

ÅRSREDOVISNING
och
KONCERNREDOVISNING
för
Kusbo Ingrid Maria AB
Org.nr. 556992-5281

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-07-01 - 2025-06-30

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	3
- balansräkning	4
- förändringar i eget kapital	6
- kassaflödesanalys	7
- noter	8
- underskrifter	16

Undertecknad styrelseledamot i Kusbo Ingrid Maria AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämman den 29 december 2025. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Gävle 2025-12-29


Tomas Hedström

ÅRSREDOVISNING
och
KONCERNREDOVISNING
för

Kusbo Ingrid Maria AB

Org.nr. 556992-5281

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret
2024-07-01 - 2025-06-30

Innehåll	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	3
- balansräkning	4
- förändringar i eget kapital	6
- kassaflödesanalys	7
- noter	8
- underskrifter	16

Kusbo Ingrid Maria AB

Org.nr. 556992-5281

2026012705308

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i KSEK.

Verksamheten

Bolaget är moderbolag i en koncern verksam inom bygg- och entreprenadbranschen. Dotterbolaget Kusbo Bygg & Entreprenad AB bedriver byggverksamhet. Kusbo Administration AB tillhandahåller administrationstjänster. Koncernen inkluderar även Area Plus Fastighetsutveckling i Gävle AB.

Företagets säte är Gävle.

Flerårsjämförelse koncernen *

	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021
Nettoomsättning	259 619	213 828	196 007	226 502	155 646
Res. efter finansiella poster	5 289	4 878	2 810	25 666	8 448
Balansomslutning	91 038	79 977	80 453	105 509	56 099
Soliditet (%)	21	24	17	35	22

*Definitioner av nyckeltal, se noter

Flerårsjämförelse moderbolaget

	2024/2025	2023/2024	2022/2023	2021/2022	2020/2021
Nettoomsättning	0	0	0	0	0
Res. efter finansiella poster	2 033	4 412	729	19 537	7 428
Balansomslutning	10 256	16 223	24 811	29 765	10 079
Soliditet (%)	48	36	6	90	71

*Definitioner av nyckeltal, se noter

Ägarförhållanden

Moderbolaget ägs av LIRA i Kusbo AB, Salcon AB och Daniel Sävström.

Resultatdisposition (kronor)

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står	
balanserad vinst	2 144 406
årets vinst	<u>2 032 671</u>
	4 177 077
Styrelsen föreslår att	
i ny räkning överföres	<u>4 177 077</u>
	4 177 077

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

117 0

Kusbo Ingrid Maria AB

Org.nr. 556992-5281

2026012705509

RESULTATRÄKNING

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2024-07-01 2025-06-30	2023-07-01 2024-06-30	2024-07-01 2025-06-30	2023-07-01 2024-06-30
Rörelsens intäkter m.m.					
Nettoomsättning	2, 3	259 619	213 828	0	0
Förändring av varulager och pågående arbete för annans räkning		-7 970	2 585	0	0
Övriga rörelseintäkter		697	2 330	0	0
		<u>252 346</u>	<u>218 743</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Rörelsens kostnader					
Råvaror och förnödenheter		-200 750	-175 248	0	0
Övriga externa kostnader	4, 5	-10 921	-11 471	-95	-81
Personalkostnader	6	-35 007	-29 606	-23	-21
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-215	-273	-12	-156
		<u>-246 893</u>	<u>-216 598</u>	<u>-130</u>	<u>-258</u>
Rörelseresultat		5 453	2 145	-130	-258
Resultat från finansiella poster					
Resultat från andelar i koncernföretag		-129	2 833	2 160	4 669
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		3	1	3	1
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		6	27	0	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		-44	-128	0	0
		<u>-164</u>	<u>2 733</u>	<u>2 163</u>	<u>4 670</u>
Resultat efter finansiella poster		5 289	4 878	2 033	4 412
Resultat före skatt		5 289	4 878	2 033	4 412
Skatt på årets resultat	7	-1 241	-1 208	0	0
Årets resultat		<u>4 048</u>	<u>3 670</u>	<u>2 033</u>	<u>4 412</u>
Hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare		3 222	3 401		
Innehav utan bestämmande inflytande		826	269		

MS G

Kusbo Ingrid Maria AB

Org.nr. 556992-5281

2026012705510

BALANSRÄKNING

		Koncernen		Moderbolaget	
		2025-06-30	2024-06-30	2025-06-30	2024-06-30
TILLGÅNGAR	Not				
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill	8	<u>660</u>	<u>840</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
		660	840	0	0
Materiella anläggningstillgångar					
Inventarier, verktyg och installationer	9	8	79	0	12
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	10	<u>1 000</u>	<u>1 000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
		1 008	1 079	0	12
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	11	0	0	1 508	1 508
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	12	<u>1 064</u>	<u>1 062</u>	<u>1 064</u>	<u>1 062</u>
Andra långfristiga fordringar	13	<u>3 068</u>	<u>3 500</u>	<u>3 068</u>	<u>3 500</u>
		4 132	4 562	5 640	6 070
Summa anläggningstillgångar		5 800	6 481	5 640	6 082
Omsättningstillgångar					
Varulager m.m.					
Råvaror och förnödenheter		<u>59</u>	<u>119</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
		59	119	0	0
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		58 363	28 965	0	0
Fordringar hos koncernföretag		0	0	1 000	7 550
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		500	0	0	0
Övriga fordringar		161	1 570	0	0
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		15 495	8 068	0	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	<u>4 528</u>	<u>3 863</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
		79 047	42 466	1 000	7 550
Kassa och bank					
Kassa och bank	15	<u>6 132</u>	<u>30 911</u>	<u>3 616</u>	<u>2 591</u>
		6 132	30 911	3 616	2 591
Summa omsättningstillgångar		85 238	73 496	4 616	10 141
SUMMA TILLGÅNGAR		91 038	79 977	10 256	16 223

Kusbo Ingrid Maria AB

Org.nr. 556992-5281

2026012705511

BALANSRÄKNING

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2025-06-30	2024-06-30	2025-06-30	2024-06-30
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital, koncern					
Aktiekapital		765	765		
Övrigt tillskjutet kapital		960	960		
Annat eget kapital inklusive årets resultat		17 311	17 094		
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		19 036	18 819		
Innehav utan bestämmande inflytande		3 890	3 602		
Summa eget kapital, koncern		22 926	22 421		
Eget kapital, moderföretag					
Bundet eget kapital					
Aktiekapital				765	765
				765	765
Fritt eget kapital					
Balanserat resultat				2 144	732
Årets resultat				2 033	4 412
				4 177	5 144
Summa eget kapital, moderföretag				4 942	5 909
Avsättningar					
Uppskjuten skatteskuld		618	444	0	0
Summa avsättningar		618	444	0	0
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		12 883	15 895	0	0
Aktuell skatteskuld		315	415	0	0
Övriga skulder		16 124	18 914	5 299	10 299
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		32 095	16 698	0	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	6 077	5 190	15	15
Summa kortfristiga skulder		67 494	57 112	5 314	10 314
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		91 038	79 977	10 256	16 223

NB 5

Kusbo Ingrid Maria AB

Org.nr. 556992-5281

2026012705512

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL**Förändringar i eget kapital, koncern**

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Belopp vid årets ingång	765	960	17 089	3 604	22 418
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma:					
Utdelning på extra bolagsstämma	0	0	-3 000	-540	-3 540
Årets vinst			3 222	826	4 048
Belopp vid årets utgång	765	960	17 311	3 890	22 926

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	Övrigt bundet eget kapital	Övrigt fritt eget kapital	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	765	0	732	4 412	5 144
Resultatdisp. enl. beslut av årsstämma:					
Utdelning på extra bolagsstämma	0	0	-3 000	0	-3 000
Årets vinst				2 033	2 033
Belopp vid årets utgång	765	0	2 144	2 033	4 177

Kusbo Ingrid Maria AB

Org.nr. 556992-5281

2026012705513

KASSAFLÖDESANALYS

	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		2024-07-01 2025-06-30	2023-07-01 2024-06-30	2024-07-01 2025-06-30	2023-07-01 2024-06-30
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		5 453	2 145	-130	-258
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	17	215	-3 395	12	-4 514
Erhållen ränta m.m.		7	2 861	0	4 670
Erlagd ränta		-44	-128	0	0
Betald inkomstskatt		-993	-1 544	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		4 638	-61	-118	-102
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital					
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		60	147	0	0
Minskning(+)/ökning(-) av rörelsefordringar		-36 755	22 852	6 550	6 100
Minskning(-)/ökning(+) av rörelseskulder		10 478	-8 945	-5 000	-13 002
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-21 579	13 993	1 432	-7 004
Investeringsverksamheten					
Förvärv av goodwill	8	0	0	0	0
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer		36	860	0	0
Förvärv av koncernföretag		0	-760	0	0
Utdelning från koncernföretag		0	0	2 160	0
Försäljning av andelar i koncernföretag		-129	7 833	0	5 000
Förvärv av andelar i intresseföretag		-2	0	-2	0
Uttag från intresseföretag		0	7 050	0	7 050
Utdelning från långfristiga värdepapper		3	1	3	0
Förändring av långfristiga fordringar		432	-2 500	432	-2 500
Kassaflöde från investeringsverksamheten		340	12 484	2 593	9 550
Finansieringsverksamheten					
Utbetald utdelning		-3 540	0	-3 000	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-3 540	0	-3 000	0
Förändring av likvida medel		-24 779	26 477	1 025	2 546
Likvida medel vid årets början		30 911	4 434	2 591	45
Likvida medel vid årets slut		6 132	30 911	3 616	2 591

Kusbo Ingrid Maria AB

Org.nr. 556992-5281

2026012705514

NOTER

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning.

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Företaget redovisar därför inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp) om ersättningen erhålls i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för lämnade rabatter.

Tjänsteuppdrag och pågående entreprenadavtal

Uppdrag på löpande räkning

Arbeten på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Uppdrag till fast pris

Uppdrag till fastpris redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs, så kallad successiv vinstavräkning. När utfallet av ett uppdrag går att bedöma på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga utgifter enligt färdigställandegraden av aktiviteterna i avtalet på balansdagen. Intäkterna värderas till verkligt värde för ersättning som har erhållits eller kommer att erhållas i förhållande till färdigställandegraden.

När utfallet av ett uppdrag inte går att bedöma på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter bara i den mån uppdragsutgifter har uppkommit och kan återvinnas. Uppdragsutgifter redovisas i den period de uppkommer.

Färdigställandegraden har beräknats som nedlagda uppdragsutgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade uppdragsutgifterna för att fullgöra uppdraget.

När det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående i resultatet.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag.

Antal år

Inventarier, verktyg och installationer

5

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

Antal år

Goodwill

5

Kusbo Ingrid Maria AB

Org.nr. 556992-5281

2026012705515

NOTER

Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats.

Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hänförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid. Skillnader som härrör från den första redovisningen av goodwill eller vid den första redovisningen av en tillgång eller skuld såvida inte den hänförliga transaktionen är ett rörelseförvärv eller påverkar skatt eller redovisat resultat utgör inte heller temporära skillnader.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade egetkapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Goodwill

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagens identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag och intresseföretag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet. Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Not 2	Nettoomsättning	Koncernen		Moderbolaget	
		2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024
	<i>Nettoomsättning uppdelat på rörelsegren</i>				
	Byggnationer	228 303	160 584	0	0
	Byggnationer byggmoms	31 143	53 018	0	0
	Övrigt	173	225	0	0
		<u>259 619</u>	<u>213 827</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

10 5

Kusbo Ingrid Maria AB

Org.nr. 556992-5281

2026012705516

NOTER

Not 3	Inköp och försäljning inom koncernen	Koncernen		Moderbolaget	
		2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024

Koncerninterna inköp eller försäljningar har ej förekommit.

Not 4	Leasingavtal - Operationell leasing leasetagare	Koncernen		Moderbolaget	
		2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024

Under året har leasingavgifter uppgått till

1 792	1 536	0	0
-------	-------	---	---

Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

Inom 1 år	75	84	0	0
Mellan 2 till 5 år	2 649	4 368	0	0
	<u>2 724</u>	<u>4 452</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Not 5	Ersättning till revisorer	Koncernen		Moderbolaget	
		2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024

Aktiv Revision AB

Revisionsuppdrag

Övriga tjänster

163	183	58	80
5	25	0	0
<u>168</u>	<u>208</u>	<u>58</u>	<u>80</u>

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen och med revisionsverksamhet olika typer av kvalitetssäkringstjänster. Övriga tjänster är sådant som inte ingår i revisionsuppdrag, revisionsverksamhet eller skatterådgivning.

Not 6	Personal	Koncernen		Moderbolaget	
		2024/2025	2023/2024	2024/2025	2023/2024

Medelantalet anställda

Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.

Medelantal anställda har varit	55	43	0	0
varav kvinnor	3	0	0	0
varav män	52	43	0	0

5 MB

Kusbo Ingrid Maria AB

Org.nr. 556992-5281

2026012705517

NOTER

Löner, ersättningar m.m.

Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

Styrelsen och VD:

Löner och ersättningar
Pensionskostnader

2 237	2 268	0	0
384	353	0	0
<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
2 621	2 621	0	0

Övriga anställda:

Löner och ersättningar
Pensionskostnader

21 501	19 220	0	0
618	413	0	0
<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
22 119	19 633	0	0

Sociala kostnader

9 265	8 077	23	21
-------	-------	----	----

Summa styrelse och övriga

<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
34 005	30 331	23	21

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Antal styrelseledamöter
varav kvinnor
varav män

4	3	3	3
0	0	0	0
4	3	3	3

by

Kusbo Ingrid Maria AB

Org.nr. 556992-5281

2026012705518

NOTER

Not 7	Skatt på årets resultat Koncernen	2024/2025	2023/2024
	Aktuell skatt	-1 067	-1 378
	Uppskjuten skatt	<u>-175</u>	<u>170</u>
		-1 242	-1 208
	<i>Avstämning av effektiv skatt</i>		
	Resultat före skatt	5 289	4 878
	Skattekostnad 20,60% (20,60%)	-1 090	-1 005
	Skatteeffekt av:		
	Ej avdragsgilla kostnader	-114	-100
	Ej skattepliktiga intäkter	0	584
	Schablonintäkt periodiseringsfond	0	-16
	Tillägg på återförd periodiseringsfond	-9	-10
	Skatt hänförlig till tidigare år	-3	0
	I år uppkomna underskottsavdrag	<u>-26</u>	<u>-661</u>
	Summa	-1 242	-1 208

Moderbolaget	2024/2025	2023/2024
<i>Avstämning av effektiv skatt</i>		
Resultat före skatt	2 033	4 412
Skattekostnad 20,60% (20,60%)	-419	-909
Skatteeffekt av:		
Ej skattepliktiga intäkter	446	962
I år uppkomna underskottsavdrag	<u>-27</u>	<u>-53</u>
Summa	0	0

Not 8	Goodwill	Koncernen		Moderbolaget	
		2025-06-30	2024-06-30	2025-06-30	2024-06-30
	Ingående anskaffningsvärde	900	720	0	720
	Förvärv	0	900	0	0
	Försäljningar/utrangeringar	<u>0</u>	<u>-720</u>	<u>0</u>	<u>-720</u>
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	900	900	0	0
	Ingående avskrivningar	-60	-576	0	-576
	Försäljningar/utrangeringar	0	720	0	720
	Årets avskrivningar	<u>-180</u>	<u>-204</u>	<u>0</u>	<u>-144</u>
	Utgående ackumulerade avskrivningar	<u>-240</u>	<u>-60</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
	Utgående redovisat värde	660	840	0	0

Kusbo Ingrid Maria AB

Org.nr. 556992-5281

2026012705519

NOTER

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-06-30	2024-06-30	2025-06-30	2024-06-30
Ingående anskaffningsvärde	460	507	60	60
Försäljningar/utrangeringar	-428	-47	-60	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	32	460	0	60
Ingående avskrivningar	-381	-334	-48	-36
Försäljningar/utrangeringar	392	22	60	0
Årets avskrivningar	-35	-69	-12	-12
Utgående ackumulerade avskrivningar	-24	-381	0	-48
Utgående redovisat värde	8	79	0	12

Not 10 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-06-30	2024-06-30	2025-06-30	2024-06-30
Ingående anskaffningsvärde	1 000	1 000	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 000	1 000	0	0
Utgående redovisat värde	1 000	1 000	0	0

Not 11 Andelar i koncernföretag Moderbolaget	Företag Organisationsnummer Säte	Antal/Kap. andel %	2025-06-30	2024-06-30
			Redovisat värde	Redovisat värde
	Kusbo Bygg & Entreprenad AB 556606-0983	Gävle 80,00%	1 320	1 320
	Kusbo Administration AB 556919-4854	Gävle 100,00%	50	50
	Area Plus Fastighetsutveckling i Gävle AB 5569063-0124	Gävle 75,00%	138	138
			<u>1 508</u>	<u>1 508</u>
			1 709	2 039
			<u>0</u>	<u>-330</u>
			1 709	1 709
			<u>-201</u>	<u>-201</u>
			<u>-201</u>	<u>-201</u>
			1 508	1 508

Not 12 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag Koncernen	Företag Organisationsnummer Säte	Antal/Kap. andel %	2025-06-30	2024-06-30
			Redovisat värde	Redovisat värde
	Kusbo Fastigheter KB 969722-0094	Gävle 33,00%	1 064	1 062
			<u>1 064</u>	<u>1 062</u>

Kusbo Ingrid Maria AB

Org.nr. 556992-5281

2026012705520

NOTER

Kusbo Fastigheter KB		
Ingående anskaffningsvärde	1 062	8 111
Andel av resultat	2	1
Uttag	0	-7 050
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 064	1 062
Utgående redovisat värde	1 064	1 062

Moderbolaget **2025-06-30** **2024-06-30**

Företag	Säte	Antal/Kap. andel %	Redovisat värde	Redovisat värde
Organisationsnummer				
Kusbo Fastigheter KB		33	1 064	1 062
969722-0094	Gävle	33,00%	1 064	1 062

Kusbo Fastigheter KB		
Ingående anskaffningsvärde	1 062	8 111
Andel av resultat	2	1
Uttag	0	-7 050
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 064	1 062
Utgående redovisat värde	1 064	1 062

**Not 13 Andra långfristiga fordringar
Koncernen**

	2025-06-30	2024-06-30
Ingående anskaffningsvärde	3 500	1 000
Tillkommande	0	2 500
Amorteringar	-432	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 068	3 500
Utgående redovisat värde	3 068	3 500

Moderbolaget **2025-06-30** **2024-06-30**

Ingående anskaffningsvärde	3 500	1 000
Tillkommande	0	2 500
Amorteringar	-432	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 068	3 500
Utgående redovisat värde	3 068	3 500

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-06-30	2024-06-30	2025-06-30	2024-06-30
Förutbetalda hyreskostnader	265	261	0	0
Upplupna intäkter	4 250	3 500	0	0
Övriga förutbet kostn och uppl intäkter	13	102	0	0
	4 528	3 863	0	0

Not 15 Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-06-30	2024-06-30	2025-06-30	2024-06-30
Beviljad checkräkningskredit uppgår till:	5 000	5 000	0	0

5/12

Kusbo Ingrid Maria AB

Org.nr. 556992-5281

NOTER**Not 16** Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-06-30	2024-06-30	2025-06-30	2024-06-30
Upplupna löner	1 338	1 065	0	0
Upplupna semesterlöner	3 152	2 709	0	0
Upplupna sociala avgifter	1 512	1 323	0	0
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	75	93	15	15
	<u>6 077</u>	<u>5 190</u>	<u>15</u>	<u>15</u>

Not 17 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-06-30	2024-06-30	2025-06-30	2024-06-30
Avskrivningar	215	273	12	156
Vinst vid försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar	0	-835	0	0
Erhållen tilläggsköpeskillning andelar tidigare år	0	-2 833	0	0
Vinst vid försäljning av andelar	0	0	0	-4 669
Övriga poster	0	0	0	-1
	<u>215</u>	<u>-3 395</u>	<u>12</u>	<u>-4 514</u>

Not 18 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämman förfogande står balanserad vinst

2 144

årets vinst

2 033

4 177

Styrelsen föreslår att i ny räkning överföres

4 177

4 177

Not 19 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-06-30	2024-06-30	2025-06-30	2024-06-30
Företagsinteckningar	15 832	15 832	0	0
varav ställda till kreditinstitut	15 832	15 832	0	0
Summa ställda säkerheter	<u>15 832</u>	<u>15 832</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Not 20 Eventualförpliktelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2025-06-30	2024-06-30	2025-06-30	2024-06-30
Borgensåtaganden för koncernföretag	0	0	13 527	13 527
Skulder i kommanditbolag	3 780	4 050	4 050	4 050
Garantiförbindelser	6 388	6 388	0	0
	<u>10 168</u>	<u>10 438</u>	<u>17 577</u>	<u>17 577</u>

2026012705521

118 Ly

Kusbo Ingrid Maria AB

Org.nr. 556992-5281

NOTER

Not 21 Koncernförhållanden


Moderbolaget i koncernen är Kusbo Ingrid Maria AB som äger 100 % av aktierna i Kusbo Administration AB och 80 % av Kusbo Bygg & Entreprenad AB. Moderbolaget äger också 75 % av aktierna i Area Plus fastighetsutveckling i Gävle AB samt 33 % av andelarna i Kusbo Fastigheter KB.

Not 22 Definition av nyckeltal


Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Årsredovisningens innehåll blev klart 2025-12-23

Tomas Hedström
Verkställande direktör
2025-12-23

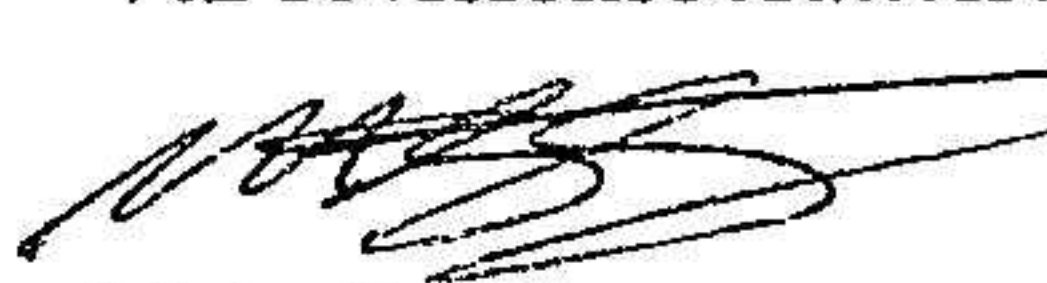

Erik Arnemark
2025-12-23

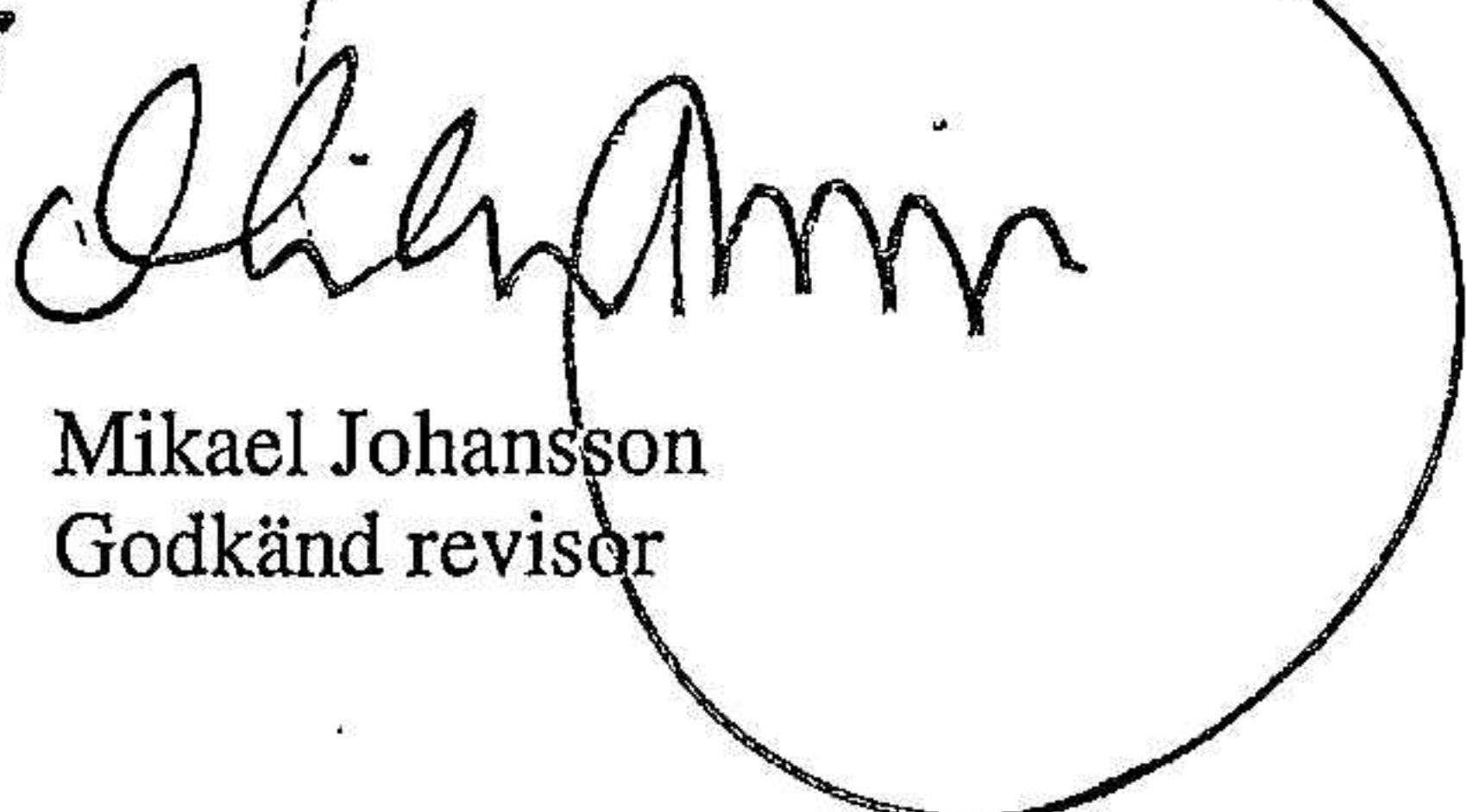
Daniel Sävström


2025-12-23

Vår revisionsberättelse har lämnats den

29/12 2025


Mats Svedberg
Auktoriserad revisor


Mikael Johansson
Godkänd revisor

För kopians överensstämmelse
med originalet intygas:



REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Kusbo Ingrid Maria AB
Org.nr. 556992-5281

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen *Uttalanden*

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kusbo Ingrid Maria AB för räkenskapsåret 2024-07-01 -- 2025-06-30. Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 30 juni 2025 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standard on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
 - skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
 - utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
 - drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
 - utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
 - planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.
- Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kusbo Ingrid Maria AB för räkenskapsåret 2024-07-01 -- 2025-06-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Gävle den 27/12 2025

Mats Svedberg
Auktoriserad revisor

Mikael Johansson
Godkänd revisor FAR

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas: