20230605190 43

Årsredovisning

för

Bulten Holding AB

556224-0894

Räkenskapsåret

2022

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Bulten Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 27 mars 2023. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Göteborg den 27 mars 2023

Anders Nyström

20230605190944

Styrelsen och verkställande direktören för Bulten Holding AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2022.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget ansvarar för koncernfinansiering samt bedriver affärsverksamhet via dotterbolag.
Företaget har sitt säte i Göteborg.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Helåret 2022 var ytterligare ett turbulent år. Bulten har haft många utmaningar men det finns också mycket att glädjas åt. Bultens kunder hade fortfarande brist på komponenter under 2022, vilket medförde ojämn produktionstakt i kundernas fabriker. Detta gjorde det svårt att prognostisera våra säljvolymer, planera produktion och materialhemtagning. Som följd fick Bulten ökade kostnader och onödigt höga lagernivåer. Den oroliga omvärld som skakats av både pandemins efterdyningar och Rysslands invasion av Ukraina påverkade bolagets verksamhet negativt. Kraftiga kostnadsökningar på råvaror, energi och transporter hämmade lönsamheten under en stor del av året och tvingade bolaget att genomföra prishöjningar gentemot våra kunder. I sista kvartalet började detta komma i balans och marginalerna stabiliseras.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Bulten AB (publ), org.nr 556668-2141 med säte i Göteborgs kommun.
Med stöd av ÅRL 7 kap 2 § upprättas ingen koncernredovisning för Bulten Holding AB utan hänvisning sker till koncernredovisningen för moderbolaget.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**
Nettoomsättning	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster	4 300	848	-101	-378
Balansomslutning	2 064 524	1 938 044	2 091 077	1 912 146
Soliditet (%)	83,2	88,0	81,1	84,4

20230605190345

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	265 312	242 876	1 186 835	10 063	**1 705 086**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			10 063	-10 063	**0**
Årets resultat				13 464	**13 464**
Belopp vid årets utgång	**265 312**	**242 876**	**1 196 898**	**13 464**	**1 718 550**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	1 196 897 654
årets vinst	13 463 762
	1 210 361 416
disponeras så att	
i ny räkning överföres	1 210 361 416
	1 210 361 416

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

20230605190446

Resultaträkning
Tkr

	Not	2022-01-01 -2022-12-31	2021-01-01 -2021-12-31
Rörelsens kostnader			
Administrationskostnader	2	55	-457
		55	**-457**
Rörelseresultat		**55**	**-457**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3	14 738	11 754
Räntekostnader och liknande resultatposter	4	-10 493	-10 449
		4 245	**1 306**
Resultat efter finansiella poster		**4 300**	**848**
Bokslutsdispositioner	5	11 449	9 712
Resultat före skatt		**15 749**	**10 560**
Skatt på årets resultat	6	-2 286	-498
Årets resultat		**13 464**	**10 063**

20230605190447

Balansräkning

Tkr

	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	7	228	228
		228	**228**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	8	930 311	930 311
Fordringar hos koncernföretag	9	400 834	400 834
Andra långfristiga värdepappersinnehav	10	9 006	19 034
Uppskjuten skattefordran		2 305	4 591
		1 342 456	**1 354 770**
Summa anläggningstillgångar		**1 342 684**	**1 354 998**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		503 545	483 170
Aktuella skattefordringar		1 425	1 508
Övriga fordringar		41	71
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		946	150
		505 957	**484 899**
Kassa och bank		215 883	98 147
Summa omsättningstillgångar		**721 840**	**583 046**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 064 524**	**1 938 044**

20230605190048

Balansräkning

Tkr

	Not	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		265 312	265 312
Reservfond		242 876	242 876
		508 188	**508 188**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		1 196 898	1 186 835
Årets resultat		13 464	10 062
		1 210 362	**1 196 897**
Summa eget kapital		**1 718 550**	**1 705 085**
Avsättningar	11		
Övriga avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		9 006	19 034
Summa avsättningar		**9 006**	**19 034**
Långfristiga skulder	12		
Skulder till koncernföretag		326 125	202 139
Summa långfristiga skulder		**326 125**	**202 139**
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		6 866	6 866
Övriga skulder		40	71
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	3 937	4 849
Summa kortfristiga skulder		**10 843**	**11 786**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 064 524**	**1 938 044**

20230605190449

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Linjär avskrivningsmetod på 3-5 år används för samtliga typer av materiella tillgångar, förutom konst, där ingen avskrivning sker.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Placeringar i värdepapper som är anskaffade med avsikt att innehas långsiktigt har redovisats till sina anskaffningsvärden. Varje balansdag görs bedömning om eventuellt nedskrivningsbehov.
Posten består i huvudsak av kapitalförsäkringar avseende pensionsförpliktelse.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

Inkomstskatter

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

20230605190550

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Avsättningar
Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning
Företaget har pensionsförpliktelser vilka uteslutande är beroende av värdet på av företaget och koncernen ägda kapitalförsäkringar. Kapitalförsäkringarna redovisas till anskaffningsvärde som finansiellanläggningstillgång. Pensionsförpliktelsen redovisas som en avsättning till samma värde som kapitalförsäkringens redovisade värde.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen

	2022	**2021**
Antal anställda	0	0

Sociala kostnader (avseende pensionskostnader) uppgår till -125 tkr (385 tkr)

20230605190351

Not 3 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2022	2021
Ränteintäkter från koncernföretag	13 413	11 754
Övriga ränteintäkter	1 325	0
	14 738	**11 754**

Not 4 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2022	2021
Räntekostnader till koncernföretag	-3 139	-3 915
Övriga räntekostnader	-2 203	-3 030
Kursdifferenser	-2 101	-106
Kreditavgifter	-3 050	-3 398
	-10 493	**-10 449**

Not 5 Bokslutsdispositioner

	2022	2021
Erhållna koncernbidrag	11 449	9 712
	11 449	**9 712**

Not 6 Aktuell och uppskjuten skatt

	2022	2021
Skatt på årets resultat		
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-2 286	-498
Totalt redovisad skatt	**-2 286**	**-498**

Avstämning av effektiv skatt

	2022		2021	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		15 750		10 560
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-3 244	20,60	-2 175
Ej avdragsgilla kostnader		-1		-79
Ej skattepliktiga intäkter		3 181		2 322
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång		64		
Uppskjuten skatt temporära skillnader		-2 286		-565
Redovisad effektiv skatt	**14,52**	**-2 286**	**4,71**	**-497**

20230605190052

Not 7 Inventarier, verktyg och installationer

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	457	457
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**457**	**457**
Ingående avskrivningar	-229	-229
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-229**	**-229**
Utgående redovisat värde	**228**	**228**

Not 8 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 042 548	1 042 548
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 042 548**	**1 042 548**
Ingående nedskrivningar	-112 237	-112 237
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-112 237**	**-112 237**
Utgående redovisat värde	**930 311**	**930 311**

Not 9 Fordringar hos koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	400 834	400 834
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**400 834**	**400 834**
Utgående redovisat värde	**400 834**	**400 834**

Not 10 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2022-12-31	2021-12-31
Ingående anskaffningsvärden	19 034	19 879
Utbetalning och värdeförändring netto	-10 028	-845
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**9 006**	**19 034**
Utgående redovisat värde	**9 006**	**19 034**

20230605190533

Not 11 Avsättningar

	2022-12-31	2021-12-31
Pensioner och liknande förpliktelser		
Belopp vid årets ingång	19 034	19 879
Utbetalning och värdeförändring netto	-10 028	-845
	9 006	**19 034**

Not 12 Långfristiga skulder till koncernföretag

	2022-12-31	2021-12-31
Skulder som ska betalas senare än fem år efter balansdagen	326 125	202 139
	326 125	**202 139**

Not 13 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2022-12-31	2021-12-31
Avräkning löneskatt	1 751	1 922
Upplupen löneskatt på pensionsåtaganden	2 186	2 927
	3 937	**4 849**

Not 14 Eventualförpliktelser

	2022-12-31	2021-12-31
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag, lån	75 660	74 362
	75 660	**74 362**

Not 15 Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

	2022-12-31	2021-12-31
Företagsinteckning	50 000	50 000
Aktier i dotterföretag	930 311	930 311
	980 311	**980 311**

20230605190544

Not 16 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Göteborg den 27 mars 2023

Ulf Liljedahl
Ordförande

Karin Gunnarsson

Hans Gustavsson

Christina Hallin

Hans Peter Havdal

Peter Karlsten

Anders Nyström
Verkställande direktör

Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 mars 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20230605190555

Not 16 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Göteborg den 27 mars 2023

Ulf Liljedahl
Ordförande

Karin Gunnarsson

Hans Gustavsson

Christina Hallin

Hans Peter Havdal

Peter Karlsten

Anders Nyström
Verkställande direktör

Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 mars 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20230605190536

Not 16 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Göteborg den 27 mars 2023

Ulf Liljedahl
Ordförande

Karin Gunnarsson

Hans Gustavsson

Christina Hallin

Hans Peter Havdal

Peter Karlsten

Anders Nyström
Verkställande direktör

Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 mars 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20230605190557

Not 16 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Göteborg den 27 mars 2023

Ulf Liljedahl
Ordförande

Karin Gunnarsson

Hans Gustavsson

Christina Hallin

Hans Peter Havdal

Peter Karlsten

Anders Nyström
Verkställande direktör

Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 mars 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20230605190538

Not 16 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Göteborg den 27 mars 2023

Ulf Liljedahl
Ordförande

Karin Gunnarsson

Hans Gustavsson

Christina Hallin

Hans P. Havdal
Hans Peter Havdal

Peter Karlsten

Anders Nyström
Verkställande direktör

Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 mars 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20230605190559

Not 16 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Göteborg den 27 mars 2023

Ulf Liljedahl
Ordförande

Karin Gunnarsson

Hans Gustavsson

Christina Hallin

Hans Peter Havdal

Peter Karlsten

Anders Nyström
Verkställande direktör

Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 mars 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20230605190600

Not 16 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Göteborg den 27 mars 2023

Ulf Liljedahl
Ordförande

Karin Gunnarsson

Hans Gustavsson

Christina Hallin

Hans Peter Havdal

Peter Karlsten

Anders Nyström
Verkställande direktör

Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 mars 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20230605190611

Not 16 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets slut.

Göteborg den 27 mars 2023

Ulf Liljedahl
Ordförande

Karin Gunnarsson

Hans Gustavsson

Christina Hallin

Hans Peter Havdal

Peter Karlsten

Anders Nyström
Verkställande direktör

Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 mars 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20230605190052

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Bulten Holding AB, org.nr 556224-0894

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Bulten Holding AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Bulten Holding ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Bulten Holding AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bulten Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bulten Holding AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

20230605190G3

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bulten Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den 27 mars 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor



BULTEN

ÅRS- OCH HÅLLBARHETS-REDOVISNING

2022

20230605190651

INNEHÅLL

INTRODUKTION

Bulten i korthet 4
Året i korthet 5
Vd har ordet 6
Fem skäl att investera i Bulten 8
Aktieägarinformation 9

STRATEGI

Marknad 12
Trender 13
Värdemodell 14
Strategi 15
Finansiella mål och CFO har ordet 17

VERKSAMHET

Produkter och tillverkning 19
Kunder och erbjudande 24
Innovation och kvalitet 28
Riskfaktorer 32

HÅLLBARHETSINFORMATION

Fem fokusområden för hållbar utveckling 37
Bolagsstyrning och affärsetik 37
Hållbart kunderbjudande 38
Hållbar egen produktion 38
Hållbar leverantörskedja 39
Mångfald och inkludering 40
FN:s globala hållbarhetsmål 41
Utmärkelser 41
Styrning av hållbarhetsfrågorna 42
Koncernens miljöarbete 44
Koncernens arbete med sociala frågor 46
Hållbarhetsnoter 48
GRI-index 54

BOLAGSSTYRNING

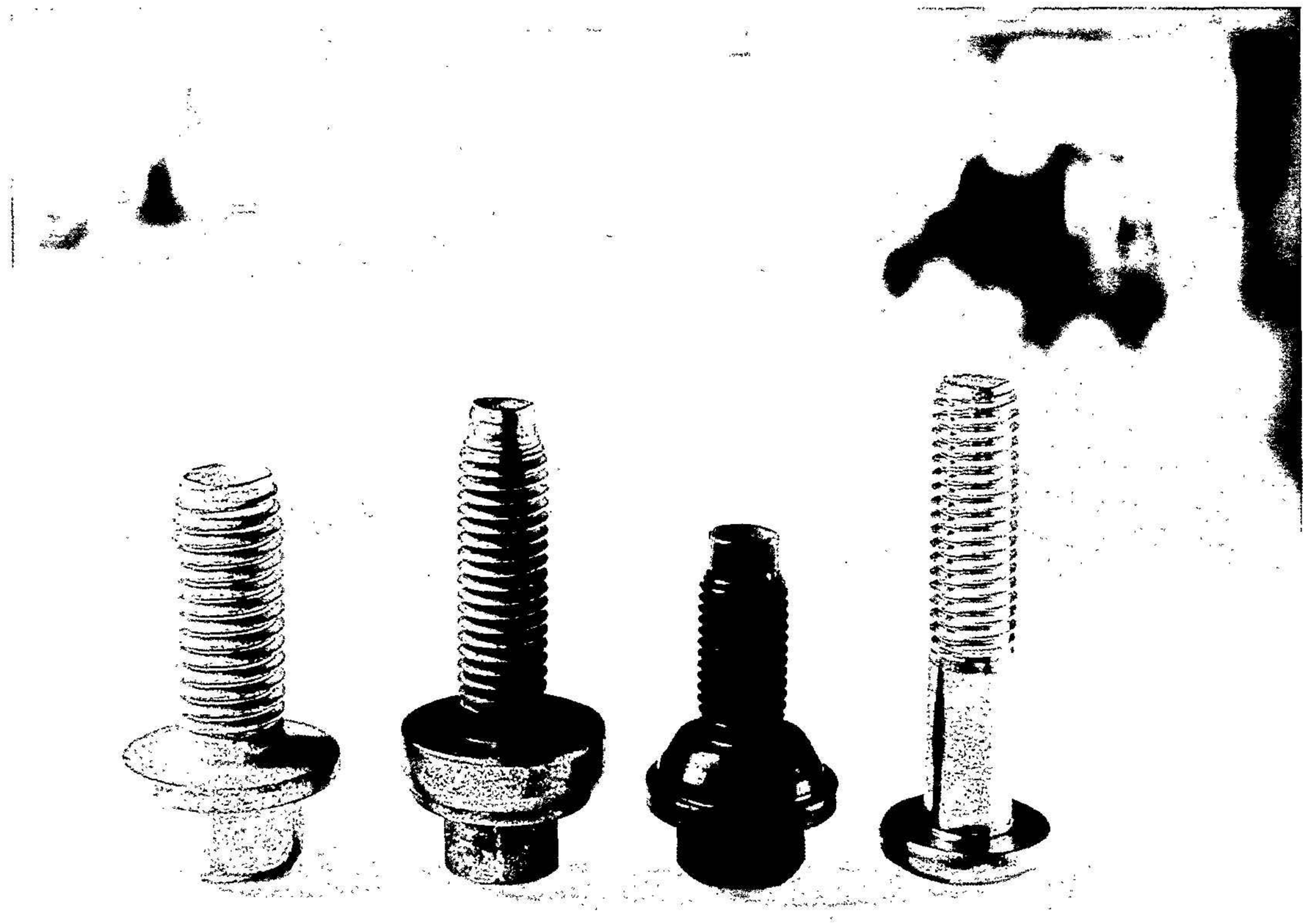
Bolagsstyrningsrapport 58
Översikt av bolagsstyrning 63
Styrelse 64
Verkställande ledning och revisor 65
Underskrifter 66

FINANSIELL INFORMATION

Finansiell information 67
Förvaltningsberättelse 68
Koncernens resultaträkning 72
Koncernens rapport över totalresultat 72
Koncernens balansräkning 73
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital 74
Koncernens kassaflödesanalys 75
Koncernens sammansättning av nettoskuld 75
Koncernens noter 76
Moderbolagets resultaträkning 100
Moderbolagets rapport över totalresultat 100
Moderbolagets kassaflödesanalys 100
Moderbolagets balansräkning 101
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital 102
Moderbolagets noter 103
Försäkran och underskrifter 105
Revisionsberättelse 106
Koncernen nyckeltal 110
Koncernen kvartalsdata 111
Koncernen kvartalsdata, balansräkning 112
Koncernen, 12 månader rullande 113

ÖVRIGT

Definitioner 114
Andel taxonomiförenliga ekonomiska verksamheter 115
CAPEX 116
OPEX 117



BULTENS ÅRS- OCH HÅLLBARHETSREDOVISNING

Den legala årsredovisningen som innehåller förvaltningsberättelse och finansiella rapporter finns på sidorna 68-105.

Sidangivelse för hållbarhetsredovisingen som också utgör Bultens lagstadgade hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen finns på sidan 48.

KONTAKTPERSON INVESTERARRELATIONER

Ulrika Hultgren,
SVP Corporate Communications and Investor Relations
Telefon: 0727-47 17 58
E-post: ulrika.hultgren@bulten.com

2023060519066

Hög tillväxt- och förändringstakt trots en osäker omvärld. Bultens vd summerar året som gått.

6



Bultens viktigaste aktiviteter 2022 för att nå sin strategi.

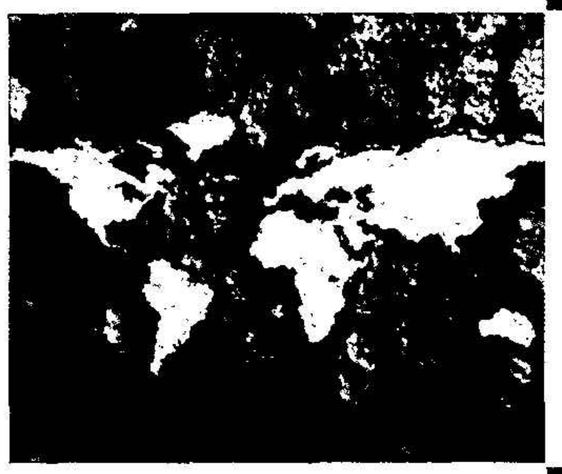
16



Bultens CFO kommenterar det finansiella resultatet för 2022.

17





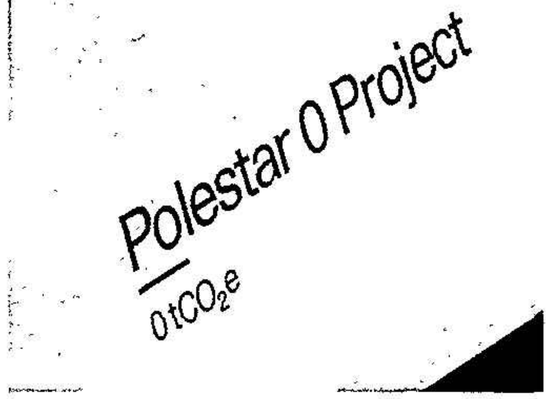
FSPs – Bultens vidareutveckling av fullservicekonceptet FSP med extra fokus på hållbarhet.

25



Starkt internt engagemang skapar förutsättningar att växa med kunderna.

26

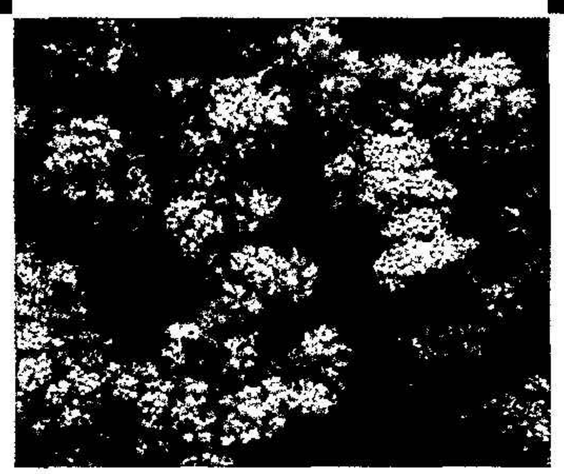


Bulten är delaktig i Polestar 0, ett innovationsprojekt med mål att ta fram en klimatneutral elbil till 2030.

29

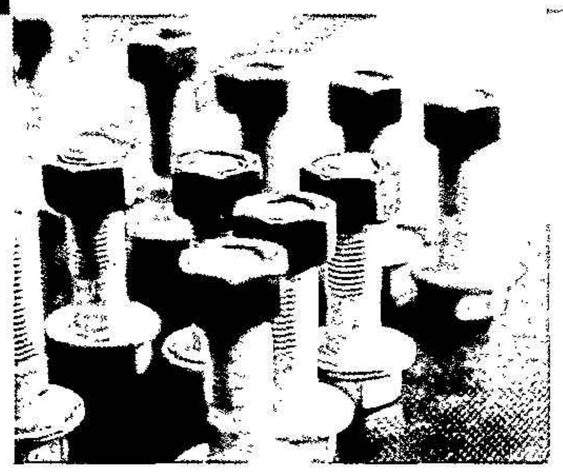
Läs om Bultens hållbara utveckling.

36



Läs Bultens förvaltningsberättelse för året.

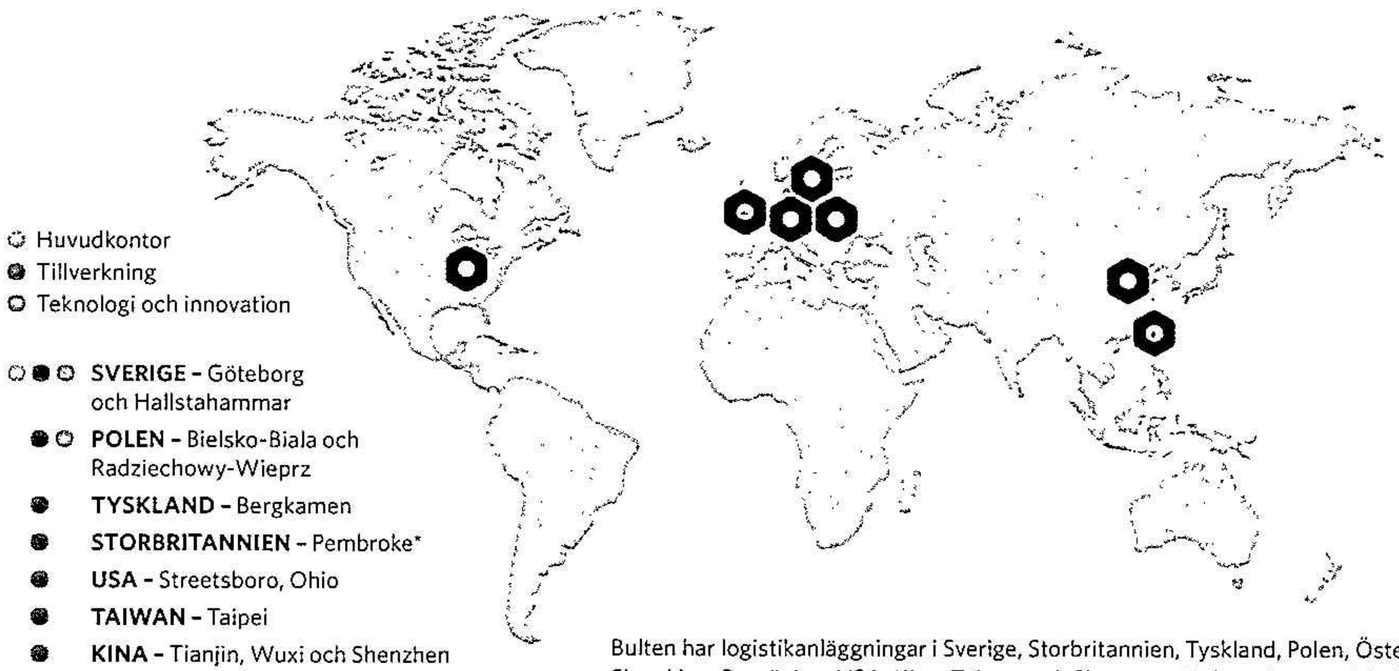
68



2023060519067

BULTEN I KORTHET

Bulten grundades 1873 och har sedan dess utvecklats till en global expert inom fästelementslösningar. Bulten erbjuder sina kunder egentillverkade och inköpta produkter, från standardprodukter till specialtillverkade fästelement, samt kringtjänster. Med vårt fullserviceerbjudande (FSP) kan kunderna välja att överlåta helhetsansvaret för fästelement till oss, vilket innebär att vi står för utveckling, försörjning, logistik och service. Bland Bultens kunder återfinns globala aktörer inom branscher som exempelvis fordon och konsumentelektronik. Aktien (BULTEN) är noterad på Nasdaq Stockholm Mid Cap.



- Huvudkontor
- Tillverkning
- Teknologi och innovation

- **SVERIGE** – Göteborg och Hallstahammar
- **POLEN** – Bielsko-Biala och Radziechowy-Wieprz
- **TYSKLAND** – Bergkamen
- **STORBRITANNIEN** – Pembroke*
- **USA** – Streetsboro, Ohio
- **TAIWAN** – Taipei
- **KINA** – Tianjin, Wuxi och Shenzhen

* Pembroke är under avveckling.

Bulten har logistikanläggningar i Sverige, Storbritannien, Tyskland, Polen, Österrike, Slovakien, Rumänien, USA, Kina, Taiwan och Singapore. Bultens har en global säljorganisation med kunder i ett flertal länder i Europa och Asien samt i USA.

10
produktionsanläggningar i 7 länder
(9 helägda och 1 delägt)

4
delägda distributionsbolag i 4 länder
(Sverige, Italien, USA och Japan)

1 575
medarbetare* runt om i världen
* Medelantal anställda (FTE)
Se definitioner på sidan 114.



2023060519068

ÅRET I KORTHET

FINANSIELLA NYCKELTAL, MSEK	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	4 474	3 730	3 195	3 093	3 132
Bruttoresultat	826	710	567	543	600
Resultat före avskrivning (EBITDA)	355	400	277	239	300
Rörelseresultat (EBIT)	180	232	116	98	210
Rörelsemarginal, %	4,0	6,2	3,6	3,2	6,7
Justerat rörelseresultat (EBIT) *	284	232	113	147	211
Justerad rörelsemarginal, % *	6,3	6,2	3,5	4,8	6,7
Resultat efter skatt	74	154	50	55	143
Justerat resultat efter skatt *	176	154	48	97	144
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,5	-0,4	-0,3	-0,4	-0,1
Soliditet, %	41,9	49,3	49,4	55,2	64,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,3	9,7	5,4	5,5	12,8
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, % *	9,9	9,7	5,2	8,1	12,9

* Resultat justerat för jämförelsestörande poster.

4 474 MSEK
NETTOOMSÄTTNING

180 MSEK
RÖRELSERESULTAT

284 MSEK
JUSTERAT RÖRELSERESULTAT

19,9 PROCENT
TILLVÄXT

4,0 PROCENT
RÖRELSEMARGINAL

6,3 PROCENT
JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER 2022

- I januari tecknade Bulten ett fullservicekontrakt för leverans av fästelement till ett nytt europeiskt fordonsprogram och med ett årligt värde beräknat till cirka 100 MSEK vid full takt.
- I februari höll Bulten en kapitalmarknadsdag där de finansiella målen fram till 2024 befästes och där ett antal nya mål kommunicerades. De tillkomna målen handlar främst om ett ökat tillväxtfokus inom branscher utanför fordonssektorn och ytterligare förvärv för tillväxt. På kapitalmarknadsdagen lanserades även Bultens nya kunderbjudande FSPs, vilket är ett fullservicekoncept med utökat fokus på hållbarhet. Läs mer om FSPs på sidan 25.
- I mars tecknade Bulten ett fullservicekontrakt (FSP) gällande leverans av fästelement till ett nytt europeiskt elfordon. Kontraktsvärdet uppgår till omkring 75 MSEK på årsbasis vid full takt.
- I mars offentliggjorde Bulten även sina planer att avveckla sin ryska verksamhet mot bakgrund av Rysslands intåg i Ukraina.
- I april fick Bulten sina klimatmål godkända av Science Based Targets initiative (SBTi) och tog därmed nästa steg i arbetet med att minska växthusgasutsläppen. Läs mer på sidan 44.
- I april tecknade Bulten även avtal om att avyttra sin verksamhet i Ryssland till det ryska bolaget CAR SEATS LLC, samt om inlösen av den ryska fordonstillverkaren GAZ:s samtliga aktier i det joint venture-bolag som man tidigare samägt.
- I september blev Bulten nominerat till leverantör av fästelement för en ny global elbilsplattform med tillverkning i Kina. Ordervärdet beräknas till cirka 155 MSEK per år vid full takt.
- I september inledde Bulten även ett samarbete med Polestar kring utvecklingsprojektet Polestar 0, vilket syftar till att bygga en klimatneutral elbil senast år 2030. Läs mer på sidan 29.
- I oktober mottog Bulten en platinamedalj för sitt hållbarhetsarbete av EcoVadis som är en ledande internationell aktör inom hållbarhetsutvärdering.
- I december beslutade Bulten att avveckla sin tillverkningsanläggning i Pembroke, Storbritannien, med avsikt att effektivisera verksamheten. De påbörjade omstruktureringskostnaderna belastade 2022 med -10 MSEK.

2023060519069

VD HAR ORDET

HÖG TILLVÄXT- OCH FÖRÄNDRINGSTAKT TROTS EN OSÄKER OMVÄRLD



> Framförallt är jag nöjd med att vi trotsat motvinden i marknaden som orsakats av både pandemi, komponentbrist och krig. Det är positivt att vi kraftigt ökade omsättningen och att vi under sista kvartalet balanserade kundpriserna mot inflationen och på så sätt förbättrade våra marginaler. Jag är också tillfreds med det vi har presterat på hållbarhetsområdet, vilket är en bekräftelse på att vi fortsatt att jobba strategiskt även i en skakig omvärld.

Hur skulle du summera 2022?
Jag började mitt vd-ord i förra årsredovisningen med att säga att det varit ett turbulent år. Om jag ska summera 2022 kan jag konstatera att ytterligare ett turbulent år har passerat. Vi har haft många utmaningar men det finns också mycket att glädjas åt.

Våra kunder hade fortsatt brist på komponenter under 2022, vilket medförde ojämn produktionstakt i deras fabriker. Detta gjorde det svårt för oss att prognostisera våra säljvolymer och att planera produktion och materialhemtagning. Som följd fick vi ökade kostnader och onödigt höga lagernivåer.

Den oroliga omvärld som skakats av både pandemins efterdyningar och Rysslands invasion av Ukraina påverkade vår verksamhet negativt på samma sätt som för många andra bolag. Kraftiga kostnadsökningar på råvaror, energi och transporter hämmade lönsamheten under en stor del av året och tvingade oss att genomföra prishöjningar gentemot våra kunder. I sista kvartalet började detta komma i balans och marginalerna stabiliseras.

Det geopolitiskt osäkra läget har även föranlett en rad strukturella åtgärder i vår värdekedja för att minska riskerna för bolaget framledes.

Trots en osäker omvärld var 2022 ytterligare ett år då vi framförallt genomförde strategiska beslut och vann nya viktiga affärer. Vi är på god väg mot våra finansiella mål och att förverkliga vår vision "Vi skapar och levererar de mest innovativa och hållbara fästelementslösningarna".

Vår nettoomsättning landade på hela 4 474 miljoner SEK, vilket är omsättningsrekord. Det är en ökning med 20 procent jämfört med föregående år. Vår lönsamhet förbättrades också från 2021, trots att större delen av året tyngdes av ett gap mellan skenande kostnader och prissättning.

20230605190700

Vilka var de viktigaste händelserna?
I början av året höll Bulten en kapitalmarknadsdag. Där underströk vi att vi står fast vid våra finansiella mål och att vi ska växa till 5 miljarder SEK i omsättning 2024, både genom organisk och förvärvad tillväxt. Vi tydliggjorde att vi planerar att öka vår tillväxt utanför fordonssektorn samt investera i en starkare produktionsnärvaro i USA. Vi talade också om hur vi kommer att styra vår produktmix mot mer specialiserade och komplexa produkter.

När vi ser hur verkligheten har utvecklats sedan kapitalmarknadsdagen så ligger vi i fas med våra ambitioner. Vår tillväxt i för Bulten nya kundsektorer har varit god, framförallt inom konsumentelektronik och fritidsutrustning. Inom fordonssektorn ser vi också att de nya elbilsplattformarna innehåller mycket mer komplexa fästelement. Här har vi vunnit nya affärer och kan därmed konstatera att även de planerna förverkligats. Många har spekulerat i om elfordon med enklare drivlinor än traditionella förbränningsmotorbilar skulle vara ett hot mot tillverkarna av fästelement. Den utveckling vi nu ser är snarare den motsatta, där framför allt batteripackarna innehåller många och relativt komplexa skruvförband.

Under första kvartalet invaderade Ryssland Ukraina, vilket innebar att vi snabbt tog beslut om att avveckla vår ryska verksamhet. Avvecklingen gjordes i rekordfart. Jag är mycket nöjd med att vi så snabbt kunde ta bort den risk som vår Rysslandsverksamhet under rådande omständigheter innebar. Jag vill också ge ett erkännande till de medarbetare som bidrog till omställningen av produktion och varuflöden.

En annan viktig milstolpe var att vi påbörjade driftsättningen av vår helt nya ytbehandlingsanläggning i Polen. Det är Bultens största investering genom tiderna och bygger på den absolut bästa tekniken i fråga om effektivitet, kvalitet och hållbarhet. Detta mycket omfattande projekt levererades i enlighet med budget och tidplan och vittnar om den kraft och kompetens som finns i organisationen. Fabriken gör det möjligt att integrera en absolut majoritet av alla vanligt förekommande ytbehandlingstyper inom vår egen process och innebär successivt kortare ledtider, lägre kostnader och kapitalbindning samt mindre klimatavtryck från både process och transporter.

Under året har vi också arbetat med att effektivisera vårt distributionsnätverk för att skapa effektivare logistik, minska kostnader och lagernivåer. Ett nytt logistikcenter i anslutning till den nya ytbehandlingsfabriken i Polen och en ny lagerbyggnad sammanbyggd med fabriken i Tyskland gör det möjligt att stänga ner vårt lager i Göteborg under 2023 och skeppa gods direkt från tillverkningsställena.

I slutet av 2022 kommunicerade vi även planerna att avveckla vår tillverkning i Pembroke, Storbritannien, mot bakgrund av att vi ser att det är svårt att nå lönsamhet med den mix av produkter som tillverkas där samt att volymerna är relativt små. Genom att flytta de delar av produktionen som vi långsiktigt ser potential i till våra övriga tillverkningsenheter kan vi nå bättre effektivitet och därmed ökad lönsamhet.

Sist men inte minst vill jag nämna våra framgångar inom teknologi och innovation. Vårt engagemang i TensionCam där vi ägt en minoritetspost har nu resulterat i att vi, efter flera lyckade pilotprojekt, är redo för att börja industrialisering och kommersialisering av TensionCams teknologi. Teknologin går ut på att mäta och övervaka klämkraft i skruvförband. I samband med detta beslutade Bulten även att öka ägarandelen i TensionCam och bli majoritetsägare. Ett annat exempel är att Bulten utvecklat en gängformande skruv för rostfria applikationer, vilket inte tidigare funnits på marknaden, och även patentsökt lösningen.

Är det något du är extra stolt över?
Framförallt är jag nöjd med att vi trotsat motvinden i marknaden som orsakats av både pandemi, komponentbrist och krig. Det är positivt att vi kraftigt ökade omsättningen och att vi under sista kvartalet balanserade kundpriserna mot inflationen och på så sätt förbättrade våra marginaler.

Våra medarbetare är otroligt dedikerade och strävar ständigt för att uppnå vår gemensamma målbild. Trots en omvärld med stora utmaningar har vi haft en bra balans mellan taktik och strategi. Det har givit utdelning och skapar en ännu starkare bas för framtiden.

Jag är också stolt över det vi har presterat på hållbarhetsområdet, vilket är en bekräftelse på att vi fortsatt att jobba strategiskt även i en skakig omvärld. Under året fick vi en mycket bra riskbedömning (ESG) av Morningstar Sustainalytics. Vi mottog platinamedalj för vårt hållbarhetsarbete av EcoVadis som är en ledande internationell aktör inom hållbarhetsutvärdering. Stiftelsen Allbright uppmärksammade oss för att vi har en jämställd ledningsgrupp. Vi tog även nästa steg i vårt arbete med att minska växthusgasutsläppen genom att få våra klimatmål godkända av Science Based Targets initiative (SBTi).

Vill du kommentera det ni kommunicerade på er kapitalmarknadsdag i början av året?
Utöver det jag tidigare nämnde kring tillväxt genom förvärv kanske vi inte var tillräckligt tydliga med att vi ser på olika typer av förvärv, dels i USA men även i andra länder. För att vi ska kunna växa i USA i den omfattning vi vill behöver vi förvärva en kompletterande verksamhet. Det finns också flera andra element i vår strategi som kan må bra av förvärv, till exempel nya kundgrupper och ny teknologi. Vi kommer alltid att leta efter rätt målbolag för att uppnå detta.

Vilka är era utmaningar framöver?
Omvärlden och makroekonomin är våra största utmaningar på kort sikt. Vi är beroende av den globala utvecklingen. Vi arbetar kontinuerligt med att göra Bulten mindre sårbart och förebygga risker, exempelvis genom att regionalisera inköp och produktion, bredda kundbasen, erbjuda hållbara lösningar och att vara kostnadsmedvetna. På lite längre sikt ser jag utmaningar med kompetensförsörjning och digitalisering. För att vi ska kunna vara snabbfotade behöver vi rätt kompetenser och en verksamhet som ligger i digital framkant. Detta är svårare att uppnå än vad man kan tro.

Den mängd nödvändiga förändringar vi har att hantera kräver både tempo och eftertänksamhet. Att prioritera är enormt viktigt och att välja betyder att man också måste välja bort.

Vilka möjligheter ser du att Bulten har de kommande 12-24 månaderna?
Möjligheterna finns framförallt i att vi har en strategi med rätt förändringsfokus från en redan stark position. Bulten firar 150 år 2023. Bolaget bär all den kunskap och erfarenhet som samlats under så lång tid, samtidigt som det ständigt förändras för att möta nya krav och förväntningar och för att växa kraftigt. Bulten är ett mångårigt bolag som ändå ligger i täten i många avseenden. Ett utmärkt exempel är att vi anförtrotts att utveckla fästelementen för en helt klimatneutral konceptbil, Polestar 0. När vi gjort det kommer vi troligen att vara först i världen med klimatneutrala produkter och värdekedjor i vår bransch. Vårt FSPs-koncept, som vi är ensamma om, vinner också affärer åt oss. Jag är säker på att kunders intresse av att samarbeta med Bulten för att nå sina hållbarhetsmål kommer att öka över tid. Vi har också, som jag nämnde, en pågående omställning till elektrifierade fordon. Den innehåller produkter som är högintressanta för oss, där vi har möjlighet att skapa mycket mer värde per fordon än vad vi traditionellt gjort. Detta kunnande tar vi dessutom till nya marknader och nya kundsektorer.

Anders Nyström, vd och koncernchef

FOKUS 2023

- Vinna nya affärer och utvärdera potentiella strategiska förvärv.
- Fortsatt kommersialisering av vunna kontrakt.
- Utveckla vårt erbjudande, bland annat genom att vidareutveckla FSPs och konvertera pågående utvecklingsprojekt till konkreta kunderbjudanden.
- Industrialisera och kommersialisera TensionCams teknologi.
- Arbeta vidare med marginalförbättringar och minskade lagernivåer.
- Fullfölja avvecklingen av anläggningarna i Pembroke, Storbritannien, och Göteborg, Sverige.
- Fortsätta driftsättningen av vår nya ytbehandlingsanläggning i Polen samt utöka produktionsvolymerna.

LÄS MER

- Bultens strategi och mål, sidorna 15-16
- Bultens hållbarhetsarbete, sidorna 36-57
- Bultens tillverknings- och logistikverksamhet, sidorna 19-23
- FSPs, sidan 25
- Projekt Polestar 0, sidan 29

2023060519071

FEM SKÄL ATT INVESTERA I BULTEN

KVALITETSLEVERANTÖR AV FÄSTELEMENT

Med sin 150-åriga historia har Bulten en marknadsposition som kvalitetsleverantör av fästelementslösningar med en bred och stark kundlista.

Som fullserviceleverantör (FSP/FSPs) skapar Bulten strategiska samarbeten med sina kunder.

Bultens starka position skapar potential bland både befintliga och nya kundsegment.

Bulten utvecklar kontinuerligt sina produkter och sitt erbjudande.

Läs mer på sidorna 12-13 och 24-30.

FINANSIELL STRATEGI MED FOKUS PÅ EN STARK BALANSRÄKNING

Bulten har en stark finansiell position med säkrad finansiering och god vinstförmåga. Det skapar investeringsutrymme för tillväxt och effektiviseringsåtgärder samt ger avkastningsmöjlighet till aktieägare.

Läs mer på sidorna 16-17.

TILLVÄXTPOTENTIAL GENOM FÖRVÄRV OCH NYA BRANSCHER

Bulten ser expansionspotential i leverantörsledet till fordonstillverkarna av lätta och tunga kommersiella fordon.

I och med förvärvet av PSM International har både produktportföljen och kundlistan utanför fordonsbranschen utökats, vilket skapar förutsättningar för fortsatt tillväxt. Exempel på branscher som Bulten via PSM International verkar inom är konsumentelektronik, hushållsmaskiner, medicinteknik och förnybar energi.

Bulten har som mål att expandera geografiskt genom förvärv och nya kundkontrakt, vilket ger ytterligare tillväxtpotential.

Läs mer på sidan 12.

HÖG DIREKTAVKASTNING

Bulten genererar hög direktavkastning med utdelningsmål om minst 33 procent av nettoresultatet.

Läs mer på sidorna 9-10.

ROBUST VERKSAMHET ÄVEN I TURBULENS

Med sin 150-åriga historia påvisar Bulten robusthet med växande marknadsandelar även i en turbulent affärsmiljö påverkad av makroekonomiska och geopolitiska faktorer.

Läs mer på sidorna 5 och 12.



20230605190 72

AKTIEÄGARINFORMATION

Bulten AB (publ) noterades på Nasdaq Stockholm 20 maj 2011. Bolaget återfinns på listan för Mid Cap-bolag under tickersymbolen BULTEN. En handelspost är 1 aktie.

Aktiekapitalet uppgår till 10 520 103,50 kronor fördelat på 21 040 207 aktier med ett kvotvärde på 0,50 kronor. Varje aktie berättigar till en röst och lika rätt till andel i bolagets kapital och resultat.

Kursutveckling

Under 2022 sjönk Nasdaq Stockholm med -24,6 (35,0) procent. Det branschindex där Bulten ingår, Stockholm Automobiles & Parts, sjönk med -33,2 (51,3) procent. Bultens aktiekurs minskade under året med -36,0 (3,6) procent från en kurs vid årets början på 93,00 (89,80) kronor till 59,50 (93,00) kronor vid årets slut. Den lägsta slutkursen 50,00 SEK, noterades 2022-09-30 och den högsta slutkursen 99,50 SEK noterades 2022-02-01. Börsvärdet i Bulten uppgick till 1 252 (1 957) MSEK vid utgången av 2022. En förändring av börsvärdet med -705 (68) MSEK.

Aktieomsättning

Bultens totala aktieomsättning under 2022 uppgick till 12,7 (24,3) miljoner aktier, vilket motsvarar en genomsnittlig omsättning om 50,0 (96,1) tusen aktier per dag beräknat på 253 (253) handelsdagar.

Omsättningshastigheten, beräknat som antalet omsatta aktier i förhållande till det totala antalet aktier i bolaget, uppgick till 60,1 (115,6) procent.

Aktieägare

Per den 31 december 2022 hade Bulten 9 686 (9 841) aktieägare. Andelen registrerade aktier i utlandet uppgick till 21,2 (20,8) procent varav ägare i Luxemburg 7,3 (5,7) procent, Finland 6,4 (6,8) procent, USA 2,9 (2,5) procent samt Belgien 0,9 (1,1) procent.

De fem största ägarna ägde per den 31 december 2022 sammanlagt 45,6 (48,8) procent av kapitalet och rösterna, varav de tre största ägarna ägde 36,4 (39,9) procent.

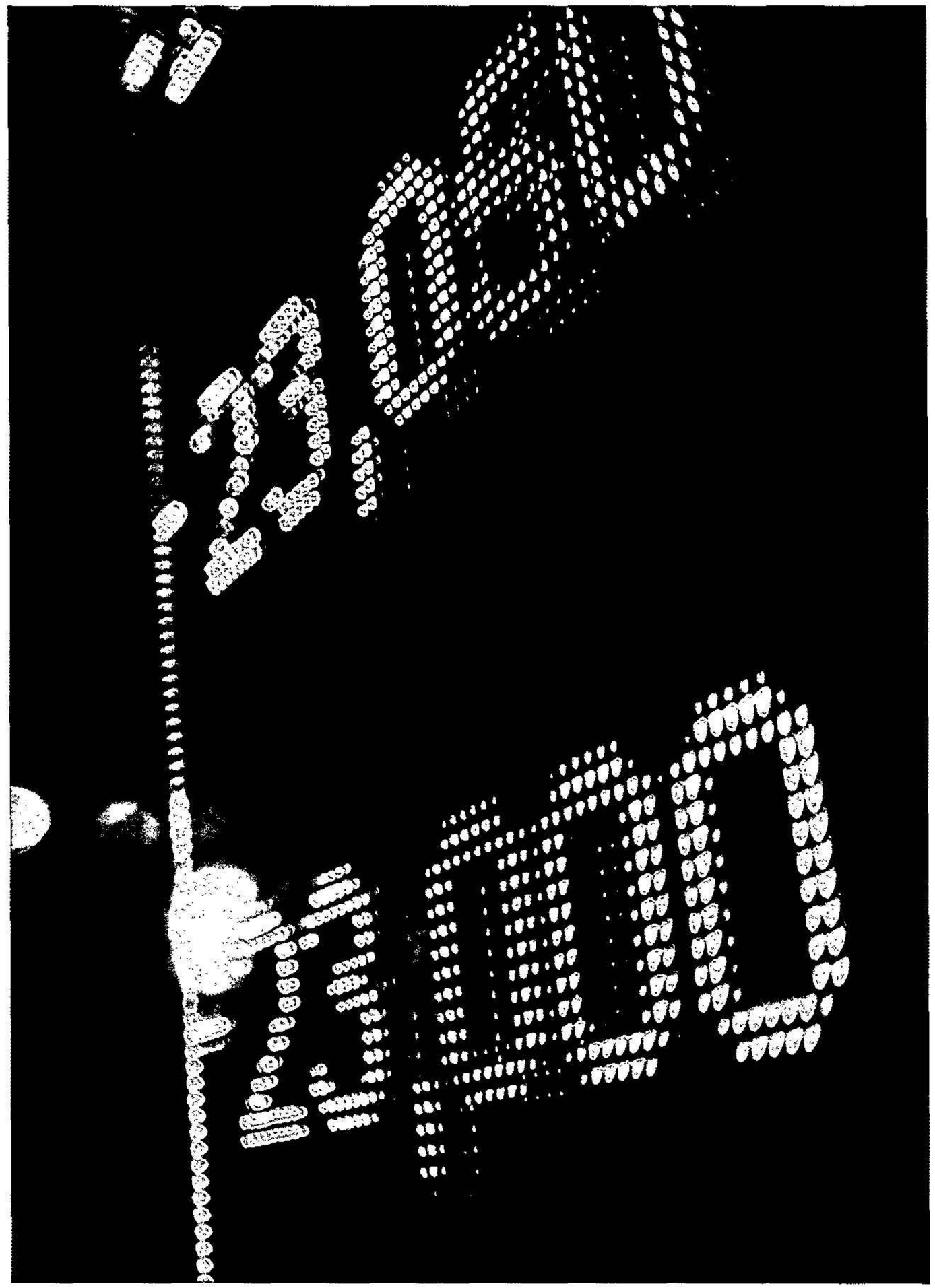
Ledande befattningshavare i koncernen samt stämmovalda styrelseledamöters aktieinnehav uppgick vid utgången av året till 1,0 (0,8) procent.

Utdelningspolicy och utdelning

Bulten har som mål att över tiden dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt. Hänsyn ska dock tas till Bultens finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter. För verksamhetsåret 2022 har styrelsen för avsikt att föreslå årsstämman 2023 en utdelning om 2,50 SEK per aktie. Detta motsvarar cirka 94,5 procent av nettoresultat efter skatt och 33,4 procent av justerat nettoresultat efter skatt. Avstämningsdag för utdelning föreslås till den 27 april 2023.

Finansiell information

Bulten publicerar årligen fyra delårsrapporter samt en årsredovisning. Rapporterna finns tillgängliga att läsa och ladda ner eller beställa som utskrift från bolagets hemsida www.bulten.se.



FINANSIELL KALENDER 2023

Årsstämma

Årsstämman i Bulten AB (publ) hålls tisdagen den 25 april kl. 17.00 på restaurang Break (Hedin Bil AMG Performance Center Sisjön), Norra Långebergsgatan 2, Västra Frölunda.

För ytterligare information om årsstämman 2023 besök Bultens hemsida www.bulten.se.

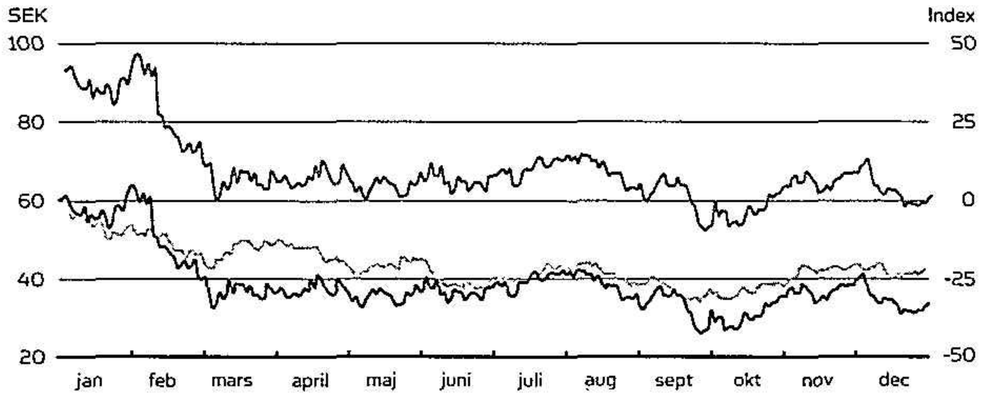
Ekonomisk rapportering

Delårsrapport januari-mars 2023	25 april 2023
Delårsrapport januari-juni 2023	12 juli 2023
Delårsrapport januari-september	26 oktober 2023
Bokslutsrapport 2023	8 februari 2024

Rapporterna finns tillgängliga på www.bulten.se vid publiceringstillfällena.

2023060519073

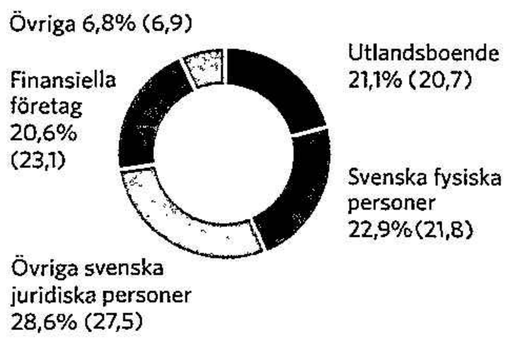
AKTIEUTVECKLING 2022



— Bulten aktiekurs SEK
— Bulten ombaserat mot index OMX SPI
---- OMX Stockholm PI Index

Källa: Cision per den 31 december 2022

Ägarstruktur



Svenskt och utländskt ägande



AKTIEÄGARSTRUKTUR, 31 DECEMBER 2022

STORLEKSKLASS	ANTAL ÄGARE	ANTAL AKTIER	INNEHAV (%)
1-500	7 626	1 028 844	4,9
501-1 000	1 014	842 107	4,0
1 001-5 000	842	1 897 139	9,0
5 001-10 000	97	723 459	3,4
10 001-15 000	30	395 868	1,9
15 001-20 000	14	259 393	1,2
20 001-	63	15 893 397	75,6
Summa	**9 686**	**21 040 207**	**100,0**

*Källa: Euroclear Sweden AB aktiebok per 31 december 2022.

BULTENS STÖRSTA ÄGARE, 31 DECEMBER 2022

AKTIEÄGARE	ANTAL AKTIER	ANDEL AV RÖSTER OCH KAPITAL (%)
Volito AB	5 100 000	24,2
Nordea Investments Funds	1 388 158	6,6
Carnegie Fonder	1 172 606	5,6
Handelsbankens fonder	1 141 403	5,4
UNIONEN	800 000	3,8
Summa fem största ägarna	9 602 167	45,6
Summa övriga ägare	11 438 040	54,4
Summa totalt	**21 040 207**	**100,0**

* Källa: Euroclear Sweden AB aktiebok per 31 december 2022.

ANTAL AKTIER

	DATUM FÖR REGISTRERING	FÖRÄNDRING AV ANTALET AKTIER	ANTAL AKTIER EFTER EMISSION
Nyemission [1]	2011-05-25	1 842 777	21 040 207
Nyemission [2]	2011-05-20	7 197 430	19 197 430
Nyemission	2010-01-27	8 000 000	12 000 000
Nyemission	2009-01-20	3 000 000	4 000 000
Minskning	2006-02-01	-321 500	1 000 000
Nyemission	2006-02-01	321 500	1 321 500
Nyemission	2005-01-24	999 000	1 000 000
Nybildning	2004-10-12	1 000	1 000

1) Nyemission genom apport 2) Nyemission genom kvittning av aktieägarlån

AKTIEDATA

KURSRELATERAD AKTIEDATA	2022	2021
Aktiekurs vid årets slut (sista betalkurs), SEK	59,50	93,00
Högsta aktiekurs under året (betalkurs), SEK	99,50	117,60
Lägsta aktiekurs under året (betalkurs), SEK	50,00	74,50
Börsvärde vid årets slut, MSEK	1 252	1 957
P/E	22,49	13,58
Direktavkastning, %	4,20	2,42
Data per aktie		
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	16,91	19,04
Justerat resultat före avskrivningar (EBITDA)	21,87	19,04
Rörelseresultat (EBIT)	8,57	11,04
Justerat rörelseresultat (EBIT)	13,53	11,04
Resultat efter finansnetto (EAFI)	7,40	9,98
Årets resultat	2,65	6,85
Justerat års resultat	7,48	6,85
Eget kapital	85,72	79,09
Kassaflöde från den löpande verksamheten	14,21	2,30
Årets kassaflöde	9,47	-0,39
Föreslagen utdelning	2,50	2,25
Antal utestående stamaktier, tusental		
Vägt antal	20 988,0	20 988,0
Vid årets slut	20 988,0	20 988,0

VID ÅRETS SLUT BEVAKADE FÖLJANDE ANALYTIKER REGELBUNDET UTVECKLINGEN I BULTEN

BOLAG	ANALYTIKER
Carnegie	Kenneth Toll Johansson
Kepler Cheuvreux	Mats Liss

2023060519074

STRATEGI

Marknad 12
Trender 13
Värdemodell 14
Strategi 15
Finansiella mål och CFO har ordet 17



VISION

Vi skapar och levererar de mest innovativa och hållbara fästelementslösningarna.

AFFÄRSIDÉ

Vi levererar kontinuerligt marknadsledande fästelementslösningar som uppfyller kundernas krav på effektivitet, kvalitet, pris och hållbarhet.

Med tydliga mål, global närvaro, ansvarsfullt agerande och det senaste inom teknik och innovation är vi det företag som gör skillnad och skapar den största fördelen för kunden.

MISSION

Med nära 150 års kunskap om fästelement fortsätter vi att leverera inte bara fästelement utan också kompletta lösningar. Våra erfarna och engagerade medarbetare hjälper kunder över hela världen att lyckas med allt från produktdesign till produktion, upphandling och service.

Det ligger i vår natur att hela tiden utöka vårt kunderbjudande. Genom att driva innovation och aktivt söka samarbeten med andra innovativa företag kan vi tillföra ny funktionalitet och nya tjänster i vårt erbjudande.

Vi har ett stort engagemang i hållbarhet och kostnadseffektivitet. Vi förbättrar kontinuerligt våra produkter och vår värdekedja för att bibehålla vår ledande position inom branschen vad gäller minsta möjliga koldioxidavtryck och användning av naturresurser. Var vi än bedriver vår verksamhet strävar vi efter att bidra positivt till samhället. Hållbarhet är en naturlig del av vilka vi är och av vår affärsmodell.

KÄRNVÄRDEN

PROFESSIONAL **INNOVATIVE**

DEDICATED **EMPOWERED**

2023060519075

MARKNAD

Fästelementsmarknaden i stort

Det finns ett stort antal tillverkare och distributörer av fästelement, varav många är små och riktar sig mot olika industrier. Det finns ett fåtal större producenter som är verksamma på flera kontinenter. Exempel på större fästelementsbolag är Nedschroef, Kamax och Agrati. Bland de få noterade aktörerna finns franska Lisi. Aktörer med ett liknande erbjudande som Bultens fullservicekoncept (FSP) är ovan nämnda Nedschroef och distributionsbolagen Facil och Optimas. Bulten är främst en tillverkare men köper även in delar av sitt sortiment från leverantörer.

Fästelementsexpert med växande marknad

Bulten är expert inom fästelementslösningar genom sin 150-åriga erfarenhet av att utveckla och tillverka fästelement. De senaste decennierna har Bulten vuxit till en ledande leverantör av fästelement och tillhörande tjänster till globala fordonstillverkare av både lätta och tunga kommersiella fordon. Leverantörer till fordonstillverkare, till exempel batteritillverkare, är också en viktig och växande kundgrupp då industrin genomgår stora förändringar med bland annat nya plattformar. 2020 förvärvade Bulten PSM International och fick då tillgång till nya kundsegment utanför fordonsbranschen. Idag erbjuder Bulten sina produkter och tjänster även till kundgrupper inom bland annat konsumentelektronik, hushållsmaskiner, medicinteknik och förnybar energi.

Bulten har som ambition att förbli en ledande leverantör av fästelement till fordonsindustrin men har också ett tydligt mål att diversifiera sin kundportfölj ytterligare genom att växa inom andra industrier, däribland konsumentelektronik. Diversifieringen möjliggör utveckling av nya produkter och tjänster samt finansiell tillväxt genom utökade marginaler. Målsättningen är att 2025 ska 20 procent av samtlig försäljning komma från kundsegment utanför fordon.

Erbjudande med ökad satsning på hållbarhet

Det erbjudande som Bulten främst är förknippat med är fullservicerbjudandet FSP (Full Service Provider). Genom att leverera samtliga fästelement till en hel fordonsplattform eller liknande har Bulten fått en stark position. De senaste åren har hållbarhet blivit en allt viktigare parameter i Bultens kunderbjudande. Exempel på det är produktfamiljen BUFOe och det vidareutvecklade fullservicerbjudandet FSPs (Full Service Provider sustainability). Läs mer om BUFOe, FSP och FSPs på sidorna 18 och 24-25.

URVAL AV KUNDER

LÄTTA FORDON Audi, BAIC, BMW, Fiat, Ford, Geely, Jaguar, Land Rover, Lynk & Co, Nissan, Opel, Polestar, Porsche, Renault, Seat, Skoda, Volkswagen, Volvo

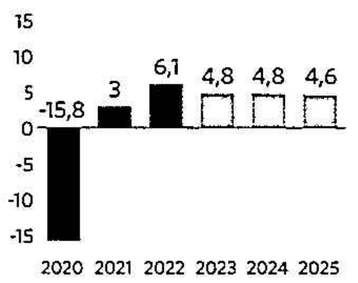
TUNGA KOMMERSIELLA FORDON AB Volvo, Mack, MAN, Renault, Scania, UD Trucks

LEVERANTÖRER TILL FORDONSINDUSTRIN Adient, Autoliv, Aisin, Bosch, CATL, Chassis Brake Intl., Delphi, Novares, ElringKlinger, Keihin, Magna, Facil, Faurecia, Hoerbiger, Lear Corporation, Magna, Mann + Hummel, Mahle, Optimas, Schaeffler, Takata, TRW, Trelleborg

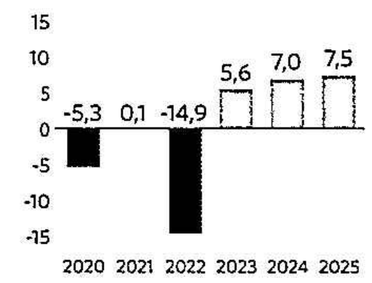
ÖVRIGA BRANSCHER Akcom, Garmin, GE, Foxconn, Hitachi, Honeywell, Jabil, Miele, Mindray, Philips, Sony, TE

PROGNOS FÖR GLOBAL FORDONSPRODUKTION*

Lätta fordon, tillväxt, %

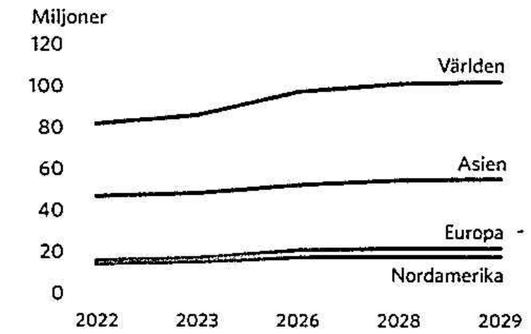


Tunga kommersiella fordon (>15t), tillväxt, %

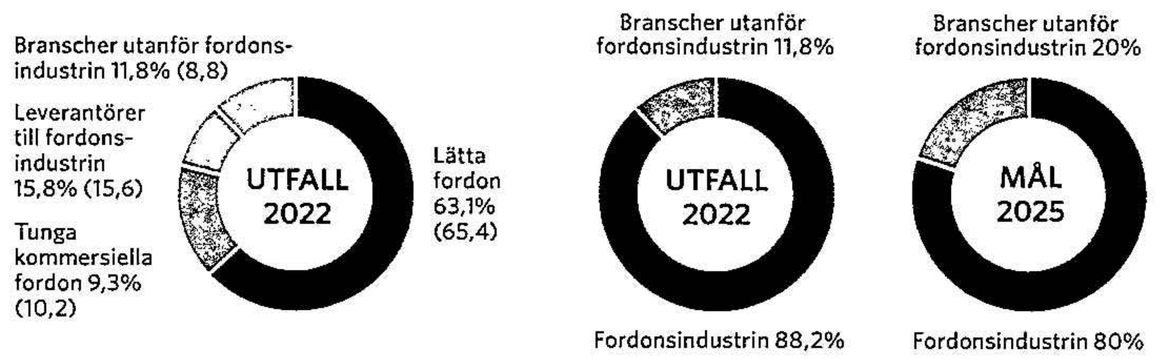


*Källa: LMC Automotive estimat Q4 2022

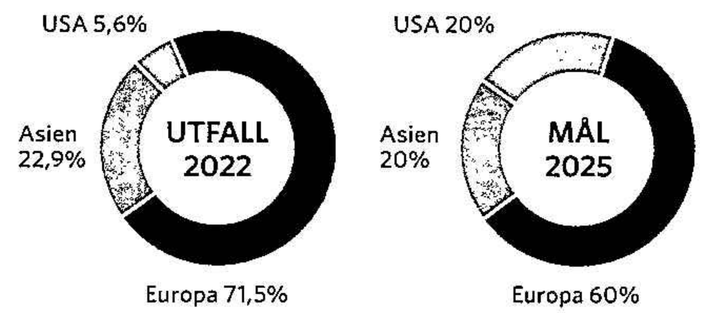
PROGNOS TILLVERKADE PERSONBILAR PER REGION, ÅRLIG GENOMSNITTLIG TILLVÄXT*



INTÄKTER PER KUNDGRUPP



INTÄKTER PER GEOGRAFISK MARKNAD



BULTENS TILLVÄXT 2022



20230605190 76

TRENDER

GLOBALA TRENDER

Dessa är övergripande trender som inte bara ändrar förutsättningar för samhället i stort utan även för företag och organisationer.

DIGITALISERING

Digital teknik förändrar branschers och företags affärsmodeller. Inom industriell produktion öppnar digitaliseringen upp för helt nya möjligheter att koppla upp och optimera anläggningar, system och processer.

HÅLLBARHET

Global uppvärmning är en av vår tids största utmaningar. Det skapar incitament till utveckling av nya och mer hållbara produkter och tjänster.

URBANISERING

I dag bor mer än hälften av världens befolkning i städer och andelen förväntas öka. Urbanisering och demografiska förändringar driver efterfrågan på hållbara lösningar, exempelvis för infrastruktur och transporter.

BRANSCHTRENDER

Dessa är trender som Bulten bedömer ha en väsentlig påverkan på branschen i sin helhet och bolaget i synnerhet.

STRIKTARE NORMER FÖR KOLDIOXIDUTSLÄPP

Innebörd
Kundkraven för att finna lösningar som i förlängningen sänker koldioxidutsläppen ökar. Ett exempel är elektrifieringen av transportsektorn. Elfordon tar kontinuerligt nya marknadsandelar.

Åtgärder
Bulten arbetar med att sänka koldioxidutsläppen i den egna värdekedjan och strävar efter att hjälpa kunderna att göra detsamma. Utvecklingen av fästelement för nya applikationer såsom batteripack för elfordon pågår kontinuerligt. Det innefattar även nya material och hållbarare tillverkningsprocesser. Exempel på hållbara produkter och tjänster som Bulten har introducerat på marknaden är produktfamiljen BUFOe och fullservicetjänsten FSPs.

Läs mer på sidorna 18 och 25.

NY TEKNIK OCH NYA TJÄNSTER

Innebörd
Många kunder ser möjlighet till att utöka olika funktioner i takt med digitaliseringen. Det resulterar bland annat i ett utökat antal elektronikboxar, sensorer och givare, vilket i sin tur kräver fler fästelement för montering samt möjliggör nya tjänster.

Åtgärder
Bulten har utökat utbudet och tillhandahåller anpassade fästelement för montering. Genom bolaget TensionCam som utvecklar sensorer för mätning och klämkraftsövervakning i skruvförband kan man övervaka kritiska fästelementsapplikationer. Digitaliseringen innebär också möjligheter för Bulten att bedriva en effektivare utvecklings- och tillverkningsprocess genom automation och artificiell intelligens (AI). 3D-printing är ett annat område där Bulten arbetar för att skräddarsy verktyg och komponenter.

Läs mer på sidorna 28-30.

NYA AKTÖRER

Innebörd
Den snabba utvecklingen i omvärlden förändrar företags förutsättningar att driva sin verksamhet men öppnar samtidigt möjligheter för nya aktörer. Det skapar i sin tur nya produkter och tjänster som kan utmana traditionella affärsmodeller.

Åtgärder
Bulten fokuserar på att erbjuda de mest kostnadseffektiva helhetslösningarna samt bevakar förändringar på marknaden för att ha rätt kundbas. Bulten arbetar nära sina kunder och samarbetspartners, befintliga som nya, för att förstå vilka behov de har framåt, på kort och lång sikt. Ett exempel på detta är Polestar 0, ett utvecklingsprojekt som Bulten ingår i där man arbetar med att ta fram en klimatneutral elbil till 2030.

Läs mer på sidorna 26 och 29.

ÖVERKAPACITET

Innebörd
I samhället finns överkapacitet i olika former, som till exempel bilar som inte nyttjas full ut, samtidigt som världens naturtillgångar är begränsade. Därför behöver företag anpassa sin verksamhet gentemot morgondagens krav på mer hållbara tjänster och en cirkulär ekonomi.

Åtgärder
Bultens fokus ligger på att eliminera avfall samt öka användningen av återvunnet material i sin tillverkningsprocess. Exempelvis används återvunnet stål i allt fler produkter. Bulten arbetar även systematiskt med att se över hur värde kan skapas i miljöer där kundernas produkter används på nya sätt, bland annat genom delade transporter eller självkörande fordon.

Läs mer på sidorna 29 och 44.

2023060519077

VÄRDEMODELL

RESURSER

KUNDRELATIONER
- Tillverkare av lätta och tunga kommersiella fordon och leverantörer inom fordonsbranschen
- Tillverkare av konsumentelektronik, hushållsmaskiner och vitvaror, medicinteknik med flera

MEDARBETARE OCH TILLVERKNINGSRESURSER
- Cirka 1 600 kompetenta och engagerade medarbetare världen över (FTE)
- 10 produktionsanläggningar
- Investeringar (CAPEX): 267 MSEK

FINANSIELLA RESURSER
Sysselsatt kapital: 3 202 MSEK

INNOVATION OCH HÅLLBARHET
- Patent
- Partners
- Effektivt resursnyttjande
- Material och produktutveckling med fokus på miljövänliga alternativ

STRATEGISKA PRIORITERINGAR OCH KUNDANPASSANDE ERBJUDANDEN

MÅL
- Stark position
- Tillväxt
- Marginalexpansion
- Stark finansiell plattform

PROCESSER
- Innovation
- Applikationsutveckling
- Inköp
- Produktion
- Logistik

PRODUKTER/TJÄNSTER
- Egenutvecklade fästelement
- Inköpta fästelement
- Full Service Provider (FSP)
- Full Service Provider sustainability (FSPs)

STYRNING
- Tydlig bolagsstyrning med centrala ansvarsområden och KPI:er (tillverkning, inköp och kvalitet, sälj, HR och hållbarhet samt teknologi och innovation)
- Finansiella mål
- Styrelse
- Aktieägare

RESULTAT 2022

NETTOOMSÄTTNING
- 4 474 MSEK
(per anställd 2,8 MSEK)

TILLVÄXT
- 19,9%

RÖRELSEMARGINAL
- 4,0%

JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL
- 6,3%

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL
- 6,3%

JUSTERAD AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL
- 9,9%

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL
- 3,2%

SOLIDITET
- 41,9%

SKAPAT VÄRDE FÖR INTRESSENTER

KUNDER
- Hållbara och innovativa produkter och tjänster

MEDARBETARE
- 702 MSEK i löner, pensioner och ersättningar
- Kompetensutveckling

LEVERANTÖRER
- Inköp direkt material till ett värde av 2 000 MSEK

INVESTERARE
- 52 MSEK i föreslagen utdelning, motsvarande 2,50 SEK/aktie
- 4,20% direktavkastning
- 9 686 aktieägare

SAMHÄLLET
- Fler än 1 800 arbetstillfällen (headcount)
- 44 MSEK i betald inkomstskatt
- Socialt ansvar

LÅNGIVARE
- 19 MSEK i räntekostnader varav 11 MSEK för leasing

VÅR VÄRDEKEDJA INNOVATION › APPLIKATIONSUTVECKLING › INKÖP › PRODUKTION › LOGISTIK = KUNDLÖSNING

STRATEGI

MÅL 2024

STARK POSITION

FSP/FSPs-koncepten, geografisk närhet till viktiga kunder, i framkant av innovation och hållbarhet

→ Stärkt erbjudande inklusive ledarskap inom hållbarhet och innovation

TILLVÄXT

Organisk och förvärvad tillväxt, inom och utanför fordonsindustrin

→ Nettoomsättning 5 miljarder SEK. CAGR 10%

MARGINALEXPANSION

Skalfördelar, produktionseffektivitet, teknologi, värdeskapande hållbarhetslösningar

→ Rörelsemarginal > 8%

STARK FINANSIELL PLATTFORM

Finansiell hävstång, investeringar i effektivitet, stabil soliditet, utdelningar

→ ROCE > 15%

2023060519079

STARK POSITION

STYRKOR
- Bulten är en av ett fåtal aktörer som erbjuder ett helhetskoncept av tjänster genom hela värdekedjan av fästelement.
- Bulten har tillverkningsanläggningar nära sina kunders produktion. Det ger logistiska och miljömässiga fördelar samt lägre risk att påverkas av geopolitiska förändringar och valutafluktuationer.
- Bulten ligger i framkant kring hållbara produkter med god funktionalitet.

AKTIVITETER 2022
- Avtal med den första FSPs-kunden. FSPs är en vidareutveckling av FSP-erbjudandet med större fokus på hållbarhet.
- Påbörjad rationalisering av produktions- och distributionsnätverk i Europa.
- Färdigställande och provkörning av ytbehandlingsanläggningen i Radziechowy-Wieprz, Polen.

FOKUS 2023
- Industrialisering av ett flertal vunna kontrakt.
- Fortsätta rationalisering av produktions- och distributionsnätverk i Europa.
- Volymproduktion i Radziechowy-Wieprz, Polen
- Kommersialisering av TensionCam-erbjudandet (sensorer för mätning och klämkraftsövervakning).

MÅL: Ett stärkt erbjudande inklusive ledarskap inom hållbarhet och innovation

TILLVÄXT

STYRKOR
- Bultens starka marknadsnärvaro inom fordonssegmentet skapar förutsättningar för ytterligare tillväxt inom detta segment, både bland fordonstillverkare och dess växande grupp av leverantörer och partners.
- Genom förvärvet av PSM International kan Bulten växa inom nya kundsegment, exempelvis konsumentelektronik.
- PSM International har även bidragit till att Bulten har en stärkt position på den asiatiska marknaden och har lagt grunden till fortsatt tillväxt på USA-marknaden.

AKTIVITETER 2022
- Inflöde av nya strategiskt viktiga kunder inom och utanför fordonsindustrin och med stor tillväxtpotential.
- Stark organisk tillväxt inom branschsegmentet konsumentelektronik.
- Expansion av säljresurser inom alla regioner.
- Utvärdering av potentiella strategiska förvärv gjordes löpande under året.

FOKUS 2023
- Industrialisering av ett flertal vunna kontrakt.
- Fortsatt utvärdering av förvärvsmöjligheter.
- Marknadsföring i hittills outnyttjade branschsektorer.

MÅL: Nettoomsättning 5 miljarder SEK 2024 motsvarande en CAGR om 10%

MARGINALEXPANSION

STYRKOR
- På Bulten är vi vana vid att löpande arbeta med att optimera vår produktion, leverantörsbas och logistik för att arbeta så effektivt som möjligt och minska kostnaderna.
- Bulten har stort fokus på att utveckla innovativa produkter och tjänster för att skapa mervärde för kunderna. Det ger förutsättningar till rätt prissättning med utrymme för högre marginaler.
- Genom att öka marknadsnärvaron inom nya kundsegment har Bulten skapat förutsättningar för utökade marginaler.

AKTIVITETER 2022
- Implementering av förbättrade processer inom tillverkningen, vilket har förbättrat kostnads- och kapitaleffektiviteten.
- Fortsatt regionalisering av inköp.
- Utökad satsning på teknologi och innovation med målsättning att skapa hållbara och funktionella produkter med högre marginaler.
- Fortsatt tillväxtökning inom nya kundgrupper utanför fordonsindustrin och i Asien.

FOKUS 2023
- Insourcing av ytbehandling genom uppstart av ytbehandlingsanläggningen i Radziechowy-Wieprz, Polen.
- Stordriftsfördelar genom omstruktureringar och kontroll på fasta kostnader.
- Ökat fokus på komplexare produkter med högre förädlingsvärde.
- Riktade förvärv inom lönsamma sektorer.

MÅL: Rörelsemarginal > 8%

STARK FINANSIELL PLATTFORM

STYRKOR
- Bultens finansiella styrka skapar förutsättningar att kunna dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt till sina aktieägare.
- Bultens solida finanser samt goda relation till banker och låneinstitut säkrar en flexibel tillgång till kapital.
- Bulten har kapacitet till fortsatta investeringar för att öka tillväxten och skapa en lönsammare produktion.

AKTIVITETER 2022
- Fokus på kassaflöde och kostnadskontroll.
- Investering i ny ytbehandlingsanläggning i Radziechowy-Wieprz, Polen, vilket möjliggör effektiviseringar inom produktion och logistik.
- Förbättrade finansiella nyckeltal genom tillväxt, lönsamhet och god kapitalhantering.
- Samtliga kovenanter gentemot finansiärerna uppfylldes under året.

FOKUS 2023
- Fokus på kassaflöde och marginalförbättringar.
- Fortsätta arbetet med att optimera lagernivåer och därmed frigöra rörelsekapital.
- Investera i tillväxt och effektivisering.

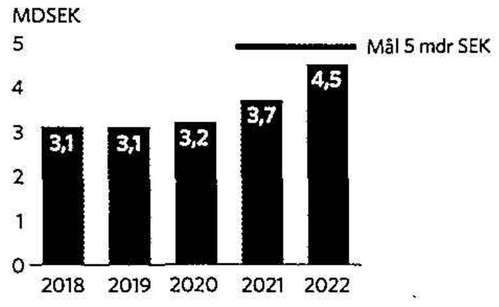
MÅL: ROCE > 15%

20230605190800

FINANSIELLA MÅL OCH CFO HAR ORDET

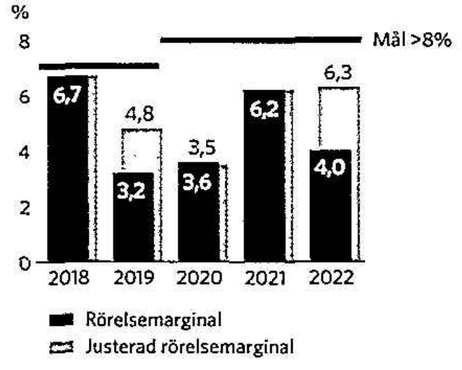
TILLVÄXT

Målet är en omsättning på 5 miljarder SEK år 2024, vilket motsvarar en genomsnittlig årlig tillväxt, (CAGR) på 10 procent fördelat på såväl organisk som förvärvad tillväxt.



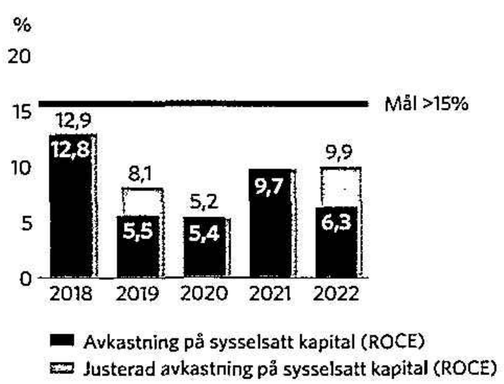
RÖRELSEMARGINAL

Målet är att rörelsemarginalen (EBIT) ska uppgå till minst 8 procent år 2024.



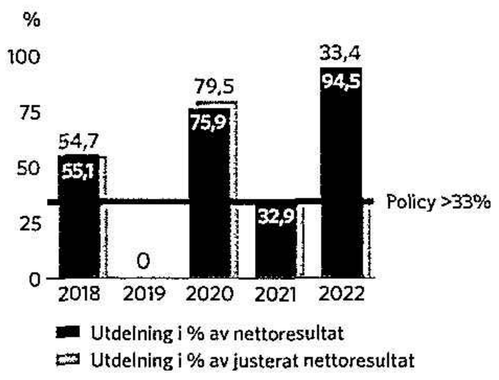
AVKASTNING PÅ GENOMSNITTLIGT SYSSELSATT KAPITAL (ROCE)

Målet är att avkastningen på genomsnittligt sysselsatt kapital ska uppgå till minst 15 procent år 2024.



UTDELNINGSPOLICY

Policyn är att över tid ska minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt delas ut. Hänsyn ska dock tas till Bultens finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.



Tillväxt

2022 hade vi en rekordomsättning. Tillväxten uppgick till 19,9 (16,7) procent och vi överträffade därmed vårt mål om 10 procent genomsnittlig årlig tillväxt. Vi har en god position inför 2023 att fortsätta ta marknadsandelar och därmed uppnå vårt mål om 5 miljarder SEK i omsättning 2024.

Rörelsemarginal

Justerad rörelsemarginal uppgick till 6,3 (6,2) procent. Vårt mål 2024 uppgår till minst 8 procent och vi är på god väg. 2022 präglades av kriget i Ukraina, komponentbrister, kraftiga prishöjningar i råmaterial, energi samt transporter. Vi började komma i balans med prisjusteringar mot kund i sista kvartalet vilket ger en bra bas inför 2023. Rapporterad rörelsemarginal uppgick till 4,0 (6,2) procent för 2022. Bulten avvecklade sin verksamhet i Ryssland under andra kvartalet mot bakgrund av Rysslands invasion av Ukraina och tillkommande sanktioner. Avvecklingskostnaderna hänförliga till den ryska verksamheten belastade resultatet med -93 MSEK, som till största del ej var kassaflödespåverkande.

I december beslutade Bulten att avveckla sin tillverkningsanläggning i Pembroke, Storbritannien, med avsikt att effektivisera verksamheten. Kostnader för omstruktureringen har belastat 2022 med cirka -10 MSEK.

Avkastning på sysselsatt kapital

Justerad avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital uppgick till 9,9 (9,7) procent. Vi har ett mål 2024 på minst 15 procent och bolaget har påbörjat aktiviteter under 2022 som kommer fortsätta under 2023 för att sänka värdet av varulagret och frigöra mer kapital. Bultens lönsamhet påverkades även av halvledarbrist och andra störningar i komponentledet, ökade råvarukostnader som kompenseras med en viss tidsfördröjning samt ökad inflation.

Rapporterad avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital minskade till 6,3 (9,7) procent 2022. Detta är en direkt följd av avvecklings- och omstruktureringskostnader tagna under året.

Utdelning

Styrelsen har föreslagit årsstämman en utdelning om 2,50 SEK per aktie för räkenskapsåret 2022, jämfört med 2,25 SEK per aktie 2021. Utdelningen motsvarar cirka 94 (33) procent av nettoresultat efter skatt och 33 procent av justerat nettoresultat efter skatt, vilket är i enlighet med utdelningspolicyn.

Tydlig finansiell styrning

Vår starka balansräkning skapar en stor handlingsfrihet. Vi kan hantera den ökade kapitalbildningen i samband med tillväxt men kan också agera om möjlighet till strategiska förvärv uppstår. Vår finansiella styrning möjliggör en långsiktig och kostnadseffektiv produktion. Tack vare tydligt definierade nyckeltal, riktlinjer och mål säkerställer vi bästa möjliga kapitalanvändning.



ANNA ÅKERBLAD
Chief Financial Officer

2023060519081

VERKSAMHET

Produkter och tillverkning 19
Kunder och erbjudande 24
Innovation och kvalitet 28
Riskfaktorer 32



BUFOE – DEN MILJÖEFFEKTIVA PRODUKTFAMILJEN

BUFOe är Bultens produktfamilj som är utvecklad för att kunna erbjuda ett klimatsmart alternativ till traditionell hållfasthetsklass 8.8 och 10.9. Inom traditionell tillverkning står värmebehandlingen för en tredjedel av växthusgasutsläppen. I tillverkningen av BUFOe-serien används istället kallslagning i kombination med alternativa materialval för att åstadkomma en process där värmebehandling blir överflödig, vilket minskar koldioxidutsläppen med 30 procent.

2023060519082

PRODUKTER OCH TILLVERKNING

Med 150 års historia har Bulten omfattande kunskap av att tillverka fästelement och har idag ett brett produktsortiment. I tio fabriker runt om i världen produceras miljontals och åter miljontals antal fästelement, i flera material och med en mängd funktioner. Cirka 60 procent av samtliga produkter som säljs av Bulten är egentillverkade.

Bultens strategi är att ha tillverkningen i nära anslutning till kunderna, vilket skapar rätt förutsättningar för en effektiv, anpassningsbar och konkurrenskraftig produktionsprocess. En geografisk närhet till kunderna skapar även rätt förutsättningar för en hållbarare värdekedja med minskade klimatavtryck.

Produktionsprocess

Fästelement tillverkas i huvudsak av trådstänger genom så kallad kallslagningsteknik. Detta är en effektiv produktionsmetod där upp till 300 fästelement formas varje minut, beroende på dimension och maskin. Produktionsprocessen ser i princip likadan ut vid samtliga tillverkningsanläggningar. Det ger en flexibilitet i och med att man kan styra produktionen för att optimera den totala produktionskapaciteten.

Utöver härdning och ytbehandling kan även kompletterande förädling ske såsom smörjande beläggningar och montering med brickor och andra delar. Detta för att leverera ett mer fullständigt förmonterat fästelement anpassat för att direkt appliceras i exempelvis monteringen av ett fordon utan ytterligare mellansteg.

Produktionen styrs mot kundernas långsiktiga leveransplaner och på kort sikt mot tidsatta order som även kräver precision i leveranstider.

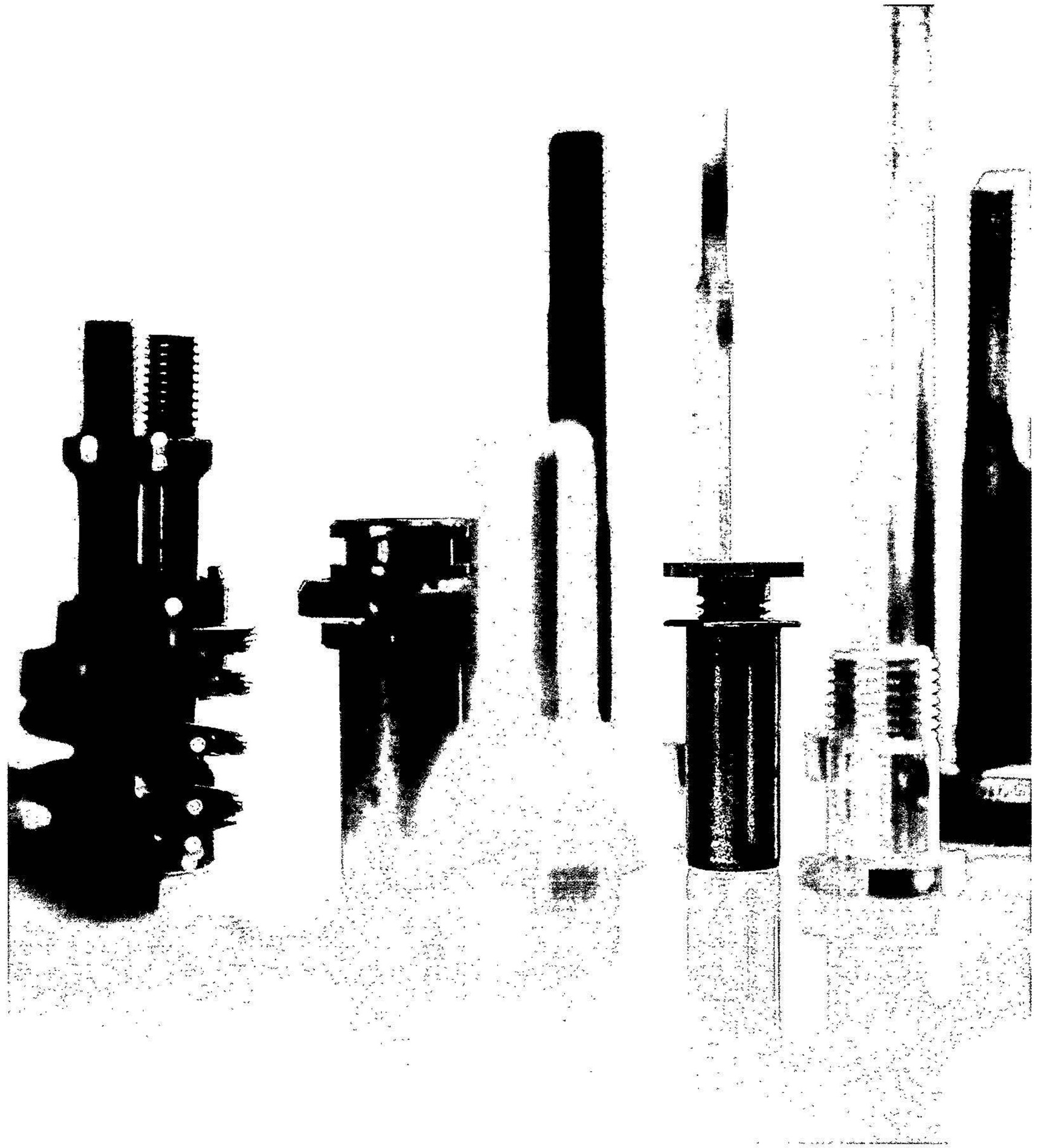
Produktionssystem är en viktig komponent i Bultens strävan att bli branschens mest kostnadseffektiva producent av fästelement. Produktionen utvecklas med hjälp av ett antal metoder, bland annat de internationellt etablerade 5S, LPA (Layered Process Audit), PDCA, Ishikawa, 5Why, TPM (Total Productive Maintenance), FMEA (Failure Mode Effect Analyse), SIX Sigma samt genom egenutvecklade processer.

Hållbara produkter

Skruven är den viktigaste delen i ett förband eftersom den skapar kraften som håller ihop komponenterna, det vill säga klämkraften. För att skapa korrekt klämkraft, inte för mycket och inte för lite, måste skruven töjas mycket exakt. Det kräver noggrann dimensionering, beräkning och montering då flera faktorer såsom yttre laster, värme, kyla, vibrationer och friktion påverkar. Inte bara skruvens styrka måste tas i beaktande utan även alla andra komponenter i förbandet. Det är viktigt att styrkeförhållandet blir rätt.

Ytbehandling av skruven är ytterligare en viktig del när förbandet designas. Ställning måste tas till i vilken utsträckning skruvförbandet utsätts för väder och vind, fukt och extrem värme. Förutom det uppenbara, att skruven inte får rosta, ska hänsyn också tas till att förbandet ska kunna vara synligt och då måste ha ett tilltalande utseende samt harmoniera med sin omgivning. Ytbehandlingen är dessutom en styrande parameter för att uppnå optimal klämkraft vid montering eftersom den är direkt avgörande för friktion under monteringsögonblicket, vilket styr den slutliga klämkraften. Detta är viktigt eftersom avvikande klämkraft bidrar till ökad risk för att förbandet kan lossna eller att skruven går av.

Bulten strävar mot att utveckla nya och innovativa produkter. Oavsett ett snabbföränderligt klimat där grunddrivkraften är ökad hållbarhet kommer skruven bestå som ett viktigt fästelement. Till skillnad från svetsning, lödning, limning eller nitning möjliggör en skruv isärtagning, vilket underlättar materialåtervinning i en värld där cirkulär ekonomi och kretsloppstänkande vinner mark.



2023060519083

EFFEKTIVARE LAGRERHANTERING I TYSKLAND

Hösten 2022 invigde Bulten sitt nya logistikcentrum i Bergkamen, Tyskland. Den nya byggnaden har 20 procent större lagringskapacitet än de tidigare lagerlokalerna och ligger i anslutning till produktionsanläggningen. Den nya lösningen innebär dessutom att det frigörs utrymme i produktionsanläggningen för ytterligare tillverkningskapacitet. I framtiden kommer den nya lagerbyggnaden att utrustas med solpaneler som kommer att göra den självförsörjande på energi.

”Det här är en oerhört viktig milstolpe för Bultens verksamhet i Bergkamen. Det ger en stor förbättring av arbetsmiljön för vår logistikpersonal och ger oss också ett mycket effektivare logistikupplägg, vilket minskar transportkostnader och koldioxidutsläpp.

Johannes Hammer, Managing Director, Bergkamen, Tyskland.

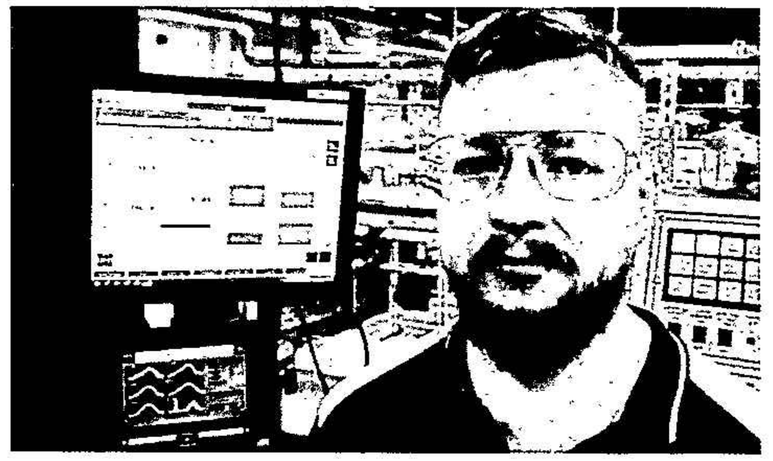


ÖKAD EFFEKTIVITET TACK VARE UPPKOPPLADE PROCESSER

Bultens snart 150-åriga fabrik belägen i Hallstahammar i Sverige har varit först ut med att koppla upp ett antal utvalda tillverkningsmaskiner till en digital plattform med ett automatiskt inrapporteringssystem, så kallat MES (Manufacturing Execution System). Maskinerna är uppkopplade dygnet runt varje dag i veckan, vilket bidrar till att man kan samla in fullständig data. En väsentlig faktor då den insamlade datan analyseras för att därefter omvandlas till åtgärder eller förbättringar för att minska antalet stopp och tiden för stopp. Resultatet? Framförallt högre effektivitetsutnyttjande av de uppkopplade maskinerna. Men även att energikostnaden totalt sett blir lägre per producerad enhet, vilket inte minst är eftersträvansvärt utifrån ett hållbarhetsperspektiv.

Ansvarig projektledare för implementeringen av MES är Daniel Wikström, Production Developer, som beskriver att uppstartsfasen består dels av att koppla upp maskinerna och kalibrera så att man snabbt får god datakvalitet, dels utbilda processoperatörerna i MES.

Enligt Daniel har det varit ett spännande projekt där man kombinerar teknikutvecklingen med Bultens befintliga produktionssystem. I projektet har man även samlat på sig erfarenheter som kommer vara värdefulla i kommande faser. Projektet har under året löpt på enligt plan och utvidgats till



att omfatta samtliga maskiner i kallslagningsprocessen i Hallstahammar. Därtill har man valt att starta liknande projekt vid fabrikerna i Bergkamen i Tyskland och Bielsko-Biala i Polen. Under 2023 kommer antalet uppkopplade maskiner utökas vid dessa tre europeiska fabriker.

Den långsiktiga planen är att alla maskiner av betydelse vid samtliga av Bultens fabriker ska vara uppkopplade, vilket kommer leda till förbättrad prestanda för hundratals maskiner och sammantaget leda till stora effektivitetsvinster.

FÖRSTÄRKNING I USA

Bulten har som målsättning att växa på USA-marknaden. För att lyckas med detta tillsattes ett antal nyckelpositioner i USA under året, varav en ny chef för tillverkningen i Streetsboro, Ohio.



”Jag ser mycket fram emot att leda Bultens expansion vid anläggningen i Streetsboro i Ohio, USA. Målet är att bygga upp ett dedikerat team som fokuserar på att sträva efter förstklassig kvalitet och att överträffa kundens förväntningar, som har möjlighet att förverkliga kreativa idéer med hjälp av ny teknologi samt känner ett starkt engagemang för Bultens kärnvärden. Tillsammans ska vi skapa ett sammansvetsat team i ett inkluderande arbetsklimat, uppnå målen och bli en marknadsledare inom fästelementslösningar.

Chad S. Squires, Managing Director, Streetsboro, Ohio, USA

2023060519084

VÄSENTLIGA HÄNDELSER INOM BULTENS TILLVERKNINGSVERKSAMHET 2022

- Ett övergripande koncernprojekt har pågått med avsikt att minska bolagets kapitalbindning. Genom ett nära samarbete mellan centrala funktioner och lokala produktions- och logistikenheter har man lyckats optimera färdigvarulager och produkter i arbete (PIA). Därtill infördes under året ett IT-system för att bättre precisera kundernas behovssituation.
- Satsningar har gjorts i Bultens tillverkningsenhet i Bergkamen, Tyskland. Investeringar i ett nytt logistikcentrum har möjliggjort ökad lagringskapacitet och frigjort tillverkningskapacitet i den närbelägna fabriken. Nya maskiner i produktionen har också tillkommit för att kunna bredda produktsortimentet och utöka tillverkningsvolymerna ytterligare, bland annat kommer Bergkamen framöver att tillverka muttrar.
- Byggnationen av Bultens nya ytbehandlingsanläggning i Radziechowy-Wierpz, Polen, har fortsatt. Maskiner installerades och testkördes under slutet av året. Den toppmoderna anläggningen planeras vara i drift under början av 2023. Den kommer att möjliggöra en effektivare och hållbarare produktion i Polen då den ligger i nära anslutning till Bultens andra polska produktionsanläggning i Bielsko-Biala. Produktionsanläggningen har även fått utökade produktionsmöjligheter, vilket möjliggör ett bredare produktsortiment, till exempel tillverkning av skruvar för plastapplikationer.
- Bultens tillverkningsenhet i Ryssland avvecklades under 2022 i samband med den ryska invasionen av Ukraina. Produktionsvolymer för utländska marknader, främst den europeiska, flyttades till Bultens fabrik i Hallstahammar, Sverige.
- I Wuxi, Kina, gjordes under året kapacitetsanpassningar för att kunna ta ytterligare affärer och tillverka nya typer av produkter.
- Avvecklingen av tillverkningsanläggningen i Pembroke, Storbritannien, inleddes i slutet av året. Anläggningen har haft lönsamhetsproblem mot bakgrund av produktmixen och relativt små volymer. Delar av produktionen planeras att flyttas till Bultens övriga fabriker under 2023. Det kommer att skapa bättre effektivitet och lönsamhet i linje med Bultens strategi.
- I USA har ett flertal nyckelrekryteringar gjorts och fokus har varit på flödeseffektiviseringar. Målsättningen är nu att expandera tillverkningen under kommande år.

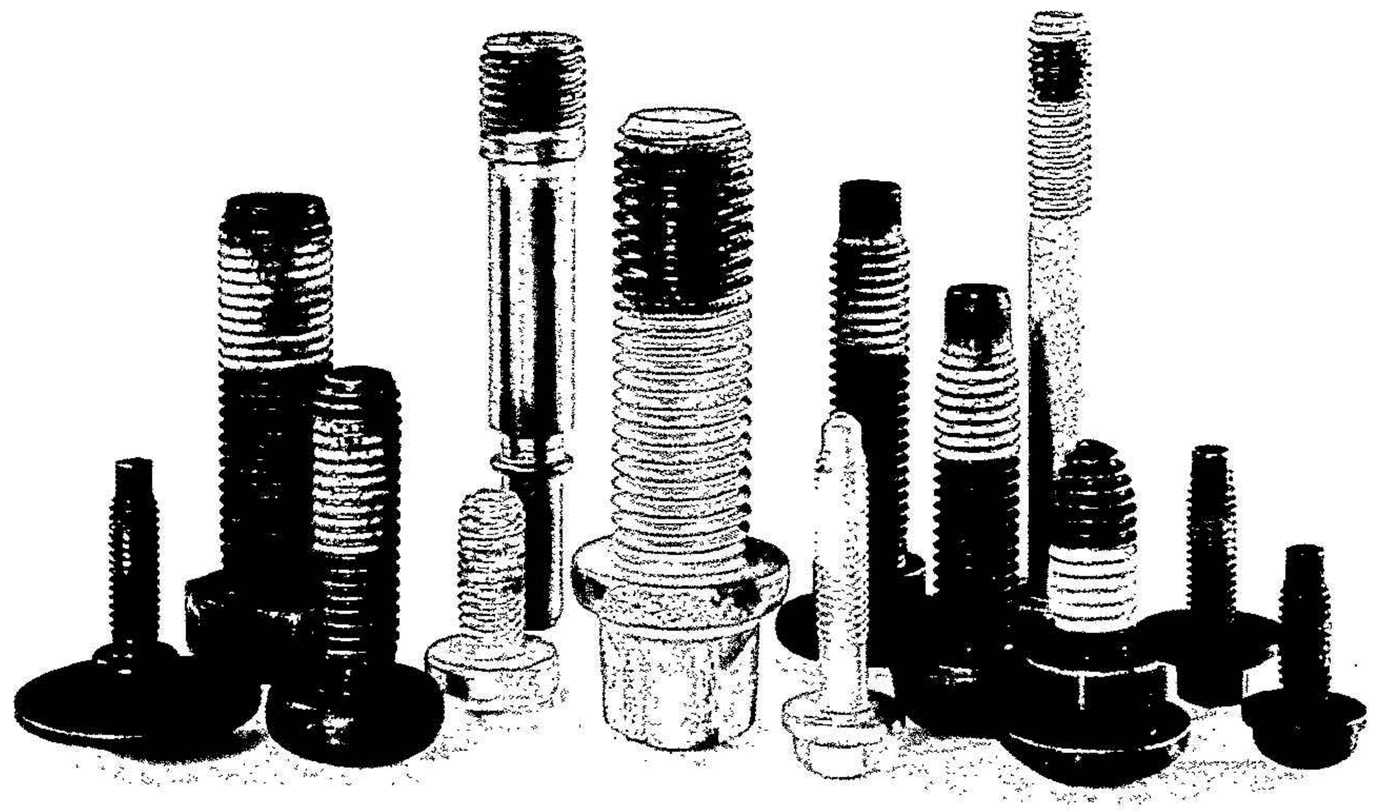
FOKUS 2023

- Fortsätta driftsättningen av Bultens nya ytbehandlingsanläggning i Polen samt utöka prouktionsvolymerna.
- Genomföra avvecklingen av tillverkningsanläggningen i Pembroke, Storbritannien, under första halvåret. Det innebär flytt av maskiner och produktion till övriga fabriker samt ett antal nyanställningar.
- Effektivisera logistikverksamheten genom att flytta det befintliga lagret i Göteborg till lagren nära fabrikerna i Sverige, Tyskland och Polen.
- Fortsätta digitaliseringsresan inom Bultens tillverkningsfunktion, exempelvis genom övervakning av maskiner i Sverige och Tyskland. Det kommer att möjliggöra tillgång till effektivitetsdata, vilket ger förutsättning att skapa bättre produktionsplanering.
- Fortsatt fokus på att minska lagernivåerna inom samtliga produktionsenheter för att frigöra bundet kapital.

FREDRIK BÄCKSTRÖM, CHIEF OPERATING OFFICER, SUMMERAR ÅRET

2022 har definitivt varit ett händelserikt år. En återkommande aktivitet har varit att minska lagernivåerna. Då vi verkat i en volatil omvärld där många av våra kunders prognoser och ordrar snabbt ändrats har det varit utmanade att få till ett bra flöde mellan tillverkning och leverans ut till kund. Även om det har varit tufft har det skapat en snabb rörlighet inom hela organisationen. Avvecklingen av vår ryska verksamhet är också en viktig händelse. Den gjordes på ett exemplariskt sätt och på rekordkort tid. Under året har vi dessutom arbetat med produktivitetshöjande åtgärder. Det som är värt att nämna är att vi har blivit bättre på att samverka mellan tillverkningsenheterna och ta del av varandras erfarenheter. Detta tillsammans med att vi har lyckats tillsätta ett antal nyckelroller, bland annat i USA, skapar goda förutsättningar för framtiden. Målsättning är att 2023 utöka produktionsvolymerna ytterligare.





2023060519085

INKÖPTA PRODUKTER OCH MATERIAL

Att balansera den egna produktionen med inköp av **produkter från externa** fästelementsleverantörer kan Bulten **bibehålla flexibilitet** och effektivitet. Cirka 40 procent av **det totala försäljningsvärdet** består av produkter, hel- eller halvfärdiga, från externa leverantörer. Produkter som främst köps in är skruvar, muttrar, clips och nitar.

Fästelement är ofta en relativt billig komponent i en produkt eller applikation. Men om man ser till kvantiteten kan **en produkt eller applikation** bestå av tusentals fästelement. **Dessa utgör fästelement** cirka en procent av det totala **försäljningsvärdet för en fordonstillverkare**, men står för hela **25 procent av antalet artikelnummer**. Det är enorma volymer **och en mängd olika varianter** som hanteras, vilket gör inköp **och logistik till en komplex och krävande process**.

Bultens strategi är att göra huvuddelen av inköpen regionalt. Det skapar en god service nära kunderna. Andra fördelar är att det skapar en konkurrenskraftig kostnadsstruktur och möjliggör samarbeten med mer specialiserade leverantörer. Strategin motverkar även långa ledtider, dyra fraktkostnader och **valutarisker**. Den skyddar också mot handelsbarriärer **och risker vid geopolitiska kriser**.

Brett och kvalitetssäkrat leverantörsnätverk

Bulten har idag cirka 200 leverantörer som försörjer med **produkter, material och efterbearbetning**. Största delen består **av stångtråd för egen** produktion, ytbehandling samt inköpta **produkter** för att komplettera den egna produktionen.

För att kunna leverera ett marknadsledande erbjudande är det viktigt att det ställs lika höga krav på leverantörer som på den egna verksamheten. De ska leva upp till Bultens standard och krav. Alla leverantörer ska vara certifierade enligt ISO 9001 (IATF 16949) samt ISO 14001. De ska dessutom acceptera och efterleva Bultens leverantörskod. För att säkerställa att uppförandekoden efterlevs ingår den som en del i avtalen och hanteras via Bultens SRM-system (Supplier Relationship Management).

Bultens revidering av nya och potentiella leverantörer ser ut på följande sätt:

- Leverantören genomgår en noggrann utvärdering baserad på uppförandekoden via ett självutvärderingsformulär (Drive Sustainability SAQ), vilket innefattar mänskliga rättigheter inklusive barnarbete och människohandel, anställnings- och arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, miljö, ansvarsfulla inköp, affärsetik och bolagsstyrning.
- Om kraven i utvärderingen uppfylls och Bulten beslutar att gå vidare i diskussionen genomförs en revision på plats. Revisionen omfattar ledningssystem, finansiell status, inköps- och varuflödesprocess samt leverantörens uppföljningssystem.

Även bland befintliga leverantörer genomförs regelbundna utvärderingar för att kvalitetssäkra och utveckla dessa samarbeten.



VÄSENTLIGA HÄNDELSER INOM BULTENS INKÖPSORGANISATION 2022

- Under hela 2022 har ett arbete gjorts med att säkerställa en jämn försörjning av insatsvaror till den egna produktionen samt av inköpta produkter till kunderna. Detta mot bakgrund av en mycket volatil omvärld, vilket resulterat i ojämna varuflöden.
- Priser på stål, energi och transporter har varit höga under året, vilket har resulterat i ökade kostnader.
- Arbetet med att styra om flera av de interkontinentala inköpsflödena till regionala har reducerat risker för såväl Bulten som för Bultens kunder.
- Under året avvecklade Bulten sin ryska verksamhet, vilket påverkade inköpsflöden av produkter och tjänster till och från Ryssland.

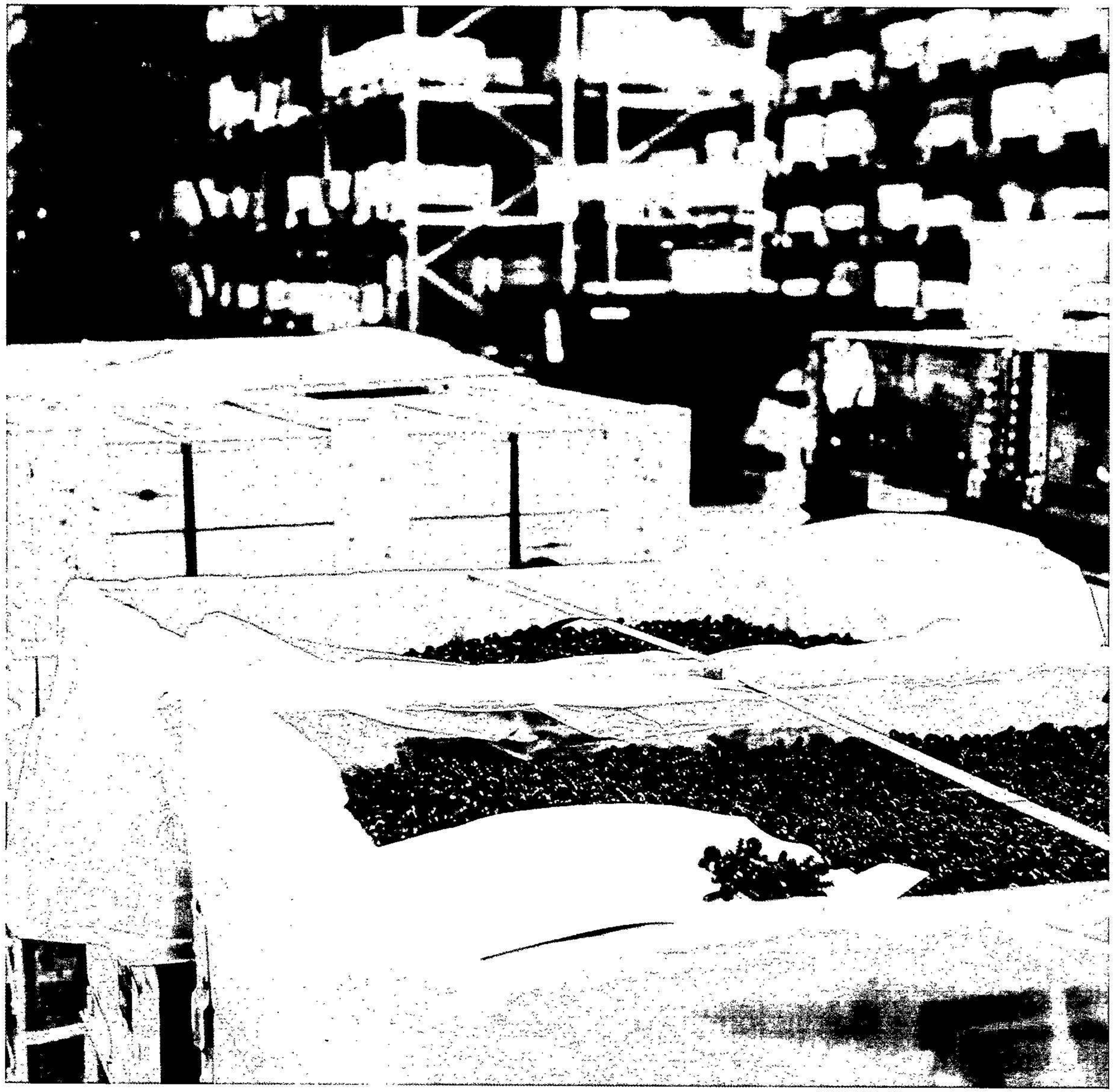
FOKUS 2023

- Öka inköp av återvunnet stål för den egna produktionen för att nå Bultens klimatmål fram till 2030.
- Fortsätta arbetet med att hantera försörjningen av produkter och material på ett effektivt sätt och till en konkurrenskraftig kostnad i en fortsatt turbulent omvärld.
- Utveckla samarbetet ytterligare med Bultens leverantörer för att säkra en god leverantörskedja, till exempel genom digitala verktyg som skapar bättre prognoser, vilket underlättar planeringen för effektivare materialflöden.
- Undersöka möjligheten till mer miljövänliga godstransporter, till exempel via tåg eller med elektriska fordon.

CLAES LINDROTH, SVP PURCHASING & QUALITY, SUMMERAR ÅRET



”Under det gångna året har vi arbetat mycket med riskhantering genom att fokusera mer på regional upphandling. Vi trodde nog att 2022 skulle bli ett mindre turbulent år med tanke på att pandemin avtagit men dessvärre blev det inte så. Priserna på energi, stål och transporter har ökat i takt med oroligheterna i omvärlden. Därtill har komponentbristen fortsatt att påverka våra kunder negativt, vilket även har haft konsekvenser för vår egen leverantörskedja. Vi har kontinuerligt fått arbeta med att ställa om flöden, exempelvis då vi avvecklade vår ryska verksamhet. Vår framgångsfaktor har varit att vi med tiden blivit väldigt framåtlutade och snabbfotade samt att vi har ett mycket bra samarbete med våra leverantörer.



2023060519087

KUNDER OCH ERBJUDANDE

Global säljorganisation

Bulten erbjuder ett omfattande paket av produkter och tjänster till kunder i ett flertal länder i Europa och Asien samt i USA.

Fordonsbranschen är Bultens största kundgrupp och består av fordonstillverkare och dess leverantörer. Leverantörsledet är en växande kundkategori i takt med att fordonsbranschen utvecklas med nya teknologier och tjänster, till exempel genom elektrifiering. Under de senaste åren har Bultens kundgrupper även utanför fordonsbranschen vuxit. Idag arbetar Bulten bland annat med kunder inom konsumentelektronik, vitvaror och hushållsprodukter, medicinteknik och förnybar energi.

Personal på plats hos kund

En unik fördel i Bultens kunderbjudande är tillgången till utvecklingsingenjörer. När ett projekt påbörjas är dessa delaktiga och bidrar med kunskap och erfarenheter. Det innebär att Bulten kan agera som en proaktiv partner redan i förutvecklings- och konstruktionsstadiet. Utvecklingsingenjörerna följer därefter kundens produkt under dess livscykel och arbetar med kontinuerliga förbättringar. Målsättningen är att hitta smarta lösningar, rätt dimensionering och minska antalet variationer. De hjälper kunden att utforma fästelement som uppfyller kritiska specifikationer, designade för att hålla under slutprodukternas hela livstid.

FSP – ett erbjudande som skapar mervärde

Genom att ersätta den traditionella inköpsmodellen med att överlåta helhetsansvaret för inköp och utveckling av fästelement till Bulten kan kunderna spara resurser och kapital. Inköp av fästelement för exempelvis en fordonstillverkare är en komplex och krävande process, vilket gör Bultens fullservicekoncept FSP (Full Service Provider) till en attraktiv lösning. FSP är inte ett statiskt system utan anpassas efter varje kunds unika behov. Det är ett flexibelt modulsystem där kundens krav tillgodoses utifrån en palett av servicemöjligheter.

FÖRDELAR MED FSP

- En kontaktyta för samtliga fästelement
- Förenklad hantering och mervärde genom hela leverantörskedjan
- Kostnadsbesparingar, frigjorda resurser och kapital
- Frihet att välja hela eller delar av konceptet
- Långsiktig samarbetspartner med egen kvalitetssäkrad produktion och god kännedom om den globala leverantörsbasen
- En partner som bidrar till kundens hållbara utveckling genom att ta ansvar för hela värdekedjan
- Ett modulärt system där kundbehov ger frihet att styra servicenivån





FSP – FRÅN KOMPLEXT OCH TIDSKRÄVANDE TILL ENDAST EN KONTAKTYTA

KVALITET/ EFFEKTIVITET

- Total kontroll på värdekedjan
- Test och validering enligt industrins krav
- Minimera felaktigheter – ständiga förbättringar
- Nollfelsprincipen

UTVECKLING

- Produktutveckling
- Applikationsingenjörer

Bulten hjälper kunder med applikationsdriven innovation och utvecklar ny teknik och nya lösningar utifrån kundernas behov.

TILLVERKNING

- Tillverkning

Bultens produktionsstruktur säkerställer hållbar och kostnadseffektiv produktion till högsta kvalitet.

INKÖP

- Inköp

Pålitliga och högkvalitativa leveranser garanteras genom ett väletablerat nätverk av hållbara leverantörer.

LOGISTIK

- Transport
- Förpackning och lager

Fästelementslösningen distribueras till kund från ett av våra logistikcenter i rätt tid och i rätt förpackning.

2023060519088

FSPs – ETT BRANSCHUNIKT HÅLLBARHETSERBJUDANDE

Förändringsresan mot att ställa om Bulten till ett hållbart företag påbörjades 2016. Omställningen har under de senaste åren tagit stora kliv framåt och idag löper hållbarhet som en röd tråd genom hela företaget. Bultens FSP-erbjudande bygger på ett helhetsansvar som strategisk partner och fullservice-leverantör. Konceptet anpassas efter kundernas specifika behov och kan liknas vid ett flexibelt modulsystem. Under förra året vidareutvecklades FSP genom lansering av FSPs (Full Service Provider sustainability), som förutom helhetsansvar för fästelement även adderar ett skräddarsytt hållbarhetserbjudande som syftar till att bland annat minska klimatavtrycket, öka användningen av återvunna material och öka den sociala hållbarheten i leverantörskedjan. I år signerades det första FSPs-kontraktet med en global kund inom fordonsindustrin.

Enligt Emma Ringström, VP Environment, Health and Safety, har utvecklingen av FSPs vuxit fram över tid och kan ses som en naturlig följd av Bultens integrerade hållbarhetsarbete i kombination med att kunderna börjar efterfråga hållbarare lösningar. Genom FSPs menar Emma att Bulten i ännu större utsträckning kan bidra till att minska klimatavtrycket för kundernas produkter och samtidigt bidra till ökad social hållbarhet i leverantörskedjan.

FSPs innebär att Bulten tillsammans med kunden går igenom hela värdekedjan från tillverkning till transport ut till kund. Därefter formuleras kvantitativa mål inom ett eller flera av kundens prioriterade hållbarhetsområden, exempelvis klimat, material, avfall, mångfald och jämställdhet samt mänskliga rättigheter. Målen skräddarsys utifrån kundernas hållbarhetsagenda och följs sedan upp och mäts halvårsvis. Exempelvis kan det vara ökad andel återvunna och förnybara material i produkterna, minskade utsläpp från transporten till kund eller projekt i lokalsamhället för att bidra till ökad social hållbarhet.

Hållbarhetsarbetet genomsyrar Bultens arbete såväl när det gäller långsiktiga ambitioner och större investeringar som beslut som behöver fattas i det dagliga arbetet, förklarar Emma. Den främsta anledningen till att utvecklingen av FSPs har skett så naturligt beror på att det är ett direkt resultat av Bultens interna processer som nu utökas till att även involvera kunderna. Genom att vi utgår från kunderna sätts konkreta mål som gör skillnad och som kan mätas och följas.

Framöver ser Bulten stor potential för FSPs och att erbjudandet passar alla typer av kundsegment och branscher. Emma understryker att mycket handlar om en mognadsfas hos kunderna och att över tid kommer fler upptäcka fördelarna med FSPs tydliga ESG*-fokus. Kunderna ser att de mål som formuleras inom ramen för FSPs bidrar till ett minskat fotavtryck för deras produkter från leverantörskedjan samtidigt som det bidrar till bättre social hållbarhet i leverantörskedjan. I detta har Bulten även identifierat möjligheter att knyta hållbarhet och innovation närmre varann. På så vis skapas innovativa och kostnadseffektiva lösningar samtidigt som man tillsammans bidrar till att råda bot på en av vår tids största utmaningar, nämligen att minska växthusgasutsläppen.



* ESG står for Environmental (miljö), Social (socialt ansvar) samt Governance (bolagsstyrning). Inom begreppet ryms alla hållbarhetsfrågor som berör företag, organisationer och samhället.

FSPs – ETT STARKARE FOKUS PÅ HÅLLBARHET

MILJÖEFFEKTIVA LÖSNINGAR

Bultens lösningar kan hjälpa kunderna att minska växthusgasutsläppen. Målet är att öka miljöeffektiviteten i hela värdekedjan.

UTVECKLING

Genom optimerad konstruktion, bland annat genom användning av lättvikts- och återvinningsbara material kan vi minska den negativa miljöpåverkan.

TILLVERKNING

Genom att bland annat använda återvunnet stål och eliminera värmebehandling vid framställning av fästelement (produktfamiljen BUFOe) kan vi minska miljöpåverkan.

INKÖP

Bulten kräver att leverantörerna arbetar aktivt för att minska växthusgasutsläppen. Likaså säkerställer Bulten att leverantörsledet lever upp till ställda krav gällande mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och affärsetik.

LOGISTIK

Optimerade förpackningar och hållbara transportlösningar säkerställer miljöeffektiva transporter av produkter.

20230605190089

FÖRSTÄRKT SÄLJORGANISATION

Bulten har aviserat ett större fokus på växande kundgrupper bland leverantörer till fordonstillverkare samt inom nya kundsegment utanför fordonsbranschen. För att lyckas med detta förstärktes säljorganisationen under året. Här möter ni två viktiga nyrekryteringar 2022.



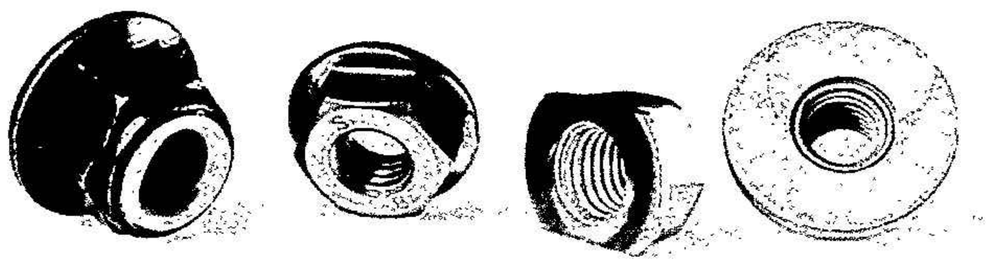
Peter Lawin, Account Director Tiers and Business Development, är ansvarig för Bultens försäljning mot leverantörer inom fordonsbranschen samt för affärsutveckling.

”Det händer oerhört mycket inom fordonsbranschen där helt nya aktörer och samarbetskonstellationer växer fram. Här finns det stor potential för Bulten med sin långa historik och kunskap inom fordonssegmentet att ta marknadsandelar.



Eddy Tan, Sales Director Asia, är ansvarig för Bultens försäljning i Asien.

”Det är spännande att få vara med på Bultens tillväxtresa. Det finns en tydlig ambition att stärka ställningen på den asiatiska marknaden och växa inom nya kundgrupper.



STARKT ENGAGEMANG SKAPAR AFFÄRSTILLVÄXT

Under 2020 började Bulten ett nära samarbete med en av världens största och mest framgångsrika elbilstillverkare. För Bulten har det inneburit snabbare processer och kortare tidsfönster mellan initial anbudsförfrågan till att färdiga fästelement lämnar fabrikerna på väg till kund. Detta har ställt höga krav på organisationen, inte minst när det gäller förmågan att på kort tid ställa om och lyhört anpassa sig efter kundens behov och förväntningar.

Spindeln i nätet från Bultens sida för att få allt på plats har varit Jana Rosenbaum, Key Account Manager. Hon berättar att kundens sätt att arbeta kännetecknas av att de är flexibla, snabba i sitt beslutsfattande och att de ställer höga krav på sina utvalda leverantörer och samarbetspartners.

Samarbetet har lyckats väl från start. Den viktigaste faktorn bedömer Jana har varit medarbetarnas samlade kunskap och expertis. Bulten arbetar flexibelt och kan dra nytta av den långa erfarenhet som finns inom organisationen och på kort tid skapa en skräddarsydd lösning för kunden. De kollegor som hittills involverats i projektet finns spridda runt om i Bultens globala organisation och har handplockats avhängigt den specifika utmaningen som ska lösas. Kunden har en tydlig hållbarhetsprofil, vilket Jana framhåller är ytterligare ett exempel på att Bulten matchat förväntningarna eftersom hållbarhet finns integrerat i alla led.



Bulten har under året fått förtroende från kunden att växa affären från europeisk till global. Jana menar att det beror på samarbetskulturen som finns i bolaget. Hon nämner att viljan att bidra och dela med sig både av sin tid och kunskap är en förutsättning för att man sammantaget ska kunna leverera på denna höga nivå. Jana tillägger att en stor del av hennes arbete handlar om att arbeta proaktivt och ständigt hålla sig uppdaterad kring alla delar av Bultens leverans. Detta innebär att hon jobbar nära produktionen, har en kontinuerlig dialog och ser till att allt flyter på i fabriken. Detta ger henne möjlighet att fånga upp eventuella utmaningar så tidigt som möjligt.

”Vi har ambitiösa mål. Det har vi för alla våra kunder och självklart vill jag att affären växer ytterligare. Det tror jag vi kan göra genom att vi breddar vår leverans och genom att tillhandahålla mer komplexa lösningar. Men den största potentialen för Bulten är om vi får förtroendet att arbeta närmare kunden gällande design och att utveckla mer effektiva och hållbara lösningar. Som utvecklingspartner kan Bulten tillsammans med kunden ta fram lösningar som bygger på innovation och vår mångåriga expertis. Då är vi på Bulten som allra bäst.”

2023060519090

VÄSENTLIGA HÄNDELSER INOM BULTENS SÄLJFUNKTION 2022

- Bulten har tecknat ett flertal viktiga kundavtal, dels stora FSP-kontrakt men också mindre men strategiskt viktiga kontrakt. Bland dessa kan nämnas avtal med nya elfordonstillverkare samt tillverkare av surfplattor, litiumbatterier och drönare.
- Att öka marginalen på sålda produkter och tjänster är ett ständigt prioriterat område för Bultens säljorganisation. Under 2022 har man kontinuerligt arbetat för att förbättra marginalerna genom att skapa mervärde för kunderna.
- Under året fick Bulten sin första FSPs-kund, en global fordonstillverkare. Parterna har arbetat med att ta fram gemensamma måltal med ambition att minska miljöavtrycket. Läs mer på sidan 25.

FOKUS 2023

- Fortsatt fokus på lönsamhet genom förbättrade marginaler.
- Balansera kundportföljen ytterligare. Det innebär att Bulten ska behålla och utveckla befintliga kunder inom fordonsbranschen, utöka antalet kunder inom leverantörsledet till fordonstillverkarna och inom nya kundsegment, däribland konsumentelektronik.
- Nå längre fram i kundernas värdekedja genom införsäljning av mer komplexa produkter och tjänster.
- Expandera och utveckla FSPs-erbjudandet genom pågående kundsamarbeten samt införsäljning till nya kunder.

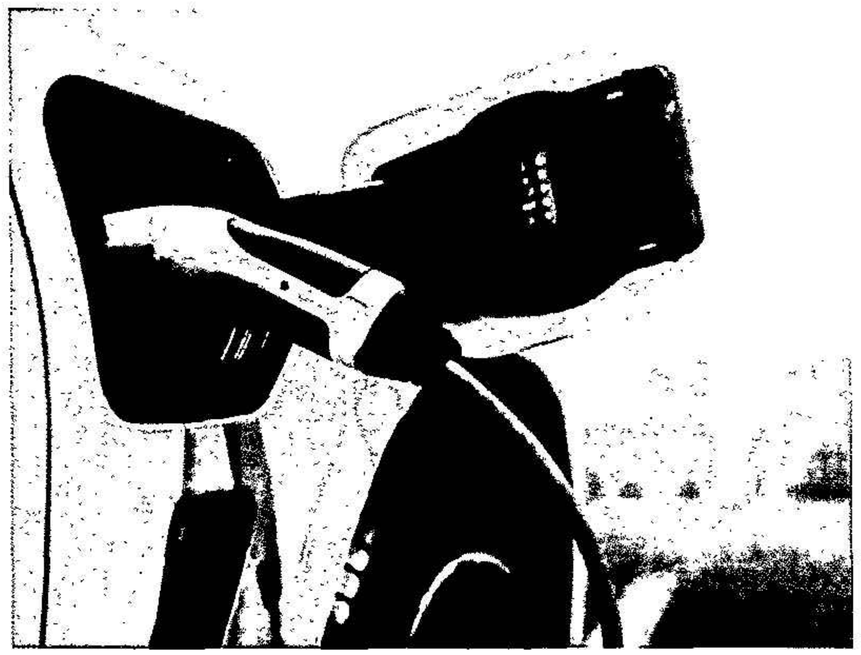




MARKUS BAUM, CHIEF COMMERCIAL OFFICER, SUMMERAR ÅRET



”Vi har lyckats med omsättningsrekord även om det delvis har varit svårt att förutspå säljvolymerna med tanke på att många av våra kunder har haft stora produktionsstörningar. Vi har även lyckats genomföra många strategiskt viktiga affärer, vilket bådar gott för framtiden. Även om många av dessa är små så är det med kunder inom spännande och växande områden. Vår målsättning är att komma längre fram i våra kunders värdekedja. Vårt nya erbjudande FSPs är ett tydligt tecken på att vi är på rätt spår att nå det målet. Under året fick vi vår första FSPs-kund, vilket är en viktig milstolpe för oss. Slutligen har vi förstärkt vår säljorganisation. Det ger en bra grund att stå på för att kunna växa organiskt på alla marknader samt inom befintliga och nya kundsegment.

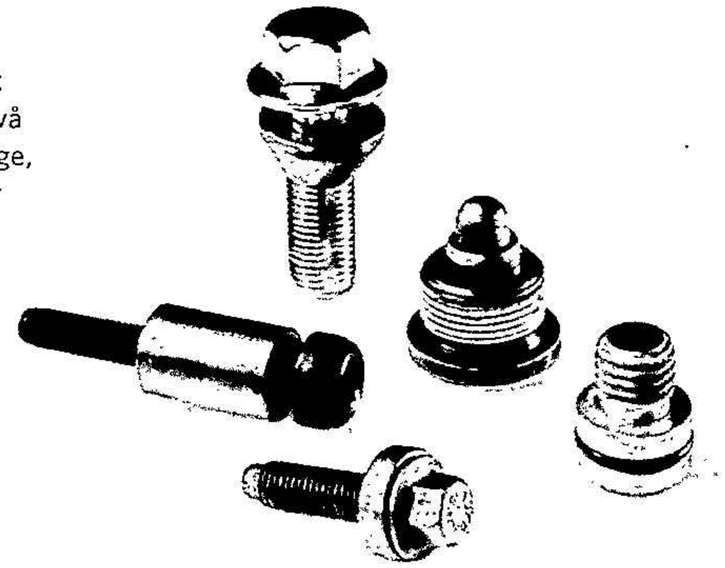


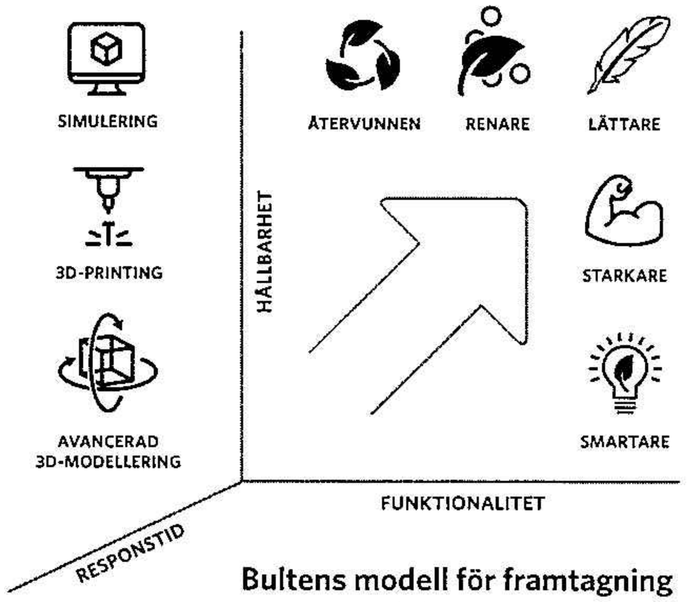


2023060519091

TEKNOLOGI OCH INNOVATION

Innovation med fokus på hållbarhet, funktionalitet och snabbhet
Bultens verksamhet när det gäller ny teknik och innovation drivs från två platser: Bulten Advanced Technology Center (BATC) i Göteborg, Sverige, och Bulten Innovation Center (BIC) i Bielsko-Biala, Polen. De som arbetar i teamen är ingenjörer med specialistkompetens inom områden som material, provning, skruvapplikation och design. De identifierar och utformar tekniklösningar och produkter som genomgår rigorös testning innan de blir godkända och tar plats i Bultens omfattande utbud av fästelement. Utöver produktutveckling driver de två teamen kompetens- och processutveckling som bidrar till att stärka och förbättra Bultens egen tillverkning. De ger även support med avancerad testning och prototypframtagning.





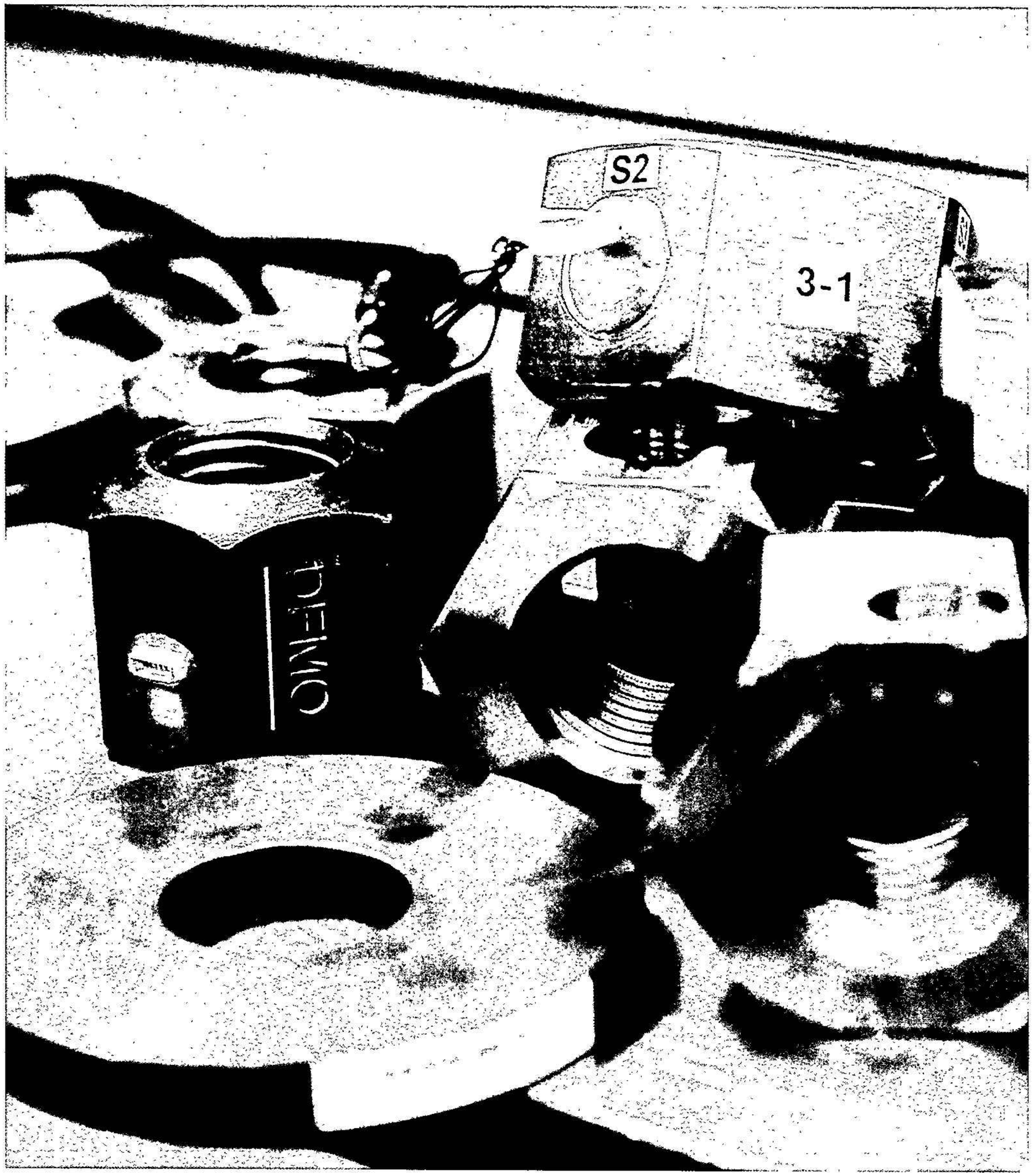
Bultens modell för framtagning av nya produkter

Modell för framtagning av nya produkter

Innovationsarbetet är en ständigt pågående process, inriktad på att hitta teknik- och produktlösningar som erbjuder ökad hållbarhet och funktion.

Funktionalitet och hållbarhet är väsentliga parametrar för framtagning av nya produkter. Hållbarhetsfokuset är grundläggande i hela värdekedjan; från design till användning med fokus på materialval, materialåtgång, energieffektiva produktionsmetoder och inte minst funktion. För Bultens del ligger utvecklingen i att ta fram mer hållbara fästelement som dessutom erbjuder bredare funktionalitet. Det kan exempelvis vara att ett fästelement kombineras med en annan komponent eller att fästelementet samtidigt utgör en integrerad tätningsfunktion. Smartare fästelement som erbjuder kunden mer helt enkelt.

Utöver detta ligger stort fokus på att hitta metoder för att åstadkomma förbättrad responstid, ett måste för att kunna ligga i framkant och bibehålla positionen som en av världens ledande tillverkare av fästelement.



2023060519092

HÅLLBARA OCH INNOVATIVA LÖSNINGAR

BULTEN PARTNER I UTVECKLINGEN AV VÄRLDENS FÖRSTA KLIMATNEUTRALA ELBIL

Elbilstillverkaren Polestar och Bulten har under 2022 inlett ett samarbete som sträcker sig fram till år 2030. Målet med det banbrytande projektet, Polestar 0, är att bygga världens första klimatneutrala elbil och Bulten kommer bidra med fästelement som produceras i en klimatneutral värdekedja. En spännande utmaning där Bulten kan kombinera innovativ ingenjörskonst med mer än hundra års erfarenhet och expertis av fästelement.

För Andreas Josefsson, Key Account Manager, var det självklart att Bulten skulle vara en del av Polestar 0. "Vi har redan så mycket på plats; hållbara tillverkningsprocesser, tillgång till förnybar energiförsörjning och sedan flera år tillbaka fokus på hållbarhet i vår produktionskedja. Vi kan dra nytta av att vi var tidigt ute och ställde om till hållbarhet."

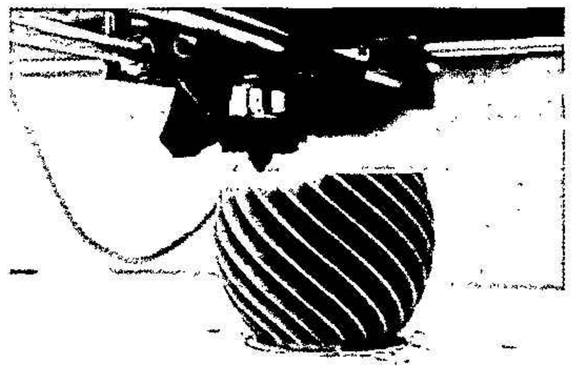
Det unika projektet innebär att man utmanar de inledande stegen i den traditionella utvecklingsprocessen. Polestar har satt upp projektet i nätverksform där deltagarna samarbetar och hittar gemensamma lösningar för att lösa de utmaningar som kommer med kravet på klimatneutralitet. Något som ställer höga krav på projektdeltagarna samtidigt som det ger en unik möjlighet att redan idag få vara en del av framtidens fordonstillverkning.



"Vi kommer behöva tänka nytt och nyckeln till att projektet ska bli framgångsrikt är det faktum att Bulten är med tidigt i processen, redan i forskningsstadiet", enligt Emmy Pavlovic, SVP Technology and Innovation, "Vi är övertygade om att vi kan dra nytta av vår erfarenhet och expertis samtidigt som vi kommer föreslå innovativa lösningar som resulterar i bästa möjliga leverans givet kraven på klimatneutralitet. Man kan säga att Polestar 0 sätter fingret på sådant som vi löser bäst tillsammans som exempelvis de utmaningar branschen står inför kring ytbehandling. Det går inte att var och en sitter och tänker på sin kammare, vi måste samarbeta, precis som i det här projektet."

Polestar 0 befinner sig i den första delfasen, forsknings- och förstudien, och från Bultens sida består teamet inledningsvis av kompetens inom hållbarhet och innovation. Initialt läggs det även mycket tid på att etablera dialog med Polestar, datainsamling och på att kartlägga Bultens utsläppspunkter i befintlig produktionsprocess. Över tid kommer fler delar av organisationen involveras och omfatta kompetens längs hela värdekedjan. Något som Emmy ser som en styrka: "Jag tror inte minst att detta projekt kommer bli viktigt internt, eftersom det blir tydligt för alla vad vi kan åstadkomma gemensamt och att vi är med och ser till att världens första klimatneutrala elbil lämnar skissbordet och blir verklighet."





3D-PRINTING BIDRAR TILL EFFEKTIVITET, PRECISION OCH INNOVATION

På Bultens innovationscenter beläget vid fabriken i Bielsko-Biala i södra Polen arbetar ett team innovationsingenjörer som bland annat ansvarar för bolagets 3D-printing av prototyper. Innovationsingenjörerna är en del av det globala teknologi- och innovationsteamet och bistår i projekt inom hela koncernen. Främst förser man kunder, interna utvecklingsprojekt och fabrikerna med 3D-printade prototyper och verktyg som bidrar till ökad effektivitet och tidig kvalitetssäkring i utvecklingsprocesser.

Adam Barut, Innovation Engineer, berättar att han tillsammans med kollegorna huvudsakligen är involverad i tre olika typer av utvecklingsområden: prototypstadiet i kundprojekt, prototypstadiet i interna utvecklingsprojekt samt att man snabbt kan printa reservdelar och verktyg som med kort varsel behövs i produktionen. Enligt Adam skiljer sig de olika områdena åt, men den gemensamma nämnaren är att innovationsingenjörerna engageras i ett tidigt skede, vilket upplevs som utmanande men också det som gör arbetet roligt.

För Bulten finns det flera vinster med att arbeta med 3D-printing. 3D-printing av prototyper innebär att man på kort tid kan ta fram prototyper som i många fall har liknande egenskaper som de färdiga fästelementen, vilket ger möjlighet att kalibrera och se till att mått, material och design är de rätta. Adam ser vikten av materialval inom 3D-printing för att säkerställa rätt egenskaper baserat på kundens krav. 3D-printing gör det möjligt att testa olika material och tidigt se till att man väljer rätt utifrån de egenskaper som kunden efterfrågar.

På bara några dagar kan sådana prototyper skickas till kund som i sin tur kan testa egenskap och design, säkerställa mått samt godkänna koncept. Efter godkännande från kund går projektet in i nästa fas och lämnas över till Bultens ingenjörsteam i fabrikerna. De ansvarar för att skapa produktionsritningar och ser till att projektet är startklart för tillverkning. Sammantaget innebär 3D-printing en effektiv process som minskar felmarginalen, vilket sparar både tid och kostnader men framförallt skapar ökat värde för Bultens kunder.

2023060519093

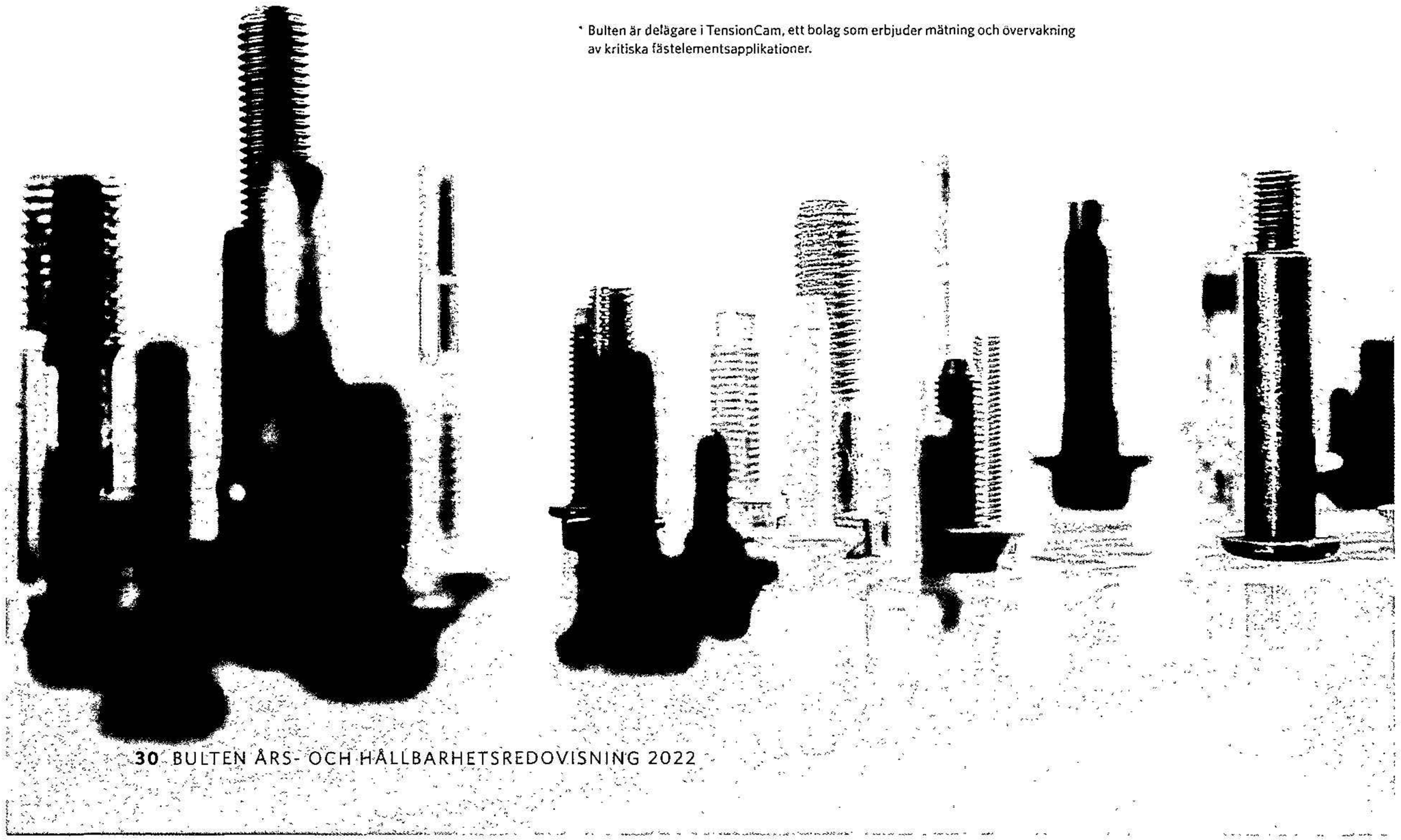


SAMARBETEN MED AKADEMI OCH NÄRINGSLIV

Bultens utvecklingsteam är nära kopplade till universitet, institut och företag inom teknikområden som identifierats som betydande, allt för att kunna säkerställa rätt spetskompetens vid behov. En av de viktigaste framgångsfaktorerna bakom innovationsprojekten är att de bedrivs tvärfunktionellt. Applikationsingenjörer, fabriker och säljteam involveras redan från start för att identifiera rätt behov och därefter snabbt kunna ta fram nya tekniklösningar till kunderna.

Matthias Preuss och Albin Andersson Honkala, före detta MSc studenter vid Chalmers tekniska högskola i Göteborg, Sverige, gjorde sitt examensarbete hos Bulten under 2022. Fokus var på modellering, simulering och optimering av muttrar med tillämpad TensionCam*-teknologi. Arbetet gjordes för att analysera muttrars töjningsmönster vid montering så att TensionCams sensor kan mäta optimalt.

* Bulten är delägare i TensionCam, ett bolag som erbjuder mätning och övervakning av kritiska fästelementsapplikationer.



VÄSENTLIGA HÄNDELSER INOM BULTENS TEKNOLOGI- OCH INNOVATIONSORGANISATION 2022

- Bultens nya utvecklingsprocess implementerades och gick igenom granskning av en oberoende tredje part med lyckat resultat.
- En ny patentansökan lämnades in rörande rostfri gängformande skruv för rostfria applikationer. En lösning som oss veterligen ingen annan fästelementsaktör än Bulten ännu kunnat erbjuda. Produkttest hos kund med positiva resultat utfördes under våren.
- Ett flertal nya spännande projekt påbörjades, däribland Polestar 0. Läs mer på sidan 29.
- Bättre tvärfunktionell samverkan bidrog till en rad nya projekt.
- Samarbetet med akademin intensifierades, framförallt med Chalmers tekniska högskola i Sverige och Technical University of Dortmund i Tyskland.
- Ett flertal 3D-tillverkade prototyper för kundapplikationer och Bultens egen tillverkning gjordes.

FOKUS 2023

- Konvertera ett antal av Bultens utvecklingsprojekt till konkreta kunderbjudanden.
- Intensifiera arbetet med Polestar 0-teamet.
- Utöka antalet pilotprojekt med potentiella kunder för att framgångsrikt kunna industrialisera och kommersialisera TensionCams produkter.

EMMY PAVLOVIC, SVP TECHNOLOGY AND INNOVATION, SUMMERAR ÅRET

”Jag är stolt över att vi fått till en robust utvecklingsprocess som verkligen fungerar. Det kan tyckas vara enkelt men det har varit ett tufft arbete som är viktigt då processen utgör grunden till allt vi gör inom teknologi- och innovationsområdet. Vi har även förbättrat det interna samarbetet. Genom en bättre och närmre dialog med sälj- och tillverkningsorganisationerna har vi lyckats skapa mervärde gentemot våra kunder, bland annat genom ett flertal 3D-printade prototyper. Slutligen vill jag nämna de många lyckade piloter vi haft med TensionCams produkt och den patentansökan vi gjorde under året. Jag hoppas vi får se mer av denna typ av innovationer under 2023.



2023060519094

KVALITET

Vikten av hög kvalitet
Inledningsvis kan det tyckas att om ett fästelement inte håller måttet bör inte det vara hela världen. Men om man har i åtanke att en produkt kan innehålla tusentals olika fästelement som faktiskt håller ihop kritiska applikationer inser man snabbt hur viktigt god kvalitet är för en fästelementstillverkare. För att ge ett exempel kan man ta en personbil. Den består av 25 till 50 kilo fästelement och svarar för cirka 400 unika artikelnummer. Bristfälliga eller felaktiga komponenter kan leda till allvarliga kvalitetsproblem som i värsta fall kan leda till kostsamma återkallelser av den drabbade fordonsmodellen. För globala fordonstillverkare som har större delen av världen som sin marknad kan en återkallelse få mycket stora konsekvenser och medföra betydande ekonomiska och prestigerelaterade förluster. Därmed är Bultens förmåga att leverera med hög och jämn kvalitet av största vikt.

Förväntningar, krav och certifikat
Bulten arbetar systematiskt med ständiga förbättringar av processer och arbetssätt. Våra enheter är certifierade enligt ISO 9001 och ISO 14001 och produktionsenheterna är även IATF 16949-certifierade.

En viktig del av vårt framgångsrecept är att sätta utmanande mål och ha ett strukturerat och systematiskt arbetssätt. Internt följer vi kontinuerligt upp nyckeltal på processer inom bland annat produktion, marknad och inköp. Vi arbetar även tillsammans med våra leverantörer för att förbättra deras kvalitetsutfall och processer.



NY KVALITETSORGANISATION MED MÅLSÄTTNING ATT BLI BÄST I BRANSCHEN

För att bättre ta tillvara potentialen med att arbeta mer proaktivt och enhetligt inom kvalitet, sjösattes Bultens nya globala kvalitetsorganisation vid årsskiftet 2021/2022. Detta innebär att ett 40-tal personer numera jobbar integrerat i den globala kvalitetsorganisationen.

Den nya strukturen består av två centrala team som är inriktade mot kundkvalitet respektive leverantörskvalitet. Därtill finns kvalitetschefer på respektive produktionsenhet, vilka tillsammans utgör Bultens kvalitetsnätverk. Nätverket möjliggör erfarenhets- och kunskapsutbyte och är även ett forum för att driva kvalitetsarbetet framåt. Det sistnämnda eftersom kvalitet till stor del handlar om ständigt förbättringsarbete.
Den nya organisationen innebär även kortare beslutsvägar, tydligare mandat och syftar framförallt till att stötta den ambitiösa målsättningen om att bli bäst i branschen när det gäller kundupplevd kvalitet.

De första stegen mot att nå detta mål har man tagit genom att sätta den nya organisationsstrukturen och implementera gemensamma processer och arbetssätt. Enligt Patrik Isaksson, VP Quality, som leder förändringsarbetet har det varit viktigt att ta tid till att etablera processer, arbetssätt och tydliga roller. Men det handlar långt ifrån om att enbart skapa en massa nytt. Det har även varit viktigt att lyfta fram den erfarenhet som finns i organisationen för att uppnå bättre kvalitet, vilket exempelvis leder till lägre felmarginaler, säkrare arbetsplatser och i slutändan nöjdare kunder och leverantörer.

Med den globala organisationen och de gemensamma processerna på plats ser Patrik att man uppnått en rad fördelar: "Vi har gått från ett silotänk till att jobba med best practice och där har kvalitetsnätverket fungerat som en katalysator. Vi har även skapat övergripande gemensamma processer och arbetssätt med tydliga roller. Med våra gemensamma processer kan vi även hjälpa varandra mellan teamen och fabrikerna. Detta ökar rörligheten och kan om timingen är rätt även innebära möjligheter för medarbetare att jobba vid olika kontor och fabriker."

Under 2023 blir det fokus på kvalitetskulturen i hela organisationen. Med hjälp av e-learning och workshops vill man lyfta fram att kvalitetsarbetet är avgörande för att skapa långsiktiga kundrelationer och även påvisa hur alla medarbetare mer eller mindre kan påverka detta i sitt dagliga arbete. "Mitt mål är att kunderna ska komma till oss för att vi har så bra kvalitet. Detta vill jag att alla ska känna ansvar för. Först då lyckas vi", avslutar Patrik.

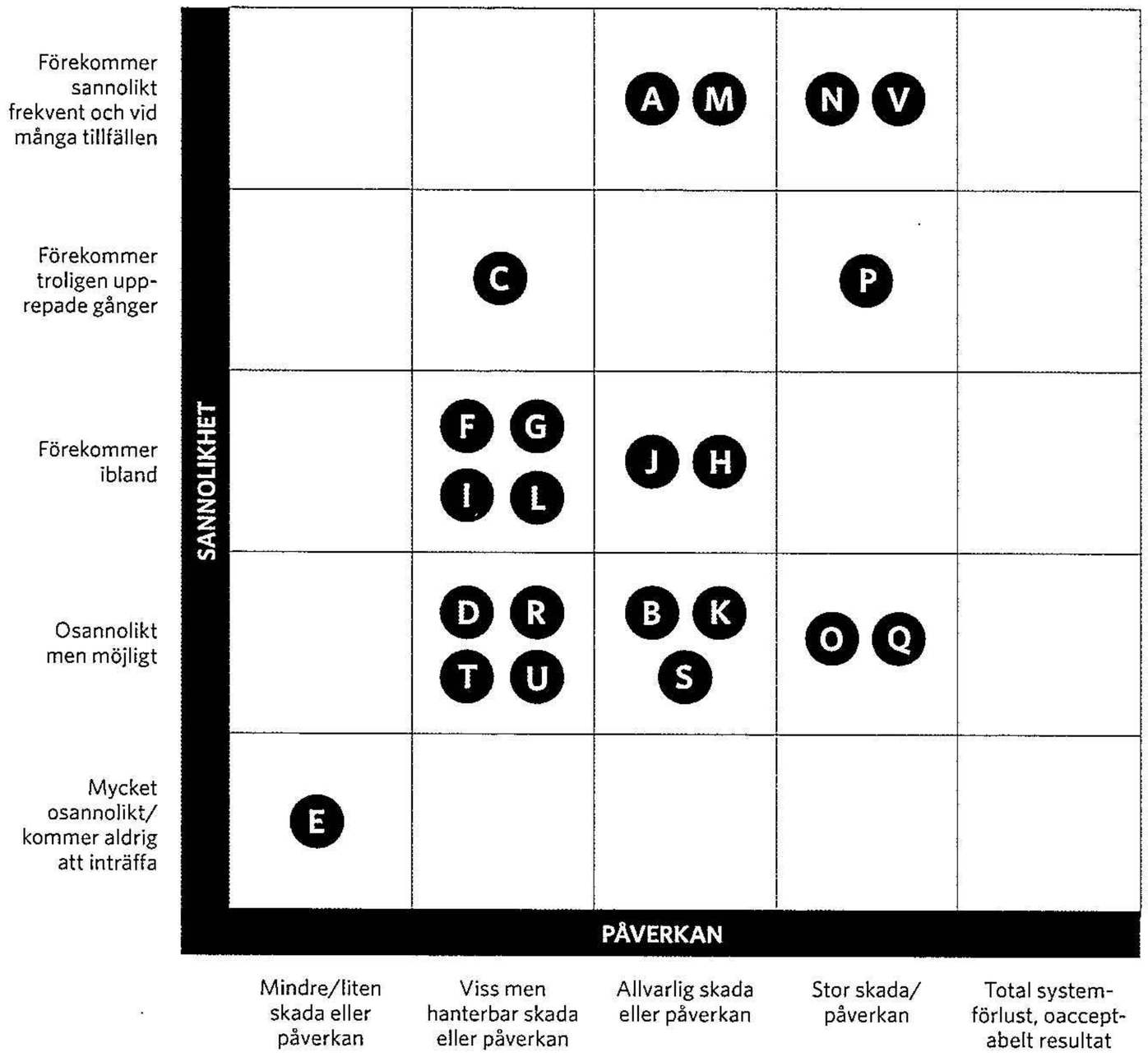
2023060519095

RISKFAKTORER

Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet och detta återspeglas i Bultens inställning till riskhantering. Riskhanteringen syftar till att identifiera risker och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker.

Bulten kategoriserar sina risker som finansiella risker, hållbarhetsrisker, marknads- och konkurrensrisker och operativa risker. En övergripande beskrivning om hur koncernledningen bedömer och hanterar de huvudsakliga riskerna i verksamheten i ett tidsperspektiv om 1-3 år återfinns nedan. Riskbedömningen omfattar samtliga delar av bolagets verksamhet samt länder och regioner där Bulten med dotterbolag verkar.

Ytterligare information avseende risker och riskhantering återfinns på sidorna 79-83, not 5.



FINANSIELLA RISKER

- **A** Valutarisk
- **B** Likviditetsrisk
- **C** Ränterisk
- **D** Kreditrisk
- **E** Kapitalrisk

HÅLLBARHETSRISKER

- **F** Användning av fossila energikällor i produktionsprocesser
- **G** Utsläpp av växthusgaser
- **H** Oförmåga att attrahera och behålla medarbetare
- **I** Brister gällande jämställdhet, mångfald och diskriminering
- **J** Bristande hälsa och säkerhet
- **K** Kränkningar av mänskliga rättigheter
- **L** Korruption

MARKNADS- OCH KONKURRENSRISKER

- **M** Marknads- och konkurrensrisker
- **N** Legala och politiska risker
- **O** Trender och drivkrafter
- **P** Force majeure

OPERATIVA RISKER

- **Q** Kundberoende
- **R** Global försörjningskedja
- **S** Produktansvar, garanti och återkallelse
- **T** Avbrott i verksamheten och egendomsskador
- **U** Miljömässiga regulatoriska risker/efterlevnadsrisker
- **V** IT-relaterade risker

2023060519096

RISKOMRÅDE		BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
FINANSIELLA RISKER					
Valutarisk	A	Bulten verkar internationellt och utsätts för valutarisker till följd av valutaexponeringar, framförallt avseende EUR, PLN, GBP, USD, TWD och CNY.	• Bulten hanterar valutarisker främst genom att försöka förändra de operativa villkoren i verksamheten genom att få intäkter och utgifter i andra valutor än SEK att matcha varandra.	Förekommer sannolikt frekvent och vid många tillfällen	Allvarlig skada eller påverkan
Likviditetsrisk	B	Risken att Bulten inte klarar betalningar till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att erhålla krediter från externa kreditgivare.	• Bultens koncernledning bevakar kontinuerligt koncernens likviditetsreserv som består av likvida medel samt outnyttjade kreditfaciliteter.	Osannolikt men möjligt	Allvarlig skada eller påverkan
Ränterisk	C	Bultens ränterisk uppstår genom kort- och långsiktig upplåning där en kraftigt höjd ränta kan påverka bolagets ställning och resultat.	• Bultens ränterisk bedöms som låg till följd av den låga belåningsgraden. Den 31 december 2022 uppgick nettoskulden (exklusive leasingskulder) till 411 MSEK. • Fokus på att minska lagervärdet.	Förekommer troligen upprepade gånger	Viss men hanterbar skada eller påverkan
Kreditrisk	D	Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar, inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.	• Bultens kundfordringar är fördelade på ett stort antal kunder och historiskt har Bultens kundförluster varit mycket låga. • Likvida medel placeras enbart hos kreditinstitut med hög kreditrating.	Osannolikt men möjligt	Viss men hanterbar skada eller påverkan
Kapitalrisk	E	Risken att Bulten inte har korrekt kapitalstruktur för att hålla kostnader för kapital nere.	• Bulten har en tydlig utdelningspolicy och ledningen övervakar löpande behovet av refinansiering av den löpande verksamheten.	Mycket osannolikt/ kommer aldrig att inträffa	Mindre/liten skada eller påverkan

RISKOMRÅDE		BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
HÅLLBARHETSRISKER					
Miljö (klimat): Användning av fossila energikällor i produktionsprocesser	F	Ökad produktion och tillkommande verksamhet kommer att leda till ökat nyttjande av energi. Risken är att Bulten inte har tillgång till energi framställd av förnybara källor motsvarande behovet, vilket får negativ påverkan på koldioxidutsläppen.	• Elektrifiering av produktionsprocesser som drivs med naturgas, exempelvis värmebehandling. • Förnybar el vid samtliga anläggningar inom EU och i USA. • Bultens miljömål (Climate Roadmap): Exempelvis fossilfri el 2025 i Tianjin, Kina, samt investeringar/samarbeten inom infrastruktur för förnybar el i Bergkamen, Tyskland. • Bulten mäter löpande sin energiförbrukning i syfte att effektivisera och minska förbrukningen av icke förnybar energi. • Utgångspunkten vid upphandling av energi är att den ska komma från förnybara källor. • Vid investeringar är energieffektiviteten en beslutsparameter • Säkerställande av fossilfri energi genom egen produktion och solpaneler.	Förekommer ibland	Viss men hanterbar skada eller påverkan
Miljö (klimat): Utsläpp av växthusgasutsläpp	G	Bultens aktiviteter i hela värdekedjan leder till koldioxidutsläpp (scope 1, 2 och 3).	• Bultens vision att vara det mest innovativa och hållbara fästelementsföretaget. Bulten har också utvecklat en klimatfärdplan med klimatmål godkända av Science Based Targets initiative (SBTi). Exempel på aktiviteter för minskade utsläpp: • Utveckling och introduktion av FSPs. • Utveckling av mer energieffektiva produkter, till exempel BUFOe. • Optimering av logistikflöden och utsläppsklasser på minst Euro 5/6 för inköpt transport inom EU. • Styrning av investeringar mot mer hållbara produktionsprocesser (SROI = Sustainable Return on Investment), exempelvis genom att inte investera i produktionsutrustning och anläggningar som inte kan drivas av förnybara energikällor.	Förekommer ibland	Viss men hanterbar skada eller påverkan
Sociala aspekter: Oförmåga att attrahera och behålla medarbetare	H	Bulten är beroende av att kunna attrahera/rekrytera och behålla rätt medarbetare och ledare i syfte att upprätthålla Bultens kärnvärden, framtida verksamhet och produktion. Risken att inte uppfattas som en attraktiv arbetsgivare kan påverka detta negativt. Bristande medarbetarengagemang kan få en direkt negativ påverkan på bolagets varumärke, ställning och resultat.	• Bultens kärnvärden och ledarskapsgrund. • Bolagets tydliga ambition att vara en inkluderande arbetsgivare i syfte att attrahera en bredare grupp av potentiella medarbetare. • Implementering av Bultens globala HR- och arbetsmiljöpolicy, exempelvis genom företagets årliga utvecklingsdialog. • HR-system som hjälper organisationen att implementera och följa upp HR-policyn och- strategin. • Medarbetarundersökningar med konkreta handlingsplaner. • Interna utvecklings- och karriärmöjligheter. • Tydlig vertikal och horisontell kommunikation avseende mål och strategi på kort sikt.	Förekommer ibland	Allvarlig skada eller påverkan

20230605190 97

RISKOMRÅDE		BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
Sociala aspekter: Brister gällande jämställdhet, mångfald och diskriminering	I	Bulten verkar i en traditionellt mansdominerad bransch, vilket i sig kan utgöra risk för bristande mångfald, det vill säga att inte lyckas locka en bredare grupp av medarbetare till våra arbetsplatser. Bristande ledarskap kan leda till särbehandling på osakliga grunder och diskriminering. Detta får en direkt negativ påverkan på medarbetares hälsa och välbefinnande samt på förtroendet för bolaget.	• För att motverka diskriminering och trakasserier samt få ett mer jämställt bolag arbetar Bulten aktivt med kommunikation om och implementering av HR-policy och processer, exempelvis vid rekrytering och vid bolagets årliga utvecklingsdialog mellan chef och medarbetare. • Medarbetarundersökning, mätning, handlingsplaner samt uppföljning. • Transparens kring befintliga policyer via intranät och personalhandböcker samt genom att överträdelser i form av diskriminering rapporteras. Tydliga interna rapporteringskanaler, inklusive ett visselblåsarsystem för alla intressenter vid misstänkt och/eller konstaterat brott mot bolagets policyer.	Förekommer ibland	Viss men hanterbar skada eller påverkan
Sociala aspekter: Bristande hälsa och säkerhet	J	Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet är strategiskt viktiga aspekter för Bulten. Brister inom arbetsmiljö, hälsa och säkerhet medför ökad risk för ohälsa. Risken för psykisk ohälsa ökar till följd av pandemin.	• Sustainable Return on Invetsment (SROI) där förbättrad arbetsmiljö är en faktor för CAPEX-investeringar. • ISO 45001-certifiering av samtliga anläggningar. • Etablering av global HMS-ansvarig och globalt internt HMS-nätverk (HMS=Hälsa Miljö Säkerhet). • Utveckling av Bultens arbetsmiljöstandard. • Bulten övervakar och följer upp viktiga nyckeltal för arbetsmiljö och rapporterar dessa varje månad. • Olyckor som leder till sjukskrivning och korrigerande åtgärder delas med samtliga anläggningar för att dra lärdomar och undvika liknande olyckor. • Förbättringsaktiviteter identifieras, kommuniceras och genomförs. • Bulten främjar friskvårdsaktiviteter för sina medarbetare. • Bulten har beredskap och en plan för att hantera en pandemi.	Förekommer ibland	Allvarlig skada eller påverkan
Sociala aspekter: Kränkningar av mänskliga rättigheter	K	Bulten verkar på en global marknad där kunskapen om/efterlevnaden av mänskliga rättigheter och arbetsrätt kan vara begränsad. Detta innebär en risk för att Bulten och dess leverantörskedja skulle kunna bidra till brott mot mänskliga rättigheter.	• Bulten är så kallad "signatory"-medlem i Global Compact. • Bulten har formulerat ett ställningstagande vad gäller modernt slaveri samt trafficking. • Uppförandekod och global heltäckande HR-policy som innehåller Bultens policy gällande mänskliga rättigheter. Bulten tillämpar även en uppförandekod för affärspartners (leverantörer, JV-partners etcetera). • Leverantörsstrategi inklusive kvalificeringsprocess, vilken inkluderar samtliga hållbarhetsaspekter.	Osannolikt men möjligt	Allvarlig skada eller påverkan
Styrning: Korruption	L	Korruption förekommer i alla länder och branscher, om än i olika hög grad. Bulten löper risk att involveras i oetisk verksamhet. Områden som bedöms utgöra särskild risk omfattar försäljnings- och inköpsprocesser samt myndighetsutövande.	• Bulten utbildar löpande medarbetarna i Bultens uppförandekod, antikorruptionspolicy och övriga policyer. Tillsammans med ramverket för intern kontroll och uppföljning utgör detta grunden för ett affärsetiskt förhållningssätt samt korrekt finansiell rapportering. • Bultens tillämpning av globala och lokala attestmanualer. • Upphandlingsprocesser som säkerställer god affärsetik. • Leverantörsstrategi inklusive kvalificeringsprocess, vilken inkluderar samtliga hållbarhetsaspekter. • Bultens interna rapporteringsrutiner och visselblåsartjänst är tillgängliga för alla intressenter och möjliggör anonym rapportering av misstänkta brott.	Förekommer ibland	Viss men hanterbar skada eller påverkan

RISKOMRÅDE		BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
MARKNADS- OCH KONKURRENSRISKER					
Marknads- och konkurrensrisker	M	Bulten verkar i en konkurrensutsatt miljö där såväl gamla som nya konkurrenter strävar efter att vinna marknadsandelar.	• Bulten samarbetar med kunder och andra externa resurser för att kontinuerligt uppdatera kunskapen om trender på medellång och lång sikt som påverkar efterfrågan på och specifikationerna för företagets produkter samt för att identifiera risker och möjligheter. • Bulten arbetar aktivt för att öka sina marknadsandelar inom växande industrisegment, till exempel elfordon, drivlinor och konsumentelektronik.	Förekommer sannolikt frekvent och vid många tillfällen	Allvarlig skada eller påverkan
Legala och politiska risker	N	Bulten verkar inom olika jurisdiktioner och omfattas av lokala lagar och bestämmelser inom respektive jurisdiktion, såväl som övergripande internationella bestämmelser. Förändringar i lokala och internationella lagar och bestämmelser kan komma att påverka koncernens verksamhet. Bulten verkar i länder där den geopolitiska risken bedöms vara högre än i Sverige. Politisk instabilitet kan även medföra en förhöjd risk inom dessa jurisdiktioner.	• Bulten möter dessa risker genom att kontinuerligt genomföra riskbedömningar samt vid behov inhämta extern expertis inom respektive identifierat riskområde. Bultens uppförandekod tillsammans med intern kontroll avseende finansiell rapportering utgör grunden för ett affärsetiskt förhållningssätt samt korrekt finansiell rapportering. • Genom samverkan med lokalt baserade företag kan även den politiska risken begränsas något. Bulten arbetar för att lokalisera produktion och inköp för att handel mellan regioner minimeras. • Vid eventuella fall där risken skulle bedöms som oacceptabel ämnar Bulten att avsluta sin verksamhet eller handel.	Förekommer sannolikt frekvent och vid många tillfällen	Stor skada/ påverkan
Trender och drivkrafter	O	Bulten verkar inom en konkurrensutsatt och kostnadsmedveten marknad där det ställs höga krav på miljöarbete, kvalitet, leveransprecision, teknologisk utveckling samt kundservice. Prispress är en naturlig del av Bultens bransch. Utveckling av produkter och material kan förändra Bultens konkurrensförmåga. Parisavtalet och branschens krav på minskade koldioxidutsläpp.	• Bulten möter risker förknippade med konkurrens genom sitt FSP-koncept. Detta innebär att Bulten alltid fokuserar på hög kompetens inom de specifika områdena produktion, kvalitet, logistik, teknologi och service. • Koncernen bevakar forskning och utveckling inom fordonsindustrin samt trender på marknaden. • Bulten arbetar kontinuerligt med att skapa mervärde för kunderna samt utrymme för att möta industrins behov av kostnadsreduktioner. • Genom att bedriva egen utveckling, exempelvis inom nya användningsområden och hållbara material med reducerad klimatpåverkan, bedöms risken för förlorad konkurrenskraft som lägre. • Diversifiering av kundgrupper utanför fordonsbranschen minskar även risken för konjunkturkänslighet.	Osannolikt men möjligt	Stor skada/ påverkan
Force majeure	P	Den globala "just-in-time"-logistiken har gjort den globala handeln mer känslig för störningar vid till exempel pandemier, naturkatastrofer och strejker.	• Genom kapacitetsplanering och goda kund- och leverantörsrelationer minskas risken avseende globala produktions- och logistikstörningar. • Vid större störningar övervakas påverkan på Bultens verksamhet och bolaget har ett nära samarbete med kunder och andra affärspartners för att dämpa denna påverkan så långt det är möjligt. • Bulten vidtar åtgärder för att skydda medarbetarna, exempelvis genom reseförbud och karantän samt följer myndigheternas riktlinjer och rekommendationer.	Förekommer troligen upprepade gånger	Stor skada/- påverkan

2023060519098

RISKOMRÅDE		BESKRIVNING	MOTVERKANDE FAKTORER	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
OPERATIVA RISKER					
Kundberoende	Q	Bultens kundbas innefattar många fordonstillverkare i Västeuropa, där ett antal nyckelkunder står för en stor andel av koncernens omsättning. Bultens omsättning är beroende av kundernas framgång med olika modeller på marknaden.	• FSP-konceptet omfattar förutveckling, produkt- och teknologiutveckling, produktion, kvalitet, logistik och service och innebär nära samarbete med kunderna. • Underliggande avtal med nyckelkunder omfattar en mängd olika produkter och har olika löptider och motparter. • Bulten verkar inom olika marknader och segment som lätta och tunga kommersiella fordon, konsumentelektronik och hushållsapparater.	Osannolikt men möjligt	Stor skada/ påverkan
Global leverantörskedja	R	Det finns olika risker i förhållande till globala varuflöden, exempelvis beroendet av specifika leverantörer, insatsvaror och logistik samt kvalitetsrisker. Bulten är beroende av råmaterial och insatsvaror för leverans till kund. Volatila priser på råmaterial och insatsvaror kan påverka koncernens resultat.	• Bulten utjämnar dessa risker genom ett aktivt och professionellt inköps-, kvalitets- och logistikarbete. • Den globala inköpsstrategin är under kontinuerlig översyn och uppdatering för att optimera inköp av material och insatsvaror i en hållbar och kostnadseffektiv riktning. • Vid materialvolatilitet kompenseras Bulten av kunderna delvis genom avtal eller förhandling.	Förekommer ibland	Viss men hanterbar skada eller påverkan
Produktansvar, garanti och återkallelse	S	Bulten har ett produktansvar och kan utsättas för garantianspråk om produkter levererade av koncernen orsakar skada på person eller egendom.	• Bulten möter denna risk genom omfattande tester i produkternas design- och utvecklingsfas samt genom kvalitets-, styrnings- och kontrollåtgärder inom hela produktionen. • Bulten har tecknat försäkring omfattande ett visst belopp mot skadestånd gällande produktansvar samt återkallelse.	Osannolikt men möjligt	Allvarlig skada eller påverkan
Avbrott i verksamheten och egendomsskador	T	Skador på produktionsutrustning kan ha en negativ inverkan, både i form av direkt egendomsskada och produktionsavbrott.	• Bulten genomför rutinmässigt underhållsarbete på sin produktionsutrustning samt har ett starkt internt och externt stödnätverk inom industrin. Bulten har även fullt försäkringsskydd mot avbrott i verksamheten orsakat av egendomsskada.	Osannolikt men möjligt	Viss men hanterbar skada eller påverkan
Miljö: Miljömässiga regulatoriska risker/ efterlevnadsrisker	U	Bulten bedriver tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet inom flera jurisdiktioner.	• Bulten möter risker genom att säkerställa att bolaget har samtliga de tillstånd och avtal som krävs samt uppfyller givna säkerhets-, rapporterings- och kontrollkrav. • ISO 14001-certifiering av samtliga anläggningar. • Revisioner utförda av Bultens försäkringsbolag (AON). • Lokala miljöchefer/miljöansvariga.	Osannolikt men möjligt	Viss men hanterbar skada eller påverkan
IT-relaterade risker	V	Bulten är beroende av IT-system samt hårdvara för att bedriva sin verksamhet. Störningar i system eller hårdvara innebär en risk för påverkan på produktionen och möjligheten att leverera till kund i tid. Cyberattacker, inklusive risken för obehöriga intrång i system.	• Bulten har säkerställt en IT-miljö som snabbt går att återskapa vid ett eventuellt avbrott. • Bulten har väl etablerade rutiner avseende informationssäkerhet samt processer för uppföljning och kontroll.	Förekommer sannolikt frekvent och vid många tillfällen	Stor skada/ påverkan

20230605190999

HÅLLBARHETS-INFORMATION

Fem fokusområden för hållbar utveckling 37
Bolagsstyrning och affärsetik 37
Hållbart kunderbjudande 38
Hållbar egen produktion 38
Hållbar leverantörskedja 39
Mångfald och inkludering 40
FN:s globala hållbarhetsmål 41
Utmärkelser 41
Styrning av hållbarhetsfrågorna 42
Koncernens miljöarbete 44
Koncernens arbete med sociala frågor 46
Hållbarhetsnoter 48
GRI-index 54

Integrerad hållbarhetsredovisning
Bulten upprättar hållbarhetsredovisningen enligt GRI Standards (Global Reporting Initiative). Delar av hållbarhetsredovisningen är integrerad i övriga årsredovisningen. Se även avsnittet hållbarhetsnoter på sidan 48.



BULTENS HÅLLBARA UTVECKLING

Bultens hållbarhetsarbete utgår från de tre perspektiven bolagsstyrning, miljöhänsyn samt socialt ansvar. För att kunna säkerställa att bolaget utvecklas hållbart är det avgörande att ha ett helhetsperspektiv samt att integrera dessa hållbarhetsaspekter i allt vi gör och i alla beslut. Riktningen i vårt arbete bygger på vår vision, mission, våra kärnvärden och vår strategi, FN:s mål för hållbar utveckling och vårt engagemang i FN:s Global Compact.

2022 blev ett år då många saker ställdes på sin spets, dels på grund av effekterna av pandemin men framförallt på grund av Rysslands invasion av Ukraina.

Bulten tog ett stort och avgörande beslut i anslutning till Rysslands intåg i Ukraina genom att påbörja avyttringen av bolagets ryska verksamhet. Det var oomtvistligt att vi skulle avsluta vårt engagemang i Ryssland, samtidigt som det var viktigt för oss att processen gick tillväga på ett så bra sätt som möjligt för att värna om våra ryska kollegor.

Även om det varit en turbulent år har vi varit beslutsamma om att fortsätta sträva mot att vara den mest hållbara och innovativa leverantören av fästelementslösningar. Trots osäkerhet har vi hållit fast vid vår färdplan och vi lyckades under året leverera på våra hållbarhetsåtaganden och uppnå högsta betyg i ett flertal hållbarhetsutvärderingar.



MARLENE DYBECK, SVP HR AND SUSTAINABILITY

”Medarbetarna och cheferna på Bulten har genom sitt engagemang under året kunnat manövrera osäkerhet på ett enastående sätt och samtidigt bidra till en mer hållbar framtid, inte bara för oss som företag, utan också för våra kunder, partners och aktieägare.

2023060519100

FEM FOKUSOMRÅDEN FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

Baserat på bolagets vision "Vi skapar och levererar de mest innovativa och hållbara fästelementslösningarna", vår värdekedjas hållbarhetspåverkan och löpande interaktion med våra intressenter har Bulten strukturerat bolagets väsentliga hållbarhetsfrågor i fem fokusområden.

De fem områdena är: bolagsstyrning och affärsetik, hållbart kunderbjudande, hållbar egen produktion, hållbar leverantörskedja samt mångfald och inkludering.

I detta avsnitt presenteras exempel på väsentliga frågor för respektive fokusområde. Dessa återfinns också i bolagets intressent- och väsentlighetsanalys på sidan 49.

Bultens huvudsakliga intressentgrupper är: medarbetare, kunder, leverantörer, aktieägare, lokala samhället och myndigheter.



FOKUSOMRÅDE

BOLAGSSTYRNING OCH AFFÄRSETIK

Ambitionen är att Bulten skall utvecklas på ett hållbart och ansvarsfullt sätt. Säkerställandet av god affärsetik och ansvarsfullt företagande sker bland annat genom att skapa insikt och förståelse hos medarbetarna och andra intressenter. Till stöd för att åstadkomma detta finns uppförande- och leverantörskod, policyer samt utbildningar inom området.

Bulten genomgår regelbundet utvärderingar utifrån ett hållbarhetsperspektiv av oberoende utvärderingsinstitut som till exempel EcoVadis, för att kunna utvärdera bolagets hållbara utveckling. Bultens hållbarhetsredovisning samt hållbarhetsrapport granskas också av tredje part, se sidan 57.

Exempel på väsentliga frågor inom bolagsstyrning och affärsetik:

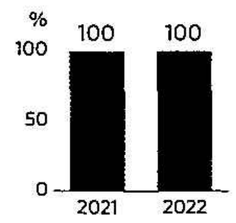
- Ansvarsfull affärspraxis/affärsetik samt efterlevnad, till exempel antikorruption
- Strategi för hållbar utveckling, till exempel klimatneutralitet, affärsetik, mänskliga rättigheter, transparens och regelefterlevnad
- Uppföljning och transparent rapportering

Utveckling under 2022

Under året blev Bultens klimatmål fram till 2030 verifierade och godkända av Science Based Targets initative (SBTi). Detta är ett samarbete mellan Carbon Disclosure Project (CDP), UN Global Compact, World Resource Institute (WRI) och World Wide Fund for Nature (WWF). Initiativet syftar till att ge företag vägledning i att formulera klimatmål som ligger i linje med vad vetenskapen anser krävs för att klara målsättningarna i Parisavtalet.

Mål och utfall 2022 inom bolagsstyrning och affärsetik

Målet är att samtliga nya medarbetare skall genomgå en e-learning i Bultens uppförandekod. De medarbetare som hanterar externa relationer ska också genomgå en e-learning i antikorruption och affärsetik.



Under året har dessutom samtliga medarbetare i PSM-ZJK Fasteners (Shenzhen) Co., Ltd. inkluderats. Sammanlagd genomförande grad för båda utbildningarna uppgick till 99,6 procent (avrundat till 100 procent i grafen).

Bulten har som mål att uppnå den högsta nivån i olika externa utvärderingsinstituts hållbarhetsgranskningar. Under året erhölls dels en platinamedalj av EcoVadis, vilket innebär att Bulten tillhör topp en (1) procent av samtliga utvärderade bolag, dels värderade Morningstar Sustainalytics Bulten som det företag med lägst hållbarhetsrisk bland alla fordonskomponentleverantörer de utvärderat globalt. Se utmärkelser på sidan 41.

20230605191O1

FOKUSOMRÅDE
HÅLLBART KUNDERBJUDANDE

Bultens ambition är att kunderna ska värdera bolagets erbjudande som det mest hållbara i branschen.

Exempel på väsentliga frågor inom hållbart kunderbjudande:

- Utsläpp av växthusgaser längs produkternas livscykel
- Energieffektiva processer
- Öka användningen av återvunnet material/ökad cirkularitet
- Minimera materialanvändning och avfall
- Hållbar leverantörskedja, se sidan 39

Bultens värdekedja utvecklas ständigt för att öka hållbarheten i våra kunderbjudanden. Utgångspunkten är de tre hållbarhetsaspekterna bolagsstyrning, miljöhänsyn och socialt ansvar. Självklart eftersträvas att Bulten är en partner som hjälper våra kunder att nå deras hållbarhetsmål. Det görs till exempel genom fullserviceerbjudandet FSPs, där vi samarbetar med kunden för att sätta hållbarhetsmål och därefter följa upp resultaten.

För att minska Bultens negativa påverkan på miljön och klimatet optimeras produktdesignen och produktionsprocessen med fokus på användning av återvunna material, fossilfri energi och energieffektivitet. BUFOe-produktfamiljen är exempel på fästelement som är utvecklade för att minimera utsläppen av växthusgaser samt minska energianvändningen i produktionsprocessen. Det görs med specialanpassade material och en kallslagningsprocess som innebär att värmebehandling blir överflödig, vilket bidrar till minskad energianvändning.

Utveckling under 2022

Under året har Bulten sett en stor ökning i intresset för vårt hållbara kunderbjudande från såväl befintliga som potentiella kunder inom både fordonsindustrin och andra kundsegment. Därtill har leverantörer visat ett ökat intresse. Bulten lanserade under 2022 FSPs- konceptet till kund samt blev utsedd till samarbetspartner i Polestar 0-projektet. Bulten tilldelades även under året vår första platinamedalj från EcoVadis. Detta är ett kvitto på att vi ligger i framkant i vår bransch.

Mål och utfall 2022 inom hållbart kunderbjudande:

Målet under året var att teckna ett första FSPs-avtal med kund.

Detta mål uppnåddes i början av året och innebär att Bulten utöver leveranser av fästelement förbinder sig till ett antal hållbarhetsmål under avtalsperioden, i syfte att stödja kundens övergripande hållbarhetsmål. Målen utformas tillsammans med kund och följs upp regelbundet.

FSPs – ETT STARKARE FOKUS PÅ HÅLLBARHET

Läs mer om FSPs på sidan 25.
Läs mer om teknologi och innovation på sidorna 28-30.

FOKUSOMRÅDE
HÅLLBAR EGEN PRODUKTION

Bultens ambition är att vara världsledande i vår bransch gällande hållbar produktion vilket även inkluderar att ingen skall bli sjuk av eller skadas av sitt arbete.

På Bulten har vi varit fast beslutna att utveckla vårt företag på ett hållbart sätt under många år. Med 150 års erfarenhet har vi skapat en unik kompetens inom bearbetning av stål och i att utveckla världsledande fästelement. Detta innebär en ledande position när det gäller att utveckla såväl egna produktionsprocesser som produkter med mindre negativ påverkan på miljön och klimatet.

Exempel på väsentliga frågor inom hållbar egen produktion:

- Utsläpp av växthusgaser
- Energieffektiva processer
- Användning av fossilfri energi
- Öka användningen av återvunnet material/ökad cirkularitet
- Minimera materialanvändning och avfall
- Hållbar leverantörskedja, se sidan 39
- Vattenförbrukning samt utsläpp till vatten
- Hälsa och säkerhet

Utveckling under 2022

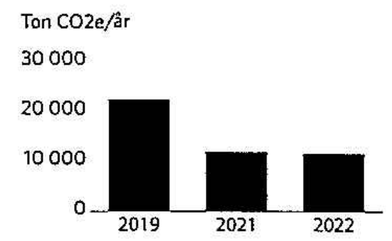
Under året påbörjades implementeringen av Bultens klimatstrategi. En ny ytbehandlingsfabrik i Polen färdigställdes liksom ett nytt lager i Tyskland. Utöver detta har bolaget arbetat med energieffektiviseringar i produktionsprocesserna. Vidare har system etablerats för återanvändning av härdolja i bolagets fabrik i Polen, vilket minskat både avfall och inköp av härdolja. Vattenanvändningen har legat på samma nivå som 2021.

Under 2022 har samtliga Bultens fabriker i Europa, Asien och USA certifierats enligt arbetsmiljöstandarden ISO 45001 och antal olyckor som resulterat i sjukfrånvaro minskade med 14 procent jämfört med föregående år.

Mål och utfall inom hållbar egen produktion

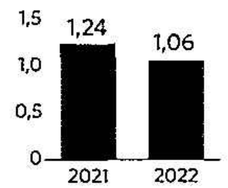
Utsläpp av växthusgaser i scope 1* och 2*:
Målet för utsläpp av växthusgaser är att, jämfört med 2019 (basår), minska de absoluta utsläppen med 30 procent till 2030.

* Direkta utsläpp av växthusgaser från Bultens verksamhet samt indirekta utsläpp från produktionen av den elektricitet och fjärrvärme som används i verksamheten.



Minskningen av scope 1 och 2 under 2022 härrör i huvudsak från full effekt från kontrakten för elektricitet från förnyelsebara källor.

Arbetsmiljömål: Bultens ambition är att ingen ska skadas på arbetsplatsen. Ett av de viktigaste mätetalen är Lost Time Injury Rate (LTIR) som mäter antal arbetsrelaterade olyckor som resulterar i sjukskrivning per 200 000 arbetade timmar. Olyckor till och från arbetsplatsen räknas inte med i detta mätetal.



Visionen är 0 LTIR.
Utfallet har minskat med 14 procent från föregående år till följd av färre antal olyckor som resulterat i sjukfrånvaro under 2022.

Övriga mål och utfall avseende energi, vatten, avfall, hälsa och säkerhet presenteras i respektive hållbarhetsnot.
Läs mer om Bultens produktionsprocess på sidan 19 samt om Bultens arbetsmiljö på sidan 47.

2023060519102

FOKUSOMRÅDE

HÅLLBAR LEVERANTÖRSKEDJA

Säkerställande av att leverantörskedjan lever upp till bolagets krav sker med hjälp av en uppförandekod för affärspartners, utvärdering av leverantörer och genom tät dialog.

Utvärderingen av leverantörer består av en initial så kallad "screening", en självutvärdering samt av platsbesök. Utöver kommersiella krav ställs även krav på kvalitet och logistik, miljö, mänskliga rättigheter, socialt ansvar samt god bolagsstyrning och affärsetik.

Säkerställandet av en hållbar leverantörskedja mäts genom att leverantörerna godtar leverantörskoden och genomför självutvärderingen med Drive Sustainabilitys självskattningsverktyg (Self Assessment Questionnaire, SAQ).

Exempel på väsentliga frågor inom hållbar leverantörskedja:

- Ansvarsfull affärspraxis/affärsetik samt efterlevnad, till exempel antikorruption
- Transparent rapportering
- Utsläpp av växthusgaser
- Öka användningen av återvunnet material/ökad cirkularitet
- Hälsa och säkerhet
- Skäliga arbetsvillkor
- Mänskliga rättigheter i hela leverantörskedjan

Utveckling under 2022

Under året lanserades en uppdaterad uppförandekod för leverantörer. Bulten har även vidareutvecklat utvärderingsprocessen av nya leverantörer genom att inkludera affärsetik och social hållbarhet i screeningen. Uppföljningen av befintliga leverantörer vidareutvecklades genom att utvärderingen på plats hos leverantörerna kompletterades med sociala aspekter och bolagsstyrning.

Under 2022 introducerade Bulten 16 nya leverantörer av direktmaterial. Av dessa var det 9 som anvisades av våra kunder. Hänvisade leverantörer kommer att genomgå utvärdering, dels för att utvärdera konsolideringsmöjligheter inom Bultens egen produktion, dels för att säkerställa full efterlevnad av Bultens krav.

Ett prioriterat arbete under 2022 har varit att stödja leverantörer med lågt utfall i hållbarhetsutvärderingen (SAQ). Detta för att de på sikt ska kunna uppfylla Bultens samtliga krav på leverantörer.

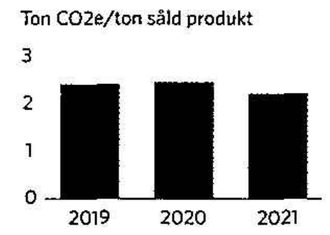
Under 2022 initierades ett viktigt strategiskt arbete med leverantörer av stål och plastartiklar. Syftet är att identifiera möjligheter att minska utsläppen av växthusgaser längs leverantörskedjan samt att utveckla mer hållbara produkter.

Mål och utfall inom hållbar leverantörskedja

Acceptans av leverantörskoden:
Målet under 2022 har varit att Bultens leverantörer ska acceptera den uppdaterade uppförandekoden.
Utfall: 99,5 procent.

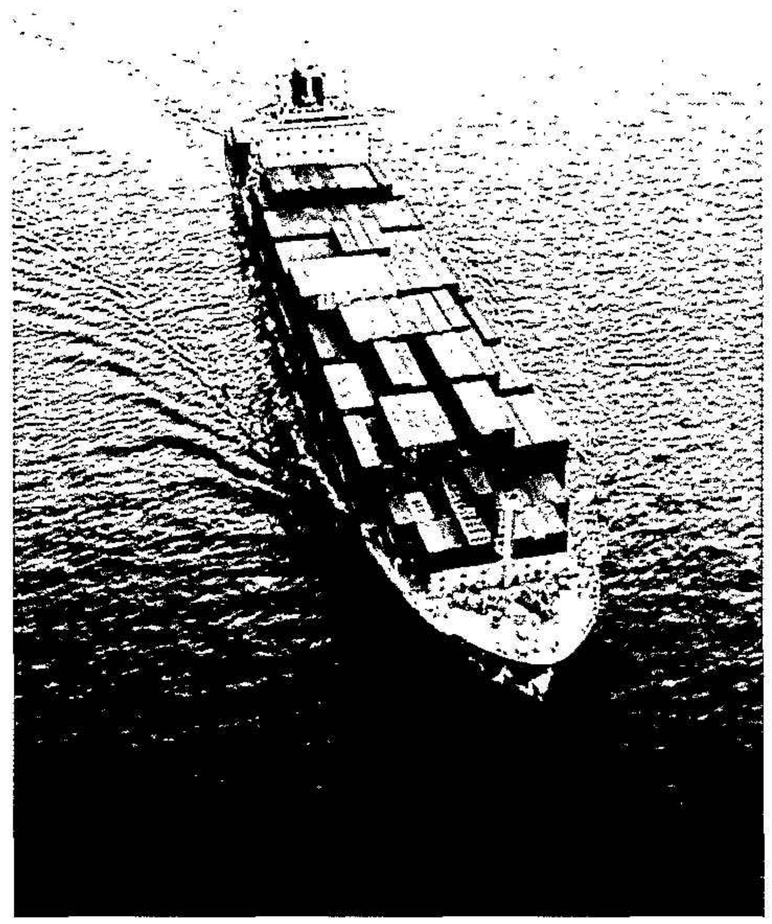
Utveckling av leverantörer:
Under 2022 har sammanlagt 63 av 82 leverantörer av i huvudsak direktmaterial, ytbehandling och färdiga komponenter uppnått minst 3 stjärnor i hållbarhetsutvärderingen. Detta motsvarar cirka 92,8 procent av den totala inköpsvolymen av dessa varor. 9 leverantörer har ännu ej genomfört utvärderingen. Bulten arbetar dessutom vidare med 10 leverantörer, (i Europa och Asien) för att lyfta resultatet till den höga ambitionsnivå som vi förväntar oss från samtliga leverantörer.

Utsläpp av växthusgaser, scope 3:
Bultens mål är att minska utsläppen av växthusgaser i scope 3* med 25 procent per ton såld produkt till 2030 jämfört med 2019 (basår).



Kommentar: Minskningen av växthusgasutsläpp i scope 3 beror främst på minskat växthusgasutsläpp från råmaterial samt från transporter.

* Scope 3 omfattar indirekta utsläpp av växthusgaser i Bultens värdekedja, det vill säga uppströms och/eller nedströms från verksamheten. Rapporterade scope 3-utsläpp utgörs av utsläpp från utvinning och framställning av råmaterial, produktion av inköpt färdig skruv, ytbehandlingstjänster, transporter av inkommande material (exklusive råmaterial) och övriga köpta transporter (framförallt interntransporter) i enlighet med Bultens Science Based Targets för scope 3. Detta motsvarar ca 75% av de totala scope 3 utsläppen.



Läs mer om Bultens leverantörsarbete på sidan 22.
Övriga mål och utfall presenteras i hållbarhetsnoterna.

2023060519103

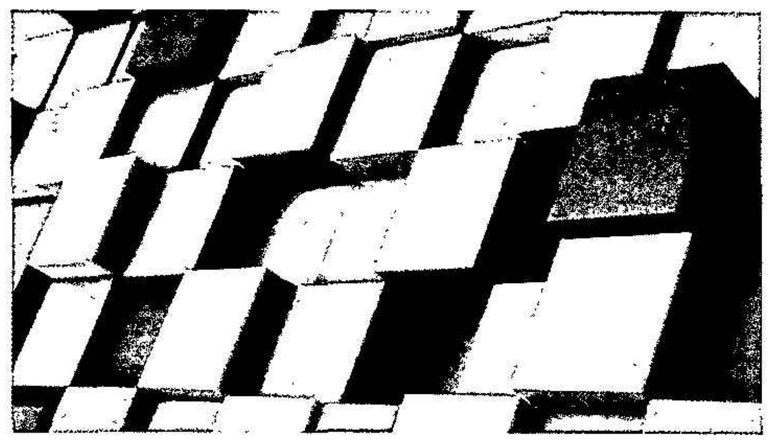
FOKUSOMRÅDE

MÅNGFALD OCH INKLUDERING

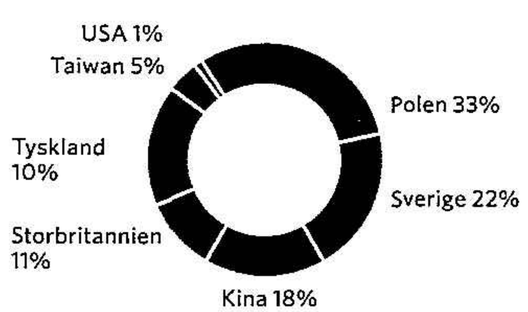
Inom Bulten skapar bredden i medarbetarnas kunskaper, erfarenheter och perspektiv förutsättningar till kontinuerlig utveckling.

Bulten vill kännetecknas av ett öppet klimat och inkluderande arbetssätt, där alla medarbetare har möjlighet att bidra och utvecklas.

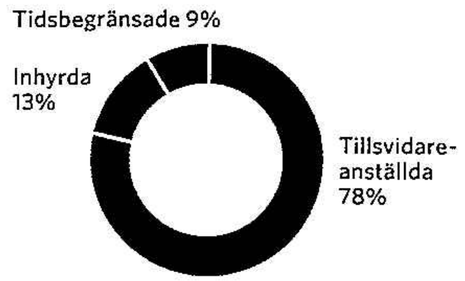
Den individuella årliga utvecklingsdialogen främjar inkludering samt såväl personlig utveckling som utveckling av bolaget. Genom att analysera till exempel fördelning kvinnor och män och utbildningstimmar samt personalomsättning får vi ytterligare underlag för vårt fortsatta arbete, se sidan 52.



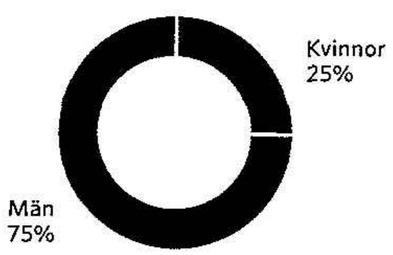
Geografisk fördelning



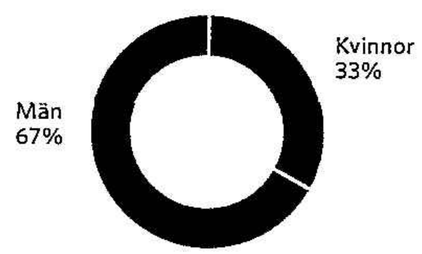
Anställningsform



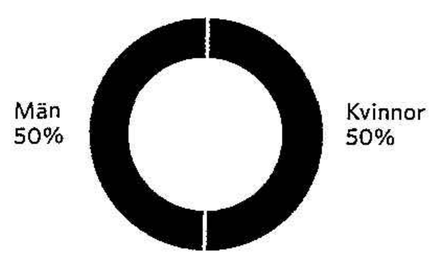
Könsfördelning



Fördelning chefer



Fördelning koncernledningen



Exempel på väsentliga frågor inom mångfald och inkludering:

- Kompetensförsörjning
- Trygg anställning
- Inkluderande arbetssätt
- Bra arbetsvillkor
- Kontinuerlig yrkesmässig utveckling
- Mänskliga rättigheter
- Främja mångfald och jämställdhet

Utveckling under 2022

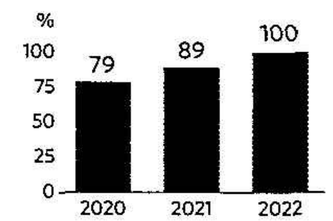
Bulten har fokuserat på att implementera den årliga utvecklingsdialogen ytterligare och uppnått en genomförandegrad på 99,6 procent.

Bolaget har under året även arbetat med att implementera åtgärder utifrån medarbetarundersökningen som genomfördes i slutet på 2021.

Stiftelsen Allbright som arbetar för jämställdhet och mångfald på ledande positioner i det svenska näringslivet utnämnde 2022 Bulten till ett av de mest jämställda bland Sveriges börsnoterade bolag och placerade Bulten som nummer 32 på sin gröna börslista.

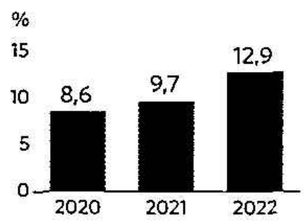
Mål och utfall inom mångfald och inkludering

Den årliga utvecklingsdialogen:
Målet har varit att samtliga medarbetare ska ha genomfört en utvecklingsdialog med sin chef. Denna dialog dokumenteras i Bultens globala HR-system. Från och med 2022 omfattar processen även samtliga medarbetare i det av Bulten 2020 förvärvade bolaget PSM International.



Kommentar: Under året har 99,6 procent (avrundat till 100 procent i grafen) av medarbetarna genomfört sin utvecklingsdialog.

Personalomsättning:
Målet är att personalomsättningen av tillsvidareanställd personal ska understiga 8 procent. Bolagen inom PSM International är inkluderade sedan 2021.



Kommentar: Personalomsättningen ökade till 12,9 procent jämfört med 9,7 procent 2021, främst på grund av att vi inom delar av verksamheten har dragit ned på antalet medarbetare genom att inte tillsätta vakanser. Detta påverkar i sin tur basen för hur personalomsättning beräknas.

Läs mer om medarbetare på sidan 46 samt i hållbarhetsnoterna där övriga mål och utfall gällande mångfald och medarbetare presenteras.

20230605191O4

FN:S GLOBALA HÅLLBARHETSMÅL

Bulten har genom interna ledningsdiskussioner och i hållbarhetskommittén analyserat hur verksamheten bidrar till att nå FN:s 17 globala hållbarhetsmål. Som företag kan man ha både positiv och negativ påverkan (se till exempel riskanalys avseende hållbarhet på sidorna 32-35). Bulten har gjort bedömningen att bolaget framförallt kan bidra positivt till nedanstående globala mål för hållbar utveckling för världens länder.

7.2 Öka andelen förnybar energi i världen &
7.3 Fördubbla ökningen av energieffektivitet

- Investera i förnybar energi i egna anläggningar. De första solpanelerna på egen produktionsanläggning installerades 2019
- Investeringar i energieffektivitet i Bultens produktionsanläggningar
- Anläggningen i Tyskland är ISO 50001-certifierad (ledningssystem för energieffektivisering)

8.4 Förbättra resurseffektiviteten i konsumtion och produktion &
8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla

- Uppförandekod internt och för affärspartners
- Bultens globala HR-policy
- Nollvision för arbetsrelaterad sjukdom och olyckor. Företagsövergripande koordinering och uppföljning av hälsa och säkerhet på arbetsplatsen
- ISO 45001-certifieringar
- Långsiktiga anställningar (låg andel inhyrd personal)

9.4 Uppgradera all industri och infrastruktur för ökad hållbarhet

- Investeringar i nya och befintliga fabriker, till exempel ny fabrik i Taiwan 2020, nybyggnation av ytbehandlingsanläggning i Polen och nytt logistikcentrum vid fabriken i Tyskland
- Stödja leverantörer i deras utveckling, vilket bidrar till global handel
- Egen utveckling och samarbete med externa partners inom hållbar teknologi

12.2 Hållbar förvaltning och användning av naturresurser &
12.5 Minska mängden avfall markant

- Samtliga Bultens enheter är miljöcertifierade
- Ansvarsfull konsumtion av transporttjänster
- Rening och återanvändning av vatten
- Återvinning genom hög andel råmaterial från cirkulära flöden.

13.A Implementera FN:s ramkonvention om klimatförändringar

- Framtagning av mer miljövänliga produkter och tjänster, till exempel BUFOe
- Fokus på råmaterial med låga utsläpp av växthusgaser
- Investeringar i fossilfri produktionsprocess
- Utbildning av anställda och leverantörer samt kommunikation som leder till ökad medvetenhet
- Återvinning samt rening av vatten
- Utökad utvärdering av leverantörskedjan från ett miljöperspektiv
- Se även mål 7.2 – förnybar el vid samtliga anläggningar inom EU och i USA samt mål för detta för anläggningar i Asien

UTMÄRKELSER

PLATINANIVÅ AV ECOVADIS

Bulten har under året gått från guld till platinastatus i EcoVadis hållbarhetsutvärdering. Bolaget ingår därmed i den ringa skara på en procent av alla utvärderade bolag som kvalificerar sig till denna nivå.

FÖRSTA PLATS I MORNINGSTAR SUSTAINALYTICS HÅLLBARHETS-RISKBEDÖMNING FÖR INVESTERARE

Morningstar Sustainalytics genomför hållbarhetsriskbedömningar ämnade för investerare. Deras bedömningar genomförs branschvis och bygger på offentliggjord information från bolagen. Enligt deras bedömning av fordonskomponentleverantörer från 28 november 2022, klassas Bultens ESG-risk som 7,5, det vill säga en försumbar ESG-risk. Detta är en förbättring mot förra årets rating på 10,3. Bolaget är därmed på första plats av 248 bedömda fordonskomponentbolag, en förbättring mot förra årets andraplacering. Bulten avancerade även till 48:e plats av samtliga över 15 000 utvärderade bolag.

7,5 ESG-risk

48 Plats av totalt 15 479 bolag

1 Plats av 248 bedömda fordons komponentbolag

ETT AV SVERIGES MEST JÄMSTÄLLDA BOLAG 2022

Stiftelsen Allbright som arbetar för jämställdhet och mångfald på ledande positioner i det svenska näringslivet utnämnde Bulten till ett av de mest jämställda bland Sveriges börsnoterade bolag 2022. Bultens könsfördelning i styrelsen (stämmovalda: 33 procent kvinnor och 67 procent män) samt i koncernledningen (50/50) placerar bolaget på Allbrights gröna börslista.

20230605191O5

STYRNING AV HÅLLBARHETSFRÅGORNA

För att säkerställa att hållbarhetsarbetet på Bulten realiseras är det integrerat i bolagets affärsstrategi och verksamhetsstyrning med en tydlig ansvarsfördelning. Det övergripande ansvaret för bolagets hållbarhetsarbete ligger på styrelsen, medan vd ansvarar operativt. Arbetet drivs och koordineras av SVP HR and Sustainability som sitter med i koncernledningen. En hållbarhetskommitté bestående av representanter från koncernens olika funktioner bereder, utvecklar och föreslår aktiviteter. Varje fokusområde har en tydlig organisation och resurser till sitt förfogande och arbetet leds av respektive funktionsansvarig i koncernledningen.

Tydliga hållbarhetsmål, vilka är integrerade i affärsstrategin och i den operativa verksamheten, bidrar till att såväl styrelse som koncernledning ges rätt kunskap och ökad erfarenhet inom hållbarhetsområdet.

Hållbarhetsarbetet styrs och följs upp via ett ledningssystem med handlingsplaner och mätbara mål. Där ingår också gemensamma policyer och riktlinjer. Måluppfyllnad och handlingsplaner följs upp och avrapporteras regelbundet till koncernledningen som i sin tur löpande rapporterar utveckling och resultat till bolagets styrelse.

Bulten genomför en så kallad "ledningens genomgång", vilket innebär att strategiarbetet följs upp på varje ledningsgruppsmöte. Eventuellt identifierade gap diskuteras och ges olika prioriteringar beroende på situation. Aktiviteter, processförbättringar med mera tas in i handlingsplaner. Arbetet bedrivs enligt PDCA-metoden (plan, do, check, act).

Koncernens styrelse utvärderar löpande hållbarhetsarbetet genom rapportering på styrelsemöten. Styrelsens revisionsutskott övervakar bolagets hållbarhetsrapportering. Se sidan 60 för mer information om revisionsutskottets arbete.

Alla medarbetare har ett eget ansvar i hållbarhetsarbetet inom sina ansvarsområden och respektive chef ansvarar för att driva samt följa upp efterlevnaden.

Investeringar bedöms utifrån ett hållbarhetsperspektiv

För att säkerställa att bolagets investeringar stödjer vår hållbarhetsstrategi, utvärderar vi investeringsäskanden utifrån det så kallade Sustainable Return on Investment-perspektivet (SROI). Områden som utvärderas är till exempel arbetsmiljö och maskinsäkerhet samt miljöfaktorer såsom energi- och vattenförbrukning, utsläpp, avfall och ljudnivåer.

Utvärdering och rapportering

I samband med koncernens återkommande strategiarbete, baserat på omvärlds-, intressent-, risk- och möjlighetsanalyser, utvärderas också bolagets utveckling.

Hållbarhetsredovisningen samt tillhörande hållbarhetsrapport omfattar koncernens samtliga verksamheter där Bulten har ett operationellt ansvar. Om någon del av verksamheten inte är inkluderad i någon uppgift framgår det av respektive upplysning. Se även GRI-index samt bolagsstyrningsrapport.

Koder och policyer

Bulten bedriver verksamhet med affärsrelationer på global nivå och beskriver i sina policyer hur verksamheten skall styras utifrån affärsmässiga, finansiella samt hållbarhetsaspekter.

Syftet är att skapa tydlighet kring regelverk, Bultens ståndpunkt samt roller, ansvar och tillvägagångssätt. Det skall vara enkelt att göra rätt. Alla policyer revideras och uppdateras baserat på nya lagkrav, förändringar och utveckling av processer samt rutiner.

Uppförandekod

Alla medarbetare ska känna till Bultens uppförandekod. Den beskriver Bultens ståndpunkt och principer bland annat inom följande områden:

- Respekt och nolltolerans mot trakasserier
- Mångfald och inkludering (icke-diskriminering)
- Rättvisa arbetsvillkor
- Hälsa och säkerhet
- Föreningsfrihet
- Produktkvalitet
- Ansvarsfull handel och antikorruption
- Sund och rättvis konkurrens
- Miljöansvar
- Transparent redovisning och rapportering
- Skydd av personuppgifter
- Rapportering av problem och felaktigheter

Uppförandekoden kompletteras också med ytterligare policyer och koder. Policyerna implementeras via direktiv, rutiner såsom till exempel finansmanual och auktorisationsregler och genom utbildning av Bultens chefer.

Policyer för ansvarsfulla affärsrelationer

Utöver uppförandekod finns även en leverantörskod och en policy mot korruption som vägleder i relationerna med både kunder, leverantörer, myndigheter med flera. Bulten har dessutom en policy för att motverka konkurrenshämmande aktiviteter. Inga fall eller rättsliga åtgärder gällande konkurrensbegränsande beteende, antitrust- och monopolpraxis har inträffat eller rapporterats under året.

Övriga policyer

Exempel på övriga policyer är: policy gällande hälsa och säkerhet, miljö, konfliktmineraler, HR, kommunikation, IT- säkerhet med flera.

Rapportering av kritiska hållbarhetsrelaterade frågor

Rapportering av kritiska hållbarhetsrelaterade frågor till ytterst ansvariga för bolagets hållbarhetshantering sker genom att:

- Alla medarbetare och styrelsemedlemmar inom koncernen har ett ansvar att rapportera intressekonflikter samt brott och överträdelser av uppförandekoden. Rapporteringen ska ske till närmsta chef eller dess överordnade, alternativt till HR eller annan utsedd ledningsfunktion. Alla intressenter, såväl interna som externa, kan rapportera misstanke om brott anonymt via Bultens visselblåsartjänst.
- Ett IT- baserat rapporteringssystem är tillgängligt för alla interna och externa intressenter via bolagets hemsida www.bulten.se och på intranätet. Det finns också adresserat i våra policyer.
- Vid frågor om rapportering av brott ska dessa i huvudsak ställas till den person inom bolaget som ansvarar för hållbarhetsfrågorna, vilket beskrivs i samtliga policydokument. Bulten som bolag är i sin kommunikation mycket tydliga med att bolaget inte accepterar att någon utsätts för repressalier vid rapportering i god tro.

Se ytterligare information i hållbarhetsnoterna Antikorruption samt Mångfald och utveckling.

2023060519106

Upplysningar enligt EU:s taxonomi

Under 2020 antog EU taxonomidirektivet som en del av handlingsplanen för finansiering av hållbar tillväxt. För verksamhetsåret 2022 som rapporteras 2023 ska Bulten rapportera omsättning, investeringar och operationella kostnader relaterade till de två miljömålen Begränsning av klimatförändringar respektive Anpassning till klimatförändringar.

Bulten har analyserat bolagets ekonomiska aktiviteter utifrån taxonomiförordningen (EU 2020/852) och tillhörande delegerade akter, nedan kallad taxonomin. Bultens huvudsakliga ekonomiska aktiviteter, tillverkning och försäljning av fästelement, ingår inte i den nuvarande versionen av taxonomin. Inga övriga ekonomiska aktiviteter som genererar externa intäkter som redovisas i koncernens resultaträkning har identifierats. Mot bakgrund av detta redovisar Bulten noll (0) kronor i omsättning från aktiviteter som omfattas av taxonomin.

Taxonomin inkluderar även investeringar (CAPEX) och driftskostnader (OPEX). Ett fåtal av de investeringar som Bulten gjort under 2022 är i aktiviteter som omfattas av taxonomin, exempelvis uppförande av ny byggnad, nya leasingkontrakt för byggnader, installation av solceller, laddstolpar, utrustning för energiåtervinning. Denna andel, av den totala investeringsvolymen, utgör 65 procent avrundat. De största bidragen under 2022 kommer från Bultens ny fabrik i Polen och nya lager i Tyskland. Uppgifterna har hämtats internt från organisationens investeringsuppföljning.

Vad gäller taxonomins krav på hållbara investeringar avseende utrustning och tjänster från leverantörer har Bulten inte kunnat verifiera om dessa leverantörer är hållbara enligt taxonomin. Detta beroende på att dessa uppgifter saknas från leverantörerna. Med denna bakgrund redovisar Bulten enbart andelen investeringar som omfattas av taxonomin (eligible).

Bulten rapporterar OPEX på samma sätt som CAPEX, det vill säga det som omfattas av taxonomin, eligible. Bultens andel av OPEX enligt taxonomins definition rapporteras till noll (0,11) procent. Det beror på Bultens mycket begränsade ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin.
Se sidorna 115-117.

Bultens total omsättning motsvarar nettoomsättningen som går att återfinna i koncernens resultaträkning på sidan 72. CAPEX består av årets investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar (exklusive goodwill) samt nyttjanderättstillgångar, som går att stämma av mot raden årets anskaffningar i not 17, 18 och 19 samt omklassificeringar under året i not 19, på sidorna 89-91. OPEX består av underhålls- och reparationskostnader för utrustning och byggnader.



20230605191O7

KONCERNENS MILJÖARBETE

För att minska Bultens miljöbelastning sker kontinuerlig utvärdering och systematiskt förbättringsarbete inom samtliga delar av verksamheten.

Miljöpolicy

Bultens miljöpolicy syftar till att minska klimat- och miljöpåverkan från den egna verksamheten och dess produkter genom hela värdekedjan. Policyn gäller för alla dotterbolag, se sidan 48.

Policyn omfattar till exempel att:

- Minska utsläppen av växthusgaser längs hela värdekedjan
- Minska användningen av fossilbaserad energi och övergå till förnybar energi
- Utveckla och erbjuda produkter och lösningar med mindre negativa miljö- och/eller klimatpåverkan
- Förbättra energieffektiviteten och råvaru-effektiviteten i vår verksamhet
- Öka cirkulariteten
- Minska utsläpp som påverkar luft-, vatten- och markkvaliteten
- Minska avfallet och säkerställa en ansvarsfull avfallshantering
- Minska vattenförbrukningen
- Ansvarsfull kemikaliehantering

Arbetet leds av koncernens VP Environment, Health & Safety som leder, utvecklar och följer upp att miljöarbetet förbättras kontinuerligt. Inom alla koncernens enheter är miljöledning och kvalitetsledning integrerade i ledningssystemet.

Samtliga beslut gällande miljö (Bultens påverkan på miljöaspekter) föranleds av utredning samt analys av konsekvenser samt regelverk, till exempel miljöbalken och tillståndsprocesser. Bulten samarbetar med externa specialister och rådgivare vid till exempel nyetableringar och inspektioner görs regelbundet av myndigheter och andra certifieringsorgan. Bulten säkerställer via ledningsfunktionen att samtliga verksamheter har erforderliga tillstånd och certifikat.

Miljöaspekten är integrerad i värdekedjan, från utveckling via inköp till montering och användning.

Klimatpåverkan, energianvändning, vatten-användning och avfall är väsentliga områden

Bulten anser att användning av material och energi på ett effektivt sätt minskar belastningen på miljön såväl som gynnar ekonomin. Fokus för Bulten är att öka användningen av återvunna material, växla till fossilfri energi, öka energi-återvinning i fabriker, minimera avfall, säkerställa hållbar vattenförsörjning och återanvända vatten i så stor utsträckning som möjligt.

KLIMATPÅVERKANDE UTSLÄPP

Bulten har kartlagt utsläppen av växthusgaser längs hela värdekedjan enligt Greenhouse Gas Protocol-standarden. Resultatet av denna visade på att utsläppen av växthusgaser från Bultens egen verksamhet till den absoluta merparten kommer från förbränningen av naturgas för uppvärmning av värmebehandlingsugnar som används i produktions-processen. Den fossilbaserade elektricitet som bolaget köper genererar också stora utsläpp av växthusgaser. De största utsläppen av växthusgaser länkat till Bultens produktion sker dock i leverantörskedjan vid framställning av de material och tjänster som bolaget köper.

Bulten har satt mål i linje med Parisavtalet och dessa har verifierats och godkänts av Science Based Target initiative (SBTi). Bulten har även tagit fram en handlingsplan för dessa.

Mål

Bulten har satt upp följande klimatmål till 2030 jämfört med basåret 2019:

1. Minska de absoluta scope 1- och 2-utsläppen av växthusgaser med 30 procent.
2. Minska scope 3-utsläppen av växthusgaser med 25 procent per ton såld produkt.

För mer information om målen och utfallet för 2022 se sidorna 38 och 39 samt på sidan 50.

Ansvar och åtgärder

Lokala mål och handlingsplaner arbetas fram av de lokala enheterna i linje med övergripande mål inom scope 1 och 2. Varje enhet rapporterar utfallen kvartalsvis och detta aggregeras på koncernnivå och följs upp i företagets ledningsgrupp.

Målet att minska utsläppen i scope 3 drivs genom Bultens olika funktioner som inköp, produktion, försäljning samt teknologi och innovation.

Aktiviteter för att minska klimatpåverkande utsläpp

Bulten genomför löpande åtgärder för att minska de klimatpåverkande utsläppen. Dessa omfattar att växla över från fossilbaserad till fossilfri energiförsörjning i den egna produktionen, mer energieffektiva produktionsmetoder, krav på lägre utsläpp från transporter samt att minska indirekta utsläpp från inköpt direktmaterial.

Se sidan 50 för ytterligare information som till exempel utsläppskällor, GHG-emissionsintensitet samt emissions-faktorer.

Samarbete med Polestar

Elbilstillverkaren Polestar har utsett Bulten till officiell samarbetspartner i ett projekt som sträcker sig fram till år 2030. Målet med det banbrytande projektet, Polestar 0, är att bygga världens första klimat-neutrala elbil och Bulten kommer att bidra med fästelement som produceras i en klimatneutral värdekedja. Det innebär noll utsläpp av växthus-gaser i alla produktionsled av fästelementen inklusive leverantörskedjan.

"Projektet är i linje med Bultens strategi och en unik möjlighet att samarbeta med andra företag i projektet och utveckla nya innovativa lösningar för klimatneutrala fästelement och göra detta fortare än vi kunnat göra på egen hand", säger Emma Ringström, VP Environment, Health and Safety.

Science Based Target initiative

Den senaste klimatvetenskapen sänder en tydlig varning om att vi dramatiskt måste bromsa temperaturökningen för att undvika katastrofala effekter till följd av klimatförändringar.

Science Based Targets-initiativet (SBTi) gör det möjligt för organisationer att identifiera hur mycket och hur snabbt de behöver minska sina utsläpp av växthusgaser (GHG) enligt vad klimatforskningen visar behövs för att uppnå Parisavtalet.

I Parisavtalet 2015 åtog sig världens regeringar att stävja den globala temperaturökningen till långt under 2°C över förindustriella nivåer och fortsätta ansträngningar för att begränsa uppvärmningen till 1,5°C.

SBTi är ett partnerskap mellan CDP, United Nations Global Compact, World Resources Institute (WRI) och World Wide Fund for Nature (WWF).

20230605191108

ENERGI

För den egna produktionen används elektricitet och naturgas och för uppvärmning av lokaler köps i vissa fall fjärrvärme. Bulten ställer också krav på att dess leverantörer ska eftersträva att minska sin energianvändning samt att öka andelen förnybar energi, via företagets uppförandekod för affärspartners.

Mål

Bultens mål är att 100 procent av elektriciteten som köps till anläggningarna i Europa och USA ska komma från förnybara källor senast 2025 och till övriga anläggningar senast 2030.

Bulten har också mål på att minska energianvändningen med 15 procent per ton producerade varor senast 2024 jämfört med 2019.

Se sidan 51 för 2022 års utfall.

Ansvar och åtgärder

Lokala mål samt handlingsplaner arbetas fram av de lokala enheterna i linje med övergripande mål.

Varje enhet rapporterar utfallet kvartalsvis och detta aggregeras på koncernnivå och följs upp i företagets ledningsgrupp.

Se not 7 för energianvändning inom organisationen och andel förnybar energi sidan 51.

Minskad energianvändning

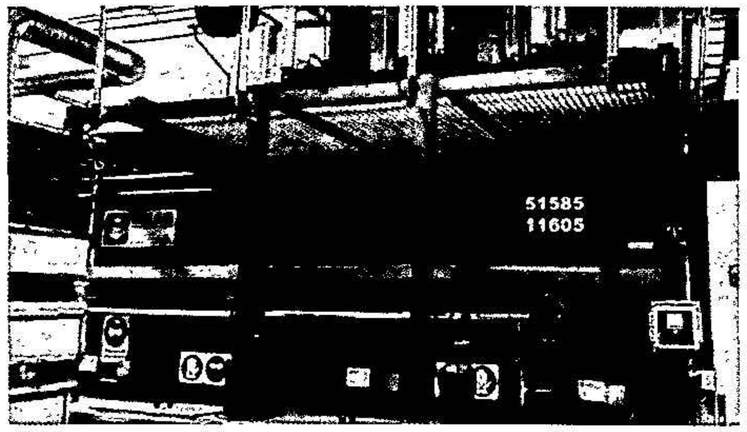
Många aktiviteter har genomförts under 2022 för att reducera energianvändningen. Exempelvis:

Återvinning av värme från kylbadet i värmebehandlingsprocessen för användning till att värma vattnet till tvättprocessen vid vår svenska produktionsanläggning, vilket sparar dryga 200 000 kWh per år.

Förbättring av isoleringen i en av värmebehandlingsugnarna vilket också reducerat energianvändningen vid den svenska tillverkningsanläggningen.

Utöver detta har aktiviteter genomförts vid flera anläggningar såsom:
* effektivisering av tryckluftsproduktion
* förbättring av isolering av rör
* fortsatt utbyte av belysning till LED

Dessutom har mer utrustning för att mäta energianvändning för olika processer i verksamheten installerats på flera enheter och energikartläggningar genomförts för att ge underlag till fortsatta energibesparingsåtgärder.



VATTENFÖRBRUKNING

Totalt förbrukar Bulten förhållandevis små mängder vatten. Där det sker är det främst via förångning i industriella tvättanläggningar samt färskvatten för sanitetsändamål. Vatten tas från den kommunala vattenförsörjningen och vatten som Bulten förorenar renas och återanvänds i den utsträckning bolagets enheter har sådana möjligheter. Övrigt förorenat vatten inklusive koncentrat hämtas av kontrakterade specialistföretag. Övrigt vatten skickas till kommunal avfallsvattenhantering.

Mål

Bulten har satt mål att vattenintensiteten per producerat tonnage* ska minska med 10 procent fram till 2024 jämfört med 2019.

Under 2022 har vattenförbrukningen varit på samma nivå som 2021. Se sidan 51.

*Kallslaget alternativt till maskinbearbetat ton stål.

De lokala enheterna knyter an till detta mål och har olika påverkan på koncernens resultat beroende på typ av verksamhet samt den maskinpark som finns på enheten. Bulten ställer också krav på att dess leverantörer ska sträva efter att minska sin vattenanvändning via företagets uppförandekod för affärspartners.

Ansvar och åtgärder

Bultens enheter identifierar själva sin vattenpåverkan och genomför riskbedömningar för denna baserat på de lokala förutsättningarna. Enheterna interagerar med lokala myndigheter i enlighet med respektive enhets miljötillstånd. Primärt intresse för tillsynsmyndigheterna är vattenförbrukningen och utfallet av de provtagningar som görs. Om specifik hänsyn till recipient är applicerbar återspeglas detta i respektive enhets miljötillstånd.

AVFALL

Avfallet utgörs till största delen av metallskrot som uppstår vid bearbetning av råmaterial till produkter. Detta skickas till metallåtervinning. I övrigt uppstår avfall framförallt från tvättanläggningarna där olja och förorenat vatten separeras ut och skickas till för energiåtervinning respektive destruktion.

Mål

Bultens mål är att minska mängden avfall med 10 procent per ton producerade varor, fram till 2024 jämfört med 2019.

Läs om farligt/icke farligt avfall på sidan 51.

Ansvar och åtgärder

De lokala enheterna knyter an till detta mål och har olika påverkan på koncernens resultat beroende på typ av verksamhet samt den maskinpark som finns på enheten. Varje enhet rapporterar utfallet kvartalsvis och detta aggregeras på koncernnivå och följs upp i företagets ledningsgrupp.

Minskat avfall genom återanvändning av mineralolja i värmebehandlingsprocessen

Under 2022 genomförde Bultens enhet i Polen ett projekt för att minska förbrukningen av mineralolja i kylbadet efter värmebehandlingen och därmed minska såväl kostnader som mängden farligt avfall. Oljan återvinns på produktionsanläggningen av tredje part. Den återvunna oljan blandas med jungfrulig olja i en 50:50 mix och används på nytt i härdningsprocessen, vilket leder till att både förbrukningen av olja och avfallsmängd minskar. Ambitionen är att all härdolja ska återanvändas i härdningsprocessen. Det bör dock noteras att ännu uppfyller inte all återvunnen olja kraven och en del måste därför fortfarande skickas för destruktion.

2023060519109

KONCERNENS ARBETE MED SOCIALA FRÅGOR

I Bultens uppförandekod, leverantörskod och därtill hörande policyer, som till exempel HR-policy, beskrivs Bultens ståndpunkt och riktlinjer gällande social hållbarhet. Dessa omfattar bland annat mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, utveckling och lärande, mångfald och inkludering samt krav på underleverantörers sociala ansvarstagande.

Respekt för mänskliga rättigheter
Bulten stödjer de internationella konventionerna om mänskliga rättigheter och arbetar aktivt för att de ska respekteras genom hela vår värdekedja. Detta inkluderar arbetet med nolltolerans mot barnarbete.

Policy mot tvångsarbete och trafficking
Som ett ytterligare led i Bultens strategi att stödja de mänskliga rättigheterna har en separat policy formulerats mot tvångsarbete: "Statement Against Modern Slavery and Human Trafficking". Denna policy beskriver hur Bultens bolag arbetar för att säkerställa att modernt slaveri (tvångsarbete) och trafficking inte förekommer i värdekedjan. Varje anställd har rätt att avsluta sin anställning efter uppsägningstid enligt gällande lagar och avtal. Bulten kräver aldrig någon form av deposition och konfiskerar aldrig medarbetares id-handlingar. I samband med rekrytering av medarbetare eller kontrakterad personal genomförs alltid kontroll av id-handling och där så krävs relevanta arbetstillstånd.



SOCIALA FRÅGOR I BULTENS LEVERANTÖRSKEDJA

Bulten ställer krav på affärspartners, leverantörer och tjänsteleverantörer gällande arbetsvillkor, miljö, affärsetik och mänskliga rättigheter med mera i bolagets leverantörskod. Den ingår i avtalsvillkor samt kommuniceras i kvalificeringsprocessen av nya leverantörer och ska skrivas under av dessa.

I onboardingprocessen av nya leverantörer genomförs också en utvärdering av leverantörens hållbarhetsprestanda med hjälp av ett självutvärderingsformulär (Drive Sustainability SAQ), som omfattar mänskliga rättigheter inklusive barnarbete och trafficking, anställnings- och arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, miljö, ansvarsfulla inköp, affärsetik och bolagsstyrning. Resultatet av dessa utvärderingar rankas enligt ett internt system.

Beslut om att etablera en ny leverantörsrelation är ett gemensamt beslut av VP Purchasing, VP Quality och VP Material Planning and Logistics.



VÅRA MEDARBETARE

Medarbetarnas kompetens och engagemang
Medarbetarnas kompetens och stora engagemang möjliggör Bultens hållbara utveckling. Ambitionen är att skapa en arbetsplats där alla trivs och har rätt förutsättningar att växa och utvecklas. Bulten ska vara en arbetsplats för alla, där samtliga medarbetare känner sig inkluderade och delaktiga. Grunden för detta är goda relationer och en öppen dialog samt teamarbete.

Bulten bidrar till över 1 800 arbetstillfällen
Totalt antal anställda 2022: 1 642, fördelat på 416 kvinnor (25 procent) och 1 226 män (75 procent).
Totalt antal inhyrda: 244.

Se sidan 52 för medarbetarstatistik.

Kompetensutveckling/medarbetarutveckling
Medarbetarens befattningsbeskrivning ligger till grund för prioritering av medarbetarnas utveckling och utbildning. Varje chef är ansvarig att tillse att det finns tydliga roller och att medarbetaren har förutsättningar att göra ett bra arbete samt att regelbundet följa upp prestation och utveckling.

Ledar- och kompetensutveckling är prioriterat för att ställa om till framtidens mer hållbara arbetssätt och teknologier.

Bulten Fastener Academy är ett generellt utbildningsprogram som utgörs av en heltäckande e-learningserie i fästelementsteknologi och våra produkter. Utbildningen riktar sig till alla som vill lära sig mer om fästelement. Kurserna omfattar allt ifrån design, tillverkning, montering samt hur man kan nyttja fästelementet på bästa sätt.

Uppföljning av utbildningar sker i den årliga utvecklingsdialogen samt medarbetarundersökningen. Se sidan 52 för totalt antal utbildningstimmar.

Mångfald och inkludering skapar framgång
Bultens ser det som viktigt att vara en inkluderande arbetsgivare. Till stöd finns uppförandekod, arbetsmiljö- och HR-policy i det kontinuerliga arbetet med likabehandling samt arbetet mot trakasserier och diskriminering av alla slag i alla sammanhang.

Samtliga verksamma inom bolaget har ett ansvar att motverka diskriminering och trakasserier och att verka för ökad jämställdhet och inkludering. I detta arbete är ledarskapet centralt där uppförandekod samt utbildning av chefer och medarbetare utgör viktiga verktyg. Frågor om mångfald och inkludering följs upp i medarbetarundersökningen samt i den årliga utvecklingsdialogen mellan medarbetare och chef.

I föregående medarbetarundersökning (2021) svarade 84 procent positivt på frågor om hur de upplever jämställdheten samt motverkande av diskriminering och 79 procent svarade positivt på frågor gällande inkludering.

Se sidan 52 för ytterligare information och statistik kring mångfald.

Ansvar och styrning
En koncerngemensam HR-strategi och policy syftar till att säkra en långsiktigt hållbar personalpolitik och kompetensförsörjning. HR-policyn är också ett kommunikationsverktyg som vägleder organisationen i genomförandet och i bolagets utveckling.

20230605191110

Hälsa och välmående säkerställs genom en global arbetsmiljöpolicy, uppförandekod samt den globala HR-policyn. Mål fastställs årligen för att driva på arbetet om god hälsa och välmående på arbetsplatsen.
Varje enhet arbetar för att uppfylla uppsatta mål enligt lokalt anpassade planer som redovisas till koncernen årligen.

Utfall inklusive sjukfrånvaro följs upp på koncernnivå månadsvis och utfallet redovisas till styrelsen.

Avtalsmodeller

En majoritet av medarbetarna i Bultens europeiska fabriker omfattas av kollektivavtal. Totalt omfattas cirka 64 procent av Bultens medarbetare av kollektivavtal. I länder där medarbetarna inte organiserat sig, eller där oberoende fackföreningar är förbjudna eller motarbetas, försöker Bulten skapa olika forum för dialog. Detta för att säkerställa ett hållbart samarbete mellan arbetsgivare och arbetstagare.

Medarbetardialog

För att ge möjlighet för medarbetarna att bidra med sina synpunkter genomför bolaget årligen en medarbetarundersökning. Denna genomförs ungefär vartannat år. Den förra genomfördes vid årsskiftet 2021/2022 och nästkommande planeras till hösten 2023. Utfallet för 2021/2022 presenterades i 2021 års årsredovisning.

Utvecklingsdialog

En av Bultens viktigaste HR-processer är den årliga utvecklingsdialogen mellan chef och medarbetare. Den syftar till att diskutera nuvarande situation, framtiden, förutsättningarna att göra ett bra jobb och utvecklas samt implementering av företagets strategi.

Se sidan 53 för information om antalet medarbetare som genomfört den årliga utvecklingsdialogen.



HÄLSA OCH SÄKERHET

Arbetsmiljö och ledningssystem

Bultens nollvision gällande arbetsolyckor utgör en vägledande princip för arbetsmiljöarbetet.

Koncernens arbetsmiljöarbete systematiseras löpande och omfattar både den fysiska, sociala och organisatoriska arbetsmiljön för samtliga anställda, inhyrda samt andra som utför arbete på bolagets arbetsplatser. En global arbetsmiljöpolicy implementerades under 2021 och en majoritet av Bultens arbetsplatser har under 2021 och 2022 certifierats enligt arbetsmiljöstandaren ISO 45001. Detta motsvarar ca 93 procent av totalt antal anställda.

Arbete sker kontinuerligt för att främja välmående och för att förhindra olyckor och ohälsa. Under 2022 påbörjades utvecklingen av en gemensam hälso- och säkerhetsstandard för all Bultens enheter.

Koncernövergripande mål fastställs årligen och varje arbetsplats utvecklar handlingsplaner utifrån dessa. Genom att utvärdera effekten på arbetsmiljön i investeringsäskanden kan bolaget säkerställa att investeringar leder till förbättrad arbetsmiljö.

Riskidentifiering, riskbedömning och incidentutredning

Utöver den globala arbetsmiljöpolicyn skall det på varje enhet finnas lokala direktiv och arbetsmiljöinstruktioner. I dessa lokala direktiv ska ansvar, roller, rutiner och mål tydligt framgå.

I det förebyggande arbetet för att uppnå en god arbetsmiljö ingår att systematiskt identifiera riskkällor, genomföra riskbedömningar och upprätta handlingsplaner för de förbättringsåtgärder som ska genomföras för att eliminera alternativt minimera risken (i enlighet med kontrollhierarkin). Detta arbete ska omfatta både den fysiska, organisatoriska och sociala arbetsmiljön. Skyddsronder genomförs regelbundet på alla enheter. Den organisatoriska och sociala arbetsmiljön följs framförallt upp i regelbundna medarbetarsamtal, kontinuerlig dialog mellan medarbetare och chef samt i medarbetarundersökningen.

För att säkerställa kännedom om att risker och incidenter ska rapporteras samt att rapportering aldrig leder till repressalier genomförs regelbunden utbildning för medarbetare. Dessa utbildningar omfattar företagets policyer, rutiner, roller och ansvar.

Störst risk för ohälsa i produktionen utgörs till exempel av buller och stress. Exempel på arbetsområden med förhöjd risk för olyckor med allvarlig konsekvens är till exempel handskador i kallslagningsgsverksamheten samt i värme- och ytbehandlingen. Riskbedömningar har genomförts och åtgärder identifierats och implementerats för att minimera riskerna genom till exempel instruktioner och skyddsutrustning.

Medarbetares deltagande, samråd och kommunikation om arbetsmiljö

Bultens ambition är att det ska finnas någon form av skyddskommitté eller liknande på samtliga arbetsplatser, beroende på lokala förutsättningar och regelverk. Detta är också ett krav i ISO 45001 standarden samt styrs av lagkrav i vissa länder. Arbetsmiljö och välbefinnande är också en viktig del i utvecklingsdialogen mellan medarbetare och chef.

Utbildning av medarbetare i arbetsmiljö och säkerhet

Alla medarbetare ska genomgå för dem relevant arbetsmiljöutbildning. Det sker både i form av utbildning av närmaste chef, i form av klassrumsutbildning med intern lärare och/eller extern utbildningsanordnare eller e-learning. Samtliga utbildningar registreras i bolagets HR- system. Utbildning sker inom samtliga förekommande områden såsom fysisk-, organisatorisk arbetsmiljö, farliga ämnen, maskinsäkerhet, trucksäkerhet etcetera.

Förebyggande och begränsning av hälso- och säkerhetsrisker direkt kopplade till affärsrelationer

Bulten har under året inte identifierat eller fått något rapporterat till sig gällande någon betydande generell risk utifrån hälsa och säkerhet i relation till bolagets affärspartners.

Måluppföljning av de koncerngemensamma arbetsmiljömålen

Handlingsplaner och utfall av de lokala och de koncerngemensamma arbetsmiljömålen följs upp regelbundet. På koncernnivå följer Bulten upp utfall inklusive sjukfrånvaro månadsvis. Alla olyckor ska rapporteras till vd och koncernchef för Bulten AB, SVP HR and Sustainability och VP Environment, Health and Safety. Rapportering ska ske inom 24 timmar och dokumenteras i koncernens uppföljningssystem för olyckor. Varje månad redovisas utfallet till styrelsen.

Företagshälsovård och främjande av arbetstagares hälsa

Bultens enheter har avtal med företagshälsovårdsaktörer eller motsvarande som bistår med expertis inom arbetsmiljö exempelvis ergonomi, hälsoundersökningar samt behandling av lättare skador. I vissa länder finns avtal med lokala sjukvårdsinrättningar och/eller arbetsmiljöexpertis på konsultbasis.

Bulten verkar i huvudsak i länder där medarbetarna omfattas av den allmänna sjukvården. Utöver detta kan Bultens enheter erbjuda sina medarbetare olika möjligheter till friskvårdserbjudanden baserat på lokala förutsättningar och lagstiftning, till exempel träningskort.

Se sidan 53 för statistik på arbetsrelaterade olyckor och ohälsa.

2023060519111

HÅLLBARHETSNOTER

HÅLLBARHETSREDOVISNING OCH RAPPORTERING

Redovisningen syftar till att ge en övergripande beskrivning av vårt hållbarhetsarbete. Den är integrerad i årsredovisningen och upprättad enligt GRI-standarder, se GRI-index på sidan 54. Hållbarhetsredovisningen omfattar koncernen och samtliga dotterbolag där Bulten har anställd personal i den legala enheten samt där ägarskap uppgår till minst 50 procent de senaste två åren, enligt nedan:
Bulten AB
Bulten Fasteners AB
Bulten Hallstahammar AB
Bulten Sweden AB
Bulten GmbH
Bulten Invest
Bulten Ltd
Bulten Polska S.A.
Bulten North America LLC
Bulten Fasteners (Tianjin) Co., Ltd
P.S.M. Fasteners (Wuxi) Co., Ltd
P.S.M. Fasteners (Hong Kong) Ltd
P.S.M. Fasteners (Asia) Ltd
P.S.M. Fasteners (Singapore) Pte Ltd
P.S.M. International Fasteners Ltd
PSM Fasteners Corporation

Bultens ryska dotterbolag ingår ej i hållbarhetsredovisningen då denna verksamhet avyttrades under året.

Hållbarhetsredovisningen och hållbarhetsrapporten granskas av tredje part, PricewaterhouseCoopers, se sidan 57. Under 2022 publicerade vi vår femte Communication on Progress (CoP) på UN Global Compacts hemsida. UN Global Compact är ett frivilligt initiativ som syftar till att vägleda företag att implementera och säkerställa efterlevnad av internationellt accepterade hållbarhetsprinciper.

För den lagstadgade hållbarhetsrapporten hänvisas till följande sidor: affärsmodell; 12, 14, 24, risker; 32-35, 81, miljö; 38-39, 44-45, 50-51, sociala frågor; 39-40, 46-47, 52-53, personal; 40, 46-47, 49, 52-53, mänskliga rättigheter; 22-23, 39-40, 42-43, antikorruption; 37, 42-43, 50, taxonomin; 43. Företagets affärsmodell redogörs för löpande genom årsredovisningens olika delar och finansiella såväl som förvaltningsuppgifter återfinns i till exempel avsnittet finansiell information.

NOT 1 INTRESSENTANALYS

Bultens huvudsakliga intressenter definieras som följande:

- De som bolaget har löpande interaktion med
- De som i hög grad påverkas av Bultens verksamhet
- De som i hög grad påverkar Bultens verksamhet

Ingen förändring av de huvudsakliga intressenterna har skett under 2022.

Att ha insikt i vilka frågor som är relevanta för Bultens intressenter är avgörande för att kunna prioritera rätt aktiviteter. Utvärdering och analys genomförs regelbundet i ledningsgrupperna vilket involverar samtliga funktioner inklusive företagsledningen, samt löpande i strategiarbetet. Hållbarhetskommittén utvärderar regelbundet resultatet från undersökningar, självskattningsformulär och återkoppling från intressenter.

INTRESSENT	KANAL FÖR DIALOG	FÖRVÄNTAN / HUVUDFRÅGA
Kunder	Från initial säljkontakt till löpande kontakter. Bulten presenterar sin vision, strategi för hållbar utveckling samt hållbara kunderbjudande på möten med kunder, i hållbarhetsutvärderingar och på kunders hållbarhetsseminarier.	Livscykelutsläpp av växthusgaser. Bidra till att kundernas produkter och processer blir mer hållbara genom exempelvis FSPs. Hållbar egen produktion genom användning av fossilfri energi. Kunderna förväntar sig också att deras hållbarhetskrav vidareförmedlas i Bultens leverantörskedja, till exempel när det gäller respekt för mänskliga rättigheter.
Medarbetare och deras representanter	Genom frågor i Bultens globala medarbetarundersökning, regelbunden dialog med fackliga representanter och medarbetarsamtal (Bultens årliga utvecklingsdialog).	Attraktiv och långsiktig arbetsgivare; hälsa och säkerhet, arbetsvillkor, rättvisa löner, dialog medarbetare/chef samt yrkesmässig utveckling.
Leverantörer	Bultens process för leverantörsval, leverantörsmöten och on-site revisioner. Under 2022 har fördjupade möten kring Bultens förväntningar på leverantörers hållbarhetsarbete och kring koldioxidutsläpp avseende råmaterial fortsatt med leverantörer.	Bultens affärspartners efterfrågar tydlighet kring kravställan och framtida riktning, ansvarsfull affärspraxis/affärsetik samt efterlevnad, exempelvis långsiktiga relationer.
Ägare, investerare, analytiker	Ägare representerade i styrelsen med vilka regelbunden dialog, rapportering och uppföljning genomförs. Under 2022 hölls 10 styrelsemöten. Investerarmöten och intervjuer sker löpande. Bulten redovisar sitt arbete i kvartalsrapporter, årsredovisning och på årsstämman. Bulten redovisar också sitt hållbarhetsarbete i Nasdaqs ESG-databas.	Låg hållbarhetsrisk, transparent information avseende Bultens strategi för hållbar utveckling, krav på god affärsetik och regelefterlevnad samt förväntningar på exempelvis utveckling mot klimatneutralitet.
Lokalsamhälle (invånare, kommunledning)	Dialog och utbyte sker främst genom exempelvis samverkansgrupper lokalt med andra företag, samarbete med skolor/universitet, löpande dialog med lokala myndigheter och i samband med exempelvis etablering av ny verksamhet och tillståndsprocesser.	Förväntan på ansvarsfullt företagande ur miljöperspektiv (buller och miljöhänsyn) och socialt perspektiv (ansvarsfull och attraktiv arbetsgivare).
Regeringar, lagstiftare, myndigheter	Bulten får information via exempelvis lagtexter och lagbevakning. Direkta kontakter sker till exempel i samband med etablerings- och tillståndsprocesser samt via information från intresse- och branschorganisationer.	Krav på efterlevnad, transparens och rapportering.

20230605191112

NOT 2 VÄSENTLIGHETSANALYS

Bulten genomför regelbundet utvärdering av intressenternas input, se not 1. Bultens värdekedja har påverkan på olika miljömässiga, sociala och etiska områden och denna påverkan vägs samman med intressenternas förväntningar. Denna input integreras i Bultens riskbedömning samt strategiarbete och ligger till grund för avväganden och beslut samt för prioriteringen av frågorna. I denna iterativa process deltar både hållbarhetskommittén, styrelse, ledning och organisationen.

Väsentliga frågor

Följande frågor, se tabell nedan, har prioriterats som de mest väsentliga i den beskrivna väsentlighetsanalysen. Information om respektive väsentlig frågas positiva som negativa påverkan och hantering av dessa återfinns i sidhänvisningarna till våra fokusområden i tabellen nedan. Ingen förändring av prioriteringen har gjorts av de mest väsentliga frågorna sedan föregående år.

OMRÅDE	VÄSENTLIG FRÅGA	HÄNVISNING
Ledning och styrning	Ansvarsfull affärspraxis/affärsetik samt efterlevnad, till exempel antikorruption	Sid 37, GRI 205
	Strategi för hållbar utveckling. Krav på till exempel klimatneutralitet, affärsetik, transparens, och regelefterlevnad	Sid 37, GRI 2-22
	Uppföljning och transparent rapportering	Sid 37, GRI 2-5
Miljö	Utsläpp av växthusgaser längs produkternas livscykelkedja	Sid 38
	Energieffektiva processer	Sid 38, GRI 302
	Användning av fossilfri energi i egen produktion och i leverantörsled	Sid 38, GRI 305
	Öka användningen av återvunnet material/ökad cirkularitet	Sid 38
	Minimera materialanvändning och avfall	Sid 38, GRI 306
	Vattenförbrukning samt utsläpp till vatten	Sid 38, GRI 303
Sociala aspekter	Hälsa och säkerhet	Sid 38, GRI 403
	Kompetensförsörjning	Sid 40, GRI 404
	Trygg anställning	Sid 40, GRI 2-7, GRI 401
	Inkluderande arbetssätt	Sid 40, GRI 405, 406
	Skäliga arbetsvillkor	Sid 40, GRI 2-27, 2-30
	Kontinuerlig yrkesmässig utveckling	Sid 40, GRI 404
	Mänskliga rättigheter i egen verksamhet samt leverantörskedjan	Sid 39-40, GRI 408, 409, 414
	Främja mångfald och jämställdhet	Sid 40, GRI 405, 406

NOT 3 INFORMATION OM ORGANISATIONEN OCH EVENTUELLA FÖRÄNDRINGAR I ORGANISATION OCH LEVERANTÖRSKEDJA

Bolaget tillhandahåller fästelement under varumärkena Bulten och PSM International, huvudsakligen till fordonsindustrin. Bulten erbjuder inga tjänster eller produkter som är förbjudna på någon marknad.

Bulten redovisar antal anställda finansiellt enligt definitionen medelantal anställda (FTE), inklusive inhyrd personal. Antalet FTE vid utgången av 2022 var: 1 575 (1 673). En minskning med 5,9 procent jämfört med 2021.

För att kunna redovisa uppgifter om organisationen har Bulten valt att använda en annan definition, headcount (HC) vilken innefattar faktiskt antal anställda medarbetare inklusive frånvarande medarbetare samt tidsbegränsade oavsett arbetstid. Status reflekterar den 31 december, 2022.

Totalt antal anställda, headcount (HC): 1 642 varav tillsvidareanställda: 1 478 (78 procent) och tidsbegränsade: 164 (9 procent).

Uppgifterna inkluderar samtliga anställda inom Bulten inklusive det av Bulten 2020 förvärvade bolaget PSM International med dotterbolag.

Utöver antal anställda fanns 244 inhyrda (13 procent). Totalt antal headcount (HC) inklusive inhyrda: 1 886.

Förändringar gällande organisation och leverantörskedja

Finansiell ställning och resultat under rapportperioden; En detaljerad redogörelse av koncernens finansiella ställning och resultat, samt händelser efter balansdagen, finns i förvaltningsberättelsen. Bulten har i samband med förvärvet av PSM International fått en utökad leverantörsbas. Deras leverantörsbas har ringa överlappning med Bultens. Introduktion och integrering av PSM Internationals leverantörer och rutiner för integration, utveckling och utfasning har fortsatt under 2022.

Medlemskap i organisationer

EIFI - European Industrial Fasteners Institute: Bulten innehar ordförandeposten. RISE IVF AB intressentförening: aktivt medlemskap i forskningsprojekt. SAMS - Swedish Association for Material Sourcing: Bulten är representerade genom en intresseförening inom området materialförsörjning.

NOT 4 REDOVISNINGSPRAXIS

Enheter som ingår i den finansiella redovisningen

Enheter som ingår i den finansiella redovisningen framgår av sidan 76. Under 2022 avvecklade Bulten verksamheten i Ryssland och ingår ej i hållbarhetredovisningen för 2022.

Förändringar av information

Bulten har genomfört förändringar i informationen i GRI-innehållsindex baserat på förändringar i GRI-ramverket version 2021. Förändringarna i GRI-ramverket innebär däremot inte att några uppgifter i 2021 års hållbarhetsredovisning skulle vara inaktuella.

Däremot har en korrigering gjorts angående rapporterade olyckor där icke arbetsrelaterade olyckor ej längre ingår i redovisningen i enlighet med GRI-standard 403 (2016), se sidan 53, not 15. En korrigering har även gjorts avseende antal olyckor för 2021 där två olyckor lagts till, se mer på sidan 53, not 15.

Vad gäller redovisningen för 2021 avseende energi, vatten och avfall har uppgifterna korrigerats för en av de kinesiska verksamheterna vilket medfört att flertalet upplysningar för 2021 har justerats, se vidare på sidan 51 not 7, 8 och 9.

Vad gäller redovisade uppgifter för emissioner för 2021 samt för basåret 2019 har den ryska verksamheten som avyttrades under 2022 exkluderats från samtliga upplysningar i enlighet med krav i GHG-protocol standarden. En korrigering har också gjorts för inköpta råmaterialvolymer till två av de asiatiska enheterna, se vidare på sidan 50 not 6.

2023060519113

NOT 5 ANTIKORRUPTION

Bulten har, baserat på sin värdekedja, genomfört analyser om vilka hållbarhetsfaktorer/områden som bolaget påverkas av och/eller har påverkan på och därigenom identifierat fem så kallade fokusområden; styrning och affärsetik, hållbart leverantörsled, hållbar egen produktion, hållbart produkterbjudande samt mångfald och inkludering.

Korruption är ett globalt problem och har mycket negativ påverkan på företagande och samhälle om det förekommer. Bulten har därför identifierat detta som ett väsentligt område att fokusera på.

Verksamhet som har riskbedömts gällande korruption är egen verksamhet samt i viss mån leverantörsledet. Bulten genomför en koncernövergripande riskbedömning, se sidorna 32-35, vilken innefattar företagets samtliga verksamheter, det vill säga alla länder där Bulten har egen tillverkning.

Kommunikation och utbildning i antikorruptionspolicyer och rutiner

Bolaget har tydliga policyer för att förhindra korruption, till exempel uppförandekod, finansmanual, antikorruptionspolicy, auktorisationsregler, antikonkurrenspolicy samt riktlinjer. Samtliga styrelsemedlemmar har skrivit under Bultens uppförandekod. De har också varit delaktiga och kravställare i dess framtagning.

Styrelsens medlemmar har under 2022 inte genomgått någon specifik antikorruptionsutbildning i Bultens regi. Samtliga nya medarbetare samt inhyrda skriver under uppförandekoden i samband med anställningen/introduktionen.

Alla nya medarbetare och inhyrda skall genomgå en utbildning i uppförandekoden och medarbetare som hanterar externa relationer i sitt arbete skall också gå igenom en e-learning i affärsetik. Under 2022 genomförde 99,6 procent av de nya samt inhyrda medarbetarna dessa utbildningar. Uppgifter gällande kön samt per region är inte tillgängliga gällande denna utbildningsinformation.

När en koncernövergripande policy uppdateras, förändras eller tillkommer, kommuniceras denna via bolagets så kallade policy deployment process (ledningssystem). Det innebär att alla lokala vd:ar kvitterar att de tagit emot och accepterat policyn och kommer efterleva den inom respektive verksamhet.

I början av 2022 lanserades en uppdaterad uppförandekod för leverantörer och under året har 99,5 procent av Bultens strategiska, prioriterade och godkända leverantörer godkänt och signerat denna.

Bekräftade korruptionsfall samt vidtagna åtgärder 2022

Inga ärenden som rapporterats in via visselblåsarkanalen under året är bekräftade korruptionsfall. Under 2022 har sex ärenden rapporterats in via visselblåsartjänsten varav två ärenden ej avsåg några intressekonflikter, brott eller överträdelser av uppförandekoden. Två ärenden gäller arbetsmiljö och två ärenden gällande överträdelse av uppförandekoden. Dessa fyra ärenden är under utredning. Styrelsens informeras om samtliga inkomna rapporter och de tillhörande utredningarna.

NOT 6 UTSLÄPP AV VÄXTHUSGASER

UTSLÄPP (TON CO2E/TON PRODUCERAD PRODUKT):	2022	2021*	2019*(BASÅR)
Scope 1: Bruttoutsläpp av direkta växthusgaser**	6 153	6 575	7 138
Scope 1: Direkta CO2-emissioner från biogena källor	22	11	0
Scope 2: Bruttoutsläpp av indirekta växthusgaser* *(location-based)	15 224	15 153	17 562
Scope 2: Bruttoutsläpp av indirekta växthusgaser* *(market-based) (scope 2)	5 520	5 393	15 337
Scope 3: Brutto GHG-emissioner***	120 761	134 386	145 468
Varav köpt material och tjänster	116 683	129 798	139 194
Varav uppströms och interna transporter****	4078	4 588	6 275
CO2-emissioner från biogena källor	okänt	okänt	okänt
GHG-emissionsintensitet scope 1 och 2	0,33	0,34	0,56
GHG-emissionsintensitet scope 3 per ton såld produkt	2,24	2,45	2,42

* Korrigerat för Ryssland samt råmaterialvolymer PSM International

** CO2e är en förkortning av koldioxidekvivalent och är en enhet där olika växthusgasers bidrag till växthuseffekten har översatts till en gemensamheten enhet.

*** GHG-gaser inkluderade: kat 1) Ej känt.kat 4) CO_2 + NOx + PM + SO_2 från sjö och lufttransporter. CO_2 för vägtransporter.

**** Uppgiften omfattar ej transporter av inköpt stål (tråd), koppar och aluminium.

Direkta och indirekta utsläpp från köpt energi (scope 1 och 2)

I uppgifterna ingår direkta utsläpp från bränsleförbrukning och indirekta utsläpp från köpt elektricitet och värme från samtliga bolagets enheter. Utsläppen har beräknats baserat på förbrukningssiffror rapporterade från respektive enhet och emissionsfaktorer för respektive energislag, se även avsnittet emissionsfaktorer.

Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)

I uppgifterna ingår följande kategorier;
Köpta varor och tjänster: I denna kategori inkluderas utsläpp från produktionen av köpt råmaterial (ståltråd, mässing, aluminium)) och den del av färdiga produkter som utgörs av skruv och utsläpp från inköpt ytbehandlingstjänst. Utsläppen har beräknats baserat på inköpta volymer hämtade från Bultens affärssystem och emissionsfaktorer för respektive material, se även avsnittet emissionsfaktorer.

Transport och distribution uppströms: I denna kategori ingår utsläpp från inköpta väg-, sjö- och flygtransporter samt transport av inkommande material som Bultens leverantörer ansvarar för, förutom inköpta metallråvaror. Utsläppen har baserats på inköpta volymer och transporttjänster från Bultens affärssystem.

Emissionsintensitet

Scope 1 och 2 intensiteten: Beräknas per ton producerat gods. Volym producerat gods definieras som volym kallslaget gods samt volym maskinbearbetat gods. I uppgifterna ingår direkta utsläpp från bränsleförbrukning och indirekta utsläpp från köpt elektricitet och värme från samtliga av bolagets enheter. Scope 3 intensiteten: Beräknas per såld ton produkt (egen produktion samt inköpta färdiga produkter). Totalt redovisas cirka 75 procent av bolagets scope 3-emissioner i enlighet med SBTi-målen och den kartläggning som gjordes 2019.

Emissionsfaktorer

Bränslen, elektricitet och fjärrvärme: Emissionsfaktorerna kommer primärt från Bultens energileverantörer. Där så inte är möjligt används andra källor, exempelvis IINAS GEMIS 4.95 och UK Government GHG conversion factors for Company reporting. För de så kallade "location based" scope 2- emissionerna används emissionsfaktorer från www.carbonfootprint.com och rapporter publicerade 2019, 2020 samt januari 2022.

Scope 3, råmaterial: Emissionsfaktorer från leverantörer av ståltråd har använts (beräknade enligt ISO 14064). När uppgifter saknats från någon leverantör har genomsnittliga data från övriga leverantörer använts. För aluminium och koppar har branschgenomsnittsdata använts.

Uppströms transporter: För flyg- och sjötransporter har emissionsfaktorer från transportföretagen använts. För vägtransporter har emissionsfaktorer för en europeisk lastbil med 70 procents fyllnadsgrad och utsläpp på 57 gram CO2e per tonkilometer (well-to-wheel), använts.

Tidigare rapporterat utsläpp för scope 3

Den ryska enheten avyttrades 2022 och har därför exkluderats från scope 1-, 2- och 3-redovisningen för samtliga år enligt krav i GHG-protocol standarden. En korrigering har gjorts avseende inköpt volym råmaterial till ett par PSM-enheter till faktiskt inköpta volymer, vilket medfört en ökning i scope 3-utsläppen för 2019, 2021 och 2022.

2023060519114

NOT 7 ENERGIANVÄNDNING INOM ORGANISATIONEN

ENERGIANVÄNDNING INOM ORGANISATIONEN:	2022	2021
Bränsleförbrukning från icke-förnybara källor, kWh*	26 292 601	35 847 437
Bränsleförbrukning från förnybara källor, kWh**	85 092	43 349
Elektricitet, kWh	51 785 008	53 814 825
Värme, kWh	177 308	3 619 862
Kyla, kWh	0	0
Ånga, kWh	0	0
Total energikonsumtion, kWh	78 340 010	93 325 473
Såld energi	Inte tillämpbar, Bulten säljer inte elektricitet,värme, kyla eller ånga.	
Genomsnittliga energiintensitet, kWh/kg kallslaget/bearbetat gods	2,20	2,48

* I huvudsak naturgas för direkt förbrukning i produktionsprocesserna.
** I huvudsak HVO för direkt förbrukning i truckar.

I uppgifterna för 2022 ingår all energianvändning (bränsle, köpt elektricitet och värme) för samtliga av bolagets enheter exklusive den ryska verksamheten eftersom den avyttrades under året. Den ryska verksamheten ingår i 2021 år uppgifter. Energiförbrukning utanför Bultens enheter ingår inte. 2021 års energianvändning har korrigerats för två anläggningar för värme och icke-förnybara bränslen, vilket resulterat i en ökning av användning av icke-förnybara bränslen, minskning av förnybara bränslen samt värme. Det resulterade i en liten ökning i total energianvändning.

Förbrukningsuppgifterna (kWh) kommer från Bultens energileverantörer. Även konverteringsfaktorer till kWh kommer från Bultens energileverantörer.

Energiintensitet

Intensiteten beräknas per producerat gods i kg. Producerat gods definieras som summan av kallslaget respektive maskinbearbetat stål, mässing och aluminium.

Andel förnybar energi

Andelen förnybar energi mäts som summan av inköpt bränsle, elektricitet och värme producerad från förnybara bränslen i kWh dividerat med total köp energi (bränsle, elektricitet och värme) i kWh oavsett ursprung. Uppgifterna på förbrukning samt typ av energi rapporteras kvartalsvis av respektive enhet som i sin tur får denna information från energileverantörerna.

	2022	2021
Total energianvändning, kWh	78 340 010	93 325 473
Varav förnybara energikällor, kWh	41 532 304	42 467 869
Förnybara energikällor, andel i %	53%	45,5%

Den förnybara energin kommer till största delen från köpt elektricitet, primärt via så kallade gröna kontrakt till Bultens enheter i Europa och USA. Förnybart bränsle, HVO, används i ett antal truckar för interntransporter.

NOT 8 VATTENFÖRBRUKNING

VATTENFÖRBRUKNING	2022	2021
Total vattenförbrukning* (megaliters)	49,7	55,6
Totalt vattenuttag från områden med vattenbrist (megaliters)	0	0
Vattenintensitet (liter/kilo prod produkt)	1,40	1,49

* Samtligt från kommunal vattenförsörjning.

Förbrukningsinformationen är hämtad via egna alternativt leverantörernas vattenmätare. I uppgifterna ingår vattenförbrukningen vid samtliga enheter exklusive den ryska verksamheten som avyttrades under 2022. Uppgifterna för 2021 är inklusive den ryska verksamheten. Det regnvatten som används i dammen för brandbekämpning vid Bultens anläggning i Bergkamen, Tyskland, är inte inkluderad i uppgifterna och inte heller det åvatten som används som kylvatten vid anläggningen i Hallstahammar, Sverige, då detta går tillbaka till samma recipient som det hämtades från.

Korrigering (ökning) av 2021 års uppgift avseende vattenförbrukning har gjorts för en av de kinesiska fabrikerna. Detta har också påverkat vattenintensiteten för 2021 som har ökat. Observera att ett tryckfel fanns i 2021 års redovisning av vattenintensitet.

NOT 9 FARLIGT/ICKE FARLIGT AVFALL

FARLIGT AVFALL, KG	2022	2021
Återanvändning	3 063	750
Återvinning	523 739	468 657
Kompostering	0	0
Återanvändning för annan användning inkl energiåtervinning	32 457	150 874
Förbränning	323 061	292 693
Injicering i underjordisk förvaring	0	0
Deponi	137 673	140 203
Lokal förvaring	0	0
Övrigt	55 832	62 816

ICKE FARLIGT AVFALL, KG	2022	2021
Återanvändning	39	131 732
Återvinning	4 970 429	5 125 686
Kompostering	0	0
Återanvändning för annan användning inkl energiåtervinning	163 097	181 874
Förbränning	85 125	101 462
Injicering i underjordisk förvaring	0	0
Deponi	25 540	50 282
Lokal förvaring	0	0
Övrigt	2 987	17 523

I uppgifterna för 2022 ingår samtliga enheter exklusive den under 2022 avyttrade verksamheten i Ryssland. Den absoluta majoriteten av informationen om volymer har tillhandahållits av kontrakterad parter. 2021 års uppgifter har korrigerats för en av de kinesiska fabrikerna vilket lett till en ökning av avfall.

AVFALL/KG PRODUCERAD PRODUKT	2022	2021
Avfallsintensitet	0,177	0,184

Total volym avfall 2022 var 6 323 015 kg.
Avfallsintensitet: Beräknas som farligt avfall plus icke-farligt avfall per ton producerad produkt. 2022 minskade avfallsintensiteten med 3,8 procent jämfört med 2021.

2023060519115

NOT 10 MEDARBETARSTATISTIK

Information om anställda och andra som arbetar för organisationen

Bulten har ingen traditionell säsongsvariation avseende anställda. Året speglar kundernas produktionsdagar, vilka varierar mellan kvartalen. Bulten samlar in uppgifter om antalet anställda (headcount) via de lokala HR-organisationerna i respektive land.

ANTAL PER ANSTÄLLNINGSFORM, KÖN, REGION, %	TILLSVIDAREANSTÄLLDA		TIDSBEGRÄNSADE		
	HELTID	DELTID	HELTID	DELTID	TOTALT
EU					
Totalt	64	2	9	1	76
Kvinnor	14	2	2	0	17
Män	50	0	7	0	58
Utanför EU					
Totalt	24	0	0	0	24
Kvinnor	8	0	0	0	8
Män	16	0	0	0	16
Alla regioner					
Totalt	88	2	9	1	100
Kvinnor	21	2	2	0	25
Män	67	0	7	0	75

Notera att avrundning har skett, vilket gör att totalen i vissa fall kanske inte stämmer vid summering. Totalt antal inhyrda: 244 (170), varav inom EU: 63 (40) och utanför EU: 181 (130). Inhyrda medarbetare utgör 13 procent, avrundat, (8,9) procent av totalt antal anställda. De inhyrda medarbetarna finns främst inom produktion och logistik.

Bulten redovisar inte uppgifter om särskilda underrepresenterade grupper då uppgifterna inte är tillgängliga och i flertalet länder är det inte heller lagligt.

NOT 11 TOTALT ANTAL UTBILDNINGSTIMMAR

Totalt antal utbildningstimmar 2022: 21 601 avrundat (26 584). I utbildningstimmar för tidsbegränsad personal ingår traineeutbildning.

	2022			2021		
GENOMSNITTLIG ANTAL UTB-TIMMAR	TILLSVIDAREANSTÄLLD	TIDSBEGRÄNSAD	TOTALT	TILLSVIDAREANSTÄLLD	TIDSBEGRÄNSAD	TOTALT
Män	13,3	11,3	13,1	16,5	19,8	16,9
Kvinnor	13,5	10,7	13,3	13	13,4	13,1
Totalt	13,4	11,2	13,1	15,6	17,7	15,5

NOT 12 REKRYTERINGS OCH PERSONALOMSÄTTNINGSSTATISTIK

Totalt antal rekryteringar tillsvidare och tidsbegränsade anställda 2022: 292 varav 78 (85) kvinnor motsvarande 27 procent, avrundat, och 214 (198) män motsvarande 73 procent, avrundat. Detta motsvarar en rekryteringsgrad på 15,5 (16,8) procent. Rekryteringar per åldersgrupp, per kön inom åldersgrupp per region 2022, notera att avrundning skett:

	<30 ÅR			30-50 ÅR			>50 ÅR		
PROCENT	MÄN	KVINNOR	TOTALT	MÄN	KVINNOR	TOTALT	MÄN	KVINNOR	TOTALT
Totalt	70	30	30	74	26	58	79	21	11
Varav EU	56	22	79	52	10	62	67	21	88
Utanför EU	13	8	21	22	16	38	12	0	12

Personalomsättning. Totalt slutade 242 personer under 2022, varav 77 kvinnor (32 procent) och 165 män (68 procent). Av den totala personalomsättningen var 204 tillsvidareanställda (84 procent) och 38 (16 procent) på tidsbegränsade kontrakt (avrundade siffror). Detta motsvarar en personalomsättning på 14,3 (14,6) procent, varav tillsvidareanställda 12,9 (9,7) procent och tidsbegränsade 1,3 (4,9) procent. Andelen pensionsavgångar motsvaras av 10 procent samt andelen ofrivillig personalomsättning av cirka 14 procent. Personalomsättning per åldersgrupp, per kön inom åldersgrupp per region 2022, notera att avrundning har skett:

	<30 ÅR			30-50 ÅR			>50 ÅR		
PROCENT	MÄN	KVINNOR	TOTALT	MÄN	KVINNOR	TOTALT	MÄN	KVINNOR	TOTALT
Totalt	72	28	19	63	37	59	79	21	22
Varav EU	57	17	74	44	21	65	70	19	89
Utanför EU	15	11	26	18	16	35	9	2	11

NOT 13 MÅNGFALDSSTATISTIK STYRELSE, LEDNING OCH ANSTÄLLDA

Mångfald hos styrelse, ledning och anställda

Anställda: Kvinnor 25 procent (26 procent), Män 75 procent (74 procent). Notera att avrundning skett avseende 2022 års uppgifter.

	2022			2021		
FÖRDELNING PER ÅLDERSGRUPP 2021	<30 ÅR	30-50 ÅR	>50 ÅR	<30 ÅR	30-50 ÅR	>50 ÅR
Män %	77	72	78	80,1	70,3	78,4
Kvinnor %	23	28	22	19,9	29,7	21,6
Åldersgruppen i % av totalt anställda	14	58	28	13,0	59,1	27,9

Bulten rapporterar inte kön per åldersgrupp för olika personalkategorier och särredovisar därför inte personalkategori.

Bulten AB (publ) styrelse och koncernledning:

STYRELSE	ANTAL STÄMMOVALDA	ANDEL STÄMMOVALDA, %	TOTALT, INKL ARB.TAGARREPR.	ANDEL TOTALT, %
Män	4	67	7	78
Kvinnor	2	33	2	22
Total	6	100	9	

KONCERNLEDNING	ANTAL	ANDEL, %
Män	4	50
Kvinnor	4	50
Total	8	

ÅLDERSFÖRDELNING	30-50 ÅR	>50 ÅR
Styrelse	1	8
Koncernledning	3	5

Antal fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder

Inget fall av diskriminering har rapporterats via Bultens visselblåsarsystem under 2022.

20230605191116

NOT 14 ANDEL AV MEDARBETARE SOM REGELBUNDET HAR PRESTATIONS- OCH UTVECKLINGSSAMTAL

Bultens process för prestations- och utvecklingssamtal kallas "den årliga utvecklingsdialogen". Varje år startar bolaget en kampanj i det globala HR-systemet. Chefer och medarbetare genomför samtalet samt dokumenterar genomförda dialoger i systemet. 2022 genomfördes 99,6 procent av samtliga planerade dialoger (1 434), fördelat enligt nedan.

TOTALT	VARAV KVINNOR			VARAV MÄN		
GENOMFÖRDA DIALOGER (ADD) %	KVINNOR AV TOTALT GENOMFÖRDA ADD %	VARAV TILLSVIDARE ANSTÄLLDA KVINNOR %	VARAV TIDSBEGRÄNSADE KVINNOR %	MÄN AV TOTALT GENOMFÖRDA ADD %	VARAV TILLSVIDARE ANSTÄLLDA MÄN %	VARAV TIDSBEGRÄNSADE MÄN %
99,6	24	96	4	76	95	5

NOT 15 ARBETSRELATERADE OLYCKOR OCH OHÄLSA

Bultens ryska verksamhet som avyttrades i början av 2022 ingår inte i 2022 års resultat. Samtliga övriga enheter, ingår i nedanstående sammanställning även Bulten AB som inte redovisats tidigare. Jämfört med tidigare redovisade uppgifter ingår inte icke-arbetsrelaterade olyckor i *de redovisade uppgifter för 2022 och 2021. Två olyckor som saknades i tidigare redovisning för 2021 har lagts till, en med sjukfrånvaro och en första hjälpen. Korrigering av en olycka som gällde entreprenör men tidigare rapporteras som medarbetare har också gjorts. Dessa ändringar har resulterat i en ökning med 2 antal olyckor, varav en med sjukfrånvaro samt en liten ökning av antalet arbetade timmar. Sammantaget ökade olycksfrekvens jämfört med tidigare.

FÖR ALLA ANSTÄLLDA, ARBETSRELATERADE OLYCKOR OCH OHÄLSA (EJ INKLUSIVE TILL/FRÅN ARBETET)	2022	2021
Antal dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador	0	0
Antal arbetsrelaterade olyckor med sjukfrånvaro	14	19
Antal arbetsrelaterade olyckor utan sjukfrånvaro, exklusive första hjälpen	34	8
Antalet arbetsrelaterade första hjälpen-olyckor	29	56
Totalt antal olyckor	77	83
Olycksfrekvens inkluderat första hjälpen*	5,11	5,15
Olycksfrekvens som lett till sjukfrånvaro*	1,06	1,24
Antalet dödsfall till följd av arbetsrelaterad ohälsa (ej rapporterad)	0	0
Antalet fall av arbetsrelaterad ohälsa	1	1
Ohälsofrekvens	0,06	0,06
Antal arbetade timmar	3 209 636	3 380 917

* Bulten utgår från 200.000 timmar i beräkningen av frekvens.

Inga medarbetare har exkluderats från uppföljningen.

FÖR EJ ANSTÄLLDA, ARBETSRELATERADE OLYCKOR OCH OHÄLSA (EJ INKLUSIVE TILL/FRÅN ARBETET)	2022	2021
Antalet dödsfall till följd av arbetsrelaterade skador	0	0
Antal arbetsrelaterade olyckor med sjukskrivning	3	2
Antal arbetsrelaterade olyckor utan sjukskrivning, exklusive första hjälpen	0	0
Antalet arbetsrelaterade första hjälpen-olyckor	2	2
Totalt antal olyckor	5	4
Olycksfrekvens*	Särredovisas ej	
Olycksfrekvens som lett till sjukfrånvaro*	Särredovisas ej	
Antalet dödsfall till följd av arbetsrelaterad ohälsa	0	0
Antalet fall av arbetsrelaterad ohälsa	0	0
Antal arbetade timmar*		

* Särredovisas inte. Ingår i uppgifterna för medarbetare.

Bulten följer inte upp och redovisar inte arbetsrelaterade sjukdomar samt olyckor per kön eller region.

De vanligast förekommande olyckorna sker i kallslagningsverksamheten och utgörs av skärsår, blåmärken samt ibland frakturer. Fallet med arbetsrelaterad ohälsa var relaterat till ergonomisk belastning. Ingen skada med hög konsekvens har inträffat under 2022.

Totalt antal olyckor:
Samtliga enheter ingår i nedanstående sammanställning. Antalet inkluderar alla, det vill säga anställda och inhyrda:

Jämfört med tidigare rapporterade uppgifter ingår inte längre icke-arbetsrelaterade skador i statistiken för 2021 och 2022. Bulten AB som tidigare inte varit inkluderad är nu tillagd i siffrorna för 2021 och 2022.

TOTAL ANTAL ARBETSRELATERADE OLYCKOR	2022 UTFALL	2021 UTFALL	KOMMENTAR
Totalt antal registrerade olyckor	82	87	
Totalt antal registrerade olyckor som ledde till sjukfrånvaro mer än en (1) dag	17	21	
Incident Rate (IR) - antalet olyckor x 200 000/ totalt antal arbetade timmar	5,11	5,15	
Lost Work Day Rate (LDR) - antal frånvarodagar pga olyckor x 200 000/totalt antal arbetade timmar	14,9	21,0	
Lost Time Injury Rate (LTIR) - antal olyckor som lett till frånvaro x 200 000/totalt antal arbetade timmar)	1,06	1,24	
Severity Rate (SR) - antal frånvarodagar pga olyckor/antalet olyckor med minst en frånvarodag	14,1	16,9	
Fatal Accident Rate (FAR) - antal dödsfall x 200 000/ totalt antal arbetade timmar	0	0	
Near miss (NM) - antal near misses x 200 000/totalt antal arbetade timmar	8,8	10,3	
Den sammanlagda arbetade tiden per år	3 209 636	3 380 917	
Sick Leave Rate Total (SLT) - total sjukfrånvaro under året (tillsvidare- och tidsbegränsade)	4,16	3,72	

Avsteg: Bulten följer inte upp minoritet eller särskilt sårbara grupper. Detta beror på olika lagstiftning i olika länder.

2023060519117

GRI-INDEX

Tillämpning av GRI (Global Reporting Initiative)	Bulten AB har rapporterat enligt GRI standards för perioden 1 januari till och med 31 december 2022.
GRI 1 version	GRI 1: Version 2021
Tillämplig GRI sector standard	Ingen

UPPLYSNING	BESKRIVNING	SIDA ELLER URL	AVSTEG BESKRIVNING OCH ANLEDNING
GRI 2: GENERELLA UPPLYSNINGAR 2021			
2-1	Information om organisationen	Sid 68, 76 not 1	
2-2	Enheter som ingår i organisationens hållbarhets-redovisning	Sid 48, 76 not 3	
2-3	Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktperson	Sid 76 not 1, 65-66	
2-4	Förändringar av information	Sid 49 not 4, 76 not 2	
2-5	Extern granskning	Sid 57	
2-6	Verksamhet, värdekedja och andra affärsrelationer	Sid 4, 12, 14, 19, 22, 24-25, 28-29, 49 not 3, 76 not 2	
2-7	Medarbetare	Sid 40, 46-47, 48 not 1, 49 not 2-3, 52-53	
2-8	Ej anställda som arbetar för organisationen	Sid 49 not 3, 52 not 10	
2-9	Bolagsstyrningsstruktur och sammansättning	Sid 52 not 10, 58-60, 64-65	Lagliga hinder avseende underrepresenterade grupper, sid 52.
2-10	Nominering och val av högsta styrande organ	Sid 58-59	
2-11	Ordförande för högsta styrande organ	Sid 64	
2-12	Högsta styrande organets roll i att bevaka styrningen av organisationens påverkan	Sid 42, 59, 32-35	
2-13	Delegering av ansvar för att hantera påverkan	Sid 42, 59	
2-14	Högsta styrande organets roll i hållbarhets-redovisningen	Sid 42, 59	
2-15	Intressekonflikter	Sid 58, 60, 64	
2-16	Upplysning om kritiska problem	Sid 42, 50 not 5, https://report.whistleb.com/sv/bulten	
2-17	Högsta styrande organets samlade kunskap	Sid 59	
2-18	Utvärdering av högsta styrande organets prestation	Sid 59	
2-19	Ersättningspolicys	Sid 61, 71, 85 not 8	
2-20	Beslutsprocess för ersättning	Sid 61, 71, 85 not 8	
2-21	Årlig total ersättningsförhållande	Sid 85 not 8. Se ersättningsrapport på www.bulten.com/sv-SE/IR/Corporate-Governance/Annual-General-Meeting/	Avsteg p.g.a. vissa upplysningar inte tillämpbara, sid 61.
2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	Sid 6-7, 36-37	
2-23	Policyåtagande	Sid 70, 79 not 5, 81, 37, 42-43, 44,46, https://www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies. Försiktighetsprincipen tillämpas.	
2-24	Integrering av policyåtaganden	Sid 37-47, 50 not 5	
2-25	Processer för att åtgärda negativa effekter	Sid 32-35, 42, 50 not 5	
2-26	Process för att söka råd och orosanmälan	https://report.whistleb.com/sv/bulten	
2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	Sid 70, 83	
2-28	Medlemskap	Sid 49 not 3	
2-29	Process för engagemang av intressenter	Sid 48 not 1	
2-30	Kollektivavtal	Sid 47	
VÄSENTLIGA FRÅGOR			
GRI 3: VÄSENTLIGA FRÅGOR 2021			
3-1	Process för att identifiera väsentliga frågor	Sid 37, 49	
3-2	Väsentliga frågor	Sid 37-40, 49	
3-3	Styrning av väsentliga frågor	Sid 42	
EKONOMISKA STANDARDER			
GRI 205: ANTIKORRUPTION 2016			
3-3	Styrning av frågan	Sid 32-34, 42-43, 50 not 5, 81, 82 https://www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	
205-1	Verksamhet som har riskbedömts gällande korruption	Sid 32-34, 50 not 5	
205-2	Kommunikation och utbildning i antikorruptions-policyer och rutiner	Sid 50 not 5	Information inte tillgänglig per kön/region
205-3	Bekräftade korruptionsfall samt vidtagna åtgärder	Sid 50 not 5	
GRI 206: KONKURRENSHÄMMANDE AKTIVITETER 2016			
3-3	Styrning av frågan	Sid 32-34, 42, 50 not 5, 81, 82, https://www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	
206-1	Rättsliga åtgärder för konkurrensbegränsande beteende, antitrust- och monopolpraxis	Sid 42	

20230605191118

UPPLYSNING	BESKRIVNING	SIDA ELLER URL	AVSTEG BESKRIVNING OCH ANLEDNING
MILJÖSTANDARDER			
GRI 302: ENERGI 2016			
3-3	Styrning av frågan	Sid 32-34, 42-44 https://www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	
302-1	Energianvändning inom organisationen	Sid 45, 51 not 7	
302-3	Energiintensitet	Sid 51 not 7	
Egen	Andel förnyelsebar energi	Sid 51 not 7	
GRI 303: VATTEN OCH UTSLÄPP 2018			
3-3	Styrning av frågan	Sid 32-34, 42-44	
303-1	Interaktioner med vatten som en delad resurs	Sid 45	
303-2	Hantering av vattenutsläppsrelaterade effekter	Sid 45	
303-5	Vattenförbrukning	Sid 45, 51 not 8	Kylvatten från ytvatten i SE samt vatten till brandskyddsdamm i TY ingår ej
GRI 305: UTSLÄPP 2016			
3-3	Styrning av frågan	Sid 32-34, Sid 39, 42-44	
305-1	Direkta GHG-emissioner (scope 1)	Sid 44, 50 not 6	
305-2	Indirekta GHG-emissioner (scope 2)	Sid 44, 50 not 6	
305-3	Övriga indirekta GHG-emissioner (scope 3)	Sid 44, 50 not 6	
305-4	GHG-emissionsintensitet	Sid 50 not 6	
GRI 306: AVFALL 2016			
3-3	Styrning av frågan	Sid 32-34, 42-44, 51 not 9	
306-3	Avfall	Sid 45, 51 not 9	
GRI 308: MILJÖMÄSSIG UTVÄRDERING AV LEVERANTÖRER			
3-3	Styrning av frågan	Sid 22, 32-34, 39, 42-43 https://www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	PSM International ingår ej i uppgifterna
308-1	Nya leverantörer som screenats utifrån miljökriterier	Sid 39	PSM International ingår ej i uppgifterna

UPPLYSNING	BESKRIVNING	SIDA ELLER URL	AVSTEG BESKRIVNING OCH ANLEDNING
SOCIALA STANDARDER			
GRI 401: ANSTÄLLNING 2016			
3-3	Styrning av frågan	Sid 32-34, 40, 42-43, 46-47	
401-1	Rekrytering av nya medarbetare och personalomsättning	Sid 52 not 10 och 12	
GRI 403: HÄLSA OCH SÄKERHET I ARBETET 2018			
3-3	Styrning av frågan	Sid 32-34, 38, 42-43, 47 https://www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	
403-1	Arbetsmiljöledningssystem	Sid 47	
403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och incidentutredning	Sid 47	
403-3	Företagshälsovård	Sid 47	
403-4	Medarbetares deltagande, samråd och kommunikation om arbetsmiljö	Sid 47	
403-5	Utbildning av medarbetare i arbetsmiljö och säkerhet	Sid 47	
403-6	Främjande av arbetstagares hälsa	Sid 47	
403-7	Förebyggande och begränsning av hälso- och säkerhetsrisker direkt kopplade till affärsrelationer	Sid 47	
403-8	Arbetare som täcks av ledningssystem för arbetsmiljö	Sid 47	
403-9	Arbetsrelaterade olyckor	Sid 53 not 15	
GRI 404: UTBILDNING OCH UTVECKLING 2016			
3-3	Styrning av frågan	Sid 32-34, 42-43, 46	
404-1	Genomsnittligt antal utbildningstimmar per medarbetare	Sid 52 not 11	
404-2	Program för att uppgradera medarbetarnas kunskaper samt för kompetensöverföring	Sid 46	
404-3	Andel procent av medarbetare som regelbundet har prestations- och utvecklingssamtal	Sid 53 not 14	

20230605191119

UPPLYSNING	BESKRIVNING	SIDA ELLER URL	AVSTEG BESKRIVNING OCH ANLEDNING
GRI 405: MÅNGFALD OCH LIKABEHANDLING 2016			
3-3	Styrning av frågan	Sid 32-34, 40, 42-43, 46 https://www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	
405-1	Mångfald hos styrelse, ledning och anställda	Sid 52 not 10, 12 och 13	
GRI 406: ICKE-DISKRIMINERING 2016			
3-3	Styrning av frågan	Sid 32-34, 40, 42-43, 46 https://www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	
406-1	Antal fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder	Sid 52 not 13	
GRI 408: BARNARBETE 2016			
3.3	Styrning av frågan	Sid 22, 32-34, 39-40, 42-43, 46 https://www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	PSM International ingår ej i uppgifterna
408-1	Verksamhet och leverantörer som löper stor risk för incidenter gällande barnarbete	Sid 32-34, 39	PSM International ingår ej i uppgifterna
GRI 409: TVÅNGSARBETE 2016			
3.3	Styrning av frågan	Sid 22, 32-34, 39-40, 42-43, 46 https://www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	PSM International ingår ej i uppgifterna
409-1	Verksamheter och leverantörer som löper betydande risk för incidenter gällande tvångsarbete	Sid 32-34, 39	PSM International ingår ej i uppgifterna
GRI 414: ASSESSMENT AV LEVERANTÖRER UTIFRÅN SOCIALA KRITERIER			
3-3	Styrning av frågan	Sid 22, 32-34, 39-40, 42-43, 46 https://www.bulten.com/en/Sustainability/Code-of-conduct-and-other-policies	PSM International ingår ej i uppgifterna
414-1	Nya leverantörer som screenats utifrån sociala kriterier	Sid 32-34, 39	PSM International ingår ej i uppgifterna

REVISORS RAPPORT ÖVER ÖVERSIKTLIG GRANSKNING AV BULTEN AB (PUBL) HÅLLBARHETSREDOVISNING SAMT YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTENN

TILL BOLAGSSTÄMMAN I BULTEN AB (PUBL), ORGANISATIONSNUMMER 556668-2141

Inledning
Vi har fått i uppdrag av styrelsen och ledningen i Bulten AB (publ) att översiktligt granska Bulten AB (publ) hållbarhetsredovisning för år 2022. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 36 och 48 i detta dokument, vilket även utgör den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Styrelsens och företagsledningens ansvar
Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 48 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av GRI Standards som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till historisk information och inkluderar inte framåtriktad information.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Bulten AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterierna, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalanden
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 27 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

2023060519121

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Bulten AB (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Bulten är noterat på Nasdaq Stockholm sedan 20 maj 2011. Bolaget följer Nasdaq Stockholms regelverk för emittenter och tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). Koden finns att ta del av på Kollegiet för Svensk Bolagstyrnings hemsida, www.bolagsstyrning.se. Koden gäller för alla svenska bolag vars aktier är noterade på en reglerad marknad i Sverige och ska tillämpas fullt ut i samband med den första årsstämma som hålls året efter börsnoteringen. Bulten påbörjade en anpassning till koden i samband med årsstämman 2011 och har sedan dess tillämpat koden. Bolag måste inte följa alla regler i koden, utan har möjlighet att välja alternativa lösningar som de bedömer passar bättre för just deras omständigheter, förutsatt att eventuella avvikelser redovisas, den alternativa lösningen beskrivs och orsakerna förklaras i bolagsstyrningsrapporten.

Bolagsstyrningsrapporten har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Svensk kod för bolagsstyrning och har granskats av bolagets revisor.

Styrelsens sammansättning under 2022

I nedanstående tabeller framgår en översikt av styrelsens sammansättning under 2022.
Övrig presentation av styrelsen hänvisas till sidan 64 i denna årsredovisning.

NAMN	STYRELSEFUNKTION	INVALD/ UTSEDD	REVISIONS-UTSKOTT	ERSÄTTNINGS-UTSKOTT	OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL BOLAGET OCH BOLAGSLEDNINGEN	OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL STÖRRE ÄGARE
Styrelseledamöter						
Ulf Liljedahl	Ordförande	2015	Ordförande	Ledamot	Ja	Nej
Karin Gunnarsson	Ledamot	2020	Ledamot	–	Ja	Ja
Hans Gustavsson	Ledamot	2005	–	Ordförande	Ja	Ja
Christina Hallin	Ledamot	2020	–	–	Ja	Ja
Hans Peter Havdal	Ledamot	2013	–	Ledamot	Ja	Ja
Peter Karlsten	Ledamot	2015	Ledamot	–	Ja	Ja
Joakim Stenberg	Arbetstagarrepresentant	2020	–	–	–	–
Harri Åman	Arbetstagarrepresentant	2020	–	–	–	–
Niklas Malmberg *	Arbetstagarrepresentant	2020	–	–	–	–

*) Suppleant

ÅRSSTÄMMAN

I enlighet med aktiebolagslagen är årsstämman bolagets högsta beslutsfattande organ och på årsstämman utövar aktieägarna sin rösträtt i nyckelfrågor, till exempel fastställande av resultat och balansräkningar, disposition av bolagets vinst, beviljande av ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören, val av styrelseledamöter och revisorer samt ersättning till styrelsen och revisorerna. Årsstämman 2022 beslutade att bemyndiga styrelsen att förvärva egna aktier upp till 10 procent av samtliga utestående aktier samt bemyndigande om nyemission om upp till 10 procent utspädning av samtliga aktier i bolaget.

Utöver årsstämman kan extra bolagsstämma kallas. I enlighet med bolagsordningen publiceras kallelse till såväl årsstämma som extra bolagsstämma genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska samtidigt annonseras i Dagens Industri.

Rätt att närvara vid årsstämma

Alla aktieägare som är direktregistrerade i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fem vardagar före årsstämman och som har meddelat bolaget sin avsikt att delta (med eventuella biträden) i årsstämman senast det datum som anges i kallelsen till årsstämman har rätt att närvara vid årsstämman och rösta för det antal aktier de innehar. Aktieägare kan delta i årsstämman personligen eller genom ombud och kan även biträdas av högst två personer.

Initiativ från aktieägare

Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman måste skicka in en skriftlig begäran till styrelsen. Begäran ska ha tagits emot av styrelsen senast sju veckor före årsstämman.

Större aktieägare

Bolaget hade vid utgången av år 2022 totalt 9 686 (9 841) aktieägare. De fem största aktieägarna kontrollerade vid årsskiftet 45,6 (48,8) procent av kapitalet och rösterna. Den enskilt största aktieägaren och enda ägaren som representerar mer än 10 procent av aktierna, Volito AB, kontrollerade 24,2 (24,0) procent av kapitalet och rösterna.

Årsstämma 2023

Årsstämman i Bulten AB (publ) hålls tisdagen den 25 april kl. 17.00 i Göteborg.

20230605191122

VALBEREDNING

Valberedningen ska bestå av fyra ledamöter – en representant för var och en av de tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september som önskar utse en ledamot i valberedningen samt styrelsens ordförande. Med de tre största aktieägarna avses de av Euroclear Sweden AB registrerade och ägargrupperade tre största aktieägarna per den sista bankdagen i september månad. Vid större ägarförändringar har den nya storägaren rätt, om önskemål framställs, att utse en ledamot i valberedningen.

Instruktioner för valberedningen har antagits av årsstämman den 28 april 2022. Valberedningen ska bland annat lämna förslag till ordförande vid årsstämma, antal stämmovalda ledamöter, ordförande och övriga stämmovalda ledamöter i styrelsen, arvode och annan ersättning till var och en av de stämmovalda styrelseledamöterna och till ledamöter av styrelsens utskott, val av revisorer samt arvode till revisorerna. Till valberedningens ordförande har Frank Larsson utsetts.

VALBEREDNING	BOLAG
Frank Larsson	Handelsbankens Fonder
Maria Rengefors	Nordea Fonder
Viktor Henriksson	Carnegie Fonder
Ulf Liljedahl, styrelsens ordförande, Bulten AB	Volito AB

I fråga om styrelsens sammansättning, tillämpas vad som föreskrivs i punkten 4.1 i Koden om mångfaldspolicy. Målsättningen är att styrelsen som helhet ska besitta erforderlig bredd avseende såväl bakgrund som kunskap, varvid vikten av en jämn könsfördelning särskilt beaktas.

Resultatet av valberedningens tillämpning av mångfaldspolicyn är en styrelse som representerar en bredd avseende såväl yrkesmässiga erfarenheter och kunskaper som geografisk och kulturell bakgrund. Styrelsen består av 25 procent stämmovalda kvinnor.

STYRELSEN

Styrelsen är högsta beslutande organ efter bolagsstämman. Enligt aktiebolagslagen är styrelsen ansvarig för bolagets förvaltning och organisation, vilket betyder att styrelsen är ansvarig för att bland annat fastställa mål och strategier, säkerställa rutiner och system för utvärdering av fastställda mål, fortlöpande utvärdera bolagets resultat och finansiella ställning, utveckling av hållbarhetsarbetet samt utvärdera den operativa ledningen.

Styrelsen ansvarar också för upprättande och avgivande av års- och hållbarhetsredovisningen inklusive koncernredovisningen samt att delårsrapporterna upprättas i rätt tid. Dessutom utser styrelsen verkställande direktören.

Styrelseledamöterna väljs varje år på årsstämman för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen till den del den väljs av bolagsstämman bestå av minst tre ledamöter och högst tio ledamöter utan suppleanter. Härutöver har arbetstagarrepresentanter utsetts.

Styrelsens ordförande

Styrelseordförande väljs av årsstämman. Ordförande har ett särskilt ansvar för ledningen av styrelsens arbete och att styrelsens arbete är välorganiserat och genomförs på ett effektivt sätt.

Styrelsens arbetsordning

Styrelsen följer en skriftlig arbetsordning som revideras årligen och fastställs på det konstituerande styrelsemötet varje år. Arbetsordningen reglerar bland annat funktioner och uppdelningen av arbetet mellan styrelseledamöterna och VD. I samband med det konstituerande styrelsemötet fastställer styrelsen också instruktioner för finansiell- och hållbarhetsrapportering och instruktioner för VD tillsammans med arbetsordning för styrelsens revisions- och ersättningsutskott.

Styrelsen sammanträder minst fem ordinarie gånger utöver det konstituerande sammanträdet enligt ett årligt schema som fastställs i förväg. Utöver dessa möten kan ytterligare möten anordnas för att hantera frågor som inte kan hänskjutas till ett ordinarie möte. Utöver styrelsemöten har styrelseordföranden och VD en fortlöpande dialog rörande ledningen av Bolaget.

För närvarande består Bolagets styrelse av sex ordinarie stämmovalda ledamöter samt två ordinarie arbetstagarrepresentanter. Dessa presenteras mer detaljerat i avsnitt "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer" sidorna 64-65.

Styrelsemöten 2022

Styrelsemedlemmars närvaro vid styrelsemöten 2022.

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO / TOTALT ANTAL MÖTEN
Ulf Liljedahl	10/10
Karin Gunnarsson	10/10
Hans Gustavsson	10/10
Christina Hallin	10/10
Hans Peter Havdal	9/10
Peter Karlsten	10/10
Joacim Stenberg	8/10
Harri Åman	10/10
Niklas Malmberg *	3/10

*) Suppleant

Utvärdering av styrelsens arbete 2022

Årligen gör styrelsen en utvärdering av sitt arbete som redovisas och diskuteras vid ett av årets styrelsemöten. Syftet med utvärderingen är att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Utvärderingen har genomförts med stöd av extern rådgivare och den har grundat sig på enkät. Resultatet och en analys av densamma har redovisats för styrelsen och efterföljts av diskussion och identifiering av fokusområden för det fortsatta arbetet. Enkäten kommer att kompletteras med utvärdering av styrelsens arbete och kompetens kopplat till bolagets hållbarhetsarbete.

Det kan vidare noteras att valberedningen tagit del av rapporten i sin helhet samt styrelsens slutsatser och utfall.

Styrelsens arbete inom hållbarhetsfrågor 2022

Årligen gör styrelsen en utvärdering av hållbarhetsarbetet som fortgår inom koncernen. Avrapportering och redovisning sker och diskuteras vid ett av årets styrelsemöten. Syftet med utvärderingen är att styrelsen skall få en fördjupad kunskap i intressenters förväntningar och krav på de arbetsformer och den effektivitet som arbetas fram under året. Resultat och analyser efterföljs med diskussion och identifiering av fokusområden för det fortsatta arbetet. Styrelsens bedömning är att de processer och arbetssätt som etablerats och som kontinuerligt utvecklas vidare, är relevanta och effektiva.

Utbildning inom hållbarhet sker kontinuerligt för styrelsen.

20230605191123

REVISIONSUTSKOTTET

Bulten har ett revisionsutskott bestående av tre medlemmar: Ulf Liljedahl (ordförande), Karin Gunnarsson och Peter Karlsten. Utskottets ledamöter får inte vara anställda av bolaget. Minst en ledamot ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Utskottet ska utse en av ledamöterna att vara dess ordförande. Revisionsutskottet ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt bland annat övervaka bolagets finansiella samt hållbarhetsrapportering, övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering, hålla sig informerat om revisionen av års- och hållbarhetsredovisningen inklusive koncernredovisningen, granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster, och biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval. Revisionsutskottet sammanträder regelbundet med bolagets revisor. Revisionsutskottet har inte någon beslutanderätt.

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO / TOTALT ANTAL MÖTEN
Ulf Liljedahl	7/7
Karin Gunnarsson	7/7
Peter Karlsten	6/7

ERSÄTTNINGSUTSKOTTET

Bulten har ett ersättningsutskott bestående av tre medlemmar: Hans Gustavsson (ordförande), Ulf Liljedahl och Hans Peter Havdal. Ersättningsutskott ska bereda frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för verkställande direktören och samtliga personer i bolagsledningen. Därutöver ska ersättningsutskottet följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för bolagsledningen samt följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som årsstämman fattar beslut om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i utskottet. Övriga ledamöter i ersättningsutskottet ska vara oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Bland utskottets ledamöter ska erforderlig kunskap och erfarenhet i frågor om ersättningar till ledande befattningshavare finnas. Ersättningsutskottet har inte någon beslutanderätt.

LEDAMÖTERNAS NAMN	NÄRVARO / TOTALT ANTAL MÖTEN
Hans Gustavsson	4/4
Ulf Liljedahl	4/4
Hans Peter Havdal	4/4

VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vd är underordnad styrelsen och har främst ansvar för bolagets löpande förvaltning och den dagliga driften. Arbetsfördelningen mellan styrelsen och vd anges i arbetsordningen för styrelsen och instruktionen för vd. Vd ansvarar också för att upprätta rapporter och sammanställa information från ledningen inför styrelsemöten och är föredragande av materialet på styrelsesammanträden. Enligt instruktionerna för finansiell rapportering är vd ansvarig för finansiell såväl som övrig rapportering i bolaget och ska följaktligen säkerställa att styrelsen erhåller tillräckligt med information för att styrelsen fortlöpande ska kunna utvärdera Bultens resultat och finansiella ställning samt hållbara utveckling. Detta innebär att vd ska löpande hålla styrelsen informerad om utvecklingen av bolagets verksamhet, omsättningens storlek, bolagets resultat och ekonomiska ställning, likviditet och kreditläge, viktigare affärshändelser samt varje annan händelse, omständighet eller förhållande som inte kan antas vara av oväsentlig betydelse för bolagets aktieägare att styrelsen känner till. Vd och övriga ledande befattningshavare presenteras mer detaljerat i avsnitt "Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer".

20230605191124

ERSÄTTNING TILL STYRELSELEDAMÖTER OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till styrelseledamöter

Arvoden och annan ersättning till stämmovalda styrelseledamöter fastställs av årsstämman. Årsstämman den 28 april 2022 beslutade om att ett fast arvode ska utgå till styrelsen om 2 330 000 SEK för perioden till och med nästa årsstämma, varav 485 000 SEK ska utgå till styrelsens ordförande och 325 000 SEK utgå till var och en av de av styrelsens övriga bolagstämmovalda ledamöter som inte är anställda i bolaget. En förutsättning för utbetalning är att sådan ledamot är utsedd av bolagsstämman och inte är anställd i bolaget. Vidare har årsstämman beslutat att ett fast arvode om 85 000 SEK utöver ovanstående ska utgå till revisionsutskottets ordförande samt 30 000 SEK ska utgå till övriga ledamöter i utskottet. Ersättning ska utgå till ledamöter i ersättningsutskottet med 65 000 SEK till ordförande och 10 000 SEK till övrig ledamot. Bolagets styrelseledamöter har inte rätt till några förmåner efter det att de avgått som medlemmar i styrelsen.

För ytterligare information om ersättning till styrelseledamöter, se not 8 i denna årsredovisning.

Ersättning till ledande befattningshavare

Enligt ett beslut av årsstämman den 23 april 2020, vilket gäller i upp till fyra år om inga nya riktlinjer antas, gäller i huvudsak följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för vd och andra ledande befattningshavare. Lön och andra anställningsvillkor ska vara sådana att Bulten alltid kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för Bolaget rimliga kostnader. Ersättningar inom Bulten ska vara baserade på befattningens karaktär, prestation, konkurrenskraft och skälighet. Bulten använder ett så kallat befattningsvärderingssystem på licens via ett oberoende, externt globalt representerat företag och får därigenom relevant marknadsdata för att kunna utvärdera den totala ersättningen till ledande befattningshavare. I utvärderingen av ledande befattningshavares prestation samt totala kompensation ingår inte några andra intressenter än styrelsen, vilket inkluderar arbetstagarrepresentanter samt bolagsstämma.

Ledande befattningshavares lön består av årslön, rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en årslön som är marknadsmässig och baserad på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Dessutom kan årsstämman om så beslutas lämna erbjudande om långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Incitamentsprogram ska bidra till långsiktig värdetillväxt och att aktieägare och medarbetare får ett gemensamt intresse av aktiens positiva värdeutveckling.

Varje ledande befattningshavare kan, från tid till annan, erbjudas bonus att utgå kontant. För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds lönen i ersättningsutskottet och fastställs av styrelsen. För verkställande direktören är den rörliga kortsiktiga ersättningen (STI) maximerad till 60 procent av årslönen och den rörliga långsiktiga ersättningen (LTI) är maximerad till 30 procent av årslönen. För övriga ledande befattningshavare är rörlig ersättning (STI) maximerad till 40 procent av årslönen och den rörliga långsiktiga ersättningen (LTI) är maximerad till 25 procent av årslönen. Den rörliga ersättningen är baserad på uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål.

För ytterligare information om ersättning till ledande befattningshavare se not 8 i denna årsredovisning, samt ersättningsrapporten till årsstämman på www.bulten.com/sv-SE/IR/Corporate-Governance/Annual-General-Meeting/AGM-2022.

Bulten redovisar inte jämförande uppgifter som vd:s löneökning i förhållande till genomsnittlig löneökning för samtliga medarbetare då den uppgiften inte bedöms ge relevant information på grund av marknadsmässiga skillnader samt olika totala kompensationssystem i olika länder.

KONCERNLEDNING

Under 2022 omfattade koncernledningen 8 medlemmar bestående av President and CEO, Chief Financial Officer (CFO), Chief Commercial Officer, Chief Operating Officer, Senior Vice President HR and Sustainability, Senior Vice President Purchasing and Quality, Senior Vice President Corporate Communications and IR, Senior Vice President Technology and Innovation. Koncernledningen sammanträder månadsvis och följer då upp affärs- och resultatläget. Stor vikt läggs också vid att upprätthålla en nära kontakt med den operativa verksamheten. Se sidan 65.

INTERNREVISION

En särskild funktion för internrevision finns inte inom Bulten. Styrelsen utvärderar årligen behovet av att inrätta en särskild funktion för internrevision. Under 2022 gjordes bedömningen att ett sådant behov inte förelåg. Som motiv till beslutet beaktade styrelsen att den interna kontrollen huvudsakligen utövas genom:

- de operativa cheferna på olika nivåer
- lokala respektive centrala ekonomifunktioner
- koncernledningens övervakande controllers

Ovanstående punkter tillsammans med bolagets storlek gör att styrelsen anser att det inte är ekonomiskt försvarbart med ytterligare en administrativ funktion.

2023060519125

INTERN KONTROLL

Detta avsnitt innehåller styrelsens årliga avrapportering över hur den interna kontrollen till den del den avser finansiell rapportering är organiserad. Utgångspunkten för beskrivningen har varit Kodens regler och den vägledning som tagits fram av arbetsgrupper inom Svenskt Näringsliv och FAR SRS.

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen och den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen omfattas av styrelsens rapporteringsinstruktion till vd. Bultens finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Stockholmsbörsen och de lokala regler som gäller i varje land där verksamhet bedrivs.

Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner, anvisningar och system samt en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör grunden för intern kontroll. Bultens kontrollmiljö består bland annat av organisationsstruktur, instruktioner, policyer, riktlinjer, rapportering och definierade ansvarsområden. Styrelsen har det övergripande ansvaret för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Styrelsen har fastställt en skriftlig arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och som reglerar styrelsens och dess utskotts inbördes arbetsfördelning. Styrelsen har utsett ett revisionsutskott som har som huvudsaklig uppgift att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och interna kontrollen efterlevs samt att ändamålsenliga relationer med bolagets revisor upprätthålls. Styrelsen har även upprättat en instruktion för verkställande direktören och enats om den ekonomiska rapporteringen till styrelsen i Bulten AB (publ). Koncernens Chief Financial Officer (CFO) rapporterar resultatet av sitt arbete med intern kontroll till revisionsutskottet. Resultatet av revisionsutskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder rapporteras fortlöpande till styrelsen. Bulten AB:s väsentliga och styrande dokument i form av policyer, riktlinjer och manualer, till den del de avser den finansiella rapporteringen, hålls löpande uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler till de i koncernen ingående bolagen. System och rutiner har skapats för att förse ledningen med nödvändiga rapporter om affärsresultatet i relation till etablerade målsättningar. Nödvändiga informationssystem finns för att säkerställa att tillförlitlig och aktuell information finns tillgänglig för ledningen för att den ska kunna utföra sina uppgifter på ett korrekt och effektivt sätt.

Riskbedömning

Bultens riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen syftar till att identifiera och utvärdera de väsentligaste riskerna som påverkar den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen i koncernens bolag, affärsområden och processer.

De, i koncernens arbete med intern kontroll, identifierade väsentligaste riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer som bygger på avvikelserapportering från de fastställda målen eller från fastslagna normer för till exempel värdering av varulager och andra väsentliga tillgångar.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Finansiella rapporter upprättas månads-, kvartals- och årsvis i koncernen och dotterbolag. I samband med rapporteringen görs omfattande analyser med kommentarer samt uppdaterade prognoser som bland annat syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen är korrekt. Ekonomifunktioner och controllers med funktionellt ansvar för redovisning, rapportering och analys av finansiell utveckling finns på koncern- och enhetsnivå.

Bultens interna kontrollarbete syftar till att säkerställa att koncernen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen.

Den finansiella rapporteringen ska

- vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer
- ge en rättvisande beskrivning av företagets verksamhet
- stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa tre mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.

Information och kommunikation

Intern information och kommunikation handlar om att skapa medvetenhet hos koncernens medarbetare om externa och interna styrinstrument, inklusive befogenheter och ansvar. Information och kommunikation om interna styrinstrument för den finansiella rapporteringen finns tillgängligt för alla berörda medarbetare. Viktiga verktyg för detta är Bultens manualer, policys, intranät och utbildningar.

Kontrollaktiviteter

Koncernens Chief Financial Officer (CFO) har en central roll för analys och uppföljning av koncernens finansiella rapportering och resultat. Hos moderbolaget finns ytterligare funktioner för löpande analys och uppföljning av koncernens och dotterbolagens finansiella rapportering.

Ett koncernövergripande internkontrollprogram för väsentliga processer på dotterbolags- och koncernnivå har implementerats. Internkontrollprogrammet omfattar väsentliga processer och syftar till att säkerställa att lämpliga kontroller finns designade och implementerade för att förebygga fel i den finansiella rapporteringen.

Koncernens rapporterande enheter genomför också regelbundna självutvärderingar avseende effektiviteten i den interna kontrollen över finansiell rapportering. Utvärderingarna återrapporteras till koncernledning som sammanfattar resultatet till revisionsutskottet för åtgärdsdiskussioner och löpande uppföljning.

Uppföljning av finansiell information

Styrelsen avger och ansvarar för bolagets finansiella rapportering. Revisionsutskottet bistår styrelsen genom att bereda arbetet med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering. Det görs bland annat genom att revisionsutskottet granskar den finansiella informationen och bolagets finansiella kontroller.

Styrelsen informeras månadsvis om verksamhetens utveckling, resultat, ställning och kassaflöde. Utvärdering och uppföljning sker av utfall och interna prognoser.

Samtliga bolag i koncernen ska rapportera den finansiella informationen utefter ett fastställt format och efter givna redovisningsprinciper. I samband med rapporteringen görs en analys och riskbedömning av den finansiella situationen.

2023060519126

REVISORER
Bultens revisor är PricewaterhouseCoopers AB (PwC), med Johan Palmgren som ansvarig revisor. PwC genomför revisionen i Bulten AB (publ) och i samtliga väsentliga dotterbolag. Revisionen omfattar årligen en lagstadgad revision av Bultens årsredovisning, lagstadgad revision av moderbolag och alla väsentliga dotterbolag, revision av interna rapportpaket, revision av bokslutet och översiktlig granskning av en delårsrapport. Som ett led i arbetet används genomgångar av den interna kontrollen.

Under andra kvartalet hålls möte med företagsledningen för att fastställa revisionsplan samt analys av organisation, verksamheter, affärsprocesser och balansposter i syfte att identifiera områden som innebär förhöjd risk för fel i den finansiella rapporteringen.

Dessutom hålls möte med revisionsutskottet för avstämning av strategi och inriktning. Revisorn närvarar också vid minst ett styrelsemöte per år enligt arbetsordning på revisionsutskottsmöte.

En översiktlig granskning av bokslut görs för perioden januari–september. Under oktober görs en så kallad Early warning-granskning på niomånadersbokslutet följt av ett Early warning-möte med företagsledningen där väsentliga frågor inför årsbokslutet tas upp. Granskning och revision av årsbokslutet och årsredovisning görs under januari–februari.

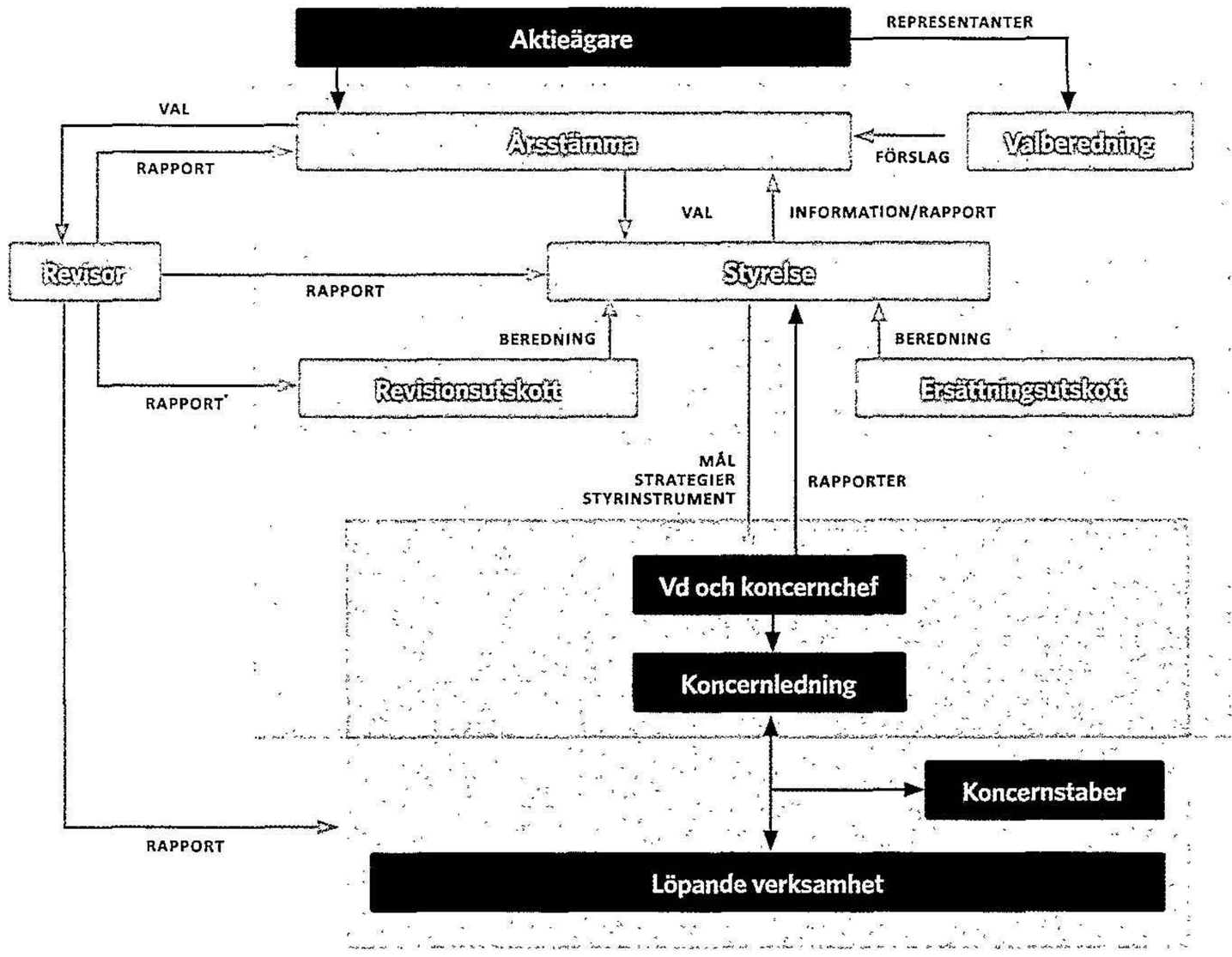
Bulten har under 2022 utöver revisionsuppdraget konsulterat PwC inom främst skatteområdet, transferprisfrågor och redovisningsfrågor. Storleken på till PwC kostnadsförda ersättningar under 2022 framgår av not 9 på sidan 86.

PwC är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan av sitt revisionsuppdrag genomföra fristående rådgivning åt Bulten.

Enligt bolagets bolagsordning ska bolaget ha lägst en och högst två revisorer och högst två revisorssuppleanter. Enligt bolagsordningen ska revisorns mandattid vara ettårig.

KOMMUNIKATION
Bolagets information till aktieägare och andra intressenter ges via årsredovisning, delårsrapporter samt pressmeddelanden. På bolagets hemsida, www.bulten.se, publiceras all extern information.

ÖVERSIKT AV BOLAGSSTYRNING



2023060519127

STYRELSE

	 **ULF LILJEDAHL**	 **KARIN GUNNARSSON**	 **HANS GUSTAVSSON**	 **CHRISTINA HALLIN**	 **HANS PETER HAVDAL**	 **PETER KARLSTEN**	 **HARRI ÅMAN**	 **JOACIM STENBERG**	 **NIKLAS MALMBERG**
	Styrelseordförande och ordförande i revisionsutskottet	Styrelseledamot	Styrelseledamot och ordförande i ersättningsutskottet	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot	Arbetstagarrepresentant för Unionen	Arbetstagarrepresentant för IF Metall	Arbetstagarrepresentant för IF Metall (suppleant)
Invald år	2015	2020	2005	2020	2013	2015	2020	2020	2020
Nuvarande sysselsättning	Vd och koncernchef för Volito AB	Egen verksamhet inriktad mot bolagsstyrning och rådgivning	Egen verksamhet inom ledarskap	Vd för SEM AB	Chief Operating Officer Hexagon Composites	Egen verksamhet inriktad mot bolagsstyrning och rådgivning	Produktionsplanerare vid Bultens anläggning i Hallstahammar	Ytbehandlare vid Bultens anläggning i Hallstahammar	Verktygsmakare vid Bultens anläggning i Hallstahammar
Född	1965	1962	1946	1960	1964	1957	1968	1966	1974
Utbildning	Civilekonom	Civilekonom	Maskiningenjör samt ekonomi- och managementutbildningar	Civilingenjör	Civilingenjör	Civilingenjör	Verksam inom Bulten sedan 1986	Verksam inom Bulten 1987-1991 och sedan 1994	Verksam inom Bulten sedan 2018
Nationalitet	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Norsk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag	Flertal styrelseuppdrag för bolag inom Volito-koncernen samt styrelseledamot i Konecranes Plc	Styrelseledamot i Beijer Electronics Group AB och Concentric AB med flera	Inga	Styrelseledamot i Alimak, SEM AB och SensysGatso	Styrelseledamot i Yeti Move AS	Styrelseordförande i Holmbergs Safety Systems	Inga	Inga	Inga
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	–	–	–
Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare	Nej	Ja	Ja	Ja	Ja	Ja	–	–	–
Tidigare erfarenhet	Ledande befattningar inom Husqvarna och Cardo-koncernen samt ett flertal positioner inom finans inom Alfa Laval	Ledande befattningar inom Hexpol AB samt ett flertal positioner inom främst redovisning inom Telelogic AB och Trelleborg AB	Ledande befattningar inom Volvo Personvagnar och Jaguar Land Rover	Ledande befattningar inom AB Volvo	Ledande befattningar inom Kongsberg Automotive och Semcon	Ledande befattningar inom bland annat AB Volvo och ABB	–	–	–
Aktieinnehav per den 28 februari 2023	–	5 000	127 768	1 500	2 650	8 000	–	400	–

2023060519128

VERKSTÄLLANDE LEDNING OCH REVISOR



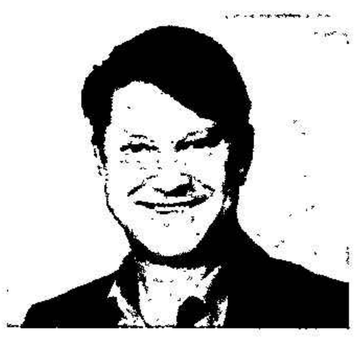














	ANDERS NYSTRÖM	ANNA ÅKERBLAD	MARKUS BAUM	FREDRIK BÄCKSTRÖM	MARLENE DYBECK	ULRIKA HULTGREN	CLAES LINDROTH	EMMY PAVLOVIC
Nuvarande position	President and CEO	Chief Financial Officer	Chief Commercial Officer	Chief Operating Officer	Senior Vice President HR and Sustainability	Senior Vice President Corporate Communications and IR	Senior Vice President Purchasing and Quality	Senior Vice President Technology and Innovation
Anställd i bolaget	2019	2021	2020	2019	2016	2021	2017	2020
Utbildning	Maskiningenjör med påbyggnadsutbildningar inom ledarskap och ekonomi	Civilekonom	Doktorand och examen i företagsekonomi	Civilingenjör i maskinteknik	Executive MBA och universitetsstudier i beteendevetenskap	Högskoleexamen i kommunikation	Maskiningenjör	Civilingenjör i kemiteknik med ingenjörsfysik och doktorsexamen i materialvetenskap
Tidigare erfarenhet	Omfattande internationell erfarenhet från fordonsindustrin med tidigare flera olika ledande befattningar inom Kongsberg Automotive, Volvo Personvagnar, Ford Motor Company och IAC Group	Omfattande erfarenhet från företag i tillverkningsindustrin som Group CFO i Absolent Group och Axel Christiernsson International. Flera år som konsult och revisor på Deloitte	Omfattande erfarenhet från leverantörsledet inom fordonsindustrin från Nedschroef, Benteler, TMD Friction och Visteon	Ett flertal ledande befattningar inom bland annat Arcam AB, Poseidon Diving System AB, Carmel Pharma AB, Pågen/ Pååls bageri och Dayco Automotive AB	Tidigare befattningar inom bland annat Volvo Cars, Hultafors Group och Gunnebo	Tidigare befattningar inom bland annat NEVS, Castellum, SKF, Astra Zeneca och Tamro	Tidigare befattningar inom Shiloh, Volvo Cars, Norsk Hydro and Raufoss	Tidigare befattningar inom Nedschroef, Aston Harald, Arcam och Volvo
Född	1965	1975	1978	1965	1966	1971	1962	1980
Nationalitet	Svensk	Svensk	Tysk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk	Svensk
Andra uppdrag	Inga	Inga	Inga	Inga	Inga	Inga	Ledamot i SAMS (Swedish Association for Material Sourcing)	Inga
Aktieinnehav per den 28 februari 2023	15 687	2 518	6 728	11 353	7 423	999	10 834	1 526

JOHAN PALMGREN
PricewaterhouseCoopers AB,
Huvudansvarig revisor.

I nuvarande position: Revisor i bolaget sedan 2020.
Utbildning: Auktoriserad revisor. **Född:** 1974 **Nationalitet:** Svensk.
Andra uppdrag: Huvudansvarig revisor bland annat i HMS Networks AB (publ) och Troax Group AB (publ).

20230605191129

UNDERSKRIFTER

Göteborg den 27 mars 2023

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsten
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Aman
Arbetstagarrepresentant

Anders Nyström
Vd och koncernchef

REVISORNS YTTRANDE ÖVER BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Bulten AB (publ), Org nr 556668-2141

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 58–66 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6S andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31S andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 27 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

UNDERSKRIFTER

Göteborg den 27 mars 2023

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsten
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Anders Nyström
Vd och koncernchef

2023060519130

REVISORNS YTTRANDE ÖVER BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Bulten AB (publ), Org nr 556668-2141

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 58-66 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 27 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

UNDERSKRIFTER

Göteborg den 27 mars 2023

Ulf Liljedahl
Styrelseledamot

Karin Gustafsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsen
Styrelseledamot

Mårten Stumberg
Arbetstagarrepresentant

Hans Åman
Arbetstagarrepresentant

Anders Hyltström
Verkställande direktör

REVISORNS YTTRANDE ÖVER BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Bulten AB (publ), Org nr 556668-2141

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 58-66 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 27 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20230605 19132

UNDERSKRIFTER

Göteborg den 27 mars 2023

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsten
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Anders Nyström
Vd och koncernchef

REVISORNS YTTRANDE ÖVER BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Bulten AB (publ), Org nr 556668-2141

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 58-66 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 27 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20230605191333

UNDERSKRIFTER

Göteborg den 27 mars 2023

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

H.P. Havdal
Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsten
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Anders Nyström
Vd och koncernchef

REVISORNS YTTRANDE ÖVER BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Bulten AB (publ), Org nr 556668-2141

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 58-66 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 27 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

UNDERSKRIFTER

Göteborg den 27 mars 2023

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsten
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Anders Nyström
Vd och koncernchef

REVISORNS YTTRANDE ÖVER BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Bulten AB (publ), Org nr 556668-2141

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 58-66 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 27 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

UNDERSKRIFTER

Göteborg den 27 mars 2023

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsten
Styrelseledamot

Joakim Stamberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Aman
Arbetstagarrepresentant

Anders Nyström
VD och koncernchef

REVISORNS YTTRANDE ÖVER BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Bulten AB (publ), Org nr 556668-2141

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 58-66 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 27 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20230605191136

UNDERSKRIFTER

Göteborg den 27 mars 2023

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsten
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Anders Nyström
Vd och koncernchef

REVISORNS YTTRANDE ÖVER BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Bulten AB (publ), Org nr 556668-2141

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 58-66 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 27 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20230605191137

UNDERSKRIFTER

Göteborg den 27 mars 2023

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsten
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Anders Nyström
Vd och koncernchef

REVISORNS YTTRANDE ÖVER BOLAGSSTYRNINGSRAPPORTEN

Till årsstämman i Bulten AB (publ), Org nr 556668-2141

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 58-66 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31§ andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 27 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20230605191138

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Bulten AB (publ), organisationsnummer 556668-2141

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 58-66 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Göteborg den 27 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20230605191139

FINANSIELL INFORMATION

Förvaltningsberättelse 68
Koncernens resultaträkning 72
Koncernens rapport över totalresultat 72
Koncernens balansräkning 73
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital 74
Koncernens kassaflödesanalys 75
Koncernens sammansättning av nettoskuld 75
Koncernens noter 76
Moderbolagets resultaträkning 100
Moderbolagets rapport över totalresultat 100
Moderbolagets kassaflödesanalys 100
Moderbolagets balansräkning 101
Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital 102
Moderbolagets noter 103
Försäkran och underskrifter 105
Revisionsberättelse 106
Koncernen nyckeltal 110
Koncernen kvartalsdata 111
Koncernen kvartalsdata, balansräkning 112
Koncernen, 12 månader rullande 113



20230605191140

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för Bulten AB (publ), med organisationsnummer 556668-2141, för räkenskapsåret 2022.

Ägarförhållande

Bulten AB (publ) är noterat på Nasdaq Stockholm. Största ägare vid årsskiftet var Volito AB som ägde 24,2 (24,0) procent, Nordea Investment Funds 6,6 (6,7) procent samt Carnegie Fonder 5,6 (5,7) procent av aktiekapitalet.

KONCERNENS VERKSAMHET

Bulten utvecklar och tillverkar fästelement och erbjuder produkter, teknik-, service- och systemlösningar för främst fordonsindustrin. Koncernen verkar som samarbetspartner till internationella kunder inom främst fordonsindustrin men även inom branscher utanför fordonsindustrin. Kunderna återfinns i första hand i Europa, Asien och USA.

Bulten är en av få aktörer som erbjuder ett helhetsansvar genom hela värdekedjan för fästelement, från utveckling av produkten till slutleverans vid kundens produktionslinje.

Produktion sker främst i Europa, därutöver har koncernen även produktionsanläggningar för fästelement i Kina, Taiwan, och USA.

Under 2022 hade Bulten 10 produktionsanläggningar i 7 länder och 1 575 (1 673) i medelantal anställda, vilket är en minskning med 5,9 procent sedan utgången av 2021. Koncernens omsättning för 2022 uppgick till 4 474 (3 730) MSEK, en ökning med 19,9 procent jämfört med föregående år, vilket är Bultens högsta omsättning genom tiderna.

Finansiella nyckeltal

	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning, MSEK	4 474	3 730	3 195	3 093	3 132
EBITDA-marginal, %	7,9	10,7	8,7	7,7	9,6
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	4,0	6,2	3,6	3,2	6,7
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), % *	6,3	6,2	3,5	4,8	6,7
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,5	1,6	1,5	1,6	1,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,3	9,7	5,4	5,5	12,8
Avkastning på eget kapital, %	3,2	9,1	3,7	3,5	9,9
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,5	-0,4	-0,3	-0,4	-0,1
Räntetäckningsgrad, ggr	6,8	10,1	3,9	7,6	18,2
Soliditet, %	41,9	49,3	49,4	55,2	64,8
Medelantal anställda	1575	1673	1616	1425	1433

*) Justerad EBIT-marginal. Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster i procent av årets nettoomsättning.

Året i korthet

Helåret 2022 var ytterligare ett turbulent år. Bulten har haft många utmaningar men det finns också mycket att glädjas åt. Bultens kunder hade fortfarande brist på komponenter under 2022, vilket medförde ojämn produktionstakt i kundernas fabriker. Detta gjorde det svårt att prognostisera våra säljvolymer, planera produktion och materialhemtagning. Som följd fick Bulten ökade kostnader och onödigt höga lagernivåer. Den oroliga omvärld som skakats av både pandemins efterdyningar och Rysslands invasion av Ukraina påverkade bolagets verksamhet negativt. Kraftiga kostnadsökningar på råvaror, energi och transporter hämmade lönsamheten under en stor del av året och tvingade bolaget att genomföra prishöjningar gentemot våra kunder. I sista kvartalet började detta komma i balans och marginalerna stabiliseras.

Det geopolitiskt osäkra läget har även föranlett en rad strukturella åtgärder i vår värdekedja för att minska riskerna för bolaget framledes. 2022 var ytterligare ett år då bolaget framför allt genomförde strategiska beslut och vann nya viktiga affärer. Bulten är på god väg mot uppsatta finansiella mål och att förverkliga visionen "Vi skapar och levererar de mest innovativa och hållbara fästelementslösningarna".

I början av året höll Bulten en kapitalmarknadsdag. Där underströks att bolaget står fast vid uppsatta finansiella mål och att omsättningen skall uppgå till 5 miljarder SEK 2024. Detta kan ske genom både organisk och förvärvad tillväxt. Vidare tydliggjordes planerna för att öka tillväxten utanför fordonssektorn samt investera i en starkare produktionsnärvaro i USA. Det informerades också om hur bolaget kommer att styra produktmixen mot mer specialiserade och komplexa produkter.

När man ser hur verkligheten har utvecklats sedan kapitalmarknadsdagen så ligger bolaget i fas med uppsatta ambitionsnivåer. Tillväxten för Bultens nya kundsektorer har varit god, framför allt inom konsumentelektronik men även inom fritidsutrustning.

Inom fordonssektorn ser vi också att de nya elbilsplattformarna innehåller mycket mer komplexa fästelement. Inom detta område har Bulten vunnit nya affärer och kan därmed konstatera att även de planerna förverkligats. Många har spekulerat i om elfordon med enklare drivlinor än traditionella förbränningsmotorbilar skulle vara ett hot mot tillverkarna av fästelement. Den utveckling som nu sker ser snarare ut som den motsatta, där framför allt batteripackarna innehåller många och relativt komplexa skruvförband.

En annan viktig milstolpe var driftsättningen av bolagets helt nya ytbehandlingsanläggning i Polen. Det är Bultens största investering genom tiderna och bygger på den absolut bästa tekniken i fråga om effektivitet, kvalitet och hållbarhet. Detta mycket omfattande projekt levererades i enlighet med budget och tidplan och vittnar om den kraft och kompetens som finns i organisationen. Fabriken gör det möjligt att integrera en absolut majoritet av alla vanligt förekommande ytbehandlingstyper inom vår egen process och innebär successivt kortare ledtider, lägre kostnader och kapitalbindning samt mindre klimatavtryck från både process och transporter.

Under året har arbetet med att effektivisera distributionsnätverket för att skapa effektivare logistik, minska kostnader och lagernivåer påbörjats. Ett nytt logistikcenter i anslutning till den nya ytbehandlingsfabriken i Polen och en ny lagerbyggnad sammanbyggd med fabriken i Tyskland gör det möjligt att stänga ner lagret i Göteborg under 2023 och skeppa gods direkt från tillverkningsställena.

Under första kvartalet invaderade Ryssland Ukraina, vilket innebar att Bulten tog beslut om att avveckla bolagets ryska verksamhet. Bultens årliga omsättning kommer inte att påverkas av försäljningen då den ryska verksamheten endast motsvarade 1,6 procent av den totala omsättningen. I slutet av 2022 kommunicerades även planerna att avveckla tillverkningen i Pembroke, Storbritannien, detta mot bakgrund av att det är svårt att nå lönsamhet med den mix av produkter som tillverkas där samt att volymerna är relativt små. Genom att flytta de delar av produktionen som vi långsiktigt ser potential i till övriga tillverkningsenheter kan Bulten nå bättre effektivitet och därmed ökad lönsamhet.

2023060519141

Bultens engagemang inom teknologi och innovation, där bolaget äger en minoritetspost i TensionCam Systems AB, har resulterat i, efter flera lyckade pilotprojekt, är redo att börja industrialisering och kommersialisering av TensionCams teknologi som går ut på att mäta och övervaka klämkraft i skruvförband.

I samband med detta beslutade Bulten även att öka ägarandelen i TensionCam Systems AB och bli majoritetsägare. Ett annat exempel är att Bulten har utvecklat en gängformad skruv för rostfria applikationer, vilket inte tidigare funnits på marknaden, och även patentsökt lösningen. Även många andra intressanta idéer är på väg genom Bultens innovationsprocess.

Nettoomsättning
För helåret uppgick nettoomsättningen till 4 474 (3 730) MSEK vilket är en ökning med 19,9 procent. Justerat för valutaeffekter uppgick tillväxten till 12,4 procent för samma period.

Av Bultens nettoomsättning under 2022 var 78,0 procent hänförligt till lätta fordon och 10,2 procent till kommersiella fordon samt 11,8 procent till övrigt. Av den totala omsättningen stod 72,5 procent för leveranser direkt till fordonstillverkare (OEM) och resterande del 27,5 procent till dess leverantörer och övriga.

Resultat och lönsamhet
Koncernens bruttoresultat uppgick till 826 (710) MSEK, vilket motsvarar en bruttomarginal på 18,5 (19,0) procent.

Resultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 355 (400) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal på 7,9 (10,7) procent.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 180 (232) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 4,0 (6,2) procent. Justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 284 (232) MSEK, motsvarande en justerad rörelsemarginal om 6,3 (6,2) procent. Med bakgrund av Rysslands invasion av Ukraina och tillkommande sanktioner avvecklade Bulten sin verksamhet i Ryssland under andra kvartalet. Avvecklingskostnader hänförliga till den ryska verksamheten belastade resultatet med -93 MSEK. I december beslutade Bulten att avveckla sin tillverkningsanläggning i Pembroke, Storbritannien, med avsikt att effektivisera verksamheten. Kostnader för den påbörjade omstruktureringen har belastat 2022 med cirka -10 MSEK.

Rörelseresultatet har påverkats av valutakursförändringar om netto -1 (0) MSEK vid omräkning av rörelsekapitalet till balansdagens kurs.

Koncernens finansnetto var -25 (-22) MSEK. Finansiella intäkter uppgick till 2 (1) MSEK och består av ränteintäkter om 2 (1) MSEK. Finansiella kostnader uppgick till -27 (-23) MSEK och består av räntekostnader om -19 (-17) MSEK varav räntekostnader för leasingskulder om -11 (-11) MSEK. Valutakursförluster uppgick till -2 (-) MSEK. Övriga finansiella kostnader uppgick till -6 (-6) MSEK.

Koncernens resultat före skatt uppgick till 155 (210) MSEK och resultat efter skatt uppgick till 74 (154) MSEK. Justerat resultat före skatt uppgick till 260 (210) MSEK och justerat resultat efter skatt uppgick till 176 (154) MSEK.

Resultat per aktie uppgick till 2,65 (6,85) SEK. Justerat resultat per aktie uppgick till 7,48 (6,85) SEK.

Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 6,3 (9,7) procent. Justerad avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 9,9 (9,7) procent. Kapitalomsättningshastigheten uppgick till 1,5 (1,5) gånger.

Kassaflöde, rörelsekapital, investeringar och finansiell ställning
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till 381 (332) MSEK, vilket motsvarade 8,5 (8,9) procent av nettoomsättningen. Kassaflödeseffekten av förändringen i rörelsekapitalet uppgick till -83 (-284) MSEK. Varulagret ökade med 84 (173) MSEK och kortfristiga fordringar ökade med 321 (85) MSEK. Kortfristiga skulder förändrades med 287 (-40) MSEK.

Kundfordringarna har under det gångna året varit i genomsnitt 860 (709) MSEK, vilket motsvarar 19,2 (19,0) procent av nettoomsättningen. Det genomsnittliga varulagret uppgick till 917 (789) MSEK, vilket motsvarar en lageromsättningshastighet på 4,0 (3,8) ggr. Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 298 (48) MSEK.

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 267 (170) MSEK. Investeringar om 267 (170) MSEK avser materiella anläggningstillgångar. Motsvarande för immateriella anläggningstillgångar uppgick till 0 (0) MSEK. Avskrivningar uppgick till -175 (-168) MSEK. Investeringstakten om 6,0 procent av omsättningen har under 2022 varit högre än Bultens genomsnittliga investeringstakt på grund av den nya produktionsanläggningen i Radziechowy-Wieprz (RAD), Polen.

Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 451 (242) MSEK. Till detta kommer beviljade men inte utnyttjade krediter om 615 (896) MSEK, vilket innebär att koncernens disponibla likvida medel uppgick till 1 066 (1 138) MSEK. De disponibla likvida medlen utgjorde därmed 23,8 (30,5) procent av nettoomsättningen.

Koncernens balansomslutning var vid årets slut 4 356 (3 419) MSEK. Eget kapital i koncernen uppgick vid verksamhetsårets utgång till 1 825 (1 687) MSEK. Under året har årets resultat om 74 (154) MSEK, övrigt totalresultat om 131 (57) MSEK samt transaktioner med aktieägare -67 (-41) MSEK påverkat eget kapital.

Vid periodens slut uppgick nettoskulden till 925 MSEK. Föregående år uppgick nettoskulden till 655 MSEK. Justerat för leasingskulder uppgick nettoskulden till 411 MSEK. Föregående år uppgick den justerade nettoskulden till 323 MSEK.

Soliditeten uppgick till 41,9 (49,3) procent. Koncernens goodwill uppgick vid verksamhetsårets utgång till 218 (234) MSEK, vilket motsvarar 5,0 (6,8) procent av balansomslutningen.

202306051914 2

Risker och riskhantering
Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet och detta återspeglas i Bultens inställning till riskhantering. Denna syftar till att identifiera risker och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker.

Risker inom verksamheten kategoriseras som finansiella risker, hållbarhetsrisker, konjunktur och omvärldsrisker samt operativa risker. För beskrivning om hur koncernen hanterar dessa risker i verksamheten, se not 5.

Tillstånd och miljö
Bulten har under året bedrivit tillverkning vid tio anläggningar i åtta länder belägna i Sverige, Tyskland, England, Polen, Kina, Taiwan, Ryssland och USA.

Vid utgången av 2022 var den svenska anläggningen i Hallstahammar tillståndspliktig enligt miljöbalken. Anmälningsplikten är föranledd av verksamhetens art. Den består framför allt av kallformning, värme- och ytbehandling. Den huvudsakliga miljöpåverkan härrör från tillverkningsprocesserna i form av utsläpp till vatten och luft, generering av avfall, resursutnyttjande, buller samt transporter.

Tillverkande enheter utanför Sverige anpassar verksamheten, ansöker om nödvändiga tillstånd och rapporterar till myndigheter i enlighet med lokal lagstiftning.

Bulten har en uttalad strategi att reducera miljöpåverkan från bland annat processvatten, energiförbrukning, transporter, kemikalier samt avfall.

Utsikter för år 2023
Bulten firar 150 år 2023 och bär med sig all den kunskap och erfarenhet som samlats under dessa år. Samtidigt förändras bolaget för att möta nya krav och förväntningar med målsättning att kunna växa. Bulten är ett mångårigt bolag som ändå ligger i framkant i många avseenden. Ett exempel är att Bulten har anförtrotts att utveckla fästelementen för en helt klimatneutral konceptbil, Polestar 0. När detta är gjort kommer Bulten troligen vara först i världen med klimatneutrala produkter och värdekedjor i vår bransch. Bultens FSPs-koncept, som Bulten är ensamt om, vinner också affärer. Kunders intresse för att samarbeta med Bulten för att nå sina hållbarhetsmål kommer att öka över tid. Bulten ser också omställningen mot elektrifierade fordon som en affärsmöjlighet. Den innehåller produkter som är högintressanta för bolaget och där finns möjlighet att skapa mycket mer värde per fordon än vad som traditionellt funnits. Det kunnandet tar Bulten med till nya marknader och till nya kundsektorer.

Bulten har under 2022 växt inom branscher utanför fordonsindustrin vilket är i linje med Bultens strategi. Målsättningen för 2023 är att fortsätta denna tillväxtresa, exempelvis genom potentiella förvärv.

Hur de globala och makroekonomiska faktorerna kommer att utvecklas samt påverka Bulten och bolagets kunders produktion är svårbedömt. Den underliggande efterfrågan är fortsatt mycket stark. Bulten har en stark marknadsposition och kommer, oavsett makroekonomiska och geopolitiska händelser, att ta sig igenom detta med fortsatt fokus på hälsa, kassaflöde, lönsamhet och tillväxt.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
Inga övriga väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

20230605191143

MODERBOLAG

Bulten AB (publ) äger direkt eller indirekt samtliga bolag i koncernen. Moderbolaget utför koncerngemensam administration, börsfrågor och ledningsfunktioner åt övriga bolag i koncernen.

Soliditeten uppgick till 70,3 (73,1) procent. Det egna kapitalet uppgick till 1 043 (1 090) MSEK.

På balansdagen fanns 0 (0) MSEK i likvida medel. Bolaget hade åtta anställda på balansdagen.

Totalt antal aktier

Totala antal aktier uppgår till 21 040 207 aktier. Totalt antal utestående aktier per den 31 december 2022 uppgick till 20 987 992 stycken. Per 2022-12-31 har Bulten AB 52 215 aktier i eget förvar. Se vidare not 26.

Styrelsens arbete

Styrelsen har antagit en arbetsordning, instruktioner och ett antal policyer som reglerar ansvaret mellan å ena sidan styrelse och å andra sidan verkställande direktör, de utskott styrelsen inrättat, och koncernledning. Styrelsen har det yttersta ansvaret för koncernens verksamhet och organisation samt tillser att verkställande direktörens arbete och det finansiella arbetet sker efter fastlagda principer. Styrelsen har haft 10 protokollförda sammanträden samt ett strategi- och affärsplaneringsmöte under året.

Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott och ett ersättningsutskott. Under året har revisionsutskottet haft sju sammanträden och ersättningsutskottet fyra sammanträden.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Vid årsstämman 2022 fattades beslut om följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjerna avser ersättning och andra anställningsvillkor för Bultens vd och andra ledande befattningshavare.

Lön och andra anställningsvillkor ska vara sådana att Bulten alltid kan attrahera och behålla kompetenta ledande befattningshavare till för bolaget rimliga kostnader. Ersättningar inom Bulten ska vara baserade på befattningens karaktär, principer om prestation, konkurrenskraft och skälighet. Ledande befattningshavares lön består av fast lön, rörliga ersättningar, pension och andra förmåner. Varje ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. Dessutom kan årsstämman om så beslutas lämna erbjudande om långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Incitamentsprogram ska bidra till långsiktig värdetillväxt och att aktieägare och medarbetare får ett gemensamt intresse av aktiens positiva värdeutveckling.

Ledande befattningshavare kan erbjudas rörlig ersättning. Rörlig ersättning ska primärt vara baserad på utvecklingen för hela koncernen eller utvecklingen för den enhet som personen i fråga har ansvar för. För ytterligare information om ersättning till verkställande ledning, se not 8 i denna årsredovisning.

Inför årsstämman 2023 föreslår styrelsen att tidigare års riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, anpassade till regler i ABL, hållbarhet, samt Koden för Bolagstyrning, fastställs även för 2023.

Vinstdisposition

Bulten har som mål att över tiden dela ut minst en tredjedel av nettoresultatet efter skatt. Hänsyn ska dock tas till Bultens finansiella ställning, kassaflöde och framtidsutsikter.

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget (SEK):

Överkursfond	1 132 950 039
Balanserade vinstmedel	-199 996 076
	932 953 963

Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras på följande sätt (SEK):

Styrelsens förslag till utdelning (SEK 2,50 per aktie)	52 469 980
I ny räkning balanseras	880 483 983
Summa	**932 953 963**

Som avstämningsdag för utdelning föreslås den 27 april 2023. Om stämman beslutar enligt förslaget beräknas utbetalning ske genom Euroclear Sweden AB den 3 maj 2023. I bolaget finns per den 27 mars 2023 totalt 21 040 204 aktier, varav 52 215 aktier innehas av bolaget varför utdelning om 52 469 980 ska fördelas på de 20 987 992 aktier som är utdelningsberättigade.

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Per den 31 december 2022 uppgick moderbolagets soliditet till 70,3 procent och koncernens soliditet till 41,9 procent. I moderbolaget och koncernen finns ingen del av det egna kapitalet som är föranlett av marknadsvärdering av finansiella instrument. Den nu föreslagna utdelningen om 52 469 980 kronor, medför att moderbolagets soliditet kommer att minska till 69,2 procent och koncernens soliditet minska till 41,2 procent.

Styrelsen gör bedömningen att bolagets och koncernens långsiktiga betalningsförmåga är tryggad och att utdelningen utifrån detta perspektiv kan anses försvarlig. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Det är styrelsens bedömning att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolaget och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsens yttrande enligt 18 kap 4 § aktiebolagslagen har upprättats i en separat handling.

Bolagsstyrningsrapport

Bulten lämnar en separat bolagsstyrningsrapport, i enlighet med ÅRL 6:8, vilken är inkluderad i denna årsredovisning på sidorna 58-66.

Hållbarhetsrapport

Bulten lämnar en separat hållbarhetsrapport i enlighet med ÅRL 6:11, vilken är inkluderad i denna årsredovisning, se sid 36 för ytterligare information.

20230605 19144

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	NOT	2022	2021
Nettoomsättning	6	4 474	3 730
Kostnad för sålda varor	7	-3 648	-3 020
Bruttoresultat		**826**	**710**
Övriga rörelseintäkter	11	12	13
Försäljningskostnader	7	-320	-279
Administrationskostnader	7	-253	-223
Övriga rörelsekostnader	11	-97	-3
Resultatandel i joint venture och intresseföretag	35	12	14
Rörelseresultat	8, 9, 10, 12	**180**	**232**
Finansiella intäkter	13	2	1
Finansiella kostnader	13	-27	-23
Resultat före skatt	14	**155**	**210**
Skatt på årets resultat	15	-81	-56
Resultat efter skatt		**74**	**154**
Hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		55	143
Innehav utan bestämmande inflytande		19	11
Resultat efter skatt		**74**	**154**
Resultat i kronor per aktie hänförligt till moderbolaget aktieägare			
Resultat i kronor per aktie före och efter utspädning, SEK	16	2,65	6,85
Justerat resultat i kronor per aktie före och efter utspädning, SEK	16	7,48	6,85

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	NOT	2022	2021
Årets resultat		74	154
Övrigt totalresultat			
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt		3	-1
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen			
Valutakursdifferenser		122	57
Övrigt totalresultat hänförbart till joint venture	35	6	1
Summa övrigt totalresultat		**131**	**57**
Summa totalresultat för året		**205**	**211**
Hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		186	199
Innehav utan bestämmande inflytande	28	19	12
Summa totalresultat för året		**205**	**211**

Kommentarer till koncernens resultaträkning

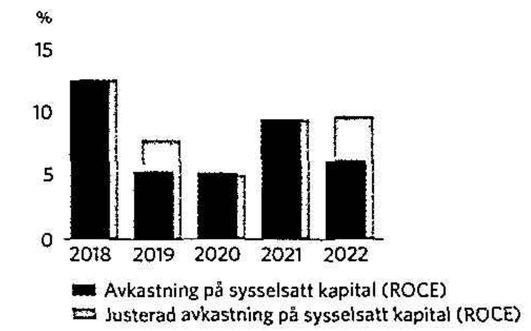
För helåret uppgick nettoomsättningen till 4 474 (3 730) MSEK vilket är en ökning med 19,9 procent. Koncernens bruttoresultat uppgick till 826 (710) MSEK, vilket motsvarar en bruttomarginal på 18,5 (19,0) procent.

Resultatet före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 355 (400) MSEK, motsvarande en EBITDA-marginal på 7,9 (10,7) procent.

Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 180 (232) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 4,0 (6,2) procent. Justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 284 (232) MSEK, motsvarande en justerad rörelsemarginal om 6,3 (6,2) procent. Med bakgrund av Rysslands invasion av Ukraina och tillkommande sanktioner avvecklade Bulten sin verksamhet i Ryssland under andra kvartalet. Avvecklingskostnader hänförliga till den ryska verksamheten belastade resultatet med -93 MSEK. I december beslutade Bulten att avveckla sin tillverkningsanläggning i Pembroke, Storbritannien, med avsikt att effektivisera verksamheten. Kostnader för den påbörjade omstruktureringen har belastat 2022 med cirka -10 MSEK. Rörelseresultatet har påverkats av valutakursförändringar om netto -1 (0) MSEK vid omräkning av rörelsekapitalet till balansdagens kurs.

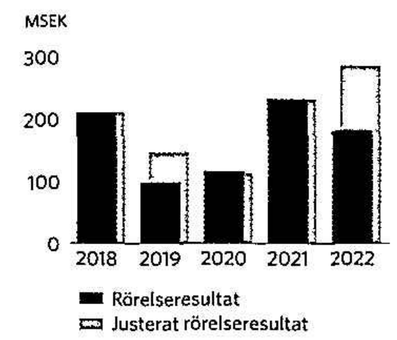
Koncernens finansnetto var -25 (-22) MSEK. Finansiella intäkter uppgick till 2 (1) MSEK och består av ränteintäkter om 2 (1) MSEK. Finansiella kostnader om -27 (-23) MSEK består till största delen av räntekostnader om -19 (-17) MSEK varav räntekostnader för leasingskulder om -11 (-11) MSEK. Valutakursförluster uppgick till -2 (-) MSEK. Övriga finansiella kostnader uppgår till -6 (-6) MSEK. Koncernens resultat före skatt var 155 (210) MSEK och resultat efter skatt uppgick till 74 (154) MSEK.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %



Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) uppgick till 6,3 (9,7) procent. Justerad avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 9,9 (9,7) procent.

Rörelseresultat, MSEK



Rörelseresultatet uppgick till 180 MSEK, vilket är lägre jämfört med föregående år. Justerat rörelseresultat uppgick till 284 MSEK.

Rörelsemarginalen uppgick till 4,0 (6,2) procent för 2022. En minskning med -2,2 procentenheter jämfört med föregående år. Justerad rörelsemarginal uppgick till 6,3 (6,2) procent för 2022.

2023060519145

KONCERNENS BALANSRÄKNING

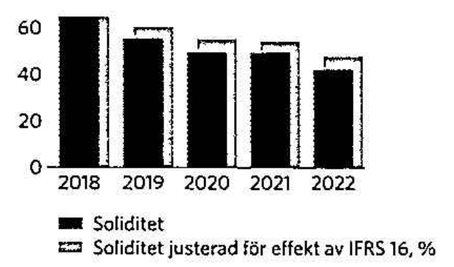
MSEK	NOT	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	17	218	234
Övriga immateriella anläggningstillgångar	17	2	3
Summa immateriella anläggningstillgångar		**220**	**237**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	18	187	189
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	378	429
Inventarier, verktyg och installationer	18	69	71
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	339	128
Summa materiella anläggningstillgångar		**973**	**817**
Nyttjanderättstillgångar			
Byggnader	19	468	295
Inventarier	19	18	18
Summa nyttjanderättstillgångar		**486**	**313**
Finansiella anläggningstillgångar			
Investeringar i joint ventures och intresseföretag	35	65	59
Andra långfristiga fordringar	20, 25	2	4
Summa finansiella anläggningstillgångar		**67**	**63**
Uppskjutna skattefordringar	15	22	16
Summa anläggningstillgångar		**1 768**	**1 446**
Omsättningstillgångar			
Varulager	21	959	875
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	22, 25	975	744
Aktuella skattefordringar		1	0
Övriga fordringar	23	76	58
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	126	54
Summa kortfristiga fordringar		**1 178**	**856**
Likvida medel	25, 36	451	242
Summa omsättningstillgångar		**2 588**	**1 973**
Summa tillgångar		**4 356**	**3 419**

MSEK	NOT	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	26	11	11
Övrigt tillskjutet kapital	26	1 263	1 263
Andra reserver	27	160	32
Balanserade vinstmedel		365	354
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**1 799**	**1 660**
Innehav utan bestämmande inflytande	28	26	27
Summa eget kapital		**1 825**	**1 687**
Skulder			
Långfristiga skulder			
Uppskjutna skatteskulder	15	14	18
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	29	16	20
Räntebärande leasingskulder	19	449	277
Övriga räntebärande skulder	25, 30, 31	400	326
Summa långfristiga skulder		**880**	**641**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande leasingskulder	19	65	56
Övriga räntebärande skulder	25, 30, 31	447	221
Leverantörsskulder	25	827	563
Aktuella skatteskulder		59	22
Övriga skulder		81	63
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	32	161	166
Övriga avsättningar	33	11	–
Summa kortfristiga skulder		**1 651**	**1 091**
Summa eget kapital och skulder		**4 356**	**3 419**

Kommentarer till balansräkning
Genomsnittligt rörelsekapital uppgick till 956 (773) MSEK vilket motsvarar 21,4 (20,7) procent av nettoomsättningen.

Koncernens balansomslutning var vid årets slut 4 356 (3 419) MSEK. Eget kapital i koncernen uppgick vid verksamhetsårets utgång till 1 825 (1 687) MSEK. Soliditeten uppgick till 41,9 (49,3) procent. Soliditet, (exklusive leasingskulder IFRS 16), uppgick till 47,5 (54,4) procent.

Soliditet, %



20230605191 46

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

		HÄNFÖRLIGT TILL MODERBOLAGETS AKTIEÄGARE						
MSEK	NOT	AKTIE-KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	ANDRA RESERVER [1]	BALANSERADE VINSTMEDEL	SUMMA	INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående balans per 1 januari 2021		**11**	**1 263**	**-25**	**254**	**1 503**	**14**	**1 517**
Totalresultat								
Årets resultat		–	–	–	143	143	11	154
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen								
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt [2]		–	–	–	-1	-1	–	-1
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen								
Valutakursdifferenser		–	–	56	–	56	1	57
Övrigt totalresultat hänförligt till joint ventures och intresseföretag	35	–	–	1	–	1	–	1
Summa totalresultat		**–**	**–**	**57**	**142**	**199**	**12**	**211**
Transaktioner med aktieägare								
Transaktion med Innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–	–	1	1
Utdelning till moderbolagets aktieägare (SEK 2,00 per aktie)		–	–	–	-42	-42	–	-42
Summa transaktioner med aktieägare		**–**	**–**	**–**	**-42**	**-42**	**1**	**-41**
Utgående balans per 31 december 2021		**11**	**1 263**	**32**	**354**	**1 660**	**27**	**1 687**
Totalresultat								
Årets resultat		–	–	–	55	55	19	74
Övrigt totalresultat								
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen								
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner, netto efter skatt [2]		–	–	–	3	3	–	3
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen								
Valutakursdifferenser		–	–	122	–	122	0	122
Övrigt totalresultat hänförligt till joint ventures och intresseföretag	35	–	–	6	–	6	–	6
Summa totalresultat		**–**	**–**	**128**	**58**	**186**	**19**	**205**
Transaktioner med aktieägare								
Transaktion med Innehav utan bestämmande inflytande		–	–	–	–	–	-20	-20
Utdelning till moderbolagets aktieägare (SEK 2,25 per aktie)		–	–	–	-47	-47	–	-47
Summa transaktioner med aktieägare		**–**	**–**	**–**	**-47**	**-47**	**-20**	**-67**
Utgående balans per 31 december 2022		**11**	**1 263**	**160**	**365**	**1 799**	**26**	**1 825**

1) Specifikation av Andra reserver återfinns i not 27.
2) Skatteeffekter framgår av not 15.

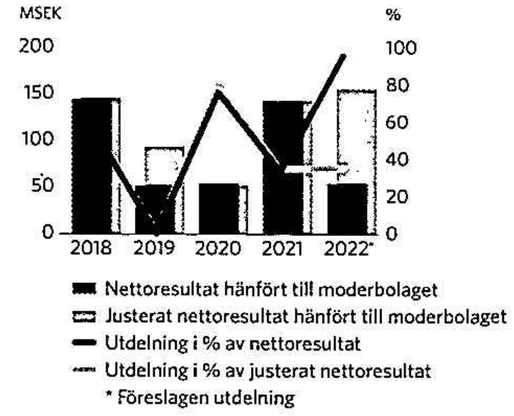
Kommentarer till förändringar i eget kapital

Under året har årets resultat 74 (154) MSEK, övrigt totalresultat om 131 (57) MSEK samt transaktioner med aktieägare -67 (-41) MSEK påverkat eget kapital.

Utdelning till moderbolagets aktieägare har under året ägt rum med 47 (42) MSEK vilket motsvarar 32,9 (75,9) procent av föregående års resultat.

Andra reserver består i sin helhet av en omräkningsreserv. Omräkningsreserven omfattar valutakursdifferenser som uppstår som en följd av att resultat- och balansräkning för alla koncernföretag omräknas till koncernens rapportvaluta. Under året har en valutaomräkning påverkat eget kapital med 128 (58) MSEK.

Utdelning i % av nettoresultat



2023060519147

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	NOT	2022	2021
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		155	210
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	36	270	149
Betald skatt		-44	-27
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**381**	**332**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-75	-173
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-297	-78
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		289	-33
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**298**	**48**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-0	-0
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-267	-170
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1	1
Avyttring av aktier i joint venture		–	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-266**	**-165**
Finansieringsverksamheten			
Förändring av checkräkningskredit och pensionsskuld	36	12	25
Upptagna lån	36	283	288
Amortering av lån	36	–	-100
Amortering av leasingskulder	36	-72	-62
Utdelning till moderbolagets aktieägare		-47	-42
Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande		-9	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**167**	**109**
Årets kassaflöde		**199**	**-8**
Avstämning av likvida medel			
Likvida medel vid räkenskapsårets början		242	236
Årets kassaflöde		199	-8
Valutakursdifferens i likvida medel		10	14
Likvida medel vid årets slut	36	**451**	**242**

KONCERNENS SAMMANSÄTTNING AV NETTOSKULD

MSEK	NOT	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga räntebärande skulder		-849	-603
Avsättning till pensioner		-16	-20
Kortfristiga räntebärande skulder		-512	-277
Finansiella räntebärande fordringar		1	1
Likvida medel		451	242
Nettoskuld (-)	36	**-925**	**-655**
Avgår räntebärande skulder hänförliga till leasingavtal		514	332
Justerad nettoskuld (-)		**-411**	**-323**

Kommentarer till kassaflödesanalys

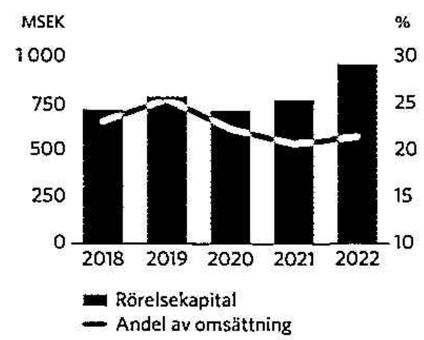
Kassaflödet från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital uppgick till 381 (332) MSEK, vilket motsvarade 8,5 (8,9) procent av nettoomsättningen. Kassaflödeseffekten av förändringen i rörelsekapitalet uppgick till -83 (-284) MSEK. Varulagret ökade med 84 (173) MSEK och kortfristiga fordringar ökade med 321 (85) MSEK. Kortfristiga skulder förändrades med 287 (-40) MSEK. Genomsnittligt rörelsekapital motsvarar 21,4 (20,7) procent av omsättningen.

Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 267 (170) MSEK. Investeringar om 267 (170) MSEK avser materiella anläggningstillgångar. Motsvarande för immateriella anläggningstillgångar uppgick till 0 (0) MSEK. Avskrivningar uppgick till -175 (-168) MSEK. Investeringsutgifterna motsvarar 6,0 (4,6) procent av omsättningen.

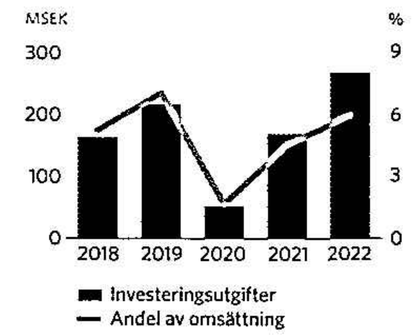
Koncernens likvida medel uppgick vid årets utgång till 451 (242) MSEK. Till detta kommer beviljade men inte utnyttjade krediter om 615 (896) MSEK, vilket innebär att koncernens disponibla likvida medel uppgick till 1 066 (1 138) MSEK. De disponibla likvida medlen utgjorde därmed 23,8 (30,5) procent av nettoomsättningen.

Nettoskulden uppgick till -925 (-655) MSEK en förändring med -270 MSEK från föregående år. Nettoskuld, (exklusive leasingskulder), uppgick till -411 (-323) MSEK en förändring med -88 MSEK.

Rörelsekapital i % av omsättning



Investeringsutgifter i % av omsättning



2023060519148

KONCERNENS NOTER

Alla belopp i MSEK om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde. Notera att avrundningar kan förekomma så att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Bulten AB (publ) (Moderbolaget) med organisationsnummer 556668-2141 och dess dotterbolag (sammantaget Koncernen) tillverkar och distribuerar fästelement.

Moderbolaget bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Göteborg i Sverige. Bolagets postadress är Bulten AB, Box 9148, 400 93 Göteborg.

Koncernen har kalenderår som räkenskapsår.

Denna års- och koncernredovisning har godkänts av styrelsen den 27 mars 2023 för offentliggörande och den kommer att föreläggas årsstämman den 25 april 2023.

NOT 2 FÖRÄNDRING UNDER RAPPORTPERIODEN

Koncernens finansiella ställning och resultat påverkades av följande händelser och transaktioner under rapportperioden.

Förändringar i koncernens sammansättning
Aktierna i Joint Venture, BBB Fasteners Craiova S.R.L, Rumänien, likviderades i februari 2022.

Aktierna i Joint Venture, BBB Service Ltd, Storbritannien, likviderades i augusti 2022.

Aktierna i Joint Venture, RUS Fasteners B.V. Nederländerna, likviderades i augusti 2022.

Aktierna i, Bulten RUS LLC, avyttrades den 26 juli 2022. Köpeskillingen uppgick till 10 MSEK. Reaförlusten uppgick till 93 MSEK.

Övriga förändringar under rapportperioden
Inga förändringar, uppdateringar eller korrigeringar i redovisningsprinciperna har gjorts jämfört med föregående år.

Inga övriga väsentliga förändringar har skett under rapportperioden.

Finansiell ställning och resultat under rapportperioden
En detaljerad redogörelse av koncernens finansiella ställning och resultat finns i förvaltningsberättelsen.

NOT 3 SPECIFIKATION AV KONCERNENS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

DOTTERBOLAG/ORG NR/SÄTE	LAND	ANDEL, % 2022-12-31
Bulten Holding AB, 556224-0894, Göteborg	Sverige	100,0
Bulten Fasteners AB, 556010-8861, Göteborg	Sverige	100,0
Bulten Sweden AB, 556078-3648, Göteborg	Sverige	100,0
Bulten Hallstahammar AB, 556261-2506, Hallstahammar	Sverige	100,0
Bulten Ltd, No. 85664, Edinburgh	Storbritannien	100,0
Bulten Polska S.A., KRS 0000019503, Bielsko-Biala	Polen	100,0
Bulten Invest Sp.z.o.o, KRS 0000690750, Radziechowy	Polen	100,0
Bulten GmbH, HRB 4748, Bergkamen	Tyskland	100,0
Finnveden Micro Fasteners AB, 556039-4180, Göteborg	Sverige	100,0
Bulten North America LLC, 3995144, Streetsboro, Ohio	USA	100,0
Ram-Bul LLC, 6325829, Hudson, Ohio	USA	50,0
Bulten Fasteners (Tianjin) Co Ltd, 91120000MA06HY3T4R, Tianjin	Kina	100,0
Bulten Fasteners (China) Co Ltd, 600041586, Peking	Kina	100,0
Finnveden Trading AB, 556201-4570, Göteborg	Sverige	100,0
Bulten Industrifastighet AB, 556872-5534, Göteborg	Sverige	100,0
Bulten Romania S.R.L, 42096458, Bukarest	Rumänien	100,0
Bulten Turkey Bağlanti Malzemeleri Ticaret Limited Şirekti, 256555-5, Istanbul	Turkiet	100,0

DOTTERBOLAG/ORG NR/SÄTE	LAND	ANDEL, % 2022-12-31
PSM International Holdings Ltd, 02290856, Pembroke	Storbritannien	100,0
PSM International Fasteners Ltd, 00375564, Pembroke	Storbritannien	100,0
PSM Fasteners (Wuxi) Co., Ltd, 913202057357161305, Wuxi	Kina	100,0
PSM Fasteners Corporation, 2047949, Streetsboro, Ohio	USA	100,0
PSM Fasteners(Hong Kong) Ltd, 58999714-000-09-20-7, Kowloon	Hong Kong	100,0
PSM Fasteners (Asia) Ltd, 33894472, New Taipei City	Taiwan	100,0
PSM Fasteners (Singapore) Pte Ltd, 34230149, Singapore	Singapore	100,0
PSM International Fasteners B.V. 06062804, Amsterdam	Nederländerna	100,0
PSM Celada Fasteners Srl, 04446470157, Milano	Italien	50,0
PSM Fasteners AB, 556264-5670, Järfälla	Sverige	50,0
Japan PSM Company Ltd, 6010801009051, Tokyo	Japan	50,0
PSM-ZJK Fasteners Co,. Ltd. 91440300MA5FTN6921, Pingshan District, Shenzhen.	Kina	51,0
PSM IP Ltd, 1377768, Road Town, Tortola	British Virgin Islands	100,0
TensionCam Systems AB, 559196-4738, Göteborg	Sverige	27,0

För samtliga innehav ovan överensstämmer kapitalandelen med röstandelen.

2023060519149

NOT 4 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER OCH UPPLYSNINGAR

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS sådana de antagits av EU samt i enlighet med Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1. Kompletterande redovisningsregler för koncerner och årsredovisningslagen. Koncernredovisningen är upprättad enligt anskaffningsvärdemetoden.

Utöver dessa standards innehåller både aktiebolagslagen och årsredovisningslagen regler som gör att viss tillkommande information ska lämnas.

De redovisningsprinciper som har tillämpats vid upprättandet av koncernredovisningen finns beskrivna i respektive not i syfte att ge ökad förståelse för respektive redovisningsområde. Se nedanstående tabell för hänvisning till i vilken not som respektive väsentlig redovisningsprincip återfinns samt tillämplig IFRS-standard som anses ha väsentlig påverkan.

REDOVISNINGSPRINCIP	NOT		IFRS-STANDARD
Företagsförvärv	4	Koncernredovisning	IFRS 3
Segment	4	Rapportering av segment	IFRS 8
Intäkter	6	Intäkter	IFRS 15
Rörelsens kostnader	7	Rörelsens kostnader	IAS 1, IAS 20
Aktierelaterad ersättning	8	Anställda, personalkostnader och arvode till styrelse	IFRS 2
Finansiella intäkter och kostnader	13	Finansiella intäkter och kostnader	IFRS 9
Inkomstskatter	15	Skatt	IAS 12
Resultat per aktie	16	Resultat per aktie	IAS 33
Immateriella anläggningstillgångar	17	Immateriella anläggningstillgångar	IAS 36, IAS 38
Materiella anläggningstillgångar	18	Materiella anläggningstillgångar	IAS 16, IAS 36
Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder	19	Leasing	IFRS 16
Varulager	21	Varulager	IAS 2
Kundfordringar	25	Finansiella instrument per kategori	IAS 18, IAS 32, IFRS 9, IFRS 7
Leverantörsskulder	25	Finansiella instrument per kategori	IAS 32, IAS 37, IFRS 9, IFRS 7
Derivatinstrument och säkringsinstrument	25	Finansiella instrument per kategori	IAS 32, IFRS 9, IFRS 7, IFRS 13
Innehav utan bestämmande inflytade	28	Innehav utan bestämmande inflytande	IFRS 10, IFRS 12
Pensioner och liknande förpliktelser	29	Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	IAS 19 Reviderad
Upplåning	30	Räntebärande skulder till kreditinstitut	IAS 32, IAS 37, IFRS 9, IFRS 7
Avsättning	33	Övriga avsättningar	IAS 28, IAS 37, IFRS 11
Joint venture	35	Innehav i joint venture och intresseföretag	IFRS 11, IAS 28, IFRS 12
Kassaflödesanalys	36	Kassaflöde	IAS 7
Transaktioner med närstående	38	Transaktioner med närstående	IAS 24

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa, eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i respektive not enligt tabellen nedan. Bedömningarna och antagandena ses över regelbundet och effekten på redovisade belopp redovisas i resultaträkningen.

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR	NOT	
Intäktsredovisning	6	Intäkter
Värdering underskottsavdrag	15	Skatt
Nedskrivningsprövning	17	Immateriella anläggningstillgångar
Leasingkontrakt	19	Nyttjanderätter och leasingskulder
Lagerinkurans	21	Varulager
Överlåtelse kundfordringar	22	Kundfordringar
Legal risker, ersättningskrav	33	Övriga avsättningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.

Koncernredovisning

Dotterbolag

Dotterbolag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett bolag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens förvärv av dotterbolag. Anskaffningskostnaden för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per förvärvsdagen. I anskaffningskostnaden ingår även verkligt värde på alla tillgångar och skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. För varje förvärv avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar. Det belopp varmed köpeskilling, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande samt verkligt värde på förvärvsdagen på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde på koncernens andel av identifierbara förvärvade nettotillgångar, redovisade som goodwill.
Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intressebolag, joint venture eller finansiell tillgång.

Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare har redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

2023060519150

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag
Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernbolag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernen och dess intressebolag samt joint ventures elimineras i förhållande till koncernens andel i bolaget. Redovisningsprinciperna för dotterbolaget, intressebolaget och joint ventures har i förekommande fall ändrats för att ge en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Omräkning av utländsk valuta
Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. De valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas som finansiella intäkter och kostnader. Alla övriga valutakursvinster och förluster redovisas som Övriga rörelseintäkter eller Övriga rörelsekostnader.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernbolag omräknas till koncernens rapportvaluta. Tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs, intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs och alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital. Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet redovisas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Vid omräkning av utländska bolag har följande omräkningskurser använts:

	GENOMSNITTSKURS		BALANSDAGSKURS	
	2022	2021	2022	2021
CNY	1,50	1,33	1,50	1,42
EUR	10,63	10,14	11,13	10,23
GBP	12,47	11,80	12,58	12,18
PLN	2,27	2,22	2,37	2,23
SGD	7,34	6,38	7,77	6,68
TWD	0,34	0,31	0,34	0,33
USD	10,12	8,58	10,44	9,04

Klassificering
Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Poster av jämförelsestörande karaktär
Poster av jämförelsestörande karaktär redovisas separat i de finansiella rapporterna när detta är nödvändigt för att förklara koncernens resultat. Med poster av jämförelsestörande karaktär avses väsentliga intäkts- eller kostnadsposter som redovisas separat på grund av betydelsen av deras karaktär eller belopp.

Segmentsredovisning
Koncernen utgörs enbart av ett rapporterbart segment, Bulten, då det är på denna nivå som koncernens ledningsgrupp ansvarar för tilldelning av resurser och bedömer verksamhetens resultat.

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentets resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som koncernens ledningsgrupp.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som trätt i kraft under 2022
Koncernen har antagit alla relevanta nya och ändrade redovisningsstandarder och tolkningar utfärdade av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar utfärdade av International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC). Inga standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som har trätt i kraft under 2022 har haft någon betydande påverkan på koncernens rapportering.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats av koncernen
Andra kända förändringar av IFRS och IFRIC som kommer att tillämpas i framtiden förväntas inte ha någon betydande inverkan på koncernens rapportering.

20230605191S1

NOT 5 RISKER OCH RISKHANTERING

FINANSIELLA RISKER

Bulten är i sin verksamhet utsatt för olika finansiella risker. Exempel på dessa är valuta-, likviditets-, ränte-, kredit- och kapitalrisk. Det är styrelsen som fastställer policyer för riskhanteringen. Finansverksamheten i form av riskhantering, likviditetsförvaltning och upplåning sköts koncerngemensamt av moderbolaget. Koncernens övergripande riskhantering fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finanser.

Valutarisk

Koncernen verkar internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar, framför allt avseende EUR, PLN, GBP, USD, CNY och TWD. Valutarisk uppstår genom framtida affärstransaktioner, flödesexponeringar i form av in- och utbetalningar i olika valutor, redovisade tillgångar och skulder, omräkning av utländska dotterbolagsresultat samt nettoinvesteringar i utlandsverksamheter.

Förändringar i valutakurser kan även påverka koncernens egen eller kundernas konkurrensförmåga och därigenom indirekt påverka koncernens försäljning och resultat. Koncernen är exponerad för förändringar i flera valutor, där förändringen i EUR i förhållande till andra valutor har störst effekt på koncernens resultat.

Koncernens policy för hantering av valutarisker är främst inriktad på de transaktionsrelaterade valutariskerna. Primärt hanteras valutarisker genom att försöka förändra de operativa villkoren i verksamheten genom att få intäkter och kostnader i andra valutor än SEK att matcha varandra. Under speciella omständigheter kan dock säkring ske. Säkring ska enbart ske av valutaflöden som uppfyller kriterierna för säkringsredovisning i enlighet med IFRS 9. Huruvida säkringsredovisning tillämpas beslutas dock i varje enskilt fall vid ingången av säkringspositionen.

Om den svenska kronan hade försvagats med tio procent i förhållande till EUR med alla andra variabler konstanta, skulle rörelseresultatet förbättrats med cirka 79 (78) MSEK. En motsvarande valutaförändring i PLN innebär en försämring med cirka -22 (-19) MSEK på rörelseresultatet. Motsvarande för GBP uppgår till cirka -33 (-25) MSEK, USD till cirka 47 (26) MSEK, CNY till cirka -17 (-7) MSEK och TWD till -12 (-9). Givet nuvarande exponering skulle detta netto leda till en förbättring av rörelseresultatet med cirka 43 (42) MSEK om den svenska kronan försvagas med tio procent mot EUR, PLN, GBP, USD, CNY, RUB och TWD. Motsvarande effekt på eget kapital uppgår till cirka 192 (182) MSEK.

Under verksamhetsåret har koncernens valutaflöden fördelats enligt följande:

	2022			2021		
VALUTA*	INTÄKTER	KOST-NADER	NETTO EXPONE-RING	INTÄKTER	KOST-NADER	NETTO EXPONE-RING
SEK	401	-584	-183	363	-516	-153
EUR	2 779	-1 990	789	2 399	-1 618	781
PLN	16	-236	-220	13	-204	-191
GBP	151	-477	-326	166	-418	-252
USD	544	-75	469	300	-41	259
CNY	550	-714	-164	411	-483	-72
RUB	13	-14	-1	60	-68	-8
TWD	13	-131	-118	12	-107	-95
Övriga	7	-73	-66	6	-43	-37
Summa	**4 474**	**-4 294**	**180**	**3 730**	**-3 498**	**232**

* Uttryckt i MSEK.

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutaförändring. Valutaexponering som uppstår från tillgångarna i koncernens utlandsverksamheter hanteras huvudsakligen genom upplåning i de berörda utländska valutorna.

Fördelning av finansiella skulder per valuta:

	2022			2021		
VALUTA*	RÄNTE-BÄRANDE SKULDER[1]	LEVER-ANTÖRS-SKULDER	TOTALT	RÄNTE-BÄRANDE SKULDER[1]	LEVER-ANTÖRS-SKULDER	TOTALT
SEK	458	56	514	377	32	409
EUR	321	356	677	72	227	299
PLN	441	24	465	288	15	303
GBP	10	57	67	11	29	40
USD	94	7	101	85	8	93
CNY	13	302	315	21	208	229
RUB	–	–	–	0	14	14
TWD	22	24	46	23	29	52
Övriga	0	1	1	1	1	2
Summa	**1359**	**827**	**2186**	**878**	**563**	**1441**

* Uttryckt i MSEK.
1) Exklusive pensioner och liknande förpliktelser.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är den risk som föreligger om företaget inte klarar sina betalningar till följd av otillräcklig likviditet och/eller svårighet att erhålla krediter från externa kreditgivare. Likviditetsrisk hanteras genom att koncernen innehar tillräckligt med likvida medel och kortfristiga placeringar med en likvid marknad samt tillgänglig finansiering genom avtalade kreditfaciliteter. Ledningen följer noga rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv som består av outnyttjade lånelöften och likvida medel, på basis av förväntade kassaflöden. Detta sker på två nivåer i koncernen; på lokal nivå i koncernens rörelsedrivande företag och på koncernnivå.

Bolaget finansieras huvudsakligen genom Svenska Handelsbanken via en kreditfacilitet som uppgår till 1 300 MSEK. Kreditfaciliteten löper fram till och med juni 2025. Dessutom finns ett finansieringsavtal med Danske Bank med en kredit om totalt 12 MEUR.

Krediterna är förknippade med vissa lånevillkor (så kallade kovenanter) som redogörs närmare för i not 30. Samtliga kovenanter har uppfyllts under året. Koncernen överlåter löpande kundfordringar inom ramen för ett blockköpsavtal. Avtalet innebär att förvärvaren av kundfordringarna övertar kreditriskerna förknippade med fordringarna. Kriterierna för att ej ta upp kundfordringarna i balansräkningen är uppfyllda. Koncernen är därmed beroende av förvärvarens löpande bedömning av kundernas kreditvärdighet.

Vid utgången av 2022 uppgick värdet på de överlåtna kundfordringarna till 70 (69) MSEK. Avtalet ger ett totalt utrymme för försäljning av kundfakturor om 73 (73) MSEK.

Vid utgången av 2022 fanns en tillgänglig likviditetsreserv i koncernen uppgående till 1 068 (1 138) MSEK vilket motsvarar 23,8 (30,5) procent av nettoomsättningen. Koncernens finanspolicy stipulerar att de disponibla medlen, det vill säga likvida medel och tillgängliga krediter, ska överstiga 5 procent av nettoomsättningen samt att de disponibla medlen vid varje tillfälle ska överstiga 100 MSEK. Temporär överlikviditet placeras i investeringar med kort löptid och minimal kreditrisk, till exempel på bankkonton eller i obligationer med kort löptid utställda av svenska banker eller svenska staten.

2023060519152

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen (inklusive eventuella räntebetalningar, där dessa kan fastställas). De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena.

PER 31 DECEMBER 2022 (INKLUSIVE RÄNTEUTBETALNINGAR)	MINDRE ÄN 1 ÅR	MELLAN 1 OCH 5 ÅR	MER ÄN 5 ÅR
Banklån och checkräkningskrediter [1]	454	440	–
Leverantörsskulder och andra skulder	1 319	–	–
Leasingskulder	74	207	286
Summa	**1 847**	**647**	**286**

1) Bolaget finansieras huvudsakligen genom ett finansieringsavtal som uppgår till 1 300 MSEK. Kreditfaciliteten löper fram till och med juni 2025.

PER 31 DECEMBER 2021 (INKLUSIVE RÄNTEUTBETALNINGAR)	MINDRE ÄN 1 ÅR	MELLAN 1 OCH 5 ÅR	MER ÄN 5 ÅR
Banklån och checkräkningskrediter	221	334	–
Leverantörsskulder och andra skulder	815	–	–
Leasingskulder	64	173	136
Summa	**1 100**	**507**	**136**

Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår genom kort- och långfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för en ränterisk avseende kassaflöde, vilket delvis neutraliseras av kassamedel med rörlig ränta. Upplåning som görs med fast ränta utsätter koncernen för en ränterisk avseende verkligt värde.

Koncernens princip för hantering av ränterisk speglar förändringstakten i koncernens finansiering. Det har under de senaste åren inneburit kort bindningstid. Finanspolicyn reglerar att räntebindningstiden på extern upplåning i snitt skall uppgå till sex månader, med en möjlighet att avvika +/- tre månader om marknadsbedömningen förändras. Vid utgången av 2022 och 2021 uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden på extern upplåning till sex månader.

Koncernen hade vid årsskiftet inga finansiella kontrakt för att ändra räntenivån i förhållande till vad gällande låneavtal reglerar. Under 2022 och 2021 bestod koncernens upplåning med rörlig ränta av SEK och EUR. Om räntorna på upplåningen inklusive leasingskulder under 2022 varit 1 procent högre alternativt lägre med alla andra variabler konstanta, hade resultat före skatt för räkenskapsåret varit 11 (7) MSEK lägre alternativt högre.

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår genom likvida medel och tillgodohavanden hos banker och finansinstitut samt kreditexponeringar inklusive utestående fordringar och avtalade transaktioner.

Individuella bedömningar av kundens kreditvärdighet och kreditrisk görs där kundens finansiella ställning beaktas, liksom tidigare erfarenheter och andra faktorer. Ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparter utöver vad som bedömts som kreditreserv, se not 22.

Kapitalrisk

Koncernens mål avseende den totala kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Företagsledningen övervakar löpande behovet av refinansiering av den externa upplåningen med målsättningen att omförhandla koncernens kreditfaciliteter senast 12 månader före förfallodagen. Ett av koncernens finansiella mål är att uppnå en avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital överstigande 15 procent. Genomsnittligt sysselsatt kapital, definierat som eget kapital plus räntebärande skulder, uppgick för 2022 till 2 894 (2 400) MSEK. Avkastning, definierat som resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, på genomsnittligt sysselsatt kapital uppgick till 6,3 procent för 2022 och till 9,7 procent för 2021.

Soliditeten uppgick till 41,9 procent per 31 december 2022 och 49,3 procent per 31 december 2021 enligt nedanstående tabell.

SOLIDITET	2022	2021
Eget kapital	1 825	1 687
Balansomslutning	4 356	3 419
Soliditet, %	**41,9**	**49,3**

Skuldsättningsgraden var per 31 december 2022 och 2021 enligt nedanstående tabell.

SKULDSÄTTNINGSGRAD	2022	2021
Räntebärande leasingskulder	-514	-332
Övriga räntebärande skulder	-863	-567
Avgår Räntebärande tillgångar	1	1
Avgår Likvida medel	451	242
Nettoskuld(-)	**-925**	**-655**
Totalt eget kapital	1 825	1 687
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,5	-0,4

Skuldsättningsgraden beräknas som nettoskuld dividerat med eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Nettoskuld beräknas som totala räntebärande skulder (omfattande posterna kortfristig upplåning och långfristig upplåning samt räntebärande pensionsskulder i koncernens balansräkning) med avdrag för likvida medel och räntebärande tillgångar. Genomsnittlig ränta på låneskulden uppgick till 1,7 (2,1) procent.

2023060519153

HÅLLBARHETSRISKER

Bulten bedriver verksamhet inom en industri som både direkt och indirekt har en påverkan inom de områden som Bulten identifierat som viktiga inom hållbar verksamhet; miljömässiga principer, socialt ansvar samt bolagsstyrning.

Miljömässiga principer

Inom ramen för Bultens verksamhet används ändliga naturresurser, vilket har en negativ inverkan på miljön för framtiden. Resurser såsom fossila bränslen och kol anses vara ändliga. Vissa metaller kan dock återanvändas. Exempel på förnybara resurser är vatten, vind och solenergi.

Ett aktivt miljöarbete bedrivs på samtliga koncernens enheter för att säkerställa att verksamheten bedrivs med så liten påverkan på miljön som är praktiskt möjligt och ekonomiskt försvarbart. Processer är på plats för att säkerställa att förnybara resurser, såsom vatten och luft, inte skall påverkas negativt genom till exempel farliga utsläpp på grund av bristfällig reningsutrustning. Den främsta miljöpåverkande resursförbrukningen sker inom området energi, där koncernen strävar efter att använda sig av förnybar el, återvinning samt energisnåla produktionsprocesser. För att minimera användning av fossila bränslen arbetar den centrala logistikfunktionen med att säkerställa effektiva logistik- och transportlösningar.

Socialt ansvar

Bulten verkar på en global marknad parallellt med olika intressegrupper, där hänsyn till människors hälsa, välbefinnande och rättigheter är grundläggande värderingar. När det uppstår obalanser i dessa förhållanden föreligger det risker för oro och konflikter både för den enskilda individen och för samhället i stort.

Bultens ambition är att bemöta samtliga intressegrupper med respekt och god etik. Genom att efterleva FN:s Global Compact säkerställer koncernen att bland annat mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och antikorruption följs. Alla medarbetare ska känna till och följa uppförandekoden. Bulten uppmanar även sina leverantörer, konsulter och övriga samarbetspartners att tillämpa principerna. Samtliga medarbetare och styrelsemedlemmar inom Bulten har ett individuellt ansvar att rapportera intressekonflikter, brott eller överträdelser av denna uppförandekod.

Bolagsstyrning

Risker föreligger då verksamheter direkt eller indirekt brister i att följa tillämpliga lagar, regler, policyer samt det av samhället accepterade normer. Korruption förekommer i alla länder och sektorer, dock i olika hög grad. Bulten löper risk att bli involverade i icke etiska affärer. Områden som bedöms vara av särskild risk omfattar försäljnings- och inköpsprocessen samt myndighetsutövande.

Bulten bedriver sin verksamhet på ett ansvarsfullt och effektivt sätt, med hög affärsetik, god riskkontroll och sund företagskultur. Styrande riktlinjer och policyer är grunden för ett hållbart och långsiktigt företagande, där koncernens uppförandekod ihop med övriga styrande dokument är vägledande för alla beslut som fattas i verksamheten.

2023060519154

KONJUNKTUR OCH OMVÄRLDSRISKER

Marknads- och konkurrensrisker

Bulten verkar på en konkurrensutsatt marknad, där kunderna styrs av makroekonomiska faktorer men även av politiska beslut. Efterfrågan på koncernens produkter är beroende av efterfrågan på bland annat person- och godstransporter, som i sin tur drivs av den globala handeln samt den ekonomiska tillväxten i världen. Bulten verkar inom marknaderna för personbilar, nyttofordon, konsumentelektronik och hushållsapparater. Koncernens försäljning är diversifierad och fördelad över ett antal kunder, plattformar, modeller och fabriksanläggningar vilket minskar volatiliteten beroende på individuella förändringar i efterfrågan. Användning av produktionsprognoser och nära relationer med kunder gör att koncernen är väl-informerad om kundernas produktionsprogram och planer. Verksamhetens finansiella resultat är beroende av koncernens förmåga att snabbt reagera på förändringar i efterfrågan av koncernens produkter och anpassa produktionsnivåer och rörelsens kostnader därefter. Att inträda på nya marknader ställer krav på väl utarbetade planer, processer samt lokalkännedom där kulturella och politiska aspekter är viktigt att ta hänsyn till. Bulten har god erfarenhet av att träda in på nya marknader samt geografiska områden, vilket företrädesvis sker genom partners med utökad kännedom om den lokala marknaden.

Legala och politiska risker

Bultens verksamhet bedrivs i ett flertal jurisdiktioner och är föremål för lokala regler och lagar som gäller inom respektive jurisdiktion såväl som övergripande internationella regler.

Förändringar i regelverk, tullregleringar och andra handelshinder, pris- och valutakontroller samt andra offentliga riktlinjer i de länder där Bulten är verksamt kan komma att påverka koncernens verksamhet. Koncernen utsätts för legala risker då verksamheten påverkas av ett stort antal kommersiella och finansiella avtal med kunder, leverantörer, anställda och andra parter såväl som licenser, patent och andra immateriella rättigheter. Ovan nämnda legala risker bedöms som normala för en verksamhet som koncernens. Bulten är etablerad på marknader och i nya länder där koncernen varit verksam under en begränsad tid. Nyetableringarna, främst inom tillväxtländer, kan komma att medföra kostnader som kan vara svåra att förutse. I vissa av de länder koncernen är verksam i är korruption i högre grad förekommande än vad som är fallet i exempelvis Sverige. Bultens uppförandekod tillsammans med koncernens system för intern kontroll avseende finansiell rapportering, som redogörs för i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 58-66, utgör grunden för ett affärsetiskt förhållningssätt och en korrekt finansiell rapportering. I vissa tillväxtländer föreligger också en förhöjd risk att såväl centrala och lokala myndighetsbeslut fattas på politiska grunder vilket kan medföra en viss oförutsägbarhet i affärsverksamheten. Genom samverkan med lokalt baserade företag kan den politiska risken begränsas något. Även geopolitisk oro kan skapa risk för bolagets verksamhet. Koncernen möter dessa risker genom att kontinuerligt arbeta med riskbedömningar samt vid behov inhämta extern expertis inom respektive identifierat riskområde.

Trender och drivkrafter

Bulten verkar inom en konkurrensutsatt och kostnadsmedveten marknad där det ställs höga krav på miljö, kvalitet, leveransprecision, teknisk utveckling samt kundservice. Prispress är också en naturlig del inom den industri som Bulten verkar. Utvecklingen av produkter och material kan förändra Bultens konkurrensförmåga. Parisavtalet och industrins krav på minskad koldioxidpåverkan är andra faktorer som påverkar Bulten. Genom ett systematiskt hållbarhetsarbete där hållbarhet är en integrerad del av bolagets strategi uppfyller vi kundernas och andra intressenters förväntningar.

Genom FSP-konceptet och nära samarbete med kund kan Bulten erbjuda kostnadseffektiva lösningar. Bulten fokuserar alltid på hög kompetens inom de angivna områdena produktion, kvalitet, logistik teknologi och service. Koncernen bevakar forskning och utveckling inom de industrier man arbetar med samt trender på marknaden.

Bulten arbetar kontinuerligt med att skapa mervärde för kund samt utrymme för att möta industrins behov av kostnadsreduktioner. Genom att bedriva egen utveckling mot exempelvis nya användningsområden samt hållbara material med reducerad koldioxidpåverkan, bedöms risken för förlorad konkurrenskraft minska.

Force majeure

I takt med den globala uppvärmningen kan naturkatastrofer komma att öka. Samtidigt har globaliseringen och "Just-in-time" logistik gjort den globala handeln mer känslig för störningar. Under senare år har naturkatastrofer och pandemier inträffat som påverkat fordonsindustrin, men tack vare kapacitetsplanering och goda kund- och leverantörsrelationer inom industrin har produktion hittilldags kunnat fortgå.

Vid större störningar övervakas påverkan på Bultens verksamhet och bolaget har ett nära samarbete med kunder och andra affärspartners för att dämpa påverkan så långt det är möjligt.

Hur framtiden kommer att utvecklas med covid-19, geopolitiska och makroekonomiska faktorer är svårbedömt. Bulten följer noggrant händelseutvecklingen och har fortsatt flexibilitet och möjlighet att anpassa verksamheten till situationen.

2023060519155

OPERATIVA RISKER

Kundberoende
Bultens kundbas innefattar ett stort antal fordonstillverkare i Västeuropa, där några nyckelkunder står för en stor andel av koncernens omsättning. Förlorat kontrakt mot nyckelkund alternativt vikande efterfrågan av kundens produkt kan leda till minskad omsättning och lönsamhet. Underliggande avtal mot nyckelkunder avser en mängd olika produkter och kontrakt med olika löptider och motparter. Bultens FSP-koncept innefattande produkt- och teknologiutveckling, produktion, kvalitet, logistik och service innebär ett nära samarbete med kund. Bulten verkar på många olika marknader samt inom olika segment, såsom personbilar, nyttofordon, konsumentelektronik och hushållsapparater.

Global leverantörskedja
Inom den globala försörjningskedjan förekommer det olika risker relaterat till beroendet av specifika leverantörer, råmaterial och insatsvaror, logistik samt kvalitet. Bland råmaterial och insatsvaror är Bultens exponering störst mot olika kvaliteter av stål, där förändringar i priser kan påverka koncernens resultat. Priserna på råmaterial justeras periodiskt till aktuella marknadsnivåer baserat på prisutvecklingen under perioden. Bultens försörjningskedja är global, vilket ställer stora krav på inköpsprocesser, kvalitetssäkring samt uppföljning. Bulten möter dessa risker genom ett aktivt och professionellt inköps-, kvalitets- och logistikarbete, där den globala inköpsstrategin är under kontinuerlig översyn och uppdatering med syfte att optimera koncernens inköp, säkerställa efterlevnad av uppförandekoder samt efterfrågad volym i rätt tid, till rätt pris och kvalitet. Vid materialvolatilitet kompenseras Bulten av kunderna delvis genom avtal eller förhandling.

Produktansvar, garanti och återkallelse
Koncernen utsätts för produktansvar och garantianspråk för fall då koncernens produkter orsakar person- eller egendomsskada. Om en produkt skulle vara defekt kan koncernen även behöva medverka vid ett återkallande av fordon. Inga väsentliga skadeståndsanspråk gällande produktansvar eller återkallelse har inträffat. Bulten har tecknat försäkring omfattande ett visst belopp mot skadestånd gällande produktansvar samt återkallelse. Bulten minimerar riskerna som rör produktansvar, garantiförsäkringar och skadestånd genom omfattande tester i utformnings- och utvecklingsfasen såväl som i produktion med styrda processer samt att kontinuerligt genomföra kvalitets-, lednings- och kontrollåtgärder.

Avbrott i verksamheten och egendomsskador
Skador på produktionsutrustning kan ha en negativ inverkan, både vad gäller direkt egendomsskada och avbrott i verksamheten. Inverkan av sådana skador på produktionsutrustningen har bedömts som liten. Kontinuerliga insatser görs för att förbättra koncernens framförhållning och förebyggande säkerhetsåtgärder. Bulten genomför rutinmässigt underhållsarbete på sin produktionsutrustning. Koncernen har också försäkringsskydd mot såväl avbrott i verksamheten som vid egendomsskador.

Miljörelaterade risker
Bultens verksamhet är tillstånds- och anmälningspliktig i flera jurisdiktioner. Samtliga av koncernens produktionsanläggningar är antingen tillståndspliktiga eller regleras av respektive lands miljölagstiftning. Bulten har de tillstånd och avtal som krävs och uppfyller givna säkerhets-, rapporterings- och kontrollbehov. Bulten fokuserar även på aktiviteter som minskar både den inre och yttre miljöpåverkan.

Efterlevnad av lagar
Bulten har inte anmälts för något brott mot någon lagstiftning och har inte dömts att betala några böter eller liknande åtgärder under 2022.

IT-relaterade risker
Bultens verksamhet är beroende av IT-system samt hårdvara som stöder koncernens produktions-, logistik- samt orderhantering. Ett avbrott i ett system som stöder dessa kan få en negativ inverkan på bolagets produktion samt möjlighet att fullgöra sina leveransåtaganden. Bulten hanterar IT-relaterade risker löpande genom koncernens centrala IT-avdelning. Bulten har väl etablerade rutiner avseende informationssäkerhet samt processer för uppföljning och kontroll (ITGC). Bulten har säkerställt en IT-miljö som snabbt går att replikera vid ett eventuellt avbrott.

Känslighetsanalys
Väsentliga faktorer som påverkar koncernens resultat framgår nedan. Bedömningen baseras på värden vid årets utgång och är gjord med utgångspunkt att alla övriga faktorer är oförändrade.

- Förändringar i försäljningspris är den variabel som får den största påverkan på resultatet. 1 procent på utpriser påverkar resultat före skatt med 45 (37) MSEK.
- Utveckling på råmaterialpriser och övrigt direkt material, exklusive lön, påverkar Bultens resultat. En förändring med 1 procent i råmaterialpriser och övrigt direkt material, exklusive lön, ger en resultatpåverkan före skatt om 28 (22) MSEK dock finns det vanligtvis möjlighet för Bulten, liksom andra aktörer i branschen, att föra över en ökad råvarukostnad på dess kunder för att kompensera för den ökade kostnaden.
- Lönekostnader är en stor andel av koncernens kostnadsmassa. En ökning med 1 procent påverkar resultat före skatt med 7 (6) MSEK.
- En procentenhets förändring av räntan på genomsnittlig nettoskuld som belöper med rörlig ränta påverkar resultat före skatt med 11 (7) MSEK. Med undantag för koncernens leasingskulder så löper ingen del av nettoskulden med fast ränta.
- För en beskrivning av Bultens exponering mot förändringar i valutor hänvisas till avsnittet "Valutarisk" på sidan 79.

2023060519156

NOT 6 INTÄKTER

Koncernen bedriver tillverkning och försäljning av fästelementsprodukter. Intäkter från produktförsäljningen redovisas vid den tidpunkt då kontrollen över produkten överförs till kunden. Detta sker oftast när leverans har skett till kunden och äganderätten har övergått. Bultens kunder finns huvudsakligen inom fordonsindustrin i Europa, Asien och USA.

Intäkter utefter geografisk placering av dotterföretagen

Koncernen har den övervägande delen av sina intäkter i norra Europa. Nedan presenteras koncernens intäkter från externa kunder fördelade utifrån den geografiska placeringen av dotterföretagen.

MSEK	2022	2021
Sverige	947	822
Tyskland	392	279
Storbritannien	1 989	1 820
Polen	40	38
Kina	813	507
USA	190	123
Övriga länder	103	141
Summa intäkter	**4 474**	**3 730**

Intäkter per geografisk marknad

Koncernen har den övervägande delen av sina intäkter i norra Europa. Nedan presenteras koncernens intäkter från externa kunder fördelade utifrån den geografisk marknad.

MSEK	2022	2021
Sverige	500	438
Tyskland	293	233
Storbritannien	1 154	1 098
Polen	31	26
Övriga Europa	1 209	977
Kina	827	532
USA	251	168
Övriga länder	209	258
Summa intäkter	**4 474**	**3 730**

Intäkter per kundgrupp

Intäkterna är framförallt från tillverkare av personbilar men även tunga fordon samt andra leverantörer, så kallade Tiers. Övriga intäkter avser intäkter utanför fordonsindustrin. Nedan presenteras koncernens intäkter från externa kunder fördelade utifrån intäkter per kundgrupp.

MSEK	2022	2021
OEM Lätta fordon	2 824	2 440
OEM Tunga kommersiella fordon	418	380
Leverantörer (Tiers)	708	583
Övrigt	524	327
Summa intäkter	**4 474**	**3 730**

Intäkter fördelade mellan chassi/kaross och drivlinor

Koncernen har den övervägande delen av sina intäkter från chassi/kaross. Övriga intäkter avser intäkter utanför fordonsindustrin. Nedan presenteras koncernens intäkter fördelade mellan chassi/kaross, drivlinor samt övrigt.

MSEK	2022	2021
Chassi/kaross	3 302	2 749
Drivlinor	648	654
Övrigt	524	327
Summa intäkter	**4 474**	**3 730**

Intäkter fördelade per intäktskategori

Intäkterna kommer framförallt från egen produktion och outsourcad produktion. Nedan presenteras koncernens intäkter fördelade per intäktskategori.

MSEK	2022	2021
Egen produktion	2 566	2 048
Outsourcad produktion	1 795	1 598
Övrigt	113	84
Summa intäkter	**4 474**	**3 730**

Koncernens värdemodell

För en mer detaljerad information över koncernens värdemodell, se sid 14.

Koncernens kunder

Koncernens kunder återfinns främst inom fordonsindustrin. I koncernen finns två externa kunder som var och en för sig genererar intäkter överstigande 10 procent av koncernens omsättning. Intäkterna från kunderna uppgick till 1 585 (1378) MSEK respektive 453 (403) MSEK vilket sammantaget utgör 45,6 (47,8) procent av omsättningen. Underliggande kundavtal avser en mängd olika produkter och kontrakt med olika löptider och motpart.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Nettoomsättning består av intäkter från försäljning av varor och tjänster. I enlighet med IFRS 15 sker intäktsredovisning när kontrollen över varan/tjänsten övergår till kunden, utifrån en 5-stegsmodell:

- Identifiera kontraktet med kunden
- Identifiera de olika prestationsåtaganden i kontraktet
- Fastställ transaktionspriset
- Fördela transaktionspriset på olika prestationsåtagande
- Redovisa intäkten när åtagandet uppfylls

Vid ett kundavtals början bedömer Bulten huruvida de varor och/eller tjänster som ska levereras utgör ett prestationsåtagande eller flera separata prestationsåtaganden. Ett prestationsåtagande definieras som ett distinkt löfte att överföra en vara eller tjänst. En vara eller tjänst som utlovats är distinkt om båda följande kriterier är uppfyllda:

- kunden kan dra nytta av varan eller tjänsten separat eller tillsammans med andra resurser som finns tillgängliga för kunden, och
- koncernens löfte att överföra varan eller tjänster till kunden kan särskiljas från andra löften i avtalet.

Vid fastställande av transaktionspriset, som är den ersättning som utlovats i avtalet, tar koncernen hänsyn till eventuella variabla ersättningar. I transaktionspriset inkluderas variabla ersättningar endast om det är mycket sannolikt att en väsentlig återföring av intäkten inte förväntas ske i en framtida period.

Bulten erhåller endast förskott från kunder i begränsad omfattning. Inga kundavtal inom koncernen bedöms innehålla en betydande finansieringskomponent.

Bulten allokerar transaktionspriset till varje prestationsåtagande på basis av ett fristående försäljningspris. Det fristående försäljningspriset är det pris till vilket koncernen skulle sälja varan eller tjänsten separat till kund.

Bulten intäktsredovisar när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande genom att överföra en vara eller tjänst till en kund, dvs när kunden får kontroll över tillgången. Ett prestationsåtagande uppfylls antingen över tid eller vid en viss tidpunkt.

Bultens intäkter utgörs huvudsakligen av försäljning av varor. Tjänster relaterade till sålda varor utgör en begränsad del av intäkterna. Försäljning av varor redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs till kunden, vilket normalt sammanfaller med dess leverans. Leverans sker när varorna har transporterats till den specifika platsen, riskerna för föråldrade eller förkomna varor har överförts till kunden och kunden har antingen accepterat varorna i enlighet med avtalet, tidsrymden för invändningar mot avtalet har gått ut, eller koncernen har objektiva bevis för att alla kriterier för acceptans har uppfyllts. Tjänsteuppdrag redovisas över tid. För tjänsteuppdrag som varar över en kortare tid redovisas intäkten i praktiken när tjänsten har slutförts.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Det förekommer kundavtal där prissättning av varor och tjänster baseras på prognostiserade volymer enligt kundernas leveransplaner. I perioder med väsentliga oväntade volymförändringar kan slutlig ersättning avvika från fakturerad ersättning. Koncernen stämmer regelbundet av det faktiska volymutfallet mot leveransplanerna och justerar ersättningen löpande.

2023060519157

NOT 7 RÖRELSENS KOSTNADER

Koncernen redovisar resultaträkningen enligt funktionsindelad form. De väsentliga kostnadsslagen är följande.

MSEK	2022	2021
Förändringar i lager, sålda varors kostnad	-3 113	-2 504
Kostnader för ersättningar till anställda och styrelse (not 8)	-703	-661
Avskrivningar (not 10)	-175	-168
Övriga kostnader	-230	-189
Summa kostnader för sålda varor, försäljning och administration	**-4 221**	**-3 522**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Resultaträkningen är uppställd i funktionsindelad form. Funktionerna är följande:

Kostnad för sålda varor innehåller kostnader för varuhantering och tillverkningskostnader innefattande löne- och materialkostnader, köpta tjänster, lokalkostnader samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används i inköps- och produktionsprocessen.

Administrationskostnader avser kostnader för styrelser, företagsledningar och stabsfunktioner i koncernen samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används av koncernens administrativa funktioner.

Försäljningskostnader omfattar kostnader för den egna försäljningsorganisationen, inklusive kostnader för logistikcenter samt av- och nedskrivningar på materiella anläggningstillgångar som används av koncernens försäljningsorganisation. Avsättningar till, respektive återföring av kreditreserv, ingår också i funktionen Försäljningskostnader i resultat räkningen.

NOT 8 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE

	ANTAL PERSONER		VARAV MÄN I PROCENT	
MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2022	2021	2022	2021
Moderbolag	8	8	38	38
Dotterbolagen				
Sverige	321	330	79	81
Tyskland	150	154	79	79
Polen	512	527	80	80
Storbritannien	158	157	71	73
Rumänien	2	2	50	50
Kina	289	269	68	65
Hong Kong	1	1	–	–
Taiwan	80	83	73	74
Singapore	7	6	43	33
Ryssland	30	120	67	67
USA	17	16	76	58
Totalt dotterbolagen	1 567	1 665	76	75
Summa medelantal anställda	**1 575**	**1 673**	**75**	**75**

	ANTAL PERSONER		VARAV KVINNOR I PROCENT	
KÖNSFÖRDELNING I STYRELSE OCH KONCERNLEDNING	2022	2021	2022	2021
Styrelsen	8	8	25	25
Koncernledning	8	8	50	50

	LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR		SOCIALA KOSTNADER	
LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER	2022	2021	2022	2021
Moderbolag	17	17	10	10
(varav pensionskostnad)	–	–	4	3
Dotterbolag	534	495	142	139
(varav pensionskostnad)	–	–	21	21
Summa löner, andra ersättningar och sociala kostnader	**551**	**512**	**152**	**149**
(varav pensionskostnad)	–	–	25	24

	LEDNINGSPERSONAL[1]		ÖVRIGA ANSTÄLLDA	
LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE PER LAND SAMT MELLAN LEDNINGSPERSONAL OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA	2022	2021	2022	2021
Moderbolag i Sverige	11	8	6	9
(varav tantiem o.d.)	2	2	1	1
Dotterbolag i Sverige	3	3	148	146
(varav tantiem o.d.)	0	1	3	6
Dotterbolag utomlands				
Länder inom EU	9	16	266	234
(varav tantiem o.d.)	1	1	1	2
Övriga länder	6	6	102	90
(varav tantiem o.d.)	0	1	5	7
Summa	**29**	**33**	**522**	**479**
(varav tantiem o.d.)	3	5	10	15

Pensionskostnader till styrelse och vd uppgår till 4 (4) MSEK i koncernen.

1) Omfattar nuvarande och tidigare styrelseledamöter och deras suppleanter, verkställande direktör för moderbolaget och dess dotterbolag.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. På ordinarie årsstämma beslutades att arvode till styrelsen skulle utgå med 2,3 (2,3) MSEK och fördelas i enlighet med beslut vid årsstämman. Till styrelsens ordförande har arvode utgått med 0,6 (0,6) MSEK. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej styrelsearvode.

Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgörs av årslön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som sitter i koncernledningen. Under 2022 har denna grupp omfattats av totalt 8 personer inklusive verkställande direktör. För verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare bereds lönen i ersättningsutskottet och fastställs av styrelsen. För verkställande direktören är den rörliga kortsiktiga ersättningen (STI) maximerad till 60 procent av årslönen och den rörliga långsiktiga ersättningen (LTI) är maximerad till 30 procent av årslönen. För övriga ledande befattningshavare är rörlig ersättning (STI) maximerad till 40 procent av årslönen och den rörliga långsiktiga ersättningen (LTI) är maximerad till 25 procent av årslönen.

Den rörliga ersättningen är baserad på uppnådda resultat i förhållande till uppställda mål. Bolaget har under 2022 följt de tillämpliga ersättningsriktlinjerna som antagits av årsstämman.

Till verkställande direktören har under året utgått en årslön om 3,9 (3,7) MSEK. Till övriga ledande befattningshavare har under året utgått en årslön om 12,6 (12,7) MSEK i ersättning.

För 2022 har verkställande direktören tjänat in en rörlig ersättning uppgående till 1,4 (1,7) MSEK. Övriga ledande befattningshavare har erhållit en rörlig ersättning 2022 uppgående till 3,9 (4,3) MSEK. Ledande befattningshavare som är bosatta i Sverige har erbjudits premiebaserade pensionsavtal med premier som på årsbasis uppgår till maximalt 30 procent av den fasta årslönen, därutöver tillkommer de pensionsförmåner som varje ledande befattningshavare har rätt till enligt ITP-planen. Ordinarie pensionsåldern för verkställande direktören är 65 år. Pensionskostnaden för verkställande direktör är huvudsakligen premiebaserad och motsvarar 30 procent av den fasta lönen, därutöver tillkommer de pensionsförmåner som verkställande direktör har rätt till enligt ITP-planen. Ledande befattningshavare som är bosatta utanför Sverige får erbjudas pensionslösningar som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning, företrädesvis premiebaserade lösningar. Förmånsbaserade pensionslösningar ska, så långt möjligt, alltid undvikas.

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om sex månader. Ersättning under uppsägningstiden avräknas mot andra inkomster under denna period. Vid uppsägning från bolagets sida, före uppnådd pensionsålder erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Efter uppnådd ordinarie pensionsålder utgår ej något avgångsvederlag.

För övriga ledande befattningshavare gäller som huvudregel för den anställde och arbetsgivaren en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader. Avgångsvederlag, utöver lön under uppsägningstid, förekommer och kan tillsammans med fast lön under uppsägning uppgå till maximalt 6 månadslöner.

ERSÄTTNING TILL STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, MSEK	2022 ARVODE[1]/ GRUNDLÖN	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSION	2021 ARVODE[1]/ GRUNDLÖN	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSION
Koncernen								
Styrelse								
Ulf Liljedahl	0,6	–	–	–	0,6	–	–	–
Karin Gunnarsson	0,4	–	–	–	0,4	–	–	–
Hans Gustavsson	0,4	–	–	–	0,4	–	–	–
Christina Hallin	0,3	–	–	–	0,3	–	–	–
Hans Peter Havdal	0,3	–	–	–	0,3	–	–	–
Peter Karlsten	0,4	–	–	–	0,4	–	–	–
Ledande befattningshavare								
Anders Nyström, vd	3,9	1,4	0,1	1,2	3,7	1,7	0,1	1,2
Övriga ledande befattningshavare[2], 7 (7) st	12,6	3,7	0,6	3,4	12,7	4,3	0,7	3,3

1) Avser styrelse- och utskottsarvode.
2) Antal på balansdagen

Personer som är bosatta utanför Sverige kan erbjudas uppsägningstider och avgångsvederlag som är konkurrenskraftiga i det land där personerna är eller har varit bosatta eller till vilket de har en väsentlig anknytning, företrädesvis lösningar motsvarande vad som gäller för ledande befattningshavare bosatta i Sverige.

Incitamentsprogram 2022 (LTI)
Vid årsstämman 28 april 2022 beslutades att förlänga det rörliga långsiktiga incitamentsprogramet (LTI) ytterligare ett år för cirka 20 ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Deltagarna i programmet erbjuds möjligheten att erhålla en bonus där nettobeloppet efter avdrag för skatt ska användas för att förvärva aktier i Bulten AB. Incitamentsprogrammet medför inte någon utspädning för bolagets aktieägare om aktierna upphandlas till fullo på aktiemarknaden. Programmet innebär att deltagarna för varje räkenskapsår ges möjlighet att erhålla en bonus på uppfyllande av ett för räkenskapsåret fastställt mål avseende ökning av bolagets resultat per aktie (vinst per aktie) för räkenskapsåret jämfört med det föregående räkenskapsåret. Incitamentsprogrammet löper över ett år. Kostnaden för programmet för räkenskapsåret 2022 beräknas maximalt uppgå till sammanlagt cirka 11 miljoner kronor inklusive sociala avgifter. Maximal tilldelning för vd uppgår till 30 procent av grundlönen och för övriga i koncernledningen till 25 procent. Samtliga deltagare i programmet erhåller aktier som är inlåsta under en 2-års period.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Genom långsiktiga aktiebaserade incitamentsprogram kan företaget ge ut aktier till de anställda. Innevarande incitamentsprogram är utformat som en kontantreglerad ersättning med efterföljande krav på återinvestering i aktier (se beskrivning av programmet för mer detaljer). Därav följer att detta bedöms vara en kontantreglerad aktierelaterad ersättning i enlighet med reglerna i IFRS 2. Det verkliga värdet på koncernens incitamentsprogram kostnadsförs över intjänandeperioden, vilket motsvaras av den period då ersättningen tjänas in och tjänsterna utförs. Det verkliga värdet uppskattas löpande utefter koncernens bästa bedömning av utfall och redovisas som en skuld. Bedömningen av den totala ersättningen som förväntas bli intjänade baseras på prestationsvillkor vilka återges i beskrivningen av programmet. Uppskattningarna omprövas vid varje rapportperiods slut och eventuella avvikelser redovisas i resultaträkningen med motsvarande justeringar av skulden. I de fall den aktierelaterade ersättningen förverkas på grund av att den anställde inte uppfyllt intjänandevillkoren, återförs det belopp som tidigare redovisats för dessa instrument.

NOT 9 ARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNING FÖR REVISION

PWC	2022	2021
Revisionsuppdraget	4	4
varav till PricewaterhouseCoopers AB	2	2
Annan revisionsverksamhet	0	1
varav till PricewaterhouseCoopers AB	0	0
Skatterådgivning	0	2
varav till PricewaterhouseCoopers AB	0	1
Övriga tjänster	1	0
varav till PricewaterhouseCoopers AB	0	0
Summa	5	7
varav till PricewaterhouseCoopers AB	2	3

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget omfattar huvudsakligen översiktlig granskning av delårsrapporter. Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt. Övriga tjänster är sådan rådgivning som inte är hänförlig till någon av de ovan nämnda kategorier av tjänster.

20230605191S9

NOT 10 AVSKRIVNINGAR AV IMMATERIELLA-, MATERIELLA- OCH NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN FÖRDELADE PER TILLGÅNGSSLAG	2022	2021
Immateriella tillgångar	-1	-1
Materiella tillgångar		
- Byggnader	-14	-13
- Maskiner och andra tekniska anläggningar	-76	-77
- Inventarier, verktyg och installationer	-17	-16
Nyttjanderättstillgångar		
- Byggnader	-58	-52
- Inventarier	-9	-9
Summa avskrivningar	**-175**	**-168**

AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN FÖRDELADE PER FUNKTION	2022	2021
Kostnad för sålda varor	-129	-127
Försäljningskostnader	-35	-31
Administrationskostnader	-11	-10
Summa avskrivningar	**-175**	**-168**

Tillgångarna består i allt väsentligt av maskiner och annan teknisk utrustning.

NOT 11 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER OCH KOSTNADER

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	2022	2021
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	1	0
Vinst vid försäljning av mark	5	–
Kursvinst på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–	0
Återbetalning av pensionsavgift	–	5
Övriga rörelseintäkter	6	7
Summa övriga rörelseintäkter	**12**	**13**

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER	2022	2021
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	-0	-1
Kursförlust på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-1	–
Avvecklingskostnader hänförliga till den ryska verksamheten	-93	–
Övriga rörelsekostnader	-3	-2
Summa övriga rörelsekostnader	**-97**	**-3**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Övriga rörelseintäkter respektive kostnader avser sekundära aktiviteter som exempelvis intäkter från administrativa tjänster, kursdifferenser på poster av rörelsekaraktär och realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar. Vid försäljning av dotterföretag eller joint ventures redovisas också det koncernmässiga resultatet här, i det fall redovisning som Avvecklad verksamhet ej är tillämplig.

NOT 12 LEASEKOSTNADER

	2022	2021
Korttidsleasingavtal samt leasingavtal av lågt värde	-5	-5
Avskrivningar	-68	-62
Räntekostnader leasing	-11	-11
Erlagda variabla leaseavgifter	–	–
Summa leasekostnader	**-84**	**-78**

Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas från att redovisas i balansräkningen. Räntekostnaden för leasing ingår i finansiella kostnader.

NOT 13 FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER

FINANSIELLA INTÄKTER	2022	2021
Ränteintäkter	2	1
Övrigt	0	0
Summa finansiella intäkter	**2**	**1**

FINANSIELLA KOSTNADER	2022	2021
Räntekostnader, leasing	-11	-11
Räntekostnader, övrigt	-8	-6
Valutakursdifferenser på lån	-2	-0
Övrigt	-6	-6
Summa finansiella kostnader	**-27**	**-23**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser.

Räntekomponenten i leasingskulder och övriga finansiella skulder är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden, vilken innebär att räntan fördelas så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp baserat på den under respektive period redovisade skulden. Emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån ingår i anskaffningskostnaden för lånet och kostnadsförs enligt effektivräntemetoden.

NOT 14 VALUTAKURSDIFFERENSER SOM PÅVERKAT RESULTATET

	2022	2021
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	-1	0
Valutakursdifferenser på finansiella poster	-2	-0
Summa valutakursdifferenser	**-3**	**-0**

2023060519160

NOT 15 SKATT

REDOVISAD SKATT	2022	2021
Aktuell skatt		
Aktuell skatt för året	-93	-50
Aktuell skatt hänförlig till föregående år	3	-2
Summa aktuell skatt	**-90**	**-52**
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Förändring uppskjuten skatt	9	-4
Summa uppskjuten skatt	**9**	**-4**
Summa redovisad skatt	**-81**	**-56**

Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat uppgår till 0,2 (-0,0) MSEK och avser i sin helhet omvärdering av pensionsplan.

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT	2022	2021
Resultat före skatt	155	210
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget 20,6% (20,6%)	-32	-43
Skatteeffekt av:		
Skillnad i skattesats för utländska dotterbolag	-10	-2
Ej skattepliktiga intäkter	0	4
Ej avdragsgilla kostnader	-30	-5
Uppskjuten skatt avseende tidigare års ej redovisade temporära skillnader	4	-1
Skattemässiga underskott för vilka ej uppskjuten skatt redovisats	-12	-8
Utnyttjande av förlustavdrag som tidigare ej har redovisats	0	1
Justering för aktuell skatt hänförlig till tidigare år	3	-2
Omvärderingseffekt av förändring i skattesats	–	–
Joint ventures och intresseföretags resultat redovisat efter skatt	2	2
Övrigt	-6	-2
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	**-81**	**-56**

	UPPSKJUTEN SKATTEFORDRAN		UPPSKJUTEN SKATTESKULD	
	2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
Maskiner och inventarier	1	0	18	23
Nyttjanderätts-tillgångar	6	4	–	–
Varulager	7	6	–	–
Kundfordringar	1	1	–	–
Underskottsavdrag	5	2	–	–
Pensioner	5	6	–	–
Övrigt	1	2	0	0
Nettoredovisning, fordran/skuld inom samma jurisdiktion	-4	-5	-4	-5
Summa	**22**	**16**	**14**	**18**

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara överskott. Per 31 december 2022 uppgår ackumulerade underskottsavdrag till 5 (2) MSEK. Koncernen har också beräknade skattemässiga förlustavdrag om totalt 221 (209) MSEK varav 132 (103) MSEK är hänförliga till Kina, 89 (49) MSEK är hänförliga till USA för vilka uppskjutna skattefordringar ej redovisas per 31 december 2022. Av de totala förlustavdragen förfaller 17 MSEK år 2024, 49 MSEK förfaller 2025, 36 MSEK förfaller 2026, 19 MSEK förfaller 2027, 11 MSEK förfaller 2029, 111 MSEK förfaller 2033 eller senare än 2033.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år. Hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade värden i koncernredovisningen och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserade på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen i de länder där moderbolagets dotterföretag och intresseföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

Avdragsgilla temporära skillnader beaktas ej i koncernmässig goodwill och i normalfallet inte heller i skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli beskattade inom överskådlig framtid. Uppskjuten skatteskuld redovisas inte om den uppstår till följd av första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

I juridisk person redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Uppskjutna skattefordringar och skulder kvittas i balansräkningen när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Av redovisningsprinciperna framgår under vilka förutsättningar uppskjutna skattefordringar redovisas på temporära skillnader. I detta sammanhang är det viktigt att företagsledningen tar ställning till om verksamheten kommer att redovisa skattemässiga överskott i så nära tid att fordran är balansgill.

I de länder där ledningen bedömer att koncernen inom en snar framtid kan dra fördel av de framtida lägre skatteinbetalningar som befintliga skattemässiga underskott kommer ge upphov till redovisas en uppskjuten skattefordran.

Per 31 december 2022 gör ledningen bedömningen att det är sannolikt att skattemässiga överskott kommer att uppstå i koncernens svenska verksamhet. Denna bedömning baseras på att skattepliktigt överskott redovisas under 2022 och förväntas uppstå även kommande år baserat på nuvarande affärsplaner.

Samtidigt har ledningen bedömt att skattemässiga underskott om sammanlagt 221 (209) MSEK i flera utländska verksamheter ej kommer att kunna utnyttjas inom överskådlig framtid. Mot denna bakgrund redovisas dessa ej som en uppskjuten skattefordran.

Per 31 december 2022 redovisar koncernen en uppskjuten skattefordran hänförlig till förlustavdrag och andra skattemässiga temporära skillnader uppgående till 22 (16) MSEK.

NOT 16 RESULTAT PER AKTIE

RESULTAT PER AKTIE	2022	2021
Årets resultat hänförligt till aktieägare i Bulten AB (publ), MSEK	55	143
Justerat årsresultat hänförligt till aktieägare i Bulten AB (publ), MSEK	157	143
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	20 987 992	20 987 992
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	20 987 992	20 987 992
Resultat i kronor per aktie före och efter utspädning	**2,65**	**6,85**
Justerat resultat i kronor per aktie före och efter utspädning	**7,48**	**6,85**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med moderbolagets vägda genomsnittliga antal utestående aktier för räkenskapsåret. Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med det vägda genomsnittliga antalet utestående aktier efter utspädning.

202306051916l

NOT 17 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2022-12-31			2021-12-31		
	GOODWILL	ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR [1]	SUMMA	GOODWILL	ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR [1]	SUMMA
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	354	10	364	348	9	357
Årets anskaffningar	–	0	0	–	0	0
Omklassificeringar under året	–	1	1	–	0	0
Avyttringar och utrangeringar	-14	-2	-16	–	-1	-1
Årets valutakursdifferenser	-2	2	0	6	2	8
Vid årets slut	**338**	**11**	**349**	**354**	**10**	**364**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	–	-7	-7	–	-6	-6
Avyttringar och utrangeringar	–	1	1	–	1	1
Årets avskrivning enligt plan	–	-1	-1	–	-1	-1
Årets valutakursdifferenser	–	-2	-2	–	-1	-1
Vid årets slut	**–**	**-9**	**-9**	**–**	**-7**	**-7**
Ackumulerade nedskrivningar						
Vid årets början	-120	–	-120	-120	–	-120
Vid årets slut	**-120**	**–**	**-120**	**-120**	**–**	**-120**
Redovisat värde						
Vid årets början	234	3	237	228	4	232
Vid årets slut	**218**	**2**	**220**	**234**	**3**	**237**

1) Avser främst utgifter för licenser.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR PER LAND

	2022-12-31	2021-12-31
Sverige	181	183
Polen	2	1
Kina	37	35
Ryssland	–	18
Övriga	0	0
Summa immateriella anläggningstillgångar	**220**	**237**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill
Redovisad koncerngoodwill uppgår till 218 (234) MSEK. Koncernen prövar årligen om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. Goodwill övervakas av ledningen på rörelsesegmentsnivå. Återvinningsvärdet för Bulten har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Beräkningarna utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella planer som godkänts av företagsledningen och som täcker en treårsperiod.

Väsentliga antaganden i de finansiella planerna omfattar omsättningstillväxt, produktivitetsutveckling och rörelsemarginaler. Dessa antaganden har fastställts baserat på offentliggjord statistik avseende fordonsindustrins utveckling, kundernas modellstrategi och dess långsiktiga leveransplaner samt företagsledningens bedömning om koncernens marginalutveckling.

Prognoserna avspeglar historiska nivåer justerat för förväntad tillväxt och förändringar i kundkontrakt.

Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt som följer antagandet om inflation om 2,0 (2,0) procent. Det prognostiserade kassaflödet har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 9,6 (7,8) procent före skatt. Diskonteringsräntan har fastställts genom en beräkning av en viktad kostnad för eget och lånat kapital.

Under såväl 2022 som 2021 har beräknat återvinningsvärde för Bulten överstigit det bokförda värdet varför inget nedskrivningsbehov har identifierats.

Alternativa beräkningar har gjorts genom att ändra antaganden avseende avkasningskravet på eget kapital, tillväxttakt och uthållig rörelsemarginal. En ändring av dessa antaganden, var och en för sig, med två procentenheter skulle inte resultera i något nedskrivningsbehov av redovisad goodwill hänförlig till Bulten.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Immateriella tillgångar

Utgifter för forskning och utveckling
Koncernen bedriver ingen forskning och utveckling av den art som ska balanseras som en immateriell tillgång. Utgifterna kostnadsförs i takt med att de uppstår. Koncernen bedriver endast direkt kundorderrelaterad utveckling. Arbetet är av beredningskaraktär och det bedrivs i allmänhet inför planerad produktionsstart.

Goodwill
Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotter-, intresse-, joint venture-företagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill vid förvärv av intresseföretag/joint venture ingår i värdet på innehav i intresseföretag/joint venture.

Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivning av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövningen av eventuellt nedskrivningsbehov. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettot av det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen är redovisade till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då den uppkommer. I koncernens övriga immateriella tillgångar ingår förvärvade programvarulicenser som aktiverats på basis av de utgifter som uppstått då den aktuella programvaran förvärvades och sattes i drift. Utgifterna balanseras i den omfattning de troliga ekonomiska fördelarna överstiger utgifterna.

Avskrivningar
Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med eventuella restvärden. Avskrivningarna sker linjärt över tillgångens nyttjandeperiod och redovisas som kostnad i resultaträkningen. Avskrivning görs från och med den redovisningsperiod då tillgången är tillgänglig för användning. Avskrivningstiden för immateriella tillgångar uppgår till fem år.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Nedskrivningsbehovet för goodwill utvärderas årligen, eller oftare om behov föreligger, genom beräkning av återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre beloppet av tillgångens nettoförsäljningspris och dess nyttjandevärde. Om det beräknade värdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. För att bestämma nyttjandevärdet används uppskattade framtida kassaflöden, vilka baseras på interna affärsplaner och prognoser. Även om företagsledningen anser att uppskattade framtida kassaflöden är rimliga kan andra antaganden gällande kassaflöden i hög grad påverka gjorda värderingar. Vid prövningen av goodwillvärde 218 (234) MSEK, vid utgången av 2022 och 2021 identifierades inget nedskrivningsbehov.

2023060519162

NOT 18 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2022-12-31					2021-12-31				
	BYGGNADER OCH MARK [1]	MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT	SUMMA [1]	BYGGNADER OCH MARK [1]	MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER	PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT	SUMMA [1]
Ackumulerade anskaffningsvärden										
Vid årets början	258	987	151	128	1 524	247	891	130	45	1 313
Årets anskaffningar	11	6	12	246	275	2	15	6	161	184
Omklassificeringar under året	4	34	5	-43	–	5	58	18	-81	–
Avyttringar och utrangeringar	-10	-44	-18	-1	-73	–	-10	-10	–	-20
Årets valutakursdifferenser	5	53	12	9	79	4	33	7	3	47
Vid årets slut	**268**	**1 036**	**162**	**339**	**1 805**	**258**	**987**	**151**	**128**	**1 524**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan										
Vid årets början	-69	-514	-80	–	-663	-55	-424	-67	–	-546
Omklassificeringar under året	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar	3	18	14	–	35	–	10	8	–	18
Årets avskrivning enligt plan	-14	-76	-17	–	-107	-13	-77	-16	–	-106
Årets valutakursdifferenser	-1	-42	-10	–	-53	-1	-23	-5	–	-29
Vid årets slut	**-81**	**-614**	**-93**	**–**	**-788**	**-69**	**-514**	**-80**	**–**	**-663**
Ackumulerade nedskrivningar										
Vid årets början	–	-44	–	–	-44	–	-44	–	–	-44
Vid årets slut	**–**	**-44**	**–**	**–**	**-44**	**–**	**-44**	**–**	**–**	**-44**
Redovisat värde										
Vid årets början	189	429	71	128	817	192	423	63	45	723
Vid årets slut	**187**	**378**	**69**	**339**	**973**	**189**	**429**	**71**	**128**	**817**

1) Varav mark 52 (50) MSEK.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR PER LAND

	2022-12-31	2021-12-31
Sverige	243	250
Tyskland	96	77
Storbritannien	21	23
Polen	465	283
Ryssland	–	46
Kina	105	98
USA	28	25
Taiwan	15	15
Summa materiella anläggningstillgångar	**973**	**817**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när det på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Mark är inte föremål för avskrivning.

I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Vidare ingår uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna samt återställande av plats eller område där dessa utgifter finns.

Anskaffningsvärdet för egentillverkande anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, ersättning till anställda, direkta tillverkningsomkostnader samt lånekostnader som tar en betydande tid i anspråk att färdigställas för avsedd användning.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång exkluderas ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen. Resultatet från avyttringen eller utrangeringen utgörs av försäljningspris och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Resultatet redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar
Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider tillämpas:

FÖRVÄRVADE MATERIELLA TILLGÅNGAR	ANTAL ÅR
Byggnader	15–40
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–14
Inventarier, verktyg och installationer	3–10

Nedskrivningar
Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning när händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömningen av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter).

20230605191163

NOT 19 NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR OCH LEASINGSKULDER

	2022-12-31			2021-12-31		
	BYGGNADER	INVENTARIER	SUMMA	BYGGNADER	INVENTARIER	SUMMA
Ackumulerade anskaffningsvärden						
Vid årets början	432	36	468	404	27	431
Årets anskaffningar	84	7	91	1	8	9
Omklassificeringar under året	124	2	126	10	3	13
Avyttringar och utrangeringar	-19	-6	-25	-1	-2	-3
Årets valutakursdifferenser	35	1	36	18	0	18
Vid årets slut	**656**	**40**	**696**	**432**	**36**	**468**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan						
Vid årets början	-137	-18	-155	-83	-11	-94
Omklassificeringar under året	–	–	–	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar	19	6	25	1	2	3
Årets avskrivning enligt plan	-58	-9	-67	-53	-9	-62
Årets valutakursdifferenser	-12	-1	-13	-2	0	-2
Vid årets slut	**-188**	**-22**	**-210**	**-137**	**-18**	**-155**
Redovisat värde						
Vid årets början	295	18	313	321	16	337
Vid årets slut	**468**	**18**	**486**	**295**	**18**	**313**

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR PER LAND

	2022-12-31	2021-12-31
Sverige	29	27
Tyskland	234	55
Storbritannien	20	26
Polen	89	84
Kina	11	20
USA	82	78
Taiwan	20	22
Övriga länder	1	1
Summa nyttjanderättstillgångar	**486**	**313**

LEASINGSKULDER

	2022-12-31	2021-12-31
Långfristiga räntebärande leasingskulder	449	277
Kortfristiga räntebärande leasingskulder	65	56
Summa räntebärande leasingskulder	**514**	**333**

Leasekostnader se not 12.

KASSAUTFLÖDE FÖR LEASINGAVTAL

Totalt kassautflöde för leasingavtal under 2022 uppgår till 86 (76) MSEK.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Koncernen som leasetagare
Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler och inventarier. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter med motsvarande leasingskuld den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av leasingskuld och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

Koncernens leasingskulder redovisas till nuvärdet av koncernens fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter). Köpoptioner inkluderas i avgifterna om det är rimligt säkert att dessa kommer nyttjas för att förvärva den underliggande tillgången. Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet inkluderas om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet. Leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner ingår också i värderingen av skulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta. Koncernen bestämmer den marginella låneräntan genom att utgå från basräntan för respektive valuta och löptid med tillägg för koncernens upplåningsmarginal för respektive tillgångsslag. Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan för bolagets leasingkontrakt uppgick till 2,13 (2,64) procent. Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Koncernens nyttjanderätter redovisas till anskaffningsvärde och inkluderar initialt nuvärdet av leasingskulden, justerat för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet samt initiala direkta utgifter.

Avskrivningsprinciper för nyttjanderättstillgångar
Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande byggnader och utrustning. Den övervägande delen av optionerna som ger möjlighet att förlänga och säga upp avtal kan endast utnyttjas av koncernen och inte av leasegivarna. När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas).

NOT 20 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

ACKUMULERADE ANSKAFFNINGSVÄRDEN	2022-12-31	2021-12-31
Vid årets början	4	3
Amorteringar, avgående fordringar	-1	-2
Andra tillkommande fordringar	0	1
Omklassificering	-1	2
Omräkningsdifferenser	0	0
Redovisat värde vid årets slut	**2**	**4**

2023060519164

NOT 21 VARULAGER

	2022-12-31	2021-12-31
Råvaror och förnödenheter	80	86
Produkter i arbete	189	153
Färdiga produkter och handelsvaror	690	636
Summa varulager	**959**	**875**

Den utgift för varulager som kostnadsförts ingår i posten Kostnader för sålda varor.

Årets nedskrivning av varulagret till nettoförsäljningsvärdet uppgår till 23 (13) MSEK. Nedskrivningen har redovisats i resultaträkningen som kostnader för sålda varor. Koncernen har under året återfört -23 (-5) MSEK av tidigare nedskrivning av varulagret. Beloppet ingår i sålda varors kostnad. Total reservering för inkurans vid årets slut uppgår till 75 (70) MSEK.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in- först ut- principen (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärv av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Därvid har inkuransrisk beaktats. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta tillverkningskostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Koncernen redovisar ett totalt lagervärde om 959 (875) MSEK. En inkuransreserv redovisas om det beräknade nettoförsäljningsvärdet är lägre än anskaffningskostnaden och i samband härmed gör koncernen uppskattningar och bedömningar avseende bl.a. framtida marknadsförutsättningar och beräknade nettoförsäljningsvärden. Risken för inkurans aktualiseras särskilt i perioder med oväntade efterfrågebortfall. Dessutom kan inkurans uppstå om koncernen inte är framgångsrik med att anpassa lagernivåer i samband med att kunder fasar ut fordonsmodeller ur sin produktion.

NOT 22 KUNDFORDRINGAR

KUNDFORDRINGAR	2022-12-31	2021-12-31
Kundfordringar	980	749
Avgår kreditreserv	-5	-5
Summa kundfordringar	**975**	**744**

Kundfordringarna utgörs av fordringar på kunder från försäljning av koncernens produkter och tjänster. I det fall dessa förväntas regleras efter mer än tolv månader efter balansdagen klassificeras dessa som Andra långfristiga fordringar.

Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Koncernen innehar kundfordringarna i syfte att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderar dem därför vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Redovisade belopp per valuta för koncernens kundfordringar är följande:

KUNDFORDRINGAR PER VALUTA	2022-12-31	2021-12-31
SEK	71	43
EUR	436	346
USD	197	133
GBP	32	37
PLN	1	1
CNY	189	134
Övriga	49	50
Summa kundfordringar	**975**	**744**

Nedskrivningsbedömning av kundfordringar

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats utifrån extern kreditrating alternativt motpartens betalningshistorik. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten försäljningskostnader. Kundfordringar och kortfristiga fordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning.

Kunderna betalar i normalfallet i anslutning till överenskommen förfallodag och koncernen har historiskt haft mycket låga kreditförluster. Kundförluster i förhållande till koncernens nettoomsättning uppgick under 2022 till 0,00 (0,00)%.

ÅLDERSANALYS KUNDFORDRINGAR	2022-12-31	2021-12-31
Mindre än 3 månader	98	67
3 till 6 månader	2	3
Mer än 6 månader	12	8
Summa förfallna kundfordringar	**112**	**78**

FÖRÄNDRING I KREDITRESERVEN	2022-12-31	2021-12-31
Vid årets början	-5	-6
Förändring av kreditreservering	-3	-3
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	4	2
Återförda outnyttjade belopp	0	2
Årets valutakursdifferenser	-1	0
Vid årets utgång	**-5**	**-5**

I övriga kategorier inom kortfristiga fordringar, dvs Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter samt Övriga fordringar ingår inte några tillgångar för vilka väsentliga nedskrivningsbehov eller framtida förlustrisker bedöms föreligga. Motsvarande gäller för kategorin Andra långfristiga fordringar. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det verkliga värdet för varje kategori fordringar som nämns ovan. För samtliga dessa kategorier av fordringar bedöms det verkliga värdet i allt väsentligt motsvara det bokförda värdet.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Koncernen överlåter regelbundet delar av utestående kundfordringar till tredje man. Avyttringarna baseras på ramavtal och villkor som sammantaget har bedömts innebära att de risker och fördelar som är knutna till kundfordringarna i alla väsentliga delar övergår till köparen, baserat på en prövning i enlighet med IFRS 9 – Finansiella instrument. Per den 31 december 2022 uppgick värdet av de överlåtna kundfordringarna till 70 (69) MSEK.

NOT 23 ÖVRIGA FORDRINGAR

	2022-12-31	2021-12-31
Fordran avseende mervärdesskatt	60	47
Övriga fordringar	16	11
Summa övriga fordringar	**76**	**58**

NOT 24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2022-12-31	2021-12-31
Förutbetalda hyror	2	3
Förutbetalda licenser	2	2
Förutbetalda försäkringar	5	5
Övriga förutbetalda kostnader	14	16
Övriga upplupna intäkter	103	28
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	**126**	**54**

2023060519165

NOT 25 FINANSIELLA INSTRUMENT PER KATEGORI

Finansiella tillgångar
Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde antingen via resultaträkningen och övrigt totalresultat eller finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället. Koncernen har endast finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde
Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Koncernens finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde utgörs av posterna kundfordringar, andra långfristiga fordringar och likvida medel.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR	UPPLUPET ANSKAFFNINGS VÄRDE 2022-12-31	UPPLUPET ANSKAFFNINGS VÄRDE 2021-12-31
Andra långfristiga fordringar	2	4
Kundfordringar	975	744
Likvida medel	451	242
Summa	**1 428**	**990**

För investeringar i joint venture och intresseföretag, se not 35.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Efter anskaffningstidpunkten redovisas de till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. Den legala rättigheten får inte vara beroende av framtida händelser och den måste vara rättsligt bindande för företaget och motparten både i den normala affärsverksamheten och i fall av betalningsinställelse, insolvens eller konkurs.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. Förlustreserven avseende finansiella tillgångar är baserad på antaganden om risk för fallissemang och förväntade förlustnivåer. Koncernen gör egna bedömningar för antaganden och val av indata till beräkningen av nedskrivningen. Dessa baseras på historik, kända marknadsförutsättningar och framåtblickande beräkningar vid slutet av varje rapporteringsperiod. För bedömning av kreditreservering för kundfordringar, se not 22.

Finansiella skulder
Koncernen klassificerar sina finansiella skulder i kategorierna: skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde samt derivatinstrument. Finansiella skulder fördelar sig på följande belopp i balansräkningen:

FINANSIELLA SKULDER	UPPLUPET ANSKAFFNINGS-VÄRDE 2022-12-31	UPPLUPET ANSKAFFNINGS-VÄRDE 2021-12-31
Långfristiga räntebärande skulder	849	603
Kortfristiga räntebärande skulder	512	277
Leverantörsskulder	827	563
Summa	**2 188**	**1 443**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Räntebärande skulder
Redovisningsprinciperna för övriga räntebärande skulder framgår av not 30 Räntebärande skulder till kreditinstitut och not 19 Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder.

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare. Om inte, tas de upp som långfristiga skulder.

Derivatinstrument och säkringsinstrument
Koncernen hade vid utgången av 2022 och 2021 inga derivatkontrakt.

Verkligt värde
I de fall verkligt värde avviker från bokfört värde lämnas upplysning om verkligt värde i respektive not. På balansdagen 2022 och 2021 fanns inga finansiella tillgångar och skulder som redovisas till verkligt värde.

2023060519166

NOT 26 AKTIEKAPITAL OCH ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL

	STAMAKTIER	TOTALT ANTAL AKTIER
Antal utestående aktier per 31 december 2021	**20 987 992**	**20 987 992**
Antal utestående aktier per 31 december 2022	**20 987 992**	**20 987 992**

Totalt antal stamaktier per 31 december 2022 uppgår till 21 040 207 aktier. Aktiens kvotvärde är 0,50 SEK. Alla emitterade aktier är till fullo betalda. Per 2022-12-31 har Bulten AB 52 215 aktier i eget förvar.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Eget kapital fördelas på kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare samt innehav utan bestämmande inflytande. Värdeöverföringar i form av bland annat utdelningar från moderbolaget och koncernen ska grunda sig på av styrelsen upprättat yttrande över utdelningsförslaget. Detta yttrande har att ta hänsyn till den försiktighetsregel som finns i lagen för att undvika att större utdelning sker än vad som finns täckning för.

Aktiekapital
Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Vid utsläckning av finansiella skulder genom att hela eller delar av lånet återbetalas genom emitterade aktier värderas aktierna till verkligt värde och skillnaden mellan detta värde och det bokförda värdet på lånet redovisas i resultaträkningen. I det fall långivaren direkt eller indirekt också är aktieägare och agerar i egenskap av aktieägare motsvarar det emitterade beloppet det bokförda värdet på den finansiella skulden som därmed utsläcks (s.k kvittningsemission). Härigenom uppstår ingen vinst eller förlust att redovisa i resultaträkningen.

Övrigt tillskjutet kapital
Avser eget kapital som är tillskjutet från ägarna.

NOT 27 ANDRA RESERVER

	OMRÄKNINGSRESERV	
	2022	2021
Ingående balans	32	-25
Valutakursdifferenser	122	56
Övrigt totalresultat hänförligt till joint venture	6	1
Utgående balans	**160**	**32**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven omfattar valutakursdifferenser som uppstår som en följd av att resultat- och balansräkning för alla koncernföretag omräknas till koncernens rapportvaluta.

NOT 28 INNEHAV UTAN BESTÄMMANDE INFLYTANDE

Nedan visas finansiell information i sammandrag för dotterföretag som är innehavare utan bestämmande inflytande och som är väsentliga för koncernen. Informationen visas för PSM-ZJK, Rus Fasteners B.V. och det underliggande verksamhetsbolaget Bulten Rus LLC som en konsoliderad enhet. Under 2022 avyttrades aktierna i Bulten Rus LLC och aktierna i Rus Fasteners B.V. likviderades.

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG	2022	2021
Resultatposter		
Intäkter	208	158
Resultat efter skatt	37	23
Övrigt totalresultat		
Valutakursdifferenser	14	4
Summa totalresultat	**51**	**27**
Hänförligt till		
Moderbolagets aktieägare	32	15
Innehav utan bestämmande inflytande	19	12
Summa totalresultat	**51**	**27**

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG	2022-12-31	2021-12-31
Tillgångar		
Anläggningstillgångar	3	46
Omsättningstillgångar	153	132
Summa tillgångar	**156**	**178**
Skulder		
Långfristiga skulder	–	5
Kortfristiga skulder	104	107
Summa skulder	**104**	**112**
Nettotillgångar	**52**	**66**
Summa nettotillgångar hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	26	27

KASSAFLÖDE I SAMMANDRAG	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten	41	8
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-0	-4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-21	-4
Årets kassaflöde	**20**	**-0**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Innehav utan bestämmande inflytande
Koncernen tillämpar principen att behandla transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid köp från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan den ersättning som har betalats och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster vid avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

2023060519167

NOT 29 AVSÄTTNINGAR TILL PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSER

Ersättning till anställda efter avslutad anställning erläggs till övervägande delen genom betalningar till försäkringsbolag eller myndigheter som därmed övertar förpliktelserna mot de anställda, så kallade avgiftsbestämda pensioner. De största förmånsbestämda planerna finns i Sverige (FPG/PRI). Beträffande förmånsbestämda planer beräknas företagets kostnader samt värdet på utestående förpliktelse med hjälp av aktuariella beräkningar vilka syftar till att fastställa nuvärdet av utfärdade förpliktelser. Ränta klassificeras som finansiell kostnad. Övriga kostnadsposter fördelas i rörelseresultatet inom kostnad för sålda varor, försäljnings- eller administrationskostnader beroende på den anställdes funktion. Koncernen har också pensionsförpliktelser om 10 (15) MSEK som har tryggats genom kapitalförsäkringar, vilket innebär att eventuella förändringar av pensionsförpliktelsen kompenseras fullt ut genom motsvarande värdeförändring på kapitalförsäkringen. Pensionsåtagandet redovisas som eventualförpliktelse och kapitalförsäkringen som ställd säkerhet.

FÖRMÅNSBESTÄMDA PENSIONSPLANER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSER	2022-12-31	2021-12-31
FPG/PRI	7	9
Övriga ålderspensioner i svenska bolag	1	1
Ålderspension i utländska bolag	6	8
Övriga långfristiga ersättningar till anställda	4	4
Summa förmånsbestämda pensionsplaner och liknande förpliktelser	**18**	**22**

Till grund för värderingen av pensionsåtagandet avseende förmånsbestämda pensionsplaner ligger antaganden enligt tabellen nedan.

	SVERIGE	
PENSIONSÅTAGANDEN	2022	2021
Diskonteringsränta, %	3,6	0,9
Inflation, %	2,0	2,2

Det sker inte någon fortsatt intjäning i det förmånsbaserade systemet i Sverige. Som en konsekvens värderas koncernens pensionsåtagande baserat på en oförändrad löneökningstakt. Diskonteringsräntan fastställs utifrån marknadsräntan per balansdagen på bostadsobligationer i Sverige.

Riskexponering och känslighetsanalys
De förmånsbestämda pensionsplanernas skulder är fastställda genom användning av en diskonteringsränta som utgår från bostadsobligationer med duration motsvarande genomsnittlig återstående löptid på förpliktelsen (6 år). En minskning i ränta på företagsobligationer med 0,5 procentenheter kommer att innebära en ökning av skulderna i planen med 0,2 MSEK. Eftersom planerna är ofonderade kommer en minskad obligationsränta att öka skulderna utan att en motsvarande värdeökning på förvaltningstillgångar uppstår.

FÖRMÅNSBESTÄMDA FÖRPLIKTELSER OCH VÄRDET AV FÖRVALTNINGSTILLGÅNGAR	2022-12-31	2021-12-31
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	20	24
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	-2	-2
Koncernens nettoförpliktelser avseende förmånsbestämda pensionsplaner	**18**	**22**
- varav Avsättningar för pensioner	16	20
- varav Kortfristiga räntebärande skulder	2	2

AVSTÄMNING AV NETTOFÖRPLIKTELSE AVSEENDE FÖRMÅNSBESTÄMDA FÖRPLIKTELSER	2022-12-31	2021-12-31
Ingående nettoskuld	22	21
Förvärvad pensionsskuld	–	–
Periodens pensionskostnad (+)/intäkt (-)	2	2
Pensionsutbetalningar	-3	-3
Omvärderingseffekt av ändrade antaganden efter skatt	-3	1
Omräkningsdifferens	0	1
Utgående nettoskuld	**18**	**22**

SPECIFIKATION AV TOTALA KOSTNADER FÖR ERSÄTTNING EFTER AVSLUTAD ANSTÄLLNINGSOM REDOVISAS I RESULTATRÄKNINGEN	2022	2021
Kostnader avseende förmånsbestämda planer		
Kostnader för tjänstgöring under innevarande år	-1	-2
Räntekostnader	0	-0
Summa kostnader avseende förmånsbestämda planer	**-1**	**-2**
Kostnader avseende avgiftsbestämda planer	-23	-22
Totala kostnader som redovisas i resultaträkningen	**-24**	**-24**
Omvärderingseffekt redovisad i Övrigt totalresultat (efter skatt)	**3**	**-1**

STÄLLDA SÄKERHETER FÖR PENSIONSFÖRPLIKTELSER	2022-12-31	2021-12-31
Kapitalförsäkring - Direktpensioner [1]	11	21
Summa	**11**	**21**
Belopp varmed avsättningsposten förväntas betalas efter mer än tolv månader	6	10

1) Pensionsförpliktelserna har tryggats genom kapitalförsäkringar, vilket innebär att eventuella förändringar av pensionsförpliktelsen kompenseras fullt ut genom motsvarande värdeförändring på kapitalförsäkringen. Såväl pensionsåtagandet och kapitalförsäkringen redovisas i not 33.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Pensionsförpliktelser
Koncernens bolag har olika pensionssystem i enlighet med lokala villkor och praxis i de länder där de verkar.

Den dominerande pensionsformen är avgiftsbaserade pensionsplaner. Dessa planer innebär att bolaget löpande reglerar sitt åtagande genom inbetalningar till försäkringsbolag eller pensionsfonder.

Pensionsplaner som däremot bygger på en avtalad framtida pensionsrätt, så kallad förmånsbestämda pensionsplaner, innebär att företaget har ett ansvar som sträcker sig längre och där exempelvis antaganden om framtiden påverkar företagets redovisade kostnad. Koncernens nettoförpliktelse beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättningen som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder, denna ersättning diskonteras till ett nuvärde.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit method.

Nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av räntesatsen för förstklassiga företagsobligationer som är utfärdade i samma valuta som ersättningarna kommer att betalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Ersättningar vid uppsägning
Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterat frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktigad att endera säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande; eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

Övriga långfristiga ersättningar till anställda
Övriga långfristiga ersättningar till anställda avser koncernens förmånsbestämda förpliktelser enligt en plan som ger anställda en flexibel övergång från anställning till pensionering. Planen syftar till att möjliggöra flexibel tjänstgöring enligt överenskommelse mellan arbetsgivare och arbetstagare. Koncernens förmånsbestämda förpliktelse fastställs årligen med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Till skillnad från den redovisning som krävs för förmånsbestämda pensionsförpliktelser redovisas omvärderingar av förpliktelsen över resultaträkningen, och inte i övrigt totalresultat.

Bulten Polska S.A. har ett långfristigt åtagande till personalen som klassificeras som ett förmånsbestämt åtagande. I enlighet med lokal arbetsrätt har varje anställd rätt till en engångsersättning när anställningen avslutas i företaget.

20230605191 68

NOT 30 RÄNTEBÄRANDE SKULDER TILL KREDITINSTITUT

LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	2022-12-31	2021-12-31
Checkräkningskredit	–	–
Övriga räntebärande skulder	400	326
Långfristiga räntebärande skulder	**400**	**326**
Varav förfaller mellan 1-5 år	400	326
Varav förfaller efter mer än 5 år	–	–
Summa	**400**	**326**

Verkligt värde bedöms motsvara det bokförda värdet på koncernens finansiella skulder mot bakgrund av att de räntebärande skulderna löper med ränta som motsvarar marknadsräntan. Koncernen har särskilda lånevillkor (kovenanter) att uppfylla gentemot sina externa långivare som omfattar relationstal som inkluderar EBITDA, nettoskuldsättning och finansiella kostnader. Samtliga kovenanter har uppfyllts under såväl 2022 som 2021.

Bolaget finansieras huvudsakligen genom Svenska Handelsbanken via en kreditfacilitet som uppgår till 1 300 MSEK. Kreditfaciliteten löper fram till och med juni 2025. Dessutom finns ett finansieringsavtal med Danske Bank med en kredit om totalt 12 MEUR.

CHECKRÄKNINGSKREDIT	2022-12-31	2021-12-31
Beviljad kreditlimit	294	274
Outnyttjad del	-193	-190
Utnyttjat kreditbelopp	**101**	**84**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Upplåning
Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning inklusive checkräkningskredit klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen.

NOT 31 STÄLLDA SÄKERHETER FÖR SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	2022-12-31	2021-12-31
Aktier i dotterbolag	1 808	1 674
Fastighetsinteckningar	74	74
Företagsinteckningar	670	436
Andra långfristiga fordringar	1	1
Summa ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut	**2 553**	**2 185**

NOT 32 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2022-12-31	2021-12-31
Upplupna löner inklusive semesterlöner	57	66
Upplupna sociala avgifter	30	29
Övriga upplupna kostnader	66	58
Förutbetalda intäkter	8	13
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**161**	**166**

NOT 33 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	2022-12-31	2021-12-31
Utgifter för omstruktureringsåtgärder	11	–
Summa övriga avsättningar		

OMSTRUKTURERINGSÅTGÄRDER		
Redovisat värde vid årets ingång	–	–
Avsatt under året	11	–
Utnyttjat under året	–	–
Redovisat värde vid årets utgång	11	–

Avsättning för omstrukturering innefattar direkta utgifter som är betingade av omstruktureringen och som saknar samband med företagets pågående verksamheter, exempelvis kostnader för outnyttjade hyreskontrakt, miljökostnader och ersättningar till arbetsbefriad personal. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig fastställs avsättningen genom en nuvärdesberäkning av de framtida utbetalningarna.

REDOVISNINGSPRINCIPER

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en formell eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalningen sker är väsentlig, beräknas avsättningen genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

En avsättning för omstrukturering redovisas när en detaljerad och formell omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen antingen har påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven.

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade fördelarna är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelserna enligt kontraktet.

Avsättning för koncernens andel i joint venture-företags negativa nettotillgångar redovisas i de fall koncernen har en formell eller informell förpliktelse att återställa företagets egna kapital.

VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR FÖR REDOVISNINGSÄNDAMÅL

Koncernen utsätts för legala risker då verksamheten påverkas av ett stort antal kommersiella och finansiella avtal med kunder, leverantörer, anställda och andra parter. Detta är normalt för den typ av verksamhet som koncernen bedriver. Företagsledningen bedömer löpande det förväntade utfallet av ersättningskrav som riktas mot koncernen. Per balansdagen fanns ett fåtal ersättningskrav riktade mot koncernen och företagsledningen bedömer det som ej sannolikt att dessa kommer att innebära en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning. Ingen avsättning redovisas per balansdagen för dessa ersättningskrav.

2023060519169

NOT 34 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2022-12-31	2021-12-31
Pensionsförpliktelser utöver vad upptagits bland skulder eller avsättningar [1]	11	21
Övriga eventualförpliktelser	8	7
Summa eventualförpliktelser	**19**	**28**

1) Varav 11 (21) MSEK avser pensionsförpliktelserna som har tryggats genom kapitalförsäkringar, vilket innebär att eventuella förändringar av pensionsförpliktelsen kompenseras fullt ut genom motsvarande värdeförändring på kapitalförsäkringen.

NOT 35 INNEHAV I JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG

Koncernen innehar andelar i bolag där ägarandelen uppgår till mellan 20-50 procent vilka redovisas som innehav i intresseföretag eller joint ventures. Bolagen och respektive ägarandel specificeras i not 3.

Koncernen likviderade under 2022 andelarna i joint-venture, BBB Services Ltd samt dess helägda dotterföretaget i Rumänien.

Ram-Bul LLC i USA har ur ett koncernperspektiv inte bedrivit någon väsentlig verksamhet under 2022. Innehavet redovisas enligt kapitalandelsmetoden som investeringar i joint-venture. Koncernens andel av nettotillgångarna uppgår till 1 (0) MSEK.

Genom förvärvet av PSM International har koncernen blivit delägare i ett antal joint-ventures med ägarandelar om 50 procent. Innehaven redovisas enligt kapitalandelsmetoden som investeringar i joint-venture. Koncernens andel av nettotillgångarna i dessa joint-ventures uppgår sammanlagt till 58 (51) MSEK.

Koncernen har en intressebolagsandel i TensionCam Systems AB. Koncernens andel uppgår till 27 procent. Innehavet redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Koncernens andel av nettotillgångarna uppgår till 6 (6) MSEK och redovisat värde uppgår till 6 (6) MSEK.

Inga av koncernens joint-ventures eller intressebolag bedöms enskilt som väsentliga.

KONCERNENS ANDEL AV JOINT VENTURES OCH INTRESSEFÖRETAG	2022-12-31	2021-12-31
Ingående balans	59	50
Avyttrad intressebolagsandel under året	–	-4
Årets resultatandel	12	14
Utdelningar under året	-8	-2
Övrigt totalresultat	2	1
Utgående balans	**65**	**59**

Koncernen har inga eventualförpliktelser avseende joint ventureföretagen, utöver att koncernen svarar för kvaliteten på de av Bulten levererade artiklarna till bolagen enligt normala leverans- och affärsvillkor i branschen.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i enlighet med IAS 28 Innehav i intresseföretag och joint ventures. För joint ventures tillämpar Koncernen IFRS 11 Samarbetsarrangemang.

Enligt IFRS 11 ska ett innehav i ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam verksamhet eller ett joint venture beroende på de kontraktuella rättigheterna och skyldigheterna varje investerare har.

Koncernen har bedömt sina samarbetsarrangemang och fastställt att de är joint ventures. Joint ventures redovisas med kapitalandelsmetoden.

Enligt kapitalandelsmetoden redovisas innehav i joint ventures initialt i koncernens rapport över finansiell ställning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina joint ventures efter förvärvstidpunkten. Koncernens andel av resultatet ingår i koncernens resultat och koncernens andel av övrigt totalresultat ingår i övrigt totalresultat i koncernen.

När koncernens andel av förlusterna i ett joint venture är lika stora som eller överstiger innehavet i detta joint venture (inklusive alla långfristiga fordringar som i realiteten utgör en del av koncernens nettoinvestering i joint venture), redovisar koncernen inga ytterligare förluster såvida inte koncernen har påtagit sig formella eller informella förpliktelser eller har gjort betalningar å joint venturets vägnar.

Orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernen och dess joint ventures elimineras till omfattningen av koncernens innehav i joint ventures. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen utgör en indikation på nedskrivning av tillgången som överförs.

2023060519170

NOT 36 KASSAFLÖDE, NETTOSKULD

JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET	2022	2021
Avskrivningar av anläggningstillgångar	175	168
Orealiserade valutakursvinster/ valutakursförluster	7	-5
Resultat från andelar i joint venture	-12	-14
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-1	0
Avvecklingskostnader / omstruktureringskostnader	101	–
Övriga ej kassapåverkande poster	0	–
Summa justering för poster som inte ingår i kassaflödet	**270**	**149**

BETALD OCH ERHÅLLEN RÄNTA	2022	2021
Betald ränta	-19	-17
Erhållen ränta	2	–

LIKVIDA MEDEL	2022-12-31	2021-12-31
Kassa och banktillgodohavanden	451	242
Summa kassa och banktillgodohavanden	**451**	**242**

Likvida medel i balansräkningen och kassaflödesanalysen omfattar enbart kassa och banktillgodohavanden. Utestående bankmedel om 451 (242) MSEK finns i sin helhet placerade hos banker med hög kreditrating hos ledande kreditinstitut.

			ICKE KASSAFLÖDESPÅVERKANDE FÖRÄNDRINGAR				
RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN	2022-01-01	KASSA-FLÖDEN	LEASING	PENSION	ÖVRIGT	VALUTAKURS-DIFFERENSER	2022-12-31
Långfristiga räntebärande leasingskulder	-277	–	-137	–	–	-35	-449
Övriga långfristiga räntebärande skulder	-326	-72	–	–	–	-2	-400
Avsättning till pensioner	-20	3	–	2	–	-1	-16
Kortfristiga räntebärande leasing skulder	-56	-72	63	–	–	–	-65
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	-221	-225	–	-1	–	–	-447
Summa	**-900**	**-366**	**-74**	**1**	–	**-38**	**-1 377**
Finansiella räntebärande fordringar	1	0	–	–	-0	0	1
Likvida medel	242	199	–	–	–	10	451
Summa	**243**	**199**	–	–	-0	**10**	**452**
Summa	**-655**	**-167**	**-74**	**1**	**-0**	**-28**	**-925**

			ICKE KASSAFLÖDESPÅVERKANDE FÖRÄNDRINGAR				
RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN	2021-01-01	KASSA-FLÖDEN	LEASING	PENSION	ÖVRIGT	VALUTAKURS-DIFFERENSER	2021-12-31
Långfristiga räntebärande leasingskulder	-300	–	42	–	–	-19	-277
Övriga långfristiga räntebärande skulder	-247	-76	–	–	–	-3	-326
Avsättning till pensioner	-20	–		1	–	-1	-20
Kortfristiga räntebärande leasing skulder	-47	62	-71	–	–	–	-56
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	-83	-137	–	-1	–	–	-221
Summa	**-697**	**-151**	**-29**	**0**	–	**-23**	**-900**
Finansiella räntebärande fordringar	3	-2	–	0	–	0	1
Likvida medel	236	-8	–	–	–	14	242
Summa	**239**	**-10**	–	**0**	–	**14**	**243**
Summa	**-458**	**-161**	**-29**	**0**	–	**-9**	**-655**

FÖRÄNDRING AV NETTOSKULD	2022	2021
Nettoskuld(-) vid årets början	-655	-458
Förändring av checkräkningskredit samt övriga finansiella skulder	-300	-216
Förändring av leasingskulder	-182	14
Förändringar i avsättningar för pensioner	3	-0
Förändring av räntebärande fordringar	-0	-1
Förändring av likvida medel	209	6
Nettoskuld (-)	**-925**	**-655**
Avgår räntebärande skulder hänförliga till leasingskulder	514	332
Justerad nettoskuld (-)	**-411**	**-323**

REDOVISNINGSPRINCIPER

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

20230605191171

NOT 37 AVSTÄMNING MELLAN IFRS OCH ANVÄNDA NYCKELTALSBEGREPP

JUSTERAD NETTOOMSÄTTNING, ORGANISK TILLVÄXT	2022	2021
Nettoomsättning	4474	3 730
Valutaeffekt innevarande år	-282	–
Justerad nettoomsättning	**4 192**	**3 730**

Vid beräkning av justerad nettoomsättning,organisk tillväxt, justeras nettoomsättningen med valutaeffekten innevarande period och i förekommande fall med nettoomsättningen från gjorda förvärv. Måttet ger uttryck för en jämförbar nettoomsättning med föregående år.

RÖRELSERESULTAT EXKLUSIVE AVSKRIVNINGAR, EBITDA	2022	2021
Rörelseresultat (EBIT)	180	232
Avskrivningar och nedskrivningar	175	168
Rörelseresultat exkl avskrivningar (EBITDA)	**355**	**400**

Vid beräkning av rörelseresultat exklusive avskrivningar (EBITDA) återläggs avskrivningar och nedskrivningar till rörelseresultatet (EBIT). Måttet ger uttryck för ett operativt resultat rensat från avskrivningar som i sin tur baseras på investeringarna.

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT EXKLUSIVE AVSKRIVNINGAR, JUSTERAT EBITDA	2022	2021
Rörelseresultat exklusive avskrivningar (EBITDA)	355	400
Avvecklingskostnader / omstruktureringskostnader	104	–
Justerat rörelseresultat exkl avskrivningar, (EBITDA)	**459**	**400**

Vid beräkning av justerat rörelseresultat exklusive avskrivningar, (EBITDA) återläggs jämförelsestörande poster till rörelseresultatet (EBIT). Måttet ger uttryck för ett operativt resultat exklusive avskrivningar rensat från jämförelsestörande poster.

JUSTERAT RÖRELSERESULTAT, JUSTERAT EBIT	2022	2021
Rörelseresultat (EBIT)	180	232
Avvecklingskostnader / omstruktureringskostnader	104	–
Justerat rörelseresultat (EBIT)	**284**	**232**

Vid beräkning av justerat rörelseresultat (EBIT) återläggs jämförelsestörande poster till rörelseresultatet (EBIT). Måttet ger uttryck för ett operativt resultat rensat från jämförelsestörande poster.

JUSTERAT NETTORESULTAT	2022	2021
Nettoresultat	74	154
Avvecklingskostnader / omstruktureringskostnader	102	–
Justerat nettoresultat	**176**	**154**

Vid beräkning av justerat nettoresultat återläggs jämförelsestörande poster till nettoresultatet. Måttet ger uttryck för ett nettoresultat rensat från jämförelsestörande poster.

JUSTERAD NETTOSKULD	2022-12-31	2021-12-31
Nettoskuld(-)	-925	-655
Avgår räntebärande skulder hänförliga till finansiella leasingavtal	514	332
Justerad nettoskuld(-)	**-411**	**-323**

Vid beräkning av justerad nettoskuld avgår räntebärande skulder hänförliga till finansiella leasingavtal om 514 (332) MSEK från nettoskulden varav 488 (306) MSEK är hänförbart till IFRS 16 leasing. Måttet ger uttryck för en renodlad finansiell struktur rensat från leaseskulder.

NOT 38 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 8, Anställda, personalkostnader och ersättning till styrelsen.

Vidare har följande närstående transaktioner skett med BBB Service Ltd (joint venture), Ram-Bul LLC (joint venture) samt joint ventures inom PSM Group. Samtliga transaktioner har skett utifrån marknadsmässiga villkor enligt principen "armlängds avstånd". BBB Service Ltd likviderades under 2022.

TRANSAKTIONER MED JOINT VENTURES	2022	2021
Försäljning av varor	52	39
Övriga intäkter	0	0
Kundfordringar	10	10

REDOVISNINGSPRINCIPER

Transaktioner med närstående
Transaktioner med närstående har förekommit på villkor likvärdiga dem som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

Internpris på transaktioner mellan koncernens bolag är satta utifrån principen om "armlängds avstånd" dvs mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna.

NOT 39 HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

Inga ytterligare väsentliga händelser efter balansdagen finns att rapportera.

20230605191172

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	NOT	2022	2021
Nettoomsättning	2	20	18
Bruttoresultat		**20**	**18**
Administrationskostnader	3,4	-40	-42
Rörelseresultat		**-20**	**-24**
Ränteintäkter		–	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	5	-5	-4
Resultat efter finansnetto		**-25**	**-28**
Bokslutsdispositioner	6	26	37
Resultat före skatt		**1**	**9**
Skatt på årets resultat	7	-0	-2
Resultat efter skatt		**1**	**7**

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

MSEK	2022	2021
Årets resultat	1	7
Övrigt totalresultat	–	–
Summa totalresultat för året	**1**	**7**

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	2022	2021
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	-25	-28
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	5	-3
Betald skatt	-5	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**-25**	**-32**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-1	27
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-0	5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-26**	**0**
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-0	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-0**	**–**
Finansieringsverksamheten		
Amortering	–	-100
Förändring av finansiella fordringar/skulder koncernbolag	73	142
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-47	-42
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**26**	**–**
Årets kassaflöde	0	0
Likvida medel vid räkenskapsårets början	0	–
Likvida medel vid årets slut	0	0

2023060519173

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	NOT	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		0	0
Materiella anläggningstillgångar		0	1
Summa immateriella och materiella anläggningstillgångar		**1**	**1**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	8,10	1 450	1 450
Andra långfristiga fordringar		0	1
Summa finansiella anläggningstillgångar		**1 450**	**1 451**
Uppskjutna skattefordringar		1	–
Summa anläggningstillgångar		**1 452**	**1 452**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar koncernbolag		26	37
Aktuella skattefordringar		3	1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3	2
Summa kortfristiga fordringar		**32**	**40**
Likvida medel		0	0
Summa omsättningstillgångar		**32**	**40**
Summa tillgångar		**1 484**	**1 492**

MSEK	NOT	2022-12-31	2021-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	9	11	11
Reservfond		99	99
Summa bundet eget kapital		**110**	**110**
Överkursfond		1 133	1 133
Balanserade vinstmedel		-200	-153
Summa fritt eget kapital		**933**	**980**
Summa eget kapital		**1 043**	**1 090**
Skulder			
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		424	383
Summa långfristiga skulder		**424**	**383**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2	1
Skulder till koncernbolag		0	0
Aktuella skatteskulder		3	–
Övriga skulder		1	6
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		11	12
Summa kortfristiga skulder		**17**	**19**
Summa eget kapital och skulder		**1 484**	**1 492**

20230605191174

MODERBOLAGETS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

	BUNDET EGET KAPITAL		FRITT EGET KAPITAL		
MODERBOLAGET	AKTIEKAPITAL	RESERVFOND	ÖVERKURSFOND	BALANSERADE VINSTMEDEL	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående balans per 1 januari 2021	**11**	**99**	**1 133**	**-118**	**1 125**
Totalresultatet					
Årets resultat	–	–	–	7	7
Summa totalresultat	**–**	**–**	**–**	**7**	**7**
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning till moderbolagets aktieägare (SEK 2,00 per aktie)	–	–	–	-42	-42
Summa transaktioner med aktieägare	**–**	**–**	**–**	**-42**	**-42**
Utgående balans per 31 december 2021	**11**	**99**	**1 133**	**-153**	**1 090**
Totalresultatet					
Årets resultat	–	–	–	1	1
Summa totalresultat	**–**	**–**	**–**	**1**	**1**
Transaktioner med aktieägare					
Utdelning till moderbolagets aktieägare (SEK 2,25 per aktie)	–	–	–	-47	-47
Summa transaktioner med aktieägare	**–**	**–**	**–**	**-47**	**-47**
Utgående balans per 31 december 2022	**11**	**99**	**1 133**	**-200**	**1 043**

20230605191175

MODERBOLAGETS NOTER

Alla belopp i MSEK om inget annat anges. Beloppen inom parentes anger föregående års värde. Notera att avrundningar kan förekomma så att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget tillämpar Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderföretag i koncerner som frivilligt valt att tillämpa IFRS/IAS i sin koncernredovisning skall som huvudregel tillämpa de IFRS/IAS som tillämpas i koncernen. Moderföretaget tillämpar följaktligen de principer som tillämpas i koncernredovisningen och som redogjorts för i not 4 till koncernredovisningen, med de undantag som anges nedan. Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar.

Erhållna utdelningar redovisas som finansiella intäkter. Utdelning som överstiger dotterföretagets totalresultat för perioden eller som innebär att det bokförda värdet på innehavets nettotillgångar i koncernredovisningen understiger det bokförda värdet på andelarna, är en indikation på att det föreligger ett nedskrivningsbehov. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posten Resultat från andelar i koncernföretag.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag redovisas med tillämpning av den så kallade alternativregeln enligt RFR 2, IAS 27 p.2. Alternativregeln innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Moderföretaget tillämpar de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10) varvid finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas.

Moderbolaget har endast koncerninterna fordringar där förlustrisken bedöms obetydlig.
Moderbolagets intäkter består endast av koncernintern fakturering. Intäkten redovisas över tid i takt med att tjänsterna förbrukas.

Moderbolaget tillämpar inte IFRS 16 i juridisk person i enlighet med undantaget i RFR 2.

NOT 2 NETTOOMSÄTTNING

	2022	2021
Koncerninterna tjänster	20	18
Övriga intäkter	–	–
Summa nettoomsättning	**20**	**18**

Koncerninterna tjänster omfattar ledningsarbete, IT-tjänster och administrativa stödfunktioner. Debitering har skett på marknadsmässiga grunder.

NOT 3 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODE TILL STYRELSE

Bolaget har 8 (8) anställda. I not 8 för koncernen redogörs för totala ersättningar för styrelse och ledande befattningshavare.

MEDELANTAL ANSTÄLLDA	2022	2021
Kvinnor	5	5
Män	3	3
Summa	**8**	**8**

LÖNER, ERSÄTTNINGAR, SOCIALA AVGIFTER OCH PENSIONSKOSTNADER	2022	2021
Löner och ersättningar till styrelse, verkställande direktör	11	8
Löner och ersättningar till övriga anställda	6	9
Summa löner och ersättningar	**17**	**17**
Sociala avgifter enligt lag och avtal	6	6
Pensionskostnader för styrelse, verkställande direktör	2	2
Pensionskostnader för övriga anställda	2	2
Summa sociala avgifter och pensionskostnader	10	10
Summa	**27**	**27**

ANTAL STYRELSELEDAMÖTER PÅ BALANSDAGEN	2022	2021
Kvinnor	2	2
Män	6	6
Summa	**8**	**8**

ANTAL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRER OCH ANDRA LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE	2022	2021
Kvinnor	3	3
Män	1	1
Summa	**4**	**4**

NOT 4 ARVODEN OCH KOSTNADSERSÄTTNING FÖR REVISION

PWC	2022	2021
Revision	1	2
Annan revisionsverksamhet	0	0
Skatterådgivning	0	1
Övriga tjänster	0	0
Summa arvoden och kostnadsersättning för revision	**1**	**3**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföring samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Annan revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget omfattar huvudsakligen översiktlig granskning av delårsrapporter. Skatterådgivning inkluderar rådgivning inom inkomstbeskattning, inklusive internprissättningsfrågor, samt mervärdesskatt. Övriga tjänster är sådan rådgivning som inte är hänförlig till någon av de ovan nämnda kategorier av tjänster.

NOT 5 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2022	2021
Räntekostnader, externt	–	-0
Räntekostnader, koncernbolag	-4	-3
Övrigt	-1	-1
Summa räntekostnader och liknande resultatposter	**-5**	**-4**

20230605191 76

NOT 6 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	2022	2021
Koncernbidrag, erhållna	26	37
Koncernbidrag, lämnade	–	–
Summa bokslutsdispositioner	**26**	**37**

NOT 7 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

REDOVISAD SKATT	2022	2021
Aktuell skatt		
Aktuell skatt för året	-1	-2
Summa aktuell skatt	**-1**	**-2**
Uppskjuten skattekostnad (-) / skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	1	–
Summa uppskjuten skatt	1	–
Summa redovisad skatt	**-0**	**-2**

AVSTÄMNING AV EFFEKTIV SKATT	2022	2021
Resultat före skatt	1	9
Skatt enligt gällande skattesats	-0	-2
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-0	-0
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	**-0**	**-2**

NOT 8 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	2022-12-31	2021-12-31
Vid årets början	1 450	1 450
Aktieägartillskott	–	–
Vid årets slut	**1 450**	**1 450**

SPECIFIKATION AV MODERBOLAGETS INNEHAV AV ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

DOTTERBOLAG/ORG NR/SÄTE	ANDEL, % 2022-12-31	REDOVISAT VÄRDE 2022-12-31
Bulten Holding AB,556224-0894, Göteborg	100%	1 450
Vid årets slut		**1 450**

För innehavet ovan överenstämmer kapitalandelen med röstandelen.

NOT 9 AKTIEKAPITAL

	STAMAKTIER	TOTALT ANTAL AKTIER
Antal utestående aktier per 31 december 2021	**20 987 992**	**20 987 992**
Antal utestående aktier per 31 december 2022	**20 987 992**	**20 987 992**

Totalt antal stamaktier per 31 december 2022 är 21 040 207 aktier. Aktiens kvotvärde är 0,50 SEK. Alla emitterade aktier är till fullo betalda.

NOT 10 STÄLLDA SÄKERHETER FÖR SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	2022-12-31	2021-12-31
Aktier i dotterbolag	1 450	1 450
Summa ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut	**1 450**	**1 450**

NOT 11 EVENTUALFÖRPLIKTELSER

	2022-12-31	2021-12-31
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	7	7
Övriga eventualförpliktelser	2	1
Summa eventualförpliktelser	**9**	**8**

NOT 12 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Mellan moderbolaget och koncernbolag sker intern försäljning av koncerninterna tjänster. Se not 2 (Nettoomsättning). Andra transaktioner med närstående under året framgår av not 3 (Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelsen) samt räntekostnader som framgår av not 5 (Räntekostnader och liknande resultatposter). Transaktioner med närstående har förekommit på villkor likvärdiga dem som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

2023060519177

FÖRSÄKRAN OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 27 mars 2023

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsten
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Anders Nyström
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20230605T9178

FÖRSÄKRAN OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Goteborg den 27 mars 2023

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsten
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Anders Nyström
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20230605191 79

FÖRSÄKRAN OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 27 mars 2023

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsten
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Andere Nyström
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

FÖRSÄKRAN OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 27 mars 2023

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsten
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Anders Nyström
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20230605191 81

FÖRSÄKRAN OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 27 mars 2023

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

H.P. Havdal

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsten
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Anders Nyström
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

FÖRSÄKRAN OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 27 mars 2023

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsten
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Anders Nyström
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20230605191833

FÖRSÄKRAN OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 27 mars 2023

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsten
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Anders Nyström
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

2023060519184

FÖRSÄKRAN OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 27 mars 2023

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsten
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Anders Nyström
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

202306051918S

FÖRSÄKRAN OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 27 mars 2023

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsten
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Anders Nyström
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

2023060519186

FÖRSÄKRAN OCH UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, respektive att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, ger en rättvisande bild av moderbolagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 27 mars 2023

Ulf Liljedahl
Styrelsens ordförande

Karin Gunnarsson
Styrelseledamot

Hans Gustavsson
Styrelseledamot

Christina Hallin
Styrelseledamot

Hans Peter Havdal
Styrelseledamot

Peter Karlsten
Styrelseledamot

Joakim Stenberg
Arbetstagarrepresentant

Harri Åman
Arbetstagarrepresentant

Anders Nyström
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20230605191187

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Bulten AB (publ), Organisationsnummer 556668-2141

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Bulten AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 67–105 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

När vi utformade vår koncernrevisionsstrategi och koncernrevisionsplan bedömde vi vilken grad av revision som behövde utföras av koncernrevisionsteamet respektive av enhetsrevisorer från PwC-nätverket. Som en följd av Bultenkoncernens decentraliserade ekonomiorganisation upprättas stora delar av koncernens finansiella rapportering i enheter utanför Sverige. Detta innebär att en betydande andel av revisionen behöver utföras av enhetsrevisorer som är verksamma inom PwC-nätverket i andra länder. När vi bedömde vilken grad av revision som behövde genomföras i respektive enhet beaktade vi koncernens geografiska spridning, storleken på respektive enhet, samt den specifika riskprofil som respektive enhet representerar. Mot denna bakgrund bedömde vi att en fullständig revision skulle utföras på, i tillägg till moderbolaget i Sverige, finansiell information upprättad av sju väsentliga dotterbolag (med säte i sammanlagt fyra olika länder).

För två enheter där vi inte bedömde det motiverat att genomföra en fullständig revision instruerade vi enhetsrevisorer att utföra översiktliga granskningsåtgärder. För övriga enheter som bedömts individuellt oväsentliga för koncernrevisionen utförde koncernteamet analytiska granskningsåtgärder på koncernnivå.

I de fall enhetsrevisorer genomför arbete som är väsentlig för vår revision av koncernen, utvärderar vi i vår egenskap av koncernrevisorer behovet och graden av involvering i enhetsrevisorernas arbete i syfte att fastställa huruvida tillräckliga revisionsbevis inhämtats som grund för vårt uttalande i koncernrevisionsberättelsen. I detta syfte genomför koncernrevisionsteamet regelbundet möten med enhetsrevisorerna.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden
Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Inkurans i varulager Per den 31 december 2022 redovisar koncernen varulager om 959 MSEK. Företagsledningen fastställer värdet på varulager baserat på beräkningar av anskaffningskostnaden med avdrag för beräknad inkurans. Värdering av varulager är väsentlig för vår revision eftersom värderingen omfattar ett flertal uppskattningar och bedömningar och dessutom motsvarar värdet på varulagret en betydande andel av koncernens totala tillgångar. En viktig bedömning som företagsledningen behöver göra vid värdering av varulagret är koncernens förmåga att kunna sälja sina produkter i lager till ett pris som överstiger anskaffningskostnaden, och i sammanhanget beakta risken för inkurans. Risken för inkurans aktualiseras särskilt i samband med att koncernens kunder slutar tillverka en fordonsmodell och/eller i situationer då koncernens försäljningsvolymer minskar kraftigt pga minskad efterfrågan från kunder. I syfte att identifiera och konsekvent beräkna risken för inkurans har företagsledningen fastställt koncernövergripande riktlinjer för beräkning av inkurans. Riktlinjerna tar hänsyn till enskilda artiklars liggtid i lager (trögrörlighet i lager), vilket tillsammans med faktiska och bedömda framtida försäljningsvolymer ger företagsledningen ett underlag för att fastställa en rimlig inkuransreserv. Koncernens principer för värdering av varulager och redovisning av inkurans finns beskrivet i not 21.	Våra granskningsåtgärder inkluderade en utvärdering av koncernens principer för att fastställa inkurans i varulager. Vi har granskat tillämpningen av koncernens riktlinjer för beräkning av inkurans i rapporterande enheter. Vi har prövat den matematiska riktigheten i bolagets rapporter över artiklar som inte rört sig i lager under en längre period, dels genom stickprov och dels med stöd av dataanalyser av lagertransaktioner. Vi har vidtagit analytiska granskningsåtgärder för att identifiera lagerartiklar som säljs med negativ marginal. Vi har diskuterat med ledningen samt granskat protokoll från styrelsemöten och andra viktiga ledningsmöten i syfte att identifiera prognosticerade förändringar i bolagets försäljning som skulle kunna föranleda att lagerartiklar blir inkuranta. Vi har slutligen utvärderat att koncernen på ett tillfredsställande sätt beskrivit sina principer för värdering av varulager i årsredovisningen, inklusive de uppskattningar och bedömningar som gjorts för att värdera lagret per 31 december 2022.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–35 samt 110–114 och Hållbarhetsrapporten på sidorna 36-56 samt 115-117. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi har tagit del av före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

20230605191189

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Bulten AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.
- Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Bulten AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Bulten AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns.
Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.

Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML- format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

PricewaterhouseCoopers AB, 113 21 Stockholm, utsågs till Bulten ABs revisor av bolagsstämman den 28 april 2022 och har varit bolagets revisor sedan 8 september 2004. Bulten AB (publ) har varit ett företag av allmänt intresse sedan 20 maj 2011.

Göteborg den 27 mars 2023
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Palmgren
Auktoriserad revisor

20230605191911

KONCERNEN NYCKELTAL

KONCERNEN	2022	2021	2020	2019	2018
Marginaler					
EBITDA-marginal, %	7,9	10,7	8,7	7,7	9,6
Justerad EBITDA-marginal, %	10,3	10,7	8,6	9,3	9,6
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	4,0	6,2	3,6	3,2	6,7
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	6,3	6,2	3,5	4,8	6,7
Nettomarginal, %	1,7	4,1	1,6	1,8	4,6
Justerad nettomarginal, %	3,9	4,1	1,5	3,1	4,6
Avkastningsmått					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,3	9,7	5,4	5,5	12,8
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, %	9,9	9,7	5,2	8,1	12,9
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, %	6,8	10,7	5,9	6,2	14,6
Justerad avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, %	10,7	10,7	5,8	9,0	14,7
Avkastning på eget kapital, %	3,2	9,1	3,7	3,5	9,9
Justerat avkastning på eget kapital, %	9,1	9,1	3,5	6,4	10,0
Kapitalstruktur					
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,5	1,6	1,5	1,6	1,9
Skuldsättningsgrad, ggr	-0,5	-0,4	-0,3	-0,4	-0,1
Räntetäckningsgrad, ggr	6,8	10,1	3,9	7,6	18,2
Soliditet, %	41,9	49,3	49,4	55,2	64,8
Medarbetare					
Nettoomsättning per anställd, KSEK	2 841	2 230	1 977	2 171	2 186
Rörelseresultat per anställd, KSEK	114	139	72	69	146
Antalet anställda	1 575	1 673	1 616	1 425	1 433
Övrigt					
Nettokassa(+)/nettoskuld(-), MSEK	-925	-655	-458	-565	-181
Justerad nettokassa(+)/nettoskuld(-), MSEK [2)]	-411	-323	-112	-299	-145
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare					
Resultat per aktie, SEK [*)]	2,65	6,85	2,66	2,62	7,19
Resultat per aktie justerad för jämförelsestörande poster, SEK [*1)]	7,48	6,85	2,53	4,73	7,24
Antal utestående aktier					
Vägt antal utestående stamaktier, tusental [*)]	20 988,0	20 988,0	20 829,5	20 030,8	20 323,7

*) Avser före utspädning

1) Resultat per aktie justerad för jämförelsestörande poster. Resultat efter skatt justerat för jämförelsestörande poster. Samtliga justerade poster är beaktade med aktuell skatt och uppskjuten skatt. Dividerat med vägt antal utestående aktier per balansdag.

2) Justerad nettokassa/nettoskuld. Räntebärande skulder exklusive räntebärande skulder hänförliga till finansiella leasingavtal minus räntebärande tillgångar.

2023060519192

KONCERNEN KVARTALSDATA

	2022				2021				2020			
KONCERNEN	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**	**Q4**	**Q3**	**Q2**	**Q1**
Orderingang	1 437	1 033	1 289	1 134	871	830	947	1 010	1 188	1 322	409	688
Resultaträkning												
Nettoomsättning	1 339	1 095	1 006	1 034	953	764	910	1 103	1 080	853	441	821
Bruttoresultat	245	187	189	205	168	140	176	226	212	161	40	154
Justerat bruttoresultat	254	187	189	205	168	140	176	226	212	161	40	154
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	148	91	84	32	90	74	96	140	132	80	-18	83
EBITDA-marginal, %	11,0	8,3	8,3	3,1	9,4	9,7	10,6	12,7	12,2	9,4	-4,1	10,1
Justerat resultat före avskrivningar (EBITDA)	159	91	94	115	90	74	96	140	125	80	-18	83
Justerad EBITDA-marginal, %	11,9	8,3	9,3	11,1	9,4	9,7	10,6	12,7	11,6	9,4	-4,1	10,1
Rörelseresultat (EBIT)	103	47	41	-11	48	31	55	98	92	40	-59	43
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	7,6	4,3	4,1	-1,1	5,0	4,1	6,0	8,9	8,5	4,7	-13,3	5,2
Justerat rörelseresultat (EBIT)	114	47	51	72	48	31	55	98	85	40	-59	43
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	8,5	4,3	5,0	7,0	5,0	4,1	6,0	8,9	7,8	4,7	-13,3	5,2
Resultat efter skatt	73	18	22	-39	32	16	38	68	63	17	-39	9
Nettomarginal, %	5,5	1,6	2,2	-3,8	3,3	2,2	4,2	6,1	5,8	2,1	-8,8	1,1
Justerat resultat efter skatt	82	18	32	44	32	16	38	68	57	17	-39	9
Justerad nettomarginal, %	6,2	1,6	3,1	4,3	3,3	2,2	4,2	6,1	5,3	2,1	-8,8	1,1
Kassaflöde från												
den löpande verksamheten	250	-27	-19	94	45	-122	32	93	176	157	51	63
investeringsverksamheten	-72	-69	-50	-75	-69	-55	-25	-16	-19	-12	-17	-71
finansieringsverksamheten	-9	145	131	-100	71	171	3	-136	-66	-144	-28	84
Periodens kassaflöde	169	49	62	-81	47	-6	10	-59	91	1	6	76
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare												
Resultat per aktie före utspädning, SEK *)	3,01	0,65	0,88	-1,90	1,16	0,68	1,80	3,21	2,96	0,91	-1,85	0,63
Resultat per aktie justerad för jämförelsestörande poster före utspädning, SEK *)	3,45	0,65	1,32	2,07	1,16	0,68	1,80	3,21	2,67	0,91	-1,85	0,63
Antal utestående stamaktier												
Vägt antal utestående stamaktier före utspädning, tusental *)	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 350,6

20230605191 93

KONCERNEN KVARTALSDATA, BALANSRÄKNING

KONCERNEN	2022-12-31	2022-09-30	2022-06-30	2022-03-31	2021-12-31	2021-09-30	2021-06-30	2021-03-31	2020-12-31	2020-09-30	2020-06-30	2020-03-31
Balansräkning												
Anläggningstillgångar	1 768	1 706	1 472	1 421	1 446	1 380	1 348	1 358	1 354	1 394	1 323	1 373
Omsättningstillgångar	2 588	2 369	2 124	1 988	1 973	1 836	1 772	1 803	1 717	1 649	1 449	1 776
Eget kapital	1 825	1 749	1 699	1 650	1 687	1 637	1 608	1 619	1 517	1 512	1 508	1 622
Langfristiga skulder	880	878	607	506	641	608	504	476	574	587	715	741
Kortfristiga skulder	1 651	1 448	1 290	1 253	1 091	971	1 008	1 066	980	944	549	786
Övrigt												
Nettokassa(+)/nettoskuld(-)	-925	-1 081	-777	-648	-655	-623	-438	-392	-458	-605	-634	-679
Justerad nettokassa(+)/nettoskuld(-)	-411	-569	-446	-319	-323	-285	-94	-42	-112	-238	-371	-391
Eget kapital per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare												
Eget kapital per aktie, SEK *)	85,72	82,11	79,96	77,45	79,09	77,11	75,88	76,41	71,62	71,36	70,98	76,41
Antal utestående stamaktier												
Antal utestående stamaktier på balansdagen, tusental *)	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0	20 988,0
Aktiekurs												
Aktiekurs vid periodens slut, (SEK)	59,50	53,20	64,00	65,10	93,00	84,40	102,80	104,60	89,80	71,60	53,40	39,50

2023060519194

KONCERNEN, 12 MÅNADER RULLANDE

KONCERNEN, 12 MÅNADER RULLANDE	JANUARI 2022–DECEMBER 2022	OKTOBER 2021–SEPTEMBER 2022	JULI 2021–JUNI 2022	APRIL 2021–MARS 2022	JANUARI 2021–DECEMBER 2021	OKTOBER 2020–SEPTEMBER 2021	JULI 2020–JUNI 2021	APRIL 2020–MARS 2021	JANUARI 2020–DECEMBER 2020	OKTOBER 2019–SEPTEMBER 2020	JULI 2019–JUNI 2020	APRIL 2019–MARS 2020
Resultaträkning												
Nettoomsättning	4 474	4 088	3 757	3 661	3 730	3 857	3 946	3 477	3 195	2 899	2 764	3 104
Bruttoresultat	826	749	702	689	710	754	775	639	567	504	449	538
Justerat bruttoresultat	835	749	702	689	710	754	775	639	567	504	460	552
Resultat före avskrivningar (EBITDA)	355	297	280	292	400	442	448	334	277	210	159	231
EBITDA-marginal, %	7,9	7,3	7,4	8,0	10,7	11,5	11,4	9,6	8,7	7,2	5,8	7,5
Justerat resultat före avskrivningar (EBITDA)	459	390	372	375	400	439	445	331	274	225	201	279
Justerad EBITDA-marginal, %	10,3	9,5	9,9	10,2	10,7	11,4	11,3	9,5	8,6	7,7	7,3	9,0
Rörelseresultat (EBIT)	180	125	109	122	232	276	285	171	116	51	4	83
EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	4,0	3,1	2,9	3,3	6,2	7,1	7,2	4,9	3,6	1,8	0,2	2,7
Justerat rörelseresultat (EBIT)	284	218	201	206	232	273	282	168	113	67	46	131
Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal), %	6,3	5,3	5,4	5,6	6,2	7,1	7,1	4,9	3,5	2,3	1,7	4,2
Resultat efter skatt	74	33	32	47	154	185	186	109	50	-2	-33	20
Nettomarginal, %	1,7	0,8	0,9	1,3	4,1	4,8	4,7	3,1	1,6	-0,0	-1,2	0,6
Justerat resultat efter skatt	176	126	124	130	154	183	184	107	48	13	2	60
Justerad nettomarginal, %	3,9	3,1	3,3	3,5	4,1	4,7	4,7	3,1	1,5	0,5	0,1	1,9
Medarbetare												
Nettoomsättning per anställd, KSEK	2 841	2 600	2 361	2 220	2 230	2 295	2 384	2 121	1 977	1 808	1 761	2 133
Rörelseresultat per anställd, KSEK	114	80	68	74	139	164	172	104	72	32	3	57
Antal anställda per balansdag	1 575	1 572	1 591	1 649	1 673	1 680	1 655	1 639	1 616	1 603	1 570	1 455
Avkastningsmått												
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,3	4,5	4,4	5,3	9,7	11,7	12,6	7,4	5,4	2,5	0,2	3,9
Justerad avkastning på sysselsatt kapital, % [1]	9,9	7,9	8,1	8,7	9,7	11,6	12,5	7,3	5,2	3,1	2,1	5,9
Avkastning på sysselsatt kapital (exklusive leasingskulder), %	7,0	5,0	4,9	6,0	11,0	13,5	14,2	8,3	5,9	2,6	0,0	5,1
Avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, %	6,8	4,9	4,8	5,9	10,7	12,9	13,9	8,2	5,9	2,7	0,2	4,2
Justerad avkastning på sysselsatt kapital exklusive goodwill, % [1]	10,7	8,5	9,0	9,8	10,7	12,7	13,8	8,0	5,8	3,5	2,3	6,5
Avkastning på eget kapital, %	3,2	1,0	1,1	2,3	9,1	11,7	12,1	6,9	3,7	0,3	-2,0	1,4
Justerad avkastning på eget kapital, % [2]	9,1	6,5	6,7	7,4	9,1	11,5	11,9	6,7	3,5	1,2	0,3	4,0
Övrigt												
Nettoskuld(-)/EBITDA	-2,6	-3,6	-2,8	-2,2	-1,6	-1,4	-1,0	-1,2	-1,7	-2,9	-4,0	-2,9
Justerad nettoskuld(-)/EBITDA	-1,2	-1,9	-1,6	-1,1	-0,8	-0,6	-0,2	-0,1	-0,4	-1,1	-2,3	-1,7
Justerad nettoskuld(-)/Justerad EBITDA	-1,1	-1,8	-1,4	-1,0	-0,9	-0,7	-0,2	-0,2	0,5	-1,4	-2,4	-1,7

20230605191955

DEFINITIONER

Antal anställda (Headcount)
Beräknas som faktiskt antal anställda medarbetare inklusive frånvarande medarbetare samt tidsbegränsade oavsett arbetstid.

Avkastning på eget kapital
Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i relation till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Avkastning på justerat eget kapital
Årets resultat exklusive innehav utan bestämmande inflytande i relation till genomsnittligt eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande samt inklusive aktieägarlån och preferensaktier.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Bruttomarginal
Bruttorörelseresultat i procent av årets nettoomsättning.

EBITDA-marginal
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

EBIT-marginal (rörelsemarginal)
Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar i procent av årets nettoomsättning.

Eget kapital
Redovisat eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Justerad EBIT-marginal (rörelsemarginal)
Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar justerat för engångsposter i procent av årets nettoomsättning.

Justerad nettokassa/nettoskuld
Räntebärande skulder exklusive räntebärande skulder hänförliga till finansiella leasingavtal minus räntebärande tillgångar.

Kapitalomsättningshastighet
Nettoomsättningen dividerad med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Lageromsättningshastighet
Kostnad sålda varor dividerat med genomsnittligt varulager.

LTIR (Lost Time Injury Rate)
Antal olyckor som lett till frånvaro x 200.000/totalt antal arbetade timmar.

Medelantal anställda (FTE)
Beräknas som summan av antalet arbetade timmar dividerat med normal årsarbetstid och utvisar antalet heltidstjänster.

Nettokassa/nettoskuld
Räntebärande skulder minus räntebärande tillgångar, allt beräknat vid årets slut.

Nettomarginal
Nettoresultat i procent av nettoomsättning.

Nettoomsättning per anställd
Omsättning dividerad med genomsnittligt antal årsanställda.

Organisk tillväxt
Årets nettoomsättning jämfört med föregående års utfall justerat för valuta och förvärv.

Resultat per aktie efter skatt
Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad
Resultat efter finansnetto ökat med finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsekapital
Omsättningstillgångar minskat med kortfristiga ej räntebärande skulder.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat per anställd
Rörelseresultat dividerat med medelantal anställda.

Skuldsättningsgrad
Räntebärande nettoskuld dividerat med eget kapital.

Soliditet
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital
Balansomslutningen minskad med ej räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatt.

ANDEL TAXONOMIFÖRENLIGA EKONOMISKA VERKSAMHETER

Andel av omsättningen från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

				KRITERIER FÖR VÄSENTLIGT BIDRAG						KRITERIER AVSEENDE ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA (DNSH)									
EKONOMISKA VERKSAMHETER	KOD(ER)	ABSOLUT OMSÄTTNING (MSEK)	ANDEL AV OMSÄTTNINGEN, %	BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR, %	ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR, %	VATTEN OCH MARINA RESURSER, %	CIRKULÄR EKONOMI, %	FÖRORENINGAR, %	BIOLOGISK MÅNGFALD OCH EKOSYSTEM, %	BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR, J/N	ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR, J/N	VATTEN OCH MARINA RESURSER, J/N	CIRKULÄR EKONOMI, J/N	FÖRORENINGAR, J/N	BIOLOGISK MÅNGFALD OCH EKOSYSTEM, J/N	MINIMI SKYDDSÅTGÄRDER, J/N	TAXONOMIFÖRENLIG ANDEL AV OMSÄTTNINGEN, ÅR 2022, %	TAXONOMIFÖRENLIG ANDEL AV OMSÄTTNINGEN, ÅR 2021, %	KATEGORI (MÖJLIGGÖRANDE VERKSAMHET)	KATEGORI (OMSTÄLLNINGSVERKSAMHET)
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																				
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																				
De miljömässigt hållbara verksamheternas omsättning (A.1)			0														0	0		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)			0														0	0		
Totalt (A.1 + A.2)	0	0	0														0	0		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																				
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		4 474	100																	
Totalt (A + B)		4 474	100																	

2023060519197

CAPEX

Andel av CAPEX från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven

				KRITERIER FÖR VÄSENTLIGT BIDRAG						KRITERIER AVSEENDE ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA (DNSH)									
EKONOMISKA VERKSAMHETER	KOD(ER)	ABSOLUT CAPEX, MSEK	ANDEL AV CAPEX,%	BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR,%	ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR,%	VATTEN OCH MARINA RESURSER,%	CIRKULÄR EKONOMI,%	FÖRORENINGAR,%	BIOLOGISK MÅNGFALD OCH EKOSYSTEM,%	BEGRÄNSNING AV KLIMATFÖRÄNDRINGAR, J/N	ANPASSNING TILL KLIMATFÖRÄNDRINGAR, J/N	VATTEN OCH MARINA RESURSER, J/N	CIRKULÄR EKONOMI, J/N	FÖRORENINGAR, J/N	BIOLOGISK MÅNGFALD OCH EKOSYSTEM, J/N	MINIMISKYDDSÅTGÄRDER, J/N	TAXONOMIFÖRENLIG ANDEL AV CAPEX, ÅR 2022, %	TAXONOMIFÖRENLIG ANDEL AV CAPEX, ÅR 2021, %	KATEGORI (MÖJLIGGÖRANDE VERKSAMHET), J/N	KATEGORI (OMSTÄLLNINGSVERKSAMHET), J/N
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																				
CAPEX av de miljömässigt hållbara verksamheterna (A.1)		0	0																	
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																				
Uppförande av nya byggnader	7.1	106	22%																	
Installation, underhåll och reparation av teknik för förnybar energi	7.6	2	0%																	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	1,1	0%																	
Installation, underhåll och reparation av Laddstationer för elfordon i byggnader	7.4	0,1	0%																	
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	7.5	0,1	0%																	
Förvärv och ägande av byggnader	7.7	208	42%																	
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	6.5	4	1%																	
CAPEX av de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		322	65%																	
Totalt (A.1 + A.2)	0	322	65%														0	0		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																				
CAPEX hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		170	35%																	
Totalt (A + B)		492	100%																	

20230605191198

OPEX

Andel av OPEX från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven				KRITERIER FÖR VÄSENTLIGT BIDRAG						KRITERIER AVSEENDE ATT INTE ORSAKA BETYDANDE SKADA (DNSH)									
EKONOMISKA VERKSAMHETER	KOD(ER)	ABSOLUT OPEX, MSEK	ANDEL AV OPEX, %	BEGRÄNSNING AV KLIMAT FÖRÄND-RINGAR, %	ANPASSNING TILL KLIMAT FÖRÄND-RINGAR, %	VATTEN OCH MARINA RESURSER, %	CIRKULÄR EKONOMI, %	FÖRO-RENINGAR,%	BIOLOGISK MÅNGFALD OCH EKO-SYSTEM, %	BEGRÄNSNING AV KLIMAT FÖRÄND-RINGAR, J/N	ANPASSNING TILL KLIMAT FÖRÄND-RINGAR, J/N	VATTEN OCH MARINA RESURSER, J/N	CIRKULÄR EKONOMI, J/N	FÖRO-RENINGAR, J/N	BIOLOGISK MÅNGFALD OCH EKOSYSTEM, J/N	MINIMI-SKYDDS-ÅTGÄRDER J/N	TAXONOMI-FÖRENLIG ANDEL AV OPEX, ÅR 2022 %	TAXONOMI-FÖRENLIG ANDEL AV OPEX, ÅR 2021, %	KATEGORI (MÖJLIG-GÖRANDE VERKSAMHET), J/N	KATEGORI (OMSTÄLL-NINGSVERK-SAMHET), J/N
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
OPEX av de miljömässigt hållbara verksamheterna (A.1)		0	0	0	0														
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	0,051	0,054%																
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	7.6	0,05	0,053%																
OPEX av de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0,101	0,11%																
Totalt (A.1 + A.2)		0	0,101	0,11%													0	0	
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
OPEX hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		92,8	99,89%																
Totalt (A + B)		92,9	100%																

BULTEN

Bulten AB (publ) Box 9148, SE-400 93 Göteborg, Sweden • Besöksadress: August Barks Gata 6 A
Telefon 031-734 59 00 • www.bulten.se