Årsredovisning

och

Koncernredovisning

för

Oda Group Holding AB

559309-4732

Räkenskapsåret

2023

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Oda Group Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma 2024-06-26. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2024-06-26

Christopher Poad

20240725016442

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

20240725016658

Bolags-
stämma

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

20240725016G9

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningen inom Mathem-gruppen utgår från svensk lagstiftning och handlar om att säkerställa att bolaget sköts ansvarsfullt och så effektivt som möjligt. Det övergripande målet är att öka värdet för aktieägarna och på så sätt möta de krav ägarna har på investerat kapital.

Interna styrinstrument är bolagsordningen, styrelsens arbetsordning och VD-instruktionen. Ansvarsfördelning mellan styrelse och VD är satt enligt följande principer:

- Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter.
- VD skall handha den löpande förvaltningen enligt de riktlinjer och anvisningar, som styrelsen meddelar. VD får vidta åtgärd av stor betydelse om styrelsens beslut ej kan avvaktas utan olägenhet. I sådant fall skall styrelsen så snart som möjligt underrättas om beslutet och dess innebörd.
- Styrelsen skall tillse att organisationen beträffande bokföring och medelsförvaltning även innefattar en tillfredsställande kontroll.
- VD skall sörja för att bolagets bokföring fullgörs i överensstämmelse med lag och att medelsförvaltningen sköts på ett betryggande sätt.

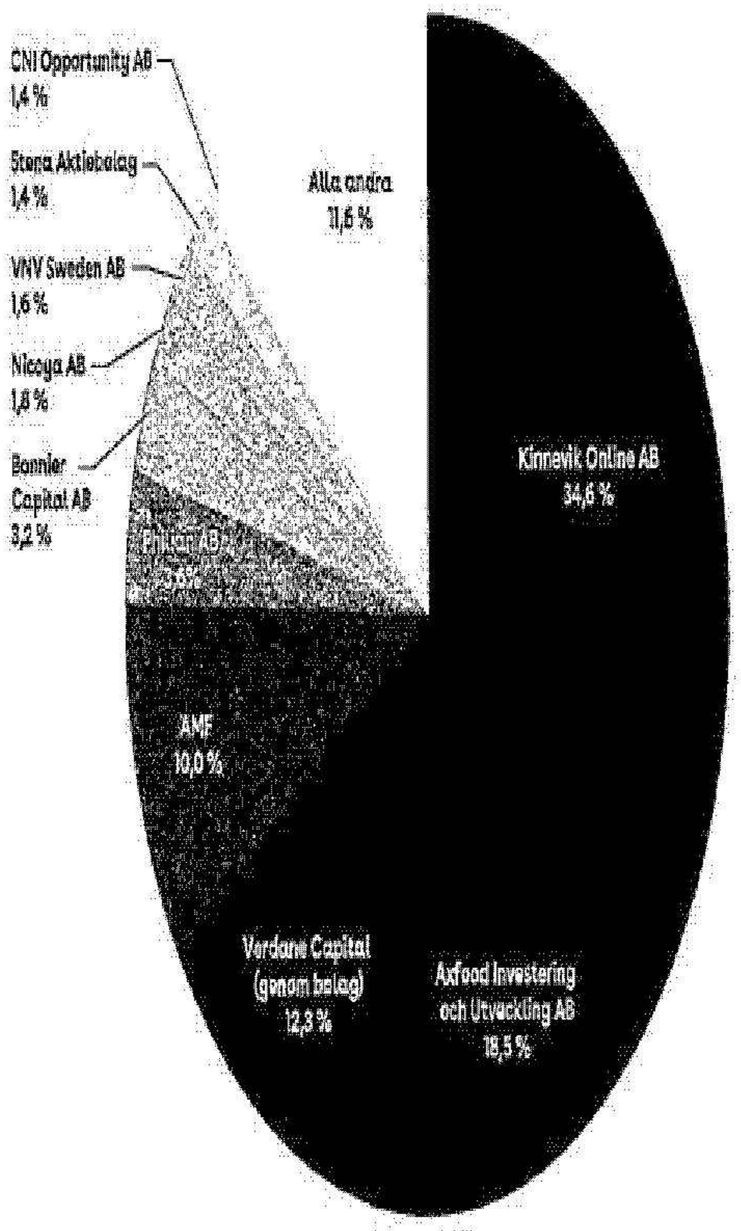
Härutöver regleras bolagsstyrningen genom principer i internt regelverk bestående av bl.a. följande instruktioner, riktlinjer och policydokument: attestordning, affärsetiska riktlinjer, uppförandekod, integritetspolicy, cookiepolicy, visselblåsarpolicy, arbetsmiljöpolicy, policy gällande diskriminering och kränkande särbehandling, IT- och informationssäkerhetspolicy, kvalitetspolicy och miljöpolicy. Uppföljning av det interna regelverket sker årligen och revidering sker vid behov.

Aktieägare

Vid slutet av året var bolagets 114 623 524 aktier fördelade mellan 214 individuella aktieägare eller -förvaltare och vidare fördelade i 4 olika aktieklasser. De 10 största aktieägare (varav Verdane Capital via två olika fonder) ägde 88,4% av bolaget. Kinnevik Online AB var den största aktieägaren med 34,6% andel i bolaget.

Bolaget hade vid räkenskapsårets utgång preferensaktier av serie A1, A2, A3 och B utgivna. Preferensaktier av serie A berättigar till en röst per aktie, medan preferensaktier av serie B berättigar till 0,1 röst per aktie. Samtliga aktier har lika rätt till utdelning inom aktieseriens respektive pro rata andel av det totala antalet utestående aktier enligt närmare fördelning och med de begränsningar som framgår av bolagsordningen.

Figur 1 - Ägarandelar per 31 december, 2023



Bolagsstämma

Årsstämma ägde rum i Stockholm den 14 juni, 2023. 11 912 796 aktier var representerade vid röstningsförfarandet, vilket motsvarar 74,18% procent av antalet röster i bolaget. Årsstämman beslutade om ändring i bolagsordningen, nyemission av aktier samt en riktad emission och teckning av teckningsoptioner till anställda i ledande befattningar. Under 2023 hölls det även två extrastämmor varav den första den 19 januari, 2023 för att besluta om emitteringa och teckning av teckningsoptioner, och andra den 20 december, 2023. Extrastämman i december beslutade om frågor i samband med samgåendet med Oda, bl a nyemission av aktier, teckningsoptioner, VD och styrelsen samt ändring av bolagsordningen.

Revisorer

Enligt bolagsordningen ska bolaget välja 1-2 revisorer med eller utan revisorssuppleanter. Mathem har haft E&Y som revisor sedan 2013. Den auktoriserade revisorn Johan Eklund är huvudansvarig revisor. Information om arvoden framgår av årsredovisningen, not 8.

Styrelse

Enligt den senaste bolagsordningen, godkänd vid extrastämman den 20 december, 2023, ska styrelsen bestå av 3 - 9 ledamöter med högst 3 suppleanter. Den väljes årligen på årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma har hållits. Under 2023 bestod har Mathems styrelse av 7 styrelseledamöter utan suppleanter. Styrelsen har en bred och djup erfarenhet inom relevanta områden som väl täckte de strategiskt viktiga områdena för bolaget. Styrelsen har även en bra bredd utifrån ett mångfaldsperspektiv. Av de stämmovalda ledamöterna var tre kvinnor. En närmare presentation av styrelseledamöterna under 2023 framgår på sidan 29. Mathems dåvarande verkställande direktör Johan Lagercrantz var inte ledamot i styrelsen, men deltog på styrelsemötena som föredragande. Så gjorde även koncernens dåvarande CFO Jaana Viertola-Truini som även var styrelsens sekreterare. Efter balansdagen har styrelsen ändrats enligt sidan 31.

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

202407250167O

Styrelse under 2023



Andreas Bernström, *Styrelseordförande*
Senior Investment Director på Kinnevik

Född: 1974
Andra styrelseuppdrag i urval:
Instabee, Pleo, Vivino



Magnus Jakobson, *Ledamot*
Investment Director på Kinnevik

Född: 1976
Andra styrelseuppdrag i urval:
Oda, Agreena, Nick's (styrelseobservatör)



Charlotte Enlund, *Ledamot*
Vice President Digital Health Solutions på Getinge

Född: 1977
Andra styrelseuppdrag i urval:
Nexcom, ReVibe Energy



Anna Laestadius, *Ledamot*
Global CMO på Svea Solar

Född: 1972
Andra styrelseuppdrag i urval:
Euroflorist, Svenssons Lammhult



Lidia Oshlyansky, *Ledamot*
Chief Product Officer på Many Pets

Född: 1973
Andra styrelseuppdrag i urval:
Adressya



Staffan Mörndal, *Ledamot*
Partner på Verdane

Född: 1977
Andra styrelseuppdrag i urval:
Momox, Wunderflats, Oda



Carl Stenbeck, *Ledamot*
Strategi- och affärsutvecklingsdirektör på Axfood

Född: 1979
Andra styrelseuppdrag i urval:
Urban Deli (styrelseordförande), Middagsfrid (styrelseordförande), Dagab Inköp & Logistik AB, Axfood Snabbgross

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

20240725016711

Ledningsgrupp under 2023



Johan Lagercrantz
Chief Executive Officer (CEO)

Född: 1974
Johan är vd på Mathem och är ytterst ansvarig för verksamheten.
Johan tillsattes som vd på Mathem 2019.

Tidigare uppdrag i urval: VD på Randstad Sweden, VD på Proffice Industrial & Logistics, Head of Telenor Stores and Express



Jaana Truini
Chief Financial Officer (CFO)

Född: 1972
Jaana är finanschef på Mathem. Jaana har, tillsammans med sin avdelning Finance, det övergripande ekonomiska ansvaret, som innefattar bland annat redovisning, bokslut, budget, uppföljning och annan typ av ekonomisk styrning samt juridiken inom bolaget.

Andra uppdrag: Styrelseledamot Kamux Oyj (publ.) och Broman Group.
Tidigare uppdrag i urval: CFO på Rusta, CFO på Bringwell, Nordic Finance Director på Kraft Foods



Erel Sherman
Chief Product Officer (CPO)

Född: 1973
Erel är ytterst ansvarig för Product-teamet, som genom sin produktvision, strategi och datadrivna tillvägagångssätt ansvarar för Mathems produktutbud, från kundinteraktion genom hela försörjningskedjan samt säkerställa att utbud möter efterfrågan och går i linje med bolagets prioriterade plan.

Tidigare uppdrag i urval: Senior Director of Product Management på Spotify, Vice President Product Waze & GPM på Google, CPO at Paragonex



Henrik Peitz
Chief Operations Officer (COO)

Född: 1973
Henrik är operativ chef och är ansvarig för Mathems logistikverksamhet, däribland samtliga Mathems logistikanläggningar med produktions- och distributionsverksamhet.

Tidigare uppdrag i urval: Logistics Director på Dahl Sverige, Director på Capacent Sweden, Director på UnitedLog Consulting



Johan Gertell
Chief Marketing Officer (CMO)

Född: 1977
Johan är ytterst ansvarig för sälj och marknadsföring, samt har ansvaret för Mathems affärsutveckling och partnerrelationer, exempelvis med Clas Ohlson, Kronans Apotek och våra skärgårdsleveranser.

Tidigare uppdrag i urval: CMO & CDO på Randstad Sweden, VP Digital Channels på 3, Global Product Manager på Yahoo! Messenger



Daniel Forsman
Chief Technical Officer (CTO)

Född: 1972
Daniel är Chief Technical Officer på Mathem. Han ansvarar för Mathems IT- och utvecklingsteam, som utvecklar, driver och underhåller Mathems e-handel och försörjningskedja på våra tekniska plattformar.

Tidigare uppdrag i urval: Technical Advisor på Kinnevik, COO på Sinch, Principal Group Program Manager på Microsoft

Förändringar i styrelsen efter balansdagen

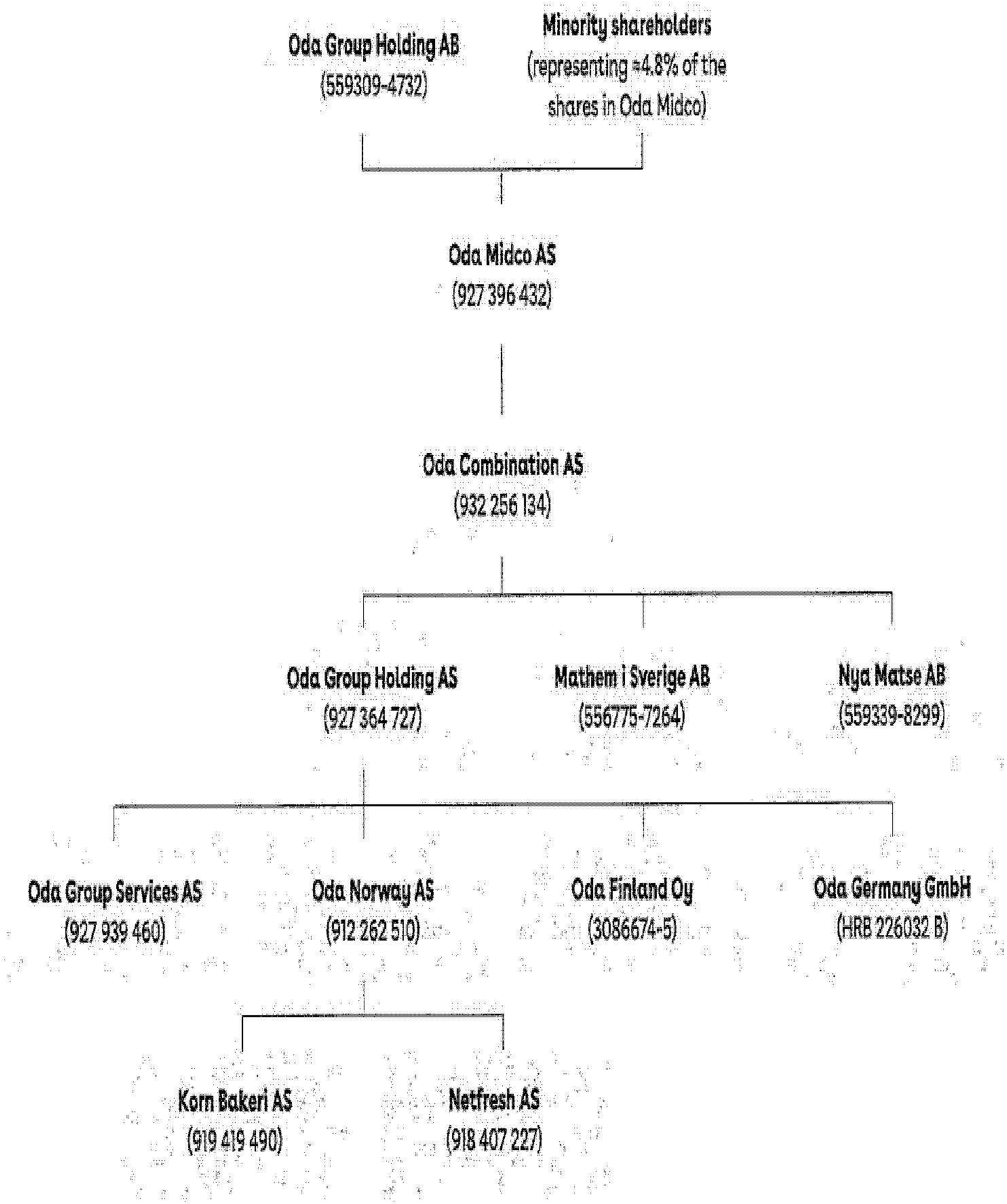
I februari slutfördes transaktionen mellan Mathem och Oda vilket har resulterat i en ny koncernstruktur där två nya bolag, Oda Combination A/S och Oda Midco A/S, har placerats mellan moderbolaget Oda Group Holding AB och sina dotterbolag Mathem i Sverige AB och Nya Matse AB samt de nytillkomna norska operativa bolagen samlade under Oda Group Holding AS. I samband med transaktionen avgick styrelsemedlemmarna Andreas Bernström, Charlotte Enlund, Anna Laestadius, Lidia Oshlyansky och Carl Stenbeck, och ersattes av nuvarande styrelsen i Oda Group Holding AB.

Den nya styrelsen består av

- Jesper Højer, ordförande
- Jean-Jacques van Oosten
- Minna King
- Magnus Jakobson
- Maria-Helen Maras
- Martin Gjølme
- Stephanie Caspar
- Staffan Mörndal
- Sara Sundvall

Karl Munthe Kaas valdes som verkställande direktör i koncernen, men entledigades när Chris Poad tillträdde som ny koncernchef den 25 mars, 2024.

Company group chart
(all ownership is 100%)*



**Structure as it was immediately after the merger. Oda Midco AS is owned ≈95.2% by Oda Group Holding AB and ≈4.8% of a group of former minority shareholders in Oda Group Holding AS.*

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

Finansiell rapport

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

2024072501674

Förvaltningsberättelse

Oda Group Holding AB
Org.nr 559309-4732

Styrelsen och verkställande direktören för Oda Group Holding AB (tidigare Mathem Holding AB) avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Information om verksamheten

Mathem är Sveriges ledande renodlade e-handelsaktör för dagligvaror med hemleverans. Vi är ett bolag som genom innovation, logistik och kundanpassning driver tillväxt, effektivitet och hållbarhet, och gör det möjligt för människor att uppleva bekvämlighet och friheten att leva mer.

På Mathem äger vi hela värdekedjan. Med en smart och välutvecklad e-handelsplattform på webbsida och i app, ett brett sortiment av hög kvalitet, egna logistikanläggningar, och med en egen distributionsorganisation tar vi kundernas beställningar hela vägen till deras hem i Stockholm, Göteborg och Malmö. Vi var i slutet på 2023 ca 1 700 medarbetare.

Mathems affärsidé är att göra våra kunders vardag bekvämare och ge dem friheten att leva mer. Dessutom vill vi fortsätta att behålla en marknadsledande position inom e-handel av dagligvaror med hemleverans. Vi erbjuder våra kunder en sömlös shoppingupplevelse online. Med ett brett sortiment på ca 11 000 produkter, som sträcker sig från närproducerade livsmedel till ett specialsortiment inom hushållsprodukter och tusentals recept, inspirerar vi kunderna till matlagning. Vi erbjuder snabba, exakta och smidiga leveranser med våra egna kylbilar (cirka 460 bilar i slutet på 2023). Under sommarmånaderna levererar vi även till sjöss genom våra skärgårdsleveranser - en fortsatt uppskattad, omtalad och starkt efterfrågad tjänst som går helt i linje med satsningen på att förenkla och inspirera kundernas vardag genom att följa med dem även under sommaren.

Våra kunders resa börjar genom kännedomen om oss och vårt varumärke. Genom marknadsinsikter arbetar vi med att optimera Mathems varumärkesbyggande och taktiska kampanjer och erbjudanden, i egna, organiska och köpta kanaler. För oss är en positiv kundupplevelse viktig, och vi är stolta över våra chaufförer som möter kunderna, samt vår kundtjänst som tar emot och hanterar våra kunders synpunkter om vår tjänst, vårt sortiment och vårt erbjudande. Vi har höga ambitioner där fokus är att behålla vår dominerande ställning och säkra att Mathem även i fortsättningen är kundens förstahandsval online för inköp av mat. Nöjda kunder är mycket viktigt för Mathem.

Företaget har sitt säte i Stockholm.



Väsentliga händelser under räkenskapsåret

År 2023 har varit ett händelserikt år med flera betydelsefulla framsteg i Mathems verksamhet. Från marknadsperspektivet har året präglats av en hög inflation och räntehöjningar vilket har påverkat konsumentbeteendet och påverkat hela dagligvarubranschen. Mathem-koncernen omsatte cirka 2,5 (2,7 Mdkr) under 2023.

En viktig milstolpe för Mathem skedde vid årsskiftet 22/23 då den nya automatiserade logistikanläggningen i Larsboda utanför Stockholm togs i bruk. Den nya anläggningen har utvecklats och byggts specifikt utifrån Mathems verksamhet och behov, och är en central del i Mathems tillväxtresa mot lönsamhet. Projektet tillkännagavs i februari 2020, och har sedan dess gått från ritbordet till färdigställd byggnad. Syftet med den nya anläggningen var att, efter den initiala omställningsperioden, betydligt bidra till förbättrad lönsamhet och i slutändan kunna ha ett ännu bättre erbjudande och förbättrad service till Mathems kunder.

Oda Group Holding AB genomförde ett förvärv av Kavalleriet AB i mars 2023 vars försäljning under året integrerades i systerbolaget Mathem i Sveriges verksamhet. Genom förvärvet utökade Mathem sin befintliga verksamhet för snabba leveranser i Stockholm.

Ett utmanande världsläge med pågående krig i Europa, inflation på matpriser, ökade bolåneräntor och energipriser resulterade i en omorganisation av tjänstemannaorganisationen under våren i dotterbolaget Mathem i Sverige AB som tog bort cirka 60 roller. Under hösten uppnåddes en effektivitetsökning i verksamheten i Larsboda vilket ledde till ytterligare anpassningar i produktionsorganisationen i form av nedskärningar av cirka 60 roller.

Oda Group Holding AB genomförde under årets första halva flera finansierings- och likviditetsstärkande åtgärder i syfte att säkerställa bolagets långsiktiga finansiering.

Ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner har under året erbjudits möjlighet att köpa teckningsoptioner till marknadsmässiga villkor. Bolaget har tillämpat sig utav Black & Scholesmodellen vid optionsvärderingen för att fastställa optionens pris. Premien har värderats till ett marknadsmässigt pris vilket innebär att optionsprogrammen inte faller inom tillämpningsområdet för IFRS 2 Aktierelaterande ersättningar. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie i bolaget. Två långsiktiga incitamentprogram föreligger i form av 2019/2024 samt 2021/2026 och under 2023 startade ytterligare ett program, 2023/2027. Syftet med optionsprogrammen var att öka andelen ägande bland koncernledningen och övriga nyckelpersoner samt att motivera dessa att stanna kvar inom bolaget.

I slutet på året tillkännagavs sammanslagningen av Mathem-koncernen och bolagets norska motpart, Oda. Genom att kombinera Mathems starka marknadsposition och branscherfarenhet med Odas världsledande tekniska logistikplattform, har vi skapat en ännu kraftfullare och mer resursstark aktör på den nordiska marknaden. Detta är ett viktigt steg i resan mot lönsamhet och hållbar tillväxt, och positionerar den nyformade koncernen väl för framtiden inom dagligvaruhandeln online. Mathems verksamhet i Sverige kommer att fortsätta att drivas under det väletablerade varumärket Mathem.

Bolaget har, enligt beslut av styrelsen den 19 december 2023 makulerat samtliga teckningsoptioner i serie 2023/2027.

Koncernens resultat för 2023 var -1 363 Mkr (-1 596 Mkr). Det lägre resultatet har påverkats av nedskrivningar främst på grund av samgåendet med Oda till ett värde av -232 Mkr (-573 Mkr). Flera kostnader av engångskaraktär i samband med uppstarten av automationen i Larsboda har belastat årets resultat.

Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	2 128 394	2 513 495	2 645 670	2 314 121	1 541 037
Resultat efter finansiella poster	-1 363 383	-1 595 821	-586 842	-470 613	-340 051
Balansomslutning	1 651 371	2 166 370	1 543 581	1 015 426	580 017
Soliditet (%)	Neg	Neg	6,0	26,0	40,0
Kassalikviditet (%)	64	133	79	82	89
Antal anställda	1 509	1 585	1 789	1 428	911

Moderbolaget	2023	2022	2021
Nettoomsättning	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	-3 731 029	-1 994 500	-581 864
Balansomslutning	948 245	3 881 808	3 833 320
Soliditet (%)	49,8	72,6	92,4
Antal anställda	0	0	0

För definitioner av nyckeltal, se not 3.

Förkortat räkenskapsår för moderbolaget 2021-03-26 - 2021-12-31

Oda Group Holding AB
Org.nr 559309-4732

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Bolaget fortsätter att driva verksamheten i enlighet med sin affärsplan. Den övergripande målsättningen är oförändrad; att vara en lönsam marknadsledare på den svenska marknaden för e-handel av dagligvaror.

I januari togs beslutet om att fokusera på kärnverksamheten, och därmed avsluta erbjudandet av snabba leveranser i Stockholm under varumärket Mathem Express. Som ett resultat avyttrades dotterbolaget Kavalleriet AB per den 1 mars.

I februari slutfördes transaktionen mellan Mathem och Oda vilket har resulterat i en ny koncernstruktur där två nya bolag, Oda Combination A/S och Oda Midco A/S, har placerats mellan moderbolaget Oda Group Holding AB och sina dotterbolag Mathem i Sverige AB och Nya Matse AB. I samband med sammanslagningen har 94% av den norska verksamheten under Oda Group Holding AS - koncernen tillskjutits genom en apportemission om 2 073 mkr. I samband med transaktion avgick styrelsemedlemmarna Andreas Bernström, Charlotte Enlund, Anna Laestadius, Lidia Oshlyansky och Carl Stenbeck, och ersattes av nuvarande styrelsen i Oda Group Holding AB bestående av Jesper Højer, Jean-Jacques van Oosten, Minna King, Magnus Jakobson, MariaHelen Maras, Martin Gjølme, Stephanie Caspar, Staffan Mörndal och Sara Sundvall. Karl Munthe Kaas valdes som verkställande direktör, men entledigades när Chris Poad tillträdde ny koncernchef den 1 april.

Arbetet med integrationen av Mathem och Oda har präglat hela början på året och resulterat i flertal stora strukturella förändringar. I mars bytte Mathem både kund- och logistikplattform för att vistas i samma tekniska miljö som Oda i syfte att kunna optimera arbetssättet för dessa marknader inom en gemensam organisation. I samband med ovan förändringar har Mathem påbörjat anpassningar av den befintliga automationsutrustningen i logistikanläggningen i Larsboda samt uppbyggnad av nya kompletterande delar till automationen.

I mitten av mars har Mathem tagit nästa steg i förändringarna av sitt kunderbjudande som ett led i sammanslagningen med norska Oda. Prissänkningar har genomförts på ett stort antal populära varor, med målsättningen att Mathem ska bli Sveriges billigaste matbutik online. Genom en förändrad prisstrategi har Mathem som mål att attrahera ännu fler kunder och därmed växa sin omsättning över tiden.

I strävan efter lönsamhet och effektivitet har Mathem vidare minskat tjänstemannaorganisationen med cirka 60 roller, och har i april gått ut med information om ytterligare omorganisation inom operations med målet att minska ytterligare 15 tjänster.

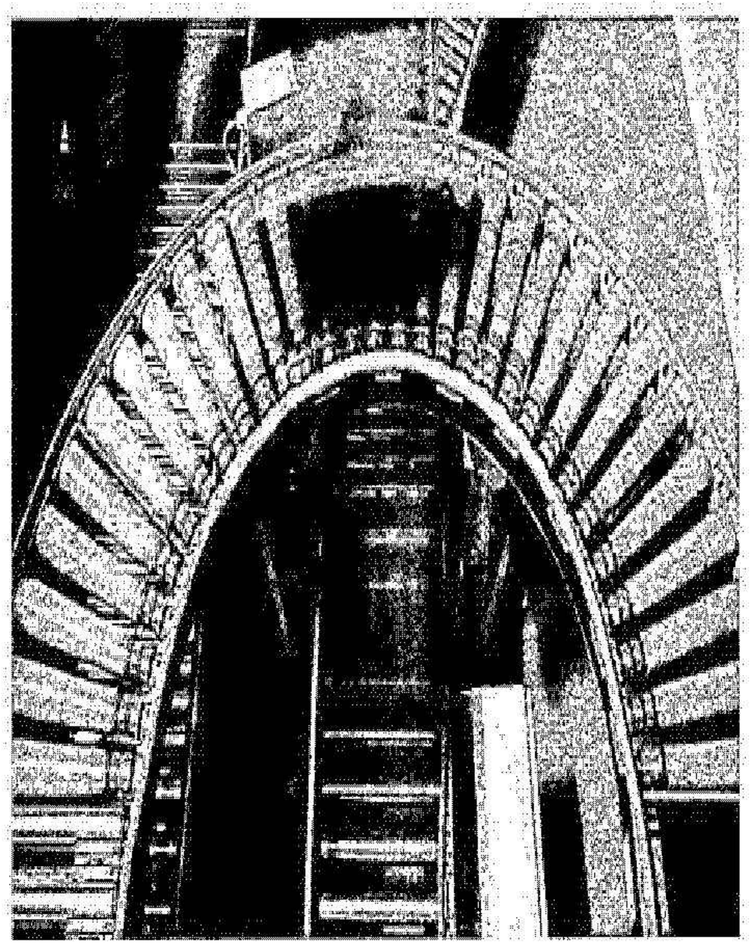
Koncernen har innhämtat ett lån från majoritetsaktieägarna till 278,8 Mkr i april 2024 för att förstärka bolagets finansiella situation. Bolaget förbereder en nyemission som planeras att stängas under sommaren 2024.

Framtida utveckling

Under 2024 avser hela Oda-koncernen att fortsätta satsningen på lönsamhet genom stärkt fokus på effektivitet i alla led. Resultatet under 2024 planeras vara fortsatt negativt, men förväntas att kraftigt förbättras i takt med ökad effektivitet i jämförelse med tidigare år.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagets verksamhet är liksom all affärsverksamhet förknippad med risker. För att förekomma risker eller minimera effekter och skador implementeras kontinuerligt processer för att hantera risker i bolagets olika delar. I detta arbete sannolikhets- och konsekvensbedöms såväl operativa som strategiska och finansiella risker såsom främst likviditetsrisk. Styrelsen har stort



fokus på de specifika risker som bolaget exponeras för. Mathem har även omfattande försäkringar som täcker bland annat egendom, verksamhetsavbrott och ansvar.
Bolaget har under 2023 säkerställt en långsiktig finansiering vilket reducerade likviditetsrisken och bekräftar möjligheter för fortsatt arbete inom alla områden. Koncernen har ett ökat fokus på effektivitet och lönsamhet till följd av stora investeringar i logistik- och distributionsverksamheten, förstärkt prisposition på marknaden samt flera genomförda effektiviseringar inom organisationen, vilket kommer att vidare förbättra resultatet. Koncernen har den klara målsättningen att under 2024 fortsätta att utöka bolagets dominerande position på den nordiska matmarknaden online.

Den främsta strategiska risken ligger i att bolaget inte fortsatt kan utveckla relationerna med befintliga och nya kunder på ett positivt sätt, vilket skulle påverka bolagets tillväxtstrategier. Den operationella risken är främst risken relaterad till plock- och distributionskostnader samt risker relaterade till anläggningarna. Andra operationella risker är kopplade till den makroekonomiska miljön på konsumentmarknaden, råvarupriser och leverantörsrelationer.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

Fri överkursfond	4 191 648 540
Årets förlust	-3 731 029 489
	460 619 051

disponeras så att årets förlust samt balanserat resultat avräknas i sin helhet mot fri

överkursfond	460 619 051
	460 619 051

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande koncernens rapport över resultat och koncernens rapport över finansiell ställning med tillhörande noter.

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

Koncernens rapport över resultatet

Koncernens rapport över resultatet

Tkr	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Nettoomsättning	4	2 128 394	2 513 494
Aktiverat arbete för egen räkning		48 820	54 924
Övriga rörelseintäkter	5	14 515	20 738
		2 191 729	**2 589 155**
Rörelsens kostnader	6		
Handelsvaror		-1 428 488	-1 689 953
Övriga externa kostnader	7, 8	-513 601	-606 396
Personalkostnader	9	-979 127	-951 777
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-466 230	-764 333
Övriga rörelsekostnader		-26 613	-229
Resultat från avyttring av andelar i koncernföretag		0	-68 938
		-3 414 059	**-4 081 627**
Rörelseresultat	10	**-1 222 330**	**-1 492 471**
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	11	8 174	1 165
Finansiella kostnader	12	-149 227	-107 526
		-141 053	**-106 361**
Resultat efter finansiella poster		**-1 363 383**	**-1 598 832**
Resultat före skatt		**-1 363 383**	**-1 598 832**
Skatt på årets resultat	14, 15, 16	14 804	3 010
Årets resultat		**-1 348 579**	**-1 595 822**
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		-1 348 579	-1 595 822

Koncernens rapport över totalresultat

Tkr	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Årets resultat		**-1 348 579**	**-1 595 822**
Övrigt totalresultat för året, efter skatt		**0**	**0**
Årets totalresultat		**-1 348 579**	**-1 595 822**
Årets totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare			

Koncernens rapport över finansiella ställning

Oda Group Holding AB
Org.nr 559309-4732

Tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar exklusive goodwill	17	14 770	170 765
Varumärken	19	88 824	99 700
Goodwill	20	0	13 436
		103 594	**283 901**
Materiella anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	21, 22	147 859	47 777
Pågående nyanläggningar	23	51 978	166 805
Nyttjanderättstillgångar	24, 25	927 026	819 119
		1 126 863	**1 033 701**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	27	4 430	2 046
		4 430	**2 046**
Summa anläggningstillgångar		**1 234 887**	**1 319 648**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Varulager		33 394	60 957
		33 394	**60 957**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	28, 29, 30, 31	111 139	120 536
Övriga kortfristiga fordringar	28	8 468	33 181
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	28, 32	19 613	38 714
		139 220	**192 431**
Likvida medel	28, 33	243 870	593 334
Summa omsättningstillgångar		**416 484**	**846 722**
Summa tillgångar		**1 651 371**	**2 166 370**

Tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	34		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Aktiekapital		11 462	1 606
Övrigt tillskjutet kapital		4 933 510	3 571 373
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-5 150 781	-3 802 203
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		**-205 809**	**-229 224**
Summa eget kapital		**-205 809**	**-229 224**
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld		18 298	33 102
Konvertibla skuldebrev	28, 35, 36, 39	0	346 547
Skulder till kreditinstitut	28, 36, 39	478 126	715 913
Leasingskulder	24, 25	696 189	711 282
		1 192 613	**1 806 844**
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder		144 280	109 500
Leverantörsskulder	28, 38, 39	221 975	243 431
Aktuella skatteskulder		3 920	7 207
Övriga kortfristiga skulder	28, 38, 39	28 137	29 559
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	28, 38, 40	266 255	199 053
		664 567	**588 750**
Summa eget kapital och skulder		**1 651 371**	**2 166 370**

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Oda Group Holding AB
Org.nr 559309-4732

Tkr	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2022-01-01	**1 093**	**2 300 705**	**-2 206 380**	**95 418**
Årets resultat	0	0	-1 595 822	-1 595 822
Årets övrigt totalaresultat	0	0	0	0
Transaktioner med koncernens ägare				
Nyemission	513	1 270 668	0	1 271 181
	513	1 270 668	0	1 271 181
Utgående eget kapital 2022-12-31	**1 606**	**3 571 373**	**-3 802 203**	**-229 224**
Årets resultat			-1 348 579	-1 348 579
Transaktioner med koncernens ägare				
Nyemissioner	9 856	1 362 138		1 371 994
	9 856	1 362 138		1 371 994
Utgående eget kapital 2023-12-31	**11 462**	**4 933 511**	**-5 150 782**	**-205 809**

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9 från Co-managing Director Mathem

Koncernens rapport över kassaflöden

Oda Group Holding AB
Org.nr 559309-4732

Tkr	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	41, 50	-1 363 383	-1 598 831
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	42	549 236	859 703
Betald skatt		-1 047	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-815 194**	**-739 129**
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital			
Förändring av varulager		27 563	-14 381
Förändring av kortfristiga fordringar		-35 720	-63 109
Förändring av kortfristiga skulder		44 324	49 486
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-779 027**	**-767 133**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-90 501	-55 822
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-42 511	-85 918
Ökning av långfristiga fordringar		-2 384	-585
Förvärv av dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel		26 558	48 669
Avyttring av dotterföretag		0	39 075
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-108 838**	**-54 581**

Tkr	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Finansieringsverksamheten	43		
Upptagna lån		0	400 000
Upptagna konvertibla skuldebrev		267 685	346 547
Nyemissioner		416 273	513 331
Amortering av leasingskuld		-145 557	-139 693
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**538 401**	**1 120 185**
Årets kassaflöde		**-349 464**	**298 471**
Likvida medel vid årets början		593 334	294 862
Likvida medel vid årets slut		**243 870**	**593 333**

9A4-EE81BAEB1FD9 från
Co-managing Director Mathem

Moderbolagets resultaträkning

Tkr

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-2 183	-616
Rörelseresultat		-2 183	-616
Resultat från finansiella poster		-2 183	-616
Resultat från andelar i koncernföretag			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	44	-3 632 917	-1 917 850
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	4 223	0
Resultat efter finansiella poster	13	-100 152	-76 267
Resultat före skatt		-3 728 846	-1 994 117
		-3 731 029	-1 994 733
Skatt på årets resultat	14, 15	0	0
Årets resultat		-3 731 029	-1 994 733

Moderbolagets balansräkning

Oda Group Holding AB
Org.nr 559309-4732

Tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	44, 45	912 000	3 710 000
		912 000	**3 710 000**
Summa anläggningstillgångar		**912 000**	**3 710 000**
Kassa och bank	33, 46	36 245	171 808
Summa omsättningstillgångar		**36 245**	**171 808**
Summa tillgångar		**948 245**	**3 881 808**

Tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	34, 47		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		11 462	1 606
		11 462	**1 606**
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		4 191 649	4 811 377
Årets resultat		-3 731 029	-1 994 733
		460 620	**2 816 644**
Summa eget kapital		**472 082**	**2 818 250**
Långfristiga skulder			
Konvertibla skuldebrev	35, 36	0	346 547
Skulder till kreditinstitut	36, 46	468 403	715 913
Summa långfristiga skulder		**468 403**	**1 062 460**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	46	1 260	238
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	40	6 500	860
Summa kortfristiga skulder		**7 760**	**1 098**
Summa eget kapital och skulder		**948 245**	**3 881 808**

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Oda Group Holding AB
Org.nr 559309-4732

Tkr	Aktiekapital	Fri överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2022-01-01	**1 093**	**4 122 574**	**0**	**-581 864**	**3 541 803**
Omföring föregående års resultat		-581 864	0	581 864	0
Årets resultat				-1 994 733	-1 994 733
Nyemmissioner	513	1 270 668			1 271 181
Utgående eget kapital 2022-12-31	**1 606**	**4 811 377**	**0**	**-1 994 733**	**2 818 251**
Omföring föregående års resultat		-1 994 733		1 994 733	0
Årets resultat				-3 731 029	-3 731 029
Teckningsoptioner		12 866			12 866
Nyemissioner	9 857	1 362 138			1 371 994
Utgående eget kapital 2022-12-31	**11 462**	**4 191 649**	**0**	**-3 731 029**	**472 082**

Moderbolagets kassaflödesanalys

Oda Group Holding AB
Org.nr 559309-4732

Tkr	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	41	-3 731 029	-1 994 733
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	42	3 713 844	1 944 280
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-17 185**	**-50 453**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kortfristiga fordringar		0	120 000
Förändring av kortfristiga skulder		6 664	-938
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-10 521**	**68 609**
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott		-809 000	-1 160 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-809 000**	**-1 160 000**
Finansieringsverksamheten			
Nyemissioner		416 273	513 331
Upptagna lån		0	400 000
Upptagna konvertibla skuldebrev		267 685	346 547
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**683 958**	**1 259 878**
Årets kassaflöde		**-135 563**	**168 487**
Likvida medel vid årets början		171 808	3 321
Likvida medel vid årets slut		**36 245**	**171 808**

Noter

Tkr

Not 1
Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Denna årsredovisning och koncernredovisning omfattar det svenska moderbolaget Oda Group Holding AB, organisationsnummer 559309-4732 och dess dotterbolag.

Moderbolaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Stockholm, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Slottsbacken 10, 111 30 Stockholm.

Koncernens huvudsakliga verksamhet är näthandel med matvaror. Koncernen har även samarbete med leverantörer om att marknadsföra och exponera deras produkter.



Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person".

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de avvikelser som anges nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

Koncernredovisning

Grunder för koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar som utfärdats av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) ("ARL") och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgivet av Rådet för finansiell rapportering.

Koncernredovisningen har upprättats utifrån antagandet om fortlevnad (going concern). Tillgångar och skulder är värderade till sina historiska anskaffningsvärden med undantag för vissa finansiella instrument som är värderade till verkligt värde. Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med förvärvsmetoden och samtliga dotterbolag, i vilka bestämmande inflytande innehas, konsolideras från och med det datum detta inflytande erhölls.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver att flera uppskattningar görs av ledningen för redovisningsändamål. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen, anges i Not 2 Väsentliga uppskattningar och bedömningar. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan skilja sig från gjorda bedömningar om gjorda bedömningar ändras eller andra förutsättningar föreligger.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i moderbolagets redovisningsprinciper. Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 2 Redovisning för juridiska personer utgivet av Rådet för finansiell rapportering. De avvikelser som förekommer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt gällande skatteregler.

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, om inte annat anges, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter.

Konsolidering

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka Mathem har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från innehavet i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen, och exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande

inflytandet upphör.

Dotterbolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterbolagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av eget kapital-instrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Den funktionella valutan för moderbolaget är svenska kronor, vilken utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Samtliga belopp anges i svenska kronor om inget annat anges.

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Omräkning av utländska dotterföretag

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital. När bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet omklassificeras tillhörande omräkningsdifferenser från omräkningsreserven i eget kapital till resultatet.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Anläggningstillgångar

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar består i allt väsentligt av belopp som förväntas realiseras under koncernens normala verksamhetscykel som är 12 månader efter rapportperioden. Kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas regleras under koncernens normala verksamhetscykel som är 12 månader efter rapportperioden.

Intäktsredovisning

Intäkter från avtal med kunder

Koncernens intäktsredovisning sker i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i IFRS 15:

- **Steg 1:** Identifiera ett avtal mellan minst två parter där det finns verkställbara rättigheter och skyldigheter.
- **Steg 2:** Identifiera olika löften (prestationsåtaganden) som finns i avtalet.
- **Steg 3:** Fastställ transaktionspriset, det vill säga det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovade varorna eller tjänsterna. Transaktionspriset ska justeras för rörliga delar, exempelvis eventuella rabatter.
- **Steg 4:** Fördela transaktionspriset mellan de olika prestationsåtagandena.
- **Steg 5:** Redovisa en intäkt när respektive prestationsåtagandena uppfylls, det vill säga när kontroll övergår till kunden. Detta görs vid ett tillfälle eller över tid om någon av de kriterier som anges i standarden möts.

Koncernens intäkter utgörs väsentligen av försäljning av dagligvaror till privat- och företagskunder. Dessutom erhåller koncernen intäkter genom samarbeten med leverantörer avseende marknadsföring.

Intäkter från försäljning av varor

Koncernens intäkter inom varuförsäljning utgörs av försäljning av dagligvaror och matkassar. Vid försäljning av dagligvaror föreligger ett avtal när kunden lägger en beställning på hemsidan. Vid försäljning av matkassar ingår kunden ett abonnemang. Eftersom kunden kan säga upp abonnemanget fram till 8 dagar innan närmaste leveransdag gör koncernen bedömningen att det vid varje beställning av en matkasse föreligger ett separat avtal vid tillfället när sista möjliga uppsägningsdatum för närmaste leverans har förflutit. Avtalslängden är generellt sett kort, då leverans vanligtvis sker inom 7 dagar från beställning.

Mathem bedömer att åtagandet att sälja och leverera varor till kund är en distinkt uppsättning av varor och tjänster. Därför anser koncernen att det i avtal med kunder föreligger ett enda prestationsåtagande, förutsatt att kunden inte är med i koncernens lojalitetsprogram.

Koncernen har även ett kundlojalitetsprogram (enbart för kunder på Mathem.se) i vilket kunderna samlar poäng för gjorda köp. Poängen ger rabatt på framtida köp och intjänandet av poäng anses således utgöra en förskottsbetalning för framtida varor. Då poängen registreras automatiskt föreligger vanligtvis två prestationsåtaganden för avtal som uppstår genom beställning på Mathem.se; löftet att sälja och leverera varorna vid beställningstillfället, samt löftet att överföra framtida varor till kund.

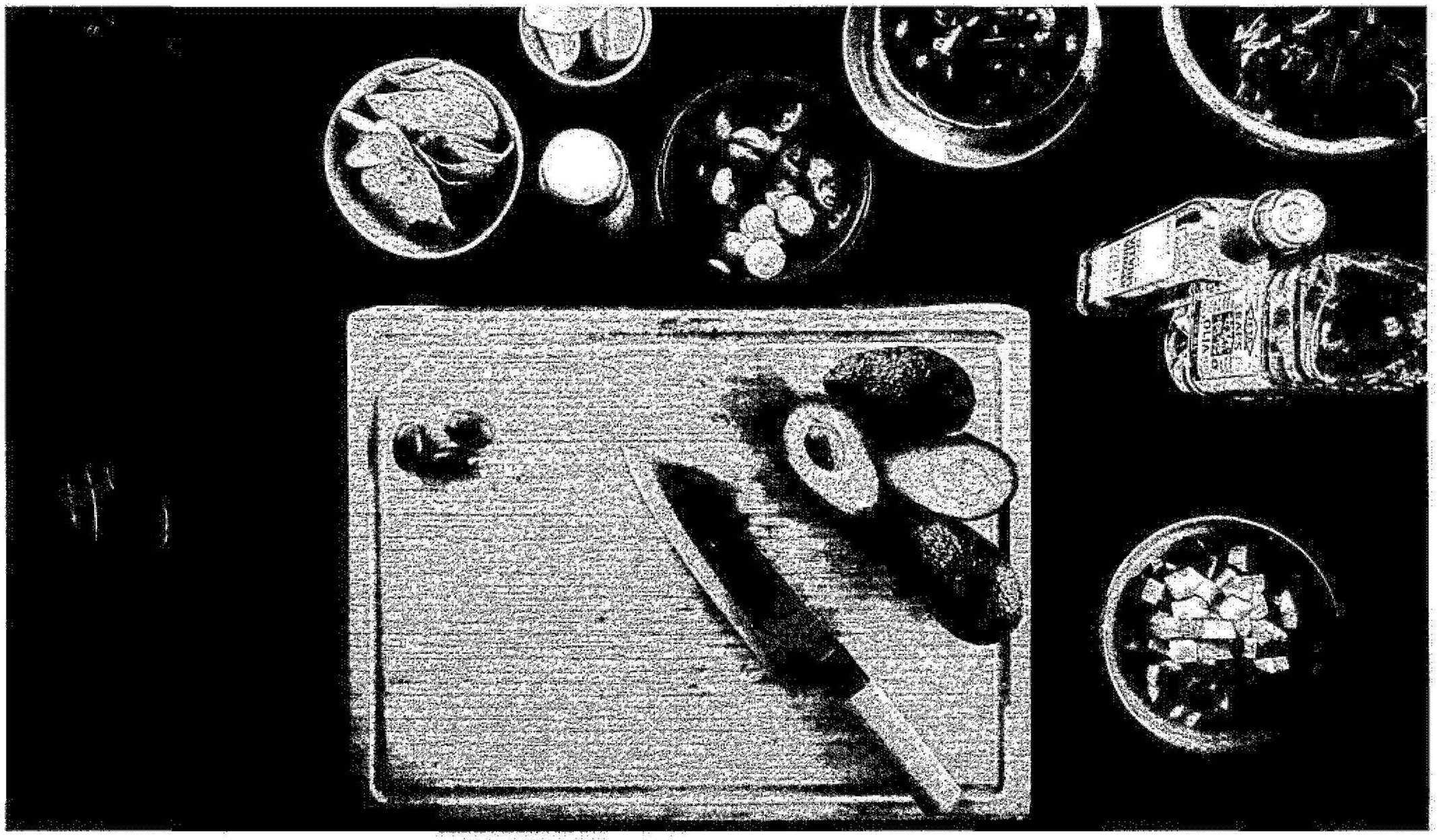
Transaktionspriset är vid försäljning av varor huvudsakligen fast men det förekommer i viss mån rörliga ersättningar, såsom returer. Rabatter som ges till följd av kampanjer på hemsidan sänker priset vid köptillfället och anses inte vara en rörlig ersättning.

För avtal med kunder som är med i lojalitetsprogrammet allokeras transaktionspriset till prestationsåtaganden baserat på fristående försäljningspriser. Det fristående försäljningspriset för lojalitetspoängen uppskattas med hänsyn till förväntad sannolikhet av att kunderna kommer utnyttja poängen. En avtalsskuld redovisas för outnyttjade poäng. Intäkter från lojalitetsprogrammet redovisas när framtida varor överförs till kund och med hänsyn till uppskattad nyttjandegrad av lojalitetspoäng vanligtvis 6 månader efter erhållandet av en bonuscheck.

Intäkter från varuförsäljning redovisas när kontroll har

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

2024072501687



övergått till kunden och prestationsåtagandet således är uppfyllt, vilket är vid leverans av varor. I de flesta fallen sker betalning direkt vid beställning. I de fallen där kunden inte betalar direkt uppgår kredittiden vanligtvis till mellan 14-30 dagar. Faktureringen sker då månadsvis.

Annonsintäkter
Annonsintäkter avser intäkter som koncernen erhåller genom samarbeten med koncernens leverantörer, t.ex. genom sampling till Mathems kunder, mediesamarbeten och kampanjer på Mathems hemsida. När överenskommelsen om samarbetet skrivs på anses kriterierna för att det finns ett avtal med kund enligt IFRS 15 vara uppfyllda. Dessa avtal löper vanligtvis i 12 månader. Prestationsåtagandet i dessa avtal anses vara förpliktelsen att marknadsföra leverantörernas produkter på Mathems hemsida.

Koncernen bedömer att transaktionspriset för annonsavtal för det mesta är fast. Transaktionspriset allokeras i sin helhet till löftet att marknadsföra leverantörernas produkter. Mathem bedömer att leverantörerna erhåller de fördelar som uppstår genom Mathems prestation under tiden koncernen fullgör sitt åtagande av att marknadsföra produkterna och redovisar därmed intäkten från annonser linjärt över avtalsperioden.

Intäkter från presentkort
Mathem säljer också presentkort. De redovisas som en skuld när de säljs till slutkund och intäkten redovisas vid tidpunkt för nyttjande. För presentkort som inte nyttjats inom giltighetstiden (vanligtvis ett år) redovisas intäkten vid förfallotidpunkt.

Ersättningar till anställda
Kortfristiga ersättningar
Kortfristiga ersättningar till anställda såsom lön, sociala avgifter och semesterersättning kostnadsförs den period när de anställda utför tjänsterna.

Avgiftsbestämda pensionsplaner
Koncernens pensionsåtaganden omfattas enbart av avgiftsbestämda planer. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Koncernen har därmed ingen ytterligare risk. Koncernens förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under perioden.

Ersättningar vid uppsägning
En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten.
Optionsprogram
Ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner har erbjudits möjlighet att köpa teckningsoptioner i dotterbolaget Mathem i Sverige AB till marknadsmässiga villkor. Mathem har tillämpat sig utav Black & Scholesmodellen vid optionsvärderingen för att fastställa optionens pris. Premien har värderats till ett marknadsmässigt pris vilket innebär att optionsprogrammen inte faller inom tillämpningsområdet för IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en ny aktie i bolaget. Programmet omfattar totalt 493 880 teckningsoptioner vilka ger rätt att teckna lika många aktier. Två långsiktiga incitamentsprogram föreligger i form av 2019/2024 samt 2021/2026 vilka omfattar totalt 325 330 respektive 168 550 antal teckningsoptioner med en löptid om 5 år.

Syftet med optionsprogrammen är att öka andelen ägande bland koncernledningen och övriga nyckelpersoner samt att motivera dessa att stanna kvar inom bolaget. Vidare förväntas ägandet öka det långsiktiga engagemanget för Mathem och dess resultatutveckling.

Oda Group Holding AB
Org.nr 559309-4732

Finansiella intäkter och kostnader
Finansiella intäkter
Finansiella intäkter består av ränteintäkter och eventuella realisationsvinster på finansiella tillgångar.

Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan och transaktionskostnader. Finansiella intäkter redovisas i den period till vilken de hänför sig.

Finansiella kostnader
Finansiella kostnader utgörs främst av räntekostnader på skulder vilka beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden enligt beskrivning ovan och eventuella realisationsförluster på finansiella tillgångar. Finansiella kostnader redovisas i den period till vilken de hänför sig. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Inkomstskatter
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då den underliggande transaktionen redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden. Temporära skillnader beaktas inte vid redovisning av goodwill eftersom förvärvet inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur och i vilken jurisdiktion de underliggande tillgångarna eller skulderna förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen och som förväntas gälla i den jurisdiktion när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder kvittas om det finns en legal rätt att kvitta skattefordringar mot skatteskulder och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

Immateriella anläggningstillgångar
En immateriell tillgång redovisas om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna som kan hänföras till tillgången kommer tillfalla företaget samt att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. En immateriell tillgång värderas till anskaffningsvärde då den tas upp för första gången i den finansiella rapporten. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen för nedskrivningsbehov samt i de fall det föreligger indikationer på ett nedskrivningbehov.

Goodwill
Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet vid ett rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter som väntas gynnas av rörelseförvärvets synergieffekter. De faktorer som utgör redovisad goodwill är främst hänförliga till effektiviserad logistik, sammanslagningar och bättre inköpsvillkor från externa leverantörer. Goodwill anses ha en obestämbar nyttjandeperiod och prövas därmed minst årligen för nedskrivningsbehov.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten
Utvecklingsavgifter aktiveras när de uppfyller kriterierna enligt IAS 38 vilket innebär att de har nått utvecklingsfasen av ett projekt. Kriterierna för aktivering är bland annat att utvecklingsarbetets produkt sannolikt kommer att generera framtida ekonomiska fördelar och att utgifterna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Utgifter som inte möter kriterierna för aktivering kostnadsförs. I koncernen är det främst utgifter för utveckling av programvara hänförlig till e-handel och system för att förbättra logistisk som aktiveras. Internt upparbetade tillgångar under utveckling testas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Varumärken
Varumärke som förvärvats värderas till verkligt värde på förvärvsdagen och redovisas därefter till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper
Immateriella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas vid varje årsslut och justeras vid behov. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. Beräknade nyttjandeperioder för väsentliga immateriella anläggningstillgångar.

Goodwill	Obestämbar
Programvara och teknisk plattform	10-20 %
Varumärken	10 %

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Det redovisade värdet för en tillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper och nyttjandeperioder
Avskrivningar görs linjärt för att fördela anskaffningsvärde, minskat med det beräknade restvärdet, över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. De bedömda nyttjandeperioderna är:

Förbättringsutgifter på annans fastighet	10-33%
Inventarier, verktyg och installationer	10-33%

Tillämpade avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

Leasingavtal
Vid ingåendet av ett avtal fastställer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Leasingskulder
Vid inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisas en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de framtida leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Dessa leasingskulder redovisas separat från övriga skulder i balansräkningen. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säkra på att nyttja de optionerna. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet), variabla leasingavgifter som baseras på ett index eller ett pris och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning i enlighet med en uppsägningsoption, om sådana optioner är rimligt säkra att utnyttjas av koncernen. Variabla leasingavgifter som inte baseras på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

För nuvärdesberäkning av leasingbetalningarna tillämpas den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas, i övriga fall används den marginella upplåningsräntan för leasingavtalet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingskulden för att återspegla räntan på leasingskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas leasingskulden till följd av modifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

Nyttjanderättstillgångar
Mathem redovisar nyttjanderättstillgångar i balansräkningen vid inledningsdatumet för leasingavtalet. Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingskulden, initiala direkta utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament. Förutsatt att koncernen inte är rimligt säkra på att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att övertas vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under leasingperioden.

Tillämpning av lättnadsregler
Koncernen tillämpar lättnadsreglerna avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Utgifter som uppstår i samband med dessa leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden som rörelsekostnader i resultaträkningen.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar
Koncernen genomför ett nedskrivningstest i det fall det föreligger indikationer på att en värdenedgång har skett i de materiella eller immateriella tillgångarna, det vill säga närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet inte är återvinningsbart. Detta gäller även nyttjanderättstillgångar hänförliga till leasingavtal. Vidare prövas tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod, det vill säga koncernens goodwill, årligen för nedskrivningsbehov genom att tillgångens återvinningsvärde beräknas, oavsett om det föreligger indikationer på en värdenedgång eller ej.

En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Ett återvinningsvärde utgörs av det högsta av ett nettoförsäljningsvärde och ett nyttjandevärde som utgör ett internt genererat värde baserat på framtida kassaflöden. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter). Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. En nedskrivning belastar resultatet.

Tidigare redovisad nedskrivning återförs om återvinningsvärdet bedöms överstiga redovisat värde. Återföring sker dock inte med ett belopp som är större än att det redovisade värdet uppgår till vad det hade varit om nedskrivning inte hade redovisats i tidigare perioder. En eventuell återföring redovisas i resultatet. Nedskrivning av goodwill återförs inte.

Finansiella instrument
Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan; andra långfristiga fordringar kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter samt likvida medel. Bland skulderna ingår; skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder och upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Redovisningen beror på hur de finansiella instrumenten har klassificerats.

Redovisning och borttagande
Finansiella tillgångar och skulder redovisas när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Transaktioner med finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som är den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångarna. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats och koncernens rätt till ersättning är ovillkorlig. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när rättigheterna i avtalet har realiserats eller förfal-

lit, eller när koncernen inte längre har kontroll över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld nettoredovisas i balansräkningen när det föreligger en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och avsikten är att antingen reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras. Vinster och förluster från borttagande från balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet. Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget behov av nedskrivning avseende förväntade kreditförlusterna för en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar, samt eventuell övrig förekommande kreditexponering.

Klassificering och värdering
Finansiella tillgångar
Skuldinstrument: klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Instrumenten klassificeras till:

- Upplupet anskaffningsvärde,
- Verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
- Verkligt värde via resultatet.

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Finansiella tillgångar som är klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader med undantag för kundfordringar som initialt värderas till transaktionspris. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster. Andra långfristiga fordringar värderas till verkligt värde via resultatet Koncernens skuldinstrument klassificeras till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder
Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.



Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Lånekostnader redovisas i resultatet i den period till vilken de hänför sig. Upplupen ränta redovisas som en del av kortfristig upplåning från kreditinstitut, i det fall räntan förväntas regleras inom 12 månader från balansdagen.

Konvertibla skuldebrev
Konvertibla skuldebrev kan konverteras till aktier genom att motparten utnyttjar sin option att konvertera fordringsrätten till aktier och redovisas som ett sammansatt finansiellt instrument uppdelat på en skulddel och en eget kapitaldel. Skuldens verkliga värde beräknas genom att de framtida betalningsflödena diskonteras med den aktuella marknadsräntan för en liknande skuld, utan rätt till konvertering. Värdet på eget kapitalinstrumentet beräknas som skillnaden mellan emissionslikviden då det konvertibla skuldebrevet gavs ut och det verkliga värdet av den finansiella skulden vid emissionstidpunkten. Eventuell uppskjuten skatt hänförlig till skulden vid emissionstidpunkten avräknas från det redovisade värdet av eget kapitalinstrumentet. Mathem har baserat på aktuella räntevillkor bedömt att det konvertibla skuldebrevets verkliga värde motsvarar emissionslikviden vid emissionstillfället varvid det konvertibla skuldebrevet i sin helhet har redovisats som en skuld.

Nedskrivning av finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet, samt eget kapital-instrument där ett initialt val gjorts att värdera innehavet till verkligt värde via övrigt totalresultat omfattas av nedskrivning för förväntade

Oda Group Holding AB
Org.nr 559309-4732

kreditförluster. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till fallissemang antingen för de nästkommande 12 månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för det finansiella instrumentet, beroende på tillgångsslag och på kreditförsämring sedan första redovisningstillfället.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid.

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Om det har skett en väsentlig ökning av kreditrisk sedan första redovisningstillfället, medförande en rating understigande investment grade, redovisas en förlustreserv för tillgångens återstående löptid (stadie 2). För tillgångar som bedöms vara kreditförsämrade reserveras fortsatt för förväntade kreditförluster för den återstående löptiden (stadie 3). För kreditförsämrade tillgångar och fordringar baseras beräkningen av ränteintäkterna på tillgångens redovisade värde, netto av förlustreservering, till skillnad mot på bruttobeloppet som i föregående stadier. Koncernens tillgångar har bedömts vara i stadie 1, det vill säga, det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk.

Värderingen av förväntade kreditförluster baseras på olika metoder, se koncernens not Not 30, 31 och 32 Finansiella risker. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, det vill säga, netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultatet.

Varulager
Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärde beräknas enligt den så kallade först-in-först-ut principen och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet definieras som försäljningspris reducerat för försäljningskostnader.

Likvida medel
Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut. Likvida medel omfattas av kraven på förlustreservering för förväntade kreditförluster.

Avsättningar
En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. Avsättningar omprövas vid varje bokslutstillfälle.

Eget kapital
Samtliga företagets aktier är stamaktier. Aktiekapitalet redovisas till stamaktiernas kvotvärde och överskjutande del redovisas som övrigt tillskjutet kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Statliga bidrag
Statliga bidrag redovisas i rapport över finansiell ställning som upplupen intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag periodiseras systematiskt i årets resultat på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. Detta innebär att resultatet justeras med transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar samt för intäkter och kostnader som hänförs till investerings- och/eller finansieringsverksamheten.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som tillämpas från räkenskapsåret 2023
Koncernen och moderbolaget tillämpar i denna årsredovisning för första gången de nya och ändrade standarder och tolkningsuttalanden som ska tilllämpas för räkenskapsår som inleds 2023 eller senare. Ändring i IAS 12, med avseende på uppskjuten skatt på leasingavtal trädde i kraft de 1 januari 2023 och innebär att företag som tillämpar IFRS i sin koncernredovisning ska redovisa uppskjuten skatt på alla temporära skillnader. Förändringen har marginell påverkan på de finansiella rapporterna. Övriga av EU godkända nya och ändrade standarder samt tolkingsuttalande bedöms för närvarande inte påverka resultatet eller finansiella ställning i väsentlig omfattning.

Redovisningsprinciper moderbolag
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och den av Rådet för finansiell rapportering utgivna rekommendation RFR 2 "Redovisning för juridisk person". Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen med de avvikelser som anges nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter, om inte annat anges.

Uppställning
Rapporten över finansiell ställning och rapporten över resultatet är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens uppställningsformer, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och rapport över kassaflöden baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

Intäkter från aktier i dotterbolag
Utdelning redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms

som säker. Intäkter från försäljning av dotterbolag redovisas då kontrollen av dotterbolaget övergått till köparen.

Andelar i dotterbolag
Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget i enlighet med anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionskostnader inkluderas i det redovisade värdet för innehavet. I de fall bokfört värde överstiger företagens koncernmässiga värde sker nedskrivning som belastar resultatet. En analys om nedskrivningsbehov finns genomförs vid utgången av varje rapportperiod. I de fall en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad sker återföring av denna.
Antaganden görs om framtida förhållanden för att beräkna framtida kassaflöden som bestämmer återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet jämförs med det redovisade värdet för dessa tillgångar och ligger till grund för eventuella nedskrivningar eller återföringar. De antaganden som påverkar återvinningsvärdet mest är framtida resultatutveckling, diskonteringsränta och nyttjandeperiod. Om framtida omvärldsfaktorer och förhållanden ändras kan antaganden påverkas så att redovisade värden på moderbolagets tillgångar ändras.

Koncernbidrag
Redovisning av koncernbidrag sker i enlighet med alternativregeln vilken tillämpas konsekvent på samtliga koncernbidrag. Detta innebär att moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition.

Finansiella instrument
Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden.

Nedskrivning av finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar, inkluderat koncerninterna fordringar, ska skrivas ned för förväntade kreditförluster. För metod rörande nedskrivning för förväntade kreditförluster, se koncernens Not 30,31 och 32 Finansiella risker. Förväntade kreditförluster för koncerninterna fordringar uppskattas genom den generella modellen i vilken koncernbolagens kreditvärdighet uppskattas.
Förväntade kreditförluster för likvida medel har inte redovisats, då beloppet bedömts vara oväsentligt.

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

20240725O1693

Not 2
Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Koncernen
Vid upprättandet av de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra vissa bedömningar och antaganden som påverkar det redovisade värdet av tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. Bedömningarna baseras på erfarenheter och antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Faktiskt utfall kan sedan skilja sig från dessa bedömningar om andra förutsättningar uppkommer. Uppskattningarna och antagandena utvärderas löpande och bedöms inte innebära någon betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Nedan beskrivs de bedömningar som är mest väsentliga vid upprättandet de finansiella rapporterna.

Väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar
Egenupparbetade immateriella tillgångar
Koncernen aktiverar vissa utvecklingsutgifter som immateriella tillgångar i balansräkningen, bland annat för vidareutveckling av hemsidan samt utveckling av ett nytt logistiksystem. Aktivering av utvecklingsutgifterna baseras bland annat på bedömningen om att framtida ekonomiska fördelar kommer genereras genom den interna användningen av tillgången, samt att det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas i verksamheten. Koncernen bedömer att nyttjandeperioden för dessa tillgångar är fem år, vilket motsvarar den perioden under vilken man uppskattar att framtida ekonomiska fördelar genom den interna användningen kommer att tillfalla koncernen. Beroende på den tekniska utvecklingen kan dock den faktiska nyttjandeperioden vara kortare, vilket skulle leda till en väsentlig påverkan av resultat genom potentiella nedskrivningar.

Kundfordringar
Koncernbolagets kundfordringar redovisas netto efter reserveringar för förväntade kreditförluster. Nettovärdet motsvarar det värde som förväntas erhållas. Nuvarande reservering bedöms tillräcklig av bolagsledningen.

Uppskjuten skatt
Koncernens uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att underskotten kan nyttjas mot överskott vid framtida beskattning. Mot bakgrund av de senaste årens resultat knutet till utvecklingen av bolaget har uppskjutna skattefordringar hänförliga till underskottsavdrag ej aktiverats.

Nyttjanderättstillgångar
Bolaget innehar ett antal nyttjanderättstillgångar som värderas genom diskontering av återstående betalningsflöden för de ingångna avtal som dessa tillgångar avser. Bolaget bedömer att det ej föreligger något nedskrivningsbehov avseende dessa tillgångar. Löptiderna för tillgångarna varierar mellan 3-10 år.

Moderbolaget
Värdering av aktier i dotterbolag
I moderbolagets balansräkning utgör 912 000 tkr (3 710 000 tkr) aktier i dotterbolag.

Oda Group Holding AB är moderbolag till Mathem i Sverige AB ("Mathem"), vars verksamhet består i att sälja livsmedel via Internet till privatkunder, företag och offentlig sektor. E-handeln inom detaljhandeln i allmänhet och livsmedel i synnerhet spås öka i framtiden. Mathem är väl positionerade på marknaden med ett starkt varumärke och inarbetade, effektiva processer för inköp, försäljning och logistik. Vid årsskiftet 2022/2023 togs Mathems nybyggda distribunal i Larsboda i drift. Stora delar av flödet för plock och pack automatiseras med effektivitetsökningar och kostnadsbesparingar som följd. Med starka ägare och en bra kapitalstruktur är Mathem rustade för framtiden och en kraftfull expansion på såväl befintliga som nya geografiska marknader. Efter ett impairment test, baserat på framtida diskonterade kassaflöden, görs därför bedömningen att det bokförda värdet efter nedskrivning motsvarar det verkliga värdet.

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

20240725016694

Not 3
Definition av nyckeltal
Koncernen och moderbolaget

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter avskrivningar och jämförelsestörande poster, men före finansiella intäkter och kostnader.

Balansomslutning
Koncernens samlade tillgångar

Soliditet
Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

Kassalikviditet
Omsättningstillgångar exklusive lager och pågående arbeten i procent av kortfristiga skulder.

Antal anställda
Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Not 4
Nettoomsättningens fördelning
Koncernen

	2023	2022
Nettoomsättningen per rörelsegren		
E-handel / dagligvaruhandel	2 062 824	2 333 462
Övriga tjänster	65 571	61 774
Fruktverksamhet	0	118 258
	2 128 395	**2 513 494**
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Stockholm	1 388 251	1 713 765
Göteborg	377 126	399 421
Malmö	363 018	399 224
Danmark	0	1 084
	2 128 395	**2 513 494**
Typ av kunder		
Privatkunder	1 616 354	1 956 541
Företagskunder	512 041	556 953
	2 128 395	**2 513 494**
Avtalsskulder		
Ingående balans per 1 januari	5 818	8 476
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	-683	-2 658
	5 135	**5 818**
Intäkter allokerade till ej uppfyllda, eller delvis		
Inom ett år	5 135	5 818
Efter ett år	0	0
	5 135	**5 818**

Avtalsskulder avser förskottsbetalningar från kunder, för vilka prestationsåtaganden ej uppfyllts. Kontraktsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtaganden i avtalet uppfylls (eller har uppfyllts).

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F8-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

Not 5
Övriga rörelseintäkter
Koncernen

	2023	2022
Övriga intäkter	11 145	5 068
Statliga bidrag	3 370	15 670
	14 515	**20 738**

Not 6
Övriga rörelsekostnader
Koncernen

	2023	2022
Övriga rörelsekostnader	27 035	142
Valutakursförluster	0	86
	27 035	**229**

Not 7
Leasingavtal
Koncernen

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2023	2022
Inom ett år	186 437	136 396
Senare än ett år men inom fem år	463 412	394 028
Senare än fem år	453 613	461 984
	1 000 275	**992 408**

Periodens kostnadsförda leasingavgifter uppgick till 189 213 tkr (139 895 tkr under 2022), varav 75 280 tkr (48 194tkr under 2022) är hänförliga till variabla leasingavgifter. Bolagets leasingavtal avser framför allt leasing av lastbilar och komprimatorer. Hyra av produktionslokaler i Göteborg, Malmö och Stockholm, Larsboda samt kontorslokal i Stockholm.

Not 8
Arvode till revisor
Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2023	2022
Revisionsuppdrag	1 362	1 242
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	510	577
Skatterådgivning	566	54
	2 438	**1 872**

Not 9
Anställda och personalkostnader
Koncernen

	2023	2022
Medelantalet anställda		
Kvinnor	445	500
Män	1 064	1 159
	1 509	**1 659**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	11 459	3 495
Övriga anställda	650 369	693 669
Övriga personalkostnader	11 575	13 816
	673 403	**710 979**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	679	512
Pensionskostnader för övriga anställda	41 725	36 889
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	219 046	202 299
Sociala avgifter till styrelse och verkställande direktör	3 600	1 098
	265 050	**240 798**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**938 453**	**951 777**

Avtal och avgångsvederlag
Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning och pensionsförmåner. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör ledningen. Verkställande direktören har en uppsägningstid på 6 månader ifall uppsägningen är från företagets sida och om verkställande direktören väljer att avsluta sin anställning är uppsägningstiden 6 månader. Pensionsförmånen för verkställande direktören är 26% av pensionsgrundande lön. För övriga ledande befattningshavare innehåller avtalen inga för branschen onormala villkor.Verkställande direktören har ett avgångsvederlag om totalt 6 månadslöner.

Oda Group Holding AB
Org.nr 559309-4732

Not 10
Transaktioner med närstående
Koncernen

En förteckning av koncernens dotterbolag, vilka även är bolag som är närstående till moderbolaget, anges i Not 45 Andelar i koncernbolag. Alla transaktioner mellan Oda Group Holding AB, och dess dotterbolag har eliminerats i koncernredovisningen. Ytterligare information om moderbolagets transaktioner med dotterbolag återfinns nedan. Utöver detta anses även VD, styrelseledamot eller andra ledande befattningshavare utgöra närstående. För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se not 9 Anställda och personalkostnader.

	2023	2022
Fordran på balansdagen	0	0
	0	**0**

Moderbolaget

	2023-12-31	2022-12-31
Mathem i Sverige AB		
Försäljning av varor/ tjänster %	0	0
Inköp av varor/ tjänster %	0	0
Övrigt	0	0
Fordran på balansdagen	0	0
Skuld på balansdagen	0	0
	0	**0**
Nya Matse AB		
Försäljning av varor/ tjänster %	0	0
Inköp av varor/ tjänster %	0	0
Övrigt	0	0
Fordran på balansdagen	0	0
Skuld på balansdagen	0	0
	0	**0**
Kavalleriet AB		
Försäljning av varor/ tjänster %	0	0
Inköp av varor/ tjänster %	0	0
Övrigt	0	0
Fordran på balansdagen	0	0
Skuld på balansdagen	0	0
	0	**0**

Not 11
Finansiella intäkter
Koncernen

	2023	2022
Övriga ränteintäkter	4 226	97
Ränteintäkter från kundfordringar	3 814	1 067
Ränteintäkter från omsättningstillgångar	134	0
	8 174	**1 165**

Not 12
Finansiella kostnader
Koncernen

	2023	2022
Räntor och finansiella kostnader	100 142	82 676
Övriga räntekostnader och övriga finansiella kostnader	2 588	0
Kursdifferenser	615	587
Räntor finansiell leasing	38 677	23 818
	142 022	**107 081**

Not 13
Finansiella kostnader
Moderbolaget

	2023	2022
Räntor och finansiella kostnader	100 152	76 267
	100 152	**76 267**

Not 14
Skatt på årets resultat
Koncernen

	2023	2022
Uppskjuten skatt	14 804	3 010
	14 804	**3 010**

Moderbolaget

	2023	2022
Aktuell skatt	0	0
	0	**0**

Not 15
Aktuell och uppskjuten skatt
Koncernen

	2023	2022
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skatt	14 804	3 010
Totalt redovisad skatt	**14 804**	**3 010**

Avstämning av effektiv skatt		2023		2022
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		-1 363 383		-1 598 830
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	280 857	20,60	329 359
Ej avdragsgilla kostnader		-13 770		-13 606
Ej avdragsgilla nedskrivningar		-2 678		-117 936
Ej avdragsgill förlust vid försäljning av dotterbolag		0		-14 201
Ej skattepliktiga intäkter				124
Ej utnyttjade och beaktade underskottsavdrag		-249 605		-180 730
Redovisad effektiv skatt	**1,09**	**14 804**	**0,19**	**3 010**

Not 15 forts.
Aktuell och uppskjuten skatt
Moderbolaget

	2023	2022
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skatt	0	0
Totalt redovisad skatt	**0**	**0**

Avstämning av effektiv skatt		2023		2022
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		-3 731 029		-1 994 733
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	768 592	20,60	410 915
Ej avdragsgilla kostnader		-12 573		-12 416
Ej avdragsgilla nedskrivningar		-748 381		-395 077
Ej utnyttjade och beaktade underskottsavdrag		-7 638		-3 422
Redovisad effektiv skatt	**0,00**	**0**	**0,00**	**0**

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

Not 16
Uppskjuten skatt specificerad per post
Koncernen

Upplysningar om uppskjuten skattefordran och skatteskuld i nedanstående tabeller specificeras skatteeffekten av temporära skillnaderna:

	2023	2022
Uppskjuten skattefordaran		
Ingående redovisat värde	0	0
Utgående redovisat värde	0	0
	0	**0**

Uppskjuten skattefordaran		
Immateriella tillgångar	0	0
Nyttjanderättstillgångar	0	0
	0	**0**

Uppskjuten skatteskuld		
Ingående värde	33 102	0
I resultatet	-2 240	-3 010
Netto förvärv	0	36 112
Nedskrivning	-12 564	0
	18 298	**33 102**

Uppskjuten skatteskuld		
Immateriella tillgångar	18 298	33 102
	18 298	**33 102**

Det finns skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i balansräkningen uppgående till 3 539 mkr (2 974 mkr). Dessa underskottsavdrag har ingen tidsbegränsning. Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats för dessa poster, då det osäkert när dessa kan komma att avräknas mot beskattningsbara vinster. Koncernen bedömer att när koncernen börjar påvisa lönsamhet så kommer en uppskjuten skattefordran redovisas.

Not 17
Programvara
Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	297 937	174 935
Inköp	90 501	123 515
Försäljningar/utrangeringar	-23 131	-513
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**365 307**	**297 937**
Ingående avskrivningar	-127 172	-91 210
Försäljningar/utrangeringar	4 897	312
Årets avskrivningar	-43 971	-36 274
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-166 245**	**-127 172**
Årets nedskrivningar	-184 292	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-184 292**	**0**
Utgående redovisat värde	**14 770**	**170 765**

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

Not 18
Kundregister
Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	4 013
Försäljningar/utrangeringar	0	-4 013
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**0**
Ingående avskrivningar	0	-4 013
Försäljningar/utrangeringar	0	4 013
Utgående ackumulerade avskrivningar	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

Not 19
Varumärken
Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	108 764	0
Inköp	0	108 764
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**108 764**	**108 764**
Ingående avskrivningar	-9 064	0
Årets avskrivningar	-10 876	-9 064
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-19 940**	**-9 064**
Utgående redovisat värde	**88 824**	**99 700**

Not 20
Goodwill
Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	13 436	116 212
Försäljningar/utrangeringar	0	-102 776
Årets anskaffning	0	572 505
Årets nedskrivning	-13 436	-572 505
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**13 436**
Utgående redovisat värde	**0**	**13 436**

Nedskrivningsprövning
Koncernen nedskrivnings prövar immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod vilket utgörs av goodwill.

Koncernens goodwill på 0 tkr (13 436 tkr) hade huvudsakligen uppstått i samband med att Koncernen förvärvade enheter. Goodwill som har uppstått i samband med tidigare års förvärv är hänförligt till de synergier som blev tillgängliga i och med förvärven. De förväntade synergierna var bland annat hänförliga till effektiviserad logistik, sammanslagningar och bättre inköpsvillkor från externa leverantörer. Goodwill nedskrivningsprövades på de lägsta nivåerna där det fanns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter.

Nedskrivningsprövning för koncernens goodwill bestod i att bedöma om enhetens återvinningsvärde var högre än dess redovisade värde för respektive kassagenererande enhet som goodwillen tillhörde. Återvinningsvärdet beräknades på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgjorde dåvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstruktureringar.
Beräkning av nyttjandevärdet baserades på:

- En diskonteringsfaktor på 9% procent
- En prognos av kassaflöden under de närmaste 6 åren
- En extrapolering av kassaflöden efter år 6 med en tillväxt på 2 procent.

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattade prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av intäktsvolymer och kostnader. De viktiga antaganden som drev de förväntade kassaflöden under de närmaste fem åren utgjordes av bland annat marknadstillväxt, konkurrenskraft, marginaler, kostnadsutveckling, investeringsnivåer och rörelsekapitalbindning. Värden har skattats på dessa variabler i huvudsak baserat på och i enlighet med historiska erfarenheter.

Oda Group Holding AB
Org.nr 559309-4732

Not 21
Inventarier, verktyg och installationer
Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	82 624	90 559
Inköp	0	228
Försäljningar/utrangeringar	-60 082	-8 163
Omklassificeringar	156 741	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**179 283**	**82 624**
Ingående avskrivningar	-61 176	-57 352
Försäljningar/utrangeringar	42 496	6 758
Årets avskrivningar	-36 907	-10 582
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-55 587**	**-61 176**
Utgående redovisat värde	**123 696**	**21 448**

Not 22
Förbättringsutgifter på annans fastighet
Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	42 315	43 614
Försäljningar/utrangeringar	-23 617	-1 299
Omklassificeringar	13 671	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**32 370**	**42 316**
Ingående avskrivningar	-15 987	-12 615
Försäljningar/utrangeringar	12 193	931
Årets avskrivningar	-4 412	-4 303
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-8 207**	**-15 987**
Utgående redovisat värde	**24 163**	**26 329**

Not 23
Pågående nyanläggningar
Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	175 551	89 860
Inköp	133 012	85 690
Omklassificeringar	-256 585	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**51 978**	**175 551**
Ingående nedskrivningar	-8 745	-8 745
Återförda nedskrivningar	8 745	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**0**	**-8 745**
Utgående redovisat värde	**51 978**	**166 805**

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

20240725017O3

Not 24
Leasingavtal
Koncernen

Koncernen delar in sina leasingavtal i tre klasser av nyttjanderättstillgångar:fastigheter, bilar och utrustning. I nedan tabell presenteras koncernens utgående balanser avseende nyttjanderättstillgångar och leasingskulder samt rörelserna under året:

	2023-12-31	2022-12-31
Nyttjanderättstillgång Fastigheter		
Ingående balans per 2023-01-01	659 735	559 533
Tillkommande avtal	116 625	3 241
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-87 336	-79 707
Omvärderingar av avtal	-42 625	176 651
	646 399	**659 718**

Nyttjanderättstillgång Bilar		
Ingående balans per 2023-01-01	149 723	128 730
Tillkommande avtal	64 832	63 438
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-50 155	-43 318
Omvärderingar av avtal	-4 296	873
	160 104	**149 723**

Nyttjanderättstillgång Utrustning		
Ingående balans per 2023-01-01	9 662	3 278
Tillkommande avtal	127 634	7 848
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-15 944	-1 951
Omvärderingar av avtal	-829	487
	120 523	**9 662**

	2023-12-31	2022-12-31
Nyttjanderättstillgång Totalt		
Ingående balans per 2023-01-01	819 120	691 540
Tillkommande avtal	309 091	74 545
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	-153 436	-124 977
Omvärderingar av avtal	-47 750	178 012
	927 026	**819 120**

Leasingskuld		
Ingående balans per 2023-01-01	820 782	708 918
Tillkommande avtal	215 846	74 527
Omvärdering av avtal	-19 953	177 031
Räntekostnader på leasingskulder	38 677	23 818
Leasingavgifter	-184 236	-139 895
Betalda ej kostnadsförda leasingavgifter	-30 647	-23 617
	840 469	**820 782**

Oda Group Holding AB
Org.nr 559309-4732

Not 25
Forts Leasingavtal
Koncernen

Nedan presenteras de belopp hänförligt till leasingverksamheten som redovisats i koncernens rapport över resultatet under året:

	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	147 142	124 977
Räntekostnader på leasingskulder	38 677	23 818
Kostnader för variabla leasingavgifter	48 914	48 914
	234 733	**197 709**

Mathem redovisar ett kassautflöde hänförligt till leasingavtal uppgående till 170 mkr för räkenskapsåret 2023 (140 mkr för 2022).

Not 26
Effekt av genomförda förvärv
Koncernen

Bolaget har under året förvärvat samtliga andelar i Kavalleriet AB. Föregående år avser förvärv av samtliga andelar i Nya Matse AB

	2023-12-31	2022-12-31
Identifierade nettotillgångar		
Varumärke	0	108 764
Övriga immateriella tillgångar	0	67 693
Matriella anläggningstillgångar	6 464	0
Finanisella tillgångar	2 733	0
Varulager	3 223	0
Kortfristiga fordringar	7 043	0
Kassa	27 086	48 669
Uppsjuten skatteskuld	0	-36 112
Kortfristiga skulder	-20 632	-3 669
	25 917	**185 345**
Goodwill	0	572 505
	0	**572 505**
Kassaflödeseffekt		
Total köpeskilling	25 917	757 850
Köpeskilling erlagd genom eget-kapitalinstrument	-25 917	-757 850
Förvärvad kassa	27 086	-48 669
	27 086	**-48 669**

Not 27
Andra långfristiga fordringar
Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Depositioner	3 765	1 382
Övrigt	665	665
	4 430	**2 046**

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

2024072501705

Not 28
Finasiella instrument
Koncernen

För kortfristiga fordringar och skulder, som till exempel kundfordringar och leverantörsskulder, samt för långfristiga skulder med rörlig ränta anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet. Koncernen har inga finansiella tillgångar eller skulder som har kvittats i redovisningen eller som omfattas av ett rättsligt bindande avtal om nettning. Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellerna nedan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Värdering till verkligt värde
Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- **Nivå 1** - Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder.*
- **Nivå 2** - Andra observerbara indata för tillgången eller skulder än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar).*
- **Nivå 3** - Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata).

	2023-12-31	2022-12-31
Finansiella tillgångar		
Kundfordringar	111 139	120 536
Övriga fordringar	8 468	33 181
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19 613	38 714
Kassa och bank	243 870	593 334
Andra långfristiga fordringar	4 430	2 046
	387 520	**787 811**
Finansiella skulder		
Leverantörsskulder	221 975	243 431
Övriga skulder	28 137	29 559
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	266 254	199 053
Skulder till kreditinstitut	478 126	715 913
Konvertibla skuldebrev	0	346 547
	994 492	**1 534 503**

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

20240725017O6

Not 29
Finansiella risker
Koncernen

Mathems verksamhet är liksom all affärsverksamhet förknippad med risker. För att förekomma risker eller minimera effekter och skador implementeras kontinuerligt processer för att hantera risker i bolagets olika delar. I detta arbete sannolikhets- och konsekvensbedöms såväl operativa som strategiska och finansiella risker.

Företaget utsätts genom sin verksamhet för olika typer av finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisker (ränterisk och annan prisrisk) samt likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för företagets riskarbete vilket inkluderar finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som företaget ställs inför. Prioritet ges de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens, bedöms kunna ge mest negativ effekt för företaget. Företagets övergripande målsättning för finansiella risker är att säkerställa kort- och långsiktig kapitalförsörjning, uppnå en långsiktig och stabil kapitalstruktur samt uppnå låg riskexponering.

Kreditrisk
Kreditrisk är risken att företagets motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka företaget en finansiell förlust. Företagets kreditrisk uppstår i första hand genom kundfordringar. Företaget utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga exponeringars kreditrisk med beaktande av framåtblickande faktorer.

Företaget har reserverat för förväntade kreditförluster för kundfordringar. Utöver kundfordringar bevakar företaget reserveringsbehov även för andra finansiella instrument såsom likvida medel. I de fall beloppen inte bedöms vara oväsentliga sker en reservering för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument.

Kreditrisk i kundfordringar
För företaget förekommer kreditrisk främst i kundfordringar. Företagets kunder utgörs av privatpersoner, företag och kommuner. Företaget har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund. Kreditrisk hanteras främst genom samarbete med bolag som erbjuder extern betalningslösning samt i form av omgående betalning från kunderna. Kreditrisken gentemot kunder övergår till motparten i sådana samarbeten. Delar av försäljningen är fakturabaserad och i dessa fall görs kreditprövningar av kunder innan leverans sker. Utestående kundfordringar bevakas löpande.

Betalningsvillkoren uppgår normalt till 30 dagar, vid månadsfakturering till 14 dagar. De historiska kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till företagets omsättning.

Företaget tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster för kundfordringar. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Företaget tillämpar historisk förlustandel för samtliga kundfordringar. Metoden tillämpas i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer inklusive information om enskilda kunder och ledningens bedömning av påverkan från branschens konjunktur. Företaget har, på grund av historiskt få kreditförluster, valt att värdera förväntade kreditförluster för kundfordringar kollektivt.

Företaget har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 60 dagar försenad, eller om andra faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger. I de fall sker en individuell bedömning för att uppskatta den förväntade kreditförlusten utöver förlustandelen. Företaget skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Mathems verksamhet är liksom all affärsverksamhet förknippad med risker. För att förekomma risker eller minimera effekter och skador implementeras kontinuerligt processer för att hantera risker i bolagets olika delar. I detta arbete sannolikhets- och konsekvensbedöms såväl operativa som strategiska och finansiella risker.

Företaget utsätts genom sin verksamhet för olika typer av finansiella risker; kreditrisk, marknadsrisker (ränterisk och annan prisrisk) samt likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för företagets riskarbete vilket inkluderar finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som företaget ställs inför. Prioritet ges de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens, bedöms kunna ge mest negativ effekt för företaget. Företagets övergripande målsättning för finansiella risker är att säkerställa kort- och långsiktig kapitalförsörjning, uppnå en långsiktig och stabil kapitalstruktur samt uppnå låg riskexponering.

Oda Group Holding AB
Org.nr 559309-4732

Not 29 forts.
Finansiella risker
Koncernen

Löptidsanalys kundfordringar 2023-12-31	Förlustandel	Brutto	Nedskrivn.	Netto
Ej förfallna kundfordringar	0%	104 440	0	104 440
Förfallet 1-30 dagar	0%	3 983	0	3 983
Förfallet 31-90 dagar	0%	868	0	868
Förfallet >90 dagar	74%	1 848	1 378	471
		111 139	**1 378**	**109 761**

Löptidsanalys kundfordringar 2022-12-31	Förlustandel	Brutto	Nedskrivn.	Netto
Ej förfallna kundfordringar	0%	108 504	0	108 504
Förfallet 1-30 dagar	0%	8 419	0	8 419
Förfallet 31-90 dagar	0%	3 547	0	3 547
Förfallet >90 dagar	94%	1 128	1 061	66
		121 597	**1 061**	**120 536**

Kreditkvaliteten på fordringar som är förfallna mindre än 90 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kundförluster och beaktande av framåtriktade faktorer.Värdet på bortskrivna fordringar som fortfarande är under åtgärd för återvinning uppgår till 0 kr.

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

2024072501708

Not 30
Förväntade kundförluster för kundfordringar Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Förväntade kundförluster för kundfordringar (enligt förenklad metod)		
Ingående redovisat värde	1 061	465
Nedskrivningar	598	323
Bortskrivna belopp (konstaterad kreditförlust)	1 387	284
Återvunna, tidigare bortskrivna belopp	-1 384	-11
	1 662	**1061**

Not 31
Finansiella risker likvida medel kundfordringar Koncernen

Likvida medel
Kreditrisk föreligger även för banktillgodohavanden. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av kreditrisk hänförligt till placeringar. Koncernen ingår enbart avtal med banker med minst kreditrating A för att minimera denna risk.

Reservering för förväntade kreditförluster (generell metod)
De finansiella tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden utgörs av andra långfristiga fordringar, övriga fordringar och likvida medel. Enligt den generella metoden mäts kreditrisken för de nästkommande 12 månaderna. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod där förväntade kreditförluster värderas till produkten av sannolikhet för fallissemang, förlust givet fallissemang samt exponering vid fallissemang. Hänsyn delges även annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran eller tillgång. Sådan bedömning baseras på om betalning är 30 dagar försenad eller mer, eller om väsentlig försämring av kreditvärdighet sker, medförande en kreditvärdighet understigande investment grade. Vid väsentlig ökning av kreditrisk mäts kreditrisken för exponeringens återstående löptid. Koncernen har definierat fallissemang som då betalning av fordran är 30 dagar försenad eller mer, eller om andra faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger.

Kreditriskexponering
Koncernens kundfordringar är spridda på flertalet olika kunder och när kreditriskkoncentration till enstaka motparter föreligger anses dessa ha god kreditvärdighet. Nedan anges koncernens betydande kreditriskkoncentrationer avseende tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster.

Kreditriskexponering (brutto)
Koncernens kreditriskexponering utgörs av kundfordringar, andra långfristiga fordringar och likvida medel.

Oda Group Holding AB
Org.nr 559309-4732

Not 31 forts.
Finansiella risker likvida medel kundfordringar
Koncernen

	2023-12-31				
	Förenklad modell	**Generell modell***	**Generell modell***	**Generell modell***	
	Kundfordringar	**Andra långfristiga fordringar**	**Likvida medel**	**Övrigt**	**Totalt**
Kreditriskbetyg					
Utan/ej specificerat kreditriskbetyg	111 139	4 430	243 870	62 734	422 173
	111 139	**4 430**	**243 870**	**62 734**	**422 173**

	2022-12-31				
	Förenklad modell	**Generell modell***	**Generell modell***	**Generell modell***	
	Kundfordringar	**Andra långfristiga fordringar**	**Likvida medel**	**Övrigt**	**Totalt**
Kreditriskbetyg					
Utan/ej specificerat kreditriskbetyg	120 536	2 046	593 334	71 895	787 811
	120 536	2 046	**593 334**	**71 895**	**787 811**

* Koncernens tillgångar har bedömts vara i stadie 1, det vill säga, det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk.

Marknadsrisk
Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker enligt IFRS indelas i tre typer; valutarisk, ränterisk och andra prisrisker.

De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisker.

Ränterisk
Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen är exponerad mot förändringar i marknadsräntor eftersom koncernens låneskulder löper med rörlig ränta och räntan är bunden med 3 månaders intervall. Följaktligen är koncernens målsättning att inte vara utsatt för framtida fluktuationer i ränteförändringar som påverkar koncernens kassaflöde och resultat i en större omfattning än vad koncernen klarar av. Ränteriskens påverkan anses liten då koncernens räntekostnader är låga i förhållande till totalt resultat.

Givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen, får en ränteuppgång/nedgång på 1 procentenheter på balansdagen en påverkan på räntenetto före skatt på 12 967/-12 967 tkr (15 367 tkr/-15 367 tkr) och en påverkan på eget kapital efter skatt på 12 967/-12 967 tkr (15 367 tkr/- 15 367 tkr).

Oda Group Holding AB
Org.nr 559309-4732

Not 32
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Övriga poster	11	11
Förutbetalda hyreskostnader	0	20 859
Förutbetalda kostnader	4 161	9 127
Upplupna intäkter	15 019	7 698
Upplupna Statliga bidrag	422	529
Upplupna ersättningar	0	490
	19 613	**38 714**

Not 33
Kassa och bank
Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Banktillgodohavanden	243 870	593 334
	243 870	**593 334**

Moderbolaget

	2023-12-31	2022-12-31
Banktillgodohavanden	36 245	171 808
	36 245	**171 808**

Not 34
Antal aktier
Moderbolaget

Per den 31 december 2023 omfattade det registrerade aktiekapitalet 114 623 524 st stamaktier. Innehavare av stamaktier är berättigade till utdelning som fastställs efter hand och aktieinnehavet berättigar till rösträtt vid bolagsstämman med en röst per aktie. Alla aktier har samma rätt till MatHems kvarvarande nettotillgångar. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Aktiernas kvotvärde uppgår till 0,10 kr per aktie.

Not 35
Konvertibla skuldebrev
Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Konvertibla skuldebrev	0	346 547
	0	**346 547**

Moderbolaget

	2023-12-31	2022-12-31
Konvertibla skuldebrev	0	346 547
	0	346 547

Konvertibla skuldebrev har konverterats till 34 793 876 aktier, vilket ökade bolagets aktiekapital med 3 516 597,50 kronor.

Not 36
Forts. Finansiella risker
Koncernen

Nedan framgår fördelning av långfristiga lån.

Långivare	Räntesats %	Datum för ränteändring	Lånebelopp 2023-12-31	Lånebelopp 2022-12-31
Konvertibla skuldebrev (SEK)	5	2023-05-15	0	346 547
Skulder till kreditinstitut (SEK)	Rörlig	2027-03-09	468 403	715 913
			468 403	**1 062 460**

Valutarisk
Valutarisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändring i utländska valutakurser. Valutarisker återfinns i omräkningen av utländska verksamheters tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering Dessutom sker en del av koncernens försäljning samt även en liten andel av varuinköpen i utländsk valuta (främst i Euro). Koncernen kurssäkrar ej utländsk valuta med valutaterminer då det är endast en liten andel av varuinköpen som sker i utländsk valuta.

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk
Med likviditetsrisk avses risken att koncernen får svårigheter att möta dess åtagande relaterade till koncernens finansiella skulder. Mathem hanterar likviditetsrisken genom kontinuerlig uppföljning av verksamheten, där koncernen löpande prognostiserar framtida kassaflöden utifrån olika scenarion för att säkerställa att finansiering sker i tid. Koncernen har åtaganden gentemot kreditgivaren. Med refinansieringsrisk avses risken för att finansiering för förvärv eller utveckling inte kan behållas, förlängas, utökas, refinansieras eller att sådan finansiering endast kan ske på villkor som är oförmånliga för koncernen. Behovet av refinansiering ses regelbundet över av bolaget och styrelsen för att säkerställa finansiering av bolagets expansion och investeringar. Koncernens målsättning är att hålla en balans mellan kontinuitet och flexibilitet i finansieringen genom lån och ägarspridning.

Kapitalhantering
Koncernens finanspolicy styr bolagets och koncernens finansieringsverksamhet och reglerar olika variabler för att säkerställa en balanserad hantering av de finansiella riskerna. Koncernens kapitalstruktur ska hållas på en nivå som säkerställer möjligheten att driva verksamheten vidare för att skapa avkastning till aktieägarna och fördelar för andra intressenter, samtidigt som en optimal struktur upprätthålls för att minska kapitalkostnaderna. Utifrån verksamhetens karaktär har fastställts att lämplig finansiering skall dels ske genom emitterat kapital samt extern lånefinansiering.

Koncernens kontraktsenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

Not 37
Finansiella risker likvida medel checkräkningskredit
Koncernen

Nedan visar kreditavtal/ramar som koncernen ingått:	Belopp 2023-12-31	Utnyttjad 2023-12-31	Belopp 2022-12-31	Utnyttjad 2022-12-31
Checkräkningskredit	0	0	0	0
	0	**0**	**0**	**0**

Not 38
Finansiella risker likvida medel leverantörsskulder
Koncernen

2023-12-31	<30 dagar	31-90 dagar	Mer än 90 dagar	Totalt
Löptidsanalys				
Leverantörsskulder	219 174	320	1 224	220 717
Övriga kortfristiga skulder	28 043	0	0	28 043
	247 217	**320**	**1 224**	**248 760**

2022-12-31	<30 dagar	31-90 dagar	Mer än 90 dagar	Totalt
Löptidsanalys				
Leverantörsskulder	238 940	3 706	1 025	243 431
Övriga kortfristiga skulder	228 612	0	0	228 612
	467 552	**3 706**	**1 025**	**472 043**

Not 39
Finansiella risker likvidamedel leverantörsskulder löptidsanalys Koncernen

	2023-12-31					
	<6 mån	6-12 mån	1-2 år	2-5 år	>5 år	Totalt
Löptidsanalys						
Skulder till kreditinstitut	0	0	0	0	478 126	478 126
Leasingskulder	75 123	69 157	127 328	217 328	351 660	840 469
Leverantörsskulder	221 717	0	0	0	0	221 717
Övriga kortfristiga skulder	294 392	0	0	0	0	294 392
Konvertibla skuldebrev	0	0	0	0	0	0
	591 232	**69 157**	**127 201**	**217 328**	**829 786**	**1 834 704**

	2022-12-31					
	<6 mån	6-12 mån	1-2 år	2-5 år	>5 år	Totalt
Löptidsanalys						
Skulder till kreditinstitut	0	0	0	0	715 913	715 913
Leasingskulder	58 828	49 436	104 894	216 484	391 140	820 782
Leverantörsskulder	243 431	0	0	0	0	243 431
Övriga kortfristiga skulder	228 612	0	0	0	0	228 612
Konvertibla skuldebrev	0	346 547	0	0	0	346 547
Summa	**530 871**	**395 983**	**104 894**	**216 484**	**1 107 053**	**2 355 285**

Kapitalhantering
Koncernens finanspolicy styr bolagets och koncernens finansieringsverksamhet och reglerar olika variabler för att säkerställa en balanserad hantering av de finansiella riskerna. Koncernens kapitalstruktur ska hållas på en nivå som säkerställer möjligheten att driva verksamheten vidare för att skapa avkastning till aktieägarna och fördelar för andra intressenter, samtidigt som en optimal struktur upprätthålls för att minska kapitalkostnaderna. Utifrån verksamhetens karaktär har fastställts att lämplig finansiering skall dels ske genom emitterat kapital samt extern lånefinansiering .

Oda Group Holding AB
Org.nr 559309-4732

Not 40
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Övriga poster	76 781	27 358
Upplupna löner	93 745	72 562
Upplupna semesterlöner och sociala avgifter	91 664	93 274
Upplupna avtalade försäkrings- och pensionspremiser	0	1 515
Lojalitetsbonus	4 064	4 343
	266 254	**199 053**

Moderbolaget

	2023-12-31	2022-12-31
Övriga poster	6 500	860
	6 500	**860**

Not 41
Erlagd och erhållen ränta
Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Erhållen ränta	-8 245	-1 165
Erlagda räntor och finansiella kostnader	70 659	56 244
Erlagda räntor finansiell leasing	38 250	23 818
	100 664	**78 897**

Moderbolaget

	2023-12-31	2022-12-31
Erhållen ränta	-4 223	0
Erlagda räntor och finansiella kostnader	70 259	49 835
	66 036	**49 835**

Not 42
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet
Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Av- och nedskrivningar	466 230	764 333
Resultat avyttring andelar koncernföretag	0	68 938
Skuldförda räntor och finansingeringskostnader	59 296	26 433
Övriga poster	23 710	0
	549 236	**859 704**

Moderbolaget

	2023-12-31	2022-12-31
Nedskrivning	3 632 917	1 917 850
Skuldförda räntor och finansieringskostnader	59 296	26 430
Övriga poster	21 631	
	3 713 844	**1 944 280**

Oda Group Holding AB
Org.nr 559309-4732

Not 43
Kassaflödesinformation

Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
Skulder till kreditinstitut		
Ingående värde	715 913	289 481
Upptagna lån	0	400 000
Skuldförda räntor	59 296	23 516
Periodiserade uppläggnings-kostnader	2 917	2 917
Kvittningsemission	-300 000	0
	478 126	**715 913**

Konvertibla skuldebrev		
Ingående värde	346 547	0
Upptagna lån	267 685	346 547
Konverterat till aktier	-614 232	0
	0	**346 547**

Moderbolaget

	2023-12-31	2022-12-31
Skulder till kreditinstitut		
Ingående värde	715 913	289 481
Upptagna lån		400 000
Skuldförda räntor	59 296	23 516
Periodiserade uppläggning-skostnader	2 917	2 917
Kvittningsemission	-300 000	2 917
	478 126	**715 913**

Konvertibla skuldebrev		
Ingående värde	346 547	
Upptagna lån	267 685	346 547
Konverterat till aktier	-614 232	
	0	**346 547**

Not 44
Andelar i koncernföretag

Moderbolaget

	2023	2022
Ingående anskaffningsvärden	5 627 850	3 710 000
Inköp	25 917	757 850
Lämnade aktieägartillskott	809 000	1 160 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**6 462 767**	**5 627 850**
Ingående nedskrivningar	-1 917 850	
Årets nedskrivningar	-3 632 917	-1 917 850
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-5 550 767**	**-1 917 850**
Utgående redovisat värde	**912 000**	**3 710 000**

Not 45
Specifikation andelar i koncernföretag Moderbolaget

Namn	Kapitalandel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Mathem i Sverige AB	100%	100%	9 918 513	912 000
Nya Matse AB	100%	100%	1 000	0
Kavalleriet AB	100%	100%	88 824 735	0
				912 000

	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Mathem i Sverige AB	556775-7264	Stockholm	189 695	-1 116 179
Nya Matse AB	559339-8299	Stockholm	10	-1
Kavalleriet AB	559315-3454	Stockholm	8 595	-68 639

Not 46
Finansiella instrument Moderbolaget

	2023-12-31	2022-12-31
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Likvida medel	36 245	171 808
	36 245	**171 808**
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Skulder till kreditinstitut	468 403	715 913
Konvertibla skuldebrev	0	346 547
Leverantörsskulder	1 260	238
	469 663	**1 062 698**

Moderföretaget bedömer att redovisade värden är en god approximation av verkligt värde.

Not 47
Disposition av vinst eller förlust Moderbolaget

	2023-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
Fri överkursfond	4 191 649
Årets förlust	-3 731 029
	460 619
Disponeras så att årets förlust samt balanserat resultat avräknas i sin helhet mot fri överkursfond	460 619
	460 619

Not 48
Ställda säkerheter Koncernen

	2023-12-31	2022-12-31
För företagets egen räkning:		
Företagsinteckningar	40 500	40 500
Nyttjanderättstillgångar	838 095	819 119
	878 595	**859 619**

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

Not 49
Händelser efter balansdagen
Koncernen

Under 2024 avser hela Oda-koncernen att fortsätta satsningen på lönsamhet genom stärkt fokus på effektivitet i alla led. Resultatet under 2024 planeras vara fortsatt negativt, men förväntas att kraftigt förbättras i takt med ökad effektivitet i jämförelse med tidigare år.

Bolaget fortsätter att driva verksamheten i enlighet med sin affärsplan. Den övergripande målsättningen är oförändrad; att vara en lönsam marknadsledare på den svenska marknaden för e-handel av dagligvaror.

I januari togs beslutet om att fokusera på kärnverksamheten, och därmed avsluta erbjudandet av snabba leveranser i Stockholm under varumärket Mathem Express. Som ett resultat avyttrades dotterbolaget Kavalleriet AB per den 1 mars.

I februari slutfördes transaktionen mellan Mathem och Oda vilket har resulterat i en ny koncernstruktur där två nya bolag, Oda Combination A/S och Oda Midco A/S, har placerats mellan moderbolaget Oda Group Holding AB och sina dotterbolag Mathem i Sverige AB och Nya Matse AB. I samband med sammanslagningen har 94% av den norska verksamheten under Oda Group Holding AS - koncernen tillskjutits genom en apportemission om 2 073 mkr. I samband med transaktion avgick styrelsemedlemmarna Andreas Bernström, Charlotte Enlund, Anna Laestadius, Lidia Oshlyansky och Carl Stenbeck, och ersattes av nuvarande styrelsen i Oda Group Holding AB bestående av Jesper Højer, Jean-Jacques van Oosten, Minna King, Magnus Jakobson, Maria-Helen Maras, Martin Gjølme, Stephanie Caspar, Staffan Mörndal och Sara Sundvall. Karl Munthe Kaas valdes som verkställande direktör, men entledigades när Chris Poad tillträdde ny koncernchef den 1 april.

Arbetet med integrationen av Mathem och Oda har präglat hela början på året och resulterat i flertal stora strukturella förändringar. I mars bytte Mathem både kund- och logistikplattform för att vistas i samma tekniska miljö som Oda i syfte att kunna optimera arbetssättet för dessa marknader inom en gemensam organisation. I samband med ovan förändringar har Mathem påbörjat anpassningar av den befintliga automationsutrustningen i logistikanläggningen i Larsboda samt uppbyggnad av nya kompletterande delar till automationen.

I mitten av mars har Mathem tagit nästa steg i förändringarna av sitt kunderbjudande som ett led i sammanslagningen med norska Oda. Prissänkningar har genomförts på ett stort antal populära varor, med målsättningen att Mathem ska bli Sveriges billigaste matbutik online. Genom en förändrad prisstrategi har Mathem som mål att attrahera ännu fler kunder och därmed växa sin omsättning över tiden.

I strävan efter lönsamhet och effektivitet har Mathem vidare minskat tjänstemannaorganisationen med cirka 60 roller, och har i april gått ut med information om ytterligare omorganisation inom operations med målet att minska ytterligare 15 tjänster.

Koncernen har inhämtat ett lån från majoritetsaktieägarna till 278,8 Mkr i april 2024 för att förstärka bolagets finansiella situation. Bolaget förbereder en nyemission som planeras att stängas under sommaren 2024.

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

Påskriftssida och revisions-berättelse

Styrelsens påskrifter

Oda Group Holding AB
Org.nr 559309-4732

Stockholm den dag som framgår
av elektroniska underskrift

DocuSigned by:

Jesper Højer
Ordförande

DocuSigned by:

Chris Poad
Verkställande direktör

DocuSigned by:

Stephaine Caspar

DocuSigned by:

Martin Gjølme

DocuSigned by:

Hans Jakobson

DocuSigned by:

Minna King

DocuSigned by:

Maria-Helen Maras

DocuSigned by:

Staffan Mörndal

DocuSigned by:

Jean-Jaques Van Oosten

DocuSigned by:

Sara Sundvall

Sara Sundvall

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag
som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

DocuSigned by:

Johan Eklund
Auktoriserad revisor

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Oda Group Holding AB, org nr 559309-4732

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Oda Group Holding AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 32-78 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultat- och balansräkning för moderbolaget och rapport över resultatet och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Oda Group Holding AB för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 13–26 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Internationals Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av elektronisk signatur

Ernst & Young AB

DocuSigned by:
Johan Eklund
E544365D0F974B4...

Johan Eklund
Auktoriserad revisor

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

Mathem

DocuSign

Certifikat om färdigställande

Kuvert-ID: F45E523A10F94E9B94A4EE81BAEB1FD9

Status: Färdigställda

Ämne: Complete with DocuSign: Oda Group Holding AB - Annual Report 2023.pdf

Källkuvert:

Dokumentsidor: 81
Signaturer: 12
Kuvertskapare:

Certifikatsidor: 12
Initialer: 0
Henrik Fronth

AutoNav: Aktiverat
henrik.fronth@oda.com

Kuverterad stämpling: Aktiverat
IP-adress: 213.52.54.105

Tidszon: (UTC-08:00) Pacific Time (US & Canada)

Spela in spårning

Status: Original
Hållare: Henrik Fronth
Plats: DocuSign

2024-05-24 02:59:06
henrik.fronth@oda.com

Signeringshändelser

Signatur

Tidsstämpel

Christopher Mark Poad
chris.poad@oda.com
Säkerhetsnivå: E-post, Kontoautentisering (ingen)

DocuSigned by:
Christopher Mark Poad
1B5A3BAF4D7A4CF...

Signaturantagande: Förvald stil
Med IP-adress: 77.99.231.229

Skickade: 2024-05-24 03:15:41
Omskickade: 2024-05-27 23:39:02
Omskickade: 2024-05-28 00:04:59
Visade: 2024-05-28 00:16:05
Signerade: 2024-05-28 00:16:22

Autentiseringsuppgifter
Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 005555c5-9c17-4f36-b242-fad44def7372
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identifieringsmetod: Myndighetsutfärdad ID-handling
Typ av ID: Körkort
Identifieringsnivå: Endast ID-handling
Unikt transaktions-ID: 6b199006-647b-53b5-afe9-fadef595e038
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: GB
Resultat: Godkänd
Genomförd: 2024-05-28 00:10:37

Delgivande av elektronisk uppgift och signatur:
Godkänt: 2024-05-28 00:16:05
ID: 5cc86905-aac9-413a-8c43-05a640ca8957

Jean-Jacques M Van Oosten
jjvanoosten@gmail.com
Säkerhetsnivå: E-post, Kontoautentisering (ingen)

DocuSigned by:
D1B5A4B3C1A01...

Signaturantagande: Skrevs på en enhet
Med IP-adress: 218.128.23.61
Signerad med mobil

Skickade: 2024-05-24 03:15:44
Omskickade: 2024-05-27 23:39:04
Omskickade: 2024-05-28 22:51:46
Omskickade: 2024-05-30 00:47:03
Omskickade: 2024-05-30 06:55:58
Omskickade: 2024-05-31 00:49:54
Omskickade: 2024-06-03 04:48:32
Omskickade: 2024-06-03 05:24:54
Visade: 2024-06-03 05:46:02
Signerade: 2024-06-03 05:46:37

Autentiseringsuppgifter
Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 005555c5-9c17-4f36-b242-fad44def7372
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identifieringsmetod: Myndighetsutfärdad ID-handling
Typ av ID: Körkort
Identifieringsnivå: Endast ID-handling
Unikt transaktions-ID: 8a07e33e-0257-518a-ac50-60bf96b8bd67
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: GB
Resultat: Misslyckades - Undertecknarens namn är felaktigt
Genomförd: 2024-06-03 05:12:10

Signeringshändelser	Signatur	Tidsstämpel

Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 005555c5-9c17-4f36-b242-fad44def7372
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identifieringsmetod: Myndighetsutfärdad ID-handling
Typ av ID: Körkort
Identifieringsnivå: Endast ID-handling
Unikt transaktions-ID: 38eb9b2d-edc5-59d0-9002-91d9ef3542ea
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: GB
Resultat: Godkänd
Genomförd: 2024-06-03 05:45:40

Delgivande av elektronisk uppgift och signatur:
Godkänt: 2024-06-03 05:46:02
ID: f0799c29-8255-410c-a5f6-2cf6db034387

Jesper Højer
jasper@hojer.at
Säkerhetsnivå: E-post, Kontoautentisering (ingen)

DocuSigned by:
[signature]

Signaturantagande: Skrevs på en enhet
Med IP-adress: 109.43.113.70
Signerad med mobil

Skickade: 2024-05-24 03:15:45
Omskickade: 2024-05-27 23:39:06
Omskickade: 2024-05-28 22:51:47
Omskickade: 2024-05-30 00:47:04
Omskickade: 2024-05-30 04:32:55
Visade: 2024-05-30 04:37:19
Signerade: 2024-05-30 04:37:36

Autentiseringsuppgifter
Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 005555c5-9c17-4f36-b242-fad44def7372
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identifieringsmetod: Elektroniskt ID
Typ av elektroniskt ID: MitID
Unikt transaktions-ID: 18d8e4ca-c09a-54ed-bb03-6df81d835dfc
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: DK
Resultat: Misslyckades - Undertecknarens namn är felaktigt
Genomförd: 2024-05-30 03:42:56

Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 005555c5-9c17-4f36-b242-fad44def7372
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identifieringsmetod: Elektroniskt ID
Typ av elektroniskt ID: MitID
Unikt transaktions-ID: 4ad44048-b7b7-5b5d-a069-52e61b06183e
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: DK
Resultat: Godkänd
Genomförd: 2024-05-30 04:37:04

Delgivande av elektronisk uppgift och signatur:
Godkänt: 2024-03-20 04:15:19
ID: f9a8eade-b32b-4326-9df9-cc969d746d8e

Johan Eklund
johan.eklund@se.ey.com
Säkerhetsnivå: E-post, Kontoautentisering (ingen)

DocuSigned by:
[signature]

Signaturantagande: Förvald stil
Med IP-adress: 83.249.13.29

Skickade: 2024-05-24 03:15:49
Omskickade: 2024-05-27 23:39:08
Omskickade: 2024-05-28 06:48:55
Omskickade: 2024-05-28 22:51:47
Omskickade: 2024-05-30 00:47:05
Omskickade: 2024-05-31 00:49:55
Omskickade: 2024-06-03 04:48:33
Visade: 2024-06-04 02:01:13
Signerade: 2024-06-04 02:01:55

Autentiseringsuppgifter

Signeringshändelser	Signatur	Tidsstämpel

Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 005555c5-9c17-4f36-b242-fad44def7372
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identifieringsmetod: Elektroniskt ID
Typ av elektroniskt ID: BankID Sweden
Unikt transaktions-ID: bbd3c36a-50f3-5729-a20e-9ae8a9f1c60a
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: SE
Resultat: Godkänd
Genomförd: 2024-05-24 04:01:33

Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 005555c5-9c17-4f36-b242-fad44def7372
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identifieringsmetod: Elektroniskt ID
Typ av elektroniskt ID: BankID Sweden
Unikt transaktions-ID: bbd3c36a-50f3-5729-a20e-9ae8a9f1c60a
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: SE
Resultat: Godkänd
Genomförd: 2024-05-24 04:27:10

Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 005555c5-9c17-4f36-b242-fad44def7372
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identifieringsmetod: Elektroniskt ID
Typ av elektroniskt ID: BankID Sweden
Unikt transaktions-ID: bbd3c36a-50f3-5729-a20e-9ae8a9f1c60a
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: SE
Resultat: Godkänd
Genomförd: 2024-05-24 05:19:10

Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 005555c5-9c17-4f36-b242-fad44def7372
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identifieringsmetod: Elektroniskt ID
Typ av elektroniskt ID: BankID Sweden
Unikt transaktions-ID: bbd3c36a-50f3-5729-a20e-9ae8a9f1c60a
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: SE
Resultat: Godkänd
Genomförd: 2024-05-24 07:15:15

Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 005555c5-9c17-4f36-b242-fad44def7372
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identifieringsmetod: Elektroniskt ID
Typ av elektroniskt ID: BankID Sweden
Unikt transaktions-ID: bbd3c36a-50f3-5729-a20e-9ae8a9f1c60a
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: SE
Resultat: Godkänd
Genomförd: 2024-05-24 10:10:41

Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 005555c5-9c17-4f36-b242-fad44def7372
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identifieringsmetod: Elektroniskt ID
Typ av elektroniskt ID: BankID Sweden
Unikt transaktions-ID: e4e923b0-8240-5649-adba-a6999f261951
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: SE
Resultat: Godkänd
Genomförd: 2024-05-28 05:36:31

Signeringshändelser	Signatur	Tidsstämpel

Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 005555c5-9c17-4f36-b242-fad44def7372
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identifieringsmetod: Elektroniskt ID
Typ av elektroniskt ID: BankID Sweden
Unikt transaktions-ID: e4e923b0-8240-5649-adba-a8999f261951
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: SE
Resultat: Godkänd
Genomförd: 2024-05-28 05:37:21

Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 005555c5-9c17-4f36-b242-fad44def7372
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identifieringsmetod: Elektroniskt ID
Typ av elektroniskt ID: BankID Sweden
Unikt transaktions-ID: e4e923b0-8240-5649-adba-a8999f261951
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: SE
Resultat: Godkänd
Genomförd: 2024-05-28 06:17:56

Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 9bbb5cce-6c25-42d6-8934-2799d18947ef
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The recipient will need to identify themselves with a valid government ID, eID or through Knowledge-Based Authentication.
Identifieringsmetod: Elektroniskt ID
Typ av elektroniskt ID: BankID Sweden
Unikt transaktions-ID: 4cdecbb9-3039-5d0c-9dab-db951bc6f583
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: SE
Resultat: Godkänd
Genomförd: 2024-05-28 07:03:49

Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 9bbb5cce-6c25-42d6-8934-2799d18947ef
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The recipient will need to identify themselves with a valid government ID, eID or through Knowledge-Based Authentication.
Identifieringsmetod: Elektroniskt ID
Typ av elektroniskt ID: BankID Sweden
Unikt transaktions-ID: 4cdecbb9-3039-5d0c-9dab-db951bc6f583
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: SE
Resultat: Godkänd
Genomförd: 2024-05-28 07:17:40

Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 9bbb5cce-6c25-42d6-8934-2799d18947ef
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The recipient will need to identify themselves with a valid government ID, eID or through Knowledge-Based Authentication.
Identifieringsmetod: Elektroniskt ID
Typ av elektroniskt ID: BankID Sweden
Unikt transaktions-ID: a9eb1990-0214-5879-a18d-7a5a3ba82c21
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: SE
Resultat: Godkänd
Genomförd: 2024-05-28 22:54:12

Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 9bbb5cce-6c25-42d6-8934-2799d18947ef
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The recipient will need to identify themselves with a valid government ID, eID or through Knowledge-Based Authentication.
Identifieringsmetod: Elektroniskt ID
Typ av elektroniskt ID: BankID Sweden
Unikt transaktions-ID: 1c880969-7d45-5d77-842c-51ea8f51a377
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: SE
Resultat: Godkänd
Genomförd: 2024-06-04 02:00:52

Signeringshändelser	Signatur	Tidsstämpel

Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 9bbb5cce-6c25-42d6-8934-2799d18947ef
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The recipient will need to identify themselves with a valid government ID, eID or through Knowledge-Based Authentication.
Identifieringsmetod: Elektroniskt ID
Typ av elektroniskt ID: BankID Sweden
Unikt transaktions-ID: 99db423d-6e89-5498-87dd-18fafb6ccd26
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: SE
Resultat: Godkänd
Genomförd: 2024-06-04 02:08:47

Delgivande av elektronisk uppgift och signatur:
Godkänt: 2024-05-28 07:17:58
ID: 4507d614-2273-4624-a2dc-e688ea5fdcf6

Magnus Jakobson
magnus.jakobson@kinnevik.com
Säkerhetsnivå: E-post, Kontoautentisering (ingen)

Signaturantagande: Skrevs på en enhet
Med IP-adress: 217.210.11.5
Signerad med mobil

Skickade: 2024-05-24 03:15:42
Omskickade: 2024-05-27 23:39:03
Omskickade: 2024-05-28 22:51:44
Omskickade: 2024-05-30 00:47:01
Omskickade: 2024-05-31 00:49:52
Omskickade: 2024-05-31 01:57:58
Omskickade: 2024-05-31 02:13:52
Visade: 2024-05-31 02:14:46
Signerade: 2024-05-31 02:15:10

Autentiseringsuppgifter
Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 005555c5-9c17-4f36-b242-fad44def7372
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identifieringsmetod: Elektroniskt ID
Typ av elektroniskt ID: BankID Sweden
Unikt transaktions-ID: 3ce3504e-1ffc-5654-998f-4e32557b2597
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: SE
Resultat: Misslyckades - Undertecknarens namn är felaktigt
Genomförd: 2024-05-31 01:51:33

Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 9bbb5cce-6c25-42d6-8934-2799d18947ef
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The recipient will need to identify themselves with a valid government ID, eID or through Knowledge-Based Authentication.
Identifieringsmetod: Elektroniskt ID
Typ av elektroniskt ID: BankID Sweden
Unikt transaktions-ID: 1cd9e5a1-bdef-50aa-ac96-227d54d2fedf
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: SE
Resultat: Misslyckades - Undertecknarens namn är felaktigt
Genomförd: 2024-05-31 02:05:25

Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 005555c5-9c17-4f36-b242-fad44def7372
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identifieringsmetod: Elektroniskt ID
Typ av elektroniskt ID: BankID Sweden
Unikt transaktions-ID: 62f31983-94f4-5a47-b04a-33a276a9072a
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: SE
Resultat: Godkänd
Genomförd: 2024-05-31 02:14:31

Delgivande av elektronisk uppgift och signatur:
Godkänt: 2024-05-31 02:14:46
ID: 8f618198-4961-4257-ab56-1bdf4b0cd0a3

Maria-Helen Maras
maria.maras@kinnevik.com
Säkerhetsnivå: E-post, Kontoautentisering (ingen)

Signaturantagande: Förvald stil
Med IP-adress: 172.226.0.18
Signerad med mobil

Skickade: 2024-05-24 03:15:45
Visade: 2024-05-24 08:18:28
Signerade: 2024-05-24 08:19:24

Autentiseringsuppgifter

Signeringshändelser	Signatur	Tidsstämpel

Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 005555c5-9c17-4f36-b242-fad44def7372
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identifieringsmetod: Myndighetsutfärdad ID-handling
Typ av ID: Pass
Identifieringsnivå: Endast ID-handling
Unikt transaktions-ID: 3b9a26d8-bb9a-51db-94e2-8681d32446e2
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: GB
Resultat: Godkänd
Genomförd: 2024-05-24 08:18:03

Delgivande av elektronisk uppgift och signatur:
Godkänt: 2024-05-24 08:18:28
ID: 7ebd2986-3415-4e67-a9fa-d6e652dc4818

Martin Gjølme
martin.gjolme@summaequity.com
Chairman
Säkerhetsnivå: E-post, Kontoautentisering (ingen)

DocuSigned by:
Martin Gjølme
4CFE5B1134D44...

Signaturantagande: Förvald stil
Med IP-adress: 77.16.67.196
Signerad med mobil

Skickade: 2024-05-24 03:15:46
Omskickade: 2024-05-27 23:39:08
Visade: 2024-05-27 23:52:35
Signerade: 2024-05-27 23:52:59

Autentiseringsuppgifter
Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 005555c5-9c17-4f36-b242-fad44def7372
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identifieringsmetod: Elektroniskt ID
Typ av elektroniskt ID: BankID Norway
Unikt transaktions-ID: ac0957ee-d64f-5b8d-acec-567e39e10a61
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: NO
Resultat: Godkänd
Genomförd: 2024-05-27 23:52:18

Delgivande av elektronisk uppgift och signatur:
Godkänt: 2024-05-27 23:52:35
ID: c4747029-037d-498b-97e6-bd69bd018b95

Minna Johanna King
Minnaking@gmail.com
Independent Consultant
Säkerhetsnivå: E-post, Kontoautentisering (ingen)

DocuSigned by:
Minna Johanna King
B8F9B7264F2945C...

Signaturantagande: Förvald stil
Med IP-adress: 92.105.67.10

Skickade: 2024-05-24 03:15:47
Omskickade: 2024-05-27 23:39:10
Visade: 2024-05-27 23:51:52
Signerade: 2024-05-27 23:51:58

Autentiseringsuppgifter
Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 005555c5-9c17-4f36-b242-fad44def7372
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identifieringsmetod: Myndighetsutfärdad ID-handling
Typ av ID: Statlig ID-handling/nationell ID-handling
Identifieringsnivå: Endast ID-handling
Unikt transaktions-ID: 9ae04b55-90e8-5732-8977-134a1addc5ce
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: CH
Resultat: Godkänd
Genomförd: 2024-05-27 23:51:10

Delgivande av elektronisk uppgift och signatur:
Godkänt: 2024-05-27 23:51:52
ID: ff4fe74b-641a-490e-ac6c-a2af35913bb0

Signeringshändelser	Signatur	Tidsstämpel
Sara Sundvall sara.sundvall@verdane.com Associate Associate Säkerhetsnivå: E-post, Kontoautentisering (ingen)	Signaturantagande: Förvald stil Med IP-adress: 83.250.20.91	Skickade: 2024-05-24 03:15:48 Omskickade: 2024-05-27 23:39:10 Visade: 2024-05-28 01:43:03 Signerade: 2024-05-28 02:21:25

Autentiseringsuppgifter
Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 005555c5-9c17-4f36-b242-fad44def7372
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identifieringsmetod: Elektroniskt ID
Typ av elektroniskt ID: BankID Sweden
Unikt transaktions-ID: e2da9178-143c-5a21-9b21-68fe41c1b300
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: SE
Resultat: Godkänd
Genomförd: 2024-05-27 01:09:50

Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 005555c5-9c17-4f36-b242-fad44def7372
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identifieringsmetod: Elektroniskt ID
Typ av elektroniskt ID: BankID Sweden
Unikt transaktions-ID: 4e13e4dd-039d-5942-b150-fcccc5d52b0d
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: SE
Resultat: Godkänd
Genomförd: 2024-05-28 01:42:47

Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 005555c5-9c17-4f36-b242-fad44def7372
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identifieringsmetod: Elektroniskt ID
Typ av elektroniskt ID: BankID Sweden
Unikt transaktions-ID: 4e13e4dd-039d-5942-b150-fcccc5d52b0d
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: SE
Resultat: Godkänd
Genomförd: 2024-05-28 02:20:39

Delgivande av elektronisk uppgift och signatur:
Godkänt: 2024-05-27 01:10:15
ID: bbe71780-e835-48ae-8ed0-3370bab25bc7

Staffan Mörndal Staffan.Morndal@verdane.com Partner Säkerhetsnivå: E-post, Kontoautentisering (ingen)	Signaturantagande: Skrevs på en enhet Med IP-adress: 213.67.242.84 Signerad med mobil	Skickade: 2024-05-24 03:15:42 Omskickade: 2024-05-24 12:39:09 Visade: 2024-05-24 12:44:04 Signerade: 2024-05-24 12:44:21

Autentiseringsuppgifter
Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 005555c5-9c17-4f36-b242-fad44def7372
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identifieringsmetod: Elektroniskt ID
Typ av elektroniskt ID: BankID Sweden
Unikt transaktions-ID: 61a1fbea-4fd6-5d49-ba80-b44af503d71a
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: SE
Resultat: Misslyckades - Undertecknarens namn är felaktigt
Genomförd: 2024-05-24 11:45:13

Signeringshändelser	Signatur	Tidsstämpel

Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 005555c5-9c17-4f36-b242-fad44def7372
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identifieringsmetod: Elektroniskt ID
Typ av elektroniskt ID: BankID Sweden
Unikt transaktions-ID: b28530e0-ce11-5365-9dd2-fa6cdfcd7c3b
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: SE
Resultat: Godkänd
Genomförd: 2024-05-24 12:43:48

Delgivande av elektronisk uppgift och signatur:
Godkänt: 2024-05-24 12:44:04
ID: fbb675df-e12c-4a41-afa3-4ce6cd7763e6

Stephanie Caspar stephanie.caspar@summaequity.com Head of Portfolio and Via Summa Säkerhetsnivå: E-post, Kontoautentisering (ingen)	Signaturantagande: Förvald stil Med IP-adress: 77.168.100.204	Skickade: 2024-05-24 03:15:48 Omskickade: 2024-05-27 23:39:11 Omskickade: 2024-05-28 22:51:49 Visade: 2024-05-29 01:10:26 Signerade: 2024-05-29 01:10:49

Autentiseringsuppgifter
Uppgifter för identitetsverifiering:
Arbetsflödes-ID: 005555c5-9c17-4f36-b242-fad44def7372
Arbetsflödesnamn: DocuSign ID Verification
Arbetsflödesbeskrivning: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identifieringsmetod: Myndighetsutfärdad ID-handling
Typ av ID: Statlig ID-handling/nationell ID-handling
Identifieringsnivå: Endast ID-handling
Unikt transaktions-ID: b4830510-8b66-5360-af25-6f19a193dd78
Land eller region som ID-handlingen är utfärdad i: DE
Resultat: Godkänd
Genomförd: 2024-05-29 01:10:00

Delgivande av elektronisk uppgift och signatur:
Godkänt: 2024-05-29 01:10:26
ID: a0a2a8da-c2c3-4ee5-9f5b-956e2ae3cdf9

Händelser med undertecknare på plats	Signatur	Tidsstämpel

Redigerarleveranshändelser	Status	Tidsstämpel

Agentleveranshändelser	Status	Tidsstämpel

Mellanhandsleveranshändelser	Status	Tidsstämpel

Certifierade leveranshändelser	Status	Tidsstämpel

Kopieringshändelser	Status	Tidsstämpel
Catlis Eklund catlis.eklund@mathem.se Säkerhetsnivå: E-post, Kontoautentisering (ingen) **Delgivande av elektronisk uppgift och signatur:** Erbjöds inte via DocuSign	Kopierad	Skickade: 2024-05-24 03:15:49
Monika Hager monika.hager@mathem.se Säkerhetsnivå: E-post, Kontoautentisering (ingen) **Delgivande av elektronisk uppgift och signatur:** Godkänt: 2024-04-16 02:34:08 ID: dd685dbe-d17f-416e-bc5f-8e3edf6c9fc0	Kopierad	Skickade: 2024-05-27 01:40:00 Visade: 2024-06-03 01:26:33

Vittneshändelser	Signatur	Tidsstämpel

Notariehändelser	Signatur	Tidsstämpel
Sammanfattning av kuverthändelser	**Status**	**Tidsstämplar**
Kuvertet har skickats	Hashkodat/krypterat	2024-05-24 03:15:50
Kuvertet har uppdaterats	Säkerhetskontrollerat	2024-05-24 12:39:09
Kuvertet har uppdaterats	Säkerhetskontrollerat	2024-05-27 01:39:59
Kuvertet har uppdaterats	Säkerhetskontrollerat	2024-05-28 00:04:59
Kuvertet har uppdaterats	Säkerhetskontrollerat	2024-05-28 06:48:55
Kuvertet har uppdaterats	Säkerhetskontrollerat	2024-05-30 04:32:55
Kuvertet har uppdaterats	Säkerhetskontrollerat	2024-05-30 06:55:57
Kuvertet har uppdaterats	Säkerhetskontrollerat	2024-05-31 01:57:57
Kuvertet har uppdaterats	Säkerhetskontrollerat	2024-05-31 02:13:52
Kuvertet har uppdaterats	Säkerhetskontrollerat	2024-06-03 05:24:54
Certifikat levererat	Säkerhetskontrollerat	2024-05-29 01:10:26
Signeringen är slutförd	Säkerhetskontrollerat	2024-05-29 01:10:49
Färdigställda	Säkerhetskontrollerat	2024-06-04 02:01:55

Betalningshändelser	Status	Tidsstämplar

Delgivande av elektronisk uppgift och signatur

ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE

From time to time, Oda Group Services AS (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

Getting paper copies

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a $0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

Withdrawing your consent

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

Consequences of changing your mind

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

All notices and disclosures will be sent to you electronically

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

How to contact Oda Group Services AS:

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:
To contact us by email send messages to: susanne.bakkebo@oda.com

To advise Oda Group Services AS of your new email address

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at susanne.bakkebo@oda.com and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

To request paper copies from Oda Group Services AS

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to susanne.bakkebo@oda.com and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

To withdraw your consent with Oda Group Services AS

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;

ii. send us an email to susanne.bakkebo@oda.com and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

Required hardware and software

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements.

Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:

- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify Oda Group Services AS as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by Oda Group Services AS during the course of your relationship with Oda Group Services AS.

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

Årsredovisning 2023

Org.nr 559309-4732



Oda Group Holding AB

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

20240725016:3

Inledning

Bästa läsare,

Mathem har varit marknadsledande på marknaden för dagligvaror online ända sedan starten för snart 18 år sedan. Att vara en del av människors beteendeförändringar i vardagen är en oerhört spännande resa att vara på, och att kunna bidra med mer frihet för våra kunder i deras vardag är fantastiskt givande.

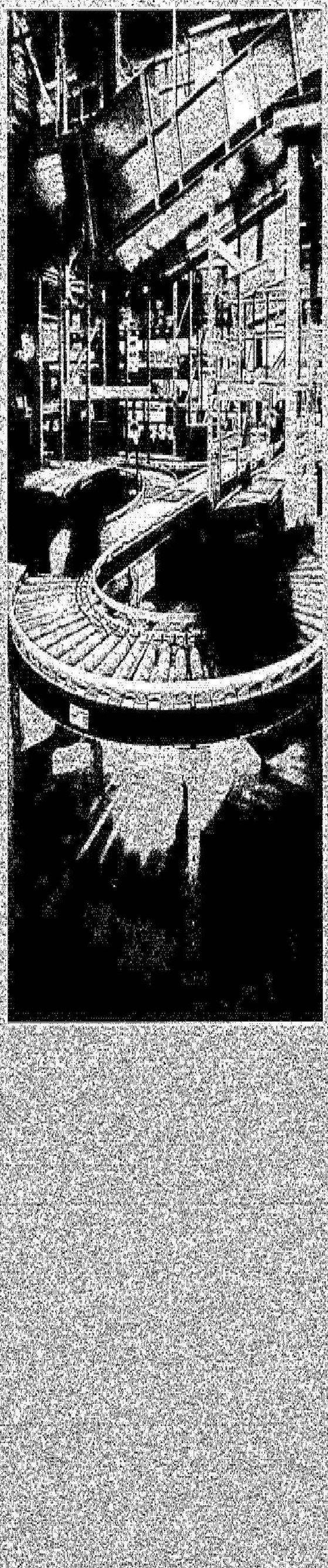
2023 har varit ett turbulent år på många sätt. Vi lever i en tuff omvärld, där den makroekonomiska situationen har en direkt påverkan på Mathems verksamhet, något som givetvis speglas i ett antal utmanande händelser genom året.

Men trots detta har vi även gjort fantastiska framsteg i vår utveckling. Vi har automatiserat stora delar av vår operativa verksamhet och på så vis ökat effektiviteten markant, vi har uppnått de lägsta nivåerna på matsvinn någonsin, vi har påbörjat en resa mot en helt ny och mer konkurrenskraftig prisposition och vi har påbörjat en sammanslagning med Oda som ska göra oss till en del av norra Europas ledande aktörer på dagligvarumarknaden online. Mathem är sedan februari 2024 och därmed vid färdigställandet av denna årsredovisning en del av Oda Group.

Framtiden är alltså fortsatt ljus för Mathem, och vi fortsätter vår spännande resa på framkant i vår växande marknad. Varmt välkommen att läsa Mathems årsredovisning för 2023!

Johan Lagercrantz
Co-managing director Mathem





DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

202407250164

Innehållsförteckning

Inledning **2**

Innehållsförteckning **3**

Kort om Mathem **4-6**
Mathem i siffror 5
Mathems vision och erbjudande 6
Mathems historia 6
Mathem som arbetsplats 6

Utveckling under året **7-9**
Utveckling under året 8
Vårt toppmoderna och automatiserade lager slår upp portarna 8
Anpassningar till en turbulent omvärld 8
Rekord i minskat matsvinn och fokus på hållbarhet 8
Pressade priser i en pressad marknad 9
Strategisk viktig sammanslagning med Oda 9

En hälsning från Co-managing Director **10-12**

Hållbarhetsrapport **13-26**
Mathems hållbarhetsvision 14
Miljö 15-16
Samhälle 17-18
Styrning 19
Hållbarhetsrapportering och utfall 20
Miljö 20-23
Samhälle 24-26

Bolagsstyrning **27-31**
Bolagsstyrning 28
Styrelse 29
Ledningsgrupp 30-31

Finansiell rapport **32-76**
Förvaltningsberättelse 33-34
Förslag till vinstdisposition 35
Koncernens rapport över resultatet 36
Koncernens rapport över finansiell ställning 37
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital . . . 38
Koncernens rapport över kassaflöden 39
Moderbolagets resultaträkning 40
Moderbolagets balansräkning 41
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital . 42
Moderbolagets kassaflödesanalys 43
Noter 44-76

Påskriftsida och revisionsberättelse **77-80**
Styrelsens påskrifter 78
Revisionsberättelse 79-80

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

20240725016445

Kort om Mathem

Mathem - en del av Oda Group Holding

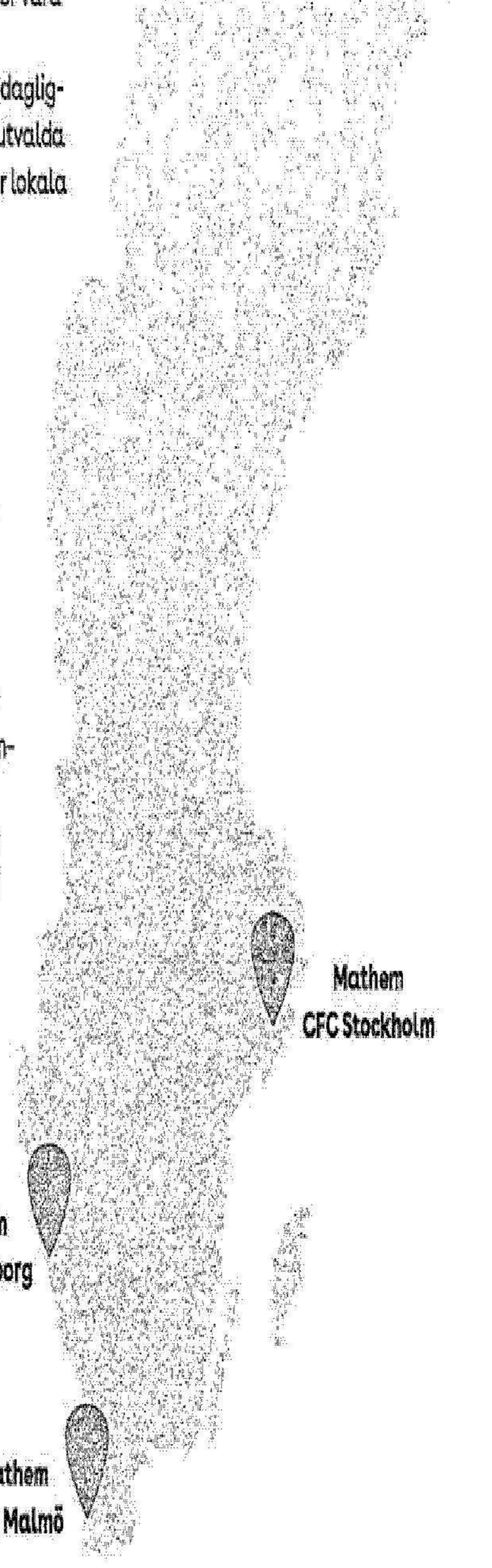
Mathem som sedan februari 2024 är en del av Oda Group är Sveriges ledande renodlade e-handelsaktör för dagligvaror med hemleverans. Vi strävar efter att vara Sveriges mest pålitliga leverantör och är stolta över att vara en del av våra kunders vardag och arbetar ständigt för att erbjuda den bästa möjliga kundupplevelsen.

Med ständig innovation och skarpa logistiklösningar gör vi det möjligt för människor att uppleva friheten att leva mer. Hos oss är det inte bara maten som är viktig, det är också upplevelsen av att få den levererad direkt till dörren, vilket frigör både tid och energi för våra kunder att njuta av livets andra aspekter.

Vårt sortiment omfattar över 11 000 olika dagligvaror, från välkända varumärken till noga utvalda lokala produkter från hela landet. Vi stödjer lokala producenter och kan samtidigt erbjuda en mångfald av val för våra kunder.

På Mathem tar vi ansvar för hela resan, från beställning till leverans. Genom vår e-handelsplattform, tillgänglig både på webben och i vår app, och vårt noga utvalda sortiment av hög kvalitet, strävar vi efter att göra varje kundinteraktion så smidig och personlig som möjligt.

Med tre Customer Fulfillment Centers strategiskt belägna i Stockholm, Göteborg och Malmö når vi kunder i hela deras närområde och kan erbjuda en leveransservice i världsklass. Vi har drygt 1 700 engagerade medarbetare som arbetar dagligen för att överträffa våra kunders förväntningar. Vi når över 50 procent av Sveriges hushåll och fortsätter att växa starkare varje år.



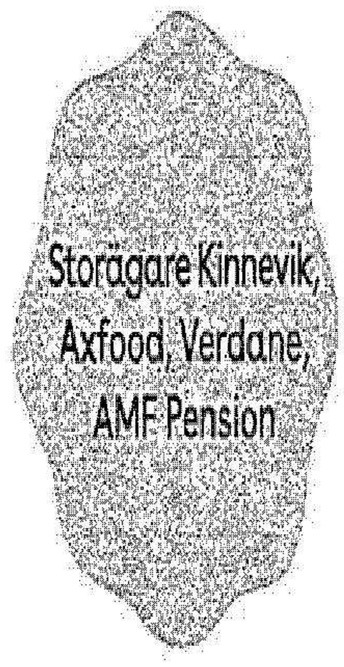
Mathem i siffror











DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

2024072501647

Mathems vision och erbjudande
Mathem har en tydlig vision att erbjuda sina kunder en smidig och bekväm e-handelsupplevelse för dagligvaror samt närliggande produkter som köksartiklar, heminredning och apoteksvaror. Genom att äga hela värdekedjan och med hjälp av en smart och välutvecklad e-handelsplattform, ett brett sortiment av hög kvalitet samt en effektiv distributionsorganisation, strävar vi efter att göra våra kunders liv enklare och ge dem friheten att leva mer.

Vår resa börjar med utvecklingen av Mathems digitala plattform, där vi ständigt arbetar för att förbättra användarupplevelsen både på webb och i app. Genom att ha kunden i fokus väljer vi noggrant ut och utvecklar vårt sortiment för att möta deras behov och önskemål.

När kunden skapat en personlig profil i vår tjänst och väljer en lämplig leveranstid, tar vi över och ser till att deras beställning behandlas snabbt och effektivt. Varorna plockas noggrant från våra lager och lastas på rätt Mathem-bil, som sedan levererar dem hela vägen hem till kundens dörrsteg. Vår strävan efter att erbjuda en sömlös upplevelse innefattar även en engagerad kundtjänst som finns till hands för att svara på frågor och lösa eventuella bekymmer längs vägen.

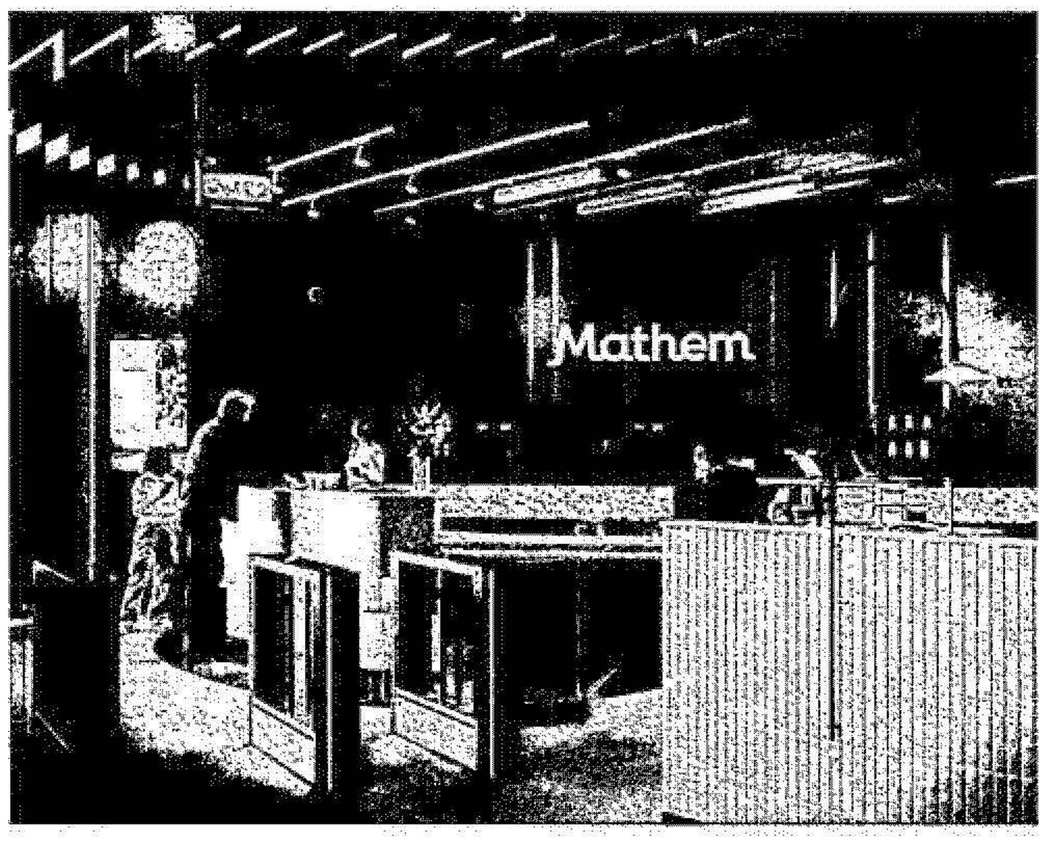
Mathems historia
Tomas och Karolin Kull tog initiativet till Mathem i slutet av 2006 med en tydlig vision. Deras insikt om den dagliga stressen och bristen på kreativitet i vardagen, tillsammans med det ständiga dåliga samvetet över familjens kost, drev dem till att skapa en lösning. Det som började som en enkel idé om tillgänglig mat förvandlades snabbt till verklighet när Mathem utvecklades till en fullfjädrad matbutik online. Med fokus på enkelhet och bekvämlighet erbjöd Mathem kunderna möjligheten att snabbt och bekvämt handla produkter som passade deras behov och få dem levererade direkt till dörren.



En smidig shoppingupplevelse online.

Mathems resa har sedan dess präglats av snabb tillväxt och ständig innovation. Varje år har inneburit nya kliv framåt, vilket har stärkt Mathems position som den ledande aktören inom den digitala livsmedelsbranschen. År 2019 klev Kinnevik in som huvudägare i Mathem, och Johan Lagercrantz tillträdde som ny VD. Strax därefter, under Coronapandemin, blev Mathem en samhällsviktig tjänst för att möta den stora efterfrågan av dagligvaror online och vår tillväxt var markant. Vi märkte snabbt att kunderna anammade det nya beteendet att handla sina dagligvaror online och vi är glada och stolta över att många kunder fortsätter uppskatta bekvämligheten i vår tjänst och fler fortsätter att upptäcka den.

Idag är Mathem en svensk landsorganisation inom Oda Group och står stabilt som en väletablerad, tech-driven stormarknad som erbjuder en omfattande e-handelsplattform för dagligvaror och mer. Genom kontinuerlig utveckling och förbättringar har Mathem inte bara behållit sin position på den svenska marknaden utan också stärkt den.



Receptionen i Larsboda utanför Stockholm.

Mathem som arbetsplats
På Mathem är vi ett team av cirka 1 700 engagerade medarbetare som arbetar för att leverera bekvämlighet till kunder. Våra Customer Fulfilment Centers i Larsboda, Mölndal och Arlöv är navet för vår verksamhet, med huvudkontoret centralt beläget på Slottsbacken i Gamla Stan, Stockholm.

Vi strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare där våra medarbetare trivs, utvecklas och känner motivation. Genom kontinuerliga analyser av trender och mönster i organisationen arbetar vi ständigt med att främja engagemang, kompetens, välbefinnande och arbetsmiljö.

Vår företagskultur på Mathem bygger på en intern värdegrund som styr våra beteenden och affärsbeslut - We Care, We Challenge, We Cooperate. Vi tror på allas lika värde och vi strävar efter att visa omsorg, respekt och samarbete både internt och externt för att uppnå kvalitet i allt vi gör. Genom att förenkla våra kunders liv varje dag förstärker vi vår ställning som en pålitlig partner.

Vi är öppna och transparenta i vår kommunikation, både internt och externt, vilket bygger förtroende och långsiktiga relationer. Vi tar ansvar och delar med oss kunskap och erfarenhet för att skapa en enhetlig Mathem-familj.

Genom innovativt tänkande strävar vi ständigt efter att överträffa våra kunders förväntningar. Vi ser möjligheter i alla utmaningar och är öppna för nya och oväntade idéer. Vi ifrågasätter status quo och testar nya metoder för att lära och utvecklas för att möta framtidens behov.

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

20240725016 48

Utveckling under året

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

2024072501649

Utveckling under året

År 2023 har varit ett händelserikt år med flera betydelsefulla framsteg i Mathems verksamhet, men även anpassningar av vår organisation. Året har präglats av en hög men avtagande inflation och en period som kantats av utmaningar för e-handeln, vilket har påverkat hela branschen och även oss på Mathem. Tillväxten inom dagligvaruhandeln online minskade med 4,5 procent under året jämfört med föregående år. För Mathem var siffran -8,3%.

Samtidigt som världsläget har präglat Mathems verksamhet har vi arbetat intensivt med att öka vår effektivitet och anpassa vårt kunderbjudande med målet att nå lönsamhet, samt upprätthålla och förstärka vår marknadsledande position. I samband med att vi öppnat upp vår nya, automatiska logistikanläggning i Stockholm har vi sett en markant ökad effektivitet. Parallellt har vi arbetat med att stärka vår prisposition på marknaden för att göra Mathem ännu mer attraktivt för våra kunder.

Vårt toppmoderna och automatiserade lager slår upp portarna

I slutet av 2022 rullade den första Mathem-bilen ut från Mathems nya, automatiserade logistikanläggning i Larsboda utanför Stockholm. Den nya anläggningen, skräddarsydd för Mathems behov, innebar att vi kunde automatisera vår manuella logistiklösning och göra hela logistikkedjan mer skalbar och effektiv. En kort bit in på året var anläggningen i full drift, med etablerade arbetssätt och flera lärdomar längs vägen som banade väg för att kunna göra vår verksamhet betydligt mer effektiv och ekonomiskt hållbar.

"Det känns otroligt spännande att äntligen vara igång på riktigt. Larsboda är nyckeln till Mathems framtida framgång, både när det gäller resan mot en lönsam verksamhet, ett ännu vassare och utökat kunderbjudande och en ännu bättre arbetsplats för Mathems medarbetare. Vi har ju jobbat mot detta i tre år nu, så att ha skickat iväg första Mathem-bilen från Larsboda är en viktig milstolpe för Mathem." sa Johan Lagercrantz, vd och numera co-managing director på Mathem, i samband med öppnandet.

Anpassningar till en turbulent omvärld

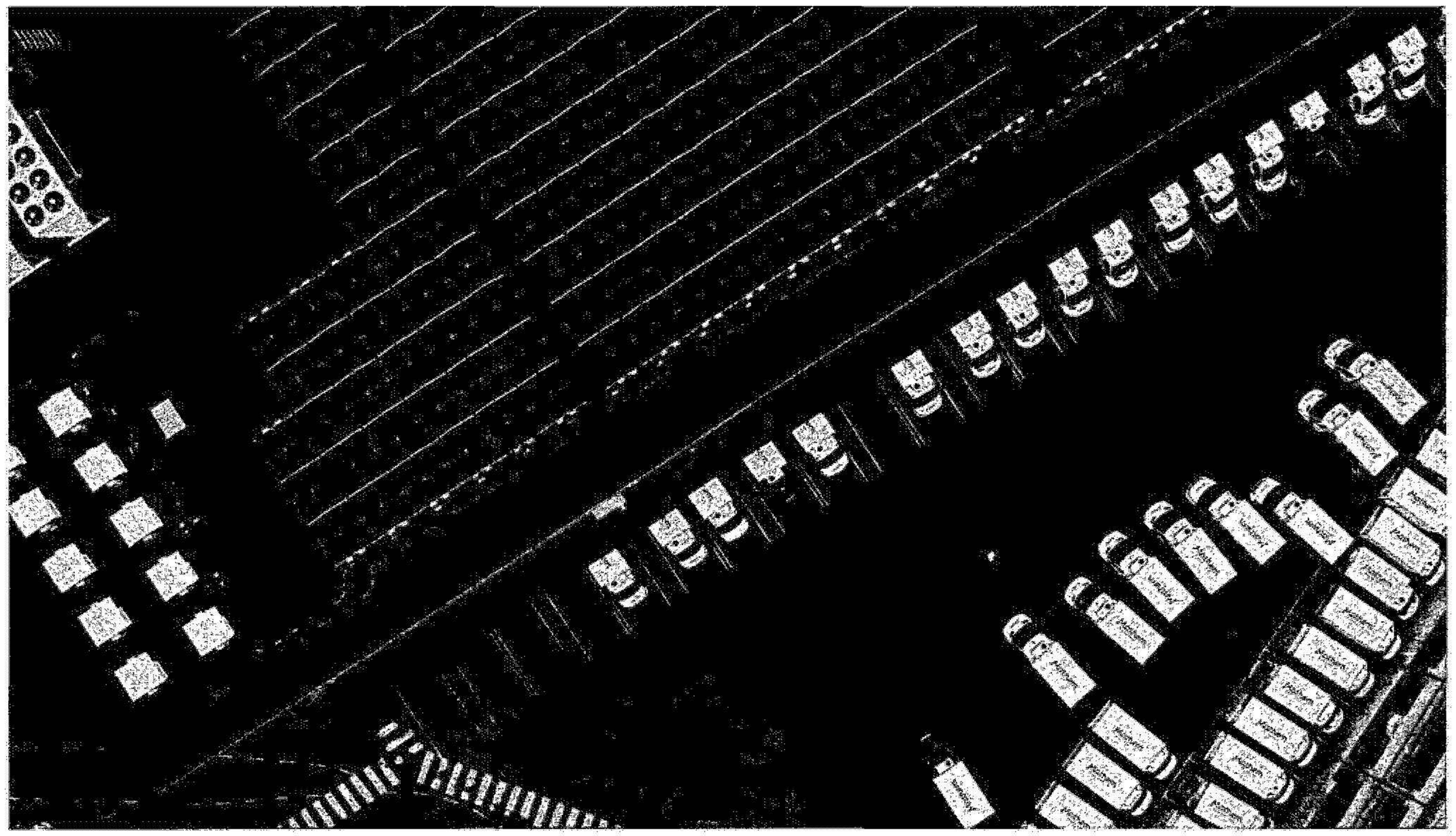
Liksom många andra aktörer inom tech- och dagligvarubranschen har Mathem känt av instabiliteten på marknaden under året, och för att möta utmaningarna som det rådande världsläget fört med sig har Mathem genomfört nödvändiga omorganisationer av verksamheten. Detta har dessvärre även påverkat ett antal högt uppskattade och kompetenta medarbetare som tvingats lämna organisationen, något som aldrig är en enkel sak.

För att fortsätta anpassa oss till den nya verkligheten, och ta proaktiva steg framåt, har Mathem haft ett stort fokus på att fortsätta vara en pålitlig och stabil partner för våra kunder, oavsett de rådande omständigheterna. Därför har vi, utöver de organisatoriska anpassningarna, även gjort förändringar i vårt kunderbjudande inom logistiken. Ett exempel på detta är beslutet att avsluta vår så kallade cross docking, vilket innebär att vi gått skilda vägar med våra samarbetspartners Kronans Apotek och Clas Ohlson. Trots dessa förändringar står vårt erbjudande starkt och vi kan fortsätta erbjuda våra kunder ett brett utbud av högkvalitativa varor inom köksprodukter, heminredning och apoteksvaror.

Rekord i minskat matsvinn och fokus på hållbarhet

Att aktivt arbeta för att minska matsvinnet är en av Mathems främsta prioriterin-

Mathems automatiserade logistikanläggning i Larsboda utanför Stockholm.



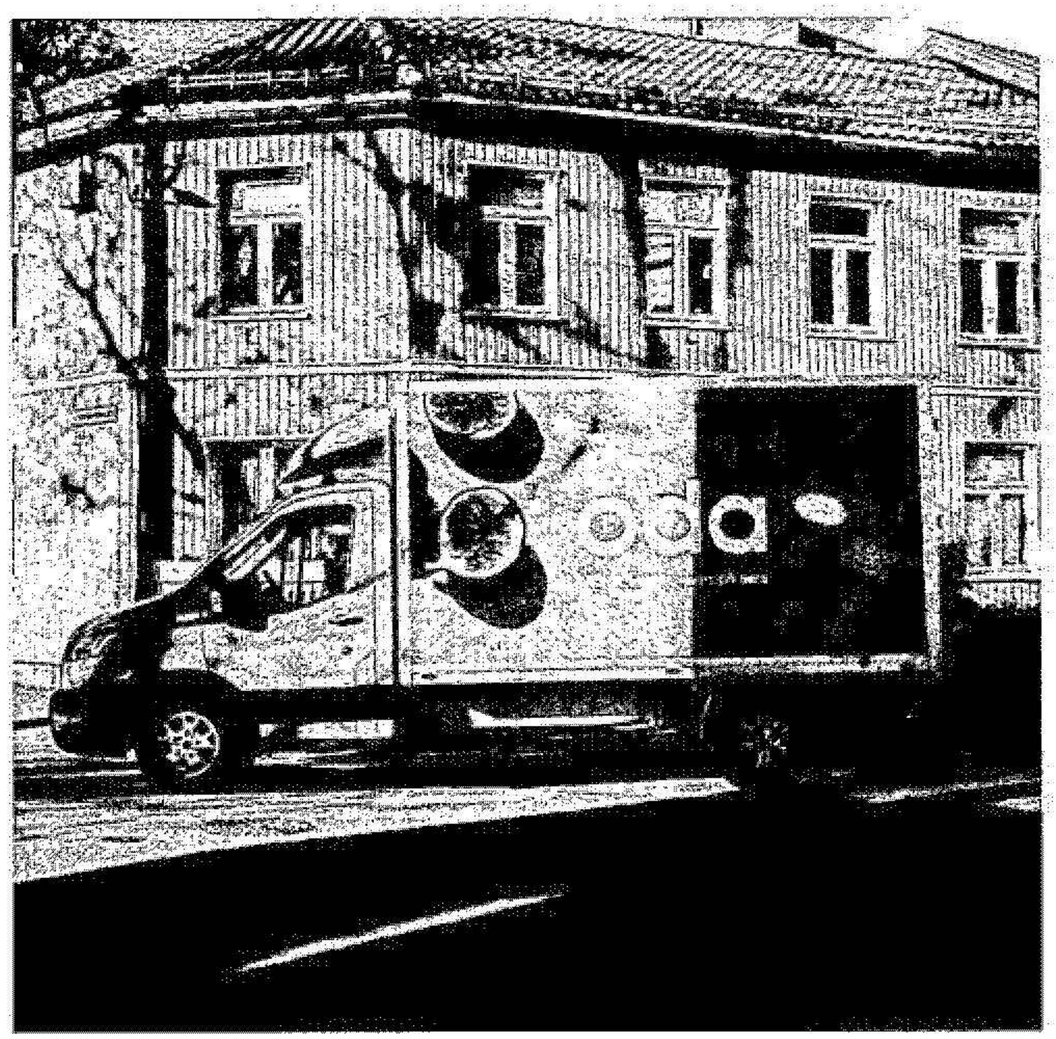
DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

2024072501650

gar inom hållbarhetsarbetet. Vi strävar efter att vara branschledande när det gäller att minska matsvinnet och har satt ambitiösa mål för att uppnå detta. I slutet av augusti nådde Mathem rekordlåga nivåer av matsvinn, vilket motsvarade endast 0,9 procent av bolagets bruttointäkter. Detta är en betydande minskning på 69 procent sedan projektets start och ett tydligt tecken på vårt engagemang och vår framgång i arbetet med att minska matsvinnet. Mathem är fast beslutna att fortsätta att vara en ledande aktör inom hållbarhet och att göra vårt yttersta för att bidra till en mer hållbar framtid för alla.

"Mathems mål är de mest ambitiösa i branschen, och vi siktar på att bli branschledande med endast 0,5 procent av våra bruttointäkter till 2025. Att vi redan nu har uppnått rekordlåga 0,9 procent är fantastiskt och ett säkert tecken på att vi satsar på rätt saker." sa Laura Zacharias, Business Developer och hållbarhetsansvarig på Mathem i samband med rekordet.

Sammanslagningen med ODA





Pressade priser i en pressad marknad

Under året genomförde Mathem också en stor förändring av vår prisstrategi för att möta utmaningarna på marknaden och för att förbättra priset för våra kunder. Trots inflation och ökade priser lanserade vi i oktober den nya strategin med det första steget att justera priserna på de 200 mest populära varorna i vårt sortiment, vilket gav en påtaglig effekt på genomsnittskostnaden för våra kunder.

Detta möjliggjordes tack vare den ökade effektiviteten i vår verksamhet. Och med den ökade effektiviteten kan vi också förbättra vårt kunderbjudande, inte bara när det gäller priset utan också genom att erbjuda ett brett sortiment och säkrare leveranser. Detta leder i sin tur till en ännu bättre kundupplevelse för våra kunder.

Strategisk viktig sammanslagning med Oda

Alla initiativ som Mathem har arbetat med under året har banat väg för en ny och spännande era, vilken kulminerade i beslutet att slå samman vår verksamhet med Mathems norska motsvarighet Oda. Detta steg annonserades vid årets slut och markerar en betydelsefull milstolpe för båda företagen.

Den framgångsrika sammanslagningen resulterar i att vi nu bildar en ny nordisk marknadsledare inom e-handel av dagligvaror med hemleverans, med en sammanlagd omsättning på över 5 miljarder kronor. Mathems verksamhet i Sverige kommer dock att fortsätta att drivas under det väletablerade varumärket Mathem.

Både Mathem och Oda har sedan länge varit drivande och innovativa aktörer på sina respektive marknader för e-handel av dagligvaror med hemleverans. Mathem har varit verksamt i Sverige sedan 2006, medan Oda har etablerat sig som ledare på den norska marknaden sedan 2013. Genom att kombinera Mathems starka marknadsposition och branscherfarenhet med Odas världsledande tekniska logistikplattform, har vi skapat en ännu kraftfullare och mer resursstark aktör på den nordiska marknaden.

"För oss på Mathem har fokus under lång tid varit att öka effektiviteten i verksamheten och jag är otroligt stolt över hur långt vi har kommit, framförallt tack vare vår automatiserade anläggning i Larsboda. Men vi jagar fortfarande lönsamhet i en marknad som är tuff på grund av utmanande makroekonomiska förhållanden. Samgåendet innebär att vi nu får en helt annan skalbarhet och kan växla upp effektiviteten ytterligare tack vare Odas världsledande logistikplattform, och på så vis vässa vårt kunderbjudande ännu mer, framförallt när det gäller pris och kvalitet", sa Johan Lagercrantz, co-managing director för Mathem i samband med nyheten.

Den strategiska sammanslagningen med Oda markerar en ny era för Mathem. Genom att kombinera våra respektive styrkor och erfarenheter, skapar vi en kraftfull och resursstark aktör på den nordiska marknaden. Detta är ett viktigt steg i vår resa mot lönsamhet och hållbar tillväxt, och positionerar oss väl för framtiden inom dagligvaruhandeln online.

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

Enhälsning från Co-mar
Director Mathe

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

2024072501652

En hälsning från Johan Lagercrantz

2023 - ett förändringens år som kulminerade i framtidstro

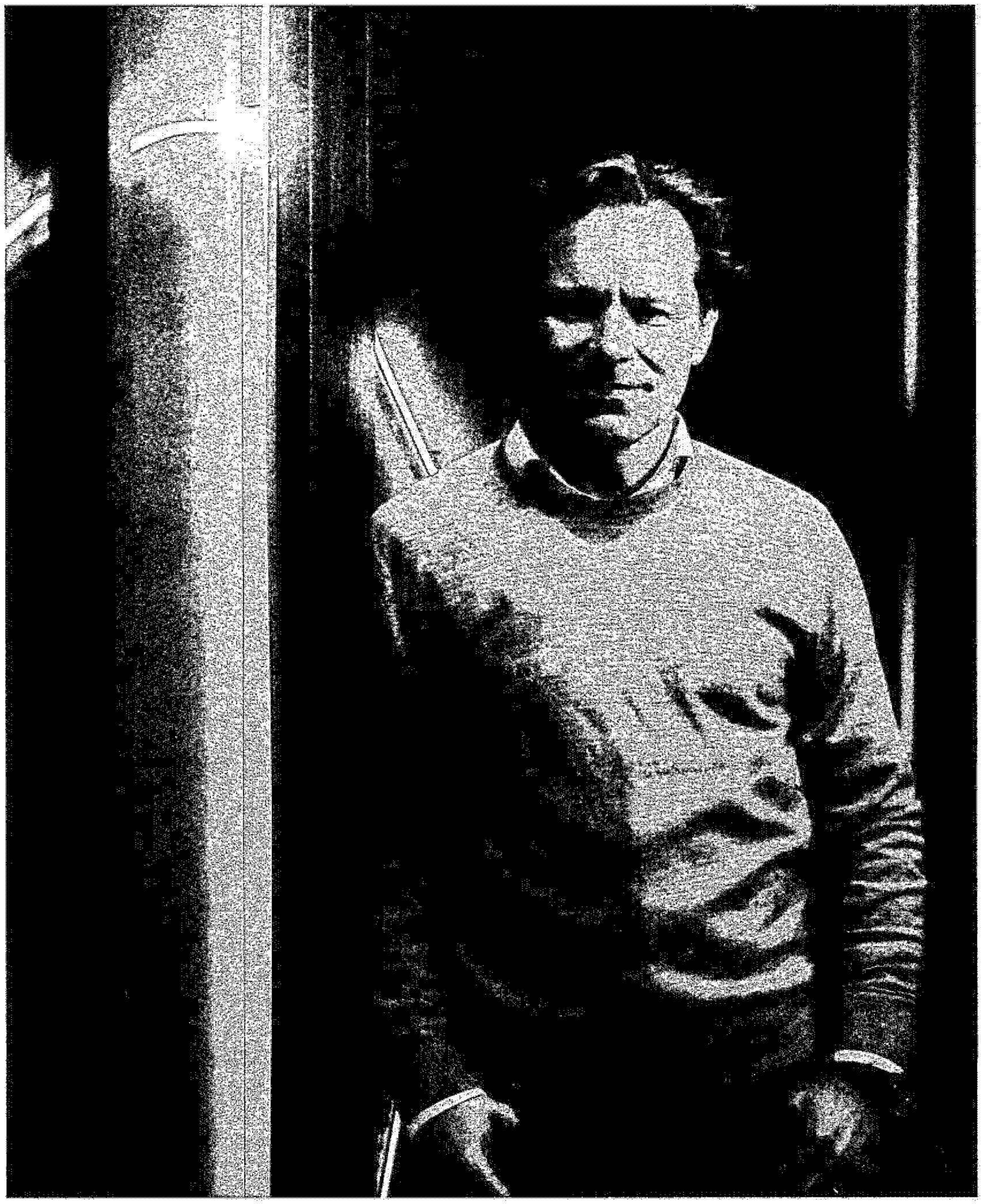
Tiden går fort och det händer mycket på Mathem. Så har vi levt sedan starten 2006, och 2023 var inget undantag. I en ständigt föränderlig omvärld krävs anpassningar, något som tydligt präglat Mathems verksamhet även under det här året. Förändringarna har dock lett till att bolaget nu står inför en ny, spännande era. Mot den arbetar vi nu målinriktat och med stor positivitet.

Jag har sagt det förr - ett år på Mathem är som många fler i en annan verksamhet. Under 2023 har vi tagit gigantiska steg i vår verksamhetsutveckling, samtidigt som vi har påverkats starkt av en instabil omvärld och det makroekonomiska läget. Hela dagligvarubranschen online backade under året med 4,5 procent, och Mathem backade mer än så. Det är jag såklart inte nöjd med.

Optimerad verksamhet i en tuff tid

Samtidigt vill jag lyfta många fantastiska händelser under året som jag är genuint stolt över. Efter tre år av omfattande förberedelser lyckades vi i början av året slutligen, för första gången någonsin, automatisera vår operativa verksamhet i vårt Customer Fulfillment Center i Larsboda i Stockholm. Det är ett enormt stort och viktigt steg, och samtidigt ett steg som inneburit många utmaningar.

Jag ska inte sticka under stol med att det gjorde lite ont i början, och att vi tampades med en hel del operativa utmaningar. Men efter ett par månader hade vi etablerat vår nya lösning och våra nya arbetssätt och vi kunde börja se effekterna av vår satsning, inklusive tydliga kostnadseffektiviseringar samt en stor förbättring vad gäller exempelvis minskat matsvinn i vår verksamhet. Vi tar nu med oss många viktiga lärdomar i vår fortsatta utveckling framåt.



Johan Lagercrantz, Co-Managing Director på Mathem.

I en tuffare omvärld ligger fokus på att kontinuerligt skruva på Mathems kunderbjudande för att möta kundernas förväntningar och efterfrågan. I en verksamhet som Mathems är inte bara automatiserad logistik utan även teknisk e-handelsplattform central för att landa i det absolut bästa kunderbjudandet. Här har våra fantastiska team jobbat stenhårt under året för att hela tiden optimera upplevelsen för våra kunder.

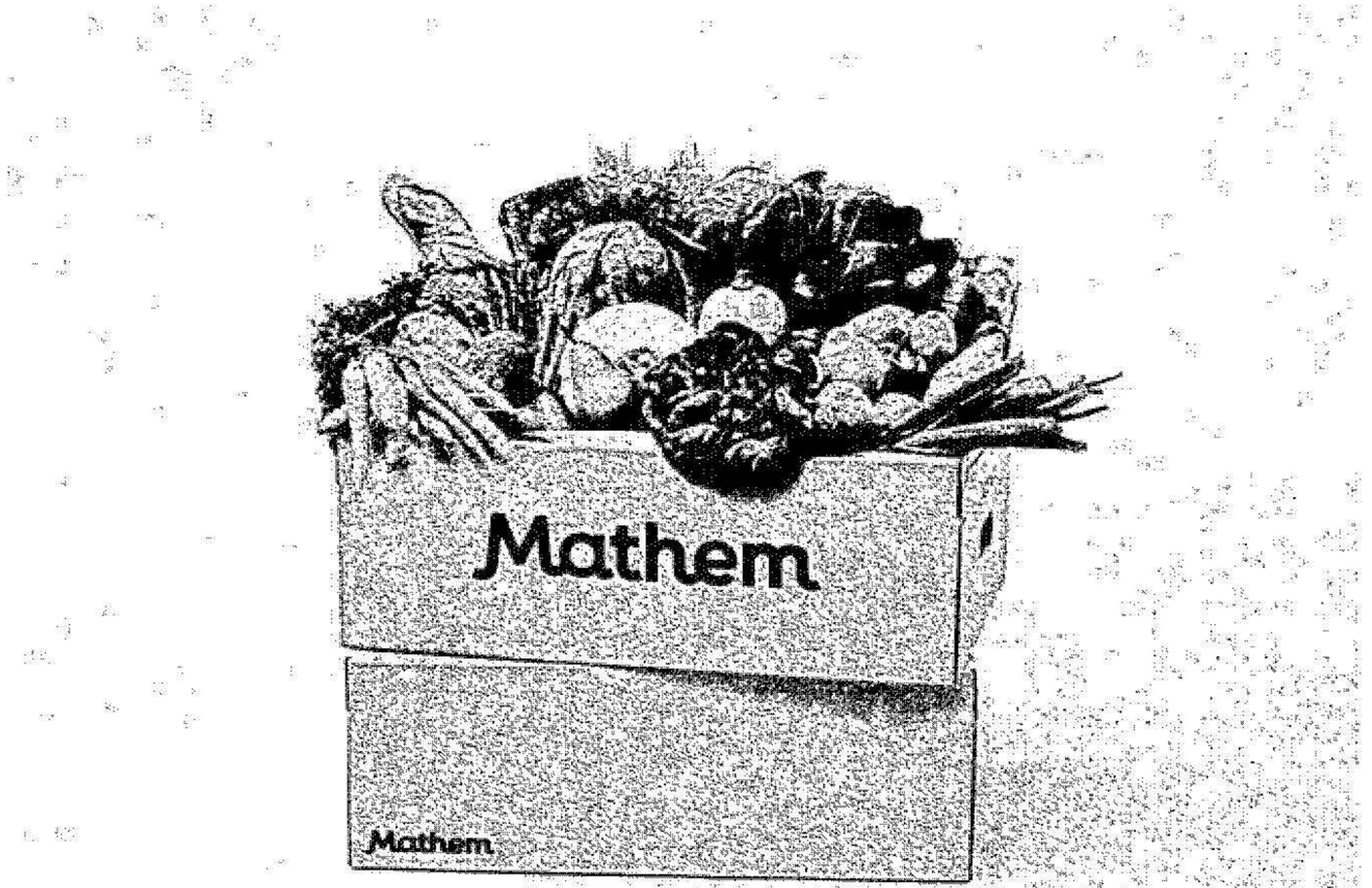
En viktig del av vårt kunderbjudande är dessutom våra priser. Analyser har visat att denna komponent har blivit allt viktigare för alla kundgrupper i vår skakiga omvärld. Mot bakgrund av detta genomförde vi under hösten ett första omtag av vår prisposition, där vi genomförde prissänkningar. Detta är något som även kommer att ha stort fokus för Mathem framöver.

Under året har vi också tvingats möta en tuffare omvärld genom att göra en del smärtsamma kostnadsreduceringar. I praktiken har detta bland annat inneburit omorganisationer som påverkat duktiga medarbetare, något som varit en utmaning för hela bolaget. Jag vill därför rikta ett stort tack till alla fantastiska nuvarande och och före detta medarbetare på Mathem som kämpat hårt trots stundtals tuffa tider.

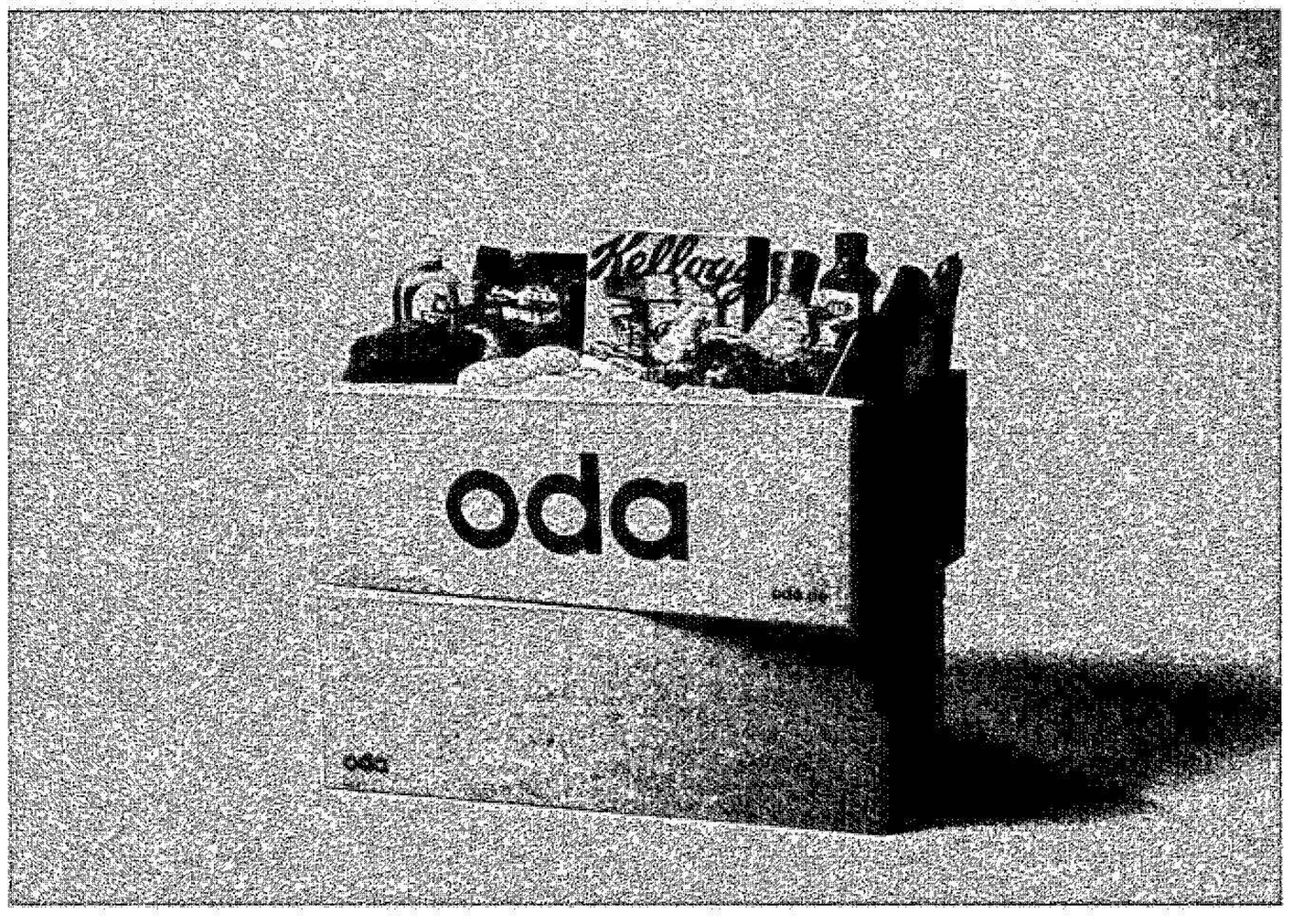
Spännande initiativ bär frukt för framtiden

Alla initiativ som genomförts under året kommer dock att bära frukt för Mathem framöver, dock i en ny kontext. I november 2023 kulminerade detta i tillkännagivandet att Mathem går samman med vår norska motsvarighet Oda och sedan februari 2024 är Mathem en del av Oda Group. Sammanslagningen är en oerhört logisk utveckling för oss båda, och har diskuterats under flera år. Slutligen kom vi i hamn, och målet är att bli norra Europas ledande matbutik online. Genom att kombinera det bästa av våra två världar är jag säker på att vi kommer att nå dit.

Vi är fortfarande på en intensiv resa mot lönsamhet. Jag är fortsatt övertygad om att Mathem verkar på en framtidsmarknad, och med de spännande förändringar som vi står inför i sammanslagningen med Oda är jag säker på att lönsamheten snart står inför dörren.



Leveranserna övergår från kassar till låda.



DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

Hållbarhets-rapport

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

Mathems hållbarhetsvision

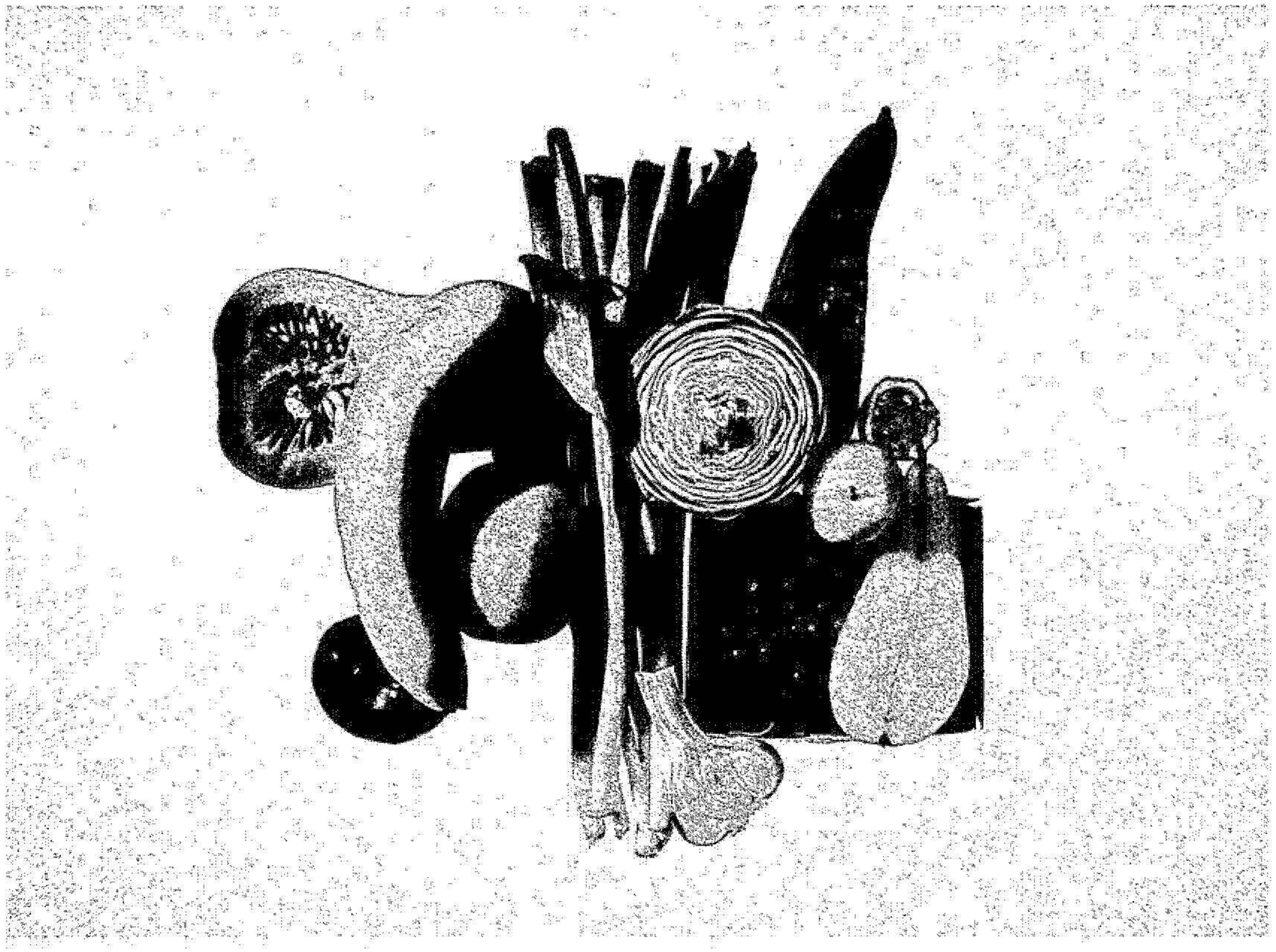
Mathems hållbarhetsvision är att leda hållbar utveckling genom att aktivt arbeta tillsammans med leverantörer, kunder och branschaktörer för att skydda vår planet och bygga ett hälsosamt samhälle. På så sätt vill vi ge kommande generationer friheten att leva mer.

Mathems hållbarhetsstrategi tar avstamp ur FN Agenda 2030 för hållbar utveckling och balanserar tre dimensioner av hållbarhet; miljö, samhälle och styrning. Utifrån de områden som omfattas av Agenda 2030, har Mathem valt ut 8 globala målsättningar som man förbinder sig att följa inom ramen för verksamheten.

- **Mål 3:** God hälsa och välbefinnande
- **Mål 5:** Jämställdhet
- **Mål 8:** Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
- **Mål 10:** Minskad ojämlikhet
- **Mål 12:** Hållbar konsumtion och produktion
- **Mål 13:** Bekämpa klimatförändringarna
- **Mål 14:** Hav och marina resurser
- **Mål 15:** Ekosystem och biologisk mångfald

För att uppnå vår vision och bidra till de globala målen för hållbar utveckling, har vi brutit ner målen samt respektive hållbarhetsdimension i fokusområden, där vi tror att vi har störst möjlighet att göra skillnad.

Varje fokusområde omfattas av flertalet långsiktiga målsättningar och initiativ, vilka följs upp regelbundet och systematiskt i samtliga delar av vår verksamhet.



DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

Miljö

Övergripande klimatmål:
- Netto noll koldioxidutsläpp 2030
- Minska våra kunders utsläpp med ≥50% relativt till vår omsättning 2019-2025

För att uppnå våra klimatmål, har vi tagit fram en långsiktig handlingsplan som täcker en rad initiativ, klustrade i nyckelteman. Inom den miljömässiga dimensionen av hållbarhet, finner vi följande teman och initiativ, samtliga tydligt länkade till våra fokus- och målområden.

Klimatsmarta val bland våra kunder

De varor som vi köper in och säljer vidare till våra kunder, utgör idag ca 90% av våra koldioxidutsläpp. Vi behöver därför aktivt stötta, vägleda och influera våra kunder till att göra hållbara val.

Ett urval av våra initiativ:
- Kartlägga och presentera klimatpåverkan från produkterna i vårt sortiment
- Göra det enkelt att hitta hållbara produkter och alternativ i vår butik genom att synliggöra och marknadsföra hållbara produkter, erbjuda hållbara recept, tips och annat utbildande innehåll
- Informera och uppmuntra våra kunder till att reducera sitt matsvinn

Målsättningar:
- Fördubbla försäljningen av växtbaserade produkter från 2020-2023
- Fördubbla försäljningen från hållbarhetsmärkta produkter från 2020-2023

Effektiv och datadriven hantering av matsvinn och produktionsavfall

Vår verksamhet genererar både organiskt och icke-organiskt avfall. För att minska samtliga avfallsfraktioner, behöver vi se över hur vi mäter, förebygger och hanterar avfall.

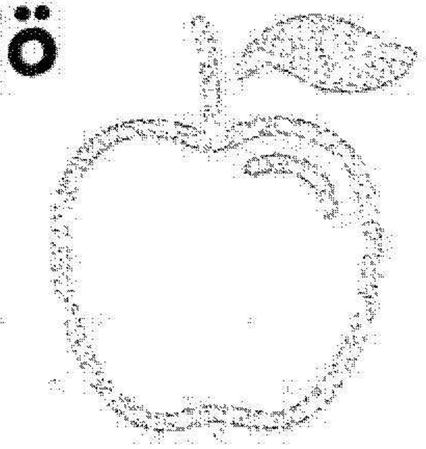
Ett urval av våra initiativ:
- Kontinuerligt förbättra hur vi mäter matsvinn i syfte att säkerställa ett systematiskt och datadrivet arbete
- Analysera och adressera rotorsaker till det matsvinn som uppstår i vår verksamhet
- Reducera icke-organiskt avfall som uppstår till följd av produktförpackningar och leverantörers verksamhet

Målsättningar:
- Minska icke-organiskt avfall med ≥25% relativt till omsättning 2019-2025
- Begränsa organiskt avfall till att utgöra ≤0.5% av vår omsättning till 2025

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

2024072501657

Miljö

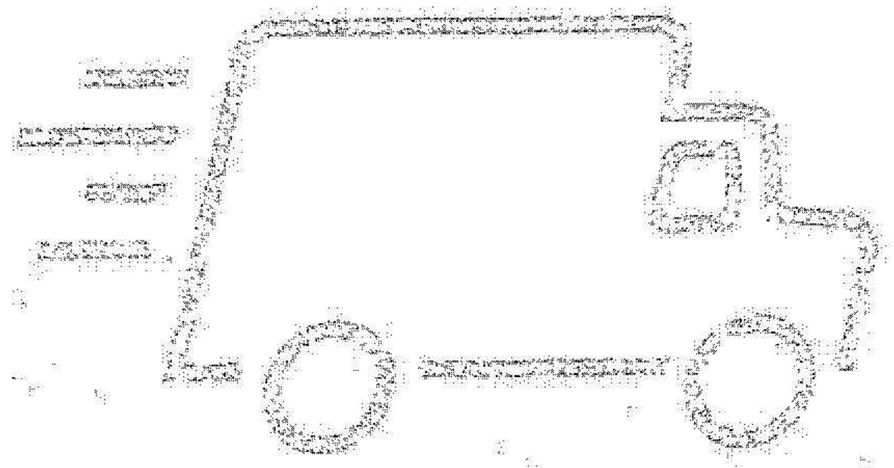


Ett sortiment för en ny morgondag

Om vi vill möjliggöra hållbar konsumtion bland våra kunder, behöver vi först säkerställa att vi erbjuder rätt sortiment. Vi har ett ansvar att kontinuerligt introducera och prioritera hållbara produkter samtidigt som vi fasar ut produkter som hindrar oss från att nå vår vision och våra målsättningar.

Ett urval av våra initiativ:
- Kontinuerligt utöka andelen växtbaserade produkter i vårt sortiment
- Kontinuerligt utöka andelen hållbarhetsmärkta produkter i vårt sortiment*
- Kontinuerligt öka andelen och försäljningen av grönlistade fisk- och skaldjursprodukter
- Bibehålla ett starkt fokus på lokalproducerade och närodlade varor

Målsättningar:
- ≥85% av försäljningen från fisk- och skaldjur ska utgöras av grönlistade produkter 2025
- ≥30% av vårt sortiment av matvaror ska ha en hållbarhetsmärkning 2025
- ≥12% av vårt sortiment av icke-matvaror ska ha en hållbarhetsmärkning 2025
- Vårt sortiment ska vara fritt från skadliga ämnen och kemikalier 2025

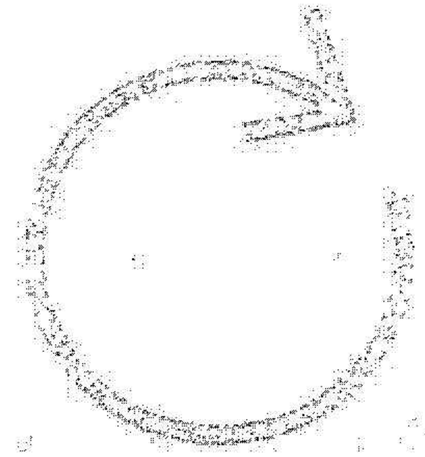


Gröna transporter på land och hav

Koldioxidutsläpp från transport och distribution utgör över 80% Mathems direkta utsläpp, d.v.s utsläpp från vår egen verksamhet. Utöver att arbeta med våra kundtransporter, vill vi vara med och bidra till en fossilfri livsmedelsbransch och infrastruktur.

Ett urval av våra initiativ:
- Kontinuerligt se över och vid behov anpassa vår bränslestrategi för att kontinuerligt utvärdera och införa möjliga fossilfria alternativ
- Löpande utveckla och optimera vårt leveranserbjudande till fossilfria transportalternativ i samtliga kundtransporter
- Samarbeta med fordonsleverantörer för att testa, introducera och kontinuerligt utöka antalet eldrivna fordon i vår flotta

Målsättningar:
- Fossilfria transporter i alla Mathems landburna fordon 2021
- Förnybart bränsle eller energikällor i samtliga utgående kundtransporter 2025
- 50% av Mathems fordonsflotta ska vara eldriven 2025



Förnybar energi i våra lokaler

Energiförbrukningen i våra kontor, lagerlokaler och dark stores står för en liten andel av vår klimatpåverkan. Trots det anser vi det viktigt att de fastigheter vi nyttjar drivs av grön energi och att de byggprojekt som vi investerar i är miljöklassade.

Ett urval av våra initiativ:
- Utveckla och implementera en handlingsplan för att byta till gröna energikällor i samtliga lokaler som i dagsläget inte nyttjar enbart grön energi
- Låta grön energi utgöra ett krav tecknandet av nya hyresavtal
- Låta miljöcertifiering av högst rådande standard utgöra ett krav vid tecknandet av nya byggnadskontrakt

Målsättningar:
- Förnybara energikällor i samtliga företagslokaler 2025
- All nybebyggelse ska vara miljöcertifierad enligt högst rådande standard

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

2024072501658

Samhälle

Jämställdhet inom alla nivåer och affärsområden

Ett jämställt samhälle och arbetsplats förstärker prestation, kreativitet och tillväxt. Vi ser vikten av att arbeta företagsbrett i syfte att uppnå en balanserad könsfördelning i juniora såväl som ledande befattningar inom samtliga affärsområden.

Ett urval av våra initiativ:

- Utveckla tydligt sammanhängande strategier för rekrytering, employer branding och kompetensutveckling i linje med våra värderingar, vår vision och våra målsättningar
- Säkerställa en kontinuerlig dialog mellan ledning och HR i syfte att mäta och utvärdera framdrift inom jämställdhetsfrågor
- Stötta och utveckla interna och externa nätverk vars primära syfte är att förbättra könsfördelningen inom utvalda områden

Målsättningar:

- 50/50 könsfördelning i chefspositioner* 2025
- Könsfördelning inom intervallet 40%-60% inom samtliga affärsområden 2025

En inkluderande och trygg arbetsplats

Mathem värderar inkludering och mångfald. En förutsättning för att vi ska kunna attrahera och bibehålla diversifierade talanger, behöver vi skapa en trygg arbetsplats fri från diskriminering och särbehandling, där medarbetare har samma möjligheter oavsett bakgrund.

Ett urval av våra initiativ:

- Utveckla tydligt sammanhängande strategier för rekrytering, employer branding och kompetensutveckling i linje med våra värderingar, vår vision och våra målsättningar
- Säkerställa en kontinuerlig dialog mellan ledning och HR i syfte att mäta och utvärdera framdrift inom mångfald- och inkluderingsfrågor
- Implementera och kontinuerligt förankra våra värderingar

Målsättningar:

- Medarbetare anser att Mathem är en arbetsplats fri från diskriminering och särbehandling, där alla medarbetare får samma villkor och möjligheter oavsett bakgrund.

Hållbar kompetens- och medarbetarutveckling

För att upprätthålla långsiktig framdrift i vår hållbarhetresa, kontinuerligt höja vår ambitionsnivå och säkerställa medarbetarnöjdhet behöver vi kontinuerligt utbilda och utveckla våra medarbetare.

Ett urval av våra initiativ:

- Utveckla en hållbar kompetens- och utvecklingsplan i linje med vår vision och våra värderingar
- Arbeta löpande med att förbättra informationsdelning och erfarenhetsutbyte inom och utanför Mathem
- Erbjuda utbildning och kompetensutveckling inom hållbarhet för ledande befattningar

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

2024072501659

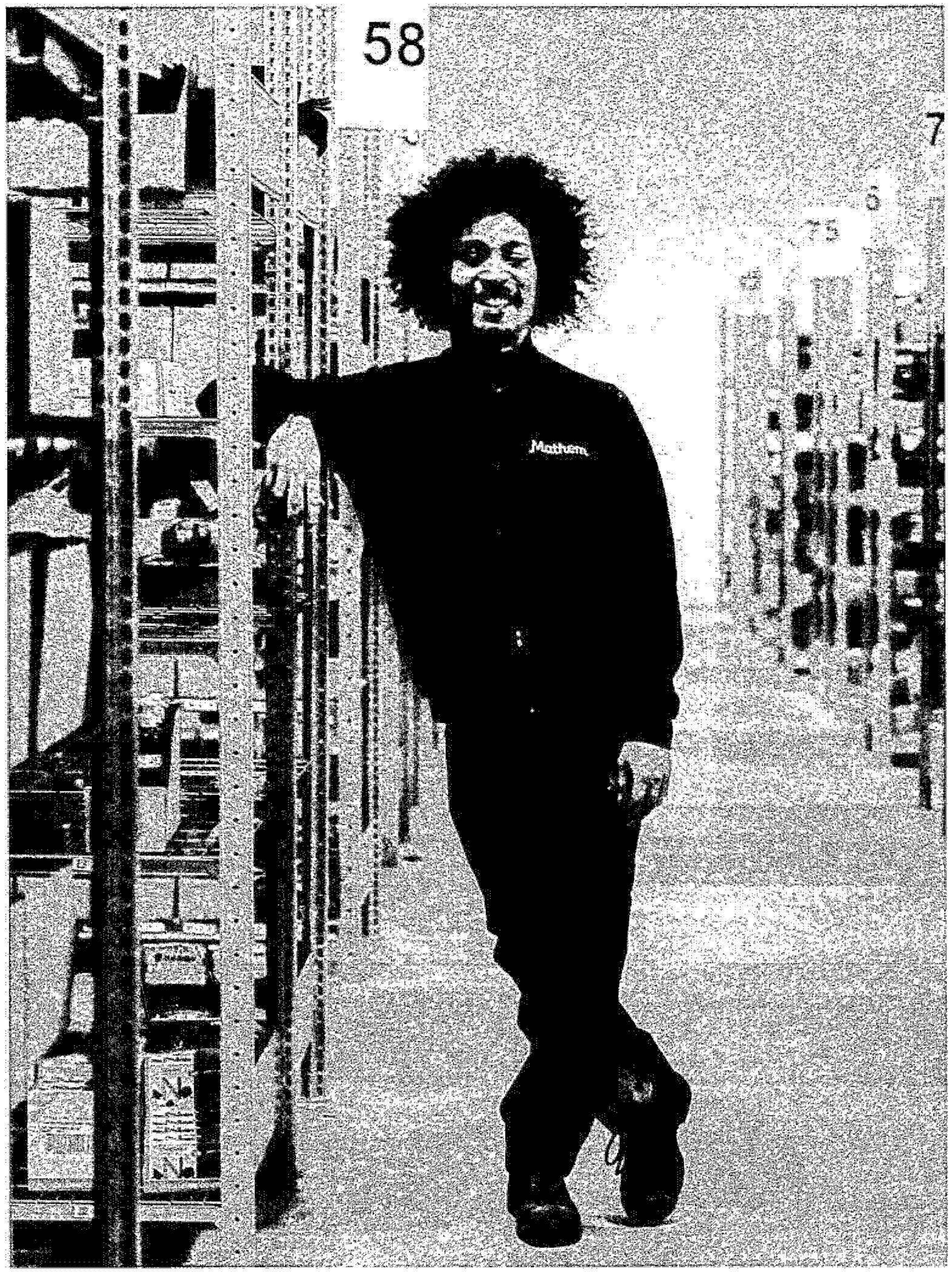
Samhälle

Hälsa och välbefinnande

Mathem är inte Mathem utan de människor som arbetar här och för att vi ska kunna växa och utvecklas behöver vi hälsosamma och välmående medarbetare. Därför vill vi skala upp våra investeringar i hälsa och välbefinnande genom att adressera både den fysiska och den psykosociala arbetsmiljön på kontor och lager.

Ett urval av våra initiativ:
- Vidareutveckla vårt hälso- och förmånserbjudande gentemot medarbetare
- Kontinuerligt utveckla och optimera våra lager och kontorslokaler
- Arrangera sociala träffar och interaktiva medarbetarevent i syfte att värna om det sociala mötet

Målsättningar:
- Medarbetare anser att den fysiska och psykosociala arbetsmiljön förser dem med de verktyg som behövs för att på ett lyckosamt sätt kunna leverera på förväntningar och arbetsuppgifter
- Sänka sjukfrånvaron till ≤7,5% bland produktionsmedarbetare och ≤3% bland tjänstemän 2025



DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

2024072501660

Styrning

Strategiskt arbete med risk och regelverksefterlevnad

Ett strategiskt och strukturerat GRC-arbete hjälper organisation att reducera risk samtidigt som de förbättrar kontrolleffektivitiet, säkerthet och refelverksefterlevand. Det är en grundförutsättning för att kunna bygga ett hållbart bolag.

Ett urval av våra initiativ:
- Vidareutveckla Mathems riskhanteringsprocess
- Etablera en central GRC-funktion med tydlig roll- och ansvarsfördelning
- Kontinuerligt genomföra leverantörsrevideringar i syfte att säkerställa att krav på kvalitet och certifikat efterlevs

Leverantörssamarbete för gemensamma mål

För att på riktigt kunna bekämpa klimatförändringarna, behöver vi sätta press på hela vår värdekedja, inklusive vår leverantörsverksamhet. Vi behöver kommunicera, mäta och agera utifrån en ny uppsättning leverantörskrav, obligatoriska för samtliga leverantörer som vill vara en del av Mathem.

Ett urval av våra initiativ:
- Implementera en ny leverantörsportal som förbättrar datainsamling och analys
- Ansluta oss till branschforum och nätverk där leverantörer, återförsäljare och andra branschaktörer samarbetar för att hitta och utveckla innovativa och hållbara lösningar
- Ständigt utvärdera vår egen verksamhet för att säkerställa att vi alltid lever upp till de krav vi ställer på våra leverantörer

Målsättningar:
- ≥90% av Mathems leverantörer ska kunna redovisa en miljöstrategi med konkreta målsättningar 2025
- ≥75% av inkommande leverantörstransporter ska drivas av fossilfritt bränsle 2025
- 100% av konsumentförpackningar tillverkade av plast ska vara materialåtervinningsbara 2025
- ≥80% av konsumentförpackningar ska vara tillverkade av återvunnet eller förnybart material 2030

Transparens i vårt leverantörsled

Vår uppförandekod är ett sätt för oss att kommunicera hur och i vilken miljö vi önskar bedriva vår verksamhet. Den gäller för oss själva och för samtliga partners i vår värdekedja och det är avgörande att vi håller den relevant, uppdaterad och tydlig nog för att säkra efterlevnad bland samtliga parter.

Ett urval av våra initiativ:
- Uppdaterat vår tidigare leverantörsuppförandekod i syfte att förtydliga vårt förhållningssätt till samt krav på hållbarhet i vår värdekedja
- Arbete med att implementera, mäta och säkerställa efterlevnad av Mathems leverantörsuppförandekod genom hela värdekedjan

Sign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

Hållbarhetsrapportering och utfall

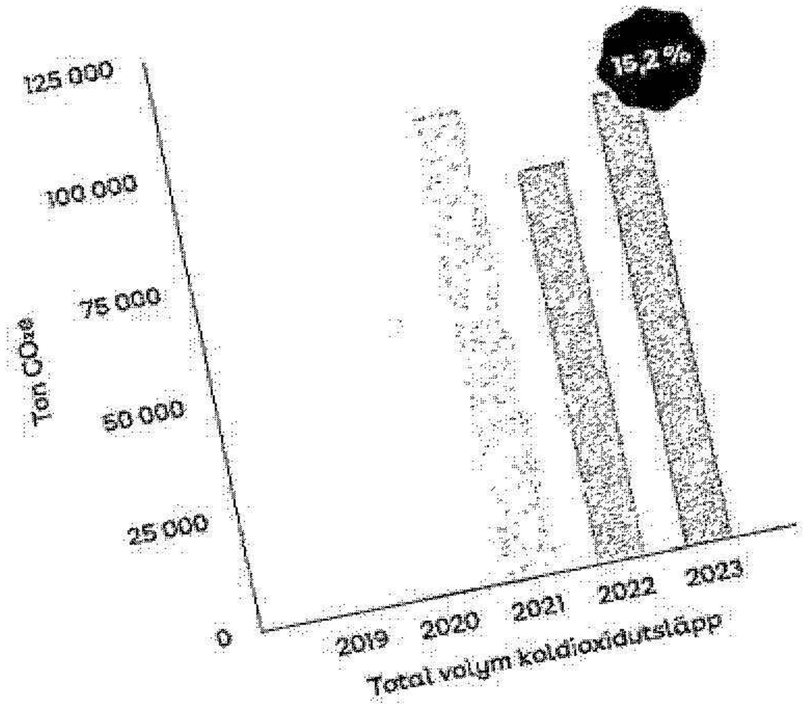
Miljö

Figur 1-3: Koldioxidutsläpp I vår värdekedja (Scope 1-3)

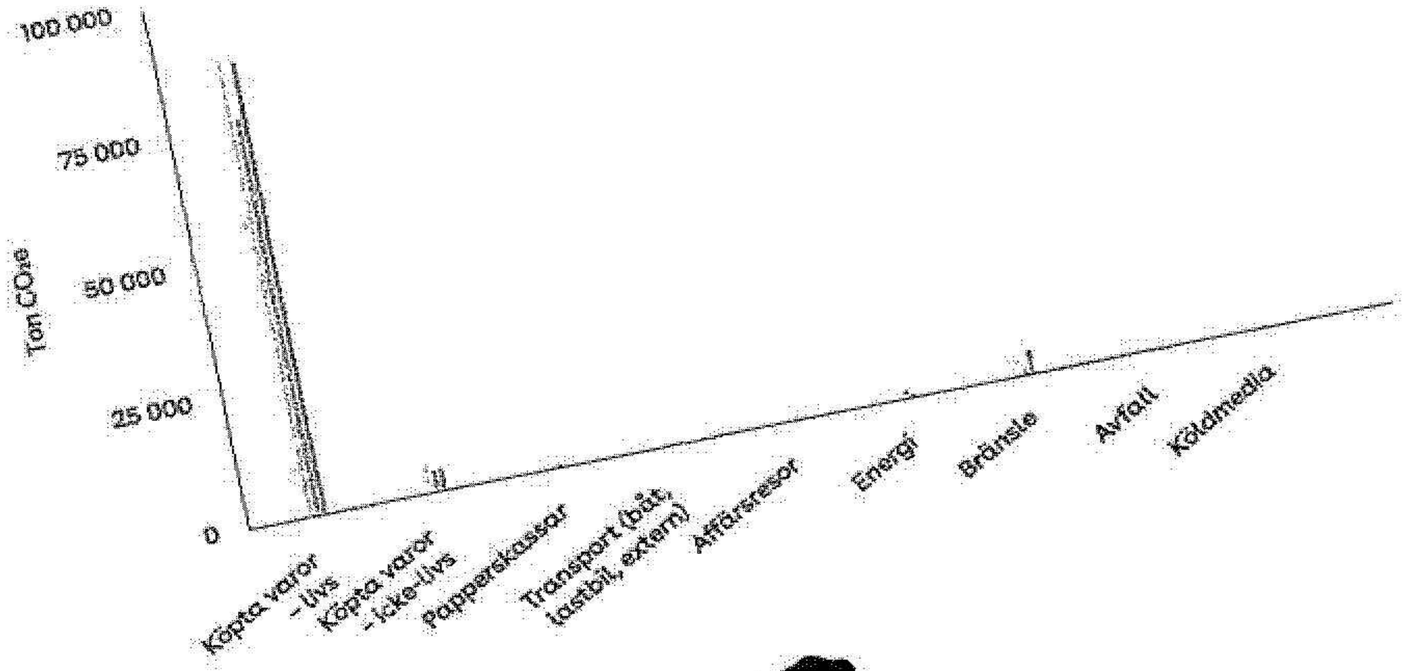
Mathem kartlägger och rapporterar årligen verksamhetens utsläpp enligt GHG-protokollet. GHG-protokollet är utvecklat av World Resource Institute i samarbete med World Business Council on Sustainable Development och är en världsledande standard för att mäta, hantera och rapportera utsläpp av växthusgaser. GHG-protokollet delar in utsläpp av växthusgaser i så kallade direkta och indirekta utsläpp utifrån verksamheters nivå av rådighet över utsläppskällorna (Scope 1-2 motsvarar direkta utsläpp och Scope 3 motsvarar indirekta utsläpp). Beräkningar av Mathems klimatpåverkan enligt GHG-protokollet, påvisar att vår största direkta utsläppskälla orsakas av våra transporter, och att majoriteten av totala utsläpp genereras av de produkter vi köper in och säljer. Mathems totala koldioxidutsläpp har under 2023 ökat med 15% från föregående år, vilket kan förklaras av den extremt höga inflationen. Vi kan se ett förändrat kundbeteende när man väljer dagligvaror och gör mindre hållbara val, vilket ökar utsläppen från köpta varor och tjänster. Vi ser också en minskning av användningen av biobränslen 2023 på grund av kostnadsökningar.

Statistik som redovisades i föregående års hållbarhetsredovisning för Papperskassar var felaktigt beräknad och har därmed uppdaterats i årets upplaga.

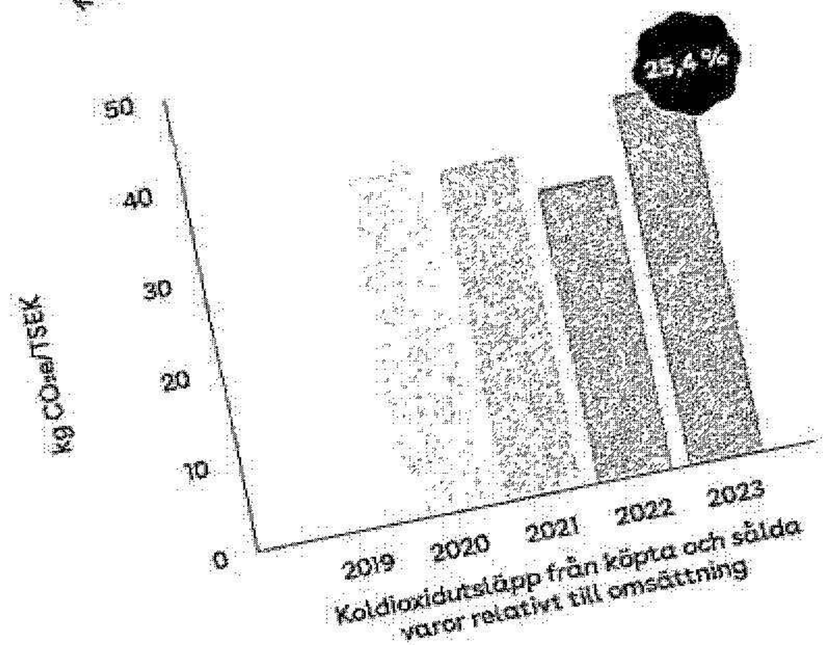
Figur 1



Figur 2



Figur 3



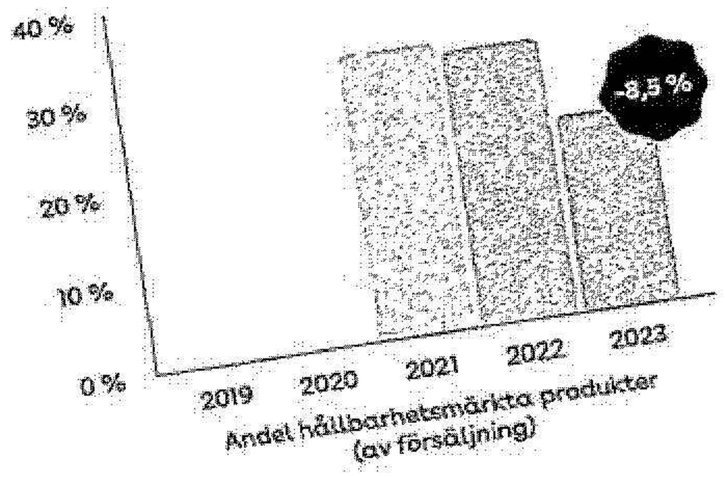
DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

Miljö

Figur 4: Andel hållbarhetsmärkta produkter (av försäljning)

Försäljningsandelen av hållbarhetsmärkta produkter minskade med 8,5 procentenheter till följd av ökad priskänslighet bland kunder.

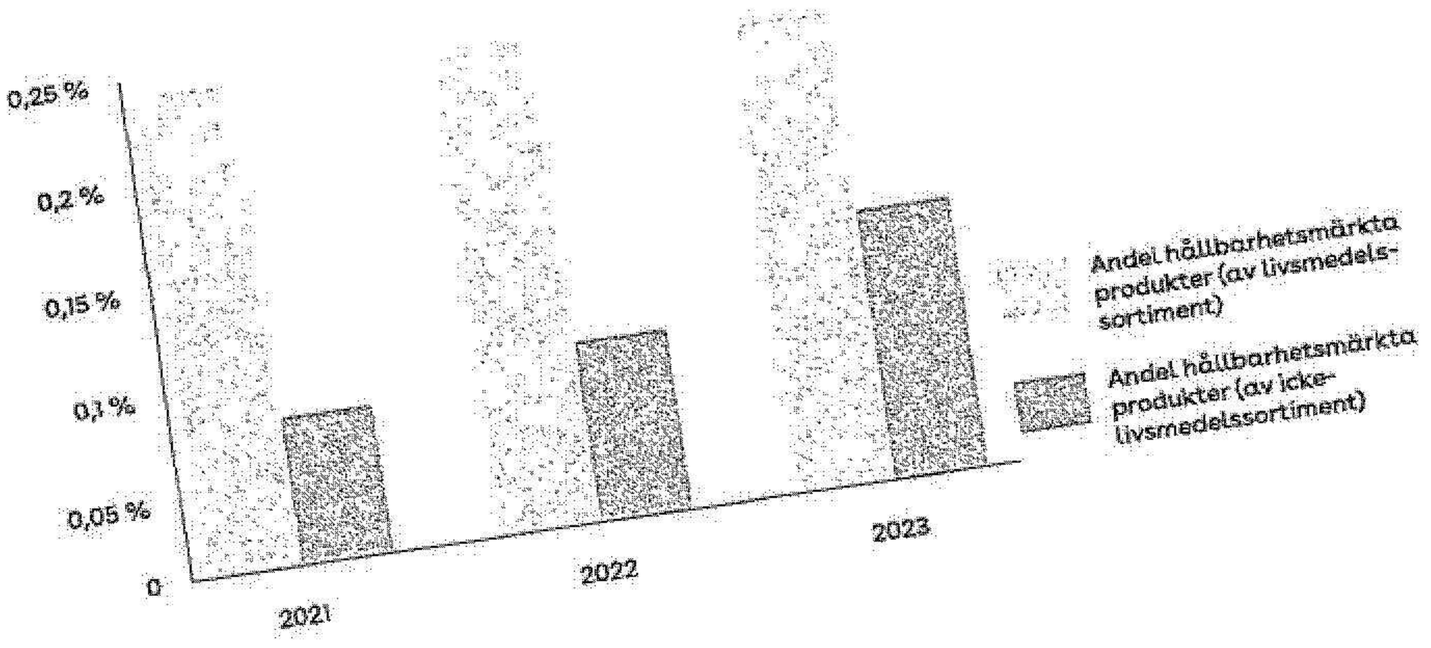
Figur 4



Figur 5: Andel hållbarhetsmärkta produkter (av sortiment)

Under 2023 ökade andelen hållbarhetsmärkta produkter utanför livsmedelssegmentet med 4,5%, samtidigt som andelen hållbarhetsmärkta livsmedel minskade marginellt.

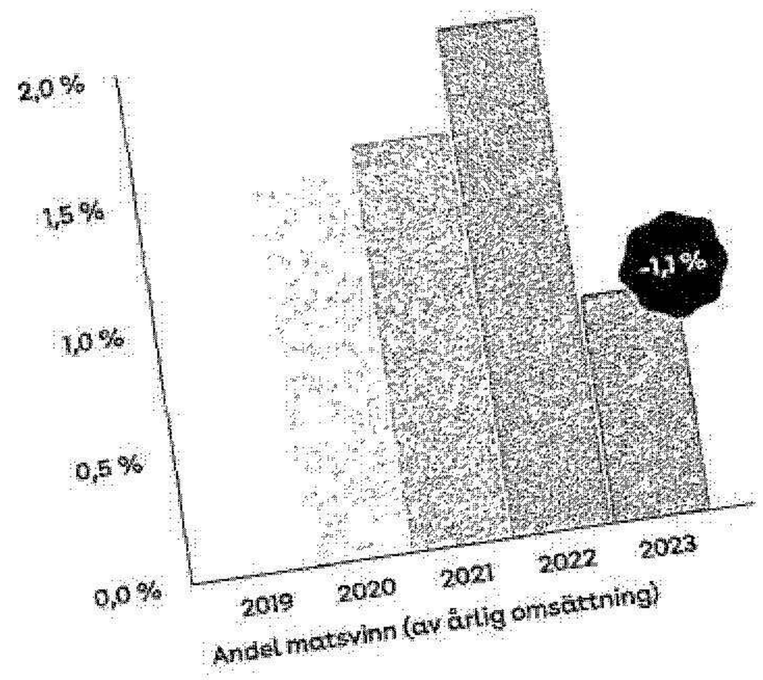
Figur 5



Figur 6: Matsvinn

Mathems matsvinn minskade under 2023 med 1,1 procentenheter i jämförelse med tidigare år vilket är ett resultat av ett gediget arbete för att förbättra kvalitén av prognos för inköp och försäljning, samt planering av kampanjer.

Figur 6

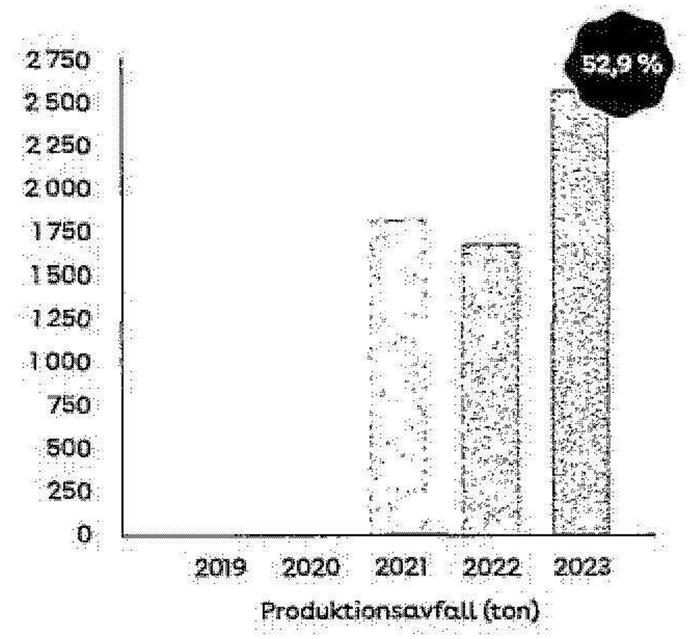


Miljö

Figur 7: Produktionsavfall

Till följd av processutmaningar i vår produktion i samband med lagerflytten från Bromma till Larsboda under årets första kvartal, ser vi en signifikant ökning av produktionsavfall (52%). Produktionsavfallet sjönk successivt under det första halvåret 2023, och var i slutet på året tillbaka på normala nivåer.

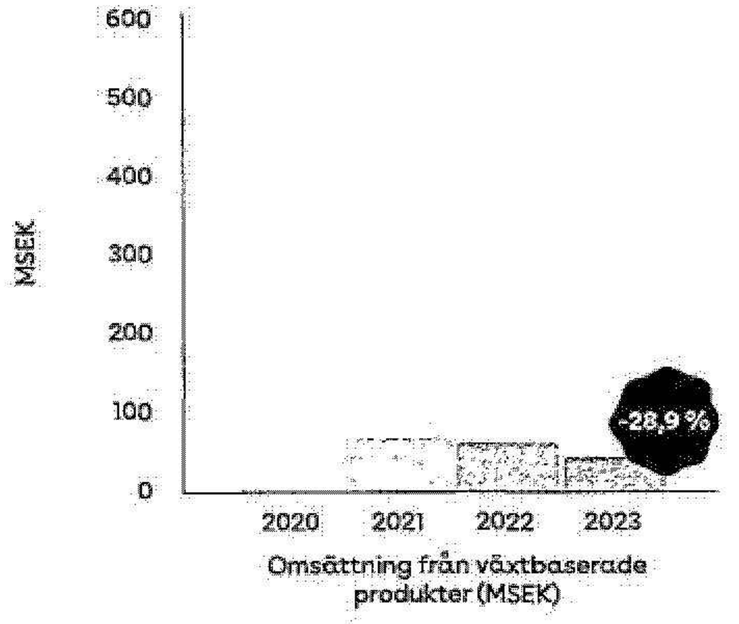
Figur 7



Figur 8: Omsättning från växtbaserade produkter

Under 2023 minskade försäljningen av växtbaserade produkter med 29% jämfört med året innan. Delvis till följd av ökad priskänslighet bland kunder, samt att vi ser ett förändrat kundbeteende när man väljer dagligvaror och gör mindre hållbara val.

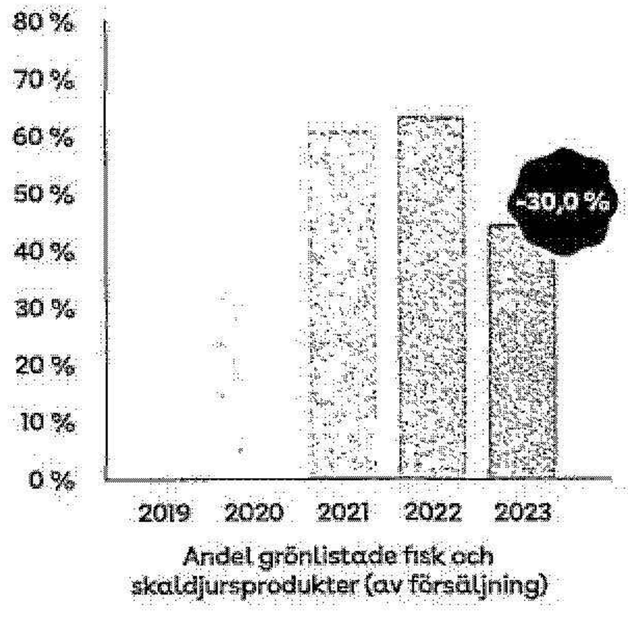
Figur 8



Figur 9: Andel grönlistade fisk och skaldjursprodukter (av försäljning)

Under 2023 minskade försäljningen av grönlistade fisk- och skaldjursprodukter med 30%. Minskningen förklaras av den extremt höga inflationen som lett till ett förändrat kundbeteende när man väljer dagligvaror och kunder gör mindre hållbara val.

Figur 9



DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

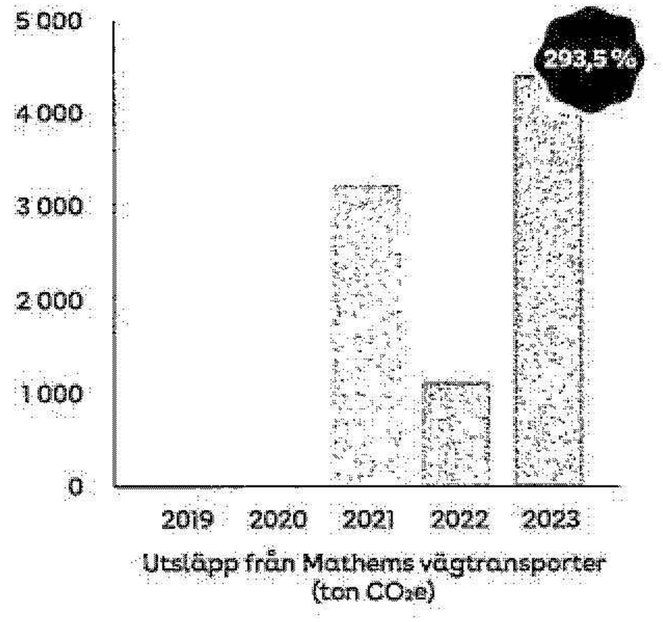
20240725016641

Miljö

Figur 10: Andel fossilfria vägtransporter

Ökning av utsläpp från Mathems vägtransporter förklaras av minskad användning av HVO på grund av kraftig kostnadsökning.

Figur 10

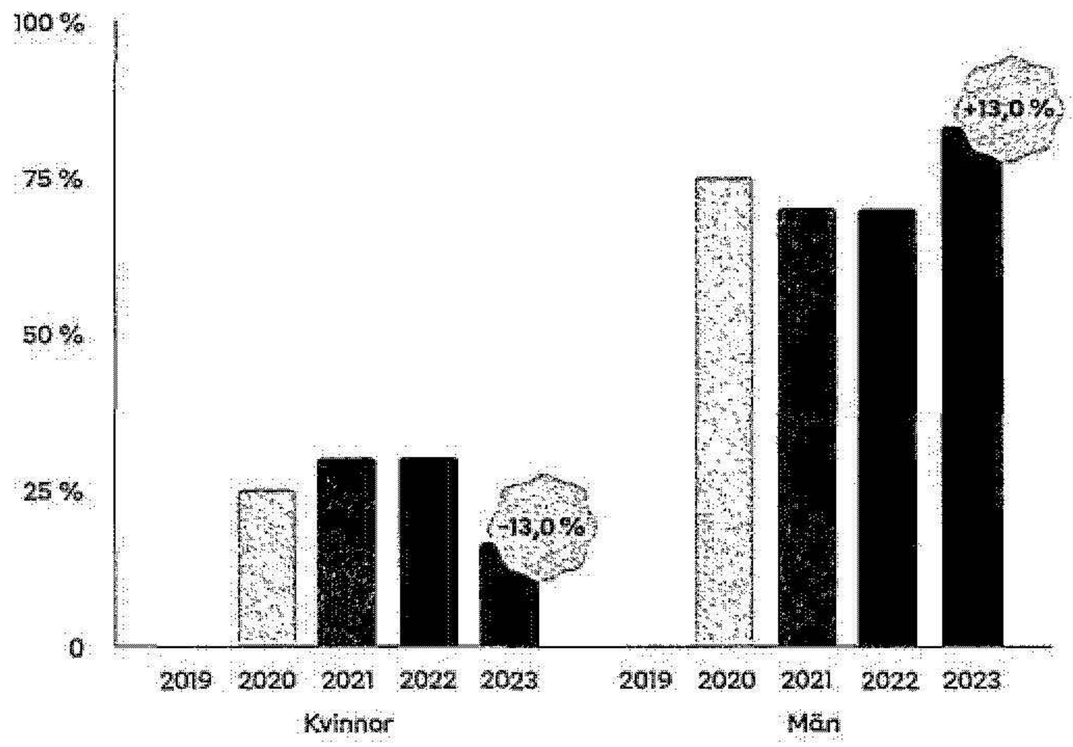


Samhälle

Figur 11: Könsfördelning – Ledningsgrupp

2023 bestod Mathems ledningsgrupp av 1 kvinna (16,6%) och 5 män (83,3%)

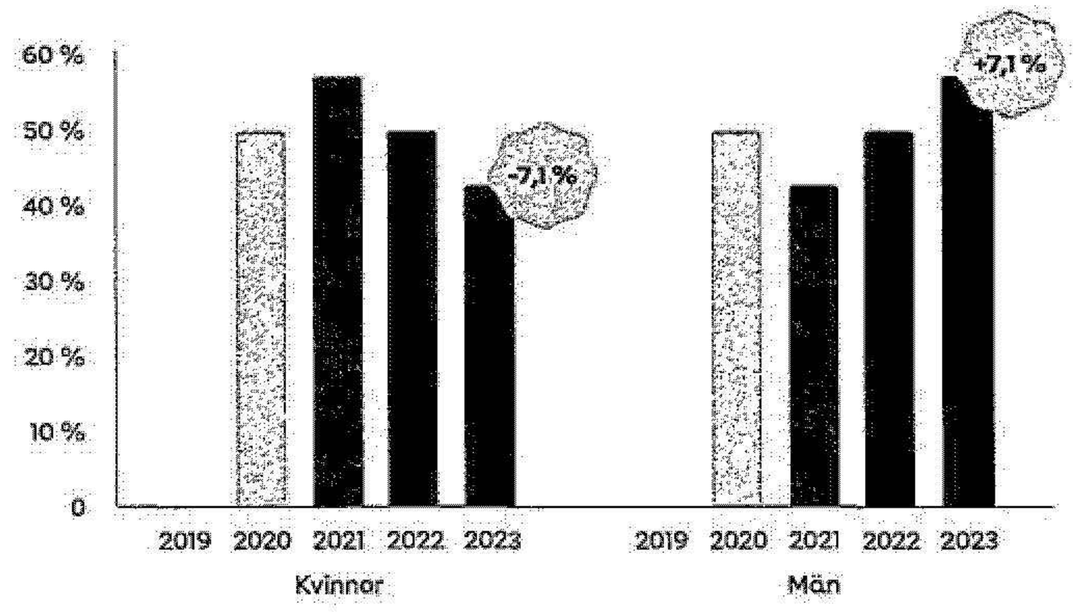
Figur 11



Figur 12: Könsfördelning – Styrelse

2023 bestod Mathems styrelse av 3 kvinnor (42,9%) och 4 män (57,1%)

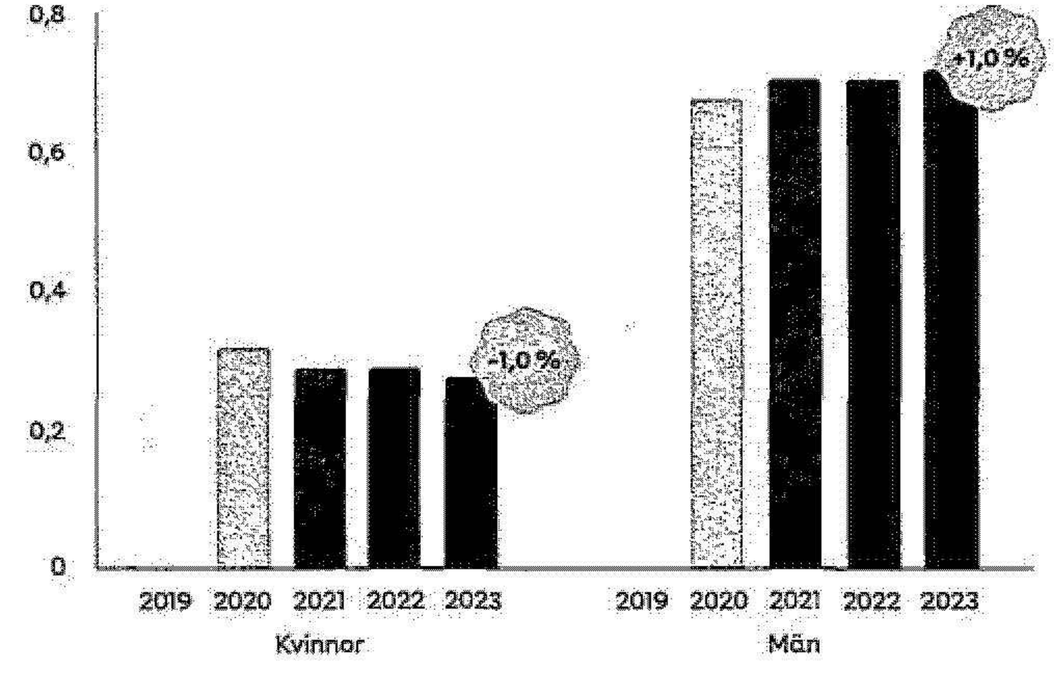
Figur 12



Figur 13: Könsfördelning – Medarbetare

Under 2023 bestod Mathems organisation av 27,8% kvinnor 72,2% män

Figur 13



DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

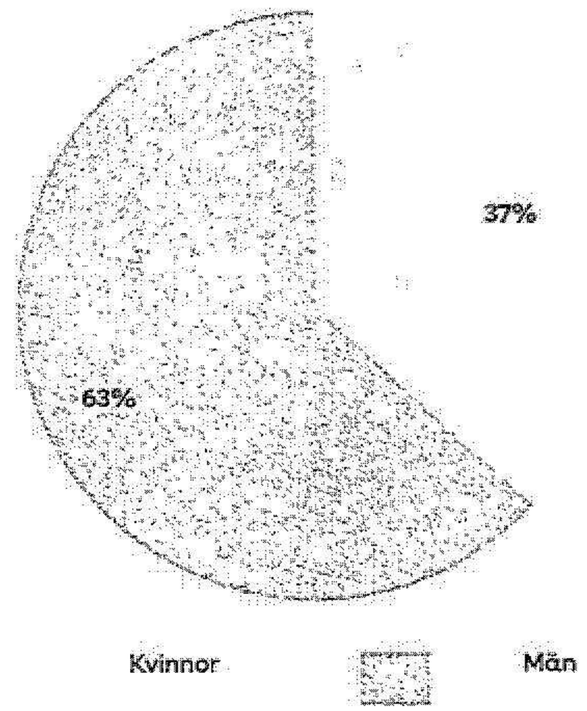
20240725O1666

Samhälle

Figur 14: Könsfördelning – Chefspositioner

2023 upptogs chefspositioner[1] på Mathem av 36,8 % kvinnor och 63,2% män.

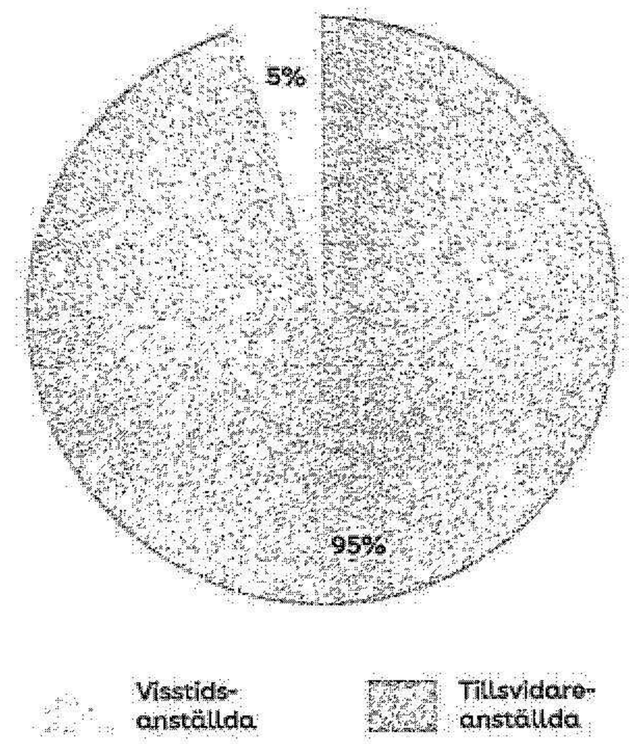
Figur 14



Figur 15: Fördelning av anställningsformer

2023 var 95,2% av Mathems medarbetare tillsvidareanställda[2], och 4,8% visstidsanställda[3].

Figur 15



[1] Inkluderar roller med medarbetaransvar
[2] Inkluderar provanställningar
[3] Tidsbegränsade anställningar så som vikariat och säsongsarbete

DocuSign Envelope ID: F45E323A-10F9-4E9B-94A4-EE81BAEB1FD9

2024072501667

Samhälle

Figur 16: Sjukdomsrelaterad medarbetarfrånvaro

Totalt Mathem 12,2%
Produktionsmedarbetare 13,9%
Tjänstemän 4,1%

Figur 16

