

**Årsredovisning**  
för  
**Panduro Trading Aktiebolag**  
556202-2938

Räkenskapsåret  
2022-05-01 - 2022-12-31

**Fastställelseintyg**

Undertecknad verkställande direktör i Panduro Trading Aktiebolag intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2023-06 - 01. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Malmö 2023-06 - 01

  
Rickard Kemfors

# Årsredovisning

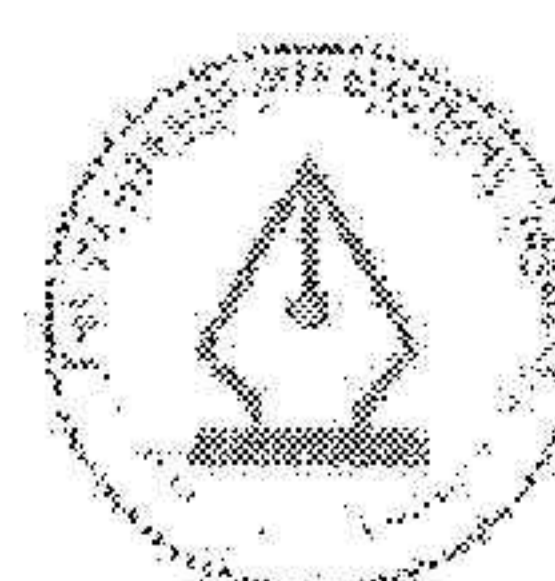
för

## Panduro Trading Aktiebolag

556202-2938

Räkenskapsåret

2022-05-01 - 2022-12-31



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
00002D0CA3814EDED38C384768F0DFBA

Styrelsen för Panduro Trading Aktiefbolag avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2022-05-01 - 2022-12-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Panduro Trading AB är ett moderbolag inom Panduro koncernen. I Panduro Trading AB sker ingen affärsverksamhet, förutom anställningar av ledande befattningar inom Panduro koncernen.

Företaget har sitt säte i Malmö.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Panduro Trading AB ägs av Panduro Förvaltning AB. Panduro Förvaltning förvärvades den 1 november 2022 av Lekolar Group AB. I och med förvärvet har räkenskapsåret förändrats.

### Hållbarhetsupplysningar

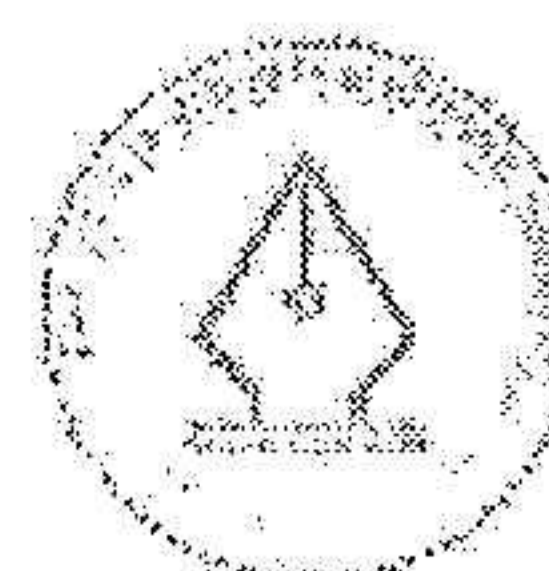
Panduro Förvaltning AB upprättar en separat hållbarhetsredovisning som finns tillgänglig på bolagets hemsida [www.panduro.com](http://www.panduro.com). Hållbarhetsrapporten utgör även Panduro Trading AB's hållbarhetsrapport enl ÅRL.

### Ägarförhållanden

Panduro Trading AB ägs till 100% av Panduro Förvaltning AB, med säte i Malmö.

Merårsöversikt (Tkr)	2022 (8 mån)	2021/22	2020/21	2019/20	2018/19 (16 mån)
Nettomsättning	6 067	8 326	5 074	5 060	5 725
Resultat efter finansiella poster	-9 926	12 493	2 669	-9 431	-5 277
Balansomslutning	144 082	130 995	137 969	123 564	114 010
Soliditet (%)	14,5	16,0	16,1	7,0	7,5

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
00002D8CA3314EDED38C38476BF6DFBA

Panduro Trading Aktiefbolag  
Org.nr: 556202-2938

2 (15)

### Förändringar i eget kapital

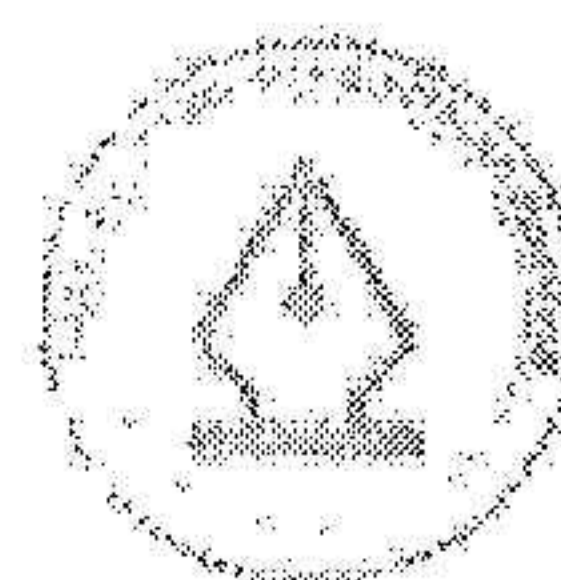
	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	1 000	500	684	18 753	20 937
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			18 753	-18 753	0
Årets resultat				-104	-104
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 000</b>	<b>500</b>	<b>19 437</b>	<b>-104</b>	<b>20 833</b>

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	19 436 371
årets förlust	-104 191
	<b>19 332 180</b>
disponeras så att	
i ny räkning överföres	19 332 180
	<b>19 332 180</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
08802D8CA3814EDED38C38476EFD0FBA

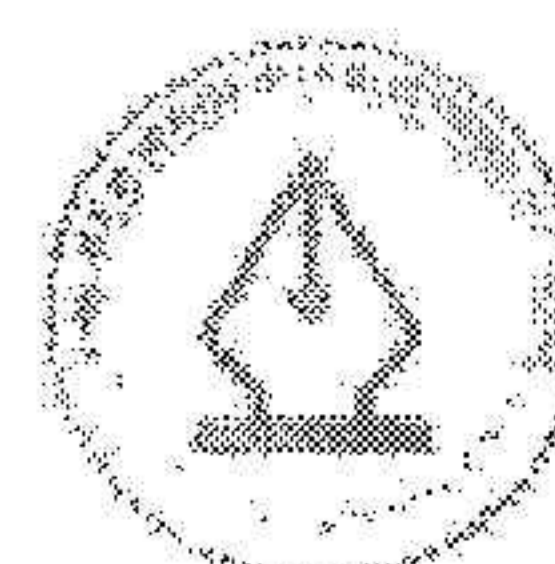
Panduro Trading Aktiefbolag  
Org.nr 556202-2938

3 (15)

**Resultaträkning**

Tkr

	Not	2022-05-01 -2022-12-31 (8 mån)	2021-05-01 -2022-04-30
Nettoomsättning		6 067	8 326
Kostnad för sålda varor	2	-2 446	-3 324
		<b>3 621</b>	<b>5 002</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Försäljningskostnader	3	-5 675	-6 842
Administrationskostnader		-7 810	-5 288
Övriga rörelsekostnader		-19	-409
		<b>-13 504</b>	<b>-12 539</b>
<b>Rörelseresultat</b>	2, 4, 5	<b>-9 883</b>	<b>-7 537</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	-45	20 030
Ränteintäkter		2	0
		<b>-43</b>	<b>20 030</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-9 926</b>	<b>12 493</b>
Bokslutsdispositioner	7	9 822	6 401
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-104</b>	<b>18 894</b>
Skatt på årets resultat	8	0	-141
<b>Årets resultat</b>		<b>-104</b>	<b>18 753</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
D80C2D8CA3814E0EB3BC381788F8DFBA

**Balansräkning**

Tkr

Not

2022-12-31

2022-04-30

**TILLGÅNGAR****Anläggningstillgångar***Immateriella anläggningstillgångar*

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

9	68	88
	68	88

*Materiella anläggningstillgångar*

Inventarier, verktyg och installationer

10	0	0
	0	0

*Finansiella anläggningstillgångar*

Andelar i koncernföretag

11, 12	84 874	71 846
--------	--------	--------

Uppskjuten skattefordran

13	0	0
----	---	---

Andra långfristiga fordringar

14	749	548
----	-----	-----

	85 623	72 394
--	--------	--------

**Summa anläggningstillgångar**

	85 691	72 482
--	--------	--------

**Omsättningstillgångar***Kortfristiga fordringar*

Fordringar hos koncernföretag

	58 047	58 047
--	--------	--------

Övriga kortfristiga fordringar

	11	79
--	----	----

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	137	206
--	-----	-----

	58 195	58 332
--	--------	--------

*Kassa och bank*

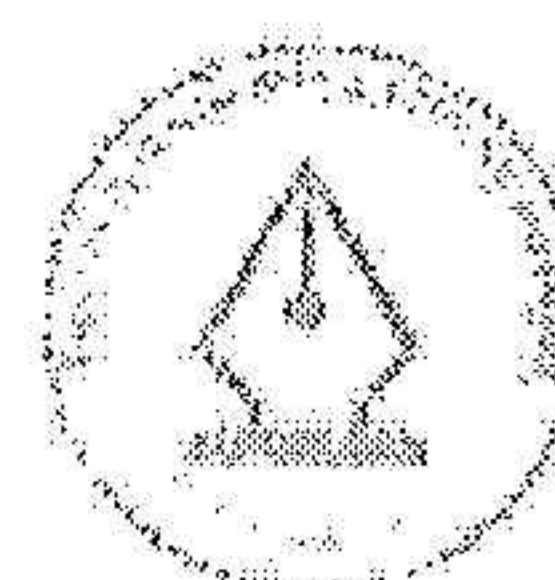
	196	181
--	-----	-----

**Summa omsättningstillgångar**

	58 391	58 513
--	--------	--------

**SUMMA TILLGÅNGAR**

	144 082	130 995
--	---------	---------



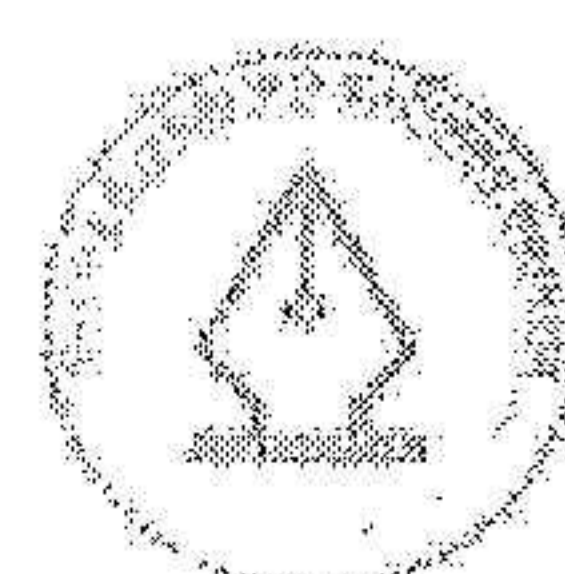
This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
D98C20BCA3814EDED38C30476BFEDFDA

**Balansräkning**

Tkr

Not	2022-12-31	2022-04-30
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>	15, 16	
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	1 000	1 000
Reservfond	500	500
	<b>1 500</b>	<b>1 500</b>
<i>Fritt eget kapital</i>		
Balanserat resultat	19 436	684
Årets resultat	-104	18 753
	<b>19 332</b>	<b>19 437</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>20 832</b>	<b>20 937</b>
<b>Avsättningar</b>	17	
Avsatt för pensioner och liknande förpliktelser enligt tryggandelagen	952	696
<b>Summa avsättningar</b>	<b>952</b>	<b>696</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till koncernföretag	116 220	104 852
Aktuella skatteskulder	36	97
Övriga kortfristiga skulder	1 513	863
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18 4 529	3 550
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>122 298</b>	<b>109 362</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>144 082</b>	<b>130 995</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
09102E08CA3814E0E830C304768F8DFBA

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

#### Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

#### Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	20%
---	-----

#### Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer	20%
---	-----

#### Finansiella instrument

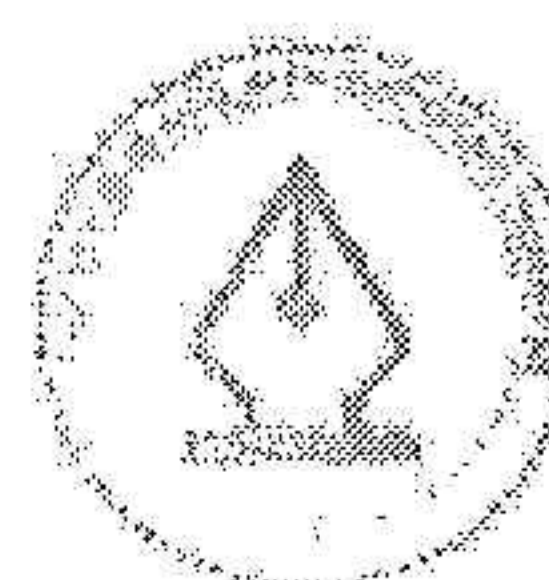
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

#### Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

#### Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
D08D2D6CA38MEDEB38C38476BF8DFBA

#### **Låneskulder och leverantörsskulder**

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensslämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

#### **Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld**

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samfida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

#### **Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar**

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och provas individuellt.

#### **Leasingavtal**

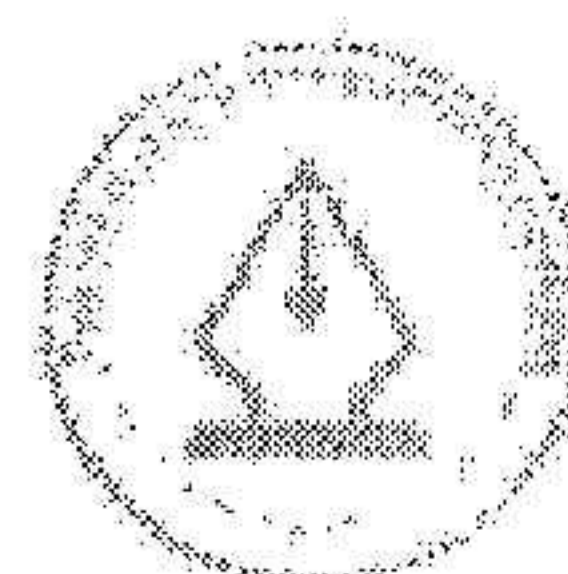
Bolaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

#### **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

#### **Aktuell skatt**

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
00002080A3814E0EB38C38476DF6DFBA

**Uppskjuten skatt**

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstodgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

**Avsättningar**

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

**Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

**Ersättningar till anställda efter avslutad anställning**

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fästställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

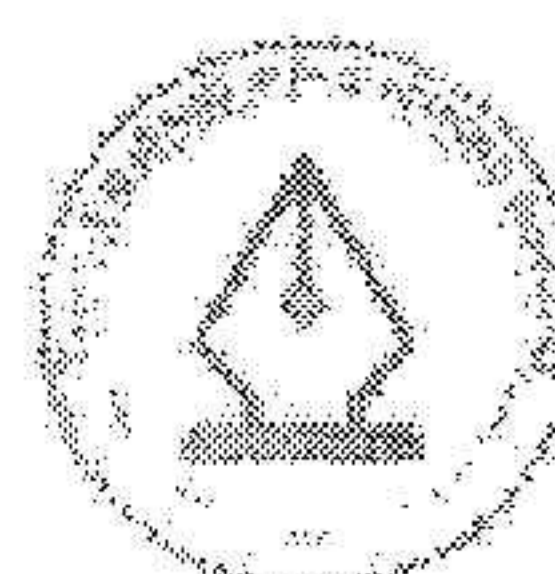
Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

**Koncernbidrag**

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

**Koncernförhållanden**

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Lekolar Group AB, organisationsnummer 559091-9287 med säte i Stockholm upprättar koncernredovisning.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
0980208CA3814EDEB3BC384758BF60FBA

**Nyckeltalsdefinitioner****Nettoomsättning**

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

**Resultat efter finansiella poster**

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

**Balansomslutning**

Företagets samlade tillgångar.

**Soliditet (%)**

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

**Uppskattningar och bedömningar**

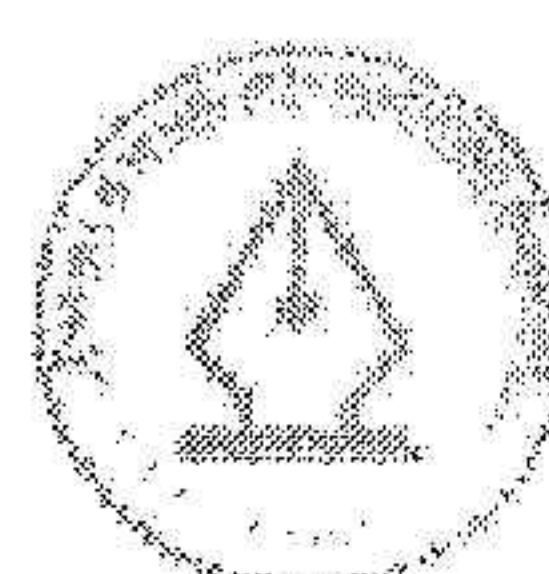
Panduro Trading gör uppskattningar och bedömningar om framtiden. Det finns i år inga uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder. Denna bedömning görs årligen.

**Not 2 Leasingavtal**

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 27 tkr (124 tkr).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2022-05-01 -2022-12-31	2021-05-01 -2022-04-30
Inom ett år	185	124
Senare än ett år men inom fem år	173	79
	<b>358</b>	<b>203</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
D99D2D8CA3814EDEB38C384768F8DFBA

**Not 3 Anställda och personalkostnader**

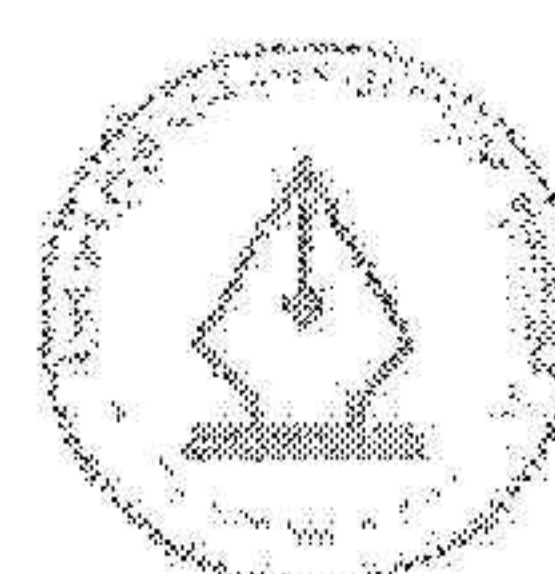
	2022-05-01 -2022-12-31	2021-05-01 -2022-04-30
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	2	1
Män	3	3
	5	4
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	4 723	3 266
Övriga anställda	3 987	5 172
	8 710	8 438
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	784	1 758
Pensionskostnader för övriga anställda	563	739
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	3 146	3 422
	4 493	5 919
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>13 203</b>	<b>14 357</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	14 %
Andelar män i styrelsen	100 %	86 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	29 %	29 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	71 %	71 %

**Not 4 Inköp och försäljning mellan koncernföretag**

	2022-05-01 -2022-12-31	2021-05-01 -2022-04-30
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	12,00 %	49,20 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	100,00 %	100,00 %

**Not 5 Inköp av varor och tjänster från närstående**

	2022-05-01 -2022-12-31	2021-05-01 -2022-04-30
<b>Inköp av tjänster</b>		
Panduro Hobby AB	583	655
Lekolar Group AB	1 330	0
	1 913	655



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
00002D9CA3914E0EB38C38476BF8DF8A

**Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag**

	2022-05-01 -2022-12-31	2021-05-01 -2022-04-30
Erhållna utdelningar	0	20 030
Resultat vid likvidation	-45	0
	<b>-45</b>	<b>20 030</b>

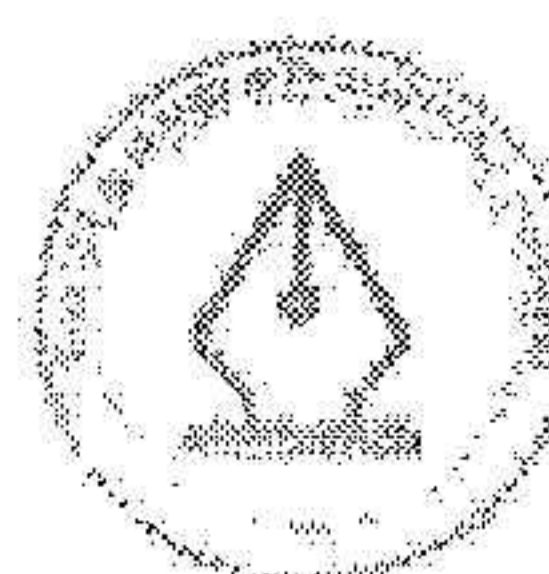
**Not 7 Bokslutsdispositioner**

	2022-05-01 -2022-12-31	2021-05-01 -2022-04-30
Erhållna koncernbidrag	9 822	6 401
	<b>9 822</b>	<b>6 401</b>

**Not 8 Aktuell och uppskjuten skatt**

	2022-05-01 -2022-12-31	2021-05-01 -2022-04-30
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	0	0
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	-141
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>0</b>	<b>-141</b>

	2022-05-01 -2022-12-31	2021-05-01 -2022-04-30
	Procent Belopp	Procent Belopp
Redovisat resultat före skatt	-104	18 894
Skatt enligt gällande skattesats	20,60 21	20,60 -3 892
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-21	-370
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	0	4 126
Underskottsavdrag vars skattevärde ej längre redovisas som tillgång	0	-5
<b>Total redovisad skatt</b>	<b>0</b>	<b>-141</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
09802D8CA3314E0E838C384783F80FBA

Panduro Trading Aktiefbolag  
Org.nr: 556202-2938

12 (15)

**Not 9 Immateriella anläggningstillgångar**

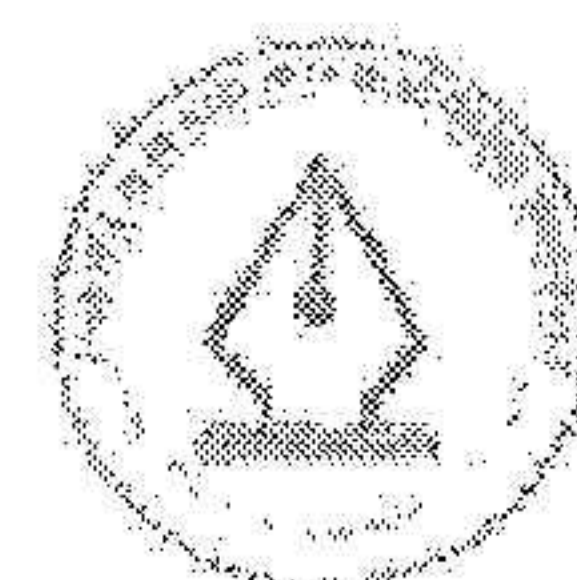
	2022-12-31	2022-04-30
Ingående anskaffningsvärden	146	146
Inköp		0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>146</b>	<b>146</b>
Ingående avskrivningar	-58	-29
Årets avskrivningar	-19	-29
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-78</b>	<b>-58</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>68</b>	<b>88</b>

**Not 10 Inventarier, verktyg och installationer**

	2022-12-31	2022-04-30
Ingående anskaffningsvärden	163	163
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>163</b>	<b>163</b>
Ingående avskrivningar	-163	-163
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-163</b>	<b>-163</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 11 Andelar i koncernföretag**

	2022-12-31	2022-04-30
Ingående anskaffningsvärden	71 846	72 246
Inköp	13 072	0
Avyttringar	-45	0
Återbetalning av köpeskillning	0	-400
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>84 874</b>	<b>71 846</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>84 874</b>	<b>71 846</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
0000208CA3814E0EB38C38476BF60FBA

**Not 12 Specifikation andelar i koncernföretag**

Namn	Kapital- andel	Röst- rätts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Panduro Hobby Aktiefbolag	100	100	600	12 700
Kreatima AB	100	100	5 000	3 910
Panduro Hobby A/S	100	100	80	5 002
Panduro Hobby AS	100	100	50	2 425
Popov BV	100	100		60 837
				<b>84 874</b>

	Org.nr	Säte
Panduro Hobby Aktiefbolag	556073-6356	Malmö
-Panduro Hobby GmbH	HRB 112029	Hamburg
Kreatima AB	556438-1134	Stockholm
Panduro Hobby A/S	31753112	Köpenhamn
Panduro Hobby AS	915024815	Fredrikstad
Popov BV	06039408	Helsingfors

**Not 13 Uppskjuten skattefordran**

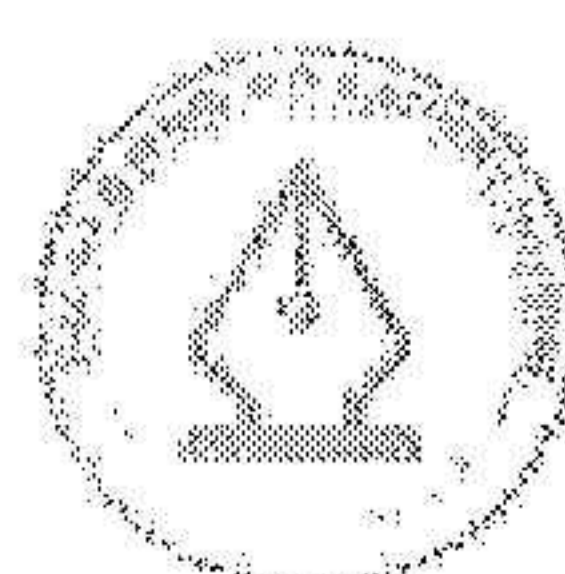
	2022-12-31	2022-04-30
Belopp vid årets ingång	0	141
Under året ianspråkagna belopp	0	-141
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 14 Andra långfristiga fordringar**

	2022-12-31	2022-04-30
Ingående anskaffningsvärden	548	0
Tillkommande fordringar	201	548
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>749</b>	<b>548</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>749</b>	<b>548</b>

**Not 15 Antal aktier och kvotvärde**

Namn	Antal aktier	Kvot- värde
Antal A-Aktier	10 000	100
	<b>10 000</b>	



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
D9802URCA3814EDEB3BC384768FEDFBA

**Not 16 Disposition av vinst eller förlust**

2022-12-31

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	19 436
årets förlust	-104
	<b>19 332</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	19 332
	<b>19 332</b>

**Not 17 Avsättningar**

2022-12-31

2022-04-30

**Pensioner och liknande förpliktelser**

Belopp vid årets ingång	696	100
Årets avsättningar	256	596
	<b>952</b>	<b>696</b>

**Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

2022-12-31

2022-04-30

Upplupna semesterlöner	1 245	1 048
Upplupna sociala avgifter	1 067	800
Övriga kostnader	2 218	1 702
	<b>4 529</b>	<b>3 550</b>

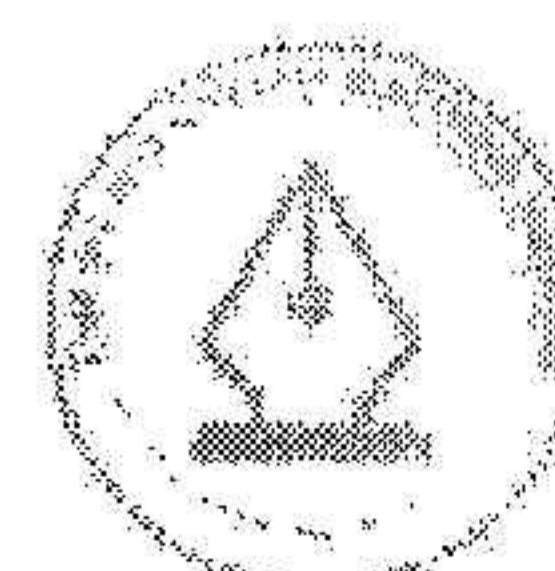
**Not 19 Ställda säkerheter**

2022-12-31

2022-04-30

**För egna avsättningar och skulder**

Pantsatta aktier i dotterföretag	12 700	12 700
	<b>12 700</b>	<b>12 700</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
00902D8CA3814EDED33C28A783F80FBA

Panduro Trading Aktiefbolag  
Org.nr 556202-2938

15 (15)

## 20 Uppgifter om moderföretag

Moderföretag i den minsta koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Lekolar Group AB med organisationsnummer 559091-9287 med säte i Stockholm.

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämman för fastställelse.

Den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Rickard Kemfors  
Verkställande direktör

Philip Mossinger

David Persson  
Ordförande

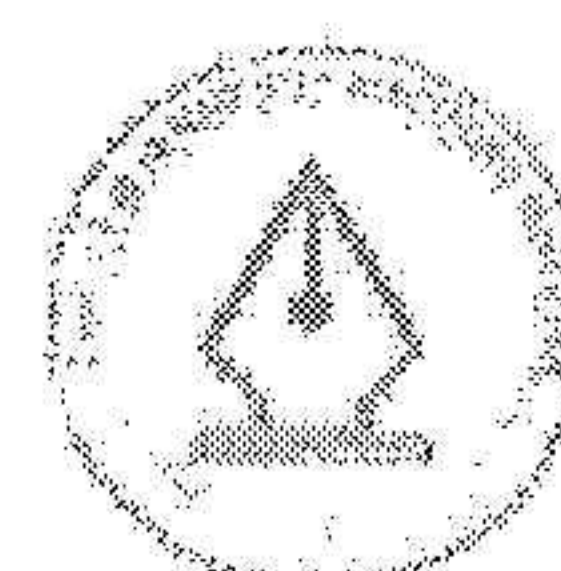
Håkan Gunnarsson

Stefan Rydén

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Martin Henriksson  
Auktoriserad revisor



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
D99D2D8CA2814EDED38C384762F6DFBA

# List of Signatures

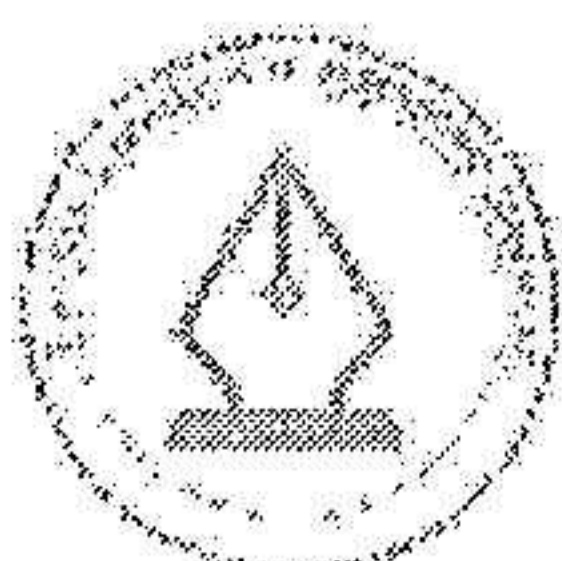
Page 1/1

2023061233809



2023-06-01 ÅR 2022 Panduro Trading AB 556202-2938.pdf

Name	Method	Signed at
DAVID PERSSON	BANKID	2023-06-01 13:14 GMT+02
Rickard Antoni Leopold Kemfors	BANKID	2023-06-01 10:01 GMT+02
STEFAN RYDÉN	BANKID	2023-06-01 09:56 GMT+02
HÅKAN GUNNARSSON	BANKID	2023-06-01 09:41 GMT+02
Philip Gustav Tommy Mossinger	BANKID	2023-06-01 09:35 GMT+02
MARTIN HENRIKSSON	BANKID	2023-06-01 15:18 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: D99D2D8CA3814EDEB3BC38476BF6DFBA



Building a better  
working world

2023061233810

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Panduro Trading AB, org.nr 556202-2938

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Panduro Trading AB för räkenskapsåret 2022-05-01 - 2022-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Panduro Trading ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Panduro Trading AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Övriga upplysningar

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2021-05-01 - 2022-04-30 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 7 juli 2022 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara

väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Building a better  
working world

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Panduro Trading AB för räkenskapsåret 2022-05-01 - 2022-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Panduro Trading AB enligt god revisionsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Martin Henriksson  
Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

**MARTIN HENRIKSSON**

Auktoriserad revisor

Serienummer: 19740803xxxx

IP: 145.62.xxx.xxx

2023-06-01 13:23:24 UTC



2023061233812

Penneo dokumentnyckel: TQ0GE-BVLK0-IOEAU-LPYC-16LYE-IQ32X

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

#### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

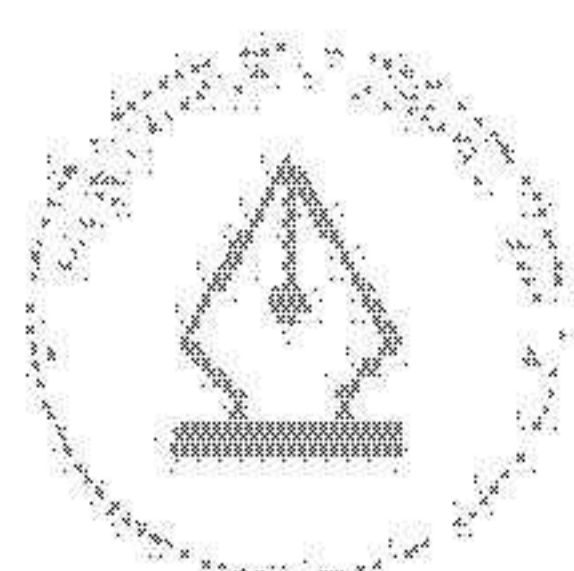
Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>

# List of Signatures

Page 1/1

## 2023-05-22 ÅR Lekolar Group AB 5590919287 2022.pdf

Name	Method	Signed at
Catarina Judith Fagerholm	Mobilivarmenne	2023-05-22 10:50 GMT+02
Mimmi Hedelin	BANKID	2023-05-22 10:50 GMT+02
MATS Å JÖNSSON	BANKID	2023-05-22 10:49 GMT+02
FREDRIK KARLSSON	BANKID	2023-05-22 10:49 GMT+02
DAVID PERSSON	BANKID	2023-05-22 10:49 GMT+02
MARTIN HENRIKSSON	BANKID	2023-05-22 10:58 GMT+02
Johan Carl Fredrik Hesser	BANKID	2023-05-22 10:50 GMT+02
CHRISTIAN MARKBORN	BANKID	2023-05-22 10:50 GMT+02
PER STRÖMBERG	BANKID	2023-05-22 10:50 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 60F7FC4D737B431BB2B2AB2C51E74BCA

**Årsredovisning**

**och**

**Koncernredovisning**

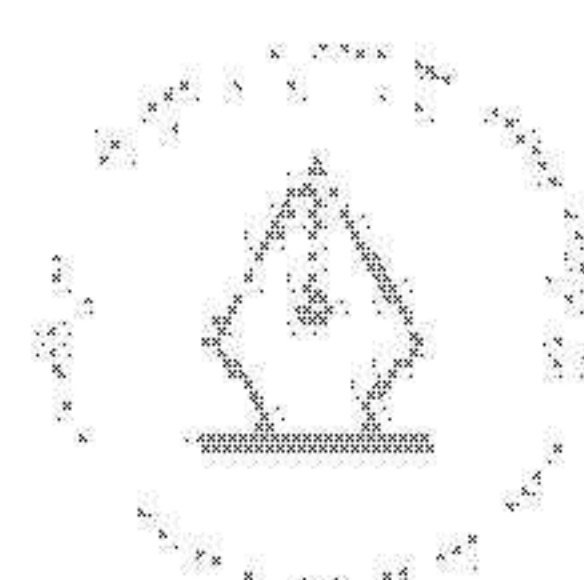
**för**

**Lekolar Group AB**

559091-9287

Räkenskapsåret

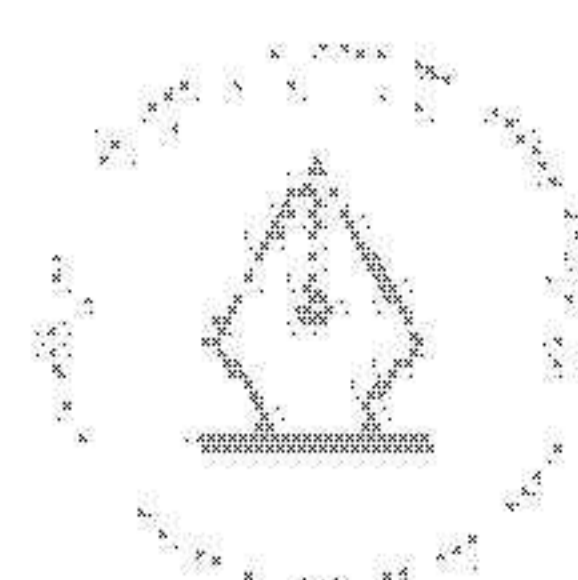
2022-01-01 --- 2022-12-31



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
80F7FC4D737B491BE2B24B2C51E746CA

<b>INNEHÅLLSFÖRTECKNING</b>	<b>Sida</b>
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	3
KONCERNENS RESULTATRÄKNING	8
KONCERNENS BALANSRÄKNING	9
RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS EGET KAPITAL	11
KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS	12
NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN	13
MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING	40
MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING	41
RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I MODERBOLAGETS EGET KAPITAL	43
MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS	44
NOTER TILL MODERBOLAGETS ÅRSREDOVISNING	45



Styrelsen och verkställande direktören för Lekolar Group AB får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för 2022-01-01 – 2022-12-31.

## FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Lekolar Group AB har som mål för sin verksamhet att, direkt eller indirekt genom koncernföretag, i norra Europa, bedriva försäljning och distribution av leksaker, läromedel, förbrukningsartiklar, hobbymaterial, kreativt material, möbler och inredningar samt att investera i företag som bedriver sådana verksamheter, samt idka därmed förenlig verksamhet. Koncernen indelar verksamheten i följande geografiska marknader, Sverige, Danmark, Finland, Norge, Nederländerna och Belgien.

Koncernen tillämpar frivilligt internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU, Årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner. Hänsyn har inte tagits till fastställda men ännu ej ikraftträdna standarder eller tolkningar.

### Flerårsöversikt

Resultat och ställning	Not	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning (MSEK)		2 128,8	1 534,9	1 349,5	1 334,4	1 355,2
Resultat efter finansiella poster (MSEK)		198,9	108,9	59,5	25,2	81,3
Balansomslutning (MSEK)		2 860,2	1 835,0	1 680,0	1 601,0	1 551,1
Soliditet (%)	32	27,3	32,4	28,6	27,9	26,6
Avkastning på sysselsatt kapital (%)	32	13,4	10,4	7,5	5,1	10,3
Medeltal anställda		466	370	330	341	326

### Koncernförhållande

Lekolar Group AB är registrerat i Sverige, har sitt säte i Stockholm och adress till företagets huvudkontor är c/o Lekolar, Hallarydsvägen 8, 283 23 Osby. Lekolar Group AB:s huvudägare är det svenska investmentbolaget Nalka Invest AB. Nalka Invest är ett helägt dotterbolag till Interogo Holding AG, med organisationsnummer CHE-416.814.967, Schweiz. Interogo Holding AG är det högsta moderbolaget som upprättar koncernredovisning.

Lekolar Group AB är moderbolag till de svenska koncernföretagen:

- Played Holding AB; org nr 559091-9311
- Panduro Förvaltning AB; org nr 556570-3237

Played Holding AB är holding- och servicebolag för de nordiska koncernföretagen:

- Lekolar AB; org nr: 556605-0646
- Hands-On Science; org nr: 556744-5118
- Play Box AB; org nr 556509-6384
- Lekolar Holding Finland Oy; org nr: 1952047-9 (Finland)
- Lekolar Holding Norge AS; org nr: 990 999 023 (Norge)
- Lekolar A/S; org nr. 14 83 36 92 (Danmark)

Lekolar Holding Finland Oy är service- och moderbolag till det finska koncernföretaget:

- Lekolar Printel OY; org nr. 1546343-8

Lekolar Holding Norge AS är moderbolag till det norska koncernföretaget:

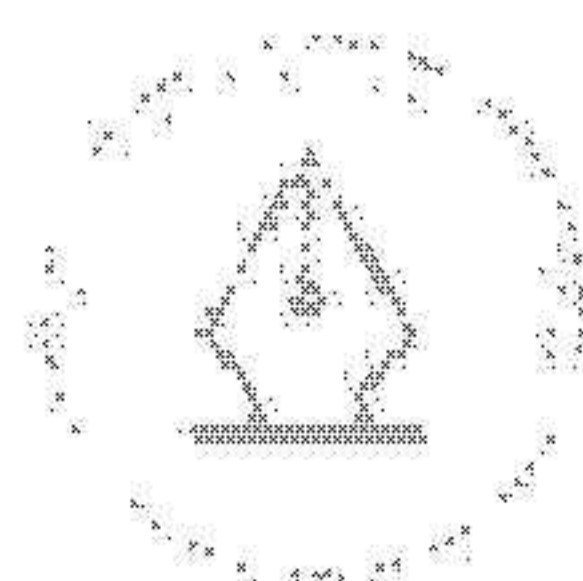
- Lekolar AS; org nr. 986 546 332

Play Box AB är moderbolag till det kinesiska koncernföretaget:

- Pulebo Trading Limited Corp; org nr 9133010039777007XJ

Panduro Förvaltning AB är moderbolag till det svenska koncernföretaget:

- Panduro Trading AB; org.nr 556202-2938



Panduro Trading AB är moderbolag till följande koncernföretag:

- Panduro Hobby AB; org.nr 556073-6356
- Kreatima AB; org.nr 556438-1134
- Panduro Hobby A/S; org.nr 31753112
- Panduro Hobby AS; org.nr 915024815
- Popov BV; org.nr 16086197

Panduro Hobby AB är moderbolag till följande koncernföretag:

- Panduro Hobby GmbH; org.nr HRB 112029

Popov BV är moderbolag till följande koncernföretag:

- Popov België NV; org.nr 478375888

#### Väsentliga händelser under året

Lekolar Group AB förvärvade per 31 oktober 2022 det svenska bolaget Panduro Förvaltning AB i Malmö och dess dotterbolag Panduro Trading AB i Malmö, samt dess dotter-dotterbolag i Sverige, Danmark, Norge, Nederländerna och Belgien som framgår ovan. Dotterbolaget till Panduro Hobby AB, Panduro Hobby GmbH, är under likvidation. Gruppen bedriver försäljning av hobby- och kreativt material via försäljning i egna butiker, återförsäljare samt via digital försäljning. Sortimentet kan delas in i åtta olika kategorier, bl a Måla & Rita, Skapa & Dekorera, Barn & Junior och Sy & Sticka. Pandurogruppen säljer sina artiklar under fyra olika varumärken, Panduro, Kreatima, Pando och Pipoos. Samtliga artiklar produceras av underleverantörer.

Lekolar har under året tecknat ett ramavtal avseende lekmaterial med Sveriges Kommuner och Regioners inköpscentral Adda. Avtalet innebär att Lekolar är rankad etta inom tre områden och är en av fyra likvärdiga leverantörer inom fyra områden. Avtalet har ett beräknat affärsvärde om ca 270 MSEK per år och löper under en tvåårsperiod, med en potentiell förlängning om två år.

Bolaget har ingått ett nytt finansieringsavtal med Danske bank i oktober 2022. Finansieringen omfattar krediter på 1 000 MSEK (per 2022-12-31 815 MSEK) samt en checkräkningskredit upp till 175 MSEK. För mer information se avsnitt "Finansiering".

Bolagets ena skattetvist, avdragsrätt för räntor på lån till tidigare ägare, är helt avslutad. Detta har resulterat i en skatteintäkt på ca 6 MSEK, samt att bolagets skuld för tilläggsköpeskilling till tidigare ägare har reglerats. Avseende bolagets andra process, avdragsrätt för räntor på lån till det norska dotterbolaget, inväntar bolaget fortfarande dom från Kammarrätten, till vilken Skatteverket har överklagat Förvaltningsrättens dom, för mer information se not 7.

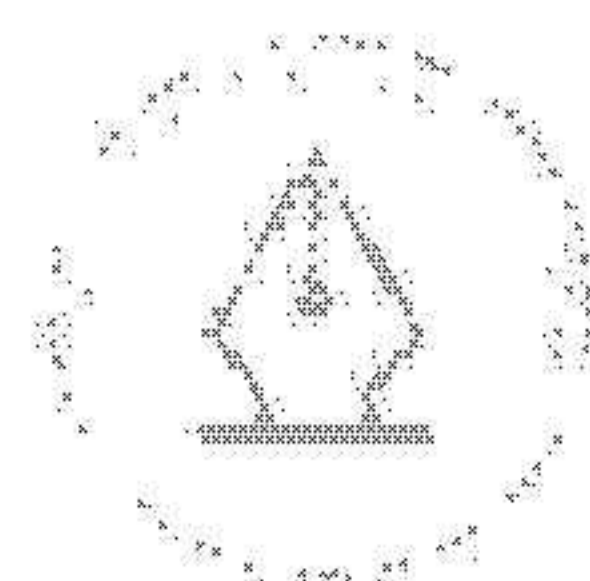
Rysslands invasion av Ukraina har skapat en stor osäkerhet. Bolaget har ingen försäljning till, och inga direkta inköp av produkter från Ryssland eller Ukraina. Däremot är Ryssland, Belarus och Ukraina viktiga producenter av råmaterial, t ex träbaserade material och många leverantörer i Europa använder material från dessa länder i sina produkter. Sanktioner avseende import av den här typen av material påverkar sannolikt både tillgänglighet och priser för råmaterial. Verksamheten har påverkats av konflikten såtillvida att priser på råmaterial har ökat, men i övrigt har inte konflikten påverkat koncernen i någon stor utsträckning.

#### Försäljning och resultat

Nettoomsättningen 2022 uppgick till 2 129 (1 535) MSEK. Samtliga geografiska marknader bidrar till den positiva intäktsutvecklingen jämfört med föregående år, främst Sverige. Förvärvet av Pandurokoncernen har bidragit med 333 MSEK under perioden 1 november till 31 december 2022.

Koncernen har en fortsatt stark position inom upphandlade områden. Under verksamhetsåret har många viktiga avtal försvarats, i övrigt har avtal både tillkommit och fallit bort. Under året har fortsatt fokus lagts på ett utökat och breddat sortiment inom samtliga produktområden.

Verksamheten bedrivs fortsatt med starkt fokus på sänkta inköpskostnader men med ett ökat fokus på bibehållen eller förbättrad kvalitet och servicegrad.



Rörelsekostnaderna uppgick till 1 908 (1 409) MSEK. Kostnadsökningen drevs primärt av ökade rörliga kostnader, dels till följd av ökade priser på råmaterial, dels till följd av den högre omsättningen. Vidare ökade fraktkostnaderna och dessutom tillkom förvärvet av Pandurokoncernen. Personalkostnader och övriga externa kostnader har också ökat jämfört med föregående år. Ökningen i personalkostnader är främst hänförlig till Panduroförvärvet som bidragit till ökningen med ca 50 MSEK. Ökningen i avskrivningar beror främst på Panduro-förvärvet. Rörelseresultat uppgår till 233 (127) MSEK och rörelsemarginalen till 10,9 % (8,3 %).

Finansnettot uppgick till -34 MSEK (-18) och beror på ökade räntekostnader och valutakursförluster. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 199 MSEK (109).

Årets resultat efter skatt uppgick till 164 MSEK (104) och har påverkats av en skattekostnad på -34 MSEK (-5). Till följd av utfallet i en dom i en av bolagets skattetvister har en skattereserv lösts upp och en skatteintäkt om ca 6 MSEK har påverkat den totala skattekostnaden. Pandurokoncernen står för knappt 9 MSEK av den totala skattekostnaden.

#### Finansiell ställning

Totalt sett uppgick balansomslutningen till 2 860 MSEK (1 835), där förvärvet av Panduro står för större delen av ökningen, främst i form av immateriella tillgångar men även nyttjanderättstillgångar och varulager.

Immateriella tillgångar som goodwill, varumärken, kundrelationer samt en mindre del hänförlig till dataprogramvara har tillkommit i samband med Panduro-förvärvet, för mer information se not 29. De immateriella tillgångarna uppgår till 1160 MSEK (880). Materiella tillgångar uppgår till 571 MSEK (134), där nyttjanderättstillgångarna utgör 427 MSEK (49), ökningen är främst hänförlig till förvärvet. Byggnader har ökat med 14 MSEK vilket är hänförligt till en till- och ombyggnation av kontoret i Osby som medfört att merparten av medarbetare i Osby nu har en gemensam arbetsplats. Den uppskjutna skattefordran uppgår till 6 MSEK (1) och är till allra största del hänförlig till dotterbolagen i Panduro.

Lager uppgick till 510 MSEK (219). Ökningen är främst hänförlig till Panduroförvärvet som ingår i affärsområdet Learn, Create & Play. Dessutom har prisökningar och valutakurseffekter haft påverkan på lagervärdet. Kundfordringar uppgick till 391 MSEK (381). En hög nivå av kundfordringar är normal för säsongen.

Eget kapital har påverkats av årets resultat med 164 MSEK (104) och en positiv effekt av valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter om 21 MSEK (9). Eget kapital uppgick till 780 MSEK (594).

Externa långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut uppgick till 815 MSEK (261). Bolaget har som nämnts upptagit ny finansiering och 30 MSEK har amorterats på det nya lånet. Den kortfristiga skulden uppgår till 75 MSEK (36). I samband med den nya finansieringen återbetalades aktieägarlån (325). Likaså har skulden till tidigare aktieägare reglerats (17). Vid balansdagens slut var 4 MSEK (0) av checkräkningskrediten nyttjad. Likvida medel uppgick till 167 MSEK (202). Skulderna hänförliga till leasing uppgår till 431 MSEK (50) varav 147 MSEK (17) var kortfristiga och där ökningen till största del är hänförlig till Panduroförvärvet.

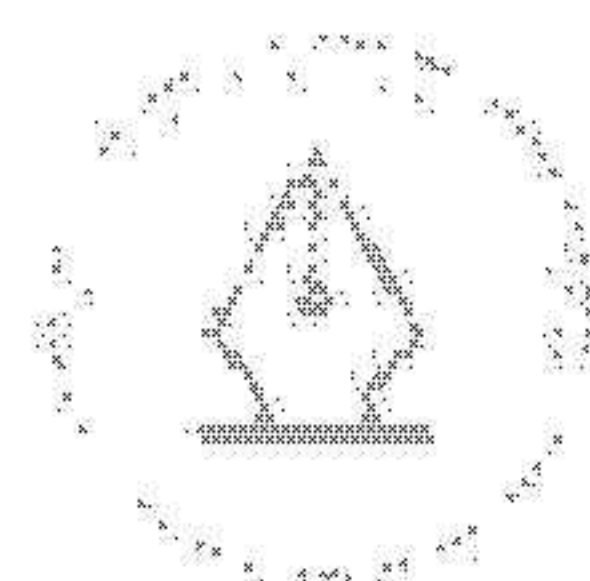
#### Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 261 MSEK (132) och bestod av ett positivt resultat efter finansiella poster 199 MSEK (109) samt en negativ förändring av rörelsekapitalet på -20 MSEK (-62). Den negativa kassaflödesförändringen av rörelsekapitalet är främst hänförlig till lagerökningen -35 MSEK (-47) och minskningen av kortfristiga skulder -21 MSEK (53) som i sin tur beror på minskade avtalsskulder. Kortfristiga fordringar har minskat, medan dessa ökade föregående år till följd av det årets stora ökning av kundfordringar.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -457 MSEK (-63). Förvärv står för -413 MSEK (-43) och investeringar i anläggningstillgångar för -44 MSEK (-20).

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 146 MSEK (-63). Koncernen har tillförts kassa i form av nya lån 844 MSEK (5) och nyttjad kredit 4 MSEK (0), kassaflödet har minskat till följd av lösen av tidigare lån -225 MSEK (0) och amortering till banken på -75 MSEK (-49), amortering av leasingskuld -56 MSEK (-19) samt återbetalning av aktieägarlån -334 MSEK (0). Därutöver har skattetvisten avseende avdragsrätt för räntor på lån till tidigare ägare lösts och skulden för tilläggsköpeskillingen har reglerats vilken genererade ett negativt kassaflöde på 12 MSEK (0).

Årets kassaflöde uppgick till -50 MSEK (6). Utöver likvida medel om 167 MSEK (202) finns en checkräkningskredit om 175 MSEK (100) som vid årets slut hade nyttjats med 4 MSEK (0) och en "Revolving Credit facility" om 150 MSEK (0), vilken inte var nyttjad vid årets slut.



### Väsentliga händelser efter årets utgång

I februari 2023 valdes Per Strömberg in som ny styrelseledamot.

### Finansiering

Under hösten 2022 i oktober tecknades ett nytt bankavtal med Danske bank. Finansieringen omfattar två långa krediter på totalt 850 MSEK, en Revolving credit facility på 150 MSEK, som per 2022-12-31 ej var nyttjad, samt en checkräkningskredit som uppgår till 175 MSEK. Lånen löper på 3 år med möjlighet till förlängning två gånger, med ett år i taget. Checkräkningskrediten löper till 31 december 2023. Med finansieringen följer särskilda villkor med finansiella nyckeltal som skall uppfyllas vid utgången av varje kvartal, mätningen startar fr o m 31 mars 2023. En testmätning gjordes per 2022-12-31 och alla nyckeltalen möttes.

### Styrelsens arbete

Styrelsen har bestått av Mats Jönsson, ordförande, Johan Hesser, Fredrik Karlsson, Mimmi Hedelin, Catarina Fagerholm och Christian Markborn.

CEO och CFO har varit permanent adjungerade i styrelsen. Olika ledande befattningshavare har adjungerats vid olika möten. Under verksamhetsåret 2022 har styrelsen haft 10 möten (föregående år 11) och 2 bolagsstämmor (föregående år 3) har hållits inklusive ordinarie årsstämma.

### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens hantering av väsentliga risker redovisas i not 20 "Riskhantering".

### Miljö, kvalitet och socialt ansvar (CSR)

Arbetet med miljö, kvalitet och socialt ansvar (CSR) i Norden leds centralt av en chef i Sverige, tillsammans med ansvariga på alla fasta större driftställen i Norden.

Verksamheten är inte anmälningspliktig och miljörapporter krävs inte av tillsynsmyndighet. Inga klagomål eller miljörelaterade incidenter har förekommit. Lekolars verksamhet bedrivs enligt gällande lagar och förordningar.

Under 2022 har Lekolar genomfört interna revisioner av miljö- och kvalitetsledningssystemet samt, genom Bureau Veritas, en extern revision inom detta område. Lekolars miljöledningssystem är certifierat enligt ISO 14001:2015 och omfattar bolagets verksamheter i hela Norden. 2021 genomfördes en väsentlighetsanalys där bolagets prioriterade hållbarhetsfrågor validerades med interna och externa intressenter. Underlag för analysen utgörs även av miljöpåverkansanalyser som genomförs årligen och där livscykelanalyser av produkter ger goda underlag till prioriteringar för att minska miljöpåverkan från bolagets aktiviteter.

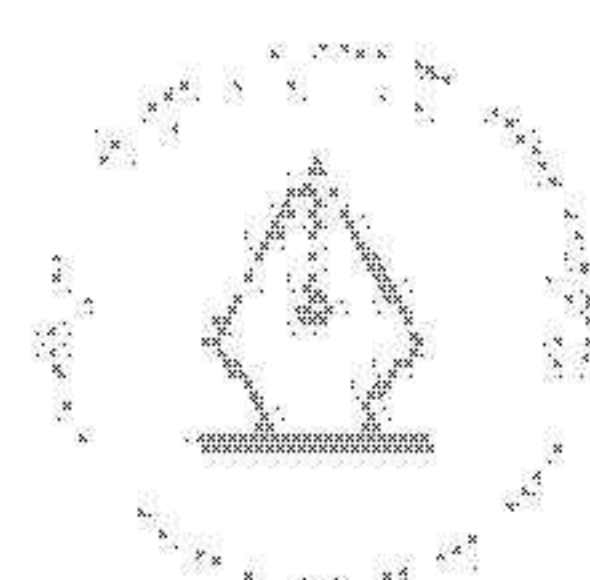
I Lekolars miljöledningsarbete eftersträvas att verksamheten skall bidra till en hållbar utveckling. Bolaget arbetar systematiskt med miljöfrågor och redovisar effekterna av miljöarbetet genom en årlig sammanställning av bl a koldioxidutsläpp för inköpta produkter, transporter ut till kunder, tjänsteresor och energianvändning. Lekolar ställer också miljökrav på leverantörerna och på transporter som bolaget beställer. Betydande arbete läggs ner på uppföljning av lagar och förordningar. Externa laboratorier används för att kontrollera innehåll i olika varor så att inte skadliga produkter eller ämnen når kunden. I Sverige medverkar Lekolar i Upphandlingsmyndighetens projekt "Gifrfri förskola" vilket innebär att uppfylla högre kemiska krav än lagkraven i EU på varugrupper lek & hobbymaterial, möbler och textilier.

### Kvalitet

Lekolars kvalitetsledningssystem är certifierat enligt ISO 9001:2015 sedan januari 2018. Lekolars kvalitetssystem finns i ett dokumenthanteringssystem vilket bland annat hanterar både Lekolars kvalitets- och miljöledningssystem med delprocesskartor. Integration har gjorts med informationssystemet. Ett omfattande testnings- och kontrollarbete utförs i hela processen med att utveckla och tillverka Lekolars produkter hos underleverantörer. Egna tekniker säkerställer att hela processen ger hög kvalitet till kunderna.

### Socialt ansvar (CSR)

Lekolars Supplier Code of Conduct för leverantörer inkluderar bland annat krav gällande mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, motverkande av korruption samt miljö och utgör en del av bolagets leverantörskontrakt med samtliga leverantörer. Lekolar arbetar aktivt med att följa upp kraven i uppförandekoden hos leverantörerna, bland annat genom att göra riskbedömningar av leverantörer, regelbundet besöka de fabriker som tillverkar åt bolaget och genomföra revisioner. Lekolar är också medlem i Ethical Trading Initiative i Norge och sammanställer varje år en rapport om uppföljningsarbete och mål inom detta område.



Lekolar har en separat intern uppförandekod vilken gäller för alla som är anställda av koncernen. Den interna uppförandekoden innehåller bland annat förhållningsregler gällande motverkande av korruption, mänskliga rättigheter och arbetsmiljö, miljömässig hållbarhet och skydd av tillgångar och konfidentiell information.

#### Arbetsmiljö

Lekolar är sedan 2022 certifierade enligt ISO 45001. Det innebär att bolaget arbetar aktivt med systematiskt, preventivt arbetsmiljöarbete för att minimera risker, förebygga tillbud och förhindra långtidssjukskrivningar.

#### Miljöpåverkan

Lekolar bedriver inte tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet. Lekolar är certifierade i miljöledningssystemet ISO14001:2015.

Bolaget rapporterar till FTI, förpacknings- och tidningsinsamlingen, El-registret, Kemikalieinspektionens Produktregister och har en omfattande källsortering, som lämnas för återvinning hos HåAB. Bolaget bedriver fortlöpande miljöutbildning av personalen.

#### Hållbarhetsredovisning

Lekolargruppen (Lekolar Group AB) utarbetar en separat hållbarhetsredovisning som finns tillgänglig på bolagets hemsida ([www.lekolar.se](http://www.lekolar.se)). Hållbarhetsrapporten utgör även dotterbolaget Lekolar AB's hållbarhetsrapport enligt ÅRL. Panduro Förvaltning AB upprättar en egen hållbarhetsrapport och omfattas således inte av Lekolar Group ABs rapport. Panduro Förvaltning ABs rapport finns tillgänglig på bolagets hemsida ([www.panduro.com](http://www.panduro.com)).

#### **Moderföretaget**

Moderföretaget Lekolar Group AB äger Played Holding AB och dess tillhörande underkoncerner och sedan 31 oktober 2022 äger företaget också Panduro Förvaltning AB med tillhörande underkoncerner. Lekolar Group AB svarar för koncernledning samt finansiell koordinering inom koncernen. Omsättningen uppgick till 16,5 MSEK (18,3). Resultat efter skatt uppgick till 22,7 MSEK (22,5).

#### **Koncernens förväntade framtida utveckling**

Bolagsledningen har en positiv syn på den framtida utvecklingen då bolaget under 2022 fortsatt har stärkt sina positioner på marknaden. Ett frågetecken är hur framförallt de svenska kommunernas ekonomiska situation kommer att utvecklas under 2023, vilket har en påverkan på bolagets försäljning. Bolagets breda produktportfölj och långsiktiga kundrelationer ger dock goda möjligheter för en fortsatt positiv utveckling som ledande leverantör till förskola och skola i Norden. Förvärvet av Pandurogruppen ger koncernen tillgång till nya försäljningskanaler till konsument och även online. Då delar av Panduros och Lekolars sortiment är snarlikt förväntas inköpssynergier. Panduro kommer att fortsätta att utvecklas genom att erbjuda ett relevant och prisvärt sortiment inom kreativitet och skapande. Panduro kommer fortsätta förnya, investera och växa i egna butiker och e-handel. Återförsäljarna kompletterar Panduros affärsmodell då dessa främst finns där bolaget inte har egna butiker.

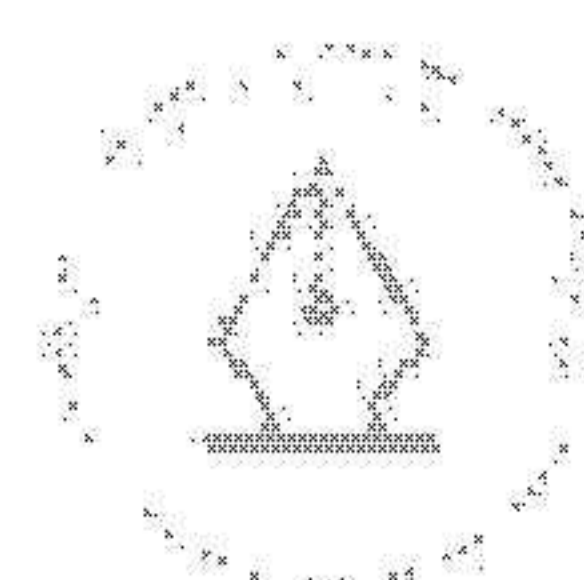
#### **Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (SEK):

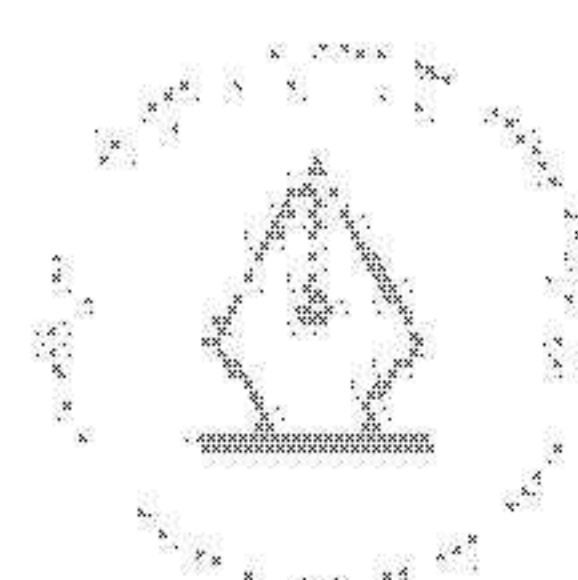
Överkursfond	353 846 105
Balanserade vinstmedel	87 130 733
<u>Årets vinst</u>	<u>22 689 457</u>
Summa	463 666 295
I ny räkning överföres	463 666 295

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar, rapporter över totalresultat och över förändringar i eget kapital samt rapporter över kassaflöden och tilläggsupplysningar.

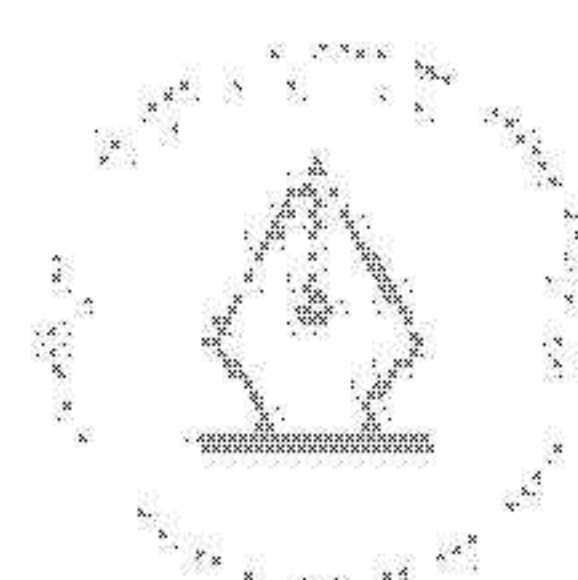
Årsredovisningen presenteras i KSEK om inget annat anges. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilka får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.



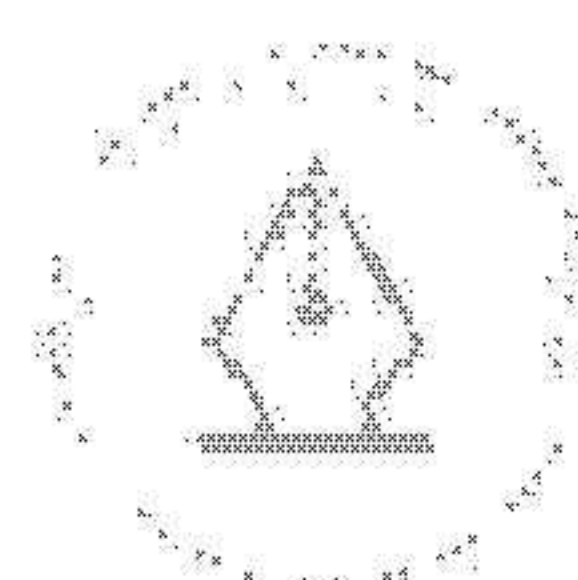
KONCERNENS RESULTATRÄKNING (KSEK)	Not	2022-01-01 - 2022-12-31	2021-01-01 - 2021-12-31
Nettoomsättning	2	2 128 848	1 534 898
Övriga rörelseintäkter	3	11 276	1 380
		<b>2 140 123</b>	<b>1 536 278</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Handelsvaror		-1 240 383	-912 851
Övriga externa kostnader	4	-202 453	-132 268
Personalkostnader	5	-353 232	-278 810
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	9-11,13-15,24	-111 546	-84 852
Övriga rörelsekostnader	3	-	-408
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-1 907 614</b>	<b>-1 409 189</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>232 509</b>	<b>127 089</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>	6		
Ränteintäkter och liknande resultatposter		3 040	6 431
Räntekostnader och liknande resultatposter	24	-36 637	-24 592
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>198 912</b>	<b>108 927</b>
Skatt på årets resultat	7	-34 452	-5 211
<b>Årets resultat</b>		<b>164 461</b>	<b>103 716</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser		21 441	8 961
<b>Summa övrigt totalresultat för året</b>		<b>21 441</b>	<b>8 961</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>185 901</b>	<b>112 677</b>
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		164 461	103 716
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Årets totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		185 901	112 677
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
Resultat per aktie före utspädning (SEK/aktie)	8	375,06	236,53
Resultat per aktie efter utspädning (SEK/aktie)	8	375,06	236,53



KONCERNENS BALANSRÄKNING (KSEK)	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för dataprogram	9	72 873	61 254
Kundrelationer	10	205 682	158 686
Varumärken	11	310 811	218 717
Goodwill	12	570 339	441 506
		<b>1 159 704</b>	<b>880 163</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	13	77 018	63 077
Pågående nyanläggning	13	106	315
Förbättringsutgifter på annans fastighet	14	4 302	-
Maskiner, inventarier och installationer	15	62 574	22 016
Nyttjanderättstillgångar	24	427 255	48 986
		<b>571 254</b>	<b>134 394</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra finansiella anläggningstillgångar	19	4 114	2 390
<i>Övriga anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran	7	6 166	718
		<b>10 280</b>	<b>3 108</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 741 238</b>	<b>1 017 665</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m.m.</i>			
Färdiga varor och handelsvaror	16	509 840	218 604
		<b>509 840</b>	<b>218 604</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>	19		
Kundfordringar	17	391 249	380 644
Övriga fordringar		9 386	2 726
Skattefordran		6 544	2 141
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	34 546	11 365
		<b>441 725</b>	<b>396 876</b>
Likvida medel	19	167 366	201 807
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 118 931</b>	<b>817 287</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>2 860 169</b>	<b>1 834 952</b>



KONCERNENS BALANSRÄKNING (KSEK)	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	23	438	438
Övrigt tillskjutet kapital	23	353 846	353 846
Reserver		29 816	8 375
Balanserat resultat		231 283	127 567
Årets resultat		164 461	103 716
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>779 843</b>	<b>593 942</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>779 843</b>	<b>593 942</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Uppskjuten skatteskuld	19, 21	133 435	87 252
Skulder till aktieägare	7	-	324 594
Skulder för tilläggsköpeskilling		-	17 000
Skulder till kreditinstitut		739 712	225 000
Leasingskulder	24	284 063	32 539
Övrig långfristig skuld		793	3 659
		<b>1 158 003</b>	<b>690 044</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	19, 21, 22	75 000	36 000
Checkräkningskredit		4 075	-
Leverantörsskulder		247 989	131 980
Skatteskuld		44 121	32 505
Leasingskulder	24	147 343	17 292
Övriga skulder		148 407	94 133
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	255 389	239 056
		<b>922 323</b>	<b>550 966</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>2 860 169</b>	<b>1 834 952</b>



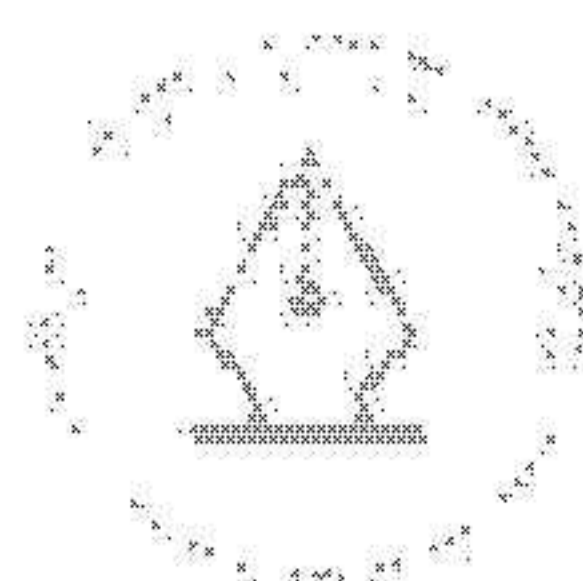
### Rapport över förändringar i koncernens eget kapital 2021

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Ingående balans 2021-01-01	438	353 846	-586	79 656	47 911	481 266
<u>Totalt resultat</u>						
Resultat efter skatt					103 716	103 716
Övrigt totalresultat			8 961			8 961
Totalresultat			8 961		103 716	112 677
Disposition enligt beslut av årets årsstämma				47 911	-47 911	-
Utgående balans 2021-12-31	438	353 846	8 375	127 568	103 716	593 942

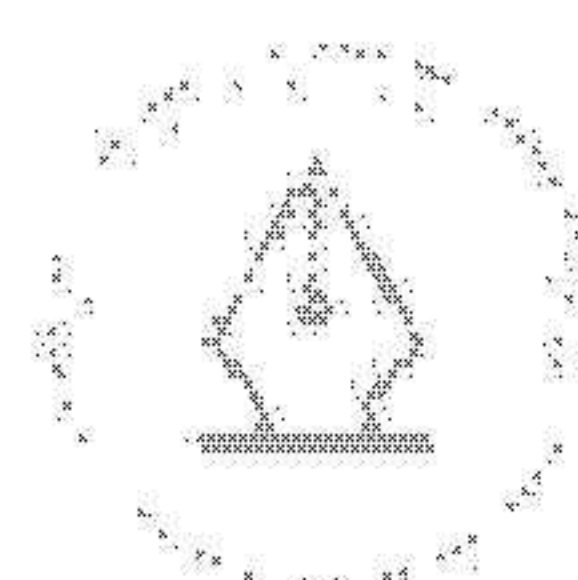
### Rapport över förändringar i koncernens eget kapital 2022

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
Ingående balans 2022-01-01	438	353 846	8 375	127 568	103 716	593 942
<u>Totalt resultat</u>						
Resultat efter skatt					164 461	164 461
Övrigt totalresultat			21 441			21 441
Totalresultat			21 441		164 461	185 901
Disposition enligt beslut av årets årsstämma				103 716	-103 716	-
Utgående balans 2022-12-31	438	353 846	29 816	231 283	164 461	779 843

Reserver avser valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter.



<b>RAPPORT ÖVER KONCERNENS KASSAFLÖDEN (KSEK)</b>	<b>Not</b>	<b>2022-01-01 - 2022-12-31</b>	<b>2021-01-01 - 2021-12-31</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>	28		
Resultat efter finansiella poster		198 912	108 927
Kostnader som inte ingår i kassaflödet		2 032	11 377
Avskrivningar på anläggningstillgångar		111 546	84 852
Betald skatt		-31 657	-11 027
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>280 834</b>	<b>194 129</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-35 172	-46 557
Förändring av kortfristiga fordringar		36 656	-68 367
Förändring av kortfristiga skulder		-21 484	52 585
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>260 835</b>	<b>131 789</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar		-44 079	-19 902
Förvärv av koncernföretag	29	-412 615	-42 681
Investering i finansiella anläggningstillgångar		-234	-213
Betalning av tilläggsköpeskilling	7	-11 782	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-468 710</b>	<b>-62 796</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>	28		
Nya lån		844 042	4 531
Amortering av leasingskuld	24	-56 128	-18 604
Amortering av skulder till kreditinstitut		-299 847	-48 900
Återbetalning av aktieägarlån		-334 149	-
Nyttjande av checkräkningskredit		4 075	-
Förändring övriga långfristiga skulder		125	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>158 118</b>	<b>-62 973</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-49 757</b>	<b>6 020</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>201 807</b>	<b>190 312</b>
Kursdifferens i likvida medel		15 316	5 475
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>167 366</b>	<b>201 807</b>



## KONCERNEN

### NOTER TILL KONCERNREDOVISNINGEN (KSEK)

#### Not 1 Redovisningsprinciper

Koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) sådana de antagits av EU, Årsredovisningslagen samt Rådets för finansiell rapportering rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsnormer för koncerner.

De redovisnings- och värderingsprinciper som tillämpades i årsredovisningen för 2021 har använts även i denna årsredovisning, med undantag för tillämpning av nya redovisningsstandarder enligt nedan.

Belopp anges i tusentals kronor (KSEK) om inte annat framgår. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilka får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

#### Nya eller ändrade standarder och tolkningar 2022

Inga nya eller omarbetade IFRS som trätt i kraft 2022 har haft någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

#### Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu inte trätt ikraft

International Accounting Standards Board (IASB) har gett ut ett antal nya eller ändrade standarder vilka ännu ej trätt ikraft. International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) har publicerat nya eller ändrade tolkningar vilka ännu ej trätt ikraft.

Dock är det ingen av dessa som har en väsentlig effekt på bolagets finansiella rapporter.

#### Grunder för redovisningen

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar de finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) som värderats till verkliga värden via resultaträkningen.

En tillgång klassificeras som omsättningstillgång när den

- \* förväntas bli realiserad eller är avsedd att säljas eller förbrukas inom en normal driftcykel
- \* innehas primärt i handelssyfte
- \* förväntas vara realiserad inom 12 månader efter rapportperiodens slut
- \* utgör kontanter eller likvida medel som ej är begränsade att användas, växlas eller nyttjas för att reglera en skuld inom 12 månader efter rapportperiodens slut.

Koncernen klassificerar alla andra tillgångar som anläggningstillgångar.

En skuld klassificeras som kortfristig när

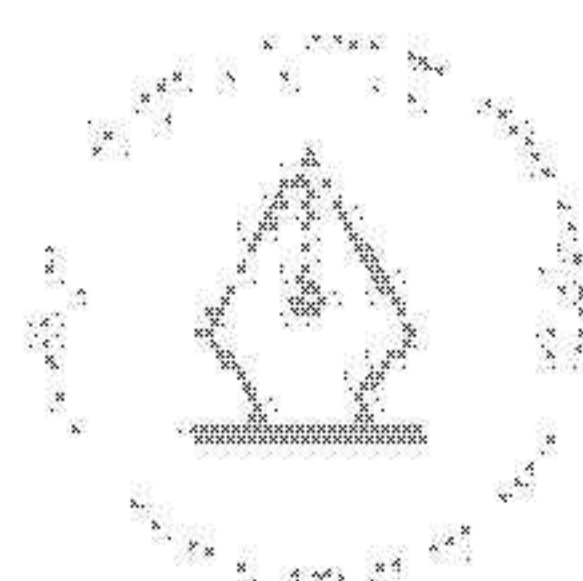
- \* den innehas primärt i handelssyfte
- \* den förväntas bli reglerad inom 12 månader efter rapportperiodens slut
- \* det inte finns någon ovillkorlig rätt att skjuta upp regleringen av skulden i minst 12 månader efter rapportperiodens slut

Koncernen klassificerar alla andra skulder som långfristiga skulder.

Uppskjutna skattefordringar och skattekulder klassificeras som långfristiga tillgångar och skulder.

#### Koncernredovisning

Koncernredovisning omfattar moderföretaget och de företag som vid årets slut innehas till mer än 50 procent av aktiernas eller andelarnas röstvärde eller där koncernen genom avtal ensam utövar ett bestämmande inflytande. Förvärvade bolag ingår i koncernen från förvärvstidpunkten och avyttrade bolag ingår i koncernen till och med tidpunkten för avyttringen. Endast den del av dotterföretagets kapital som intjänats efter förvärvet ingår i koncernens egna kapital.



Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventalförpliktelser i ett företagsförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas som goodwill. Negativ skillnad redovisas direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

#### Omräkning av utländska dotterföretag

Omräkning av utländska dotterföretags resultat och finansiella ställning till svenska kronor görs på så sätt att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs med utgångspunkt från respektive lands funktionella valuta. Intäkter och kostnader i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Valutakursdifferenser redovisas i övrigt totalresultat.

#### Valutakurser

Vid omräkningen av utlandsverksamheter har följande valutakurser använts:

Land	Valuta	Genomsnittskurser		Balansdagskurser	
		2022	2021	2022	2021
Danmark	DKK	1,4290	1,3641	1,5004	1,3769
Finland	EUR	10,6310	10,1448	11,1572	10,2403
Norge	NOK	1,0524	0,9980	1,0589	1,0265
Kina	CNY	1,5019	1,3298	1,5075	1,4206
Nederländerna	EUR	10,6310	---	11,1572	---
Belgien	EUR	10,6310	---	11,1572	---

#### Intäktsredovisning avseende avtal med kunder

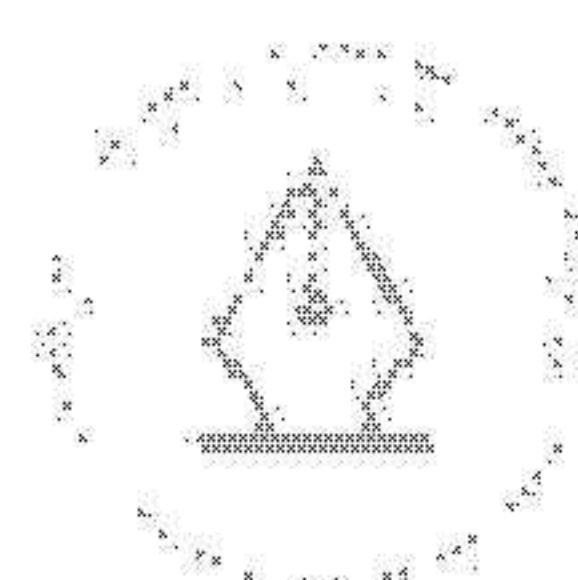
Intäkten redovisas när kontroll av varor och tjänster övergår till kund.

Fastställt transaktionspris allokeras till varje enskilt identifierat transaktionsåtagande baserat på ett fristående försäljningspris. Det betyder att varje leveransåtagande ska allokera sin andel av intäkten baserat på dess fristående försäljningspris i relation till summan av alla leveransåtagandes fristående försäljningspris. Rörliga ersättningar i form av rabatter allokeras och redovisas till varje enskilt identifierat transaktionsåtagande. Rörliga ersättningar i form av bonus allokeras till respektive avtal med kund. Rörliga ersättningar allokeras vanligtvis proportionellt mellan de identifierade prestationsåtaganden, om det inte föreligger tydliga indikationer att den rörliga ersättningen inte avser samtliga identifierade åtaganden i avtalet.

Outputmetoden tillämpas för att fastställa färdigställandegraden i koncernens åtaganden och hur intäkterna ska redovisas.

Intäkter som redovisas vid en given tidpunkt intäktsförs när kontrollen övergår till kunden. Övergången av kontroll anses ha skett när någon av de fem indikationerna är uppfyllda, ovillkorad skyldighet att betala, legal äganderätt, fysisk besittning, överföring av signifikanta risker och förmåner eller accept av varan. En återbetalningsskuld för förväntade returerna redovisas som en justering av intäkterna och rätten att återta varan från kunden när kunden utnyttjar sin returrätt redovisas som en tillgång och motsvarande justering i kostnad såld vara. Historiska data används för att bedöma returernas storlek och där metoden för det förväntade värdet har använts. Då returerna historiskt sett varit oväsentliga är det mycket sannolikt att en väsentlig återföring av intäkterna inte kommer att ske.

Verksamheten avser i huvudsak varuförsäljning samt tjänsteuppdrag. Tjänsterna består av transport av varor till kund och olika tjänster runt montering av möbler och lekplatser. Då produkterna säljs tillsammans med de olika tjänsterna görs ingen uppdelning i varor och tjänster. Tjänsterna kan inte köpas separat. Koncernens intäkter fördelar sig i huvudsak på tre prestationsåtaganden där intäkter redovisas enligt följande:



\* Learn, create & play – (leksaker, läromedel, hobbymaterial och förbrukningsmaterial) intäkter inom denna verksamhetsgren redovisas vid en tidpunkt. Fakturor går ut löpande med betalningsvillkor på 10-30 dagar utom vid försäljning via egen butik då betalning sker i samband med försäljningen.

\* Indoor spaces – intäkter inom denna verksamhetsgren redovisas vid en tidpunkt. Fakturor går ut till kunder dels löpande och dels när montering är utförd med betalningsvillkor om 20-40 dagar.

\* Outdoor spaces – intäkterna redovisas löpande över tiden baserat på färdigställandegraden. Vid årets slut finns få pågående projekt. Betalningsvillkor är i de flesta fall 20-40 dagars kredittid. I en del projekt sker förskottsbetalning av en mindre del.

Koncernen har inga prestationsåtaganden som inte blir fakturerade inom ett år. Till följd av detta justerar koncernen inte transaktionspriser för effekten av en betydande finansieringskomponent. Koncernen har inte några väsentliga kostnader för att erhålla eller uppfylla avtal och det finns inga väsentliga garantiåtaganden att beakta.

#### **Omsättning per geografiska områden**

En rörelsegren är en grupp tillgångar och verksamheter som tillhandahåller produkter eller tjänster som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra rörelsegrenar. Geografiska områden tillhandahåller produkter eller tjänster inom en ekonomisk miljö som är utsatt för risker och möjligheter som skiljer sig från vad som gäller för andra ekonomiska miljöer.

Koncernen indelar verksamheten i följande geografiska marknader: Sverige, Norge, Danmark, Finland, Nederländerna och Belgien.

#### **Statliga stöd**

Statliga stöd redovisas när det finns rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och alla tillhörande villkor kommer att följas. När bidraget avser en kostnadspost redovisas detta som intäkter under de perioder som de relaterade kostnaderna, för vilka de är avsedda att kompensera, kostnadsförs.

Under 2022 har investeringsstödet i form av skattereduktion för investeringar i maskiner och inventarier under 2021 på 3,9 % nyttjats. Inga statliga stöd därutöver har erhållits.

#### **Redovisning av inkomstskatter**

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt samt uppskjuten skatt. För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas därmed sammanhängande skatt i resultaträkningen.

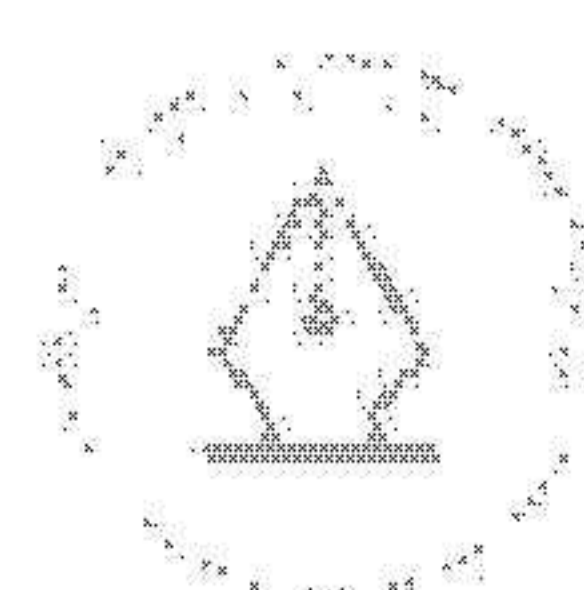
Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla väsentliga temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld i de finansiella rapporterna skiljer sig från det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. En sådan skillnad kan uppkomma t ex vid en upp- eller nedskrivning av en tillgång eller när tillämpade redovisningsprinciper skiljer sig åt mellan enskilt koncernföretags redovisning och koncernredovisningen.

Uppskjuten skatt på underskottsavdrag redovisas i den mån underskotten bedöms kunna användas.

#### **Ersättningar till anställda**

##### *Pensioner*

Koncernens pensionsåtagande utgörs huvudsakligen av pensionsplaner vilka skall redovisas som avgiftsbestämda pensioner. Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension och premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsföretag. Storleken på premien baseras på lönen och pensionskostnaden ingår i resultaträkningen. Koncernens åtagande avseende ITP2 (ålders- och familjepension för tjänstemän i Sverige) tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för Finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som förmånsbestämd. Pensionsplanen enligt ITP2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.



#### *Ersättningar vid uppsägning*

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktigad, vid uppsägning av anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallelse, eller då bolaget lämnar ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra frivillig avgång.

#### *Bonusplaner*

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus när det finns en legal eller en informell förpliktelse.

#### *Övriga ersättningar till anställda*

Övriga ersättningar till anställda kostnadsförs i takt med intjänandet.

#### **Materiella anläggningstillgångar**

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Utgifter för förbättring av tillgångarnas prestanda ökar tillgångarnas redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll kostnadsförs löpande. Avskrivningar baseras på anskaffningsvärden vilka, efter avdrag för eventuella restvärden, fördelas över uppskattad nyttjandeperiod.

Nyttjandeperiod och restvärde prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om detta värde är lägre än redovisat värde.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

#### **Immateriella anläggningstillgångar**

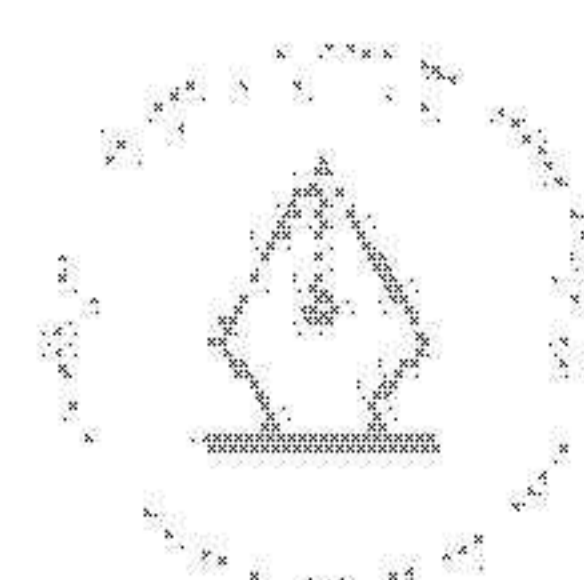
Immateriella anläggningstillgångar som förvärvas separat tas upp i balansräkningen när de förvärvas och värderas då till anskaffningsvärdet. Immateriella anläggningstillgångar som förvärvas i samband med ett rörelseförvärv värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Immateriella anläggningstillgångar tas bort från balansräkningen då de avyttras dvs när koncernen inte längre har kontrollen över tillgången alternativt när det inte längre finns några förväntade framtida ekonomiska fördelar med tillgången.

#### *Kundrelationer*

Kundrelationer redovisas som en immateriell tillgång. Värdet bedöms genom en kalkyl för hur kunder kan behållas. Avskrivning sker enligt kalkylen om hur länge kundrelationerna behålls. Kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar.

#### *Varumärke*

Varumärke redovisas per kassagenererande enhet. Kalkyl görs för de olika varumärken som innehas av koncernen. Affärsmodellen med alla dess avtal samt olika varumärkesbyggande aktiviteter kring lärande, miljö och kvalitet är beroende av varandra vilket gör att det inte går att separera ett eller flera avtal eller varumärkesbyggande aktiviteter ur helheten. Flertalet varumärken inom koncernen, t ex Lekolar, har bedömts vara etablerade och därmed har det inte varit möjligt att bedöma den återstående nyttjandeperioden för respektive varumärke. Varumärke redovisas därför som en immateriell tillgång med obestämbar nyttjandevärde och nyttjandeperiod förutom avseende förvärvade varumärken, där nyttjandeperioden har bedömts till mellan 5-10 år och avskrivningar därmed sker linjärt över denna period. Varumärken testas årligen eller vid indikation för att identifiera eventuell nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerad nedskrivning.



#### *Goodwill*

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill vid förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Goodwill testas årligen eller vid indikation för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

#### **Avskrivningar**

Anläggningstillgångar skrivs av enligt plan över den förväntade nyttjandeperioden. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

#### *Materiella anläggningstillgångar*

Markanläggningar	5%
Byggnader	2-5 %
Förbättringsutgifter på annans fastighet	8,33-20 %
Inventarier, verktyg och installationer	20%
Bilar och andra transportmedel	20%

#### *Immateriella anläggningstillgångar*

Balanserade utgifter för dataprogram	20-33 %
Kundrelationer	10-12,5 %
Varumärke	0-20%

För goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod sker årlig nedskrivningsprövning.

#### **Nedskrivningar**

Tillgångar avskrivs enligt plan och prövas för nedskrivning om indikation finns. Nedskrivning sker till återvinningsvärdet om detta är lägre än redovisat värde. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen. Återvinningsvärdet är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångarna på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Vid bedömning av nyttjandevärdet beräknas framtida kassaflöde diskonterat till nuvärde med användande av en diskonteringsfaktor före skatt.

#### **Leasing - koncernen som leasetagare**

Alla hyres- och leasingkontrakt (med undantag för kortfristiga leasingavtal och leasingkontrakt med lägre värde) redovisas som en tillgång (nyttjanderätt) och som en skuld i koncernens balansräkning. I resultaträkningen redovisas en avskrivning av den leasade tillgången och en räntekostnad hänförlig till leasingsskulden. Avskrivningstiden för nyttjanderätten har fastställts utifrån den uppskattade leasingperioden.

\* Leasingsskulden värderas till nuvärdet av återstående betalningar med hjälp av nuvarande diskonteringsräntor. En marginallåneränta har fastställts per valuta för samtliga tillgångsslag.

\* Nyttjanderätten/tillgången har värderats till summan av den redovisade leasingsskulden, ev. initiala direkta kostnader och uppskattade kostnader för återställning.

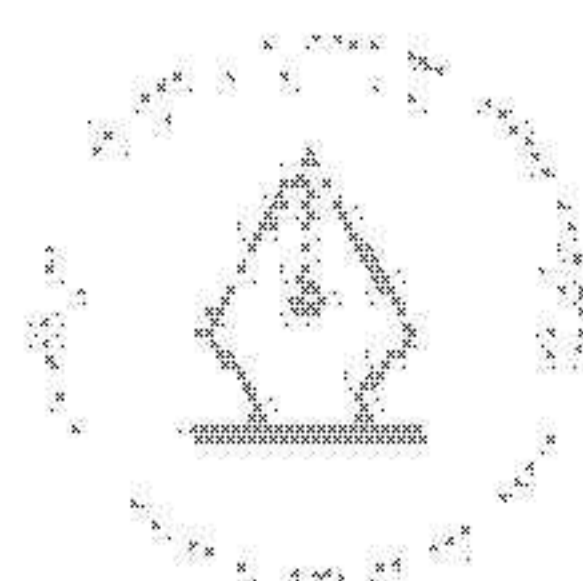
\* Leasingavtal med återstående löptid om 12 månader eller mindre samt leasingavtal vars nyttjandevärde understiger 5 000 USD inkluderas inte i skulden eller nyttjanderätten i balansräkningen.

\* Enligt huvudregeln i IFRS 16 ska icke-leasingkomponenter redovisas separat från leasingkomponenten och kostnadsföras i resultaträkningen. Dock kan en leasetagare välja att inte separera icke-leasingkomponenter från leasingkomponenten och detta val görs baserat på tillgångsslag. Koncernen har valt att tillämpa denna lättnadsregel.

Koncernens leasingavtal avser lokaler, fordon samt maskin- och kontorsutrustning.

#### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan finansiella anläggningstillgångar, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, likvida medel samt derivat. På skuldsidan återfinns skulder till aktieägare och kreditinstitut, tilläggsköpeskilling, leverantörsskulder, övriga skulder, leasingsskulder samt derivat.



Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Redovisningen beror på hur de finansiella instrumenten har klassificerats.

Instrumenten klassificeras till:

- upplupet anskaffningsvärde
- verkligt värde via resultatet
- verkligt värde via övrigt totalresultat

#### **Klassificering och värdering**

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin verkligt värde via resultaträkningen, vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan.

Klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument avgörs av affärsmodellen för förvaltning av tillgången och karaktären på de avtalsenliga kassaflödena. Affärsmodellen för samtliga finansiella tillgångar som är skuldinstrument är att inkassera kapitalbelopp och eventuell ränta på kapitalbeloppet. De avtalsenliga kassaflödena från dessa tillgångar utgörs enbart av kapitalbelopp och ränta varför dessa klassificeras som finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Samtliga finansiella tillgångar klassificeras som upplupet anskaffningsvärde förutom derivatinstrument som klassificeras som verkligt värde via resultatet.

#### **Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde**

Tillgångar i denna kategori, värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. I kategorin ingår finansiella anläggningstillgångar, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar samt likvida medel. Kundfordringar redovisas efter avdrag för förväntade kreditförluster. Diskontering tillämpas inte på grund av den korta löptiden varför upplupet anskaffningsvärde överensstämmer med nominellt belopp.

I likvida medel ingår banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader. Likvida medel 2021 inkluderar spärrade medel om 17 MSEK hänförliga till en eventuell tilläggsköpeskilling.

#### **Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet**

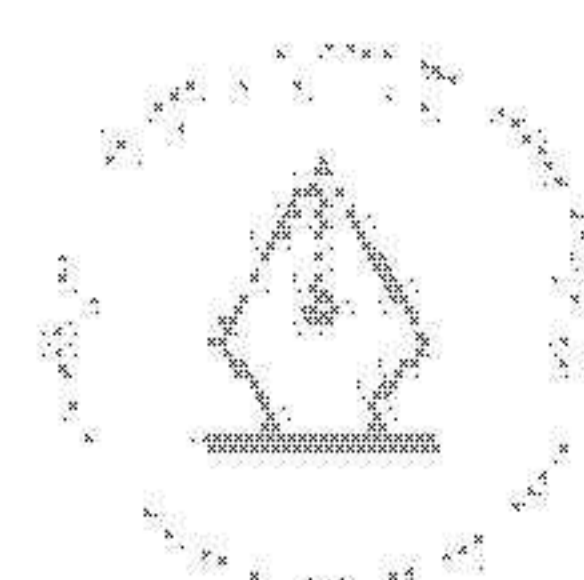
Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. Tillgångar i denna kategori avser derivat som inte är identifierade som ett säkringsinstrument. Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen redovisas derivatinstrument i balansräkningen vid varje rapporttillfälle till deras verkliga värden. Periodens värdeförändring redovisas via resultatet.

#### **Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde**

Skulder till aktieägare och kreditinstitut, tilläggsköpeskilling i form av skuld till tidigare aktieägare, leverantörsskulder, leasingkulder samt övriga skulder ingår i denna kategori. Skulderna värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

#### **Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet**

Skulder i denna kategori avser förvävsrelaterad villkorad tilläggsköpeskilling samt derivat som inte är identifierade som ett säkringsinstrument. Finansiella instrument i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i årets resultat. Verkliga värden på derivat baseras på erhållna värderingar från tredje part på balansdagen. Derivatinstrument redovisas initialt till verkligt värde innebärande att transaktionskostnader belastar periodens resultat. Efter den initiala redovisningen redovisas derivatinstrument i balansräkningen vid varje rapporttillfälle till deras verkliga värden. För tilläggsköpeskilling baseras värderingen genom tillämpning av vedertagna värderingstekniker, varvid koncernen gör antagande som baseras på indata som inte är observerbara på marknaden som råder på balansdagen.



### ***Nedskrivning av finansiella tillgångar***

Koncernens finansiella tillgångar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Nedskrivning för förväntade kreditförluster är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället.

### ***Kundfordringar och avtalstillgångar***

Den förenklade metoden tillämpas för kundfordringar och avtalstillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade metoden, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. Koncernen baserar värdering av förväntade kreditförluster på historiska kundförluster kombinerat med framåtblickande faktorer.

### ***Övriga finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde***

Koncernens övriga finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde består av likvida medel, andra finansiella anläggningstillgångar samt övriga fordringar. För koncernens likvida medel tillämpas den generella metoden, vilket är en nedskrivningsmodell med tre stadier.

Vid värdering av förväntade kreditförluster använder koncernen en metod baserad på extern kreditrating.

Företagsledningen bedömer att posterna andra finansiella anläggningstillgångar respektive övriga fordringar inte är väsentliga.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultaträkningen inom posten övriga externa kostnader.

### ***Redovisning i och borttagande från balansräkningen***

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när rätt att fakturera kunden föreligger. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång, eller del av en finansiell tillgång, tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld, eller del av en finansiell skuld, tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. Vinster eller förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet.

### ***Fordringar och skulder i utländsk valuta***

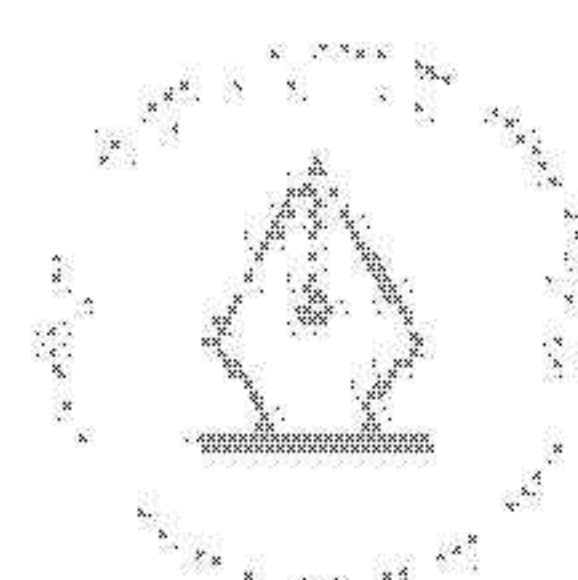
Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Löpande transaktioner i utländsk valuta omräknas till valutakurs på transaktionsdagen. Vinster och förluster på rörelsens fordringar och skulder netto redovisas och påverkar rörelseresultatet.

### ***Varulager***

Värderingen av varulagret har skett till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde. Räntekostnader ingår inte i lagervärdet. Inkuransrisker har beaktats.

### ***Eventualförpliktelser***

Eventualförpliktelser redovisas om det föreligger ett möjligt åtagande som bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser och det inte är troligt att ett utflöde av en resurs kommer att krävas eller att åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig noggrannhet.



### **Avsättningar**

Avsättningar redovisas när koncernen har ett åtagande och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningar har gjorts för samtliga förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen var sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller till den tidpunkt då de skall infrias.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Detta innebär att resultatet har justerats för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden. I likvida medel ingår kassa och bank.

### **Viktiga uppskattningar och bedömningar**

Upprättande av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt av andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika ifrån dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar ses över regelbundet.

#### *Nyttjandeperiod immateriella och materiella anläggningstillgångar*

Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar baseras på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden samt bedömda restvärden prövas varje balansdag och justeras vid behov.

#### *Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärke*

Koncernen undersöker varje år, eller vid indikation, om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill eller varumärke, i enlighet med redovisningsprincip beskriven under avsnittet "Nedskrivningar". Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras, se vidare not 12.

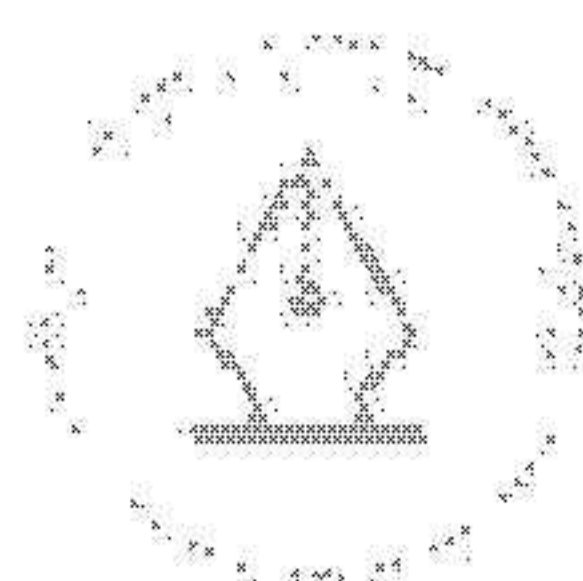
#### *Inkurans varulager*

En modell används för att beräkna inkuransreserv i lager, en inkuranstrappa. Modellen utgår från artiklarnas lageromsättningshastighet under ett år och indelningen görs utifrån tiden sedan senaste inleverans. Helt nya artiklar undantas från beräkningen under dess första nio månader på lager. Beräkning görs för varje lageromsättningshastighet med en procentsats som reserveras. Pandurogruppen nyttjar inte denna modell vid beaktande av inkurans utan använder schablonregeln dvs gör avdrag för inkurans med 3%.

### **Mål, riktlinjer och processer för hantering av kapital**

Koncernens hantering av kapital inkluderar aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital och samtliga övriga reserver i eget kapital hänförliga till moderbolagets ägare. Det primära målet för koncernens hantering av kapital är att maximera aktieägarnas värde. Bolaget kommer vid eventuella behov att ha möjlighet att genomföra ytterligare kapitalanskaffningar. Det finns dock inget i dagens läge som förutsätter att internt genererade medel och bankavtal inte räcker för att täcka den planerade expansionen.

Bolaget redovisar utfall av avtalsenliga nyckeltal, skuldtjänstkvot och nettoskuldsättning / EBITDA, gentemot banken varje kvartal.



## Not 2 Intäkter från avtal med kunder

### Geografiska marknader

Koncernen indelar verksamheten i följande geografiska marknader: Sverige, Norge, Danmark, Finland, Belgien och Nederländerna.

	2022	2021
Danmark	281 095	209 751
Finland	352 995	283 518
Norge	353 889	259 727
Sverige	1 101 080	781 902
Nederländerna	34 480	-
Belgien	5 308	-
	<b>2 128 848</b>	<b>1 534 898</b>

### Prestationsåtaganden

	2022	2021
<i>Varor och tjänster utförda vid en enskild tidpunkt</i>		
Learn, create & play	1 187 215	748 972
Indoor spaces	794 265	652 735
Övrigt	37 943	25 590
<i>Varor och tjänster utförda löpande över tid</i>		
Outdoor spaces	109 426	107 602
	<b>2 128 848</b>	<b>1 534 898</b>

## Not 3 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

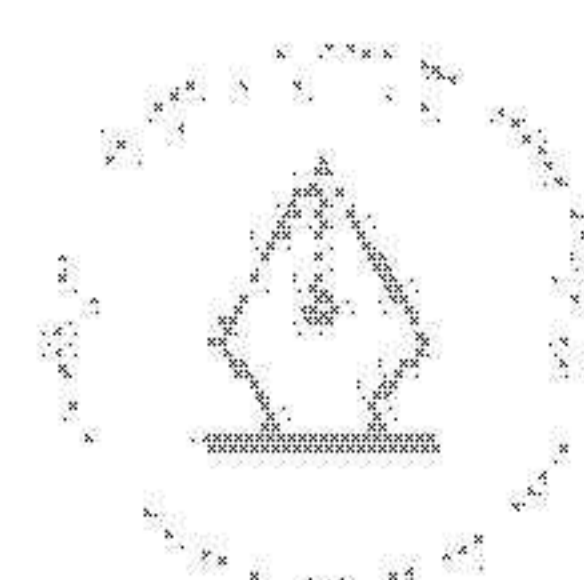
	2022	2021
<b>Övriga rörelseintäkter</b>		
Reducering av tilläggsköpeskilling	5 218	-
Återbetalning från FORA	101	859
Försäkringsersättning skador	427	-
Ersättning för rättegångskostnader	-	400
Erhållna bidrag	511	-
Återvunna kundförluster	102	-
Valutakursdifferenser	4 293	-
Övrigt	624	121
<b>Totalt</b>	<b>11 276</b>	<b>1 380</b>
<b>Övriga rörelsekostnader</b>		
Valutakursdifferenser	-	-408
<b>Totalt</b>	<b>-</b>	<b>-408</b>

Olika operativa valutakurser har redovisats netto för de olika åren.

## Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föräns av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning är olika frågor kring direkta och indirekta skatter. Allt annat är andra uppdrag.

	2022	2021
<b>Ernst &amp; Young</b>		
Revisionsuppdrag	2 422	1 464
Andra revisionsuppdrag	281	151
Skatterådgivning	503	311
Andra uppdrag	172	3 479
	<b>3 378</b>	<b>5 405</b>



**Not 5 Anställda och personalkostnader**

	2022	2021
<b>Könsfördelning i företagsledningen</b>		
<b>Styrelseledamöter</b>		
Kvinnor	2	2
Män	4	3
	<b>6</b>	<b>5</b>
<b>Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare</b>		
Kvinnor	3	3
Män	9	9
	<b>12</b>	<b>12</b>

**Anställda och personalkostnader 2022**

Medelantalet anställda	Sverige	Norge	Danmark	Finland	Kina	Neder- länderna	Belgien	Total
Kvinnor	189	39	35	28	6	15	2	315
Män	94	12	23	17	3	2	0	151
	<b>283</b>	<b>51</b>	<b>59</b>	<b>45</b>	<b>9</b>	<b>17</b>	<b>2</b>	<b>466</b>

**Anställda och personalkostnader 2021**

Medelantalet anställda	Sverige	Norge	Danmark	Finland	Kina	Neder- länderna	Belgien	Total
Kvinnor	140	27	30	30	6	-	-	233
Män	88	13	21	12	3	-	-	137
	<b>228</b>	<b>40</b>	<b>51</b>	<b>42</b>	<b>9</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>370</b>

**Löner och därmed jämställd ersättning 2022**

**Ersättning till styrelsen**

	Arvode	Rörliga ersättningar	Pensions- kostnad	Bil- och övriga förmåner	Totalt
Styrelsens ordförande	350	-	-	-	350
Övriga styrelseledamöter	425	-	-	-	425
<b>Totalt</b>	<b>775</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>775</b>

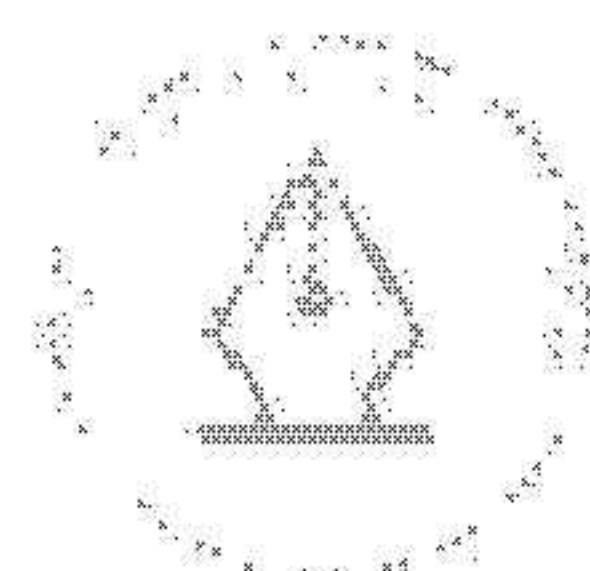
**Löner och därmed jämställd ersättning 2021**

**Ersättning till styrelsen**

	Arvode	Rörliga ersättningar	Pensions- kostnad	Bil- och övriga förmåner	Totalt
Styrelsens ordförande	350	-	-	-	350
Övriga styrelseledamöter	219	-	-	-	219
<b>Totalt</b>	<b>569</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>569</b>

**Ersättning till ledande befattningshavare 2022**

	Grundlön	Rörliga ersättningar	Pensions- kostnad	Bil- och övriga förmåner	Totalt
VD David Persson	2 844	2 400	721	171	6 136
Ledande befattningshavare, 11 personer	14 464	4 103	3 624	1 158	23 349
<b>Totalt</b>	<b>17 307</b>	<b>6 503</b>	<b>4 345</b>	<b>1 329</b>	<b>29 484</b>



**Ersättning till ledande befattningshavare 2021**

	Grundlön	Rörliga ersättningar	Pensionskostnad	Bil- och övriga förmåner	Totalt
VD David Persson	2 533	2 328	602	181	5 644
Ledande befattningshavare, 9 personer	13 660	4 150	3 397	1 176	22 382
<b>Totalt</b>	<b>16 193</b>	<b>6 478</b>	<b>4 000</b>	<b>1 357</b>	<b>28 027</b>

VD har en uppsägningstid om 12 månader vid uppsägning från bolagets sida samt 12 månader vid uppsägning initierad av VD själv. VD har därutöver rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner vid uppsägning från bolagets sida.

**Kostnader för ersättningar till anställda 2022**

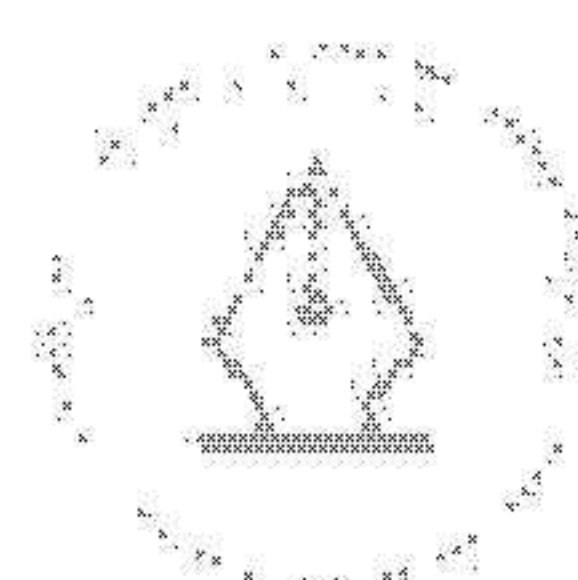
	Löner och ersättningar	Pensionskostnad	Sociala kostnader	Totalt
Moderbolag	9 080	1 678	2 895	13 653
<b>Totalt Moderbolag</b>	<b>9 080</b>	<b>1 678</b>	<b>2 895</b>	<b>13 653</b>
Dotterbolag i Sverige	186 042	12 098	45 847	243 988
Dotterbolag i Danmark	49 411	3 541	193	53 145
Dotterbolag i Finland	29 954	5 285	737	35 975
Dotterbolag i Norge	33 435	2 452	5 152	41 040
Dotterbolag i Nederländerna	6 345	414	-	6 758
Dotterbolag i Belgien	1 287	-	-	1 287
<b>Totalt dotterbolag</b>	<b>306 473</b>	<b>23 790</b>	<b>51 929</b>	<b>382 192</b>
<b>Totalt koncernen</b>	<b>315 553</b>	<b>25 467</b>	<b>54 824</b>	<b>395 845</b>

**Kostnader för ersättningar till anställda 2021**

	Löner och ersättningar	Pensionskostnad	Sociala kostnader	Totalt
Moderbolag	4 893	-	1 459	6 353
<b>Totalt Moderbolag</b>	<b>4 893</b>	<b>-</b>	<b>1 459</b>	<b>6 353</b>
Dotterbolag i Sverige	112 912	11 832	38 078	162 821
Dotterbolag i Danmark	42 558	2 575	-	45 133
Dotterbolag i Finland	26 183	4 007	945	31 135
Dotterbolag i Norge	27 072	1 576	4 719	33 367
Dotterbolag i Nederländerna	-	-	-	-
Dotterbolag i Belgien	-	-	-	-
<b>Totalt dotterbolag</b>	<b>208 726</b>	<b>19 989</b>	<b>43 742</b>	<b>272 457</b>
<b>Totalt koncernen</b>	<b>213 620</b>	<b>19 989</b>	<b>45 201</b>	<b>278 810</b>

**Not 6 Finansiella intäkter och kostnader**

	2022	2021
<b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>		
Ränteintäkter	1 062	228
Valutakursvinster	1 978	6 203
<i>Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetoden</i>	<b>3 040</b>	<b>6 431</b>
Intäkter från finansiella instrument	-	-
<i>Summa värdeförändringar från derivat</i>	-	-



	2022	2021
<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>		
Räntekostnader bank	-11 021	-5 663
Räntor lån från aktieägare	-9 555	-13 332
Räntekostnader leasingkontrakt	-4 297	-950
Övriga räntekostnader	-1 955	-685
Valutakursförluster	-9 089	-3 941
<i>Summa räntekostnader enligt effektivräntemetoden</i>	<b>-35 917</b>	<b>-24 571</b>
Kostnader för finansiella instrument	-720	-22
<i>Summa värdeförändringar från derivat</i>	<b>-720</b>	<b>-22</b>

**Not 7 Skatt på årets resultat och uppskjuten skatt**

	2022	2021
Aktuell skatt	-30 150	-1 940
Uppskjuten skatt	-4 301	-3 271
	<b>-34 452</b>	<b>-5 211</b>

*Samband mellan årets redovisade skattekostnad och resultat före skatt*

Resultat före skatt	198 912	108 927
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6%	-40 976	-22 439
<i>Justeras för:</i>		
Skillnader i skattesats	-260	321
Skatteeffekt, ej avdragsgilla kostnader	-4 102	-2 292
Skatteeffekt, ej skattepliktiga intäkter	3 597	1 044
Utnyttjade underskottsavdrag	1 224	745
Skatteeffekt avseende tidigare perioder	6 090	16 942
Förändrad skattesats på temporära skillnader	-	-260
Valutakursdifferenser	-24	727
<b>Summa</b>	<b>-34 452</b>	<b>-5 211</b>

	2022-12-31	2021-12-31
<b>Uppskjuten skattefordran hänförlig till</b>		
Anläggningstillgångar	4 678	600
Varulager	1 105	-
Långfristig skuld	383	-
Skattemässigt underskottsavdrag	-	119
<b>Summa</b>	<b>6 166</b>	<b>718</b>

**Uppskjuten skatteskuld hänförlig till**

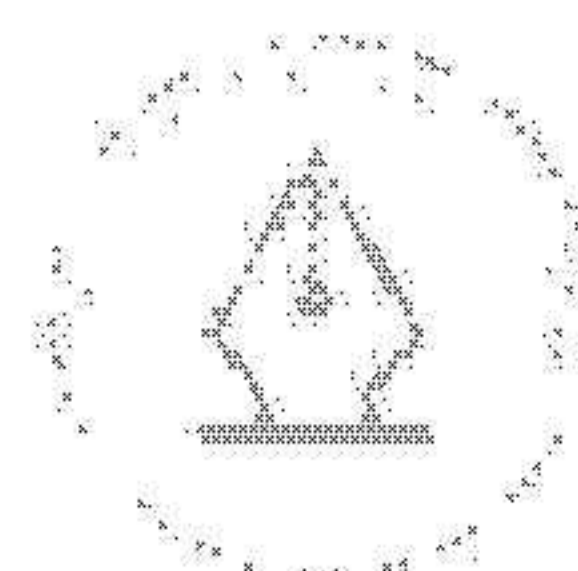
Immateriella anläggningstillgångar uppkomna vid förvärv	98 579	67 834
Obeskattade reserver	34 856	19 417
<b>Summa</b>	<b>133 435</b>	<b>87 252</b>

**Netto** -127 269 -86 533

I koncernen finns utnyttjade skattemässiga underskottsavdrag hänförliga till bolagen i Nederländerna och Belgien till ett belopp av 32 655 KSEK. Ingen uppskjuten skatt har redovisats.

Bolag inom koncernen har en pågående diskussion med skattemyndigheten i Sverige avseende avdragsrätt för räntor på interna lån till Norge.

I Norgediskussionen har beslut fattats i juridisk instans att inte godkänna Played Holdings yrkade avdragsrätt för åren 2010, 2011 och 2012. Played Holding har valt att acceptera utfallen i Norge för samtliga åren och har samtidigt begärt rättelse för åren 2011 och 2012 gentemot svenska skattemyndigheten där motsvarande ränteintäkter har beskattats. Skatten som dessa rättelser avser har redan inbetalats. Bolaget överklagade ärendet till Förvaltningsrätten, som i juli 2021 gav bolaget rätt i tvisten, d v s att dessa räntor inte skulle varit skattepliktiga i Played Holding AB. Skatteverket återbetalade den inbetalda skatten om 0,8 MSEK och ändrade taxeringen för dessa två år, vilket ökade underskottsavdragen. Skatteverket har överklagat Förvaltningsrättens dom till Kammarrätten och bolaget har bestridit Skatteverkets yrkande och inväntar Kammarrättens dom som förväntas under 2023.



Under 2022 avslutades processen avseende avdragsrätt för räntor på interna lån till tidigare aktieägare och ränta på lån finansierade med medel från fonder. Redan under 2021 biföll Kammarrätten dotterbolaget Played Holding ABs yrkande om avdrag för ränta till tidigare ägare avseende beskattningsår 2015, 2016 och 2017, vilket fastställdes av Förvaltningsrätten i december 2021. Under 2022 har bolaget valt att acceptera Skatteverkets syn att avdragsrätt för lån finansierade via olika fonder inte är avdragsgilla, vilket därmed innebär att processen är avslutad. Skatteverket har räknat om skatten för åren 2015 och framåt med hänsyn tagen dels till utfallet i denna process dels till de omtaxerade åren för processen avseende Norge, vilket medfört att förlustavdrag har uppkommit som kunnat användas och medfört en lägre skatt att betala än tidigare beräknats. Bolaget har löst upp en reserv på 6 MSEK.

Den skuld avseende tilläggsköpeskilling som fanns till tidigare ägare avseende år 2015 har reglerats, den av Skatteverket fastställda skatten för det aktuella beskattningsåret har inbetalats, ca 6 MSEK och resterande del har delats lika mellan tidigare ägare och bolaget, d v s ca 5 MSEK vardera. Den del som tillföll bolaget har redovisats som intäkt, reducering av tilläggsköpeskilling.

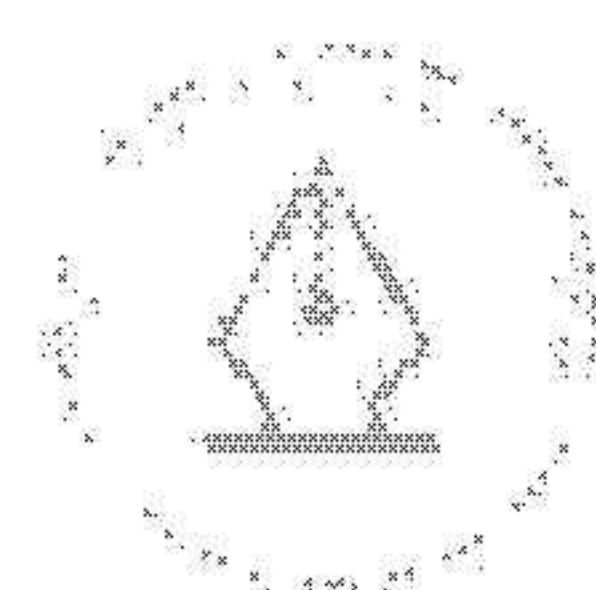
#### Not 8 Resultat per aktie

	2022	2021
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	164 461	103 716
Vägt genomsnitt antal aktier före utspädning	438 495	438 495
Vägt genomsnitt antal aktier efter utspädning	438 495	438 495
Resultat per aktie före utspädning, SEK per aktie	375,06	236,53
Resultat per aktie före utspädning, SEK per aktie	375,06	236,53

#### Not 9 Balanserade utgifter för dataprogram

	2022-12-31	2021-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	171 635	165 468
Förvärvat genom rörelseförvärv	54 954	-
Valutakursdifferenser	555	-
Omklassificering från pågående balanserade utgifter för dataprogram	13 748	6 168
Omklassificering från pågående nyanläggningar	-58	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>240 835</b>	<b>171 635</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-115 396	-94 041
Förvärvat genom rörelseförvärv	-34 726	-
Årets avskrivningar	-22 718	-21 355
Valutakursdifferenser	-501	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-173 340</b>	<b>-115 396</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>67 495</b>	<b>56 240</b>
<b>Pågående balanserade utgifter för dataprogram</b>		
Ingående anskaffningsvärde	5 014	2 050
Årets inköp	14 112	9 601
Omklassificering till balanserade utgifter för dataprogram	-13 748	-6 168
Omklassificering till inventarier, verktyg och installationer	-	-460
Omklassificering till byggnader och mark	-	-8
<b>Utgående pågående balanserade utgifter för dataprogram</b>	<b>5 378</b>	<b>5 014</b>
<b>Totalt utgående redovisat värde</b>	<b>72 873</b>	<b>61 254</b>

Återstående avskrivningstid för dataprogram är 1-5 år.



**Not 10 Kundrelationer**

	2022-12-31	2021-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	312 291	310 737
Förvärvat genom rörelseförvärv	78 429	-
Valutakursdifferenser	2 812	1 554
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>393 532</b>	<b>312 291</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-153 605	-121 767
Årets avskrivningar	-32 723	-31 155
Valutakursdifferenser	-1 523	-683
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-187 851</b>	<b>-153 605</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>205 682</b>	<b>158 686</b>
Återstående avskrivningstid för kundrelationer är 4 - 10 år.		

Värdet av koncernens kundrelationer har beräknats i samband med förvärvet av Osby intressenter och har bedömts genom en kalkyl av hur kunder kan behållas. Kalkylen är gjord per marknad och nuvärdesberäknad.

I samband med förvärvet av Panduro har koncernen förvärvat kundrelationer om totalt 78 MSEK vilka dels består av Panduros kundklubb, dels återförsäljare. Värdet på kundklubben skrivs av på 10 år och återförsäljarna på 8 år. Värdering har även här gjorts utifrån hur kunder beräknas behållas och en bedömning av respektive kundgrupps framtida kassaflöden som nuvärdeberäknats.

**Not 11 Varumärken**

	2022-12-31	2021-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	227 704	196 055
Förvärv genom rörelseförvärv	93 231	29 156
Valutakursdifferenser	4 328	2 492
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>325 263</b>	<b>227 704</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-8 987	-4 018
Årets avskrivningar	-5 465	-4 969
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-14 452</b>	<b>-8 987</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>310 811</b>	<b>218 717</b>

**- Varav varumärken med obestämbar nyttjandeperiod:**

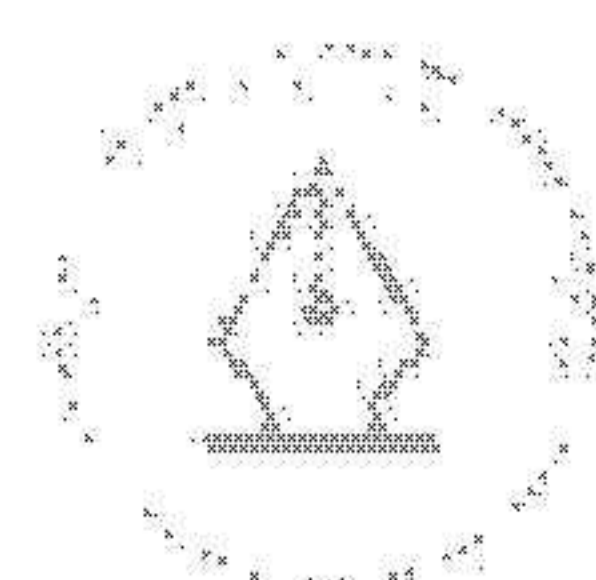
	2022-12-31	2021-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	176 917	174 424
Förvärv genom rörelseförvärv	85 621	-
Valutakursdifferenser	4 328	2 492
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>266 866</b>	<b>176 917</b>

**- Varav varumärken som skrivs av:**

	2022-12-31	2021-12-31
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	50 787	21 631
Förvärv genom rörelseförvärv	7 610	29 156
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>58 397</b>	<b>50 787</b>

<b>Akkumulerade avskrivningar</b>		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-8 987	-4 018
Årets avskrivningar	-5 465	-4 969
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-14 452</b>	<b>-8 987</b>

<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>43 945</b>	<b>41 800</b>
Återstående avskrivningstid för varumärken är 5 - 8 år.		



Varumärke har beräknats i samband med förvärvet av Osby intressenter, SIS International (SIS), Hands-On Science (HOS) och Play Box AB. Kalkyl har gjorts över varumärket Lekolar och olika kombinationer med Printel (FI) och Leika (DK). Kalkyl har också gjorts för varumärket SIS, HOS och Play Box.

Varumärke anses ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs således inte av enligt plan, med undantag för förvärvat varumärke i Hands-On Science AB och Play Box AB, vars nyttjandeperiod uppgår till 10 år och planenliga avskrivningar görs.

I samband med förvärvet av Panduro har varumärken förvärvats till ett värde av 93 MSEK. Det förvärvade varumärket Panduro, bedöms ha obestämbar nyttjandeperiod medan nyttjandeperioden för övriga förvärvade varumärken har bedömts till 5 år och planenliga avskrivningar görs.

#### Not 12 Goodwill

	2022-12-31	2021-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	441 506	438 057
Förvärv genom rörelseförvärv	124 286	-
Valutakursdifferenser	4 547	3 449
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>570 339</b>	<b>441 506</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>570 339</b>	<b>441 506</b>

I samband med förvärvet av Panduro har goodwill förvärvats till ett värde av 124 MSEK.

#### Nedskrivningsprövning av goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod fördelar sig på koncernens kassagenererande enheter som identifierats utifrån geografisk marknad inom koncernen, med undantag från Panduro som bedömts utgöra en egen kassagenererande enhet.

#### Goodwill per kassagenererande enhet

	2022-12-31	2021-12-31
Sverige	361 164	361 164
Danmark	2 599	2 385
Norge	47 100	45 659
Finland	35 190	32 298
Panduro	124 286	-
<b>Summa goodwill</b>	<b>570 339</b>	<b>441 506</b>

#### Varumärke med obestämbar nyttjandeperiod per kassagenererande enhet

	2022-12-31	2021-12-31
Sverige	109 199	109 199
Danmark	10 433	9 574
Norge	30 908	29 963
Finland	30 705	28 181
Panduro	85 621	-
<b>Summa varumärke</b>	<b>266 865</b>	<b>176 917</b>

Goodwill och varumärke är fördelade på funktionell valuta och omräkning av dessa tillgångar ger omräkningsdifferenser som redovisas i Övrigt totalresultat.

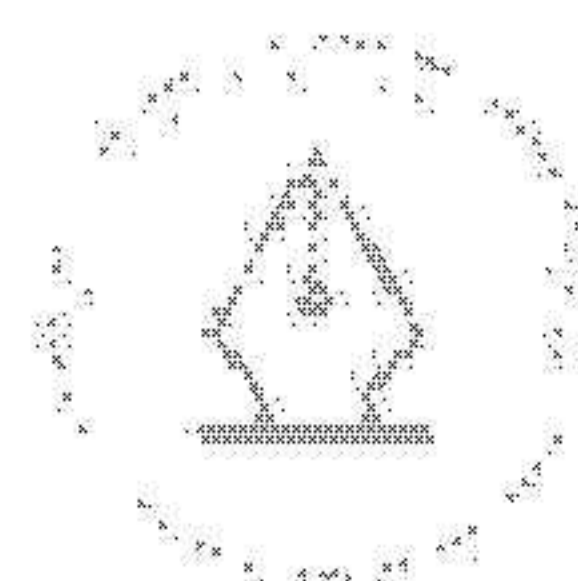
Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella budgetar som godkänts av ledning och styrelse och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Samma tal har använts för de olika marknaderna.

	2022-12-31	2021-12-31
Tillväxt <sup>1</sup>	2,0%	2,0%
Diskonteringsränta <sup>2</sup>	11,75-12,43%	9,75-10,22%

För gruppen har vi använt 11,75 % (föregående år 9,75).

<sup>1</sup> Prognostiserad tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden

<sup>2</sup> Diskonteringsränta före skatt tillämpad på uppskattade framtida kassaflöden



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
80F7FC4D737B431BE2B24B2C51E746CA

Prognosen baseras på tidigare resultat dvs historisk erfarenhet och förväntningar på marknadsutvecklingen. Marginalantaganden görs utifrån historisk kunskap i kombination med bedömning av framtida produkt- och kundmix. Procentuella antaganden i förhållande till omsättningen görs gällande investeringstakt och rörelsekapital. Den vägda genomsnittliga tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i branschrapporter. De diskonteringsräntor som används anges före skatt och återspeglar avkastningskraven på koncernen samt bedömda riskfaktorer.

En känslighetsanalys är gjord för olika ändringar av antaganden för hela gruppen.

\* Ökning av WACC med 1 % enhet

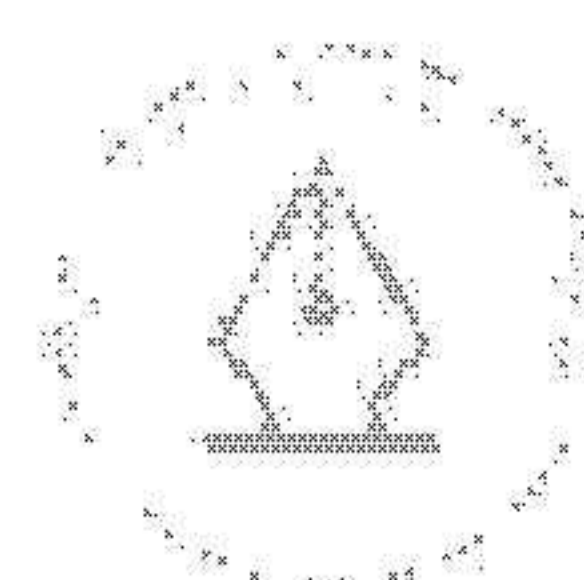
\* Utebliven tillväxt under prognosperiod

Känslighetsanalys har gjorts för de olika kassagenererande enheterna och samtliga enheter utom en klarar två av två ändringar samtidigt.

### Not 13 Byggnader och mark

	2022-12-31	2021-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	85 392	84 201
Årets inköp	-	98
Förvärv	-	27
Omklassificering från pågående nyanläggningar	17 371	1 058
Valutakursdifferenser	8	8
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>102 771</b>	<b>85 392</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-22 316	-19 095
Årets avskrivningar	-3 435	-3 216
Förvärv	-	-2
Valutakursdifferenser	-3	-2
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-25 753</b>	<b>-22 316</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>77 018</b>	<b>63 077</b>
<b>Pågående nyanläggningar</b>		
Ingående anskaffningsvärde	315	672
Årets inköp	19 996	2 338
Omklassificering till byggnader	-17 371	-1 058
Omklassificering till inventarier, verktyg & installationer	-2 892	-2 104
Omklassificering till balanserade utgifter för dataprogram	58	-
Omklassificering från balanserade utgifter för dataprogram	0	468
<b>Utgående pågående nyanläggningar</b>	<b>106</b>	<b>315</b>
Taxeringsvärde byggnader	20 366	14 371
Taxeringsvärde mark	5 092	5 092
	<b>25 458</b>	<b>19 463</b>

Byggnaden är intecknad som säkerhet för lån, se not 27.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
80F7FC4D737B431BE2B24B2C51E746CA

**Not 14 Förbättringsutgifter på annans fastighet**

	2022-12-31	2021-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	-	-
Förvärv	33 645	-
Årets inköp	740	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>34 385</b>	-
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-	-
Årets avskrivningar	-241	-
Förvärv	-29 842	-
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-30 083</b>	-
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>4 302</b>	-

**Not 15 Maskiner, inventarier och installationer**

	2022-12-31	2021-12-31
<b>Ackumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	72 733	54 191
Årets inköp	9 231	7 866
Förvärv	196 919	10 222
Försäljning/utrangering	-	-1 849
Omklassificering från byggnader och mark	2 892	2 104
Valutakursdifferens	5 547	199
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>287 322</b>	<b>72 733</b>
<b>Ackumulerade avskrivningar</b>		
Ingående ackumulerade avskrivningar	-50 716	-41 341
Årets avskrivningar	-7 908	-6 115
Förvärv	-161 342	-4 923
Försäljning/utrangering	-	1 849
Valutakursdifferens	-4 782	-187
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-224 748</b>	<b>-50 716</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>62 574</b>	<b>22 016</b>

Inga inventarier har sålts under året. Föregående år såldes inga inventarier.

**Not 16 Varulager**

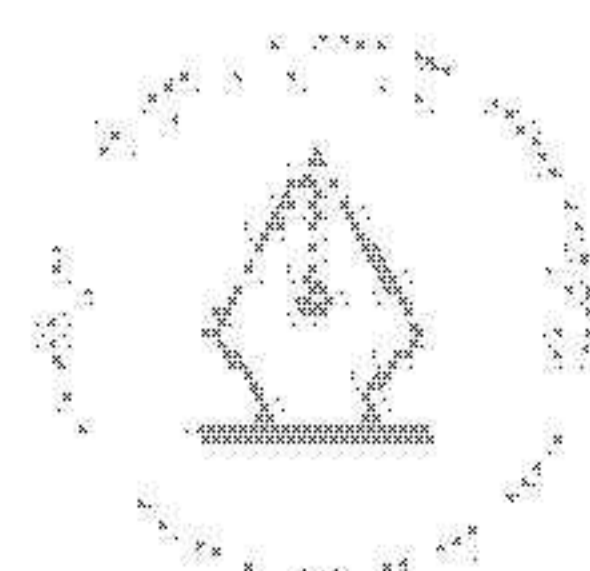
Varulagrets inkursansreserv har under året ökat med 14,6 MSEK till 40,7 MSEK (26,1). Majoriteten av ökningen är hänförlig till Lekolar AB och 4,3 MSEK är hänförlig till förvärv av Pandurokoncernen. Kostnaden för inkursansreserven ingår i posten Handelsvaror.

**Not 17 Kundfordringar**

<b>Åldersfördelning av kundfordringar</b>	2022-12-31	2021-12-31
Ej förfallna	356 722	375 112
Förfallna 1-30 dagar	34 631	11 929
Förfallna 31-60 dagar	2 537	-1 441
Förfallna mer än 60 dagar	-2 642	-4 956
<b>Totala kundfordringar</b>	<b>391 249</b>	<b>380 644</b>

Förfallna kundfordringar har ökat jämfört med föregående år, medan äldre outnyttjade kreditnotor har minskat. Förlustreserveringen uppgår till 1,4 MSEK (0,6 MSEK), ökningen är främst hänförlig till Panduroförvärvet.

Koncernen har en mycket bra kundbas (kommuner och offentligt finansierade privata förskolor och skolor) och har historiskt inte drabbats av kreditförluster av någon betydelse. Genom förvärvet av Panduro har koncernen nu också återförsäljare som kunder, för vilka det även där har varit låga kreditförluster historiskt sett.



**Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda hyror	6 992	2 149
Förutbetalda försäkringar	1 420	1 113
Upplupen leverantörsbonus	2 789	1 404
Övriga förutbetalda kostnader	19 771	4 595
Övriga upplupna intäkter	3 575	2 103
	<b>34 546</b>	<b>11 365</b>

**Not 19 Finansiella instrument**

**Finansiella instrument**

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen innefattar finansiella anläggningstillgångar, likvida medel, kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, leverantörsskulder, låneskulder, skulder till aktieägare, skulder till kreditinstitut, tilläggsköpeskillning, övriga kortfristiga skulder, leasingskulder samt derivat.

Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen består av derivatinstrument och tilläggsköpeskillning avseende förvärvet av Play Box AB. Vad gäller övriga finansiella poster är de värderade till upplupet anskaffningsvärde och dessa bedöms utgöra en god approximation av verkligt värde.

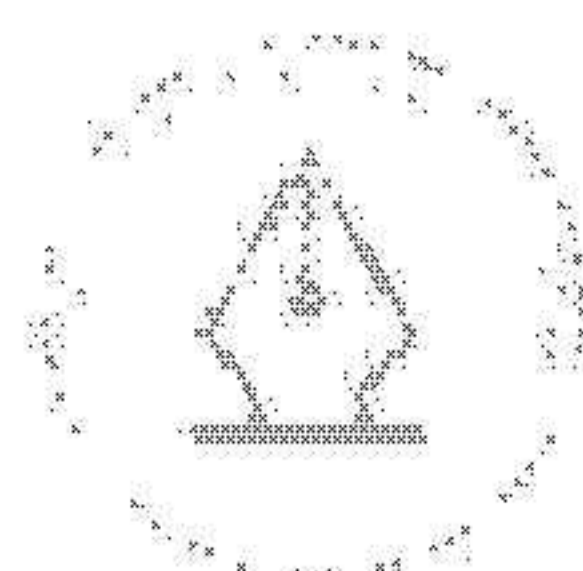
Derivatinstrument värderade till verkligt värde består av valutaterminer och verkligt värde beräknas inom nivå 2 genom erhållen värdering från tredje part. Derivatinstrument ingår i upplupna kostnader och förutbetalda intäkter i balansräkningen.

Förvärvsrelaterade skulder avser villkorade tilläggsköpeskillningar. Värdering av förvärvsrelaterad skuld hänförlig till förvärv av Play Box AB sker till verkligt värde baserat på indata som inte är observerbara på marknaden (nivå 3).

**Verkligt värde för varje klass av finansiella tillgångar eller skulder**

I nedanstående tabell presenteras koncernens finansiella tillgångar och skulder, klassificerade i kategorierna enligt IFRS9.

KSEK	2022-12-31	2021-12-31	Värderings- nivå
<b>Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>			
Kapitalförsäkring	-	88	2
<b>Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>			
Finansiella anläggningstillgångar	4 114	2 302	
Kundfordringar	391 249	380 644	
Övriga fordringar	17 532	5 577	
Likvida medel	167 366	201 807	
<b>Summa tillgångar</b>	<b>580 261</b>	<b>590 417</b>	
<b>Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>			
Derivatinstrument	720	22	2
Övrig långfristig skuld	-	88	2
Tilläggsköpeskillning	-	17 000	
Tilläggsköpeskillning	4 362	7 902	3
<b>Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>			
Skulder till aktieägare	0	324 594	
Skulder till kreditinstitut	814 712	261 000	
Leverantörsskulder	247 989	131 980	
Övriga skulder	159 903	102 721	
Leasingskulder	431 405	49 831	
<b>Summa skulder</b>	<b>1 659 092</b>	<b>895 139</b>	



Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av de redovisade nettobeloppen i tabellen ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Tilläggsköpeskillingen som är hänförlig till förvärvet av Play Box AB 1 feb 2021 har omvärderats under 2022.

<b>Ingående balans 2022-01-01</b>	7 902
Utbetalning	-4 331
Omvärdering	791
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>	<b>4 362</b>

Varav realiserad värdeförändring 4 362

#### Finansiella skulder per 31 december 2022

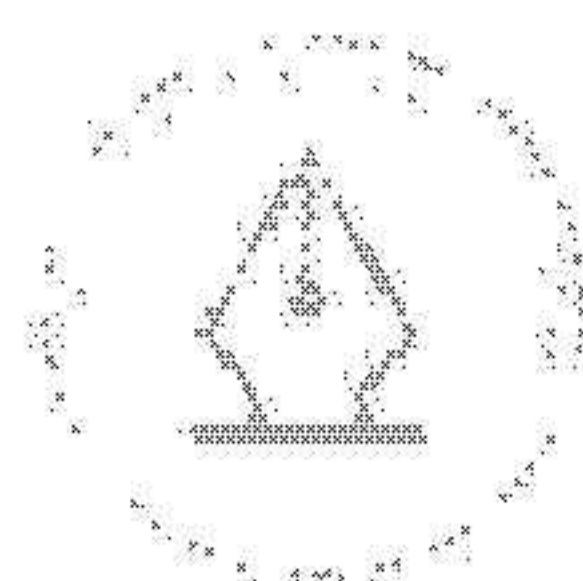
	<b>Totalt Belopp</b>	<b>Kassaflöde inom 1 år</b>	<b>Kassaflöde inom 1-2 år</b>	<b>Kassaflöde inom 2-5 år</b>	<b>Kassaflöde efter 5 år</b>
<b>Långfristiga skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut	739 712	-	100 025	283 266	411 085
Skulder till aktieägare	-	-	-	-	-
Skulder för tilläggsköpeskilling	-	-	-	-	-
Leasingskulder	284 063	-	137 751	145 001	38 778
Övriga långfristiga skulder	144	-	144	-	-
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>1 023 919</b>	<b>-</b>	<b>237 919</b>	<b>428 267</b>	<b>449 863</b>

	<b>Totalt Belopp</b>	<b>Kassaflöde 0-1 mån</b>	<b>Kassaflöde 1-2 mån</b>	<b>Kassaflöde 3-6 mån</b>	<b>Kassaflöde 6-12 mån</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut	75 000	-	15 700	15 700	46 401
Checkräkningskredit	4 075	4 075	-	-	-
Leverantörsskulder	247 989	233 214	14 556	119	100
Övriga skulder	164 121	29 278	35 601	41 327	57 915
Derivatinstrument	720	720	-	-	-
Leasingskulder	147 343	11 048	22 096	33 144	92 413
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>639 247</b>	<b>278 335</b>	<b>87 953</b>	<b>90 291</b>	<b>196 828</b>

#### Finansiella skulder per 31 december 2021

	<b>Totalt Belopp</b>	<b>Kassaflöde inom 1 år</b>	<b>Kassaflöde inom 1-2 år</b>	<b>Kassaflöde inom 2-5 år</b>	<b>Kassaflöde efter 5 år</b>
<b>Långfristiga skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut	225 000	-	225 872	-	-
Skulder till aktieägare	324 594	-	339 105	-	-
Skulder för tilläggsköpeskilling	20 571	-	20 571	-	-
Leasingskulder	32 539	-	14 058	18 913	670
Övriga långfristiga skulder	88	-	-	-	88
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>602 793</b>	<b>-</b>	<b>599 606</b>	<b>18 913</b>	<b>758</b>

	<b>Totalt Belopp</b>	<b>Kassaflöde 0-1 mån</b>	<b>Kassaflöde 1-2 mån</b>	<b>Kassaflöde 3-6 mån</b>	<b>Kassaflöde 6-12 mån</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut	36 000	-	36 535	1 744	1 744
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-
Leverantörsskulder	131 980	131 980	-	-	-
Övriga skulder	107 053	26 703	35 516	19 177	25 656
Derivatinstrument	22	22	-	-	-
Leasingskulder	17 292	1 614	2 520	3 427	10 175
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>292 346</b>	<b>160 319</b>	<b>74 571</b>	<b>24 348</b>	<b>37 575</b>



## Not 20 Riskhantering

Lekolar Group - koncernens verksamhet påverkas av ett antal faktorer. Dessa kan innebära en risk för koncernens verksamhet och resultat. Nedan redogörs för de faktorer som bedöms kunna ha störst påverkan på Lekolar Groups verksamhet.

### **Finansiella riskfaktorer**

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för flera olika finansiella risker: kreditrisk, likviditetsrisk och kassaflödesrisk samt marknadsrisk (inkluderat valutarisk, ränterisk och prISRISK). Koncernens övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat.

#### *Kreditrisk*

Majoriteten av koncernens kunder utgörs av den offentliga och kommunala sektorn, där vi bedömer att kreditrisken är mycket låg. Bland kunderna finns även privata aktörer och utländska kunder, en kontinuerlig kreditprövning görs och differentierade limiter tillämpas. Inom koncernen har kreditförlusterna varit försumbara historiskt sett. I samband med förvärvet av Panduro har två nya kundtyper tillkommit, privatkunder och återförsäljare. Det finns ingen kreditrisk för privatkunderna. I det fall privatkunder vid näthandel väljer att betala med faktura står Klarna, som är betalningslösningen, risken. Det finns ett nära samarbete med kunderna i återförsäljarledet, skulle betalningsproblem uppstå upprättas betalningsplaner och historiskt sett har kreditförlusterna varit små, varför kreditrisken även här bedöms vara låg.

Likvida medel består av placeringar på bankkonton i banker med hög kreditvärdighet, vars kreditrating uppgår till minst A.

#### *Likviditetsrisk och kassaflödesrisk*

Koncernen har en säsongsmässig svängning i kassaflödet. Den största delen av den årliga amorteringen görs vid den punkten då likviditeten är som starkast under året (slutet av december). Löpande prognoser görs för kassaflödet för att säkerställa en betryggande marginal av likviditeten.

#### *Valutarisk*

Koncernens valutarisker utgörs av växelkursförändringar i betalningsflöden såsom flödes- och transaktionsexponering.

All säkring handlar om en tidsförskjutning av effekterna av olika valutasvängningar. Koncernen har en finanspolicy om att dessa prognostiserade flöden skall kurssäkras via terminskontrakt eller andra instrument för de kommande tolv månaderna. Inga särskilda valutaklausuler finns med kunder och leverantörer, varför ingen hänsyn tas till detta.

Omräkningar av utlandsverksamhetens resultat och finansiella ställning till koncernens rapporteringsvaluta orsakar omräkningsdifferenser (omräkningsexponering), som redovisas i övrigt totalresultat.

Omräkningsexponeringen i koncernen utgörs främst av NOK, DKK och EUR.

- \* 10 % starkare NOK ger 15,5 MSEK ökning av eget kapital
- \* 10 % starkare DKK ger 12,0 MSEK ökning av eget kapital
- \* 10 % starkare EUR ger 11,9 MSEK ökning av eget kapital

Nettoflödena i gruppens valutor är för de största valutorna

- \* Inflow 218,3 MNOK. 10 % starkare NOK ger 23,0 MSEK högre resultat före skatt
- \* Inflow 30,1 MDKK. 10 % starkare DKK ger 4,3 MSEK högre resultat före skatt
- \* Outflow 29,2 MEUR. 10 % starkare EUR ger 31,0 MSEK lägre resultat före skatt
- \* Outflow 8,6 MUSD. 10 % starkare USD ger 8,7 MSEK lägre resultat före skatt
- \* Outflow 4,3 MGBP. 10 % starkare GBP ger 5,3 MSEK lägre resultat före skatt
- \* Outflow 36,4 MCNY. 10 % starkare CNY ger 5,5 MSEK lägre resultat före skatt

#### *Ränterisk*

Den ränterisk som koncernen utsätts för är att upplåningen sker till rörlig ränta. Idag finns inga säkringar av nuvarande räntenivå. En ökad ränta med en procentenhet skulle öka finanskostnaderna med 8,1 MSEK.

#### *Prisrisk – handelsvaror*

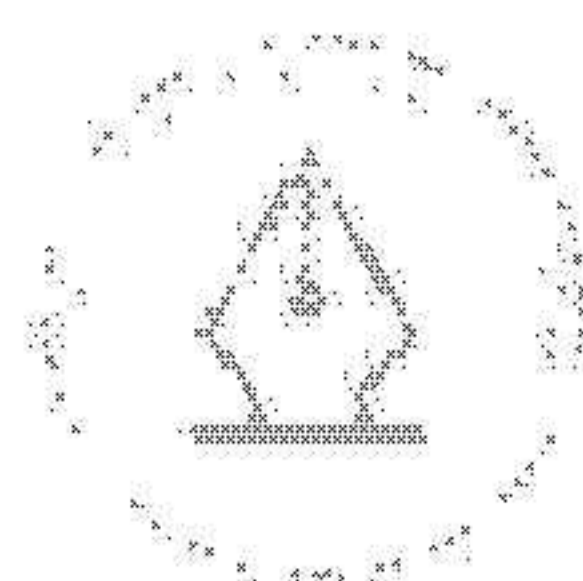
Koncernen är exponerad för prisrisk avseende förändringar i valutakurserna, främst gällande Euro, GBP och US dollar. Inköpen i dessa valutor är av stor betydelse.

En förändring i gruppens pris med 1 % till kund ger 21,3 MSEK medan samma procentuella förändring i pris på handelsvaror ger en effekt på 12,4 MSEK.

### **Övriga risker**

#### **Beroende av nyckelpersoner**

Koncernens framtida utveckling är till viss del beroende av att vissa nyckelpersoner stannar i organisationen. Det finns ingen garanti för att bolaget lyckas behålla dessa nyckelpersoner. En eventuell förlust av någon eller några av dessa medarbetare kan komma att leda till en kortsiktigt negativ utveckling av verksamheten. Koncernen har hittills inte haft svårighet att rekrytera kvalificerad personal.



#### **Beroende av större kunder**

Beroendet av större kunder från den offentliga sektorn anses ej utgöra någon större risk. Detta förklaras delvis av att kunderna är många, vilka motverkar effekterna av risktagande inom koncernen. Det stora antalet kunder begränsar beroendet av någon enskild kund. Varje kund har ett flertal avtal och därmed minskar risken. De större avtalen har i ökad utsträckning 3-5 olika leverantörer. Avtalsperioden är mellan 1-4 år.

#### **Framtida kapitalbehov**

Bolaget kommer vid eventuella behov att ha möjlighet att genomföra ytterligare kapitalanskaffningar. Det finns dock inget i dagens läge som förutsätter att internt genererade medel och bankavtal inte räcker för att täcka den planerade expansionen.

#### **Centrala stödjande funktioner**

Koncernen har centraliserat flera stödjande funktioner (inköp, IT, logistik, marknadsföring, produktportfölj och administration), för att uppnå kostnadsfördelar. Denna strategi innebär samtidigt en risk. Vid driftstörningar i någon av de centraliserade stödjande funktionerna riskerar hela koncernen att påverkas. Koncernen arbetar löpande med att förebygga större driftstörningar i nämnda funktioner.

#### **Förvärv och integration**

Koncernen har genomfört ett antal förvärv och avser att fortsätta med den strategin. Det ger behov av noggrann analys innan och detaljerad planläggning av integrering av de köpta enheterna. Detta är inte alltid en garanti för att säkerställa framgång vid förvärv och reducera riskerna.

#### **Konjunktur**

Lekolar Groups framtida utveckling är beroende av faktorer utom bolagets kontroll, exempelvis den allmänna konjunkturen, kommunernas ekonomiska utveckling, politiska förändringar, nativiteten hos befolkningen, marknadsförutsättningar för bolagets kunder och förekomsten av nya konkurrerande produkter och leverantörer av dessa. Påverkan av dessa faktorer kommer att leda till effekter av bolagets framtida resultat, positivt som negativt. Panduro påverkas av den allmänna konjunkturen och köpkraften hos bolagets kunder. Emellertid har Panduro historiskt sett klarat sig bra under lågkonjunkturer där befolkningen i allmänhet kostat på sig aktiviteter inom skapande och kreativitet. Inflationen påverkar Panduros lönsamhet genom högre inköpspriser och omkostnadsnivåer, vilket i den mån det är applicerbart kompenseras av högre priser gentemot kund.

#### **Konkurrens**

Marknaden för gruppens produkter är fragmenterad och konkurrensutsatt. Koncernen konkurrerar med både lokala företag samt större nationella och internationella företag.

Det kan inte uteslutas att konkurrensen skärps genom att nya bolag etablerar sig på marknaden eller att etablerade ändrar strategi eller geografisk bearbetning.

#### **Hållbarhet**

Krav och förväntningar från kunder, lagstiftare och övriga intressenter vad gäller hållbarhet har markant ökat de senaste åren. Lekolar analyserar hållbarhetsrelaterade risker årligen, i samband med den bolagsövergripande riskanalysen. Risker som hanteras syftar till att tillförsäkra säkerhet kopplat till innehåll i produkter och användande av produkter, begränsad miljöpåverkan i hela värdekedjan, respekt för mänskliga rättigheter och arbetsvillkor i leverantörs- och distributionsled, begränsad risk för oetiskt beteende och korruption, samt bibehållet varumärkesvärde.

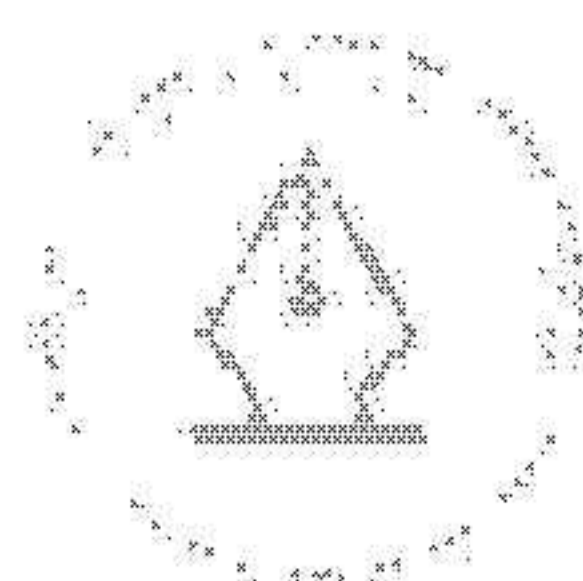
#### **Not 21 Finansiella skulder**

Under hösten 2022 i oktober tecknades ett nytt bankavtal med Danske bank. Finansieringen omfattar två långa krediter på totalt 850 MSEK, en Revolving credit facility på 150 MSEK, som per 2022-12-31 ej var nyttjad, samt en checkräkningskredit som uppgår till 175 MSEK. Lånen löper på 3 år med möjlighet till förlängning två gånger, med ett år i taget. Checkräkningskrediten löper till 31 december 2023. Med finansieringen följer särskilda villkor med finansiella nyckeltal som skall uppfyllas varje enskilt kvartal, mätningen startar fr o m 31 mars 2023. En testmätning gjordes per 2022-12-31 och båda nyckeltalen möttes.

#### **Not 22 Checkräkningskredit**

	2022-12-31	2021-12-31
Beviljad kredit	175 000	100 000
Utnyttjad kredit	4 075	-

Bankavtalet innehåller ett avtal om en rörlig kredit om 175 MSEK för gruppens olika valutor. Inom kreditgränsen finns en cash pool som Played Holding fritt kan fördela mellan olika bolag. Interna kreditgränser finns som bestäms av centrala finansfunktionen. Cash poolen innefattar också en konsoliderad beräkning av ränta mellan de olika enheterna.



### Not 23 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

Antalet aktier uppgick vid utgången av 2022 till 438 495 (2021: 438 495) med ett kvotvärde av 1 kr (2021: 1 kr) per aktie.

Antal aktier fördelar sig på Preferensaktier Serie A med rösträttsandel 1 röst per aktie resp Stamaktier Serie B med rösträttsandel 10 röster per aktie enligt följande:

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Antal aktier totalt	Aktiekapital	Övrigt till- skjutet kapital	Summa
Per 1 januari 2022	333 232	105 263	438 495	438	353 847	354 285
<b>Per 31 december 2022</b>	<b>333 232</b>	<b>105 263</b>	<b>438 495</b>	<b>438</b>	<b>353 847</b>	<b>354 285</b>
Per 1 Januari 2021	333 232	105 263	438 495	438	353 847	354 285
<b>Per 31 december 2021</b>	<b>333 232</b>	<b>105 263</b>	<b>438 495</b>	<b>438</b>	<b>353 847</b>	<b>354 285</b>

### Not 24 Leasingavtal

#### Nyttjanderättstillgångar per 31 december 2022

	Lokaler	Fordon	Övrigt	Total
Tillkommande nyttjanderätter	3 215	7 003	0	10 219
Tillkommande nyttjanderätter, förvärv Panduro	360 906	3 702	2 833	367 441
Avskrivningar	-33 070	-5 883	-441	-39 394
<b>Utgående redovisat värde nyttjanderättstillgångar</b>	<b>409 631</b>	<b>14 085</b>	<b>3 538</b>	<b>427 255</b>

#### Nyttjanderättstillgångar per 31 december 2021

	Lokaler	Fordon	Övrigt	Total
Tillkommande nyttjanderätter	6 542	6 920	2 351	15 813
Avskrivningar	-12 547	-5 299	-197	-18 042
<b>Utgående redovisat värde nyttjanderättstillgångar</b>	<b>39 725</b>	<b>8 167</b>	<b>1 094</b>	<b>48 986</b>

De identifierade leasingavtalen har delats in i tre kategorier;

- \* Lokaler
- \* Fordon
- \* Övriga leasingavtal

Lokaler består av butikslokaler, lager- och kontorslokaler. Den estimerade löptiden sträcker sig mellan 2-6 år för merparten av kontrakten, därutöver finns det några enstaka kontrakt med längre löptid, som längst 10 år. En del av hyresavtalen har kortare löptid, men med option på förlängning, som historiskt sett har utnyttjats. Den bedömda livslängden på löptiden har gjorts utifrån befintliga avtal med längre löptid. Fordonens löptid sträcker sig normalt mellan 2-4 år. Övriga leasingavtal består främst av en pärlmaskin vars löptid är 5 år, kontorsutrustning och kassaterminaler vars normala löptid är 2-4 år.

#### Redovisade belopp i resultaträkningen hänförligt till leasingavtal

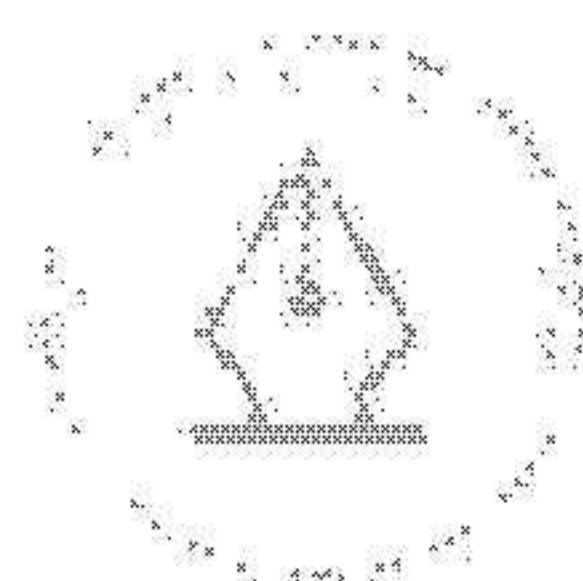
	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-39 394	-18 042
Räntekostnad för leasingkulder	-4 297	-950
Kostnader avseende korttidsleasingavtal	-861	-1 060
Kostnader avseende leasing av tillgångar av lågt värde	-1 191	-638
Intäkter från vidareuthyrning	431	-
	<b>-45 312</b>	<b>-20 690</b>

Koncernens totala kassautflöde för leasingavtal uppgick till 62 046 (21 252) KSEK.

#### Leasingskulder

	2022-12-31	2021-12-31
Kortfristiga skulder avseende leasingavtal	147 343	17 292
Långfristiga skulder avseende leasingavtal	284 063	32 539
<b>Summa leasingskulder</b>	<b>431 405</b>	<b>49 831</b>

För löptidsanalys se not 19.



#### Not 25 Pensioner och liknande förpliktelser

Pensionsplanen ITP2 för tjänstemän i Sverige som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Premien är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 6,6 MSEK (4,4 MSEK).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Om konsolideringsnivån överstiger 150 procent kan premierreduktioner införas. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (172).

#### **Förmånsbestämda planer**

Koncernen har inte några pensionsplaner som redovisas som förmånsbestämda planer.

#### **Avgiftsbestämda planer**

Planerna omfattar huvudsakligen ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till separata juridiska enheter, exempelvis försäkringsbolag. Storleken på premien baseras på lönen. Pensionskostnaden för perioden ingår i resultaträkningen.

<b>Pensionskostnader</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Avgiftsbestämda planer	25 467	19 989
<b>Summa</b>	<b>25 467</b>	<b>19 989</b>

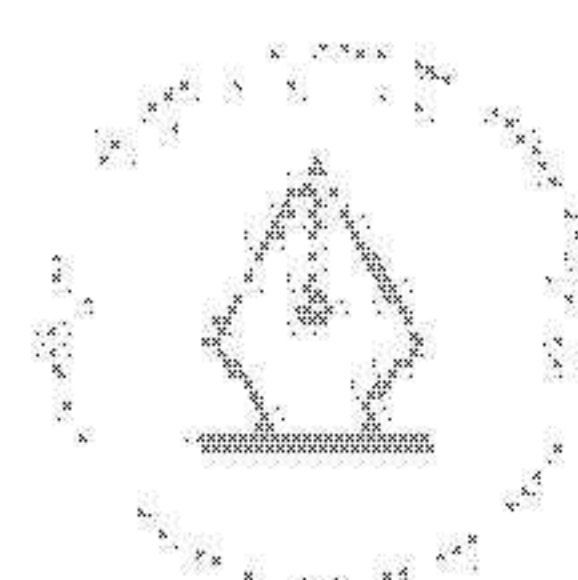
#### Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
Skuld personalkostnader	109 583	57 481
Upplupen kundbonus	11 838	7 661
Avtalsskulder	86 022	140 627
Inlevererade varor ännu ej fakturerade	14 982	16 745
Övriga upplupna kostnader	32 962	16 542
<b>Summa</b>	<b>255 389</b>	<b>239 056</b>

Avtalsskulder är hänförliga dels till förskottsbetalningar från kunder där prestationsåtagandet ännu inte är utfört och beloppet beräknas intäktsföras under nästkommande år samt dels till presentkort i Panduro vilka har en giltighetstid om 3 år räknat från inköpsdatum. Belopp som intäktsförts under perioden och som ingick i balansen för avtalsskulder vid periodens ingång uppgår till 140 627 (103 752).

#### Not 27 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
<u>För egna skulder och avsättningar</u>		
Företagsinteckning	172 000	70 000
Fastighetsinteckning	9 000	9 000
	<b>181 000</b>	<b>79 000</b>
<u>Övriga ställda pant och säkerheter</u>		
Andelar i alla koncernföretag ställd pant till kreditinstitut (nettotillgångar i koncernföretag)	1 535 312	1 180 440
<u>Eventalförpliktelser</u>		
Garanti till förmån för Tullverket i Sverige	1 459	520
Garantier ställda till leverantörer och kunder	12 562	5 145
	<b>14 021</b>	<b>5 665</b>



**Not 28 Kassaflödet**

**Kostnader som inte ingår i kassaflödet**

	2022-12-31	2021-12-31
Valutakursvinster	-1 978	-6 203
Periodiserade finansieringskostnader	855	-
Kapitaliserade räntor	-	13 332
Valutakursförluster	9 809	3 963
Reducering av tilläggsköpeskillning	-5 218	-
Övrigt	-1 435	284
	<b>2 032</b>	<b>11 377</b>

**Erhållen och erlagd ränta**

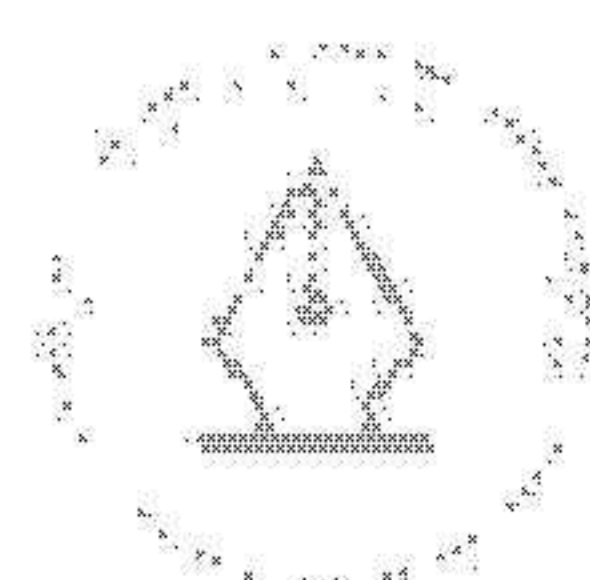
	2022-12-31	2021-12-31
Erhållen ränta	1 062	228
Erlagd ränta	-26 828	-7 297

**Förändring av skulder i finansieringsverksamhet 2022**

	Ingående			Nya	Kapitaliserade	
	balans	Kassaflöden	Rörelseförvärv	leasingavtal	räntor	2022-12-31
Skulder till aktieägare	324 594	-334 149	-	-	9 555	0
Skulder för tilläggsköpeskillning	17 000	-11 782	-5 218	-	-	0
Skulder till kreditinstitut	261 000	544 195	8 847	-	670	814 712
Checkräkningskredit	-	4 075	-	-	-	4 075
Skulder avseende leasingkontrakt	49 831	-56 128	366 184	71 519	-	431 405
Övrig långfristig skuld	-	125	-	-	-	125
	<b>652 425</b>	<b>146 336</b>	<b>369 812</b>	<b>71 519</b>	<b>10 225</b>	<b>1 250 318</b>

**Förändring av skulder i finansieringsverksamhet 2021**

	Ingående			Nya	Kapitaliserade	
	balans	Kassaflöden	Rörelseförvärv	leasingavtal	räntor	2021-12-31
Skulder till aktieägare	306 732	4 531	-	-	13 332	324 594
Skulder för tilläggsköpeskillning	17 000	-	-	-	-	17 000
Skulder till kreditinstitut	306 000	-48 900	3 900	-	-	261 000
Checkräkningskredit	-	-	-	-	-	-
Skulder avseende leasingkontrakt	54 011	-18 604	-	14 423	-	49 831
	<b>683 743</b>	<b>-62 973</b>	<b>3 900</b>	<b>14 423</b>	<b>13 332</b>	<b>652 425</b>



## Not 29 Förvärv 2022

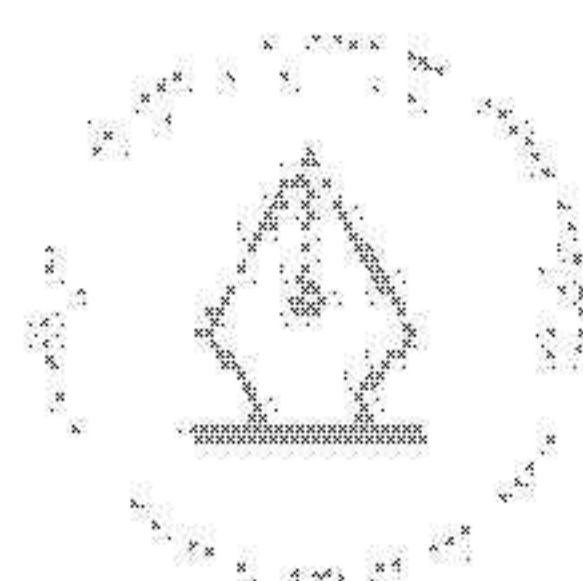
Per 31 oktober 2022 förvärvade Lekolar Group AB 100 procent av aktierna i det svenska bolaget Panduro Förvaltning AB i Malmö och dess dotterbolag Panduro Trading AB i Malmö, samt dess dotter-dotterbolag i Sverige, Danmark, Norge, Nederländerna och Belgien som framgår ovan. Dotterbolaget till Panduro Hobby AB, Panduro Hobby GmbH, är under likvidation. Gruppen bedriver försäljning av hobby- och kreativt material via försäljning i egna butiker, återförsäljare samt via digital försäljning. Sortimentet kan delas in i åtta olika kategorier, bl a Måla & Rita, Skapa & Dekorera, Barn & Junior och Sy & Sticka. Pandurogruppen säljer sina artiklar under fyra olika varumärken, Panduro, Kreatima, Pando och Pipoos. Samtliga artiklar produceras av underleverantörer. Förvärvet av Panduro innebär tillgång till försäljningskanaler till konsument och även online. Då delar av Panduros och Lekolars sortiment är snarlikt förväntas inköpssyneriger.

Köpeskillingen uppgick till 447 MSEK och det finns ingen tilläggsköpeskillning.

Förvärvskostnaderna för förvärvet, 10,5 MSEK, har redovisats på raden Övriga externa kostnader i rörelseresultatet 2022. Kundfordringarna uppgick vid förvärvstillfället totalt till 18,1 MSEK, osäkra fordringar till 0,5 MSEK och det kontraktuella värdet uppskattades till 17,6 MSEK. Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar avseende förvärvet. Förvärvet konsolideras per 1 november 2022.

KSEK	
Köpeskillning	447 000
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	447 000
KSEK	
Varumärke	93 231
Kundrelationer	78 429
Balanserade kostnader för dataprogram	20 000
Materiella anläggningstillgångar	40 052
Nyttjanderättstillgångar	346 554
Övriga finansiella anläggningstillgångar	1 887
Uppskjuten skattefordran	5 253
Varulager	259 001
Kundfordringar	17 631
Övriga omsättningstillgångar	44 116
Likvida medel	34 385
uppskjuten skatteskuld	-40 710
Leasingskulder	-366 184
Övriga långfristiga skulder	-2 064
Kortfristig skuld till kreditinstitut	-8 847
Leverantörsskulder	-74 443
Övriga kortfristiga skulder	-125 577
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>322 714</b>
Goodwill	124 286
Erlagd köpeskillning	447 000
Likvida medel i förvärvad enhet	34 385
<b>Förändring i koncernens likvida medel vid förvärvet</b>	<b>412 615</b>

Pandurokoncernen har sedan förvärvstidpunkten haft en omsättning på 333 MSEK och ett resultat efter finansiella poster på 60 MSEK. Om tidpunkten för förvärvet hade varit 1 januari 2022 hade koncernens intäkter uppgått till 2 611 MSEK och koncernens resultat efter finansiella poster till 202 MSEK.



### Not 30 Förvärv 2021

Per 1 februari 2021 förvärvade Played Holding AB 100 % av aktierna i det svenska bolaget Play Box AB i Älmhult och dess dotterbolag, Perler AB i Älmhult och Pulebo Trading Limited Corporation, beläget i Hangzhou i Kina. Perler AB har under året fusionerats med Play Box AB. Play Box bedriver försäljning av kreativa leksaker, pyssel- och hobbyartiklar. Förvärvet av Play Box innebär tillgång till ett inköpsbolag i Kina, egen tillverkning av pärlor samt ett breddat erbjudande.

Den initiala köpeskillingen uppgick till 40 MSEK och därefter utgår en tilläggsköpeskillning baserat på resultatutfall under 2021 och 2022 som har beräknats till 5,2 MSEK. Tilläggsköpeskillningen beräknas utifrån en procentuell andel av rörelseresultatet över en viss nivå för de förvärvade bolagens andel. Det finns ingen övre gräns. Värderingen av tilläggsköpeskillningen per 211231 uppgår till 7,9 MSEK.

Kundfordringarna uppgick vid förvärvstillfället totalt till 8,2 MSEK, osäkra fordringar till 0,2 MSEK och det kontraktuella värdet uppskattades till 8,0 MSEK.

Förvärvskostnaderna för förvärvet, 1,0 MSEK, har redovisats i rörelseresultatet 2021. Nedan följer uppgifter om förvärvade nettotillgångar avseende förvärvet. Förvärvet konsolideras per 1 februari 2021.

KSEK	
Köpeskillning	40 000
Tilläggsköpeskillning ännu ej betald	5 215
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	45 215
KSEK	
Likvida medel	2 319
Kundfordringar	7 962
Varulager	18 023
Övriga omsättningstillgångar	1 821
Varumärke	29 156
Materiella anläggningstillgångar	2 780
Nyttjanderättstillgångar	9 093
Finansiella anläggningstillgångar	1 283
Leverantörsskulder	-4 315
Övriga kortfristiga skulder	-8 481
Leasingskulder	-6 574
Uppskjuten skatteskuld	-7 850
<b>Förvärvade nettotillgångar</b>	<b>45 215</b>
Erlagd köpeskillning	40 000
Likvida medel i förvärvade verksamheter	2 319
<b>Förändring i koncernens likvida medel vid förvärvet</b>	<b>37 681</b>

Play Box AB har sedan förvärvstidpunkten haft en omsättning på 79 MSEK och ett resultat efter finansiella poster på 13 MSEK. Om tidpunkten för förvärvet hade varit 1 januari 2021 hade koncernens intäkter uppgått till 1 542 MSEK och koncernens resultat efter finansiella poster till 109 MSEK.

Under 2021 betalades även tilläggsköpeskillning om 5 MSEK till de tidigare ägarna av Hands-On Science AB.

### Not 31 Transaktioner med närstående

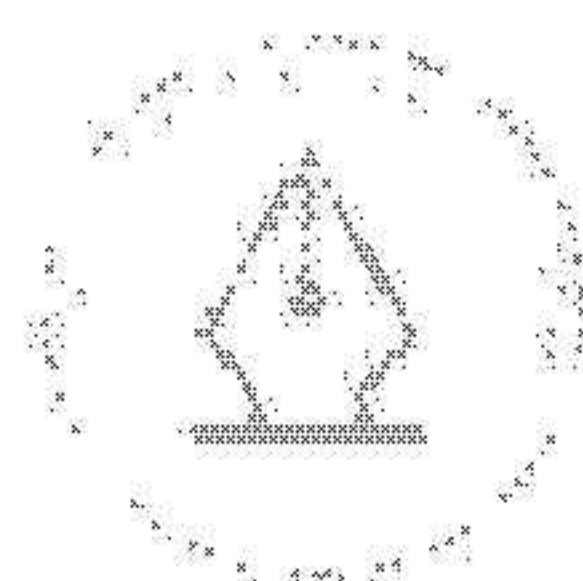
Lekolar Group AB:s huvudägare är det svenska investmentbolaget Nalka Invest AB. Nalka Invest är ett helägt dotterbolag till Interogo Holding AG, med organisationsnummer B38952, Schweiz. Utöver detta har även styrelse och ledning ägande i bolaget. De olika ägarna har bidragit till koncernens finansiering genom utgivande av olika former av finansiering.

I samband med refinansiering och förvärv av Pandurokoncernen har aktieägarlånen återbetalats.

För övriga ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare hänvisas till not 5 avseende ersättningar till ledande befattningshavare.

Det finns inga transaktioner med närstående företag eller fysiska personer utöver de som redovisas ovan och i not 5.

En förteckning över samtliga dotterföretag som konsolideras i koncernen återfinns i moderbolagets noter, not 9.



### Not 32 Nyckeltalsdefinitioner

*Soliditet:* Eget kapital och 79,4 % av obeskattade reserver i förhållande till balansomslutningen.

*Avkastning på sysselsatt kapital:* Resultat efter finansnetto plus tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning minskad med icke räntebärande kortfristiga skulder.

#### *Soliditet (%)*

	2022-12-31	2021-12-31
Eget kapital	779 843	593 942
Totala tillgångar	2 860 169	1 834 952
<b>Soliditet</b>	<b>27,3%</b>	<b>32,4%</b>

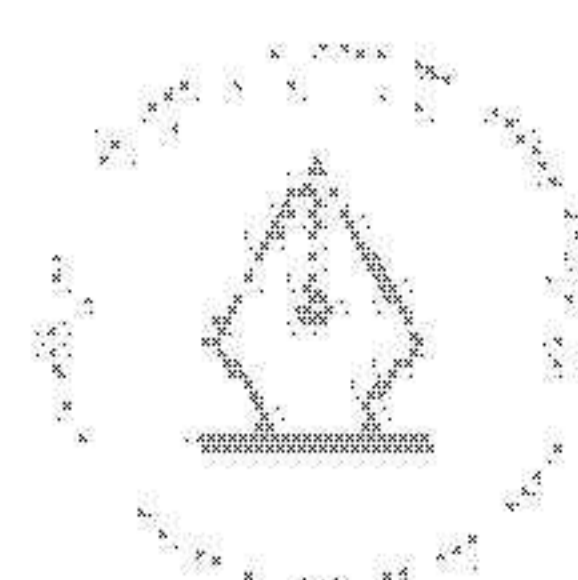
#### *Avkastning på sysselsatt kapital (%)*

	2022	2021
Resultat efter finansiella poster	198 912	108 927
Finansiella kostnader	36 637	24 592
<b>Totalt</b>	<b>235 549</b>	<b>133 520</b>

Summa eget kapital och skulder	2 860 169	1 834 952
Icke räntebärande kortfristiga skulder	-695 905	-497 674
Sysselsatt kapital	2 164 264	1 337 278
Genomsnittligt sysselsatt kapital	1 750 771	1 288 788
<b>Avkastning på sysselsatt kapital</b>	<b>13,5%</b>	<b>10,4%</b>

### Not 33 Väsentliga händelser efter årets utgång

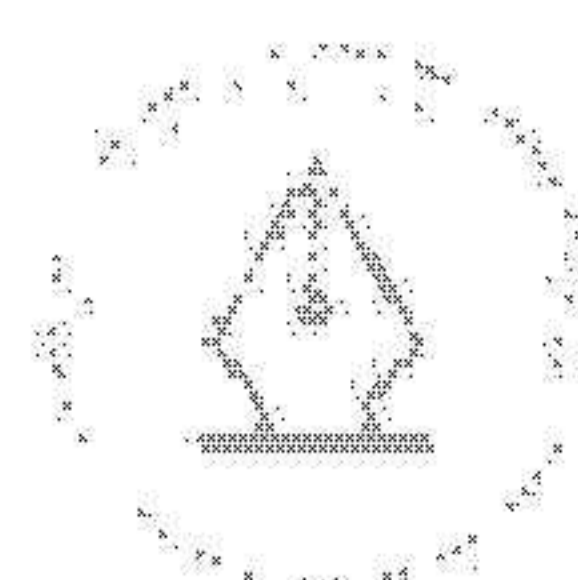
I februari 2023 valdes Per Strömberg in som ny styrelseledamot.



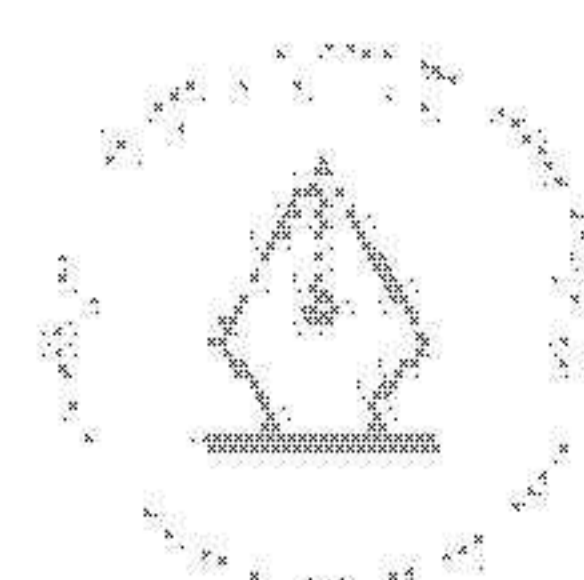
This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
80F7FC4D737B491BE2B24B2C51E746CA

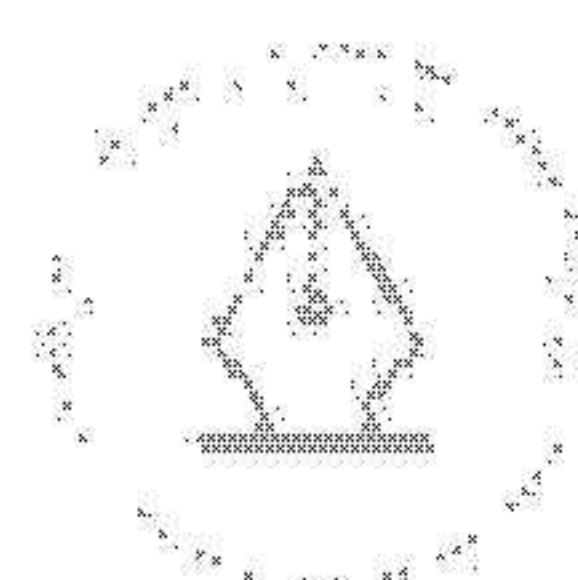
<b>MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING (KSEK)</b>	<b>Not</b>	<b>2022-01-01 - 2022-12-31</b>	<b>2021-01-01 - 2021-12-31</b>
Nettoomsättning	2	16 458	18 279
Övriga rörelseintäkter		39	1
		<b>16 496</b>	<b>18 280</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	2, 3	-3 323	-13 995
Personalkostnader	4	-13 653	-7 732
Övriga rörelsekostnader		-71	-9
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-17 046</b>	<b>-21 736</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-550</b>	<b>-3 456</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>	6		
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		153	4
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-25 597	-21 012
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-25 993</b>	<b>-24 464</b>
Bokslutsdispositioner	7	56 020	53 830
<b>Resultat före skatt</b>		<b>30 027</b>	<b>29 366</b>
Skatt på årets resultat	8	-7 337	-6 905
<b>Årets resultat</b>		<b>22 689</b>	<b>22 461</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Summa totalresultat för året</b>		<b>22 689</b>	<b>22 461</b>



<b>MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING (KSEK)</b>	<b>Not</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	9	1 427 333	975 050
Fordringar hos koncernföretag	10	275 166	279 682
Andra finansiella anläggningstillgångar		285	-
		<b>1 702 784</b>	<b>1 254 732</b>
<i>Övriga anläggningstillgångar</i>			
Uppskjuten skattefordran		72	-
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>1 702 856</b>	<b>1 254 732</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		2 204	9 030
Förutbetalda kostnader	11	316	521
		<b>2 520</b>	<b>9 551</b>
Kassa och bank		-	985
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>2 520</b>	<b>10 536</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 705 377</b>	<b>1 265 268</b>



<b>Eget kapital och skulder (KSEK)</b>	<b>Not</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		438	438
		<b>438</b>	<b>438</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		353 846	353 846
Balanserat resultat		87 131	64 670
Årets resultat		22 689	22 461
		<b>463 666</b>	<b>440 977</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>464 105</b>	<b>441 415</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	7	<b>52 818</b>	<b>40 838</b>
<b>Avsättningar</b>		<b>285</b>	-
<b>Långfristiga skulder</b>			
	12		
Skulder till kreditinstitut		739 712	216 000
Skulder till aktieägare		-	324 594
Skulder till koncernföretag		231 938	169 938
		<b>971 651</b>	<b>710 533</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
	13		
Checkräkningskredit		-	-
Skulder till kreditinstitut		75 000	45 000
Skulder till koncernföretag		127 361	-
Leverantörsskuld		359	1 181
Skatteskuld		5 797	15 001
Övriga skulder		658	1 877
Upplupna kostnader	14	7 344	9 423
		<b>216 518</b>	<b>72 482</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 705 377</b>	<b>1 265 268</b>

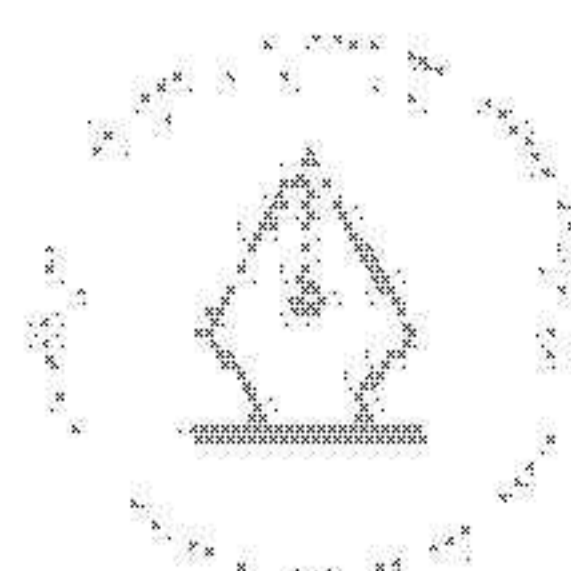


### Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital 2021

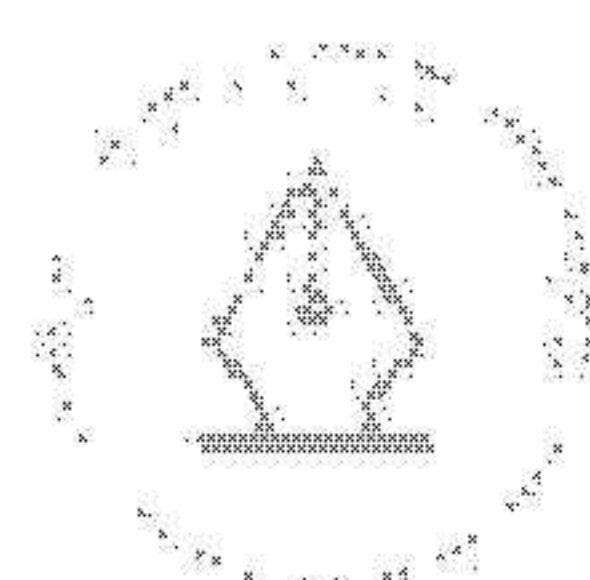
	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
<b>Ingående balans 2021-01-01</b>	<b>438</b>	<b>353 846</b>	<b>33 417</b>	<b>31 252</b>	<b>418 954</b>
<u>Totalt resultat</u>					
Resultat efter skatt				22 461	<b>22 461</b>
Disposition enligt beslut av årets årsstämma			31 252	-31 252	-
<b>Utgående balans 2021-12-31</b>	<b>438</b>	<b>353 846</b>	<b>64 670</b>	<b>22 461</b>	<b>441 415</b>

### Rapport över förändringar i moderbolagets eget kapital 2022

	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa
<b>Ingående balans 2022-01-01</b>	<b>438</b>	<b>353 846</b>	<b>64 670</b>	<b>22 461</b>	<b>441 415</b>
<u>Totalt resultat</u>					
Resultat efter skatt				22 689	<b>22 689</b>
Disposition enligt beslut av årets årsstämma			22 461	-22 461	-
<b>Utgående balans 2022-12-31</b>	<b>438</b>	<b>353 846</b>	<b>87 131</b>	<b>22 689</b>	<b>464 105</b>



MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS (KSEK)	Not	2022-01-01 - 2022-12-31	2021-01-01 - 2021-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-25 993	-24 464
Kostnader som inte ingår i kassaflödet	16	670	13 332
Betald skatt		-16 613	-1 300
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-41 936</b>	<b>-12 431</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av kortfristiga fordringar		7 031	-8 882
Förändring av kortfristiga skulder		132 795	12 208
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>97 890</b>	<b>-9 106</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av koncernföretag		-457 501	-
Reducering av tilläggsköpeskilling		5 218	-
Erhållet koncernbidrag		68 000	65 000
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-384 283</b>	<b>65 000</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		844 042	-
Lån till koncernföretag		4 515	-74 132
Amortering av skulder till kreditinstitut		-291 000	-45 000
Återbetalning av fordran koncernföretag		-	58 155
Ökning av skulder till koncernföretag		62 000	-
Förändring av skuld till aktieägare		-334 149	4 531
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>285 408</b>	<b>-56 446</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-985</b>	<b>-551</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>985</b>	<b>1 536</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>-</b>	<b>985</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
80F7FC4D737B491BE2B24B2C51E746CA

## NOTER TILL MODERBOLAGET (KSEK)

### Not 1 Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolagets redovisning är upprättad i enlighet med Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen.

#### Intäkter

##### *Utförande av tjänsteuppdrag*

Intäkter från tjänster redovisas i resultaträkningen när tjänsterna utförs.

##### *Utdelningar*

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

#### Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden.

##### *Nedskrivning av finansiella tillgångar som är skuldinstrument*

Moderbolaget tillämpar motsvarande nedskrivningsmetod som koncernen för förväntade kreditförluster på kortfristiga och långfristiga fordringar på koncernbolag. Moderbolaget bedömer att dotterbolagen i dagsläget har likartade riskprofiler och bedömning sker på kollektiv basis för likartade transaktioner. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon koncernintern fordran. Sådan bedömning baseras på om betalning är 30 dagar försenad eller mer, eller om väsentlig försämring av rating sker, medförande en rating understigande investment grade. Baserat på moderbolagets bedömningar enligt ovanstående metod med beaktande av övrig känd information och framåtblickade faktorer bedöms förväntade kreditförluster inte vara väsentliga och ingen reservering har därför redovisats.

##### *Kreditrisk*

Bolagets maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de finansiella tillgångarnas redovisade värden. Bolaget har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Bedömningen har gjorts att det inte har skett någon väsentlig ökning av kreditrisk för någon av moderbolagets finansiella tillgångar.

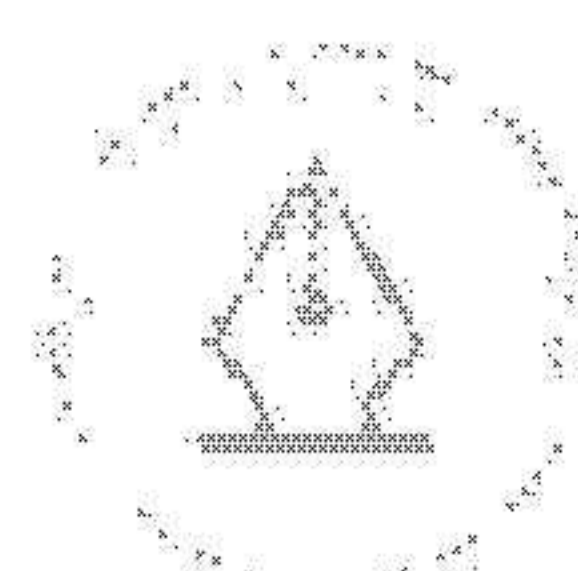
#### Materiella anläggningstillgångar

##### *Ägda tillgångar*

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen.

#### Andelar i koncernföretag

Andelar i koncernföretag är bokförda till anskaffningsvärde. Årligen analyseras om indikation finns för nedskrivning av aktier. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet är lägre än det bokförda värdet. Tidigare gjorda nedskrivningar av aktier återföres till den del det inte är motiverat. Nedskrivningar och återföringar redovisas i resultaträkningen.



### Låneutgifter

I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet för den period till vilken de hänförs sig.

### Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro mm samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

Företagets pensionsåtagande utgörs huvudsakligen av pensionsplaner vilka skall redovisas som avgiftsbestämda planer. För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premier erläggs.

Bolagets åtagande avseende ITP2 (ålders- och familjepension för tjänstemän i Sverige) tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för Finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Bolaget har inte tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som förmånsbestämd. Pensionsplanen enligt ITP2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

### Leasing

IFRS 16 Leasingavtal trädde i kraft den 1 januari 2019 och dessa regler tillämpas av koncernen från detta datum utan någon retroaktiv tillämpning. Moderbolaget tillämpar lätttnadsregeln i RFR 2 och redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

### Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

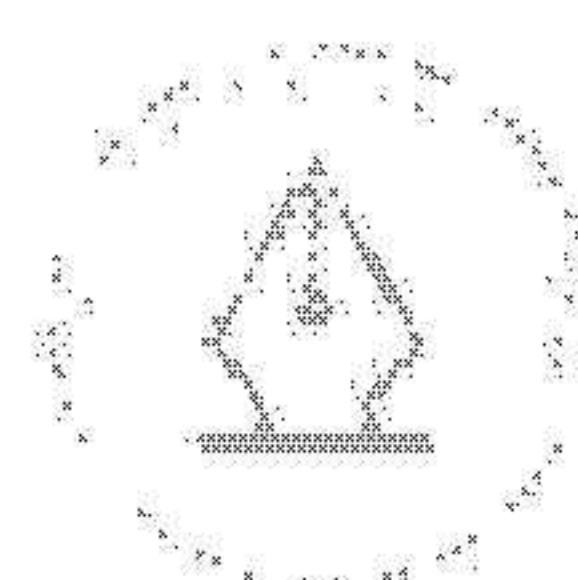
Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med RFR 2. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas under bokslutsdispositioner som en egen rad i resultaträkningen.

### Not 2 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag

Av årets inköp avser 0 % (0 %) företag inom koncernen och av årets försäljning avser 100 % (100 %) koncernföretag.

### Omsättning per geografisk marknad

	2022	2021
Försäljningar		
Sverige	9 442	9 201
Norge	2 200	3 058
Danmark	1 829	2 438
Finland	2 987	3 582
	<b>16 458</b>	<b>18 279</b>



### Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Skatterådgivning är olika frågor kring direkta och indirekta skatter. Allt annat är andra uppdrag.

<b>Ernst &amp; Young</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Revisionsuppdrag	540	40
Andra revisionsuppdrag	-	-
Skatterådgivning	17	-
Andra uppdrag	183	3 449
	<b>740</b>	<b>3 489</b>

### Not 4 Anställda och personalkostnader

	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	-	-
Män	2	1
	<b>2</b>	<b>1</b>

### Löner, ersättningar och sociala kostnader

Löner och andra ersättningar till anställda	8 909	4 893
Pensionskostnader till anställda	1 738	-
Sociala kostnader	2 948	1 459
<b>Totala löner och ersättningar</b>	<b>13 595</b>	<b>6 353</b>

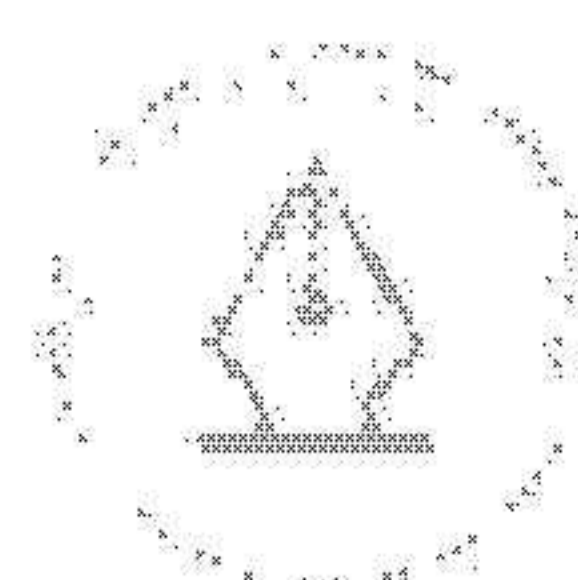
### Ersättning till styrelsen och VD 2022

	<b>Arvode / Grundlön</b>	<b>Rörliga ersättningar</b>	<b>Pensions- kostnad</b>	<b>Bil- och övriga förmåner</b>	<b>Totalt</b>
Styrelsen	775	-	-	-	775
VD David Persson	2 844	2 400	885	171	6 299
Övriga anställda	2 279	612	853	88	3 831
<b>Totalt</b>	<b>5 897</b>	<b>3 012</b>	<b>1 738</b>	<b>259</b>	<b>10 906</b>

VD och en ledande befattningshavare är anställda i moderbolaget sedan 1 oktober 2021. Dessa var tidigare anställda i Played Holding AB. I samband med övergången till moderbolaget överfördes även alla personalrelaterade skulder förutom pensionsskulder från Played Holding AB till moderbolaget.

### Ersättning till styrelsen och VD 2021

	<b>Arvode / Grundlön</b>	<b>Rörliga ersättningar</b>	<b>Pensions- kostnad</b>	<b>Bil- och övriga förmåner</b>	<b>Totalt</b>
Styrelsen	569	-	-	-	569
VD David Persson	706	2 328	-	46	3 080
Övriga anställda	596	695	-	21	1 311
<b>Totalt</b>	<b>1 871</b>	<b>3 023</b>	<b>-</b>	<b>67</b>	<b>4 960</b>



**Not 5 Könsfördelning i företagsledningen**

	2022	2021
<b>Styrelseledamöter</b>		
Män	4	3
Kvinnor	2	2
	<b>6</b>	<b>5</b>
<b>Verkställande direktör och övriga befattningshavare</b>		
Män	9	9
Kvinnor	3	3
	<b>12</b>	<b>12</b>

VD och en ledande befattningshavare är anställda i moderbolaget sedan 1 oktober 2021. Övriga befattningshavare är anställda i Lekolar AB samt landscheferna från respektive land.

Under året har styrelsearvode utgått om 911 KSEK (747) inklusive sociala kostnader på 136 KSEK (179).

**Not 6 Resultat från finansiella poster**

*Tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde:*

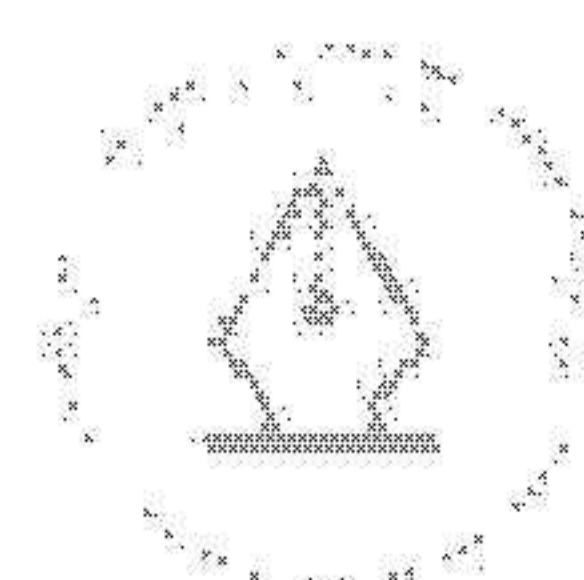
	2022	2021
<b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>		
Ränteintäkter från koncernföretag	139	2
Övriga ränteintäkter	14	2
<i>Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetoden</i>	<b>153</b>	<b>4</b>
<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>		
Räntekostnader till kreditinstitut	-9 851	-5 020
Räntekostnader till aktieägare	-9 555	-13 332
Räntekostnader till koncernföretag	-5 511	-2 657
Övriga finansiella kostnader	-681	-3
<i>Summa räntekostnader enligt effektivräntemetoden</i>	<b>-25 597</b>	<b>-21 012</b>

**Not 7 Bokslutsdispositioner**

	2022	2021
Avsättning periodiseringsfond	-11 980	-11 170
Erhållet koncernbidrag	68 000	65 000
	<b>56 020</b>	<b>53 830</b>

**Not 8 Skatt på årets resultat**

	2022	2021
Aktuell skatt	-7 337	-6 905
	<b>-7 337</b>	<b>-6 905</b>



**Not 9 Andelar i koncernföretag**

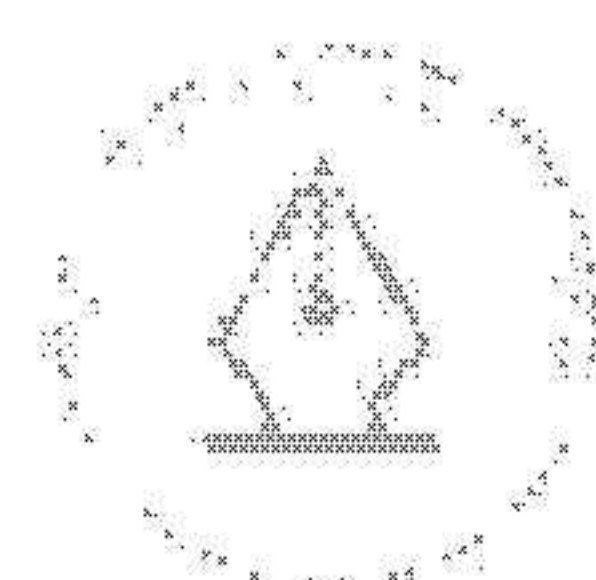
	<b>Kapital- andel</b>	<b>Rösträtts- andel</b>	<b>Antal andelar</b>	<b>Bokfört värde</b>
Played Holding AB	100	100	50 000	969 832
Panduro Förvaltning AB	100	100	121 029	457 501
				<b>1 427 333</b>

Uppgifter om organisationsnummer och säte:

	<b>Org.nr</b>	<b>Säte</b>
Played Holding AB	559091-9311	Stockholm
Helägda dotterföretag till Played Holding AB:		
Lekolar AB	556605-0646	Osby
Hands-on Science AB	556744-5118	Järfälla
Play Box AB	556509-6384	Älmhult
Lekolar Holding Finland Oy	1952047-9	Helsingfors, Finland
Lekolar Holding Norge AS	990 999 023	Tönsberg, Norge
Lekolar A/S	14 83 36 92	Glostrup, Danmark
Lekolar Holding Finland Oy är moderföretag till:		
Lekolar Printel Oy	1546343-8	Helsingfors, Finland
Lekolar Holding Norge AS är moderföretag till:		
Lekolar AS	986 546 332	Tönsberg, Norge
Play Box AB är moderföretag till:		
Pulebo Trading Limited Corporation	9133010039777007XJ	Hangzhou, Kina

	<b>Org.nr</b>	<b>Säte</b>
Panduro Förvaltning AB	556570-3237	Malmö
Helägda dotterföretag till Panduro Förvaltning AB:		
- Panduro Trading AB	556202-2938	Malmö
Helägda dotterföretag till Panduro Trading AB:		
- Panduro Hobby AB	556073-6356	Malmö
- Kreatima AB	556438-1134	Malmö
- Panduro Hobby AS	915 024 815	Fredrikstad, Norge
- Panduro Hobby A/S	31753112	Köpenhamn
- Popov BV	16086197	Nieuwkuijk, Nederländerna
Panduro Hobby AB är moderbolag till följande koncernföretag:		
- Panduro Hobby GmbH	HRB 112029	Hamburg, Tyskland
Popov B.V. är moderbolag till följande koncernföretag:		
- Popov België NV	0478.375.888	Wijnegem, Belgien

	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>		
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	975 050	975 050
Förvärv	457 501	-
Reducering av tilläggsköpeskillning	-5 218	-
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 427 333</b>	<b>975 050</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 427 333</b>	<b>975 050</b>



**Not 10 Fordringar hos koncernföretag**

	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	279 682	205 550
Tillkommande fordringar	-4 515	74 132
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>275 166</b>	<b>279 682</b>

**Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
Förutbetalda försäkringar	241	470
Övriga förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	75	51
	<b>316</b>	<b>521</b>

**Not 12 Långfristiga skulder**

	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
Skulder med förfall 1-5 år	971 651	710 533
Skulder med förfall >5 år	-	-
	<b>971 651</b>	<b>710 533</b>

Skulder till aktieägare har återbetalats under året. Föregående år, (324,6 MSEK), redovisades denna skuld som extern med förfall inom 1-5 år.

**Not 13 Checkräkningskredit**

	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
Beviljad kredit	175 000	100 000
Utnyttjad kredit	-	-

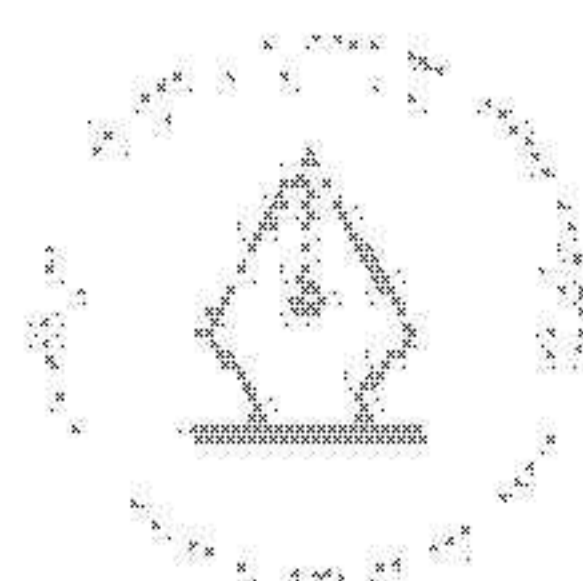
Bankavtalet innehåller ett avtal om en rörlig kredit om 175 MSEK för gruppens olika valutor. Inom kreditgränsen finns en cash pool som Played Holding fritt kan fördela mellan olika bolag. Interna kreditgränser finns som bestäms av centrala finansfunktionen. Cash poolen innefattar också en konsoliderad beräkning av ränta mellan de olika enheterna. Lekolar Group AB har inget utnyttjande av checkräkningskrediten.

**Not 14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
Upplupna personalrelaterade kostnader	6 836	5 491
Upplupet revisionsarvode	440	40
Övriga upplupna kostnader	68	3 892
<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>7 344</b>	<b>9 423</b>

**Not 15 Ställda säkerheter**

	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
<u>Övriga ställda panter och säkerheter avsättningar</u>		
Andelar i koncernföretag ställd pant till kreditinstitut	1 427 333	975 050
<u>Eventualförpliktelser</u>		
Proprieborgen är utfärdad för säkerhet lämnad för Lekolar AB i form av inteckning i fastighet.	9 000	9 000



**Not 16 Kostnader som inte ingår i kassaflödet**

	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
Kapitaliserade räntekostnader	-	13 332
Periodiserade finansieringskostnader	670	-
	<b>670</b>	<b>13 332</b>

**Not 17 Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (SEK):

Överkursfond	353 846 105
Balanserat resultat	87 130 733
Årets vinst	22 689 457
Summa	463 666 295
I ny räkning överföres	463 666 295

Osby den 22 maj 2023

Mats Jönsson  
Ordförande

Johan Hesser

Fredrik Karlsson

Mimmi Hedelin

Catarina Fagerholm

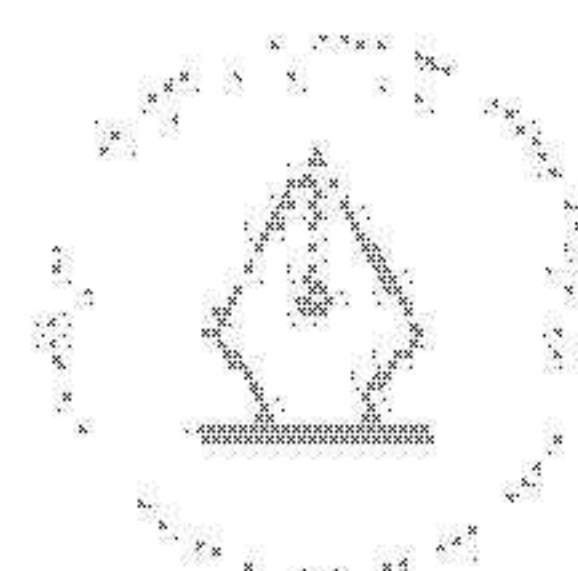
Christian Markborn

Per Strömberg

David Persson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 22 maj 2023  
Ernst & Young AB

Martin Henriksson  
Auktoriserad revisor



## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lekolar Group AB, org.nr 559091-9287

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lekolar Group AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig fel-

aktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Lekolar Group AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Ernst & Young AB

Martin Henriksson  
Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering.  
Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

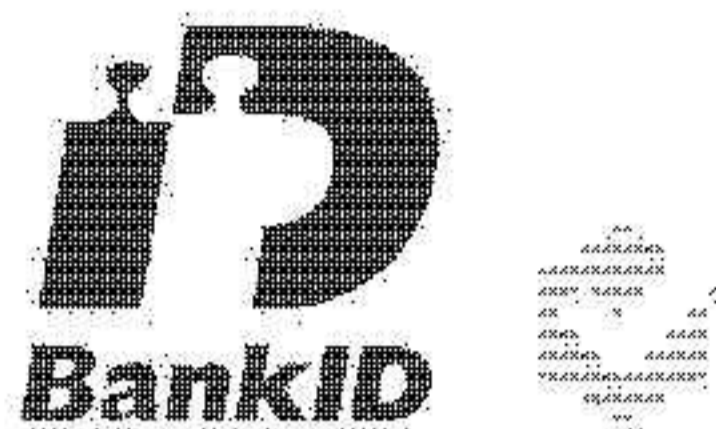
## MARTIN HENRIKSSON

Auktoriserad revisor

Serienummer: 19740803xxxx

IP: 145.62.xxx.xxx

2023-05-22 09:01:00 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

### Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>