ank=20250709-20250710055553

Styrelsen för

ViaCon International AB

Org nr 556619-6159

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2024

Innehåll: **sida**

Förvaltningsberättelse	**2**
Resultaträkning	**3**
Balansräkning	**4**
Noter	**6**
Underskrifter	**12**

Undertecknad styrelseledamot i ViaCon International AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2025-06-28
Stämman beslöt att också godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Lidköping 28 juni 2025

Philip Delborn

ank=20250709-20250710055354

Styrelsen för

ViaCon International AB

Org nr 556619-6159

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2024

Innehåll: **sida**

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	3
Balansräkning	4
Noter	6
Underskrifter	12

Assently: efa1de5575b58e5ba172a63ad3fd075573ecd365be6a07e5fb37c1d5d26dd22d936e48dea62bce974a7600f633231a23de3ec41ebb4525318609487f1c0c15f4

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten
Bolaget, med organisationsnummer 556619-6159 och säte i Lidköping, bedriver verksamhet bestående av koncerngemensamma tjänster samt förvaltning av aktier i dotterföretag.

Bolaget är ett helägt dotterbolag till ViaCon Holding AB (org.nr. 556826-4062) som ingår i en koncern där ViaCon Group AB (publ) (org.nr. 559228-2437) upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Ekonomisk översikt	*2024*	*2023*	*2022*	*2021*	*2020*
Nettoomsättning	8 596	5 205	6 052	2 707	2 762
Res efter finansnetto	120 005	40 475	-41 050	102 069	-45 955
Soliditet %	42%	33%	43%	47%	39%
Kassalikviditet	0,5	0,4	0,0	0,1	0,1
Antal anställda	12	12	12	10	10
Investeringar	16 244	10 091	22 108	116 864	61 225

Definitioner: se not

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Bolaget har fortsatt att investera i flera olika koncerngemensamma datalösningar.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer
Några förändringar av verksamhetsinriktningen förväntas inte under 2025.

Miljöpåverkan
Bolagets verksamhet ger inte upphov till någon direkt miljöpåverkan då verksamheten består i att äga samt förvalta fast och lös egendom samt bedriva därmed förenlig verksamhet. ViaCon koncernen betonar dock vikten av efterlevnad av samtliga relevanta miljökrav inom samtliga bolag.

Eget kapital tSEK

2024-12-31	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktie kapital	*Reserv-fond*	*Bal.res inkl årets resultat*	*Summa eget kapital*
Ingående balans	10 100	500	233 588	244 188
Årets resultat			120 005	120 005
Vid årets utgång	10 100	500	353 593	364 193

Förslag till disposition av företaget vinst
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital disponeras enligt följande (tkr):

Balanseras i ny räkning	353 593
Summa	353 593

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Assently: efa1de5575b58e5ba172a63ad3fd075573ecd365be6a07e5fb37c1d5d26dd22d936e48dea62bce974a7600f633231a23de3ec41ebb4525318609487f1c0c15f4

ank=20250709-20250710055555

Resultaträkning

Belopp i tSEK	*Not*	*2024*	*2023*
Nettoomsättning		8 596	5 205
Övriga rörelseintäkter		23 824	18 962
		32 420	24 167
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-15 357	-16 856
Personalkostnader	2	-11 693	-10 116
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7,8,9	-4 308	-2 899
Övriga rörelsekostnader		–	-112
Rörelseresultat		1 062	-5 816
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	3	154 368	85 093
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	4	1 917	5 964
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-37 342	-44 766
Resultat efter finansiella poster		120 005	40 475
Resultat före skatt		120 005	40 475
Skatt på årets resultat	6	–	–
Årets resultat		120 005	40 475

Assently: efa1de5575b58e5ba172a63ad3fd075573ecd365be6a07e5fb37c1d5d26dd22d936e48dea62bce974a7600f633231a23de3ec41ebb4525318609487f1c0c15f4

Balansräkning

Belopp i tSEK	*Not*	*2024-12-31*	*2023-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	7	84	102
Mjukvara	8	14 946	9 289
		15 030	9 391
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	9	49	126
Pågående nyanläggningar och förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	10	16 858	10 484
		16 907	10 610
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	11	588 259	683 403
		588 259	683 403
Summa anläggningstillgångar		620 196	703 404
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		238 904	21 869
Aktuell skattefordran		283	283
Övriga fordringar		8	772
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	3 368	2 962
		242 563	25 886
Kassa och bank			
Kassa och bank		1	3
		1	3
Summa omsättningstillgångar		242 564	25 889
SUMMA TILLGÅNGAR		862 760	729 293

Assently: efa1de5575b58e5ba172a63ad3fd075573ecd365be6a07e5fb37c1d5d26dd22d936e48dea62bce974a7600f633231a23de3ec41ebb4525318609487f1c0c15f4

ank=20250709-20250710055556

Balansräkning

Belopp i tSEK	*Not*	*2024-12-31*	*2023-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	13		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (101 000 aktier)		10 100	10 100
Reservfond		500	500
		10 600	10 600
Fritt eget kapital			
Fusionsresultat		–	-518
Balanserat resultat		233 588	193 631
Årets resultat		120 005	40 475
		353 593	233 588
		364 193	244 188
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag	14	–	412 500
		–	412 500
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		4 658	5 174
Skulder till koncernföretag		487 580	64 732
Övriga skulder		3 410	181
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	2 919	2 518
		498 567	72 605
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		862 760	729 293

Assently: efa1de5575b58e5ba172a63ad3fd075573ecd365be6a07e5fb37c1d5d26dd22d936e48dea62bce974a7600f633231a23de3ec41ebb4525318609487f1c0c15f4

Noter

Belopp i tSEK om inget annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokförings-nämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Hänsyn har tagits till beräknat restvärde, fastställt vid anskaffningstillfället i då rådande prisnivå.

	Nyttjandeperiod
Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år
Mjukvaror	3-5 år

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats.

Leasing

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Assently: efa1de5575b58e5ba172a63ad3fd075573ecd365be6a07e5fb37c1d5d26dd22d936a48daa62bce974a7600f633231a23de3ec41ebb452531860948 7f1c0c15f4

ank=20250709-20250710055557

Utländsk valuta
Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Avgiftsbestämda planer
Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Förmånsbestämda planer
Företag har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

Skatt
Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Intäkter
Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Väsentliga bedömningar
Vår bedömnnig gällande nedskrivningsbehov av finansiella anläggnings-tillgångar,
en process som följs upp årligen genom att vi granskar resultat- och balansrapporter från våra dotterbolag,
har resulterat i att vi under 2024, gjorde en nedskrivning av innehav i ViaCon UK Ltd, med ca 73 mSEK samt
en nedskrivning för innehav i UAB ViaCon Baltic med 22 mSEK.

Not 2 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer

Medelantalet anställda

	2024	varav män	2023	varav män
Sverige	11	25%	11	30%
Totalt	11	25%	11	28%

Redovisning av könsfördelning i företagsledningen

	2024-12-31 Andel kvinnor	2023-12-31 Andel kvinnor
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2024	2023
Löner och ersättningar	*8 068*	*6 921*
Sociala kostnader	*3 447*	*2 889*
(varav pensionskostnad) 1)	*(669)*	*(547)*

1) Av företagets pensionskostnader avser 0 tkr (f.å. 0 tkr) företagets ledning.

Assently: efa1de5575b58e5ba172a63ad3fd075573ecd365be6a07e5fb37c1d5d26dd22d936e48dea62bce974a7600f633231a23de3ec41ebb4525318609487f1c0c15f4

Löner och ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2024		2023	
	Styrelse och VD	*Övriga anställda*	*Styrelse och VD*	*Övriga anställda*
Löner och andra ersättningar	–	8 068	–	6 921
(varav tantiem o.d.)	*(–)*	*(361)*	*(–)*	*(171)*

Av de löner och ersättningar som lämnats till övriga anställda avser 0 kr (0 kr) andra ledande befattningshavare än styrelse och VD.

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2024	2023
Ernst & Young		
Revisionsuppdrag	190	183

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal.

Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 3 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Utdelning	249 513	85 093
Nedskrivningar	-95 145	–
	154 368	85 093

Not 4 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter, koncernföretag	481	2 734
Ränteintäkter, övriga	6	8
Valutakursdifferens	1 430	3 222
	1 917	5 964

Not 5 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader, koncernföretag	36 093	41 261
Räntekostnader, övriga	2	–
Valutakursdifferenser	1 247	3 505
	37 342	44 766

Not 6 Skatt på årets resultat

	2024	2023
Aktuell skattekostnad	–	–
	–	–

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	Procent	*Belopp*	*Procent*	*Belopp*
Resultat före skatt		120 005		40 476
Skatt enligt gällande skattesats	20,6%	-24 721	20,6%	-8 338
Ej avdragsgilla kostnader	16,3%	-19 609	19,8%	-8 017
Ej skattepliktiga intäkter	-42,8%	51 401	-43,3%	17 532
Koncernutjämning räntenetto	6,1%	-7 345		
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-0,2%	275	2,9%	-1 177
Redovisad effektiv skatt	0,0%	–	0,0%	–

Assently: efa1de5575b58e5ba172a63ad3fd075573ecd365be6a07e5fb37c1d5d26dd22d936e48dea62bce974a7600f633231a23de3ec41ebb4525318609487f1c0c15f4

ank=20250709-20250710053558

Not 7 Utgifter för utvecklingsarbeten och liknande

	2024-12-31	*2023-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	102	102
Vid årets slut	102	102
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	–	–
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-18	–
Vid årets slut	-18	–
Redovisat värde vid årets slut	84	102

Not 8 Mjukvara

	2024-12-31	*2023-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	13 137	–
Omklassificeringar	9 870	13 137
Vid årets slut	23 007	13 137
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-3 848	–
Omklassificeringar		-1 054
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-4 213	-2 794
Vid årets slut	-8 061	-3 848
Redovisat värde vid årets slut	14 946	9 289

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	*2023-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2 396	6 181
Nyanskaffningar	–	37
Avyttringar och utrangeringar	-2 027	-151
Omklassificeringar	–	-3 671
Vid årets slut	369	2 396
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-2 270	-3 258
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	2 027	38
Omklassificeringar	–	1 054
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-77	-104
Vid årets slut	-320	-2 270
Redovisat värde vid årets slut	49	126

Not 10 Pågående nyanläggningar och förskott avseende immateriella anläggningstillgångar

	2024-12-31	*2023-12-31*
Vid årets början	10 484	9 896
Omklassificeringar	-9 870	-9 466
Investeringar	16 244	10 054
Redovisat värde vid årets slut	16 858	10 484

Assently: efa1de5575b58e5ba172a63ad3fd075573ecd365be6a07e5fb37c1d5d26dd22d936e48dea62bce974a7600f633231a23de3ec41ebb4525318609487f1c0c15f4

Not 11 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	707 584	707 584
Vid årets slut	707 584	707 584
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-24 181	-24 181
Årets nedskrivningar	-95 144	–
Vid årets slut	-119 325	-24 181
Redovisat värde vid årets slut	588 259	683 403

Spec av företagets innehav av andelar i koncernföretag

			2024-12-31	2023-12-31
Dotterföretag / Org nr / Säte	*Antal andelar*	*Andel i % i)*	*Redovisat värde*	*Redovisat värde*
ViaCon AS, reg nr 847016272, Eidskog, Norge	350	100	3 000	3 000
ViaCon AB, org nr 556620-7519, Lidköping	1 000	100	93 000	93 000
Viacon Production AB, org nr 556457-4472, Gävle		100		
ViaCon France SAS, reg nr 340740745, Lyon, Frankrike		100	129 286	129 286
ViaCon Polska Sp.z.o.o, reg nr KRS0000093391, Rydzyna, Polen		100	165 406	165 406
Geotex Sp.z.o.o, reg nr KRS0000098901, Rydzyna, Polen		100		
ViaCon Hungary Kft, reg nr 13-09-160009, Budapest, Ungern		100		
Viacon CR s.r.o, reg nr 25910434, Olomouc, Tjeckien		100		
Viacon SK s.r.o, reg nr 36720321, Bratislava, Slovenien		100		
Viacon Austria GmbH, reg nr FN 344929, Langschlag , Österrike		100		
ViaCon Romania SRL, reg nr J08/1323/2012, Rumänien		100		
ViaCon Geotechnical Soulutions S.R.L, J8/3640/2021, Rumänien		100		
ViaCon Bulgaria EOOD, reg nr 201466113 , Sofia, Bulgarien		100		
ViaCon Insaat Muh.San.Tic.A.S. reg nr ITO-910795, Istanbul, Turkiet		100		
ViaCon Middle East FZE, Dubai, Förenade Arabemiraten		100		
OY ViaCon AB, 0969082-9, Vanda, Finland	100	100	84 315	84 315
Kiinteistö OY Rumtikli, reg nr 1646291-2 ,Vimpeli, Finland		100		
Solcon OY,reg nr 0914228-3 , Vantaa, Finland		100		
ViaCon A/S Danmark, reg nr 37331643, Vadum, Danmark		100		
AS ViaCon Esti, reg nr 10398015, Tallinn, Estland	46 000	100	26 328	26 328
SIA ViaCon Latvija, reg nr 50003289621, Riga, Lettland	100	100	5 990	5 990
UAB ViaCon Baltic, reg nr 110788621, Kaunas, Litauen	100	100	27 404	49 404
ViaCon Baltic Pipe org nr 301 670 782 Kaunas, Litauen		100		
ViaCon Germany GmbH, reg nr HRB 120007, Tyskland		100	18 166	18 166
ViaCon Hamco GmbH, reg nr HRB 120312, Tyskland		100		
HaKu Services GmbH, reg nr HRB 29995, Tyskland		100		
ViaCon (United Kingdom) Ltd, reg nr 02173337, Storbritannien		100	35 312	108 457
Tubosider CSP Limited, reg nr 02073382, Storbritannien		100		
Viacon Bergschenhoek C. T. B.V., Reg nr 1104703001380, Holland		100	51	51
			588 259	683 403

Assently: efa1de5575b58e5ba172a63ad3fd075573ecd365be6a07e5fb37c1d5d26dd22d936e48dea62bce974a7600f633231a23de3ec41ebb4525318609487f1c0c15f4

ank=20250709;20250710355359

Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	*2023-12-31*
Förutbetalda leasingavgifter	30	7
Förutbetalda datakostnader	3 228	2 542
Övriga poster	110	413
	3 368	2 962

Not 13 Antal aktier och kvotvärde

	2024-12-31	*2023-12-31*
Antal A-aktier	101 000	101 000
kvotvärde	100	100

Not 14 Långfristiga skulder

Samtliga långfristiga skulder förfaller mellan 2-5 år från balansdagen.

Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	*2023-12-31*
Personalrelaterade kostnader	2 785	2 236
Övriga poster	134	282
	2 919	2 518

Not 16 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	*2024-12-31*	*2023-12-31*
För koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag		
Aktier i dotterbolag ställda som säkerhet	499 411	521 411
Summa ställda säkerheter	499 411	521 411

Eventualförpliktelser	*2024-12-31*	*2023-12-31*
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	71 925	70 300

Bolagets aktier i dotterbolag är pantsatta till förmån för ViaCon-koncernens obligationslån. I koncernens not-26 Ställda säkerheter finns mer information om ställda säkerheter för obligationslån samt kreditavtal. Bolaget är solidariskt betalningsskyldigt (borgensman) tillsammans med andra koncernbolag för överordnat moderbolags obligationsfinansiering.

Assently: efa1de5575b58e5ba172a63ad3fd075573ecd365be6a07e5fb37c1d5d26dd22d936e48dea62bce974a7600f633231a23de3ec41ebb4525318609487f1c0c15f4

Not 17 Koncernuppgifter

Bolaget som utgör moderbolag i en underkoncern, upprättar ej koncernredovisning med hänvisning till reglerna i Årsredovisningslagen 7 kap. 2 §.

Bolaget är helägt dotterbolag till ViaCon Holding AB, org nr 556826-4062, med säte i Lidköping. ViaCon Holding AB:s moderföretag ViaCon Group AB (publ), org nr 559228-2437, upprättar koncernredovisning för koncernen.

Inköp och försäljning inom koncernen

Av företagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0 %(0%) av inköpen och 100 %(100%) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

Not 18 Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet:	Totalt eget kapital / Totala tillgångar
Kassalikviditet:	Omsättningstillgångar-lager/kortfristiga skulder

Not 19 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser finns att rapportera efter rapportperiodens utgång.

Lidköping den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

Stefan Nordström
Ordförande

Philip Delborn

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Damir Matesa
Auktoriserad revisor

Assently: efa1de5575b58e5ba172a63ad3fd075573ecd365be6a07e5fb37c1d5d26dd22d936e48dea62bce974a7600f633231a23de3ec41ebb4525318609487f1c0c15f4

ank=20250709-20250711055560

Följande handlingar har undertecknats den 26 juni 2025

VCINT ÅR FINAL.pdf
(1538230 byte)
SHA-512: c0078591f18fad352841d5a8b7b9f5d6db110
f3bb569797c3e3ed9ffd3bda8bf91a77a379ebb700f134
a463d314f5e3aa862bdc7ad2cf0548fb3e017eaad2131

Underskrifter

2025-06-23 13:31:23 (CET)

Carl Philip Delborn

philip.delborn@viacongroup.com
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2025-06-26 10:59:06 (CET)

Olof Stefan Nordström

stefan.nordstrom@viacongroup.com
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

2025-06-26 11:27:44 (CET)

Damir Anton Matesa

damir.matesa@se.ey.com
Undertecknat med e-legitimation (BankID)

Undertecknandet intygas av **Assently**

VCINT ÅR FINAL

Verifiera äktheten och integriteten av detta undertecknade dokument genom att skanna QR-koden till vänster.
Du kan också göra det genom att besöka https://app.assently.com/case/verify
SHA-512:
efa1de5575b58e5ba172a63ad3fd075573ecd365be6a07e5fb37c1d5d26dd22d936e48dea62bce974a7600f633231a23de3ec41ebb4525318609487f1c0c15f4

Om detta kvitto

Dokumentet är elektroniskt undertecknat genom e-signeringsplattformen Assently i enlighet med eIDAS, Europaparlamentets och rådets förordning (EU) nr 910/2014. En elektronisk underskrift får inte förvägras rättslig verkan eller giltighet som bevis vid rättsliga förfaranden enbart på grund av att underskriften har elektronisk form eller inte uppfyller kraven för kvalificerade elektroniska underskrifter. En kvalificerad elektronisk underskrift ska ha motsvarande rättsliga verkan som en handskriven underskrift. Assently tillhandahålls av Assently AB, org. nr. 556828-8442, Sverige.

ank=20250709-20250710055561

EY
Building a better working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ViaCon International AB, org.nr 556619-6159

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för ViaCon International AB för räkenskapsåret 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av ViaCon International ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till ViaCon International AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: JHJPU-BWA2D-GD1B5-PIPMZ-42QTG-9XOS8

ank=20250709-20250710055562

Building a better working world

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för ViaCon International AB för räkenskapsåret 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till ViaCon International AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Skövde den dag som framgår av elektronisk underskrift.

Ernst & Young AB

Damir Matésa
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: JHJPU-BWAZ2-GD1B5-PIPMZ-42QTG-9XOSB

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Damir Anton Matesa (SSN-validerad)
Auktoriserad revisor
Serienummer: 4491762496f602[…]49b270d38ec7c
IP: 147.161.xxx.xxx
2025-06-26 09:29:26 UTC

BankID

ank=20250709-20250710555563

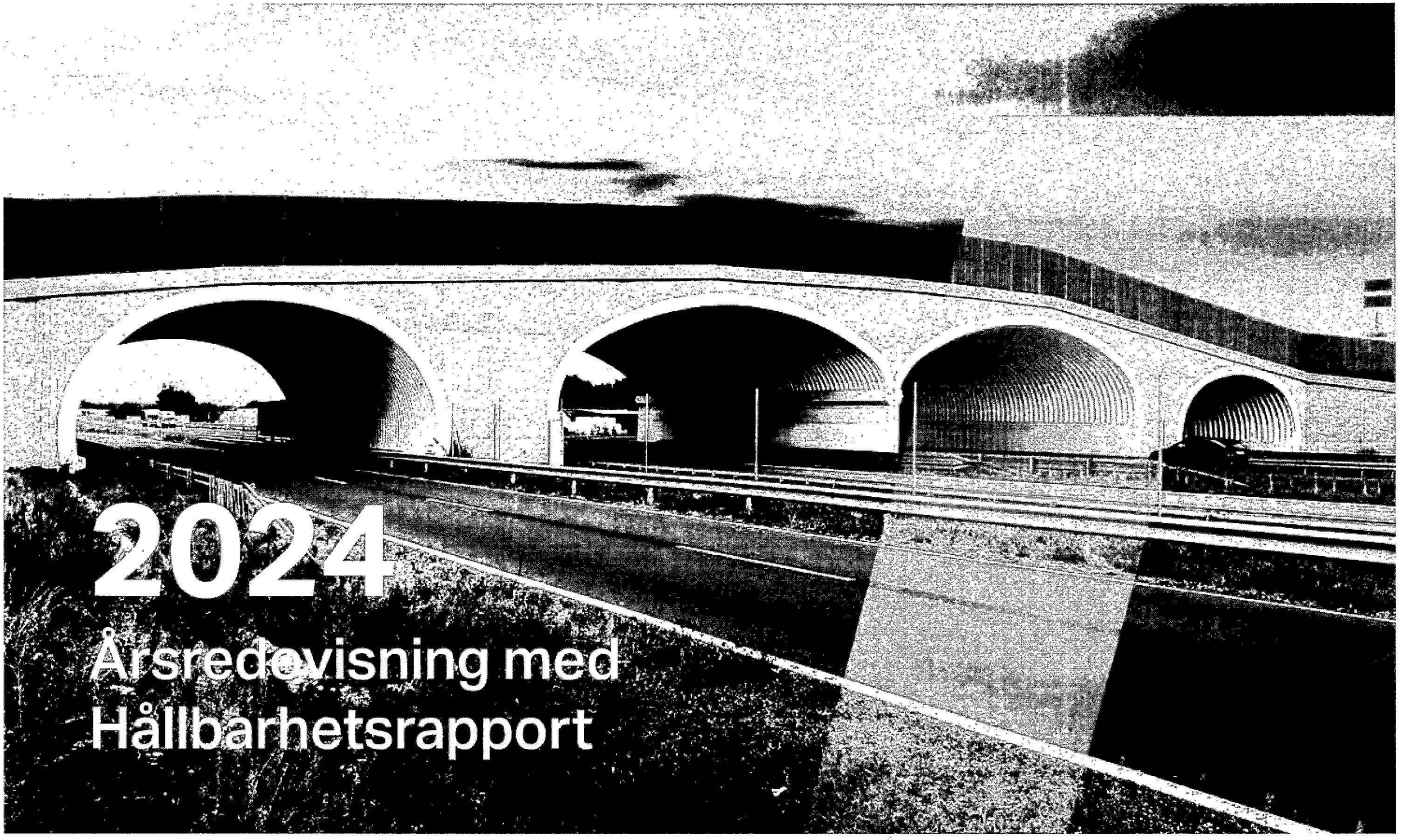
Penneo dokumentnyckel: JHJPU-BWA2D-GD1B5-PIPMZ-42QTG-9XOSB

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.



2024
Årsredovisning med Hållbarhetsrapport

Constructing connections.
Consciously.

VIACON

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0B764432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502291

Innehåll

Detta är ViaCon	3
Koncernchefens kommentar	4
Koncernen	6
Historia	7
Marknadsutsikter och påverkansfaktorer	8
Finansiella mål	9
Strategi	10
Styrkor	11
Värdekedjan	12
Tjänster och lösningar	13
ViaCon Way of Sales	14
Affärsområde Bridges & Culverts Solutions	15
Affärsområde GeoTechnical Solutions	18
Affärsområde StormWater Solutions	21
Tillverkning och försörjningskedja	24
Förvaltningsberättelse	50
Koncernens finansiella rapporter	55
Koncernens noter	59
Moderbolagets finansiella rapporter	84
Moderbolagets noter	87
Försäkran och underskrifter	91
Revisionsberättelse	92
Alternativa nyckeltal	94
Definitioner	95
Bolagsstyrningsrapport	96
Styrelse	99
Koncernledning	100

Formella finansiella rapporter återfinns på sidorna 49–90.
Lagstadgad hållbarhetsredovisning återfinns på sidorna 26–48.

2024 I KORTHET

- Nettoomsättningen uppgick till 174 413 (189 903) TEUR, en minskning med 8,2% jämfört med samma period föregående år. Organisk tillväxt uppgick till -9,4 (-8,6)%.
- Rörelseresultat (EBIT) uppgick till -368 (13 162) TEUR, motsvarande en EBIT-marginal på -0,2 (6,9)%.
- EBITA uppgick till -248 (13 282) TEUR, motsvarande en EBITA-marginal på -0,1 (7,0)%.
- Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 7 526 (19 763) TEUR, motsvarande en EBITDA-marginal på 4,3 (10,4)%.
- Justerat rörelseresultat före avskrivningar (justerad EBITDA) uppgick till 13 171 (23 710) TEUR, motsvarande en justerad EBITDA-marginal 7,6 (12,5)%.
- Orderingången uppgick till 185 344 (199 275) TEUR, en minskning med 7,0% jämfört med samma period föregående år. Organisk tillväxt uppgick till -8,6 (-0,1)%.
- Resultat per aktie uppgick till -345,53 (-84,77) EUR.

TEUR	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	**174 413**	**189 903**	**218 440**	**191 870**	**187 847**
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	**7 526**	**19 763**	**22 516**	**19 825**	**16 961**
EBITDA-marginal	**4,3%**	**10,4%**	**10,3%**	**10,3%**	**9,0%**
Poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	5 645	3 947	4 346	3 761	2 634
Justerat resultat före avskrivningar (justerad EBITDA)	**13 171**	**23 710**	**26 862**	**23 586**	**19 596**
Justerad EBITDA-marginal	**7,6%**	**12,5%**	**12,3%**	**12,3%**	**10,4%**
Rörelseresultat (EBIT)	**-368**	**13 162**	**16 758**	**14 166**	**11 918**
EBIT-marginal	**-0,2%**	**6,9%**	**7,7%**	**7,4%**	**6,3%**
Poster exkluderade från justerat rorelseresultat	6 004	3 947	4 346	3 761	2 634
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	**5 636**	**17 109**	**21 104**	**17 927**	**14 553**
Justerad EBIT-marginal	**3,2%**	**9,0%**	**9,7%**	**9,3%**	**7,7%**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

Detta är ViaCon

ViaCon är ledande inom infrastrukturslösningar. Med våra starka nordiska traditioner genomsyras ViaCon av effektivitet och ett hållbart synsätt, vilket kännetecknar allt vi gör. Vår långsiktighet präglar vår vision och våra smarta, framtidsinriktade lösningar inom broar och kulvertar, geoteknik samt dagvattenhantering. Vi fortsätter forma och leda vår bransch.

ViaCon strävar efter högsta standard när det gäller miljömedvetenhet, hälsa och säkerhet. Lösningarna är utformade för att minimera koldioxidavtrycket och störningar i trafiken, vilket i sin tur reducerar negativa effekter på både miljö och samhälle.

ViaCon erbjuder sina kunder toppmoderna lösningar med lång livslängd, utformade för att möta utmaningarna i en föränderlig värld. Lösningarna hjälper både kunder och samhälle att nå viktiga och hållbara mål.

VIACON CONSTRUCTS CONNECTIONS. CONSCIOUSLY.

VIACON VERKAR GENOM TRE AFFÄRSOMRÅDEN

NETTOOMSÄTTNING 2024 EUR

174 M

EBITDA-MARGINAL

4,3%

JUST. EBITDA-MARGINAL

7,6%

ANSTÄLLDA I GENOMSNITT

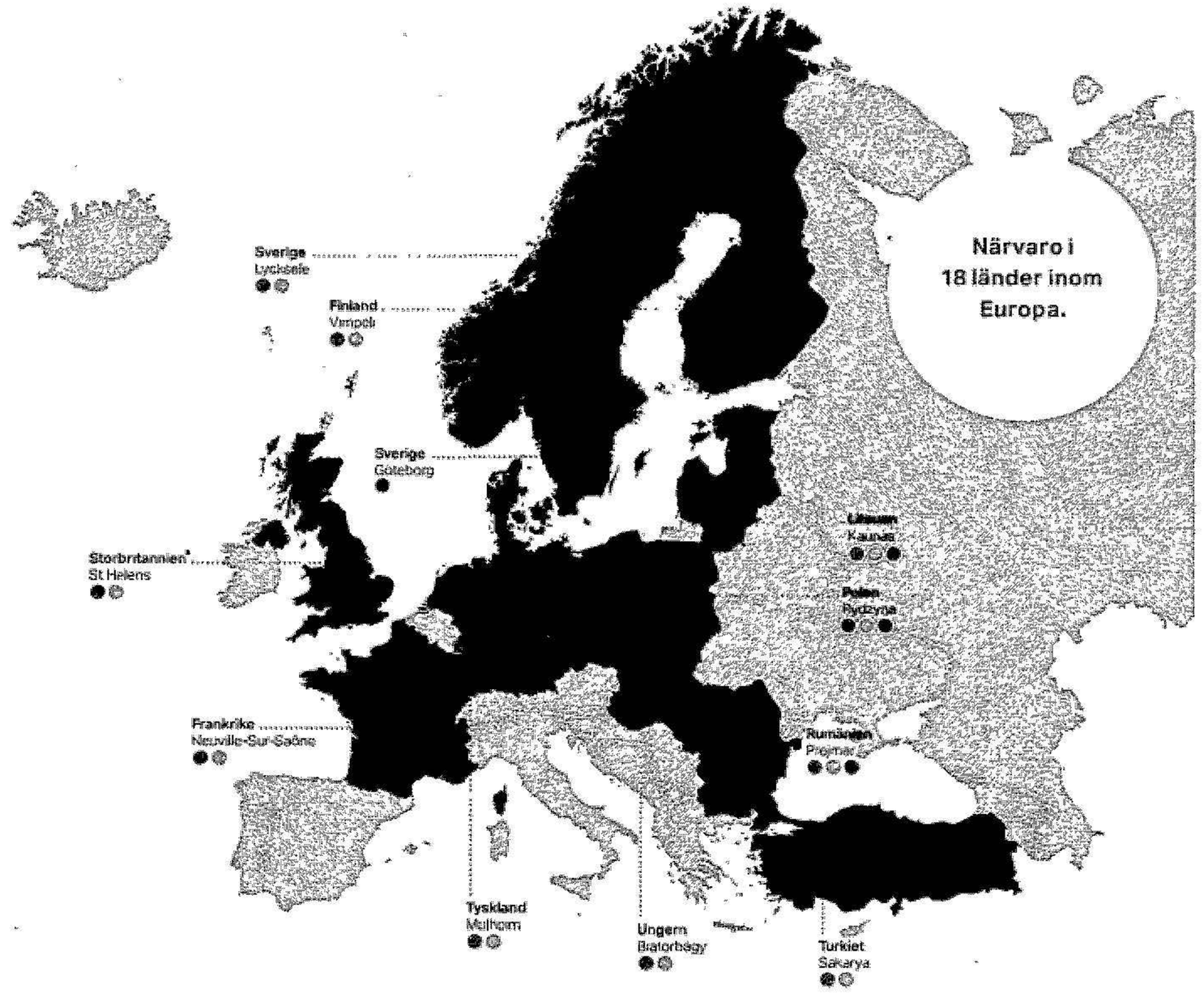
694

MARKNADSPOSITION I EUROPA

#1

ÅR AV INGENJÖRS-ERFARENHET

+35



*) Inkl. Nordirland

Bridges & Culverts Solutions

Affärsområdet erbjuder lösningar för konstruktion, återuppbyggnad och relining av kulvertar, broar, viadukter, planseparationer, ekodukter, tunnlar etc. som används för att etablera infrastrukturella förbindelser och korsningar.
Mer på sidan 15.

GeoTechnical Solutions

Affärsområdet erbjuder anpassade lösningar för markförstärkning och grundvattenskydd samt tekniska lösningar för olika användningsområden till exempel stödmurar, vägar och järnvägar, miljöteknik samt lösningar med vägtrummor av plast.
Mer på sidan 18.

StormWater Solutions

Affärsområdet konstruerar och tillverkar bland annat vattentankar med stor kapacitet som används för att lagra regnvatten vid skyfall eller förorenat vatten, samt brandvattentankar. Tankarna används främst under parkeringsplatser, för nerkylning av datacenter samt av specialiserade anläggningsentreprenörer.
Mer på sidan 21.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764320D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502292

STEFAN NORDSTRÖM, VD OCH KONCERNCHEF

Efter ett utmanande 2024, har ViaCon goda förutsättningar för en positiv utveckling 2025

År 2024 har varit ett utmanande år för ViaCon. Trots en återhållsam marknad har vi lyckats bibehålla en stark position och förbereda oss väl för framtida tillväxt. Vi ser nu en ökad aktivitet inom infrastruktursatsningar runt om i Europa och en fortsatt efterfrågan på hållbara lösningar. Under året har vi dock märkt en viss avvaktan på marknaden, främst på grund av makroekonomisk osäkerhet och den geopolitiska situationen. Detta har påverkat både omsättning och resultat negativt.

Under årets avslutning såg vi indikationer på ökad aktivitet på våra nyckelmarknader, vilket ger oss förhoppningar om förbättrade förutsättningar under 2025. Vi har genomfört flera initiativ för att öka effektiviteten och fokusera på framtida tillväxt, vilket stärker vår konkurrenskraft. Årets avslutande kvartal präglades av en fortsatt återhållsam marknad, men vi såg en positiv trend i orderingången mot slutet av året och början av 2025. Vi går nu in i 2025 med en orderstock som är 27 procent högre än vid samma tidpunkt föregående år.

Vi har genomfört betydande effektiviseringsåtgärder som förväntas ge en återgång till normaliserade resultatnivåer under 2025. Dessa åtgärder, tillsammans med en förväntad marknadsåterhämtning, ger oss en stark grund för framtida tillväxt. Vi förväntar oss att marknaden återhämtar sig till normala nivåer under andra halvan av 2025, med ett uppdämt behov som ger positiva effekter in i 2026 och åren därefter. Våra hållbarhetsinsatser och effek-

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97635E9C1

tivitetsåtgärder har positionerat oss väl för att dra nytta av ett starkare marknadsklimat. Vi fortsätter att fokusera på att leverera innovativa och hållbara lösningar som möter våra kunders behov och bidrar till en hållbar framtid.

MARKNADSUTVECKLING OCH STRATEGISKA INITIATIV
Under 2024 har vi sett en blandad utveckling på våra olika marknader. I Turkiet har vi haft höga volymer, särskilt inom affärsområdet Bridges & Culverts, där våra innovativa lösningar med snabb installation och hög hållbarhet har varit mycket uppskattade. Den kraftiga jordbävningen i februari 2023 har lett till en hög efterfrågan på våra lösningar, vilket har bidragit positivt till vår verksamhet i regionen.

I Polen har regeringsskiftet i slutet av 2023 lett till att frysta EU-medel gradvis blivit tillgängliga för landet. Även om dessa medel ännu inte nått ViaCons del av infrastrukturmarknaden, förväntar vi oss att de satsningar som hållits tillbaka under de senaste åren gradvis kommer att återupptas under andra halvan av 2025 och framåt. Detta kommer att skapa nya möjligheter för oss att växa och stärka vår position på den polska marknaden.

Vi har också sett en fortsatt hög efterfrågan på våra hållbara lösningar inom affärsområdet StormWater Solutions, särskilt för nerkylning av datacenter. Denna efterfrågan har varit stark under hela året och vi förväntar oss att den kommer att fortsätta även under 2025.

För att möta de utmaningar och möjligheter som marknaden erbjuder har vi genomfört flera strategiska initiativ. Vi har fokuserat på att öka effektiviteten inom våra produktionsanläggningar, realisera synergier och optimera våra säljinsatser på geografier och produkter med störst lönsamhetspotential. Dessa åtgärder har redan börjat ge resultat och vi förväntar oss att de kommer att bidra till en förbättrad lönsamhet under kommande år.

HÅLLBARHET OCH FRAMTIDSUTSIKTER
Hållbarhet är en central del av ViaCons verksamhet och vi fortsätter att göra viktiga framsteg inom detta område. Ett erkännande av vårt arbete är utmärkelsen GoGreen Pioneer som vi tilldelades på IFAT-konferensen. Vi har också fått våra SBTi-mål (Science-Based Targets) godkända, vilket innebär att vi har en oberoende validering av våra mål för utsläppsminskningar och att vi kan göra verifierbara mätningar av våra hållbarhetsinsatser.

Våra hållbarhetsinsatser och effektivitetsåtgärder har positionerat oss väl för att dra nytta av ett starkare marknadsklimat. Vi fortsätter att fokusera på att leverera innovativa och hållbara lösningar som möter våra kunders behov och bidrar till en hållbar framtid.

Jag vill tacka våra medarbetare för deras hårda arbete och engagemang under året, våra kunder och aktieägare för ert fortsatta förtroende. Tillsammans ser vi fram emot ett framgångsrikt 2025.

Stefan Nordström, VD och koncernchef

FOKUS 2024

- Genomförde kraftfulla, uthålliga effektiviseringsåtgärder
- Säkerställde en hög orderstock för produktion och leverans under 2025
- Förbättrade rörelsekapitaleffektiviteten
- Förstärkte koncernledningen
- Fått SBTi-mål (Science-Based Targets) godkända

FOKUS 2025

- Leverera på den starka orderboken
- Säkra en fortsatt stark orderingång från gradvis ökande marknadsaktivitet
- Genomföra avyttringen av fastigheten i Frankrike
- Återgå till normaliserade resultatnivåer
- Lansering av ViaCon Verde-märkning för att bättre förklara våra olika erbjudanden för minskat koldioxidavtryck (mätt i CO_2e) i våra produkter och lösningar

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764320C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502293

ViaCon – en internationell koncern med hållbarhet i fokus

ViaCon bildades 1986 med etableringar i Sverige och Norge. Idag är vi ett internationellt företag som erbjuder miljövänliga och hållbara tekniska lösningar med inriktning på försäljning och tillverkning av korrugerade stålstrukturer, geotekniska lösningar samt dagvattenlösningar.

ViaCon-koncernen består av mer än 30 företag i 18 länder i Europa. Våra kunder är stora multinationella entreprenörer, nationella väg- och järnvägsmyndigheter samt små lokala företag.

Inom forskning och utveckling har vi ett aktivt samarbete med myndigheter och universitet för att utforma avancerade tekniska lösningar och produkter. Miljömedvetenhet, hälsa och säkerhet är alltid i fokus i vår konstruktionsprocess.

Alla våra produkter och lösningar uppfyller nationella standarder och följer internationella riktlinjer och rekommendationer. Vi är stolta över den omfattande tekniska kunskapen som våra kunder lyfter fram som en av våra främsta styrkor.

VÅR HISTORIA OCH SKANDINAVISKA ARV

Sedan starten 1986 har ViaCon gått från att vara ett företag med bred geografisk spridning till att bli en mer samlad och välorganiserad internationell koncern. Vi har utvecklats från att endast tillhandahålla produkter till att erbjuda tids- och kostnadseffektiva lösningar i världsklass med stort fokus på hållbarhet.

Vi står för höga krav på professionalism och integritet, egenskaper från vårt skandinaviska arv. Det är detta arv som vår företagskultur bygger på och som hjälper oss att leva upp till vårt kvalitetslöfte till både kunder och anställda. Detta arv innebär också ett stort ansvar för att skydda miljön och att bevara naturen.

Vi värdesätter också tid. Våra ingenjörer och konstruktörer tillhandahåller lösningar och produkter som kortar installationstiden och på så sätt reducerar störningar på infrastrukturen, ibland från några månader till bara några veckor för hela projektet.

VI STRÄVAR EFTER ATT GÖRA SKILLNAD

ViaCon är fast beslutna att göra skillnad för miljön genom att ständigt sträva efter att minska CO2-utsläppen, bidra till att begränsa de negativa effekterna av klimatförändringarna, skydda grundvattnet, förebygga föroreningar i deponier samt skydda djurlivet med hjälp av viltövergångar. Läs mer om vårt hållbarhetsarbete på sidan 26.

RISKHANTERING

ViaCon är, som alla företag, föremål för operativa och finansiella risker som kan påverka våra aktiviteter. Exponering för risk är en naturlig del av att driva en verksamhet. Detta återspeglas i vår syn på riskhantering, vilken syftar till att identifiera och förebygga risker och att begränsa eventuell skada till följd av dem. Läs mer i riskavsnittet på sidan 51.

ÄGARE

ViaCon ägs till cirka 95 procent av fonder där FSN Capital Partners agerar som rådgivare. Resterande cirka 5 procent ägs av bolagets ledning och andra representanter. FSN Capital bildades 1999 och är en ledande rådgivare inom riskkapital i norra Europa. Företaget förvaltar 4 miljarder euro. FSN Capital strävar efter att arbeta med största möjliga integritet och ansvarstagande i samarbetet med sina portföljföretag, rådgivare, investerare samt med hänsyn till lokala samhällen och miljön.

Vi skall vara den ledande europeiska leverantören av hållbara lösningar genom vår höga tekniska kompetens inom Bridges & Culverts, GeoTechnical och StormWater Solutions.

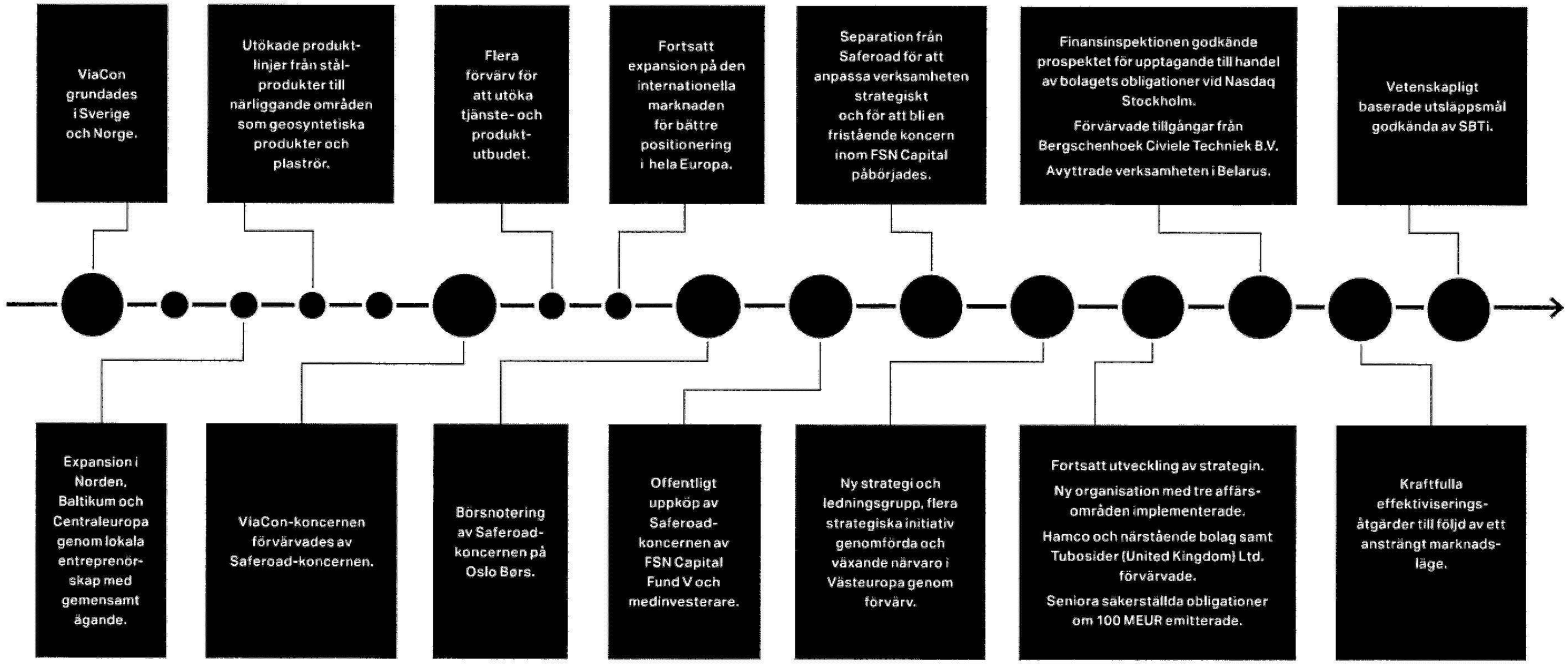
ViaCon har sin hemmamarknad i Europa. ViaCon finns även på andra marknader och förfrågningar hanteras där vid efterfrågan. ViaCon har för närvarande inga ambitioner att bli ett globalt företag men vill stärka sin ställning i utvalda europeiska länder.

Fokus på hållbarhet innebär att ViaCon vill differentiera sitt produktutbud för att tillhandahålla lönsamma lösningar samt stötta kundernas efterfrågan på hållbara och miljövänliga lösningar.

Genom att tillämpa koncernens omfattande tekniska kompetens i produktlösningarna kan ViaCon skapa ett utbud som sticker ut och som skapar en hållbar konkurrenskraft.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F975355EC1

ViaCons historia – mer än 35 års erfarenhet



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F975355E9C

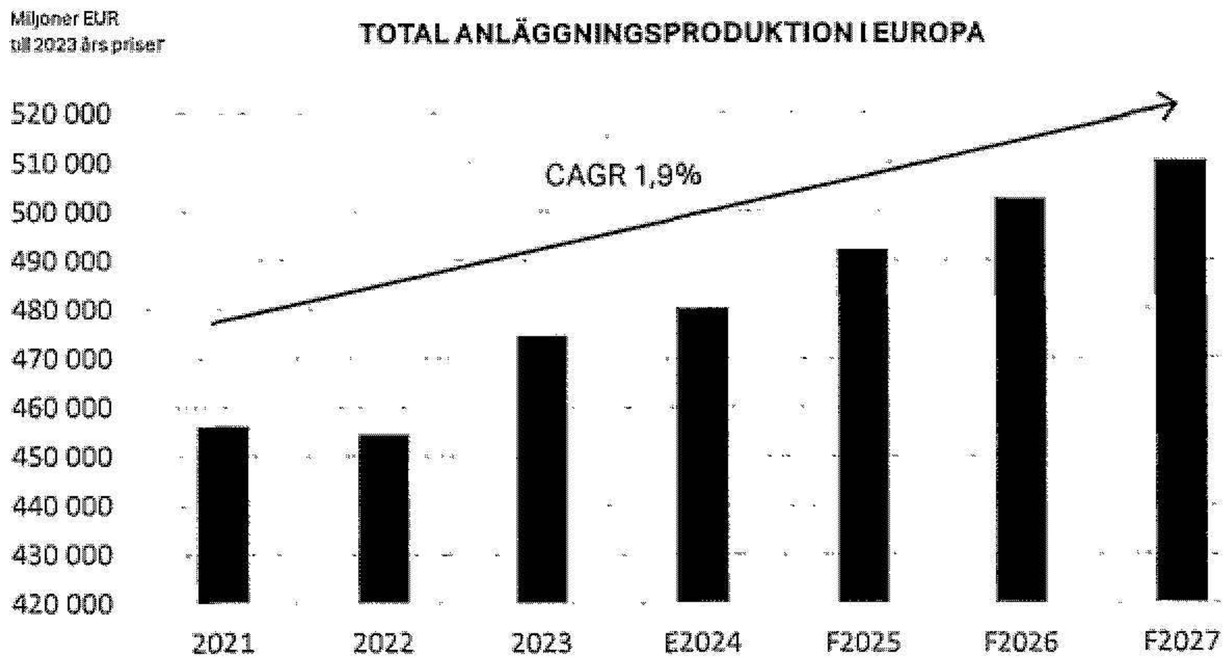
2025090502294

Marknadsutsikter och påverkansfaktorer

ViaCon har en stark position på den europeiska marknaden och är idealiskt positionerat för att dra nytta av en växande och stabil marknad. Infrastrukturmarknaden fortsätter att växa i hela Europa och i tillägg tar ViaCon marknadsandelar från konkurrerande lösningar. ViaCon strävar efter att stärka sin marknadsledande position med stärkt lönsamhet på den europeiska marknaden.

Genom strategiska prioriteringar kommer ViaCon att växa verksamheten inom affärsområdet Bridges & Culverts Solutions, förbättra lönsamheten inom GeoTechnical Solutions samt bygga upp verksamheten inom StormWater Solutions.

Under året har det varit en avvaktan på marknaden, främst på grund av makroekonomisk osäkerhet och den geopolitiska situationen. Detta har påverkat både omsättning och resultat negativt. Trots detta har efterfrågan på våra hållbara lösningar fortsatt att vara stark. Vi förväntar oss att marknaden återhämtar sig till normala nivåer under andra halvan av 2025, med ett uppdämt behov som ger positiva effekter in i 2026 och åren därefter.



Källa: EUROCONSTRUCT, november 2024

Den europeiska anläggningsmarknaden är redo för tillväxt på grundval av betydande infrastrukturprogram och en tydlig klimatagenda.

FAKTORER SOM PÅVERKAR EFTERFRÅGAN PÅ ANLÄGGNINGSARBETEN

Huvudsakliga drivkrafter de kommande åren.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0B7643202D8C4F7DBB2133F97535E9C1

Långsiktiga finansiella mål

OMSÄTTNING, CAGR >5%

Genom vårt starka hållbarhets-erbjudande har vi en tydlig ambition att ha en genomsnittlig årlig tillväxt om minst 5 procent per år.

Mål
>5,0%

Utfall 2024
-8,2%

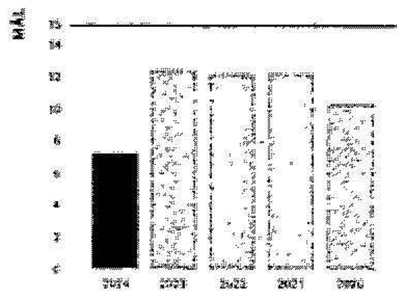
Kommentar: Tillväxten under 2024 uppgick till -8,2 (-13,1) procent. Under året har det varit en avvaktan på marknaden, främst på grund av makroekonomisk osäkerhet och den geopolitiska situationen. Detta har påverkat omsättningen negativt. Trots detta har efterfrågan på våra hållbara lösningar fortsatt att vara stark.

EBITDA >15%

Målet är att rörelsemarginalen innan avskrivningar (EBITDA) ska uppgå till minst 15 procent.

Mål
>15,0%

Utfall 2024
7,6%



Kommentar: Det justerade rörelseresultatet före avskrivningar minskade till 13,2 (23,7) MEUR, motsvarande en justerad EBITDA-marginal om 7,6 (12,5) procent och uppnådde därmed inte målet om minst 15 procent.

HÖG KASSAKONVERTERING

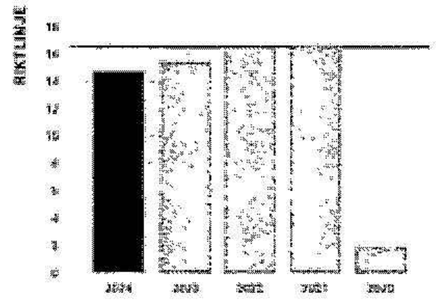
Hög kassakonvertering, genom att fortsätta reducera rörelsekapitalet i förhållande till försäljning. ViaCons investeringar motsvarar cirka 2–3 procent av koncernens årliga omsättning, med fokus på effektiviseringar samt strategiska initiativ inom produkt och process.

RIKTLINJER

OPWC R12/ OMSÄTTNING R12

Riktlinje <16,5%

Utfall 2024: 14,7%



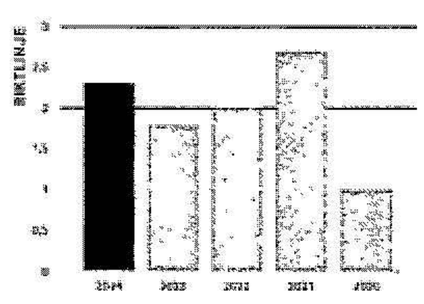
Kommentar: Riktlinjen är att det operativa rörelsekapitalet (OPWC*) i genomsnitt skall uppgå till högst 16,5 procent. Utfallet för 2024 var lägre än riktlinjen, som en effekt av ett aktivt arbete att minska rörelsekapitalets alla delar.

**) Definition på sidan 95.*

INVESTERINGAR

Riktlinje 2-3%

Utfall 2024: 2,3%

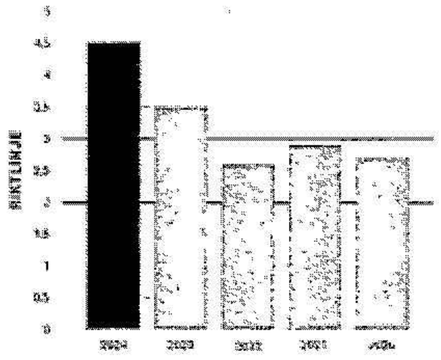


Kommentar: Riktlinjen är att de kassaflödespåverkande investeringarna över tid bör ligga mellan 2-3 procent för att verksamheten skall ha en bra balans mellan likviditet och investering i kapacitet och effektivitet. Investeringstakten kan dock variera mellan åren. Utfallet för 2024 var inom riktlinje-intervallet.

AVSKRIVNINGAR

Riktlinje 2-3%

Utfall 2024: 4.5%



Kommentar: Riktlinjen är att avskrivningarna över tid bör ligga mellan 2-3 procent för att balansera investeringstakten i kassaflödet. Att avskrivningarna i relation till omsättningen är högre än riktlinjen beror främst på en lägre omsättning under 2024.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764320C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502295

Strategiska prioriteringar i fokus

Globala utmaningar kräver nya affärsmodeller. Världen förändras och så gör även ViaCon. Program och planer för framtida tillväxt och lönsamhet utarbetades 2020 och arbetet har fortsatt under 2024.

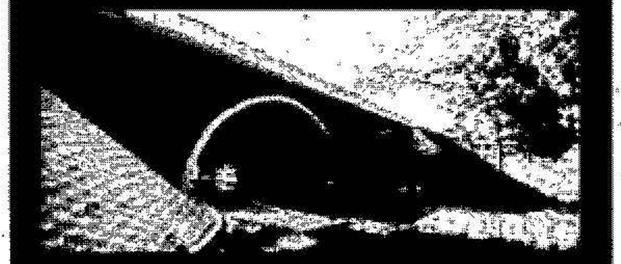
Arbetet har resulterat i en omarbetad vision och ett affärskoncept med tydliga strategiska prioriteringar. Genom koncernens organisationsstruktur bestående av tre affärsområden samt en konsoliderad verksamhetsfunktion som infördes i början av 2021 har vi skapat en stabil grund att bygga vidare på.

Genom strategiska prioriteringar är ViaCons ambition att utöka verksamheten inom Bridges & Culverts Solutions, förbättra lönsamheten inom GeoTechnical Solutions samt bygga upp verksamheten inom StormWater Solutions.

Ambitionen är att lönsamheten ska utvecklas ytterligare genom ett fortsatt enhetligt arbete mot ett gemensamt mål samt öka produktionseffektiviteten genom den konsoliderade verksamhetsfunktionen. Att upprätthålla höga ESG-standarder står också högst upp på ViaCons strategiska agenda.

ViaCon kommer därmed bli en starkare partner för alla bolagets intressenter och vi kommer flytta fram våra positioner vad gäller framtida lösningar inom respektive affärsområde.

STRATEGISKA PRIORITERINGAR



1. VÄXA
Bridges & Culverts Solutions

- Vinna affärer från alternativt material (betong) på adresserbara marknader
- Differentierad prissättning genom värdeökning i utvalda applikationer
- Öka kostnadseffektiviteten genom synergier, kapacitetsutnyttjande samt effektiv inköpsverksamhet
- Proaktiv försäljningsmetod ("ViaCon Way of Sales")

2. FÖRBÄTTRA LÖNSAMHETEN
GeoTechnical Solutions

- Växa högmarginalförsäljning av tekniskt avancerade lösningar
- Minska lågmarginalförsäljning, exempelvis bulkvaror och grossistförsäljning
- Stärkt prisbild genom ökad fokus på försäljning av lösningar
- Öka kostnadseffektiviteten genom centraliserad produktion av plaströr samt konsolidering av inköp
- Proaktiv försäljningsmetod ("ViaCon Way of Sales")

3. BYGGA
StormWater Solutions

- Utarbeta strategi för marknadserbjudande som lösningsleverantör
- Vinna marknadsandelar från alternativa lösningar och förbättra prisbilden genom värdeförädlad försäljning
- Öka kostnadseffektiviteten genom synergier, kapacitetsutnyttjande samt effektiv inköpsverksamhet
- Selektiva förvärv, huvudsakligen i västra Europa
- Proaktiv försäljningsmetod ("ViaCon Way of Sales")

4. ACCELERERA VERKSAMHETSOPTIMERING

Drifteffektivitet

- Fokus på hälsa och säkerhet (ESG)
- Verksamhetens nyckeltal
- Produktivitet/effektivitet
- Geografisk närvaro av tillverkning

Inköp

- Inköp/utgiftsanalyser
- Kategorihantering
- Inköpsförmåga

Rörelsekapital

- Rörelsekapitalprogram (OPWC)
- Kapitaleffektivitet
- Sälj- och verksamhetsplaneringsprocess

5. ACCELERERA KOSTNADSEFFEKTIVITET, AFFÄRSSTÖD OCH RESULTATHANTERING

Ekonomi | IT | Affärsutveckling | Medarbetare och organisation | Förändringshantering | ESG

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764320C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

ViaCon har tagit stora steg framåt under 2020–2024 och med vår nya strategi kommer vi att flytta fram vår position ytterligare på den europeiska marknaden genom våra hållbara och miljövänliga lösningar. Innovationer sker överallt, och ViaCon fortsätter att utforska ny teknik som förbättrar produktutbudet med fokus på hållbarhet. Med vår expertis inom tekniska lösningar kan ViaCon skapa värde för kunderna genom att differentiera sitt erbjudande av av kostnadseffektiva lösningar.

ViaCon är betydligt starkare idag än för ett år sedan. Vår strategi ger oss tillförsikt i att kunna leverera en fortsatt god utveckling som den ledande europeiska leverantören av hållbara lösningar inom våra segment.

STYRKOR

UNIK TEKNISK KOMPETENS OCH ETT TYDLIGT KUNDERBJUDANDE

- Leverantör av uppdragskritiska produkter med mer än 35 års erfarenhet
- Värdeerbjudande mer attraktivt än alternativa material, bygger långsiktiga relationer med beslutsfattare

LEDANDE POSITION PÅ FOKUSMARKNADERNA

- Marknadsledande i Europa inom stålstrukturer för broar, kulvertar och dagvattentankar
- Befäst marknadsposition skyddad av flera inträdeshinder

BRED GEOGRAFISK TÄCKNING MED MÅNGA KUNDER I EUROPA

- Omfattande geografisk räckvidd genom strategiskt placerade produktionsanläggningar
- Stark närvaro i 18 länder i Europa, i genomsnitt 694 anställda samt en diversifierad kundbas
- Täcker de ledande entreprenörerna i varje land

STABIL MARKNAD REDO FÖR TILLVÄXT UNDER KOMMANDE ÅR

- Attraktiv makromiljö med stora infrastrukturprogram och en tydlig klimatagenda förväntas öka tillväxten
- Flera tillväxtfaktorer främjar många av ViaCons strategiska fokusmarknader

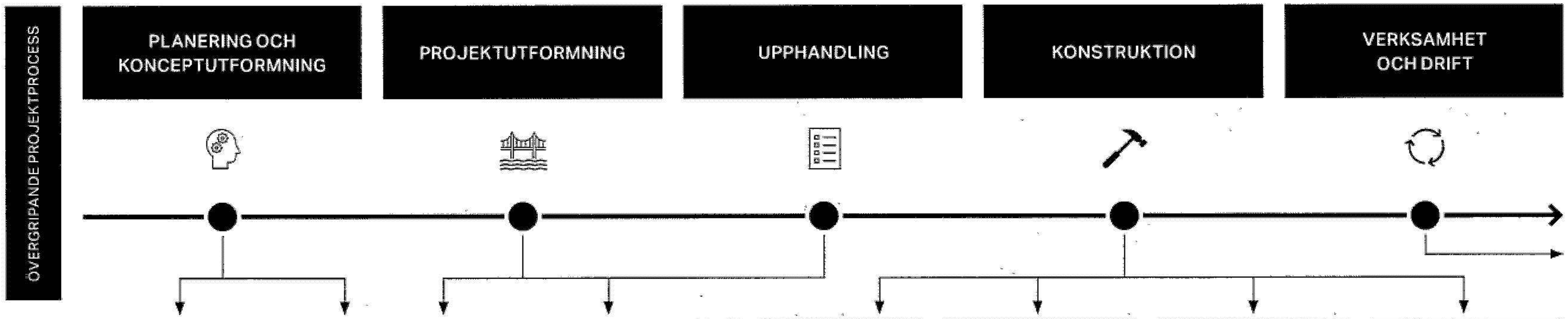
ATTRAKTIV FINANSIELL PROFIL MED GODA MARGINALER OCH BETALNINGSFÖRMÅGA

- Marknadsledande position på en marknad med långsiktig tillväxt
- Välinvesterat fotavtryck och kapitaleffektiva verksamheter

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764320D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502296

ViaCon hanterar hela värdekedjan från konceptutformning till montering



VIACONS VÄRDEKEDJA

KONCEPT-UTFORMNING	FÖRSÄLJNING	PROJEKT-UTFORMNING	INKÖP	PRODUKTION	DISTRIBUTION	MONTERING
• Koncernens konstruktion/ tekniska centrum • Kontinuerlig utveckling av nya produktkoncept för att kunna erbjuda kunderna lösningar i framkant	• Direktförsäljning i 18 länder • Därutöver grossistförsäljning i vissa länder/projekt	• Koncerngemensamt teknikcentrum med optimerade resurser • Lokal konstruktion i alla större länder • Anpassning och skräddarsydda lösningar för en mängd olika tillämpningsområden för varje unikt projekt	• Organisation för koncerninköp • De största inköpskategorierna är stål, polyeten, polypropen, transporter samt handelsvaror • Totalt cirka 300 leverantörer • Erbjuder även kompletterande produkter som t ex geosyntetiska lösningar	• 10 välinvesterade och strategiskt placerade produktionsanläggningar i Europa • Tillverkning av flexibla stålstrukturer för broar, stålrör, kulvertar och plaströr	• Direktleveranser från fabrikerna för samtliga stålprodukter • Ett urval av geosyntetiska lösningar och plaströr i lokala lager	• Montering av stålbroar erbjuds i vissa fall med egen personal eller underentreprenörer

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764320C2D8C4F7DBB2133F9753SE9C1

ViaCon arbetar i nära samarbete med alla intressenter

ViaCon kombinerar erfarenhet och tekniskt kunnande på högsta nivå med banbrytande teknologi. Vi är pionjärer inom området broar, kulvertar samt lösningar inom geoteknik och dagvatten. Vi erbjuder våra kunder hållbara lösningar, konstruerade för att möta utmaningarna i en föränderlig värld.

ViaCons lösningar bidrar till att både våra kunder och samhälle ska kunna nå viktiga hållbarhetsmål. Vi har styrkan hos en koncern samtidigt som vi har omfattande kunskap om de lokala marknaderna vi verkar på.

Vi lägger stor vikt vid att upprätthålla en nära relation till våra intressenter i alla delar av projekten genom att skapa medvetenhet om våra lösningar och transparens i kommande projekt.

ViaCon har långvariga relationer med beslutsfattare i infrastrukturprojekt, inklusive stora multinationella entreprenörer, nationella väg- och järnvägsmyndigheter samt ägare av både industriella och kommersiella fastigheter.

TJÄNSTER OCH LÖSNINGAR
ViaCon arbetar proaktivt med tekniska lösningar med alla intressenter involverade i den tidiga planeringen av infrastrukturprojekt. Det proaktiva arbetet säkerställer att de tekniska specifikationerna för projekten överensstämmer med koncernens produkter och lösningar, vilket i sin tur leder till goda tillväxtmöjligheter.

KONCEPTUTFORMNING
Genom ViaCons konstruktionscenter utvecklar vi kontinuerligt nya produktkoncept för att kunna erbjuda våra kunder innovativa lösningar. Konstruktion görs främst i Polen men även på andra platser som Litauen, Sverige, Frankrike, Turkiet och Storbritannien.

FÖRSÄLJNING
ViaCon har direktförsäljning i 18 länder vilka stöttas av koncernens olika konstruktionscenter.

PROJEKTUTFORMNING
ViaCon erbjuder konstruktion med avancerade resurser, både centralt i varje affärsområde samt lokalt på våra större marknader. Detta innebär att koncernen kan erbjuda anpassade och skräddarsydda lösningar för många olika tillämpningsområden.

INKÖP
ViaCon drar nytta av en central inköpsorganisation och har cirka 300 leverantörer. De största inköpskategorier är stål, polyeten, polypropen, transporter samt handelsvaror.

PRODUKTION
ViaCons produktionsanläggningar finns på tio strategiska platser i Europa. På anläggningarna tillverkas bland annat flexibla stålstrukturer, stålrör och kulvertar, vattentankar och plaströr.

DISTRIBUTION
Leverans av ViaCons stålprodukter sker direkt till installationsplatsen från koncernens produktionsanläggningar. Dessutom finns ett urval av geosyntetiska lösningar och plaströr i koncernens lokala lager.

MONTERING
Montering av stålbroar som tillverkas av koncernen erbjuds i vissa fall till ett urval av kunder och främst genom kontrakterade resurser.

Ledande inom tekniska lösningar

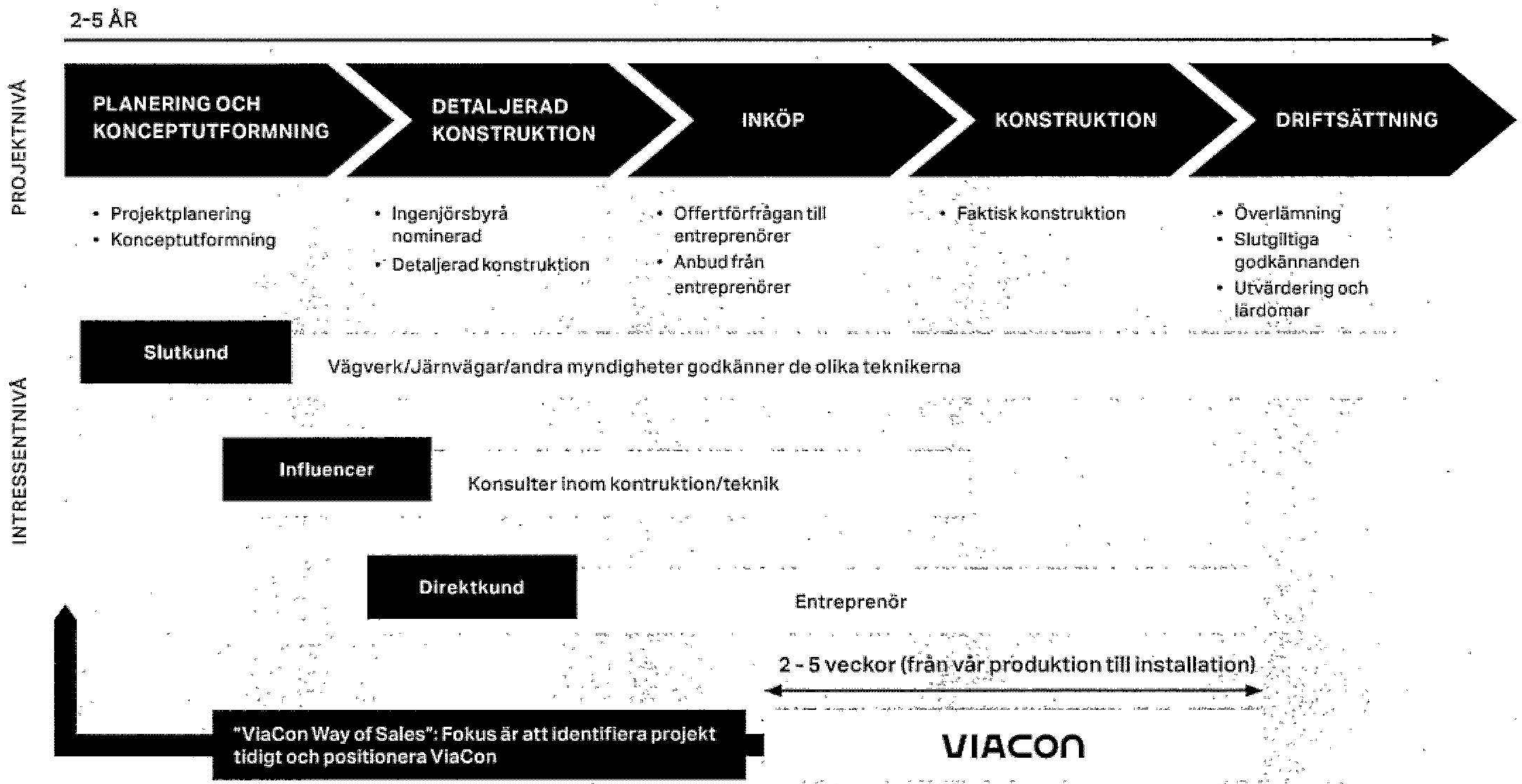
UTVALDA LÖSNINGSERBJUDANDEN

- Ett brett och konkurrenskraftigt produktutbud inom infrastruktur från affärsområdena Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions.
- Kvalificerad konceptutformning som kontinuerligt förbättrar nuvarande produkter och skapar nya lösningar.
- Forskning i samarbete med ledande universitet vilket har lett till många banbrytande idéer.
- Projektutformning som skapar anpassade och konkurrenskraftiga lösningar på våra kunders problem.
- Koncerngemensamma teknikcenter med avancerade resurser i kombination med lokal teknikkompetens nära marknaden och våra nyckelkunder.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0E764320C2D8C4F7DB82133F975335E9C1

2025090502297

"ViaCon Way of Sales"
Fokus är att identifiera projekt tidigt och positionera ViaCon



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0B7643 2C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

AFFÄRSOMRÅDE

Bridges & Culverts Solutions

Affärsområdet Bridges & Culverts Solutions utgör cirka 45 procent av koncernens totala försäljning. Affärsområdet erbjuder lösningar för konstruktion, återuppbyggnad och relining av kulvertar, broar, viadukter, planseparationer, ekodukter, tunnlar etc. som används för att etablera infrastrukturella förbindelser och korsningar.

ÅRET I SAMMANFATTNING

Nettoomsättning för 2024 uppgick till 78 432 (80 097) TEUR, en minskning med 2,1 procent. Den organiska tillväxten uppgick till -3,7 procent. Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 4 805 (10 778) TEUR, motsvarande en EBITDA-marginal på 6,1 (13,5) procent. Det justerade rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 7 790 (13 102) TEUR, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på 9,9 (16,4) procent. Orderingången för perioden uppgick till 92 147 (84 605) TEUR, en ökning med 8,9 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till 6,4 procent.

Affärsområdet har en utpräglad säsongsvariation där andra och tredje kvartalet normalt sett är starkast. Det sker åtskilliga infrastrukturinvesteringar runt om i Europa då det finns ett stort behov av att förnya och bygga ut en åldrande infrastruktur i många länder.

KONKURRENSFÖRDELAR

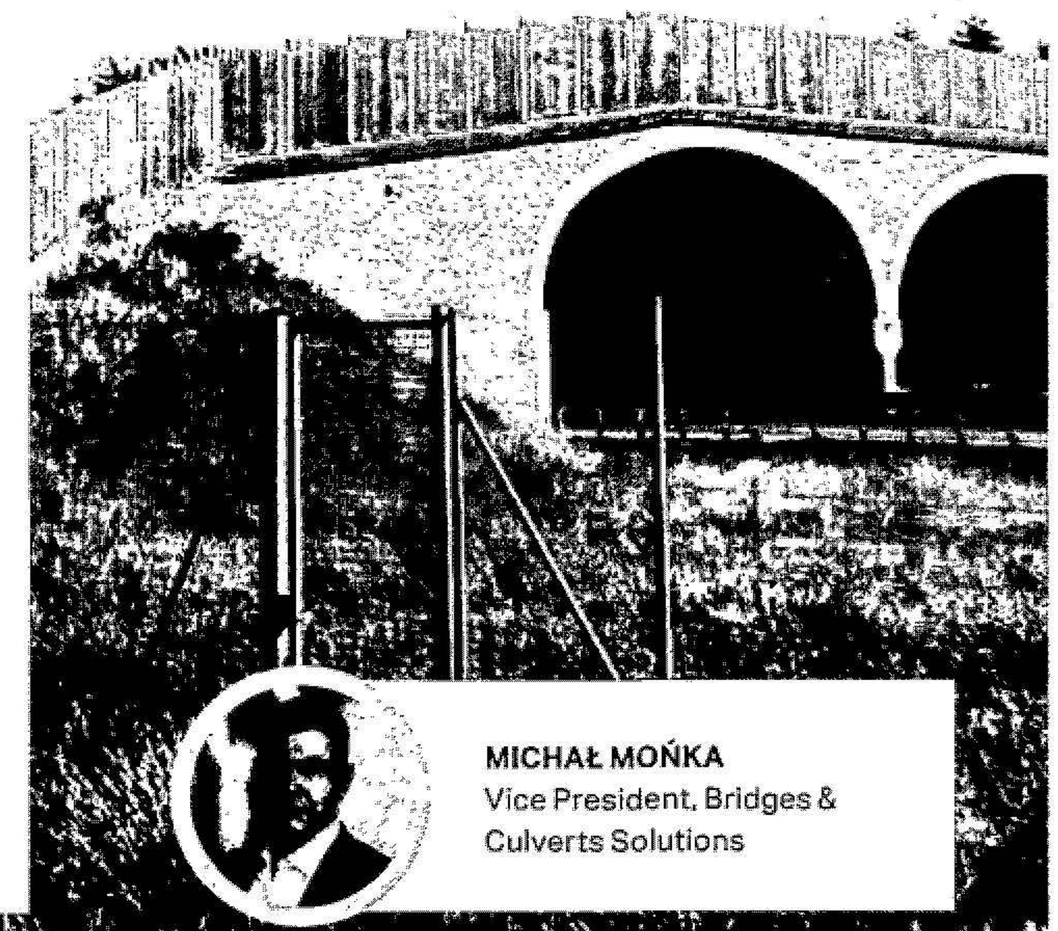
Våra lösningar har en totalkostnadsfördel jämfört med betonglösningar i ett flertal applikationer, som till exempel i små vattenledande broar och kulvertar, ekodukter, gångtunnlar och järnvägsundergångar. Stålstrukturer har en fördel jämfört med betong eftersom de ger cirka 50 procent lägre koldioxidavtryck*, har kortare byggtider, är flexiblare och har större potential när det gäller tekniska förbättringar för att göra stållösningar mer miljövänliga.

MARKNAD OCH UTSIKTER

Affärsområdet gynnas av att användningen av ekodukter ökar i syfte att kombinera en hög trafiksäkerhet (vägar med staket) och skydd av djurlivet. Dessutom genomförs många järnvägsinvesteringar som en del av de totala investeringarna inom infrastruktur och många nya höghastighetsbanor byggs.

I Polen har det regeringsskifte som genomfördes i slutet av 2023 inneburit att de sedan tidigare frysta EU-medel nu har gjorts tillgängliga för landet. Vi ser nu att de infrastruktursatsningar som hållits tillbaka de senaste åren återupptas vilket förväntas gynna ViaCon under 2025 och åren därefter.

Renovering av äldre broar genom relining, särskilt vattenledande broar, ökar i och med att väg- och järnvägsnätet i Europa åldras (45 procent av Europas motorvägar byggdes för mer än 40 år sedan). Initiativ som EU:s gröna giv och EU:s taxonomi förväntas också bidra till ökade investeringar inom miljövänliga lösningar. De lösningar som ViaCon erbjuder har en klar fördel ur ett hållbarhetsperspektiv, jämfört med alternativa material som betong och plast. Affärsområdets direktkunder är väg- och järnvägsentreprenörer som arbetar på uppdrag av väg- och järnvägsmyndigheter.



MICHAŁ MOŃKA
Vice President, Bridges & Culverts Solutions

*Journal of Cleaner Production 189 (2018) 647–661 Observera Mätning och rapportering av global uppvärmning

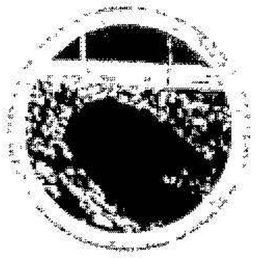
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0B764320C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502298

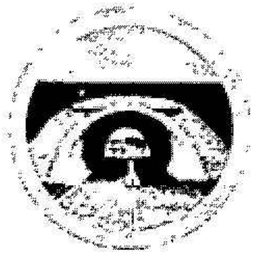
BRIDGES & CULVERTS SOLUTIONS

- Med mer än 30 år av ingenjörserfarenhet tillhandahåller Affärsområdet Bridges & Culverts Solutions specialiserade broar och kulvertlösningar i världsklass som är starka och beständiga, kostnadseffektiva och hållbara.
- Affärsområdet tillhandahåller konstruktionstjänster för att säkerställa optimala lösningar och tillverkning, med snabb leverans. Dessutom erbjuder vi installation eller ledning för att säkerställa ett friktionsfritt genomförande.

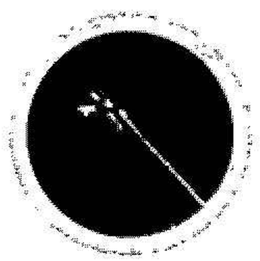
PRODUKTER OCH LÖSNINGAR



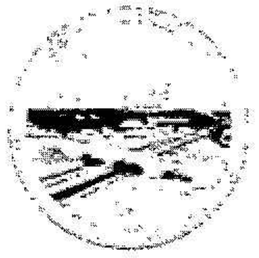
HelCor® for Culverts



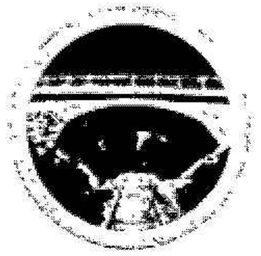
ViaPlate200 for Culverts / Bridges



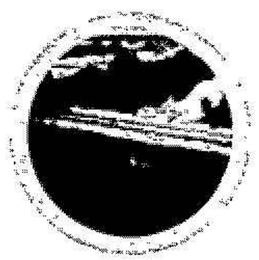
ViaPlate380 for Bridges



ViaPlate500 for Bridges



ConSpan® for Bridges



ACROW® for Bridges

Nyckeltal

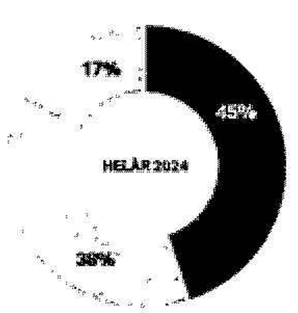
NETTOOMSÄTTNING EUR

78M

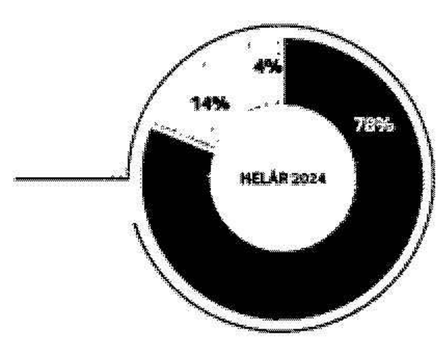
JUST. EBITDA-MARGINAL*

9,9%

DEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING



DEL AV KONCERNENS JUST. EBITDA*



**) Exkl. IFRS 16*

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

FALLSTUDIE

Bygga broar för att människor och djurliv ska samexistera

ViaCon hjälper till att bevara den naturliga miljön kring motorvägar för att människor och vilda djur ska kunna leva i harmoni.

UTMANINGEN
Trafikverket beslutade att skapa en viltpassage på den stora motorvägen E45 för att möjliggöra samexistens mellan trafik och djurliv samt stärka den biologiska mångfalden. Den 15 meter breda passagen skulle låta motorvägstrafiken passera under två tunnlar utformade som viltpassager. Dessa passager skulle fungera som tak för grusvägar som kantas av buskar, grönska och annan vegetation.

Vägbyggen och den trafik som följer kan vara både destruktiva och störande för den omgivande miljön samt dess flora och fauna.

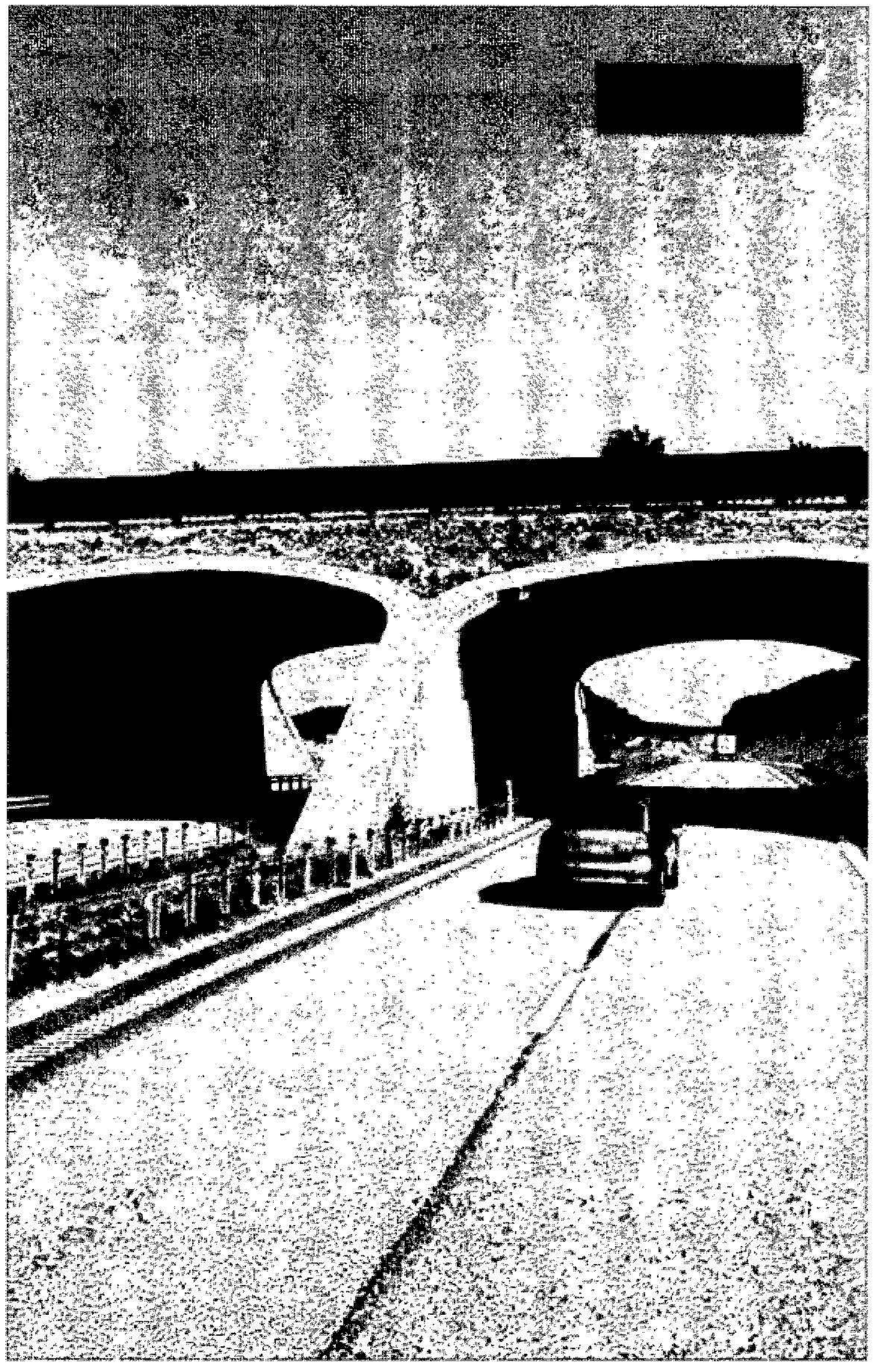
LÖSNINGEN
För att minska både miljöpåverkan och trafiksäkerhetsriskerna, planerade Trafikverket en viltpassage som en del av motorvägen E45.

ViaCon levererade en valvbåge av stål i form av två färdiga tunnlar, förstärkta ovanpå med extra plattor. Denna lösning, med en förväntad livslängd på 80 år, erbjöd ett enklare, mer kostnadseffektivt, mindre störande och tidsbesparande alternativ jämfört med andra metoder.

FÖRDELARNA
ViaCons flexibla lösning erbjuder flera fördelar, däribland:

- Snabb och smidig projektgenomförande.
- Enkel och effektiv montering.
- Minimal påverkan på trafiken under byggnationen.
- Lägre totala projektkostnader (kortare byggtid, lägre materialkostnader, längre livslängd och låga underhållskrav).
- Minskade underhållsbehov.
- Trafiken kan fortsätta flöda säkert med minimal påverkan på den omgivande miljön.

ViaCon erbjuder helhetslösningar och konsultation för att hjälpa kunder att lösa dagens infrastrukturella utmaningar på ett hållbart och långsiktigt sätt.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502299

AFFÄRSOMRÅDE

GeoTechnical Solutions

Affärsområdet GeoTechnical Solutions utgör cirka 38 procent av koncernens totala försäljning. Affärsområdet erbjuder anpassade lösningar för markförstärkning och grundvattenskydd samt tekniska lösningar för olika användningsområden till exempel stödmurar, vägar och järnvägar, miljöteknik samt lösningar med vägtrummor av plast.

ÅRET I SAMMANFATTNING

Nettoomsättning för januari till december uppgick till 66 002 (77 170) TEUR, en minskning med 14,5 procent. Den organiska tillväxten uppgick till -15,4 procent. Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till -279 (2 728) TEUR, motsvarande en EBITDA-marginal på -0,4 (3,5) procent. Det justerade rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 1 720 (3 703) TEUR, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på 2,6 (4,8) procent. Orderingången för perioden uppgick till 63 635 (81 841) TEUR, en minskning med 22,2 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till -23,2 procent.

Även inom detta affärsområde kan man se en säsongsvariation där högsäsongen normalt är under andra och tredje kvartalet. Under 2024 upplevde affärsområdet en minskning i omsättning, vilket även påverkat rörelseresultatet negativt. Omsättningsminskningen är enbart relaterad till de lösningar som baseras på externt producerade produkter. Det finns tydliga tecken på att marknaden börjar återhämta sig, men det är fortfarande en osäkerhet när i tiden marknaden är tillbaka på normala nivåer.

KONKURRENSFÖRDELAR

Affärsområdet GeoTechnical Solutions är en ledande leverantör inom tillämpning av tekniska lösningar med geosynteter, plaströr och handelsvaror över hela Europa, vilket i många fall leder till minskad miljöpåverkan och lägre kostnad. Många av de lösningar vi tillhandahåller idag är effektiva i hållbarhetsavseende, både när det gäller miljöteknik, erosionskontroll, markförstärkning och vattenledningsteknik.

MARKNAD OCH UTSIKTER

Affärsområdet gynnas av de stabila och relativt goda investeringsnivåerna inom infrastruktur. Det finns också ett växande behov av deponi- och andra miljölösningar där ViaCon erbjuder konkurrenskraftiga och hållbara lösningar med årtionden av erfarenhet. Kunderna är främst entreprenörer inom väg- och anläggningsbranschen samt projektägare inom avfallshantering, gruvor och industri.

Under 2024 har marknaden för de lösningar som baseras på externt producerade produkter varit mer avvaktande jämfört med föregående år. Situationen förväntas att förbättras under 2025.

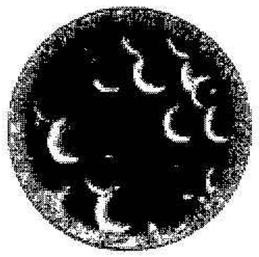
JOHAN HENRIKSSON
Vice President,
GeoTechnical Solutions

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B7643262D8C4F7DBB2133F97535E9C1

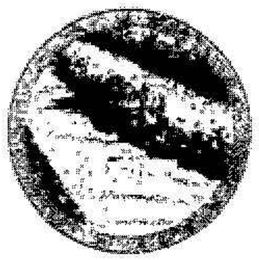
GEOTECHNICAL SOLUTIONS

- GeoTechnical Solutions är en ledande leverantör inom tillämpning av tekniska lösningar med egenproducerade plaströr, geosynteter och handelsvaror över hela Europa, vilka ofta leder till minskad miljöpåverkan och lägre kostnader. Många av de lösningar vi tillhandahåller idag möjliggör hållbarhet inom miljöteknik, erosionskontroll, markförstärkning och vatten-vägsteknik.
- Affärsområdet erbjuder skräddarsydda lösningar för markförstärkning och grund-vattenskydd samt tekniska lösningar för olika användning-sområden, såsom stödmurar, vägar och järnvägar, deponier, jordbruk och gruvteknik, samt lösningar med plaströr.

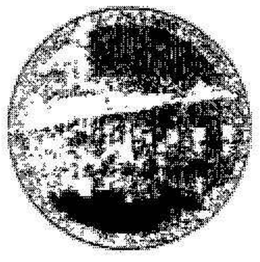
PRODUKTER OCH LÖSNINGAR



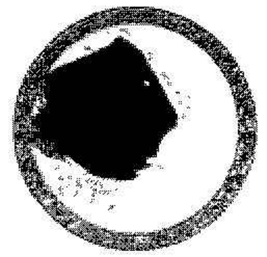
Plaströr
Quattro, Optima, Drainage



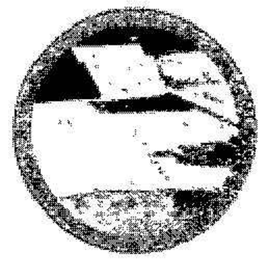
Jordförstärknings-lösningar



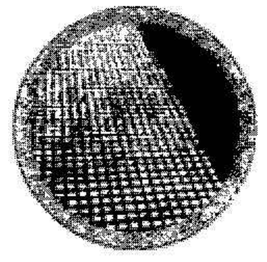
Stödmurar



Filtrerings- och separationslösningar



Hydraulik- och miljötekniska lösningar



Asfaltförstärknings-lösningar

Nyckeltal

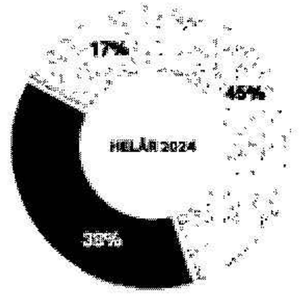
NETTOOMSÄTTNING EUR

66M

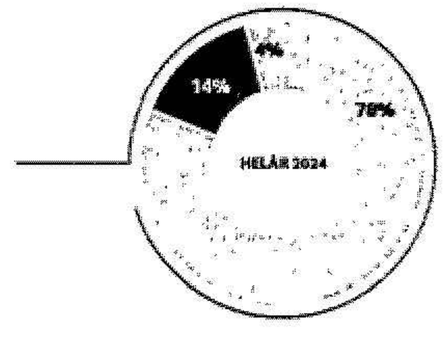
JUST. EBITDA-MARGINAL*

2,6%

DEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING



DEL AV KONCERNENS JUST. EBITDA*



*) Exkl. IFRS 16

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502300

FALLSTUDIE

Siltgardin som håller vattnet rent under byggnation

ViaCons siltgardin hjälper till att förhindra sedimentering under muddringsarbeten och ger både tids- och kostnadsbesparingar vid installation.

UTMANINGEN

Byggnation och reparationer i vattenvägar innebär ofta utmaningar, inklusive risk för vattenförorening och svårigheter med tillgänglighet. ViaCon samarbetar med kunder för att minimera vattenföroreningar som uppstår vid muddringsarbeten och säkerställa mer hållbara och ansvarsfulla lösningar under byggprojekt.

I Finland planerades två reparations- och byggprojekt. Det första, i Pargas, innebar reparation av en klaffbro och breddning av vägbankarna längs vägen. Det andra, i Borgå, innefattade byggandet av en ny pir längs Borgå å i stadens centrum.

I båda projekten var målet att förhindra sedimentering och begränsa spridningen av sediment.

LÖSNINGEN

ViaCon Finland föreslog användning av siltgardin (även kallade grumlighetsskydd eller miljögardin) för att uppnå dessa mål och samtidigt påskynda färdigställandet av projektet.

Siltgardin är geotextillösningar som används för att hålla sediment och slam som rörs upp vid bygg- eller muddringsarbeten inom ett begränsat område i eller nära vattenmiljöer.

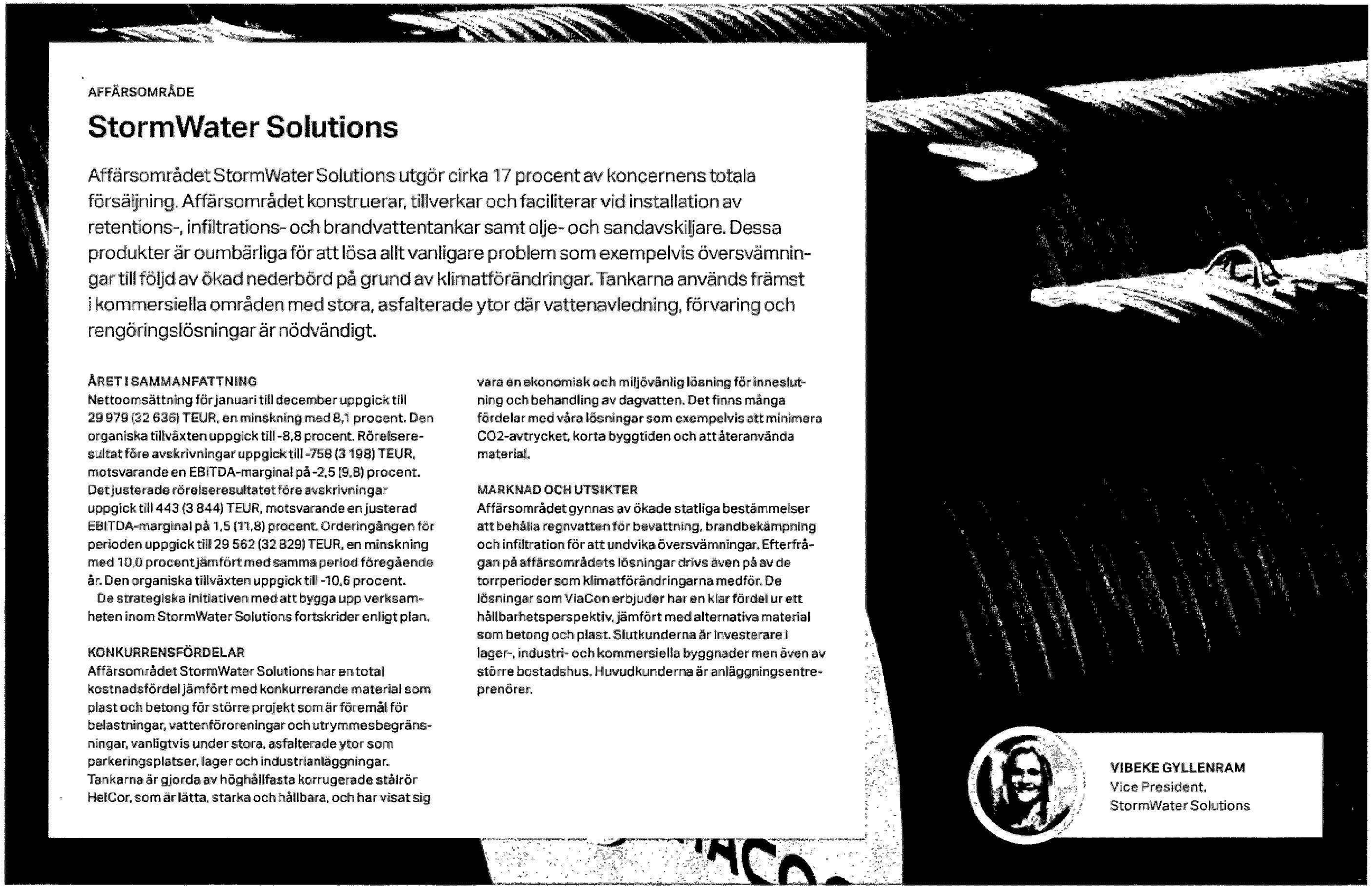
FÖRDELARNA

ViaCons lösning erbjöd flera unika fördelar:

- Enkel och kostnadseffektiv uppblåsbar lösning för transport och hantering. Det enda som behövs är en båt för att bogsera siltgardinen på plats och en kompressor för att blåsa upp flytelementen, vilket gör att material snabbt kan levereras till arbetsplatsen.
- Kortare installationstid tack vare snabba leveranstider från fabriken.
- Smidig installation: Om kunden är väl förberedd kan siltgardinen bogseras på plats inom några minuter och förankras kort därefter.
- Siltgardinen är tillverkade av högkvalitativ vävd geotextil, särskilt utformad för undervattensapplikationer, vilket ger ett tätt vävmönster, starka sömmar och god motståndskraft mot slitage.

Genom detta projekt med siltgardin fortsätter ViaCon Finland att erbjuda ekonomiskt och miljömässigt hållbara geotekniska lösningar för civilingenjörsprojekt.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764320C2D8C4F7DBB2139F97535E9C1



AFFÄRSOMRÅDE

StormWater Solutions

Affärsområdet StormWater Solutions utgör cirka 17 procent av koncernens totala försäljning. Affärsområdet konstruerar, tillverkar och faciliterar vid installation av retentions-, infiltrations- och brandvattentankar samt olje- och sandavskiljare. Dessa produkter är oumbärliga för att lösa allt vanligare problem som exempelvis översvämningar till följd av ökad nederbörd på grund av klimatförändringar. Tankarna används främst i kommersiella områden med stora, asfalterade ytor där vattenavledning, förvaring och rengöringslösningar är nödvändigt.

ÅRET I SAMMANFATTNING

Nettoomsättning för januari till december uppgick till 29 979 (32 636) TEUR, en minskning med 8,1 procent. Den organiska tillväxten uppgick till -8,8 procent. Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till -758 (3 198) TEUR, motsvarande en EBITDA-marginal på -2,5 (9,8) procent. Det justerade rörelseresultatet före avskrivningar uppgick till 443 (3 844) TEUR, motsvarande en justerad EBITDA-marginal på 1,5 (11,8) procent. Orderingången för perioden uppgick till 29 562 (32 829) TEUR, en minskning med 10,0 procent jämfört med samma period föregående år. Den organiska tillväxten uppgick till -10,6 procent.

De strategiska initiativen med att bygga upp verksamheten inom StormWater Solutions fortskrider enligt plan.

KONKURRENSFÖRDELAR

Affärsområdet StormWater Solutions har en total kostnadsfördel jämfört med konkurrerande material som plast och betong för större projekt som är föremål för belastningar, vattenföroreningar och utrymmesbegränsningar, vanligtvis under stora, asfalterade ytor som parkeringsplatser, lager och industrianläggningar. Tankarna är gjorda av höghållfasta korrugerade stålrör HelCor, som är lätta, starka och hållbara, och har visat sig vara en ekonomisk och miljövänlig lösning för inneslutning och behandling av dagvatten. Det finns många fördelar med våra lösningar som exempelvis att minimera CO2-avtrycket, korta byggtiden och att återanvända material.

MARKNAD OCH UTSIKTER

Affärsområdet gynnas av ökade statliga bestämmelser att behålla regnvatten för bevattning, brandbekämpning och infiltration för att undvika översvämningar. Efterfrågan på affärsområdets lösningar drivs även på av de torrperioder som klimatförändringarna medför. De lösningar som ViaCon erbjuder har en klar fördel ur ett hållbarhetsperspektiv, jämfört med alternativa material som betong och plast. Slutkunderna är investerare i lager-, industri- och kommersiella byggnader men även av större bostadshus. Huvudkunderna är anläggningsentreprenörer.

VIBEKE GYLLENRAM
Vice President,
StormWater Solutions

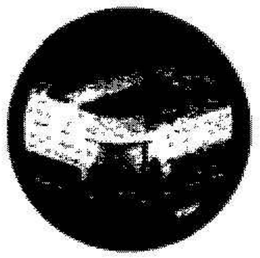
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764320C2D8C4F7D8B2133F97535E9C1

2025090502301

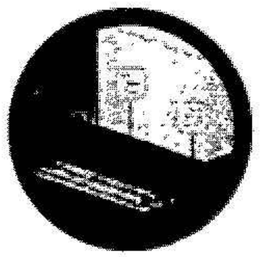
STORMWATER SOLUTIONS

- ViaCon's StormWater Solutions ingenjörserfarenhet och tekniska expertis gör att affärsområdets lösningar är konstruerade för att möta de dagliga utmaningarna inom regnvattenhantering.
- Översvämningar, grundvatten-föroreningar, torka och bränder kan förhindras med hjälp av våra starka, beständiga, kostnadseffektiva och hållbara lösningar.
- Genom våra unika konstruktioner kan vi minska ledtider och hanteringskom-plexitet, vilket säkerställer en snabb, säker och enkel installationsprocess. Våra produkter har också bland branschens lägsta CO2e-utsläpp.
- IOT-lösningar för monitorering och styrning av vattentankar på distans.
- Våra skräddarsydda konstruktioner och supporttjänster säkerställer optimala lösningar varje gång.

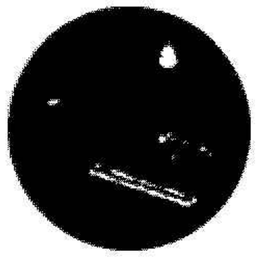
PRODUKTER OCH LÖSNINAR



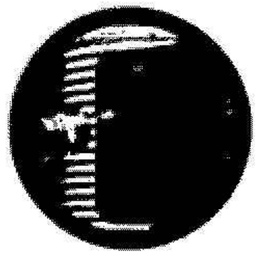
ViaCon Storm
Förebyggande av översvämningar och grundvatteninfiltration



ViaCon Reuse
Uppsamling av regnvatten



ViaCon Fire
Torka och brandbekämpning



ViaCon Treat
Förebyggande av förorening av grundvatten

Nyckeltal

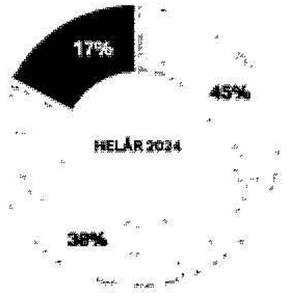
NETTOOMSÄTTNING EUR

30M

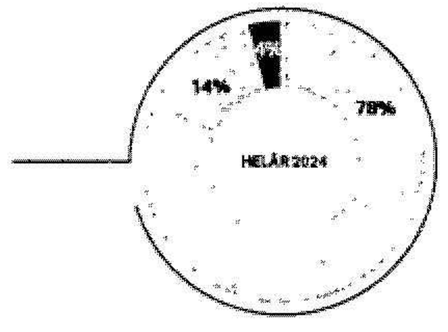
JUST. EBITDA-MARGINAL*

1,5%

DEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING



DEL AV KONCERNENS JUST. EBITDA*



*) Exkl. IFRS 16

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97536E9C1

FALLSTUDIE

Unik lösning för djupgående och högvolymiga infiltrationsmagasin

ViaCon levererar en komplex och specialanpassad lösning för infiltrationsmagasin till ett stort kommersiellt projekt i Storbritannien.

UTMANINGEN

Vid planeringen av Junction Gateway vid Newlands Park kommersiella projekt i Luton, Storbritannien, framkom det att platsen krävde ett infiltrationsmagasin. Under designarbetet och de första markundersökningarna stod det dock klart att marken inte hade tillräcklig genomsläpplighet vid ett standarddjup på sju meter IL/CL.

Ytterligare perkolationstester visade att ett djup på tio meter IL/CL var nödvändigt. Detta skapade en unik designutmaning, där det behövdes en lösning som kunde hantera både det större djupet och de volymkrav som ställdes för vattenlagring.

LÖSNINGEN

Genom att arbeta fram flera olika designvarianter för att möta djup- och volymkraven utvecklade ViaCons tekniska team en lösning som både lagrar den nödvändiga volymen och möjliggör att vatten kan infiltrera i den omgivande jorden.

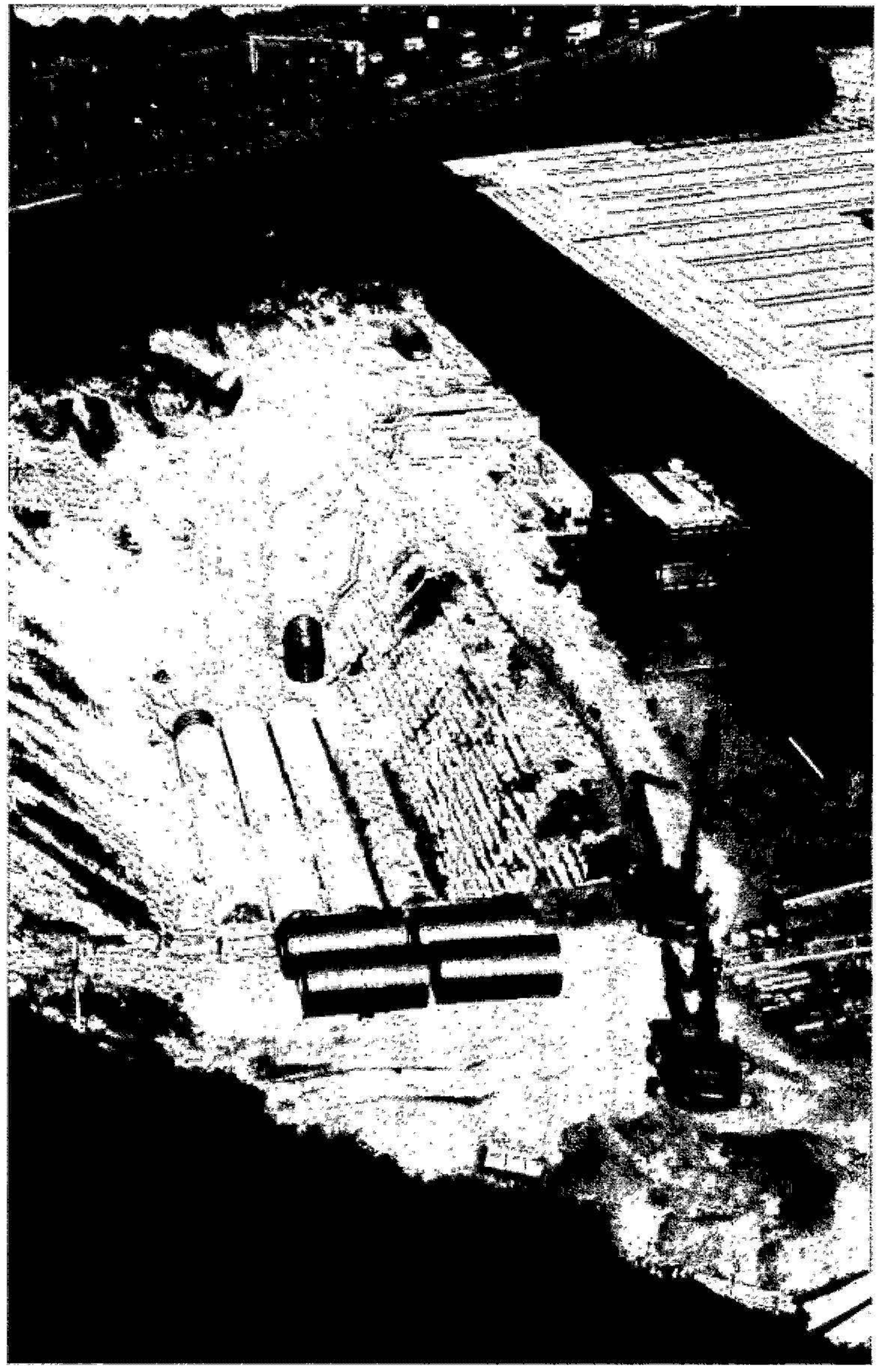
För första gången levererade ViaCon ett perforerat infiltrationsmagasin med en diameter på 3300 mm och en godstjocklek på 3,5 mm. Det är det enda systemet på den brittiska marknaden som klarar en strukturell funktion på 10 meters djup (IL/CL). En ytterligare utmaning var att hitta en metod för att perforera stålet med en tjocklek på 3,5 mm. Detta var inte möjligt via tredjepartsleverantörer, så ViaCon utvecklade en egen lösning internt.

FÖRDELARNA

Fördelarna med ViaCons flexibla lösningar inkluderar:

- Specialanpassade lösningar för att möta unika behov och flexibilitet att leverera.
- Expertkonsultation genom hela processen.
- En komplett uppsättning designritningar inklusive strukturella beräkningar.

ViaCon erbjuder noggrann konsultation från projektstart till färdigställande för att hjälpa kunder att lösa sina unika infrastrukturutmaningar på ett hållbart sätt för långsiktig framgång.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502302

Ansvarsfull och effektiv tillverkning och försörjningskedja

ViaCons strategi för verksamheten är att ständigt förbättra och utveckla vår effektivitet samt att sänka kostnaderna. Detta sker genom ett LEAN arbetssätt, synergier i koncernen, teknisk kompetens samt gränsöverskridande fördelar. Eftersom hållbarhet är viktigt för oss ska även det genomsyra hela koncernens verksamhet.

PRODUKTION OCH PROCESSER

ViaCon-koncernen har produktionsanläggningar på tio platser i Europa där bland annat flexibla stålstrukturer, stålrör och kulvertar, vattentankar och plaströr tillverkas.

Vårt arbetssätt bygger på att initiera, driva och koordinera utvecklingsinitiativ på koncernnivå i samarbete med affärsområdena, med hänsyn tagen till våra produktgruppers varierande komplexitet.

Vi är en internationell koncern och vi lägger stor vikt vid att ta tillvara lokala initiativ, som exempelvis olika typer av förbättringsinsatser och kompetensutbyten. På så sätt kan ViaCon fortsätta att utvecklas som det ledande europeiska företaget genom våra affärsområden Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions inom broar, kulvertar och lösningar för geoteknik och dagvatten med fokus på miljö, och därmed uppnå ViaCons verksamhetsmål.

ViaCon har följande huvudsakliga prioriteringar inom värdekedjan:

- Effektivitet
- Inköp
- Rörelsekapital

EFFEKTIVISERINGSPROGRAM

För att nå ansvarsfull och effektiv tillverkning och försörjningskedja har vi anpassat våra processer och arbetssätt utifrån ViaCons stora variation av produkter och deras komplexitet, samt även till vår geografiska spridning. Vidare har vi etablerat ett koncernövergripande arbetssätt för att nå bästa möjliga produktionseffektivitet.

PRODUKTGRUPPER

ViaCon har följande huvudsakliga produktgrupper:

- Korrugerade stålbroar
- Korrugerade stålkulvertar
- Vattentankar i stål
- Plaströr
- Betonggjutna element

VÅRT ARBETSSÄTT (LEAN)

ViaCons arbetssätt med LEAN fokuserar på systematiska metoder som driver förbättrad effektivitet baserat på ett starkt ledarskap, mätbara nyckeltal och framsteg samt genom lokala förbättringsplaner. Vi använder de grundläggande principerna för LEAN i vår dagliga verksamhet, vilket i korthet innebär att vi arbetar för att få ut så stort kundvärde som möjligt samtidigt som vi reducerar icke förädlande arbete.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0B764320208C4F7DBB2133F97535E9C1

INVESTERINGAR

Investeringsfokus inom produkt och process är på effektiviseringar samt strategiska initiativ. Målsättningen är att cirka 50 procent av investeringarna ska gå till effektivitetsförbättringar som ökad produktivitet och automatisering. 25 procent till ersättningsinvesteringar som underhåll och uppgraderingar.

De resterande 25 procenten av koncernens investeringar är strategiska investeringar, främst för nya produkter, IT-lösningar och hållbarhet men även förbättrad fabriksstruktur.

INKÖP

Vår storlek är vår styrka. Samordning av inköp samt tekniska specifikationer innebär besparingar för hela ViaCon-koncernen. Tack vare en koncernövergripande översikt och i kombination med kategorihanteringsprinciper kan vi uppnå inköpssynergier. Utöver det kan vi också främja hållbarhetsarbetet och den tekniska utvecklingen hos våra leverantörer.

Varje år köper ViaCons verksamheter in varor och tjänster för cirka 100 MEUR, där 50 MEUR inkluderar upphandlingar (material) från cirka 300 leverantörer. De största inköpskategorierna är stål, polyeten, polypropen, transporter samt handelsvaror.

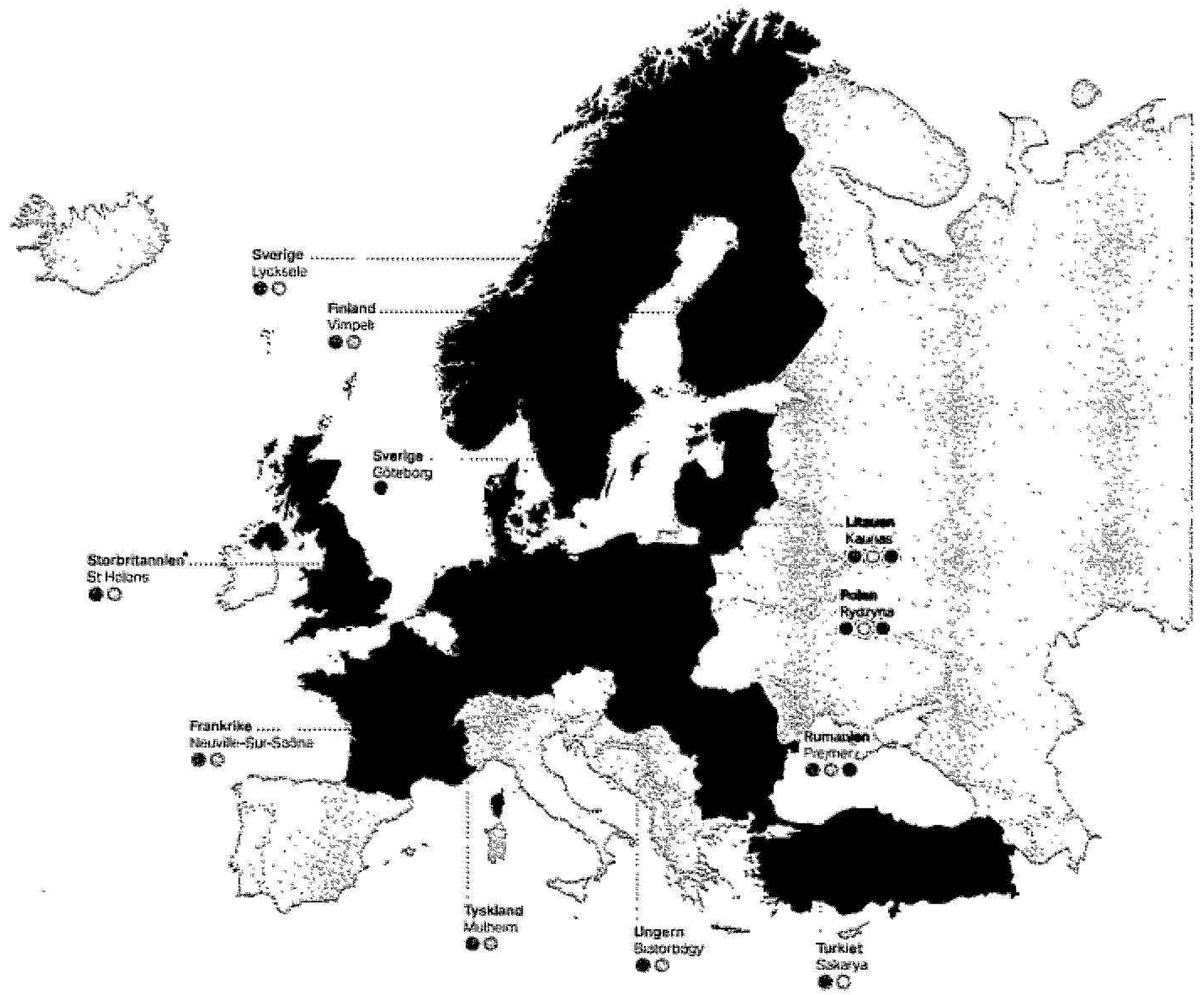
Genom att aktivt driva ett professionellt inköpsarbete, både på koncernnivå och lokalt, kan vi tillämpa bästa praxis. Det innebär lägre totalkostnader, bättre rörelsekapital, kortare ledtider samt minskade risker i försörjningskedjan.

UPPFÖRANDEKOD FÖR LEVERANTÖRER

Att driva en ansvarsfull verksamhet är viktigt för ViaCon och är något som ska genomsyra hela koncernens värdekedja. Detta inkluderar även våra leverantörer och entreprenörer som ska följa vår uppförandekod.

Det är våra leverantörers ansvar att informera sina berörda medarbetare om ViaCons uppförandekod och att säkerställa att man lever upp till den på alla anläggningar och arbetsplatser där man tillverkar eller på annat sätt hanterar varor eller utför försäljning och tjänster för ViaCon.

Inom ViaCon arbetar vi i enlighet med kraven i uppförandekoden i hela organisationen.



*) inkl. Nordirland

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F975356E9C1

2025090502303

Hållbarhets-rapport

ViaCon ligger i framkant när det gäller att påverka hållbarhets-utvecklingen inom infrastruktursektorn på ett positivt sätt. Med vårt uttalade mål att bli klimatneutralt 2050 tar ViaCon täten inom infrastruktursektorn för att påverka för mer cirkularitet i resursanvändningen och bidra till mätbar hållbarhet.

Styrelsen för ViaCon Group AB (publ) avger härmed hållbarhetsrapport för 2024 på sidorna 26-48, vilken har godkänts på styrelsemöte den 22 april, 2025. Denna hållbarhetsrapport utgör ViaCons lagstadgade hållbarhetsrapport och har upprättats i enlighet med årsredovisnings-lagen, 6 kapitel, 10–13 §§, för ViaCon Group AB (publ) och dess dotterbolag.

EU:S TAXONOMI

EU-taxonomin, som är ett klassificeringsverktyg för miljömässigt hållbara investeringar, infördes 2020 som en del av EU:s strategi för grön tillväxt. EU-taxonomin definierar kriterier för ekonomisk verksamhet som är anpassad för att nå netto-noll 2050 och de bredare miljömålen förutom klimatet. Det hjälper till att rikta investeringar till den ekonomiska verksamhet som behövs mest för övergången, i linje med målen för den europeiska gröna avtalen. EU-klassificeringen är en hörnsten i EU:s ramverk för hållbara finanser och ett viktigt verktyg för marknadstransparens. ViaCon har analyserat sin verksamhet för att följa upplysningskravet och 2024 var 63 procent av företagets omsättning berättigad enligt EU:s taxonomikriterier, varav 46 procent var taxonomiförenliga. Av kapitalutgifterna var 33 procent berättigade enligt taxonomin, varav 29 procent var taxonomiförenliga och av driftskostnaderna var 70 procent berättigade enligt taxonomin, varav 50 procent var taxonomiförenliga.

Innehåll

Kort hållbarhetsfakta	27
Den cirkulära värdekedjan	28
Hållbarhetshistoria	29
Vårt ansvar	30
Medarbetare	32
Mångfald	35
Nyckeltal personal	35
Hållbarhetsmål	36
FN:s mål för hållbar utveckling	37
Utvalda projekt	38
Säkerhet på arbetsplatsen	39
Fallstudie - stålets miljöpåverkan	40
Ansvarsfull verksamhet	41
EU:s taxonomi	43
Kommande EU-förordningar	48
Revisorns yttrande	48

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0B764 32C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

Kort hållbarhetsfakta om ViaCon

OM VIACON

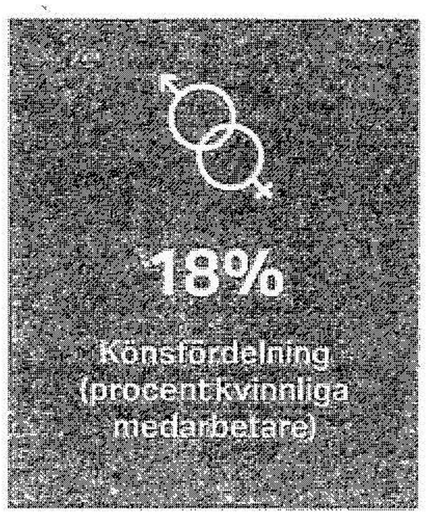
- ViaCon tillhandahåller infrastrukturlösningar i form av korrugerade stålkonstruktioner och rör till kunder i Europa och Mellanöstern.
- Verksamheten är uppdelad i tre affärsområden: Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions.
- ViaCon har i genomsnitt 694 medarbetare i 18 länder. Den största produktionsanläggningen finns i Polen och företaget har sitt huvudkontor i Göteborg.

MÖJLIGHETER OCH PRIMÄRA KLIMATRISKER

- Möjlighet: Ökad efterfrågan på infrastruktur som hjälper samhället att anpassa sig till den nya verkligheten med ett klimat som ger mer extremt väder och säsongsväxlingar.
- Lagstiftningsrisk: Beskattning på icke förnybara material och på energikrävande tillverkningsprocesser (t.ex. stål och plast) innebär ökade kostnader för råvaror och tillverkning.
- Akut fysisk risk: Konstruktionsarbetet avbryts av oförutsedda väderhändelser som skyfall och värmeböljor som innebär risker för medarbetarnas hälsa och säkerhet.

HUVUDAMBITIONER KRING HÅLLBARHETSARBETET

- ViaCon ska vara känt som det hållbara alternativet på marknaden senast 2025.
- CO2-reduktion med 42 procent 2030 i linje med Parisavtalet, från baslinjen 2021 i linje med SBTi-godkända mål.
- Positionera ViaCon för efterlevnad av CSRD, redo för introduktion 2025 för rapporteringsåret 2024.
- ViaCon klart bättre än konkurrenter enligt EU-taxonomin.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764320C2D8C4F7DBB2133F97515E9C1

2025090502304

ViaCons position i den cirkulära värdekedjan

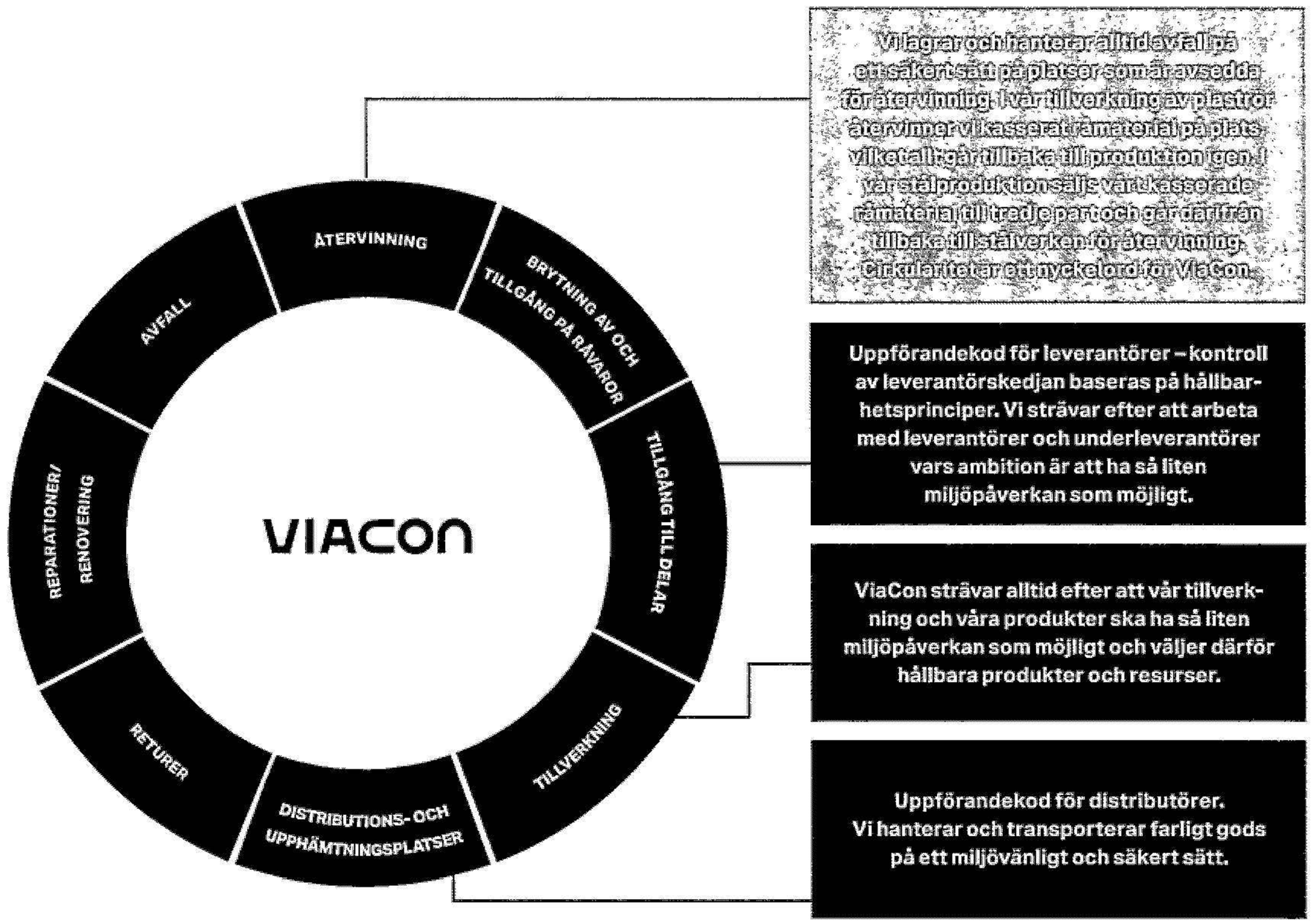
ViaCon har en tydlig målsättning om att bli klimatneutrala 2050*. ViaCon tar en ledande roll i branschen för att främja och uppnå cirkularitet och bidrar på så sätt till att göra branschen mer hållbar.

ViaCon målsättning är att vara en central del av branschens cirkularitets- och hållbarhetsinitiativ och vi bidrar redan i flera delar av den cirkulära värdekedjan. Genom ett slutet kretslopp i den cirkulära ekonomin vill ViaCon vara ledande i arbetet med de delar som krävs för att den cirkulära ekonomin ska fungera.

Livscykelhantering och förvaltning av tillgångar sker vid inköp av nödvändiga material, men även genom hållbar tillverkning av broar, kulvertar, geotekniska lösningar och hantering av dagvatten.

Dessutom har vi ett ansvar för att återvinna allt material som kan återvinnas och minska utsläppen inom alla områden.

**) Klimatneutral innebär att minska utsläppen av växthusgaser till så nära noll som möjligt, med eventuella återstående utsläpp återupptagna från atmosfären, till exempel av hav och skogar. ViaCon har SBTi-validerade utsläppsminskningsmål på 42 procent på kort sikt till 2030. Detta är i linje med ViaCons åtagande att bli klimatneutral år 2050.*



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764320C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

ViaCons hållbarhetshistoria

Samhällen över hela världen söker efter lösningar för att bekämpa dagens och framtidens utmaningar med klimatförändringar. ViaCon och infrastrukturbranschen har ett ansvar för att hitta de mest hållbara lösningarna på dessa utmaningar.

Europa och resten av världen söker efter lösningar för att kunna leva i harmoni med klimatet. Samtidigt läggs också större fokus på frågor som rör ojämlikhet och på hur man ska kunna inkludera människor som på olika sätt missgynnats. Det finns stora möjligheter att göra infrastrukturbranschen mer hållbar. Branschen är en av de största användarna av globala resurser och står för en stor del av föroreningarna. Som del av denna bransch har vi därför ett stort ansvar för att införliva hållbarhet i vårt arbete, våra produkter och processer.

ViaCon arbetar för att produkter och tjänster ska följa hållbarhetsprinciper, genom att utgå från EU:s gröna utveckling och taxonomi.

Vi strävar ständigt efter att vara drivande när det gäller positiva förändringar och växer tillsammans med våra hållbarhetsinitiativ. Genom att utöka vår verksamhet kommer vi att kunna göra ännu större skillnad under kommande år. När ViaCon växer kommer våra kunder tillämpa våra hållbara lösningar i allt större utsträckning, vilket minskar miljöavtrycket. Dessutom kommer även våra tillverkningsanläggningar och arbetsplatser att bli ännu mer inkluderande när ViaCon växer.

NÅGRA EXEMPEL PÅ HUR VI TAR VÅRT ANSVAR

CIRKULARITET OCH KLIMAT
Våra hållbara lösningar uppmuntrar till och möjliggör cirkularitet genom att vi använder återvunnet stål och arbetar med initiativet Green Steel. Vi vill utmana våra leverantörer och distributörer att engagera sig för hållbarhet för att kunna uppnå en hållbar värdekedja i sin helhet.

ViaCons engagemang manifesteras i vårt ViaCon Verde-koncept, som kvantifierar nivån av minskat koldioxidavtryck (RCF) i den lösning vi använder i motsats till en traditionell lösning. Som en del av en "hållbarhetsstämpel" strävar vi efter att vara transparenta om hur och i vilken utsträckning vi når cirkularitet. Från och med 2025, när ViaCon lanserar konceptet, representerar ViaCon Verde-symbolen detta åtagande visuellt och illustrerar ViaCon Verde-skalan, som gör det möjligt för oss att på ett trovärdigt sätt ange procentandelen RCF i vår lösning. Till exempel, på nivå-I RCF, är RCF-procentandelen 20+; på nivå-II är procentsatsen 40+ och på nivå-III är procentsatsen 70+. Den traditionella ViaCon-lösningen erbjuder redan ett avsevärt minskat koldioxidavtryck jämfört med konkurrerande material. ViaCon Verde RCF-siffrorna erbjuder ännu lägre nivåer jämfört med den redan reducerade ViaCon-baslinjen som referenspunkt.

INKLUDERING OCH MÅNGFALD
Vi har alltid fokuserat på vår viktigaste tillgång – våra medarbetare. Vi strävar efter att vara branschens bästa arbetsgivare oavsett medarbetarnas kön, etniska bakgrund, religion, funktionsnedsättningar, ålder eller sexuell läggning.

RÄTTVISA OCH ETIK
Under 2024 hade 97 procent av alla våra medarbetare genomförtutbildningen i affärsetik och vi fortsätter att främja etisk affärsverksamhet i hela värdekedjan.

- **Bland alla material som används i konstruktioner hör stål till dem som har lägst miljöpåverkan. Den ger ett lägre koldioxidutsläpp än betong och genererar mindre avfall. Dessutom är stål flexiblare och har större potential för tekniska förbättringar.**
- **Stål är den enda större materialgruppen idag som kan möta morgondagens utmaning med en helt cirkulär ekonomi genom dess höga återvinningsbarhet, där 85-90 procent av stålprodukterna återvinns vid slutet av sin livslängd och återvinns för att producera nytt stål.***
- **Stålbroar är lättare konstruktioner jämfört med andra material och det innebär att de ger en lägre miljöpåverkan. Att minska behovet av grundarbete är önskvärt inte bara av kostnadsskäl, utan även för att minimera konstruktionens miljöpåverkan.**

**) Källa: ArcelorMittal S.A.*

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502305

Vårt ansvar

Världen som vi lämnar till våra barn bör vara en bättre värld än den vi lever i idag. Miljömedvetenheten har blivit allt viktigare eftersom mänskligheten har använt så mycket av planetens icke-förnybara resurser att de nästan uttömts.

Infrastrukturbranschen har så här långt inte varit någon föregångare på det här området, men det glädjer oss att det nu sker snabba förändringar. ViaCon är bland de första att genomföra dessa förändringar. Hållbarhet har alltid varit ett av våra kärnvärden och många av våra lösningar är mycket effektiva sett till just hållbarhet, oavsett om det handlar om broar och kulvertar med låga koldioxidutsläpp, markförstärkning eller teknik för vattenvägar. Våra lösningar har många fördelar, till exempel minskade koldioxidutsläpp, kortare installationstider, optimerad användning på plats och användning av återanvändbara material. Vi arbetar för att i framtiden kunna öka medvetenheten och förmågan att jämföra alternativa lösningar.

Ett större globalt fokus på hållbarhet visar sig på olika sätt, och detta inkluderar även omställningen till förnybar energi och striktare lagstiftning kring arbetsmiljö. Hälso- och säkerhetskrav ökar behovet av säkrare tillgänglighetslösningar både på mogna marknader och på nya marknader, samtidigt som det innebär ett ökat tryck på företagen att ställa om till mer hållbara produkter och processer.

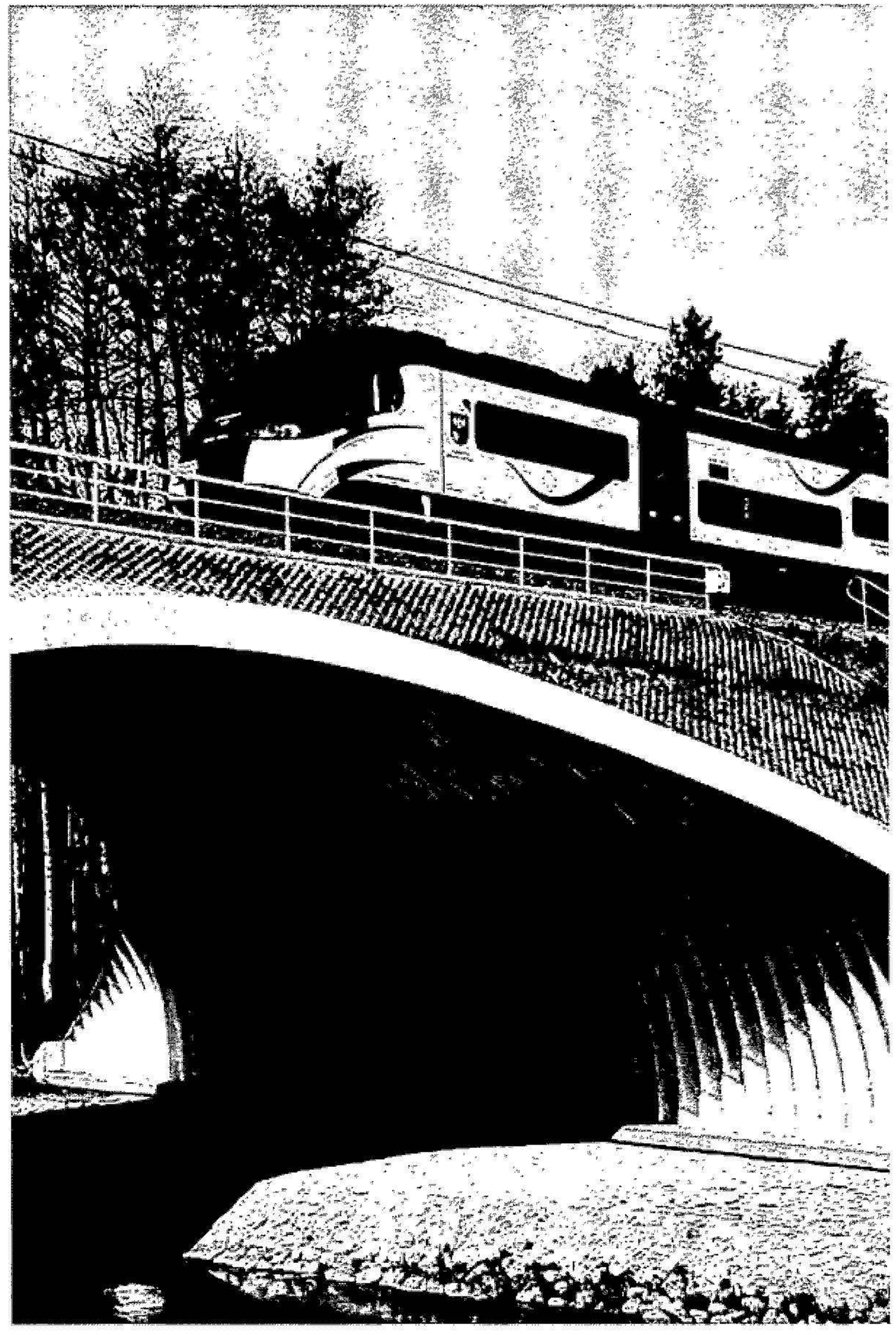
Att upprätthålla höga ESG-standarder står högst upp på ViaCons strategiska agenda.

MILJÖ

Som organisation ligger ViaCon i framkant när det gäller att påverka utvecklingen av miljöstandarder inom infrastruktursektorn på ett positivt sätt. ViaCon har en unik position där våra lösningar är miljömässigt överlägsna jämfört med konkurrerande material, t.ex. betong, och vi bidrar direkt till klimatanpassningen. En jämförande livscykelanalys bekräftar att nedgrävda flexibla broar och kulvertar som använder korrugerade stålkonstruktioner minskar CO2-utsläppen*) med mer än 50 procent jämfört med användningen av armerad betong men också uppnå snabbare byggtid, mer flexibilitet och större potential för tekniska framsteg för att göra stållösningar mer koldioxidvänliga. Om vi jämför enkla korrugerade stålrör med betongrör, kan denna CO2-minskning uppgå till mer än 70 procent. Detta finns att läsa mer om på sidan 40.

I framtiden kommer ViaCon att arbeta ännu hårdare med sina miljöambitioner för att bidra till ett samhälle med lägre koldioxidutsläpp. Några av initiativen inkluderar mätning och minskning av växthusgasutsläpp och minskad förbrukning av råvaror.

*) *Källa: Journal of Cleaner Production 189 (2018) 647-661*
Observera: Mätning sett till möjlig global uppvärmning.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97536E9C1

SOCIALT

ViaCon har i genomsnitt 694 medarbetare. Mångfalden bland medarbetarna är stor sett till ålder, utbildning, erfarenhet och kulturell bakgrund. ViaCon har alltid haft ett tydligt fokus på vår viktigaste tillgång, våra medarbetare. Våra investeringar i våra medarbetare inkluderar utbildning i affärsetik och medarbetar-undersökningar med hjälp av Winningtemp Engagement Surveys verktyg. Vi har dessutom skapat en plattform i vårt intranät för ESG-principer (Environmental, Social and Governance) samt utbildning på området. ViaCon investerar också i ledarskapsutbildning samt flera utbild-nings- och tillväxtprogram för våra anställda. ViaCon mäter även Employee Net Promoter Score* (eNPS) och strävar efter att vara branschens bästa arbetsgivare oavsett medarbetarnas kön, etniska bakgrund, religion, funktionsnedsättning, ålder eller sexuella läggning.

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrning är styrelsens högsta prioritet, och man arbetar för en god bolagsstyrning vilket är en förutsättning för att skapa mervärde, förtroende och tillgång till kapital. Genom att anpassa och säker-ställa full dokumentation och rapportering i linje med CSRD 2025, kommer denna resa att fortsätta.

VIACONS FOKUS PÅ ESG 2025

- Fortsätta att utöka hållbarhetskraven för våra lösningar genom verktyget för livscykelanalys (LCA) i alla affärsområden
- Fortsatt kartläggning och bedömning av vårt eget miljöavtryck
- Se över och utveckla vår EPD-portfölj
- Driva medarbetarengagemang och eNPS
- Förbättra hälsa och säkerhet (förlorade arbetsdagar)
- Minska råvaruanvändandet och kassation i tillverkningen genom att investera i ny teknik och spåra och rapportera produktionsavfall
- Sänka elförbrukningen i tillverkningen av plaströr med 5 procent

HÄLSA OCH SÄKERHET

ViaCon har höga ambitioner för hälsa och säkerhet. För att skapa och upprätthålla en säker och hälsosam arbetsmiljö krävs regel-bundna och systematiska förbättringar. Vi arbetar aktivt för att skapa sunda arbetsförhål-landen och sätter alltid medarbetarnas hälsa och säkerhet främst. Vi mäter resultat samt planerar och vidtar åtgärder för att förbättra arbetsmiljön, samtidigt som vi följer upp framstegen. Hälsa och säkerhet är en avgörande del i våra processer och i den dagliga verksamheten.

Vi förväntar oss att alla medarbetare bidrar till och upprätthåller en säker och hälsosam arbetsmiljö. Medarbetarna utbildas och informeras om risker på arbetsplatsen som rör hälsa och säkerhet, samt vilka arbetssätt som ska användas för att undvika risker. Det övergripande målet är att alla medarbetare ska vara delaktiga i det kontinuerliga arbetet med att förbättra arbetsmiljön och dela med sig av bästa praxis.

*) *Mäter hur villiga medarbetare är att rekommendera sin arbetsplats för vänner och bekanta.*

- Beräkningsverktyget för jämförande livscykelanalys (LCA) utvecklades vidare 2024 för alla affärsområden.
- ViaCon SBTi-validerade utsläppsminskningsmål på 42 procent på kort sikt till 2030. Detta är också i linje med ViaCons åtagande att bli klimatneutral till 2050.
- Utbildning i affärsetik genomförd för 97 procent av personalen (mål 95 procent).
- Uppförandekoden för leverantörer har undertecknats av 91 procent av ViaCons leverantörer (mål 2024, 90 procent).
- Fullständig uppdatering och omstrukturering av bolagsstyrningspolicyn.
- Skapade ett uppföljningssystem för utsläppsminskningar för att planera initiativ för att minska utsläppen.
- Winningtemp Engagement Surveys eNPS* på -6 jämfört med +1 under 2023 (mål 2024, +6).
- Frivillig personalomsättning på 3,75 procent, jämfört med 6,2 procent 2023 (mål 2024, <6 procent).
- Förlorade arbetsdagar på grund av skador minskade från 416 under 2023 till 352 under 2024 (mål 2024, 400 dagar).
- Scope 1 & 2 utsläpp med -3,6 procent från 2023 (-36 procent från baslinjeåret 2021)
- Scope 3 data förbättrades 2024 och retroaktivt till baslinjeåret. Ytterligare minskning med 6,5 procent från 2023 till 2024. Den totala minskningen från baslinjeåret 2021 är ~20 procent.

- Införa CSRD-system för årlig rapportering för helåret 2025 under våren 2026.
- Initiativ för att minska koldioxidutsläppen i enlighet med vår 2023 plan.
- Expandera LCA-kalkylatorn för StormWater Solutions som inkluderar ViaCon EDP-data.
- Engagemangsindex på 7,5.
- Employee Net Promoter Score* (eNPS) +6.
- Genomför arbetsmiljökontroller och skapa tydliga planer för varje tillverkningsenhet.
- Bibehålla personalomsättningen på < 6 procent.
- 95 procent direkt och indirekt arbetskraft ska slutföra utbildningen i affärsetik.
- Kartlägga leverantörer 2025 för EPD-status för att börja rikta in oss på leverantörers EPD:s.
- Se över och utveckla vår EPD-portfölj.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97515E9C1

2025090502306

Våra medarbetare

En starkt bidragande orsak till ViaCons framgångar är våra medarbetare. ViaCon strävar efter att vara en arbetsplats som ger våra kunder ett professionellt bemötande genom mångfald, med olika expertis och perspektiv. Vårt fokus på hållbarhet återspeglas i våra medarbetares värderingar.

Under 2024 fortsatte vi att ställas inför utmaningar i form av betydande inflation och turbulens på marknaden, främst orsakade av geopolitisk osäkerhet. Denna förändrade situation ledde till att våra intäkter påverkades, eftersom en del projekt fick skjutas upp till 2025. För att hantera detta vidtog vi proaktiva åtgärder för att minska kostnaderna i syfte att säkerställa att vi har rätt organisationsstruktur för våra kunder och för framtiden. Under 2024 minskade vi antalet tjänster inom vår organisation med 60 personer på valda marknader samt på vårt huvudkontor.

Trots utmanande marknadstrender har vår ViaCon-organisation återigen visat sin styrka. Även om vi har mött en turbulent marknad med oväntade förseningar och försvagad efterfrågan inom vissa områden ser vi ändå ett starkt och stabilt medarbetarindex på 7,5. Vi hade också en stark positiv trend inom eNPS under tre kvartal, som minskade till –6 vid årsskiftet efter övertalighetsprocessen i kvartal fyra.

Dessutom upplevde vi återigen en minskning av andelen frivilliga uppsägningar till 3,75 procent, vilket inte bara var bättre än vårt årliga mål på 6 procent, utan också det lägsta uppmätt under de senaste fem åren. Detta tyder på ett mycket starkt engagemang trots turbulensen under 2023 och 2024 som tvingade oss att minska vår personalstyrka.

FRAMTIDENS ARBETSPLATS

På våra försäljningsavdelningar har vi optimerat försäljningsområden, omfördelat säljpersonal till regioner och distrikt med högre tillväxtpotential samtidigt som vi skalat ner investeringar på vikande marknader. Inom tillverkning och försörjningskedjan har vårt fokus under hela året legat på att öka personalens flexibilitet för att anpassa sig till säsongsvariationer och fluktuerande marknadskrav, särskilt mot bakgrund av den ekonomiska nedgången och inflationstrycket.

Mitt i dessa förändringar har vi fortsatt att investera i vårt ledarskapsutvecklingsprogram och har utexaminerat tjugo ledare vid årets slut. Vårt engagemang för vår personals tillväxt och utveckling är stort. Vi är stolta över att vara en lösningsleverantör med djup teknisk expertis, och ser det som viktigt att investera i våra medarbetare.

För att ytterligare stödja utvecklingen av våra medarbetare har vi under hösten valt och arbetat fram ett nytt HR-verktyg som planeras att lanseras i början av 2025. Verktyget är utformat för att effektivt hantera utvecklingssamtal, inklusive individuella mål, utvecklingsplaner och uppföljningar. Anställda och deras chefer kommer att kunna samarbeta och följa framsteg mot uppsatta mål och utvecklingsaktiviteter. Utöver detta kommer systemet att underlätta kompensationsplanering genom att skapa en tydlig koppling mellan prestation och lönejusteringar. På så sätt stödjer det implementeringen av en belöningskultur i organisationen. Det nya HR-verktyget kommer även att samla in och hantera masterdata om våra medarbetare, vilket säkerställer att vi har tillförlitliga data för att kunna fatta proaktiva och datadrivna beslut om vår personalstyrka.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B7643ZC2DRC4F7DBB2133F97535E9C1

NY STRATEGI OCH KOMPETENSUTVECKLING

Redan under 2022 lanserade vi ett omfattande ledarskapsprogram som sträcker sig över sex månader, med en rad seminarier och utbildningar. Syftet var att förbättra våra ledares kommunikationsförmåga, hantera förändringar och skapa resultat. Med utgångspunkt i våra kärnvärden fokuserade detta initiativ på att utveckla ledare som kan främja effektivitet inom organisationen. Detta program har utvecklats år för år, och de utexaminerade har gett mycket positiv feedback eftersom verktygen och färdigheterna har varit möjliga att använda och implementera med omedelbar effekt i deras dagliga ledning. Under de senaste två åren av intensivt förändringsarbete har dessa program stöttat ViaCons ledare att genomföra våra planer och motivera vår personal.

Under hela 2024 arbetade vi med en process för resultatstyrning, som beskriver hur vi bryter ner vår budget och avdelningsmål ner till team- och individnivå. Mål sattes upp redan i början av året och vi ägnade oss åt att utbilda våra medarbetare i dessa prioriteringar. Genom att skapa en anpassad nedbrytning av vår strategi genom FSN Execution Framework (FEF) säkerställde vi att den genomsyrade hela organisationen och nådde varje individ. Detta tillvägagångssätt kompletterades genom att koppla både vårt bonusprogram och våra årliga lönerevisioner till att vara resultatdrivna, vilket gav incitament till goda prestationer och att uppnå ännu bättre resultat.

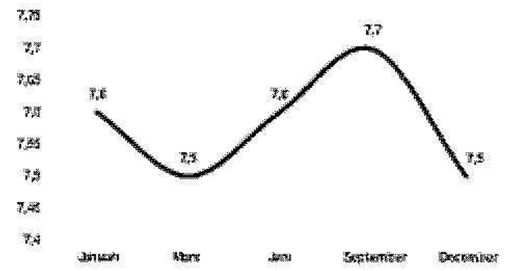
För att ytterligare driva resultat lanserade vi under 2024 ett nytt säljincitamentsprogram i syfte att motivera vårt säljteam och öka deras resultat.

Förutom optimering av personalstyrkan var vi fast beslutna att stärka ViaCon genom strategisk rekrytering och kompetensutveckling. I en instabil miljö, som även inkluderar personalminskningar, har detta inte varit lätt, men det har varit viktigt för att säkerställa att vi uppgraderar vår kompetens och kapacitet i linje med våra strategiska mål.

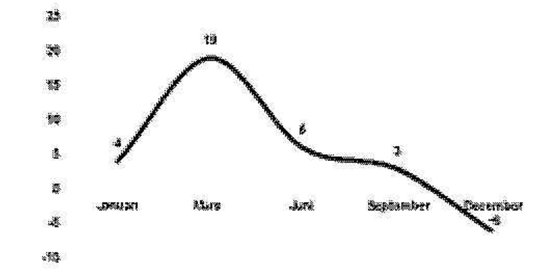
Vi välkomnade nya talanger inom försäljning och marknadsföring för att stärka vår marknadsnärvaro och fördjupa vår expertis inom dessa områden. Dessutom stärkte vi våra affärsområden och vår verksamhet genom att befordra flera nyckelpersoner till ledande befattningar. Dessa investeringar, som genomförts parallellt med våra kostnadsbesparande åtgärder, har i hög grad bidragit till att anpassa vår organisation och underlätta ett avgörande kompetensskifte, vilket positionerar ViaCon starkare än någonsin.

ViaCon använder en process för att genomlysa organisationen i syfte att identifiera och åtgärda flaskhalsar och utmaningar för att implementera vår strategi på ett effektivt sätt. Detta är ett fortlöpande arbete som resulterar i handlingsplaner och HR-strategier som syftar till att optimera bemanningen, öka engagemanget och förfina våra processer för ökad effektivitet. 2024 inledde vi vår andra omfattande organisationsöversyn och upprättade detaljerade personal- och

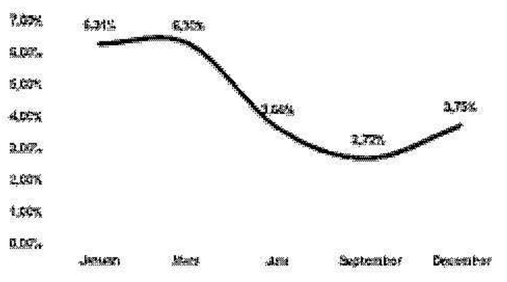
MEDARBETARENGAGEMANG



ENPS



PERSONALOMSÄTTNING



- Bibehöll medarbetarengagemanget på 7,5 (alla 65 frågor i Winningtemp).
- Net promoter score sänktes från +1 till -6. Detta nyckeltal påverkades som förväntat av fabriksnedläggningen i Tyskland under kvartal fyra och neddragningar på några utvalda marknader.
- Utvecklade ett återkopplingsverktyg för att samla återkoppling från anställda och engagemangspoäng mellan produktionsenheterna.
- Utbildade och implementerade processen för medarbetarsamtal för tjänstemän.
- Fortsatte och förbattrade vår ledarskapsprogram och certifierade ett 20-tal chefer.
- Minskning av vår frivilliga personalomsättning från 6,2% till 3.75% samt utökat arbete med organisationsöversyn och talanghantering.
- Implementerade ett nytt säljincitamentsprogram i hela koncernen för vår säljorganisation.
- En ny plattform för e-lärande lanserades för att underlätta onlineutbildningar.

- Fortsätta att driva vår resultatstyrningsprocess och förbättra kvaliteten på mål och utvecklingsplaner.
- Lansera vårt nya HR-verktyg för att stödja medarbetarutvärderingar och kompensationsplanering.
- Implementera vår strategi för medarbetarvarumärket.
- Slutföra ytterligare en omgång av våra ledarskapsprogram med totalt 20+ ledare.
- Bibehålla medarbetarengagemang på 7,5 och öka eNPS till +6.
- Bibehålla vår frivilliga personalomsättningshastighet på <6%.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764320C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502307

organisationsplaner/färdplaner för varje land. Detta initiativ har varit avgörande för att främja engagemang och fokusera på aktiviteter för att hantera talanger för att säkerställa att vi har rätt kompetens i vår organisation framöver.

När vi utvärderar våra KPI:er, såsom medarbetarengagemang, eNPS, frivillig personalomsättning, antal utbildningstimmar och olyckor som leder till förlorad tid, är det tydligt att våra ansträngningar att involvera hela organisationen har varit fruktbara.

VERKTYG FÖR UNDERSÖKNING AV ENGAGEMANG

För att ge våra chefer möjlighet att utveckla sin organisation och sina team har vi integrerat Winningtemp i vår verktygslåda. Winningtemp underlättar insikter i realtid, vilket gör det möjligt för chefer att kontinuerligt utveckla sin teamdynamik. Denna plattform är specialiserad på medarbetarundersökningar och ger chefer regelbunden återkoppling från sina teammedlemmar. Återkopplingen fungerar som en tidig indikator, vilket gör det möjligt för chefer att snabbt identifiera förbättringsområden och formulera riktade handlingsplaner.

KOMMUNIKATION

Ur ett kommunikationsperspektiv har vi 2024 byggt vidare på det nya strategiska tillvägagångssättet som vi lanserade 2022 och gjort betydande förbättringar av våra varumärkes- och kommunikationsaktiviteter och deras räckvidd. Vi har nu en tydlig varumärkesstrategi med fokus på ett utifrån-in-perspektiv, där data används för att säkerställa att vi riktar oss till rätt målgrupp vid rätt tidpunkt med rätt budskap i rätt kanal. Vi stärker ViaCons varumärke, efter att ha lanserat nytt varumärke, nya kommunikations- och innehållsstrategier samt omfattande översyn av våra webbplatser för bättre synlighet och enhetlighet på de lokala marknaderna. Detta arbete fortsätter, eftersom det medvetandegör, utbildar och förbättrade interna och externa kommunikationsinitiativ.

Under 2024 och framåt fortsätter vi att stärka våra viktigaste budskap och positionering och säkerställa att vi uppfattas som den ledare vi är på de marknader där vi är verksamma. En stor del av denna ansträngning handlar om att fördjupa vårt engagemang för utbildning och tankeledarskap och utöka vårt digitala fotavtryck och vår verksamhet för att börja nå en bredare, mer mångsidig – och yngre – publik.

VÄGEN FRAMÅT

Vi fortsätter att motiveras av det tydliga syfte som driver ViaCons verksamhet. Stolthet och mening i vårt arbete är ett framträdande tema i våra Winningtemp-mätningar av engagemang. Detta är tydligt eftersom våra affärsstrategier i grunden är förankrade i hållbarhet och miljö.

Vårt engagemang för att bekämpa klimatförändringar, minska koldioxidutsläppen och skydda grundvattenresurser finns med i allt vi gör. Våra medarbetare är grundpelarna för att upprätthålla vår strategiska inriktning. Genom att kombinera och utveckla deras tekniska expertis samt med kontinuerlig ledarskapsutveckling strävar vi efter att stärka vår organisation ytterligare samt uppnå våra strategiska mål.

VIACONS KÄRNBETEENDEN

Våra värderingar styr vårt ledarskap, vårt beteende och våra handlingar. Vi skapar en högpresterande kultur genom att fokusera på resultat, hjälpa varandra att lyckas och skapa möjligheter till tillväxt och utveckling. Vi ser våra affärsrelationer som grunden för att bygga upp och bibehålla våra konkurrensfördelar.

Våra kärnbeteenden beskriver "hur" vi gör och beskriver bästa praxis samt de beteenden som bör undvikas. De är avgörande för att vägleda och säkerställa att våra organisatoriska värderingar återspeglas i alla aspekter av våra interna och externa åtgärder.

Ömsesidigt förtroende är hörnstenen i alla våra affärsrelationer och det förtroendet bygger på en kompetent tillämpning av våra kunskaper, färdigheter och erfarenheter och genom att leva efter våra grundläggande beteenden. En omtänksam kultur skapar ett starkt företag.

Vi kan alla bidra genom ödmjukhet, stöd och konstruktivt stöd. Vi bryr oss om våra kunders verksamhet och vill att de ska lyckas. Kollegor på alla nivåer har rätt att synas och höras. Ett fritt utbyte av åsikter och idéer är en förutsättning för att vi ska kunna använda våra tillgängliga resurser på bästa möjliga sätt.

För att uppnå resultat och för att lyckas krävs entusiasm och drivkraft. Dessa egenskaper ger upphov till kreativitet, mod och vilja som krävs för att skapa ett vinnande team och ett framgångsrikt företag.

Det är våra medarbetares expertis och stora engagemang som möjliggör ViaCons hållbarhetsutveckling. Därför lägger vi stor vikt vid att utveckla företaget och skapa en arbetsplats där alla kan trivas och få rätt förutsättningar och möjligheter för att utvecklas.

VÅRA KÄRNBETEENDEN:

TÄNK STRATEGISKT - SE HELHETEN

Identifiera och agera på möjligheter med eftertanke och helhetssyn, baserat på förståelse för den inre och yttre miljön. Tillämpa långsiktigt tänkande och interagera med intressenter för att utveckla vår verksamhet.

FOKUSERA PÅ RESULTATET

Fokusera på resultatet av dina och andras handlingar, ansvaret ligger på dig och andra medarbetare. Fokusera på åtgärder som har stor inverkan och utvärdera framgången baserat på resultat, inte på antalet arbetade timmar. Förstå risker och lär dig av dina misstag.

SAMARBETA

Främja aktivt gränsöverskridande samarbete för att uppnå bättre affärsresultat genom att kombinera kompetenser. Hur du främjar arbete i grupp, ger energi till andra och är lätt att göra affärer med.

VISA INTEGRITET

Skapa legitimitet genom ärliga relationer. Var konstruktiv och främja öppenhet. Var en trovärdig ledare eller kollega som andra väljer att följa. En som har karaktär, kompetens och integritet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

Mångfald är en av våra viktigaste tillgångar

Förutom vårt arbete för att utveckla personalen så arbetar vi även enligt mål 8 för hållbar utveckling. Vi fokuserar på att respektera individen, jämlikhet och mångfald.

RESPEKT FÖR INDIVIDEN

Respekt för människor och organisationer är oerhört viktigt. Respekt skapar en öppen, ärlig och trygg arbetsmiljö. Integritet och trovärdighet kan endast förtjänas genom att vi alla är medvetna om vårt beteende, vår kompetens och våra resultat. Vi interagerar med människor på ett professionellt sätt, oavsett om de är kunder, partner, kollegor eller andra aktörer. Detta är en integrerad del av företagets grundläggande agerande.

Vi bemöter alltid våra medarbetare och affärspartners på ett professionellt, tillförlitligt och ärligt sätt. Våra kompetenta medarbetare säkerställer en enastående produktionsstandard. Vår verksamhetsmodell baseras på en pragmatisk tillämpning av våra kunskaper och erfarenheter.

JÄMLIKHET OCH MÅNGFALD

Koncernens 694 medarbetare i genomsnitt är vår viktigaste tillgång. Medarbetarengagemang och en resultatinriktad kultur som utgår från kundnöjdhet, förtroende och passion är förutsättningar för att ViaCon ska kunna uppfylla sitt uppdrag. Koncernen arbetar för att kunna erbjuda konkurrenskraftiga och resultatbaserade anställningsvillkor och förmåner samt en stimulerande, säker och trygg arbetsmiljö.

Jämlikhet och rättvisa kännetecknar vårt sätt att bemöta kollegor och partner.

Nyckeltal – personal

MEDARBETARE PER GEOGRAFISKT OMRÅDE

Område	2021	2022	2023	2024
Norden Sverige, Norge, Danmark, Finland	15,5%	15,3%	14,7%	16,5%
Baltikum Estland, Litauen, Lettland	17,9%	14,1 %	14,5%	11,5%
Centraleuropa Polen, Tjeckien, Slovakien	35,0%	33,6%	34,9%	32,4%
Sydöstra Europa Bulgarien, Ungern, Rumänien, Turkiet/FAE	18,0%	19,0%	19,9%	22,2%
Västeuropa Tyskland, Frankrike, Benelux, Storbritannien	13,6%	18,0%	16,0%	17,4%
Total personalstyrka	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**

MEDARBETARSTATISTIK

	2021	2022	2023	2024
Sjukfrånvaro, %	7,1%	5,0%	4,1%	4,3%
Personalomsättning, %	13,5%	9,7%	6,2%	3,8%
Antal anställda 31 december	804	768	691	695
Antal anställda i genomsnitt under året (headcount)	800	800	750	694
Antal heltidsekvivalenter (FTE)	766	784	723	676

ÅLDERS- OCH KÖNSFÖRDELNING

Åldersgrupp	Medarbetare totalt	Medarbetare totalt	Varav kvinnor	Antal kvinnor totalt
< 24	1,4%	10	30%	3
25 – 34	20,0%	140	19%	26
35 – 44	39,1%	271	23%	63
45 – 54	22,8%	158	14%	22
> 55	16,7%	116	11%	13
Totalt	**100,0%**	**695**	**18%**	**127**

MEDARBETARNÖJDHET

	2021	2022	2023	2024
eNPS	-14	-7	1	-6
Index för medarbetarengagemang (1–10)	6,9	7,1	7,5	7,5

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502308

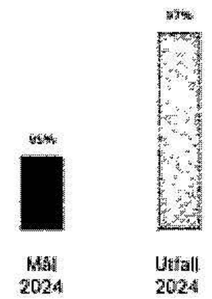
Hållbarhetsmål

UTBILDNING I AFFÄRSETIK OCH UPPFÖRANDEKOD

Målet är att 95 procent av alla anställda ska ha genomfört ViaCons utbildning i affärsetik och uppförandekod.

Mål
95%

Utfall
97%



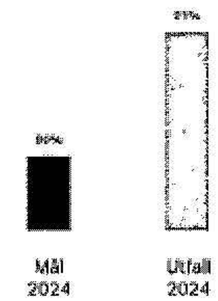
Kommentar: Under 2024 hade ViaCon ett mål på 95 procent färdigställande av utbildning i affärsetik och uppförandekod med hjälp av Easygenerator e-learning-plattformen. ViaCon hade en färdigställandegrad på 97 procent 2024.

UPPFÖRANDEKOD FÖR LEVERANTÖRER

Målet är att 90 procent av alla leverantörer ska skriva under ViaCons uppförandekod för leverantörer eller tillhandahålla en uppförandekod i linje med ViaCons.

Mål
90%

Utfall
91%



Kommentar: Under 2024 hade ViaCon ett mål att 90 procent av leverantörerna skulle skriva under ViaCons uppförandekod för leverantörer eller tillhandahålla sin egen kod i linje med ViaCons. Året avslutades med en acceptansgrad på 91 procent av uppförandekod för leverantörer.*

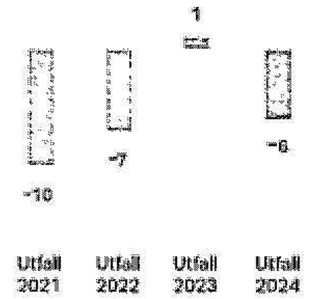
**) Leverantörer som motsvarar en utgift för koncernen överstigande 20 000 EUR per år. Koncernens uppförandekod för leverantörer fastställdes 2 februari 2021.*

WINNINGTEMP MEDARBETARENGAGEMANG

Målet för 2024 var att uppnå en eNPS-poäng på +1.

Mål
1

Utfall
-6



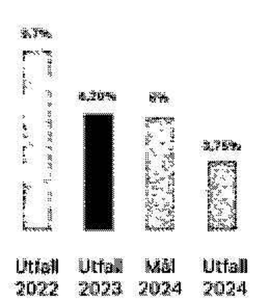
Kommentar: 2023 hade ViaCon en eNPS-poäng på +1. Under 2024 sänktes ViaCons eNPS-poäng till -6. Detta nyckeltal påverkades som förväntat av fabriksnedläggningen i Tyskland under kvartal fyra och neddragningar på några utvalda marknader.

PERSONALOMSÄTTNING

Målet för personalomsättning 2024 var 6%.

Mål
6%

Utfall
3,75%



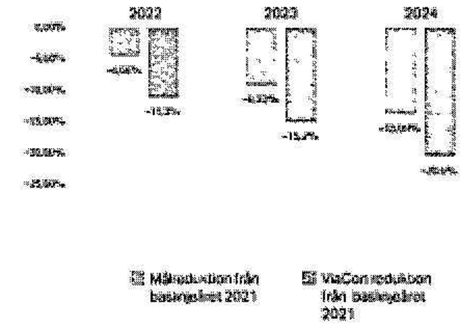
Kommentar: 2023 hade ViaCon en personalomsättning på 6.2 procent. 2024 har ViaCon minskat personalomsättningen till 3,75 procent.

SCOPE UTSLÄPP 2024

Det långsiktiga målet är att minska utsläppen med 42 procent till 2030 i linje med ViaCons åtagande att nå klimatneutralitet 2050. För 2024 var målet en minskning med 4,6 procent.

Mål
-4,6%

Utfall
-6,4%



Kommentar: ViaCon fick de vetenskapsbaserade målen validerade och godkända av SBTi i april 2024. ViaCon har åtagit sig att minska utsläppen med 42 procent till 2030. Detta är i linje med vårt åtagande att nå klimatneutralitet 2050. Under 2024 har ViaCon minskat scope 1 & 2-utsläpp med ytterligare 137,1 tCO2e eller 3,6 procent, vilket totalt är en minskning med 36 procent från 2021. ViaCon minskade även scope 3-utsläppen med 8 280 tCO2e eller 6,5 procent, detta är totalt ~20 procent från baslinjeåret 2021.

https://viacongroup.com/wp-content/uploads/2023/04/ViaCon-Emissions-Full-Report-2023.pdf

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0B764320C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

FN:s mål för hållbar utveckling

ViaCon har integrerat hållbar utveckling i våra affärsmål och vår konstruktion, som följer FN:s mål för hållbar utveckling

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

VIKTIGA MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING	EXEMPEL PÅ ÅTGÄRDER
ViaCon är arbetsgivare för i genomsnitt 694 personer och stöttar samhällen samtidigt som vi erbjuder en säker, utvecklande och trygg arbetsplats på lång sikt.	8.5 – Uppnå full och produktiv sysselsättning med anständiga arbetsvillkor för alla kvinnor och män, inklusive ungdomar och personer med funktionsnedsättning, samt lika lön för likvärdigt arbete. 8.8 – Skydda arbetstagarnas rättigheter och främja en trygg och säker arbetsmiljö för alla arbetstagare.	• Genomfört ledarskapsutbildning, där 20 chefer från hela koncernen deltog • Arbetsmiljökontroller och handlingsplaner för fabrikerna. • Förbättrad användning av det nya rapporteringsverktyget för olyckor och händelser som kunde ha lett till olyckor. • Praxis tillsammans med våra rekryteringsfirmor för att alltid sträva efter att ha både manliga och kvinnliga sökande bland de utvalda kandidaterna.
ViaCon skapar värde för kunderna genom att erbjuda hållbara lösningar anpassade efter kundernas särskilda behov.	9.1 – Bygga ut tillförlitlig, hållbar och motståndskraftig infrastruktur av hög kvalitet, inklusive regional och gränsöverskridande infrastruktur, för att stödja ekonomisk utveckling och människors välbefinnande. 9.2 – Verka för en inkluderande och hållbar industrialisering, och öka industrins andel av sysselsättning.	• Konstruerat LCA-beräkningsverktyg för dagvattenlösningar. Geotekniska lösningar har också släppt ett online LCA-verktyg. • Presenterat lösningar, ViaCon Academy med workshoppar, seminarier och utställningar (minskade utsläpp av växthusgaser genom att inte använda betong på marknaden). • Angivna varierande konstruktionsnivåer i GeoTechnical Solutions.
ViaCon skapar värde för kunderna genom att erbjuda hållbara lösningar som anpassas efter kundernas särskilda behov.	12.2 – Uppnå en hållbar förvaltning och ett effektivt nyttjande av naturresurser. 12.5 – Väsentligt minska mängden avfall genom åtgärder för att förebygga, minska, återvinna och återanvända avfall.	• Hantering av klimateffekterna genom ökad mängd dagvattenlösningar (minskade utsläpp av växthusgaser genom minskad användning av plastmaterial och betong på marknaden).
ViaCon investerar i nya och befintliga anläggningar för att minska utsläppen från vår verksamhet, samt från användningen av våra produkter. Vi fokuserar på att tillhandahålla hållbara lösningar, på återvinning och utbildning.	13.1 – Stärka motståndskraften mot och förmågan till anpassning till klimatrelaterade faror och naturkatastrofer i alla länder. 13.2 – Integrera klimatåtgärder i politik, strategier och planering.	• Slutförde förmågan att mäta även scope 3 och utvecklade en dekarboniserings strategi 2030 - baserad på alla 3 scopes. • Minskade scope 1 & 2-utsläpp med 36 procent från baslinjeåret 2021. • Scope 3-utsläppen har minskat med ~20procent jämfört med baslinjeåret 2021. • ViaCon utvecklade ett verktyg för minskning av koldioxidkostnader.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0B76A32C2D8C4F7DB32133F97535E9C1

2025090502309

Utvalda projekt

Det pågår flera projekt inom ViaCon som är direkt kopplade till våra hållbarhetsmål. Detta är ett urval av vårt nuvarande arbete, och våra ambitioner bakom detta.

	HÄLSA OCH SÄKERHET FÖR ALLA ARBETSTAGARE	PRODUKTERNAS LIVSCYKEL	INFRASTRUKTUR OCH ENERGI
Projekt	• Genomföra arbetsmiljökontroller och skapa tydliga planer för varje tillverkningsenhet	• Minska stålförbrukningen till 2025 inom dagvattenlösningar	• Inrättade mätningar för all rapportering av utsläpp
Beskrivning	• Tillhandahålla nya principer för hälsa och säkerhet • Genomföra dessa principer på alla anläggningar	• Minska stålförbrukningen genom att standardisera måtten för dagvattenlösningar	• Vetenskapligt baserade mätningar av tillämpningsområde 1, 2 och 3
Ambition	• Minska förlorade arbetsdagar per 1 000 anställda med 10 procent • Öka rapportering av händelser som kunnat leda till olyckor med 30 procent	• Minska stålförbrukningen med 2,5 procent till 2025 inom dagvattenlösningar genom standardisering av dagvattentankar	• Minska utsläppen av växthusgaser och bli klimatneutrala 2050 • Åtagande att minska utsläppen med 42 procent till 2030

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

Säkerhet på arbetsplatsen

Att förebygga olyckor är av största vikt för ViaCon och vi arbetar hårt på alla avdelningar för att driva förbättringar inom företaget. Säkerhetsåtgärder på arbetsplatsen är utformade för att förhindra olyckor, skador och sjukdomar. Genom implementerade säkerhetsrutiner kan ViaCon minska risken för skador på våra anställda och upprätthålla en god arbetsmiljö.

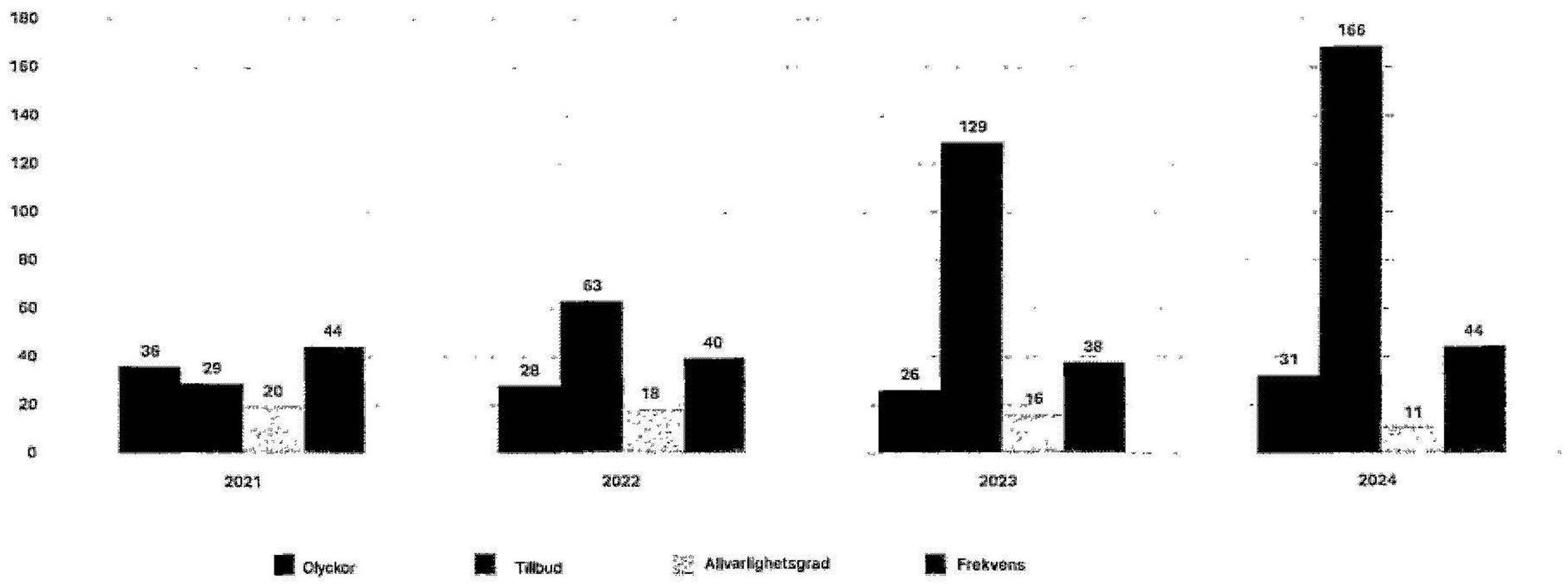
Medarbetarnas välbefinnande och prioritering av säkerhet säkerställer våra anställdas välbefinnande, och en trygg arbetsplats ökar också produktivitet och engagemang. Säkerhetsmedvetna organisationer är också mer attraktiva att arbeta inom.

På ViaCon anser vi att våra anställda ska kunna lämna våra anläggningar och anlända till sina familjer på kvällen utan att vara i sämre hälsotillstånd än när de kom på morgonen. Skydd mot skada är oerhört viktigt, alla vill undvika dem och säkerhetsåtgärder finns för att skydda individer, förhindra skador på egendom och säkerställa en frisk arbetsstyrka.

ViaCon använder digitala rapporteringsverktyg för olyckor och tillbud som möjliggör full integration för alla anställda. Vi anser att det är viktigt att se till att alla medarbetare har en öppen dörr för att kommunicera och rapportera eventuella säkerhetsproblem för att förbättra säkerheten. Genom att använda detta tillvägagångssätt har ViaCon förbättrat säkerheten genom att förbättra rapporteringen kring när en olycka skulle kunnat hända (tillbud) med 29 procent samt minskat antalet förlorade dagar på grund av skador med 15 procent sedan 2023.

Vi har fortfarande förbättringar att göra när det gäller säkerhet, men vi är övertygade om att det integrerade tillvägagångssättet som involverar alla anställda och att använda målstyrda förbättringar hjälper till att utveckla en kultur av säkerhet först inom ViaCon.

VIACON SÄKERHET



NYCKELTAL - SÄKERHET

2021			2022			2023			2024		
Olyckor	Tillbud	Förlorade dagar	Olyckor	Tillbud	Förlorade dagar	Olyckor	Tillbud	Förlorade dagar	Olyckor	Tillbud	Förlorade dagar
36	29	582	28	63	515	26	129	416	31	166	352
Allvarlighetsgrad	19,64		Allvarlighetsgrad	18,39		Allvarlighetsgrad	16,00		Allvarlighetsgrad	11,35	
Frekvens	44,35		Frekvens	39,58		Frekvens	37,63		Frekvens	44,16	

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0B764322CD8C4F70BB2133F97535E9C1

2025090502310

FALLSTUDIE

Stålets miljöpåverkan

Stål är världens mest återvunna material. Energiförbrukningen är lägre vid tillverkning och leverans av korrugerade stålrör jämfört med betongrör, om vi ser till massan. Det här projektet visar på vilka miljömässiga fördelar som finns.

Genom att använda lätta och korrugerade stålstrukturer istället för betong minskar man både energiförbrukningen vid tillverkning och installation samt koldioxidutsläppen. Samtidigt är hållbarheten och bärkraften oförändrad.

Detta bekräftas av en jämförande livscykelanalys (LCA) av korrugerade stålrör och förstärkta betongrör som gjorts för den nordamerikanska marknaden. Analysen driftsattes av Canadian Corrugated Steel Pipe Institute (CSPI) och utfördes av den kanadensiska konsultfirman Groupe AGÉCO.

Analysen visade att de korrugerade stålrören ger 77 % lägre koldioxidutsläpp under hela sin livscykel jämfört med förstärkta betongrör.

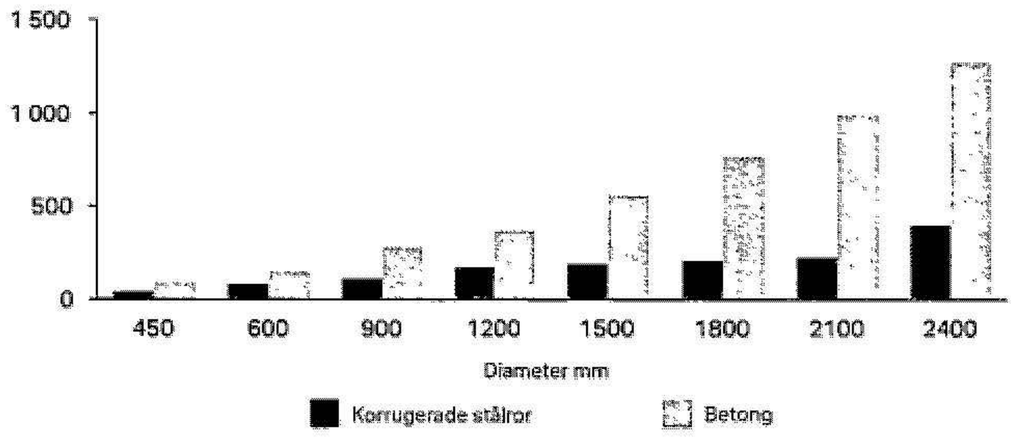
77%
LÄGRE CO2

MILJÖKALKYLATOR

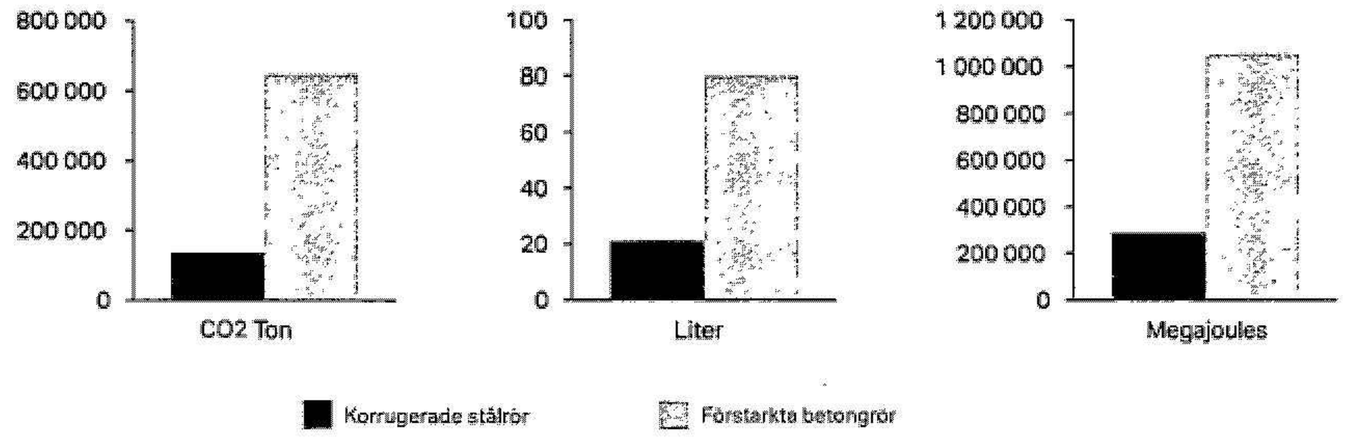
Diameter i millimeter	**3000**		
Längd i meter	**50**		
	Korrugerade stålrör	**Förstärkta betongrör**	**Skillnad i %**
Global uppvärmning koldioxid (ton)	**20,87**	80,03	**-74%**
Motsvarande – körda kilometer	83 389	319 786	
Färskvatten (liter)	**135 369**	618 730	**-78%**
Motsvarande – antal plastflaskor till deponi	194 776	930 546	
Total primärenergi (megajoule)	**287 495**	1 055 553	**-73%**
Motsvarande – antal laddade mobiltelefoner	2 696 259	10 339 818	

JÄMFÖRELSE AV MILJÖPÅVERKAN PÅ DEN GLOBALA UPPVÄRMNINGEN MELLAN FÖRSTÄRKTA BETONGRÖR OCH KORRUGERADE STÅLRÖR:

VÄXTHUSGASER:
KORRUGERADE STÅLRÖR JÄMFÖRT MED BETONG PER METER



SKILLNADEN I MILJÖAVTRYCK MELLAN
KORRUGERADE STÅLRÖR OCH FÖRSTÄRKTA BETONGRÖR ÄR STOR



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0B764320203BC4F7DBB2133F975365C1

Ansvarsfull affärsverksamhet

ViaCon har flera grundläggande principer för verksamheten. Dessa vägledande principer innebär att vi ska hålla våra löften, vara goda ambassadörer och följa lagar, bestämmelser och riktlinjer i de länder där vi är verksamma.

Vi ansvarar för vår verksamhet och bedriver den på ett respektfullt sätt gentemot samtliga aktörer. Vi förväntar oss att våra medarbetare fungerar som förebilder för varandra och för miljön, genom att arbeta med värden som integritet och att prestera under alla omständigheter. Respekt är den grundläggande principen.

UPPFÖRANDEKODEN ÄR GRUNDEN FÖR ALLT VI GÖR

I ViaCons uppförandekod anges de grundläggande principerna för hur ViaCon bedriver sin verksamhet. ViaCon ska bedriva en sund och etisk affärsverksamhet genom att ange höga standarder för verksamheten och för vår miljöpåverkan och samhället i sin helhet. Vi agerar med integritet och enligt våra etiska principer. Dessa principer är grunden för hur vi arbetar och för våra relationer mellan kollegor, samt hur vi hanterar kunder, leverantörer och samhället i sin helhet. Dessutom har vi våra principer för handelssanktioner som överensstämmer med uppförandekoden som finns i alla länder.

Som ett internationellt företag följer ViaCon alla tillämpliga lagar oberoende av var vi verkar och med vem vi gör affärer, och strävar alltid efter att agera med högsta integritet. Vår uppförandekod sammanfattar de grundläggande etiska värderingar, riktlinjer och principer som gäller för hela koncernen, oavsett typ av affär, kultur eller plats.

Alla anställda, både permanenta, tillfälliga och ledning är var och en ansvariga för att följa uppförandekoden.

Ledning och övriga chefer förväntas inte bara fungera som förebilder, utan även utbilda och stödja övriga att uppträda på ett etiskt sätt och enligt koden.

VIACONS UPPFÖRANDEKOD ÄR UPPBYGGD KRING FÖLJANDE HUVUDPRINCIPER:

- Mänskliga rättigheter och jämlikhet.
- Vi respekterar och stödjer medarbetares rättigheter och vi bedriver vår verksamhet i linje med grundläggande mänskliga rättigheter.
- Våra arbetsplatser präglas av ömsesidig respekt, stöttning och lika möjligheter för alla.
- Ingen form av trakasserier, diskriminering, särbehandling eller något annat beteende som kan tolkas som hotfullt eller förnedrande är någonsin tillåtet.
- ViaCon och dess försörjningskedja är helt emot barnarbete och tvångsarbete eller andra typer av tvång.
- Vi stöder medarbetares föreningsfrihet med alla fackliga föreningar, att välja och bli invald i en sådan organisation, och vi har en öppen hållning till eventuella kollektivförhandlingsinitiativ.
- Anställdas ersättning eller förmåner kommer att ges lika och rättvist, enligt det individuella anställningskontraktet, befattningen, kvalifikationerna och prestationerna, utan subjektiva eller personliga skillnader.
- Inga andra förmåner kommer att beviljas, nekas eller avbrytas för våra anställda, baserade på diskriminering.
- Att utesluta en person eller affärspartner, ej baserat på meriter, kvalifikationer, kvalitet eller pris är inte acceptabelt.

ANTI-KORRUPTION

ViaCon motsätter sig starkt alla former av mutor och korruption. Affärer sker alltid på ett öppet och transparent sätt, oavsett plats. Alla anställda är förbjudna att planera, utföra eller underlätta för korrupta aktiviteter, i den offentliga eller privata sektorn, även i fall där vi inte gynnas direkt. Under 2024 stärkte ViaCon sättet att bedriva affärer genom att initiera implementeringen av ISO37001 anti-korruptionsprocesser och riktlinjer. Extern certifiering kommer att påbörjas 2026.

INTRESSEKONFLIKT

Alla korruptionshandlingar innehåller en inneboende intressekonflikt. ViaCons medarbetare är därför måna om att identifiera och undvika situationer som ger upphov till konflikt mellan privata intressen och ViaCons affärsintresse.

Potentiella eller faktiska intressekonflikter måste diskuteras med en chef, utan dröjsmål och utan uppmaning. ViaCon kommer att försöka lösa potentiella konflikter i god tro.

RESPEKT FÖR MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER/BEKÄMPA KORRUPTION

ViaCon har inte identifierat några väsentliga risker relaterade till "Respekt för mänskliga rättigheter" eller "Bekämpa korruption". ViaCon är proaktiva i värdekedjan och kräver att leverantörer och distributörer undertecknar vår uppförandekod.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764132C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502311

ViaCons uppförandekod är baserad på 11 områden:

1. Lagkrav
2. Etik
3. Fördelar
4. Konfidentiell information
5. Barnarbete accepteras inte
6. Hälsa och säkerhet
7. Arbetstagares rättigheter
8. Boendeförhållanden
9. Miljö
10. Tillvägagångssätt
11. Övervakning och tillsyn

ViaCon gör även en riskutvärdering av alla leverantörer utifrån ett antal kriterier.

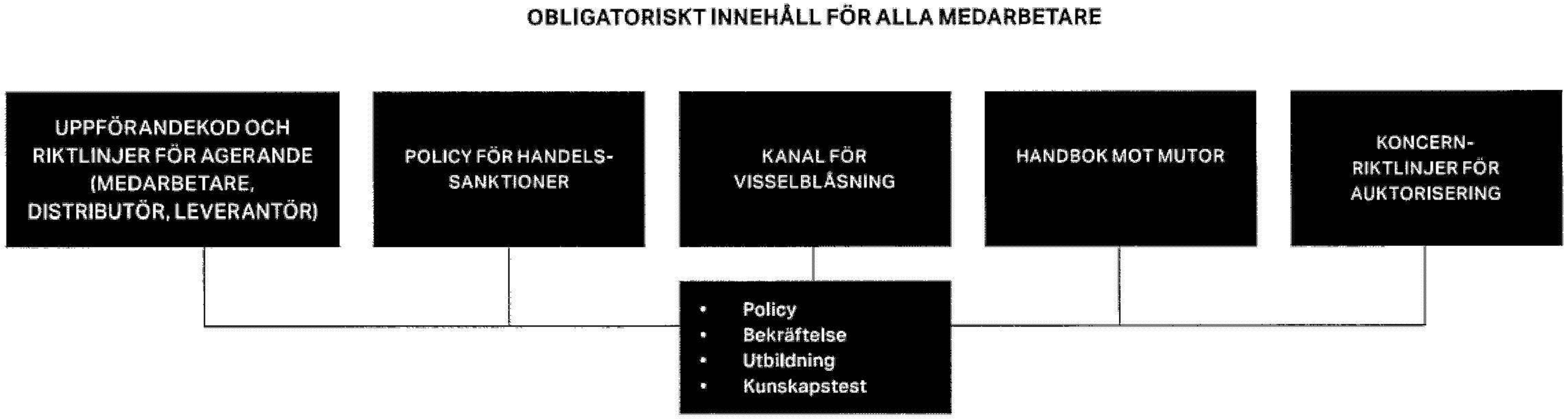
KUNSKAP

Hos ViaCon är utbildning ett viktigt verktyg för att lära alla våra medarbetare hur affärsetiken ser ut och för att se till att de är uppdaterade kring både efterlevnad och kvalitet. Fortbildning är viktigt för oss, och det fortsätter vi att fokusera på även framöver.

Alla medarbetare, distributörer och leverantörer ska följa våra uppförandekoder. Av våra medarbetare har 97 procent slutfört utbildningen i affärsetik under 2024, och vårt mål är att fortsätta med detta även under 2025. 2024 undertecknade 91 procent av leverantörerna vår uppförandekod för leverantörer. Med våra kurser hjälper vi våra medarbetare och aktörer att förstå uppförandekoden och varför den är så viktig för företaget.

ViaCon har flera mål som är kopplade till affärsetik under nästa år. Utöver målet att 95 procent av direkt och indirekt arbetskraft ska ha genomgått utbildningen i affärsetik har vi fastställt det ambitiösa målet om att 90 procent av alla distributörer och leverantörer ska underteckna sina respektive uppförandekoder. Vi har även ett långsiktigt mål om att alla leverantörer ska genomgå en riskbedömning.

När det gäller arbetet mot mutor har ViaCon en omfattande handbok som alla medarbetare ska läsa igenom. Det är en lättförståelig och tillgänglig handledning som finns på olika språk. Den innehåller dessutom ett avsnitt med vad man bör och inte bör göra. ViaCon tillhandahåller utbildning för alla medarbetare som överensstämmer med ViaCons riskprofil och som är anpassad till medarbetarens ansvarsområden. VD ansvarar för den övergripande översynen och genomförandet av program för företagets regelefterlevnad. Personal- och ekonomiavdelningen ansvarar för arbetet med att se till att ViaCons dagliga verksamhet sker enligt ovan nämnda manual och lagar mot mutor.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

EU:s taxonomi

Bakgrund

EU:s taxonomiförordning är ett led i Europeiska kommissionens arbete för att uppnå EU:s klimat- och energimål för 2030. EU:s taxonomi är ett klassificeringssystem som används för att identifiera miljömässigt hållbara ekonomiska verksamheter i syfte att vägleda företag som vill investera hållbart. En aktivitet klassas som hållbar om det bidrar till att minst ett av hållbarhetsmålen samt uppnår vissa minimiskyddsåtgärder. Samtidigt får verksamheten inte skada några andra hållbarhetsmål. Syftet med EU:s taxonomi är att visa om en ekonomisk verksamhet är förenlig med kraven.

Ekonomisk verksamhet

Vi har undersökt all verksamhet som koncernen bedriver för att se vilka delar som omfattas av taxonomin. Vi har även inlett en granskning i enlighet med bilaga I och II till den delegerade akten på klimatområdet. Eftersom bedömningen av förenligheten är komplex och omfattar hela det ekosystem där ViaCon bedriver verksamhet, inklusive konstruktörer, kunder och leverantörer, fortsätter vår arbetsgrupp att ta fram detaljerade tekniska specifikationer och verifiera dem i relation till taxonomin.

ViaCons portfölj med lösningar stödjer hållbarhetsambitioner. Inom Bridges & Culverts Solutions bygger ViaCon lösningar och produkter i världsklass som är starka, hållfasta, kostnadseffektiva och hållbara. Våra moderna lösningar och produkter inom GeoTechnical Solutions hjälper till att lösa problem inom området geoteknik. ViaCons StormWater Solutions och dagvattenprodukter bygger på vår dokumenterade tekniska expertis och är utformade för att hantera utmaningarna med dagvatten.

År 2022 identifierade ViaCon två verksamheter som är tillämpliga inom EU:s taxonomi. ViaCon har fortsatt tillämplighetsbedömningen och bedömt förenlighet baserat på expertkunskap inom ViaCon Group för var och en av affärsområdena (Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions). Under 2023 bildade ViaCon en grupp som arbetar med taxonomin, där dessa experter ingår, liksom koncernfunktioner och stöd från externa rådgivare.

Samtliga produkter inom Bridges & Culverts Solutions, förutom Acrow bridges är tillämpliga under verksamhet 3.6 Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik i bilaga I. En del av produktlösningarna inom GeoTechnical Solutions anses vara tillämpliga under verksamhet 9.1 Teknisk konsultverksamhet och dylikt för klimatanpassning i bilaga II och alla produkter inom StormWater Solutions anses också vara tillämpliga under 9.1.

3.6. Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik

ViaCons produkter HelCor, ViaPlate200, ViaPlate380 och ViaPlate500 är gjorda av stål och CO2-utsläppen från broar och kulvertar gjorda av stål är avsevärt lägre jämfört med liknande strukturer av betong. Samtliga dessa produkter anses vara tillämpliga under verksamhet 3.6. Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik. Produkten Conspan anses också som tillämplig under 3.6. tack vare dess produktionseffektivitet i jämförelse med andra alternativ.

Med mer än 35 års erfarenhet inom väg- och vattenteknik tillhandahåller vi specialiserade Bridges & Culverts Solutions samt produkter i världsklass som är slitstarka, stabila, kostnadseffektiva och kan anses vara hållbara.

Vårt utbud omfattar konstruktion, återuppbyggnad och relining av kulvertar, broar, viadukter, planskilda korsningar, ekodukter, tunnlar med mera, vilket används för att skapa infrastrukturanslutningar och korsningar. Oftast stöder lösningarnas konstruktion inte bara lägre koldioxidutsläpp, utan hänsyn tas även till den biologiska mångfalden. ViaCon anser att företagets lösningar för broar och kulvertar är taxonomitillämpliga under verksamhet 3.6. eftersom ViaCons produkter svarar för lägre koldioxidutsläpp jämfört med alternativa lösningar på marknaden*.

ViaCon ligger i framkant när det gäller att påverka hållbarhetsutvecklingen inom infrastruktursektorn på ett positivt sätt. ViaCon har en unik position där våra lösningar har miljömässiga fördelar jämfört med konkurrerande material, till exempel betong och plast, och vi bidrar direkt till klimatbegränsningar. Stålstrukturer har en fördel jämfört med betong eftersom de har ett koldioxidavtryck som är cirka 50 procent mindre, har kortare byggtider, är flexiblare och har större potential när det gäller tekniska förbättringar för att göra stållösningar mer miljövänliga*.

9.1. Teknisk konsultverksamhet och dylikt för klimatanpassning

ViaCons lösningar inom GeoTechnical Solutions erbjuder ett brett utbud av lösningar och produkter med avancerad teknikexpertis för att kunna leverera lösningar av hög kvalitet till ViaCons kunder. Produkterna Retaining walls och Geosynthetic erosion control mats anses vara tillämpliga under 9.1.

ViaCons StormWater Solutions inklusive brandvattentankar, utjämningsmagasin, infiltrationstankar och sand- och oljeavskiljare anses vara tillämpliga under 9.1. Teknisk konsultverksamhet och dylikt för klimatanpassning.

Våra moderna lösningar och produkter inom GeoTechnical Solutions hjälper till att lösa problem inom området geoteknik. ViaCons lösningar och produkter inom StormWater Solutions är utformade för att hantera utmaningarna med dagvatten. Våra lösningar sträcker sig från system för dagvattenfördröjning och infiltration för potentiell återanvändning, brandvattenmagasin till olje- och sandavskiljning för att skydda miljön från föroreningar.

ViaCon anser att Stormwater Solutions och delar av vårt sortiment inom GeoTechnical är taxonomitillämpliga under verksamhet 9.1. eftersom de här produkterna har tagits fram för att hantera effekterna av klimatförändringen, exempelvis kraftiga översvämningar inom StormWater Solutions och jorderosion inom GeoTechnical Solutions. Hela StormWater Solutions anses vara taxonomiförenliga med EU taxonomin under aktivitet 9.1.

Taxonomiförenlighet

Väsentligt bidrag

ViaCon tillverkar och levererar broar och kulvertar gjorda av stål. Huvudalternativet är liknande produkter gjorda av betong, där ViaCons stålprodukter har avsevärt lägre utsläpp av växthusgaser vid tillverkning.

ViaCons StormWater Solutions samt vissa tekniska lösningar inom GeoTechnical Solutions är viktiga för att hantera klimatförändringen, det vill säga att de uppfyller mål för anpassning till ett förändrat klimat.

För att fastställa om en ekonomisk verksamhet är förenlig med EU:s taxonomi måste den uppfylla det första kravet som det beskrivs i taxonomiförordningen. En verksamhet omfattas av taxonomin om den omfattas av taxonomins tillämpningsområde, och är förenlig med taxonomin om den uppfyller kriterierna för ett väsentligt bidrag till miljömålen, inte orsakar betydande skada för andra mål och uppfyller minimiåtgärder för samhällsansvar och bolagsstyrning.

För våra Bridges & Culverts Solutions är majoriteten av produkterna klassificerade som taxonomiförenliga under aktivitet 3.6. För

*) Källa: Journal of Cleaner Production 189 (2018) 647-661
Observera: Mätning sett till möjlig global uppvärmning

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502312

våra StormWater Solutions kan vi redan nu klassificera hela verksamheten som taxonomiförenlig under aktivitet 9.1. StormWater Solutions är en viktig verksamhet för att kunna anpassa sig till miljöförändringarna.

Orsakar inte betydande skada (DNSH)
För de verksamheter som betraktas som ett "väsentligt bidrag" enligt avsnittet om "Väsentligt bidrag" ovan utvärderas kriteriet "Orsakar inte betydande skada". Inom ViaCon började vi med att identifiera de platser där vi bedriver ekonomisk verksamhet. För verksamheterna 3.6. och 9.1. granskar kärngruppen med experter DNSH-kriterierna för varje verksamhet.

Minimiskyddsåtgärder
Det sista steget för att fastställa om en verksamhet är taxonomiförenlig är att bedöma minimiskyddsåtgärderna. ViaCon har bedömt detta genom att granska relevanta processer för de fyra ämnesområdena; Mänskliga rättigheter, arbetet mot mutor, beskattning och rättvis konkurrens, och även efterlevnaden av ViaCons handbok mot mutor, ViaCons uppförandekod, konkurrenspolicy, visselblåsningspolicy och policy om handelssanktioner, och inga domstolsdomar har identifierats i samband med dessa områden. Denna procedur genomfördes på koncernnivå inom ViaCon för verksamhet 3.6. och 9.1.

REDOVISNINGSPRINCIPER

EU:s taxonomi har tre centrala nyckeltal: omsättning, kapitalutgifter och driftskostnader. De centrala nyckeltalen redovisas i relation till våra ekonomiska verksamheter som omfattas eller inte omfattas av taxonomins granskningskriterier. Tabellerna visar omsättning, kapitalutgifter och driftskostnader enligt definitionen av nyckeltal i EU:s taxonomi. Siffrorna som redovisas i vår EU Taxonomi är baserade på siffror från den finansiella rapporteringen och tas fram per konto, därmed kan dubbelräkning undvikas.

Total omsättning baseras på IFRS 15 och motsvarar nettoomsättningen i koncernens resultaträkning i årsredovisningen 2024, med undantag för kapitalvinster enligt EU taxonomin definitionen av omsättning.

Kapitalutgifter motsvarar räkenskapsårets nya investeringar för materiella anläggningstillgångar (IAS 16), immateriella tillgångar (IAS 38) och nyttjanderättstillgångar (IFRS 16) som redovisas i årsredovisningen 2024. Goodwill ingår inte i definitionen av kapitalutgifter. Kapitalutgifter redovisas före avskrivningar, nedskrivningar och omvärderingar. Kapitalutgifter förvärvade genom rörelseförvärv under räkenskapsåret ingår i definitionen.

Driftskostnaderna avser kortfristiga leasingavtal samt underhålls- och reparationskostnader för materiella anläggningstillgångar samt övriga direkta utgifter relaterade till dagligt underhåll av materiella anläggningstillgångar som utförs av ViaCon-koncernen eller en tredje part som anlitas för detta ändamål. Driftskostnaderna motsvarar, enligt EU:s taxonomins definition, inte de operativa kostnaderna.

Obligatorisk information om kärnkrafts- och fossilgasrelaterad verksamhet

Kärnkraftsrelaterad verksamhet	
Företaget utför, finansierar eller har exponeringar mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärntekniska processer med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
Företaget utför, finansierar eller har exponeringar mot konstruktion och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för att producera el eller processvärme, inklusive för fjärrvärme eller industriella processer såsom väteproduktion, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa, med bästa till gängliga tekniker.	Nej
Företaget utför, finansierar eller har exponeringar för säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inklusive för fjärrvärme eller industriella processer såsom väteproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej
Fossilgasrelaterad verksamhet	
Företaget utför, finansierar eller har exponeringar mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
Företaget utför, finansierar eller har exponeringar mot konstruktion, renovering och drift av kraftvärmeanläggningar som använder fossila gasformiga bränslen.	Nej
Företaget genomför, finansierar eller har exponeringar mot konstruktion, renovering och drift av värmealstringsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

Tabellen avser omsättning, kapitalkostnader och driftskostnader.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764320C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

NYCKELTAL FÖR OMSÄTTNING

				Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada DNSH									
Ekonomiska aktiviteter	Kod	Omsättning	Andel av omsättning 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald		Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel taxonomiförordning eller omfattad omsättning 2023	Möjliggörande	Omställning
A. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (Taxonomiförenliga)																				
3.6. Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM+3.6, CCA+3.6	51 244	29%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		J	J	J	J	J	J	J	34%	E	
9.1. Teknisk konsultverksamhet o.d. för klimatanpassning	CCA+9.1	29 681	17%	N/EL	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL		J	J	J	J	J	J	J	17%	E	
Omsättning för miljömässigt hållbara verksamheter (Taxonomiförenliga) (A.1)		**80 925**	**46%**	**0**	**17%**	-	-	-	-		J	J	J	J	J	J	J	**51%**		
Varav möjliggörande		80 925	46%	29%	17%	-	-	-	-		J	J	J	J	J	J	J	51%	E	
Varav omställning		-	-	-	-						J	J	J	J	J	J	J	-		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin (men inte är taxonomiförenliga)																				
3.6. Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM+3.6, CCA+3.6	28 440	16%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL									8%		
Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (men inte är taxonomiförenliga) (A.2)		**28 440**	**16%**															**8%**		
Summa omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		**109 365**	**63%**															**59%**		
B. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättning ekonomiska aktiviteter som inte omfattas av taxonomin (B)		**65 048**	**37%**															**41%**		
Summa (A+B)		**174 413**	**100%**															**100%**		

Andel av omsättning/Total omsättning

	Taxonomiförenlighet per miljömål, %	Taxonomiomfattning per miljömål, %
CCM	29%	46%
CCA	17%	17%
WTR	%	%
CE	%	%
PPC	%	%
BIO	%	%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502313

NYCKELTAL FÖR KAPITALUTGIFTER

				Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada DNSH									
Ekonomiska aktiviteter	Kod	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifter 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologiskt mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologiskt mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel taxonomiförordning eller omfattad Kapitalutgifter 2023	Möjliggörande	Omställning
A. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (Taxonomiförenliga)																			
3.6. Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM+3.6, CCA+3.6	425	7%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	16%	E	
9.1. Teknisk konsultverksamhet o.d. för klimatanpassning	CCA+9.1	1 430	22%	N/EL	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	10%	E	
Kapitalutgifter för miljömässigt hållbara verksamheter (Taxonomiförenliga) (A.1)		1 856	28%	7%	22%	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	24%		
Varav möjliggörande		1 856	28%	7%	22%	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	24%	E	
Varav omställning		-	-	-	-					J	J	J	J	J	J	J	-		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin (men inte är taxonomiförenliga)																			
3.6. Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM+3.6, CCA+3.6	290	4%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								8%		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (men inte är taxonomiförenliga) (A.2)		290	4%														8%		
Summa Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		2 145	33%														32%		
B. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter för ekonomiska aktiviteter som inte omfattas av taxonomin (B)		4 377	67%														68%		
Summa (A+B)		6 523	100%														100%		

Andel av kapitalutgifter/Totala kapitalutgifter

	Taxonomiförenlighet per miljömål, %	Taxonomiomfattning per miljömål, %
CCM	7%	11%
CCA	22%	22%
WTR	%	%
CE	%	%
PPC	%	%
BIO	%	%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0B764326C2D8C4F70BB2132F97535E9C1

NYCKELTAL FÖR DRIFTSUTGIFTER

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada DNSH									
Ekonomiska aktiviteter	Kod	Driftsutgifter	Andel av driftsomsättningar 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologiskt mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologiskt mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Andel taxonomiförderlining eller omfattad Driftsutgifter 2023	Möjliggörande	Omställning
A. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (Taxonomiförenliga)																			
3.6. Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM+3.6,CCA+3.6	1 095	31%	J	N	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	44%	E	
9.1. Teknisk konsultverksamhet o.d. för klimatanpassning	CCA+9.1	673	19%	N/EL	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	15%	E	
Driftsutgifter för miljömässigt hållbara verksamheter (Taxonomiförenliga) (A.1)		1 768	50%	31%	19%	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	60%		
Varav möjliggörande		1 768	50%	31%	19%	-	-	-	-	J	J	J	J	J	J	J	60%	E	
Varav omställning		-	-	-	-					J	J	J	J	J	J	J	-		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin (men inte är taxonomiförenliga)																			
3.6. Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	CCM+3.6,CCA+3.6	710	20%	EL	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								9%		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (men inte är taxonomiförenliga) (A.2)		710	20%														9%		
Summa Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		2 478	69%														69%		
B. EKONOMISKA VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter för ekonomiska aktiviteter som inte omfattas av taxonomin (B)		1 058	30%														31%		
Summa (A+B)		3 535	100%														100%		

Andel av driftskostnader/Totala driftskostnader

	Taxonomiförenlighet per miljömål, %	Taxonomiomfattning per miljömål, %
CCM	31%	51%
CCA	19%	19%
WTR	%	%
CE	%	%
PPC	%	%
BIO	%	%

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0B764320220BCAF7DBB2133F97535E9C1

2025090502314

ViaCon och kommande EU-förordningar

ViaCon bidrar till och följer EU:s arbete för att skapa en framtida hållbar byggsektor och affärsverksamhet i sin helhet.

Miljön har alltid varit viktig, men på senare år har frågan blivit än mer angelägen, inte bara för konsumenter utan även för beslutsfattare och för EU:s institutioner. Detta bevisas genom flera olika EU-initiativ. Den europeiska gröna given är ett tydligt tecken på EU:s ambition och arbete, medan initiativ som en europeisk standard för gröna obligationer kommer att bidra till att utöka och förstärka de miljömässiga ambitionerna kring grön finansiering i Europa.

Stål är ett hållbart alternativ till betong och plast och vi kommer att fortsätta använda detta som en miljöfördel. Handlingsplanen för den cirkulära ekonomin ska ge en renare och mer hållbar värld. Möjligheten till återtillverkning och användning av mer hållbara material som stål kommer att fastställas inom dessa lagstiftningsprinciper.

Europeiska kommissionen har redan infört många initiativ inom området, inklusive integreringen av mål för den cirkulära ekonomin i EU:s taxonomiförordning. Detta kommer att hjälpa alla företag och aktörer att avgöra om en ekonomisk verksamhet är "grön" eller inte, vilket kommer att vara grunden till ytterligare hållbara finansieringsalternativ. ViaCon tar till exempel alltid hänsyn till den biologiska mångfalden vid konstruktion.

ViaCons företag och ekonomiska verksamhet överensstämmer med målen i EU:s taxonomiförordning och kommer att göra detta även i fortsättningen.

"Den cirkulära ekonomin kommer att innebära att invånarna får funktionella och säkra produkter av hög kvalitet, som är effektiva och ekonomiskt överkomliga, håller längre och är konstruerade för återanvändning, reparation och avancerad materialåtervinning."

Citat från handlingsplanen för den cirkulära ekonomin

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i ViaCon Group AB (publ), org.nr 559228 - 2437

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2024 på sidorna 26-48 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING
Vår granskning har skett enligt FAR:s redovisningsstandard RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt *International Standards on Auditing* och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 23 april 2025
Ernst & Young AB

Linda Sallander
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764320C2D8C4F7D9B2133F97536E9C1

Förvaltningsberättelse 50

Resultaträkning 55
Totalresultat 55
Balansräkning 56
Rapport över förändringar i eget kapital 57
Kassaflödesanalys 58

1 - Allmän information 59
2 - Rörelseförvärv och avyttringar av verksamhet 60
3 - Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper och upplysningar 60
4 - Segmentsredovisning 62
5 - Intäkter 63
6 - Kostnad för sålda varor 64
7 - Anställda, personalförmånskostnader och ersättning till styrelsen 65
8 - Avskrivningar och nedskrivningar 67
9 - Övriga externa kostnader 67
10 - Arvoden och kostnadsersättning för revision 67
11 - Finansiella intäkter och kostnader 67
12 - Inkomstskatter 68
13 - Immateriella anläggningstillgångar 70
14 - Materiella anläggningstillgångar 72
15 - Nyttjanderättstillgångar 73
16 - Långfristiga fordringar 74
17 - Kundfordringar 74
18 - Övriga kortfristiga fordringar 75
19 - Kassaflöde 75
20 - Likvida medel 75
21 - Eget kapital 76
22 - Pensionsförpliktelser 76
23 - Övriga avsättningar 77
24 - Finansiella instrument och finansiella risker 78
25 - Övriga kortfristiga skulder 82
26 - Ställda säkerheter 82
27 - Eventualförpliktelser 82
28 - Transaktioner med närstående parter 83
29 - Tillgång som innehas för försäljning 83
30 - Händelser efter balansdagen 83

Resultaträkning 84
Totalresultat 84
Balansräkning 84
Rapport över förändringar i eget kapital 85
Kassaflödesanalys 86

1 - Redovisningsprinciper 87
2 - Personalkostnader 87
3 - Arvoden och kostnadsersättning för revision 87
4 - Åtaganden avseende leasing 88
5 - Finansiella intäkter och kostnader 88
6 - Skatt 88
7 - Materiella anläggningstillgångar 89
8 - Andelar i koncernföretag 89
9 - Antal aktier och kvotvärde 89
10 - Företagsobligation 89
11 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 89
12 - Förslag till disposition 90
13 - Ställda säkerheter och eventualförpliktelser 90
14 - Kassaflöde 90
15 - Transaktioner med närstående 90

Försäkran och underskrifter 91
Revisionsberättelse 92
Alternativa nyckeltal 94
Definitioner 95

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502315

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för ViaCon Group AB (publ), organisationsnummer 559228-2437 med säte i Göteborg, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

KONCERNENS VERKSAMHET

ViaCon är en ledande aktör som erbjuder miljövänliga och hållbara tekniska lösningar på den europeiska marknaden med inriktning på försäljning och tillverkning av korrugerade stålkonstruktioner och plaströr som används för att bygga broar och vägtrummor samt för geotekniska lösningar och hantering av dagvatten. ViaCon strävar efter högsta standard när det gäller miljömedvetenhet, hälsa och säkerhet. Lösningarna är utformade för att minimera koldioxidavtrycket med minsta möjliga trafikstörningar på arbetsplatsen och därmed hantera negativa effekter på både miljö och samhälle. ViaCon erbjuder sina kunder toppmoderna lösningar med lång livslängd som är utformade för att möta utmaningarna i en föränderlig värld. ViaCons lösningar stödjer både sina kunder och samhället i att nå viktiga och hållbara mål.

Koncernen bildades 1986 med etableringar i Sverige och Norge och har under året haft i genomsnitt cirka 700 anställda i 18 länder.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Under 2024 har marknaden varit återhållsam, vilket även avspeglar sig på koncernens omsättning och resultat.

I det fjärde kvartalet genomförde ViaCon betydande effektiviseringsåtgärder. Dessa åtgärder innebär att ViaCon har reducerat årliga kostnader motsvarande 6,5 MEUR vid utgången av 2024.

Under året har en delvis ny koncernledning utformats. Vibeke Gyllenram tillträdde den 1 november 2024 som Vice President för affärsområdet Stormwater Solutions.

Michał Monka tillträdde den 1 november 2024 som Vice President för affärsområdet Bridges & Culverts Solutions, en position han tidigare har haft.

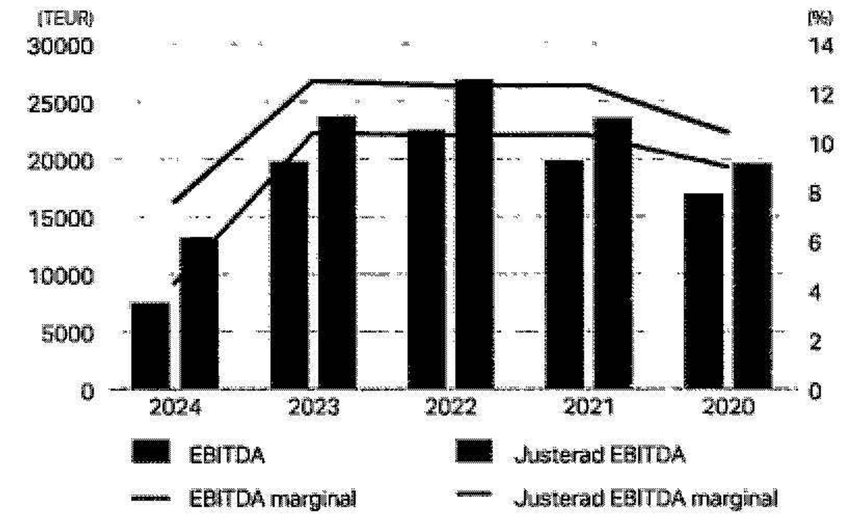
OMSÄTTNING, RESULTAT OCH LÖNSAMHET

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 174 413 (189 903) TEUR, en minskning med 8,2 procent jämfört med föregående år. Justerat för valutaeffekter, hyperinflationsjusteringar, avyttringar och förvärv var den organiska tillväxten -9,4 procent.

Koncernens rörelseresultat uppgick till -368 (13 162) TEUR, motsvarande en rörelsemarginal på -0,2 (6,9) procent. Justerat rörelseresultat var 5 636 (17 109) TEUR, med en rörelsemarginal på 3,2 (9,0) procent. Rörelseresultatet har påverkats av lägre volymer till följd av en återhållsamhet på flera av ViaCon's marknader, men även av den kostnadsökning som den höga inflationen medfört. Jämförelsestörande kostnader har belastat rörelseresultatet för året och uppgick till -6 004 (-3 947) TEUR. De är främst hänförliga till omstruktureringskostnader i samband med det intensifierade effektiviseringsarbetet.

Det sker åtskilliga infrastrukturinvesteringar runt om i Europa då det finns ett stort behov av att förnya och bygga ut en åldrande infrastruktur i många länder. Även om det underliggande behovet på marknaden är hög, har volymerna varit lägre under 2024 jämfört med året innan till följd av den geopolitiska osäkerheten samt de höga ränte- och inflationsnivåerna de senaste åren. Situationen har förbättrats under slutet av året med en ökad orderingång och stärkt orderbok.

Affärsområdet Bridges & Culverts Solutions hade en tillbakagång i omsättning och resultat till följd av den återhållsamma marknadssituationen. Inom affärsområdet GeoTechnical Solutions minskade försäljningen inom de produkter som är externt producerade. Affärsområdet StormWater Solutions upplevde en ökande efterfrågan inom lösningar för nerkylning av datacenter, men påverkades negativt av en avvaktande marknad i Storbritannien. Samtliga tre affärsområden genomfört betydande effektiviseringsåtgärder i slutet av 2024 som kommer att ge en positiv effekt under 2025.



Flerårsöversikt

TEUR	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	**174 413**	**189 903**	**218 440**	**191 870**	**187 847**
Resultat före avskrivningar (EBITDA)*	**7 526**	**19 763**	**22 516**	**19 825**	**16 961**
EBITDA-marginal*	**4,3%**	**10,4%**	**10,3%**	**10,3%**	**9,0%**
Poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	5 645	3 947	4 346	3 761	2 634
Justerat resultat före avskrivningar (justerad EBITDA) *	**13 171**	**23 710**	**26 862**	**23 586**	**19 596**
Justerad EBITDA-marginal *	**7,6%**	**12,5%**	**12,3%**	**12,3%**	**10,4%**
Rörelseresultat (EBIT)*	**-368**	**13 162**	**16 758**	**14 166**	**11 918**
EBIT-marginal*	**-0,2%**	**6,9%**	**7,7%**	**7,4%**	**6,3%**
Poster exkluderade från justerat rörelseresultat	6 004	3 947	4 346	3 761	2 634
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT) *	**5 636**	**17 109**	**21 104**	**17 927**	**14 553**
Justerad EBIT-marginal *	**3,2%**	**9,0%**	**9,7%**	**9,3%**	**7,7%**

**) Dessa alternativa nyckeltal beskrivs under alternativa nyckeltal på sidan 95 samt i definitioner på sidan 96.*

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0B764320C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

Rörelseresultat före avskrivningar uppgick till 7 526 (19 763) TEUR, motsvarande en EBITDA-marginal på 4,3 (10,4) procent. Rensat från jämförelsestörande poster uppgick justerat rörelseresultat före avskrivningar till 13 171 (23 710) TEUR vilket gav en justerad EBITDA-marginal på 7,6 (12,5) procent.

Koncernens finansnetto uppgick till -14 843 (-14 390) TEUR. Nettoeffekten av valutakursdifferenser uppgick till -446 (-1 986) TEUR och räntenettot var -13 899 (-11 980) TEUR varav räntekostnader för leasingskulder uppgick till -777 (-783) TEUR.

Koncernens resultat före skatt var -15 211 (-1 228) TEUR och skatt på årets resultat uppgick till -2 100 (-3 018) TEUR. Koncernens effektiva skatt är hög delvis på grund av att inga uppskjutna skattefordringar beaktas för de svenska underskottsavdragen. Resultat efter skatt uppgick till -17 311 (-4 247) TEUR.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick för perioden till 1 637 (3 399) TEUR, varav förändringen i rörelsekapitalet bidrog med 9 373 (-1 690) TEUR. Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten var lägre jämfört med motsvarande period föregående år, drivet främst av ett lägre rörelseresultat.

Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -3 975 (-3 085) TEUR varav investeringar av immateriella och materiella anläggningstillgångar var -4 121 (-3 397) TEUR.

FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens nettoskuld uppgick till 100 980 (95 236) TEUR. Justerad nettoskuld exklusive leasingskulder uppgick till 91 976 (84 285) TEUR. Förändringen i nettoskulden beror främst på en ökning av skulder till kreditinstitut, delvis kompenserat av en ökning av likvida medel.

Likvida medel uppgick till 24 133 (19 556) TEUR. Koncernens outnyttjade beviljade krediter var per bokslutsdagen 0 (10 000) TEUR, vilket innebar att koncernens disponibla likvida medel uppgick till 24 133 (29 556) TEUR.

Koncernens kreditfacilitet (vilket inkluderar revolverande kredit samt garantier) om totalt 24 MEUR skulle löpt ut den 8 maj 2025 men har förlängts till den 30 september 2025 . Bolaget har en process, som ännu ej är slutförd, för hur denna facilitet ska refinansieras. Bolagets bedömning är att faciliteten kommer att kunna refinansieras.

Koncernens obligation om 100 MEUR löper ut 4 november 2025. Det är väsentligt för koncernens fortsatta verksamhet att en ny finansiering säkerställs för koncernen och det pågår aktivt arbete för att säkerställa finansiering när obligationen löper ut. Bolagets bedömning är att obligationen kommer att kunna refinansieras. Skulle en förlängning av kreditfaciliteten samt en refinansiering av obligationen inte genomföras, föreligger en väsentlig osäkerhet kopplat till koncernens fortsatta drift samt ett betydande tvivel beträffande koncernens framtida finansiering.

EFFEKTIVISERINGSÅTGÄRDER

Under det fjärde kvartalet genomförde ViaCon betydande effektiviseringsåtgärder där det har realiserats synergier mellan produktionsanläggningar, säljinsatser har fokuserats på geografier och produkter med störst lönsamhetspotential, samt effektivisering inom stödfunktioner. Dessa uthålliga åtgärder innebär att ViaCon har reducerat årliga kostnader motsvarande 6,5 MEUR vid utgången av 2024.

MARKNAD OCH FRAMTIDA UTSIKTER

ViaCon strävar efter att stärka sin marknadsledande position med stärkt lönsamhet på den europeiska marknaden. Genom strategiska prioriteringar kommer ViaCon att växa verksamheten inom affärsområdet Bridges & Culverts Solutions, förbättra lönsamheten inom GeoTechnical Solutions samt bygga upp verksamheten inom StormWater Solutions.

Sedan 2023 har höga nivåer av kostnadsinflation och högre ränteläge påverkat ledtiderna för kundernas beslutsprocess. Det råder fortsatt en viss avvaktan på marknaden och vi är förberedda på fortsatt volatilitet på marknaderna och geopolitisk osäkerhet. Förväntningarna är att situationen återgår till en mer normal nivå under 2025. Under det fjärde kvartalet har ViaCon genomfört betydande effektiviseringsåtgärder som kommer att ha en uthållig positiv effekt på bolagets kostnadsnivå.

Det pågår ett stort antal projekt i Europa som syftar till att stärka ekonomin och förbättra en infrastruktur som är eftersatt, där innovativa och hållbara projekt inom de strategiska infrastruktur-sektorerna kommer att spela en viktig roll.

Över tid skall lönsamheten stärkas genom att vi arbetar på ett enhetligt sätt mot samma mål samt att vi fortsätter att öka den interna effektiviteten.

ViaCon kan därmed bli en starkare partner för samtliga aktörer i samhället och företaget kommer att stärka sin position ytterligare när det gäller kommande lösningar inom varje affärsområde. Över tid växer infrastrukturmarknaden i hela Europa och i tillägg tar ViaCon marknadsandelar från konkurrenter med mindre hållbara lösningar.

OPERATIONELL STRUKTUR

Koncernen är uppdelad i tre olika affärsområden: Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions.

Bridges & Culverts Solutions erbjuder lösningar för konstruktion, återuppbyggnad och relining av kulvertar, broar, viadukter, planseparationer, ekodukter, tunnlar etc. som används för att etablera infrastrukturella förbindelser och korsningar.

GeoTechnical Solutions erbjuder anpassade lösningar för markförstärkning och grundvattenskydd samt tekniska lösningar för olika användningsområden till exempel stödmurar, vägar och järnvägar, miljöteknik samt lösningar med vägtrummor av plast.

StormWater Solutions konstruerar och tillverkar bland annat vattentankar som används för att lagra regnvatten vid skyfall, samt brandvattentankar. Tankarna används främst under parkeringsplatser i industriella och kommersiella byggnader, samt av specialiserade anläggningsentreprenörer. Tankarna har stor kapacitet och kan ta hand om förorenat vatten.

ANSTÄLLDA

Genomsnittligt antal anställda (FTE) i koncernen under perioden 1 januari – 31 december 2024, uppgick till 676 (723). På balansdagen uppgick antal anställda till 695 (691).

RISKER OCH RISKHANTERING

ViaCon är utsatt för ett flertal operativa och finansiella risker, vilket kan påverka hela eller delar av verksamheten. Exponering för risker är en naturlig del av ett företags verksamhet och det avspeglas i hur ViaCon arbetar med riskhantering. Syftet är att identifiera risker, att förhindra att risker uppstår samt att begränsa de skador som dessa risker kan orsaka. De risker som företaget kan utsättas för kategoriseras som bransch-, marknads- och konkurrensrisker samt operationella, strategiska, hållbarhetsrelaterade och finansiella risker.

Med koncernens riskhantering och interna kontrollramverk avser ViaCon att systematiskt identifiera, utvärdera och hantera risker inom hela koncernen. Ansvaret för riskhantering och intern kontroll ligger primärt i själva verksamheten, det vill säga hos VD, chefer och anställda i de operativa enheterna och i det arbete som de utför i enlighet med de befattningar, instruktioner och riktlinjer som gäller för var och en.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764322C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502316

Granskningen av finansiell regelefterlevnad och kontrollmiljö har ytterligare förstärkts under året. Riskhantering och förebyggande åtgärder har också genomförts. Mot bakgrund av allt större utmaningar har åtgärder för IT- och cybersäkerhet fortsatt att stärkas under året. Riskhanteringsaktiviteten har omfattat ytterligare insatser och förebyggande åtgärder, såsom uppgradering av hård- och mjukvara samt utbildningsinsatser.

Att följa upp våra medarbetares hälsa och säkerhet har länge varit en central uppgift för företaget. Under året har vi fortsatt att förbättra vår process för att mäta medarbetarnöjdheten genom den vanliga standardenkäten eNPS samt genom att använda verktyget Winningtemp. Med hjälp av Winningtemp bidrar vi till en engagerad organisation och identifierar förbättringsåtgärder baserat på lokala enkätresultat. Under året har även implementeringen av ett nytt centralt HR-system påbörjats vilket kommer bidra till harmoniserade och stärkta HR-processer.

ViaCon-koncernen har vidtagit flera förebyggande åtgärder för att skydda medarbetare, minska likviditetsriskerna och säkra den framtida verksamheten. Alla enheter har haft tät kontakt med nationella och lokala myndigheter för att säkerställa att man följer regler och restriktioner. Styrelsen har följt och utvärderat situationen noggrant och kontinuerligt gjort bedömningar över behovet av eventuellt ytterligare åtgärder.

Följande avsnitt beskriver några av de viktigaste risker som kan påverka koncernens verksamhet, dess finansiella position och resultat.

Bransch-, marknads- och konkurrensrisker

ViaCon är en ledande leverantör av korrugerade stålkonstruktioner och geotekniska lösningar. Koncernen har tre olika verksamhetsområden: Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions.

På grund av verksamhetens art lyder ViaCon under ett antal komplexa, krävande och föränderliga juridiska och administrativa myndighetsregler som bland annat berör områden som straff- och civilrätt, offentlig upphandling, skattelagstiftning, planering, utveckling, byggnation, markanvändning, brandskydd, hälsa och säkerhet, miljö, konkurrens och arbetsmarknad. Dessa regler kompliceras av det faktum att koncernen verkar i 18 olika länder med skiftande lagstiftningar. Att inte kunna leva upp till någon av de lagar som finns på koncernens huvudmarknader kan ha en skadlig inverkan på koncernens verksamhet, inkomster och finansiella position.

Koncernens verksamhet är i hög grad beroende av att man fortsätter att investera i och utveckla offentlig infrastruktur. Koncernen påverkas på så sätt av det rådande globala ekonomiska klimatet, liksom av europeiska och lokala ekonomiska villkor på de marknader där koncernen bedriver verksamhet. Företaget kan därför komma att påverkas av en nedgång i den allmänna konjunkturen, minskade satsningar på väginfrastruktur till förmån för andra sektorer eller förändrade regler vad gäller vägkvalitet och trafiksäkerhet. Dessutom kan ändrade beteenden och teknikutveckling leda till minskade trafikvolymer och investeringar i väginfrastruktur och vägunderhåll. Detta kan inverka på koncernens verksamhet, intäkter, vinst och finansiella position.

ViaCon är också utsatt för säsongsbetonade skiftningar. Det gäller särskilt vintertid då det sker en nedgång i verksamheten. En särskilt sträng vinter kan leda till långa inaktiva perioder, med snö och andra ogynnsamma väderförhållanden, som gör att arbeten måste senareläggas. Detta kan leda till oväntade tillfälliga intäktsbortfall vilket kan påverka koncernens kassaflöde och likviditet på kort sikt.

ViaCon möter konkurrens från ett antal internationella serviceleverantörer, liksom från konkurrerande lösningar med exempelvis betong och plastprodukter. ViaCon måste säkerställa att produkter och tjänster håller sig i framkanten av den tekniska utvecklingen, särskilt när det gäller hållbarhet, produktrelevans, prissättning och kvalitet för att uppfylla kundernas förväntningar.

Verksamhetsrisker

ViaCons verksamhet består av produktion och leverans av en stor mängd enskilda beställningar och projekt. De enskilda beställningarna kan variera i komplexitet, omfattning, tidsram och risk. Systematisk riskhantering är alltså viktig i verksamhetens samtliga delar. ViaCons verksamhet är beroende av att arbetet görs i rätt tid och att produktion och leverans av produkter sker avtalsenligt. Koncernen är följaktligen utsatt för operationella risker, exempelvis svagheter eller misstag i koncernens processer eller system, förseningar i beställningar på grund av större maskinavbrott eller andra förseningar i leveransplaner, vilket kan leda till minskade intäkter och skadat anseende. Vissa av ViaCons produktlösningar är också beroende av patenterade och licenserade produkter. Om dessa avtal av någon anledning skulle avslutas kan koncernen behöva utveckla alternativa lösningar, vilket kan leda till förseningar i produktionen. ViaCon arbetar aktivt för att skydda varumärke, namn, domännamn och upphovsrätt inom den jurisdiktion där man verkar.

För ViaCons produkter krävs en omfattande mängd råmaterial. Priser för råmaterial sätts på världsmarknaden och priserna som primärt anges i USD eller EUR varierar beroende på tillgång av råmaterial. Cirka 20-25 procent av koncernens årliga inköp av råmaterial görs i USD. För att minska valutarisken försöker koncernen skydda sig mot förändringar i valutakurser genom klausuler i respektive kundavtal. På grund av verksamhetens art och dess geografiska läge är ViaCon direkt och indirekt beroende av den globala leverantörskedjan. Avbrott i den globala leverantörskedjan kan leda till en materiellt negativ inverkan på koncernens lönsamhet. Koncernens lönsamhet beror också delvis på priset på råmaterial och halvfabrikat och på hur ändringar i dessa priser korrelerar med prisändringar av de egna produkterna. Beskattning av icke-förnybara råvaror och energiintensiva produktionsprocesser som stål och plast medför en risk för ökad råvaruförsörjning och ökade produktionskostnader, vilket kan komma att påverka lönsamheten. ViaCon har prisavtal med en majoritet av de större leverantörerna.

ViaCon kanske inte kan köpa vissa nödvändiga råmaterial eller halvfabrikat i rätt tid, till acceptabelt pris, till acceptabla villkor, i tillräckliga mängder eller över huvud taget. Det kan dock finnas alternativa leverantörer på marknaden för samtliga av koncernens råmaterial och halvfabrikat. De inköpta råvarornas och halvfabrikatens kvalitet kan också vara ett problem. Det kan också finnas en allmän leverantörsrisk med dålig eller begränsad kontinuitetsplan. ViaCon utför dock rutinunderhåll på produktionsutrustning och har starka interna och externa supportnätverk i branschen. Vidare har ViaCon också fullt försäkringsskydd för stilleståndstid orsakad av skador på egendom. ViaCon har upprättat Business Continuity Plan (BCP), inklusive pågående backup-plan och nya rutiner med kritiska reservdelar med lång ledtid i lager har implementerats för att minska risken för driftstopp och egendomsskador.

ViaCon lyder under miljölagar och regler, inklusive lagar och regler som styr luftutsläpp, användning av plaster och sanering efter miljöskador. Att följa gällande miljölagar är en pågående process, och vad gäller ny lagstiftning och nya regler kan införandet av strängare krav eller en striktare tillämpning av dessa leda till att ViaCon tvingas genomföra förändringar i verksamheten.

En betydande andel av ViaCons intäkter kommer från kontrakt som kan ha stor variation storleksmässigt från år till år. I händelse av att en eller flera kunder skulle minska omfattningen av sitt kontrakt under ett visst år, och om koncernen inte skulle ha möjlighet att ersätta sådana brister genom att öka mängden beställningar från andra befintliga eller nya kunder, skulle koncernen utsättas för överkapacitet och intäkter och vinstmarginaler

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F975355C1

skulle minska betydligt. Dessutom kan förseningar och senareläggningar i infrastrukturprojekt där koncernens produkter används leda till oförutsedda perioder, där produkter förblir oanvända och därför kräver lagring och försäkring. Byggnadsarbeten har också visat sig riskera störningar av oförutsedda väderhändelser som kraftiga skyfall och värmeböljor som äventyrar arbetstagarnas hälsa och säkerhet. Detta medför en risk för ökad efterfrågan på infrastruktur som hjälper samhällen att anpassa sig till den nya klimatverkligheten med mer frekvent extremväder och årstidsväxlingar kan också medföra en viss osäkerhet i historiska affärstrender. I händelse av att sådana risker skulle materialiseras kan det leda till materiellt negativa effekter på koncernens verksamhet, intäkter och finansiella position. ViaCon analyserar och bedömer risker i anbudssteget och hanterar systematiskt risker i verksamheten under hela utförandet.

ViaCon förlitar sig på sin infrastruktur för informationsteknologi (IT) för att hantera sina affärsprocesser, särskilt vad gäller komplexa logistiska delar för gränsöverskridande verksamhet men även när det gäller sin omfattande kunddatabas och transaktioner. På så sätt kan längre driftsavbrott leda till avsevärda orderförseningar, skadat anseende och till och med förlust av kunder. Alla sådana effekter skulle troligtvis ha en negativ inverkan på koncernens nettoomsättning, intäkter och finansiella position.

Hållbarhetsrisker

Vidare har koncernen en betydande andel av sin verksamhet på marknader som kan kopplas samman med ESG-risker. För att undvika officiella sanktioner, finansiella förluster eller skadat anseende på grund av att man inte följer lagar, regler och normer har koncernen implementerat ett förstärkt ESG-program. Det innehåller stärkta policyer och digitala verktyg med preventivt syfte.

ViaCon arbetar med kommuner och myndigheter vilket utsätter koncernen för risken att bryta mot olika lagar för att bekämpa bestickning och korruption. Korruption finns i alla länder och sektorer, men i varierande grad. Områden som bedöms vara särskilt utsatta är försäljnings- och inköpsprocesser samt myndighetsutövning. Dessutom innebär koncernens verksamhet att man verkar inom vissa jurisdiktioner med lägre transparens än i Västeuropa. ViaCon har genomgångar med sina anställda av koncernens uppförandekod, antikorruptionspolicy och andra policyer för att säkerställa god affärsetik.

Koncernen måste uppvisa en hög integritet och upprätthålla förtroendet och tilliten hos sina intressenter. Brister i efterlevnad av policyer kan inverka negativt på koncernens anseende och varumärke.

Framtida framgångar är beroende av förmågan att rekrytera och behålla medarbetare som kan säkerställa ViaCons kärnvärden. Brister i medarbetarengagemang kan ha en direkt negativ inverkan på företagets varumärke, position och intäkter. HR-system hjälper organisationen att implementera och följa upp HR-policyer och strategier. Om lagar och regler inte efterlevs kan det leda till materiellt negativa effekter på koncernens verksamhet, intäkter och finansiella position.

Ledningen har genomfört en riskanalys för att identifiera de risker inom hållbarhetsområdet, i enlighet med CSRD ramverket, som har störst sannolikhet att inträffa samt skulle få störst påverkan på ViaCon. Kriteriet för att en risk ska anses ha en stor påverkan på ViaCon är att risken skulle innebära en finansiell påverkan motsvarande 5 procent eller mer av koncernens årliga EBITDA. De väsentliga risker som identifierats i riskanalysen har kopplats till riktade aktiviteter som en del av strategiarbetet. Övriga risker som identifierats kommer att utvärderas årligen. Analysen innehåller även en genomgång av de möjligheter som hållbarhetsarbetet innebär för ViaCon och följs upp på motsvarande sätt.

Strategiska risker

Koncernens framtida utveckling och framgång är beroende av relevanta och verksamma strategier för koncernen, att åtgärder vidtas på rätt sätt och att koncernen levererar förväntat resultat. Koncernen kan få svårigheter med att uppnå sina mål om utarbetade strategier inte är relevanta, verksamma och verkställs på rätt sätt. För att säkerställa att koncernen utvecklas optimalt hanteras de strategiska riskerna genom tydlig vertikal och horisontell kommunikation gällande kortsiktiga mål och strategier, fortlöpande bevakning av konkurrenter och marknad, uppföljning av lönsamhet samt genom produktutveckling och planeringsprocesser.

Finansiella risker och marknadsrisker

Koncernen är utsatt för finansiella risker kopplat till finansiella instrument som kundfordringar, likviditet och räntebärande skulder. Dessa risker klassificeras som valuta-, kredit- och likviditetsrisker.

ViaCon-koncernen rapporterar sitt finansiella resultat i euro. Koncernen har dock en betydande del av sin verksamhet i utländska dotterbolag. Koncernens utländska dotterbolag har sina intäkter och kostnader primärt i deras lokala valutor. Dotterbolagen kan tidvis erhålla intäkter eller kostnader i valutor som skiljer sig från deras redovisningsvaluta. För närvarande sker mer än 65 procent av koncernens verksamhet i euro, polska zloty och svenska kronor. Följaktligen är koncernen utsatt för valutaexponering och fluktuationer i växlingskurser. Detta kan ha en negativ effekt på ViaCons verksamhet, inkomster och finansiella position.

Likviditetsrisken är företagets risk att inte kunna genomföra sina betalningar på grund av otillräckliga likvida medel och/eller svårigheter i att få krediter från externa långivare. För att kunna finansiera verksamheten och mildra effekterna av fluktuationer i kassaflödet måste koncernen säkerställa att tillräcklig likviditet (dvs. likvida tillgångar) finns tillgängliga genom likviditetsplanering. Likviditetsrisken hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida tillgångar och kortsiktiga placeringar med en likvid marknad samt tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. Ledningen följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden. Detta sker på två nivåer i koncernen, dels på lokal nivå i koncernens rörelsedrivande företag och på koncernnivå.

Bolaget finansierar huvudsakligen sin verksamhet genom en utställd senior säkerställd obligation om 100 MEUR. Utöver det har bolaget ingått ett finansieringsavtal med en total kreditram på 24 MEUR. Finansieringen är förknippad med vissa villkor som innebär att om villkoren inte följs kan långivaren avsluta hela eller delar av avtalet. Dessutom, om det av någon anledning eller vid något tillfälle råder likviditetsbrist i koncernen eller om bolaget inte kan låna till kommersiellt acceptabla villkor kan verksamheten, resultat och finansiella position påverkas negativt.

Koncernens kreditfacilitet om totalt 24 MEUR skulle löpt ut den 8 maj 2025 men har förlängts till den 30 september 2025 . Bolaget har en process, som ännu ej är slutförd, för hur denna facilitet ska refinansieras. Bolagets bedömning är att faciliteten kommer att kunna refinansieras.

Koncernens obligation om 100 MEUR löper ut 4 november 2025. Det är väsentligt för koncernens fortsatta verksamhet att en ny finansiering säkerställs för koncernen och det pågår aktivt arbete för att säkerställa finansiering när obligationen löper ut. Bolagets bedömning är att obligationen kommer att kunna refinansieras. Skulle en förlängning av kreditfaciliteten samt en refinansiering av obligationen inte genomföras, föreligger en väsentlig osäkerhet kopplat till koncernens fortsatta drift samt ett betydande tvivel beträffande koncernens framtida finansiering.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764320C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

För ytterligare information om hur koncernen hanterar dessa risker i sin verksamhet, se not 24– Finansiella instrument och finansiella risker.

TVISTER

Från tid till annan kan företag i koncernen vara involverade i rättstvister och andra rättsliga förfaranden eller tvister som uppstår i den normala verksamheten.

SÄSONGSVARIATIONER

ViaCon har en tydlig säsongsvariation under året som följer väderförhållandena, vilka varierar mellan kvartalen och mellan åren. Dessutom påverkas utfallet av kundernas strategiska planläggning av infrastrukturinvesteringar över året. Normalt återspeglas detta i form av lägst nettoomsättning och rörelseresultat i första och fjärde kvartalet.

HÅLLBARHETSRAPPORT

ViaCon omfattas av reglerna för hållbarhetsrapportering och har upprättat en hållbarhetsrapport för ViaCon och dess dotterbolag. I enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 11§ har ViaCon valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på sidorna 26-48 i denna rapport.

BOLAGSSTYRNING

ViaCon har i enlighet med årsredovisningslagen 6 kap 8§ valt att upprätta bolagsstyrningsrapporten som en från årsredovisningen avskild rapport. Bolagsstyrningsrapporten finns tillgänglig på sidorna 96-102 denna rapport.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS SLUT

I januari 2025 signerade ViaCon en avsiktsförklaring med ett internationellt logistikföretag, avseende försäljning av ViaCons fastighet i Lyon. Avsiktsförklaringen omfattar även en så kallad sale-and-leaseback, där ViaCon har för avsikt att teckna ett treårigt hyresavtal för fastigheten. Fastigheten klassificeras därför som tillgång som innehas för försäljning i balansräkningen.

Om transaktionen genomförs, förväntas den ha en positiv kassaflödeseffekt under det andra kvartalet 2025 på cirka 9 MEUR.

Avsiktsförklaringen är inte bindande och en eventuell transaktion kommer att förutsätta myndighetsgodkännande samt godkännande från styrelser hos både köpare och säljare.

Den 1 januari 2025 tillträdde Johan Henriksson till Vice President för GeoTechnical Solutions och Johan Nygren till Chief Operating Officer.

MODERBOLAGET

ViaCon Group AB (publ) är moderbolag i ViaCon-koncernen, med sitt säte i Göteborg, Sverige. Verksamheten omfattar ViaCon-koncernens huvudkontor med vissa koncerngemensamma funktioner.

Rörelseresultatet i moderbolaget uppgick för helåret till -6 939 (-4 862) TEUR och resultat före skatt till -19 456 (139 587) TEUR. Moderbolagets nettoskuld uppgick till 126 529 (108 700) TEUR. Eget kapital uppgick till 134 372 (153 827) TEUR. Moderbolagets kassaflöde uppgick till -59 (75) TEUR. Likvida medel på balansdagen uppgick till 78 (144) TEUR.

ÄGARSTRUKTUR OCH ANTAL AKTIER

ViaCon Group AB (publ), är ett helägt dotterbolag till det norska bolaget RI Holding AS med organisationsnummer 923 991 484.

ViaCon är en del av koncernen ViaCon BridgeCo AS, Oslo, Norge som upprättar koncernredovisning för den högsta nivån. FSN Capital V är moderbolag till ViaCon BridgeCo AS. ViaCons ledning och andra representanter har ett indirekt ägande i ViaCon koncernen genom att äga 5,0 procent av det norska moderbolaget RI Holding AS.

Moderbolagets aktiekapital uppgår till 45 TEUR, fördelat på 50 100 aktier.

FÖRSLAG TILL DISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget (EUR):

Balanserad vinst	153 782 391
Årets resultat	-19 455 573
Summa	**134 326 818**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt (EUR):

i ny räkning balanseras	134 326 818

Vad beträffar koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Samtliga belopp, om inget annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Uppgifterna inom parentes avser föregående år.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0B7643262D8C4F7DBB2133F97535E9C1

Koncernens resultaträkning

TEUR	Not	2024	2023
Nettoomsättning	*5, 29*	**174 413**	**189 903**
Övriga rörelseintäkter		1 138	1 082
Summa rörelseintäkter		**175 550**	**190 985**
Råvaror och förnödenheter	*6*	-94 604	-104 117
Personalkostnader	*7*	-43 455	-40 883
Avskrivningar och nedskrivningar	*8*	-7 894	-6 601
Övriga rörelsekostnader		-637	-544
Övriga externa kostnader	*9, 10*	-29 328	-25 678
Summa rörelsekostnader		**-175 919**	**-177 823**
Rörelseresultat		**-368**	**13 162**
Finansiella intäkter	*11*	6 407	5 496
Finansiella kostnader	*11*	-21 250	-19 887
Finansnetto*)		**-14 843**	**-14 390**
Resultat före skatt		**-15 211**	**-1 228**
Skatt på årets resultat	*12*	-2 100	-3 018
Årets resultat		**-17 311**	**-4 247**
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-17 311	-4 247
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare:			
Resultat per aktie, EUR (50 100 aktier)		-345,53	-84,77
**) varav valutakursdifferenser i finansnettot*		*-446*	*-1 986*

Koncernens totalresultat

TEUR	2024	2023
Årets resultat	-17 311	-4 247
Poster som inte ska omklassificeras till resultat under efterföljande perioder:		
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt	-172	160
Poster som ska omklassificeras till resultat under efterföljande perioder:		
Omvärdering avseende höginflation, netto efter skatt	-412	-3
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet	2 013	5 420
Årets övriga totalresultat, netto efter skatt	**1 429**	**5 577**
Summa årets totalresultat	**-15 882**	**1 330**
Summa totalresultat hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-15 882	1 330

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B7543ZC2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502318

Koncernens balansräkning

TEUR	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		197	343
Goodwill		42 977	42 578
Övriga immateriella anläggningstillgångar		2 251	2 233
Summa immateriella anläggningstillgångar	*13*	**45 425**	**45 154**
Materiella anläggningstillgångar			
Mark och byggnader	*14*	11 744	13 508
Maskiner och anläggningar	*14*	10 167	10 112
Inventarier och fordon	*14*	2 069	1 917
Nyttjanderättstillgångar	*15*	8 182	10 275
Summa materiella anläggningstillgångar		**32 162**	**35 811**
Uppskjutna skattefordringar	*12*	4 610	3 403
Långfristiga fordringar	*16*	1 659	1 493
Summa anläggningstillgångar		**83 856**	**85 861**
Omsättningstillgångar			
Varulager	*6*	16 749	14 383
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	*5, 17, 24*	24 668	34 520
Aktuell skattefordran	*12*	1 299	515
Övriga kortfristiga fordringar	*18*	6 839	12 530
Summa kortfristiga fordringar		**32 806**	**47 566**
Tillgångar som innehas till försäljning	*29*	1 559	-
Likvida medel	*20*	24 133	19 556
Summa omsättningstillgångar		**75 247**	**81 505**
SUMMA TILLGÅNGAR		**159 103**	**167 366**

TEUR	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		45	45
Övrigt tillskjutet kapital		39 173	39 173
Andra reserver		2 286	273
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		-53 236	-35 341
Summa eget kapital	*21*	**-11 732**	**4 150**
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	*12*	188	591
Pensionsåtaganden	*22*	774	435
Övriga långfristiga avsättningar	*23*	553	380
Företagsobligation	*24*	-	98 362
Långfristiga leasingskulder	*15, 24*	6 616	8 664
Summa långfristiga skulder		**8 131**	**108 432**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga avsättningar	*23*	2 286	853
Företagsobligation	*24*	99 302	-
Skulder till kreditinstitut	*24*	17 692	6 537
Leverantörsskulder	*24*	18 909	19 952
Aktuell skatteskuld	*12*	911	1 272
Skulder som innehas för försäljning	*12, 29*	288	-
Kortfristiga leasingskulder	*15, 24*	2 388	2 287
Övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader	*25*	20 928	23 882
Summa kortfristiga skulder		**162 704**	**54 783**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**159 103**	**167 366**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0B764320D8C4F7DBB2133F97535E9C1

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

		Hänförligt till moderbolagets aktieägare				
TEUR	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per den 1 januari 2023	*21*	**45**	**39 173**	**-5 147**	**-30 847**	**3 225**
Totalresultat						
Årets resultat					-4 247	-4 247
Övrigt totalresultat, netto efter skatt						
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt					160	160
Omvärdering avseende höginflation, netto efter skatt					-3	-3
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet				5 420		5 420
Summa totalresultat		**-**	**-**	**5 420**	**-4 090**	**1 330**
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning					-378	-378
Lämnat koncernbidrag					-26	-26
Summa transaktioner med aktieägare		**-**	**-**	**-**	**-404**	**-404**
Utgående balans per den 31 december 2023		**45**	**39 173**	**273**	**-35 341**	**4 150**
Totalresultat						
Årets resultat					-17 311	-17 311
Övrigt totalresultat netto efter skatt						
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt					-172	-172
Omvärdering avseende höginflation, netto efter skatt					-412	-412
Omräkningsdifferenser avseende utlandsverksamhet				2 013		2 013
Summa totalresultat		**-**	**-**	**2 013**	**-17 895**	**-15 882**
Summa transaktioner med aktieägare		**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Utgående balans per den 31 december 2024	*21*	**45**	**39 173**	**2 286**	**-53 236**	**-11 732**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764322C2D8C4F7DBB2133F975356E9C1

20250905023 19

Koncernens kassaflödesanalys

TEUR	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-15 211	-1 228
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	*19*	11 901	10 991
Betalda skatter		-4 426	-4 673
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-7 736**	**5 089**
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/ Minskning (+) av varulager		-2 346	3 664
Ökning (-)/ Minskning (+) av kundfordringar		9 837	-4 058
Ökning (+)/ Minskning (-) av leverantörsskulder		-1 091	533
Förändring av övriga kortfristiga fordringar och skulder		2 973	-1 829
Kassaflöde från förändringar i röresekapital		**9 373**	**-1 690**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 637**	**3 399**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	*13, 14*	-4 121	-3 397
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		146	313
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-3 975**	**-3 085**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		14 162	5 778
Amortering av lån		-2 840	-10 843
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-	-378
Återbetalning av leasingskulder		-4 006	-3 345
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**7 316**	**-8 788**
Nettoökning/minskning av likvida medel		**4 978**	**-8 474**
Avstämning av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		19 556	28 042
Årets kassaflöde		4 978	-8 474
Valutakursdifferens i likvida medel		-401	-12
Likvida medel vid årets slut	*20*	**24 133**	**19 556**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

NOT 1
ALLMÄN INFORMATION

ViaCon Group AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag registrerat hos Bolagsverket med organisationsnummer 559228-2437 med sitt säte i Göteborg i Sverige.

Bolaget är moderbolag i ViaCon-koncernen, en internationell koncern som erbjuder hållbara tekniska lösningar med inriktning på försäljning och tillverkning av korrugerade stålkonstruktioner, geotekniska lösningar samt dagvattenlösningar.

Denna års- och koncernredovisning har godkänts av styrelsen den 29 april 2025 för offentliggörande och den kommer att föreläggas årsstämman den 16 maj 2025.

Koncernens innehav av andelar i koncernföretag:

			Ägarandel %	
Bolag	Organisationsnummer	Land	2024	2023
ViaCon Group AB (publ)	559228-2437	Sverige	100	100
ViaCon Investment AB	559447-2812	Sverige	100	100
ViaCon Holding AB	556826-4062	Sverige	100	100
FLA Geoprodukter AB	556187-7357	Sverige	100	100
ViaCon International AB	556619-6159	Sverige	100	100
ViaCon AB	556620-7519	Sverige	100	100
ViaCon Production AB	556457-4472	Sverige	100	100
OY ViaCon Ab	0969082-9	Finland	100	100
Kiinteistö Oy Rumtikli	1646291-2	Finland	100	100
Solcon Oy	0914228-3	Finland	100	100
ViaCon A/S Denmark	37331643	Danmark	100	100
ViaCon AS	847016272	Norge	100	100
ViaCon Polska Sp. z o.o.	KRS 0000093391	Polen	100	100
Geotex Sp. z o.o.	KRS 0000098901	Polen	100	100
ViaCon ČR s.r.o.	25910434	Tjeckien	100	100
ViaCon SK s.r.o.	36720321	Slovakien	100	100
ViaCon Hungary Kft.	13-09-160009	Ungern	100	100
ViaCon Bulgaria EOOD	201466113	Bulgarien	100	100
ViaCon Austria GmbH	FN 344929	Österrike	100	100
ViaCon Romania SRL	J08/1323/2012	Rumänien	100	100
ViaCon Geotechnical Solutions S.R.L.	J8/3640/2021	Rumänien	100	100
ViaCon İnşaat Müh. San. Tic. A.Ş.	İTO-910795	Turkiet	100	100
ViaCon Middle East FZE	Dubai Silicon Oasis Authority License No. 3268.	Förenade Arabemiraten	100	100
AS ViaCon Eesti	10398015	Estland	100	100
SIA ViaCon Latvija	50003289621	Lettland	100	100
UAB ViaCon Baltic	110788621	Litauen	100	100
UAB ViaCon Baltic Pipe	301670782	Litauen	100	100
ViaCon France SAS	340740745	Frankrike	100	100
ViaCon Germany GmbH	HRB 120007	Tyskland	100	100
ViaCon Hamco GmbH	HRB 34266	Tyskland	100	100
HaKu Service GmbH	HRB 29995	Tyskland	100	100
ViaCon Bergschenhoek Civiele Techniek B.V.	85471453	Nederländerna	100	100
ViaCon (United Kingdom) Limited	02173337	Storbritannien	100	100
Tubosider CSP Limited	02073382	Storbritannien	100	100

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502320

NOT 2
RÖRELSEFÖRVÄRV OCH AVYTTRINGAR AV VERKSAMHET

Inga rörelseförvärv eller avyttringar har skett under året.

NOT 3
SAMMANFATTNING AV VÄSENTLIGA UPPLYSNINGAR OM REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de har antagits av EU samt i enlighet med Rådet för finansiell rapportering RFR 1 (Kompletterande regler för koncerner).

De väsentliga redovisningsprinciper som tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen finns beskrivna i respektive not för att ge ökad förståelse för respektive redovisningsområde. Se nedanstående tabell för hänvisning till i vilken not som respektive väsentlig redovisningsprincip återfinns samt tillämplig IFRS-standard som anses ha väsentlig påverkan.

Koncernredovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdemetoden om inte annat anges i redovisningsprinciperna i respektive not.

Inga nya eller ändrade redovisningsstandarder eller tolkningar som trädde i kraft 1 januari 2024 har haft en väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

IFRS18 - Presentation and Disclosures in Financial Statements, kommer att ersätta IAS1 och träder i kraft 1 januari 2027. Standarden bedöms ha viss effekter på presentation och upplysningar i årsredovisningen.

Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Uppgifterna inom parentes avser föregående år. Notera att avrundningar kan förekomma och att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

Redovisningsprincip	Not		IFRS Standard
Rörelseförvärv	2	Rörelseförvärv	IFRS 3, IFRS 5
Rörelsesegment	4	Segmentsredovisning	IFRS 8
Övrigt totalresultat	21	Eget kapital	IAS 29, IAS 32
Intäkter	5	Intäkter	IFRS 15
Finansiella intäkter och kostnader	11	Finansiella intäkter och kostnader	IFRS 9
Inkomstskatter	12	Inkomstskatter	IAS 12
Immateriella anläggningstillgångar	13	Immateriella anläggningstillgångar	IAS 29, IAS 36, IAS 38
Materiella anläggningstillgångar	14	Materiella anläggningstillgångar	IAS 16, IAS 29, IAS 36
Nyttjanderättstillgångar	15	Nyttjanderättstillgångar	IFRS 16
Varulager	6	Råvaror och förnödenheter	IAS 2
Kundfordringar	17,24	Kundfordringar, Finansiella instrument och finansiella risker	IAS 32, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 16
Leverantörsskulder	24	Finansiella instrument och finansiella risker	IAS 32, IAS 37, IFRS 7, IFRS 9
Pensionsförpliktelser	22	Pensionsförpliktelser	IAS 19
Avsättningar	23	Övriga avsättningar	IAS 32, IAS 37, IFRS 11
Lån	24	Finansiella instrument och finansiella risker	IAS 32, IAS 37, IFRS 7, IFRS 9, IFRS 13
Kassaflödesanalys	19	Kassaflöde	IAS 7
Upplysningar om närstående	28	Transaktioner med närstående parter	IAS 24

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764322D8C4F7DBB2133F97535E9C1

Betydande bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciperna, uppskattningar och antaganden

Att upprätta finansiella rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av stor betydelse för koncernredovisningen, anges i följande tabell. Bedömningarna och antagandena ses över regelbundet och effekten på redovisade belopp redovisas i resultaträkningen.

Uppskattningar och bedömningar	Not	
Redovisning av intäkter	5	Intäkter
Värdering av skattemässiga förlustavdrag	12	Inkomstskatter
Nedskrivning av goodwill	13	Immateriella anläggningstillgångar
Ersättningskrav	23	Övriga avsättningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

Koncernredovisning

Omräkning av utländska valutor

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används euro, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs, intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i eget kapital via övrigt totalresultat.

Vid omräkning av belopp i utländska företag har följande valutakurser använts:

	snittkurs		balansdagens kurs	
	2024	2023	2024	2023
AED	3,97	3,98	3,83	4,08
BGN	1,96	1,96	1,96	1,96
CZK	25,12	24,00	25,19	24,72
DKK	7,46	7,45	7,46	7,45
GBP	0,85	0,87	0,83	0,87
HUF	395,30	381,85	411,35	382,80
NOK	11,63	11,42	11,80	11,24
PLN	4,31	4,54	4,28	4,34
RON	4,97	4,95	4,97	4,98
SEK	11,43	11,48	11,46	11,10
TRY *	36,74	32,65	36,74	32,65
USD	1,08	1,08	1,04	1,11

** Balansdagens kurs är angiven som snittkurs.*

Hyperinflation

Dotterbolag i länder som klassificeras som höginflationsländer enligt IAS 29 Finansiell rapportering i höginflationsländer redovisas i koncernens finansiella rapporter efter omvärdering för höginflation. Från 30 juni 2022 klassificeras Turkiet som en hyperinflationsekonomi och följaktligen har IAS 29 applicerats på ViaCons turkiska verksamhet med effekt från 1 januari 2022.

För att visa på effekter av förändrad köpkraft vid balansdagen har redovisade värden för icke-monetära tillgångar och skulder, eget kapital och totalresultat för dotterbolag i höginflationsländer inflationsjusterats vid balansdagen. Justeringarna har utförts genom omräkning med hjälp av ett allmänt prisindex i linje med IAS 29. Det turkiska dotterbolagets finansiella rapporter är redovisade till anskaffningsvärde och har justerats retroaktivt för att återspegla den nuvarande köpkraften i deras funktionella valuta, Turkiska Liran. Jämförelsetal i tidigare rapporter har inte justerats.

Justeringarna har baserats på Konsumentprisindex (KPI) med basperiod 2005. Index vid årets utgång var 23,45 och har ökat med 291 procent och 44 procent på en 3-års respektive 12-månadersbasis.

Tillämpningen av standarden har inte haft väsentliga effekter på ViaCons lönsamhet, likviditet eller övergripande finansiella ställning. Redovisningseffekten av justeringarna ingår i Koncernens rapport över totalresultat, raden Omvärdering avseende höginflation.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764 32C2D8C4F7DBB2133F975 35E9C1

2025090502321

NOT 4
SEGMENTSREDOVISNING

Koncernen är uppdelad i tre olika affärsområden: Bridges & Culverts Solutions, GeoTechnical Solutions och StormWater Solutions.

De tre affärsområdena är de segment som såväl koncernledning som styrelse följer. Högsta verkställande besultsfattare är VD som leder verksamheten tillsammans med den övriga koncernledningen.

Segmentens redovisningsprinciper utgår från samma principer som vid upprättandet av koncernredovisningen, förutom vad avser IFRS 16 Leasingavtal som enbart tillämpas på koncernnivå.

Centrala styrnings- och rapporteringsbegrepp är nettoomsättning, justerat resultat före avskrivningar och justerat rörelseresultat. Segmentens operativa rörelsekapital inkluderar direkt hänförbara poster tillsammans med sådana poster som på ett tillförlitligt sätt kunnat allokeras till respektive segment.

	Bridges & Culverts Solutions		GeoTechnical Solutions		StormWater Solutions		Ej fördelade poster IFRS16		ViaCon-koncernen	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Nettoomsättning	**78 432**	**80 097**	**66 002**	**77 170**	**29 979**	**32 636**	**-**	**-**	**174 413**	**189 903**
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	**4 805**	**10 778**	**-279**	**2 728**	**-758**	**3 198**	**3 757**	**3 060**	**7 526**	**19 763**
EBITDA-marginal	**6,1%**	**13,5%**	**-0,4%**	**3,5%**	**-2,5%**	**9,8%**			**4,3%**	**10,4%**
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	2 985	2 325	1 999	975	1 201	647	-539	-	5 645	3 947
Justerat resultat före avskrivningar (justerad EBITDA)	**7 790**	**13 102**	**1 720**	**3 703**	**443**	**3 844**	**3 218**	**3 060**	**13 171**	**23 710**
Justerad EBITDA-marginal	**9,9%**	**16,4%**	**2,6%**	**4,8%**	**1,5%**	**11,8%**			**7,6%**	**12,5%**
Avskrivningar och nedskrivningar	-1 759	-1 386	-1 553	-1 295	-1 435	-1 279	-3 027	-2 522	-7 774	-6 481
Rörelseresultat (EBITA)	**3 046**	**9 392**	**-1 831**	**1 433**	**-2 193**	**1 919**	**730**	**538**	**-248**	**13 282**
EBITA-marginal	**3,9%**	**11,7%**	**-2,8%**	**1,9%**	**-7,3%**	**5,9%**			**-0,1%**	**7,0%**
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	2 985	2 325	1 999	975	1 201	647	-180	-	6 004	3 947
Justerat rörelseresultat (justerad EBITA)	**6 030**	**11 717**	**167**	**2 408**	**-992**	**2 566**	**550**	**538**	**5 756**	**17 229**
Justerad EBITA-marginal	**7,7%**	**14,6%**	**0,3%**	**3,1%**	**-3,3%**	**7,9%**			**3,3%**	**9,1%**
Avskrivningar på övervärden kopplade till förvärv	-86	-90	-19	-30	-14	-	-	-	-120	-120
Rörelseresultat (EBIT)	**2 959**	**9 302**	**-1 851**	**1 403**	**-2 207**	**1 919**	**730**	**538**	**-368**	**13 162**
EBIT-marginal	**3,8%**	**11,6%**	**-2,8%**	**1,8%**	**-7,4%**	**5,9%**			**-0,2%**	**6,9%**
Jämförelsestörande poster exkluderade från justerat rörelseresultat	2 985	2 325	1 999	975	1 201	647	-180	-	6 004	3 947
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	**5 944**	**11 627**	**148**	**2 378**	**-1 006**	**2 565**	**550**	**538**	**5 636**	**17 109**
Justerad EBIT-marginal	**7,6%**	**14,5%**	**0,2%**	**3,1%**	**-3,4%**	**7,9%**			**3,2%**	**9,0%**
Jämförelsestörande poster										
Omstrukturering och effektiviseringsprogram	2 025	2 061	865	813	794	417	-539	-	3 145	3 291
Övrigt	960	264	1 133	162	407	230	-	-	2 500	656
Summa jämförelsestörande poster före avskrivningar	**2 985**	**2 325**	**1 999**	**975**	**1 201**	**647**	**-539**	**-**	**5 645**	**3 947**
Övriga upplysningar										
Operativt rörelsekapital tillgångar	20 294	24 416	15 670	16 836	8 049	10 875	-	-	44 014	52 127
Operativt rörelsekapital skulder	-14 090	-17 984	-6 645	-6 839	-3 005	-2 797	-	-	-23 740	-27 620
Operativt rörelsekapital (OPWC)	**6 204**	**6 433**	**9 026**	**9 997**	**5 044**	**8 077**	**-**	**-**	**20 274**	**24 508**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764132C2D8C4F7DBB2133F9535E9C1

Jämförelsestörande poster
Jämförelsestörande poster redovisas separat i de finansiella rapporterna när detta är nödvändigt för att förklara koncernens resultat.

Med jämförelsestörande poster avses väsentliga poster som inte betraktas som en del av periodens underliggande affärsresultat, såsom kostnader relaterade till förvärv och avyttringar, större omstruktureringskostnader och stängningskostnader, vinster och förluster vid avyttringar av verksamheter och rörelsetillgångar samt andra större effekter av särskild karaktär.

Redovisning av anläggningstillgångar per geografisk marknad

	2024	2023
Sverige	4 407	2 913
Norden (exkl. Sverige)	2 187	2 391
Baltikum	7 669	8 738
Polen	8 820	9 281
Östeuropa (exkl. Polen)	3 564	3 464
Västeuropa	7 961	11 601
Summa	**34 610**	**38 387**

Anläggningstillgångar inkluderar immateriella och materiella anläggningstillgångar utom goodwill.

NOT 5
INTÄKTER

Koncernen erbjuder ett brett sortiment av produkter och lösningar för infrastrukturindustrin. De flesta kunder är publika industriföretag, endast en mindre del är privatägda företag.

Intäkter från avtal med kunder redovisas när kontrollen över produkterna eller tjänsterna överförs till kunden till ett belopp som återspeglar den ersättning som koncernen förväntar sig att ha rätt till i utbyte mot dessa produkter eller tjänster.

Tidpunkt för intäktsredovisning beaktas separat för varje prestationsskyldighet enligt beskrivningen nedan. Transaktionspriset redovisas netto efter förväntad variabel ersättning såsom kundbonus, kassarabatter för förtida betalning, straffavgifter, återbetalningar och returer. Koncernens intäkter kommer huvudsakligen från avtal från försäljning av varor.

Koncernens intäkter kommer främst från norra och östra Europa. Polen utgör koncernens största marknad med en andel på 20,0 (24,1) procent följt av Turkiet med en andel på 14,7 (6,3) procent. I koncernen finns ingen enskild kund vars intäkter överstiger 10 procent av koncernens omsättning.

Tabellen nedan visar fördelningen av koncernens intäkter från externa kunder baserat på den geografiska marknaden där kunden är belägen.

Intäkter per geografisk marknad

	2024	2023
Sverige	18 290	17 271
Norden (exkl. Sverige)	24 757	20 702
Baltikum	11 484	23 903
Polen	34 877	45 786
Östeuropa (exkl. Polen)	50 826	43 321
Västeuropa	33 708	35 882
Övrigt	471	3 038
Summa	**174 413**	**189 903**

Kontraktstillgångar ingår i balansposterna långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar. Kontraktskulder ingår i balansposten övriga kortfristiga skulder.

	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	24 668	34 520
Kontraktstillgångar, kortfristiga	1 879	1 897
Kontraktstillgångar, långfristiga	926	690
Kontraktsskulder	4 831	7 668

Intäkter som redovisats under 2024 inkluderar avtalsskulder från 2023 uppgående till 7 668 TEUR (2 055). Redovisade avtalsskulder per balansdagen 2024 uppgår till 4 831 TEUR varav 4 804 TEUR förväntas att intäktsredovisas under 2024.

Intäkter fördelade per kategori

	Bridges & Culverts Solutions		GeoTechnical Solutions		StormWater Solutions		Totalt	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Produkter	73 370	74 691	63 334	74 844	28 044	29 771	164 748	179 306
Tjänster	5 062	5 406	2 668	2 326	1 934	2 865	9 664	10 597
Nettoomsättning	**78 432**	**80 097**	**66 002**	**77 170**	**29 979**	**32 636**	**174 413**	**189 903**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502322

REDOVISNINGSPRINCIPER

För intäktsredovisningsändamål delar koncernen in sina intäktsavtal i tre olika kategorier:

i) Försäljning av varor
Försäljning av varor omfattar försäljning av infrastrukturprodukter till vägmyndigheter eller andra offentliga och privata entreprenörer inom väg- och byggsegmenten. Sådana produkter kan omfatta vägtrummor, barriärer, geosyntik och vattentankar m.m., som koncernen levererar utan att utföra relaterad installation.

Avtal som innehåller försäljning av flera varor är uppdelade i flera prestationsåtaganden när de är distinkta och kan särskiljas inom ramen för avtalet (t.ex. de olika varorna är oberoende av varandra).

Intäkter från försäljning av varor redovisas vid den tidpunkt när kontrollen över produkten överförs till kunden, detta sker i allmänhet vid fysisk leverans.

ii) Försäljning av tjänster
Koncernens serviceavtal består av installationstjänster. Serviceavtal består normalt av enstaka uppdrag (t.ex. en viss installation.

Intäkter från utförande av tjänster redovisas över tid.

iii) Försäljning av kombinerade varor/tjänster och projekt
Intäkter från försäljning av kombinerade varor/tjänster och projekt avser avtal där koncernen säljer fullt monterade produkter och installerade i kundens anläggningar samt konstruktion av kundanpassade tillgångar. Exempel på sådana avtal är bland annat försäljning och installation av geomembraner, bullerskyddslösningar och stålbroar.

Varorna och tjänsterna kombineras till ett prestationsåtagande när installationstjänsterna är komplexa och modifierar eller väsentligt anpassar produkterna och/eller om koncernen levererar varor och tjänster som är starkt integrerade i en kombinerad lösning. När så inte är fallet utgör de sålda varorna och tjänsterna separata prestationsåtaganden. t.ex. varor och installation.

Intäkter redovisas över tid, förutsatt att koncernens prestation antingen skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar när tillgången skapas eller förbättras, eller att koncernens prestation inte skapar en tillgång med en alternativ användning för koncernen och koncernen har rätt till betalning för den prestation som hittills slutförts, eller kunden erhåller och förbrukar de fördelar med arbetet som koncernen utför.

När koncernen kommer fram till att inget av kriterierna är uppfyllt, redovisas intäkter vid den tidpunkt då kontrollen överförs, vilket i allmänhet bedöms vara vid fysisk leverans.

Koncernen tillämpar i allmänhet uppkomna kostnader eller levererade enheter (kvantitet, meter, kvadratmeter etc.) för att mäta förlopp, beroende på arten av de levererade varorna och tjänsterna. Uppkomna kostnader tillämpas i projekt där koncernen designar och producerar en anpassad tillgång för kunden. Levererade/installerade enheter tillämpas i allmänhet när koncernen installerar flera enheter, den totala ersättningen består vanligtvis av ett fast enhetspris gånger antalet enheter och kontrollen överförs när koncernen installerar enheterna.

KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR AV REDOVISNINGEN

När ett projekt säljs som innehåller både försäljning av varor/tjänster har kunden en långsiktig garanti för att ViaCon ska uppfylla sina skyldigheter. Denna garantirisk övervakas noga och beräknas baserat på historiska data. För vissa regioner håller kunden inne en del av det överenskomna försäljningspriset. När garantiperioden har löpt ut betalar kunden den sista delen av försäljningspriset.

I de fall intäkter redovisas över tid så görs detta enbart i de fall koncernens prestation inte skapar en tillgång med en alternativ användning samt att det finns ett oåterkalleligt betalningsåtagande från kunden för den prestation som hittills slutförts.

För kundanpassade projekt som redovisas över tid uppskattar ViaCon färdigställandegraden i projekten baserat på den faktiskt nedlagda kostnaden jämfört med den totala förväntade kostnaden för fullgörandet av leveransen och redovisar projektets intäkter över tid i enlighet med denna bedömning.

NOT 6
RÅVAROR OCH FÖRNÖDENHETER

Kostnader för råvaror och förnödenheter

	2024	2023
Inköp av varor och varulagerförändringar	-94 736	-104 137
Omvärdering av varulager	132	20
Summa	**-94 604**	**-104 117**

Varulager

	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	4 144	4 220
Pågående arbete	1 727	1 738
Färdiga varor och handelsvaror	10 878	8 425
Summa	**16 749**	**14 383**
varav värdejusteringsreserv:	-1 404	-1 581

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulager redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Kostnaden beräknas med hjälp av först in- och först-ut-metoden (FIFU) och inkluderar kostnaderna för att förvärva varorna och kostnaderna för att föra varorna till deras nuvarande tillstånd och plats. Nettoförsäljningsvärdet beräknas som det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten med avdrag för uppskattade kostnader hänförliga till färdigställande och försäljning. Om det uppskattade nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningsvärdet görs en nedskrivning av varulagret.

ViaCon-koncernens grund för nedskrivning, vid bedömning av inkurant varulager, är åldersfördelning per artikel, dvs varulagerförändring avseende senaste försäljning eller överföring till produktion.

Anskaffningsvärdet för egenproducerade färdiga varor inkluderar direkt hänförliga kostnader såsom designkostnader, material, lön och andra direkta kostnader samt rimlig andel av indirekta tillverkningsomkostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Fysiska inventeringar utförs regelbundet under året.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

NOT 7
ANSTÄLLDA, PERSONALFÖRMÅNSKOSTNADER OCH ERSÄTTNING TILL STYRELSEN

Genomsnittligt antal anställda

	Antal personer		Varav kvinnor	
	2024	2023	2024	2023
ViaCon Group AB (publ)	**20**	**16**	**48%**	**53%**
Dotterbolag				
Sverige annat än moderbolaget	46	45	24%	23%
Nordiska länder förutom Sverige	37	44	18%	17%
Baltikum	83	102	13%	18%
Polen	220	241	16%	16%
Östeuropa förutom Polen	154	148	16%	20%
Västeuropa	116	125	22%	22%
Övrigt	-	2	-	50%
Summa	**676**	**723**	**18%**	**20%**

Könsfördelning avseende styrelseledamöter och ledande befattningshavare

	Antal personer		Varav kvinnor	
	2024	2023	2024	2023
Styrelseledamöter	7	7	29%	29%
Ledande befattningshavare	8	8	13%	13%

Löner, övriga ersättningar och sociala avgifter

	Löner och arvoden		Sociala avgifter	
	2024	2023	2024	2023
ViaCon Group AB (publ)	-4 090	-3 674	-2 306	-2 056
varav pensionskostnader	-	-	-775	-705
Dotterbolag	-29 796	-28 110	-5 584	-5 938
varav pensionskostnader	-	-	-1 205	-1 232
Summa löner, övriga ersättningar och sociala avgifter	**-33 886**	**-31 784**	**-7 890**	**-7 994**
varav pensionskostnader	-	-	-1 980	-1 937

Arvode till styrelsen, för den period under 2024 som de har varit valda, var totalt 180 (135) TEUR. Styrelsens ordförande erhöll 75 (44) TEUR. För ersättning till övriga styrelseledamöter, se tabell Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare.

Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare består av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Ledande befattningshavare definieras som de personer som ingår i koncernledningen. Under 2024 har denna grupp omfattat totalt åtta personer. För verkställande direktören bereds och fastställs lönen av styrelsen. För övriga ledande befattningshavare bereds lönen av verkställande direktören och fastställs av styrelsen. För verkställande direktören är den rörliga kortsiktiga ersättningen (STI) maximerad till 100 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare är rörlig ersättning (STI) maximerad till 65 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen är baserad på uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål. VD och koncernchef fick en grundlön om 556 (538) TEUR för året. Övriga ledande befattningshavare erhöll en grundlön om totalt 1 475 (1 323) TEUR för året. För 2024 fick VD och koncernchef rörlig ersättning om 255 (364) TEUR. Övriga ledande befattningshavare erhöll rörlig ersättning med totalt 374 (443) TEUR.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764320C2D8C4F7DBB2133F87535E9C1

2025090502323

Löner, övriga ersättningar och sociala avgifter till styrelsen, ledande befattningshavare och övriga anställda

	Löner och arvoden		Sociala avgifter	
	2024	2023	2024	2023
Styrelsen, VD och ledande befattningshavare	-2 900	-2 847	-1 289	-1 233
varav pensionskostnader	-	-	-577	-520
Övriga anställda	-30 986	-28 937	-6 602	-6 761
varav pensionskostnader	-	-	-1 403	-1 417
Summa löner, övriga ersättningar och sociala avgifter	**-33 886**	**-31 784**	**-7 890**	**-7 994**
varav pensionskostnader	-	-	-1 980	-1 937

Ledande befattningshavare som är bosatta i Sverige har erbjudits premiebaserad tjänstepensionsförsäkring, avsättningen uppgår till maximalt 35 procent av den fasta årslönen. Ordinarie pensionsålder för VD och koncernchef är 65 år. Pensionskostnad för VD och koncernchef motsvarar 35 procent av den fasta lönen.

Ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige får erbjudas pensionslösningar som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning, företrädesvis premiebaserade lösningar. För mer information om pensioner, se Not 22 - Pensionsförpliktelser.

Vid uppsägning från bolagets sida av verkställande direktör och koncernchef utgår ersättning under uppsägningstiden på 18 månader. Inget avgångsvederlag utgår. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden 6 månader. För övriga ledande befattningshavare gäller som huvudregel för den anställde och arbetsgivaren en ömsesidig uppsägningstid om sex månader.

Ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige kan erbjudas uppsägningstider och avgångsvederlag som är konkurrenskraftiga för det land där de är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning, företrädesvis lösningar motsvarande vad som gäller för bosatta i Sverige.

Ersättning till styrelsen och ledande befattningshavare

	2024					2023				
	Ersättning/ grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pension	Summa	Ersättning/ grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pension	Summa
ViaCon Group AB (publ)										
Styrelsen										
Patrik Nolåker	-75	-	-	-	-75	-44	-	-	-	-44
Krzysztof Andrulewicz	-30	-	-	-	-30	-30	-	-	-	-30
Niclas Thiel	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Ulrik Smith	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Moritz Madlener	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gunilla Spongh	-45	-	-	-	-45	-30	-	-	-	-30
Elke Eckstein	-30	-	-	-	-30	-30	-	-	-	-30
Summa till styrelsen	**-180**	**-**	**-**	**-**	**-180**	**-135**	**-**	**-**	**-**	**-135**
Ledande befattningshavare										
Stefan Nordström, VD och koncernchef	-556	-255	-	-251	-1 062	-538	-364	0	-224	-1 125
Övriga ledande befattningshavare	-1 475	-374	-60	-326	-2 235	-1 323	-443	-46	-296	-2 107
Summa till ledande befattningshavare	**-2 031**	**-629**	**-60**	**-577**	**-3 297**	**-1 861**	**-806**	**-45**	**-520**	**-3 232**
Summa ersättningar	**-2 211**	**-629**	**-60**	**-577**	**-3 477**	**-1 996**	**-806**	**-45**	**-520**	**-3 367**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B7643202D8C4F7DBB2133F97535E9C1

NOT 8
AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Koncernen tillämpar kostnadsslagsindelad resultaträkning. De viktigaste kostnadskategorierna anges nedan:

	2024	2023
Avskrivningar och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	-1 084	-615
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-3 538	-3 243
Avskrivningar och nedskrivningar av nyttjanderättstillgångar	-3 273	-2 743
Summa avskrivningar och nedskrivningar	**-7 894**	**-6 601**

NOT 9
ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER

Koncernen tillämpar kostnadsslagsindelad resultaträkning. De viktigaste kostnadskategorierna anges nedan:

	2024	2023
Korttidsleasing	-780	-556
Övriga lokalkostnader	-2 842	-2 714
Underhåll av inventarier och verktyg etc	-5 344	-4 990
Försäljnings- och distributionskostnader	-9 635	-8 822
Administrativa kostnader	-8 095	-6 474
Medlemsskap, försäkring, licens och garantikostnader	-1 923	-1 400
Övrigt	-708	-723
Summa övriga externa kostnader	**-29 328**	**-25 678**

NOT 10
ARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNING FÖR REVISION

Arvoden och kostnader för revision ingår i övriga externa kostnader.

Revisionsarvoden från Ernst & Young AB

	2024	2023
Revisionsuppdraget	-489	-445
Revisionsnära tjänster	-50	0
Skatterådgivning	-20	-17
Övriga tjänster	-154	-157
Summa arvoden från Ernst & Young AB	**-712**	**-619**

Revisionsarvoden från andra revisionsföretag

	2024	2023
Revisionsuppdraget	-52	-69
Revisionsnära tjänster	-4	-11
Skatterådgivning	-10	-27
Övriga tjänster	-767	-119
Summa arvoden från andra revisionsföretag	**-833**	**-226**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionen omfattar även rådgivning till följd av de iakttagelser som gjorts i samband med revisionen. Med revisionsnära tjänster avses andra uppdrag för att säkerställa kvaliteten i de finansiella rapporterna, inklusive rådgivning om rapporteringskrav och intern kontroll. Skatterådgivning omfattar skatterelaterad rådgivning. Allt annat arbete som utförs av revisorn definieras som övriga tjänster.

NOT 11
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Finansiella intäkter

	2024	2023
Valutakursvinster	5 241	1 525
Ränteintäkter	1 139	3 932
Övriga finansiella intäkter	27	40
Summa finansiella intäkter	**6 407**	**5 496**

Finansiella kostnader

	2024	2023
Valutakursförluster	-5 687	-3 511
Räntekostnader	-14 262	-15 129
Räntekostnader hänförliga till leasingskulder	-777	-783
Övriga finansiella kostnader	-525	-464
Summa finansiella kostnader	**-21 250**	**-19 887**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764322C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502324

NOT 12
INKOMSTSKATTER

Avstämning effektiv skattesats

	2024	2023
Resultat före skatt	**-15 211**	**-1 228**
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige, 20,6%	3 133	253
Justering av skatter hänförliga till tidigare år	-99	275
Uppskjutna skattefordringar som inte redovisas innevarande år [1]	-4 019	-1 433
Effekt av tidigare ej beaktade underskottsavdrag	107	-
Effekt av omvärdering av underskott [1]	-938	-
Ej avdragsgilla kostnader [2]	-816	-2 428
Ej skattepliktiga intäkter	300	309
Effekt av andra skattesatser i utlandet	235	-149
Effekt av ändrade skattesatser	-3	-
Övrigt	-	155
Skatteintäkt/kostnad som redovisas i koncernredovisningen över totalresultatet	**-2 100**	**-3 018**

1) Bedömningar av i vilken mån skattemässiga förlustavdrag kan utnyttjas och uppskjuten skatt på andra temporära skillnader ska redovisas, görs dels på bolagsnivå och delvis på koncernnivå.

2) Ej avdragsgilla kostnaderna inkluderar ej avdragsgilla räntekostnader och förlust vid försäljning av dotterbolag.

Skatt redovisad i koncernens resultaträkning och balansräkning

	2024	2023
Aktuell skatt	-3 317	-4 546
Uppskjuten skatt	1 217	1 528
Summa skatt på årets resultat	**-2 100**	**-3 018**
Förutbetald skatt (ingår i övriga fordringar)	1 299	515
Kortfristiga skatteskulder (-)	-911	-1 272
Summa (netto) skatteskuld per 31 december	**388**	**-757**

Skatt redovisad i övrigt totalresultat

	2024	2023
Pensioner	-96	90
Höginflation	-	-1
Inkomstskatt på övrigt totalresultat	**-96**	**89**

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den mån det är sannolikt att de kan utnyttjas genom framtida skattepliktiga överskott. En bedömning görs för varje land separat.

Uppskjutna skatteskulder/uppskjutna skattefordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar och långfristiga skulder		
Immateriella anläggningstillgångar	127	-86
Materiella anläggningstillgångar	-568	-844
Pensioner	-74	25
Skulder	53	67
Övriga långfristiga tillgångar	-34	42
Summa långfristiga fordringar och skulder	**-496**	**-796**
Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder		
Lager	-332	306
Skulder	540	496
Kundfordringar	427	168
Övriga omsättningstillgångar	1 133	141
Summa omsättningstillgångar och skulder	**1 768**	**1 111**
Skattemässiga underskottsavdrag	14 638	8 211
Varav fordran ej beaktats (värderingsavdrag)	-11 488	-5 714
Redovisade uppskjutna skattefordringar	**4 422**	**2 812**
Varav skattefordringar	4 610	3 403
Varav uppskjutna skatteskulder (-)	-188	-591
Redovisade uppskjutna skattefordringar	**4 422**	**2 812**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764320C2D8C4F7DBB2133F97835E9C1

Skattemässiga förlustavdrag

	Sverige	Litauen	Övriga	2024	2023
Innevarande år + 1 år	-	-	331	331	139
Innevarande år + 2 år	-	-	91	91	97
Innevarande år + 3 år	-	-	0	0	85
Innevarande år + 4 år	-	-	60	60	1
Innevarande år + 5 år eller senare	-	-	23	23	77
Ingen förfallodatum	45 755	7 775	12 190	65 720	38 438
Summa skattemässiga underskottsavdrag	**45 755**	**7 775**	**12 695**	**66 225**	**38 837**
På vilka uppskjutna skattefordringar ej har redovisats	-45 755	-7 775	-2 900	-56 430	-36 340
Summa skattemässiga underskottsavdrag på vilka uppskjutna skattefordringar har redovisats	**-**	**-**	**9 795**	**9 795**	**2 497**

Kvarvarande outnyttjade räntenetton i Sverige uppgick till 11 727 (12 585) TEUR.

Förändringar i uppskjutna skatter, netto

	2024	2023
Ingående balans	2 812	1 291
Redovisat i årets resultat	1 217	1 528
Tillgångar som innehas för försäljning	288	-
Redovisat i övrigt totalresultat	96	89
Omräkningsdifferenser	9	-96
Per den 31 december	**4 422**	**2 812**
Varav uppskjutna skattefordringar	4 610	3 403
Varav uppskjutna skatteskulder	-188	-591

REDOVISNINGSPRINCIPER

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas i balansräkningen när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skulder och när de uppskjutna skattefordringar och skulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet.

KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR AV REDOVISNINGEN

Av redovisningsprinciperna framgår under vilka förutsättningar uppskjutna skattefordringar redovisas på temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. I detta sammanhang är det viktigt att företagsledningen tar ställning till om verksamheten kommer att redovisa skattemässiga överskott i så nära tid att fordran ska kunna balanseras. I de länder där ledningen bedömer att koncernen inom en snar framtid kan dra fördel av de framtida lägre skatteinbetalningar som befintliga skattemässiga underskott kommer att ge upphov till redovisas en uppskjuten skattefordran. I likhet med föregående år resulterar årets övervägande i att ingen uppskjuten skattefordran redovisas för årets eller tidigare års skattemässiga underskott i Sverige.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502325

NOT 13
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Balanserade utgifter för utvecklings-arbeten	Goodwill	Övriga immateriella anläggnings-tillgångar	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Saldo per 1 januari 2023	**828**	**41 151**	**3 076**	**45 055**
Omklassificeringar	-	-	1 154	1 154
Årets anskaffningar	24	-	200	225
Avyttringar och utrangeringar	-333	-	-176	-509
Valutakursdifferenser och omvärdering avseende höginflation	22	1 427	143	1 592
Saldo per 31 december 2023	**541**	**42 578**	**4 398**	**47 517**
Omklassificeringar	-	-	863	863
Årets anskaffningar	73	-	47	120
Avyttringar och utrangeringar	-10	-	-	-10
Valutakursdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-6	399	-20	373
Saldo per 31 december 2024	**599**	**42 977**	**5 288**	**48 863**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar				
Saldo per 1 januari 2023	**-429**	**-**	**-1 642**	**-2 071**
Omklassificeringar	-	-	-92	-92
Avskrivningar	-94	-	-521	-615
Avyttringar och utrangeringar	333	-	176	509
Valutakursdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-9	-	-86	-94
Saldo per 31 december 2023	**-198**	**-**	**-2 165**	**-2 363**
Avskrivningar	-88	-	-835	-923
Nedskrivningar	-139	-	-22	-161
Avyttringar och utrangeringar	10	-	-	10
Valutakursdifferenser och omvärdering avseende höginflation	14	-	-16	-2
Saldo per 31 december 2024	**-402**	**-**	**-3 037**	**-3 439**
Redovisat värde 31 december 2023	**343**	**42 578**	**2 233**	**45 154**
Redovisat värde 31 december 2024	**197**	**42 977**	**2 251**	**45 425**

Prövning av nedskrivningbehov för goodwill

Redovisad koncerngoodwill uppgår till 42 977 (42 578) TEUR. Goodwillen fördelas på koncernens affärsområden enligt följande: Bridges & Culverts Solutions 22 913 (22 683) TEUR, GeoTechnical Solutions 11 712 (11 704) TEUR samt StormWater Solutions 8 352 (8 191) TEUR.

Koncernen prövar årligen om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Goodwill övervakas av ledningen på ViaCon koncernnivå. Återvinningsbart belopp per affärsområde (kassagenererande enhet) har fastställts utifrån beräkningar av nyttjandevärde. Beräkningarna baseras på uppskattade framtida kassaflöden från finansiella planer som har godkänts av koncernledningen och täcker en treårsperiod.

Väsentliga antaganden i de finansiella planerna omfattar försäljningstillväxt och rörelsemarginaler. Dessa antaganden bestäms utifrån publicerad statistik för branschens utveckling, kundernas långsiktiga leveransplaner samt koncernledningens bedömning av utvecklingen av koncernens marginaler. Tillväxttakten antas till 2,0 (2,0) procent.

Det prognostiserade kassaflödet har nuvärdesberäknats med följande diskonteringsräntor före skatt per affärsområde; Bridges & Culverts Solutions 15,3 (12,0) procent, GeoTechnical Solutions 9,4 (9,4) procent samt StormWater Solutions 8,8 (8,6) procent. Diskonteringsräntan har fastställts genom beräkning av en vägd kostnad för eget och lånat kapital baserat på bolag och land som ingår i respektive affärsområde. I Bridges & Culverts Solutions är de största länderna Polen, Turkiet och Tyskland. För GeoTechnical Solutions är det verksamheterna i Litauen, Polen och Sverige som utgör merparten. StormWater Solutions består till största delen av verksamhet i Frankrike, Storbritannien och Sverige. Under såväl 2024 som 2023 har beräknat återvinningsvärde för ViaCons tre affärsområden överstigit det bokförda värdet för respektive affärsområde, varför inget nedskrivningsbehov har identifierats.

Alternativa beräkningar har gjorts genom att ändra antagandena avseende diskonteringsränta och tillväxttakt. En ändring av dessa antaganden, var och en för sig, med en procentenhet skulle inte resultera i något nedskrivningsbehov av redovisad goodwill.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B7643ZC2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

REDOVISNINGSPRINCIPER

Goodwill
Goodwill vid förvärv av dotterbolag redovisas under immateriella tillgångar. Goodwill prövas årligen och vid indikation för att identifiera eventuella nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen är redovisade till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I koncernens övriga immateriella tillgångar ingår förvärvade programvarulicenser, som aktiveras på basis av de utgifter som uppstått då den aktuella programvaran förvärvades och sattes i drift. Utgifterna balanseras i den omfattning de sannolika ekonomiska fördelarna överstiger utgifterna.

Övriga immateriella tillgångar prövas normalt för nedskrivning, när eller om interna eller externa indikationer på värdeförändring inträffar.

Avskrivningar
Avskrivningar enligt plan baseras på den ursprungliga anskaffningsvärden. Avskrivningar sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Avskrivning görs från och med den redovisningsperiod då tillgången blir tillgänglig för användning. Avskrivningstiden för balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och övriga immateriella tillgångar varierar mellan tre och femton år.

KRITISKA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR AV REDOVISNINGEN

Nedskrivningsbehovet för goodwill utvärderas årligen, eller oftare om behov föreligger, genom beräkning av återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre beloppet av tillgångens nettoförsäljningspris och dess nyttjandevärde. Om det beräknade värdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. För att bestämma nyttjandevärdet används uppskattade framtida kassaflöden, vilka baseras på interna affärsplaner och prognoser. Även om koncernledningen anser att de uppskattade framtida kassaflödena är rimliga, kan andra antaganden gällande kassaflöden i hög grad påverka gjorda värderingar. Vid prövningen av goodwillvärdet 42 977 (42 578) TEUR per utgången av 2024 och 2023 identifierades inget nedskrivningsbehov.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0B764326C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502326

NOT 14
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Mark och byggnader	Maskiner och anläggningar	Pågående nyanläggningar	Inventarier och fordon	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Saldo per 1 januari 2023	**20 970**	**21 856**	**34**	**5 713**	**48 574**
Omklassificeringar	61	718	-37	-1 406	-663
Årets anskaffningar	107	1 807	3	1 255	3 173
Avyttringar och utrangeringar	-117	-1 728	-	-1 146	-2 991
Valutakursdifferenser och omvärdering avseende höginflation	870	1 900	-	233	3 003
Saldo per 31 december 2023	**21 892**	**24 553**	**-**	**4 649**	**51 095**
Omklassificeringar*	-4 571	-1 099	-	716	-4 954
Årets anskaffningar	465	3 103	-	434	4 001
Avyttringar och utrangeringar	-20	-143	-	-481	-643
Valutakursdifferenser och omvärdering avseende höginflation	301	729	-	86	1 116
Saldo per 31 december 2024	**18 067**	**27 143**	**-**	**5 405**	**50 615**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar					
Saldo per 1 januari 2023	**-7 097**	**-12 522**	**-**	**-2 870**	**-22 489**
Omklassificeringar	-	-62	-	-130	-192
Avyttringar och utrangeringar	117	1 750	-	1 072	2 938
Avskrivningar	-1 042	-1 607	-	-595	-3 243
Valutakursdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-362	-2 000	-	-210	-2 572
Saldo per 31 december 2023	**-8 384**	**-14 442**	**-**	**-2 733**	**-25 559**
Omklassificeringar	3 169	-54	-	-418	2 697
Avyttringar och utrangeringar	20	117	-	459	595
Avskrivningar	-1 004	-1 904	-	-629	-3 538
Valutakursdifferenser och omvärdering avseende höginflation	-124	-693	-	-14	-832
Saldo per 31 december 2024	**-6 323**	**-16 976**	**-**	**-3 336**	**-26 636**
Redovisat värde 31 december 2023	**13 508**	**10 112**	**-**	**1 916**	**25 536**
Redovisat värde 31 december 2024	**11 744**	**10 167**	**-**	**2 069**	**23 980**

**Omklassificering avser främst tillgång som innehas för försäljning.*

REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerad avskrivning och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning.

I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att kunna användas i enlighet med syftet med anskaffningen. Resultatet från en avyttring eller utrangering av en materiell anläggningstillgång utgörs av försäljningspris och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Resultatet redovisas som övrig rörelseintäkt/övrig extern kostnad.

Principer för avskrivning av materiella anläggningstillgångar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Följande avskrivningsperioder tillämpas:

Kategori av materiella anläggningstillgångar	Antal år
Byggnader	10-40
Maskiner och anläggningar	5-10
Inventarier och fordon	3-5

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B7643 2C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

NOT 15
NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

	Hyrda lokaler	Hyrda maskiner/ verktyg/fordon	Hyrda tjänstebilar	Hyrda inventarier	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Saldo per 1 januari 2023	**11 324**	**587**	**2 285**	**65**	**14 261**
Omklassificeringar	-	-294	-197	-	-491
Årets anskaffningar	1 864	124	1 590	-	3 578
Avyttringar och utrangeringar	-452	-13	-431	-	-896
Valutakursdifferenser	-136	12	35	0	-88
Saldo per 31 december 2023	**12 601**	**416**	**3 282**	**65**	**16 364**
Omklassificeringar	-	-	-307	-	-307
Årets anskaffningar	1 402	60	940	-	2 402
Avyttringar och utrangeringar	-2 190	-100	-446	-13	-2 749
Valutakursdifferenser	-139	5	-26	1	-160
Saldo per 31 december 2024	**11 674**	**380**	**3 442**	**54**	**15 550**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar					
Saldo per 1 januari 2023	**-3 274**	**-292**	**-1 016**	**-19**	**-4 600**
Omklassificeringar	-	168	116	-	284
Avyttringar och utrangeringar	484	13	431	-	929
Avskrivningar	-1 887	-90	-722	-12	-2 711
Nedskrivningar	-32	-	-	-	-32
Valutakursdifferenser	41	-5	5	-0	41
Saldo per 31 december 2023	**-4 668**	**-206**	**-1 185**	**-30**	**-6 090**
Omklassificeringar	-	-	141	-	141
Avyttringar och utrangeringar	1 219	100	436	13	1 767
Avskrivningar	-1 894	-74	-936	-9	-2 913
Nedskrivningar	-359	-	-	-	-359
Valutakursdifferenser	71	-2	17	-0	86
Saldo per 31 december 2024	**-5 632**	**-182**	**-1 527**	**-27**	**-7 368**
Redovisat värde 31 december 2023	**7 932**	**210**	**2 097**	**35**	**10 275**
Redovisat värde 31 december 2024	**6 042**	**199**	**1 915**	**26**	**8 182**

Leasingskulder

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga räntebärande leasingskulder	6 616	8 664
Kortfristiga räntebärande leasingskulder	2 388	2 287
Summa räntebärande leasingskulder	**9 004**	**10 951**

Redovisade belopp kopplade till leasingavtal i resultaträkningen

	2024	2023
Avskrivningar av nyttjanderättstillgångar	-3 273	-2 743
Räntekostnad på leasingskulder	-777	-783
Kostnader hänförliga till korttidsleasing, variabla leasingavgifter som inte ingår i leasingskulden samt tillgångar av lågt värde	-891	-993
Summa leasingkostnader	**-4 940**	**-4 519**

Det totala kassaflödet avseende leasingavtal under 2024 uppgår till 4 971 (4 460) TEUR.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen har som leasetagare leasingavtal främst för lokaler och tjänstebilar. Med undantag för korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde återspeglas varje leasingavtal i balansräkningen som en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld. Varje leasing innebär i allmänhet en begränsning som, om det inte finns en avtalsenlig rätt för koncernen att hyra ut tillgången i andra hand till en annan part, att nyttjanderättstillgången endast kan användas av koncernen. Leasingavtal kan antingen inte sägas upp eller får endast sägas upp genom att en ansenlig uppsägningsavgift tas ut. Vissa leasingavtal innehåller en option att köpa den underliggande leasade tillgången i slutet av leasingavtalet, eller att förlänga hyresavtalet med ytterligare en löptid. I de fall ett leasingavtal innehåller en leasingkomponent och en eller flera icke-leasingkomponenter har ViaCon valt att redovisa varje leasingkomponent och alla tillhörande icke-leasingkomponenter som en enda leasingkomponent.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502327

Nyttjanderättstillgångarna i tabellen ovan ingår i samma kategori som motsvarande underliggande tillgångar skulle redovisas om de ägdes. Leasingskulderna säkras av den underliggande tillgången.

Koncernen tillämpar samma redovisnings- och värderingsmetod för samtliga leasingavtal, med undantag för korttidsleasingavtal och leasingavtal av tillgångar av lågt värde där undantagsregeln tillämpas. Koncernen redovisar leasingskulder för leasingbetalningar och nyttjanderättstillgångar som motsvarar rätten att använda de underliggande tillgångarna.

Nyttjanderättstillgångar
Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av leasingavtalets längd och tillgångens nyttjandeperiod. Om äganderätten av de leasade tillgångarna överförs till koncernen vid utgången av leasingperioden eller om anskaffningsvärdet återspeglar utnyttjandet av en köpoption, beräknas avskrivningen med hjälp av tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Leasingskulder
Vid leasingavtalets inledningsdatum redovisar koncernen leasingskulden till nuvärdet av de leasingavgifter som ska betalas under leasingperioden. Vid beräkningen av nuvärdet av leasingavgifterna använder koncernen sin marginella låneränta vid leasingavtalets inledningsdatum, eftersom leasingavtalets implicita ränta inte är lätt att fastställa.

Korttidsleasingavtal och leasingavtal för tillgångar med lågt värde
Koncernen tillämpar undantaget för korttidsleasing på sina kortfristiga leasingavtal av maskiner och utrustning, dvs. de leasingavtal som har en leasingperiod på högst 12 månader från inledningsdatumet och som inte innehåller någon köpoption. Undantaget tillämpas också avseende leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde. Koncernen tillämpar ett gränsvärde motsvarande 5 000 EUR för att en tillgång ska betraktas ha ett lågt värde. Leasingavgifter på korttidsleasingavtal och leasingavtal för tillgångar med lågt värde redovisas som kostnader linjärt under leasingperioden.

NOT 16
LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2024-12-31	2023-12-31
Depositioner	734	803
Kontraktstillgångar	947	1 124
Avsättning för nedskrivning av kontraktstillgångar	-21	-435
Summa långfristiga fordringar	**1 659**	**1 493**

Avsättning för nedskrivning av kontraktstillgångar avser i sin helhet en specifik långsiktig kontraktsfordran.

NOT 17
KUNDFORDRINGAR

	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar brutto	26 732	36 022
Avsättning för osäkra kundfordringar	-2 064	-1 501
Kundfordringar, netto	**24 668**	**34 520**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kundfordringar utgörs av fordringar på kunder från försäljningen av koncernens produkter och tjänster.

För kundfordringar baseras kreditreserveringen på en individuell bedömning av varje fordran. Enligt ViaCons finanspolicy och IFRS 9 baseras osäkra fordringar främst på ålder oavsett om det är en specifik eller en icke-specifik risk. För mer information om kundfordringar, se Not 24 - Finansiella instrument och finansiella risker. Kreditförluster redovisas i övriga rörelsekostnader.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

NOT 18
ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	2024-12-31	2023-12-31
Kontraktstillgångar	1 879	2 127
Förskottsbetalningar till leverantörer	718	1 327
Momsfordringar	1 217	578
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	909	577
Spärrade bankmedel	527	6 951
Övriga fordringar	1 589	971
Summa övriga kortfristiga fordringar	**6 839**	**12 530**

NOT 19
KASSAFLÖDE

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024	2023
Avskrivning av anläggningstillgångar	7 894	6 601
Valutakursvinster/förluster, netto	267	2 016
Finansiella poster, netto	1 991	2 306
Vinster och förluster från försäljning av anläggningstillgångar	-86	-229
Nedskrivning av varulager	-168	50
Förändring av omstruktureringsreserver	1 664	470
Övrigt	339	-223
Summa	**11 901**	**10 991**

Betald och erhållen ränta

	2024	2023
Betald ränta	-12 429	-13 459
Erhållen ränta	959	4 134

NOT 20
LIKVIDA MEDEL

	2024-12-31	2023-12-31
Kassa och bank	18 587	17 975
Spärrade bankmedel	5 546	1 581
Summa likvida medel	**24 133**	**19 556**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Likvida medel utgörs av kassa och banktillgodohavanden samt spärrade bankmedel som kommer bli tillgängliga för användning av koncernen inom tre månader. Spärrade bankmedel överstigande tre månader klassificeras som övriga kortfristiga fordringar.

Spärrade bankmedel avser förskottsbetalningar från kunder i Turkiet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764320C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502328

NOT 21
EGET KAPITAL

Aktiekapital
Stamaktier klassificeras som eget kapital. Aktiekapitalet består per den 31 december 2024 av 50 100 stamaktier med ett kvotvärde om 0,90 EUR. Alla aktier är fullt betalda. Ingen förändring av antal aktier har skett under året.

Aktieägare	*Aktier%*	*Antal aktier*
RI Holding AS	100	50 100

Övrigt tillskjutet eget kapital
Övrigt tillskjutet eget kapital avser det belopp som aktieägarna betalar för aktier som överstiger deras nominella värde.

Det totala egna kapitalet består av det egna kapitalet hänförligt till moderbolagets ägare. Vid utgången av 2024 uppgick koncernens totala egna kapital till -11 732 (4 150) TEUR.

Andra reserver
Andra reserver består av omräkningsreserven som innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i annan valuta än den valuta i vilken koncernens finansiella rapporter presenteras.

Balanserade vinstmedel
Balanserade vinstmedel består av årets resultat och resultat från tidigare år, såväl som omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner. Balanserade vinstmedel inkluderar även omvärdering avseende höginflation.

NOT 22
PENSIONSFÖRPLIKTELSER

Ersättning till anställda efter avslutad anställning hanteras till övervägande del i koncernen genom avgiftsbestämda pensioner men det finns ett fåtal förmånsbestämda planer där de största finns i Tyskland och Frankrike.

Den franska förmånsbestämda förpliktelsen utgörs av ett långfristigt åtagande där varje anställd har rätt till en engångsersättning vid tidpunkten för pensionering. Till grund för värderingen av åtagandet ligger följande antaganden, diskonteringsränta 3,5 (3,6) procent samt löneökning 2,0 (2,0) procent.

För den tyska förmånsbestämda pensionsplanen ligger följande antaganden till grund för värderingen av åtagandet vid årsskiftet, diskonteringsränta 3,0 (3,7) procent samt löneökning 2,5 (2,5) procent.

Årets pensionskostnad

	2024	2023
Förmånsbestämd kostnad	-8	-32
Avgiftsbestämd kostnad	-1 972	-1 905
Summa pensionskostnad	**-1 980**	**-1 937**

Förmånsbestämda tillgångar och skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Nuvärde av förmånsbestämda förpliktelser	838	495
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-65	-60
Nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda planer	**774**	**435**

Förmånsbestämda förpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Frankrike	79	81
Tyskland	458	183
Sverige	162	100
Övriga	75	71
Summa förmånsbestämda förpliktelser	**774**	**435**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Pensionsförpliktelser
Koncernens bolag har olika pensionssystem i enlighet med lokala villkor och praxis i de länder där de verkar. Den dominerande pensionsformen är avgiftsbaserade pensionsplaner.

Pensionsplaner som däremot bygger på en avtalad framtida pensionsrätt, så kallad förmånsbestämda pensionsplaner, innebär att företaget har ett ansvar som sträcker sig längre och där t.ex. antaganden om framtiden påverkar företagets redovisade kostnad. Koncernens nettoförpliktelse beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättningen som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder, denna ersättning diskonteras till ett nuvärde.

Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den s.k. projected unit credit method. Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen under posten Personalkostnader.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764320C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

NOT 23
ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

Förändringar i avsättningar 2024

	Garanti-avsättningar	Avsättningar för omstrukturering	Övriga avsättningar	Summa avsättningar
Ingående balans 1 januari 2024	714	473	47	1 233
Avsatt under året	16	2 131	26	2 173
Utnyttjat under året	-21	-556	-33	-610
Återföring outnyttjade belopp	-50	89	-	39
Omräkningsdifferenser	3	1	0	4
Summa avsättningar 31 december 2024	**661**	**2 138**	**41**	**2 839**
varav kortfristiga	108	2 138	41	2 286
varav långfristiga	553	-	-	553

Förändringar i avsättningar 2023

	Garanti-avsättningar	Avsättningar för omstrukturering	Övriga avsättningar	Summa avsättningar
Ingående balans 1 januari 2023	799	-	21	820
Avsatt under året	35	612	26	674
Utnyttjat under året	-1	-154	-	-155
Återföring outnyttjade belopp	-157	11	-	-145
Omräkningsdifferenser	37	3	-	40
Summa avsättningar 31 december 2022	**714**	**473**	**47**	**1 233**
varav kortfristiga	334	473	47	853
varav långfristiga	380	-	-	380

REDOVISNINGSPRINCIPER

Det belopp som redovisas som en avsättning är den bästa uppskattningen av de utgifter som krävs för att reglera det aktuella åtagandet på balansdagen. Avsättningarna omprövas regelbundet och justeras i takt med att ytterligare information blir tillgänglig eller omständigheterna förändras.

Garantiavsättningar
En garantiavsättning redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Redovisning och beräkning av avsättningar för produktgarantier är i allmänhet förknippad med uppskattningar. Uppskattade kostnader för produktgarantier belastas kostnad för sålda varor när produkterna säljs. Uppskattade garantikostnader inkluderar avtalsenlig garanti. Avsättningen grundar sig på historisk skadestatistik och en viktning av möjliga utfall beroende på sannolikheten för att de inträffar. Värderingen vid avsättningstidpunkten baseras på historisk statistik med beaktande av kända kvalitetsförbättringar, kostnader för att avhjälpa fel etc. Garantiperiodens längd baseras på villkoren i kontraktet, normalt 3-12 år.

Avsättningar för omstrukturering
En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en detaljerad och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven.

Avsättningar för omstrukturering är baserade på avtalade framtida utbetalningar hänförliga till det effektiviseringsprogram som påbörjades 2023 i syfte att slimma organisationen för ökad agilitet och effektivitet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764132C2D8C4F7DBB2133F97535E59C1

2025090502329

NOT 24
FINANSIELLA INSTRUMENT OCH FINANSIELLA RISKER

Nettoskuld

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	-6 616	-107 025
Avsättning för pensioner	-774	-435
Kortfristiga räntebärande skulder	-119 382	-8 825
Finansiella räntebärande fordringar	1 659	1 493
Likvida medel	24 133	19 556
Nettoskuld (-)	**-100 980**	**-95 236**

Hantering av finansiella risker

ViaCon är exponerat för flera finansiella risker som härrör från den internationella verksamheten och från finansieringen av koncernen. Begränsning av finansiella risker hanteras delvis enligt den finansiella strategin och policyn. De största riskerna för ViaCon Group är relaterade till likviditet, kundfordringar, valutakurser, råvarupriser och i viss mån räntor. Finansiella risker följs och hanteras på konsoliderad nivå av koncernens Treasury-funktion.

Likviditetsrisk

För att kunna finansiera sin verksamhet och mildra effekterna av fluktuationer i kassaflöden måste koncernen säkerställa att tillräckligt med likvida medel är tillgängliga genom att ingå avtal om finansiering. Likviditetsrisken hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad samt tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. Styrelsen och ledningen följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv, som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden. Detta sker på två nivåer i koncernen: på lokal nivå i koncernens rörelsedrivande bolag och på koncernnivå.

Likvida medel säkerställer en finansiell kapacitet för att hantera säsongsvariationer i rörelsekapitalet. Likviditetsutnyttjandet ökar under hela våren och lägsta nivån är under tidig höst när verksamheternas aktiviteter är som störst. Under senhösten och vintern minskar vanligtvis verksamheternas aktiviteter på grund av svårare väderförhållanden och därmed minskar rörelsekapitalbehovet.

Dessutom kommer den befintliga tillväxtstrategin också att utnyttja likviditetsreserverna, antingen genom förvärv eller investeringar. Större förändringar av produktionsflöden kommer också att öka rörelsekapitalbehovet.

Koncernen använder sig av en cashpool vilket underlättar ett effektivt utnyttjande av tillgängliga likvida medel inom koncernen. Cashpoolen bidrar till att minska utnyttjandet av befintliga lånelöften. Dessutom bidrar kontinuerliga kassaflödesprognoser till att minska den externa finansieringen och därmed också finansieringskostnaderna.

Koncernen har i första hand finansierat verksamheten genom den företagsobligation på 100 MEUR som emitterades i november 2021. Utöver det har även koncernen ett finansieringsavtal med en total kreditram om 24 MEUR, varav 15 MEUR kan utnyttjas som lån och resterande för bankgarantier. Krediterna är förknippade med vissa lånevillkor, så kallade kovenanter. Samtliga kovenanter var uppfyllda vid årsskiftet.

Koncernens kreditfacilitet (vilket inkluderar revolverande kredit samt garantier) om totalt 24 MEUR skulle löpt ut den 8 maj 2025 men har förlängts till den 30 september 2025. Bolaget har en process, som ännu ej är slutförd, för hur denna facilitet ska refinansieras. Bolagets bedömning är att faciliteten kommer att kunna refinansieras.

Koncernens obligation om 100 MEUR löper ut 4 november 2025. Det är väsentligt för koncernens fortsatta verksamhet att en ny finansiering säkerställs för koncernen och det pågår aktivt arbete för att säkerställa finansiering när obligationen löper ut. Bolagets bedömning är att obligationen kommer att kunna refinansieras. Skulle en förlängning av kreditfaciliteten samt en refinansiering av obligationen inte genomföras, föreligger en väsentlig osäkerhet kopplat till koncernens fortsatta drift samt ett betydande tvivel beträffande koncernens framtida finansiering.

Tabellen nedan sammanfattar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen (inklusive eventuella ränteutbetalningar). De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena:

Per 31 december 2024	Summa	Inom 1 år	1-2 år	2-3 år	3-4 år	Mer än 4 år
Företagsobligation	99 302	99 302	-	-	-	-
Skulder till kreditinstitut	17 692	17 692	-	-	-	-
Leasingskulder	10 709	3 034	2 511	1 568	1 122	2 474
Leverantörsskulder	18 909	18 909	-	-	-	-
Summa	**146 612**	**138 937**	**2 511**	**1 568**	**1 122**	**2 474**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764320C2D8C4F7DEB2133F875350EC1

Kreditrisk

En kunds kreditriskbedömning görs lokalt för att säkerställa att försäljning av produkter och tjänster endast sker till kunder med en tillfredsställande kredithistorik. Kundkredit i form av betalningsdagar beviljas först efter kreditutvärdering är gjord. Om ett kontrakt är större täcks kreditrisken normalt genom en förskottsbetalning från kunden på cirka 30 procent av kontraktsvärdet. Koncernens diversifierade kundbas i olika länder och från olika branscher hjälper till att sprida och på så sätt minska kreditriskerna avseende kundfordringar.

Reserveringar för befarade kreditförluster klassificeras som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen. Koncernens åldersfördelning av utestående kundfordringar är relativt stabil. Kostnader för osäkra fordringar 2024 i koncernen uppgick till -583 (-513) TEUR.

Förändringar i avsättningar för osäkra kundfordringar

	2024	2023
Ingående balans 1 januari	-1 501	-1 531
Reservering för osäkra kundfordringar	-839	-459
Återförda reserveringar	240	510
Konstaterade kundförluster	25	2
Omräkningsdifferens	11	-23
Utgående balans 31 december	**-2 064**	**-1 501**

För information om åldersfördelning av kundfordringar, se nedan. Kundfordringar uppgick till 24 668 (34 520) TEUR och inkluderar avsättningar för osäkra kundfordringar om 2 064 (1 501) TEUR.

Åldersanalys av kundfordringar, 31 december 2024

	Summa	Ej förfallet	< 30d	30-60d	60-90d	>90d
Kundfordringar	26 732	17 514	3 131	1 306	342	4 439
Avsättning för osäkra kundfordringar	-2 064	-1	-0	-173	-	-1 889
Summa kundfordringar, netto	**24 668**	**17 513**	**3 130**	**1 133**	**342**	**2 550**

Åldersanalys av kundfordringar, 31 december 2023

	Summa	Ej förfallet	< 30d	30-60d	60-90d	>90d
Kundfordringar	36 022	23 310	5 000	2 191	1 315	4 205
Avsättning för osäkra kundfordringar	-1 501	-23	-1	-	-20	-1 457
Summa kundfordringar, netto	**34 520**	**23 287**	**5 000**	**2 191**	**1 295**	**2 748**

Valutarisk

Som en följd av den internationella affärsverksamheten är ViaCon exponerat för valutarisker från varuflödet (transaktionsexponering) och från tillgångar och skulder i andra valutor än rapporteringsvalutan (omräkningsexponering).

ViaCon strävar efter att minska riskerna i affärsverksamheten genom att i möjligaste mån skapa naturliga säkringar. Dessa kan uppnås genom att köpa och sälja varor och tjänster i samma valuta och genom att låna i samma valuta som tillgångarna i balansräkningen.

Alla valutakursdifferenser redovisas i resultaträkningen.

Transaktionsexponering

Koncernen ska tillsammans med sina dotterbolag minska påverkan från valutafluktuationer genom att i första hand skapa naturliga säkringar, och därefter säkra avtalad transaktionsexponering genom användning av finansiella instrument. Säkring med finansiella instrument ska endast göras efter en kostnadsnyttoanalys från fall till fall.

Omräkningsexponering

Koncernens bokslut påverkas också av omräkningseffekter vid omräkningen av utländska dotterföretags resultat- och nettotillgångar i euro samt vid omvärdering av tillgångar och skulder i utländsk valuta. Treasury-funktionen ska kontinuerligt övervaka, mäta och följa upp exponeringen för att utvärdera effekterna på de finansiella rapporterna.

Nedanstående tabell visar påverkan på koncernens rörelseresultat vid en förstärkning av EUR kursen med 5 procent mot de valutakurser som koncernen är exponerad mot, där alla andra parametrar är lika.

Känslighetsanalys för valutarisk

Valuta	2024	2023
PLN	-266	-658
TRY	-214	-112
GBP	102	11
SEK	-16	58
Övriga valutor	-59	-132
Summa	**-452**	**-833**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764322C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502330

Företagsobligation och skulder till kreditinstitut per valuta

	Valuta	Nominellt belopp i respektive valuta (tusental)	2024-12-31
Företagsobligation	EUR	100 000	99 302
Kortfristiga banklån	EUR	15 026	15 026
Kortfristiga banklån	TRY	97 948	2 666
Summa			**116 994**

Ränterisk

Exponeringen mot marknadsräntor övervakas kontinuerligt av koncernens Treasury-funktion. Den direkta ränterisken är framförallt kopplad till EURIBOR för ViaCon-koncernen. Om räntorna på upplåningen under 2024 varit 1 procent högre alternativt lägre med alla andra variabler konstanta, hade resultat före skatt för räkenskapsåret varit 1 177 (1 063) TEUR lägre alternativt högre. Effekten från likvida medel är immaterieli.

Finansiella derivat

Vid utgången av 2024 och 2023 hade koncernen inga utestående terminsvalutakontrakt eller ränteswappar.

Finansiella tillgångar

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga fordringar	1 659	1 493
Kundfordringar	24 668	34 520
Kortfristiga kontraktstillgångar	1 879	1 897
Spärrade bankmedel	527	6 951
Likvida medel	24 133	19 556
Summa finansiella tillgångar*	**52 866**	**64 417**

**Samtliga finansiella tillgångar är värderade till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av finansiella tillgångar bedöms motsvara verkligt värde.*

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen bedömer framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för obestånd och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val avseende indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar i slutet av varje rapporteringsperiod. För ytterligare information om kreditförluster, se avsnittet Kreditrisk ovan.

Finansiella skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	6 616	107 025
Kortfristiga räntebärande skulder	119 382	8 825
Leverantörsskulder	18 909	19 952
Summa finansiella skulder*	**144 907**	**135 802**

**Samtliga finansiella skulder är värderade till upplupet anskaffningsvärde.*

I de långfristiga räntebärande skulderna ingår företagsobligationen om 100 000 (100 000) TEUR. Obligationen förfaller i november 2025 och räntan för obligationslånet uppgår till EURIBOR +6,25 procent. Obligationernas redovisade värde per den 31 december 2024 uppgick till 99 302 (98 362) TEUR och verkligt värde uppgick till 79 000 (92 130) TEUR.

I de kortfristiga räntebärande skulderna har vid årsskiftet 15 000 (5 000) TEUR utnyttjats inom befintligt finansieringsavtal. Räntan under 2024 uppgick till EURIBOR +3,16 procent givet aktuell skuldsättningsgrad för perioden.

Koncernen har särskilda lånevillkor (kovenanter) att uppfylla som omfattar relationstal som inkluderar EBITDA och nettoskuldsättning. Samtliga kovenanter var uppfyllda vid årsskiftet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

Förändring av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten

			Icke-kassaflödespåverkande förändringar			
	2023-12-31	Kassaflöden	Upplösning av aktiverade transaktionskostnader	Omräkningsdifferenser	Övriga förändringar[1]	2024-12-31
Företagsobligation	98 362	-	940	-	-	99 302
Skulder till kreditinstitut	6 537	11 322	-	-167	-	17 692
Leasingskulder	10 951	-2 648	-	-76	777	9 004
Summa	**115 850**	**8 674**	**940**	**-243**	**777**	**125 998**

			Icke-kassaflödespåverkande förändringar			
	2022-12-31	Kassaflöden	Upplösning av aktiverade transaktionskostnader	Omräkningsdifferenser	Övriga förändringar[1]	2023-12-31
Företagsobligation	97 421	-	941	-	-	98 362
Skulder till kreditinstitut	12 369	-5 064	-	-768	-	6 537
Leasingskulder	10 058	177	-	-67	783	10 951
Summa	**119 847**	**-4 887**	**-**	**-834**	**783**	**115 850**

1) I kolumnen Övriga förändringar ingår effekten av upplupna men ännu ej betalda räntor på räntebärande skulder.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Räntebärande skulder
Räntebärande skulder redovisas inledningsvis till verkligt värde vilket vanligtvis motsvarar anskaffningskostnad. Räntebärande skulder redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan det erhållna beloppet och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden. Eventuella direkt hänförliga transaktionskostnader aktiveras över avtalsperioden som en del av den redovisade skulden. Räntebärande skulder klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

Verkligt värde
Det verkliga värdet på obligationslånet har fastställts enligt Nivå 1, dvs baserat på noterade marknadspriser på balansdagen. Det redovisade värdet av övriga finansiella skulder bedöms motsvara verkligt värde.

På balansdagen 2024 och 2023 redovisades inga finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764322C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

202509050233l

NOT 25
ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2 202	1 795
Upplupen lön, bonus och semesterlön	7 113	7 374
Kontraktsskulder	4 831	7 668
Personalrelaterade skulder	1 972	1 540
Momsskulder	1 636	2 291
Skulder till närstående företag	32	34
Övriga kortfristiga skulder	3 142	3 180
Summa övriga kortfristiga skulder	**20 928**	**23 882**

NOT 26
STÄLLDA SÄKERHETER

Koncernen har som säkerhet för obligationen och finansieringsavtalet pantsatt sina aktier i samtliga materiella dotterbolag, vilka även är solidariskt betalningsskyldiga (borgensmän). Borgensmännen ska representera åtminstone 80 procent av koncernens konsoliderade EBITDA.

Beräkningen av värdet på pantsatta aktier, per den 31 december 2024 uppgick till 131 462 (137 495) TEUR.

Följande bolag utgör borgensmän:

ViaCon Holding AB	Sverige
ViaCon International AB	Sverige
ViaCon AB	Sverige
ViaCon Investment AB	Sverige
ViaCon Production AB	Sverige
FLA Geoprodukter AB	Sverige
Oy ViaCon AB	Finland
UAB ViaCon Baltic	Litauen
UAB ViaCon Baltic Pipe	Litauen
ViaCon Polska Sp. z o.o.	Polen
Geotex Sp. z o.o.	Polen
ViaCon Romania SRL	Rumänien
ViaCon İnşaat Müh. San.Tic. A.Ş	Turkiet
ViaCon France SAS	Frankrike
ViaCon Hungary Kft.	Ungern

Utöver ovanstående pantförskrivningar har ViaCon Polska Sp z.o.o. ställt kundfordringar uppgående till 18 000 (18 000) TPLN, motsvarande 4 211 (4 148) TEUR, som säkerhet för bankgarantier.

Spärrade bankmedel uppgick till totalt 6 073 (1 581) TEUR.

NOT 27
EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2024-12-31	2023-12-31
Garantier	9 037	10 584
Summa	**9 037**	**10 584**

Garantierna avser utställda kreditgarantier till kunder och övriga intressenter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764326C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

NOT 28
TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE PARTER

Närstående företag hänför sig till företag som ägs av ViaCons ultimata moderbolag.

Försäljning av varor, tjänster och övrigt

	2024	2023
Närstående företag	-	188

Inköp av varor, tjänster och övrigt

	2024	2023
Närstående företag	-64	-2

Finansiella kostnader

	2024	2023
Närstående företag	-	-1

Balansräkning

	Fordringar		Skulder	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
Närstående företag	-	2	32	34

För information om ersättning till ledande befattningshavare och styrelsen, se Not 7 - Anställda, personalkostnader och ersättning till styrelsen.

NOT 29
TILLGÅNG SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

Tillgången som redovisas som innehas för försäljning avser ViaCons fastighet i Lyon. Skulden som innehas för försäljning avser uppskjuten skatt på övervärde hänförlig till fastigheten. I januari 2025 signerade ViaCon en avsiktsförklaring med ett internationellt logistikföretag, avseende försäljning av fastigheten. Om transaktionen genomförs, förväntas den ha en positiv kassaflödeseffekt under det andra kvartalet 2025 på cirka 9 MEUR.

NOT 30
HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

I januari 2025 signerade ViaCon en avsiktsförklaring med ett internationellt logistikföretag, avseende försäljning av ViaCons fastighet i Lyon. Avsiktsförklaringen omfattar även en så kallad sale-and-leaseback, där ViaCon har för avsikt att teckna ett treårigt hyresavtal för fastigheten. Fastigheten klassificeras därför som tillgång som innehas för försäljning i balansräkningen.

Om transaktionen genomförs, förväntas den ha en positiv kassaflödeseffekt under det andra kvartalet 2025 på cirka 9 MEUR.

Avsiktsförklaringen är inte bindande och en eventuell transaktion kommer att förutsätta myndighetsgodkännande samt godkännande från styrelser hos både köpare och säljare.

Den 1 januari 2025 tillträdde Johan Henriksson till Vice President för GeoTechnical Solutions och Johan Nygren till Chief Operating Officer.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764320C2D8C4F7DBB2123F97535E9C1

2025090502332

Moderbolagets resultaträkning

TEUR	Not	2024	2023
Nettoomsättning	15	10 339	8 977
Summa rörelseintäkter		**10 339**	**8 977**
Personalkostnader	2	-6 455	-5 821
Avskrivningar och nedskrivningar	7	-25	-27
Övriga externa kostnader	3, 4, 15	-10 798	-7 991
Rörelseresultat		**-6 939**	**-4 862**
Ränteintäkter och liknande resultatposter		624	156 493
Räntekostnader och liknande resultatposter		-13 140	-12 044
Finansnetto	5	**-12 517**	**144 449**
Resultat före skatt		**-19 456**	**139 587**
Skatt på årets resultat	6	-	-
Årets resultat		**-19 456**	**139 587**

Moderbolagets totalresultat

TEUR	2024	2023
Årets resultat	-19 456	139 587
Övrigt totalresultat	-	-
Summa årets totalresultat	**-19 456**	**139 587**

Moderbolagets balansräkning

TEUR	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	7	52	37
Andelar i koncernföretag	8	266 003	266 003
Summa anläggningstillgångar		**266 055**	**266 040**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar på koncernföretag		1 085	2 274
Övriga kortfristiga fordringar		222	105
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		724	370
Likvida medel		78	144
Summa omsättningstillgångar		**2 109**	**2 893**
SUMMA TILLGÅNGAR		**268 164**	**268 933**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	9	45	45
Summa bundet eget kapital		**45**	**45**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		9 328	9 328
Balanserat resultat		144 455	4 868
Årets resultat		-19 456	139 587
Summa fritt eget kapital		**134 327**	**153 782**
Summa eget kapital		**134 372**	**153 827**
Långfristiga skulder			
Företagsobligation	10	-	98 362
Övriga långfristiga skulder		162	100
Summa långfristiga skulder		**162**	**98 462**
Kortfristiga skulder			
Företagsobligation	10	99 302	-
Skulder till kreditinstitut		15 000	5 000
Leverantörsskulder		1 397	375
Kortfristiga skulder till koncernföretag		13 411	7 135
Aktuell skatteskuld		-	-
Omstruktureringsreserv		555	375
Övriga kortfristiga skulder		699	173
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	11	3 266	3 585
Summa kortfristiga skulder		**133 630**	**16 643**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**268 164**	**268 933**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764327C2D8C4F7DBB2133F57535E9C1

Förändringar i moderbolagets eget kapital

TEUR	Not	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans per den 1 januari 2023	9	**45**	**9 327**	**5 243**	**14 615**
Valutaomräkningseffekt vid förändring av presentationsvaluta från SEK till EUR		-	1	3	4
Totalresultat					
Årets resultat				139 587	139 587
Summa totalresultat		**-**	**-**	**139 587**	**139 587**
Transaktioner med aktieägare					
Aktieägartillskott				-378	-378
Summa transaktioner med aktieägare		**-**	**-**	**-378**	**-378**
Utgående balans per den 31 december 2023		**45**	**9 328**	**144 454**	**153 827**
Totalresultat					
Årets resultat				-19 456	-19 456
Summa totalresultat		**-**	**-**	**-19 456**	**-19 456**
Summa transaktioner med aktieägare		**-**	**-**	**-**	**-**
Utgående balans per den 31 december 2024	*9*	**45**	**9 328**	**124 998**	**134 372**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

202509050233

Moderbolagets kassaflödesanalys

TEUR	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-19 456	139 587
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	*14*	1 007	-154 291
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-18 449**	**-14 704**
Förändringar i rörelsekapital			
Förändring av övriga kortfristiga fordringar		544	10 594
Förändring av övriga kortfristiga skulder		1 125	1 819
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		**1 669**	**12 413**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-16 780**	**-2 291**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	*7*	-40	-20
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-40**	**-20**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		10 000	5 000
Amortering av lån		-	-10 000
Förändring cash pool		6 761	7 764
Utbetald utdelning		-	-378
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**16 761**	**2 386**
Nettoökning/minskning av likvida medel		**-59**	**75**
Avstämning av likvida medel			
Likvida medel vid årets början		144	69
Årets kassaflöde		-59	75
Valutakursdifferens i likvida medel		-6	-0
Likvida medel vid årets slut		**78**	**144**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764320C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

NOT 1
REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderföretag i koncerner som frivilligt valt att tillämpa IFRS/IAS i sin koncernredovisning skall som huvudregel tillämpa de IFRS/IAS som tillämpas i koncernen. Moderföretaget tillämpar följaktligen de principer som tillämpas i koncernredovisningen och som redogjorts för i not 3 till koncernredovisningen, med de undantag som anges nedan.

Enligt RFR 2 behöver inte de bestämmelser i IAS 19 som gäller förmånsbestämda pensionsplaner tillämpas i juridisk person. Däremot ska upplysningar lämnas avseende tillämpliga delar av IAS 19. I RFR 2 hänvisas till lagen om tryggande av pensionsutfästelse m m ("Tryggandelagen") för bestämmelser om redovisning av avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser och redovisning av förvaltningstillgångar i pensionsstiftelser.

IFRS 16 Leasingavtal tillämpas inte i moderbolaget vilket innebär att alla betalningar avseende leasingavtal kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterföretagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag redovisas med tillämpning av den så kallade alternativregeln enligt RFR 2, IAS 27 p.2. Alternativregeln innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

NOT 2
PERSONALKOSTNADER

Löner, övriga ersättningar och sociala avgifter

	Löner och arvoden		Sociala avgifter	
	2024	2023	2024	2023
ViaCon Group AB (publ)	-4 090	-3 674	-2 306	-2 056
varav pensionskostnader	-	-	-775	-705

Se koncernens not 7 - Anställda, personalförmånskostnader och ersättning till styrelsen för information om ersättning till styrelse och VD såväl som könsfördelning avseende styrelseledamöter och ledande befattningshavare.

Genomsnittligt antal anställda

	Antal personer		Varav kvinnor	
	2024	2023	2024	2023
ViaCon Group AB (publ)	20	16	48%	53%

NOT 3
ARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNING FÖR REVISION

Arvoden och kostnader för revision ingår i övriga externa kostnader.

Revisionsarvoden från Ernst & Young AB

	2024	2023
Revisionsuppdraget	-132	-82
Revisionsnära tjänster	-	-
Skatterådgivning	-18	-17
Övriga tjänster	-135	-152
Summa arvoden från Ernst & Young AB	**-284**	**-251**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporten och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Revisionen omfattar även rådgivning till följd av de iakttagelser som gjorts i samband med revisionen. Med revisionsnära tjänster avses andra uppdrag för att säkerställa kvaliteten i de finansiella rapporterna, inklusive rådgivning om rapporteringskrav och intern kontroll. Skatterådgivning omfattar skatterelaterad rådgivning. Allt annat arbete som utförs av revisorn definieras som övriga tjänster.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0B764320C2D8C4F7DBB2137F37535E9C1

2025090502334

NOT 4
ÅTAGANDEN AVSEENDE LEASING

Moderbolaget leasar lokaler, fordon samt kontorsutrustning. Framtida leasingavgifter förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	-212	-163
Senare än ett men inom fem år	-360	-91
Senare än fem år	-	-
Summa	**-572**	**-254**
Årets leasingkostnad	-250	-169

NOT 5
FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Realisationsvinst vid försäljning av dotterbolag	-	156 238
Ränteintäkter till koncernföretag	87	240
Ränteintäkter	16	15
Valutakursvinst	521	0
Summa ränteintäkter och liknande resultatposter	**624**	**156 493**

Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Valutakursförluster	-403	-294
Räntekostnader till koncernföretag	-554	-196
Räntekostnader	-12 138	-11 421
Övriga finansiella kostnader	-45	-132
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	**-13 140**	**-12 044**

Under det fjärde kvartalet 2023 genomförde ViaCon Group AB (publ) en försäljning av aktierna i dotterbolaget ViaCon Holding AB till ViaCon Investment AB. Försäljningen var koncernintern och vinsten om 156 238 TEUR elimineras i koncernen. Transaktionen hade ingen likviditetsmässig påverkan på bolaget då fordran som uppstod vid försäljningen inte likvidreglerades utan lämnades som aktieägartillskott till ViaCon Investment AB. Koncernen påverkas inte då de berörda bolagen är helägda dotterbolag till ViaCon Group AB (publ).

NOT 6
SKATT

Avstämning av effektiv skatt

	2024	2023
Resultat före skatt	**-19 456**	**139 587**
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget, 20,6%	4 008	-28 755
Uppskjutna skattefordringar som inte redovisas innevarande år	-1 336	-1 058
Ej skattepliktigt resultat från försäljning av aktier	-	32 185
Ej skattepliktiga intäkter	2	-
Ej avdragsgilla kostnader [1]	-2 673	-2 372
Årets skatt	**0**	**0**

1) Ej avdragsgilla kostnader inkluderar ej avdragsgilla räntekostnader.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

NOT 7
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Mark och byggnader	Inventarier och fordon	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Saldo per 1 januari 2023	**22**	**38**	**60**
Årets anskaffningar	-	20	20
Avyttringar och utrangeringar	-	-3	-3
Saldo per 31 december 2023	**22**	**55**	**78**
Årets anskaffningar	16	24	40
Avyttringar och utrangeringar	-	-2	-2
Saldo per 31 december 2024	**39**	**78**	**117**
Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar			
Saldo per 1 januari 2023	**-6**	**-9**	**-15**
Avyttringar och utrangeringar	-	1	1
Avskrivningar	-9	-18	-27
Saldo per 31 december 2023	**-14**	**-27**	**-41**
Omklassificeringar	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar	-	2	2
Avskrivningar	-9	-17	-25
Saldo per 31 december 2024	**-23**	**-42**	**-65**
Redovisat värde 31 december 2023	**8**	**29**	**37**
Redovisat värde 31 december 2024	**16**	**36**	**52**

NOT 8
ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2024	2023
Ingående balans 1 januari	266 003	109 758
Försäljning av andelar	-	-109 758
Förvärv	-	266 003
Utgående balans 31 december	**266 003**	**266 003**

Koncernföretag / Säte	Organisations-nummer	Ägarandel %	Antal aktier	Bokfört värde
ViaCon Investment AB, Göteborg, Sverige	559447-2812	100%	3 000	266 003

NOT 9
ANTAL AKTIER OCH KVOTVÄRDE

	2024-12-31	2023-12-31
Antal A-aktier	50 100	50 100
Kvotvärde (EUR)	0,90	0,90

NOT 10
FÖRETAGSOBLIGATION

Moderbolaget emitterade en senior säkerställd obligation om 100 MEUR i november 2021, med förfall i november 2025. Obligationslånet redovisas till upplupet anskaffningsvärde och redovisat värde per den 31 december 2024 uppgick till 99 302 (98 362) TEUR och verkligt värde uppgick till 79 000 (92 130) TEUR. Under 2024 har har obligationslånet omklassificerats från långfristig skuld till kortfristig skuld.

NOT 11
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBELTALDA INTÄKTER

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupen ränta	1 763	1 589
Upplupen lön, bonus och semesterlön	1 445	1 934
Övriga upplupna kostnader	57	63
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**3 266**	**3 585**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B7643202D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502335

NOT 12
FÖRSLAG TILL DISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget (EUR):

	2024-12-31
Balanserad vinst	153 782 391
Årets resultat	-19 455 573
Summa	**134 326 818**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt (EUR):

i ny räkning balanseras	134 326 818

NOT 13
STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter	-	-
Eventualförpliktelser	1 263	1 967

För mer information om ställda säkerheter för obligationslån och kreditavtal se koncernens not 26 - Ställda säkerheter.

NOT 14
KASSAFLÖDE

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024	2023
Avskrivning av anläggningstillgångar	25	27
Försäljning av aktier i dotterbolag	-	-156 238
Upplåningskostnader	935	1 123
Ränta	180	288
Övrigt	-134	509
Summa	**1 007**	**-154 291**

NOT 15
TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Moderbolagets försäljning till koncernföretag uppgår till 10 339 (8 807) TEUR och inköp uppgår till 6 020 (4 851) TEUR. Under 2023 genomförde ViaCon Group AB (publ) en försäljning av aktierna i dotterbolaget ViaCon Holding AB till ViaCon Investment AB. För mer information om denna transaktion samt transaktioner med närstående avseende räntekostnader, se moderbolagets not 5 - Finansiella intäkter och kostnader.

Ersättning till ledande befattningshavare framgår av moderbolagets not 2 - Personalkostnader och för arvoden till styrelsen hänvisas till koncernens not 7 - Anställda, personalförmånskostnader och ersättning till styrelsen.

Transaktioner med närstående har förekommit på villkor likvärdiga dem som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764320C2D8C4F7DB82135F97535E9C1

FÖRSÄKRAN OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen för koncernen och moderbolaget har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder (IFRS), sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernens företag står inför.

Göteborg den 22 april 2025

PATRIK NOLÅKER
Styrelsens ordförande

KRZYSZTOF ANDRULEWICZ
Styrelseledamot

ELKE ECKSTEIN
Styrelseledamot

MORITZ MADLENER
Styrelseledamot

ULRIK SMITH
Styrelseledamot

GUNILLA SPONGH
Styrelseledamot

NICLAS THIEL
Styrelseledamot

STEFAN NORDSTRÖM
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse undertecknades den 23 april 2025
Ernst & Young AB

LINDA SALLANDER
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764326C2D8C4F7D6B2133F97635E9C1

2025090502336

OBEROENDE REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i ViaCon Group AB (publ), org.nr 559228 - 2437

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ViaCon Group AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 49-91 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av goodwill

Beskrivning av området

Per den 31 december 2024 uppgår redovisad goodwill till 42 977 TEUR, vilket motsvarar 27% av koncernens totala tillgångar. Nedskrivningsprövning av goodwill genomförs årligen, alternativt mer frekvent om det finns indikation på värdenedgång. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta.

Förändringar av antaganden kan få en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att värderingen av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i koncernen.

En beskrivning av goodwill och nedskrivningstesten framgår av not 13.

Hur detta område beaktades i revisionen

Våra granskningsåtgärder för att utvärdera företagsledningens nedskrivningstest har innefattat:

- utvärdering av modell och antaganden. Utvärderingen har innefattat huruvida modellen är upprättad enligt vedertagna värderingsmetoder. Vidare har lämpligheten i applicerade diskonteringsräntor och antaganden jämförts med jämförbara bolag,
- testning av företagsledningens känslighetsanalys samt genomfört ett oberoende känslighetstest av väsentliga antaganden för att identifiera om en rimlig framtida förändring i dessa skulle leda till ett nedskrivningsbehov,
- bedömning av rimligheten i framtida kassaflöden mot beslutad budget, prognos och affärsplan samt annan information erhållen efter diskussion med företagsledning och genomläsning av protokoll från styrelsemöten och andra ledningsmöten,
- utvärdering av företagsledningens precision i uppskattning av framtida kassaflöden genom jämförelse av historiska prognoser mot utfall, och
- utvärdering om företagsledningen lämnat erforderliga upplysningar i Årsredovisningen per 31 december 2024.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-48. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisions-berättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av ViaCon Group AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Väsentlig osäkerhet avseende antagandet om fortsatt drift

Vi vill fästa uppmärksamheten på informationen i förvaltningsberättelsen, där det framgår att bolaget är beroende av att nuvarande företagsobligation refinansieras och att den revolverande kreditfaciliteten förlängs, för att den fortsatta driften året ut, dvs. 12 månader efter balansdagen, ska vara säkrad. I den händelse att en refinansiering och förlängning inte genomförs kan detta innebära en osäkerhetsfaktor gällande bolagets framtida verksamhet. Dessa förhållanden tyder på att det finns väsentliga osäkerhetsfaktorer som kan leda till betydande tvivel om företagets förmåga att fortsätta verksamheten. Vårt uttalande är inte modifierat i detta avseende.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm utsågs till ViaCon Group AB (publ) revisor av bolagstämman den 16 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 3 mars 2020.

Göteborg den 23 april 2025
Ernst & Young AB

Linda Sallander
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502337

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Alternativa nyckeltal används av ViaCon för årlig och periodisk finansiell rapportering för att ge en bättre förståelse för bolagets underliggande finansiella resultat för perioden.

Justerat rörelseresultat före avskrivningar och justerat rörelseresultat används internt av ledningen för att följa utvecklingen och fatta beslut om dess framtida inriktning. Dessa mått tar sin utgång ifrån EBIT, dvs resultat före finansiella poster och skatt, och definieras, beräknas och används på ett konsekvent och transparent sätt över tid och där det är relevant i koncernen. Operativa åtgärder som volymer, priser och valutaeffekter definieras inte som engångskostnader.

Jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster redovisas separat i de finansiella rapporterna när detta är nödvändigt för att förklara koncernens resultat.

Med jämförelsestörande poster avses väsentliga poster av engångskaraktär vilka främst är hänförliga till omstruktureringskostnader vid implementering av ny strategi, kapitalrationaliseringsprojekt samt förvärvs- och avyttringskostnader.

Resultat före avskrivningar (EBITDA)

TEUR	2024	2023
Nettoomsättning	**174 413**	**189 903**
Rörelseresultat (EBIT)	**-368**	**13 162**
Avskrivningar på övervärden kopplade till förvärv	120	120
EBITA	**-248**	**13 282**
EBITA-marginal	**-0,1%**	**7,0%**
Avskrivningar och nedskrivningar	7 774	6 481
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	**7 526**	**19 763**
EBITDA-marginal	**4,3%**	**10,4%**

Koncernens justerade resultaträkning

TEUR	2024	2023
Nettoomsättning	**174 413**	**189 903**
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	**7 526**	**19 763**
Poster exkluderade från justerat resultat före avskrivningar	5 645	3 947
Justerat resultat före avskrivningar (justerad EBITDA)	**13 171**	**23 710**
Justerad EBITDA-marginal	**7,6%**	**12,5%**
EBITA	**-248**	**13 282**
Poster exkluderade från justerat rörelseresultat (EBITA)	6 004	3 947
Justerat rörelseresultat (justerad EBITA)	**5 756**	**17 229**
Justerad EBITA-marginal	**3,3%**	**9,1%**
Rörelseresultat	**-368**	**13 162**
Poster exkluderade från justerat rörelseresultat	6 004	3 947
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)	**5 636**	**17 109**
Justerad EBIT-marginal	**3,2%**	**9,0%**
Jämförelsestörande poster		
Omstrukturering och effektiviseringsprogram	3 145	3 291
Övrigt	2 500	656
Summa jämförelsestörande poster	**5 645**	**3 947**

Operativt rörelsekapital

TEUR	2024-12-31	2023-12-31
Varulager	16 749	14 383
Kundfordringar	24 668	34 520
Kontraktstillgångar (not 18)	1 879	2 127
Förskottsbetalningar till leverantörer (not 18)	718	1 327
Leverantörsskulder	-18 909	-19 952
Kontraktsskulder (not 25)	-4 831	-7 668
Operativt rörelsekapital (OPWC)	**20 274**	**24 738**

Koncernens likviditet

TEUR	2024-12-31	2023-12-31
Likvida medel	24 133	19 556
Outnyttjade beviljade krediter	0	10 000
Total likviditet	**24 133**	**29 556**

Koncernens justerade nettoskuld

TEUR	2024-12-31	2023-12-31
Nettoskuld (-)	-100 980	-95 236
Avgår räntebärande skulder hänförbara till leasingskulder	9 004	10 951
Justerad nettoskuld (-), (exklusive leasingskulder)	**-91 976**	**-84 285**

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

DEFINITIONER

Genomsnittligt antal anställda (FTE)
Det totala antalet arbetade timmar dividerat med normal årlig arbetstid, uttryckt som antalet heltidstjänster.

Rörelseresultat (EBIT)
Resultat före finansiella poster och skatt. Rörelseresultatet avspeglar resultatet som ViaCon genererar från sin huvudverksamhet.

EBIT-marginal (rörelsemarginal)
Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

EBITDA-marginal
Rörelseresultat före avskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

Eget kapital
Redovisat eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Lageromsättning
Kostnad för sålda varor dividerat med genomsnittliga lager.

Likviditet
Likviditeten består av likvida medel, outnyttjade kreditfaciliteter och omsättbara värdepapper.

Nettokassa/nettoskuld
Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, alla beräknade vid årsskiftet.

Innehav utan bestämmande inflytande
Den del av koncernens eget kapital som inte är hänförlig till moderbolagets aktieägare.

Rörelsekapital
Omsättningstillgångar minus kortfristiga icke räntebärande skulder.

Operativt rörelsekapital (OPWC)
Varulager, kundfordringar och kontraktstillgångar minus förskottsbetalningar till leverantörer, leverantörsskulder samt kontraktsskulder.

Alternativa nyckeltal
Alternativa nyckeltal används av ViaCon för årlig och periodisk finansiell rapportering för att ge en bättre förståelse för bolagets underliggande finansiella resultat för perioden. Justerad EBITDA används också av ledningen för att driva resultat när det gäller målinställning. Dessa uppmätta är justerade IFRS-mått som definieras, beräknas och används på ett konsekvent och transparent sätt över tid och i förekommande fall i hela koncernen.

Resultat före avskrivningar (EBITDA)
EBITDA är rörelseresultat före avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar.

Justerat rörelseresultat
Justerat rörelseresultat definieras som EBIT justerat för väsentliga poster som inte betraktas som en del av periodens underliggande affärsresultat, såsom kostnader relaterade till förvärv och avyttringar, större omstruktureringskostnader och stängningskostnader, vinster och förluster vid avyttringar av verksamheter och rörelsetillgångar samt andra större effekter av särskild karaktär.

Justerad EBITDA
Justerad EBITDA definieras som EBITDA justerat för väsentliga poster som inte betraktas som en del av periodens underliggande affärsresultat, såsom kostnader relaterade till förvärv och avyttringar, större omstruktureringskostnader och stängningskostnader, vinster och förluster vid avyttringar av verksamheter och rörelsetillgångar samt andra större effekter av särskild karaktär.

Justerad nettokassa/nettoskuld
Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, minus leasingskulder, alla beräknade vid årets slut.

Operativt rörelsekapital
Operativt rörelsekapital (OPWC) inkluderar direkt hänförbara poster tillsammans med sådana poster som på ett tillförlitligt sätt kunnat allokeras till respektive segment. Posterna utgörs av varulager, kundfordringar och kontraktstillgångar minus förskottsbetalningar till leverantörer, leverantörs-skulder samt kontraktsskulder.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502338

Bolagsstyrningsrapport

ViaCon Group AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Bolagets namn var tidigare R. Infrastructure Holding AB. ViaCon med sitt moderbolag, ViaCon Group AB (publ), ägs av RI Holding AS, Oslo, Norge. ViaCon är en del av gruppen SRH BridgeCo AS, Oslo, Norge, med moderbolaget FSN Capital V. ViaCons ledning och andra representanter har ett indirekt ägande i ViaCon-koncernen genom att äga 5,0 procent av det norska moderbolaget RI Holding AS.

Under 2024 har ViaCon Group styrts operationellt från ViaCon Group AB (publ) där styrelsen och ledningen utfört sin verksamhet under året. Bolaget följer Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter av räntebärande finansiella instrument ("Regelverket"). ViaCon har efterlevt Regelverket sedan Finansinspektionen den 24 januari 2022 godkände ViaCons prospekt inför upptagande till handel av Bolagets obligationer vid Nasdaq Stockholm.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och har granskats av Bolagets revisorer.

ÅRSSTÄMMAN

I enlighet med aktiebolagslagen är årsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ och på årsstämman utövar aktieägarna sin rösträttsträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat och balansräkningar, disposition av bolagets vinst, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma kallas.

ÅRSSTÄMMA 2025

Årsstämman i ViaCon AB (publ) hålls torsdagen den 16 maj i Göteborg.

AKTIEÄGARE

ViaCon Group AB (publ), org. nr 559228-2437, har en aktieägare, RI Holding AS, reg.nr 923 991 484, som äger samtliga 50 100 aktier.

STYRELSEN

Styrelsen är högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket betyder att styrelsen är ansvarig för att bland annat fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera bolagets resultat och finansiella ställning samt utvärdera den operativa ledningen. Styrelsen ansvarar också för upprättande och avgivande av årsredovisningen och koncernredovisningen samt att delårsrapporterna upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen verkställande direktören. Styrelseledamöterna väljs varje år på årsstämman för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen till den del den väljs av bolagsstämman bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter med högst tio suppleanter.

STYRELSENS ORDFÖRANDE

Styrelseordförande väljs av årsstämman. Ordförande har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt

STYRELSENS ARBETSORDNING

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat funktioner och uppdelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och VD. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell rapportering och instruktioner för VD tillsammans med arbetsordning för styrelsens revisionsutskott.

Styrelsen sammanträder minst sex ordinarie gånger utöver det konstituerande sammanträdet enligt ett årligt schema som fastställs i förväg. Utöver dessa möten kan ytterligare möten anordnas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie möte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och VD en fortlöpande dialog rörande ledningen av bolaget. För närvarande består bolagets styrelse av sex ordinarie stämmovalda ledamöter. Dessa presenteras mer detaljerat på sidan 99 - Styrelse.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING UNDER 2024

I nedanstående tabell framgår en översikt av styrelsens sammansättning för helåret 2024. Styrelsen har under året utfört sin verksamhet från ViaCon Group AB (publ). För presentation av styrelsen hänvisas till sidan 99 i denna bolagsstyrningsrapport.

Namn	Styrelsefunktion	Invald
Patrik Nolåker	Ordförande	sep 2021
Ulrik Smith	Ledamot	nov 2019
Niclas Thiel	Ledamot	nov 2019
Moritz Madlener	Ledamot	sep 2021
Krzysztof Andrulewicz	Ledamot	sep 2021
Gunilla Spongh	Ledamot	nov 2021
Elke Eckstein	Ledamot	jan 2023

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764320208C4F7DBB2133F97535E9C1

STYRELSEMÖTEN 2024

Styrelsemedlemmars närvaro vid styrelsemöten 2024.

Ledamötenas namn	Närvaro/Totalt antal möten
Patrik Nolåker	9/9
Ulrik Smith	7/9
Niclas Thiel	8/9
Moritz Madlener	9/9
Krzysztof Andrulewicz	9/9
Gunilla Spongh	7/9
Elke Eckstein	8/9

UTVÄRDERING AV STYRELSENS ARBETE 2024

Styrelsen utvärderar löpande sitt arbete, ofta vid en uppsummerande diskussion i slutet av varje styrelsemöte. Styrelseordföranden initierar dessutom en gång per år en mer strukturerad utvärdering av styrelsens arbete. Utvärderingens syfte är att få en uppfattning om styrelseledamöternas åsikter om hur styrelsearbetet bedrivs och vilka åtgärder som kan göras för att effektivisera styrelsearbetet. Avsikten är också att få en uppfattning om vilken typ av frågor styrelsen anser bör ges mer utrymme och på vilka områden det eventuellt krävs ytterligare kompetens i styrelsen. Under 2024 genomfördes utvärderingen av styrelsearbetet enligt detta förfarande och resultatet diskuterades i styrelsen.

STYRELSENS ARBETE UNDER 2024

Styrelsen behandlar regelbundet strategiska frågor som rör ViaCons verksamhet och inriktning, eventuella avyttringar och förvärv samt större investeringar. Bokslut och årsredovisning behandlas i början av året liksom de ärenden som ska presenteras vid årsstämman. I slutet av året behandlas budgeten för det kommande året samt koncernens långsiktiga strategiska plan. Dagordningen godkänns av styrelsens ordförande och skickas tillsammans med relevant dokumentation till samtliga ledamöter cirka en vecka före varje möte. Vid varje möte redogör VD:n och CFO:n för koncernens försäljning och resultat, aktuella affärssituationer och viktiga omvärldsfaktorer som kan påverka koncernens resultat. Vid varje ordinarie styrelsemöte hålls en diskussion då VD och CFO ej närvarar. När så är lämpligt föredrar även andra ledningspersoner än VD och CFO vissa punkter. Bolagets revisor deltar i sammanträden när så är lämpligt samt deltar en gång per år utan att ledningen närvarar. Utöver den information som ges i samband med styrelsemötena delger ledningen en månatlig rapport till styrelsens ledamöter och står i tät kontakt med styrelsens ordförande. Mellan styrelsemötena håller styrelseordföranden tillsammans med huvudägarens representanter i styrelsen löpande kontakt med VD, bland annat genom veckovisa möten.

Styrelsens fokusområden under året:

- Utveckling av ViaCon strategiska plan med framtida tillväxt och ökad lönsamhet som prioriterade områden.
- Uppföljning av marknadens utveckling samt konkurrenssituationen.
- Uppföljning av initierade och avslutade effektivitetsåtgärder.

REVISIONSUTSKOTT

Under 2024 har styrelsen för ViaCon inrättat ett separat revisionsutskott där styrelseledamöterna Gunilla Spongh, Niclas Thiel och Elke Eckstein ingår. Revisionsutskottets ordförande är Gunilla Spongh. Ingen av utskottets ledamöter är anställda i bolaget och minst en av ledamöterna har redovisnings- eller revisionskompetens. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns oberoende och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, och biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Revisionsutskottet har inte någon beslutanderätt.

VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

VD är underordnad styrelsen och har främst ansvar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och VD anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för VD. VD ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsesammanträden. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är VD ansvarig för finansiell rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera ViaCons resultat och finansiella ställning. Detta innebär att VD ska löpande hålla styrelsen informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens storlek, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditet och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som inte kan antas vara av oväsentlig betydelse för bolagets aktieägare att styrelsen känner till. VD och övriga ledande befattningshavare presenteras mer detaljerat på sidan 100- Koncernledning

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764320C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502339

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till styrelseledamöter

Arvoden och annan ersättning till stämmovalda styrelseledamöter fastställs av årsstämman. Det har beslutats om att ett fast årligt arvode ska utgå till styrelsen om 165 000 EUR från årsstämma till nästa årsstämma, varav 75 000 EUR ska utgå till styrelsens ordförande och 30 000 EUR till var och en av de styrelseledamöter som inte är anställda i FSN Capital eller i ViaCon. En förutsättning för utbetalning är att ledamoten är utsedd av bolagstämman. Om en styrelseledamot inte har varit tillsatt under hela året, utbetalas endast arvode för de månader som styrelseledamoten varit invald i styrelsen. Årets kostnad för styrelsearvode, baserat på vald period, uppgick till 180 000 (135 032) EUR. Bolagets styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter det att de avgått som medlemmar i styrelsen. Till revisionsutskottets ordförande utgår ett arvode om 15 000 EUR. För ytterligare information om ersättning till styrelseledamöter, se not 7 i denna årsredovisning.

Ersättning till ledande befattningshavare

Enligt beslut av styrelsen gäller för 2024 i huvudsak följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för VD och andra ledande befattningshavare. Lön och andra anställningsvillkor ska vara sådana att ViaCon alltid kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för bolaget rimliga kostnader. Ersättningar inom ViaCon ska vara baserade på befattningens karaktär, prestation, konkurrenskraft och skälighet. Ledande befattningshavares lön består av fast lön, rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Varje ledande befattningshavare kan, från tid till annan, erbjudas bonus att utgå kontant. För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds lönen och fastställs av styrelsen. För verkställande direktören är den rörliga kortsiktiga ersättningen (STI) maximerad till 100 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare är rörlig ersättning (STI) maximerad till 65 procent av grundlönen. Den rörliga ersättningen är baserad på uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål. För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare se not 7 i denna årsredovisning.

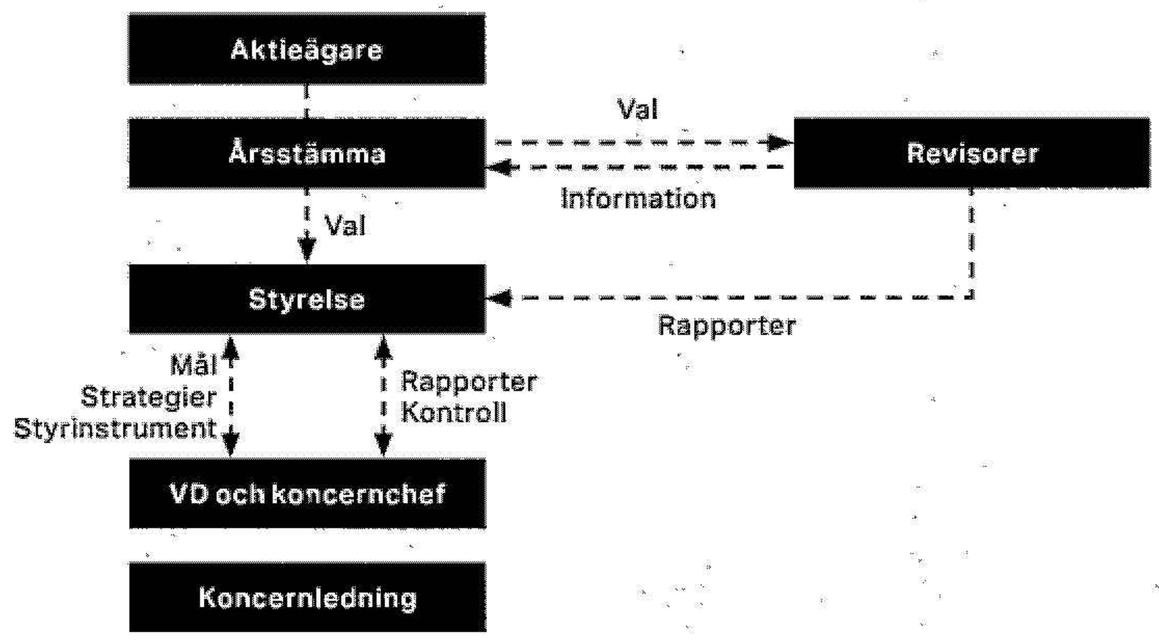
KONCERNLEDNING

Under 2024 bestod koncernledningen av åtta medlemmar bestående av President and CEO, Chief Financial Officer (CFO), Chief HR Officer (CHRO), Chief Operating Officer (COO), Vice President Group BU Bridges & Culverts Solutions, Vice President Group BU GeoTechnical Solutions, Vice President Group BU StormWater Solutions och Senior Director Business Development. I januari 2025 minskades ledningsgruppen med en person, till att totalt omfatta sju medlemmar. Koncernledningen sammanträder månadsvis och följer då upp affärs- och resultatläget. Stor vikt läggs också vid att upprätthålla en nära kontakt med den operativa verksamheten.

INTERNREVISION

En särskild funktion för internrevision finns inte inom ViaCon. Styrelsen utvärderar årligen behovet av att inrätta en särskild funktion för internrevision. Under 2024 gjordes bedömningen att ett sådant behov inte förelåg. Som motiv till beslutet beaktade styrelsen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas genom: - de operativa cheferna på olika nivåer - lokala respektive centrala ekonomifunktioner - koncernledningens övervakande kontroller. Ovanstående punkter tillsammans med bolagets storlek gör att styrelsen anser att det inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en administrativ funktion.

ÖVERSIKT AV BOLAGSSTYRNING



VIKTIGA EXTERNA REGELVERK

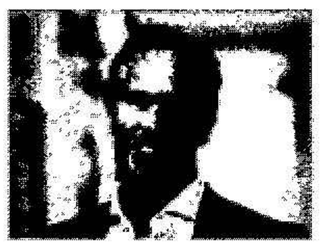
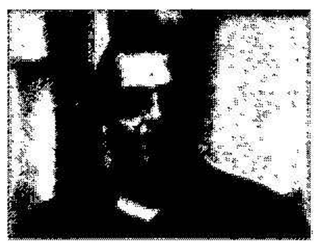
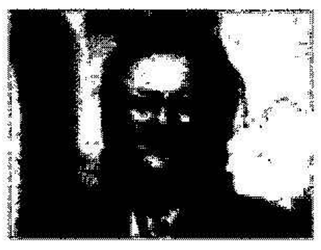
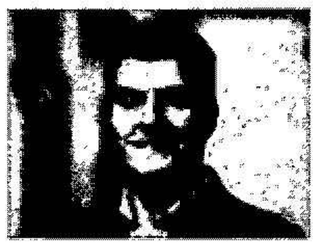
- Aktiebolagslagen
- Börsens regelverk för emittenter
- Årsredovisningslagen
- Bokföringslagen

VIKTIGA INTERNA REGELVERK

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Arbetsordningar för styrelsens revisionsutskott
- Arbetsordning styrelse och VD-instruktion
- Koncernens och affärsområdenas beslutsordningar
- ViaCons uppförandekod
- Styrande dokument i form av policies, regler, riktlinjer och instruktioner

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0B764320C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

Styrelse

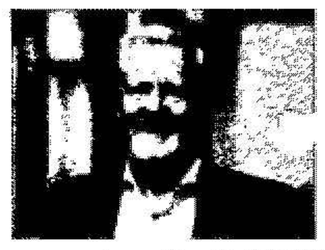
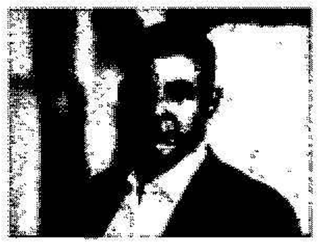
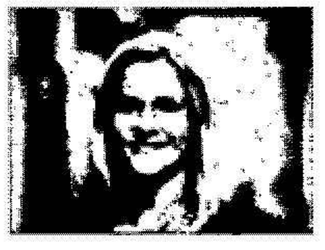
	PATRIK NOLÅKER	KRZYSZTOF ANDRULEWICZ	ELKE ECKSTEIN	MORITZ MADLENER	ULRIK SMITH	GUNILLA SPONGH	NICLAS THIEL
							
	Styrelseordförande	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot
Invald [1]	September 2019	September 2021	Januari 2023	September 2021	November 2019	November 2021	November 2019
Utbildning	MBA, Maastricht School of Management, Nederländerna, B.S.c i Business Administration, Karlstads universitet	Civil Engineer, MBA diploma	Degree in electrical engineering	B.Sc. in Accounting, University of Denver, USA	MBA, Harvard Business School, USA, BA, McGill University, Canada United World College of the Atlantic, UK	M.Sc. Industrial Economics and Engineering, Institute of Technology, Linköping University	MSc. in Economics and Business Administration, Stockholm School of Economics
Tidigare erfarenhet	CEO Dywidag-Systems International, CEO Alimak Group, ledande befattningar från Atlas Copco och ABB.	EVP och CEO Skanska Polen, CEO Archicom, CEO PM Group Poland.	Ledande befattningar (CEO/COO) från Enics Group, Siemens, Altis Sc., AMD, Osram och Weidmüller.	Goldman Sachs, US.	McKinsey & Company, Citigroup, Venturepark, Goldman Sachs.	CFO Preem AB, International Business Director och CFO Mekonomen Group.	Bain Capital Private Equity, Investor AB och Carnegie Investment Bank.
Född	1963	1968	1964	1993	1976	1966	1982
Nationalitet	Svensk	Polsk	Tysk	Tysk	Norsk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag	Styrelseordförande i Fibo Group AS, Saferoad Group AS samt styrelseledamot i Systemair AB, iMPREG Group (CIPP Holding ApS) och OptiGroup.	Konsulttjänster för Aldesa, Polen.	Styrelseledamot i Jenoptik, KK Wind, Saferoad, BE Semiconductor och U-Blox.	Investment manager på FSN Capital Partners och styrelseledamot i Saferoad Holding AS.	Co-Managing Partner på FSN Capital. Styrelseledamot i Saferoad Holding AS.	Styrelseordförande i Bluefish Pharmaceuticals samt styrelseledamot i AQ group, Byggmax group, Consivo group, Dacke Industri, Meds Apotek, Momentum group, Optigroup, Saferoad och Systemair.	Principal på FSN Capital Partners. Styrelseledamot i OptiGroup Holding AB, Saferoad Holding AS och Holmbers Second Holding AB.

[1] Inträdesdatum avser styrelsen i ViaCon Group AB (publ). Delar av styrelsen har tidigare varit aktiva i styrelsen för ViaCon Holding AB.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

2025090502340

Koncernledning

	STEFAN NORDSTRÖM	PHILIP DELBORN	JOHAN NYGREN	MATTIAS HAKERÖD	MICHAŁ MOŃKA	JOHAN HENRIKSSON	VIBEKE GYLLENRAM
							
Nuvarande position	Chief Executive Officer	Chief Financial Officer	Chief Operating Officer	Chief Human Resources and ESG	VP Business Unit Bridges & Culverts Solutions	VP Business Unit GeoTechnical Solutions	VP Business Unit Stormwater Solutions
Anställd sedan	2019	2022	2021	2020	2020	2020	2024
Utbildning	M.Sc. in Mechanical Engineering, MBA	B.Sc. in Business and Economics	M.Sc. in Micro-electronics	BSc Human Resources och BSc International Workinglife	M.Sc. in Civil Engineering, MBA	Civil engineering, M.Sc. in Industrial Engineering and Management, M.Sc. in Management and Economics of Innovation	B.Sc. in Business and Economics
Tidigare erfarenhet	VD och ledande befattningar inom affärsområden på ABB, divisionschef på AB Volvo, VD på TitanX. Styrelseupp-drag sedan 2018.	Business Area Manager på Unilabs, CFO på GHP Specialty Care AB.	Olika befattningar inom Inköp på Scania, Senior management konsult på Effso.	EVP Human Resources på Handicare Care AB och SVP Human Resources på Fingerprint Cards AB, olika ledande befattningar på Mölnlycke Healthcare samt olika uppdrag som Global/Regional HR Business Partner på AstraZeneca.	19 års erfarenhet i ViaCon Group, VD i flera ViaCon företag, platsingenjör och konsult i olika byggföre-tag.	Manager Capacent/ Management consul-tancy company, erfarenhet från M&A, strategi, PMO, NOWC, produktion och Supply Chain.	Ledande befattningar på ABB, med globala roller inom Process Automa-tion, Electrification och Robotics. Management consultant Acando.
Född	1964	1975	1983	1974	1978	1986	1977
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Polsk	Svensk	Svensk
Styrelseuppdrag	Styrelseordförande i Bruks Siwertell Group AB och i Firesafe, samt ordförande eller styrelseledamot i flera bolag inom ViaCon-kon-cernen.	Styrelseledamot i flera bolag inom ViaCon-kon-cernen.	Inga	Inga	Ordförande eller styrelseledamot i flera bolag inom ViaCon-kon-cernen.	Inga	Styrelseledamot i XANO Industri AB.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID
0B764320C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

INTERN KONTROLL

Detta avsnitt innehåller styrelsens årliga avrapportering över hur den interna kontrollen till den del den avser finansiell rapportering är organiserad. Utgångspunkten för beskrivningen har varit den vägledning som tagits fram av arbetsgrupper inom Svenskt Näringsliv och FAR SRS. Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen och den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen omfattas av styrelsens rapporteringsinstruktion till VD. ViaCons finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för emittenter av räntebärande finansiella instrument på Nasdaq Stockholm och de lokala regler som gäller i varje land där verksamhet bedrivs. Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner, anvisningar och system samt en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljön utgör grunden för intern kontroll. ViaCons kontrollmiljö består bland annat av organisationsstruktur, instruktioner, policies, riktlinjer, rapportering och definierade ansvarsområden. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning. Styrelsen har fullgjort de skyldigheter som åligger revisionsutskottet vars huvudsakliga uppgift är att säkerställa att fastställda principer för finansiell rapportering och intern kontroll efterlevs och att lämpliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Styrelsen har även upprättat en instruktion för verkställande direktören och enats om den ekonomiska rapporteringen till styrelsen i ViaCon Group AB (publ). Koncernens Chief Financial Officer (CFO) kommer att rapportera resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet. ViaCon Group AB (publ) väsentliga och styrande dokument i form av policies, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, hålls löpande uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler till de i koncernen ingående bolagen. System och rutiner har skapats för att förse ledningen med nödvändiga rapporter om affärsresultatet i relation till etablerade målsättningar. Nödvändiga informationssystem finns för att säkerställa att tillförlitlig och aktuell information finns tillgänglig för ledningen för att den ska kunna utföra sina uppgifter på ett korrekt och effektivt sätt.

RISKBEDÖMNING

ViaCons riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen syftar till att identifiera och utvärdera de mest väsentliga riskerna som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag, affärsområden och processer. De, i koncernens arbete med intern kontroll, identifierade mest väsentliga riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer som bygger på avvikelserapportering från de fastställda målen eller från fastslagna normer för till exempel värdering av varulager och andra väsentliga tillgångar. Finansiella rapporter upprättas månads-, kvartals- och årsvis i koncernen och dotterbolag. I samband med rapporteringen görs analyser med kommentarer samt uppdaterade prognoser som bland annat syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen är korrekt. Ekonomifunktioner och controllers med funktionellt ansvar för redovisning, rapportering och analys av finansiell utveckling finns på koncern- och enhetsnivå. ViaCons interna kontrollarbete syftar till att säkerställa att koncernen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen.

Den finansiella rapporteringen ska

- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer
- ge en rättvisande beskrivning av företagets verksamhet
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten
- Intern finansiell rapportering ska utöver dessa tre mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Intern information och kommunikation handlar om att skapa medvetenhet hos koncernens medarbetare om externa och interna styrinstrument, inklusive befogenheter och ansvar. Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängligt för alla berörda medarbetare.

Viktiga verktyg för detta är ViaCons manualer, policys, intranät och utbildningar.

KONTROLLAKTIVITETER

Koncernens Chief Financial Officer (CFO) har en central roll för analys och uppföljning av koncernens finansiella rapportering och resultat. Koncernen har ytterligare funktioner för löpande analys och uppföljning av koncernens och dotterbolagens finansiella rapportering. Ett koncernövergripande internkontrollprogram, baserat på självskattning av väsentliga processer på dotterbolags och koncernnivå har implementerats. Koncernens rapporterande enheter genomför också regelbundna självutvärderingar avseende effektiviteten i den interna kontrollen över finansiell rapportering.

UPPFÖLJNING AV FINANSIELL INFORMATION

Styrelsen avger och ansvarar för bolagets finansiella rapportering. Styrelsen informeras månadsvis om verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde. Utvärdering och uppföljning sker av utfall och prognoser. Samtliga bolag i koncernen ska rapportera den finansiella informationen utefter ett fastställt format och efter givna redovisningsprinciper. I samband med rapporteringen görs en analys och riskbedömning av den finansiella situationen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0B764320208C4F7DBB2133F97535E9C1

REVISORER

ViaCons revisor är Ernst & Young AB (EY), med Linda Sallander som huvudansvarig revisor. EY genomför revisionen i ViaCon Group AB (publ) och i de flesta av koncernens väsentliga dotterbolag. Revisionen omfattar årligen en lagstadgad revision av ViaCons årsredovisning, lagstadgad revision av moderbolag och alla väsentliga dotterbolag samt revision av interna rapportpaket. Som ett led i arbetet används genomgångar av den interna kontrollen. Under andra kvartalet hålls möte med företagsledningen för att fastställa revisionsplan samt analys av organisation, verksamheter, affärsprocesser och balansposter i syfte att identifiera områden som innebär förhöjd risk för fel i den finansiella rapporteringen. Revisorn närvarar vid minst ett styrelsemöte och vid minst ett revisionsutskottsmöte per år. Under hösten görs en så kallad Early warning granskning följt av ett Early warningmöte med företagsledningen där väsentliga frågor inför årsbokslutet tas upp. Granskning och revision av årsbokslutet och årsredovisning görs under januari–mars. ViaCon har under 2024 utöver revisionsuppdraget konsulterat EY inom främst skatteområdet och redovisningsfrågor. Storleken på till EY betalda ersättningar under 2024 framgår av not 10 på sidan 67. EY är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan av sitt revisionsuppdrag genomföra fristående rådgivning åt ViaCon. Enligt bolagets bolagsordning ska bolaget ha lägst en och högst två revisorer och högst två revisorssuppleanter eller ett registrerat revisionsbolag. Enligt bolagsordningen ska revisorns mandattid vara ettårig.

KOMMUNIKATION

Bolagets information till aktieägare och andra intressenter ges via årsredovisning, delårsrapporter samt pressmeddelanden. På bolagets hemsida, www.viacongroup.com, publiceras all extern information.

REVISORNS YTTRANDE OM BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i ViaCon Group AB (publ), org.nr 559228 - 2437

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 96-102 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 22 april 2025

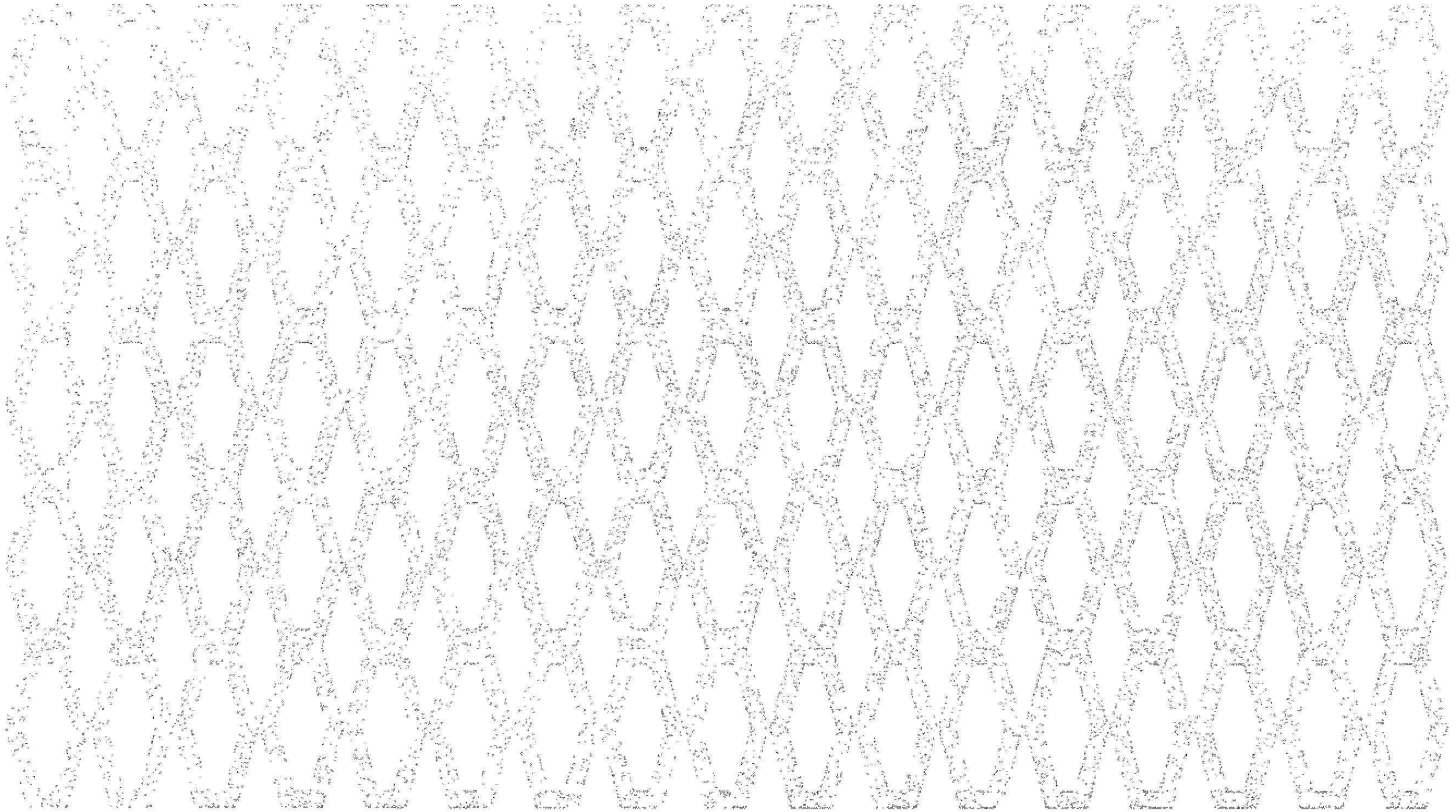
Styrelsen

Göteborg 23 april 2025

Ernst & Young AB

Linda Sallander
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document ID:
0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1



Kontakt

ViaCon Group, Björklundabacken 3, SE-436 57 Hovås, Sweden
www.viacongroup.com

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
0B76432C2D8C4F7DBB2133F87535E9C1

Admincontrol

List of Signatures

ViaCon Group Annual report 2024 - Book_SV Final.pdf

Name	Method	Signed at
Smith, Ulrik Andrew	BANKID	2025-04-22 16:49 GMT+02
Gunilla Birgitta Ruth Spongh	BANKID	2025-04-22 16:22 GMT+02
Krzysztof Andrulewicz	One-Time-Password	2025-04-22 15:19 GMT+02
PATRIK NOLÅKER	BANKID	2025-04-22 15:19 GMT+02
Madlener, Moritz Johannes	BANKID	2025-04-22 15:18 GMT+02
LINDA SALLANDER	BANKID	2025-04-23 16:35 GMT+02
Elke Eckstein	One-Time-Password	2025-04-23 07:39 GMT+02
Andréas Niclas Bengt-Ingvar Thiel	BANKID	2025-04-22 18:00 GMT+02
Olof Stefan Nordström	BANKID	2025-04-22 17:29 GMT+02

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 0B76432C2D8C4F7DBB2133F97535E9C1

OBEROENDE REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i ViaCon Group AB (publ), org.nr 559228 - 2437

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden
Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ViaCon Group AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 49-91 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Väsentlig osäkerhet avseende antagandet om fortsatt drift
Vi vill fästa uppmärksamheten på informationen i förvaltningsberättelsen, där det framgår att bolaget är beroende av att nuvarande företagsobligation refinansieras och att den revolverande kreditfaciliteten förlängs, för att den fortsatta driften året ut, dvs. 12 månader efter balansdagen, ska vara säkrad. I den händelse att en refinansiering och förlängning inte genomförs kan detta innebära en osäkerhetsfaktor gällande bolagets framtida verksamhet. Dessa förhållanden tyder på att det finns väsentliga osäkerhetsfaktorer som kan leda till betydande tvivel om företagets förmåga att fortsätta verksamheten. Vårt uttalande är inte modifierat i detta avseende.

Särskilt betydelsefulla områden
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av goodwill
Beskrivning av området
Per den 31 december 2024 uppgår redovisad goodwill till 42 977 TEUR, vilket motsvarar 27% av koncernens totala tillgångar. Nedskrivningsprövning av goodwill genomförs årligen, alternativt mer frekvent om det finns indikation på värdenedgång. Återvinningsvärdet fastställs för varje kassagenererande enhet genom en nuvärdesberäkning av framtida kassaflöden. Framtida kassaflöden baseras på ledningens affärsplaner och prognoser och innefattar ett antal antaganden bland annat om resultatutveckling, tillväxt, investeringsbehov och diskonteringsränta.

Förändringar av antaganden kan få en stor påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet och de antaganden som bolaget tillämpat får därför stor betydelse för bedömningen om nedskrivningsbehov föreligger. Vi har därför bedömt att värderingen av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i koncernen.

En beskrivning av goodwill och nedskrivningstesten framgår av not 13.

Hur detta område beaktades i revisionen
Våra granskningsåtgärder för att utvärdera företagsledningens nedskrivningstest har innefattat:

- utvärdering av modell och antaganden. Utvärderingen har innefattat huruvida modellen är upprättad enligt vedertagna värderingsmetoder. Vidare har lämpligheten i applicerade diskonteringsräntor och antaganden jämförts med jämförbara bolag,
- testning av företagsledningens känslighetsanalys samt genomfört ett oberoende känslighetstest av väsentliga antaganden för att identifiera om en rimlig framtida förändring i dessa skulle leda till ett nedskrivningsbehov,
- bedömning av rimligheten i framtida kassaflöden mot beslutad budget, prognos och affärsplan samt annan information erhållen efter diskussion med företagsledning och genomläsning av protokoll från styrelsemöten och andra ledningsmöten,
- utvärdering av företagsledningens precision i uppskattning av framtida kassaflöden genom jämförelse av historiska prognoser mot utfall, och
- utvärdering om företagsledningen lämnat erforderliga upplysningar i Årsredovisningen per 31 december 2024.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 2-48. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernre-

dovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisions-berättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av ViaCon Group AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm utsågs till ViaCon Group AB (publ) revisor av bolagstämman den 16 maj 2024 och har varit bolagets revisor sedan 3 mars 2020.

Göteborg den 23 april 2025
Ernst & Young AB

Linda Sallander
Auktoriserad revisor