20220610139 65

FASTSTÄLLELSEINTYG

Undertecknad verkställande direktör i Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ) intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma den 17 maj 2022. Stämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm den 17 maj 2022

Tomas Bergström
Verkställande direktör

BYGGMÄSTARE ANDERS J AHLSTRÖM HOLDING AB (publ)

Byggm. A.J. Ahlström 1895

HOLDING AB

ÅRSREDOVISNING

2021

VI BYGGER LÅNGSIKTIGA VÄRDEN

20230608208317

Innehåll

Kort om Byggmästaren 3
Året i korthet 4
Ordförande- och vd-ord 5
Kärninnehav 14
Alternativa innehav 17
Risker och osäkerhetsfaktorer 18
Aktien och ägarna 20
Flerårsöversikt och nyckeltal 21
Bolagsstyrningsrapport 22
Styrelse 24
Ledning 25
Förvaltningsberättelse 26
Finansiella tabeller 31
Noter 39
Årsredovisningens undertecknande 74
Revisionsberättelse 75
Definitioner nyckeltal 78

FINANSIELL KALENDER 2022

Årsstämman äger rum:	17 maj
Delårsrapport januari–mars:	17 maj
Delårsrapport januari–juni:	26 augusti
Delårsrapport januari–september:	18 november
Bokslutskommuniké:	24 februari 2023

Bolagets formella årsredovisning omfattar sidorna 26-74.

Aktieägarkontakt: Tomas Bergström, vd
Tel +46 70 317 80 92 tomas.bergstrom@andersjahlstrom.se

20230608208838

Kort om Byggmästaren

Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB investerar i, äger och utvecklar ett antal företagsgrupper med målet att skapa långsiktiga värden för aktieägare likväl som för samhälle och andra intressenter. Fokus är främst investeringar i Sverige och övriga Norden, primärt små och medelstora bolag, noterade och onoterade.

INRIKTNING

Byggmästaren investerar i, äger och utvecklar företagsgrupper vars affärsmodell i huvudsak är beprövad, uthållig och skalbar. Företagen är primärt små och medelstora, noterade så väl som onoterade och vi kan vara både majoritets- och minoritetsägare. De företag vi investerar i adresserar verkliga, viktiga och växande kundbehov och har som ambition att vara ledande inom sin marknadsnisch. De drivs professionellt av engagerade ledningar och styrelser samt växer såväl organiskt som genom förvärv. Vi har ingen uttalad investeringshorisont utan drömmer om att engagera oss i bolag vi vill äga för evigt.

MÅL

Byggmästarens övergripande mål är att skapa långsiktiga värden för sina aktieägare, likväl som för samhälle och andra intressenter. Vi mäter vår prestation som utveckling av substansvärde. Entreprenörskapet och den fria äganderättens unika kraft är sådan att detta över tid bara kommer att öka om vi som ägare bidrar till att bygga starka företag, som skapar värde för kunder, medarbetare och för samhället i stort.

METOD

Vi är situationsdrivna och är fundamentalt värderingsdrivna. Vi söker och är tillgängliga för möjligheter där vi med rimlig säkerhetsmarginal kan fastställa att priset är lägre än det baserat på kassaflöden motiverade långsiktiga värdet. Genom ett kapitalallokeringsperspektiv, såväl i de bolag vi verkar i, som i Byggmästaren, prövar vi löpande om vi anser att vi får bäst långsiktigt riskjusterad avkastning. Som ägare, och med styrelserepresentation, strävar Byggmästaren efter att bidra med strategiska, finansiella och operativa erfarenheter samt inte minst med ett stort engagemang.

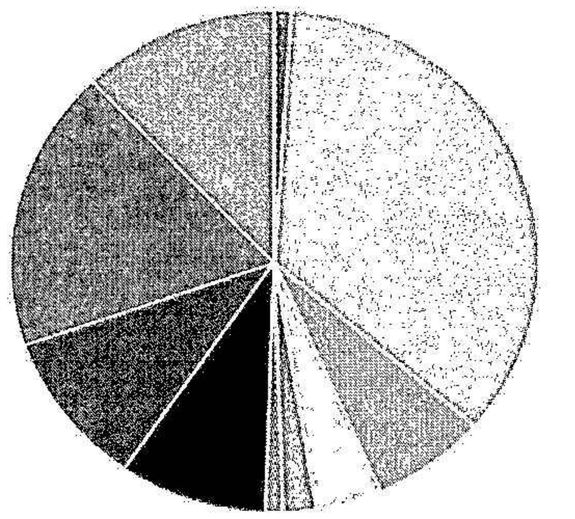
UTFALL 2021

Byggmästarens substansvärde per den 31 december 2021 uppgick till 335 kronor per aktie, upp från 200 kronor den 31 december 2020, motsvarande en ökning om ca 68 procent de senaste tolv månaderna.

Under helåret 2021 nästan dubblerades värdet av de noterade innehaven och uppgick den 31 december 2021 till 1 064 miljoner kronor. Netto nyinvesteringar i noterat var marginell. Den onoterade portföljen var vid senaste årsskifte värd ca 1 077 miljoner kronor och dessa innehav mer än dubblerades i värde under 2021, i tillägg till netto nyinvesteringar om ca 170 miljoner kronor. Av det totala substansvärdet om ca 2,4 miljarder kronor utgör noterat ca 43 procent, onoterat ca 45 procent och resterande del likvida medel och andra mindre rörelseposter.

Den genomsnittliga årliga substansvärdetillväxten sedan 2014, och för de aktieägare som varit med sedan börsnotering i december samma år, står nu på ca 24 procent per år per den 31 december 2021.

Andel av substansvärde



År	Förändring av justerat substans-värde per år, %	Aggregerad justerat substansvärde från 2015, %	Genomsnittlig aggregerad avkastning substans från 2015, %	Totalavkastning för Byggmästarens aktie per år, %	Aggregerad totalavkastning från 2015, %	Genomsnittlig aggregerad avkastning aktie från 2015. %
2021	68	363	26	123	566	36
2020	18	177	18	4	201	20
2019	8	135	19	21	190	23
2018	8	116	21	49	141	24
2017	20	100	26	4	63	17
2016	25	67	29	20	56	25
2015	34	34	34	31	31	31

20230608208839

Året i korthet

Året 2021 var ett starkt börsår präglat av tillgångsinflation, hög riskvilja och pandemi-relaterade effekter och stimulanser. Byggmästaren och de bolag vi är verksamma i utvecklades också generellt väl med en god substansvärdeutveckling. Vår strategi och filosofi har legat fast med fokus på långsiktigt aktivt ägande, en hanterbar risk och finansiell flexiblitet.

ÖKNING I GE-TE MEDIA

I januari investerar vi i nyemission ytterligare 10 miljoner kronor och Ge-Te Media blir därmed ett dotterbolag då ägandet går över 50 procent. Senare i april tillförs de sista 25 miljoner kronor varmed vårt ägande ökar till ca 67 procent.

ÖKNING I TEAM OLIVIA

I april förvärvar Byggmästaren ytterligare 2,4 procent i Team Olivia för totalt ca 42 miljoner kronor, inklusive aktieägartillskott. Under fjärde kvartalet ökar vi återigen genom förvärv av ca 1,8 procent av aktierna för totalt ca 26 miljoner kronor, inklusive aktieägartillskott.

NY EKONOMICHEF

I april ansluter Jonas Ingemarsson som ny ekonomichef samtidigt som Andreas Lindenhierta lämnar för nya utmaningar.

KAPITALANSKAFFNING VOLTA

I början på maj pressmeddelas att Volta Trucks inlett en kapitalanskaffning och mot bakgrund av marknadsmissbruksförordningen nödgas vi också offentliggöra på vilka villkor den avses genomföras. Nyemissionen genomförs sedan under hösten och bolaget tillförs ca 43 miljoner euro, men på betydligt lägre värdering av vad som indikerades i maj.

BYGGMÄSTARDAGEN GENOMFÖRS

Den 18 maj genomfördes Byggmästardagen för andra gången. Efter inbjudan till samtliga aktieägare samlade vi verkställande direktörerna i alla våra bolag till en eftermiddag med presentationer, frågor och diskussioner. Mötet, som skulle ha hållits på plats i Botkyrka, hölls återigen digitalt.

BOLAGSSTÄMMA

På årsstämman den 18 maj beslutades att ingen utdelning skulle utgå. Mikael Ahlström, Charlotte Bergman, Hidayet Tercan, Kari Stadigh och Stefan Dahlbo omvaldes till ordinarie styrelseledamöter. Mikael Ahlström omvaldes även till styrelseordförande. PWC väljs till nya revisorer efter EY.

ÖKNING I SAFE LIFE

I slutet av maj tecknade Byggmästaren aktier för ytterligare 30 miljoner kronor i en riktad nyemission i SafeLife varefter vårt ägande uppgick till 49,7 procent av aktierna.

STRATEGIHELG

Byggmästarens styrelse och ledning samlas för en helg av strategidiskussioner med genomgång av varje innehav, beslut kring investeringsinriktning och omvärldsanalyser.

NYEMISSION

I oktober löper ett teckningsoptionsprogram från 2016 ut och Byggmästaren tillförs genom nyemission ca 24 miljoner kronor. Antalet aktier ökar och uppgår efter nyemissionen till 7 287 260, fördelat på 700 003 A-aktier och 6 587 257 B-aktier.

ROADTRIP

Coronavaccinerade och med längtan att återigen få besöka bolag ger sig Mikael Ahlström, Kari Stadigh och Tomas Bergström i november ut på en 140 mil lång bilresa genom Sverige. På tre dagar har vi tolv möten med ledare och personal i flertalet av de bolag vi har investerat i.

FASTICON REFINANSIERAR LÅN

Fasticon gör ett starkt år och refinansierar, genom lån i bank, tidigare ägarlån varefter Byggmästaren i december erhåller återbetalning om ca 21 miljoner kronor.

TALANGAKADEMIN EXPANDERAR

I december öppnar Talangakademin i såväl Gottsunda som Gränby i Uppsala. Uppsala kommun och lokala fastighetsbolag är engagerande på ett föredömligt sätt.

20230608208840

Ordförande- och vd-ord

Bästa medaktieägare och andra intressenter,

Vi är, tillsammans med övrig styrelse och ledning, tacksamma för förtroendet att få förvalta och utveckla en del av ert kapital. Det är sannolikt en mindre del av ert kapital, men en del för vilken ni söker en långsiktig, stabil och riskjusterad avkastning. Kanske finner ni också intresse i att vi själva har en betydande del av vårt kapital i Byggmästaren och att vi, tillsammans med övriga större ägare, har ett långsiktigt och större perspektiv på ägande, värdeskapande och inte minst risk. Vi ska återkomma mer till risk lite längre ner, men kan konstatera att många av de problem och olika utfallsrum vi nu ser i omvärlden inte låter sig mätas i normalfördelade standardavvikelser. Tyvärr ser vi nu prov på att det nästan otänkbara återigen inträffar och att en långsiktig kapitalförvaltning, så långt möjligt, måste ta hänsyn till detta, även i bekymmersfria tider.

För er som följer Byggmästaren är det känt att vi eftersträvar enkelhet, försiktighet och transparens i vår externa kommunikation. VD-kommentaren i våra delårsrapporter är faktabaserad och refererande utan egentlig analys eller framåtblickande bedömningar. Även i pressmeddelanden kring olika portföljhändelser försöker vi vara sakliga och transparenta utan "säljande" uttalanden. Det är viktigt för oss att alla aktieägare så långt möjligt har samma möjlighet att bedöma en händelse. Två gånger per år tar vi oss dock friheten att uttryckas oss mer fritt kring våra innehav och olika omvärldsfrågor. Dels i årsredovisningens ordförande- och VD-ord, som därmed tenderar att bli lite långt, dels på Byggmästardagen i maj. Mer om denna precis i slutet. För er som orkar ta er igenom årets ordförande- och VD-ord så utlovas alltså återigen mer av åsikter, reflektioner och tankar kring våra bolag och deras utveckling, investeringsfilosofi i allmänhet samt omvärldsfrågor, såväl globalt som lokalt. Allt i en blandning och i en ordning där man inte bör leta efter alltför många röda trådar.

I våra avslutande ord i 2020 års årsredovisning konstaterade vi att vi tyvärr lämnar några avsevärda skulder till våra barn och barnbarn; en klimatskuld, en finansiell skuld och en frihetsskuld. Tyvärr har alla tre skulder ökat sedan dess och den sistnämnda har alldeles nyligen blottats i all sin nakenhet. Vi lägger därför extra stor fokus friheten.

FRIHETEN

När detta skrivs i mitten av mars 2022 är det omöjligt att inte börja med det pågående kriget i Europa. Investeringsfrågor, företagsutveckling eller för den delen lokala svenska samhällsproblem bleknar naturligtvis helt i ljuset av det som för närvarande, och hittills, pågår i Ukraina. Det är en humanitär katastrof för miljoner människor på flykt och mycket oroande för säkerhetsläget globalt.

Sedan Georgien-kriget 2008 har många varnat för Rysslands president Vladimir Putins ambitioner, men väldigt få kunde tro att han så kallblodigt skulle lansera ett fullskaligt invasionskrig mot ett grannland med mer än 40 miljoner invånare där många har starka band med miljontals ryssar. Det är en tragedi för Ukraina och dess folk, för alla ryssar som inte vill ha krig och för världen i stort.

Putin har ställt upp krav som han vet att Europa och Nato inte kan acceptera, han hotar med kärnvapen och har med sitt invasionskrig kullkastat den säkerhetsordning som gällt sedan Sovjetunionens fall för ca 30 år sedan. Han hotar Sverige, Finland och andra alliansfria som inte åtnjuter skydd av Natos artikel 5. Nato har samtidigt gjort mycket tydligt att om en millimeter av ett Nato-lands territorium kränks så slår Nato tillbaka med full kraft. Ingen kan i dagsläget veta hur detta slutar och risken för kärnvapenkonflikt är jämförbar med Kubakrisen 1962.

Per Ahlmark skrev i Vänstern och tyranniet (1994) att ingen sann demokrati har i modern tid någonsin startat ett krig. Detta faktum räcker som argument för att till varje pris försvara demokratiska värden, fria val och oberoende media. Det offentliga minnet kan dock ofta vara relativt kort, analysen framåt sträcker sig oftast till nästa parlamentsval och att framtidsdrömmarna ibland präglas av viss utopi och naivitet. Nationell förmåga till längre riskbedömningar eller konsekvensanalyser förefaller låg även om enskilda organisationer och individer har det. De sista 20 åren har många observatörer, inte minst i Västeuropa innerligt önskat att Ryssland ska demokratiseras och bli en del av gemenskapen.

Sverige och Finland har hållit fast vid sin illusoriska neutralitet och kontinentaleuropa har tyvärr gjort sig svårt beroende av rysk energi. Sverige har sista 25 åren i stora delar avvecklat försvaret och vår beredskap är mycket låg. Samtidigt har Putin rustat, krigat mot Georgien 2008, tagit Krim 2014, mördat regimkritiker, skapat en diktatur i Ryssland och under stora delar av 2021 mobiliserat för krig. Just nu verkar de effekter han har velat uppnå blivit de helt motsatta. Nato är efter år av gnissel mer enigt än någonsin, EU uppvisar en sällan skådad initiativkraft och beslutsamhet, opinionen för Natomedlemskap i Sverige och Finland är nu stark och såväl stater som det fria näringslivet har sjösatt sanktioner som aldrig skådats tidigare. Företag lämnar Ryssland och konsumenter bojkottar ryska produkter.

EU bildades från början som ett fredsprojekt och har sedermera också bidragit starkt till handel, fri rörlighet och kulturutbyte, om än inte utan viss byråkrati. Nu 70 år senare är prövningens tid här och än så länge har EU fungerat såsom det antagligen avsågs 1952, i syfte att just bevara freden.

Den näst intill totala uppslutningen i att ekonomiskt isolera Ryssland och stödja Ukraina är hoppingivande i sig. Den ryska ekonomin kommer långsiktigt sannolikt att implodera i sin isolation och drabba vanliga ryssar mycket hårt. Alla de oligarker som verkat och berikat sig i symbios med Kreml är nu jagade personer. Förhoppningen är naturligtvis att först ska den ekonomiska eliten, och sedan folket, vända sig mot regimen på samma sätt som det ryska folket gjorde 1917 när tsaren störtades eller när järnridån föll.

20230608208841

Kina har än så länge intagit en försiktigt pro-rysk hållning, men observerar sannolikt situationen noga. Även ett stort demokratiskt land som Indien visar oroande tecken på bristande solidaritet kring sanktioner. Ett mardrömsscenario vore att Kina passar på att militärt angripa Taiwan. Ett annat att Kina, Indien och Ryssland försöker etablera ett alternativt finansiellt system av något slag. Förhoppningsvis inser alla att riskerna blivit för höga så att internationell uppslutning till slut tvingar Ryssland till reträtt, eller regimskifte. Även om så blir fallet så är den europeiska säkerhetsordningen förändrad för lång tid. Arbete med att ersätta rysk energi och hitta andra försörjningskedjor kommer att skapa inflation och staternas snabbt ökade försvarsutgifter kommer att tvinga politiker till svåra prioriteringar. Det kan ändra det politiska landskapet i viktiga länder.

Miljoner kvinnor och barn flyr nu från Ukraina medan männen stannar och slåss. Grannländerna och dess invånare har gått man ur huse för att hjälpa de flyende. EU har aktiverat sitt massflyktsdirektiv. Även Sverige måste öppna famnen.

Omvärlden hjälper nu Ukraina med vapen och materiel, men på marken får de kämpa ensamma, dels med sin egen strid, dels med att indirekt försvara vår frihet. Deras land läggs i ruiner genom urskillningslös krigföring. De ukrainare vi känner berättar om hur de ställt om sina fabriker för att tillverka försvarsmateriel och hur deras anställda köar för att ansluta sig till hemvärn och andra grupper som försvarar landet. President Zelenskys ledarskap och ukrainarnas mod är beundransvärt och förtjänar djup respekt.

NÅGOT OM BYGGMÄSTARENS 2021 OCH VÅR FILOSOFI

Få av oss har upplevt krig och det är en absurd känsla, men kanske en mänsklig egenskap, att mentalt separera detta från vardagen. Ett storkrig skulle förändra allt och göra det mesta annat meningslöst, men till dess pågår våra liv och affärer parallellt. Vi övergår nu därför till normaliteten och vardagen.

Byggmästarens substansvärde per den 31 december 2021 uppgick till 2,4 miljarder kronor, motsvarande 335 kronor per aktie. Substansvärdet ökade därmed under 2021 med ca 68 procent. Av det totala substansvärdet utgör noterat ca 43 procent, onoterat ca 45 procent och resterande del likvida medel och andra mindre rörelseposter.

Den genomsnittliga årliga substansvärdetillväxten sedan 2014, och för de aktieägare som varit med sedan börsnotering i december samma år, står nu på ca 24 procent per år. Den analytiskt intresserade läsaren bör notera att avkastningen under senare år varit god trots att en förhållandevis stor andel av portföljen utgjorts av nollavkastande likvida medel.

Byggmästaren har ett mycket långt perspektiv på värdeskapande. Vi är situationsdrivna, opportunistiska och nyfikna på investeringar och möjligheter där vi med erfarenhet, aktivt ägande och vårt breda nätverk kan skapa långsiktiga värden. Vi är också fundamentalistiska i att vi, vilket kan tyckas självklart, men sannerligen har tålt att upprepas de senaste åren, vill kunna förankra värdet av en tillgång i dess framtida, och med en adekvat kapitalkostnad, diskonterade kassaflöden. Med en vedertagen terminologi kan man säga att vi främst är värdeinvesterare, vilket med ett antal år av fiskala och monetära stimulanser, och därmed allmänt rusande tillgångsvärden, särskilt på sådana tillgångar med (möjliga) kassaflöden långt in i framtiden, har varit svårt. Det kräver tålamod och disciplin att hålla fast vid det man kan och det man anser rätt.

Vårt uppdrag och vår målsättning är att långsiktigt trygga vår kapitalbas och att växa denna med rimlig risk och en beredskap att hantera också oförutsedda händelser. Pandemier, naturkatastrofer, krig och finanskriser inträffar från tid till annan och vi vill skydda ditt och vårt kapital även från sådana händelser så långt rimligt möjligt. En Svart Svan definieras som en osannolik händelse med mycket stor påverkan och som i efterhand rationaliseras som förväntad. Att Svarta Svanar finns, förvisso ovanliga, är givet och måste tas höjd för.

Vår syn på risk går alltså längre än modellmässigt normalfördelade standardavvikelser (volatilitet) så som de ofta tillämpas på kapitalmarknader. Ibland hör man makroekonomer eller finansanalytiker hänvisa till att ett utfall eller en chock ju ligger *utanför* modellen, som om det är någon förklaring till, eller ursäkt för, stora värdeförluster. Enligt vårt synsätt måste man göra en helhetsbedömning av risk och inte sällan kommer man långt med vanligt sunt förnuft. För alla de som sista åren gått ”all-in” med hög belåning eller merparten av sina besparingar är det föga tröst att en händelse var oförutsedd nu när världen helst plötsligt är mycket mer osäker.

Byggmästaren vill inte ha någon belåning i moderbolaget utan vill tvärtom ha 10-30 procent likvida medel i syfte att ha flexibilitet och att kunna agera snabbt på möjligheter. Vi har vidare slagit fast att ca 70 procent av vår portfölj ska utgöras av ett fåtal större, stabila innehav där vi genom aktiv insyn kan värdera risk och bidra till kloka beslut. Bland dagens innehav märks i denna kategori t ex Green Landscaping, Team Olivia och Fasticon. Med en liten del av portföljen, vi har sagt ca 10 procent mätt som anskaffningsvärde, vill vi med relativt liten kapitalinsats exponera oss för mycket hög avkastning som kan flytta nålen på hela portföljen. Här handlar det om att identifiera globala vinnare med mycket stor hävstång, om strategin lyckas, och där vi kan bidra aktivt för att så ska bli fallet. Vårt Volta Trucks har denna profil. Det är inte säkert att de lyckas, men om de gör det kan det bli oerhört bra.

Eftersom vi tar mindre absolut risk innebär naturligtvis ovan filosofi att vi missar en del möjlig avkastning, särskilt i haussiga spekulationstider där likvida medel ger noll och s k värdebolag inte är så populära.

Vår modell, en variant på det som benämns ”Barbell strategy”, innebär alltså att förvalta en stor del av sitt kapital med låg risk och att med en liten del av sitt kapital ta mycket hög risk i avsikt att genomsnittet över tid ska bli rimligt bra samtidigt som man sover gott om natten. En sådan strategi kan med fördel också tillämpas privat och många som har egna bostäder, men i övrigt begränsade tillgångar, kan sägas göra detta. Det är långsiktigt klokt enligt vår bedömning.

Vi går nu vidare till att berätta lite om våra olika innehav och hur vi ser på dessa.

20230608208842

GREEN LANDSCAPING

Byggmästarens största innehav Green Landscaping mer än dubblades i värde under 2021 och utgjorde en dryg tredjedel av vårt substansvärde. Bolaget har haft en fin utveckling under 2021, har genomfört 10 förvärv och redovisar för 2021 en omsättning om ca 3,2 mrd kronor (2,1) med en EBITA om 7,3 procent (4,7). Bolagets uttalade mål om 8 procents EBITA är därmed tydligt inom räckhåll. Green Landscapings utveckling är ett tydligt exempel på vad kontinuitet, tålamod och aktivt ägande kan leda till.

Vi kom in i bolaget 2018 i samband med att en tidigare PE-ägare sålde ut sitt överhäng efter en IPO. Redan då var buy & build-möjligheten tydlig i en fragmenterad marknad. Men att se en möjlighet och att lönsamt exekvera på den är två olika saker. Bolaget genomförde tidigt ett stort förvärv av Svensk Markservice, som på ett bra sätt konsoliderade marknaden. Kulturellt och operativt tog det dock mycket kraft och det tog ett antal år att lösa ut dessa problem.

Det tar också ett antal år att bygga strukturkapital, affärsmodell, kultur och processer. Green har successivt etablerat sin decentraliserade styrmodell med dotterbolag som själva äger sina affärer, kunder och finanser. M&A-tillväxten har tydligt kalibrerats mot att förvärva mindre och lönsamma bolag med duktiga entreprenörer som vill vara kvar och delta i en ny tillväxtresa i Green-familjen. Disciplinen kring vad Green betalar och hur köpeskillingen struktureras är väl etablerad och tydligt värdeskapande. Verksamheten har breddats något mot bl a projektbaserad finplanering och lättare anläggning som på ett bättre sätt jämnar ut säsongs- och vädersvängningar. Entreprenörerna och VD:arna i de olika dotterbolagen hjälps åt, överför kunskap och har kul tillsammans. Moderbolaget är fortsatt litet och effektivt. Koncernledning, styrelse och tidigare säljande entreprenörer är stora ägare i bolaget vilket borgar för kloka beslut.

Bolaget har också aktivt använt kapitalmarknaden för att säkerställa finansiering för fortsatt tillväxt, men också balanserad risk. I juni 2020 genomfördes en förträdesemission och våren 2021 togs ytterligare kapital in i en accelererad bookbuilding. Till följd av dessa medvetna beslut har vi hållit ned den finansiella risken och skapat fortsatt utrymme för tillväxt. Leverage är idag ca 2,5x och med fortsatt outnyttjade bankfaciliteter kan bolaget fortsätta sin förvärvsagenda.

Marknaden är fortsatt stor, fragmenterad och med defensiva kännetecken. Den är i strukturell tillväxt då demografi, urbanisering och medborgarnas ökade krav på sina utemiljöer, såväl som långsiktigt en ökad offentlig outsourcing, driver efterfrågan. Green finns nu i Sverige, Norge och Finland där det fortsatt finns fina tillväxtmöjligheter. Över tid kommer Green säkert att öppna fler marknader och expandera ner på kontinenten. Behovet av finplanering, skötsel och underhåll av utemiljöer finns överallt. Nyckeln är att hitta en affärsmodell och en operativ styrning som fungerar där entreprenörerna själva lokalt har god kontroll på sina projekt och sin prissättning. Till skillnad från vissa andra så kallade serieförvärvare håller sig Green tydligt till en nisch för att där utveckla kunskap, kultur och operativ styrning. Vår uppfattning är att Green under 2021 har hittat denna modell och vi ser framemot att få följa bolaget vidare, som en stor och aktiv ägare.

VOLTA TRUCKS

När vi såddfinansierade Volta med 10 miljoner kronor våren 2019 var bolaget inte mycket mer än en power point-presentation, som vi dessutom själva hade varit med om att skapa. Vi attraherades av visionen att elektrifiera citydistribution när städer runt om i världen förväntades stänga sina stadskärnor för yrkestrafik med förbränningsmotorer, antingen genom förbud eller genom prohibitivt höga avgifter. Den visuella designen var banbrytande och förarens position lågt i mitten skulle kunna leda till minskat antal dödsolyckor med fotgängare och cyklister samt en väsentligt förbättrad arbetsmiljö för framtida generation av chaufförer.

Riskerna och svårigheterna med att designa, finansiera, konstruera, bygga, verifiera, sälja, producera och sedan serva tusentals lastbilar går knappt att överdriva. Kapitalbehovet för ett fordonsprojekt är normalt 4-7 miljarder kronor. Hur skulle Byggmästaren med vår kapitalbas och strategi ens kunna ta detta vidare? Var det verkligen inte så att befintliga lastbilsproducenter enkelt skulle kunna utveckla och sälja liknande produkter? Inte minst i miljömedvetna Sverige med två giganter som Volvo och Scania.

Från början var det tydligt att Volta Trucks enbart skulle fokusera på sin nisch kring urban kortdistansdistribution där batteridrift lämpar sig väldigt väl. Paris och London är kanske de städer som ligger längst fram i att kräva elektrifierad yrkestrafik inom bara några år. Det innebär att det är en överlevnadsfråga för små och stora åkare att elektrifiera delar av sina fordonsflottor om de vill verka i städerna. Efterfrågan är alltså mycket stor, men produkterna finns ej ännu.

Vissa investerare och bedömare är tveksamma till att inte Volta, likt t ex Tesla, utvecklar proprietär teknik och mjukvara och sedan skyddar sina innovationer genom patent. Detta tar mycket lång tid och i stället utnyttjar Volta beprövade del- och komponentsystem från stora globala aktörer med förutsägbar prissättning och leveransförmåga. Design och utveckling sker delvis genom externa partners. Eftersom efterfrågan just nu är stor och städerna börjar stängas mycket snart är Volta alltså 100 procent fokuserade på att snarast möjligt producera och sälja tusentals lastbilar. Bolaget och vi är övertygade om att den som är först ut kan ta betydande marknadsandelar.

När det här skrivs har bolaget kommit en bra bit på väg. Teknik- och utvecklingsmässigt visades en prototyp upp hösten 2020. Specifikations- och inköpsarbete där en mycket stor del av BOM (bill of materials) baserades på skarpa offerter ledde till att TCO-analyser (total cost of ownership) mot diesellastbilar visade att Volta Zero (den första 16-tonsmodellen) kunde vara konkurrenskraftig. Bolaget har idag hundratals anställda där flertalet arbetar inom teknisk, utveckling och produktion. Sista månaderna har ett dussintal DV-lastbilar (design vehicles) producerats, där vissa används för testning och verifiering medan andra ska på prov till kunder för deras feedback. En av DV-lastbilarna har nyligen återvänt från Arjeplog där den genomgått rigorös testning i vinterklimat med ibland riktigt låga temperaturer.

Under 2021 slöts ett viktigt avtal med österrikiska Steyr Automotive, som med början i december 2022 ska börja

20230608208843

serieproducera Volta Zero. Produktionen sker i MANs tidigare lastbilsfabrik i Steyr där det under många år av kvalificerad personal har producerats MAN-lastbilar. Målet är att under 2023 producera och leverera 5 000 Volta Zeros.

Intresset från kunder är och har varit mycket stort. Boken med preliminära ordrar är uppe i 5 000 och många av de kunder som lagt dessa interagerar löpande med Volta för bästa möjliga utveckling. Bland de större kunderna märks DB Schenker och Petit Forrestier. Även i media är intresset stort.

Kapitalmässigt har bolaget och vi försökt tillämpa en stegvis ansats för att balansera uppnådda milstolpar, kapitalbehov, värdering och därmed utspädning för oss och tidigare ägare. Våren 2020 genomfördes en mindre bryggfinansiering, hösten 2020 en emission av konvertibler och i september 2021 slutfördes bolagets B-runda. Alldeles nyligen stängde Volta Trucks sin C-runda och där man tog in ytterligare ca 230 miljoner euro i sin hittills största kapitalanskaffning. Därmed är bolaget fullt finansierat en bit in i 2023.

C-rundan arrangerades av bolaget, Byggmästaren och Luxor Capital. Byggmästaren faciliterade totalt 56 miljoner euro i en vedertagen investeringsstruktur i vilken vi själva investerade 6 miljoner euro. Baserat på C-rundan är bolaget post-money värt 432 miljoner euro och Byggmästarens totala ägande, direkt och indirekt samt efter full utspädning, uppgår till totalt ca 11 procent av aktierna i Volta Trucks.

Inklusive de första 10 miljoner kronorna våren 2019 har vi nu investerat totalt ca 140 miljoner kronor i bolaget. Bolaget har sedan starten tagit in ca 3 miljarder kronor i kapital.

TEAM OLIVIA

Team Olivia är ett av Sveriges största vård- och omsorgsföretag med särskilt fokus på personlig assistans och olika former av stödboenden för unga såväl som vuxna samt hemomsorg. Även i Danmark och Norge är Team Olivia en betydande aktör. Med fortsatta utmaningar med pandemin gjorde bolaget ett starkt 2021 med ca 5 miljarder kronor i omsättning och en operativ lönsamhet runt 6 procent. Skuldsättningen är låg. Byggmästaren har under 2021 ökat ytterligare i ägande och ägde per senaste rapportdatum ca 16,2 procent av kapitalet. Vi är en aktiv ägare tillsammans med Procuritas, som varit huvudägare sedan 2008. Vi äger också en mindre andel av den Procuritas-fond som numera bara innehåller Team Olivia och inklusive detta indirekta ägande är vår exponering något större än 16,2 procent.

Team Olivia arbetar mycket strukturerat med kvalitet, kundnöjdhet och regelefterlevnad. Med en strukturerad strategisk process i botten, inom Team Olivia kallad för strategiska nycklar och ledarskapskompassen, har bolaget de senaste åren ytterligare förbättrat sitt struktur- och humankapital, sitt kvalitetsarbete och sina ledningssystem. Bolaget har en tydlig styrmodell, en stark ledning med en klar strategisk vision.

Vård- och omsorgsverksamhet i privat regi är, liksom för skolan, ställer otvetydigt särskilda krav på ansvarsfulla aktörer. Bedrägerier, undermålig kvalitet och uppenbart olämpliga aktörer finns i dessa sektorer. Därför är det bra att våra myndigheter tydligt ökat sin aktivitet och tillsyn. Det driver kvalitet och effektivitet samt gör så att oseriösa aktörer försvinner. Det är bra för Team Olivia, Humana, Ambea och övriga ansvarsfulla vårdgivare. Vi är dock bekymrade över politiseringen och att så kallade ”vinster i välfärden” används som slagträ i debatten. Sverige har höga välfärdsambitioner, redan ett högt skattetryck och stora behov. Det är uppenbart för de flesta med insyn i dessa frågor att offentlig sektor inte ensamt klarar de kvalitets-, produktivitets och effektivitetskrav som framtiden ställer. Bästa möjliga kvalitet till en effektiv resursförbrukning borde vara målet för ett samhälle. På samma sätt som stat och kommun handlar upp mängder av tjänster i andra sektorer, som de inte kan eller vill göra i egen regi, borde privat välfärdsproduktion kunna upphandlas med hårda kvalitets- och tillsynskrav.

Vi är övertygande om att Team Olivia och andra privata vård- och omsorgsföretag har en mycket viktig roll att fylla när den svenska välfärden ska utvecklas och framtidssäkras.

INFREA

Infrea har för helåret 2021 redovisat en omsättning om ca 1 264 miljoner kronor med en EBITA om ca 21 miljoner kronor. Såväl organisk som förvärvad tillväxt har varit god, men lönsamheten är sämre än 2020 och en besvikelse.

Med en mening kan Infrea liknas vid ett Green Landscaping för 4-5 år sedan. Genom en förvärvsdriven och decentraliserad strategi vill bolaget konsolidera mindre mark- och anläggningsföretag. Marknaden är fragmenterad, lokalt har bolagen ofta stark marknadsposition och enskilda projekt är förhållandevis små. Behoven i svensk infrastruktur är mycket stora och ansenliga investeringsvolymer går till lokala marknader. Många entreprenörer attraheras av att kunna komma in ett större sammanhang, men där en hög grad av självständighet kan bestå samtidigt som tillgången till kollegor och gemensamma processer är utvecklande och värdedrivande. Genom att Infrea är noterat kan säljande entreprenörer också återinvestera i Infrea och därmed vara med på en fortsatt värdeutveckling.

Även för Infrea är det mycket viktigt att hitta sitt modus operandi i allt från förvärvsprocess, projektstyrning, ledarutveckling och koncerngemensamma aktiviteter. Vi kom in i bolaget som största ägare hösten 2019 och har lagt en hel del tid på att hjälpa bolaget mogna och utvecklas. Några av de bolag som fanns i gruppen när vi kom in hade med dagens styrning inte förvärvats. Dessa har krävt en hel del arbete och är den huvudsakliga orsaken till ett sämre 2021 för Infrea. Problemen är dock lösbara och av de 14 bolag som idag finns i gruppen har de största och flesta bra eller acceptabel lönsamhet. Idag är förvärvsprocessen mer disciplinerad och styrning av koncernen betydligt mer strukturerad.

Om Infra fortsätter att göra rätt saker så bör lönsamheten öka väsentligt jämfört med 2021. Liksom för Green kommer det dock att ta några år att komma upp mot 8 procent i EBITA-marginal. Att bygga starka företag tar tid. Med en notering på börsens huvudlista, en rimlig belåning och en allt bättre styrning tror vi också att möjligheter kan uppstår

20230608208844

när andra, mer aggressiva serieförvärvare, möjligen får en del problem i sina snabbt ihopköpta konglomerat.

SAFE LIFE

För att inte tappa sitt försprång har Safe Life sedan starten 2019 hållit sig lite under radarn, men under 2022 kommer koncernen att börja synas lite mer. Safe Life är en grupp av bolag som säljer hjärtstare med tillhörande produkter samt i ökad utsträckning utbildning. Kunder både köper och hyr hjärtstartare och utbildning sker såväl digitalt som fysiskt.

I Sverige är bolaget nu tydlig marknadsledare. 2020 gjordes det första förvärvet i Finland och under slutet av 2021 tog bolaget steget in i Tyskland. I början av 2022 genomfördes ett förvärv i Kanada. Koncernen omsätter nu pro forma i tolvmånaderstakt ca 240 MSEK med en EBITDA om ca 10 procent. Bolaget fortsätter att växa såväl organiskt som via förvärv och leds av två dynamiska entreprenörer med en vägvinnande kombination av finansiell skicklighet, operativ förmåga och social kompetens. Byggmästaren har olika omgångar finansierat bolaget och ägde vid senaste årsskifte 49,7 procent av kapitalet.

Marknadslogiken är densamma i olika länder. Distributionsledet består av små aktörer, som alla köper av ett fåtal stora internationella producenter. Genom att skapa en större internationell grupp av distributörer, samordna sortiment, bredda erbjudanden och möjliggöra för de stora producenterna att få ut större volymer på marknaden kommer bolaget kunna skapa värden. Såväl hjärtstartare som HLR-utbildning är tacksamt att sälja och huvudfokus är företagsmarknaden. Erbjudandet är "sticky" då få eller inga kunder aktivt väljer att avsluta ett abonnemang eller montera ner en hjärtstare. I vissa länder finns lagkrav kopplat till hjärtstartare och att arbetsplatser med ett visst antal anställda måste ha HLR-utbildad personal Det är fullt logiskt eftersom hjärtstartare och HLR-utbildning räddar liv. Bara i Sverige drabbas ca 10 000 personer av hjärtstopp. Av dessa överlever färre än 1000 och flertalet av dessa har fått hjälp av en startare. Många liv skulle kunna räddas och en affärsrelation med något av Safe Lifes bolag är en mycket bra början.

Safe Life har alla möjligheter att genomföra en så kallad roll-up av mindre distributörer och över tid bli ett stort bolag. Drivna och smarta entreprenörer, en fragmenterad marknad som växer organiskt och där Byggmästaren som partner kan bistå med finansiering och kunskap kring hur man bygger och styr företag. Att produkterna också räddar många liv passar helt in på vår syn på att bolagen vi äger inte enbart skall vara lönsamma utan även helst också bidra till vad engelsmännen kallar "The greater good".

FASTICON

Ibland har inte storleken någon betydelse. Att äga och utveckla bolag är tillfredsställande. Ibland går det bra, ibland sämre, men med aktivt ägande kan man bidra.

Att se Fasticons turnaround under 2021 är mycket tillfredsställande. Bolaget hade under åren innan pandemin fastnat i en del gamla hjulspår med svag lönsamhet och hotad marknadsposition. Sedan kom pandemin, vilket ledde till tvärstopp inom rekrytering och utbildning. Redan i slutet av 2019 bestämde vi oss dock för att förnya och förändra med en ny VD. Parallellt med krishanteringen 2020 har den nya ledningen i samklang med bolagets styrelse under två år systematiskt arbetat med bolagets kunderbjudande, effektivitet, kommunikation och inte minst kultur. Fasticon är idag internt i stora stycken ett nytt bolag.

Resultatet av har varit en enastående resultatförbättring där justerad EBITDA 2021 ökade tio gånger jämfört med 2020 och tidigare år. Omsättningen 2021 uppgick till 186 miljoner kronor och EBITDA till ca 26 miljoner kronor. Ett annat fokus på rörelsekapitaleffektivitet har lett till starkt kassaflöde. Bolaget är i det närmaste netto skuldfritt och har under slutet av 2021 återbetalat ett ägarlån till främst Byggmästaren genom ny upplåning i bank.

En stor del av bolagets intäkter, och ännu större del av lönsamheten, kommer från bemanningsområdet. Här har Fasticon en stark marknadsposition inom samhällsbyggnadssektorn där allt fler kunder vänder sig till bolaget för såväl tillfällig som permanent kompetensförsörjning, men också utbildning. Fasticon kommer att fortsätta fokusera på tillväxt inom detta område. Med en mycket kapabel ledning, ett bra momentum och en god lönsamhet vill vi från 2022 och framåt ta ett nytt strategiskt kliv. Detta kan innefatta förvärv, interna utvecklingsinvesteringar eller olika former av strukturaffärer. Med drygt 90 procent av aktierna är vi som ett alternativ också attraherade av ett löpande kassaflöde. Att efter en väl genomförd turnaround nu vara i sitsen att som stor ägare behöva fundera på kapitalallokering är ett angenämt problem.

GE-TE MEDIA

Byggmästaren är en situationsdriven och opportunistisk investerare. Vi såg i början av 2020 en möjlighet att investera i Ge-Te Media och i samband därmed få till stånd en länge diskuterad konsolidering av de två annonsfinansierade tidningar som konkurrerat om Stockholmsmarknaden. Vi har investerat i olika steg längs vägen och sedan ca ett år tillbaka äger vi ca 67 procent av bolaget.

Ge-Te Media är ett mediaföretag som erbjuder främst printbaserad räckvidd till väldigt många konsumenter. Detta görs genom två erbjudanden; dels lokaltidningen Mitt I, som i ett 40-tal editioner distribueras till miljontals hushåll varje helg, dels den oadresserade direktreklamen inom SDR som kan nå Sveriges alla hushåll varje vecka. Bolagets intäkter kommer uteslutande från annonsförsäljning och mediainvesteringar, oavsett kanal, från kunder och marknadsavdelningar som av lång erfarenhet vet att Ge-Te Medias räckviddsprodukter skapar konsumenttrafik och handel, såväl i fysisk butik och i ökande grad inom e-handeln.

Bolagen inom Ge-Te Media har en stark marknadsposition och är antingen själva eller en av två inom sina huvudområden. Konkurrensen kommer alltså inte i första hand från annan print utan från andra mediaslag såsom digitala kanaler, radio och TV. Digitala kanaler har de sista tio åren tagit stora andelar av den så kallade

20230608208845

mediakakan. Den trenden kommer förvisso inte försvinna, men för Ge-Te Medias målgrupper är det tydligt att print leder till bättre effekt när "digital fatigue" drabbar fler och fler konsumenter. Det finns också en debatt kring hälsosamheten hos vissa sociala medier och en ökad reglering som sannolikt något bromsar detta konkurrenstryck.

Under 2020 medverkade vi alltså till konsolidering av de två tidigare tidningskonkurrenterna, vi satte en ny ledning och struktur på plats och vi hanterade också en för annonsmarknaderna svår pandemi. Under 2021 har vi integrerat och tagit ut delar av synergierna från konsolideringen. Koncernen har vänt till operativ lönsamhet med ett EBITDA-sving på drygt 60 miljoner kronor. Koncernen omsatte 2021 ca 740 miljoner kronor med en till IFRS justerad EBITDA om ca 44 miljoner kronor.

Bolagets styrelse har nyligen beslutat att under 2022 ta nästa steg organisatoriskt och strategiskt i syfte att skapa ytterligare effektivitet och långsiktigt intäktsutveckling. Ge-Te Medias huvudverksamheter, Mitt I respektive SDR, har tidigare drivits som två relativt separata underkoncerner. Under 2022 kommer vi internt att sammanföra dessa under en ledning och styrning, vilket kommer leda till ökad effektivitet och ett bättre kundvärde när en samlad räckviddsprodukt kan erbjudas effektsökande kunder.

Ge-Te Media verkar på en strukturellt utsatt del av mediamarknaden, men med ännu bättre säljstyrning och effektivitet finns potential till goda kassaflöden under många år. Vi känner också tillfredsställelse att kunna erbjuda lokal journalistik, som ett bidrag till demokratin i våra samhällen. När den prenumererade morgonpressen minskar i allt snabbare takt och allt fler riskerar att gå vilse i globaliserade och sociala medier kommer lokala analoga eller digitala nyheter på människors köksbord bli allt viktigare för ren nyhetsförmedling, men också för känslan av mening, samhörighet och möjligheter att påverka.

AZELIO

Azelio är en stor besvikelse. Vi investerade i december 2018 och ökade i december 2019. Under kursrusningen andra halvåret 2020 och i början på 2021 sålde vi förvisso mer än hälften av vårt innehav till god förtjänst och tog därmed hem mer än hela grundinvesteringen. Vi beslöt oss för att lämna kvar resterande ca 1,3 procent i bolaget som en option då vi såg, och fortfarande ser, att Azelio kan slå stort. Risken för att vi har fel har dock ökat markant i takt med att förväntade ordrar uteblivit. Aktiemarknaden har helt tappat förtroende för bolaget.

Samtidigt har den underliggande trenden och behovet av Azelios lösning, om den fungerar och går att kommersialisera, växt till orkanstyrka. Förnybar energi från t ex sol och vind blir allt större, men vi upptäcker mycket handfast att med en sådan energmix åker priset jojo och det uppstår i värsta fall också brist. Den stora frågan är därför lagring, dvs hur ska den förnybara energin lagras för att senare kunna distribueras ut som el eller värme när den behövs. Inte minst i Sverige har vi ju en intensiv debatt kring vår framtida elförsörjning där stabil baskraft kompletterats, vissa skulle säga trängts ut, av vind och sol.

Konsekvenserna av det nu pågående kriget kommer bli stora. Oljan är rekorddyr, Europa ska göra sig oberoende av rysk energi och i delar av Sverige har vi stundtals elpriser som är 20 gånger högre än ett historiskt snitt. Förhoppningsvis kan Azelios lagringslösning spela en roll i att göra förnybar el tillgänglig dygnet runt även i Sverige. Det vi vet är att bolaget är redo för serieproduktion, att styrelsen är välmeriterad, att såväl ledning som styrelse förvärvat optioner med lösenpriser långt över nuvarande nivåer samt att Den Norske Veritas i en slutrapport verifierat tekniken i kommersiell drift. Det är förståeligt att pandemin inneburit problem i att kommersialisera och finansiera helt ny teknologi och att komponentbrist och inflation nu skapar osäkerhet. Ändå kvarstår faktum att nu måste Azelio säkra och kommunicera stora ordrar för att värderingen av bolaget ska lyfta. Skulle så ske kan det gå snabbt uppåt.

SVERIGE 2022

Vi lämnar nu våra bolag för ett antal aktuella samhällsfrågor i landet där vi bor och verkar. Jämfört med de flesta andra länder är Sverige ett mycket bra land i att leva. Vi är fria, har ett väl fungerande näringsliv, generell respekt för lag och ordning och en hög grad av jämlikhet och solidaritet. Naturen är fantastisk och föreningslivet underbart. Relativt sett är det alltså ganska bra eftersom västvärlden i allmänhet brottas med långsiktigt strukturella trender, som i grund och botten handlar om hur vi ska kunna bibehålla vår levnadsstandard i framtiden. Givet global konkurrens, demografiska realiteter, behovet av klimatomställning, migrationsströmmar och svårigheter att finansiera generösa välfärdssystem är det inte längre självklart att nästa generation hela tiden höjer sin levnadsstandard. I den kontexten påverkas naturligtvis också Sverige och då är det viktigt att våra beslutsfattare agerar för att optimera våra förutsättningar *inom* denna trend och inte genom felaktiga beslut sätter riket i större problem än nödvändigt. För oss som bor här är det i praktiken de *absoluta* förutsättningarna som räknas, inte de *relativa* vis-a-vis andra länder, även om den relativa upplevelsen ibland sägs påverka känslan av lycka. Det är dock t ex knappast någon tröst för elkonsumenter i Malmö att priset är ännu högre på kontinenten eller för stockholmare att det skjuts ännu mer i Mexico City.

I flera årsredovisningar har vi skrivit om oron för de strukturella problem Sverige har och den tydliga oförmågan vårt politiska system haft och ännu har att hantera dessa. Tills vidare kommer det i skymundan av det pågående kriget i Europa och risken för ytterligare eskalering, men i september 2022 har vi återigen val till riksdagen (och för den delen också till kommuner och regioner). Oavsett var man har sina politiska preferenser skulle nog många skriva under på att det är ett ovanligt viktigt val utifrån vilka vägval landet tar efter valet.

Vi har nu en europeisk säkerhetskris att hantera, men Sverige har sedan tidigare en mycket allvarlig *inre* säkerhetkris. En av de saker som definierar en nationalstat är monopolet på våld och rättsskipning. I många s k utsatta områden har polis och andra myndigheter tydligt retirerat från detta. Skjutningar och mord på öppen gata är nu så normaliserat så att det knappt blir en tidningsnotis. Gamla

20230608208845

och barn rånas på värdesaker, klaner upprättar vägspärrar i bostadsområden, våldsamma upplopp är numera inte ovanligt i småstäder, bilar stjäls under pistolhot vid bensinmackar och köpcentrum, blåljuspersonal attackeras, poliser mördas och socialtjänstens medarbetare hotas och utpressas. Livsmedelshandlare vittnar om hot, stölder och misshandel av gäng som går in tar det de behöver. Enligt en DI-artikel nyligen uppgår kostnaden för kriminaliteten till ca 90 mrd för landets företagare. Listan på våldsbrottslighet kan göras längre utan att vi ens kommer till den ekonomiska brottsligheten och bedrägerierna i våra välfärdssystem.

Relativisterna säger att det statistiskt ändå är liten risk att drabbas och att det är värre i utländska storstäder. Sverige har historisk varit ett mycket säkert land med stor trygghet och nu har vi de högsta, eller bland de högsta, frekvenserna på skjutningar, sprängningar och rån av unga i Europa.

Grunden till problemen är segregationen och människors känsla av utanförskap. När ett litet och kulturellt homogent land som Sverige på drygt 20 år ökar sin befolkning med 18 procent (från 8,9 miljoner 1998 till 10,5 miljoner 2021) så är det en enorm förändring på kort tid för vilken nation som helst. Samhällsstrukturens alla kapillärer och system, uppbyggda steg för steg under nära ett sekel, ska på kort tid förändras för att hantera nästan 20 procent fler människor. Det är verkligen inte konstigt att en så snabb befolkningsökning sätter ökad press på skola, sjukvård, rättsvårdande myndigheter, skattesystem, socialtjänst och så småningom garanterat pensionssystemet.

På kort sikt måste den s k hårda staten (bl a polis, domstolar och fängelser) byggas ut för att återfå kontroll, återupprätta respekt och komma åt den narkotika som till stor del göder konflikter och maktstrukturer. På längre sikt är det dock i den mjuka delen av staten som de långsiktiga lösningarna finns. Utbildning, arbete och gemenskap. De politiker som levererar trovärdiga åtgärder för att bryta segregationen och vända till positiva spiraler bör bli vinnare.

Sverige har länge haft ett av världens högsta skattetryck. Under 70-talet gick det helt överstyr med marginalskatter över 100 procent och under åren däromkring flyttade entreprenörer och förmögna företagare ut ur landet. Det stora flertalet har ändå, enligt vår bedömning, varit positiva till en generös välfärdsmodell och har därtill varit beredda att betala en "premie" för den vackra naturen och det trygga samhället. Det s k samhällskontraktet har varit starkt och tilliten hög. När staten nu i delar har svårt att upprätthålla sina kärnuppgifter och otryggheten är påtaglig är detta inte lika säkert längre och pandemin har lärt oss att det för vissa går utmärkt att arbeta på distans. Vi hör allt som oftast att det talas om planer på att flytta ut om inte läget förbättras. Om svaret på de svenska samhällsproblemen blir höjda skatter, att inte få välja skola till sina barn och att inte gå hårt åt kriminaliteten kan en mer påtaglig exodus inte uteslutas vilket skulle få förödande konsekvenser. Detta vet nuvarande statsministern då hon i sin tidigare roll som finansminister tidigare debatterat för en s k exit-skatt för att förhindra utflyttning. Man får hoppas att fokus nu skiftat och visionen är en annan.

Det saknas inte heller andra problem, som vi genom svagt politiskt ledarskap, oavsett partifärg, och bristande konsekvensanalyser har satt oss i av egen kraft.

Vårt energisystem, där vatten- och kärnkraft utgjort basen, var länge var ett av världens bästa med billig, ren och stabil energi som varit en enorm konkurrensfördel för svensk industri. Nu har vi kopplat ihop detta med resten av Europa, lagt ner ett antal reaktorer och underinvesterat i överföringskapacitet. Detta när elektrifieringen ökar enormt. Vi har förvisso byggt ut det förnybara, men solen skiner inte alltid och ibland är det vindstilla. Utan lagringslösningar (t ex från Azelio) kan det förnybara inte ersätta stabil baskraft. Resultatet är mycket volatila energipriser och att vi eldar med mer olja i Karlshamn än på mycket länge. Vi hade haft förutsättningar att sköta detta bättre, men det är inte för sent att börja ta ansvar.

Skolan är per definition framtiden. Kan vi inte utbilda våra barn för det som väntar dem i framtiden och för att konkurrera med omvärlden är vi illa ute. PISA-resultaten går inte att manipulera en gång till. Ett valår som detta pekas nu friskolorna (där 15 procent av alla elever går) ut som orsaken till allt och statsministern kampanjar på Tiktok. Tyvärr har skolan sedan 70-talet präglats mer av social ingenjörskonst än av intellektuell skolning. Antagningspoängen till lärarlinjer är mycket låga, om de ens fylls. Lärarens auktoritet och roll som kunskapsförmedlare är urholkad. Lärarna ska i stället vara coacher som vägleder barnen till eget lärande. Vi hade haft förutsättningar att sköta detta bättre, men det är inte för sent att börja ta ansvar.

Efter kalla kriget skulle det aldrig mer bli krig och vi började avveckla vårt försvar. Försvaret blev ett särintresse och en statsbudgetmöjlighet. Värnplikten avvecklades utan egentlig diskussion och indignationen blev stor när ÖB sa att Sverige kunde försvara sig max en vecka. När är vi där vi är och att bygga upp en tillräcklig förmåga igen tar lång tid och kommer kräva svåra prioriteringar när försvarsutgifterna kanske behöver nå 2 procent av BNP. Vi hade haft förutsättningar att sköta detta bättre, men det är inte för sent att börja ta ansvar.

Detta avsnitt blev nu ganska negativt, men det är för att vi är frustrerade. Sverige har fantastiska förutsättningar på en antal olika sätt, med många duktiga, hårt arbetande och effektiva politiker, men orimligt många politiker och för den delen också en stor del av media har under en längre tid varit fokuserade på det politiska spelet snarare än långa visioner, stora reformer och politiska framtidsprojekt.

Låt oss hoppas att valet 2022 blir startskottet för en ny tid.

ÖVRIGT ATT HA ÅSIKTER OM

Pandemin har nu varit med oss i två år och kommer antagligen fortsätta påverka våra liv. Det kommer också nya pandemier. Många har drabbats till liv, hälsa och ekonomi. Främst tack vare att den fria företagsamheten på rekordtid utvecklade, producerade och distribuerade ett fungerande vaccin är detta nu under kontroll. Vår förhoppning inför det okända våren 2020 var att Sverige skulle excellera i krishantering, men vår slutsats våren 2021 var att den svenska beredskapen visat sig vara undermålig. Nu har Coronakommisionen kommit med slutsatser i två omgångar och kritiken är inte nådig. Ledarskapet var svagt och överläts till en expertmyndighet trots att det handlade om målkonflikter och prioriteringar. De flesta företagare, investerare och VDar reagerar instinktivt när en extern

20230608208447

chock eller kris inträffar. Inför okända fakta och i helt ny terräng försöker man skydda nedsidan och alltid ta det säkra för det osäkra, även om man i efterhand riskerar att ha överkompenserat. Det gjorde de flesta länder i början, men inte Sverige. Till slut rekommenderades även munskydd här. Utan så snabba vaccin hade vår samhällsspridning kunnat sluta mycket värre.

Leif Östling är en av Sveriges främsta företagsledare genom sin gärning på Scania. Som ordförande för Svenskt Näringsliv fick han löpa gatlopp, och därefter avgå, när han till en journalist lite tillspetsat ställde frågan "vad fan får jag pengarna" med referens till skatteuttaget i landet. Indignationen var stor i många kretsar. Hur kunde Leif Östling ifrågasätta den svenska välfärdsmodellen när han kör på svenska vägar och antagligen besökt en vårdinrättning någon gång? Leif Östling har nu återkommit i frågan genom att dra i gång Kommissionen för skattenytta med syfte att debattera och utreda hur vi effektivast använder de betydande skatter som tas in. I landet med ett av världens högsta skattetryck borde det vara en väldigt naturlig diskussion, men ändå ifrågasätts det nästan aldrig hur vi använder våra resurser.

Det svenska näringslivet företräds av just Svenskt Näringsliv, som verkar vara en koloss på lerfötter. Under lång tid har svenska företagare öst in miljarder i medlemsavgifter till denna enorma intresseorganisation med inte färre än 89 styrelseledamöter. På vilket sätt företräder de sina medlemmar genom att driva opinion för företagandet? Det skrivs en och annan debattartikel om självklarheter, men var finns motståndet när t ex flera välfärdssektorer är under politisk attack, när investeringar uteblir på grund av energibrist, när företagare karaktärsmördas i ledande morgontidningar eller pekas ut som ett särintresse? I stället för politisk följsamhet skulle vi behöva en liknande mobilisering som den i kampen mot löntagarfonderna på 80-talet.

Utan tvekan så måste klimatomställningen drivas på, olika former av rättigheter utvecklas och grupper representeras bättre. Inom näringslivet har ESG-frågor blivit mycket stort och denna bransch sysselsätter hundratusentals lobbyister, kommunikatörer och debattörer världen över. När en trend får fäste utvecklas den ibland till något som närmast kan liknas vid en religion. EU bygger in långtgående krav i sin taxonomi, nya revisionsstandarder uppfinnes, fondförvaltare driver hård opinion för att sälja särskilda ESG-fonder (föga förvånande med höga avgifter) och företag kvoterar och diskriminerar öppet i sin iver att vara "compliant". Listan kan göras lång. PM Nilsson på Dagens Industri har förtjänstfullt uppmärksammat problemet genom att på ledarsidan bl a utmana Investor av alla bolag. Investor hade nämligen, förmodligen med hjälp av många konsulter och duktiga medarbetare som bara ville göra gott, antagit en ny mångfaldspolicy som skulle gälla för alla innehav och Investor självt. PM Nilsson läste den och konstaterade att den var omöjlig att följa, att den skulle kräva register på mänskliga särdrag som vi för länge sedan med rätta kasserat, att Investor av alla kastar meritokratin över bord och att ett följande av policyn skulle återföra oss till bördssamhället. Investor bemötte kritiken en gång, men insåg sedan hur snurrigt det blivit och skrev om policyn. Heder åt Investor. Som sagt, det är viktiga frågor, men med lundaprofessorn Mats Alvessons terminologi så är funktionell dumhet farlig, men vanlig, i såväl offentlig som privat sektor.

TALANGAKADEMIN

Vi är fortsatt mycket stolta över att hjälpa TalangAkademin framåt, dels genom våra arbetsinsatser, dels genom visst finansiellt stöd. Verksamheten har verkligen utvecklats fint under 2021 och efterfrågan från, och behovet av hjälp för, kommuner och olika samhällsaktörer växer hela tiden.

Verksamheten TalangAkademin bedrivs från 2021 som en fristående ekonomisk förening där Byggmästaren är en av initiativtagarna. Genom att mobilisera fastighetsägare och företag i centrumområden i nära samarbete med kommuner och städer, vill TalangAkademin erbjuda bland annat praktik för nyanlända och långtidsarbetslösa eller personer i någon form av utanförskap. Detta för att möjliggöra för individen antingen återetablera sig på den reguljära arbetsmarknaden eller ta sina första steg in på arbetsmarknaden.

TalangAkademin driver för närvarande framgångsrika verksamheter i Frölunda, Huddinge, Sundbyberg och i två stadsdelar i Uppsala, Gottsunda och Gränby.

Under 2021 arbetade TalangAkademin med närmare 500 talanger i olika insatser, varav 284 genom validering direkt matchades till en praktik. Runt hälften av dem som fått en insats via TalangAkademin har därefter avslutats till arbete eller studier, vilket är fantastiska resultat trots den pågående pandemin som påverkat vårt arbete i stor utsträckning under året. Inför 2022 så ser vi goda förutsättningar för fler TalangAkademin etableringar runt om i Sverige

Som affärsmän är vi intresserade av output relativt input även för sociala projekt och Talangakademins resultat är enastående där ett skapat arbetstillfälle "kostar" ca 25 000 kronor. Ställt mot den personliga utvecklingen för individen och framtida skatteintäkter samt uteblivna försörjningsstöd för samhället är nyttan enorm. En person som hamnar i utanförskap kan under sin livstid kosta samhället många miljoner kronor.

BYGGMÄSTAREN 2022

Vårt perspektiv är långsiktig absolut avkastning och då avser vi decennier. Vi vill inte förlora pengar och vill ha rimliga säkerhetsmarginaler samt i så stor utsträckning som möjligt ha tillgång till olika handlingsalternativ. Vi diskuterar och försöker ta in olika omvärldsrisker och samhällsförändringar. Det är ofta det man inte visste att man inte visste som ändrar historiens gång. Antagligen händer det igen. Till dess behåller vi fullt fokus på de bolag vi är engagerade i, på sådant vi kan påverka samt ser till alltid försöka vara sunt skeptiska till fenomen som verkar för bra för att vara sanna.

Vi är engagerade i åtta riktigt intressant bolag med starka ledningar och spännande strategier. Vår finansiella flexibilitet gör att vi kan fortsätta investera i dessa och i nya spännande situationer samt om det behövs sannolikt klarar en mer turbulent marknad.

Avslutningsvis påminner vi alla aktieägare och övriga inbjudna eller intresserade om Byggmästardagen 2022 den

20230608208848

17 maj då vi äntligen planerar att träffas fysiskt. Inbjudningar finns nu ute och en tidig anmälan ökar chanserna till en plats i den begränsade lokalen. Vi kommer i år att få lyssna på Green Landscaping, Volta Trucks och SafeLife samt ta del av börssnack och spaningar mot valet 2022.

Avslutningsvis vill vi sluta där vi började. Det pågående kriget i Ukraina är förfärligt och måste få ett slut, för människorna där, men också för Europa och den globala säkerhetsordningen i stort. När det tar slut börjar ett mödosamt arbete och det är mycket som inte kommer vara sig likt i det internationella samspelet. Det kommer påverka även oss och det finns därför anledning att vara uppmärksam och vaksam.

Stockholm den 15 mars 2022

Mikael Ahlström	Tomas Bergström
Styrelsens ordförande	VD

20230608208449

Green landscaping

Green Landscaping är Nordens ledande aktör inom skötsel och finplanering av utemiljöer. Affärsidén är att utveckla och förädla kunders utemiljöer genom att erbjuda tjänster med fokus på hög kundnytta, hållbarhet och kvalitet

Green Landscaping Group erbjuder genom trettioåtta operativa dotterbolag i Sverige, Norge och och Finland Norge marknadens mest omfattande tjänsteportfölj inom såväl finplanering som skötsel med syftet att göra staden skönare och tryggare.

AFFÄRSMODELL

Green Landscaping arbetar i en decentraliserad modell med långtgående affärsmässig självständighet för bolagen, men där dessa i koncernen får stöd med strategi, affärsutveckling, processer och finansiering. Genom kontinuerliga tilläggsförvärv konsoliderar Green Landscaping marknaden och förstärker hela tiden såväl geografisk räckvidd som kunderbjudande. Kunder är framförallt offentliga förvaltningar, kommuner och bolag samt privata fastighetsbolag och andra markägare. Avtalen är ofta fleråriga.

LEDNING, STYRELSE OCH ÄGARE

Vd sedan 2015 är Johan Nordström. Styrelsen består av Per Sjöstrand (ordf), Åsa Källenius, Monica Trolle, Staffan Salén och Tomas Bergström. Andra stora ägare är familjen Salén, Johan Nordström, Tredje AP-fonden och Per Sjöstrand.

2021 I KORTHET

Bolaget har haft en fin utveckling under året, har genomfört 10 förvärv och når EBITA-marginal om 7,3 procent (4,7). Till följd av aktiva finansieringsbeslut under 2021 är bolagets leverage, trots den höga förvärvstakten, ca 2,5x och onutnyttjade faciliteter är fortfarande betydande.

Mkr	2021-12-31	2020-12-31
Omsättning	3 181,5	2 134,7
EBITA	231,9	101,1
EBITA %	7,3	4,7
Nettoskuld	1 036,0	796,5

Mkr	2021-12-31	2020-12-31
Ägarandel %	18,6	20,0
Antal aktier st	9 780 123	9 550 123
Anskaffningskostnad	213	202
Värde aktier	861	384

team:olivia

Med verksamhet i Sverige, Norge och Danmark är Team Olivia en av Skandinaviens största vård- och omsorgs-koncerner med fokus på personlig assistans, individ- och familjeomsorg samt hemomsorg

Team Olivia Group är ett av de största privata omsorgsbolagen i Sverige och bedriver även verksamhet i Norge och Danmark. Team Olivia omsatte 2021 ca 4,9 miljarder kronor och har cirka 12 000 medarbetare. Verksamheten bedrivs nära kunderna och finns etablerad under olika varumärken på mer än 200 verksamhetsställen. Drygt 70 procent av omsättningen finns i Sverige

AFFÄRSMODELL

Team Olivia arbetar i en kundnära modell med lokalt ledarskap nära kunderna och där de olika enheterna får omfattande centralt stöd med kvalitet, processer, system och finansiering. Ett starkt fokus ligger på kvalitet, uppföljning och kontinuerliga förbättringar. Team Olivia betjänar ca 6 000 kunder i tre länder där kundrelationen finns främst med Försäkringskassan, kommuner och regioner. Stora delar av Team Olivias tjänster efterfrågas inom ramen för rättighetslagstiftningar där kunder själva väljer utförare.

LEDNING OCH STYRELSE

Vd sedan våren 2019 är Ola Klingenborg. Styrelsen består av Gunnel Duveblad (ordf), Per Jardetun, Hans Wikse, Daniel Schuss, Lars Granlöf, Mats Palmblad, Christina Söderholm och Tomas Bergström. Största ägare är Procuritas PCI IV.

2021 I KORTHET

Under 2021 krävdes fortsatt mycket energi för att hantera pandemin på ett bra sätt, men trots detta utvecklades bolaget väl med god kostnadskontroll, organisatorisk utveckling och kontinuerliga kvalitetsförbättringar. Såväl lönsamhet som finansiell ställning stärktes under året.

Mkr	2021-12-31	2020-12-31
Omsättning	4 908	4 835
EBITA	306	275
EBITA %	6,2	5,7
Nettoskuld	1 095	1 107

Mkr	2021-12-31	2020-12-31
Ägarandel %	16,2	12,0
Antal aktier st	5 274 123	3 910 062
Anskaffningskostnad	144	76
Värde investering	255	164

20230608208850

INFREA

Infrea är verksamma på den växande infrastrukturmarknaden inom mark, anläggning, vatten och avlopp med regionalt starka och entreprenörsledda dotterbolag i Sverige

Infreas för närvarande fjorton bolag erbjuder produkter, tjänster och service inom infrastruktur och samhällsbyggnad. Verksamheterna bedrivs inom affärsområdena Mark & Anläggning samt Vatten & Avlopp. Affärsstrategin är att förvärva och utveckla onoterade bolag med en tydlig affär och att genom ett engagerat ledarskap och entreprenörskap driva dessa mot ökad tillväxt och lönsamhet.

AFFÄRSMODELL

Genom en förvärvsdriven strategi erbjuder Infrea regionalt starka entreprenörsbolag i valda sektorer att inom Infrea-koncernen fortsätta utveckla lokala affärer och kundrelationer med tydligt delegerat resultatansvar. Ett litet moderbolag erbjuder koncernledningstjänster, affärsutveckling och finansiering.

LEDNING, STYRELSE OCH ÄGARE

Vd sedan 2017 är Tony Andersson. Styrelsen består av Tomas Bergström (ordf), Erik Lindeblad, Pontus Lindwall, Elsa Widding och Helene Willberg. Andra stora ägare är familjen Lindeblad och Urban Sturk.

2021 I KORTHET

Infrea fortsatte att utvecklas som koncern med förbättringar i strukturkapital, lönsamhet och processer. Ett antal förvärv genomfördes och flera av bolagen flyttade fram sina positioner. Särskilda problem i två bolag medförde att hela koncernens resultat utvecklades svagt under året.

Mkr	2021-12-31	2020-12-31
Omsättning	1 264,2	905,0
EBITA	20,6	45,8
EBITA %	0,2	4,9
Nettoskuld	229,6	144,1

Mkr	2021-12-31	2020-12-31
Ägarandel %	20,8	24,0
Antal aktier st	4 019 435	4 009 435
Anskaffningskostnad	100	99
Värde aktier	168	102

SAFE LIFE

Safe Life utvecklar, såväl genom förvärv som genom organisk tillväxt, en företagsgrupp vars kärnerbjudande är hjärtstartare och andra livräddande och hälsofrämjande produkter

Safe Life säljer och hyr ut hjärtstartare andra närliggande produkter samt därtill kopplad utbildning. Gruppens bolag täcker hela Sverige. Sedan 2006 har i Sverige man placerat ut över 25 000 hjärtstartare och genomfört över 15 000 utbildningar i hjärt-lungräddning samt utbildat över 2 000 instruktörer. Internationellt finns bolaget sedan 2021 utöver Finland även i Nordamerika och Kontinentaleuropa.

AFFÄRSMODELL

Bolaget arbetar löpande med att identifiera och utvärdera potentiella förvärvskandidater. Bolag och entreprenörer genomgår noggrann bedömning för att finna rätt komplement till Safe Life-gruppen. Förvärvade bolag kan vara relativt små, varför effektiviseringar och best practice sker centralt, med bibehållet entreprenörskap i enheterna.

LEDNING, STYRELSE OCH ÄGARE

Vd och ledamot är Jimmy Eriksson. Styrelsen består därutöver av Marcus Trummer (ordf), Alexander Albedj, Tomas Bergström, Markus Pihl och Christian Romero-Hamrin. Övriga stora ägare är Alexander Albedj och Jimmy Eriksson genom bolag.

2021 I KORTHET

Safe Life fortsätter utvecklas väl, såväl organiskt som via förvärv, där insteg nu gjorts i såväl Centraleuropa som i Nordamerika. Försäljningen har även under 2021 påverkats av pandemin, vilket framför allt visat sig i begränsad efterfrågan på fysiska utbildningar.

Mkr	2021-12-31	2020-12-31
Omsättning	125,9	74,6
EBITA	4,1	-0,1
EBITA %	3,3	0,0
Nettoskuld	38,2	34,3

Mkr	2021-12-31	2020-12-31
Ägarandel %	49,7	51,7
Antal aktier st	16 066 667	13 066 667
Anskaffningskostnad	93	63
Värde aktier	209	91

20230608208511

FASTICON

Fasticon är ett kompetensföretag inriktat på att försörja samhällsbyggnadssektorn med bemannings- rekryterings- och utbildningstjänster runt om i Sverige

I Fasticon-koncernen ingår Fasticon Kompetens, STF Ingenjörsutbildning och BFAB. Fasticon Kompetens matchar uppdragsgivare och kandidater oavsett om det gäller rekrytering, karriärväxling, kompetensanalys, interim- eller bemanningsuppdrag. STF erbjuder kurser och utbildningar för yrkesverksamma i teknikdrivna företag. BFAB erbjuder ett brett utbud av öppna och företagsanpassade utbildningar för yrkesverksamma inom bygg- och fastighetsbranschen.

AFFÄRSMODELL

I bemanningsaffären erbjuder Fasticon sina kunder en hög grad av flexibilitet, kompetens och effektivitet och genom att i uppdrag med olika längd tillhandahållna personal mot tidsbaserad ersättning. Inom rekrytering bistår Fasticon med permanent kompetensförsörjning mot uppdragsarvoden. STF och BFAB tillhandahåller ett brett utbud av såväl öppna- som skräddarsydda företagsutbildningar.

LEDNING, STYRELSE OCH ÄGARE

Vd sedan februari 2020 är Henrik Olsson. Styrelsen, vald av årsstämman 2020, består av Tomas Bergström (ordf), Per Berggren, Michael Karlsson, Ola Gunnarsson och Andreas Lindenhierta. Styrelseledamöter och ledande befattningshavare är aktieägare vid sidan av Byggmästaren.

2021 I KORTHET

Bolaget genomförde under 2021 en betydande turnaround där resultatet ökade tiofalt. Förändringen och resultatet är drivet av ett bra ledarskap, ökat kundfokus effektivare processer och en stark företagskultur. Även marknaden var gynnsam.

Mkr	2021-12-31	2020-12-31
Omsättning	186,0	173,2
EBITDA*	25,9	2,5
EBITDA %	13,9	1,4
Nettoskuld	17,5	18,8

Mkr	2021-12-31	2020-12-31
Ägarandel %	91,7	91,3
Antal aktier st	3 199	3 184
Anskaffningskostnad	32	32
Värde aktier	96	33
Värde lån	0	21

Ge-Te Media

Ge-Te Media erbjuder annonserad medieräckvidd till ett stort antal hushåll i hela Sverige genom utgivandet av ett fyrtiotal lokaltidningar och distribution av oadresserad direktreklam

Ge-Te Media-koncernen består av i huvudsak tre verksamheter. Mitt i ger ut ett fyrtiotal annonsfinansierade lokaltidningar med tyngdpunkt i Stockholm. Svensk Direktreklam (SDR) erbjuder, genom egna och franchise-enheter, distribution av oadresserad direktreklam i hela Sverige. Dotterbolaget Reklog erbjuder logistiktjänster internt och som 3PL-leverantör till externa kunder.

AFFÄRSMODELL

Tidningsverksamheten och den oadresserade direkt-reklamen är i allt väsentligt ett effektivt räckviddsmedia för såväl daglig- som sällanköpshandeln, myndigheter och lokala företagare där annonser varje vecka kan nå miljontals potentiella konsumenter och medborgare. Lokala nyheter blir allt mer efterfrågade som informationskälla och verktyg för att skapa samhörighet och förankring i lokalsamhällen.

LEDNING, STYRELSE OCH ÄGARE

Koncernchef sedan hösten 2020 är Mikael Benckert. Styrelsen består av Tomas Bergström (ordf), Roland Tipner, Erik Grönberg och Andreas Lindenhierta. Familjerna Tipner och Grönberg är ägare vid sidan av Byggmästaren.

2021 I KORTHET

Sedan flera år finns en strukturell minskning i annonsering i tryckta medier till förmån för digitala kanaler. Den under 2020 genomförda konsolideringen av tidningsmarknaden och därav följande synergier resulterade i en väsentlig resultatförbättring. Även avklingande pandemieffekter påverkade mediamarknaden generellt positivt. Fokus har också lagts på affärsutveckling i syfte att utveckla koncernen vidare.

Mkr	2021-12-31	2020-12-31
Omsättning	741,2	670,6
EBITDA*	44,1	-21,6
EBITDA %	5,9	-9,2
Nettoskuld*	56	140

Mkr	2021-12-31	2020-12-31
Ägarandel %	66,7	45,5
Antal aktier st	79 999	33 333
Anskaffningskostnad	60	25
Värde aktier	60	25

20230608220852

AZELIO

Azelio är ett teknikbolag som erbjuder ett modulärt system som baserat på Stirlingmotorn och termisk energilagring möjliggör leverans av förnybart producerad elektricitet dygnet runt på platser utan befintligt nät

Azelio kombinerar gammal teknik i form av Stirlingmotor med innovativ ingenjörskonst till ett patenterat system för lagring av energi i en aluminiumlegering, vilket gör energin tillgänglig dygnet runt till en attraktiv kostnad. Bolaget har tecknat ett antal Memorandum of Understanding och sålt ett fåtal moduler.

AFFÄRSMODELL

Bolaget säljer sin lösning i modulär form, där kunder kan köpa det antal som passar deras behov. De tänkta kunderna återfinns primärt i solrika regioner, med försäljning genom projektutvecklare och andra parter med etablerade kontakter med slutkund. Slutkunder tros till största delen komma vara i områden med ej tillförlitligt eller ej befintligt elnätet. Värme kommer på sikt också kunna erbjudas.

LEDNING, STYRELSE OCH ÄGARE

Vd är Jonas Wallmander. Styrelsen består av Bo Dankis (ordf), Hicham Bouzekri, Carol Browner, Elaine Weidman Grunewald, Kent Janér, Hans Ola Meyer, Pär Nuder och Bertil Villard. Största ägare är Kent Janér genom bolag.

2021 I KORTHET

I december 2020 sålde Azelio en enhet i sin första kommersiella order. 2021 blev ett år av väntan på att bolaget skulle publicera försäljning av ytterligare enheter. Sådana nyheter uteblev med undantag för ett fåtal moduler. Även under början av 2022 fortsätter väntan, vilket tydligt avspeglats i aktiekursen. Under början av 2022 meddelade bolaget även ett finansieringsbehov om 300-500 miljoner kronor.

Mkr	2021-12-31	2020-12-31
Ägarandel %	1,3	1,5
Antal aktier st	1 486 981	1 536 981
Anskaffningskostnad	34	22
Värde aktier	35	80

VOLTA

Volta Trucks är ett innovativt svenskt bolag som skapat en eldriven lastbil med fokus på säkerhet och miljö. Volta Zero, bolagets första modell, är världens första helt elektriska 16 tonslastbil specialanpassad för leveranser i urbana områden.

Volta Trucks har genom att utveckla lastbilen från grunden lyckats skapa ett fordon som – förutom miljövinster – även ger föraren maximal fri sikt och därmed trafiksäkerhet samt en arbetsplats utvecklad för föraren. Bolaget har utöver den första serien, Volta Zero, även påbörjat utveckling av 7,5-,12- och 18-tonslastbilar.

AFFÄRSMODELL

Volta Trucks avser sälja sina lastbilar till slutanvändare och speditionsbolag, med starkt fokus på storstäder som står inför miljömässiga utmaningar och stundande förändring av lagstiftning. Paris och London är bolagets initiala fokus. En viktig del av erbjudandet är en enkel övergång till eldrift, varför Volta Trucks på längre sikt vill tillhandahålla one-stop-shop-erbjudandet Truck-as-a-Service.

LEDNING, STYRELSE OCH ÄGARE

Vd är Essa Al-Saleh. Styrelsens består av Douglas Snyder (ordf), Essa Al-Saleh, Tomas Bergman, Cyrus Jilla, Sharp McGivaren och Carl-Magnus Norden. Övriga stora ägare är Luxor Capital, B-Flexion och Carl-Magnus Norden.

2021 I KORTHET

Boken på preliminära kundordrar uppgår vid utgången av året till ca 5 000 fordon och arbetet med att starta serietillverkning i österrikiska Steyr har under året fortlöpt enligt plan. Under slutet av 2021 påbörjade bolaget arbetet kapitalanskaffning i en C-runda om 230 miljoner euro, vilken stängde i början av 2022. Byggmästaren investerade 6 miljoner euro och reste ytterligare 50 miljoner euro åt bolaget.

Mkr	2021-12-31	2020-12-31
Ägarandel %	22,0	34,6
Antal aktier st	372 686	324 900
Anskaffningskostnad	81	45
Värde investering	434	58

20230608208S3

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen är exponerad för operationella och finansiella risker av vilka nedanstående förtjänar att uppmärksammas.

INVESTERINGSVERKSAMHETEN

Marknadsrisk
Marknadsrisk är risken att värdet på ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Byggmästaren definierar inte risk som risken att avvika från ett börsindex, utan som risken att innehaven minskar i värde. Byggmästaren minskar exponeringen för marknadsrisk genom följande faktorer:

Byggmästaren har som mål att skapa värdetillväxt för bolagets aktieägare. Detta minskar risken att Byggmästaren behåller eller investerar i företag där avkastningspotentialen relativt risken är låg.

Byggmästaren investerar huvudsakligen i svenska och nordiska noterade eller onoterade företag som bedöms vara attraktivt värderade. Företagets ledning är väl förtrogen med den nordiska aktiemarknadens företag, aktörer och dynamik. Därtill håller sig ledningen dagligen uppdaterad vad gäller nyheter, händelser och information som direkt eller indirekt påverkar Byggmästarens investeringar.

Känslighetsanalys
En känslighetsanalys kan göras för koncernens innehav av värdepapper noterade på börs.

Innehav som ej konsolideras som intresseföretag värderas till bedömt verkligt värde per balansdagen (börsvärde för noterade innehav) och en värdeförändring redovisas i resultatet. Avdrag görs för nominell skatt.

Innehav som kvalificerar som intresseföretag konsolideras med andel av årets resultat respektive eget kapital i intresseföretaget och påverkas värderingsmässigt ej direkt av förändring i börskurs (förutsatt börsvärde överstiger redovisat värde). Skatt utgår ej på värdeförändring.

Känslighetsanalys görs ej för koncernens ränteberoende ut och inlåning inkluderat placering av likvida medel.

Kreditrisk
Med kreditrisk avses risken att förlora pengar som en följd av att en låntagare (bank eller företag) ej kan fullgöra sina åtaganden. Kreditrisken hanteras genom att risk utan styrelsens godkännande enbart får tas mot motparter med hög kreditvärdighet. Byggmästaren kan exempelvis investera i förlagslån eller obligationer vilka är kopplade till Byggmästarens aktieinvesteringar i respektive bolag och följs på samma sätt. Likvida medel får placeras i de svenska systembärande bankerna om inte styrelsen fattar något annat beslut.

Koncentrationsrisk
Byggmästaren investerar huvudsakligen i svenska och nordiska noterade värdepapper. Investeringarna analyseras och följs upp löpande med avseende på riskkoncentration, exempelvis enskilda investeringars storlek och branschtillhörighet.

Motpartsrisk
Motpartsrisk avser risken att motparten i en transaktion inte kan fullgöra sina betalningsförpliktelser eller förpliktelser att leverera andra säkerheter. Motpartsrisk ska alltid beaktas vid investeringar.

Ränterisk
Ränterisk är risken att värdet på eller kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Byggmästarens likvida medel är normalt placerade som kontanta medel i bank.

Valutarisk
Valutarisk är risken att värdet på tillgångarna varierar på grund av förändringar i valutakurser. Byggmästarens direkta exponering mot förändringar är låg. Indirekt påverkas Byggmästaren av att förändringar i valutakurser kan påverka portföljföretagen. Dock kan det finnas motverkande faktorer vad gäller valutarisker; en valutakursförändring som momentant sänker ett företags vinst kan ge samma företag ökad konkurrenskraft och därmed ett högre värde. Sammantaget bedöms Byggmästarens direkta valutakursrisk som låg, varför denna risk normalt inte säkras.

Likviditets- och finansieringsrisk
Likviditetsrisk är dels risken att ett finansiellt instrument inte kan avyttras utan avsevärda merkostnader, dels risken att likviditet inte finns tillgänglig för att möta betalningsåtaganden. Vid investeringar i portföljföretag beaktas alltid likviditetsrisken. Byggmästarens investeringsmodell innebär att en viss likviditetsrisk vad gäller möjlighet att snabbt avyttra innehavet uppstår, men detta är kalkylerat och uppvägs av den bedömda avkastningspotentialen. Den direkta finansieringsrisken är låg då Byggmästaren har hög soliditet och företagets tillgångar huvudsakligen består av marknadsnoterade instrument och likvida medel. Den indirekta finansieringsrisken, i portföljföretagen, kan komma att påverka portföljföretagens värde negativt och därmed Byggmästaren via ägandet.

Hållbarhetsrisk
Byggmästaren är exponerat mot hållbarhetsrisker, innebärande att oetiskt eller icke hållbart beteende leder till negativ påverkan på Byggmästarens ekonomiska ställning och/eller anseende. Huvuddelen av riskerna härrör från exponeringen mot portföljföretagen varför deras arbete med hållbarhetsarbete är av stor vikt för Byggmästaren. Därför har Byggmästaren riktlinjer och tydliga förväntningar att respektive portföljföretag alltid ska agera ansvarsfullt och etiskt hållbart och det åligger respektive bolags ledningsgrupp och styrelse att analysera och identifiera dessa risker för att på bästa sätt minska och motverka dessa risker.

20230608208354

Operativ risk
Operativ risk är risken för förluster till följd av icke ändamålsenliga eller misslyckade interna processer, mänskliga fel, felaktiga system eller externa händelser. Dessa risker existerar och analyseras såväl internt i Byggmästaren som hos portföljföretagen. För att eliminera dessa risker internt uppdaterar Byggmästaren löpande rutiner och tekniska system samt utbildar personalen. Byggmästarens organisation är liten, vilket gör företaget personberoende. Den operativa risken hanteras bland annat genom att rutiner fastslås för hantering av affärsflödet, vilket inkluderar affärsavslut, betalning, avstämning, värdering samt redovisning och rapportering. Attestpolicyn ska säkerställa ett oberoende mellan affärsverksamhet och administration. Därutöver granskar företagets revisor företagets interna rutiner som en återkommande del av revisionen. För att säkerställa styrelsens informationsbehov rapporterar revisorn sin bedömning av granskningen till styrelsen minst en gång per år.

Legala tvister
Såvitt styrelsen känner till föreligger inga legala tvister och anspråk mot Byggmästaren.

Innehav och justerat substansvärde 31 dec 2021, tkr	Ingående justerat substans-värde	Avyttring	Investering	Värde-förändring	Utgående justerat substans-värde	Andel av justerat substans-värde, %	Justerat substans-värde per aktie, kr	Ägar-andel, %
Noterade innehav								
Green Landscaping	383 915	-	11 076	465 660	860 651	35	118	18,6
Infrea	102 241	-	425	65 346	168 012	7	23	20,8
Azelio	80 230	-19 284	11 688	-37 303	35 331	1	5	1,3
Summa noterade innehav	**566 386**	**-19 284**	**23 189**	**493 703**	**1 063 994**	**43**	**146**	
Onoterade innehav								
Fasticon	33 432	-	158	62 710	96 300	4	13	91,7
Ge-Te Media	25 000	-	35 000	-	60 000	3	8	66,7
PCI IV	11 092	-	896	10 608	22 596	1	3	
Safe Life	91 500	-	30 000	87 367	208 867	9	29	49,7
Team Olivia	163 964	-	67 988	23 282	255 234	10	35	16,2
Volta Trucks inkl konvertibel	58 375	-	35 665	340 015	434 055	18	60	22,0
Summa onoterade innehav	**383 363**	**-**	**169 706**	**523 983**	**1 077 052**	**45**	**148**	
Alternativa investeringar								
Likvida medel i investeringsverksamheten	424 502	42 940	-192 895	21 620	296 167	12	40	
Summa likviditetsförvaltning	**424 502**	**42 940**	**-192 895**	**21 620**	**296 167**	**12**	**40**	
Övriga nettotillgångar	29 824	-23 656	-	308	6 476	-	1	
Totalt justerat substansvärde	**1 404 075**	**-**	**-**	**1 039 614**	**2 443 689**	**100**	**335**	

Ingående justerat substansvärde i ovan tabell är per 1 januari 2021.

20230608820853

Aktien och ägarna

Byggmästaren är noterad på Nasdaq First North GM Stockholm sedan i december 2014. Aktien har under 2021 ökat med 123 procent, samtidigt som OMXSPI har ökat med 35 procent.

AKTIEN

Aktiekapitalet uppgår vid periodens slut till 1,457 mkr, fördelat på 7 287 260 aktier, varav 700 003 A-aktier och 6 587 257 B-aktier. Varje stamaktie av serie A berättigar till en röst och varje stamaktie av serie B berättigar till en tiondels röst.

AKTIENS UTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Aktien har under perioden haft en positiv utveckling från 171,5 kronor till 383,0 kronor, en uppgång med runt 123 procent. OMXSPI har under motsvarande period haft en uppgång om cirka 35 procent.

Slutkursen den 31 december 2021 motsvarar ett börsvärde för Byggmästaren om cirka 2 791 mkr beräknat på 7 287 260 utestående aktier.

Under perioden har 166 130 B-aktier omsatts, vilket på årsbasis motsvarar en omsättningshastighet för B-aktien om drygt 10 procent.

AKTIEÄGARE

Byggmästaren hade vid periodens slut 2 152 aktieägare. De största aktieägarna framgår av följande tabell från Euroclear och baserad på kända förändringar.

UTDELNING

Styrelsen för Byggmästaren föreslår årsstämman att besluta om ordinarie utdelning till aktieägarna om 1,00 kronor (0,00) per stamaktie av serie A och serie B avseende verksamhetsåret 2021 samt extra utdelning till aktieägarna om 1,00 kronor (0,00) per stamaktie av serie A och serie B avseende verksamhetsåret 2021, totalt 2,00 per stamaktie av serie A och serie B.

Tio största aktieägarna per 2021-12-31	Antal aktier			Andel av	
	A-aktier, st	B-aktier, st	Totalt, st	Kapital	Röster
Curitas Holding AB	400 000	1 663 868	2 063 868	28,32%	41,69%
Alesco S.A.	114 722	1 017 927	1 132 649	15,54%	15,94%
Martin Bjäringer m familj	57 361	632 407	689 768	9,47%	8,88%
Geveles AB	57 361	534 435	591 796	8,12%	8,16%
Hajskäret Invest AB	57 361	507 047	564 408	7,75%	7,95%
Investment AB Spiltan	0	561 205	561 205	7,70%	4,13%
Avanza Pension	0	439 134	439 134	6,03%	3,23%
HTS Holding AB	10 755	118 492	129 247	1,77%	1,66%
Stefan Dahlbo	0	213 500	213 500	2,93%	1,57%
Tomas Bergström gnm bolag	0	133 001	133 001	1,83%	0,98%
Summa tio största aktieägare	**697 560**	**5 821 016**	**6 518 576**	**89,45%**	**94,18%**
Summa övriga ägare	**2 443**	**766 241**	**768 684**	**10,55%**	**5,82%**
Totalt antal aktier	**700 003**	**6 587 257**	**7 287 260**	**100,0%**	**100,0%**

20230608208356

Flerårsöversikt och nyckeltal

KONCERNEN, tkr	2021 jan - dec	2020 jan - dec	2019 jan - dec	2018 jan - dec	2017 jan - dec	2016 jan - dec
Resultatposter						
Nettoomsättning	876 342	162 760	213 111	168 663	216 706	189 249
Rörelseresultat - EBIT - tidigare presentation	-	–	-21 324	-11 479	44 418	44 640
Rörelseresultat - EBIT - ny presentation	616 436	112 138	55 337	7 628	–	–
Resultat efter finansiella poster	605 567	112 412	56 317	5 724	172 117	172 121
Periodens resultat (kvarvarande verksamhet)	610 480	100 675	53 970	5 101	-	-
Totalresultat	610 500	101 488	37 538	216 175	131 759	137 493
Balansposter						
Kapitalförsäkring	31 598	34 170	34 496	32 531	30 000	30 000
Likvida medel	371 227	397 426	571 830	543 939	202 793	170 865
Eget kapital - moderbolagets ägare	1 841 431	1 212 726	1 086 253	1 050 592	835 598	709 075
Räntebärande lån	143 341	21 705	13 456	7 602	748 194	698 644
Balansomslutning	2 361 755	1 284 044	1 147 125	1 141 185	1 828 212	1 587 424

	Definition	2021 jan – dec	2020 jan - dec	2019 jan - dec	2018 jan - dec	2017 jan - dec	2016 jan - dec
Konsultrelaterade nyckeltal							
EBITDA, tkr (IFRS 16)	1 a	22 160	-6 228	4 557	–	–	–
EBITDA, tkr	1 b	17 779	-11 204	-1 635	2 547	5 609	4 547
Mediarelaterade nyckeltal							
EBITDA, tkr (IFRS 16)	1 a	52 706	-	-	–	–	–
EBITDA, tkr	1 b	31 831	-	-	-	-	-
Finansiella nyckeltal							
Nettokassa ./. nettoskuld, tkr	2	252 356	409 891	592 871	554 828	-528 270	-497 778
Totalavkastning, %	3	123,3	3,8	20,8	48,7	4,3	19,5
Synlig soliditet, %	4	79,8	94,6	95,2	92,7	46,1	44,9
Data per aktie							
Resultat efter skatt före utspädning, kr	5	86,18	14,51	5,61	30,89	18,73	19,53
Eget kapital, kr	6	252,69	173,07	155,02	149,95	119,36	101,23
Bokfört substansvärde, kr	7	252,69	173,07	155,02	149,95	145,02	121,3
Justerat substansvärde, kr	8	335,34	200,37	170,01	156,82	145,02	121,3
Förändring justerat substansvärde, %	9	67,5	17,9	8,4	8,1	19,6	24,6
Börskurs per balansdagen, kr		383,0	171,5	166	138	93,25	90
Utdelning, kr		-	0,8	0,7	0,65	0,6	0,53
Antal A-aktier vid periodens utgång, st		700 003	700 003	700 003	700 003	700 003	700 003
Antal B-aktier vid periodens utgång, st		6 587 257	6 307 257	6 307 257	6 306 186	6 304 736	6 304 736
Genomsnittligt totalt antal aktier, st	10	7 046 383	7 007 260	7 007 010	7 005 706	7 004 739	7 004 049

*För definitioner och förklaringar till nyckeltal se sista uppslaget i årsredovisningen.

20230608206857

Bolagsstyrningsrapport

Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ), nedan kallat Byggmästaren, är ett svenskt aktiebolag.

Byggmästarens B-aktier är marknadsnoterade på Nasdaq First North GM. Byggmästaren tillämpar Svensk Kod för bolagsstyrning (nedan kallat Koden). Förutom Koden gäller och tillämpas även årsredovisningslagens (nedan kallat ÅRL) regler för bolagsstyrningsrapportering. Detta är Byggmästarens bolagsstyrningsrapport enligt Kodens och ÅRL:s regelsystem avseende verksamhetsåret 2021. De avsteg som gjorts från Kodens regler är rapporterade nedan. Byggmästaren har under 2021 i en bolagsstyrningsrapport och på sin hemsida, i enlighet med punkt 10 i Koden, informerat om bolagsstyrningen för verksamhetsåret 2021.

AKTIEÄGARE

Totalt är per utgången av verksamhetsåret 7 287 260 aktier emitterade, varav 700 003 A-aktier och 6 587 257 B-aktier. A-aktier har en röst per aktie och B-aktier en tiondels röst per aktie.

Fördelning av A- och B-aktier på Byggmästarens tio största aktieägare framgår av tabell på sida 19 under avsnitt Aktien och ägarna. Aktieägarnas inflytande utövas genom aktivt deltagande i de beslut som fattas på bolagsstämman.

Besluten innefattar fastställande och upprätthållande av aktuell bolagsordning, vilken anger inriktningen på verksamheten. Aktieägarna utser bolagets styrelse och revisor.

BOLAGSORDNING

Utöver lagstiftning, Koden och Nasdaq First Norths regler för marknadsnoterade bolag utgör även bolagsordningen ett centralt dokument avseende styrningen av Byggmästaren.

Av bolagsordningen framgår att Byggmästaren har sitt säte i Botkyrka kommun. Föremålet för Byggmästarens verksamhet är att, direkt eller indirekt, äga och förvalta fast och lös egendom samt bedriva därmed förenlig verksamhet. Styrelsen ska bestå av minst tre och högst tio ledamöter med högst tio suppleanter. Kallelse till bolagsstämma ska ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och på Byggmästarens hemsida. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Nyheter. Bolagsordningen har inga klausuler om rösträttsbegränsningar. Inte heller finns andra avtal mellan ägarna som styr rätten att rösta. Byggmästarens aktuella bolagsordning finns i sin helhet på bolagets hemsida andersjahlstrom.se.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma genomfördes den 18 maj 2021.

VALBEREDNING

En valberedning har inte utsetts, varför punkt 2 i Koden ej kunnat följas. Byggmästarens största ägare, som tillsammans innehar över 50 procent av rösterna i bolaget, har under ledning av Mikael Ahlström drivit detta arbete.

STYRELSE

Styrelsen i Byggmästaren består av fem ledamöter valda av årsstämman den 17 maj 2021 för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Verkställande direktör för Byggmästaren ingår ej i styrelsen. Styrelsens sammansättning är oförändrad sedan föregående år. Styrelsens ledamöter har långa och varierande erfarenheter från verksamhetsområden som är av betydelse för Byggmästaren och dess verksamhet.

I Byggmästarens styrelse kan samtliga ledamöter anses vara oberoende gentemot bolaget och bolagsledningen, och tre av fem ledamöter anses vara oberoende gentemot större aktieägare vilket gör att punkt 4.4 i Koden efterlevs. Styrelseordförande Mikael Ahlström samt ledamoten Kari Stadigh kan genom nära relation till huvudägarna Curitas Holding AB respektive Alesco S.A. ej anses vara oberoende gentemot större aktieägare.

Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ytterst ansvarig för Byggmästarens organisation och förvaltning. I arbetsordningen anges bland annat styrelsens allmänna åliggganden, styrelsens arbetsformer, arbetsfördelning inom styrelsen, underlag för styrelsearbetet och principer för ekonomisk rapportering. Verkställande direktören svarar för den löpande förvaltningen med beaktande av de anvisningar och instruktioner som fastställts av styrelsen och framgår av vd-instruktionen för arbetsfördelning mellan styrelse och vd. Vd är föredragande i styrelsen. Under 2021 har sittande styrelse haft femton styrelsemöten varav samtliga ordinarie möten. Utöver styrelsemöten har dessutom löpande kontakter mellan styrelsens ledamöter förekommit. Styrelsens ordförande har i enlighet med punkt 6.1 i koden valts av bolagsstämman. Styrelsen har under året fastställt en arbetsordning för styrelsen och vd. Styrelsen har under året utvärderat styrelsearbetet och vd:s arbete under 2021 utan vd:s närvarande, vilket föreskrivs i punkt 8 i Koden.

Utvärdering av 2021 kommer att ske under 2022. En skriftlig utvärdering som görs av varje enskild ledamot följs av ett möte under vilket resultaten av utvärderingen presenteras och diskuteras. Styrelsens utvärdering syftar till att säkerställa väl fungerande arbetsformer och rutiner samt att styrelsen har nödvändig kompetens.

ERSÄTTNINGSKOMMITTÉ

Styrelsen har utsett ordföranden Mikael Ahlström till att ensam utgöra en ersättningskommitté och därmed svara för beredning och uppföljning av avtal med vd och andra ersättningsavtal som är väsentliga för bolaget, till exempel incitaments- och bonusavtal. Nya ersättningsavtal och förändringar av gällande avtal beslutas av styrelsen efter kommitténs beredning. Tillämpning av gällande avtal får beslutas av kommittén. Kommittén rapporterar fortlöpande sitt arbete till styrelsen.

FINANSKOMMITTÉ

Det har inte bildats en finanskommitté.

20230608208538

VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Tomas Bergström har mer än 20 års erfarenhet av transaktioner, investeringar, strategisk affärsutveckling och operativa uppdrag i ledande ställning, bland annat som vd på Textilia och Senior Vice President på OptiGroup. Dessutom har Tomas under ett flertal år varit en drivande kraft inom ideella organisationer, bland annat som styrelseledamot i IF Brommapojkarna. Verkställande direktören är vid sidan av uppdraget för Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB även vd för koncernbolagen Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB, Byggmästare Anders J Ahlström Byggnads AB samt Mitt Alby Holding AB. Vd är även styrelseledamot i flertalet av Byggmästarens portföljbolag.

REVISIONSUTSKOTT

Styrelsen i Byggmästaren har inte i enlighet med punkt 7.3 i Koden utsett någon särskilt revisionsutskott utan de uppgifter som normalt faller på revisionsutskottet utförs av styrelsen i sin helhet. Bolaget har under 2021 inte utvärderat behovet av en internrevision och följer således inte punkt 7.4 i Koden.

REVISOR

Vid årsstämman den 17 maj 2021 valdes PricewaterhouseCoopers AB till extern revisor i Byggmästarekoncernens bolag. Huvudansvarig revisor är auktoriserad revisor Nicklas Kullberg. Nicklas Kullberg har inga uppdrag i andra företag som påverkar hans oberoende som revisor för koncernens bolag. Ersättning till PricewaterhouseCoopers AB framgår av not 10. Revisorn har under 2021 träffat styrelsen vid ett tillfälle.

STYRELSENS RAPPORT OM INTERN KONTROLL AV DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna rapport har upprättats i enlighet med ÅRL och är därmed avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Basen för Byggmästarens interna kontroll utgörs av den kontrollmiljö som Byggmästarens styrs utifrån. Den av styrelsen fastställda arbetsordningen för styrelsen och vd syftar till att säkerställa en tydlig ansvarsfördelning för effektivare hantering av verksamhetens risker. Bolagsledningen ansvarar för de interna kontroller och rutiner som krävs för att hantera väsentliga risker i den löpande förvaltningen, och har i detta syfte upprättat en beskrivning av beslutsordning och attesträtter samt rapporteringsinstruktioner. Vidare ansvarar bolagsledningen för framtagande av riktlinjer för olika befattningshavare och medarbetare för att de bättre ska förstå och inse betydelsen av sina respektive roller för upprätthållandet av god intern kontroll. Löpande uppföljning sker månadsvis såväl på bolagsnivå som på koncernnivå. Byggmästarens huvudansvariga revisor rapporterar personligen både till styrelsen och bolagsledningen minst en gång per år sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av den interna kontrollen kopplad till den finansiella rapporteringen. Byggmästarens delårsrapporter är ej reviderade.

2023060820859

Styrelse



Mikael Ahlström
Ordförande
Mikael Ahlström är grundare av och partner i Nordens första riskkapitalbolag Procuritas. Han är också grundare av den ideella organisationen Charity Rating samt stiftelsen Chelha.
Född: 1956
Utbildning: Ekonomie master-examen med huvudämne företagsekonomi från INSEAD samt utbildning motsvarande en filosofie kandidatexamen med studier på Lunds universitet i ekonomi.
Styrelseuppdrag: Ordförande i TPPG (The Perimeter Protection Group AB) och Strandbaden Svanshall Intressenter AB, ledamot i Curitas AB, Curitas Ventures AB och Stiftelsen Chelha bland andra.
Tidigare styrelseuppdrag: Ordförande i Procuritas Aktiebolag, Bravida AB styrelseledamot i Swedish Match AB, Gunnebo AB och Lekolar AB, bland andra.
Aktieinnehav: 400 000 A-aktier och 1 663 868 B-aktier (via Curitas Holding AB).



Charlotte Bergman
Ledamot
Charlotte Bergman är vd på ELU Konsult. Tidigare vd på AB Strängbetong, affärsområdeschef på KF Fastigheter AB och ett flertal ledande positioner på NCC AB och Swerock AB.
Född: 1963
Utbildning: Civilingenjörs-examen inom industriell eko-nomi från Tekniska högskolan vid Linköpings universitet.
Styrelseuppdrag: Ordförande i Innovationsföretagen och Svefa AB, styrelseledamot i ELU Konsult AB, FastPartner AB, Almega samt Svenskt Näringsliv..
Tidigare styrelseuppdrag: Svevia AB, AB Strängbetong, Sandbäckens Gruppen och Svensk Betong bland andra.
Aktieinnehav: 611 A-aktier och 5 494 B-aktier.



Stefan Dahlbo
Ledamot
Stefan Dahlbo är vd på Fabege och dessförinnan vd för Byggmästaren. Innan han kom till bolaget har han bland annat varit vd för Investment AB Öresund och Hagströmer & Qviberg AB.
Född: 1959
Utbildning: Civilekonom från Handelshögskolan.
Styrelseuppdrag: Ordförande i Svendborg AB, Ledamot i Nordstjernan Kredit AB bland andra.
Tidigare styrelseuppdrag: Ordförande Klövern, Acne Studios, HQ Fonder, HQ Bank, och Svenska Tennisförbundet. Ledamot i Green Landscaping Group AB, Custos/Johnson Pump, J&W, Wihlborgs, HQ och Nobia bland andra.
Aktieinnehav: 213 500 B-aktier.



Kari Stadigh
Ledamot
Född: 1955
Utbildning: Civilingenjör från Helsingfors Tekniska högskola samt diplomekonom från Svenska Handelshögskolan i Helsingfors.
Styrelseuppdrag: Ordförande i Metso:Outotec Abp samt Saxo Bank AS, vice ordförande i Nokia Abp, bland andra.
Aktieinnehav: 114 722 A-aktier och 1 017 927 B-aktier (via Alesco S.A).

20230608208630

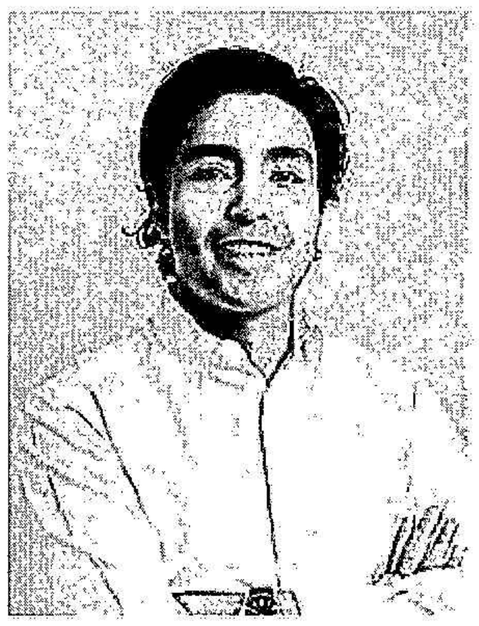
Ledning



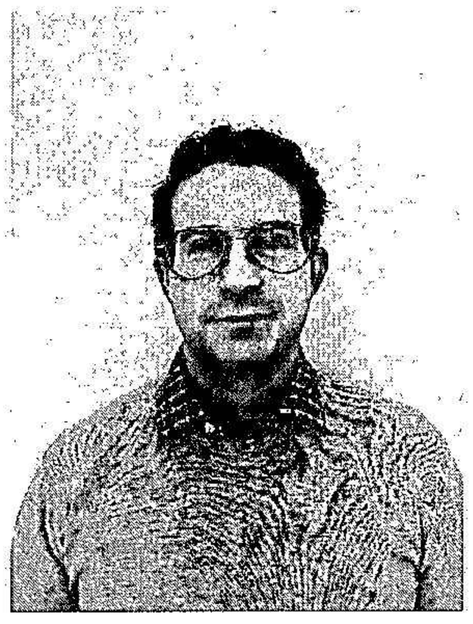
Hidayet Tercan Sidea
Ledamot
Hidayet Tercan Sidea har bland annat grundat nätveterinären Agria Vårdguide, vårdbemanningsbolaget Zemrete AB, investmentbolaget HTS Holding samt är aktiv som entreprenör och investerare. Hidayet har sedan länge haft ett stort intresse för och har haft styrelseuppdrag i flera ideella organisationer, däribland SOS Barnbyar.
Född: 1971
Utbildning: Kurs i företags-ekonomi på IFL vid Handels-högskolan i Stockholm samt flertalet chefs- och ledarskaps-utbildningar.
Styrelseuppdrag: Ledamot i HTS Holding AB, KilaPeople AB och SOS Barnbyar, bland andra.
Tidigare styrelseuppdrag: Ordförande i Vethem AB, ledamot i AQ Group, Stiftelsen Friends och Stadsmissionen bland andra.
Aktieinnehav: 10 755 A-aktier och 118 492 B-aktier (via HTS Holding AB).



Tomas Bergström
Vd
Tomas Bergström har mer än 20 års erfarenhet av transaktioner, investeringar, strategisk affärs-utveckling och operativa uppdrag i ledande ställning, bland annat Senior Vice President på OptiGroup och vd för Textilia samt delägare i Erneholm Haskel och associate på Enskilda Securities.
Född: 1971
Utbildning: Masterinriktning finansiell ekonomi, Handels-högskolan i Stockholm.
Styrelseuppdrag: Ordförande i Infrea AB, Ge-Te Media AB samt Fasticon AB och ledamot i Team Olivia Group AB, Green Landscaping Group AB, samt Safe Life AB.
Tidigare styrelseuppdrag: Ledamot i Textilia, Partnertech samt IF Brommapojkarna, bland andra.
Aktieinnehav: 133 001 aktier och 140 000 köpoptioner.



Marcus Trummer
Vice vd
Marcus Trummer har de senaste dryga femton åren arbetat med investeringsverksamhet och affärsutveckling, senast inom ramen för eget bolag. Han har varit delaktig i bolaget sedan 2013, som styrelseledamot innan den nuvarande rollen tillträddes.
Född: 1980
Utbildning: Civil-ingenjörsexamen inom industriell ekonomi från KTH samt Ekonomie magisterexamen från Stockholms universitet.
Styrelseuppdrag: Ordförande i Safe Life AB, ledamot i Volta Trucks AB och suppleant i House of Education AB, bland andra.
Tidigare styrelseuppdrag: Ledamot i Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB samt LBO Invest, bland andra.
Aktieinnehav: 120 000 teckningsoptioner.



Jonas Ingemarsson
Ekonomichef
Jonas Ingemarsson har erfarenhet från revisionsbranchen samt som CFO i noterade bolag. Tidigare arbetade han bland annat på EY inom revison, CFO på Enlabs AB samt genom egen firma ansvarig för rapportering för noterade bolag.
Född: 1980
Utbildning: Magisterexamen i företagsekonomi från SLU.
Styrelseuppdrag: Ledamot i TalangAkademin ek.för,
Tidigare styrelseuppdrag: Inga
*Aktieinnehav:*Inget

20230606820861

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ), org. nr 556943-7774 (nedan kallat Byggmästaren, moderbolaget eller koncernen), avger härmed följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 januari till 31 december 2021.

VERKSAMHETEN

Byggmästarens B-aktier handlas sedan december 2014 på Nasdaq First North GM Stockholm (ISIN SE0006510491). Avanza Bank AB är Certified Adviser till Byggmästaren. Koncernen bildades under hösten 2013. Bolagets säte finns i Botkyrka kommun.

Koncernen bedriver investeringsverksamhet.

Ägarförhållanden

Byggmästaren hade per balansdagen 2 152 ägare. De tio största ägarnas innehav motsvarade 89,45 procent av kapitalet och 94,18 procent av rösterna i Byggmästaren. Se även avsnitt Aktien och ägarna, sidan 20 denna årsredovisning.

Väsentliga händelser under 2021

Vid årsstämman den 18 maj omvaldes Mikael Ahlström, Charlotte Bergman, Hidayet Tercan Sidea, Kari Stadigh och Stefan Dahlbo till ordinarie styrelseledamöter. Mikael Ahlström omvaldes även till styrelseordförande.

Efter tillkommande investering konsolideras det tidigare intresseföretaget Ge-Te Media från 31 januari som dotterbolag vilket haft betydande påverkan på koncernens finansiella rapporter. Förändringar med anledning av detta benämns nedan förvärvad verksamhet. Se Not 3 Rörelsesegment och Not 6 Förändringar i koncernens sammansättning för detaljerad information avseende resultat- och balansmässig påverkan. För förvärvad verksamhet saknas jämförelsetal.

Se även avsnitt covid-19, sida 26.

Investeringsverksamheten

Baserat på den erfarenhet som finns i bolaget kommer det framför allt att göras investeringar i Sverige och övriga Norden. Primärt är små och medelstora företag av intresse, det vill säga primärt investeringar i bolag som inte är större än Mid-Cap segmentet på Nasdaq Stockholm. Företagen kan vara såväl noterade som onoterade och ägarandelen kan variera.

Ett företag som vi investerar i ska ha som ambition att kunna vara ledande inom sin marknadsnisch.

Kapitalstrukturen optimeras för varje enskild investering och är i normalfallet stand-alone gentemot Byggmästaren.

Noterade innehav

Green Landscaping Group

Green Landscaping är Nordens ledande aktör inom skötsel och finplanering av utemiljöer. Affärsidén är att förädla kunders utemiljö genom att erbjuda tjänster med fokus på hög kundnytta, långsiktig hållbarhet och kvalitet.

Green Landscaping bildades år 2009 genom en sammanslagning av fyra aktörer inom skötsel av utemiljöer och har sedan dess vuxit såväl organiskt som genom förvärv.

Byggmästaren äger 9 780 123 aktier, motsvarande cirka 18,6 procent av kapitalet i Green Landscaping Group AB. Aktierna förvärvades huvudsakligen under juni 2018 samt juni 2020.

Byggmästarens ägande minskade under fjärde kvartalet 2021, genom riktade nyemissioner i samband med bolagets förvärvsdrivna tillväxt, till under 20 % varför innehavet i Green Landscaping nu redovisas som finansiellt instrument med orealiserad värdeförändring över resultaträkningen.

Azelio

Azelio är ett teknikbolag som erbjuder ett modulärt system som baserat på Stirlingmotorn och termisk energilagring möjliggör leverans av förnybart producerad elektricitet dygnet runt på platser utan befintligt nät.

Under oktober 2020 och december 2021 meddelade bolaget att det oberoende certifieringsorganet DNV-GL genomfört lyckad verifiering av energilagringssystemet, avgörande för att kunna finansiera kommersiella ordrar. Under augusti 2021 kom bolagets första något större order och bolaget genomförde under december 2021 ett par leveranser av energilagringssystem.

Byggmästaren ägde per sista december 1 486 981 aktier, motsvarande cirka 1,3 procent av kapitalet i Azelio AB. Aktierna förvärvades huvudsakligen under december 2018.

Infrea

Infrea är en industrigrupp som tillsammans med sina dotterbolag underhåller, förbättrar och bygger ut Sveriges infrastruktur. Med verksamheter inom affärsområdena Mark & Anläggning samt Vatten & Avlopp förvaltar och utvecklar Infrea bolag med lokal närvaro och stark entreprenörskraft. Inom Infrea står dotterbolagen och deras tillväxt samt lönsamhet i fokus.

Byggmästaren äger 4 019 435 aktier, motsvarande cirka 20,8 procent av kapitalet i Infrea AB. Aktierna förvärvades huvudsakligen under december 2019 samt december 2020.

Onoterade innehav

Team Olivia Group

Team Olivia är ett av de största privata omsorgsbolagen i Sverige, Norge och Danmark. Team Olivia omsatte 2021 ca 4,9 miljarder kronor och har cirka 12 000 medarbetare. Verksamheten bedrivs nära kunderna och finns etablerad under lokala varumärken på mer än 200 verksamhetsställen. Drygt 70 procent av omsättningen finns i Sverige och främst inom personlig assistans och omsorg samt hemomsorg.

Byggmästaren äger 5 274 123 aktier, motsvarande 16,2 procent av kapitalet i Team Olivia Group AB. Huvuddelen av aktierna förvärvades främst under februari 2019.

I april 2021 förvärvades 780 579 aktier för cirka 42 miljoner kronor, inklusive övertaget villkorat aktieägartillskott, vilket motsvarar 2,4 procent av kapitalet.

20230608208862

I december 2021 förvärvades totalt 583 482 aktier för cirka 26 miljoner kronor, inklusive övertaget villkorat aktieägartillskott, vilket motsvarar 1,8 procent av kapitalet.

Safe Life
Safe Life driver och utvecklar en företagsgrupp med fokus på försäljning och uthyrning av livräddande och hälsofrämjande produkter med tillhörande utbildning. Kärnan i verksamheten är hjärtstartare, som via dotterbolag distribueras till kunder i Europa och Nordamerika.
Byggmästaren äger 16 066 667 aktier per sista december. Aktierna förvärvades främst under 2020 och genom nyemission andra kvartalet 2021.

Safe Life har genomfört sju förvärv i Sverige och därigenom tagit en position som tydlig marknadsledare på sin hemmamarknad. Utöver detta så har bolaget även förvärvat företag internationellt.

Ge-Te Media
Ge-Te Media-koncernen bedriver tre verksamheter inom underkoncernen SDR respektive underkoncernen Mitt I samt i dotterbolaget RekLog. SDR utformar och hushållsdistribuerar oadresserad direktreklam som driver konsumenttrafik och handel för i huvudsak kunder inom daglig- och sällanvaruhandeln, såväl från fysisk butik som online. Inom Mitt I bedrivs utgivning av ett fyrtiotal annonsfinansierade lokaltidningar, som med efterfrågad och kvalitativ lokaljournalistik som bärare erbjuder mediakunder en betydande räckvidd och kontakt med presumtiva konsumenter.

Byggmästaren äger 79 999 aktier, motsvarande cirka 66,7 procent av kapitalet i Ge-Te Media AB. Aktierna förvärvades huvudsakligen under juni 2020 och i början av 2021.

Fasticon
Fasticon bedriver bemannings-, rekryterings- och utbildningsverksamhet.

Fasticon Kompetens är verksamma inom strategisk kompetensförsörjning med stödtjänster och koncept inom rekrytering och bemanningslösningar. Bolaget har ett starkt varumärke och är den största aktören i sin nisch, med kontor i Stockholm, Göteborg och Malmö.

STF och BFAB bedriver vidareutbildningar för yrkesverksamma, bland annat inom fastighets- och samhällsbyggnadssektorn samt el- och energisektorn, med kontor i Stockholm.
Byggmästaren äger 3 199 aktier, motsvarande cirka 91,7 procent av kapitalet i Fasticon AB. Aktierna förvärvades huvudsakligen under våren 2015 samt våren 2020.

Volta Trucks
Volta Trucks är ett innovativt svenskt bolag som skapat en eldriven lastbil anpassad för leveranser i urbana områden. Fokus på säkerhet för medtrafikanter så väl som arbetsmiljö för förare har resulterat i en annorlunda och banbrytande design för denna typ av lastbilar. Under hösten 2020 lanserades lastbilen, Volta Zero, och sedan dess har mer än 5 000 lastbilar tecknats i preliminära kundordrar. I februari 2022 stängde bolaget en C-runda om ca EUR 230m och är därmed fullt finansierat för sina planer, inklusive starten av serieproduktion i österrikiska Steyr i december i år, in i 2023.

Byggmästaren ägde den 31 december 2021 372 686 aktier samt har tidigare investerat 15 miljoner i Voltas utställda konvertibel. Tillsammans motsvarar de cirka 22 procent av kapitalet i Volta Trucks AB (med beaktande av konvertibla skuldebrev och full utspädning). Aktierna förvärvades huvudsakligen under 2019 och 2021.

Per den 31 december är investeringen värderad till totalt cirka 434 miljoner kronor, vilket baseras på kurs i senast avslutad nyemission.

Vision
Med långsiktigt värdeskapande i fokus.

Affärsidé
Byggmästarens övergripande mål är att skapa långsiktiga värden för aktieägare likväl som för samhälle och andra intressenter. Målet skall uppnås genom situationsdriven nyfikenhet, analys samt strukturerat och hårt arbete. Byggmästarens kapitalbas, samlade erfarenhet och kompetenta nätverk skapar från tid till annan då intressanta investeringsmöjligheter med möjlighet till god värdeutveckling.

Devis
Innovation, engagemang, samarbete.

FINANSIELL INFORMATION – KONCERNEN

Kommentarer nedan avseende rörelsens intäkter, kostnader, resultat, finansiella ställning och finansiering avser koncernen Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ) om inte annat uttryckligen anges. Med perioden avses 1 januari till 31 december 2021. Kommentarer avser perioden där inte annat uttryckligen anges.

Med belopp inom parentes avses för resultat- och kassaflödesposter utfall samma period föregående år och för poster avseende finansiell ställning utfall per senaste årsskifte. För definitioner av nyckeltal se avsnitt Flerårsöversikt och nyckeltal - som återfinns på sida 21 i denna årsredovisning. Belopp presenteras i miljoner kronor (mkr) med en decimal om inte annat särskilt anges.

EKONOMISK UTVECKLING

Covid-19
Av våra innehav är det främst dotterbolagen Fasticon och Ge-Te Media som drabbats negativt av covid-19.

Rörelsens intäkter
Nettoomsättning för konsult- och utbildningsverksamheten uppgick för perioden till 186,0 mkr (162,8). Rekryterings- och utbildningsverksamheterna har haft reducerad beläggning. Förvärvad verksamhet bidrog med en nettoomsättning om 690,3 mkr.

Övriga intäkter uppgick till 20,0 mkr (10,5) och inkluderar statliga bidrag och stöd med 13,8 mkr (9,0), varav stöd med anledning av covid-19 1,7 mkr (4,4).

Realiserad värdeförändring på finansiella instrument uppgick till 13,5 mkr (24,4). Realiserad värdeförändring avsåg för perioden avyttring av del av koncernens innehav i

20230608208863

Azelio 14,2 mkr och resultateffekt av givna rabatter på bolån -0,7 mkr. Orealiserad värdeförändring på de finansiella instrument som redovisas till verkligt värde via resultatet uppgick till 560,0 mkr (107,4) och avsåg för perioden direkta och indirekta innehav i Green Landscaping, Team Olivia och Azelio. Green Landscaping står för 571,6 mkr och Azelio står för -46,9 mkr.

Koncernens andel av resultat i intresseföretag var 22,7 mkr (10,5) där Safe Life står för 11,4 mkr, Infrea 9,6 mkr, Volta -48,1 mkr och Green Landscaping (från innan innehavet omklassificerades till finansiellt instrument) 46,4 mkr.

Rörelsens kostnader

Kostnader i konsult- och utbildningsverksamheten, exkluderat avskrivningar, var för perioden -163,9 mkr (-179,4). Betydande anpassningar har genomförts till den lägre verksamhetsvolymen. Förvärvad verksamhet bidrog med rörelsekostnader om -657,9 mkr varav kostnader för egen personal -308,2 mkr och övriga rörelsekostnader -349,7 mkr.

Kostnader för investeringsverksamheten som inkluderar koncernledning uppgick till -13,9 mkr (-16,1). Poster redovisade på denna rad är de som i all väsentlighet tillhör moderbolaget och som inte tillhör de rörelsedrivande dotterbolagen.

Avskrivningar på anläggningstillgångar var -40,7 mkr (-7,9) varav nyttjanderättstillgångar -25,8 mkr (-5,2). Nyttjanderättstillgångar avser huvudsakligen hyrda lokaler. Ökningen avser förvärvad verksamhet.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet blev för perioden 616,4 mkr (112,1). Förvärvad verksamhet bidrog med 19,4 mkr. Se även not 3 för segmentindelad information.

För att tydligt återspegla betydelsen av den bedrivna investeringsverksamheten inkluderar från år 2020 rörelseresultatet realiserad och orealiserad värdeförändring på finansiella instrument samt resultat från andelar i intresseföretag, vilka tidigare år redovisats inom finansiella poster.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella poster var för perioden 605,6 mkr (112,4). Förvärvad verksamhet bidrog med 8,7 mkr. I finansiella poster redovisas endast ränteintäkter och räntekostnader samt liknande poster.

Inkomstskatt

Redovisad skatt för perioden var 4,9 mkr (-11,7) och skiljer sig från nominell skatt om 20,6 procent då resultat från intresseföretag samt värdeförändring på merparten av innehaven inte utgör skattepliktig inkomst eller avdragsgill kostnad.

Periodens resultat

Periodens resultat blev 610,5 mkr (100,7) varav hänförligt till moderbolagets ägare med 607,2 mkr (101,7) och till innehav utan bestämmande inflytande med 3,3 mkr (-1,0)

Periodens totalresultat

Övrigt totalresultat för perioden uppgick till 0,0 mkr (0,8) och avsåg orealiserade omräkningsdifferenser inom eget kapital i intresseföretag och är hänförligt till moderbolagets ägare.

Totalresultat för perioden blev 610,5 mkr (101,5) varav hänförligt till moderbolagets ägare med 607,2 mkr (102,5) och till innehav utan bestämmande inflytande med 3,3 mkr (-1,0).

Finansiell ställning

Totalt eget kapital i koncernen var på balansdagen 1 875,9 mkr (1 214,8). Av det totala kapitalet var 1 841,4 mkr (1 212,7) hänförligt till moderbolagets ägare och 34,5 mkr (2,0) hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande och som utgörs av externa ägarintressen i media-, konsult- och utbildningsverksamheterna.

Koncernens egna kapital har förändrats med periodens totalresultat samt med nyemission i moderbolaget vid inlösen av optionsprogram och som en effekt av förvärvad verksamhet.

Synlig soliditet uppgick på balansdagen till 79,4 procent (94,6). Nedgången är hänförlig till förvärvad verksamhet.

Tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal har inneburit ökad balansomslutning med cirka 51 mkr genom identifiering av nyttjanderättstillgångar och leasingskulder avseende de operationella leasingavtal som koncernen är part i.

Av koncernens långfristiga finansiella innehav värderas andelar i noterade och onoterade företag, inkluderat indirekta innehav via moderbolagets kapitalförsäkring, samt andelar i bostadsrättsförening till verkligt värde på balansdagen i enlighet med nivåerna 1 till 3 i IFRS 13 verklig värdehierarki. Värdeförändringar redovisas via resultatet.

Innehav i intresseföretag inkluderas ej till verkligt värde i koncernens finansiella rapporter utan till ägd andel av intresseföretagets resultat respektive egna kapital med beaktande av eventuella förvärvsmässiga korrigeringar.

Likvida medel utgörs enbart av kassa- och bankmedel och var på balansdagen 371,2 mkr (397,4).

Finansiering

Koncernens finansiering av kvarvarande verksamhet sker i form av eget kapital och till mindre del räntebärande banklån. Byggmästarens B-aktie är noterad på Nasdaq First North GM (ISIN: SE0006510491) sedan 22 december 2014. I samband med noteringen på First North emitterade Byggmästaren 2 000 000 nya B-aktier till en kurs om 58 kr per aktie varvid 116 mkr tillfördes bolagets kassa före avdrag för emissionskostnader. Därutöver har moderbolagets ägare vid koncernens bildande samt senare tillfört Byggmästaren 111,9 mkr i eget kapital.

Koncernens räntebärande skulder uppgick på balansdagen till 143,3 mkr (21,7), se även Not 27. Förvärvad verksamhet har inneburit en väsentlig ökning av koncernens rörelserelaterade fordringar och skulder.

Certified Adviser för Byggmästaren är Avanza Bank AB.

Investeringar och avyttringar

Förvärv av andelar i dotterbolag från innehavare utan bestämmande inflytande har gjorts med 2,3 mkr. Därtill har Ge-Te Media tillförts 35,0 mkr via riktade nyemissioner. Se även Not 6 Förändringar i koncernens sammansättning.

Likvida medel i förvärvad verksamhet uppgick till 10,4 mkr exkluderat inbetald emission i samband med förvärvet.

Investeringar i intresseföretag har gjorts med 66,1 mkr och avser förvärv av andelar i Infrea 0,4 mkr, Safe Life 30,0 mkr och Volta Trucks 35,7 mkr.

20230608208864

Andelar i Green Landscaping har förvärvats om 11,1 mkr och Team Olivia 68,0 mkr. Andelar i Azelio har förvärvats om 11,7 mkr och andelar har också avyttrats för 19,3 mkr (38,7) och därvid realiserat en vinst om 14,2 mkr (22,7).

Inga förvärv har skett i övriga noterade och onoterade företag.

Utlåning till bostadsrättsinnehavare har återbetalats med 7,2 mkr. Återstående utlåning uppgick till 5,2 mkr.

Övriga investeringar i rörelsen uppgick till 10,6 mkr (2,3) och avsåg huvudsakligen upparbetade immateriella värden.

Kassaflöde

Periodens kassaflöde från löpande verksamhet efter förändring i rörelsekapital blev 131.6 mkr (-19,1).

Investeringsverksamheten gav ett sammantaget utflöde av likvida medel om -123,2 mkr (-144,7). Förvärv av andelar gjordes med netto 148,4 mkr (183,9). Försäljning av andelar inbringade 19,3 mkr (47,9).

För information om förvärv och avyttringar se även tabell Innehav och justerat substansvärde sida 19.

Finansieringsverksamheten gav ett utflöde av likvida medel om -34,6 mkr (-10,6) och är hänförligt till amortering av banklån, checkkredit och leasingskulder om -81,2 mkr (-5,8). Nytt banklån har upptagits med 26,2 mkr (0,0). Emission med anledning av inlösta teckningsoptioner har tillfört netto 22,9 mkr (0,8).

Sammantaget blev periodens kassaflöden ett utflöde om -26,2 mkr (-174,4).

Finansiell information - moderbolaget

Moderbolaget bedriver investeringsverksamhet samt ansvarar för koncernens operativa och finansiella ledning. Moderbolagets nettoomsättning, vilken är koncernintern, var 0,1 mkr (0,3). Resultat efter finansiella poster var -18,7 mkr (-18,3). Moderbolaget finansieras med eget kapital och lån från dotterbolag.

Vid periodens utgång utgjorde likvida medel 143,1 mkr (116,0). Därutöver fanns tillgängliga medel placerade i kapitalförsäkring i Avanza Bank redovisade till 31,6 mkr (34,2).

Eget kapital har förändrats med periodens totalresultat -4,7 mkr, nyemission om 24,4 mkr samt återköp av utställda teckningsoptioner om -1,4 mkr och uppgick på balansdagen till 175,0 mkr (156,8).

Organisation och medarbetare

Beräknat som heltider var 374 personer (74) anställda i koncernen vid periodens utgång, varav 178 kvinnor (42) och 196 män (32). Av dessa var 3 personer (3) anställda i moderbolaget. Därutöver tillkommer 353 personer som arbetar på beting. Jämförelsetal är balansdagen 31 december 2020. Notera att Ge-Te Medias anställda räknas in från och med kvartal 1 2021, men ingår inte i jämförelseperioden.

Bolagsstyrning

Byggmästaren styrs enligt de regler som anges för bolagsstyrning enligt bolagsordningen, aktiebolagslagen, Nasdaq Stockholm First Norths regelverk för emittenter, svensk kod för bolagsstyrning samt andra tillämpliga lagar och författningar. Bolagsstyrningsprinciper för Byggmästaren beskrivs i avsnittet Bolagsstyrningsrapport.

Koncernens kapitalförvaltning

Koncernen slår vakt om stabila kassaflöden och hög kreditvärdighet. Koncernen skall när tillfälle ges arbeta med skulder och eget kapital, innebärande att bindningstider optimeras med hänsyn till förväntad ränteutveckling, risk och kassaflöde samt att erhålla bästa lånevillkor och säkerställa en rationell lånehantering.

Risker och osäkerheter

Byggmästaren är exponerad mot olika risker, såväl strategiska, operationella och finansiella.

Strategiska risker avser främst förändringar i omvärlden som kan få betydande konsekvenser för de bolag och verksamheter som koncernen har investerat i, till exempel ny lagstiftning, ny teknologi och politiska beslut.

Operativa risker är direkt knutna till bolagens egna affärsverksamhet och kan potentiellt påverka resultat och finansiell ställning. Dessa omfattar bland annat förvärv, prisutveckling och kundberoende.

För belysning av de risker som Byggmästaren identifierat för konsult- och investeringsverksamheterna hänvisas till avsnitt Risker och osäkerhetsfaktorer sidorna 17-18 i denna årsredovisning.

De finansiella riskerna är kopplade till verksamhetens kapitalbindning och kapitalbehov. Finansiella risker är framför allt finansieringsrisk, ränterisk och kreditrisk. Koncernen har för närvarande omfattande likvida tillgångar parad med låg upplåning och därmed liten finansiell risk. Se vidare not 2 Finansiell riskhantering sida 46 i denna årsredovisning.

Koncernen arbetar målmedvetet med att minimera potentiella effekter av koncernens risker.

Transaktioner med närstående

Under perioden januari-december har Byggmästaren sålt bemannings- och rekryteringstjänster till FastPartner om drygt 364 tkr, där Charlotte Bergman är styrelseledamot, samt till Fabege om ca 412 tkr där Stefan Dahlbo är vd. Byggmästaren har även köpt redovisningstjänster från Aspia om drygt 620 tkr där Fasticons styrelseledamot Ola Gunnarson är vd. Därutöver har Byggmästaren köpt lokalhyra om ca 3 274 tkr från FastighetsPartner samt 1 010 tkr från Castellum där Fasticons styrelseledamot Per Berggren är styrelseledamot.

Se not 6 Transaktioner med närstående för information om transaktioner och mellanhavanden inom koncernen.

Styrelsearbetet

Styrelsen har under året haft 10 ordinarie möten. Arbetet följer en av styrelsen fastställd arbetsordning. Arbetsordningen reglerar styrelsens arbetsformer och arbetsfördelning mellan styrelsen och vd. Under året har strategiska och andra för Byggmästaren väsentliga frågor samt löpande ekonomisk rapportering och beslutsfrågor avhandlats.

Ersättning till styrelsen

På årsstämma i moderbolaget i maj 2021 beslutades att arvode till styrelsens ordförande skulle uppgå till 550 tkr (550) och till övriga ledamöter vardera 95 tkr (95). Totalt utbetalda arvoden under 2021 från Byggmästaren uppgår till 930 tkr (930).

20230608208865

Förslag till vinstdisposition
Till årsstämmans förfogande står enligt moderbolagets balansräkning följande utdelningsbara medel:

Överkursfond	221 446 621
Balanserad vinst	-43 170 613
Årets resultat	-4 733 240
Summa kronor	**173 542 768**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 2 kronor per stamaktie av serie A och serie B, totalt	14 574 520
I ny räkning överföres	158 968 248
Summa kronor	**173 542 768**

Styrelsen motivering
Moderbolagets fria egna kapital uppgick per 31 december 2021 till 173,5 MSEK och koncernens totala egna kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick till 1 841,4 MSEK. Efter den föreslagna utdelningen till aktieägarna kommer fritt eget kapital i moderbolaget att uppgå till 158,9 MSEK och koncernens egna kapital till 1 826,8 MSEK.
Styrelsen har granskat bolagets och koncernens ekonomiska situation och konstaterar att en vinstutdelning är försvarlig med hänsyn till försiktighetsprincipen i 17 kap 3 § andra och tredje styckena i aktiebolagslagen.
Styrelsens bedömning är att vinstutdelningen inte påverkar bolagets eller koncernens möjligheter att fullgöra sina förpliktelser på kort eller lång sikt. Inte heller antas den föreslagna vinstutdelningen påverka bolagets eller koncernens förmåga att göra eventuellt nödvändiga investeringar.
Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernens verksamhet, omfattning och risker ställer på koncernens egna kapital samt till koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Vid en samlad bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska förhållanden anser styrelsen att inga hinder föreligger att genomföra vinstutdelning till aktieägarna.

20230608208656

KONCERNENS RAPPORT ÖVER RESULTAT OCH TOTALRESULTAT

Tkr	Not	2021	2020
RÖRELSENS INTÄKTER OCH KOSTNADER			
Rörelsens intäkter	3		
Nettoomsättning	3,4	876 342	162 760
Övriga intäkter, netto	5	20 033	10 532
Resultat från innehav i koncernföretag		155	-
Realiserad värdeförändring finansiella instrument	11	13 483	24 393
Orealiserad värdeförändring finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet	11	559 999	107 432
Resultat från innehav i intresseföretag	18	22 672	10 516
Summa		**1 492 684**	**315 633**
Rörelsens kostnader	3		
Investeringsverksamhet	9	-13 936	-16 149
Personalkostnader	9	-364 985	-76 263
Övriga externa kostnader		-456 682	-103 171
Avskrivningar	14,15,16	-40 645	-7 912
Summa kostnader		**-876 249**	**-203 495**
Rörelseresultat	3	**616 436**	**112 138**
Räntenetto	12	-10 868	274
Resultat efter finansiella poster		**605 567**	**112 412**
Redovisad skatt	13	4 913	-11 737
Årets resultat		**610 480**	**100 675**
ÖVRIGT TOTALRESULTAT			
Övrigt totalresultat som kan återföras till årets resultat:			
Omräkningsdifferenser		20	813
ÅRETS TOTALRESULTAT		**610 500**	**101 488**
– varav hänförligt till moderbolagets ägare		607 244	102 519
– varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		3 256	-1 031
Årets totalresultat		**610 500**	**101 488**
ÅRETS RESULTAT			
– varav hänförligt till moderbolagets ägare		607 224	101 707
– varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		3 256	-1 031
Årets resultat		**610 480**	**100 675**
Resultat per aktie - före utspädning, kronor	25	**86,18**	**14,51**
Resultat per aktie - efter utspädning, kronor	25	**84,74**	**13,70**
Utestående aktier vid årets utgång, tusental	25	7 287	7 007
Genomsnittligt utestående aktier för året, tusental	25	7 046	7 007

20230608208867

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

(Tkr)	Not	2021-12-31	2020-12-21
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	354 860	40 757
Nyttjanderättstillgångar	15	57 777	16 738
Materiella anläggningstillgångar	16	2 782	1 060
Innehav av andelar i intresseföretag	18,28	255 417	466 616
Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet	19,28	1 198 425	289 457
Andra långfristiga finansiella instrument	20,28	21 457	27 299
Uppskjuten skattefordran	22	9 869	8 136
Summa anläggningstillgångar		**1 900 387**	**850 063**
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar och övriga fordringar	23	83 483	32 363
Upplupna intäkter	24	3 586	3 075
Förutbetalda kostnader	24	3 074	1 117
Likvida medel	33	371 227	397 426
Summa omsättningstillgångar		**461 367**	**433 981**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 361 755**	**1 284 044**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Totalt eget kapital			
Aktiekapital	25	1 457	1 401
Övrigt tillskjutet kapital	2	221 447	198 559
Omräkningsdiferenser		832	813
Balanserad vinst inklusive årets resultat		1 617 695	1 011 953
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**1 841 431**	**1 212 726**
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		34 470	2 044
Summa totalt eget kapital		**1 875 901**	**1 214 770**
Långfristiga skulder	27		
Skulder till kreditinstitut	26,27,34	40 450	-
Övriga skulder	27,30	6 328	4 889
Leaseskulder	15,28,34	33 373	11 838
Uppskjutna skatteskulder	29	24 545	15 410
Summa långfristiga skulder		**104 696**	**32 137**
Kortfristiga skulder	28		
Skulder till kreditinstitut	26,27,34	43 962	4
Leaseskulder - kortfristig del	15,28,34	21 971	4 974
Leverantörsskulder och övriga skulder	30	250 339	16 197
Skatteskulder	28	4 453	1 116
Förutbetalda intäkter	31	1 858	2 474
Upplupna kostnader	31	58 574	12 372
Summa kortfristiga skulder		**381 157**	**37 137**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 361 755**	**1 284 044**

20230608208688

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN (INDIREKT METOD)

(Tkr)	Not	2021-12-31	2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansnetto från kvarvarande verksamhet		**605 567**	**112 412**
Återläggning av resultatposter som inte utgör kassaflöde från den löpande verksamheten:			
Resultatandel i intresseföretag		-22 672	-10 516
Realisationsresultat och orealiserade värdeförändringar		-573 481	-131 592
Avskrivningar	35	40 645	7 912
Övrigt		0	199
Summa återlagda poster		**-555 508**	**-133 997**
Betald inkomstskatt		-4 407	-244
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**45 652**	**-21 829**
Förändring i verksamhetens rörelsekapital			
Ökning (-) av hyres- och kundfordringar		16 789	12 488
Ökning (-) av övriga rörelsefordringar		23 334	-3 603
Ökning (+) av leverantörsskulder		-27 950	-2 846
Ökning (+) av övriga rörelseskulder		74 138	-3 281
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		**86 311**	**2 758**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**131 963**	**-19 071**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av andelar i dotterbolag	6, 17	-2 312	-3 403
Likvida medel i förvärvade/sålda dotterföretag		10 355	-
Förvärv av intresseföretag	18	-66 090	-155 432
Utdelning från intresseföretag		-	301
Utlåning till intresseföretag		-	-15 000
Förvärv av ägarintressen i övriga företag		-79 960	-25 100
Försäljning av ägarintressen i övriga företag		19 284	47 865
Försäljning/amortering av övriga finansiella tillgångar		6 154	8 402
Investeringar i immateriella tillgångar		-9 698	-1 834
Investeringar i materiella tillgångar		-938	-492
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-123 205**	**-144 693**
Finansieringsverksamheten			
Inbetald likvid för utnyttjade teckningsoptioner		24 360	-
Likvid för utgivna/återlösta teckningsoptioner		-1 416	-
Inbetald emissionslikvid från innehav utan bestämmande inflytande		-	816
Utbetald utdelning till aktieägare		-	-5 606
Nyupptagna långfristiga lån		26 200	-
Amortering av leasingskulder	15, 34	-26 369	-4 120
Amortering av lån från kreditinstitut och övriga	34	-23 321	-115
Förändring av övrig inlåning inkl. fakturabelåning	34	-34 410	-1 615
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-34 957**	**-10 640**
Årets kassaflöde		**-26 199**	**-174 404**
Likvida medel vid årets början		397 426	571 830
Likvida medel vid årets slut	33	**371 227**	**397 426**

20230608120869

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL, KONCERNEN

(Tkr)	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-differenser	Balanserad vinst inklusive årets resultat	Eget kapital hänförligt till moder-företagets ägare	Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Eget kapital 2019-12-31	**1 401**	**198 559**	**0**	**886 293**	**1 086 253**	**6 059**	**1 092 312**
Årets totalresultat	-	-	813	101 706	102 519	-1 031	101 488
Transaktioner med ägare:							
Utdelning enligt beslut vid årsstämma	-	-	-	-5 606	-5 606	-	-5 606
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande:							
- Ägarförändring i dotterföretag				397	397	-3 800	-3 403
- Nyemission i dotterföretag	-	-	-	-	-	816	816
Förändring i intresseföretag	-	-	-	29 163	29 163	-	29 163
Eget kapital 2020-12-31	**1 401**	**198 559**	**813**	**1 011 953**	**1 212 726**	**2 044**	**1 214 770**
Årets totalresultat	-	-	19	607 225	607 244	3 256	610 500
Transaktioner med ägare:							
Nyemission i moderbolag	56	22 888	-	-	22 944	-	22 944
Innehav utan bestämmande inflytande vid rörelseförvärv		-	-	-	-	30 000	30 000
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande:							
- Ägarförändring i dotterföretag	-	-	-	-1 483	-1 483	-830	-2 313
Eget kapital 2021-12-31	**1 457**	**221 447**	**832**	**1 617 695**	**1 841 431**	**34 470**	**1 875 901**

20230608220870

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

(Tkr)	Not	2021	2020
Rörelsens intäkter och direkta kostnader			
Nettoomsättning		135	264
Övriga intäkter		-127	86
Central administration och utveckling		-13 799	-15 784
Rörelseresultat		**-13 791**	**-15 434**
Orealiserad värdeförändring finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet	11	-2 572	-326
Räntenetto	12	-2 325	-2 579
Finansiellt netto		**-4 897**	**-2 905**
Resultat efter finansiella poster		**-18 688**	**-18 339**
Bokslutsdispositioner:			
Koncernbidrag		14 000	1 730
Resultat före skatt		**-4 688**	**-16 609**
Skatt på årets resultat	13	-45	3 349
Årets resultat		**-4 733**	**-13 260**

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

Tkr	Not	2021	2020
Årets resultat		**-4 733**	**-13 260**
Övrigt totalresultat		**0**	**0**
Årets totalresultat		**-4 733**	**-13 260**

20230608208771

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		541	341
Materiella anläggningstillgångar		141	212
Andelar i dotterbolag	17	120 556	120 398
Utlåning till koncernbolag	21, 28	0	20 977
Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet	19, 28	31 598	34 170
Andra långfristiga finansiella instrument	20, 28	181	181
Uppskjuten skattefordran	22	3 293	3 349
Summa anläggningstillgångar Omsättningstillgångar		**156 310**	**179 628**
Fordringar på koncernbolag	28	14 000	1 730
Kundfordringar och övriga fordringar	28	1 265	214
Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader	27, 28	270	241
Likvida medel	33	143 112	116 045
Summa omsättningstillgångar		**158 647**	**118 230**
SUMMA TILLGÅNGAR		**314 957**	**297 858**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	25	1 457	1 401
Fritt eget kapital			
Överkursfond		221 447	198 559
Balanserad vinst		-43 171	-29 910
Årets resultat		-4 733	-13 260
Summa eget kapital		**175 000**	**156 790**
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		1 755	1 755
Summa obeskattade reserver		**1 755**	**1 755**
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernbolag	28	134 841	133 422
Summa långfristiga skulder		**134 841**	**133 422**
Kortfristiga skulder			
Skatteskulder	28	0	1 087
Leverantörsskulder och övriga skulder	28, 30	488	866
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader	28, 31	2 872	3 938
Summa kortfristiga skulder		**3 360**	**5 891**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**314 957**	**297 858**

20230608208872

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDE (INDIREKT METOD)

Tkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansnetto		**-18 688**	**-18 339**
Återläggning av resultatposter som inte utgör kassaflöde från den löpande verksamheten:			
Realisationsresultat och orealiserade värdeförändringar		2 572	441
Ej erhållen/betald ränta	32	3 149	969
Av- och nedskrivningar och övriga poster		71	99
Summa återlagda poster		5 792	1 509
Betald inkomstskatt		-1 076	35
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**-13 972**	**-16 795**
Förändring i verksamhetens rörelsekapital			
Ökning (-) av övriga rörelsefordringar		24	367
Ökning (+) av leverantörsskulder		-410	-84
Ökning (+) av övriga rörelseskulder		-2 138	648
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		**-2 524**	**931**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-16 496**	**-15 864**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av andelar i dotterbolag	6, 17	-158	-3 403
Lämnat aktieägartillskott till dotterbolag/nyemission i dotterbolag	17	0	-19 191
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar		-200	-358
Utlåning netto till koncernbolag		20 977	4 130
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**20 619**	**-18 822**
Finansieringsverksamheten			
Inbetald likvid för utnyttjade teckningsoptioner		24 360	-
Återbetaldbetald likvid för utgivna teckningsoptioner		-1 416	-
Utbetald utdelning till ägare		0	-5 606
Inlåning från koncernbolag		0	-22 082
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**22 944**	**-27 688**
Årets kassaflöde		**27 067**	**-62 374**
Likvida medel vid årets början		116 045	178 419
Likvida medel vid årets slut	33	**143 112**	**116 045**

20230608208873

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL, MODERBOLAGET

Tkr	Aktiekapital	Överkursfond inklusive övrigt tillskjutet kapital	Balanserad vinst inklusive årets resultat	Totalt eget kapital
Eget kapital 2019-12-31	**1 401**	**198 559**	**-24 305**	**175 655**
Årets totalresultat	-	-	-13 260	-13 260
Transaktioner med ägare:				
Utdelning enligt beslut vid årsstämma	-	-	-5 606	-5 606
Eget kapital 2020-12-31	**1 401**	**198 559**	**-43 170**	**156 790**
Årets totalresultat	-	-	-4 733	-4 733
Transaktioner med ägare:				
Inbetald likvid för utnyttjade teckningsoptioner	-	-1 416	-	-1 416
Nyemission	56	24 304	-	24 360
Eget kapital 2021-12-31	**1 457**	**221 447**	**-47 903**	**175 000**

Aktiekapital 7 287 260 aktier á kvotvärde 0,20 kronor.

20230608220874

Noter

NOT 1 ◦ REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmän information
Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ), nedan refererad till som moderbolaget eller moderbolagets, med organisationsnummer 556943-7774 och med säte i Botkyrka kommun, är moderbolag i en koncern, nedan refererad till som koncernen eller koncernens, med investeringsverksamhet och konsultverksamhet. Moderbolagets och koncernens verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen.

Moderbolagets och dotterbolagens funktionella valuta är svenska kronor. Transaktioner i utländsk valuta förekommer ej. Alla belopp är i tusentals kronor (tkr) om inte annat anges. Siffror inom parentes avser jämförelse mot föregående år.

Denna årsredovisning och koncernredovisning för moderbolaget avseende verksamhetsåret tillika kalenderåret 2021 har godkänts av styrelsen för publicering den 31 mars 2022. Bokslutskommuniké presenterades den 25 februari 2022. Årsredovisning och koncernredovisning blir föremål för fastställelse på årsstämma den 17 maj 2022.

Grunder för redovisningen
Koncernens räkenskaper har upprättats i enlighet med de av EU antagna International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar till dessa utfärdade av IFRS Interpretations Committee (IFRIC). Vidare har koncernredovisningen upprättats i enlighet med svensk lag genom tillämpning av Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 (Kompletterande redovisningsregler för koncerner).

Räkenskaperna är upprättade utifrån antagande om fortlevnad (going concern) och är baserade på verkligt värde för vissa finansiella instrument i enlighet med kategorisering under IFRS 9 och finansiella derivat, nominellt värde för uppskjuten skatt samt (upplupet) anskaffningsvärde för resterande tillgångar och skulder.

Årsredovisning för moderbolaget har upprättats enligt årsredovisningslagen, Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 (Redovisning för juridiska personer) och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 innebär att redovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och tryggandelagen och med hänsyn tagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Se vidare avsnitt "Avvikelser mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper".

Kritiska bedömningar
För att upprätta redovisningen i enlighet med IFRS och god redovisningssed, krävs att det görs bedömningar och antaganden som påverkar i bokslutet redovisade tillgångar, skulder, intäkter och kostnader samt övrig information. Dessa bedömningar och antaganden baseras på historiska erfarenheter samt andra faktorer som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Slutligt utfall kan avvika från redovisat utfall av dessa uppskattningar, bedömningar och antaganden.

Gjorda bedömningar och antaganden ses över regelbundet. Redovisningsmässig påverkan av förändringar i dessa redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Finansiella instrument och derivat
Värdering till verkligt värde inkluderar uppskattningar och bedömningar vilka kan ha en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Värderingen kan, i avsaknad av noterade priser, innebära bland annat bedömning och beräkning av instrumentets framtida kassaflöden, marknadens framtida avkastningskrav och den diskonteringsfaktor som ska användas för beräkning av framtida flöden till aktuellt nuvärde.

Värdeförändringar på finansiella instrument och derivat som innehas på balansdagen redovisas på rader för orealiserad värdeförändring inom årets resultat i koncernens rapport över resultat och totalresultat.

Vid redovisning till verkligt värde beaktas uppskjuten skatt på värdeförändringar i det fall dessa påverkar skattemässig temporär skillnad avseende den värderade tillgången eller skulden. Uppskjuten skatt redovisas till sitt nominella värde utan diskontering.

Underskottsavdrag
Vid värdering av underskottsavdrag görs på bokslutsdagen en bedömning av sannolikheten att dessa kan utnyttjas framöver. Fastställda underskott som med hög grad av säkerhet kan utnyttjas mot överskott i framtida beskattning utgör underlag för beräkning av uppskjuten skattefordran.

Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder
Vid beräkning av nyttjanderättstillgångar och leasingskulder behöver antaganden göras om bland annat ränta, indexhöjningar av hyra och eventuellt utnyttjande av förlängningsoptioner, där framförallt det senare kan ha betydande påverkan på den tillgång och skuld som redovisas för ett avtal.

Nedskrivningsprövning av goodwill
Vid beräkning av kassagenererande enheters återvinningsvärde för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. En redogörelse för dessa återfinns i not 14 Immateriella anläggningstillgångar. Som förstås av beskrivningen i denna not skulle ändringar av förutsättningar för dessa antaganden och uppskattningar kunna få effekt på redovisat värde av goodwill.

NYA REDOVISNINGSPRINCIPER

Nya och omarbetade befintliga standarder, vilka godkänts av EU
Nya standarder vilka trätt ikraft 2021
Av EU godkända nya och ändrade standarder samt tolkningsuttalanden från IFRS Interpretations Committee har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens resultat eller finansiella ställning.

Nya standarder och tolkningar vilka träder i kraft 2022 och framåt
Företagsledningen bedömer att förändringar i IFRS standarder, som ännu inte trätt i kraft och som gäller från och med 1 januari 2022, inte väntas få någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

20230608208875

Förändringar i svenska regelverk
Ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som trätt i kraft och gäller för räkenskapsåret 2021 har inte haft någon väsentlig påverkan på moderbolagets resultat eller finansiella ställning.

Företagsledningen bedömer att övriga ändringar i RFR 2, som ännu inte trätt i kraft och som gäller från och med 1 januari 2022, inte väntas få någon väsentlig påverkan på moderbolagets finansiella rapporter när de tillämpas för första gången.

Tillämpade redovisningsprinciper och metoder
Nedan beskrivs de för koncernen och moderbolaget mer väsentliga redovisningsprinciper och metoder som tillämpats. Dessa har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat särskilt framgår.

Redovisningsprinciper specifikt adresserade till under 2018 avyttrad fastighetsverksamhet har utgått.

Klassificering
Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller förfaller mer än tolv månader från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader från balansdagen.

Koncernredovisning
Koncernens balans- och resultaträkning omfattar alla företag över vilka moderbolaget direkt eller indirekt, via ägande eller avtal, har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär att koncernen är exponerad för rörlig avkastning från sitt engagemang och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt inflytande. Bestämmande inflytande råder normalt där koncernen innehar rösträttsmajoritet.
Obeskattade reserver i dotterföretag uppdelas i koncernen på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för koncernföretag har i förekommande fall korrigerats till koncernens principer.

Dotterföretag
Förvärv av dotterföretag som utgör rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar. Köpeskillingen för förvärvet av ett koncernföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även bedömt verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill.

Metoden innebär att dotterföretagens egna kapital vid förvärvet elimineras i sin helhet. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen och ingår inte i koncernen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör. I koncernens resultaträkning ingår därmed under året förvärvade eller avyttrade koncernföretag endast avseende koncernens innehavstid. I koncernens egna kapital inkluderas endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Se även avsnitt för Goodwill under rubrik Immateriella anläggningstillgångar nedan.

Intresseföretag
Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för innehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna.
Koncernen innehar andelar i Infrea AB, Safe Life AB och Volta Trucks AB där ledningen har gjort bedömningen att man inte har bestämmande men väl betydande inflytande över verksamheterna och att innehaven därmed behandlas som intresseföretag. För innehavet i Green Landscaping AB har ledningen under 2021 gjort bedömningen att man inte längre har betydande inflytande varför innehavet redovisas enligt principerna för finansiella instrument. Det tidigare intresseföretaget Ge-Te Media AB är från februari 2021 dotterbolag,

Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Denna metod innebär att det i koncernen bokförda värdet på andelarna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden i förvärvsanalysen. I koncernens resultaträkning redovisas som "Resultat från innehav i intresseföretag" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. För 2021 har hela förändringen i koncernens andel i intresseföretagens egna kapital inkluderats i begreppet intresseföretagens resultat.

När koncernen inte längre har ett bestämmande eller betydande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiellt instrument.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande
Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Dessa transaktioner redovisas inom eget kapital så länge som kontrollen behålls och bestämmande inflytande inte går förlorat. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mallen erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Transaktioner med närstående
Vid leverans av tjänster mellan koncernens bolag och andra närstående företag och privatpersoner tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning.

Segmentsrapportering
Segmentsrapporteringen baseras på de segment som används i den interna rapporteringen till högste verkställande beslutsfattare, vilket är den verkställande direktören. Under 2021 har medieverksamhet tillkommit till tidigare segment investeringsverksamhet och konsultverksamhet.

20230608208875

Intäktsredovisning
Koncernen redovisar intäkter enligt IFRS 15. Koncernens intäkter utgörs av arvoden för utförande av tjänsteuppdrag samt för införande av annonser i egen media. IFRS 15 bygger på en femstegsmodell som utgångspunkt för att redovisa intäkter från kontrakt med kunder. Intäkten redovisas när koncernen realiserat ett prestationsåtagande och kontroll av varor och tjänster övergått till kund.

Fastställt transaktionspris allokeras till varje enskilt identifierat prestationsåtagande baserat på ett fristående försäljningspris. Koncernen uppfyller prestationsåtaganden kontinuerligt och redovisar intäkt över tid genom att i) kunden erhåller omedelbar nytta när åtagandet uppfylls eller ii) koncernens prestationer skapar inte en tillgång som har en alternativ användning för koncernen och koncernen har rätt till betalning inklusive marginal. Intjänade, men ej fakturerade arvoden per balansdagen, redovisas som upplupna intäkter i koncernens rapport över finansiell ställning. Fakturerade, men ej intjänade arvoden per balansdagen, redovisas som förutbetalda intäkter i koncernens rapport över finansiell ställning. Koncernen tillämpar undantaget att ej aktivera kostnader för att erhålla eller upprätthålla kundavtal. Koncernens kundavtal överstiger ej tolv månader varför koncernen redovisar särskilda avtalstillgångar eller avtalsskulder.

Koncernens intäkter fördelar sig på följande segment där intäkter redovisas enligt följande:

Interimsuppdrag på löpande räkning
Uppdrag utförs på löpande räkning och ses som "series of distinct performance obligations" där kunden löpande tillförs nytta och är betalningsskyldig enligt avtal. Resultatavräkning sker samtidigt med att prestationsåtagandet utförs, det vill säga såväl intäkter som kostnader redovisas i den period de intjänas respektive förbrukas. Intäkterna är fasta vad gäller avtalat timarvode. Interimsuppdrag faktureras i allt väsentligt på löpande räkning månadsvis i efterskott.

Interimsuppdrag till fast pris
Koncernen utför endast i sällsynta fall uppdrag till fast pris. I förekommande fall används metod för så kallad successiv vinstavräkning för resultatavräkning när ett tillförlitligt utfall kan beräknas.

Rekryteringsuppdrag
Uppdrag utförs inom en tidsperiod om sex månader och faktureras i tre steg, varvid förskottsfakturering vid avtalets inträde utgör cirka trettio procent av totalt beräknat avtalsvärde. Rörlig ersättning kan förekomma men är av oväsentlig omfattning. Rekryteringsuppdrag intäktsförs över tid samtidigt med att prestationsåtagandet utförs.

Utbildningsuppdrag
Uppdrag utförs inom en tidsperiod om tolv månader och omfattar huvudsakligen enskilda kurstillfällen om en till två dagar men kan också vara en serie av kurstillfällen. Utbildningsuppdrag faktureras i förskott till fast pris när avtal med kund föreligger och intäktsförs över tid samtidigt med att prestationsåtagandet utförs.

Medieverksamheten
Uppdrag utförs i närtid och omfattar annonsering i egen media. Uppdrag ses som "distinct performance obligation" och faktureras och intäktsförs i samband med utförande.

Intäkter från investeringsverksamhet
Resultatposter hänförliga till koncernens investeringsverksamhet redovisas inom rörelseresultatet i koncernens rapport över resultat och totalresultat. Resultatposter innefattar realisationsresultat på innehav av andelar, utdelning på innehav och orealiserad värdeförändring på vissa innehav. Investeringsverksamheten omfattar moderbolaget och dotterbolaget Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB.

Utdelningsintäkt
Utdelning på aktier redovisas när aktieägarens rätt att erhålla betalning bedöms som säker.

Övriga intäkter
Intäkter ej direkt förknippade med utförandet av koncernens operationella verksamhet redovisas i koncernens finansiella rapporter som övriga intäkter. Exempel på sådana intäkter är statliga bidrag, försäkringsersättningar, resultat vid försäljning av inventarier, uppdragsersättningar av tillfällig natur samt aktivering av egna personalkostnader för utvecklingsarbete. Statliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Statliga bidrag som avser kostnadstäckning periodiseras och redovisas i resultaträkningen i samma period som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för.

Ränteintäkter
Ränteintäkter redovisas som finansiell intäkt i den period de avser. Ränteberäkningen sker med tillämpning av metod för effektiv ränta.

Kostnader
Kostnader, inklusive lånekostnader, belastar resultatet i den period till vilken de hänför sig.

Koncernens kostnader för personal, administration och utveckling redovisas fördelade på raderna investeringsverksamhet, övriga personalkostnader, övriga externa kostnader och avskrivningar.
Investeringsverksamheten utgörs av moderbolaget och dotterbolaget Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB.

I not 3 Rörelsesegment fördelas kostnader för investeringsverksamheten på personalkostnader och övriga externa kostnader.

Finansiella kostnader avser räntekostnad och andra kostnader relaterade till koncernens lånefinansiering. Ränteberäkning sker med tillämpning av metod för effektiv ränta.

Transaktionsutgifter
Transaktionsutgifter redovisas direkt i resultaträkningen. Undantag från detta är:

- utgifter hänförliga till emission av egetkapitalinstrument som redovisas inom eget kapital
- utgifter hänförliga till emission eller upptagande av skuldinstrument som periodiseras som finansiell kostnad över instrumentets löptid och där ännu ej periodiserat belopp nettoredovisas mot instrumentet
- utgifter hänförliga till förvärv av finansiella instrument som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Leasing
Koncernens leasingavtal redovisas i enlighet med IFRS 16. Se vidare avsnitt Nyttjanderätter och leasingskulder nedan.

Förändringar i verkligt värde
Förändringar i verkligt värde för finansiella instrument som redovisas till verkligt värde via resultatet och för finansiella derivat, redovisas för den period de uppkommer på rad för orealiserade värdeförändringar inom rörelseresultatet.

Orealiserad värdeförändring för perioden beräknas utifrån värderingen vid periodens slut jämfört med värderingen föregående period, alternativt anskaffningsvärdet om derivatet

20230608208877

förvärvats under perioden, med tillägg för under perioden aktiverade tillkommande utgifter och med avdrag för redovisat värde av under perioden avyttrad egendom.

Vinst eller förlust som uppstår vid avyttring beräknas utifrån skillnaden mellan försäljningspris och redovisat värde. Resultat vid avyttring redovisas på rad för realisationsresultat inom finansiellt netto i koncernens rapport över resultat och totalresultat.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda redovisas i takt med intjänandet. Ersättning enligt incitamentsprogram, vilken är kontantreglerad och utbetalas som ej pensionsgrundande lön, redovisas i takt med måluppfyllelse och programmets löptid. Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Avgiftsbestämda pensionsplaner
Samtliga pensionslösningar i koncernen klassificeras som avgiftsbestämda pensionsplaner. Det innebär att företagets förpliktelse för pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning tryggas genom avgiftsbestämda pensionsplaner eller ITP, vilka fullgörs genom fortlöpande utbetalningar till fristående myndigheter eller organ vilka administrerar planerna. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad när de uppstår.

Ersättningar vid uppsägning
En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigat, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

Inkomstskatter
Inkomstskatt fördelas på aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas inom årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt också redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som bolaget är skyldigt att betala utifrån årets beräknade skattepliktiga resultat med tillägg för eventuell korrigerad aktuell skatt avseende tidigare perioder. Aktuell skatt beräknas till gällande skattesats på balansdagen.

Uppskjuten skatt avser skatt på temporära skillnader som uppkommer mellan det redovisade värdet på tillgångar och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden, vilket innebär att det finns en uppskjuten skatteskuld eller skattefordran som realiseras den dag tillgången eller skulden säljs. Undantag görs för temporära skillnader som uppkommit vid första redovisningen av så kallat tillgångsförvärv av tillgångar och skulder där ingen uppskjuten skatt får redovisas.

Uppskjuten skatteskuld diskonteras ej utan redovisas alltid till sitt nominella belopp, med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade, eller i praktiken beslutade, per balansdagen. Uppskjuten skattefordran redovisas endast då det föreligger hög grad av säkerhet att ett underskott kan nyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle.

Immateriella anläggningstillgångar
Immateriella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar med dessa kommer att komma bolaget eller koncernen till del. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för planmässiga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar påbörjas vid färdigställande och görs linjärt under bedömd nyttjandetid och utan hänsyn tagen till eventuellt framtida restvärde. Avskrivningarna ingår i posten av- och nedskrivningar i resultaträkningen.

För immateriell tillgång med obestämd nyttjandetid tillämpas ej planmässig avskrivning utan tillgången prövas i stället till sitt värde minst årligen i ett nedskrivningstest, så kallat "impairment test".

Utvecklingsarbete för egen räkning
Kostnader för egen utveckling av nya produkter, system och processer, kan aktiveras under förutsättning att sannolikheten för framtida ekonomisk nytta och lång ekonomisk livslängd bedöms som hög.

En internt upparbetad immateriell tillgång redovisas endast i den mån denna kan användas eller säljas på befintliga marknader samt avsikt, möjlighet och resurser finns att fullfölja utvecklingen. Endast de kostnader som är direkt hänförliga till utvecklingen av tillgången aktiveras.

Avskrivning sker från färdigställande linjärt över bedömd nyttjandetid, som ej överstiger tio år.

Licenser och andra rättigheter
Licenser utgörs av utgivningsrättigheter i den förvärvade medieverksamheten. Licenser bedöms ha en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för licenserna över bedömd nyttjandeperiod 10 år.

Goodwill
Goodwill representerar mellanskillnaden mellan anskaffningsvärdet för ett förvärv och bedömt verkligt värde av den förvärvade andelen av identifierbara nettotillgångar vid förvärvstidpunkten. Goodwill utgörs primärt av förväntade synergieffekter och är som ej identifierad tillgång inte hänförlig till uppskjuten skatt. Goodwill uppkommen vid förvärv av dotterföretag eller rörelseverksamhet redovisas som immateriell anläggningstillgång. Goodwill vid förvärv av intressebolag inkluderas i redovisat värde på andelar i intresseföretag.

För förvärvet av Ge-Te Media koncernen har koncernen valt att tillämpa metod för så kallad "full goodwill" varvid innehav utan bestämmande inflytande (minoritetsintresset) åsatts verkligt värde i förvärvsanalysen. Resulterande goodwill i förvärvsanalysen omfattar därmed ett förvärv av samtliga andelar i Ge-Te Media till verkligt värde. Se vidare Not 5 Förändringar i koncernens sammansättning.

20230608208878

Goodwill har obestämd nyttjandetid och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerad nedskrivning.

Goodwill prövas för nedskrivning årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Det redovisade värdet på den kassa-genererande enhet som goodwillen allokerats till jämförs då med återvinningsvärdet, vilket är det högsta av nyttjandevärdet och verkligt värde reducerat för försäljningskostnader.

Eventuell nedskrivning redovisas omedelbart som en kostnad och återförs inte. Realisationsvinster och förluster vid försäljningen av enheter inkluderar det bokförda värdet av goodwill hänförlig till den sålda enheten. För ytterligare information om nedskrivningsprövning av tillgång till vilken goodwill har allokerats se vidare not XX Immateriella anläggningstillgångar.

Varumärken
Tillgång i form av varumärke har identifierats vid förvärv av Fasticon Kompetens AB, STF Ingenjörsutbildning AB och Ge-Te Media AB. Identifierade varumärken har aktiverats till bedömt verkligt värde. Varumärkena förknippas med tjänster av hög kvalitet och god leveransförmåga inom sina respektive branscher. Varumärkena ska användas under en icke tidsbestämd period och nyttjandetiden för varumärkena Fasticon, STF och Mitt i bedöms obegränsad. Varumärkestillgången prövas för nedskrivning årligen på motsvarande sätt som för goodwill.

Kundrelationer
Tillgång i form av kundrelationer har identifierats vid förvärv av Fasticon Kompetens AB, STF Ingenjörsutbildning AB och Ge-Te Media AB. Identifierade kundrelationer har aktiverats till bedömt verkligt värde. Värdena av dessa kundrelationer skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, som bedömts vara tio år.

CV-databas
Tillgång i form av CV-databas har identifierats i samband med förvärvet av Fasticon Kompetens AB. Årlig linjär avskrivning görs på det identifierade värdet baserat på en nyttjandetid om tio år.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar med dessa kommer att komma bolaget eller koncernen till del.

Avskrivningar på inventarier baseras på historiska anskaffningsvärden efter avdrag för senare eventuellt gjorda nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspris samt kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Restvärdet bedöms vara obefintligt. På under året anskaffade tillgångar beräknas avskrivningar med beaktande av anskaffningstidpunkt. Avskrivningar görs linjärt över nyttjandetiden, som normalt är fem år förutom för datorer som har en nyttjandetid på tre år.

Nyttjanderätter och leasingskulder
Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler och bilar. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter med motsvarande leasingskuld den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av leasingskuld och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

Koncernens leasingskulder redovisas till nuvärdet av koncernens fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter). Köpoptioner inkluderas i avgifterna om det är rimligt säkert att dessa kommer nyttjas för att förvärva den underliggande tillgången. Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet inkluderas om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta.

Koncernens nyttjanderätter redovisas som anläggningstillgång till anskaffningsvärde och inkluderar initialt nuvärdet av leasingskulden, justerat för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet samt initiala direkta utgifter. Återställningskostnader inkluderas i tillgången om det identifierats en motsvarande avsättning avseende återställningskostnader. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Finansiella instrument
Ett finansiellt instrument är varje form av avtal, långfristigt eller kortfristigt, som ger upphov till en finansiell tillgång hos en part och en finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument hos en annan part. Avtalet behöver inte ha föranlett någon betalning men förutsätts leda till en betalning. Innehav i dotter- eller intresseföretag utgör ej finansiella instrument.

Finansiella tillgångar och skulder redovisas med tillämpning av affärsdagsprincipen. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordran tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.
En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Finansiella instrument redovisas initialt till verkligt värde, motsvarande anskaffningsvärde, inkluderat transaktionskostnader, med undantag för kategorin finansiella instrument redovisade till verkligt värde via resultatet där transaktionskostnader inte ingår. Efterföljande redovisning sker därefter beroende på hur klassificering skett enligt nedan.

Klassificering och redovisning av finansiella instrument
Koncernen och moderbolaget tillämpar IFRS 9 Finansiella instrument. Under IFRS 9 klassificeras, värderas och dokumenteras finansiella tillgångar och skulder i tre kategorier som avgör den balansmässiga värderingen av instrumentet samt hur en värdeförändring av instrumentet ska redovisas. Kategorierna är:

20230608208879

- "Hold to collect" – värdering sker till upplupet anskaffningsvärde
- "Hold to collect and sale" – värdering sker till verkligt värde via övrigt totalresultat
- "Other" – värdering sker till verkligt värde via resultatet.

Klassificering beror dels på det finansiella instrumentets egenskaper i form av kontraktsenligt kassaflöde, dels på koncernens affärsmodell (eller syfte) för det finansiella instrumentet. Koncernen tillämpar två olika affärsmodeller. Koncernen har inte funnit några finansiella instrument att kategorisera som "Hold to collect and sale".

Fordringar och utlåning
För kundfordringar och andra korta fordringar som ska regleras med betalning, koncernintern utlåning samt utlåning till externa parter är koncernens affärsmodell "Hold to collect". Detta innebär att syftet är att erhålla kontraktsenliga kassaflöden och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Tillgångar tillhörande denna affärsmodell värderas och redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Korrigering görs för förväntade kreditförluster.

För kundfordringar generellt tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering för att uppskatta förväntade kreditförluster på kundfordringar innan konkret händelse inträffat som ger anledning till individuell reservering för kreditförlust. För förenklad metod görs reservering med hänsyn till fordran/tillgångens förväntade återstående löptid, som förväntas understiga ett år. Varje kund/motpart hänförs till en riskklass (rating) utifrån en samlad bedömning av kunden utifrån extern kreditbedömning, kundens betalningshistorik, den marknad kunden verkar på samt omvärldsfaktorer i övrigt. Förväntat reserveringsbehov beräknas utifrån detta. Tillämpning av den förenklade ansatsen har inte haft någon inverkan på koncernens redovisning i bokslutet för 2021.

Individuell reservering för förväntade kreditförluster görs baserat på bedömning av förfallna fordringar där koncernen definierar fallissemang som fordringar som är förfallna med mer än nittio dagar. Nedskrivning av fordringar (reservering) redovisas i rörelsens kostnader.

Fordringar har upptagits till det belopp varmed de beräknas inflyta, vilket innebär att de redovisas till nominellt belopp utan diskontering med hänsyn tagen till reservering för förväntade kreditförluster.

Innehav av aktier och andelar
För innehav av aktier och andelar i företag, som inte är dotter- och intresseföretag, direkt eller via kapitalförsäkring samt finansiella derivat är koncernens affärsmodell "Other" vilket innebär att koncernens möjlighet och intresse är att realisera värdeökning och resultat genom köp och försäljning. Innehav under denna affärsmodell redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Likvida medel
Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut. Likvida medel kan även innefatta kortfristiga placeringar som har en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader och vilka är utsatta för endast obetydlig risk för värdeförändring. För likvida medel görs kreditreservering baserat på en bedömning av bankernas sannolikhet för fallissemang och framåtblickande faktorer. På grund av kort löptid och hög kreditvärdighet uppgår reserveringarna till oväsentliga belopp. Likvida medel redovisas till nominellt belopp.

Skulder
Lång- och kortfristiga lån från kreditinstitut och andra parter samt övriga skulder som ska regleras med betalning, till exempel leverantörsskulder och personalskulder klassificeras som "hold to collect". Vid anskaffning redovisas övriga finansiella skulder till verkligt värde plus transaktionskostnader och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, vilket innebär att värdet justeras genom att eventuella rabatter eller premier i samband med att lånet tas upp eller löses samt kostnader i samband med upplåning, periodiseras över lånets löptid. Periodiseringen beräknas på basis av lånets effektiva ränta. För leverantörsskulder och andra skulder där förväntad löptid är kort, redovisas dessa till nominellt belopp utan diskontering.

Upplupet anskaffningsvärde
Upplupet anskaffningsvärde innebär det belopp som tillgången eller skulden initialt redovisades till med avdrag för amorteringar och nedskrivningar samt tillägg för periodiseringar av den initiala skillnaden mellan anskaffningsvärde och förväntat belopp att erhålla på förfallodagen.

Effektivräntemetoden är en metod för att beräkna det upplupna anskaffningsvärdet för en finansiell tillgång eller en finansiell skuld eller en grupp av finansiella tillgångar eller finansiella skulder och för att fördela ränteintäkten eller räntekostnaden över relevant period. Effektivräntan är den ränta som vid en diskontering av samtliga framtida förväntade kassaflöden över den förväntade löptiden resulterar i det initialt redovisade värdet för den finansiella tillgången eller den finansiella skulden.

Verkligt värde
Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Om marknadspriser inte finns tillgängliga fastställs det verkliga värdet för enskilda instrument med hjälp av olika värderingstekniker. Information om de värderingstekniker som använts finns i noter till tillgångar värderade till verkligt värde.

Tilläggsköpeskillingar
Förväntad tilläggsköpeskilling att erhålla eller utge redovisas som finansiell tillgång eller skuld till verkligt värde med värdeförändring över resultatet.

Kvittning
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Nedskrivningar
Föreligger indikation om värdenedgång för en tillgång (gäller ej finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultatet samt finansiella derivat), fastställs dess återvinningsvärde som är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet.

Överstiger tillgångens bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ned till detta värde.

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden för tillgången med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, grupperas

20230608220880

tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå (så kallad kassagenererande enhet) där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden.

Nedskrivning av immateriella och materiella tillgångar samt andelar i dotter- och intresseföretag

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.
För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd nyttjandetid beräknas återvinningsvärdet dessutom årligen i ett så kallat "impairment test" för utredning och bestämmande av eventuellt nedskrivningsbehov.

En nedskrivning redovisas som kostnad i resultaträkningen. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till tillgångar med obestämd nyttjandetid. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgång som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts. Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Eget kapital

Nyemission

Eget kapital ökas med erhållen emissionslikvid reducerad för eventuella transaktionskostnader efter avdrag för uppskjuten skatt.

Utdelningar

Utdelningar redovisas som minskning av eget kapital efter det att årsstämman fattat beslut.

Resultat per aktie

Beräkning av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier under året. Beräkning sker både för kvarvarande verksamhet och för total verksamhet (inkluderat verksamhet under avveckling).

Avsättningar

Avsättningar avser skulder som är ovissa avseende betalningstidpunkt eller belopp. Avsättningar redovisas när koncernen har identifierat ett åtagande och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Bedömning av avsatt belopp sker löpande. Värdering av förpliktelser som förfaller om mer än ett år sker genom diskontering.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna som koncernen väntas erhålla från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga kostnaderna att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser) redovisas om det föreligger ett möjligt åtagande som bekräftas endast av flera osäkra framtida händelser och det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller att åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig noggrannhet.

Rapport över kassaflöden

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod, vilket innebär att resultat efter finansnetto med tillägg för betald skatt, justeras för resultatposter som inte medfört in- eller utbetalningar under året, samt för eventuella intäkter och kostnader som istället hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

Inflöde av likvida medel från försäljningar av verksamheter och investeringar redovisas inom investeringsverksamheten. Utgifter relaterade till nyupptagna eller omsatta lån eller anskaffning av eget kapital redovisas inom finansieringsverksamheten.

Skillnad mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Uppställningsform

Resultat- och balansräkningar för moderbolaget är uppställda enligt årsredovisningslagens scheman.

Andelar i dotterbolag

Andelar i dotterbolag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Det bokförda värdet på andelar i dotterbolaget prövas fortlöpande mot det koncernmässiga egna kapital som dotterbolaget eller dotterbolagskoncernen representerar. I det fall bokfört värde understiger sådant koncernmässigt värde görs en beräkning av återvinningsvärde som kan resultera i en nedskrivning som belastar moderbolagets resultaträkning. I det fall en tidigare nedskrivning inte längre är motiverad sker återföring av denna.

Utlåning till dotterbolag

Moderbolaget tillämpar den generella metoden enligt IFRS 9 för att uppskatta förväntade kreditförluster på utlåning till dotterbolag. Metoden är ratingbaserad utifrån sannolikhet för fallissemang, förväntad förlust samt exponering vid fallissemang. Tillämpning av metoden har inte haft någon inverkan på moderbolagets redovisning i bokslutet för 2021.

Leasingavtal

Moderbolaget tillämpar undantaget i RFR 2 beträffande leasingavtal, varvid leasingavgifter kostnadsförs löpande i sin helhet.

Obeskattade reserver

Svensk skattelagstiftning ger företag möjligheten att skjuta upp skattebetalning genom avsättning till obeskattade reserver i balansräkningen via resultaträkningsposten bokslutsdispositioner. I koncernens balansräkning behandlas sådan reserv som temporär skillnad, det vill säga uppdelning görs av den obeskattade reserven mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Förändring av obeskattade reserver redovisas via resultatet.

20230608208811

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas i resultaträkningsposten bokslutsdispositioner i enlighet med alternativregeln i RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Eventualförpliktelser
Eventualförpliktelser till förmån för dotterbolag, är finansiellt garantiavtal och redovisas i enlighet med RFR 2, Redovisning för juridiska personer, vilket innebär att de inte redovisas som en avsättning utan i stället lämnas upplysning.

20230608208882

NOT 2 ○ FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernen är egenfinansierad genom tillfört kapital från ägarna samt upparbetade och realiserade vinster i verksamheten.

Koncernens nettolikvida tillgångar uttryckt som nyckeltalet Nettokassa/nettoskuld är per balansdagen 252 356 tkr (409 891). För definition av nyckeltalet se avsnitt Definitioner sidan 76 i årsredovisningen.

Finansiering
Externa räntebärande lån i koncernen uppgår per balansdagen till 143 341 tkr (21 701) och avser banklån i förvärvad verksamhet samt till betydande del beräknad leasingskuld, som också förklarar periodens ökning. Se även not 15 Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder, not 26 Skulder fördelade efter förfallotid och not 27 Räntebärande skulder.

Koncernen definierar eget kapital som summan av redovisade värden för aktiekapital, övrigt tillskjutet kapital, omräkningsdifferenser, balanserad vinst inklusive årets resultat och kapital hänförligt till ägande utan bestämmande inflytande i koncernens balansräkning.

Totalt eget kapital i koncernen uppgick per balansdagen till 1 875 901 tkr (1 214 770). Av detta kapital har 222 848 tkr (199 960) tillförts koncernen från emissioner till moderbolagets ägare och optionsinnehavare.

Finanspolicy
Den finansiella verksamheten i koncernen bedrivs i enlighet med den av styrelsen fastställda finanspolicyn. Det övergripande målet för koncernens finansverksamhet är att säkerställa en långsiktig stabil kapitalstruktur där behovet av lång- och kortfristig finansiering och likviditet säkerställs. Räntenettot ska vid var tid optimeras med hänsyn tagen till vald finansiell risknivå.

Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker hanteras centralt av koncernens finansfunktion under ledning av verkställande direktör.

De finansiella riskerna följs upp och rapporteras kvartalsvis till styrelsen. Som ett led i att ständigt förbättra och anpassa den finansiella riskhanteringen har styrelsen en årlig översyn av finanspolicyn. Finansfrågor av strategisk karaktär behandlas av styrelsen.

Kapitalstruktur
Byggmästarens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga förmågan att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Operativa finansiella risker kategoriseras som:

Finansieringsrisk
Finansieringsrisk definieras som det lånebehov som kan täckas i ett ansträngt marknadsläge. Lånebehovet kan avse refinansiering av befintliga lån eller nyupplåning.

Koncernen har för närvarande inget externt finansierings-behov.

Ränterisk
Ränterisk avser risken för att förändringar i marknadsränta och kreditmarginal påverkar koncernens upplåningskostnad.

Koncernens ränterisk för upplåning är för närvarande ej väsentlig.

Valutarisk
Koncernen har för närvarande ingen valutarisk.

Motpartsrisk
Motpartsrisk avser risken för förluster om motparten inte full-följer hela eller delar av sina avtalsenliga förpliktelser. Finansiell motpartsrisk begränsas genom krav på hög kreditvärdighet hos motparterna.

Med hög kreditvärdighet avses att inget ratinginstitut anger en rating för aktuell motpart som understiger kvalitetsnivån ”investment grade”.

Koncernen har för närvarande omvänd motpartsrisk, det vill säga risk på inlåning hos finansiella institut. Inlåning sker endast hos systembärande banker. Koncernen bedömer denna risk som mycket låg och någon avsättning för inlåningsförlust har inte gjorts.

För övriga finansiella tillgångar har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk. Koncernens motparter för utlåning är utan kreditriskbetyg, men hanteras riskmässigt av erhållna säkerheter.

Likviditetsrisk
Likviditetsrisk avser risken att inte ha tillgång till likvida medel eller kreditutrymme för täckande av betalningsåtaganden.

Koncernen har för närvarande en låg och hanterbar likviditetsrisk.

20230608220883

NOT 3 ◦ RÖRELSESEGMENT

Koncernen bedriver sedan tidigare investeringsverksamhet i moderbolaget samt rekryterings-, bemannings- och utbildningsverksamhet inom underkoncernen Fasticon. Under 2021 har segment Mediaverksamhet tillkommit i och med konsolidering av Ge-Te Media som dotterbolags-koncern från och med februari 2021.

Segmentfördelat rörelseresultat (belopp i tkr)	Medieverksamhet jan - dec 2021	jan - dec 2020	Konsultverksamhet jan - dec 2021	jan – dec 2020	Investeringsverksamhet jan - dec 2021	jan - dec 2020	Koncernen totalt jan - dec 2021	jan - dec 2020
Nettoomsättning	690 299	-	186 043	162 760	-	-	876 342	162 760
Övriga intäkter	20 125	-	-92	10 446	-	86	20 033	10 532
Realiserad värdeförändring	155	-	-	-	13 483	24 393	13 638	24 393
Orealiserad värdeförändring	-	-	-	-	559 999	107 432	559 999	107 432
Resultat från innehav i intresseföretag	-	-	-	-	22 672	10 516	22 672	10 516
Summa	**710 578**	-	**185 952**	**173 206**	**596 153**	**142 427**	**1 492 684**	**315 632**
Personalkostnader	-308 179	-	-56 814	-76 264	-8 205	-9 642	-373 198	-85 906
Övriga rörelsekostnader	-349 693	-	-106 977	-103 170	-5 735	-6 507	-462 405	-109 677
Avskrivningar enligt plan	-33 294	-	-6 745	-7 308	-607	-604	-40 645	-7 912
Summa	**-691 166**	-	**-170 536**	**-186 742**	**-14 547**	**-16 753**	**-876 249**	**-203 494**
Rörelseresultat (EBIT)	**19 412**	-	**15 416**	**-13 536**	**581 606**	**125 674**	**616 435**	**112 138**

Segmentfördelade tillgångar och skulder (belopp i tkr)	Medieverksamhet 2021-12-31	2020-12-31	Konsultverksamhet 2021-12-31	2020-12-31	Investeringsverksamhet 2021-12-31	2020-12-31	Koncernen totalt 2021-12-31	2020-12-31
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	222 751	-	34 301	35 040	-	-	257 052	35 040
Övr imm- och materiella anläggningstillgångar	94 191	-	5 710	6 208	689	568	100 590	6 776
Nyttjanderättstillgångar	42 795	-	13 807	15 711	975	1 027	57 577	16 738
Finansiella anläggningstillgångar	5 529	-	1 297	4 456	1 478 343	787 051	1 485 169	791 507
Kortfristiga rörelsefordringar	55 093	-	33 759	24 747	1 134	0	89 986	24 747
Likvida medel	77 453	-	22 077	7 093	271 697	390 333	371 227	397 426
Leasingskulder	41 460	-	13 049	15 844	836	967	55 345	16 811
Övriga räntebärande skulder	61 283	-	26 713	4 893	-	-	87 996	4 893
Övriga rörelseskulder	278 554	-	34 310	25 243	2 362	6 916	315 226	32 159
Antal anställda	299	-	72	72	3	3	374	75

20230608208884

NOT 4 ◦ INTÄKTERNAS FÖRDELNING

Koncernen har intäkter från konsultverksamhet och medieverksamhet. Interimsuppdrag faktureras och intäktsförs löpande utifrån nedlagd tid och avtalad timersättning. Fakturering sker väsentligen månadsvis i efterskott. Uppdrag inom rekrytering och utbildning förfaktureras till viss del i enlighet med kundavtal. Uppdrag inom medieverksamheten faktureras och intäktsförs samtidigt med att tjänsten utförs, vilket är i närtid. Försäljning sker direkt till kund. Koncernens betalningsvillkor är huvudsakligen 30 dagar. Koncernens kundavtal överstiger ej tolv månader. Se redovisningsprinciper avsnitt Intäkter för övrig information om koncernens uppdrag och intäktsredovisning

(belopp i tkr)	2021	2020
Försäljning intäktsförd över tid löpande		
Avtal till fast timarvode - interima uppdrag	142 287	117 666
Avtal till fast totalpris - rekryterings- och utbildningsuppdrag	43 756	45 094
Försäljning intäktsförd över tid vid viss tidpunkt		
Avtal till fast totalpris – reklamuppdrag	690 299	-
Summa	**876 342**	**162 760**

NOT 5 ◦ ÖVRIGA INTÄKTER

(belopp i tkr)	2021	2020
Statligt stöd	13 752	10 532
Övrigt	6 281	-
Summa	**20 033**	**10 532**

Koncernen har statliga stöd, inkl relaterade till covid-19, om 6 482 tkr (4 384), samt stöd utformade specifikt för mediebranschen, 6 881 tkr (-).

20230608208885

NOT 6 ◦ FÖRÄNDRINGAR I KONCERNENS SAMMANSÄTTNING

Förvärv 2021

Byggmästaren har via riktade nyemissioner i januari och april 2021 tillfört Ge-Te Media koncernen 10,0 mkr respektive 25,0 mkr i nytt kapital. Inkluderat initial riktad emission under 2020 om 25,0 mkr har Byggmästaren totalt tillskjutit Ge-Te Media 60,0 mkr per balansdagen för en ägarandel om 66,7 procent. Ingen tilläggsköpeskilling kommer att utgå.

Intresseföretaget Ge-Te Media har i och med detta övergått till att från februari inkluderas i Byggmästaren enligt principerna för dotterföretag. Förvärvet av Ge-Te Media i januari uppfyller kriterierna för rörelseförvärv enligt IFRS 3. Förändringen innebär att Ge-Te Media koncernens egna tillgångar och skulder och Byggmästarens förvärvsvärdering av dessa till verkligt värde per tillträdesdagen, blir synliggjorda i Byggmästarens rapport över finansiell ställning, samt att Ge-Te Media- koncernens egna intäkter och kostnader blir synliggjorda i Byggmästarens rapport över resultat och totalresultat.

Byggmästaren väljer att konsolidera Ge-Te Media enligt metod för så kallad "full goodwill". Metoden innebär att minoritetens andel i Ge-Te Media vid förvärvet åsätts ett värde motsvarande Byggmästarens betalda pris per aktie. Då Byggmästaren tillskjutna medel vid förvärvstidpunkten uppgår till 10 mkr motsvarande en tillkommande andel om ca 15,38 % värderas minoritetens andel till 30 mkr. Total ägarandel vid förvärvstidpunkten, inkluderat tidigare ägd intressebolagsandel, uppgick till 53,8 %. Byggmästarens ytterligare förvärv av andelar i april 2021 är en transaktion med minoritet och hanteras helt inom eget kapital.

I uppställningen nedan beräknas köpeskillingen för Ge-Te Media och visas bedömt verkligt värde på förvärvade identifierade tillgångar och övertagna skulder. Bedömda framtida ekonomiska fördelar som ej identifierats och redovisats i form av specifika förvärvstillgångar benämns goodwill och utgör överskjutande värde mellan bestämd köpeskilling och i detta fall övertagen nettoskuld och uppgår till 159,4 mkr. Värdet på goodwill prövas minst årligen i ett nedskrivningstest, så kallat "impairment test".

I och med att Byggmästarens förvärv skett via tillskott till Ge-Te Media har inte Byggmästaren drabbats likviditetsmässigt av erlagd köpeskilling under 2021 utan tvärt emot tillförts Ge-Te Media koncernens egna medel, vilket gett ett momentant tillskott av likvida medel 2021 om 10,3 mkr.

Därutöver har mindre förvärv skett av andelar från minoritetsägare till koncenens företag, bland annat Fasticon AB. Transaktionerna hanteras helt inom eget kapital.

I uppställningen nedan sammanfattas köpeskillingen för Ge-Te Media samt bedömt verkligt värde på förvärvade tillgångar och övertagna skulder i förvärvskalyl per förvärvsdatum 31 januari 2021. I förvärvskalkylen har innehav utan betydande inflytande enligt ovan valts att redovisas till verkligt värde. Se även Redovisningsprinciper och övrig information om Ge-Te Media, bland annat på sidan 15, i denna årsredovisning.

Försäljningar 2021

Inga försäljningar har skett.

Förvärv 2020

Moderbolaget har ökat ägarandelen i dotterbolaget Fasticon AB till 91,3 procent (60,3) genom förvärv och riktad emission.

Förvärv av Ge-Te Media AB koncernen (belopp i tkr)	**31 Januari 2021**
Förvärvad andel	**53,8%**
Köpeskillingsberäkning vid full goodwill:	
Verkligt värde tidigare ägd intresseandel	25 000
Medel tillskjutna vid riktad nyemission januari 2021	10 000
Verkligt värde innehav utan bestämmande inflytande	30 000
Köpeskilling för samtliga andelar	**65 000**
Identifierade tillgångar och övertagna skulder:	
Vid förvärvet:	
Varumärke	37 698
Kundrelationer	28 192
Uppskjuten skatt i dessa	-13 573
Redovisade i Ge-Te Media:	
Immateriella anläggningstillgångar	92 873
Materiella anläggningstillgångar	60 064
Finansiella anläggningstillgångar	6 137
Kortfristiga fordringar	93 888
Likvida medel	20 355
Räntebärande skulder	-170 382
Övriga rörelseskulder	-249 697
Övertagna identifierade nettoskulder	**-94 445**
Överskjutande värde:	
Goodwill	**159 445**

20230608208865

Effekt på likvida medel av förvärv:	
Tillskjutna likvida medel	-35 000
Erhållna likvida medel i förvärvad verksamhet	20 355
Nettoutflöde av likvida medel	**-14 645**
- Varav hänförligt år 2020	-25 000
- Varav hänförligt år 2021	10 355
	-14 645

20230608208887

NOT 7 ◦ TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Moderbolagets omsättning är enbart koncernintern. Under året har moderbolaget fakturerat dotterbolagen arvode om 127 tkr (918). Fakturering mellan koncernbolagen är av oväsentlig omfattning och avser huvudsakligen kostnadstäckning. Koncernbidrag lämnas och erhålls i skattesyfte.

Moderbolaget har inlåning från dotterbolaget Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB om 134,8 mkr inklusive ränta och utlåning. Moderbolagets tidigare utlåning till dotterbolaget Fasticon AB om 23,6 mkr inklusive ränta har återbetalats till fullo. Moderbolaget har erhållit 14 mkr i koncernbidrag.

Koncernen har utlåning till intresseföretaget Volta Trucks AB om 15,0 mkr. I övrigt förekommer ej transaktioner med intresseföretagen. Se även not 10 Räntenetto, not 18 Andra långfristiga finansiella instrument, not 19 Utlåning till koncernbolag, not 24 Skulder fördelade efter förfallotid och not 26 Klassificering och värdering av finansiella instrument.

För ersättningar till styrelse och företagsledning samt options-program till företagsledningen se not 8 Personalkostnader, löner och andra ersättningar samt not 23 Eget kapital.
Under perioden januari-december har Byggmästaren sålt bemannings- och rekryteringstjänster till FastPartner om drygt 364 tkr, där Charlotte Bergman sitter som styrelseledamot, samt till Fabege om ca 412 tkr där Stefan Dahlbo är vd. Byggmästaren har även köpt redovisningstjänster från Aspia om drygt 620 tkr där Fasticons styrelseledamot Ola Gunnarson är vd. Därutöver har Byggmästaren köpt lokalhyra om ca 3 274 tkr från FastighetsPartner samt 1 010 tkr från Castellum där Fasticons styrelseledamot Per Berggren är styrelseledamot.

Minoritetsägare, tillika styrelseledamöter och ledningspersonal i Fasticon, har tidigare år lånat ut cirka 4,9 mkr till Fasticon AB vilket under året har betalats åter. GE-Te Media har inlåning från närstående om 3,9 mkr.

NOT 8 ◦ MEDELANTAL OCH ANTAL ANSTÄLLDA, FÖRDELNING KVINNOR OCH MÄN

	Koncernen		Moderbolaget	
Medelantalet anställda under året med fördelning på kvinnor och män uppgår till:	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Män	196	44	3	3
Kvinnor	178	55	-	-
Totalt	**374**	**99**	**3**	**3**

För fördelning av anställda på verksamheter se not 4 Verksamhetssegment.

	Koncernen		Moderbolaget	
Könsfördelning i styrelse och företagsledning	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Antal styrelseledamöter	21	9	5	5
– varav kvinnor	2	2	2	2
Antal övriga befattningshavare inklusive vd	33	10	3	3
– varav kvinnor	9	4	0	0

NOT 9 ◦ PERSONALKOSTNADER, LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
Löner och andra ersättningar, tkr	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Styrelse och verkställande direktör	13 207	7 796	3 079	2 874
– varav utbetalt tantiem	335	551	0	-
Övriga anställda	240 228	50 837	3 103	3 463
– varav utbetalt tantiem	2 796	96	711	232
Totala löner och andra ersättningar	**253 435**	**58 633**	**6 182**	**6 337**
- varav tantiem	3 131	647	711	232
Sociala kostnader och pensionskostnader				
Styrelse och verkställande direktör	6 561	4 717	1 822	1 663
– varav pensioner	1 915	1 765	727	673
Övriga anställda	109 652	23 914	2 053	1 564
– varav pensioner	27 021	6 536	915	455
Totala sociala kostnader enligt lag och avtal samt pensionskostnader	**116 516**	**28 631**	**3 876**	**3 227**
– varav pensionskostnader	28 936	8 301	1 642	1 128
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**369 951**	**87 264**	**10 058**	**9 564**

20230608208888

2021 (Moderbolaget) Löner och andra ersättningar, tkr	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions- Kostnad	Övriga förmåner	Summa
Mikael Ahlström, styrelseordförande	550	-	-	-	550
Kari Stadigh, styrelseledamot	95	-	-	-	95
Stefan Dahlbo, styrelseledamot	95	-	-	-	95
Charlotte Bergman, styrelseledamot	95	-	-	-	95
Hidayet Tercan, styrelseledamot	95	-	-	-	95
Tomas Bergström, verkställande direktör	2 149	-	600	-	2 749
Övriga ledande befattningshavare	3 103	711	754	-	4 569
Totala löner och andra ersättningar	**6 182**	**711**	**1 354**	**0**	**8 248**

2020 (Moderbolaget) Löner och andra ersättningar, tkr	Grundlön/ Styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensions- Kostnad	Övriga förmåner	Summa
Mikael Ahlström, styrelseordförande	550	-	-	-	550
Kari Stadigh, styrelseledamot	95	-	-	-	95
Stefan Dahlbo, styrelseledamot	95	-	-	-	95
Charlotte Bergman, styrelseledamot	95	-	-	-	95
Hidayet Tercan, styrelseledamot	95	-	-	-	95
Tomas Bergström, verkställande direktör	1 871	-	600	-	2 471
Övriga ledande befattningshavare	2 526	637	422	-	3 585
Totala löner och andra ersättningar	**5 327**	**637**	**1 022**	**0**	**6 986**

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare
På årsstämman i moderbolaget i maj 2021 beslutades att ersättningen till styrelsens ordförande ska uppgå till 550 tkr (550) och till övriga ledamöter med vardera 95 tkr (95). Totalt utbetalda arvoden under 2021 från moderbolaget uppgår till 930 tkr (930). Inget särskilt arvode utgår för kommittéarbete.

Vd Tomas Bergström har varit anställd i och uppburit ersättning från moderbolaget. Tomas Bergström har även erhållit ersättning från styrelseuppdrag i intresseföretag samt dotterbolagen Fasticon AB och Ge-Te Media AB med 495 tkr, vilket avräknats mot lön i moderbolaget.

Ersättning till vd utgörs av grundlön, pension och övriga förmåner. Uppsägningstiden från bolagets sida är 12 månader och från vd:s sida 6 månader. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning från vd:s sida utgår inget avgångsvederlag.

Moderbolagets vice vd och ekonomichef har motsvarande anställningsvillkor som vd med pension som uppgår till 15 procent av fast lön. Därutöver har vice vd rörlig diskretionär ersättning om upp till sex månadslöner.

Villkor för övrig personal
För övrig personal utgår pension enligt ITP och liknande kollektiva planer. Pensionskostnad bokförs vid betalning av fakturerad avgift. Pensionsplan för övriga anställda behandlas som avgiftsbunden. För övriga befattningshavare gäller avtalsenliga uppsägningstider på 3–5 månader.

Koncernen har inga åtaganden för ersättningar till vd eller övrig personal efter avslutad anställning.

NOT 10 ◦ UPPLYSNING OM REVISORS ARVODE OCH KOSTNADSERSÄTTNING

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
PricewaterhouseCoopers AB				
– Revisionsuppdraget	2 495	-	500	-
– Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	230	-	150	-
Ernst & Young AB				
– Revisionsuppdraget	-	1 306	-	670
– Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	92	-	-
– Skatterådgivning	-	23	-	-
Summa	**2 725**	**1421**	**650**	**670**

Med revisionsuppdrag avses granskningen av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförande av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är övriga uppdrag.

20230608208889

NOT 11 ◦ VÄRDEFÖRÄNDRING FINANSIELLA INSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATET

Moderbolaget och koncernen innehar finansiella instrument som utifrån en bedömning av instrumentens individuella egenskaper och koncernens affärsmodell för respektive instrument enligt IFRS 9 ska värderas till verkligt värde över resultatet.

För moderbolagets och koncernens del avser detta investeringar, direkt eller via kapitalförsäkring, i andelar i företag som ej är dotter- eller intresseföretag.

	Koncernen		Moderbolaget	
Realiserad värdeförändring	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Innehav av andelar i investeringsverksamheten	13 483	24 393	-	-
Innehav av andelar i likviditetsförvaltningen	-	-	-	-
Summa	**13 483**	**24 393**	**0**	**0**

	Koncernen		Moderbolaget	
Orealiserad värdeförändring	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Innehav av andelar i investeringsverksamheten	562 571	107 758	-	-
Innehav av andelar i likviditetsförvaltningen	-2 572	-326	-2 572	-326
Summa	**559 999**	**107 432**	**-2 572**	**-326**

Realiserad värdeförändring avser 2021 del av innehavet i Azelio AB samt fordringar på låntagare. Under föregående år avsåg den realiserade värdeförändringen innehavet i Azelio och därutöver andelar i bostadsrättsförening som avyttrades under föregående år med positivt resultat.

Orealiserad värdeförändring avser för båda åren Team Olivia AB och Azelio AB och för 2021 även innehavet i Green Landscaping Group AB som omklassificerats från intresseföretag.
Se även not 17 Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet för ytterligare information.

NOT 12 ◦ RÄNTENETTO

	Koncernen		Moderbolaget	
Räntenetto	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Ränteintäkter från koncernföretag	-	-	665	671
Räntekostnader till koncernföretag	-	-	-3 149	-3 424
Ränteintäkter och liknande resultatposter från extern part	1 840	939	175	174
Räntekostnader och liknande resultatposter till extern part	-12 708	-665	-15	-
Summa	**-10 868**	**274**	**-2 326**	**-2 579**

Ränteintäkter och räntekostnader redovisas som finansiell intäkt respektive kostnad i den period de avser.

Ränteberäkning sker enligt metod för effektiv ränta (upplupet anskaffningsvärde).

20230608208890

NOT 13 ○ REDOVISAD INKOMSTSKATT

	Koncernen		Moderbolaget	
Fördelning av årets redovisade skattekostnad	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Aktuell skatt	-3 633	-17	11	-
Uppskjuten skatt	8 546	-11 720	-56	3 349
Redovisad inkomstskatt	**4 913**	**-11 737**	**-45**	**3 349**
Följande komponenter ingår i skattekostnaden				
Aktuell skatt avseende:				
Årets resultat	-4 378	-13	-	-
Tidigare års resultat	746	-4	11	-
Uppskjuten skatt avseende:				
Underskottsavdrag	-3 182	734	-56	3 479
Skillnad mellan bokförda och skattemässiga avskrivningar på identifierade förvärvstillgångar	685	188	-	-
Koncernmässiga nedskrivningar, leasing	-324	-	-	-
Orealiserad värdeförändring finansiella instrument	9 481	-13 265	-	-
Omvärdering utgående uppskjuten skatt till 20,6 procent	24	301	-	-130
Återföring av obeskattade reserver	1 862	322	-	-
Redovisad inkomstskatt	**4 913**	**-11 737**	**-45**	**3 349**

	Koncernen		Moderbolaget	
Förklaring till årets redovisade skattekostnad	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Resultat före skatt	605 567	112 412	-4 688	-16 609
Skatt enligt gällande skattesats 20,6% (21,4)	**-124 747**	**-24 056**	**966**	**3 554**
Korrigering för definitiv skatteeffekt av:				
Schablonintäkt periodiseringsfond	-6	-18	-2	-2
Ej avdragsgillt/koncernutjämning ränteunderskott	-337	-	-473	-
Ej skattepliktigt realisationsresultat	-	65	-	-
Ej skattepliktig resultatandel i intresseföretag	4 670	2 186	-	-
Ej skattepliktig orealiserad värdeförändring	124 841	9 726	-530	-69
Övriga ej avdragsgilla kostnader/skattepliktiga intäkter	-993	-71	-17	-4
Ej aktiverade nya underskottsavdrag	-1 253	-1	-	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	1 842	135	-	-
Omvärdering utgående uppskjuten skatt till 20,6%	25	301	-	-130
Korrigering av redovisad skatt tidigare år	746	-4	11	-
Övrigt	126	-	-	-
Redovisad inkomstskatt	**4 913**	**-11 737**	**-45**	**3 349**
Effektiv skatt, %	**-0,8**	**10,4**	**1,0**	**20,2**

Redovisad inkomstskatt uppdelas i aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt betalas årligen baserad på skattepliktigt resultat enligt inlämnad inkomstdeklaration för juridisk person. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan redovisade värden och skattemässiga värden för tillgångar och skulder (så kallad skattemässig temporär skillnad) och kan komma att realiseras i framtiden.
Effektiv skatt är redovisad skatt i förhållande till resultat före skatt och kan avvika från nominell skatt i och med att vissa kostnader i resultaträkningen inte är avdragsgilla eller att vissa intäkter i resultaträkningen inte är skattepliktiga. Även andra orsaker kan finnas till avvikande effektiv skatt.

För koncernen understiger effektiv skatt väsentligt nominell skattesats på grund av att värdeutveckling på koncernens innehav i andelar huvudsakligen är ej skattepliktig, dessutom att resultatandelar i intresseföretag är efter skatt i intresseföretaget och inte skattepliktiga ånyo i koncernen.

20230608208891

NOT 14 ◦ IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Koncernen	Goodwill	Varumärke	Cv-databas	Kundrelationer	Rättigheter	Utvecklingsprojekt	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden							
Ingående balans 2020-01-01	24 075	9 348	3 201	4 518	0	6 743	47 885
Anskaffning	-	-	-	-	-	1 834	1 834
Avyttring/utrangering	-	-	-	-4	-	-254	-258
Utgående balans 2020-12-31	**24 075**	**9 348**	**3 201**	**4 514**	**0**	**8 323**	**49 461**
Ingående balans 2021-01-01	24 075	9 348	3 201	4 514	0	8 323	49 461
Koncernförändring	159 445	37 698	-	28 192	92 458	415	318 208
Omföring	-	-1 448	-201	-714	-	2 363	0
Anskaffning	-	-	-	-	250	9 448	9 698
Utgående balans 2021-12-31	**183 520**	**45 598**	**3 000**	**31 992**	**92 708**	**20 549**	**377 367**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan							
Ingående balans 2020-01-01	0	-169	-1 450	-1 466	0	-3 448	-6 533
Avyttring/utrangering	-	-	-	-	-	139	139
Årets avskrivning	-	-145	-306	-733	-	-1 126	-2 310
Utgående balans 2020-12-31	**0**	**-314**	**-1 756**	**-2 199**	**0**	**-4 435**	**-8 704**
Ingående balans 2021-01-01	0	-314	-1 756	-2 199	0	-4 435	-8 704
Omföring	-	314	67	153	-	-534	0
Årets avskrivning	-	-	-303	-3 166	-8 835	-1 499	-13 803
Utgående balans 2021-12-31	**0**	**0**	**-1 992**	**-5 212**	**-8 835**	**-6 468**	**-22 507**
Ingående redovisat värde 2021-01-01	24 075	9 034	1 445	2 315	0	3 888	40 757
Utgående redovisat värde 2021-12-31	**183 520**	**45 598**	**1 008**	**26 780**	**83 873**	**14 081**	**354 860**

Omgruppering har skett 2021 för att renodla förvärvsrelaterade respektive övriga upparbetade och anskaffade immateriella tillgångar. För koncernförändring se Not 6 Förändringar i koncernens sammansättning. Rättigheter avser huvudsakligen licenser för tidningsutgivning i den förvärvade medieverksamheten. Koncernförändring 2021 avser förvärvet av Ge-Te Media AB.

Nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Koncernens immateriella tillgångar återfinns i konsult-, utbildnings- och mediaverksamheterna och härrör huvudsakligen från förvärv av koncernföretagen Fasticon Kompetens AB, STF Ingenjörsutbildning AB och under 2021 Ge-Te Media AB. De immateriella tillgångarna består till övervägande del av goodwill, då det i huvudsak är humankapitalet i form av medarbetarkompetens som utgör värdet i konsultföretag och mediaverksamhet. Immateriella tillgångar som identifierats i samband med förvärven är varumärke, cv-databas och kundrelationer. Ekonomisk nyttjandeperiod för cv-databas och kundrelationer-har bedömts till 10 år. Goodwill och varumärke har obestämbar nyttjandeperiod. Rättigheter och utvecklingsprojekt har bedömts till 5-24 år.

Prövning av nedskrivningsbehov av immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod sker årligen eller när indikation om nedskrivningsbehov föreligger. Ur moderbolagets och koncernens perspektiv ses konsultverksamheten som en helhet och medieverksamheten som en helhet varför de immateriella tillgångsvärdena prövas på den kassagenererande enheten koncernen Fasticon AB och den kassagenererande enheten Ge-Te Media AB.

Vid prövningen jämförs den kassaflödesgenererande enhetens nyttjandevärde, beräknat som nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden, med bokfört värde på operativa nettotillgångar inklusive goodwill, varumärke etcetera och övriga immateriella tillgångar, men exklusive räntebärande finansiering. Kassaflödena har då diskonterats med beräknad vägd genomsnittlig kapitalkostnad för enheten, så kallad WACC (weighted average cost of capital).

Vid beräkningen har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Ändringar av dessa antaganden och uppskattningar kan ha väsentlig effekt på redovisat värde för goodwill.

20230608220892

Skulle prövningen resultera i ett nyttjandevärde understigande bokfört värde justeras i första hand redovisat värde för goodwill (och eventuellt varumärke) och i andra hand övriga tillgångar proportionellt mot deras andel av enhetens totala tillgångsmassa (exkluderat likvida medel).

Beräkningsmodellen bygger på diskontering av dels framtida kassaflöden för en femårig prognosperiod dels ett därefter bedömt framtida restvärde för enheten och är framtagna av ledningen för Fasticon AB och Ge-Te Media AB. Följande viktiga antaganden har använts:

Omsättning: Bedömning av verksamhetens konkurrenskraft, förväntad konjunkturutveckling för branschen, allmän samhällsekonomisk utveckling, ränteläge och lokala marknadsförutsättningar. För prognosperioden har genomsnittlig årlig tillväxttakt antagits till 8,4 procent (8,5) för Fasticon AB och 5,7 procent för Ge-Te Media AB.

Investeringsbehov: Verksamheternas investeringsbehov bedöms utifrån de investeringar som krävs för att uppnå prognostiserade kassaflöden i utgångsläget, det vill säga utan expansionsinvesteringar. I normalfallet har bedömd investeringsnivå motsvarat avskrivningstakten på materiella anläggningstillgångar.

Långsiktig tillväxt: I samtliga värderingar har antagits en normaliserad tillväxttakt bortom prognosperioden om 2,0 procent för Fasticon AB (2,0) och 3,0 procent för Ge-Te Media AB.

Rörelsemarginal: Prognosticerad rörelsemarginal har antagits stigande under prognosperioden till att mot dess slut nå 8,7 procent för Ge-Te Media AB och 13,1 procent för Fasticon AB.

Diskonteringsränta (WACC): Kostnad för eget kapital fastställs baserad på följande variabler: riskfri ränta, marknadspremie och betavärde och i tillägg till detta en företagsspecifik riskfaktor. I prövningen antas som riskfri ränta genomsnittlig ränta på 10-åriga statsobligationer. Räntenivån på lånat kapital är satt till uppskattad marginell låneränta. Vägning sker till bedömd lämplig kapitalstruktur. Avkastningskravet på eget kapital är uppbyggt enligt så kallad Capital Asset Pricing Model.

I gjorda beräkningar av nyttjandevärde har koncernen använt en vägd diskonteringsränta för Ge-Te Media AB om 13,4 och Fasticon AB om 13,1 procent (16,6) efter skatt.

Slutsatsen av genomförd nedskrivningsprövning är att det inte föreligger nedskrivningsbehov eftersom nyttjandevärden överstigit bokfört värde inklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar. Det är företagsledningens bedömning att inga rimliga möjliga förändringar i viktiga antaganden för de kassagenererande enheterna skulle leda till nedskrivningsbehov.

Företagsledningen bedömer tillika att verkligt värde för de kassagenererande enheterna med hänsyn taget till eventuella försäljningskostnader överstiger det redovisade koncernmässiga värdet.

Goodwill och varumärke fördelat per kassagenererande enhet	2021	2020
Fasticon AB		
Goodwill	24 075	24 075
Varumärke	9 348	9 348
Ge-Te Media AB		
Goodwill	159 445	-
Varumärke	37 698	-
Totalt	**230 566**	**33 423**

20230608208893

NOT 15 ◦ NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR OCH LEASINGSKULDER

Tillämpning av IFRS 16 Leasingavtal innebär per balansdagen redovisning av nyttjanderättstillgångar om 57 576 tkr (16 738) och leasingskulder om 55 345 tkr (16 811), varav långfristig del 33 374 tkr (11 838). Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar har gjorts med -25 784 tkr (-5 207). Räntekostnader för leasingskulder uppgick till -787 tkr (-309). Med beaktande av återförda leasingavgifter om 27 591 tkr (5 498) blev det resultatmässiga utfallet av tillämpning av IFRS 16 1 020 tkr (6). I kassaflödet redovisas beräknad amortering av leaseskulder inom finansieringsverksamheten med -26 369 tkr (-4 121), vilket påverkat internt tillförda medel motsvarande positivt. Ökade nyttjanderättstillgångar 2021 och tillhörande leasingskulder avser avtal om lokal- och bilhyra i förvärvad verksamhet.

Nyttjanderättstillgångar, tkr	Lokalhyror	Bilar	Kontors-inventarier	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Ingående balans 2020-01-01	11 230	1 937	290	13 457
Tillkommande avtal	14 009	-	171	14 180
Ombedömda avtal och avtal avslutade i förtid	529	-	-	529
Avslutade avtal	-325	-1 222	-173	-1 720
Utgående balans 2020-12-31	**25 443**	**715**	**288**	**26 446**
Ingående balans 2021-01-01	25 443	715	288	26 446
Koncernförändring	49 740	5 782	-	55 522
Tillkommande avtal	1 839	1 992	-	3 831
Ombedömda avtal	7 269	-	-	7 269
Avslutade avtal	-408	-	-	-408
Utgående balans 2021-12-31	**83 883**	**8 489**	**288**	**92 660**
Ackumulerade avskrivningar				
Ingående balans 2020-01-01	-4 947	-732	-144	-5 823
Årets avskrivning	-4 490	-596	-121	-5 207
Avslutade avtal	255	894	173	1 322
Utgående balans 2020-12-31	**-9 182**	**-434**	**-92**	**-9 708**
Ingående balans 2021-01-01	-9 182	-434	-92	-9 708
Årets avskrivning	-23 794	-1 907	-83	-25 784
Avslutade avtal	408	-	-	408
Utgående balans 2021-12-31	**-32 568**	**-2 341**	**-175**	**-35 084**
Redovisat värde nyttjanderättstillgångar 2020-12-31	**16 261**	**281**	**196**	**16 738**
Redovisat värde nyttjanderättstillgångar 2021-12-31	**51 315**	**6 148**	**113**	**57 576**

Leasingskulder, tkr	Lokalhyror	Förmånsbilar	Kontors-inventarier	Totalt
Ingående balans 2020-01-01	5 734	1 164	133	7 031
Tillkommande avtal	13 644	-	156	13 800
Ombedömda avtal	468	-	-	468
Avslutade avtal	-55	-312	-	-367
Amortering leaseskulder	-3 421	-585	-115	-4 121
Utgående balans 2020-12-31	**16 370**	**267**	**174**	**16 811**
Ingående balans 2021-01-01	16 370	267	174	16 811
Koncernförändring	48 152	5 782	-	53 934
Tillkommande avtal	1 708	1 992	-	3 700
Ombedömda avtal	7 269	-	-	7 269
Amortering leaseskulder	-24 391	-1 906	-72	-26 369
Utgående balans 2021-12-31	**49 108**	**6 135**	**102**	**55 345**

Koncernen är inte exponerad för någon väsentlig likviditetsrisk till följd av leasingskulderna, vilka följs upp inom koncernens finansfunktion.

20230608208894

Klassificering av leaseskulder	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Långfristiga räntebärande skulder	33 374	11 838
Kortfristiga räntebärande skulder	21 971	4 973
Redovisade leasingskulder balansdagen	**55 345**	**16 811**

Löptidsanalys leasingskulder	
Redovisade leaseskulder 2021-12-31	55 345
Amotering år 1	-21 971
Amotering år 2	-15 372
Amotering år 3	-8 490
Amotering år 4 -	-9 512

NOT 16 ○ MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Fastigheter		**Inventarier och verktyg**	
Koncernen	**2021-12-31**	**2020-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Ingående anskaffningsvärde	0	0	7 131	7 137
Koncernförändring	217	-	1 625	-
Anskaffning	120	-	992	492
Försäljning/utrangering	-	-	-2 177	-498
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**337**	**0**	**7 571**	**7 131**
Ingående ackumulerad avskrivning	0	0	-6 071	-6 037
Försäljning/utrangering	-	-	2 004	360
Årets avskrivningar enligt plan	-41	-	-1 018	-394
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	**-41**	**0**	**-5 085**	**-6 071**
Utgående redovisat värde	**296**	**0**	**2 486**	**1 060**

20230608208995

NOT 17 ◦ ANDELAR I DOTTERBOLAG

Moderbolaget	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	129 298	106 704
Förvärv	158	3 403
Nyemission	-	19 191
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	**129 456**	**129 298**
Ingående nedskrivning av anskaffningsvärde	-8 900	-8 900
Årets nedskrivning	-	-
Utgående ackumulerad nedskrivning	**-8 900**	**-8 900**
Utgående redovisat värde	***120 556***	***120 398***

Moderbolagets innehav och bokförda värde av andelar i dotterbolag är oförändrat förutom att ägarandelen i Fasticon AB har utökats till 91,7 procent (91,3) genom förvärv om 158 tkr. Tidigare nedskrivning avser innehavet i Byggmästare Anders J Ahlström Byggnads AB och har skett till att vara i nivå med eget kapital i dotterbolaget.

Direkt ägda dotterbolag 2021-12-31

Företagsnamn	Antal andelar	Kapitalandel %	Bokfört värde
Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB	10 000	100	88 500
Byggmästare Anders J Ahlström Byggnads AB	500	100	400
Mitt Alby Holding AB	50 000	100	50
Fasticon AB	3 184	91,7	31 606
			120 556

Företagsnamn	Organisationsnr.	Kommunsäte	Årets resultat	Eget kapital
Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB	556734-5805	Botkyrka	647 742	1 753 913
Byggmästare Anders J Ahlström Byggnads AB	559047-7237	Botkyrka	-34	925
Mitt Alby Holding AB	559040-9271	Botkyrka	-3	144
Fasticon AB (avser moderbolagets andel av koncernen Fasticon AB)	559010-0755	Stockholm	9 883	31 269

Av Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB ägda dotterbolag 2021-12-31

Företagsnamn	Antal andelar	Kapitalandel %	Bokfört värde
Ge-Te Media AB	79 999	66,7	60 000

Vilande bolag, Byggmästare Ahlström Volta SPV AB orgnr 559350-5703 redovisas inte i denna tabell då det saknar tillgångar och skulder utöver aktiekapital och bankmedel om 25 000 kr per 2021-12-31.

Företagsnamn	Organisationsnr.	Kommunsäte	Årets resultat	Eget kapital
Ge-Te Media AB (avser ägd andel av koncernen Ge-Te Media AB)	556496-2339	Uppsala	9 141	-11 812
Byggmästare Ahlström Volta SPV AB	559350-5703	Stockholm	-	25 000

Innehav utan bestämmande inflytande utgör i Ge-Te Media AB 33,3 procent av kapital och röster. I koncernen har detta innehav vid förvärvet åsatts ett marknadsvärde om 30 000 tkr proportionellt motsvarande koncernens anskaffningsvärde. Redovisat värde har därefter utvecklats enligt följande:

Ge-Te Media AB - Innehav utan bestämmande inflytande	2021
Förvärvsvärde	30 000
Andel av resultat i Ge-Te Media AB koncernen efter förvärv	2 363
Andel av övrig förändring i eget kapital efter förvärv	-718
Utgående redovisat värde 2021-12-31	**31 645**

Företagsnamn (2020-12-31)	Organisationsnr.	Kommunsäte	Årets resultat	Eget kapital
Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB	556734-5805	Botkyrka	114 903	1 106 171
Byggmästare Anders J Ahlström Byggnads AB	559047-7237	Botkyrka	545	959
Mitt Alby Holding AB	559040-9271	Botkyrka	100	147
Fasticon AB (avser moderbolagets andel av koncernen Fasticon AB)	559010-0755	Stockholm	-10 803	21 407

20230608208896

NOT 18 ○ ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

Intresseföretagsandelarna i Infrea AB förvärvades i slutet av december 2019. Andelarna i Volta Trucks förvärvades under 2019 och har med ytterligare kapitalinsats under 2020 och 2021 inneburit att Volta Truck fortsatt klassificeras som intresseföretag. Övriga andelar har förvärvats 2020. Under året har innehavet i Green Landscaping Group omklassificerats till finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet. Ge-Te Media är från februari 2021 dotterbolag till Byggmästare Anders J Ahlström Invest AB.
Intresseföretagsandelar redovisas till anskaffningsvärde i ägarbolaget, justerat för eventuellt nedskrivningsbehov och enligt kapitalandelsmetoden i koncernen. Ingen utdelning har erhållits från intresseföretagen.

Intresseföretag 2021-12-31:	Organisationsnr.	Land	Verksamhet	Innehav (%)[1] Kapitalandel	Röstandel
Infrea AB	556556-5289	Sverige	Samhällsbyggnad	20,8	20,8
Safe Life AB	556556-5389	Sverige	Medicinsk teknik	49,7	45,3
Volta Trucks AB	559204-5545	Sverige	Fordonsindustri	25,7	25,7

[1)] Innehav av ägarandel (kapitalandel) respektive röstandel avser innehav hos direktägande moderföretag.

Intresseföretag 2020-12-31:	Organisationsnr.	Land	Verksamhet	Innehav (%)[1] Kapitalandel	Röstandel
Green Landscaping Group AB	556771-3465	Sverige	Markskötsel	20,0	20,0
Infrea AB	556556-5289	Sverige	Samhällsbyggnad	24,0	24,0
Safe Life AB	556556-5389	Sverige	Medicinsk teknik	51,7	45,9
Ge-Te Media AB	556496-2339	Sverige	Direktreklam	45,5	45,5
Volta Trucks AB	559204-5545	Sverige	Fordonsindustri	34,6	34,6

[1)] Innehav av ägarandel (kapitalandel) respektive röstandel avser innehav hos direktägande moderföretag.

Intresseföretagen representerade följande värden i ägarbolag och koncernen 2021-12-31:	Andel av eget kapital vid förvärv	Goodwill i förvärvsanalys	Summa = Redovisat värde hos ägarbolag	Förändring i eget kapital efter förvärv	Summa = Redovisat värde i koncernen[2]
Infrea AB	84 655	15 641	100 296	16 812	117 108
Safe Life AB	63 445	29 955	93 400	15 727	109 127
Volta Trucks AB	41 179	24 486	65 665	-36 483	29 182
Totalt	**189 279**	**70 082**	**259 361**	**-3 944**	**255 417**

2) Innehavet i Infrea AB hade ett börsvärde om 168 012 tkr (102 241) beräknat som antal utestående aktier multiplicerat med slutkurs 31 december 2021.

Intresseföretagen representerade följande värden i ägarbolag och koncernen den 2020-12-31:	Andel av eget kapital vid förvärv	Goodwill i förvärvsanalys	Summa = Redovisat värde hos ägarbolag	Förändring i eget kapital efter förvärv	Summa = Redovisat värde i koncernen[2]
Green Landscaping Group AB	71 696	130 221	201 917	27 458	229 375
Infrea AB	84 438	15 433	99 871	7 183	107 054
Safe Life AB	33 445	29 955	63 400	4 304	67 704
Ge-Te Media AB	-8 543	33 543	25 000	-3 286	21 714
Volta Trucks AB	5 514	24 486	30 000	10 769	40 769
Totalt	**186 550**	**233 638**	**420 188**	**46 428**	**466 616**

[2)] Börsvärde beräknat som antal utestående aktier multiplicerat med slutkurs 31 december 2021.

Redovisat värde i koncernen härlett utifrån redovisat eget kapital i intresseföretagen 2021-12-31: Företagsnamn	Redovisat eget kapital i intresseföretagen	Anpassning till koncernens redo-visingsprinciper[2]	Koncernens andel av eget kapital efter anpassning	Goodwil l i förvärvs analys	Summa = Redovisat värde i koncernen[2]
Infrea AB	488 674	-	101 467	15 641	117 108
Safe Life AB	154 853	7 850	79 172	29 955	109 127
Volta Trucks AB	18 302	-	4 696	24 486	29 182
Totalt	**661 829**	**7 850**	**185 335**	**70 082**	**255 417**

2) Anpassning till koncernens redovisningsprinciper avser huvudsakligen återläggning av avskrivning på goodwill i intresseföretag.

20230608208897

Redovisat värde i koncernen härlett utifrån redovisat eget kapital i intresseföretagen 2020-12-31: Företagsnamn	Redovisat eget kapital i intresseföretagen	Anpassning till koncernens redo-visingsprinciper[2]	Koncernens andel av eget kapital efter anpassning	Goodwill i förvärvsanalys	Summa = Redovisat värde i koncernen[2]
Green Landscaping Group AB	488 000	-	99 154	130 221	229 375
Infrea AB	382 409	-	91 621	15 433	107 054
Safe Life AB	72 981	-	37 749	29 955	67 704
Ge-Te Media AB	-41 311	15 287	-11 829	33 543	21 714
Volta Trucks AB	47 016	-	16 283	24 486	40 769
Totalt	**949 095**	**15 287**	**232 978**	**233 638**	**466 616**

Goodwill i förvärvsanalys motsvaras av erlagd köpeskilling reducerad för redovisat värde av förvärvad andel av intresseföretagets egna kapital i förekommande fall justerat i enlighet med IFRS redovisningsprinciper. Redovisat värde i ägarbolag motsvarar anskaffningsvärde. Redovisat värde i koncernen understiger redovisat värde i ägarbolag med -3 944 tkr (46 428).

Förändring av redovisat värde intresseföretag i koncernen	2021	2020
Ingående värde	466 616	250 992
Omklassificering av innehav - ingående värde	-251 089	20 000
Anskaffning	66 090	155 432
Andel av årets förändring i eget kapital - kvarvarande innehav	-26 200	40 192
Utgående redovisat värde	**255 417**	**466 616**

Infrea AB koncernen har i sammandrag följande finansiella ställning per 2021-12-31:

Mkr		Mkr	
Anläggningstillgångar	673	Eget kapital	489
Övriga rörelsetillgångar	322	Finansiella skulder	336
Likvida medel	107	Övriga rörelseskulder	277
	1 102		1 102

Årets resultat 2021 för Infrea AB koncernen var 6,2 mkr (40,4), varav 6,2 mkr (41,6) hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Safe Life AB koncernen har i sammandrag följande finansiella ställning per 2021-12-31:

Mkr		Mkr	
Anläggningstillgångar	222	Eget kapital	154
Övriga rörelsetillgångar	53	Finansiella skulder	78
Likvida medel	39	Övriga rörelseskulder	82
	314		314

Årets resultat 2021 för Safe Life AB koncernen var 1,2 mkr (-8,0).

Volta Trucks AB koncernen har i sammandrag följande finansiella ställning per 2021-12-31:

Mkr		Mkr	
Anläggningstillgångar	43	Eget kapital	18
Övriga rörelsetillgångar	41	Finansiella skulder	128
Likvida medel	122	Övriga rörelseskulder	60
	206		206

Årets resultat 2021 för Volta Trucks AB koncernen var -437,0 mkr (-17,9).

För ytterligare upplysningar om koncernens investeringar i intresseföretag hänvisas till sidorna 13 till 16 samt till förvaltningsberättelsen i årsredovisningen.

20230608208898

NOT 19 ◦ FINANSIELLA INSTRUMENT VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE VIA RESULTATET

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående redovisat verkligt värde	289 457	200 613	34 170	34 496
Anskaffning	82 197	25 100	-	-
Omklassificering till intresseföretag	-	-20 000		
Omklassificering till övrigt innehav	286 056	-	-	-
Avyttring	-19 284	-23 472	-	-
Värdeförändring (via resultatet)	559 999	107 216	-2 572	-326
Redovisat verkligt värde 31 december	**1 198 425**	**289 457**	**31 598**	**34 170**

	Koncernen		Moderbolaget	
Typ av tillgång	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Direkta innehav av andelar noterade på börs tillhörande värdenivå 1	888 897	80 231	-	-
Direkta innehav av onoterade andelar tillhörande värdenivå 2	255 334	163 964	-	-
Direkta innehav av onoterade andelar tillhörande värdenivå 3	22 596	11 092		
Innehav via kapitalförsäkring av andelar noterade på börs tillhörande värdenivå 1	31 598	34 170	31 598	34 170
Redovisat verkligt värde 31 december	**1 198 425**	**289 457**	**31 598**	**34 170**

Per balansdagen utgörs direkta innehav av andelar noterade på börs avseende innehaven i Azelio och Green Landscaping. Green Landscaping har under året omklassificerats från intresseföretag till övrigt innehav. Direkta innehav i onoterade företag utgörs av innehaven i Team Olivia och PCI IV.

Investeringar redovisade under denna rubrik har utifrån sina kassagenererande egenskaper och koncernens affärsmodell för det givna instrumentet hänförts till IFRS 9 kategori "Other" och värderas enligt denna till verkligt värde enlighet med nivå 1-3 i IFRS13 värderingshierarki, med årets värdeförändring redovisad via resultatet.

För andelar noterade på börs har värdering skett baserad aktuell börskurs och tillhör värdenivå 1.

För onoterade andelar som för Team Olivia har värdering skett med EV / EBITA multiplar från en jämförelsegrupp bestående av noterade bolag aktiva inom omsorgssektorn i utvecklade marknader och innehavet tillhör värdenivå 2.

Innehavet i fonden PCI IV tillhör värdenivå 3 och värdering har skett genom avdrag av riskpremie, 45 %, från det av fonden redovisade värdet av andelen.

Värdenivå 3	**2021**	**2020**
Ingående redovisat verkligt värde	11 092	0
Investering	896	11 092
Förändring värdering	10 608	0
Redovisat verkligt värde 31 december	**22 596**	**11 092**

NOT 20 ◦ ANDRA LÅNGFRISTIGA FINANSIELLA INSTRUMENT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	28 905	22 307	181	181
Anskaffning	-	15 667	-	-
Amortering/återbetalning	-5 842	-9 069	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde 31 december	**23 063**	**28 905**	**181**	**181**
Ingående ackumulerad nedskrivning 1 januari	-1 606	0	0	0
Nedskrivning	-	-1 606	-	-
Utgående ackumulerad nedskrivning 31 december	**-1 606**	**-1 606**	**0**	**0**
Utgående redovisat värde 31 december	**21 457**	**27 299**	**181**	**181**

20230608208899

	Koncernen		Moderbolaget	
Typ av tillgång	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Utlåning till andelsägare i bostadsrättsförening	5 185	11 451	-	-
Utlåning till Volta Trucks med konverteringsrätt	15 000	15 000	-	-
Övrigt	1 272	848	181	181
Utgående redovisat värde 31 december	**21 457**	**27 299**	**181**	**181**

Tillgångar redovisade under denna rubrik har utifrån sina kassagenererande egenskaper och koncernens affärsmodell för det givna instrumentet hänförts till IFRS 9 kategori "Hold to collect" och värderas enligt denna till upplupet anskaffningsvärde med användning av effektivitetsräntemetoden, vid behov korrigerat för nedskrivning.

Utlåning till andelsägare i bostadsrättsförening avser den ombildning som genomförts under 2018 i avyttrad förvaltningsfastighet. Utlåningen är säkerställd.

NOT 21 ◦ UTLÅNING TILL KONCERNBOLAG

	Moderbolaget	
	2021	**2020**
Ingående anskaffningsvärde	20 977	14 492
Utlåning	-	5 112
Tillkommande ackumulerad ränta	1 373	1 373
Amortering/återbetalning	-22 350	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**20 977**
Ingående ackumulerade nedskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**0**	**20 977**

Utlåning var till dotterföretaget Fasticon AB som under året har återbetalat lån samt ränta till fullo. Utlåning var långfristig och löpte med upp till 5 procent årlig ränta som har betalats vid förfall.

NOT 22 ◦ UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	**2020**	**2021**	**2020**
Ingående redovisat värde	8 136	8 587	3 349	0
Koncernförändring	5 428	-	-	-
Övrig förändring:				
Aktiverade underskott i juridisk person	-3 182	733	-56	3 479
Temporär skillnad				
– värdeförändring finansiella instrument	-190	-868	-	-
– eliminering internvinst och leasing	-324	-	-	-
Korrigering utgående fordran till skattesats 20,6%	-	-316	-	-130
Utgående redovisat värde	**9 869**	**8 136**	**3 293**	**3 349**
Uppskjutna skattefordringar är hänförliga till följande poster:				
Aktiverade underskott i juridisk person	6 144	7 805	3 293	3 349
Eliminering internvinst och leasing	3 584	-	-	-
Värdeförändring finansiella instrument	141	331	-	-
Utgående redovisat värde	**9 869**	**8 136**	**3 293**	**3 349**

Koncernen har uppskjutna skattefordringar för underskottsavdrag samt för orealiserad värdenedgång på koncernens innehav av finansiella instrument. Bedömning av aktiverat värde för uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag har skett på balansdagen. Ingen tidsbegränsning finns för underskottsavdragen.

20230608209000

NOT 23 ◦ KUNDFORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

	Koncernen	
Kundfordringar och övriga fordringar	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Kundfordringar	73 737	16 114
Inbetald preliminärskatt	2 243	2 917
Räntebärande utlåning	510	-
Fordran avvecklad verksamhet	-	11 810
Övriga rörelsefordringar	6 993	1 523
Summa	**83 483**	**32 363**

Kundfordringar och övriga rörelsefordringar är normala fordringar uppkomna i den bedrivna verksamheten med kort förväntad förfallotid och redovisas utan diskontering till det värde som förväntas inbetalas eller tillgodogöras koncernen efter reservering för kreditrisk.

Kundfordringar före och efter reservering för förväntade kreditförluster	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Kundfordringar, brutto	74 942	16 114
Reservering för förväntade kreditförluster:		
Ingående reservering	-	-121
Inbetald tidigare reservering	-	113
Ny bedömning tidigare reservering	-	8
Årets nya reservering	-1 205	-
Utgående reservering	**-1205**	**0**
Redovisat värde kundfordringar	**73 737**	**16 114**

Utgående reservering för förväntade kreditförluster i konsultverksamheten är 68 tkr (0) och i medieverksamheten 1 137 tkr (-). Tidigare ej reserverad fordran som konstaterats definitiv under året är 0 tkr (34).

Kundfordringarna har ökat med 57,6 mkr främst på grund av förvärvad verksamhet. Individuell analys görs av förfallna kundfordringar och med beaktande av historik med låg nivå av kundförluster. Koncernen bedömer att det per balansdagen inte finns väsentlig anledning till ytterligare kreditreservering.

Åldersfördelning av kundfordringar och övriga fordringar i koncernen före och efter reservering för förväntade kreditförluster:

	Koncernen 2021-12-31			Koncernen 2020-12-31		
Åldersfördelning Kundfordringar och övriga fordringar	**Nom. belopp**	**Reservering**	**Redovisat värde**	**Nom. belopp**	**Reservering**	**Redovisat värde**
Ej förfallna	72 746	-	72 746	28 956	-	28 956
1-30 dagar	11 164	-427	10 737	2 612	-	2 612
31-60 dagar	207	-207	0	357	-	357
61 dagar eller fler	571	-571	0	438	-	438
Summa	**84 688**	**-1 205**	**83 483**	**32 363**	**0**	**32 363**

20230608209O1

NOT 24 ◦ UPPLUPNA INTÄKTER OCH FÖRUTBETALDA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	**2020-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Upplupna kursavgifter	2 595	405	-	-
Tillväxtverket	0	2 382	-	-
Övriga upplupna intäkter	991	288	127	127
Summa upplupna intäkter	***3 586***	***3 075***	***127***	***127***
Förutbetalda kurskostnader	144	122	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	2 930	995	114	114
Summa förutbetalda kostnader	**3 074**	**1 117**	**114**	**114**

NOT 25 ◦ EGET KAPITAL

Aktiekapitalets utveckling och fördelning framgår av följande tabell:

	Aktiekapital	Antal aktier	Kvotvärde	Antal röster per aktie
A-aktier 2013-12-31	1 000 000	1 000 000	1	1
Split 1:5		4 000 000		1
A-aktier efter split	1 000 000	5 000 000	0,2	1
Omstämpling	-859 999	-4 299 997	0,2	1
A-aktier 2014-12-31	140 001	700 003	0,2	1
A-aktier 2015-12-31	140 001	700 003	0,2	1
A-aktier 2016-12-31	140 001	700 003	0,2	1
A-aktier 2017-12-31	140 001	700 003	0,2	1
A-aktier 2018-12-31	140 001	700 003	0,2	1
A-aktier 2019-12-31	140 001	700 003	0,2	1
A-aktier 2020-12-31	140 001	700 003	0,2	1
B-aktie 2013-12-31	0	0	0	0,0
Omstämpling	859 999	4 299 997	0,2	0,1
Nyemission	400 000	2 000 000	0,2	0,1
B-aktier 2014-12-31	1 259 999	6 299 997	0,2	0,1
Nyemission	534	2 670	0,2	0,1
B-aktier 2015-12-31	1 260 533	6 302 667	0,2	0,1
Nyemission	414	2 069	0,2	0,1
B-aktier 2016-12-31	1 260 947	6 304 736	0,2	0,1
B-aktier 2017-12-31	1 260 947	6 304 736	0,2	0,1
Nyemission	290	1 450	0,2	0,1
B-aktier 2018-12-31	1 261 237	6 306 186	0,2	0,1
Nyemission	214	1 071	0,2	0,1
B-aktier 2019-12-31	1 261 451	6 307 257	0,2	0,1
B-aktier 2020-12-31	1 261 451	6 307 257	0,2	0,1
Nyemission	56 000	280 000	0,2	0,1
B-aktier 2021-12-31	1 317 451	6 587 257	0,2	0,1
				Antal röster totalt:
Totalt per 2021-12-31	1 457 452	7 287 260	0,2	1 358 729

Aktiekapitalet är efter split och omstämpling fördelat på stamaktier av serie A med en röst per aktie och stamaktier av serie B med en tiondels röst per aktie.

Nyemission av B-aktier i samband med notering på Nasdaq Stockholm First North i december 2015 ökade aktiekapitalet med 400 tkr. Vid nyemissionen tillfördes bolaget därutöver, före emissionskostnader, 115 600 tkr i överkurs på emitterade aktier.

Nyemissioner 2015, 2016, 2018 och 2019 har skett till moderbolagets dåvarande verkställande direktörer som del i moderbolagets tidigare beslutade incitamentsprogram.

Aktiebaserade incitamentsprogram
Vid extra bolagsstämma i moderbolaget 2016 fattades beslut att emittera 280 000 teckningsoptioner till tidigare

20230608220902

verkställande direktören Stefan Dahlbo värderade till 3 049 tkr vilket även inbetalts.

Varje teckningsoption medför rätt att teckna en ny aktie av serie B i moderbolaget under tiden från och med den 1 oktober 2021 till och med den 15 oktober 2021 till en teckningskurs om 87,00 kronor. Av dessa 280 000 teckningsoptioner har 140 000 optioner under 2019 förvärvats av huvudägare som i sin tur ställt ut 140 000 köpoptioner till nuvarande verkställande direktör Tomas Bergström.

Under oktober 2021 utnyttjades samtliga 280 000 teckningsoptioner till ovan angivna förutsättningar.

Moderbolaget har under 2018 utgivit ett incitamentsprogram riktat till Marcus Trummer (vice vd) och Andreas Lindenhierta (CFO). Under 2021 återköptes optionerna från Andreas Lindenhierta, 15 000 stycken. Programmet omfattar 120 000 teckningsoptioner och vid fullt utnyttjande kommer 120 000 aktier av serie B att emitteras, vilket innebär en utökning av befintligt antal utestående aktier med högst cirka 1,9 procent. Teckningskursen för aktier som tecknas med stöd av optionerna är 133,50 kronor per aktie.

Optionerna har emitterats till en kurs om 24,19 kronor, vilket motsvarade beräknat marknadsvärde enligt Black & Scholes värderingsmodell. Teckning av aktier kan ske under perioden 1 januari 2022 till och med 15 november 2023. Vid fullt utnyttjade av teckningsoptionerna kommer Bolagets aktiekapital att under rådande omständigheter öka med högst 26 000 kronor.

NOT 26 ○ SKULDER FÖRDELADE EFTER FÖRFALLOTID

	Koncernen		Moderbolaget	
Förfallotid för skulder per balansdagen	**2021**	**2020**	**2021**	**2020**
Räntebärande skulder med förfallotidpunkt inom ett år	65 933	4 978	-	-
Ej räntebärande skulder med förfallotidpunkt inom ett år	313 366	29 705	3 360	5 891
Kortfristiga skulder att betala	**379 299**	**34 683**	**3 360**	**5 891**
Räntebärande skulder med förfallotidpunkt mellan ett och två år	39 801	8 568	-	-
Räntebärande skulder med förfallotidpunkt mellan två och fem år	34 022	8 159	-	-
Räntebärande skulder med obestämd framtida förfallotidpunkt	3 585	-	134 841	133 422
Långfristiga skulder att betala	**77 408**	**16 727**	**134 841**	**133 422**
Kortfristiga skulder som inte ska betalas	1 858	2 454	-	-
Långfristiga skulder som inte ska betalas eller har obestämd framtida förfallotidpunkt	27 288	15 410	-	-
Summa kort- och långfristiga skulder på balansdagen	**485 853**	**69 274**	**138 201**	**139 313**

Moderbolagets räntebärande skulder avser lån inklusive ackumulerad ränta från dotterbolag. Se även not 27 Räntebärande skulder och not 34 Förändringar av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten.

Kortfristiga skulder som inte ska betalas är skuldförda förutbetalda intäkter per balansdagen.

Långfristiga skulder som inte ska betalas eller har obestämd framtida förfallotidpunkt avser uppskjuten skatteskuld och som vid förekomst redovisas separat.

20230608209O3

NOT 27 ◦ RÄNTEBÄRANDE SKULDER

Koncernen	Redovisat värde 2021-12-31	Redovisat värde 2020-12-31	Amortering	Räntetyp
Långfristiga lån				
Banklån Ge-Te Media	13 750	-	2 år	STIBOR + marginal
Banklån Fasticon	26 700	-	3 år	STIBOR + marginal
Leaseskulder	33 373	11 838	5 år	Marginell låneränta
Övriga lån	3 585	4 889	Ingen	Fast ränta 3%
Summa	**77 408**	**16 727**		
Kortfristiga lån				
Kortfristig del av långfristigt banklån	23 000	-	-	STIBOR + marginal
Utnyttjad checkkredit	20 948	-	-	STIBOR 90 + marginal
Factoringkredit	14	4	-	-
Leaseskulder	21 971	4 974	-	Marginell låneränta
Summa	**65 933**	**4 978**		
Redovisat värde	**143 341**	**21 705**		

Leasing är skuldfört belopp i enlighet med IFRS 16 för redovisning av koncernens leasing- och hyresavtal, huvudsakligen lokalhyra.
Moderbolaget har endast räntebärande upplåning från dotterbolag. Se även not 24.

Räntebärande skulder är finansiella instrument hänförliga till IFRS 9 kategori "Hold to collect" och värderas till upplupet anskaffningsvärde med användande av effektivräntemetoden.

20230608203904

NOT 28 ◦ KLASSIFICERING OCH VÄRDERING AV FINANSIELLA INSTRUMENT

I nedanstående tabell presenteras koncernens finansiella tillgångar och skulder, upptagna till redovisat värde respektive verkligt värde, klassificerade enligt IFRS 9 kategorier för finansiella instrument. Koncernen har därvid inte identifierat finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat (kategori "Hold to collect and sale").

Innehav i dotter- eller intresseföretag utgör ej finansiella instrument.

För ytterligare information se not 1 Redovisningsprinciper avsnitt Finansiella instrument samt noter enligt nedan till respektive balanspost.

2021-12-31 Koncernen Finansiella tillgångar	Not	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet (kategori "Other")	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde (kategori "Hold to collect")	Summa redovisat och verkligt värde
Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet	19	1 198 425	-	1 198 425
Andra långfristiga finansiella instrument	20	-	21 457	21 457
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	23	-	83 483	83 483
Upplupna intäkter	24	-	3 586	3 586
Likvida medel	33	-	371 227	371 227
Summa finansiella tillgångar		**1 198 425**	**479 753**	**1 678 178**
Moderbolaget **Finansiella tillgångar**				
Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet	19	31 598	-	31 598
Andra långfristiga finansiella instrument	20	-	181	181
Utlåning till koncernföretag	21	-	-	0
Fordringar på koncernföretag		-	14 000	14 000
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	23	-	1 265	1 265
Upplupna intäkter	24	-	-	0
Likvida medel	33	-	143 112	143 112
Summa finansiella tillgångar		**31 598**	**158 558**	**190 156**

2021-12-31 Koncernen Finansiella skulder	Not	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet (kategori "Other")	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde (kategori "Hold to collect")	Summa redovisat och verkligt värde
Räntebärande skulder förutom leasingskulder	27	-	87 996	87 996
Leasingskulder	15,26	-	55 345	55 345
Skatteskulder		-	4 453	4 453
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	30	-	250 339	250 339
Upplupna kostnader	31	-	58 574	58 574
Summa finansiella skulder		**0**	**456 687**	**456 687**
Moderbolaget **Finansiella skulder**				
Inlåning från koncernföretag	27	-	134 841	134 841
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	30	-	488	488
Upplupna kostnader	31	-	2 872	2 872
Summa finansiella skulder		**0**	**138 201**	**138 201**

20230608209O5

2020-12-31 Koncernen Finansiella tillgångar	Not	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet (kategori "Other")	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde (kategori "Hold to collect")	Summa redovisat och verkligt värde
Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet	19	289 457	-	289 457
Andra långfristiga finansiella instrument	20	-	27 299	27 299
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	23	-	32 256	32 256
Upplupna intäkter	24	-	532	532
Likvida medel	33	-	397 426	397 426
Summa finansiella tillgångar		**289 457**	**457 513**	**746 970**
Moderbolaget **Finansiella tillgångar**				
Finansiella instrument värderade till verkligt värde via resultatet	19	34 170	-	34 170
Andra långfristiga finansiella instrument	20	-	181	181
Utlåning till koncernföretag	21	-	20 977	20 977
Fordringar på koncernföretag		-	1 730	1 730
Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar	23	-	214	214
Upplupna intäkter	24	-	127	127
Likvida medel	33	-	116 045	116 045
Summa finansiella tillgångar		**34 170**	**139 274**	**173 444**

2020-12-31 Koncernen Finansiella skulder	Not	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet (kategori "Other")	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde (kategori "Hold to collect")	Summa redovisat och verkligt värde
Räntebärande skulder förutom leasingskulder	27	-	4 894	4 894
Leasingskulder	15,26	-	16 811	16 811
Skatteskulder		-	1 116	1 116
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	30	-	16 197	16 197
Upplupna kostnader	31	-	12 391	12 391
Summa finansiella skulder		**0**	**51 409**	**51 409**
Moderbolaget **Finansiella skulder**				
Inlåning från koncernföretag	27	-	133 422	133 422
Skulder till koncernföretag		-	0	0
Skatteskulder		-	1 087	1 017
Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder	30	-	936	936
Upplupna kostnader	31	-	3 938	3 938
Summa finansiella skulder		**0**	**139 383**	**139 313**

Koncernen bedömer att det inte föreligger någon väsentlig skillnad mellan redovisat värde och verkligt värde av finansiella tillgångar och skulder.

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellen ovan. För utlåning till andelsägare i bostadsrättsförening har koncernen erhållit säkerhet.

Se noterna 19 och 20 för kvantifiering av dessa tillgångar. För övriga nettotillgångar har koncernen inte erhållit några ställda säkerheter.

20230608220906

NOT 29 ○ UPPSKJUTNA SKATTESKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående redovisat värde	15 410	4 532	-	-
Koncernförändring	21 378	-		
Övrig förändring:				
Korrigering periodiseringsfond tax 2020 direkt mot eget kapital	-	-391	-	-
Avskrivning identifierade immateriella tillgångar i förvärvsanalys	-685	-188	-	-
Återföring obeskattade reserver	-1 886	-323	-	-
Värdeförändring finansiella instrument	-9 672	12 397	-	-
Korrigering utgående skuld till skattesats 20,6%	-	-617	-	-
Utgående redovisat värde	**24 545**	**15 410**	**0**	**0**

Uppskjutna skatteskulder är hänförliga till följande poster:	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Värdeförändring finansiella instrument	2 262	11 934	-	-
Identifierade immateriella tillgångar i förvärvsanalys	15 147	2 259	-	-
Obeskattade reserver i koncernföretag	7 136	1 217	-	-
Utgående redovisat värde	**24 545**	**15 410**	**0**	**0**

NOT 30 ○ LEVERANTÖRSSKULDER OCH ÖVRIGA SKULDER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Leverantörsskulder	84 159	10 197	328	738
Personalrelaterade skulder	13 637	4 444	160	128
Anstånd	128 249	-	-	-
Övriga rörelseskulder	24 294	1 556	-	-
Utgående redovisat värde	**250 339**	**16 197**	**488**	**866**

Leverantörsskulder och övriga skulder är finansiella instrument hänförliga till IFRS 9 kategori "Hold to collect" och värderas till upplupet anskaffningsvärde med användande av effektivräntemetoden. Dessa redovisas till anskaffningsvärde utan diskontering då förväntad löptid är kort.

NOT 31 ○ FÖRUTBETALDA INTÄKTER OCH UPPLUPNA KOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Förutbetalda kursavgifter	1 858	2 455	-	-
Övriga förutbetalda intäkter	-	19	-	-
Summa förutbetalda intäkter	**1 858**	**2 474**	**0**	**0**
Upplupna personalrelaterade kostnader	39 388	7 980	1 698	1 287
Upplupna kurskostnader	726	181	-	-
Övriga upplupna kostnader	18 460	4 211	1 174	2 651
Summa upplupna kostnader	**58 574**	**12 372**	**2 872**	**3 938**

NOT 32 ○ BETALDA RÄNTOR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Under året erhållna räntor	1 840	939	175	174
Under året erlagda räntor	12 708	466	15	1

20230608209907

NOT 33 ○ LIKVIDA MEDEL

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Redovisade likvida medel	371 227	397 426	143 112	116 045
Tillgängliga likvida medel	**371 227**	**397 426**	**143 112**	**116 045**

Likvida medel utgörs enbart av kassa- och banktillgodohavanden.

Se vidare not 2 Finansiell riskhantering avsnitt Motpartsrisk för hantering av inlåningsrisk.

NOT 34 ○ FÖRÄNDRINGAR AV SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

		Ej kassaflödespåverkande		Kassaflödespåverkande		Ej kassaflödes-påverkande	
Koncernen	2020-12-31	Förändring koncern-sammansättning	Förändring leasingskulder	Nyupplåning	Amortering	Ackumulerad ränta	2021-12-31
Lån från kreditinstitut	0	110 728	-	26 700	-52 517	-	84 411
Lån från övriga	4 889	3 585	-	-	-4 889	-	3 585
Factoringkredit	4	-	-	-	-4	-	0
Leaseskulder	16 812	56 069	8 833	-	-26 369	-	55 345
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**21 705**	**170 382**	**8 833**	**26 700**	**-83 779**	**0**	**143 341**

		Ej kassaflödespåverkande		Kassaflödespåverkande		Ej kassaflödes-påverkande	
Koncernen	2019-12-31	Förändring koncern-sammansättning	Förändring leasingskulder	Nyupplåning	Amortering	Ackumulerad ränta	2020-12-31
Lån från kreditinstitut	0	-	-	-	-	-	0
Lån från övriga	4 806	-	-	-	-115	198	4 889
Factoringkredit	1 619	-	-	-	-1 615	-	4
Leaseskulder	7 031	-	13 901	-	-4 120	-	16 812
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**13 456**	**0**	**13 901**	**-**	**-5 850**	**198**	**21 705**

Beräknade leasingskulder enligt IFRS 16 definieras som räntebärande skulder men innebär inget kassainflöde vid uppkomst utan endast en framtida betalningsförpliktelse.

Amortering av leasingskuld sker vid betalning av leasingavgift där betalt belopp fördelas på amortering och ränta på utestående skuld enligt annuitetsmodell. Se även not 15 Nyttjanderättstillgångar.

NOT 35 ○ EJ KASSAFLÖDESPÅVERKANDE AVSKRIVNINGAR

Koncernen	2021	2020
Immateriella tillgångar (not 14)	13 803	2 310
Nyttjanderättstillgångar (not 15)	25 784	5 207
Övriga materiella anläggningstillgångar (not 16)	1 059	394
Summa	**40 646**	**7 912**

20230608209008

NOT 36 ◦ STÄLLDA SÄKERHETER FÖR RÄNTEBÄRANDE SKULDER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Lån från kreditinstitut				
Företagshypotek	162 650	-	-	-
Pantsatta likvida medel	4	4	-	-
Borgensförbindelser	1 037	-	-	-
Garantibelopp, Fastigo	740	701	-	-
Utgående redovisat värde	**164 431**	**705**	**0**	**0**

Företagshypotek har lämnats som säkerhet för banklån och factoringkredit i Ge-Te Media-bolagen samt i dotterdotterföretaget Fasticon Kompetens AB. Ge-Te Media-bolagen har borgensförbindelser om 1 037 tkr.
Andra ansvars- eller eventualförpliktelser har inte identifierats i koncernen eller moderbolaget.

NOT 37 ◦ HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Byggmästaren följer utvecklingen i östra Europa och konstaterar att en stor del av bolagets substansvärde utgörs av likvida medel och att bolagets finansiella ställning samt flexibilitet är god.

Byggmästaren investerar 6 miljoner euro i Volta Trucks som är i slutfasen av en finansieringsrunda som tillför bolaget ca 230 miljoner euro i nytt kapital och därmed säkra finansiering förbi start av serieproduktion i december 2022.

De finansiella rapporterna utgör en del av års- och koncernredovisningen och undertecknades av styrelsen och verkställande direktören den 31 mars 2022.

Styrelsen i moderbolaget avser att föreslå årsstämman en utdelning om en kronor (1,00) per stamaktie av serie A och serie B samt en extra utdelning om en kronor (1,00) per stamaktie av serie A och serie B, dvs totalt två kronor per stamaktie av serie A och serie B.

Resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen ska fastställas på årsstämma i moderbolaget, vilken äger rum den 17 maj 2022.

NOT 38 ◦ FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till årsstämmans förfogande står enligt moderbolagets balansräkning följande utdelningsbara medel:

Överkursfond	221 446 621
Balanserad vinst	-43 170 613
Årets resultat	-4 733 240
Summa kronor	**173 542 768**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 2 kronor per stamaktie av serie A och serie B, totalt	14 574 520
I ny räkning överföres	158 968 248
Summa kronor	**173 542 768**

20230608209309

Års- och koncernredovisningens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Botkyrka den 31 mars 2022

Mikael Ahlström
Styrelseordförande

Kari Stadigh
Styrelseledamot

Stefan Dahlbo
Styrelseledamot

Hidayet Vercan
Styrelseledamot

Charlotte Bergman
Styrelseledamot

Tomas Bergström
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den
31 mars 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

20230608209 10

Års- och koncernredovisningens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Botkyrka den 31 mars 2022

Mikael Ahlström
Styrelseordförande

Kari Stadigh
Styrelseledamot

Stefan Dahlbo
Styrelseledamot

Hidayet Tercan
Styrelseledamot

Charlotte Bergman
Styrelseledamot

Tomas Bergström
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den
31 mars 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

20230608209111

Års- och koncernredovisningens undertecknande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Botkyrka den 31 mars 2022

Mikael Ahlström
Styrelseordförande

Kari Stadigh
Styrelseledamot

Stefan Dahlbo
Styrelseledamot

Hidayet Tercan
Styrelseledamot

Charlotte Bergman
Styrelseledamot

Tomas Bergström
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den
31 mars 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

20230608209112

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ), org.nr 556943-7774

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ) för år 2021. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 26-74 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer koncernens rapport över resultat och totalresultat, koncernens rapport över finansiell ställning samt resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2020 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 31 mars 2021 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-25. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

20230608209313

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 31 mars 2022

PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

20230608209114

20230608209915

Definitioner nyckeltal

I årsredovisningen presenteras ett antal finansiella nyckeltal och mått som inte är definierade enligt IFRS. Byggmästaren anser att dessa nyckeltal och mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning att analysera bolagets verksamhet.

Eftersom inte alla företag beräknar finansiella nyckeltal och mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara. Nedan presenteras definitionerna av valda nyckeltal och mått samt varför de används.

1. **EBITDA (IFRS 16)**
   Rörelseresultat i konsult- och utbildningsverksamheten med återlagda avskrivningar enligt IFRS 16. Visar utveckling av lönsamhet i konsult- och utbildningsverksamheten.
2. **EBITDA**
   Rörelseresultat i konsult- och utbildningsverksamheten med återlagda avskrivningar men inkluderat hyreskostnader. Visar utveckling av lönsamhet i konsult- och utbildningsverksamheten.
3. **Nettokassa/nettoskuld**
   Likvida medel samt räntebärande likvida fordringar och kapitalplaceringar minskade med räntebärande skulder, inkluderat leaseskuld och derivatskuld, per balansdagen.
4. **Totalavkastning**
   Summa periodens förändring i börskurs ökad med utbetald utdelning till ägare i förhållande till periodens ingående börskurs. Används för jämförelse med SIX Return Index.
5. **Soliditet**
   Redovisat totalt eget kapital i relation till redovisade totala tillgångar per balansdagen. Belyser koncernens finansiella stabilitet.
6. **Resultat efter skatt**
   Resultat efter skatt för total verksamhet hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt totalt antal aktier. Belyser resultatutveckling per stamaktie.
7. **Eget kapital**
   Redovisat eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till totalt antal aktier per balansdagen. Belyser utveckling av eget kapital per stamaktie.
8. **Bokfört substansvärde**
   Redovisat eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare med tillägg av uppskjuten skatteskuld avseende förvaltningsfastigheter i förhållande till totalt antal aktier per balansdagen. Belyser utveckling av bokfört substansvärde per stamaktie.
9. **Justerat substansvärde**
   Bokfört substansvärde justerat för verkligt värde av innehav av andelar i intresseföretag. Visar substansvärde där andelar i intresseföretag värderats på samma sätt som innehav av andelar i övriga företag. Belyser utveckling av justerat substansvärde per stamaktie.
10. **Förändring justerat substansvärde**
    Periodens förändring i justerat substansvärde i förhållande till periodens ingående justerade substansvärde. Belyser periodens utveckling av justerat substansvärde.
11. **Genomsnittligt antal aktier**
    Antal utestående stamaktier vid periodens början, uppräknat med aktiesplit som genomförts under perioden, justerat för aktier emitterade under perioden, viktat med antal dagar som aktierna varit utestående i förhållande till totalt antal dagar.

Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB
Sturegatan 18
SE-114 36 Stockholm
andersjahlstrom.se