ank=20250619-20250623050750

Årsredovisning

för

Semcon AB

556539-9549

Räkenskapsåret

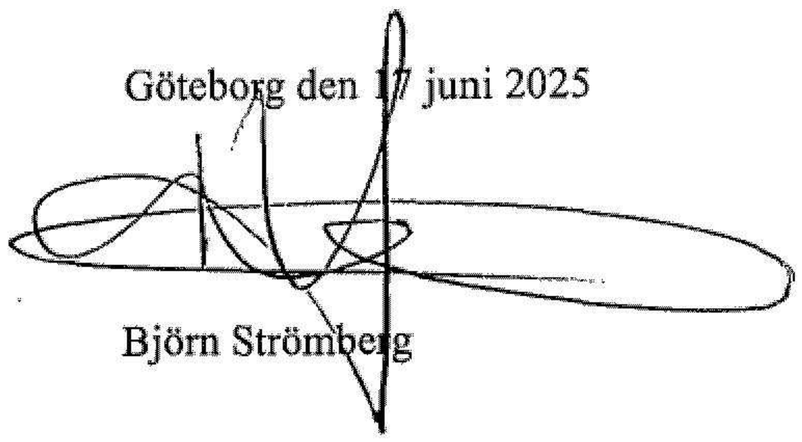
2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Semcon AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 5 juni 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Göteborg den 17 juni 2025



Björn Strömberg

ank=20250619-20250623050756

Årsredovisning

för

Semcon AB

556539-9549

Räkenskapsåret

2024

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/en/document-check/a99e18df-41eb-446f-bb05-3b77fa03ec9b

visma sign
www.vismasign.com

ank=20250623:5077

Styrelsen och verkställande direktören för Semcon AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Semcon AB förvaltar aktier i dotterföretag samt tillhandahåller koncerninterna tjänster till dotterföretagen. Dotterföretagens huvudsakliga verksamhet är att tillhandahålla tjänster inom produkt- och produktionsutveckling.

Företaget har sitt säte i Göteborg.

Ägarförhållanden

Semcon AB är ett helägt dotterföretag till Knightec Group AB, org.nr. 559384-1058 med säte i Stockholm. Yttersta moderbolag i koncernen är Ratos AB med org.nr. 556008-3585 med säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I november förvärvades bolaget utav Knightec Group AB och ingår numera i Knightec Group koncernen.

Markus Granlund blev den 10 september 2024 arbetsbefriad som VD och Björn Strömberg tillsattes som tillförordnad VD. Från 20 januari 2025 är Dimitris Gioulekas VD för bolaget.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga händelser av väsentlig karaktär har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning	32 276	33 555	37 841	33 860
Resultat efter finansiella poster	3 963	246 786	16 436	1 784
Balansomslutning	481 927	540 334	644 791	568 312
Antal anställda	8	8	11	11

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/en/document-check/a99e18df-41eb-446f-bb05-3b77fa03ec9b

visma sign
www.vismasign.com

ank=20250623:20250623105078

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	18 113	25 140	12 900	-10 591	261 584	**307 146**
Föregående års resultat				261 584	-261 584	**0**
Årets resultat					33 756	**33 756**
Belopp vid årets utgång	**18 113**	**25 140**	**12 900**	**250 993**	**33 756**	**340 902**

Förslag till vinstdisposition (kr)

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

balanserad vinst	263 893 547
årets resultat	33 756 203
	297 649 750
disponeras så att	
i ny räkning överföres	297 649 750
	297 649 750

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/en/document-check/a99e18df-41eb-446f-bb05-3b77fa03ec9b

visma sign
www.vismasign.com

Resultaträkning
Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		32 276	33 555
Övriga rörelseintäkter		99	275
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2, 3	-9 582	-12 001
Personalkostnader	4	-36 269	-26 255
Rörelseresultat	5	**-13 476**	**-4 426**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	0	220 345
Ränteintäkter och liknande resultatposter	7	26 186	33 050
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-8 747	-2 183
Resultat efter finansiella poster		**3 963**	**246 786**
Bokslutsdispositioner	9	36 428	21 128
Resultat före skatt		**40 391**	**267 914**
Skatt på årets resultat	10	-6 635	-6 330
Årets resultat		**33 756**	**261 584**

ank=20250619-20250623050790

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/en/document-check/a99e18df-41eb-446f-bb05-3b77fa03ec9b

visma sign
www.vismasign.com

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	11, 12	76 500	76 500
Fordringar på koncernföretag		0	100 000
Uppskjuten skattefordran		1 276	1 371
Summa anläggningstillgångar		**77 776**	**177 871**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		387 820	332 910
Aktuella skattefordringar		0	9 880
Övriga fordringar		119	238
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		733	1 935
Summa kortfristiga fordringar		**388 672**	**344 963**
Kassa och bank		15 479	17 500
Summa omsättningstillgångar		**404 151**	**362 463**
SUMMA TILLGÅNGAR		**481 927**	**540 334**

ank=20250619;20250623050800

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/en/document-check/a99e18df-41eb-446f-bb05-3b77fa03ec9b

visma sign
www.vismasign.com

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	13, 14		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		18 113	18 113
Reservfond		25 140	25 140
		43 253	**43 253**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		12 900	12 900
Balanserad vinst eller förlust		250 993	-10 591
Årets resultat		33 756	261 584
		297 649	**263 893**
Summa eget kapital		**340 902**	**307 146**
Obeskattade reserver	15	59 872	86 136
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		337	1 085
Skulder till koncernföretag		55 142	132 415
Övriga skulder		5 977	2 074
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	19 697	11 478
Summa kortfristiga skulder		**81 153**	**147 052**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	17	**481 927**	**540 334**

ank=20250619;20250623050819

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/en/document-check/a99e18df-41eb-446f-bb05-3b77fa03ec9b

visma sign
www.vismasign.com

ank=20250623050819;20250623050819

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänt

Företaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning ("K3").

Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing.
Kostnaderna redovisas direkt i resultaträkningen över leasingperioden.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsens fordringar och skulder tillförs rörelseresultatet. Vinster och förluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Ersättningar till anställda

De anställdas ersättningar redovisas med intjänade och utbetalda löner samt intjänad bonus. Full avsättning görs för olika åtaganden som outtagen semester och sociala avgifter.

Pensioner

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän tryggas bl.a. genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Liksom föregående räkenskapsår har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan, vilket innebär att ITP-planen i Alecta, som tryggas genom försäkringen, redovisas som en avgiftsbestämd pensionsplan.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition över resultaträkningen.

Skatter inklusive uppskjuten skatt

Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt och uppskjuten skatt.
För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas därmed sammanhängande skatt i resultaträkningen. För poster som redovisas direkt mot eget kapital redovisas även skatten direkt mot eget kapital.

Uppskjuten skatt redovisas i enlighet med balansräkningsmetoden, innebärande att uppskjuten skatt beräknas för balansdagens samtliga identifierade temporära skillnader mellan å ena sidan tillgångarnas eller skuldernas skattemässiga värden och å andra sidan deras redovisade värden.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/en/document-check/a99e18df-41eb-446f-bb05-3b77fa03ec9b

visma sign
www.vismasign.com

ank=20250619-20250623305083

Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag, i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga vinster kommer att finnas tillgängliga och mot vilka de temporära skillnaderna eller outnyttjade underskottsavdragen kan komma att utnyttjas.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Värdet på finansiella anläggningstillgångar prövas löpande och i samband med årsbokslut, varvid erforderlig nedskrivning görs om nödvändigt. Härvid beaktas värdet på den goodwill som skulle ha redovisats om koncernredovisning upprättats.

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld redovisas i balansräkningen när företaget blir part till instrumentets avtalsenliga villkor. En finansiell tillgång bokas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet upphör, regleras eller när företaget förlorar kontrollen över den. En finansiell skuld, eller del av finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgörs eller på annat sätt upphör.

Vid det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångar och kortfristiga skulder till anskaffningsvärde. Långfristiga fordringar samt långfristiga skulder värderas vid det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Låneutgifter periodiseras som en del av lånets räntekostnad enligt effektivräntemetoden (se nedan).

Vid värdering efter det första redovisningstillfället värderas omsättningstillgångarna enligt lägsta värdets princip, dvs. det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Kortfristiga skulder värderas till nominellt belopp.

Upplupet anskaffningsvärde
Med upplupet anskaffningsvärde avses det belopp till vilket tillgången eller skulden initialt redovisades med avdrag för amorteringar, tillägg eller avdrag för ackumulerade periodiseringar enligt effektivräntemetoden av den initiala skillnaden mellan erhållet/betalat belopp och belopp att betala/erhålla på förfallodagen samt med avdrag för nedskrivningar.

Likvida medel

Likvida medel utgörs av bankmedel.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalys upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

Koncernredovisning

Företaget är ett moderföretag men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i årsredovisningslagen 7 kap. 2 §. Moderföretag som upprättar koncernredovisning i vilken företaget ingår är Ratos AB, org.nr 556008-3585 med säte i Stockholm. Koncernredovisningen finns tillgänglig på Ratos AB:s hemsida, www.ratos.com

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/en/document-check/a99e18df-41eb-446f-bb05-3b77fa03ec9b

visma sign
www.vismasign.com

ank=20250619;20250623050840

Uppskattning och bedömning

Vid upprättande av årsredovisning enl K3 och god redovisningssed har företaget gjort uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden på tillgångar och skulder exempelvis andelar i dotterföretag och värdering av fordringar. Dessa uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer som anses rimliga under rådande förhållanden. I de fall då det ej är möjligt att fastställa det redovisade värdet på tillgångar och skulder genom information från andra källor ligger sådana uppskattningar och antaganden till grund för värdering. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det faktiska utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

Not 2 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 956 Tkr.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	**2023**
Inom ett år	814	461
Senare än ett år men inom fem år	811	387
	1 625	**848**

Not 3 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	**2023**
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	358	297
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	31	0
	389	**297**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/en/document-check/a99e18df-41eb-446f-bb05-3b77fa03ec9b

visma sign
www.vismasign.com

ank=20250619;20250623050850

Not 4 Anställda och personalkostnader

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	2	2
Män	6	6
	8	**8**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	5 006	4 457
Övriga ledande befattningshavare	9 821	3 461
Övriga anställda	7 107	9 976
	21 933	**17 893**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 568	1 458
Pensionskostnader för övriga ledande befattningshavare	2 581	1 219
Pensionskostnader för övriga anställda	1 096	1 349
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	8 864	7 739
	14 109	**11 765**
Utallokerade lönekostnader	0	-3 385
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**36 042**	**26 274**

Markus Granlund blev den 10 september 2024 arbetsbefriad som VD men har lön fram till anställningens upphörande den 28 augusti 2025. Markus Granlund är även berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande sex (6) gånger den fasta månadslönen vid anställningens upphörande. Från avgångsvederlaget ska det avräknas vad som uppbärs i annan anställning eller genom egen förvärvsverksamhet.

Not 5 Transaktioner med närstående

Nedan anges summan av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.

	2024	2023
Försäljning och inköp mellan koncernföretag		
Försäljning	32 296	31 963
Inköp	-283	-1 100
	32 013	**30 863**

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Resultat vid försäljning Semcon Informatic AB	0	220 345
	0	**220 345**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/en/document-check/a99e18df-41eb-446f-bb05-3b77fa03ec9b

visma sign
www.vismasign.com

ank=20250623:20250623105086

Not 7 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Erhållna utdelningar	17 000	25 000
Ränteintäkter	2 313	7 779
Ränteintäkter från koncernföretag	6 509	0
Kursdifferenser	364	271
	26 186	**33 050**

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader	-58	-2 128
Övriga finansiella kostnader	0	-55
Räntekostnader till koncernenföretag	-8 689	0
	-8 747	**-2 183**

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Återföring av periodiseringsfond	26 264	0
Erhållna koncernbidrag	13 766	94 327
Lämnade koncernbidrag	-3 602	-73 199
	36 428	**21 128**

Not 10 Aktuell och uppskjuten skatt

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-6 543	-5 406
Uppskjuten skatteintäkt avseende temporära skillnader	-92	-924
Totalt redovisad skatt	**-6 635**	**-6 330**

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		40 391		267 914
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-8 321	20,60	-55 190
Ej avdragsgilla kostnader		-2 029		-1 356
Ej skattepliktiga intäkter		3 807		51 141
Temporära skillnader		-92		-924
Redovisad effektiv skatt	**16,43**	**-6 635**	**2,36**	**-6 330**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/en/document-check/a99e18df-41eb-446f-bb05-3b77fa03ec9b

visma sign
www.vismasign.com

ank=20250619-20250623305087

Not 11 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	76 500	92 000
Försäljning Semcon Informatic AB	0	-15 500
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**76 500**	**76 500**
Utgående redovisat värde	**76 500**	**76 500**

Not 12 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel %	Rösträtts-andel %	Bokfört värde
Semcon Förvaltning AB	100	100	58 800
Semcon International AB	100	100	17 700
			76 500

	Org.nr	Säte
Semcon Förvaltning AB	556530-6403	Göteborg
Semcon International AB	556534-4651	Göteborg

Not 13 Disposition av vinst eller förlust

	2024-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	263 894
årets resultat	33 756
	297 650
disponeras så att	
i ny räkning överföres	297 650
	297 650

Not 14 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvot-värde
Antal A-Aktier	17 637 992	1,03
	17 637 992	

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/en/document-check/a99e18df-41eb-446f-bb05-3b77fa03ec9b

visma sign
www.vismasign.com

ank=20250619-20250623050888

Not 15 Obeskattade reserver

	2024-12-31	2023-12-31
Periodiseringsfond 2018	0	26 264
Periodiseringsfond 2019	18 110	18 110
Periodiseringsfond 2021	19 909	19 909
Periodiseringsfond 2022	21 853	21 853
	59 872	**86 136**

Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Personalrelaterade kostnader	17 367	9 552
Övriga poster	2 330	1 926
	19 697	**11 478**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/en/document-check/a99e18df-41eb-446f-bb05-3b77fa03ec9b

visma sign
www.vismasign.com

Not 17 Eventualförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Lämnade garantier	0	2 281
	0	**2 281**

Göteborg den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Björn Strömberg
Styrelseordförande

Dimitris Gioulekas
Verkställande direktör

Ann-Louise Berndtzen
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Johan Holmberg
Auktoriserad revisor

ank=20250619;20250623050890

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/en/document-check/a99e18df-41eb-446f-bb05-3b77fa03ec9b

visma sign
www.vismasign.com

SIGNATURES **ALLEKIRJOITUKSET** **UNDERSKRIFTER** **SIGNATURER** **UNDERSKRIFTER**

This documents contains 14 pages before this page
Dokumentet inneholder 14 sider før denne siden
Tämä asiakirja sisältää 14 sivua ennen tätä sivua
Dette dokument indeholder 14 sider før denne side
Detta dokument innehåller 14 sidor före denna sida

ank=20250619;20250623050900

Björn Arne Strömberg
806fd9f3-44a6-469e-b2c8-2432685704aa - 2025-06-02 12:38:55 UTC +03:00
BankID / Freja eID - ca6c622c-3baf-4d16-8ea2-1092e113ef3a - SE

ANN-LOUISE BERNDTZEN
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Semcon AB
b97bbc93-bc4d-44a7-a23e-28a4b921e33a - 2025-06-02 12:43:46 UTC +03:00
BankID / Freja eID - c908c3d9-13b3-4997-8063-20b719f82c5b - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Dimitris Gioulekas
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Semcon AB
a13a3472-f3a8-4823-8693-76e2c65be82e - 2025-06-05 17:32:20 UTC +03:00
BankID / Freja eID - e7d670cd-402c-4d51-bb8f-49f53a914ac4 - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

JOHAN HOLMBERG
628c1771-77d3-4939-8e57-e5d5eb8f6437 - 2025-06-05 19:05:39 UTC +03:00
BankID / Freja eID - 23ce988c-8556-4cc5-9e42-729559712a76 - SE

authority to sign	asemavaltuutus	ställningsfullmakt	autoritet til å signere	myndighed til at underskrive
representative	nimenkirjoitusoikeus	firmateckningsrätt	representant	repræsentant
custodial	huoltaja/edunvalvoja	förvaltare	foresatte/verge	frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/en/document-check/a99e18df-41eb-446f-bb05-3b77fa03ec9b

visma sign
www.vismasign.com

ank=20250623050911

Shape the future
with confidence

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Semcon Aktiebolag, org.nr 556539 - 9549

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Semcon Aktiebolag för räkenskapsåret 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Semcon Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Semcon Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: 2R4Q0-GOIKN-1M9E9-5WQNB-M37EP-OKKSV

ank=20250619-20250623105092

Shape the future
with confidence

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Semcon Aktiebolag för räkenskapsåret 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Semcon Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Johan Holmberg
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: 2R4Q0-GOIKN-1M9E9-5WQNB-M37EP-OKKSV

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

JOHAN HOLMBERG
Auktoriserad revisor
Serienummer: 246849e7640dd5[...]c2677d5420b74
IP: 147.161.xxx.xxx
2025-06-05 16:07:29 UTC

BankID

ank=20250619;20250623050930

Penneo dokumentnyckel: 2R4Q0-GOIKN-M9E9-5WQNB-M37EP-OKKSV

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Års- och hållbarhetsredovisning 2024

RATOS

Innehåll

Om Ratos

Ratos	2
Året som gått	6
Viktiga händelser 2024	10
Vd-ord	18
Mål och måluppfyllelse	20
Ratos Business System	22
Hållbarhet	25
Ratosaktien	28

Affärsområden

Industry	32
Construction & Services	34
Consumer	36

Rapporter

Förvaltningsberättelse	40
Hållbarhetsrapport	45
Ordföranden har ordet	71
Bolagsstyrningsrapport	72
Styrelse och vd	80
Ledningsgrupp	82
Finansiella rapporter och noter	84
Revisionsberättelse	144

Övrigt

Femårsöversikt, koncernen	150
Bolags KPI	152
Avstämning av alternativa nyckeltal (APM)	153
Definitioner	154
Aktieägarinformation	155

Ratos	2
Året som gått	6
Viktiga händelser 2024	10
Vd-ord	18
Mål och måluppfyllelse	20
Ratos Business System	22
Hållbarhet	25
Ratosaktien	28

Om Ratos

Allt vi gör bygger på våra kärnvärden:

Enkelhet
Tempo i exekvering
Allt handlar om människor

Genom att utveckla ledande verksamheter inom teknik- och infrastrukturlösningar och erbjuda digitala tjänster och produkter som bidrar till långsiktig, hållbar lönsamhet skapar Ratos värde såväl för sina aktieägare som för samhället. Ratos unika styrmodell, Ratos Business System (RBS), har lett till en god justerad EBITA-utveckling sedan den infördes 2018. Styrmodellens styrka blir tydlig när våra bolag skapar synergier sinsemellan. Det sker på eget initiativ, genom bland annat nätverk och kommersiella samarbeten samt genom samgåenden med industriella synergier.

Ratos är en svensk koncern med fokus på teknik- och infrastrukturlösningar. Koncernen består av tre affärsområden – Industry, Construction & Services och Consumer.

Affärsområdet **Industry** består av två segment – *Product Solutions* och *Industrial Services*, och bolagen inom segmenten fokuserar på tekniklösningar och produktutveckling inom industrin. De är verksamma i marknader med stark tillväxt, exempelvis teknikkonsulttjänster, energieffektiv belysning, hållbara lättviktskonstruktioner och förnybar energi, modern dagligvaruhandel, farmakologi och eftermarknadslösningar.

I affärsområdet **Construction & Services** är fokus att bygga och underhålla ett hållbart samhälle. Affärsområdet är även det indelat i två segment – *Critical Infrastructure* där tjänsteerbjudandet består av underhåll av väginfrastruktur samt elektrifiering och energilösningar, samt *Construction Services* där samhällsbyggnad är i fokus. Exempel på det är uppförande av samhällskritiska byggnader.

I **Consumer** ingår två bolag – ett inom retail och en digital handelsplats för begagnade fordon och maskiner.

32

miljarder SEK i omsättning*

2,3

miljarder SEK i justerad EBITA

10 900

anställda*

* Exklusive Alibaba.

Året som gått

2024 var ett händelserikt år i Ratos. Viktiga händelser var bland annat samgåendet mellan Knightec och Semcon (Knightec Group), samgåendet mellan HENT och SSEA Group (Sentia), HL Displays starka utveckling samt rekonstruktionen i Plantasjen. Ratoskoncernen har fortsatt att stärka lönsamheten inom sina kärnområden och förbättrat sin justerade EBITA.

Kvartal 1

HL Display förvärvar pr trading-Flekota A/S

HL Display förvärvar pr trading-Flekota A/S, som är deras distributionspartner i Danmark. Med förvärvet förstärker HL Display sitt fotavtryck i Europa, och stärker därmed bolagets position som en ledande leverantör av varuhandels- och kommunikationslösningar i butik till dagligvaruhandlare i Europa ytterligare.

Speed Group uppnår klimatneutralitet 2023 – två år tidigare än målet

Genom en kombination av storskaliga initiativ och små förändringar har Speed Group tagit stora steg mot att minska sitt koldioxidavtryck och därmed bidra till en mer hållbar framtid.

Ny vd i LEDiL

Ratos utser Kimmo Rauhala till ny vd i LEDiL.

SSEA Group genomför pilotprojekt inom klimatneutralt byggande

Projektet, som byggbolaget SSEA Group genomför tillsammans med MKB Fastighets AB, omfattar nybyggnation av 12 lägenheter i Malmö. MKB Fastighets ABs ambition är att med projektet, som går under namnet Rapsen 2, utveckla bolagets kompetenser inom hållbart byggande och testa att bygga med stomme av korslimmat trä. Målet är att projekt ska släppa ut max 207 kg CO_2/kvm och därmed nå under LFM30s målgränsvärde för bostäder, ett projekt med låg klimatpåverkan.

HL Display

Kvartal 2

Aibel och Hitachi Energy ingår ramavtal med RWE

Ramavtalet, som tecknas för att påskynda utvecklingen av havsbaserad vindkraft, är en förlängning av kapacitetsreservationsavtalet (CRA) som tecknades i november 2023. Det reserverar ingenjörs- och tillverkningskapacitet för att utveckla tre stora HVDC-projekt. Projekten möjliggör överföring av el från vindkraftsparker till havs till anslutningspunkter på land.

Ratos Summit 2024

Ratos Summit arrangeras i Stockholm. Ledningar och styrelser från alla 17 dotterbolag samlas för en heldag och kväll med fokus på omvärldsanalys, inspiration, reflektion och för att uppmärksamma framgångar från året som gått.

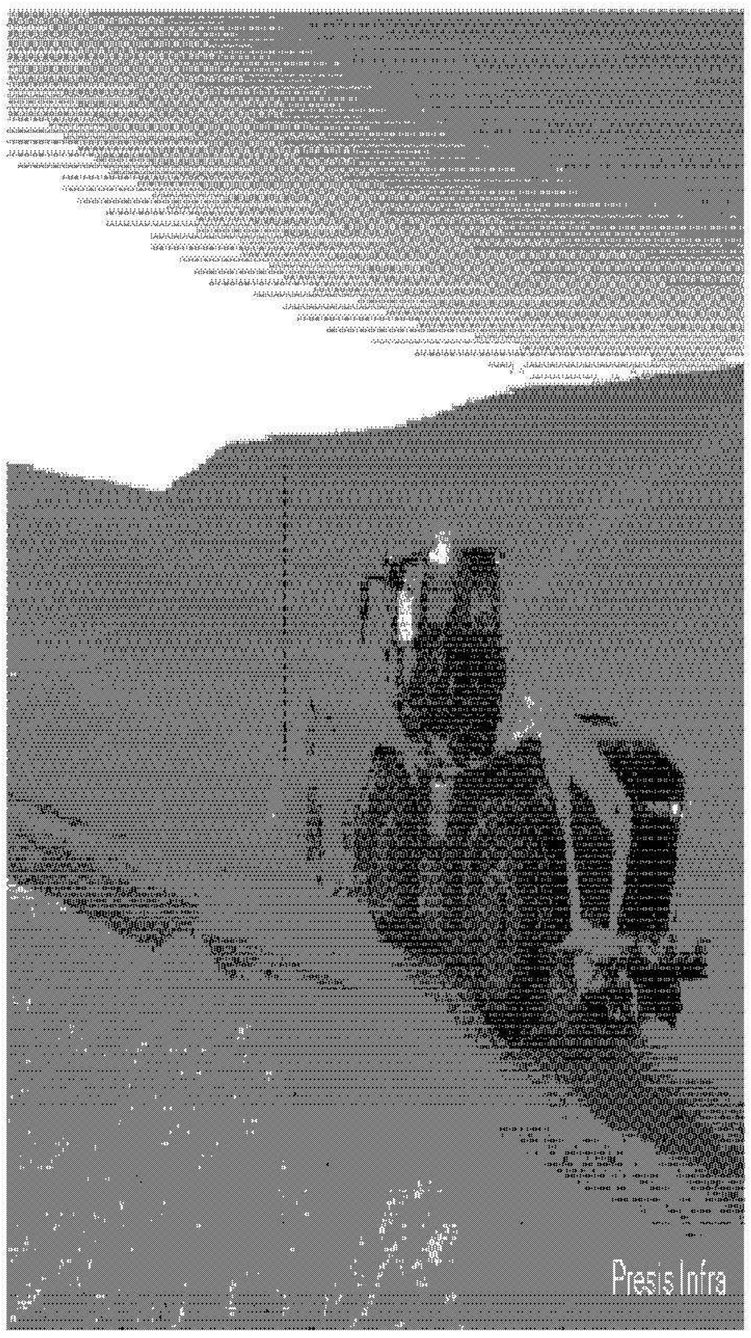
HENT vinner miljardkontrakt på nya Bodø flygplats i Norge

Avinor ger HENT uppdraget att bygga en ny passagerarterminal och flera andra driftsbyggnader på nya Bodø flygplats i Norge. Kontraktet har en ram på 2,4 miljarder NOK.

LEDiL förvärvar Ingemann Components

LEDiL går samman med den nordeuropeiska ledaren inom optiska diffusorer och reflekterande komponenter, Ingemann. LEDiL har tecknat ett avtal om att förvärva samtliga aktier i Ingemann och det sammanslagna bolaget bildar en "one-stop-shop" för tillverkare av inomhusbelysning.

Kvartal 3


Presis Infra

Semcons klimatmål godkänns av Science Based Target initiative (SBTi)

Semcons kortsiktiga klimatmål, som godkänts av SBTi, är att bolaget åtar sig att minska sina absoluta utsläpp av växthusgaser (GHG) i Scope 1, 2 och 3 med 50 procent till 2030 från basår 2019.

HENT tecknar nytt miljardkontrakt

Byggbolaget HENT och Fornebubanen tecknar avtal om att bygga två stationer på den nya tunnelbanan Fornebubanen i Oslo, Norge. Kontraktet är värt 1,67 miljarder NOK.

Presis Infra vinner nya kontrakt värda 3 miljarder NOK

Sammanlagt rör det sig om nio nya kontrakt i såväl Norge som Sverige tecknade med befintliga kunder under det första halvåret 2024, och löptiden är från 2024 till 2030.

SSEA Group vinner nya kontrakt

Byggkoncernen SSEA Group har vunnit fyra nya kontrakt i sina viktiga geografier Stockholm och Göteborg i Sverige. Det största kontraktet, värt 800 miljoner SEK, är tecknat med Kungälv kommun i Göteborgsområdet och avser att utveckla och bygga ett nytt arenaområde med bland annat simhall och ishallar. Det sammanlagda värdet av alla fyra nya kontrakt är omkring 1,1 miljard SEK.

Semcon fördubblar verksamheten i Brasilien

Semcon vinner tre nya ordrar värda 472 miljoner SEK från en ledande aktör i mobilitetssektorn och stöttar kundens gröna omställning i rollen som strategisk teknikpartner. Uppdragen utförs i verksamheten i Brasilien, och omfattar tjänster inom e-mobilitet, produktion, logistik och quality management.

Plantasjen ansöker om företagsrekonstruktion

Åtgärderna är nödvändiga för att omvandla Plantasjen till en långsiktigt finansiellt livskraftig verksamhet. Företagsrekonstruktionen berör utvalda legala enheter i Sverige, Norge och Finland. Primärt kommer rekonstruktionen att fokusera på att anpassa butiksnätet, omförhandla hyresavtal och anpassa organisationens storlek.

Speed Group lanserar ny lösning för optimerade byggmaterialflöden

Speed Group utvidgar sitt erbjudande med lösningar för kompletta byggmaterialflöden. Effekten för byggindustrin blir inte bara ett optimerat utnyttjande av resurser utan också stärkt konkurrenskraft.

Ny vd i Aleido

Ratos utser Anna-Karin Flöjt till ny vd i Aleido.

Kvartal 4

Knightec och Semcon går samman

Ratosägda Knightec och Semcon, två branschledande konsultbolag, går samman och bildar strategiska partnern Knightec Group för utveckling av morgondagens produkter och digitala tjänster. Arbetet med samgåendet förväntas vara klart under början av 2025. Det nya bolaget får en unik position som norra Europas ledande inom utveckling av nya produkter och digitala tjänster.

Ratos omstrukturerar verksamheten inom spårbunden infrastruktur

Ratosägda Expin Groups erbjudande har omfattat projektering, entreprenad och underhåll av järnvägar och spårbunden infrastruktur. Nu omstruktureras verksamheten för att inrikta sig mot elektrifiering av spårbunden infrastruktur.

HL Display förvärvar Kost Klip Manufacturing Ltd.

HL Display förvärvar Kost Klip Manufacturing Ltd. (kostklip), en kanadensisk tillverkare av lösningar för butikskommunikation och hyllhantering för detaljhandeln. Med förvärvet utökas HL Displays fotavtryck i Nordamerika och stärker ytterligare dess position som en ledande leverantör av varuhandels- och kommunikationslösningar i butik.

Josefine Uppling, kommunikations- och hållbarhetschef, lämnar Ratos

Josefine Uppling, kommunikations- och hållbarhetschef samt medlem i ledningsgruppen, lämnar Ratos på egen begäran för ett nytt uppdrag utanför koncernen senast i april 2025.

Ratos ökar sin ägarandel i dotterbolaget Presis Infra

Ratos förvärvar KB Gruppens minoritetspost om 24 procent i det norska infrastrukturunderhållsbolaget Presis Infra. I och med affären stärker Ratos sitt ägande från 72 till 97 procent.

Speed Group förvärvar Nord Logistics

Med förvärvet utökar Speed Group sitt erbjudande inom transporttjänster. Förvärvet stärker Speed Groups position som global helhetsleverantör och öppnar upp för nya marknader och kundsegment.

Speed Group tecknar nytt miljardkontrakt med Ericsson

Efter en gedigen upphandlingsprocess väljer Ericsson att ge Speed Group förnyat förtroende att driva och utveckla Ericssons logistikhub i Borås. Det nya avtalet löper på åtta år och bedöms vara värt 2,5 miljarder SEK.

Ratos antar nya hållbarhetsmål och ansluter sig till Science Based Targets initiative (SBTi)

Hållbarhet har varit en integrerad del av Ratos affärsstrategi i många år. Nu befäster Ratos sina ambitioner med nya hållbarhetsmål samt anslutning till SBTi.

Knightec Group

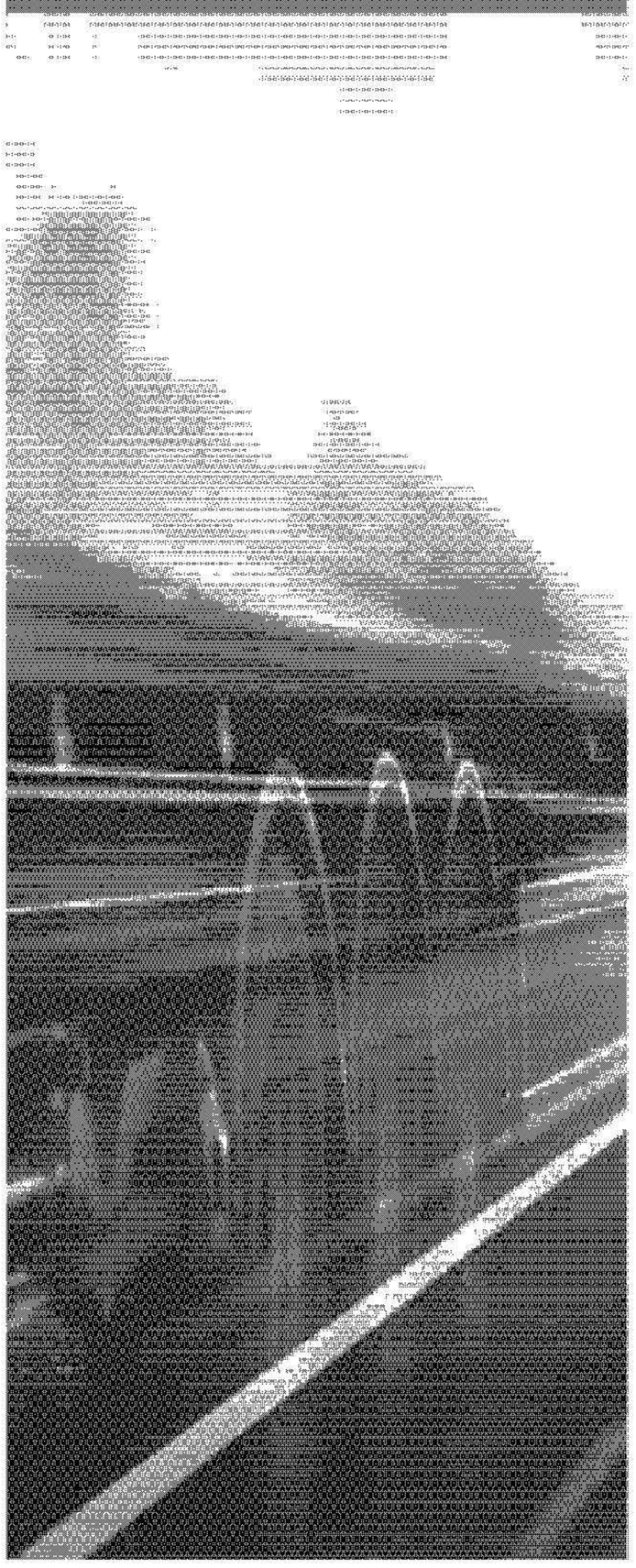
Viktiga händelser 2024:

Strategiska samlanseringar – tillväxtresor och miljardkontrakt – flera dotterbolag togs viktiga steg och gick starkt framåt

I hård konkurrens och med ett omvärldsläge med såväl geopolitisk osäkerhet som makroekonomiska utmaningar, gick vi starkt framåt i våra kärnområden.

Industry

Tekniska konsulter är avgörande för att navigera komplexiteten i hållbarhetsövergångar. Deras expertis hjälper organisationer att implementera praktiska, effektiva och kostnadseffektiva lösningar som både gynnar klimatet och driver ekonomiskt, socialt och operativt värde. I takt med att världen går mot mer hållbara system blir tekniska konsulters roll i att vägleda och stödja dessa övergångar allt viktigare.



Knightec Group bildas – ledande strategisk partner inom produkt- och digital tjänsteutveckling

I september blev det klart att Knightec och Semcon går samman för att skapa Knightec Group. Det nya bolaget väntas omsätta cirka 2,7 miljarder SEK årligen med cirka 2 400 anställda, och får en unik position som norra Europas ledande inom utveckling av nya produkter och digitala tjänster. Vad är förväntningarna på det nya bolaget?

Dimitris Gioulekas, medgrundare av- och tidigare vd för Knightec, som blir ny vd för Knightec Group, svarar:

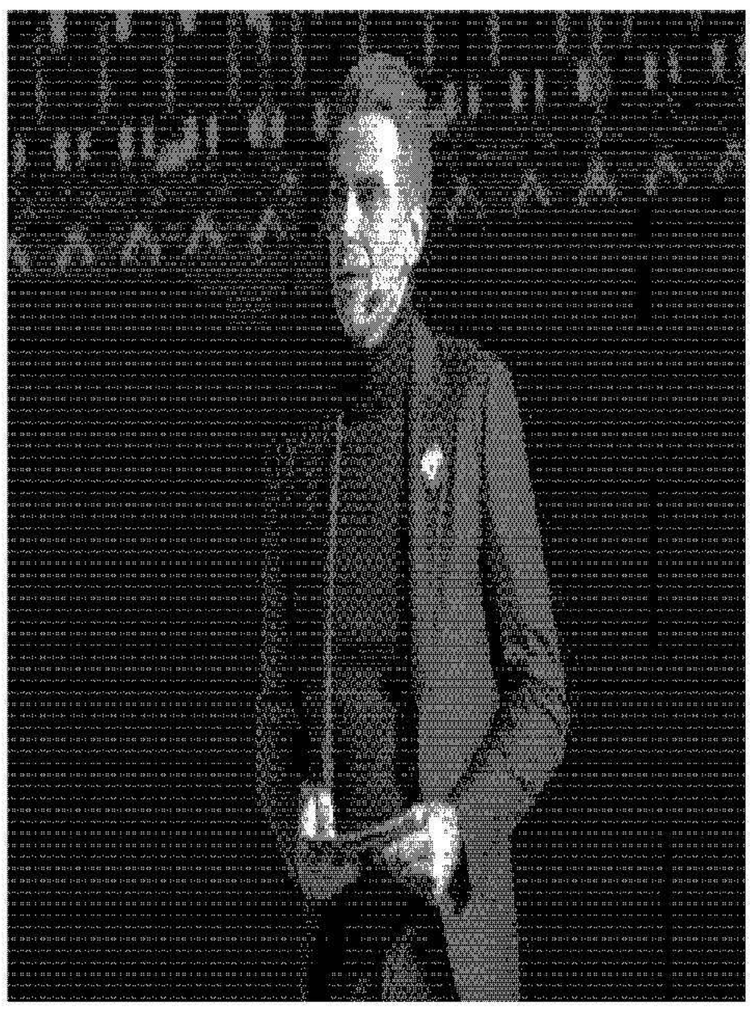
"Vi ska utmana och rita om kartan för utveckling av nya produkter och digitala tjänster. Vi samlar erfarenheterna och kompetensen i båda bolagen och skapar ett bredare och djupare kunderbjudande i gränslandet mellan det industriella och digitala. Samtidigt ökar leveransförmågan och möjligheten att expandera till nya marknader."

Dimitris säger vidare att ett troligt scenario är att Knightec Group inom några år omsätter närmare 5 miljarder SEK och driver lönsamheten i branschen.

Mottagandet av Knightec Group har varit mycket positivt från kunderna. Dimitris Gioulekas återkommer till hur viktigt det strategiska partnerskapet är. Men vad betyder det?

"Att vara en strategisk partner innebär att vi arbetar i skärningspunkten mellan teknikutveckling och affär, där arbetet sker i team och berör frågor och komplexa utmaningar som står högt på kundens strategiska agenda. Strategisk agenda innebär kundens investeringar och förväntade intäkter för kommande år samt vilka teknologier som är viktiga för att nå målen. Att arbeta med strategiska frågor och komplexa teknikprojekt leder till kompetensutveckling hos Knightec Groups medarbetare, och gör hela affärsmodellen mindre konjekturkänslig. Strategiska projekt prioriteras även i tuffare tider", säger Dimitris.

Knightec Groups kunder finns brett i den svenska industrin, och de arbetar bland annat i branscher som verkstadsindustri, mobilitet, energi, retail, försvar och medtech.



Dimitris Gioulekas, vd i Knightec Group

Historisk miljardaffär till Speed Group

I december blev det klart att Speed Group landat en ny miljardaffär – den största i bolagets historia – när de fick nytt förtroende av Ericsson att sköta deras logistikhub i Borås, Sverige. Det nya avtalet som löper över åtta år, bedöms vara värt 2,5 miljarder kronor. Hur gick det till?

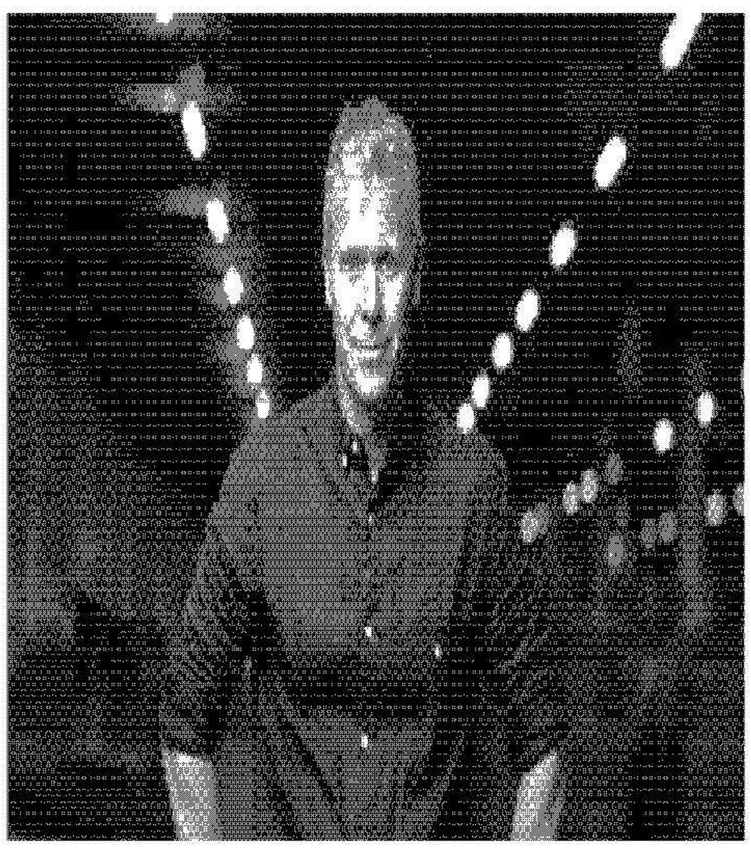
Jesper Andersson är vd och en av grundarna i Speed Group:

"Jag är oerhört stolt över att vi, i tuffaste möjliga konkurrens, är förstavalet för Ericsson. Det är ett fint kvitto på att vi gör ett riktigt bra jobb, men också på vårt nära samarbete. Vi har haft förmånen att jobba med Ericsson sedan 2010 och nu ser vi fram emot att tillsammans ta deras lösning till nästa nivå."

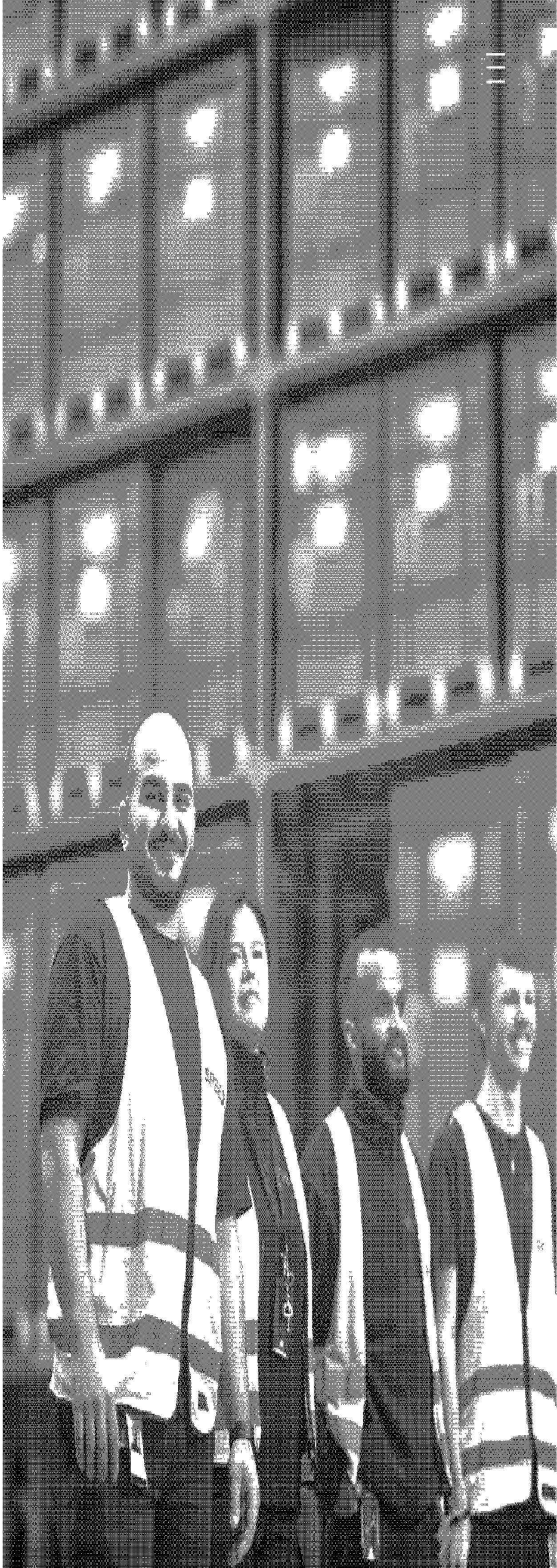
Flera av logistikbranschens största aktörer deltog i upphandlingen och avtalet omfattar logistik- och produktionstjänster. Det nya avtalet bygger på en utökad automation i syfte att framtidssäkra Ericssons lösning. En viktig faktor för Ericsson var att Speed Groups logistikhub är deras största, och bland de hubbar i världen som levererar absolut högst kvalitet och leveransprecision.

"Det är en jättestor order och en fantastisk milstolpe för Speed Group, vi är väldigt glada över det förnyade förtroendet", fortsätter Jesper Andersson.

Speed Group erbjuder hållbara, flexibla och innovativa lösningar för komplexa logistik-, transport- och personalutmaningar. Hållbarhet genomsyrar hela verksamheten och bolaget nådde sin målsättning om att vara CO_2-neutral senast 2025, redan 2023. Speed Group är ett bolag som visar att det hållbara också är det långsiktigt lönsamma.



Jesper Andersson, vd och en av grundarna i Speed Group (Hans Sahlin ersatte Jesper Andersson som vd i Speed Group den 8 januari 2025).



HL Displays imponerande tillväxtresa fortsatte

Genom en kombination av tilläggsförvärv och organisk tillväxt levererade HL Display ännu ett starkt år. Med en kundbas bestående av världens största dagligvaruhandelskedjor och varumärkesleverantörer är bolaget ledande på den europeiska marknaden inom sin nisch. Vad ligger bakom HL Displays imponerande tillväxtresa?

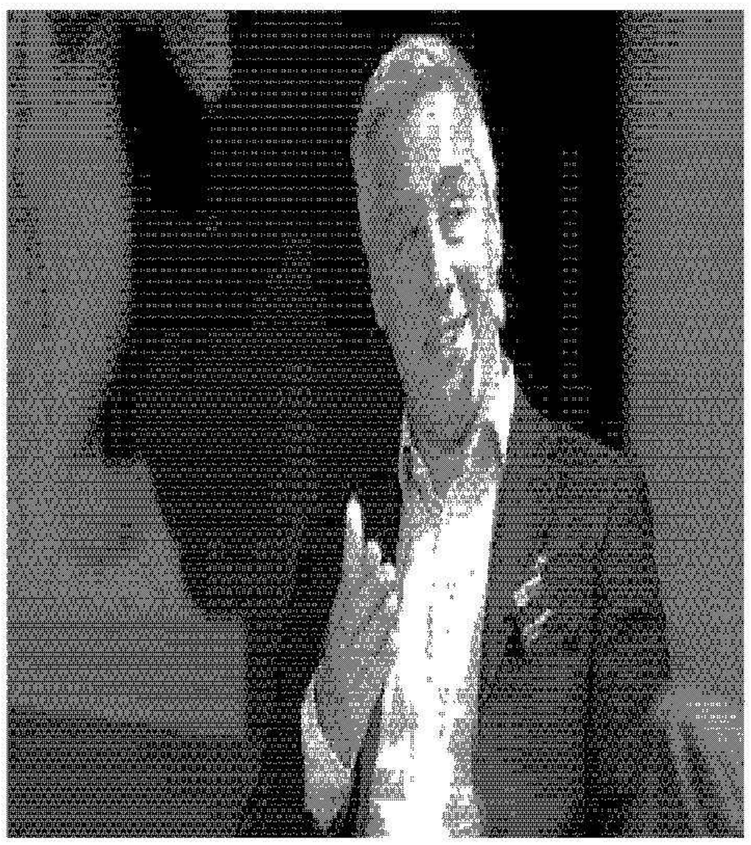
Björn Borgman är vd i HL Display:

"Vår framgång bygger på att vi har en ledande position på en attraktiv marknad. Vi har även en diversifierad kundbas, byggd på långsiktiga relationer och gemensam utveckling av skräddarsydda lösningar för en bättre shoppingupplevelse och mer effektiv butiksdrift."

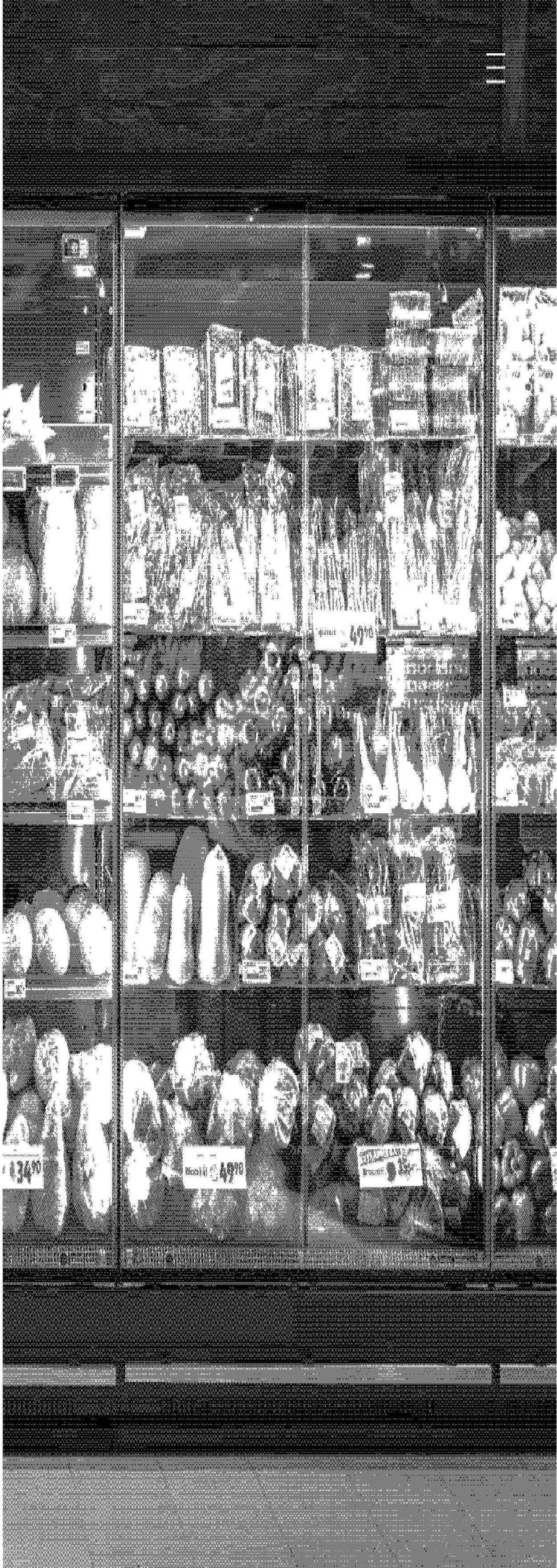
"HL Displays integrerade modell med design, tillverkning, distribution och försäljning gör att tillväxt, både organisk och förvärvad, har en stor inverkan på lönsamheten, vilket vi såg under 2024. Det gör det också möjligt att driva hållbarhets- och effektivitetsförbättringar från råvara till slutprodukt på hyllan, något som uppskattas av HL Displays kunder som generellt sett har ett stort hållbarhets- och kostnadsfokus."

Under året gjorde HL Display flera lyckade tilläggsförvärv, pr trading-Flekota A/S, som var HL Displays distributionspartner i Danmark, och kostklip, en kanadensisk tillverkare av lösningar för butikskommunikation för dagligvaruhandeln.

HL Display har efter ett tiotal framgångsrika förvärv identifierat en formel för tilläggsförvärv för att effektivt realisera synergier.



Björn Borgman, vd i HL Display



Aleido levererade första året som fristående bolag

I oktober firade Aleido sitt första år som fristående dotterbolag i Ratos, efter avknoppningen från Semcon som skedde i oktober 2023. Aleido är ledande inom användarvänliga digitala informationslösningar för komplexa produkter och utbildningslösningar.

Med utgångspunkt i sin mission, "att göra det avancerade enkelt att förstå", tillhandahåller Aleido kunskap som överbryggar klyftan mellan teknik och människor. Som global marknadsledare har de också branschledande tillväxt och marginaler, och arbetar med kunder som Volvo Cars, Tetra Pak, Alstom, AGCO och Jaguar Land Rover.

I september 2024 tillträdde Anna-Karin Flöjt som ny vd:

"Vårt fokus ligger på tre områden: innovation genom ny teknik, att ytterligare stärka våra kundrelationer och att utveckla och värna om medarbetarna. Vi har etablerat ett starkt arbetsgivarvarumärke som tydligt attraherar rätt kompetens för vår verksamhet, och det är jag stolt över."

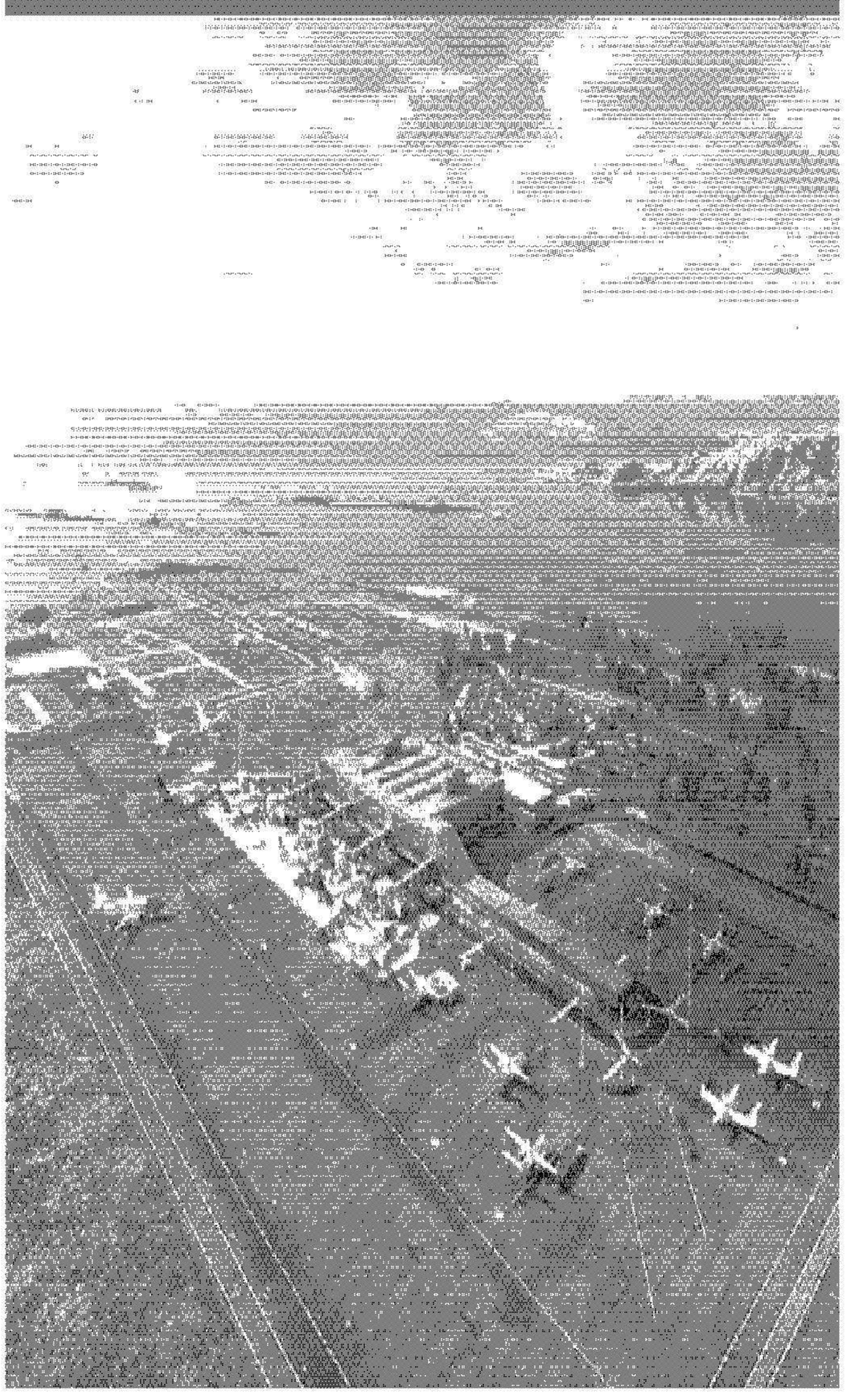
Under året har Aleido drivit flera initiativ inom generativ AI och automatisering. Bolaget har utvecklat nya verktyg, samt fortsatt att utbilda både medarbetare och kunder i hur ny teknik effektiviserar branschen och skapar värde. Dessutom genomfördes en stor och strategiskt viktig installation av Aleidos distributionstjänst, och viktiga samarbeten med Knightec Group inleddes – samarbeten som är bevis på att Ratos dotterbolag är en del av något större där det finns betydande synergier.

Anna-Karin Flöjt, vd i Aleido

Construction & Services

Infrastruktur, särskilt samhällskritiska byggnader, spelar en central roll i omställningen till ett mer hållbart samhälle. Övergången kräver omprövning av utformningen, driften och syftet med kritisk infrastruktur. Genom att förändra hur allt från energisystem och transportnät till sjukvård och utbildningsanläggningar designas, konstrueras och drivs kan vi avsevärt minska miljöpåverkan.

Genom att prioritera hållbarhet i byggandet och förvaltningen av byggnader minskar vi miljöavtryck och förbättrar motståndskraften mot klimatförändringar.



HENT – starkt år i allt tuffare byggmarknad

Byggbranschen genomgår ett stålbad i kölvattnet av det rådande makroekonomiska läget och konjunkturen. Men Ratos byggjätte HENT levererade ytterligare ett starkt år. Hur ser det vinnande konceptet ut?

Under året säkrade HENT flertalet stora kontrakt, bland annat två miljardkontrakt avseende en ny passagerarterminal och flera andra driftsbyggnader på nya Bodø flygplats i Norge samt två stationer på den nya tunnelbanan Fornebubanen i Oslo.

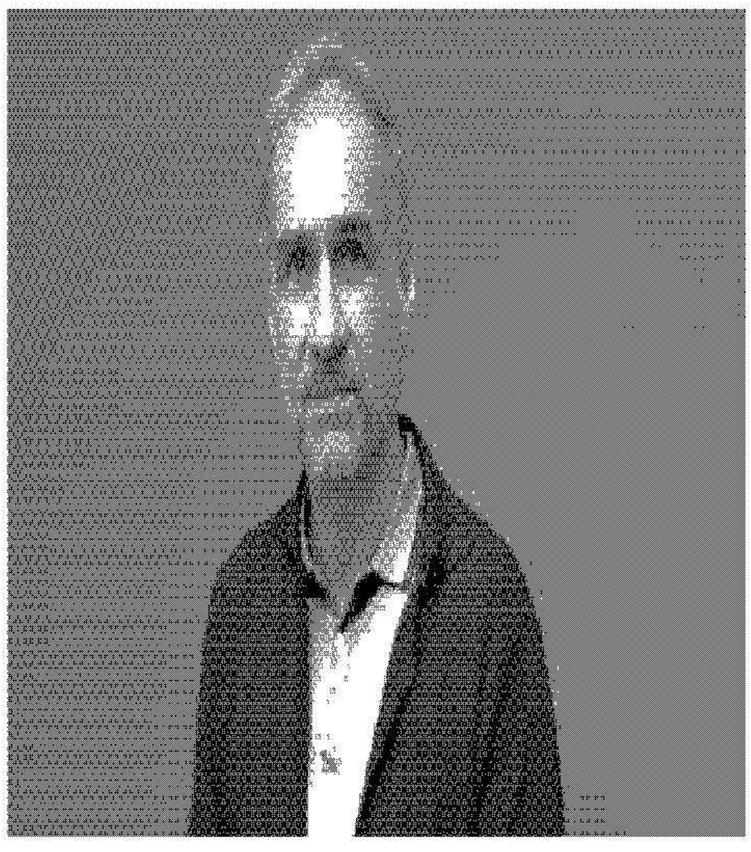
HENT är en samhällsbyggare i ordets verkliga bemärkelse, och HENTs vd Jan Jahren förklarar framgången så här:

"Ett komplett deltagande från idé till överlämning är ett av HENTs signum. Genom aktivt deltagande och integrerad projektutveckling skapar vi värde för våra kunder. Vi har en lång historia och ett högt förtroende hos våra kunder. Men förtroende är färskvara, så vi lutar oss aldrig tillbaka."

2024 var ytterligare ett starkt år för HENT, en viktig faktor är att bolaget bygger på en hållbar grund. Jan Jahren utvecklar:

"I kraft av vår roll som projektutvecklare, totalentreprenör och samhällsaktör tar vi vår påverkan på miljö och samhälle på allvar. Både i våra projekt och på bolagsnivå arbetar vi systematiskt med hållbarhet för att begränsa vårt klimatavtryck. HENT har lång erfarenhet av BREEAM, förnybar energi, minskning av växthusgaser och komplexa energibedömningar, vilket tillsammans gör att vi kan och kommer att leverera de goda hållbara projekten."

Under december blev det klart att HENT och SSEA Group går samman och bildar en ny ledande nordisk byggkoncern: Sentia. Nyheten kommunicerades av Ratos den 13 februari 2025.



Jan Jahren,
vd i HENT

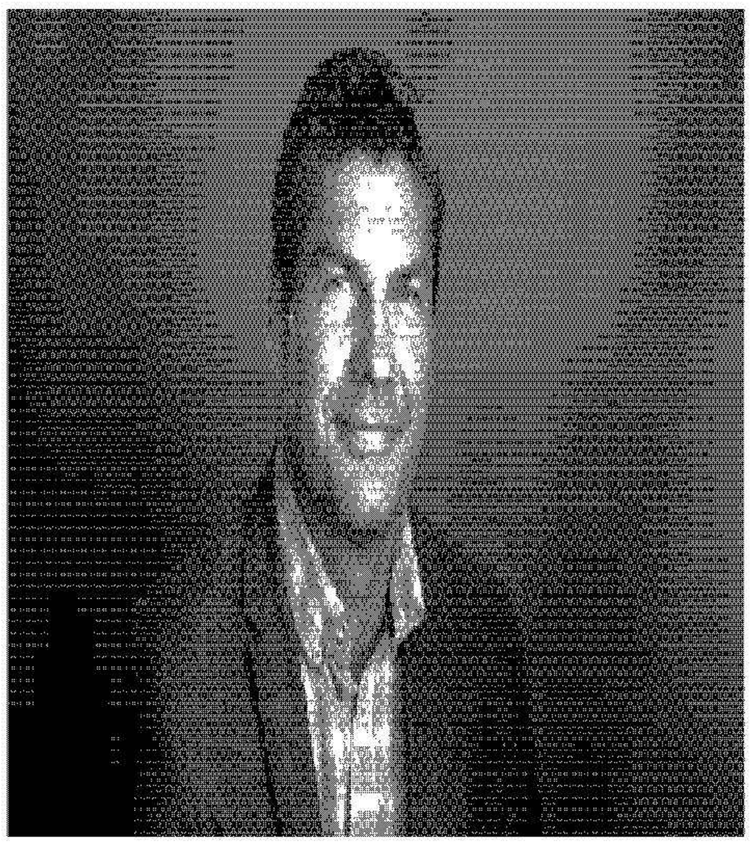
Nya kontrakt värda 3 miljarder NOK till Presis Infra

2024 var ytterligare ett starkt år för Presis Infra, som är verksamma inom underhåll av samhällskritisk infrastruktur samt drift och underhåll av färjekajer och bergssäkring i Norge och Sverige. Grunden för framgångarna? Korta beslutsvägar, decentralisering och en stark entreprenörsanda som genomsyrar hela bolaget.

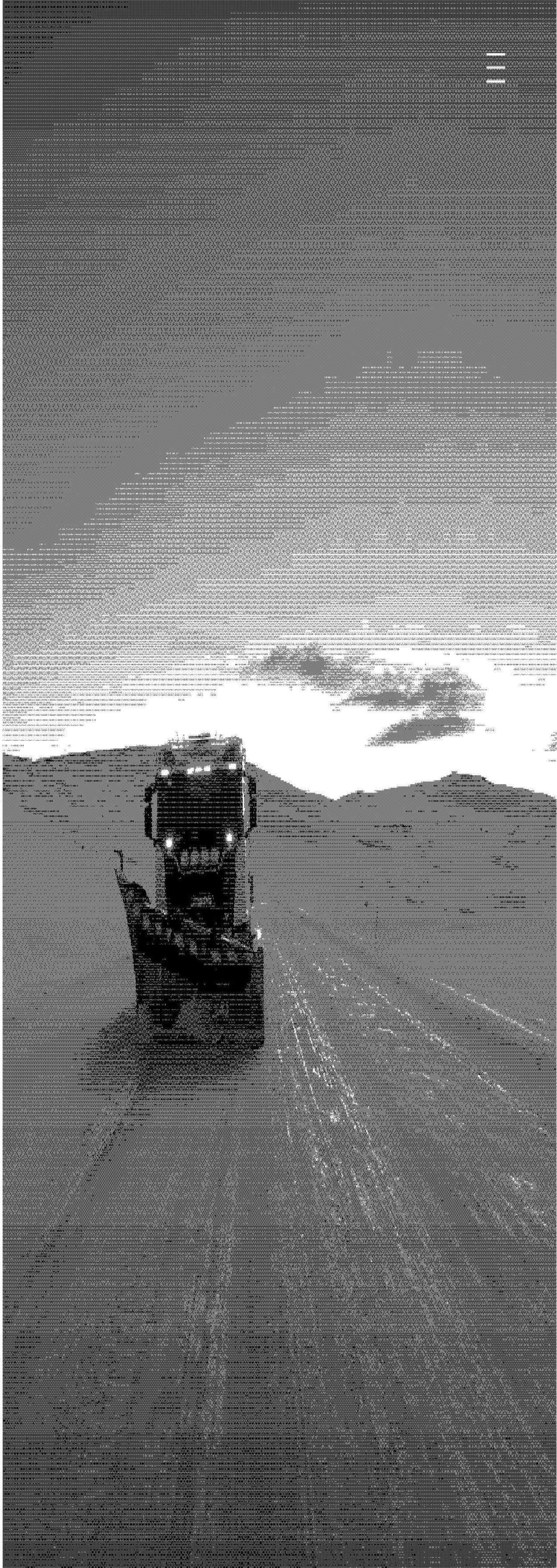
Sammanlagt rör det sig om nio nya kontrakt under årets första halva, i såväl Norge som Sverige, tecknade med befintliga kunder, och löptiden är från 2024 till 2030. Kontrakten har slutits med norska kommuner och norska statens Vegvesen samt Trafikverket i Sverige, och kontrakten är spridda över hela Norge samt i Järna i Sverige.

Utvecklingen i Presis Infra har varit positiv och etableringen i Sverige som skedde 2023 löper på. Underhåll av samhällskritisk infrastruktur har framtiden för sig i Norge och Sverige och i Presis Infra finns de avgörande framgångsfaktorerna och kompetensen för att göra det på ett såväl kostnadseffektivt som hållbart sätt.

"Vi är stolta över förtroendet våra uppdragsgivare visar oss och ser fram emot fortsatt gott samarbete. Extra stolta är vi över att vi får så höga poäng på de obligatoriska klimatdelarna i de upphandlingar vi vunnit. Vi är, utöver andra skalkrav som pris och projektförståelse, starka avseende hållbarhetsaspekterna", säger Eivind Iden, vd, Presis Infra.



Eivind Iden,
vd i Presis Infra



Consumer

Trädgårdscenter och marknadsplatser för begagnade bilar kan spela en viktig roll för att främja hållbarhet. Genom att uppmuntra sina kunder att använda hållbara metoder i sina trädgårdar och odlingar främjas biologisk mångfald och avfall minskas. Marknadsplatser för begagnade bilar bidrar till hållbarhet genom att förlänga fordonens livscykel. Dessa plattformar bidrar till att minska efterfrågan på nybilstillverkning, vilket i sin tur minskar koldioxidutsläppen i samband med tillverkning och transporter.

Rekonstruktionen i Plantasjen gick enligt plan – lägre kostnader, lägre skulder och lägre kapitalbehov

Domstolarnas beslut vann laga kraft den 18 februari 2025. I och med det var rekonstruktionen, som pågått sedan den 22 augusti 2024, avslutad. Vad har rekonstruktionen inneburit för Plantasjen och vad är det för bolag som möter kunderna och framtiden?

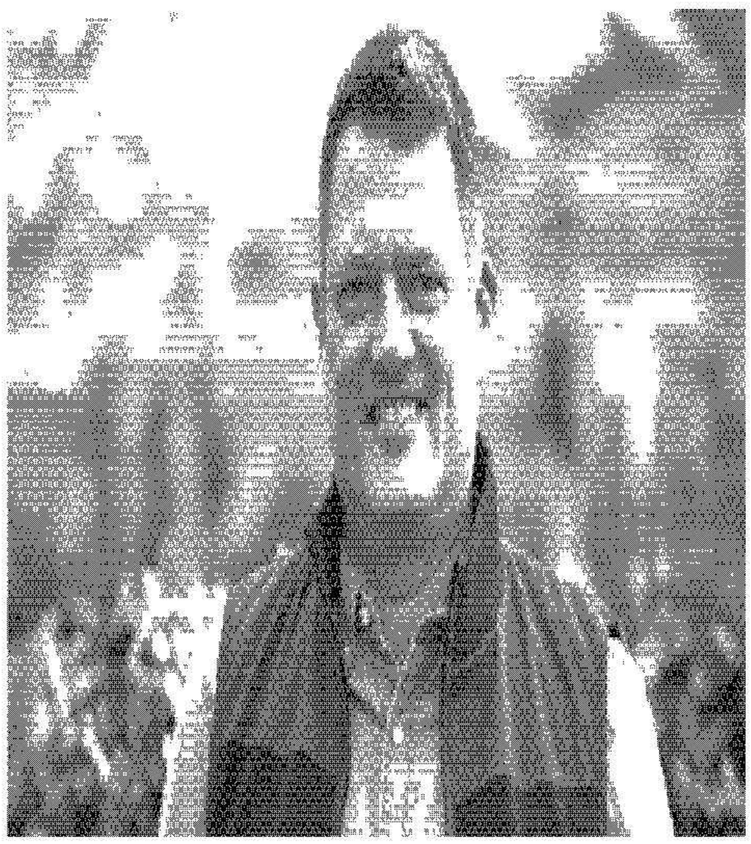
Syftet med rekonstruktionen var att säkerställa en långsiktigt hållbar och lönsam verksamhet och bygga vidare på den marknadsledande position Plantasjen har i Norge och Sverige. Syftet har uppnåtts, och åtgärderna som vidtagits har väsentligt förbättrat möjligheterna för ökad finansiell stabilitet genom lägre kostnader, lägre skulder och lägre rörelsekapitalbindning. En effekt av rekonstruktionen var också att samtliga butiker stängdes i Finland och att Plantasjen lämnade den finska marknaden.

Plantasjen har minskat sitt butiksnätverk med cirka 30 procent, antalet butiksanställda minskade med 20 procent och antal anställda på koncernfunktioner reducerades med 36 procent.

De totala kostnadsbesparingarna, från kostnadsprogrammet 2024 och åtgärderna i rekonstruktionen, beräknas till cirka 400 MSEK årligen. De stängda butikerna med otillräcklig lönsamhet minskar, allt annat lika, omsättningen 2025 med cirka 500 MSEK. Genom besparingar och ett mindre butiksnätverk minskar rörelsekapitalbehovet framåt väsentligt. Förkortade hyrestider och färre butiker minskar också Plantasjens skulder för framtida leasingåtaganden med cirka 1 500 MSEK. Ackordslikviden uppgår till en total utbetalning om cirka 260 MSEK. Nedskrivning av externa skulder och realisation av ackordsvinster beräknas till cirka 220 MSEK och kommer att redovisas som en extraordinär intäkt under 2025. En del av ackordslikviden kommer att påverka skulder för framtida leasingåtaganden.

"Nu förbereder vi oss inför högsäsongen. Jag vill tacka alla Plantasjens medarbetare för fantastiska insatser under en utmanande tid och även våra affärspartners för deras medverkan till att vi lyckades med rekonstruktionen. Tack vare gemensamma krafter och åtgärder lever Plantasjen vidare med betydligt bättre förutsättningar", säger Jesper Lien.

I en marknad som präglats av hög inflation, som påverkat såväl kostnadsnivåer som konsumenternas köpkraft, var åtgärderna nödvändiga. Nu ligger allt fokus framåt.



Jesper Lien,
vd i Plantasjen Group

Ett betydelsefullt och finansiellt starkt år för Ratos

Under 2024 togs viktiga steg genom samgåendena av Knightec och Semcon (bildandet av Knightec Group) och mellan HENT och SSEA Group (bildandet av Sentia) samt med rekonstruktionen i Plantasjen. Våra underliggande resultat är de bästa hittills sedan Ratos blev en resultatdrivande koncern. Samtliga segment utom Consumer ökade sina resultat och kassaflödena fortsatte att vara starka i en marknad som varit avvaktande.

Viktiga steg

Arbetet med konsolideringen i Knightec Group och Sentia kommer att fortsätta under 2025 med syfte att skapa aktieägarvärde genom bland annat ökad lönsamhet. Samgåendena visar redan synergier och mer är att vänta under 2025. Det gäller allt ifrån kunskapsdelning och högre effektivitet till att kunna attrahera fler kunder i mer komplexa uppdrag och projekt. Syftet med rekonstruktionen i Plantasjen uppnåddes, och åtgärderna som vidtagits har väsentligt förbättrat möjligheterna för ökad finansiell stabilitet genom lägre kostnader, lägre skulder och lägre rörelsekapitalbindning.

Starkt finansiellt år

När vi nu stänger böckerna och ser tillbaka på 2024 kan vi konstatera att utvecklingen inom Ratos var fortsatt god trots en avvaktande marknad. EBITA och avkastningen på sysselsatt- och investerat kapital har fortsatt att öka samtidigt som våra kassaflöden fortsätter att vara starka. I Ratos kärnverksamhet, där vi exkluderar affärsområdet Consumer, har alla segment ökat sina resultat och lönsamheten har förbättrats betydligt, inte minst i det fjärde kvartalet.

Utvecklingen i Ratos affärsområden

Inom affärsområdet Industry och segmentet Product solutions har våra produktbolag haft en lägre efterfrågan vilket inneburit en marginell försäljningstillväxt för segmentet. HL Display redovisade dock en stark utveckling för 2024. Att EBITA för segmentet ökar med 7 procent är ett styrkebesked.

Industrys tjänstebolag, segmentet Industrial Services minskade sin försäljning med 4 procent på grund av en svag CRO-marknad för TFS HealthScience. Teknikkonsultbolagen ökade såväl sin försäljning som EBITA organiskt under året.

Inom segmentet Construction i affärsområdet Construction & Services har bygg- och installationsbolagen, som tillsammans med konsumentbolagen, haft en tuff marknad, kunnat prestera nya rekordresultat trots lägre försäljningssiffror. Segmentet Critical Infrastructure har haft en bra efterfrågan med ökad försäljning. Presis Infra och Aibel redovisade båda nya rekordår.

Affärsområdet Consumer påverkades av fortsatt tuff konsumentmarknad, men KVD gjorde detta till trots ett bättre resultat. Rekonstruktionen i Plantasjen ledde till att bland annat operationella kostnader minskade med cirka 400 MSEK samtidigt som skulder för framtida leasingåtaganden minskade med cirka 1 500 MSEK.

Ratos Business System (RBS)

RBS är en systematisk process som används i Ratoskoncernen för att driva kontinuerlig förbättring av finansiella nyckeltal, samt skapa rätt kultur och långsiktig lönsam tillväxt. Det är utformat för att optimera processer, förbättra kvalitet och minska kostnader. RBS, som successivt implementerats sedan 2018, har blivit en modell för framgångsrikt verktyg inom våra affärsområden och deras dotterbolag.

Hållbar strategi

Hållbarhet i både affärsidé och daglig verksamhet är kärnan i lönsamma bolag. Under 2024 antog vi nya mål inom klimatpåverkan och jämställdhet och anslöt oss till Science Based Targets initiative (SBTi). Nu sätter vi vetenskapligt förankrade och ambitiösa mål för att minska vårt koldioxidavtryck, samtidigt som vi främjar jämställdhet mellan könen i hela vår organisation genom att målsätta andelen kvinnor och män på ledande positioner. Under 2024 har vi också fortsatt anpassningen till den nya hållbarhetsrapporteringslagstiftningen som Ratos kommer att omfattas av med start 2025.

Ratos står starkt inför 2025

Det arbete som gjorts under året och vår starka finansiella position lägger grunden för ett bra och spännande år 2025 där det dessutom finns tecken på att marknaden kommer förbättras.

Avslutningsvis vill jag tacka alla Ratosbolagens medarbetare för fina insatser under ett intensivt år. Jag vill även passa på att tacka våra kunder som visat förtroende för de produkter, lösningar och tjänster vi levererat.

Jonas Wiström
Verkställande direktör

Mål och måluppfyllelse

Den 8 februari 2021 fastställde Ratos styrelse nya finansiella mål som en följd av tidigare kommunicerat beslut att utveckla verksamhetens inriktning mot att bli en rörelsedrivande koncern.

Finansiella mål	Mål 2025	Utfall 2024
EBITA-tillväxt	**3 miljarder SEK** EBITA ska uppgå till minst 3 miljarder SEK år 2025	**2 329 MSEK** (justerad EBITA)[1]
Skuldsättningsgrad	**1,5–2,5x** Nettoskuld, exklusive finansiell leasingskuld i förhållande till EBITDA bör normalt uppgå till 1,5–2,5x	**1,3** (ojusterad) **1,2** (justerad)
Utdelningsandel	**30–50%** Utdelningsandelen uppgår normalt sett till 30–50 procent av resultatet efter skatt, exklusive realisationsvinster och realisationsförluster, hänförligt till moderbolagets ägare	**57%**

[1] Koncernens EBITA justerad för engångsposter som på affärsområdesnivå bedöms jämförelsestörande.

Den 10 december 2024 fastställde Ratos styrelse nya hållbarhetsmål. De nya hållbarhetsmålen stipulerar Ratos måluppfyllelse inom två av de 17 målen i Agenda 2030 för hållbar utveckling; mål 13 som avser att bekämpa klimatförändringarna, samt mål 5 som avser jämställdhet. Ett långsiktigt, strukturerat och vetenskapligt förankrat arbete med gemensamma hållbarhetsmål bidrar till att framtidssäkra Ratos.

Hållbarhetsmål	Mål 2030	Mål 2050	Basår 2024
Reduktionsmål	Ej färdigställt Under validering av Science Based Targets initiative (SBTi). Ratos kommer att kommunicera reduktionsmålen i detalj så snart de validerats av SBTi.	Ej färdigställt Under validering av Science Based Targets initiative (SBTi). Ratos kommer att kommunicera reduktionsmålen i detalj så snart de validerats av SBTi.	979 802 Ton koldioxidekvivalenter. (Scope 1, scope 2 market based och scope 3)
Jämställdhetsmål, %	40/60 Ratos målsättning är att ha fördelningen 40/60 mellan kvinnor och män på ledande befattningar senast år 2030. Ledande befattningar avser styrelsemedlemmar i såväl Ratos AB som i 14 av 15 dotterbolag (Aibel är undantaget då det är ett intressebolag) samt ledningsgrupperna i Ratos AB och i 14 av 15 dotterbolag.	40/60	Fördelning kvinnor/män 43/57 Styrelse Ratos AB 17/83 Ledningsgrupp Ratos AB 15/85 Styrelser, dotterbolag i Ratos 24/76 Ledningsgrupper, dotterbolag inkl. moderbolag

Ratos Business System (RBS)

RBS är ett systematiskt tillvägagångssätt som används i Ratoskoncernen för att driva kontinuerlig förbättring, samt skapa rätt kultur och långsiktig lönsam tillväxt. Det är utformat för att optimera processer, förbättra kvalitet och minska kostnader.

RBS, som successivt implementerats sedan 2018, har blivit en modell för framgångsrikt genomförande inom våra affärsområden och deras dotterbolag.

RBS består av följande grundstenar:

En decentraliserad struktur. Dotterbolagen ska vara nära sina kunder och beslut fattas nära kunden. Fokus är att förstå kundernas behov och förväntningar. Nöjda kunder är en hörnsten, och RBS syftar till att snabbt anpassa sig till kundernas ständigt förändrade krav och behov.

Ratos kultur. Kännetecknas av våra kärnvärden – enkelhet, tempo i exekvering och allt handlar om människor.

Enkelhet.
Ratos har en starkt decentraliserad struktur och varje dotterbolag har ett stort mått av självständighet. Vi har fokus på lönsamhet, uthållig vinsttillväxt, kassaflöden samt avkastning på sysselsatt- och investerat kapital. Vi ökar vinsten genom en kombination av operativt lönsamhetsfokus, organisk tillväxt och industriellt riktiga förvärv. Hållbarhet genomsyrar hela Ratos modell. Det som är långsiktigt hållbart är också långsiktigt lönsamt. Vi arbetar genomgripande med hållbara strategier – inte hållbarhetsstrategier.

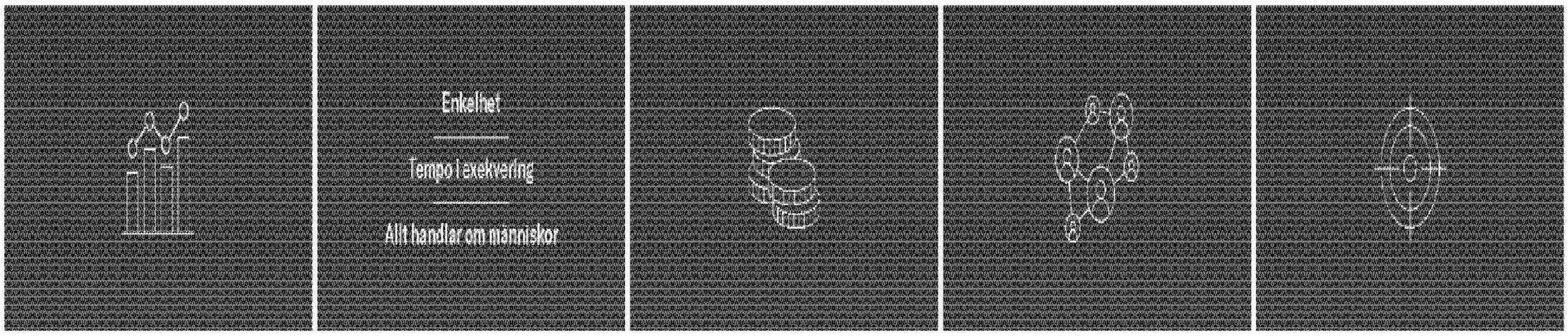
Tempo i exekvering.
Med en liten och effektiv koncernorganisation, vars ledning har lång operativ erfarenhet, kombinerar vi flexibiliteten och snabbheten hos ett mindre bolag med den större koncernens resurser, nätverk och stabilitet. Vårt strukturkapital och vår modell bidrar till att vi kan agera snabbt på förändringar i marknaden och det ger oss alla förutsättningar att skapa aktieägarvärde. Ratos har en strukturerad uppföljning där ett löpande arbete sker genom regelbundna kontakter med bolagen genom bland annat månadsvisa uppföljningar av resultat, balansräkning, kassaflöde och för verksamheten kritiska nyckeltal (KPI:er). Genom små, engagerade styrelser sker ett nära samarbete mellan Ratos ledning och dess dotterbolag. 90 procent av fokus ska ligga på exekvering och resterande 10 procent på strategi. Det är viktigt att dotterbolagen har en tydlig idé om vart man är på väg, men att detaljplanera framtiden är ofta slöseri med tid eftersom ingen vet hur det faktiskt blir. Viktigare är att börja exekveringen mot den riktning man valt, lyssna på sina kunder, följa marknadsutvecklingen och snabbt parera i takt med att världen förändras. Synergier skapas mellan koncernens dotterbolag till exempel genom kommersiella samarbeten och i funktionella nätverk.

Allt handlar om människor.
Ratos roll är att möjliggöra för duktiga ledare och medarbetare att utvecklas snabbare. Kunskap, erfarenhet och kapital finns tillgängligt i koncernens nätverk. Vi gör saker snabbt, enkelt och låter rätt personer få stort ansvar. Vi fokuserar på grundläggande förbättringar som skapar bestående värden. Medarbetarundersökningar genomförs kontinuerligt i våra dotterbolag. Medarbetarna engageras i att identifiera och lösa problem på daglig basis. Vi är övertygade om att ägare som ställer höga krav, utmanar och visar respekt, skapar bäst förutsättningar för sina ledningar att bygga industriellt och långsiktigt framgångsrika dotterbolag. Ratos enskilt viktigaste uppgift är att tillsätta rätt ledare i dotterbolagen.

När vi attraherar de bästa ledarna till våra bolag kommer de i sin tur attrahera ett starkt team. Sedan 2022 finns en policy som ligger till grund för arbetet med att öka andelen kvinnliga vd:ar i våra dotterbolag, och sedan 2024 består en del av Ratos hållbarhetsmål att andelen kvinnor/män på ledande positioner i Ratoskoncernen ska vara 40/60 åt båda håll senast 2030.

Ratos arbetssätt. Huvudfokus ligger på de operativa verksamhetsfrågorna med ständiga förbättringar som ledstjärna. Intern och extern benchmarking genomförs löpande där exempelvis jämförelser med ledande aktörer inom respektive bransch görs för att identifiera förbättringsområden. Övergripande strategier i dotterbolagen översätts till mål och specifika åtgärder i varje organisationsnivå. Denna process säkerställer att alla medarbetare är fokuserade på samma mål.

Tydliga mål och månatlig finansiell uppföljning. Målen bryts ner i form av åtgärder baserade på företagets strategi. Lång- och kortsiktiga finansiella mål sätts där nyckeltal (KPI:er), kopplade till kritiska framgångsfaktorer, används för att spåra framsteg och säkerställa att målen uppnås. Den finansiella uppföljningen sker månatligen. Vi har ett gemensamt format för rapportering och uppföljning av resultat- och balansräkning och kassaflöde. Stort fokus läggs på uppföljning av de nyckeltal som är kritiska för framgång för våra respektive segment och vi följer de kort- och långsiktiga trenderna för dessa nyckeltal. Prognoser görs månatligen, rullande 12 månader framåt, för försäljning, EBITA och kassaflöde. Månatlig uppföljning av avvikelser mot prognos



Decentraliserad struktur

- Månatlig uppföljning i såväl Ratos som samtliga bolag bestående av:
  - Balansräkning, samt resultat- och kassaflödesanalys
  - Nyckel-KPI:ers utveckling över tid
  - Prognosstege
- Beslut tas nära kunden

Ratoskulturen

- Synergier mellan bolagen skapas genom kommersiella samarbeten och bland annat funktionsnätverk, BELP och Ratos Summit. Bolagen i Ratoskoncernen är en del av något större.

Incitaments-program

- Attrahera och behålla de bästa medarbetarna och ledarna
- Se till att nyckelpersoner är fullt incentifierade för att maximera värdet

Central finansiering

- Allokering av kapital för att maximera värdeskapande
- Lägre kapitalkostnader

M&A

- Inom utvalda segment (asset light) och hög tillväxt
- Bolag som är eller kan bli nischledare

Närliggande förvärv

The Ratos way – 90% verksamhet, 10% strategi

1 Stabilitet
Förmåga att göra prognoser, ledning, prioritet affärsplan

〉

2 Lönsamhet
Opex och bruttomarginal

〉

3 Tillväxt
Organisk (försäljning, prissättning) och förvärvad

Hållbarhet 〉

sker och korrigerande åtgärder införs vid negativa avvikelser. Allt arbete baseras på fakta och analyser, snarare än antaganden. Varje nivå i organisationen är ansvarig för att leverera resultat.

Centraliserad finansiering. Ratos har en centraliserad Treasury-funktion som finansierar alla dotterbolag via en cash pool för kortfristig finansiering och via långfristiga lån. Kapital allokeras för att skapa maximalt värde och genom en central finansiering har vi en låg kapitalkostnad. Årliga genomgångar genomförs för att se till att dotterbolagen har en adekvat kapitalstruktur.

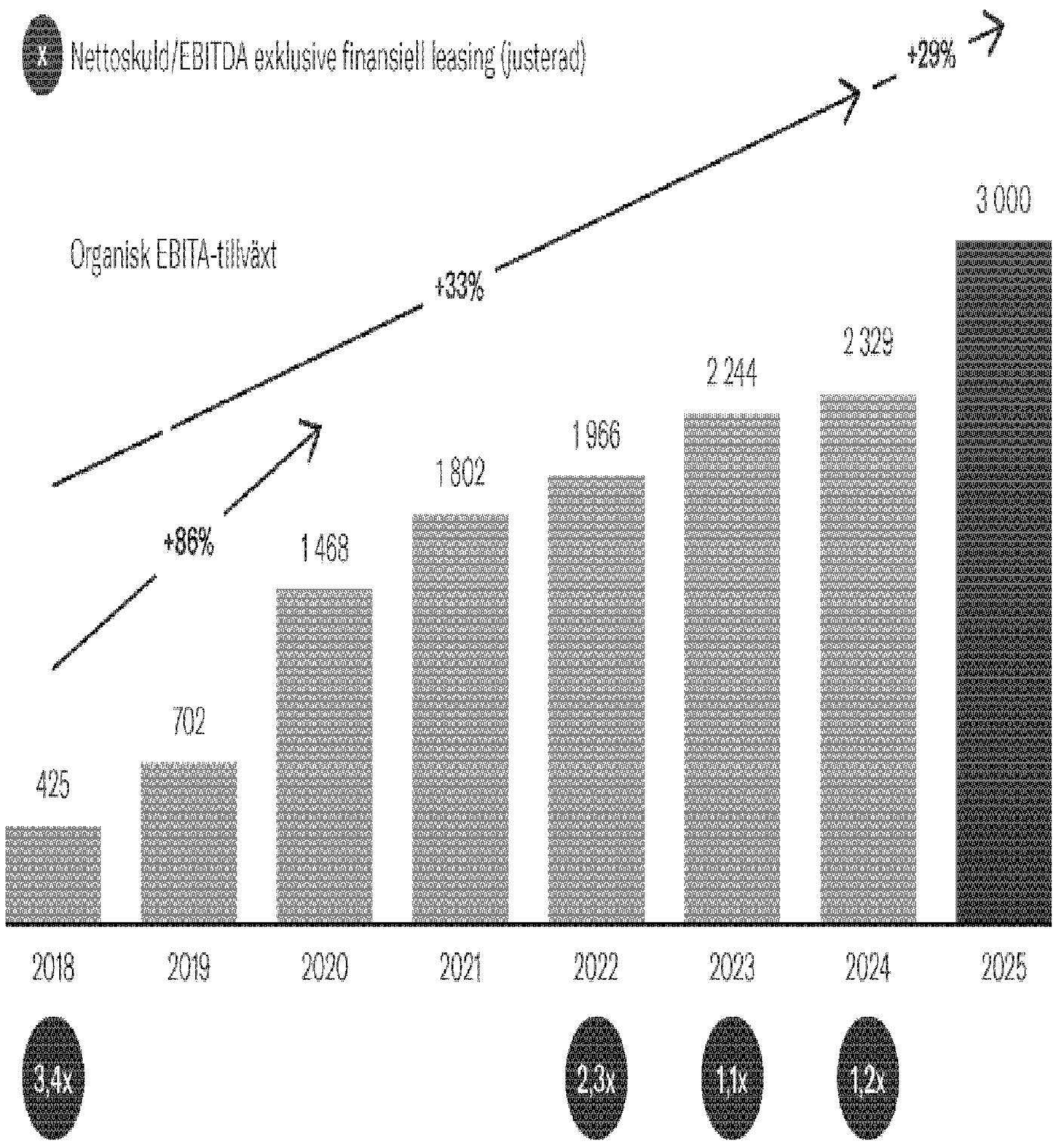
Förvärv. Inom Ratos ligger fokus på tilläggsförvärv i befintlig struktur. Vi arbetar kontinuerligt med förvärv. Detta arbete sköts främst av våra dotterbolag och ofta i bilaterala processer. Alla dotterbolag där förvärv finns på agendan har uppdaterade förvärvslistor med potentiella förvärvskandidater. I vissa fall tittar vi även på förvärv av bolag som är angränsande till vår befintliga verksamhet. Ett viktigt kriterium är att dessa bolag måste passa in strategiskt i vår portfölj.

Ersättningsfilosofi. Våra ledande befattningshavare har en personlig ersättningsnivå i form av fast och rörlig lön och ägande i det bolag de arbetar, som maximerar det ekonomiska värdet för Ratos. Ersättningsnivåerna ska attrahera de bästa ledarna och se till att vi kan behålla de bästa medarbetarna med en hög engagemangsnivå och en låg personalomsättning.

Sammanfattningsvis är Ratos Business System inte bara en uppsättning verktyg, utan ett helhetstänkande som genomsyrar varje del av organisationen och driver framgång.

Ratos är på god väg att nå EBITA-målet om 3 miljarder kronor till slutet av 2025

Justerad EBITA-utveckling över tid sedan Ratos Business System infördes 2018, samt EBITA-mål 2025 (MSEK)



Ratos hållbarhetsarbete

Vi är övertygade om att hållbarhet i både affärsidé och daglig verksamhet är kärnan i lönsamma bolag. Därför är hållbarhet sedan länge en integrerad del av Ratos affärsstrategi.

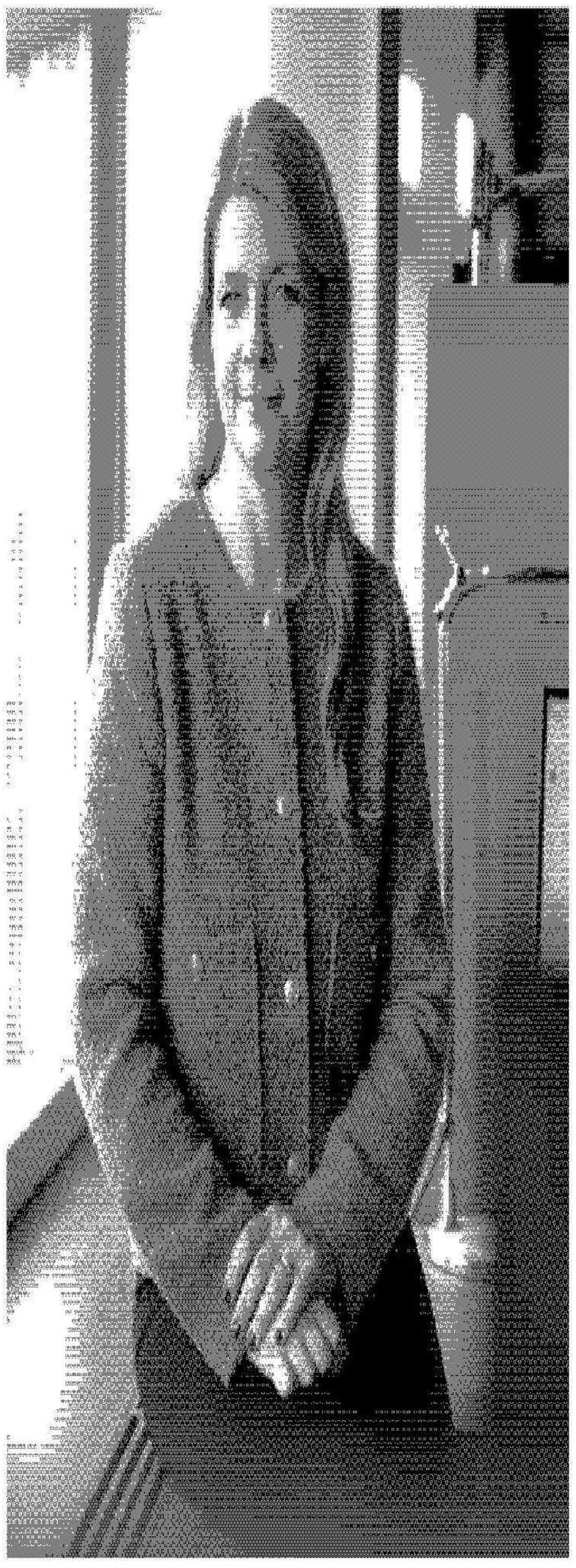
Hållbar bolagsstyrning

Ratos hållbarhetspåverkan sker primärt genom dotterbolagen och hållbarhet är integrerat i vår bolagsstyrningsprocess. Hållbarhet ingår också i den grundliga genomlysning av bolag vi gör i samband med förvärv. Då analyseras hållbarhetsrelaterade risker, möjligheter, mognad och arbete – men framför allt ligger fokus på affärsidéns långsiktiga hållbarhet. I Ratos decentraliserade ägarmodell ligger det yttersta ansvaret för hållbarhetsarbetet på bolagsledningar och styrelser, och ska genomsyra allt arbete i bolagen.

Hållbarhetsarbetet 2024

Under 2024 antog Ratos nya mål inom klimatpåverkan och jämställdhet. Klimatmålen avser såväl kortsiktiga reduktionsmål för 2030 som mål på längre sikt (2050). På området jämställdhet är målet att uppnå 40/60 balans mellan kvinnor och män i ledande befattningar, avseende Ratos AB:s styrelse, Ratos AB:s ledningsgrupp samt styrelser och ledningsgrupper i dotterbolagen till 2030. Ratos anslöt sig också till Science Based Targets initaitive (SBTi) under slutet av året, och inväntar nu att reduktionsmålen ska bli validerade av dem.

Under 2024 har vi också fortsatt anpassningen till den nya hållbarhetsrapporteringslagstiftningen som Ratos kommer att omfattas av med start 2025. Vår hållbarhetsrapport återfinns på sidorna 45–69.



"Nu sätter vi vetenskapligt förankrade och ambitiösa mål för att minska vårt koldioxidavtryck, samtidigt som vi främjar jämställdhet mellan könen i hela vår organisation genom att målsätta andelen kvinnor och män på ledande positioner. Vi behöver arbeta mer strategiskt för att nå hela kompetenspoolen när vi rekryterar samt säkerställa att våra hållbarhetsmål är i linje med Parisavtalet. Hållbarhet är inte bara ett ansvar – det är en viktig drivkraft för långsiktig lönsamhet, vilket säkerställer att vår verksamhet fortsätter att generera avkastning."

Josefine Uppling, Kommunikations- och hållbarhetschef

Ratos i samhället

Ratos har en lång tradition av att bidra till samhället genom framför allt stöd till forskning och utbildning.

Ratos huvudägare är Torsten Söderbergs och Ragnar Söderbergs stiftelser, som är två av Sveriges största privata finansiärer av vetenskaplig forskning inom ekonomi, medicin och rättsvetenskap. Under 2024 gick 17 procent (69 MSEK) av Ratos utdelning till dessa forskningsstiftelser. De senaste tio åren har Torsten Söderbergs stiftelse anslagit cirka 85 MSEK per år. Ragnar Söderbergs stiftelse har sedan 2012 beviljat anslag på totalt 592 MSEK.

Fokus på forskning, utbildning och social inklusion

Inom ramen för Ratos vidare samhällsengagemang ligger fokus på tre teman; forskning, utbildning och social inklusion. Under 2024 gav Ratos, utöver utdelningen till stiftelserna, stöd till utvalda samarbetspartners, bland annat Inkludera Invest och Handelshögskolan i Stockholm. Stödet var både finansiellt och genom engagemang i styrelser. Den årliga juldonationen gick till Röda korset och dess krishjälp i Ukraina.

Golnaz Hashemzadeh Bonde, vd i Inkludera

Inkludera – pionjärer inom social inklusion

Inkludera grundades 2011, utifrån viljan att bidra till att stärka det svenska samhället genom att motverka olika typer av utanförskap. Ratos har varit samarbetspartner i 11 år, och det är Ratos främsta samhällsengagemang utifrån övertygelsen att ett sammanhållet, välmående samhälle är en förutsättning för långsiktigt hållbara affärer.

Golnaz Hashemzadeh Bonde är vd i Inkludera, och var också en av grundarna. På frågan hur verksamheten startade svarar hon:

"Jag mötte en mängd personer och organisationer för att förstå var impacten var störst och hur jag bäst kunde bidra till att motverka utanförskap i samhället. Men jag såg att den största kraften fanns hos eldsjälar, som ofta själva upplevt utmaningar. Dessa individer – entreprenörer – hade utvecklat nya lösningar – sociala innovationer – som utifrån förståelsen för de faktiska behoven och utmaningarna skapade ojämförligt stark effekt."

Entreprenörerna som Golnaz träffade skapade enorma värden för enskilda individer med utmaningar eller bristande förutsättningar, och därmed för hela samhället. De var experter på sin målgrupp och på den lösning som krävdes, men de saknade professionella organisationer, finansiell hållbarhet och skalbarhet. Så ofta levde insatserna lokalt och endast kortare perioder. Det Inkludera såg och gjorde var att professionalisera och skala upp verksamheterna, samt säkra långsiktig finansiering. Lösningen – och Inkluderas sociala innovation – blev att paketera de sociala entreprenörernas lösningar och sälja dem till offentlig sektor. Inkludera stöttar idag ett flertal organisationer, bland annat Maskrosbarn, Kompis Sverige, Passalen, Området och Team Storebror. De sociala innovationerna växer i det offentliga och därmed utvecklas och förbättras förståelsen för målgrupperna och deras situation.

Under åren har Inkludera haft en imponerande utveckling. Från ovana kommuner, som inte hade tidigare erfarenhet av att köpa in den typ av tjänster inom det sociala området som Inkludera erbjuder, till att Inkludera idag har ingått över 1 000 avtal med 115 svenska kommuner.

Under 2024 lades grunden till ett nytt fokusområde för att förhindra övergången mellan barndom och kriminalitet

Golnaz berättar varför:

"Inkludera har lång erfarenhet av att stötta gräsrotsarbete, och det har varit uppenbart för oss att samhället inte använder denna kraft tillräckligt i bekämpandet av gängkriminalitet. Vi har därför under 2024 haft särskilt fokus på lokalt förankrade individer och organisationer som har förmågan att nå fram och förhindra övergången från barndom till kriminalitet. Personerna har stort förtroendekapital lokalt, men nås sällan av samhällets resurser som i stället går till större organisationers etablering i förorterna – organisationer som saknar förtroendekapital hos lokalbefolkningen och därmed inte når fram. Vi vill ändra detta systemfel och säkra att kapital når starka gräsrotsverksamheter som arbetar med unga i risk för att bli gängkriminella."

Ratos stöttar Inkludera med kapital och bidrar i dess styrelse.

Utbildning, nätverk och utblickar

Dotterbolagen i Ratoskoncernen har möjligheten att få ta del av utbildning, samarbete och nätverk: Business Executive Leadership Program (BELP) och Ratos Networks. Ledande företrädare från bolagen i koncernen inviteras dessutom årligen till en högnivåträff med externa talare och utblickar; Ratos Summit.

BELP – Business Executive Leadership Program

BELP är ett ledarprogram för chefer och topptalanger som skräddarsys av Handelshögskolan i Stockholm tillsammans med Ratos. Under utbildningen, som pågår under ett år, får deltagarna ta del av kunskapshöjande föreläsningar från både akademi, praktiskt ledarskap och övningar på faktiska case från Ratosbolagen. Programmet handlar också om att deltagarna får möjlighet att utbyta best practice, kunskap och erfarenheter, och har hittills arrangerats fyra gånger.

Ratos Networks

De åtta funktionsbaserade nätverken drivs av bolagen tillsammans med Ratos, och samlar medarbetare i Ratoskoncernen som jobbar inom samma område för att inspirera och möjliggöra kunskapsutbyte. Nätverken finns inom följande områden: HR, kommunikation, hållbarhet, juridik, finans och inköp/upphandling samt IT/Cyber Security. Nätverken hade olika aktivitetsnivå under året, flera av dem hade såväl fysiska som digitala träffar. Under 2024 tillkom ett nätverk med fokus på hälsa, miljö och säkerhet i bygg- och infrastrukturbolagen.

Ratos Summit

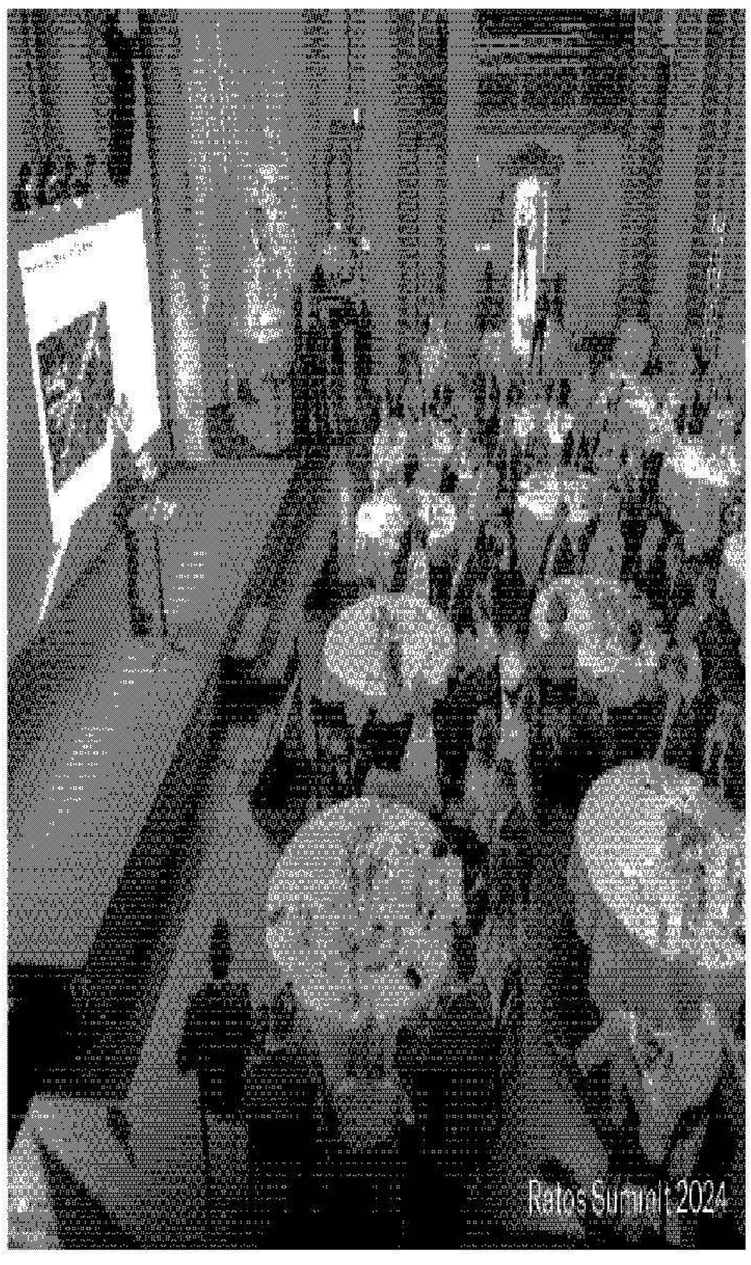
Ratos Summit är en årlig högnivåkonferens som samlar ledande företrädare i Ratoskoncernen för en heldag och kväll med profilerade externa talare, fördjupning i fokusområden för Ratos och utblickar för att tillsammans öka förståelsen för rådande makrotrender och utvecklingen i vår omvärld. 2024 hölls Ratos Summit i Stockholm i maj månad, och samlade 120 personer.

"BELP-programmet var mycket givande! Inte bara gav det ett tillfälle att fördjupa sig inom relevanta ämnen som värdebaserad försäljning, att använda finansiella KPI:er som styrmedel och ledarskap, utan det gav också en unik möjlighet till insyn och förståelse för våra systerbolag inom Ratos gruppen. Dessutom har det gett ett brett nätverk inom hela Ratos-gruppen vilket är mycket värdefullt."

Gustav Tampelman, General Manager Sweden, Aleido

"Jag är imponerad av BELP som är ett unikt ledarskapsprogram. Utbildningen gav mig många nya perspektiv, lärdomar och kontaktnät som jag redan haft nytta av i min roll på Semcon men även som en del i Ratosgruppen."

Sara Sjögren, Business Unit Manager Compliance & Management, Knightec Group



Ratos Summit 2024

Ratosaktien

Ratosaktien utvecklades under 2024 med en totalavkastning (kursutvecklingen inklusive återinvesterad utdelning) om -10 procent att jämföra med utvecklingen för SIX Return Index som var 9 procent.

Korta fakta

Aktienotering	Nasdaq Stockholm
Totalt antal aktier	327 385 688
Antal utestående aktier	327 385 688
Sista betalkurs, 2024-12-30	31,34 SEK (Ratos B)
Högsta/lägsta notering	40,72 / 30,62 SEK (Ratos B)
Börsvärde, 2024-12-30	11 miljarder SEK

Aktiens utveckling

Kursutvecklingen för Ratos B-aktie var -13 procent att jämföra med OMXSPI som under samma period var 6 procent. Årets högsta kurs (40,72 SEK) noterades i maj månad och den lägsta (30,62 SEK) i december månad. Sista betalkurs den 30 december var 31,34 SEK. Under 2024 uppgick totalavkastningen (kursutvecklingen inklusive återinvesterad utdelning) för Ratos B-aktie till -10 procent att jämföra med SIX Return Index som under samma period var 9 procent.

Utdelning

Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning om 1,35 SEK per A- och B-aktie för räkenskapsåret 2024 och en total utbetalning om 442 MSEK. Baserat på sista betalkurs vid årets slut uppgår direktavkastningen till 4,3 procent.

Ägarstruktur

De tio största ägarna svarade för 80 procent av rösterna och 52 procent av kapitalet. Andelen aktier som ägdes av fysiska eller juridiska personer utanför Sverige uppgick till 13 procent. Aktieägare i USA, Schweiz, Norge och Kanada representerar den största andelen av det utländska ägandet.

Anställdas ägande i Ratos

Ratos nyckelpersoners incitamentsprogram är kopplade till utvecklingen för aktieägarna. Läs mer i förvaltningsberättelsen på sidorna 40–43 och på Ratos hemsida.

Återköp av egna aktier

Årsstämman 2024 gav styrelsen förnyat mandat att förvärva egna aktier. Innehavet av egna aktier får inte överstiga 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget. Under 2024 har inga återköp av egna aktier skett.

Aktieägarstatistik

Storleksklasser	Antal aktieägare	Andel av kapital, %
1-500	39 468	1,79
501-1 000	7 947	1,94
1 001-5 000	9 994	7,09
5 001-10 000	1 653	3,75
10 001-15 000	470	1,82
15 001-20 000	293	1,62
20 001-	683	81,98
Totalt	**60 508**	**100**

Uppdelning av aktieslag

Aktieslag	Antal aktier	% av röster	% av kapital
Serie A	84 637 060	77,7	25,9
Serie B	242 748 628	22,3	74,1
Totalt	**327 385 688**	**100**	**100**

Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Emission av B-aktier

Sedan årsstämman 2009 finns ett beslut om att Ratos i samband med förvärv kan emittera B-aktier i Ratos, genom kvittning, apportemission eller mot kontant betalning. Detta mandat förnyades vid årsstämman 2024 och avser högst 35 miljoner B-aktier.

Analytiker som följer Ratos

En aktuell förteckning över de analytiker som följer Ratos finns på vår hemsida under Investerare/Aktien/Analytiker och riktkurs.

Data per aktie*	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,76	3,73	1,69	8,17	2,17
Utdelning per A- och B-aktie, SEK	1,35 [1]	1,25	0,94	1,20	0,95
Utdelning per A- och B-aktie i % av resultat per aktie	178 [1]	34	50	15	44
Utdelning per A- och B-aktie i % av eget kapital	4 [1]	3	2	3	3
Eget kapital, SEK [2]	37	38	38	37	29
Börskurs vid årets slut, B-aktie, SEK	31,34	36,08	41,49	57,95	38,48
Börskurs/eget kapital, %	84	96	110	158	131
Direktavkastning, B-aktie, %	4,3 [1]	3,5	2,0	2,1	2,5
Totalavkastning, B-aktie, %	-10	-11	-27	54	17
P/E-tal	41,2	9,7	24,6	7,1	17,7
Högsta/lägsta betalkurs, B-aktie, SEK	40,72 / 30,62	45,76 / 28,96	58,75 / 36,64	62,95 / 37,20	39,46/16,40

Nyckeltal*	2024	2023	2022	2021	2020
Börsvärde, MSEK [3]	10 612	11 883	13 704	19 192	12 260
Antal aktieägare	80 508	65 536	70 908	73 741	53 357
Antal utestående A- och B-aktier i genomsnitt före utspädning	327 182 880	326 042 022	325 223 889	322 945 842	319 014 634
Utestående antal A- och B-aktier vid årets slut	327 385 688	326 516 488	325 898 988	324 676 920	319 014 634
Utdelning, MSEK [4]	442 [1]	408	274	390	303

* Om inget annat anges avses B-aktien.

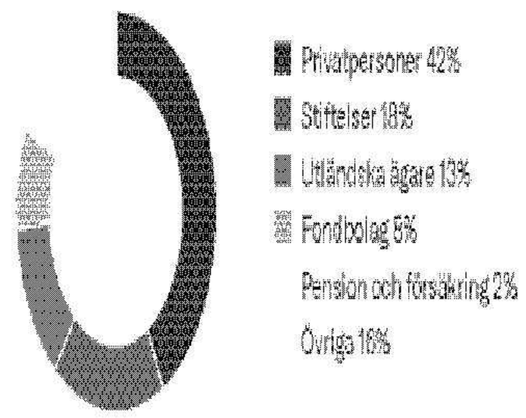
[1] Föreslagen utdelning.

[2] Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare, dividerat med antal utestående stamaktier vid periodens slut.

[3] Avser utestående aktier.

[4] Utdelning avser stamaktier.

Ägarfördelning, % av kapital



Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Ratos aktieägare

	Antal		Andel av	
2024-12-31	A-aktier	B-aktier	kapital, %	röster, %
Familjen Söderberg med bolag m m	48 560 320	15 832 770	19,67	46,04
Torsten Söderbergs Stiftelse	12 056 186	16 063 900	8,59	12,54
Ragnar Söderbergs stiftelse	17 235 241	10 093 088	8,35	16,75
Spiltan Fonder	0	11 105 169	3,39	1,02
Dimensional Fund Advisors	0	8 807 007	2,69	0,81
Avanza Pension	95 208	8 172 477	2,53	0,84
Vanguard	0	7 350 841	2,25	0,67
Quartile Fonder	0	6 261 172	1,91	0,57
LGT Capital Partners	0	4 730 000	1,45	0,43
BlackRock	0	4 163 006	1,27	0,38
Övriga	6 690 105	150 169 198	47,91	19,93
Totalt	**84 637 060**	**242 748 628**	**100**	**100**

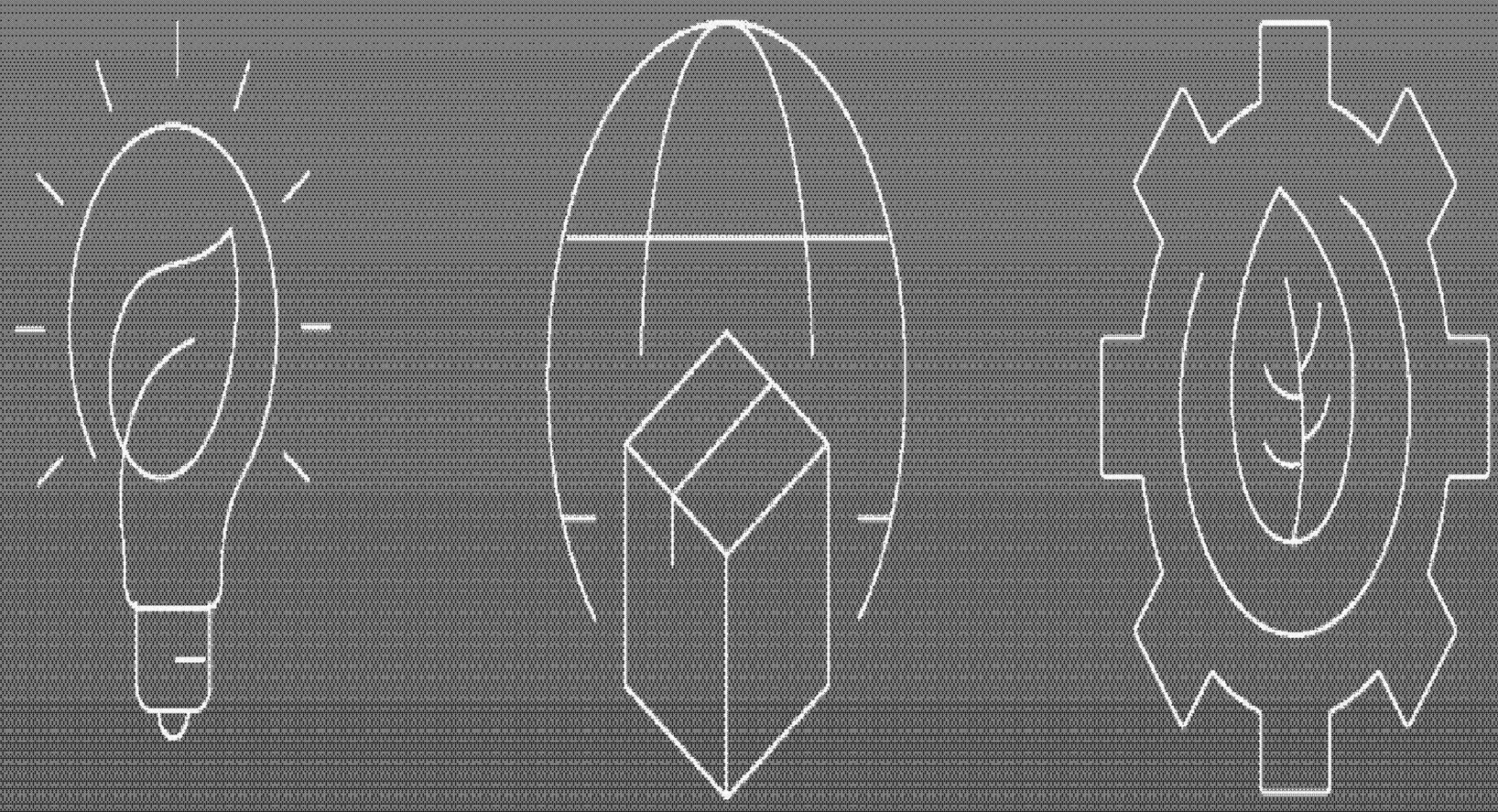
Källa: Monitor av Modular Finance AB. Sammanställd och bearbetad data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen.

Affärs-områden

Industry	32
Construction & Services	34
Consumer	36

Industry

I affärsområdet är tekniklösningar i form av produkt- och digital tjänste-utveckling inom industrin i fokus. Bolagen i affärsområdet delas in i segmenten Product Solutions och Industrial Services, och är exponerade mot marknader med stark tillväxt – exempelvis förnybar energi, dagligvaruhandel, farmakologi och eftermarknadslösningar.



Om affärsområdet

Bolagen i Industry är exponerade mot marknader med stark tillväxt, exempelvis energieffektiv belysning, hållbart lättviktsmaterial och förnybar energi, modern dagligvaruhandel, farmakologi och eftermarknadslösningar. Teknikkonsulter och eftermarknadslösningar spelar viktiga roller i omställningen mot ett mer hållbart samhälle. Bland ingenjörer och i ny teknik finns många lösningar för att snabba på omställningen, en omställning som är lönsam för bolag med rätt position. Affärsområdet delas in i två segment där följande bolag ingår: Product Solutions (Diab, HL Display, LEDiL, Oase Outdoors) och Industrial Services (Knightec Group, Aleido, Speed Group och TFS). I september kommunicerades bildandet av Knightec Group som, genom en sammanslagning mellan Knightec och Semcon, blir en ledande partner inom utveckling av nya produkter och digitala tjänster.

Finansiell utveckling

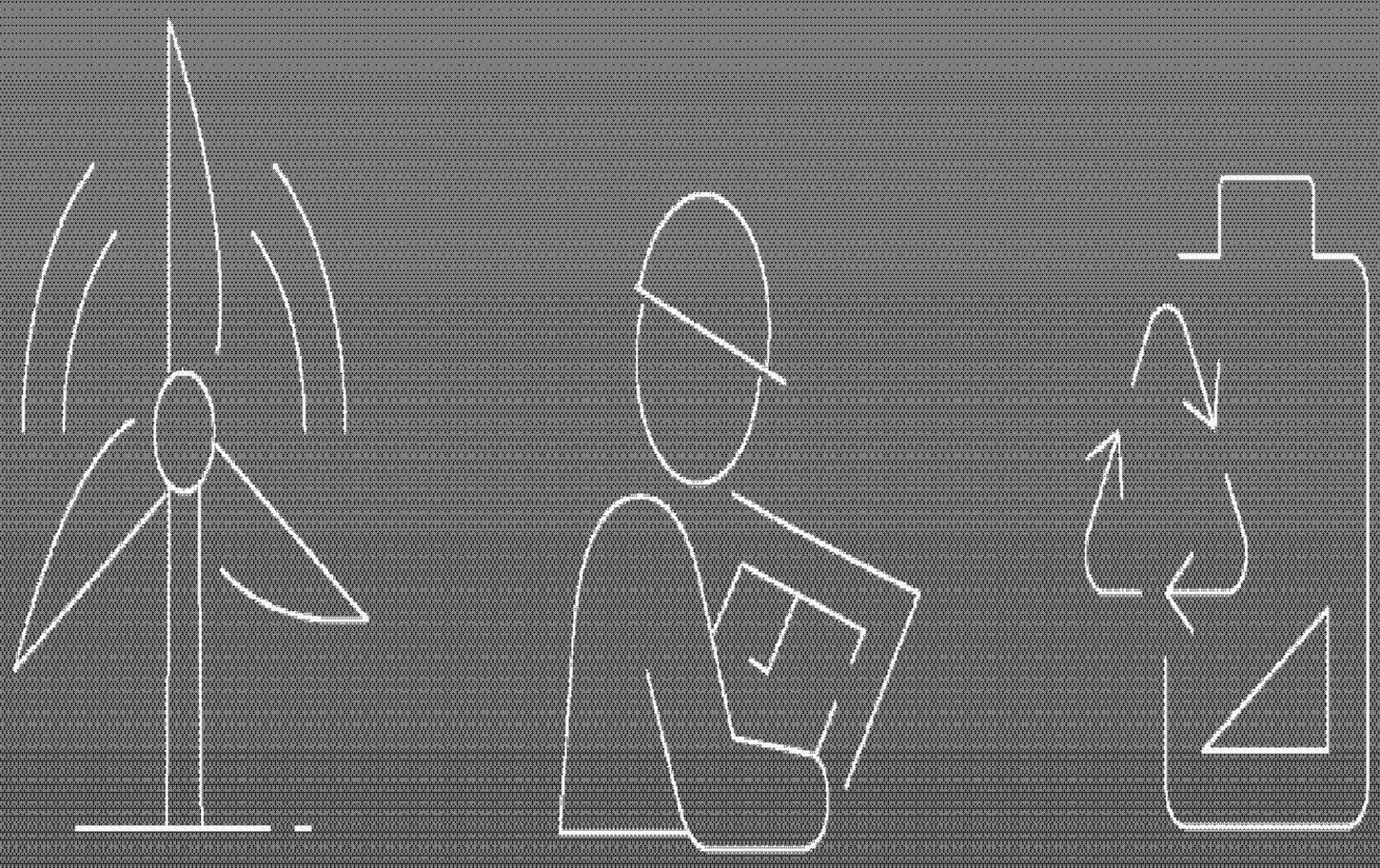
För helåret uppgick nettoomsättningen för affärsområdet till 10 414 MSEK, vilket var en minskning med 1 procent jämfört med föregående år. Den organiska tillväxten var negativ och uppgick till -5 procent. Båda segmenten, Industrial Services och Product Solutions, uppvisade en negativ organisk tillväxt under året. Den organiska tillväxten för Teknikkonsultbolagen var dock god och uppgick till 4 procent för helår 2024. Marknaden för kliniska prövningar var fortsatt svag under året. Genomförda tilläggsförvärv påverkade omsättningen positivt med 4 procent. Synergistiska tilläggsförvärv genomfördes under året i HL Display, LEDiL och i Speed Group. Justerad EBITA för affärsområdet uppgick till 1 045 MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 10,0 procent för helåret. Det förbättrade resultatet var främst hänförligt till resultatförbättringar i HL Display och i Knightec Group. För Diab har efterfrågan inom vindsegmentet fortsatt att vara mycket svagt under året. Under året har HL Display genomfört tre tilläggsförvärv.

Affärsområdeschef:
Anders Slettengren

Omsättning	10 414 MSEK (10 563)
Omsättningstillväxt	-1% (36%)
EBITA, justerad	1 045 MSEK (963)
EBITA-marginal, justerad	10,0% (9,1%)
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)	11,4% (10,9%)

Construction & Services

Affärsområdets fokus är att bygga och underhålla ett hållbart samhälle. Tjänsteerbjudandet består i huvudsak av underhåll av infrastruktur inom järnväg, väg och energilösningar (Critical Infrastructure), samt uppförande av nya samhällskritiska byggnader som sjukhus, skolor, polishus och regeringsbyggnader i Norden (Construction Services).



Om affärsområdet

Affärsområdets verksamhet gynnas av rådande samhällsutveckling och trender såsom urbanisering, en växande befolkning, behovet av förnybar energi och effektiv resurshantering. Precis som i övriga affärsområden är ledande marginaler och starka kassaflöden i kombination med en decentraliserad, lönsamhetsfokuserad företagskultur och långsiktigt hållbar affärsmodell i fokus.

Affärsområdet delas in i två segment där följande bolag ingår: Critical Infrastructure (Aibel, Expin Group, Presis Infra) och Construction Services (airteam och Sentia). I december slogs SSEA Group och HENT samman för att bilda den ledande nordiska byggkoncernen Sentia.

Finansiell utveckling

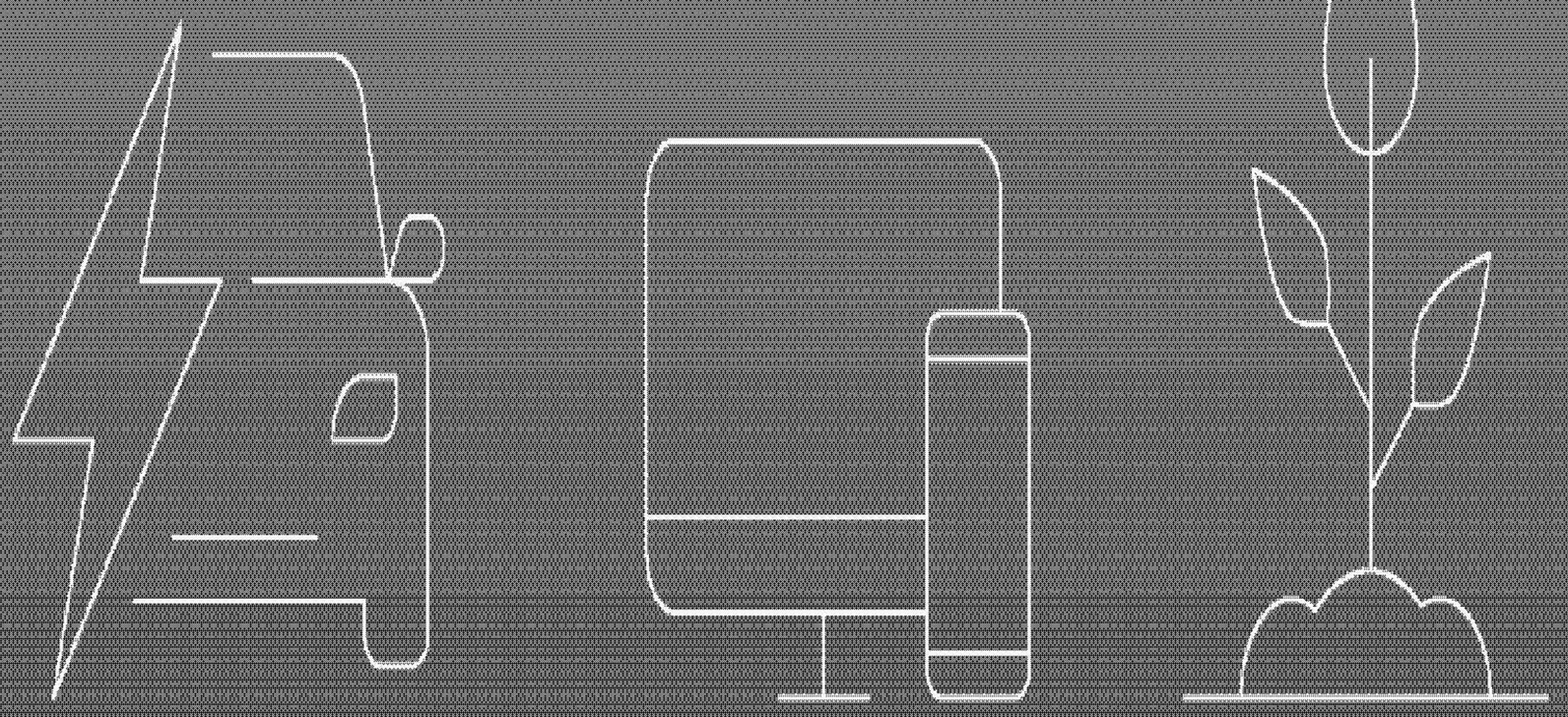
För helåret uppgick nettoomsättningen till 16 375 MSEK, vilket var en minskning med 5 procent jämfört med föregående år. Minskningen förklaras av en tillfälligt svagare byggmarknad för Sentia. Presis Infra redovisade en stark organisk tillväxt under året. Justerad EBITA för helåret uppgick till 1 366 MSEK, en ökning med 6 procent. Den justerade EBITA-marginalen uppgick till 8,3 procent. Resultatförbättringen förklaras av en positiv utveckling inom verksamheten inriktad mot samhällskritisk infrastruktur medan resultaten inom byggbolagen försämrades som ett resultat av en tillfälligt svagare byggmarknad. Efterfrågan inom samhällskritisk infrastruktur var fortsatt god. Inom byggverksamheten var marknaden fortsatt svag bland annat påverkad av det högre ränteläget. Byggverksamheten har goda orderböcker och bolagen bygger främst fastigheter åt stat, kommun samt kapitalstarka privata aktörer vilket minskar riskexponeringen. Aibel redovisade ett rekordstarkt verksamhetsresultat under året drivet av en stark projektportfölj. Affärsområdets redovisade EBITA påverkades under föregående år positivt av reversering av tidigare nedskrivning av innehavet i Aibel om 1 656 MSEK.

Affärsområdeschef:
Christian Johansson Gebauer

Omsättning	16 375 MSEK (17 298)
Omsättningstillväxt	-5% (10%)
EBITA, justerad	1 366 MSEK (1 291)
EBITA-marginal, justerad	8,3% (7,5%)
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)	19,0% (17,2%)

Consumer

Bolagen i affärsområdet Consumer arbetar för att förenkla och förbättra livet för konsumenter. Vi definierar enklare och bättre exempelvis som hållbart och tidsbesparande.



Om affärsområdet

Affärsområdet består av bolag som är positionerade mot retail-trender som friluftsliv, heminredning, växter och handel med begagnade fordon. Bolagen har ledande positioner inom sina respektive segment i marknaden och består av välkända varumärken. I affärsområdet ingår KVD och Plantasjen. I augusti kommunicerades att Plantasjen ansökt om rekonstruktion. Syftet med rekonstruktionen är att anpassa butiksnätet, omförhandla hyresavtal och anpassa organisationens storlek. Besluten i domstolarna i Norge och Sverige vann laga kraft i båda länderna den 18 februari och rekonstruktionen är därmed avslutad.

Finansiell utveckling

Nettoomsättningen för helåret uppgick till 5 337 MSEK, vilket motsvarade en minskning med 9 procent jämfört med föregående år. Den organiska tillväxten var negativ och uppgick till -7 procent. Nedgången förklaras främst av Plantasjen där försäljningen påverkades negativt av rekonstruktionen som inleddes i augusti och utförsäljning av varor till låga marginaler i butiker som stängdes under året. I kvartal 3 stängdes 11 butiker i Finland och i det fjärde kvartalet stängdes ytterligare ett 25-tal olönsamma butiker i Norge och Sverige. Justerad EBITA för affärsområdet uppgick till 60 MSEK och EBITA-marginalen uppgick till 1,1 procent. Resultatförsämringen förklaras av Plantasjen och den tidigare nämnda utförsäljningen av varor till låga bruttomarginaler i butiker som stängdes under året samt av en fortsatt utmanande konsumentmarknad. Det genomförda kostnadsbesparingsprogrammet i Plantasjen fortlöpte med resultat bättre än plan och påverkade årets resultat positivt.

Omsättning	5 337 MSEK (5 888)
Omsättningstillväxt	-9% (-8%)
EBITA, justerad	60 MSEK (136)
EBITA-marginal, justerad	1,1% (2,3%)
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)	-7,1% (-1,3%)

Affärsområdeschef:
Anders Slettengren

Rapporter

Förvaltningsberättelse 40

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar 45

Miljöupplysningar 49

Rapportering enligt EU:s taxonomiförordning 49

Sociala upplysningar 56

Styrningsupplysningar 60

GRI-index 65

Bolagsstyrning

Ordföranden har ordet 71

Bolagsstyrningsrapport 72

Styrelse och vd 80

Ledningsgrupp 82

Finansiella rapporter och noter

Koncernens resultaträkning 84

Koncernens rapport över totalresultat 84

Rapport över finansiell ställning för koncernen 85

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital 86

Rapport över kassaflöden för koncernen 87

Moderbolagets resultaträkning 88

Moderbolagets rapport över totalresultat 88

Moderbolagets balansräkning 89

Förändringar i moderbolagets eget kapital 90

Moderbolagets kassaflödesanalys 91

Notförteckning 93

Noter 94

Revisionsberättelse 144

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Ratos AB (publ) 556008-3585 får härmed avge årsredovisning för 2024 för moderbolaget och koncernen. Styrelsens säte är i Stockholm, Sverige.

Bolagets verksamhet

Ratos är en svensk koncern med fokus på teknik- och infrastrukturlösningar. Ratos har sitt ursprung i stålgrossisten Söderberg & Haak, Sveriges första grossist för järn och järnmanufaktur som bildades den 5 maj 1866. 1934 samlades tillgångarna i ett investmentbolag under namnet Ratos, som i Ragnar och Torsten Söderberg. Ratos börsintroducerades år 1954. Under årens lopp har affärsinriktningen förändrats, men som en röd tråd genom Ratos historia finns entreprenörskap, företagsutveckling och samhällsengagemang.

Per 31 december 2024 arbetar 21 personer på Ratos huvudkontor. Ratoskoncernen är indelade i tre affärsområden **Constructuction & Services**, bestående av två segment *Construction* samt *Critical Infrastructure*, **Industry**, bestående av två segment *Industriel Services* samt *Product Solutions*, samt **Consumer**. Per 2024-12-31 innefattar Ratos affärsområden 15 bolag med huvudkontor i Norden.

Finansiella mål

Under 2021 fastställde Ratos styrelse nya finansiella mål som en följd av tidigare kommunicerat beslut att utveckla verksamhetens inriktning mot att bli en rörelsedrivande koncern.

Ratos beslutade finansiella mål är följande:

EBITA-tillväxt

Mål: EBITA ska uppgå till minst 3 miljarder SEK år 2025.

Nettoskuldsättningsgrad

Mål: Nettoskuld, exklusive finansiell leasingskuld, i förhållande till EBITDA bör normalt uppgå till 1,5-2,5x.

Utdelningsandel

Mål: Utdelningsandelen uppgår normalt sett till 30-50 procent av resultatet efter skatt, exklusive realisationsvinster och realisationsförluster, hänförligt till moderbolagets ägare.

Ratos Business System (RBS)

Ratoskoncernens operativa modell bygger på Ratos kärnvärden Enkelhet, Tempo i exekvering och Allt handlar om människor.

Process för värdeskapande

Ratos process för värdeskapande bygger på stabilitet, lönsamhet, tillväxt och tilläggsförvärv. Ratos är på en resa där målet är en rörelsedrivande koncern med fokus på teknik- och infrastrukturlösningar. I fokus för att skapa aktieägarvärde är värdeskapande åtgärder i dotterbolagen, kompletterat med en aktiv förvärvsagenda. Förvärv som skapar riktiga industriella synergier är en viktig del i Ratos strategi för att skapa långsiktig vinsttillväxt och aktieägarvärde. Ratos stabila balansräkning och starka fokus på kassaflöden ger Ratos en framskjuten position från vilken de tillfällen som uppstår kan fångas. Ratos övergripande mål är att öka EBITA, löpande och på lång sikt, med en attraktiv avkastning på eget kapital. Ratos Business System (RBS) är en central metod för värdeskapande i Ratos.

Händelser under året

2024 var ytterligare ett händelserikt år i Ratos. Ratos har fortsatt att stärka lönsamheten inom sina kärnområden och minskat skuldsättningen genom starka kassaflöden.

Två sammangåenden har genomförts under slutet av året, Knightec och Semcon bildar tillsammans Knightec Group samt HENT och SSEA har slagits samman under det gemensamma moderbolaget Sentia.

I början på tredje kvartalet ansökte Plantasjen om rekonstruktion, verksamheten i Finland samt ett antal butiker i både Sverige och Norge har lagts ned till följd av detta. I slutet av december lämnade Plantasjen förslag till skulduppgörelser med fordringsägarna.

Ratos har förvärvat KB Gruppens minoritetspost om 24 procent i det norska infrastrukturunderhållsbolaget Presis Infra. I och med affären stärker Ratos sitt ägande från 72 till 97 procent.

Ordinarie årsstämman 2024 beslutade om en utdelning för räkenskapsåret 2023 om 1,25 SEK per aktie (0,84), avstämningsdag fastställdes till 28 mars och utdelningen utbetalades den 4 april.

För beskrivningar av affärsområdena, se sidorna 32-37.

Förvärv och avyttringar 2024

Inga plattformsförvärv eller avyttringar har genomförts i Ratos AB under 2024. Ett antal tilläggsförvärv samt avyttringar har skett under året inom våra affärsområden, dessa redogörs för i not 4, se sidorna 102-103.

Hållbarhet

Genom att utveckla hållbara bolag skapas långsiktiga värden. Hållbarhet i både affärsidé och daglig verksamhet är kärnan i lönsamma bolag. Därför är hållbarhet en integrerad del av Ratos affärsstrategi. Det gäller både Ratos moderbolag och arbetet som aktiv ägare. Ratos största bidrag till samhället är att vara en aktiv och ansvarsfull ägare som bygger långsiktigt framgångsrika och hållbara bolag vilka skapar jobb, tar hänsyn till människor och miljö samt levererar produkter och tjänster av hög kvalitet. Ratos gör också skillnad genom att våra huvudägare utgörs av stiftelser som främjar forskning och därmed positiv samhällsutveckling.

På Ratos huvudkontor finns 21 medarbetare och i våra bolag totalt 10 900 medarbetare (exklusive Alibel). Genom ett aktivt ägande är Ratos drivande för att säkra att verksamheten i dotterbolagen är hållbar. Ratos policyramverk (Ratos Group Sustainable Business Policy, "SBP") uppdaterades under året för att ligga i linje med kraven i den kommande nya hållbarhetslagstiftningen i CSRD/ESRS. SBP antogs av styrelsen i Ratos AB den 21 oktober 2024, och ersatte då följade dokument: Uppförandekod, ägarpolicy, miljöpolicy och policy för hållbarhet, företagsansvar och ansvarsfulla investeringar (samtliga antagna av Ratos AB:s styrelse den 26 mars 2024).

SBP är ett ramverk för hållbart företagande, praxis i Ratos-gruppen och stipulerar utöver verksamheten i Ratos AB även Ratos ABs förväntningar på att dotterbolagen ska integrera hållbarhet i sin affärs-

verksamhet i termer av styrning, riskhantering och daglig verksamhet. Ramverket speglar också nyckelintressenters intressen och definierar de minimistandarder som gäller för både Ratos AB och dess dotterbolag. SBP finns tillgänglig i sin helhet på Ratos AB:s externa webbplats och distribueras till intressenter. Ratos åtar sig att allokera lämpliga ekonomiska, mänskliga och tekniska resurser för att skapa förutsättningar för implementering av sin hållbarhetsstrategi och hantera materiella effekter, risker och möjligheter i hela gruppen.

Ratos AB har åtagit sig att följa principerna i FN:s Global Compact. SBP är anpassad till dessa åtaganden, samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetet, ILO:s tio grundläggande konventioner, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna, ILO:s konventioner om mänskliga rättigheter på jobbet, Rio-deklarationen om miljö och utveckling, samt FN:s konvention mot korruption.

Ratos vd har det övergripande ansvaret för den koncernövergripande strategin och arbetet med hållbarhet samt ansvarsfulla investeringar. Samtliga affärsområdesansvariga hos Ratos har ett ansvar att säkerställa att hållbarhet finns på respektive bolags ledningss- och styrelseagenda. Respektive bolags-vd och företagsledning är operativt ansvariga för det egna hållbarhetsarbetet genom direkt delegering av Ratos ledning. För mer information, se sidorna 25–27 och 45–69, för den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med ÅRL.

Ratos väsentliga miljöpåverkan sker genom dotterbolagen och hållbarhet är integrerat i vår bolagsstyrningsprocess. Hållbarhet ingår också i den grundliga genomlysning av bolag vi gör i samband med förvärv. Ratos ställer krav på att varje bolag kartlägger sin miljöpåverkan, bidrar till måluppfyllelse i de koncerngemensamma hållbarhetsmålen och följer SBP. Aggregerad klimatpåverkan för hela Ratoskoncernen återfinns i klimatboksslutet (se sidorna 54–55). Ratos AB:s direkta miljö- och klimatpåverkan är begränsad och består i huvudsak av energiförsörjning av huvudkontoret och resor. Ratos klimatkompenserar sina flygresor.

Koncernens resultat

Rörelseresultatet för året uppgick till 1 870 MSEK (3 010). Det lägre resultatet förklaras främst av jämförelsestörande kostnader om 535 MSEK främst hänförliga till rekonstruktionen i Plantasjen samt av en positiv engångseffekt föregående år avseende reversering av tidigare genomförd nedskrivning i Aibel. Justerat för jämförelsestörande poster ökade rörelseresultatet jämfört med föregående år vilket främst förklaras av ett ökat resultat i affärsområdena Construction & Services och Industry och avser både organisk tillväxt samt förvärvad tillväxt. Affärsområdet Consumer minskade sitt resultat i perioden till följd av ett svagare resultat i Plantasjen. Reverseringen av nedskrivningen i Aibel samt nedskrivning av goodwill i Expin Group och i Plantasjen påverkade rörelseresultatet föregående år med 882 MSEK.

Finansnetto uppgick till -650 MSEK (-737). Räntenetto till bank var -224 MSEK (-264), räntekostnader för finansiell leasing -274 MSEK (-276), valutaeffekter (inklusive valutaderivat) var -16 MSEK (-70) samt övriga finansiella poster var -136 MSEK (-127).

Resultat före skatt för året uppgick till 1 020 MSEK (2 273). Årets skattekostnad uppgick till -358 MSEK (-267). Den effektiva skattesatsen för perioden var 35 procent (12 procent). Justerat för nedskrivning av goodwill (-246 MSEK) och jämförelsestörande poster (-289 MSEK) uppgår den effektiva skattesatsen till 23 procent och främst hänförligt till effekter av rekonstruktionen i Plantasjen. Periodens resultat uppgick till 662 MSEK (2 006).

Koncernens kassaflöde

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 3 445 MSEK (4 275). Kassaflöde från investeringsverksamheten uppgick till -972 MSEK (-542) och kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till -2 618 MSEK (-3 798). Kassaflöde för perioden uppgick till -145 MSEK (-65).

Förändringen av årets kassaflöde var främst hänförlig till förändringen av kassaflöde från den löpande verksamheten 3 445 MSEK (4 275), tilläggsförvärv -608 MSEK (-333), förvärv av minoritetsandelar -949 MSEK (-34) samt förändring av externa lån 2 MSEK (-2 294). Under året har ett nytt lån tecknats om 3 300 MSEK och samtidigt har två befintliga lån om 3 246 MSEK lösts.

Finansiell ställning och skuldsättning

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens slut till 2 186 MSEK (2 360) och räntebärande nettoskuld exklusive finansiell leasingskuld uppgick till 2 815 MSEK (2 720). Skuldsättningsgraden exklusive finansiell leasingskuld uppgick vid periodens slut till 1,3x (0,7x). Föregående års skuldsättning påverkades positivt av en reverserad nedskrivning av innehavet i Aibel om 1 656 MSEK. Koncernens räntebärande nettoskuld inklusive finansiell leasingskuld uppgick till 6 820 MSEK (8 118). Skuldsättningsgraden inklusive finansiell leasingskuld uppgick vid periodens slut till 1,9x (1,5x). Den totala omräkningseffekten av valuta knutat till räntebärande skulder uppgick till 12 MSEK varav 14 MSEK avsåg skulder till kreditinstitut och -2 MSEK finansiell leasingskuld.

Vid periodens slut uppgick koncernens räntebärande skulder till kreditinstitut till 4 506 MSEK (4 509).

Kreditfaciliteter och nyemissionsmandat

Moderbolaget har obligationslån (term loan) på 4 450 MSEK. Utöver det har moderbolaget en revolverande kreditfacilitet (committed credit facility) på 3 000 MSEK, med en återstående löptid om 1,7 år, samt checkräkningskrediter på 150 MSEK. Faciliteterna ska användas vid behov för att finansiera befintliga dotterbolag samt att finansiera nya förvärv. Facilliteten löper med en rörlig ränta och marginalen är baserad på koncernens skuldsättningskvot.

Vid årets slut uppgick moderbolagets outnyttjade krediter till 3 150 MSEK. Därutöver finns ett bemyndigande från årsstämman 2024 att emittera högst 35 miljoner Ratos B-aktier i samband med avtal om förvärv.

Moderbolaget

Rörelseresultatet uppgick för året till -142 MSEK (-142). Moderbolagets resultat före skatt uppgick till 50 MSEK (217), föregående år påverkades positivt av utdelning från koncernföretag om 192 MSEK. Moderbolagets likvida medel uppgick till 246 MSEK (876).

Ratoskoncernen finansieras centralt, genom moderbolagets egna kassa och med lånade medel från externa banker. Syftet är att uppnå ökad effektivitet i koncernen.

Händelser efter balansdagen

Rekonstruktionen i Plantasjen har vunnit laga kraft i både Norge och Sverige den 18 februari 2025 och är därmed avslutad. Förkortade hyrestider och färre butiker minskar Plantasjens skulder för framtida leasingåtaganden med cirka 1 500 MSEK. Ackordslikviden uppgick till totalt cirka 260 MSEK, vilket delvis påverkar skulder för framtida leasingåtaganden. Nedskrivning av externa skulder och därmed realisation av ackordsvinster uppgick till cirka 220 MSEK.

I januari 2025 kommunicerades att två förändringar kommer ske i Ratos ledningsgrupp, Anna Vilogorac ersätter CFO Jonas Ågrup som går i pension samt Katarina Grönwall blir chef för kommunikation och hållbarhet och ersätter Josefine Uppling som lämnar Ratos för en ny roll utanför bolaget.

Framtida utveckling

Ratos fokus framåt är teknik- och infrastrukturlösningar (inklusive samhällsbyggnad) vilka är marknader med stark underliggande tillväxt. Den allt snabbare teknikutvecklingen är en förutsättning för ett mer hållbart samhälle ur alla perspektiv och våra ingenjörer kommer att spela en viktig roll. Förvärv och avyttringar kommer fortsatt vara viktiga för att uppnå den struktur vi strävar mot.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Ratoskoncernens verksamheter innebär risker hänförliga till både moderbolaget och dotterbolagen. Dessa omfattar framför allt marknadsmässiga, verksamhetsrelaterade och transaktionsrelaterade risker och kan avse både generella risker, såsom omvärldshändelser och den makroekonomiska utvecklingen, samt företags- och branschspecifika risker.

De finansiella riskerna består av likviditetsrisk, ränterisk, kreditrisk och valutarisk. Det finns ett flertal finansiella risker som majoriteten av bolagen är exponerade mot, främst relaterade till lån, kundfordringar,

leverantörsskulder och derivatinstrument. De risker som bolagen exponeras för hanteras av respektive bolag.

Ratos AB är exponerat för finansiella risker främst vad avser värdeförändringar i bolagen och likviditetsrisk. Ratos framtida resultatutveckling är beroende av dotterbolagens framgång, vilket styrs av hur framgångsrika respektive bolags ledningsgrupper och styrelser är avseende utveckling av bolaget och genomförande av värdeskapande initiativ.

Ratos genomför årligen en kartläggning och bedömning av risker och riskhantering för bolagen och Ratos moderbolag som sammanställs och diskuteras av bolagens respektive Ratos ledning och styrelse. Riskarbetet har ett brett perspektiv och inkluderar externa, strategiska, finansiella och operationella risker samt risker relaterade till regelefterlevnad och hållbarhet. Se vidare Ratos bolagsstyrningsrapport. Ratos och respektive bolag är från tid till annan part i juridiska processer, vars utfall inrymmer osäkerhet. Aktuella tvister, och därtill hänförliga avsättningar, bevakas och följs upp löpande av Ratos revisionsutskott.

Ratos styrelse fastställer den finansiella strategin för moderbolaget medan koncern- och intressebolagens styrelse fastställer respektive företags finansiella strategier. Moderbolagets finanspolicy, som anger riktlinjer för hantering av finansiella risker, fastställs årligen av Ratos styrelse. Styrelsen utvärderar och föreslår vid behov förändringar av finanspolicyn. Koncernen har en centraliserad treasury-funktion som finansierar koncernens bolag och bistår i finansiella frågor. Respektive koncernbolag upprättar egen finanspolicy anpassad till bolagets verksamhet och risker. För ytterligare information hänvisas till not 25 Finansiella risker och riskpolicy.

I bolagsstyrningsrapporten finns en redogörelse för styrelsearbetet, se sidorna 72-79.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer omfattar styrelseledamöter, vd samt övriga ledande befattningshavare i Ratos ledningsgrupp. Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar. Nuvarande riktlinjer antogs av årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av årsstämman. Styrelsen föreslår inga justeringar av riktlinjerna inför 2025.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Information om bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhetsarbete, framgår av bolagets webbplats, se www.ratos.com.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

I bolaget har inrättats långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram. De har beslutats av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. För mer information om dessa program, se www.ratos.com.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 100 procent av den fasta årliga kontantlönen. Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå i syfte att behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 25 procent av den fasta årliga kontantlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Andra förmåner får innefatta bland annat ersättning för tandvård och läkarvård (inklusive medicin), sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får för vd utgå i sedvanligt begränsad omfattning.

Upphörande av anställning

Vid anställningens upphörande får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för sex månader för vd och tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall, uppgå till högst 60 procent av månadsinkomsten vid tidpunkten för uppsägningen i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket för övriga ledande befattningshavare ska vara högst tolv månader efter anställningens upphörande. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning m.m.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. Andelen rörlig kontantersättning varierar beroende på vilken position den anställde har i bolaget. Den del av den rörliga kontantersättningen som är kopplad till utfallet av finansiella kriterier utgör normalt 100 procent för vd och CFO, cirka 80–90 procent för affärsområdeschefer och cirka 75 procent för övriga ledande befattningshavare, även om andelen kan vara större eller mindre beroende på omständigheterna i det enskilda fallet, och ska vara beroende av (i) EBITA-tillväxt i Ratoskoncernen samt (ii) tillväxt i vinst före skatt (EBT) för Ratoskoncernen.

Den rörliga kontantersättningen betalas som huvudregel ut till 50 procent året efter intjänandeåret och till 50 procent året därefter. Dock kan upp till 100 procent av den rörliga kontantersättningen betalas ut året efter intjänandeåret, förutsatt att hela den mottagna kontantersättningen överstigande 50 procent investeras i instrument i Ratos långsiktiga incitamentsprogram.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till vd, på förslag av ersättningsutskottet. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen ta sin utgångspunkt i den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid utgjort en del av

ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte vd eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Ratos-aktien

Totalt antal A-aktier vid årets slut	84 637 060
Totalt antal B-aktier vid årets slut	242 748 628
Totalt antal aktier	327 385 688

Aktier av serie A berättigar till en röst per aktie och aktier av serie B till en tiondels röst per aktie. A-aktier kan högst utges till ett antal som motsvarar 27 procent av aktiekapitalet, B-aktier till ett antal som motsvarar 100 procent av aktiekapitalet. Familjen Söderberg med bolag ägde vid årsskiftet aktier motsvarande 19,13 procent av kapitalet och 44,01 procent av rösterna. Ragnar Söderbergs stiftelse ägde 8,37 procent av kapitalet och 16,77 procent av rösterna. Torsten Söderbergs Stiftelse hade 8,61 procent av kapitalet och 12,55 procent av rösterna.

Det finns inga för bolaget kända avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överföra aktierna.

Antal aktier samt återköpta/sålda aktier

Under 2024 har 869 200 nya B-aktier utfärdats i samband med utnyttjande/konvertering av teckningsoptioner samt konvertibelt förlagslån. Per den 31 december 2024 uppgick det totala antalet aktier tillika utestående aktier i Ratos (A- och B-aktier) till 327 385 688 och antalet röster till 108 911 923.

Förslag till vinstdisposition

	SEK
Överkursfond	203 031 070
Balanserat resultat	8 116 031 714
Årets resultat	97 720 702
Totalt	**8 416 783 486**
Styrelsen föreslår följande vinstdisposition:	
Utdelning till innehavare av aktier av serie A och B	
1,35 SEK/aktie[1)]	441 970 679
Balanseras i ny räkning	**7 974 812 807**

[1)] Baserat på antalet utestående aktier den 31 december 2024.

Hållbarhetsrapport

Allmänna upplysningar

Om Ratos hållbarhetsredovisning

Ratos bedriver ett löpande arbete med att anpassa och utveckla en rapportering som möter de utökade krav på hållbarhetsrapportering som kommer omfatta Ratos och kommer implementeras i Årsredovisningslagen (ÅRL) med start räkenskapsåret 2025. De uppdaterade kraven är en implementering av EU:s hållbarhetsrapporteringsdirektiv CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) med tillhörande rapporteringsstandarder ESRS (European Sustainability Reporting Standards). För 2024 har Ratos hållbarhetsrapport strukturerats utifrån CSRD och ESRS och innehållet är ESRS-inspirerat. Hållbarhetsrapporten uppfyller kraven enligt ÅRL men innehållet har utökats för att vara mer i linje med ESRS. För 2024 års rapportering har Ratos valt att exkludera datapunkter som avser värdekedjan då tillräcklig data inte finns tillgänglig. Fullständig hållbarhetsrapportering enligt uppdaterade ÅRL kommer att ske 2025.

Grund för utarbetande

BP-1 Allmän grund för utarbetande av hållbarhetsrapporten

Om hållbarhetsrapporten 2024

Ratos hållbarhetsrapport har upprättats i enlighet med ÅRL 6 kap 10–14§§ samt 7 kap 31a–c§§. Rapporteringen inklusive indikatorer och datapunkter avser räkenskapsåret 2024 om inget annat anges. Hållbarhetsrapporten har utarbetats på konsoliderad grund. Principerna för konsolideringen är densamma som för den finansiella rapporteringen. Intressebolag som i den finansiella rapporteringen redovisas via kapitalandelsmetoden har i år exkluderats från hållbarhetsrapporteringen.

Ratos hållbarhetsrapport inkluderar en hållbarhetsöversikt och modell för bolagsutveckling (sidorna 22–25) samt redogörelse för materiella hållbarhetsfrågor i egenskap av aktiv ansvarsfull ägare, inklusive policies och processer för att hantera dessa samt redovisning av resultat. Majoritetsägda större bolag (dvs. bolag som självständigt kvalificeras för hållbarhetsrapportering i enlighet med EU-direktivet så som det införts i nationell lagstiftning eller liknande) har i tillägg till Ratos hållbarhetsrapport upprättat en egen hållbarhetsredovisning. Bolagens enskilda hållbarhetsrapporter återfinns på Ratos hemsida under andra kvartalet 2025.

Anpassning till nya lagkrav

Ratos bedriver ett löpande arbete med att anpassa och utveckla en rapportering som möter de utökade krav på hållbarhetsrapportering som kommer omfatta Ratos och kommer implementeras i Årsredovisningslagen (ÅRL) med start räkenskapsåret 2025. De uppdaterade kraven är en implementering av EU:s hållbarhetsrapporteringsdirektiv CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) med tillhörande rapporteringsstandarder ESRS (European Sustainability Reporting Standards).

BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter

I hållbarhetsrapporten inkluderas information från annan lagstiftning som kräver upplysningar om hållbarhetsinformation, taxonomiförordningen och dess kompletterande delegerande akter samt GRI Index.

Styrning

GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll samt GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan

Ratos styrelse har det yttersta ansvaret för den koncernövergripande strategin och arbetet med hållbarhet medan Ratos vd har det operativa ansvaret. Samtliga affärsområdesansvariga hos Ratos har ett ansvar att säkerställa att hållbarhet finns på respektive bolags lednings- och styrelseagenda. Respektive bolags-vd och företagsledning är operativt ansvariga för det egna hållbarhetsarbetet genom direkt delegering av Ratos ledning. Se även Ratos bolagsstyrningsrapport på sidorna 72–79.

Ratos policyramverk (Ratos Sustainable Business Policy, "SBP") uppdaterades under året för att ligga i linje med kraven i den kommande nya hållbarhetslagstiftningen i CSRD/ESRS. SBP antogs av styrelsen i Ratos AB den 21 oktober 2024, och ersatte då följande dokument: uppförandekod, ägarpolicy, miljöpolicy och policy för hållbarhet, företagsansvar och ansvarsfulla investeringar (samtliga antagna av Ratos AB:s styrelse den 26 mars 2024). Se vidare beskrivning av Ratos SBP under GOV-5.

Ratos gör inte skillnad på finansiella- och hållbarhetsrelaterade risker. Hållbarhetsrisker hanteras därför som alla andra risker i bolaget. Vidare ställer Ratos höga krav på att god affärsetik och proaktivt antikorruptionsarbete finns implementerat i bolagen. Hållbarhet är en integrerad del av Ratos ägarstyrning. Ratos ställer krav på ett aktivt, affärsdrivande hållbarhetsarbete och en transparent hållbarhetsrapportering som driver bolagets kärnaffär i våra dotterbolag.

Hållbarhetsaspekter i Ratos investeringsprocess

Hållbarhet ingår i Ratos grundliga genomlysning av bolag i samband med förvärv. I genomlysningen ser Ratos till bolagets hållbarhetsrelaterade risker, möjligheter, mognad och arbete – men framför allt ligger fokus på affärsidéns långsiktiga hållbarhet. Bedömningen ingår i Ratos underlag inför investeringsbeslutet samt fungerar som rekommendation i den fortsatta ägarstyrningen. Ratos investerar inte i bolag som bryter mot internationella konventioner, bidrar till allvarlig miljöskada, producerar eller aktivt tillhandahåller pornografi eller som tillverkar tobaksprodukter. Vidare investerar Ratos inte i bolag som medverkar till kränkning av mänskliga rättigheter, arbetstagares grundläggande rättigheter eller korruption. Ratos söker aktivt investeringar i bolag som bidrar till transformationen mot ett mer hållbart samhälle genom bland annat minskade koldioxidavtryck, ny teknik, och konkreta bidrag till energiomställningen.

Genomlysning inför förvärv sker genom sedvanlig finansiell genomgång av det aktuella bolaget, granskning av aktuella policys och styrdokument samt genom djupintervjuer med personer på nyckelpositioner.

GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem

Ett mindre antal ledande befattningshavare i Ratos AB, samt ledande befattningshavare i Ratos dotterbolag, har möjlighet att, efter styrelsens beslut på årsstämman och efter respektive dotterbolags bolagsstyrelses beslut, delta i incitamentsprogram som möjliggör att en viss del av den årliga ersättningen är rörlig. I dagsläget finns ingen koppling mellan rörlig ersättning och hållbarhetsrelaterade mål/utfall. Möjligheten att koppla delar av de olika incitamentsprogrammen delvis till hållbarhetsmål är dock ett återkommande ämne i Ratos styrelse och ersättningskommitté.

GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet

Under 2025 kommer Ratos att arbeta med att uppdatera sina processer för att identifiera, förebygga, begränsa och redovisa hur vi behandlar de faktiska och potentiella negativa konsekvenserna för miljö och människor i samband med vår egen verksamhet och längs värdekedjan. Vissa delar av projektet är redan i gång, och andra delar påbörjas under 2025. Tillbörlig aktsamhet är en fortlöpande praxis som återspeglar och kan (ska – vid behov) leda till förändringar i Ratos strategi, affärsmodell, verksamhet, affärsförbindelser, funktioner, tillgångar och försäljning. Hur processerna ska utformas beskrivs i de internationella instrumenten för FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Ratos arbetar för att bli en mer sammanhållen koncern med fokus på teknik- och infrastukturlösningar. I takt med att det arbetet fortlöper kommer den komplexitet (och också de risker) som idag kommer med väldigt diversifierad verksamhet i många olika branscher, på många olika marknader, att minska.

Se även beskrivning av Ratos dubbla väsentlighetsanalys under IRO-1.

GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering

Ratos SBP (se även beskrivning under GOV-1, GOV-2), är ett ramverk för hållbart företagande, praxis i Ratos-gruppen och stipulerar utöver verksamheten i Ratos AB även Ratos ABs förväntningar på att dotterbolagen ska integrera hållbarhet i sin affärsverksamhet i termer av styrning, riskhantering och daglig verksamhet. Ramverket speglar också nyckelintressenters intressen och definierar de minimistandarder som gäller för både Ratos AB och dess dotterbolag. SBP finns tillgänglig i sin helhet på Ratos AB:s externa webbplats och distribueras till intressenter. Ratos åtar sig att allokera lämpliga ekonomiska, mänskliga och tekniska resurser för att skapa förutsättningar för implementering av sin hållbarhetsstrategi och hantera materiella effekter, risker och möjligheter i hela gruppen.

Ratos dotterbolag ska följa minimikraven i Ratos policyramverk Sustainable Business Policy (SBP).

En process för intern kontroll avseende hållbarhetsrapporteringen inom koncernen är under utveckling och kommer att vidareutvecklas och implementeras under 2025.

Strategi

SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja

Ratos är en svensk koncern med fokus på teknik- och infrastrukturlösningar. Genom att utveckla ledande verksamheter inom teknik- och infrastruktur samt genom att erbjuda digitala tjänster och produkter som bidrar till långsiktig, hållbar lönsamhet skapar Ratos värde såväl för sina aktieägare som för samhället i stort. Ratos unika styrmodell, Ratos Business System (RBS), som beskrivs på sidan 22, har lett till en god justerad EBITA-utveckling sedan den infördes 2018. Styrmodellens styrka blir tydlig när våra bolag skapar synergier sinsemellan. Det sker på eget initiativ, genom bland annat nätverk och kommersiella samarbeten samt genom samgåenden med industriella synergier.

Se även förvaltningsberättelsen, på sidorna 40–43.

Åtaganden och riktlinjer som styr hållbarhetsarbetet

Ratos hållbarhetsarbete tar utgångspunkt i internationella hållbarhetsnätverk och riktlinjer och ska bidra till de globala målen på hållbar utveckling. Arbetet utgår utifrån FN:s Global Compact, FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, FN:s konventioner om barns rättigheter, FN:s konventioner mot korruption, ILO:s kärnkonventioner och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Ratos förväntar sig vidare att de bolag som koncernen har affärsförbindelser med – såväl i moderbolaget som i dotterbolagen – ställer sig bakom samma principer.

Värdekedja

Genom att utveckla hållbara bolag skapas långsiktiga värden. Hållbarhet i både affärsidé och daglig verksamhet är kärnan i lönsamma bolag, varför hållbarhet är en integrerad del av Ratos affärsstrategi. Det gäller både Ratos moderbolag och arbetet som aktiv ägare. Ratos största bidrag till samhället är att vara en aktiv och ansvarsfull ägare som bygger långsiktigt framgångsrika och hållbara bolag vilka skapar jobb, tar hänsyn till människor och miljö samt levererar produkter och tjänster av hög kvalitet. Ratos gör också skillnad genom att våra huvudägare utgörs av stiftelser som främjar forskning och därmed positiv samhällsutveckling.

Ratos kommer under 2025 fortsätta arbeta med att uppdatera processer för att kartlägga Ratos värdekedja. Processerna som tas fram utformas med utgångspunkt i de internationella riktlinjerna enligt FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter

Ratos mest väsentliga hållbarhetsfrågor identifieras genom omvärldsbevakning, branschanalyser, riskkartläggningar samt intressentdialoger.

Intressentgrupp	Metod för interaktion [1]
Medarbetare på Ratos	• Intervjuer med representanter i samband med intressentdialog • Personalmöten, medarbetarsamtal • Strukturerade diskussionsgrupper med fokus på Ratos värderingar, företagskultur, arbetsmetoder och framtida utveckling
Medarbetare i Ratos bolag	• Intervjuer med representanter i samband med intressentdialog • Möten inom Ratos årliga funktionella forum (Vd, CFO, HR, Hållbarhet, etc)
Bolagens ledningsgrupper och styrelseledamöter	• Intervjuer med representanter i samband med intressentdialog • Koncerngemensam utvärdering av styrelsearbetet
Ägare och investerare	• Intervjuer med representanter i samband med intressentdialog • Deltagande i enkäter från/eller dialog med organisationer som CDP, RobecoSAM, Vigeo och Sustainalytics • Årsstämma • Dialog och enskilda möten
Sakkunniga	• Intervjuer i samband med intressentdialog • Samtal vid behov

[1] Totalt intervjuades 26 personer under 2023 års intressentdialog.

SBM-3 Väsentliga konsekvenser, risk och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell

Ratos har identifierat de frågor där koncernen genom sin egen verksamhet eller genom sina dotterbolag har en väsentlig påverkan på ekonomin, klimatet och samhället/människor. Ratos väsentliga påverkan, vilka delar som bedöms mest väsentliga och vilka som bedömts kan uteslutas, framgår av Ratos dubbla väsentlighetsanalys. Analysen beskrivs översiktligt i denna rapport och finns i sin helhet på Ratos externa webbsida. För mer upplysningar kring processen för väsentlighetsanalysen, se IRO-1. Då intressentdialogen från 2023 bedömdes vara fortsatt relevant i sin helhet även för 2024 har ingen fullständig uppdatering för 2024 gjorts.

En årlig uppdatering av den dubbla väsentlighetsanalysen och intressentdialogen i sin helhet kommer att ske 2025, och arbetet med att kartlägga och agera på koncernens risker och möjligheter anpassas ständigt efter rådande koncern- och dotterbolagsstruktur.

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter

Upplysningar om processen för väsentlighetsbedömning 2024

För att förbereda sig för rapportering i enlighet med kraven i Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), och för att följa GRI Standards 2021, genomförde Ratos en uppdatering av sin dubbla väsentlighetsanalys under våren och sommaren 2024. Under 2024 har inga större strukturella förändringar skett inom Ratos. Väsentlighetsbedömningen syftar till att identifiera Ratos väsentliga frågor, baserat på företagets mest betydande påverkan på miljön och på människor, inklusive deras mänskliga rättigheter, samt de mest betydande finansiella riskerna och möjligheterna för Ratos med avseende på hållbarhet. I denna process kartlades Ratos faktiska och potentiella, negativa konsekvenser och positiva effekter, risker och möjligheter, och perspektiv från flera olika intressenter inkluderades. Processen att identifiera de väsentliga frågorna omfattade följande steg:

Steg 1: Kartläggning av Ratos hållbarhetssammanhang

För att förstå den påverkan Ratos har eller kan ha på omvärlden genomfördes en kartläggning av Ratos värdekedja, aktiviteter och affärsrelationer. Detta steg syftade till att ytterligare fördjupa förståelsen för de branscher som Ratos bolag verkar i, branscher och material i bolagens värdekedjor, och de utmaningar som finns i dessa branscher, såväl som i samhället i stort. Denna kartläggning gav också förutsättningar för att förstå Ratos hållbarhetsrelaterade affärsrisker och affärsmöjligheter.

Steg 2: Identifiering av faktiska och potentiella konsekvenser, risker och möjligheter – sammanfattning

I processen för den dubbla väsentlighetsbedömningen har information från Ratos dotterbolag om deras konsekvenser, risker och möjligheter använts. Dotterbolagen har olika typer av verksamhet, är aktiva i olika geografier och har olika typer av affärsrelationer. Dotterbolagen har utgått från dessa särskilda omständigheter och andra faktorer i sina ansträngningar för att identifiera negativa och positiva konsekvenser. För att ta fram en bruttolista över Ratoskoncernens faktiska och potentiella konsekvenser, risker och möjligheter, genomfördes en skrivbordsanalys baserad på de branscher och värdekedjor som är aktuella för Ratos. Analysen baserades på en genomgång av intern dokumentation och externa källor. Bland källorna finns bland annat intervjuer, hållbarhetsredovisningar från Ratosbolagen, omfattande publik information och policys avseende Ratoskoncernen, slutlig version av ESRS för 2024 års uppdatering av väsentlighetsbedömningen, branschbaserade SASB-standarder relevanta för de branscher som Ratos företag är verksamma. För att ta fram bruttolistan över hållbarhetsrelaterade affärsrisker och affärsmöjligheter användes strukturen i ESRS.

Steg 3: Bedömning av betydelsen av påverkan, risker och möjligheter – sammanfattning

Kartläggningen och intressentdialogen resulterade i en bruttolista, utifrån strukturen i ESRS, över Ratos positiva och negativa konsekvenser som Ratos har eller kan ha på miljön, ekonomi och människor, inklusive mänskliga rättigheter. Ratos olika typer av konsekvenser jämfördes med varandra och negativa konsekvenser och positiva konsekvenser analyserades separat. Betydelsen av negativa konsekvenser bedömdes utifrån allvarlighetsgrad, en kombination av skala, omfattning och återställbarhet. Betydelsen av positiva effekter bedömdes utifrån skala och omfattning. För potentiella konsekvenser togs även hänsyn till sannolikheten. Risker för negativ påverkan på mänskliga rättigheter bedömdes med utgångspunkt att allvarlighetsgrad beaktas över sannolikhet.

Bedömningen gjordes i kvantitativa termer med hjälp av överenskomna nivåer för skala, omfattning, återställbarhet, sannolikhet och ekonomisk effekt. Vid bedömningen av allvarlighetsgrad – baserat på skala, omfattning och återställbarhet, har faktorer som kan ge upphov till ökad risk för negativa konsekvenser beaktats. Närmare bestämt har branscherna och de geografiska områden där investeringarna är verksamma vägts in. I vissa fall har företagsspecifika faktorer beaktats i bedömningen. Ratos dotterbolag deltog i det första steget i bedömningen av risker och möjligheter genom en enkät där respondenterna gjorde en numerisk bedömning av sannolikhet och ekonomisk effekt enligt fördefinierade nivåer. Resultaten vägdes mot de olika företagens respektive påverkan på Ratos totala finansiella resultat mätt som påverkan på investeringarnas aggregerade EBITDA. Detta bygger på antagandet att storleken på ett företags EBITDA motsvarar dess inflytande på Ratos vad gäller risker och möjligheter. (Om till exempel energifrågan bedöms utgöra en affärsrisk för ett Ratosbolag och hälsa och säkerhet en risk för ett annat med dubbelt så hög EBITDA som det första, så kommer – allt annat lika – den ekonomiska effekten av risken kopplad till hälsa och säkerhet att ges dubbelt så stor vikt som energirisken.) Ledande befattningshavare i Ratos dotterbolag deltog sedan i work shops för att säkerställa att de identifierade väsentliga frågorna uppfattats och viktats rätt, samt att frågorna fortfarande har relevans då 2024 års uppdatering av väsentlighetsanalysen bygger på 2023 års version. De viktade resultaten validerades sedan av representanter för Ratos.

Steg 4: Prioritering av konsekvenser, risker och möjligheter samt validering

Utifrån analysen i steg 3 fastställdes det för varje konsekvens och för varje risk och möjlighet om dessa skulle anses vara väsentliga eller inte. Tröskeln för konsekvensers väsentlighet har varit om påverkan på människor eller miljö, eller ur ett styrningsperspektiv, är tillräckligt betydande för att kräva åtgärder (till exempel att särskilt bevaka frågan) av Ratos, eller tillräckligt betydande ur ett rapporteringsperspektiv för Ratos. Tröskeln för ekonomisk väsentlighet har varit frågor där påverkan på Ratos är tillräckligt stor för att kräva åtgärder (till exempel att särskilt bevaka frågan) av Ratos, eller tillräckligt betydande ur ett rapporteringsperspektiv för Ratos.

Beslutsprocess, integration och ingångsparametrar

Huvudansvaret för att identifiera, bedöma, prioritera, hantera och övervaka potentiell och faktisk påverkan på människor och miljö ligger hos de enskilda dotterbolagen. Mognadsgraden gällande att säkerställa tillbörlig aktsamhet relaterat till hållbarhet (sustainability due diligence) varierar mellan företagen. Den dubbla väsentlighetsbedömningen har samordnats av Ratos hållbarhetsfunktion, med deltagande från företagen. Det slutliga beslutet om väsentlighet har tagits av Ratos ledning. De väsentliga frågorna har validerats av Ratos styrelse. Den dubbla väsentlighetsbedömningen används som en del av Ratos övergripande riskhantering och påverkar den övergripande affärsplaneringen.

Uppdateringar, modifieringar och framtida revisioner

Identifiering, bedömning och prioritering av väsentliga frågor skedde första gången enligt metoden dubbel väsentlighet under 2022.

Uppdateringar för 2023 var främst:

- Uppdatering av företagens EBITDA, omsättning och ägarandelsnummer, med hänsyn tagen till namnändringar och strukturförändringar.
- Exkludering av data och frågor relaterade till Aibel eftersom Ratos inte är majoritetsägare och Aibels finansiella resultat därför inte konsolideras i Ratos årsredovisning. Aibel kommer att upprätta en egen hållbarhetsredovisning i linje med CSRD/ESRS där Ratos deltar i intressentdialogen.
- 2023 års uppdatering resulterade i ett färre antal konsoliderade frågor, samtidigt som hänsyn har tagits till samtliga väsentliga konsekvenser, risker och möjligheter.

Uppdateringar för 2024 var främst:

- Work shops med samtliga dotterbolags vd:ar, CFO:er och andra ledande befattningshavare i dotterbolagen lades till i processen för att säkerställa korrekt tolkning, viktning, relevans och aktualitet av de väsentliga frågorna.
- Uppdaterad struktur avseende väsentliga frågor för att ytterligare synka formatet med kommande krav i CSRD/ESRS. Detta har medfört en ändrad beskrivning av de väsentliga frågorna utifrån ESRS-standarden.
- Uppdaterad modell och metod från Ratos, i syfte att göra analysen så specifik och relevant som möjligt givet komplexiteten och bredden av branscher där Ratos dotterbolag är verksamma.

En förnyad väsentlighetsanalys samt intressentdialog planeras att ske under 2025 för redovisningen av räkenskapsåret 2025.

Översikt av väsentliga standarder för Ratos

Standard	Upplysning	Väsentlig
ESRS 2	Allmänna upplysningar	Obligatorisk
MDR	Minimikrav på upplysningar	Obligatorisk
E1	Klimatförändringar	Ja
E2	Förorening	Nej
E3	Vattenresurser och marina resurser	Nej
E4	Biologisk mångfald och ekosystem	Nej
E5	Resursanvändning och cirkulär ekonomi	Nej
S1	Den egna arbetskraften	Ja
S2	Arbetstagare i värdekedjan	Ja[1]
S3	Påverkade samhällen	Nej
S4	Konsumenter och slutanvändare	Nej
G1	Ansvarsfullt företagande	Ja

[1] Väsentlig fråga för Ratos men utelämnas i årets rapportering då Ratos bedömer att tillförlitlig data inte finns tillgänglig.

IRO-2 Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas företagets hållbarhetsrapport

Se hållbarhetsförklaringen i förvaltningsberättelsen på sidorna 40–41.

Miljöupplysningar

Rapportering enligt EU:s taxonomiförordning

EU:s taxonomi är en central del av EU:s strategi för att styra kapitalflöden mot hållbara investeringar och underlätta omställningen till en klimatneutral ekonomi. Under 2024 har inga väsentliga uppdateringar av taxonomin gjorts. Taxonomin omfattar fortsatt sex miljömål: (i) begränsning av klimatförändringar, (ii) anpassning till klimatförändringar, (iii) hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser, (iv) övergången till en cirkulär ekonomi, (v) förebyggande och kontroll av föroreningar, (vi) skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem.

För räkenskapsåret 2024 ska icke-finansiella aktörer rapportera både andelen av deras verksamhet som omfattas av taxonomin (eligible) och andelen som också är förenlig med dess kriterier (aligned). I detta avsnitt beskrivs Ratos analysprocess, vilka verksamheter som omfattas av taxonomin och de huvudsakliga slutsatserna kring förenligheten med taxonomins krav.

Analysprocess

Ratos taxonomirapportering omfattar hela koncernen inklusive samtliga dotterbolag, med undantag för Aibel som är ett intressebolag. Varje dotterbolag har analyserat sin ekonomiska verksamhet med stöd från Ratos och en oberoende extern part, varefter informationen har sammanställts och kvalitetssäkrats på koncernnivå. För att säkerställa en enhetlig och korrekt tillämpning av taxonomin har Ratos fortsatt att utbilda dotterbolagen och erbjuda individuell vägledning. Detta arbetssätt kommer att fortsätta under 2025 för att stärka koncernens taxonomirapportering och säkerställa en konsekvent implementering av ramverket. Ratos har, i linje med den delegerade akten som behandlar kärnenergirelaterade och fossilgasrelaterade verksamheter, konkluderat att inga av koncernens dotterbolag omfattas av dessa verksamheter, eftersom de varken bedriver, finansierar eller exponeras mot sådana aktiviteter.

Verksamheter som omfattas av taxonomiförordningen (eligble)

Åtta av koncernens bolag har identifierat aktiviteter som omfattas av taxonomin. Inom affärsområdet Construction & Services är den största andelen taxonomirelaterad verksamhet kopplad till bolagen HENT, Airteam och Expin Group. HENT har under året drivit ett antal projekt där bolaget uppnår de tekniska kriterierna för att vara aligned med taxonomin under aktiviteterna "Renovering av befintliga byggnader" och "Uppförande av nya byggnader". Omsättning från dessa verksamheter uppgår till 589 MSEK, medan CapEx uppgår till 2 MSEK.

Delar av Expin Groups omsättning, kapitalkostnader, och driftskostnader är eligible under "Infrastruktur för järnvägstransport". Airteam genererar samtliga intäkter från "Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning" och har även kapitalkostnader och driftskostnader eligible inom samma aktivitet. Inom affärsområdet Industry bedriver Diab, Semcon och Oase viss taxonomirelaterad verksamhet. Diabs tillhandahållsande av kärnmaterial för vindkraftsblad är fortsatt en eligible aktivitet. Semcon har, utöver att ha eligible omsättning från aktiviteten "Yrkestjänster relaterat till byggnaders energiprestanda", även identifierat sig vara eligible för aktiviteten "Tillhandahållande av datadrivna IT- och OT-lösningar". Oases verksamhet inkluderar "Försäljning av begagnade varor", då bolaget genererar en viss omsättning genom försäljning av andrahands-varor.

Inom affärsområdet Consumer har KVD en stor del av sin verksamhet kopplad till aktiviteten "Försäljning av begagnade varor". För 2024 har bedömningen av KVD:s verksamhet i relation till taxonomin gjorts på ett nytt vis för att bättre överensstämma med ramverket, och exkluderar de tidigare rapporterade aktiviteterna "Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon" och "Installation, underhåll och reparation av laddningsstationer för elfordon i byggnader".

Aktiviteter som är förenliga med taxonomikraven (aligned)

Ratos bedömer att koncernen för 2024 ännu inte kan räkna in någon del av omsättningen, kapitalutgifterna eller driftutgifterna som aligned då fullständiga processer för att uppnå mininiskyddsåtgärderna (minimum safeguards) idag inte finns på plats i koncernen. Flera av koncernens bolag uppfyller dock redan flera tekniska granskningskriterier för att väsentligt bidra till taxonomimålet "begränsning av klimatförändringar". Detta ger goda förutsättningar för att under kommande år öka andelen taxonomiförenlig verksamhet genom utveckling av processer och stärkta due diligence-åtgärder.

Framåtblick

Taxonomianalysen för 2024 ger en grund för att vidareutveckla processerna relaterade till de kriterier som finns i taxonomin. Under 2025 kommer Ratos fortsatt att utveckla taxonomirapporteringsprocessen och tillhandahålla utbildning och vägledning till dotterbolagen.

	Andel av omsättning/ total omsättning	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%	35%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	31%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

	Andel av kapitalutgifter/ totala kapitalutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%	10%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	5%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

	Andel av driftsutgifter/ totala driftsutgifter	
	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
CCM	0%	3%
CCA	0%	0%
WTR	0%	0%
CE	0%	0%
PPC	0%	0%
BIO	0%	0%

CCM: Climate Change Mitigation

CCA: Climate Change Adaptation

WTR: Water and Marine Resources

CE: Circular Economy

PPC: Pollution Prevention and Control

BIO: Biodiversity and ecosystems

Omsättning

Finansiellt år 2024		2024		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								
Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel av omsättningen, 2024	Begränsning av klimatförändringen	Anpassning till klimatförändringen	Vatten och marina resurser	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringen	Anpassning till klimatförändringen	Vatten och marina resurser	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel (A.1) eller andel som omfattas av taxonomin (A.2) av omsättning, 2023	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställnings-verksamhet)
		MSEK	%	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J;N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
N/A																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		0	0%																
Av vilka möjliggörande verksamheter		0	0%																
Av vilka omställningsverksamheter		0	0%																
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				H; N/EL	H; N/EL	H; N/EL	H; N/EL	H; N/EL	H; N/EL										
Tillverkning av teknik för förnybar energi	CCM 3.1	165	0,5%	EL															
Tillhandahållande av datadrivna IT- och OT-lösningar	CCM 8.1	15	0,05%					H											
Förädling av byggnadsvaror	CCM 5.1	1 239	3,8%					H											
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14	669	2,1%	EL															
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1/CE 3.1	6 512	20,2%	EL				EL											
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2/CE 5.2	530	1,7%	H				H											
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	1 711	5,3%	H															
Virkesfabriker i samband med byggnadens energiprestanda	CCM 5.3	2	0,0%	H															
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		12 644	39,4%														46,6%		
Totalt (A.1 + A.2)		12 644	39,4%														46,6%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		19 491	60,6%																
Totalt		32 135	100,0%																

Kapitalutgifter

Finansiellt år 2024		2024		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Kapitalutgifter, 2024	Andel av kapitalutgifter, 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel (A.1) eller andel som omfattas av taxonomin (A.2) av kapitalutgifter, 2023	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställnings-verksamhet)
		MSEK	%	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
N/A																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		0	0%																
Av vilka möjliggörande verksamheter		0	0%																
Av vilka omställningsverksamheter		0	0%																
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Försäljning av begagnade varor	CE 5.4	11	1.0%					EL											
Tillverkning av teknik för förnybar energi	CCM 3.1	3	0.2%	EL															
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14	55	5.3%	EL															
Uppförande av nya byggnader	CCM 7.1/CE 5.1	47	4.6%	EL				EL											
Renovering av befintliga byggnader	CCM 7.2/CE 3.2	2	0.1%	EL				EL											
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	20	1.8%	EL															
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		122	10.5%														13.6%		
Totalt (A.1 + A.2)		122	10.5%														13.6%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		1 032	89.5%																
Totalt		1 154	100.0%																

Driftsutgifter

Finansiellt år 2024		2024		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Drift-utgifter	Andel av driftsutgifter, 2024	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder	Taxonomiförenlig andel (A.1) eller andel som omfattas av taxonomin (A.2) av driftsutgifter, 2023	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställnings-verksamhet)
		MSEK	%	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	M	O
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
N/A																			
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		0	0%																
Av vilka möjliggörande verksamheter		0	0%																
Av vilka omställningsverksamheter		0	0%																
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
				EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL	EL; N/EL										
Tillverkning av teknik för förnybar energi	CCM 3.1	29	1,8%	EL															
Infrastruktur för järnvägstransport	CCM 6.14	1	0,1%	EL															
Försäljning av begagnade varor	CE 5.4	2	0,2%					H											
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	CCM 7.3	15	1,4%	EL															
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		38	3,5%														9,5%		
Totalt (A.1 + A.2)		55	3,5%														9,5%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		1 053	96,5%																
Totalt		1 108	100,0%																

ESRS E1 Klimatförändringar

Ratos följer relevanta miljölagar och internationella standarder, och bedömer och hanterar hållbarhetseffekter, risker och möjligheter under hela sin värdekedja, inklusive aktiviteter både uppströms och nedströms.

Ratos prioriterar en effektiv resursanvändning, inklusive ansvarsfull förvaltning av energi och vatten. Klimatåtgärdsinsatser fokuserar både på att minska koldioxidutsläpp och anpassning till klimatförändringarnas utmaningar. Dotterbolagen ska främja lösningar som bidrar till och accelererar omställning från fossila bränslen samt möjliggör övergång till en hållbar miljö.

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna

Miljö- och klimatpolicy

Miljöarbetet i Ratos utgår från Ratos policyramverk (Ratos Sustainable Business Policy, "SBP"). Då verksamheten i Ratos moderbolag huvudsak bedrivs i kontorsmiljö är den direkta miljöpåverkan begränsad och kommer främst från affärsresor, primärt med flyg. Ambitionen är att minska utsläppen från resandet, till exempel genom digitala möten och riktlinjer för transportmedel. Ratos miljöpåverkan sker till merparten genom verksamheten i dotterbolagen, och Ratos förväntar sig att dotterbolagen följer minimikraven avseende miljöpåverkan i SBP.

Mått och mål

Under 2024 anslöt sig Ratos till Science-Based Targets (SBTi). Ratos styrelse antog nya hållbarhetsmål inom klimat och jämställdhet.

Inom ramen för klimatmålen sätter Ratos såväl kortsiktiga (till år 2030) som långsiktiga (till år 2050) mål för reduktion av koldioxidutsläpp. Målen är gemensamma för hela koncernen och innefattar 14 av 15 dotterbolag (Aibel är undantaget då det är ett intressebolag). Ratos kommer att kommunicera reduktionsmålen i detalj så snart de har validerats av SBTi.

Anslutningen till SBTi innebär att alla dotterbolagen åtar sig att beräkna sin klimatpåverkan i scope 1–3 samt att sätta mål i linje med Parisavtalet, det vill säga att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C och i linje med netto-noll. Varje dotterbolag är ansvarigt för att implementera strategier för att uppnå dessa mål och säkerställa att verksamheten bidrar till de globala klimatmålen.

Klimatåtgärdsinsatser i Ratoskoncernen ska fokusera på att öka användningen av förnybar energi och genomföra riktade anpassningsåtgärder för att ta itu med föränderliga klimatrisker. Klimatåtgärder ska integreras i kärnaffären i respektive bolag och driva affären, inte vara en rapporteringsprodukt vi sidan av verksamheten.

E1-5 Energianvändning och energimix

Metoder och väsentliga antaganden

Andel icke-förnybar energiförbrukning och energiproduktion framgår i tabellerna nedan.

Energin som används inom koncernen kommer från olika typer av energikällor, både fossila och förnybara samt en mindre del kärnenergi. Energianvändning uttrycks i tusentals MWh, 1 000 MWh. För att beräkna koncernens totala energiförbrukning har förbränning av energikällor i annan enhet, till exempel liter råolja, omvandlats till MWh.

Energianvändning och energimix

1 000 MWh	2024
Energianvändning från fossila källor inom sektorer som omfattas av High Climate Impact Sectors (HCIS)	
Kol- och kolprodukter	0
Råolja och petroleumprodukter	14
Naturgas	20
Andra fossila källor	1
Inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från fossila källor	40
Total energianvändning från fossila källor inom sektorer som omfattas av HCIS	75
Total energianvändning från fossila källor inom sektorer som inte omfattas av HCIS	41
Total energianvändning från fossila källor	118
Andel fossila i total energianvändning, %	48
Användning från kärnenergikällor	6
Andel kärnenergikällor i total energianvändning, %	2
Förnybara energikällor, inbegripet biomassa (inklusive industriavfall och kommunalt avfall av biologiskt ursprung, biogas, förnybar vätgas osv	6
Inköpt eller förvärvad elektricitet, värme, ånga och kylning från förnybara källor	113
Egenproducerad förnybar icke-bränsleenergi	1
Total energianvändning från förnybara energikällor	121
Andel förnybara källor i total energianvändning, %	50
Total energianvändning	245

Den egna produktionen av förnybar energi produceras av dotterbolaget Speed Group som har en av Nordens största takbaserade solcellsanläggningar installerad på sin anläggning i Borås.

Energiintensitet baserad på nettoomsättning

MWh/MSEK	2024
Total energianvändning från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan per nettoomsättning från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan	8

Ratoskoncernens bolag är aktiva inom olika verksamhetsområden vilket medför att bolagen omfattas av olika sektorer med hög klimatpåverkan, så kallade High Climate Impact Sectors (HCIS). Energiintensiteten har beräknats utifrån bolag som till huvudsak ingår i följande högt klimatpåverkande sektorer: sektor C Tillverkning, sektor F Bygg och konstruktion, G Grossist och detaljhandel och H Transport och lagring.

Koppling mellan energiintensitet baserad på nettoomsättning och information i finansiell rapportering

MSEK	2024
Nettoomsättning från verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan som används för att beräkna energiintensitet	18 902
Nettoomsättning (övriga)	13 223
Nettoomsättning totalt (Finansiella rapporter)	32 125

E1-6 Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgasutsläpp

Metoder och väsentliga antaganden

Utsläpp av växthusgaser uttrycks i koldioxidekvivalenter/CO_2e. För att beräkna koncernens totala utsläpp av växthusgaser omvandlas utsläpp av olika växthusgaser till koldioxidekvivalenter.

Ratos har för 2024 samlat in klimatdata från sina dotterbolag och har utvidgat klimatrapporteringen till att omfatta scope 1, scope 2 och scope 3. En majoritet (81 procent) av dotterbolagen har gjort en egen klimatberäkning. Resterande tre bolag har rapporterat bränsle- och energiförbrukning i MWh som sedan har använts för att beräkna Ratos-koncernens klimatbokslut. Dotterbolag har kommit olika långt i processen att upprätta ett komplett klimatbokslut som då även inkluderar Scope 3-utsläpp. Under 2024 har Ratos genomfört en första Scope 3-screening baserat på 2023 års data. Uppdatering har sedan skett för helåret 2024 baserat på vilket Ratos presenterar ett komplett klimatbokslut. I klimatbokslutet har fyra kategorier identifierats som väsentliga för koncernen: kategori 1 Inköpta varor och tjänster, kategori 4 Transport och distribution i tidigare led, kategori 9 Transport i senare led och kategori 11 Användning av sålda produkter.

Från 2025 omfattas Ratos av CSRD/ESRS och för 2024 har Ratos valt att rapportera inspirerat utefter ESRS-standardens krav.

Kvaliteten på data som har använts till klimatbokslutet varierar inom koncernen. Datakvaliteten för de bolag som gör en egen beräkning anses vara god. Tre av koncernens bolag rapporterade i fjol utsläppsdata för första gången. Här finns fortsatt en del osäkerheter då delar av beräkningen är baserad på utgifter och uppskattningar men följer etablerade beräkningsmetoder. Generellt har datakvaliteten inom koncernen förbättrats.

Klimatutsläpp i Scope 2 presenteras både enligt platsbaserad och marknadsbaserad beräkningsmetod.

Växthusgasintensitet baserad på nettoomsättning

Ton CO_2e/MSEK	2024
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettoomsättning.	30
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettoomsättning.	30

Koppling mellan växthusgasintensitet baserad på nettoomsättning och information i finansiell rapportering

MSEK	2024
Nettoomsättning som används för att beräkna växthusgasintensitet	32 125
Nettoomsättning (övriga)	0
Nettoomsättning totalt (Finansiella rapporter)	**32 125**

Totala växthusgasutsläppen uppdelade på scope 1, scope 2 och betydande scope 3

	2024					2023				
Ton koldioxidekvivalenter	Koncernen	Ratos AB	Affärsområde Construction & Services	Industry	Consumer	Koncernen	Ratos AB	Affärsområde Construction & Services[1]	Industry	Consumer
Scope 1-växthusgasutsläpp										
Bruttoväxthusgasutsläpp scope 1 (tCO_2e)	14 848	0	8 386	5 518	943	60 757	0	53 684	5 653	1 420
Scope 2-växthusgasutsläpp										
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO_2e)	27 586	3	624	25 537	1 402	94 952	3	72 150	20 479	2 320
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 2 (tCO_2e)	52 437	2	11 366	18 067	23 002	1 335 478	3	1 297 548	15 762	22 165
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3										
Totala indirekta bruttoutsläpp scope 3 (tCO_2e)	912 518	67	537 242	227 607	147 601	-	-	-	-	-
1 Inköpta varor och tjänster	723 378	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4 Transport och distribution i tidigare led	37 652	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9 Transport i senare led	29 527	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11 Användning av sålda produkter	66 674	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Övriga kategorier	55 287	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Totala utsläpp av växthusgaser										
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO_2e)	954 931	70	546 253	258 663	149 946	155 709	3	125 834	26 132	3 740
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO_2e)	979 802	69	556 994	251 192	171 546	1 396 235	3	1 351 232	21 415	23 585

[1] Jämförelsesiffrorna påverkas av varierad datakvalitet inom affärsområdet Construction and Services, vilket framförallt påverkat de marknadsbaserade utsläppen i scope 2. Under 2024 har datakvaliteten förbättrats.

Sociala upplysningar

ESRS S1 Egna medarbetare

Attraktiv arbetsplats

En viktig förutsättning för att Ratos ska kunna nå sina mål är att Ratos och dess dotterbolag ska vara ansvarsfulla och attraktiva arbetsplatser där det finns förutsättningar att rekrytera, behålla och utveckla medarbetare och ledare med rätt kompetens. Ett av Ratos tre kärnvärden är "Allt handlar om människor" vilket speglar Ratos syn på att både medarbetare inom Ratoskoncernen och arbetare i andra delar av värdekedjan är viktiga fokusområden.

Ledarskap

Att rekrytera rätt personer i ledande ställningar är en av Ratos viktigaste uppgifter som ägare. Alla dotterbolag ska ha tydliga processer för att identifiera, utveckla och premiera topptalanger. Sedan 2022 finns en policy för vd-rekrytering i dotterbolagen inom Ratos. I policyn fastslås att det alltid ska finnas en kvinnlig och manlig slutkandidat i en vd-rekrytering. Policyn har under 2024 använts i dialog med rekryteringsfirmor. Att öka andelen kvinnor på ledande positioner är en prioritering, och ett de två hållbarhetsmål som Ratos styrelse antog 2024 syftar till att uppnå fördelningen 40/60 mellan kvinnor och män på ledande positioner i Ratoskoncernen senast år 2030.

Jämställdhet och mångfald

Ratos arbetar för att främja jämställdhet och mångfald, såväl i den egna organisationen som i dotterbolagen. Utöver att jämställdhet och mångfald har ett värde i sig själv ur ett rättighets- och demokratiperspektiv är vi övertygade om att det även stärker vår långsiktiga lönsamhet och konkurrenskraft. Rekrytering och karriärutveckling på Ratos ska baseras på relevanta meriter och kompetenser. Oskäliga löneskillnader får inte förekomma. Denna syn ska också prägla Ratos dotterbolag.

Sedan 2024 är ett av Ratos hållbarhetsmål andelen kvinnor/män på ledande befattningar med målet att ha fördelningen 40/60 mellan kvinnor och män på ledande befattningar senast år 2030. Ledande befattningar avser styrelsemedlemmar i såväl Ratos AB som i 14 av 15 dotterbolag (Aibel är exkluderat då det är ett intressebolag), samt ledningsgrupperna i Ratos AB och i 14 av 15 dotterbolag.

Vidare beskrivs Ratos arbete med jämställdhet och mångfald i Ratos policyramverk, Sustainable Business Policy ("SBP"), som återfinns på Ratos externa websida.

Arbetsmiljö

Ratos verkar för att Ratoskoncernens medarbetare ska ha en god arbetsmiljö som främjar hälsa och välmående. Baserat på identifierade risker implementerar bolagen relevanta riktlinjer och processer samt bedriver ett systematiskt och förebyggande arbetsmiljöarbete. En del bolag, särskilt inom Construction & Services och Industry, har verksamheter med förhöjd risk för personskada bland medarbetarna. I dessa bolag är det högsta prioritet att medvetandegöra och utbilda medarbetarna i risker på arbetsplatsen. Bolagen ansvarar för att utreda och följa upp eventuella incidenter och olyckor. Incidenter och olyckor är ett prioriterat nyckeltal som rapporteras månadsvis till Ratos. I vissa bolag finns risk för kompetensbrist, hög personalomsättning samt beroende av nyckelpersoner, vilket följs upp i bolagens ledningar och styrelser.

Under 2024 gjorde Arbetsmiljöverket en arbetsplatsinspektion på Ratos huvudkontor i Stockholm utan anmärkning.

Mått och mål

S1-6 Uppgifter om företagets anställda

Metoder och väsentliga antaganden

Data från de enskilda dotterbolagen samlas in och konsolideras av Ratos via ett externt systemstöd. Data kvalitetssäkras av Ratos.

Personaldata i form av antal anställda upplyser om antalet anställda vid rapporteringsperiodens slut, det vill säga i antal per 31 december 2024 ("head count"), eller i heltidsekvivalenter. Heltidsekvivalenter definieras på följande sätt: Totalt antal arbetade timmar under perioden omräknat till heltidstjänster. Data presenteras i antal anställda ("head count") per 31 december 2024 om inget annat anges.

Ratos har stor geografisk spridning med medarbetare i stora delar av världen men där en majoritet av koncerns anställda är anställda inom Sverige och Norge. I tabellen presenteras antal anställda fördelat på länder där företaget har minst 50 anställda som representerar minst 10 procent av företagets totala anställda vilket är kriterier som endast uppfylls i Sverige och Norge.

En majoritet av de anställda inom koncernen har tillsvidareanställning eller motsvarande. Fördelningen av anställda efter avtalstyp varierar mellan dotterbolag med i princip uteslutande tillsvidareanställda till dotterbolag med tillfälligt- och behovsanställda vilket bedöms vara naturligt givet dess verksamheter med stor påverkan av säsongsvariationer eller tidsbegränsade projekt.

Personalomsättningsinformationen ska ses i ljuset av att Ratos verksamhet spänner över en bredd av verksamheter inom många branscher, och dessutom innefattar två större bolag (Presis Infra och Plantasjen) med hög andel säsongsarbetare. Under 2024 påverkas personalomsättningen särskilt av rekonstruktionen i Plantasjen som även till följd av rekonstruktionen under september månad begärde sitt finska dotterbolag i konkurs. Även Expin Group begärde under 2024 fyra bolag i konkurs till följd av pågående omstrukturering.

Könsfördelning

Antal anställda	2024
Män	7 574
Kvinnor	4 744
Totalt anställda	**12 318**

Antalet anställda i länder där företaget har minst 50 anställda som representerar minst 10% av företagets totala anställda

Antal anställda	2024
Sverige	5 093
Norge	3 338
Övriga länder	3 887
Totalt anställda	**12 318**

Fördelning av anställda redovisat efter avtalstyp uppdelat i män och kvinnor

Heltidsekvivalenter	Kvinnor	Män	Totalt
Antal tillsvidareanställda	3 712	7 050	10 762
Antal tillfälligt anställda	37	100	137
Antal behovsanställda	15	24	39
Total	**3 765**	**7 173**	**10 938**

Personalomsättningen inom koncernen uppgår till 25 procent. Notera att det i denna siffra ingår medarbetarförändringar till följd av rekonstruktionen i Plantasjen och konkurser i dotterbolag i Expin Group.

S1-7 Uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda

Metoder och väsentliga antaganden

Inom Ratoskoncernen anlitas vid behov personal, vilka utför arbetsuppgifter som annan anställd i respektive koncernbolag annars hade utfört, så kallade icke-anställda. Detta sker till exempel för att ersätta personal som är föräldraledig eller i samband med att en anställd har avslutat sin tjänst, tills dess att en ny anställd är på plats. Ratos bedömer att detta sker i en begränsad omfattning och således att antalet arbetstagare i den egna arbetskraften som inte är anställda inte uppgår till ett väsentligt antal sett till koncernen i sin helhet. Behovet varierar och är som störst i bemanningsintensiva bolag med säsongsvariationer.

S1-8 Kollektivavtalstäckning och social dialog

Metoder och väsentliga antaganden

Data från de enskilda dotterbolagen samlas in och konsolideras via ett externt systemstöd. Data kvalitetssäkras av Ratos.

Antal anställda inom koncernen som omfattas av kollektivavtal uppgår till 54 procent. Kollektivavtalstäckning inom EES presenteras för länder där bolaget har ett väsentligt antal[1] anställda.

Kollektivavtalstäckning, anställda i EES[1]

Täckningsgrad	2024
0–19%	
20–39%	
40–59%	
60–79%	Sverige, Norge
80–100%	

[1] För länder med > 50 anställda som representerar > 10 procent av det totala antalet anställda.

Social dialog, företrädare på arbetsplatsen (endast EES)[1]

Täckningsgrad	2024
0–19%	
20–39%	
40–59%	Sverige
60–79%	Norge
80–100%	

[1] För länder med > 50 anställda som representerar > 10 procent av det totala antalet anställda.

S1-9 Mångfaldsindikatorer

Metoder och väsentliga antaganden

Data från de enskilda dotterbolagen samlas in och konsolideras av Ratos via ett externt systemstöd. Datan kvalitetssäkras av Ratos.

Sedan 2024 är ett av Ratos hållbarhetsmål andelen kvinnor/män på ledande befattningar med målet att ha fördelningen 40/60 mellan kvinnor och män på ledande befattningar senast år 2030. Ledande befattningar avser styrelsemedlemmar i såväl Ratos AB som i 14 av 15 dotterbolag (Aibel är exkluderat då det är ett intressebolag), samt ledningsgrupperna i Ratos AB och i 14 av 15 dotterbolag.

Könsfördelning inom företagsledningen

	2024	
	Antal[1]	Andel, %
Företagsledning i moderbolag		
Män	5	83
Kvinnor	1	17
Total	**6**	**100**
Koncernen totalt inkl. moderbolag		
Män	78	76
Kvinnor	25	24
Total	**103**	**100**

[1] Heltidsekvivalenter.

Åldersfördelning

	2024		
	Under 30 år	30–50 år	Över 50 år
Antal anställda	2 854	6 280	3 184
Andel anställda, %	23	51	26

S1-10 Tillräckliga löner

Metoder och väsentliga antaganden

Data från de enskilda dotterbolagen samlas in och konsolideras via ett externt systemstöd. Data kvalitetssäkras av Ratos.

Utifrån den data som inkommit från dotterbolagen är Ratos bedömning att de anställda inom koncernen har tillräckliga löner som lägst uppfyller de lagstadgade kraven i respektive land och/eller lönenivå satt i kollektivavtal där det finns. Lön till praktikanter och lärlingar ingår inte vid beräkning av den lägsta lönekategorin.

S1-13 Mått för utbildning och kompetensutveckling

Metoder och väsentliga antaganden

Data från de enskilda dotterbolagen samlas in och konsolideras via ett externt systemstöd. Data kvalitetssäkras av Ratos.

Utbildning och kompetensutveckling följs upp genom dialoger och utvecklingssamtal mellan chefer och medarbetare årligen. Utöver löpande uppföljning och planering genomfördes under 2024 grundläggande utbildning avseende CSRD/ESRS med styrelsemedlemmarna i moderbolagsstyrelsen och koncernledningen i Ratos AB, samt styrelseledamöter och ledande befattningshavare i Ratos dotterbolag.

Data för att beräkna totalt antal utbildningstimmar inom koncernen varierar mellan registrerad utbildningstid och uppskattningar beroende på typ av verksamhet.

Andel anställda som deltog i regelbundna prestations- och karriärsutvecklingsöversyner uppdelat på kön

Andel, %	2024
Män	90
Kvinnor	93
Total	**91**

Genomsnittligt antal utbildningstimmar per anställd

	2024
Män	14
Kvinnor	11
Total	**12**

S1-14 Mått för arbetsmiljö

Metoder och väsentliga antaganden

Data från de enskilda dotterbolagen samlas in och konsolideras via ett externt systemstöd. Data kvalitetssäkras av Ratos.

Det är av yttersta vikt att säkerställa en god arbetsmiljö och säker arbetsplats för samtliga medarbetare inom koncernen. Flera bolag inom särskilt Construction & Services (byggverksamhet samt underhåll av infrastruktur) och Industry (tillverkning och fabriksarbete) har verksamheter med förhöjd risk för personskada bland medarbetarna. I dessa bolag är det högsta prioritet att medvetandegöra och utbilda medarbetarna i risker på arbetsplatsen. Dotterbolagen ansvarar för att utreda och följa upp eventuella incidenter och olyckor. Incidenter och olyckor är ett prioriterat nyckeltal som rapporteras månadsvis till Ratos. Under 2025 kommer ett arbete med att likrikta incidentrapporteringen i samtliga bolag med förhöjd risk för personskada att inledas. Det är av yttersta vikt för Ratos att rapporteringen är samstämmig och likvärdig i hela koncernen så att rätt åtgärder skyndsamt kan vidtas vid förhöjd risk.

Tabellen nedan presenterar data för arbetsmiljö relaterat till den egna arbetskraften. Frekvens av registreringsbara arbetsrelaterade olyckor är beräknat genom att dividera antalet registrerbara arbetsrelaterade olyckor med totalt antal arbetade timmar som personer i den egna arbetskraften har arbetat multiplicerat med en miljon. Frekvens av antalet arbetsrelaterade olyckor visar således fall per miljon arbetade timmar. Frekvensen varierar inom koncernen till följd av de olika verksamhetsområden bolagen är verksamma inom. Dotterbolag inom konsultbranschen har en lägre frekvens av arbetsrelaterade olyckor än bolag inom bygg- och tillverkningsindustrin.

Vid beräkning av koncernens arbetade timmar har uppskattningar gjorts utifrån standardarbetstid med hänsyn tagen till rätten att ta betald frånvaro som till exempel betald semester, allmänna helgdagar och sjukledighet.

Inom Ratoskoncernen har ingen medarbetare omkommit till följd av arbetsrelaterade skador eller arbetsrelaterad ohälsa. Arbetsrelaterad ohälsa omfattar hälsobesvär som orsakas eller förvärras av arbetsförhållanden på arbetsplatsen till exempel muskel- och skelettbesvär men också psykisk ohälsa. I S1-14 redovisas muskel- och skelettbesvär som arbetsrelaterad ohälsa och inte som skada.

Arbetsmiljö

	2024
Andelen personer i den egna arbetskraften som omfattas av företagets arbetsmiljösystem på grund av lagkrav och/eller erkänds normer eller riktlinjer, %	93
Antalet dödsfall som har orsakats av arbetsrelaterade skador och arbetsrelaterad ohälsa	0
Antalet registreringsbara arbetsrelaterade olyckor	396
Frekvens av registreringsbara arbetsrelaterade olyckor	22,6
När det gäller företagets anställda, antalet fall av registreringsbar arbetsrelaterad ohälsa, i enlighet med rättsliga restriktioner för insamling av uppgifter	40
När det gäller företagets anställda, antalet förlorade dagar på grund av arbetsrelaterade skador och dödsfall till följd av arbetsrelaterade olyckor, arbetsrelaterad ohälsa och dödsfall till följd av ohälsa	1816

S1-15 Mått för balans mellan arbete och fritid

Metoder och väsentliga antaganden

Data från de enskilda dotterbolagen samlas in och konsolideras via ett externt systemstöd. Data kvalitetssäkras av Ratos.

Samtliga anställda inom Ratos, både Ratos AB och respektive dotterbolag oavsett geografisk spridning är berättigade att ta ledigt av familjeskäl till exempel föräldraledighet och vård av nära anhörig antingen genom nationella lagstiftning, kollektivavtal eller policyer. Utöver de lagstadgade förmånerna avseende föräldraledighet och vård av nära anhörig erbjuder Ratos AB extra ersättning vid föräldraledighet.

Andel av anställda som är berättigade att ta ledigt av familjeskäl

Andel, %	2024
Män	100
Kvinnor	100
Total	**100**

Andel som har tagit ledigt av familjeskäl[1)]

Andel, %	2024
Män	16
Kvinnor	14
Total	**15**

[1)] Andel av de som har rätt till ledighet av familjeskäl.

Styrningsupplysningar

ESRS G1 Ansvarsfullt företagande

Hantering av konsekvenser, risker och möjligheter

G1-1 Affärsetiska policyer och företagskultur

Ratos är en svensk bolagsgrupp med fokus på teknik- och infrastrukturlösningar.

Kärnvärden

Ratos har fastställt tre kärnvärden som är vägledande för sättet att arbeta och agera, både internt och externt. Dessa kärnvärden är:

- Enkelhet
- Tempo i exekvering
- Allt handlar om människor

Ratos styrmodell etablerar tydliga ansvarsområden och roller för koncernens majoritetsägda dotterbolag. Dotterbolagen opererar med en hög grad av självständighet samtidigt som efterlevnad av den gemensamma affärs- och hållbarhetsstrategin genomsyrar koncernen. Ägandeskap utövas genom styrelserepresentation där Ratos som ägare ställer höga krav på att god affärsetik och proaktivt antikorruptionsarbete finns implementerat i bolagen. Inom Ratoskoncernen råder nolltolerans mot korruption vilket inkluderar mutor och penningtvätt. Ledningsgruppen i såväl Ratos AB som respektive dotterbolag ska regelbundet analysera korruptions- och penningtvättsrisk samt tillhandahålla och överse åtgärdsprogram avseende anti-korruption- och anti-penningtvätt. Vd i moderbolag och vd i respektive dotterbolag är ansvariga för genomförande av dessa analyser. Resultatet av anti-korruptionsåtgärder rapporteras till moderbolagets- respektive dotterbolags styrelse vartannat år.

Hållbarhet är sedan många år en integrerad del av Ratos ägarstyrning genom vilken Ratos ställer krav på ett aktivt hållbarhetsarbete och en transparent hållbarhetsrapportering. Utöver arbetet med att minska klimat- och miljöpåverkan är väsentliga frågor bland annat att arbeta aktivt mot korruption och mutor, att arbeta för ökad jämställdhet bland ledande befattningshavare samt att arbeta med data- och IT-säkerhet inklusive integritetsfrågor.

Visselblåsartjänst

Samtliga bolag i koncernen har en extern visselblåsartjänst som möjliggör anonym rapportering avseende missförhållanden och oegentligheter. I Ratos AB hanteras visselblåsarfunktionen av den externa leverantören Whistle B. Whistle B garanterar full anonymitet och tjänsten sparar inte IP-adresser eller annan data som skulle kunna spåra och identifiera en visselblåsare. Visselblåsarfunktionen finns tillgänglig på Ratos externa hemsida. Under 2024 har det inte rapporterats några visselblåsarrapporter i Ratos ABs visselblåsarfunktion som har tagits vidare.

Investeringskriterier

Varken Ratos AB eller dotterbolag investerar i bolag som tillverkar tobaksprodukter, där huvudråvaran är tobaksblad, tillhandahåller pornografi eller bidrar till allvarlig miljöskada. Vidare investerar Ratos AB och dotterbolag inte i utveckling, produktion eller försäljning av vapen som strider mot internationella konventioner (till exempel klusterbomber, landminor, kemiska- eller biologiska vapen) eller kärnvapen.

Ansvarsfullt företagande finns beskrivet i Ratos policyramverk Ratos Sustainable Business Policy ("SBP"). SBPn omfattar samtliga delar av verksamheten och beskriver hantering av såväl korruption och mutor, mänskliga rättigheter, transparent redovisning av företagets räkenskaper som klimatfrågor och relationer till kunder och leverantörer. För utförlig beskrivning se GOV-1 samt GOV-2 (allmänna upplysningar) samt Ratos SBP som finns tillgänglig på Ratos externa websida.

Bolagsstyrningen inom Ratos beskrivs i sin helhet i avsnittet "Bolagsstyrningsrapport", se sidorna 72-79.

Förteckning över datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

I tabellen nedan visas de datapunkter i ESRS 2 och tematiska ESRS som härrör från annan EU-lagstiftning. Tabellen är ett obligatoriskt tillägg enligt ESRS. Tabellen är utformad med utgångspunkt i ESRS och kommer kompletteras med fullständiga referenser till 2025 års rapportering.

Upplysningskrav	Datapunkt	Namn på datapunkt	Referens i EU:s förordning om hållbarhetsrelaterade upplysningar (SFDR)	Referens i Pelare 3-rapporten	Referens i EU:s förordning om referensvärden (BMR)	Referens i EU:s klimatlag	Sektion	Sida
ESRS 2 GOV-1	21 (d)	Jämnare könsfördelning i styrelserna	X		X		Mål och måluppfyllelse, Hållbarhetsrapport	21, 25, 56
ESRS 2 GOV-1	21 (e)	Procentandel oberoende styrelseledamöter			X		Bolagsstyrningsrapport	75
ESRS 2 GOV-4	30	Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet)	X				Hållbarhetsrapport	45
ESRS 2 SBM-1	40 (d) i	Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen	X	X	X		Inte relevant	
ESRS 2 SBM-1	40 (d) ii	Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion	X		X		Inte relevant	
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iii	Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen	X		X		Inte relevant	
ESRS 2 SBM-1	40 (d) iv	Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak			X		Inte relevant	
ESRS E1-1	14	Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050				X	Inte angivet	
ESRS E1-1	16 (g)	Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet		X	X		Inte relevant	
ESRS E1-4	34	Minskningsmål för utsläpp av växthusgaser	X	X	X		Inte angivet	
ESRS E1-5	38	Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan)	X				Hållbarhetsrapport	54
ESRS E1-5	37	Energiförbrukning och energimix	X				Hållbarhetsrapport	54
ESRS E1-5	40–43	Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan	X				Hållbarhetsrapport	54
ESRS E1-6	44	Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3	X	X	X		Hållbarhetsrapport	55
ESRS E1-6	53–55	Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp	X	X	X		Hållbarhetsrapport	56
ESRS E1-7	56	Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter				X	Inte angivet	
ESRS E1-9	66	Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker			X		Inte angivet	
ESRS E1-9	66 (a)	Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk		X			Inte angivet	
ESRS E1-9	66 (c)	Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk		X			Inte angivet	
ESRS E1-9	67 (c)	Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser		X			Inte angivet	
ESRS E1-9	69	Porföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter			X		Inte angivet	

Upplysningskrav	Datapunkt	Namn på datapunkt	Referens i EU:s förordning om hållbarhetsrelaterade upplysningar (SFDR)	Referens i Pelare 3-rapporten	Referens i EU:s förordning om referensvärden (BMR)	Referens i EU:s klimatlag	Sektion	Sida
ESRS E2-4	28	Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark	X				Inte materiellt	
ESRS E3-1	9	Vattenresurser och marina resurser	X				Inte materiellt	
ESRS E3-1	13	Särskild strategi	X				Inte materiellt	
ESRS E3-1	14	Hållbara oceaner och hav	X				Inte materiellt	
ESRS E3-4	28 (c)	Totalt återvunnet och återanvänt vatten	X				Inte materiellt	
ESRS E3-4	29	Total vattenförbrukning i m^3 per nettointäkter av egen verksamhet	X				Inte materiellt	
ESRS 2 SBM 3 – E4	16 (a) i		X				Inte angivet	
ESRS 2 SBM 3 – E4	16 (b)		X				Inte angivet	
ESRS 2 SBM 3 – E4	16 (c)		X				Inte angivet	
ESRS E4-2	24 (b)	Hållbara mark-/ jordbruksmetoder/-policyer	X				Inte materiellt	
ESRS E4-2	24 (c)	Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven	X				Inte materiellt	
ESRS E4-2	24 (d)	Policyer för att behandla avskogning	X				Inte materiellt	
ESRS E5-5	37 (d)	Icke-återvunnet avfall	X				Inte materiellt	
ESRS E5-5	39	Farligt avfall och radioaktivt avfall	X				Inte materiellt	
ESRS 2 SBM3 – S1	14 (f)	Risk att utsättas för tvångsarbete	X				Inte angivet	
ESRS 2 SBM3 – S1	14 (g)	Risk att utsättas för barnarbete	X				Inte angivet	
ESRS S1-1	20	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter	X				Hållbarhetsrapport	45
ESRS S1-1	21	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1-8			X		Hållbarhetsrapport	46
ESRS S1-1	22	Processer och åtgärder för att förhindra människohandel	X				Inte angivet	
ESRS S1-1	23	Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana	X				Hållbarhetsrapport	56, 59
ESRS S1-3	32 (c)	Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor	X				Inte angivet	
ESRS S1-14	88 (b) och (c)	Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor	X		X		Hållbarhetsrapport	59
ESRS S1-14	88 (e)	Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom	X				Hållbarhetsrapport	59
ESRS S1-16	97 (a)	Ojusterad löneklyfta mellan könen	X		X		Inte angivet	
ESRS S1-16	97 (b)	Överdrivet hög VD-lön	X				Inte angivet	
ESRS S1-17	103 (a)	Fall av diskriminering	X				Inte angivet	
ESRS S1-17	104 (a)	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	X		X		Inte angivet	

Upplysningskrav	Datapunkt	Namn på datapunkt	Referens i EU:s förordning om hållbarhetsrelaterade upplysningar (SFDR)	Referens i Pelare 3-rapporten	Referens i EU:s förordning om referensvärden (BMR)	Referens i EU:s klimatlag	Sektion	Sida
ESRS 2 SBM3 - S2	11 (b)	Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan	X				Inte angivet	
ESRS S2-1	17	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter	X				Inte angivet	
ESRS S2-1	18	Policyer för arbetstagare i värdekedjan	X				Inte angivet	
ESRS S2-1	19	Respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	X		X		Inte angivet	
ESRS S2-1	19	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1-8			X		Inte angivet	
ESRS S2-4	36	Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led	X				Inte angivet	
ESRS S3-1	16	Människorättsåtaganden	X				Inte materiellt	
ESRS S3-1	17	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer	X		X		Inte materiellt	
ESRS S3-4	36	Människorättsfrågor och människorättsincidenter	X				Inte materiellt	
ESRS S4-1	16	Policyer för konsumenter och slutanvändare	X				Inte materiellt	
ESRS S4-1	17	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer	X		X		Inte materiellt	
ESRS S4-4	35	Människorättsfrågor och människorättsincidenter	X				Inte materiellt	
ESRS G1-1	10 (b)	FN:s konvention mot korruption	X				Hållbarhetsrapport	60
ESRS G1-1	10 (d)	Skydd för visselblåsare	X				Hållbarhetsrapport	60
ESRS G1-4	24 (a)	Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor	X		X		Inte angivet	
ESRS G1-4	24 (b)	Standarder för bekämpning av korruption och mutor	X				Inte angivet	

GRI-index

Ratos hållbarhetsredovisning avser kalenderåret 2024. Siffrorna som redovisas är från 1/1/2024 – 31/12/2024 om inget annat anges. Denna rapport har upprättats med referens till GRI Sustainability Reporting Standards (GRI Standards). De krav och principer för användningen av GRI Standards (GRI 1) som använts är GRI 1: Foundation 2021. Ingen GRI-sektorstandard är applicerbar. Detta är Ratos nionde hållbarhetsredovisning som använder GRI-standarderna och Ratos har för avsikt att redovisa årligen. Upplysningarna om styrningen av aspekterna omfattar både moderbolaget och innehaven. All beräkning kring energi och koldioxidutsläpp för moderbolaget är jämförelser mellan de finansiella åren 2018 och 2022, basår för miljödata är 2016. Uppgifterna tillhandahålls av tredjepartsleverantörer, om inget annat anges. Samtliga beräkningar gällande miljö är baserade på GHG Protokollet. Ratos har undertecknat FN:s Global Compact (UNGC). Det innebär att Ratos årligen redovisar sitt arbete med Global Compacts tio principer (Communication on Progress, COP). Informationen hämtas från Ratos Årsredovisning 2024.

GRI-index

Standard & upplysning		Plats / Sida	Utelämnad information: Utelämnat redovisningskrav i GRI Standards 2021 (Disclosure omitted)	Utelämnad information: Anledning för utelämnad information (Reason for omission)	Utelämnad information: Förklaring till utelämnad information (Required explanation)	Kommentarer	GC-princip
GRI 2: GENERELLA UPLYSNINGAR 2021							
2-1	Organisationsprofil	5, 40, 104, 142					
2-2	Enheter som ingår i organisationens hållbarhetsredovisning	94, 137–138					
2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktpunkt	45, 143, 156		Inte tillämpbar			
2-4	Förändringar av information	GRI-index				Inga förändringar	
2-5	Extern granskning	Revisionsberättelse					
2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	32–37					
2-7	Information om anställda	5, 56, 58–59, 104					
2-8	Information om andra arbetare som inte är anställda	58					
2-9	Styrningsstruktur	72–79					
2-10	Nominering till och val av det högsta styrningsorganet	74–75					
2-11	Ordförande för högsta styrningsorganet	75					
2-12	Det högsta styrningsorganets roll i överseende av hantering av påverkan	22–24, 46, 47, 60					
2-13	Ansvarsdelegering för hantering av påverkan	41–42, 46, 47, 60					
2-14	Högsta styrningsorganets roll inom hållbarhetsrapportering	41, 60					
2-15	Intressekonflikter	75					
2-16	Kommunikation av kritiska frågor	60					
2-17	Gemensam kunskapsnivå inom det högsta styrningsorganet	60, 75					
2-18	Utvärdering av högsta styrningsorganets prestation	72–75					
2-19	Ersättningspolicyer	42, 72, 76					
2-20	Process för att fastställa ersättning	42, 72, 76					

GRI-index, forts

Standard & upplysning		Plats / Sida	Utelämnad information: Utelämnat redovisningskrav i GRI Standards 2021 (Disclosure omitted)	Utelämnad information: Anledning för utelämnad information (Reason for omission)	Utelämnad information: Förklaring till utelämnad information (Required explanation)	Kommentarer	GC-princip
2-21	Årlig total ersättningskvot		2-21: a, b, c	Information ofullständig	Ersättningskvoter är inte tillgängliga	Ersättningskvoter är inte tillgängliga	
2-22	Uttalande kring strategi för hållbar utveckling	19, 65					
2-23	Policyåtaganden	25, 45–46, 60					7
2-24	Förankring av policyåtaganden	45–46, 54, 60					
2-25	Processer för att åtgärda negativ påverkan	41, 45–48					
2-26	Processer för att söka råd och lyfta problem	60					
2-27	Lag- och regeletterlevnad	60					
2-28	Medlemskap i organisationer	GRI-index				Svenskt Näringsliv	
2-29	Metoder för intressentdialog	46					
2-30	Kollektivavtal	58					3

Väsentliga frågor

Standard & upplysning		Plats / Sida	Utelämnad information: Utelämnat redovisningskrav i GRI Standards 2021 (Disclosure omitted)	Utelämnad information: Anledning för utelämnad information (Reason for omission)	Utelämnad information: Förklaring till utelämnad information (Required explanation)	Kommentarer	GC-princip
GRI 3: VÄSENTLIGA FRÅGOR 2021							
3-1	Process för att bestämma de väsentliga frågorna	47–48					
3-2	Lista över de väsentliga frågorna	48		Inte tillämpbar			
BYGGNADER							
GRI 3: Väsentliga frågor 2021							
3-3	Styrning av väsentliga frågor	15	3-3: a, b, c, d, e, f	Information ofullständig	Styrning svarar ännu inte fullt ut på alla krav i GRI Standards 2021 för 3-3. För denna fråga pågår arbete med utveckling av styrning.		8–9
KLIMATFÖRÄNDRINGAR & ENERGI							
GRI 3: Väsentliga frågor 2021							
3-3	Styrning av väsentliga frågor	54–55					8–9
GRI 305: Utsläpp till luft 2016							
305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	55					8
305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser, energi (Scope 2)	55					8
305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	55					8
305-5	Minskning av växthusgasutsläpp	55					8
EKOSYSTEM							
GRI 3: Väsentliga frågor 2021							
3-3	Styrning av väsentliga frågor	60					8
GRI 413: Lokalsamhällen 2016							
413-2	Verksamheter med betydande faktisk och potentiell negativ påverkan på lokalsamhällen	26	413-2: a	Information ofullständig	Redovisad information svarar inte fullt ut på krav i GRI Standards 2021 för 413-2. För denna fråga pågår arbete med utveckling av styrning.		8
VATTEN							
GRI 3: Väsentliga frågor 2021							
3-3	Styrning av väsentliga frågor	54	3-3: a, b, c, d, e, f	Information ofullständig	Styrning svarar ännu inte fullt ut på alla krav i GRI Standards 2021 för 3-3. För denna fråga pågår arbete med utveckling av styrning.		8
MIGRANTARBETARE							
GRI 3: Väsentliga frågor 2021							
3-3	Styrning av väsentliga frågor	56, 58–59	3-3: a, b, c, d, e, f	Information ofullständig	Styrning svarar ännu inte fullt ut på alla krav i GRI Standards 2021 för 3-3. För denna fråga pågår arbete med utveckling av styrning.		1–6

Väsentliga frågor, forts

Standard & upplysning		Plats / Sida	Utelämnad information: Utelämnat redovisningskrav i GRI Standards 2021 (Disclosure omitted)	Utelämnad information: Anledning för utelämnad information (Reason for omission)	Utelämnad information: Förklaring till utelämnad information (Required explanation)	Kommentarer	GC-princip
ARBETSMILJÖ OCH SÄKERHET							
GRI 3: Väsentliga frågor 2021							
3-3	Styrning av väsentliga frågor	56, 59					1–6
GRI 403: Arbetsrelaterad hälsa och säkerhet 2018							
403-7	Förebyggande och begränsning av arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	56, 59					
PRODUKTER OCH TJÄNSTERS KVALITET OCH SÄKERHET							
GRI 3: Väsentliga frågor 2021							
3-3	Styrning av väsentliga frågor	4	3-3: a, b, c, d, e, f	Information ofullständig	Styrning svarar ännu inte fullt ut på alla krav i GRI Standards 2021 för 3-3. För denna fråga pågår arbete med utveckling av styrning.		1–6
ARBETSFÖRHÅLLANDEN							
GRI 3: Väsentliga frågor 2021							
3-3	Styrning av väsentliga frågor	56					1–6
GRI 401: Anställning 2016							
401-2	Förmåner som ges till heltidsanställda men inte till deltids- eller visstidsanställda	56, 58–59					
401-3	Föräldraledighet	59					
GRI 405: Mångfald och likabehandling 2016							
405-1	Mångfald hos styrelse, ledning och anställda	58, 104					
KOMPETENSFÖRSÖRJNING							
GRI 3: Väsentliga frågor 2021							
3-3	Styrning av väsentliga frågor	58					
GRI 404: Utbildning och kompetensutveckling 2016							
404-2	Program för att utveckla anställdas kompetens och övergångsprogram	58					6
404-3	Andel anställda som får regelbunden utvärdering och uppföljning av prestation och karriärutveckling	58					6
KORRUPTION & MUTOR							
GRI 3: Väsentliga frågor 2021							
3-3	Styrning av väsentliga frågor	60					10
GRI 205: Anti-korruption 2016							
205-2	Kommunikation och utbildning i anti-korruptionspolicies och rutiner	60					10

Väsentliga frågor, forts

Standard & upplysning		Plats / Sida	Utelämnad information: Utelämnat redovisningskrav i GRI Standards 2021 (Disclosure omitted)	Utelämnad information: Anledning för utelämnad information (Reason for omission)	Utelämnad information: Förklaring till utelämnad information (Required explanation)	Kommentarer	GC-princip
DATASÄKERHET & INTEGRITET							
GRI 3: Väsentliga frågor 2021							
3-3	Styrning av väsentliga frågor	46, 60	3-3: a, b, c, d, e, f	Information ofullständig	Styrning svarar ännu inte fullt ut på alla krav i GRI Standards 2021 för 3-3. För denna fråga pågår arbete med utveckling av styrning		2
IT, AUTOMATION & DIGITALISERING							
GRI 3: Väsentliga frågor 2021							
3-3	Styrning av väsentliga frågor	45	3-3: a, b, c, d, e, f	Information ofullständig	Styrning svarar ännu inte fullt ut på alla krav i GRI Standards 2021 för 3-3. För denna fråga pågår arbete med utveckling av styrning		
BEGRÄNSNINGAR I LEVERANTÖRSKEDJAN							
GRI 3: Väsentliga frågor 2021							
3-3	Styrning av väsentliga frågor	46	3-3: a, b, c, d, e, f	Information ofullständig	Styrning svarar ännu inte fullt ut på alla krav i GRI Standards 2021 för 3-3. För denna fråga pågår arbete med utveckling av styrning		

Bolagsstyrning

Ordföranden har ordet

Ytterligare ett intensivt och händelserikt år har passerat i Ratos. Året har präglats av ett högt tempo med en mängd aktiviteter, beslut och åtgärder. Mycket har utvecklats i rätt riktning, även om de senaste åren också inneburit omställning i några av våra verksamheter. Effekterna av dessa omställningar har varit nödvändiga och syftar till att fortsätta skapa aktieägarvärde framåt, men de kan emellanåt skymma det goda underliggande resultatet, med kassaflöden som har varit stabila och starka.

Att lägga ytterligare ett år till handlingarna ger också anledning till reflektion, inte minst i ett historiskt perspektiv. Ratos har genomgått betydande förändringar under sin snart 160-åriga historia. Under 1970-talet lämnade bolaget sin kärnverksamhet inom grossiströrelsen, under 1980-talet utvecklades Ratos till ett diversifierat investmentbolag, för att därefter under 1990-talet positionera sig som ett alternativ till fondsparande. Under 2000-talet blev Ratos ett börsnoterat Private Equity-bolag, och nu, under 2020-talet, har vi utvecklats till en rörelsedrivande koncern och bolagsgrupp som idag består av 15 bolag.

Vår nuvarande ambition, från såväl styrelsens som ledningens sida, är att bygga en stark koncern med ett mer koncentrerat antal bolag, som ska utvecklas och växa över lång tid, även i framtida decennier. Arbetet under de senaste åren har fokuserat på att skapa ordning och förbättra lönsamheten i våra dotterbolag. Vår förhoppning är att 2025 och framåt ska innebära en ytterligare konsolidering och en minskning av antalet bolag i gruppen.

Förändringsresan fortsätter med oförminskad kraft, och vår målsättning är fortsatt att skapa långsiktigt värde för samtliga våra intressenter. Vi har en tydlig vision för hur koncernen ska formas, samtidigt som vi är ödmjuka inför att hållbar förändring tar tid. Under 2024 har vår kärnverksamhet utvecklats väl, och vi ser fortsatt god potential framåt.

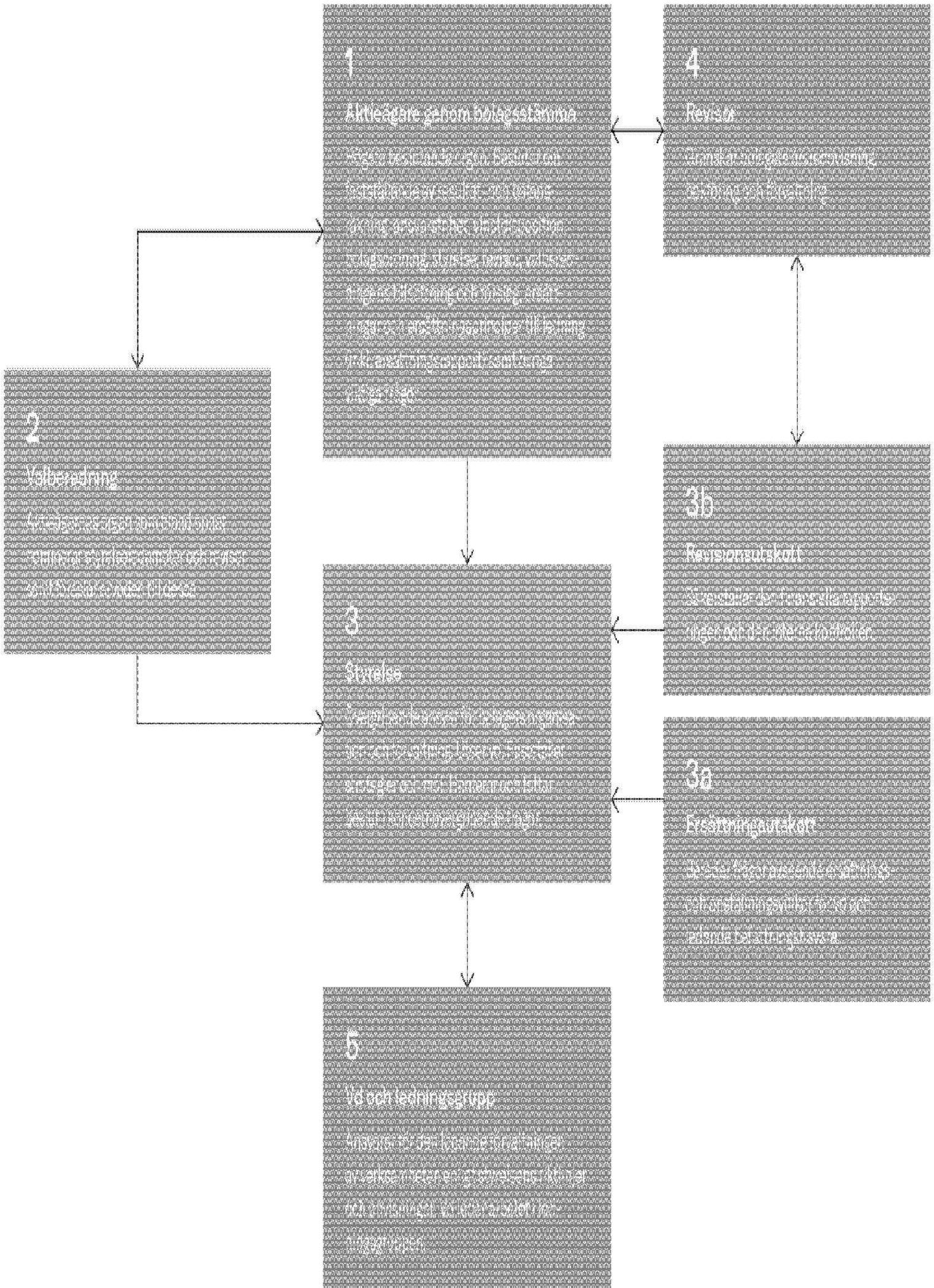
Framtidens Ratos ska bestå av bolag med stabila, icke-cykliska verksamheter, bolag med höga rörelsemarginaler och en diversifierad kundbas. Vi söker verksamheter med underliggande organisk tillväxt och möjligheter till kompletterande förvärv. Framför allt strävar vi efter att våra bolag ska vara eller ha potential att bli ledande inom sina respektive branscher.

Vi ser med tillförsikt på framtiden och är fast beslutna att fortsätta utveckla Ratos till en växande och lönsam bolagsgrupp.

Per-Olof Söderberg
Styrelseordförande

Bolagsstyrningsrapport

Styrningsstruktur i Ratos



Bolagsstyrning inom Ratos

Ratos AB är ett publikt aktiebolag och till grund för styrningen av Ratos ligger både externa och interna regelverk. I syfte att fastställa riktlinjer för bolagets drift har styrelsen utarbetat och fastslagit ett antal policydokument. I dessa lämnas en vägledning för organisationen och medarbetarna baserad på de grundläggande värderingar och principer som ska prägla verksamhet och uppförande.

Ratos tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("koden") och redovisar inte några avvikelser från koden för räkenskapsåret 2024.

Denna bolagsstyrningsrapport strävar efter att undvika upprepningar av information som följer av tillämpliga regelverk och att i första hand beskriva bolagsstyrning för Ratos AB.

Bolagets revisorer har utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Viktiga externa regelverk

- Svensk aktiebolagslag
- Redovisningslagstiftning och rekommendationer
- Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter
- Svensk kod för bolagsstyrning

Viktiga interna regelverk och dokument

- Bolagsordning
- Styrelsens och styrelseutskottens arbetsordningar
- Beslutsordningar/attestinstruktioner
- Vd-instruktion och rapporteringsinstruktion
- Interna riktlinjer, policydokument och manualer som ger vägledning för koncernens verksamhet och medarbetare, till exempel Ratos kommunikationspolicy, insiderpolicy och Ratos Sustainable Business Policy (SBP).

1 Aktieägare och bolagsstämmor

Aktiekapital och aktieägare

Ratos är sedan 1954 noterat på Nasdaq Stockholm. Aktiekapitalet uppgick vid årsskiftet till cirka 1 031 MSEK fördelat på totalt 327 385 688 aktier, varav 84 637 060 A-aktier och 242 748 628 B-aktier. Bolagets A-aktier ger rätt till en röst per aktie medan B-aktier ger rätt till en tiondels röst per aktie. A- och B-aktier medför samma rätt till andel av bolagets tillgångar samt berättigar till lika stor utdelning. Bolagsstämman beslutar om utdelning.

Vid årsskiftet hade Ratos totalt 60 508 aktieägare enligt statistik från Modular Finance, som sammanställer och bearbetar data från bland annat Euroclear, Morningstar och Finansinspektionen. De tio största ägarna svarade för 80,1 procent av rösterna och 52,1 procent av kapitalet. Mer information om Ratos-aktien och aktieägare finns på sidorna 28–29.

Bolagsstämmor

Bolagsstämman är det högsta beslutande organet i Ratos och det är genom deltagande på den som Ratos aktieägare utövar sitt inflytande i företaget. Normalt hålls bolagsstämma en gång per år, årsstämman, som sammankallas i Stockholm före juni månads utgång. Kallelse sker genom publicering i Post- och Inrikes Tidningar och på Ratos hemsida. Att kallelse skett annonseras i Svenska Dagbladet. Samtliga stämmodokument publiceras på Ratos hemsida (www.ratos.com) på svenska och engelska.

Aktieägare med minst en tiondel av rösterna i Ratos har rätt att begära en extra bolagsstämma. Även styrelsen och Ratos revisor kan kalla till extra bolagsstämma.

Aktieägare som vill få ett ärende behandlat vid en årsstämma ska skicka en skriftlig begäran till styrelsen i så god tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till årsstämman, normalt cirka sju veckor före årsstämman. Uppgift om senaste tidpunkt för en sådan begäran finns på Ratos hemsida.

Aktieägare som är registrerad i Euroclear Swedens aktieägarregister och som i tid har anmält sitt deltagande har rätt att delta i bolagsstämman, personligen eller genom ombud, och rösta för sitt innehav. Biträde till aktieägare får närvara om aktieägaren anmäler detta. En sammanställning över de huvudsakliga beslut som årsstämman fattar framgår av Ratos bolagsordning på Ratos hemsida.

Årsstämma 2024

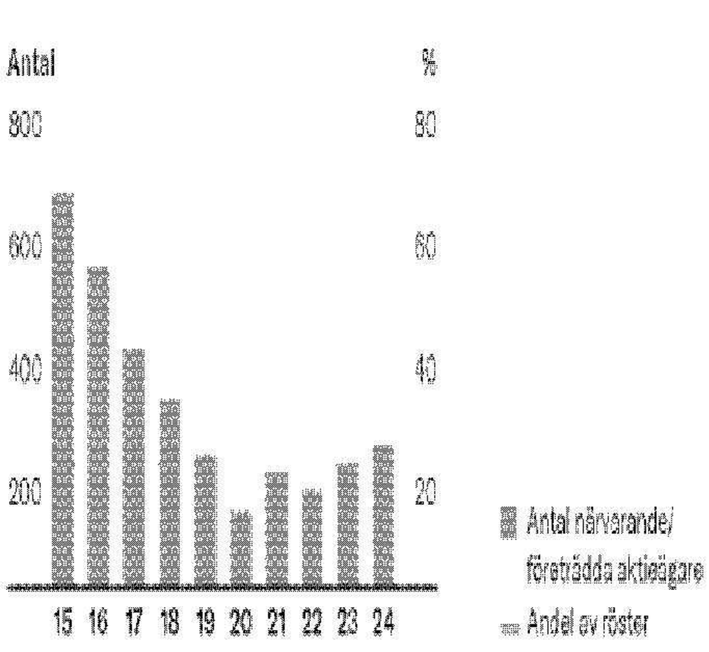
Årsstämman 2024 avhölls den 26 mars 2024 på Grand Hôtel, lokal: 'Studio Stockholm' i Stockholm. Vid årsstämman var 230 aktieägare företrädda, personligen, via ombud eller genom poströstning, vilka sammantaget representerade 75,5 procent av rösterna och 47,4 procent av kapitalet.

Samtliga styrelseledamöter som valdes på årsstämman var närvarande (förutom Tone Lunde Bakker och Mats Granryd), liksom Ratos vd och revisor. Protokoll och information om årsstämman 2024, både på svenska och engelska, samt vd:s anförande, finns publicerade på Ratos hemsida.

Årsstämman 2024 fattade bland annat beslut om följande:

- Utdelning med 1,25 SEK/aktie av serie A och B, totalt 408 MSEK
- Arvode om 990 000 SEK till styrelsens ordförande och 510 000 SEK till varje styrelseledamot samt ersättning till revisor
- Omval av styrelseledamöterna Per-Olof Söderberg, Tone Lunde Bakker, Ulla Litzén, Jan Söderberg och Jonas Wiström samt nyval av Mats Granryd och Cecilia Sjöstedt. Karsten Slotte avböjde omval. Omval av Per-Olof Söderberg som styrelsens ordförande
- Omval av revisionsfirma Ernst & Young AB (EY)
- Beslut om ersättningsrapport
- Beslut om vissa mindre justeringar av principerna för utseende av valberedning
- Erbjudande till vd och övriga nyckelpersoner i Ratos om förvärv av konvertibler och teckningsoptioner i Ratos
- Bemyndigande för styrelsen att förvärva och överlåta Ratosaktier
- Bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av högst 35 miljoner aktier av serie B i samband med företagsförvärv.

Närvaro vid årsstämman



Årsstämma 2025

Årsstämma i Ratos AB (publ) hålls onsdagen den 26 mars 2025 kl 14.00 på Grand Hôtel, entré Spegelsalen, lokal: 'Studio Stockholm', i Stockholm.

För ärenden till valberedningen och årsstämman hänvisas till Ratos hemsida. För ytterligare information om årsstämman se sidan 155.

2 Valberedningen

Årsstämman har beslutat om principerna för hur valberedningen ska utses och dessa principer ska gälla tills vidare tills annat beslutas av bolagsstämma. Valberedningen ska bestå av minst fem ledamöter, jämte styrelseordföranden. Valberedningens ledamöter ska utses av de till röstetalet största aktieägarna per den sista bankdagen i augusti året före årsstämman. Vid bedömningen av vilka som utgör de till röstetalet största ägarna ska en grupp aktieägare anses utgöra en ägare om de till bolaget skriftligen meddelat att de träffat skriftlig överenskommelse att genom samordnat utövande av rösträtten inta en långsiktig gemensam hållning i fråga om bolagets förvaltning. Den ledamot som utsetts av den till röstetalet största ägaren ska vara ordförande i valberedningen, om inte valberedningen beslutar annat.

Om någon aktieägare avstår från sin rätt att utse ledamot, ska den aktieägare som därefter är den till röstetalet största ägaren erbjudas utse en ledamot. Majoriteten av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Valberedningens mandatperiod sträcker sig intill dess ny valberedning utsetts. Om en ledamot avgår ur valberedningen ska den ägare som utsett ledamoten ha rätt att utse ersättare. Om en ägare som utsett ledamot i valberedningen väsentligt reducerat sitt aktieinnehav i bolaget och därigenom inte längre tillhör de fem till röstetalet största ägarna, eller om ny ägare kommit bland de fem till röstetalet största ägarna, kan valberedningen erbjuda annan aktieägare att utse en ersättare för den ledamot som utsetts av den ägare som inte längre tillhör de fem till röstetalet största ägarna. Valberedningen kan också besluta att istället adjungera en sådan ersättare till valberedningen.

Valberedningens sammansättning meddelades på Ratos hemsida samt offentliggjordes genom pressmeddelande den 23 september 2024. Valberedningen består av:

- Jenny Parnesten, utsedd av Ragnar Söderbergs stiftelse, samt eget och närståendes innehav, valberedningens ordförande
- Markus Söderberg, utsedd av Jan Söderberg Förvaltning, samt eget innehav
- Maria Söderberg, utsedd av Torsten Söderbergs Stiftelse, samt eget innehav
- Erik Brändström, utsedd av Spiltan Fonder
- Karin Eliasson, utsedd av Handelsbanken Fonder
- Per-Olof Söderberg, ordförande i Ratos styrelse.

Tillsammans representerar valberedningen 62 procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget.

En sammanställning av valberedningens uppgifter finns i Ratos valberedningsinstruktion på Ratos hemsida.

Valberedningens arbete inför årsstämman 2025

Valberedningen har inför årsstämman 2025 hållit tre protokollförda sammanträden och däremellan haft löpande kontakt. Valberedningen har för sitt arbete tagit del av den interna utvärdering av styrelsens arbete som utförts, tagit del av styrelseordförandens redogörelse för styrelsearbetet och vd:s redogörelse för bolagets strategi. Valberedningens ordförande, tillsammans med delar av valberedningen, har därutöver intervjuat enskilda styrelseledamöter.

Ratos är en svensk koncern med fokus på teknik- och infrastrukturlösningar. Det ställs mot denna bakgrund höga krav på att styrelsen både har en bred industriell bakgrund och dokumenterad förmåga att driva och utveckla bolag i olika branscher och i olika utvecklingsfaser. Ratos styrelse har under de senaste åren successivt förnyats, samtidigt som en viss kontinuitet behållits. Det är valberedningens uppfattning att den nuvarande styrelsen fungerar väl och med ett stort engagemang från de enskilda ledamöterna. Styrelseledamoten, tillika revisionsutskottets ordförande, Ulla Litzén har meddelat valberedningen att hon avböjer omval vid årsstämman 2025. Vid sökandet efter en ny ledamot har det varit viktigt för valberedningen att hitta en erfaren och högprofilerad revisionsordförande, med tidigare CFO-erfarenhet samt erfarenhet av hållbarhetsrapportering, som har goda ledaregenskaper och stort kontaktnät. Valberedningen anser att Gunilla Berg dokumenterat dessa förmågor. Valberedningen bedömer att Gunilla Berg har möjlighet att ägna rollen som ledamot den tid och det engagemang som fordras.

Sammantaget bedömer valberedningen att de föreslagna ledamöterna har en bred och kompletterande erfarenhet som mycket väl svarar upp mot kraven som ställs.

Valberedningen anser vidare att den föreslagna sammansättningen med sju ledamöter är lämplig och ändamålsenlig.

Kraven på oberoende bedöms också vara uppfyllt.

Valberedningen har fortsatt diskuterat kraven på mångfald, bland annat utifrån bolagsstyrningskodens krav att ange hur mångfaldspolicyn har tillämpats och har valt att som mångfaldspolicy använda bolagsstyrningskodens avsnitt 4.1 som anger att styrelsen ska präglas av mångsidighet och bredd avseende kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att en jämn könsfördelning eftersträvats. Efter valberedningens överväganden rörande bland annat styrelseledamöternas bakgrund och erfarenhet konstateras att könsfördelningen i den föreslagna styrelsen kommer att bli 42,9 procent kvinnor och 57,1 procent män, eftersom de föreslagna ledamöterna är tre kvinnor och fyra män.

Förslagen till arvoden för styrelsen, liksom ersättning för utskottsarbete, har beretts av de fem ledamöter i valberedningen som inte ingår i Ratos styrelse.

Aktieägarna har informerats om att förslag till årsstämman kan lämnas till valberedningen.

Valberedningens förslag, redogörelse för valberedningens arbete inför årsstämman 2025 samt kompletterande information om föreslagna styrelseledamöter offentliggörs i samband med kallelsen till årsstämman och redogörs även för på årsstämman 2025.

Inget arvode har utgått för medverkan i valberedningen.

Avvikelser/överträdelser

Ratos följer koden utan avvikelser.

Inga överträdelser av Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter eller god sed på aktiemarknaden har förekommit.

Styrelse

Styrelsens sammansättning

Ratos styrelse ska bestå av lägst fyra och högst nio ledamöter. Styrelsen utses av aktieägarna vid varje årsstämma. Mandatperioden är därmed ett år.

Årsstämman 2024 beslutade att styrelsen ska bestå av sju ledamöter, utan suppleanter. Omval skedde av styrelseledamöterna Per-Olof Söderberg, Tone Lunde Bakker, Ulla Litzén, Jan Söderberg och Jonas Wiström samt nyval av Mats Granryd och Cecilia Sjöstedt. Karsten Slotte avböjde omval. Omval skedde av Per-Olof Söderberg som styrelsens ordförande. Vd ingår i styrelsen och närvarar därmed vid styrelsemöten. 86 procent (samtliga utom vd) av styrelsens ledamöter är oberoende i relation till Ratos. Styrelsens sammansättning och en bedömning av varje styrelseledamots oberoende presenteras närmare på sidorna 80–81.

Styrelsens ansvar och uppgifter

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Ratos organisation och förvaltning, i såväl bolagets som aktieägarnas intresse. Styrelsen fastställer finansiella mål och beslutar om bolagets strategi, affärsplan, säkerställer god intern kontroll, riskhantering och ett adekvat hållbarhetsarbete. Styrelsens arbete regleras av bland annat aktiebolagslagen, bolagsordningen, koden och styrelsens arbetsordning. Styrelsens övergripande ansvar kan inte delegeras men styrelsen kan utse utskott med uppgift att bereda och utvärdera frågor inför beslut i styrelsen.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning för styrelsearbetet som ska tillse att bolagets operativa arbete och bolagets ekonomiska förhållanden kontrolleras på ett betryggande sätt. I arbetsordningen beskrivs styrelseordförandens särskilda roll och uppgifter, beslutsordningar, instruktioner för Ratos vd och rapportering samt ansvarsområden för utskotten. Därutöver fastställer styrelsen också årligen ett antal policydokument för bolagets verksamhet och säkerställer att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar, regler och interna riktlinjer. Styrelsen säkerställer nämnda efterlevnad bland annat genom Ratos årliga riskhanteringsprocess och assurance mapping, där ansvar för och validering av interna processer kopplade till identifierade risker tydliggörs.

Styrelseordförandens främsta uppgift är att leda styrelsearbetet och se till att styrelseledamöterna fullgör sina respektive uppgifter.

Styrelsens arbete under 2024

Under 2024 har sammanlagt 17 protokollförda styrelsemöten hållits: sex ordinarie, ett konstituerande per capsulam, två extra styrelsemöten samt åtta per capsulammöten. Styrelsemötena har en återkommande struktur med bestämda huvudpunkter. Informationsmaterial och beslutsunderlag inför styrelsemötena utsänds i regel cirka en vecka före varje möte. Ratos chefsjurist är protokollförare i styrelsen.

Vid samtliga ordinarie styrelsemöten presenteras information om bolagets finansiella ställning och viktiga händelser som påverkar bolagets verksamhet. Vid extra styrelsemöten behandlas vanligtvis förvärvs- och avyttringsfrågor samt finansierings- och incitamentsfrågor och hålls när dessa beslutsärenden uppkommer. 2024 har varit ett år med tilläggsförvärvs-, hållbarhets- och finansieringsfrågor. Ledande befattningshavare i Ratos har deltagit i styrelsens möten såsom föredragande i särskilda frågor.

Utvärdering av styrelsen

Styrelsen utvärderar årligen styrelsens arbete i en strukturerad process där ledamöterna har möjlighet att ge sin syn på arbetsformer och effektivitet, styrelsematerial, ledamöternas insatser samt uppdragets omfattning för att utveckla styrelsens arbetsformer. För verksamhetsåret 2024 gjordes utvärderingen internt genom att styrelseledamöterna besvarat ett anonymt frågeformulär och resultatet av utvärderingen har föredragits av styrelseordföranden med efterföljande diskussion i styrelsen. Därutöver har valberedningens ordförande, tillsammans med delar av valberedningen, haft enskilda samtal med respektive styrelseledamot. Resultatet av utvärderingen har redovisats för valberedningen. Av utvärderingen framgår att styrelsearbetet bedömdes fungera väl.

Utskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott för att strukturera, effektivisera och kvalitetssäkra arbetet och bereda styrelsens beslut inom dessa områden. Utskottens ledamöter utses årligen vid det konstituerande styrelsemötet.

Styrelsens sammansättning

Namn [1]	Invald år	Oberoende av bolaget	Oberoende av större aktieägare	Totalt arvode [2], TSEK	Mötesnärvaro under 2024: Ersättningsutskottsmöten	Revisionsutskottsmöten	Styrelsemöten
Per-Olof Söderberg	2000	Ja	Nej	1 175	3/3	8/8	17/17
Jan Söderberg	2000	Ja	Nej	695	3/3	8/8	17/17
Mats Granryd	2024	Ja	Ja	620	-	4/4	12/13
Ulla Litzén	2016	Ja	Ja	840	-	8/8	17/17
Tone Lunde Bakker	2022	Ja	Ja	620	-	8/8	17/17
Cecilia Sjöstedt	2024	Ja	Ja	695	1/2	4/4	12/13
Jonas Wiström [3]	2016	Nej	Ja	0	-	-	15/17
Summa				**4 645**			

[1] Karsten Slotte avböjde omval vid årsstämman 2024.

[2] Avser arvoden för bolagsstämmoåret 2024/2025.

[3] Jonas Wiström uppbär inte något arvode för uppdraget som ordinarie styrelseledamot.

3a Ersättningsutskottets arbete

Ersättningsutskottet har dels en rådgivande (uppföljning och utvärdering), dels en beredande funktion för beslutsärenden innan behandling och beslut sker i Ratos styrelse.

Följande frågor handläggs bland annat i ersättningsutskottet:

- Vd:s anställningsvillkor och villkor för bolagsledningen och direktrapporterande till vd
- Följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen
- Ärenden av principiell karaktär rörande pensionsavtal, avgångsvederlag, uppsägningstid, bonus/tantiem, arvoden, förmåner med mera
- Bereda frågor kring samt beslut avseende Ratos och bolagens incitamentssystem, i vissa fall för styrelsens och/eller bolagsstämmas beslut
- Styrelsens förslag till årsstämman avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt rapport innehållande information om ersättning till ledande befattningshavare.

Ersättningsutskottet arbetar enligt fastställd arbetsordning. Normalt görs under tidig höst en genomgång av om det finns några större principiella ersättningsrelaterade frågor att förbereda. Om sådana finns behandlas dessa inför ett slutligt förslag vid de ordinarie mötena i december och januari. Under 2024 har ersättningsutskottet gjort en grundlig utvärdering av Ratos ersättningsstrukturer och incitamentsprogram, vilken resulterat i förslag från utskottet att lämna strukturen för den rörliga kontantlönen för 2024 i huvudsak oförändrad samt att, i likhet med 2023, föreslå årsstämman 2024 ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett teckning- samt konvertibeloptionsprogram. Inför årsstämman 2025 föreslås inga justeringar i ersättningsriktlinjerna. Ersättningsutskottet gör även en årlig utvärdering av Ratos långsiktiga incitamentssystem samt upprättar en årlig rapport innehållande information om ersättning till ledande befattningshavare, som Ratos styrelse lägger fram på årsstämman för godkännande.

Under 2024 har Per-Olof Söderberg (styrelsens ordförande, tillika ordförande i ersättningsutskottet), Jan Söderberg och Cecilia Sjöstedt ingått i ersättningsutskottet.

Ersättningsutskottet har hållit tre protokollförda möten under 2024 och har däremellan haft löpande kontakt. Ratos chefsjurist är protokollförare i utskottet. Ersättningsutskottet lämnar fortlöpande muntliga rapporter till styrelsen och lämnar förslag i frågor som kräver styrelsens beslut. Protokollen görs tillgängliga för samtliga styrelseledamöter. Vd och andra ledande befattningshavare deltar vanligtvis i utskottets sammanträden som föredragande i vissa frågor.

3b Revisionsutskottets arbete

Under 2024 har samtliga styrelseledamöter, förutom vd, ingått i revisionsutskottet. Samtliga revisionsutskottets ledamöter är att betrakta som oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Ulla Litzén är ordförande i utskottet. Bolagets revisor har deltagit vid samtliga åtta revisionsutskottsmöten under 2024.

Revisionsutskottet har hållit åtta protokollförda möten. Ratos chefsjurist är protokollförare i utskottet.

Revisionsutskottet har dels en rådgivande, dels en beredande funktion för beslutsärenden innan behandling och beslut sker i Ratos styrelse.

Revisionsutskottet fastställer årligen en årscykel över de arbetsuppgifter och områden som revisionsutskottet ansvarar för. Utskottet ansvarar för och följer enligt ett fastställt schema upp bland annat redovisning och finansiell rapportering, hållbarhetsrapportering, revision, intern kontroll, bolagsstyrning, riskhantering, inköp av icke-revisionstjänster, betalning av skatter, moderbolagets garanti- och kapitalåtaganden, försäkring, tvister och strategiska redovisningsfrågor samt efterlevnad av lagar och regler och vissa policydokument beslutade av Ratos styrelse. Vidare upprätthåller revisionsutskottet tillsyn av Ratos externt opererade visselblåsarsystem. Revisionsutskottets arbete följer Ratos kvartalsrapportering samt Ratos arbete med värderingsfrågor och nedskrivningsprövningar, med fem ordinarie möten varje år där revisorn deltar i samtliga utskottsmöten. Frågor som särskilt behandlats under 2024 var frågeställningar relaterade till Ratos finansiella rapportering, hållbarhetsrapportering, internkontroll och tvister. Vd och ledande befattningshavare deltar vanligtvis i utskottets sammanträden som föredraganden.

Revisionsutskottet lämnar förslag i frågor som kräver styrelsens beslut och protokollen görs tillgängliga för samtliga styrelseledamöter. Utskottets ordförande har dessutom löpande kontakt med bolagets revisor.

Ersättning till styrelsens ledamöter

Årsstämman 2024 beslutade att ersättning till styrelsens ordinarie ledamöter ska utgå med 510 000 SEK per ledamot och år. Ersättning till styrelsens ordförande ska utgå med 990 000 SEK per år. Till ordförande i revisionsutskottet beslutades att därutöver utbetala 330 000 SEK per år och till övriga utskottsledamöter 110 000 SEK per år. Till ordförande i ersättningsutskottet beslutades utbetala 75 000 SEK per år och till övriga utskottsledamöter 75 000 SEK per år.

4 Revisor

Revisor i Ratos utses årligen av årsstämman. Nominering sker av valberedningen. Revisorn har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska bolagets årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, ersättningen till ledande befattningshavare (inklusive ersättningsrapporten), hållbarhetsrapporten samt bolagsstyrningsrapporten. Granskningsarbetet och revisionsberättelsen föredras på årsstämman.

Vid årsstämman 2024 omvaldes Ernst & Young AB (EY) till revisionsbyrå intill nästa årsstämma. EY har utsett Erik Sandström till huvudansvarig revisor. Utöver uppdraget i Ratos är Erik Sandström huvudansvarig revisor i bland annat Atlas Copco, Epiroc och Essity. Vid årsstämman 2025 föreslås EY att utses till revisionsbyrå intill nästa årsstämma.

Ersättning till revisor

Arvode till bolagets revisor utgår enligt särskild därom träffad överenskommelse, i enlighet med beslut på årsstämman. För specifikation av revisionsarvode och kostnader för andra uppdrag, se not 8. Ratos policy för inköp av icke-revisionstjänster följs kontinuerligt upp av revisionsutskottet som även utvärderar innehållet i såväl revisions- som konsulttjänster.

5 Styrning i Ratos

Ratos principer för aktivt ägande och utövande av ägarrollen

Ratos är en svensk koncern med fokus på teknik- och infrastrukturlösningar. I Ratos Sustainable Business Policy (SBP) finns vissa strategiska fundament som ligger till grund för hur vi väljer att agera som ägare och hur vi ser på bolagsstyrning. Ratos som ägare ska addera värde men värdeskapande och styrning är därmed inte detsamma i alla situationer. Att ha en tydlig ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse och vd är viktigt för styrningen av Ratos bolag såväl som för moderbolaget Ratos AB och därmed en viktig del i Ratos affärsmodell och framgång som ägare. Mer om Ratos utövande av ägarrollen går att läsa på sidorna 22–24.

Vd och ledningsgruppen

Vd utses av styrelsen och ansvarar tillsammans med ledningsgruppen för den dagliga verksamheten i Ratos i enlighet med styrelsens instruktioner. Vd ger styrelsen löpande uppdateringar om verksamheten och tillser att den får information för att fatta väl avvägda beslut.

Ledningsgruppen i Ratos består av vd, CFO, affärsområdeschefer, chefsjurist samt kommunikations- och hållbarhetschef. Ledningsgruppens roll är att förbereda och implementera strategier, hantera bolagsstyrnings- och organisationsfrågor samt följa upp Ratos finansiella utveckling och hållbarhetsarbete.

Bolagens finansiella utveckling och pågående aktiviteter avhandlas vid månadsvisa möten där respektive bolags vd och CFO deltar tillsammans med Ratos vd, CFO samt andra ledande befattningshavare.

Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare godkändes på årsstämman 2022. Mer information om fast och rörlig ersättning finns i not 7.

Utvärdering av behovet av internrevision

Ratos utvecklar bolag med huvudkontor i Norden, som är eller kan bli marknadsledande. Vid utgången av året hade Ratos 15 bolag vilka verkar inom tre affärsområden i olika branscher med olika risker. För Ratos har behovet av internrevision därmed bedömts lämpligare att diskutera och besluta för varje enskilt bolag utifrån behov, storlek och komplexitet än från moderbolags- eller koncernnivå.

Ratos genomför årligen en riskgenomgång, där betydande risker i bolagen respektive Ratos sammanfattas och diskuteras i bolagens respektive Ratos ledning och styrelse. Ratos ledning och styrelse kan med riskgenomgången som grund identifiera behov av fördjupning/utveckling av vissa områden, möjlighet att identifiera områden som behöver centraliseras/ stärkas samt ge vägledning för revisionsutskottet vid revisionsprioriteringar.

Moderbolaget Ratos AB med 21 anställda vid årets slut har inga komplexa funktioner som är svåra att genomlysa. Behovet av att införa en internrevisionsfunktion för moderbolaget Ratos AB måste därför betraktas som litet, varför Ratos, i likhet med föregående år, beslutat att inte inrätta en internrevisionsfunktion varken på koncernnivå eller för moderbolaget Ratos AB.

Intern kontroll

Styrelsen har det övergripande ansvaret för att det inom Ratos finns en effektiv och adekvat riskhantering och intern kontroll. Syftet är att ge en rimlig försäkran att verksamheten drivs ändamålsenligt och effektivt, att den externa rapporteringen är tillförlitlig och att lagar såväl som interna regler och policydokument följs. Detta sker genom ett strukturerat styrelsearbete samt genom att uppgifter delegeras till ledningen, revisionsutskottet och andra medarbetare. Därutöver sker en dialog med koncernens revisorer avseende deras löpande observationer samt den årliga utvärderingen av intern kontroll, som genomförs under tredje kvartalet och avrapporteras till revisionsutskottet. Ansvar och befogenheter definieras även i Ratos "assurance mapping", vilket utgör en del av Ratos riskhanteringsprocess, samt i instruktioner för attesträtt, policydokument och manualer som anger riktlinjer och handledning för koncernens verksamhet och medarbetare.

Vidare har respektive bolags styrelse ansvar för att bolaget i fråga följer lagar och regler samt för efterlevnad av interna policydokument och riktlinjer. En rutin har successivt implementerats för att stärka uppföljningen av dessa.

Ratos har ett ramverk med minimikrav avseende intern kontroll (MICR) kopplat till intern kontroll för finansiell rapportering (ICFR). Ramverket syftar till att få ytterligare förbättrad säkerhet i att den externa finansiella rapporteringen är tillförlitlig och upprättad i enlighet med lagar, förordningar, redovisningsstandarder och andra krav som är tillämpliga för Ratos. Uppföljning och utvärdering av minimikraven i respektive bolag görs årligen och återrapporteras till Ratos revisionsutskott.

Ratos riskhanteringsprocess

Ratos genomför årligen en riskgenomgång, där betydande risker i den egna verksamheten och bolagen sammanfattas och diskuteras i Ratos respektive bolagens ledning och styrelse. Processen syftar till att ge Ratos ledning och styrelse en förståelse för Ratos största risker.

Som en del av god bolagsstyrning förväntas bolagen ha en kontinuerlig process för att identifiera, bedöma och hantera sina risker. Respektive bolags vd och ledning är operationellt ansvariga för att en ändamålsenlig riskhanteringsprocess finns och är godkänd av respektive bolags styrelse.

Ratos stödjer sina bolag med upplägg och modeller för arbetet och arbetar löpande med att stärka såväl den egna som bolagens riskprocesser. Ratos riskhanteringsprocess kompletteras med en "assurance mapping", dvs. ett tydliggörande av ansvar och validering av interna processer och identifierade risker. Ratos största risker finns sammanfattade i förvaltningsberättelsen på sidorna 40–43.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

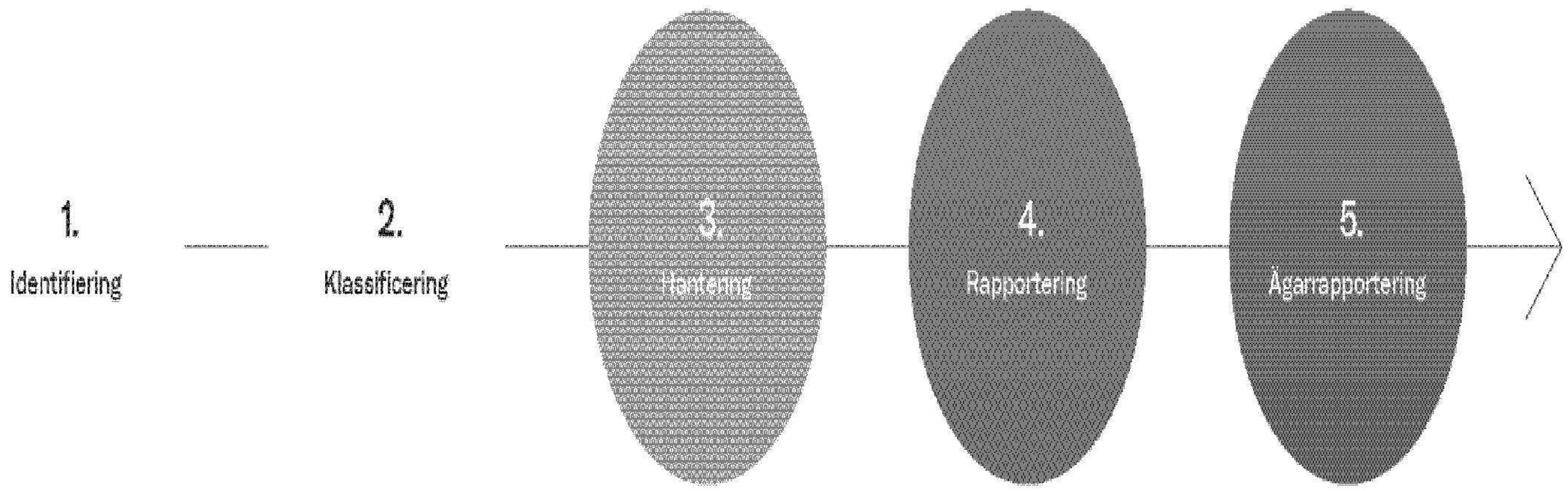
Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgår från hur Ratos verksamhet bedrivs och hur organisationen är uppbyggd. Ratos verksamhet består av att utveckla bolag med huvudkontor i Norden, som är eller kan bli marknadsledande. Ratos har tre affärsområden; Construction & Services, Industry och Consumer och varje affärsområde består för närvarande av två till åtta bolag. Respektive affärsområde har ett dedikerat team som även arbetar aktivt i bolagens styrelser. Varje enskilt bolag är oberoende av andra bolag ägda av Ratos. Avsikten är inte att system- och rapporteringsmässigt integrera dessa bolag i Ratoskoncernen, utan resurser läggs på uppföljning och utveckling av dotter- och intresseföretagens rapportering. Ratos ambition är att, som en del i det värdeskapande arbetet med bolagen, skapa självständiga och högkvalitativa organisationer med en hög rapporteringskvalitet.

Ratos har ett övergripande ansvar men beslut och styrning sker i varje enskilt bolag utifrån behov, storlek och komplexitet. Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utformas därför för att vara ändamålsenlig i såväl Ratos AB som i bolagen. Utvärdering och beslut tas av respektive styrelse och ledning. Det innebär att de väsentliga risker som påverkar den interna kontrollen avseende finansiell rapportering identifieras och hanteras såväl av Ratos som på bolagsnivå.

Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö där organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvarsområden har dokumenterats och kommunicerats i ett antal styrande dokument. Det innebär att befogenheter och ansvar inom Ratos AB och respektive dotterbolag finns fastställda i ett antal interna riktlinjer, policydokument och manualer. Det gäller till exempel arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd och övriga organ som styrelsen inrättar, instruktioner för attesträtt samt redovisnings- och rapporteringsinstruktioner. Detta tjänar även till att minska risken för oegentligheter och otillbörligt gynnande av annan part på företagets bekostnad.

Samtliga bolag rapporterar månadsvis fullständiga bokslut samt helårsprognoser. Rapporteringen sker i ett gemensamt koncernredovisningssystem. Rapporteringen utgör grunden för koncernens konsoliderade finansiella rapportering. Varje enskilt bolag svarar för ekonomisk styrning och för att finansiella rapporter är korrekta, kompletta och levereras i tid inför koncernrapporteringen. Den finansiella rapporteringen är utarbetad för att följa gällande lagar och regelverk såsom till exempel IFRS. Bolagens IFRS-tillämpning i rapporteringen och hur den ansluter till de principval som Ratos har gjort följs upp löpande. Ratos ekonomiavdelning har flertalet stödjande instruktioner och dokument avsedda som stöd för bolagens rapportering för att säkerställa fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen.

Intern riskhanteringsprocess för Ratos



1. Identifiering	2. Klassificering	3. Hantering	4. Rapportering	5. Ägarrapportering
Ratos rekommenderar en bred ansats, där samtliga relevanta operationella, strategiska, finansiella samt legala områden täcks, för att identifiera bolagens största risker. Respektive bolag bör fånga upp och diskutera risker på lämplig nivå i organisationen i en bolagsanpassad process.	Klassificering och rangordning av identifierade risker, baserat på sannolikhet, påverkansgrad, typ av risk och tidsaspekt.	En plan för hur identifierade risker ska hanteras tas fram med aktiviteter och medel för att eliminera/minska/bevaka risken, samt vem som är ansvarig för respektive aktivitet.	Riskbedömningen och handlingsplaner presenteras och diskuteras i respektive bolags styrelse åtminstone en gång per år.	En rapport som summerar Ratos största risker sammanställs och diskuteras i Ratos styrelse årligen.

Säkerställandet av kvaliteten i den finansiella rapporteringen

Det är styrelsens uppfattning att kvaliteten i ett bolags finansiella rapportering i första hand styrs av organisationens kompetens i redovisningsfrågor samt hur ekonomi-, redovisnings- och finansfunktionerna är bemannade och organiserade. Inom Ratos är affärsområdesansvarig och Ratos ekonomiavdelning involverade i rapporteringen från bolagen. Detta innebär att kvaliteten i bolagens redovisning och rapportering kontinuerligt granskas och utvecklas. Ratos affärsområdesansvarig utvärderar tillsammans med Ratos ekonomiavdelning inrapporteringen från bolagen ur analytisk synvinkel med avseende på fullständighet och rimlighet samt att Ratos redovisningsprinciper efterlevs. Ratos ekonomiavdelning har en aktiv dialog med respektive bolag. Eventuella avvikelser som uppmärksammats i den legala och operativa uppföljningen korrigeras. Utvecklingen och risker som identifieras kommuniceras månadsvis till vd och CFO, som i tillämpliga fall i sin tur rapporterar till Ratos styrelse.

Varje månad avger bolagen en rapport där aktiviteter i bolaget och bolagets utveckling beskrivs och analyseras. Rapporten lämnas till Ratos ledning och i vissa fall till Ratos styrelse. Rapporterna kompletteras med månadsvisa möten mellan bolagen och Ratos ledning där rapporteringen diskuteras och analyseras för att förstå respektive bolags finansiella utveckling och uppföljning av verksamheten.

Redovisning av förvärv och avyttringar, liksom större transaktioner och redovisningsfrågor, diskuteras och stäms löpande av med Ratos revisorer. Koncernkonsolideringsprocessen innehåller ett antal avstämningskontroller, dels manuella, dels automatiska kontroller i till exempel koncernredovisningssystemet.

Ratos ekonomiavdelning är organiserad och bemannad utifrån behovet av att säkerställa att koncernen upprätthåller en hög redovisningsstandard samt följer IFRS och övrig normgivning inom redovisningsområdet. I arbetsuppgifterna ingår att upprätta löpande redovisning i huvudsak för moderbolaget samt att upprätta bokslut för både moderbolag och koncern. Ratos ekonomiavdelning leds av Ratos CFO och medarbetarna har relevant yrkeserfarenhet från rapportering och redovisningsfrågor.

Styrelsen övervakar genom revisionsutskottet den interna kontrollen samt den finansiella rapporteringens tillförlitlighet och utvärderar rekommendationer till förbättringar. Revisionsutskottet lämnar förslag i frågor som kräver styrelsens beslut.

Läs mer om Ratos bolagsstyrning

Läs mer om Ratos bolagsstyrning på vår hemsida under Bolagsstyrning

- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter
- Bolagsordning
- Information från tidigare års bolagsstämmor
- Valberedning
- Styrelsen och dess utskott
- Ledningsgrupp
- Incitamentssystem
- Revisor

Övre raden från vänster:

Per-Olof Söderberg
Magnus Stephensen
Jonas Wiström
Jan Söderberg

Undre raden från vänster:

Cecilia Stadlen
Ulla Litzén
Tone Lunde Bakker
Mats Granryd

Styrelse och vd

Per-Olof Söderberg, ordförande

Styrelseledamot sedan 2000 och styrelseordförande sedan december 2017. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.
Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. MBA Insead.
Född 1955, svensk.
Styrelseordförande och medgrundare i Söderberg & Partners AB. Styrelseordförande och grundare i föreningen Inkludera. Vice ordförande i Handelshögskolan i Stockholm.
Tidigare koncernchef på Dahl.

Aktier i Ratos (eget och närståendes):
17 739 153 A-aktier, 5 370 122 B-aktier

Mats Granryd

Styrelseledamot sedan 2024. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt större aktieägare i bolaget.
Civilingenjör, KTH Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.
Född 1962, svensk.
Director General och styrelseledamot i GSMA.
Tidigare vd och koncernchef för Tele2 Group 2010–2016. Ledande befattningar inom Ericsson, bland annat Head of Northern Europe & Central Asia. Har många års erfarenhet som managementkonsult inom telecom. Verksam i FN:s bredbandskommission och var en tidig förespråkare för hållbarhet.

Aktier i Ratos (eget och närståendes): 30 000 B-aktier

Ulla Litzén

Styrelseledamot sedan 2016. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt större aktieägare i bolaget.
Civilekonom Handelshögskolan i Stockholm.
MBA Massachusetts Institute of Technology.
Ekon dr h.c., Handelshögskolan i Stockholm.
Född 1956, svensk.
Styrelseledamot i AB Electrolux, Epiroc AB och Handelshögskoleföreningen.
Tidigare vd för W Capital Management AB, helägt dotterbolag till Wallenbergstiftelserna, fokuserat på portföljförvaltning och finansiell analys. Ledande befattningar, och medlem av ledningsgruppen, i Investor AB, ansvarig för bland annat kärninnehaven och analys.

Aktier i Ratos (eget och närståendes): 105 000 B-aktier

Tone Lunde Bakker

Styrelseledamot sedan 2022. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt större aktieägare i bolaget.
Civilekonomexamen från Arizona State University i USA.
Född 1962, norsk.
Vd på Eksfin (Export Finance Norway).
Tidigare landschef för Swedbank i Norge 2017–2021 och Global Head of Cash Management på Danske Bank 2015–2017. Ledande positioner på banker i Norden.

Aktier i Ratos (eget och närståendes): 2 000 B-aktier

Cecilia Sjöstedt

Styrelseledamot sedan 2024. Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen samt större aktieägare i bolaget.
Civilingenjör, maskinteknik, KTH Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.
Född 1967, svensk.
Vice President & Managing Director för Maquet Critical Care på Getinge.
Vice styrelseordförande för Stockholms handelskammare.
Styrelseledamot i Pulsion Medical Systems (Tyskland).
Tidigare Site Leader & Managing Director samt GSC Director Resins & Technology på Cytiva (Danaher)/GE Healthcare Uppsala 2018–2023. Plant & Site Director (Managing Director) på Galderma/Nestlé Skin Health, Uppsala 2016–2018. Site Director Fresenius Kabi, Uppsala 2010–2016. Ledande positioner inom svensk och internationell industri. Framför allt inom pappersindustrin, grafisk industri, mat & dryckesindustrin samt Life Science/MedTech.

Aktier i Ratos (eget och närståendes): 3 000 B-aktier

Jan Söderberg, vice ordförande

Styrelseledamot sedan 2000 och vice styrelseordförande sedan december 2017. Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.
Civilekonom Handelshögskolan i Stockholm.
Född 1956, svensk.
Styrelseordförande i och grundare av Söderbergföretagen.
Styrelseledamot i Stiftelsen Min stora Dag.
Tidigare befattningar inkluderar vd och koncernchef för Bröderna Edstrand samt ledande befattningar i Dahl Invest AB, Fossilius & Alpen och Esselte.

Aktier i Ratos (eget och närståendes):
14 787 996 A-aktier, 4 731 750 B-aktier

Jonas Wiström, vd och koncernchef

Styrelseledamot sedan 2016. Styrelsens ordförande april 2016 - december 2017. Vd och koncernchef sedan december 2017. Oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget. Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.
Civilingenjör, KTH Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm.
Född 1960, svensk.
Tidigare vd och koncernchef ÅF, vd och koncernchef Prevas, vd norra Europa Silicon Graphics samt befattningar inom Philips, Saab-Scania och Sun Microsystems.

Aktier i Ratos (eget och närståendes): 400 000 B-aktier
Teckningsoptioner i Ratos: 450 000
Konvertibler i Ratos: 500 000

Styrelsesekreterare

Magnus Stephensen, Chefsjurist, Ratos.

Revisor

Vid 2024 års ordinarie bolagsstämma valdes revisionsbyrån Ernst & Young AB. Erik Sandström, auktoriserad revisor, har utsetts till huvudansvarig revisor för tiden till och med ordinarie bolagsstämma 2025.

Styrelsens och vd:s innehav per den 31 december 2024, för aktuellt innehav se Ratos hemsida www.ratos.com.

Från vänster:

Anders Slettengren

Magnus Stephensen

Christian Johansson Sebäger

Josefine Jopling

Jonas Agrup

Jonas Wiström

Ledningsgrupp

Jonas Wiström
Vd och koncernchef sedan december 2017 samt styrelseledamot sedan 2016. Styrelsens ordförande april 2016–december 2017. Oberoende i förhållande till större aktieägare i bolaget. Beroende i förhållande till bolaget och bolagsledningen.
Civilingenjör KTH Kungliga Tekniska Högskolan i Stockholm
Född 1960, svensk
Tidigare vd och koncernchef ÅF
Vd och koncernchef Prevas
Vd norra Europa Silicon Graphics
Befattningar inom Philips, Saab-Scania och Sun Microsystems

Aktier i Ratos (eget och närståendes): 400 000 B-aktier
Teckningsoptioner i Ratos: 450 000
Konvertibler i Ratos: 500 000

Christian Johansson Gebauer
President Business Area Construction & Services
Civilingenjör, Linköpings universitet
Född 1980, svensk
Anställd på Ratos sedan 2014
Skanska 2011–2014
McKinsey & Co 2008–2011
Toyota 2005–2008

Aktier i Ratos (eget och närståendes): 40 000 B-aktier
Teckningsoptioner i Ratos: 375 000
Konvertibler i Ratos: 687 400

Anders Slettengren
Executive Vice President
President Business Area Consumer, President Business Area Industry, Head of Talent Management.
Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
Född 1968, svensk
Anställd på Ratos sedan 2018
VD Industrifonden 2014–2018
Novax 2001–2014, som VD 2006–2014
Microsoft 1995–2001
Unilever 1993–1995

Aktier i Ratos (eget och närståendes): 35 000 B-aktier
Teckningsoptioner i Ratos: 300 200
Konvertibler i Ratos: 179 800

Magnus Stephensen
Chefsjurist
Legal & Compliance.
Jur. kand. Uppsala universitet
Född 1980, svensk och isländsk
Anställd på Ratos sedan 2017
Modern Times Group MTG AB (publ) 2012–2017
Linklaters Advokatbyrå AB 2005–2012

Teckningsoptioner i Ratos: 375 000
Konvertibler i Ratos: 696 500

Josefine Uppling
Vice President Communication & Sustainability
Statsvetare, Uppsala universitet
Född 1982, svensk
Anställd på Ratos sedan 2021
Head of Group Public Affairs, Swedbank och Swedbank Robur 2018–2021
Head of Group Press Office, Swedbank och Swedbank Robur 2017–2018
Analys- och Kommunikationschef, Mäklarsamfundet 2015–2017

Teckningsoptioner i Ratos: 137 500
Konvertibler i Ratos: 137 500

Jonas Ågrup
CFO och IR
Civilekonom, Stockholms universitet
Född 1960, svensk
Anställd på Ratos sedan 2020
Group CFO Munters 2011–2019
Group CFO ÅF 2007–2011
Olika positioner inom WM-Data, Cardo och Atlas Copco

Aktier i Ratos (eget och närståendes): 55 000 B aktier
Teckningsoptioner i Ratos: 300 000
Konvertibler i Ratos: 375 000

Ledningsgruppens innehav per den 31 december 2024, för aktuellt innehav se Ratos hemsida www.ratos.com.

Finansiella rapporter och noter

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not 2, 4	2024	2023
Nettoomsättning	3	32 125	33 748
Övriga rörelseintäkter	3	146	223
Kostnad för sålda varor och tjänster		-18 164	-19 105
Aktiverat arbete för egen räkning		11	3
Kostnader för ersättning till anställda	7, 22	-8 754	-8 657
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	11, 12, 13	-1 853	-2 298
Övriga externa kostnader	8, 26	-2 341	-2 997
Realisationsresultat från koncernföretag	5	62	3
Reverserad nedskrivning för investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	14		1 656
Andelar av resultat från investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	6, 14	439	433
Rörelseresultat		**1 670**	**3 010**
Finansiella intäkter	9	73	79
Finansiella kostnader	9	-707	-745
Valutakursvinster/förluster	9	-16	-70
Finansnetto		**-650**	**-737**
Resultat före skatt		**1 020**	**2 273**
Inkomstskatt	10	-358	-267
Årets resultat		**662**	**2 006**
Moderbolagets ägare		249	1 218
Innehav utan bestämmande inflytande	20	414	788
Resultat per aktie från årets resultat, SEK	21		
- före utspädning		0,76	3,73
- efter utspädning		0,76	3,72

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		**662**	**2 006**
Övrigt totalresultat			
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen	22		
Omvärdering av förmånsbestämda pensioner, netto		-3	-25
Skatt hänförlig till poster som inte ska återföras i resultaträkningen	10	0	1
		-3	**-24**
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen	19		
Årets omräkningsdifferenser		133	-432
Årets förändring av säkringsreserv		79	-53
Skatt hänförlig till poster som senare kan återföras till resultaträkningen	10	-2	-2
		210	**-487**
Årets övrigt totalresultat, netto efter skatt		**207**	**-510**
Summa totalresultat för året		**869**	**1 496**
Summa totalresultat för året hänförligt till			
Moderbolagets ägare		434	828
Innehav utan bestämmande inflytande		436	667

Rapport över finansiell ställning för koncernen

MSEK	Not 4	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	11	14 286	14 047
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	1 785	1 951
Materiella anläggningstillgångar	12	1 547	1 617
Nyttjanderättstillgångar	13	3 609	4 816
Andelar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	14	3 426	3 246
Aktier och andelar	16	0	0
Övriga fordringar	16	95	61
Uppskjutna skattefordringar	10	555	477
Summa anläggningstillgångar		**25 304**	**26 195**
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	1 851	1 868
Skattefordringar		86	72
Kundfordringar	16, 25	3 025	3 277
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		393	464
Avtalstillgångar	32	669	725
Övriga fordringar	16	1 010	1 164
Derivatinstrument	16	12	5
Likvida medel	16, 30	2 186	2 360
Summa omsättningstillgångar		**9 232**	**9 935**
Summa tillgångar		**34 536**	**36 129**

MSEK	Not 4	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	18	1 031	1 029
Övrigt tillskjutet kapital		439	421
Reserver	19	-70	-258
Balanserat resultat inklusive årets resultat		10 869	11 123
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**12 270**	**12 314**
Innehav utan bestämmande inflytande	20	2 482	2 137
Summa eget kapital		**14 752**	**14 451**
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	16, 25, 26	7 813	9 141
Övriga långfristiga skulder	16, 32	963	1 875
Avsättningar för pensioner	22	68	65
Övriga avsättningar	23	43	45
Uppskjutna skatteskulder	10	708	801
Summa långfristiga skulder		**9 395**	**11 927**
Kortfristiga räntebärande skulder	16, 25, 26	1 390	1 288
Leverantörsskulder	16	2 676	2 803
Skatteskulder		304	188
Avtalsskulder	32	2 398	2 407
Derivatinstrument	16	3	18
Övriga skulder		1 412	1 101
Upplupna kostnader	24	1 651	1 437
Avsättningar	23	555	509
Summa kortfristiga skulder		**10 388**	**9 751**
Summa skulder		**19 783**	**21 678**
Summa eget kapital och skulder		**34 536**	**36 129**

Information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 27.

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

		Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
MSEK	Not 18, 19, 20	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserat resultat, inkl. årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01		**1 027**	**408**	**115**	**10 740**	**12 289**	**1 499**	**13 788**
Årets resultat					1 218	1 218	788	2 006
Årets övrigt totalresultat				-373	-17	-389	-121	-510
Årets totalresultat				**-373**	**1 201**	**828**	**667**	**1 496**
Utdelning					-274	-274	-177	-451
Innehav utan bestämmande inflytandes andel av kapitaltillskott, nyemission och nedsatt kapital							1	1
Konvertering av konvertibellån till aktier		2	13			15		15
Värdet av konverteringsrätt för konvertibla förlagslån, netto					3	3		3
Optionspremier, netto					6	6		6
Säljoption, framtida förvärv från innehav utan bestämmande inflytande					-549	-549	200	-349
Förvärv av andel i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande					-6	-6	-64	-70
Avyttring av andel i dotterföretag till innehav utan bestämmande inflytande					2	2	11	13
Utgående eget kapital 2023-12-31		**1 029**	**421**	**-258**	**11 123**	**12 314**	**2 137**	**14 451**
Ingående eget kapital 2024-01-01		**1 029**	**421**	**-258**	**11 123**	**12 314**	**2 137**	**14 451**
Årets resultat					249	249	414	662
Årets övrigt totalresultat				188	-3	185	22	207
Årets totalresultat				**188**	**246**	**434**	**436**	**869**
Utdelning					-409	-409	-281	-689
Innehav utan bestämmande inflytandes andel av kapitaltillskott, nyemission och nedsatt kapital							50	50
Konvertering av konvertibellån till aktier		3	19			21		21
Nettoeffekt, återköp/inlösen egna aktier					-1	-1	-1	-2
Värdet av konverteringsrätt för konvertibla förlagslån, netto					4	4		4
Optionspremier, netto					6	6		6
Säljoption, framtida förvärv från innehav utan bestämmande inflytande					598	598	323	921
Förvärv av andel i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande					-529	-529	-402	-931
Avyttring av andel i dotterföretag till innehav utan bestämmande inflytande					-12	-12	64	52
Innehav utan bestämmande inflytandes andel av utdelning från intressebolag					-156	-156	156	
Utgående eget kapital 2024-12-31		**1 031**	**439**	**-70**	**10 869**	**12 270**	**2 482**	**14 752**

Rapport över kassaflöden för koncernen

MSEK	Not 30	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		1 670	3 010
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		1 568	565
		3 238	3 575
Erhållna utdelningar från intressebolag		318	122
Räntor och finansiella poster, netto		-544	-552
Betald inkomstskatt		-447	-316
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**2 566**	**2 829**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager		130	571
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		351	25
Ökning (+)/Minskning(-) av rörelseskulder		399	850
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**3 445**	**4 275**
Investeringsverksamheten			
Förvärv, koncernföretag		-608	-333
Avyttring, koncernföretag		-25	-2
Investering och avyttring, immateriella/materiella anläggningstillgångar		-287	-231
Investering och avyttring, finansiella tillgångar		-52	24
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-972**	**-542**

MSEK	Not 30	2024	2023
Finansieringsverksamheten			
Innehav utan bestämmande inflytandes andel i emission/kapitaltillskott		50	1
Överlåtelse av egna aktier		-2	
Återköp/slutreglering optioner		-28	-80
Förvärv och avyttring av andel i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande		-891	-24
Utbetald utdelning		-409	-274
Utbetald utdelning, innehav utan bestämmande inflytande		-281	-194
Upptagna lån		3 405	1 884
Amortering av lån		-3 403	-4 141
Amortering av finansiella leasingskulder		-1 060	-970
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-2 618**	**-3 798**
Årets kassaflöde		**-145**	**-65**
Likvida medel vid årets början		2 360	2 532
Kursdifferens i likvida medel		-29	-108
Likvida medel vid årets slut		2 186	2 360

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Övriga rörelseintäkter	3	8	9
Övriga externa kostnader	8	-36	-33
Personalkostnader	7, 22	-113	-118
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	12	-1	-1
Rörelseresultat		**-142**	**-142**
Resultat från andelar i koncernföretag	5		192
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	9	478	484
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-459	-456
Valutakursvinster/förluster	9	-4	-21
Resultat efter finansiella poster		**-127**	**59**
Koncernbidrag, erhållna		177	158
Resultat före skatt		**50**	**217**
Skatt	10	48	75
Årets resultat		**98**	**292**

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	2024	2023
Årets resultat	**98**	**292**
Årets övrigt totalresultat	**0**	**0**
Årets totalresultat	**98**	**292**

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	12	3	4
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	29	11 174	10 736
Fordringar på koncernföretag	15, 16	3 130	3 919
Uppskjutna skattefordringar		252	205
Summa anläggningstillgångar		**14 560**	**14 864**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar på koncernföretag	15,16	3 983	2 975
Övriga fordringar		5	11
Derivatinstrument	16	4	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		17	24
Kassa och bank	16, 30	246	876
Summa omsättningstillgångar		**4 254**	**3 889**
Summa tillgångar		**18 814**	**18 752**

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	18		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 031	1 029
Reservfond		269	269
Fritt eget kapital			
Överkursfond		203	184
Balanserat resultat		8 116	8 223
Årets resultat		98	292
Summa eget kapital		**9 737**	**10 016**
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Konvertibla förlagslån	16	112	110
Skulder till koncernföretag	16		150
Övriga räntebärande skulder	16	4 133	4 423
Uppskjutna skatteskulder		4	3
Summa långfristiga skulder		**4 249**	**4 687**
Kortfristiga avsättningar			
Övriga avsättningar	23	5	16
Summa kortfristiga avsättningar		**5**	**16**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Konvertibla förlagslån	16	40	10
Skulder till koncernföretag	16	4 140	3 940
Derivatinstrument	16	1	7
Övriga räntebärande skulder	16	378	7
Ej räntebärande skulder			
Skulder till koncernföretag	16	193	0
Leverantörsskulder	16	14	11
Övriga skulder		3	2
Upplupna kostnader	24	53	55
Summa kortfristiga skulder		**4 824**	**4 033**
Summa eget kapital och skulder		**18 814**	**18 752**

Information om moderbolagets ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 27.

Förändringar i moderbolagets eget kapital

		Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			
MSEK	Not 18	Aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01		**1 027**	**289**	**172**	**8 167**	**320**	**9 975**
Övriga vinstdispositioner					320	-320	
Årets resultat						292	
Årets totalresultat						**292**	**292**
Utdelning					-274		-274
Konvertering av konvertibellån till aktier		2		13			15
Optionspremier					6		6
Värdet av konverteringsrätt för konvertibla förlagslån					4		4
Uppskjuten skatt på konverteringsrätt för konvertibla förlagslån					-1		-1
Utgående eget kapital 2023-12-31		**1 029**	**289**	**184**	**8 223**	**292**	**10 016**
Ingående eget kapital 2024-01-01		**1 029**	**289**	**184**	**8 223**	**292**	**10 016**
Övriga vinstdispositioner					292	-292	
Årets resultat						98	
Årets totalresultat						**98**	**98**
Utdelning					-409		-409
Konvertering av konvertibellån till aktier		3		19			21
Optionspremier					6		6
Värdet av konverteringsrätt för konvertibla förlagslån					5		5
Uppskjuten skatt på konverteringsrätt för konvertibla förlagslån					-1		-1
Utgående eget kapital 2024-12-31		**1 031**	**289**	**203**	**8 116**	**98**	**9 737**

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not 30	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		50	217
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		-269	23
		-220	240
Betald inkomstskatt			
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-220**	**240**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-35	8
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		2	-115
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-252**	**133**
Investeringsverksamheten			
Investering, aktier i dotterföretag		-298	-12
Investering, materiella anläggningstillgångar		-0	-1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-298**	**-12**
Finansieringsverksamheten			
Återköp/inlösen optioner			-78
Inbetald optionspremie		18	
Konvertibla förlagslån		44	38
Förändring av externa lån		54	-2 267
Förändring av koncerninterna lån		212	2 925
Utbetald utdelning		-409	-274
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-80**	**345**
Årets kassaflöde		**-630**	**466**
Likvida medel vid årets början		876	410
Kursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut		246	876

Notförteckning

1 Redovisningsprinciper 94

2 Rörelsesegment 99

3 Intäktsredovisning 101

4 Förvärvade och avyttrade verksamheter 102

5 Realisationsresultat från koncernföretag och investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden 104

6 Andel av resultat från investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden 104

7 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares och styrelsens ersättningar 104

8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer 109

9 Finansiella intäkter och kostnader 109

10 Skatter 111

11 Immateriella anläggningstillgångar 113

12 Materiella anläggningstillgångar 117

13 Nyttjanderättstillgångar 119

14 Andelar redovisade enligt kapitalandelsmetoden 120

15 Fordringar på koncernföretag 121

16 Finansiella instrument 122

17 Varulager 124

18 Eget kapital 125

19 Redogörelse för övrigt totalresultat samt förändring av reserver och innehav utan bestämmande inflytande 126

20 Innehav utan bestämmande inflytande 127

21 Resultat per aktie 128

22 Pensioner 129

23 Avsättningar 130

24 Upplupna kostnader 131

25 Finansiella risker och riskpolicy 132

26 Leasing 135

27 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser 137

28 Närståenderelationer 137

29 Andelar i koncernföretag 137

30 Kassaflödesanalys 139

31 Viktiga uppskattningar och bedömningar 141

32 Avtalstillgångar och avtalsskulder 141

33 Händelser efter balansdagen 142

34 Valutakurser 142

35 Uppgifter om moderbolaget 142

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Ratos koncernredovisning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen (1995:1554), RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar till standarderna (IFRIC) så som de antagits av EU. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper" sida 98.

Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller förändrade IFRS

Det har under 2024 inte tillkommit några nya standarder eller ändringar i standarder som har krävt någon förändring av redovisnings- eller värderingsprinciper.

Under 2023 tillkom ändringar i standarderna IAS 1 samt IAS 12 som krävde förändring av redovisnings- eller värderingsprinciper. Till följd av förändringen av IAS 1 återger Ratos från och med 2023 endast de principer som bedöms väsentliga för bolagets koncernredovisning eller i de fall de innefattar speciella policyval som möjliggör olika redovisning av samma transaktion.

Övriga förändringar bedöms inte påverka koncernens principer i någon väsentlig utsträckning.

Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Framtida standarder, ändringar och förbättringar i befintliga standarder samt tolkningar som inte trätt i kraft för räkenskapsåret 2024 har inte förtidstillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Ratos bedömning är att inga av dessa ändringar, som ännu inte trätt i kraft, förväntas medföra någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

Belopp angas i miljoner kronor (MSEK) om inte annat framgår. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilka får till följd att angivna totalbelopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

Koncernens redovisningsprinciper, som återges på följande sidor, tillämpas konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Principerna tillämpas även konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag, dotterföretag och intresseföretag.

Bedömningar och uppskattningar

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver bedömningar och uppskattningar samt antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs.

Bedömningar vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna, liksom gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter, beskrivs närmare i not 31.

Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som Ratos har ett bestämmande inflytande över. Bestämmande inflytande innehas när koncernen exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen.

Förvärvsmetoden

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion genom att koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Vid förvärv av rörelse finns två alternativa metoder för redovisning av goodwill, antingen proportionell andel eller full goodwill. Full goodwill innebär att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde. Val mellan dessa två metoder görs individuellt för varje förvärv.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Om den villkorade köpeskillingen klassificeras som en finansiell skuld omvärderas denna till verkligt värde vid varje rapporttillfälle. Omvärderingen redovisas i årets resultat. Om den villkorade köpeskillingen däremot klassificeras som egetkapitalinstrument görs ingen omvärdering, och reglering redovisas inom eget kapital.

Köp- och säljoption utställd till ägare utan bestämmande inflytande

Säljoption utställd till ägare utan bestämmande inflytande avser avtal som ger denne rätt att sälja andelar i dotterföretaget till verkligt värde vid en framtida tidpunkt. Köpoption utställd till ägare utan bestämmande inflytande avser avtal som ger Ratos rätt att köpa andelar i dotterföretaget till verkligt värde vid en framtida tidpunkt. Det belopp som kan komma att betalas om optionen utnyttjas redovisas initialt till nuvärdet av inlösenpriset, som gäller vid den tidpunkt då optionen först kan utnyttjas, som finansiell skuld med ett motsvarande belopp direkt i eget kapital. Värdering (nivå 3) av optionen görs löpande och förändringar redovisas direkt över eget kapital. Om optionen löper ut utan att utnyttjas, bokas skulden bort och en motsvarande justering av eget kapital görs. För information om utställda köp- och säljoptioner se not 16.

Förvärv och avyttringar i dotterföretag där det bestämmande inflytandet är oförändrat

Förvärv och avyttringar av andelar i dotterföretag där Ratos har, ett av transaktionen opåverkat bestämmande inflytande, redovisas som en transaktion inom eget kapital, dvs. mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande.

Intresseföretag – kapitalandelsmetod

Intresseföretag är företag som Ratos har ett betydande inflytande över. Betydande inflytande innebär möjlighet att delta i beslut som rör företagets finansiella och operativa strategier, men innebär inte ett bestämmande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande. I normalfallet innebär ett ägande motsvarande lägst 20 procent och högst 50 procent av rösterna att ett betydande inflytande innehas.

Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen bokförda värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens eget kapital samt eventuella restvärden på koncernmässiga över- och

undervärden reducerat med eventuella internvinster. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andel av resultat från investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt. Erhållna utdelningar från intresseföretag minskar redovisat värde. Tillgången avseende andelar i intresseföretag prövas årligen för nedskrivning, skulle värdet anses ha en värdenedgång skrivs andelen ned. Redovisade nedskrivningar reverseras utifall andelar i intresseföretag bedöms ha en bestående värdeuppgång till bokfört värde innan nedskrivning.

Utländsk valuta

Transaktioner

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas i finansnettot. Värdeförändringar som beror på valutaomräkning avseende rörelserelaterade tillgångar och skulder redovisas i rörelseresultatet.

Nettoinvestering i en utlandsverksamhet

Monetära långfristiga fordringar på en utlandsverksamhet för vilken reglering inte är planerad eller troligen inte kommer att ske inom överskådlig framtid, är i praktiken en del av nettoinvesteringen i utlandsverksamheten. En valutakursdifferens som uppstår på den monetära långfristiga fordringen redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserv i eget kapital.

Intäktsredovisning

Intäktsredovisning enligt IFRS 15 ska ske på det sätt som bäst speglar överföringen av den utlovade varan eller tjänsten till kunden, med hjälp av en femstegsmodell som anges i standarden. För att tillämpa modellen måste ett företag identifiera ett kontrakt som innehåller en prestationsförpliktelse för att överföra en vara eller tjänst till en kund till ett fastställt transaktionspris (försäljningspris). Transaktionspriset utgörs av den ersättning som ett företag förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot att det överför varor eller tjänster till en kund. När transaktionspriset är fastställt så ska det fördelas till de respektive åtagandena i kontraktet. Intäkten redovisas när prestationsförpliktelsen är uppfylld. Intäktsredovisningen kan antingen ske vid en tidpunkt eller över tid, beroende på när kontrollen överförs till kunden. Ett företag uppfyller ett prestationsåtagande över tid om ett av följande kriterier är uppfyllt:

1. kunden erhåller omedelbar nytta när åtagandet uppfylls
2. företagets prestationer skapar eller förbättrar en tillgång som kunden kontrollerar
3. företagets prestationer skapar inte en tillgång som har en alternativ användning för företaget och företaget har en rätt till betalning för hittills utförda prestationer.

För mer information om intäktsredovisning, se not 3.

Finansiella intäkter och kostnader

I finansnettot redovisas bland annat utdelning, ränta samt kostnader för att uppta lån, beräknad med tillämpning av effektivräntemetoden samt valutakursförändringar avseende finansiella tillgångar och skulder. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställts. Realisationsresultat vid avyttring av finansiella tillgångar och nedskrivningar av finansiella tillgångar redovisas i finansnettot, liksom orealiserade och realiserade värdeförändringar avseende finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet. Värdeförändringar på derivatinstrument där säkringsredovisning ej tillämpas redovisas i finansnettot.

Därutöver fördelas betalningar avseende finansiella leasingkontrakt mellan räntekostnad och amortering. Räntekostnaden redovisas som finansiell kostnad.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill skrivs inte av utan prövas årligen för nedskrivningsbehov eller när indikation uppkommer som tyder på att tillgången minskat i värde. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag eller joint ventures inkluderas i det redovisade värdet för andelarna.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar samt, om tillgången har en bestämbar nyttjandeperiod, ackumulerade avskrivningar.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultatet linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara.

Avskrivningsbara immateriella tillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

	Antal år
Varumärken[1]	Obestämbar nyttjandeperiod
Kundrelationer	2–10
Affärssystem	3–10
Övriga immateriella tillgångar	3–10

[1] De varumärken som för närvarande identifierats av koncernen har bedömts ha obestämbar nyttjandeperiod och skrivs därför inte av, se vidare not 11.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförbara kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsult- och juristtjänster.

Redovisat värde för en materiell anläggningstillgång tas bort ur Rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde, med avdrag för direkta försäljningskostnader, redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod per komponent. Mark skrivs inte av.

	Antal år
Byggnader	5–50
Maskiner och inventarier	1–20

Leasing

Från och med 1 januari 2019 redovisas huvuddelen av leasingavtalen som nyttjanderättstillgång med tillhörande skuld, från den tidpunkt då tillgången är tillgänglig för användning av leasetagaren. Samtliga leasingkontrakt ses som finansiella leasingavtal. Vid den initiala redovisningen av ett leasingkontrakt är värdet på nyttjanderättstillgången och leasingskulden vanligtvis lika stort. Varje leasingbetalning fördelas mellan ränta och amortering av leasingskulden. Räntan redovisas som finansiell kostnad i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje period belastas med ett belopp som motsvarar en fast ränta på den underliggande leasingskulden.

Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärdet vilket motsvaras av värdet på leasingskulden, plus eventuella initiala direkta utgifter, plus åtaganden för till exempel nedmontering, bortforsling eller återställande efter leasingkontraktets slut. Huvudregeln är att nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt över kontraktets löptid eller den tid som leasetagaren bedömer att utnyttja tillgången om en förlängningsoption finns. Leasingavtal av lågt värde, liksom leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader, så kallade korttidsleasingavtal, inkluderas inte i leasingskulden utan redovisas med linjär kostnadsföring under leasingperioden. Med leasingsavtal av lågt värde avses leasingkontrakt som understiger 50 KSEK eller 5 KUSD eller respektive bolags materialitetsnivå.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Leasingavgifterna ska diskonteras med användning av leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas, men vanligaste metoden är att koncernen använder marginell låneränta. Framtida leasingavgifter som nuvärdesberäknas består främst av fasta avgifter, variabla leasingavgifter som beror på ett index och åtagande att betala ett restvärde vid kontraktets slut. Leasingskulder som förfaller inom 12 månader klassificeras som kortfristig skuld och skulder som förfaller bortom 12 månader som långfristig skuld.

Vid fastställande av löptid för leasingkontraktet tas hänsyn till förlängningsoptioner om det är troligt att de kommer att utnyttjas. Istället för avtalets kontraktstid så lägger leasetagaren till den tid som man tror man kommer att förlänga kontraktet med. Möjligheter att förlänga/säga upp leasingavtal inkluderas endast i leasingperioden om det är rimligt att anta att avtalet förlängs eller inte avslutas. Vissa optioner kan eventuellt utnyttjas vid ett senare tillfälle.

Marginell låneränta används som diskonteringsräntan för nuvärdesberäkning. Det är den ränta som leasetagaren skulle få betala om den istället upptar ett lån för att köpa motsvarande tillgång som leasingskulden avser, hänsyn tas bland annat till kontraktets löptid, land, valuta, säkerhet och kreditrisk för långivaren.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i Rapport över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier och andelar, övriga fordringar och derivatinstrument. På skuldsidan återfinns leverantörsskulder, räntebärande skulder, övriga skulder och derivatinstrument.

Upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från rapport över finansiell ställning redovisas direkt i resultaträkningen inom finansnettot tillsammans med valutakursresultatet.

Skulder som redovisas till upplupet anskaffningsvärde är alla andra skulder än de som värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Räntekostnader från finansiella skulder som är värderade till upplupet anskaffningsvärde redovisas som finansiella kostnader genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från rapport över finansiell ställning redovisas direkt i resultaträkningen inom finansnettot tillsammans med valutakursresultatet.

I kategorin upplupet anskaffningsvärde ingår kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder, skulder till kreditinstitut, finansiell leasingskuld samt övriga räntebärande skulder. Kundfordringar redovisas till det belopp varmed de förväntas inflyta, med avdrag för förlustreserv. Leverantörsskulder, som har en kort förväntad löptid, värderas till nominellt belopp utan diskontering.

Verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar och skulder som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernen värderar alla egetkapitalinstrument till verkligt värde. Förändringar i det verkliga värdet av finansiella tillgångar/skulder som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas i resultaträkningen. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och som inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer.

Skuldinstrument som ingår i kategorin är tilläggsköpeskillingar, syntetiska optioner, säljoptioner samt derivat med undantag för derivat som är identifierat och effektivt säkringsinstrument i samband med säkringsredovisning. Syfte med derivatinstrument, som inte klassificeras som säkringsinstrument, avgör om värdeförändringen redovisas i finansnettot eller i rörelseresultatet. Värdeförändring på utfärdade syntetiska optioner där marknadsmässiga premier har erlagts redovisas i finansnettot.

Egetkapitalinstrument som ingår i kategorin är innehav av aktier och andelar som inte redovisas som dotterföretag eller intresseföretag.

Derivatinstrument och säkringsredovisning

Koncernens derivatinstrument har anskaffats för att säkra de risker för ränte- och valutaexponeringar koncernen är utsatt för. För att säkra risken används olika typer av derivatinstrument såsom terminer, swappar och säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet.

Samtliga derivatinstrument redovisas till verkligt värde i Rapport över finansiell ställning. Transaktionskostnader belastar resultatet initialt. De värdeförändringar som uppstår vid omvärdering redovisas på olika sätt, beroende på om säkringsredovisning tillämpas eller ej.

I enlighet med IFRS 9 dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten då transaktionen ingås, liksom även koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner har varit och fortsätter vara effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna. Säkringarnas utfall redovisas i årets resultat vid samma tidpunkt som vinster och förluster redovisas för de poster som säkrats.

Om säkringsredovisningen avbryts innan derivatinstrumentets förfallodag återgår derivatinstrumentet till att klassificeras som finansiell tillgång eller skuld värderad till verkligt värde via resultatet, och derivat instrumentets framtida värdeförändringar redovisas därmed direkt i årets resultat.

Kassaflödessäkringar

De valutaterminer som används för säkring av framtida kassaflöden och prognostiserade inköp och försäljningar i utländsk valuta redovisas i Rapport över finansiell ställning till verkligt värde. I de fall säkringsredovisning tillämpas redovisas periodens värdeförändringar i övrigt totalresultat och de ackumulerade värdeförändringarna i säkringsreserven inom eget kapital till dess att det säkrade flödet redovisas i årets resultat, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar omklassificeras till årets resultat för att där möta och matcha resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

Tillämpas inte säkringsredovisning redovisas periodens värdeförändring direkt i årets resultat.

Säkring av nettoinvestering

Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar.

Den andel av vinst eller förlust på ett säkringsinstrument som bedöms som en effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i eget kapital. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas direkt i resultaträkningen som övriga intäkter eller övriga kostnader.

Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital omklassificeras till resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.

Nedskrivningar

Vid varje rapporttillfälle görs en bedömning av huruvida det föreligger någon indikation på att en tillgång minskat i värde. Om en indikation på värdenedgång finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Bedömning av nedskrivning sker på annat sätt för vissa tillgångar. Detta gäller varulager, tillgångar som innehas för försäljning, förvaltningstillgångar som används för finansiering av ersättningar till anställda samt uppskjutna skattefordringar, se respektive rubrik nedan. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivning av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9.

Nedskrivning av goodwill, immateriella och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar

Värdet på goodwill, immateriella och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod samt immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen oavsett om en indikation på värdenedgång föreligger eller ej.

I Ratoskoncernen hänförs goodwill och immateriella anläggningstillgångar med obestämbar nyttjandeperiod till ett bolag, dvs. ett dotter- eller intresseföretag, då varje bolag utgör en kassagenererande enhet. En prövning av redovisat värde, inklusive värdet på goodwill och immateriella tillgångar som är hänförliga till bolaget i fråga, görs per bolag.

En nedskrivning belastar rörelseresultatet och redovisas när redovisat värde överstiger återvinningsvärdet. Nedskrivning fördelas i första hand till goodwill. Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärdet. För utförlig beskrivning, se not 11.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen värderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde resp. verkligt värde med förändringar via övrigt totalresultat baserat på framåtriktad information.

Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången. För mer information se not 25.

Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar på andra tillgångar än goodwill återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Finansiella tillgångar skrivs bort när det inte längre föreligger rimlig förväntan om betalning, exempelvis när en gäldenär har misslyckats att uppfylla en återbetalningsplan eller fordran har förfallit över ett visst antal dagar. När lån och fordringar har skrivits bort, genomförs fortsatta åtgärder i försök att återkräva fordran. Om en tidigare bortskriven fordran återvinns redovisas beloppet i resultaträkningen.

Eget kapital

Koncernens egna kapital delas upp på aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, reserver, balanserat resultat inklusive årets resultat samt innehav utan bestämmande inflytande.

Förvärv och avyttringar i dotterföretag där det bestämmande inflytandet är oförändrat

Förvärv och avyttringar av andelar i dotterföretag där Ratos har, ett av transaktionen opåverkat bestämmande inflytande, redovisas som en transaktion inom eget kapital, dvs. mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande.

Återköp av egna aktier

Förvärv av egna aktier redovisas som en minskning av eget kapital.

Likvid från avyttring av egna aktier redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman fattat beslut om utdelningen.

Ersättning till anställda

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken och investeringsrisken. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas.

Förmånsbestämda planer

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Ersättningen diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används i stället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected unit credit-metoden.

Incitamentsprogram, syntetiska optioner

Ratos AB har under åren 2007-2017 ställt ut syntetiska optioner. Syntetiska optioner kan även ställas ut av dotterföretag.

Erhållen premie redovisas som finansiell skuld. Det har initialt inte inneburit någon kostnad för företaget då en värdering av optionernas verkliga värde motsvarar den premie företaget har erhållit.

Skulden omvärderas löpande till verkligt värde genom tillämpning av en optionsvärderingsmodell, med beaktande av gällande villkor.

Värdeförändringar under optionens löptid redovisas som en finansiell post.

Om en syntetisk option utnyttjas av innehavaren regleras den finansiella skulden. Realiserat resultat ingår i resultatet som en finansiell post. Om de syntetiska optionerna förfaller värdelösa intäktsförs den redovisade skulden.

I de fall en marknadsmässig premie inte har erlagts redovisas och värderas dessa i enlighet med IFRS 2. Grundläggande för IFRS 2 är att företaget bär den kostnad det har inneburit att inte erhålla en marknadsmässig premie. Kostnaden som initialt motsvaras av marknadsvärdet på skulden redovisas som ersättningar till anställda. I vissa fall periodiseras kostnaden över en intjänandeperiod. Skulden omvärderas löpande till verkligt värde och värdeförändringar redovisas i årets resultat.

Incitamentsprogram, konvertibla förlagslån

Moderbolaget har emitterat konvertibla förlagslån till personalen, som erlagt ett marknadsvärde. Redovisning av det konvertibla förlagslånet delas upp i en räntebärande skuld och en konverteringsrätt. Konverteringsrätten redovisas i eget kapital. Det initiala verkliga värdet för det konvertibla förlagslånets skuldde beräknas genom användning av marknadsräntan på utgivningsdagen för en likvärdig icke konvertibel obligation. Efter första redovisningstillfället redovisas skulden till

upplupet anskaffningsvärde till dess den konverteras eller förfaller. Resterande del av likviden fördelas till konverteringsrätten och redovisas netto efter skatt i eget kapital och omvärderas inte. Utgivet konvertibelt förlagslån medför inte några personalkostnader. Vid en eventuell framtida konvertering av förlagslånet emitteras nya aktier som ökar eget kapital samtidigt som skulddelen överförs till eget kapital. Om konvertering ej sker återbetalas skulden till deltagarna på förfallodagen.

Incitamentsprogram, teckningsoptioner

Moderbolaget har emitterat teckningsoptioner till personalen. Teckningsoptionerna erbjuds vederlagsfritt, vilket innebär att deltagarna erhåller en förmån motsvarande marknadsvärdet. Marknadsvärdet vid tilldelning är beräknat med Black & Scholes värderingsformel. Förmånen och därtill hörande sociala avgifter redovisas i sin helhet som personalkostnad vid emitteringstillfället då intjänande-, presentations- eller marknadsvillkor saknas. Kostnaden för förmånen redovisas med en motsvarande ökning av eget kapital. Vid ett eventuellt framtida utnyttjande av teckningsoptioner erhåller moderbolaget en likvid motsvarande lösenkursen varvid nya aktier emitteras och lösenlikviden redovisas som en ökning av eget kapital.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen.

En avsättning redovisas i Rapport över finansiell ställning när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av vad som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Om effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med avsättningen.

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när fördelarna som koncernen förväntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

En avsättning för garantier redovisas när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs. Avsättningen baseras på historiska data om garantier och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd, utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Skatt

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultatet utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas med utgångspunkt i skillnaden mellan redovisat och skattemässigt värde på tillgångar och skulder. En värdering görs baserat på de skattesatser och skatteregler som har beslutats eller aviserats per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att de kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och -skulder och när de uppskjutna skattefordringarna och -skulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och det finns en avsikt att reglera dessa genom en nettobetalning.

Vid behov bokas en reservering i form av skatteskuld avseende osäker skatteposition. En osäker skatteposition föreligger när det finns osäkerhet kring huruvida en viss hantering kommer att godkännas av skattemyndigheten. Det kan till exempel vara oklart hur skattelagstiftningen ska tillämpas på en viss transaktion eller under en viss omständighet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapportering utgivna uttalanden för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget tillämpas konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultaträkning och balansräkning är upprättade enligt årsredovisningslagens scheman, medan Rapport över totalresultat, Rapport över förändringar i eget kapital och Rapport över kassaflöden baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Intresse- och dotterföretag

Andelar i intresse- och dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden.

Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag och intresseföretag. I koncernen däremot redovisas transaktionsutgifterna för dotterföretag direkt i resultatet.

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran ökar/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

I de fall moderbolaget lämnar aktieägartillskott aktiveras dessa som aktier och andelar i den mån nedskrivning inte erfordras.

Koncernbidrag redovisas efter sin ekonomiska innebörd. Erhållna koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt samt lämnade koncernbidrag redovisas som en finansiell kostnad.

Skatt

Moderbolaget har beskattas enligt reglerna för investmentbolag fram till 2020. Från 2021 har verksamheten ändrats i moderbolaget vilket innebar att skattestatus investmentbolag anses ha upphört och moderbolaget beskattas enligt konventionella inkomstskatteregler.

Leasing

Moderbolaget tillämpar lättnadsregeln i RFR 2 och redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

Not 2 Rörelsesegment

Ratos är en svensk koncern med fokus på teknik- och infrastrukturlösningar. Vid utgången av 2024 äger Ratos 14 dotterbolag samt ett intressebolag. Bolagen verkar i olika branscher samt agerar strategiskt, operativt och finansiellt på ett självständigt sätt. Ratos har tre affärsområden, Industry, Construction & Services samt Consumer, vilka består av fem segment. Affärsområdet Industry består av segmenten Industrial Services och Product Solutions, affärsområdet Construction & Services består av segmenten Construction och Critical Infrastructure och affärsområdet Consumer består av segmentet Consumer. Den mest relevanta uppdelningsgrunden för att kategorisera intäkter är utifrån de fem segmenten. Denna uppdelning ger upplysning om det mest väsentliga och relevanta analysbehovet för Ratoskoncernen samt ger läsaren möjlighet att få förståelse för de olika branscher som Ratos är involverad i för att kunna bedöma konjunkturkänslighet för koncernen samt andra ekonomiska faktorer som kan påverka intäkterna.

Ratos ledning som är Ratoskoncernens "högsta verkställande beslutsfattare", följer regelbundet upp verksamheten i respektive affärsområde och beslutar om resursallokering samt utvärderar finansiella utfall utifrån Ratos finansiella målsättningar.

2024 MSEK	Industrial Services	Product Solutions	Construction	Critical Infrastructure	Consumer	Koncern kostnader och elimineringar	Totalt
Nettoomsättning	5 356	5 099	12 068	4 307	5 337[1]	-43	32 125
EBITDA	**635**	**884**	**783**	**889**	**470**	**-137**	**3 523**
Av- och nedskrivningar av tillgångar	-244	-304	-108	-177	-646	-4	-1 483
EBITA	**391**	**579**	**675**	**712**	**-176**	**-142**	**2 039**
Jämförelsestörande poster	-75			21	-236		-289
EBITA, justerad	**466**	**579**	**675**	**691**	**60[2]**	**-142**	**2 329**
Av- och nedskrivningar av tillgångar uppkomna vid förvärv	-74	-3		-42	-250		-369
Rörelseresultat	**317**	**576**	**675**	**670**	**-426**	**-142**	**1 670**
Finansnetto	-35	-186	76	-180	-336	13	-650
Koncernbidrag		-112			-65	177	
Resultat före skatt	**280**	**278**	**751**	**491**	**-828**	**48**	**1 020**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	613	664	1 138	625	652	-246	3 445
Räntebärande nettofordran(-)/nettoskuld(+)	421	2 125	-3 932	2 517	3 995	1 694	6 820

[1] Varav Plantasjen 3 785 MSEK

[2] Varav Plantasjen -37 MSEK

2023 MSEK	Industrial Services	Product Solutions	Construction	Critical Infrastructure	Consumer	Koncern kostnader och elimineringar	Totalt
Nettoomsättning	5 598	4 981	13 682	3 816	5 888[1]	-17	33 748
EBITDA	**662**	**844**	**761**	**2 459**	**723**	**-141**	**5 308**
Av- och nedskrivningar av tillgångar	-239	-304	-132	-141	-588	-4	-1 408
EBITA	**423**	**540**	**629**	**2 318**	**136**	**-145**	**3 901**
Jämförelsestörande poster				1 656			1 656
EBITA, justerad	**423**	**540**	**629**	**662**	**136[2]**	**-145**	**2 244**
Av- och nedskrivningar av tillgångar uppkomna vid förvärv	-74		-9	-553	-254		-890
Rörelseresultat	**349**	**540**	**620**	**1 766**	**-119**	**-145**	**3 010**
Finansnetto	-57	-194	36	-166	-366	9	-737
Koncernbidrag	-69	-91			1	159	
Resultat före skatt	**223**	**255**	**656**	**1 600**	**-483**	**22**	**2 273**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	617	757	2 089	139	746	-74	4 275
Räntebärande nettofordran(-)/nettoskuld(+)	652	1 895	-3 385	2 307	5 607	1 042	8 118

[1] Varav Plantasjen 4 281 MSEK

[2] Varav Plantasjen 40 MSEK

2024 MSEK	Nettoomsättning[1] Industrial Services	Product Solutions	Critical Construction	Critical Infrastructure	Critical Consumer	Elimineringar	Totalt	Anläggningstillgångar[2] Industrial Services	Product Solutions	Critical Construction	Critical Infrastructure	Critical Consumer	Moderbolaget	Totalt
Norge	175	165	8 842	3 216	2 187	-0	14 584	23	33	1 057	2 871	3 107		7 091
Sverige	3 522	328	1 893	890	2 951	-43	9 341	5 412	1 417	496	755	1 562	3	9 647
Övriga Norden	31	374	1 333	401	199		2 339	0	1 931	887	26			2 845
Övriga Europa	1 053	3 206					4 259	160	733					893
Övriga världen	576	1 027					1 602	21	730					751
	5 356	5 099	12 068	4 307	5 337	-43	32 125	5 617	4 844	2 442	3 652	4 668	3	21 227

2023 MSEK	Nettoomsättning[1] Industrial Services	Product Solutions	Critical Construction	Critical Infrastructure	Critical Consumer	Elimineringar	Totalt	Anläggningstillgångar[2] Industrial Services	Product Solutions	Critical Construction	Critical Infrastructure	Critical Consumer	Moderbolaget	Totalt
Norge	164	143	9 511	2 741	2 475		15 034	7	1	1 036	2 890	4 054		7 988
Sverige	3 539	305	2 848	476	3 132	-17	10 282	5 527	1 612	488	527	2 291	4	10 447
Övriga Norden	56	203	1 323	399	278		2 259		1 559	855	246	72		2 732
Övriga Europa	876	3 230			3		4 109	151	683			13		846
Övriga världen	964	1 101					2 064	17	379					397
	5 598	4 981	13 682	3 616	5 888	-17	33 748	5 702	4 234	2 379	3 662	6 429	4	22 410

[1] Nettoomsättning utifrån var kunden har sin geografiska hemvist.

[2] Med anläggningstillgångar avses materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar.

Inget enskilt land utöver Norge och Sverige bedöms som väsentliga för koncernen och särredovisas därför inte i tabellen ovan. Bedömningen om ett land är väsentligt eller inte görs utifrån om nettoomsättningen eller anläggningstillgångarna för landet överstiger 10 procent av koncernens totala nettoomsättning respektive totala anläggningstillgångar. Ingen enskild kund svarar för mer än 10 procent av den totala nettoomsättningen.

Not 3 Intäktsredovisning

Nettoomsättning

Koncernen

MSEK	2024	2023
Nettoomsättningens fördelning		
Varuförsäljning	10 264	10 732
Tjänsteuppdrag	8 352	7 927
Entreprenaduppdrag	13 061	14 535
Ersättningsbara utlägg	447	553
	32 125	**33 748**

MSEK	2024	2023
Tidpunkt för intäktsredovisning		
Vid en tidpunkt	14 658	14 611
Över tid	17 466	19 137
	32 125	**33 748**

Nedan beskrivs prestationsåtaganden samt viktiga bedömningar vid tillämpning av IFRS 15. Se not 32 för vidare information gällande avtalstillgångar och avtalsskulder.

Varuförsäljning

Prestationsåtagandet innebär försäljning av olika typer av varor till kund, bland annat kompositmaterial, butiksinredning, växter och trädgårdsutrustning. Åtagandet uppfylls antingen vid leverans av vara till kund alternativt om försäljning sker i butik direkt vid betalningen. Betalningsvillkoren varierar mellan 15–120 dagar. Skyldighet för returer föreligger avseende de varor som säljs direkt till privatpersonen och returperioden varierar mellan 7–30 dagar. Garantiåtagande finns för vissa varor och i dessa fall finns reserver för returer som baseras på historisk försäljning. Avtal innehåller fristående försäljningspriser. I de fall rörlig ersättning (prisreduktion, mängdrabatt etc.) eller andra rabatter förekommer fördelas motsvarande till samtliga prestationsåtaganden på basis av deras relativa fristående försäljningspriser. Nettoomsättning från varuförsäljning avser segmenten Consumer och Product Solutions.

Tjänsteuppdrag

Prestationsåtagandet innebär att bistå kunder med olika form av tjänster, bland annat teknikkonsultsuppdrag, underhåll av infrastruktur samt tredjeparts logistiklösningar och bemanning. Utförandet av tjänster sker utifrån avtal. Åtagandet uppfylls antingen vid leverans av tjänsten till kund, det vill säga vid utförandet av tjänsten, eller proportionellt över avtalets löptid. Uppfylls åtagandet vid utförandet av tjänsten redovisas intäkten vid en tidpunkt. Detta avser intäkter från exempelvis tredjeparts logistiklösningar samt underhåll av infrastruktur. För prestationsåtaganden som uppfylls proportionellt över avtalets löptid, redovisas intäkten i takt med att prestationsåtagandet uppfylls. Betalningsvillkoren varierar vanligen mellan 30–90 dagar men även förskottsbetalning förekommer. Ingen skyldighet för returer, återbetalningar eller garanti föreligger. Avtalen innehåller fristående försäljningspris. I de fall rörlig ersättning (prisreduktion, mängdrabatt etc.) eller andra rabatter förekommer fördelas de ut på berörda prestationsåtaganden på basis av deras relativa fristående försäljningspriser. Nettoomsättning från tjänsteuppdrag avser segmenten Critical Infrastructure, Industrial Services och Product Solutions.

Entreprenaduppdrag

Entreprenadverksamheten består huvudsakligen av att genomföra kontraktsuppdrag (projekt) med en varaktighet av några månader upp till två till tre år och gäller för alla typer av bygg- och anläggningsprojekt. Prestationsåtagande är att uppföra byggnation åt kund. Överföring till kund sker löpande och intäktsredovisning sker över tid (successiv vinstavräkning), då byggnationer uppförs på kundernas mark, det saknas alternativ användning för byggnader som uppförs samt det finns rätt till betalning. Successiv vinstavräkning innebär att intäkter redovisas när arbetet fortskrider, baserat på färdigställandegraden. Graden av färdigställande bedöms på grundval av den utförda produktionen och beräknas normalt som förhållandet mellan nedlagda kostnader per bokslutsdatumet och beräknad totalkostnad för respektive projekt. Resultatföring sker från första månaden i ett projekt där en intäkt tas upp till motsvarande nedlagd kostnad för projektet. Så snart ett slutresultat kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt börjar man löpande ta upp en vinst i förhållande till färdigställandegrad i projektet. Normalt faktureras kund månatligen med betalningsvillkor om normalt 30 dagar. Varje projekt har olika betalningsplaner. Fakturering sker antingen i takt med att arbetet fortskrider eller enligt avtalade betalningsplaner. Vid slutfaktura till kund uppgår betalningsvillkor normalt till 60 dagar. Upplupna intäkter som inte fakturerats redovisas som avtalstillgångar. Fakturerade intäkter som ännu inte har intjänats, redovisas som kortfristig avtalsskuld. Bolaget besitter ingen skyldighet för retur eller återbetalning. Bolaget har en garantiförpliktelse och gör avsättning för reklamationsarbete. Uppskattade garantiavsättningar baseras på historiska data från liknande projekt. Garantiperioden är vanligtvis från tre till fem år. Avtal innehåller fristående försäljningspris. Nettoomsättning från entreprenaduppdrag avser segmenten Construction och Critical Infrastructure.

Övriga rörelseintäkter

Koncernen

Övriga rörelseintäkter

MSEK	2024	2023
Realisationsvinst vid avyttring materiella anläggningstillgångar	61	102
Hyresintäkter	39	44
Övriga rörelseintäkter	45	77
	146	**223**

Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter

MSEK	2024	2023
Intern försäljning	8	9
Övriga rörelseintäkter	0	0
	8	**9**

Not 4 Förvärvade och avyttrade verksamheter

Under 2024

Förvärv inom affärsområden

Industry

I mars slutförde HL Display förvärvet av pr trading-Flekota A/S (pr trading) som varit deras distributionspartner i Danmark. pr trading levererar standard- och skräddarsydda display- och butikslösningar till danska dagligvaruhandlare samt specialhandlare och varumärkesleverantörer. Bolaget har 38 anställda och en omsättning på cirka 160 MDKK.

I juni slutförde LEDiL förvärvet av Ingemann Components A/S. Bolaget är en Danmarksbaserad, nordeuropeisk ledare inom ljuseffekt, armatureffektivitet, ljusfördelning och bländskydd för storskalig optik. Bolaget omsätter cirka 90 MDKK årligen.

Under tredje kvartalet har två mindre förvärv genomförts i HL Display samt Speed Group.

I oktober förvärvade HL Display Kost Klip Manufacturing Ltd., en kanadensisk tillverkare av lösningar för butiks-kommunikation och hyllhantering för detaljhandeln. Bolaget har 110 anställda och en omsättning på cirka 24 MCAD.

I november förvärvade Speed Group Nord Logistics, ett bolag som erbjuder kompletta transporttjänster även inom sjö- och flygfrakt. Bolaget har 4 anställda och en omsättning på cirka 49 MSEK.

Diab förvärvade under december det norska bolaget Subsea Composite Solutions AS (SCS). Förvärvet kommer att stärka och bredda Diabs position som en global leverantör av färdigbearbetade och lackerade undervattensprodukter. Bolaget har 11 anställda samt en omsättning på cirka 60 MNOK.

Nedan presenteras preliminär förvärvsanalys för de tilläggsförvärv som genomförts under året samt uppdaterade poster avseende fastställda förvärvsanalyser från tidigare förvärv.

MSEK	Industry	Totalt
Immateriella anläggningstillgångar	45	45
Materiella anläggningstillgångar	42	42
Nyttjanderättstillgångar	29	29
Kundfordringar	110	110
Omsättningstillgångar	81	81
Likvida medel	17	17
Innehav utan bestämmande inflytande	-0	-0
Uppskjuten skatteskuld	-8	-8
Långfristiga skulder och avsättningar		
Kortfristiga skulder	-118	-118
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**171**	**171**
Goodwill	437	437
Köpeskilling	**608**	**608**
varav kontant utbetald	525	525
varav emitterade aktier	3	3
varav villkorad tilläggsköpeskilling	80	80

Avyttring inom affärsområden

Consumer

Plantasjen har under september begärt sitt finska dotterbolag i konkurs till följd av den pågående rekonstruktionen. Plantasjen redovisar en total reavinst om 28 MSEK till följd av konkursen i Finland.

Construction & Services

Expin Group har under året begärt 4 dotterbolag i konkurs till följd av den pågående omstruktureringen samt sålt sitt norska dotterbolag till anställda i bolaget. Expin Group redovisar en total reavinst om 34 MSEK till följd av dessa transaktioner.

MSEK	Construction & services	Consumer	Totalt
Immateriella anläggningstillgångar	0		0
Materiella anläggningstillgångar	15	6	21
Nyttjanderättstillgångar	6	335	342
Finansiella tillgångar	3	0	3
Varulager		34	34
Kundfordringar	76	3	79
Omsättningstillgångar	105	51	156
Likvida medel	8	18	25
Långfristiga skulder och avsättningar	-7	-416	-423
Kortfristiga skulder	-240	-72	-313
Netto tillgångar och skulder	**-34**	**-41**	**-75**
Försäljningspris	0		0
Avyttrade netto tillgångar (-)/ skulder (+)	34	41	75
Omräkningsdifferenser	0	-13	-13
Redovisat resultat i resultaträkning	**34**	**28**	**62**

Under 2023

Förvärv inom Ratos

Förvärv av Semcon

2022 förvärvade Ratos Semcon AB (publ) via ett offentligt uppköpserbjudande. Den preliminära förvärvsanalysen har under 2023 uppdaterats till följd av att slutlig förvärvsbalans har fastställts. Inga väsentliga förändringar identifierades.

Ratos har under året slutfört processen med tvångsinlösen av återstående aktier i Semcon, bolaget är per den 31 december 2023 ett helägt dotterbolag.

Justerad förvärvsanalys Expin Group (tidigare NVBS)

Ratos har under perioden konstaterat fel i bokföringen inom NVBS Projekt och NVBS Anläggning (två dotterbolag i Expin Group), vilka till största del är hänförliga till tiden före Ratos förvärv av bolaget i andra kvartalet 2022. Till följd av detta har tillgångar och skulder som identifierades vid förvärvet rättats vilket ökat den ursprungligt redovisade goodwillen med 308 MSEK. Expin Group har vidare beslutat att lämna marknaden för anläggningsprojekt och fokusera verksamheten på så kallade BEST-projekt (Bana El Signal och Tele). Sammantaget har detta medfört en nedskrivning av goodwill om 524 MSEK i perioden. Sammantaget har goodwillbeloppet hänförligt till förvärvet minskat från 666 MSEK till 450 MSEK efter de genomförda justeringarna.

Justerad förvärvsanalys Expin Group

MSEK	Preliminär	Slutlig
Immateriella anläggningstillgångar	79	1
Materiella anläggningstillgångar	14	14
Nyttjanderättstillgångar	25	25
Finansiella tillgångar	1	1
Uppskjuten skattefordran	11	11
Kundfordringar	65	65
Omsättningstillgångar	383	51
Likvida medel	4	4
Uppskjuten skatteskuld	-24	-8
Långfristiga skulder	-114	-114
Kortfristiga skulder	-391	-391
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**53**	**-341**
Redovisad köp- och säljoption utställd till ägare utan bestämmande inflytande	-173	-87
Goodwill	666	974
Köpeskilling	**546**	**546**
varav kontant utbetald	546	546

Förvärv inom affärsområden

Construction & services

2022 förvärvade NVBS bolagen Ratatek samt TKBM Entreprenad AB. De preliminära förvärvsanalyserna har under 2023 uppdaterats till följd av att slutliga förvärvsbalanser har fastställts. Det har inte medfört några väsentliga effekter för koncernen.

2022 förvärvade SSEA Group bolaget Kiruna Målbygg AB. Den preliminära förvärvsanalysen har under 2023 uppdaterats till följd av att slutlig förvärvsbalans har fastställts. Det har inte medfört några väsentliga effekter för koncernen.

2022 förvärvade airteam bolaget Grundströms plåt i Kiruna AB. Den preliminära förvärvsanalysen har under 2023 uppdaterats till följd av att slutlig förvärvsbalans har fastställts. Det har inte medfört några väsentliga effekter för koncernen.

Consumer

2022 förvärvade Plantasjen bolaget Flyinge Plantshop AB. Den preliminära förvärvsanalysen har under första kvartalet 2023 uppdaterats till följd av att slutlig förvärvsbalans har fastställts. Det har inte medfört några väsentliga effekter för koncernen.

Industry

Den 15 februari förvärvade HL Display det svenska bolaget Aktiform Plast AB. Bolaget är en tillverkare av lösviktsbehållare och skräddarsydda lösningar för dagligvaruhandeln och leverantörer av märkesvaror i hela Norden. Bolaget omsatte under de senaste 12 månaderna per 31 mars 2023 85 MSEK.

Under första kvartalet 2023 har TFS gjort ett mindre inkråmsförvärv till sitt dotterbolag i Israel, total köpeskilling uppgår till 0,2 MEUR.

Den 3 april förvärvade HL Display bolaget Oechsle Display Systems, en tillverkare av kommunikations- och hyllhanteringslösningar och dess systerbolag werba print & display, en leverantör av tryck- och displaylösningar. Båda bolagen har en årlig omsättning på 13 MEUR.

Den 2 juni förvärvade Speed Group det svenska bolaget Supplier Partner. Bolaget är ett Göteborgsbaserat företag inom industrilogistik och omsätter cirka 60 MSEK årligen.

2022 förvärvade TFS bolaget Appletree CI Group AG. Den preliminära förvärvsanalysen har under 2023 uppdaterats till följd av att slutlig förvärvsbalans har fastställts. Det har inte medfört några väsentliga effekter för koncernen.

Nedan presenteras preliminär förvärvsanalys för de tilläggsförvärv som genomförts under året samt uppdaterade poster avseende fastställda förvärvsanalyser från tidigare förvärv.

MSEK	Construction & services	Consumer	Industry	Totalt
Immateriella anläggningstillgångar	56	3	19	80
Materiella anläggningstillgångar			34	34
Nyttjanderättstillgångar			40	40
Finansiella tillgångar			0	0
Uppskjuten skattefordran			0	0
Kundfordringar			56	56
Omsättningstillgångar			84	84
Likvida medel			14	14
Innehav utan bestämmande inflytande				
Uppskjuten skatteskuld	-12		-6	-18
Långfristiga skulder och avsättningar				
Kortfristiga skulder			-92	-92
Netto identifierbara tillgångar och skulder	**47**	**3**	**149**	**199**
Goodwill	-10		63	54
Köpeskilling	**37**	**3**	**213**	**252**
varav kontant utbetald	1		195	195
varav villkorad tilläggsköpeskilling	36	3	18	57

Avyttringar inom affärsområden

Endast en mindre försäljning av dotterföretag har skett inom Semcon. Reavinsten uppgick till 4 MSEK.

Not 5 Realisationsresultat från koncernföretag och investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden

Koncernen

Realisationsresultat vid försäljning av koncernföretag

MSEK	2024	2023
Semcon, försäljning Semcon Engineering UK Ltd och Semcon UK Ltd		4
HL Display, likvidation Colour Display Ltd och HL Display Korea Co Ltd		-0
Expin Group, realisationsresultat från konkurser i 4 dotterbolag och försäljning av norskt dotterbolag	34	
Plantasjen, realisationsresultat från konkurs i finskt dotterbolag	28	
	62	3

Moderbolaget

Resultat från andelar i koncernföretag

MSEK	2024	2023
Utdelning	192	
	192	

Not 6 Andel av resultat från investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden

Koncernen

MSEK	2024	2023
Resultatandelar		
Aibel	434	430
Övriga intressebolag	5	4
	439	433

Not 7 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares och styrelsens ersättningar

Medelantalet anställda[1]

	2024		2023	
	Totalt	Varav kvinnor, %	Totalt	Varav kvinnor, %
Moderbolaget	21	43	20	40
Koncernföretag	10 917	34	11 034	45
Koncernen totalt	**10 938**		**11 054**	
Varav i:				
Sverige	4 608	34	4 834	40
Norge	2 394	26	2 522	48
Danmark	401	31	343	30
Finland	326	33	329	40
Australien	10	20	8	25
Belgien	4	25	3	0
Brasilien	593	26	422	77
Frankrike	125	61	130	59
Förenade Arabemiraten	6	17	7	14
Indien	8	50	7	57
Irland	9	44	8	63
Israel	8	94	8	88
Italien	134	18	151	22
Kanada	102	43	7	43
Kina	327	34	300	39
Kroatien	1	100		
Litauen	85	31	81	27
Nederländerna	26	43	39	49
Polen	348	47	334	60
Portugal	29	84	23	87
Rumänien	2	100	3	100
Schweiz	13	54	14	71
Slovenien	3	33	2	0
Spanien	241	81	243	82
Storbritannien	382	34	391	34
Thailand	18	61	18	61
Tjeckien	7	57	12	67
Tyskland	275	45	323	51
Ungern	253	45	252	47
USA	183	47	224	72
Österrike	17	29	17	29
	10 938		**11 054**	

[1] Exklusive Aibel som redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Könsfördelning i styrelse och bland ledande befattningshavare[2]

	2024-12-31 Andel kvinnor, %	2023-12-31 Andel kvinnor, %
Styrelse		
Moderbolaget	43	33
Koncernen totalt	16	13
Företagsledning		
Moderbolaget	17	17
Koncernen totalt	24	18

Koncernen

Löner och andra ersättningar

MSEK	Styrelse och ledande befattningshavare[1]	Övriga anställda	Totalt
2024			
Koncernen, totalt	308	6 340	6 648
(varav tantiem)	(77)		(77)
Varav i Sverige	174	2 370	2 544
(varav tantiem)	(39)		(39)
Varav i övriga länder	134	3 970	4 104
(varav tantiem)	(38)		(38)
Medelantal personer	167		
2023			
Koncernen, totalt	370	6 154	6 524
(varav tantiem)	(89)		(89)
Varav i Sverige	183	2 486	2 668
(varav tantiem)	(45)		(45)
Varav i övriga länder	187	3 668	3 855
(varav tantiem)	(44)		(44)
Medelantal personer	171		

[1] Med ledande befattningshavare avses i dessa tabeller ledande befattningshavare i respektive underkoncern.

Sociala kostnader

MSEK	2024	2023
Sociala kostnader	1 864	1 861
(varav pensionskostnader)	(503)	(496)

Av koncernens pensionskostnader avser 44 MSEK (46) styrelse och ledande befattningshavare i koncernens företag. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 13 MSEK (14).

Moderbolaget

Löner och andra ersättningar

MSEK	2024	2023
Ledande befattningshavare och vd		
Medelantal personer[1]	6	6
Löner och andra ersättningar[2]	50	53
(varav bonus)[3]	(22)	(26)
Löner och andra ersättningar, övriga anställda	17	19
Summa	**67**	**73**

[1] Per balansdagen var antalet personer sex (sex).

[2] Inklusive semestertillägg 0,8 procent.

[3] Rörlig kontantlön utbetalas över två år och fördelas med 50 procent per år. Kostnaden för respektive års rörliga lön kostnadsförs i sin helhet det år ersättningen intjänats. Dock kan upp till 100 procent av den rörliga kontantersättningen 2024 betalas ut redan 2025, förutsatt att hela delen av den mottagna rörliga kontantersättningen som överstiger 50 procent investeras i instrument i Ratos långsiktiga incitamentsprogram 2025.

Sociala kostnader

MSEK	2024	2023
Sociala kostnader	37	37
(varav pensionskostnader)	(14)	(12)

Av moderbolagets pensionskostnader avser 3,1 MSEK (3,0) vd.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Riktlinjer och principer för ersättning till ledande befattningshavare

De riktlinjer för ersättnings- och incitamentssystem för ledande befattningshavare som redogörs för nedan beslutades av årsstämman 2024. Riktlinjerna har tillämpats under hela 2024.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Information om bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, framgår av bolagets webbplats, se www.ratos.com.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

I bolaget har inrättats långsiktiga aktierelaterade incitamentsprogram. De har beslutats av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. För mer information om dessa program, se www.ratos.com.

Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

Formerna av ersättning m.m.

Ersättningen till ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 100 procent av den fasta årliga kontantlönen. Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå i syfte att behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 25 procent av den fasta årliga kontantlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Andra förmåner får innefatta bland annat ersättning för tandvård och läkarvård (inklusive medicin), sjukvårdsförsäkring och bilförmån. Sådana förmåner får för vd utgå i sedvanligt begränsad omfattning.

Upphörande av anställning

Vid anställningens upphörande får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för sex månader för den verkställande direktören och tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Därutöver kan ersättning för eventuellt åtagande om konkurrensbegränsning utgå. Sådan ersättning ska kompensera för eventuellt inkomstbortfall, uppgå till högst 60 procent av månadsinkomsten vid tidpunkten för uppsägningen i den utsträckning som den tidigare befattningshavaren saknar rätt till avgångsvederlag och utgå under den tid som åtagandet om konkurrensbegränsning gäller, vilket för övrig ledande befattningshavare ska vara

högst tolv månader efter anställningens upphörande. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Kriterier för utdelning av rörlig kontantersättning m.m.
Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. Andelen rörlig kontantersättning varierar beroende på vilken position den anställde har i bolaget. Den del av den rörliga kontantersättningen som är kopplad till utfallet av finansiella kriterier utgör normalt 100 procent för vd och CFO, cirka 80–90 procent för affärsområdeschefer och cirka 75 procent för övriga ledande befattningshavare, även om andelen kan vara större eller mindre beroende på omständigheterna i det enskilda fallet, och ska vara beroende av (i) EBITA-tillväxt i Ratoskoncernen samt (ii) tillväxt i vinst före skatt (EBT) för Ratoskoncernen.

Den rörliga kontantersättningen betalas som huvudregel ut till 50 procent året efter intjänandeåret och till 50 procent året därefter. Dock kan upp till 100 procent av den rörliga kontantersättningen betalas ut året efter intjänandeåret, förutsatt att hela den mottagna kontantersättningen överstigande 50 procent investeras i instrument i Ratos långsiktiga incitamentsprogram.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska det bedömas/fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Styrelsen ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören, på förslag av ersättningsutskottet. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen ta sin utgångspunkt i den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa. Utvecklingen av avståndet mellan de ledande befattningshavarnas ersättning och övriga anställdas ersättning kommer att redovisas i ersättningsrapporten.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Konvertibla förlagslån och teckningsoptioner utställda under 2021–2024
Årsstämmorna 2021 till 2024 har beslutat om ett långsiktigt incitamentsprogram för vd och övriga nyckelpersoner i Ratos bestående av konvertibler och teckningsoptioner (nedan gemensamt "Instrumenten"), där deltagare i programmet, med visst undantag, äger fritt bestämma hur stor andel utav erbjudna Instrument som ska utgöras av konvertibler och/eller teckningsoptioner, förutom i LTI2021 och LTI2022 där deltagare, med visst undantag, äger fritt bestämma hur stor andel utav erbjudna instrument som skulle utgöras av konvertibler men att andelen teckningsoptioner högst fick utgöra 50 procent av de erbjudna Instrumenten. I LTI2023 och LTI2024 ägde VD samt medlemmar av Ratos ledningsgrupp fritt bestämma hur stor andel utav erbjudna Instrument som ska utgöras av konvertibler och för andelen teckningsoptioner gällde att den fick utgöra högst 50 procent av de erbjudna Instrumenten medan övriga nyckelpersoner ägde endast rätt att teckna konvertibler men inte teckningsoptioner. En förutsättning för tilldelning av teckningsoptionerna är att medarbetaren har ingått avtal angående återköp m.m. med bolaget enligt vilket bland annat bolaget eller av bolaget anvisad köpare har en rätt att återköpa teckningsoptioner om deltagarens anställning upphör. Ovan nämnda konvertibelprogram löper under högst cirka 4 år och kan tidigast utnyttjas efter cirka 3 år. Ovan nämnda teckningsoptionsprogram löper under högst cirka 3,5–5 år och kan tidigast utnyttjas efter cirka 3–3,5 år.

Värdering av teckningsoptionerna har utförts enligt sedvanlig värderingsmodell (Black & Scholes). För program utställda 2021–2024 erbjöds teckningsoptionerna kostnadsfritt till deltagarna och de erhöll en förmån motsvarande marknadsvärdet på teckningsoptionerna vid tilldelning (optionspremien). Nettokostnaden för deltagare, efter subventionering, uppgick till cirka 25 procent av förmånsvärdet i LTI2021, LTI 2022, LTI 2023 och LTI2024.

Syntetiska optioner utställda under åren 2013–2017
Årsstämman från 2013 till och med 2017 beslutade om kontantavräknade optionsprogram relaterade till Ratos investeringar i bolagen som fortsatt är utestående. Programmen genomfördes genom utgivande av syntetiska optioner som överlåts till marknadspris. Programmen ger nyckelpersoner inom Ratos möjligheter att ta del av bolagens värdetillväxt. Det är först när Ratos genomsnittliga årliga avkastning överstiger en viss procentsats (som varierar mellan 8–15 procent) som optionerna har ett värde. Optionsköpen subventionerades genom att optionsköparen erhöll kontant extra ersättning motsvarande högst 50 procent av optionspremien, varvid ersättningen fördelades till lika delar på fyra år och förutsätter i normalfallet att vederbörande fortsatt är verksam i Ratoskoncernen och fortfarande innehade från Ratos förvärvade optioner. Varken vd eller styrelseledamöter har tilldelats några syntetiska optioner.

Ersättning till Ratos styrelse och ledande befattningshavare 2024

MSEK	Styrelsearvode/ grundlön[1]	Rörlig ersättning[2]	Övriga förmåner[3]	Pensions-kostnad	Aktie-relaterade ersättningar	Summa	Pensions-förpliktelser
Per-Olof Söderberg, styrelsens ordförande	1,2	-	-	-	-	1,2	-
Jan Söderberg, styrelseledamot	0,7	-	-	-	-	0,7	-
Ulla Litzén, styrelseledamot	0,8	-	-	-	-	0,8	-
Tone Lunde Bakker, styrelseledamot	0,6	-	-	-	-	0,6	-
Mats Granryd, styrelseledamot	0,6	-	-	-	-	0,6	-
Cecilia Sjöstedt, styrelseledamot	0,7	-	-	-	-	0,7	-
Jonas Wiström, vd	10,5	8,0	0,1	3,1	1,4	23,2	-
Andra ledande befattningshavare[4]	17,7	13,7	0,1	5,1	4,8	41,3	-

[1] Grundlön inklusive semestertillägg 0,8 procent. Styrelsearvodet avser arvode för stämmoåret april 2024 till och med mars 2025.

[2] Rörlig ersättning avser bonus hänförlig till 2024. Utbetalning sker med 50 procent under 2025 och 50 procent under 2026. Dock kan upp till 100 procent av den rörliga kontantersättningen 2024 betalas ut redan år 2025, förutsatt att hela den delen av den mottagna rörliga kontantersättningen som överstiger 50 procent investeras i instrument i Ratos långsiktiga incitamentsprogram 2025.

[3] Består till största delen av bilförmån.

[4] Omfattar fem personer som ingått i ledningsgruppen under 2024. Per 2024-12-31 uppgår antalet till fem.

Ersättning till Ratos styrelse och ledande befattningshavare 2023

MSEK	Styrelsearvode/ grundlön[1]	Rörlig ersättning[2]	Övriga förmåner[3]	Pensions-kostnad	Aktie-relaterade ersättningar	Summa	Pensions-förpliktelser
Per-Olof Söderberg, styrelsens ordförande	1,2	-	-	-	-	1,2	-
Jan Söderberg, styrelseledamot	0,7	-	-	-	-	0,7	-
Karsten Slotte, styrelseledamot	0,7	-	-	-	-	0,7	-
Ulla Litzén, styrelseledamot	0,8	-	-	-	-	0,8	-
Tone Lunde Bakker, styrelseledamot	0,6	-	-	-	-	0,6	-
Jonas Wiström, vd	10,1	9,4	0,2	3,0	1,3	23,9	-
Andra ledande befattningshavare[4]	16,7	16,9	0,1	4,8	4,3	42,8	-

[1] Grundlön inklusive semestertillägg 0,8 procent. Styrelsearvodet avser arvode för stämmoåret april 2023 till och med mars 2024.

[2] Rörlig ersättning avser bonus hänförlig till 2023. Utbetalning sker med 50 procent under 2024 och 50 procent under 2025. Dock kan upp till 100 procent av den rörliga kontantersättningen 2023 betalas ut redan år 2024, förutsatt att hela den delen av den mottagna rörliga kontantersättningen som överstiger 50 procent investeras i instrument i Ratos långsiktiga incitamentsprogram 2024.

[3] Består till största delen av bilförmån.

[4] Omfattar fem personer som ingått i ledningsgruppen under 2023. Per 2023-12-31 uppgår antalet till fem.

Ersättningar till vd

Rörlig ersättning

Den rörliga ersättningens storlek beslutas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet och inom ramen för den totala rörliga ersättningen till ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner. Förvärv av teckningsoptioner subventioneras inom ramen för incitamentsprogram för ledande befattningshavare.

Pensionsvillkor

Pensionspremie uppgår till 30 procent av den fasta lönen. Pensionen är avgiftsbestämd. Det finns inte någon avtalad pensionsålder.

Villkor för avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets eller vd:s sida gäller en uppsägningstid om sex (sex) månader. Det finns inget avtal om avgångsvederlag.

Andra ledande befattningshavare

Rörlig ersättning

För ersättning till övriga ledande befattningshavare, se ovan tabell.

Pensionsvillkor

Pensionsförmånerna består av avgiftsbestämda pensionslösningar. Det finns inte någon avtalad pensionsålder.

Villkor för avgångsvederlag

Vid uppsägning från Bolagets eller ledande befattningshavares sida gäller normalt en uppsägningstid om sex månader. Det finns inget avtal om avgångsvederlag i något anställningsavtal.

Teckningsoptioner utställda av Ratos

	2024-12-31		2023-12-31	
	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Antal optioner	Motsvarande antal aktier
Utestående vid periodens ingång	2 591 700	2 591 700	2 071 700	2 071 700
Utställda	650 000	650 000	650 000	650 000
Återköpta/inlösta	-1 141 700	-1 141 700	-130 000	-130 000
Utestående vid periodens utgång	**2 100 000**	**2 100 000**	**2 591 700**	**2 591 700**
varav inlösenbara	0		429 200	

Upplysningar om utställda teckningsoptioner under perioden

Varje option berättigar till inköp av en aktie.

	2024	2023
Förfallotidpunkt	2027-12-15	2026-12-15
Förmånsvärde inkl sociala avgifter, MSEK	8,1	7,3
Sammanlagda inbetalningar till Ratos om aktierna förvärvas, MSEK	24,7	20,5

Optionsvillkor för utestående teckningsoptioner

				2024-12-31		2023-12-31	
Förfallotidpunkt	Optionspris kr/option	Lösenpris[2] kr/aktie	Rätt att köpa antal aktier	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Antal optioner	Motsvarande antal aktier
2024-06-14[1]	3,93	24,98	1,00	0	0	429 200	429 200
2024-11-29[1]	10,10	41,38	1,00	0	0	712 500	712 500
2025-12-15[1]	10,92	43,13	1,00	800 000	800 000	800 000	800 000
2026-12-15[1]	8,57	31,52	1,00	650 000	650 000	650 000	650 000
2027-12-15[1]	9,53	39,03	1,00	650 000	650 000		
				2 100 000	**2 100 000**	**2 591 700**	**2 591 700**
Maximal utökning av antalet aktier i förhållande till utestående aktier vid periodens slut, %					0,6		0,8

[1] Då teckningsoptionerna erbjöds vederlagsfritt till deltagarna erhåller de en förmån motsvarande marknadsvärdet på teckningsoptionerna vid tilldelning (optionspremien). Nettokostnaden för deltagare, efter subventionering, uppgår till cirka 50 procent av förmånsvärdet.

[2] Omräknat för utdelning.

Incitamentsprogram i Ratos dotterföretag

Ratos arbetar aktivt för att en incitamentsstrategi ska finnas för styrelsen och ledande befattningshavare i de bolag som Ratos investerar i. Det förekommer olika typer av incitamentsprogram, som omfattar bland annat aktier, teckningsoptioner, syntetiska optioner och syntetiska aktier. Investering genomförs på marknadsmässiga villkor.

Dessa undantag har inte haft någon betydande inverkan på Ratoskoncernens resultat- och balansräkning. Sammanlagt uppgår finansiella skulder avseende syntetiska optioner i Ratoskoncernen till 190 MSEK (149). Under året påverkades koncernens resultat med -89 MSEK (-80) avseende syntetiska optionsskulder.

Not 8 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Huvudansvarig revisor EY				
Revisionsuppdrag	33	26	5	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1	0	1
Skatterådgivning	0	1		
Andra uppdrag	0	0	0	
	34	**28**	**6**	**6**
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	5	4		
	40	**32**	**6**	**6**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget avser övrig granskning som utförs i enlighet med avtal eller överenskommelse, exempelvis granskning av fusioner, likvidationer samt revisionsnära rådgivning. Detta inkluderar även övriga arbetsuppgifter som det ankommer bolagets revisor att utföra samt rådgivning och annat bistånd som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller vid genomförandet av sådana arbetsuppgifter.

Skatterådgivning avser bland annat skattekonsultationer, skatterådgivning i samband med företagsförvärv, transferprissättning samt skattetjänster relaterade till utlandspersonal.

Andra uppdrag avser alla övriga tjänster exempelvis rådgivning i transaktioner samt i samband med förvärv och avyttringar, rådgivning avseende redovisningsfrågor samt rådgivning kring processer och intern kontroll.

Not 9 Finansiella intäkter och kostnader

Koncernen

	Upplupet anskaffningsvärde		Verkligt värde via resultaträkningen		Totalt	
MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Finansiella intäkter						
Ränteintäkter	71	76			71	76
Resultat vid avyttring			1			1
Värdeförändring, syntetiska optioner			1		1	
Övriga finansiella intäkter	1	2			1	2
	72	**78**	**1**	**1**	**73**	**79**
Finansiella kostnader						
Räntekostnader	-283	-331			-283	-331
Räntekostnader, finansiell leasing	-274	-276			-274	-276
Räntekostnader, konvertibla förlagslån	-12	-9			-12	-9
Värdeförändring, syntetiska optioner			-89	-80	-89	-80
Värdeförändring, villkorade köpeskillingar			-3	-7	-3	-7
Övriga finansiella kostnader	-31	-23	-11	-6	-43	-29
Nedskrivningar				-12		-12
	-601	-640	-104	-105	-704	-744
Pensioner, räntekostnad					-2	-2
					-707	-745
Valutakursvinster/förluster						
Värdeförändring, valutaderivat						
– ej säkringsredovisade			10	-15	10	-15
Övriga valutakursförändringar	-26	-56			-26	-56
	-26	**-56**	**10**	**-15**	**-16**	**-70**
Finansnetto					**-650**	**-737**

Ränteintäkter hänförliga till finansiella tillgångar ej värderade till verkligt värde i resultatet uppgår till 71 MSEK (76). Räntekostnader hänförliga till finansiella skulder ej värderade till verkligt värde i resultatet uppgår till -558 MSEK (-607). Koncernen har inga verkligt värdesäkringar.

Moderbolaget

	Upplupet anskaffningsvärde		Verkligt värde via resultaträkningen		Totalt	
MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Finansiella intäkter						
Ränteintäkter, koncerninterna	447	454			447	454
Ränteintäkter, övriga	31	30			31	30
Resultat vid avyttring						
	478	484			478	484
Finansiella kostnader						
Räntekostnader, koncerninterna	-178	-128			-178	-128
Räntekostnader konvertibla förlagslån	-12	-9			-12	-9
Räntekostnader, övriga	-230	-269			-230	-269
Värdeförändring, syntetiska optioner			-13	-30	-13	-30
Övriga finansiella kostnader	-26	-19			-26	-19
	-446	-424	-13	-30	-459	-455
Valutakursvinster/förluster						
Värdeförändring, derivat						
- ej säkringsredovisade			3	-9	3	-9
Övriga valutakursförändringar	-7	-11			-7	-11
	-7	-11	3	-9	-4	-21

Finansnetto	15	9

Ränteintäkter hänförliga till finansiella tillgångar ej värderade till verkligt värde via resultatet uppgår till 478 MSEK (484 MSEK). Räntekostnader hänförliga till finansiella skulder ej värderade till verkligt värde via resultatet uppgår till -408 MSEK (-396 MSEK).

Not 10 Skatter

Redovisat i resultaträkningen

MSEK	2024	2023
Årets skattekostnad	-405	-313
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	4	5
Uppskjuten skatt	43	41
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	**-358**	**-267**

Avstämning effektiv skatt

MSEK	2024	2023
Resultat före skatt	1 020	2 273
Avgår resultat från investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-439	-433
	581	**1 840**
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6%	-120	-379
Effekt av andra skattesatser i andra länder	-34	-17
Ej avdragsgilla kostnader	-142	-248
Ej skattepliktiga intäkter	9	348
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	-164	-92
Nedskrivning av tidigare aktiverade underskottsavdrag	-5	-4
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	22	20
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	68	96
Skatt hänförlig till tidigare år	4	5
Övrigt	2	3
Redovisad effektiv skatt	**-358**	**-267**

Skatteposter som redovisats i övrigt totalresultat/eget kapital

MSEK	2024	2023
Uppskjuten skatt hänförlig till förändring av säkringsreserv	-2	-2
Uppskjuten skatt hänförlig till omvärdering av förmånsbestämda pensionsåtaganden	0	1
Uppskjuten skatt hänförlig till konverteringsrätt för konvertibla förlagslån	-1	0
	-3	**-1**

Redovisade uppskjutna skattefordringar och skulder

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Immateriella anläggningstillgångar	23	11	385	385
Materiella anläggningstillgångar	52	52	48	49
Nyttjanderättstillgångar	95	123		
Finansiella anläggningstillgångar		1	0	
Varulager	20	20		
Kundfordringar	4	3		1
Övriga fordringar	15	9	32	22
Entreprenadkontrakt			442	460
Räntebärande skulder			14	11
Avsättningar pensioner	7	7		0
Övriga avsättningar	132	68		
Övriga skulder	26	15		
Underskottsavdrag	437	369		
Obeskattade reserver/bokslutsdispositioner			62	73
Skattefordringar/skatteskulder	**810**	**677**	**963**	**1 001**
Kvittningar	-255	-200	-255	-200
Skattefordringar/skatteskulder, netto	**555**	**477**	**708**	**801**

Av redovisade uppskjutna skattefordringar förväntas 25 MSEK (23) att nyttjas inom ett år, 98 MSEK (146) inom fem år och 433 MSEK (309) över 5 år eller saknar fastställd nyttjandetidpunkt. Av redovisade uppskjutna skatteskulder förväntas 70 MSEK (70) att regleras inom ett år, 157 MSEK (216) inom fem år och 481 MSEK (514) över fem år eller saknar fastställd tidpunkt.

Totala underskott uppgår till 17,0 miljarder SEK, varav 13,8 miljarder SEK hänför sig till Ratos AB. Av dessa förfaller 1,0 miljarder SEK inom tio år och 16,0 miljarder SEK saknar fastställd förfallotidpunkt. Det skattemässiga värdet för underskottet uppgår till 3,5 miljarder SEK. Av totala underskott som finns i koncernen så har en uppskjuten skattefordran om 437 MSEK (369) redovisats.

Det är inte säkert att de ej redovisade skattefordringarna kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden varför de ej åsätts något värde.

Global minimiskatt

Under 2024 har Ratos fortsatt implementationen av de nya reglerna om global minimiskatt. För 2024 har samtliga länder där Ratos har legala enheter testats utifrån de så kallade Safe Harbour reglerna, alla länder kvalificerade sig i minst ett av de tre testen varför ingen global minimiskatt är bokförd för året.

I enlighet med IAS 12 redovisar Ratos ingen uppskjuten skatt till följd av tilläggsskatt från BEPS Pillar 2.

Moderbolaget

Moderbolagets skattekostnad 2024 uppgår till +48 MSEK (+75). Ratos AB har ackumulerade underskott som vid utgången av 2024 uppgick till 13,8 miljarder SEK (13,8), av dessa är 252 MSEK (205 redovisade som uppskjuten skattefordran på balansdagen.

Förändring uppskjuten skatt 2024

MSEK	Ingående balans 2024	Redovisat i resultaträkningen	Redovisat direkt i balansräkningen	Redovisat i samband med förvärv av bolag	Redovisat i övrigt total-resultat/eget kapital	Omräknings-differens	Omklassi-ficeringar	Utgående balans 2024
Immateriella anläggningstillgångar	-374	46		-9		1	-7	342
Materiella anläggningstillgångar	4	1				-1	0	4
Nyttjanderättstillgångar	123	-25				-0	0	95
Finansiella anläggningstillgångar	1	-1			-1	-0		-0
Varulager	20	-0		1		0	0	20
Kundfordringar	1	2				0	0	4
Övriga fordringar	-13	4				0	-8	-17
Entreprenadkontrakt	-460	-119	133			5		-442
Räntebärande skulder	-11	-2			-1	0	0	-14
Avsättningar pensioner	7	-1			0	0	-0	7
Övriga avsättningar och skulder	82	62	14	-0	-1	-1	1	158
Underskottsavdrag	369	75	-14			2	6	438
Obeskattade reserver/periodiseringsfonder	-73	5				-0	7	-62
Skattefordringar/skatteskulder, netto	**-323**	**43**	**133**	**-8**	**-3**	**6**	**0**	**-153**

Förändring uppskjuten skatt 2023

MSEK	Ingående balans 2023	Redovisat i resultaträkningen	Redovisat i samband med förvärv av bolag	Redovisat i övrigt total-resultat/eget kapital	Omräknings-differens	Omklassi-ficeringar	Utgående balans 2023
Immateriella anläggningstillgångar	-406	23	-5		20	-6	-374
Materiella anläggningstillgångar	9	-2			-3	-0	4
Nyttjanderättstillgångar	119	7			-3	0	123
Finansiella anläggningstillgångar	0	1		0	-0	0	1
Varulager	22	-2	0		-1		20
Kundfordringar	5	-3			0	-1	1
Övriga fordringar	-18	3		0	0	1	-13
Entreprenadkontrakt	-464	-23			27		-460
Räntebärande skulder	-11	-0		-3	-0	4	-11
Avsättningar pensioner	7	-1		1	0	-0	7
Övriga avsättningar och skulder	67	17		0	-4	2	82
Underskottsavdrag	365	21			-8	1	369
Obeskattade reserver/periodiseringsfonder	-70	-1	-3		0	0	-73
Skattefordringar/skatteskulder, netto	**-386**	**41**	**-7**	**-1**	**28**	**0**	**-323**

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen

		Förvärvade immateriella tillgångar						
MSEK	Goodwill	Varu-märken	Kund-relationer	Övriga tillgångar	Affärs-system	Övriga tillgångar	Pågående projekt	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden								
Ingående balans 2023-01-01	16 214	949	813	458	647	37	5	19 123
Rörelseförvärv	345[1]	20	-23	27		1		369
Investeringar					57	9	8	74
Avyttringar/Utrangeringar					-24	-3	-0	-27
Omklassificering			-4		16	5	-11	8
Årets valutakursdifferenser	-377	-48	-0	-12	-23	-0		-460
Utgående balans 2023-12-31	**16 183**	**921**	**786**	**473**	**673**	**48**	**3**	**19 087**
Ingående balans 2024-01-01	16 183	921	786	473	673	48	3	19 087
Rörelseförvärv	437		45	0	4	1		487
Investeringar					39	3	19	61
Avyttrade företag					-1	-2		-3
Avyttringar/Utrangeringar					-140	-2		-141
Omklassificering	-4		4		10	-5	-8	-3
Årets valutakursdifferenser	30	-1	2	4	-2	2	0	35
Utgående balans 2024-12-31	**16 646**	**920**	**836**	**477**	**585**	**46**	**13**	**19 523**

[1] 308 MSEK avser justering av förvärvsanalys av Expin Group. Se not 4 för vidare information om den slutliga förvärvsanalysen.

	Förvärvade immateriella tillgångar							
MSEK	Goodwill	Varu-märken	Kund-relationer	Övriga tillgångar	Affärs-system	Övriga tillgångar	Pågående projekt	Totalt
Ackumulerade av- och nedskrivningar								
Ingående balans 2023-01-01	-1 403	-6	-67	-311	-396	-33		-2 215
Årets avskrivningar			-70	-46	-77	-2		-195
Årets nedskrivningar	-774							-774
Avyttringar/Utrangeringar					19	1		20
Omklassificeringar			1			-1		
Årets valutakursdifferenser	41	0	0	4	11	0		56
Utgående balans 2023-12-31	**-2 136**	**-6**	**-136**	**-353**	**-443**	**-35**		**-3 109**
Ingående balans 2024-01-01	-2 136	-6	-136	-353	-443	-35		-3 109
Rörelseförvärv					-4	-1		-5
Årets avskrivningar			-88	-36	-78	-2		-201
Årets nedskrivningar	-246				-44			-290
Ackumulerade avskrivningar i avyttrat företag					1	1		3
Avyttringar/Utrangeringar					139	2		141
Omklassificeringar	4		-2		-2	-3		-3
Årets valutakursdifferenser	18	-1	-1	-3	1	-2		12
Utgående balans 2024-12-31	**-2 360**	**-7**	**-227**	**-392**	**-428**	**-38**		**-3 452**
Redovisat värde enligt Rapport över finansiell ställning:								
Per 2024-12-31	14 286	913	609	85	157	8	13	16 072
Per 2023-12-31	14 047	915	650	120	230	13	3	15 978

Nedskrivningar och prövning av goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod uppgick per den 31 december 2024 till ett bokfört värde om 15 200 MSEK (14 962). Nedan framgår hur beloppet fördelats mellan kassagenererande enheter, vilka utgörs av respektive bolag.

	Goodwill		Immateriella anläggnings-tillgångar[1)]	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Knightec	1 293	1 293		
Semcon	1 236	1 236		
Presis Infra	2 283	2 324		
HL Display	1 240	911		
LEDIL	1 218	1 060		
Plantasjen	1 101	1 365	646	657
HENT	844	859		
airteam	1 057	1 029	18	18
Aleido	893	889		
	11 166	10 967	664	675
Bolag utan enskilt betydande värden	3 121	3 080	249	240
Totalt	14 286	14 047	913	915

[1)] Immateriella anläggningstillgångar avser varumärken med obestämbar nyttjandeperiod som därmed inte skrivs av. Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod avser nyckeltillgångar för de dotterföretag som har värderat dessa tillgångar. Arbetet med att förbättra och utveckla varumärkena sker fortlöpande. Nettokassaflöden som varumärkena genererar förväntas inte upphöra inom en överskådlig framtid. Varumärkena anses därför ha obestämbara nyttjandeperioder.

Ratos bedömer löpande om det föreligger en indikation på att något bolag minskat i värde. För det fall att sådan indikation skulle föreligga beräknas bolagets återvinningsvärde. Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod prövas också årligen, oavsett om det finns en indikation på en värdeminskning eller ej. Prövning av redovisade värden sker genom att återvinningsvärdet beräknas för respektive bolag. Återvinningsvärdet, vilket utgörs av det högsta av nyttjandevärde och verkligt värde minskat med försäljningskostnader, jämförs med det redovisade värdet. Om återvinningsvärdet är lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. I första hand skrivs goodwill ned.

Nedskrivning av goodwill

Nedskrivning av goodwill under 2024

Plantasjen

Nedskrivningsprövningen för Plantasjen baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på framtida kassaflödesberäkningar baserade på senaste resultatprognos. Tillväxttakten efter prognosperioder uppgår till 2 procent.De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknades med en diskonteringsränta på 10 procent efter skatt.

Till följd av nedgången i marknaden och en svag finansiell utveckling de senaste tre åren ansökte Plantasjen i augusti 2024 om företagsrekonstruktion för utvalda legala enheter i Sverige, Norge och Finland. Plantasjens finska verksamhet sattes i konkurs under september månad. Med anledning av rekonstruktionsbeslutet har ett nedskrivningsbehov identifierats och i det tredje kvartalet 2024 har en nedskrivning om 246 MSEK genomförts. Plantasjens rekonstruktionsplaner godkändes i januari 2025 av respektive domstol i Norge och Sverige. Se avsnitt känslighetsanalys för mer information avseende värden efter nedskrivning.

Nedskrivning av goodwill under 2023

Plantasjen

Nedskrivningsprövningen för Plantasjen baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på framtida kassaflödesberäkningar baserade på senaste resultatprognos. Tillväxttakten efter prognosperioden uppgår till 2 procent. De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 10 procent efter skatt. Plantasjen har under de senaste två åren haft en svag finansiell utveckling med försämrade marginaler till följd av en nedgång i marknaden. Detta har föranlett ett nedskrivningsbehov och i det fjärde kvartalet har en nedskrivning om 250 MSEK gjorts. Under 2024 kommer ett omfattande kostnadsbesparingsprogram att genomföras. Se avsnitt känslighetsanalys för mer information avseende värden efter nedskrivning.

Expin Group

Nedskrivningsprövningen för Expin Group baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på framtida kassaflödesberäkningar baserade på senaste resultatprognos. Tillväxttakten efter prognosperioden uppgår till 2 procent. De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 9 procent efter skatt. Ratos har under perioden konstaterat fel i bokföringen inom NVBS Projekt och NVBS Anläggning (två dotterbolag i Expin Group), vilka till största del är hänförliga till tiden före Ratos förvärv av bolaget. Till följd av detta har förvärvsanalysen justerats, vilket ökat den ursprungligt redovisade goodwillen med 308 MSEK. Expin Group har vidare beslutat att lämna marknaden för anläggningsprojekt och fokusera verksamheten på så kallade BEST-projekt (Bana El Signal och Tele). Sammantaget har detta medfört en nedskrivning av goodwill om 524 MSEK i perioden. Se avsnitt känslighetsanalys för mer information avseende värden efter nedskrivning.

Nedskrivningsprövning i bolag med betydande goodwill-poster

Nedan beskrivs genomförda nedskrivningsprövningar och viktiga antaganden, som använts vid beräkning av återvinningsvärde, för bolag där goodwill bedömts vara av betydande storlek. Goodwill hänförlig till övriga bolag är var för sig inte betydande i förhållande till Ratos-koncernens totala goodwill.

Knightec Group

Semcon och Knightec har under året gått samman och bildat Knightec Group. Nedskrivningsprövningen genomfördes innan sammanslagningen skedde och beskrivs därför för Semcon respektive Knightec nedan.

Nedskrivningsprövningen för Knightec baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på framtida kassaflödesberäkningar baserade på senaste resultatprognos. Tillväxttakten efter prognosperioden uppgår till 2 procent. De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 8 procent efter skatt och 10 procent före skatt. Knightec prognostiserar i prognosperioden en omsättningstillväxt bland annat baserat på ökade marknadsandelar. Lönsamheten förväntas vara stabil de närmast kommande åren drivet av omsättningstillväxt och god kostnadskontroll.

Nedskrivningsprövningen för Semcon baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på framtida kassaflödesberäkningar baserade på senaste resultatprognos. Tillväxttakten efter prognosperioden uppgår till 2 procent. De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 8 procent efter skatt och 10 procent före skatt. Lönsamheten förväntas vara stabil de närmast kommande åren drivet av omsättningstillväxt och god kostnadskontroll.

Beräkningarna visar att återvinningsvärdet överstiger bokfört värde och inget nedskrivningsbehov bedöms således föreligga.

Presis Infra

Nedskrivningsprövningen för Presis Infra baserades på verkligt värde. Verkligt värdevärderingen ingår i nivå 3 och är baserad på indata i en värderingsmodell. Presis Infra har haft en god utveckling under året och marknaden för infrastrukturunderhåll förväntas på sikt fortsätta vara stark. En god orderingång och en stabil orderstock, i kombination med fokus på kostnadskontroll förväntas ge fortsatt god lönsamhet. Beräkning visar att återvinningsvärdet överstiger bokfört värde och inget nedskrivningsbehov bedöms således föreligga.

HL Display

Nedskrivningsprövningen för HL Display baserades på verkligt värde. Verkligt värdevärderingen ingår i nivå 3 och är baserad på indata i en värderingsmodell. Prognosen för kommande år baseras på att bolaget är marknadsledande i Europa och har en god strategisk position med diversifierad kundexponering. Omsättningstillväxt och lönsamhet förväntas ligga på en stabil nivå de närmaste åren. Beräkning visar att återvinningsvärdet överstiger bokfört värde och inget nedskrivningsbehov bedöms således föreligga.

LEDiL

Nedskrivningsprövningen för LEDiL baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på framtida kassaflödesberäkningar baserade på senaste resultatprognos. Tillväxttakten efter prognosperioden uppgår till 2 procent. De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 10 procent efter skatt och 13 procent före skatt. LEDiL prognostiserar en omsättningstillväxt under de närmaste åren baserat på ökade marknadsandelar och lansering av nya produkter. Lönsamheten förväntas vara stabil de närmast kommande åren drivet av omsättningstillväxt, god kostnadskontroll och fortsatta investeringar i R&D. Beräkning visar att återvinningsvärdet överstiger bokfört värde och inget nedskrivningsbehov bedöms således föreligga.

Sentia

HENT och SSEA Group har under året gått samman och bildat Sentia. Nedskrivningsprövningen genomfördes innan sammanslagningen skedde och beskrivs därför för HENT respektive SSEA Group nedan.

Nedskrivningsprövningen för HENT baserades på verkligt värde. Verkligt värdevärderingen ingår i nivå 3 och är baserad på indata i en värderingsmodell. HENT har haft en stabil utveckling under 2024. Orderstocken innehåller flera större entreprenadkontrakt som sträcker sig över de kommande åren. HENT har ett starkt lönsamhetsfokus och EBITA-marginalen förväntas hållas stabil drivet av effektivt projektgenomförande.

Nedskrivningsprövningen för SSEA Group baserades på verkligt värde. Verkligt värdevärderingen ingår i nivå 3 och är baserad på indata i en värderingsmodell. SSEA Group har haft en stabil utveckling under

2024. Orderstocken innehåller flera större entreprenadkontrakt som sträcker sig över de kommande åren, vilket förväntas driva omsättningstillväxt. SSEA Group har ett starkt lönsamhetsfokus och EBITA-marginalen förväntas hållas stabil drivet av effektivt projektgenomförande.

Beräkningarna visar att återvinningsvärdet överstiger bokfört värde och inget nedskrivningsbehov bedöms således föreligga.

airteam

Nedskrivningsprövningen för airteam baserades på verkligt värde. Verkligt värdevärderingen ingår i nivå 3 och är baserad på indata i en värderingsmodell. Orderingången har fortsatt varit stabil under året och innehåller flera större ventilationskontrakt som sträcker sig över de kommande åren, vilket förväntas driva omsättningstillväxt. airteam har ett starkt lönsamhetsfokus och EBITA-marginalen förväntas hållas stabil drivet av effektivt projektgenomförande. Beräkning visar att återvinningsvärdet överstiger bokfört värde och inget nedskrivningsbehov bedöms således föreligga.

Aleido

Nedskrivningsprövningen för Aleido baserades på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på framtida kassaflödesberäkningar baserade på senaste resultatprognos. Tillväxttakten efter prognosperioden uppgår till 2 procent. De beräknade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 8 procent efter skatt och 10 procent före skatt. Lönsamheten förväntas vara stabil de närmast kommande åren drivet av omsättningstillväxt och god kostnadskontroll. Beräkning visar att återvinningsvärdet överstiger bokfört värde och inget nedskrivningsbehov bedöms således föreligga.

Väsentliga antaganden som använts i beräkning av nyttjandevärde

Nyttjandevärde för ett bolag baseras på Ratos andel av nuvärdet av bolagets framtida beräknade kassaflöden.

Beräkningarna av nyttjandevärde är mest känsliga för avvikelser från nedanstående antaganden:

- Resultatprognos
- Diskonteringsränta
- Tillväxttal

Andra viktiga antaganden vid beräkning av nyttjandevärde är bland annat omsättningstillväxt samt brutto- och EBITA-marginaler. Antaganden som används är anpassade för respektive bolag då varje bolag i sig är en obercende enhet med unika förutsättningar. Viktiga antaganden beskrivs på sidorna 115–116 under rubriken Nedskrivningsprövning i bolag med betydande goodwill-poster.

Resultatprognos

Resultatprognosen är baserad på av företagsledningen senast fastställda budgetar och prognoser samt rimliga och verifierbara antaganden som utgör Ratos bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållanden som beräknas råda under prognosperioden. Utgångspunkt för att skatta värden för dessa är tidigare erfarenheter samt externa källor. Resultatprognos omfattar maximalt fem år.

Diskonteringsränta

Framtida kassaflöden har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta. Ratos har använt en diskonteringsfaktor efter skatt, då beräknade framtida kassaflöden även omfattar skatt. Ratos har utifrån det faktiskt använda avkastningskravet efter skatt (WACC) gjort en översättning till ett estimat motsvarande avkastningskrav före skatt genom att dividera med ett minus skattesats.

Diskonteringsfaktorn återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de specifika risker som är knutna till tillgången.

Tillväxttal

Efter prognosperioden uppskattas ett slutvärde. Detta görs med hjälp av ett antagande om stabil tillväxt i nominella termer för respektive bolag som matchar antagen långfristig tillväxttakt för relevanta produkter, branscher, länder och marknader. I nedskrivningsprövningar för 2024 uppgår denna tillväxttakt till 2 procent (2).

Väsentliga antaganden som använts i beräkning av verkligt värde

Verkligt värde har fastställts i enlighet med nivå 3 i värderingshierarkin. Beräkningarna av verkligt värde är mest känsliga för avvikelser från nedanstående antaganden:

- Vinstmultipel
- EBITDA- och EBIT-prognos

Vinstmultipel

Använda vinstmultiplar är i nivå med noterade jämförbara bolag.

EBITDA- och EBIT-prognos

Se ovan avsnitt om resultatprognos.

Känslighetsanalys

Känslighetsanalys av beräkningarna av nyttjandevärde har genomförts, för ett antagande åt gången, där långsiktig tillväxttakt har sänkts med en halv procentenhet, diskonteringsräntan har höjts med en halv procentenhet respektive att prognostiserat kassaflöde har reducerats med tio procent. Känslighetsanalys för beräkningarna av verkligt värde har genomförts, för ett antagande åt gången, där vinstmultipel har justerats ned en nivå och resultatprognos har justerats ned med tio procent.

Till följd av nedskrivningarna av goodwill för Plantasjen under 2024 och 2023, samt för Expin Group under 2023 är det redovisade värdet i linje med återvinningsvärdet och är därmed känsligt för förändringar i väsentliga antaganden. En sänkning med en halv procent i långsiktig tillväxttakt skulle påverka återvinningsvärdet för Plantasjen med 204 MSEK och för Expin Group med 179 MSEK, en ökning av diskonteringsränta med en halv procent skulle påverka återvinningsvärdet för Plantasjen med 256 MSEK och för Expin Group med 199 MSEK, en reducering av prognostiserade kassaflöden med tio procent skulle påverka återvinningsvärdet för Plantasjen med 342 MSEK och för Expin Group med 242 MSEK.

För samtliga övriga bolag är bedömningen att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att beräknat återvinningsvärde understiger redovisat värde.

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen

MSEK	Byggnader och mark	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2023-01-01	1 113	3 480	211	4 804
Investeringar	76	161	66	303
Avyttringar/Utrangeringar	-97	-173		-270
Tillgångar i förvärvat företag		163		163
Överfört från anläggning under uppförande	22	172	-194	
Omklassificering	1	14	-33	-18
Kostnadsfört			-0	-0
Årets valutakursdifferenser	-29	-38	-0	-67
Utgående balans 2023-12-31	**1 087**	**3 778**	**50**	**4 916**
Ingående balans 2024-01-01	1 087	3 778	50	4 916
Investeringar	20	164	78	262
Avyttringar/Utrangeringar	-75	-196		-272
Tillgångar i förvärvat företag	0	97		97
Tillgångar i avyttrat företag	-19	-41		-59
Överfört från anläggning under uppförande	10	18	-28	
Omklassificering	1	9	-11	-1
Kostnadsfört			-0	-0
Årets valutakursdifferenser	9	98	2	108
Utgående balans 2024-12-31	**1 033**	**3 928**	**91**	**5 052**

MSEK	Byggnader och mark	Inventarier	Pågående nyanläggningar	Totalt
Ackumulerade av- och nedskrivningar				
Ingående balans 2023-01-01	-563	-2 516		-3 079
Årets avskrivningar	-46	-269		-314
Årets nedskrivningar	-10			-33
Ackumulerade avskrivningar i förvärvat företag		-129		-129
Återförda nedskrivningar	6	12		18
Avyttringar/Utrangeringar	66	144		210
Omklassificering		-3		-3
Årets valutakursdifferenser	12	21		33
Utgående balans 2023-12-31	**-535**	**-2 764**		**-3 299**
Ingående balans 2024-01-01	-535	-2 764		-3 299
Årets avskrivningar	-46	-262		-308
Årets nedskrivningar	-50	-9		-59
Ackumulerade avskrivningar i förvärvat företag		-55		-55
Ackumulerade avskrivningar i avyttrat företag	14	25		38
Avyttringar/Utrangeringar	62	189		250
Omklassificering		0		0
Årets valutakursdifferenser	-2	-70		-72
Utgående balans 2024-12-31	**-557**	**-2 948**		**-3 505**

Redovisat värde enligt rapport över finansiell ställning

Per 2024-12-31	**476**	**980**	**91**	**1 547**
Per 2023-12-31	552	1 014	50	1 617

Moderbolaget

MSEK	Inventarier	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående balans 2023-01-01	5	5
Investeringar	1	1
Utgående balans 2023-12-31	6	6
Ingående balans 2024-01-01	6	6
Investeringar	0	0
Utgående balans 2024-12-31	6	6
Ackumulerade avskrivningar		
Ingående balans 2023-01-01	-1	-1
Årets avskrivningar	-1	-1
Utgående balans 2023-12-31	-2	-2
Ingående balans 2024-01-01	-2	-2
Årets avskrivningar	-1	-1
Utgående balans 2024-12-31	-3	-3
Redovisat värde enligt rapport över finansiell ställning		
Per 2024-12-31	3	3
Per 2023-12-31	4	4

Not 13 Nyttjanderättstillgångar

Koncernen

MSEK	Byggnader och mark	Inventarier	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 2023-01-01	6 954	777	7 731
Tillkommande kontrakt under året	112	291	403
Avyttringar och förtidsavslutade kontrakt	-167	-94	-261
Nya kontrakt vid förvärv	38	2	40
Förändringar i befintliga kontrakt	74	3	78
Omklassificeringar		-9	-9
Övriga förändringar	393	6	396
Årets valutakursdifferenser	-202	-38	-240
Utgående balans 2023-12-31	**7 202**	**936**	**8 138**
Ingående balans 2024-01-01	**7 202**	**936**	**8 138**
Tillkommande kontrakt under året	254	347	602
Avyttringar och förtidsavslutade kontrakt	-494	-106	-600
Nya kontrakt vid förvärv	21	8	29
Kontrakt i avyttrat företag	-598		-598
Förändringar i befintliga kontrakt	-550	4	-546
Övriga förändringar	213	9	222
Årets valutakursdifferenser	-1	-9	-10
Utgående balans 2024-12-31	**6 047**	**1 189**	**7 236**

MSEK	Byggnader och mark	Inventarier	Totalt
Ackumulerade av- och nedskrivningar			
Ingående balans 2023-01-01	-2 351	-280	-2 631
Avyttringar och förtidsinlösning av kontrakt	146	72	217
Omklassificeringar		5	5
Årets avskrivningar	-813	-184	-998
Årets nedskrivningar		-1	-1
Övriga förändringar	-5	-1	-6
Årets valutakursdifferenser	79	13	91
Utgående balans 2023-12-31	**-2 945**	**-377**	**-3 322**
Ingående balans 2024-01-01	-2 945	-377	-3 322
Avyttringar och förtidsinlösning av kontrakt	356	76	432
Ackumulerade avskrivningar i avyttrat företag	249		249
Årets avskrivningar	-778	-217	-995
Årets valutakursdifferenser	3	5	8
Utgående balans 2024-12-31	**-3 114**	**-513**	**-3 627**

Redovisat värde enligt rapport över finansiell ställning			
Per 2024-12-31	2 933	676	3 609
Per 2023-12-31	4 257	558	4 816

Not 14 Andelar redovisade enligt kapitalandelsmetoden

Förändring av redovisade värden

Koncernen

MSEK	2024	2023
Redovisat värde vid årets ingång	3 246	1 573
Investeringar	0	1
Andel av resultat från investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	549	500
Andel av skatt från investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-110	-66
Andel av övrigt totalresultat från investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	70	-80
Utdelning	-318	-122
Nedskrivning samt reversering av nedskrivning [1]		1 851
Valutakursdifferenser	-11	-210
Redovisat värde vid årets utgång	**3 426**	**3 246**

[1] Varav 1 057 MSEK är hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Nedskrivningsprövning av innehavet av Aibel

Per 31 december 2024 uppgår det koncernmässiga värdet på Aibel till 2 035 MSEK. Med koncernmässigt värde avses koncernens andel av eget kapital och eventuella koncernmässiga över- och undervärden med hänsyn till innehav utan bestämmande inflytande (32 procent). Redovisat värde är konsoliderat värde som ingår i Rapport över finansiell ställning för koncernen (49 procent).

Genomförd nedskrivningsprövning för 2024, vilken baseras på en verkligt värde beräkning, visar inte på något nedskrivningsbehov.

Andelar redovisade enligt kapitalandelsmetoden fördelade mellan betydande och ej individuellt betydande andelar

	2024			2023		
MSEK	Aibel[1]	Individuellt ej betydande andelar	Totalt	Aibel[1]	Individuellt ej betydande andelar	Totalt
Andelar redovisade enligt kapitalandelsmetoden						
Ingår i koncernen enligt följande:						
Andel av resultat före skatt	544	5	549	496	4	500
Inkomstskatt	-110		-110	-66		-66
Andel av övrigt totalresultat	70		70	-80		-80
Andel av totalresultat	**504**	**5**	**509**	**349**	**4**	**353**
Redovisat värde	**3 393**	**33**	**3 426**	**3 213**	**33**	**3 246**
100%						
Nettoomsättning	17 730			15 861		
Årets resultat	868			859		
Övrigt totalresultat	141			-160		
Summa totalresultat	**1 009**			**699**		
Anläggningstillgångar	10 738			10 551		
Omsättningstillgångar	6 140			6 112		
Långfristiga skulder	-2 241			-2 046		
Kortfristiga skulder	-7 848			-8 190		
Nettotillgångar	**6 789**			**6 427**		

[1] Aibel Holding I AS ägs till 49 procent av NCS Invest. Mer information om koncernstrukturen framgår av not 29 Andelar i koncernföretag. Ratos äger via Ratos Infra 64 procent av NCS Invest.

Avstämning finansiell information i sammandrag för betydande investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden

	Aibel 100%	
MSEK	2024	2023
Ingående balans nettotillgångar	6 427	3 070
Årets resultat före skatt	1 088	992
Inkomstskatt	-220	-132
Övrigt totalresultat	141	-160
Utdelning	-626	-239
Reversering av nedskrivning		3 313
Omräkningsdifferenser	-21	-417
Utgående balans nettotillgångar	**6 789**	**6 427**

	Aibel 49%[1]	
MSEK	2024	2023
Andel i nettotillgångar	3 393	3 213
Redovisat värde	**3 393**	**3 213**

[1] Koncernmässigt värde, justerat för andel som tillfaller innehav utan bestämmande inflytande, uppgår till 2 035 MSEK (2 056).

Not 15 Fordringar på koncernföretag

Moderbolaget

	Långfristiga fordringar Koncernföretag	
MSEK	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
vid årets början	**3 919**	**6 180**
Tillkommande	1 159	1 045
Omklassificering	-1 616	-1 569
Reglerat	-361	-1 649
Valutakursförändringar	9	-88
Utgående balans	**3 130**	**3 919**

	Kortfristiga fordringar Koncernföretag	
MSEK	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden		
vid årets början	**3 845**	**1 741**
Tillkommande	4 402	2 440
Omklassificering	971	1 226
Reglerat	-3 147	-1 509
Valutakursförändringar	7	-53
Utgående balans	**6 078**	**3 845**

Not 16 Finansiella instrument

Koncernen

31 december

	Upplupet anskaffningsvärde		Verkligt värde via resultaträkningen		Derivat som används för säkringsändamål		Total enligt rapport över finansiell ställning	
MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Finansiella tillgångar								
Aktier och andelar	0	0					0	0
Övriga fordringar[1]	55	29					55	29
Derivatinstrument			4	4	8	0	12	5
Kundfordringar	3 025	3 277					3 025	3 277
Likvida medel	2 186	2 360					2 186	2 360
	5 266	**5 666**	**4**	**4**	**8**	**0**	**5 278**	**5 670**
Överskott i pensionsplan, tillgång							1	1
							5 279	**5 671**
Finansiella skulder								
Räntebärande skulder								
- Skulder till kreditinstitut	4 506	4 509					4 506	4 509
- Finansiell leasingskuld	4 005	5 398					4 005	5 398
- Konvertibla förlagslån	161	126					161	126
- Övriga räntebärande skulder	29	106	302	290			331	396
Övriga långfristiga skulder[2]			968	1 869			968	1 896
Derivatinstrument			1	13	2	6	3	18
Leverantörsskulder	2 676	2 803					2 676	2 803
	11 376	**12 943**	**1 271**	**2 171**	**2**	**6**	**12 649**	**15 119**
Avsättningar för pensioner							68	65
							12 717	**15 184**

[1] I övriga fordringar ingår 55 MSEK (29) som är räntebärande.

[2] Övriga långfristiga skulder avser i sin helhet köp- och säljoptioner utställda till ägare utan bestämmande inflytande. Värdeförändringar på dessa optioner redovisas direkt över eget kapital.

Verkligt värde

Valutaterminer har värderats till verkligt värde med beaktande av aktuella räntor och kurser på bokslutsdagen. Verkligt värde för fordringar med rörlig ränta motsvarar dess redovisade värde. Merparten av de räntebärande skulderna löper med rörlig ränta, samt oftast en marginal som beror på skuldsättningsgrad, varför verkligt värde på balansdagen motsvarar redovisat värde.

I nedanstående tabeller lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestäms för de finansiella instrument som värderas till verkligt värde i rapport över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde bestämts utgår från följande nivåer:

Nivå 1: finansiella instrument värderas enligt priser noterade på en aktiv marknad.

Nivå 2: finansiella instrument värderas utifrån direkt eller indirekt observerbara marknadsdata och som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: finansiella instrument värderas utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Verkligt värde-hierarki, nivå 1

Koncernen har inga finansiella instrument i nivå 1 i verkligt värde-hierarkin.

Verkligt värde-hierarki

Tillgångar	Nivå 2	
MSEK	2024	2023
Derivat		
- Valutaterminer	12	5
	12	**5**

Verkligt värde-hierarki

Skulder	Nivå 2		Nivå 3	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Syntetiska optioner			190	149
Derivat				
- Valutaterminer	3	18		
Köp- och säljoption till innehav utan bestämmande inflytande			968	1 869
Villkorade köpeskillingar			112	141
	3	**18**	**1 270**	**2 158**

Förändring, nivå 3

Skulder	Syntetiska optioner		Köp- och säljoptioner		Villkorade köpeskillingar	
MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ingående balans	149	153	1 869	1 669	141	236
Redovisat i finansnettot	88	80			3	7
Redovisat i rörelseresultatet					-12	21
Redovisat mot eget kapital			-41	263		
Nyutgivna/tillkommande					80	69
Reglerat	-45	-80	-880		-99	-187
Valutakursdifferens	-2	-4	-20	-63	-2	-5
Utgående balans	**190**	**149**	**968**	**1 869**	**112**	**141**

Den utgående balansen avseende syntetiska optioner representerar det sammanlagda bedömda värdet av ett antal utestående optioner inom koncernen, vilka har Ratos olika bolag som underliggande tillgångar. Ratos värderar syntetiska optioner utifrån på marknaden vedertagna principer. Avgörande parametrar i samband med optionsvärderingen är antagna marknadsvärden avseende de underliggande tillgångarna, den underliggande tillgångens volatilitet och hur lång den återstående löptiden på optionen är. Av den utgående balansen består majoriteten av underliggande tillgång i Sentia och airteam. Flera program avslutas under 2025.

Köp- och säljoptioner utställda till ägare utan bestämmande inflytande värderas med utgångspunkt i villkoren i köpeavtal och aktieägaravtal och redovisas till verkligt värde. Köp- och säljoptioner finns för minoritetsposter i airteam, Knightec Group samt Expin Group. Den viktigaste parametern är aktiens värdeutveckling, vilken baseras på resultat fram till estimerad förfallotidpunkt. Under året har optionen till Presis Infra regleras. Av den utgående balans har optionen för airteam samt Knightec Group störst värde, estimerade förfallotider samt nominella belopp framgår i not 25 (löptidsanalys finansiella skulder).

Värdering av villkorade köpeskillingar beaktar nuvärdet av förväntade betalningar, diskonterade med en riskjusterad ränta. Olika scenarier för prognostiserat resultat beaktas för att bedöma storleken av de förväntade utbetalningarna och sannolikheten för dess inträffande. Av utgående balans förväntas 102 MSEK regleras under 2025 och maximalt nominellt belopp uppgår till 113 MSEK. Ett fåtal köpeskillingar saknar maxtak och maximalt nominellt belopp kan därför överstiga 113 MSEK.

Moderbolaget

31 december

	Upplupet anskaffningsvärde		Verkligt värde via övrigt totalresultat	Verkligt värde via resultaträkningen		Total enligt rapport över finansiell ställning	
MSEK	2024	2023		2024	2023	2024	2023
Finansiella tillgångar							
Finansiella fordringar			0			0	
Fordringar på koncernföretag[1]	7 113	6 891		0	2	7 113	6 893
Derivatinstrument				4	3	4	3
Likvida medel	246	876				246	876
	7 359	**7 767**	**0**	**4**	**5**	**7 362**	**7 772**
Finansiella skulder							
Räntebärande skulder							
- Skulder till kreditinstitut	4 451	4 384				4 451	4 384
- Skulder till koncernföretag	4 139	4 091		1		4 140	4 091
- Konvertibla förlagslån	158	125				158	125
- Övriga räntebärande skulder				54	41	54	41
Skulder till koncernföretag, ej räntebärande	193					193	
Leverantörsskulder	14	11				14	11
Derivatinstrument				1	7	1	7
	8 956	**8 611**		**56**	**48**	**9 012**	**8 659**

[1] I fordringar på koncernföretag ingår 8 808 MSEK (8 733) som är räntebärande

Not 17 Varulager

Koncernen

MSEK	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	200	179
Varor under tillverkning	183	171
Färdiga varor och handelsvaror	1 370	1475
Förskott till leverantörer	97	43
	1 851	**1 868**

Kostnad för varulager som resultatförts och ingår i kostnad såld vara uppgår till 5 720 MSEK (6 050). Nedskrivning av lager som kostnadsförts under året uppgår till 68 MSEK (74) och ingår i kostnad såld vara. Den del av varulagret som värderats till nettoförsäljningsvärde uppgår till 107 MSEK (98).

Verkligt värde-hierarki

Tillgångar	Nivå 2	
MSEK	2024	2023
Derivat		
- Valutaterminer interna	0	2
- Valutaterminer externa	4	3
	4	**5**

Verkligt värde-hierarki

Skulder	Nivå 2		Nivå 3	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Syntetiska optioner			54	41
Derivat				
- Valutaterminer interna				
- Valutaterminer externa	1	7		
	1	**7**	**54**	**41**

Förändring, nivå 3

Skulder	Syntetiska optioner	
MSEK	2024	2023
Ingående balans	41	88
Redovisat i finansnettot	13	30
Reglerat		-77
Utgående balans	**54**	**41**

Omvärderingar som avser syntetiska optioner redovisat i finansnettot, med -13 MSEK (47), avseende skulder som ingår i den utgående balansen.

Not 18 Eget kapital

Aktiekapital

	Stam A		Stam B	
Antal	2024	2023	2024	2023
Utgivna aktier per 1 januari	84 637 060	84 637 060	241 879 429	241 261 928
Utgivna aktier per 31 december	**84 637 060**	**84 637 060**	**242 748 628**	**241 879 428**

	Totalt antal aktier	Kvotvärde	MSEK
Utgivna aktier per 1 januari 2024	326 516 488	3,15	1 029
Utgivna aktier per 31 december 2023	**327 385 688**	**3,15**	**1 031**

Omstämpling av aktier

Årsstämman 2003 beslutade om att ett konverteringsförbehåll avseende möjlighet att stämpla om A-aktier till B-aktier skulle införas i bolagsordningen. Detta innebär att ägare av A-aktier har en kontinuerlig möjlighet att genomföra en konvertering till B-aktier. Under 2024 har 0 (0) A-aktier omstämplats till B-aktier.

Koncernen

Övrigt tillskjutet kapital

Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna. Här ingår överkursfonder som betalats i samband med emissioner.

Reserver

Innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländsk verksamhet i annan valuta än SEK. Reserver inkluderar även effekter av kassaflödessäkringar och säkring av nettoinvesteringar.

Balanserat resultat inklusive årets resultat

I balanserat resultat ingår intjänade resultat och omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner som redovisats i övrigt totalresultat för moderbolaget och dess dotterföretag och intresseföretag. Tidigare avsättningar till reservfond ingår också i denna post.

Moderbolaget

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. I reservfonden ingår även belopp som före 2006-01-01 tillförts överkursfonden.

Fritt eget kapital

Följande fonder utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, dvs. det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Överkursfond

När aktierna emitteras till överkurs, dvs. för aktierna betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde föras till överkursfonden. Avsättning till överkursfond efter 2006-01-01 utgör fritt eget kapital.

Balanserat resultat

Balanserat resultat utgörs av föregående års balanserade resultat och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning. Kostnader för återköp av egna aktier, erhållna köpoptionspremier och eventuellt tillkommande transaktionskostnader redovisas direkt i balanserat resultat.

Kapitalhantering

Koncernens målsättning är att ha en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgör en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten, och att den långsiktiga avkastningen som genereras till aktieägarna är tillfredsställande.

Ratos övergripande mål är att öka aktieägarvärdet i ett Ratos som växer. Ratos finansiella mål fokuserar på vinstutvecklingen i bolagsportföljen samt aktiens totalavkastning. De finansiella målen är; (1) EBITA-tillväxt. EBITA ska uppgå till minst 3 miljarder SEK år 2025 (2) Skuldsättningsgrad, nettoskuld, exklusive finansiell leasingskuld, i förhållande till EBITDA bör normalt uppgå till 1,5–2,5x. (3) Utdelningsandel, Utdelningsandelen uppgår normalt sett till 30–50 procent av resultatet efter skatt, exklusive realisationsvinster och realisationsförluster, hänförligt till moderbolagets ägare.

Koncernens justerade EBITA för 2024 uppgick till 2 329 MSEK (2 244) för kvarvarande verksamhet, vilket ger en tillväxt på 4 procent.

Koncernens skuldsättningsgrad, exklusive finansiell leasingskuld, uppgick på balansdagen till 1,3x.

Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning om 1,35 SEK per A- och B-aktie för räkenskapsåret 2024, vilket motsvarar en total utbetalning om 442 MSEK och utdelningsandel om 178 procent (57 procent på justerat resultat hänförligt till moderbolagets ägare). Baserat på betalkurs vid årets slut uppgår direktavkastningen till 4,3 procent.

På årsstämman 2024 förnyades beslut om att Ratos i samband med förvärv kan emittera B-aktier i Ratos genom kvittning, apport eller mot kontant betalning. Det avser högst 35 miljoner B-aktier.

Kapital definieras som totalt eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Varken moderbolaget eller något av dotterföretagen står under externa kapitalkrav såsom till exempel tillsyn under en myndighet. För beskrivning av låneavtal kopplat till finansiering och dess lånevillkor, se not 25 Finansiella risker och riskpolicy.

Optioner

Teckningsoption 2018–2024

Årsstämmorna 2018–2024 beslutade om emittering av teckningsoptioner till personalen. Villkoren för utestående teckningsoptioner framgår av not 7.

Konverteringsrätt avseende konvertibla förlagslån 2018–2024

Årsstämmorna 2018-2024 beslutade om emittering av konvertibla förlagslån till personalen. Konvertibla förlagslån delas upp i en räntebärande skuld som framgår i not 16 och en konverteringsrätt. Konverteringsrätten redovisas i eget kapital. För ytterligare beskrivning se även not 7.

Utdelning

Efter balansdagen har styrelsen föreslagit följande utdelning:

	MSEK
Utdelning till innehavare av aktier av serie A och B 1,35 SEK/aktie[1]	442
Balanseras i ny räkning	7 975

[1] Baserat på antalet utestående aktier den 31 december 2024.

Föreslagen utdelning för 2024 blir föremål för fastställande på årsstämman den 26 mars 2025.

Not 19 Redogörelse för övrigt totalresultat samt förändring av reserver och innehav utan bestämmande inflytande

	Majoritetens andel av reserver				
MSEK	Omräknings-reserv	Säkrings-reserv	Totalt	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt
Ingående redovisat värde 2023-01-01	**126**	**-11**	**115**	**-79**	**35**
Årets omräkningsdifferenser	-340		-340	-92	-432
Kassaflödessäkringar					
– redovisade i övrigt totalresultat		-31	-31	-22	-53
– skatt hänförlig till årets förändring		-2	-2	-0	-2
Utgående redovisat värde 2023-12-31	**-214**	**-44**	**-258**	**-193**	**-451**
Ingående redovisat värde 2024-01-01	**-214**	**-44**	**-258**	**-193**	**-451**
Årets omräkningsdifferenser	137		137	-4	133
Kassaflödessäkringar					
– redovisade i övrigt totalresultat		52	52	27	79
– skatt hänförlig till årets förändring		-1	-1	-0	-2
Utgående redovisat värde 2024-12-31	**-77**	**7**	**-70**	**-171**	**-240**

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Även säkring av nettoinvesteringar i utlandet ingår. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförbart till kassaflöden som ännu inte har inträffat.

Not 20 Innehav utan bestämmande inflytande

2024 MSEK	NCS Invest [1]	LEDiL	HENT	Individuellt ej betydande innehav utan bestämmande inflytande [2]	Total
I sin helhet, 100%					
Anläggningstillgångar	3 826	1 329	1 697		
Omsättningstillgångar	29	203	4 616		
Långfristiga skulder		-301	-520		
Kortfristiga skulder	-0	-122	-3 904		
Nettotillgångar	**3 856**	**1 108**	**1 889**		
Redovisat värde på innehav utan bestämmande inflytande	**1 388**	**385**	**262**	**447**	**2 482**
Nettoomsättning		511	8 850		
Årets resultat	745	47	423		
Övrigt totalresultat	60	39	-31		
Summa totalresultat	**805**	**85**	**392**		
Kassaflöde från löpande verksamhet	312	93	1 032		
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-30	-197	-24		
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-282	82	15		
Årets kassaflöde	**0**	**-22**	**1 023**		
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	155	15	117	125	414
Övrigt totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	22	14	-7	-6	22
Utdelning utbetald till innehav utan bestämmande inflytande	-101	-17	-93	-69	-281
Innehav utan bestämmande inflytande, andel	**36%**	**36%**	**25%**		

[1] NCS Invest äger 49 procent i Aibel Holding I AS. Ratos äger via Ratos Infra 84 procent av NCS Invest.

[2] Betydande innehav utan bestämmande inflytande definieras som minst 10 procent av koncernens totala innehav utan bestämmande inflytande.

2023 MSEK	NCS Invest [1]	LEDiL	HENT	Individuellt ej betydande innehav utan bestämmande inflytande [2]	Total
I sin helhet, 100%					
Anläggningstillgångar	3 332	1107	1067		
Omsättningstillgångar	0	169	4 383		
Långfristiga skulder		-8	-506		
Kortfristiga skulder	-0	-222	-3 763		
Nettotillgångar	**3 332**	**1 045**	**1 182**		
Redovisat värde på innehav utan bestämmande inflytande	**1 157**	**348**	**221**	**412**	**2 137**
Nettoomsättning		470	9 516		
Årets resultat	2 205	89	457		
Övrigt totalresultat	-288	-5	-59		
Summa totalresultat	**1 917**	**83**	**398**		
Kassaflöde från löpande verksamhet	120	98	1 882		
Kassaflöde från investeringsverksamhet		-29	6		
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-120	-70	-1 157		
Årets kassaflöde	**0**	**-1**	**731**		
Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	751	23	124	-109	**788**
Övrigt totalresultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-104	-2	-17	1	**-121**
Utdelning utbetald till innehav utan bestämmande inflytande	-43	-16	-44	-91	**-194**
Innehav utan bestämmande inflytande, andel	**36%**	**34%**	**27%**		

[1] NCS Invest äger 49 procent i Aibel Holding I AS. Ratos äger via NCS Intressenter 64 procent av NCS Invest.

[2] Betydande innehav utan bestämmande inflytande definieras som minst 10 procent av koncernens totala innehav utan bestämmande inflytande.

Not 21 Resultat per aktie

Resultat per aktie har beräknats på följande sätt:

MSEK	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare	249	1 218
Använt i beräkningen av resultat per aktie före utspädning	**249**	**1 218**
Räntekostnad för konvertibla förlagslån, netto		9
Använt i beräkning av resultat per aktie efter utspädning	**249**	**1 226**
Vägt genomsnittligt antal aktier		
Totalt antal stamaktier	327 385 688	326 516 488
Effekt av innehav av egna aktier samt utfärdande av nya aktier	-202 698	-474 466
Vägt genomsnittligt antal före utspädning	**327 182 990**	**326 042 022**
Teckningsoptioner	33 733	101 749
Konvertibla förlagslån		3 617 956
Vägt genomsnittligt antal efter utspädning	**327 216 723**	**329 761 727**
Resultat per aktie före utspädning, SEK	0,76	3,73
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,76	3,72

Teckningsoptioner

Ratos AB har under 2024 haft fem utestående teckningsoptionsprogram. Lösenkurser uppgår till 24,98 SEK, 41,38 SEK, 43,13 SEK, 31,52 SEK respektive 38,03 SEK. Teckningsoptioner har haft utspädningseffekt ifall lösenkurs på optionerna är lägre än stamaktiernas genomsnittskurs under året, dock viktat i de fall de inte varit utestående hela året. För ytterligare information hänvisas till not 7.

Konvertibla förlagslån

Utställda konvertibla förlagslån har inkluderats i beräkningen av resultat per aktie efter utspädning från emitteringstidpunkten genom att öka antalet aktier med det totala antalet aktier som konvertiblerna motsvarar och öka resultatet med den redovisade räntekostnaden efter skatt. Konvertiblerna har inte inkluderats i beräkningen av resultat per aktie efter utspädning i de fall resultat per aktie förbättras efter utspädning. För ytterligare information hänvisas till not 7.

Not 22 Pensioner

I koncernen finns både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. Ratoskoncernen har inte någon koncerngemensam policy avseende pensioner utan varje enskilt bolags styrelse beslutar om pensionslösningar för bolaget.

Avgiftsbestämda pensioner

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Pensionspremierna är lönerelaterade och kostnadsförs löpande.

Förmånsbestämda pensioner

Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension. Intjäningen baseras på antal år inom pensionsplanen och lönen vid pensioneringstillfället. Pensionsförpliktelserna är säkerställda genom pensionsstiftelser och dylikt eller av bolaget. De förmånsbestämda planerna är inte huvudlösningen för dotterföretagen utan utgör endast komplement till avgiftsbestämda pensionsplaner. Av Ratos nuvarande dotterföretag har fyra förmånsbestämda pensioner. Diab har det beloppsmässigt största förmånsbestämda pensionsåtagandet i koncernen och det uppgår till 57 MSEK (55). Diab står för 84 procent av koncernens förmånsbestämda pensionsskuld.

Åtagande för pension för tjänstemän i Sverige (ITP) tryggas delvis genom försäkringar i Alecta. Pensionsplanen som tryggas hos Alecta redovisas som avgiftsbestämd plan då det inte går att erhålla tillräckligt med uppgifter för att Ratos ska kunna redovisa sin andel av pensionsplanen som förmånsbestämd. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till preliminärt 162 procent (157). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Årets premier betalda till Alecta uppgår till 57 MSEK (55).

Koncernen

Pensionskostnad

MSEK	2024	2023
Kostnad avseende tjänstgöring under innevarande period	1	1
Kostnad avseende tjänstgöring under tidigare perioder		0
Räntenetto	2	2
Effekter av reduceringar och regleringar	-1	-1
Pensionskostnader för förmånsbestämda pensioner	**2**	**2**
Pensionskostnader för avgiftsbestämda pensioner, Alecta	57	55
Pensionskostnader för avgiftsbestämda pensioner, övriga	240	233
Årets pensionskostnad	**299**	**290**

Pensionskostnaderna ingår i resultaträkningen på raden Kostnader för ersättning till anställda med undantag av räntenetto som ingår i finansnettot i resultaträkningen.

Förmånsbestämda pensionsplaner

MSEK	2024	2023
Nuvärde av fonderade förpliktelser	39	37
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-34	-32
	6	5
Nuvärde av ofonderade förpliktelser	61	59
Nettoskuld i Rapport över finansiell ställning	**67**	**65**

Belopp som redovisas i balansräkningen

Avsättningar för pensioner	68	65
Överskott i förmånsbestämd plan redovisad som långsiktig finansiell fordran	1	1
Nettoskuld i Rapport över finansiell ställning	67	65

Förändringar i förmånsbestämda pensionsförpliktelser

MSEK	2024	2023
Ingående balans	97	90
Pensioner intjänade under perioden	3	3
Räntekostnader	3	3
Betalningar från planen	-4	-3
Aktuariella vinster/förluster:		
Finansiella antaganden	1	2
Demografiska antaganden	1	0
Erfarenhetsmässiga antaganden	-1	2
Övrigt	-1	-1
Valutakursdifferens	1	1
Förmånsbestämda förpliktelser vid årets slut	**101**	**97**

Förändringar i förvaltningstillgångar

MSEK	2024	2023
Ingående balans	32	31
Ränteintäkter	0	0
Inbetalning från arbetsgivare	1	1
Inbetalning från de anställda	1	0
Betalningar från planen	-1	-1
Avkastning på förvaltningstillgångar exkl. ränteintäkter ovan	1	-0
Övrigt	0	-0
Valutakursdifferens	0	1
Förvaltningstillgångar vid årets slut	**34**	**32**

Förvaltningstillgångarna består av följande:

MSEK	2024	2023
Tillgångar placerade hos försäkringsbolag	34	32
	34	32

Av förvaltningstillgångarna är 19 MSEK (17) noterade och 15 MSEK (15) onoterade tillgångar.

Väsentliga aktuariella antaganden på balansdagen

	Diab	
	2024	2023
Nettoskuld i Rapport över finansiell ställning	57	55
Diskonteringsränta, %		
Förstklassiga obligationer, Sverige	3,4	3,5
Förstklassiga obligationer, Italien	3,0	3,2
Inflation, %	1,8	1,8
Förväntad löneökningstakt, %	2,8	2,8
Årlig ökning av pensioner och fribrev, %	2,0	2,0

Moderbolaget

Moderbolagets pensionskostnader för avgiftsbestämda pensioner uppgår till 11 MSEK (10), varav 0 MSEK (0) avser Alecta.

Not 23 Avsättningar

Koncernen

Avsättningar, långfristiga

MSEK	2024	2023
Garantiåtaganden		
Vid årets början	8	7
Årets avsättningar	0	
Outnyttjade reverserade avsättningar	0	0
Valutakursdifferens	0	-0
Vid årets slut	**8**	**8**
Övrigt		
Vid årets början	37	38
Årets avsättningar	2	4
Ianspråktagna avsättningar	-6	-2
Outnyttjade reverserade avsättningar	-0	-0
Valutakursdifferens	1	-0
Vid årets slut	**34**	**37**
Summa långfristiga avsättningar	**43**	**45**

Avsättningar som är kortfristiga skulder

Avsättningar, kortfristiga

MSEK	2024	2023
Garantiavsättningar		
Vid årets början	479	394
Årets avsättningar	221	190
Ianspråktagna avsättningar	-93	-65
Outnyttjade reverserade avsättningar	-71	-15
Omräkningsdifferens	-8	-24
Vid årets slut	**528**	**479**
Övrigt		
Vid årets början	29	46
Årets avsättningar	79	17
Ianspråktagna avsättningar	-37	-34
Outnyttjade reverserade avsättningar	-45	
Omräkningsdifferens	0	-0
Vid årets slut	**26**	**29**
Summa kortfristiga avsättningar	**555**	**509**

Avsättningarnas karaktär och förfallostruktur

Garantiåtaganden

Avsättningarna avser garantiåtagande för utförda arbeten. Avsättning för garantier börjar beräknas när en tjänst slutförs eller en vara har övergått till kund. För att uppskatta beloppen används huvudsakligen historiska data avseende reparationer och utbyten. Garantiperioderna sträcker sig över 2-10 år för de långfristiga avsättningarna och över 1 år för de kortfristiga avsättningarna.

Övriga avsättningar

Övriga långfristiga avsättningar består bland annat av legala krav. De övriga avsättningar beräknas regleras inom 2–5 år och de kortfristiga inom 1 år.

Moderbolaget

Avsättningar, kortfristiga

MSEK	2024	2023
Övrigt		
Vid årets början	17	86
Årets avsättningar	26	7
Ianspråktagna avsättningar	-0	-16
Outnyttjade reverserade avsättningar	-38	-60
Vid årets slut	**5**	**17**

Av moderbolagets avsättningar avser 0 MSEK (0) avsättningar för dotter- och intresseföretag.

Not 24 Upplupna kostnader

Koncernen

MSEK	2024	2023
Personalkostnader	1160	1087
Övrigt	492	349
	1651	**1437**

Moderbolaget

MSEK	2024	2023
Personalkostnader	47	50
Övrigt	6	5
	53	**55**

Not 25 Finansiella risker och riskpolicy

Principer för finansiering och finansiell riskhantering

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker relaterade till kundfordringar, leverantörsskulder, lån och derivatinstrument. Ratos finansiella risker består av:

- valutarisk
- ränterisk
- likviditetsrisk
- kreditrisk

Ratos finansiering och finansiella risker hanteras inom koncernen i enlighet med den finanspolicyn som är fastställd av styrelse. Styrelsen beslutar även om den finansiella strategin för moderbolaget medan respektive koncernbolags styrelser fastställer bolagets finansiella strategier i enlighet med moderbolagets finanspolicy.

Moderbolaget

Moderbolagets finanspolicy, som anger riktlinjer för hantering, mandatfördelning och uppföljning av finansiella risker, fastställs årligen av Ratos styrelse. Styrelsen utvärderar och föreslår vid behov förändringar av finanspolicyn.

Koncernen eftersträvar att ha en god finansiell ställning, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och marknadens förtroende samt utgör en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten, samtidigt som den långsiktiga avkastningen till aktieägarna är tillfredsställande.

Koncernföretag

Den interna och externa finansieringsverksamheten är koncentrerad till Ratoskoncernens treasuryfunktion (Group Treasury). Därmed uppnås stordriftsfördelar beträffande prissättning på finansiella transaktioner och koncernens finansiering. Då moderbolagets treasuryfunktion utnyttjar kassaöverskott för att balansera kassunderskott inom koncernen kan koncernens finansieringsbehov, och därigenom räntekostnad, minimeras. Enligt Ratos finanspolicy är huvudregeln att alla koncernbolag där Ratos har en majoritetsägarandel (>50 procent) finansieras av Ratos AB.

Valutarisker

Med valutarisk avses risken att förändringar i valutakurser påverkar koncernens resultaträkning och/eller kassaflöden negativt. Valutarisker finns både i omräkningsexponering kopplad till utländska koncernföretag samt i finansiella tillgångar och skulder.

Valutaexponering av finansiella tillgångar och skulder per balansdagen

I moderbolaget får i normalfallet endast placeringar i svensk valuta förekomma. Normalt görs inte valutasäkring av aktier, aktieägarlån eller dylika balansposter i moderbolaget. Transaktionsexponering, inför ett förvärv eller avyttring av ett utländskt företag, kan valutasäkras.

Koncernbolagen hanterar sina valutarisker i enlighet med den finanspolicy och riskhanteringsstrategi som fastställts av respektive koncernbolags styrelse.

Ratoskoncernen bedriver verksamhet i cirka 30 länder och koncernbolagens resultat och finansiella ställning rapporteras i respektive koncernbolags hemvistvaluta och omräknas därefter till svenska kronor. Därmed kommer fluktuationer i växelkursen för svenska kronan att påverka koncernens resultat liksom eget kapital och andra poster i räkenskaperna.

En förändring av SEK med 10 procent gentemot Ratos exponering av nettoflöden i EUR, NOK, DKK, GBP och USD skulle påverka resultatet med cirka -11 MSEK (18). Känslighetsanalysen beräknas utifrån finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta per balansdagen.

Moderbolaget, och vissa koncernbolag, innehar valutaterminer och valutaswappar. De externa avtalen är i regel med större bank eller finansinstitut som inte förväntas komma på obestånd och har i regel löptider under 12 månader, huvudregeln för koncernbolagen är att dessa avtal skall göras med Ratos AB som absorberar och säkrar gruppens totala valutaexponering. Alla utestående terminer, som inte omfattas av säkringsredovisning, omvärderas till verkligt värde i bokslutet, varvid justeringen redovisas i resultaträkningen. Syftet med dessa har varit att minimera kursdifferenser hänförliga till fordringar och skulder i utländsk valuta.

Störst påverkan på resultatet efter finansnettot uppkommer då finansiella skulder och tillgångar räknas om. Tillämpas säkringsredovisning påverkas övrigt totalresultat fram till dess reglering sker, effekten förs då om till koncernens resultat. I koncernen förekommer säkringar av nettoinvestering i utlandsverksamhet.

Det verkliga värdet på terminskontrakt uppgick netto till 9 MSEK (-13) per den 31 december 2024, varav i Rapport över finansiell ställning redovisats 12 MSEK (5) som tillgångar och 3 MSEK (18) som skulder. Redovisat belopp på terminskontrakt som säkringsredovisas uppgår till 6 MSEK (-5), varav 8 MSEK (0) redovisas som tillgång och 2 MSEK (6) som skuld.

Koncernens riskexponering i utländsk valuta vid utgången av rapportperioden, uttryckt i svenska kronor, framgår av tabellen nedan:

	EUR		NOK		DKK		GBP		USD		SEK	
MSEK	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Kundfordringar	209	314	23	477	194	4	127	157	170	119	61	256
Övriga fordringar	440	410	3 535	2 133	202	191	310	399	130	528		
Övriga skulder	-33	-904	-1 654	-1 185	-5		-142	-157	-130	-308	-23	-22
Leverantörsskulder	-150	-308	-9	-415	-150	-30	-67	-52	-236	-72	-110	-257
Valutaexponering finansiella tillgångar och skulder	466	-488	1 895	1 010	241	165	228	347	-66	267	-73	-22
Valutaterminskontrakt	-517	388	-1 861	-764	-212	-212	-34	-243	-253	-293		
Nettoexponering	-51	-100	35	246	29	-47	194	105	-319	-26	-73	-22

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivåer påverkar koncernens finansiella resultat och kassaflöde. Ränterisker är främst relaterade till koncernens räntebärande nettoskuld som per den 31 december 2024 uppgick till 6 820 MSEK (8 118). Låneräntan är knuten till marknadsräntan.

Räntebindningen (durationen) för koncernen skall, enligt finanspolicyn, ta hänsyn till det prognostiserade kassaflödet från koncernbolagen, matchning mellan interna och externa tillgångar och skulder samt att ha en stabil utveckling när marknadsräntor förändras.

Det enskilda koncernbolagets räntebindning skall matcha dess struktur och koncernbolagets riskhanteringsstrategi som fastställts. I de fall räntebindningstiden förändrats sker detta genom användning av ränteswappar. Per 31 december 2024 har koncernen inga ränteswappar.

Om räntan förändras med en procentenhet i samtliga länder där Ratoskoncernen har lån eller placeringar blir effekten på finansnettot baserat på skulder till kreditinstitut per årsskiftet som ej är räntesäkrade, totalt cirka 45 MSEK (45). Känslighetsanalysen grundar sig på att alla andra faktorer (till exempel valutakurser) förblir oförändrade.

Samtliga av koncernens lån löper per 31 december 2024 med rörlig ränta.

Likviditetsrisk

Risken för att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelser mot utomstående som i huvudsak sammanhänger med finansiella skulder, men även omfattar åtaganden från den operativa verksamheten.

Moderbolaget ska ha bindande lånelöfte från bank med minst 12 månader till förfall. En kombination av tillgängliga kreditfaciliteter och tillgänglig kassa ska sammantaget överstiga närmaste 12 månaders prognostiserade åtaganden. Pantsättning av aktier eller andra tillgångar som säkerhet för egna åtaganden eller för innehavens eller annans förpliktelser kan göras efter beslut i styrelsen. Moderbolaget ska inte gå i generell borgen gentemot någon långivare för innehavens eller annans förpliktelser. Garantier avseende tillskjutande av ägarkapital kan lämnas efter beslut i styrelsen.

Moderbolaget har per 31 december 2024 en lånefacilitet på 3 miljarder SEK samt checkräkningskrediter om 150 MSEK. Syftet med faciliteten är att kunna använda den vid behov för allmänna företagsändamål. Lånefaciliteten och checkkrediten var per 31 december 2024 outnyttjade. Utöver detta har moderbolaget ett bemyndigande från årsstämman att emittera aktier i samband med avtal om förvärv, se vidare not 18 avsnitt Kapitalhantering.

Vid årets slut uppgick koncernens räntebärande skulder till kreditinstitut till 4 506 MSEK (4 509). Totalt outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 3 194 MSEK (3 198), med förutbestämd räntemarginal. För större delen av koncernens kreditfaciliteter finns en skyldighet att bland annat understiga en skuldsättningskvot. Under året var samtliga kriterier uppfyllda.

Löptidsanalys finansiella skulder

För koncernens finansiella skulder per den 31 december 2024, visas följande förväntade förfallostruktur, omfattande odiskonterade kassaflöden avseende amorteringar och uppskattade räntebetalningar baserade på terminsavtal alternativt faktisk ränta samt uppskattade marginaler. Omräkning till SEK av belopp i utländsk valuta har gjorts till balansdagskurs.

Löptidsanalysen omfattar inte skulder avseende syntetiska optioner. Syntetiska optioner har fastställda förfallotidpunkter, men beroende på villkor eller händelser som exempelvis avyttring av bolag kan tidpunkt för förfall variera. Per den 31 december 2024 uppgick koncernens skulder avseende syntetiska optioner till 190 MSEK (149).

Löptidsanalys finansiella skulder

2024-12-31

MSEK	Inom 1 år	Inom 2 år	Inom 3 år	Inom 4 år	5 år och senare	Summa
Skulder till kreditinstitut	540	173	4 202	1	5	4 920
Finansiell leasingskuld	850	808	640	535	1 367	4 199
Övriga räntebärande skulder	82	55	39	48		224
Leverantörsskulder	2 676					2 676
Köp- och säljoptioner	10	306	652			968
Villkorade köpeskillingar	102	5	5			112
Valutaterminer						
- utflöde	5					5
- inflöde	7					7
Summa	**4 271**	**1 346**	**5 539**	**583**	**1 371**	**13 110**

2023-12-31

MSEK	Inom 1 år	Inom 2 år	Inom 3 år	Inom 4 år	5 år och senare	Summa
Skulder till kreditinstitut	332	3 775	47	819	5	4 978
Finansiell leasingskuld	1 084	795	671	555	2 679	5 786
Övriga räntebärande skulder	128	51	54	38		271
Leverantörsskulder	2 803					2 803
Köp- och säljoptioner	750	166	987	269	26	2 197
Villkorade köpeskillingar	125	14	2	3		145
Valutaterminer						
- utflöde	-6					-6
- inflöde	-2					-2
Summa	**5 214**	**4 801**	**1 762**	**1 684**	**2 710**	**16 171**

Kreditrisk

Kreditrisker uppstår dels i finansiella, dels i kommersiella transaktioner. Koncernen är i sin finansiella verksamhet exponerad för kreditrisk på motparten i samband med placering av överskottslikviditet på bankkonton, i räntebärande värdepapper och i samband med köp av derivatinstrument. Den kommersiella exponeringen består främst av kreditrisken i koncernens kundfordringar och avtalstillgångar och utgörs av risken att kunderna inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden.

Aktuell finansiell kreditrisk

För att reducera moderbolagets finansiella kreditrisk och för att moderbolaget ska ha en hög beredskap för investeringar placeras likviditeten i bank eller räntebärande värdepapper med låg ränterisk, låg kreditrisk och hög likviditet. Förutom att placera de likvida medlen på bankkonto eller depositionskonto hos av Ratos godkända banker, får investeringar endast göras i värdepapper (statsskuldsväxlar, certifikat, obligationer eller motsvarande) emitterade av svenska staten, svenska kommuner, banker och företag som erhållit minst A+ rating av oberoende värderingsinstitut. Löptiden på placering av värdepapper får inte överstiga sex månader förutom värdepapper utgivna av Svenska Staten där statsskuldväxlar får ha en löptid på maximalt 12 månader och statsobligationer maximalt 24 månader. Moderbolagets likvida medel uppgick per 31 december 2024 till 246 MSEK (876).

Per den 31 december 2024 uppgick likvida medel i koncernen till 2 186 MSEK (2 360). Under 2024 förekom inga kreditförluster vid placering av likvida medel.

Aktuell kommersiell kreditrisk

Moderbolaget har inte några kundfordringar eller avtalstillgångar. Koncernen har kundfordringar och avtalstillgångar som är inom tillämpningsområdet för modellen för förväntade kreditförluster. Likvida medel är även inom tillämpningsområdet för nedskrivningar enligt IFRS 9, den nedskrivning som skulle komma i fråga har dock bedömts vara ej materiell.

Redovisat värde på koncernens kundfordringar och avtalstillgångar, i Rapport över finansiell ställning, avspeglar den maximala exponeringen för kreditrisk. Ratos koncernbolag är verksamma inom ett flertal olika branscher och på ett stort antal geografiska marknader, vilket ger en god riskspridning.

Branschspridningen i kombination med den globala verksamheten innebär att koncernen inte har någon väsentlig koncentration på enskilda kunder. Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 den förenklade metoden för nedskrivningsprövning av kundfordringar och avtalstillgångar. Metoden innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången. Förlustrisken baseras i första hand på historiskt utfall men även på individuell bedömning ifall andra faktorer indikerar på minskad betalningsförmåga. Detta omfattar kundernas betalningshistorik, förlusthistorik samt nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas betalningsförmåga. Den historiska förlustnivån justeras baserat på förväntade förändringar i dessa faktorer.

Kundfordringar och avtalstillgångar grupperas baserat på kreditriskkaraktäristika och antal dagars dröjsmål. Avtalstillgångarna är hänförliga till ännu ej fakturerat arbete och har i allt väsentligt samma riskkaraktäristika som redan fakturerat arbete för samma typ av kontrakt. Koncernen anser därför att förlustnivåerna för kundfordringar är en rimlig uppskattning av förlustnivåerna på avtalstillgångar.

Utifrån detta baseras förlustreserven för kundfordringar och avtalstillgångar på följande:

2024-12-31

MSEK	Ej förfallna	Förfallet 0–60 dagar	Förfallet 61–180 dagar	Förfallet 181–365 dagar	Förfallet mer än ett år	Summa
Redovisat belopp kundfordringar – brutto	2 380	464	76	64	118	3 103
varav byggverksamhet	*308*	*91*	*9*	*16*	*55*	*468*
Förväntad förlustnivå i %	0	0	12	36	36	3
Kreditförlustreserv	**-1**	**-2**	**-9**	**-23**	**-43**	**-78**
Redovisat belopp avtalstillgångar – brutto	689					
Förväntad förlustnivå i %	0					
Kreditförlustreserv	**0**					

2023-12-31

MSEK	Ej förfallna	Förfallet 0–60 dagar	Förfallet 61–180 dagar	Förfallet 181–365 dagar	Förfallet mer än ett år	Summa
Redovisat belopp kundfordringar – brutto	2 616	95	107	48	101	2 965
varav byggverksamhet [1]	*321*	*31*	*27*	*23*	*43*	*445*
Förväntad förlustnivå i %	0	1	5	11	33	1
Kreditförlustreserv	**-1**	**-1**	**-5**	**-5**	**-33**	**-44**
Redovisat belopp avtalstillgångar – brutto	725					
Förväntad förlustnivå i %	0					
Kreditförlustreserv	**0**					

[1] Ett antal tvister har under 2023 slutligen avgjorts vilket medfört en väsentlig minskning av utestående kundfordringar kopplade till dessa projekt.

Förändringen i förlustreserven under året specificeras nedan:

	Kundfordringar	
MSEK	2024	2023
Ingående balans, 1 januari	**-44**	**-68**
Förändring av förlustreserv redovisad i resultaträkningen	-26	-8
Under året bortskrivna fordringar	1	11
Återföring av ej utnyttjat belopp	-10	4
Valutakursdifferenser	1	6
Förlustreserv, förvärvade bolag	0	
Övrigt		11
Per 31 december	**-78**	**-44**

Nedskrivning av kundfordringar som redovisades i resultaträkningen uppgick till -33 MSEK (-4). För avtalstillgångar finns ingen förlust för 2024 och 2023.

Kreditrisk byggverksamhet

Koncernens byggverksamhet utgör en väsentlig del av koncernens totala kundfordringar samt avtalstillgångar. Historiskt har förlustrisken på dessa fordringar varit marginell vilket innebär att ingen framtida förlustreserv redovisas. Koncernens byggverksamhet har även bankgarantier och andra säkerheter för utestående fordringar uppgående till 13 MSEK (107) på balansdagen.

Not 26 Leasing

Koncernen

Leasingavtal

Av totala leasingtillgångar (nyttjanderättstillgångar) om 3 609 MSEK så utgörs 81 procent av byggnader och mark. Av denna anledning beskrivs endast villkoren av denna typ av leasingtillgång. Koncernens leasingkontrakt består främst av butikslokaler, lagerlokaler och kontor.

Hyreskontrakten för fastigheter innehåller normalt även en eller flera förlängningsoptioner. Utnyttjande av en förlängningsoption har inkluderats i beräkningen om det bedöms sannolikt att optionen kommer att utnyttjas. Rörliga kostnader såsom moms och fastighetskostnader som underhållskostnader, el, värme och vatten etc. exkluderas ur leasingskuldberäkningen i den mån kostnaderna går att separera från hyreskostnaden. För att beräkna leasingskulden (nuvärdet av framtida leasingavgifter) hänförlig till fastigheter används den implicita/marginella låneräntan. Majoriteten av hyreskontrakten innehåller någon form av indexuppräkning, vanligen konsumentprisindex. Bolagen har använts sig av lättnadsregeln att inte inkludera tillgångar av lågt värde, det vill säga leasingkontrakt som understiger 50 KSEK eller 5 KUSD eller respektive bolags materialitetsnivå. Det initiala anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar motsvarar det initiala värdet på leasingskulden minus direkta utgifter och åtaganden.

Avtalen har löptider som varierar mellan 5 och 20 år men huvuddelen av avtalen har löptid 10 till 15 år. Flertalet av avtalen ger bolagen en ensidig rätt till förlängning. Övriga avtal ger bolagen ett indirekt besittningsskydd. Rätt till förlängning kan endast utnyttjas av bolagen och inte av leasegivaren. Avtalen kan inte avbrytas i förtid. De ger möjlighet till förlängning upprepade gånger efter löptidens utgång och innehåller inget slutgiltigt slutdatum i den meningen att det inte finns något hinder för ytterligare förlängning. Bolagen räknar med att avtalen för fåtal lokaler kommer att avslutas i förtid och leasingskuld/-tillgång justeras, då överenskommelser träffats om förtida avflyttning.

Under 2024 har rekonstruktionen i Plantasjen påverkat koncernens leasingtillgångar och leasingskuld väsentligt till följd av i förtid uppsagda och omförhandlade hyreskontrakt. För övriga bolag inom koncernen uppgår justering avseende i förtid avslutade hyreskontrakt under året till ej materiellt värde. För övriga lokaler och mark har bedömningen gjorts att förlängning av leasing-/hyresavtal sannolikt inte kommer att ske. Inga förlängningsoptioner ingår i huvuddelen av leasingskulderna/-tillgångarna. Bolagen omprövar årligen huruvida det är rimligt säkert att en förlängningsoption kommer att utnyttjas.

Förändringar kan ske i framtiden till följd av förändringar av hyresperiodernas längd i samband med omförhandling av avtal, samt i händelse av förtida upphörande av hyreskontrakt, när så är fallet kommer leasingskuld och nyttjanderättstillgång att justeras.

Koncernen

Resultaträkning

MSEK	2024	2023	Ingår i följande rad
Intäkter från sub-leasing	39	44	Övriga rörelseintäkter
Årets av- och nedskrivningar	-995	-998	Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	-14	-22	Övriga externa kostnader
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	-7	-5	Övriga externa kostnader
Räntekostnader	-274	-276	Finansiella kostnader
Summa resultatpåverkan leasingavtal	**-1 251**	**-1 257**	

Rapport över kassaflöden

MSEK	2024	2023	Ingår i följande rad
Korttidsleasing avtal, avtal av lågt värde och variabla leasingbetalningar[1]	-21	-27	Löpande verksamhet
Amortering av finansiella leasingskulder	-1 060	-970	Finansieringsverksamheten
Betalda räntor för finansiella leasingskulder	-274	-275	Finansieringsverksamheten
Summa kassaflödespåverkan gällande leasingavtal[1]	**-1 355**	**-1 272**	

[1] Exklusive påverkan från sub-leasing.

Rapport över finansiell ställning

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Långfristig leasingskuld, räntebärande	3 201	4 450
Kortfristig leasingskuld, räntebärande	804	948
Totalt	**4 005**	**5 398**

Se not 25 Finansiella risker och riskpolicy, för förväntad förfallotidpunkt av odiskonterade värden avseende finansiell leasingskuld.

Se not 13 Nyttjanderättstillgångar för nyttjanderättstillgångar som redovisas i Rapport över finansiell ställning.

Ingångna leasingavtal med tillträde 2025 eller senare

Bolag inom koncernen har tecknat hyresavtal med tillträde under 2025. Avtalen löper 1-4 år och preliminär prognos av nyttjandevärdet för dessa kontrakt beräknas till 22 MSEK.

Not 27 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Koncernen

Ställda säkerheter

MSEK	2024	2023
Nettotillgångar	1 370	2 288
Övriga ställda säkerheter	1 414	1 382
	2 784	**3 670**

Av övriga ställda säkerheter om 1 414 MSEK står HENT för 1 319 MSEK. Detta avser säkerheter som HENT ställt till banken i form av att banken har panter i varulager, kundfordringar samt övriga rörelsetillgångar.

Moderbolaget

Moderbolaget har inte några ställda säkerheter. Moderbolaget har eventualförpliktelser till dotter- och intresseföretag uppgående till 34 MSEK (0).

Not 28 Närståenderelationer

Transaktioner med närstående sker på marknadsmässiga villkor.

Moderbolaget

Moderbolaget har en närståenderelation med sina koncernföretag, för mer information se not 29.

Nedan redovisas moderbolagets transaktioner gentemot dotter- och intresseföretag för året samt moderbolagets balansposter mot dotter- och intresseföretag vid utgången av året.

MSEK	2024	2023
Finansiella intäkter	447	459
Övriga intäkter	7	9
Finansiella kostnader	-180	-133
Övriga kostnader	-4	-2
Utdelning		192
Koncernbidrag	177	158

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Fordran cashpool	346	1 222
Övriga fordringar	6 767	5 671
Skuld cashpool	3 357	2 752
Övriga skulder	977	1 339

Transaktioner med nyckelpersoner i ledande ställning

Ersättning till ledande befattningshavare och styrelseledamöter framgår av not 7.

Not 29 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget

MSEK	2024	2023
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets början	11 818	13 127
Investerat	1 398	9 396
Återbetalt aktieägartillskott	-960	-113
Avyttringar		-10 592
Vid årets slut	**12 256**	**11 818**
Ackumulerade nedskrivningar vid årets början	-1 082	-2 977
Avyttringar		1 895
Vid årets slut	**-1 082**	**-1 082**
Värde enligt balansräkning	**11 174**	**10 736**

Utifrån den nedskrivningsprövning som Ratos årligen gör, se not 11, utvärderas även eventuellt nedskrivningsbehov på det redovisade värdet av andelar i koncernföretag. Under 2024 och 2023 har inga nedskrivningar skett.

Dotterföretag, org nr, säte MSEK	Antal aktier	Ägd andel, %	2024-12-31	2023-12-31
Direktägda bolag				
Ratos Ind. AB, 556809-4402, Stockholm	50 000	100	6 039	5 899
Ratos Infra AB, 559052-2057, Stockholm	50 000	100	1 540	3 390
Ratos Consumer AB, 559077-8675, Stockholm	50 000	100	3 589	1 441
Ratos Fastighets AB, 556308-3863, Stockholm	50 000	100	6	6
			11 174	10 736

Andel i %[1]	2024-12-31	2023-12-31	Underkoncern
Indirekt andel i underkoncernen			
Ratos Ind. AB			
Semcon AB, 556538-9549, Göteborg		100	Semcon[3]
Aleido Group AB, 556606-0363, Göteborg	100	100	Aleido
Knightec Group AB, 559384-1058, Stockholm[2]	87	75	Knightec Group[3]
HL Display Holding AB, 556809-4394, Stockholm	100	99	HL Display
Diab Group AB, 556603-1711, Helsingborg	98	97	Diab
TFS Trial Form Support International AB, 556513-1660, Lund	100	100	TFS
Ledil Group Oy, 2365174-6, Salo	67	66	LEDIL
Speed Group Holding AB, 559017-4578, Borås	70	70	Speed
Sunrise TopCo ApS, 37940682, Give	78	78	Case Outdoors
Ratos Infra AB			
SSEA Group Svenska Samverkansentreprenadaktiebolag, 559281-7323, Stockholm[5]		78	SSEA Group[5]
NCS Invest AB, 556914-7530, Stockholm	32	32	Aibel
Miehdnort AB, 556801-4731, Stockholm[5]		73	HENT[5]
Sentia AS, 999 256 864, Trondheim[5]	75		Sentia[5]
NVBS Railtech Holding AB, 559304-1329, Stockholm	95	74	Expin Group
Presis Infra Holdco AS, 927 459 574, Oslo	97	72	Presis Infra
Airteam TopCo A/S, 37495077, Viby	70	70	airteam
Ratos Consumer AB			
Plantasjen Holding AS, 917763933, Kongsvinger	99	99	Plantasjen
KVD of Sweden AB, 556826-5697, Stockholm	100	100	KVD

[1] Avser Ratos ägarandel i underkoncern, för SSEA anges viktad ägarandel av dotterbolagens resultat efter skatt.
[2] Bolaget har under året bytt namn, tidigare Knightec HoldCo AB.
[3] Semcon och Knightec har under året gått samman och bildat Knightec Group.
[4] Bolaget har under året bytt namn, tidigare HENT Invest I AS.
[5] HENT och SSEA Group har under året gått samman och bildat Sentia.
[6] Bolaget har under året fusionerats med Ratos Infra AB.

Not 30 Kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Erhållen ränta	62	67	315	380
Betald ränta	-606	-619	-379	-372

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Andel av resultat från investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden	-439	-433		
Realisationsresultat	-83	-68		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	1 853	2 298	1	1
Orealiserade kursdifferenser	24	48	-18	59
Reversering av nedskrivning i intressebolag		-1 656		
Avsättningar samt övrigt	213	377	-252	-37
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	**1 568**	**565**	**-269**	**23**

Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
MSEK	2024	2023	2024	2023
Kassa, bank	2 186	2 360	246	876
Likvida medel	**2 186**	**2 360**	**246**	**876**

Ej utnyttjad kreditfacilitet

Ej utnyttjad kreditfacilitet uppgår för koncernen till 3 194 MSEK (3 198) och för moderbolaget till 3 150 MSEK (3 150).

Avyttrade företag – koncernen

MSEK	2024	2023
Anläggningstillgångar	365	
Omsättningstillgångar	269	4
Likvida medel	25	2
Summa tillgångar	**660**	**6**
Långfristiga skulder och avsättningar	423	
Kortfristiga skulder och avsättningar	313	4
Summa skulder	**735**	**4**
Försäljningspris	0	6
Avgår:		
Säljrevers		-5
Likvida medel i den avyttrade verksamheten	-25	-2
Påverkan på koncernens likvida medel	**-25**	**-2**

Förvärvade företag – koncernen

MSEK	2024	2023
Immateriella anläggningstillgångar	45	26
Materiella anläggningstillgångar	42	34
Nyttjanderättstillgångar	29	40
Finansiella anläggningstillgångar		0
Uppskjuten skattefordran		0
Kundfordringar	110	56
Omsättningstillgångar	81	-247
Likvida medel	17	14
Summa tillgångar	**323**	**-78**
Innehav utan bestämmande inflytande	0	
Uppskjuten skatteskuld	8	7
Långfristiga skulder och avsättningar	26	
Kortfristiga skulder och avsättningar	118	92
Summa skulder	**152**	**99**
Netto identifierbara tillgångar och skulder	171	-176
Goodwill	437	343
Redovisad köp- och säljoption utställd till minoritetsägare		86
Köpeskilling	608	252
Avgår:		
Säljrevers		-35
Avsättning villkorad köpeskilling	-80	-57
Emitterade aktier	-3	
Likvida medel i den förvärvade verksamheten	-17	-14
Utbetald villkorad köpeskilling tidigare förvärv	100	187
Påverkan på koncernens likvida medel	**-608**	**-333**

Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten – koncernen

		Kassaflöde			Ej kassaflödespåverkande förändringar					
MSEK	Ingående balans 2024-01-01	Upptagna lån	Amortering	Återköp/ slutreglering optioner	Förvärvade och avyttrade bolag	Omklassificering	Valutakursförändring	Nya och ändrade leasingkontrakt	Övriga förändringar	Utgående balans 2024-12-31
Skulder till kreditinstitut långfristigt	4 421	3 312	-10		-5	-3 605	9			4 123
Skulder till kreditinstitut kortfristigt	88	47	-3 360		-1	3 605	5		-1	393
Finansiell leasingskuld	5 398		-1 060		-404		-2	577	-504	4 005
Konvertibla förlagslån	126	44				-5			-6	161
Övriga räntebärande skulder[1]	255	1	-32	-45	-48		-2		88	219
Totala skulder från finansieringsverksamheten	**10 288**	**3 405**	**-4 463**	**-45**	**-458**	**-5**	**10**	**577**	**-423**	**8 890**

		Kassaflöde			Ej kassaflödespåverkande förändringar					
MSEK	Ingående balans 2023-01-01	Upptagna lån	Amortering	Återköp/ slutreglering optioner	Förvärvade och avyttrade bolag	Omklassificering	Valutakursförändring	Nya och ändrade leasingkontrakt	Övriga förändringar	Utgående balans 2023-12-31
Skulder till kreditinstitut långfristigt	6 314	1 766	-3 529			-75	-54			4 421
Skulder till kreditinstitut kortfristigt	558	77	-609			75	-1		-12	88
Finansiell leasingskuld	5 670		-970		2		-162	859		5 398
Konvertibla förlagslån	99	38				-3			-7	126
Övriga räntebärande skulder[1]	160	3	-3	-80		99	-4		80	255
Totala skulder från finansieringsverksamheten	**12 800**	**1 884**	**-5 111**	**-80**	**2**	**95**	**-221**	**859**	**61**	**10 288**

[1] Utöver ovan ingår även tilläggsköpeskillingar på 112 MSEK (141) i övriga räntebärande skulder som totalt uppgår till 331 MSEK (398).

Not 31 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Ratos finansiella rapporter är upprättade i enlighet med IFRS. Detta kräver att företagsledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningar och bedömningar baseras på historiska erfarenheter, extern information och antaganden som företagsledningen anser vara rimliga under gällande omständigheter. Förändrade antaganden kan leda till justeringar av redovisade värden och det verkliga utfallet kan komma att avvika från gjorda uppskattningar och bedömningar.

Inom ramen för IFRS kan i vissa fall val göras mellan olika principer. Val av princip kräver i vissa fall att ledningen gör bedömningar av vilken princip som ger den mest rättvisande bilden av Ratos verksamhet.

Utvecklingen inom redovisningsområdet och valet av principer diskuteras även i Ratos revisionsutskott.

Nedan följer viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar.

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Prövning av dotter- och intresseföretag inklusive goodwill

Värdet på dotter- och intresseföretag inklusive goodwill prövas årligen genom att beräkna ett återvinningsvärde, dvs. det högsta av ett nyttjandevärde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, för respektive bolag. Beräkning av dessa värden kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar görs, såsom vinstmultiplar och framtida lönsamhetsnivå. En beskrivning av tillvägagångssättet återfinns i not 11. Framtida händelser och ny information kan förändra dessa bedömningar och uppskattningar.

Förvärv

Ratos och dess dotterbolag genomför förvärvsanalyser relaterade till rörelseförvärv. I förvärvsanalyser används värderingsmodeller för att fastställa verkligt värde på tillgångar och skulder vid tidpunkten för förvärvet. Värderingsmetoderna kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattning av parametrar görs, såsom framtida kassaflöden samt återstående ekonomisk livslängd. På grund av uppskattningar och bedömningar så kan det slutliga resultatet variera från det beräknade utfallet.

Intäktsredovisning över tid

Inom entreprenaduppdrag och tjänsteuppdrag tillämpar Ratos intäktsredovisning över tid, så kallad successiv vinstavräkning. Ett grundläggande villkor för att kunna bedöma den successiva vinstavräkningen är att projektintäkter och projektkostnader kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. Tillförlitligheten bygger bland annat på att bolagens system för projektstyrning följs och att projektledningen har nödvändiga kunskaper. Bedömningen av projektintäkter och projektkostnader baseras på ett antal uppskattningar och bedömningar som är beroende av projektledningens erfarenheter och kunskaper om projektstyrning, utbildning, och tidigare ledning av projekt. På grund av inslag av bedömning så kan det slutliga resultatet komma att avvika från det successivt upparbetade resultatet.

Tvister

Ratos och respektive bolag är från tid till annan part i juridiska processer, vars utfall innymmer osäkerhet. Aktuella tvister, och därtill hänförliga avsättningar, bevakas och följs upp löpande. På grund av inslag av bedömning så kan det slutliga resultatet komma att avvika från redovisad avsättning. Upplysning om avsättningar återfinns i not 23.

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag

Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas mot framtida överskott. Vid redovisning av uppskjutna skattefordringar görs således antaganden om framtida skattemässiga överskott.

Not 32 Avtalstillgångar och avtalsskulder

MSEK	2024	2023
Avtalstillgångar		
Entreprenadkontrakt	339	392
Övriga avtalstillgångar	330	333
Summa kortfristiga avtalstillgångar	**669**	**725**
Avtalsskulder		
Övriga avtalsskulder	4	6
Summa långfristiga avtalsskulder	**4**	**6**
Entreprenadkontrakt	2 102	1 945
Övriga avtalsskulder	296	462
Summa kortfristiga avtalsskulder	**2 398**	**2 407**
Tidpunkt för intäktföring av långfristiga avtalsskulder		
Övriga avtalsskulder		
Inom 1-3 år	4	6
Summa långfristiga avtalsskulder	**4**	**6**
Avtalsskulder intäktsförda under året som inkluderades i ingående balans		
Entreprenadkontrakt	1 649	1 015
Övriga avtalsskulder	218	238
Summa intäktsförda avtalsskulder	**1 766**	**1 253**

Orderstock

Av Ratos dotterföretag har HENT, Presis Infra och SSEA Group störst orderstock per 2024-12-31. HENT har per 2024-12-31 en orderstock som uppgår till 17,2 miljarder NOK (15,8 miljarder NOK per 2023-12-31). Ungefär 50 procent av orderstocken förväntas intäktsföras under 2025, resterande del under 2026-2028. Presis Infra har per 2024-12-31 en orderstock på 7,4 miljarder NOK (6,7 miljarder NOK per 2023-12-31) varav 34 procent av orderstocken förväntas intäktsföras under 2025. SSEA Group har per 2024-12-31 en orderstock på 2,7 miljarder SEK (1,9 miljarder SEK per 2023-12-31) varav 83 procent förväntas intäktsföras under 2025.

Väsentliga förändringar i avtalstillgångar och avtalsskulder

Förändringen av långfristiga och kortfristiga avtalstillgångar och avtalsskulder hänförliga till entreprenadkontrakt avser främst HENT. Utifrån HENTs verksamhet som består av byggentreprenad är det enligt förväntan med en viss variation i posterna mellan perioderna. Detta då posterna är beroende av framdriften samt fakturering i pågående projekt.

Förlustreserv avtalstillgångar

Avtalstillgångar är inom tillämpningsområdet för modellen för förväntade kreditförluster. Se not 25 avsnittet om kreditrisk för beskrivning och beräkning av kreditförlustreserv.

Entreprenadavtal

Entreprenaduppdrag intäktsförs i takt med upparbetning av projekten enligt IFRS 15. Se not 1, Redovisningsprinciper och not 3, Intäkternas fördelning.

Resultaträkningen

MSEK	2024	2023
Upparbetade intäkter	13 061	14 535
Nettoresultat	1 628	1 529

Rapport över finansiell ställning

Fordringar på beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal

MSEK	2024	2023
Upparbetade intäkter	9 698	11 625
Fakturering	-9 359	-11 232
Summa fordran på beställare	**339**	**392**
Varav kortfristiga avtalsfordringar	339	392

Skulder till beställare av uppdrag enligt entreprenadavtal

MSEK	2024	2023
Fakturering	33 591	22 058
Upparbetad intäkt	-30 886	-19 549
Summa skuld till beställare	**2 704**	**2 509**
Varav kortfristiga avtalsskulder	2 102	1 945

Not 33 Händelser efter balansdagen

Rekonstruktionen i Plantasjen har vunnit laga kraft i både Norge och Sverige den 18 februari 2025 och är därmed avslutad. Förkortade hyrestider och färre butiker minskar Plantasjens skulder för framtida leasing åtaganden med cirka 1 500 MSEK. Ackordslikviden uppgick till totalt cirka 260 MSEK, vilket delvis påverkar skulder för framtida leasingåtaganden. Nedskrivning av externa skulder och därmed realisation av ackords vinster uppgick till cirka 220 MSEK.

I januari 2025 kommunicerades att två förändringar kommer ske i Ratos ledningsgrupp, Anna Vilogorac ersätter CFO Jonas Ågrup som går i pension samt Katarina Grönwall blir chef för kommunikation och hållbarhet och ersätter Josefine Uppling som lämnar Ratos för en ny roll utanför bolaget.

Not 34 Valutakurser

Genomsnittskurser

SEK	2024	2023
Danska kronor, DKK	1,533	1,540
Euro, EUR	11,435	11,477
Norska kronor, NOK	0,983	1,005

Balansdagskurser

SEK	2024-12-31	2023-12-31
Danska kronor, DKK	1,540	1,489
Euro, EUR	11,487	11,096
Norska kronor, NOK	0,970	0,957

Not 35 Uppgifter om moderbolaget

Ratos AB är ett publikt svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är registrerade på Nasdaq Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Mailbox 511, 114 11 Stockholm och besöksadressen är Sturegatan 10.

Koncernredovisningen för 2024 består av moderbolaget och dess koncernföretag. I koncernen ingår även ägd andel av investeringar redovisade enligt kapitalandelsmetoden.

Styrelsens och verkställande direktörens intygande

Koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför. Vårt intygande omfattar även den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Stockholm den 5 mars 2025

Per-Olof Söderberg
Ordförande

Mats Granryd
Styrelseledamot

Ulla Litzén
Styrelseledamot

Tone Lunde Bakker
Styrelseledamot

Cecilia Sjöstedt
Styrelseledamot

Jan Söderberg
Styrelseledamot

Jonas Wiström
Styrelseledamot,
Verkställande direktör

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 5 mars 2025. Koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 26 mars 2025.

Vår revisionsberättelse har lämnats den 5 mars 2025.

Ernst & Young AB

Erik Sandström
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Ratos AB (publ), org nr 556008-3585

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Ratos AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 72–79 samt hållbarhetsrapporten på sidorna 45–69. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 40–143 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 72–79 och hållbarhetsrapporten på sidorna 45–69. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkningen och rapporten över finansiell ställning för koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering av goodwill och andelar i koncernföretag

Beskrivning av området

Värdet av goodwill uppgår till 14,3 miljarder SEK i koncernens rapport över finansiell ställning, och andelar i koncernföretag uppgår till 11,2 miljarder SEK i moderbolagets balansräkning, per balansdagen. Som framgår av not 11 prövas värdet på goodwill årligen, samt så snart det finns indikationer på att ett nedskrivningsbehov kan föreligga, genom att beräkna återvinningsvärdet och ställa det i relation till de redovisade värdena. För andelar i koncernföretag bedöms löpande under året om det föreligger indikationer på värdenedgång och om så är fallet beräknas tillgångens återvinningsvärde och ställs i relation till det bokförda värdet. Nedskrivningsprövningarna för 2024 resulterade i nedskrivningar av goodwill om totalt 246 MSEK.

I not 11 framgår att återvinningsvärdet utgörs av nyttjandevärdet eller det verkliga värdet minus försäljningskostnader. Väsentliga antaganden vid beräkningen av nyttjandevärde är bland annat framtida intjänningsförmåga, tillväxt och diskonteringsränta. Vid värdering till verkligt värde utgör vinstprognos och vinstmultipel väsentliga antaganden.

Till följd av de uppskattningar och antaganden som görs i samband med nedskrivningsprövningarna samt storleken på redovisade värden har vi bedömt värdering av goodwill för koncernen och andelar i koncernföretag för moderbolaget som särskilt betydelsefulla områden i revisionen.

Hur detta område beaktades i revisionen

I vår revision av räkenskapsåret 2024 har vi utvärderat koncernens och moderbolagets process för att identifiera indikationer på nedskrivningsbehov, upprätta nedskrivningsprövningar samt för att identifiera kassagenererande enheter. Vi har granskat de väsentliga antaganden som ligger till grund för nedskrivningstesterna genom bland annat jämförelser mot historiskt utfall, framtida prognoser och jämförelse mot likvärdiga bolag. Vidare har vi genomfört känslighetsanalyser för förändringar i väsentliga antaganden.

Vi har involverat interna värderingsspecialister i vår granskning av väsentliga antaganden samt för att utvärdera de värderingsmodeller som använts.

Slutligen har vi granskat de upplysningar som lämnats i årsredovisningen.

Intäktsredovisning över tid

Beskrivning av området

Tjänsteuppdrag och entreprenaduppdrag, redovisade över tid, redovisas på basis av uppdragens färdigställandegrad och principerna för redovisningen framgår av not 3. Redovisning över tid kräver uppskattningar och bedömningar av bland annat total kostnad för att slutföra koncernens åtagande samt, i förekommande fall, för att bedöma utfallet i tvister hänförliga till uppdragen. Viktiga uppskattningar och bedömningar som ligger till grund för redovisningen framgår av not 31.

Till följd av de uppskattningar och bedömningar som behöver göras för att redovisa intäkter över tid har vi bedömt att detta utgör ett särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Hur detta område beaktades i revisionen
I vår revision av räkenskapsåret 2024 har vi utvärderat koncernens process för redovisning av intäkter över tid. Vi har utvärderat och bedömt koncernens uppskattningar och bedömningar samt granskat ett urval av uppdrag, redovisade över tid, mot avtal och färdigställandegrad. Vidare har vi i förekommande fall inhämtat uttalanden från koncernens legala rådgivare.

Slutligen har vi granskat lämnade upplysningar i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 3–37 och 150–155. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2024 som kommer att avges efter datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Om vi vid läsningen av ersättningsrapporten drar slutsatsen att det finns en väsentlig felaktighet i den måste vi ta upp den frågan med styrelsen och begära att den rättas.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- Identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Ratos AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker stället på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Ratos AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Ratos AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 *Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter* samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 72–79 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 45–69 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger mig (oss) tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Ratos AB:s revisor av bolagsstämman den 26 mars 2024 och har varit bolagets revisor sedan den 8 maj 2019.

Stockholm den 5 mars 2025
Ernst & Young AB

Erik Sandström
Auktoriserad revisor

Övrigt

Femårsöversikt, koncernen	150
Bolags KPI	152
Avstämning av alternativa nyckeltal (APM)	153
Definitioner	154
Aktieägarinformation	155

Femårsöversikt, koncernen

	2024	2023	2022	2021	2020
Nyckeltal[1]					
Resultat per stamaktie före utspädning, SEK	0,76	3,73	1,69	8,17	2,17
Utdelning per A- och B-aktie, SEK	1,35[2]	1,25	0,84	1,20	0,95
Direktavkastning, %	4,3[2]	3,5	2,0	2,1	2,5
Totalavkastning, %	-10	-11	-27	54	17
Börskurs vid årets slut, SEK	31,34	36,08	41,49	57,95	38,48
Eget kapital per aktie, 31 december, SEK[3]	37	38	38	37	29
Eget kapital, MSEK[4]	12 270	12 314	12 269	11 940	9 366
Avkastning på eget kapital, %	2	10	5	24	7
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive finansiell leasing, %	10,1	10,0	10,2	11,0	8,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9,4	8,8	8,6	9,0	7,0
Avkastning på investerat kapital, %	7,5	7,4	7,3	9,0	8,6
Skuldsättningsgrad exklusive finansiell leasing	1,3x	0,7x	2,5x	0,1x	1,1x
Skuldsättningsgrad	1,9x	1,5x	3,5x	1,3x	2,3x
Soliditet, %	43	40	37	47	39
Genomsnittligt antal stamaktier före utspädning	327 182 990	326 042 022	325 223 889	322 945 842	319 014 634
Utestående antal A- och B-aktier	327 385 688	326 516 488	325 898 988	324 676 320	319 014 634
Resultaträkning, MSEK					
Nettoomsättning	32 125	33 748	29 875	22 551	20 941
EBITDA	3 523	6 308	2 958	2 669	2 422
EBITA, justerad	2 329	2 244	1 966	1 802	1 468
Rörelseresultat	1 670	3 010	1 618	1 656	1 457
Resultat före skatt	1 020	2 273	1 178	1 306	873
Årets resultat från kvarvarande verksamhet	662	2 006	879	1 139	614
Årets resultat från avvecklad verksamhet				1 715	269
Årets resultat	662	2 006	879	2 855	883
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare	249	1 218	548	2 637	693

[1] Om inget annat anges avses B-aktien.

[2] Föreslagen ordinarie utdelning.

[3] Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare, dividerat med antal utestående stamaktier vid periodens slut.

[4] Hänförligt till moderbolagets ägare.

	2024	2023	2022	2021	2020
Rapport över finansiell ställning, MSEK					
Immateriella anläggningstillgångar	16 072	15 978	16 908	11 418	8 082
Materiella anläggningstillgångar	1 547	1 617	1 725	1 503	1 198
Nyttjanderättstillgångar	3 609	4 816	5 100	5 006	4 677
Finansiella anläggningstillgångar	3 522	3 307	1 675	2 157	1 072
Uppskjutna skattefordringar	565	477	357	303	156
Omsättningstillgångar	9 232	9 935	11 411	7 998	6 995
Tillgångar som innehas för försäljning					6 458
Tillgångar	**34 536**	**36 129**	**37 175**	**28 385**	**28 638**
Eget kapital	14 752	14 451	13 788	13 226	11 261
Avsättningar	666	619	543	535	561
Uppskjutna skatteskulder	708	801	742	440	275
Leasingskulder	4 005	5 398	5 670	5 507	5 155
Övriga räntebärande skulder	5 001	6 049	7 371	2 575	3 206
Ej räntebärande skulder	9 404	9 811	9 061	6 002	4 660
Skulder som hänförs till tillgångar som innehas för försäljning					3 501
Eget kapital och skulder	34 536	36 129	37 175	28 385	28 638

Bolags KPI

2024, MSEK	Netto-omsättning	EBITA
Aibel [1]	-	434
airteam	1 714	160
Alelido [2]	751	104
Diab	1 435	90
Expin Group [2]	995	-193
HL Display	2 759	368
Knightec Group [2]	2 475	232
KVD	1 552	97
LEDiL	511	77
Oase Outdoors	394	44
Plantasjen [2]	3 785	-37
Presis Infra	3 312	458
Sentia	10 359	569
Speed Group	944	36
TFS [2]	1 237	99

[1] 49,99% av Aibels EAT.

[2] Avser justerad EBITA.

Avstämning av alternativa nyckeltal (APMer)

Ratos använder sig av finansiella mått som inte är definierade i IFRS utan är så kallade alternativa nyckeltal (APM). Dessa alternativa nyckeltal anses utgöra värdefull kompletterande information för analytiker och övriga intressenter för att utvärdera och bedöma koncernens finansiella prestation och ställning. Ratos definitioner av dessa nyckeltal kan skilja sig från andra bolag och därför är dessa inte alltid jämförbara med liknande nyckeltal som används av andra bolag.

Nedan visas avstämningar och redogörelse för delkomponenter som ingår i de väsentliga alternativa nyckeltal som används i årsredovisningen. Avstämning sker mot den mest direkt avstämbara posten, delsumman eller totalsumman som anges i de finansiella rapporterna för motsvarande period. Definitioner återfinns på www.ratos.com och sidan 154.

Organisk tillväxt

MSEK	2024	2023
Tillväxt Nettoomsättning, %	**-5**	**13**
Nettoomsättning	**32 125**	**33 748**
Förvärvad nettoomsättning	437	3 166
Effekter av valutaförändringar	-370	-112
Övrigt	48	-194
Nettoomsättning, justerad	**32 010**	**30 888**
Avyttrad nettoomsättning i jämförelseperiod	11	2
Nettoomsättning, justerad i jämförelseperioden	**33 737**	**29 873**
Organisk tillväxt	**-1 727**	**1 014**
Organisk tillväxt, %	**-5**	**3**

EBITDA, EBITA och rörelseresultat

MSEK	2024	2023
EBITDA	**3 523**	**5 308**
Avskrivningar och nedskrivningar	-1 483	-1 408
EBITA	**2 039**	**3 901**
Reversering av nedskrivning i intressebolag		1 656
Rekonstruktion	-187	
Omstrukturering	-54	
Övrigt	-49	
Justerad EBITA	**2 329**	**2 244**
Av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar uppkomna vid förvärv	-369	-890
Rörelseresultat	**1 670**	**3 010**

Räntebärande nettoskuld

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Räntebärande skulder, övrigt	5 001	5 049
Avsättningar för pensioner	68	65
Räntebärande tillgångar	-68	-34
Likvida medel	-2 186	-2 360
Räntebärande nettoskuld exkl. finansiell leasing	**2 815**	**2 720**
Finansiella leasingskulder	4 005	5 398
Räntebärande nettoskuld inkl. finansiell leasing	**6 820**	**8 118**

Definitioner

Tillväxtmått

Organisk tillväxt

Nettoomsättning i jämförbara enheter. Effekter av förvärv, avyttringar och valutaförändringar exkluderas.

Måttet visar på den underliggande försäljningstillväxten driven av förändringar i volym, pris och produktmix för jämförbara enheter mellan olika perioder.

Avkastningsmått

Avkastning på eget kapital

Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare för de senaste 12 månaderna dividerat med genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare under de fem senaste kvartalen.

Måttet används för att visa på total lönsamhet i förhållande till eget kapital investerat av moderbolagets aktieägare.

Avkastning på investerat kapital

Justerad EBITA minus betald skatt för de senaste 12 månaderna i procent av genomsnittligt investerat kapital under de fem senaste kvartalen.

Måttet används för att visa lönsamhet i förhållande till hur effektivt kapitalet används.

Avkastning på sysselsatt kapital

Justerad EBITA för de senaste 12 månaderna i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital under de fem senaste kvartalen.

Måttet används för att visa lönsamhet i förhållande till hur effektivt kapitalet används.

Direktavkastning

Föreslagen utdelning på stamaktien i procent av B-aktiens stängningskurs vid periodens sista handelsdag.

Visar hur stor procentuell del av aktieägarens investering som återfås i form av utdelning varje år.

EBITDA

EBITA med återlagda av- och nedskrivningar (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortisation).

Måttet visar på det operativa resultatet och förmågan att generera intäkter från verksamheten utan hänsyn tagen till kapitalstruktur, investeringar i anläggningstillgångar eller skattesituation.

EBITDA-marginal

EBITDA i procent av nettoomsättningen.

EBITA

Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill samt av- och nedskrivningar av andra immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv och därmed likställda transaktioner (Earnings Before Interest, Tax and Amortisation).

Måttet är centralt för ledningens resultatuppföljning då det visar på den underliggande lönsamheten genererad från den operativa verksamheten.

EBITA-marginal

EBITA i procent av nettoomsättningen.

Justerad EBITA

EBITA justerat för realisationsresultat och omvärdering noterade aktier samt engångsposter som på affärsområdesnivå bedöms jämförelsestörande.

Justerad EBITA-marginal

Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen.

Totalavkastning

B-aktiens kursutveckling inklusive återinvesterad utdelning (årets utbetalda) på stamaktierna.

Måttet visar från ett ägarperspektiv den totala avkastningen på aktien.

Kapitalmått

Investerat kapital

Anläggningstillgångar (inklusive goodwill) och rörelsekapital.

Räntebärande nettoskuld

Räntebärande skulder (inklusive finansiell leasingskuld) samt pensionsavsättningar minus räntebärande tillgångar och likvida medel.

Används för att definiera finansieringen via finansiella skulder med hänsyn tagen till finansiella tillgångar, och används som en komponent vid bedömning av finansiell risk.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA för de senaste 12 månaderna.

Måttet visar finansiell risk samt förmågan att betala skulder. Används av ledningen för uppföljning och övervakning av skuldsättningsnivån.

Skuldsättningsgrad exklusive finansiell leasing

Räntebärande nettoskuld exklusive finansiell leasing i förhållande till EBITDA för de senaste 12 månaderna.

Soliditet

Redovisat eget kapital i procent av balansomslutningen. I eget kapital inräknas innehav utan bestämmande inflytande.

Måttet visar den finansiella risken uttryckt i hur stor procentuell del av balansomslutningen som finansierats av ägarna.

Sysselsatt kapital

Eget kapital, innehav utan bestämmande inflytande samt räntebärande skulder.

Aktierelaterade mått

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med utestående antal stamaktier vid periodens slut.

Måttet ger en indikation om hur mycket kapital per aktie som är hänförligt till moderbolagets ägare.

P/E-tal

Börskurs för B-aktien i förhållande till resultat per aktie.

Resultat per aktie före utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal utestående stamaktier.

Resultat per aktie efter utspädning

Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från konvertibla skuldebrev och optioner utgivna till anställda.

Övriga mått

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Omfattar kassaflöde från den löpande verksamheten, erhållna utdelningar från intressebolag, räntor och finansiella poster, betald inkomstskatt samt förändring av rörelsekapital.

Mått som visar det kassaflöde som verksamheten genererar och som potentiellt kan användas för att återbetala kreditgivare, investeringar, utdelning till ägare och övriga strategiska initiativ.

Medelantal anställda

Totalt antal arbetade timmar under perioden omräknat till heltidstjänster.

Aktieägarinformation

Årsstämma den 26 mars 2025

Årsstämma i Ratos AB (publ) hålls onsdagen den 26 mars 2025 kl 14.00 på Grand Hôtel, entré Spegelsalen, lokal: 'Studio Stockholm', Södra Blasieholmshamnen 8, Stockholm.

Rätt att delta och anmälan

Det finns två sätt för aktieägare att delta vid stämman: (i) närvaro vid stämman personligen eller genom ombud, eller (ii) deltagande genom poströstning. I båda fallen måste aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade tillfälligt ha inregistrerat aktierna i eget namn (vilket beskrivs närmare nedan).

Deltagande personligen eller genom ombud

Aktieägare som önskar delta vid stämman personligen eller genom ombud ska:

- dels vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 18 mars 2025,
- dels anmäla sitt deltagande till stämman senast torsdagen den 20 mars 2025, enligt anvisningarna nedan.

Anmälan om deltagande i stämman ska göras via bolagets webbplats www.ratos.com, per telefon 08-518 01 550 på vardagar kl. 09.00–16.00 eller med brev till Computershare AB, "Ratos årsstämma 2025", Box 5267, 102 46 Stockholm. Vid anmälan ska anges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt antalet eventuella biträden (högst två).

Sker deltagande i stämman genom ombud, ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren skickas in till ovan angiven adress före stämman. Fullmaktsformulär finns på bolagets webbplats www.ratos.com. Om fullmakten utfärdas av en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling bifogas fullmakten. För att underlätta registreringen vid stämman bör fullmakten samt registreringsbevis eller annan behörighetshandling vara bolaget tillhanda under ovanstående adress senast torsdagen den 20 mars 2025.

Poströstning

Styrelsen har beslutat att aktieägare ska kunna utöva sin rösträtt genom poströstning. Aktieägare som vill delta i stämman genom poströstning ska:

- dels vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 18 mars 2025,
- dels anmäla sitt deltagande i stämman genom att avge sin poströst senast torsdagen den 20 mars 2025, enligt anvisningarna nedan.

För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns tillgängligt på bolagets webbplats www.ratos.com. Ifyllt och undertecknat poströstningsformulär ska skickas via e-post till info@computershare.se eller med post till Computershare AB, "Ratos årsstämma 2025", Box 5267, 102 46 Stockholm. Ifyllt formulär måste vara Computershare tillhanda senast torsdagen den 20 mars 2025. Aktieägare kan även avge poströst elektroniskt genom verifiering med BankID via bolagets webbplats www.ratos.com. Sådana elektroniska röster måste också avges senast torsdagen den 20 mars 2025.

Aktieägaren får inte förse poströsten med särskilda instruktioner eller villkor. Om så sker är hela poströsten ogiltig. Ytterligare anvisningar och villkor framgår av poströstningsformuläret.

Om en aktieägare avger sin poströst genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren bifogas poströstningsformuläret. Fullmaktsformulär finns på bolagets webbplats www.ratos.com. Om fullmakten utfärdas av en juridisk person ska registreringsbevis eller annan behörighetshandling bifogas fullmakten.

Aktieägare som vill delta i stämman personligen eller genom ombud måste anmäla detta enligt instruktionerna under rubriken "Deltagande personligen eller genom ombud" ovan. Det innebär att en anmälan om deltagande endast genom poströstning inte räcker för den som vill delta i stämman personligen eller genom ombud.

För eventuella frågor beträffande poströstningsförfarandet, kontakta Computershare, telefon 08-518 01 550, vardagar kl. 09.00–16.00.

Förvaltarregistrerade aktier

För att ha rätt att delta i stämman (inklusive genom poströstning) måste aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade tillfälligt ha inregistrerat aktierna i eget namn så att aktieägaren blir upptagen i aktieboken tisdagen den 18 mars 2025. Observera att förfarandet också gäller beträffande aktier som ligger på banks aktieägardepå och vissa investeringssparkonton (ISK). Sådan rösträttsregistrering begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts av förvaltaren senast torsdagen den 20 mars 2025 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Utdelning och avstämningsdag

Styrelsen föreslår en utdelning för räkenskapsåret 2024 om 1,35 SEK per aktie (1,25) av serie A och serie B. Avstämningsdag för utdelningen föreslås bli den 28 mars 2025 och utbetalning från Euroclear Sweden beräknas ske den 2 april 2025.

Kalender

26 mars	Årsstämma 2025
5 maj	Delårsrapport januari–mars 2025
17 juli	Delårsrapport januari–juni 2025
21 oktober	Delårsrapport januari–september 2025

Rapporterna finns tillgängliga på Ratos hemsida direkt efter offentliggörandet och utges på svenska och engelska. Årsredovisningen skickas per post till de aktieägare som så begär.

Beställning av information kan göras på www.ratos.com eller

via post:	Ratos AB
	Mailbox 511
	SE-114 11 Stockholm
e-post:	info@ratos.com

Aktieägarkontakt

Jonas Ågrup, CFO och IR

Tel: 08-700 17 00
e-post: info@ratos.com

Kontaktinformation styrelse och valberedning

Ratos AB
Mailbox 511
SE-114 11 Stockholm

e-post: info@ratos.com

Produktion: Ratos i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson
Foto: Karl Nordlund, Getty Images, Shutterstock samt egna bilder från bolagen.
Tryck: Larsson Offsettryck AB, Linköping 2025
Papper: Munken Polar ID
Ratos AB (publ) org nr 556008-3585
This annual report is also available in English.

Tryckeri
5041 0299

Papper | Bidrar till ansvarsfull skogsbruk
FSC® C104421

RATOS