

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
NRG Nordic Retail Group AB
556608-5642
Räkenskapsåret
2021

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i NRG Nordic Retail Group AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma 2022-06-30. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2022-06-30


Patrik Larsson

Årsredovisning
och
Koncernredovisning
för
NRG Nordic Retail Group AB

556608-5642

Räkenskapsåret

2021

Styrelsen och verkställande direktören för NRG Nordic Retail Group AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

NRG Nordic Retail Group AB, med säte i Stockholm, är ett helägt dotterbolag till Lighthouse Group AB,

NRG Nordic Retail Group AB är moderbolag för nedanstående dotterbolag

NRG Sweden AB (org.nr. 556611-9474)

NRG Finans AB (org.nr. 559068-7355)

NRG Norway AS (MVA nr 891 085 362)

NRG Finland Nordic Retail Group OY (FO.nr: 2102071-3)

NRG Denmark AS (CVRnr 32766013)

NRG Nordic Retail Group är nordens främsta retailbyrå med fokus på försäljning och effektfulla kundupplevelser.

Vi tar fram och säkerställer budskap genom stark kommunikation som berör konsumenten och fungerar i alla kanaler. Genom kreativ spetskompetens inom retail utarbetar vi säljdrivande och varumärkesbyggande kommunikation i både butiksmiljö och online.

Nordic Retail Group är nordens största aktör inom strategiska och taktiska säljaktiviteter samt bemanning av säljpersonal. Bolaget har hjälpt varumärken att öka sin försäljning i Norden sedan 1997. Genom att se till att rätt personer finns på rätt plats ökar vi våra kunders försäljning. Vi rekryterar och bemannar försäljnings- och marknadspositioner, analyserar och guidar inom konsumentbeteende och genomför taktiska säljdrivande aktiviteter. Ökad försäljning handlar om människorna bakom den. Där är vår passion.

(www.nordicretailgroup.com)

Försäljning:

Gällande omsättning och resultat för koncernen hänvisas till resultat och balansräkning.

Trots rådande pandemi har större delen av de aktiva bolagen inom koncernen visat på en positiv utveckling. Koncernen har under året tecknat ett antal större strategiskt viktiga avtal. Det finns på marknaden ett fortsatt stort förtroende för bolagen samt efterfrågan på de tjänster som koncernen tillhandahåller i alla fyra nordiska länder.

Bolaget eftersträvar en enkel, snabbrörlig och decentraliserad organisation. I den årliga budgetprocessen sätter styrelsen och ledningsgruppen ramarna för verksamheten.

Bolaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Spridningen av coronaviruset har haft en negativ effekt på utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat. Företagen i koncernen har tagit del av de statliga stöd som delats ut med anledning av coronapandemin vilket minskat de negativa effekterna något.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolagets verksamhet medför naturligt vissa risker. Bolaget arbetar aktivt med att minimera riskerna i verksamheten och har ett fullgott försäkringsskydd.

De operationella riskerna är huvudsakligen följande: Konkurrenssituation, konjunkturberoende, risk för felaktigheter i utförda tjänster som kan innebära merkostnader.

Bolagets huvudsakliga finansiella risk är motpartsrisk och likviditetsrisk.

Motpartsrisk är att motparten inte fullföljer leverans eller betalning. För att begränsa motpartsrisken accepteras endast motparter med hög kreditvärdighet samt att engagemanget per motpart är begränsat.

Likviditetsrisken, dvs risken för att bolaget inte har erforderliga likvida medel för att fullgöra sina åtaganden begränsas genom att inneha tillräckliga likvida medel samt möjlighet till ytterligare krediter.

Några andra finansiella risker bedöms inte vara väsentliga för bolaget.

Hållbarhetsupplysningar

Nordic Retail Groups viktigaste tillgång är dess medarbetare och därför är medarbetarnas välbefinnande ett viktigt fokusområde. Vi arbetar med kompetenshöjande åtgärder för att öka våra medarbetares värde. För att kunna rekrytera de bästa personerna är också jämställdhet och mångfald viktiga nyckelord i både rekryteringar och befordringar. Genom att höja friskvårdsbidraget i Corona-tider är förhoppningen också att medarbetarnas hälsa kommer att förbättras.

Flerårsöversikt (tkr)

Koncernen	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	220 830	196 896	190 004	172 446	144 110
Resultat efter finansiella poster	7 694	4 266	3 956	5 217	3 521
Balansomslutning	97 679	99 256	86 101	76 687	59 069
Soliditet (%)	18	11	9	6	1
Avkastning på totalt kap. (%)	8	4	6	7	7
Moderbolaget	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	56 383	54 956	56 556	50 557	42 035
Resultat efter finansiella poster	6 984	2 772	3 058	2 785	2 087
Balansomslutning	83 453	72 440	64 705	61 678	44 847
Soliditet (%)	34	32	32	29	33
Avkastning på totalt kap. (%)	8	4	6	7	7

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

2022071807747

Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	Reserver	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	600	-170	10 731	11 161
Årets omräkningsdifferens		154		154
Årets resultat			6 053	6 053
Belopp vid årets utgång	600	-16	16 784	17 368

Moderbolaget	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	600	20	18 737	1 521	20 878
Årets resultat				3 955	3 955
Belopp vid årets utgång	600	20	18 737	5 476	24 833

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	20 257 564
årets vinst	3 955 195
	24 212 759
disponeras så att i ny räkning överföres	24 212 759

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

**Koncernens
Resultaträkning**

Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning	1	220 830	196 896
Övriga rörelseintäkter		3 300	6 379
		224 130	203 275
Rörelsens kostnader			
Produktionskostnader		-26 043	-14 735
Övriga externa kostnader	2, 3	-38 619	-37 733
Personalkostnader	4	-150 060	-143 863
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-474	-342
Övriga rörelsekostnader		-1 077	-2 647
		-216 274	-199 320
Rörelseresultat		7 857	3 955
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		0	571
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		0	-76
Räntekostnader och liknande resultatposter		-163	-184
		-163	311
Resultat efter finansiella poster		7 694	4 266
Resultat före skatt		7 694	4 266
Skatt på årets resultat	5	-1 264	-761
Uppskjuten skatt		-377	-185
Årets resultat		6 053	3 320
Hänförligt till moderföretagets aktieägare		6 053	3 320

Koncernens **Not** **2021-12-31** **2020-12-31**
Balansräkning

Tkr

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

6		2 607	0
		2 607	0

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer

7		1 196	722
		1 196	722

Finansiella anläggningstillgångar

Andra långfristiga fordringar

	86	136
	86	136

Summa anläggningstillgångar

	3 889	858
--	--------------	------------

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Färdiga varor och handelsvaror

	0	1 010
	0	1 010

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

	37 739	35 948
--	--------	--------

Fordringar hos koncernföretag

	42 417	37 642
--	--------	--------

Upparbetat Ej fakturerat

	8 487	12 995
--	-------	--------

Övriga fordringar

	1 310	6 397
--	-------	-------

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	1 160	545
--	-------	-----

	91 113	93 527
--	---------------	---------------

Kassa och bank

	2 677	3 861
--	-------	-------

Summa omsättningstillgångar

	93 790	98 398
--	---------------	---------------

SUMMA TILLGÅNGAR

	97 679	99 256
--	---------------	---------------

**Koncernens
Balansräkning**

Not

2021-12-31

2020-12-31

Tkr

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

Aktiekapital

600

600

Reserver

16

-170

Annat eget kapital inklusive årets resultat

16 753

10 731

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare

17 369

11 161

Summa eget kapital

17 369

11 161

Avsättningar

Avsättningar för uppskjuten skatt

976

600

976

600

Långfristiga skulder

Checkräkningskredit

479

0

479

0

Kortfristiga skulder

Förskott från kunder

21 620

24 457

Leverantörsskulder

9 170

5 735

Skulder till koncernföretag

12 994

19 369

Aktuella skatteskulder

2 198

734

Övriga skulder

9 726

16 261

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

10

23 147

20 939

78 855

87 495

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

97 679

99 256

2022071807751

Koncernens

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		7 694	4 266
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	11	474	-352
Betald skatt		201	-45
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		8 369	3 869
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager och pågående arbeten		1 010	-714
Förändring kundfordringar		-1 791	-2 918
Förändring av kortfristiga fordringar		4 251	-11 457
Förändring leverantörsskulder		3 435	-4 563
Förändring av kortfristiga skulder		-13 539	25 306
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 735	9 523
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-2 674	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-881	-290
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-4
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		50	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-3 505	-290
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		479	0
Amortering av lån		0	-6 638
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		479	-6 638
Årets kassaflöde		-1 291	2 595
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		3 861	1 409
Kursdifferens i likvida medel			
Kursdifferens i likvida medel		107	-143
Likvida medel vid årets slut		2 677	3 861

2022071807752

Moderbolagets	Not	2021-01-01	2020-01-01
Resultaträkning		-2021-12-31	-2020-12-31
Tkr			
Nettoomsättning	1	56 383	54 956
Övriga rörelseintäkter		3 129	4 906
		59 513	59 862
Rörelsens kostnader			
Produktionskostnader		-15 013	-22 643
Övriga externa kostnader	2, 3	-16 939	-14 970
Personalkostnader	4	-19 651	-17 339
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-456	-328
Övriga rörelsekostnader		-356	-1 761
		-52 414	-57 041
Rörelseresultat	12	7 098	2 821
Resultat från finansiella poster			
Räntekostnader och liknande resultatposter		-114	-49
		-114	-49
Resultat efter finansiella poster		6 984	2 772
Bokslutsdispositioner		-1 870	-709
Resultat före skatt		5 114	2 063
Skatt på årets resultat	5	-1 159	-541
Årets resultat		3 955	1 521

2022071807753

**Moderbolagets
Balansräkning**

Tkr

Not **2021-12-31** **2020-12-31**

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

6	2 607	0
	2 607	0

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer

7	1 161	706
	1 161	706

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag

13, 14	19 843	19 843
--------	--------	--------

Andra långfristiga fordringar

15	0	50
----	---	----

	19 843	19 893
--	---------------	---------------

Summa anläggningstillgångar

	23 611	20 600
--	---------------	---------------

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Färdiga varor och handelsvaror

0	1 010
0	1 010

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

18 604	19 531
--------	--------

Fordringar hos koncernföretag

37 601	23 655
--------	--------

Aktuella skattefordringar

1 632	0
-------	---

Övriga fordringar

61	3 599
----	-------

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

837	197
-----	-----

Upparbetad men ej fakturerad intäkt

1 110	3 208
-------	-------

	59 844	50 190
--	---------------	---------------

Kassa och bank

-2	640
----	-----

Summa omsättningstillgångar

	59 842	51 840
--	---------------	---------------

SUMMA TILLGÅNGAR

	83 453	72 440
--	---------------	---------------

2022071807754

**Moderbolagets
Balansräkning**

Tkr

Not **2021-12-31** **2020-12-31**

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

16, 17

Bundet eget kapital

Aktiekapital

600

600

Reservfond

20

20

620

620

Fritt eget kapital

Balanserad vinst eller förlust

20 258

18 737

Årets resultat

3 955

1 521

24 213

20 258

Summa eget kapital

24 833

20 878

Obeskattade reserver

18

4 339

2 469

Kortfristiga skulder

Förskott från kunder

21 473

19 961

Leverantörsskulder

4 136

2 461

Skulder till koncernföretag

20 607

20 402

Aktuella skatteskulder

1 953

372

Övriga skulder

994

1 959

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

10

5 118

3 939

Summa kortfristiga skulder

54 281

49 093

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

83 453

72 440

8

Noter

Tkr

Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har eliminerats i koncernresultaträkningen.

Omräkning av utländska dotterföretag

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Immateriella anläggningstillgångar

Programvara 20%

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer 20%

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstodgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Avkastning på totalt kap. (%)

Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Not 1 Nettoomsättningens fördelning Koncernen

	2021	2020
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	120 040	108 831
Norge	16 181	18 438
Finland	60 262	41 203
Danmark	24 347	28 424
	220 830	196 896

Moderbolaget

	2021	2020
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	56 383	54 956
	56 383	54 956

Not 2 Leasingavtal Koncernen

Operationell leasing utgörs i allt väsentligt av lokalhyra för kontorslokaler. Leasingavtalen löper normalt på 3 år med möjlighet för företaget att förlänga avtalen ytterligare 3 år. Storleken på framtida leasingavgifter baseras i huvudsak på utveckling av konsumentprisindex. Inga variabla avgifter förekommer.

Årets betalda leasingavgifter avseende leasingavtal (inklusive lokalhyra), uppgår till 3 679 (3 197) tkr. Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2021	2020
Inom ett år	3 680	3 100
Mellan ett och fem år	11 039	12 400
	14 719	15 500

Moderbolaget

Årets betalda leasingavgifter avseende leasingavtal (inklusive lokalhyra), uppgår till 3 512 (3 022) tkr. De ökade framtida leasingavgifterna hänförs främst till att koncernen utökat sina leasingavtal avseende lokaler. Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2021	2020
Inom ett år	3 513	3 200
Senare än ett år men inom fem år	10 538	12 800
	14 051	16 000

Not 3 Arvode till revisorer Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2021	2020
Grant Thornton		
Revisionsuppdrag	550	550
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	50	50
Skatterådgivning	20	20
	620	620

Moderbolaget

	2021	2020
Grant Thornton		
Revisionsuppdrag	90	90
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	20	20
Skatterådgivning	5	5
	115	115

2022071807760

**Not 4 Anställda och personalkostnader
Koncernen**

	2021	2020
Medelantalet anställda		
Kvinnor	121	80
Män	128	159
	249	239
Löner och andra ersättningar		
Övriga anställda	110 243	98 261
	110 243	98 261
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för övriga anställda	3 867	3 388
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	31 779	23 715
	35 645	27 103
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	145 889	125 364

Moderbolaget

	2021	2020
Medelantalet anställda		
Kvinnor	14,21	15,00
Män	10,69	10,00
	24,90	25,00
Löner och andra ersättningar		
Övriga anställda	12 040	12 176
	12 040	12 176
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för övriga anställda	1 039	979
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	4 083	3 577
	5 121	4 556
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	17 161	16 732

**Not 5 Aktuell och uppskjuten skatt
Koncernen**

	2021	2020
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-1 261	-761
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-377	-185
Totalt redovisad skatt	-1 638	-946

Avstämning av effektiv skatt

	2021		2020	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		7 694		4 266
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-1 585	21,40	-913
Ej avdragsgilla kostnader	0,65	-50	0,82	-35
Schablonränta på periodiseringsfond	0,04	-3	-0,05	2
Redovisad effektiv skatt	21,29	-1 638	22,17	-946

Moderbolaget

	2021	2020
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-1 159	-541
Totalt redovisad skatt	-1 159	-541

Avstämning av effektiv skatt

	2021		2020	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		5 114		2 062
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-1 054	21,40	-441
Ej avdragsgilla kostnader	2,01	-103	4,95	-102
Ej skattepliktiga intäkter				4
Schablonränta på periodiseringsfond	0,05	-3	0,10	-2
Redovisad effektiv skatt	22,67	-1 159	26,25	-541

2022071807762

Not 6 Programvaror
Koncernen
Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	0
Inköp	2 674	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 674	0
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	-67	
Utgående ackumulerade avskrivningar	-67	0
Utgående redovisat värde	2 607	0

Not 7 Inventarier, verktyg och installationer
Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 965	2 675
Inköp	881	290
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 846	2 965
Ingående avskrivningar	-2 243	-1 901
Årets avskrivningar	-407	-342
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 650	-2 243
Utgående redovisat värde	1 196	722

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 438	2 148
Inköp	844	290
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 282	2 438
Ingående avskrivningar	-1 733	-1 405
Årets avskrivningar	-389	-328
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2 122	-1 733
Utgående redovisat värde	1 160	705

2022071807763

**Not 8 Uppskjuten skatt på temporära skillnader
Koncernen**

2021-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Uppskjuten skatt på periodiseringsfond	-976	-976
	-976	-976

2020-12-31

Temporära skillnader	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Uppskjuten skatt på periodiseringsfond	-600	-600
	-600	-600

Förändring av uppskjuten skatt

	Belopp vid årets ingång	Redovisas i resultaträk.	Belopp vid årets utgång
Skattepliktiga temporära skillnader	-600	-376	-976
	-600	-376	-976

**Not 9 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Företagsinteckning	16 000	16 000
	16 000	16 000

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Företagsinteckning	8 000	8 000
	8 000	8 000

2022071807764

Not 10 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna projektkostnader	8 598	7 124
Upplupna semesterlöner	10 329	10 266
Upplupna sociala avgifter på semesterskuld	2 142	2 029
Övriga upplupna kostnader	1 948	1 520
	23 017	20 939

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna projektkostnader	891	312
Upplupna semesterlöner	1 773	1 507
Upplupna sociala avgifter på semesterskuld	557	475
Övriga upplupna kostnader	1 672	1 108
	4 893	3 402

Not 11 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Avskrivningar	474	342
Orealiserade kursdifferenser	0	-123
Rearesultat försäljning av rörelse/dotterföretag	0	-571
	474	-352

Not 12 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Moderbolaget

	2021	2020
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	0,00 %	0,00 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	52,80 %	44,90 %

k

**Not 13 Andelar i koncernföretag
Moderbolaget**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	19 843	19 893
Försäljningar		-50
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	19 843	19 843
Utgående redovisat värde	19 843	19 843

**Not 14 Specifikation andelar i koncernföretag
Moderbolaget**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
NRG Sweden AB	100%	100%	100	18 941
NRG Norway AS	100%	100%	100	114
NRG Denmark AS	100%	100%	100	715
NRG Finland Nordic Retail Group Oy	100%	100%	100	23
NRG Finans AB	100%	100%	100	50
				19 843

	Eget kapital	Resultat
NRG Sweden AB	5 862	161
NRG Norway AS	567	106
NRG Denmark AS	1 378	130
NRG Finland Nordic Retail Group Oy	782	127
NRG Finans AB	69	18

**Not 15 Andra långfristiga fordringar
Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	136	19
Tillkommande fordringar	0	50
Avgående fordringar	-50	0
Omklassificeringar	0	67
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	86	136
Utgående redovisat värde	86	136

Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	50	0
Tillkommande fordringar	0	50
Avgående fordringar	-50	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	50
Utgående redovisat värde	0	50

**Not 16 Disposition av vinst eller förlust
Moderbolaget**

2021-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	20 258
årets vinst	3 955
	<hr/>
	24 213

disponeras så att	
i ny räkning överföres	24 213

**Not 17 Antal aktier och kvotvärde
Moderbolaget**

Namn	Antal aktier	Kvotvärde
Antal Aktier	1 000	100
	<hr/>	
	1 000	

**Not 18 Obeskattade reserver
Moderbolaget**

	2021-12-31	2020-12-31
Periodiseringsfond 2018	690	690
Periodiseringsfond 2019	1 070	1 070
Periodiseringsfond 2020	709	709
Periodiseringsfond 2021	1 870	0
	<hr/>	
	4 339	2 469

Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	3
---	---

**Not 19 Checkräkningskredit
Koncernen
Moderbolaget**

	2021-12-31	2020-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	10 000	10 000
Utnyttjad kredit uppgår till	479	0

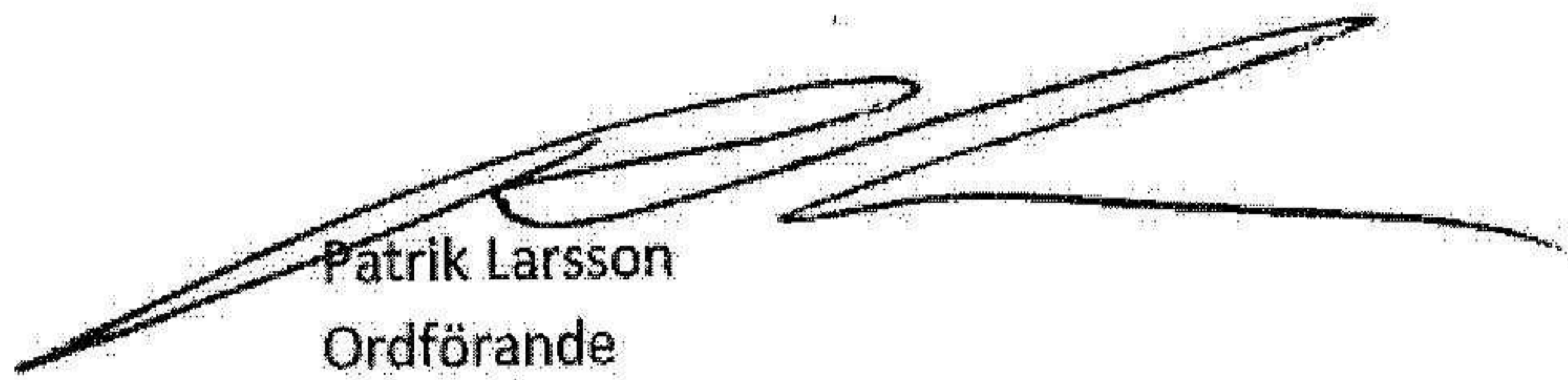
Not 20 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Koncernen
Moderbolaget

NRG har som de flesta företag påverkats av Covid-19 pandemin. Tack vare stödåtgärderna som erhållits under 2021 bedömer vi att verksamheten för tillfället är stabil och under kontroll. Koncernen har även snabbat på processen att bli än mer digitala för att skapa nya intäkter och tjänster anpassade till kundens behov "post Corona".

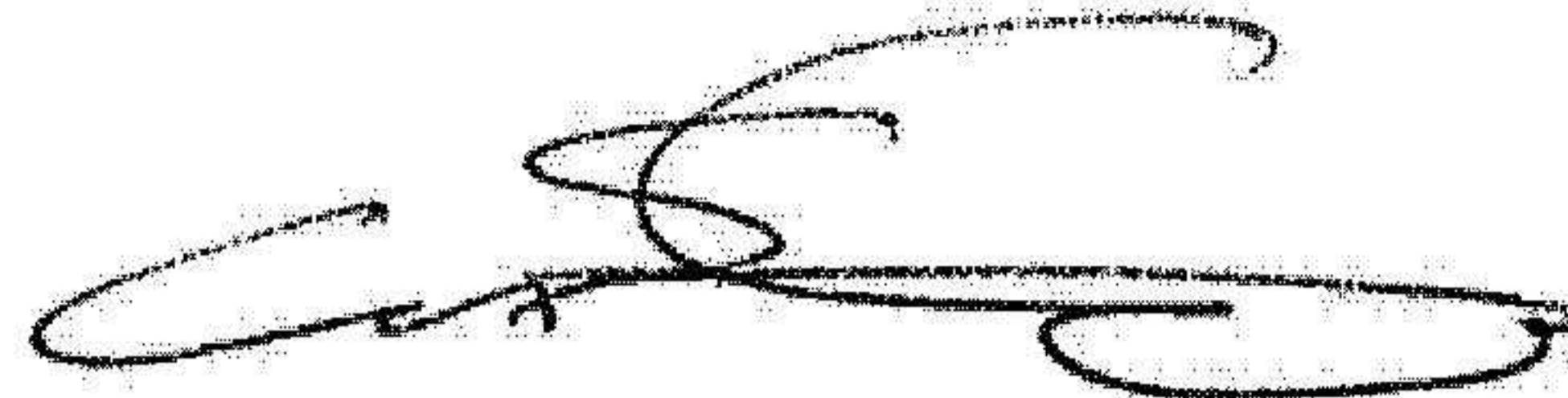
2022071807768

Undertecknade försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och god redovisningssed, att aktuella redovisningsnormer har tillämpats och att lämnade uppgifter stämmer med faktiska förhållanden.

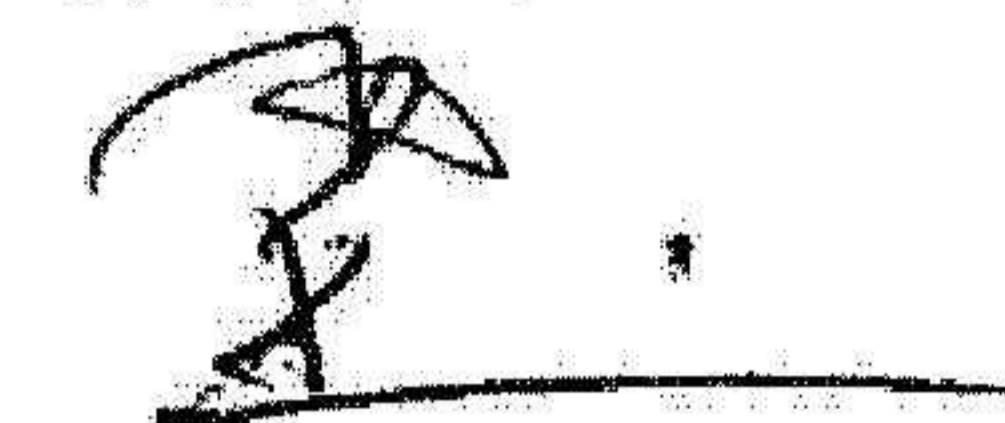
Stockholm den 30/6-2022



Patrik Larsson
Ordförande



Carl-Magnus Schwerin



Björn Ekerheim
Verkställande direktör



Henrik Johansson
Auktoriserad revisor

Min revisionsberättelse har lämnats

30/6-2022

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i NRG Nordic Retail Group AB
Org.nr. 556608-5642

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för NRG Nordic Retail Group AB för år 2021.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på

oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen

2022071807770

återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

• inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för NRG Nordic Retail Group AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Umeå den 30 juni 2022

Henrik Johansson

Auktoriserad revisor FAR