

2023071220200

ÅRSREDOVISNINGENS RESULTAT  
OCH BALANSRÄKNINGEN

2022

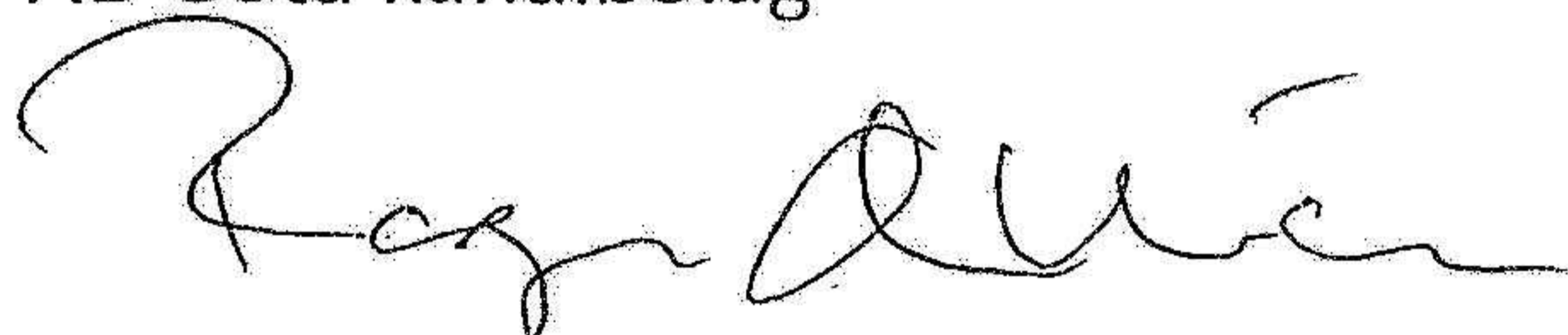
### Fastställelseintyg - Årsstämman godkänner styrelsens förslag

Undertecknad VD i AB Göta kanalbolag intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämman den 28 april 2023. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska disponeras.

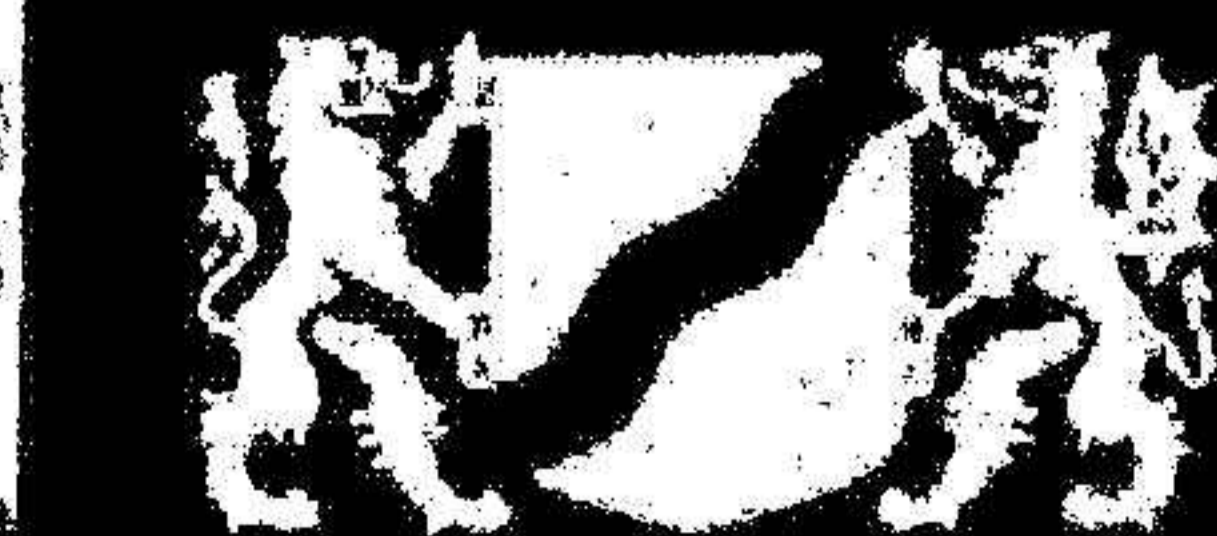
Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Motala 2023-05-08

AB Göta kanalbolag



Roger Altsäter, VD



GÖTA KANAL

AB GÖTA KANALBOLAG

2023071220201

Förvaltningsberättelse  
Året som blev det nya normala

3

Ballonger och blommor  
Roger Altsäter ,VD, har ordet

4

Om Göta kanal  
Produkter & tjänster

5

Trender som påverkar  
En bransch i förändring

9

Hållbarhet i allt vi gör  
Hållbarhetsredovisning

10

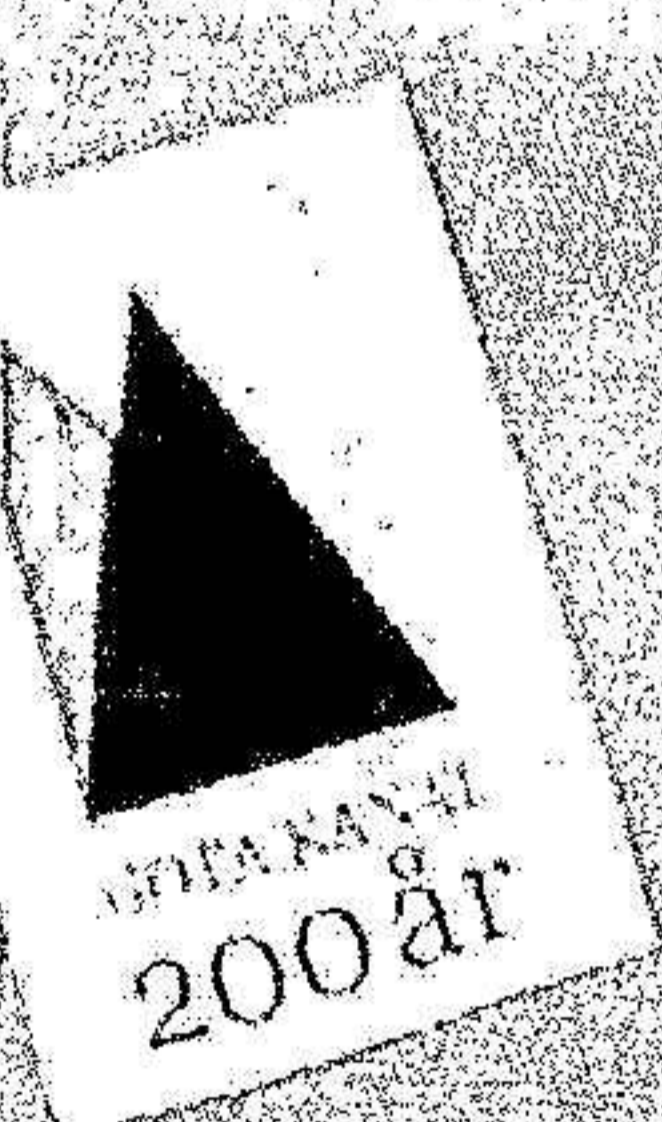
Bolagsstyrningsrapport

23

Finansrapport

AB Göta kanalbolag  
Org nr 556197-7587  
Box 3  
591 21 Motala

Foto: AB Göta kanalbolag,  
Jesper Anhed, Carl Schnell,  
Jacob Sjöman, Johan Billesson m fl



# Förvaltningsberättelse

## Året som blev det nya normala

Coronapandemin har släppt sitt grepp och människor har börjat mötas igen. Året har fyllts med mycket event och festligheter som en del i firandet av Göta kanal 200 år (västra linjen). Gäster har njutit av besöksmålet på många sätt. Internationella gäster har kommit tillbaka i än större skala än tidigare. Sverige betraktas som en trygg och säker destination i en värld med många andra osäkerhetsfaktorer.

### Kanalanläggningen

Både fritidsbåtar och företagstrafiken har varit igång i full skala under säsongen. Rederitrafiken har börjat återhämta sig efter två tunga år med begränsningar under pandemin.

Det stora och omfattande renoveringsprojektet Göta kanal 2.0, som ska göra anläggningen till en trygg och säker plats, närmar sig sitt slut. Göta kanal står därmed bättre rustad att hantera klimatförändringar och bevaras för kommande generationer.

Proaktivt underhåll för att minimera akuta anläggningsinsatser är ett vinnande koncept. Den strategiska inriktningen fortsätter även framåt.

### Fastighet och skog

AB Göta kanalbolag har fortsatt arbetet med att stärka förutsättningarna för besöksnäringen genom att utveckla platser och därigenom skapa nya hållbara intäkter. En plats är till exempel Vänneberga. Där har både bostadshuset och en ladubyggnad i samma område rustats upp. Satsningar har gjorts tillsammans med en ny entreprenör som öppnat verksamhet med bland annat kanalnära servering under säsong.

Att driva ett ansvarsfullt och hållbart skogsbruk som också gynnar biologisk mångfald är en strategi för

bolaget. Bolagets mål enligt agenda 2030 Biologisk mångfald styr mot en ökad andel lövträd i skogsbeståndet.

### Marknad

Pandemin har påverkat flera olika trender som är viktiga för konsumenterna. Nu är säkra resor och fokus på sociala kontakter centrala i besökarnas val av destination. Göta kanalbolag tar del av analyser om nya konsumenttrender och hur besöksnäringen påverkas för att kunna handla och agera för att fortsatt driva ett attraktivt besöksmål.

Bolaget utvecklar nu en gemensam IT-plattform för de företag som finns och är aktiva på destinationen. Bokningsplattformen tas i bruk mars/april 2023 och väntas ge ytterligare kraft och lyft för besöksmålet. Kundnyttan ökar när det blir enkelt att boka upplevelser vid Göta kanal.

### Ekonomisk översikt

AB Göta kanalbolags löpande drift är stabil och intäkter har kunnat återinvesteras i verksamheten och samtidigt nå resultatmålet. De stigande elpriserna under hösten har hanterats genom att terminsäkrade priser på 36 månader. Genom solceller och energieffektivisering har elkostnader minskat med 4,7%.

Flerårsöversikt (tkr)	2022	2021	2020	2019	2018
Rörelsens intäkter	59 690	54 882	52 137	53 615	50 143
Resultat efter finansnetto	74	49	32	34	92
Resultat före skatt, EBT (%)	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,2%
Avkastning på eget kapital (%)	0,2%	0,1%	0,1%	0,1%	0,2%
Balansomslutning	202 198	157 934	121 412	69 984	83 453
Soliditet (%)	19,6%	25,0%	32,5%	56,4%	47,2%
Nettoskuldåterbetalningsgrad (%)	-374,2%	-254,1%	-148,9%	-16,6%	-34,3%
Antal anställda	43	40	39	42	41

# Ballonger och blommor

Roger Altsäter, VD, har ordet

*"För att fira Göta kanal 200 år och öppnandet av den västra linjen, har vi haft födelsedagskalas under året. En av höjdpunkterna i firandet var när Kung Carl XVI Gustaf och Drottning Silvia besökte Bergs slussar utanför Linköping."*

En varm sommardag i juli samlades cirka 15 000 personer för att fira Göta kanal 200 år. Besökare i alla åldrar var vid Bergs slussar för att hylla jubilarerna tillsammans med kungaparet.

Firandet har därefter fortsatt under hela sommaren. Tillsammans med oss har våra entreprenörer i Officiell Partner Göta kanal haft festligheter av olika slag,

Svenska marinen deltog också i firandet genom att förlägga en kapprodd genom Göta kanal. De firade dessutom samtidigt sitt eget 500-års jubileum.

I Hajstorp finns en sten bevarad från invigningen 1822 med kungens namnteckning ingraverad. Även här har det firats stort.

## Våra strategier framåt

Hållbarhet, samarbete och digitalisering är även fortsättningsvis centrala i vår fortsatta resa för att bevara och utveckla upplevelsen Göta kanal.

**Digitalisering** ser vi som en tydlig väg framåt och ett självklart hjälpmedel inom alla områden. Genom att samla tjänster för en stor mängd olika företagare på en gemensam IT-plattform kan våra gäster lätt hitta till sina önskade upplevelser. Oavsett storleken på företag så ska det vara synligt och bokningsbart. Plattformen går live under våren 2023 kommer att erbjuda en större bredd och valbarhet och leda till större kundnytta.

Genom att **samarbeta med företag, regioner och kommuner** skapar vi gemensamt ett attraktivt besöksområde. För att få våra mer än tre miljoner årliga besökare att återkomma vill vi fortsätta utveckla erbjudandet Göta kanal tillsammans med dessa aktörer.



Genom att nyttja våra tillgångar på ett hållbart sätt skapar vi en besöksdestination som kan vara attraktivt länge. **Stabila och nya intäkter** tillsammans med kostnadseffektivitet skapar **ett hållbart värdeskapande i bolaget** så att vi kan fortsätta att utvecklas.

Engagerade och kompetenta medarbetare innebär **en stark organisation** för bolagets framtida resa. Att vi visar omtanke och respekt för vår personal gör att vi är en arbetsgivare som attraherar och behåller de medarbetare som vill utvecklas. Värdegrunden bygger våra riktlinjer och policys och **Omtanke, Mod och Hållbarhet** genomsyrar allt vi gör.

Sammanfattningsvis landar dessa strategier i att vi fortsätter att fokusera på våra övergripande strategiska mål som rör intäkter, säkerhet och attraktivitet. Bland våra satsningar framåt märks särskilt Besökscentrum i Berg, invigning av nationell cykelled och avslutningen av renoveringsprojektet Göta kanal 2.0.

Jag har en varm känsla i hjärtat efter alla fantastiska insatser som vår personal gjort under denna intensiva sommar. Ett stort tack till alla för ert oförtröttade engagemang. Nu har vi gjort ett fint avstamp i historien inför vår resa framåt för att driva fortsatt utveckling av bolaget och destinationen Göta kanal.

# Om Göta kanal

## Produkter & tjänster

AB Göta kanalbolag bildades år 1810 då byggandet av kanalen påbörjades. Idag är den historiska nyttotrafiken på kanalen ersatt av turister i fritidsbåt och kryssningsbåtar. Hela Göta kanalområdet är idag ett av Sveriges största besöksmål som attraherar både land- och båtbesökare både från Sverige och andra länder. AB Göta kanalbolag ägs av svenska staten och bedriver kanal- och fastighetsrörelse. I fastighetsrörelsen ingår förvaltning av skog, mark och byggnader, som såväl historiskt som praktiskt är kopplade till kanalen. AB Göta kanalbolag bedriver också omfattande underhålls- och upprustningsverksamhet som finansieras med statliga anslag.

### Kanalrörelsen

#### Vattenled och samverkan

Göta kanal erbjuder en attraktiv besöksdestination som lockar över 3 miljoner besökare årligen. Att färdas på kanalen medför slussning och bropassage och kan göras i egna fritidsbåtar eller med kryssningsbåtar. Många besökare kommer landvägen och besöker området exempelvis genom att bila, cykla eller vandra. Tillsammans med AB Göta kanalbolag utvecklas varumärket Göta kanal med de kommuner, regioner och företag som är verksamma i det geografiska området.

### Fastighetsrörelsen

#### Byggnader och mark

Lokaler och byggnader hyrs ut som en del i att skapa besöksmålet Göta kanal. Mark upplåts för jordbruksändamål, event, parkeringar och husbilsplatser. Intäkterna från fastighetsrörelsen återinvesteras i arbetet med att bevara det kulturhistoriska byggnadsverket.

### Skogsrörelsen

#### Skogsmark

Skogen förvaltas på ett hållbart sätt som gör att avkastningen från skogen kan fortsätta att vara en del i finansieringen av bolagets drift. Virket från skogen används delvis internt till bland annat bryggor och slussportar.

# 75

# 400

# 3 500

Totalt 75 företag är aktiva i nätverket Officiell Partner Göta kanal och skapar tillsammans med AB Göta kanalbolag destinationen Göta kanal.

Båttrafiken medför viss miljöpåverkan genom såväl biocider som oförbrända kolväten. AB Göta kanalbolag tillhandahåller eluttag för elbåtar samt miljövänliga bränslen till försäljning. Dialog sker med de företag som driver kryssningstrafik för minimerad påverkan av utsläpp och korrekt hantering av avlopp, gråvatten mm. De företag som har sin verksamhet vid Göta kanal påverkas positivt av ett stort antal besökare.

Cirka 400 byggnader ingår i bolagets fastighetsbestånd.

Projekt pågår för energieffektivisering där bland annat solpaneler har installerats på några platser. I bostadshusen byts avlopp ut till modernare anläggningar för att minimera miljöpåverkan. Nyttjande av bolagets fastigheter ska stötta utveckling av besöksmålet. Dialoger förs kontinuerligt med hyresgästerna om utvecklingsmöjligheter och investeringar för att stötta ett hållbart företagande.

Cirka 3 500 hektar skogsmark ägs och förvaltas i Västergötland.

Gallring och avverkning görs med omsorg och ansvar. Avverkning görs enligt bolagets skogsbruksplan och återplantering görs för att säkra långsiktigt hållbart värdeskapande. Mark sätts av till orörda naturområden och för naturvårdande skötsel. Ambitioner finns att få ökat inslag av lövträd, vilket gynnar biologisk mångfald.

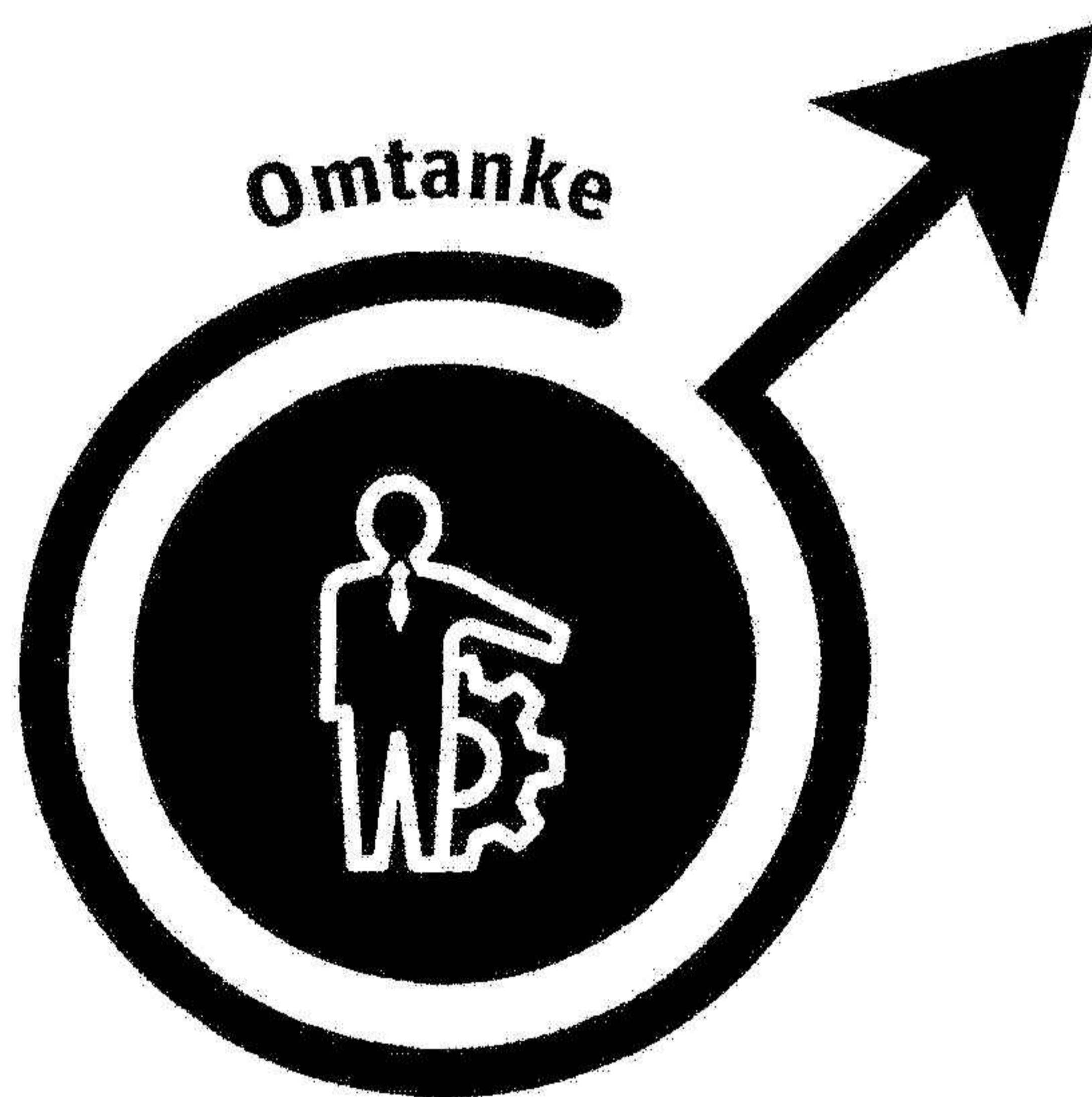


"Vår värdegrund bygger på  
**Omtanke, Mod och Hållbarhet**  
och genomsyrar allt vi gör."

## AFFÄRSMODELL

### VÅRA RESURSER

- Säsongsanställda och tillsvidareanställda, vår personal
- Varumärket Göta kanal
- Affärsprocesser
- Underhållssystem
- Nätverk & samarbeten
- Kundrelationer
- Branschgrupper
- Hemsida/digitala kanaler (med Officiell Partner)
- Leverantörer
- Staten som ägare
- Anslag från ägarna för bevarande



### VAD VI ARBETAR MED

#### Strategiska framgångsområden:

- Hållbarhet inklusive Agenda 2030
- Varumärket
- Säker, fungerande kanal
- Fastigheter och skog
- Samarbeten
- Kundnytta - utveckla vårt erbjudande
- Ekonomi
- Organisation

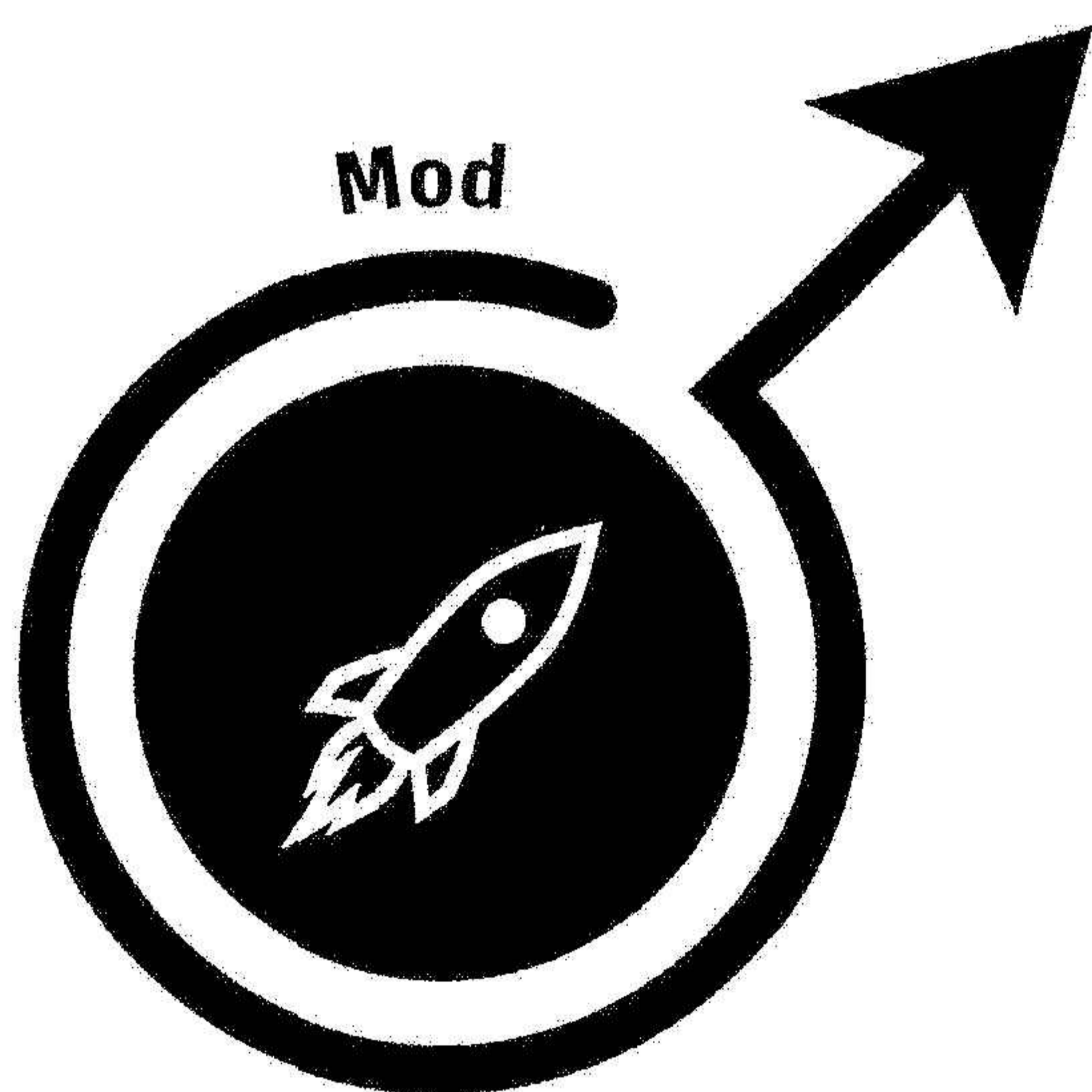
### VÅR VISION

## En plats i allas hjärtan

Kärleken till kanalen, intresset för vår historia och behovet av en hållbar framtid gör att Göta kanal har en plats i allas hjärtan.

## VÅRT ERBJUDANDE

AB Göta kanalbolag ska med hög kvalitet och med hänsyn till kultur och miljö bevara och utveckla Göta kanal som vårt lands största kulturhistoriska byggnadsverk och besöksmål.



## VÄRDET VI SKAPAR

### Staten (ägare)

- Bevarande av det kulturhistoriska byggnadsverket
- Skapar arbetstillfällen

### Besökare

- En attraktiv plats med hundratals upplevelser
- Båt- och landgäster kan uppleva en historisk vattenled
- Främjar folkhälsan (aktivitetsområde)

### Kanalkommuner

- Arbetstillfällen
- Stärkt näringsliv
- Hållbar utveckling av besöksnäringen
- Samverkansprojekt
- Gynnande av lokal kultur och utveckling av landsbygd
- Attraktivitet

### Officiell Partner Göta kanal

- Nätverk, forum för kontakter, samarbeten och utbildning
- Samverkan för utveckling av destinationen
- Ökad synlighet och gemensam marknadsföring
- Eventarena för hundratals upplevelser

### Rederier

- Unik kulturhistorisk kanalanslagning och vattenled ger förutsättningar för unikt erbjudande till kund

### Hyresgäster

- Ändamålsenliga lokaler i ett attraktivt besöksområde
- Boende i naturskön och kulturhistorisk miljö

### Personal

- Hållbart arbetsliv
- Personlig kompetensutveckling

# Om Göta kanal

## Inköp

AB Göta kanalbolag är ett litet bolag med relativt få anställda men med ett stort omfång. För att fullgöra sina olika uppdrag görs inköp av varor och tjänster.

### Strategi

Lagen om upphandling inom försörjningssektorerna (LUF) sätter ramarna för större inköp. Inköpspolicyen tillsammans med bolagets riktlinjer för inköp och upphandlingar styr också arbetet med leverantörskedjan. Vid inköp och upphandlingar används ett strategiskt förhållningssätt. När fler leverantörer lämnar offerter gynnar det en väl fungerande konkurrens och minskar risken för korruption.

### Uppföljning & kommentarer

Många tjänster utförs genom entreprenad där bolaget har stor påverkan genom sin leverantörskedja. Vid upphandlingar ställs kvalificeringskrav kring bland annat arbetsgivaransvar, trygghet och säker arbetsmiljö och miljömål. Som ett led i bolagets arbete med mänskliga rättigheter vill vi arbeta med bolag som genom sitt arbetsgivaransvar ger rättvisa villkor för sina medarbetare. Löpande uppföljning görs sedan av de entreprenörer som får uppdraget, vad gäller delegerat arbetsmiljöansvar, på gemensamma byggmöten. Under året har också en genomlysning genomförts med SM Entreprenad AB med fokus på mänskliga rättigheter. Arbetstider, skydds- och säkerhetsföreskrifter, byggarbetsmiljö samt krav på personalliggare är områden som ingått i undersökningen.

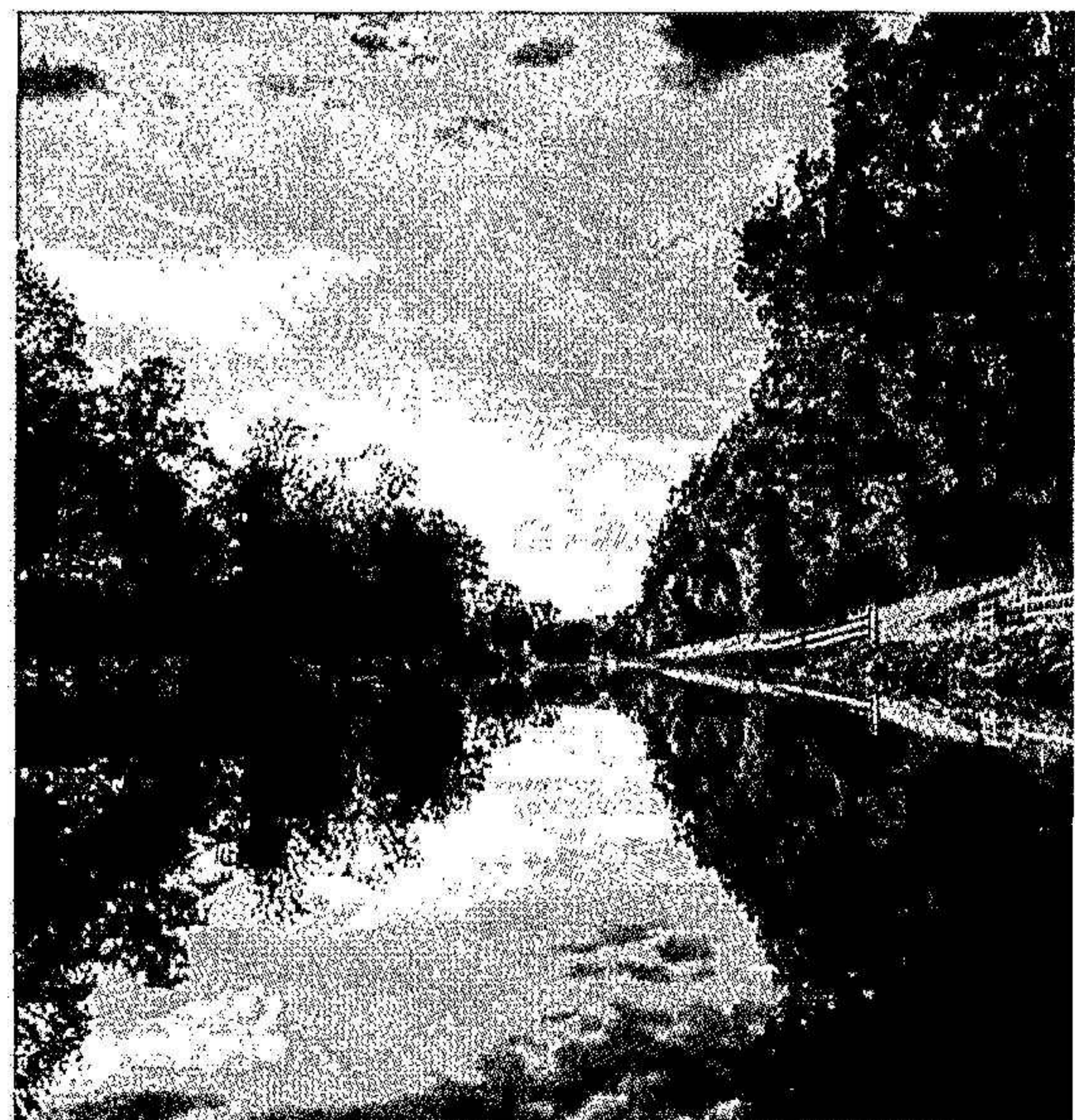
### Om denna hållbarhetsredovisning

Göta kanalbolags hållbarhetsredovisning på sidorna 5-22 summerar hållbarhetsarbetet. Utfallet för 2022 följer Årsredovisningslagens krav på en hållbarhetsrapport. Hållbarhetsarbetet presenteras i enlighet med GRI. GRI uppmanar dock alla att börja använda den uppdaterade versionen så snart som möjligt. Bland annat handlar det om uppdateringar för att tydligare beskriva vad som är väsentligt för verksamheten och att göra hållbarhetsredovisningen mer enhetlig och jämförbar. Därför har Göta kanalbolag valt att gå över till GRI2 redan för denna rapportering. Frågor om rapporteringen hänvisas till Göta kanalbolags Ekonomi- och HR-chef.

AB Göta kanalbolags största leverantörer	Inköp belopp mkr
SM Entreprenad AB	29,1
Rane Consulting AB	5,4
Söderköpings Bygg AB	2,5
Fägre byggtjänst AB	1,9
Qstar försäljning AB	1,8

Ovanstående leverantörer står för 45% av bolagets inköp. AB Göta kanalbolags fyra största leverantörer har under året medverkat i upprustningsprojekt. SM Entreprenad genomförde under vintern 21/22 renovering vid Söderköping-Klevbrinken. Under vintern 22/23 startades strandskoningsprojekt i Västergötland på sträckan Godhögen-Norrkvarn.

Rane Consulting medverkade vid slyröjningsprojekt och projektledde slyröjningsprojekt med delvis finansiering från Arbetsförmedlingen. Stora insatser har gjorts för att ta bort sly och därmed återskapa dikesfunktioner som leder bort vatten i omlandet kring kanalen.



# Trender som påverkar

## En bransch i förändring

### Globala megatrender

Globalisering	En multipolär värld	Välstånd & ojämlikhet	Teknik & digitalisering	Miljöutmaningar	Urbanisering	Befolkningsutveckling
Mångkulturen ökar och människor blir mer beroende av varandra.	Rysslands nya maktambitioner och ökat inflytande från Indien och Kina utmanar USA:s dominans.	Växande global medelklass. Pandemin har ökat den socioekonomiska ojämlikheten.	Från automation, robotisering, användning av sociala medier till effektivare användning av stordata.	Utarmning av jordens resurser och global uppvärmning påverkar jordens klimat.	Allt fler bor i stadsområden, vilket förändrar sättet människor lever, arbetar och interagerar med varandra.	Vissa regioner och städer växer samtidigt som andra minskar, dessutom blir befolkningen allt äldre.

### Etablerade konsumenttrender

								
<b>Säkra resor</b>	<b>Ta igen förlorad tid</b>	<b>Tidsnytta</b>	<b>Friskvård</b>	<b>Nya och autentiska</b>	<b>En bättre värld</b>	<b>Stimulera sinnena</b>	<b>Digitala horisonter</b>	<b>Optimerad upplevelse</b>
Trygghet och säkerhet	Fokus sociala kontakter	Maximera genom personliga val	Holistisk syn, leva väl och må bra	Dolda pärlor, genuint, autentiskt	Hållbara val, konsumera med gott samvete	Helhetsupplevelser alla sinnen	Anpassad verklighet, digitala upplevelser	Effektivt, friktionsfritt, digitalisering

### Påverkan besöksnäring

Visa åtgärder för att öka trygghet, säkerhet. Tydliga av-/ombokningsregler.	Skapa resmodeller där man kan välja att resa/integrera med andra.	Val av resor som möjliggör själv- eller val av långsamt tempo.	Friskvård kommer att genomsyra varje aspekt av resupplevelsen.	Skapa lösningar där kunderna kan göra egna val och hitta vad de söker.	Medvetna val rörande miljö och etik vid köp av produkter och tjänster.	Naturens läkande kraft med upplevelser som ljud, lukt, smak och känsel.	Krav på realtidsinfo. Ny teknik AR, VE och 3D-ljud mm.	Smidigt och sömlöst. Arbeta med öppna data och hög IT-säkerhet.
---	---	--	--	--	--	---	--	---

### Så agerar Göta kanalbolag

Fokus i kommunikation på trygghet, säkerhet. Enkel avbokning/ombokning.	Lyfta möjligheten till möte med människor på en utomhus-destination.	Alternativ för att anpassa resplaner till olika tempo.	Betona att resan med båt sker i 5 knop. Samla aktiviteter med fokus hälsa.	Utveckla plattform för destination Göta kanal med valbara filter för upplevelser	Ökad transparens i bolagets påverkan på ekonomi, miljö och samhälle.	En destination utomhus är en god bas för naturupplevelser.	Kundanpassa erbjudande. Responsiv hemsida med relevanta data och tjänster.	Samla tjänster på plattform för större bredd och valbarhet. Källa till öppna data.
---	--	--	--	--	--	--	--	--

# Hållbarhet i allt vi gör

## Hållbarhetsredovisning

Kärleken till kanalen, intresset för vår historia och behovet av en hållbar framtid gör att Göta kanal har en plats i allas hjärtan. Fokus finns på tillgänglighet, biologisk mångfald, hälsa och säkerhet tillsammans med aktiva intressentdialoger läggs grunden för ett attraktivt besöksmål och stabil ekonomisk tillväxt. Så tror vi att vi bygger ett hållbart värdeskapande företag med balans mellan ekonomi, miljö och sociala områden.

Den strategiska inriktningen för bolagets styrning fastställs av Göta kanalbolags styrelse utifrån bolagets ägaranvisning. Hållbarhetsarbetet bedrivs systematiskt och strategiskt med nyckeltal och mål som även kopplas till FN:s globala utvecklingsmål. Hållbarhetsarbetet är integrerat i hela företagets verksamhet och en självklar del för att kanalen ska kunna bevaras för kommande generationer. Vi har funnits i 200 år och vill fortsätta att vara en del i människors liv en lång tid framöver.



### Tillgänglighet 201-2,201-4

Att anläggningen Göta kanal är trygg och säker för personer som vistas i kanalens närhet är en självklarhet. Förväntade klimatförändringar med större nederbörds mängder ska kunna hanteras av anläggningen. Utöver bolagets uppdrag styr Dammsäkerhetslagen bolagets arbete med att säkerställa anläggningens funktion och säkerhetskrav. Staten tar sitt ansvar som ägare och lämnar årligen underhållsanslag för att säkerställa

att årtusendets svenska byggnadsverk bevaras för kommande generationer. Vi vill också bevara anläggningen med tillhörande byggnader på ett sådant sätt som innebär att vi använder energi effektivt och ansvarsfullt. Vattnet i kanalen ska vara så rent att det klarar EU:s gränsvärden för badvatten.

### Strategi

Generellt ökade nederbörds mängder och förekomst av extremnederbörd är troliga klimatförändringar. En väl fungerande kanal anläggning ska kunna hantera större vattent mängder, från till exempel ökade nederbörds mängder eller dammbrott.

Förebyggande underhåll av kanal anläggningen och systematiskt arbete med funktioner för avvattning är verktyg för detta. I renoveringsprojektet Göta kanal 2.0 ingår åtgärder för att återställa kanal anläggningens skick och funktioner för avvattning. Det innebär att tillflöde av vatten i kanalen kan styras samt att vatten kan tappas av vid höga vattent nivåer. Detta bidrar till en bra vattent kvalitet.

Process pågår för att modernisera samtliga avloppssystem från bolagets byggnader för att minimera obehandlat avloppsvatten och begränsa negativ påverkan.

Fokusering på anläggningar med låg energieffektivitet är ett första steg mot visionen att fördubbla förbättringstakten för energieffektivitet. En plan har tagits fram för egenproducerad el från solceller eller annan hållbar teknik för att bolaget ska minimera sin klimatpåverkan.

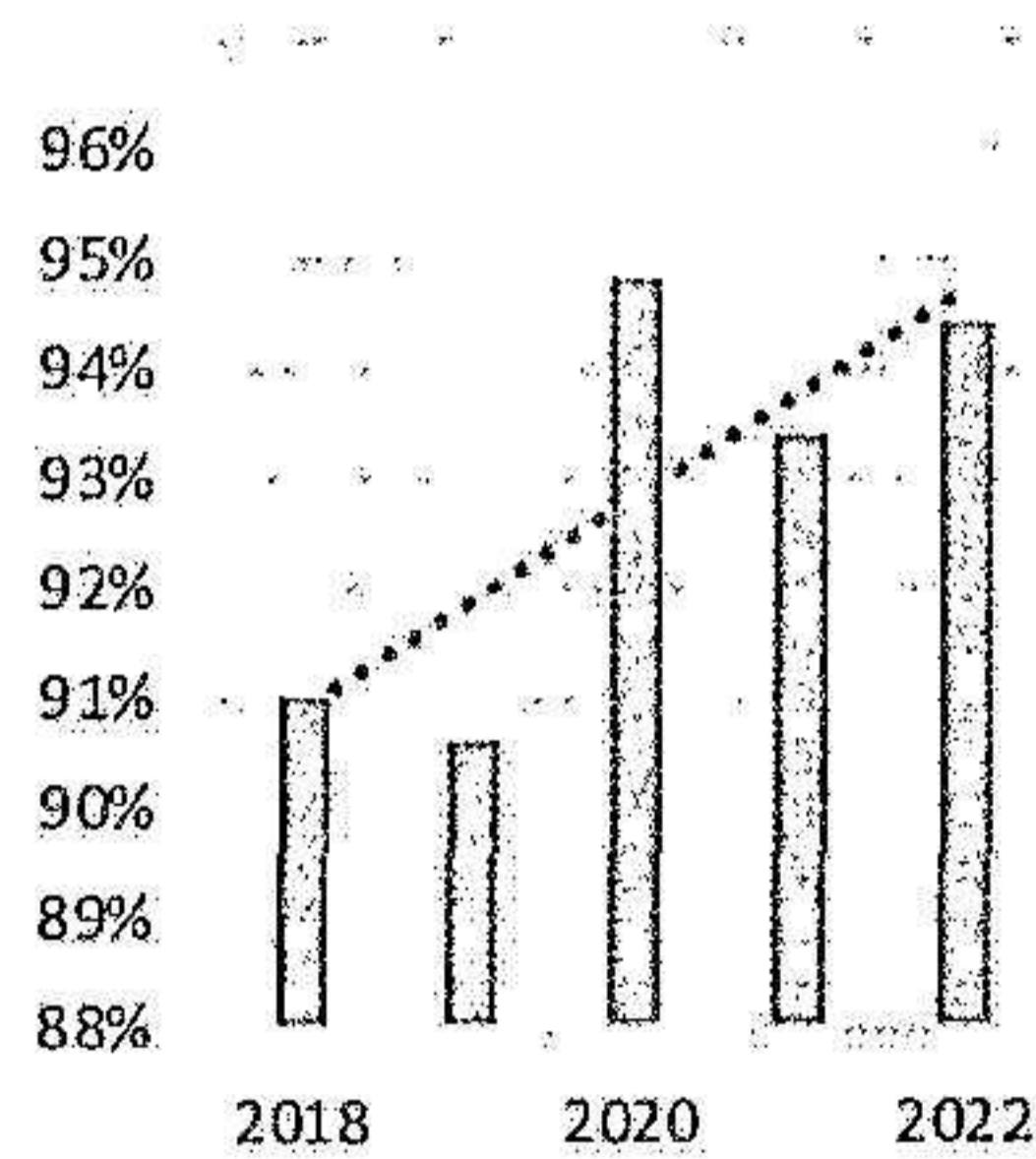
## Ekonomi - ekonomisk resultat - tillgänglighet

Uppdragsmål	Uppdragsmål	Agenda 2030	Agenda 2030
Tillgänglighetsgrad	Sluss- och brovaktarhus	Godkänd badvattenkvalitet	Energieffektivitet

**Mål:** >98%

**Utfall:** 94,4%

Farleden ska ha en tillgänglighet på >98% under kanalens högsäsong. Kanalens öppettid minus tid med stillestånd/öppettid i timmar. Med stillestånd menas ett fel som orsakar stopp för kanaltrafiken och inkluderar bland annat fel orsakade av broar som ägs och drivs av Trafikverket och kommuner.



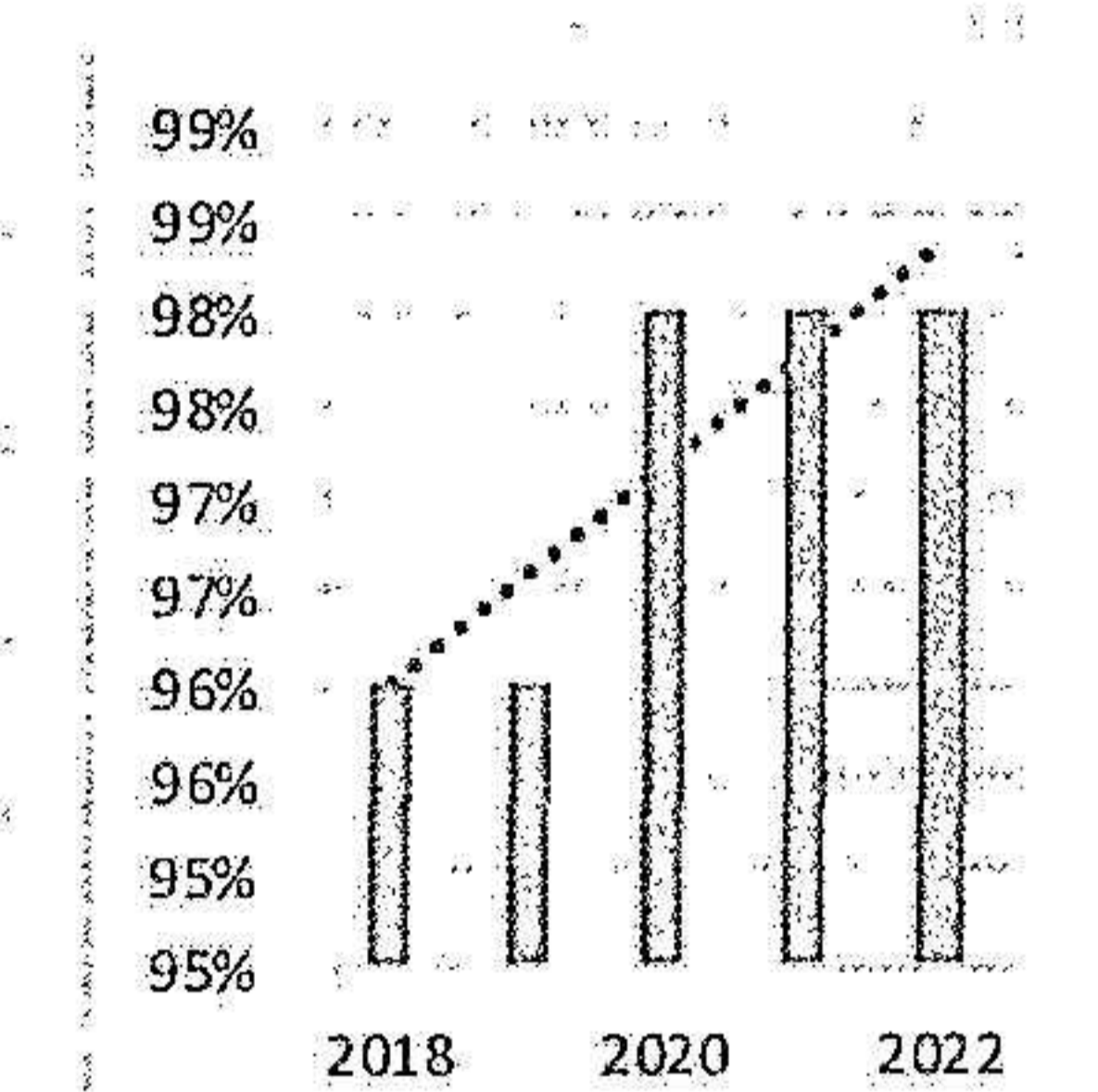
### Kommentar

Strategin med proaktivt underhållsarbete har gett positivt resultat för egna anläggningsdelar och mindre tid läggs på akuta reparationer. Dialog med kommuner och Trafikverket om förbättrad tillgänglighet fortsätter.

**Mål:** 100%

**Utfall:** 98%

Samtliga bevarade sluss- och brovaktarhus ska ha sådan standard att de är tillgängliga för åretruntuthyrning.



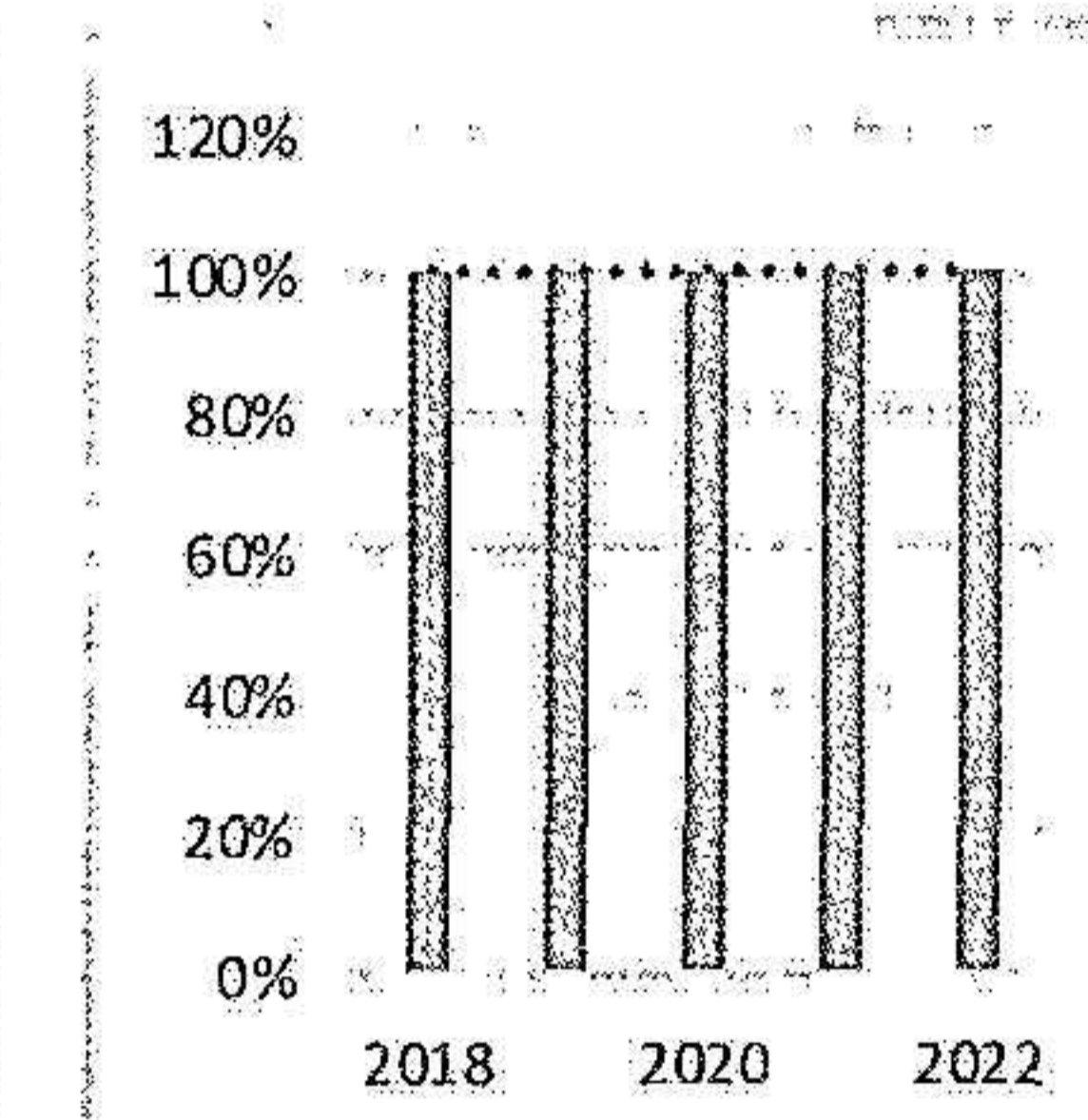
### Kommentar

Lanhöjdens bostad är för närvarande inte i skick för att hyra ut som åretruntbostad. Beslut om upprustning av Lanhöjden fattas när en finansiell lösning finns.

**Mål:** 100%

**Utfall:** 100%

Vattnet i Göta kanal ska hålla godkänd badvattenkvalitet enligt EU-direktiv för strandbad.



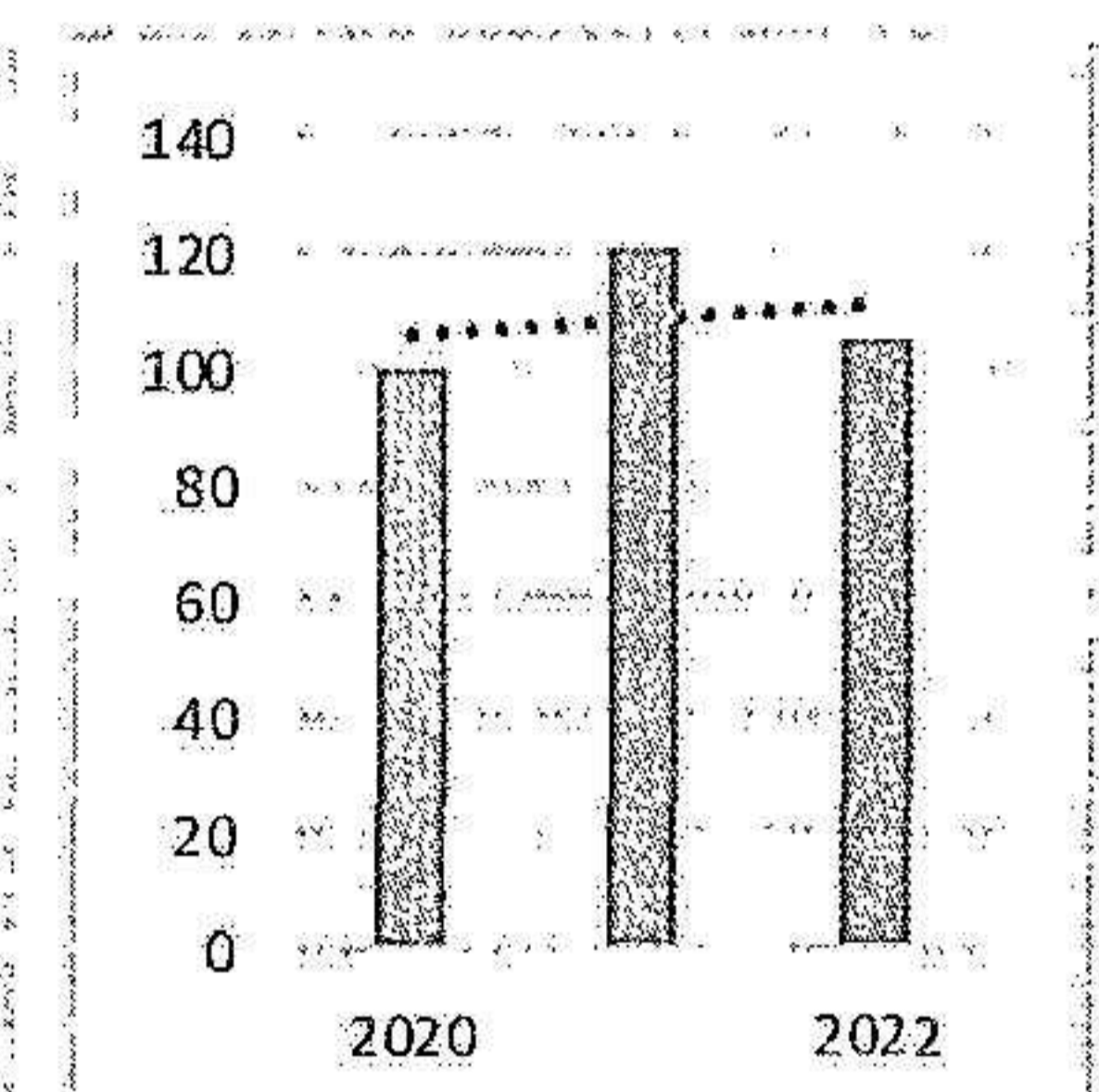
### Kommentar

Utöver renoveringsarbeten med avvattningsfunktioner i renoveringsprojektet Göta kanal 2.0 har en tät dialog förts med rederier om avfall. Fungerande septik- och avfallsanläggningar för fritidsbåtar har haft hög prioritet under säsongen. Vid årets vattenprovtagning på sex olika platser hade samtliga prover godkänd badvattenkvalitet

**Mål:** 80

**Utfall:** 105

Förbättrad energieffektivitet, index 100 vid startmätning 2020



### Kommentar

En solcellsanläggning har installerats vid verkstaden i Sjötorp där energieffektiviteten tidigare varit låg. Förbättrad rutin vid nedstängning av gästhamnsserviceanläggningar efter säsong minskar energianvändningen. Många båtar under säsong jämfört med startåret leder till högre förbrukning.

### Anslag för bevarande

Under året har 39,9 mkr erhållits i statliga anslag för upprustning. I tabellen anges de åtta största upprustningsprojekten under året. Renoveringen av kanalen skapar förutsättningar för ett tryggt och säkert besök vid kanalen och en attraktiv destination.

Underhålls- och upprustningsprojekt	Fördelat anslag mkr	%
Tegelbruket slussportar LP & HP	4,2	10%
Stämpportar Ljung	3,0	8%
FU*) och bevarande, utvändigt fastighet	2,9	7%
IT-plattform destination Göta kanal	2,1	5%
Sluss Oscar/Brunnby/Motala, styr och hydraulik	1,6	4%
Heda och Loddby, tätning kanalbank och avrinning, dammsäkerhet	1,5	4%
FU*) dammsäkerhet ÖG	1,5	4%
FU*) och bevarande, invändigt fastighet Klevbrinken, upprustning gästhamnsservice	1,4	4%
Hydraulik Sjötorp 7-8	1,3	3%

\*) Förebyggande underhåll

Upprustning av bolagets ca 400 byggnader pågår och löpande underhåll sker systematiskt. Projekt för aktiviteter kopplade till både rent vatten och sanitet samt eleffektivisering har gjorts under året. Synpunkter från gäster leder till prioritering av upprustning för olika gästhamnsserviceanläggningar.

Åtgärder att öka dammsäkerheten är till exempel att se över avrinningsfunktioner och täta kanalbankar. Under vintersäsongen har dessa åtgärder gjorts för Heda sluss och Loddby bro. Styrsystem och hydraulik för slussarna ses över systematiskt för att förbättra driftssäkerheten och därmed tillgängligheten för båtgäster och företagstrafik.

Underhållsprojekt Göta kanal 2.0	Fördelat anslag mkr	%
<b>Vintern 2021/2022</b>		
Klevbrinken - Söderköping sluss, strandskoning *)	18,0	13%
Klevbrinken-Söderköping, höjning kanalbank, brygga	8,4	11%
Norrkvarn/Lövsäng, kulvertar	4,8	6%
<b>Vintern 2022/2023</b>		
Godhögen-Norrkvarn, strandskoning	32,0	39%
Borenhult sluss - yttre pír /kammare 1	4,0	5%

\*) Procentsatsen räknas på det år då anslag reserverades för projektet.

Göta kanal renoveras för framtida generationer i underhållsprojektet Göta kanal 2.0. Effekterna från renoveringsprojektet har redan börjat märkas då antalet akuta insatser för att skapa en trygg och säker besöksplats har reducerats. Under året erhöles 82,6 mkr för underhållsprojektet Göta kanal 2.0. Sedan 2016 har 731,3 mkr i statliga anslag investerats i det största renoveringsarbetet på Göta kanal sedan kanalen byggdes. Av årets anslag har renoveringar påbörjats för 40,4 mkr och resterande anslag är under planering med förstudier mm.

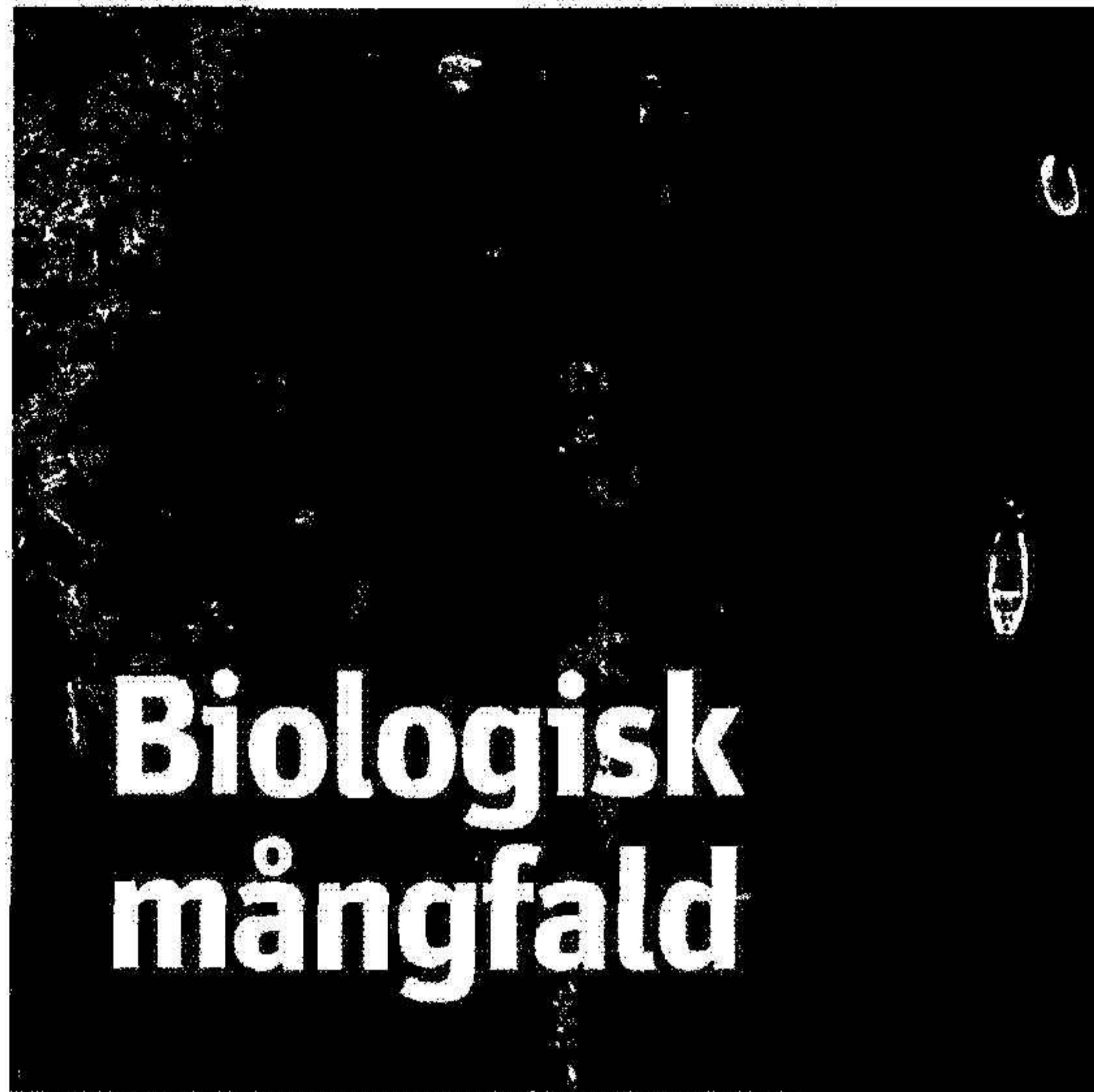
Projekt som genomförts under vintersäsongen 2021/22 avsåg sträckan Klevbrinken-Söderköping. Projekt för återställning av kanalprofilen för den sträckan på 18.0 mkr kompletterades med höjning av kanalbanken samt en ny gästhamnsbrygga, 8,4 mkr. Nivån på kanalbanken Söderköping var lägre än övriga sträckor och försvårade rätt vattennivåer och säkerhet kring båttrafiken i området. Att bägge projekten kunde samordnas gav synergieffekter och innebar en kostnadsbesparing.

Renovering av våra största kulvertar Norrkvarn och Lövsäng i Västergötland har genomförts. Stora utmaningar fanns i att arbetet endast kunde utföras vid låga vattennivåer och svårigheter fanns med att dämna upp vatten. Området tar upp stora vattenflöden i omliggande landskap.

Renovering av kanalsträckan mellan Godhögen och Norrkvarn i Västergötland påbörjades under hösten. Sträckan är kraftigt eroderad och behöver återställas genom bortgrävning av ca 25 000 m<sup>3</sup> sediment och påläggning av erosionskydd. Projektet genomförs under två vintersäsonger eftersom det är en relativt lång sträcka som ska renoveras.

Nedre slussen i Borenhult, Motala, har läckt mycket vatten när den varit fylld. Slussen har frilagts och tätats utifrån och därefter har slussmurverket fogats i slussen. Piren i anslutning till slussen har rättats till och stödjutits och de övre stensikten har lagts om.





## Biologisk mångfald

Bolagets bevarandeuppdrag inkluderar också själva kanalmiljön som omger Göta kanal. Direktiv från Länsstyrelsen för Natura 2000-områden påverkar Göta kanals arbete kopplat till biologisk mångfald tillsammans med bolagets miljöpolicy. Bolagets skogsförvaltning ska ske på ett hållbart och ansvarsfullt sätt. Skogsdriften sker med en hög miljövänlig profil genom metoder certifierade av både FSC och PEFC.

Längs hela kanalen sträcker sig Sveriges längsta trädallé. Trädens roll är att binda marken och ge vindsydd. Allén skapar också en vacker inramning av kanalen. Bolagets ambition är att arbeta för att återställa allén till ursprunglig nivå med 16 000 träd. Det öppna landskapet bidrar till en positiv upplevelse för kanalbesökarna och är dessutom viktigt för att kanalens avvattningssystem och tätskikt ska hållas i funktion.

### Strategi

Bolaget vill bidra till att stimulera biologisk mångfald genom att skapa ett öppet landskap och en genuin atmosfär som också gör att omgivningarna är välkomnande för besökare. Slyröjning längs Göta kanal och tillhörande diksystem är prioriterat. En aktiv fårdrift med cirka 300 får i Motala och Linköping är ytterligare en inriktning för att hålla landskapet öppet.

För att återställa det ursprungliga antalet alléträd finns en nyplanteringsplan och ett trädfadderprogram som marknadsförs gentemot allmänhet och organisationer.

Att driva ett ansvarsfullt och hållbart skogsbruk som också gynnar biologisk mångfald är en strategi för bolagets cirka 3 500 hektar skogsmark i Västergötland, där också mark sätts av till orörda naturområden och för naturvårdande skötsel. Att få ökat inslag av lövträd gynnar biologisk mångfald. Lövträd uppskattas som föda för både älg och hjortdjur, vilket minskar risken för bete på unga tallar.

### Miljö - biologisk mångfald

Uppdragsmål

Agenda 2030

Nyplanterade alléträd

Andel lövdominerade bestånd för bolagets skog

Mål: Ambition > 50 träd/år

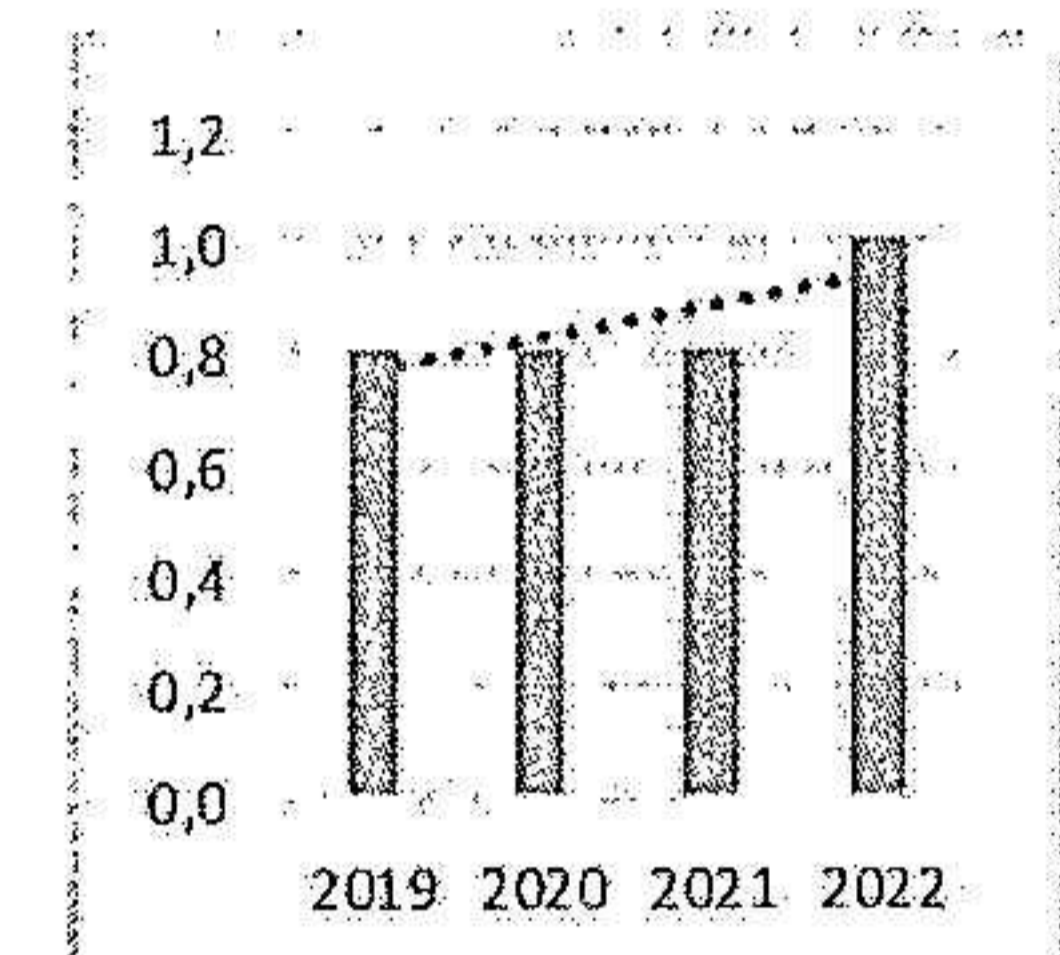
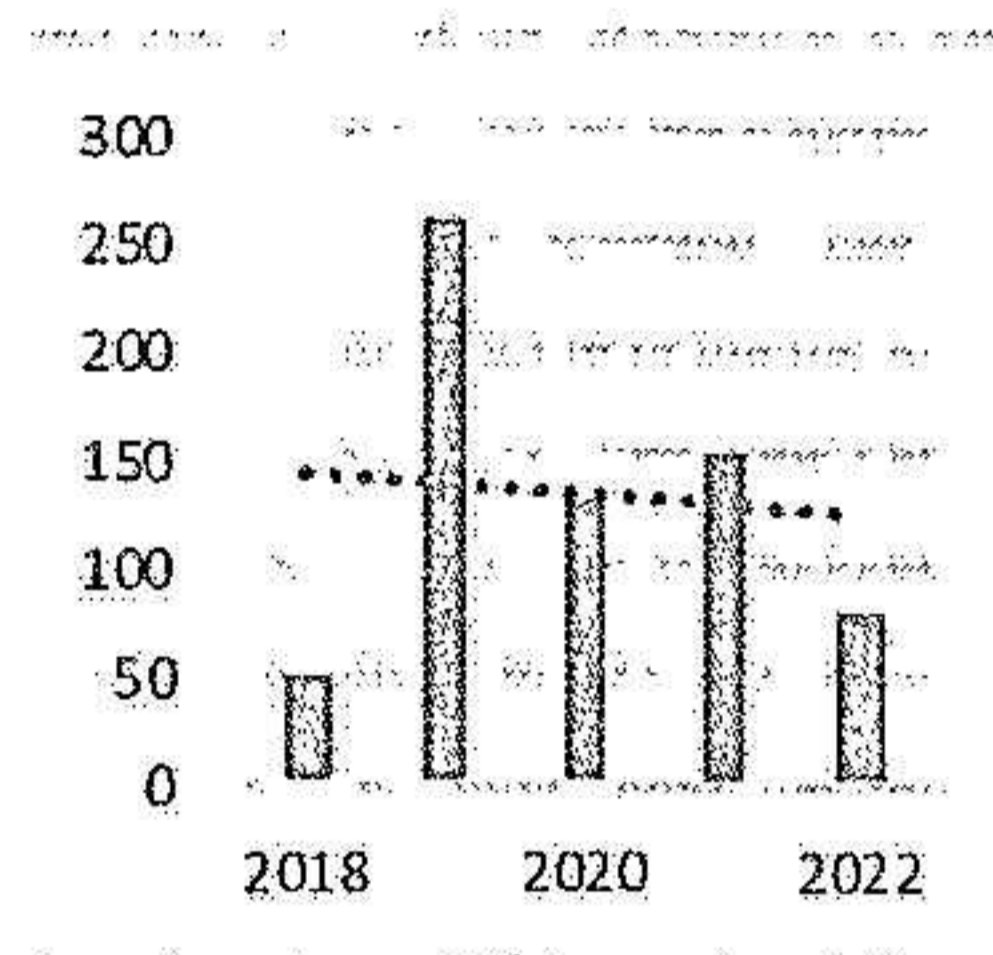
Mål: 5%

Utfall: 77

Utfall: 1 %

Bibehålla antalet alléträd (10 000) och arbeta för att nå ursprunglig nivå (16 000)

Andel lövdominerade bestånd för bolagets skog



### Kommentar

Intresset för trädfadder lockar både företag och privatpersoner. Det blev 77 träd som planterades under hösten; 35 i Västergötland och 42 i Östergötland. Under 2019-2021 har nyplanteringar genomförts i samband med olika renoveringsprojekt, vilket gjorde att antalet nyplanterade träd under den perioden blev högre.

### Kommentar

Bolaget arbetar för ett hållbart skogsbruk som bland annat innebär att mark avsätts för naturvård och att naturvårdshänsyn tas vid slutavverkning. Under året har fröträd av björk på 2,5 hektar behållits vid avverkningar. Effekter av dessa åtgärder syns först efter två år då björkplantorna vuxit till sig, så att de kan räknas in som nytt bestånd. Andelen under året har ökat med 0,2%.



## Hälsa och säkerhet

AB Göta kanalbolag vill erbjuda en trygg och säker miljö för både medarbetare och besökare. AB Göta kanalbolag utgår från den lagstiftning som finns kring arbetsmiljö, vilket tillsammans med bolagets policys skapar en trygg och säker arbetsplats.

### Strategi

Genom att identifiera risker, göra riskbedömningar, uppföljning av tillbud och olycksfall samt kompetensutveckling skapar vi en lärande organisation. Medarbetarna uppmuntras att våga vara olika och diskriminering och kränkningar motverkas. Att ha mod att våga säga ifrån om det finns missförhållanden på arbetsplatsen är något bolagsledningen uppmuntrar.

### Uppföljning & kommentarer

Rätten att organisera sig i arbetstagarorganisationer ingår som en självklar del bland de mänskliga rättigheterna och alla anställda, förutom VD, omfattas av kollektivavtal. Bolaget har två aktiva kollektivavtal. För tjänstemännen finns ett avtal via Tjänsteförbunden Almega, Unionen, Sveriges Ingenjörer och Ledarna samt för kollektivanställda finns ett eget kollektivavtal med SEKO.

Kollektivavtalen reglerar hur samarbete, villkor och förändringar hanteras mellan ledning och medarbetare. Dialog sker bland annat genom medarbetarsamtal och arbetsplatsträffar.

Det systematiska arbetsmiljöarbetet omfattar samtliga anställda. Varje år görs uppföljning av arbetsmiljöarbetet till exempel vad gäller incidenter

och tillbud samt sjukfrånvaro. Under året sker dagliga kontakter för att kontrollera att medarbetare följer rutiner och uppmärksamma eventuellt behov av stöd eller hjälp. Arbetsmiljöronder genomförs för att upptäcka brister eller ta fram möjliga förbättringar i arbetsmiljön tillsammans med medarbetarna.

Företagshälsovård finns att tillgå för tillsvidareanställd personal med möjlighet att genomföra hälsokontroller. För att främja ökad hälsa ges friskvårdsbidrag årligen till de som arbetar året runt. Utbildningar kopplat till hälsa och säkerhet genomförs årligen och följs upp. För att minimera risker i arbetsmiljön ses metoder över till exempel vid montage av slussportar och att fallskydd används vid arbete i tömd anläggning.

I planen för det kommande året ses kompetensbehov över och utbildningar planeras. Vissa utbildningar inom anläggning behöver förnyas med vissa intervall till exempel heta arbeten. För säsongsanställda ersätts återkommande personal med en högre timlön. Då kan erfarenheter läras vidare och de som återkommer kan utvecklas i mer ledande roller.

Planen för lika behandling är bolagets samlade dokument i arbetet att främja lika rättigheter och möjligheter. Kön, ålder, etnisk tillhörighet, religion, funktionsvariation, sexuell läggning eller könsöverskridande identitet eller uttryck ska inte påverka hur vi behandlar människor. Bolaget vill lägga grunden till en god och inspirerande arbetsmiljö där mångfalden blomstrar och alla kan utvecklas utan någon form av diskriminering.

Bolaget har under året inte haft någon anmälan till den externa visselblåsartjänst om oegentligheter på arbetsplatsen.

Tillsvidareanställd personal finns på huvudkontoret i Motala och vid anläggningens verkstäder i Berg och Sjötorp. Säsongs- och projektanställda arbetar utmed hela Göta kanal.

Antal medarbetare	Typ av tjänst	2022	2021	2020
Tjänstemän – män	Tillsvidare	7	7	9
Tjänstemän – kvinnor	Tillsvidare	7	5	7
kollektivanställd – män	Tillsvidare	13	12	12
kollektivanställd – kvinnor	Tillsvidare	0	0	0
kollektivanställd – män	Säsong	68	52	42
kollektivanställd – kvinnor	Säsong	68	77	62
kollektivanställd – män	Projekt	0	2	4
kollektivanställd – kvinnor	Projekt	0	0	0
<b>Totalt - män</b>		<b>88</b>	<b>71</b>	<b>67</b>
<b>Totalt - kvinnor</b>		<b>75</b>	<b>84</b>	<b>69</b>
<b>Totalt</b>		<b>163</b>	<b>155</b>	<b>136</b>

## Engagemang i organisationer

Via intresseföreningar inhämtas kunskap och erfarenheter som bidrar till att utveckla destinationen Göta kanal. Inland Waterways International, Sveriges och Norges kanaler samt Riksföreningen Gästhamnar Sverige är exempel på aktiva nätverk.

Nätverk för statliga bolag för hållbarhetsfrågor, CIO-nätverk och VD-nätverk samt regionalt HR-nätverk är exempel på aktiva forum för kompetensutveckling. Nätverken och intresseföreningarna har gett goda möjligheter att lära av andra företag och föreningar och att våra anställda kan bidra med kompetens och erfarenhet.

Antalet kvinnliga tjänstemän ökade förra året. Ökningen förklaras av dubbling i samband byte av anställning samt uppstart av IT-projektet med en gemensam destinationsplattform för Göta kanal. Antalet säsonganställda har fortsatt öka i och med behovet av fler tillgängliga timresurser.

## Sociala frågor - träning och utbildning på arbetsplatsen - Hälsa och säkerhet

Uppdragsmål

Hållbarhet

Olyckor på grund av anläggningens skick

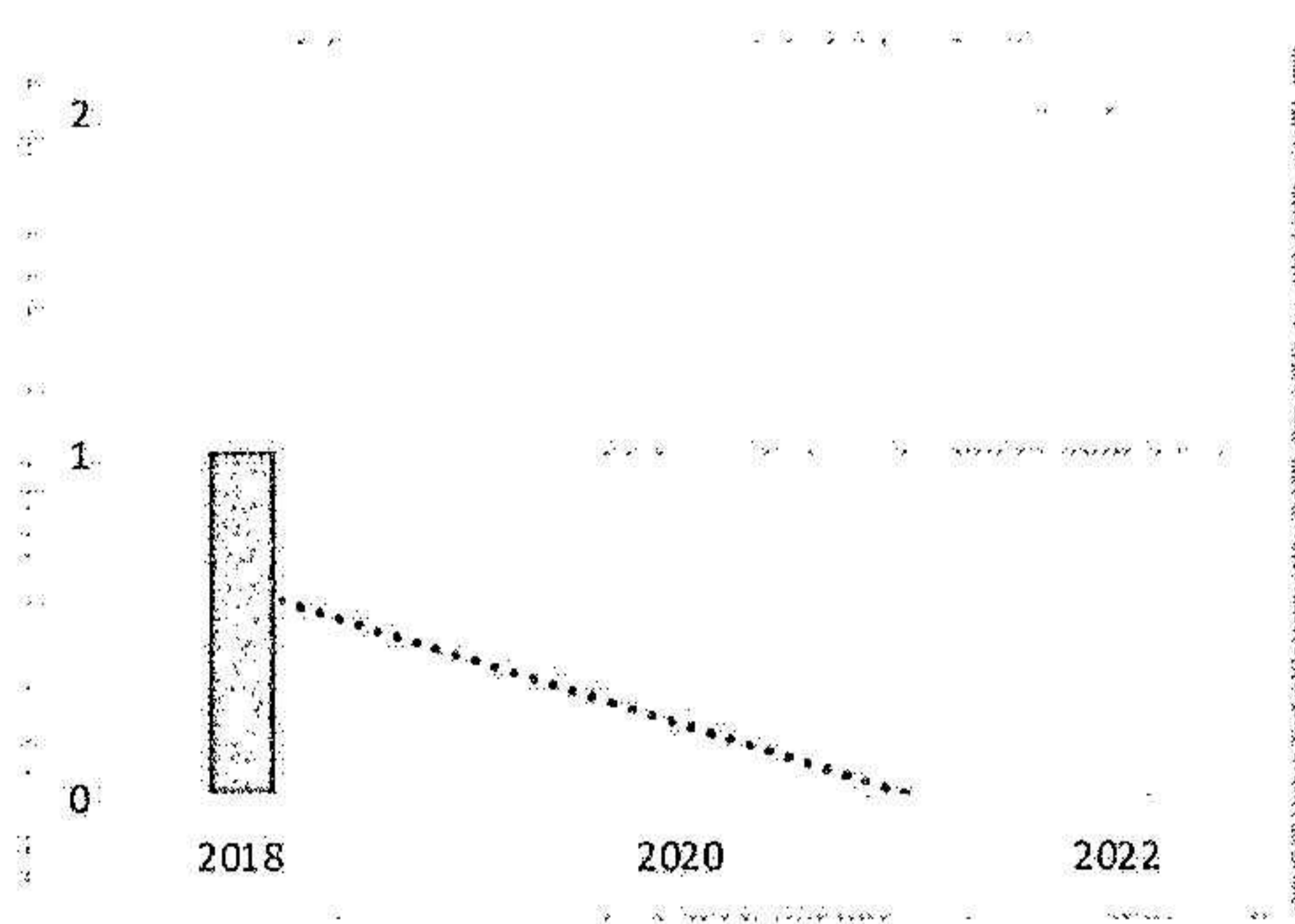
Antal utbildningstimmar/person

Mål: 0 st

Utfall: 0 st

Utfall: 12,8 timmar/person

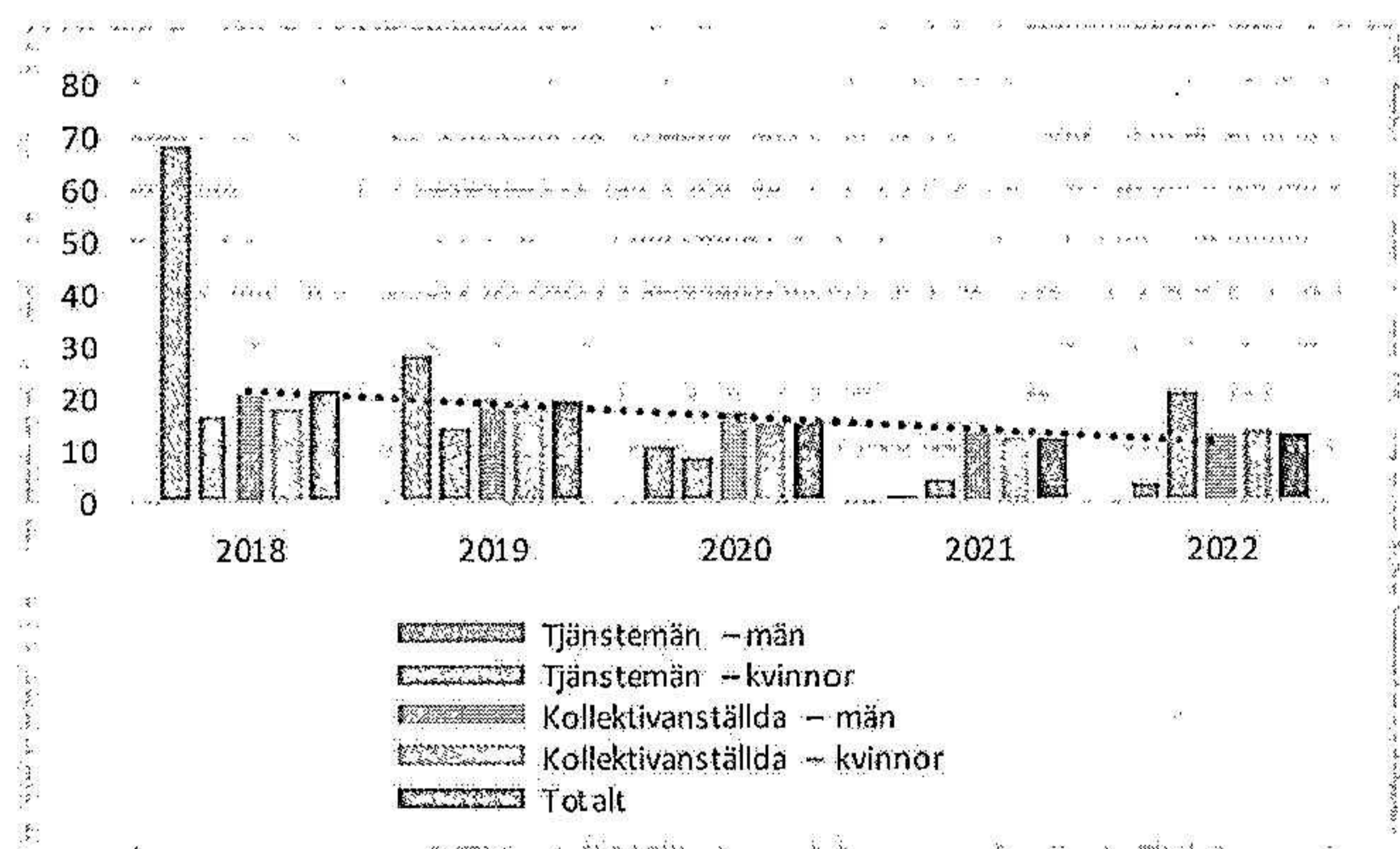
Hela kanalaneläggningen ska vara säker för alla besökare och hållas öppen under kanalsäsongen. Med säker avses att inga olyckor inträffar som beror på anläggningens skick.



### Kommentar

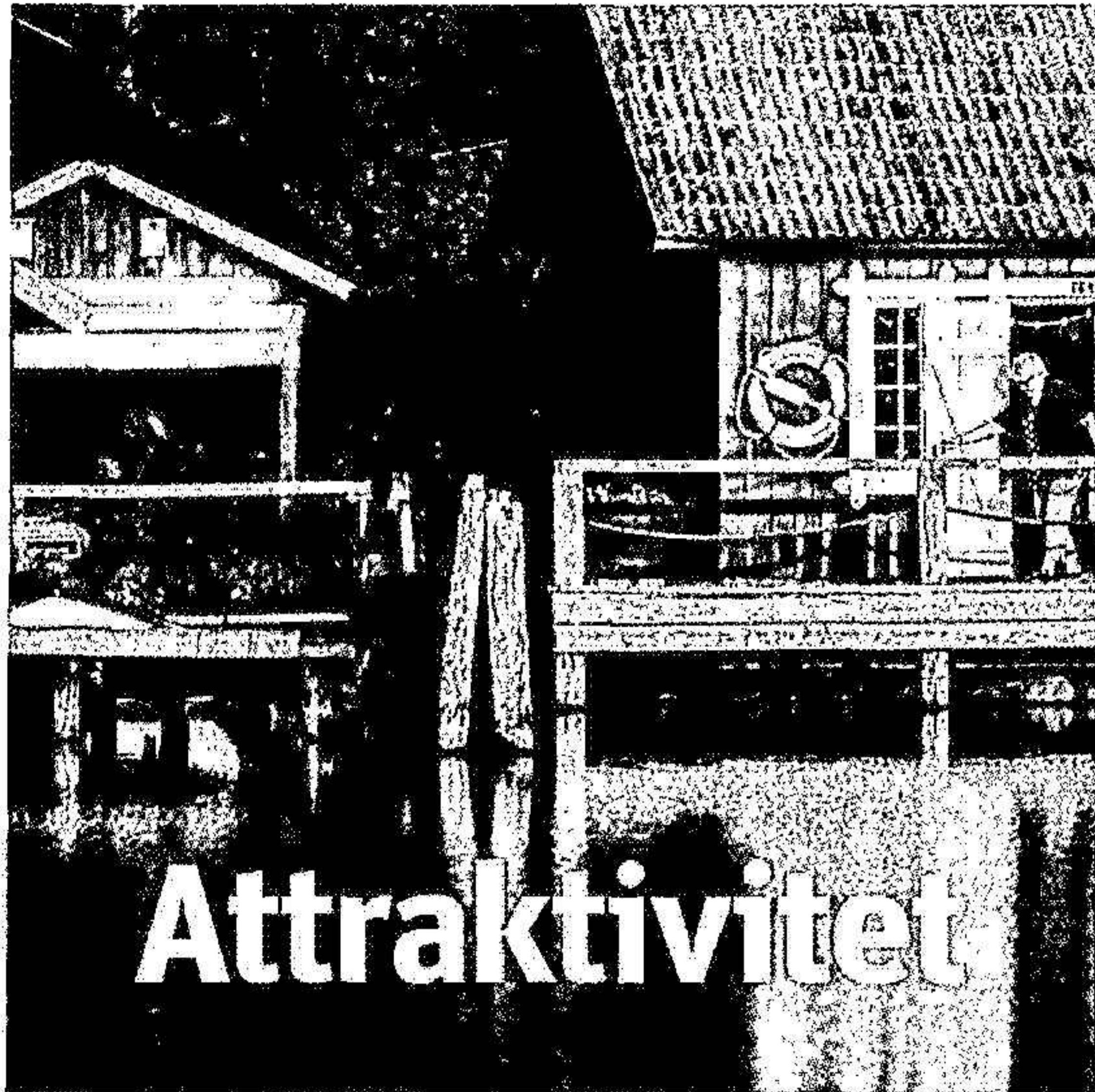
Utvärdering görs kontinuerligt genom uppföljning av skador, tillbud, rutiner och rondering. Under året har ingen olycka inträffat som beror på anläggningens skick. Att arbeta med en ökad rapporteringsdisciplin för skador och tillbud är en del i förbättringsarbetet kring hälsa och säkerhet. Stort fokus finns på arbetsmiljön vid slussarbeten för att öka säkerheten och tryggheten för vår personal.

Ge medarbetarna trygghet genom att se till att de har rätt utbildning för att utföra sina arbetsuppgifter.



### Kommentar

Under pandemin blev flera utbildningsinsatser inställda eller i digitalt format vilket påverkar utfallet 2020-21. Från 2022 har det blivit en mix av digitala och fysiska utbildningar. Alla säsonganställda kunde under detta år samlas för en gemensam utbildningsdag i början av sommaren. Under 2018 genomfördes stora utbildningsinsatser i samband med implementering av underhållssystem, digitalisering samt cykelturism. Under 2022 har utbildningar genomförts kopplat till ny destinationsplattform för tjänstemän. Mer tid för praktik har genomförts då vi haft flera nya säsonganställda.



## Attraktivitet

Nöjda kunder och besökare är goda ambassadörer för Göta kanal och lämnar i sin tur rekommendationer till sin omgivning om Göta kanal som en attraktiv besöksplats. Därför läggs stort fokus på de mest relevanta intressentgrupperna; fritidsbåtar, landbesökare, rederier och nätverksföretag i Officiell Partner Göta kanal. En förutsättning för att göra Göta kanal till ett ännu mer attraktivt besöksmål är att det finns tillräckligt många fritidsbåtar fördelat över hela säsongen och kryssningsbåtar i trafik utmed väsentliga delar av kanalen.

Vi verkar för hållbar turism som skapar arbetstillfällen och främjar lokal kultur och lokala produkter. Genom företagsnätverket Officiell Partner Göta kanal kan vi samverka för hållbar produktutveckling.

### Strategi

Marknaden förändras och ställer högre krav vilket påverkar hur verksamheten ska utvecklas i rätt riktning. Dialog med de viktigaste intressentgrupperna är avgörande för verksamhetens framgång. Kundenkäter har använts för att fördjupa förståelsen för olika kundgrupper. Utifrån analys av svaren prioriterades aktiviteter och åtgärder inför kommande säsonger.

I samarbete med kommuner längs kanalen utvecklar vi de olika besöksplatserna utifrån förutsättningar och önskemål.

Mediabearbetning och varumärkesuppbyggnad görs löpande för att locka och attrahera olika kundgrupper till besöksmålet.

Marknadsföringsinsatser riktas till specifika målgrupper, till exempel fritidsbåtar och cyklister. Olika sätt att utveckla varumärket Göta kanal görs genom hög aktivitet i digitala kanaler, skyltprogram längs kanalen med både historisk och praktisk information samt välkomnande slussområden. Det bemötande bolagets medarbetare ger till besökare är en av de viktigaste faktorerna för upplevelsen av besöksmålet.

### Egen KPI - Göta kanals attraktivitet som besöksmål - Destinationutveckling

Uppdragsmål	Agenda 2030
Sammanhängande cykelled längs kanalen	Antal partners i företagsnätverket Officiell Partner Göta kanal

Mål: 100 %

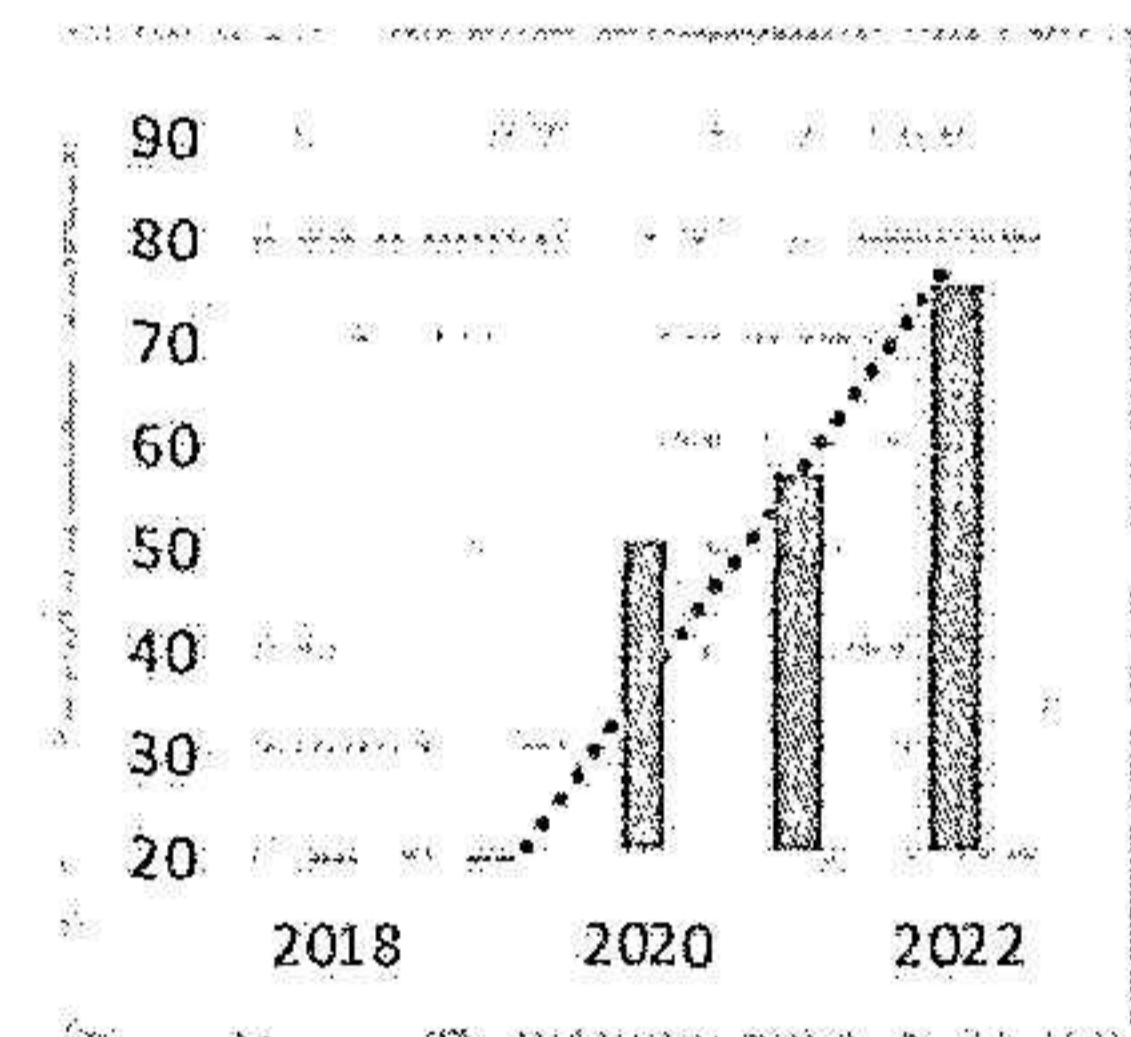
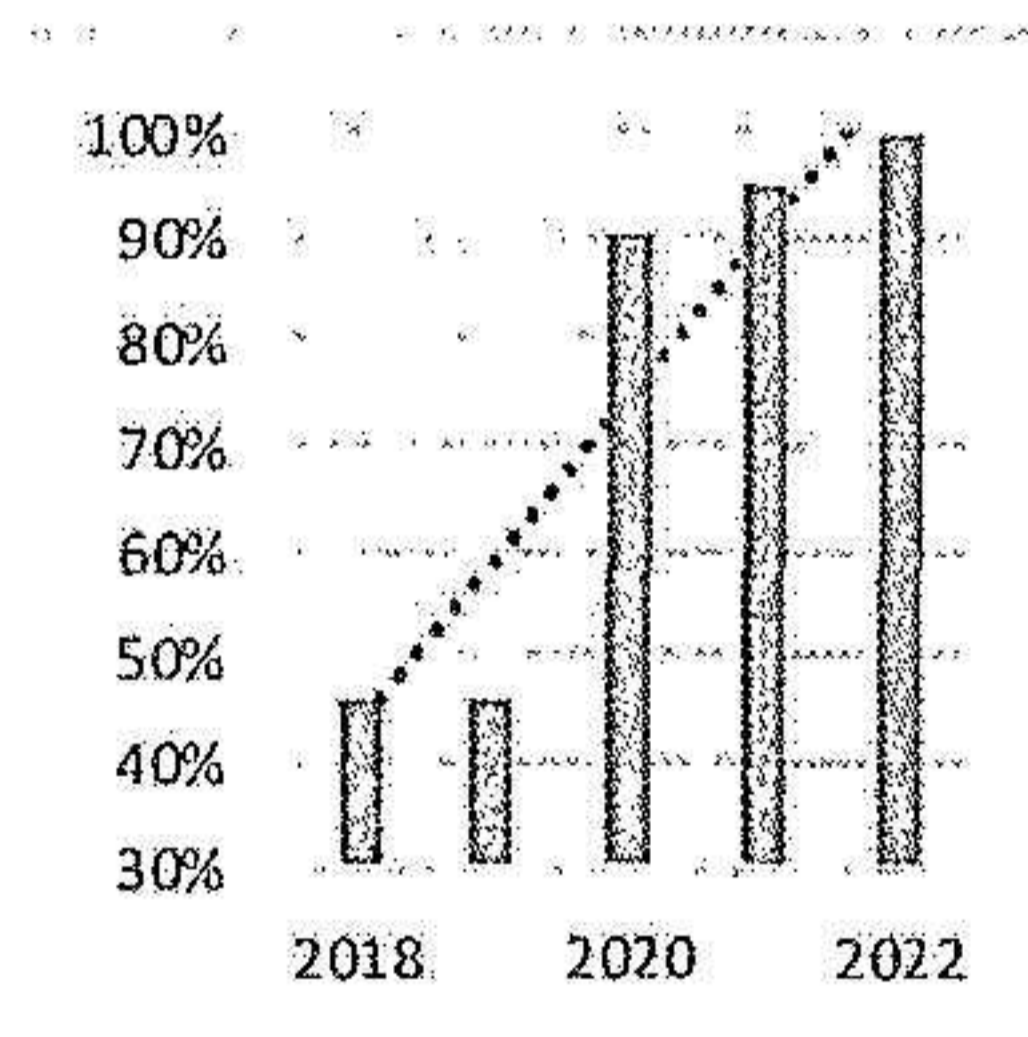
Utfall: 100%

Mål: 75

Utfall: 75

Bolaget ska tillsammans med berörda parter verka för att en sammanhängande cykelled skapas och bibehålls längs hela Göta kanal (exempelvis genom att det skapas cykelleder runt sjöar eller transport med cykelbåtar, vilket möjliggör cykelpaket längs hela Göta kanal).

Hållbar utveckling av besöksnäring, samverkan för hållbar produktutveckling mäts genom antal partners i företagsnätverket Officiell Partner Göta kanal



### Kommentar

Dialoger har skett med enskilda kommuner och regioner för geografiska och samriktade prioriteringar för området kring kanalen, till exempel platsutveckling och trafiklösningar för cyklister. Från kanalbolagets sida hålls de gamla dragvägarna längs med kanalen i gott skick genom att de jämnas till och saltas. Göta kanal blev under året godkänd som nationell cykelled.

### Kommentar

Nätverket är ett aktivt forum som främjar lokal kultur, som i sin tur ger arbetstillfällen utmed kanalen samt ökar attraktiviteten. Nätverket gynnar dialog mellan företagarna och Göta kanalbolag och kan också användas för till exempel gemensam kompetensutveckling eller att hitta samarbetspartners för paketering av produkter.

## Egen KPI - Göta kanals attraktivitet som besöksmål - Båttrafik

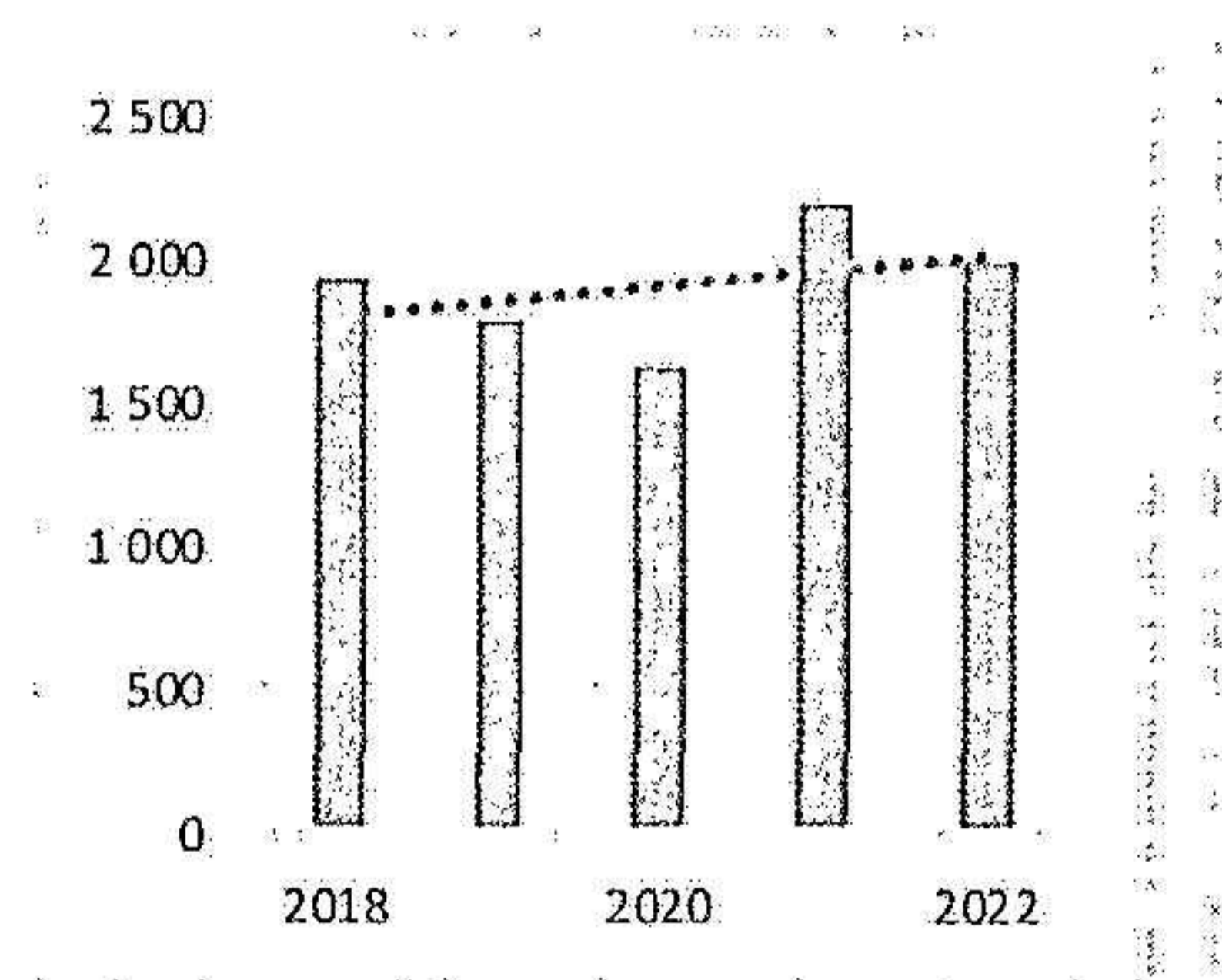
## Uppdragsmål

Antal båtar under hela säsongen ska vara minst 1700

Mål: > 1 700

Utfall: 1 994

Per kanalsäsong ska >1 700 båtar trafikera kanalen, varav >400 båtar under lågsäsong. Fördelningen baseras på att det ska finnas tillräcklig båttrafik under hela kanalsäsongen. 1 500 båtar totalt per kanalsäsong bedöms vara en kritisk gräns för att fritidsbåttrafiken ska behålla nuvarande attraktionskraft. Antal båtar = antal sålda kanalbiljetter.



## Kommentar

Antalet internationella gäster har varit fler än förväntat och de har ofta valt att gå hela Göta kanal, vilket ger ett högre snittpris. Jämför vi med året före pandemin, 2019, har vi en ökning på 12%. Mycket uppmärksamhet i media med många artiklar och nyhetsinslag har skapat uppmärksamhet och intresse för att färdas på Göta kanal.

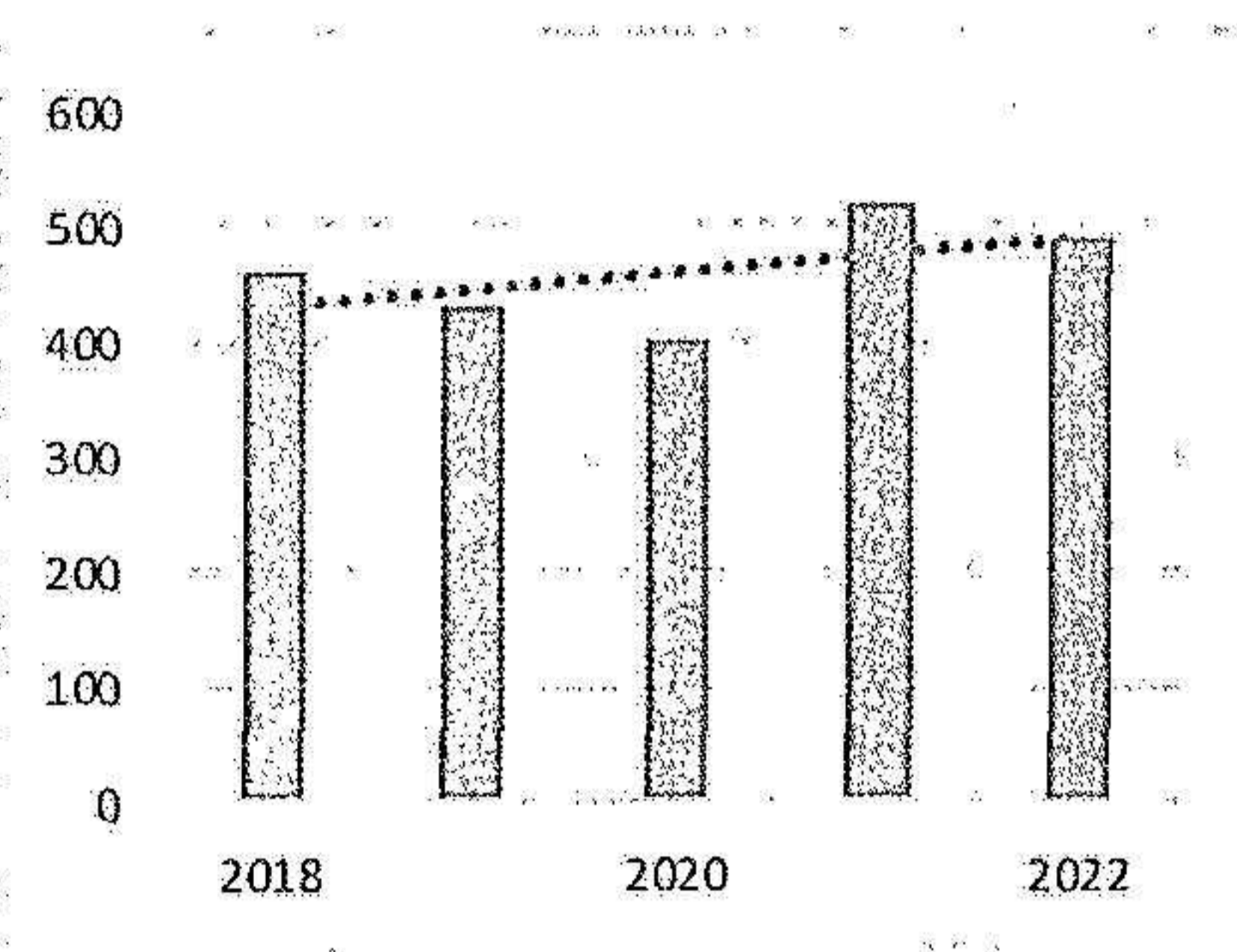
## Uppdragsmål

Antal båtar under bokningssäsong

Mål: > 400

Utfall: 491

Per kanalsäsong ska >1 700 båtar trafikera kanalen, varav >400 båtar under lågsäsong.



## Kommentar

I syfte att fördela mer trafik över hela säsongen finns flera avgångar och möjligheter att med vissa biljetter välja fritt startdatum. Biljetter till bokningssäsong säljs till ett lägre pris och kan vara intresser för kunder som till exempel vill transportera sin båt. Gäster som vill ta lite mer tid på sig kan välja att pausa sin resa och fortsätta med senare grupper.

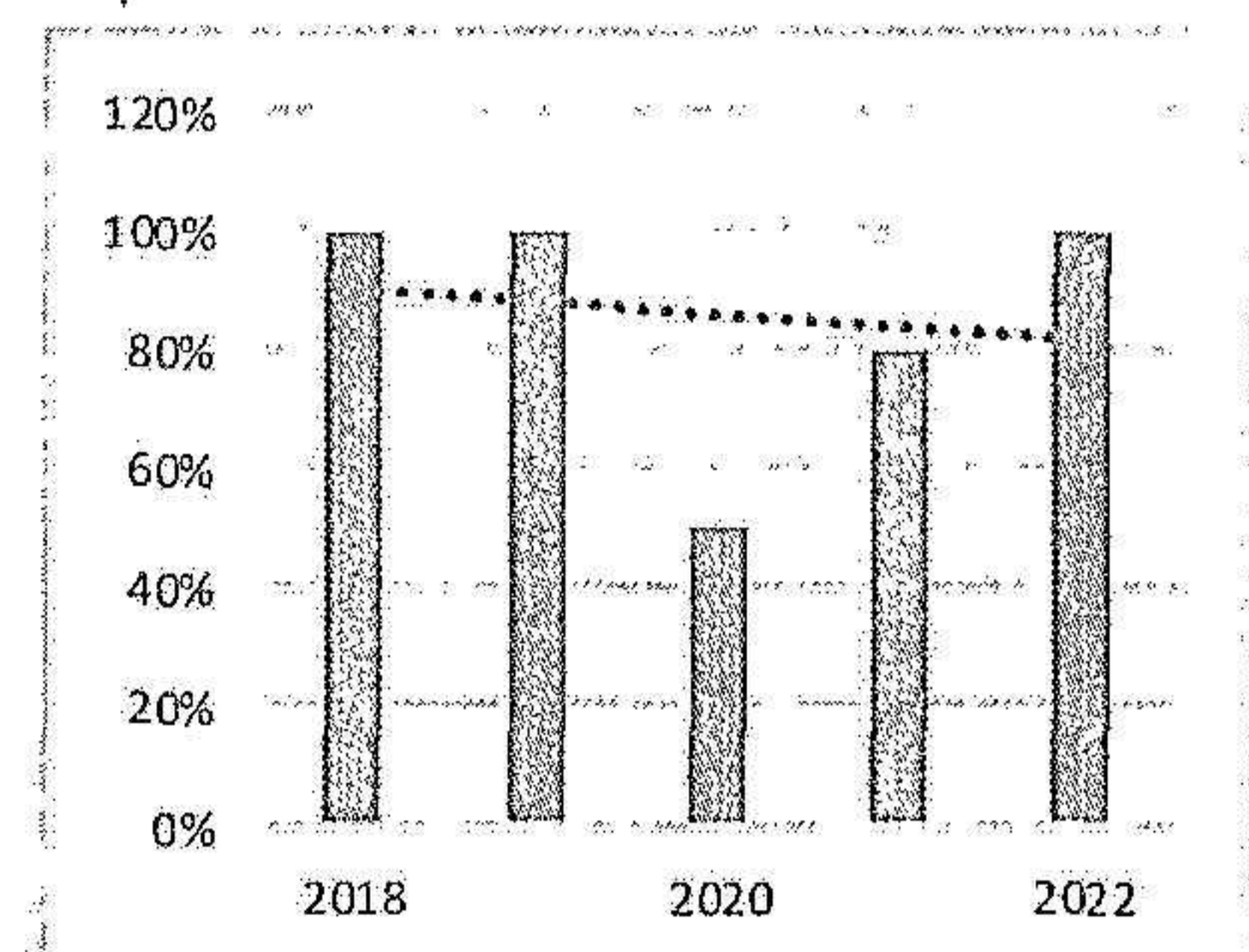
## Uppdragsmål

Reguljär passagerartrafik ska bedrivas under hela högsäsongen

Mål: 100%

Utfall: 100%

Det ska bedrivas reguljär passagerarbåttrafik på kanalens alla väsentliga delar under högsäsong.

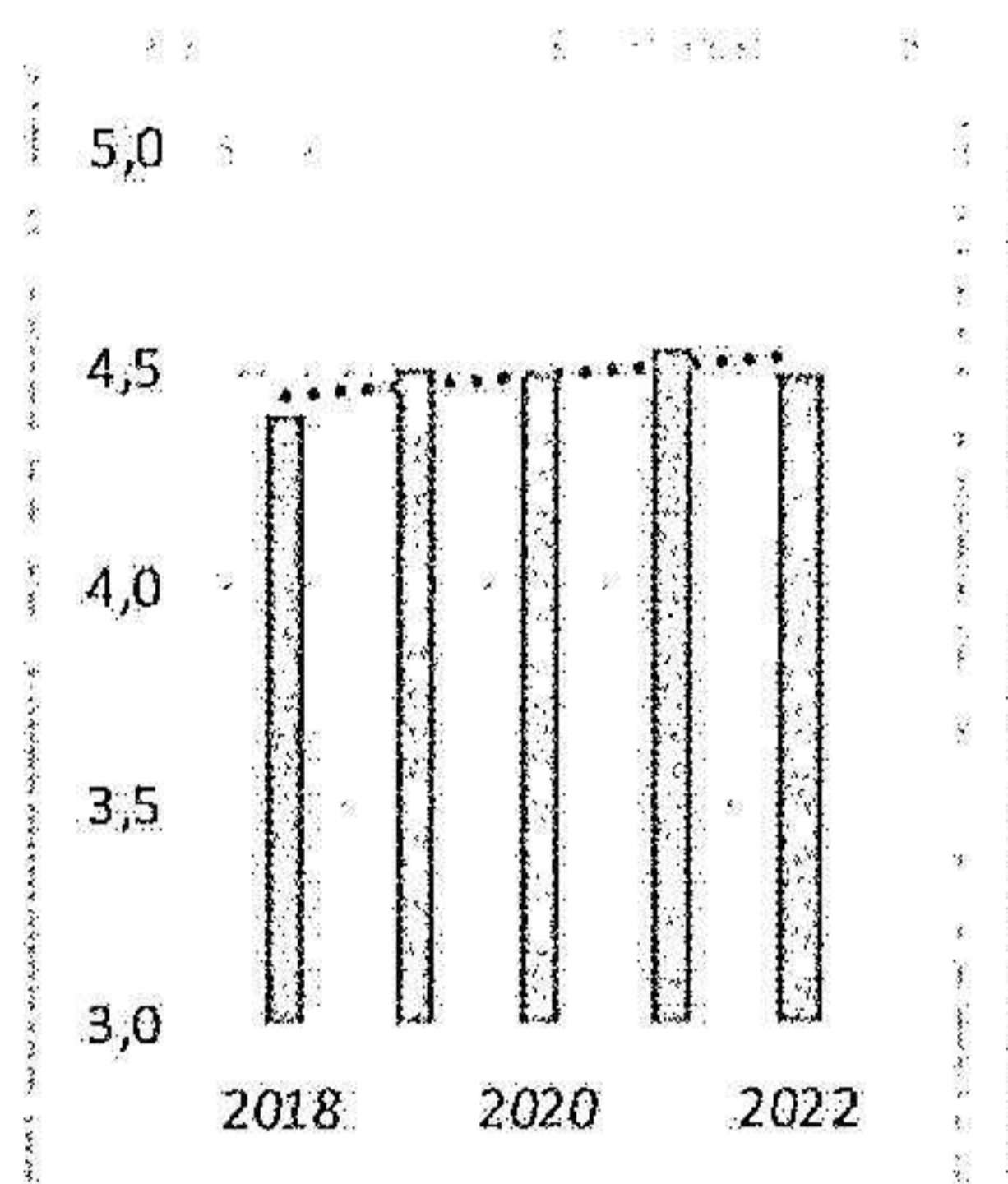


## Kommentar

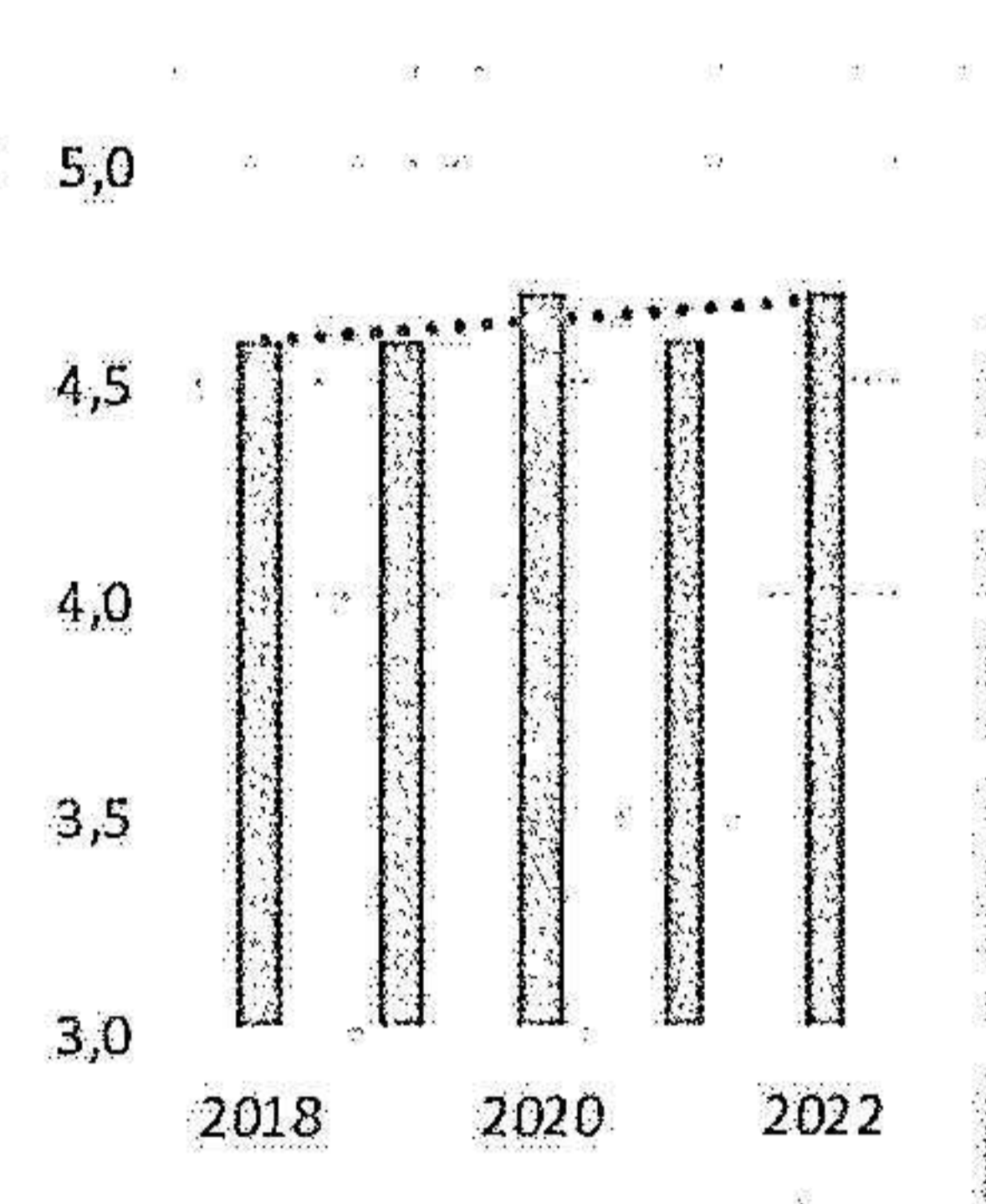
Rederitrafiken har haft det tufft under pandemin. Under 2020-2021 har några valt att inte bedriva sin verksamhet då det fanns restriktioner för antal passagerare och internationellt resande. Under säsongen har rederierna dragit igång i full skala och det har funnits stor efterfrågan på olika kryssningsprodukter. Under året startades en ny båtlinje mellan Linköping City och Berg.

## Egen KPI - Göta kanals attraktivitet som besöksmål - Kundnöjdhet

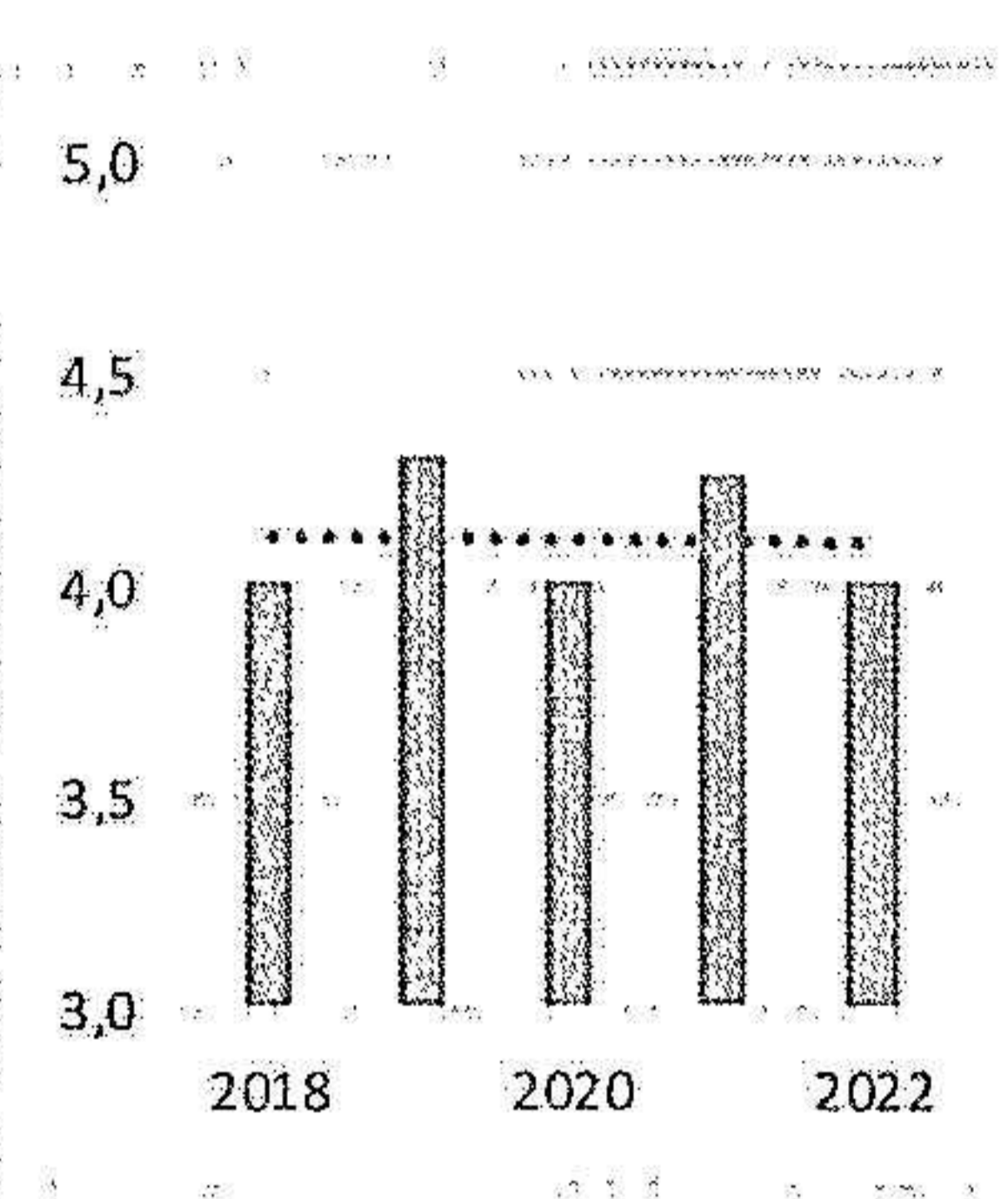
Uppdragsmål Fritidsbåtar	Uppdragsmål Landbesökare	Uppdragsmål Rederier	Uppdragsmål Medlemsföretag i Officiell Partner Göta kanal
<b>Mål: &gt; 4</b> <b>Utfall: 4,5</b>	<b>Mål: &gt; 4</b> <b>Utfall: 4,7</b>	<b>Mål: &gt; 4</b> <b>Utfall: 4,0</b>	<b>Mål: &gt; 4</b> <b>Utfall: 4,0</b>
Fritidsbåtsbesökarna värderar upplevelsen av besöksmålet Göta kanal på en skala 1–5. Värderingen ska vara >4,0.	Landbesökarna värderar upplevelsen av besöksmålet Göta kanal på en skala 1–5. Värderingen ska vara >4,0.	Rederierna värderar förutsättningarna för att bedriva passagerar-båtstrafik på Göta kanal på en skala 1–5. Värderingen ska vara >4,0.	Företag som är medlemmar i Officiell Partner Göta kanal värderar nöjdheten med samverkansformen på en skala 1–5. Värderingen ska vara >4,0.

**Kommentar**

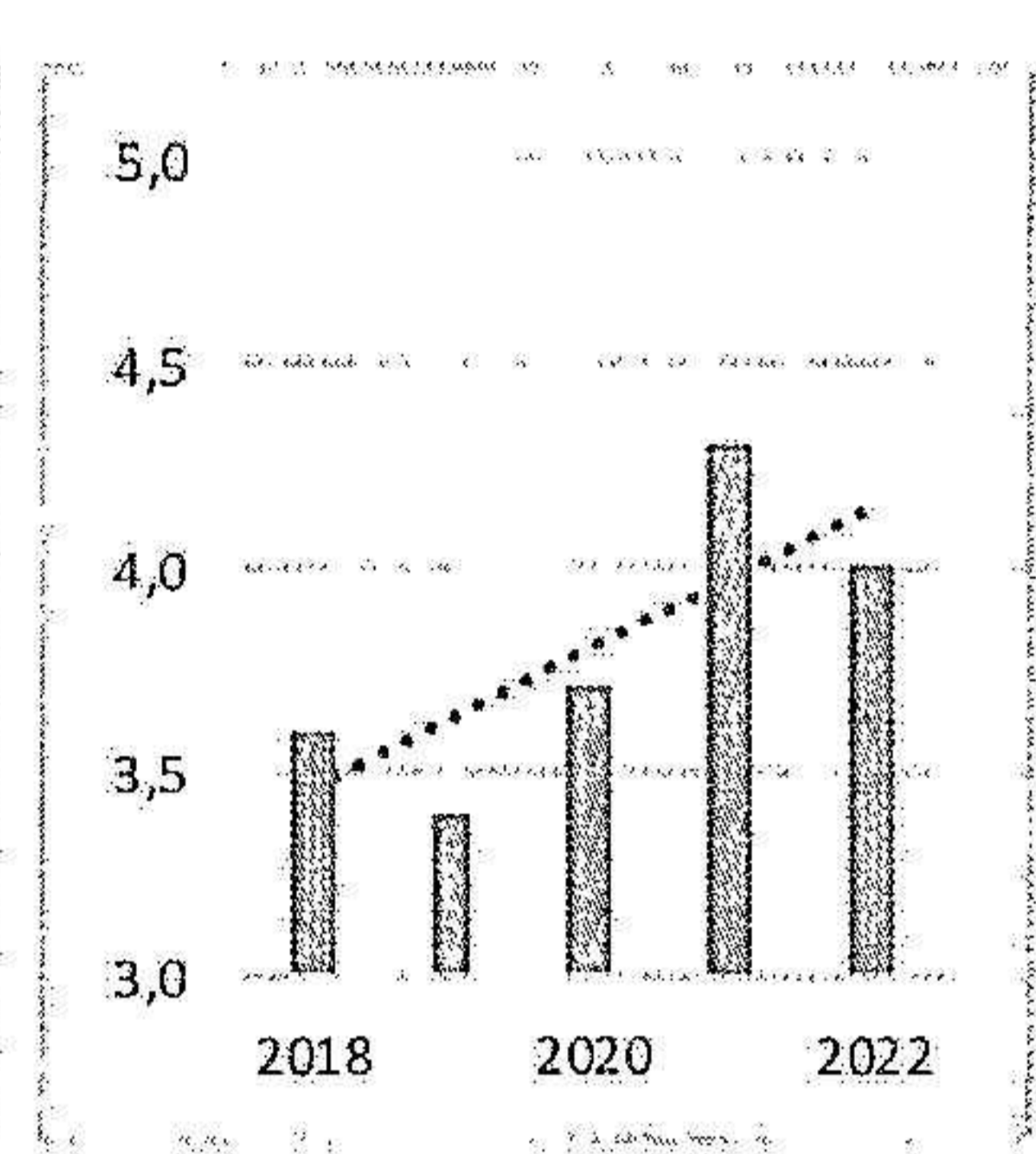
Fritidsbåtgästerna kände sig trygga under sin resa på Göta kanal och uppskattade både servicen och dialogen med våra slussvärdar. Synpunkter lämnades direkt i mötet med slussvärden/kontoret eller genom kundundersökningen där de kan lämna kommentarer och önskemål om förbättringar.

**Kommentar**

Landbesökarna stärker företag och arbetstillfällen utmed kanalen och gynnar en hållbar besöksdestination. Firandet av jubileumsåret med besök av kungaparet i Berg är ett exempel på evenemang som lockar besökare. Cirka 15 000 personer besökte Berg och deltog i firandet. Evengemanget genomfördes i samarbete med Hjärtebarnsfonden.

**Kommentar**

Rederierna påverkas direkt av bolagets verksamhet gällande öppettider, trafikavgifter samt skick på kanalanslagningen. Därför påverkar även upprustningsarbetet av kanalanslagningen deras verksamhet. Dialogmöten har genomförts både inför och efter säsong för en god samverkan. Frågor hanterades även löpande vid behov under säsong.

**Kommentar**

Medlemsföretagen Officiell Partner Göta kanal är en stark intressentgrupp som bedriver olika företag längs med besöksmålet. Nätverksträffar har genomförts två gånger under året och gett möjlighet till kompetensutveckling och erfarenhetsutbyte. Fokus finns på att bygga en IT-plattform för gemensam destinationsutveckling.

## Hållbarhetsrapport

Som komplement till övrig information på föregående sidor 5-22 avger styrelsen en hållbarhetsrapport som rör miljö, sociala förhållanden, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption enligt Årsredovisningslagens 6 kapitel.

### Risker och riskhantering

Att hantera risker är ett oundvikligt inslag i företagsledning och affärsprocesser.

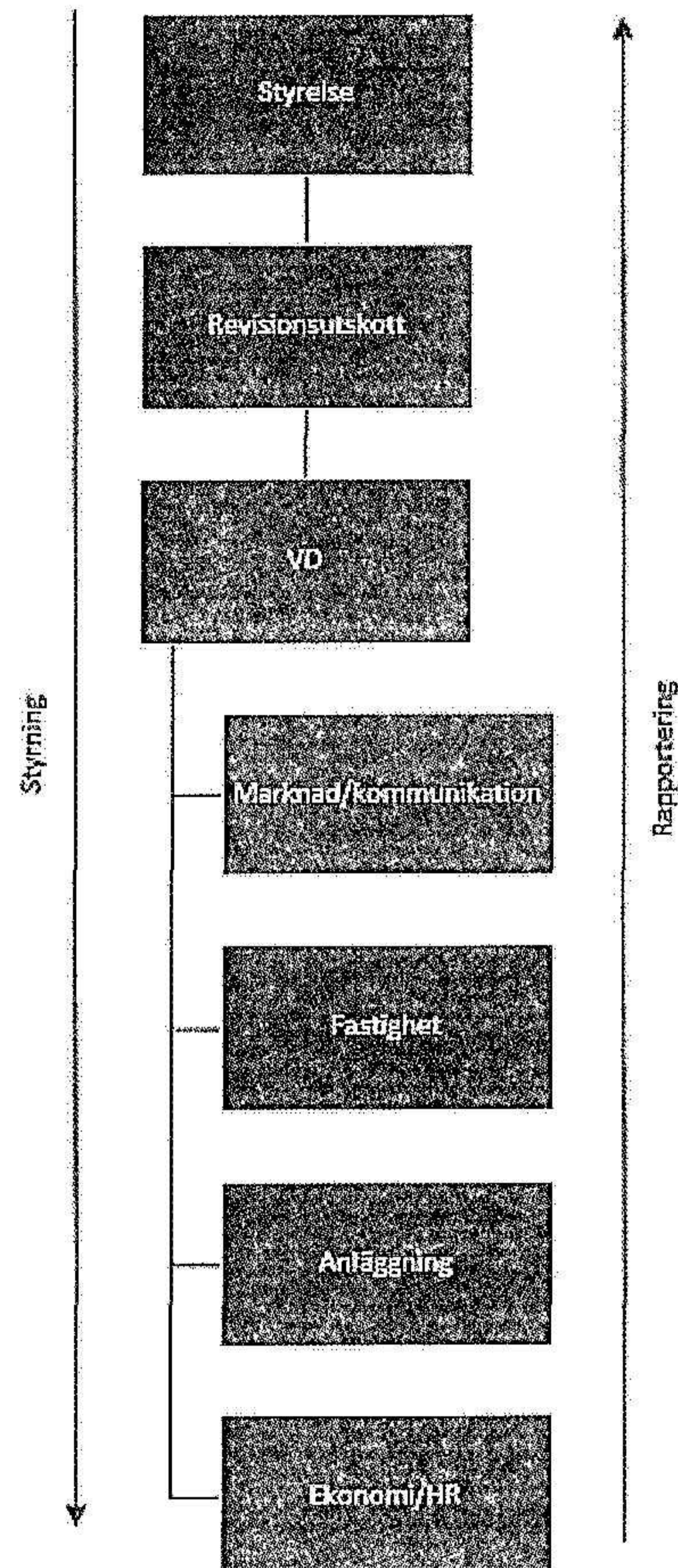
Göta kanalbolag strävar efter att främja en kultur som är riskmedveten samtidigt som den präglas av öppenhet och uppmuntrar människor att hantera risker öppet och transparent. Ambitionen är att hantera risker på ett effektivt sätt, undvika blinda fläckar och minimera riskerna.

Företagets riskhantering är utformad för att ge insyn i bolagets riskexponering. Den omfattar alla organisatoriska regler och åtgärder för att identifiera, bedöma och övervaka konkreta affärsrisker från ett brett spektrum av kategorier.

Interna kontrollsystem är integrerade i affärsprocesserna för att säkerställa att hanteringen är tillförlitlig och effektiv samt följer gällande lagar och förordningar.

Bolaget har identifierat och bedömt verksamhetens risker och möjligheter. Hållbarhetsrapporten ger en transparent redogörelse kring bolagets hantering i frågan. Revisionsutskottet har granskat och bedömt övergripande risker varje halvår och rapporterat till styrelsen.

Hanteringen av risker är i bolagets verksamhet av stor betydelse. Rätt hanterade risker kan tillföra värde samtidigt som ohanterade risker kan påverka verksamheten negativt.



Riskmatris

Konsekvens	Mycket allvarlig	<b>Avbrott verksamheten</b>	Ansvar & förtroende			
	Allvarlig	<b>Korruption &amp; bedrägeri</b>				
	Betydande	<b>Finansiella</b>	<b>Mänskliga rättigheter</b>	IT- och informations-säkerhet	Miljö-/ klimat-förändringar	
	Lindrig					
	Obetydlig					
		Låg	Måttlig	Trolig	Hög	Mycket hög
		Sannolikhet				

### Risker miljö & klimatförändringar

Miljöfrågorna berör alla och bolaget har genom miljöpolicy och miljömål aktivt tagit del för att ta ansvar. Ambitionen är att hålla en stark miljöprofil för att många kommande generationer ska få ta del av det fantastiska och kulturhistoriska byggnadsverket Göta kanal. Bolaget utgår från försiktighetsprincipen vid arbeten och åtgärder som ska utföras och målsättningen är att använda bästa möjliga teknik så att varken människors hälsa eller miljö påverkas negativt.

Risker kopplade till klimatförändringar hanteras bland annat genom att byggnadsverkets funktioner för avvattning vårdas och bevaras.

Risker med ökande nederbörds mängder och extremnederbörd kan vara:

- att vatten rinner över och skadar kanalbanken på grund av att kanalens avvattningssystem är defekt eller inte klarar att leda bort tillräcklig mängd vatten.
- att vattenståndet i sjöarna stiger till en nivå, som slussarna inte kan hålla tillbaka, vattnet strömmar då över eller runt slussarna. Detta kan i sin tur leda till försvagning av konstruktionen, vilket ökar risken för haveri.

Förutom klimatförändringar som medför höga vattenflöden finns risker med för lågt vatten. En höjd medeltemperatur ger global uppvärmning och leder till att vatten dunstar. Skulle låga vattennivåer inträffa kommer det att medföra stor ekonomisk påverkan på kanaltrafiken då djupgående båtar och fartyg inte kan trafikera kanalen. Ett varmare klimat i Sverige kan dock ge en längre och starkare båtsäsong som gynnar de företag som är aktiva utmed Göta kanal.

En global uppvärmning ökar också risken för skogsbränder. Om en skogsbrand inträffar på bolagets marker kan bolagets årliga ekonomiska försörjning försämrast. Även här är det viktigt att bolagets personal har en hög riskmedvetenhet vid torkperioder och rontering i skogsmarker genomförs. Inget arbete genomförs om risk för skogsbrand föreligger.

Klimateraterade finansiella risker bedöms ha mindre påverkan på bolaget efter att kanalaneläggningen anpassats för att hantera variationer i nederbörds mängder.

### Risker IT- och informationssäkerhet

Stor vikt läggs på förebyggande arbete och kontinuitetsplanering. Redundanta system och regelbundna dagliga backuper ska säkra driften. Hög medvetenhet kring informationssäkerhetsfrågor och tekniska lösningar är framtagna för hantering av känsliga data. För att öka medvetenheten och kunskapen hos bolagets tillsvidareanställda personal pågår en serie korta utbildningsinsatser i digital säkerhet. Ett ämne som är högst aktuellt och kräver kontinuerligt lärande. Möjligheterna med ett datadrivet arbetssätt är oändliga och utvecklingen genomsyrar hela organisationen.

### Ansvars- och förtroenderisker

Göta kanalbolag driver ett omfattande arbete för en trygg och säker kanal både för personal, leverantörer och besökare. Den egna personalen gör dagliga riskbedömningar för arbetet utmed kanalen. Ronteringar görs löpande för att säkra att miljön är trygg och säker för våra besökare. Frågor som rör en trygg och säker arbetsmiljö hanteras löpande på avstämningsmöte med leverantörer som arbetar med större renoveringsprojekt i kanalaneläggningen.

För att våra båtgäster ska få en positiv upplevelse under sitt besök finns utbildningsfilmer digitalt via hemsidan om hur slussning fungerar. Stora utbildningsinsatser görs för säsongspersonalen för att kunna hantera slussning på ett förtroendefullt sätt.

Om några incidenter inträffar under färd på Göta kanal finns etablerade rutiner för hur personalen ska agera.

### Risker avbrott vattenleden - värdekedjan

Bolaget har identifierat och bedömt verksamhetens centrala del med vattenleden. Risken med att det skulle uppstå ett haveri på en slussmur vore mycket allvarligt för bolaget då tillgängligheten för genomfart i vattenleden skulle stoppas. Om haveri skulle uppstå till följd av sabotage i till exempel slusstrappor bedöms påverkan på omgivningen mycket begränsad då de bägge slusstrapporna, Borenhult och Carl-Johan, avslutas med en sjö som i sin tur är reglerbar.

Kanalen är en dammanläggning men om haveri skulle uppstå sker utflödet av vatten långsamt och det finns avrinningskydd utmed strategiska platser

i kanalen. Stort fokus läggs på att göra regelbundna ronderingar och att mäta vattennivåer för att få tidiga indikationer på eventuella problem med kanalansläggningen. Det är viktigt personalen har en hög riskmedvetenhet kring detta.

Tillbud med stora skador på kanalansläggningen medför stor ekonomisk påverkan. Förutom akuta kostnader för att återställa kanalen till funktionsdugligt skick medför stängning av kanaltrafiken direkt inkomstbortfall från fritidsbåtkunder och rederier. Företag inom besöksnäringen kring Göta kanal påverkas indirekt.

#### Risker för korruption och bedrägeri

God intern kontroll, ett strategiskt perspektiv vid inköp och upphandlingar och en mångfald av leverantörer är bra arbetssätt för att motverka korruption och gynna en sund konkurrens. Policies och riktlinjer för inköp och upphandling samt intern kontroll finns och granskas av bolagets externa revisorer. Vi vill agera som en förebild genom den särställning vi har som statligt ägt bolag, t ex genom ett ansvarsfullt hanterande av betalningsvillkor mot leverantörer och skattefrågor.

Vi utgår från svensk näringslivskod och följer lagar och regler och har enbart affärsrelationer med parter som gör detsamma. Vi verkar mot alla former av korruption; som mutor, bestickning med mera. Att ge och ta emot gåvor ska präglas av försiktighet.

#### Finansiella risker

Göta kanalbolags främsta finansiella risk är att man är anslagsberoende för att utföra sitt bevarandeuppdrag. Risken bedöms som lägre då vi under senaste åren fått extra anslag för renoveringsinsatserna i Göta kanal 2.0. Historiskt har ägaren, dvs staten, lämnat årliga anslag för underhåll av kanalfastigheten.

#### Risker mänskliga rättigheter

Genomlysning har gjorts vilka mänskliga rättigheter som påverkar bolaget. För bolagets del är risker kopplade till arbetsmiljö för medarbetare och entreprenörer relevanta. Utifrån företagets värdegrund, etik-, personal- och inköbspolicy ges riktlinjer för bemötande av varandra och för hur respekten för mänskliga rättigheter i alla led ska värnas. Ett aktivt arbetsmiljöarbete med uppsatta mål samt kvalificeringskrav för arbetsmiljön hos

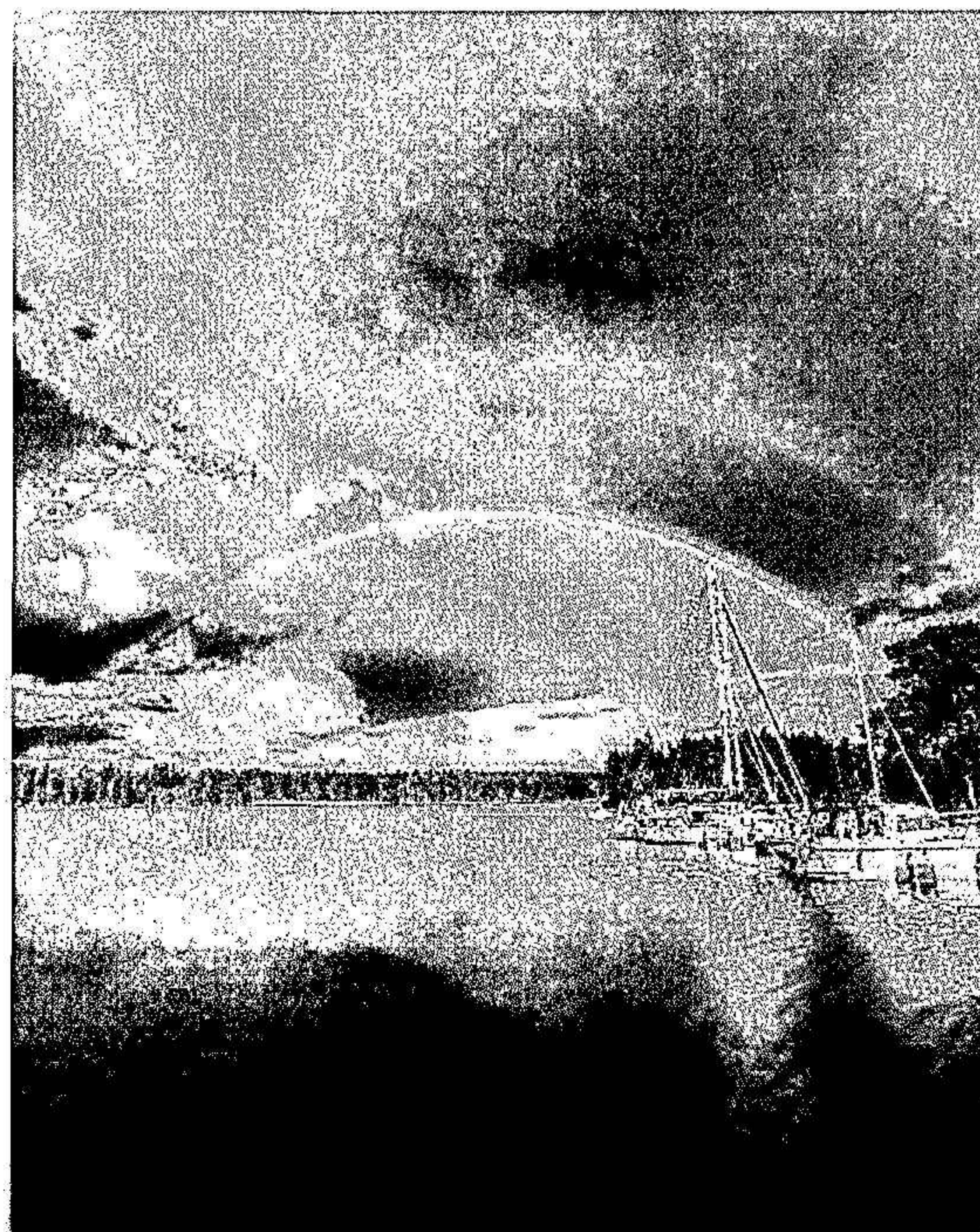
entreprenörer vid upphandling av tjänster är direkta metoder som bolaget kan påverka och följa upp.

#### Policies som styrmedel

Policydokumenten, som omfattar hela bolaget och är riktlinjer för all verksamhet, fastställs av bolagsstyrelsen. Dessa utgör tillsammans med bolagets värdegrund personalens gemensamma plattform och är en guide för det dagliga arbetet liksom för strategiska beslut.

Policydokumenten inkluderar etik, personal (inklusive värdegrund), miljö, kommunikation och inköp. Dessa policydokument redovisas i sin helhet på AB Göta kanalbolags webbplats [gotakanal.se](http://gotakanal.se). Personer med ledarroller i bolaget ansvarar för att respektive medarbetare har information och kunskap om de regler, rutiner och policies som gäller samt att de får nödvändig utbildning och praktik.

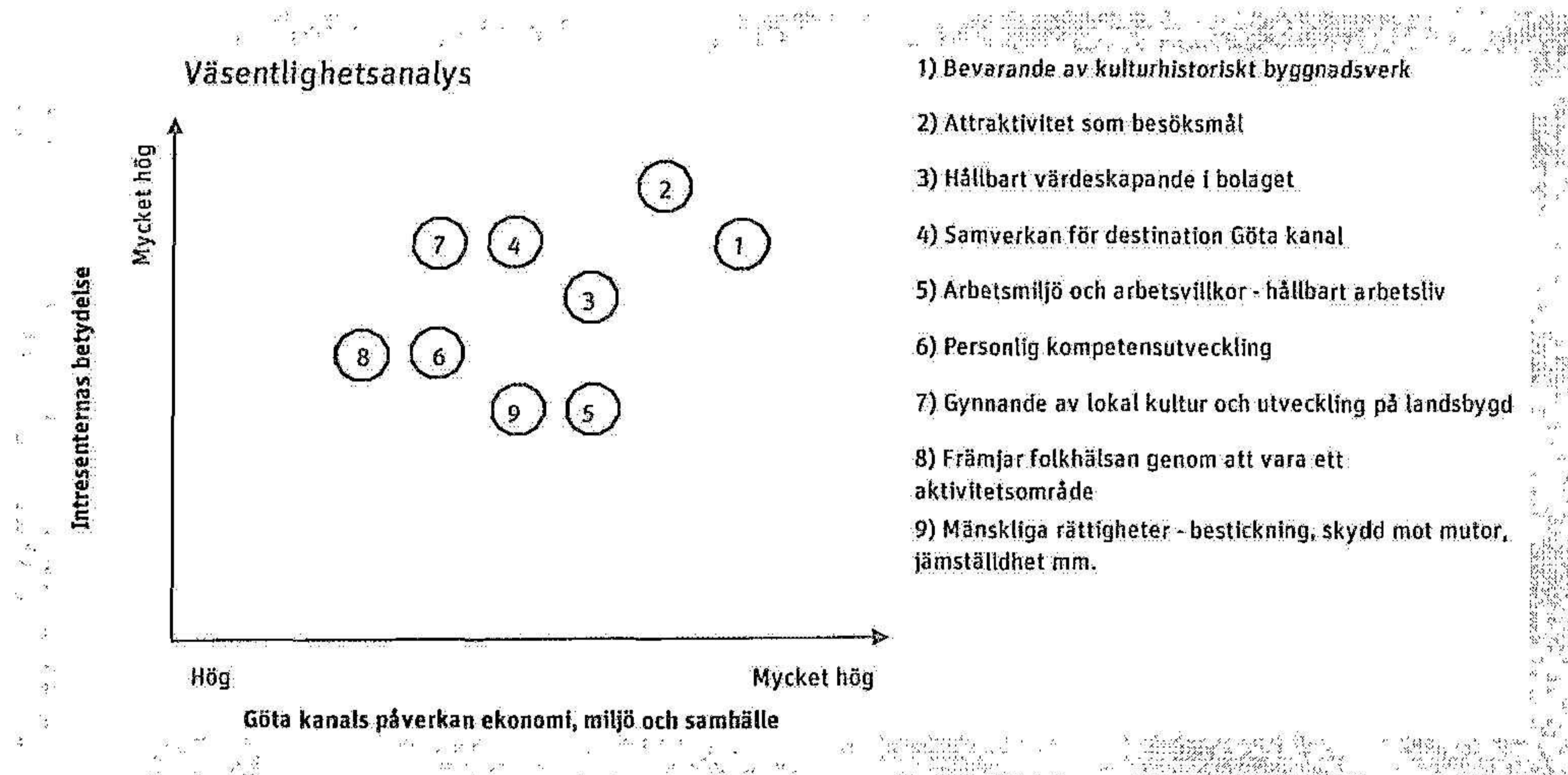
Genom att riktlinjer och policies, som rör bland annat värdegrund, etik, inköp och miljö, funnits under flera år och personalen har kunnat förhålla sig till dem ges en långsiktig hållbar styrning och stora effekter då alla medarbetare strävar åt samma håll. Att ha tydliga värderingar, och därmed även tydliga normer och regler, är ett effektivt sätt att nå framgång.



## Väsentlighetsanalys och intressentdialog

Intressenterna och Göta kanal skapar tillsammans besöksmålet och dialogerna blir en viktig del av bolagets utveckling. Väsentlighetsanalysen har under året uppdaterats utifrån vad som är viktigast för intressenterna och bolaget utifrån påverkan på

ekonomi, miljö och samhälle. Utifrån de resurser bolaget har tillgängliga har strategin fokuserat på följande områden; Tillgänglighet (ekonomi), Biologisk mångfald (miljö), Hälsa och säkerhet (sociala frågor) samt Attraktivitet (egen KPI).



Intressenter	Kanaler för dialog	Väsentliga frågor
<b>Staten (ägare)</b>	Ägardialog Styrelsemöten, revisionsutskott	Bevarande av det kulturhistoriska byggnadsverket Kanalen som turistattraktion skapar ett besöksmål med lokala arbetstillfällen
<b>Besökare</b>	Nätverksträffar väsentliga ägarfrågor Kundundersökningar Dialog via digitala medier, mail, telefon och personliga möten	Hållbart värdeskapande i bolaget En attraktiv besöksplats med hundratals upplevelser Båt- och landgäster kan uppleva en historisk vattenled Främjar folkhälsan genom att vara ett aktivitetsområde
<b>Kanalkommuner</b>	Samverkansprojekt Dialogmöten under vår och höst	Stärkt näringsliv med möjlighet till arbetstillfällen Attraktivitet och hållbar utveckling av besöksnäring Gynnande av lokal kultur och utveckling på landsbygd
<b>Officiell partner Göta kanal</b>	Nätverk, forum för kontakter, samarbeten och utbildning Dialog via mail, telefon och personliga möten	Ökad synlighet och marknadsföring Eventarena för hundratals upplevelser Samverkan för utveckling av destinationen
<b>Rederier</b>	Dialog via mail, telefon och personliga möten Dialogmöten under vår och höst	Unik kulturhistorisk kanalanslaggnig och vattenleder förutsättningar för unikt erbjudande till kund Ökad synlighet och marknadsföring Tillgång och möjlighet till medlemskap i företagsnätverket Officiell Partner Göta kanal
<b>Hysesgäster</b>	Dialog via mail, telefon och personliga möten	Ändamålsenliga lokaler i ett attraktivt besöksområde Boende i naturskön och kulturhistorisk miljö
<b>Personal</b>	Interna kanaler som intranät, medarbetarträffar, och konferenser samt pulsmätning	Hållbart arbetsliv Arbetsmiljö och arbetsvillkor Personlig kompetensutveckling

# Bolagsstyrningsrapport

AB Göta kanalbolag har sitt huvudkontor i Motala och bedriver sin verksamhet i Sverige. Bolaget ägs av svenska staten och förvaltas av Finansdepartementet. Överskott från verksamheten återinvesteras i arbetet med att bevara det kulturhistoriska byggnadsverket. Bolagets struktur med kanal-/fasighetsrörelse samt skogsrörelse är samma som tidigare år.

## Bolagsstyrning

### Styrelsens arbetsformer

Styrelsens viktigaste funktion är att leda bolagets verksamhet på ett ändamålsenligt sätt. Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltning, att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation samt att se till att bolagets organisation är utformad så att bokföring och bolagets ekonomiska förhållanden bedrivs på ett betryggande sätt. Genom rapporter från bolagets VD och ledning kan styrelsen granska och följa bolagets utveckling.

### Styrelsens ramar

Aktiebolagslagen och Årsredovisningslagen är exempel på några lagar för aktiebolag som också styr bolagets verksamhet. AB Göta kanalbolags styrelse tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Styrelsearbetet utförs i enlighet med Statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande. Avvikelse finns att bolaget inte rapporterar kvartalsvis externt då bolagets säsongscykel kräver ett år för relevant jämförelse och analys. Styrelsen har gjort bedömningen att det inte finns behov för internrevision, vilket är en ytterligare avvikelse.

### Bolagets högsta organ

Bolagets högsta organ är bolagsstämman. En gång per år håller ägarna årsstämma där beslut tas om bolagets viktigaste frågor. Val av styrelse, revisor, beslut om hur vinst/förlust ska disponeras, samt om styrelsen beviljas ansvarsfrihet eller inte är centrala på bolagsstämman. Bolagsordningen, som innehåller det regelverk som bolaget ska följa, antas också här.



*Strategimöte med styrelsen och bolagets ledningsgrupp.*

*Bakre raden: Stefan Ljungblad, Roger Altsäter (VD), Göran Carlberg, Bengt-Olov Gunnarson, Magnus Ling. Främre raden: Fredrik Persson, Anna Ernestam, Johanna Palmér, Jenny Lahrin, Maria Elken Person, Magnus Hall (styrelseordförande), Henrik Pettersson.*

### Styrelseledamöternas oberoende

Arbetsordningen reglerar bland annat arbetsfördelning mellan styrelsen, styrelsens ordförande och VD och fastställs årligen av styrelsen. Årlig bedömning görs av enskilda ledamöters samt styrelsens effektivitet och arbete. Utvärderingen återrapporteras till ägaren. Ingen styrelseledamot har anlåtats som konsult och fått ersättning utöver sitt arvode och kan därmed agera som oberoende.

### Utskott i styrelsen

Bolagets revisionsutskott har till uppgift att kvalitetssäkra bolagets finansiella redovisning och rapportering på uppdrag av styrelsen. Syftet med utskottet är att underlätta och effektivisera styrelsens arbete, förstärka den interna kontrollen samt underlätta kommunikationen mellan styrelse och revisorer. Anna Ernestam (ordförande), Jenny Lahrin och Göran Carlberg har ingått i

revisionsutskottet och haft tre sammanträden under året.

### Styrelsens arvode

Styrelsens arvoden bestäms vid årsstämman och utgår inte till styrelseledamot som är anställd på Regeringskansliet eller arbetstagarrepresentanter. Arvoden för 2022 utgår med 106 000 kr (96 500 kr) till styrelseordförande och 71 000 kr (65 000 kr) till styrelseledamot. Arvode för arbete inom revisionsutskottet utgår med 24 000 kr (22 000 kr) till utskottets ordförande och 18 000 kr (16 500 kr) till ledamot.

### Val av styrelse

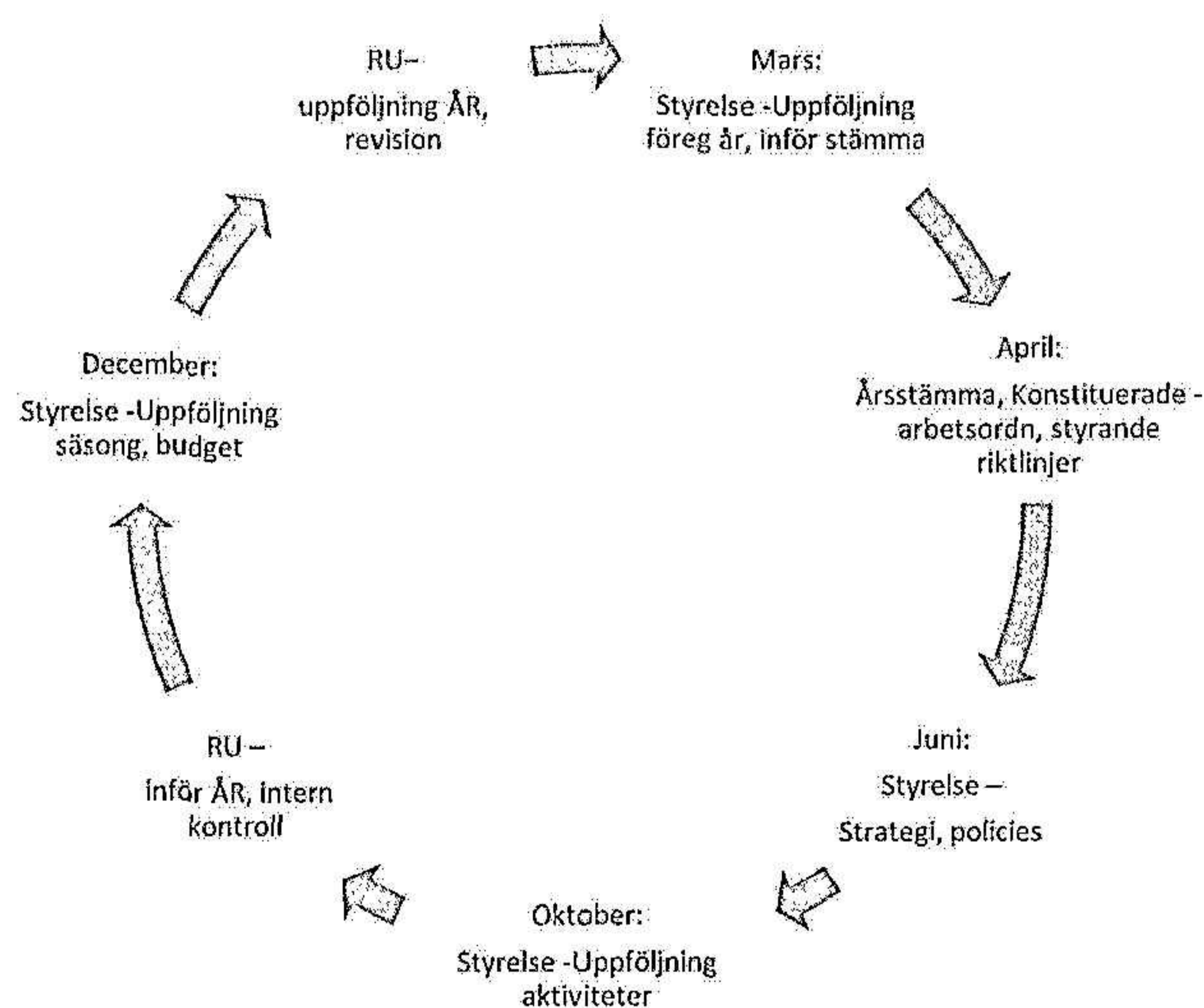
För de av staten helägda bolagen tillämpas enhetliga och gemensamma principer för en strukturerad nomineringsprocess och ägaren nominerar samtliga styrelsekandidater som väljs av stämman. Sammansättningen uppnår regeringens målsättning om jämn könsfördelning i enlighet med vad som framgår av statens ägarpolicy.

### Val av revisorer

Upphandling av revision görs enligt gällande upphandlingslagstiftning av bolaget. Val av revisorer fattas av ägaren på årsstämman.

### Styrelsens arbete

Utöver det konstituerande mötet har bolagsstyrelsen under året haft fyra ordinarie sammanträden. Styrelsens verksamhetsår följer enligt nedanstående bild.



Styrelsens ansvar för intern kontroll och riskhantering hanteras genom metodisk riskbedömning och fastställda processer. Instruktion för ekonomisk rapportering och delegationsordning fastställs årligen av styrelsen på konstituerande styrelsemöte. Revisionsutskottet följer upp bolagets redovisning, finansiella rapportering, förvaltning och riskhantering. Uppföljning från revision samt utvärdering av revisorernas arbete är också en del av kontrollprocessen för att säkerställa en korrekt finansiell rapportering.

### Presentation av styrelsen

Vid årsstämman den 29 april 2022 gjordes omval av samtliga kvarvarande ledamöter och som arbetstagarrepresentant utsågs Therese Sjöberg till ännu ett år. Nyval gjordes av Fredrik Persson. Bolagsstyrelsen utgörs av åtta stämmevalda ledamöter och en utsedd personalrepresentant.

Styrelseordförandens roll är att leda styrelsens arbete och se till att sammanträden hålls när det behövs samt att styrelsen är beslutför.

### Magnus Hall, styrelseordförande

Född 1959, invald i styrelsen 2020. Nuvarande uppdrag: Ordförande i Höganäs, mediagruppen NTM samt Södra. Ledamot i byggbolaget Åhlin & Ekeroth och Invisense. Tidigare yrkeserfarenhet i urval: Tidigare koncernchef i Vattenfall och dessförinnan i Holmen. Utbildning: Civilingenjör i Industriell Ekonomi vid Linköpings Universitet, Fulbrightstipendiat vid Georgetown University.

### Göran Carlberg

Född 1964, invald i styrelsen 2015. Avd.chef Exploateringskontoret Stockholms Stad. Styrelseordförande i Accomodo Fastigheter AB, Accomodo Fastigheter Malmbäck AB, Platja AB, styrelsesuppleant i StyleLite AB. Tidigare yrkeserfarenhet i urval: Vice President, Skanska Infrastructure Development AB, Development Director, Skanska International Civil Engineering AB, Regional Director Stabilator AB, Projektchef NCC Bygg AB. Utbildning: Civilingenjör KTH.

**Anna Ernestam**

Född 1962, invald i styrelsen 2015.

Generalsekreterare för SOS Barnbyar,

Styrelseledamot i Lantmäteriet.

Tidigare yrkeserfarenhet i urval: Auktoriserad revisor på Deloitte & Touche, tillförordnad vd på Vectura Consulting AB, vice vd för Eniro 118 118 samt CFO och Tf Generalsekreterare 8 månader för Svenska Röda Korset.

Utbildning: Civilekonomexamen Uppsala universitet.

**Bengt-Olov Gunnarson**

Född 1951, invald i styrelsen 2015.

Styrelseledamot i Gunnarsons Jordbruk AB,

Gunnarsons Vindkraft AB och AGro Farming AB.

Styrelseledamot av Kungliga Skogs- och

Lantbruksakademien (KSLA).

Tidigare yrkeserfarenhet i urval: Egen företagare. Styrelseordförande Lantmännen.

Utbildning: Lantmästare.

**Jenny Lahrin**

Född 1971, invald i styrelsen 2013.

Ämnesråd på Avdelningen för bolag med statligt ägande, Styrelseledamot i SBAB Bank AB och V.S. VisitSweden AB.

Tidigare yrkeserfarenhet i urval: Styrelseledamot i Vattenfall AB, SOS Alarm Sverige AB, Swedavia AB och RISE Research Institutes of Sweden AB.

Utbildning: Jur kand, Executive MBA.

**Magnus Ling**

Född 1960, invald i styrelsen 2020.

Nuvarande uppdrag: Styrelseledamot i Perimed AB, Swedish Lapland Visitors Board, Sveriges HR Förening.

Tidigare yrkeserfarenhet i urval: Generalsekreterare/VD Svenska Turistföreningen, VD Industri och Kemigruppen (Svenskt Näringsliv), Vice President HR AstraZeneca, Vice President HR SAS, Personaldirektör mm Statoil.

Utbildning: Internationell ekonomi/marknadsföring – master.

**Johanna Palmér**

Född 1979, invald i styrelsen 2020.

Nuvarande uppdrag: Professionell styrelsearbetare med uppdrag i Länsförsäkringar Östgöta, Lundbergs Fastigheter, Envima AB med flera. Konsult och rådgivare, Palmer Insights.

Tidigare yrkeserfarenhet i urval: VD Östsvenska Handelskammaren.

Utbildning: Civilekonom.

**Fredrik Persson**

Född 1976, invald i styrelsen 2022.

Andra styrelseuppdrag. Styrelseledamot i Cellbes AB Anställd hos Stadium AB som Chief Digital Officer, medlem i Stadiums koncernledning

Tidigare yrkeserfarenhet i urval: Styrelseledamot i Svensk Digital Handel, olika roller inom Stadium koncernen

Utbildning: Gymnasium

**Therese Sjöberg, Arbetstagarrepresentant**

Född 1988, utsedd till styrelsen 2020

Nuvarande uppdrag: Marknadskoordinator, operativt ansvarig för säsongorganisationen AB Göta kanalbolag.

Tidigare yrkeserfarenhet i urval: Turistinformatör Visit Linköping, Meeting advisor Scandic Hotels.

Utbildning: Kandidatexamen Turismprogrammet med inriktning på Kulturarv och naturmiljö, Linköpings universitet.

**Verkställande direktör**

Göta kanalbolags verkställande direktör Roger Altsäter är inte ledamot i styrelsen men deltar på styrelsemötena som föredragande. Styrelsens konstituerade möte direkt efter årsstämman tar beslut om VD-instruktion för bolaget och förtydligar därmed VD:s handlingsutrymme.

**Roger Altsäter**

Född 1967, VD sedan 2016.

Styrelseledamot rådgivande styrelse Handelsbanken Östergötland, Styrelseledamot Östsvenska Handelskammaren, Kassör Svensk norska kanalföreningen, Styrelseordförande Tillväxt Motala AB, Styrelseordförande i Vätternrundan.

Tidigare yrkeserfarenhet i urval: VD ASM Foods AB, Retail manager Scandinavia and the Baltics, Sealed Air AB, VD Radio & Co, VD Lennart Westin AB (ICA), Disponent ICA Handlarna i Linköping AB. Utbildning: DIHM Master och Marknadsekonom IHM Business School, Företagsledarutbildning ICA.

**Ersättning till ledande befattningshavare**

AB Göta kanalbolag utgår ifrån regeringens principer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare i

bolag med statligt ägande. Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare beslutas på årsstämman. Bolaget har skapat rutiner för att

dokumentera och hantera dessa ersättningsfrågor. En god intern kontroll finns för att verifiera efterlevnaden.

## Finansiella rapporter

Bolagets verksamhet omfattar kanal-och fastighetsförvaltning samt skogsförvaltning. Alla rörelsegrenarna rapporteras som en enhet och konsolideras i en gemensam resultat- och balansräkning som omfattas i rapporten.

Bolagets intäkter för 2022 uppgick till 59,7 (54,9) miljoner kronor. Intäkter från fritidsbåtar och företagstrafik ökade med 2,5 mkr. Under både 2020 och 2021 fanns olika begränsningar genom olika restriktioner. AB Göta kanalbolags samtliga intäkter återinvesterades i verksamheten.

Vid året slut fanns 97,9 (100,5) miljoner kronor kvar i likvida medel för att täcka slutförande av pågående renoveringsprojekt. Detta påverkade även nivån på

övriga skulder 148,6 (98,9) miljoner kronor. Kvarvarande renoveringsprojekt är planerade under denna och kommande vintersäsonger.

Avgränsningar, omfattning eller mätmetoder är samma jämfört med föregående år. Alla belopp i detta kapitel redovisas, om inte annat anges, i tusentals kronor. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

### Förslag till resultatdisposition

Förslag till resultatdisposition	
Balanserad vinst	4 273 408
Årets resultat	74 260
	4 347 668
Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att i ny räkning överförs:	4 347 668

Resultaträkning	Not	2022	2021
<b>Rörelsens intäkter</b>	1		
Nettoomsättning		46 755	41 858
Övriga rörelseintäkter		<u>12 935</u>	<u>13 024</u>
	2	59 690	54 882
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Externa kostnader	3, 4	-29 758	-27 384
Personalkostnader	5	-28 126	-24 643
Avskrivningar		<u>-2 477</u>	<u>-2 711</u>
		-60 361	-54 738
<b>Rörelseresultat</b>	2	-671	144
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		836	11
Räntekostnader och liknande resultatposter		<u>-91</u>	<u>-106</u>
		745	-95
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		74	49
Skatt	6	0	0
<b>Årets resultat</b>		74	49
Varav hänförligt till bolagets aktieägare		74	49

<b>Tillgångar</b>	1		
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Programvara biljetthantering	7	<u>12</u>	<u>24</u>
		12	24
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	8	47 049	49 372
Maskiner och inventarier	9	<u>175</u>	<u>258</u>
		47 224	49 630
		-	
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>47 236</b>	<b>49 654</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m.m.</b>			
Souvenir-, virkes-, och bränslelager		<u>1 764</u>	<u>915</u>
		1 764	915
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		515	1 479
Övriga fordringar	10	2 251	4 133
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	11	<u>2 180</u>	<u>1 262</u>
		4 946	6 874
<b>Kortfristiga placeringar</b>			
Resegaranti Kammarkollegiet		300	0
Bankkonto med fastränta 12 månader		<u>50 074</u>	0
		50 374	0
<b>Kassa och bank</b>	12	<b>97 878</b>	<b>100 491</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>154 962</b>	<b>108 280</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>202 198</b>	<b>157 934</b>

<b>Eget kapital och skulder</b>	<b>1</b>		
<b>Eget kapital</b>			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		4 391	4 391
Reservfond		<u>30 878</u>	<u>30 878</u>
		<b>35 269</b>	<b>35 269</b>
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		4 275	4 226
Årets resultat		<u>74</u>	<u>49</u>
		<u><b>4 349</b></u>	<u><b>4 275</b></u>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>39 618</b>	<b>39 544</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>	<b>12</b>		
Leverantörsskulder		8 502	14 326
Övriga skulder	13	148 631	98 871
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	<u>5 447</u>	<u>5 193</u>
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>162 580</b>	<b>118 390</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>202 198</b>	<b>157 934</b>

**Rapport förändring av eget kapital - Aktiekapitalet består av 29 272 aktier.**

2022	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktie- kapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	4 391	30 878	4 226	49
Resultatdisposition	0	0	49	-49
Årets resultat	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>74</u>
	-	-	-	-
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>4 391</b>	<b>30 878</b>	<b>4 275</b>	<b>74</b>
2021	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Aktie- kapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	4 391	30 878	4 194	32
Resultatdisposition	0	0	32	-32
Årets resultat	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>49</u>
	-	-	-	-
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>4 391</b>	<b>30 878</b>	<b>4 226</b>	<b>49</b>

Kassaflödesanalys	2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	74	49
<b>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet</b>		
Avskrivningar och nedskrivningar	2 477	2 711
Reavinst	2 551	2 760
Betald/erhållen inkomstskatt	0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>2 551</b>	<b>2 760</b>
Förändring av varulager	-849	1 172
Förändring av rörelsefordringar	-48 446	2 273
Förändring av rörelseskulder	44 191	36 474
<b>Summa förändringar</b>	<b>-5 104</b>	<b>39 919</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-2 553</b>	<b>42 679</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv/investering av anläggningstillgångar	-60	-1 005
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-60</b>	<b>-1 005</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Förändring av långfristig fordran	0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-2 613</b>	<b>41 674</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>	<b>100 491</b>	<b>58 817</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>97 878</b>	<b>100 491</b>

## Noter till de finansiella rapporterna

### Not 1 Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt statens ägarpolicy och principer för bolag med statligt ägande.

Regelverk för emittenter Nasdaq Stockholm RFR2 (Redovisning för juridiska personer) tillämpas. RFR2 innebär att bolaget i årsredovisningen ska tillämpa samtliga av EU godkända utgivna standarder och uttalanden av IASB och IFRIC så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn taget till sambandet mellan redovisning och beskattning.

#### Finansiella tillgångar och skulder

RFR2 p 3-10 tillämpas och avsättning för osäkra fordringar beräknas på en förväntad förlust på samtliga kundfordringar inklusive icke förfallna. Övriga tillgångar, skulder samt avsättningar har värderats till anskaffningsvärde om inte annat anges.

#### Intäktsredovisning

Intäkter redovisas enligt IFRS 15 när prestationsåtagandet uppfyllts och tjänsten överförs till kunden. Intäkterna redovisas till det belopp AB Göta kanalbolag förväntar sig att ha rätt till i utbyte mot att överföra utlovade tjänster till en kund.

#### Kanal- och fastighetsrörelsen

Intäkterna från kanalverksamheten avser kanal- och hamnavgifter, ersättningar för manövrering av broar som ägs av Trafikverket och kommuner. Dessutom ingår intäkter från båtuppläggning och försäljning av böcker och souvenirer.

För fastighetsrörelsen redovisas arrenden för jakt och fiske, upplåtelse av mark, jordbruksarrenden och anläggningsarrenden samt uthyrning av bostadsbyggnader och försäljning av mark och fastigheter. Här redovisas även hyresintäkter från näringsfastigheter, vandrarhem, camping och caféer.

Här redovisas även samverkansprojektet för marknadsföring Längs Göta kanal och Sveriges och Norges kanaler.

För kanalupprustning och underhåll erhålls anslag från staten, regioner och kommuner. Statliga upprustningsanslag redovisas som en skuld i balansräkning och avräknas löpande i takt med kostnaden för respektive projekt. Anslag från staten redovisas till verkligt värde när anslaget erhålls och företaget har uppfyllt de villkor som är förknippade med detta. Underhållsprojekt av mindre karaktär och där egen personal nyttjas hanteras i resultaträkningen som en underhållskostnad.

#### Skogsrörelsen

Intäkter som redovisas för skogsrörelsen är avverkning av skog.

#### Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar samt immateriella anläggningstillgångar såsom programvara redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark avskrivs inte.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med beaktande av väsentligt restvärde. Följande avskrivningstider tillämpas:

#### Byggnader

- Driftsbyggnader 25 år

#### Bostadsbyggnader

- Tillbyggnader 50 år  
- Markarbeten 50 år  
- Ventilation, el 10 år  
- Avlopp 10 år

#### Förvaltningsfastigheter

- Byggnader 33 år  
- Markanläggning 33 år  
- Bergvärme, solceller 25 år  
- Altan, uteservering 10 år  
- Låssystem 10 år

Maskiner och inventarier 5 år

Programvara 5 år

#### Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal. Det innebär att leasingavgiften kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Företag behöver inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal i juridisk person med hänsyn till sambandet redovisning och beskattning. IFRS16 har

därför inte någon effekt på de finansiella rapporterna.

#### Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans beaktas.

#### Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år med det skattesatser som är beslutade. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig tidigare perioder.

Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas i den mån dessa kommer att kunna nyttjas.

#### Viktiga uppskattningar och bedömningar vid upprättandet av de finansiella rapporterna

I enlighet med IFRS gör Företagsledningen och styrelsen uppskattningar, bedömningar och antaganden som påverkar tillämpningen av

redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Resultatet av dessa uppskattningar och bedömningar används sedan för att fastställa de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Uppskattningarna och bedömningarna ses över regelbundet. Effekterna av ändringar i uppskattningar redovisas för de perioder som berörs..

#### Nyckeltalsdefinitioner

##### Justerat eget kapital

Eget kapital med tillägg för obeskattade reserver som reducerats med uppskjuten skatt.

##### Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

##### Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning.

##### Nettoskuldsättningsgrad

Nettot av räntebärande avsättningar och skulder som reducerats med finansiella tillgångar inklusive likvida medel i procent av eget kapital.

## Not 2 Rörelsens intäkter fördelning

Rörelsens intäkter och resultat per rörelsegren fördelar sig enligt följande:

	Rörelseresultat		Rörelsens intäkter	
	2022	2021	2022	2021
Kanal- & fastighetsrörelse	-6 481	-5 572	37 001	33 102
Upprustning & underhåll (anslagsfinansierad)	0	0	14 043	13 455
Kanal- & fastighetsrörelsen totalt	-6 481	-5 572	51 044	46 557
Skogsrörelsen	6 555	5 716	8 916	8 325
Totalt	74	144	59 960	54 882

Bolagets löpande drift är stabil och har haft en gynnsam utveckling för både fritidsbåts- och företagstrafik. Prisnivåerna på skogsavverkningen har fortsatt ligga på höga nivåer även under året. Upprustningsprojekt av mindre karaktär och lönerelaterade kostnader hanteras via resultaträkning av den anslagsfinansierade kanalupprustningen och övrigt via balansräkningen. Fördelningen hur anslagen fördelas beror på de olika projektens karaktär.

## Not 3 Leasingavtal

Årets bokförda kostnader för leasing bilar, lokalhyra och hyra av maskiner uppgår till 1 527 (1 404) tkr. Genom Handelsbanken Finans AB har AB Göta kanalbolag en limit avseende fordonsparken med 4 000 (4 000) tkr.

**Not 4 Arvode till revisorer**

<b>Ernst &amp; Young AB/Grant Thornton Sweden AB</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Revisionsuppdraget	178	149
Skatterådgivning eller övriga tjänster	<u>0</u>	<u>0</u>
	<b>178</b>	<b>149</b>

Ernst & Young AB valdes under stämman i april och ersatte därmed Grant Thornton Sweden AB från 2022.

**Not 5 Anställda och personalkostnader**

<b>Medeltal anställda</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Män	29	25
Kvinnor	<u>14</u>	<u>15</u>
	<b>43</b>	<b>40</b>

Gruppen med drifttekniker i Västergötland har under året utökats med en person. För att få en optimal grupp över sommarsäsongen krävs ett viss minimum i antal. Detta gjordes i samband med en pensionsavgång, vilket också ledde till en viss dubblering under uppstartsperioden. Under hösten har projekt för Destination Göta kanal med gemensam bokningsplattform startat upp och en person har anställts för att arbeta med detta.

<b>Löner och andra ersättningar</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Styrelse	574	463
VD	1 763	1 697
Övriga anställda	<u>17 387</u>	<u>15 854</u>
	<b>19 724</b>	<b>18 014</b>

I löner och ersättningar ingår inget tantiem till varken styrelse eller VD.

<b>Sociala kostnader</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Pensionskostnader för styrelse	0	0
Pensionskostnader för VD	522	509
Pensionskostnader för övriga anställda	1 810	1 436
Övriga sociala kostnader	<u>5 387</u>	<u>4 881</u>
	<b>7 719</b>	<b>6 826</b>

Pensionsavsättning för VD är 30 %. Utöver pension utgår bilförmån till VD 62,3 tkr (63,2 tkr). Under 2021 erhöles 861 tkr som återbetalning från AGS.

Upplysning om sjukfrånvaro	2022	2021
Sjukfrånvaro i procent av total arbetstid	4,1%	3,5%
Varav långtidsfrånvaro över 60 dagar	23,6%	0,0%
Sjukfrånvaro för kvinnor	5,9%	2,8%
Sjukfrånvaro för män	3,2%	3,9%
Sjukfrånvaro för anställda i åldern 29 år eller yngre	4,0%	4,2%
Sjukfrånvaro för anställda i åldern 30-49 år	7,2%	3,1%
Sjukfrånvaro för anställda i åldern 50 år eller äldre	2,7%	3,0%

Könsfördelning bland ledande befattningshavare	2022	2021
Andel kvinnor i styrelsen	44%	50%
Andel män i styrelsen	56%	50%
Andel kvinnor bland chefer	20%	20%
Andel män bland chefer	80%	80%

Uppgifterna avser förhållandet på balansdagen. Antalet styrelseledamöter inkluderar utsedda arbetstagarrepresentanter. SEKO har ingen representant under 2022 och övrig personal har en kvinnlig arbetstagarrepresentant. Bland stämموvalda styrelseledamöter är 37,5% (42,9%) kvinnor och 62,5% (57,1%) män.

## Not 6 Skatt

Skatt	2022	2021
Aktuell skatt	0	0
Uppskjuten skatt	0	0
<b>Avstämning effektiv skatt</b>		
Redovisat resultat före skatt	74	49
Skatt på redovisat resultat		
Enligt gällande skattesats 20,6%	15	10
Ej avdragsgilla kostnader	67	21
Ej skattepliktiga intäkter		
Nyttjad del av underskott	-82	-31
Justering av ändrad skatt föregående år	0	0
<b>Summa effektiv skatt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## Not 7 Programvaror

Programvaror	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	62	3 047
Årets anskaffningar	0	0
Utrangeringar	0	-2985
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>62</b>	<b>62</b>
Ingående avskrivningar	-38	-2 876
Årets utrangeringar	0	2 851
Årets avskrivningar	-12	-13
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-50</b>	<b>-38</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>12</b>	<b>24</b>

Under föregående år utrangerades tidigare bokningsystem då det ersattes av en ny onlinebokning.

## Not 8 Byggnader och mark

Byggnader och mark	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	94 733	93 728
Årets anskaffningar	60	1 005
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>94 793</b>	<b>94 733</b>
Ingående avskrivningar	-45 360	-42 970
Årets avskrivningar	-2 383	-2 390
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-47 743</b>	<b>-45 360</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>47 049</b>	<b>49 372</b>
Taxeringsvärde fastigheter		
Skogsfastigheter	190 872	190 872
Mark	49 878	49 728
Byggnader	<u>41 379</u>	<u>38 822</u>
	<b>282 129</b>	<b>279 422</b>

Genom årets omtaxering har taxeringsvärdena för hyreshusenheter ändrats.

**Not 9 Maskiner och inventarier**

Maskiner och inventarier	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	5 857	6 183
Årets anskaffningar	0	
Försäljningar/utrangeringar	-425	-326
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>5 432</b>	<b>5 857</b>
Ingående avskrivningar	-5 599	-5 751
Försäljningar/utrangeringar	425	326
Årets avskrivningar	-82	-174
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-5 256</b>	<b>-5 599</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>176</b>	<b>258</b>

**Not 10 Övriga fordringar**

Övriga fordringar	2022-12-31	2021-12-31
Skattekonto	0	0
Mervärdesskatt	<u>2 251</u>	<u>4 133</u>
	2 251	4 133

**Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna intäkter	250	292
Övriga förutbetalda kostnader	<u>1 930</u>	<u>970</u>
	2 180	1 262

**Not 12 Checkräkningskredit**

Checkräkningskredit	2022-12-31	2021-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit	20 250	20 250

I kreditbeloppet ingår kredit på företagskort 250 tkr (250 tkr). Checkräkningskrediten är outnyttjad vid bokslutsdagen.

**Not 13 Övriga skulder**

Övriga skulder	2022-12-31	2021-12-31
Skatteskulder	105	69
Personal källskatt	491	438
Upprustningsprojekt enligt projektplan	13 904	13 799
Upprustningsprojekt Göta kanal 2.0	<u>134 133</u>	<u>84 565</u>
	148 633	98 871

**Not 14 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

<b>Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
Upplupna löner	0	0
Upplupna semesterlöner	1 904	1 615
Upplupna sociala avgifter	1 115	945
Upplupna kostnader	1 149	1 891
Förutbetalda intäkter	<u>1 279</u>	<u>742</u>
	<b>5 447</b>	<b>5 193</b>

**Not 15 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

<b>Säkerheter ställda för egna skulder till kreditinstitut</b>	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
Fastighetsinteckningar	20 000	20 000
Eventalförpliktelser (ansvarsförbindelser)	Inga	Inga

**Not 16 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut**

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut fram till dess att årsredovsningen tagits fram.

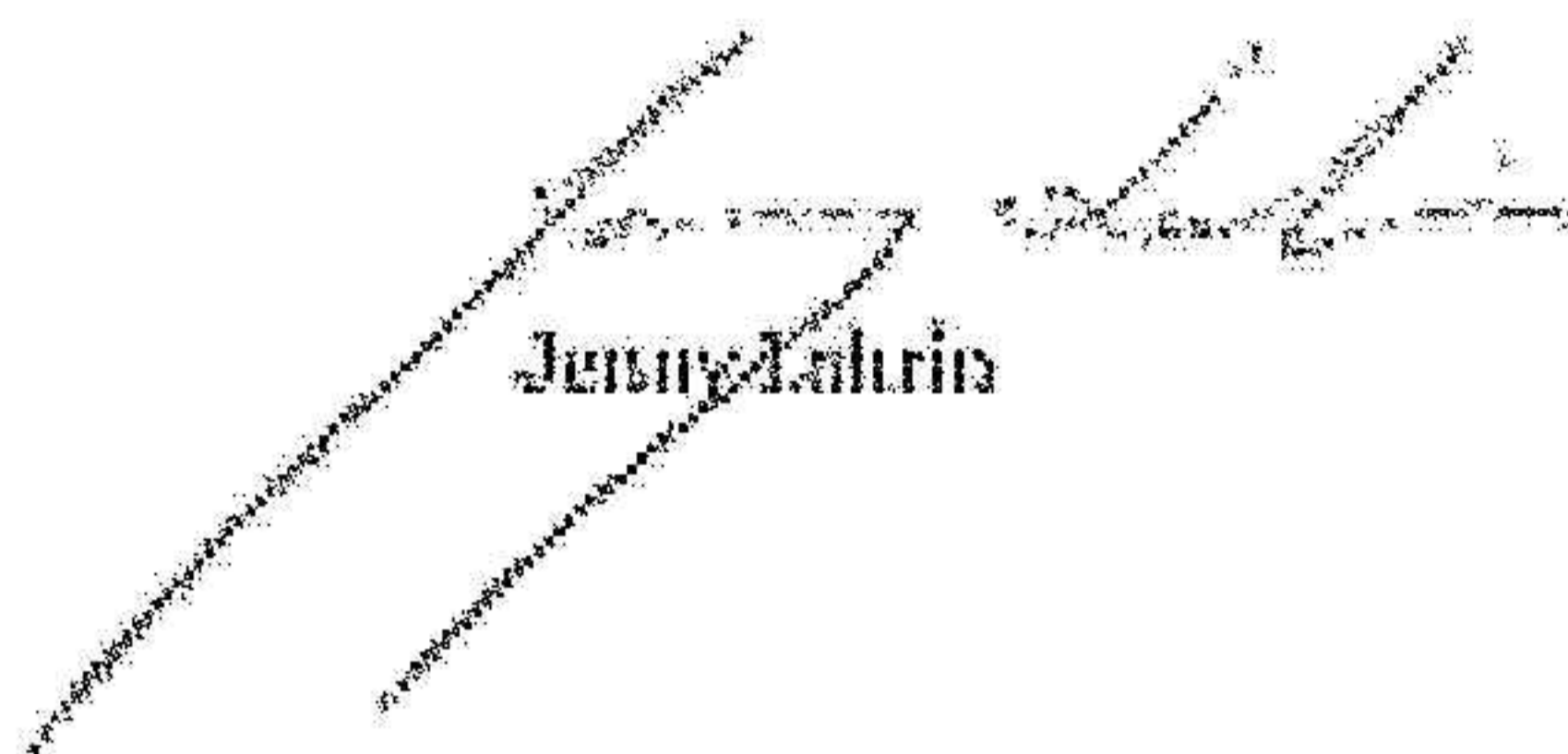
Stockholm den 23 mars 2023

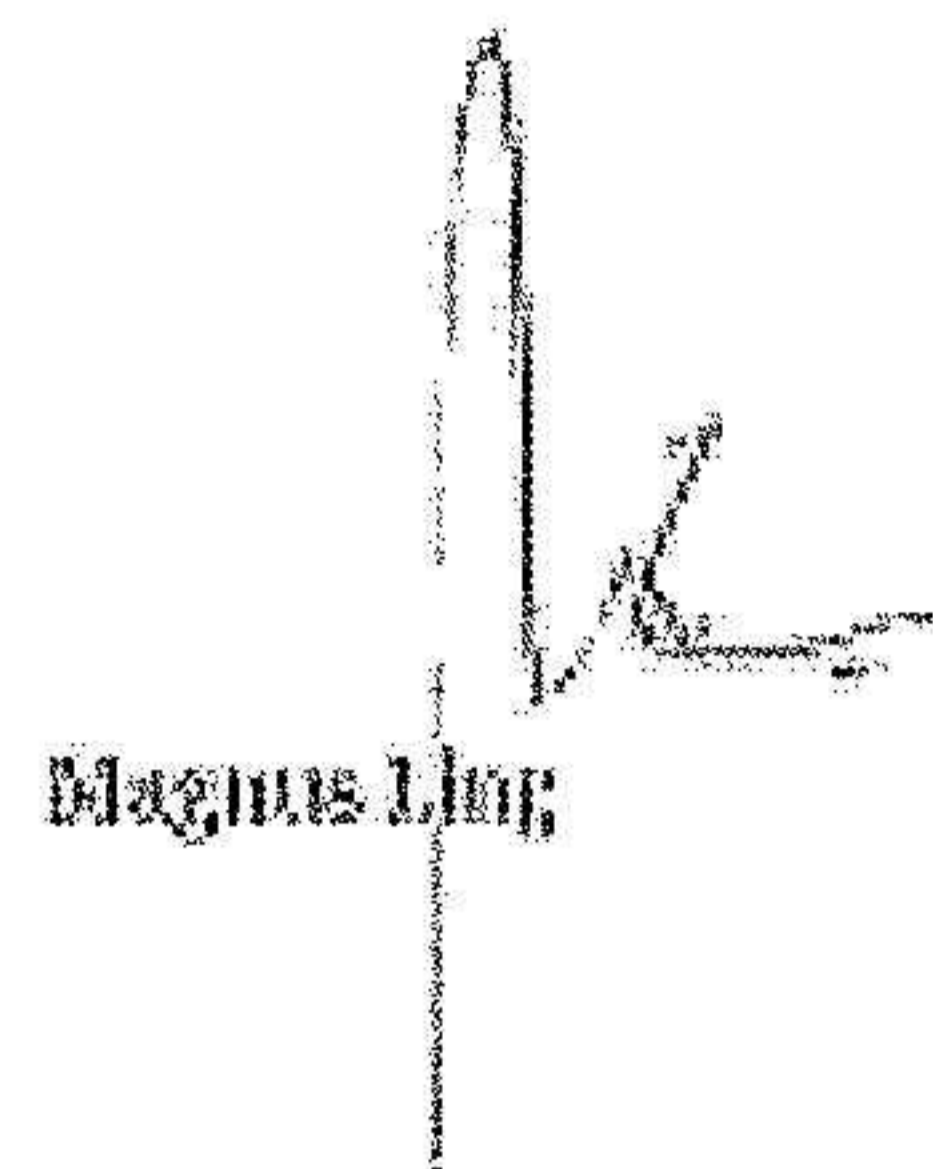
  
Magnus Hall, ordförande

  
Göran Carlberg

  
Anna Ernestam

  
Bengt-Olov Gunnarsson

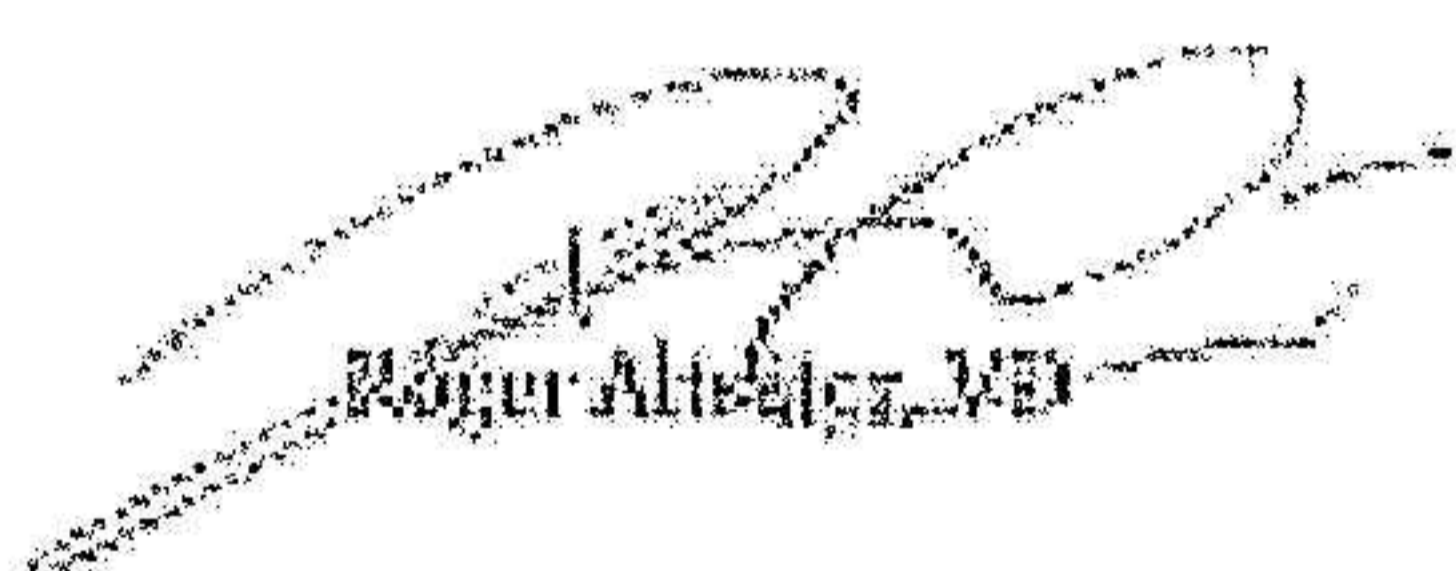
  
Jenny Lahrin

  
Magnus Lind

  
Juliana Palanc

  
Fredrik Persson

  
Therese Sjöberg

  
Roger Altschul, CEO

Vår redovisningsberättelse har godkännt den 23/3 2023.  
Ernst & Young AB

  
Mikael Berglin



Building a better  
working world

2023051115632

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Aktiebolaget Göta Kanalbolag, org.nr 556197-7587

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Aktiebolaget Göta Kanalbolag för år 2022. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 3, 26-38 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en låga väsentliga avseenden rättvisande bild av bolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Annan information än årsredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 4 och 23-25. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De uppger, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att lågvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i

Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen läsa upp märksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Building a better  
working world

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Aktiebolaget Göta Kanalbolag för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Katrineholm den 23 mars 2023

Ernst & Young AB

Mikael Berlin  
Auktoriserad revisor



## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Aktiebolaget Göta Kanalbolag AB, org.nr 556197-7587

### Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 10-22 och för att den är upprättad i enlighet med "Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande" (ägarpolicy).

### Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

### Uttalande

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Katrineholm den 23 mars 2023

Ernst & Young AB

Mikael Berlin

Auktoriserad revisor



## Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Aktiebolaget Göta Kanalbolag, org. nr 556197-7587

### *Uppdrag och ansvarsfördelning*

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 23-25 och för att den är upprättad i enlighet med "Statens ägarpolicy och riktlinjer för företag med statligt ägande" (ägarpolicy).

### *Granskningens inriktning och omfattning*

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

### *Uttalande*

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Den information som är obligatorisk enligt ägarpolicy är förenlig med årsredovisningen.

Katrineholm den 23 mars 2023

Ernst & Young AB

Mikael Berlin  
Auktoriserad revisor



## Revisorsyttrande enligt 8 kap. 54 § aktiebolagslagen (2005:551) om bolagsstämman riktlinjer avseende ersättningar till ledande befattningshavare har följts

Till bolagsstämman i Aktiebolaget Göta Kanalbolag, org.nr 556197-7587

Vi har granskat om styrelsen och verkställande direktören för Aktiebolaget Göta Kanalbolag under år 2022 har följt de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställdes på bolagsstämman den 29 april 2022.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att riktlinjerna följs och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att tillse att riktlinjerna följs.

### *Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att lämna ett yttrande, grundat på vår granskning, till bolagsstämman om huruvida riktlinjerna har följts. Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 8 *Granskning av ersättningar till ledande befattningshavare i vissa publika aktiebolag*. Denna rekommendation kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför granskningen för att uppnå rimlig säkerhet att bolagsstämman riktlinjer i allt väsentligt följts. Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Aktiebolaget Göta Kanalbolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen har omfattat bolagets organisation för och dokumentation av ersättningsfrågor för ledande befattningshavare, de nya beslut om ersättningar som fattats samt ett urval av de utbetalningar som gjorts under räkenskapsåret till de ledande befattningshavarna. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska genomföras, bland annat genom att bedöma risken för att riktlinjerna inte i allt väsentligt följts. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevant för riktlinjernas efterlevnad i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll.

Vi anser att vår granskning ger oss rimlig grund för vårt uttalande nedan.

### *Uttalande*

Vi anser att styrelsen och den verkställande direktören för Aktiebolaget Göta Kanalbolag under 2022 följt de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som fastställdes på bolagsstämman den 29 april 2022.

Katrineholm den 23 mars 2023

Ernst & Young AB

Mikael Berlin  
Auktoriserad revisor

# GRI- index

Denna hållbarhetsredovisning sammanfattar bolagets hållbarhetsarbete 2022 och är enligt GRI standards 2021, GRI 2, och är reviderad av en oberoende extern revisor.

GRI standards 2021	Indikator		Sida	Kommentar/ utelämnande
<b>Organisationsprofil</b>				
GRI 2: Allmänna standardupplysningar	2-1	Upplysningar om AB Göta kanalbolag	2, 23	
	2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktpunkt	8	
	2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	3-8	
	2-7	Anställda	14-15, 33-34	Se not 5
	2-30	Kollektivavtal	14	
	2-28	Engagemang i organisationer	15	
	2-22	Strategi - VD-ord	4	
	2-23	Strategier, policies och praxis	19-21	
	2-9	Styrning och struktur - Bolagsstyrningsrapport	19, 23-26	
	2-29	Hantering Intressenters engagemang	16-18, 22	
	3-1	Process för fastställa väsentliga områden	22	
	3-2	Väsentliga områden	22	
	2-2	Finansiella rapporter	26-37	
	2-4	Korrigeringar från tidigare redovisningar	GRI-index	Inga förändringar från tidigare redovisningar.
	2-5	Externt bestyrkande	39-43	
<b>Ekonomi - Ekonomiskt resultat - tillgänglighet</b>				
GRI 3 Väsentliga områden	3-3	Ledning och hantering av området	10	
GRI 201: Ekonomiskt resultat	201-2	Risker och möjligheter kopplat till klimatförändringar	10-12	
	201-4	Finansiellt stöd från den offentliga sektorn	10-12	
	Egen KPI	Uppdragsmål bevarande	10-12	
<b>Miljö - Biologisk mångfald</b>				
GRI 3 Väsentliga områden	3-3	Ledning och hantering av området	13	
	304-1	Biologisk mångfald	13	
<b>Sociala frågor - Hälsa och säkerhet - träning och utbildning på arbetsplatsen</b>				
GRI 3 Väsentliga områden	3-3	Ledning och hantering av området	14	
	402	Ledning och medarbetare	14-15	
	403	Hälsa och säkerhet	14-15	Se not 5
	404	Utbildning	14-15	
	404-1	Utbildningstimmar	14-15	
	405	Mångfald och jämställdhet	14-15	
	406	Icke-diskriminering	14-15	
<b>Egen KPI - Göta kanals attraktivitet som besöksmål</b>				
GRI 3 Väsentliga områden	3-3	Ledning och hantering av området	16	
	Egen KPI	Kundnöjdhet	16-18	

# Översikt mål AB Göta kanalbolag

Övergripande strategiska mål		Mål	Trend	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Nya intäkter från alternativa intäktsställen ackumulerat	10 mkr	↗	14,7	12,0	7,9	3,7	1,8	n/a	n/a	
Ökad attraktivitet för varumärket Göta kanal, index	79	→	79	79	79	78	78	n/a	n/a	
Inga olyckor som beror på anläggningens skick	0 st	→	0 st	0 st	0 st	0 st	1 st	0 st	1 st	
Uppdragsmål – Bevarande		Mål	Trend	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Tillgänglighetsgrad under högsäsongen	98%	↗	94,4%	93,4%	94,8%	90,6%	91%	88%	98% <sup>1)</sup>	
Uppdragsmål – Bevarande		Mål	Trend	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Sluss- och brovaktarhus ska ha åretruntstandard	100%	→	98%	98%	98%	96%	96%	94%	96%	
Olyckor på grund av anläggningens skick	0 st	→	0 st	0 st	0 st	0 st	1 st	0 st	1 st	
Uppdragsmål – Ekoturism		Mål	Trend	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Bibehålla antalet alléträd (10 000) och arbeta för att återställa ursprunglig nivå (16 000)										
Nyplanterade alléträd (ambition > 50 träd/år)		↘	77	152	130	260	50	207	50	
Sammanhängande cykelled längs kanalen	100%	↗	100%	95%	90%	45,8%	45,8%	45,8%	45,8%	
Uppdragsmål – Tillräcklig båttrafik		Mål	Trend	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Antal båtar under hela säsongen ska vara minst 1700	>1700	↘	1 994	2 185	1 622	1 784	1 925	1 876	1 977	
Antal båtar under bokningssäsong	> 400	↘	491	520	399	430	462	401	411	
Reguljär passagerartrafik ska bedrivas under hela högsäsongen	100%	↗	100%	80%	50%	100%	100%	100%	100%	
Uppdragsmål – Kundnöjdhet		Mål	Trend	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Fritidsbåtar	>4/5	↘	4,49	4,54	4,48	4,5	4,4	4,4	4,3	
Landbesökare	>4/5	↗	4,7	4,6	4,7	4,6	4,6	4,6	4,5	
Rederier	>4/5	↘	4,0	4,3	4,0	4,3	4,0	3,7	2,9	
Medlemsföretag i Officiell Partner Göta kanal	>4/5	↘	4,0	4,3	3,7	3,4	3,6	4,1	3,6	
Ekonomiska mål		Mål	Trend	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoskuldssättningsgrad	-10 till 50 %	↘	-374%	-254%	-149%	-17%	-34%	-103%	9%	
EBT-marginal	>0 %	→	0,1%	0,1%	0,1%	0,1%	0,2%	0,0%	0,0%	
Mål för hållbar utveckling enl. Agenda 2030		Mål	Trend	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Godkänd badvattenkvalitet enligt EU-direktiv för strandbad	100%	→	100%	100%	100%	100%	100%	100%	n/a	n/a
Förbättrad energieffektivitet, index 100 vid startmätning 2020	80	↗	105	120	100	n/a	n/a	n/a	n/a	
Hållbar utveckling av besöksnäring, samverkan för hållbar produktutveckling mäts genom antal partners i företagsnätverket Officiell Partner Göta kanal	75	↗	75	57	50	n/a	n/a	n/a	n/a	
Andel lövdominerade bestånd för bolagets skog	5%	↗	1,0	0,8	0,8	0,8	n/a	n/a	n/a	