20250729047 31

ÅRSREDOVISNING

för

Eskaro Ukraine AB

Org.nr. 556757-8512

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31

Innehåll	**Sida**
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	3
- balansräkning	4
- noter	5
- underskrifter	6

Undertecknad styrelseledamot i Eşkaro Ukraine AB intygar, att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 30 juni 2025
Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Göteborg 2025-06-30

Sune Schnack

20250729047 32

ÅRSREDOVISNING

för

Eskaro Ukraine AB

Org.nr. 556757-8512

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	3
- balansräkning	4
- noter	5
- underskrifter	6

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i EUR om inget annat anges.

Verksamheten

20250729047333

Allmänt om verksamheten
Bolaget är moderbolag till Eskaro Color TOV som bedriver produktion och försäljning av färg. Produktionen i koncernen är lokaliserad i Ukraina och försäljningen sker främst i Ukraina.

Bolaget har sitt säte i Göteborg.

Bolaget har under året inte haft några anställda.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Militära aktiviteter på flera platser i Ukraina fortsatte under 2024 och har lett till ytterligare förluster, en betydande fördrivning av den ukrainska befolkningen, skador på infrastrukturen samt en övergripande grundläggande störning av de ekonomiska aktiviteterna i Ukraina. Detta hade en negativ inverkan på den politiska och affärsmässiga miljön i landet, vilket påverkade många aktörers förmåga att bedriva sin vanliga verksamhet. Ändå hade dessa faktorer under 2024 inte någon dramatisk påverkan på Eskaro Ukrainas verksamhet. Tillgångarna skadades inte, fabriken fortsatte med produktionen och nettosförsäljningen minskade endast med 2 % jämfört med 2023. Därför har investeringen i Eskaro Ukraine inte nedskrivits under 2024.

Flerårsöversikt

	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	-14 878	-193 819	-68 921	-74 255
Soliditet (%)	99,52	99,69	63,70	63,41

Definitioner av nyckeltal, se noter

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Fri överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	18 484	706 338	3 133 748	-193 820	3 664 750
Balanseras i ny räkning		0	-193 820	193 820	0
Årets resultat				-14 878	-14 878
Belopp vid årets utgång	18 484	706 338	2 939 928	-14 878	3 649 872

Resultatdisposition

Medel att disponera:	
Balanserat resultat	2 939 928
Fri överkursfond	706 338
Årets resultat	-14 878
	3 631 388
Förslag till disposition:	
Balanseras i ny räkning	3 631 388
	3 631 388

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

RESULTATRÄKNING

	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Rörelsekostnader			
Övriga externa kostnader		-12 663	-9 629
Summa rörelsekostnader		-12 663	-9 629
Rörelseresultat		-12 663	-9 629
Finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		0	2 600 957
Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar	2	0	115
Nedskrivningar av finansiella anläggningstillgångar och kortfristiga placeringar		0	-2 730 448
Räntekostnader och liknande resultatposter	3	-2 215	-54 814
Summa finansiella poster		-2 215	-184 190
Resultat efter finansiella poster		-14 878	-193 819
Resultat före skatt		-14 878	-193 819
Årets resultat		**-14 878**	**-193 819**

20250729047 34

20250729047335

BALANSRÄKNING

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	4	3 316 559	3 316 738
Fordringar hos koncernföretag	5	349 751	349 751
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 666 310	3 666 489
Summa anläggningstillgångar		3 666 310	3 666 489
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		1 069	0
Summa kortfristiga fordringar		1 069	0
Kassa och bank			
Kassa och bank		0	9 553
Summa kassa och bank		0	9 553
Summa omsättningstillgångar		1 069	9 553
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 667 379**	**3 676 042**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		18 484	18 484
Summa bundet eget kapital		18 484	18 484
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		706 338	706 337
Balanserat resultat		2 939 928	3 133 748
Årets resultat		-14 878	-193 820
Summa fritt eget kapital		3 631 388	3 646 265
Summa eget kapital		3 649 872	3 664 749
Kortfristiga skulder			
Övriga skulder till kreditinstitut		3 187	0
Leverantörsskulder		0	3 040
Skulder till koncernföretag		5 165	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		9 153	8 253
Summa kortfristiga skulder		17 505	11 293
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**3 667 377**	**3 676 042**

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Immateriella anläggningstillgångar

Tillämpade avskrivningstider:	Antal år
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	5

20250729004736

Noter till resultaträkningen

Not 2 Resultat från övriga finansiella anläggningstillgångar	2024	2023
Ränteintäkter och liknande resultatposter som avser långfristiga fordringar på koncernföretag	0	115

Not 3 Räntekostnader och liknande resultatposter	2024	2023
Räntekostnader och liknande resultatposter som avser skulder till koncernföretag	0	-54 814

Noter till balansräkningen

Not 4 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 047 186	6 047 007
Inköp	0	179
Omklassificeringar	-179	0
Utgående anskaffningsvärden	6 047 007	6 047 186
Ingående nedskrivningar	-2 730 448	0
Årets nedskrivningar	0	-2 730 448
Utgående nedskrivningar	-2 730 448	-2 730 448
Redovisat värde	3 316 559	3 316 738

Not 5 Fordringar hos koncernföretag	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	349 751	0
Reglerade fordringar	0	349 751
Utgående anskaffningsvärden	349 751	349 751
Redovisat värde	349 751	

NOTER

20250729047 37

Övriga noter

Not 6 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Kriget mellan Ryssland och Ukraina pågår fortfarande. Företagets dotterbolag Eskaro Color, Ukraina kan påverkas negativt av händelseförloppet. Se skrivelse i förvaltningsberättelsen.

Det är svårt att förutsäga varaktigheten och omfattningen av militära aktiviteter i Ukraina samt deras kontinuerliga påverkan på Eskaro Ukrainas verksamhet. Därför kan de potentiella effekterna av dessa betydande faktorer på framtiden och deras påverkan på affärsmiljön inte helt förutses.

Dock, per datum för denna finansiella rapport finns det inga tecken på någon störning av Eskaro Ukrainas verksamhet, och dessa finansiella rapporter har upprättats med beaktande av fortsatt drift utan att inkludera några justeringar som skulle vara nödvändiga om företaget inte kunde fortsätta sin verksamhet.

Not 7 Upplysning om moderföretag

Moderbolag är Flügger Group A/S, med säte i Rødovre, Danmark.
Bolaget är moderbolag, men med stöd av ÅRL 7 kap 2 § upprättas inte någon koncernredovisning.

Not 8 Definition av nyckeltal

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Göteborg 2025-06-30

VIDIMERAS:

Sune Schnack
Verkställande direktör

Lucas Eichild

Galina Belikova

Louise Frikov Petersen

Vår revisionsberättelse har lämnats den 30 juni 2025

Baker Tilly MLT KB

Pernilla Bengtsson
Auktoriserad revisor

NOTER

20250729047 38

Övriga noter

Not 6 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Kriget mellan Ryssland och Ukraina pågår fortfarande. Företagets dotterbolag Eskaro Color, Ukraina kan påverkas negativt av händelseförloppet. Se skrivelse i förvaltningsberättelsen.

Det är svårt att förutsäga varaktigheten och omfattningen av militära aktiviteter i Ukraina samt deras kontinuerliga påverkan på Eskaro Ukrainas verksamhet. Därför kan de potentiella effekterna av dessa betydande faktorer på framtiden och deras påverkan på affärsmiljön inte helt förutses.

Dock, per datum för denna finansiella rapport finns det inga tecken på någon störning av Eskaro Ukrainas verksamhet, och dessa finansiella rapporter har upprättats med beaktande av fortsatt drift utan att inkludera några justeringar som skulle vara nödvändiga om företaget inte kunde fortsätta sin verksamhet.

Not 7 Upplysning om moderföretag

Moderbolag är Flügger Group A/S, med säte i Rødovre, Danmark.
Bolaget är moderbolag, men med stöd av ÅRL 7 kap 2 § upprättas inte någon koncernredovisning.

Not 8 Definition av nyckeltal

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Göteborg 2025-06-30

VID[illegible]AS:

Sune Schnack
Verkställande direktör

Lucas Eichild

Galina Belikova

Louise Frikov Petersen

Vår revisionsberättelse har lämnats den 30 juni 2025

Baker Tilly MLT KB

Pernilla Bengtsson
Auktoriserad revisor

20250729047 39

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Eskaro Ukraine AB
Org.nr. 556757-8512

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Eskaro Ukraine AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Eskaro Ukraine ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Eskaro Ukraine AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

20250729044740

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Eskaro Ukraine AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Eskaro Ukraine AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den 30 juni 2025

Baker Tilly MLT KB

Pernilla Bengtsson

Auktoriserad revisor

Flügger

Årsrapport 2024/25

Flügger group A/S, Islevdalvej 151, 2610 Rødovre. CVR.nr. 32788718 Regnskabsperiode 1. maj 2024 - 30. april 2025

Årsrapporten

Efter godkendelse på generalforsamlingen kan den fuldstændige årsrapport også downloades på www.cvr.dk.

Koncernen udgiver desuden et uddrag af årsrapporten på engelsk, som primo juli 2025 kan downloades på www.flugger.com/en/investor/annual-reports/

Udtalelser om forventninger til fremtiden

Angivne forventninger til koncernens fremtidige økonomiske udvikling er forbundet med usikkerhed og risici, som kan medføre, at den fremtidige udvikling afviger fra det forventede.

Generalforsamling

Selskabets ordinære generalforsamling afholdes onsdag den 21. august 2025 i København.

For flere oplysninger:
Tlf. 70 15 15 05
flugger@flugger.com

Udbytte for året

Bestyrelsen indstiller til den kommende generalforsamling, at der udbetales udbytte på 20 DKK pr. 20 DKK aktie. Udbytte forventes at kunne udbetales den 26. august 2025.

Beretning

Bæredygtighedsrapport

Regnskab

Overblik 2024/25

Kære aktionærer 4
Flügger 10 års udvikling 7
Forretningsåret 2024/25 kort fortalt 8
Forventninger til 2025/26 8
Regnskabsberetning 2024/25 10
Kvartalsanalyse 13
Flügger aktien 15
Segmenter i Flügger 17
Risikoforhold 19

Vores forretning og strategi

Vores forretning 22
Geografisk overblik 23
Strategi 2024-27 25
Fulehuk Fyr – malet til at modstå elementerne 26

Governance

Selskabsledelse 28
Bestyrelse 30
Direktion 32

Påtegninger og erklæringer

Ledelsespåtegning 33
Den uafhængige revisors revisionspåtegning 34
Den uafhængige revisors erklæring med begrænset sikkerhed på bæredygtighedsrapporteringen 37

Generel information

ESRS afrapporteringsoversigt 41
Grundlag for udarbejdelsen 44
Organisering 45
Strategi 48
IRO-1 Dobbelt væsentlighedsanalyse 50

Miljøoplysninger

E1 – Klimaforandringer 63
E2 – Forurening 72
E5 – Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi 73
EU Taksonomirapportering 77

Sociale oplysninger

S1 – Egen arbejdsstyrke 84
S4 – Forbrugere og slutbrugere 89

Ledelsesoplysninger

G1 – God forretningsskik 92

Appendix

Oplysningskrav og tilhørende datapunkt 94

Koncernregnskab

Resultatopgørelse 97
Totalindkomstopgørelse 97
Balance 98
Egenkapitalopgørelse 99
Pengestrømsopgørelse 100

Moderselskabets regnskab

Moderselskabets resultatopgørelse 126
Moderselskabets totalindkomstopgørelse 126
Moderselskabets balance 127
Moderselskabets egenkapitalopgørelse 128
Moderselskabets pengestrømsopgørelse 129

Ledelsesberetningen består af "Beretningen" og "Bæredygtighedsrapport"

20250923061941

Kære aktionærer

2024/25 blev et tilfredsstillende år for Flügger Group. I et marked præget af usikkerhed og tvetydighed, særligt for de professionelle malere, har vi formået at fastholde et solidt momentum med både eksisterende og nye kunder.

Resultatet er fremgang på såvel top- som bundlinje og en styrket drift, der giver os mulighed for at udbetale et historisk højt udbytte på 20 kroner per aktie.

Styr på værdikæden

I maj 2024 lancerede vi strategien Flügger Organic med fokus på kerneforretningen, organisk vækst og en robust værdikæde, der bidrager til en øget indtjening.

Vi har over de senere år investeret i vores fabrikker i særligt Danmark og Sverige, og i år har vi yderligere øget indsatsen på kvalitet og kvalitetsprocesser. Det er ikke mindst væsentligt i forbindelse med bæredygtighedsarbejdet, der kræver høj grad af renlighed og stabilitet i produktionsmiljøet.

Derudover er 96% af vores sourcing nu inden for Europa. Sammen med en solid finansiel styring, betyder vores indsats på robusthed i værdikæden, at vi har sikret en stabil og høj leveringsevne, færre reklamationer og en rationel arbejdskapital.

Flügger Organic: Et tydeligere Flügger-DNA

Med Flügger Organic lader vi den professionelle malers behov sætte standarden. Allerede efter første år ser vi tydelige effekter i den Flügger-brandede forretning.

Vi allokerer nu flere ressourcer til det, vi er bedst til, og fravælger samtidig segmenter og platforme, der ikke understøtter vores strategiske mål eller DNA - at fremme malerens håndværk gennem kvalitetsløsninger, pålidelige partnerskaber og inspirerende designvalg.

Vi ser effekten af strategien i alle markeder, og et af de tydeligste steder er i Polen, hvor vi har oplevet god vækst. Flere og flere kunder vælger Flügger, og med nye butikker på vej samt øget kendskab til Flügger også blandt de private forbrugere, forventer vi, at Polen bliver koncernens største marked inden for få år.

Fravalg understøtter værdiløfte og lønsomhed

Valg betyder også fravalg. Det giver en klar profil og et tydeligt værdiløfte til kunderne. Samtidig er det væsentligt at nævne, at strategiske fravalg og prioriteringer også kommer med transitoriske omkostninger. Men de er nødvendige skridt mod en enklere og mere lønsom forretning.

For Flügger er det beslutningen om at nedprioritere lavpris og private-label produkter. Vi ønsker at bruge vores kapacitet på at skabe produkter af malermesterkvalitet med omtanke for håndværk og verden omkring os.

Det giver ikke kun en mere enkel forretning, men også en øget mulighed for at løse problemer for dem vi vil være noget for: professionelle malere, kvalitetsbevidste privatkunder og designprofessionelle.

Tak for tilliden

Vi er dybt taknemmelige for den måde, hvorpå alle vores kolleger har bakket op om strategien og fortsat leverer høj kundetilfredshed. Det har krævet en stor indsats og omstillingsparathed - også i en tid, hvor mange kunder mærker usikkerheden og tvetydigheden i byggebranchen.

Tak til vores kunder for at vælge Flügger. Jeres loyalitet viser os, at vi er på rette vej med øget kundefokus og sammenhold i malerfaget.

Afslutningsvis vil vi takke Flüggers aktionærer for jeres tillid. Vi ser frem til at levere til jer i det kommende år.

Med venlig hilsen

Sune Dedenroth Schnack
Administrerende direktør

Peter Korsholm
Bestyrelsesformand

"Vi ønsker at bruge vores kapacitet på at skabe produkter af malermesterkvalitet med omtanke for håndværk og verden omkring os."

Hovedtal 2024/25

Regnskabsåret 2024/25 – 1. maj 2024 - 30. april 2025

Nettoomsætning

mio. DKK

2.272

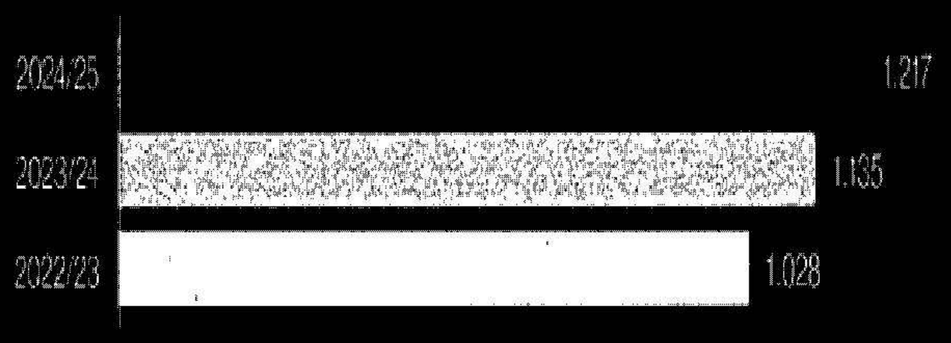
▲ 3 %

Bruttoresultat

mio. DKK

1.217

▲ +7 %



EBIT

mio. DKK

94

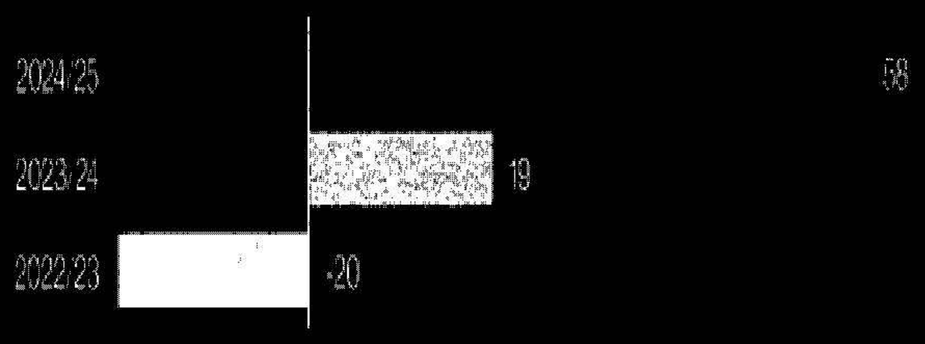
▲ +38 %

Resultat efter skat og minoritetsandele

mio. DKK

58

▲ 205 %

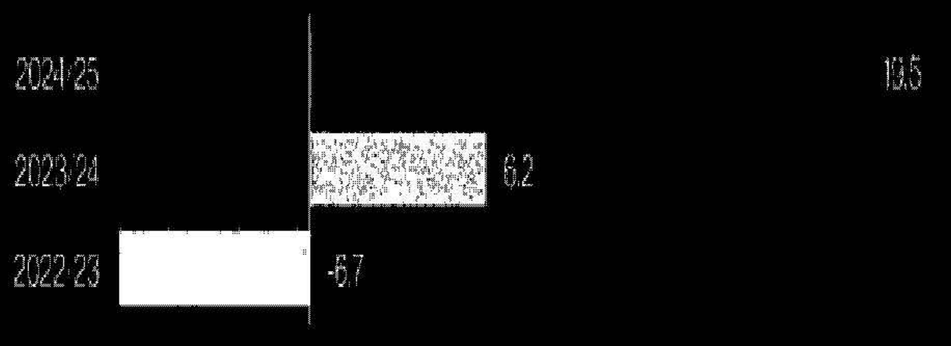


Resultat pr. aktie efter skat og minoritetsandele

DKK

19,5

▲ +215 %



ROCE

6,2 %

Flügger 10 års udvikling

mio. DKK	15/16	16/17	17/18	18/19	19/20	20/21	21/22[1]	22/23[1]	23/24[1]	24/25
Resultatopgørelse										
Nettoomsætning	1.850	1.849	1.818	1.824	1.895	2.162	2.251	2.130	2.208	2.272
Bruttoresultat	998	1.025	1.011	992	998	1.215	1.181	1.028	1.135	1.217
EBITDA	82	119	119	88	212	368	285	146	237	267
EBIT	21	44	58	41	83	228	108	-8	68	94
Finansielle poster, netto	2	-2	-1	1	-7	-8	-16	-9	-22	-12
Resultat før skat	23	41	56	41	76	220	93	-17	46	82
Årets resultat fortsættende aktiviteter	13	29	33	32	60	180	56	-9	25	63
Årets resultat efter skat og minoritetsandele, fortsættende aktiviteter	13	29	33	32	58	171	68	-20	19	58
Årets resultat inkl. ophørende aktiviteter	13	29	33	32	60	180	-8	14	16	63
Balance										
Balancesum ultimo	1.243	1.189	1.139	1.095	1.691	1.842	2.226	2.132	1.939	1.920
Egenkapital ultimo	811	797	760	742	787	951	919	774	821	870
Nettorentebærende gæld (-)/likvider (+)	28	124	154	130	-320	-284	-781	-810	-713	-621
Nettorentebærende gæld ekskl. leasing (-)/likvider (+)	28	124	154	130	86	102	-389	-471	-379	-250
Arbejdskapital	324	270	255	298	240	300	413	419	409	407
Pengestrømme										
Pengestrømme før finans og skat	74	172	107	59	287	337	150	124	211	277
Pengestrømme fra driftsaktivitet	67	158	96	51	272	313	80	88	194	256
Pengestrømme til investeringsaktivitet	-41	-24	-21	-15	-159	-165	-265	-84	-66	-13
Pengestrømme til finansieringsaktivitet	-12	-97	-54	-34	-126	-129	60	23	-130	-237
Investeringer i materielle aktiver	39	22	17	16	59	121	186	72	54	40
Nøgletal[2]										
Bruttomargin, %	53,9	55,4	55,6	54,4	52,7	56,2	52,5	48,2	51,4	53,6
EBITDA-margin, %	4,4	6,4	6,6	4,8	11,2	17,0	12,7	6,8	10,8	11,7
EBIT-margin, %	1,1	2,4	3,2	2,2	4,4	10,6	4,8	-0,4	3,1	4,1
Egenkapitalforrentning, %	1,6	3,6	4,3	4,3	7,6	20,7	6,0	-1,0	3,2	7,5
Egenkapitalandel, %	65,2	67,1	66,7	67,8	46,5	51,1	41,3	36,3	42,3	45,3
ROCE, %	2,7	6,5	9,5	6,6	8,0	19,9	7,4	-0,5	4,6	6,2
Fuldtidsansatte, gennemsnit	1.550	1.533	1.486	1.481	1.624	1.527	1.782	1.673	1.653	1.701

Aktierelaterede nøgletal se s. 17

[1] *Resultatopgørelse, arbejdskapital og nøgletal er tilrettet så disse kun afspejler den fortsættende aktivitet, for yderligere detaljer se note 12.*

[2] *Nøgletal er beregnet efter Finansforeningens anbefalinger.*

Definitioner

Bruttomargin, %
Bruttoresultat i procent af nettoomsætningen

EBITDA-margin, %
Primært driftsresultat før af- og nedskrivninger i procent af nettoomsætningen

Nettorentebærende gæld
Rentebærende gæld fratrukket værdipapirer og likvide beholdninger.

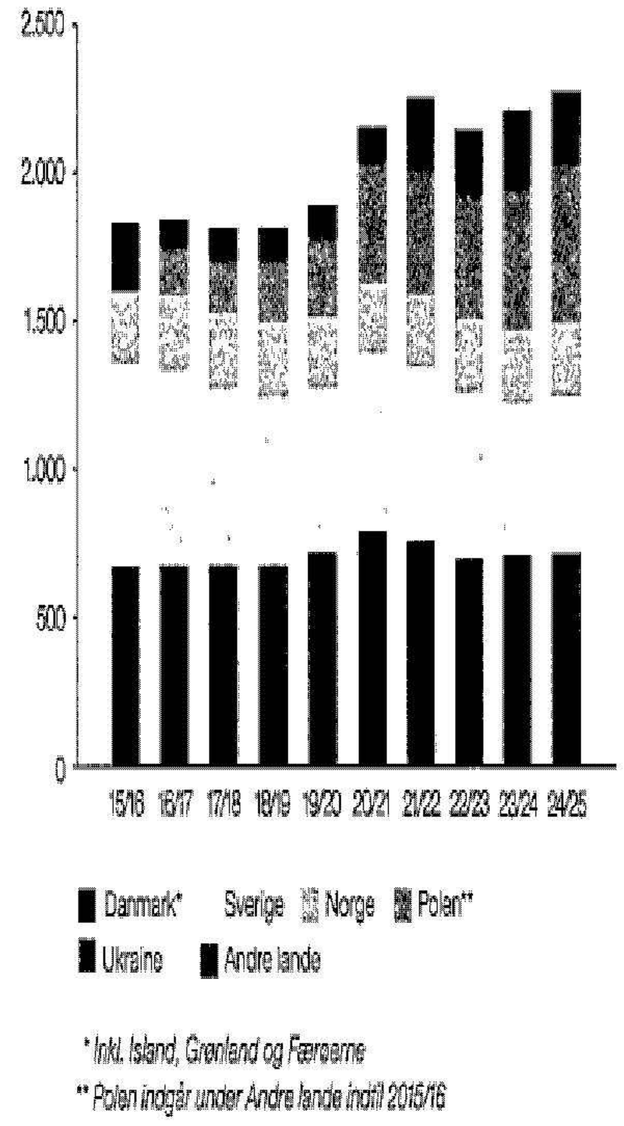
EBIT-margin, %
Primært driftsresultat i procent af nettoomsætningen

Egenkapitalforrentning, %
Ordinært resultat efter skat i procent af gennemsnitlig egenkapital

Egenkapitalandel, %
Egenkapital ultimo i procent af passiver ultimo

ROCE, %
EBIT i procent af nettoarbejdskapital tillagt immaterielle og materielle aktiver

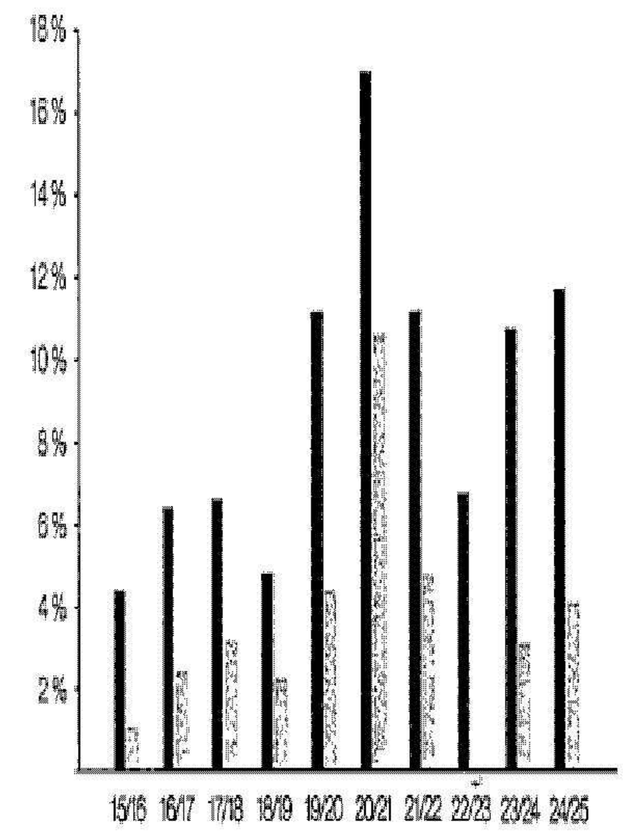
Omsætning fordelt på markeder



* Inkl. Island, Grønland og Færøerne

** Polen indgår under Andre lande indtil 2015/16

Indtjening



20250922061961

Forretningsåret 2024/25 kort fortalt

- Nettoomsætningen blev 2.272 mio. DKK mod 2.208 mio. DKK året før svarende til en vækst på 3 %. Omsætningen var positivt påvirket af stigninger i salgspriserne og produktmix kombineret med en stabil volumen samlet set. Valutastyrkelse bidrog med 1 % vækst.

- For de nordiske markeder (segment Nordic) har det været endnu et år præget af et lavere aktivitetsniveau blandt de professionelle malere. I årets løb er der dog registreret en smule fremgang blandt de små malerkunder i visse områder. De private forbrugere har igennem året haft en god fremgang. Trods de udfordrende markedsvilkår er det lykkedes Flügger at fastholde positionen med en vækst på 2% i segmentet.

- På Flüggers internationale markeder (segment International) bestående af egne butikker og eksport uden for Norden, er det fortsat lykkedes at vokse forretningen. Dette er primært drevet af Polen med en vækst på 16 % heraf 4 % fra valuta, hvor der i 2024/25 blandt andet er åbnet 8 nye butikker i nye geografiske områder som led i Flügger Organic strategien.

- For segmentet Partnerships, som omfatter majoritetsejerskaber i hhv. Ukraine og Polen, faldt omsætningen en anelse. Krigen i Ukraine er intensiveret, hvilket vanskeliggør opretholdelse af en normal drift i Eskaro-forretningen. Dette er delvist opvejet af fremgang i den polske forretning Unicell International. Begge selskaber servicerer større byggemarkedskæder, som ikke har haft samme fremgang, som Flüggers øvrige forretning.

- Indtjeningen (EBIT) er samlet set steget til 94 mio. DKK svarende til en fremgang på 38% i forhold til året før, hvilket er i den høje ende af de udmeldte forventninger ved regnskabsårets begyndelse. Fremgangen skyldes til dels den styrkede bruttomargin som følge af det stabiliserede omkostningsniveau i kombination med prisstigninger og fremgangen hos de private forbrugere i Norden. I tillæg hertil bidrager generel optimering og den stærke fremgang i Polen positivt til indtjeningsvæksten.

- Den øgede indtjening i kombination med et generelt lavere investeringsbehov og en stabil arbejdskapital resulterede i, at pengestrømme efter investeringsaktivitet nåede et historisk højdepunkt på 200 mio. DKK ekskl. modtaget tilgodehavende fra tidligere frasalg (243 mio. DKK inkl.). Som følge heraf er gælden yderligere nedbragt og er nu på et naturligt niveau, såvel som at den foreslåede dividende også er historisk høj.

- Regnskabsåret 2024/25 markerede også det første år i strategiperioden med strategien Flügger Organic. Planen er fulgt, hvilket også kan aflæses af resultaterne, som dog indeholder signifikante transitoriske omkostninger. Ligeledes vil indsatsen målrettet den professionelle maler først give fuldt afkast i den nordiske forretning, i takt med at markedet forbedres. Der kan læses mere om Flügger Organic under afsnittet Strategi 2024-27.

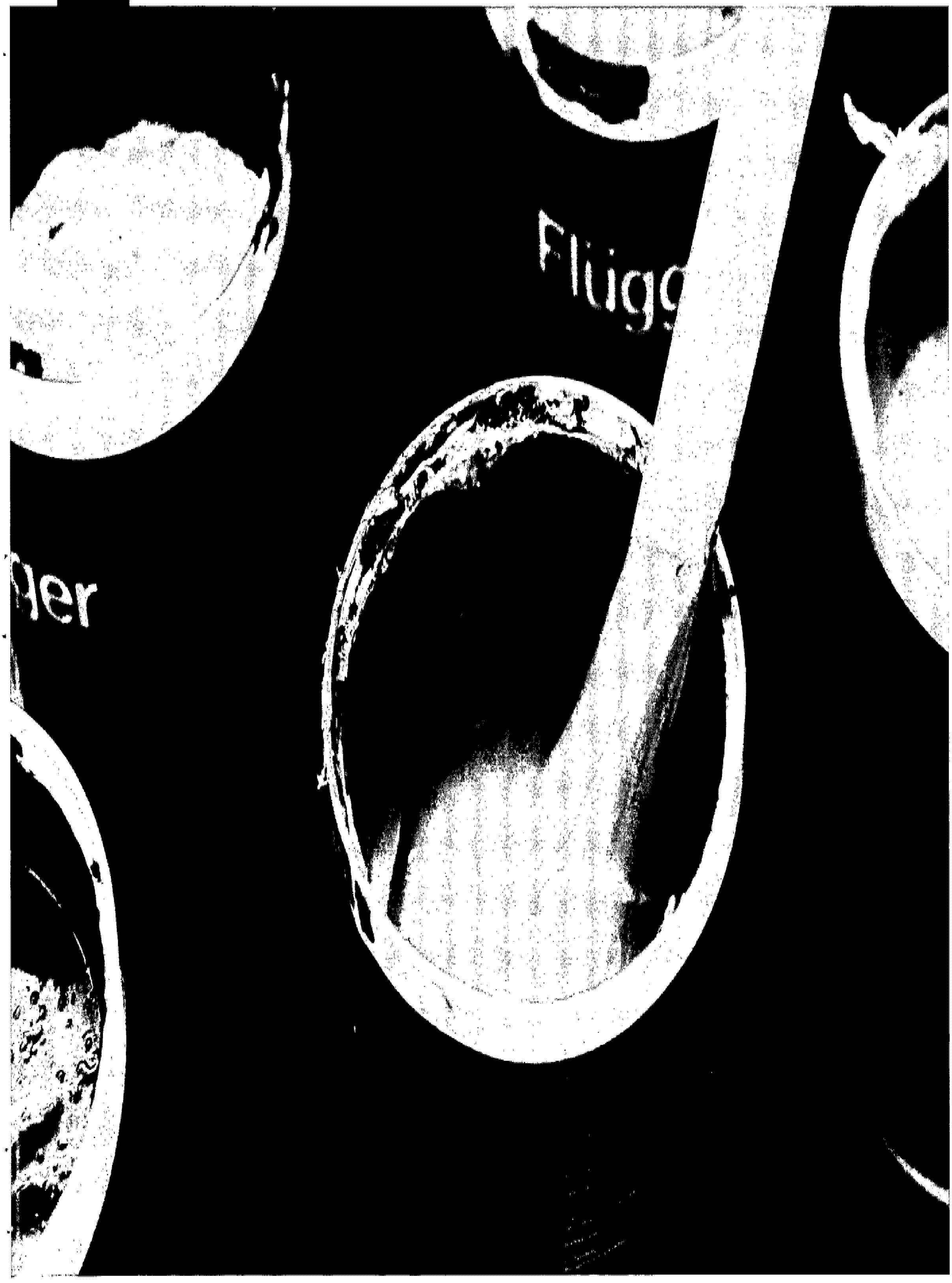
Forventninger til 2025/26

Forventninger til omsætning: 2.200 - 2.400 mio. DKK

I det kommende regnskabsår forventes aktiviteten på markederne i Norden at være uændret til svagt stigende. Der forventes fortsat vækst i de internationale markeder primært drevet af Polen.

Forventninger til driftsresultat EBIT: 100 - 120 mio. DKK

EBIT forventes forbedret som følge af en styrket kundeportefølje samt fuldårseffekt af tidligere butiksåbninger og strømlining som led i Flügger Organic strategien.


Fligg
her

Regnskabsberetning 2024/25

SALGSUDVIKLING

Nettoomsætningen blev 2.272 mio. DKK, svarende til en vækst på 3 %. Omsætningen var præget af stigende salgspriser og en stabil volumen.

Salg Danmark inkl. Island, Grønland og Færøerne:
712 mio. DKK (0 %)

Salget var uændret i forhold til sidste år, dog som følge af en stigning i salget til private forbrugere og en mindre tilbagegang blandt de professionelle malere.

Flügger er markedsledende på det danske marked med et butiksnet i Danmark bestående af 58 egne butikker og 54 franchisebutikker.

Salg Sverige:
531 mio. DKK (3 %) - lokal valuta 809 mio. SEK (+1 %)

Omsætningen i Sverige steg med 3 %, hvoraf 2 % kan tilskrives en styrkelse af den svenske valuta. Stigningen i salget er drevet af øget salg til de private forbrugere.

Markedsvolumen i Sverige er faldet mærkbart blandt de professionelle malere i løbet af året.

Flügger er et af de førende brands på det svenske marked med 61 egne butikker og 32 franchisebutikker.

Salg Norge:
248 mio. DKK (+2 %) - lokal valuta 389 mio. NOK (+3 %)

I Norge har Flügger opnået en positiv udvikling i salget drevet af stigende salg til både private forbrugere og professionelle malere på trods af et udfordret marked, der er på et historisk lavpunkt.

Flügger har ikke længere franchisebutikker i Norge, men har almindelige forhandleraftaler i udvalgte lokale områder i tillæg til 27 egne butikker.

Salg Polen:
537 mio. DKK (+12 %) - lokal valuta 307 mio. PLN (+8 %)

Koncernen fortsætter væksten i Polen med en omsætningsvækst på 12 % på tværs af segmenter. Aktiviteterne i Polen består dels af 64 egne Flügger butikker med en vækst på 16 % (i segmentet International) og dels Unicell International med 6 % vækst (i segmentet Partnerships), som primært sælger til byggemarkeder.

Markedsstørrelse og udvikling i Polen er svært at opgøre som helhed, men indikatorer tyder på, at Flügger vokser væsentlig mere end det samlede marked. Den polske valuta er også styrket i løbet af året og 4 % vækst tilskrives dette.

Salg Ukraine og Andre lande:
244 mio. DKK (-7 %) - lokale valutaer -6 %

Salg til andre lande består dels af datterselskaber i Ukraine, Kina og Litauen og dels en række eksportlande i både Vest- og Østeuropa såvel som Centralasien. Salget i Ukraine er som følge af krigen faldet med 21% sammenholdt med sidste år, hvilket ikke kan opvejes af den mindre fremgang på tværs af de øvrige markeder.

Salgsudvikling

mio. DKK	2023/24	2024/25	Organisk vækst**	Valuta	Samlet vækst
Salg Danmark*	709	712	0%	0%	0%
Salg Sverige	514	531	1%	2%	3%
Salg Norge	244	248	3%	-1%	2%
Salg Polen	477	537	8%	4%	12%
Salg Ukraine	122	96	-14%	-7%	-21%
Salg Andre lande	142	148	1%	4%	5%
Nettoomsætning i alt	**2.208**	**2.272**	**2%**	**1%**	**3%**

* Inkl. Island, Grønland og Færøerne

** Organisk vækst er beregnet som udviklingen i omsætning korrigeret for påvirkning fra valuta og opkøb/frasalg af virksomheder

OMKOSTNINGS- OG RESULTATUDVIKLING

I 2024/25 udgjorde produktionsomkostningerne 1.055 mio. DKK svarende til et fald på 2 %, hvilket kan sammenholdes med en omsætningsstigning på 3%. Koncernens bruttoresultat steg således med 82 mio. DKK til 1.217 mio. DKK. Den positive udvikling er udtryk for svagt faldende priser på råvarer og energi samt produktionsoptimeringer i kombination med gennemførte prisstigninger. Bruttomarginen steg dermed 2,2 %-point til 53,6 %, hvilket er på niveau med det historiske.

Salgs- og distributionsomkostninger steg fra 871 mio. DKK til 915 mio. DKK i 2024/25, hvilket svarer til en stigning på 5 %. Udover generelle lønstigninger skyldes den øgede udgift primært højere markedsføringsomkostninger. Administrationsomkostningerne steg med 11 mio. DKK til 209 mio. DKK primært drevet af øgede afskrivninger som følge af ibrugtagen af et nyt POS-system.

Koncernens EBIT blev 94 mio. DKK mod 68 mio. DKK året før.

Omkostningsudvikling

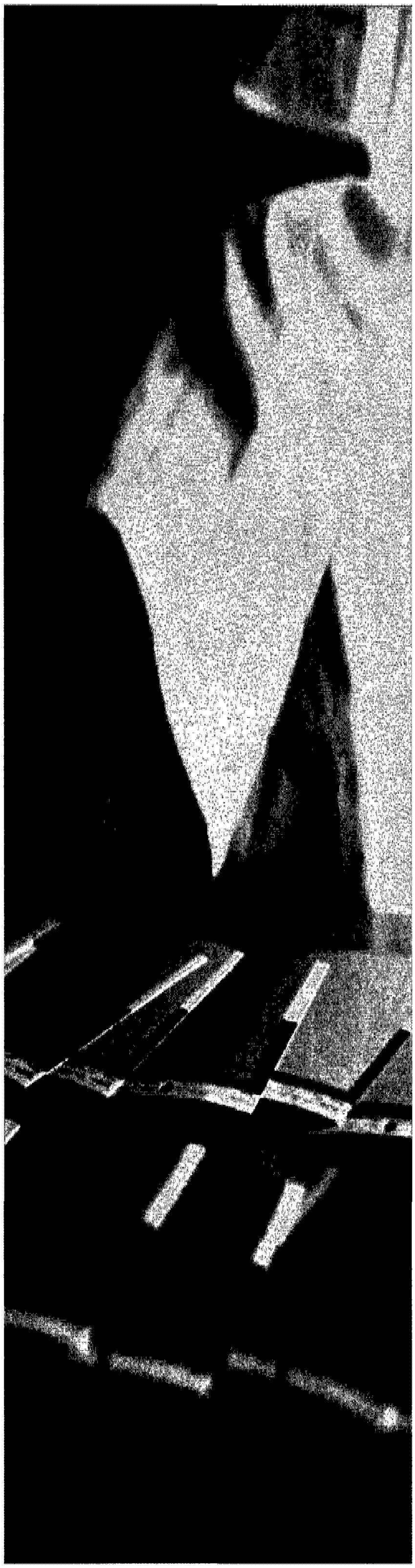
mio. DKK.	23/24	24/25	Ændring
Produktionsomkostninger	-1.073	-1.055	-2 %
Bruttoresultat	**1.135**	**1.217**	**7 %**
Salgs- og distributionsomkostninger	-871	-915	5 %
Administrationsomkostninger	-198	-209	6 %
Andre indtægter/omkostninger	2	1	-61 %
Primær drift (EBIT)	**68**	**94**	**38 %**

Opfølgning på udmeldte forventninger for regnskabsåret 2024/25

I december 2024 valgte Flügger at præcisere forventningerne til EBIT fra 75 – 95 mio. DKK til 85 – 95 mio. DKK. Årets EBIT på 94 mio. DKK ender dermed inden for de præciserede forventninger.

Opfølgning på udmeldte forventninger for regnskabsåret 2024/25

mio. kr.	Oprindelige forventninger	*Præcisering* 11. december 2024	*Realiseret* 2024/25
	Alle segmenter	Alle segmenter	Alle segmenter
Omsætning	2.200-2.400	2.200-2.400	2.272
EBIT	75-95	85-95	94



20250922061938

BALANCE, EGENKAPITALUDVIKLING OG PENGESTRØMME

Balancen

Koncernens balance ultimo regnskabsåret 2024/25 udgjorde 1.920 mio. DKK mod 1.939 mio. DKK året før. Faldet skyldes primært en reduktion af koncernens tilgodehavender blandt andet som følge af at tilgodehavendet hos Eskaro koncernen er reduceret væsentligt.

Arbejdskapitalen udgør 407 mio. DKK, hvilket er på niveau med sidste år.

Selskabets andel af egenkapitalen steg med 76 mio. DKK til 825 mio. DKK efter fradrag af minoritetsandel på 45 mio. DKK.

Nettorentebærende gæld blev 621 mio. DKK mod sidste års 713 mio. DKK. Reduktionen er drevet af en nedbringelse af bankgælden med indtægter fra driften. Eksklusive leasing blev den nettorentebærende gæld 250 mio. DKK mod 379 mio. DKK sidste år.

Pengestrømme

Pengestrømme fra driften blev 256 mio. DKK mod 194 mio. DKK året før. Pengestrømmen var påvirket af det stigende driftsresultat samt en stabil arbejdskapital.

Pengestrømme til investeringer udgør 13 mio. DKK mod 66 mio. DKK året før. Tallet er positivt påvirket af delvis indfrielse af tilgodehavendet hos Eskaro koncernen. Eksklusive tilgodehavendet var pengestrømme til investeringer 56 mio. DKK.

Pengestrømme til finansieringsaktiviteten var påvirket af nedbringelse af koncernens bankgæld og gæld til nærtstående parter. Herudover købte koncernen egne aktier for 10 mio. DKK, og udbyttebetaling påvirkede med 15 mio. DKK.

Likvide beholdninger udgjorde 24 mio. DKK mod 18 mio. DKK året før.

Begivenheder efter udløb af regnskabsåret

Der er ikke sket begivenheder efter regnskabsårets afslutning, der væsentligt påvirker indholdet i denne årsrapport.

Balance

mio. DKK	23/24	24/25	Ændring
Immaterielle aktiver	228	217	-4 %
Materielle aktiver	836	861	3 %
Udskudt skatteaktiv	24	11	-53 %
Varebeholdninger	362	375	3 %
Tilgodehavender	471	432	-8 %
Likvide beholdninger	18	24	31 %
Aktiver i alt	**1.939**	**1.920**	**-1 %**
Egenkapital	821	870	6 %
Udskudt skat	27	21	-24 %
Leasingforpligtelse	334	371	11 %
Bankgæld m.v.	387	262	-32 %
Leverandører	192	206	7 %
Selskabsskat	10	11	12 %
Anden gæld	163	170	4 %
Gældsforpligtelse put-option	5	9	99 %
Passiver i alt	**1.939**	**1.920**	**-1 %**

Pengestrømsopgørelse

mio. DKK	23/24	24/25	Ændring
Pengestrømme fra drift	194	256	32 %
Pengestrømme til investeringsaktivitet	-66	-13	80 %
Pengestrømme til finansieringsaktivitet	-130	-237	82 %
Likvide beholdninger ultimo	18	24	33 %

Kvartalsanalyse

Salgsudvikling 4. kvartal 2024/25

Koncernens nettoomsætning blev 582 mio. DKK i 4. kvartal mod 567 mio. DKK i 4. kvartal sidste år, hvilket er en stigning på 3 %.

Omsætningen for segment Nordic steg 5 % i kvartalet. Især Sverige trak op med 8 % vækst, hvoraf 4 % kan tilskrives den svenske valuta. For alle landene gjaldt det, at navnlig de private forbrugere har haft stor fremgang og været aktive i starten af højsæsonen, blandt andet som følge af Flüggers øgede indsats mod slutbrugeroplevelsen.

For segment International havde den polske forretning en rapporteret vækst på 9 % og 6 % i lokal valuta i kvartalet. Det var dog ikke nok til at løfte segmentet samlet set, da de øvrige markeder, herunder Ukraine, trak ned. I Polen er 3 nye butikker åbnet i årets sidste kvartal ud af i alt 8 nye butikker i helåret.

For Partnerships faldt omsætningen i kvartalet en anelse som følge af nedgangen i den ukrainske forretning, Eskaro, der faldt med 10 % i lokal valuta og 16 % rapporteret. Dette kunne ikke opvejes af en kun mindre fremgang i Unicell International i kvartalet.

	2023/24					2024/25				
Koncern, mio. DKK	1. kvt.	2. kvt.	3 kvt.	4. kvt.	I alt	1. kvt.	2. kvt.	3. kvt.	4. kvt.	I alt
Nordic	429	385	292	361	1.467	423	394	294	380	1.491
International	106	116	99	126	447	124	140	105	125	494
Partnerships	86	78	50	80	294	88	74	48	77	287
Nettoomsætning i alt	621	579	441	567	2.208	635	608	447	582	2.272
Ultimokurs 100 SEK	64	63	66	63		64	64	65	68	
Ultimokurs 100 NOK	67	63	66	63		63	62	64	63	
Ultimokurs 100 ISK	5	5	5	5		5	5	5	5	
Ultimokurs 100 PLN	169	168	172	173		174	171	177	175	
Ultimokurs 100 CNY	95	96	96	96		95	96	99	90	
Ultimokurs 100 EUR	745	746	746	746		746	746	746	746	
Ultimokurs 100 UAH	19	19	18	18		17	17	17	16	

En sæsonpræget forretning

Flügger driver en sæsonpræget forretning med store udsving i efterspørgslen samt hvilke produkter, som har den primære interesse henover året. Flügger har forskudt regnskabsår, hvor 1. kvartal – maj, juni og juli – er karakteriseret ved, at kunderne især efterspørger udendørsprodukter.

1. kvartal (maj-juni)

Årets mest rentable periode, med højsæson for både indendørs og udendørs produkter.

2. kvartal (august-oktober)

Efterspørgslen begynder at aftage og indtjeningen falder moderat i forhold til 1. kvartal.

3. kvartal (november-januar)

Er lavsæson og normalt en tabsgivende periode.

4. kvartal (februar- april)

Er starten på højsæsonen og kan variere med periodeforskydning i forhold til påske og vejrlig. Perioden er som oftest en lønsom periode med salg af såvel indendørs- som udendørsprodukter.

Varelagrene er typisk højest i starten af foråret og lavest i starten af efteråret. Tilsvarende er likviditeten bedst i efteråret og lavest i foråret.

Flügger aktien

Flügger på Børsen

Flügger har været børsnoteret siden dets B-aktier blev introduceret på NASDAQ Copenhagen A/S i efteråret 1983. Selskabets A-aktier er ikke børsnoteret, men er ejet af den oprindelige ejerfamilie. Motivet for børsnoteringen var, og er fortsat, at give selskabet PR-værdi, samt dels gøre det muligt for den del af familien som ikke er aktive i selskabet at afhænde deres aktier, og dels at facilitere brugen af medarbejderaktier som incitaments- og fastholdelsesaflønning.

Udlodningspolitik

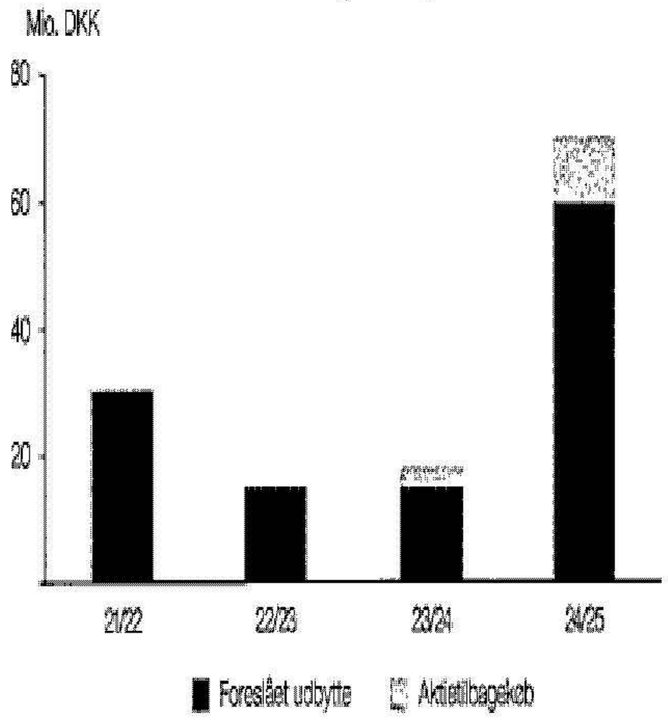
Det er Flüggers intention årligt at distribuere overskudskapital, således at kapital, der ikke er nødvendig for at drive forretningen, udloddes til aktionærerne. Formålet er at kunne udbetale et stabilt og relativt højt udbytte i forhold til børskursen og markedsrenten under skyldigt hensyn til selskabets kapitalstruktur.

Kapital allokeres ud fra et prioriteringsprincip om at:

1) Nedbringe gældsniveau såfremt den projekterede leverage anses for høj
2) Udlodde til aktionærerne primært i form af dividender
3) Foretage forretningsudvidende investeringer

For regnskabsåret 2024/25 indstiller bestyrelsen til generalforsamlingen, at der udbetales udbytte på 20 DKK pr. 20 DKK aktie.

Allokering af kapital



Køb af egne aktier

Det er Flüggers intention at foretage aktietilbagekøb under hensyntagen til selskabets Udlodningspolitik, løbende likviditet og aktievolumen med henblik på honorering af aktiebaserede incitamentsprogrammer til medarbejdere mv.

Aktiekapitalen og ejerstrukturen

Sammensætning af aktiekapital 30. april 2025

Antal	Aktier	%	Stemmer	%
A-aktier	590.625	19,6	5.906.250	71,0
B-aktier	2.393.052	79,7	2.393.052	28,8
B-aktier i selskabet[1]	20.346	0,7	20.346	0,2
I alt	3.004.023	100,0	8.319.648	100,0

Ejerstruktur 30. april 2025

Storaktionærer (≥5%)	Aktier	%	Stemmer	%
Susan Schnack	150.329	5,0	150.329	1,8
M+ II A/S[2]	851.487	28,3	851.487	10,2
Ulf & Sune Schnack[3]	1.354.101	45,1	6.669.726	80,2
I alt	2.355.917	78,4	7.671.542	92,2

[1] Stemmeret kan ikke udøves for selskabets beholdning af egne aktier.

[2] M+ II A/S ejer 851.487 stk. B-aktier i Flügger group A/S. Bettina Antitsch Mortensen har bestemmende indflydelse i M+ II A/S.

[3] Ulf og Sune Schnack (far og søn) ejer tilsammen 1.354.101 stk. Flügger aktier, hvoraf 590.625 stk. A-aktier samt 720.610 stk. B-aktier er placeret i SUS 2013 ApS (Flügger Holding)

Ultimo regnskabsåret 2024/25 var der registreret 1.759 aktionærer i selskabets ejerbog, som tilsammen ejede 95,2% af aktiekapitalen og 98,3% af stemmerne.

Kommunikation med investorerne

Selskabets løbende meddelelser og regnskaber kan ses på selskabets hjemmeside www.flugger.com/investor. Det er selskabets ambition at sikre et højt og troværdigt informationsniveau, og vi deltager gerne i åben og aktiv dialog med investorer, analytikere og presse, hvilket bl.a. kan ske via e-mailadressen IR@flugger.com. Selskabet afstår dog fra at gennemføre uddybende samtaler de sidste fire uger før offentliggørelse af finansielle rapporter.

20250922062200

mio. DKK	15/16	16/17	17/18	18/19	19/20	20/21	21/22	22/23	23/24	24/25
Aktiedata ultimo*										
Børskurs, DKK	359	372	352	300	290	749	485	364	333	316
Antal udestående aktier, 1.000 stk.	2.877	2.877	2.881	2.887	2.887	2.891	2.943	2.996	2.997	2.984
Børsværdi, mio. DKK	1.033	1.070	1.014	866	836	2.167	1.427	1.092	999	943
Indre værdi, mio. DKK	811	797	760	742	754	911	906	695	749	825
Resultat efter skat og minoriteter, mio. DKK	13	29	33	32	58	171	68	-20	19	58
Foreslået udbytte pr. aktie a 20 DKK	15	15	15	10	10	15	10	5	5	20
Resultat efter skat og minoriteter pr. aktie (EPS), DKK	5	10	12	11	20	59	3	-7	6	20
Kurs/indre værdi (K/I), DKK	1,3	1,3	1,3	1,2	1,1	2,3	1,6	1,6	1,3	1,1
Pris pr. overskudskrone (P/E), DKK	78	37	30	27	14	13	21	neg.	54	16

Definitioner

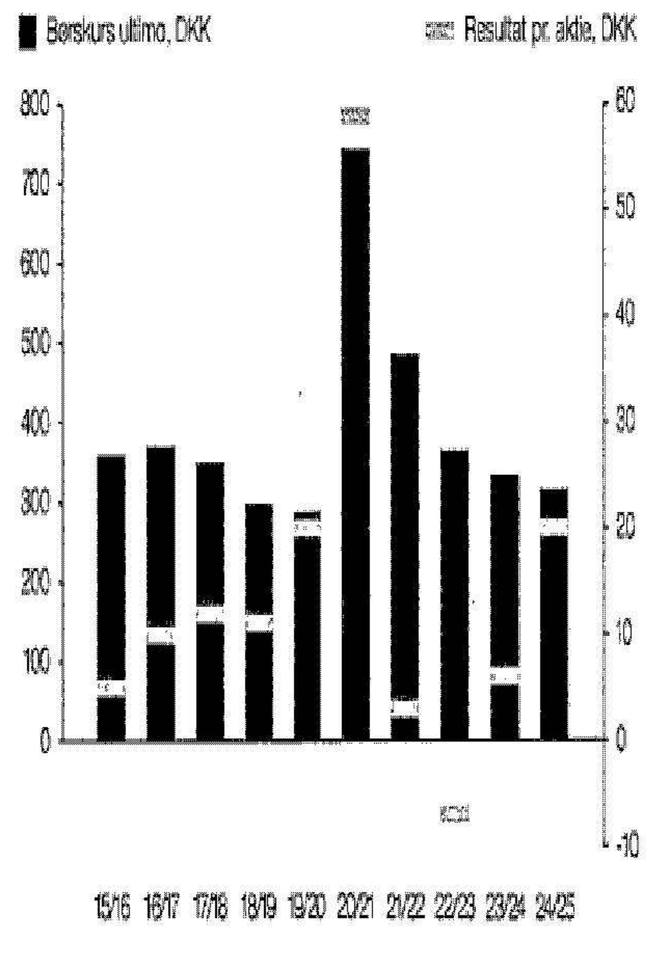
Udestående aktier
Antal aktier i alt minus selskabets egenbeholdning anvendes ved beregning af aktiedata

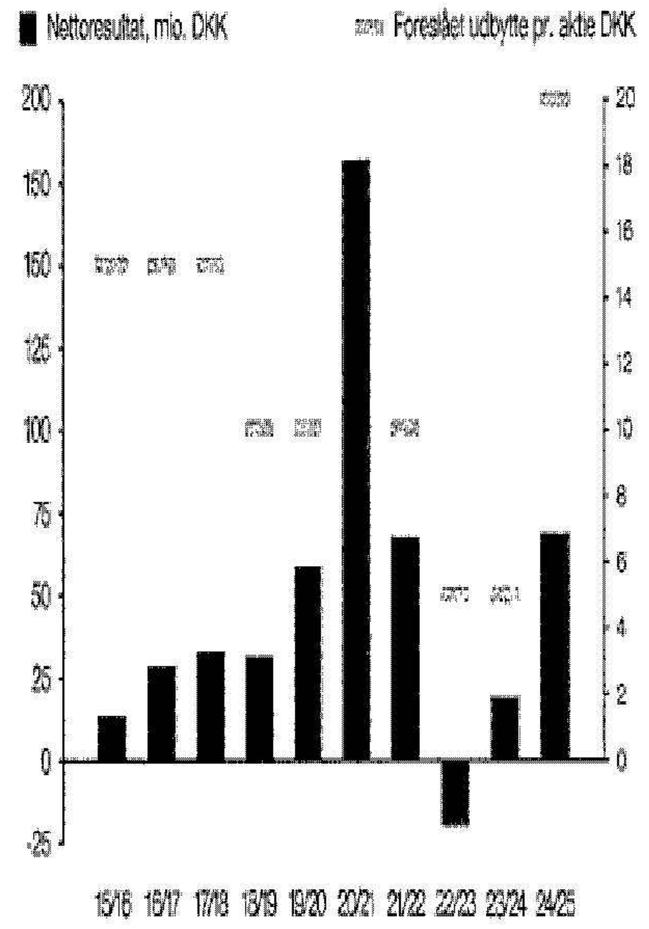
Selskabets børsværdi
Antal udestående aktier (inkl. A-aktier) x aktiekursen

Resultat efter skat og minoritetsandele pr. aktie, DKK
Årets resultat efter skat og minioritets-andele fordelt på udestående aktier

Indre værdi, DKK
Egenkapital ekskl. minoriteter

** Nøgletal er beregnet efter Finansforeningens anbefalinger*





Flügger aktiekursudvikling sammenlignet med udvalgte konkurrenter (indekseret)

Kilde: FactSet

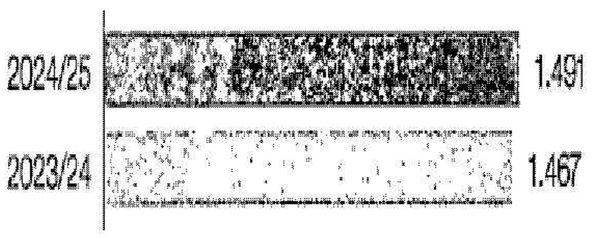
Segmenter i Flügger

NORDIC

Segmentet omfatter koncernens aktivitet i Danmark+, Sverige og Norge, som primært afsætter Flügger-produkter og sekundært PP og Stiwex gennem egne butikker eller forhandlere. Dertil sælges private-label og brands PP, Stivex og Yunik til visse kædebutikker.

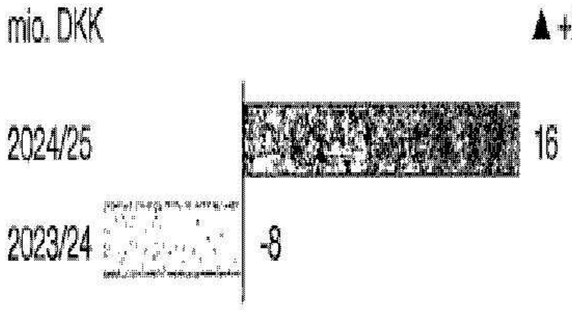
NETTOOMSÆTNING **1.491**

mio. DKK ▲ +2 %



EBIT **16**

mio. DKK ▲ +291 %



Nordic segmentet havde en vækst på 1 % i lokal valuta i 2024/25, positivt påvirket af salget til private forbrugere. Danmark havde nulvækst, mens Sverige og Norge fremgang på henholdsvis 1 % og 3 % målt i lokal valuta.

DISTRIBUTIONSKANALER

Egne butikker, franchisebutikker og forhandlere, samt byggemarkeder.

Flügger

PP

PRIVATE LABEL

Yunik.

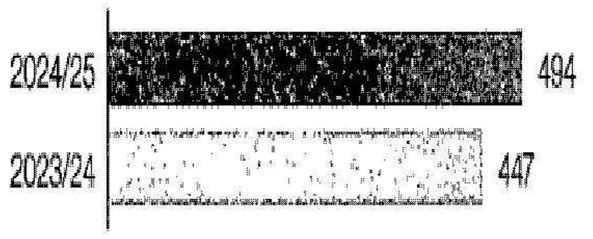
DETALE CPH

INTERNATIONAL

Segmentet omfatter eksport samt alle lande uden for Norden, hvor Flügger har fuldejede datterskaber. Salget sker via egne butikker samt forhandlere og består primært af Flügger-brandede produkter.

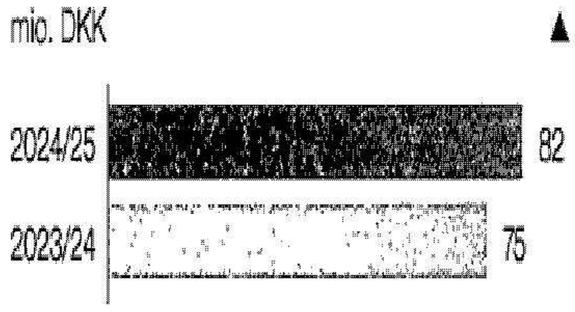
NETTOOMSÆTNING **494**

mio. DKK ▲ +10 %



EBIT **82**

mio. DKK ▲ +10 %



International-segmentet havde en vækst på 6 % i lokal valuta i 2024/25, hvor Polen steg med 12 %, mens Ukraine og Andre lande faldt med 6 % i lokal valuta.

DISTRIBUTIONSKANALER

Egne butikker og forhandlere.

Flügger

DETALE CPH

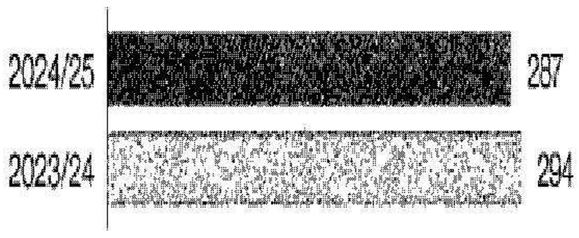
20250922062201

PARTNERSHIPS

Segmentet består af Unicell International samt Eskaro Ukraine, som begge er selskaber, hvor Flügger ikke har fuldt ejerskab. Partnerships afsætter både egne varemærker samt private label. Salget sker via byggemarkeder, forhandlere og få egne butikker.

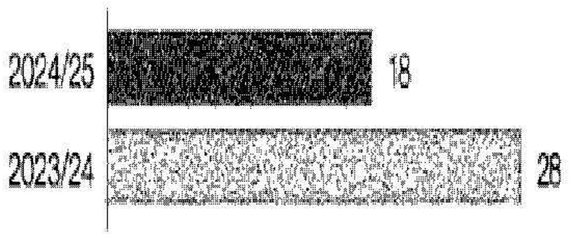
NETTOOMSÆTNING **287**

mio. DKK ▽ -2 %



EBIT **18**

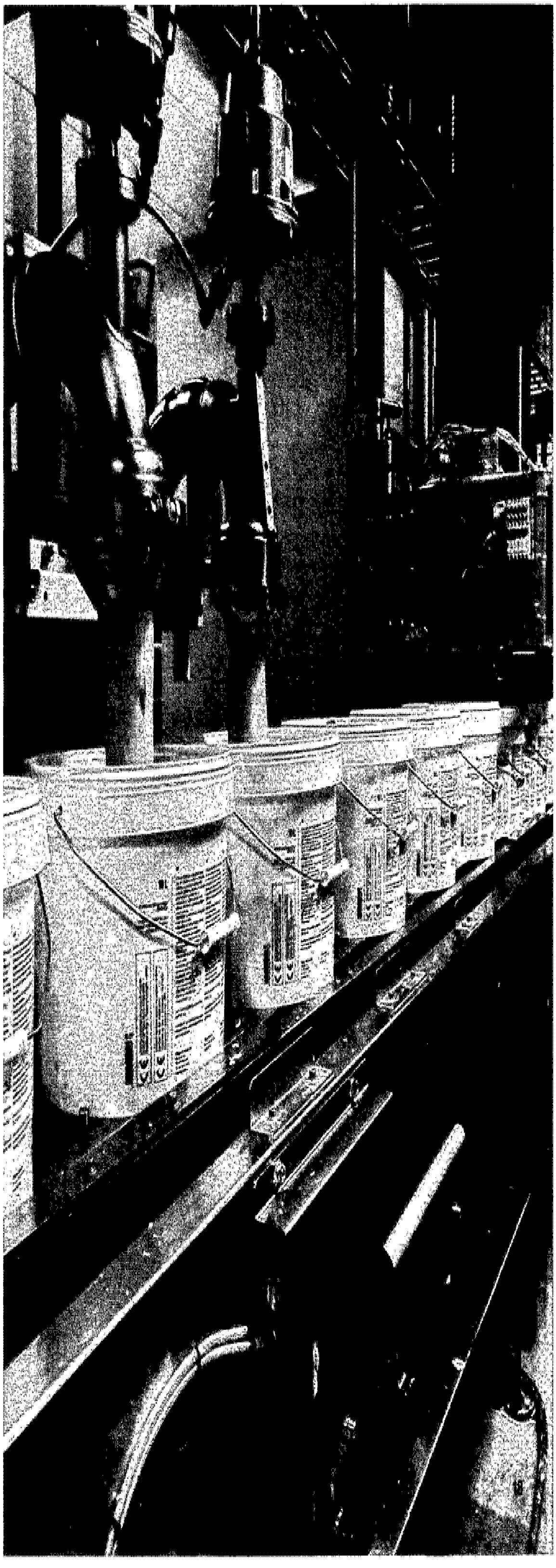
mio. DKK ▽ -36 %



Partnerships segmentet havde en negativ vækst på 1% målt i lokal valuta og endvidere påvirkede valuta negativt med 1%. Polen og andre lande har en positiv vækst, som dog ikke har kunne opveje den negative vækst i Ukraine, som følge af krigen.

DISTRIBUTIONSKANALER

Byggemarkeder, forhandlere og egne butikker.



Risikoforhold

Flügger er eksponeret mod en række forskellige risici, der varierer efter kundesegment, marked og produktområde. Bestyrelse og direktion forholder sig løbende til koncernens samlede risikoprofil og væsentlige enkeltstående risici.

Formålet med koncernens risikostyring er dels at identificere og vurdere relevante risici og dels at reducere, minimere eller kontrollere påvirkningen fra disse risici.

Bestyrelsen har ansvar for koncernens risikopolitik og vurderer løbende koncernens overordnede risikoprofil i samarbejde med direktionen. Direktionen er ansvarlig for at identificere, vurdere og kvantificere risikoudviklingen og håndtere dag-til-dag risici.

Risikostyring og rapportering

Flüggers risikostyringsmodel er opdelt efter produktion, salg og tværgående koncernfunktioner. Dette sikrer, at alle funktioner i organisationen er opmærksomme på, at relevante risici identificeres og håndteres løbende.

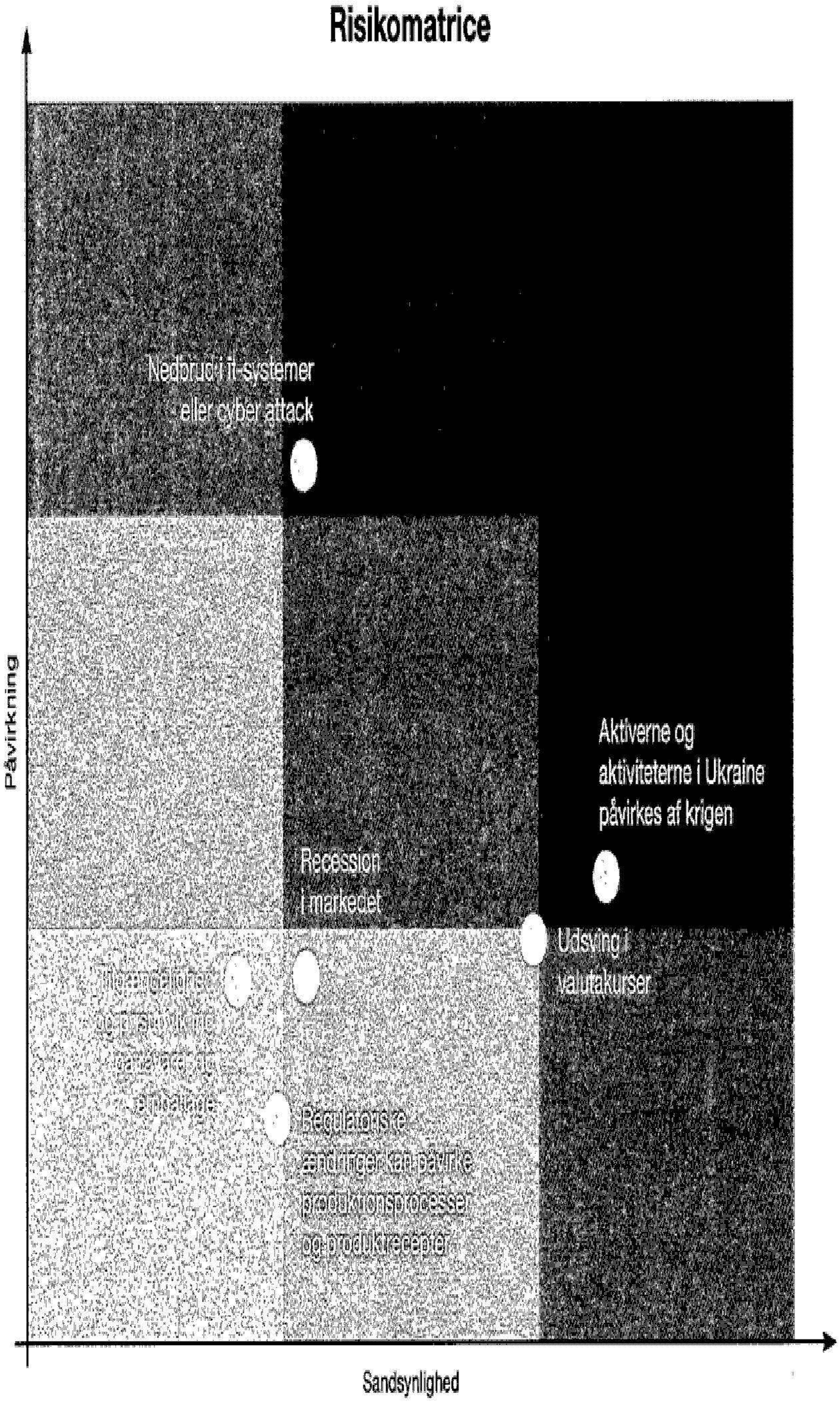
Flüggers risikomatrice

Flüggers risici er sat ind i risikomatricen, som udelukkende beskriver de væsentligste risici baseret på sandsynligheden for, at de indtræffer samt påvirkning på de økonomiske resultater, hvis de indtræffer.

Risikobilledet er overordnet uændret i forhold til året før.

Risiko nr. 3 "Aktiverne og aktiviteterne i Ukraine påvirkes af krigen" er fortsat betydelig på trods af frasalg af de fleste aktiviteter i Østeuropa. Der er fortsat en stor investering i Ukraine, hvor der er betydelig risiko.

Risiko nr. 4 "Udsving i valutakurser" ramte Flügger både positivt (Polen og Sverige) og negativt (Norge). Vi vurderer fortsat, at der er betydelig risiko for udsving i valutakurser.



Risiko nr. 6 anses for uændret i forhold til året før. Flüggers hovedmarkeder viser positive tegn, navnlig i Polen. Der er dog usikkerheder forbundet med den internationale handelskrig efter det amerikanske præsidentvalg, der kan have negativ indirekte betydning på markederne og den totale efterspørgsel. Flügger er dog ikke direkte eksponeret i forhold til øgede tariffer og kan dermed have en relativ konkurrencefordel.

Den tidligere præsenterede risiko "Tilgodehavende Eskaro", som opstod i forbindelse med frasalg i november 2023, anses ikke længere for at være væsentlig. Flüggers tilgodehavende, der udgjorde 68 mio. DKK pr. 30. april 2024 er reduceret til 25 mio. DKK pr. 30. april 2025 med løbende afdrag samt sikkerhed ved pant og garantistillelse, primært i form af de ukrainske aktiver.

Øvrige risici er uændrede, og der er ikke tilføjet eller fjernet risici i forhold til sidste år udover det omtalte.

20250922062O2

RISIKO	BESKRIVELSE	PÅVIRKNING	HANDLING
1 Tilgængelighed og prisudvikling på råvarer og emballage	Flügger er afhængig af råvarernes tilgængelighed og prisudvikling. Det gælder i særdeleshed titandioxid og bindere, der er nøgleingredienser i produktion af maling og spartel. Risikoen vurderes lavere for den kommende periode, idet både levering og råvarepriserne er stabile.	Stigende råvarepriser er på den korte bane vanskelige at overføre direkte til salgspriserne, og omvendt forholder det sig ved faldende råvarepriser. Manglende tilgængelighed af centrale råvarer kan medføre uhensigtsmæssigt flow i produktionen, restordrer og tabt omsætning.	Flügger har for væsentlige råvarer identificeret alternative leverandører og eventuelt indgået aftaler med mindst to leverandører for at stå bedst muligt. Herudover følges udviklingen på råvarepriser tæt, så vi hurtigt kan reagere i tilfælde af væsentlige ændringer. Prisudviklingen i markedet følges ligeledes tæt, og Flügger agter fortsat at hæve salgspriserne, hvis de kan realiseres uden at tabe konkurrencekraft.
2 Regulatoriske ændringer kan påvirke produktionsprocesser og produktrecepter	Kravene til produkternes indhold, CO_2-aftryk og miljøpåvirkning samt mærkningskrav er under konstant forandring og kræver, at vi hele tiden er på forkant med nye krav, uanset om de opstår direkte via lovgivning, eller som krav fra kunderne.	Ændringer af produktrecepter, mærkninger m.v. kan påvirke produktionsomkostningerne. Hvis alternative produkter ikke udvikles rettidigt, kan der desuden være risiko for tab af omsætning.	Der arbejdes løbende på opdatering af produktrecepter samt forbedring af produktionsanlæg, så de kan leve op til de kommende regulatoriske stramninger. Derudover monitoreres nye teknologier og krav på et tidligt stadie, så produktudvikling kan ske rettidigt.
3 Aktiviteterne i Ukraine påvirkes af krigen	Krig og sanktioner har haft stor indflydelse på vores aktivitet i Østeuropa. Yderligere eskalering eller nedtrapning af krigen i Ukraine vil have betydelig påvirkning på mulighederne for at drive virksomhed i disse lande.	I november 2023 afhændede koncernen aktiviteterne i bl.a. Rusland, Belarus og Estland som følge af krigen. Ved eskalation er der risiko for, at tilbageværende aktiver i Ukraine tabes. Mindre dele af nedskrivningerne kan omvendt tilbageføres, hvis der opstår varig fred.	Aktiviteterne i Ukraine kører på normal kraft. Så længe det vurderes sikkerhedsmæssigt forsvarligt, bemandes fabrik og salg med en kerne af medarbejdere, der vil kunne drive aktiviteterne videre efter krigen. Der foretages som udgangspunkt ingen investeringer, så længe krigen foregår.
4 Udsving i valutakurser	Flüggers omsætning, indtjening og nettoinvesteringer i udenlandske dattervirksomheder påvirkes konstant af udsving i valutakurser.	Flügger er naturligt sikret for valutaudsving i lande, hvor der er både salg og produktion. Dette er gældende for langt de fleste markeder.	Udsvingene i valutakurser kan mitigeres ved prisstigninger, men afhængig af kundesegment tager det dog typisk 1-3 måneder at implementere. I enkelte tilfælde afdækkes valutarisiko ved hjælp af finansielle kontrakter, hvis risikoen vurderes at overstige et acceptabelt niveau.
5 Nedbrud i IT systemer eller cyber attack	Flüggers drift er afhængig af stabile IT-systemer for at sikre, at produktionen løbende tilpasses efterspørgslen. Et nedbrud kan påvirke muligheden for at producere, fakturere og levere. Krigen i Ukraine øger generelt risikoen for cyber attacks.	Længere tids nedbrud i IT systemerne, uanset om det er forårsaget af interne forhold eller eksterne angreb, kan få betydelige økonomiske konsekvenser.	Vi sikrer løbende modstandsdygtigheden i systemerne, herunder at der er et solidt grundlag for systemer, der hostes af eksterne samarbejdspartnere. I tillæg til dette har vi tegnet basis forsikringsdækninger for at reducere risikoen ved cyber crime. Der er ligeledes udarbejdet en disaster recovery plan.
6 Recession i markedet	De seneste år har aktiviteten i byggesektoren været aftagende, drevet af stigende renter og udhuling af købekraften. Markederne i Danmark og Polen viser dog fremgang, mens Sverige fortsat forventes svagt i det kommende regnskabsår.	Recessionen i markedet vil naturligvis påvirke omsætning og indtjening, men omfanget er vanskeligt at fastlægge. Til sammenligning faldt Flüggers omsætning gennem finanskrisen med 6%, og indtjeningen blev halveret. Omsætning og indtjening var dog normaliseret igen, 3 år efter at krisen startede.	Organisation og investeringer tilpasses løbende for at være på forkant med en positiv eller negativ udvikling i efterspørgslen. Malerne er typisk en af de sidste håndværkere på et projekt, så vi kan typisk reagere rettidigt, hvis markedet begynder at falde.

Vores forretning og strategi

Vores forretning

Flügger er en international koncern, med hovedkontor i Danmark, der udvikler, producerer, markedsfører og sælger et bredt sortiment inden for maling, træbeskyttelse, spartel, vægbeklædning og tilbehør. Vores målgruppe er den professionelle maler og den private forbruger.*

Vi ser det som vores vigtigste opgave at udvikle og levere produkter og løsninger, der gør vores kunder i stand til at levere resultater af høj kvalitet så effektivt som muligt.

Vi udvikler produkter fra en central udviklingsafdeling, producerer på egne fabrikker og følger produkterne hele vejen ud til butikkerne, hvor vores medarbejdere vejleder og hjælper kunderne til et optimalt resultat. Vores samlede værdikæde er usædvanlig i europæisk kontekst, hvor de fleste konkurrenter fokuserer på enten salg eller produktion. Vi tror på, at vores forretningsmodel bidrager til at fastholde en høj kvalitet, imødekomme kundernes behov og værne om Flügger-brandet, som har rødder helt tilbage til 1783.

** ESRS oplysningskrav indarbejdet ved henvisning i dette afsnit: ESRS 2 SBM-1, punkt 40, litra a), i., ii.*

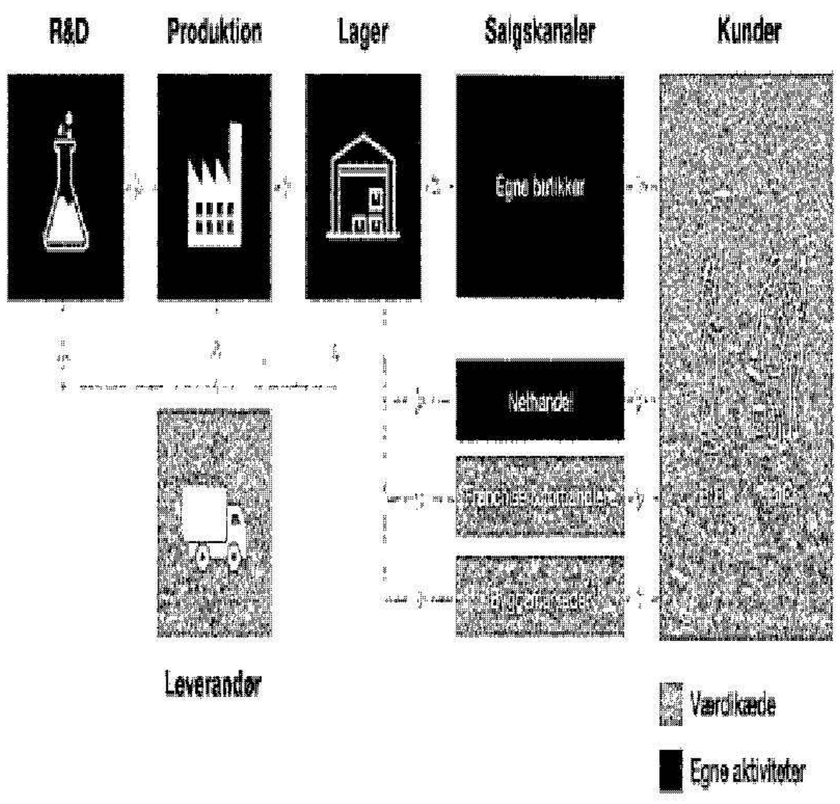
Immaterielle nøgleressourcer

Flügger har gennem mange år opnået et godt omdømme på grund af høj kvalitet i vores produkter og et stærkt butiksnetværk, som begge bidrager positivt til virksomhedens værdiskabelse.

Endvidere er Flüggers formål at være 'medskaber af en grønnere byggematerialeindustri', hvilket har gjort sig gældende siden Flügger gik over til vandbaseret maling med etableringen af Kolding fabrikken i 1970. Maling med omtanke for miljøet er i fokus for Flügger - og det samme for vores kunder - hvorfor mulighederne for at kunne udvikle og producere mere miljørigtig maling er endnu et vigtigt element i Flüggers overordnede strategi og værdiskabelse. Flügger har også som følge heraf et stærkt brand.

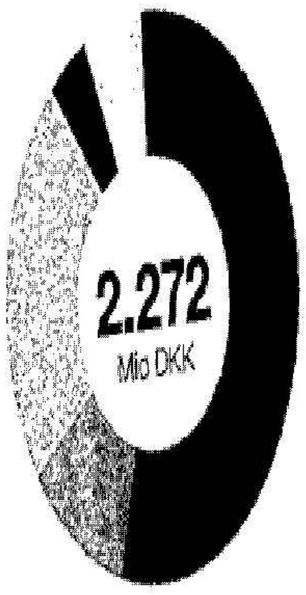
Flügger koncernen har et meget veletableret butiksnetværk i, som gør det muligt at betjene vores kunder, i de lande vi opererer i. Samtidig giver butiksnetværket en afgørende synlighed og tilgængelighed for såvel professionelle malere som private forbrugere. I nyere tid, i takt med stigning i online handel, har Flügger også investeret i at etablere sig godt på nettet, så Flügger rangerer øverst på listen i online-søgninger på maling. Denne tilstedeværelse på nettet er også afgørende for Flüggers fortsatte brede kendskab blandt professionelle malere og private forbrugere.

Værdikæde

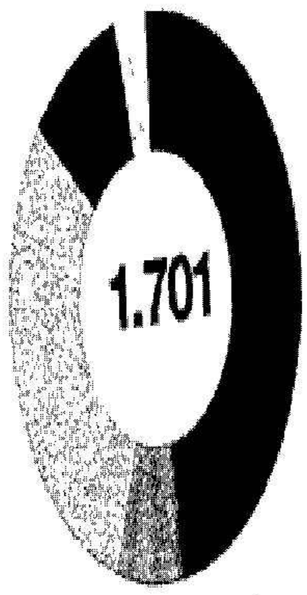


Geografisk overblik

Omsætning

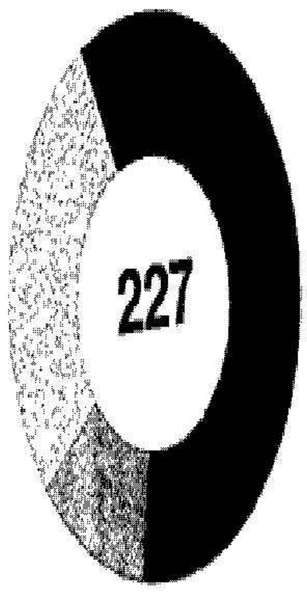


Ansatte

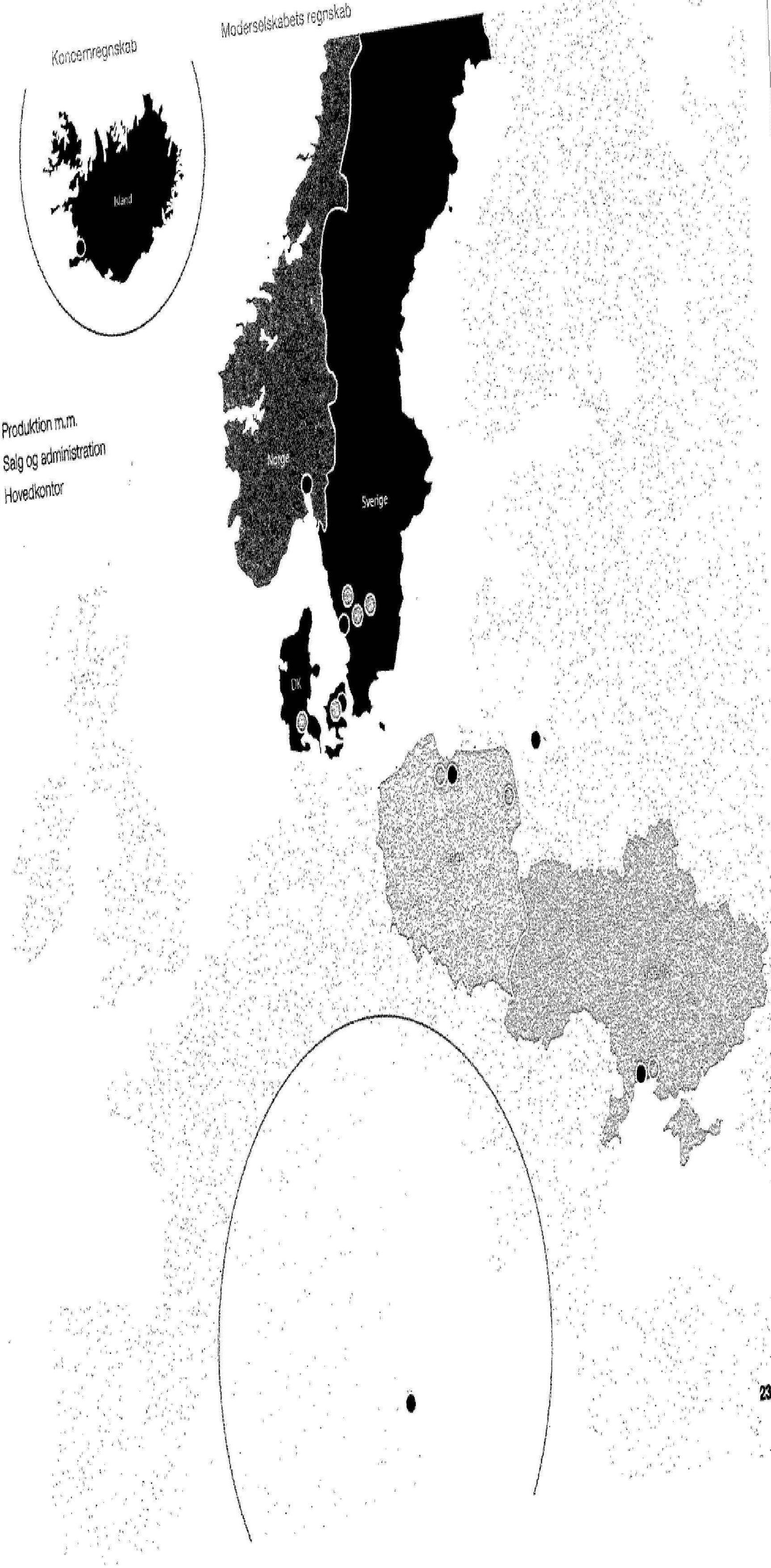


Gns. antal fuldtidsansatte pr. 30.04.2025

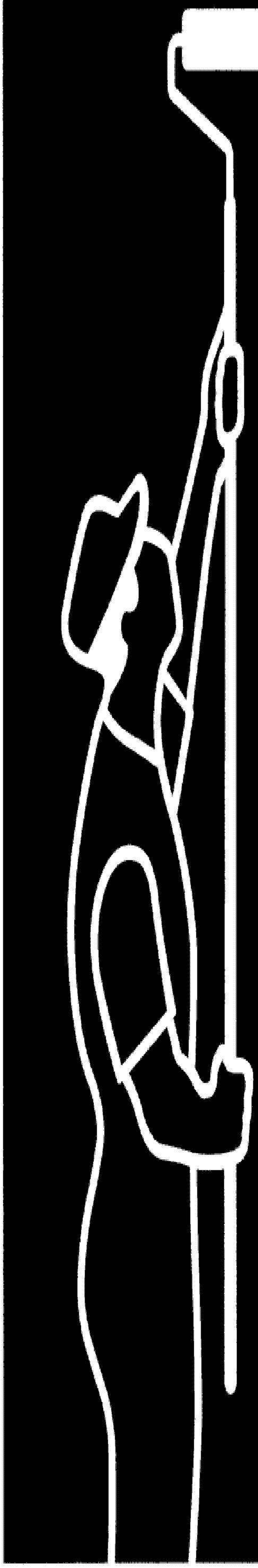
Butikker



Antal egne butikker pr. 30.04.2025



Flügger årsrapport 2024/25
20250922062O4



Strategi 2024-27

Flügger Organic
– Delivering sustainable value

STRATEGISK ASPIRATION

At være det foretrukne valg for malere og kvalitetsbevidste forbrugere ved at tilbyde bæredygtige og farveinspirerende løsninger

STRATEGISKE PRIORITETER

NORDEN	BRAND	INTERNATIONAL
Vinde kernesegmenter og øge markedspotentiale	Udnytte og udbygge brand-værdi	Skalere med den afprøvede drejebog

DRIFTSMODEL	
Simplificering af driften for at mindske kompleksitet	Opbygning af robusthed i den operationelle infrastruktur

Vores formål er at være medskabere af en grønnere byggematerialeindustri og fremme malerens håndværk gennem kvalitetsløsninger, pålidelige partnerskaber og inspirerende designvalg.

Med afsæt i vores skandinaviske fundament positionerer vi os til organisk vækst ved at vinde kernesegmenter i Norden og ekspandere internationalt. Mere end fire ud af fem liter af vores egenproducerede vadvarer er miljømærkede, og vi stopper ikke, før vi har nået 100 %.

Vi er en familieskabt og -ledet virksomhed, stor nok til at gøre en forskel, men lille nok til at bevare vores iværksætterånd. Vi har dedikerede og dygtige medarbejdere, der lænker sig passioneret ind i opgaven og opbygger en uovertruffen ekspertise indefra.

Strategi 2024-27

Flügger Organic

	Nordic	International	Brand	Driftsmodel
2024/25 højdepunkter	- Åbning af nye prof-centre til at supportere malerne - Udbredelse af online-værktøj, Pixi, der hjælper den professionelle malere med bl.a. miljø- og dokumentationskrav - Eksekvering af tilpasningsplan i Sverige med re-design af salgsorganisation - Samarbejdsopstart med professionelle byggemarkeder og nedskalering af DIY	- 8 nye egne polske butikker etableret i geografiske whitespots - Ekspansion af officielt Graco-partnerskab i Polen - Udvidelse af arkitekt- og designer seminaret i Polen - Ny flagskibsbutik åbnet i Vilnius, Litauen - Planlægning påbegyndt for identificerede nye eksportmarkeder	- Ny SVP ansat til implementering og ensartning af brand-strategi - Kendskabsgrad øget i alle nordiske markeder over de sidste 12 måneder - Prof-center koncept etableret - Opstart af re-branding af egne labels og tilgang henvendt professionelle byggemarkeder	- Nyt POS-system udrullet i den nordiske forretning - Etablering af ny digital B2B handelsplatform igangsat (lancering forventes det kommende år) - Nedlukning af separat handelsplatform Malgodt.dk (integreret i Flügger) - Logistikanalyse ("Center of gravity") færdiggjort og forberedende arbejde til logistikoptimering påbegyndt - Øget kapacitet til malingsproduktion i Gdansk, Polen
Flügger Organic strategi	Flüggers nordiske markeder, hvor en ledende markedsposition besiddes, er stabile, men med cykliske udsving, der følger markedskonjunkturer. For at skabe robusthed og lønsomhed skal antal små- og mellemstore professionelle malere øges i egne salgskanaler. Flüggers position skal tillige udbygges via samarbejder med professionelle byggemarkeder, der henvender sig til professionelle håndværkere.	Flügger skal vokse uden for Norden, hvilket bidrager med skalafordel til hele koncernen. Planen for Polen og Litauen indebærer åbning af yderligere Flügger-butikker. For eksporten identificeres mulige nye lande, det opstartes ud fra en veldefineret drejebog. For eksisterende eksportmarkeder gennemføres initiativer med lokale distributører alt efter modenhedsgrad.	Til at understøtte den organiske vækst i de nordiske markeder såvel som internationalt bruges Flüggers brand som strategisk værktøj. Flügger står for god malermesterkvalitet og gennemtænkte overfladeløsninger med omtanke for omgivelserne. Brandet skal udbredes til professionelle byggemarkeder, butiksformat skal imødekomme kernekundernes behov, og endeligt skal der skabes en fælles marketingplatform, så såvel egne enheder som lokale distributører nemt kan genbruge marketingindsatser på tværs.	For at kunne servicere kernekunderne bedre, udnytte Flüggers kompetencer samt øge lønsomheden, skal forretningen simplificeres. Det indebærer bl.a. nedlukning af forretning, der ikke passer til strategien, gradvis harmonisere labels og recepter, og at kontraktprincipper til kædekunder strømlines til værdikæden. Den operationelle infrastruktur skal være robust og understøtte de kommercielle valg. Det indebærer bl.a. IT-systemer med øje for kunderejsen, såvel som at produktion og logistik skal være effektiv samt sikre varetilgængelighed ved nye markeder og partnerskaber.

20250922062025

Fulehuk Fyr – malet til at modstå elementerne

Restaurering med fokus på holdbarhed

I 2024 skulle Fulehuk Fyr i Oslofjorden restaureres. Salt, regn og hårde vindforhold havde slidt på den historiske bygning, som ligger isoleret på et skær i Oslofjorden. Foreningen Fulehuks Venner, der vedligeholder fyret, havde brug for maling, der kunne klare de særlige betingelser og samtidig bevare bygningens udtryk.

Efter grundig research faldt valget på Flügger i Tønsberg syd for Oslo. Her fandt man sammen en løsning til en restaurering, hvor rådgivning og de helt rigtige produkter spillede en nøglerolle.

Facade Resist – udviklet til kystklima

Til opgaven faldt valget på Flügger Facade Primer og Flügger Facade Resist. Begge produkter er udviklet til Islands ofte ekstreme klima, hvor de også er vores mest populære produkter.

Flügger Facade Resist var selskrevet til projektet, fordi den yder langtidsholdbar beskyttelse mod netop de påvirkninger, som Fulehuk udsættes for: høj luftfugtighed, salt, vand og blæst fra havet, UV-stråling og store temperatursvingninger.

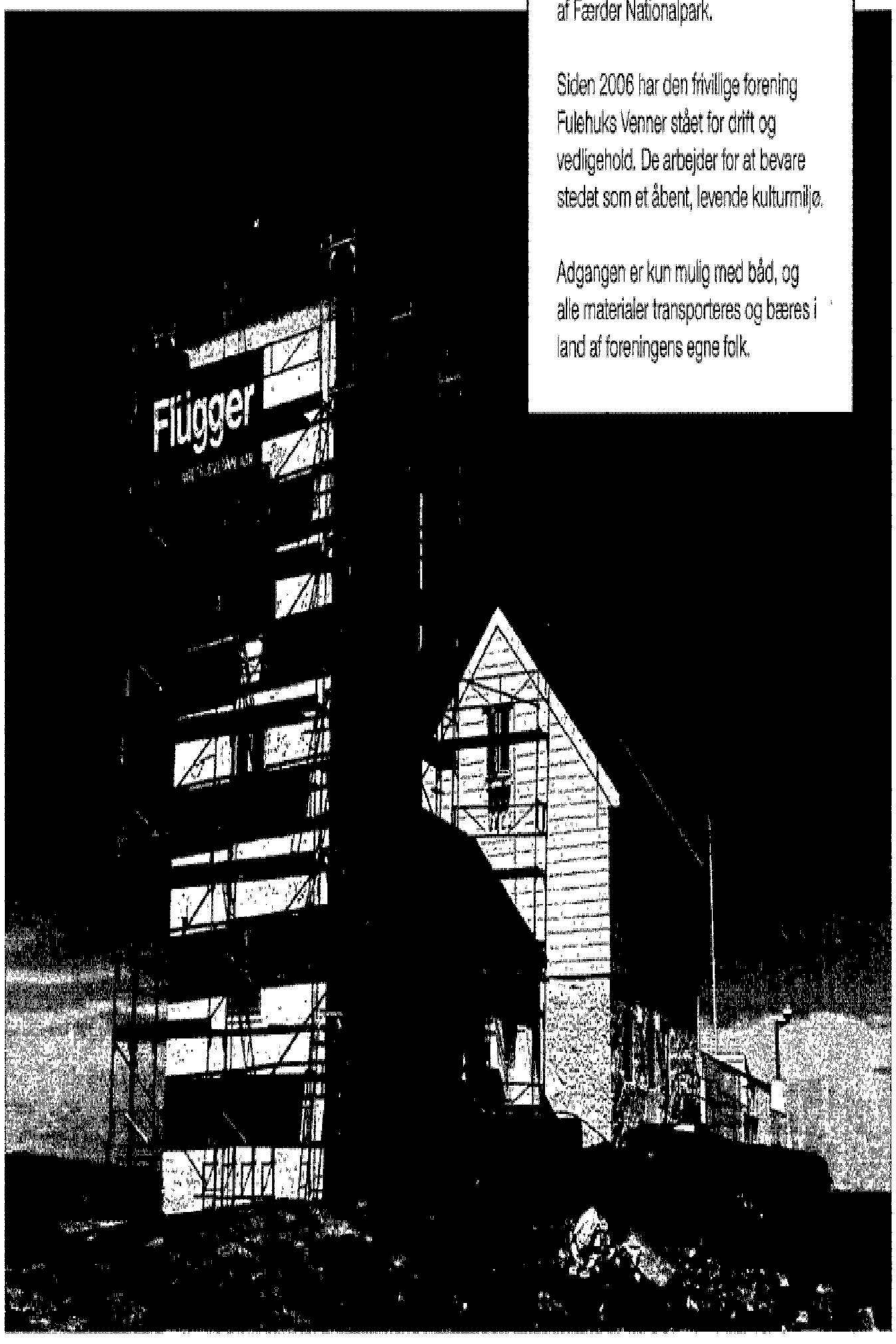
Facade Resist danner en robust overflade med lav vandoptagelse og høj diffusionsåbenhed. Det betyder, at bygningen kan ånde, samtidig med at den beskyttes mod nedbrydning.

Primeren sikrer optimal vedhæftning, også på ældre underlag, og skaber den nødvendige bund for et langtidsholdbart resultat.

Ved hav, vind og salt, betyder holdbarhed alt

Valget faldt på netop disse produkter, fordi det på et sted som Fulehuk ikke kun handler om æstetik – det handler om, at overfladerne kan holde i årevis uden at krakelere, skalle af eller tage skade. Derfor var det afgørende at de kunne modstå tidens tand – og havets kræfter.

Restaureringen var vellykket og i dag står fyret nylstandsat og klar til brug. For Flügger er det et projekt, der viser, hvordan Flügger slår til alle steder – også der, hvor forholdene er alt andet end standard.



Om Fulehuk Fyr og Fulehuks Venner

Fulehuk Fyr ligger på en lille holm i Oslofjorden og blev opført i 1821. Fyret var i drift frem til 1989 og er i dag en del af Færder Nationalpark.

Siden 2006 har den frivillige forening Fulehuks Venner stået for drift og vedligehold. De arbejder for at bevare stedet som et åbent, levende kulturmiljø.

Adgangen er kun mulig med båd, og alle materialer transporteres og bæres i land af foreningens egne folk.

Governance

Selskabsledelse

Aktionærerne er den øverste myndighed i Flügger og udøver deres rettigheder på generalforsamlingen. Alle aktionærer har, i overensstemmelse med lovgivningen og selskabets vedtægter, ret til at komme med forslag, deltage i og stemme på generalforsamlingen.

Ledelsen i Flügger er todelt og består af en bestyrelse samt en direktion. Bestyrelsen ansætter og superviserer direktionen, fastsætter den overordnede strategi, følger op på performance og bidrager herved til koncernens løbende udvikling. Direktionen er ansvarlig for virksomhedens daglige ledelse, herunder organiseringen af selskabet, implementering af strategien samt rapportering til bestyrelsen.

Bestyrelsen i Flügger group A/S

Bestyrelsen i Flügger består af fire medlemmer valgt af generalforsamlingen samt to medarbejderrepræsentanter.* Der er på generalforsamlingen direkte valg af bestyrelsens formand og næstformand.

De generalforsamlingsvalgte medlemmer vælges for et år ad gangen, og genvalg er muligt. Medarbejderrepræsentanterne vælges for en fireårig periode.

I bestyrelsen er ét af vores fire generalforsamlingsvalgte medlemmer kvinde (25%). Dermed opfylder vi Erhvervsstyrelsens definition på en ligelig kønsfordeling i bestyrelsen.*

Af de fire generalforsamlingsvalgte bestyrelsesmedlemmer anses 50 % for værende uafhængige.* Jimmi King Mortensen er afhængig, da han har været CEO i Flügger group A/S frem til 1/4-2021, mens Bettina Antitsch Mortensen er storaktionær.

Ved indstilling af de fire generalforsamlingsvalgte medlemmer er der fokus på mangfoldighed samt på medlemmernes kompetencer og erfaringer. Der tilstræbes en ligelig kønsmæssig repræsentation, som samtidig afspejler væsentlige kompetencer inden for Flüggers kerneområder, herunder indsigt i og erfaring med international ledelse, finansiel styring, produktion og markedsføring. Du kan læse mere om mangfoldighedspolitikken under bæredygtighedsrapporteringen S1 Egen arbejdsstyrke - diversitet.

Bestyrelsen har en forretningsorden, som i samspil med selskabets holdning til seneste anbefalinger for god selskabsledelse omtaler væsentlige opgaver og ansvar, som påhviler bestyrelsen.

Bestyrelsens selvevaluering

Bestyrelsens selvevalueringsprocedure foregår ved en anonym, kvantitativ undersøgelse, der gennemføres årligt forud for afslutningen på regnskabsåret. Resultaterne fra dette års selvevaluering viser generelt en stor tilfredshed med effektiviteten, indholdet og frekvensen af bestyrelsesmøderne samt med den information, der gives i forbindelse med møderne. Evalueringen viser desuden, at alle bestyrelsesmedlemmerne er tilfredse med samarbejdet i bestyrelsen samt med bestyrelsesformanden og direktionen.

Vederlagspolitik og vederlagsrapport

Flügger har i overensstemmelse med selskabslovens regler udarbejdet en vederlagsrapport for aflønning af bestyrelsen og direktionen, som blev godkendt på generalforsamlingen i 2024 ved vejledende afstemning.

Vi henviser til koncernens vederlagspolitik, som kan læses på www.flugger.com/investor/corporate-governance/vederlagspolitik/ samt koncernens vederlagsrapport, som kan læses på www.flugger.com/investor/corporate-governance/vederlagsrapport/.

Bestyrelsesudvalg i Flügger group A/S

Selskabet har nedsat et revisionsudvalg samt et nominerings- og vederlagsudvalg.

Revisionsudvalgets formål er primært at overvåge regnskabsaflæggelsesprocessen, herunder overvåge overholdelse af gældende lovgivning, standarder og andre forskrifter for børsnoterede selskaber vedrørende regnskabsaflæggelse og offentliggørelse af finansiel rapportering samt vurdere behovet for intern revision. Udvalgets medlemmer er valgt af bestyrelsen og består af Kim Balle (formand) og Jimmi King Mortensen.

Nominerings- og vederlagsudvalget har til formål at indstille og anbefale kandidater til bestyrelsen, bidrage til at sikre en sammensætning i overensstemmelse med nærmere fastsatte kriterier, samt sikre overholdelsen af vederlagspolitik og komme med forslag til vederlag til bestyrelse og direktion. Udvalgets medlemmer er valgt af bestyrelsen samt hovedaktionæren og består af Ulf Schnack (formand), Peter Korsholm og Kim Balle.

God selskabsledelse

Bestyrelsen forholder sig løbende til anbefalinger for god selskabsledelse og kan konstatere, at stort set alle anbefalinger følges.

Anbefalinger, som ikke følges i fuldt omfang:

- Anbefaling 1.1.3, idet selskabet har valgt ikke længere at udarbejde kvartalsrapporter.
- Anbefaling 3.2.2, idet selskabets tidligere administrerende direktør, Jimmi King Mortensen, indtrådte d. 1. april 2021 som næstformand i bestyrelsen.
- Anbefaling 3.4.2, idet flertallet af medlemmerne i ledelsesudvalgene ikke er uafhængige.
- Anbefaling 3.5.1, idet selskabet ikke inddrager ekstern bistand ved bestyrelsesevalueringen, da selskabet vurderer, at den interne bestyrelsesevaluering er fyldestgørende.

Den fulde redegørelse er tilgængelig på selskabets hjemmeside: www.flugger.com/investor/corporate-governance/anbefalinger-god-selskabsledelse/

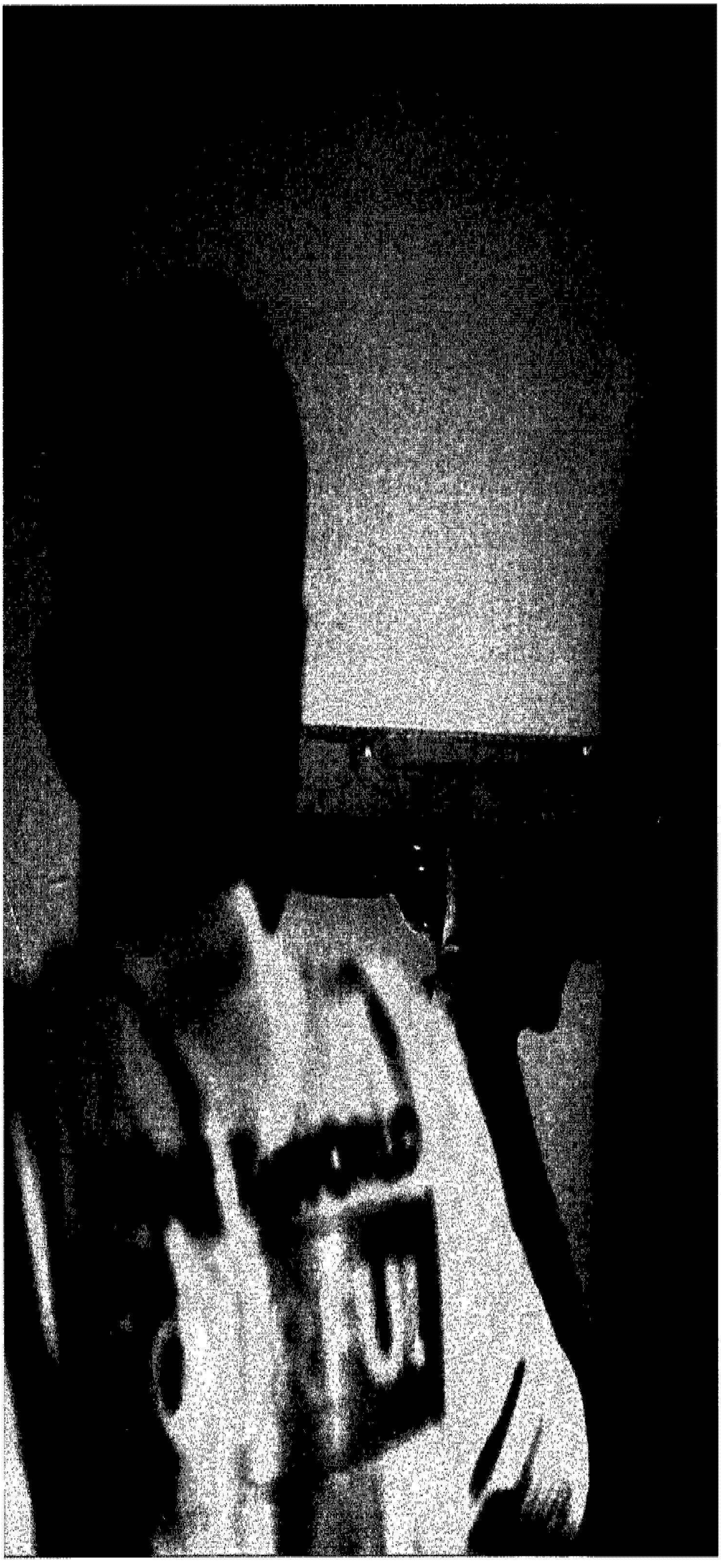
** ESRS oplysningskrav indarbejdet ved henvisning i dette afsnit: ESRS 2 GOV-1, punkt 21, litra a), b), d) og e)*

Interne kontroller og risikostyring

Direktionen overvåger løbende interne kontroller og overholdelsen af relevant lovgivning samt andre forskrifter og bestemmelser i forbindelse med regnskabsaflæggelsen. Direktionen rapporterer løbende herom til bestyrelsen jf. §107b. Redegørelse for risikostyring kan læses på https://www.flugger.com/investor/corporate-governance/risikostyring/.

Dataetik

Flügger har vedtaget en retningslinje for dataetik jf. §99d, som gælder for alle selskaber i koncernen og fastsætter rammerne for ansvarlig databehandling i Flügger. Retningslinjen er et supplement til øvrige etiske, sikkerhedsmæssige og persondataretlige tiltag i koncernen. I vores databehandling har vi fokus på at fastholde et højt niveau af informationssikkerhed og sikre efterlevelse af persondataretlige regler og brugernes rettigheder. Behandling af data skal behandles i overensstemmelse med de af Flügger definerede dataetiske principper, såsom ansvarlighed, gennemsigtighed og tryghed, hvorefter al behandling af data skal ske til klare afgrænsede formål, ligesom det tilstræbes at designe gennemsigtighed ind i løsningerne for behandling af data, således datasubjekterne i videst muligt omfang har direkte indsigt i data om dem, og de behandlinger der bliver foretaget. Dette gælder for al behandling af data, herunder persondata. Ligeledes har Flügger iværksat nødvendige tiltag for at sikre, at data ikke gøres tilgængelige for uautoriserede ved til enhver tid at have et forsvarligt IT-sikkerhedsniveau.



20250922062O7

Bestyrelse

Peter Korsholm, formand, uafhængig

Født 1971, indtrådt i bestyrelsen i 2022.

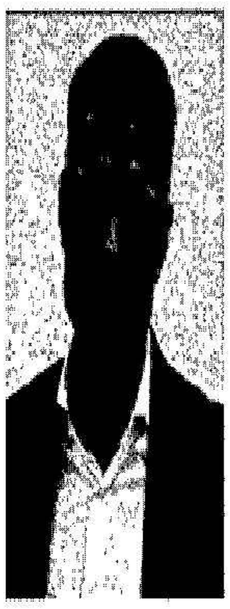
Kvalifikationer*: Erfaring med logistik og e-handel bl.a. fra bestyrelsesarbejde og investering i Lomax A/S og Unisport A/S samt specifikt logistik fra GDL Transport AB og DANX A/S Group. Omfattende erfaring inden for M&A fra sin tid som partner i og chef for EQT Partners Denmark samt fra private investeringer. Dertil erfaring med regnskabsrapportering, risikostyring og kapitalmarkeder fra stilling som koncernøkonomidirektør i AAK AB og bestyrelsesmedlem og Audit and Risk Committee-medlem i Ørsted A/S.

Bæredygtighedsrelaterede ekspertise**: Omfattende kendskab til bæredygtighedsarbejdet og den grønne omstilling gennem sin post som bestyrelsesmedlem i Too Good To Go koncernen samt som tidligere bestyrelsesmedlem i Ørsted A/S og RGS Nordic A/S.

Uddannelse: MBA fra INSEAD, MSc Økonometri og matematisk økonomi fra London School of Economics, BA Økonomi fra Københavns Universitet.

Beholdning af Flügger aktier: Togula ApS har 50.000 stk. (storaktionær)

Andre ledelseshverv: Administrerende direktør: DSVM Invest A/S, DSV Miljø Group A/S, Togula ApS og Totalleverancer Sverige AB. Bestyrelsesformand: Too Good To Go Holding ApS, Nymølle Stenindustrier A/S, Lion Danmark I ApS og to helejede datterselskaber af Lion Danmark I ApS (Lomax-koncernen) samt United Fintech. Bestyrelsesmedlem: DSVM Invest A/S og fem helejede datterselskaber, DSV Transport A/S, samt BCHG Holding A/S og tre helejede datterselskaber.



Jimmi Mortensen, næstformand, ikke-uafhængig

Født 1974, indtrådt i bestyrelsen i 2021.

Kvalifikationer*: Indgående kendskab til Flügger bl.a. gennem sit hverv, som CEO i Flügger group A/S fra 2016-2021. +20 års C-level erfaring fra kommercielle & CEO positioner i større internationale koncerner.

Bæredygtighedsrelaterede ekspertise**: Gennem sit hverv som CEO i Actona Group stort kendskab til miljømæssig bæredygtighed qua Actonas Science Based Target initiative verificerede reduktionsmål.

Uddannelse: MBA Henley Business School. Harvard, Stanford & INSEAD Executive Pro- gramme, HD-A Aarhus Universitet.

Beholdning af Flügger aktier: 4.261 stk.

Andre ledelseshverv: CEO i Actona Group A/S (fra april 2021). Bestyrelsesformand i SITS sp. Z.o.o. og i Liewood A/S.

Kim Balle, uafhængig

Født 1968, indtrådt i bestyrelsen i 2021.

Kvalifikationer*: Har gennem sin mangeårige erfaring fra ledende poster i dansk erhvervsliv arbejdet med bl.a. økonomistyring, Governan- ce & Compliance, Corporate Strategy, M&A, IT & Business Transformation, BI & Artificial Intelligence samt forretningsudvikling.

Bæredygtighedsrelaterede ekspertise**: I sin rolle som CFO i Torm har Kim Balle over de seneste år arbejdet indgående med implementeringen af blandt andet CSRD og EU Taxonomien og derudover det generelle kommercielle og operationelle arbejde med bæredygtighed i virksomheden.

Uddannelse: Bankuddannet, HD-F Aarhus Universitet, Executive MBA Copenhagen Business School, Harvard & Oxford University Executive Programmes, IMD Executive programmes samt Cyber Security program og bestyrelsesuddannelse ved Copenhagen Business School.

Beholdning af Flügger aktier: 718 stk.

Andre ledelseshverv: Chief Financial Officer i TORM A/S (siden 2019). Formand for bestyrelsen i TORM A/S og TORM Fonden samt medlem af bestyrelsen i Nordea Invest, Lind Capital A/S, Liewood A/S og Velliv (samt formand for revisionsudvalget). Yderligere direktør i Kim Balle Holding ApS.

* *ESRS oplysningskrav indarbejdet ved henvisning i dette afsnit: ESRS 2 GOV-1, punkt 21, litra c)*
** *ESRS oplysningskrav indarbejdet ved henvisning i dette afsnit: ESRS 2 GOV-1, punkt 23*

Bestyrelse

Bettina Antitsch Mortensen, ikke-uafhængig

Født 1978, indtrådt i bestyrelsen i 2022.

Kvalifikationer*: Har gennem sit ejerskab og le- delseshverv i M+ koncernen, der blandt andet omfatter Hybel og M+ Ejendomme, stor markedsindsigt i bygge- og ejendomsbranchen. Har samtidig en bred juridisk erfaring med baggrund som erhvervsadvokat samt efterfølgende langvarig karriere som forsvarsadvokat med møderet for Højesteret.

Bæredygtighedsrelaterede ekspertise**: Gennem Bettina Antitsch Mortensens mangeårige hverv i bygge- og ejendomsbranchen har hun opbarbejdet erfaring inden for især de dokumentationskrav, der ligger i forbindelse med byggeri.

Uddannelse: Cand.jur. fra Aarhus Universitet, Uddannet advokat med møderet for Højesteret, Advokat (H), CBS Executive bestyrelsesuddannelse.

Beholdning af Flügger aktier: M+ II A/S har 851.487 stk. (storaktionær)

Andre ledelseshverv: Bestyrelsesformand i M+ Invest A/S samt fem datterselskaber, M+ Ejendomme A/S samt seks datterselskaber, M+ II A/S, + III A/S og to datterselskaber, Hybel Danmark A/S samt fire datterselskaber, Stenhøj Husene Holding A/S samt fire datterselskaber, MPP Holding I A/S samt fire datterselskaber og Won Holding ApS samt et datterselskab. Bestyrelsesmedlem i fem datterselskaber til M+ Invest A/S, ni associerede selskaber til M+ Invest A/S samt Ejendomsselskabet Houmannsgade ApS. Direktør i F.M. 16 Holding ApS, FM 09 Holding ApS, Hybel M.K.P. Holding ApS, Hybel M.S. Holding ApS, RM 07 Holding ApS samt FRB 20 Holding ApS.

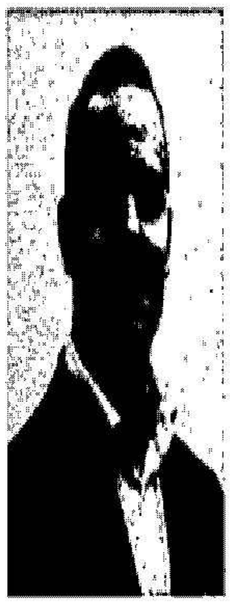
Dorthe Susanne Laursen, medarbejdervalgt

Født 1963, indtrådt i bestyrelsen i 2023.

Payroll og ER Lead i People, Communication & Culture.

Kvalifikationer*: Stor erfaring inden for Flügger med ansættelse i Payroll og HR siden 1986. Dorthe Susanne Laursen har indsigt og forståelse for hvorledes nye tiltag og arbejdsprocesser påvirker organisationen.

Beholdning af Flügger aktier: 30 stk.



Mikkel Kjærsgaard Boelskifte, medarbejdervalgt

Født 1983, indtrådt i bestyrelsen i 2023.

Country Manager for Flügger Danmark og PP professional paint.

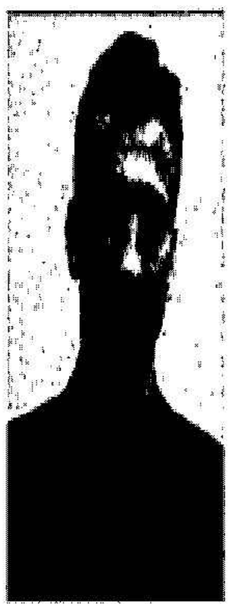
Kvalifikationer*: Stort kendskab til forretningen som helhed igennem mange års erfaring i flere forskellige stillinger bla. Regional Manager - Flügger, Sales Manager Professional - PP professional paint og senest Country Manager for Flügger Danmark og PP professional paint.

Beholdning af Flügger aktier: 715 stk.

* *ESRS oplysningskrav indarbejdet ved henvisning i dette afsnit: ESRS 2 GOV-1, punkt 21, litra c)*
** *ESRS oplysningskrav indarbejdet ved henvisning i dette afsnit: ESRS 2 GOV-1, punkt 23*

20250922062O8

Direktion



Sune Dedenroth Schnack,
Chief Executive Officer

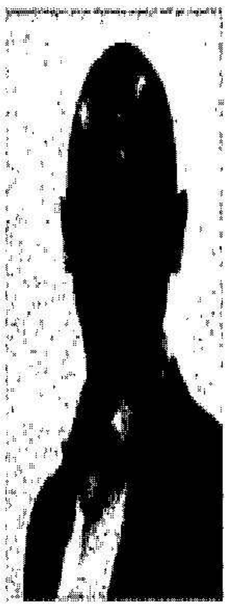
Født 1990. Ansat i Flügger siden 2018.

Kvalifikationer: Indgående kendskab til Flügger gennem ledelseshverv i både koncern og datterselskaber. Solid finansiel og strategisk værktøjskasse fra uddannelse og tidligere job som seniorkonsulent hos Rambøll Management Consulting.

Uddannelse: M.Sc. Economics and Business Administration (Accounting and Finance).

Beholdning af Flügger aktier: 1.315.247 stk. (heraf er de 590.625 stk. A-aktier samt 720.610 stk. B-aktier ejet sammen med Ulf Schnack gennem selskabet SUS 2013 ApS (Flügger Holding)).

Optioner (tegningsoptioner & RSU): 29.751 stk.



Lucas Eichild,
Chief Financial Officer

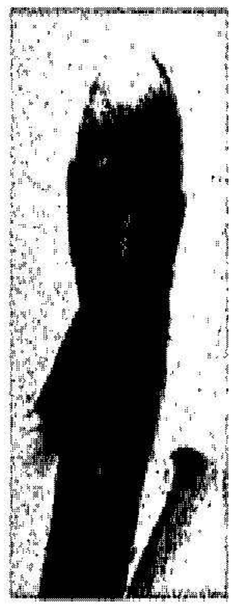
Født 1990. Ansat i Flügger siden 2021.

Kvalifikationer: Erfaring fra Carnegie Investment Bank samt tidligere ledelsesrolle i Flügger med ansvar for forretningsudvikling.

Uddannelse: M.Sc. Economics and Business Administration (Accounting and Finance).

Beholdning af Flügger-aktier: 901 stk.

Optioner (tegningsoptioner & RSU): 9.077 stk.



Ulf Schnack, Chief DNA Officer

Født 1936. Ansat i Flügger siden 1958.

Kvalifikationer: Mere end 65 års erfaring i Flügger.

Uddannelse: Kemiingeniør fra Krefeld,
HD-A fra CBS.

Beholdning af Flügger-aktier: 1.350.089 stk. (heraf er de 590.625 stk. A-aktier samt 720.610 stk. B-aktier ejet sammen med Sune Schnack gennem selskabet SUS 2013 ApS (Flügger Holding).

Øvrige ledelseshverv: Direktør i ApS SPKR NR. 2722, BB 2014 ApS og SUS 2013 ApS.

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. maj 2024 til 30. april 2025 for Flügger group A/S.

Koncernregnskabet og årsregnskabet er udarbejdet i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsesberetningen er udarbejdet efter årsregnskabsloven.

Koncernregnskabet og årsregnskabet giver efter vores opfattelse et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2024 til 30. april 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat og af koncernens og selskabets finansielle stilling samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Endvidere er bæredygtighedsrapporteringen, som er en del af ledelsesberetningen, i alle væsentlige henseender udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens §99 a. Dette omfatter, at European Sustainability Reporting Standards (ESRS) er overholdt, samt at den af ledelsen gennemførte proces til identifikation af de oplysninger, der rapporteres i bæredygtighedsrapporteringen ("Processen"), er i overensstemmelse med beskrivelsen i vores IRO-1 Dobbelt væsentlighedsanalyse. Endvidere er oplysningerne i bæredygtighedsrapporteringens underafsnit EU taksonomirapportering i miljøafsnittet i alle væsentlige henseender i overensstemmelse med Artikel 8 i Europa-Parlamentets og Rådets forordning (EU) 2020/852 ("Taksonomiforordningen").

Årsrapporten for 2024/25 indeholder den første implementering af årsregnskabslovens §99 a i relation til krav i ESRS. Der forventes at blive udstedt mere klar vejledning og praksis på forskellige områder i de kommende år. Desuden indeholder bæredygtighedsrapporteringen fremadrettede udsagn, baseret på oplyste forudsætninger om begivenheder, der kan forekomme i fremtiden og eventuelle fremtidige handlinger fra koncernen. De faktiske resultater vil sandsynligvis være anderledes, da fremtidige begivenheder ofte ikke indtræder som forventet.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for Flügger group A/S for regnskabsåret 1. maj 2024 - 30. april 2025, med filnavnet 5493008AHEOXL9ETQO38-2025-04-30-da.zip, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Rødovre, den 26. juni 2025

Bestyrelse:

Peter Korsholm, formand

Jimmi Mortensen, næstformand

Kim Balle

Bettina Antitsch Mortensen

Dorthe Susanne Laursen

Mikkel Kjærsgaard Boelskifte

Direktion:

Sune Dedenroth Schnack, CEO

Lucas Eichild, CFO

Ulf Schnack, CDO

202509220620 9

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til aktionærerne i Flügger group A/S

Revisionspåtegning på regnskabet

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. april 2025 samt af resultatet af koncernens og selskabets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. maj 2024 - 30. april 2025 i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven.

Vores konklusion er konsistent med vores revisionsprotokollat til revisionsudvalget og bestyrelsen.

Hvad har vi revideret

Flügger group A/S' koncernregnskab og årsregnskab for regnskabsåret 1. maj 2024 - 30. april 2025 omfatter resultatopgørelse og totalindkomstopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder oplysning om anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi udførte vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision (ISA) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i overensstemmelse med disse krav og IESBA Code.

Efter vores bedste overbevisning er der ikke udført forbudte ikke-revisionsydelser som omhandlet i artikel 5, stk. 1, i forordning (EU) nr. 537/2014.

Valg

Vi blev første gang valgt som revisor for Flügger group A/S den 22. august 2011 for regnskabsåret 2011/12. Vi er genvalgt årligt ved generalforsamlingsbeslutning i en samlet sammenhængende opgaveperiode på 14 år frem til og med regnskabsåret 2024/25. Vi blev genudpeget efter en udbudsprocedure på generalforsamlingen den 11. august 2021.

Centrale forhold ved revisionen

Centrale forhold ved revisionen er de forhold, der efter vores faglige vurdering var mest betydelige ved vores revision af regnskabet for 2024/25. Disse forhold blev behandlet som led i vores revision af regnskabet som helhed og udformningen af vores konklusion herom. Vi afgiver ikke nogen særskilt konklusion om disse forhold.

Centralt forhold ved revisionen

Værdiansættelsen af koncernens varebeholdninger, der består af råvarer, varer under fremstilling samt færdigvarer og handelsvarer, er baseret på en række ledelsesmæssige skøn vedrørende opgørelse af standardkostpriser, tillæg for indirekte produktionsomkostninger og vurdering af ukurans, herunder i forhold til valg af metoder, data og de af ledelsen anvendte forudsætninger.

Vi fokuserede på området som følge af varebeholdningernes og vareforbrugets væsentlighed for regnskabet og kompleksiteten i de udøvede regnskabsmæssige skøn.

Vi henviser til beskrivelsen i note 2, 6 og 16 i koncernregnskabet.

Hvordan vi har behandlet det centrale forhold ved revisionen

Vi udførte risikovurderingshandlinger med henblik på at opnå en forståelse af it-systemer, forretningsgange og relevante kontroller vedrørende varebeholdninger og vareforbrug. For kontrollerne vurderede vi, om de var designet og implementeret til effektivt at adressere risikoen for væsentlig fejlinformation. For udvalgte kontroller, som vi planlagde at basere os på, testede vi, om de var udført på konsistent basis.

Vi vurderede ledelsens model til opgørelse af standardkostpriser og indirekte produktionsomkostninger, samt testede om beregningerne var foretaget på et konsistent grundlag i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Vi testede stikprøvevist for- og efterkalkulationer, herunder beregningernes nøjagtighed og vurderede de væsentligste forudsætninger.

Vi vurderede ledelsens model til opgørelse af ukurans, herunder ledelsens vurdering af nedskrivningsbehov som følge af specifikke markedsforhold, produktionsmetoder, sortimentstilpasninger, langsomt omsættelige varer samt andre indikatorer på ukurans.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker som led i revisionen ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven. Dette omfatter ikke kravene i årsregnskabslovens § 99 a

vedrørende bæredygtighedsrapporteringen, som er omfattet af den særskilte erklæring med begrænset sikkerhed herom.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav, bortset fra kravene i årsregnskabslovens § 99 a vedrørende bæredygtighedsrapporteringen, jf. ovenfor. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med ISA og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med ISA og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og selskabet ikke længere kan fortsætte driften.

- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Vi afgiver også en udtalelse til den øverste ledelse om, at vi har opfyldt relevante etiske krav vedrørende uafhængighed, og oplyser den om alle relationer og andre forhold, der med rimelighed kan tænkes at påvirke vores uafhængighed og, hvor dette er relevant, anvendte sikkerhedsforanstaltninger eller handlinger foretaget for at eliminere trusler.

Med udgangspunkt i de forhold, der er kommunikeret til den øverste ledelse, fastslår vi, hvilke forhold der var mest betydelige ved revisionen af regnskabet for den aktuelle periode og dermed er centrale forhold ved revisionen. Vi beskriver disse forhold i vores revisionspåtegning, medmindre lov eller øvrig regulering udelukker, at forholdet offentliggøres.

20250922062210

Erklæring om overholdelse af ESEF-forordningen

Som et led i revisionen af regnskabet for Flügger group A/S har vi udført handlinger med henblik på at udtrykke en konklusion om, hvorvidt årsrapporten for regnskabsåret 1. maj 2024 til 30. april 2025, med filnavnet 5493008AHEOXL9ETQO38-2025-04-30-da.zip, er udarbejdet i overensstemmelse med EU-Kommissionens delegerede forordning 2019/815 om det fælles elektroniske rapporteringsformat (ESEF-forordningen), som indeholder krav til udarbejdelse af en årsrapport i XHTML-format og iXBRL-opmærkning af koncernregnskabet inklusive noter.

- Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen, herunder:

- Udarbejdelse af årsrapporten i XHTML-format,

- Udvælgelse og anvendelse af passende iXBRL-tags, herunder udvidelser til ESEF-taksonomien og forankring heraf til elementer i taksonomien, for finansiel information, som kræves opmærket, med udøvelse af skøn hvor nødvendigt,

- At sikre konsistens mellem iXBRL-opmærket data og det menneskeligt læsbare koncernregnskab, og

- For den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en årsrapport, som overholder ESEF-forordningen.

Vores ansvar er, baseret på det opnåede bevis, at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsrapporten i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen, og at udtrykke en konklusion. Arten, omfanget og den tidsmæssige placering af de valgte handlinger afhænger af revisors faglige vurdering, herunder vurdering af risikoen for væsentlige afvigelser fra kravene i ESEF-forordningen, uanset om disse skyldes besvigelser eller fejl. Handlingerne omfatter:

- Kontrol af, om årsrapporten er udarbejdet i XHTML-format,

- Opnåelse af en forståelse af selskabets proces for iXBRL-opmærkning og af den interne kontrol vedrørende opmærkningsprocessen,

- Vurdering af fuldstændigheden af iXBRL-opmærkningen af koncernregnskabet inklusive noter,

- Vurdering af, hvorvidt anvendelse af iXBRL-elementer fra ESEF-taksonomien og selskabets oprettelse af udvidelser til taksonomien er passende, når relevante elementer i ESEF-taksonomien ikke er identificeret,

- Vurdering af forankringen af udvidelser til elementer i ESEF-taksonomien, og

- Afstemning af iXBRL-opmærket data med det reviderede koncernregnskab.

Det er vores opfattelse, at årsrapporten for Flügger group A/S for regnskabsåret 1. maj 2024 til 30. april 2025, med filnavnet 5493008AHEOXL9ETQO38-2025-04-30-da.zip, i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med ESEF-forordningen.

Hellerup, 26. juni 2025

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 3377 1231

Torben Jensen
Statsautoriseret revisor
mne18651

Christian Møller Gyrsting
Statsautoriseret revisor
mne44111

Den uafhængige revisors erklæring med begrænset sikkerhed på bæredygtighedsrapporteringen

Til Flügger group A/S interessenter

Konklusion med begrænset sikkerhed

Vi har udført en erklæringsopgave med begrænset sikkerhed på bæredygtighedsrapporteringen for Flügger group A/S ("koncernen") som inkluderet i ledelsesberetningen ("bæredygtighedsrapporteringen"), side 39-95, for regnskabsåret 1. maj 2024 til 30. april 2025.

Baseret på de udførte handlinger og det opnåede bevis er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os anledning til at konkludere, at bæredygtighedsrapporteringen ikke i alle væsentlige henseender er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens § 99 a, herunder:

- at European Sustainability Reporting Standards (ESRS) er overholdt, herunder at den af ledelsen gennemførte proces til identifikation af de oplysninger, der rapporteres i bæredygtighedsrapporten ("Processen"), er i overensstemmelse med beskrivelsen i sektionen med titlen "IRO-1 Dobbelt væsentlighedsanalyse" og

- at oplysningerne i bæredygtighedsrapporteringens sektion med titlen "EU Taksonomirapportering" overholder artikel 8 i EU-forordning 2020/852 ("Taksonomiforordningen").

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores erklæringsopgave med begrænset sikkerhed i henhold til ISAE 3000 (ajourført) Andre erklæringsopgaver med sikkerhed end revision eller review af historiske finansielle oplysninger ("ISAE 3000 (ajourført)") og yderligere krav gældende i Danmark.

Arten og den tidsmæssige placering af de handlinger, der udføres ved erklæringsopgaver med begrænset sikkerhed, er forskellig, og omfanget heraf er mindre end de handlinger, der udføres ved en erklæringsopgave med høj grad af sikkerhed. Som følge heraf er den grad af sikkerhed, der er for erklæringsopgaver med begrænset sikkerhed, betydeligt mindre end den sikkerhed, der ville være opnået, hvis der var udført en erklæringsopgave med høj grad af sikkerhed.

Det er vores opfattelse, at det opnåede bevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion. Vores ansvar ifølge denne standard er nærmere beskrevet i erklæringen afsnit "Revisors ansvar for erklæringsopgaven".

Vores uafhængighed og kvalitetsstyring

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisorers etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code.

Vores firma anvender International Standard on Quality Management 1, som kræver, at vi designer, implementerer og driver et kvalitetsstyringssystem, herunder politikker eller procedurer vedrørende overholdelse af etiske krav, faglige standarder, gældende lov og øvrig regulering.

Ledelsens ansvar for bæredygtighedsrapporteringen

Ledelsen har ansvaret for at designe og implementere en proces til identifikation af de oplysninger, der er rapporteret i bæredygtighedsrapporteringen i henhold til ESRS og for at give oplysning om denne Proces som inkluderet i bæredygtighedsrapporteringens sektion med titlen "IRO-1 Dobbelt væsentlighedsanalyse". Dette ansvar omfatter:

- forståelse af, i hvilken kontekst koncernens aktiviteter og forretningsforbindelser foregår, og opnåelse af en forståelse af de interessenter, der påvirkes heraf,

- identifikation af faktiske og potentielle indvirkninger (såvel negative som positive) i relation til bæredygtighedsforhold samt risici og muligheder, som har indvirkning på eller må forventes at have indvirkning på koncernens finansielle stilling, regnskabsmæssige resultat, pengestrømme, adgang til finansiering eller kapitalomkostninger på kort, mellemlang eller lang sigt,

- vurdering af væsentligheden af de identificerede indvirkninger, risici og muligheder i relation til bæredygtighedsforhold ved at vælge og anvende passende niveau for væsentlighed og

- fastlæggelse af forudsætninger, som er rimelige efter omstændighederne.

Ledelsen har endvidere ansvaret for udarbejdelsen af bæredygtighedsrapporteringen, som omfatter den information, der er identificeret af Processen, i henhold til årsregnskabslovens § 99 a, herunder:

- overholdelse af ESRS,

- udarbejdelse af oplysningerne som inkluderet i bæredygtighedsrapporteringens sektion med titlen "EU Taksonomirapportering" i overensstemmelse med artikel 8 i Taksonomiforordningen,

- design, implementering og opretholdelse af den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde en bæredygtighedsrapportering uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl og

- valg og anvendelse af egnede metoder til bæredygtighedsrapportering og fastlæggelse af forudsætninger og for at foretage skøn, som er forsvarlige efter omstændighederne.

Iboende begrænsninger ved udarbejdelse af bæredygtighedsrapporteringen

Ved rapportering af fremadrettede oplysninger i overensstemmelse med ESRS er ledelsen forpligtet til at udarbejde de fremadrettede oplysninger på grundlag af oplyste forudsætninger om begivenheder, der kan indtræde i fremtiden, og koncernens mulige fremtidige handlinger. De faktiske udfald

20250922062111

bliver sandsynligvis anderledes, idet forventede begivenheder ofte ikke indtræffer som forventet.

Revisors ansvar for erklæringsopgaven

Det er vores ansvar at planlægge og udføre erklæringsopgaven med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for, om bæredygtighedsrapporteringen er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en erklæring med begrænset sikkerhed med vores konklusion. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af bæredygtighedsrapporteringen i sin helhed.

Som led i en erklæringsopgave med begrænset sikkerhed, der udføres i overensstemmelse med ISAE 3000 (ajourført), foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under udførelse af opgaven.

Vores ansvar i forhold til Processen omfatter:

- opnåelse af en forståelse af Processen, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om Processens effektivitet, herunder resultatet af Processen,

- overvejelse af, om identificerede oplysninger opfylder de gældende oplysningskrav i ESRS, og

- design og udførelse af handlinger til vurdering af, om Processen er i overensstemmelse med koncernens beskrivelse af Processen, som oplyst i sektionen med titlen "IRO-1 Dobbelt væsentlighedsanalyse".

Vores ansvar i forhold til bæredygtighedsrapporteringen omfatter endvidere:

- identifikation af oplysninger, hvor det er sandsynligt, at væsentlig fejlinformation kan opstå som følge af besvigelse eller fejl, og

- design og udførelse af handlinger målrettet de oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen, hvor det er sandsynligt, at væsentlig fejlinformation kan opstå. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.

Sammenfatning af det udførte arbejde

En erklæringsopgave med begrænset sikkerhed omfatter udførelse af handlinger for at opnå bevis for bæredygtighedsrapporteringen. Arten, omfanget og den tidsmæssige placering af de valgte handlinger afhænger af faglige vurderinger, herunder identifikation af oplysninger, hvor det er sandsynligt, at væsentlig fejlinformation kan opstå i bæredygtighedsrapporteringen, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

I forbindelse med vores erklæringsopgave med begrænset sikkerhed har vi i relation til Processen:

- opnået en forståelse af Processen ved at udføre forespørgsler for at forstå grundlaget for de oplysninger, som ledelsen anvender, og ved at gennemgå koncernens interne dokumentation af dens Proces; og

- vurderet, hvorvidt det bevis, vi har opnået ved hjælp af vores handlinger i relation til den af koncernens implementerede Proces, var i overensstemmelse med beskrivelsen af Processen i sektionen med titlen "IRO-1 Dobbelt væsentlighedsanalyse".

I forbindelse med vores erklæringsopgave med begrænset sikkerhed har vi i relation til bæredygtighedsrapporteringen:

- opnået en forståelse af koncernens rapporteringsprocesser, der er relevant for udarbejdelsen af koncernens bæredygtighedsrapportering herunder konsolideringsprocesserne ved at opnå en forståelse af koncernens kontrolmiljø, processer og informationssystemer, der er relevante for udarbejdelse af en bæredygtighedsrapportering, men ikke at vurdere udformningen af specifikke kontrolaktiviteter, opnå bevis for implementering heraf eller teste deres funktionalitet,

- vurderet, om væsentlige oplysninger, som er identificeret som led i Processen, er indeholdt i bæredygtighedsrapporteringen,

- vurderet, om opbygning og præsentation af bæredygtighedsrapporteringen er i overensstemmelse med ESRS,

- foretaget forespørgsler af relevant personale og udført analytiske handlinger i relation til udvalgte oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen,

- udført substanshandlinger i relation til udvalgte oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen,

- hvor relevant, sammenholdt udvalgte oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen med tilsvarende oplysninger i koncernregnskabet og ledelsesberetningen,

- vurderet metoder, forudsætninger og data for udøvelse af skøn og fremadrettede oplysninger, og

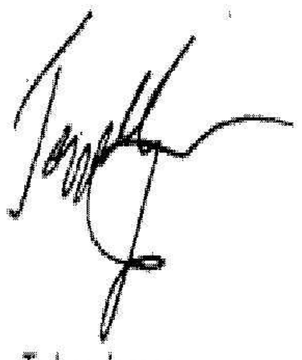
- opnået en forståelse af koncernens proces til identifikation af økonomiske aktiviteter, der er omfattet af taksonomien, og økonomiske aktiviteter, der er omfattet af og i overensstemmelse med taksonomien og de tilsvarende oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen.

Fremhævelse af forhold vedrørende erklæringsopgaven

Sammenlignelige oplysninger i bæredygtighedsrapporteringen er ikke omfattet af erklæringsopgaven. Vores konklusion er ikke modificeret vedrørende denne begrænsning i omfang.

Hellerup, 26. juni 2025

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 77 12 31



Torben Jensen
Statsautoriseret revisor
mne18651

Christian Møller Gyrsting
Statsautoriseret revisor
mne44111

Bæredygtighedsrapport

Generel information

ESRS afrapporteringsoversigt	41
Grundlag for udarbejdelsen	44
Organisering	45
Strategi	48
IRO-1 Dobbelt væsentlighedsanalyse	50

Miljøoplysninger

E1 – Klimaforandringer	63
E2 – Forurening	72
E5 – Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi	73
EU Taksonomirapportering	77

Sociale oplysninger

S1 – Egen arbejdsstyrke	84
S4 – Forbrugere og slutbrugere	89

Ledelsesoplysninger

G1 – God forretningsskik	92

Appendix

Oplysningskrav og tilhørende datapunkt	94

202509220612

Generel information

ESRS afrapporteringsoversigt	41
Grundlag for udarbejdelsen	44
Organisering	45
Strategi	48
IRO-1 Dobbelt væsentlighedsanalyse	50

ESRS afrapporteringsoversigt

I denne oversigt, kan sidehenvisningen for de enkelte afrapporteringspunkter findes.

Afrapporteringspunkt		Afsnit*	Side	Ekstra information
ESRS 2	General information			
BP-1	Grundlag for udarbejdelsen af Flügger bæredygtighedsrapport	BR	44	
BP-2	Oplysninger i forbindelse med specifikke omstændigheder	BR	44	
GOV-1	Administrations-, ledelses- og tilsynsorganernes rolle	B, BR	28, 30-31, 45-46	
GOV-2	Oplysninger til og bæredygtighedsspørgsmål behandlet af virksomhedens administrations-, ledelses- og tilsynsorganer	BR	45-46	
GOV-3	Integration af bæredygtighedsrelaterede resultater i incitamentsordninger	VR	8	
GOV-4	Erklæring om due diligence	BR	47	
GOV-5	Risikostyring og intern kontrol med bæredygtighedsrapportering	BR	47	
SBM-1	Strategi, forretningsmodel og værdikæde	B, BR	22, 48	
SBM-2	Interessenternes interesser og synspunkter	BR	49	
SBM-3	Væsentlige virkninger, risici og muligheder og deres samspil med strategi og forretningsmodel	BR	50-51	
IRO-1	Beskrivelse af processen til identifikation og vurdering af væsentlige bæredygtighedsforhold	BR	50-61	
IRO-2	Oplysningskrav i ESRS omfattet af virksomheden bæredygtighedsrapport	BR	41-43, 94-95	

Beretning (B), Bæredygtighedsrapport (BR), Koncernregnskab (KR), Moderselskabets regnskab (MR), Vederlagsrapport (VR)

202509220621 3

Afrapporteringspunkt		Afsnit*	Side	Ekstra information
ESRS E1	**Klimaforandringer**			
E1-1	Omstillingsplan for modvirkning af klimaændringer	BR	64-66	
E1-2	Politikker vedrørende modvirkning af og tilpasning til klimaændringer	BR	63	
E1-3	Tiltag og ressourcer i forbindelse med klimapolitikker	BR	63-64	
E1-4	Mål vedrørende modvirkninger af og tilpasning til klimaændringer	BR	64-66	
E1-5	Energiforbrug og energiforbrugets sammensætning	BR	67	
E1-6	Scope 1-, 2- og 3-bruttodrivhusgasemissioner og samlede drivhusgasemissioner	BR	68-71	
E1-9	Forventede finansielle virkninger af væsentlige fysiske risici og omstillingsrisici og potentielle klimarelaterede muligheder	-	-	Indfasningsmulighed udnyttet
ESRS E2	**Forurening**			
E2-1	Politikker vedrørende forurening	BR	72	
E2-2	Tiltag og ressourcer i forbindelse med forurening	BR	72	
E2-3	Mål vedrørende forurening	BR	72	
E2-6	Forventede finansielle virkninger af væsentlige forureningsrelaterede indvirkninger, risici og muligheder	-	-	Indfasningsmulighed udnyttet
ESRS E5	**Cirkulær økonomi**			
E5-1	Politikker vedrørende ressourceforbrug og cirkulær økonomi	BR	73	
E5-2	Tiltag og ressourcer i forbindelse med ressourceanvendelse og cirkulær økonomi	BR	74	
E5-3	Mål vedrørende ressourceforbrug og cirkulær økonomi	BR	74	
E5-4	Ressourceinput	BR	76	
E5-5	Ressourceoutput	BR	76	
E5	Virksomhedsspecifike indikatorer	BR	75	
E5-6	Forventede finansielle virkninger af ressourceforbrug og risici og muligheder forbundet med den cirkulære økonomi	-	-	Indfasningsmulighed udnyttet

Beretning (B), Bæredygtighedsrapport (BR), Koncernregnskab (KR), Moderselskabets regnskab (MR), Vederlagsrapport (VR)

Afrapporteringspunkt		Afsnit*	Side	Ekstra information
ESRS S1	**Egen arbejdsstyrke**			
S1-1	Politikker vedrørende egen arbejdsstyrke	BR	84, 86	
S1-2	Processer for samarbejde med egne arbejdstagere og arbejdstagerrepræsentanter om indvirkninger	BR	84, 86	
S1-3	Processer til afhjælpning af negative indvirkninger	BR	84, 86	
S1-4	Etablering af foranstaltninger vedrørende væsentlige indvirkninger på egen arbejdsstyrke	BR	84-86	
S1-5	Mål vedrørende håndtering af væsentlige negative indvirkninger, fremme af positive indvirkninger og håndtering af væsentlige risici og muligheder	BR	85, 87	
S1-6	Karakteristika for virksomhedens ansatte	BR	87-88	
S1-9	Mangfoldighedsindikatorer	BR	88	
S1-14	Sundheds- og sikkerhedsindikatorer	BR	85	
ESRS S4	**Forbrugere og slutbrugere**			
S4-1	Politikker vedrørende forbrugere og slutbrugere	BR	89	
S4-2	Dialog med forbrugere og slutbrugere	BR	89	
S4-3	Processer til afhjælpning af negative virkninger	BR	89	
S4-4	Etablering af foranstaltninger vedrørende væsentlige virkninger på forbrugere og slutbrugere	BR	89-90	
S4-5	Mål vedrørende håndtering af væsentlige negative virkninger, fremme af positive virkninger og håndtering af væsentlige risici og muligheder	BR	90	
S4	Virksomhedsspecifik indikator	BR	90	
ESRS G1	**God forretningsskik**			
G1-1	Politikker for virksomhedsadfærd og virksomhedskultur	BR	92-93	

Beretning (B), Bæredygtighedsrapport (BR), Koncernregnskab (KR), Moderselskabets regnskab (MR), Vederlagsrapport (VR)

20250922062142

Grundlag for udarbejdelsen

BP-1 Grundlag for udarbejdelsen af Flüggers bæredygtighedsrapport

Omfanget af bæredygtighedsoplysningerne omfatter Flügger group A/S og dets datterselskaber.

Fra og med regnskabsåret 2024/25 er Flügger omfattet af CSRD og aflægger derfor for første gang bæredygtighedsrapporten som en integreret del af ledelsesberetningen. Rapporteringen er struktureret i overensstemmelse med European Sustainability Reporting Standards (ESRS) og omfatter både kvalitative og kvantitative oplysninger i henhold til kravene. Bæredygtighedsrapporten omfatter både Flüggers egen drift samt op- og nedstrøms aktiviteter i koncernens værdikæde.

Kilder til usikkerhed

Ved indsamling og behandling af data kan der være behov for ekstrapoleringer. For visse kvantitative indikatorer har det desuden ikke været muligt at indhente fuldstændige data fra alle selskaber i Flügger koncernen. I sådanne tilfælde er der foretaget ekstrapolering baseret på tilgængelige data, typisk med udgangspunkt i omsætningstal. Ekstrapoleringer er tydeligt markeret under den anvendte regnskabspraksis. De indikatorer, hvor en større andel af data er ekstrapoleret – og hvor usikkerheden derfor er størst – vedrører affald under E5-5 og varmeforbrug under E1-5 og dermed også den relaterede CO_2e-udledning fra varme i Scope 2 præsenteret i E1-6.

For de miljørelaterede indikatorer er der gennemgående foretaget en ekstrapolering for datterselskabet Eskaro Ukraine AB og dets underliggende aktiviteter for at opnå datagrundlag for Flügger koncernen. Som følge af krigen og de nuværende forhold i Ukraine har Flügger besluttet at begrænse rapporteringsopgaver med vanskelig dataindsamling for den ukrainske forretning, Eskaro. Ud af Flügger koncernens samlede omsætning og medarbejderstab udgør Eskaro en begrænset andel.

Henvisninger til øvrige afsnit i årsrapporten

Flere af de oplysningskrav, der fremgår af ESRS 2, behandles i andre dele af årsrapporten. Oversigten kan ses i tabellen her.

BP-2 Oplysninger i forbindelse med specifikke omstændigheder

Tidshorisonter

I rapporteringen tages udgangspunkt i de tidshorisonter, der er fastlagt i ESRS 1. Det betyder, at kort sigt dækker op til 12 måneder, mellemlang sigt strækker sig fra slutningen af den kortsigtede periode og op til fem år, mens lang sigt omfatter en periode på mere end fem år.

Ændringer fra sidste år

Som følge af implementeringen af CSRD i vores integrerede årsrapport er dette års rapport ændret væsentligt sammenlignet med sidste års ESG-rapport. Rapporten i år følger nu den krævede struktur og oplysningskrav. Der er ikke justeret i historiske data.

Oplysningskrav indarbejdet ved henvisning	Afsnit og side
ESRS 2 SBM-1, punkt 40, litra a), i., ii.	Vores forretning på side 22
ESRS 2 SBM-1, punkt 40, litra a), iii.	Sociale oplysninger på side 87
ESRS 2 GOV-1, punkt 21, litra c) og punkt 23	Bestyrelse på side 30-31
ESRS 2 GOV-1, punkt 21, litra a), b), d) og e)	Bestyrelsen i Flügger group A/S på side 28
ESRS 2 GOV-3	Vederlagsrapport side 8

Organisering

GOV-1, GOV-2 Organisering af bæredygtighed

Organiseringen af bæredygtighed i Flügger er forankret med ansvar i både bestyrelse og øverste ledelse samt med involvering af hele organisationen. Bestyrelsen har ansvaret for at føre tilsyn med udviklingen af Flüggers strategiske arbejde og mål for bæredygtighed. Endvidere har bestyrelsens revisionsudvalg til opgave at monitorere og kontrollere, at Flügger overholder gældende bæredygtighedsrapporteringskrav.

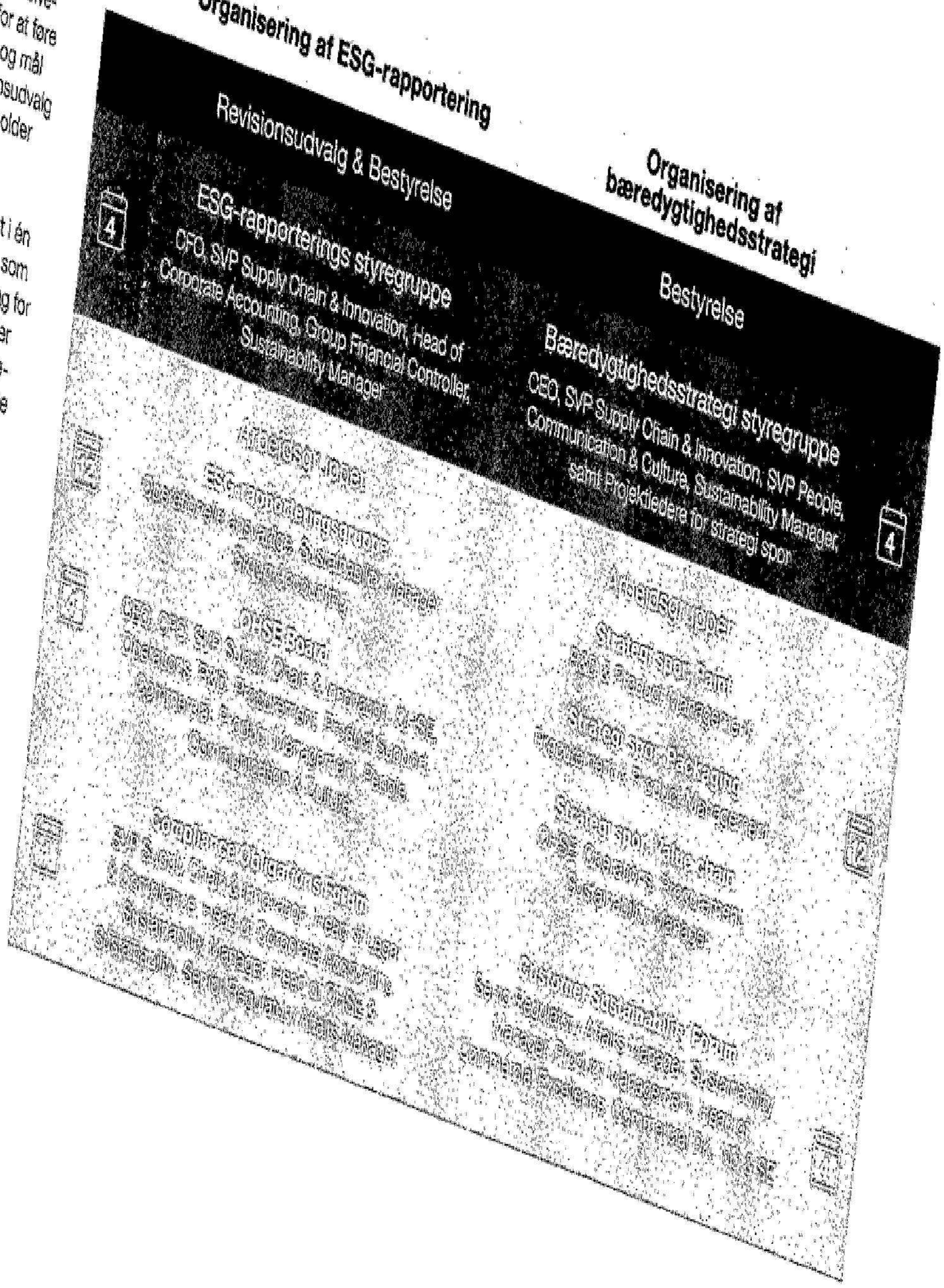
I Flügger er arbejdet med bæredygtighed ikke organiseret i én enkelt afdeling. Koncernen har én sustainability manager, som arbejder med interessenter fra hele organisationen hver dag for at fremme en bæredygtig forandring. Denne tilgang afspejler Flüggers kerneværdier, hvor der er en tankegang om, at bæredygtighed skal være integreret i alle medarbejderes daglige arbejde.

Bestyrelsens og topledelsens rolle

I Flügger er bestyrelsen og øverste ledelse ansvarlige for at sikre en strategisk og systematisk tilgang til bæredygtighed. Bestyrelsen har det overordnede tilsynsansvar og skal sikre, at bæredygtighed er integreret i virksomhedens strategi, og at der sættes klare mål for langsigtet værdiskabelse. Dette omfatter løbende overvågning af risici, muligheder, mål og nøgletal på bæredygtighedsområdet samt sikring af overholdelse af gældende lovgivning, herunder CSRD. Dette inkluderer alle væsentlige identificerede IRO'er i forbindelse med den seneste dobbelt væsentlighedsanalyse. Den øverste ledelse er derudover inddraget i vurderingen af IRO'er for koncernen ligeledes. Bestyrelsen er derudover ansvarlig for at godkende koncernens politikker og sikre korrekt rapportering.

Flüggers øverste ledelse er ansvarlig for at omsætte bæredygtighedsstrategien til operationelle mål og sikre, at arbejdet med bæredygtighed er forankret i koncernens daglige drift. Gennem en klar governance-struktur, bestående af to centrale styregrupper, sikres fremdrift og forankring.

Organisering af ESG-rapportering



Organisering af bæredygtighedsstrategi

Styregruppe for ESG-rapportering

Styregruppen ledes med Flüggers CFO som formand og faciliteres af Flüggers Sustainability Manager. Styregruppen skal sikre, at Flügger på en effektiv og robust vis imødekommer de stigende lovgivnings- og rapporteringsmæssige krav. Styregruppen mødes hver måned med relevante interne interessenter og varetager de opgaver, som revisionsudvalget overvåger og styrer i forhold til bæredygtighedsrapportering. Disse opgaver inkluderer at sikre, at Flügger indsamler, dokumenterer, kontrollerer og rapporterer relevante, lovpligtige data, samt at Flügger har de relevante politikker, processer og forretningsgangsbeskrivelser for ESG-områderne. Styregruppen for bæredygtighedsrapportering afgiver løbende rapportering til revisionsudvalget.

Styregruppe for bæredygtighedsstrategi

Under ledelse af Flüggers CEO, Sune Schnack, som formand, og med Flüggers Sustainability Manager som programleder, udgør denne styregruppe fundamentet for den strategiske styring af bæredygtighedsinitiativer. Organiseringen af styregruppen følger de strategiske fokusområder inden for produkt, emballage, CO_2e, sociale initiativer og partnerskaber. Hvert fokusområde er repræsenteret af projektledere, der driver de strategiske initiativer, samt deres respektive ledere. Styregruppen samles kvartalsvist for at evaluere udviklingen på de strategiske områder og træffe beslutninger vedrørende fremtidige retninger og initiativer. Når beslutninger skal træffes, bygger beslutningsgrundlagene på kvantitative KPI'er, projektplaner og synspunkter fra relevante interessenter.

QHSE board

Flüggers operationelle QHSE board, er blevet styrket med kvartalsvise møder og deltagelse fra både CEO, CFO og ledere fra hele organisationen. Boardet fungerer som platform for ledelsens evaluering af prioriteringer, compliance og forbedringsinitiativer inden for kvalitet, sundhed, sikkerhed og miljø på tværs af koncernen.

Customer Sustainability Forum

Flüggers Customer Sustainability Forum er et fast, kvartalsvist forum, hvor vores kommercielle teams fra forskellige markeder repræsenterer kundernes perspektiv og fungerer som proxyer for professionelle malere og aktører i byggebranchen. Forummet samler desuden repræsentanter fra Product Management, Sustainability og Regulatory Affairs for at sikre en tværfaglig tilgang til drøftelserne. Forummet fungerer som en platform, der reflekterer kundernes behov og ønsker, og har bidraget til konkrete initiativer såsom udviklingen af produkter med forbedret miljøprofil og øget tilgængelighed i data og dokumentation. Input fra Customer Sustainability Forum rapporteres ind til Flüggers Styregruppe for Bæredygtighedsstrategi og indgår som en del af beslutningsgrundlaget for strategiske prioriteter og produktudvikling, der sikrer, at vores strategi og løsninger afspejler reelle behov i markedet.

Compliance Obligations Forum

Flüggers Compliance Obligations Forum er et tværorganisatorisk forum med deltagelse fra SVP for Supply Chain & Innovation, Legal, QHSE & Sustainability, Regulatory Affairs og Corporate Accounting. Forummet mødes fast hvert kvartal og har til formål at sikre, at Flügger rettidigt identificerer, vurderer og implementerer nye lovgivningsmæssige krav relateret til bæredygtighed – både på internationalt og nationalt niveau. Det omfatter blandt andet kommende krav inden for rapportering, due diligence, miljø, menneskerettigheder og produktansvar. Forummet understøtter forretningen i at være proaktiv og tilpasningsdygtig, så vi sikrer fortsat compliance og konkurrencedygtighed i en reguleringsmæssigt kompleks kontekst.

GOV-4 Erklæring om due diligence

I Flügger spiller due diligence en central rolle i arbejdet med at identificere og håndtere risici samt sikre et solidt grundlag for beslutningstagning. Vores tilgang til due diligence er en vigtig del af arbejdet med ansvarlig virksomhedsadfærd og bidrager til at styrke tilliden hos vores interessenter – herunder kunder, leverandører og investorer.

Vi arbejder systematisk med due diligence på tværs af koncernen, og processen er integreret i flere af de områder, der er beskrevet i denne rapport. Se mere information om placeringen i rapporten i tabellen nedenfor.

GOV-5 Risikostyring og intern kontrol med bæredygtighedsrapportering

Som led i forberedelserne til CSRD har Flügger etableret et internt kontrol- og risikostyringssystem, der understøtter kvalitet, sporbarhed og compliance i bæredygtighedsrapporteringen. Systemet dækker hele koncernen og fokuserer på at identificere og reducere risici forbundet med væsentlige fejl, herunder menneskelige fejl, manglende data og uensartede processer på tværs af enheder.

Kontrollerne er bygget op omkring fire-øjne-princippet, hvor oplysningskrav forberedes af én ansvarlig og godkendes af en anden. Systemet dokumenterer både Flüggers dobbelt væsentlighedsanalyse, fremdrift i implementeringen af ESRS-krav og status på KPI'er og kontroller, hvilket sikrer transparens og et styrket grundlag for beslutningstagning og opfølgning.

Der anvendes en risikobaseret tilgang med udgangspunkt i vores dobbelt væsentlighedsanalyse, og vurderingen af risici prioriteres efter datatypernes væsentlighed og kompleksitet i processen. Der er særligt fokus på kvantitative datapunkter inden for de mest væsentlige emner i ESRS – herunder klima, miljø og arbejdsstyrke – hvor risici for datafuldstændighed og nøjagtighed vurderes og håndteres. De vigtigste identificerede risici mitigeres gennem strategiske handlinger, forankret i den overordnede forretningsstrategi.

Kontrolsystemet er udviklet i samarbejde mellem Sustainability, Group Accounting og øvrige dataejere. Systemets effektivitet og forbedringspunkter vurderes løbende og behandles i Styregruppen for ESG-rapportering samt i revisionsudvalget. Resultaterne bruges til at integrere læring i Flüggers tværorganisatoriske processer og sikre en gradvis professionalisering af bæredygtighedsrapporteringen på niveau med vores finansielle kontrolmiljø.

Centrale elementer af due diligence	Sider i bæredygtighedsrapporten
a) Indarbejdelse af due diligence i ledelse, strategi og forretningsmodel	45-46, 48, 61
b) Dialog med berørte interessenter i alle centrale trin i due diligence-processen	49, 89
c) Identifikation og vurdering af negative indvirkninger	50-54, 63, 89
d) Tiltag til afhjælpning af disse negative indvirkninger	63-64, 72, 74, 84, 86, 89-90, 93
e) Sporing af effektiviteten af disse bestræbelser og kommunikation	67-69, 75, 85, 87-88, 90, 93

202509220621 6

Strategi

SBM-1 Strategi, forretningsmodel og værdikæde

Flügger Organic – Delivering sustainable value

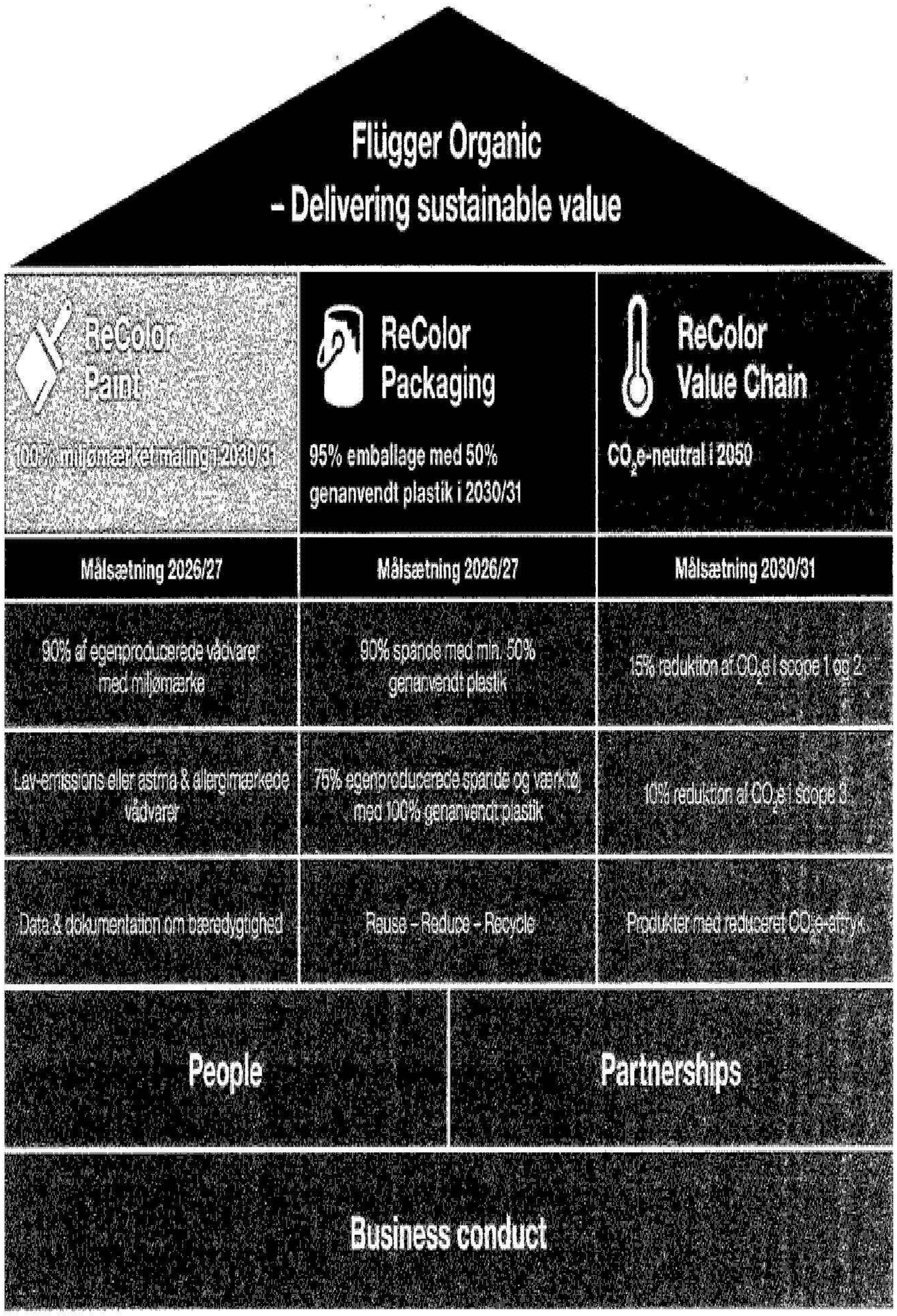
Flüggers bæredygtighedsstrategi tager afsæt i koncernens overordnede forretningsstrategi Flügger Organic – Delivering sustainable value. Strategien er forankret i ambitionen om at være det foretrukne valg for både professionelle malere og kvalitetsbevidste forbrugere ved at tilbyde miljørigtige og inspirerende løsninger. Flügger bygger videre på erfaringerne fra Going Green-strategien og fastholder vores formål om at bidrage til organisk vækst samt en mere bæredygtig udvikling i branchen.

Koncernens prioriterede indsatsområder – blandt andet reduktion af CO_2e, øget anvendelse af genanvendte materialer, miljømærkede produkter og løsninger for kunderne – tager udgangspunkt i Flüggers dobbelt væsentlighedsanalyse. Den sikrer, at der fokuseres på områder, hvor Flügger har størst indflydelse og hvor forventningerne fra omverdenen er tydeligst. Strategien kobler dermed både miljømæssige og sociale hensyn sammen med Flüggers forretningsmæssige mål.

I Flügger er der fastsat bæredygtighedsmål for specifikke varegrupper, herunder egenproducerede vådvarer og tilhørende emballage samt egenproducerede spande, værktøj og tilbehør. Målene afspejler koncernens fokus på de produktområder, hvor der er størst indflydelse på miljø- og ressourceforbrug, og hvor kundernes krav og forventninger til bæredygtighed er særligt udtalte. Der er ikke sat mål mod konkrete kundegrupper eller geografiske områder.

Forretningsmodel og værdikæde

Oplysninger omkring Flüggers forretningsmodel, overordnede strategi og segmenter kan findes andre steder i rapporten, dette er nærmere beskrevet i oversigten over oplysningskrav indarbejdet ved henvisning, som kan findes under punkt ESRS2 BP-2. Flüggers værdikædekortlægning findes på side 61.



SBM-2 Interessenternes interesser og synspunkter

Flüggers strategi udvikles og forankres med afsæt i virksomhedens langsigtede ambitioner, forretningsmæssige prioriteter og DNA. Strategien fastlægges af den øverste ledelsen og godkendes af bestyrelsen. Den udformes på baggrund af markedsanalyser, risikovurderinger, megatrends og i samarbejde med nøglefunktioner i organisationen.

Flüggers forretningsområder og funktioner er i løbende dialog med eksterne interessenter som kunder, leverandører, investorer og samarbejdspartnere. Gennem disse relationer opnår Flügger værdifuld indsigt og feedback, som – selvom den ikke nødvendigvis indsamles som led i en formaliseret strategiproces – indgår i vores strategiske overvejelser.

De mange kontaktpunkter og samarbejdsrelationer betyder, at interessenternes behov og forventninger naturligt afspejles i koncernens strategi og forretningsmodel. Denne tilgang gør det muligt for Flügger at forblive tæt på interessenterne og tilpasse forretningen relevante udviklinger, samtidig med at den strategiske retning fastholdes.

I arbejdet med Flüggers strategiske målsætninger inddrages eksterne interessenter ikke direkte i strategiprocessen. Deres perspektiver er indirekte repræsenteret gennem relevante fora og kanaler, såsom interne tværfunktionelle grupper, brancheorganisationer og certificeringsordninger. Disse fungerer som proxyer for eksterne interesser og sikrer, at kundernes, leverandørernes og andre interessenters forventninger bliver reflekteret i strategien. Perspektiverne spiller også en vigtig rolle i Flüggers dobbelt væsentlighedsanalyse, som er et centralt grundlag for udformningen og prioriteringer af vores strategiske mål og initiativer. En mere detaljeret beskrivelse af interessentinddragelsen i analysen findes i afsnittet om koncernens dobbelt væsentlighedsanalyse.

Centrale interessenter

Kunder er helt centrale for Flüggers samlede forretning og strategiske udvikling. Vi servicerer både professionelle malere, private forbrugere og andre salgskanaler i Norden, Europa og eksterne markeder – altid med fokus på kvalitet, brugervenlighed og ansvarlighed. Gennem løbende dialog og initiativer som vores Customer Sustainability Forum, arbejder vi målrettet på at forstå og imødekomme kundernes behov og forventninger, hvilket bidrager til at forme både vores produktudvikling og strategiske prioriteringer.

Leverandører er en central del af Flüggers værdikæde og har stor betydning for vores evne til at levere kvalitetsprodukter, sikre forsyningssikkerhed og drive innovation. Vi stiller krav til dokumentation, produktkvalitet og ansvarlig praksis og indgår i tæt samarbejde med strategiske leverandører for at understøtte vores forretnings- og miljømæssige ambitioner. Partnerskaber i leverandørledet er vigtige for at sikre konkurrencedygtighed og langsigtet udvikling.

Medarbejdere er fundamentet for Flüggers strategi og daglige drift. Deres faglige kompetencer og engagement er afgørende for virksomhedens udvikling, innovation og kundetilfredshed. Vi prioriterer trivsel, arbejdsmiljø og faglig udvikling højt og arbejder målrettet for at tiltrække, fastholde og udvikle dygtige medarbejdere, der kan bidrage til Flüggers fremtidige succes.

Brancheorganisationer er vigtige samarbejdspartnere i Flüggers arbejde med at forstå og påvirke rammevilkår i industrien. Vi deltager aktivt i netværk og fora, herunder CEPE, der repræsenterer Europas producenter af byggningsmaling. Gennem dette engagement bidrager vi til udvikling af branchestandarder, regulering og fælles løsninger, der har betydning for vores markeder og forretningsmodel.

Partnerskaber er en integreret del af Flüggers strategi og bruges aktivt til at fremme udvikling inden for produkter, processer og markedsadgang. Vi samarbejder med strategiske aktører såsom leverandører, franchisetagere og certificeringsordninger – herunder Miljømærkning Danmark og Astma-Allergimærket – for at sikre, at vores løsninger lever op til markedets og myndigheders forventninger. Partnerskaberne styrker både innovation og positionering i markedet.

Aktionærer er en vigtig interessentgruppe for Flügger som børsnoteret virksomhed. De har en legitim interesse i virksomhedens resultater, strategiske retning og evne til at skabe langsigtet værdi. Vi lægger vægt på gennemsigtighed og kontinuerlig kommunikation for at fastholde tillid og engagement og sikre, at aktionærer og kapitalmarkedet har adgang til rettidig og relevant information om Flüggers udvikling.

20250922062117

IRO-1 Dobbelt væsentlighedsanalyse

IRO-1, IRO-2, SBM-3 Processen for Flüggers dobbelt væsentlighedsanalyse

Processen for Flüggers dobbelt væsentlighedsanalyse bygger på flere års erfaring med denne type analyse, og er i år opdateret i overensstemmelse med kravene i CSRD og ESRS. Analysen er udarbejdet for at identificere væsentlige miljømæssige, sociale og governance-relaterede påvirkninger, risici og muligheder (IRO'er). Processen er beskrevet nedenfor.

Afgrænsning

Indledningsvist blev forretningsmodel, værdikæde og de vigtigste aktiviteter, produkter og lokationer i Flügger kortlagt for at fastlægge konteksten. Der blev udarbejdet et opdateret kort over op- og nedstrømsaktiviteter, herunder analyse af koncernens vigtigste indkøb, markeder og samarbejdsrelationer. Kortlægningen havde til formål at identificere de områder i værdikæden, hvor Flügger har størst potentiel og faktisk indvirkning på mennesker og miljø, samt hvor der potentielt er finansielle risici og muligheder.

Proces for identifikation af indvirkninger, risici og muligheder*

En bruttoliste over potentielle indvirkninger, risici og muligheder (IRO'er) blev udarbejdet med afsæt i ESRS 1 AR16 samt Flüggers egne forhold. Tidligere analyser, input fra koncernen og interne dokumenter blev inddraget, og hver IRO blev placeret i værdikæden og vurderet ud fra både miljømæssig, samfundsmæssig og økonomisk betydning.

Som en central del af denne analyse, har Flügger foretaget en systematisk vurdering af indvirkninger, risici og muligheder i vores værdikæde. Vurderingen er understøttet af industriba-serede risikovurderinger med afsæt i SASB's sektoranalyser, som fremhæver typiske ESG-udfordringer i de brancher, Flügger er eksponeret mod via leverandørkæden. Til at kvalificere vurderingen yderligere har vi kortlagt Flüggers samlede forbrug for et helt regnskabsår, fordelt på produktgrupper og anvendelsesområder. Denne kortlægning har gjort det muligt at identificere, hvor i værdikæden de potentielle indvirkninger, risici og muligheder er størst, og har dannet et centralt beslutningsgrundlag i analysen af væsentlige emner.

I vurderingen af Flüggers klimarelaterede indvirkninger er anvendt en kombination af kvantitative og kvalitative datakilder for at opnå et solidt og datadrevet beslutningsgrundlag. Vurderingen bygger på vores opgørelser af CO_2e-udledninger på tværs af scope 1, 2 og 3, som dækker både direkte emissioner fra egen drift og indirekte emissioner fra op- og nedstrøms-aktiviteter i værdikæden. Hertil er data for energiforbrug i egne faciliteter – herunder produktion og kontorer – blevet anvendt til at vurdere energirelaterede klimaindvirkninger.

Som led i at identificere potentielle indvirkninger, risici og muligheder relateret til vand- og havressourcer i Flüggers egne aktiviteter samt i koncernens opstrøms værdikæde, er der gennemført en særskilt screening af Flüggers produktionssites og leverandørkæde. Screeningen omfatter både overholdelse af gældende vandforbrugstilladelser og en vurdering af, om sites og leverandører er placeret i områder med risiko for vandmangel. Sidstnævnte vurdering er foretaget som en del af vores analyse af fysiske klimarisici i egen drift og leverandørkæde. Analysen har ledt til, at standarden E3 ikke er vurderet væsentlig.

For Flüggers klimarelaterede risici og muligheder, der har indgået som en del af dobbelt væsentlighedsanalysen, se afsnittet E1.IRO-1 Resiliens og klimascenarier.

Vurdering af indvirkninger, risici og muligheder

Alle IRO'er blev vurderet kvantitativt ud fra ESRS-retningslinjernes vurderingskriterier. Påvirkninger, risici og muligheder for mennesker og miljø blev vurderet på skalaer fra 1 til 5 ud fra skala (alvorlighed), scope (udbredelse), irremediablity (uoprettelighed) og sandsynlighed. For de identificerede aktuelle indvirkninger, risici og muligheder er der ikke foretaget en vurdering af sandsynlighed. For potentielle negative påvirkninger blev sandsynlighed og alvor vurderet separat. De finansielle risici og muligheder blev vurderet på økonomisk betydning og sandsynlighed, også her på en numerisk skala fra 1 til 5.

For både den indvirkningsbaserede og den finansielle vurdering blev der fastlagt en væsentlighedstærskel på 3 ud af 5. Vurderingerne er baseret på et bruttoperspektiv uden mitigerende handlinger, og hvor positive og negative effekter ikke modregnes. Alle vurderinger er foretaget med udgangspunkt i Flüggers specifikke kontekst og på baggrund af data og input fra workshops.

Intern kalibrering

Vurderingerne blev valideret og kalibreret i tre interne workshops med centrale funktioner i Flügger: People, Communication & Culture (repræsentant for medarbejdere og sociale forhold), Supply Chain & Innovation (repræsentatnt for værdikæden) og Operations samt QHSE (repræsentatnt fo egen drift samt arbejdsmiljø). Her blev der arbejdet med konkrete eksempler og datagrundlag, blandt andet ESG-risikovurdering i indkøb og brancherelevante benchmarks. Formålet var at sikre, at vurderingerne afspejlede den reelle risikoprofil og betydning af de enkelte emner for Flügger.

Bestemmelse af væsentlighed og rapporteringsomfang

På baggrund af vurderingerne blev det fastlagt, hvilke emner, underemner og tilhørende IRO'er, der var vurderet over væsentlighedstærsklen. Disse emner udgør grundlaget for Flüggers rapporteringsomfang i henhold til ESRS. For hvert emne blev det samtidig vurderet, hvilke rapporteringskrav og datapunkter der har relevans.

Godkendelse af bestyrelse og øverste ledelse

Resultaterne af dobbelt væsentlighedsanalysen blev præsenteret for Flüggers ESG-rapporterings styregruppe og Bæredygtighedsstrategi styregruppe samt efterfølgende for bestyrelsens revisionsudvalg. Resultaterne bliver anvendt i

E1.IRO-1, E2.IRO-1, E3.IRO-1, E4.IRO-1, E5.IRO-1, G1-IRO.1

opdatering af koncernens bæredygtighedsstrategi, og analysen vil fremadrettet blive opdateret årligt på et overordnet niveau og fuldt revideret hvert tredje år. På denne måde sikrer Flügger, at vurderingen af væsentlige emner er systematisk, datadrevet og forankret i strategisk beslutningstagning, rapportering og udviklingen i det omkringliggende samfund.

Inddragelse af interessenter

Som led i analysen har Flügger inddraget centrale interessentperspektiver fra kunder, leverandører og medarbejdere. Indsigter fra vores Customer Sustainability Forum har bidraget med viden om kunders behov og forventninger, særligt i forhold til produkters miljø- og sundhedsprofil samt dokumentationskrav i byggebranchen. Input fra leverandører er indgået gennem vores løbende samarbejde om bæredygtige råvarer og emballageløsninger samt gennem dialog i forbindelse med leverandørkvalificering og opfølgning. Medarbejdernes perspektiv er inddraget gennem workshops med repræsentanter fra People, Communication & Culture, hvor blandt andet emner som arbejdsmiljø, diversitet og virksomhedens rolle som arbejdsplads blev behandlet. Interessenternes viden og erfaring har været med til at kvalificere vurderingen af påvirkninger, risici og muligheder og dermed sikre en virkelighedsnær og relevant væsentlighedsanalyse. Der har i denne fase ikke været inddraget direkte eksterne interessenter gennem en høringsproces.

E1.IRO-1 Resiliens og klimascenarier

Flügger anerkender, at klimaforandringer og den grønne omstilling har væsentlig indflydelse på koncernens forretningsmodel – både i dag og fremadrettet. Som producent af vådvarer, herunder især vandbaseret og miljømærket maling, er Flügger påvirket af både omstillingsrisici og muligheder i takt med øgede krav til klima og bæredygtighed. Samtidig kan fysiske klimarisici få direkte betydning for koncernens forsyningskæde og produktion.

Vores resiliensanalyse omfatter Flügger group A/S og dets datterselskaber. Resultaterne fra analysen integreres i Flüggers samlede risikostyring og indgår som en del af koncernens overordnede risikovurdering samt i Flüggers dobbelt væsentlighedsanalyse.

Flügger har gennemført en analyse af klimarelaterede risici og muligheder med det formål at vurdere koncernens resiliens over for forskellige klimascenarier. Analysen har til hensigt at identificere potentielle sårbarheder i både egne aktiviteter og i leverandørkæden, som kan indgå i strategiske beslutninger. Analysen er opdelt i to kategorier:

- **Fysiske klimarisici**, med fokus på påvirkning af egne produktionsanlæg, lagre, butikker, kontorlokationer og leverandørkæde

- **Omstillingsrisici og -muligheder** forbundet med omstillingen til en lavemissionsøkonomi.

E1.IRO-1 Fysiske klimarisici i egen drift

I 2024/25 har Flügger gennemført en analyse af fysiske klimarisici med fokus på egen drift. Analysen identificerer eksponeringer over for både akutte og kroniske klimahændelser såsom oversvømmelser, storme og hedebølger. Analysen dækker de aktiver, der har den største forsikringsmæssige værdi og samtidig udgør de mest forretningskritiske dele af Flüggers drift som eksempelvis alle koncernens fabrikker, lagre, kontorer og enkelte butikker. Tærsklen for hvornår et aktiv medtages i analysen er besluttet af koncernens ESG-rapporterings styregruppe og præsenteret for bestyrelsens revisionsudvalg.

De fysiske klimarisici er opdelt i to hovedkategorier for at tydeliggøre karakteren af de potentielle påvirkninger:

Akutte risici: Begivenhedsdrevne hændelser, som øget hyppighed og intensitet af ekstreme vejrhændelser – herunder stormfloder, skybrud og kraftige storme.

Kroniske risici: Langsigtede ændringer i klimaet, eksempelvis vedvarende temperaturstigninger, langvarige tørkeperioder eller stigende havniveau.

Analysen er baseret på fire klimascenarier, der bygger på FN's Klimapanels (IPCC's) officielle repræsentative koncentrationsscenarier (RCP) scenarier. Disse scenarier (RCP2.6, RCP4.5, RCP7.0 og RCP8.5) anvendes til at forstå konsekvenserne af forskellige udviklingsveje for drivhusgasemissioner og deres forventede temperaturpåvirkning i tiårige intervaller frem mod år 2100. De 4 scenarier er udvalgt for at analysere ud fra et lavemissionsscenarie med en temperaturstigning på 1,6 °C til et højrisikoscenarie med op til 4,4 °C i global opvarmning frem mod år 2100. Analysen er baseret på geospatiale data.

Resultater

Resultatet af analysen viser, at ingen af de vurderede aktiver er i høj risiko for at blive påvirket af fysiske klimascenarier. Der er derfor heller ikke inkluderet nogle fysiske klimarisici i resultatet af vores dobbelt væsentlighedsanalyse.

20250922062218

E1.IRO-1 Fysiske klimarisici i leverandørkæden

I 2024/25 har Flügger gennemført en analyse af fysiske klimarisici med fokus på opstrøm-delen af leverandørkæden. Analysen afdækker eksponeringer over for både akutte og kroniske klimahændelser og omfatter de vigtigste leverandører, udvalgt på baggrund af Flüggers indkøbsforbrug i det foregående regnskabsår.

De fysiske klimarisici er vurderet ud fra to scenarier – et højrisiko-scenarie (SSP5-8.5) og et mellemrisiko-scenarie (SSP2-4.5) – og analyseret i tiårige intervaller fra 2020'erne til 2090'erne. For hver leverandør er risikoen vurderet enten baseret på geolokation (adresse eller koordinater) eller landespecifikke data.

Resultater

Analysen viste, at kun et begrænset antal leverandører potentielt er eksponeret for specifikke fysiske klimarisici. Det begrænsede antal af potentielt udsatte leverandører, medfører også at det ikke har bidraget til væsentlige IRO'er i vores dobbelt væsentlighedsanalyse. I det kommende regnskabsår vil vi vurdere, om disse risici kan have ikke mitigerede operationelle konsekvenser for vores forsyningssikkerhed. På baggrund heraf vil vi tilpasse vores indkøbsstrategi, hvor det er relevant. En central del af tilgangen vil være en struktureret dialog med de berørte leverandører om de identificerede potentielle klimarelaterede risici og mulige afbødende tiltag. Koncernens indkøbsprincipper afspejler mange års arbejde med denne type risici. Allerede nu, er der i principperne indarbejdet mitigerende handlinger, som skal sikre en robust og fremtidssikker leverandørkæde.

Det lave niveau af fysiske klimarisici i vores leverandørkæde afspejler Flüggers arbejde med ESG due diligence. Vi arbejder ud fra en risikobaseret tilgang, hvor vi vurderer leverandørers ESG-profil ud fra både geografiske forhold og industriens karakteristika. Denne tilgang har bidraget til, at vi i dag har en leverandørbase med lav samlet ESG-risiko, hvilket også afspejles i analysens resultat. ESG-risikokortlægningerne indgår som en integreret del af både leverandørkvalificering og den løbende leverandørstyring. Dermed er ESG due diligence et centralt redskab i arbejdet med at sikre ansvarlighed og modstandsdygtighed i vores forsyningskæde

E1.IRO-1 Omstillingsrisici

I 2024/25 har Flügger gennemført en vurdering af omstillingsrisici og -muligheder forbundet med overgangen til en lavemissionsøkonomi. Disse risici og muligheder opstår som følge af de markedsmæssige, teknologiske og lovgivningsmæssige forandringer, som den grønne omstilling medfører. Formålet med analysen er at identificere forhold, der kan få betydning for Flüggers forretningsmodel og konkurrenceevne.

Analysen er baseret på en tilgang, der kombinerer interne vurderinger med eksterne scenarier og faglige input, og danner grundlag for Flüggers strategiske prioriteringer i en omskiftelig regulatorisk og markedsmæssig kontekst. Til vurderingen er anvendt tre scenarier fra det Internationale Energiagentur (IEA): Stated Policies Scenario (STEPS), som danner benchmark for analysen, Announced Pledges Scenario (APS), samt Net Zero Emissions by 2050 Scenario (NZE), hvor størstedelen af de identificerede risici vurderes at opstå. Disse scenarier giver et beslutningsgrundlag for at forstå, hvordan fremtidige politiske og markedsmæssige udviklinger kan påvirke Flüggers værdikæde og drift.

Resultater

Overgangen til en lavemissionsøkonomi skaber nye rammevilkår for virksomheder i byggesektoren, herunder producenter af byggematerialer som maling. For Flügger betyder det, at vi skal navigere i et landskab med stigende krav til klima- og miljøpåvirkning, både fra myndigheder, kunder og samarbejdspartnere. Hvis vores værdikæde ikke formår at tilpasse sig disse krav, eller hvis vi ikke kan levere den nødvendige dokumentation for vores produkters bæredygtighed, kan det udgøre en forretningsmæssig risiko. Tilsvarende kan manglende handling eller transparens påvirke Flüggers omdømme negativt i et marked med skærpede forventninger til klimaansvarlighed.

Disse risici er særligt relevante inden for kerneaktiviteter som udvikling og markedsføring af nye produkter, hvor eksempelvis kommende kemikalielovgivning, produktstandarder eller dokumentationskrav til miljømærkede produkter kan påvirke vores produktportefølje og time-to-market. Derudover kan øgede CO_2e-afgifter og krav til energi- og ressourceforbrug medføre højere driftsomkostninger, både i egen produktion og blandt vores leverandører.

Dette kommer også til udtryk i, hvordan Flügger de seneste år målrettet har styrket indsatsen i koncernens Udviklings- og Regulatoriske afdeling med fokus på at fremme miljømærkede produkter og sikre, at Flügger er på forkant med både gældende og kommende lovgivnings- og myndighedskrav.

Samtidig rummer overgangen væsentlige strategiske muligheder for Flügger. Vi ser et stigende marked for bæredygtige og lavemissionsprodukter, herunder miljømærkede malinger, data og dokumentation. Disse muligheder forventes at være særligt markante i de scenarier, hvor overgangen til en lavemissionsøkonomi sker hurtigt, og hvor efterspørgslen på bæredygtige produkter og dokumentation stiger markant.

Omstillingen vil også drive ændringer i materialeanvendelse, teknologier og kundekrav, hvilket kan åbne for nye markedsmuligheder for Flügger – særligt hvis vi formår at fastholde og styrke vores position som leverandør af innovative og bæredygtige produkter i det professionelle og private byggeri.

En opsummering af de konkrete omstillingsrisici og mulige mitigerende handlinger kan ses i tabellen på næste side. Disse risici og muligheder har i flere år været en integreret del af Flüggers strategiske overvejelser og mitigerende handlinger, og vi fortsat være det for, at sikre robusthed over for fremtidige klima- og omstillingsrisici.

E1.IRO-1 **Klimarelaterede omstillingsrisici**	Klimascenarier			Strategiske mitigerende handlinger (resiliens)
	IEA NZE (1.5°C)	IEA APS (1.7°C)	IEA STEPS (2.4°C)	
Teknologi				
Høje omstillingsomkostninger Øgede investeringsomkostninger (CAPEX) ved hurtig implementering af lavemissionsteknologier samt risiko for forældet produktionsopsætning, hvis omstillingen sker hurtigere end forventet	Høj	Mellem	Lav	- Gradvis optimering af produktionen i overensstemmelse med langsigtede reduktionsmål for scope 1 og 2 - Fokus på løbende effektivitetsforbedringer, før der træffes beslutninger om større investeringer i ny teknologi
Regulatorisk				
Øgede regulatoriske omkostninger Højere priser på råvarer pga. CO_2e-afgifter og emissionshandelssystemer samt øgede transportomkostninger som følge af beskatning	Høj	Mellem	Lav	- Samarbejde med leverandører om løsninger med lavere CO_2e-aftryk, f.eks. biobaserede eller kemisk genanvendte råvarer - Optimering af logistik og transportformer med lavere emissioner - Udvikling af in- eller near-sourcing-strategier for at nedbringe logistiske emissioner, særligt for varer til videresalg
Ydelser				
Kunder og samfundets opfattelse af brandet Øgede omkostninger og lavere tilgængelighed af bæredygtige råvarer samt usikker forbrugeradfærd, der kan føre til fejlslagne produktlanceringer	Høj	Mellem	Lav	- Udvikling af mere bæredygtige produkter - Udnyttelse af markedspotentiale for produkter med forbedret miljø- og sundhedsprofil (jf. finansiel mulighed i S4) - Proaktiv overvågning af forbrugerpræferencer ift. bæredygtige løsninger - Tilgængeliggørelse af produktdokumentation og data til kunder (jf. finansiel mulighed i S4)
Omdømme				
Kunder og samfundets opfattelse af brandet Risiko for kritik ved manglende fremskridt i bæredygtighedsarbejdet, samt beskyldninger om greenwashing hvis der er uoverensstemmelser mellem løfter og faktisk praksis	Høj	Mellem	Lav	- Opbygning af tværfaglig viden i organisationen om kommende regulatoriske krav og lovgivning gennem forskellige fora - Gennemsigtighed og ansvarlighed gennem tredjepartsverificeret data (f.eks. EPD'er)

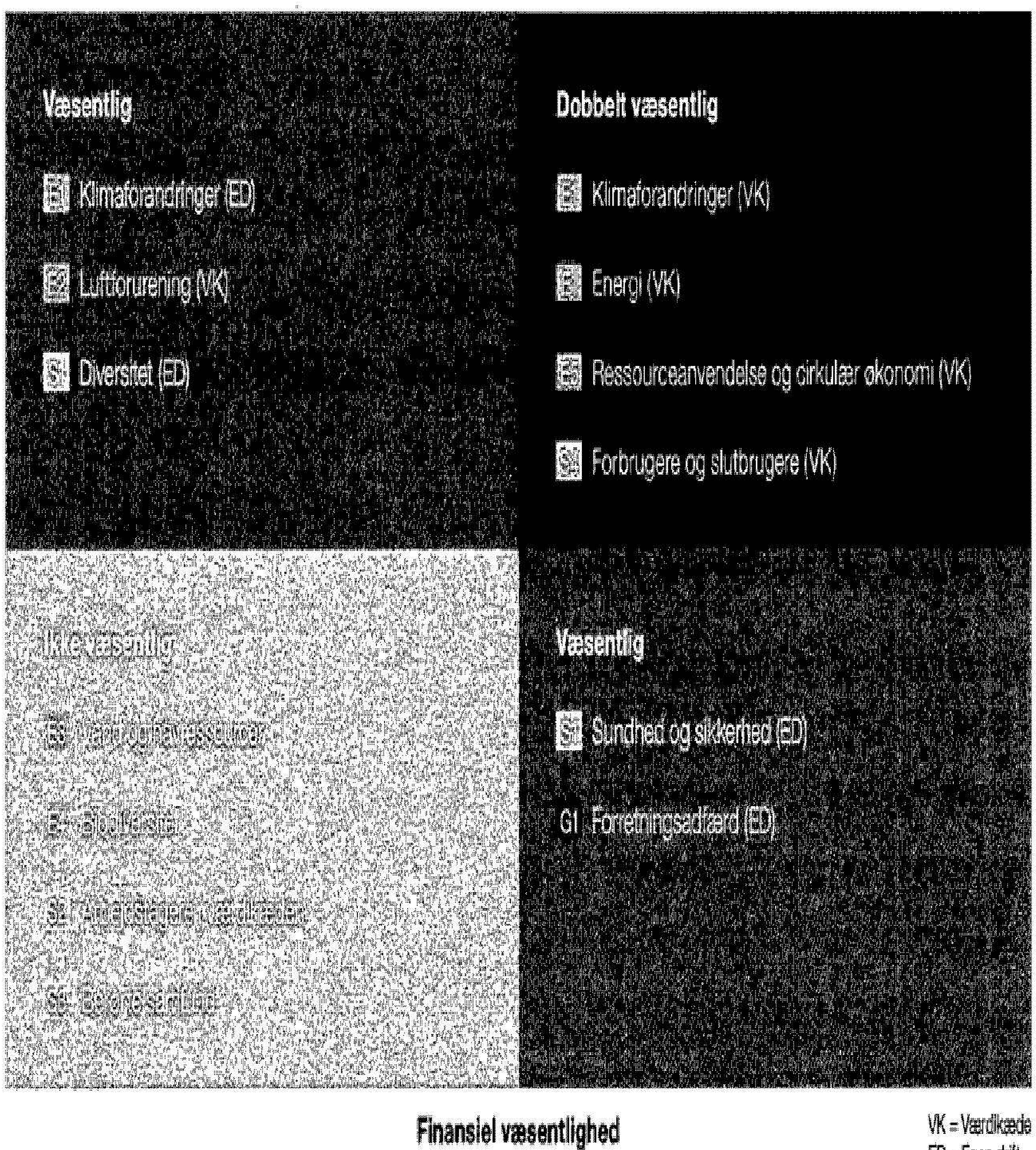
20250922062219

Dobbelt væsentlighedsanalyse matrix

Flüggers dobbelt væsentlighedsanalyse er her præsenteret i en matrix med de emner, der er vurderet væsentlige. I matricen ses de ESRS-emner med tilhørende underemner som Flügger har vurderet som væsentlige i forbindelse med dobbelt væsentlighedsanalysen. Resultatet viser 6 ESRS-emner med tilhørende 9 ESRS underemner. Derudover fremgår også de ESRS-emner, som er vurderet ikke væsentlige. Disse emner er E3, E4, S2 og S3, som efter vores beskrevne proces ikke oversteg væsentlighedskriterierne.

Ændringer siden sidste år

Sammenlignes dette års dobbelt væsentlighedsanalyse med sidste års, ses det, at det virksomhedsspecifikke emne 'Produkters miljø- og sundhedsprofil' ikke længere indgår som et særskilt emne. I stedet er det blevet erstattet af to ESRS-underemner: E5 – Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi samt S4 – Forbrugere og slutbrugere. De væsentlige indvirkninger, risici og muligheder, der tidligere var samlet under det virksomhedsspecifikke emne, er nu blevet fordelt på disse to ESRS-standarder, så de behandles i overensstemmelse med den strukturerede tilgang i den fælles europæiske rapporteringsramme.



VK = Værdikæde
ED = Egen drift

Analysens strategiske betydning

Flüggers dobbelt væsentlighedsanalyses resultater er integreret i vores overordnede forretningsstrategi Flügger Organic og direkte reflekteret i koncernens bæredygtighedsstrategi under Flügger Organic. Som beskrevet i afsnittet om bæredygtighedsstrategien, er emner som klimaændringer, energi, ressourceforbrug og hensynet til slutbrugerens helbred integreret i målsætningerne. Strategien hviler på et solidt fundament bestående af medarbejderdiversitet, sikkerhed, strategiske partnerskaber og ansvarlig forretningsadfærd.

Koncernens vurdering af væsentlige emner vil blive genbesøgt årligt for at sikre, at analysen fortsat afspejler aktuelle forhold og forbliver relevant. Mindst hvert tredje år vil der gennemføres en fuld og systematisk analyse for at sikre en dybdegående opdatering. Denne praksis gør det muligt løbende at tilpasse Flüggers strategiske fokusområder i takt med ændringer i eksterne krav, forretningsaktiviteter og indvirkninger på mennesker og miljø.

Yderligere indsigt i Flüggers tilgang til de væsentligste påvirkninger, risici og muligheder findes i de følgende afsnit under henholdsvis 'Miljøoplysninger', 'Sociale oplysninger' og 'Ledelsesoplysninger'.

På de kommende sider præsenteres en oversigt over de indvirkninger, risici og muligheder koncernen har vurderet væsentlige. I oversigten er de organiseret efter ESRS-emner og underemner med dertilhørende indvirkninger, risici og muligheder.

Klimaforandringer

Underemne	Indvirkninger, risici og muligheder	Aktuel/Potentiel	Værdikæde	Tidshorisont for indvirkning
Tilpasning og modvirkninger af klimaforandringer				
⊖	**Drivhusgasudledning fra egen drift** Flüggers produktion og drift udleder drivhusgasser, der negativt påvirker miljøet. Netop drivhusgasser er den største årsag til de klimaforandringer, som vi som mennesker oplever.	Aktuel	Egen drift	Kort
⊖	**CO_2e udledning fra råvarer, ydelser og logistik** Produktionen af de råvarer koncernen bruger til produktionen af vådvarer er omfattende og oftest også CO_2e intensiv. Mange af Flüggers indkøbte råvarer stammer fra udvinding og forarbejdning af mineraler og fra den kemiske industri, som begge udleder store mængder CO_2e. Derudover bidrager den logistik vi benytter os af også med en betydelig CO_2e udledning, idet koncernens produkters massefylde, og dermed vægt, er høj.	Aktuel	Opstrøms	Kort
Energi				
⊖	**Energiintensiv produktion af råvarer til vådvarer** Flüggers indkøbte råvarer kræver forarbejdning, før at Flügger modtager dem i produktionen. Denne forarbejdningsproces kan både være kemiske processer, men også opvarmende forarbejdningsprocesser. Fælles for disse processer er, at de kræver en del energi.	Aktuel	Opstrøms	Kort

⊖ Negativ indvirkning

⊕ Positiv indvirkning

↑ Finansiel mulighed

↓ Finansiel risiko

20250922062220

Forurening

Underemne	Indvirkninger, risici og muligheder	Aktuel/Potentiel	Værdikæde	Tidshorisont for indvirkning
Luftforurening				
⊖	**Luftforurening i Flüggers opstrøms værdikæde** Under udvindingen af råvarer og ressourceomdannelsen i den kemiske industri er der en risiko for luftforurening. Brancher som minedrift og den kemiske industri, hvorfra en betydelig del af vores råvarer stammer, er energiintensive og afhængige af fossile brændstoffer, som input til produktionen, og kan derfor være forbundet med luftforurening.	Potentiel	Opstrøms	Kort
⊖	**Luftforurening ved transport** Transportsektoren, herunder lastbiler og andre tunge køretøjer, der anvender fossile brændstoffer som benzin eller diesel, udleder skadelige stoffer. Disse bidrager til luftforurening og kan have negative miljø- og sundhedsmæssige konsekvenser.	Potentiel	Opstrøms	Kort

⊖ Negativ indvirkning

⊕ Positiv indvirkning

↑ Finansiel mulighed

↓ Finansiel risiko

E5 Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi

Underemne	Indvirkninger, risici og muligheder	Aktuel/Potentiel	Værdikæde	Tidshorisont for indvirkning
Ressourceforbrug				
(+)	**Mindre ressourceforbrug til emballage** Emballage til især vådvarer stiller store krav til funktionaliteten af den plastik, der anvendes. Derfor har det historisk set været oplagt at bruge nyskabt (virgin) plastik, der er ressource-krævende at producere. Ved at bruge genanvendt plastik mindskes ressource forbruget betragteligt, hvilket har en positiv påvirkning på miljøet.	Aktuel	Opstrøms	Kort
(↓)	**Øgede krav til genanvendte materialer i emballage** Miljømærkningsordninger stiller krav til andelen af genanvendte materialer i emballage. Der er en risiko for, at Flügger kan miste miljømærker på koncernens produkter, hvis regulatoriske krav ikke overholdes.	-	Nedstrøms	

(−) Negativ indvirkning
(+) Positiv indvirkning
(↑) Finansiel mulighed
(↓) Finansiel risiko

20250922062221

Egen arbejdsstyrke

Underemne	Indvirkninger, risici og muligheder	Aktuel/Potentiel	Værdikæde	Tidshorisont for indvirkning
Sundhed og sikkerhed				
⊖	**Arbejdsulykker i produktion og butik** Omkring 43% af Flüggers medarbejdere er beskæftiget i vores butikker. Her er der risiko for arbejdsrelaterede ulykker i forbindelse med håndtering af tungt udstyr, tunge løft, truckkørsel, maskinhåndtering mm. En arbejdsulykke kan have store konsekvenser for individet og Flügger.	Aktuel	Egen drift	Kort
⊖	**Ikke-tilstrækkelig rapportering af arbejdsulykker** Registreringen af arbejdsulykker og nærved-ulykker er vigtig for at kunne implementere processer og foranstaltninger, som bedst muligt forebygger arbejdsulykker. Manglende rapportering af arbejdsulykker og nærved-ulykker kan resultere i, at systemer og processer ikke afspejler det reelle risikobillede, og at de nødvendige korrigerende handlinger ikke bliver iværksat.	Potentiel	Egen drift	Kort
Diversitet				
⊖	**Diversitet på arbejdspladsen** Manglende diversitet kan påvirke virksomhedens produktivitet og innovation negativt, da ensartede perspektiver kan begrænse problemløsning og idéudvikling. Det kan føre til mindre effektiv udnyttelse af medarbejdernes kompetencer. Virksomheder med mange ansatte har desuden et ansvar for ikke at forstærke uligheder og bør aktivt arbejde for at fremme diversitet som en del af deres samfundsmæssige rolle.	Aktuel	Egen drift	Kort

⊖ Negativ indvirkning

⊕ Positiv indvirkning

↑ Finansiel mulighed

↓ Finansiel risiko

Forbrugere og slutbrugere

Underemne	Indvirkninger, risici og muligheder	Aktuel/Potentiel	Værdikæde	Tidshorisont for indvirkning
Forbrugere og slutbrugere				
⊖	**Vådvarers påvirkning på malerens helbred** Efter påføring kan maling, spartel og andre vådvarer afgive dampe, der potentielt kan udløse allergiske reaktioner hos maleren.	Potentiel	Nedstrøms	Kort
↑	**Produkter med forbedret miljø- og sundhedsprofil** Produkter med forbedret miljø- og sundhedsprofil repræsenterer en mulighed for Flügger ved at appellere til miljøbevidste malere og forbrugere, differentiere virksomheden fra konkurrenterne og drive innovation og langsigtede indtægter gennem forbedret produktkvalitet.		Nedstrøms	
↓	**Stigende krav til dokumentation på byggerier og produktdata** I byggeindustrien stiger kravene til dokumentation i forbindelse med certificering af bæredygtigt byggeri, såsom DGNB og BREEAM, der er et udpluk af certificeringer inden for bæredygtigt byggeri. Disse certificeringer har i byggebranchen etableret sig som benchmark for bæredygtighed og kræver omfattende dokumentation.		Nedstrøms	
↑	**Bæredygtighedsdata og dokumentation til kunder** Som konkurrenceindikatorer i byggeindustrien vokser betydningen af bæredygtighedsdata og dokumentation, hvilket skaber muligheder for produktdifferentiering – ikke kun ved at tilbyde bæredygtige produkter men også tilgængelighed af data.		Nedstrøms	

⊖ Negativ indvirkning
⊕ Positiv indvirkning
↑ Finansiel mulighed
↓ Finansiel risiko

20250922062222

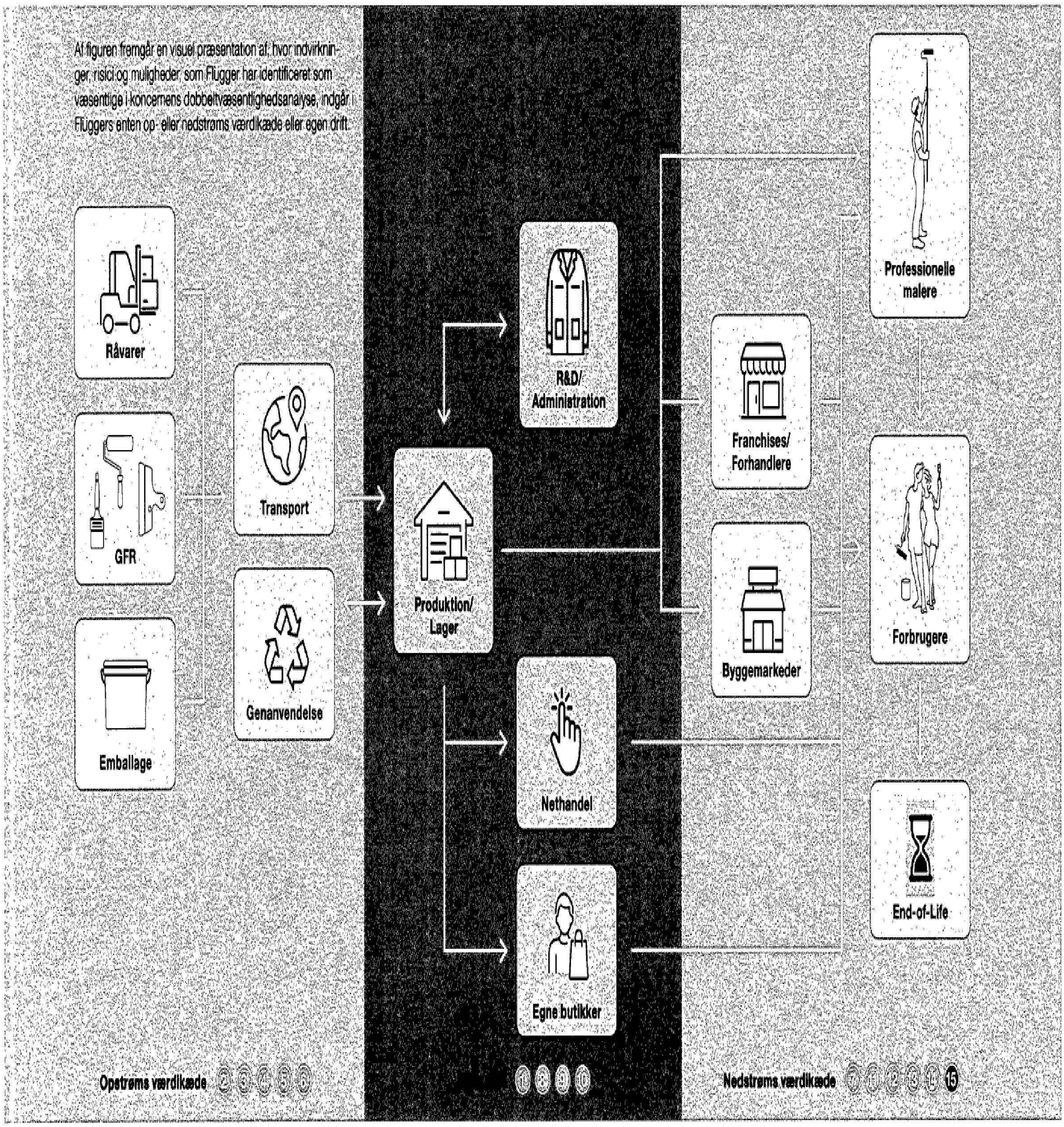
G1 Forretningsadfærd

Underemne	Indvirkninger, risici og muligheder	Aktuel/Potentiel	Værdikæde	Tidshorisont for indvirkning
Forretningsadfærd				
⊖	**15 Uetisk forretningsadfærd** Flügger er en international virksomhed med aktiviteter i mange lande. Der er derfor en risiko for brud på god forretningsadfærd. Sådanne brud kan skade virksomhedens omdømme og føre til retslige konsekvenser samt påvirke medarbejdernes produktivitet og engagement negativt.	Aktuel	Nedstrøm	Kort

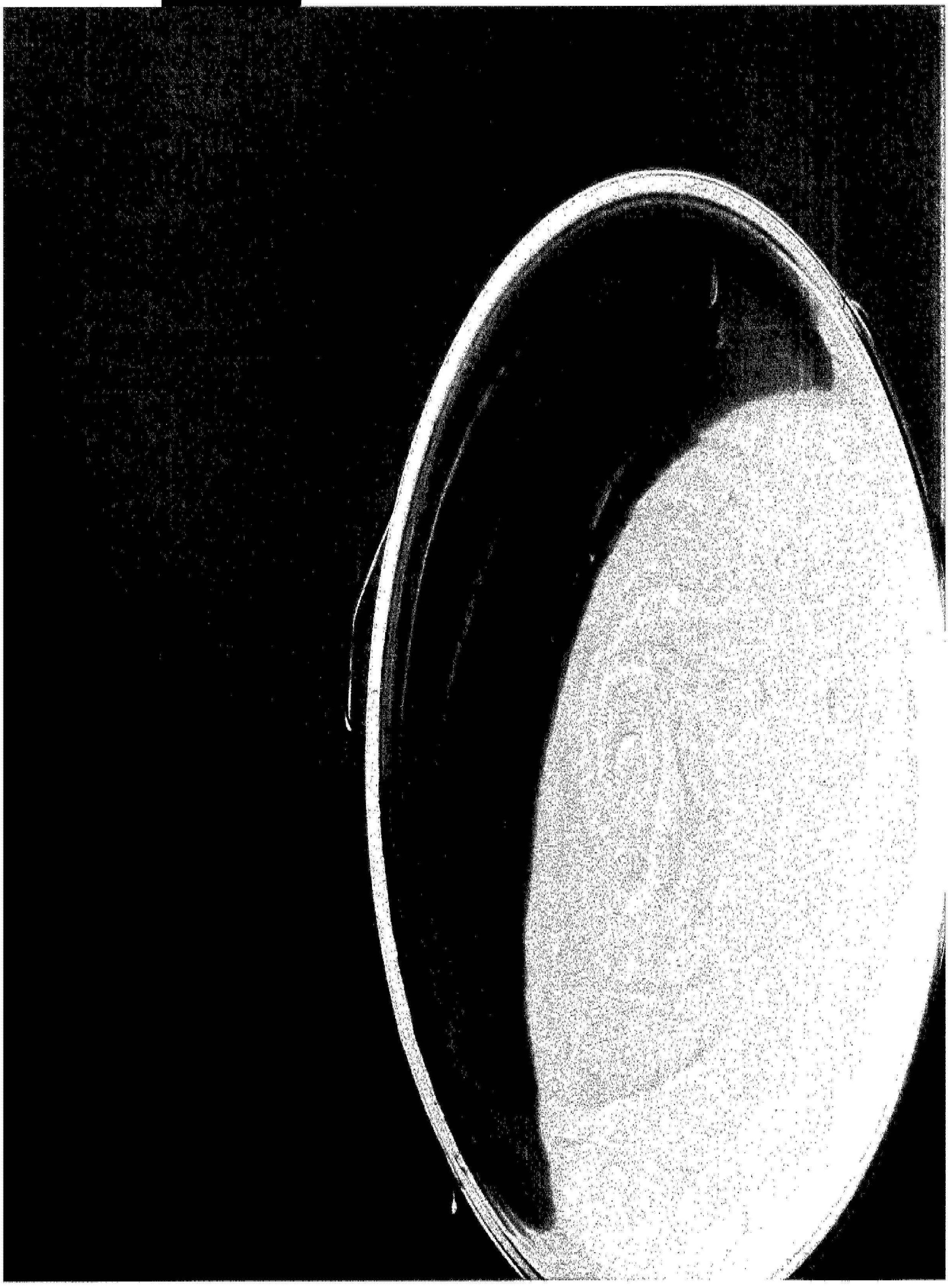
⊖ Negativ indvirkning
⊕ Positiv indvirkning
↑ Finansiel mulighed
↓ Finansiel risiko

Værdikædekortlægning med væsentlige indvirkninger, risici og muligheder

Af figuren fremgår en visuel præsentation af, hvor indvirkninger, risici og muligheder, som Flügger har identificeret som væsentlige i koncernens dobbeltvæsentlighedsanalyse, indgår i Flüggers enten op- eller nedstrøms værdikæde eller egen drift.



20250922062223



Klimaforandringer

Væsentlige IRO'er

Flügger har identificeret aktuelle negative klima-indvirkninger fra både egen drift og værdikæden. Vores produktion udleder drivhusgasser som følge af energiforbrug på vores fabrikker og lokationer, hvilket bidrager direkte til klimaforandringer (scope 1 og 2). Samtidig udgør udledninger fra opstrøms råvarefremstilling til vådvarer en væsentlig andel af vores samlede CO_2e-aftryk (scope 3), da mange af processerne i den kemiske industri og råvareforarbejdning er energi- og emissionsintensive.

For at imødegå disse indvirkninger har vi vedtaget en koncernomfattende Klima- og Miljøpolitik, fastsat reduktionsmål for både Scope 1, 2 og 3 samt igangsat relevante initiativer på tværs af værdikæden. Vores tilgang er forankret i Flüggers ledelses-struktur og indgår som en integreret del af vores arbejde med bæredygtighed.

E1-2 Politikker

Flügger har vedtaget en koncernomfattende Klima- og miljøpolitik for at styrke og formalisere det strategiske arbejde med klimarelaterede indvirkninger, risici og muligheder. Politikken sætter en overordnet ramme for, hvordan Flügger integrerer miljø- og klimahensyn i beslutningsprocesser og drift, og den understøtter koncernens langsigtede ambition om net-zero i 2050, samt de kortsigtede reduktionsmål i koncernen. Politikken gælder for alle selskaber, lokationer og medarbejdere i koncernen.

Klima- og miljøpolitikken adresserer både det aftryk, Flüggers aktiviteter og værdikæde sætter på klimaet, og den positive påvirkning, vi kan opnå gennem udvikling af produkter med lavere miljøpåvirkning, længere levetid og bedre sundhed for maleren og slutbrugeren. Den dækker centrale indsatsområder som klimatilpasning, emissionseffektivisering, produktudvikling, cirkulær ressourceanvendelse og miljøledelse.

Kerneprincipperne i politikken omfatter:

- Fastlæggelse af reduktionsmål for drivhusgasemissioner
- Integration af klima- og miljøhensyn i hele værdikæden
- Forbedring af energieffektivitet og ressourceforbrug
- Interessentinddragelse og leverandørsamarbejde
- Åben og regelmæssig rapportering af resultater og fremdrift

Politikken forpligter desuden Flügger til løbende at identificere og håndtere klimarelaterede risici og muligheder baseret på koncernens dobbelt væsentlighedsanalyse - der også inkluderede en klimascenarie analyse for Flügger - og til at sikre, at krav til klima og miljø forankres i organisationens ledelse og politikker – herunder via ISO 14001 og strategisk leverandørstyring.

Politikken opdateres årligt og er offentligt tilgængelig på flugger.com.

E1-3 Tiltag og ressourcer

Komplet klimaregnskab

I regnskabsåret 2024/25 har Flügger haft særlig fokus på at etablere et fuldt og konsolideret klimaregnskab for hele koncernen som en af de vigtigste aktiviteter i vores klimaindsats. Dette markerer en milepæl på et flerårigt arbejde, hvor vi over de seneste tre år gradvist har udvidet vores klimaregnskab – først med fokus på scope 1 og 2, og nu med en komplet opgørelse, der også inkluderer alle væsentlige scope 3-kategorier.

Udvidelsen af datagrundlaget har til formål at give et samlet overblik over Flüggers klimaaftryk og identificere de største kilder til emissioner i hele værdikæden. Dette har dannet grundlag for mere målrettede reduktionsplaner og initiativer.

Initiativet er strategisk forankret i vores forretningsstrategi og operationelt forankret i Flüggers styregruppe for bæredygtighedsstrategi, hvor fremdrift og resultater drøftes og anvendes i det videre strategiske arbejde.

Indsatser i værdikæden – dialog og datagrundlag som afsæt for reduktioner

Hos Flügger intensiverer vi gradvist vores fokus på samarbejde og dialog med leverandører for at reducere klimaaftrykket i værdikæden – særligt fra indkøbte råvarer og emballage, som udgør en væsentlig andel af vores samlede CO_2e-udledninger. Vi anerkender, at fremtidige reduktioner i stigende grad skal realiseres gennem tæt leverandørsamarbejde. Derfor arbejder vi aktivt på at styrke vores engagement og opstille klare forventninger til klimadata og lavemissionsløsninger.

Som en del af vores langsigtede ESG due diligence har vi i flere år gennemført kortlægninger af risiko baseret på oprindelseslande. Det har givet os et værdifuldt overblik over geografiske områder med højere sandsynlighed for betydelige udledninger og øvrige ESG-udfordringer – og et stærkt udgangspunkt for at prioritere samarbejde og substitutionsmuligheder i leverandørleddet.

20250922062224

Koncernregnskab

Modersel skabets regnskab

Fremadrettet ønsker vi at kombinere disse risikodata med klimadata på produktniveau – eksempelvis gennem miljøvare-deklarationer (EPD'er) – for at styrke beslutningsgrundlaget og vælge materialer med dokumenteret lavere klimaaftryk, uden at gå på kompromis med produktkvaliteten. Denne indsats er central for at realisere Flüggers ambition om at reducere udledninger i hele værdikæden og aktivt bidrage til den grønne omstilling i bygge- og malerbranchen.

E1-1 & E1-4 Omstillingsplan & Mål

I år præsenterer Flügger for første gang et klimaregnskab, der dækker alle tre scopes: Scope 1, 2 og 3. Det markerer et vigtigt skridt i koncernens klimaindsats og giver et samlet overblik over Flüggers direkte og indirekte udledninger. Parallelt hermed har koncernen arbejdet på at fastsætte reduktionsmål for hele værdikæden – mål, som er blevet godkendt af Flüggers øverste ledelse og nu danner rammen for koncernens fremadrettede klimaindsats. Omstillingsplanen er integreret som et strategisk element i Flüggers strategi. Fremdriften rapporteres kvartalsvist til styregruppen for bæredygtighedsstrategi og årligt til bestyrelsen.

Selvom Flüggers overordnede ambition er at opnå en CO_2e-neutral værdikæde senest i 2050, er de to delmål for henholdsvis Scope 1 og 2 samt Scope 3 vigtige milepæle på vejen dertil. De skaber retning for koncernens indsats i det næste årti og sikrer, at der arbejdes målrettet og løbende med at nedbringe udledninger i både egen drift og i værdikæden som helhed.

Begge koncernens reduktionsmål er sat med baseline i regnskabsåret 2024/25, som denne årsrapport dækker. Flüggers reduktionsmål for drivhusgasemissioner er udviklet med udgangspunkt i vejledningen fra Science Based Targets initiative (SBTi), og der er ikke anvendt en sektorspecifik dekarboniseringssti. Reduktionsmålene er ikke blevet eksternt valideret. Omstillingsplanen er inspireret af Parisaftalen.

I fastsættelsen af Flüggers klimamål er der indregnet en række fremadrettede forudsætninger – herunder at den teknologiske udvikling vil understøtte yderligere reduktioner i både egen drift og værdikæde. Vi forventer, at en stigende andel vedvarende energi i el- og varmenet vil medføre lavere emissionsfaktorer i både egen drift og værdikæden over tid. Samtidig vil innovation i leverandørleddet – herunder udvikling af råvarer og materialer med lavere klimabelastning samt procesoptimeringer for at spare energi – spille en vigtig rolle i nedbringelsen af vores scope 3-udledninger.

Der er samtidig taget højde for den regulering, som i stigende grad påvirker byggebranchen – herunder skærpede krav til dokumentation af klimaaftryk og anvendelse af lavemissionsmaterialer. Vi forventer, at disse krav vil få voksende betydning for vores kunder, særligt i forbindelse med bæredygtighedscertificeret nybyggeri og renoveringsprojekter. Denne udvikling rummer både risici og muligheder for Flügger, idet det stiller større krav til vores produkters klimaprofil – men samtidig åbner mulighed for at differentiere os med dokumenteret ansvarlige løsninger, der understøtter branchens grønne omstilling.

Flügger har indregnet en forventet vækst over den 5-årige periode i fastsættelsen af vores klimamål. Dette sikrer, at målene også tager højde for potentielt stigende udledninger som følge af øget aktivitet og forretningsudvikling. Der er ikke koblet nogen direkte finansieringsplan til omstillingsplanen. Det er ambitionen at udvikle dette i næste regnskabsår.

Scope 1 og 2 mål

Størrelsen på Flüggers klimamål i scope 1 og 2 er påvirket af valg af baselineår. I den foregående strategiperiode arbejdede koncernen målrettet med at reducere energiforbruget på vores fabrikker og tilknyttede kontor- og lagerfaciliteter, hvilket har medført CO_2e-reduktioner allerede inden fastsættelsen af de nye mål.

Da Flüggers nye mål for scope 1 og 2 er fastlagt med udgangspunkt i et relativt sent baseline år, afspejler målene derfor en allerede opnået reduktion og medfører, at det procentuelle reduktionsmål frem mod 2030/31 fremstår lavere, end det ville have gjort med et tidligere baselineår. Det betyder dog ikke, at ambitionsniveauet er lavere – men at en del af reduktionen allerede er realiseret som følge af effektiviseringer i den seneste strategiperiode. Flügger har valgt at sætte et samlet reduktionsmål for scope 1 og 2 og ikke et konkret mål for hvert af de to scopes. Dette skal ses i lyset af, at det er første gang koncernen afrapporterer et fuldt klimaregnskab, og det er derfor ikke valgt at sætte mål seperat. Målet for scope 1 og 2 omfatter alle de rapporterede kategorier. Baseline året er fastsat dette regnskabsår, og udgør en værdi på 6.799 tCO_2e. Det absolutte reduktionsmål i 2030/31 er at reducere 1.020 tCO_2e hvilket relativt er 15%.

Scope 3 mål

Scope 3 reduktionsmålet omfatter alle de rapporterede kategorier. Det største fokus er på kategori 1 Indkøbte varer og tjenesteydelser, da det er her koncernens største aftryk forekommer. Baseline året fastsættes dette regnskabsår, og udgør en værdi på 112.993 tCO_2e. Det absolutte reduktionsmål i 2030/31 er at reducere 11.299 tCO_2e hvilket relativt er 10%.

Flüggers reduktionsmål i scope 3 er fastsat med afsæt i ambitionen om at udvikle produkter, der skaber værdi for koncernens kunder. Koncernen prioriterer høj dækkeevne og funktionalitet i vores maling, da det bidrager til effektiv anvendelse og lang holdbarhed. Det betyder samtidig, at Flügger i flere tilfælde anvender råvarer med højere CO_2e-aftryk end mere simple alternativer. Flüggers mål afspejler derfor en balanceret tilgang, hvor klimaaftrykket reduceres uden at gå på kompromis med kvaliteten og den samlede brugeroplevelse. Da dette mål i særlig grad afspejler Flüggers prioritering af produktkvalitet, kan visse drivhusgasemissioner være tæt forbundet med vores forretningsmodel og kravene til funktionalitet og ydeevne. Det er en sammenhæng, Flügger vil analysere nærmere i det kommende år.

Omstillingsplan for egen drift (scope 1 og 2)

For at opnå vores mål om at reducere Scope 1- og 2-emissioner med 15% frem mod regnskabsåret 2030/31, arbejder Flügger målrettet med energieffektivisering og optimering af egne driftsaktiviteter.

Allerede i vores forrige strategiperiode satte vi fokus på at mindske energiforbruget pr. produceret liter vådvare, og med 2015/16 som baseline har vi i 2023/24 opnået en samlet reduktion på 48%*. Målepunktet dækkede i Going Green strategien over scope 1- og 2-emissioner knyttet til det energiforbrug, der var fra drift af Flüggers fabrikker og tilhørende kontor-, lager- og butiksenheder i Kolding (DK), Bollebygd (SE), Bodafors (SE) og Gdansk (PL). Disse reduktioner blev opnået gennem elektrificering, skift af energikilder og energioptimering.

I denne strategiperiode bygges videre på det eksisterende arbejde, og udvides til at gælde for hele koncernens scope 1 og 2 udledninger. Vi har identificeret konkrete indsatsområder, der skal bidrage til den planlagte reduktion. Fokus ligger på energioptimering i vores produktions- og butiksnetværk, elektrificering af vores bilflåde og initiativer, som skal besluttes. Tiltagene er defineret i tæt samarbejde på tværs af organisationen og prioriteret ud fra deres CO_2e-reduktionspotentiale og omkostningseffektivitet. Der kan i de næste afsnit, ud fra overskrifterne på reduktionsinitiativerne, ses hvilket scope initiativet relaterer sig til.

Energieffektivisering på fabrikker (scope 1 og 2)

En stor del af vores energiforbrug – og dermed Scope 1- og 2-udledninger – stammer fra driften af vores produktionsanlæg i Kolding (DK), Bollebygd (SE), Bodafors (SE), Bankeryd (SE) og Gdansk (PL), samt i Unicell International, der ligger i Wasilków (PL). Vi arbejder løbende med proces- og energioptimering, herunder forbedret varmeudnyttelse, investering i mere energieffektivt udstyr, når vi opgraderer produktionsudstyr samt styrket driftskontrol. Disse indsatser er essentielle for os, og repræsenterer 25% af den samlede reduktion frem mod 2030/31.

Energioptimering i butikker (scope 2)

Flügger har identificeret et væsentligt reduktionspotentiale – særligt i forhold til styring af belysning og generelt elforbrug i koncernens butiksnetværk. I den videre planlægning vil Flügger derfor undersøge mulighederne for at indføre løsninger, der kombinerer effektiv energistyring med en fortsat stærk kundeoplevelse. Initiativet repræsenterer 27% af den samlede planlagte reduktion frem mod 2030/31.

Butikkerne er en vigtig del af Flüggers brand og mødet med kunden, og derfor skal fremtidige energitiltag balancere klimaeffektivitet med et indbydende butiksmiljø, hvor lys og rum understøtter rådgivningen af Flüggers kunder.

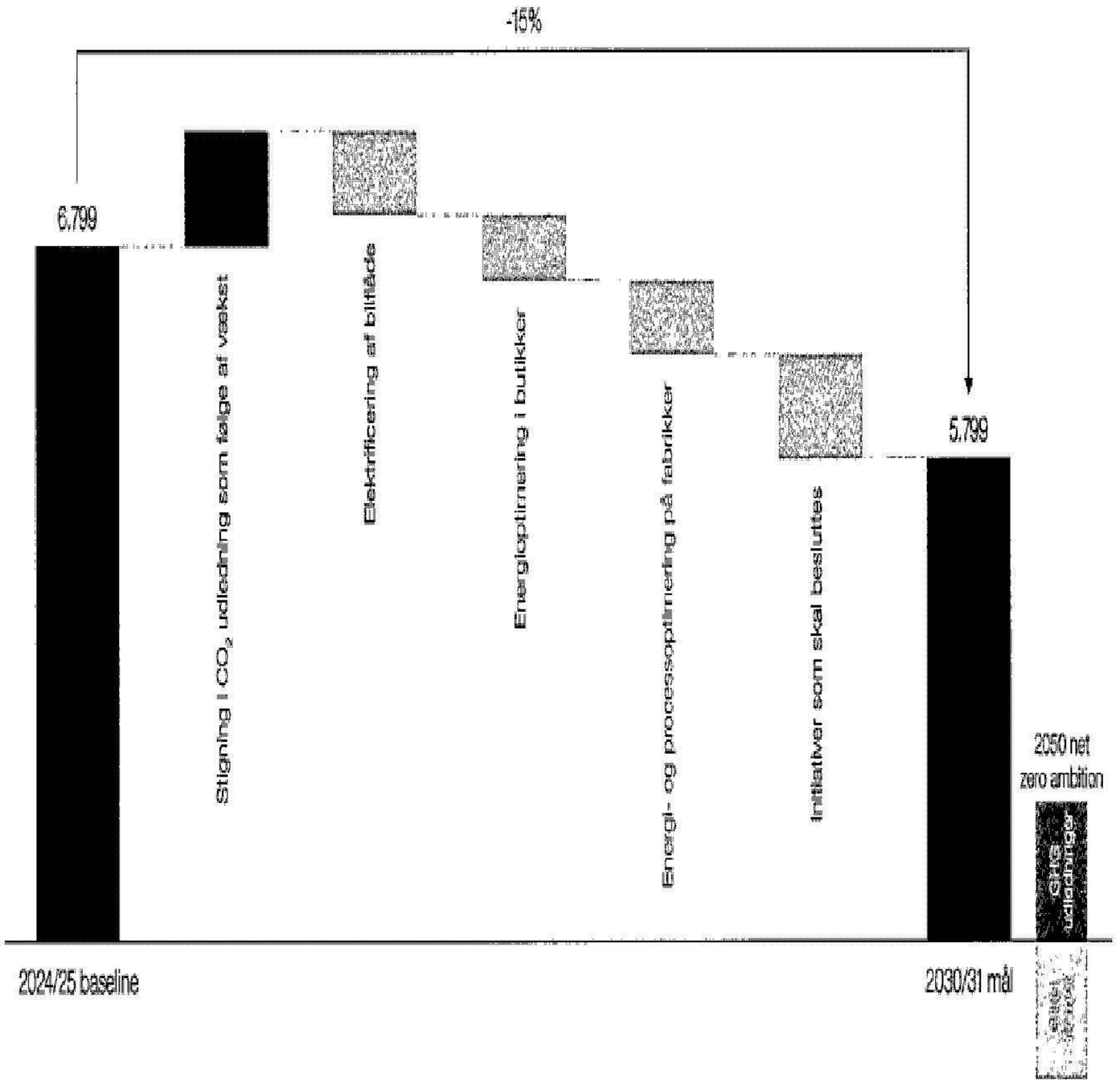
Elektrificering af bilflåden (scope 1)

Koncernen har igangsat en gradvis elektrificering af firmabiler for at reducere afhængigheden af fossile brændstoffer. I Flügger arbejdes der allerede på at reducere udledninger fra transport ved at fremme brugen af el-biler. Vores retningslinjer foreskriver, at der som udgangspunkt skal vælges en el-bil ved nye firmabilsaftaler, såfremt medarbejderens kørselsbehov gør det muligt. For at støtte op om overgangen til el-biler, er der i de sidste år etableret ladestandere på Flüggers hovedkontor i Rødovre samt på fabrikkerne i Kolding, Bollebygd og Gdansk. Det gør det nemmere for medarbejdere at vælge el-biler – både privat og i arbejdstiden – og sikrer, at en stigende andel af kilometer kørt i Flügger-regi sker i eldrevne køretøjer. Dette er en udvikling koncernen fortsat vil følge, og det forventes at initiativet bidrager med 24,5% af de samlede reduktioner frem mod 2030/31.

Udvikling af fremtidige tiltag (scope 1 og 2)

For at sikre, at Flügger når de fastsatte reduktionsmål, arbejdes der også på at definere yderligere initiativer. Det kan omfatte yderligere investeringer i energistyring, partnerskaber for teknologisk udvikling og nye måder at reducere energiforbruget på i driften. Her indgår også forventningen om, at en stigende andel vedvarende energi i elnettet frem mod 2030/31 vil bidrage til lavere indirekte emissioner i Scope 2.

Scope 1+2



*Tallene er ikke omfattet af den uafhængige revisors erklæring med begrænset sikkerhed på bæredygtighedsrapporteringen.

20250922062225

Omstillingsplan for værdikæden (scope 3)

For at opnå målet om at reducere Scope 3-udledninger med 10% frem mod 2030/31, har Flügger identificeret fem centrale indsatsområder. Disse fungerer som strategiske løftestænger, hvor koncernen sætter ind for at fremme løsninger i værdikæden, der udleder mindre CO_2e. Initiativerne spænder over hele opstrøms-delen af vores forretning og enkelte nedstrøms-dele som logistik, og adresserer både energi, materialer og distribution. Initiativerne er blevet identificeret gennem et tværorganisatorisk samarbejde, hvor faglig viden om nøgleleverandører og deres potentielle bidrag til CO_2e-reduktion er blevet vurderet ud fra Flüggers nuværende baseline.

Energiomstilling på leverandørmarkederne

En stor del af Flüggers indirekte CO_2e-aftryk stammer fra energiforbruget hos råvareproducenter. Når leverandører investerer i vedvarende energi og bevæger sig væk fra fossile energikilder, reduceres emissionerne i den del af værdikæden, som koncernen er afhængige af. Flügger arbejder aktivt med at fremme transparens omkring energikilder og samarbejde med leverandører, der dokumenterer konkrete tiltag for deres energiomstilling. Dette initiativ forventes at bidrage med 48% af den samlede planlagte CO_2e-reduktion frem mod 2030/31.

Cirkulære løsninger – inklusiv emballage

Jomfruelige materialer – hvad enten det drejer sig om plast eller råvarer til produktion – har generelt et højere klimaaftryk end genanvendte eller biobaserede alternativer. Ved at øge andelen af genanvendte eller biobaserede materialer i både produkter og emballage arbejder Flügger for at mindske brugen af jomfruelige, fossilbaserede ressourcer. Der fokuseres særligt på at øge brugen af genanvendt plast i vores emballager samt egenproducerede spande, værktøj og tilbehør og ligesom det i Flügger er gjort siden Going Green strategien. Koncernen udforsker samtidig muligheder for at anvende biobaserede råvarer i vores vådvareproduktion. Anvendelsen af cirkulære råvarer understøttes også af vores strategiske retning omkring produkter med et lavere CO_2e-aftryk, blandt andet som led i skærpede regulatoriske krav på byggerier. På den måde reducerer vi ikke kun vores klimaaftryk, men bidrager også til en mere ansvarlig udnyttelse af begrænsede ressourcer. Dette understøttes af vores indkøbsprincipper, der tilsikrer, at leverandører blandt andet vurderes ud fra et perspektiv om at realisere bæredygtig innovation. Flüggers Udviklings- og Regulatoriske afdeling har en nøglerolle i dette arbejde, da det er i disse afdelinger at koncernens produktinnovation er forankret.

Flügger forventning er, at dette initiativ bidrager til 2,6% af den planlagte reduktion frem mod 2030/31.

Effektivisering i råvareleverandørernes processer

En stor andel af Flüggers CO_2e-aftryk fra råvarer kan henføres til energiintensive processer i forarbejdningen af de råvarer, der anvendes i produktionen af vådvarer. For at imødegå dette indgår Flügger dialog med centrale leverandører om at reducere energiforbrug og procesemissioner i deres fremstillingsprocesser. Eksempler inkluderer optimeret varmeudnyttelse, procesintegration og brug af mindre energitunge råvarer. Ud over Flüggers engagement forventes udviklingen også at ske gradvist, idet mange leverandører af omkostningsbesparende årsager arbejder på at nedbringe deres relative energiforbrug. Disse tiltag understøttes via indkøbskrav og leverandørsamarbejder og er en væsentlig del af vores indsats for at nedbringe opstrøms Scope 3-emissioner. Initiativet repræsenterer 38% af koncernens samlede planlagte reduktion frem mod 2030/31.

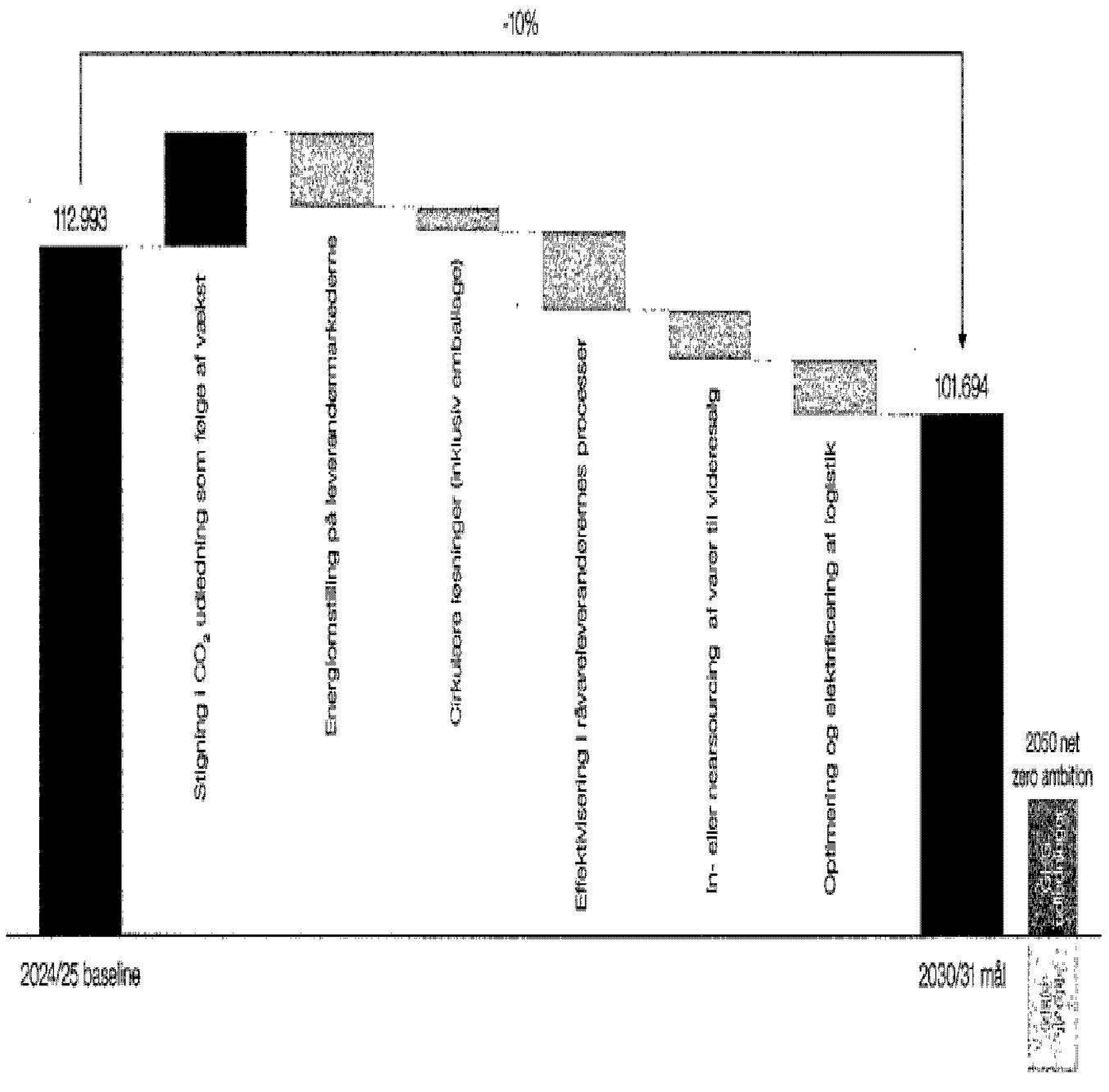
In- eller nearsourcing af varer til videresalg

En lille del af vores varer til videresalg produceres uden for EU og Europa. Koncernens data viser, at produkter fremstillet i eksempelvis Asien generelt har et højere CO_2e-aftryk som følge af et mere fossilbaseret energimix sammenlignet med det europæiske, samtidig med at de lange transportafstande yderligere øger emissionerne. Ved at flytte produktionen af varer til videresalg tættere på Flüggers primære markeder reduceres emissioner fra langdistancefragt, samtidig med at koncernen benytter leverandører med et bedre energimix og understøtter lokal værdiskabelse. Vi evaluerer løbende sourcingstrategien for vores videresalgsprodukter med henblik på at prioritere nærsourcing, hvor det er muligt uden at gå på kompromis med kvalitet og tilgængelighed. Dette initiativ repræsenterer 7,5% af Flüggers samlede planlagte reduktion frem mod 2030/31.

Optimering og elektrificering af logistik

Transport udgør en betydelig del af vores Scope 3-aftryk, og selvom andelen ikke er den største, er det et område præget af hurtig teknologisk udvikling og stort potentiale for CO_2e-reduktion. Derfor har vi valgt at prioritere indsatsen på transportområdet, hvor vi aktivt arbejder med både ruteoptimering og overgangen til lavemissionslogistik – herunder øget brug af el-lastbiler, fossilfrie brændstoffer og samarbejder med logistikpartnere, der har ambitiøse klimamål. Vi forventer, at denne indsats gradvist vil bidrage til en lavere emissionsintensitet per leveret ton. Vi forventer, at dette initiativ bidrager med 3,8% af vores samlede reduktion frem mod 2030/31.

Scope 3



E1-5 Energiforbrug

Indikatorer

I regnskabsåret udgjorde Flüggers samlede energiforbrug 27.326 MWh. Heraf stammer 58% fra fossile kilder, mens andelen fra vedvarende energikilder udgør 34%. Det resterende forbrug dækker over energi fra nukleare kilder og udgør 8%.

El og varme fra fossile kilder udgør 44% af det samlede forbrug og repræsenterer dermed en væsentlig andel. Andelen af vedvarende energi er opgjort ud fra markedsbaserede miljødeklarationer, hvilket betyder, at den afspejler Flüggers dokumenterede indkøb af elektricitet fra vedvarende kilder, snarere end det faktiske lokationsspecifikke energimiks.

Tiltag og ressourcer

Energireducerende tiltag har længe været en del af Flüggers arbejde. I den forgangne strategiperiode har koncernen reduceret energiforbruget fra fabrikker og tilknyttede kontor-, lager- og butiksfaciliteter i Kolding (DK), Bollebygd (SE) og Bodafors (SE) samt Gdansk (PL) med 27,5%*. Flügger vil fortsat arbejde med at identificere og implementere nye energireducerende initiativer for at understøtte koncernens klimaambitioner og sikre en mere effektiv drift. Dette vil blive gjort gennem anvendelse af en databaseret tilgang, som forventes at give indsigter og danne grundlag for en mere målrettet prioritering af initiativer.

Flügger har indført et krav om elbil i koncernens firmabilspolitik, når det er muligt ud fra medarbejderens kørselsbehov. Det har øget andelen af elbiler i flåden, og det forventes, at udviklingen fortsætter, indtil hele firmabilflåden er elektrisk.

Flügger anvender i dag ikke kontraktlige instrumenter til at øge andelen af grøn strøm i det anvendte energiforbrug. Koncernen er bevidste om potentialet i denne type løsninger til at understøtte omstillingen til en fossilfri energiforsyning. I det kommende år vil Flügger undersøge mulighederne for at supplere det eksisterende energiforbrug med certificeret vedvarende energi som led i den langsigtede klimaindsats.

Energiforbrug og energiforbrugets sammensætning

	Enhed	2024/25 Total
Brændstofforbrug fra kul og kulprodukter	MWh	-
Brændstofforbrug fra råolie og olieprodukter	MWh	3.803
Brændstofforbrug fra naturgas	MWh	-
Brændstofforbrug fra andre fossile kilder	MWh	47
Forbrug af købt eller erhvervet elektricitet, varme, damp og køling fra fossile kilder	MWh	12.107
Samlet fossilt energiforbrug	MWh	15.957
Fossile kilders andel af det samlede energiforbrug	%	58%
Forbrug fra nukleare kilder	MWh	2.202
Andel af forbrug fra nukleare kilder i det samlede energiforbrug	%	8%
Brændstofforbrug til vedvarende energikilder, herunder biomasse	MWh	192
Forbrug af købt eller erhvervet elektricitet, varme, damp og køling fra vedvarende energikilder	MWh	8.975
Forbruget af egenproduceret vedvarende energi, der ikke er brændsel	MWh	-
Samlet forbrug af vedvarende energi	MWh	9.167
Vedvarende kilders andel af det samlede energiforbrug	%	34%
Samlet energiforbrug	MWh	27.326

**Tallene er ikke omfattet af den uafhængige revisors erklæring med begrænset sikkerhed på bæredygtighedsrapporteringen.*

Anvendte definitioner

Regnskabspraksissen for disse data tager udganspunkt i regnskabspraksis for Scope 1, 2 og 3, hvorfor der henvises til anvendt regnskabspraksis i E1-6.

Energi- og brændselsforbrug

Flüggers samlede energi- og brændselsforbrug opgøres i megawatt-timer (MWh) og fordeles på vedvarende, fossile og nukleare energikilder. Datagrundlaget for forbruget tager udgangspunkt i vores opgørelser under Scope 1 og 2.

Vedvarende energikilder

Vedvarende energi i Flügger refererer til energiformer som vind, sol, vandkraft, geotermisk energi, biomasse og biogas. For koncernen dækker vedvarende energi de andele af disse energiformer, som indgår i de markedsbaserede energimiks ved vores lokationer, samt den forbrugte egenproduxerede solenergi på vores fabrik i Wasilów, Unicell International.

Fossile energikilder

Hos Flügger definerer vi fossile energikilder som energi, der stammer fra olie, kul og naturgas. Det omfatter blandt andet vores forbrug af diesel, benzin, propan- og naturgas samt den fossile andel i det markedsbaserede energimix for el og fjernvarme, som vi anvender på tværs af vores lokationer.

Nukleare energikilder

Nuklear energi dækker over den andel af atomkraft, der indgår i de markedsbaserede energimiks for el og varme på de lokationer, hvor Flügger opererer.

20250922062226

E1-6 Drivhusgasudledning

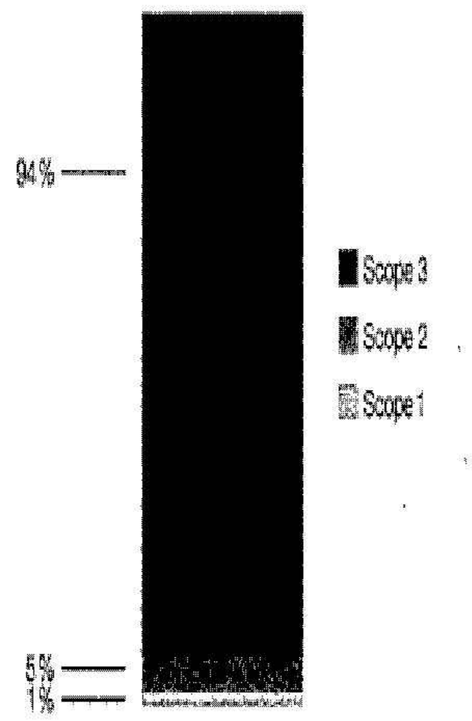
Indikatorer

2024/25 markerer første gang, Flügger fremlægger et komplet klimaregnskab, der dækker udledninger i både Scope 1, 2 og 3. Udarbejdelsen af klimaregnskabet har været et strategisk mål for året og udgør nu et centralt værktøj i arbejdet med at identificere reduktionspotentialer og prioritere målrettede indsatser på tværs af værdikæden.

Fordelingen af udledninger viser, at Scope 3 – de indirekte emissioner fra aktiviteter i værdikæden – udgør den klart største andel af det samlede klimaaftryk med 94%, efterfulgt af Scope 2 (indirekte udledninger fra køb af el og varme) med 5% og Scope 1 (direkte udledninger fra egen drift) med 1%.

Procentandelen af emissioner beregnet baseret på aktivitets- og mængdebaserede data er 81%.

Fordeling af scope 1, 2 & 3 udledninger



Egen drift (scope 1 og 2)

I regnskabsåret 2024/25 udgjorde Flügger's direkte CO_2e-udledninger under Scope 1 i alt 980 ton CO_2e, svarende til 1% af koncernens samlede emissioner.

De indirekte, Scope 2-emissioner – som dækker el- og varmeforbrug på tværs af vores fabrikker, kontorer, butikker og lagre – udgjorde 5.819 ton CO_2e (markedsbaseret), svarende til 5% af den samlede udledning.

Langt størstedelen af Scope 2-emissionerne stammer fra energiforbruget på vores produktionsanlæg, hvor særligt fabrikken i Gdansk, Polen, bidrager markant. Selvom fabrikken i Kolding reelt har det højeste energiforbrug, medfører det polske elnet en væsentlig højere udledning per forbrugt kWh. Det skyldes, at det polske energimiks i høj grad er baseret på fossile energikilder som kul og gas, modsat de nordiske lande, hvor andelen af vedvarende energi er betydeligt højere.

Denne forskel i emissionsintensitet mellem geografiske markeder understreger betydningen af både energieffektiv drift og geografisk energikildevalg i vores arbejde med at reducere Scope 2-udledninger. Udledningsintenciteten for scope 1 og 2 (markedsbaseret) var for regnskabsåret 2024/25 på 0,003 tCO_2e/mDKK.

Værdikæden (scope 3)

I regnskabsåret 2024/25 udgjorde Flügger's samlede Scope 3-udledninger 112.993 ton CO_2e. Heraf stammer 93% fra kategori Indkøbte varer og tjenesteydelser, som udgør den primære kilde til indirekte udledning i vores værdikæde.

I kategorien Indkøbte varer og tjenesteydelser udgør råvarerne til produktion af vores egenproducerede vådvarer den største enkeltstående kilde til CO_2e-udledningn nemlig 69% af scope 3 og 65% af Flügger's totale CO_2e-udledning. Det skyldes særligt anvendelsen af titandioxid – et hvidt pigment med høj emissionsintensitet – samt de bindemidler, vi bruger for at sikre malingens tekniske kvalitet. Titandioxid anvendes primært for at opnå en høj dækkeevne og god holdbarhed, hvilket er afgørende for at sikre slutbrugeren et professionelt og langtidsholdbart resultat.

Vi er bevidste om, at nogle af de råvarer, vi anvender, har en væsentlig klimabelastning. Samtidig prioriterer vi at producere maling af høj kvalitet, som lever op til vores kunders forventninger. Vi tror på, at en maling med lang holdbarhed og god dækkeevne skal påføres færre gange, hvilket reducerer den samlede mængde maling, der skal købes og anvendes over tid. Derudover bidrager kvalitetsmaling til at beskytte og bevare de overflader, den påføres – hvilket forlænger levetiden på bygninger og materialer. Derfor arbejder vi løbende på at finde råvareoptimeringer og alternativer, der kan mindske klimaaftrykket – uden at gå på kompromis med funktionalitet eller kundetilfredshed.

Den næstmest belastende udleder i kategorien Indkøbte varer og tjenesteydelser er vores varer til videresalg. I kategorien varer til videresalg er nogle af de mest udledende produkter det maling, vi forhandler, men ikke selv producerer. Derudover stammer en væsentlig del af udledningerne fra indkøb af værktøj og tilbehør til malerfaget, særligt den lille del af værktøjet som produceres i Østen. Her er klimabelastningen højere, dels på grund af produktionsmetoderne og dels som følge af energimixet i regionen, hvor en stor del af strømmen fortsat kommer fra kul- og oliebaserede kilder.

Denne geografiske forskel i emissionsintensitet gør det relevant for os at inddrage oprindelsesland og energiforhold som en del af vurderingsgrundlaget, når vi fremadrettet prioriterer leverandører og sortiment inden for videresalgsvarer.

I 2024/25 udgjorde udledninger fra nedstrøms transport og distribution under scope 3 kategori 9, 3.843 ton CO_2e, svarende til 3,5% af Flügger's samlede Scope 3-emissioner. Udledningerne dækker transport mellem fabrikker og lagre samt videre distribution til butikker og slutkunder.

Størstedelen af emissionerne stammer fra samarbejdet med fire store logistikleverandører, som håndterer transporten på de markeder, hvor Flügger har sine største aktiviteter – herunder Danmark, Sverige, Norge og Polen.

Drivhusgasudledning (E1-6)

Drivhusgasudledning	Enhed	Udledning 2024/25	Mål 2030/31
Scope 1	Ton CO_2e	980	-
Andel af scope 1 fra regulerede emissionshandelsordninger	%	0	-
Scope 2 (lokationsbaseret)	Ton CO_2e	3.028	-
Scope 2 (markedsbaseret)	Ton CO_2e	5.819	-
Scope 1 og 2 (markedsbaseret)	Ton CO_2e	6.799	5.779
Scope 3	Ton CO_2e	112.993	101.694
3.1 Indkøbte varer og tjenesteydelser	Ton CO_2e	104.278	-
Råvarer	Ton CO_2e	77.771	-
3.3 Brændsel- og energirelaterede aktiviteter (ikke omfattet af scope 1 eller 2)	Ton CO_2e	1.300	-
3.4 Opstrøms transport og distribution	Ton CO_2e	2.375	-
3.9 Nedstrøms transport og distribution	Ton CO_2e	3.843	-
Drivhusgasudledning scope 1-3 (lokationsbaseret)	Ton CO_2e	117.001	-
Drivhusgasudledning scope 1-3 (markedsbaseret)	Ton CO_2e	119.792	-

Biogene emissioner (E1-6)

Biogene emissioner	Enhed	Udledning 2024/25
Biogene emissioner (scope 1)	Ton CO_2e	61
Biogene emissioner (scope 2)	Ton CO_2e	319
Biogene emissioner (scope 3)	Ton CO_2e	2.271

Udlednings- og energiintensitet

	Enhed	2024/25
Omsætning	mDKK	2.271.639
Udledningsintensitet (markedsbaseret scope 1-3)	Ton/mDKK	0,053
Udledningsintensitet (lokationsbaseret scope 1-3)	Ton/mDKK	0,052
Scope 1 og 2 intensitet markedsbaseret	Ton/mDKK	0,003
Scope 1 og 2 intensitet lokationsbaseret	Ton/mDKK	0,002
Scope 3 intensitet	Ton/mDKK	0,050
Energiintensitet (scope 1-2)	MWh/mDKK	0,012
Intensitet i sektorer med høj klimapåvirkning	MWh/mDKK	0,012

202509220622?

Anvendt regnskabspraksis

Flüggers klimaregnskab er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i ESRS E1-6 under Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) og følger Greenhouse Gas (GHG) Protokollens principper og metodik. Regnskabet er opdelt i henholdsvis scope 1, 2 og 3, som dækker virksomhedens direkte og indirekte drivhusgasudledninger på tværs af hele værdikæden. Denne tilgang sikrer konsistens, gennemsigtighed og sammenlignelighed i opgørelsen af Flüggers klimaaftryk.

I forbindelse med udarbejdelsen af klimaregnskabet har Flügger vurderet relevansen af de enkelte scope 3-kategorier og afgrænset opgørelsen i overensstemmelse med væsentlighedsprincippet. Hvis en kategori udgør under 1% af de samlede scope 3 udledninger, er denne udeladt af rapporteringen.

I vores dataopgørelse skelnes der mellem aktivitetsbaserede og forbrugsbaserede (spend) input. Aktivitetsbaseret data dækker over faktiske mængder som f.eks. vægt i kilogram, volumen i liter eller tilbagelagte kilometer, mens spend-baseret data er baseret på indkøbsbeløb i DKK, EUR, PLN m.fl. Ved anvendelse af spend-baserede data konverteres alle valutaer til EUR for at sikre konsistens i beregningen med de tilknyttede emissionsfaktorer.

Vi tilstræber at anvende så høj en andel af aktivitetsbaseret data som muligt, da det giver det mest præcise grundlag for opgørelse af Flüggers CO_2e-udledning.

Scope 1

Scope 1-emissionerne i Flügger stammer primært fra brændstofforbrug i firmabiler samt anvendelse af propangas i produktionen. Størstedelen af data for brændstofforbrug indhentes direkte fra vores leasingselskab, som leverer konsoliderede og validerede forbrugsdata. Data omkring propangas kommer fra Flüggers ERP-system og indlæses i koncernens ledelsessystem. Til beregning af emissioner anvendes emissionsfaktorer fra DESNZ (2024).

Scope 2

Flüggers scope 2 CO_2e-udledninger stammer primært fra koncernens forbrug af elektricitet og fjernvarme på tværs af kontorer, butikker og produktionsfaciliteter. Elforbruget fra vores fabrikker i Danmark, Sverige og Polen samt vores kontorer indsamles lokalt af den ansvarlige QHSE-medarbejder. Data er forbrugsdata baseret på modtagne fakturaer. Dataen indtastes i Flüggers ledelsessystem og konsolideres af Group QHSE. Varmeforbruget for de tilsvarende lokationer følger samme opgørelsesmetode. Der anvendes landespecifikke emissionsfaktorer fra AIB (2023) og verdensgennemsnit fra DESNZ (2024).

Elforbruget fra vores butikker indsamles for Danmark, Sverige og Norge af en ekstern leverandør af forbrugsdata. For butikker i Polen og Island indsamles data lokalt ud fra faktureret forbrug, og konsolideres i Group QHSE. Der anvendes emissionsfaktorer fra AIB (2023) og DESNZ (2024).

For varmeforbrug i butikker gælder, at datagrundlaget varierer afhængigt af lejekontrakternes udformning og ejerskabsforholdene. I mange tilfælde er varme inkluderet i huslejen, og der modtages derfor ikke særskilt opgørelse over varmeforbruget. I andre tilfælde betaler butikkerne aconto og modtager en årlig opgørelse over det faktiske forbrug, ofte opgjort pr. kalenderår. For enkelte butikker, hvor Flügger selv ejer bygningerne, har koncernen direkte adgang til det faktiske varmeforbrug.

Da Flügger kun modtager forbrugsdata fra en del af butikkerne, og disse data typisk dækker kalenderåret, anvendes disse tilgængelige forbrug til at beregne et gennemsnitligt varmeforbrug pr. m^2. Dette gennemsnit anvendes som estimat for det samlede varmeforbrug på tværs af alle butikker. Der anvendes emissionsfaktorer fra DESNZ (2024).

Scope 3

De scope 3 kategorier, der er væsentlige for koncernen og derfor rapporteret beskrives i de kommende afsnit.

1. Indkøbte varer og tjenesteydelser

Råvarer til vådvareproduktion

For beregning af CO_2e-udledninger fra råvarer, der anvendes til produktion af egenproducerede vådvarer anvendes Flügger beregnede emissionsfaktorer. For at beregne emissioner fra indkøbte råvarer til vådvarer anvender Flügger årligt opdaterede emissionsfaktorer (kg CO_2e/kg), som er modelleret med udgangspunkt i den nyeste version af ecoinvent-databasen og værktøjet OneClick LCA. Beregningen baserer sig på den kemiske sammensætning af råvaren og foretages enten med leverandørspecifikke EPD'er, generiske LCI-datasæt eller CEPE-retningslinjer, afhængigt af tilgængelighed. Emissionsfaktorer kombineres med faktiske indkøbsvolumener i kg. For dette regnskabsår er emissionsfaktorerne modelleret på baggrund af data fra Ecoinvent 3.10.1.

2. Anlægsaktiver

I denne kategori er omfattet de transaktioner der i året er indgået på anlægsaktiv kontoen i vores balance. I beregningerne er aktiviteterne opgjort på både volumer i kg og omkostninger i EUR. Der er anvendt emissionsfaktorer fra Ecoinvent 2.10 og Exiobase (3.8.2).

3. Brændsel- og energirelaterede aktiviteter

Denne kategori omfatter upstream-emissioner forbundet med produktion og transport af det brændsel og den elektricitet, der

forbruges i Scope 1 og 2. Flügger beregner emissionerne baseret på indkøbt mængde brændsel og el. Emissionerne beregnes som tillæg til Scope 1 og 2 forbrug ved brug af emissionsfaktorer fra DESNXZ (2024) og IEA (2024. For elforbrug benyttes emissionsfaktorer for transmission og distributionstab samt upstream-produktion af el.

4. Opstrøms transport og distribution

Emissioner fra opstrøms transport og distribution omfatter transport af varer fra leverandører til vores egne lokationer. Emissionerne beregnes på transportafstande og vægt. Flügger anvender leverandørens oplyste oprindelsesland for produktionsstedet til at estimere transportafstanden mellem oprindelsesland og modtagende lokation. Der anvendes emissionsfaktorer fra Exiobase (3.8.2)

Udledning og energiintensivitet

I Flügger defineres udledningsintensitet som ton CO_2e pr. mio. DKK i omsætning, mens energiintensitet opgøres som MWh pr. mio. DKK i omsætning. Omsætningstal anvendt til beregningen stammer fra koncernens resultatopgørelse i årsrapporten.

Biogene emissioner

Biogene CO_2e-emissioner opgøres særskilt fra fossile emissioner og rapporteres som et selvstændigt datapunkt.

I scope 1 og 2 er de biogene emissioner er opgjort som en del af den lokationsbaserede metode og beregnes på baggrund af brændstofforbrug og emissionsfaktorer angivet i nationale eller internationale emissionsdatabaser.

De biogene emissioner for alle råvarer indkøbt til egenproducerede vådvarer (scope 3.1), dækker upstream emissioner. Emissionerne er baseret på vægten af de pågældende råvarer og emissionsfaktorer fra Ecoinvent 3.10.1 De biogene Scope 3-emissioner rapporteres særskilt fra øvrige Scope 3-data for at sikre transparens i forhold til råvarers oprindelse og klimabelastning.

Kilder til usikkerhed

Opgørelsen af Flüggers klimaregnskab bygger på et komplekst datagrundlag fra en række interne og eksterne kilder. Dette kan give anledning til visse afvigelser i estimaterne for CO_2e-udledninger. Vi arbejder kontinuerligt på at styrke datagrundlaget gennem forbedret struktur, ensartethed og kvalitet i dataindsamling og -behandling. Herunder fremhæves de primære faktorer, der kan påvirke nøjagtigheden af opgørelsen.

Scope 1: Mindre usikkerhed i forbindelse med opgørelsen af forbruget af propangas på vores fabrik i Bankeryd. Da opgørelsen beror sig på en manuel optælling i antallet af anvendte flasker propangas multipliceret med mængden af gas i én flaske, kan der ske en fejl i den manuelle optælling.

Scope 2: Lav risiko i elforbruget på tværs af organisationen da forbruget fra fabrikker, lagre og kontorer beror sig på fakturerede mængder. Elforbrug fra vores butikker generes automatisk af en leverandør hvilket også indebærer en lav risiko.

Scope 3: En kilde til usikkerhed i angivelsen af mængder til beregning af emissioner kan være, at vi som input anvender transportvægt. Denne vægt kan i visse tilfælde være højere end den faktiske vægt, da der også indgår emballage i den samlede vægt. Dette kan medføre en overestimering af udledninger grundet højere vægte en reelt indkøbt. Væsentligheden af denne usikkerhed anses for lille.

De CO_2e-emissioner, der beregnes på baggrund spend data, kan medføre usikkerheder, da metoden bygger på gennemsnitlige emissionsfaktorer pr. krone eller euro brugt. Disse faktorer tager ikke højde for de konkrete produkters materialeindhold eller produktionsteknologi. Andelen af Flüggers emissioner opgjort på spend-baserede beregninger er derfor behæftet med større usikkerheder.

20250922062228

E2 Forurening

Væsentlige IRO'er

Flügger har identificeret potentielle negative miljøpåvirkninger fra luftforurening i både opstrøms råvarefremstilling og i transportleddet. Energiintensive processer i den kemiske industri og anvendelsen af fossile brændsler i tung transport bidrager til emissioner, der kan påvirke miljø og sundhed.

Vores klima- og miljøpolitik danner rammen for indsatsen og gælder for hele koncernen. Gennem bæredygtighedsprincipper stiller vi krav til leverandører om at minimere forurening, og vi prioriterer geografisk nærhed i indkøb og logistik for at reducere transportrelaterede emissioner.

E2-1 Politikker

Klima- og miljøpolitikken danner rammen for Flüggers indsats for at minimere luftforurening på tværs af værdikæden, hvor de væsentligste miljøpåvirkninger er identificeret. Politikken gælder for Flügger group A/S og dets datterselskaber.

I Flüggers Bæredygtighedsprincipper for leverandører stilles der tydelige krav til, hvordan koncernens leverandører aktivt arbejder for at reducere deres miljøpåvirkning – herunder specifikt at minimere forurening af luft, vand og jord. Det forventes, at leverandører har etableret relevante politikker og processer til at forebygge og minimere forurening af vand, luft og jord.

E2-2 Tiltag og ressourcer

Indkøb fra nærområder for at minimere transport

Hos Flügger prioriteres det, at indkøbe råvarer og emballage tæt på vores produktionsfaciliteter. Denne tilgang understøtter ikke blot en mere robust og sikker forsyningskæde, men bidrager også til at reducere potentielle miljøpåvirkninger, herunder luftforurening, i den opstrøms del af værdikæden.

Størstedelen af Flüggers indkøb foretages hos leverandører, der er underlagt strenge regulatoriske krav fra EU og øvrige myndigheder. Den geografiske nærhed til leverandørerne betyder samtidig, at transportafstandene reduceres, hvilket mindsker miljøpåvirkningen fra transport. 89% af udgifterne til råvarer og emballage anvendt i Flüggers egenproduktion er indkøbt inden for EU, og 96% stammer fra leverandører i Europa.

Den samlede lave risikoprofil afspejler Flüggers mangeårige strategi om at købe ind i geografisk nærområde med henblik på at optimere forsyningssikkerhed, bæredygtighed og omkostningseffektivitet.

Optimering af eksisterende logistik ruter og alternative transportmidler

I Flügger har vi som i de forgangne år igen i år arbejdet målrettet med at optimere vores logistik og udnytte kapaciteten bedre. Et centralt tiltag har været implementeringen af større trailers i dele af vores linehaul-netværk. Dette har muliggjort en højere fyldningsgrad pr. transport og reduceret antallet af nødvendige kørsler. Ved at tilpasse køretøjernes kapacitet til de faktiske fragtvolumener har vi dermed reduceret antallet af kørte kilometer og styrket effektiviteten i vores distributionsnet.

Samtidig har vi fortsat arbejdet med elektrificering af vores last-mile-leverancer. Etableringen af el-leverancer til Oslo har vist sig som et succesfuldt første skridt. Vi undersøger nu mulighederne for at udbrede denne løsning til flere byområder, hvor rækkevidden og infrastrukturen for el-lastbiler er tilstrækkelig. Selvom tung transport af vores vådvarer fortsat udgør en teknologisk udfordring på længere distancer, følger vi udviklingen tæt og står klar til at udvide brugen af elektriske løsninger i takt med, at mulighederne forbedres.

Flüggers strategi om at foretage indkøb tæt på vores produktionsfaciliteter og kunder bidrager til at reducere risikoen for luftforurening i den opstrøms del af værdikæden. Ved at samarbejde med leverandører i EU og Europa – regioner med høje miljøstandarder og streng regulering af industrielle emissioner – begrænses eksponeringen for forurenende aktiviteter fra energiintensive sektorer som minedrift og kemisk industri. Samtidig reduceres transportafstande og dermed emissioner fra logistik, hvilket yderligere potentielt mindsker den samlede luftforureningspåvirkning forbundet med vores indkøb. Disse tilgange understøtter både vores ambitioner om ansvarlige indkøb og bidrager til en minimering af negative miljømæssige indvirkninger.

E2-3 Mål

På nuværende tidspunkt har Flügger ikke defineret kvantitative mål for forurening i værdikæden. Flügger anvender andelen af indkøb fra leverandører i EU og Europa som en indikator for vores potentielle miljøpåvirkning, herunder forurening. Denne geografiske fordeling fungerer som en proxy for risikoniveauet, da leverandører i disse regioner typisk er underlagt strenge miljøreguleringer. Koncernen arbejder løbende på at udvikle og implementere målemetoder og mål, der kan understøtte vores indsats for at reducere miljøpåvirkningen i fremtiden.

E5 Ressourceanvendelse og cirkulær økonomi

Væsentlige IRO'er

Flügger har identificeret både en aktuel positiv miljøindvirkning og en finansiel risiko i relation til emballage. Ved at øge andelen af genanvendt plast i vores emballageløsninger reducerer vi behovet for jomfruelige ressourcer og understøtter en mere cirkulær økonomi. Samtidig stiller miljømærkningsordninger stigende krav til brugen af genanvendte materialer, og manglende overholdelse kan indebære risiko for tab af certificeringer med betydning for salg og muligheden for at imødekomme kundekrav.

Vores Klima- og Miljøpolitik sætter rammerne for arbejdet med ansvarlig ressourceanvendelse, mens konkrete målsætninger for genanvendt plast er forankret i strategien Flügger Organic og også var det i vores forrige strategi. Arbejdet drives gennem tværgående samarbejde mellem Indkøb, Produktudvikling, Product Management og Sustainability og understøttes af krav til leverandører via vores indkøbs- og bæredygtighedsprincipper.

E5-1 Politikker

Flüggers Klima- og Miljøpolitik sætter rammerne for koncernens arbejde med ansvarlig ressourceanvendelse, understøttelse af en cirkulær økonomi samt reduktion af affald fra egen drift. Politikken er forankret i Flüggers bestyrelse og godkendes årligt. Den dækker alle lande, lokationer og medarbejdere i Flügger group A/S og dets datterselskaber.

Selvom Flügger ikke har en specifik politik for at øge andelen af genanvendt materiale i produkter og emballage, har koncernen fastsat mål for brugen af genanvendt plast i både indkøbt emballage og egenproducerede spande, værktøj og tilbehør. Disse mål er forankret i vores strategi, Flügger Organic i lighed med koncernens tidligere strategi Going Green. Ansvaret for fremdriften af dette arbejde er forankret i Indkøbs- og Produktafdelingen i samarbejde med Flüggers Sustainability Manager. Der aflægges kvartalsvis status, og strategiske prioriteringer besluttes i Flüggers bæredygtighedsstrategi styregruppe, hvor koncernens CEO er formand. Denne styregruppe rapporterer årligt til bestyrelsen.

Innovation og strategiske leverandørsamarbejder er afgørende for, at Flügger kan nå sine mål om øget anvendelse af genanvendte materialer. Dette arbejde er integreret i Flüggers indkøbsprincipper, hvor leverandørernes evne til at bidrage til koncernens mål for innovation og bæredygtighed indgår som et element i kvalifikationsprocessen. Principperne er forankret hos SVP for Supply Chain & Innovation og opdateres løbende for at afspejle aktuelle trends og strategiske prioriteter inden for bæredygtighed.

Derudover stiller Flügger direkte krav til leverandørerne gennem koncernens Bæredygtighedsprincipper for leverandører. Disse forpligter leverandørerne til at tage miljøhensyn i alle relevante dele af deres forretning. Principperne fungerer som et tillæg til Flüggers Code of Conduct, og overtrædelser kan medføre ophør af samarbejdet. Ligesom Indkøbsprincipperne er Bæredygtighedsprincipperne for leverandører forankret hos Flüggers SVP for Supply Chain & Innovation.

20250922062229

E5-2 Tiltag og ressourcer

Blå spande med genanvendt plastik

Vi arbejder målrettet på at mindske vores miljøaftryk og fremme en mere ansvarlig ressourceanvendelse, og i den forbindelse er emballage et centralt indsatsområde. I år har vi taget et væsentligt skridt fremad ved at lancere spande med minimum 50 % genanvendt plast – en løsning, der både styrker vores cirkulære forretningsmodel og er fuldt integreret i vores strategi Flügger Organic. Initiativet bygger videre på det fundament, vi lagde i strategiperioden Going Green, hvor vi introducerede spande med mindst 30 % genanvendt indhold. Det er afgørende for at bevare de certificeringer, som mange af vores kunder efterspørger, og som er en forudsætning for at kunne byde ind på projekter med høje bæredygtighedsstandarder.

I projektets første år er over 3,3 mio. spande blevet konverteret til den nye emballageløsning, primært drevet gennem konvertering af hele vores indendørs sortiment. Udviklingen har været drevet af et stærkt fokus på både funktionalitet og design – med afsæt i de behov, som professionelle malere møder i deres hverdag. Spandene er blandt andet udstyret med en QR-kode, der giver direkte adgang til produktspecifik dokumentation via Flügger Document Manager. Det gør det nemmere at leve op til dokumentationskravene i byggebranchen og frigiver tid til det faglige arbejde.

Cirkulært flow på plastfabrik

I Flügger arbejder vi aktivt på at øge brugen af genanvendt plastik i vores egenproducerede spande, værktøj og tilbehør. På vores plaststøbefabrik i Bodafors har vi optimeret produktionen, så en stigende andel af produkterne fremstilles i genanvendt plast. Samtidig har vi indrettet produktionen, så plastaffald fra opstart og proces kan genbruges direkte. Det affald, der ikke kan genbruges internt, sendes til en samarbejdspartner, som behandler det og returnerer det som nyt granulat af genanvendt plastik. Ud over, at reducere vores brug af primære ressourcer, giver det vores kunder adgang til produkter, der bidrager til en mere cirkulær økonomi – uden at gå på kompromis med funktionalitet eller kvalitet.

Miljøcertificering af fabrikker og hovedkontor

Vores fabrikker i Kolding, Gdansk og Bollebygd samt hovedkontoret i Rødovre er certificeret efter ISO 14001-standarden for miljøledelse. Certificeringen sikrer, at vores miljøindsatser – herunder håndtering og minimering af affald – er dokumenterede, løbende forbedres og verificeres af en uafhængig tredjepart. ISO-certificeringen understøtter affaldshåndtering gennem blandt andet klare procedurer, træning af medarbejdere og fokus på forebyggelse og genanvendelse. Dette bidrager til at reducere vores miljøpåvirkning og risikoen for lokal forurening.

E5-3 Mål

Genanvendt plastik

Flügger har en overordnet målsætning om, at 95 % af al emballage i 2030/31 skal bestå af minimum 50 % genanvendt plastik. For at nå dette mål har vi fastlagt en række delmål i koncernens nuværende strategiperiode, der løber frem til 2026/27:

- 90 % af Flüggers indkøbte spande skal indeholde minimum 50 % genanvendt plastik
- 75 % af Flüggers egenproducerede spande og værktøj skal fremstilles i 100 % genanvendt plastik

Disse målsætninger er vigtige skridt på vejen mod en mere cirkulær plastanvendelse i Flügger og skal bidrage til at reducere vores afhængighed af jomfruelige ressourcer. Samtidig er initiativerne med til at fremtidssikre vores produkter i forhold til eksterne krav – herunder for eksempel Svanemærkets nuværende krav om minimum 30% genanvendt plast i emballage. Ved allerede nu at overgå dette niveau, styrker vi vores mulighed for at fastholde miljømærkninger og imødekomme både kunders og markedets stigende forventninger til ressourceeffektiv emballage. Målene er sat i samråd med centrale eksterne interessenter.

Andre mål

Koncernen har for nuværende ikke konkrete mål på ressourceinput eller affald. Flügger vil arbejde på at styrke datagrundlaget og forbedre rapporteringen af ressourceforbrug og affald for at kunne fastsætte mål for disse områder fremadrettet. Selvom der ikke er fastsat mål, følges der hver måned op ledelsesmæssigt på indikatorer for affald. På Flüggers QHSE board, følges koncernens affaldsmængder samt andre miljømæssige KPI'er månedligt. På denne måde sikrer Flügger, at indikatorerne følges løbende, omend der ikke er fastsat konkrete mål.

E5 Virksomhedsspecifikke indikatorer

Genanvendt plastik i spande

Denne virksomhedsspecifikke indikator er inkluderet i bæredygtighedsrapporten, da den bruges til, at udnytte de positive indvirkninger, samt mitigere den finansielle risiko, der er identificeret i IRO 6 og 7, som kan ses på side 58. Indikatorerne bruges også kvartalsvist som styringsværktøj på Flüggers Bæredygtighedsstrategi styregruppe. Indikatoren er en direkte afspejling af tiltaget omkring konvertering af hvide spande til blå spande med et højere niveau af genanvendt plastik. Et projekt, som i 2024/25, har været et af de mest omfattende projekter i Flügger.

Indkøbte plastikspande til vådvarer udgør den største del af vores plastikforbrug hvert år. I 2024/25 har Flügger brugt ca. 6 mio. spande. Sammenlignet med 2023/24 har koncernen gjort betydelige fremskridt i vores brug af genanvendt plastik. I år har 56% af Flüggers spande nu minimum 50% genanvendt plastik, en stigning på 24%-point sammenlignet med sidste år. I praksis betyder det, at mere end 3 mio. spande til vådvarer i 2024/25 indeholder minimum 50 % genanvendt plastik. Dermed er Flügger godt på vej til at realisere vores Flügger Organic målsætning på 90% i 2026/27.

Genanvendt plastik i egenproducerede spande, værktøj og tilbehør

Også inden for vores egenproduktion af værktøj og tilbehør har vi opnået væsentlige fremskridt. I 2024/25 er 76% af de produkter, vi selv fremstiller – herunder malerbakker, penselskaft og andet tilbehør – produceret i 100 % genanvendt plastik. Sammenlignes dette med tallene fra sidste år, er det en forøgelse på 21%-point. Dette betyder også at Flügger allerede nu er bedre end målsætningen i 2026/27 med 1%-point. Denne milepæl markerer et vigtigt skridt mod koncernens langsigtede mål om at øge brugen af cirkulære materialer og mindske afhængigheden af jomfruelig plast.

E5 Virksomhedsspecifikke indikatorer

Beskrivelse	Enhed	2023/24*	2024/25	2026/27 mål
Genanvendt plastik i spande				
Antal spande	Stk	5.661.394	5.998.322	
Antal spande med minimum 50% genanvendt plastik	Stk	1.671.185	3.237.785	
Andel spande med minimum 50% genanvendt plastik	%	30	54	90
Genanvendt plastik i egenproducerede spande, værktøj og tilbehør				
Samlet mængde plastikgranulat	Ton	119	150	
Mængde genanvendt plastikgranulat	Ton	64,6	114	
Andel genanvendt plastik i egenproducerede spande, værktøj og tilbehør	%	55	76	75

**Tallene er ikke omfattet af den uafhængige revisors erklæring med begrænset sikkerhed på bæredygtighedsrapporteringen.*

Anvendt regnskabspraksis

Genanvendt plastik i spande

Datapunktet er baseret på andel indkøbte spande med min. 50% genanvendt plastik ud af den totale mængde indkøbte spande brugt som emballage til vådvarer solgt i segment 1 og 2, ekskl. Unicell International. Beregningsmetoden er baseret på et 12 måneders rullende gennemsnit.

Genanvendt plastik i egenproduceret spande, værktøj og tilbehør

Datapunktet er baseret på den samlede mængde genanvendt plastgranulat i forhold til den totale mængde plastgranulat anvendt i egenproduktionen af små spande, værktøj og tilbehør på vores fabrik i Bodafors (SE). Indikatoren er afgrænset til fabrikken i Bodafors, da det er den eneste af vores fabrikker, hvor plastgranulat indgår i produktionen. Beregningsmetoden er baseret på et 12-måneders rullende gennemsnit.

20250922062330

E5-4 Indikatorer ressourceinput

De rapporterede tal dækker Flügger's samlede ressourceinput i form af vægt for både råvarer til egenproduktion og varer til videresalg i regnskabsåret. Vægten af koncernens ressourceinput udgøres primært af råvarer til produktion af vådvarer. Den samlede mængde udgør 68.448 ton. Den primære mængde af input består af råvarer til egenproduktion af vådvarer. Andelen af genbrugte eller genanvendte komponenter udgør 1,6% svarende til 1.119 ton. Denne mængde stammer fra to kilder: vores indkøbte spande, som i stigende grad består af minimum 50% genanvendt plast, samt brugen af 100% genanvendt plastikgranulat i produktionen af egenproducerede spande, værktøj og tilbehør.

E5-5 Indikatorer ressourceoutput

Flügger rapporterer på både farligt og ikke-farligt affald med fokus på affald, der enten bortskaffes eller omdirigeres fra bortskaffelse, herunder materialer sendt til genbrug og genanvendelse.

I løbet af 2024/25 genererede Flügger i alt 3.183 ton affald på tværs af koncernen. Heraf blev 98,9% recirkuleret, svarende til 3.150 ton, primært gennem materialenyttiggørelse. Den resterende mængde på 33 ton blev deponeret som ikke-recirkuleret, ikke-farligt affald. Der blev ikke registreret forbrænding, genbrug eller håndtering af farligt affald gennem bortskaffelse. Der blev heller ikke genereret radioaktivt affald i perioden.

Ressourceinput

Beskrivelse	Enhed	2024/25
Samlet vægt af produkter, tekniske og biologiske materialer	Ton	68.448
Andel af biologiske materialer med bæredygtig oprindelse	%	0
Absolut vægt af genbrugte eller genanvendte komponenter	Ton	1.119
Andel af genbrugte eller genanvendte komponenter	%	1,6%

Affald

		2024/25		
Beskrivelse	Enhed	Farligt affald	Ikke-farligt affald	Total
Samlet mængde affald	Ton			3.183
Recirkuleret affald				
Genbrug	Ton	0,001	0,008	0,009
Genanvendelse	Ton	36	591	627
Materialenyttiggørelse	Ton	212	2.311	2.523
Samlet mængde recirkuleret affald	Ton	248	2.902	3.150
Ikke-recirkuleret affald				
Forbrændning	Ton	-	-	-
Deponering	Ton	3	31	33
Andre bortskaffelsesmetoder	Ton	-	-	-
Samlet mængde ikke-recirkuleret affald	Ton	3	31	33
Andel	%	-	-	1,05
Samlet mængde radioaktivt affald	Ton	-	-	-
Andel	%	-	-	-

Anvendt regnskabspraksis

Ressourceinput

Ressourceinput omfatter alle indkøb af varer og råvarer. De medtagne indkøb er afgrænset til varer, der klassificeres under kategori 3.1 Purchased Goods and Services i henhold til GHG-protokollen. Det antages, at de anvendte materialer svarer til de indkøbte, da alle indkøb er foretaget med henblik på planlagt produktion eller salg. Materialerne dækker over råvarer til fremstilling af vådvarer, varer til videresalg samt emballage.

Den absolutte vægt af genbrugte eller genanvendte komponenter er opgjort som summen af genanvendt plast i indkøbte spande til vådvarer og genanvendte plastgranulater.

Data for Unicell International og Eskaro Ukraine AB er ekstrapoleret på baggrund af deres andel af den samlede koncernomsætning.

Affald

Flügger registrerer affaldsdata for alle butikker, fabrikker og kontorer i Danmark, Norge og Sverige. Opgørelsen sker i samarbejde med vores affaldsleverandør, som håndterer og behandler affaldet enten på egne anlæg eller gennem godkendte samarbejdspartnere.

Indgående affaldsstrømme bliver sorteret og behandlet med henblik på at øge materialernes genanvendelsesgrad og værdi. Denne behandling genererer udgående affaldsstrømme, som kobles til de indgående strømme via en intern kortlægning af affaldsleverandørens processer. Hver udgående strøm tildeles en RD-kode (Recovery/Disposal-kode), afhængigt af den efterfølgende behandling eller bortskaffelse. Kategoriseringen følger EU's affaldsdirektiv 2008/98/EC.

Alle affaldsstrømme – både indgående og udgående – registreres i vores leverandørs system og anvendes til at klassificere affaldet i overensstemmelse med ESRS E5-kategorier.

Data for Unicell International, Eskaro Ukraine AB, Flügger Coating i Kina og Flügger Litauen er ekstrapoleret på baggrund af deres andel af den samlede koncernomsætning, da data ikke har været tilgængelige.

EU Taksonomirapportering

Europa-kommissionen har sat som mål at gøre Europa til verdens første klimaneutrale kontinent. Som vigtigt fundament er EU's Taksonomiforordning blevet vedtaget, som indeholder et sæt fælles regler for, hvornår en økonomisk aktivitet kan betegnes som værende miljømæssigt bæredygtigt på tværs af EU.

Europa-kommissionens delegerede forordning 2020/852, artikel 3, beskriver, hvilke kriterier en økonomisk aktivitet skal leve op til for at kunne kvalificeres som miljømæssigt bæredygtig:

- Aktiviteten skal bidrage substantielt til et af de seks miljømål
- Aktiviteten må ikke udøves på en sådan måde, at den forårsager væsentlig skade på de fem resterende miljømål (DNSH – Do No Significant Harm)
- Aktiviteten skal overholde de sociale minimumsgarantier, hvilket betyder, at den ikke må være på bekostning af overtrædelse af menneske- og arbejdstagerrettigheder eller andre grundlæggende sociale retningslinjer
- Aktiviteten skal efterleve de tekniske screeningskriterier for et givent miljømål

Mens udvikling og produktion af bygningsmaling, træbeskyttelse, spartel samt tapet forbliver udenfor EU Taksonomiens scope i 2024/25, fortsætter Flügger sit arbejde på årlig basis med at vurdere relevansen af de økonomiske aktiviteter som er omfattet af EU Taksonomien i forhold til vores egen kerneforretning. Disse er analyseret for deres bidrag til de seks miljømål: modvirkning af klimaændringer (CCM), tilpasning til klimaændringer (CCA), vand- og havressourcer (WTR), cirkulær økonomi (CE), forebyggelse og bekæmpelse af forurening (PPC) samt biodiversitet og økosystemer (BIO). I lighed med tidligere år, har vi gennemgået og vurderet hvilke af Flügger's økonomiske aktiviteter, som er omfattet af EU Taksonomien og efterfølgende allokeret finansielle data til disse aktiviteter.

Den årlige proces for vurdering af overholdelse af kriterierne i artikel 3 i forordning (EU) 2020/852 er blevet gennemført i følgende faser:

1) Screening af økonomiske aktiviteter omfattet af EU Taksonomien:

Vi har foretaget en screening af Europa-kommissionens klimaforordning (delegeret forordning 2021/2139), den komplementære klimaforordning (delegeret forordning 2022/1214), ændring til klimaforordningen (delegeret forordning 2023/24) og miljøforordningen (delegeret forordning 2023/2486).

Screeningen er foretaget med henblik på at identificere, om Flügger har økonomiske aktiviteter, omfattet af klassifikationssystemet, for hhv. omsætning, OPEX og CAPEX KPI'erne.

2) Vurdering af økonomiske aktiviteter omfattet af EU Taksonomien:

Hver af de identificerede økonomiske aktiviteter er vurderet for at fastslå, hvordan beskrivelsen af den økonomiske aktivitet i taksonomien svarer til Flügger's forretningsaktiviteter. Som en del af vurderingen har vi også taget stilling til de NACE koder, som taksonomien angiver, at der typisk knytter sig til de forskellige aktiviteter.

3) Vurdering af miljømæssigt bæredygtige aktiviteter:

Vi har i regnskabsåret 2024/25 etableret en proces til vurdering af alignment for Flügger's økonomiske aktiviteter omfattet af EU Taksonomien. På nuværende tidspunkt har Flügger kun CAPEX, som er omfattet af EU Taksonomien, og vi har derfor taget stilling til, om vores investeringer indenfor materielle og immaterielle anlægsaktiver samt tilgange på leasingaktiver kan betragtes som værende miljømæssigt bæredygtige.

Til alignment vurderingen har vi bl.a. udvidet skabelonen for investeringsansøgninger, så det fremover er muligt at angive, såfremt investeringen falder indenfor en række angivne kategorier. Hvis dette er tilfældet, vil investeringsansøgningen skulle til en yderligere gennemgang med henblik på at vurdere de tekniske screeningskriterier og alignment.

Vurdering af økonomiske aktiviteter omfattet af klassifikationssystemet

Baseret på NACE-koder og analyse af Flügger's kerneaktivitet herunder at udvikle, producere og sælge et bredt sortiment indenfor bygningsmaling, træbeskyttelse, spartel og tapet, er det vores vurdering, at Flügger's omsætningsgenererende aktiviteter ikke er omfattet af taksonomiens seks miljømål. Derfor rapporterer vi, at 0 % af omsætningen i regnskabsåret 2024/25 hidrører fra økonomiske aktiviteter, der er omfattet af klassifikationssystemet i taksonomien.

I lighed med tidligere år har vi identificeret en række CAPEX relateret økonomiske aktiviteter, som er omfattet af EU Taksonomien, herunder:

- Installation, vedligeholdelse og reparation af energibesparende udstyr
- Installation, vedligeholdelse og reparation af ladestationer til elektriske køretøjer i bygninger (og parkeringspladser, der hører til bygninger)
- Transport med motorcykler, personbiler og lette erhvervskøretøjer

For indeværende regnskabsår rapporterer vi, at 9,6 % af CAPEX er omfattet af EU Taksonomien. De primære aktiviteter vedrører ombygning af butikker og udskiftning af en række lyskilder til mere energi effektive løsninger bl.a. på vores central lager i Sverige samt en række butikker i Polen.

For OPEX har vi ikke identificeret nogen aktiviteter, som er omfattet af taksonomiens seks miljømål. I 2023/24 rapporterede vi, at 10% af Flügger's OPEX var omfattet af EU taksonomien under aktiviteten "Fremstilling af plastemballage". Ved en nærmere gennemgang i 2024/25 har vi ændret klassificering af denne aktivitet, da det er tale om en variabel omkostning og ikke en driftsomkostning. Sammenligningstal er derfor tilrettet, så vi i både 2023/24 og 2024/25 rapporterer, at 0% af OPEX er omfattet af EU taksonomien.

202509220623 1

Vurdering af miljømæssigt bæredygtige aktiviteter

I 2024/25 har vi vurderet kriterierne for alignment for hver af Flüggers økonomiske aktiviteter, som er omfattet af EU Taksonomien. Selvom vores Flügger Organic strategi indeholder en lang række bæredygtige initiativer, har vi konkluderet, at kriterierne i Europa-kommissionens delegerede forordning 2020/852, artikel 3, ikke er opfyldt for vores CAPEX omfattet af taksonomien.

Vi vil i de kommende år fortsætte med at revurdere potentialet for alignment for Flüggers økonomiske aktiviteter.

Anvendt regnskabspraksis

Den anvendte regnskabspraksis for identificering af relevant omsætning, CAPEX og OPEX tager udgangspunkt i metoderne til opgørelse af KPI'er for ikke-finansielle virksomheder, jf. bilag 1 til EU Kommissionens delegerede forordning 2021/2178 af 6. juli 2021. Kortlægningen af kvalificerede aktiviteter og allokeringen af finansielle data er foretaget på baggrund af data fra de respektive selskaber i Flügger koncernen.

De efterfølgende tabeller er udarbejdet på koncernniveau og omfatter således modervirksomheden Flügger group A/S og dattervirksomheder.

Omsætning

Den samlede omsætning er i overensstemmelse med den omsætning, der er rapporteret i årsrapportens resultatopgørelse. KPI'en for omsætning er defineret som den andel af nettoomsætningen, der hidrører fra produkter eller tjenesteydelser, der er forbundet med økonomiske aktiviteter indenfor klassifikationssystemet (tæller) divideret med den samlede nettoomsætning (nævner).

OPEX

OPEX indeholder direkte ikke-kapitaliserede omkostninger, der vedrører renovering, vedligehold og reparation af bygninger, kortfristede leasingkontrakter og eventuelle andre direkte udgifter, som vedrører den daglige vedligeholdelse af materielle anlægsaktiver. OPEX KPI'en i taksonomien er defineret som andelen af driftsudgifter, der er forbundet med miljømæssigt bæredygtige økonomiske aktiviteter (tæller) divideret med den totale OPEX (nævner). OPEX-grundlaget kan ikke afstemmes med årsrapporten 2024/25 grundet en mere snæver definition af OPEX i Kommisionens delegerede forordning 2021/2178 af 6. juli 2021.

CAPEX

Den totale CAPEX er i overensstemmelse med de tilgange der er rapporteret i hhv. note 13 Immaterielle aktiver (IAS 38), note 14 Materielle anlægsaktiver (IAS 16) og note 15 Leasingaktiver (IFRS 16). CAPEX KPI'en er defineret som andelen af kapitaludgifter, der er forbundet med miljømæssigt bæredygtige økonomiske aktiviteter (tæller), divideret med den totale CAPEX (nævner).

Dobbelttælling

Til beregning af nævneren for hhv. omsætning, OPEX og CAPEX KPI'er har vi udtrukket tallene direkte fra vores interne konsolideringssystem, der sikrer, at tallene kun tælles med én gang i hver KPI. Til allokeringen af tælleren har vi først indhentet de relevante økonomiske data og derefter taget stilling til, hvilket miljømål aktiviteten hører til. På den måde sikrer vi, at ingen økonomisk aktivitet overvejes mere end én gang.

I regnskabsåret 2024/25 har vi ikke identificeret økonomiske aktiviteter, der bidrager til flere miljømål på en gang.

Omsætning

Andel af omsætning, der hidrører fra produkter eller tjenesteydelser forbundet med økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet 2024/25

Økonomiske aktiviteter (1)	Kode (2)	Omsætning 2024/25 (3)	Andel af omsætning, 2024/25 (4)	Kriterium for væsentligt bidrag(%)						DNSH-kriterier ("ikke at gøre væsentlig skade")									
				Modvirkning af klimaændringer (5)	Tilpasning til klimaændringer (6)	Vand (7)	Forurening (8)	Cirkulær økonomi (9)	Biodiversitet (10)	Modvirkning af klimaændringer (11)	Tilpasning til klimaændringer (12)	Vand (13)	Forurening (14)	Cirkulær økonomi (15)	Biodiversitet (16)	Minimumsgarantier (17)	Andel af omsætning i overensstemmelse med (A.1) eller omfattet af (A.2) klassificeringssystemet 2023/24 (18)	Kategori mulighedsskabende aktivitet (19)	Kategori omstillingsaktivitet (20)
		Mio. DKK	%	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja/ Nej	Ja/ Nej	Ja/ Nej	Ja/ Nej	Ja/ Nej	Ja/ Nej	Ja/ Nej	%	M	O
A. AKTIVITETER, DER ER OMFATTET AF KLASSIFICERINGSSYSTEMET																			
A.1 Miljømæssigt bæredygtige aktiviteter (i overensstemmelse med klassificeringssystemet)																			
Omsætning, der hidrører fra miljømæssigt bæredygtige aktiviteter (i overensstemmelse med klassificeringssystemet) (A.1)		0	0%														0%		
Heraf mulighedsskabende aktiviteter		0	0%														0%		
Heraf omstillingsaktiviteter		0	0%														0%		
A.2 Aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er miljømæssigt bæredygtige (aktiviteter, der ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet)																			
Omsætning, der hidrører fra aktiviteter, der er omfattet af klassificerings-systemet, men som ikke er miljømæssigt bæredygtige (aktiviteter, der ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet) (A.2)		0	0%														0%		
A. Omsætning, der hidrører fra aktiviteter, der er om fattet af klassificeringssy stemet (A.1 + A.2)		**0**	**0%**														0%		
B. AKTIVITETER, DER IKKE ER OMFATTET AF KLASSIFICERINGSSYSTEMET																			
Omsætning, der hidrører fra aktiviteter, der ikke er omfattet af klassificeringssystemet		2.272	100%																
I ALT			100%																

Ja – aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet og i overensstemmelse med klassificeringssystemet; og som er i overensstemmelse med det relevante miljømål.
Nej – aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet og det relevante miljømål.
ejOm – Ikke omfattet; aktivitet, der ikke er omfattet af klassificeringssystemet for det relevante miljømål.

20250922062232

CAPEX

Andel af CAPEX, der hidrører fra produkter eller tjenesteydelser forbundet med økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet 2024/25

Økonomiske aktiviteter (1)	Kode (2)	CAPEX 2024/25 (3)	Andel af CAPEX 2024/25 (4)	Kriterium for væsentligt bidrag(%)						DNSH-kriterier ("ikke at gøre væsentlig skade")									
		Mio. DKK	%	Modvirkning af klimaændringer (5)	Tilpasning til klimaændringer (6)	Vand (7)	Forurening (8)	Cirkulær økonomi (9)	Biodiversitet (10)	Modvirkning af klimaændringer (11)	Tilpasning til klimaændringer (12)	Vand (13)	Forurening (14)	Cirkulær økonomi (15)	Biodiversitet (16)	Minimumsgarantier (17)	Andel af CAPEX i overensstemmelse med (A.1) eller omfattet af (A.2) klassificeringssystemet, 2023/24 (18)	Kategori mulighedsskabende aktivitet (19)	Kategori omstillingsaktivitet (20)
				Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja/ Nej	Ja/ Nej	Ja/ Nej	Ja/ Nej	Ja/ Nej	Ja/ Nej	Ja/ Nej	%	M	O
A. AKTIVITETER, DER ER OMFATTET AF KLASSIFICERINGSSYSTEMET																			
A.1 Miljømæssigt bæredygtige aktiviteter (i overensstemmelse med klassificeringssystemet)																			
CAPEX, der hidrører fra miljømæssigt bæredygtige aktiviteter (i overensstemmelse med klassificeringssystemet) (A.1)		0	0%																
Heraf mulighedsskabende aktiviteter		0	0%																
Heraf omstillingsaktiviteter		0	0%																
A.2 Aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er miljømæssigt bæredygtige (aktiviteter, der ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet)																			
Renovering af eksisterende bygninger	CCM 7.2 CCA 7.2 CE 3.2	2,9	4,0%	ejOm	ejOm	ejOm	ejOm	ejOm	ejOm								0%		
Installation, vedligeholdelse og reparation af ladestationer til elektriske køretøjer i bygninger (og parkeringspladser, der hører til bygninger)	CCM 7.4	0,5	0,7%	ejOm	ejOm	ejOm	ejOm	ejOm	ejOm								0,1%		
Installation, vedligeholdelse og reparation af energibesparende udstyr	CCM 7.3	3,5	4,9%	ejOm	ejOm	ejOm	ejOm	ejOm	ejOm								3,5%		
CAPEX, der hidrører fra aktiviteter, der er omfattet af klassificerings-systemet, men som ikke er miljømæssigt bæredygtige (aktiviteter, der ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet) (A.2)		6,9	9,6%														3,6%		
A. CAPEX, der hidrører fra aktiviteter, der er omfattet af klassificerings-systemet (A.1 + A.2)		6,9	9,6%														3,6%		
B. AKTIVITETER, DER IKKE ER OMFATTET AF KLASSIFICERINGSSYSTEMET																			
CAPEX, der hidrører fra aktiviteter, der ikke er omfattet af klassificeringssystemet		65,1	90,4%																
I ALT		72	100%																

Ja – aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet og i overensstemmelse med klassificeringssystemet, og som er i overensstemmelse med det relevante miljømål.
Nej – aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet og det relevante miljømål.
ejOm – Ikke omfattet; aktivitet, der ikke er omfattet af klassificeringssystemet for det relevante miljømål.

OPEX

Andel af OPEX, der hidrører fra produkter eller tjenesteydelser forbundet med økonomiske aktiviteter, der er i overensstemmelse med klassificeringssystemet 2024/25

Økonomiske aktiviteter (1)		Kode (2)	OPEX 2024/25 (3)	Andel af OPEX, 2024/25 (%) (4)	Kriterium for væsentligt bidrag(%)						DNSH-kriterier ("Ikke at gøre væsentlig skade")									
					Modvirkning af klimaændringer (5)	Tilpasning til klimaændringer (6)	Vand (7)	Forurening (8)	Cirkulær økonomi (9)	Biodiversitet (10)	Modvirkning af klimaændringer (11)	Tilpasning til klimaændringer (12)	Vand (13)	Forurening (14)	Cirkulær økonomi (15)	Biodiversitet (16)	Minimumsgarantier (17)	Andel af OPEX i overensstemmelse med (A.1) eller omfattet af (A.2) klassificeringssystemet, 2023/24 (18)	Kategori muligheds-skabende aktivitet (19)	Kategori omstillings-aktivitet (20)
			Mio. DKK	%	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja, Nej, ejOm	Ja/ Nej	Ja/ Nej	Ja/ Nej	Ja/ Nej	Ja/ Nej	Ja/ Nej	Ja/ Nej	%	M	O
A. AKTIVITETER, DER ER OMFATTET AF KLASSIFICERINGSSYSTEMET																				
A.1 Miljømæssigt bæredygtige aktiviteter (i overensstemmelse med klassificeringssystemet)																				
OPEX, der hidrører fra miljømæssigt bæredygtige aktiviteter (i overensstemmelse med klassificeringssystemet) (A1)			0	0%														0%		
Heraf mulighedsskabende aktiviteter			0	0%														0%		
Heraf omstillingsaktiviteter			0	0%														0%		
A.2 Aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er miljømæssigt bæredygtige (aktiviteter, der ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet)																				
OPEX, der hidrører fra aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men som ikke er miljømæssigt bæredygtige (aktiviteter, der ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet) (A2)			0	0%														0%		
A. OPEX, der hidrører fra aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet (A.1+A.2)			0	0%														0%		
B. AKTIVITETER, DER IKKE ER OMFATTET AF KLASSIFICERINGSSYSTEMET																				
OPEX, der hidrører fra aktiviteter, der ikke er omfattet af klassificeringssystemet			38	100%																
I ALT				100%																

Ja – aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet og i overensstemmelse med klassificeringssystemet; og som er i overensstemmelse med det relevante miljømål.
Nej – aktiviteter, der er omfattet af klassificeringssystemet, men ikke er i overensstemmelse med klassificeringssystemet og det relevante miljømål.
ejOm – Ikke omfattet; aktivitet, der ikke er omfattet af klassificeringssystemet for det relevante miljømål.

20250922062333

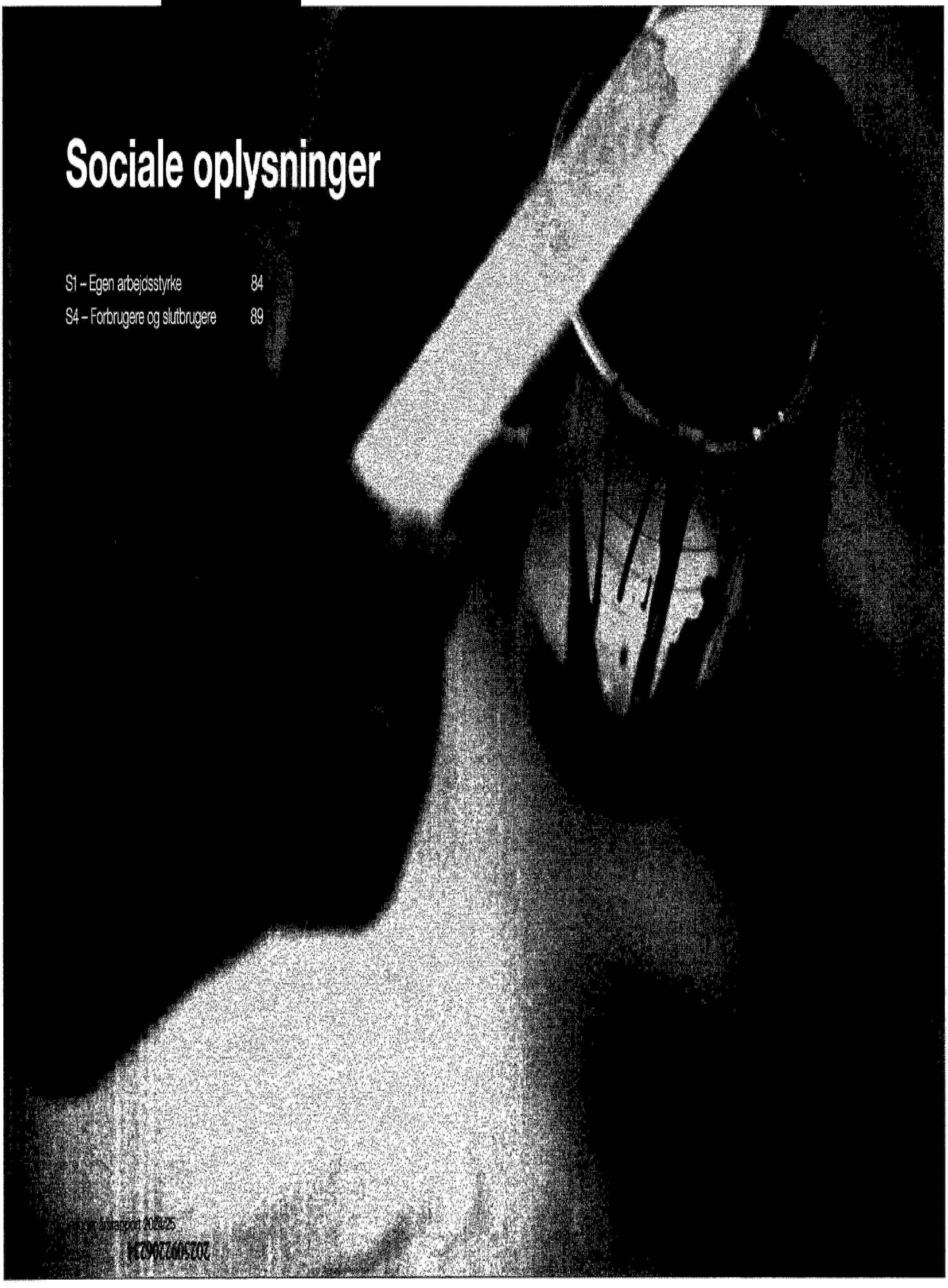
Atom- og fossilgasrelaterede aktiviteter

Skemaet nedenfor relaterer sig til den obligatoriske oplysningsforpligtelse vedrørende atom- og fossilgasrelaterede aktiviteter.
Flügger har ikke nogle af nedenstående aktiviteter.

Række	Atomenergirelaterede aktiviteter	Ja/Nej
1	Virksomheden varetager, finansierer eller har eksponeringer mod forskning inden for samt udvikling, demonstration og ibrugtagning af innovative elproduktionsanlæg, som producerer energi fra nukleare processer med en minimal mængde affald fra brændselskredsløbet.	Nej
2	Virksomheden varetager, finansierer eller har eksponeringer mod opførelse og sikker drift af nye atomanlæg med henblik på elproduktion eller varmebehandling, herunder med henblik på fjernvarme eller industrielle processer såsom brintproduktion samt sikkerhedsopgraderinger heraf, idet den anvender de bedste tilgængelige teknologier.	Nej
3	Virksomheden varetager, finansierer eller har eksponeringer mod sikker drift af eksisterende atomanlæg, som producerer elektricitet eller foretager varmebehandling, herunder med henblik på fjernvarme eller industrielle processer såsom brintproduktion samt sikkerhedsopgraderinger heraf.	Nej
	Fossilgasrelaterede aktiviteter	
4	Virksomheden varetager, finansierer eller har eksponeringer mod opførelse eller drift af elproduktionsanlæg, som producerer elektricitet ved hjælp af fossile gasformige brændstoffer.	Nej
5	Virksomheden varetager, finansierer eller har eksponeringer mod opførelse, renovering og drift af anlæg til kraftvarmeproduktion af varme/køling og elektricitet, som anvender fossile gasformige brændstoffer.	Nej
6	Virksomheden varetager, finansierer eller har eksponeringer mod opførelse, renovering og drift af varmeproduktionsanlæg, som producerer varme/køling ved hjælp af fossile gasformige brændstoffer.	Nej

Sociale oplysninger

S1 – Egen arbejdsstyrke 84
S4 – Forbrugere og slutbrugere 89



Egen arbejdsstyrke – sundhed og sikkerhed

Væsentlige IRO'er

Flügger har identificeret aktuelle negative påvirkninger relateret til sundhed og sikkerhed på arbejdspladsen. En stor andel af medarbejderne arbejder i butikker eller produktion, hvor der er øget risiko for arbejdsulykker ved håndtering af tunge løft, udstyr og maskiner. Manglende eller utilstrækkelig rapportering af hændelser og nærved-ulykker kan samtidig føre til, at risici ikke adresseres systematisk og forebyggende.

Flüggers arbejde med sundhed og sikkerhed er forankret i koncernens QHSE-principper, som er godkendt af direktionen og gælder alle medarbejdere. Der er oprettet arbejdsmiljøorganisationer på landeniveau, og koncernen har styrket ledelsesfokus, forebyggelse og rapporteringspraksis gennem blandt andet et nyt forenklet rapporteringssystem og øget topledelsesinvolvering. Målet er at skabe sikre rammer og forebygge ulykker gennem klare procedurer, træning og løbende opfølgning.

S1-1 Politikker

Flügger er opdelt i separate arbejdsmiljøorganisationer på landeniveau for at sikre overholdelse af de specifikke landes arbejdsmiljølovgivning. Udover separate arbejdsmiljøorganisationer på landeniveau, ser vi i Flügger også nødvendigheden for at have klare principper for sundhed og sikkerhed. Dette er inkluderet som en del af de samlede QHSE principper, forankret i vores QHSE afdeling og gældende for alle Flügger medarbejdere på alle Flüggers lokationer. Principperne er direktionsgodkendt i 2024. Det overordnede mål ift. sikkerhed er, at vi i Flügger har en målsætning om ikke at have arbejdsulykker, samt at skabe de bedst mulige, og sikreste fysiske rammer for vores medarbejdere.

QHSE principperne omhandler arbejdet med vores egen arbejdsstyrke. For beskrivelse af politikker, som dækker arbejdet opstrøms i værdikæden, se afsnit G1.1.

S1-2 Processer for dialog med egen arbejdstyrke og arbejdstagerrepræsentanter om indvirkninger

Fokus på sundhed og sikkerhed

I Flügger har vi et stort fokus på at minimere risikoen for, at vores medarbejdere bliver udsat for en arbejdsskade, uanset om de arbejder i butik, produktion eller kontor.

Med baggrund i ovenstående, er der i seneste regnskabsår blevet tilført ressourcer til vores QHSE-organisation. Det har styrket forebyggelsesarbejdet og har været med til, blandt andet igennem træning, og aktiv involvering af vores arbejdsmiljøorganisationer, at reducere antallet af arbejdsulykker.

Vi har ligeledes besøgt en række af vores butikker, med det formål at tage en drøftelse med butikspersonalet for at kunne kortlægge lokale udfordringer. Vi har en løbende dialog med vores medarbejdere fra alle dele af organisationen med henblik på at sikre forståelse og vigtighed af at rapportere nærved-ulykker. Der er dog stadig potentiale for at øge indrapporteringen i fremtiden.

Det seneste år har vi fortsat vores fokus på ergonomi. Der er blevet foretaget en grundig kortlægning af arbejdsgangene i et udsnit af repræsentative butikker, og der vil ud fra resultaterne af kortlægningen blive udarbejdet en "best practice" for håndtering af tunge byrder.

S1-3 Processer til afhjælpning af negative indvirkninger

Forenklet rapportering

Vi har i 2024/2025 arbejdet med implementeringen af et nyt og forenklet ulykkesrapporteringssystem. Systemet er imidlertid endnu ikke taget i brug, men vil i løbet af Q1 2025/2026 blive introduceret til hele organisationen, til erstatning for det eksisterende system.

Vi beder vores medarbejdere fra alle dele af organisationen, om at rapportere nærved-ulykker, hvis de ser noget, der potentielt kan resultere i en ulykke. Et ufleksibelt rapporteringssystem har imidlertid været en barriere for, at antallet af rapporteringer er fuldt tilfredsstillende. Vi forventer derfor en stigning i antallet af nærved-rapporteringer i forbindelse med implementeringen af vores nye ulykkesrapporteringssystem, som vil lette rapporteringsprocessen for såvel medarbejdere som ledere.

Vores arbejdsmiljøorganisation giver medarbejderne mulighed for, igennem deres arbejdsmiljørepræsentant, at synliggøre og italesætte negative indvirkninger på sundhed og sikkerhed i Flügger.

S1-4 Iværksættelse af tiltag vedrørende væsentlige indvirkninger på egen arbejdsstyrke

Til at opnå ovenstående har vi en række dokumenterede processer og procedurer, som hjælper os med at planlægge og udføre vores opgaver på en sundheds- og sikkerhedsmæssig forsvarlig måde. I vores afvigelsessystem identificerer vi hændelser, som kræver en årsagsanalyse med henblik på at forebygge lignende hændelser i fremtiden. Dette er der også styrket fokus på, gennem intern træning i 2024/25.

Styrket ledelsesfokus på sundhed og sikkerhed

Som beskrevet i afsnittet Organisering af bæredygtighed har koncernen styrket den øverste ledelses fokus på QHSE-området gennem en udvikling af vores QHSE board. På boardets møder bliver den øverste ledelse og ledere for hvert forretningsområde i Flügger præsenteret for udvikling og igangværende initiativer for sundhed og sikkerhed. Ét af hovedformålene er at adressere og beslutte initiativer og forbedringer inden for sundhed og sikkerhed for Flüggers medarbejdere. Koncernen har i løbet af 2024/25 øget mødefrekvensen, for at skærpe fokus på sikkerhed og sundhed yderligere. Kombinationen af dette fokus på koncernens processer og ledelsesfokus og Flüggers ISO9001 og ISO14001 certificerede lokationer gør, at Flügger definerer en andel af koncernens medarbejdere som dækket af et arbejdsmiljøledelsessystem.

S1-14 Sundhed og sikkerhedsindikatorer

	Enhed	2024/25
Arbejdsulykker med fravær	Antal	3
Tabte arbejdsdage	Antal	3
Ulykkesfrekvens	Frekvens	1
Dødsulykker blandt medarbejdere	Antal	0
Andel af ansatte dækket af arbejdsmiljøledelsessystemet	%	17

S1-5 Mål vedrørende håndtering af væsentlige negative indvirkninger, fremme af positive indvirkninger og håndtering af væsentlige risici og muligheder

Ulykkesfrekvensen i Flügger for 2024/25 (Lost Time Injury Frequency Rate, LTIFR) kan ses tabellen S1-14. Målet for 2025/26 er maksimum 3 ulykker pr. 1 mio. arbejdstimer.

Flügger har besluttet, at der fra 2025/26 udover LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate), vil benyttes TRIFR (Total Reportable Injury Frequency Rate) som ny intern KPI for ulykker. Det gøres for at have et endnu bedre overblik over de ulykker, som potentielt kunne have været af alvorlig karakter. Målet for denne KPI vil blive fastsat i 2025/26.

Flügger har i 24/25 kendskab til 0 tilfælde af arbejdsrelateret dårligt helbred i Flügger, men fra tidligere års registreringer ved vi, at der typisk har været tale om muskuloskeletale lidelser, hvilket understøtter vores fokus på ergonomi.

Anvendt regnskabspraksis

Arbejdsulykke med fravær

En arbejdsrelateret ulykke defineres som en hændelse i forbindelse med arbejde, som fører til, at en person kommer fysisk eller psykisk til skade. En arbejdsulykke med fravær er en ulykke, hvor der forekommer fravær udover dagen for ulykken, fravær som registreres i koncernens tidsregistreringssystem.

Arbejdsrelateret dårligt helbred

Arbejdsrelateret dårligt helbred defineres som enhver unormal tilstand eller lidelse forårsaget af udsættelse for sundhedsfarer i arbejdsmiljøet forbundet med ansættelse hos Flügger, bortset fra følge af arbejdsskade. Dette omfatter både akut sygdom og kroniske sygdomme.

Tabte arbejdsdage

Tabte arbejdsdage omfatter antallet af fraværsdage, opgjort i hele arbejdsdage, i forlængelse af og som følge af arbejdsulykker og frem til, at medarbejderen er i stand til at udføre arbejde igen, fratræder eller overgår til kommunen. Heri medregnes også dage, hvor medarbejderen har fri (weekend, ferie eller lignende), men ikke ville kunne udføre sit arbejde som følge af arbejdsulykken. Kun ansatte medarbejdere, som selskabet udbetaler løn til, tælles med.

Ulykkesfrekvens (LTIFR)

LTIFR (Lost Time Injuries Frequency Rate) er defineret som antal arbejdsskader med mindst en dags fravær pr. 1 mio. arbejdstimer.

Dødsulykker

En dødsulykke er en arbejdsrelateret hændelse, som fører til, at en person afgår ved døden. Medarbejdere, som selskabet udbetaler løn til, samt andre arbejdstagere, der arbejder på virksomhedens lokationer, tælles med i det samlede antal.

Arbejdsmiljøledelsessystem

Andelen af ansatte omfattet af et arbejdsmiljøledelsessystem angiver antallet af medarbejdere (HC), der arbejder på et af vores ISO9001 og ISO14001 sites, og som dækkes kvartalsvist af vores management review på QHSE board. Resultatet angives i procent.

20250922062325

Egen arbejdsstyrke – diversitet

Væsentlige IRO'er

Flügger har identificeret en negativ indvirkning forbundet med manglende diversitet og repræsentation i arbejdsstyrken. En ensidig køns- og erfaringsmæssig sammensætning blandt medarbejdere og ledere kan begrænse innovation, svække kvaliteten i beslutningstagning og hæmme organisatorisk udvikling. Øget diversitet kan derimod bidrage til en bedre afspejling af kundernes og samfundets mangfoldighed samt styrke udnyttelsen af medarbejdernes samlede kompetencer.

Flüggers arbejde med diversitet er forankret i en direktionsgodkendt Mangfoldighedspolitik, der gælder for hele koncernen. Politikken suppleres af rekrutteringsprincipper og guidelines, der understøtter en inkluderende tilgang og sikrer, at diversitet inddrages i rekrutterings- og udviklingsprocesser. Der er fastsat mål for repræsentation af det underrepræsenterede køn, og arbejdet følges løbende op på både ledelses- og bestyrelsesniveau.

S1-1 Politikker

Mangfoldighedspolitik

Flügger har en Mangfoldighedspolitik, der har til formål at sikre mangfoldighed både i ledelseslagene såvel som i alle øvrige medarbejdergrupper.

Mangfoldighedspolitikken indeholder retningslinjer om, at Flügger skal være en arbejdsplads med lige muligheder for alle i et sikkert og ikke-diskriminerende arbejdsmiljø, og at vi lever op til danske og internationale standarder vedrørende menneskerettigheder samt love vedrørende ligestilling.

Flügger tolererer ikke mobning, sexchikane, diskrimination, krænkende adfærd eller trusler, og forebygger med løbende træning af Flüggers medarbejdere for at minimere risikoen for, at medarbejdere udsættes for adfærd, der strider mod denne politik.

Flügger tilstræber en personalesammensætning bestående af en kombination af unge og erfarne medarbejdere, der i fællesskab kan inspirere og bidrage til udviklingen i Flügger.

Koncernen tilstræber ligeledes, at begge køn er repræsenteret med en 40:60 fordeling i vores øvrige ledelseslag, og vi fokuserer derfor på at identificere kandidater af begge køn, når vi rekrutterer nye ledere. Ved behov, og minimum én gang årligt, gennemgår bestyrelsen i Flügger mangfoldighedspolitikken og foretager evt. revidering. Der henvises til Flüggers Mangfoldighedspolitik i nedenstående link: https://www.flugger.com/koncern/ mangfoldighedspolitik/

S1-2 Processer for dialog med egen arbejdstyrke og arbejdstagerrepræsentanter om indvirkninger

I Flügger er der en tro på, at en mangfoldig arbejdsplads og et inkluderende arbejdsmiljø er et aktiv for vores arbejdsplads og vi anerkender vores medarbejderes forskelligheder. Koncernen tror på, at mangfoldige teams, herunder ledelsesgrupper, arbejder mere innovativt, træffer bedre beslutninger og bidrager til nytænkning, samtidig med at rummelighed og tolerance blandt medarbejderne fremmes. I Flügger kommer denne diversitet særligt til udtryk i arbejdsstyrkens store uddannelsesmæssige forskellighed, hvor fagligheder mødes og sammen skaber innovation. Der arbejdes kontinuerligt på at tiltrække, fastholde og motivere dygtige medarbejdere gennem et sikkert arbejdsmiljø, attraktive karrieremuligheder samt fokus på diversitet og inklusion. Der opfordres generelt til en åben og ærlig dialog.

Vi anvender blandt andet et medarbejderengagement værktøj, hvor medarbejderne med jævne mellemrum besvarer en række spørgsmål vedrørende arbejdsmiljø, trivsel, inklusion, mangfoldighed, intern kommunikation, strategi mv. Medarbejderne har her mulighed for at skrive en kommentar, som i første omgang vil blive præsenteret for nærmeste leder, med henblik på efterfølgende dialog, ligesom der gives mulighed for at input kan forelægges øverste ledelse.

På baggrund af undersøgelserne igangsættes konkrete initiativer for at forbedre medarbejdernes vilkår og trivsel.

S1-3 Processer til afhjælpning af negative indvirkninger

Udover ovenstående medarbejderengagement værktøj, hvor medarbejderne har mulighed for at give deres mening til kende, har medarbejderne også mulighed for at kunne indberette krænkende adfærd anonymt via Flüggers whistleblower ordning.

S1-4 Iværksættelse af tiltag vedrørende væsentlige indvirkninger på egen arbejdsstyrke

Hos Flügger er der implementeret rekrutteringsprincipper og – guidelines, der understøtter mangfoldighedspolitikken ved at lederne skal sikre, at diversitet tilgodeses i hhv. ledelsen og i sammensætningen af teams. Herunder skal kandidater med minoritet screenes i processen, og der henstilles eksplicit til at ledere sikrer udvikling af interne kandidater, der kan bidrage til øget diversitet gennem karriereudvikling i Flügger. Dette initiativ er udviklet tidligere men har haft sit første fulde operationelle forretningsår i 2024/25. Vi værdsætter mangfoldighed, hvor alle har frihed til at være sig selv og har lige muligheder.

S1-5 Mål vedrørende håndtering af væsentlige negative indvirkninger, fremme af positive indvirkninger og håndtering af væsentlige risici og muligheder

Flügger beskæftiger i alt 1.990 medarbejdere med en fordeling på 46% kvinder og 54% mænd. I den øverste ledelse er der ansat i alt 6, hvoraf 67% er mænd og 33% er kvinder. Derudover er 368 medarbejdere ansat på ledelsesniveau. Ledere er defineret som medarbejdere med personaleansvar. 54% af disse er mænd og 46% er kvinder. Flügger har et mål om, at koncernen skal have en diversitet i medarbejderstaben, således at det underrepræsenterede køn er repræsenteret med minimum 40%.

I bestyrelsen er ét af Flüggers fire generalforsamlingsvalgte medlemmer kvinde (25%). Dermed opfylder koncernen Erhvervsstyrelsens definition på en ligelig kønsfordeling i bestyrelsen. Læs mere om bestyrelsen i Årsrapportens afsnit Selskabsledelse.

S1-6 Karakteristika for virksomhedens ansatte

Medarbejdere i koncernen	Enhed	2024/25
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte	FTE, antal	1.701
Gennemsnitligt antal medarbejdere	Headcount, antal	1.990
Fastansat/midlertidig ansat	Headcount, %	83/17

Antal medarbejdere efter kontrakttype	Kvinder	Mænd	Andet	I alt
		2024/25		
Fastansatte	740	905	1	1.646
Midlertidig ansat	171	172	1	344

Antal medarbejdere fordelt på lande og ansættelsestype	2024/25 Fuldtid	Deltidsansat	I alt
Danmark	426	60	486
Sverige	247	178	425
Norge	93	73	166
Polen	557	8	565
Ukraine	215	35	250
Island	24	20	44
Kina	36	-	36
Litauen	18	-	18
Samlet antal medarbejdere	1.616	374	1.990

Antal medarbejdere fordelt på lande og kontraktsstype	2024/25 Fastansat	Midlertidig ansat	I alt
Danmark	468	18	486
Sverige	372	53	425
Norge	116	50	166
Polen	390	175	565
Ukraine	250	-	250
Island	43	1	44
Kina	6	30	36
Litauen	1	17	18
Samlet antal medarbejdere	1.646	344	1.990

Antal medarbejdere pr. land og køn*	2024/25 Kvinder	Mænd	Andet	I alt
Danmark	245	241	-	486
Sverige	212	213	-	425
Norge	77	89	-	166
Polen	274	289	2	565
Ukraine	67	183	-	250
Island	12	32	-	44
Kina	20	16	-	36
Litauen	4	14	-	18
Samlet antal medarbejdere	911	1077	2	1.990

**ESRS oplysningskrav indarbejdet ved henvisning i dette afsnit: ESRS 2 SBM-1, punkt 40, litra a), iii.*

20250922062236

S1-6 Karakteristika for virksomhedens ansatte (fortsat)

Medarbejderomsætning	2024/25	
	Antal	%
Frivillig omsætning	258	13%
Ufrivillig omsætning	250	13%
I alt	508	26%

S1-9 Mangfoldighedsindikatorer

Kønsfordeling i koncernen	2024/25	
	Alle medarbejdere	Topledelsen
Antal mænd	1.077	4
Antal kvinder	911	2
Antal andet	2	-
Andel af kvinder i alt	46%	33%

Medarbejderfordeling efter aldersgruppe

Aldersgruppe	2024/25		
	<30	30-50	>50
Antal medarbejdere	392	1.068	530
Andel af medarbejdere	20%	54%	26%

Anvendt regnskabspraksis

Antal medarbejdere (headcount)

Alle medarbejdere ansat og aflønnet af Flügger-koncernen er medtaget, inkl. midlertidige medarbejdere og vikarer på Flügger kontrakt, medarbejdere på orlov (f.eks. barsel og sygemelding samt orlov uden løn), kontorelever, studentermedhjælpere, lønnede ph.d.- og kandidatstuderende, lærlinge mm. samt fritstillede medarbejdere. Antal medarbejdere er opgjort pr. 30.04.2025.

Fuldtidsansatte (FTE)

Antallet af fuldtidsansatte, også angivet FTE'er, defineres som en medarbejders kontraktlige arbejdstid sammenlignet med en fuldtidsstilling for den samme stilling i det samme land. En FTE udgør således én fuldtidsansat. Gennemsnittet, som også rapporteres i hoved og nøgletal i koncernregnskabet, beregnes pr. juridisk enhed baseret på månedlige målinger i slutningen af hver måned.

Kønsfordeling blandt medarbejdere, ledelse, topledelse og bestyrelse samt bestyrelsens uafhængighed

Vi definerer kønsdiversitet blandt medarbejdere som andelen af kvindelige, mandlige og andre medarbejdere ud af den samlede medarbejderstab i Flügger-koncernen. Kønsdiversiteten i ledelsen defineres som andelen af kvindelige medarbejdere i stillinger med personaleansvar sammenlignet med det samlede antal medarbejdere i stillinger med personaleansvar i Flügger koncernen. Kønsdiversitet i topledelsen defineres som den ledergruppe, der refererer direkte til vores administrerende direktør. Kønsdiversiteten er baseret på antal medarbejdere (headcount).

Vi beregner kønsfordelingen i bestyrelsen på grundlag af bestyrelsesmedlemmer valgt af generalforsamlingen. Medarbejderrepræsentanter i bestyrelsen medtages ikke.

Vi beregner andelen af uafhængige bestyrelsesmedlemmer ud fra antallet af uafhængige medlemmer i forhold til ikke-uafhængige bestyrelsesmedlemmer. Medarbejderrepræsentanter medtages ikke.

Medarbejdere fordelt på alder

Antallet af medarbejdere under 30 år, mellem 30-50 år og over 50 år (headcount). Alle medarbejdere ansat og aflønnet af Flügger-koncernen er medtaget, inkl. midlertidige medarbejdere og vikarer på Flügger kontrakt, medarbejdere på orlov (f.eks. barsel og sygemelding samt orlov uden løn), kontorelever, studentermedhjælpere, lønnede ph.d.- og kandidatstuderende, lærlinge mm. samt fritstillede medarbejdere. Antal medarbejdere er opgjort pr. 30.04.2025.

S4 Forbrugere og slutbrugere

Væsentlige IRO'er

Flügger har identificeret både risici og muligheder i relation til vores produkter og deres anvendelse af slutbrugeren. Potentielle sundhedspåvirkninger ved afgasning fra vådvarer og risikoen for kontaktallergi udgør en risiko, mens efterspørgslen efter miljømærkede produkter med dokumentation for bæredygtighed giver mulighed for differentiering og langsigtet værdiskabelse. De væsentlige negative indvirkninger knytter sig primært til professionelle malere, som udgør den gruppe af slutbrugere, der i højeste grad eksponeres for produkter, der kan have negative indvirkninger. Det skyldes, at de anvender vådvarer som maling og spartelmasse i større mængder og med højere frekvens end private forbrugere.

Flügger arbejder med en koncernomfattende klima- og miljøpolitik, der sætter retningen for udvikling af produkter med lav afgasning og forbedret miljøprofil. Målet er, at 90 % af koncernens egenproducerede vådvarer skal være miljømærkede ved udgangen af 2026/27. Flüggers Customer Sustainability Forum bidrager med indsigt fra brugerne, som omsættes til konkrete løsninger – eksempelvis Flügger Document Manager, der samler produktdata ét sted, og udviklingen af Dekso AIR med dokumenteret lav sundhedspåvirkning.

S4-1 Politikker

Flüggers Klima- og Miljøpolitik danner rammen for vores indsats for at håndtere væsentlige påvirkninger, risici og muligheder i relation til forbrugere og slutbrugere. Politikken gælder for hele koncernen og dets datterselskaber. Den sigter mod at mindske miljøpåvirkningen fra koncernens produkter og fremme løsninger, der er mere skånsomme for både miljøet og brugerne.

Politikken indeholder et eksplicit mål om at udvikle produkter med forbedret miljøprofil til gavn for slutbrugeren. Dette inkluderer eksempelvis produkter med lav afgasning, reduceret miljø- og sundhedspåvirkning samt opfyldelse af kriterier for miljømærkning. Flügger har fastsat et strategisk mål om, at 90 % af alle egenproducerede vådvarer skal være miljømærkede ved udgangen af 2026/27.

Flügger arbejder med en risikobaseret tilgang, hvor der identificeres og vurderes væsentlige indvirkninger i relation til forbrugere og slutbrugere gennem Flüggers dobbelt væsentlighedsanalyse. Politikken dækker både aktuelle og potentielle risici samt muligheder knyttet til blandt andet produktkvalitet, sundhed og sikkerhed, og tilgængelig dokumentation.

Kundernes behov og forventninger indgår aktivt i udviklingen af koncernens politik og mål, blandt andet gennem Flüggers Customer Sustainability Forum. Det sikrer, at der løbende tilpasses indsatser i dialog med forbrugere og slutbrugere.

S4-2 Dialog med forbrugere og slutbrugere

Flügger anerkender vigtigheden af at føre en kontinuerlig og struktureret dialog med vores forbrugere og slutbrugere for at forstå og håndtere potentielle og faktiske indvirkninger, herunder særligt på områder som produktkvalitet, sundhed, dokumentationsbehov og miljøprofil.

Der er etableret fora og kanaler, som sikrer løbende inddragelse af slutbrugerperspektiver – blandt andet gennem Flüggers Customer Sustainability Forum, hvor professionelle kunder bidrager med input til, hvordan koncernen kan forbedre produkter og services, herunder miljømæssige egenskaber og anvendelighed i praksis. Dette forum mødes fast og indgår som led i Flüggers due diligence-proces og produktudvikling. Dialogen finder særligt sted i de tidlige faser af udvikling af nye løsninger og i forbindelse med markedsføringsmateriale og dokumentationskrav.

Ansvaret for at sikre denne dialog og inddragelse er forankret i tværorganisatorisk i samarbejde med koncernens kommercielle og tekniske afdelinger. Resultater og indsigter fra dialogen med slutbrugere og forbrugere bringes videre til Flüggers bæredygtighedsstrategi styregruppe, hvor de indgår i beslutningsgrundlaget for strategiske prioriteringer og udviklingsprojekter.

Flügger arbejder med at sikre, at også perspektiver fra særligt sårbare eller marginaliserede grupper inddrages, særligt i forhold til produkter med indendørs anvendelse, hvor for eksempel allergikere kan være påvirket. Dette sker bl.a. gennem krav om lav afgasning og miljømærkning.

S4-3 Processer til afhjælpning af negative virkninger

Flügger stiller flere kanaler til rådighed, hvor forbrugere og slutbrugere kan henvende sig med spørgsmål eller betænkeligheder – herunder via koncernens kundeservice og gennem kontaktformularer på Flüggers hjemmeside. Henvendelser, der vedrører produktsikkerhed eller potentielle negative påvirkninger, bliver behandlet i samarbejde mellem relevante fagafdelinger, og der følges op for at sikre, at betænkeligheder adresseres tilfredsstillende.

S4-4 Etablering af foranstaltninger vedrørende væsentlige virkninger på forbrugere og slutbrugere

Flügger arbejder målrettet med at omsætte kundedialog til konkrete tiltag, der reducerer sundhedsmæssige risici og fremmer positive effekter for slutbrugerne. Et eksempel er udviklingen af Dekso AIR, en indendørsmaling med Asthma Allergy

202509220623 7

Nordic-mærke. Produktet er formuleret uden methylisothiazolinone (MI) – et konserveringsmiddel forbundet med kontaktallergi – og lever dermed op til skrappe krav om fravær af allergifremkaldende stoffer. Dette reducerer risikoen for negativ påvirkning af følsomme brugergrupper og bidrager til et sundere indeklima.

Som svar på øgede dokumentationskrav i byggeriet og behovet for gennemsigtighed hos professionelle brugere, har koncernen udviklet Flügger Document Manager. Platformen samler centrale dokumenter som sikkerhedsdatablade, produktdatablade, miljøcertifikater og EPD'er ét sted. Dette initiativ styrker ikke blot brugeroplevelsen, men understøtter også kundernes egne bæredygtighedsindsatser og overholdelse af lovgivning. Tilgængeligheden er yderligere forbedret med QR-koder direkte på emballagen, som leder brugeren til produktets dokumentation. Begge initiativer viser, hvordan vi systematisk arbejder med at adressere både væsentlige risici og muligheder i forhold til koncernens slutbrugere.

S4-5 Mål vedrørende håndtering af væsentlige negative virkninger, fremme af positive virkninger og håndtering af væsentlige risici og muligheder

Som led i Flüggers strategi for ansvarlig produktudvikling er der fastsat et tidsbestemt og resultatorienteret mål om, at minimum 90% af alle egenproducerede vådvarer skal være miljømærkede i regnskabsåret 2026/27. Målet er formuleret med udgangspunkt i ambitionen om, at fremme sundere og mere miljøvenlige produkter til slutbrugeren, herunder produkter med lav afgasning og dokumenteret lav miljøpåvirkning. Miljømærkede produkter er underlagt skrappe krav til blandt andet kemikalieindhold og indeklima, og er derfor med til at mindske negative indvirkninger for både professionelle og private brugere.

Målet er forankret i strategiprogrammet Flügger Organic og blev fastsat på baggrund af analyser af markedets efterspørgsel, kundedialoger og eksisterende produktportefølje. Flügger har i denne proces inddraget viden fra slutbrugere gennem koncernens Customer Sustainability Forum, ligesom kundernes krav til miljømærkning i byggeprojekter har været et vigtigt input. Vi følger udviklingen mod målet kvartalsvist, og bruger resultaterne til at evaluere og justere vores produktudviklingsprioriteter. Eventuelle afvigelser eller forbedringsmuligheder identificeres i samarbejde mellem vores Udviklings-, Produkt- og Bæredygtighedsafdeling. Flügger rapporterer denne virksomedsspecifikke indikator, da indikatoren anvendes styringsmæssigt til at vurdere om koncernen tilbyder de produkter, der ønskes i markedet. Indikatoren relaterer sig til IRO 11 og 12, der kan ses på side 60. I relation til styring af tiltag, har denne indikator som eksempel afledt udviklingen af den føromtalte Dekso AÏR. Målet indgår derudover også i direktionens bonusordning.

I regnskabsåret 2024/25 udgjorde miljømærkede produkter 82 % af det samlede salg af egenproducerede vådvarer målt i liter. Det svarer til 42,6 mio. liter solgte miljømærkede produkter ud af i alt 52 mio. liter. Resultatet markerer et vigtigt skridt i retning af Flüggers strategiske mål om, at 90% af alle egenproducerede vådvarer skal være miljømærkede senest i 2026/27.

Der er endnu ikke fastsat konkrete mål for data og dokumentation, men Flügger følger løbende udviklingen i effekten af vores strategiske ambition om at øge tilgængeligheden af produktdata. I vores Customer Sustainability Forum, hvor de kommercielle teams repræsenterer kundebasen, evalueres kvartalsvist behovet for yderligere datatilgængelighed. Her drøftes blandt andet, hvilke informationer der bør eksponeres mere tydeligt, samt på hvilke platforme – ud over Flügger Document Manager – dokumentationen skal være tilgængelig.

Andel miljømærkede vådvarer 2024/25

	Enhed	Total	Mål 2026/27
Antal solgte liter miljømærkede vådvarer	Liter	42.610.330	-
Antal solgte liter vådvarer	Liter	51.960.907	-
Andel miljømærkede vådvarer	%	82	90

Anvendt regnskabspraksis

I Flügger definerer vi vådvarer som maling, træbeskyttelse, spartel, tapetklæber, fugemasse m.m. Miljømærkede vådvarer er defineret som vådvarer certificeret med Svanemærket og/eller EU-blomsten.

Andel miljømærkede vådvarer er baseret på salgsvolumen af vådvarer i segmenterne Nordic og International. Både egenproduceret, outsourcet og indkøbte vådvarer er medtaget i beregningen.

Ledelsesoplysninger

GI – Godt foretningsskik 92

G1 God forretningsskik

Væsentlige IRO'er

Flügger har identificeret risikoen for uetisk forretningsadfærd som en potentiel negativ påvirkning i værdikæden. Som en international virksomhed med aktiviteter i mange markeder kan brud på god forretningsadfærd føre til alvorlige konsekvenser, herunder skade på omdømmet, retslige sanktioner og faldende medarbejdermoral.

Flüggers arbejde med at modvirke denne risiko er forankret i koncernens adfærdskodeks, som gælder for alle medarbejdere og samarbejdspartnere. Kodekset understøttes af specifikke retningslinjer for anti-korruption, menneskerettigheder og ansvarlig forretningsadfærd og suppleres af bæredygtighedsprincipper for leverandører. Overholdelse af kodekset sikres gennem årlig e-learning for medarbejdere, integrerede processer for risikostyring, årlig rapportering vedr. compliance ift. Code of Conduct til bestyrelsens revisionsudvalg og en koncernomfattende whistleblowerordning, som giver mulighed for anonym rapportering af alvorlige overtrædelser.

G1-1 Politikker

Code of Conduct

I Flügger har vi en Code of Conduct, som er gældende for hele koncernen og har til formål at sikre, at aktiviteter udføres i overensstemmelse med vores DNA og værdisæt. Den er udtryk for vores virksomhedskultur og de forventninger, vi har til hinanden, vores medarbejdere og samarbejdspartnere – og er samtidig udtryk for et stærkt ønske om at skabe en bæredygtig udvikling i hele værdikæden.

Flüggers Code of Conduct er et adfærdskodeks, som medarbejdere, samarbejdspartnere, leverandører mv. skal efterleve inden for områder som eksempelvis fair konkurrence, antikorruption, miljø og arbejdsmiljø samt menneske- og arbejdstagerrettigheder.

Vores retningslinjer for menneskerettigheder og arbejdsforhold fastslår, at Flügger støtter og respekterer de internationalt anerkendte menneskerettigheder og ILO's fundamentale principper og rettigheder ved arbejde. Alle har ret til, at deres grundlæggende rettigheder overholdes, og at de oplever retfærdige arbejdsbetingelser samt et sundt og sikkert arbejdsmiljø på deres arbejdsplads.

I relation til anti-korruption og anti-bestikkelse gør vores retningslinjer det klart, at Flügger og leverandører til Flügger mv. ikke må deltage i nogen form for bedrageri, korruption eller bestikkelse. Gaver, belønninger og fordele, herunder skjult kommission eller returkommission, som kan påvirke modtagerens adfærd utilbørligt, betragtes som bestikkelse, og Flügger må hverken acceptere, tilbyde eller give bestikkelse uanset form. Flügger har udarbejdet konkrete retningslinjer for arrangementer og gaver. Vi har nultolerance for korruption og bestikkelse og overtrædelse af menneskerettighederne.

Flüggers Code of Conduct er tilgængelig på flugger.com.

Bæredygtighedsprincipper for vores leverandører

Som en tilføjelse til Flüggers Code of Conduct, har vi for vores leverandører også et adfærdskodeks i form af Bæredygtighedsprincipper for leverandører, som er inkluderet i de kontrakter, vi indgår. Vores Bæredygtighedsprincipper for leverandører indeholder krav til vores leverandørers forretningsadfærd, menneske- og arbejdstagerrettigheder samt miljømæssige hensyn. Det seneste år, har vi udvidet de miljømæssige hensyn til at inkludere et krav om, at vores leverandører tager hensyn til eksempelvis afskovning og biodiversitet.

Vores Bæredygtighedsprincipper for leverandører er tilgængelig på flugger.com.

Tiltag og ressourcer

Håndtering af risici

Vores forretningsadfærdsmæssige risici indgår og håndteres på lige fod med øvrige risici i koncernens risikostyring, som har til formål dels at identificere og vurdere relevante risici og dels at reducere, minimere eller kontrollere påvirkningen fra disse risici.

Træning af vores medarbejdere

Hvert år gennemfører vores medarbejdere et obligatorisk e-learning kursus i blandt andet Flüggers Code of Conduct og GDPR. Samtidig er e-learning en fast del af vores introduktionsprogram til nye medarbejdere. Udover træningen i Code of Conduct og GDPR skal udvalgte medarbejdergrupper gennemføre e-learning i konkurrenceret, børsret og IT-sikkerhed.

Whistleblowerordning

Flügger har i overensstemmelse med EU-lovgivningen og national lovgivning etableret en whistleblowerordning, hvor medarbejdere, samarbejdspartnere, leverandører, kunder mv. kan rapportere anonymt om alvorlige lovovertrædelser, herunder brud på menneskerettighederne, korruption og bestikkelse. Whistleblowerordningen håndteres systemmæssigt af en uafhængig part, som garanterer anonymitet, sikkerhed og brugervenlighed i systemet. Ordningen kan tilgås fra samtlige lande.

Whistleblowere, der i god tro og med rimelig grund indberetter eller bistår Flügger group med at undersøge overtrædelser under whistleblowerordningen, selv om indberetning eller bistand indebærer videregivelse eller adgang til fortrolige oplysninger, vil ikke blive udsat for repressalier eller straf. Dette omfatter irettesættelser, ændrede arbejdsopgaver, ændringer i personalegoder, ændringer i indberetningstilgængelighed, forringelse af whistleblowerens karrieremuligheder eller omdømme, trusler om at gøre noget af ovenstående eller forsætlige udeladelser, der kan skade den pågældende person. Personer, der bevidst og i ond tro indberetter en anden person, vil dog ikke blive beskyttet. Personer, der indberetter andre medarbejdere i ond tro, kan pålægges civile, strafferetlige og administrative sanktioner samt disciplinære sanktioner, herunder afskedigelse. Oplysninger, der kan identificere (enten direkte eller indirekte) whistleblowerens identitet, vil ikke blive delt med andre end Group General Counsel, Chief People Officer i Flügger group A/S og andre medarbejdere, der er bemyndiget til at håndtere indberetninger foretaget under whistleblowerordningen. I nogle tilfælde kan Flügger dog tvinges til at oplyse whistleblowerens identitet til offentlige myndigheder, f.eks. politiet, for at imødegå krænkelser eller for at sikre den anklagede ret til et forsvar. I sådanne tilfælde vil whistleblowerer blive informeret forud for videregivelsen, medmindre underretningen vil bringe relaterede undersøgelser eller retssager i fare.

Flügger gennemgår alle indberetninger i ordningen. Information om adgangen til og brugen af whistleblowerordningen for medarbejdere indgår i den årlige e-learning.

Se en detaljeret beskrivelse af, hvordan vi håndterer indberetninger på https://www.flugger.com/da/kontakt/#whistleblowordning.

Whistleblowerindberetninger

I 2024/25 har Flügger modtaget 6 whistleblowerindberetninger, hvoraf 2 har givet anledning til disciplinære sanktioner, 1 har efter undersøgelse ikke givet anledning til tiltag og 3 er under behandling.

Bæredygtighedsprincipper i nye kontrakter

I 2024/25 har vi ligesom sidste år arbejdet på at få indarbejdet Bæredygtighedsprincipperne i alle nye indkøbskontrakter. Igen i år er dette lykkes for 100% af nye indgåede kontrakter.

Mål & Indikatorer

Træning af vores medarbejdere

Koncernens målsætning er, at samtlige medarbejdere i Flügger skal gennemføre e-learning i vores Code of Conduct. I 2024/25 har 99% af Flügger-koncernens medarbejdere gennemført e-learning træning. I 2025/26 vil vi fortsætte den aktive indsats for at sikre, at vores medarbejdere gennemfører træningen ved blandt andet at kommunikere via vores interne kommunikationskanaler, udsende påmindelser og løbende følge op både overfor medarbejdere og deres ledere. Gennemføres den årlige træning ikke, kan det få ansættelsesretlige konsekvenser for medarbejderne.

Anvendt regnskabspraksis

Code of conduct træning

Andel og antal af medarbejdere der har gennemført e-learning i Flügger Code of Conduct beregnes på grundlag af alle medarbejdere i hele koncernen, inkl. medarbejdere der f.eks. er på barselsorlov, langtidssygemeldt m.m. i den periode, hvor den årlige e-læring pågår.

Whistleblower cases

Alle sager, der indberettes til Flüggers whistleblowerordning, medtages som indberetning, uanset om indberetningen modtages via whistleblowerportalen eller via andre kanaler, f.eks. e-mail.

20250922062339

Oplysningskrav og tilhørende datapunkt

		Henvisning til SFDR	Henvisning til Søjle 3	Reference til Benchmark forordningen	EU Henvisning til Klimaloven
ESRS 2 GOV-1	Kønsdiversitet i bestyrelsen punkt 21, litra d)	Side 30-31		Side 30-31	
ESRS 2 GOV-1	Procentdel af uafhængige bestyrelsesmedlemmer, punkt 21, litra e			Side 30-31	
ESRS 2 GOV-4	Redegørelse om due diligence punkt 30	Side 43			
ESRS 2 SBM-1	Deltagelse i aktiviteter relateret til fossile brændsler aktiviteter punkt 40, litra d), nr. i)	Ikke væsentligt	Ikke væsentligt	Ikke væsentligt	
ESRS 2 SBM-1	Deltagelse i aktiviteter relateret til kemisk produktion punkt 40, litra d), nr. ii)	Ikke væsentligt		Ikke væsentligt	
ESRS 2 SBM-1	Deltagelse i aktiviteter relateret til kontroversielle våben punkt 40, litra d), nr. iii)	Ikke væsentligt		Ikke væsentligt	
ESRS 2 SBM-1	Deltagelse i aktiviteter relateret til dyrkning og produktion af tobak punkt 40, litra d), nr. iv)			Ikke væsentligt	
ESRS E1-1	Omstillingsplan for at opnå klimaneutralitet senest i 2050 punkt 14				Side 28-29
ESRS E1-1	Virksomheder udelukket fra Paristilpassede benchmarks punkt 16, litra g		Side 28-29	Side 28-29	
ESRS E1-4	Drivhusgasemissionsreduktionsmål punkt 34	Side 23-28	Side 23-28	Side 23-28	
ESRS E1-5	Energiforbrug fra fossile kilder opdelt efter kilder (kun sektorer med stor indvirkning på klimaet), punkt 38				
ESRS E1-5	Energiforbrugsammensætning punkt 37				
ESRS E1-5	Energiintensitet forbundet med aktiviteter i sektorer med stor indvirkning på klimaet punkt 40-43				
ESRS E1-6	Scope 1-, 2- og 3-bruttodrivhusgasemissioner og samlede drivhusgas- emissioner punkt 44				
ESRS E1-6	Drivhusgasemissionsintensitet, brutto punkt 53-55				
ESRS E1-7	Optag af drivhusgasser og kulstofkreditter punkt 56				
ESRS E1-9	Eksponering af benchmarkportefølje til klimarelaterede fysiske risici punkt 66				
ESRS E1-9	Opdeling af pengebeløb efter akut og kronisk fysisk risiko, punkt 66, litra a				
ESRS E1-9	Placering af betydelige aktiver med væsentlig fysisk risiko punkt 66, litra c				
ESRS E1-9	Opdeling af den bogførte værdi af dens ejendomsaktiver efter energieffektivitets- klasser punkt 67, litra c				
ESRS E1-9	Eksponeringsgrad af porteføljen til klimarelaterede muligheder punkt 69				
ESRS E2-4	Mængden af hvert forurenende stof opført i bilag II til E-PRTR-forordningen (det europæiske register over udledning og overførsel af forurenende stoffer), der udledes til luft, vand og jord, punkt 28				
ESRS E3-1	Vand- og havressourcer, punkt 9				
ESRS E3-1	Særlig politik, punkt 13				
ESRS E3-1	Bæredygtige oceaner og have punkt 14				
ESRS E3-4	Samlet mængde genanvendt og genbrugt vand, punkt 28, litra c)				
ESRS E3-4	Samlet vandforbrug fra egne aktiviteter i m3 pr. millioner EUR nettoindtægter punkt 2				
ESRS 2- SBM-3 - E4	punkt 16, litra a), nr. i				
ESRS 2- SBM-3 - E4	punkt 16, litra b)				
ESRS 2- SBM-3 - E4	punkt 16, litra c)				
ESRS E4-2	Bæredygtige jord-/ landbrugspraksisser eller -politikker punkt 24, litra b				
ESRS E4-2	Bæredygtig praksis eller politik for oceaner/have punkt 24, litra c				
ESRS E4-2	Politikker til bekæmpelse af skovrydning, punkt 24, litra d				

Oplysningskrav og tilhørende datapunkt, fortsat

		Henvisning til SFDR	Henvisning til søjle 3	Reference til benchmarkf-orordningen	EU Henvisning til klimaloven
ESRS E5-5	Ikkegenanvendt affald, punkt 37, litra d	Ikke væsentligt			
ESRS E5-5	Farligt affald og radioaktivt affald, punkt 39	Ikke væsentligt			
ESRS 2- SBM3 - S1	Risiko for tilfælde af tvangsarbejde, punkt 14, litra f)	Ikke væsentligt			
ESRS 2- SBM3 - S1	Risiko for tilfælde af børnearbejde punkt 14, litra g)				
ESRS S1-1	Menneskerettighedspolitiske forpligtelser punkt 20	Ikke væsentligt			
ESRS S1-1	Due diligence-politikker vedrørende emner, der er omfattet af Den Internationale Arbejdsorganisations grundlæggende konventioner 1-8 punkt 21				
ESRS S1-1	Processer og tiltag til forebyggelse af menne				
ESRS S1-1	Politik eller ledelsessystem til forebyggelse af arbejdsulykker, punkt 23				
ESRS S1-3	Mekanismer til håndtering af klager, punkt 32, litra c)				
ESRS S1-14	Antal dødsfald og antal og hyppighed af arbejdsrelaterede ulykker, punkt 88, litra b) og c				
ESRS S1-14	Antal tabte dage som følge af personskader, ulykker, dødsfald eller sygdom punkt 88, litra e)				
ESRS S1-16	Ukorrigeret lønforskel mellem kønnene punkt 97, litra a	Ikke væsentligt		Ikke væsentligt	
ESRS S1-16	Andel af for høj løn til administrerende direktør punkt 97, litra b)	Ikke væsentligt			
ESRS S1-17	Tilfælde af diskriminerende behandling, punkt 103, litra a)				
ESRS S1-17	Manglende overholdelse af FN's Vejledende Principper for Menneskerettigheder og Erhvervsliv og OECD's retningslinjer, punkt 104, litra a)				
ESRS 2- SBM3 – S2	børnearbejde eller tvangsarbejde i værdikæden, punkt 11, litra b)				
ESRS S2-1	Menneskerettighedspolitiske forpligtelser punkt 17				
ESRS S2-1	Politikker vedrørende arbejdstagere i værdikæden punkt 18				
ESRS S2-1	Manglende overholdelse af FN's Vejledende Principper for Menneskerettigheder og Erhvervsliv og OECD's retningslinjer punkt 19				
ESRS S2-1	Due diligence-politikker vedrørende emner, der er omfattet af Den Internationale Arbejdsorganisations grundlæggende konventioner 1-8 punkt 19				
ESRS S2-4	forhold og -hændelser i forbindelse med virksomhedens opstrøms-/ nedstrømsværdikæde punkt 36				
ESRS S3-1	Menneskerettighedspolitiske forpligtelser, punkt 16				
ESRS S3-1	Manglende overholdelse af FN's Vejledende Principper for Menneskerettigheder og Erhvervsliv, ILO's principper eller OECD's retningslinjer punkt 17				
ESRS S3-4	Menneskerettighedsforhold og -hændelser, punkt 36				
ESRS S4-1	Politikker vedrørende forbrugere og slutbrugere, punkt 16	Ikke væsentligt			
ESRS S4-1	Manglende overholdelse af FN's Vejledende Principper for Menneskerettigheder og Erhvervsliv og OECD's retningslinjer punkt 17	Ikke væsentligt		Ikke væsentligt	
ESRS S4-4	Menneskerettighedsforhold og -hændelser, punkt 35	Ikke væsentligt			
ESRS G1-1	De Forenede Nationers konvention mod korruption, punkt 10, litra b)	Ikke væsentligt			
ESRS G1-1	Beskyttelse af whistleblowere punkt 10, litra d)				
ESRS G1-4	Bøder for overtrædelse af lovgivningen om bekæmpelse af korruption og bestikkelse, punkt 24, litra a)	Ikke væsentligt		Ikke væsentligt	
ESRS G1-4	Standarder for bekæmpelse af korruption og bestikkelse punkt 24, litra b)	Ikke væsentligt			

20250922062440

Koncernregnskab

Hovedopgørelser

Resultatopgørelse 97

Totalindkomstopgørelse 97

Balance 98

Egenkapitalopgørelse 99

Pengestrømsopgørelse 100

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis 101

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, vurderinger og valg af den anvendte regnskabspraksis 102

3. Nye og ændrede regnskabsstandarder samt fortolkningsbidrag 103

4. Nettoomsætning og segmentoplysninger 104

5. Omkostninger til personale, direktion og bestyrelse 106

6. Omkostninger til vareforbrug og nedskrivning for ukurans, afskrivninger og revision 108

7. Andre driftsindtægter 109

8. Andre driftsomkostninger 109

9. Finansielle indtægter 109

10. Finansielle omkostninger 109

11. Skat 110

12. Ophørende aktiviteter 111

13. Immaterielle aktiver 112

14. Materielle aktiver 114

15. Materielle aktiver - leasing 115

16. Varebeholdninger 116

17. Tilgodehavender 116

18. Dagsværdimåling af finansielle instrumenter 117

19. Selskabskapital 118

20. Anden gæld 119

21. Gældsforpligtelse vedrørende put-option 119

22. Forfaldstidspunkter af gældsforpligtelser 120

23. Pantsætninger 121

24. Eventualforpligtelser 121

25. Begivenheder efter udløb af regnskabsåret 121

26. Nærtstående parter 121

27. Koncernforhold 122

28. Finansielle risici 123

Resultatopgørelse

Note		2023/24	2024/25
4	Nettoomsætning	2.208	2.272
5,6	Produktionsomkostninger	-1.073	-1.055
	Bruttoresultat	1.135	1.217
5,6	Salgs- og distributionsomkostninger	-871	-915
5,6	Administrationsomkostninger	-198	-209
7	Andre driftsindtægter	6	5
8	Andre driftsomkostninger	-4	-4
	Primært driftsresultat	68	94
9	Finansielle indtægter	21	22
10	Finansielle omkostninger	-43	-34
	Resultat før skat	46	82
11	Skat	-21	-19
	Årets resultat af fortsættende aktiviteter	25	63
12	Årets resultat af ophørende aktiviteter	-9	-
	Årets resultat	16	63

Resultatfordeling fortsættende aktiviteter

Aktionær i Flügger group A/S andel	19	58
Minoritetsinteresser	6	5
Årets resultat	25	63

Resultat pr. aktie fortsættende aktiviteter

19	Resultat pr. aktie a 20 DKK	6,2	19,5
19	Udvandet resultat pr. aktie a 20 DKK	6,2	19,4

Resultatfordeling inkl. ophørende aktiviteter

Aktionær i Flügger group A/S andel	4	58
Minoritetsinteresser	12	5
Årets resultat	16	63

Resultat pr. aktie inkl. ophørende aktiviteter

Resultat pr. aktie a 20 DKK	1,4	19,5
Udvandet resultat pr. aktie a 20 DKK	1,4	19,4

Totalindkomstopgørelse

	2023/24	2024/25
Årets resultat	16	63
Poster der recirkuleres til resultatopgørelse:		
Kursregulering, døtre m.v.	13	17
Anden totalindkomst i alt	13	17
Totalindkomst i alt	29	80

Totalindkomstfordeling fortsættende aktiviteter

Aktionær i Flügger group A/S andel	32	74
Minoritetsinteresser	6	6
Årets resultat	38	80

Totalindkomstfordeling inkl. ophørende aktiviteter

Aktionær i Flügger group A/S andel	14	74
Minoritetsinteresser	15	6
Årets resultat	29	80

20250922062241

Balance

Note		30.04.2024	30.04.2025
	Aktiver		
13	Goodwill	147	149
13	Software	28	36
13	Andre immaterielle aktiver	29	23
13	Forudbetalinger immaterielle aktiver	24	9
	Immaterielle aktiver	**228**	**217**
14	Grunde og bygninger	272	270
14	Tekniske anlæg og maskiner	136	120
14	Andet driftsmateriel	82	91
15	Leasingaktiver	321	357
14	Anlæg under udførelse	25	23
	Materielle aktiver	**836**	**861**
11	**Udskudt skatteaktiv**	**24**	**11**
	Langfristede aktiver	**1.088**	**1.089**
16	Varebeholdninger	362	375
17	Tilgodehavender	471	432
	Likvide beholdninger	18	24
	Kortfristede aktiver	**851**	**831**
	Aktiver i alt	**1.939**	**1.920**

Note		30.04.2024	30.04.2025
	Passiver		
19	Selskabskapital	60	60
	Reserve for valutakursregulering	-147	-110
	Overført resultat	821	815
	Foreslået udbytte	15	60
	Egenkapital, ekskl. minoriteter	**749**	**825**
	Minoritetsandel	72	45
	Egenkapital	**821**	**870**
11	Udskudt skat	27	21
15	Leasingforpligtelse	264	284
22	Realkreditlån	113	104
	Anden gæld	1	-
21	Gældsforpligtelse vedrørende put-option	5	9
	Langfristede forpligtelser	**410**	**418**
15	Leasingforpligtelse	70	87
22	Realkreditlån	-	9
22	Bankgæld	260	149
26	Gæld til nærtstående parter	14	-
	Leverandører	192	206
	Selskabsskat	10	11
20	Anden gæld	162	170
22	**Kortfristede forpligtelser**	**708**	**632**
	Passiver i alt	**1.939**	**1.920**

Egenkapitalopgørelse

Note		Selskabskapital	Reserve for valutakurs-reguleringer	Overført resultat	Foreslået/ udloddet udbytte	Selskabets andel	Minoritets-interesser	Egenkapital i alt
	Egenkapital 30. april 2023	60	-156	776	15	695	79	774
	Årets resultat	-	-	4	-	4	12	16
	Poster der recirkuleres til resultatopgørelse:							
	Kursregulering, døtre m.v.	-	-7	-	-	-7	4	-3
	Recirkulering kursreguleringer vedr. solgte datterselskaber	-	16	-	-	16	-	16
	Anden totalindkomst i alt	-	9	-	-	9	4	13
	Totalindkomst i alt	-	9	4	-	13	16	29
	Udloddet udbytte	-	-	-	-15	-15	-	-15
	Minoriteter, afgang	-	-	-	-	-	-23	-23
21	Put-option	-	-	53	-	53	-	53
	Foreslået udbytte	-	-	-15	15	-	-	-
	Køb af egne aktier	-	-	-3	-	-3	-	-3
	Aktiebaseret vederlæggelse	-	-	6	-	6	-	6
	Transaktioner med aktionærer i alt	-	-	41	-	41	-23	18
	Egenkapital 30. april 2024	60	-147	821	15	749	72	821
	Reklassifikation	-	21	5	-	26	-26	-
	Årets resultat	-	-	58	-	58	5	63
	Poster der recirkuleres til resultatopgørelse:							
	Kursregulering, døtre m.v.	-	16	-	-	16	1	17
	Anden totalindkomst i alt	-	16	-	-	16	1	17
	Totalindkomst i alt	-	16	58	-	74	6	80
	Udloddet udbytte	-	-	-	-15	-15	-7	-22
21	Put-option	-	-	-4	-	-4	-	-4
	Foreslået udbytte	-	-	-60	60	-	-	-
	Køb af egne aktier	-	-	-10	-	-10	-	-10
	Aktiebaseret vederlæggelse	-	-	5	-	5	-	5
	Transaktioner med aktionærer i alt	-	-	-69	45	-24	-7	-31
	Egenkapital 30. april 2025	60	-110	815	60	825	45	870

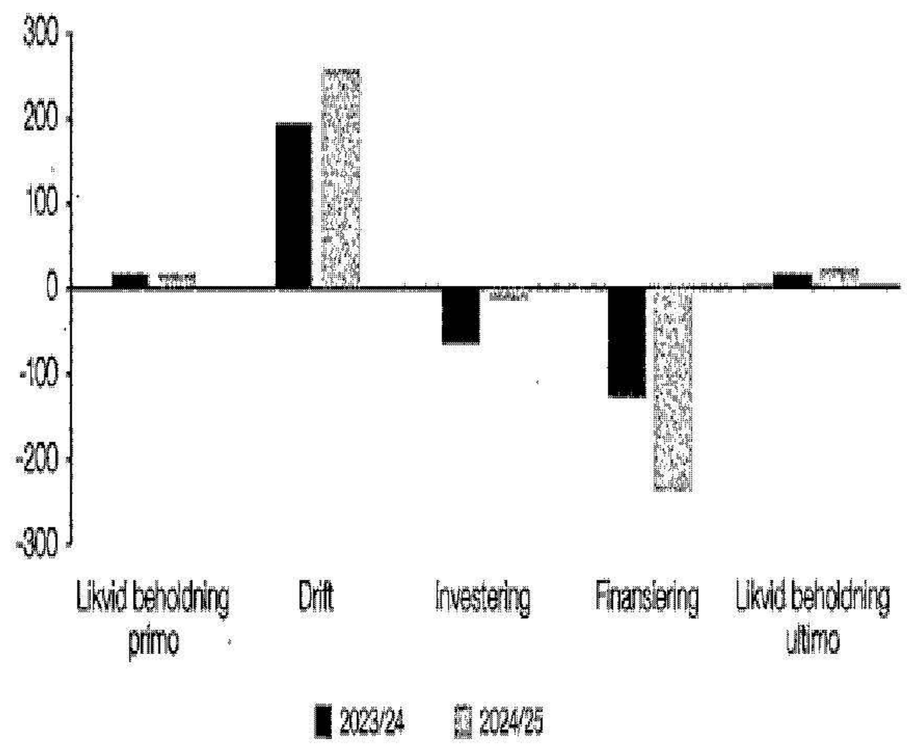
20250922062442

Pengestrømsopgørelse

Note		2023/24	2024/25
	Primært driftsresultat	68	94
6	Af- og nedskrivninger	169	173
	Andre ikke-kontante poster	-34	6
	Ændring i tilgodehavender	-24	-4
	Ændring i varebeholdninger	41	-13
	Ændring i leverandørgæld	-24	14
	Ændring i anden driftsafledt gæld	15	7
	Pengestrømme fra drift før finans og skat	**211**	**277**
8	Finansielle indtægter	5	5
9	Finansielle omkostninger	-21	-19
	Pengestrømme fra drift før betalt skat	**195**	**263**
	Betalt skat	-2	-7
	Pengestrømme fra driftsaktivitet ophørende aktiviteter	1	-
	Pengestrømme fra driftsaktivitet	**194**	**256**
13	Køb af immaterielle anlægsaktiver	-7	-18
14	Køb af materielle anlægsaktiver	-54	-40
	Salg af anlægsaktiver	1	2
	Afdrag tilgodehavende frasolgt virksomhed	1	43
	Udskudt betaling vedr. køb af virksomhed	-2	-
	Pengestrømme til investeringsaktivitet ophørende aktiviteter	-5	-
	Pengestrømme til investeringsaktivitet	**-66**	**-13**
	Pengestrømme efter investeringsaktivitet	**128**	**243**
	Træk på kredit	-34	-111
	Optagelse af gæld nærtstående parter	2	-
	Afdrag på gæld nærtstående parter	-2	-14
15	Afdrag på leasinggæld	-85	-80
	Betalt udbytte	-15	-22
	Køb af egne aktier	-3	-10
	Pengestrømme til finansieringsaktivitet ophørende aktiviteter	7	-
	Pengestrømme til finansieringsaktivitet	**-130**	**-237**
	Årets pengestrømme	**-2**	**6**
	Likvide beholdninger primo	18	18
	Kursregulering	2	-
	Likvide beholdninger ultimo	**18**	**24**

Bankkonti og aftaleindlån ultimo indeholder bundne midler på i alt 0 mio. DKK (sidste år 0,2 mio. DKK).

Udviklingen i pengestrømme



Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet samt likvide beholdninger ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode med udgangspunkt i årets resultat efter betalte renter og skat reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, betalte leasingomkostninger, køb af egne aktier samt betalt udbytte til aktionærer mv.

Pengestrømme i andre valutaer end den funktionelle valuta omregnes med transaktionsdagens kurser.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter kassebeholdninger, værdipapirer og bankindeståender, herunder aftaleindlån med en restløbetid på købstidspunktet på under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelige risici for værdiændringer. Beholdningerne måles til nominel værdi.

Note 1. Anvendt regnskabspraksis

Dette afsnit beskriver Flügger-koncernens generelle anvendte regnskabspraksis. En mere detaljeret beskrivelse af anvendt regnskabspraksis er præsenteret i de respektive noter.

Beskrivelsen af regnskabspraksis i noterne udgør en del af den samlede regnskabspraksis for Flügger-koncernen.

Årsrapporten for Flügger koncernen 2024/25 aflægges i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i Årsregnskabsloven for klasse D-virksomheder.

Grundlag for udarbejdelse

Moderselskabets funktionelle valuta er DKK, hvorfor årsrapporten præsenteres i denne valuta. Årsrapporten aflægges i mio. DKK.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til årsregnskabet for 2023/24.

Ophørende aktiviteter

Resultat efter skat af ophørte aktiviteter og værdiregulering efter skat af tilhørende aktiviteter og forpligtelser samt gevinst/tab ved salg præsenteres særskilt i resultatopgørelsen og pengestrømmene fra aktiviteter bestemt for salg præsenteres særskilt i pengestrømsopgørelsen.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter modervirksomheden Flügger group A/S og dattervirksomheder, hvor Flügger group A/S har bestemmende indflydelse.

Koncernen har bestemmende indflydelse over en virksomhed, hvis koncernen er eksponeret for eller har ret til variable afkast fra sin involvering i virksomheden og har mulighed for at påvirke disse afkast gennem sin råderet over virksomheden.

Ved vurdering af, om koncernen har bestemmende indflydelse, tages hensyn til de facto-kontrol og potentielle stemmerettigheder, der på balancetidspunktet er reelle og har substans.

Koncernregnskabet er udarbejdet som et sammendrag af moderselskabets og de enkelte dattervirksomheders regnskaber opgjort efter koncernens regnskabspraksis. Der elimineres for koncerninterne indtægter, omkostninger, renter, mellemværender, udbytter, urealiserede avancer på varebeholdninger samt realiserede og urealiserede fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder.

En oversigt over koncernvirksomhederne fremgår af note 27.

Omregning af fremmed valuta

For hver af de rapporterende virksomheder i koncernen fastsættes en funktionel valuta. Den funktionelle valuta er den valuta, som benyttes i det primære økonomiske miljø, hvori den enkelte rapporterende virksomhed opererer. Transaktioner i andre valutaer end den funktionelle valuta er transaktioner i fremmed valuta.

Transaktioner i fremmed valuta omregnes ved første indregning til den funktionelle valuta efter transaktionsdagens kurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og betalingsdagens kurs, indregnes under finansielle poster i resultatopgørelsen.

Tilgodehavender, forpligtelser og andre monetære poster i fremmed valuta omregnes til den funktionelle valuta til balancedagens kurs. Realiserede og urealiserede valutakursgevinster og -tab indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder med en anden funktionel valuta end Flügger group A/S omregnes resultatopgørelsen og anden totalindkomst til dagskurs. Aktiver og forpligtelser omregnes til balancedagens valutakurs.

Kursforskelle, opstået ved omregning af disse virksomheders egenkapital ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af totalindkomst fra transaktionsdagens kurs til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst og præsenteres direkte på egenkapitalen under en særskilt reserve.

202509220624 3

Note 2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, vurderinger og valg af den anvendte regnskabspraksis

Ved vurderingen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser anvendes skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen.

De foretagne skøn er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer er forsvarlige, men som i sagens natur kan være usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå.

Endvidere er virksomheden underlagt normale forretningsmæssige risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Generelle risici for Flügger er omtalt i ledelsesberetningen samt i note 28.

For Flügger-koncernen vil skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages blandt andet ved opgørelsen af af- og nedskrivninger, ved gennemførelse af nedskrivningstests for immaterielle aktiver, herunder goodwill, værdi af varebeholdninger og udskudt skat.

Nedskrivningstest

Nedskrivningstests gennemføres årligt for den aktiverede goodwill i koncernen, eller når der er indikation på et nedskrivningsbehov. I nedskrivningstesten foretages der skøn over, om de dele af virksomheden (pengestrømsfrembringende enheder), som goodwillen knytter sig til, vil være i stand til at generere tilstrækkelige positive nettopengestrømme i fremtiden til at understøtte værdien af goodwill og øvrige nettoaktiver i den pågældende virksomhed. Der skønnes over forventede pengestrømme mange år ud i fremtiden, hvilket fører til en vis usikkerhed. Usikkerheden er afspejlet i den valgte diskonteringsrente. Der er i regnskabsåret ikke konstateret nedskrivningsbehov for den indregnede goodwill.

Fastlæggelse af leasingperioden i leasingkontrakter

Lejeperioden dækker den uopsigelige periode af lejekontrakten plus perioder bestående af en forlængelsesoption, som Flügger med rimelighed forventer at udnytte.

Ved første indregning fastsætter Flügger leasingperioden som den periode, der med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet, tillagt perioder omfattet af en opsigelsesoption, hvis Flügger med rimelig sandsynlighed forventer at udnytte denne. Flügger revurderer dette skøn i tilfælde af væsentlige begivenheder eller ændringer i omstændigheder. Når uopsigelighedsperioden udløber, vurderes det enkelte lejemål under hensyntagen til Flüggers strategi.

Bygningslejemål uden ophørsdato indregnes ved første indregning med forventelig lejeperiode, og revurderes når denne periode er ophørt eller ved væsentlige begivenheder eller ændringer i forventninger til lejeperioden.

Leasingperioden for biler er indregnet efter den indgåede kontrakt, og revurderes kun ved ændringer til denne.

Fastlæggelse af diskonteringsfaktor i leasingkontrakter

Flügger anvender en alternativ lånerente med det formål at måle nutidsværdien af fremtidige leasingbetalinger. Ved fastsættelsen af denne alternative lånerente opdeler Flügger sin portefølje af leasingaktiver i kategorier med lignende karakteristika og risikoprofiler. Den alternative lånerente fastsættes ved første indregning. Derudover fastsættes den i forbindelse med efterfølgende ændringer, hvis Flügger ændrer vurderingen af, om en købs-, forlængelses- eller opsigelsesoption med rimelig sandsynlighed forventes udnyttet eller i tilfælde af, at aftalen modificeres.

Varebeholdninger

Værdiansættelsen af varebeholdninger er baseret på en række ledelsesmæssige skøn vedrørende opgørelse af indirekte produktionsomkostninger og ukurans. Ukurans vurderes med udgangspunkt i konkrete specifikke markedsforhold, produktionsmetoder, sortimentstilpasninger mv.

For aktiverede indirekte produktionsomkostninger, udarbejdes der løbende for- og efterkalkulationer til vurdering af kostpriser for varer under fremstilling og egenproducerede varer. Der henvises i øvrigt til note 6 og 16.

Udskudt skat

Udskudte skatteaktiver, herunder værdien af fremførselsberettigede underskud, indregnes med den værdi, de forventes at kunne udnyttes til ved fremtidig indtjening eller modregning i udskudte skatteforpligtelser. Ledelsen foretager derfor skøn over den fremtidige indtjening i forbindelse med vurdering af, om udskudte skatteaktiver vil blive anvendt. Udskudt skat er nærmere beskrevet i note 11.

Gældsforpligtelse vedrørende put-optioner

I forbindelse med frasalget af Eskaro Group AB beholdte Flügger aktiviteterne i Ukraine. Flügger ejer 80% af Eskaro Ukraine AB, men har indgået aftale om, at minoritetsaktionæren kan udnytte en put-option på sin ejerandel i selskabet. Forpligtelsen opgøres frem til udnyttelsestidspunktet som løbende 12 måneders EBITDA ganget med en multipel, fratrukket nettorentebærende gæld og reguleret for forskellen mellem arbejdskapitalen på udnyttelsestidspunktet og den gennemsnitlige arbejdskapital.

Opgørelsen af gældsforpligtelsen er forbundet med betydelige skøn, da der er usikkerhed om den fremtidige indtjening, herunder udviklingen i arbejdskapitalen og den rentebærende gæld som følge af krigen i Ukraine, valutausikkerhed, samt sanktioner.

Der henvises til note 21 for en mere detaljeret beskrivelse af optionen.

Note 3. Nye og ændrede regnskabsstandarder samt fortolkningsbidrag

Flügger implementerer løbende de af IASB og EU godkendte regnskabsstandarder, ændringer hertil samt fortolkningsbidrag. Der har i regnskabsåret 2024/25 ikke været nogen regnskabsmæssige ændringer der påvirker væsentligt.

Ikke ikrafttrådte standarder

IASB har herudover udsendt en række nye og ændrede IFRS standarder og fortolkningsbidrag, som endnu ikke er obligatoriske ved aflæggelse af årsrapporten.

De implementerede standarder, forbedringer, ændringer og fortolkninger, forventes ikke at have betydelig indflydelse på koncernens regnskabspraksis, da de dækker områder, der ikke er væsentlige og/eller relevante for gruppen eller ikke ændrer den anvendte regnskabspraksis for 2025/26.

Flügger har påbegyndt, men endnu ikke afsluttet, sin analyse af indvirkningen fra IFRS 18 på koncernens primære opgørelser og noter.

20250922062244

Note 4. Nettoomsætning og segmentoplysninger

I forbindelse med at Flügger d. 1. maj 2024 implementerede ny strategi ændrede koncernen også segmenter, så disse fremover understøtter den fremtidige rapportering. Dermed er de tidligere segmenter erstattet af "Nordic", "International" og "Partnerships", som udgør koncernens operationelle segmenter. Sammenligningstal er tilrettet.

Nordic

Segmentet omfatter koncernens aktivitet i Danmark, Sverige og Norge, som primært afsætter Flügger produkter og sekundært PP og Stiwex gennem egne butikker eller forhandlere. Dertil sælges private-label og brandet Yunik til visse kædebutikker.

International

Segmentet omfatter eksport samt alle lande uden for Norden, hvor Flügger har fuldejede datterskaber. Salget sker via egne butikker samt forhandlere og består primært af Flügger-brandede produkter.

Partnerships

Segmentet består af Unicell International samt Eskaro Ukraine, som begge er selskaber, hvor Flügger ikke har fuldt ejerskab. Partnerships afsætter både egne varemærker samt private label. Salget sker via byggemarkeder, forhandlere og få egne butikker.

	Nordic		International		Partnerships		Ej allokeret[1]		Total Flügger group	
Nettoomsætning, Geografisk fordeling	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25
Salg Danmark+	709	712	-	-	-	-	-	-	709	712
Salg Sverige	514	531	-	-	-	-	-	-	514	531
Salg Norge	244	248	-	-	-	-	-	-	244	248
Salg Polen	-	-	314	364	163	173	-	-	477	537
Salg Ukraine	-	-	11	6	111	90	-	-	122	96
Salg Andre lande	-	-	122	124	20	24	-	-	142	148
Segmentomsætning	1.467	1.491	447	494	294	287	-	-	2.208	2.272
Produktionsomkostninger	-725	-695	-193	-187	-170	-164	15	-9	-1.073	-1.055
Salgs- og distributionsomkostninger	-750	-780	-176	-223	-81	-92	136	180	-871	-915
Administrationsomkostninger	-	-	-3	-3	-15	-15	-180	-191	-198	-209
Andre driftsindtægter og omkostninger	-	-	-	1	-	2	2	-2	2	1
Primært driftsresultat (EBIT)	-8	16	75	82	28	18	-27	-22	68	94
Afskrivninger	-10	-10	-2	-3	-11	-11	-144	-142	-167	-166
Nedskrivninger	-2	-	-	-	-	-	-	-7	-2	-7
Af- og nedskrivninger i alt	-12	-10	-2	-3	-11	-11	-144	-149	-169	-173
Årets investeringer i langfristede aktiver	12	9	2	10	3	3	43	31	60	53

[1] Ej allokeret indeholder koncernomkostninger som ikke allokeres til segmenterne. Koncernomkostningerne vedrører primært omkostninger til ledelsen, koncernens hovedkontor samt IFRS 16.

I salg Danmark+ indgår salg i Island, Grønland og Færøerne.
Nettoomsætningen er salg af varer. Salget opgøres efter hvor det geografisk afsættes.
Koncernen har domicil i Danmark. Nettoomsætningen i Danmark udgør 643 mio. DKK (sidste år 635 mio. DKK)

Note 4. Segmentoplysninger, fortsat

	30.04.2024	30.04.2025
Geografisk opdeling af anlægsaktiver*		
Danmark+	372	386
Sverige	374	383
Norge	96	68
Polen	174	199
Ukraine	30	24
Andre lande	18	18
Anlægsaktiver	1.064	1.078

* Omfatter immaterielle og materielle aktiver.

Anlægsaktiver i Danmark udgør 379 mio. DKK (sidste år: 365 mio. DKK)

Anvendt regnskabspraksis

Segmentoplysninger

Flügger- koncernens aktiviteter er opdelt i 3 segmenter baseret på geografiske regioner og ejerskab. Denne segmentering afspejler den interne ledelsesrapportering, som anvendes ved budgettering, resultatopfølgning og ressourceallokering. Den interne rapportering indeholder omsætning og primært driftsresultat for de 3 rapporteringspligtige segmenter og kan afstemmes direkte til resultatopgørelsen for koncernen. Den interne rapportering indeholder ingen kommentering på koncernens aktiver.

Segmentoplysningerne er udarbejdet i overensstemmelse med koncernens anvendte regnskabspraksis.

Segmentindtægter og - omkostninger omfatter de poster, der direkte kan henføres til det enkelte segment, og de poster, der kan allokeres til det enkelte segment på et pålideligt grundlag. Omkostninger som ikke kan allokeres til segmenterne, er præsenteret som "ej-allokeret". Finansielle indtægter og udgifter samt skat er ikke allokeret til segmenterne.

Nettoomsætning

Nettoomsætningen fra salg af varer baseres på kontantsalg i butikker samt indtægter fra indgåede kontrakter med kunder. Indtægter fra salg af egenproducerede færdigvarer og varer til videresalg (tredjepartsprodukter) indregnes på det tidspunkt, hvor kontrol af varer og produkter overføres til kunden, som normalt er ved levering. Ved kontrakter, der giver kunden ret til returnering af varen inden for en nærmere angivet periode, skønnes over omfanget af returneringer, som så fragår omsætningen.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag, som koncernen forventer at modtage for disse varer, eksklusiv moms, afgifter og andre former for rabatter og bonus. Koncernen overvåger løbende kontraktuelle forpligtelser, der afhænger af særskilte resultater, som kan have effekt på transaktionsprisen.

Koncernen betaler forskellige rabatter og bonusser i henhold til virksomhedens kundesegmentering. Kunderabatter omfatter volumen- og aktivitetsrelaterede rabatter, herunder specifikke tilbudspriser og kampagner. Volumen- og aktivitetsrelaterede rabatter dækker incitamenter for kunderne til at opretholde forretning med koncernen over en længere periode. Rabatter og bonus opgøres i henhold til kundeaftaler og er baseret på kundernes forventede køb og periodiseres og hensættes henover året.

20250922062245

Note 5. Omkostninger til personale, direktion og bestyrelse

Personaleomkostninger	2023/24	2024/25
Løn- & gage omkostninger, produktion	101	108
Løn- & gage omkostninger, salg og distribution	426	452
Løn- & gage omkostninger, administration	94	91
I alt	621	651
Heraf aktiveret løn	1	5
Lønninger og gager	516	543
Pensionsydelser	33	34
Aktiebaseret aflønning	6	3
Omkostninger til social sikring	66	71
Omkostninger til løn, pension og social sikring	621	651
Heraf aktiveret løn	1	5
Heraf honorar til direktion og bestyrelse*		
Direktion		
Fast løn	7	6
Bonus	2	3
Aktiebaseret aflønning	1	-
Pension, bidragsbaserede	1	1
Fratrædelsesgodtgørelse	2	-
Direktion i alt	13	10
Bestyrelse		
Honorar	2	2
Honorar til direktion og bestyrelse i alt	15	12
Samlet vederlæggelse til andre nøglemedarbejdere		
Fast løn	8	6
Bonus	1	2
Aktiebaseret aflønning	1	-
Pension, bidragsbaserede	1	1
I alt	11	9
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	1.653	1.701

* Ud over de anførte beløb til koncernledelse/direktion og nøglemedarbejdere modtager disse fri bil, telefon mv. Koncerndirektør Ulf Schnack har indgået en ansættelseskontrakt, der er uopsigelig fra selskabets side. Det er i lighed med sidste år aftalt, at Ulf Schnack har givet afkald på 2,5 mio. DKK af det faste vederlag.

Det faste honorar til et bestyrelsesmedlem udgør 0,2 mio. DKK. Hertil kommer:
0,4 mio. DKK honorar til formand
0,2 mio. DKK honorar til næstformand samt medlem af revisionsudvalget og
0,2 mio. DKK honorar til formand for revisionsudvalget.

Nøglemedarbejdere udgør koncernens ledelse. Der er i 2024/2025 sket en reduktion i antallet af nøglemedarbejdere i forhold til sidste år. Det samlede vederlag til nøglemedarbejdere udgør 19 mio. DKK (sidste år 24 mio. DKK).

Der henvises endvidere til Flüggers "Vederlagsrapport til direktion og bestyrelse", som kan findes på Flüggers hjemmeside www.flugger.com/investor/corporate-governance/

Aktieaflønning

Som en del af et fastholdelsesprogram og for at sikre fokus på den langsigtede værdiskabelse, har Flügger introduceret forskellige aktieaflønnings programmer for direktion og øvrige ledende medarbejdere.

Optioner

Udestående optioner	Direktion Antal	Nøgle medarb. Antal	Øvrige Antal	Markedsværdi mio. DKK
Optioner 1. maj 2023	46.500	10.000	8.500	6,9
Bortfaldet i året	-15.000	-	-8.000	-1,4
Udestående optioner 30. april 2024	31.500	10.000	500	5,5
Reklassificering direktion*	4.000	-4.000	-	-
Bortfaldet	-10.000	-	-	-1,4
Annulleret i året	-25.500	-6.000	-500	-4,1
Udestående optioner 30. april 2025	0	0	0	0

* Lucas Eichild indtrådte pr. 1. maj 2024 i direktion.

Optionsprogrammet giver ret til erhvervelse af B-aktier med en nominel værdi på 20 DKK pr. B-aktie.

Der er i regnskabsåret driftsført 0 mio. DKK vedr. optioner (sidste år 2 mio. DKK).

Warrants (Tegningsoptioner)

Der er d. 26. august 2024 tildelt 31.500 warrants, som erstatter det annullerede optionsprogram. Programmet giver ret til erhvervelse af B-aktier med en nominel værdi på 20 DKK pr. B-aktie. Warrants er tildelt vederlagsfrit.

Den teoretiske markedsværdi af de udstedte warrants er opgjort til 1,9 mio. DKK svarende til DKK 60,98 pr. warrant. Markedsværdien er beregnet ud fra Black-Scholes-modellen med anvendelse af en volatilitet på 25%, et renteniveau på 2,3%, en aktiekurs på DKK 346 og med en forventet løbetid frem til den 26. juni 2026. Der er i værdiansættelsen taget højde for fremtidige udbytter.

De tildelte warrants modner ved offentliggørelse af Flügger group's årsrapport for 2024/2025, forudsat at warrantindehaveren er i uopsagt stilling i Selskabet eller et koncernforbundet datterselskab på tidspunktet for offentliggørelse af 2024/2025 årsrapporten.

Der er i regnskabsåret indtægtsført 1 mio. DKK vedr. warrants (sidste år 0 mio. DKK), i forbindelse med den endelige opgørelse af værdien af warrants i forhold til det annullerede optionsprogram.

Note 5. Omkostninger til personale, direktion og bestyrelse, fortsat

Betingede aktier (RSU)

De udestående programmer pr. 30. april 2025 er tildelt 30. september 2024. Fælles for dem alle er, at medarbejderen skal være i uopsagt stilling på modningstidspunktet. Enkelte programmer har kriterier for udviklingen i Flüggers aktiekurs, som skal være opfyldt som forudsætning for modningen.

Programmerne giver ret til erhvervelse af B-aktier mod betaling af den nominelle værdi på 20 DKK pr. B-aktie.

Aktierne er målt til dagsværdi på tildelingstidspunktet og indregnes i resultatopgørelsen over den periode, hvor den endelige ret til aktierne optjenes. Modposten føres direkte på egenkapitalen som en ejertransaktion.

Den gennemsnitlige restløbetid for udestående betingede aktier pr. 30. april 2025 er ca. 1,5 år.

Udestående betingede aktier	Direktion Antal	Nøglemedarb. Antal	Øvrige Antal	Markedsværdi mio. DKK
1. maj 2023	-	817	2.818	1,7
Tildelt	-	2.371	8.790	4,1
Udnyttet	-	-2.004	-6.334	-0,5
Bortfaldet i året	-	-	-1.168	-3,4
Udestående 30. april 2024	**-**	**1.184**	**4.106**	**1,9**
Reklassificering direktion*	258	-258	-	
Tildelt	13.328	5.828	9.075	5,4
Udnyttet	-258	-1.557	-8.431	-3,5
Bortfaldet i året	-	-221	-220	-0,1
Udestående 30. april 2025	**13.328**	**4.976**	**4.530**	**3,7**

* Lucas Eichild indtrådte pr. 1. maj 2024 i direktion.

For de programmer, der har kriterier for udviklingen i aktiekursen, er værdien pr. betinget aktie på tildelingstidspunktet opgjort til 113,44 kr. Værdien er beregnet ud fra en Monte Carlo værdiansættelsesmodel.

For de programmer, hvor der alene foreligger en betingelse om, at medarbejderen er i uopsagt stilling, er værdien pr. betinget aktie på tildelingstidspunktet opgjort til 321,53 kr. Værdien er beregnet ud fra en Black-Scholes værdiansættelsesmodel.

Begge programmer er værdiansæt med anvendelse af:
- en volatilitet på 25%
- en risikofri rente på 2,0%
- antagelse om fremtidige udbyttebetalinger i samme niveau som tidligere

Der er i regnskabsåret driftsført 4 mio. DKK (sidste år 4 mio. DKK) vedr. betingede aktier, opgjort ud fra selskabets aktiekurs på tildelingstidspunktet

Anvendt regnskabspraksis

Flügger har etableret aktieaflønningsprogrammer i overensstemmelse med den gældende vederlagspolitik.

Afregning sker i egne aktier i behold eller ved nytegning, hvorfor der er tale om egenkapitalafregnede ordninger.

Aktiebaseret vederlæggelse indregnes over den periode, hvor deltagerne leverer den arbejdsindsats, der giver ret til vederlæggelsen. Dette er som udgangspunkt fra tildeling og frem til tidspunktet, hvor optjeningsbetingelserne kan være opfyldt.

Ved bortfald sker der en tilbageførsel over resultatopgørelsen for den del der vedrører indeværende regnskabsår, mens den del der har været driftsført tidligere år tilbageføres indenfor egenkapitalen.

202509220624

Note 6. Omkostninger til vareforbrug og nedskrivning for ukurans, afskrivninger og revision

Omkostninger vareforbrug og ukurans	2023/24	2024/25
Af produktionsomkostninger udgør:		
Vareforbrug	878	854
Realiserede nedskrivninger	15	11
Regulering for ukurans	-3	1
Af- og nedskrivninger		
Af- og nedskrivninger, produktion	40	40
Af- og nedskrivninger, produktion – leasingaktiver	1	1
Af- og nedskrivninger, salg og distribution	28	25
Af- og ned skrivninger, salg og distribution – leasingaktiver	83	80
Af- og nedskrivninger, administration	13	23
Af- og nedskrivninger, administration – leasingaktiver	4	3
I alt	169	173

Heraf immaterielle anlægsaktiver		
Af- og nedskrivninger, produktion	1	1
Af- og nedskrivninger, salg og distribution	13	7
Af- og nedskrivninger, administration	9	19
I alt	23	27

Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
PwC	2,0	4,0
Andre revisorer	0,6	0,8
I alt	2,6	4,8

Honorar til PwC kan specificeres således:		
Lovpligtig revision	1,9	2,0
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	-	1,1
Skatterådgivning	-	-
Øvrig rådgivning	0,1	0,9
I alt	2,0	4,0

Honorar til andre revisorer kan specificeres således:		
Lovpligtig revision	0,2	0,2
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	-	-
Skatterådgivning	0,4	0,6
Øvrig rådgivning	-	-
I alt	0,6	0,8

Det er ikke alle datterselskaber som bliver revideret af den generalforsamlingsvalgte moderselskabsrevisor (PwC) eller dennes udenlandske tilknyttede virksomheder.

Honorar for andre ydelser end lovpligtig revision leveret af PricewaterhouseCoopers Statsautoriseret Revisionspartnerselskab til Flügger-koncernen udgjorde 2,0 mio. DKK (Sidste år: 0,1 mio. DKK) bestående af erklæringsopgaver samt øvrig- og skatterådgivning. Honorar for gennemgang af bæredygtighedsrapport indgår under andre erklæringsopgaver med sikkerhed.

Anvendt regnskabspraksis

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå årets nettoomsætning. For handelsvarers vedkommende indregnes vareforbruget, og for produktionsvarers vedkommende indregnes produktionsomkostninger vedrørende årets nettoomsætning. Heri indgår omkostninger til råvarer, hjælpematerialer, emballager, etiketter, hjemtagelsesomkostninger og emballageafgift. Endvidere indgår løn, gager, sociale omkostninger og pensioner til medarbejdere på fabrikker, værksteder, laboratorier, indkøb, produktmanagement, afskrivninger på fabriksudstyr, reparationer, vedligeholdelse, kvalitets- og miljøstyring samt drift på fabriksejendomme.

Salgs- og distributionsomkostninger

Salgs- og distributionsomkostninger består af omkostninger til drift af salgsdivisionerne, dvs. løn, gager, sociale omkostninger og pensioner til salgsledelse, butikspersonale og sælgerstab samt omkostninger til markedsføring, drift af forretninger, tab på udestående fordringer og afskrivninger. Endvidere indgår fragt til kunder, drift af hovedlagre og ordrekontorer inklusive løn, gager, sociale omkostninger, pensioner og drift af ejendomme inklusive afskrivninger, reparationer og vedligeholdelse. Endelig indgår omkostninger til drift af teknisk service og reklame.

Note 7. Andre driftsindtægter

	2023/24	2024/25
Huslejeindtægter	1	1
Gevinst ved salg af anlægsaktiver	3	2
Andre indtægter	2	2
Andre driftsindtægter	6	5

Note 8. Andre driftsomkostninger

Tab ved salg af anlægsaktiver	1	4
Andre udgifter	3	-
Andre driftsomkostninger	4	4

Note 9. Finansielle indtægter

Renter vedr. tilgodehavender	5	5
Renter på finansielle aktiver målt til amortiseret kostpris	5	5
Valutakursreguleringer	16	17
Finansielle indtægter	21	22

Note 10. Finansielle omkostninger

Renter vedr. lån	13	7
Renter vedr. leasingforpligtelser	7	12
Renter på finansielle forpligtelser målt til amortiseret kostpris	20	19
Valutakursreguleringer	22	15
Andre finansielle omkostninger	1	-
Finansielle omkostninger	43	34

Anvendt regnskabspraksis

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger

Andre driftsindtægter/-omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær betydning set i forhold til virksomhedernes hovedformål, herunder f.eks. fortjeneste og tab ved salg af anlægsaktiver, forsikringsudbetalinger og koncerneksterne huslejeindtægter.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder periodiserede renter, gevinster og tab samt kursreguleringer fra værdipapirer og valutakursregulering af mellemværender i fremmed valuta. Endvidere indgår valutakursreguleringer, som opstår på grund af forskelle mellem indtægters og omkostningers omregnings- og betalingskurs.

20250922062247

Note 11. Skat

	2023/24	2024/25
Ændring i udskudt skat i året:		
Udskudt skat, indeværende år	-5	-2
Udskudt skat, regulering til tidligere år	-	-4
I alt	-5	-6
Selskabsskat i året:		
Selskabsskat, indeværende år	-14	-16
Selskabsskat, regulering til tidligere år	-2	3
I alt	-16	-13
Skat i alt	-21	-19
Forklaring til effektiv skatteprocent		
Dansk selskabsskatteprocent	22,0 %	22,0 %
Forskel i udenlandske og danske skattesatser	-5,6 %	-1,6 %
Nedskrivning/tilbageførsel tilknyttet virksomhed	-	-
Nedskrivning/tilbageførsel tidligere nedskrevne skatteaktiver	7,3 %	-0,7 %
Reg. af selskabsskat tidligere år	3,7 %	0,9 %
Permanente afvigelser	18,1 %	2,3 %
Effektiv skatteprocent	45,5 %	22,9 %
Udskudt skat indregnet i balancen		
Udskudte skatteaktiver	24	11
Udskudte skatteforpligtelser	-27	-20
Udskudt skat, netto	-3	-9
Udskudt skat vedrører:		
Immaterielle anlægsaktiver	-17	-13
Materielle anlægsaktiver	-13	-14
Leasingaktiver	-67	-79
Kortfristede aktiver	1	2
Leasingforpligtelser	70	81
Øvrige forpligtelser	-3	-2
Fremførbare underskud	26	16
I alt	-3	-9

Skatteaktiver, som ikke er indregnet, udgør 9 mio. DKK (sidste år: 11 mio. DKK) og vedrører fremførbare underskud i Flügger Norway AS, som ikke forventes udnyttet inden for 5 år. Aktiverede fremførbare underskud udgør 16 mio. DKK (sidste år: 26 mio. DKK) og forventes udnyttet ved modregning i den fremtidige indtjening inden for 5 år. Tidsbegrænsede underskud er 0 mio. DKK.

Permanente afvigelser består af ikke-fradragsberettigede omkostninger, herunder omkostninger til aktieaflønning. Udviklingen i udskudt skat i 2024/25 var primært drevet af fremførbare underskud og anlægsaktiver.

Skat af anden totalindkomst udgør 0 mio. DKK (sidste år: 0 mio. DKK).

Anvendt regnskabspraksis

Selskabsskat og udskudt skat

Flügger group A/S er sambeskattet med koncernens danske dattervirksomheder samt moderselskabet, SUS 2013 ApS. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår alle i acontoskatteordningen.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændringer i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat. Skatterne beregnes under hensyntagen til lokale skattesatser og -regler mv.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteaktiver og forpligtelser indregnes efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel, konstateret på tidspunktet for første indregning, hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver og forpligtelser, herunder skatteværdien af fremførbare skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes. Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet inden for den nærmeste fremtid.

Udskudt skat måles med aktuelle skattesatser i de respektive lande af midlertidige forskelle mellem skattemæssige og regnskabsmæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, hvortil det er sandsynligt, at de kan forventes anvendt. Ændringen af den beregnede værdi, sammenlignet med året før, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, i anden totalindkomst med den del, der kan henføres dertil og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

Note 12. Ophørende aktiviteter

	2023/24	2024/25
Omsætning	212	-
Omkostninger	-204	-
Resultat før skat	8	-
Skat af årets resultat	-1	-
Resultat efter skat	7	-
Årets resultat af ophørende aktiviteter	7	-
Recirkulering af valutakursdifferencer	-16	-
Årets resultat af ophørende aktiviteter inkl. Recirkulering	-9	-
Aktionærer i Flügger group A/S andel	-14	-

Resultat fra ophørende aktiviteter kan henføres til selskaberne Eskaro Group AB, Eskaro OY, Eskaro AS, Eskaro Latvia SIA, Stolyar OOO, Eskaro Chemical OOO og Condor LLC.

Resultat pr. aktie ophørende aktiviteter		
Resultat pr. aktie af 20 DKK	-4,8	-
Udvandet resultat pr. aktie af 20 DKK	-4,8	-
Pengestrøm fra driftsaktivitet	1	-
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-5	-
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	7	-
Pengestrøm i alt fra ophørende aktiviteter	3	-

Ophørende aktiviteter

Flügger gennemførte d. 10. november 2023 frasalget af sin 70%-ejerandel i svenske Eskaro Group AB. Salget skete til Flüggers nuværende minoritetspartner og Eskaro Group ABs stifter, Lassier Engineering Ltd. Flügger beholdte aktiviteterne i Ukraine, hvor Flügger øgede sin ejerandel til 80%, mens Eskaro Estland (ultimativt ejet af Lassier Engineering Ltd) ejer de resterende 20%.

Salgssummen for de frasolgte virksomheder var reelt 1 EUR og købsprisen for at øge ejerandelen fra 70% til 80% i Eskaro Ukraine udgjorde 7 mio. DKK. De underliggende aftaler indebar, at forpligtelsen til at købe yderligere 10% af ejerandelen i Eskaro Group AB for 31 mio. DKK bortfaldt. Den langfristede forpligtelse til købsoptionen på 51 mio. DKK bortfaldt efter frasalget og blev tilbageført via egenkapitalen. Som en del af transaktionen blev der indgået aftale om en option på køb af de resterende 20% i Eskaro Ukraine. Der henvises til note 21 gældsforpligtelse vedrørende put-optioner.

Det samlede resultat før valutaeffekt for den ophørende aktivitet var 7 mio. DKK i regnskabsåret. Herudover blev valutareguleringer på 16 mio. DKK, ført direkte på egenkapitalen i tidligere perioder, recirkuleret som tab i resultatopgørelsen i forbindelse med frasalget.

Der er ikke betalt noget vederlag i forbindelse med transaktionerne, men købsprisen på 7 mio. DKK for de yderligere 10% ejerskab af Eskaro Ukraine blev modregnet i eksisterende mellemværender. I forbindelse med salget blev det aftalt, at de koncerninterne lån på cirka 60 mio. DKK mellem Flügger og Eskaro Group AB ville blive indfriet løbende over en periode på 18 måneder. Der henvises til note 17 Tilgodehavender.

Anvendt regnskabspraksis

Resultat efter skat af ophørte aktiviteter og værdiregulering efter skat af tilhørende aktiviteter og forpligtelser samt gevinst/tab ved salg præsenteres særskilt i resultatopgørelsen og pengestrømmene fra aktiviteter bestemt for salg præsenteres særskilt i pengestrømsopgørelsen. Sammenligningstal tilpasses.

202509220624 8

Note 13. Immaterielle aktiver

	Goodwill	Software	Andre immaterielle	Immaterielle aktiver under udførelse	Total
Anskaffelsessum 1. maj 2024	194	172	55	24	445
Kursregulering primo	2	-	-	-	2
Årets tilgang	-	-	-	18	18
Årets afgang	-	-6	-3	-	-9
Overførsel	-	33	-	-33	-
Anskaffelsessum 30. april 2025	196	199	52	9	456
Af- og nedskrivninger 1. maj 2024	47	144	26	-	217
Kursregulering	-	-	1	-	1
Årets afskrivninger	-	14	6	-	20
Årets nedskrivninger	-	7	-	-	7
Afskrivninger på afhændede aktiver	-	-2	-4	-	-6
Af- og nedskrivninger 30. april 2025	47	163	29	-	239
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2025	149	36	23	9	217
Anskaffelsessum 1. maj 2023	247	173	78	23	521
Kursregulering primo	-2	-	-	-	-2
Årets tilgang	-	4	2	6	12
Årets afgang	-51	-10	-25	-	-86
Overførsel	-	5	-	-5	-
Anskaffelsessum 30. april 2024	194	172	55	24	445
Af- og nedskrivninger 1. maj 2023	102	132	47	-	281
Kursregulering	-4	-	-2	-	-6
Årets afskrivninger	-	18	6	-	24
Afskrivninger på afhændede aktiver	-51	-6	-25	-	-82
Af- og nedskrivninger 30. april 2024	47	144	26	-	217
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2024	147	28	29	24	228

Udover de aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende software har Flügger udviklings og forsknings omkostninger for 11 mio. DKK, som er udgiftsført, da disse ikke opfylder kravene for aktivering.

Anvendt regnskabspraksis

Immaterielle aktiver

Goodwill

Goodwill indregnes ved første indregning i balancen til kostpris. Efterfølgende måles goodwill til kostpris med fradrag af akkumulerede nedskrivninger. Goodwill afskrives ikke, men testes årligt for værdiforringelse.

Nedskrivningstest vedrørende goodwill tager udgangspunkt i beregnet kapitalværdi for de enkelte enheder, baseret på femårige forretningsplaner samt en beregnet terminalværdi, der sammenholdes med den regnskabsmæssige værdi af de testede aktiver.

Software

Software omfatter Flügger koncernens ERP system samt software til understøttelse af koncernens digitalisering og procesoptimeringer med involvering af IT. Software måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af-og nedskrivninger. Software afskrives over en forventet brugstid på 3-7 år. Der er i året nedskrevet 7 mio. DKK vedrørende vores POS system, da nogle af de udviklede funktionaliteter blev taget ud af drift.

Andre immaterielle aktiver

Andre immaterielle aktiver omfatter patenter, licenser, brands samt kunderelationer og -kontrakter, som måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter og licenser afskrives lineært over den forventede brugstid, svarende til 5-8 år og kunderelationer og -kontrakter samt andre immaterielle aktiver afskrives over en forventet brugstid på 3-25 år. Det bliver årligt vurderet, om der er indikationer på nedskrivning eller behov for tilbageførsel af en tidligere nedskrivning.

Immaterielle aktiver under udførelse

Omkostninger relateret til immaterielle aktiver som endnu ikke er færdigudarbejdet er klassificeret som Immaterielle aktiver under udførelse og afskrives efterfølgende i henhold til forventet brugstid, jf. ovenstående afskrivningshorisonter, når aktivet tages i brug. Der er i regnskabsåret ikke foretaget nedskrivninger (sidste år 2,3 mio. DKK).

Note 13. Immaterielle aktiver, fortsat

Flügger har 6 pengestrømsgenerende enheder (CGU'er), hvortil goodwill er allokeret.

For de 3 CGU'er Flügger farver (Danmark), Flügger färg (Sverige) og Flügger farver (Norge) er der tale om goodwill relateret til butiksnetværket, og goodwillen har således et tilhørsforhold til de juridiske enheder Flügger Denmark, Flügger Sweden og Flügger Norway, som alle er en del af segment Nordic. Det betyder, at når Flügger udarbejder nedskrivningstest for et givent butiksnetværk i et land, så tages der udgangspunkt i det samlede budget for den kommercielle afdeling, som er relateret til salg og drift vedrørende butiksnetværket i det givne land.

For de 3 CGU'er Flügger Island ehf, Unicell International sp z o.o og Flügger Lithuania UAB er der tale om koncerngoodwill, som er opstået i forbindelse med opkøb af de tre selskaber. Ved udarbejdelse af nedskrivningstest tages der derfor udgangspunkt i forretningsplaner og forventningerne for de legale enheder. Flügger Island ehf er en del af segment Nordic, Unicell International sp z o.o en del af segment Partnerships og Flügger Lithuania UAB en del af segment International.

For samtlige CGU'er baserer de forventede vækstrater sig på historiske resultater samt forretningsplaner for de enkelte lande knyttet til den forventede vækst, udvikling i markedet, samt evnen til at forbedre indtjeningen over en årrække. De anvendte bruttoavancemarginer og omkostninger er baseret på ledelsens forventninger med udgangspunkt i iværksatte tiltag til forbedring af indtjeningen. Koncernens EBIT-marginer forventes bl.a. forbedret som følge af fokus på optimering af sortiment, mere transparent segmentering og prissætning samt en mere aktiv porteføljepleje af koncernens butiksnet.

For Flügger Denmark og Flügger Sweden er der anvendt en vækstrate for omsætningen på 2 % i forecast årene, da der forventes en stabil volumen, mens der i Flügger Norway er anvendt en vækstrate for omsætningen på 5%, da volumen forventes at være stabil til svagt stigende.

For Flügger Island, Flügger Litauen og Unicell International er anvendt en vækstrate for omsætningen på 5 % i forecast årene, hvor der forventes en stigende volumen kombineret med stigende prisniveauer.

Diskonteringsrenten er fastsat for den enkelte pengestrømsfrembringende enhed og dens aktivitet, hvor der bland andet benyttes landespecifikke risikofri renter. Diskonteringsrenten og øvrige forudsætninger, fastsat på baggrund af eksterne data, for nedskrivningstestene i de enkelte pengestrømsgenererende enheder, kan opsummeres som følger:

Pengestrømsgenererende enhed:	Goodwill i mio. DKK 2023/24	Goodwill i mio. DKK 2024/25	Diskonte-ringsrente før skat i 2023/24	Diskonte-ringsrente før skat i 2024/25	Vækst i terminalperiode i 2023/24	Vækst i terminalperiode i 2024/25
Flügger farver (Danmark)	43	43	7,7 %	8,0%	2,0 %	2,0 %
Flügger färg (Sverige)	25	27	7,7 %	8,0%	2,0 %	2,0 %
Flügger farve (Norge)	9	8	7,7 %	9,6%	2,0 %	2,6 %
Flügger Island ehf	18	19	8,5 %	8,8%	2,0 %	2,0 %
Unicell International sp. z o.o.	46	47	8,5 %	11,0%	2,0 %	2,0 %
Flügger Lithuania UAB	6	6	8,5 %	9,1%	2,0 %	2,0 %

Der er i lighed med tidligere år foretaget løbende overvågning og nedskrivningstest for alle pengestrømsgenererende enheder. Der er i regnskabsåret ikke foretaget nogen nedskrivninger.

Ledelsen vurderer, at sandsynlige ændringer i de grundlæggende forudsætninger for de enkelte CGU'er ikke vil medføre, at den regnskabsmæssige værdi af goodwill vil overstige genindvindingsværdien.

202509220624 9

Note 14. Materielle aktiver

	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andet driftsmateriel	Anlæg under udførelse	Total
Anskaffelsessum 1. maj 2024	422	369	272	25	1.088
Kursregulering primo	12	10	4	1	27
Årets tilgang	1	-	7	32	40
Årets afgang	-1	-21	-11	-	-33
Overførsel	8	6	21	-35	-
Anskaffelsessum 30. april 2025	**442**	**364**	**293**	**23**	**1.122**
Af- og nedskrivninger 1. maj 2024	150	233	190	-	573
Kursregulering	6	6	3	-	15
Årets af- og nedskrivninger	16	26	19	-	61
Afskrivninger på afhændede aktiver	-	-21	-10	-	-31
Af- og nedskrivninger 30. april 2025	**172**	**244**	**202**	**-**	**618**
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2025	**270**	**120**	**91**	**23**	**504**
Anskaffelsessum 1. maj 2023	449	338	283	109	1.179
Kursregulering primo	-6	-2	-2	-	-10
Årets tilgang	42	73	23	31	169
Årets afgang	-63	-43	-37	-107	-250
Overført til/fra anden anlægsgruppe	-	3	5	-8	-
Anskaffelsessum 30. april 2024	**422**	**369**	**272**	**25**	**1.088**
Af- og nedskrivninger 1. maj 2023	152	244	198	-	594
Kursregulering	-3	-	-1	-	-4
Årets af- og nedskrivninger	17	37	18	-	72
Afskrivninger på afhændede aktiver	-17	-50	-29	-	-96
Overført til/fra anden anlægsgruppe	1	2	4	-	7
Af- og nedskrivninger 30. april 2024	**150**	**233**	**190**	**-**	**573**
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2024	**272**	**136**	**82**	**25**	**515**

Forpligtelser ved køb af materielle aktiver

Der er i perioden 1. maj 2024 til 30. april 2025 indgået forpligtelser om køb af materielle aktiver på 2 mio. DKK med forfald i takt med levering hen over perioden maj 2025 til april 2026 (sidste år 2 mio. DKK med forfald over perioden maj 2024 til april 2025).

Forpligtelsen vedrører forpligtelser om køb af materielle aktiver som led i investeringer i produktions- og administrationsfaciliteterne i Bollebygd.

Anvendt regnskabspraksis

Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivninger fastsættes ud fra aktivernes forventede brugstid og scrapværdi. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, hjemtagelses- og installationsomkostninger samt klargøring af aktivet. Afskrivninger påbegyndes i den måned, hvor aktivet er klar til brug. Som hovedregel er brugstiden fastsat til:

Bygninger	14-50 år
Bygningsbestanddele	7-50 år
Tekniske anlæg, maskiner og driftsmateriel	3-13 år
Biler	4-8 år
IT-udstyr	3-8 år

Grunde afskrives ikke. Der foretages årligt revurdering af aktivets brugstid og scrapværdi.

Efterfølgende omkostninger til f.eks. udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for koncernen. De udskiftede bestanddele ophører med at være indregnet i balancen, og den regnskabsmæssige værdi overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Fortjeneste og tab ved afhændelse eller udrangering af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Gevinst eller tab ved salget indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivninger tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til den oprindelige nedskrivning.

Note 15. Materielle aktiver – leasing

	Lejede bygninger	Andet driftsmateriel - leasing	Total
Anskaffelsessum 1. maj 2024	660	35	695
Kursregulering primo	15	-	15
Årets tilgang	7	7	14
Årets afgang	-22	-1	-23
Genmåling af leasingforpligtelse	112	-	112
Anskaffelsessum 30. april 2025	772	41	813
Af- og nedskrivninger 1. maj 2024	350	23	373
Kursregulering	4	-	4
Årets af- og nedskrivninger	78	7	85
Afskrivninger på afhændede aktiver	-5	-1	-6
Af- og nedskrivninger 30. april 2025	427	29	456
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2025	345	12	357
Anskaffelsessum 1. maj 2023	595	28	623
Kursregulering primo	-12	-2	-14
Årets tilgang	24	9	33
Årets afgang	-12	-1	-13
Genmåling af leasingforpligtelse	64	1	65
Anskaffelsessum 30. april 2024	659	35	694
Af- og nedskrivninger 1. maj 2023	278	17	295
Kursregulering	-2	0	-2
Årets af- og nedskrivninger	82	6	88
Afskrivninger på afhændede aktiver	-8	0	-8
Af- og nedskrivninger 30. april 2024	350	23	373
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2024	309	12	321

Leasingforpligtelser indregnet i balancen	30.04.2024	30.04.2025
Kortfristede	70	87
Langfristede	264	284
Beløb indregnet i resultatopgørelsen:		
Omkostninger relateret til leasingaftaler med lav værdi og kort løbetid	5	4
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	7	12

For 2024/25 har koncernen betalt 92 mio. DKK (sidste år: 92 mio. DKK) vedr. leasingaftaler, heraf udgør rentebetalinger relateret til indregnede leasingforpligtelser 12 mio. DKK (sidste år: 7 mio. DKK) og afdrag på indregnet leasinggæld 80 mio. DKK (sidste år: 85 mio. DKK).

Anvendt regnskabspraksis

Materielle aktiver - leasing

Leasingaftaler indregnes i balancen med en leasingforpligtelse og et leasingaktiv, undtagen aktiver med lav værdi og kort leasingperiode (leasingperiode under 1 år).

Leasingaftaler defineres som enhver kontraktindgåelse, som giver Flügger adgang til brugen af et specifikt aktiv, og hvor Flügger samtidig har kontrollen over aktivet og ret til substantielt alle de økonomiske fordele, som stammer fra aktivet i brugsperioden.

Koncernens aktiverede leasingaftaler består af lejekontrakter vedr. bygninger, biler og tekniske anlæg og maskiner. Leasingaktiver og leasinggæld er præsenteret separat i balancen. Leasingaktiver præsenteres i tilknytning til materielle aktiver, og leasingforpligtelser præsenteres under henholdsvis langfristede forpligtelser og kortfristede forpligtelser i henhold til forfaldstidspunkt.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede leasingperiode, og renter på leasingforpligtelser indregnes som finansielle omkostninger. Afdrag på leasinggæld klassificeres som pengestrømme fra finansieringsaktiviteter og betalinger af renter klassificeres som pengestrømme fra driftsaktiviteter i opgørelsen af pengestrømme.

Koncernen har ved måling af leasingforpligtelsen anvendt en lånerente til tilbagediskontering af fremtidige leasingbetalinger på hhv. 6% (sidste år: 6%) for leasingaftaler under 5 år og 4,5% (sidste år 4,5%) for leasingaftaler over 5 år. Opstartsomkostninger, serviceudgifter m.v. er ikke indregnet som en del af forpligtelsen, men er driftsført.

20250922062350

Note 16. Varebeholdninger

	30.04.2024	30.04.2025
Råvarer og hjælpematerialer	78	73
Varer under fremstilling	13	11
Færdigvarer og handelsvarer	299	320
Nedskrivning for ukurans og sortimentoprydning	-28	-29
I alt	362	375

Anvendt regnskabspraksis

Varebeholdninger

Varebeholdningerne måles til kostpris på grundlag af vejede gennemsnitspriser.

Kostprisen på råvarer omfatter anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for færdigproducerede varer og varer under fremstilling omfatter anskaffelsesprisen for medgåede råvarer, emballage, etiketter inklusive hjemtagelsesomkostninger med tillæg af medgået løn og indirekte produktionsomkostninger.

Der foretages nedskrivning til nettorealisationsværdi, hvis denne er lavere end kostprisen. Nettorealisationsværdien for varebeholdninger opgøres som forventet salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Note 17. Tilgodehavender

	30.04.2024	30.04.2025
Varedebitorer	331	341
Overskydende skat	12	12
Tilgodehavender hos frasolgt virksomhed	68	25
Andre tilgodehavender	31	22
Periodeafgrænsningsposter	29	32
I alt	471	432

Forventet tab på varedebitorer ud fra en vægtet gennemsnitlig tabspct. fordeler sig således:

30. 04.2025	Tabsprocent	Tilgodehavende beløb	Forventet tab	Varedebitorer
Ikke forfaldne	2,6%	309	-8	301
Op til 30 dage over forfald	1,3%	34	-	34
Mere end 30 dage over forfald	63,9%	14	-9	5
Kundeforfald mere end 1 år efter udløb	45,1%	2	-1	1
I alt		359	-18	341

30. 04.2024				
Ikke forfaldne	3,0%	308	-9	299
Op til 30 dage over forfald	0,2%	25	-	25
Mere end 30 dage over forfald	11,4%	7	-1	6
Kundeforfald mere end 1 år efter udløb	94,2%	3	-2	1
I alt		343	-12	331

Nedskrivninger, som er indeholdt i tilgodehavender, har udviklet sig som følger:

	30.04.2024	30.04.2025
Primo	23	12
Afgang Eskaro	-11	-
Valutakursregulering	1	-1
Nedskrivninger i året	2	9
Realiseret i året	-3	-2
I alt	12	18

Tilgodehavender hos frasolgt virksomhed:

Pr. 30. april 2024 havde Flügger et samlet tilgodehavende på 68 mio. DKK hos den frasolgte del af Eskarokoncernen. Tilgodehavendet er i regnskabsåret blevet nedbragt med 43 mio. DKK og udgør 25 mio. DKK inklusiv tilskrevne renter pr. 30. april 2025.

Der er indgået en ny afdragsaftale. I henhold til denne skal tilgodehavendet inklusiv tilskrevne renter være tilbagebetalt pr. 31. december 2026.

Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

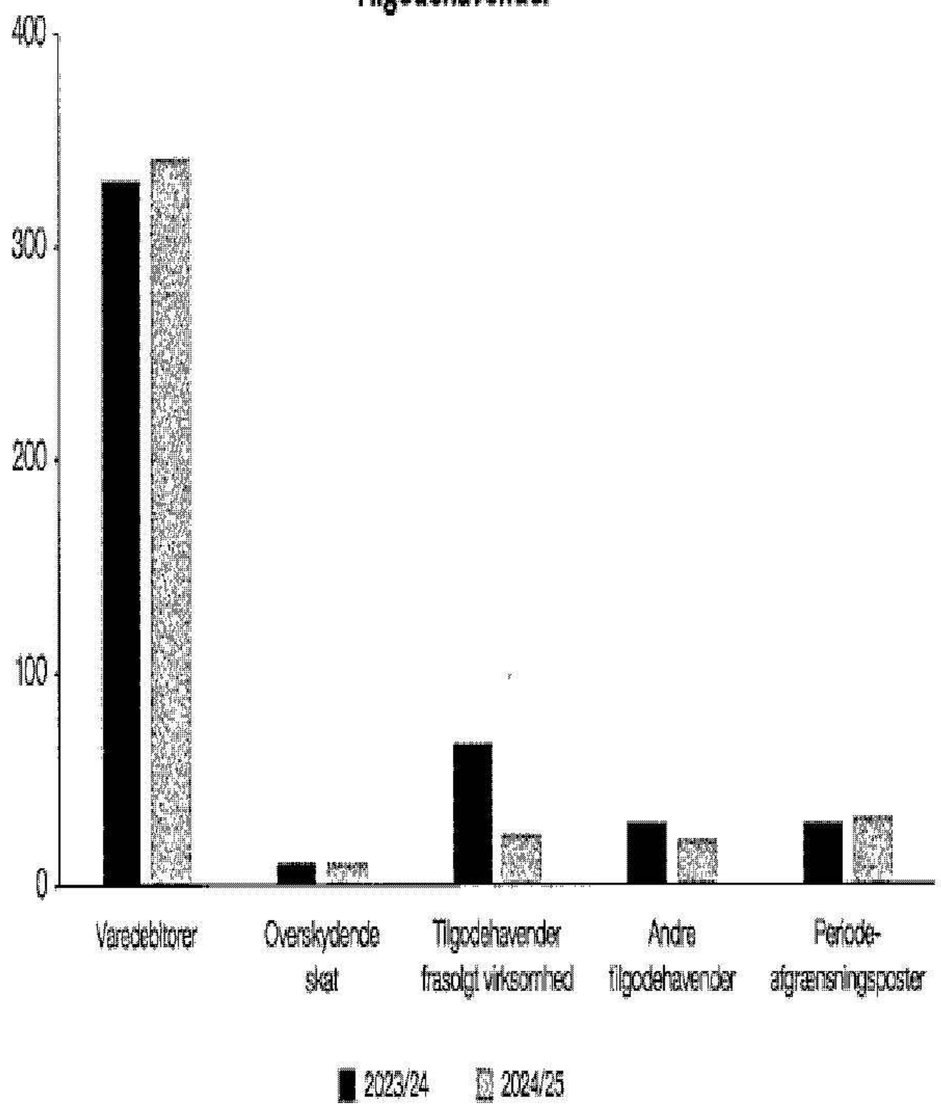
Tilgodehavender indeholder kundetilgodehavender og andre mindre tilgodehavender, herunder deposita. Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efter første indregning til amortiseret kostpris fratrukket forventet tab.

Nedskrivning af tilgodehavender

Ved nedskrivning af tilgodehavender anvendes den simplificerede "expected credit loss-model" (IFRS 9). Dette indebærer anerkendelse af en "forventet tab af levetid" for alle kundetilgodehavender hvor det forventede tab indregnes straks i resultatopgørelsen. Denne indregning sker på samme tidspunkt som tilgodehavendet indregnes i balancen. Tabssatserne fastsættes på grundlag af grupper af kundetilgodehavender, der deler samme risikomønster og forfaldne dage og beregnes på baggrund af historiske data.

Væsentlige og risikofyldte tilgodehavender vurderes separat og der foretages en eventuel yderligere nedskrivning på baggrund af denne vurdering.

Tilgodehavender



Note 18. Dagsværdimåling af finansielle instrumenter

Niveau 1: Noterede priser (ikke justerede) på aktive markeder for identiske aktiver eller forpligtelser.

Niveau 2: Andre priser end på niveau 1, som observerbare for aktivet eller forpligtelsen, enten direkte (som priser) eller indirekte (afledt af priser).

Niveau 3: Værdien for aktivet eller forpligtelsen er ikke baseret på observerbare markedsdata.

	30.04.2025		
	Regnskabsmæssig værdi	Noterede priser	Andre opgørelsesmetoder
Gældsforpligtelse vedrørende put-option (niveau 3)	9	-	9
I alt	9	-	9

	30.04.2024		
	Regnskabsmæssig værdi	Noterede priser	Andre opgørelsesmetoder
Gældsforpligtelse vedrørende put-option (niveau 3)	5	-	5
I alt	5	-	5

Der henvises til note 21 for yderligere information om put-optionen.

20250922062S1

Note 19. Selskabskapital

Selskabskapital	30.04.2024	30.04.2025
Selskabskapital	60	60
A-selskabskapital (aktuelt: 590.625 stk. a 20 DKK)	12	12
B-selskabskapital (aktuelt: 2.413.398 stk. a 20 DKK)	48	48
Selskabskapital ultimo	60	60

Indbetalt selskabskapital udgør 60 mio. DKK. Ikke indbetalt selskabskapital udgør 0 DKK. Selskabskapitalen har været uændret de seneste 5 år. A-aktierne har ti stemmer pr. aktie à 20 DKK, og B-aktierne har en stemme pr. aktie à 20 DKK.

Udbytte og resultat pr. aktie	2023/24	2024/25
Foreslået udbytte pr. aktie a 20 DKK	5	20
Resultat pr. aktie a 20 DKK	6,2	19,5
Udvandet resultat pr. aktie a 20 DKK	6,2	19,4

Resultatdisponering	30.04.2024	30.04.2025
Udbytte	15	60
Overført resultat	14	21
Årets overførsler	29	81

Egne aktier	Antal 1.000 stk. a 20 DKK	Anskaffelsessum mio. DKK	Andel af kapital
Beholdning 1. maj 2023	4	1,4	0,1%
Køb i året	8	3,0	0,3%
Anvendt i året	-9	-3,2	-0,3%
Beholdning 30. april 2024	3	1,2	0,1%
Køb i året	32	9,6	1,1 %
Anvendt i året	-15	-4,6	-0,5 %
Beholdning 30. april 2025	20	6,2	0,7 %

Aktiernes værdi til børskurs den 30. april 2025 androg 6,2 mio. DKK (sidste år 1,2 mio. DKK).
Hele anskaffelsessummen er nedskrevet til 0 kr.

Anvendt regnskabspraksis

Egenkapital

Reserve for valutakursregulering omfatter valutakursregulering af selvstændige udenlandske enheder med anden funktionel valuta end DKK.

Der er indgået optionsaftaler med visse ledende medarbejdere som et led i koncernens program for incitamentsaflønning. Aktieprogrammet indregnes som en egenkapitalordning, da programmet afregnes i aktier. Omkostningen føres i resultatopgørelsen henover optjeningsperioden og i balancen under egenkapitalen.

Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som foreslås udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen indtil generalforsamlingens vedtagelse.

Foreslået udbytte pr. aktie a 20 DKK

Aktiekapital/foreslået udbytte x 20 DKK

Resultat pr. aktie

Årets resultat efter skat og minoriteter/Vægtet antal udestående aktier (inkl. A-aktier)

Udvandet resultat pr. aktie

Årets resultat efter skat og minoriteter/Vægtet antal udestående aktier (inkl. A-aktier) korrigeret for udvandingseffekt af aktieprogrammer

Anvendt "årets resultat efter skat og minoriteter" (mio. DKK):	58,2
Anvendt "vægtet antal udestående aktier (inkl. A-aktier)":	2.987.373
Anvendt "vægtet antal udvandede aktier (inkl. A-aktier)":	2.998.474

Note 20. Anden gæld

	30.04.2024	30.04.2025
Feriepenge	46	48
A-skat og arbejdsmarkedsbidrag	5	5
Sociale omkostninger	8	10
Moms	31	33
Skyldig løn og bonus	36	38
Kundebonus	30	26
Anden gæld i øvrigt	6	10
I alt	162	170

Note 21. Gældsforpligtelse vedrørende put-option

Put-option 1. maj	82	5
Tilgang i året	5	-
Værdiregulering	-	4
Afgang, udnyttet	-7	-
Afgang, annulleret	-75	-
Put option 30. april	5	9
Indregnes således i balancen:		
Langfristede forpligtelser	5	9
Kortfristede forpligtelser	-	-

Gældsforpligtelsen vedrører en put-option på de resterende 20 % ejerandel af Eskaro Ukraine AB. Optionen kan udnyttes efter 7 år fra transaktionstidspunktet, hvilket vil sige tidligst d. 11. november 2030.

Put-optionen opgøres som løbende 12 måneders EBITDA ganget med en kontraktbestemt multipel, fratrukket nettorentebærende gæld og reguleret for forskellen mellem arbejdskapitalen på opgørelsestidspunktet og den gennemsnitlige arbejdskapital. Forpligtelsen er skønsmæssigt vurderet ud fra den budgetterede pengestrøm. Forpligtelsen er tilbagediskonteret med afkastningskravet til egenkapitalen på 20,6 %.

Anvendt regnskabspraksis

Anden gæld

Anden gæld omfatter personalerelaterede gældsforpligtelser, moms, kundebonus og anden gæld i øvrigt. Anden gæld måles til amortiseret kostpris, svarende til nominel værdi. Personalerelaterede gældsforpligtelser i form af feriepenge, sociale omkostninger og skyldig løn og bonus mv. indregnes i takt med, at de indtjenes.

Gældsforpligtelse vedrørende put-option

Gæld vedrørende put-option på køb af minoriteter måles ved første indregning til dagsværdi. Dagsværdien opgøres som nutidsværdien af udnyttelseskursen på optionen. Efterfølgende måling af optionen foretages til dagsværdi svarende til den tilbagediskonterede værdi af de forventede fremtidige pengestrømme. Løbende værdiændringer indregnes direkte på egenkapitalen.

20250922062252

Note 22. Forfaldstidspunkter af gældsforpligtelser

Pengestrømme inkl. renter	Regnskabs-mæssig værdi	Inden for 1 år	1-5 år	> 5 år	I alt
30.04.2025					
Bank	149	154	-	-	154
Realkreditlån	113	13	39	88	140
Leverandørgæld	206	206	-	-	206
Leasingforpligtelse*	371	87	273	56	416
Put-option	9	-	9	-	9
Øvrig gæld	181	181	-	-	181
I alt	1.029	641	321	144	1.106
30.04.2024					
Bank	260	275	-	-	275
Realkreditlån	113	1	39	101	141
Leverandørgæld	192	192	-	-	192
Leasingforpligtelse*	334	71	226	60	357
Put-option	5	-	-	5	5
Øvrig gæld	187	186	1	-	187
I alt	1.091	725	266	166	1.157

* Udiskonteret leasingforpligtelse

Dagsværdien af bankgæld pr. 30. april 2025 er 149 mio. DKK. Dagsværdien af realkreditlån pr. 30. april 2025 er 114 mio. DKK.

Udvikling i gældsforpligtelser fra finansieringsaktivitet	Gæld nærtstående parter	Bank- og prioritetsgæld	Leasing	Total
Balance 1. maj 2023	14	453	339	806
Kontante ændringer:				
Afdrag på gæld	-2	-	-85	-87
Optagelse af gæld	2	-	-	2
Træk på kredit	-	-34	-	-34
Gæld frasolgt virksomhed	-	-46	-	-46
Ikke-kontante ændringer:				
Netto tilgang	-	-	80	80
Balance 30. april 2024	14	373	334	721
Kontante ændringer:				
Afdrag på gæld	-14	-	-80	-94
Træk på kredit	-	-111	-	-111
Ikke-kontante ændringer:				
Netto tilgang	-	-	117	117
Balance 30. april 2025	-	262	371	633

Anvendt regnskabspraksis

Kortfristede gældsforpligtelser

Kortfristede finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leverandørgæld, leasingforpligtelse, gæld til hovedaktionær samt visse poster under anden gæld. Finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

Langfristede gældsforpligtelser

Langfristede finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leasingforpligtelse, samt visse poster under anden gæld. Finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

Note 23. Pantsætninger

Der er stillet pant på 113 mio. DKK i koncernens produktionsbygning i Kolding i forbindelse med optagelse af realkreditlån. Den regnskabsmæssige værdi af bygningen udgør 74 mio. DKK pr. 30. april 2025 (sidste år 82 mio. DKK).

Note 24. Eventualforpligtelser

Pengestrømme inkl. renter	0-1 år	1-5 år	> 5 år	I alt
30.04.2025				
Huslejeforpligtelser	4	4	-	8
Garanti for huslejeforpligtelser	5	-	-	5
Leasing - lav værdi	4	-	-	4
I alt	13	4	-	17
30.04.2024				
Huslejeforpligtelser	4	5	-	9
Garanti for huslejeforpligtelser	5	-	-	5
Leasing - lav værdi	5	-	-	5
I alt	14	5	-	19

Flügger koncernens danske selskaber er sambeskattede og der hæftes solidarisk for moms og selskabsskatter.

I forbindelse med nedlukning af produktionen i Bollebygd, Sverige, er der konstateret forurening i jorden på to lokationer i området. På den ene lokation afventes myndighedernes svar på miljøundersøgelsesrapport mens der i forhold til den anden lokation pågår løbende undersøgelsesforstaltninger i dialog med myndighederne med henblik på vurdering af omfang, afgrænsning og oprensningsbehov. Regresmuligheder overfor tidligere ejere og samarbejdspartnere iagttages i videst muligt omfang. På nuværende tidspunkt er det ikke muligt at estimere omkostningerne til eventuel oprensning.

Anvendt regnskabspraksis

Eventualforpligtelser

Eventualforpligtelser vedrører begivenheder, som kan medføre et træk på virksomhedens økonomiske ressourcer, men hvor forpligtelsen først kan bekræftes af en eller flere usikre fremtidige begivenheder, som er uden for virksomhedens kontrol.

Leasing

Leasing indregnes efter IFRS 16. Se note 15. Leasing forpligtelser med lav værdi eller kort løbetid, indgår som eventualforpligtelse for den resterende løbetid.

Note 25. Begivenheder efter udløb af regnskabsåret

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet væsentlige begivenheder for koncernen.

Note 26. Nærtstående parter

Flügger-koncernen har følgende nærtstående parter:

Ulf Schnack, CDO og Sune Schnack, CEO.

Ulf Schnack som hovedanpartshaver for SUS 2013 ApS og ApS SPKR nr. 2722.

Der var primo regnskabsåret lån for 12 mio. DKK hos ApS SPKR nr. 2722. Lånet er tilbagebetalt i året. I regnskabsåret udgjorde renteomkostninger 1 mio. DKK (sidste år 1 mio. DKK).

Koncernens hovedkvarter i Rødovre samt en forretning på Gl. Kongevej lejes af ApS SPKR nr. 2722. Lejemålene er etableret i 1958. Husleje udgør 6 mio. DKK for regnskabsåret 2024/25 (sidste år 6 mio. DKK). Depositum udgør 2 mio. DKK (sidste år 2 mio. DKK). Den samlede huslejeforpligtelse udgør 24 mio. DKK (sidste år 32 mio. DKK), og indgår som en del af leasingforpligtelsen i balancen.

Moderselskabets bestyrelse og direktion.

SUS 2013 ApS (Flügger holding) CVR-nr. 25550668, Rødovre, skal på grund af sin ejer- og stemmeandel af Flügger group A/S, jf. side 16, udarbejde koncernregnskab, hvori Flügger group A/S indgår. Regnskabet kan downloades på www.cvr.dk.

SUS 2013 ApS er skattemæssigt administrationsselskab for alle koncernens danske selskaber.

Der er i regnskabsåret betalt 6,5 mio. DKK (sidste år 6,5 mio. DKK) i udbytte til SUS 2013 ApS.

Bortset fra ovenstående og vederlag til bestyrelse og direktion, jf. note 5, har der ikke været væsentlige transaktioner med nærtstående parter.

20250922062533

Note 27. Koncernforhold

Flügger-koncernen består af et antal selvstændige aktie- og anpartsselskaber. Ved intern handel, som har et betydeligt omfang, eller når et selskab udfører arbejde for et andet selskab, finder afregning sted på markedsbaserede vilkår eller på omkostningsdækkende basis. Samhandelsbetingelserne er dokumenteret ved skriftlige aftaler, medmindre der er tale om uvæsentlige transaktioner.

Nedenfor fremgår alle selskaber i koncernen. Ejerandel og stemmeandel er den samme:

Flügger group A/S	- Flügger Denmark A/S	Danmark	100 %
	- Flügger Sweden AB	Sverige	100 %
	- Flügger Norway AS	Norge	100 %
	- Flügger Iceland ehf.	Island	100 %
	- Flügger Poland sp. z o.o.	Polen	100 %
	- Unicell International sp. z o.o.	Polen	60 %
	- Flügger Coating (Shanghai) Co., Ltd.	Kina	100 %
	- Flügger Coating Technological Development (Shanghai) co., Ltd.	Kina	100 %
	- Flugger Lithuania UAB	Litauen	100 %
	- Eskaro Ukraine AB	Sverige	80 %
	- Eskaro Color TOV	Ukraine	100 %
	- Eskaro Industri TOV	Ukraine	100 %

Minoritetsinteresser	2023/24			2024/25		
	Unicell International sp. z o.o.	Eskaro Color TOV	Eskaro Industri TOV	Unicell International sp. z o.o.	Eskaro Color TOV	Eskaro Industri TOV
Hjemsted	Wasilków, Poland	Odesa, Ukraine	Odesa, Ukraine	Wasilków, Poland	Odesa, Ukraine	Odesa, Ukraine
Omsætning	188	99	10	198	86	7
Årets resultat	17	1	-1	15	-2	2
-Totalindkomst I alt	24	-1	-5	17	-4	-3
Minoritetsinteressens andel af årets resultat	7	-	-	6	-	-
Balance						
Langfristede aktiver	43	5	32	43	4	28
Kortfristede aktiver	81	55	16	79	52	18
Langfristede forpligtelser	-	5	5	1	5	5
Kortfristede forpligtelser	46	32	1	46	32	1
Regnskabsmæssig værdi af minoritetsinteresser	31	5	9	30	4	8
Pengestrømsopgørelse						
Pengestrøm fra driftsaktivitet	12	3	-	22	1	-
Pengestrøm til investeringsaktivitet	-1	-	-	-1	-	-
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	-11	-2	-	-22	-2	-

Note 28. Finansielle risici

Kreditrisici:

Koncernen udsættes for kreditrisici på tilgodehavender samt bankindeståender. Flügger er begunstiget af en bred kundekreds, og kreditrisikoen er således spredt på mange små og mellemstore fordringer. Historisk har tab været meget begrænsede, hvilket tilskrives den store spredning samt grundige kreditvurderingsprocedurer ved tilgang af nye kunder og en tæt, løbende opfølgning. For debitorer henvises til aldersfordelingen i note 17.

Kreditrisiko relateret til indeståender vurderes at være uvæsentlig, da koncernens alene benytter anerkendte og investeringsværdige banker, hvor konkursrisikoen anses for usandsynlig.

Den maksimale kreditrisiko svarer i al væsentlighed til de regnskabsmæssige værdier på samlet 456 mio. DKK, og koncernen har ikke væsentlige risici vedrørende en enkelt kunde eller samarbejdspartner.

Likviditetsrisici:

Koncernens likviditet styres centralt af koncernens økonomiafdeling og drøftes kvartalsvist i revisionsudvalget med udgangspunkt i de projekterede pengestrømme med henblik på at sikre tilstrækkelig likviditet til driften hen over finansåret. Likviditeten varierer med sæsonen i varesalget. Likviditetsreserven består af likvider og uudnyttede kreditfaciliteter. Kreditfaciliteterne er ikke-bindende og uden covenants, hvorfor det klassificeres som kortfristet gæld. Kreditrammen ændres i takt med den generelle forretningsudvikling, hvis det vurderes nødvendigt, således at likviditetsreserven fastholdes.

Renterisici:

Låneporteføljen består af realkreditlån som er fastforrentet frem til juni 2025, samt variabelt forrentede kreditfaciliteter. Flügger har ingen fast rentepolitik, men beror sig på en løbende vurdering. Rentesatsen for kreditfaciliteterne varierer med valutaerne. Den vægtede rentesats har i regnskabsåret for hovedfaciliteten varieret fra 3,51 % til 5,44 %. En ændring i renten på et procentpoint vil påvirke resultat og egenkapitalen med ca. 1,5 mio. DKK p.a.

Valutarisici:

Koncernen er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser. Koncernens finansielle risici styres centralt i koncernens økonomiafdeling. Nedenfor gives der oplysninger om de forhold, der kan påvirke beløb, betalingstidspunkt eller pålidelighed af fremtidige betalinger, hvor sådanne oplysninger ikke fremgår direkte af regnskabet eller følger almindelig sædvane.

På de fleste af koncernens markeder er der i vid udstrækning en naturlig afdækning af valutakursrisici, idet der i flere lande er både salg og produktion, som i vidt omfang afregnes i landets egen valuta. Det norske marked er en undtagelse herfra, idet koncernen ikke har produktion og dermed en stor omkostningsbase, der afregnes i lokal valuta. Der foretages løbende en vurdering af eksponeringen i NOK op til 12 måneder frem, men der er ingen afdækning ved udgangen af regnskabsåret. Eksponeringen i NOK minimeres så vidt muligt ved prisjusteringer.

Resultatopgørelsen i koncernen påvirkes af ændringer i valutakurserne.

Koncernens valutapolitik er at balancere ind- og udbetalinger i lokal valuta i videst muligt omfang. Koncernen søger generelt ved placering af overskydende likviditet at minimere nettoeksponeringen i de enkelte valutaer. Investeringer i tilknyttede virksomheder er ikke valutakurssikret. Eventuelle kursreguleringer bogføres direkte på egenkapitalen. I nedenstående oversigt er eksponering på balancedagen over for kursændringer vist pr. valuta med udgangspunkt i de enkelte koncernvirksomheders funktionelle valuta.

Koncernens valutaposition i balancen, mio. DKK	Likvider	Tilgodehavender	Gældsforpligtelser	Værdipapirer og Nettopositioner
DKK	-	-	9,5	-9,5
EUR	0,5	50,8	141,1	-89,8
NOK	0,1	-	0,4	-0,3
SEK	-	-	2,0	-2,0
USD	0,9	2,7	-	3,6
GBP	-	0,2	0,1	0,1
PLN	-	-	0,2	-0,2
30.04.2025	**1,5**	**53,7**	**153,3**	**-98,1**
DKK	-	-	-6,9	-6,9
EUR	1,1	95,9	-298,6	-201,6
NOK	0,8	-	-	0,8
SEK	-	-	-3,1	-3,1
USD	0,6	2,2	-	2,8
GBP	-	1,1	-	1,1
PLN	0,1	-	-0,2	-0,1
30.04.2024	2,6	99,2	-308,8	-207,0

Koncernens valutaposition er en oplistning af valutaer, som de monetære poster er denomineret i.

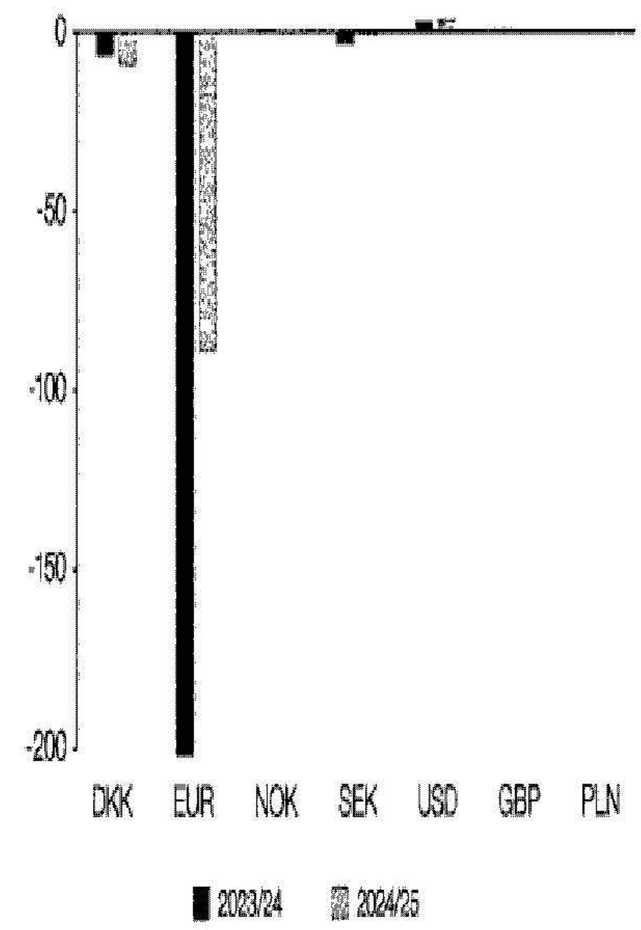
20250922062354

Note 28. Finansielle risici, fortsat

Bank og andre kreditinstitutter samt øvrig forrentet gæld:

Koncern, renteinterval	Gæld i alt 0-2 %	Gæld i alt 2-5 %	Gæld i alt 5 %	Gæld i alt
SEK	-6,6	-	-	-6,6
PLN	-	-	15,1	15,1
EUR	-	66,9	-	66,9
USD	-0,5	-	-	-0,5
NOK	-	-	0,8	0,8
DKK	-	186,2	-	186,2
30.04.2025	**-7,1**	**253,1**	**15,9**	**261,9**
SEK	-4,6	-	-	-4,6
PLN	16,3	-	-	16,3
EUR	-	-	226,9	226,9
USD	-0,6	-	-	-0,6
NOK	-3,1	-	-	-3,1
UAH	-	-	0,7	0,7
DKK	112,7	13,6	24,6	150,9
30.04.2024	**120,7**	**13,6**	**252,2**	**386,5**

Nettopositioner



Analyse af koncernens valutafølsomhed:

Valutakursændringer på de valutaer, hvor Flügger har den største eksponering, er EUR, SEK og USD. Da Danmark har en fastkurspolitik mod EUR anses risikoen her for minimal. Såfremt valutakurserne for SEK og USD ville stige med 5% overfor DKK, har det med udgangspunkt i de anførte nettopositioner pr. balancedagen følgende virkning på resultat og egenkapital, mens et tilsvarende fald har modsat effekt.

Koncernens valutakursudsving i balancen	SEK	USD
Resultat- og egenkapitalpåvirkning	-0,1	0,2

Kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende virksomhedens kapitalstruktur, herunder behovet for likviditet, kreditfaciliteter og egenkapital i relation til selskabets og aktionærernes interesser. Det overordnede mål er at opretholde en kapitalstruktur, som sikrer selskabets evne til at operere som en going concern, og som giver mulighed for et tilfredsstillende afkast til virksomhedens aktionærer.

Målsætningen er at egenkapitalandelen udgør ca. 40-50 % af den samlede balancesum, hvilket koncernen opfylder.

Der er i regnskabsåret ikke foretaget ændringer i selskabets principper for kapitalstyring og selskabet er ikke underlagt eksterne kapitalkrav fra kreditinstitutter.

Moderselskabets regnskab

Hovedopgørelser

Moderselskabets resultatopgørelse 126

Moderselskabets totalindkomstopgørelse 126

Moderselskabets balance 127

Moderselskabets egenkapitalopgørelse 128

Moderselskabets pengestrømsopgørelse 129

Noter

1. Anvendt regnskabspraksis 130

2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, vurderinger og valg af den anvendte regnskabspraksis 130

3. Nye og ændrede regnskabsstandarder samt fortolkningsbidrag 130

4. Nettoomsætning 130

5. Omkostninger til personale, direktion og bestyrelse 131

6. Omkostninger til afskrivninger og revision 133

7. Andre driftsindtægter 134

8. Andre driftsomkostninger 134

9. Finansielle indtægter 134

10. Finansielle omkostninger 134

11. Skat 135

12. Immaterielle aktiver 136

13. Materielle aktiver 137

14. Materielle aktiver – leasing 138

15. Finansielle aktiver 139

16. Tilgodehavender 140

17. Dagsværdimåling af finansielle instrumenter 141

18. Selskabskapital 142

19. Anden gæld 143

20. Gældsforpligtelse vedrørende put-optioner 143

21. Forfaldstidspunkter og udvikling i gældsforpligtelser 144

22. Pantsætninger 145

23. Eventualforpligtelser 145

24. Begivenheder efter udløb af regnskabsåret 145

25. Nærtstående parter 145

26. Koncernforhold 145

27. Finansielle risici 146

20250922062255

Moderselskabets resultatopgørelse

Note		2023/24	2024/25
4	Nettoomsætning	236	299
5,6	Produktionsomkostninger	-33	-35
	Bruttoresultat	203	264
5,6	Salgs- og distributionsomkostninger	-68	-84
5,6	Administrationsomkostninger	-154	-165
7	Andre driftsindtægter	-	1
8	Andre driftsomkostninger	-	-3
	Primært driftsresultat	-19	13
9	Finansielle indtægter	76	65
15	Tab ved salg af dattervirksomheder	-44	-
10	Finansielle omkostninger	-22	-13
	Resultat før skat	-9	65
11	Skat	2	-5
	Årets resultat	-7	60

Moderselskabets totalindkomstopgørelse

	2023/24	2024/25
Årets resultat	-7	60
Totalindkomst i alt	-7	60

Moderselskabets balance

Note		30.04.2024	30.04.2025
	Aktiver		
12	Andre immaterielle aktiver	28	37
12	Forudbetalinger immaterielle aktiver	24	8
	Immaterielle aktiver	**52**	**45**
12	Grunde og bygninger	3	3
13	Tekniske anlæg og maskiner	-	-
13	Andet driftsmateriel	16	21
14	Leasingaktiver	25	19
13	Anlæg under udførelse	7	1
	Materielle aktiver	**51**	**44**
15	Kapitalandele i dattervirksomheder	1.038	1.038
	Finansielle aktiver	**1.038**	**1.038**
11	Udskudt skatteaktiv	24	2
	Langfristede aktiver	**1.165**	**1.129**
16	Tilgodehavender	231	190
	Likvide beholdninger	-	2
	Kortfristede aktiver	**231**	**192**
	Aktiver i alt	**1.396**	**1.321**

Note		30.04.2024	30.04.2025
	Passiver		
18	Selskabskapital	60	60
	Reserve for udviklingsomkostninger	18	24
	Overført resultat	943	928
	Foreslået udbytte	15	60
	Egenkapital	**1.036**	**1.072**
14	Leasingforpligtelser	23	17
	Gæld til dattervirksomheder	119	104
19	Anden gæld	1	-
20	Gældsforpligtelse vedrørende put-option	5	9
	Langfristede forpligtelser	**148**	**130**
14	Leasingforpligtelser	5	4
20	Bankgæld	108	63
25	Gæld til nærtstående parter	14	-
	Leverandører	21	22
	Gæld til dattervirksomheder	42	9
19	Anden gæld	22	21
21	**Kortfristede forpligtelser**	**212**	**119**
	Passiver i alt	**1.396**	**1.321**

20250922062356

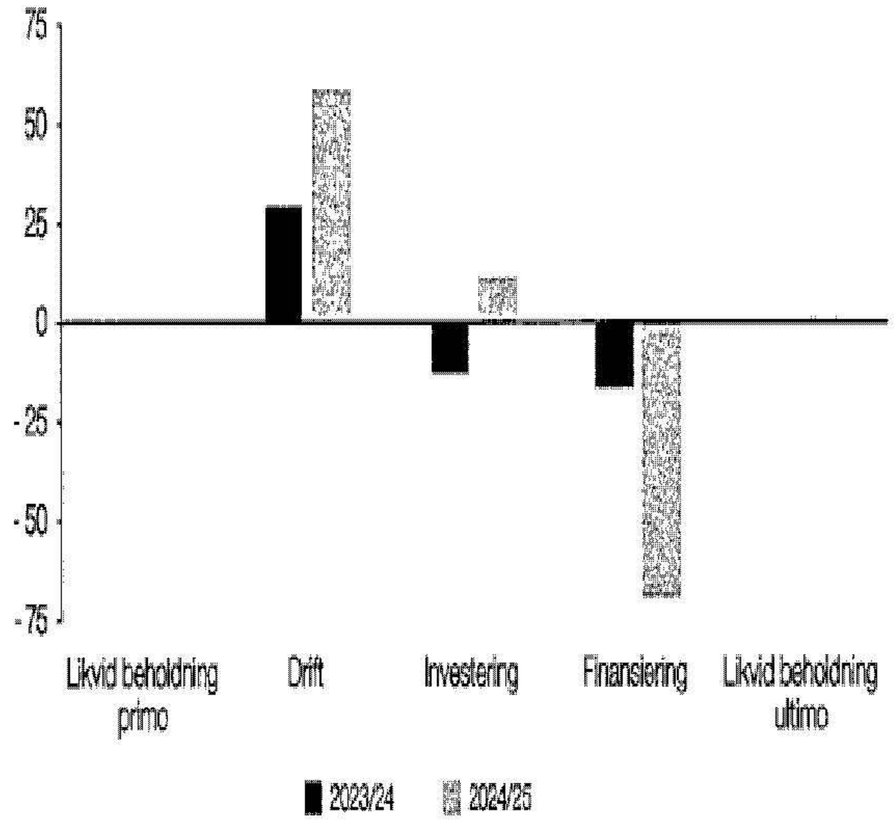
Moderselskabets egenkapitalopgørelse

	Selskabskapital	Reserve for udviklings-omkostninger	Overført resultat	Foreslået/ udloddet udbytte	I alt
Egenkapital 30. april 2023	60	11	926	15	1.002
Årets resultat	-	-	-7	-	-7
Totalindkomst i alt	-		-7	-	-7
Reserve for udviklingsomkostninger	-	7	-7	-	-
Transaktioner med aktionærer:					
Udloddet udbytte	-	-	-	-15	-15
Put-option	-	-	53	-	53
Foreslået udbytte	-	-	-15	15	-
Salg af egne aktier	-	-	-3	-	-3
Aktiebaseret vederlæggelse	-	-	6	-	6
Transaktioner med aktionærer i alt	-	-	41	-	41
Egenkapital 30. april 2024	60	18	943	15	1.036
Årets resultat	-	-	60	-	60
Totalindkomst i alt	-	-	60	-	60
Reserve for udviklingsomkostninger	-	6	-6	-	-
Transaktioner med aktionærer:					
Udloddet udbytte	-	-	-	-15	-15
Put-option	-	-	-4	-	-4
Foreslået udbytte	-	-	-60	60	-
Køb af egne aktier	-	-	-10	-	-10
Aktiebaseret vederlæggelse	-	-	5	-	5
Transaktioner med aktionærer i alt	-	-	-69	45	-32
Egenkapital 30. april 2025	60	24	928	60	1.072

Moderselskabets pengestrømsopgørelse

	2023/24	2024/25
Primært driftsresultat	-19	13
Af- og nedskrivninger	21	28
Andre ikke-kontante poster	2	8
Ændring i tilgodehavender	-6	-3
Ændring i leverandørgæld	-	1
Ændring i anden driftsafledt gæld	7	-2
Pengestrømme fra drift før finans og skat	5	51
Finansielle indtægter	76	85
Finansielle omkostninger	-22	-13
Pengestrømme fra drift før betalt skat	59	103
Betalt skat	-	14
Pengestrømme fra driftsaktivitet	59	117
Køb af immaterielle aktiver	-16	-17
Køb af materielle aktiver	-1	-3
Afdrag tilgodehavende frasolgt virksomhed	-	43
Køb og kapitalforhøjelse dattervirksomheder m.v.	-9	-
Pengestrømme til investeringsaktivitet	-26	23
Pengestrømme efter investeringsaktivitet	33	140
Optagelse af bank- og prioritetsgæld	11	-45
Optagelse af gæld nærtstående parter	2	-
Afdrag på gæld nærtstående parter	-2	-14
Afdrag på gæld dattervirksomheder	-21	-50
Betalte leasingomkostninger	-5	-4
Betalt udbytte	-15	-15
Køb af egne aktier	-3	-10
Pengestrømme til finansieringsaktivitet	-33	-138
Årets pengestrømme	0	2
Likvide beholdninger primo	0	0
Likvide beholdninger ultimo	0	2

Udviklingen i pengestrømme



Pengestrømsopgørelsens tal kan ikke direkte udledes af balancens tal, idet primobalancerne for de udenlandske dattervirksomheder er omregnet til ultimokurser i de enkelte år.

Anvendt regnskabspraksis

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet samt likvider ved årets begyndelse og slutning.

Pengestrømme fra driftsaktivitet opgøres efter den indirekte metode med udgangspunkt i årets resultat efter betalte renter og skat reguleret for ikke-kontante driftsposter og ændringer i driftskapitalen.

Pengestrømme fra investeringsaktivitet omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og aktiviteter, køb og salg af immaterielle, materielle og andre langfristede aktiver.

Pengestrømme fra finansieringsaktivitet omfatter ændringer i størrelse eller sammensætning af selskabskapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse af lån, afdrag på rentebærende gæld, betalte leasingomkostninger, køb af egne aktier samt betalt udbytte til aktionærer m.v.

Likvider omfatter likvide beholdninger og værdipapirer med en restløbetid på købstidspunktet på under 3 måneder, og som uden hindring kan omsættes til likvide beholdninger, og hvorpå der kun er ubetydelig risici for værdiændringer.

Pengestrømme i andre valutaer end den funktionelle valuta omregnes med transaktionsdagens kurser.

20250922062S7

Note 1. Anvendt regnskabspraksis

Dette afsnit beskriver Flügger group A/S' generelle anvendte regnskabspraksis. En mere detaljeret beskrivelse af anvendt regnskabspraksis er præsenteret i de respektive noter.

Beskrivelsen af regnskabspraksis i noterne udgør en del af den samlede regnskabspraksis for Flügger group A/S.

Årsrapporten for Flügger group A/S 2024/25 aflægges i overensstemmelse med IFRS Accounting Standards som godkendt af EU og yderligere krav i Årsregnskabsloven.

Grundlag for udarbejdelse

Moderselskabets funktionelle valuta er DKK, hvorfor årsrapporten præsenteres i denne valuta.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til årsregnskabet for 2023/24, se Flügger-koncernens note 1.

Supplerende anvendt regnskabspraksis for moderselskabet

Kapitalandele i dattervirksomheder

Kapitalandele i dattervirksomheder i moderselskabet måles til kostpris. Hvis kostprisen overstiger genindvindingsværdien, nedskrives den over resultatopgørelsen til denne lavere værdi. Ved salg af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder opgøres fortjeneste eller tab som forskellen mellem den regnskabsmæssige værdi af de solgte kapitalandele og dagsværdien af salgsprovenuet.

Note 2. Væsentlige regnskabsmæssige skøn, vurderinger og valg af den anvendte regnskabspraksis

Ved vurderingen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser anvendes skøn over, hvorledes fremtidige begivenheder påvirker værdien af disse aktiver og forpligtelser på balancedagen.

De foretagne skøn er baseret på historiske erfaringer og andre faktorer, som ledelsen vurderer er forsvarlige, men som i sagens natur kan være usikre og uforudsigelige. Forudsætningerne kan være ufuldstændige eller unøjagtige, og uventede begivenheder eller omstændigheder kan opstå.

Endvidere er virksomheden underlagt normale forretningsmæssige risici og usikkerheder, som kan føre til, at de faktiske resultater afviger fra disse skøn. Generelle risici for Flügger er omtalt i ledelsens beretning samt i Flügger-koncernens note 28.

For selskabet vil skøn, der er væsentlige for regnskabsaflæggelsen, foretages blandt andet ved gennemførelse af af- og nedskrivninger, ved gennemførelse af nedskrivningstests og vurdering af genindvindingsværdien for kapitalandele i dattervirksomheder. Der henvises i øvrigt til note 15.

Der henvises til Flügger-koncernens note 2.

Note 3. Nye og ændrede regnskabsstandarder samt fortolkningsbidrag

Der henvises til Flügger-koncernens note 3.

Note 4. Nettoomsætning

Selskabets nettoomsætning består af serviceindtægter fra datterselskaber. Bidraget fra datterselskaberne er betaling for centraliserede funktioner, samt en performance afhængig andel.

Note 5. Omkostninger til personale, direktion og bestyrelse

Personaleomkostninger	2023/24	2024/25
Løn- & gage omkostninger, produktion	27	28
Løn- & gage omkostninger, salg og distribution	34	38
Løn- & gage omkostninger, administration	76	72
I alt	137	138
Heraf aktiveret løn	1	4
Lønninger og gager	120	124
Pensionsydelser	9	10
Aktiebaseret aflønning	6	3
Omkostninger til social sikring	2	1
Omkostninger til løn, pension og social sikring	137	138
Heraf aktiveret løn	1	4
Heraf honorar til direktion og bestyrelse*		
Direktion		
Fast løn	7	6
Bonus	2	3
Aktiebaseret aflønning	1	-
Pension, bidragsbaserede	1	1
Fratrædelsesgodtgørelse	2	-
Direktion i alt	13	10
Bestyrelse		
Honorar	2	2
Honorar til direktion og bestyrelse i alt	15	12
Samlet vederlæggelse til andre nøglemedarbejdere		
Fast løn	8	6
Bonus	1	2
Aktiebaseret aflønning	1	-
Pension, bidragsbaserede	1	1
I alt	11	9
Gennemsnitligt antal fuldtidsbeskæftigede	154	159

* Ud over de anførte beløb til koncernledelse/direktion og nøglemedarbejdere modtager disse fri bil, telefon mv. Koncerndirektør Ulf Schnack har indgået en ansættelseskontrakt, der er uopsigelig fra selskabets side. Det er i lighed med sidste år aftalt, at Ulf Schnack har givet afkald på 2,5 mio. DKK af det faste vederlag.

Det faste honorar til et bestyrelsesmedlem udgør 0,2 mio. DKK. Hertil kommer:
0,4 mio. DKK honorar til formand
0,2 mio. DKK honorar til næstformand samt medlem af revisionsudvalget og
0,2 mio. DKK honorar til formand for revisionsudvalget.

Nøglemedarbejdere udgør koncernens ledelse. Der er i 2024/2025 sket en reduktion i antallet af nøglemedarbejdere i forhold til sidste år. Det samlede vederlag til nøglemedarbejdere udgør 19 mio. DKK (sidste år 24 mio. DKK).

Der henvises endvidere til Flüggers "Vederlagsrapport til direktion og bestyrelse", som kan findes på Flüggers hjemmeside www.flugger.com/investor/corporate-governance/

Aktieaflønning

Som en del af et fastholdelsesprogram og for at sikre fokus på den langsigtede værdiskabelse, har Flügger introduceret forskellige aktieaflønnings programmer for direktion og øvrige ledende medarbejdere.

Optioner

Udestående optioner	Direktion Antal	Nøgle medarb. Antal	Øvrige Antal	Markedsværdi mio. DKK
Optioner 1. maj 2023	46.500	10.000	8.500	6,9
Bortfaldet i året	-15.000	-	-8.000	-1,4
Udestående optioner 30. april 2024	31.500	10.000	500	5,5
Reklassificering direktion*	4.000	-4.000	-	-
Bortfaldet	-10.000	-	-	-1,4
Annulleret i året	-25.500	-6.000	-500	-4,1
Udestående optioner 30. april 2025	0	0	0	0

* Lucas Eichild indtrådte pr. 1. maj 2024 i direktion.

Optionsprogrammet giver ret til erhvervelse af B-aktier med en nominel værdi på 20 DKK pr. B-aktie.

Der er i regnskabsåret driftsført 0 mio. DKK vedr. optioner (sidste år 2 mio. DKK).

Warrants (Tegningsoptioner)

Der er d. 26. august 2024 tildelt 31.500 warrants, som erstatter det annullerede optionsprogram. Programmet giver ret til erhvervelse af B-aktier med en nominel værdi på 20 DKK pr. B-aktie. Warrants er tildelt vederlagsfrit.

Den teoretiske markedsværdi af de udstedte warrants er opgjort til 1,9 mio. DKK svarende til DKK 60,98 pr. warrant. Markedsværdien er beregnet ud fra Black-Scholes-modellen med anvendelse af en volatilitet på 25%, et renteniveau på 2,3%, en aktiekurs på DKK 346 og med en forventet løbetid frem til den 26. juni 2026. Der er i værdiansættelsen taget højde for fremtidige udbytter.

De tildelte warrants modner ved offentliggørelse af Flügger group's årsrapport for 2024/2025, forudsat at warrantindehaveren er i uopsagt stilling i Selskabet eller et koncernforbundet datterselskab på tidspunktet for offentliggørelse af 2024/2025 årsrapporten.

Der er i regnskabsåret indtægtsført 1 mio. DKK vedr. warrants (sidste år 0 mio. DKK), i forbindelse med den endelige opgørelse af værdien af warrants i forhold til det annullerede optionsprogram.

202509220625 8

Note 5. Omkostninger til personale, direktion og bestyrelse, fortsat

Betingede aktier (RSU)

De udestående programmer pr. 30. april 2025 er tildelt 30. september 2024. Fælles for dem alle er, at medarbejderen skal være i uopsagt stilling på modningstidspunktet. Enkelte programmer har kriterier for udviklingen i Flüggers aktiekurs, som skal være opfyldt som forudsætning for modningen.

Programmerne giver ret til erhvervelse af B-aktier mod betaling af den nominelle værdi på 20 DKK pr. B-aktie.

Aktierne er målt til dagsværdi på tildelingstidspunktet og indregnes i resultatopgørelsen over den periode, hvor den endelige ret til aktierne optjenes. Modposten føres direkte på egenkapitalen som en ejertransaktion.

Den gennemsnitlige restløbetid for udestående betingede aktier pr. 30. april 2025 er ca. 1,5 år.

Udestående betingede aktier	Direktion Antal	Nøglemedarb. Antal	Øvrige Antal	Markedsværdi mio. DKK
1. maj 2023	-	817	2.818	1,7
Tildelt	-	2.371	8.790	4,1
Udnyttet	-	-2.004	-6.334	-0,5
Bortfaldet i året	-	-	-1.168	-3,4
Udestående 30. april 2024	**-**	**1.184**	**4.106**	**1,9**
Reklassificering direktion*	258	-258	-	
Tildelt	13.328	5.828	9.075	5,4
Udnyttet	-258	-1.557	-8.431	-3,5
Bortfaldet i året	-	-221	-220	-0,1
Udestående 30. april 2025	**13.328**	**4.976**	**4.530**	**3,7**

* Lucas Eichild indtrådte pr. 1. maj 2024 i direktion.

For de programmer, der har kriterier for udviklingen i aktiekursen, er værdien pr. betinget aktie på tildelingstidspunktet opgjort til 113,44 kr. Værdien er beregnet ud fra en Monte Carlo værdiansættelsesmodel.

For de programmer, hvor der alene foreligger en betingelse om, at medarbejderen er i uopsagt stilling, er værdien pr. betinget aktie på tildelingstidspunktet opgjort til 321,53 kr. Værdien er beregnet ud fra en Black-Scholes værdiansættelsesmodel.

Begge programmer er værdiansæt med anvendelse af:
- en volatilitet på 25%
- en risikofri rente på 2,0%
- antagelse om fremtidige udbyttebetalinger i samme niveau som tidligere

Der er i regnskabsåret driftsført 4 mio. DKK (sidste år 4 mio. DKK) vedr. betingede aktier, opgjort ud fra selskabets aktiekurs på tildelingstidspunktet

Anvendt regnskabspraksis

Flügger har etableret aktieaflønningsprogrammer i overensstemmelse med den gældende vederlagspolitik.

Afregning sker i egne aktier i behold eller ved nytegning, hvorfor der er tale om egenkapitalafregnede ordninger.

Aktiebaseret vederlæggelse indregnes over den periode, hvor deltagerne leverer den arbejdsindsats, der giver ret til vederlæggelsen. Dette er som udgangspunkt fra tildeling og frem til tidspunktet, hvor optjeningsbetingelserne kan være opfyldt.

Ved bortfald sker der en tilbageførsel over resultatopgørelsen for den del der vedrører indeværende regnskabsår, mens den del der har været driftsført tidligere år tilbageføres indenfor egenkapitalen.

Note 6. Omkostninger til afskrivninger og revision

	2023/24	2024/25
Afskrivninger, produktion	1	-
Afskrivninger, produktion – leasingaktiver	-	-
Afskrivninger, salg og distribution	4	4
Afskrivninger, salg og distribution – leasingaktiver	-	-
Afskrivninger, administration	11	20
Afskrivninger, administration – leasingaktiver	5	4
I alt	21	28
Heraf immaterielle anlægsaktiver		
Afskrivninger, produktion	1	-
Afskrivninger, salg og distribution	4	4
Afskrivninger, administration	8	16
I alt	13	20
Honorar til generalforsamlingsvalgt revisor		
PwC	0,8	1,9
I alt	0,8	1,9
Honorar til PwC kan specificeres således:		
Revision	0,8	0,8
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	-	1,1
Skatterådgivning	-	-
Øvrig rådgivning	-	-
I alt	0,8	1,9

Anvendt regnskabspraksis

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå koncernens nettoomsætning. Heri indgår omkostninger til centrale funktioner.

Salgs- og distributionsomkostninger

Salgs- og distributionsomkostninger består af omkostninger til drift af salgsdivisionerne, dvs. løn, gager, sociale omkostninger og pensioner til salgsledelse, butikspersonale og sælgerstab samt omkostninger til markedsføring, drift af forretninger, tab på udestående fordringer og afskrivninger. Endvidere indgår fragt til kunder, drift af hovedlagre og ordrekontorer inklusive løn, gager, sociale omkostninger, pensioner og drift af ejendomme inklusive afskrivninger, reparationer og vedligeholdelse. Endelig indgår omkostninger til drift af teknisk service og reklame.

20250922062359

Note 7. Andre driftsindtægter

	2023/24	2024/25
Andre indtægter	-	1
I alt	-	1

Note 8. Andre driftsomkostninger

Tab ved salg af anlægsaktiver	-	3
I alt	-	3

Note 9. Finansielle indtægter

Renter fra dattervirksomheder	12	10
Udbytte fra dattervirksomheder	59	46
Renter i øvrigt	2	3
Valutakursreguleringer	3	6
I alt	76	65

Note 10. Finansielle omkostninger

Renter til dattervirksomheder	6	5
Renter i øvrigt	10	5
Renter leasingaktiver	1	1
Valutakursreguleringer	5	2
Andre finansielle omkostninger	-	-
I alt	22	13

Anvendt regnskabspraksis

Nettoomsætning

I moderselskabet indgår endvidere indtægter fra salg af ydelser til øvrige koncernselskaber. Der er ikke identificeret segmenter for den koncerninterne omsætning.

Nettoomsætningen måles til det modtagne vederlag, som koncernen forventer at modtage for disse ydelser, eksklusiv moms og afgifter.

Andre driftsindtægter og andre driftsomkostninger

Andre driftsindtægter/-omkostninger indeholder regnskabsposter af sekundær betydning set i forhold til virksomhedernes hovedformål, herunder f.eks. fortjeneste og tab ved salg af anlægsaktiver, forsikringsudbetalinger og koncerneksterne huslejeindtægter.

Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indeholder periodiserede renter, gevinster og tab samt kursreguleringer fra værdipapirer og valutakursregulering af mellemværender i fremmed valuta. Endvidere indgår valutakursreguleringer, som opstår på grund af forskelle mellem indtægters og omkostningers omregnings- og betalingskurs.

Udbytte fra kapitalandele i dattervirksomheder indtægtsføres i moderselskabets resultatopgørelse under finansielle indtægter i det år, hvor udbyttet deklareres.

Note 11. Skat

	2023/24	2024/25
Ændring i udskudt skat i året:		
Udskudt skat, indeværende år	4	-5
Udskudt skat, regulering til tidligere år	-	-17
I alt	4	-22
Selskabsskat:		
Selskabsskat, indeværende år	-	-
Selskabsskat, regulering til tidligere år	-2	17
I alt	-2	17
Skat i alt	2	-5
Forklaring til skatteprocent		
Dansk selskabsskatteprocent	22,0 %	22,0 %
Udbytte	142,8 %	-15,5 %
Nedskrivning/(-tilbageførsel) tilknyttet virksomhed	-	-
Regulering af selskabsskat tidligere år	-17,6 %	-0,2 %
Permanente afvigelser	-119,9 %	1,4 %
Effektiv skatteprocent	27,3 %	7,7 %
Udskudt skat		
Immaterielle anlægsaktiver	-11	-8
Materielle anlægsaktiver	3	2
Leasing aktiver	-5	-4
Kortfristede aktiver	-3	-3
Leasing forpligtelser	6	5
Øvrige forpligtelser	1	1
Fremførbare underskud	33	9
I alt	24	2

Skat af årets totalindkomst udgør 0 t. DKK (sidste år 0 t. DKK).

Aktiverede fremførbare underskud udgør 9 mio. DKK (sidste år: 33 mio. DKK) og forventes udnyttet ved modregning i den fremtidige indtjening inden for 5 år.

Anvendt regnskabspraksis

Selskabsskat og udskudt skat

Flügger group A/S er sambeskattet med koncernens danske dattervirksomheder, samt moderselskabet, SUS 2013 ApS. Den aktuelle danske selskabsskat fordeles mellem de sambeskattede selskaber i forhold til disses skattepligtige indkomster. De sambeskattede selskaber indgår alle i acontoskatteordningen.

Årets skat, der består af årets aktuelle skat og ændringer i udskudt skat, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat. Skatterne beregnes under hensyntagen til lokale skattesatser og -regler mv.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for skat af tidligere års skattepligtige indkomster og for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteaktiver og forpligtelser indregnes efter den balanceorienterede gældsmetode af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel, konstateret på tidspunktet for første indregning, hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Udskudte skatteaktiver og forpligtelser, herunder skatteværdien af fremførbare skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes. Udskudte skatteaktiver vurderes årligt og indregnes kun i det omfang, det er sandsynligt, at de vil blive udnyttet inden for den nærmeste fremtid.

Udskudt skat måles med aktuelle skattesatser i de respektive lande af midlertidige forskelle mellem skattemæssige og regnskabsmæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, hvortil det er sandsynligt, at de kan forventes anvendt. Ændringen af den beregnede værdi, sammenlignet med året før, indregnes i resultatopgørelsen med den del, der kan henføres til årets resultat, i anden totalindkomst med den del, der kan henføres dertil og direkte på egenkapitalen med den del, der kan henføres til posteringer direkte på egenkapitalen.

20250922062602

Note 12. Immaterielle aktiver

	Andre immaterielle	Immaterielle aktiver under udførelse	Total
Anskaffelsessum 1. maj 2024	167	24	191
Årets tilgang	-	17	17
Årets afgang	-6	-	-6
Overførsel	33	-33	-
Anskaffelsessum 30. april 2025	**194**	**8**	**202**
Af- og nedskrivninger 1. maj 2024	139	-	139
Årets afskrivninger	13	-	13
Årets nedskrivninger	7	-	7
Afskrivninger på afhændede aktiver	-2	-	-2
Af- og nedskrivninger 30. april 2025	**157**	**-**	**157**
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2025	**37**	**8**	**45**
Anskaffelsessum 1. maj 2023	158	18	176
Årets tilgang	4	11	15
Overførsel	5	-5	-
Anskaffelsessum 30. april 2024	**167**	**24**	**191**
Af- og nedskrivninger 1. maj 2023	126	-	126
Årets af- og nedskrivninger	13	-	13
Af- og nedskrivninger 30. april 2024	**139**	**-**	**139**
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2024	**28**	**24**	**52**

Udover de aktiverede udviklingsomkostninger vedrørende software har Flügger udviklings og forskningsomkostninger for 11 mio. DKK, som er udgiftsført, da disse ikke opfylder kravene for aktivering.

Anvendt regnskabspraksis

Immaterielle aktiver

Andre immaterielle aktiver omfatter patenter, licenser, software, brands samt kunderelationer og -kontrakter, som måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter og licenser afskrives lineært over den forventede brugstid, svarende til 5-8 år, software afskrives over en forventet brugstid på 3-7 år, og kunderelationer og -kontrakter samt andre immaterielle aktiver afskrives over en forventet brugstid på 3-25 år.

Omkostninger relateret til immaterielle aktiver som endnu ikke er færdigudarbejdet er klassificeret som immaterielle aktiver under udførelse og afskrives efterfølgende i henhold til forventede brugstid jf. ovenstående afskrivningshorisonter, når aktivet tages i brug.

Immaterielle aktiver under udførelse

Omkostninger relateret til immaterielle aktiver som endnu ikke er færdigudarbejdet er klassificeret som immaterielle aktiver under udførelse og afskrives efterfølgende i henhold til forventet brugstid jf. ovenstående afskrivningshorisonter, når aktivet tages i brug.

Note 13. Materielle aktiver

	Grunde og bygninger	Tekniske anlæg og maskiner	Andet driftsmateriel	Anlæg under udførelse	Total
Anskaffelsessum 1. maj 2024	4	5	59	8	76
Årets tilgang	-	1	-	2	3
Overførsel	-	-	9	-9	-
Anskaffelsessum 30. april 2025	4	6	68	1	79
Af- og nedskrivninger 1. maj 2024	1	5	44	-	50
Årets af- og nedskrivninger	-	1	3	-	4
Af- og nedskrivninger 30. april 2025	1	6	47	-	54
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2025	3	-	21	1	25
Anskaffelsessum 1. maj 2023	4	5	58	8	75
Årets tilgang	-	-	1	2	3
Årets afgang	-	-	-	-2	-2
Anskaffelsessum 30. april 2024	4	5	59	8	76
Af- og nedskrivninger 1. maj 2023	1	5	40	-	46
Årets af- og nedskrivninger		-	4	-	4
Af- og nedskrivninger 30. april 2024	1	5	44	-	50
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2024	3	-	15	8	26

Anvendt regnskabspraksis

Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Afskrivninger fastsættes ud fra aktivernes forventede brugstid og scrapværdi. Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, hjemtagelses- og installationsomkostninger samt klargøring af aktivet. Afskrivninger påbegyndes i den måned, hvor aktivet er klar til brug. Som hovedregel er brugstiden fastsat til:

Bygninger	40 år
Bygningsbestanddele	5-10 år
Tekniske anlæg, maskiner og driftsmateriel	5-8 år
Biler	5 år
IT-udstyr	4-8 år

Grunde afskrives ikke. Der foretages årligt revurdering af aktivets brugstid og scrapværdi.

Offentlige tilskud til investeringer reducerer aktivets bogførte værdi og reducerer dermed afskrivningsgrundlaget. Efterfølgende omkostninger til f.eks. udskiftning af bestanddele af et materielt aktiv, indregnes i den regnskabsmæssige værdi af det pågældende aktiv, når det er sandsynligt, at afholdelsen vil medføre fremtidige økonomiske fordele for koncernen. De udskiftede bestanddele ophører med at være indregnet i balancen, og den regnskabsmæssige værdi overføres til resultatopgørelsen. Alle andre omkostninger til almindelig reparation og vedligeholdelse indregnes i resultatopgørelsen ved afholdelsen.

Fortjeneste og tab ved afhændelse eller udrangering af materielle aktiver opgøres som forskellen mellem nettosalgsprisen og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet. Gevinst eller tab ved salget indregnes i resultatopgørelsen under andre driftsindtægter eller andre driftsomkostninger.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdien, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi. Nedskrivninger tilbageføres i det omfang, der er sket ændringer i de forudsætninger og skøn, der førte til den oprindelige nedskrivning.

20250922062612

Note 14. Materielle aktiver - leasing

	Lejede bygninger	Andet driftsmateriel - leasing	Total
Anskaffelsessum 1. maj 2024	43	5	48
Genmåling	-3	-	-3
Anskaffelsessum 30. april 2025	40	5	45
Af- og nedskrivninger 1. maj 2024	19	3	22
Årets af- og nedskrivninger	3	1	4
Af- og nedskrivninger 30. april 2025	22	4	26
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2025	18	1	19
Anskaffelsessum 1. maj 2023	44	4	48
Årets tilgang	-	1	1
Genmåling af leasing forpligtelse	-1	-	-1
Anskaffelsessum 30. april 2024	43	5	48
Af- og nedskrivninger 1. maj 2023	16	2	18
Årets af- og nedskrivninger	4	1	5
Af- og nedskrivninger 30. april 2024	20	3	23
Regnskabsmæssig værdi 30. april 2024	23	2	25

Leasingforpligtelser indregnet i balancen	2023/24	2024/25
Kortfristede	5	4
Langfristede	23	17
Beløb indregnet i resultatopgørelsen:		
Omkostninger relateret til leasingaftaler med lav værdi og kort løbetid		
Renteomkostninger relateret til leasingforpligtelser	1	1

For 2024/25 har selskabet betalt 5 mio. DKK (sidste år 5 mio. DKK) vedr. leasingaftaler, heraf udgør rentebetalinger relateret til indregnede leasingforpligtelser 1 mio. DKK (sidste år 1 mio. DKK) og afdrag på indregnet leasinggæld 4 mio. DKK (sidste år 4 mio. DKK).

Anvendt regnskabspraksis

Materielle aktiver - leasing

Leasingaftaler indregnes i balancen med en leasingforpligtelse og et leasingaktiv, undtagen aktiver med lav værdi og kort leasingperiode (leasingperiode under 1 år).

Leasingaftaler defineres som enhver kontraktindgåelse, som giver Flügger adgang til brugen af et specifikt aktiv, og hvor Flügger samtidig har kontrollen over aktivet og ret til substantielt alle de økonomiske fordele, som stammer fra aktivet i brugsperioden.

Koncernens aktiverede leasingaftaler består af lejekontrakter vedr. bygninger og biler. Leasingaktiver og leasinggæld er præsenteret separat i balancen. Leasingaktiver præsenteres i tilknytning til materielle aktiver, og leasingforpligtelser præsenteres under henholdsvis langfristede forpligtelser og kortfristede forpligtelser i henhold til forfaldstidspunkt.

Leasingaktiver afskrives lineært over den forventede leasingperiode, og renter på leasingforpligtelser indregnes som finansielle omkostninger. Afdrag på leasinggæld klassificeres som pengestrømme fra finansieringsaktiviteter, og betalinger af renter klassificeres som kontant strømme fra driftsaktiviteter i opgørelsen af pengestrømme.

Koncernen har ved måling af leasingforpligtelsen anvendt en lånerente til tilbagediskontering af fremtidige leasingbetalinger på hhv. 6% for leasingaftaler under 5 år og 4,5% for leasingaftaler over 5 år. Opstartsomkostninger, serviceudgifter m.v. er ikke indregnet som en del af forpligtelsen, men er driftsført.

Note 15. Finansielle aktiver

	30.04.2024	30.04.2025
Moderselskabets kapitalandele i dattervirksomheder:		
Anskaffelsessum primo	1.287	1.242
Årets tilgang	9	-
Årets afgang	-54	-
Anskaffelsessum ultimo	1.242	1.242
Nedskrivning primo	193	204
Årets nedskrivning	11	-
Nedskrivning ultimo	204	204
Regnskabsmæssig værdi ultimo	1.038	1.038

Der er i regnskabsåret afgangsført 0 mio. DKK (sidste år 54 mio. DKK i forbindelse med salget af Eskaro Group AB). Der blev i regnskabsåret 2024/25 nedskrevet 0 mio. DKK (sidste år 11 mio. DKK vedrørende Eskaro Group).

Vi har foretaget en nedskrivningstest af kapitalandele i dattervirksomheder ved at sammenholde den beregnede kapitalværdi med den regnskabsmæssige værdi af hver enkelt kapitalandel. Der er på baggrund heraf ikke identificeret noget behov for nedskrivning af kapitalandele.

Der påhviler ingen væsentlige ikke-indregnede skatteforpligtelser på investeringer i dattervirksomheder.

Oversigt over selskaber i koncernen

	Land	Selskabskapital	Ejerandel
Moderselskab:			
Flügger group A/S Islevdalvej 151, 2610 Rødovre	Danmark	60.000 t. DKK	100 %
Tilknyttede selskaber:			
Flügger Denmark A/S Islevdalvej 151, 2610 Rødovre	Danmark	15.500 t. DKK	100 %
Flügger Sweden AB Hallaslättsvägen, 517 33 Bollebygd	Sverige	60.000 t. SEK	100 %
Flügger Norway AS Waldemar Thranesgt. 84 B 0175 Oslo	Norge	4.000 t. NOK	100 %
Flügger Iceland ehf. Storhöfda 44, Reykjavik	Island	94.780 t. ISK	100 %
Flügger Poland sp. z. o.o.. Ul. Rakietowa 20A, 80-298 Gda sk	Polen	27.944 t. PLN	100 %
Unicell International sp. z o.o. Ul. Supraslska 25, 16-010 Wasilków	Polen	2.650 t. PLN	60 %
Flügger Coating (Shanghai) Co., Ltd. Room 1806, Tomson International Trading Mansion, No. 1, Jilong Road, Shanghai Waigaoqiao Free Trade Zone	Kina	1.100 t. USD	100 %
Flügger Coating Technological Development (Shanghai) Co., Ltd Xinfei Industrial Garden A-10, Shanghai, China 201611 55 Shushan Rd.	Kina	500 t. CNY	100 %
Flügger Lithuania UAB S. Žukausko g. 43-52, LT-09130 Vilnius	Litauen	2,5 t. EUR	100%

20250922062621

Note 15. Finansielle aktiver, fortsat

	Land	Selskabskapital	Ejerandel
Eskaro Ukraine AB MAQS Law firm, Box 11918, 404 39 Goteborg	Sverige	18,5 t. EUR	80 %
Eskaro Color TOV Maiatska Doroha 22 Khlibodarske village, Biliaivskyi district Odesa region, 67667	Ukraine	227,7 t. UAH	80 %
Eskaro Industri TOV Usativska village council, Biliaivskyi district Odesa region, 67663	Ukraine	550 t. UAH	80 %

Note 16. Tilgodehavender

	30.04.2024	30.04.2025
Overskydende skat	7	10
Tilgodehavender hos dattervirksomheder	132	134
Tilgodehavender hos frasolgt virksomhed	68	25
Andre tilgodehavender	11	7
Periodeafgrænsningsposter	13	14
I alt	231	190

Tilgodehavender hos frasolgt virksomhed:

Pr. 30. april 2024 havde Flügger et samlet tilgodehavende på 68 mio. DKK hos den frasolgte del af Eskaro-koncernen. Tilgodehavendet er i regnskabsåret blevet nedbragt med 43 mio. DKK og udgør 25 mio. DKK inklusiv tilskrevne renter pr. 30. april 2025.

Der er indgået en ny afdragsaftale. I henhold til denne skal tilgodehavendet inklusiv tilskrevne renter være tilbagebetalt pr. 31. december 2026.

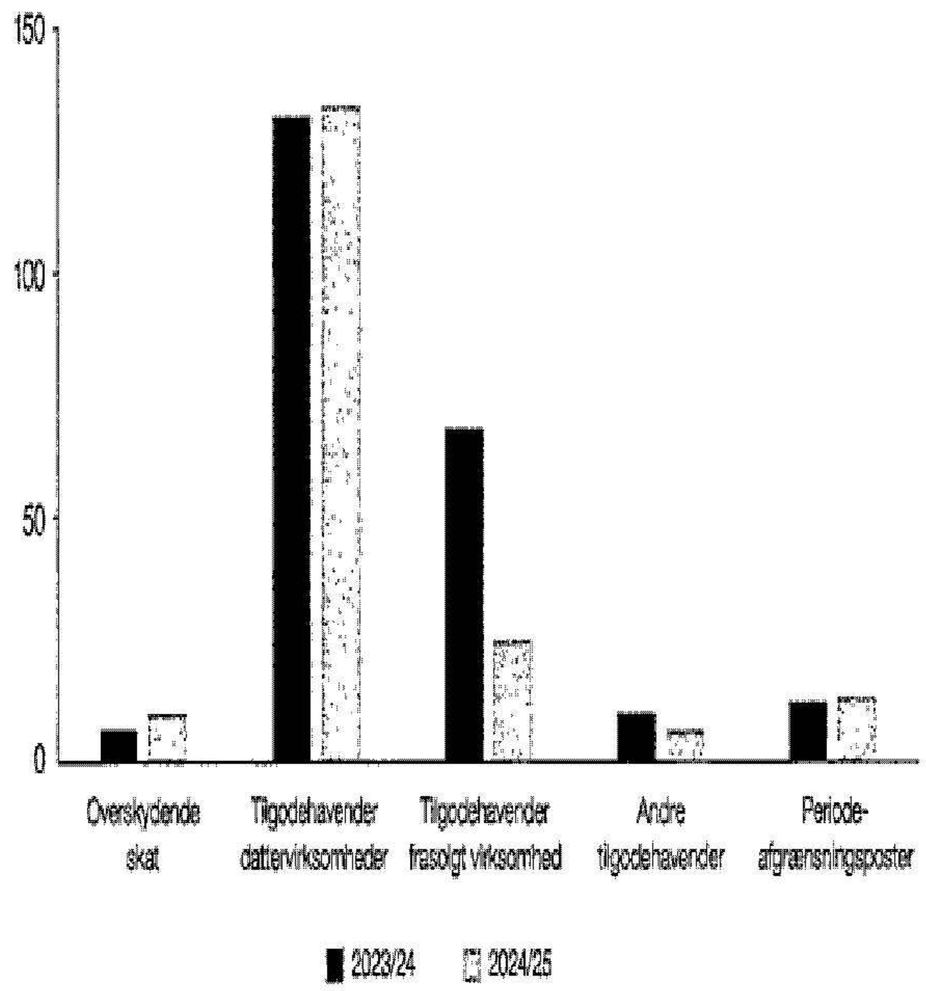
Anvendt regnskabspraksis

Tilgodehavender

Tilgodehavender indeholder tilgodehavender hos dattervirksomheder og andre mindre tilgodehavender. Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efter første indregning til amortiseret kostpris.

Kreditrisikoen på selskabets tilgodehavender anses for lav, da der historisk ikke har været nogen tab, hvorfor en nedskrivning anses for værende uvæsentlig.

Tilgodehavender



Note 17. Dagsværdimåling af finansielle instrumenter

Niveau 1: Noterede priser (ikke justerede) på aktive markeder for identiske aktiver eller forpligtelser.

Niveau 2: Andre priser end på niveau 1, som observerbare for aktivet eller forpligtelsen, enten direkte (som priser) eller indirekte (afledt af priser).

Niveau 3: Værdien for aktivet eller forpligtelsen er ikke baseret på observerbare markedsdata.

	30.04.2025		
	Regnskabs-mæssig værdi	Noterede priser	Andre opgørelses-metoder
Gældsforpligtelser vedrørende put-option (niveau 3)			
I alt	9	-	9

	30.04.2024		
	Regnskabs-mæssig værdi	Noterede priser	Andre opgørelses-metoder
Gældsforpligtelser vedrørende put-option (niveau 3)	5	-	5
I alt	5	-	5

Der henvises til note 20 for yderligere information om put-optionen.

20250922062653

Note 18. Selskabskapital

Selskabskapital	30.04.2024	30.04.2025
Selskabskapital	60	60
A-selskabskapital (aktuelt: 590.625 stk. a 20 DKK)	12	12
B-selskabskapital (aktuelt: 2.413.398 stk. a 20 DKK)	48	48
Selskabskapital ultimo	60	60

Indbetalt selskabskapital udgør 60.000 t. DKK. Ikke-indbetalt selskabskapital udgør 0 DKK. Selskabskapitalen har været uændret de seneste 5 år. A-aktierne har ti stemmer pr. aktie à 20 DKK, og B-aktierne har en stemme pr. aktie à 20 DKK.

Udbytte og resultat pr. aktie	30.04.2024	30.04.2025
Foreslået udbytte pr. aktie på 20 DKK	5	20
Resultat pr. aktie på 20 DKK i alt	-9,2	20,2
Udvandet resultat pr. aktie på 20 DKK i alt	-9,2	20,1

Egne aktier	Antal stk. a 20 DKK	Anskaffelsessum mio. Dkk	Andel af kapital
Beholdning 1. maj 2023	4	1,4	0,1%
Salg i året	8	3,0	0,3%
Anvendt i året	-9	-3,2	-0,3%
Beholdning 30. april 2024	3	1,2	0,1%
Salg i året	32	9,6	1,1 %
Anvendt i året	-15	-4,6	-0,5 %
Beholdning 30. april 2025	20	6,2	0,7 %

Aktiernes værdi til børskurs den 30. april 2025 androg 6,2 mio. DKK (sidste år 1,2 mio. DKK). Aktierne indregnes uden værdi.

Resultatdisponering	30.04.2024	30.04.2025
Udbytte	15	60
Reserve for udviklingsomkostninger	-	24
Overført resultat	-22	-24
Årets overførsler	-7	60

Anvendt regnskabspraksis

Egenkapital

Reserve for valutakursregulering omfatter valutakursregulering af selvstændige udenlandske enheder med en anden funktionel valuta end DKK.

Der er indgået optionsaftaler med visse ledende medarbejdere som et led i koncernens program for incitamentsaflønning. Aktieprogrammet indregnes som en egenkapitalordning, da programmet afregnes i aktier. Omkostningen føres i resultatopgørelsen henover optjeningsperioden og i balancen under egenkapitalen.

Udbytte

Udbytte indregnes som en forpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på den ordinære generalforsamling (deklareringstidspunktet). Udbytte, som foreslås udbetalt for året, vises som en særskilt post under egenkapitalen indtil generalforsamlingens vedtagelse.

Foreslået udbytte pr. aktie a 20 DKK
Aktiekapital/foreslået udbytte x 20 DKK

Resultat pr. aktie a 20 DKK
Årets resultat/ Vægtet ægtet antal udestående aktier (inkl. A-aktier)

Udvandet resultat pr. aktie a 20 DKK
Årets resultat efter skat og minoriteter/Vægtet antal udestående aktier (inkl. A-aktier) korrigeret for udvandingseffekt af aktieprogrammer

Anvendt "årets resultat" (mio. DKK):	60
Anvendt "vægtet antal udestående aktier (inkl. A-aktier)":	2.987.373
Anvendt "vægtet antal udvandede aktier (inkl. A-aktier)":	2.998.474

Note 19. Anden gæld

	30.04.2024	30.04.2025
Feriepenge	8	8
Sociale omkostninger	1	1
Skyldig løn og bonus	10	9
Anden gæld i øvrigt	3	3
I alt	22	21

Note 20. Gældsforpligtelse vedrørende put-optioner

Put-option 1. maj	82	5
Tilgang i året	5	-
Værdiregulering	-	4
Afgang, udnyttet	-7	-
Afgang, annulleret	-75	-
Put option 30. april	5	9
Indregnes således i balancen:		
Langfristede forpligtelser	5	9
Kortfristede forpligtelser	-	-

Gældsforpligtelsen vedrører en put-option på de resterende 20 % ejerandel af Eskaro Ukraine AB. Optionen kan udnyttes efter 7 år fra transaktionstidspunktet, hvilket vil sige tidligst d. 11. november 2030.

Put-optionen opgøres som løbende 12 måneders EBITDA ganget med en kontraktbestemt multipel, fratrukket nettorentebærende gæld og reguleret for forskellen mellem arbejdskapitalen på opgørelsestidspunktet og den gennemsnitlige arbejdskapital. Forpligtelsen er skønsmæssigt vurderet ud fra den budgetterede pengestrøm. Forpligtelsen er tilbagediskonteret med afkastningskravet til egenkapitalen på 20,6 %.

Anvendt regnskabspraksis

Anden gæld

Anden gæld omfatter personalerelaterede gældsforpligtelser og anden gæld i øvrigt. Anden gæld måles til amortiseret kostpris, svarende til nominel værdi.

Personalerelaterede gældsforpligtelser i form af feriepenge, sociale omkostninger og skyldig løn og bonus mv. indregnes i takt med, at de indtjenes.

Gældsforpligtelse vedrørende put-option

Gæld vedrørende put-option på køb af minoriteter måles ved første indregning til dagsværdi. Dagsværdien opgøres som nutidsværdien af udnyttelseskursen på optionen. Efterfølgende måling af optionen foretages til dagsværdi svarende til den tilbagediskonterede værdi af de forventede fremtidige pengestrømme. Løbende værdiændringer indregnes direkte på egenkapitalen.

20250922062641

Note 21. Forfaldstidspunkter og udvikling i gældsforpligtelser

Pengestrømme inkl. renter	Regnskabs-mæssig værdi	Indenfor 1 år	1-5 år	> 5 år	I alt
30.04.2025					
Bank	63	65	-	-	65
Leverandørgæld	22	22	-	-	22
Gæld til datterselskaber	113	13	39	88	140
Leasingforpligtelse*	21	5	17	2	24
Put-option	9	-	9	-	9
Øvrig gæld	21	21	-	-	21
I alt	249	126	65	90	281
30.04.2024					
Bank	108	114	-	-	114
Leverandørgæld	21	21	-	-	21
Gæld til datterselskaber	161	42	119	-	161
Leasingforpligtelser	28	5	17	6	28
Put-option	5	-	-	5	5
Øvrig gæld	37	36	1	-	37
I alt	360	218	137	11	366

Udvikling i gældsforpligtelser fra finansieringsaktivitet	Gæld nærtstående parter	Bank- og prioritetsgæld	Leasing	Total
Balance 1. maj 2023	14	97	32	143
Kontante ændringer:				
Afdrag på leasing gæld	-2	-	-5	-7
Optagelse af gæld	2	-	-	2
Træk på kredit	-	11	-	11
Ikke-kontante ændringer:				
Netto tilgang	-	-	1	1
Balance 30. april 2024	14	108	28	150
Kontante ændringer:				
Afdrag på gæld	-14	-	-4	-18
Træk på kredit	-	-45	-	-45
Balance 30. april 2025	-	63	24	87

Anvendt regnskabspraksis

Kortfristede gældsforpligtelser

Kortfristede finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leverandørgæld, leasingforpligtelse, gæld til hovedaktionær samt visse poster under anden gæld. Finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

Langfristede gældsforpligtelser

Langfristede finansielle forpligtelser omfatter bankgæld, leasingforpligtelse, samt visse poster under anden gæld. Finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

Note 22. Pantsætninger

Der er ikke stillet pant til sikkerhed.

Note 23. Eventualforpligtelser

Pengestrømme inkl. renter	0-1år	1-5år	>5år	I alt
30.04.2025				
Garanti for huslejeforpligtelse overfor dattervirksomheder	5	-	-	5
I alt	-	-	-	5
30.04.2024				
Garanti for huslejeforpligtelse overfor dattervirksomheder	5	-	-	5
I alt	5	-	-	5

Moderselskabet er sambeskattet med alle danske, tilknyttede virksomheder.
Moderselskabet har fællesregistrering for moms med de danske, tilknyttede virksomheder.
De danske selskaber hæfter solidarisk for moms og afgifter.

Anvendt regnskabspraksis

Eventualforpligtelser

Eventualforpligtelser vedrører begivenheder, som kan medføre et træk på virksomhedens økonomiske ressourcer, men hvor forpligtelsen først kan bekræftes af en eller flere usikre fremtidige begivenheder, som er uden for virksomhedens kontrol.

Leasing

Leasing indregnes efter IFRS 16. Se note 14. Leasing forpligtelser med lav værdi eller kort løbetid, indgår som eventualforpligtelse for den resterende løbetid.

Note 24. Begivenheder efter udløb af regnskabsåret

Der er ikke efter regnskabsårets udløb indtruffet væsentlige begivenheder for moderselskabet.

Note 25. Nærtstående parter

Moderselskabets nærtstående parter består af:

Moderselskabets dattervirksomheder:
Flügger-koncernen består af et antal selvstændige aktieselskaber. Ved intern handel, som har et betydeligt omfang, eller når et selskab udfører arbejde for et andet selskab, finder afregning sted på markedsbaserede vilkår eller på omkostningsdækkende basis. Samhandelsbetingelserne er dokumenteret ved skriftlige aftaler, medmindre der er tale om uvæsentlige transaktioner.

	2023/24	2024/25
Køb af varer fra dattervirksomheder	5	1
Koncernbidrag dattervirksomheder	236	299
Renter til dattervirksomheder	6	5
Renter fra dattervirksomheder	12	10

Moderselskabets mellemværende med dattervirksomheder fremgår af note 16 samt i moderselskabets balance. Af tilgodehavender hos dattervirksomheder udgør lån i alt 0 mio. DKK (sidste år 14 mio. DKK). Lånene forfalder til betaling, når selskaberne har overskydende likviditet, og forrentes på markedsmæssige vilkår. Renter vedrørende dattervirksomheder fremgår af note 9 og 10.

Ulf Schnack som hovedanpartshaver for SUS 2013 ApS og ApS SPKR nr. 2722.

Der var primo regnskabsåret lån for 12 mio. DKK hos ApS SPKR nr. 2722. Lånet er tilbagebetalt i året. I regnskabsåret udgjorde renteomkostninger 1 mio. DKK (sidste år 1 mio. DKK)..

Koncernens hovedkvarter i Rødovre lejes af ApS SPKR nr. 2722. Lejemålet er etableret fra 1958. Husleje udgør 5 mio. DKK for regnskabsåret 2024/25 (sidste år 5 mio. DKK). Depositum udgør 2 mio. DKK (sidste år 2 mio. DKK). Den samlede huslejeforpligtelse udgør 22 mio. DKK (sidste år 29 mio. DKK) og indgår som en del af leasingforpligtelsen i balancen.

SUS 2013 ApS er skattemæssigt administrationsselskab for alle koncernens danske selskaber.

Moderselskabets bestyrelse og direktion:
Bortset fra ovenstående og vederlag til bestyrelse og direktion, jf. note 5, har der ikke været væsentlige transaktioner med nærtstående parter.

Note 26. Koncernforhold

SUS 2013 ApS (Flügger holding) CVR-nr. 25550668, Rødovre, skal på grund af sin ejer- og stemmeandel af Flügger group A/S, jf. side 16, udarbejde koncernregnskab, hvori Flügger group A/S indgår. Regnskabet kan downloades på www.cvr.dk.

202509220626S

Note 27. Finansielle risici

Kreditrisici

Selskabet udsættes for kreditrisici på tilgodehavender samt bankindeståender. Selskabets tilgodehavender vedrører primært koncernmellemværender, hvorfor kreditrisikoen er minimal. Historisk har tab været meget begrænsede

Selskabets bankforbindelser alle har høj kreditrating, hvilket er et centralt kriterium for, at et samarbejde kan indledes.

Den maksimale kreditrisiko svarer i al væsentlighed til de regnskabsmæssige værdier på 269 mio. DKK, og selskabet har ikke væsentlige risici vedrørende enkelte tilgodehavender.

Renterisici

Låneporteføljen består primært af fastforrentet koncerngæld samt variabelt forrentede kreditfaciliteter. Rentesatsen for kreditfaciliteterne varierer med valutaerne. Den vægtede rentesats har i regnskabsåret for hovedfaciliteten varieret fra 3,51 % til 5,44 % %. En ændring i renten på et procentpoint vil påvirke resultat og egenkapitalen med ca. 1,5 mio. DKK p.a.

Valutarisici

Selskabet er som følge af sin drift, investeringer og finansiering eksponeret over for ændringer i valutakurser. Nedenfor gives der oplysninger om de forhold, der kan påvirke beløb, betalingstidspunkt eller pålidelighed af fremtidige betalinger, hvor sådanne oplysninger ikke fremgår direkte af regnskabet eller følger almindelig sædvane.

På de fleste af selskabets markeder er der i vid udstrækning en naturlig afdækning af valutakursrisici, idet selskabet har både gæld og tilgodehavender i samme valuta. EUR afdækkes ikke, da nationalbanken har fastkurs politik mod EUR.

Selskabets valutapolitik er at balancere ind- og udbetalinger i lokal valuta i videst muligt omfang. Selskabets søger generelt ved placering af overskydende likviditet at minimere nettoeksponeringen i de enkelte valutaer. I nedenstående oversigt er eksponering på balancedagen over for kursændringer vist pr. valuta.

Moderselskabets valutaposition i balancen, mio. DKK	Værdipapirer og likvider	Tilgodehavender	Gældsforpligtelser	Nettopositioner
EUR	-	80,9	0,6	80,3
NOK	-	14,1	0,2	13,9
SEK	-	55,6	1,1	54,5
ISK	-	6,3	-	6,3
PLN	-	10,3	0,2	10,1
30. april 2025	-	167,2	2,1	165,1
EUR	-	120,5	-91,8	28,7
NOK	0,3	18,9	-0,1	19,1
SEK	-	99,1	-0,3	98,8
ISK	-	5,8	-5,9	-0,1
PLN	0,1	1,0	-6,6	-5,5
30. april 2024	0,4	245,3	-104,7	141,0

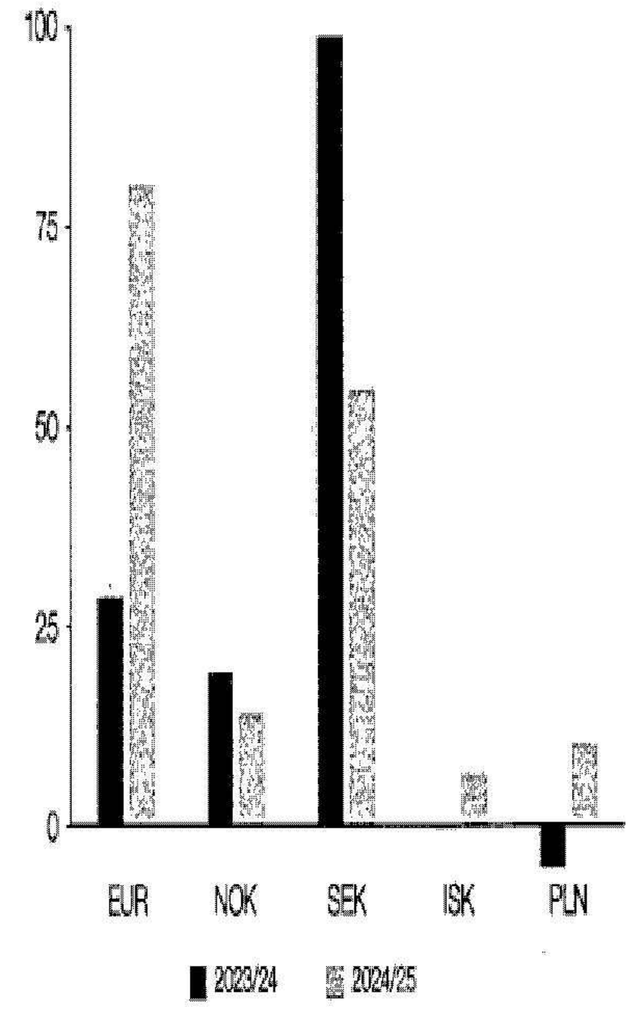
Moderselskabets valutaposition er en oplistning af valutaer, som de monetære poster er denomineret i.

Note 27. Finansielle risici, fortsat

Bank og andre kreditinstitutter, forrentet gæld til dattervirksomheder m.v.

Moderselskab renteinterval	Gæld i alt 0-2 %	Gæld i alt 2-5 %	Gæld i alt 5- %	Gæld i alt
DKK	-	227,6	-	227,6
EUR	-	0,3	-	0,3
USD	-	-	0,4	0,4
PLN	-	-	0,1	0,1
30. april 2025		**227,9**	**0,5**	**228,4**
SEK	0,3	-	-	0,3
DKK	112,7	176,4	17,4	306,5
NOK	-0,3	0,1	-	-0,2
ISK	-	-	5,9	5,9
EUR	-	-	91,1	91,1
PLN	-0,1	-	6,6	6,5
30. april 2024	**112,6**	**176,5**	**121,0**	**410,1**

Nettopositioner



Analyse af moderselskabets valutafølsomhed:

Valutakursændringer, hvor Flügger har den største eksponering, er SEK, NOK, EUR og PLN. Da Danmark har en fastkurspolitik mod EUR anses risikoen her for minimal. Såfremt SEK, NOK og PLN ville stige med 5 % over for DKK, har det følgende virkning på resultat og egenkapital, mens et tilsvarende fald har modsat effekt.

Moderselskabets valutaudsving i	SEK	NOK	PLN
Resultat- og egenkapitalpåvirkning	2,7	0,7	0,5

Kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende virksomhedens kapitalstruktur, herunder behovet for likviditet, kreditfaciliteter og egenkapital i relation til selskabets og aktionærernes interesser. Det overordnede mål er at opretholde en kapitalstruktur, som sikrer selskabets evne til at operere som en going concern, og som giver mulighed for et tilfredsstillende afkast til virksomhedens aktionærer.

Målsætningen er at egenkapitalandelen udgør ca. 40-50 % af den samlede balancesum, hvilket koncernen opfylder.

Der er i regnskabsåret ikke foretaget ændringer i selskabets principper for kapitalstyring, og selskabet er ikke underlagt eksterne kapitalkrav fra kreditinstitutter.

20250922062 66