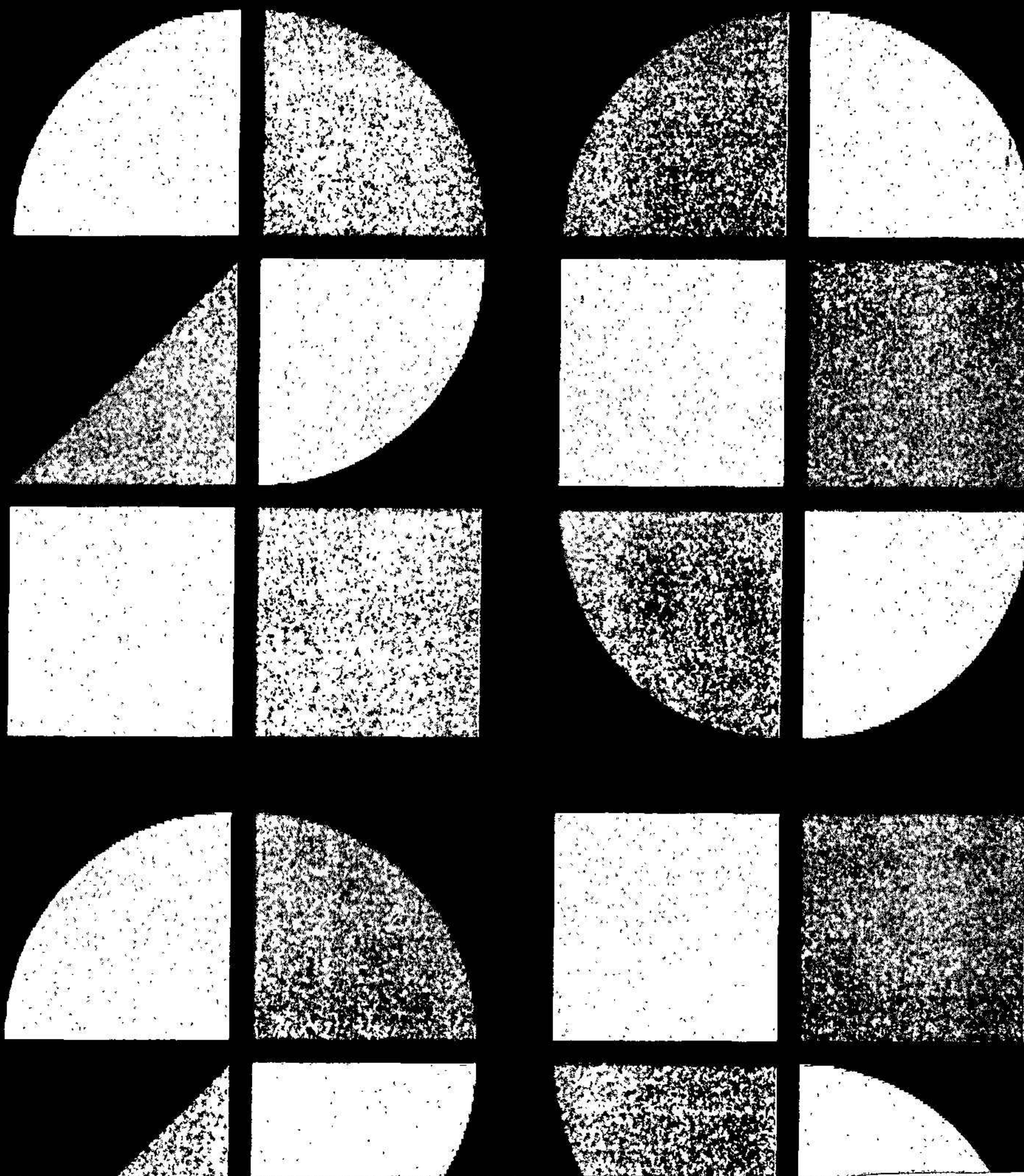




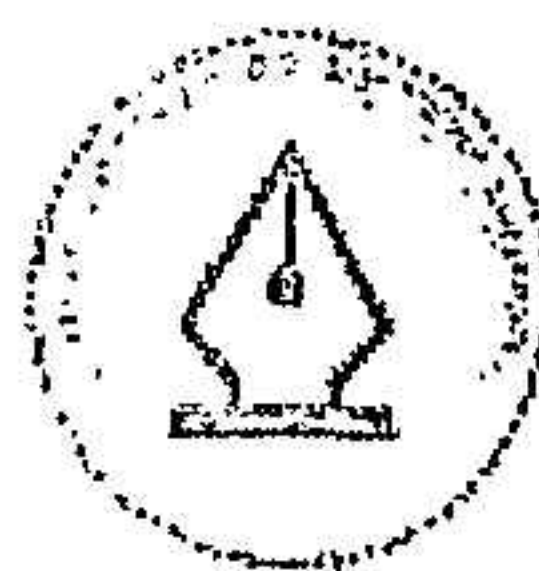
Undertecknad styrelseledamot i Kusbo Bygg & Entreprenad AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämma den 9 december 2025.

Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Gävle 2025-12-09

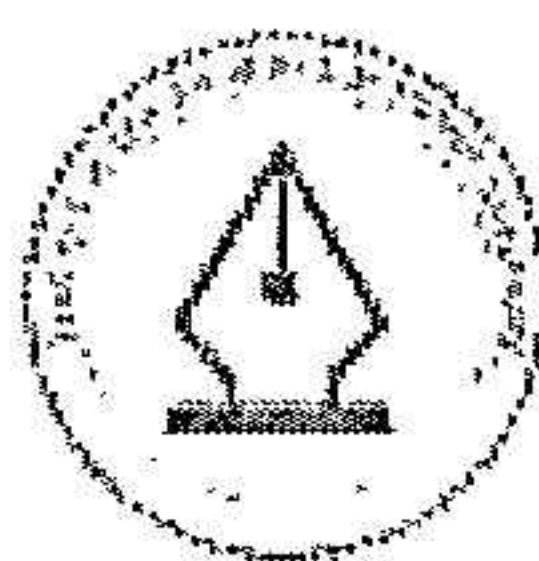
Tomas Hedström

ÅRSREDOVISNING



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4819C0AF19D44DC303F5AD644471E0CD

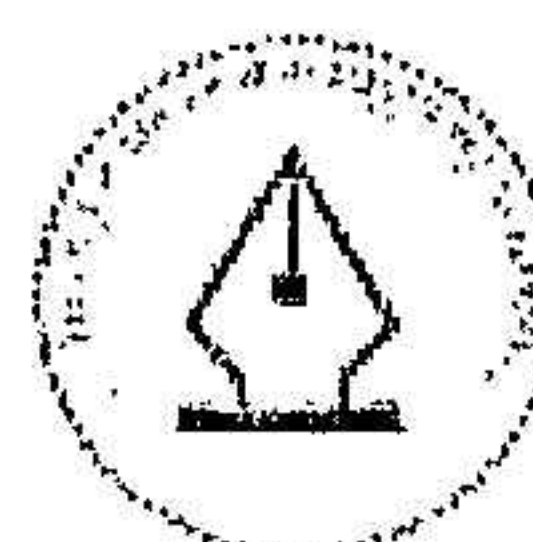


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4843C0AF13044CC320F8AD8A4474E0CD

Innehåll

4	VD har ordet
6	Arsredovisning
7	Förvaltningsberättelse
9	Resultaträkning
10	Balansräkning
12	Kassaflödesanalys
13	Notförteckning
19	Underskrifter
20	Revisionsberättelse



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4048C0AF13044CC33F9AC6A4471E00D

Vi vill se längre än nästa projekt

Verksamhetsåret 2024/2025 har varit ett år som präglats av oron i omvärlden, hög inflation och svårigheter att få kompensation för stigande priser. Men det har också inneburit möjligheter för företaget. Trots ett osäkert konjunkturläge har vi ökat vår omsättning, rekryterat många bra medarbetare och kunnat åta oss större projekt.

Omsättningen i år är 258 miljoner, vilket är en ökning med 21 procent från föregående verksamhetsår. Där emot når vi inte riktigt upp till årets mål om en vinstmarginal på 3 procent.

Under året har vi startat ett flertal stora projekt, bland annat bygget av ICA Maxi på Fjällbacken, nybyggnation och upprustning av befintlig skolbyggnad på Fridhemsskolan samt Bumax nya lokaler i Sandviken.

Projekten speglar bredden på vår verksamhet. Oavsett om det handlar om bygg- och entreprenadtjänster till offentlig och privat sektor, fastighetsbolag eller industri så vill vi vara nära våra kunder och uppdragsgivare.

Vi ska fortsätta att ha en lokal förankring, med närhet till lokala kunder, underleverantörer och medarbetare. Men vi vill också bidra till ett bättre samhälle genom fler uppdrag för kommun och region. Kusbo Bygg & Entreprenad ska vara den självklara

entreprenören för projekt inom samhällsbyggnad i Gävlerregionen.

Vi vill också bidra till ett bättre samhälle genom att stötta organisationer som bidrar till en bra start i livet och en positiv utveckling för våra ungdomar.

Kusbo Bygg & Entreprenad har på några år vuxit från att vara ett litet familjeföretag till ett bolag som lägger stor vikt på sammanhållningen. En nyckel är arbetet med vår värdegrund, där ambitionen är att våra medarbetare ska må bra och arbeta bra tillsammans.

Vi vet att vi kan ta på oss större projekt inom vår befintliga kostym. I dagsläget är vi 55 årsanställda, varav 17 tjänstemän. Vi vill växa utan att för den skull tappa ambitionen om att skapa sammanhållning inom företaget.

De årliga revisionerna inom ramen för DKMA-certifieringen visar att vi klarar uppdragen utan att göra avkall på kvalitet, miljö och arbetsmiljö. Antalet avvikelser och observationer har minskat år för år, vilket är ett kvitto på att vi uppfyller våra egna högt ställda krav.

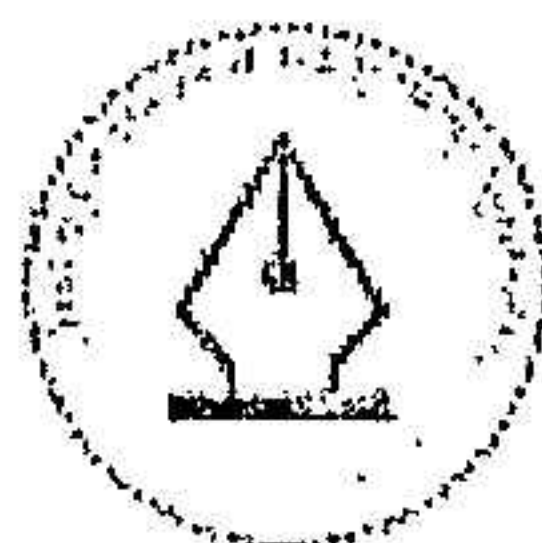
Under året som gått har vi bytt ut alla våra personbilar till hybrider eller elbilar, där majoriteten nu är elbilar. Men hållbarhet innebär inte enbart minskade CO₂-utsläpp.

För mig som vd handlar det lika mycket om social hållbarhet och ekonomisk hållbarhet.

Vi återinvesterar i våra medarbetare i form av utbildningar och privat sjukförsäkring till samtliga anställda och vi lägger stor vikt vid en så god arbetsmiljö som möjligt. Social hållbarhet innebär också att jobba aktivt med att integrera nyanställda och få dem att känna sig som en del i laget.

Ekonomisk hållbarhet innebär att vi har möjlighet att behålla medarbetare även i dåliga tider, och vår ambition är därför att i första hand växa organiskt. Målsättningen är att Kusbo Bygg & Entreprenad ska vara den bästa arbetsgivaren, och ha de bästa medarbetarna även fortsättningsvis. 📌

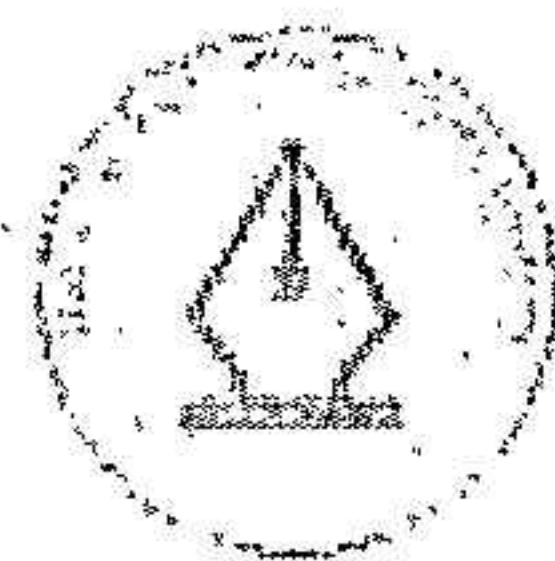
Emil Öbrink
VD, Kusbo



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
4649C0AF12044CC393F9AD8AA474E60D

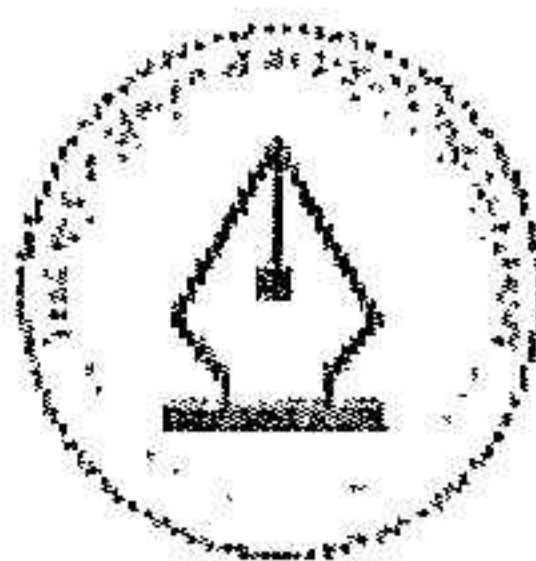
2025121703316



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4549C0AF13044CC333F2AD3AA174E0CD

ÅRSREDOVISNING



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4649C0AF13044CC393F9A06AA474E0CD

Styrelsen för Kusbo Bygg & Entreprenad AB upprättar följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-07-01–2025-06-30. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor (SEK), om inte något annat anges.

Förvaltningsberättelse

Verksamheten

Företagets verksamhet är att bedriva byggnadsverksamhet. Inriktningsförändringen som inleddes tidigare år mot att genomföra egna entreprenader eller vara underleverantör vid större byggnationer har fortsatt. Marknaden är i första hand mellersta sverige med bas i Gävle kommun. Bolaget har även genomfört byggnationer i andra delar av Sverige. Företagets säte är Gävle kommun.

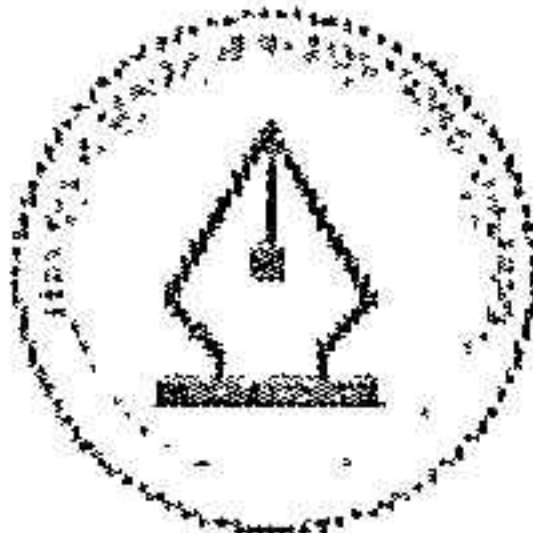
Flerårsöversikt

SEK	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	258 445 315	213 428 241	196 006 547	226 501 802	155 646 314
Resultat efter finansiella poster	5 391 293	5 022 186	2 168 016	5 052 584	1 037 969
Balansomslutning	82 014 037	62 835 606	63 299 788	77 565 470	49 369 640
Soliditet (%)	23,48	28,33	22,06	15,98	17,24

Definitioner av nyckeltal:
Soliditet: Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

Ägarförhållanden

Företaget är dotterbolag till Kusbo Ingrid Maria AB, org.nr 556992-5281. Inga inköp från koncernföretag har skett under året. Försäljning till koncernföretag uppgår till mindre än 1 % av nettoomsättningen.



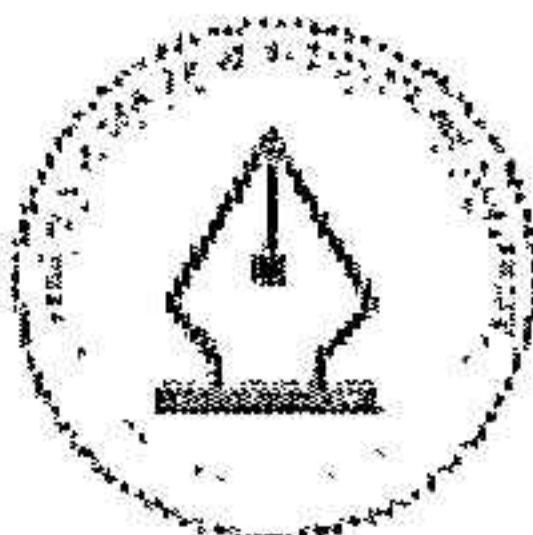
Förändringar i eget kapital

SEK	Aktiekapital	Övrigt bundet eget kapital	Övrigt fritt eget kapital	Fri överkursfond	Årets resultat	Summa fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	500 000	20 000	10 983 419	96 000	4 494 743	15 574 162
Utdelning	0	0	-2 700 000	0	0	-2 700 000
Resultatdisposition enl. beslut av årsstämma	0	0	4 494 743	0	-4 494 743	0
Årets resultat	0	0	0	0	3 476 546	3 476 546
Belopp vid årets utgång	500 000	20 000	12 778 162	96 000	3 476 546	16 350 708

Kommentar till förändringar i eget kapital
Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

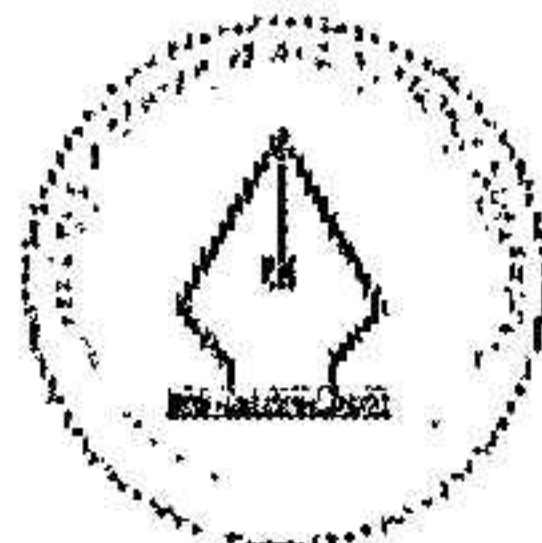
Resultatdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst. Till årsstämmans förfogande står:	
Fri överkursfond	96 000
Balanserat resultat	12 778 162
Årets resultat	3 476 546
Summa	16 350 708
Styrelsen föreslår att medlen disponeras enligt följande:	
Balanseras i ny räkning	16 350 708
Summa	16 350 708



Resultaträkning

SEK	Not	2024-07-01 2025-06-30	2023-07-01 2024-06-30
Rörelseresultat			
Rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.			
Nettomsättning	2	258 445 315	213 428 241
Förändring av lager av färdiga varor, av varor under tillverkning och pågående arbeten för annans räkning		-7 970 013	2 585 003
Övriga rörelseintäkter		697 147	2 310 179
Summa rörelsens intäkter, lagerförändringar m.m.		251 172 449	218 353 423
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-200 724 899	-175 243 330
Övriga externa kostnader	3, 4	-9 807 553	-8 351 726
Personalkostnader	5	-34 982 426	-29 577 678
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-23 296	-57 057
Övriga rörelsekostnader		-33	-25
Summa rörelsens kostnader		-245 538 207	-213 229 816
Rörelseresultat		5 634 242	5 123 607
Resultat från finansiella poster			
Resultat från finansiella poster med nedskrivningar i respektive post			
Resultat från övriga företag som det finns ett ägarintresse i		-200 009	-128
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		1 289	26 967
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-44 229	-128 260
Summa resultat från finansiella poster		-242 949	-101 421
Resultat efter finansiella poster		5 391 293	5 022 186
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfonder		-860 000	800 000
Förändring av överavskrivningar		11 783	27 264
Summa bokslutsdispositioner		-848 217	827 264
Resultat före skatt		4 543 076	5 849 450
Skatter			
Skatt på årets resultat	7	-1 066 530	-1 354 707
Årets resultat		3 476 546	4 494 743

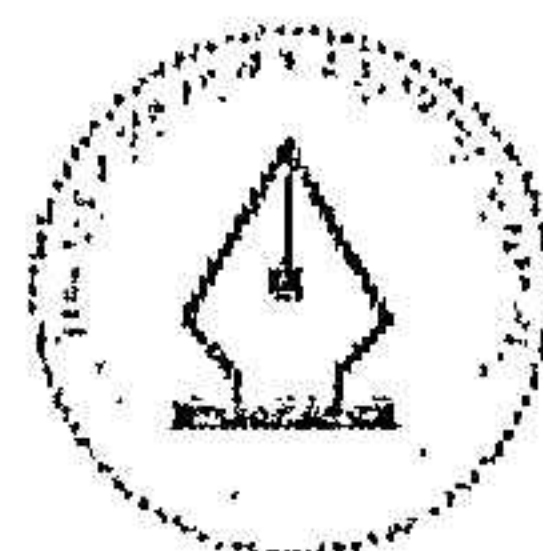


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4049C0AF13044CC393F6AD6A4474E60D

Balansräkning

SEK	Not	2025-06-30	2024-06-30
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	8	8 083	66 732
Summa materiella anläggningstillgångar		8 083	66 732
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	9	800 000	1 000 000
Andra långfristiga värdepappersinnehav	10	0	9
Summa finansiella anläggningstillgångar		800 000	1 000 009
Summa anläggningstillgångar		808 083	1 066 741
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		58 570	119 395
Summa varulager m.m.		58 570	119 395
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		57 613 146	28 696 426
Fordringar hos koncernföretag		7 000 000	0
Övriga fordringar		0	1 114
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		15 495 039	8 067 635
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	277 686	363 122
Summa kortfristiga fordringar		80 385 871	37 128 297
Kassa och bank			
Kassa och bank	12	761 512	24 521 172
Summa kassa och bank		761 512	24 521 172
Summa omsättningstillgångar		81 205 954	61 768 865
SUMMA TILLGÅNGAR		82 014 037	62 835 606



SEK	Not	2025-06-30	2024-06-30
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	13	500 000	500 000
Reservfond		20 000	20 000
Summa bundet eget kapital		520 000	520 000
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		96 000	96 000
Balanserat resultat		12 778 162	10 983 419
Årets resultat		3 476 546	4 494 713
Summa fritt eget kapital		16 350 708	15 574 162
Summa eget kapital		16 870 708	16 094 162
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfonder		3 000 000	2 140 000
Akkumulerade överavskrivningar		1 617	13 400
Summa obeskattade reserver		3 001 617	2 153 400
Långfristiga skulder			
Checkräkningskredit	14		
Övriga skulder		0	0
Summa långfristiga skulder		0	0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		12 882 332	13 740 175
Aktuella skatteskulder		279 501	536 431
Övriga skulder		10 822 322	8 417 223
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		32 095 096	16 697 679
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	15	6 062 461	5 166 536
Summa kortfristiga skulder		62 141 712	44 588 044
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		82 014 037	62 835 606

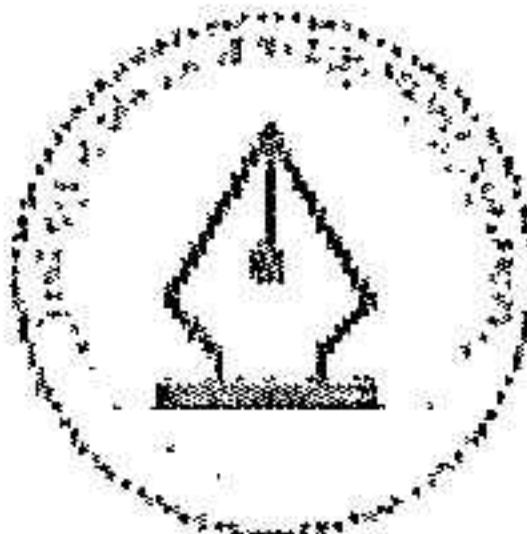


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4849C0AF13044CC363F9AD8Aa474E00D

Kassaflödesanalys

SEK	Not	2024-07-01 2025-06-30	2023-07-01 2024-06-30
Den löpande verksamheten			
Ingångsvärde löpande verksamheten			
Rörelseresultat		5 634 242	5 123 607
Realisationsresultat		35 383	-834 672
Avskrivningar		23 296	57 057
Erhållen ränta m.m.		1 289	26 967
Erlagd ränta		-44 229	-128 260
Betald inkomstskatt		-1 323 461	-1 350 925
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		4 326 520	2 893 774
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning/minskning varulager och pågående arbeten		-7 366 579	-7 920 872
Förändring rörelsefordringar			
Ökning/minskning kundfordringar		-28 916 720	7 723 573
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-6 913 450	10 225 731
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-35 830 170	17 949 304
Förändring rörelseskulder			
Ökning/minskning leverantörsskulder		-857 843	4 433 721
Ökning/minskning övriga kortfristiga skulder		18 668 412	3 530 706
Ökning/minskning av rörelseskulder		17 810 569	7 964 427
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-21 059 680	20 886 633
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar			
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer		0	834 672
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		0	834 672
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar			
Förvärv av andelar i koncernföretag		0	-1 000 000
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		0	-1 000 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	-165 328
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning		-2 700 000	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-2 700 000	
Årets kassaflöde		-23 759 660	20 721 305
Likvida medel vid årets början		24 521 172	3 799 867
Likvida medel vid årets slut		761 512	24 521 172



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4649C0AF13044CC393F9AD6A4474E0CD

Notförteckning

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BF-NAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning. Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar

Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärdet om inget annat anges nedan.

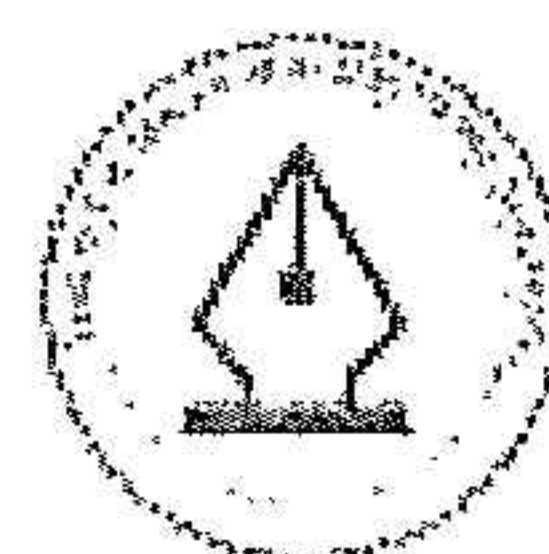
Pågående entreprenadavtal och uppdrag på löpande räkning

Entreprenadavtal på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas.

Uppdrag till fast pris

Entreprenadavtal till fastpris redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs, så kallade successiv vinstavräkning. När utfallet av ett uppdrag går att bedöma på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga utgifter enligt färdigställandegraden av aktiviteterna i avtalet på balansdagen. Intäkterna värderas till verkligt värde för ersättning som har erhållits eller kommer att erhållas i förhållande till färdigställandegraden. När utfallet av ett uppdrag inte går att bedöma på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter bara i den mån uppdragsutgifter har uppkommit och kan återvinnas.

Uppdragsutgifter redovisas i den period de uppkommer. Färdigställandegraden har beräknats som nedlagda uppdragsutgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade uppdragsutgifterna för att fullgöra uppdraget. När det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befärade förlusten omgående i resultatet.



NOTFÖRTECKNING

Inkomstskatt

Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattpåliggande resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Företaget har inga temporära skillnader förutom de som återspeglas i obeskattade reserver.

Leasing

Samtliga leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

AVSKRIVNINGSPRINCIPER

Typ av tillgång	Procent	År
Inventarier, verktyg och maskiner	20	5

Varulager

Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

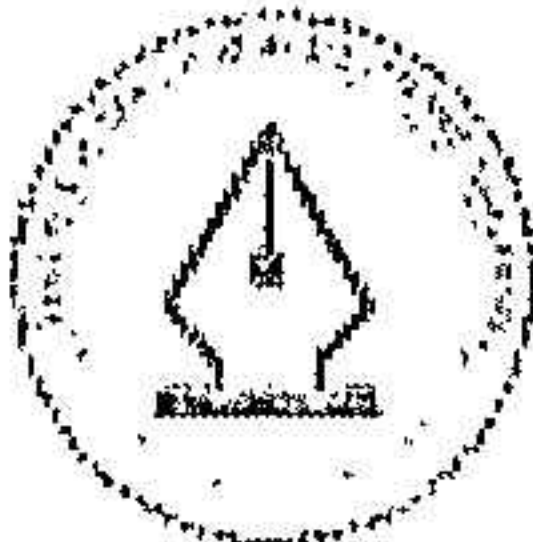
NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING PÅ VERKSAMHETSGRENAR

Verksamhet	2025-06-30	2024-06-30
Byggnationer	227 302 747	160 583 937
Byggnationer byggmoms	31 142 568	52 844 304
Summa	258 445 315	213 428 241

Not 3 Ersättningar till revisorer

ERSÄTTNINGAR TILL REVISORER OCH REVISIONSFÖRETAG

Revisor och revisionsföretag	Typ av uppdrag	2025-06-30	2024-06-30
Aktiv Revision	Revisionsuppdrag	105 450	102 900
Aktiv Revision	Övriga tjänster	4 925	24 850
Summa		110 375	127 750



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4649C0AF13044CC393F9AD6A6471E9CD

Not 4 Operationella leasingavtal – leasetagare**FRAMTIDA MINIMILEASEAVGIFTER AVSEENDE OPERATIONELLA LEASINGAVTAL, FÖR LEASETAGARE**

Framtida minimileaseavgifter	2025-06-30	2024-06-30
Inom ett år	74 566	84 176
Senare än ett år men inom fem år	2 649 482	4 367 411
Senare än fem år		0
Summa	2 724 048	4 451 587

KOSTNADSFÖRDA LEASINGAVGIFTER AVSEENDE OPERATIONELLA LEASINGAVTAL, FÖR LEASETAGARE

Kostnad	2025-06-30	2024-06-30
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	1 792 349	1 536 275

Not 5 Personal**MEDELANTAL ANSTÄLLDA**

Kön	2025-06-30	2024-06-30
Kvinnor	3,26	0
Kvinnor (%)	5,93%	0%
Män	51,74	43
Män (%)	94,07%	100,00%
Medelantalet anställda	55	43

KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE

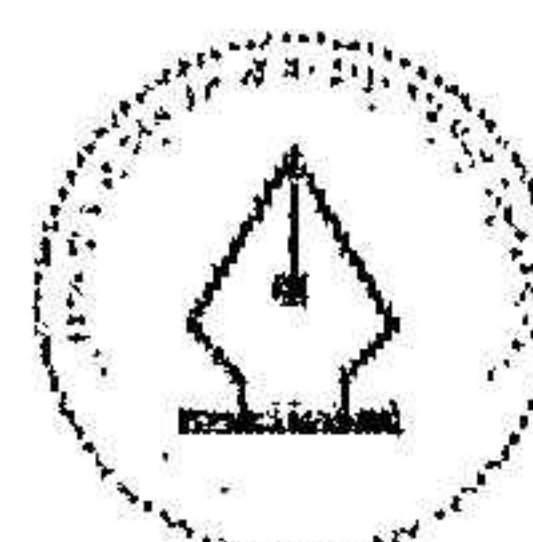
Kön	2025-06-30	2024-06-30
Kvinnor	0	0
Kvinnor (%)	0%	0%
Män	4	4
Män (%)	100,00%	100,00%
Antal styrelseledamöter	4	4

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

Typ av ersättning	2025-06-30	2024-06-30
Löner och ersättningar	29 875 396	21 488 121
Summa	29 875 396	21 488 121

SOCIALA KOSTNADER INKLUSIVE PENSIONS-KOSTNADER

Typ av kostnad	2025-06-30	2024-06-30
Pensionskostnader	870 575	766 074
Sociala kostnader	8 707 417	8 056 048
Summa	8 707 417	8 056 048



Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

Kostnad	2025-06-30	2024-06-30
Räntekostnader och liknande resultatposter	44 229	128 260

Not 7 Skatt på årets resultat

SKATT PÅ PERIODENS RESULTAT

	2025-06-30	2024-06-30
Aktuell skatt	-1 066 530	-1 354 707
Summa	-1 066 530	-1 354 707

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT

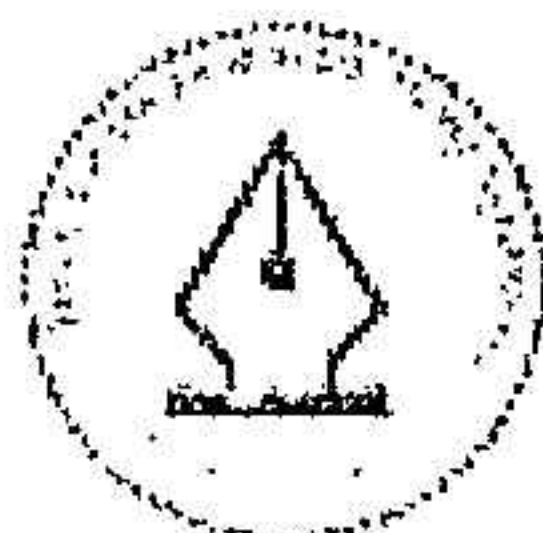
	2025-06-30	2024-06-30
Resultat före skatt	-4 543 076	5 849 450
Skattekostnad (%)	20,60%	20,60%
Skatt enligt gällande skattesats	-1 063 444	-1 354 707

REDOVISAD EFFEKTIV SKATT

	2025-06-30	2024-06-30
Summa effektiv skatt	-1 063 444	-1 354 707

Not 8 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-06-30	2024-06-30
Ingående anskaffningsvärden	399 905	446 733
Förändringar av anskaffningsvärden		
Försäljningar/utrangeringar	-367 574	-46 828
Utgående anskaffningsvärden	32 331	399 905
Ingående avskrivningar	-333 173	-297 974
Förändringar av avskrivningar		
Försäljningar/utrangeringar	332 221	21 858
Årets avskrivningar	-23 296	-57 057
Utgående avskrivningar	-24 248	-333 173
Redovisat värde	8 083	66 732



Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-06-30	2024-06-30
Ingående anskaffningsvärden	1 000 000	0
Förändringar av anskaffningsvärden		
Inköp	0	1 000 000
Utgående anskaffningsvärden	1 000 000	1 000 000
Ingående nedskrivningar	0	0
Förändringar av nedskrivningar		
Årets nedskrivningar	-200 000	
Utgående nedskrivningar	-200 000	0
Redovisat värde	800 000	1 000 000
Redovisat värde	8 083	66 732

Andolarna avser Armeringsteknik i Gävle AB, org nr 556945-3516

Not 10 Andra långfristiga värdepappersinnehav

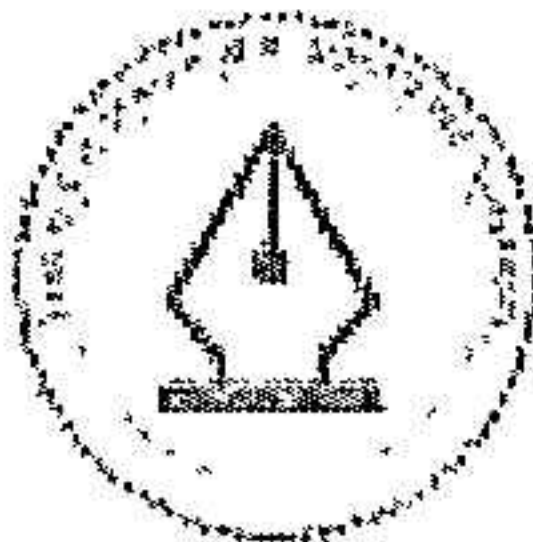
	2025-06-30	2024-06-30
Ingående anskaffningsvärden	2 110	2 110
Utgående anskaffningsvärden	2 110	2 110
Ingående nedskrivningar	-2 100	-1 973
Förändring av nedskrivningar		
Årets nedskrivningar	-9	-128
Utgående nedskrivningar	-2 110	-2 101
Redovisat värde	0	9

Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Typ av Interimspost	2025-06-30	2024-06-30
Förutbetalda hyreskostnader	264 761	260 658
Förutbetalda försäkringspremier	0	0
Övriga interimsfordringar	12 925	102 464
Summa	277 686	363 122

Not 12 Sammansättning av likvida medel

	2025-06-30	2024-06-30
Kassa och bank	761 512	24 521 172



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
4B43C0AF13044CC393F9AD8A4474E0CD

Not 13 Upplysningar om aktiekapital m.m.

SPECIFIKATION AV AKTIEKAPITAL

Aktieslag	Kvotvärde per aktieslag	Antal aktier
Antal/värde vid årets ingång	100,00%	5 000
Antal/värde vid årets utgång	100,00%	5 000

Not 14 Checkräkningskredit

	2025-06-30	2024-06-30
Beviljad checkräkningskredit uppgår till	5 000 000	5 000 000

Not 15 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Typ av interimspost	2025-06-30	2024-06-30
Upplupna löner	1 338 803	1 065 498
Upplupna semesterlöner	3 151 529	2 708 660
Upplupna sociala avgifter på semesterlön	1 512 129	1 322 531
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	60 000	69 847
Summa	6 062 461	5 166 536

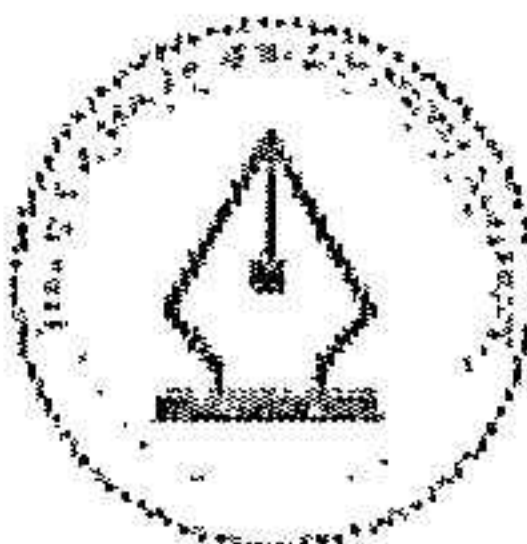
Not 16 Ställda säkerheter

STÄLLDA SÄKERHETER FÖR EGNA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR

Typ av skuld eller avsättning	Typ av säkerhet	2025-06-30	2024-06-30
Checkräkningskredit	Företagsinteckningar	15 832 150	15 832 150

Not 17 Eventualförpliktelser

	2025-06-30	2024-06-30
Garantiförbindelser	6 387 500	6 387 500
Summa eventualförpliktelser	6 387 500	6 387 500



Underskrifter av årsredovisning

Årsredovisningens slutliga innehåll fastställdes den 9 december 2025.

Denna har godkänts för utfärdande av styrelsen enligt den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Emil Öbrink,
Verkställande direktör

Tomas Hedström,
Styrelseordförande
/styrelseledamot

Erik Arneberg,
Styrelseledamot

Markus Gellner,
Styrelseledamot

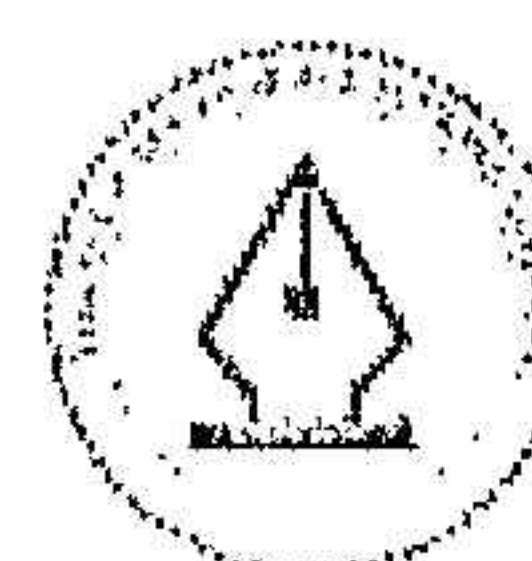
Daniel Sävström,
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Mats Svedberg,
Auktoriserad revisor

Mikael Johansson,
Godkänd revisor

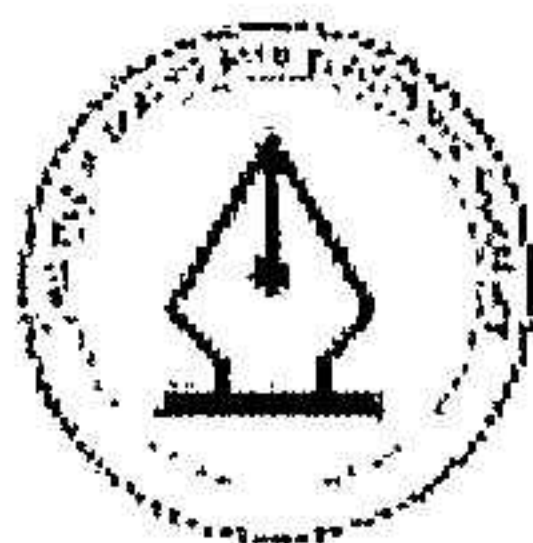
Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:



List of Signatures Page 1/1

 kusbo-år-korr-styrelse.pdf

Name	Method	Signed at
MARKUS GELLNER	BANKID	2025-12-08 17:50 GMT+01
ERIK ARNEMARK	BANKID	2025-12-08 15:26 GMT+01
KJELL DANIEL SÄVSTRÖM	BANKID	2025-12-08 15:25 GMT+01
TOMAS HEDSTRÖM	BANKID	2025-12-08 15:23 GMT+01
EMIL ÖBRINK	BANKID	2025-12-08 15:23 GMT+01
Mats Håkan Svedberg	BANKID	2025-12-09 11:07 GMT+01
MIKAEL JOHANSSON	BANKID	2025-12-09 10:01 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
External reference: 4849C0AF13044CC393F9AD6A4474E0CD

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Kusbo Bygg & Entreprenad AB.
organisationsnummer 556606-0983.

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Kusbo Bygg & Entreprenad AB för räkenskapsåret 2024-07-01-2025-06-30.

Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 6-19 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Kusbo Bygg & Entreprenad ABs finansiella ställning per den 30 juni 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grunder för uttalande

Vi har utfört revisionen enligt International Standard on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Kusbo Bygg & Entreprenad AB enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

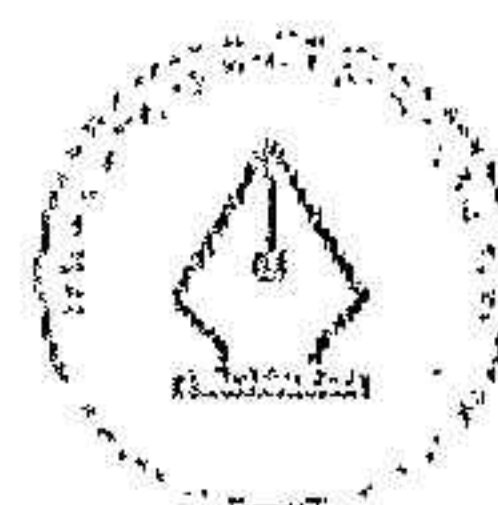
Vårt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovis-

ningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen.

Desutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
0F7FD31547C84AF6BDE4A5F63159C40E

kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn

eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild. Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kusbo Bygg &

Entreprenad AB för räkenskapsåret 2024-07-01–2025-06-30 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Kusbo Bygg & Entreprenad AB enligt god revisionsed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
0F7FC91547C84AF0BDE4AEF031E9C4DE

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verksamhetsdirektören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verksamhetsdirektören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild

betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Gävla den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Mats Svedberg,
Auktoriserad revisor FAR

Mikael Johansson,
Godkänd revisor FAR

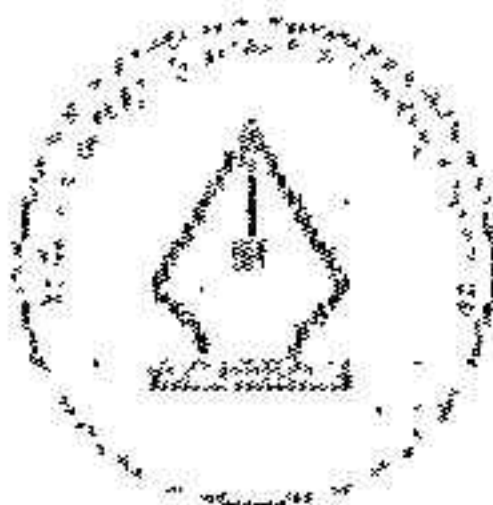
Fotokopians överensstämmelse med originalet intygas:




This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
0F7FC01547C84AF6BDE4AEF6345C40E

Foto: Michael Tebrink/Berengo
Formachproduktion: Berengo
Typo: Glöck Offset



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

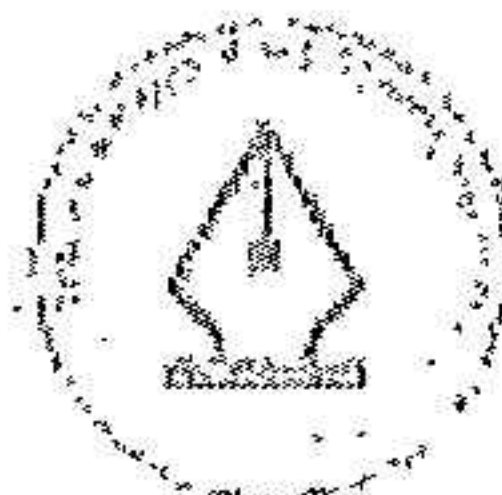
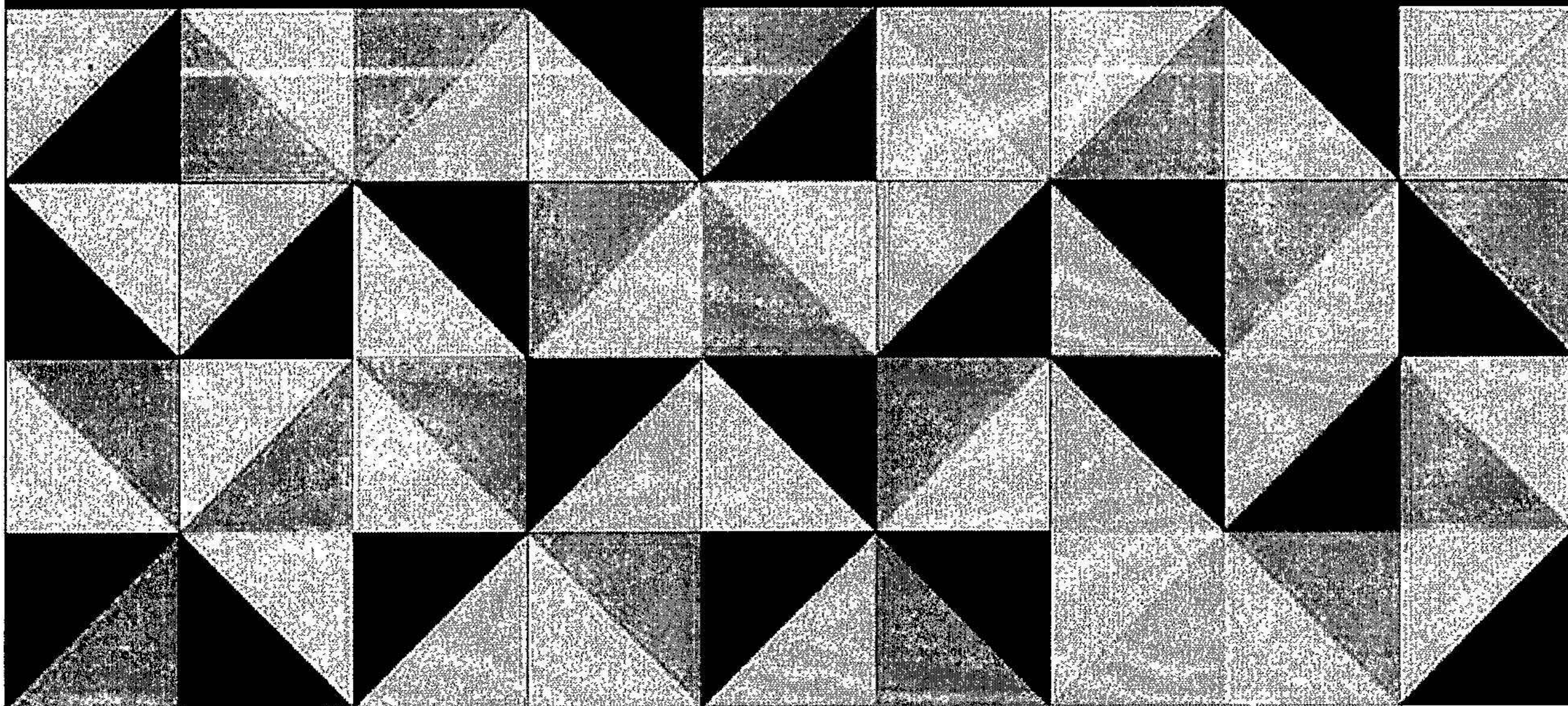
Document ID:
0F7F001547C04AF6BDE4A5F65159C40E



Kusbo Bygg & Entreprenad
Gäddströmmen 15
802 93 Gäddede

006-15 30 10
info@kusbo.se

kusbo.se

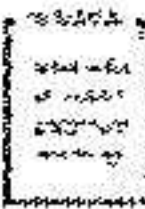


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

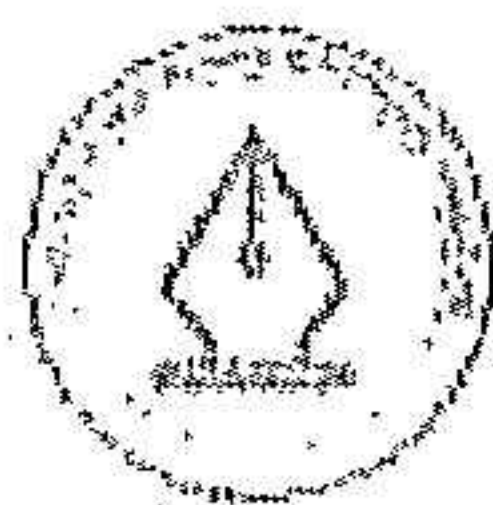
Document ID:
0F7FC9154FC84AF6BDE4A5F63159C40E

2025121703337

List of Signatures Page 1/1

 kusbo-år-korr-8 -revisor.pdf

Name	Method	Signed at
Mats Håkan Svedberg	BANKID	2025-12-09 11:07 GMT+01
MIKAEL JOHANSSON	BANKID	2025-12-09 10:45 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
External reference: 9F7FD01547CB4AF68DE4A5F63159C40E