
Års- och koncernredovisning 2024/25

Styrelsen för Reform Society Holding AB får härmed avge års- och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024-10-01--2025-09-30

Års- och koncernredovisningen omfattar	Sida
- förvaltningsberättelse	2
- resultaträkning	4
- balansräkning	5
- egetkapitalrapport	7
- kassaflödesanalys	9
- redovisningsprinciper	10
- noter	14
- underskrifter	21

Om inte annat anges redovisas alla belopp i kronor (kr).

Undertecknad styrelseledamot intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och balansräkningen för koncernen har fastställts på årsstämma den 22/1 2026. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm 2026-01-22



Fredrik Larsson

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamhetens art och inriktning

Reform Society är en byråkoncern med en gemensam vision som lyder "Vi ger kraft till samhällsförändrare". I koncernen ingår två kommunikationsbyråer som drivs inom bolaget Reform Society Company i Stockholm AB (556866-8973). Koncernen bedriver verksamhet i de nordiska länderna via samarbetsbolag. Dotterbolaget Reform Society Company i Stockholm AB är komplementär i Reform Society i Stockholm KB (969757-6347). Bolaget har sitt säte i Stockholm.

Reform Society anlitas ofta som huvudbyrå eller strategisk partner till organisationer och företag i branscher som är helt eller delvis beroende av politiska beslut. Byråns unika bredd och spetskompetens inom politik, teknik och kreativitet förenas i sammansatta helhetserbjudanden som hjälper uppdragsgivare att flytta positioner, opinioner, anseende och skapa samhällsförändring. Byråns erbjudande omfattar analys, strategi, politisk påverkan, kreativa koncept, engagemangsdrevena kampanjer, digitala strategier, innehållsproduktion samt aktivering genom medieköp. Kundbasen fördelas över tre affärsområden: Hälsa, Samhällsbyggnad och Organisationer.

I början av verksamhetsåret hade Reform Society 44 anställda konsulter, och vid verksamhetsårets slut 47 anställda konsulter. De anställda omfattas av ett hängavtal till fackförbundet Unionens kollektivavtal.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Reform Society gör ett starkt resultat för verksamhetsåret. I synnerhet årets sista kvartal har präglats av ett stort inflöde av strategiska affärer och kampanjer, framförallt i affärsområdet Organisationer.

Under året har bolaget haft ett stort fokus på rekrytering. Nyckelresurser inom såväl politisk rådgivning som kampanjstrategi, kreativitet och AI/tech har anslutits till byrån. Två nya affärsområdeschefer har tillsatts, för Samhällsbyggnad respektive Organisationer, där båda har varit internrekryteringar. Vi har fortsatt att investera i utvecklingen av våra mötesplattformar Folkhälsodalen och Nordic Health Talks och har återigen uppmärksammats av Reed Awards där vi vann första pris i kategorierna Best Event Planning och Best European Online Video Campaign för Cancerfonden julkampanj "Det sjungande julkortet". Mycket kraft har också lagts på att bistå uppdragsgivare med rådgivning i kölvattnet av TTPA-lagstiftningen.

Under våren avyttrade vi delar av vårt ägande i den norska digitala kampanjbyrån Pressure, som samägs tillsammans med Kruse Larsen AS. Vi har vidare gjort en finansiell nedskrivning av värdet av aktieinnehavet i bolaget Artyficial Minds AB.

Under sommaren tecknades ett nytt hyresavtal och inflyttning till det nya kontoret sker vid årsskiftet 2025/2026.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång redovisas i not 24.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Starten av verksamhetsåret 2025/2026 har utvecklats mycket starkt. Fullt fokus ligger på att fortsätta utveckla byråns unika erbjudande baserat på spetskunnande inom politik, teknik och kreativitet. Målsättningen är tillväxt med bibehållen god lönsamhet. Ambitionen är vidare att hålla i den goda balansen mellan alla tre affärsområden, samtidigt som vi tydligt ser mycket stark efterfrågan inom vårt kampanjerbjudande och i affärsområdet Hälsa. Omvärldsutvecklingen, med geopolitisk osäkerhet, svag konjunktur och mycket snabb teknikutveckling, är dock fortsatt svårbedömd och under året går dessutom Sverige till val. Givet byråns starka erbjudande och spridning av kundkategorier är vår bild att utgångsläget fortsatt är gynnsamt.

Hur väl vi lyckas behålla och attrahera talanger är fortsatt en av byråns viktigaste framgångsfaktorer och största operationella och strategiska risk.

Reform Society Holding AB
Org. nr 559385-5686

Flerårsjämförelse**Koncernen**

		<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>
Nettoomsättning	tkr	99 869	102 820
Byråintäkt	tkr	69 048	73 887
Rörelseresultat	tkr	2 520	2 552
Balansomslutning	tkr	41 313	51 232
Antal anställda	st	52	49
Soliditet	%	neg.	neg.

Moderbolaget

		<u>2024/25</u>	<u>2023/24</u>	<u>2022/23</u>
Nettoomsättning	tkr	0	0	0
Resultat efter fin poster	tkr	-1	-2	-1
Balansomslutning	tkr	29	30	29
Antal anställda	st	0	0	0
Soliditet	%	73%	74%	83%

Resultatdisposition

Följande ansamlad förlust ska behandlas av årsstämman:

Ansamlad förlust från föregående år

Årets resultat

Kronor

-2 583

-1 300

-3 883

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten behandlas så:
att i ny räkning balanseras

-3 883

-3 883

Reform Society Holding AB
Org. nr 559385-5686

RESULTATRÄKNING

Kronor	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2024-10-01 2025-09-30	2023-10-01 2024-09-30	2024-10-01 2025-09-30	2023-10-01 2024-09-30
<i>Rörelsens intäkter m.m.</i>					
Nettoomsättning		99 869 493	102 820 294	–	–
Andelar i intresseföretags resultat	10	458 387	376 564	–	–
Realisationsresultat vid försäljning av koncernföretag		–	-5 560	–	–
Realisationsresultat vid försäljning av intressebolag		1 914 917	-66 236	–	–
Övriga rörelseintäkter		410 717	105 331	–	–
Summa rörelsens intäkter m m		102 653 514	103 230 393	0	0
<i>Rörelsens kostnader</i>					
Inköp material och tjänster		-30 821 129	-28 932 917	–	–
Övriga externa kostnader	2,3	-16 715 940	-18 575 492	-1 300	-1 552
Personalkostnader	4	-45 671 634	-46 216 034	–	–
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-6 881 450	-6 837 194	–	–
Övriga rörelsekostnader		-43 165	-116 279	–	–
Summa rörelsens kostnader		-100 133 318	-100 677 916	-1 300	-1 552
Rörelseresultat		2 520 196	2 552 477	-1 300	-1 552
<i>Resultat från finansiella poster</i>					
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		-926 578	-849 160	–	–
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		60 393	134 991	–	57
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 310 210	-1 468 792	–	-37
Resultat efter finansiella poster		343 801	369 516	-1 300	-1 532
Skatt årets resultat	5	-1 530 622	-1 965 752	–	–
Årets resultat		-1 186 821	-1 596 236	-1 300	-1 532
Hänförligt till:					
Moderföretagets aktieägare		-1 186 821	-1 596 236		
Minoritetsintresse		–	–		

2026021201775

Penneo dokumentnyckel: 9YAOD-70GOX-UVKFE-Y93TF-LSCUU-SCTTC

Reform Society Holding AB
Org. nr 559385-5686

BALANSRÄKNING

Kronor	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2025-09-30	2024-09-30	2025-09-30	2024-09-30
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill	6	16 148 897	22 831 199	–	–
Summa immateriella anläggningstillgångar		16 148 897	22 831 199	0	0
Materiella anläggningstillgångar					
Förbättringsutgifter på annans fastighet	7	–	–	–	–
Inventarier, verktyg och installationer	8	517 092	588 975	–	–
Summa materiella anläggningstillgångar		517 092	588 975	0	0
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	9	–	–	28 116	28 116
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	10	–	1 185 424	–	–
Andra långfristiga värdepappersinnehav	11	975 979	950 842	–	–
Uppskjuten skattefordran	12	184 986	160 266	–	–
Andra långfristiga fordringar	13	1 879 372	839 168	–	–
Summa finansiella anläggningstillgångar		3 040 337	3 135 700	28 116	28 116
Summa anläggningstillgångar		19 706 326	26 555 874	28 116	28 116
Omsättningstillgångar					
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		11 207 144	10 045 484	–	–
Fordringar hos intresseföretag och gemensamt styrda företag		–	73 377	–	–
Aktuell skattefordran		356 404	1 681 566	–	–
Övriga fordringar		23 731	359 642	–	–
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		3 562 323	2 169 653	–	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	1 862 328	2 019 799	–	–
Summa kortfristiga fordringar		17 011 930	16 349 521	0	0
Kassa och bank	15	4 595 206	8 326 817	1 001	2 301
Summa omsättningstillgångar		21 607 136	24 676 338	1 001	2 301
SUMMA TILLGÅNGAR		41 313 462	51 232 212	29 117	30 417

Reform Society Holding AB
Org. nr 559385-5686

BALANSRÄKNING

Kronor	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2025-09-30	2024-09-30	2025-09-30	2024-09-30
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	16				
<i>Bundet eget kapital</i>					
Aktiekapital		25 000	25 000	25 000	25 000
Summa bundet eget kapital				25 000	25 000
<i>Fritt eget kapital</i>	17				
Annat eget kapital inklusive årets resultat		-7 305 577	-6 118 756		
Balanserat resultat				-2 583	-1 051
Årets resultat				-1 300	-1 532
Summa fritt eget kapital				-3 883	-2 583
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		-7 280 577	-6 093 756		
Minoritetsintresse		11 250	11 250		
Summa eget kapital		-7 269 327	-6 082 506	21 117	22 417
Långfristiga skulder	18				
Övriga skulder		27 226 340	39 013 358	-	-
Summa långfristiga skulder		27 226 340	39 013 358	0	0
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		4 253 063	6 286 989	-	-
Övriga skulder		9 908 821	4 185 796	8 000	8 000
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		5 314 901	5 927 751	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	1 879 664	1 900 824	-	-
Summa kortfristiga skulder		21 356 449	18 301 360	8 000	8 000
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		41 313 462	51 232 212	29 117	30 417

2026021201777

Penneo dokumentnyckel: 9YAOD-70GOX-JVKFE-Y93TF-LSCUU-SCTTC

Reform Society Holding AB
Org. nr 559385-5686

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Koncernen	Aktiekapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Moderföretagets aktieägare	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Ingående balans 2024-10-01	25 000	-6 118 756	-6 093 756	11 250	-6 082 506
Årets resultat		-1 186 821	-1 186 821	0	-1 186 821
Utgående balans 2025-09-30	25 000	-7 305 577	-7 280 577	11 250	-7 269 327

2026021201778

Penneo dokumentnyckel: 9YAAD-70GOX-UVKFE-Y93TF-LSCUU-SCTTC

Reform Society Holding AB
Org. nr 559385-5686

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Moderföretaget	Aktiekapital	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans 2024-10-01	25 000	-1 051	-1 532	22 417
Omföring av föregående års resultat		-1 532	1 532	-
Årets resultat			-1 300	-1 300
Utgående balans 2025-09-30	25 000	-2 583	-1 300	21 117

2026021201779

Penneo dokumentnyckel: 9YAOD-70GOX-JVKFE-Y93TF-LSCUU-SCTTC

KASSAFLÖDESANALYS

Kronor	Not	Koncernen		Moderföretaget	
		2024-10-01 2025-09-30	2023-10-01 2024-09-30	2024-10-01 2025-09-30	2023-10-01 2024-09-30
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		2 520 196	2 552 477	-1 300	-1 552
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	25	4 938 858	7 385 229	–	–
Erhållen ränta		60 393	134 991	–	57
Erlagd ränta		-1 369 623	-1 844 835	–	-37
Betald inkomstskatt		-230 180	-1 156 403	–	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet		5 919 644	7 071 459	-1 300	-1 532
<i>Förändringar av rörelsekapitalet:</i>					
Förändring av kundfordringar och andra fordringar		-1 987 571	2 858 003	–	–
Förändring av leverantörsskulder och andra skulder		-2 125 516	2 176 373	–	3 000
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 806 557	12 105 835	-1 300	1 468
Investeringsverksamheten					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-170 430	-277 773	–	–
Avyttring av finansiella tillgångar		2 219 466	176 700	–	–
Övriga förändringar finansiella anläggningstillgångar		-1 040 204	178 800	–	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		1 008 832	77 727	0	0
Finansieringsverksamheten					
Amortering av lån		-6 547 000	-886 642	–	–
Förändring av checkräkningskredit		–	-3 380 148	–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-6 547 000	-4 266 790	0	0
Årets kassaflöde		-3 731 611	7 916 772	-1 300	1 468
Likvida medel vid årets början		8 326 817	410 045	2 301	833
Likvida medel vid årets slut		4 595 206	8 326 817	1 001	2 301

Noter till koncernredovisningen

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernens och moderföretagets finansiella rapporter har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 (K3). Detta är Koncernens och Moderföretagets första finansiella rapport som upprättats enligt K3. Övergången till K3 har inte inneburit några ändrade värderingsprinciper för Moderföretaget.

De viktigaste redovisnings- och värderingsprinciperna som har använts vid upprättande av de finansiella rapporterna sammanfattas nedan. I de fall moderföretaget tillämpar avvikande principer anges dessa under *Moderföretaget* nedan.

Värderingsprinciper koncernredovisningen

Koncernredovisningen

I koncernredovisningen konsolideras moderföretaget och samtliga dotterföretags verksamheter fram till och med den 30 september 2025. Dotterföretag är alla företag i vilka Koncernen har rätten att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Koncernen uppnår och utövar bestämmande inflytande genom att inneha över hälften av rösterna. Alla dotterföretag har samma balansdag som moderföretaget och tillämpar moderföretagets värderingsprinciper.

Koncernredovisningen presenteras i valutan SEK som också är moderföretagets redovisningsvaluta. Resultat för dotterföretag som förvärvats eller avyttrats under året redovisas från det datum förvärvet alternativt till det datum avyttringen träder i kraft, enligt vad som är tillämpligt.

Minoritetsintresse, som redovisas som en del av eget kapital, representerar den andel av ett dotterföretags resultat och nettotillgångar som inte innehas av Koncernen. Koncernen fördelar nettoresultatet för dotterföretagen mellan moderföretagets ägare och minoritetsintresse baserat på deras respektive ägarandelar.

Belopp som redovisas i de finansiella rapporterna för dotterföretag har justerats där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med Koncernens redovisningsprinciper.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna transaktioner och balansposter elimineras i sin helhet vid konsolidering, inklusive orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretagen. I de fall orealiserade förluster på koncerninterna tillgångar återförs vid konsolidering, prövas även den underliggande tillgångens nedskrivningsbehov utifrån ett koncernperspektiv.

Förvärvsmetoden

Koncernen tillämpar förvärvsmetoden vid redovisning av rörelseförvärv innebärande att det redovisade värde av Moderföretagets andelar i koncernföretag elimineras genom att avräknas mot dotterföretagets egna kapital vid förvärvet.

Moderföretaget upprättar en förvärvsanalys per förvärvstidpunkten för att identifiera Koncernens anskaffningsvärde, dels för andelarna, dels för dotterföretagets tillgångar, avsättningar och skulder. Rörelseförvärvet redovisas i Koncernen från och med förvärvstidpunkten.

Goodwill fastställs efter separat redovisning av identifierbara immateriella tillgångar. Den beräknas som det överskjutande beloppet av summan av a) verkligt värde för överförd ersättning, b) redovisat belopp för eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget och c) verkligt värde per förvärvstidpunkten för eventuell befintlig ägarandel i det förvärvade företaget, och de verkliga värden per förvärvstidpunkten för identifierbara nettotillgångar.

Förvärv och avyttringar av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

Obeskattade reserver

Eget kapital-andelen av obeskattade reserver ingår i posten *Annat eget kapital inklusive årets resultat*.

Reform Society Holding AB

Org. nr 559385-5686

Innehav i intresseföretag

Intresseföretag är de företag som koncernen har möjlighet att utöva betydande inflytande över men som varken är dotterföretag eller joint ventures, vanligtvis genom att koncernen äger mellan 20% och 50% av röstetalen.

Innehav i intresseföretag redovisas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde och därefter enligt kapitalandelsmetoden, dvs. att ägarföretagets andel av intresseföretagets nettoresultat tas in i koncernredovisningen. Andel i intresseföretagets resultat särredovisas i rörelseresultatet. Eventuell justering av goodwill eller verkligt värde hänförligt till koncernens andel i intresseföretaget redovisas inte separat utan inkluderas i det redovisade värdet för innehav i intresseföretag.

Det redovisade värdet för innehav i intresseföretag ökas eller minskas med koncernens andel av intresseföretagets resultat, justerat där så krävs för att säkerställa överensstämmelse med koncernens redovisningsprinciper.

Omräkning av utlandsverksamheter

Utlandsverksamheter

Vid konsolidering omräknas tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, till SEK enligt balansdagens kurs. Intäkter och kostnader omräknas till SEK enligt en genomsnittlig kurs under rapportperioden vilket utgör en approximation av transaktionskursen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utlandsverksamheten redovisas i eget kapital.

Värderingsprinciper resultaträkningen

Intäkter

Intäkter värderas till det verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas för varor som levererats och tjänster som utförts, dvs. till försäljningspris exklusive handelsrabatter, mängdrabatter och liknande prisavdrag samt mervärdesskatt. Belopp som erhålls för annans räkning ingår inte i Koncernens intäkter.

Tjänsteuppdrag till fastpris

Tjänsteuppdrag till fastpris redovisas enligt principen om successiv vinstavräkning innebärande att intäktsredovisning sker enligt uppdragets respektive färdigställandegrad.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitlig sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna i avtalet på balansdagen. Färdigställandegraden fastställs genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

Vid alla tillfällen när det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående i resultaträkningen.

När det inte längre är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som kostnad.

Det bruttobelopp som ska betalas av kunder för uppdrag redovisas i posten *Upparbetad men ej fakturerad intäkt* avseende alla pågående uppdrag där uppdragsutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp. Det bruttobelopp som ska betalas till kunder för uppdrag redovisas i posten *Fakturerad men ej upparbetad intäkt* avseende alla pågående uppdrag för vilka fakturerade belopp överstiger uppdragsutgifter plus redovisade vinster (minskat med redovisade förluster).

Tjänsteuppdrag på löpande räkning

Entreprenaduppdrag/tjänsteuppdrag på löpande räkning intäktsredovisas i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Värderingsprinciper balansräkningen

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar.

Balanserade utvecklingsutgifter

Koncernen redovisar internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar enligt aktiveringsmodellen. Det innebär att samtliga utgifter som avser framtagandet av en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång aktiveras och skrivs av under tillgångens beräknade nyttjandeperiod, under förutsättningarna att kriterierna i BFNAR 2012:1 är uppfyllda.

Avskrivningar

Avskrivning av det avskrivningsbara beloppet görs linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder används:

- * Balanserade utvecklingskostnader: 3-5 år
- * Goodwill: 5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas initialt till anskaffningsvärde eller tillverkningskostnader inklusive utgifter för att få tillgången på plats och i skick för att kunna användas enligt intentionerna med investeringen. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset och andra direkt hänförliga utgifter såsom utgifter för leverans, hantering, installation, montering, lagfarter och konsulttjänster. I anskaffningsvärdet för egentillverkade materiella anläggningstillgångar ingår även indirekta tillverkningskostnader.

Avskrivningar

Avskrivning av materiella anläggningstillgångar görs av tillgångens/komponentens avskrivningsbara belopp över dess nyttjandeperiod och påbörjas när tillgången/komponenten tas i bruk. Avskrivning görs linjärt. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

- * Förbättringsutgifter på annans fastighet: 5 år
- * Inventarier, verktyg och installationer: 5 år

Leasing

Leasingavtal klassificeras vid leasingavtalets ingående antingen som finansiell eller operationell leasing.

Operationell leasing

Andra leasingavtal än finansiella leasingavtal utgör operationella leasingavtal. När Koncernen är leasetagare kostnadsförs leasingavgifter avseende operationella leasingavtal linjärt över leasingperioden. Tillhörande kostnader, såsom underhåll och försäkring, kostnadsförs när de uppkommer.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs och de valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i resultaträkningen. Valutakursvinster och -förluster avseende rörelserelaterade fordringar och skulder i utländsk valuta redovisas i posterna *Övriga rörelseintäkter* och *Övriga rörelsekostnader*. Övriga valutakursvinster och -förluster redovisas under rubriken *Resultat från finansiella poster*.

Inkomstskatter

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i eget kapital varvid även tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuella skattefordringar och skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas i de fall det finns en legal kvittningsrätt.

Reform Society Holding AB
Org. nr 559385-5686

Aktuell skatt

Aktuell skatt är skattekostnaden för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen och nuvärdesberäknas inte.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas med hjälp av balansräkningsmetoden på samtliga temporära skillnader, dvs. skillnader mellan de redovisade värdena för tillgångar och skulder och deras skattemässiga värden samt skattemässiga underskott.

Förändring av uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen.

Uppskjutna skattefordringar redovisas för alla avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda utnyttjade förlustavdrag.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel och disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut och andra kortfristiga, likvida placeringar som lätt kan omvandlas till känt belopp och som är utsatta för obetydlig risk för värdefluktuationer. Sådana placeringar har en löptid på maximalt tre månader.

Ersättningar till anställda**Kortfristiga ersättningar**

Kortfristiga ersättningar till anställda, exempelvis löner, semesterersättningar och bonus, är ersättningar till anställda som förfaller inom 12 månader från balansdagen det år som den anställde tjänat in ersättningen. Kortfristiga ersättningar värderas till det odiskonterade beloppet som Koncernen förväntas betala till följd av den utnyttjade rättigheten.

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernen tillhandahåller ersättningar efter avslutad anställning i form av pensioner genom endast avgiftsbestämda planer.

Koncernen betalar fastställda avgifter till andra juridiska personer avseende flera statliga planer och försäkringar för enskilda anställda. Koncernen har inga legala eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter utöver betalningar av den fastställda avgiften som redovisas som en kostnad i den period där den relevanta tjänsten utförs.

Redovisningsprinciper - alternativa regler i juridisk person**Moderföretagets värderingsprinciper**

Moderföretaget tillämpar samma värderingsprinciper som Koncernen förutom enligt följande:

Utdelningar från dotterföretag

Utdelningar från dotterföretag intäktsredovisas när moderföretagets rätt till utdelning bedöms som säker och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag värderas till anskaffningsvärde eventuellt minskat med nedskrivningar. Utdelningar från dotterföretag redovisas som intäkt.

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Obeskattade reserver

Till följd av kopplingen mellan redovisning och beskattning redovisas obeskattade reserver i moderföretaget. Dessa består till 20,6 % av uppskjuten skatt.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt ingår i obeskattade reserver.

Reform Society Holding AB

Org. nr 559385-5686

Noter till resultaträkning

Not 2 Ersättningar till revisor

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Kostnadsförd ersättning uppgår till:				
<i>Crowe Osborne</i>				
-revisionsuppdrag	190 200	152 100	–	–
-övriga tjänster	2 000	7 200	–	–
Summa	192 200	159 300	0	0

Not 3 Operationella leasingavtal

Koncernen

Koncernen leasar kontorslokaler samt ett antal kontorsmaskiner enligt operationella leasingavtal.

Samtliga leasingavtal är upptagna som operationell leasing och specificerade med minsta möjliga leasingkostnader från balansdagen med hänsyn till avtalets längd och uppsägningstid.

Framtida minimileaseavgifter är enligt följande:

	Minimileaseavgifter			
	Inom 1 år	2-5 år	Efter 5 år	Summa
30 september 2025	2 778 149	13 985 370	900 250	17 663 769
30 september 2024	5 613 536	1 408 002	–	7 021 538

Leasingkostnaderna under rapportperioden uppgick till 5 777 tkr (5 995 tkr).

Moderföretaget

Moderföretaget har inga leasingkostnader.

Not 4 Löner och ersättningar till anställda

Kostnader som redovisas för ersättning till anställda delas upp enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Löner - styrelse och VD	1 002 480	1 002 480	–	–
Löner - övriga anställda	29 932 376	29 979 071	–	–
Totala löner och ersättningar	30 934 856	30 981 551	0	0
Pensioner - styrelse och VD	161 232	190 082	–	–
Pensioner - övriga anställda	3 077 506	3 470 737	–	–
Övriga sociala avgifter	10 418 311	10 648 904	–	–
Totala sociala avgifter	13 657 049	14 309 723	0	0

2026021201785

Penneo dokumentnyckel: 9YAAD-70GOX-UVKFE-Y93TF-LSCUU-SCTTC

Reform Society Holding AB

Org. nr 559385-5686

Not 5 Skatt på årets resultat

De huvudsakliga komponenterna i skattekostnaden för räkenskapsåret och förhållandet mellan förväntad skattekostnad baserat på svensk effektiv skattesats på 20,6 % (20,6 %) och redovisad skattekostnad i resultatet är enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Resultat före skatt	343 801	369 516	-1 300	-1 532
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6 % (20,6 %)	-70 823	-76 120	268	316
Skattefria intäkter	492 927	79 246	–	–
Ej avdragsgilla kostnader	-1 953 920	-1 689 439	–	–
Ej nyttjat underskott (ej bokfört som tillgång)	-670	-279 438	-268	-316
Nyttjat underskott (ej bokfört som tillgång)	1 864	–	–	–
Redovisad skatt i resultaträkningen	-1 530 622	-1 965 752	0	0
Skattekostnaden består av följande komponenter:				
Aktuell skatt				
På årets resultat	-1 555 342	-1 984 292	–	–
Uppskjuten skattekostnad/-intäkt				
Förändring av temporära skillnader	24 720	18 540	–	–
Redovisad skatt i resultaträkningen	-1 530 622	-1 965 752	0	0
Genomsnittlig skattesats uppgår till	445%	532%	0%	0%

2026021201786

Penneo dokumentnyckel: 9YAO-D-70GOX-JVKFE-Y93TF-LSCUU-SCTTC

Reform Society Holding AB

Org. nr 559385-5686

Noter till balansräkningen

Not 6 Goodwill

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-09-30	2024-09-30	2025-09-30	2024-09-30
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	33 411 511	33 411 511	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	33 411 511	33 411 511	0	0
Ingående ackumulerade avskrivningar	-10 580 312	-3 898 010	–	–
Årets avskrivningar	-6 682 302	-6 682 302	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-17 262 614	-10 580 312	0	0
Redovisat värde	16 148 897	22 831 199	0	0

Not 7 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-09-30	2024-09-30	2025-09-30	2024-09-30
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	–	349 152	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–	-349 152	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0	0	0
Ingående ackumulerade avskrivningar	–	-286 477	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–	286 477	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0	0	0
Redovisat värde	0	0	0	0

Not 8 Inventarier, verktyg och installationer

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-09-30	2024-09-30	2025-09-30	2024-09-30
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 902 309	3 204 495	–	–
Inköp	170 430	277 773	–	–
Försäljningar/utrangeringar	-296 748	-1 579 959	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 775 991	1 902 309	0	0
Ingående ackumulerade avskrivningar	-1 313 334	-2 593 609	–	–
Försäljningar/utrangeringar	253 583	1 435 167	–	–
Årets avskrivningar	-199 148	-154 892	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 258 899	-1 313 334	0	0
Redovisat värde	517 092	588 975	0	0

Not 9 Andelar i koncernföretag

I koncernen ingår följande dotterföretag:

Namn/säte	Org.nr	Antal andelar	Andel %	Redovisat värde
Reform 360 AB	556970-8448	990	99	28 116
Reform Society Company i Stockholm AB	556866-8973	988	100	
Make a Difference in Society Stockholm AB	556970-5451	1 000	100	
Reform Society i Stockholm KB	969757-6347			
				28 116

Förändring under året:

	Moderföretaget	
	2025-09-30	2024-09-30
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	28 116	28 116
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	28 116	28 116
Redovisat värde	28 116	28 116

Not 10 Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-09-30	2024-09-30	2025-09-30	2024-09-30
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 185 424	1 931 213	–	–
Försäljningar/utrangeringar	-867 916	-471 458	–	–
Andel i intresseföretags resultat	458 387	376 564	–	–
Erhållen utdelning	-387 546	-650 895	–	–
Omklassificeringar	-388 349	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	1 185 424	0	0
Redovisat värde	0	1 185 424	0	0

Not 11 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-09-30	2024-09-30	2025-09-30	2024-09-30
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	1 800 002	1 800 002	–	–
Omklassificeringar	925 137	–	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 725 139	1 800 002	0	0
Ingående ackumulerade nedskrivningar	-849 160	–	–	–
Årets nedskrivningar	-900 000	-849 160	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-1 749 160	-849 160	0	0
Redovisat värde	975 979	950 842	0	0

Not 12 Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder

Uppskjutna skatter som uppstår till följd av temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag är enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-09-30	2024-09-30	2025-09-30	2024-09-30
Ingående balans	160 266	141 726	–	–
Förändring under året	24 720	18 540	–	–
Utgående balans	184 986	160 266	0	0

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-09-30	2024-09-30	2025-09-30	2024-09-30
Förutbetalda kostnader	-6 180	-30 900	–	–
Skattemässiga underskottsavdrag	191 166	191 166	–	–
	184 986	160 266	0	0

Not 13 Andra långfristiga fordringar

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-09-30	2024-09-30	2025-09-30	2024-09-30
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	839 168	1 017 968	–	–
Nya fordringar	1 040 204	21 200	–	–
Betalningar/amorteringar	–	-200 000	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 879 372	839 168	0	0
Redovisat värde	1 879 372	839 168	0	0

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-09-30	2024-09-30	2025-09-30	2024-09-30
Förutbetald hyra	993 863	839 169	–	–
Övriga förutbetalda kostnader	868 465	1 180 630	–	–
Redovisat värde	1 862 328	2 019 799	0	0

Not 15 Kassa och bank

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-09-30	2024-09-30	2025-09-30	2024-09-30
Limit för checkräkningskredit uppgår till	6 000 000	6 000 000	–	–

Not 16 Aktiekapital

Aktiekapitalet i moderföretaget består enbart av till fullo betalda stamaktier med ett kvotvärde om 28,41 kr. Alla aktier har samma rätt till utdelning och återbetalning av insatt kapital samt motsvarar en röst på moderföretagets bolagsstämma.

	Moderföretaget	
	2025-09-30	2024-09-30
Tecknade och betalda aktier:		
Vid årets början	880	880
Tecknade och betalda aktier	880	880
Summa beslutade vid årets slut	880	880

För förändring av eget kapital, se separat rapport.

Reform Society Holding AB
Org. nr 559385-5686

Not 17 Resultatdisposition

Följande ansamlad förlust ska behandlas av årsstämman:

Ansamlad förlust från föregående år	-2 583
Årets resultat	-1 300
	<u>-3 883</u>

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten behandlas så:
att i ny räkning balanseras

-3 883
<u>-3 883</u>

Not 18 Långfristiga skulder

Ovanstående skuldposter förfaller till betalning enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-09-30	2024-09-30	2025-09-30	2024-09-30
Inom 2 till 5 år	27 226 340	39 013 358	–	–
	<u>27 226 340</u>	<u>39 013 358</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-09-30	2024-09-30	2025-09-30	2024-09-30
Personalrelaterade kostnader	1 287 537	1 171 547	–	–
Upplupna räntekostnader	281 506	340 919	–	–
Övriga poster	310 621	388 358	–	–
Redovisat värde	<u>1 879 664</u>	<u>1 900 824</u>	<u>0</u>	<u>0</u>

Not 20 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-09-30	2024-09-30	2025-09-30	2024-09-30
Ställda säkerheter				
<i>För egna avsättningar och skulder:</i>				
Skulder till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	8 900 000	8 900 000	–	–
Summa	<u>8 900 000</u>	<u>8 900 000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
Eventualförpliktelser				
Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	–	–	6 000 000	6 000 000
	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>6 000 000</u>	<u>6 000 000</u>

Reform Society Holding AB
Org. nr 559385-5686

Övriga noter

Not 21 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderföretagets nettoomsättning utgjorde 0 % (0 %) omsättning mot andra koncernföretag.
Av rörelsekostnaderna utgjorde 0 % (0 %) kostnader mot andra koncernföretag.

Not 22 Medelantalet anställda

	Koncernen			
	2025-09-30		2024-09-30	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	52	21	49	19
Totalt för koncernen	52	21	49	19

	Moderföretaget			
	2025-09-30		2024-09-30	
	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	–	–	–	–
Totalt för moderföretaget	0	0	0	0

Not 23 Könsfördelning

	Koncernen			
	2025-09-30		2024-09-30	
	Andel kvinnor	Andel män	Andel kvinnor	Andel män
Styrelse	43%	57%	33%	67%
Företagsledning	50%	50%	60%	40%

Not 24 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Under första kvartalet på verksamhetsåret 2025/2026 avyttrades resterande aktieinnehav i den norska, samägda kampanjbyrån Pressure. Samtliga aktier, motsvarande ett ägande på 10,08%, såldes till Kruse Larsen AS.

Not 25 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	Koncernen		Moderföretaget	
	2025-09-30	2024-09-30	2025-09-30	2024-09-30
Avskrivningar	6 881 450	6 837 194	–	–
Realisationsresultat från icke-finansiella poster	43 165	273 703	–	–
Realisationsresultat från finansiella poster	-1 351 551	–	–	–
Resultat från innehav enligt kapitalandelsmetoden	-70 841	274 332	–	–
Övriga justeringar	-563 365	–	–	–
Summa justeringar	4 938 858	7 385 229	0	0

Not 26 Väsentliga begränsningar i att överföra medel från dotterföretag

Dotterbolaget Make a Difference in Society Stockholm AB (svb) är föremål för aktiebolagslagens regler i 32 kap avseende särskild vinstutdelningsbegränsning.

Not 27 Definiton av nyckeltal

Byråintäkt

Nettoomsättning med avdrag för inköp av tjänster och material. Detta motsvarar intäkten för nedlagt arbete av personal i bolaget och kontrakterade konsulter inklusive påslag.

Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

Årsredovisningen beslutades den 19 januari 2026

Stockholm, datum enligt elektronisk underskrift

Fredrik Larsson

Ordförande

Petter Odmark

Elias Notini

Jakob Ohlsson

Maria Liem

Anna-Carin Windahl

Min revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Curt Johansson

Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Fredrik Larsson

Undertecknare 1

Serienummer: 5befd3c13d596a[...]41c18c73cacdd

IP: 109.228.xxx.xxx

2026-01-20 04:49:33 UTC



MARIA LIEM

Undertecknare 1

Serienummer: 0849f8bf0f464e[...]6f31feddede97

IP: 81.226.xxx.xxx

2026-01-20 06:07:44 UTC



ELIAS NOTINI

Undertecknare 1

Serienummer: d2b1bb57da85e7[...]d17cccd410c2a

IP: 84.55.xxx.xxx

2026-01-20 08:22:44 UTC



Anna-Carin Elisabeth Windahl

Undertecknare 1

Serienummer: 69dd9dfe4b110f[...]24b40faf44d5f

IP: 94.234.xxx.xxx

2026-01-20 10:00:48 UTC



PETTER ODMARK

Undertecknare 1

Serienummer: c5c2d73b4f0bea[...]2ebdf823323fc

IP: 109.228.xxx.xxx

2026-01-21 08:33:03 UTC



Jakob Ohlsson

Undertecknare 1

Serienummer: 2fc6ea893c4f54[...]0ab2a7642f365

IP: 46.39.xxx.xxx

2026-01-21 09:48:33 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

CURT JOHANSSON

Undertecknare 2

Serienummer: 513f24c8e7e09d[...]fda09617004f4

IP: 85.24.xxx.xxx

2026-01-21 12:03:36 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.



Crowe Osborne AB

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Reform Society Holding AB
Org.nr 559385-5686

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Reform Society Holding AB för räkenskapsåret 2024-10-01 - 2025-09-30.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2025-09-30 och av dessas finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Crowe Osborne AB

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Reform Society Holding AB för räkenskapsåret 2024-10-01 - 2025-09-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet.

Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm, datum enligt elektronisk underskrift

Crowe Osborne AB

Curt Johansson
Auktoriserad revisor

2026021201796

Penneo dokumentnyckel: 4Y0CT-3WVKQ-7RBO1-EBMGR-GEVXY-66PBZ

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

CURT JOHANSSON

Undertecknare 1

Serienummer: 513f24c8e7e09d[...]fda09617004f4

IP: 85.24.xxx.xxx

2026-01-21 12:19:13 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

2026021201797

Penneo dokumentnyckel: 4Y0CT-3WNKQ-7RBO1-EBMGR-GEVXY-66PBZ