20250530012469

# Årsredovisning

**för**

# ASSA ABLOY Asia Holding AB

556602-4500

Räkenskapsåret

2024

## Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i ASSA ABLOY Asia Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2025-05-15. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2025-05-22

Jonas Gårdmark

20250530124770

# Årsredovisning

**för**

# ASSA ABLOY Asia Holding AB

556602-4500

Räkenskapsåret

2024

**Innehållsförteckning**


| | |
|---|---|
| Förvaltningsberättelse | 2 |
| Resultaträkning | 4 |
| Balansräkning | 5-6 |
| Noter | 7 |
| Underskrifter | 11 |


Document Name: Årsredovisning 2024 AA Asia Holding AB.pdf Transaction ID: CBJCHBCAABAAczKZj_95mYqkNeN9UV833pl6eMiczpWF

20250530124731

Styrelsen för ASSA ABLOY Asia Holding AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

# Förvaltningsberättelse

## Information om verksamheten

Bolagets verksamhet är att, direkt eller indirekt genom hel- eller delägda företag, äga och förvalta aktier och andelar i företag som bedriver tillverkning och försäljning av lås- och säkerhetssystem samt bedriva annan därmed förenlig verksamhet.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

ASSA ABLOY Asia Holding AB erhöll den 3 januari 2024 ett aktieägartillskott om 1 812 000 000 kr.

## Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till ASSA ABLOY AB (org.nr 556059-3575) med säte i Stockholm.

| **Flerårsöversikt** (TSEK) | **2024** | **2023** | **2022** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Resultat efter finansiella poster | -21 425 | -1 903 867 | 62 712 | 38 921 | 58 438 |
| Balansomslutning | 10 072 757 | 10 027 705 | 6 884 691 | 5 797 991 | 2 717 141 |
| Kassalikviditet (%) | 1,9 | 3,7 | 0,3 | 0,7 | 0,5 |
| Soliditet (%) | 7,9 | -9,6 | 13,6 | 15,1 | 30,2 |

## Förändringar i eget kapital

| | **Aktie-kapital** | **Balanserat resultat** | **Årets resultat** | **Totalt** |
|---|---|---|---|---|
| Belopp vid årets ingång | 100 000 | 938 775 517 | -1 898 691 579 | **-959 816 062** |
| Disposition enligt beslut av årsstämman: | | | | |
| Balanseras i ny räkning | | -1 898 691 579 | 1 898 691 579 | **0** |
| Erhållna aktieägartillskott | | 1 812 000 000 | | **1 812 000 000** |
| Årets resultat | | | -51 560 093 | **-51 560 093** |
| **Belopp vid årets utgång** | **100 000** | **852 083 938** | **-51 560 093** | **800 623 845** |

Document Name: Årsredovisning 2024 AA Asia Holding AB.pdf Transaction ID: CBJCHBCAABAAczKZj_95mYqkNeN9UV833pl6eMiczpWF

20250530i2472

## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

| | |
|---|---|
| balanserad vinst | 852 083 938 |
| årets förlust | -51 560 093 |
| | **800 523 845** |
| disponeras så att | |
| i ny räkning överföres | 800 523 845 |
| | **800 523 845** |

Upprättad årsredovisning innebär att ett koncernbidrag om 13 223 184 kr har lämnats till ASSA ABLOY IP AB (org.nr. 556608-2979).

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Document Name: Årsredovisning 2024 AA Asia Holding AB.pdf Transaction ID: CBJCHBCAABAAczKZj_95mYqkNeN9UV833pl6eMiczpWF

20250530124773

# Resultaträkning

| | Not | 2024-01-01 -2024-12-31 | 2023-01-01 -2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **Rörelsens intäkter** | | | |
| Nettoomsättning | | 0 | 0 |
| Övriga rörelseintäkter | | 87 850 | 0 |
| | | **87 850** | **0** |
| **Rörelsens kostnader** | | | |
| Övriga externa kostnader | | -140 070 | -280 102 |
| Övriga rörelsekostnader | | -581 | -2 918 |
| | | **-140 651** | **-283 020** |
| **Rörelseresultat** | | **-52 801** | **-283 020** |
| **Resultat från finansiella poster** | | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 3 | 354 998 050 | -1 501 373 405 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | 4 | 184 819 589 | 74 421 980 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | 5 | -561 189 672 | -476 633 016 |
| | | **-21 372 034** | **-1 903 584 441** |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **-21 424 835** | **-1 903 867 461** |
| Bokslutsdispositioner | 6 | -13 223 184 | 5 775 423 |
| **Resultat före skatt** | | **-34 648 019** | **-1 898 092 038** |
| Skatt på årets resultat | | -416 913 | -412 001 |
| Övriga skatter | | -16 495 162 | -187 540 |
| **Årets resultat** | | **-51 560 093** | **-1 898 691 579** |

Document Name: Årsredovisning 2024 AA Asia Holding AB.pdf Transaction ID: CBJCHBCAABAAczKZj_95mYqkNeN9UV833pl6eMiczpWF

20250530012474

# Balansräkning

| | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| ***Finansiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Andelar i koncernföretag | 7, 8 | 7 482 393 220 | 7 468 537 659 |
| Fordringar hos koncernföretag | | 2 457 349 700 | 2 234 397 500 |
| | | **9 939 742 920** | **9 702 935 159** |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **9 939 742 920** | **9 702 935 159** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| ***Kortfristiga fordringar*** | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | | 109 991 672 | 69 027 643 |
| Övriga fordringar | | 1 793 152 | 235 145 564 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 21 229 215 | 20 597 010 |
| | | **133 014 039** | **324 770 217** |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **133 014 039** | **324 770 217** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **10 072 756 959** | **10 027 705 376** |

Document Name: Årsredovisning 2024 AA Asia Holding AB.pdf Transaction ID: CBJCHBCAABAAczKZj_95mYqkNeN9UV833pl6eMiczpWF

20250530124475

# Balansräkning

| | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | | | |
| ***Bundet eget kapital*** | | | |
| Aktiekapital (1000 aktier) | | 100 000 | 100 000 |
| | | **100 000** | **100 000** |
| ***Fritt eget kapital*** | | | |
| Balanserad vinst eller förlust | | 852 083 938 | 938 775 517 |
| Årets resultat | | -51 560 093 | -1 898 691 579 |
| | | **800 523 845** | **-959 916 062** |
| **Summa eget kapital** | | **800 623 845** | **-959 816 062** |
| **Långfristiga skulder** | | | |
| Skulder till koncernföretag | | 2 418 779 000 | 2 198 339 000 |
| **Summa långfristiga skulder** | | **2 418 779 000** | **2 198 339 000** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Leverantörsskulder | | 77 | 0 |
| Skulder till koncernföretag | | 6 846 060 247 | 8 781 285 282 |
| Aktuella skatteskulder | | 622 913 | 824 000 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | | 6 670 877 | 7 073 156 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **6 853 354 114** | **8 789 182 438** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **10 072 756 959** | **10 027 705 376** |

Document Name: Årsredovisning 2024 AA Asia Holding AB.pdf Transaction ID: CBJCHBCAABAAczKZj_95mYqkNeN9UV833pl6eMiczpWF

20250530124776

# Noter

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

### Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges.

***Fordringar och skulder i utländsk valuta***
Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

***Andelar i dotterföretag***
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar.
I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

***Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar***
Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och prövas individuellt.

### Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

***Aktuell skatt***
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

***Uppskjuten skatt***
Företaget har ej redovisat någon uppskjuten skatt.

### Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget ASSA ABLOY AB, organisationsnummer 556059-3575 med säte i Stockholm upprättar koncernredovisning.

Document Name: Årsredovisning 2024 AA Asia Holding AB.pdf Transaction ID: CBJCHBCAABAAczKZj_95mYqkNeN9UV833pl6eMiczpWF

20250530012477

## Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Kassalikviditet (%)
Omsättningstillgångar exklusive lager och pågående arbeten i procent av kortfristiga skulder.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

## Not 2 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga affärsmässiga händelser har skett i företaget efter räkenskapsårets utgång.

## Not 3 Resultat från andelar i koncernföretag

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Erhållna utdelningar | 292 872 287 | 104 490 412 |
| Resultat vid avyttringar | 62 125 763 | 206 136 183 |
| Nedskrivningar | 0 | -1 812 000 000 |
| | **354 998 050** | **-1 501 373 405** |

## Not 4 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ränteintäkter från koncernföretag | 143 931 119 | 46 286 537 |
| Övriga ränteintäkter | 8 897 | 17 896 |
| Kursdifferenser | 40 879 573 | 28 117 547 |
| | **184 819 589** | **74 421 980** |

## Not 5 Räntekostnader och liknande resultatposter

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Räntekostnader till koncernföretag | -535 577 203 | -444 998 682 |
| Övriga räntekostnader | -8 882 | -24 384 |
| Kursdifferenser | -25 603 587 | -31 609 950 |
| | **-561 189 672** | **-476 633 016** |

Document Name: Årsredovisning 2024 AA Asia Holding AB.pdf Transaction ID: CBJCHBCAABAAczKZj_95mYqkNeN9UV833pl6eMiczpWF

20250530124778

## Not 6 Bokslutsdispositioner

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Erhållna koncernbidrag | 0 | 5 775 423 |
| Lämnade koncernbidrag | -13 223 184 | 0 |
| | **-13 223 184** | **5 775 423** |

## Not 7 Andelar i koncernföretag

| | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 7 468 537 659 | 6 828 480 630 |
| Inköp | 13 845 313 | 1 322 601 030 |
| Försäljningar | 0 | -48 278 000 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **7 482 382 972** | **8 102 803 660** |
| | | |
| Kapitalinjektioner | 10 248 | 1 177 733 999 |
| **Utgående ackumulerade kapitalinjektioner** | **10 248** | **1 177 733 999** |
| | | |
| Årets nedskrivningar | 0 | -1 812 000 000 |
| **Utgående ackumulerade nedskrivningar** | **0** | **-1 812 000 000** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **7 482 393 220** | **7 468 537 659** |

Under året genomfördes kapitalinjektion i följande dotterbolag;

- ASSA ABLOY Ecuador S.A.S : 10 248 SEK

Document Name: Årsredovisning 2024 AA Asia Holding AB.pdf Transaction ID: CBJCHBCAABAAczKZj_95mYqkNeN9UV833pl6eMiczpWF

20250530124479

## Not 8 Specifikation andelar i koncernföretag

| Företag | Säte | Kapital andel% | Antal andelar | 2024-12-31 TSEK |
|---|---|---|---|---|
| ASSA ABLOY Korea Ltd. | Seoul | 100 | 460 671 | 357 829 |
| ASSA ABLOY India Private Ltd. | Mumbai | 99,99 | 3 697 691 | 32 585 |
| ASSA ABLOY Opening Solutions India Private Ltd. | Mumbai | 7,45 | 33 527 | 0 |
| Omni-ID India Private Limited | Mumbai | 0,0004 | 1 | 0 |
| ASSA ABLOY Japan Co. Ltd. | Tokyo | 100 | 3 400 | 23 571 |
| ASSA ABLOY (China) Investment Co. Ltd. | Beijing | 100 | 0 | 5 044 961 |
| ASSA ABLOY Indonesia PT | Jakarta | 99,52 | 2 886 000 | 27 364 |
| BPG Holdings (Thailand) Ltd. | Bangkok | 49 | 53 900 | 5 593 |
| ASSA ABLOY (Thailand) Limited | Bangkok | 0,002 | 4 | 0 |
| ASSA ABLOY Global Solutions (Thailand) Ltd. | Bangkok | 4 | 4 | 0 |
| ASSA ABLOY Singapore Pte Ltd. | Singapore | 100 | 62 000 000 | 373 431 |
| ASSA ABLOY Hospitality (Macau) Ltd. | Macao | 100 | 0 | 117 |
| ASSA ABLOY Global Solutions Hong Kong Ltd. | Hong Kong | 100 | 9 999 | 4 164 |
| ASSA ABLOY New Zealand Ltd. | Auckland | 100 | 10 000 000 | 50 655 |
| ASSA ABLOY Opening Solutions Malaysia Sdn. Bhd. | Kuala Lumpur | 100 | 14 000 000 | 140 819 |
| ASSA ABLOY Philippines, Inc. | Manila | 100 | 1 374 996 | 24 208 |
| ASSA ABLOY Vietnam Company Ltd. | Ho Chi Minh City | 100 | 0 | 1 225 |
| Cua Tu Dong Han Quoc Vi Na Company Ltd. | Ho Chi Minh City | 100 | 1 | 6 456 |
| ASSA ABLOY Global Solutions Vietnam Co.Ltd. | Ho Chi Minh City | 100 | 0 | 913 |
| ASSA ABLOY Smart Technology Vietnam Co. Ltd. | Ho Chi Minh City | 100 | 0 | 21 265 |
| ASSA ABLOY Architectural Hardware Vietnam Co. Ltd. | Hai Phong City | 100 | 5 000 000 | 51 888 |
| ASSA ABLOY Guatemala S.A. | Guatemala City | 1 | 1 | 0 |
| ASSA ABLOY Costa Rica SRL | San José | 1 | 1 | 9 |
| Yale Import Costa Rica SRL | San José | 1 | 1 | 145 |
| ASSA ABLOY Peru S.A | Lima | 0,01 | 0 | 0 |
| ASSA ABLOY Republica Dominicana S.R.L | Santo Domingo | 0,1 | 1 | 0 |
| ASSA ABLOY El Salvador, Ltda. de C.V | San Salvador | 2 | 20 | 2 |
| ASSA ABLOY Honduras S.de R.L | Tegucigalpa | 2 | 100 | 2 |
| ASSA ABLOY Ecuador S.A.S. | Quito | 1 | 1 | 10 |
| Tong Lung Metal Industry Co. Ltd. (Taiwan) | Minxiong Township | 100 | 162 300 000 | 1 315 181 |
| | | | | **7 482 393** |

Document Name: Årsredovisning 2024 AA Asia Holding AB.pdf Transaction ID: CBJCHBCAABAAczKZj_95mYqkNeN9UV833pl6eMiczpWF

20250530124800

Undertecknade försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och god redovisningssed, att aktuella redovisningsnormer har tillämpats och att lämnade uppgifter stämmer med faktiska förhållanden.

Stockholm den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Björn Erik Pieder
Digitally signed by Björn Erik Pieder
Date: 2025-04-28 10:08:54+02:00

Erik Pieder
Ordförande

Digitalt signerat av JONAS GÅRDMARK
Datum: 2025-04-28 09:57:24+02:00

Jonas Gårdmark
Ledamot

ANN-CHARLOTTE HÖGBERG
Digitally signed by ANN-CHARLOTTE HÖGBERG
Date: 2025-04-28 13:37:13+02:00

Ann-Charlotte Högberg
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Jan Daniel Åkeborg
Digitally signed by Jan Daniel Åkeborg
Date: 2025-04-28 15:39:50+02:00

Daniel Åkeborg
Auktoriserad revisor

# Årsredovisning 2024 AA Asia Holding AB

Final Audit Report 2025-04-28

| | |
|---|---|
| Created: | 2025-04-28 |
| By: | Iza Sjödin (iza.sjodin@assaabloy.com) |
| Status: | Signed |
| Transaction ID: | CBJCHBCAABAAczKZj_95mYqkNeN9UV833pl6eMiczpWF |

## "Årsredovisning 2024 AA Asia Holding AB" History

Document created by Iza Sjödin (iza.sjodin@assaabloy.com)
2025-04-28 - 7:44:40 AM GMT

Document emailed to erik.pieder@assaabloy.com for signature
2025-04-28 - 7:45:58 AM GMT

Document emailed to ann-charlotte.hogberg@assaabloy.com for signature
2025-04-28 - 7:45:59 AM GMT

Document emailed to Jonas Gårdmark (jonas.gardmark@assaabloy.com) for signature
2025-04-28 - 7:45:59 AM GMT

Document emailed to daniel.akeborg@se.ey.com for signature
2025-04-28 - 7:45:59 AM GMT

Email viewed by Jonas Gårdmark (jonas.gardmark@assaabloy.com)
2025-04-28 - 7:56:32 AM GMT

Document digitally signed by JONAS GÅRDMARK (jonas.gardmark@assaabloy.com)
Cloud Service Provider: BankID Sweden
Certificate issuer: Intesi Group Advanced Cloud Signature Short Term CA
Secure timestamp: 2025-04-28 - 7:57:25 AM GMT
Timestamp provider: Adobe Qualified Timestamp TSU8

Email viewed by erik.pieder@assaabloy.com
2025-04-28 - 8:08:14 AM GMT

Document digitally signed by Björn Erik Pieder (erik.pieder@assaabloy.com)
Cloud Service Provider: BankID Sweden
Certificate issuer: Intesi Group Advanced Cloud Signature Short Term CA
Secure timestamp: 2025-04-28 - 8:08:55 AM GMT
Timestamp provider: Adobe Qualified Timestamp TSU8

Adobe Acrobat Sign

Email viewed by ann-charlotte.hogberg@assaabloy.com

2025-04-28 - 11:29:06 AM GMT

Document digitally signed by ANN-CHARLOTTE HÖGBERG (ann-charlotte.hogberg@assaabloy.com)

Cloud Service Provider: BankID Sweden

Certificate issuer: Intesi Group Advanced Cloud Signature Short Term CA

Secure timestamp: 2025-04-28 - 11:37:15 AM GMT

Timestamp provider: Adobe Qualified Timestamp TSU8

Email viewed by daniel.akeborg@se.ey.com

2025-04-28 - 1:36:51 PM GMT

Document digitally signed by Jan Daniel Åkeborg (daniel.akeborg@se.ey.com)

Cloud Service Provider: BankID Sweden

Certificate issuer: Intesi Group Advanced Cloud Signature Short Term CA

Secure timestamp: 2025-04-28 - 1:39:51 PM GMT

Timestamp provider: Adobe Qualified Timestamp TSU8

Agreement completed.

2025-04-28 - 1:39:50 PM GMT

Adobe Acrobat Sign

20250530124B3

Building a better working world

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ASSA ABLOY Asia Holding AB, org.nr 556602-4500

## Rapport om årsredovisningen

*Uttalanden*

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för ASSA ABLOY Asia Holding AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av ASSA ABLOY Asia Holding ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

*Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till ASSA ABLOY Asia Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

*Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

*Revisorns ansvar*

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: RWL9H-44FJ2-HXOCK-MDTHG-KSCS0-FAQ1G

Building a better working world

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

*Uttalanden*

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning av ASSA ABLOY Asia Holding AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

*Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till ASSA ABLOY Asia Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

*Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

*Revisorns ansvar*

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Halmstad den dag som framgår enligt digital signatur

Ernst & Young AB

Daniel Åkeborg
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: RWL9H-44FJ2 HXOCK MDTHG KSCS0-FAQ1G

PENNEO

*Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.*

*"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."*

**Jan Daniel Åkeborg**
**Auktoriserad revisor**
*Serienummer: cc6cf29548a291[...]8a48ef903826f*
*IP: 147.161.xxx.xxx*
*2025-04-28 13:42:23 UTC*

BankID

20250530124984

Penneo dokumentnyckel: RWL9H-44FJ2-HXOCK-MDTHG-KSCSD-FAQ1G

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

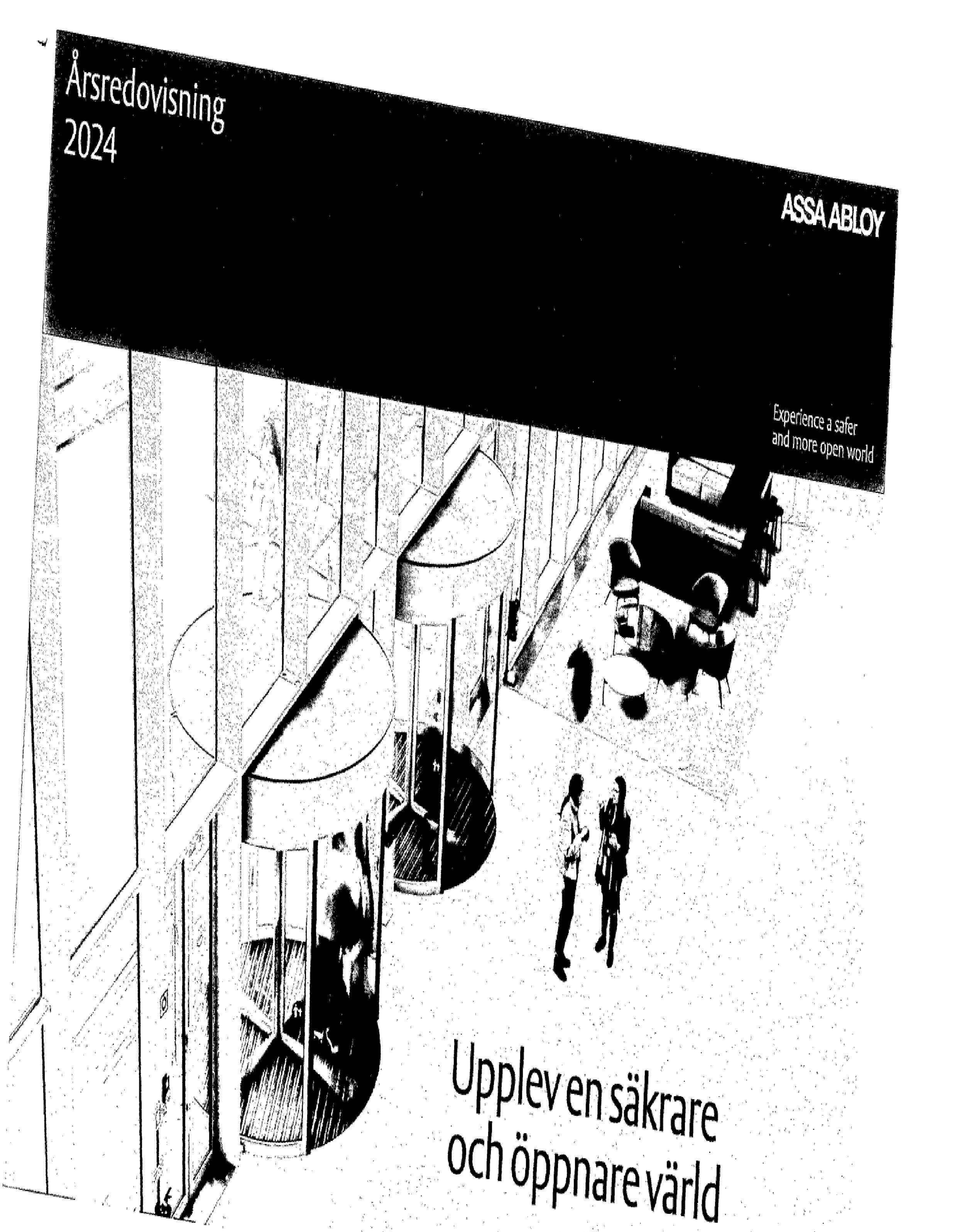
*Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller* ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

**Så här verifierar du dokumentets äkthet:**
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

# Årsredovisning 2024

ASSA ABLOY




# Upplev en säkrare och öppnare värld

20250530124825

# Säkerställa hållbar, lönsam tillväxt

Vår vision är att vara en världsledande leverantör av innovativa access-lösningar som hjälper människor att känna sig trygga och säkra, så att de kan uppleva en öppnare värld. De senaste 30 åren har vi skapat betydande värde för våra intressenter genom investeringar i produktutveckling, effektiva produktionsprocesser och världsledande marknadsnärvaro. Vi strävar efter att fortsätta skapa långsiktigt värde för alla våra intressenter och säkerställa en hållbart lönsam framtid.



Våra mål

## Tillväxt
**10%**

Årlig tillväxt genom en kombination av organisk och förvärvad tillväxt över en konjunkturcykel

## Lönsamhet
**16–17%**

Rörelsemarginal över en konjunkturcykel

## Innovation
**25%**

Omsättning från produkter som lanserats under de senaste tre åren

## Skadefrekvens
**–33%**

Minskat antal skador per miljoner arbetade timmar fram till 2025 jämfört med 2019

## Koldioxidavtryck
**–25%**

Minskat absoluta Scope 1 & 2 koldioxidutsläpp fram till 2025 jämfört med 2019

# Innehåll

## Inledning

Året i korthet ..... 2
Kommentar från vår VD ..... 4
Höjdpunkter 2024 ..... 6

## Vilka vi är

Världsledande inom accesslösningar ..... 8
ASSA ABLOY i din vardag ..... 11
Värdeskapande affärsmodell ..... 13
Medarbetare ..... 14
Hållbarhet ..... 15
30 år av innovation och tillväxt ..... 16

## ASSA ABLOY som investering

Gynnsam bransch ..... 20
En ledande marknadsposition ..... 22
En väl beprövad strategi ..... 24
Finansiella mål ..... 29

## Divisionsöversikt

Översikt över höjdpunkter ..... 33
Opening Solutions EMEIA ..... 34
Opening Solutions Americas ..... 36
Opening Solutions Asia Pacific ..... 38
Global Technologies ..... 40
Entrance Systems ..... 42

## Förvaltningsberättelse

Förvaltningsberättelse ..... 45
Väsentliga risker och riskhantering ..... 47
Bolagsstyrning ..... 50
Styrelse ..... 54
Koncernledning ..... 56
Intern kontroll – finansiell rapportering ..... 59
Hållbarhetsrapport ..... 60
Allmänna upplysningar ..... 65
Miljöinformation ..... 81
Samhällsansvarsinformation ..... 94
Styrningsinformation ..... 103

## Finansiella rapporter

Finansiell rapportering ..... 111
Noter ..... 123
Fem år i sammandrag ..... 147
Kommentarer till fem år i sammandrag ..... 148
Definitioner av nyckeltal ..... 149
Styrelsens och verkställande direktörens försäkran ..... 150
Revisionsberättelse ..... 151
Revisorns granskningsberättelse av frivilligt upprättad hållbarhetsrapport ..... 156
Aktieägarinformation ..... 158
ASSA ABLOY-aktien ..... 158
Information till aktieägare ..... 161
Finansiell kalender och kontaktuppgifter ..... 161

302505301248

# Året i korthet

## Marginal i linje med vårt finansiella mål

- Omsättningen ökade med 7% till 150 162 MSEK (140 716), drivet av en stark förvärvad tillväxt på 8%, medan den organiska försäljningen minskade med 1%.
- Rörelseresultatet[1] ökade kraftigt med 10% till 24 296 MSEK (22 185) med en rörelsemarginal[1] på 16,2% (15,8).
- Vinsten per aktie[1] ökade med 4% till 14,09 SEK (13,54).

## Förvärv under året

- 26 förvärv slutfördes, vilket bidrog till 8% förvärvad nettotillväxt.
- HHI, som förvärvades 2023, har utvecklats enligt plan och bidragit till 5% förvärvad tillväxt.

## Produktutveckling

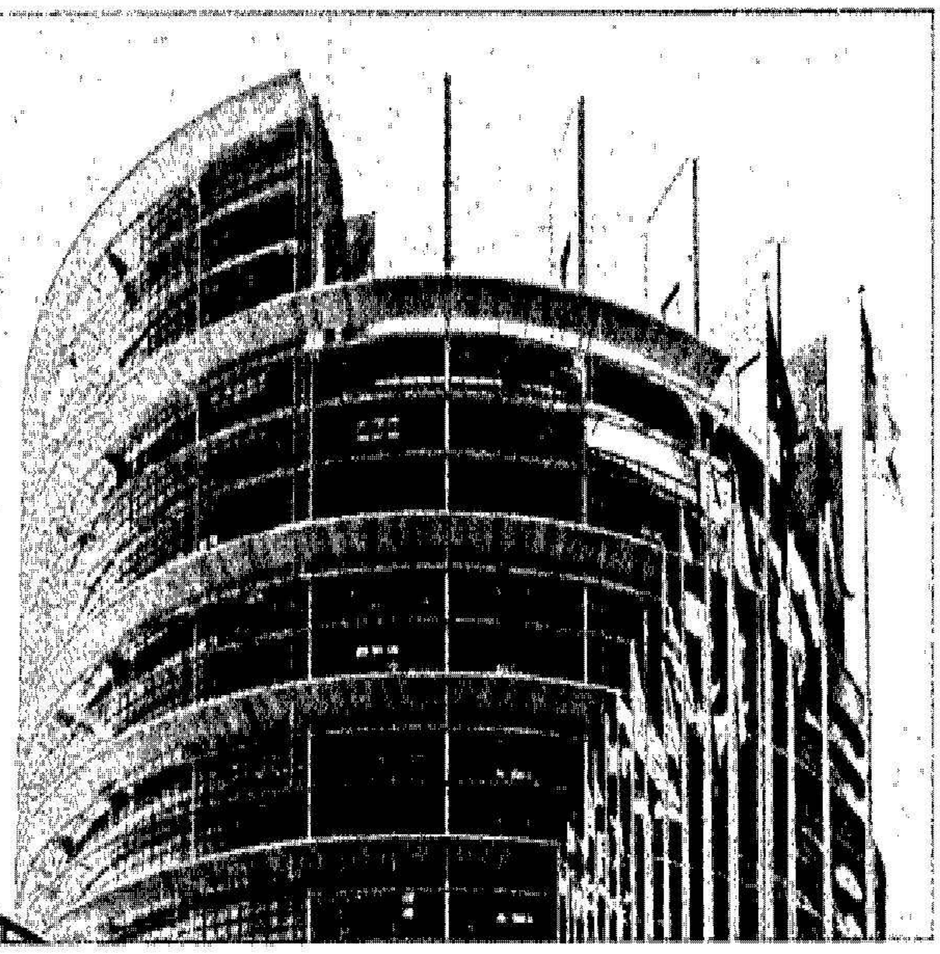
- Vi lanserade över 550 nya produkter och lösningar.
- Över 250 nya patent registrerades.
- Cirka 23% av omsättningen kom från produkter som lanserats under de senaste tre åren.

## Hållbarhet

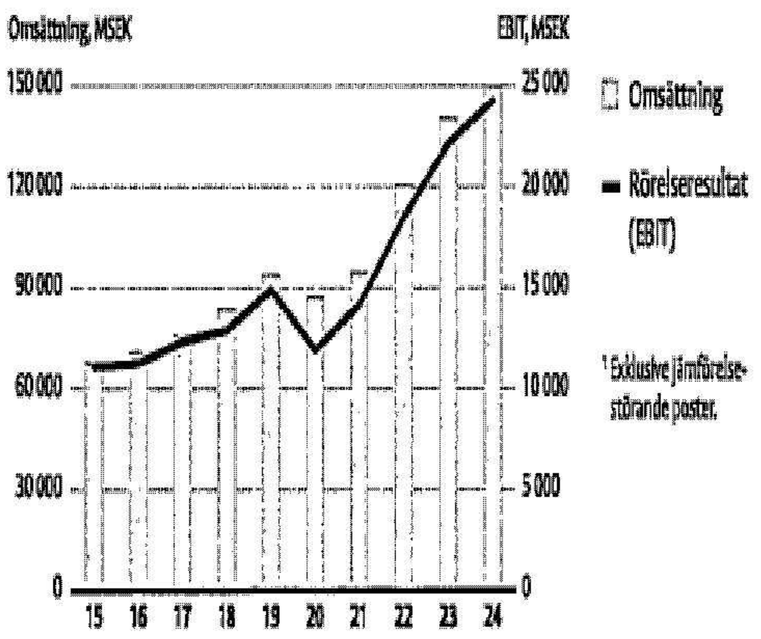
- Vi fortsatte att implementera vårt hållbarhetsprogram för 2025 och ligger i fas eller före plan.
- Scope 1 & 2 koldioxidutsläppen minskade med 20% jämfört med föregående år, varav 2% genom förbättrad energieffektivitet och 18% är kopplade till implementeringen av de senaste utsläppsfaktorerna. Sedan 2019 har Scope 1 & 2 utsläppen minskat med 36%.
- Scope 3 utsläppen minskade med 3% och har minskat med 10% sedan 2019.
- Skadefrekvensen var oförändrad jämfört med föregående år och har minskat med 17% sedan 2019.

”

Omsättningen ökade med 7% och rörelsemarginalen med 40 baspunkter till 16,2% tack vare starkt operativt genomförande.

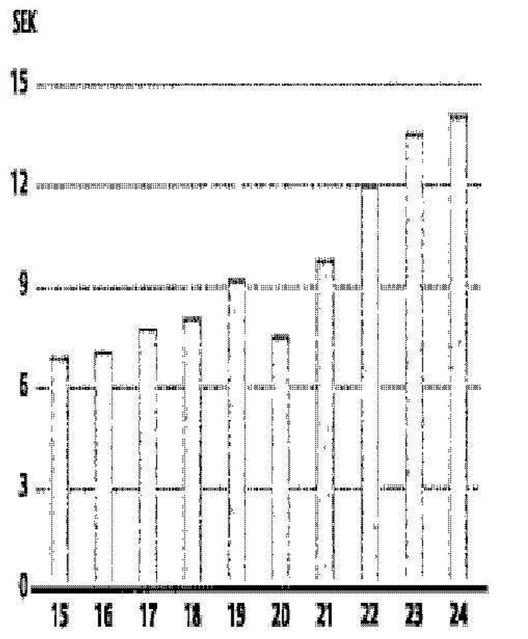


**OMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT (EBIT)[1]**




[1] Exklusive jämförelsestörande poster.

**VINST PER AKTIE[1,2]**




[1] Vinsten per aktie har omräknats med anledning av 2015 års aktiesplit 3:1.
[2] Exklusive jämförelsestörande poster.

| Nyckeltal | 2023 | 2024 | Förändring |
|---|---|---|---|
| Omsättning, MSEK | 140 716 | 150 162 | +7% |
| varav: Organisk tillväxt, % | +3 | -1 | |
| varav: Förvärvad nettotillväxt, % | +8 | +8 | |
| varav: Valutaeffekt, % | +5 | 0 | |
| Rörelseresultat (EBIT), MSEK[1] | 22 185 | 24 296 | +10% |
| Rörelsemarginal, %[1] | 15,8 | 16,2 | +40 baspunkter |
| Resultat före skatt (EBT), MSEK[1] | 19 654 | 20 914 | +6% |
| Operativt kassaflöde, MSEK | 25 232 | 23 052 | -9% |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %[1] | 15,6 | 14,4 | -120 baspunkter |
| Utdelning, SEK/aktie | 5,40 | 5,90[2] | +9%[2] |

[1] Exklusive jämförelsestörande poster.
[2] Enligt styrelsens förslag.

# Mål och utfall

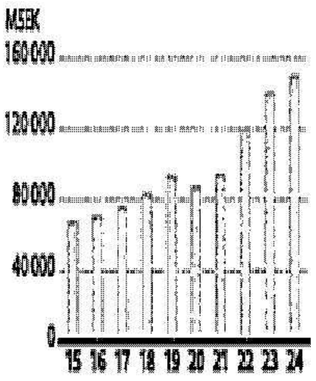
Vi har satt ambitiösa finansiella och hållbarhetsrelaterade mål. De finansiella målen har utformats för att balansera tillväxten med en avkastningsnivå som kan generera ett betydande och hållbart värde.

Hållbarhetsmålen för 2025 är ett steg på vägen mot målet att uppnå nettonollutsläpp senast 2050.

## ÖVER EN KONJUNKTURCYKEL

**10%**

Årlig tillväxt som en kombination av organisk och förvärvad tillväxt



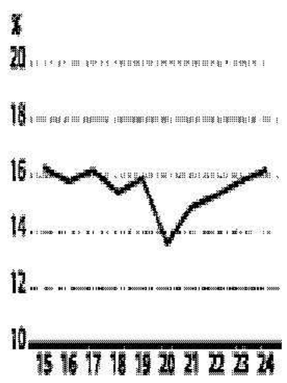

[1] Exklusive jämförelsestörande poster.

### Tillväxt

Omsättningen ökade med 7% under 2024, drivet av en stark förvärvad tillväxt på 8% i och med förvärven av HHI, Integrated Warehouse Solutions och Evolis. Den organiska försäljningen minskade med 1%, med god tillväxt i Americas, stabil tillväxt i EMEIA och minskad organisk tillväxt i Entrance Systems, Global Technologies och Asia Pacific.

**16–17%**

Rörelsemarginal[1]

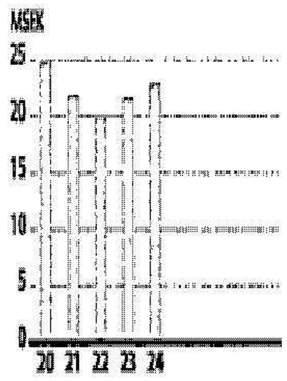



### Rörelsemarginal

Den justerade rörelsemarginalen nådde 16,2% (15,8), i linje med vårt finansiella mål, drivet av en stark operativ hävstångseffekt till följd av lägre direkta materialkostnader och effektivitetsåtgärder. Marginalen hade en utspädning med 20 baspunkter, på grund av förvärv under året och förvärvet av HHI 2023.

**25%**

Innovation



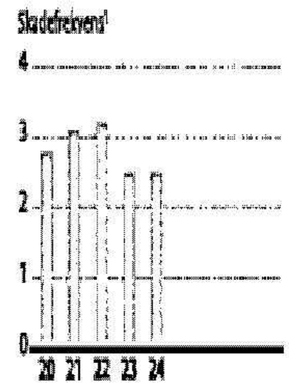

### Innovation

Andel omsättning från produkter lanserade de senaste tre åren var cirka 23%, vilket är en ökning med 100 baspunkter jämfört med föregående år. Andelen ökade i alla divisioner. Global Technologies har den högsta andelen, som ett resultat av divisionens teknikinriktade produktsortiment. 2024 lanserade vi mer än 20% fler produkter än föregående år.

## MÅL 2025 JÄMFÖRT MED 2019 (BASÅR)

**–33%**

Skadefrekvens



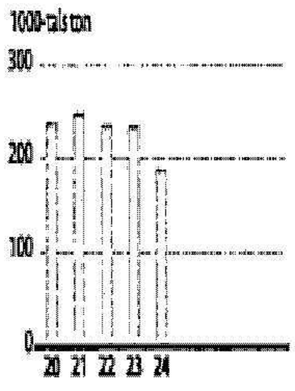

[1] Antal skador per miljoner arbetade timmar.

### Skadefrekvens

Skadefrekvensen var oförändrad 2024 jämfört med föregående år och har minskat med 17% sedan 2019. Koncernen fortsatte att introducera systematiska aktiviteter i hela organisationen, särskilt i nyförvärvade bolag, med åtgärder och medvetenhetskampanjer för att minska skadefrekvensen.

**–25%**

Koldioxidavtryck




### Koldioxidavtryck

Våra absoluta Scope 1 & 2 koldioxidutsläpp minskade med 20% jämfört med föregående år, varav 2% genom förbättrad energieffektivitet och 18% är kopplade till implementering av de senaste utsläppsfaktorerna. Dessa utsläpp har minskat med 36% jämfört med basåret 2019. Utsläppen i Scope 3 minskade med 3% under året och har minskat med 10% sedan 2019.



20250530124817

# Marginal inom målspannet

Vi kan se tillbaka på ett framgångsrikt år där ASSA ABLOY uppnådde flera milstolpar. Trots utmanande marknadsförhållanden gjorde vi en rekordhög vinst med en rörelsemarginal i linje med vårt finansiella mål. Vi uppfyllde vårt mål för minskade koldioxidutsläpp i Scope 1 & 2 ett år tidigare än planerat. Under året har vi dessutom firat 30-årsjubileum för ASSA ABLOY och vår framgångsrika resa. ASSA ABLOY är världsledaren inom accesslösningar och genom att kontinuerligt fokusera och satsa på innovation har vi en stark position för att leda vår bransch framåt.

**150 162 MSEK**
total omsättning

**24 296 MSEK**
rörelseresultat

**23 052 MSEK**
operativt kassaflöde

Under 2024 ökade den totala omsättningen med 7%, drivet av en stark förvärvad nettotillväxt på 8%, medan den organiska försäljningen minskade något med 1%. Över 550 produkter lanserades och prisrealiseringen på 2% bidrog till vår organiska försäljning på en utmanande marknad med svag efterfrågan inom bostadssegmentet och låg aktivitet inom logistiksegmentet. Den minskade organiska försäljningen kompenserades mer än väl av de många förvärven, totalt 26 stycken. De senaste fem åren har vi genomfört 96 förvärv, som har bidragit starkt till vårt finansiella resultat. Genom förvärven har vi också fått tillgång till nya teknologier som har breddat vårt produkterbjudande.

Rörelseresultatet ökade med 10% till rekordhöga 24 296 MSEK med en marginal på 16,2%. Vi är åter inom marginalmålspannet, trots utmanande marknadsförhållanden och utspädning från integrationen av de nyligen förvärvade HHI, SKIDATA, Integrated Warehouse Solutions och Level Lock.

Kassaflödet var starkt, 23 052 MSEK (25 232), med en kassakonvertering på 110%. ASSA ABLOY är en starkt kassagenererande verksamhet och de senaste fem åren har det ackumulerade kassaflödet varit 91 917 MSEK, med en kassakonvertering på 111%.

## Resultat på divisionsnivå

Våra divisioner genererade starka resultat trots utmanande marknadsförhållanden. Den organiska försäljningstillväxten var högst i Americas med 2%, drivet av robust efterfrågan i North America Non-Residential segmentet och stabil utveckling i North America Residential segmentet. Rörelsemarginalen nådde 18,5%, trots utspädning från förvärvet av HHI. HHI:s marginal ökade under året tack vare realisering av synergier. EMEIA hade en stabil organisk försäljningstillväxt. Efterfrågan på bostadsmarknaden var svag, men tack vare stark utveckling inom övriga segment och i tillväxtländerna hade divisionen en stabil tillväxt och ökade rörelsemarginalen med 60 baspunkter till 14,2%. Den organiska försäljningstillväxten inom Entrance Systems minskade något med 1%. Segmenten Pedestrian och Perimeter Security hade en stark utveckling, medan minskad efterfrågan på lastkajer och svag efterfrågan på garageportar till bostäder i USA påverkade tillväxten negativt. Vår serviceverksamhet fortsätter att växa kraftigt och bidrog till divisionens starka marginal på 17,2%, trots utspädning från förvärv på 50 baspunkter. Den organiska försäljningen inom Global Technologies minskade med 2%, vilket berodde på höga jämförelsesiffror på grund av en inhämtning av backlog inom Physical Access Control under 2023. Rörelsemarginalen nådde 17,5%. Slutligen, den kinesiska byggmarknaden var fortsatt mycket svag, vilket var den största anledningen till den negativa organiska tillväxten på 6% i Asia Pacific. Tack vare stark kostnadskontroll ökade marginalen med 40 baspunkter till 6,8% under året.

Nico Delvaux på vår Trelock-fabrik i Storbritannien, vid ett besök 2024.

”

ASSA ABLOY har rönt stora framgångar de senaste 30 åren, men vi har många fler möjligheter framför oss.

## Vidareutveckling av vår väl beprövade strategi

Under året har vi sett över och vidareutvecklat vår strategi i enlighet med utvecklingen på marknaden. De huvudsakliga delarna av strategin är oförändrade, såsom vår mission och vision, våra finansiella mål och de strategiska målsättningar som vägleder oss i det dagliga arbetet, men vi har förtydligat vårt fokus på tillväxt genom våra nio prioriteringar som beskrivs närmare på sidorna 26–28.

Behovet av trygghet och säkerhet är en grundläggande drivkraft för vår verksamhet, men vår största tillväxtmöjlighet är övergången till elektromekaniska produkter och lösningar. Under 2024 ökade elektromekaniska produkter och lösningar med 8% valutajusterat i våra regionala divisioner, med en genomsnittlig årlig tillväxt på 9% de senaste tio åren. Framöver förväntar vi oss att detta kommer att fortsätta vara vårt snabbast växande produktområde och vi fortsätter att göra viktiga investeringar i produktutveckling för att öka tillväxten ytterligare. Vårt arbete med hållbar innovation gör att vi kan växa snabbare på en marknad med ökat fokus på hållbarhet.

## Framgångsrik implementering av vårt hållbarhetsprogram

Ett viktigt framsteg under året var minskningen av våra absoluta Scope 1 & 2 koldioxidutsläpp, som nu har minskat med 36% sedan 2019. Scope 3-utsläppen är emellertid en större utmaning och utgör 96% av våra totala koldioxidutsläpp. De senaste åren har vi arbetat metodiskt för att identifiera dessa utsläpp, och 2024 började vi vidta konkreta åtgärder för att åstadkomma framtida utsläppsminskningar. Eftersom det främst är våra leverantörer som ger upphov till dessa utsläpp samarbetar vi med dem för att uppnå målen.

Vårt arbete för att se till att ASSA ABLOY erbjuder en säker arbetsmiljö har gett resultat, och vår skadefrekvens har minskat med 17% sedan basåret 2019. Vi arbetar med att lansera vårt nästa hållbarhetsprogram, eftersom programmet för 2020–2025 snart avslutas.

## Vi firar 30 år och blickar framåt

Under 2024 firade ASSA ABLOY 30-årsjubileum. Vi har utvecklats från ett regionalt låsföretag i Norden till den globala ledaren inom accesslösningar. Under dessa 30 år har vi haft en genomsnittlig årlig tillväxt på 13%, vi har betalat nästan 58 miljarder SEK i utdelning och vår aktiekurs har stigit med över 17 800%. Detta har varit möjligt tack vare våra engagerade medarbetare över hela världen. Jag vill tacka alla som har bidragit till denna framgångsrika resa!

Vår decentraliserade affärsmodell gör att vi kan fatta beslut nära kunderna baserade på vår goda lokalkännedom. Den lokala dynamiken inom vår verksamhet ger oss flexibilitet att agera snabbt på specifika marknadsförändringar, vilket har visat sig vara en stor konkurrensfördel. Vår globala räckvidd innebär dessutom att vi kan realisera viktiga skalfördelar. Detta resulterar i ökad innovation och högre operationell effektivitet.

ASSA ABLOY har gjort stora framsteg de senaste 30 åren, men vi har många fler möjligheter framför oss. Genom att vara fortsatt ödmjuka, nyfikna och engagerade kommer vi att fortsätta skapa stora värden i framtiden.

Tack för ert förtroende för ASSA ABLOY under dessa år.

Stockholm den 12 mars 2025

Nico Delvaux
VD och koncernchef



20250530012488

# Höjdpunkter 2024

## Produktutveckling

Produktledarskap är en av de viktigaste drivkrafterna för organisk tillväxt. 2024 kom cirka 23% av omsättningen från produkter som lanserats under de senaste tre åren. Vi har fokuserat på elektromekaniska produkter och lösningar, som är en dynamisk produktkategori under snabb utveckling. 2024 ökade vår försäljning av elektromekaniska produkter och lösningar med 8% valutajusterat i de regionala divisionerna. Över 550 produkter lanserades under året. Level Lock, som erbjuder ett "osynligt" smart lås utan behov av skrymmande beslag, har till exempel lanserat nya Matter-kompatibla Level Lock+. Denna lösning har stöd för Apple Home Key, Bluetooth och Matter i en och samma produkt, vilket gör att den kan användas med HomeKit, Google Assistant, Amazon Alexa och Samsung SmartThings.

I samarbete med Boston Dynamics har vi lanserat en ny accesslösning med robothunden Spot®. Tack vare inbyggda digitala kodbärare som kommunicerar med Signo-läsare från HID, kan Spot fritt passera genom kompatibla automatiska dörrar för att patrullera utanför byggnader eller ta sig in genom låsta innerdörrar. Fler innovationer och nya produktlanseringar beskrivs på olika ställen i denna årsredovisning.

Dessutom registrerade vi över 250 nya patent.

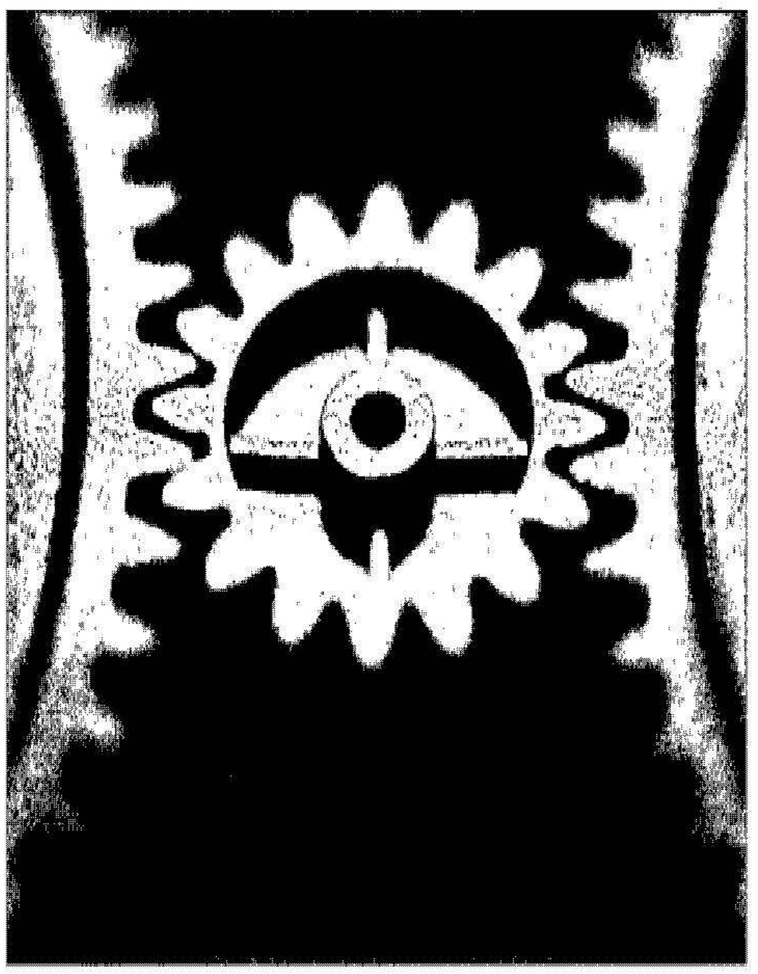
Robothunden Spot®, utrustad med våra läsare, öppnar en automatisk dörr på 2024 års Global Security Exchange (GSX) i Orlando, USA.

## Starkt ekonomiskt utfall

**16,2%**
Rörelsemarginal

**30%**
försäljning av elektromekaniska produkter

**25%**
försäljning av mekaniska produkter



## Strukturprogram

Vi har gjort besparingar på 684 MSEK inom ramen för våra strukturprogram. Under året har vi bland annat stängt tolv fabriker samt sex lager- och kontorsanläggningar. Sedan det första programmet 2006 har vi gjort besparingar på 7 823 MSEK.

## Hållbarhet

- Under 2024 uppfyllde vi vårt mål att minska utsläppen i Scope 1 & 2 med 25% ett år tidigare än planerat.
- I denna årsredovisning rapporterar vi för första gången hållbarhetsinformation enligt CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Se vår hållbarhetsrapport på sidorna 60–109.
- Vårt mål om nettonollutsläpp senast 2050 har ratificerats av Science Based Targets initiative.
- Vi har implementerat ett verktyg för hållbar produktplanering som hjälper oss att identifiera och minska koldioxidutsläppen i våra produktsortiment.

## 30-årsjubileum

Tillsammans har vi firat ASSA ABLOYs 30-årsjubileum under hela året, både lokalt och via en koncernövergripande webcast.

Medarbetare i Kanada firar ASSA ABLOYs 30-årsjubileum.

## Integrationen av HHI

Under 2023 köpte vi HHI, som är vårt största förvärv någonsin. Integrationen av HHI har fortsatt enligt plan. Till exempel har antalet elektromekaniska produktlanseringar ökat med cirka 50% under året som ett resultat av våra investeringar i produktutveckling. Ett exempel är nästa generations Halo Select, ett uppkopplat smart lås med en mängd avancerade funktioner för säkrare och bekvämare bostäder. Dessutom har Kwikset och Baldwin integrerats i vår programvara för specificering, och alla specifikatörer har fått utbildning i produkterna. Vi har också börjat integrera HHI:s patenterade SmartKey-teknologi med vårt Fenestration-team, som arbetar mot några av våra största fönster- och dörrkunder. I Kanada har vi använt ASSA ABLOYs försäljningsteam till HHI:s varumärke Weiser och börjat med korsförsäljning. Liknande initiativ har även startats i Oceanien och Sydamerika.

Operationellt har vi även börjat använda gemensamma ställeverantörer i Asien för att uppnå skalfördelar, och vi tillverkar kommersiella gångjärn för den nordamerikanska marknaden i vår fabrik i Asien. Dessutom har vi konsoliderat ett antal kontor för att minska kostnaderna och öka det interna samarbetet inom koncernen.

# Vilka vi är

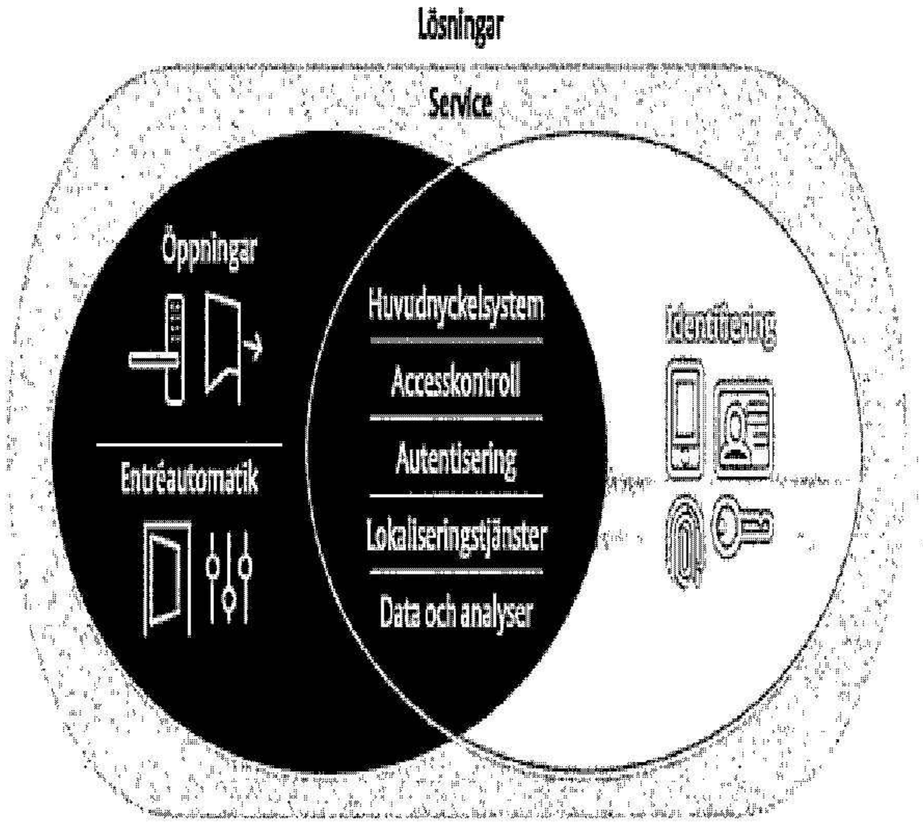
ASSA ABLOY bildades 1994 och är världsledande inom accesslösningar. Vi är 63 000 medarbetare i över 70 länder med en unik decentraliserad affärsmodell. Vi har ledande positioner inom områden som effektiva dörröppningar, säkra identiteter och entréautomatik. Våra innovativa accesslösningar hjälper dagligen människor att känna sig trygga, säkra och uppleva en öppnare värld.

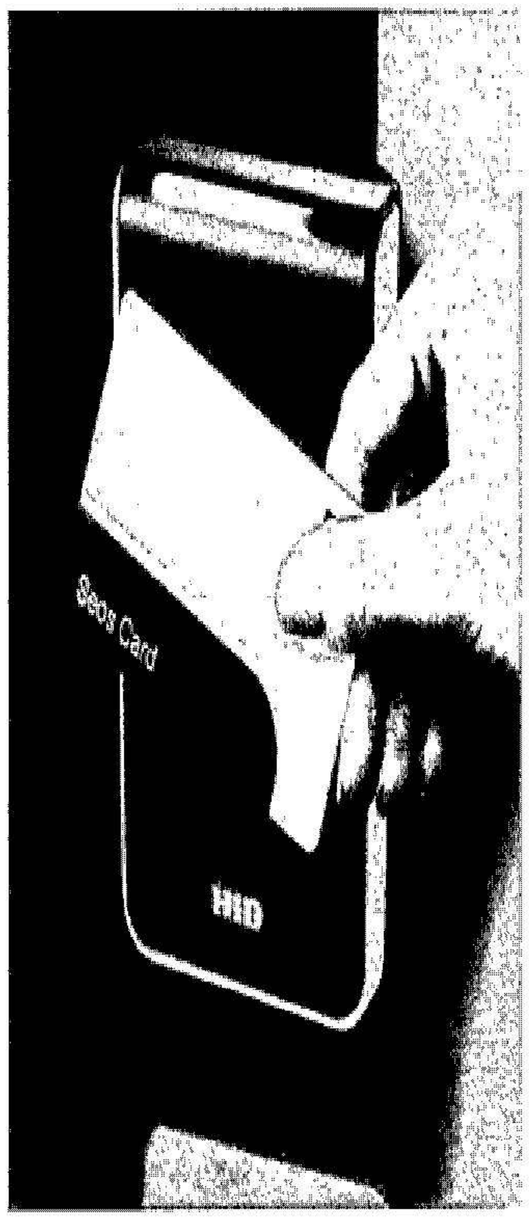
# Världsledande inom accesslösningar

ASSA ABLOY är världsledande inom accesslösningar. Vi hjälper dagligen miljarder människor att uppleva en öppnare värld genom innovationer som möjliggör trygga, säkra och bekväma accesslösningar för såväl fysiska som digitala platser.

## Accesslösningar för alla behov

ASSA ABLOY erbjuder världens största sortiment av accesslösningar. Vår portfölj omfattar ett komplett sortiment av lösningar inom områden som mekaniska och elektromekaniska lås, access-kontroll, identifieringsteknologi, entréautomatik, säkerhetsdörrar, hotellsäkerhet och mobil access. Våra produkter och tjänster levereras både enskilt och tillsammans som kompletta accesslösningar. Genom kontinuerlig och hållbar innovation ser vi till att våra produkter och lösningar tillgodoser kundernas behov.



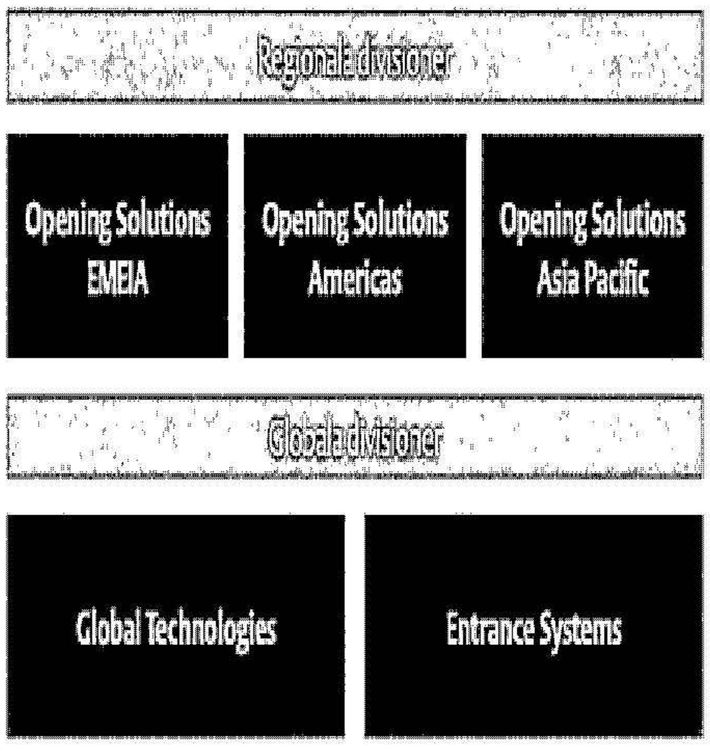

Koncern- och medarbetarvarumärke

record Kwikset

Några av våra associerade varumärken

vingcard ASSA ABLOY | SARGENT ASSA ABLOY | ASSA ABLOY | IKON ASSA ABLOY | ASSA ABLOY

Några av våra starkt associerade varumärken




## En decentraliserad organisation

Vi är en global koncern med en unik decentraliserad och kundfokuserad affärsmodell. Det gör att vi snabbt kan anpassa oss efter förändringar på marknaden, uppfylla kundernas behov och implementera skräddar-sydda lösningar för olika marknader och segment. Våra affärsenheter är väl insatta i lokala standarder och optimerar resurser och produkter efter lokala förutsättningar och behov.

De **regionala divisionerna** tillverkar och säljer mekaniska och elektro-mekaniska lås och säkerhetsdörrar anpassade för den lokala marknadens standarder och säkerhetskrav, som ofta skiljer sig åt mellan olika länder. De **globala divisionerna** tillverkar och säljer accesslösningar, identifie-ringsprodukter och entréautomatik som är mer standardiserade över kontinenter eller har en global räckvidd. Läs mer på sidorna 32–43.

## Starka varumärken

Vi använder en flervarumärkesstrategi för att utnyttja vår globala och lokala närvaro. Varumärkena spelar en viktig roll i vår strategi när det gäller att skapa förtroende, lojalitet och differentiering på våra olika marknader.

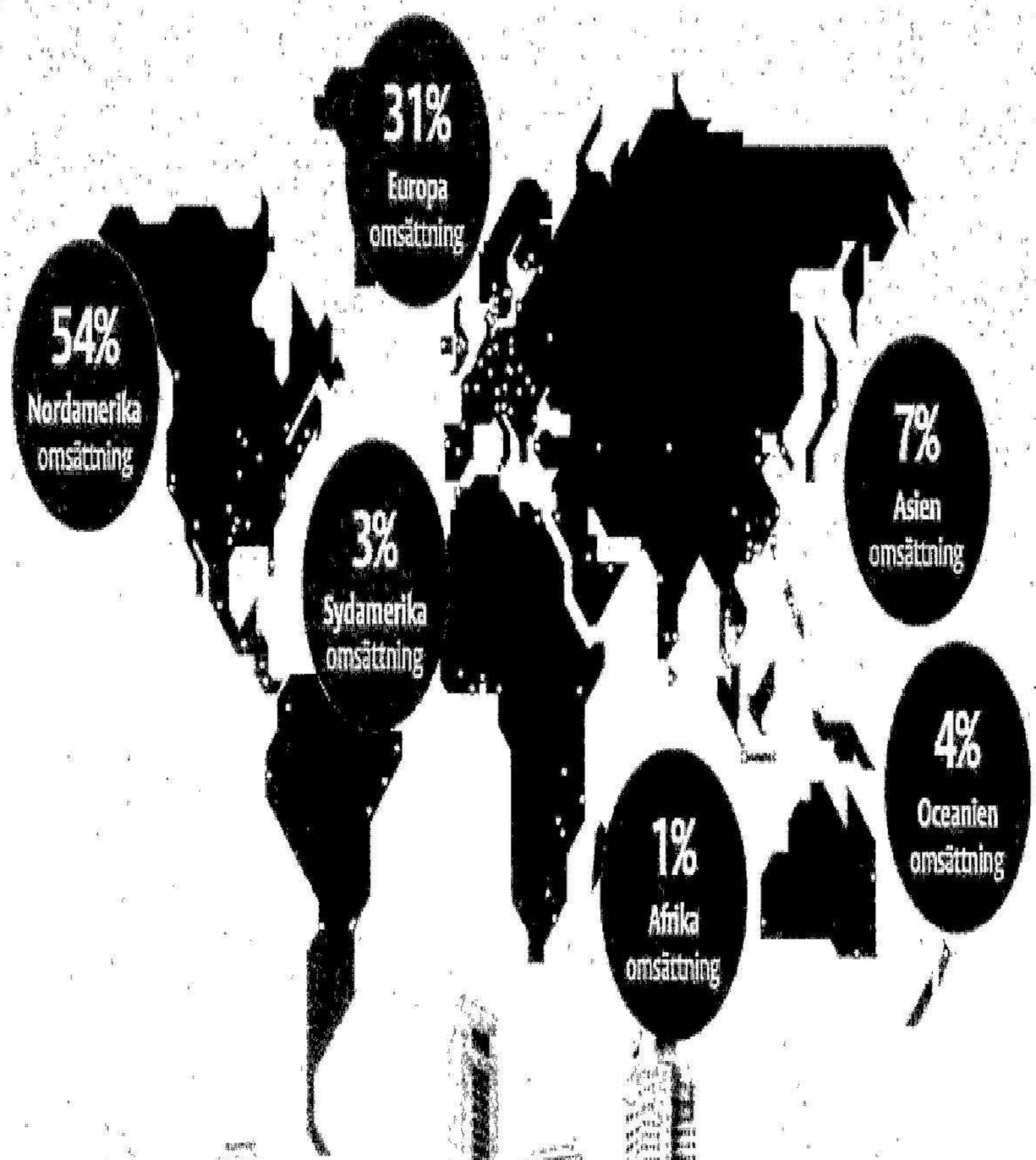
ASSA ABLOY är vårt koncern- och medarbetarvaru-märke. Vi har också starka globala och regionala varu-märken, som Yale och Kwikset på bostadsmarknaden och HID för identifierings- och accesslösningar.

Styrkan i våra över 200 globala, regionala och lokala varumärken hjälper oss att göra ASSA ABLOY till världsledande inom accesslösningar.

# Vi är globala och unikt lokala

ASSA ABLOY har verksamhet i över 70 länder och försäljning i över 180 länder. Vi finns på över 1 000 platser, varav 195 FoU-anläggningar och över 200 produktionsanläggningar[1]. Övriga anläggningar utgörs av distributionscenter och kontor. I många länder är vår verksamhet baserad på något av de nästan 400 ledande accessföretag som vi har förvärvat de senaste 30 åren.

[1] Produktionsanläggningar och konfigurationshubbar större än 1 000 m².



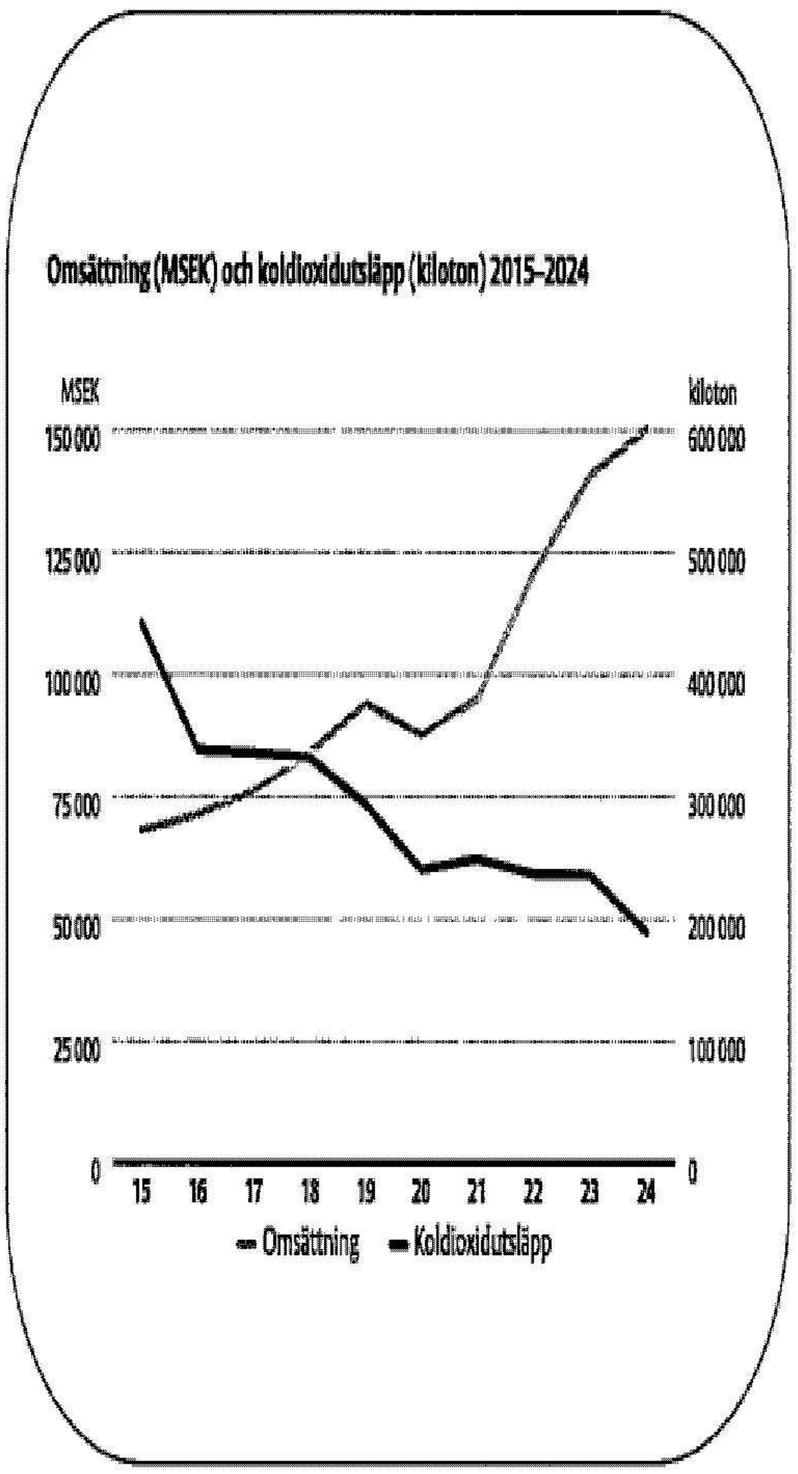

**63 000**
Medarbetare

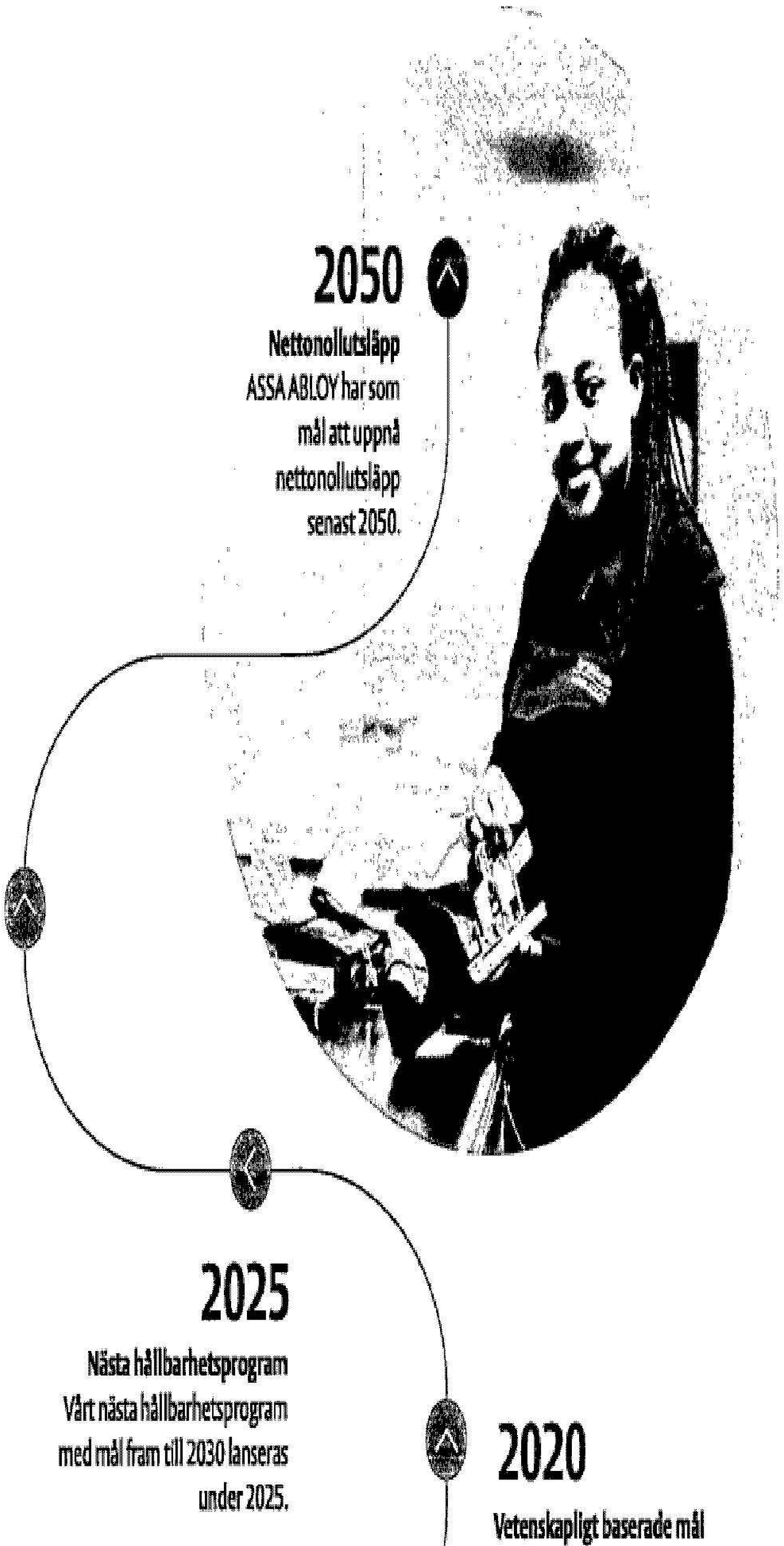
**>70**
Länder

**195**
FoU-anläggningar

# Vår hållbarhetsresa

Hållbarhet är integrerat i allt vi gör och en drivkraft genom hela vår värdekedja. Genom att erbjuda fler hållbara produkter, minska vår miljöpåverkan och tillhandahålla en säker och hälsosam arbetsplats, bidrar vi till att skapa en bättre värld samtidigt som vi ökar försäljningen och optimerar vår verksamhet.



## 2050

**Nettonollutsläpp**
ASSA ABLOY har som mål att uppnå nettonollutsläpp senast 2050.

## 2030

**Vetenskapligt baserade mål**
ASSA ABLOY har fastställt vetenskapligt baserade mål för att begränsa den globala uppvärmningen till högst 1,5°C genom att halvera utsläppen till 2030.

## 2025

**Nästa hållbarhetsprogram**
Vårt nästa hållbarhetsprogram med mål fram till 2030 lanseras under 2025.

## 2020

**Vetenskapligt baserade mål**
Vi åtog oss att uppfylla vetenskapligt baserade mål.

**4:e hållbarhetsprogrammet**
Det fjärde hållbarhetsprogrammet med mål fram till 2025. Programmet fokuserar på de mest väsentliga områdena, för att säkerställa att vi har störst inverkan där det behövs mest.

## 2016

**Hållbarhetskompass**
Hållbarhetskompassen implementerades i våra produktutvecklingsprocesser.

## 2015

**3:e hållbarhetsprogrammet**
Det tredje hållbarhetsprogrammet för perioden 2015–2020 med mer ambitiösa mål. Här ingår även leverantörsrevisioner med fokus på lågkostnadsländer.

## 2010

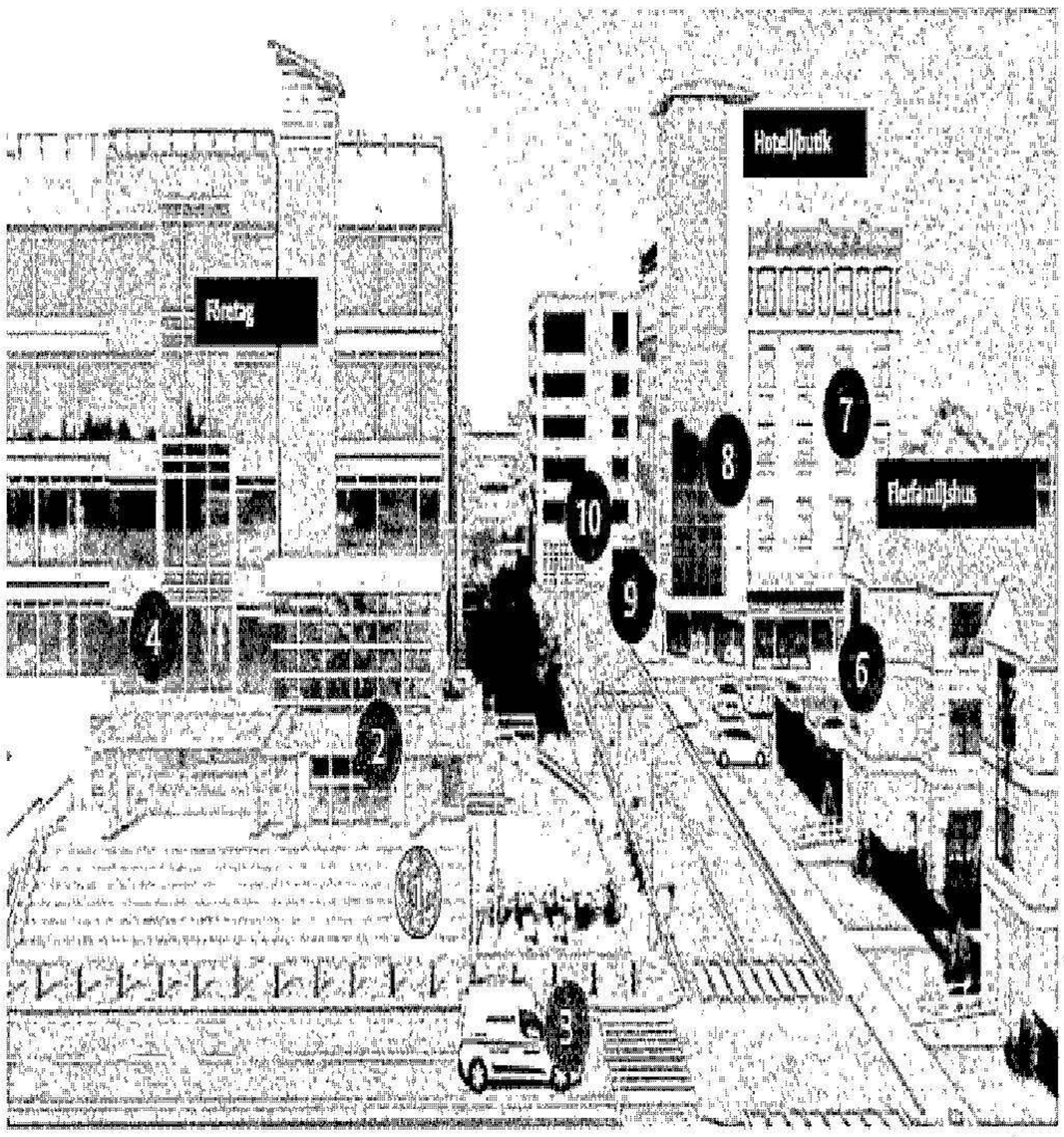
**2:a hållbarhetsprogrammet**
Det andra hållbarhetsprogrammet för 2010–2015 med mätbara mål för vattenförbrukning, energieffektivitet, växthusgasutsläpp, kemikaliehantering och arbetsmiljö.

## 2007

**1:a hållbarhetsprogrammet**
Det första hållbarhetsprogrammet och vår första årliga hållbarhetsredovisning lanserades 2007. Programmet fokuserade på kvalitets- och miljöstyrning, med införande av strukturer som möjliggör ständiga förbättringar av hållbarhetsprestandan i den dagliga verksamheten.

# ASSA ABLOY i din vardag

Miljarder människor över hela världen kommer dagligen i kontakt med våra produkter. Vi tillhandahåller lösningar från skalskydd till invändig säkerhet. Du hittar våra produkter och lösningar i hemmet, på jobbet, i skolan och när du handlar eller reser. Vissa produkter är synliga, som nycklar, lås och dörrar, medan andra är inbyggda i lösningar för säker identifiering och mobil access.




## Företag

1 Våra pollare, högsäkerhetsstaket och andra säkerhetsspärrar skyddar fotgängare från motorfordon i en byggnads yttre skalskydd. De finns i fasta, flyttbara och infällbara modeller och kan integreras sömlöst i säkerhets- och larmsystem.

2 Vi erbjuder automatiska skjutdörrar och karuselldörrar som är särskilt lämpade för entréer och inomhuspartier med ett stort flöde av människor, så att man kan gå in i byggnader utan att behöva öppna några dörrar manuellt.

3 Vi erbjuder ett komplett utbud av tjänster för underhåll och uppgradering av automatiska entréer och dockningsstationer som bidrar till en smidigare kundupplevelse.

4 På in- eller utsidan av byggnaden arbetar elektromekaniska lås och annan hårdvara, som exempelvis säkerhetsklassade dörrar, karmar och leveransskåp, tillsammans med system för fysisk accesskontroll (inklusive läsare och styrenheter), för att hantera åtkomst och paketleveranser. Vi har också system och lösningar för säkert utfärdande och hantering av identiteter med specifika säkerhetskrav, till exempel ID-kort för personal.

5 Vi erbjuder mobila nycklar och system för fysisk accesskontroll, inklusive läsare och styrenheter, för effektiv åtkomsthantering i byggnader.

## Flerfamiljshus

6 Vi tillhandahåller kompletta lösningar för flerfamiljshus, alltifrån mekaniska lås till avancerade, skräddarsydda accessystem och garageportar. Våra digitala dörrlås kan enkelt öppnas med en kod eller mobilapp. Appen möjliggör smidig fjärrstyrning för att släppa in behöriga besökare.

## Hotell/butik

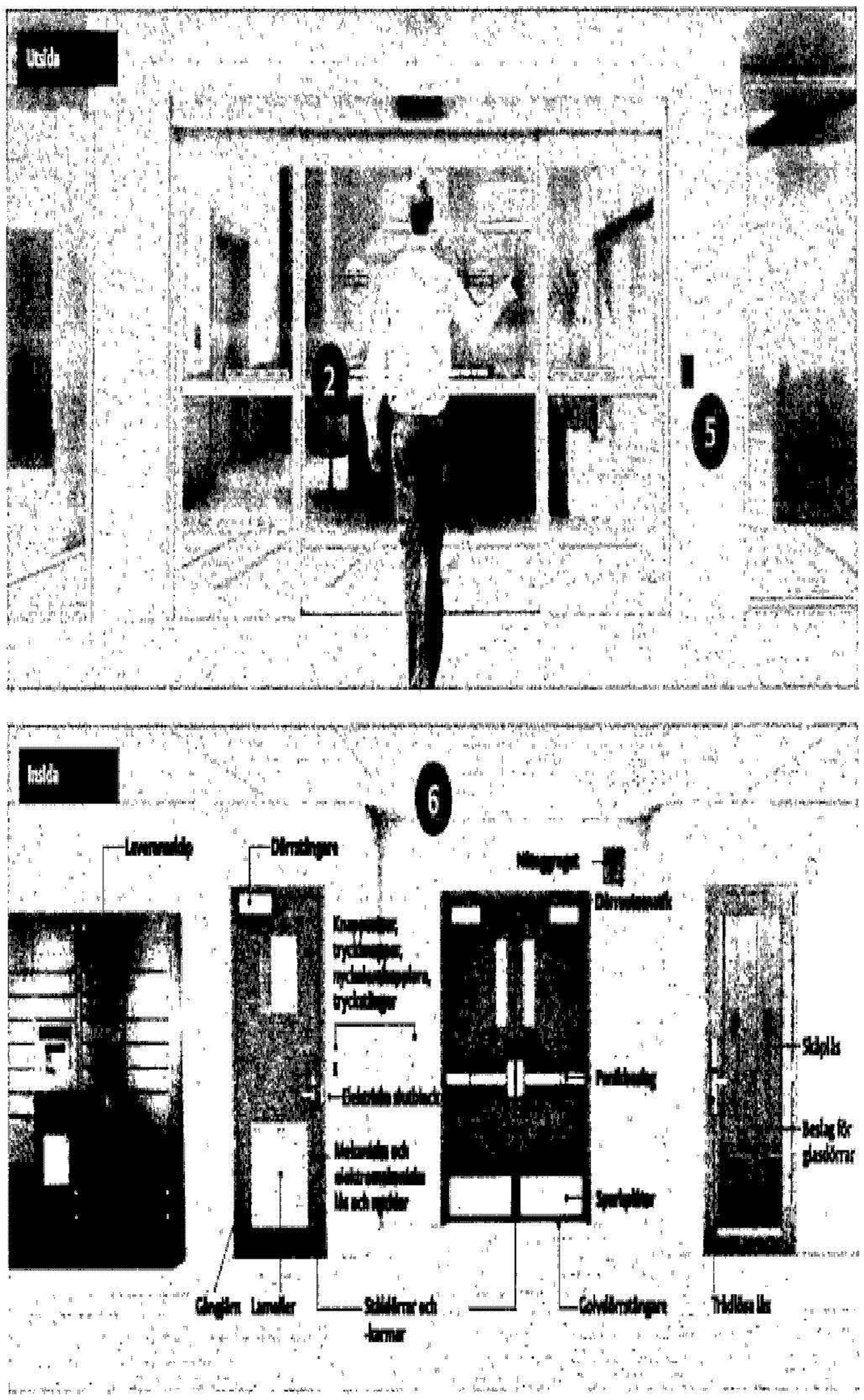
7 Vi tillhandahåller kompletta accesslösningar för butikslokaler och hotell. Vårt erbjudande för hotellbranschen omfattar mobila accesslösningar, accessystem, lösningar för personalsäkerhet, kassaskåp för hotellrum och energistyrningssystem.

8 Med våra mobila accesslösningar kan hotellgäster boka rum direkt via en smart mobiltelefon. Genom säker Seos-teknologi skickas en digital nyckel till gästens mobiltelefon, så att gästen kan gå direkt till rummet och låsa upp dörren utan att behöva köa i receptionen.

9 Våra karusselldörrar skapar rymliga och välkomnande entréer och är idealiska för utrymmen där klimatkontroll är prioriterad. De har avancerad sensorteknik som säkerställer smidig funktion, ett säkert flöde av människor och förbättrad separation av inomhus- och utomhusklimat. Dessutom kompletteras de med sidodörrar för ökad tillgänglighet och snabbare utrymning.

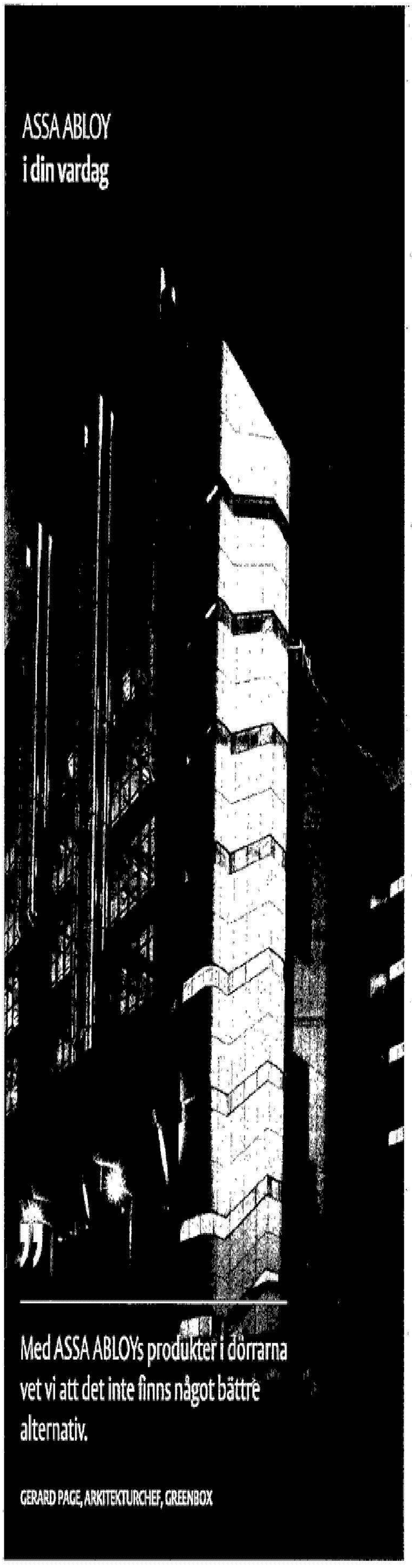
10 Vi erbjuder säkra garageportar som enkelt kan anslutas till byggnadens befintliga accessystem.

ASSA ABLOY erbjuder även accesslösningar med olika typer av mekanisk och digital teknik för kunder inom äldrevård, bygg- och anläggning, arenor och evenemang, datacenters, kritisk infrastruktur, säkerhetsmyndigheter och andra segment.






20250530124911




# Next DC S3 Data Centre, Sydney

Den snabba tekniska utvecklingen har gjort datacenter till en megatrend inom byggbranschen, både i Australien och i de flesta andra länder. NEXT DC är Australiens största ägare/operatör av datacenter, och ASSA ABLOYs produkter har installerats i deras nya anläggning S3 Data Centre.

F *Vad var utmaningen med det här projektet?*

S – Den största utmaningen med låsen och beslagen var att de skulle hålla under själva byggfasen av projektet för att sedan fortsätta fungera under byggnadens hela livslängd. När det gäller de elektroniska accesslösningarna var en av utmaningarna under etapp två att upprätthålla verksamheten i byggnadens första del medan man slutförde arbetet med att bygga och installera utrustning i den andra delen. Vissa av högsäkerhetslåsen i projektet är unika för ASSA ABLOY – ingen annan i Australien har lås med så hög säkerhetsnivå.

F *Varför valde ni att samarbeta med ASSA ABLOY?*

S – När vi specificerar produkter som de ASSA ABLOY levererade till det här projektet, måste vi först och främst veta att produkterna kommer att fungera. Vi valde ASSA ABLOY för att deras produkter är säkra, täliga och tillförlitliga.

En annan anledning till att ASSA ABLOY är vårt förstaval, är den kunskap och rådgivning de delar med sig av. Vår kontakt på ASSA ABLOY har över 25 års branscherfarenhet och kan allt om vilka produkter som uppfyller varje enskilt behov i våra projekt.

F *Skulle du rekommendera andra att välja ASSA ABLOY?*

S – Ja, absolut. När säkerheten har högsta prioritet vet vi att ASSA ABLOY är den ledande leverantören med unika produkter som ingen annan kan matcha. Ett exempel är deras elektriska högsäkerhetslås som används i många projekt med höga krav på säkerheten, såsom militäranläggningar och datacenters.

F *Hur bidrog ASSA ABLOY till att lösa utmaningen?*

S – Under byggprojektet kunde den elektroniska accesskontrollen anpassas på distans för att tillgodose behoven för de 350 arbetarna på plats, utan att kompromissa med den säkerhet, tillförlitlighet eller flexibilitet som krävdes för att skilja byggarbetsplatsen från övrig verksamhet. Resultatet blev ett robust och tillförlitligt system som uppfyller säkerhetsbehoven på lång sikt. Med ASSA ABLOYs produkter i dörrarna vet vi att det inte finns något bättre alternativ.

**PROJEKTFAKTA**

**Projekt:** Next DC S3 Data Centre, Sydney, Australien.

**Produkter och lösningar från ASSA ABLOY:** Lockwood elektriska och mekaniska insticksås, elektriska slutbleck, dörrstängare och dörrbeslag i mässing.

# Hur vi skapar värde

## Våra resurser

**63 000**
medarbetare i över 70 länder. Vi är globala och unikt lokala

**~10 500**
patent

**200**
effektiva produktions- och monteringsanläggningar

**4 100**
medarbetare som arbetar med forskning och utveckling av våra hållbara innovationer

**~50 000**
leverantörer av direktmaterial och indirekta tjänster. Vi har strategiska och kostnadseffektiva leverantörer

**>200**
starka varumärken och en diversifierad produktportfölj

**107 mdr SEK**
i eget kapital

## Vår affärsmodell och hur vi arbetar

Vi har en global verksamhet med en decentraliserad affärsmodell, vilket gör att vi snabbt och effektivt kan leverera lokala accesslösningar som uppfyller kundernas krav och lokala standarder. Vi har en unik lokal närvaro på över 1 000 platser och tillverkar och säljer våra produkter och lösningar via återförsäljare i flera kanaler.

Våra över 4 100 produktutvecklare gör oss till en ledande aktör med branschens mest innovativa accesslösningar. Att förvärva relevanta bolag är en viktig drivkraft för ökad tillväxt, som även bidrar till vår innovation och marknadsnärvaro. Vi använder en flervarumärkesstrategi för att utnyttja våra globala och lokala styrkor och nå ut till olika marknads- och kundsegment. Vi arbetar lokalt med vår strategi (sid. 24), som hjälper oss att uppfylla vår vision om att vara en världsledande leverantör av innovativa accesslösningar.

### Finansiella mål

**10%**
tillväxt/konjunkturcykel

**16–17%**
EBIT/konjunkturcykel

### Prioriteringar

**Drivkrafter för tillväxt**
- Aktivt uppgradera den installerade basen
- Öka försäljningen inom service
- Generera mer återkommande intäkter
- Växa på tillväxtmarknader
- Effektiv prissättningsstrategi
- Fortsätta med framgångsrika förvärv

**Förutsättningar för tillväxt**
- Konsolidera verksamheten och fokus på värdeskapande
- Optimera logistiken
- Minska produktkostnaderna

### Strategiska målsättningar

Tillväxt genom kundrelevans

Produktledarskap genom innovation

Kostnadseffektivitet i allt vi gör

Utveckling genom våra medarbetare

### Hållbarhet

Hållbarhet är en del av allt vi gör genom hela ASSA ABLOYs värdekedja.

## Värdeskapande för intressenter 2024

En öppnare värld

**Ägare och investerare**
- Utdelning och värdeökning

**Medarbetare**
- Professionell utveckling
- Säker och stabil arbetsplats
- Inkluderande arbetsplats med lika möjligheter

**Kunder**
- Ökad säkerhet och konkurrenskraft för våra kunder
- Hållbara produkter med miljövarudeklarationer

**Leverantörer och partners**
- Teknisk utveckling
- Stabil partner

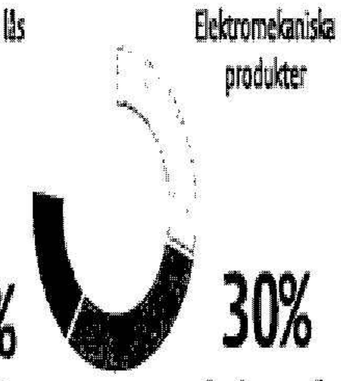
**Samhälle**
- Ökad säkerhet och trygghet
- Minskad miljöpåverkan
- Betalda skatter och arbetstillfällen

## Vårt erbjudande

Vårt mål är att erbjuda **säkerhet, trygghet och bekvämlighet.** Vi erbjuder ett **komplett sortiment av unika och innovativa accesslösningar.**

**25%**
Mekaniska lås

**30%**
Elektromekaniska produkter



**15%**
Säkerhetsdörrar och beslag

**30%**
Entréautomatik

## Tillsammans vägleds vi av våra värderingar och förhållningssätt

**Handlingskraft**
Vi litar på varandra

**Innovation**
Vi vågar förändra

**Integritet**
Vi står upp för vad som är rätt



20250530124992

# Medarbetarna skapar framgången

**Med en decentraliserad organisation och 63 000 medarbetare i över 70 länder, uppmuntrar vi till självständiga beslut samtidigt som vi utnyttjar vår storlek genom att samarbeta och realisera synergier. Det möjliggör flexibilitet och skalfördelar. Vi är engagerade i våra medarbetare, med vetskapen om att när de växer och utvecklas gör vi det också.**

Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång. Vår samlade expertis är drivkraften bakom våra innovativa lösningar och vår kontinuerliga tillväxt. Vi har verksamhet i olika regioner och en decentraliserad organisation med en mix av lokala produkter och centrala plattformar. Vi uppmuntrar till samarbete för att optimera och utnyttja vår kompetens, utbyta erfarenheter och arbeta med innovation över divisionsgränserna så att vi kan erbjuda kunderna världens bästa accesslösningar. En stark gemensam kultur är en förutsättning för framgångsrikt samarbete. Därför har vi utvecklat "Together we", ett program som definierar vår gemensamma kultur, baserat på våra värderingar: handlingskraft, innovation och integritet. "Together we" fungerar som en kompass för vår mångfacetterade och globala personalstyrka, så att vi utvecklas åt samma håll.

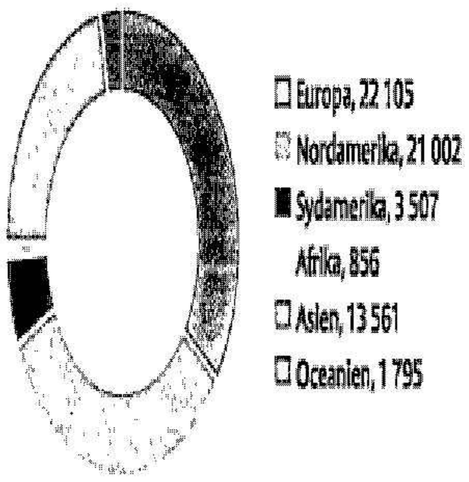
Det är viktigt att våra medarbetare känner sig trygga på jobbet. Vårt program för hälsa och säkerhet är en viktig del i vår strävan att erbjuda en trygg och produktiv arbetsplats. Detta initiativ ska se till att alla våra arbetsplatser uppfyller högsta möjliga säkerhetsstandarder, för att skydda vår mest värdefulla tillgång – våra medarbetare. Genom omfattande utbildning, proaktiva förbättringar samt fokus på kultur och beteende strävar vi efter att skapa en arbetsmiljö som är så säker som möjligt.

Dessutom främjar vi en kultur där människor känner sig delaktiga och kan utvecklas inom ASSA ABLOY. Vi har fantastiska medarbetare, och därför har vi också ett starkt fokus på intern rörlighet och personliga utvecklingsmöjligheter. Att behålla och utveckla kompetent personal är en förutsättning för vår framtida tillväxt och framgång.

Integrationen av våra förvärv är ett exempel på hur vi fokuserar på självständighet och handlingskraft. Nyckeln till ett framgångsrikt förvärv är att de nya medarbetarna känner sig välkomna och delaktiga. Många av grundarna till bolagen vi förvärvar fortsätter sin resa in om ASSA ABLOY, vilket vi är väldigt stolta över. Genom hela integrationsprocessen uppmuntrar vi våra nya kollegor att fortsätta sitt framgångsrika arbete med befintliga produkter och kunder. Vårt mål är att ge dem handlingskraft genom investeringar och skalfördelar samt erbjuda ett större nätverk och nya karriärmöjligheter. Det ger medarbetarna chansen att växa och utvecklas i arbetet.

Därmed kan vi maximera koncernens prestanda och räckvidd och se till att våra medarbetare känner sig delaktiga, motiverade och engagerade. Vår strategi är att förbättra våra resultat genom att bygga upp en kundfokuserad, motståndskraftig, innovativ och ansvarsfull organisation för att nå framgång på lång sikt.

**Medelantal anställda per region**



Richardo Thompson är ytbehandlare och Stewart Thompson är pressoperatör och har båda arbetat på vår Sargent-fabrik i New Haven, Connecticut, sedan 1988.

**+27%**
interna ansökningar per ledig tjänst jämfört med 2022

**29**
nationaliteter i ledande befattningar

**29%**
kvinnor i ledande befattningar

# Hållbarhet i allt vi gör

ASSA ABLOY leder branschen mot en mer hållbar framtid. Genom att prioritera hållbarhet kan vi sänka kostnaderna, minska riskerna och utveckla innovativa, hållbara produkter och lösningar, vilket gör oss mer relevanta för våra kunder. Hållbarhet är viktigt för vår långsiktiga framgång och lönsamhet.

Vi är nu inne på vårt fjärde hållbarhetsprogram och gör stora framsteg mot våra mål för 2020–2025 när det gäller vattenförbrukning, energieffektivitet, koldioxidutsläpp, kemikaliehantering, arbetsmiljö och leverantörsrevisioner. Samtidigt som det nuvarande programmet är på väg att slutföras till 2025, pågår arbetet med att utveckla vårt femte hållbarhetsprogram till 2030, där vi kommer att höja ambitionsnivån ytterligare. Dessa program kompletterar vårt långsiktiga klimatrelaterade åtagande att uppfylla vetenskapligt baserade mål.

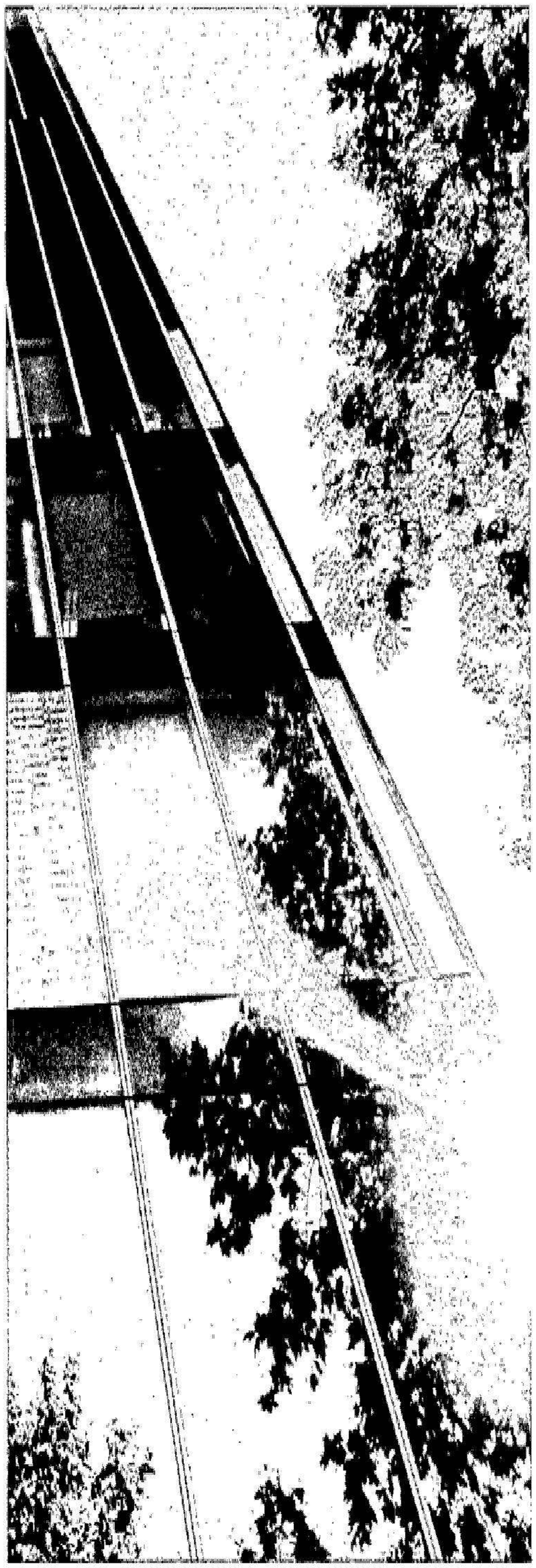
**Vår väg till att minska utsläppen i Scope 1 & 2**
För utsläpp inom den egna verksamheten har vi en fyrdelad strategi som kontinuerligt implementeras i alla divisioner, affärsenheter och fabriker (se sidan 85). Den här metoden fastställer och illustrerar de viktigaste stegen vi måste ta för att minska växthusgasutsläppen i Scope 1 & 2 med 50% senast 2030, jämfört med basåret 2019. Genom att tillämpa denna enhetliga strategi i hela ASSA ABLOY och övervaka framstegen kvartalsvis, kan vi se till att vi är på rätt väg för att uppfylla våra klimatmål.

**Vår väg till att minska utsläppen i Scope 3**
Växthusgasutsläpp i Scope 3 utgör cirka 96% av våra totala utsläpp. Över 70% av våra Scope 3-utsläpp sker uppströms i leveranskedjan och kommer från inköpta varor och material. Under året har vi fortsatt arbetet med våra åtgärdsplaner för att sänka våra utsläpp i Scope 3 i absoluta termer med 28% jämfört med basåret 2019.

## ASSA ABLOYs vetenskapligt baserade mål

| Scope 1 & 2 | Scope 3 |
|---|---|
| –50% till 2030 | –28% till 2030 |

LÄS MER PÅ SIDORNA 85–89



## Förändring 2024 jämfört med 2023

| –20% | 0% | –10% | –10% | +45% |
|---|---|---|---|---|
| Minskade $CO_2$-utsläpp i Scope 1 & 2 | Minskad skadefrekvens | Minskad vattenintensitet | Minskad energiintensitet | Ökad specifikationsförsäljning av hållbara lösningar i EMEIA |

## 2024

| 267 | 701 |
|---|---|
| Miljövarudeklarationer | Hållbarhetsrevisioner av leverantörer |



20250530124933

ASSA ABLOY 30 år!

SE MER PÅ BAKSIDAN

# 30 år av innovation och tillväxt

En tydlig och konsekvent strategi har varit en hörnsten i ASSA ABLOYs resa från ett regionalt låsföretag grundat 1994 till världsledaren inom accesslösningar.

## ASSA ABLOY

The World's Leading Lock Group

### Fas 1 1994–2004

Sammanslagningen mellan ASSA och Abloy 1994 förde samman människor med djupa kunskaper om låsmarknaden. Våra första tio år präglades av snabb tillväxt och konsolidering. Vi förvärvade starka, ledande företag och varumärken på många marknader. Vi byggde "världens ledande låskoncern".

## ASSA ABLOY

Världsledande inom lås- och dörrlösningar

### Fas 2 2005–2018

I nästa fas fortsatte vi att växa organiskt och genom förvärv. Under denna fas arbetade vi med att kombinera våra produkter och lösningar för att erbjuda kunderna kompletta dörröppningslösningar som sömlöst integrerades i byggnader. Vi blev "världsledande inom lås- och dörrlösningar".

## 1881

August Stenman grundade ASSA

August Stenman grundade företaget som i slutet av 1800-talet skulle komma att bli känt som ASSA. Stenman var en pionjär när det gäller automatisering och en ivrig förespråkare när det gäller att anställa fler kvinnor och erbjuda bättre arbetsförhållanden för medarbetarna.

Stenman och Henriksson gav vår koncern dess namn. De är två av många entreprenörer som har bidragit till ASSA ABLOYs framgång.

## 1921

Emil Henriksson grundade Abloy.

Emil Henriksson, en ung finländare med ett brinnande intresse för precisionsteknik, uppfann den revolutionerande skivcylindern. Företaget han grundade fick namnet Abloy.

## 1994

**1994** slogs ASSA och Abloy samman. ASSA ABLOYs B-aktie noterades på Stockholmsbörsen den 8 november 1994 till kursen 1,82 SEK.

**1997** förvärvades låskoncernen Vachette, med bolagen Vachette, JPM, Laperche och Bezault i Frankrike och Litto i Belgien.

**1996** förvärvades American Essex, med Sargent och flera andra varumärken.

**1999** etablerade vi oss på den australiska marknaden i och med förvärvet av Lockwood.

**2000** förvärvades Yale. ASSA ABLOY blev dubbelt så stort och världens ledande låskoncern nästan över en natt.

**2000** lanserades CLIQ, ett säkert låssystem med programmerbara nycklar och cylindrar.

**2000** förvärvade vi HID, en världsledande leverantör av identifieringsteknologi för accesskontroll.

## 2004

**2002** adderade vi automatiska dörrar till vårt produktsortiment genom förvärvet av Besam.

**2007** förvärvades iRevo, en stor aktör inom digitala lås i Sydkorea.

**2007** lanserade vi vårt första hållbarhetsprogram.

**2008** lanserades Aperio, en ny teknik utvecklad som ett komplement till befintliga elektroniska accessystem.

**2010** kunde hotellgäster för första gången få sina nycklar och låsa upp dörren till sina rum via telefonen.

**2011** förstärkte vi vårt erbjudande inom industriportar, dockningssystem och garageportar genom förvärvet av Crawford. Vi är nu en leverantör av kompletta lösningar för entréautomatik.

## 2014

**2012** lanserades Seos, världens första kommersiella ekosystem för digitala nycklar.

**2013** förvärvades Ameristar, en ledande amerikansk tillverkare av områdesskydd som högsäkerhetsstängsel och -grindar.

# Vår framgångsrika resa fortsätter!

## ASSA ABLOY

Världsledande inom accesslösningar

Fas 3 2018–

Vi hjälper dagligen miljarder människor att uppleva en öppnare värld genom innovationer som möjliggör trygga, säkra och bekväma accesslösningar för såväl fysiska som digitala platser. Vi förvaltar vårt arv och utnyttjar vår gemensamma styrka och expertis för att fortsätta utveckla banbrytande lösningar som gör världen tryggare, säkrare och mer tillgänglig. Idag är vi "världsledande inom accesslösningar".

**2009–2017**
Expansion på tillväxtmarknader genom förvärv av stora aktörer i flera geografiska områden: PanPan, Kinas största tillverkare av högsäkerhetsdörrar i stål 2009; Mercor i Polen 2013; ODIS i Chile 2014; Papaiz och Udinese i Brasilien 2015; SMI i Indien och LOB i Polen 2017.

**2017** förvärvade vi Mercury Security, vilket stärkte vår position avsevärt inom fysisk accesskontroll genom att HIDs sortiment utökades med fler styrenheter.

Mercury

**2018**

**2018** var ASSA ABLOY för fjärde gången med på Forbes lista över världens 100 mest innovativa företag.

**2018** förvärvade vi Phoniro och etablerade oss därmed inom ett nytt segment med digital nyckelhantering och larmlösningar för äldreomsorgen.

**2019** förvärvade vi Luxer One, en ledande amerikansk leverantör av paketskåp.

phoniro LUXER

**2019** förvärvade vi LUX-IDent, en ledande leverantör av RFID-teknik (Radio Frequency Identification).

**2019** lanserade vi kampanjen "Together we", med koncernstrategin "Together we grow" och koncernidentiteten "Together we are".

Together we

**2019** fick HID-kompatibla student-ID-kort stöd för Apple Wallet, följt av hotellnycklar 2021 och personalbrickor 2022.

**2020** förvärvade vi agta record, en ledande tillverkare av system för entréautomatik.

**2020** förvärvade vi Olimpia, ett ledande varumärke inom glasbeslag och -tillbehör i Latinamerika och Karibien.

**2020** åtog vi oss att uppfylla vetenskapligt baserade mål och lanserade vårt fjärde hållbarhetsprogram.

BUSINESS AMBITION FOR 1.5°C

**2022** förvärvade vi Arran Isle, en ledande tillverkare och distributör av beslag för dörrar och fönster i Storbritannien och Irland.

**2023** förvärvade vi HHI, en ledande leverantör av säkerhetsprodukter och dörrbeslag inom det nordamerikanska bostadssegmentet.

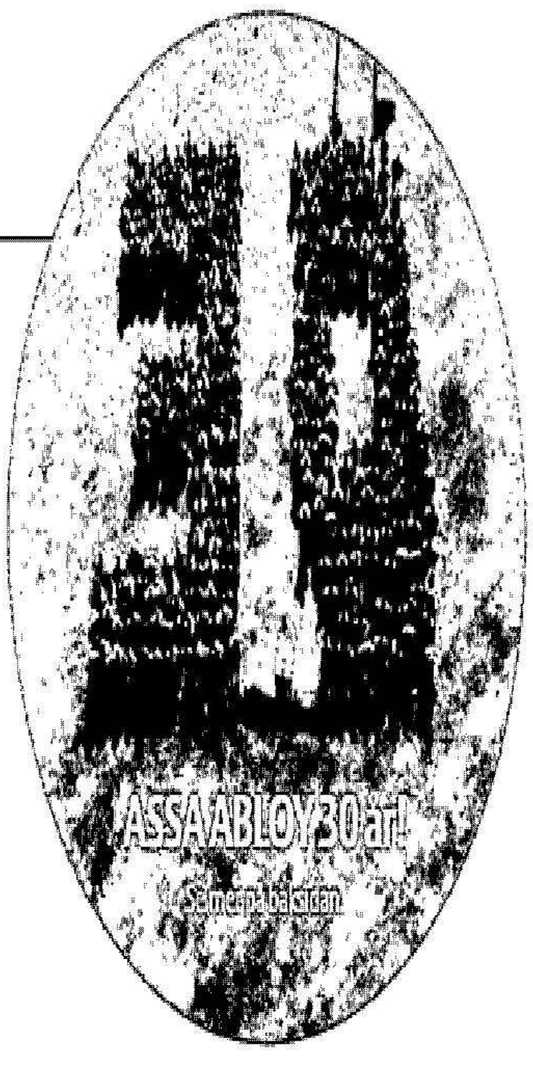
**2023** förvärvade vi Evolis, en ledande fransk tillverkare av skrivare för ID-kort och kringprodukter.

**2024**

**2024** förvärvade vi SKIDATA, en internationell ledande leverantör av lösningar för accesskontroll.

### Starkt värdeskapande

| 1994 | 2024 |
|---|---|
| 3,6 mdr | 150 mdr |
| omsättning, SEK | omsättning, SEK |
| 4,3% | 16,2% |
| Rörelsemarginal | Rörelsemarginal |
| 4 700 | 63 000 |
| medarbetare | medarbetare |






20250530124954

# ASSA ABLOY som investering

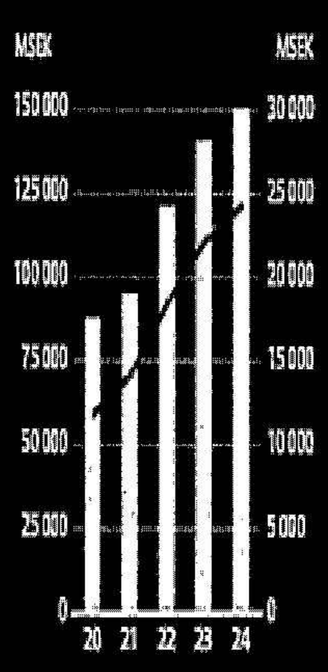
ASSA ABLOY bildades 1994 och är idag världsledande inom accesslösningar. Vi skapar betydande värde för kunder och aktieägare, genom att ständigt optimera vår produktion och utveckla nya, innovativa produkter som tillgodoser kundernas behov och efterfrågan.

**+164%**
ökad försäljning under 10 år

**+143%**
ökad vinst per aktie under 10 år

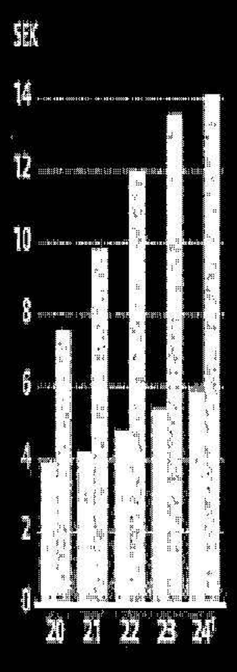
**41 mdr SEK**
utdelning de senaste 10 åren

## Omsättning och rörelseresultat




¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

## Utdelning och vinst per aktie




¹ Av styrelsen föreslagen utdelning.
² Exklusive jämförelsestörande poster.

# Hur vi skapar värde för kunder och aktieägare

## 1

### Vi verkar i en **gynnsam bransch** med starka underliggande trender

Inom den globala branschen för access-lösningar, som är under ständig utveckling och som vi estimerar till över 100 miljarder USD årligen, finns det starka underliggande trender som skapar en långsiktig efterfrågan på våra produkter och lösningar. Efterfrågan på trygga och säkra accesslösningar ökar ständigt, drivet av ökande säkerhetshot, åtgärder för allmänhetens säkerhet, striktare lagstiftning, demografiska förändringar och ökat fokus på hållbarhet. Den pågående övergången till elektromekaniska och digitala accesslösningar skapar möjligheter att utveckla nya, bekväma accesslösningar och skapar möjligheter för återkommande intäkter.

LÄS MER PÅ SIDORNA 20–21

## 2

### Vår **ledande position** inom denna bransch är en avgörande faktor

Vår ledande position inom branschen, med världens största installerade bas av produkter och lösningar, och vår strävan efter att leverera bästa möjliga kundupplevelse ger oss många konkurrensfördelar. Vi har branschens största innovationsresurser, omfattande kunskaper om lås och accesslösningar, bra relationer med våra kunder och återförsäljare samt välkända varumärken. Detta hjälper oss att leda övergången till elektromekaniska produkter och lösningar. Eftermarknaden står för ungefär två tredjedelar av vår försäljning, vilket ger oss motståndskraft över konjunkturcykler.

LÄS MER PÅ SIDORNA 22–23

## 3

### En väl beprövad strategi som har skapat **kontinuerlig, lönsam tillväxt**

ASSA ABLOY har en väl beprövad strategi som ger våra medarbetare vägledning och stöd. Den gör att vi kan ta tillvara på möjligheterna som följer med att vara ledande inom en gynnsam bransch. Vår strategi har hjälpt oss att uppnå kontinuerlig, lönsam tillväxt. Vår valutajusterade omsättning har ökat med nästan 9% årligen de senaste 15 åren och vår justerade rörelsemarginal har under samma period varit stabil på cirka 16%. Vår strategi omfattar nio prioriteringar som hjälper oss att fortsätta skapa lönsam tillväxt i enlighet med våra finansiella mål.

LÄS MER PÅ SIDORNA 24–28

# Trender som driver vår bransch

Inom säkerhetsbranschen finns det starka underliggande trender som skapar en långsiktig efterfrågan på våra produkter. Behovet av trygghet och säkerhet är en grundläggande drivkraft för detta, och ytterligare möjligheter skapas genom kundernas behov av bekväma och effektiva accesslösningar samt ett allt större fokus på byggnaders energieffektivitet. Dessa förväntas vara viktiga drivkrafter inom vår bransch för en kontinuerlig och lönsam tillväxt under en överskådlig framtid.

**Marknadsöversikt**

Vi estimerar att den globala branschen för accesslösningar värderas till över 100 miljarder USD årligen. Tillväxten inom branschen har traditionellt sett varit stabil, med en stor och stabil eftermarknad, drivet av säkra och innovativa accesslösningar med fokus på bekvämlighet och förbättrad hållbarhetsprestanda i byggnader.

Människor har alltid haft ett behov av att skydda sig. I och med att det sociala skyddsnätet har utvecklats har även accesslösningarna utvecklats och anpassats efter de unika kraven på olika lokala marknader. Det har resulterat i en mängd lokala standarder, vilket i sin tur har lett till en fragmenterad marknad – framför allt i tillväxtländerna. ASSA ABLOY är världens största leverantör av accesslösningar, men på grund av marknadsfragmentering är vår globala marknadsandel fortfarande liten, vilket innebär att vi har stor tillväxtpotential.

**Tillväxttrender**

Det finns många gynnsamma trender som ökar efterfrågan på accesslösningar, med det grundläggande behovet av trygghet och säkerhet som den främsta underliggande drivkraften. Digitalisering innebär att vi kan erbjuda kunderna ännu smidigare lösningar samt utöka vårt servicebaserade erbjudande. Dessutom ökar efterfrågan på mer hållbara och motståndskraftiga produkter till följd av den starka tillväxten inom hållbara byggnader och stadsmiljöer runt om i världen.

## Behov av trygghet och säkerhet

Efterfrågan på trygga och säkra accesslösningar ökar ständigt, vilket främst beror på fyra viktiga frågor.

Allt större säkerhetshot – den ökande förekomsten av säkerhetshot skapar ett allt större behov av säkerhetsåtgärder för att skydda byggnader och deras användare.

Åtgärder för allmänhetens säkerhet – nödsituationer, naturkatastrofer och andra kriser har ökat vikten av att vidta effektiva åtgärder för fysisk säkerhet i offentliga byggnader.

Striktare lagstiftning – efterlevnad av regler beträffande accessystem, övervakning och krisberedskap ökar efterfrågan på kraftfulla fysiska säkerhetslösningar.

Förändrad arbetsmiljö – utvecklingen mot mer distansarbete och flexibla arbetsplatser har ökat behovet av säkerhetslösningar anpassade för olika krav på access och närvaro.

**ASSA ABLOYs svar:**

ASSA ABLOY tillhandahåller toppmoderna produkter och tjänster relaterade till dörröppningar, entréautomatik och säker identifiering med fokus på kundernas trygghet och säkerhet. Vårt erbjudande hjälper människor att uppleva en säkrare och öppnare värld.

## Människors rörlighet och demografiska förändringar

Ökad rörlighet och förändrade demografiska strukturer leder till en allt större efterfrågan på byggnader och accesslösningar. Man uppskattar till exempel att 75% av de byggnader som kommer att behövas 2050 inte har byggts än. Urbanisering sker runtom i världen och FN räknar med att stadsbefolkningen kommer att öka med 2,5 miljarder fram till år 2050. Utvecklingen är särskilt tydlig på tillväxtmarknaderna, där ett ökat behov av bostäder, arbetsplatser och kommersiella byggnader driver efterfrågan på accesslösningar. Samtidigt ser vi en tendens till utflyttning från städerna i vissa utvecklade länder. Det skapar ett behov av nya bostäder och kommersiella byggnader även i landsbygdsområden. Andra demografiska trender som genererar efterfrågan på våra produkter och lösningar är en åldrande befolkning, migration, nästa generations intåg på bostadsmarknaden och övergången till smartare städer.

**ASSA ABLOYs svar:**

Ökad rörlighet är en viktig tillväxtfaktor när det gäller accesslösningar. Med våra lokala organisationer och vår goda lokalkännedom kan vi vara flexibla och satsa aktivt på marknader och accesslösningar där vi ser ökad rörlighet och demografiska förändringar. En åldrande befolkning ökar tillväxten i vårt segment Senior Care, medan nästa generations intåg på bostadsmarknaden driver på digitaliseringen av bostäder och efterfrågan på elektromekaniska lösningar.

## Digitalisering och nya teknologier

Den snabba utvecklingen av digitala lösningar fortsätter i alla delar av samhället, vilket ökar behovet av accesslösningar med ny teknik. Vi ser en fortsatt övergång till fler elektromekaniska produkter, vilket skapar möjligheter att utveckla nya, säkra och smidiga accesslösningar samtidigt som det genererar återkommande intäkter. Vi ser också att det utvecklas nya affärsmodeller, som exempelvis delningsekonomi, XaaS (Everything as a Service) och ekosystem, vilket skapar ökade möjligheter för våra produkter.

**ASSA ABLOYs svar:**
Vår starka FoU-organisation gör att vi ligger i framkant i utvecklingen av nya lösningar för att möta de ständigt föränderliga behoven av trygga och säkra accesslösningar. Försäljningen av våra elektromekaniska produkter och lösningar i de regionala divisionerna har haft en genomsnittlig årlig tillväxt på cirka 9% de senaste tio åren. För att kunna dra nytta av nya affärsmodeller investerar vi i strategiska produkter och lösningar samt ingår partnerskap med särskilt fokus på dessa nya affärsmodeller.

## Hållbarhet

I takt med en växande oro för miljön, vill allt fler kunder ha hållbara produkter och lösningar. Det leder till en ökad efterfrågan på hållbara byggnader och accessystem. Cirka 50% av alla nya kommersiella byggnader förväntas idag vara miljöcertifierade. Det ställs allt högre krav på transparens vad gäller produkternas och tillverkningens effekter på människor och miljö. Dessutom införs allt fler regler beträffande energisnåla byggnader och accesslösningar.

**ASSA ABLOYs svar:**
Vi utvecklar ständigt nya, innovativa produkter som hjälper kunderna att minska sin miljöpåverkan. Ett exempel på hur vi tillgodoser kundernas behov är genom att erbjuda miljövarudeklarationer. Miljövarudeklarationerna gör våra produkter mer attraktiva, eftersom de hjälper kunderna att få högre poäng i miljöcertifieringar. Vårt arbete med hållbarhet ger resultat, speciellt i Europa där efterfrågan på hållbara specifikationer har ökat med över 200% sedan 2020.

## Lokala regler

Regelverken för accesslösningar skiljer sig mellan olika marknader. Dessa skillnader, i kombination med ständigt skiftande regler, standarder och krav, skapar en stor komplexitet i vår bransch.

**ASSA ABLOYs svar:**
Vi är en av få globala leverantörer av accesslösningar som kan möta de ständigt skiftande reglerna på lokala marknader. Vi har en stark lokal närvaro med lokal verksamhet och produktutveckling på både mogna marknader och tillväxtmarknader. Vår decentraliserade organisation med verksamhet i över 70 länder möjliggör snabba leveranser och svar på lokala kundbehov. Det skapar goda kundrelationer och ökar efterfrågan på våra produkter och tjänster.



”

Starka och långsiktiga underliggande trender främjar tillväxten inom branschen. På ASSA ABLOY utvecklar vi accesslösningar som gör livet enklare för våra kunder.

# En ledande marknadsposition

Innovation, framgångsrika förvärv, den största installerade basen, unik lokal expertis och en strävan efter att leverera bästa möjliga kundupplevelse har gjort ASSA ABLOY till en global ledare inom accesslösningar. Tillsammans skapar dessa styrkor en stor konkurrensfördel som driver vår lönsamma tillväxt på lång sikt.

**Marknadsledande position med starka kundrelationer**

ASSA ABLOY har ett starkt globalt ledarskap och en unik lokal närvaro i över 70 länder. Vi har världens största installerade bas av lås- och accesslösningar samt omfattande kunskaper om dessa lösningar. Genom uppgraderingar och nya lösningar bibehåller vi denna position. Vi delar in våra kunder och slutanvändare i olika marknadssegment för att få större förståelse för deras unika behov och kunna erbjuda skräddarsydda produkter och lösningar. Institutionella och kommersiella kunder står för cirka två tredjedelar av vår totala försäljning och bostadsmarknaden för cirka en tredjedel. Smarta hemlösningar, som digitala lås, driver tillväxten inom bostadssektorn. Vår stora installerade bas är en viktig faktor i övergången till elektromekaniska produkter och lösningar.

Eftermarknaden står för två tredjedelar av vår försäljning och skapar stabil efterfrågan över en konjunkturcykel. Renoveringar, utbyten, uppgraderingar och service fortsätter att generera intäkter oavsett rådande ekonomiska klimat. Det minskar ASSA ABLOYs exponering för den cykliska efterfrågan som påverkar många andra företag och branscher.

Vi har en lång historia av starka relationer med återförsäljare och andra affärspartners, och samarbetar med de bästa globala och lokala aktörerna via vårt stora nätverk. Detta nätverk gör det möjligt för oss att snabbt nå ut till kunderna och distribuera våra produkter och lösningar med exceptionell effektivitet.

**Globala och unikt lokala varumärken**

Vi utvecklar produkter, tjänster och accesslösningar som hjälper människor att känna sig trygga och säkra. En stark varumärkesportfölj är avgörande för att behålla befintliga och attrahera nya kunder.

Vårt koncern- och medarbetarvarumärke är ASSA ABLOY, som också är vårt ledande kommersiella varumärke. Dessutom har vi över 200 andra starka varumärken inom våra viktigaste verksamhetsområden och marknader, till exempel Yale, Kwikset och PanPan för bostadsmarknaden, Vingcard i Hospitality-segmentet och HID inom identitets och accesslösningar.

Våra välkända lokala produktvarumärken i kombination med vårt globala, branschledande varumärke ASSA ABLOY gör det möjligt för oss att hålla oss nära kunderna och leverera den trygghet och pålitlighet som vi är kända för.

Våra varumärken har ett unikt värde på marknaden och vi har en effektiv process för att skydda varumärkenas integritet och immateriella rättigheter. Vi samarbetar med lokala och regionala myndigheter för att övervaka användningen av våra varumärken på global nivå. Dessa unika tillgångar hjälper oss att uppfylla vår vision om att vara en världsledande leverantör av innovativa accesslösningar som hjälper människor att känna sig trygga och säkra, så att de kan uppleva en öppnare värld.

**Hållbar innovation säkerställer långsiktigt tillväxt**

Faktorer som digitalisering, hållbarhet, ändrade lagkrav och nya kundbehov bidrar till förändringar inom branschen för accesslösningar. Dessa förändringar innebär möjligheter att skapa större värde för våra kunder och därmed säkerställa hållbar tillväxt. För att lyckas med detta satsar vi på innovation.

Under 2024 investerade vi cirka 4% av våra intäkter i FoU. Det är en ökning med 2,2 miljarder SEK jämfört med 2020. Under samma period ökade vi antalet anställda inom FoU med över 1 300 personer.

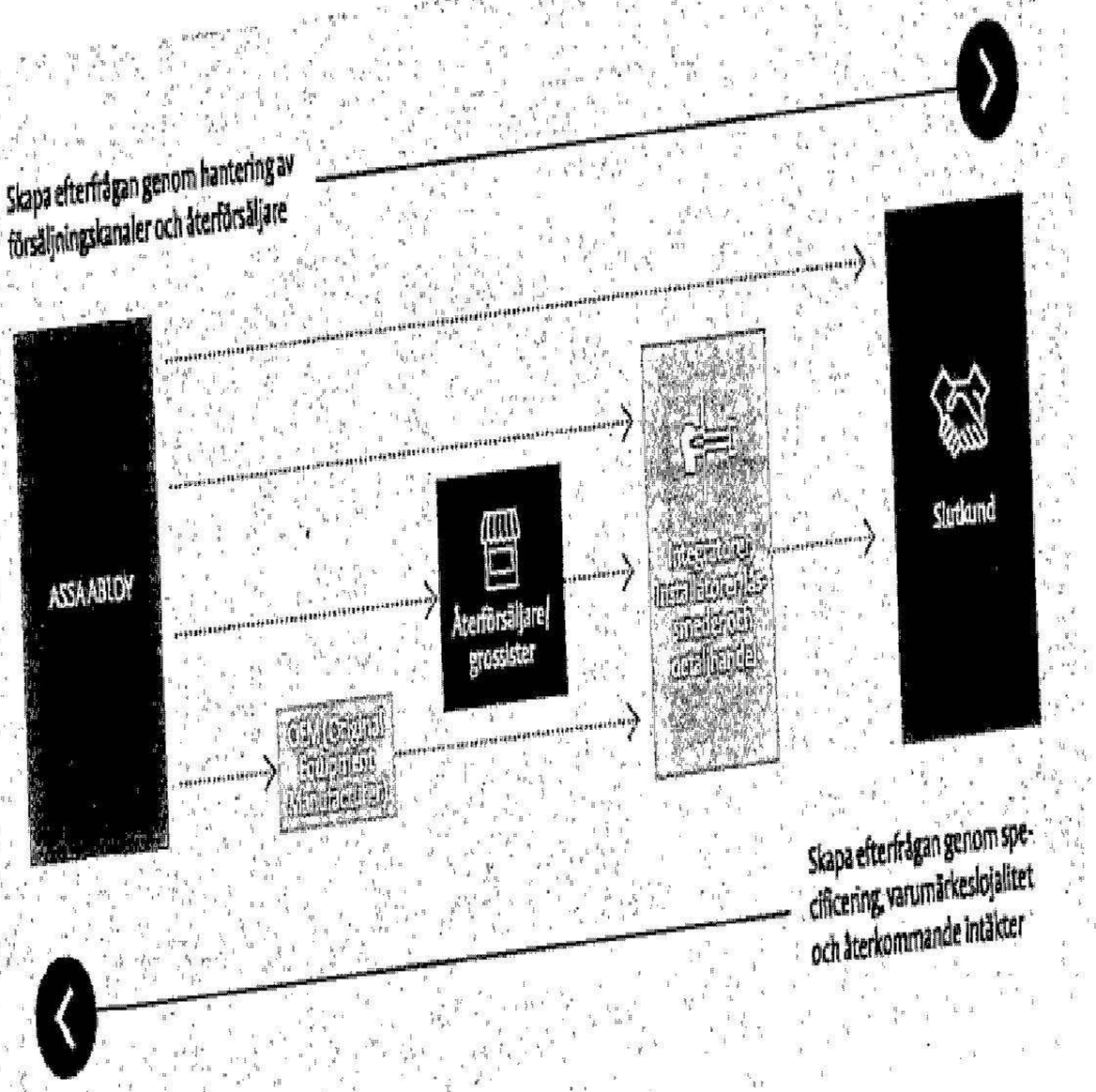
Vi använder teknologi för att säkerställa att vårt kunderbjudande är så relevant som möjligt, idag och i framtiden. Exempel på viktiga teknologier är energi-

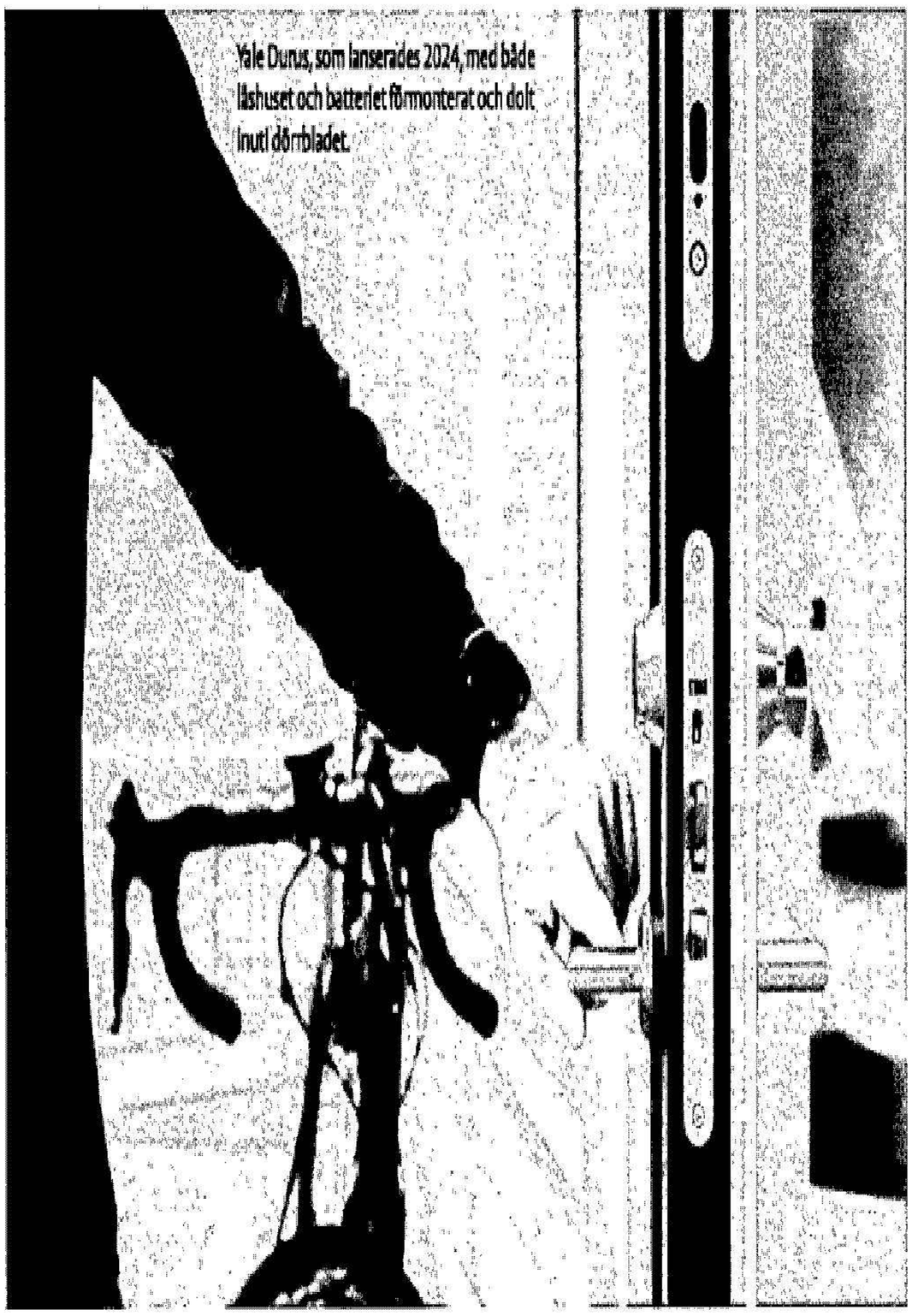
> Att arbeta med ASSA ABLOYs varumärken innebär ett starkt partnerskap. För oss är det viktigt att de ser långsiktigt på vår relation.
>
> Citat från kundintervjuer 2024

## Försäljningskanaler

För att skapa varumärkes- och kundlojalitet måste vi erbjuda en kundupplevelse i världsklass. Målet är att våra varumärken ska förbättra kundupplevelsen vid alla kontaktpunkter, och genom dedikerade resurser och investeringar vill vi öka förståelsen för kundernas köpresa och identifiera förbättringsmöjligheter. Vi har till exempel analyserat våra kunders e-handelsresa i Hospitality-segmentet för att se hur vi kan förbättra köpupplevelsen. Vi har också gjort fortsatta satsningar för att få bättre förståelse för B2C-kundresan, och dessa projekt skapar både nya affärsmöjligheter och produktidéer för varumärket Yale.

Vi har en kontinuerlig dialog med våra partners där vi ger och tar emot feedback. Denna kommunikation hjälper oss att fokusera på vad som är viktigast för kunderna, så att vi kan fortsätta vara en attraktiv affärspartner.





Yale Durus, som lanserades 2024, med både låshuset och batteriet förmonterat och dolt inuti dörrbladet.

snåla lösningar, hållbara material, trådlös uppkoppling, artificiell intelligens och biometri.

Vi har väletablerade processer för att fastställa vilka produkter vi ska utveckla och hur vi ska utveckla dem. Produktutveckling sker i nära samarbete med slutanvändare och kunder för att säkerställa att vi skapar relevanta produkter. Vår flexibla innovationsstrategi innebär att vi snabbt kan reagera på förändringar, arbeta effektivare, maximera värde och kundnytta.

Vi levererar banbrytande lösningar genom att uppmuntra medarbetarna att utforska nya möjligheter och snabbt lära oss av misstag för att få en högre potentiell avkastning. Vi har fortsatt att driva tillväxtprogram för att systematiskt identifiera och utveckla affärsmöjligheter utanför vår dagliga verksamhet med hjälp av en "fast track-strategi". I slutet av 2024 lanserades "ecoLOGIC" inom ramen för ett av dessa program. Det är en AI-baserad prenumerationstjänst för automatiska dörrar som bidrar till energibesparingar genom att sammanställa data om dörren, vädret och flödet av människor för att optimera dörrens funktion och minimera tiden den står öppen i onödan. Med hjälp av AI-algoritmer kan en medelstor butik med entré ut mot gatan spara 14 000 kWh per år och minska slitaget på dörren med 2–7%. En annan fördel är förbättrad användarupplevelse, med ett behagligare inomhusklimat och mindre risk för att dörren stängs oväntat när en kund ska gå in eller ut.

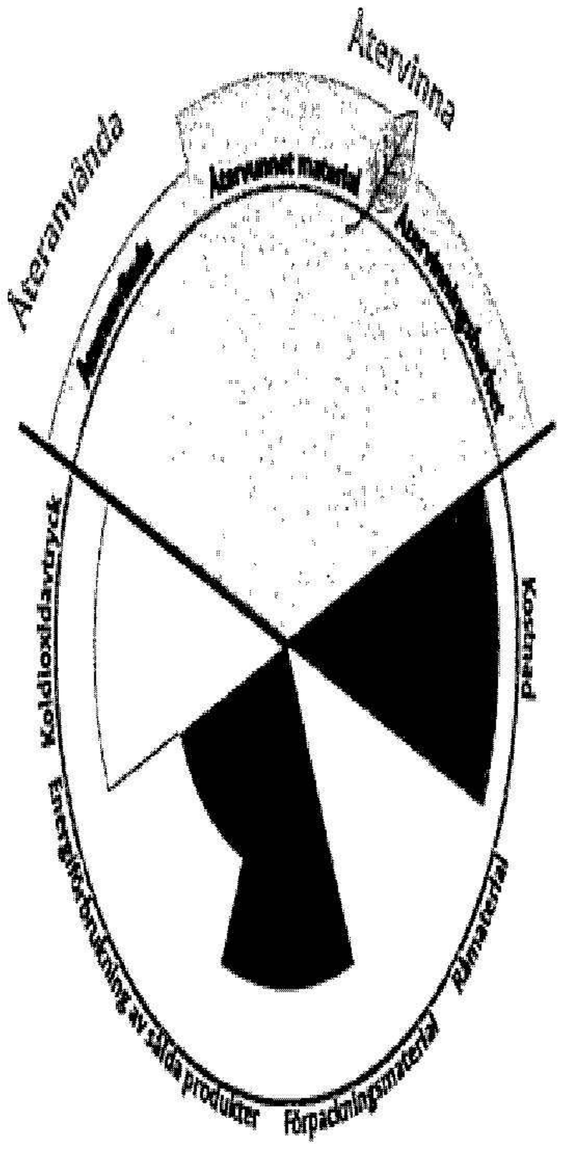
Byggnader står för en stor del av världens koldioxidutsläpp och klimatförändringarna har skapat ett behov av cirkularitet och hållbara städer. Hållbara lösningar är därför en viktig del av vårt innovationsarbete. Hållbarhet ska integreras från grunden i våra lösningar, så att de är energieffektiva och cirkulära i alla aspekter av vår produktportfölj. På så sätt kan vi leda branschen, våra kunder, affärspartners och slutanvändare att ta steget mot en mer hållbar framtid. Vi minimerar miljöpåverkan och koldioxidavtrycket för nya produkter, samtidigt som vi maximerar deras hållbara egenskaper som exempelvis energieffektivitet. Vår hållbarhetskompass visar vägen mot en livscykelinriktad strategi och synliggör hållbarhetsrelaterade konstruktionskriterier vid utvecklingen av nya produkter.

Vår globala räckvidd, branschens lokala karaktär, vårt breda sortiment och våra 195 FoU-anläggningar gör att vi kan maximera kundvärdet på alla marknader där vi är verksamma. Samtidigt utnyttjar vi koncernens storlek, vår breda expertis och vår organisation som underlättar samarbete över divisionsgränserna för att säkerställa att vi skapar synergier mellan olika lokala enheter och divisioner.

Vi förväntar oss att vissa investeringar ska ge ökade konkurrensfördelar på lång sikt, men ser även tydliga effekter på kort sikt. De senaste tre åren har vi lanserat över 1 400 nya produkter, vi har registrerat 750 nya patent och 23% av omsättningen kom från produkter som lanserats under de tre senaste åren.

Ett exempel är det smarta låset Yale Durus, som lanserades 2024, där både låshuset och batteriet är förmonterade och dolda inuti dörrbladet. Låset syns varken från dörrens in- eller utsida, men har ändå alla funktioner som finns i våra övriga smarta lås, t.ex. trådlös uppkoppling, automatisk upplåsning och mobil access. Durus kan öppnas med en mekanisk nyckel, och eftersom det finns en mängd olika dörrhandtag att välja mellan är det perfekt om man vill ha en lösning som harmonierar med hemmets övriga inredning.

Produktledarskap är, och kommer att fortsätta vara, en viktig drivkraft för att säkerställa lönsam tillväxt på lång sikt.




Minska

## ASSA ABLOYs Hållbarhetskompass

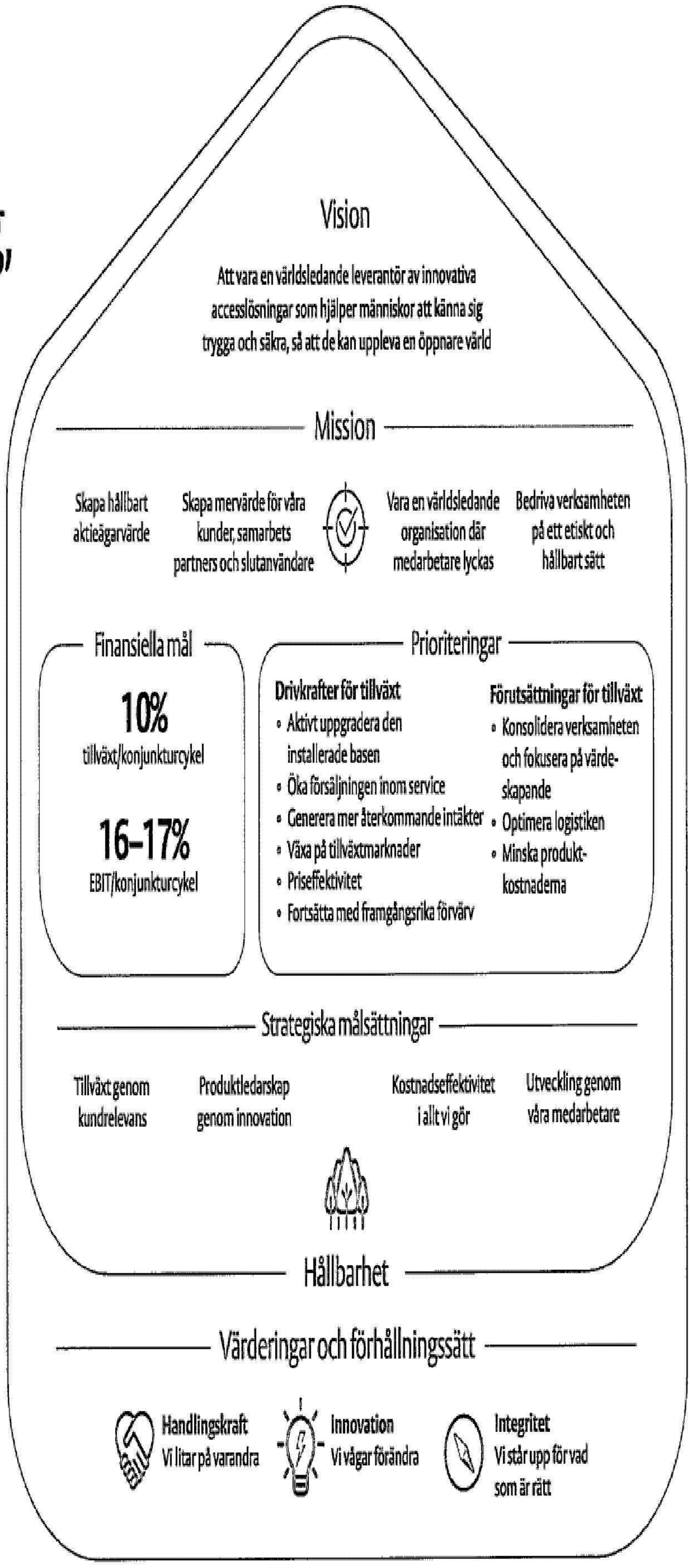
Vår hållbarhetskompass är integrerad i vår produktutvecklingsprocess. Vi har som mål att göra vår produktportfölj mer hållbar och konkurrenskraftig.

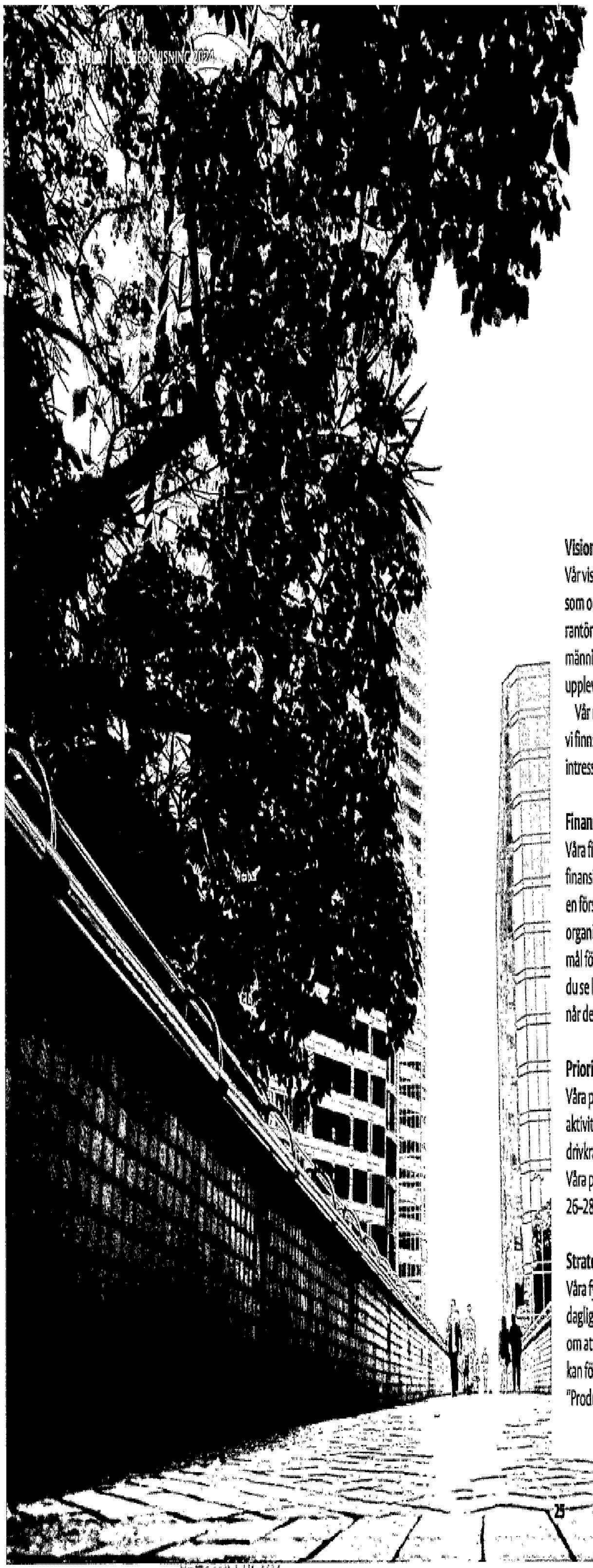


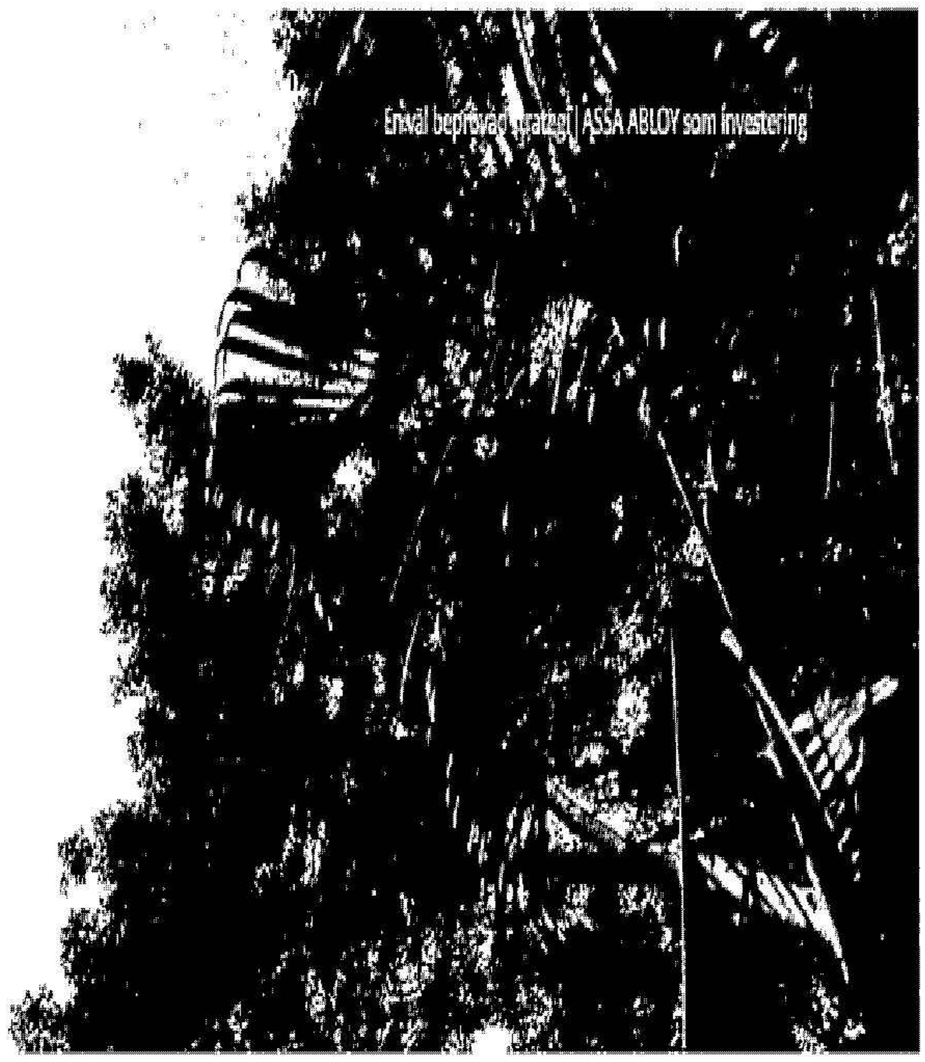
20250530124971

# En väl beprövad strategi som skapar kontinuerlig, lönsam tillväxt

ASSA ABLOY har en stark ställning i en attraktiv bransch och en väl beprövad strategi. ASSA ABLOYs strategihus är vårt gemensamma strategiska ramverk. Det innehåller alla byggstenar för vår strategi och skapar en bra grund för att öka vår lönsamma tillväxt och skapa ytterligare värde för aktieägarna.







## Vision och mission

Vår vision vägleder oss och beskriver vad vi vill uppnå som organisation – att vara den världsledande leverantören av innovativa accesslösningar som hjälper människor att känna sig trygga och säkra, så att de kan uppleva en öppnare värld.

Vår mission beskriver vår roll som företag, varför vi finns och hur vi vill agera gentemot våra viktigaste intressenter.

## Finansiella mål

Våra finansiella mål är vad vi vill åstadkomma finansiellt över en konjunkturcykel. Vårt mål om en försäljningstillväxt på 10% per år bygger på 5% organisk tillväxt och 5% tillväxt genom förvärv. Vårt mål för rörelsemarginalen är 16–17%. På sidan 29 kan du se hur ASSA ABLOY skulle kunna se ut 2028 om vi når dessa mål.

## Prioriteringar

Våra prioriteringar är de viktigaste värdeskapande aktiviteterna för oss som koncern. De är indelade i drivkrafter för tillväxt och förutsättningar för tillväxt. Våra prioriteringar beskrivs mer ingående på sidorna 26–28.

## Strategiska målsättningar

Våra fyra strategiska målsättningar vägleder oss i vårt dagliga arbete. "Tillväxt genom kundrelevans" handlar om att förstå kundernas föränderliga behov, så att vi kan förse dem med de bästa tänkbara lösningarna. "Produktledarskap genom innovation" är en viktig drivkraft för differentiering och organisk tillväxt. "Kostnadseffektivitet i allt vi gör" är vårt ständiga fokus på hur vi kan förbättra vår kostnadseffektivitet för att möjliggöra ökade investeringar i innovation och framtida tillväxt. "Utveckling genom våra medarbetare" är vår mission om att vara en världsledande organisation där medarbetare lyckas.

## Hållbarhet

Hållbarhet är integrerat i allt vi gör. För oss är hållbar utveckling en ständigt pågående förbättringsprocess som bygger på öppenhet och integritet. Som branschledare är det vårt ansvar att göra vad vi kan för att motverka klimatförändringar och säkerställa medarbetarnas hälsa och säkerhet.

Vårt åtagande att uppfylla vetenskapligt baserade mål visar att vi vill leda branschen och stärka vår konkurrenskraft ytterligare med hållbara produkter, lösningar och processer. För att öka tillväxten genom kundrelevans är det viktigt att vi hjälper kunderna att uppfylla sina hållbarhetsmål.

## Värderingar och förhållningssätt

Våra grundläggande värderingar är handlingskraft, innovation och integritet. De förmedlar vad vi står för som organisation och utgör grunden för hur vi uppträder mot varandra och våra intressenter. Våra värderingar skapar en känsla av trygghet, tillit, gemenskap och samarbete. De inspirerar och vägleder oss i våra dagliga beslut, vilket skapar möjligheter för alla medarbetare att växa och utvecklas. Våra värderingar och förhållningssätt definieras i programmet "Together we".

# Prioriteringar

Vi har nio prioriteringar som är drivkrafter och skapar förutsättning för vår lönsamma tillväxt.

## Drivkrafter för tillväxt

För att öka vår lönsamma tillväxt fokuserar vi på sex drivkrafter för tillväxt över hela organisationen. Dessa drivkrafter utgör grunden för vår tillväxt, effektivitet och hållbarhet.

### Aktivt uppgradera den installerade basen

Den pågående övergången från mekaniska till elektromekaniska och digitala lösningar går allt snabbare på olika slutmarknader. Detta, i kombination med vår stora installerade bas, gör att vi kan erbjuda smidigare lösningar och öka vår lönsamma tillväxt ytterligare. Eftersom penetrationsgraden fortfarande är låg, är övergången till elektromekaniska lösningar fortfarande en långsiktig drivkraft för lönsam tillväxt. Vi bidrar aktivt till denna övergång genom att satsa på utveckling av våra elektromekaniska produkter och lösningar för att erbjuda kunderna mer flexibla och effektiva alternativ.

Övergången till elektromekaniska lösningar drivs främst av behovet av trygghet, säkerhet, men även av ökad effektivitet och bekvämlighet. Våra elektromekaniska lösningar erbjuder hög säkerhet, tack vare avancerade autentiseringsmetoder, unik krypteringsteknik, möjlighet till fjärrstyrning och -övervakning samt tillgång till loggar. Vi E2E-testar (end-to-end) alla våra nya lösningar med avseende på fysiska och digitala hot för att erbjuda kunderna högsta möjliga säkerhetsnivå. Våra lösningar ger dessutom fördelar som minskad energiförbrukning och ökad bekvämlighet och flexibilitet.

Med anledning av den ökade efterfrågan på energisnåla lösningar ökar vi satsningarna på avancerad teknik som energiutvinning och energistyrning för att minska eller eliminera behovet av batterier och därmed förbättra såväl kundupplevelsen som hållbarheten.

Dessutom har våra specifikatörer och tekniska rådgivare en aktiv dialog med slutkunderna för att erbjuda uppgraderingar som tillgodoser deras behov. Vasamuseet i Stockholm, som är Skandinaviens mest besökta museum, bytte till exempel ut sitt mekaniska huvudnyckelsystem mot en digital lösning med programmerbara nycklar och trådlösa cylindrar från ASSA ABLOY för att lösa problemet med borttappade nycklar. Ett annat exempel är Hippodrome Côte d'Azur i Frankrike, som installerade vårt flexibla och kostnadseffektiva SMARTair-system för att undvika problem med nyckelkopiering och låsbyten.

Under 2024 hade elektromekaniska produkter en valutajusterad försäljningstillväxt på 8% i våra regionala divisioner.

### Öka försäljningen inom service

Vi fokuserar på att utöka vår serviceverksamhet, framför allt inom Entrance Systems. Vår kultur av proaktivt engagemang genom produktens och byggnadens hela livscykel resulterar i nöjdare kunder och ökad försäljning inom service.

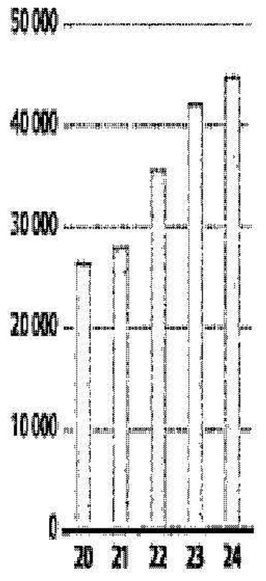
Vi levererar slitstarka, pålitliga system som uppfyller föränderliga behov och hållbarhetsmål och samarbetar med kunderna från planering och installation till drift och renovering. Genom högkvalitativa installationer, förebyggande underhåll och lyhörd support både på plats och distans, minimerar vi antalet driftstopp och ökar produkternas livslängd genom uppgradering och modernisering. Det hjälper oss att ytterligare minska vårt koldioxidavtryck.

Med vår globala räckvidd och lokala expertis erbjuder vi effektiv service av de flesta dörrar och varumärken. Vår storskaliga verksamhet gör att vi kan utveckla innovativa lösningar med hjälp av molnbaserade verktyg, AI och generativ AI, så att våra medarbetare kan leverera effektiv service. Våra satsningar på digitalisering och hållbarhet återspeglas i viktiga innovationer som renovering av reservdelar, uppgraderingspaket för dörrar och datadrivna lösningar för fjärrövervakning, support och förebyggande underhåll.

Vår uppkopplade lösning ASSA ABLOY Insight är ett exempel på hur vi gör dörrar smartare och effektivare genom funktioner som fjärrstyrning, realtidsövervakning, serviceplanering och värdefull information som bidrar till att spara tid och pengar. Den kan till exempel effektivisera distributionen genom att se till att lastbilarna skickas till rätt lastbrygga, vilket gör oss till en strategisk affärspartner och inte bara en underhållsleverantör.

Vårt utvecklingsprogram @your service guidar våra tekniker genom rekrytering och karriärsutveckling, i enlighet med vår vision och strategi. Vi utökar vår serviceverksamhet genom att rekrytera nya tekniker, förvärva service- och distributionsföretag och förbättra vår övergripande serviceeffektivitet för att säkerställa hållbar, långsiktig tillväxt.

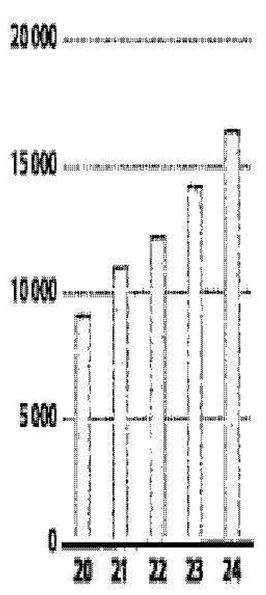
**Försäljning av elektromekaniska produkter**




**14%**

genomsnittlig årlig tillväxt sedan 2020

**Serviceförsäljning**




**16%**

genomsnittlig årlig tillväxt sedan 2020

### Vostio förbättrar hotellgästernas upplevelse

Vostio är en molnbaserad accesslösning för hotell. Den förbättrar gästupplevelsen med funktioner som nyckellös öppning via mobila plånböcker, samtidigt som den hjälper hotellen att förutse kostnader och skydda data. I vår försäljning av Vostio övergår vi från traditionella intäktskällor till en modell med prenumerationsbaserade tjänster. Därmed moderniserar vi vårt serviceerbjudande och skapar tillväxtmöjligheter, eftersom vi kan uppgradera vår globala installerade bas från "on-premise" till molnbaserade system.

Produktionstekni-kern Daniel Ukazu bygger ett skåp på vår Traka-fabrik i Olney, Storbritannien.

## Generera mer återkommande intäkter

Övergången till digitala produkter och tjänster, i kombination med vår stora installerade bas, skapar stora möjligheter till återkommande intäktsflöden. Genom att utöka vårt erbjudande med nya, innovativa produkter och lösningar som är smidiga att ansluta till våra befintliga system, kan vi få fler kunder att uppgradera sina installationer. Integrationen av SaaS-lösningar ökar denna potential ytterligare. Vi utvecklar kompletta lösningar som är smidiga att integrera i en prenumerationsbaserad modell. Här ingår samordnade insatser för att öka satsningarna på utbildningsprogram, försäljning, prissättning och marknadsföring, men även investeringar i infrastruktur, verktyg och processer för att främja och upprätthålla tillväxten. Med hjälp av uppkopplade plattformar och molnbaserade lösningar kan vi skapa kontinuerligt värde för kunder och slutanvändare.

För att öka de återkommande intäkterna från våra serviceavtal utvecklar vi produkter och lösningar anpassade för specifika kundsegment. Vi tillämpar värdebaserad prissättning och utökar vårt serviceerbjudande inom IoT och uppkopplad teknik för att öka försäljningen. Genom att säkerställa upptid och ökad livslängd för våra produkter skapar vi betydande mervärde för kunderna. Detta är inte bara positivt för försäljningen och lönsamheten, utan ökar dessutom vår kundlojalitet och hållbarhet.

## Tillväxtmarknader

Tillväxtmarknader erbjuder en betydande tillväxtpotential. Försäljningen på dessa marknader, som utgör cirka 13% av vår totala försäljning, har haft en genomsnittlig årlig tillväxt på ungefär 10% per år de senaste tio åren, med undantag för Kina.

Vår strategi är att hitta lämpliga förvärv för att kunna etablera oss på en ny marknad samt lansera produkter och lösningar anpassade efter lokala behov och krav.

Vi fortsätter att investera i våra medarbetare för att öka vår lokala närvaro och kunskap. Vi öppnar till exempel lokala monterings- och produktionsanläggningar för att bättre tillgodose lokala behov, specificerar produkter från flera olika divisioner för att kunna erbjuda kunderna helhetslösningar samt inrättar lokala installations- och serviceteam.

Försäljningen i tillväxtländer ökade valutajusterat med 10% under 2024, med undantag för Kina.

## Priseffektivitet

Vår prisstrategi återspeglar vår ledande position på många marknader, med fokus på satsningar inom områden som innovation och kundnöjdhet. Vi har en decentraliserad organisation med närhet till våra lokala marknader, för att säkerställa konkurrensfördelar och samtidigt uppfylla kundernas skiftande behov. Vi övervakar kontinuerligt vår prisstrategi, för att se till att den ligger i linje med våra strategiska målsättningar och skapar mervärde för kunder och aktieägare.

Våra priser fastställs utifrån en förståelse för vad kunderna värdesätter mest, vilket bidrar till ökad kundnöjdhet och lönsamhet. Vi använder således en värdebaserad strategi för prissättning, för att säkerställa att våra priser återspeglar de unika fördelar och den höga kvalitet som förknippas med våra produkter och lösningar.

## Fortsätta med framgångsrika förvärv

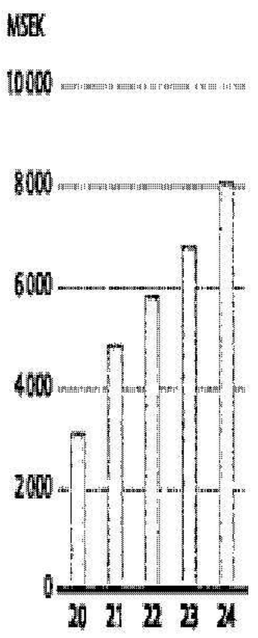
Sedan ASSA ABLOY bildades 1994 har vi genomfört nästan 400 förvärv över hela världen. I många fall utgörs förvärven av ledande accessleverantörer på sina respektive marknader med väletablerade kundbaser, marknadskanaler och varumärken. Vårt mål är att realisera synergier, samtidigt som verksamheterna växer och ökar sin lönsamhet. Varje förvärv faller inom ett av följande fyra områden och har tydligt definierade investeringskriterier:

- Utöka kärnverksamheten – för att expandera geografiskt eller få tillgång till en installerad bas på en befintlig marknad
- Utvidga kärnverksamheten – genom att hitta lämpliga närliggande segment eller utöka vårt erbjudande för att maximera kundrelevansen
- Få tillgång till ny teknik – för att komplettera vårt erbjudande och etablera oss inom nya marknadssegment
- Utöka vår service- och distributionsverksamhet – för att öka vår närvaro i den direkta kanalen och på eftermarknaden

Vår välstrukturerade strategi säkerställer en smidig process, från identifiering av potentiella förvärv till integrering och uppföljning. En viktig del är vår decentraliserade affärsmodell, där varje division har sitt eget förvärvsteam för att möjliggöra flera parallella processer och utnyttja sin goda lokalkännedom. Dessutom har vi standardiserade förfaranden för flexibelt och effektivt beslutsfattande. Tack vare tydliga kriterier för bolagens särdrag och finansiella situation samt solida integrationsplaner kan vi skapa starka synergier. Eftersom vi vet hur viktiga medarbetarna är prioriterar vi frågor som kultur och kompetens för att säkerställa en lyckad integration. Våra förvärvade bolag har genererat betydande värde efter att de har integrerats.

Under 2024 genomförde vi 26 förvärv, vilket gav cirka 8 miljarder SEK i ökad försäljning. Med över 900 identifierade potentiella förvärv världen över och en solid finansiell ställning med stark balansräkning är vi väl positionerade för att fortsätta vår framgångsrika förvärvsresa.

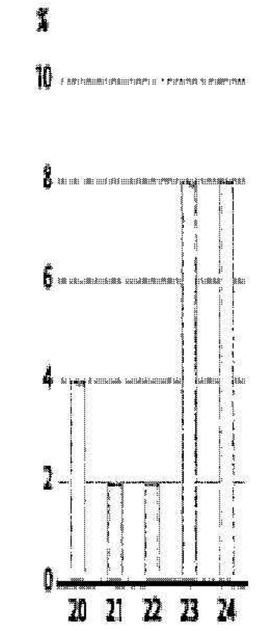
**Prenumerationsbaserad försäljning**




**27%**

genomsnittlig årlig tillväxt sedan 2020

**Förvärvad tillväxt**




**SEK 29 mdr**

förvärvad försäljning sedan 2020



20250530124199

# Förutsättningar för tillväxt

För att öka vår lönsamma tillväxt genom drivkrafterna fokuserar vi på tre förutsättningar för tillväxt över hela organisationen. Dessa förutsättningar utgör grunden för vår tillväxt, effektivitet och hållbarhet.

> Kostnadseffektivitet är förutsättning för lönsam tillväxt.

## Konsolidera verksamheten

Sedan 2006 har vi optimerat vår verksamhet genom att konsolidera och förbättra vår produktionsstruktur och effektivitet i tillverkningen. Vi har lanserat en rad strukturprogram som har resulterat i ackumulerade besparingar på totalt 7,8 miljarder SEK. Under 2024 resulterade våra strukturprogram i effektivitetsbesparingar på 684 MSEK och en nettopersonalminskning på 885 personer.

Normalt sett tillverkar vi strategiska komponenter, som cylindrar, låskistor, dörrstängare och elektromekaniska produkter, på våra egna produktionsanläggningar och köper in övriga komponenter från betrodda externa leverantörer. Vår strategi är att koncentrera sammansättning av produkter på avancerade fabriker nära kunderna, främst på mogna marknader, för att bättre kunna anpassa dem efter lokala behov. Där så är lämpligt investerar vi också i automatisering och robotisering för att förbättra effektiviteten i tillverkningen.

Med våra framtida strukturprogram kommer vi att förbättra vår operationella effektivitet och stärka vår konkurrenskraft ytterligare genom att optimera vår produktionsplattform samt våra lager och kontor. Genom optimering av resurser och tillverkningsstruktur kan ASSA ABLOY öka effektiviteten i verksamheten, förbättra samordningen och minska antalet uppsägningar.

## Optimera logistiken

För att öka kostnadseffektiviteten och leveranskedjans motståndskraft samt förbättra leveranstiderna och kundernas upplevelse är det också viktigt att vi optimerar vårt logistiknätverk. Våra globala logistikstrategier är utformade för att främja samarbete mellan de olika regionerna och samtidigt tillgodose behoven inom varje division.

Under 2024 vidareutvecklade vi vår strategi för havstransporter genom att implementera en modell med fler än två samarbetspartners. Med hjälp av ett flexibelt och motståndskraftigt ramverk kan vi därmed säkerställa pålitlighet och kostnadskontroll i leveranskedjan. Själva kärnan i strategin är en samarbetsstruktur bestående av en direkt och två indirekta partners, vilket ger högre flexibilitet, bättre täckning och lägre risk tack vare dual sourcing. Strategin ger insyn och kontroll genom hela leveranskedjan, vilket ökar lagerflödet och optimerar konsolideringen för lägsta möjliga kostnad per kilo. Under 2024 resulterade den här strategin i besparingar på över 100 MSEK. Genom att uppmuntra till internt samarbete uppnår vi maximal effektivitet både vad gäller kostnader och logistik.

## Minska produktkostnaderna

Professionella inköp är en viktig aspekt när det gäller att minska våra produkters kostnader och miljöpåverkan. Vårt globala inköpsarbete säkerställer bästa möjliga kvalitet, konkurrenskraft, leveranstider och kostnadseffektivitet. Vi ser ständigt över vår leverantörsbas och effektiviserar vårt sortiment för att dra nytta av våra stora volymer. Vi använder metoder som upphandlingar, "should cost"-analyser, benchmarking och koncernövergripande avtal för att utvärdera vår konkurrenskraft och optimera våra processer. Vi har till exempel inrättat ett globalt team som har utvecklat en gemensam strategi för halvledare, för att dra nytta av vår storlek och samarbeta effektivt med FoU och därmed säkerställa kontinuitet i leveranskedjan. Eftersom varuinköp utgör en stor del av vår kostnadsbas är detta en viktig faktor för att uppnå kostnadseffektivitet.

Value Analysis och Value Engineering (VA/VE) bidrar till att optimera kostnaderna för våra produkter och komponenter. Value Engineering tillämpas för produkter som ännu inte har lanserats, för att se var man kan sänka kostnaderna eller skapa mervärde utan att kompromissa med kvalitet och funktionalitet. När produkten har lanserats arbetar vi kontinuerligt med Value Analysis för att uppnå ständiga förbättringar. Genom omkonstruktion, standardisering eller optimering av material och minskad avfallsgenerering uppnår vi systematiska kostnadsreduceringar, effektivare resursanvändning och maximal kundnytta.

**Årliga besparingar genom strukturprogram**




Årliga besparingar genom strukturprogram 2020–2024.

# ASSA ABLOY 2028

Vi har satt ambitiösa finansiella mål för att balansera tillväxten med en lönsamhetsnivå som kan generera betydande värde.

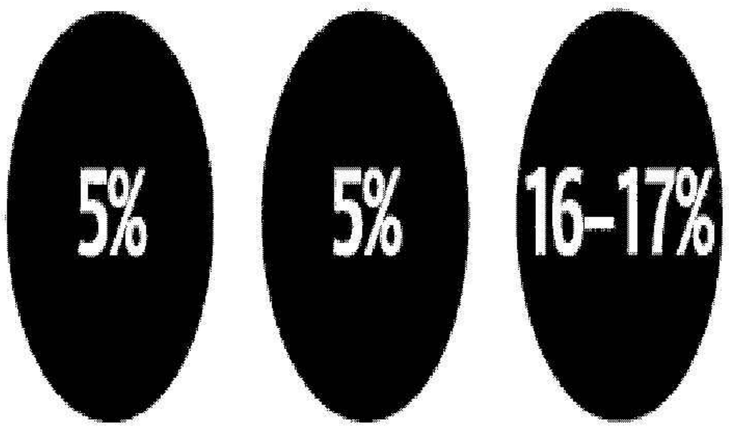
Över en konjunkturcykel är målet en försäljningstillväxt på 10% per år, jämnt fördelat mellan organisk tillväxt och tillväxt genom förvärv, med en rörelsemarginal på 16–17%.

De senaste 15 åren har vi haft en genomsnittlig årlig försäljningstillväxt på cirka 9%, trots yttre utmaningar som pandemi, leveransproblem, geopolitisk osäkerhet och krig i Europa. Under samma period hade vi en genomsnittlig justerad rörelsemarginal på nästan 16%.

Vår position som en marknadsledare med en väl beprövad strategi i en bransch med starka tillväxtmöjligheter ger oss goda förutsättningar att nå våra finansiella mål. För att leverera i linje med vår strategi och våra mål ska vi utöka vårt sortiment av elektromekaniska produkter, skaffa oss en större närvaro i tillväxtländer och utveckla vår serviceverksamhet. Dessutom innebär detta att vår andel av återkommande intäkter kommer att öka, tack vare ökad efterfrågan på mobila accesslösningar och andra mjukvarulösningar för accesskontroll. Vi ska också växa genom förvärv som bidrar till ASSA ABLOYs framgångar.

Slutligen, om vi levererar i linje med vår strategi och våra finansiella mål, ska ASSA ABLOYs försäljning uppgå till cirka 220 miljarder SEK under 2028, med ett rörelseresultat på cirka 35 miljarder SEK.

## ...om vi uppfyller våra finansiella mål




### Drivkrafter för tillväxt

- Aktivt uppgradera den installerade basen
- Öka försäljningen inom service
- Generera mer återkommande intäkter
- Växa på tillväxtmarknader
- Priseffektivitet
- Fortsätta med framgångsrika förvärv

### Förutsättningar för tillväxt

- Konsolidera verksamheten och fokusera på värdeskapande
- Optimera logistiken
- Minska produktkostnaderna

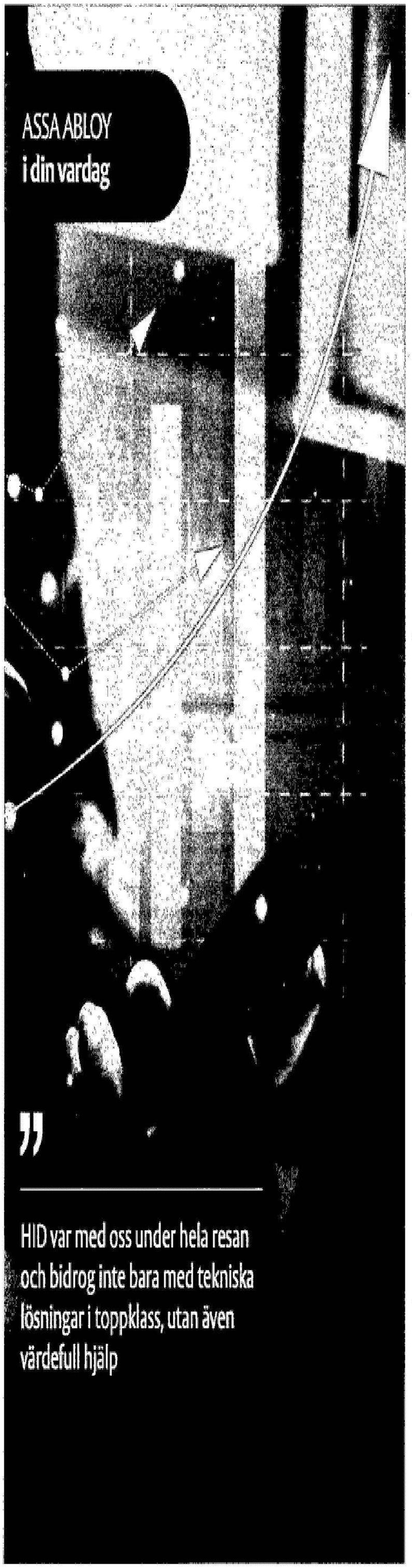
### 2028

**Försäljning på ~220 mdr SEK**

**EBIT på ~35 mdr SEK**



20250530125000




# Bättre bankupplevelse inom Erste Group

Erste Group, en av de största bankkoncernerna i Central- och Österuropa, vill erbjuda sina kunder en smidig, säker och digital bankupplevelse. Samtidigt är det viktigt för dem att uppfylla lokala krav på regelefterlevnad i olika länder och bibehålla en konsekvent användarupplevelse i bankplattformen George.

*F Berätta om projektet/utmaningen.*

S – Varje land hade sin egen version av George, och på grund av lokala regler, språkliga skillnader och olika förväntningar på kundservice var det svårt att säkerställa en enhetlig och effektiv autentisering med flera olika leverantörer av autentiseringstjänster.

– Vi behövde en lösning som kunde uppfylla kraven på efterlevnad och tillhandahålla en smidig bankupplevelse för miljontals användare.

*F Hur ser lösningen/produkten ut?*

S – HID Approve, som bygger på HID:s molnbaserade plattform för autentisering, integrerades i George, så att bankappen kunde användas i flera olika länder. Denna lösning ger snabb och säker användarautentisering och transaktionsverifiering via en skalbar molntjänst. Den flexibla plattformen uppfyllde behovet av stark kundverifiering (SCA), med stöd för exempelvis engångskod (OTP) och biometri. Under den gradvisa migreringen samarbetade HID Professional Services med Erste för att säkerställa en smidig övergång.

– Vi valde HID:s lösning för att den är skalbar och uppfyller kraven i PSD 2 (Payment Services Directive Two) och "Open Banking" med dynamisk länkning – en verklig "mobile-first"-strategi. Det var viktigt att kunderna hela tiden kunde logga in och flytta pengar, så vi implementerade lösningen i omgångar för att inte behöva återgå till den tidigare versionen.

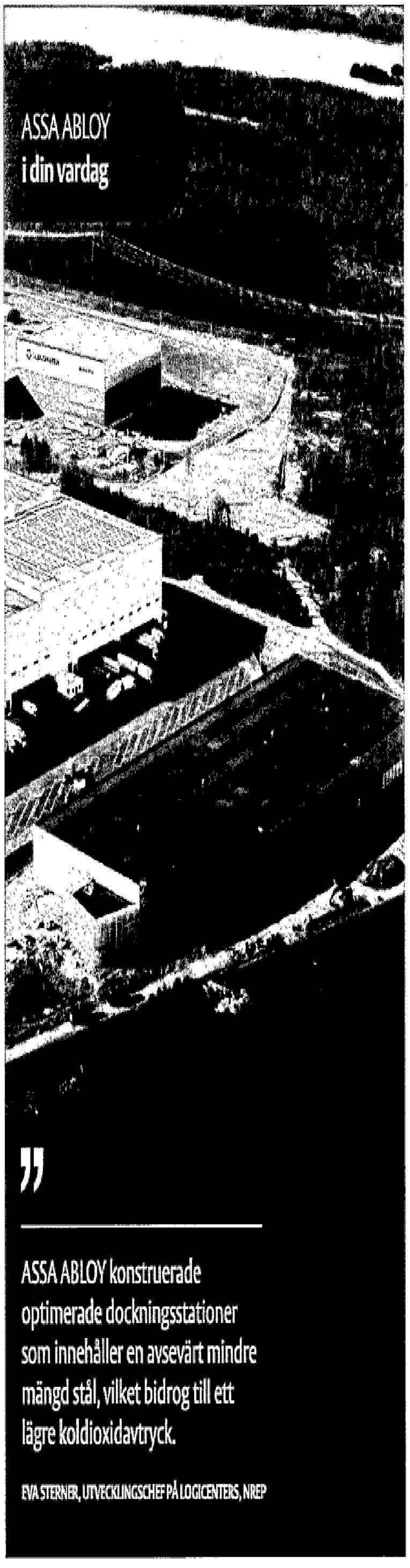
*F Varför föll valet på ASSA ABLOY och hur löste vi utmaningarna?*

S – Samarbetet med HID var avgörande för att kunna leverera en väldesignad lösning genom hela projektet. HID var med oss under hela resan och bidrog inte bara med tekniska lösningar i toppklass, utan även med värdefull hjälp som gjorde att den digitala övergången till George blev smidig, säker och användarvänlig för alla våra kunder.

**PROJEKTFAKTA**

**Projekt:** Erste Group, Central- och Österuropa

**Produkter och lösningar från ASSA ABLOY:**
HID Approve




# BREEAM-certifierad logistikanläggning med skräddarsydda lösningar som uppfyller hållbarhetsmål

ASSA ABLOY Entrance Systems har levererat skräddarsydda portar och dockningssystem som uppfyller Logicenters ambitiösa hållbarhetsmål till en ny, BREEAM-certifierad logistikanläggning i Bålsta, utanför Stockholm.

F *Berätta om projektet!*

S – Målet var att bygga en 20 000 m² stor BREEAM-certifierad logistikanläggning med minsta möjliga koldioxidavtryck, som uppfyllde traditionella krav på fri takhöjd, golvbärighet, antal dockningsstationer, pelarindelning med mera. Vi har också satsat mycket på arkitektur, biologisk mångfald och välbefinnande hos byggnadens användare.

F *Vilka var era specifika behov?*

S – Den största utmaningen var att hitta produkter som inte bara var certifierade och godkända enligt relevanta standarder, utan dessutom hade genomgått fullskaliga tester. Många leverantörer som erbjuder nya, hållbara alternativ är start-ups med produkter som ännu inte har testats i någon större utsträckning. Därför är det svårt att garantera effektiv och tillförlitlig användning av materialen. Det är anledningen till att vi valde ASSA ABLOY – de kunde erbjuda produkterna som vi behövde.

F *Vilka lösningar valde ni?*

S – Till det här projektet har ASSA ABLOY levererat 17 kompletta dockningsstationer, inklusive lastbryggor, vädertätningar och takskjutportar. Tillsammans med ASSA ABLOY utvecklade vi dessutom lasthus i trä med uppblåsbara vädertätningar anpassade efter våra specifika behov.

F *Hur har ASSA ABLOY bidragit till era hållbarhetsmål?*

A – ASSA ABLOY konstruerade optimerade dockningsstationer som innehåller en avsevärt mindre mängd stål, vilket bidrog till ett lägre koldioxidavtryck. De fokuserar på att minska koldioxidutsläppen från sina lösningar, vilket ligger helt i linje med våra mål och ambitioner. Med deras hjälp har vi hittat rätt balans mellan operationell effektivitet och miljömässigt ansvar i det här projektet.

**PROJEKTFAKTA**

**Projekt:** Bålsta, Stockholm

**Produkter och lösningar från ASSA ABLOY:** Lastbryggor, takskjutportar och lasthus i trä med uppblåsbara vädertätningar.

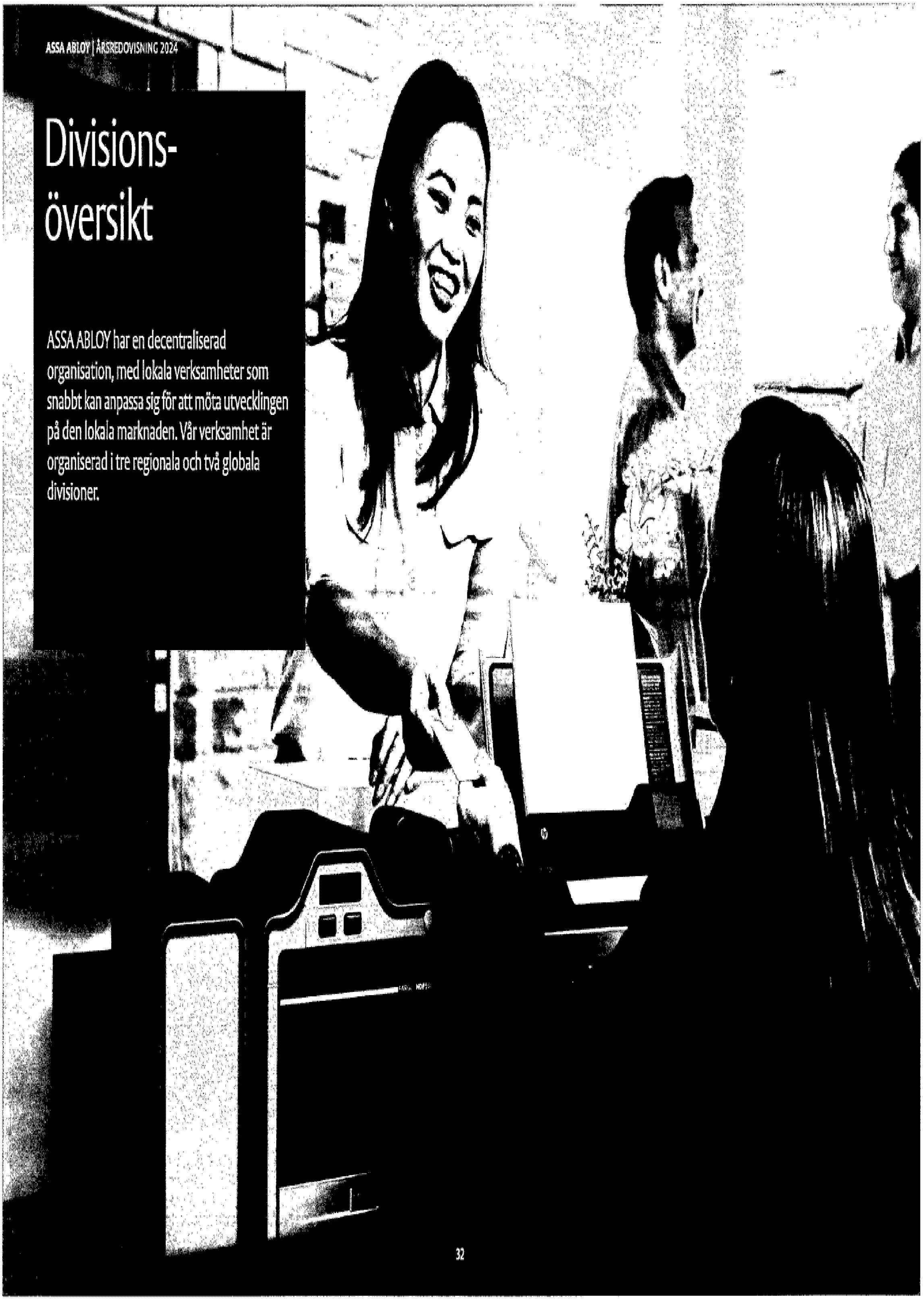
”

ASSA ABLOY konstruerade optimerade dockningsstationer som innehåller en avsevärt mindre mängd stål, vilket bidrog till ett lägre koldioxidavtryck.

EVA STERNER, UTVECKLINGSCHEF PÅ LOGICENTERS, NREP

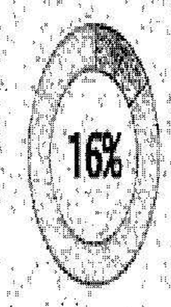
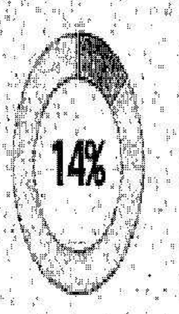
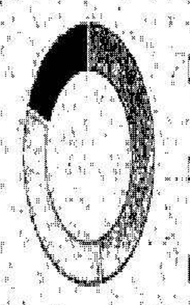
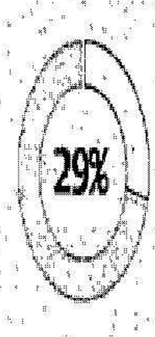
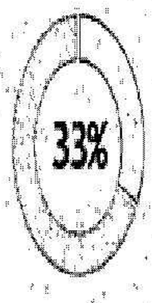
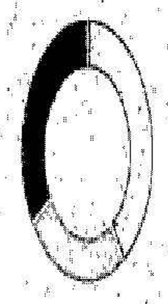
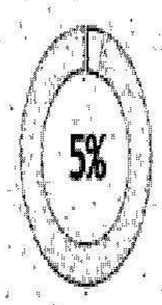
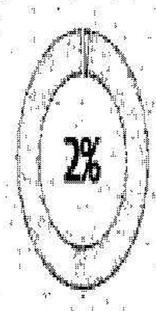
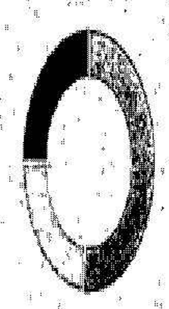
# Divisions-översikt

ASSA ABLOY har en decentraliserad organisation, med lokala verksamheter som snabbt kan anpassa sig för att möta utvecklingen på den lokala marknaden. Vår verksamhet är organiserad i tre regionala och två globala divisioner.



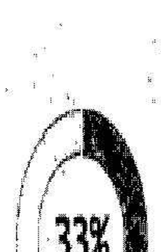
# Regionala divisioner

De regionala divisionerna tillverkar och säljer mekaniska och elektromekaniska lås, digitala dörrlås, smarta accesslösningar för bostäder, högsäkerhets- och branddörrar samt beslag anpassade för den lokala marknadens standarder och säkerhetskrav. Av de regionala divisionerna, som står för cirka 50% av koncernens försäljning, är Americas den största divisionen, följt av EMEIA och Asia Pacific.

| | Finansiellt i korthet 2024 | Andel av omsättningen | Andel av rörelseresultatet | Omsättning per produktgrupp |
|---|---|---|---|---|
| **Opening Solutions EMEIA** | ◦ Omsättning: 25 098 MSEK (24 831) med 0% organisk tillväxt.<br>◦ Rörelseresultat (EBIT): 3 552 MSEK (3 388).[1]<br>◦ Rörelsemarginal: 14,2% (13,6).[1] |  |  |  |
| **Opening Solutions Americas** | ◦ Omsättning: 44 340 MSEK (38 009) med +2% organisk tillväxt.<br>◦ Rörelseresultat (EBIT): 8 207 MSEK (7 186).[1]<br>◦ Rörelsemarginal: 18,5% (18,9).[1] |  |  |  |
| **Opening Solutions Asia Pacific** | ◦ Omsättning: 9 120 MSEK (10 284) med -6% organisk tillväxt.<br>◦ Rörelseresultat (EBIT): 619 MSEK (662).[1]<br>◦ Rörelsemarginal: 6,8% (6,4).[1] |  |  |  |

# Globala divisioner

De globala divisionerna tillverkar och säljer accesslösningar, identifieringsprodukter och entréautomatik på den globala marknaden. Global Technologies står för cirka 16% av koncernens försäljning och Entrance Systems för cirka 33%.

| | Finansiellt i korthet 2024 | Andel av omsättningen | Andel av rörelseresultatet | Omsättning per produktgrupp |
|---|---|---|---|---|
| **Global Technologies** | ◦ Omsättning: 24 179 MSEK (23 099) med -2% organisk tillväxt.<br>◦ Rörelseresultat (EBIT): 4 224 MSEK (3 996).[1]<br>◦ Rörelsemarginal: 17,5% (17,3).[1] |  | | |
| **Entrance Systems** | ◦ Omsättning: 49 451 MSEK (46 665) med -1% organisk tillväxt.<br>◦ Rörelseresultat (EBIT): 8 493 MSEK (7 807).[1]<br>◦ Rörelsemarginal: 17,2% (16,7).[1] |  |  |  |

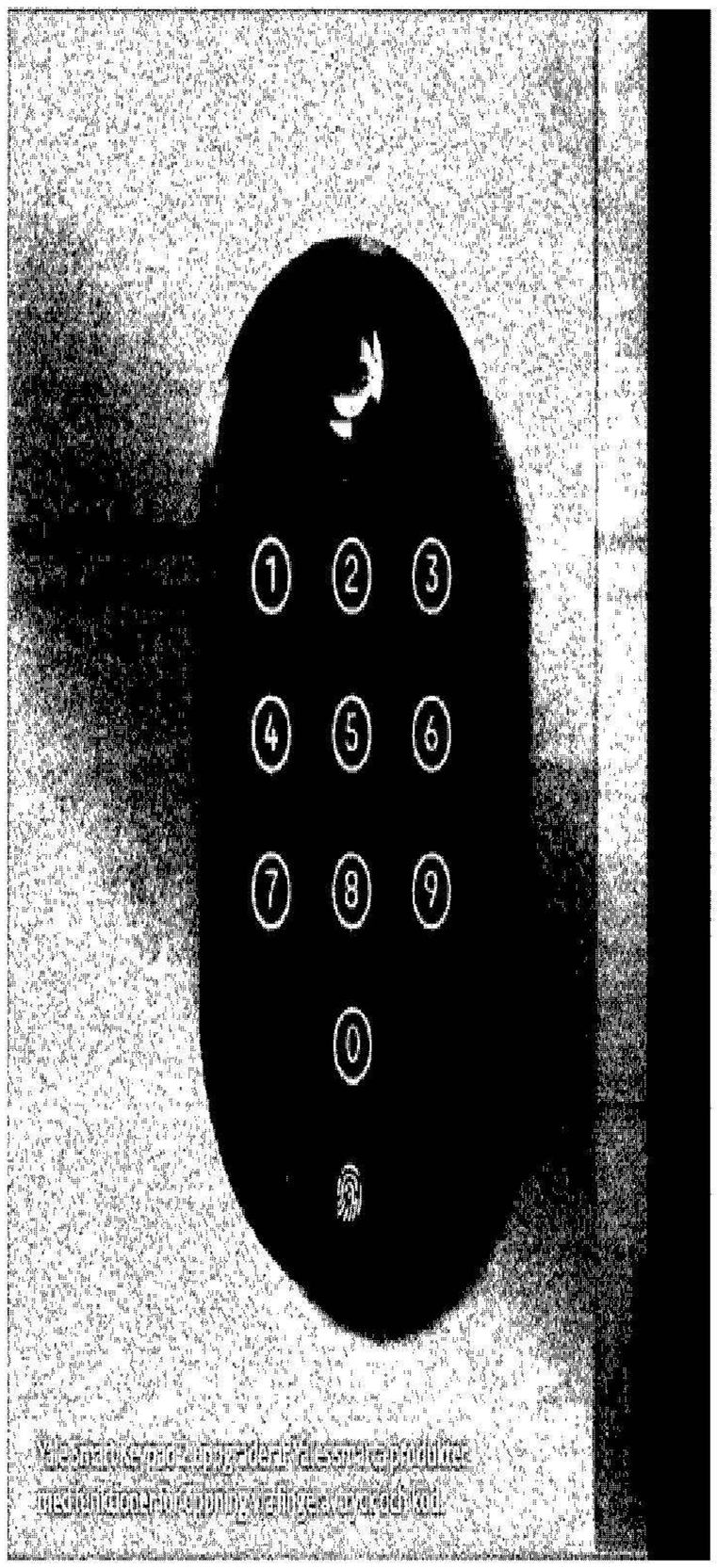
[1] Exklusive jämförelsestörande poster.

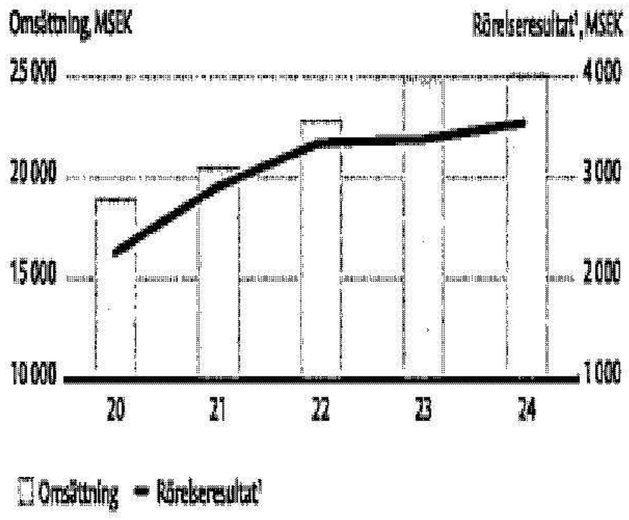


20250530125202

# Opening Solutions EMEIA

# Övergången till elektromekaniska och digitala lösningar går allt snabbare






¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

## Finansiell utveckling

EMEIA avslutade 2024 med en stabil organisk utveckling och har successivt återhämtat sig efter en svag start på året till följd av låg aktivitet i bostadssegmentet. Försäljningstillväxten i Centraleuropa var god, driven av stark tillväxt i Östeuropa, samtidigt som Mellanöstern/Indien/Afrika och Norden uppvisade en stabil tillväxt. Utvecklingen i Sydeuropa var stabil, medan Storbritannien och Irland upplevde en minskad försäljning till följd av svag efterfrågan på bostadsmarknaden. Den förvärvade tillväxten uppgick till 1%. Tack vare prisstyrning, strukturprogram och ett starkt kostnadsfokus lyckades EMEIA förbättra rörelseresultatet med 5%, med en motsvarande rörelsemarginal på 14,2% (13,6). Kassaflödet var 3 872 MSEK med en kassakonvertering på 109%. Vi har fortsatt att investera i forskning och utveckling, eftersom detta är en förutsättning för framtida tillväxt och bidrar till att upprätthålla våra konkurrensfördelar. Nya produkter som lanserats under de senaste tre åren stod för 23% av försäljningen.

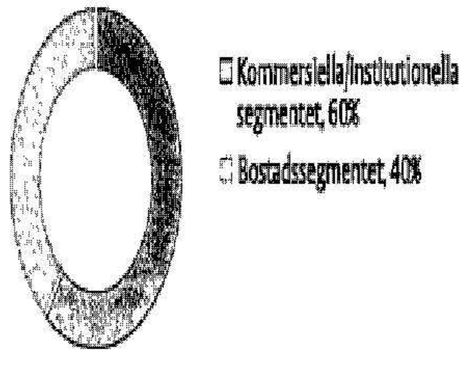
## Förvärv

Två förvärv genomfördes under 2024. Vi förvärvade Amecor, en sydafrikansk tillverkare av kommunikationsutrustning för larmtjänster, och Roger, en polsk tillverkare av accesskontrollsystem och relaterad hårdvara.

## Översikt EMEIA

- Divisionens huvudkontor ligger i Woking, Storbritannien.
- EMEIA är uppdelat i fem marknadsregioner: Norden (Skandinavien och Finland); Centraleuropa (Tyskland, Österrike, Schweiz, Benelux och Östeuropa); Storbritannien/Irland; Sydeuropa (Frankrike, Spanien, Portugal, Italien och Grekland) och MEIAI (Mellanöstern, Afrika, Indien och Israel).
- Exempel på produkter är mekaniska och elektromekaniska lås, beslag och säkerhetsdörrar, anpassade efter standarder och krav på de lokala marknaderna.
- Produkter för det kommersiella segmentet och bostadssegmentet säljs under varumärket ASSA ABLOY och associerade varumärken såsom Yale, ABLOY, Vachette och TESA.
- EMEIA har en ledande marknadsposition i Europa, Mellanöstern, Indien och Afrika.
- EMEIA har cirka 12 200 anställda.

**Andel av försäljningen, kommersiella/institutionella segmentet resp. bostadssegmentet**




> Med hjälp av prisstyrning, strukturprogram och ett starkt kostnadsfokus lyckades vi förbättra rörelsemarginalen med 60 baspunkter till 14,2%.

# Strategiska prioriteringar

Den pågående övergången från mekaniska till elektromekaniska och digitala lösningar går allt snabbare på olika slutmarknader i hela EMEIA-regionen. Detta, i kombination med vår stora installerade bas, gör att vi kan erbjuda ännu smidigare lösningar och öka vår lönsamma tillväxt ytterligare. För att möta efterfrågan på energisnåla lösningar har vi fokuserat på avancerad teknik som energiutvinning och energistyrning för att eliminera behovet av batterier eller förlänga batteritiden.

Återkommande intäkter är fortsatt en viktig strategisk fråga, i och med övergången till elektromekaniska lösningar. Vi har utökat vårt erbjudande över hela EMEIA med en mängd olika prenumerationsbaserade modeller. Vi erbjuder årliga service- och underhållsavtal som ger kunderna ökad trygghet.

Vi har fortsatt växa på tillväxtmarknader. I Mellanöstern har vi samarbetat över divisionsgränserna på regionens nya, toppmoderna huvudkontor, för att erbjuda kunderna ett komplett sortiment av ASSA ABLOY-produkter, vilket har resulterat i många nya projekt – särskilt på marknaden för flerbostadshus.

# Höjdpunkter

### Marknadsaktiviteter

- Deltagande på många högprofilerade mässor i EMEIA, såsom BAU 2024 i Tyskland
- Över 1 miljon Yale Doorman smarta dörrlås sålda i Norden sedan lanseringen 2011
- Fortsatt utveckling av produktmixen för att utnyttja möjligheterna med digitala och molnbaserade lösningar

### Kostnader

- Inflationen på materialpriser har resulterat i fortsatt svåra marknadsförhållanden, vilket vi har hanterat genom samordnade upphandlingar där vi utnyttjar vår stora leverantörsbas, prisstyrning och accelererad Value Engineering
- Utveckling av ett nätverk av distributionscenter över hela Europa för att förbättra vår effektivitet och service genom hela leveranskedjan

### Innovation

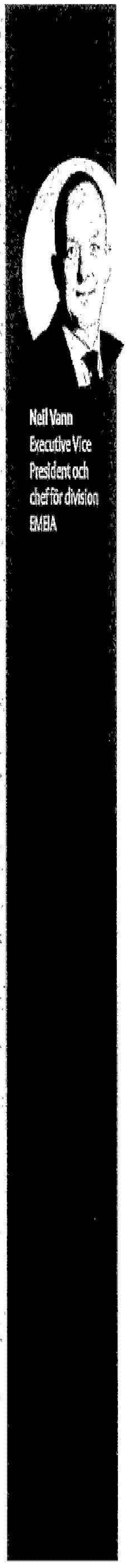
Vi har fortsatt utveckla produktmixen för att utnyttja möjligheterna med digitala och molnbaserade lösningar. Vi lanserade 43 nya produkter, till exempel:

- Yale Linus L2 Smart Lock, Smart Keypad 2 med fingeravtrycksläsning och en mängd nya produkter för smarta bostäder som är kompatibla med Yale Smart Ecosystem
- En ny elektromagnetisk dörr som säkrar konfidentiella uppgifter samt militär-, regerings- och ambassadbyggnader
- Produktfamiljen Aperio har utökats med ett serverskåpslås

### Hållbarhet

- Lansering av 13 nya miljövarudeklarationer, vilket bekräftar vårt engagemang för insyn och hållbarhet samt hjälper kunderna att få högre poäng i miljöcertifieringar som BREEAM och LEED
- Installation av solcellsanläggningar i flera länder, vilket innebär att 82% av 2024 års elförbrukning kom från förnybara källor
- Energiöversyn på två strategiska anläggningar i Frankrike, vilket bidrog till en total energibesparing på 370 ton koldioxid och cirka 2 100 MWh

# Kommentar från divisionschefen



Nelf Vann
Executive Vice President och chef för division EMEIA

**Vad har ni fokuserat mest på under 2024?**

– Vi har fortsatt att hantera det tuffa ekonomiska läget, framför allt inom bostadssegmentet där hög inflation och höga räntor har haft stor inverkan på både nybyggnation och renovering. Digitaliseringen har fortsatt, i och med övergången från mekaniska till digitala lösningar på såväl den kommersiella marknaden som bostadsmarknaden. Vårt fokus på helhetslösningar och kompletta accessystem som kopplar samman alla delar av dörrmiljön driver på tillväxten och gör att vi kan erbjuda kunderna bästa möjliga lösningar. Genom att tillhandahålla miljövarudeklarationer ökar vi chanserna att vinna upphandlingar, eftersom branschens strävan mot avkarbonisering leder till en ökad efterfrågan på miljöcertifieringar.

**Vilka är EMEIAs viktigaste prioriteringar för att öka den lönsamma tillväxten?**

– Vår första prioritering är den mekaniska kärnverksamheten, med fokus på produkter som cylinderplattformar, låshus och tätningar. Vår andra prioritering är att dra nytta av digitaliseringen inom bostadssektorn, till exempel genom att fokusera på Yale Smart Security Ecosystem. Vi strävar hela tiden efter att utöka vårt accesserbjudande, inklusive digitala och elektromekaniska lösningar, för att ta hem viktiga projekt på den kommersiella marknaden. Att hålla oss nära kunderna är fortsatt en prioriterad fråga. Vi uppnår detta genom våra affärsområden, som arbetar för att skapa goda relationer och ökad kundnöjdhet med hjälp av tydliga, samordnade produktstrategier.

**Var befinner ni er i övergången från mekaniska till elektromekaniska lösningar och hur gör ni för att påskynda utvecklingen?**

– Vårt sortiment är mer sammankopplat än någonsin och vi hjälper kunderna att digitalisera och framtidssäkra sina byggnader med en mängd olika accesslösningar, men vi befinner oss fortfarande i ett tidigt skede av övergången från mekaniska till elektromekaniska produkter och lösningar. Vår lösningsorienterade strategi kopplar samman vårt sortiment och underlättar kundernas val, vilket har resulterat i hög användningsgrad i Norden och Centraleuropa.

**För några år sedan förvärvade ni Arran Isle, ert största förvärv på över 20 år. Hur har integrationen gått?**

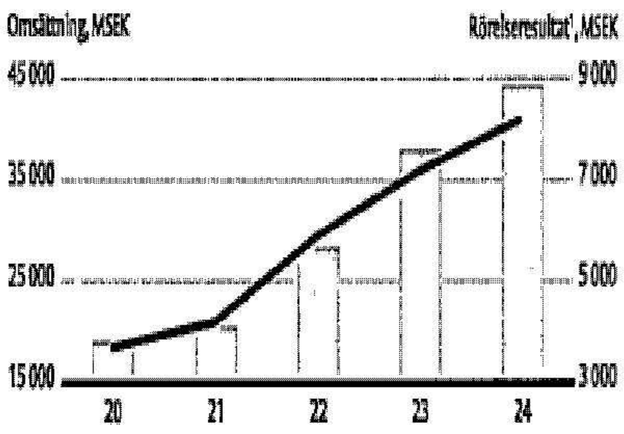
– Arran Isle är en ledande tillverkare av dekorativa och funktionella dörr- och fönsterbeslag, med spännande produkter som kompletterar vårt sortiment på ett bra sätt. De har en utmärkt marknadsstrategi och är kända för sin höga servicenivå, vilket är en viktig faktor för vår OEM-kanal. Integrationen har gått enligt plan och det är fantastiskt att se hur kollegor från både Arran Isle och ASSA ABLOY Storbritannien/Irland samarbetar för att öka både tillväxten och effektiviteten.



20250530125303

# Opening Solutions Americas

# Integreringen av HHI fortskrider




¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

## Finansiell utveckling

Americas hade en god försäljningsutveckling på 2%, främst drivet av stark tillväxt i Latinamerika. Tillväxten var stabil inom North America Residential segmentet och god inom North America Non-Residential segmentet. Efter en nedgång under föregående år har aktiviteten på bostadsmarknaden stabiliserats under året och delvis ökat, medan övriga marknader har haft en positiv utveckling. Rörelseresultatet, exklusive jämförelsestörande poster, ökade med 14% och rörelsemarginalen var 18,5%. Kassaflödet var 7 581 MSEK med en kassakonvertering på 92%. Nya produkter som lanserats under de senaste tre åren stod för 25% av försäljningen.

## Förvärv

Under året genomfördes fem förvärv. Vi förvärvade Wesko Locks, en kanadensisk tillverkare och leverantör av elektroniska lås och speciallås; Cole Kepro, en ledande amerikansk leverantör av spelautomater, terminaler, postlådor och förvaringsskåp; Level Lock, en amerikansk leverantör av tekniklösningar; Premier Steel Doors and Frames, en amerikansk tillverkare av ihåliga metalldörrar och karmar, dörrsystem i metall och aluminiumfönster; och Norshield Security Products, en amerikansk tillverkare av högsäkerhetsdörrar och karmar.

## Översikt Americas

- Divisionens huvudkontor ligger i New Haven, Connecticut, USA.
- Americas är uppdelat i tre affärssegment: North America Non-Residential, North America Residential och Latin America.
- Exempel på produkter är mekaniska och elektromekaniska lås, beslag, säkerhetsskåp, accesskontroll, säkerhetsdörrar och VVS-utrustning.
- Americas har en stark varumärkesportfölj med starkt associerade och associerade varumärken. I Nordamerika har vi starka varumärken i bostadssegmentet såsom Kwikset, Baldwin och Weiser. I det kommersiella segmentet har vi starka varumärken såsom Sargent, Curries och NortonRixson. Vi använder starka lokala varumärken i Sydamerika, såsom Papaiz, Odis, Philips och Yale.
- Americas har en ledande marknadsposition i USA, Kanada, Mexiko och Sydamerika.
- Americas har cirka 17 900 anställda.

**Andel av försäljningen, kommersiella/institutionella segmentet resp. bostadssegmentet**

”Vi ser fortsatt stora tillväxtmöjligheter inom elektromekaniska produkter och lösningar, både på bostadsmarknaden och den kommersiella marknaden.

# Strategiska prioriteringar

Vi har fortsatt att stärka vår kärnverksamhet, expandera till nya marknader och utveckla vår teknikportfölj med ett kontinuerligt flöde av förvärv. Under året genomförde vi fem förvärv som reflekterar vår strategiska ambition att växa kärnverksamhet på mogna marknader och samtidigt öka vår närvaro i angränsande marknader.

För att ytterligare differentiera vårt produkterbjudande kommer vi närmare våra kunder, både på bostadsmarknaden och den kommersiella marknaden. I Orlando har vi öppnat ett nytt servicecenter för dörrar, som servar kunder i sydvästra USA, och i San Francisco Bay Area har vi öppnat en ny FlashShip-anläggning för att kunna erbjuda snabba leveranser till vår allt större kundkrets på den amerikanska västkusten.

Vi har utökat vårt digitala utbud med lösningar som Centrios, en "mobile-first"-plattform för småföretag som via en app erbjuder olika abonnemang beroende på slutanvändarnas behov. Vi har också lanserat Kwikset UNITE™, en smart, mobilkompatibel plattform för smidig accesskontroll i flerfamiljshus i Nordamerika.

# Höjdpunkter

### Marknadsaktiviteter

- Control iD har utökat sitt erbjudande inom biometri och ansiktsigenkänning över hela Latinamerika
- På GSX 2024 i Orlando visade vi upp en ny lösning som gör det möjligt för robothunden Spot från Boston Dynamics att låsa upp och öppna automatiska dörrar med accesskontroll
- Vi fortsatte vår geografiska expansion i Latinamerika genom att öppna två nya lager för att förbättra servicenivåerna i regionen

### Kostnader

- Vi har realiserat flera synergier kopplade till HHI-förvärvet
- Fortsatt fokus på kostnadseffektivitet genom målinriktade satsningar på Lean, Kaizen och Value Analysis/Value Engineering
- Dual sourcing och leverantörsförhandlingar har genererat stora besparingar
- Flera bolag har gjort satsningar för att optimera logistiken och leveranskedjan
- Besparingsinitiativ inom områden som robotisering, automatisering, kvalitetsförbättring och Smart Factory

### Innovation

Under året har vi samarbetat med University of Connecticut för att minska koldioxidavtrycket inom dörrtillverkning och utveckla hållbara material till nya produkter. Dessutom lanserade vi 265 nya produkter, inklusive:

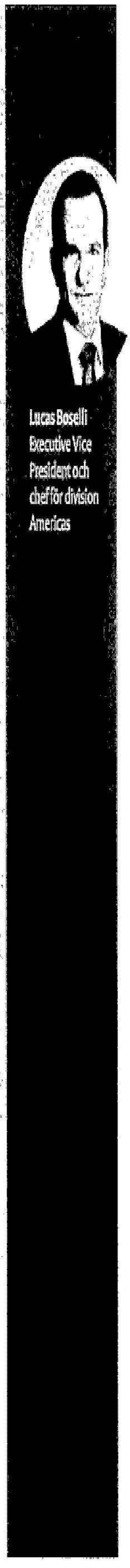
- Läsaren Control iD UHF för portar och den biometriska läsaren iDFace
- Nya elektromekaniska lås med EcoFlex-teknik från Corbin Russwin och Sargent
- Norton Rixson energisnåla dörröppnare/-stängare i 4500- och 5200-serien
- De nya designtryckena Grammercy, Briarcrest och Nashville från Baldwin

### Hållbarhet

Vi fortsätter att satsa på hållbarhet, med flera initiativ över hela divisionen för att minska vårt koldioxidavtryck och vår vattenintensitet samt implementera olika säkerhetsåtgärder, såsom:

- Vattencirkulationssystem på olika fabriker som har bidragit till avsevärt lägre vattenförbrukning
- Förbättringar i form av luftkompressorer, värmeaggregat och galvaniseringsprocesser för att minska utsläppen
- Säkerhetsåtgärder på flera fabriker för att aktivt förebygga olyckstillbud

# Kommentar från divisionschefen



Lucas Boselli Executive Vice President och chef för division Americas

**Vad har ni fokuserat mest på under 2024?**

– Integrationen av HHI i det nordamerikanska Residential-segmentet är alltjämt ett viktigt fokusområde för division Americas, och erfarenheterna är fortsatt positiva. Vi har också betonat vikten av att marknadsföra nya produkter över hela divisionen, för att se till att våra kunder får ta del av innovationerna så snabbt som möjligt. Som ett led i detta arbete fokuserar vi på att öka vår närvaro för att komma närmare kunderna.

**Vilka är era viktigaste prioriteringar för att öka den lönsamma tillväxten?**

– Operationell effektivitet har alltid varit en framgångsfaktor för oss inom division Americas. Vi har fortfarande ett starkt fokus på att upprätthålla stabil logistik, effektiv hantering av leveranskedjan och korta leveranstider för våra kunder. Utöver detta har vi tre huvudsakliga prioriteringar för att öka tillväxten: för bostadsmarknaden behöver vi fortsätta investera i vår operativa verksamhet och vår leveranskedja samt lansera innovativa produkter för den amerikanska och kanadensiska marknaden. I Latinamerika är vår främsta prioritering att växa inom det kommersiella segmentet och inom accesskontrollmarknaden. Här är det viktigt med snabba leveranser, så vi fortsätter att fokusera på vår lokala närvaro. Slutligen, i det kommersiella segmentet är vi fortsatt fokuserade på att växa den elektromekaniska verksamhet och hjälpa kunderna att ta steget från mekaniska till digitala lösningar.

**Var befinner ni er i övergången från mekaniska till elektromekaniska lösningar och hur gör ni för att påskynda utvecklingen?**

– Övergången från traditionella mekaniska låssystem till elektromekaniska produkter går helt enligt planerna. Vi ser fortsatt stora tillväxtmöjligheter inom elektromekaniska produkter och lösningar, både på bostadsmarknaden och den kommersiella marknaden. För att underlätta övergången fokuserar vi på att utöka vårt sortiment med elektromekaniska produkter i olika prisklasser och med olika funktioner. Förvärvet av Level Lock ger oss dessutom möjlighet att snabbare lansera produkter med ny teknik och förstklassig design från flera olika varumärken och inom flera olika marknadssegment.

**Vilka synergier har skapats i och med 2023 års förvärv av HHI och vilka är de viktigaste prioriteringarna under de närmaste åren?**

– Förvärvet av HHI är det största i ASSA ABLOYs historia och integrationen går mycket bra. Vi delar samma värderingar, vilket har varit oerhört positivt för integrationsprocessen. De har medverkat i många av våra divisionsprogram och vi ser goda tillväxtmöjligheter när det gäller flerfamiljshus, specificering och tekniskt samarbete mellan olika segment. På kostnadssidan gör vi stora besparingar inom områden som råvaror, kontorskonsolidering, inköp av komponenter och transporter.

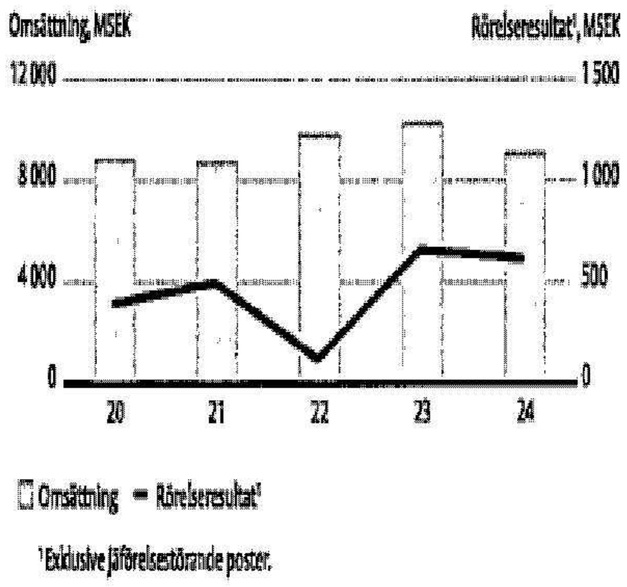


20250530125041

# Opening Solutions Asia Pacific

# Förbättrad marginal trots mycket svag efterfrågan i Kina

Det nya smarta låset Yale Unity lanserades i Australien under året.




¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

## Finansiell utveckling

Under 2024 minskade den organiska försäljningen i Asia Pacific med 6%, på grund av fortsatt mycket svaga marknadsförhållanden på den kinesiska byggmarknaden samt låg efterfrågan på bostadsmarknaden i Sydkorea och Australien/Nya Zeeland. Sydostasien hade en stabil tillväxt, men redovisade en negativ försäljningsutveckling under det andra halvåret 2024 till följd av höga jämförelsesiffror från föregående år.

Trots minskad försäljning lyckades Asia Pacific förbättra rörelsemarginalen med 40 baspunkter till 6,8% och rörelseresultatet landade på 619 MSEK (662). Kassaflödet var 997 MSEK (1 213) med en kassakonvertering på 161%. Nya produkter som lanserats under de senaste tre åren stod för 27% av försäljningen.

## Förvärv

Under året genomfördes inga förvärv.

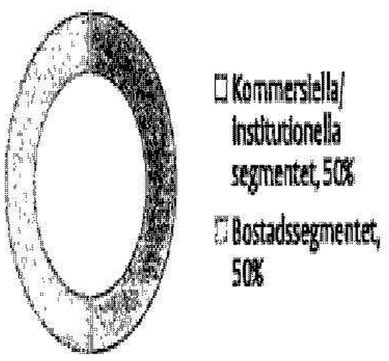
”

En viktig prioritering är att växa kärnverksamheten, för att uppfylla de ständigt förändrade lagstiftningskraven och kundernas behov av hållbara lösningar.

## Översikt Asia Pacific

- Divisionen är organiserad i två affärsenheter: Greater China & South East Asia och Pacific & North East Asia. Den försäljningsmässigt största marknaden är Kina, följt av Australien och Sydkorea.
- Den lokala organisationen i Kina är uppdelad per marknadssegment och övriga regioner i Asien och Oceanien per marknadssegment eller region/land.
- Exempel på produkter är mekaniska och elektromekaniska lås, beslag och säkerhetsdörrar, anpassade efter standarder och krav på de lokala marknaderna.
- ASSA ABLOY är huvudvarumärke för den kommersiella marknaden. Produkter för bostadssegmentet säljs under ett flertal starka lokala och globala varumärken såsom Yale, PanPan, Gateman och Lockwood.
- Asia Pacific har en ledande position i Australien och Nya Zeeland samt vissa asiatiska länder.
- Asia Pacific har cirka 6 800 anställda.

**Andel av försäljningen, kommersiella/institutionella segmentet resp. bostadssegmentet**



# Strategiska prioriteringar

Övergången till elektromekaniska och digitala lösningar är en viktig tillväxtfaktor, och vi har utökat vårt produkterbjudande och vår supportverksamhet för att möta den allt snabbare utvecklingen. Vi har till exempel lanserat en särskild kundportal för våra Aperio-återförsäljare, för att det ska bli enklare och mer attraktivt att välja våra produkter.

Vi fokuserar också på att växa kärnverksamheten genom specificering, och många av våra basprodukter för mekaniska och elektromekaniska lås samt smarta bostäder väljs till stora projekt som Olympic Park Foreon, Sydkoreas hittills största lägenhetskomplex.

Under året har vi bland annat fokuserat på segment som datacenters i tillväxtländer och kollektivtrafik i Kina. Dessutom har vi etablerat oss på den kinesiska marknaden för nya energifordon, för att kapitalisera på utvecklingen inom branschen.

Vi har också öppnat en fabrik för dörrstängare i Vietnam, vilket ökar vår produktionskapacitet och vår strategiska närvaro i regionen.

# Höjdpunkter

### Marknadsaktiviteter

- Omstrukturering av försäljnings- och marknadsorganisationen som en del av integreringen av Fenestration, för att utnyttja möjligheterna med ett gemensamt produktsortiment
- Ökad varumärkeskännedom och Yale-försäljning genom interaktiva terminaler, live-demos och reklam för Yale Home-appen i välbesökta köpcentrum, dialoger med återförsäljare och influencerdrivna kampanjer på sociala medier
- Införande av strikt priskontroll med bland annat ett nytt prissättningsverktyg i Oceanien

### Kostnader

- Kostnadsbesparingar genom Value Analysis/Value Engineering i form av ny produktdesign, materialersättning, ökat kapacitetsutnyttjande, förbättrat emballage och satsningar på minskade koldioxidutsläpp
- Fortsatt konsolidering av kontor i alla divisioner
- Ökad effektivitet genom optimerade materialstrategier, till exempel minskade materialkostnader i Kina tack vare strategiska inköp

### Innovation

Under året har vi fortsatt investera i digitala och elektromekaniska lösningar för att driva på övergången till elektromekaniska lås. Vi lanserade 126 nya produkter, till exempel:

- TwinX specialnyckelsystem, som är baserat på vårt traditionella Lockwood Twin-nyckelsystem och ger utökad nyckelkontroll med det koncerngemensamma patentet F2P
- Nytt smart portlås med dubbla sensorer för fingeravtryck
- Aeron, ett smart system för öppning och stängning av fönster, har lanserats i Australien. Systemet är enkelt att installera och kan styras via en app eller en panel på väggen

### Hållbarhet

- Utökat program för miljövarudeklarationer med extra fokus på kommersiella applikationer
- Optimerad energimix och minskat koldioxidavtryck genom installation av solpaneler på två kinesiska anläggningar
- Stort projekt i Sydkorea för att säkerställa att så många som möjligt av våra vanligaste produkter uppfyller ANSI och andra internationella hållbarhetsstandarder

# Kommentar från affärsenhetscheferna

Simon Ellis
Executive Vice President och affärsenhetschef för Pacific & North East Asia

**Vad har ni fokuserat mest på under 2024?**
– Bostadssektorn har påverkats av det makroekonomiska läget, men inom det kommersiella segmentet har tillväxten varit god tack vare statliga investeringar i hälsa och utbildning samt ökade satsningar på datacenters. Volymtillväxt är fortfarande vår viktigaste prioritering. Vi ser fortsatt stora expansionsmöjligheter i vår kärnverksamhet, med särskilt fokus på specificering och fönsterlösningar i USA. Specificeringen har ökat på alla marknader, och efterfrågan är extra hög i Nya Zeeland och Sydkorea. Vi har även fokuserat på att öka tillväxten inom det kommersiella segmentet i Kina samt att prioritera tvärregionalt samarbete och exportkapaciteten inom vårt produktionsbolag, vilket har resulterar i en betydande ökning av antal försäljningsställen.

**Vilka är Asia Pacifics viktigaste prioriteringar för att öka den lönsamma tillväxten?**
– En viktig prioritering är att utöka kärnverksamheten, för att möta de ständigt förändrade lagstiftningskraven och det ökade intresset för elektromekaniska produkter i kommersiella byggnader och smarta bostäder. En annan prioritering är den växande eftermarknaden inom bostadssegmentet. Genom att öka antalet lokala försäljningsställen kommer vi närmare kunderna. För att uppnå en ökad tillväxt på eftermarknaden är det också viktigt att vi utnyttjar nya försäljningskanaler och erbjuder god kundservice.

**Var befinner ni er i övergången från mekaniska till elektromekaniska lösningar och hur gör ni för att påskynda utvecklingen?**
– Övergången till elektromekaniska lösningar är fortfarande i en tidig fas. För att påskynda utvecklingen satsar vi på att modernisera våra kommersiella lösningar genom att integrera accesskontroll i traditionella mekaniska lås och panikreglar, vilket skapar ytterligare tillväxtmöjligheter. På bostadsmarknaden strävar vi efter att öka varumärkeskännedomen för Yale, för att påskynda övergången till digitala lås. Vi upplever en ökad efterfrågan på uppkopplade lås, vilket gör att vår Yale Home-app spelar en allt viktigare roll.

**Vilka områden fokuserar ni på för att vända utvecklingen i Kina?**
– Fokus ligger på att bibehålla lönsamheten trots att marknaden har krympt, genom att öka antalet försäljningsställen och förbättra resultaten för de enskilda butikerna. Vi kontrollerar kostnaderna genom satsningar på Value Analysis/Value Engineering och Lean Manufacturing och optimerar vår organisationsstruktur för att öka effektiviteten. Vi fokuserar på att stärka vår position ytterligare inom det kommersiella segmentet.

**Det har gått cirka två år sedan ni förvärvade Caldwell och D&D Technologies. Hur har det gått med integreringen av dessa två bolag?**
– Integrationen av Caldwell har varit framgångsrik och verksamheten bedrivs nu som en enskild enhet. Den konsoliderade enheten har ett av USA:s bredaste utbud av fönsterprodukter, både för utåtgående och skjutbara fönster. Verksamheten är väl positionerad för att fortsätta tillväxtresan efter att ha ökat sina volymer avsevärt under 2024. Vi har även integrerat D&D Technologies, som har fortsatt växa under året. Det ser ljust ut inför 2025, med många nya, spännande produkter på gång.



Martin Poxton
Executive Vice President och affärsenhetschef för Greater China & South East Asia



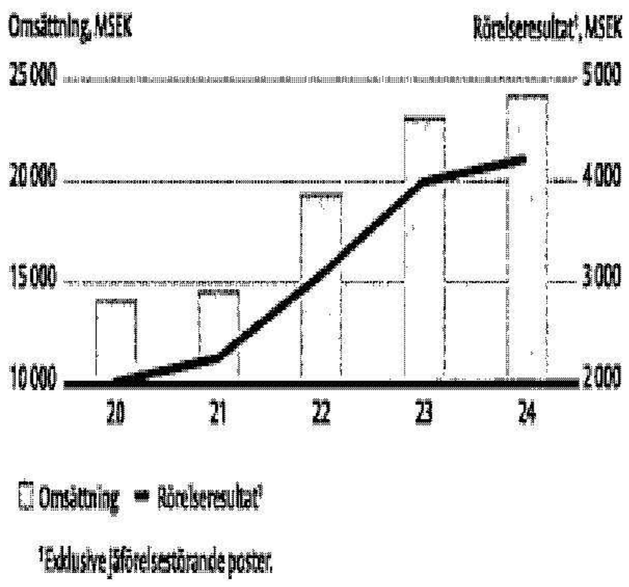
20250530125105

# Global Technologies

# Intensivt förvärvsår

”

**Vi har arbetat hårt för att möjliggöra och driva utvecklingen av mobila identiteter, särskilt inom accesskontroll.**




¹Exklusive jämförelsestörande poster.

## Finansiell utveckling

Global Technologies hade ett svagt första halvår, drivet av höga jämförelsesiffror föregående år på grund av minskning av backlog inom Physical Access Control. Trots god tillväxt för Global Technologies under det andra halvåret minskade den organiska försäljningen med 2% sett till hela året. Trots minskad försäljning ökade rörelsemarginalen till 17,5% (17,3%), tack vare en positiv mix under andra halvåret och förbättringar inom Global Solutions. Kassaflödet var starkt med en kassakonvertering på 109%, drivet av ökade intäkter och förbättrat rörelsekapital. Nya produkter som lanserats under de senaste tre åren stod för 31% av försäljningen, som ett resultat av våra fortsatta investeringar i forskning och utveckling.

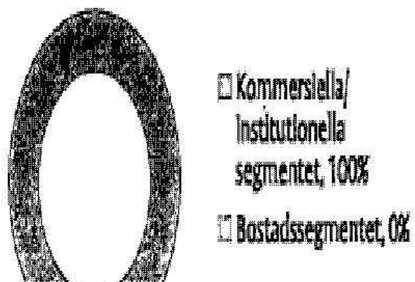
## Förvärv

Nio förvärv genomfördes under 2024. Vi förvärvade Cemoel, en spansk systemintegratör specialiserad på säkerhetslösningar för kritisk infrastruktur; Kadex, en nederländsk utvecklare och tillverkare av elektronik; Axxess Industries, en innovatör inom elektronik och smart teknik för hotell och bostäder; Messerschmitt Systems, en tysk utvecklare och tillverkare av hård- och mjukvara till accesskontrollösningar för hotellmarknaden; Nomadix i USA och Global Reach i Storbritannien, två leverantörer av Wi-Fi access och interaktionslösningar för hotell och kommersiella fastigheter; Vizzia Technologies, en leverantör av hårdvaruagnostiska, kompletta system för positionering i realtid inom sjukvården; Sewio, en leverantör av ultrabredbandsteknik för positionering i realtid inom Asset Management, intralogistik och övergripande utrustningseffektivitet; IXLA, en italiensk tillverkare av avancerade laser- och färganpassningssystem för kort och pass; och 9Solutions, en finsk leverantör av integrerade AI-drivna lokaliseringslösningar i realtid för hälsovården.

## Översikt Global Technologies

- Divisionen utgörs av HID (cirka 65%) och Global Solutions (cirka 35%).
- HID är organiserat i sex affärsområden, varav Physical Access Control Solutions är det största. HID är marknadsledande inom säkra och smidiga identifieringslösningar som ger fysisk och digital access och kopplar upp saker som kan identifieras, verifieras och spåras digitalt.
- Global Solutions är organiserat i sju globala affärsområden, varav Hospitality är det största. Global Solutions har en ledande marknadsposition inom segmenten Hospitality, Marine, Senior Care, Construction, Key and Asset Management, Critical Infrastructure och Self-Storage.
- Global Technologies har cirka 8 700 anställda och närvaro på alla kontinenter.

**Andel av försäljningen, kommersiella/institutionella segmentet resp. bostadssegmentet**



# Strategiska prioriteringar

Global Technologies fortsätter att satsa på strategiska förvärv som förstärker vår produktportfölj, teknik och expertis, och under året genomförde vi nio förvärv.

Vi har utökat vårt erbjudande genom att lansera nästan 80 nya, konkurrenskraftiga produkter och lösningar under 2024. Integreringen av våra VingCard nyckelkort i Google Wallet visar till exempel hur mobil access revolutionerar hotellgästernas upplevelse. Vi har också utvecklat lösningar som genererar återkommande intäkter i form av tjänster och abonnemang. HID:s återkommande intäkter fortsätter att öka med tvåsiffriga tal. De senaste fyra åren har Identity and Access Management Solutions, HID:s programvaruorienterade affärsområde, infört en modell för prenumerationsbaserad försäljning. Även inom mobil access har vi börjat fokusera mer på prenumerationsbaserad försäljning, i form av mobila identiteter och mervärdestjänster.

En annan viktig del av vår strategi är att expandera geografiskt, även på tillväxtmarknader. Vi investerar på tillväxtmarknader för att öka försäljning och produktlanseringar inom områden som accesskontroll, utökad access och individanpassning. För att effektivisera verksamheten och ha en så lokal närvaro som möjligt flyttar vi vår tillverkningsstruktur närmare kunderna.

# Höjdpunkter

### Marknadsaktiviteter

- Utökat försäljningsavtryck när det gäller HID:s produkter för ansiktsigenkänning genom fokus på olika segment
- Utökat marknadsfokus, inklusive utveckling av vertikaler och ekosystem med industripartners
- Deltagande i flera mässor som exempelvis ISC West, Seatrader och HITEC för att stärka kundrelationerna

### Kostnader

- Ökade kostnadsbesparingar över hela HID:s sortiment, med åtgärder för att skapa synergier med nyligen förvärvade Evolis och öka användningen av Value Analysis och Value Engineering
- Fortsatt utveckling av gemensamma teknikresurser för att öka produktiviteten inom forskning och utveckling genom snabbare marknadslanseringar, ökad prestanda och minskade kostnader
- Översyn av leverantörsavtal, hyresavtal samt kostnader för el, frakt och andra tredjepartskostnader

### Innovation

Under året har vi fortsatt att investera i applikationer för mobila identiteter. Vi har också vidareutvecklat vårt sortiment av accesslösningar, bland annat med fler läsare. Vi lanserade 78 nya produkter, till exempel:

- Världens första mobila hotellrumsnyckel i Google Wallet, vilket ger en flexibel lösning utan app
- Mobila identiteter i Apple Wallet och Google Wallet för accesskontroll och utökad access, för exempelvis hissar, vändkors och laddning av elbilar
- Nästa generations Mercury MP-kontrollenhet

### Hållbarhet

- På HID:s största fabrik i Malaysia installerades solpaneler under året, som genererar förnybar energi motsvarande 12% av anläggningens behov
- ASSA ABLOYs koncernbolag KEYper har skapat robusta stålstativ för frakt av väggpaneler och skåpsdörrar, vilket minskar behovet av emballage, pallar och transportutrymme
- HID har börjat titta närmare på emissionsfaktorer för strategiska produktserier för att identifiera förbättringsmöjligheter och utvärdera Scope 3-utsläppen
- Lansering av ett pappersbaserat, miljövänligt accesskort för besökshantering

# Kommentar från affärsenhetscheferna

Björn Lidefelt, Executive Vice President och chef för Global Technologies affärsenhet HID



Stephanie Ordan, Executive Vice President och chef för Global Technologies affärsenhet Global Solutions

**Vad har ni fokuserat mest på under 2024?**

– Året har präglats av makroekonomisk motvind med stor osäkerhet på marknaden, men de långsiktiga underliggande drivkrafterna har varit fortsatt stabila. Under 2024 har vi framför allt fokuserat på tillväxt, både kommersiellt och produktmässigt. På den kommersiella sidan har vi arbetat hårt för att möjliggöra och driva utvecklingen av mobila identiteter, särskilt inom accesskontroll. Dessutom har vi fortsatt att bygga upp våra försäljningsresurser. Vi har till exempel förstärkt flera försäljningsteam genom ett målmedvetet fokus på specifika marknader. Vi har också lanserat en högkvalitativ lösning för ansiktsigenkänning, med kamera, modul och programvara som vi nu skalar upp för fler användningsområden. Operativt har vi under året arbetat för att uppnå ökad kostnadseffektivitet. Fokus på kostnadsbesparingar och automatisering har ökat vår kapacitet, vilket har möjliggjort geografisk expansion och smidig integration av förvärv. Denna strategi säkerställer en effektiv verksamhet och främjar hållbar tillväxt.

**Vilka är Global Technologies viktigaste prioriteringar för att öka den lönsamma tillväxten?**

– En viktig prioritering är att fortsätta öka andelen återkommande intäkter och prenumerationsbaserade affärsmodeller. Genom att lansera nya, innovativa lösningar anpassade efter kundernas behov kan vi stärka vår marknadsposition, förbättra kundnöjdheten och öka vår adresserbara marknad. Vi strävar också efter att växa inom ett antal viktiga marknadssegment, som accesskontroll, accessläsare, RFID-komponenter, biometri, tjänster för positionering i realtid och PKI (Public Key Infrastructure). Som ett komplement till vår organiska tillväxt fortsätter vi att fokusera på förvärv för att utöka vår kapacitet, vårt sortiment och vår räckvidd.

**Vilka områden fokuserar ni på när det gäller produktutveckling?**

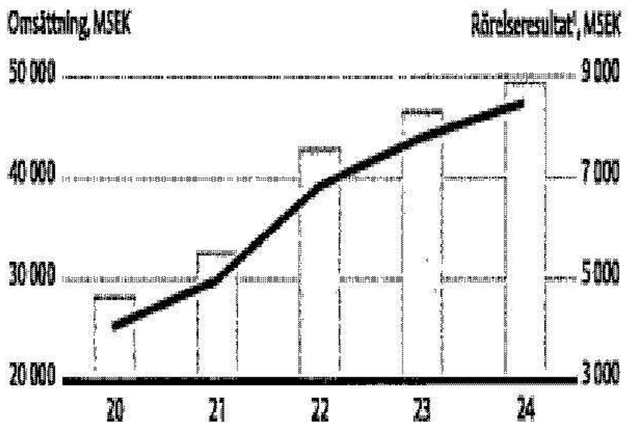
– Arbetet är inriktat på flera nyckelområden för att förbättra användarnas upplevelse och säkerhet. Vi fokuserar på mobil access, framför allt integrering av våra hotellnyckelkort med mobila plånböcker, för smidig och säker access. Vi använder en gemensam plattform till vårt ekosystem för mobil autentisering av våra accesslösningar och övriga tjänster. Dessutom har vi fokuserat på att utveckla och bygga ut vår plattform för nästa generations läsare och IoT-produkter.



20250530125206

# Entrance Systems

# Rekordhög marginal




¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

## Finansiell utveckling

Entrance Systems rapporterade en organisk försäljningsminskning på 1%. Den starka tillväxten inom affärssegmenten Pedestrian och Perimeter Security dämpades av minskad försäljning inom segmenten Industrial och Residential. Affärssegmentet Industrial påverkades negativt av svagare efterfrågan på dockningsstationer, medan den fortsatt svaga bostadsmarknaden i USA påverkade försäljningen inom affärssegmentet Residential. Rörelsemarginalen fortsatte att öka till 17,2% (16,7%), främst drivet av stabil servicetillväxt och en mycket stark operativ hävstång. Kassaflödet var starkt med en kassakonvertering på 118%. Nya produkter lanserade under de senaste tre åren utgjorde 17% av försäljningen.

## Förvärv

Tio förvärv genomfördes under 2024. Vi förvärvade Integrated Warehouse Solutions, en amerikansk tillverkare av dockningsutrustning för lastkajer; Industrial Door Company, en stor oberoende återförsäljare av kompletta lösningar för lastkajer och lastportar; Spaltabdichtung, en tysk tillverkare av patentskyddade tätningar för takskjutportar, lastbryggor och entréautomatik; G-MAC, Elite Entrances och Modern Entrance Systems, tre oberoende återförsäljare av dörrautomatik i USA; SKIDATA, en internationell ledande leverantör av lösningar för accesskontroll med huvudkontor i Österrike; Beyron Door, en svensk tillverkare av industriportar; Lawrence Doors, en amerikansk tillverkare av rullportar i stål, stålnätspaneler och jalusier; och Door-Team, en finsk helhetsleverantör av dörrar, portar, staket och tillhörande service.

Vi avyttrade PACA, vår hisserviceverksamhet i Frankrike.

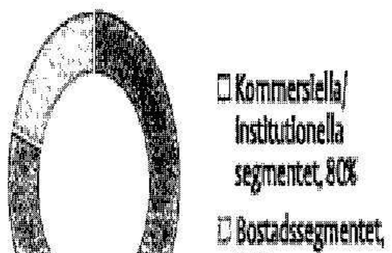
”

**Service är fortfarande ett av Entrance Systems mest snabbväxande områden**

## Översikt Entrance Systems

- Entrance Systems tillverkar och säljer entréautomatik, service och lösningar för högsäkerhetsstaket och grindar.
- Divisionens huvudkontor ligger i Schweiz.
- Entrance Systems är en global organisation med fyra affärssegment: Pedestrian, Industrial, Residential och Perimeter Security. Industrial är det största segmentet.
- Vi använder oss av både direkta och indirekta försäljningskanaler, med ASSA ABLOY som huvudvarumärke i den direkta kanalen och ett antal övriga varumärken i den indirekta kanalen.
- Entrance Systems har cirka 17 000 anställda.

**Andel av försäljningen, kommersiella/institutionella segmentet resp. bostadssegmentet**



# Strategiska prioriteringar

Att öka försäljningen inom service är fortfarande en viktig strategisk prioritering för oss. Under året har vi utökat våra digitala tjänster för att möjliggöra fjärrstyrning, övervakning och kontroll av dörrar samt förbättrat våra uppgraderingspaket som förser dörrar med den senaste tekniken. Vi har fortsatt att förvärva återförsäljare av entréautomatik i Nordamerika för att ytterligare stärka vårt serviceerbjudande. Service är fortfarande ett av Entrance Systems mest snabbväxande områden.

Vi har också fortsatt att satsa på e-handel och digital transformation. 2024 lanserade vi kundcentrerade plattformar som exempelvis ecoLOGIC, som integrerar hållbarhet och använder intelligent sensorteknik för att tillgodose marknadens behov. Lösningen ecoLOGIC är ett tekniskt framsteg som gör att vi kan skapa återkommande intäkter i form av abonnemang och bygga långvariga relationer med våra kunder.

Under året har vi förstärkt vår marknadsposition och utökat vår kapacitet genom strategiska förvärv som exempelvis SKIDATA. Detta förvärv gör det möjligt för oss att erbjuda ett komplett sortiment av lösningar för besökshantering samt skapa synergier. Detta ligger i linje med vår strategi att växa på mogna marknader genom att integrera kompletterande produkter och lösningar i vår kärnverksamhet och öka vår närvaro i angränsande marknader.

## Höjdpunkter

### Marknadsaktiviteter

- Ökat samarbete med andra divisioner vad gäller specificering
- Snabbare utveckling i tillväxtländer genom att exempelvis anpassa produkterna efter behoven på dessa marknader
- Utökat vårt produktsortiment och vår geografiska räckvidd genom strategiska förvärv som Integrated Warehouse Solutions, SKIDATA och återförsäljare i Nordamerika

### Kostnader

- Utökat vårt strukturprogram med åtgärder för operationell effektivitet, bl.a. genom att flytta tillverkningen av lufttäta dörrar från Tyskland till Nederländerna och slå samman två produktionsanläggningar i Frankrike
- Vidtagit kortsiktiga besparingsåtgärder i olika regioner till följd av minskade volymer
- Uppnått kostnadsbesparingar för både indexerade och icke-indexerade produkter genom strategisk upphandling

### Innovation

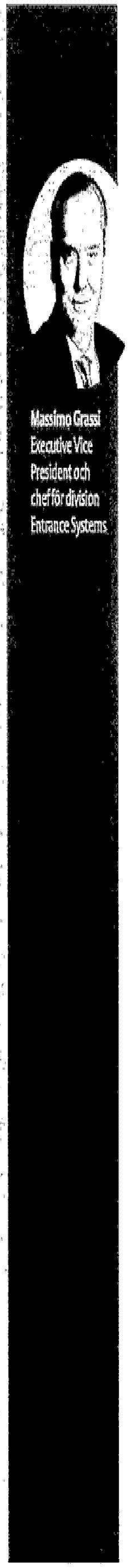
Under året uppdaterade vi vårt sortiment av karusselldörrar med ny design och nya tekniska funktioner. Vi lanserade 40 nya produkter, till exempel:

- ASSA ABLOY SG Expression, en ny speedgate som dessutom har tilldelats flera utmärkelser, som exempelvis Red Dot Award i kategorin Produktdesign
- Spark från Normstahl och Crawford och Ditec Air, garageportsöppnare som kan integreras sömlöst med Yales ekosystem
- Digitala verktyg som förbättrar kundupplevelsen, inklusive apparna IDD Part, Ditec Gate Connect och Amarr Quality

### Hållbarhet

- Vi har fortsatt att implementera "Together we are safe", ett utbildningsprogram för alla anställda som ska öka engagemanget för hälsa och säkerhet
- Ökat samarbete med leverantörer för att identifiera och främja åtgärder för minskade utsläpp
- Lansering av en ny energisnål garageportsöppnare som uppfyller framtida krav på energiförbrukning
- Drivit på utvecklingen av en fullständigt hållbar snabbport

# Kommentar från divisionschefen



Massimo Grassi Executive Vice President och chef för division Entrance Systems

**Vad har ni fokuserat mest på under 2024?**

– Vi har fokuserat på servicetillväxt genom att utöka vårt erbjudande och säkerställa bästa möjliga kundupplevelse vid alla kontaktpunkter. Genom programmet @yourservice har vi fortsatt arbetet med att minska personalomsättningen och utveckla medarbetarnas tekniska kunskaper, för att ge våra kunder en utmärkt serviceupplevelse. Vi har också fokuserat på att maximera vår marknadsnärvaro med hjälp av en flerkanals- och flervarumärkesstrategi. Målet är att öka försäljningen i den indirekta kanalen samt i tillväxtländer som Indien och Brasilien, samtidigt som vi ökar vår geografiska närvaro i Nordamerika. Vi har också fokuserat på att växa inom viktiga sektorer som säkra entréer, sjukvård och flygplatser, som erbjuder stora tillväxtmöjligheter och ligger i linje med vår vision för framtida tillväxt.

**Vilka är Entrance Systems viktigaste prioriteringar för att öka den lönsamma tillväxten?**

– Vi utökar vår marknadsnärvaro och uppgraderar vårt serviceerbjudande. Vi lanserar plattformar som är kopplade till vårt erbjudande och smart teknik som tillgodoser marknadens behov. Dessutom utvecklar vi hållbara produkter och lösningar som minskar miljöpåverkan och hjälper kunderna att öka sin energieffektivitet. Operativt förbättrar vi vår tillverkningsstruktur och vidtar kostnadsbesparande åtgärder genom att ställa om produktionen och omfördela produkter för att möta orderutvecklingen. Strategiska förvärv, som exempelvis SKIDATA med lösningar för parkering, sport och underhållning, Integrated Warehouse Solutions, och flera återförsäljare kommer också att bidra till en starkare marknadsposition och ökad kapacitet.

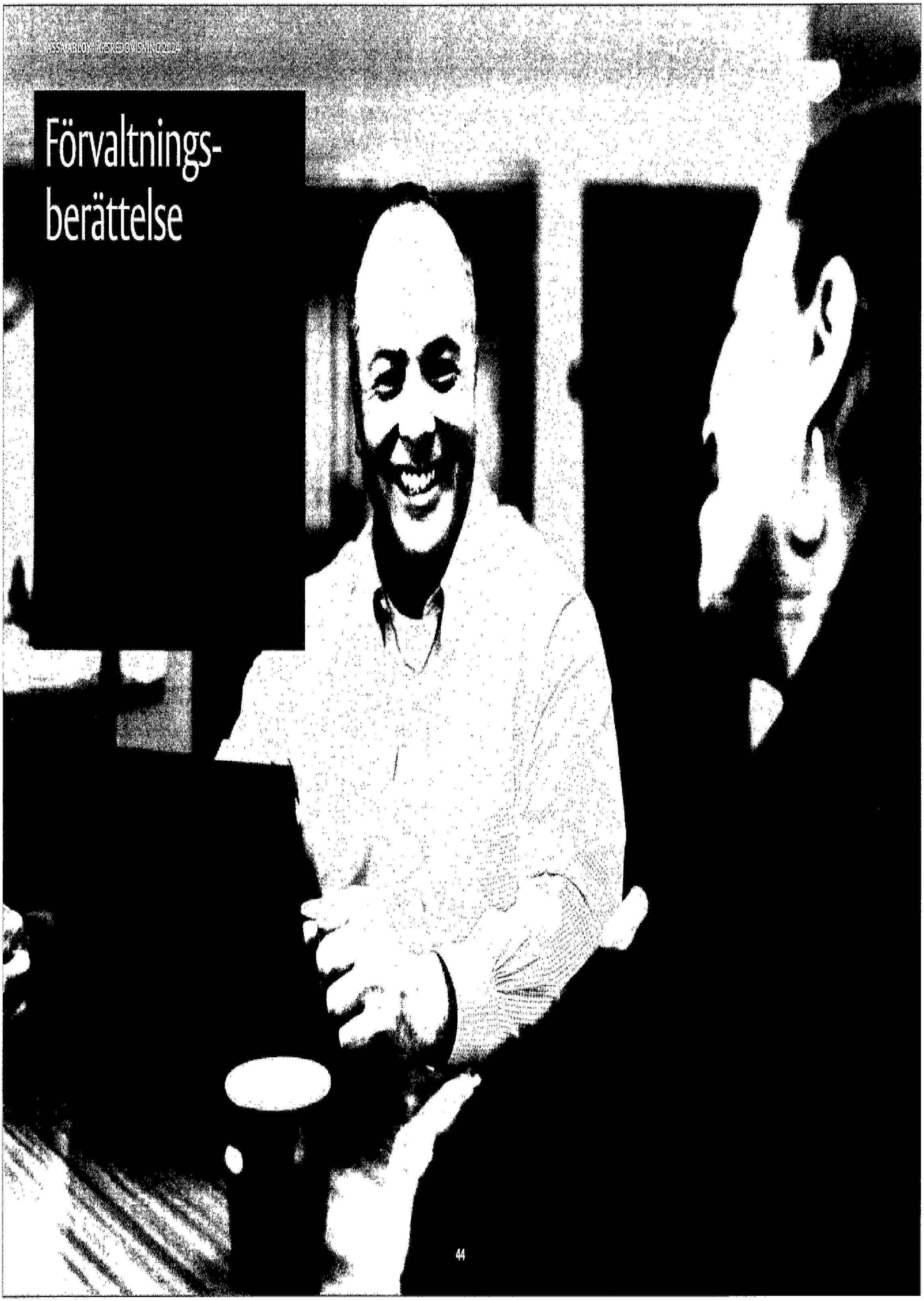
**Uppkopplade dörrar är ett fokusområde för er inom forskning och utveckling. Vilka är möjligheterna här?**

– Uppkopplade dörrar är utrustade med smart teknik som möjliggör övervakning i realtid och insamling av data, vilket ökar säkerheten och den operationella effektiviteten för våra kunder. Intresset för uppkopplade dörrar blir allt större inom flera olika sektorer. Uppkopplade dörrar ger värdefull information om användarmönster och underhållsbehov, vilket gör att vi kan erbjuda förebyggande service och minska antalet driftstopp. De genererar nya återkommande intäkter genom servicekontrakt och uppgraderingar, vilket säkerställer kontinuerlig kontakt med kunderna. För våra kunder är det viktigt att förstå dörrarnas beteende och funktion. Det hjälper dem att optimera sin verksamhet, planera in underhåll på ett mer effektivt sätt och se till att dörrarna håller länge. Detta ligger i linje med vår strategi att öka servicetillväxten och säkerställa största möjliga mervärde vid alla kundkontakter.



20250530125107

# Förvaltnings-berättelse



# Förvaltningsberättelse

ASSA ABLOY ABs (publ.), org.nr 556059-3575, årsredovisning innehåller koncernens redovisning för verksamhetsåret 1 januari–31 december 2024, inklusive upplysningar om verksamhetens art och inriktning. ASSA ABLOY är världsledande inom accesslösningar som uppfyller slutanvändarnas krav på trygghet, säkerhet och användarvänlighet.

## Väsentliga händelser

### *Omsättning och resultat*

Organisk försäljning var stabil i Nordamerika och Europa, påverkat av en svagare efterfrågan för privatbostadsmarknaden generellt sett. Organisk tillväxt var stark för Latinamerika och Afrika medan den var negativ för Asien och Oceanien.

Omsättningen ökade med 7 procent för helåret 2024 och uppgick till 150 162 MSEK (140 716). Organisk tillväxt uppgick till –1 procent (3) och förvärvad och avyttrad tillväxt netto var 8 procent (8). Valutaeffekten på omsättningen uppgick till 0 procent (5).

Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 11 procent till 24 275 MSEK (21 785), motsvarande en rörelsemarginal om 16,2 procent (15,5). Resultatökningen var främst hänförlig till en stark tillväxt i fast valuta, god hävstång från försäljningspris i relation till materialkostnader samt kontinuerliga effektiviseringar och besparingar.

Finansnettot uppgick till –3 382 MSEK (–2 531), främst på grund av ökade räntekostnader under året. Resultatet före skatt var 20 893 MSEK (19 254), en ökning med 9 procent. Effektiv skattesats uppgick till 25,2 (29,4) procent. Den effektiva skattesatsen för jämförelseperioden var väsentligt påverkad av jämförelsestörande poster.

Vinst per aktie efter full utspädning ökade med 15 procent till 14,08 SEK (12,27). Vinst per aktie efter full utspädning exklusive jämförelsestörande poster ökade med 4 procent till 14,09 SEK (13,54).

Det operativa kassaflödet för året var fortsatt mycket starkt och uppgick till 23 052 MSEK (25 232), vilket motsvarar en kassakonvertering på 1,10 (1,28).

### *Jämförelsestörande poster*

Jämförelsestörande poster för 2024 och 2023 redovisas nedan:

*2024: Avyttringseffekter.* Emtek och Smart Residential-verksamheten i USA and Kanada avyttrades under 2023. Justerad köpeskilling och avvecklingskostnader under 2024, relaterat till avyttringen, uppgick till en kostnad om 21 MSEK. Motsvarande kostnad efter inkomstskatt uppgick till 15 MSEK.

*2023: Avyttringseffekter.* Emtek och Smart Residential-verksamheten i USA and Kanada avyttrades 2023. Rörelsevinsten från avyttringen, inklusive avvecklingskostnader, uppgick till 3 588 MSEK. Motsvarande vinst efter inkomstskatt uppgick till 2 066 MSEK.

*2023: Nedskrivning av immateriella tillgångar.* Nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar under 2023 uppgick till 2 271 MSEK, främst hänförlig till Citizen ID i division Global Technologies. Motsvarande kostnad efter skatt var 2 129 MSEK.

*2023: Omstruktureringskostnader.* Ett nytt omstruktureringsprogram lanserades under det första kvartalet 2023. Rörelsekostnaden uppgick till 1 250 MSEK. Motsvarande kostnad efter skatt var 997 MSEK.

*2023: Lageromvärderingar.* Förvärvat lager för HHI har omvärderats till verkligt värde, som en följd av förvärvsanalysen. Lageromvärderingen av engångskaraktär uppgick till 466 MSEK före skatt och har kostnadsförts under 2023. Motsvarande kostnad efter skatt uppgick till 350 MSEK.

### *Omstruktureringar*

Det senaste omstruktureringsprogrammet lanserades under 2023. Nedläggning av fabriker och kontor i programmet förväntas ske under en tvåårsperiod. Rörelsekostnaden för programmet förväntas uppgå till 1 250 MSEK och kostnadsfördes i sin helhet under 2023. Förväntad återbetalningstid inklusive investeringar uppgår till cirka två år.

Samtliga pågående omstruktureringsprogram har fortlöpt väl under 2024 med mycket goda besparingseffekter. Under året lämnade cirka 900 anställda koncernen i samband med förändringar i produktions- och kontorsstrukturen. 12 fabriksnedläggningar och ett antal kontorsstängningar genomfördes under året liksom ett antal övriga aktiviteter, bland annat konvertering från tillverkning till slutmontering i tillverkningsenheter.

Koncernens tillverkning har koncentrerats i allt större omfattning under senare år till egna enheter i Asien och Central- och Östeuropa.

Utbetalningar för samtliga omstruktureringsprogram uppgick till 748 MSEK (613) för året. Vid utgången av 2024 uppgick återstående avsättningar för strukturåtgärder till 39 MSEK (767).

### *Organisation*

Inga väsentliga verksamheter har överförts mellan divisionerna under året. Överföring av verksamheter i den mån de sker redovisas, från tidpunkten överföringen skedde, som interna förvärv/avyttringar mellan divisionerna utan någon retroaktiv finansiell omräkning.

## Förvärv

I januari 2024 förvärvades Integrated Warehouse Solutions, en amerikansk tillverkare av dockningsutrustning för lastkajer. Verksamheten har sitt huvudkontor i Burleson, USA. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 1 850 MSEK.

I april 2024 förvärvades Nomadix och Global Reach i USA och Storbritannien, ledande leverantörer av Wi-Fi access och interaktionslösningar för hotell och kommersiella fastigheter. Bolagen erbjuder en komplett teknikplattform för hård- och mjukvara samt analysverktyg för att säkert ansluta och interagera med kunder och enheter via WiFi-nätverk. Respektive huvudkontor ligger i Los Angeles, USA och London, England. Försäljningen 2023 uppgick sammantaget till cirka 300 MSEK.

I april 2024 förvärvades Messerschmitt Systems, en väletablerad tysk utvecklare och tillverkare av hård- och mjukvara för accesskontrollösningar för hotellmarknaden, inklusive produkter för accesskontroll och styrning av hotellrum. Verksamheten har sitt huvudkontor i Schwaig, Tyskland. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 130 MSEK.

I maj 2024 förvärvades Amecor, en sydafrikansk tillverkare av kommunikationsutrustning för larmtjänster för den sydafrikanska säkerhetsmarknaden. Verksamheten har sitt huvudkontor i Johannesburg, Sydafrika. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 150 MSEK.

I juni 2024 förvärvades Wesko Locks, en kanadensisk tillverkare och leverantör av elektroniska lås och speciallås. Verksamheten har sitt huvudkontor i Toronto, Kanada. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 170 MSEK.

I september 2024 förvärvades Skidata, en internationell ledande leverantör av lösningar för accesskontroll. Verksamheten har sitt huvudkontor i Salzburg, Österrike. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 3 500 MSEK.

I september 2024 förvärvades Level Lock, en amerikansk leverantör av tekniklösningar. Verksamheten har sitt huvudkontor i Redwood City, USA. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 170 MSEK.

I november 2024 förvärvades Lawrence Doors, en amerikansk tillverkare av rullportar i stål, stålnätspaneler och jalusier. Verksamheten har sitt huvudkontor i Baldwin Park, USA. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 320 MSEK.



20250530125208

I november 2024 förvärvades IXLA, en italiensk tillverkare av avancerade laser- och färganpassningssystem för kort och pass. Verksamheten har sitt huvudkontor i Romano Canavese, Italien. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 150 MSEK.

I december 2024 förvärvades Premier Steel Doors and Frames, en amerikansk tillverkare av ihåliga metalldörrar och karmar, dörrsystem i metall och aluminiumfönster. Verksamheten har sitt huvudkontor i Monroe, USA. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 420 MSEK.

I december 2024 förvärvades 9Solutions, en finsk leverantör av integrerade AI-drivna lokaliseringslösningar i realtid för kritisk kommunikation och samarbete inom hälsovården, med fokus på äldreomsorg. Verksamheten har sitt huvudkontor i Oulu, Finland. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 110 MSEK.

I december 2024 förvärvades Roger, en polsk tillverkare av accesskontrollsystem och relaterad hårdvara. Verksamheten har sitt huvudkontor i Gosciszewo, Polen. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 110 MSEK.

I december 2024 förvärvades Norshield Security Products, en amerikansk tillverkare av högsäkerhetsdörrar och karmar. Verksamheten har sitt huvudkontor i Montgomery, USA. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 170 MSEK.

Den sammanlagda köpeskillingen för de 26 verksamheter som förvärvades under året, inklusive justeringar för förvärv från tidigare år, uppgick till 12 957 MSEK. De preliminära förvärvsanalyserna indikerar att goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd livslängd uppgick till 9 820 MSEK. Beräknade tilläggsköpeskillingar för årets förvärv uppgick till 678 MSEK.

Kompletterande förvärv av innehav utan bestämmande inflytande uppgick till 33 MSEK (38).

### *Avyttringar*

I oktober 2024 ingick ASSA ABLOY avtal om försäljning av verksamheten inom Citizen ID till TOPPAN. Citizen ID tillverkar, designar och implementerar fysiska och digitala identitetslösningar för statliga identitetsprogram över hela världen. Citizen ID har cirka 450 anställda med tillverkningsenheter på Irland, Malta och i USA. Försäljningen 2024 uppgick till cirka 1 400 MSEK.

Avyttringen kräver uppfyllandet av sedvanliga villkor, regulatoriska godkännanden, och medarbetarkonsultationer. Transaktionen kommer att ha en svagt positiv effekt på ASSA ABLOYs rörelsemarginal framöver.

I februari 2024 avyttrade ASSA ABLOY sin hisserviceverksamhet i Frankrike, PACA ascenseur, till KONE. Försäljningen 2023 uppgick till cirka 300 MSEK. Realisationsresultatet före skatt uppgick till 45 MSEK.

## Forskning och utveckling

ASSA ABLOYs kostnader för forskning och utveckling uppgick under året till 6 101 MSEK (5 712), vilket motsvarar 4,1 procent (4,1) av omsättningen.

Innovationstakten har varit fortsatt mycket hög under året, tack vare en fortsatt kontinuerlig satsning på forskning och utveckling. Antalet tjänster inom forskning och utveckling ökade under året som en följd av både rekryteringar och förvärv. Antalet tjänster uppgick vid årets slut till cirka 4 100 (3 500).

## Hållbar utveckling

Ett flertal av ASSA ABLOYs enheter utanför Sverige bedriver tillståndspliktig verksamhet och innehar motsvarande tillstånd enligt lokal lagstiftning. ASSA ABLOYs enheter världen över arbetar systematiskt och målmedvetet med att reducera sin miljöpåverkan.

ASSA ABLOY har valt att upprätta hållbarhetsrapporten som en integrerad del av årsredovisningen från och med 2024.

Se hållbarhetsrapporten i förvaltningsberättelsen för mer detaljerad information om årets aktiviteter inom hållbarhet.

## Internkontroll och finansiell rapportering

ASSA ABLOYs funktion för internrevision och internkontroll har dedikerade internrevisorer anställda i samtliga divisioner. Internrevisionsfunktionen har fortsatt sitt arbete med att stärka finansiell rapportering, internkontroll kring den finansiella rapporteringen och regelefterlevnad i verksamheten i allmänhet. Antalet revisioner har varit på en fortsatt hög nivå under året.

## Transaktioner med närstående

Några transaktioner mellan ASSA ABLOY och närstående som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum, förutom ordinarie transaktioner i den löpande verksamheten såsom betalning av utdelning till aktieägare.

## Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

ASSA ABLOY avyttrade huvuddelen av verksamheten inom Citizen ID till TOPPAN i slutet av januari 2025. Avyttringen av återstående del av Citizen ID:s verksamhet till TOPPAN kräver uppfyllandet av sedvanliga villkor och regulatoriska godkännanden.

## Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

| | |
|---|---|
| Överkursfond: | 787 314 216 SEK |
| Balanserade vinstmedel: | 8 744 090 215 SEK |
| Årets resultat: | 7 548 053 618 SEK |
| **Summa:** | **17 079 458 049 SEK** |

Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

| | |
|---|---|
| till aktieägarna utdelas 5,90 kr per aktie | 6 553 580 371 SEK |
| i ny räkning överföres | 10 525 877 679 SEK |
| **Summa:** | **17 079 458 049 SEK**[1] |

Styrelsens förslag till utdelning om 5,90 kronor (5,40) per aktie motsvarar en ökning med 9 procent. Det föreslås att utdelningen betalas ut i två lika stora delar, den första med avstämningsdag den 25 april 2025 och den andra med avstämningsdag den 11 november 2025. Om förslaget antas av årsstämman beräknas första utbetalningen ske den 30 april 2025 och den andra utbetalningen den 14 november 2025.

## Framtidsutsikter

### *Långsiktiga utsikter*

Kriget i Ukraina och konflikten i Mellanöstern kan få en negativ affärsmässig påverkan för ASSA ABLOY på både kort- och lång sikt, men den direkta affärsmässiga påverkan bedöms vara begränsad.

Långsiktigt förväntar sig ASSA ABLOY att efterfrågan på säkerhet kommer att öka. Arbetet med att fokusera på kundnytta, innovationer och att utnyttja ASSA ABLOYs starka position kommer att påskynda tillväxten och förbättra lönsamheten. Den organiska försäljningstillväxten förväntas vara god. Rörelsemarginalen (EBIT) och det operativa kassaflödet förväntas att utvecklas väl.

[1] Utdelningsbeloppet och balanserade vinstmedel att överföra i ny räkning är beräknade på antalet utestående aktier per den 4 februari 2025. För ASSA ABLOY AB:s innehav av egna aktier, vars exakta antal fastställs på respektive avstämningsdag för utdelning, utgår ingen utdelning. ASSA ABLOY AB:s innehav av egna aktier uppgick till 1 800 000 B-aktier per 4 februari 2025.

# Väsentliga risker och riskhantering

## Riskhantering

Osäkerhet om framtida utveckling och händelseförlopp är ett naturligt riskmoment i all affärsverksamhet. Risktagandet som sådant ger möjligheter till fortsatt ekonomisk tillväxt, men riskerar även att negativt påverka affärsverksamheten och dess uppsatta målsättningar. Det är därför av stor vikt att ha en systematisk och effektiv process för riskbedömning samt en väl fungerande riskhantering generellt. Riskhanteringen inom ASSA ABLOY syftar ej till att undvika risker utan att på ett kontrollerat sätt identifiera, hantera och reducera effekterna av dessa risker. Detta arbete sker utifrån en bedömning av riskernas sannolikhet och potentiella effekt för koncernen.

ASSA ABLOY är en internationell koncern med stor geografisk spridning, vilket innebär en exponering för olika former av såväl strategiska, operativa som finansiella risker. Strategiska risker avser förändringar i affärsverksamhetens omgivning med potentiellt betydande effekter på ASSA ABLOYs verksamhet och affärsmål. Operativa risker utgörs av risker direkt hänförliga till affärsverksamheten medförande en potentiell påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Finansiella risker utgörs främst av finansieringsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt risker kring koncernens pensionsåtaganden.

## Organisation

ASSA ABLOYs styrelse har det övergripande ansvaret för koncernens riskhantering och beslutar om koncernens strategiska inriktning baserat på koncernledningens rekommendationer. I den decentraliserade anda som genomsyrar ASSA ABLOY, samt i syfte att hålla riskanalysen och riskhanteringen så nära de faktiska riskerna som möjligt, sker en stor del av arbetet med operativa risker på divisions- och affärsenhetsnivå.

## Ansvar

ASSA ABLOYs styrelse har det övergripande ansvaret för koncernens strategiska inriktning i nära samråd med koncernledningen. Divisioner och affärsenheter har det övergripande ansvaret för hantering av de operativa riskerna i enlighet med den decentraliserade syn på organisation, ansvar och befogenheter som råder inom ASSA ABLOY. Vad gäller finansiella risker regleras ansvarsfördelning och kontrollen av koncernens finansieringsverksamhet i en finanspolicy vilken fastställs av styrelsen. En centraliserad treasuryavdelning har sedan det huvudsakliga ansvaret för finansiella risker inom de ramar som finanspolicyn fastställer, med undantag för kreditrisker relaterade till den operativa affärsverksamheten, vilka hanteras lokalt på bolagsnivå och följs upp på divisionsnivå.

## Uppföljning

Uppföljning av strategiska risker, till exempel konkurrenter, varumärkespositionering med mera sker löpande på ASSA ABLOY ABs styrelsemöten. Koncernens operativa riskarbete följs upp löpande av koncernledningen via återrapportering från divisionerna samt via divisionsstyrelsemöten. Finansverksamheten är centraliserad till en treasuryavdelning som hanterar huvuddelen av alla finansiella transaktioner samt koncernens finansiella risker med ett koncernövergripande fokus. Treasury inom ASSA ABLOY följer upp koncernens kort- och långfristiga finansiering, finansiell cash management, valutarisker samt övrig finansiell riskhantering.

## Strategiska risker

Till de risker som ASSA ABLOY möter av denna karaktär hör olika former av omvärldsrisker med påverkan på säkerhetsmarknaden generellt, främst förändringar av kundbeteenden, konkurrenter, varumärkespositionering, förtroenderisker, geopolitiska risker samt landspecifika risker. Under senare år har det även tydliggjorts att världsomspännande hälsorisker i form av pandemier väsentligt kan påverka samhällen samt den globala efterfrågan runtom i världen.

### *Geopolitiska risker*

ASSA ABLOY tillverkar och levererar accesslösningar, säkra identiteter och andra varor och tjänster i ett stort antal länder runtom i världen. Olika geopolitiska risker, i form av militära konflikter och krig, terrorhot, handelskonflikter med mera, kan påverka den globala ekonomin och efterfrågan av koncernens varor och tjänster.

### *Landspecifika risker*

ASSA ABLOY har en global marknadstäckning med försäljning och tillverkning i ett stort antal länder. Tyngdpunkten finns i Nordamerika och Västeuropa. Koncernen har en viss exponering mot de så kallade tillväxtmarknaderna, vilket kan innebära en högre riskprofil för landspecifika risker i form av bristande regelefterlevnad, politiska beslut, övergripande förändringar av regelverk med mera.

### *Kundbeteende*

Förändringar i kundbeteenden generellt liksom konkurrenters agerande påverkar efterfrågan av olika produkter och dess lönsamhet. Kunder och leverantörer, inklusive relationerna med dessa, är föremål för löpande lokal översyn.

### *Konkurrenter*

Vad gäller konkurrenter genomförs riskanalys både centralt och lokalt.

### *Varumärkespositionering*

Koncernen innehar ett flertal av branschens starkaste varumärken, varav flera är globala och väl kompletterar koncernens huvudvarumärke ASSA ABLOY. Till huvudvarumärket kopplas även lokala produktvarumärken successivt i en allt högre grad.

### *Förtroenderisker*

Aktiviteter pågår kontinuerligt i syfte att bibehålla och ytterligare förstärka ASSA ABLOYs goda anseende. Det innebär bland annat att tillse efterlevnad av ASSA ABLOYs uppförandekod för medarbetare samt uppförandekod för affärspartners. Dessa ger uttryck för koncernens värderingar inom bland annat affärsetik, mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden, miljö, hälsa och säkerhet.

## Operativa risker

Operativa risker utgörs av risker direkt hänförliga till affärsverksamheten med en potentiell påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Till operativa risker hör legala och miljömässiga risker, skatterisker, förvärv av nya verksamheter, strukturåtgärder, prisfluktuationer och tillgång på råmaterial, kundförluster med mera. Risker kring efterlevnad av lagar och förordningar, informationsteknologi (IT) och intern kontroll och finansiell rapportering ingår även i denna kategori. Hanteringen av dessa risker presenteras närmare på sidan 49.

## *Finansiella risker*

Koncernens finansiella risker utgörs i huvudsak av finansieringsrisk, valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt risker avseende koncernens pensionsåtaganden. I hanteringen av dessa risker används en stor mängd finansiella instrument. Redovisningsprinciper, riskhantering och riskexponering beskrivs mer i detalj i not 1 och not 36 samt not 25 för ersättningar till anställda efter avslutad anställning.

### *Finansieringsrisk*

Med finansieringsrisk avses risken att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansieringen av utestående lån försvåras eller fördyras. Finansieringsrisken kan minskas genom att hålla en jämn förfallostruktur för upplåningen samt genom att upprätthålla en god kreditvärdighet. Risken minskas ytterligare via betydande outnyttjade bekräftade kreditlöften.

### *Valutarisk*

Eftersom ASSA ABLOY säljer sina produkter i länder över hela världen och har bolag i ett stort antal länder exponeras koncernen för effekter av förändringar av valutakurser. Dessa förändringar påverkar resultatet i koncernen både när utländska dotterbolags resultaträkningar omräknas till svenska kronor, så kallad



20250530125009

omräkningsexponering, och när produkter exporteras och säljs i länder utanför tillverkningslandet, även kallad transaktionsexponering. Omräkningsexponeringen är främst relaterad till resultat i USD och EUR. Denna typ av exponering säkras inte. Valutarisken i form av transaktionsexponering, det vill säga export respektive import av varor, förväntas öka över tiden som ett resultat av rationaliseringar inom tillverkning och inköp. Koncernen har under 2024, i enlighet med finanspolicyn, endast säkrat en mycket begränsad del av de löpande valutaflödena vilket innebär att valutaförändringar slår igenom direkt i affärsverksamheten.

Förändringar i valutakurser påverkar också koncernens skuldsättning och eget kapital. Skillnaden mellan de utländska dotterbolagens tillgångar och skulder i respektive utländsk valuta påverkas av valutakursförändringar och ger upphov till en omräkningsdifferens som påverkar koncernens totalresultat. En generell försvagning av SEK leder till en ökning av nettoskulden men ökar samtidigt koncernens eget kapital. Vid årsskiftet var de största utländska nettotillgångarna i USD och EUR.

***Ränterisk***

När det gäller ränterisker har förändringar i räntenivån en direkt inverkan på ASSA ABLOYs räntenetto. Räntenettot påverkas också av storleken på koncernens nettoskuld och dess valutasammansättning. Nettoskulden uppgick till 70 253 MSEK (64 109) vid utgången av 2024. Det operationella kassaflödet var fortsatt mycket starkt, vilket påverkade nettoskulden positivt, men nivån på skulden påverkades även av en fortsatt hög förvärvsaktivitet och valutaeffekter. Skulden var främst denominerad i USD, EUR och SEK. Treasury mäter koncernens ränteexponering och beräknar resultateffekten av förändringar i räntenivån över rullande 12 månader. Förutom att ta upp lån i rörlig eller fast ränta används olika räntederivat för att justera räntekänsligheten.

***Kreditrisk***

Kreditrisker uppstår både inom den vanliga affärsverksamheten och genom finansiella transaktioner. Kundfordringar är spridda över ett stort antal kunder, vilket minskar kreditrisken. Kreditrisker relaterade till den operativa affärsverksamheten hanteras lokalt på bolagsnivå och följs upp på divisionsnivå.

Den finansiella riskhanteringen medför vissa motpartsrisker för ASSA ABLOY. Denna exponering uppstår bland annat genom placeringar av likviditet, via upplåning och derivatinstrument. Motpartslimiter sätts för varje finansiell motpart och följs upp löpande.

***Pensionsåtaganden***

ASSA ABLOY hade vid utgången av 2024 åtaganden för pensioner och övriga ersättningar efter avslutad anställning om 9 800 MSEK (9 177). Koncernen förvaltar pensionstillgångar till ett värde av 8 322 MSEK (7 742). Avsättningar i balansräkningen för förmåns- och avgiftsbestämda pensionsplaner och sjukvårdsersättningar efter avslutad anställning uppgick till 1 478 MSEK (1 435). Förändringen av tillgångarnas och skuldernas värde från år till år beror dels på hur aktie- och räntemarknaderna utvecklas och dels på vilka aktuariella antaganden som görs. Väsentliga omvärderingar av åtaganden och förvaltningstillgångar redovisas löpande i balansräkningen och i övrigt totalresultat. De antaganden som görs avser bland annat diskonteringsräntor och förväntade inflations- och pensionsökningsnivåer.

## ASSA ABLOYs risker

**Strategiska risker**

Förändringar i omvärlden med potentiellt betydande effekter på verksamhet och affärsmål.

- Geopolitiska risker
- Landspecifika risker
- Kundbeteende
- Konkurrenter
- Varumärkespositionering
- Förtroenderisker
- Pandemier och andra globala hälsorisker

**Operativa risker**

Risker direkt hänförliga till affärsverksamheten med potentiell påverkan på resultat och finansiell ställning.

- Legala risker och miljömässiga risker
- Skatterisker
- Förvärv och avyttring av verksamheter
- Omstruktureringsåtgärder
- Prisfluktuation och tillgång på råmaterial
- Kundförluster
- Försäkringsrisker
- Risker relaterade till intern kontroll
- Risker relaterade till IT

**Finansiella risker**

Finansiella risker med potentiell påverkan på resultat och finansiell ställning.

- Finansieringsrisk
- Valutarisk
- Ränterisk
- Kreditrisk
- Risker avseende pensionsåtaganden

# ASSA ABLOYs operativa risker och riskhantering

| Operativa risker | Riskhantering | Kommentar |
|---|---|---|
| Legala risker | Förväntade och genomförda förändringar i lagstiftning följs löpande upp i de länder där koncernen är verksam. Utestående och potentiella tvister inrapporteras regelbundet till koncernens centrala juristfunktion.<br><br>Policyer och riktlinjer kring efterlevnad av tillämplig konkurrens-, antikorruptions-, exportkontroll/sanktions- och dataskyddslagstiftning är införda. | Det bedöms vid utgången av 2024 ej finnas utestående legala tvister med väsentlig resultatpåverkan för koncernen. |
| Miljörisker | Utestående och potentiella miljörisker följs regelbundet upp i verksamheten. Extern expertis tas in för miljömässiga utvärderingar vid behov. | Prioriterade miljöaktiviteter samt övrig information om hållbar utveckling presenteras i hållbarhetsrapporten i förvaltningsberättelsen. |
| Skatterisker | Utestående och potentiella skatteärenden inrapporteras regelbundet till koncernens centrala skattefunktion. | Det bedöms vid utgången av 2024 ej finnas utestående skatteärenden med väsentlig resultatpåverkan för koncernen. |
| Förvärv och avyttring av verksamheter | Förvärv och avyttringar genomförs av ett antal personer med stor erfarenhet inom området samt med stöd av konsulter inom till exempel juridiska och ekonomiska områden. Förvärv genomförs i enlighet med en enhetlig och fördefinierad koncernövergripande process. Den består av fyra dokumenterade faser: strategi, utvärdering, genomförande och integration. | Under året var förvärvsaktiviteten inom ASSA ABLOY fortsatt hög med 26 (24) genomförda förvärv av affärsverksamheter. Det ingicks även avtal om två avyttringar. Koncernens förvärv och avyttringar under 2024 redovisas mer utförligt i förvaltningsberättelsen samt vad gäller förvärv även i not 34 Rörelseförvärv. |
| Omstruktureringsåtgärder<br><br>Omstruktureringsprogrammen innebär främst att en del tillverkningsenheter läggs ned eller ändrar inriktning till i huvudsak slutmontering, kombinerat med kontorsstängningar. | Respektive omstruktureringsprogram drivs i projektform med fastställda aktiviteter och tidplan.<br>De olika projekten inom respektive strukturprogram följs upp systematiskt och på regelbunden basis. | Det senaste omstruktureringsprogrammet lanserades under 2023. Nedläggning av ett antal fabriker och kontorsstängningar beräknas ske under en tvåårsperiod. Aktivitetsnivån i samtliga pågående program har varit fortsatt hög under året. Programmens omfattning, kostnader och besparingar presenteras mer utförligt i förvaltningsberättelsen. |
| Prisfluktuationer och tillgång till råmaterial | Inköp och hantering av råmaterial sker främst på divisions-/affärsenhetsnivå. Koordinering sker med hjälp av regionala råd samt via övergripande ansvariga för utvalda materialkomponenter. | Marknadspriserna på, för koncernen, viktiga råmaterialkomponenter, t ex stål, har varierat under året. För ytterligare information kring materialinköp, se not 7 Kostnader fördelade på kostnadsslag och funktion. |
| Kundförluster | Kundfordringarna är spridda över ett stort antal kunder på ett stort antal marknader. Kundkoncentrationen har dock ökat i någon mån inom koncernen som en följd av 2023 års förvärv av HHI.<br><br>Kommersiella kreditrisker hanteras lokalt på bolagsnivå och följs upp på divisionsnivå. | Fordran på varje enskild kund är i förhållande till total kundfordran relativt liten. Risken för väsentliga kreditförluster för koncernen bedöms vara begränsad. |
| Försäkringsrisker | Ett koncernövergripande försäkringsprogram finns etablerat, främst avseende egendoms-, avbrotts-, och ansvarsrisker. Försäkringsprogrammet omfattar samtliga affärsenheter. Exponeringen för ovannämnda riskområden inom koncernen regleras bland annat med hjälp av eget återförsäkringsbolag, så kallat captive. | Koncernen bedöms i stort ha ett adekvat försäkringsskydd och en rimlig balans mellan bedömd riskexponering och försäkringskostnad. |
| Risker relaterade till intern kontroll | Organisationen bedöms som förhållandevis transparent och med tydliga ansvarsfördelningar.<br>En väl etablerad controllerorganisation på både divisions- och koncernnivå övervakar kvaliteten på finansiell rapportering. | ASSA ABLOYs funktion för internrevision och internkontroll har dedikerade internrevisorer anställda i samtliga divisioner. Antalet granskningar har varit på en fortsatt hög nivå under året. Intern kontroll och övriga relaterade frågor presenteras mer utförligt i förvaltningsberättelsen, avsnittet för bolagsstyrning. |
| | För att etablera en strukturerad process för att implementera och upprätthålla tillförlitlig finansiell rapportering och interna kontroller över kritiska affärsprocesser samt minimera risker har ASSA ABLOY sedan tidigare infört ett internkontrollramverk. En årlig självutvärdering genomförs på utvalda bolag för att säkerställa efterlevnad. Internrevisionen spelar en viktig roll i att granska bolagens processer och hantera risker. Den genomför riskbaserade revisioner för att säkerställa efterlevnad av det interna kontrollramverket. | Ytterligare information om riskhantering kring finansiell rapportering återfinns i förvaltningsberättelsen, avsnittet för bolagsstyrning. Se även avsnittet "Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamålet" i not 1. |
| Risker relaterade till informationsteknologi (IT) | Förebyggande åtgärder sker fortlöpande för att skydda affärskritisk information från obehöriga individer och organisationer. | IT-säkerhet är ett högt prioriterat område inom ASSA ABLOY där ett ständigt arbete pågår i syfte att bibehålla samt förstärka säkerhetsnivån för koncernens affärsinformation. |



20250530125110

# Bolagsstyrning

ASSA ABLOY AB är ett svenskt publikt aktiebolag, med säte i Stockholm, Sverige, vars aktie av serie B är noterad på Nasdaq Stockholm.

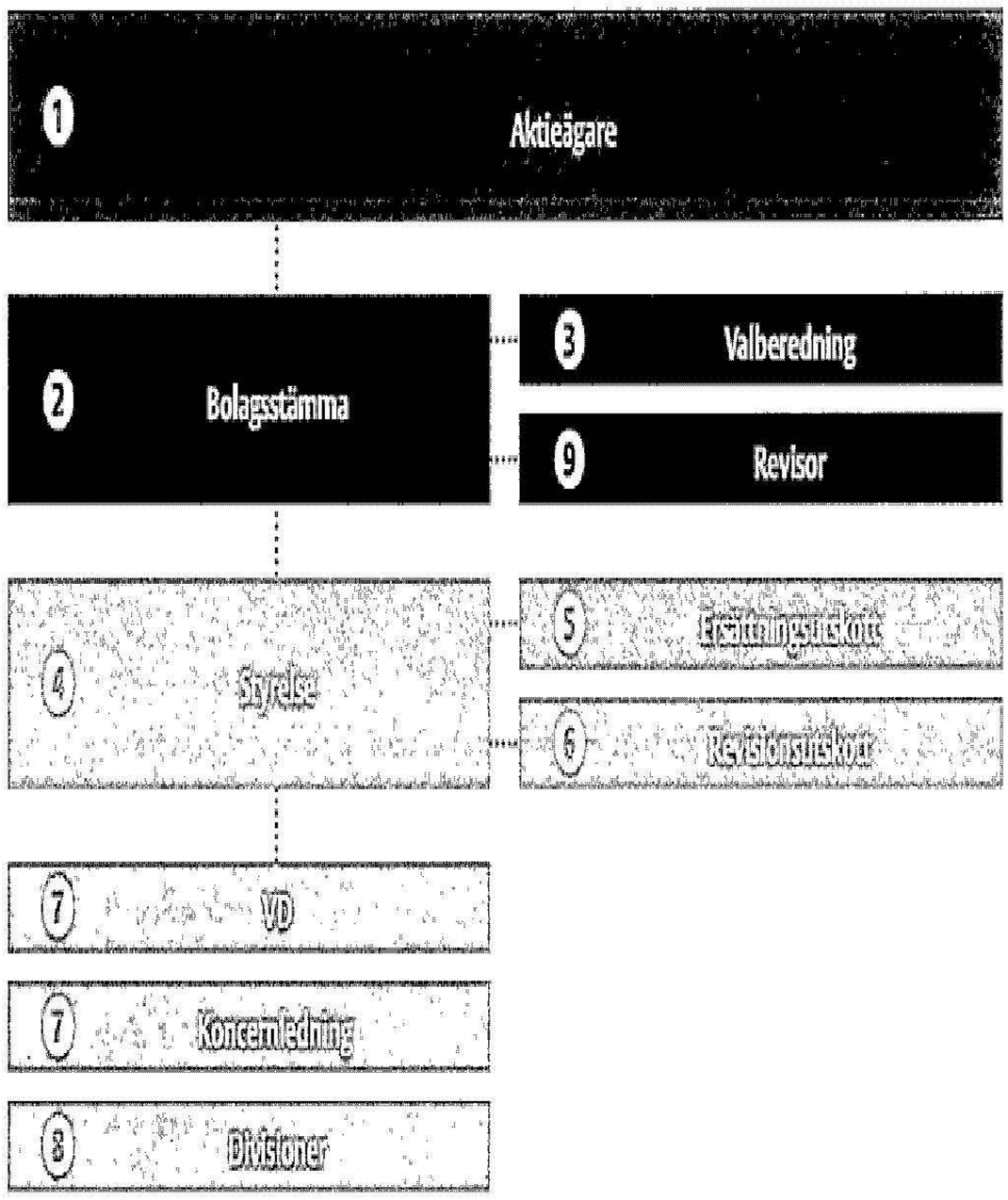
Till grund för styrningen av ASSA ABLOY ligger den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaqs regelverk för aktieemittenter på huvudmarknaden (Nasdaq Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares), EUs marknadsmissbruksförordning och Svensk kod för bolagsstyrning (koden), liksom andra tillämpliga externa lagar och regler samt interna regelverk.

Denna bolagsstyrningsrapport har upprättats som en del av ASSA ABLOYs tillämpning av koden. ASSA ABLOY har inga avvikelser från koden under 2024.

Bolagsstyrningsrapporten är granskad av ASSA ABLOYs revisor.

ASSA ABLOY verkar för att verksamheten ska generera god långsiktig avkastning för aktieägare och andra intressenter. En effektiv bolagsstyrning inom ASSA ABLOY kan sammanfattas i ett antal samverkande komponenter som beskrivs till höger.

## Bolagsstyrningsstruktur




### 1 Aktieägare

Vid utgången av 2024 hade ASSA ABLOY 59 699 aktieägare. ASSA ABLOYs huvudägare är Investment AB Latour (9,5 procent av aktiekapitalet och 29,4 procent av rösterna) samt Melker Schörling AB (3,1 procent av aktiekapitalet och 10,9 procent av rösterna). Utländska aktieägares ägarandel uppgick till 64,1 procent av aktiekapitalet och 43,7 procent av rösterna. De tio största aktieägarna representerade motsvarande 35,1 procent av aktiekapitalet och 55,7 procent av rösterna. För ytterligare information om aktieägare, se sidan 159.

I ASSA ABLOYs bolagsordning finns ett hembudsförbehåll för ägare av aktier av serie A avseende aktier av serie A. Ett aktieägaravtal som bland annat innehåller en överenskommelse om förköpsrätt vid någondera parts avyttring av aktier av serie A finns mellan familjerna Douglas och Schörling och till dem närstående bolag. Styrelsen för ASSA ABLOY känner därutöver

**Viktiga externa regelverk**

- Svensk aktiebolagslag
- Årsredovisningslag
- Nasdaqs regelverk för aktieemittenter på huvudmarknaden
- EUs marknadsmissbruksförordning
- Svensk kod för bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se)

**Viktiga interna regelverk**

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning
- Finanspolicy
- Redovisningsmanual
- Kommunikationspolicy
- Insiderpolicy
- Internkontroll ramverk
- Uppförandekod samt policy mot korruption

inte till några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan aktieägare i ASSA ABLOY.

### *Aktiekapital och rösträtt*

ASSA ABLOYs aktiekapital uppgick vid utgången av 2024 till 370 858 778 SEK fördelat på totalt 1 112 576 334 aktier, varav 57 525 969 aktier av serie A och 1 055 050 365 aktier av serie B. Samtliga aktier har ett kvotvärde om cirka 0,33 SEK och ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Det totala antalet röster uppgick till 1 630 310 055 där en aktie av serie A motsvarar tio röster och en aktie av serie B en röst.

### *Återköp av egna aktier*

Sedan 2010 har styrelsen begärt och fått mandat av årsstämman att köpa tillbaka och överlåta ASSA ABLOY aktier av serie B. Syftet har bland annat varit att kunna säkra bolagets förpliktelser med anledning av bolagets långsiktiga aktiesparprogram (LTI). Årsstämman 2024 gav styrelsen bemyndigande att under perioden fram till nästa årsstämma förvärva högst så många aktier av serie B att ASSA ABLOY efter varje förvärv innehar högst 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget.

Totalt 1 800 000 aktier av serie B innehas av ASSA ABLOY efter återköp. Anskaffningsvärdet för dessa aktier uppgår till 103 MSEK. Aktierna utgör cirka 0,2 procent av aktiekapitalet och varje aktie har ett kvotvärde om cirka 0,33 SEK. Inga återköp av aktier genomfördes under 2024.

### *Aktien och utdelningspolicy*

ASSA ABLOYs aktie av serie B är noterad på Nasdaq Stockholm, Large Cap-listan. ASSA ABLOYs börsvärde uppgick vid utgången av 2024 till 363 590 MSEK, beräknat på både aktier av serie A och serie B. Styrelsens målsättning är att utdelningen långsiktigt ska motsvara 33–50 procent av resultatet efter schablonskatt, dock med beaktande av ASSA ABLOYs långsiktiga finansieringsbehov.

## 2 Bolagsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta i ASSA ABLOYs angelägenheter utövas vid bolagsstämman. Aktieägare som är registrerade i aktieboken per avstämningsdagen och är anmälda i tid har rätt att delta på bolagsstämman, personligen eller genom ombud. Beslut vid bolagsstämman fattas normalt med enkel majoritet. För vissa frågor föreskriver dock aktiebolagslagen att ett förslag ska biträdas av en högre majoritet. Enskilda aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på bolagsstämman kan begära detta hos ASSA ABLOYs styrelse under särskild adress som publiceras på bolagets hemsida i god tid före stämman.

Årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat utdelning, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och VD, val av styrelseledamöter, styrelseordförande och revisor och arvode till styrelse och revisor. Extra bolagsstämma kan hållas om styrelsen anser att behov finns eller om ASSA ABLOYs revisor eller ägare till minst 10 procent av aktierna begär det.

### *Årsstämma 2024*

Vid årsstämman den 24 april 2024 deltog aktieägare som representerade 60,1 procent av aktiekapitalet och 72,8 procent av rösterna. Årsstämman beslutade bland annat om följande.

- Utdelning om 5,40 SEK per aktie, jämnt fördelat vid två olika betalningstillfällen.
- Omval av styrelseledamöterna Johan Hjertonsson, Carl Douglas, Erik Ekudden, Sofia Schörling Högberg, Lena Olving, Victoria Van Camp, Joakim Weidemanis och Susanne Pahlén Åklundh.
- Omval av Johan Hjertonsson som styrelsens ordförande samt Carl Douglas som vice ordförande.
- Omval av revisionsbolaget Ernst & Young AB till bolagets revisor.
- Ersättning till styrelsen.
- Godkännande av styrelsens rapport över ersättningar enligt 8 kap 53 a § aktiebolagslagen (ersättningsrapport).
- Bemyndigande till styrelsen om återköp och överlåtelser av egna aktier av serie B.
- Ett långsiktigt aktiesparprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen (LTI 2024).

För ytterligare information om årsstämman, inklusive protokoll, se ASSA ABLOYs hemsida assaabloy.com.

### *Årsstämma 2025*

ASSA ABLOYs nästa årsstämma hålls den 23 april 2025 i Stockholm. Mer information kommer att finnas i kallelsen till årsstämman och på ASSA ABLOYs hemsida assaabloy.com.

## 3 Valberedning

Årsstämman 2023 antog nuvarande instruktioner för valberedningen, innefattande en procedur för att utse valberedningen, som gäller tills vidare. Enligt instruktionerna ska valberedningen utgöras av representanter för de fem röstmässigt största ägarregistrerade aktieägarna i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 31 augusti året före årsstämman. För de fall aktieägare avstår från att delta i valberedningen ska ersättare hämtas från nästa aktieägare som storleksmässigt står på tur. För det fall ledamot lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört och valberedningen finner det önskvärt att ersättare utses, ska sådan ersättare hämtas från samme aktieägare eller, om denne inte längre tillhör de röstmässigt största aktieägarna, från aktieägare som storleksmässigt står näst i tur.

Inför årsstämman 2025 utgörs valberedningen av Johan Menckel (Investment AB Latour), Mikael Ekdahl (Melker Schörling AB), Marianne Nilsson (Swedbank Robur Fonder), Yvonne Sörberg (Handelsbanken Fonder) och Carina Silberg (Alecta). Johan Menckel är valberedningens ordförande. Bolagets styrelseordförande, Johan Hjertonsson, är adjungerad till valberedningen.

Valberedningen har till uppgift att på aktieägarnas uppdrag lämna förslag till stämmoordförande, styrelse, styrelseordförande, vice styrelseordförande, revisor, styrelsearvode med uppdelning mellan ordföranden, vice ordförande och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete, arvode för bolagets revisor samt eventuella förändringar av instruktionerna för valberedningen. Revisionsutskottet biträder valberedningen i arbetet med förslag till val av extern revisor.

Inför årsstämman 2025 gör valberedningen en bedömning av huruvida den nuvarande styrelsen är ändamålsenligt sammansatt och uppfyller de krav som ställs på styrelsen till följd av bolagets nuvarande situation och framtida inriktning. Den årliga utvärderingen av styrelsen och dess arbete är en del av underlaget för denna bedömning. Vidare tillämpar valberedningen ASSA ABLOYs mångfaldspolicy för styrelsen, vilken utgörs av kodens regel 4.1, vid framtagande av förslag till val av styrelse. Sökandet efter lämpliga styrelseledamöter pågår kontinuerligt under året och förslag till nya ledamöter sker i varje enskilt fall med utgångspunkt i en av valberedningen fastställd kravprofil.

Aktieägare som vill lägga fram förslag till valberedningen kan göra detta via e-post till: nominationcommittee@assaabloy.com.

Valberedningens förslag till årsstämman 2025 offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman som beräknas publiceras omkring den 19 mars 2025.

## 4 Styrelse

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för koncernens organisation och förvaltning samt för att kontrollen av bokföringen, medelsförvaltningen och ekonomiska förhållanden i övrigt är betryggande. Styrelsen beslutar om koncernens övergripande mål och strategier, koncernpolicyer, förvärv och avyttringar samt investeringar av större betydelse. Förvärv och avyttringar med ett värde på skuldfri basis överstigande 200 MSEK beslutas av styrelsen. Beloppsgränsen förutsätter att ärendet avser förvärv eller avyttring enligt en i styrelsen överenskommen strategi. Styrelsen godkänner bland annat årsredovisning och delårsrapporter, föreslår utdelning till årsstämman samt fattar beslut rörande koncernens finansiella struktur.



20250530125111

Till styrelsens övriga uppgifter ingår bland annat att

- tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga VD,
- godkänna VD:s väsentliga uppdrag utanför bolaget,
- identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter,
- fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa långsiktigt värdeskapande för bolagets
- se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är förknippad med,
- se till att det finns tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för bolagets verksamhet samt bolagets
- säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Styrelsen ser årligen över och fastställer styrelsens arbete och fördelning av uppgifter mellan styrelse och VD. Arbetsordning av uppgifter mellan styrelse och VD. Arbetsordningen är styrelsens arbetsordning som är det dokument som styr styrelsens arbete och fördel

inbegriper intern kontroll och intern revision, redovisningsregler, nytt regelverk kring hållbarhetsrapportering, boksluts- och värderingsfrågor, skattefrågor, försäkrings- och risk managementfrågor, finansfrågor, informationssäkerhet samt legala risker. Möten i revisionsutskottet protokollförs, protokollen bifogas styrelsematerialet och avrapporteras muntligen vid styrelsemötena.

### *Ersättning till styrelsen*

Bolagsstämman beslutar om den ersättning som ska utgå till styrelseledamöterna. Årsstämman 2024 beslutade att arvode till styrelsen ska utgå med ett sammanlagt belopp om 9 945 000 SEK (ersättning för utskottsarbete inte inkluderat) att fördelas mellan ledamöterna enligt följande; 3 160 000 SEK till ordföranden, 1 175 000 SEK till vice ordföranden samt 935 000 SEK till envar av övriga av årsstämman valda ledamöter. Som ersättning för utskottsarbete ska ordföranden för revisionsutskottet erhålla 440 000 SEK, ordföranden för ersättningsutskottet 180 000 SEK, ledamöter av revisionsutskottet (förutom ordföranden) 300 000 SEK vardera samt ledamot av ersättningsutskottet (förutom ordföranden) 90 000 SEK.

Styrelsens ordförande och övriga styrelseledamöter har inga pensionsförmåner eller avtal om avgångsvederlag. Till arbetstagarrepresentanter utgår inga styrelsearvoden. För ytterligare information om arvode till styrelsens ledamöter för 2024, se not 35.

**Närvaro vid styrelse- och utskottsmöten 2024**

| Styrelseledamöter | Styrelse | Revisions-utskott | Ersättnings-utskott |
|---|---|---|---|
| Johan Hjertonsson | 9 | | 1 |
| Carl Douglas | 8 | | |
| Erik Ekudden | 8 | | 1 |
| Sofia Schörling Högberg | 8 | | |
| Lena Olving | 9 | 4 | |
| Victoria Van Camp | 9 | 4 | |
| Joakim Weidemanis | 9 | | |
| Susanne Pahlén Åklundh | 9 | 4 | |
| Rune Hjälm | 9 | | |
| Bjarne Johansson | 9 | | |
| **Totalt antal möten** | **9** | **4** | **1** |

## Översikt styrelsens arbete samt utskottsmöten 2024

**Januari**
- **Ordinarie styrelsemöte**
- Helårsbokslut
- Förslag utdelning
- Årsredovisning
- Hållbarhetsrapport
- Rapport från revisionsutskott
- Rapport från ersättningsutskott
- Förslag årsstämman
- Utvärdering av koncernledningen
- Styrelseutvärdering
- Förvärv

**Februari**
- Ersättningsutskotts-möte
- Revisionsutskotts-möte

**Mars**
- Extra styrelsemöte (per capsulam)
- Kallelse årsstämma

**April**
- **Ordinarie styrelsemöte**
- Delårsrapport första kvartalet
- Rapport från revisionsutskott
- HR-strategi
- Hållbarhetsfrågor
- Presentation Pacific and North East Asia
- Förvärv

**Maj**
- Revisionsutskottsmöte
- Konstituerande styrelsemöte (per capsulam)
- Val utskottsledamöter
- Fastställande styrelsens arbetsordning och koncernpolicyer
- Firmateckning

**Juni**

**Juli**
- **Ordinarie styrelse-möte**
- Delårsrapport andra kvartalet
- Rapport från revisionsutskott
- Förvärv
- **Extra styrelsemöte**
- Förvärv
- Revisionsutskotts-möte

**Augusti**
- **Ordinarie styrelsemöte**
- Presentation Americas
- Förvärv

**September**

**Oktober**
- **Ordinarie styrelsemöte med verksamhetsbesök**
- Besök Frankrike
- Förvärv
- **Ordinarie styrelsemöte**
- Delårsrapport tredje kvartalet
- Rapport från revisionsutskott
- Strategi, inkluderande hållbarhetsfrågor
- Presentation Global Solutions
- Förvärv
- Revisionsutskotts-möte

**November**

**December**

Vid de ordinarie styrelsemötena har VD även redogjort för koncernens resultat och finansiella ställning, inklusive utsikter för de kommande kvartalen.



20250530125212

# Styrelse

## Valda av årsstämman 2024

### 1 Johan Hjertonsson

Styrelseordförande sedan 2023.
Styrelseledamot sedan 2021.
Född 1968.
Civilekonom.
VD och koncernchef för Investment AB Latour sedan 2019. Tidigare VD och koncernchef för AB Fagerhult och Lammhults Design Group AB samt ett antal ledande befattningar inom Electrolux-koncernen.
**Övriga uppdrag:** Ordförande i Alimak Group AB och Tomra Systems ASA. Styrelseledamot i Investment AB Latour och Sweco AB.
**Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående):** 10 000 B-aktier.

### 2 Carl Douglas

Vice styrelseordförande sedan 2012.
Styrelseledamot sedan 2004.
Född 1965.
BA (Bachelor of Arts) och D. Litt (h.c.) (Doctor of Letters).
Egen företagare.
**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Investment AB Latour.
**Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående):** 41 595 729 A-aktier och 63 864 435 B-aktier genom Investment AB Latour.

### 3 Erik Ekudden

Styrelseledamot sedan 2022.
Född 1968.
Civilingenjör i elektroteknik.
Senior Vice President, Chief Technology Officer och chef för koncernfunktionen Technology hos Telefonaktiebolaget LM Ericsson sedan 2018. Innan dess ett flertal chefsbefattningar inom Ericsson-koncernen sedan 1993.
**Övriga uppdrag:** Ledamot och vice preses i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) samt medlem i Bredbandskommissionen för hållbar utveckling.
**Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående):** -

### 4 Sofia Schörling Högberg

Styrelseledamot sedan 2017.
Född 1978.
Civilekonom.
**Övriga uppdrag:** Vice ordförande i Melker Schörling AB. Styrelseledamot i Securitas AB och Hexagon AB.
**Aktieinnehav och innehav i andra finansiella instrument (inklusive genom bolag och fysisk närstående):** 15 930 240 A-aktier och 18 106 557 B-aktier genom Melker Schörling AB samt 310 600 B-aktier genom Edeby-Ripsa Skogsförvaltning AB. ASSA ABLOY AB obligationer om 200 MSEK genom Melker Schörling AB.

### 5 Lena Olving

Styrelseledamot sedan 2018.
Född 1956.
Civilingenjör i maskinteknik.
VD och koncernchef för Mycronic AB 2013–2019. Operativ chef och vice VD för Saab AB 2008–2013. Diverse befattningar inom Volvo Car Corporation 1980–1991 och 1995–2008 av vilka sju år i koncernledningen. VD för Samhall Högland AB 1991–1994.
**Övriga uppdrag:** Ordförande i Nodica Group AB. Styrelseledamot i Investment AB Latour, NXP Semiconductor N.V., Stena Metall AB och Vestas A/S. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademin (IVA).
**Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående):** 600 B-aktier.

### 6 Victoria Van Camp

Styrelseledamot sedan 2023.
Född 1966.
Civilingenjör i maskinteknik, teknologie doktor i maskinelement.
Driver sedan 2022 det egna konsultbolaget Axa Consulting med fokus på rådgivning inom teknikutveckling för att snabba på grön omställning. Dessförinnan flera ledande befattningar inom AB SKF 1996–2022.
**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i Billerud AB, Alleima AB, SR Energy AB, LumenRadio AB och Chalmersstiftelsen. Adjungerad professor i maskinelement vid Luleå Tekniska Universitet. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademin (IVA).
**Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående):** 6 800 B-aktier.

### 7 Joakim Weidemanis

Styrelseledamot sedan 2020.
Född 1969.
Civilekonom.
Executive Vice President och Corporate Officer på Danaher Corporation 2017-2024. Innan dess ett flertal ledande befattningar inom Danaher 2011–2017. Head of Product Inspection och Corporate Officer på Mettler Toledo 2005–2011. Innan dess ett flertal operativa och affärsutvecklande roller inom ABB 1995–2005.
**Övriga uppdrag:** -
**Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående):** -

### 8 Susanne Pahlén Åklundh

Styrelseledamot sedan 2021.
Född 1960.
Civilingenjör.
Chef för Energydivisionen på Alfa Laval AB 2017–augusti 2021. Innan dess ett flertal befattningar i Alfa Lavals koncernledning sedan 2009.
**Övriga uppdrag:** Ordförande i Alfdex AB. Styrelseledamot i Alleima AB och Sweco AB.
**Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående):** 2 500 B-aktier.

Uppdrag och aktieinnehav per 31 december 2024 om ej annat anges.

# Utsedda av arbetstagarorganisationer

**9 Rune Hjälm**
Styrelseledamot sedan 2017.
Född 1964.
Arbetstagarrepresentant, IF Metall.
Ordförande i ASSA ABLOY Europeiska Företagsråd (EWC).
**Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående):** -

**11 Fredrik Bergvall**
Styrelsesuppleant sedan 2024.
Född 1988.
Arbetstagarrepresentant, Unionen.
**Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående):** 10 B-aktier.

**10 Bjarne Johansson**
Styrelseledamot sedan 2023.
Född 1966.
Arbetstagarrepresentant, IF Metall.
**Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående):** -

**12 Annika Åkerblom**
Styrelsesuppleant sedan 2023.
Född 1981.
Arbetstagarrepresentant, Sveriges Ingenjörer.
**Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående):** -

Uppdrag och aktieinnehav per 31 december 2024 om ej annat anges.

ASSA ABLOYs styrelse uppfyller kraven på oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

## Styrelsens oberoende

| Namn | Befattning | Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen | Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare |
|---|---|---|---|
| Johan Hjertonsson | Ordförande | Ja | Nej |
| Carl Douglas | Vice ordförande | Ja | Nej |
| Erik Ekudden | Ledamot | Ja | Ja |
| Sofia Schörling Högberg | Ledamot | Ja | Nej |
| Lena Olving | Ledamot | Ja | Nej |
| Victoria Van Camp | Ledamot | Ja | Ja |
| Joakim Weidemanis | Ledamot | Ja | Ja |
| Susanne Pahlén Åklundh | Ledamot | Ja | Ja |

## Styrelsens sammansättning och aktieinnehav

| Namn | Befattning | Invald | Född | Ersättningsutskottet | Revisionsutskottet | A-aktier[1] | B-aktier[1] |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Johan Hjertonsson | Ordförande | 2021 | 1968 | Ordförande | - | - | 10 000 |
| Carl Douglas | Vice ordförande | 2004 | 1965 | - | - | 41 595 729 | 63 864 435 |
| Erik Ekudden | Ledamot | 2022 | 1968 | Ledamot | - | - | - |
| Sofia Schörling Högberg | Ledamot | 2017 | 1978 | - | - | 15 930 240 | 18 417 157 |
| Lena Olving | Ledamot | 2018 | 1956 | - | Ledamot | - | 600 |
| Victoria Van Camp | Ledamot | 2023 | 1966 | - | Ledamot | - | 6 800 |
| Joakim Weidemanis | Ledamot | 2020 | 1969 | - | - | - | - |
| Susanne Pahlén Åklundh | Ledamot | 2021 | 1960 | - | Ordförande | - | 2 500 |
| Rune Hjälm | Ledamot, arbetstagarrepresentant | 2017 | 1964 | - | - | - | - |
| Bjarne Johansson | Ledamot, arbetstagarrepresentant | 2023 | 1966 | - | - | - | - |
| Fredrik Bergvall | Suppleant, arbetstagarrepresentant | 2024 | 1988 | - | - | - | 10 |
| Annika Åkerblom | Suppleant, arbetstagarrepresentant | 2023 | 1981 | - | - | - | - |

[1] Inklusive genom bolag och fysisk närstående.



20250530125213

# Koncernledning

### 1 Nico Delvaux

VD och koncernchef sedan 2018, chef för division Global Technologies sedan 2018 samt för division Asia Pacific sedan 2021.
Född 1966.
Civilingenjör i elektromekanik och executive MBA.
**Tidigare befattningar:** VD och koncernchef för Metso Corporation augusti 2017–februari 2018. Innan dess olika befattningar inom Atlas Copco-koncernen såsom chef för affärsområdet Compressor Technique 2014–2017, chef för affärsområdet Construction Technique 2011–2014, samt flera olika befattningar inom försäljning, marknadsföring, service, integration av förvärv och ledande befattningar i Benelux, Italien, Kina, Kanada och USA 1991–2011.
**Aktieinnehav (inklusive genom bolag och fysisk närstående):** 392 686 B-aktier och 44 787 köpoptioner.

### 2 Erik Pieder

Executive Vice President samt ekonomi- och finansdirektör sedan 2019.
Född 1968.
MBA och jur kand.
**Tidigare befattningar:** Olika befattningar inom Atlas Copco-koncernen 1996–2019, senast som Vice President Business Control Compressor Technique.
**Aktieinnehav:** 20 239 B-aktier.

### 3 Lucas Boselli

Executive Vice President samt chef för division Americas sedan 2018.
Född 1976.
Högskoleingenjör.
**Tidigare befattningar:** Olika befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen såsom chef för ASSA ABLOY Central and South America 2014–2018 och chef för Yale Latin America 2012–2014. Tidigare olika befattningar inom Ingersoll Rand 2000–2010.
**Aktieinnehav:** 111 858 B-aktier.

### 4 Allan Cooper

Executive Vice President samt personaldirektör sedan 2024.
Född 1968.
Masterexamen i Human Resources Development. Fellow Chartered Institute of Personnel & Development.
**Tidigare befattningar:** Olika befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen såsom SVP och chef för HR EMEIA 2017–2024 samt HR Director UK, Africa & Middle East 2007–2017. Dessförinnan HR Director Hozellock 2003–2007, HR Manager JCB 2000–2003 samt HR Manager Amada 1990–2000.
**Aktieinnehav:** 6 129 B-aktier.

### 5 Simon Ellis

Executive Vice President samt chef för Asia Pacific affärsenhet ASSA ABLOY Opening Solutions Pacific and North East Asia sedan 2021.
Född 1974.
MBA.
**Tidigare befattningar:** Olika befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen såsom chef för Opening Solutions Pacific Region and Japan 2016–2020 samt chef för Opening Solutions New Zealand 2013–2016, VD för Security Merchants Australia 2010–2013. Dessförinnan olika befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen 1997–2010.
**Aktieinnehav:** 8 156 B-aktier.

### 6 Massimo Grassi

Executive Vice President samt chef för divisionen Entrance Systems sedan 2021.
Född 1961.
Civilingenjör.
**Tidigare befattningar:** Divisionschef, IMI Precision Engineering 2015–2020. Olika befattningar inom Stanley Black & Decker koncernen såsom chef för Stanley Security Europe 2012–2015, global chef för Industrial Automotive Repair 2010-2012 och Europachef 2007–2010. Dessförinnan olika befattningar inom Pentair Inc., BWT AG och Pirelli.
**Aktieinnehav:** 15 228 B-aktier.

Uppdrag och aktieinnehav per 31 december 2024 om ej annat anges.

# Koncernledning, forts.

### ⑦ Björn Lidefelt

Executive Vice President samt chef för Global Technologies affärsenhet HID sedan 2020.
Född 1981.
Civilingenjör i industriell ekonomi.
**Tidigare befattningar:** Olika befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen såsom marknadsdirektör 2017–2020 och General Manager ASSA ABLOY China (säkerhetsprodukter) 2013–2016.
**Aktieinnehav:** 44 339 B-aktier.

### ⑧ Stephanie Ordan

Executive Vice President samt chef för Global Technologies affärsenhet Global Solutions sedan 2021.
Född 1976.
MBA samt ingenjörsexamen.
**Tidigare befattningar:** Vice President Digital and Access Solutions ASSA ABLOY EMEIA 2018–2021, chef för verksamheten Energy Storage samt chef för marknadsföring och kommunikation Eaton 2014–2018. Chef för strategisk marknadsföring och ny produktutveckling General Electric 2013–2014. Dessförinnan applikationsingenjör, teknisk säljare, chef för strategi och produktledning STMicroelectronics 1999–2013.
**Aktieinnehav:** 8 825 B-aktier.

### ⑨ Martin Poxton

Executive Vice President samt chef för Asia Pacific affärsenhet ASSA ABLOY Opening Solutions Greater China and South East Asia sedan 2021.
Född 1972.
Utbildning i maskin- och produktionsteknik.
**Tidigare befattningar:** Vice President Operations ASSA ABLOY Opening Solutions Asia Pacific 2017–2020, Operations Director Adient China 2013–2017, Business Unit General Manager och Launch Director Johnson Controls China 2008–2012. Olika befattningar inom Faurecia China 2004–2008. Dessförinnan olika befattningar inom Keiper, Johnson Controls och Flowform B'ham UK 1992-2004.
**Aktieinnehav:** 6 759 B-aktier.

### ⑩ Neil Vann

Executive Vice President samt chef för division EMEIA sedan 2018.
Född 1971.
Utbildning i produktionsteknik.
**Tidigare befattningar:** Olika befattningar inom ASSA ABLOY-koncernen såsom Market Region Manager för ASSA ABLOY UK 2014–2018, Market Region Manager Italy and Greece 2012–2014 samt Vice President Operations EMEA 2011–2012. Dessförinnan olika positioner inom ASSA ABLOY, Yale och Chubb 1987–2001.
**Aktieinnehav:** 41 233 B-aktier.

**Förändringar i koncernledningen**
Allan Cooper tillträdde som Executive Vice President samt personaldirektör den 1 november 2024 efter att ha varit interim på positionen sedan 1 september 2024. Han efterträdde Helle Bay som lämnade ASSA ABLOY den 31 augusti 2024.

Uppdrag och aktieinnehav per 31 december 2024 om ej annat anges.



20250530125114

## 7 Organisation

### VD och koncernledning

Koncernledningen består av VD, cheferna för koncernens divisioner, cheferna för affärsenheterna HID, Global Solutions, Opening Solutions Greater China and South East Asia och Opening Solutions Pacific and North East Asia, ekonomi- och finansdirektören samt personaldirektören. För en presentation av VD och övriga koncernledningen, se sidorna 56–57.

## 8 Divisioner – decentraliserad organisation

ASSA ABLOYs verksamhet är decentraliserad. Verksamheten är organisatoriskt uppdelad i fem divisioner: EMEIA, Americas, Asia Pacific, Global Technologies samt Entrance Systems. Den bärande principen är att divisionerna i så stor utsträckning som möjligt ska vara ansvariga för affärsverksamheten medan olika funktioner på ASSA ABLOYs huvudkontor ansvarar för samordning, uppföljning, policyer och riktlinjer på övergripande nivå. Decentraliseringen är ett medvetet strategiskt val baserat på branschens lokala karaktär och en övertygelse om den divisionaliserade styrningsmodellens fördelar. Sammansättningen av koncernen ger ett geografiskt och strategiskt fördelat ansvar i syfte att erhålla korta beslutsvägar.

ASSA ABLOYs operativa struktur är anpassad för att skapa största möjliga transparens, underlätta finansiell och operationell uppföljning samt främja flödet av information och kommunikation i koncernen. De fem divisionerna är fördelade på affärsenheter. Affärsenheterna består sedan i sin tur av ett större antal sälj- och produktionsenheter beroende på strukturen i respektive affärsenhet. Förutom uppföljning per enhet görs även en uppföljning av produkter och marknader.

### Policyer och riktlinjer

Väsentliga policyer och riktlinjer inom koncernen inkluderar finansiell styrning, kommunikationsfrågor, insiderfrågor, informationssäkerhet och dataskydd, hållbarhetsfrågor, affärsetik, konkurrensrätt samt exportkontroll och sanktioner. ASSA ABLOYs finanspolicy och redovisningsmanual sätter ramarna för finansiell styrning och uppföljning. ASSA ABLOYs kommunikationspolicy syftar till att säkerställa att information lämnas i rätt tid och på ett korrekt sätt i relation till gällande regelverk. ASSA ABLOY har antagit en insiderpolicy som komplement till gällande insiderlagstiftning. Insiderpolicyn är tillämplig på personer i ledande ställning i ASSA ABLOY AB (inklusive dotterbolag) samt även vissa andra kategorier av anställda. Policyer och riktlinjer avseende informationssäkerhet avser att skydda affärskritisk information från obehöriga individer och organisationer.

ASSA ABLOY har antagit en uppförandekod (Code of Conduct) för medarbetare och en särskild ASSA ABLOY uppförandekod för affärspartners. Uppförandekoderna, som är baserade på internationellt vedertagna konventioner, är ett uttryck för vilka värderingar och riktlinjer som gäller inom koncernen, respektive för ASSA ABLOYs affärspartners, med avseende på bland annat affärsetik, mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden, miljö, hälsa och säkerhet.

ASSA ABLOY har vidare antagit policyer och riktlinjer kring efterlevnad av för koncernen tillämplig konkurrens-, antikorruptions-, exportkontroll/sanktions-, och dataskyddslagstiftning. Det finns dedikerad personal i varje division som följer upp efterlevnaden av dessa policyer.

## 9 Revisor

Vid årsstämman 2024 omvaldes Ernst & Young AB (EY) till bolagets externa revisor fram till slutet av årsstämman 2025. Auktoriserade revisorn Hamish Mabon är huvudansvarig revisor. Hamish Mabon är född 1965 och har andra större revisionsuppdrag i SEB och Northvolt AB. Han är medlem i FAR sedan 1992 och är FAR licensierad revisor i finansiella företag. Han äger inga aktier i ASSA ABLOY AB.

EY avger revisionsberättelse avseende ASSA ABLOY AB, koncernen och en övervägande majoritet av dotterbolagen runt om i världen. Revisionen av ASSA ABLOY AB omfattar även styrelsens och VDs förvaltning. Huvudansvarig revisor deltar vid möten i revisionsutskottet samt på styrelsens möte i februari där han rapporterar sina observationer och rekommendationer från årets koncernrevision.

Den externa revisionen utförs i enlighet med International Standards on Auditing, ISA, och god revisionssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land. För information om arvoden till revisorer samt utförda uppdrag i koncernen för de tre senaste räkenskapsåren, se not 3 samt Årsredovisning 2023 not 3.

# Intern kontroll – finansiell rapportering

ASSA ABLOYs process för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen har utformats i syfte att ge en rimlig försäkran om tillförlitlig finansiell rapportering samt att denna är upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt övriga krav på noterade bolag.

## Kontrollmiljö

Styrelsen är ytterst ansvarig för en väl fungerande intern kontroll och har i detta syfte fastställt grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Här kan nämnas styrelsens arbetsordning och instruktion till VD, uppförandekod, finanspolicy, årlig plan för finansiella utvärderingar med mera. Regelbundna möten sker med revisionsutskottet. Koncernen har en funktion för internrevision vars primära mål är att säkerställa en tillförlitlig finansiell rapportering och en god internkontroll.

Finansiell rapportering regleras av ASSA ABLOY Accounting and Reporting Manual. Den innehåller detaljerade instruktioner rörande redovisningsprinciper och rutiner för den finansiella rapporteringen som ska tillämpas av samtliga enheter. Finansiell rapportering sker i ett koncerngemensamt system med fördefinierade rapportmallar. ASSA ABLOY har ett internkontrollramverk innehållande affärskritiska delar som definierar ett minimum av obligatoriska kontrollaktiviteter som bidrar till att reducera risknivån. Ramverket skall tillämpas av samtliga bolag inom koncernen, och efterlevnad av kontroller granskas årligen genom en självutvärdering på utvalda bolag.

## Riskbedömning

Riskbedömningen är inbyggd i berörda processer och olika metoder används för att värdera och begränsa risker samt för att säkerställa att risker hanteras i enlighet med fastställda policyer och riktlinjer. I riskbedömningen ingår att identifiera och utvärdera risken för väsentliga fel i redovisning och rapportering på koncern- och divisionsnivå samt på lokal nivå. De väsentliga risker ASSA ABLOY specifikt har identifierat kopplat till den finansiella rapporteringen är felaktigheter i affärskritiska processer som till exempel försäljning, inköp, bokslut, varulager, anläggningshantering, skatt, legala frågor, arbetsmiljöskador samt risk för bedrägeri, förlust eller förskingring av tillgångar.

## Kontrollaktiviteter

Koncernens controller- och redovisningsorganisation, både på central- och divisionsnivå, spelar en betydelsefull roll vad gäller tillförlitlig finansiell information. Den är ansvarig för en fullständig, korrekt och i tid lämnad finansiell rapportering. En internrevisionsfunktion är upprättad och genomför revisioner i enlighet med den av revisionsutskottet årligt fastställda planen. Resultaten från revisionerna kommuniceras till revisionsutskottet och de externa revisorerna. Varje division har anställda internrevisorer på heltid som gör granskningar samt följer upp internkontroll i bolagen.

## Information och kommunikation

Rapport- och redovisningsmanualer samt övriga riktlinjer för den finansiella rapporteringen kommuniceras till berörda anställda via koncernens intranät. En regelbunden granskning och analys av ekonomiskt utfall sker såväl på affärsenhets- och divisionsnivå som på den operativa styrelsestruktur som finns etablerad. Det finns även etablerade rutiner för extern kommunikation av finansiell information i enlighet med de regelverk som finns för noterade bolag.

## Uppföljning

Styrelse och revisionsutskott utvärderar och går igenom årsredovisning och kvartalsrapporter inför publicering. Revisionsutskottet följer upp den finansiella rapporteringen samt andra närliggande frågor och diskuterar regelbundet dessa frågor med de externa revisorerna. Samtliga affärsenheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall, redovisat enligt koncernens redovisningsprinciper. Rapporteringen utgör underlag för kvartalsrapporter samt månatlig legal och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en struktur där försäljning, resultat, kassaflöde, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal och trender sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Den ekonomiska uppföljningen sker kvartalsvis på divisionsstyrelsemöten, månatligen i form av resultatgenomgångar och genom mer informell analys. Andra viktiga koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är den årliga affärsplansprocessen samt regelbundna prognoser.

Divisioner, lokala bolagsledningar och processägare ansvarar för den löpande testningen av den interna kontrollen genom en årlig självutvärdering i enlighet med kraven i ASSA ABLOYs ramverk för internkontroll. Resultatet från självutvärderingen samt handlingsplaner följs upp årligen och rapporteras till revisionsutskottet. Divisionerna, de lokala bolagens ledning samt processägare ansvarar för att de överenskomna åtgärderna är implementerade.

## Internrevision

Internrevisionen tillhör koncernens finansorganisation och chefen för internrevision rapporterar till ekonomi- och finansdirektören. Varje division har anställda internrevisorer på heltid som gör revisioner samt följer upp internkontroll i bolagen. Dessa granskningar syftar till att utvärdera och säkerställa att interna processer, system och kontroller fungerar effektivt och i enlighet med ASSA ABLOYs policyer och riktlinjer. Efter varje revision utfärdas detaljerade revisionsrapporter till den lokala bolagsledningen, processägare och divisioner. Rapporterna innehåller observationer och rekommendationer med syfte att förbättra verksamheten och minska potentiella risker.

Internrevision ger även regelbundna uppdateringar om statusen för revisionsplanen, överenskomna åtgärder och efterlevnad av intern kontroll till ledning och revisionsutskott.



20250530125115

# Hållbarhets-rapport

Hållbarhet är en central del i vår affärsstrategi och ger oss förmågan att minimera vår miljöpåverkan och vårt koldioxidavtryck samtidigt som vi skapar tillväxt. Vårt långsiktiga hållbarhetsåtagande frigör stora möjligheter att sänka kostnader, motverka klimatrisker och utveckla mer hållbara lösningar som uppfyller våra kunders behov. Hållbarhet är integrerat i allt vi gör och är en viktig affärsmöjlighet.

**Allmän information**

**ESRS 2**

sidan 65

**Miljöinformation**

**Taxonomi**

sidan 81

**Miljöinformation**
**Klimatförändringar**

**E1**

sidan 85

**Miljöinformation**
**Vattenresurser och marina resurser**

**E3**

sidan 90

**Miljöinformation**
**Resursanvändning och cirkulär ekonomi**

**E5**

sidan 92

**Samhällsansvarsinformation**
**Den egna arbetskraften**

**S1**

sidan 94

**Samhällsansvarsinformation**
**Arbetstagare i värdekedjan**

**S2**

sidan 98

**Samhällsansvarsinformation**
**Konsumenter och slutanvändare**

**S4**

sidan 102

**Styrningsinformation**
**Ansvarsfullt företagande**

**G1**

sidan 103

# Höjdpunkter 2024

## Dow Jones Sustainability Index Europe

ASSA ABLOY är med i Dow Jones Sustainability Index Europe för fjärde året i rad. Indexet följer utvecklingen av 20 procent av de 600 största europeiska företagen i S&P Global Broad Market Index℠, som är ledande inom hållbarhet.

## Minskat koldioxidavtryck

Under 2024 minskade koncernen sina absoluta koldioxidutsläpp i Scope 1 och 2 med 36 procent jämfört med referensåret 2019.

## Minskad vattenförbrukning

Under 2024 minskade vattenintensiteten med 56 procent jämfört med referensåret 2019.

## Mindre avfall

Under 2024 minskade koncernen intensiteten av icke miljöfarligt avfall med 29 procent jämfört med referensåret 2019.

### SKADEFREKVENS

↓ 0%

Vår skadefrekvens var oförändrad jämfört med 2023.

### VATTENINTENSITET

↓ 10%

Vår vattenintensitet har minskat med 10 procent jämfört med 2023.

### ENERGIINTENSITET

↓ 10%

Vår energiintensitet har minskat med 10 procent jämfört med 2023.

### KOLDIOXIDAVTRYCK

↓ 20%

Koncernens absoluta växthusgas-utsläpp i Scope 1 och 2 minskade med 20 procent jämfört med 2023.

### HÅLLBARHETSREVISIONER

701

Koncernen genomförde 701 hållbarhetsrevisioner av direkta materialleverantörer under 2024.

### MILJÖVARUDEKLARATIONER

267

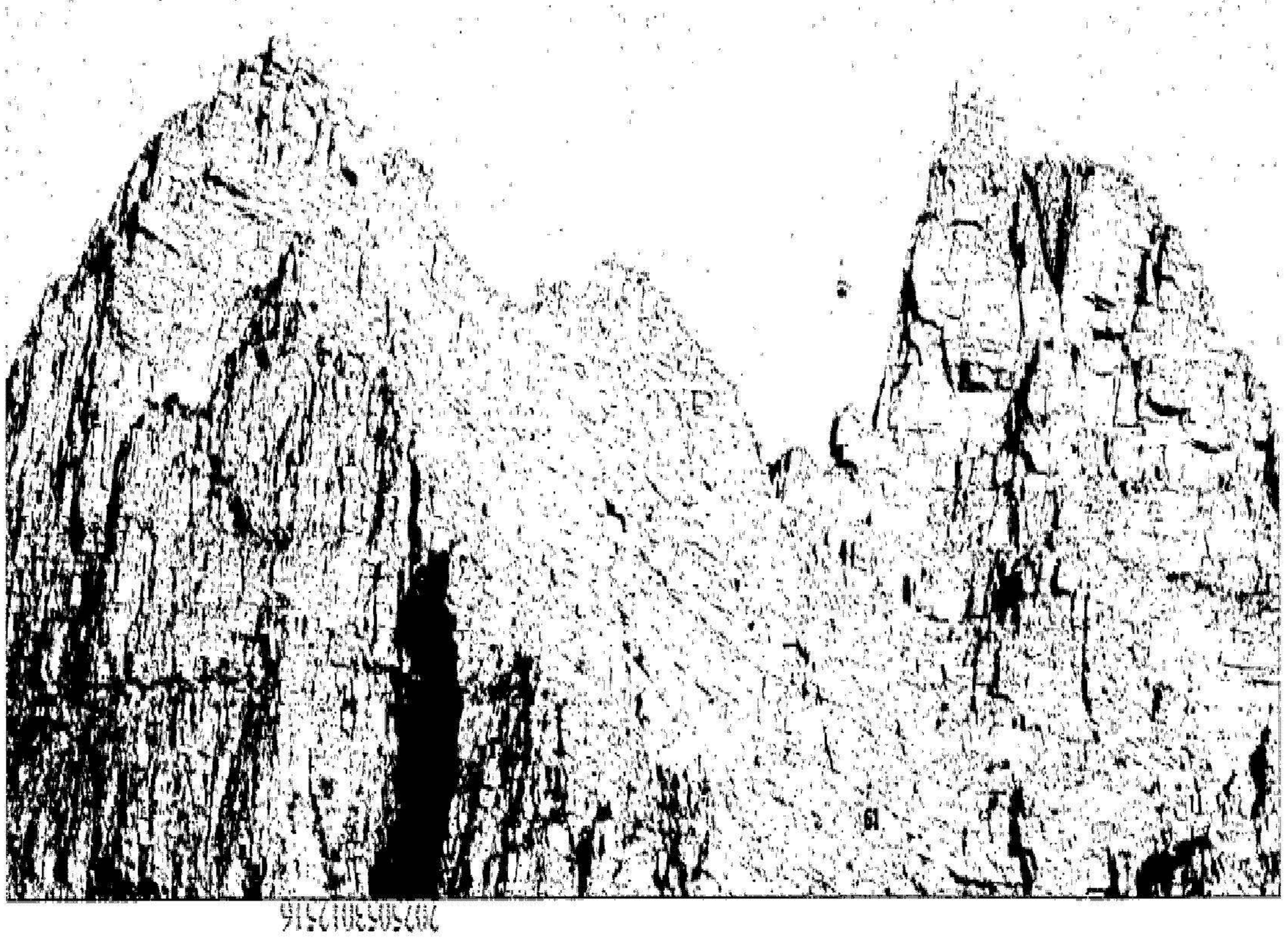
I slutet av 2024 hade koncernen verifierat och publicerat 267 miljövarudeklarationer.

## Erkännande och medlemskap

ASSA ABLOY ingår i FTSE4Good, OMX GES Sustainability Sweden PI Index och i Kempen SNS SRI Universe.

År 2017 blev ASSA ABLOY en officiell, regional partner i World Green Building Councils europeiska nätverk. Nätverket representerar en sammanslutning av drygt 20 Green Building Councils, åtta regionala partners och närmare 5 000 medlemsföretag.

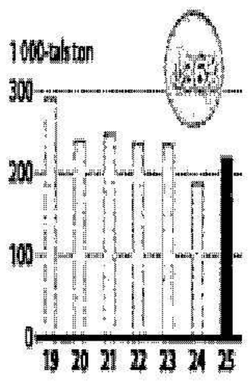
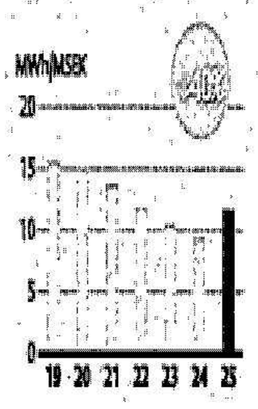
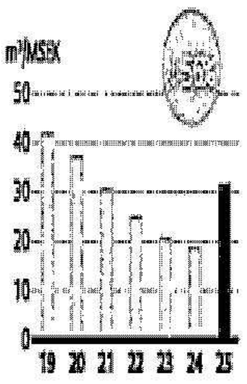
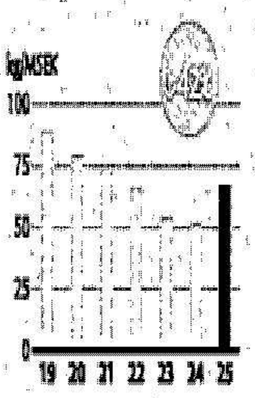
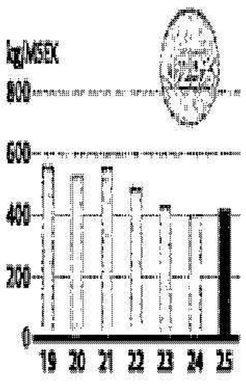
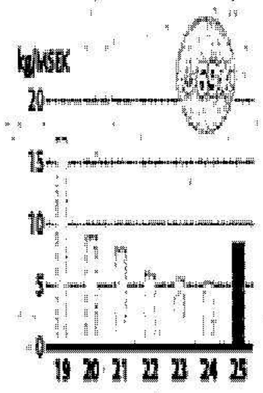
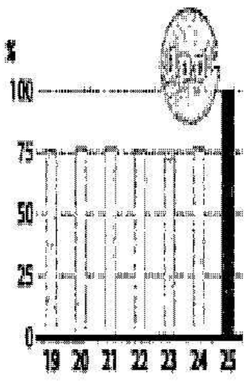
Andra viktiga medlemskap är:
Svenskt Näringsliv, Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA), Connectivity Standards Alliance (CSA), FiRa Consortium och Security Industry Association (SIA).



# Resultat och mål för 2025

Under året uppnådde vi betydande framsteg i förhållande till de flesta målen för 2025 på basis av referensåret 2019, men vi siktar på att nå ännu bättre resultat. Vi lyckades framför allt uppnå avsevärda förbättringar av vår vatten- och energiintensitet.

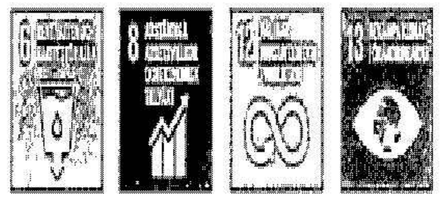
## Verksamhet

| | Koldioxidavtryck (absoluta utsläpp, Scope 1 & 2, i tusentals ton) | Energiintensitet (MWh/MSEK) | Vattenintensitet ($m^3$/MSEK) | Intensitet av farligt avfall (kg/MSEK) | Intensitet av icke-miljöfarligt avfall (kg/MSEK) | Intensitet av organiska lösningsmedel (kg/MSEK) | ISO 14001 – procent av anläggningar certifierade inom området för rapportering |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| MÅL 2025 | ↓ 25% | ↓ 25% | ↓ 25% | ↓ 25% | ↓ 25% | ↓ 50% | 100% |
| UTVECKLING 2019–2024 |  |  |  |  |  |  |  |
| KOMMENTARER OM 2024 JÄMFÖRT MED 2023 | Under 2024 minskade de absoluta koldioxidutsläppen i Scope 1 & 2 med 20 procent. Här beror 2 procent på fokuserade förbättringar av energieffektiviteten och 18 procent är kopplade till implementeringen av de senaste emissionsfaktorerna. | Energiintensiteten minskade med 10 procent under 2024 tack vare fortsatt fokus på energieffektivitet och effektivitetsinitiativ samt ökat produktionsresultat som resulterat i högre värdeskapande. | Vattenintensiteten minskade med 10 procent 2024. Detta är ett resultat av det pågående arbetet med att öka vatteneffektiviteten inom koncernen och fortsatta förbättringar av vatteninfrastrukturen. | Under 2024 minskade intensiteten av farligt avfall med 5 procent. Detta uppnåddes genom åtgärder för avfallsbegränsning där produktionsmetoderna förbättrades ytterligare i syfte att minimera farligt avfall. | Under 2024 minskade intensiteten av icke miljöfarligt avfall med 8 procent. Alla anläggningar upprätthåller avfallshierarkin, vilket innebär att de i möjligaste mån förebygger avfall samt maximerar återanvändning och materialåtervinning. | Under 2024 minskade intensiteten av organiska lösningsmedel med 5 procent. Detta är ett resultat av det fortsatta arbetet med att övergå till vattenbaserad färg i våra dörrprodukter. | Under 2024 certifierades 77 procent av de anläggningar i koncernen som behöver ISO 14001 enligt denna standard. Vi fortsätter att implementera ISO 14001 i alla relevanta anläggningar. |
| RELATERADE GLOBALA MÅL | 6 12 13 | 8 12 13 | 6 8 12 | 6 12 | 6 12 | 6 | 12 |

[1] Förvärv har tre år på sig att bli certifierade.

[2] Procentenheter.

RELATERADE GLOBALA MÅL



# Resultat och mål för 2025, fortsättning

## Leverantörsstyrning

**MÅL 2025**

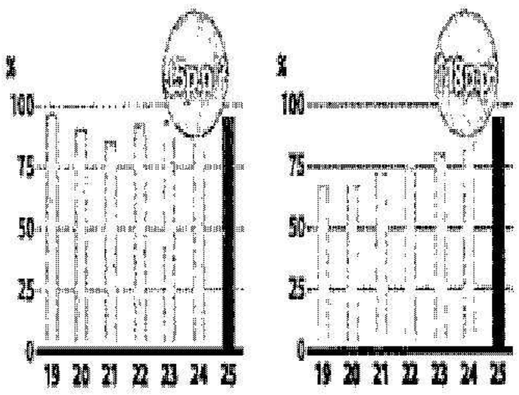
**95%**

Hållbarhetsrevisioner av leverantörer (procent av inköp av direktmaterial[1])

**95%**

Uppförandekod för affärspartners (procent av direkta och indirekta materialinköp)

**UTVECKLING 2019–2024**




**KOMMENTARER OM 2024 JÄMFÖRT MED 2023**

Under 2024 granskades 92 procent av våra relevanta, direktmaterialsleverantörer baserat på kostnad genom vår hållbarhetsrevision av leverantörer.

Under 2024 har 86 procent av våra direkta och indirekta materialleverantörer, baserat på kostnad, undertecknat vår uppförandekod för affärspartners. Vi fortsätter implementeringen bland våra indirekta leverantörer.

**RELATERADE GLOBALA MÅL**

8 8

[1] Inköp i identifierade risktänder.

[2] Procentenheter.

## Medarbetare

**MÅL 2025**

**↓ 33%**

Skadefrekvens (antal skador per miljoner arbetade timmar)

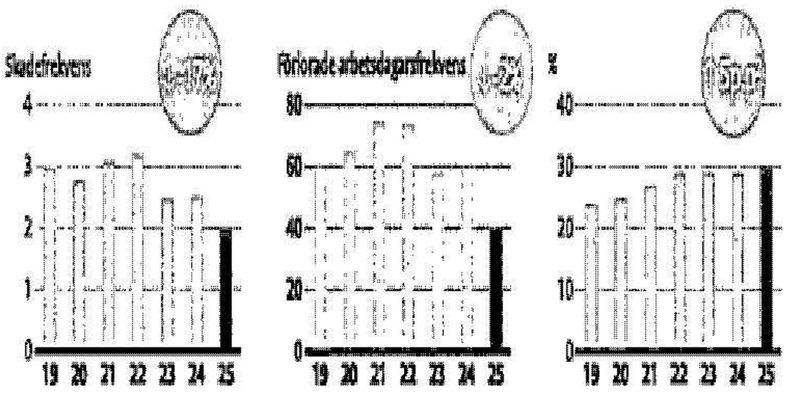
**↓ 33%**

Förlorade arbetsdagarsfrekvens (antal förlorade arbetsdagar p.g.a. skador per miljoner arbetade timmar)

**30%**

Könsfördelning (procentandel kvinnor i ledande befattningar)

**UTVECKLING 2019–2024**




**KOMMENTARER OM 2024 JÄMFÖRT MED 2023**

Vår skadefrekvens var oförändrad 2024.

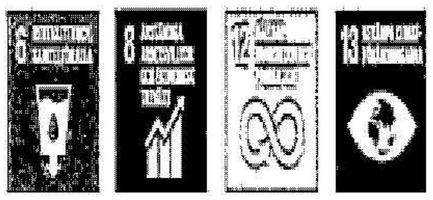
Vår förlorade arbetsdagarsfrekvens var oförändrad 2024.

Mångfald och inkludering är ett viktigt fokusområde för koncernen. Andelen kvinnor i ledande befattningar ökade till 29 procent 2024.

**RELATERADE GLOBALA MÅL**

8 8 8

**RELATERADE GLOBALA MÅL**





20250530125117

# Måluppfyllelse

## Framsteg i hållbarhetsprogrammet till 2025:

| Område | | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024[1] | Mål 2019–2025 | | Förändring 2019–2024 | Relaterade globala mål |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Miljörelaterade nyckeltal** | | | | | | | | | | | |
| ISO 14001 – procent av anläggningar certifierade inom området för rapportering[2,4] | | 76% | 77% | 77% | 76% | 73% | 77% | 100% | ○ | +1%-enhet | 12 |
| Koldioxidavtryck – utsläpp av växthusgaser I Scope 1 & 2 (absoluta, i ton)[3,4] | | 293 508 | 240 604 | 249 482 | 237 209 | 236 065 | 189 230 | –25% | ○ | –36% | 13 12 13 |
| Energiintensitet (MWh/MSEK)[4] | | 15,7 | 14,9 | 13,7 | 11,8 | 10,5 | 9,4 | –25% | ○ | –40% | 8 12 13 |
| Vattenintensitet ($m^3$/MSEK)[4] | | 42,2 | 37,5 | 30,9 | 25,1 | 20,8 | 18,8 | –25% | ○ | –56% | 6 8 12 |
| Intensitet av farligt avfall (kg/MSEK)[4] | | 89,7 | 79,0 | 73,6 | 66,1 | 54,4 | 51,6 | –25% | ○ | –42% | 12 12 |
| Intensitet av icke-miljöfarligt avfall (kg/MSEK)[4] | | 559 | 530 | 557 | 490 | 432 | 399 | –25% | ○ | –29% | 12 12 |
| Intensitet av organiska lösningsmedel (kg/MSEK)[4] | | 16,9 | 9,1 | 8,3 | 6,0 | 5,6 | 5,3 | –50% | ○ | –69% | 12 |
| **Sociala nyckeltal** | | | | | | | | | | | |
| Skadefrekvens (antal skador per miljoner arbetade timmar)[4] | | 3,0 | 2,8 | 3,1 | 3,2 | 2,5 | 2,5 | –33% | ○ | –17% | 8 |
| Förlorade arbetsdagarsfrekvens (antal förlorade arbetsdagar p.g.a. skador per miljoner arbetade timmar)[4] | | 60,0 | 65,5 | 75,0 | 73,9 | 58,5 | 58,8 | –33% | ● | –2% | 8 |
| Andel leverantörskostnader för direkt material från hållbarhetsreviderade leverantörer i identifierade riskländer | | 97% | 91% | 86% | 93% | 94% | 92% | 95% | ○ | –5%-enheter | 8 |
| Andel leverantörskostnader för direkt och indirekt material från leverantörer som har undertecknat koncernens uppförandekod för affärspartners | | 68% | 68% | 73% | 76% | 81% | 86% | 95% | ○ | +18%-enheter | 8 |
| Jämställdhet<br>Andel kvinnor i ledande befattningar | Nivå 2: | 20% | 9% | 9% | 18% | 18% | 9% | | | –11%-enheter | 8 |
| | Nivå 3: | 17% | 21% | 12% | 11% | 14% | 16% | | | 0%-enhet | |
| | Nivå 4: | 20% | 21% | 25% | 26% | 26% | 27% | | | +7%-enheter | |
| | Nivå 5: | 25% | 26% | 28% | 30% | 30% | 30% | | | +5%-enheter | |
| | Nivå 2–5: | 24% | 25% | 27% | 29% | 29% | 29% | 30% | ○ | +5%-enheter | |

[1] För jämförbara enheter, definierade som alla juridiska enheter som förvärvades fram till 30 juni 2023, exklusive HHI.

[2] Förvärv har tre år på sig att bli certifierade.

[3] Utsläpp av växthusgaser I Scope 1 & 2 i relation till energiförbrukning och industriprocesser, exklusive fordon under Scope 1.

[4] Jämförelsesiffror har justerats med pro forma data.

○ Nyckeltal enligt plan

● Nyckeltal i riskzon

# Allmän information

## ESRS 2

### Allmän bakgrund för utarbetandet av rapporten

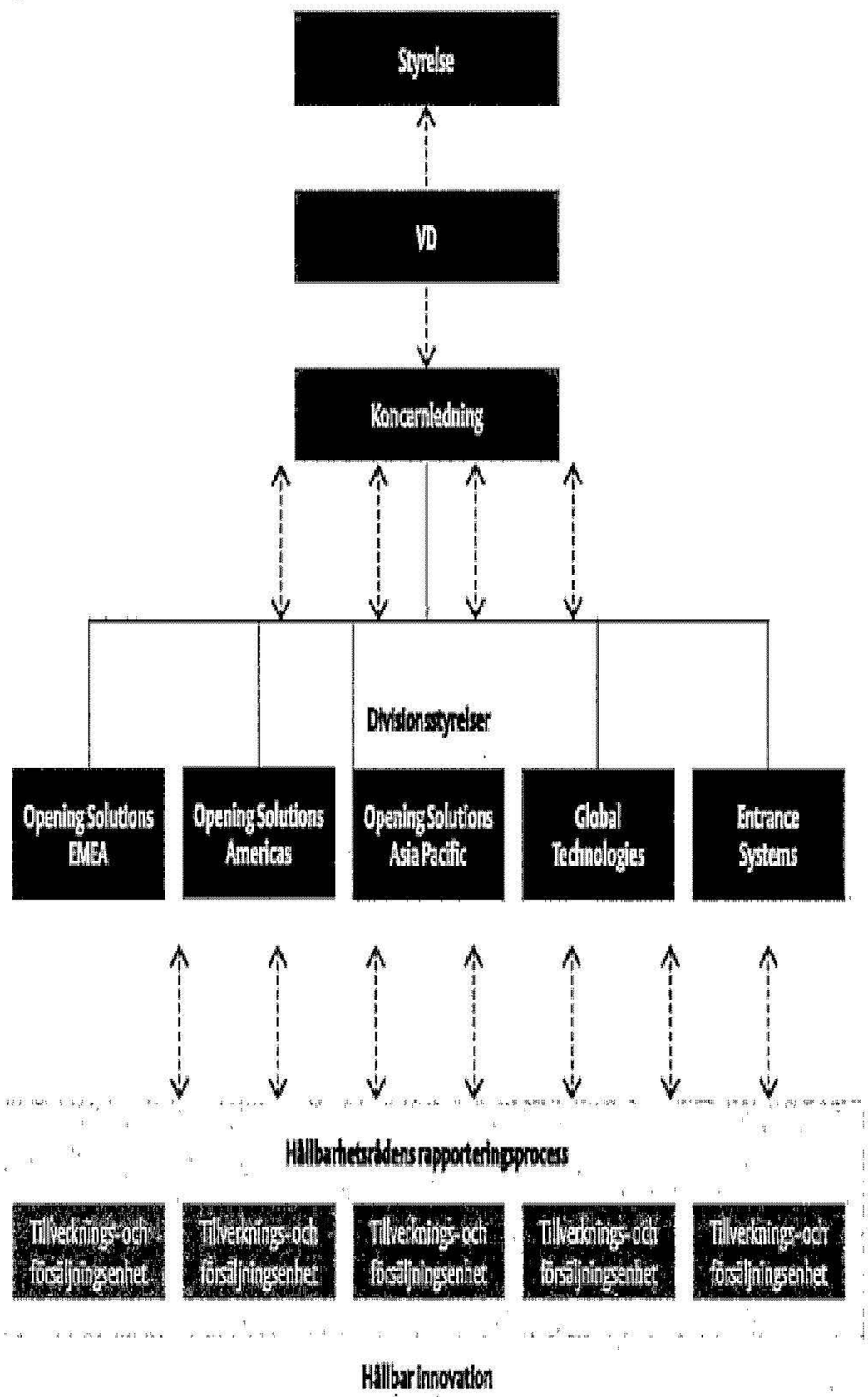
Hållbarhetsrapporten har utarbetats enligt ESRS (European Sustainability Reporting Standards) och uppfyller alla obligatoriska krav som har utfärdats av EFRAG (European Financial Reporting Advisory Group). Denna rapport fungerar som ASSA ABLOYs hållbarhetsredovisning i enlighet med den svenska årsredovisningslagen och är upprättad enligt kraven som förelåg innan den 1 juli 2024, samtidigt som den inkorporerar de nya kraven som föreskrivs i CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) efter direktivets genomförande. Eftersom detta är första gången som dessa tillämpas finns det luckor mellan ESRS och ASSA ABLOYs rapportering. Se sidan 105 för ESRS-index och sidan 106 för punkter som härrör från övrig EU-lagstiftning. Uppgifterna under Miljöinformation, Samhällsansvarsinformation och Styrningsinformation grundar sig på vår dubbla väsentlighetsanalys. Våra utsläpp av växthusgaser i Scope 1, 2 och 3 har beräknats enligt Greenhouse Gas Protocol. Vi har fastställt kortsiktiga (2030) och långsiktiga (2050) mål för minskade koldioxidutsläpp, som har godkänts av SBTi (Science Based Targets initiative).

Vi har utvärderat vår innovationspolicy, våra processer och våra resultat och valt att utelämna känsliga uppgifter som skulle kunna äventyra vår konkurrensfördel, i enlighet med ESRS 1, avsnitt 7.7. Vi kommer att fortsätta övervaka våra metoder för offentliggörande av information och ompröva behovet av utelämnade uppgifter i takt med att lagstiftningen och vår verksamhet utvecklas, samtidigt som vi upprätthåller vårt åtagande för öppenhet och skyddar våra immateriella rättigheter. Redovisningsprinciperna ligger i linje med den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret. Informationen har sammanställts på koncernnivå, enligt samma principer som de finansiella rapporterna, förutom förvärv som nämns i not 34 i årsredovisningen med förvärvsdatum fr.o.m. juli 2024 och senare, eftersom de för närvarande integreras i vår hållbarhetsrapportering. Enheterna som inte ingår i 2024 bedöms inte ha någon betydande inverkan på de sammanställda siffrorna med undantag för det som eventuellt uppges vid varje uppgift i denna rapport.

Vår hållbarhetsrapport ger en översikt över våra arbetsmetoder och resultat och den täcker värdekedjorna både uppströms och nedströms. På så sätt säkerställer vi att den täcker effekter och möjligheter under produkternas hela livscykel. ASSA ABLOY anlitar leverantörer ur ett hållbarhetsperspektiv och kräver att de följer uppförandekoden och genomför revisioner. Vi föredrar leverantörer som fokuserar på resurseffektivitet, avfallsminimering och minskade utsläpp. Vi samarbetar med leverantörer för att utveckla hållbara lösningar som minskar utsläppen i vår värdekedja. Vi samarbetar även med kunder för att förstå deras hållbarhetsbehov och utveckla lösningar som minskar deras utsläpp genom energieffektivitet, produkttransparens och längre produktlivslängd. Våra produkter utformas med hjälp av vår hållbarhetskompass för att optimera deras koldioxidavtryck och säkerställa maximal återvinningsbarhet i slutet av livscykeln.

För att mäta och rapportera om vår hållbarhetsprestanda följer vi upp nyckeltal. Uppströms övervakar vi hur stor procentandel av leverantörerna som undertecknat vår uppförandekod för affärspartners och vi genomför hållbarhetsrevisioner hos 92 procent av direkta leverantörer i identifierade riskländer. Nedströms bedömer vi energieffektiviteten hos våra lösningar genom att använda emissionsfaktorer för den nationella elmixen. Vi planerar att utveckla nyckeltal för hållbar innovation inom ramen för vårt nästa hållbarhetsprogram fram till 2030.

### Organisatoriskt ansvar






20250530125218

Vi strävar efter att förbättra vår hållbarhetsprestanda inom hela värdekedjan genom att sätta upp ambitiösa mål, följa upp våra framsteg och samarbeta med intressenter. Vår hållbarhetsrapport kommer att uppdateras årligen så att den återspeglar vårt arbete och våra framsteg. Genom att övervaka hållbarheten i värdekedjorna både uppströms och nedströms vill vi påverka miljön, samhället och ekonomin i positiv riktning och begränsa koldioxidutsläppen, spara på resurserna och bidra till bättre socialt välbefinnande under produkternas hela livslängd.

Vi har rapporterat enligt GRI (Global Reporting Initiative) sedan 2010, vilket utgör grunden för vårt ramverk för hållbarhetsredovisning och ligger i linje med upplysningskraven i CSRD. Där det har varit möjligt har vi använt verifierade uppgifter från våra mätare på plats samt från våra leverantörer av bland annat vatten och energi. För mindre enheter utan tillgång till direkta uppgifter har vi gjort uppskattningar baserade på proxydata. Våra utsläpp i Scope 3 beräknas med hjälp av både utgiftsbaserade metoder och metoder baserade på genomsnittsdata, för att vår redovisning ska bli mer tillförlitlig. Vi strävar efter att samla in verklig data från vår leverantörsbas, för att uppgifterna ska bli ännu mer exakta.

ASSA ABLOY fortsätter att växa genom förvärv, och nya förvärv måste rapportera sina hållbarhetsuppgifter senast sex månader efter att de blivit en del av koncernen. Detta innebär vanligtvis att bolag som förvärvas under det första halvåret ingår i uppgifterna för innevarande helår, medan bolag som förvärvas under det andra halvåret ingår i uppgifterna för nästkommande år. För större förvärv kan det ta mer än sex månader att integrera hållbarhetsuppgifterna i vårt system. Orsaken till detta är att företagen som förvärvas av ASSA ABLOY sällan har en mogen företagsstruktur och därför saknar formella processer för hållbarhetsrapportering. ASSA ABLOY anordnar utbildningar och samarbetar nära den lokala ledningen för att säkerställa att koncernens riktlinjer följs.

Vår hållbarhetsrapport och tillhörande uppgifter har översiktigt granskats av ASSA ABLOYs revisor EY som avgett en granskningsberättelse.

**ESRS 2 Styrelsens sammansättning[1,2]**

| Namn | Befattning | Bakgrund | Oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning | Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare | Kön |
|---|---|---|---|---|---|
| Johan Hjertonsson | Styrelseordförande | VD och koncernchef i Investment AB Latour sedan 2019. Tidigare VD och koncernchef i AB Fagerhult och Lammhults Design Group AB samt ett antal ledande befattningar inom Electrolux-koncernen. Övriga uppdrag: Ordförande i Alimak Group AB och Tomra Systems ASA. Styrelseledamot i Investment AB Latour och Sweco AB. | Ja | Nej | Man |
| Carl Douglas | Vice styrelseordförande | Egen företagare. Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Investment AB Latour. | Ja | Nej | Man |
| Erik Ekudden | Styrelseledamot | Senior Vice President, Chief Technology Officer och chef för koncernfunktionen Technology hos Telefonaktiebolaget LM Ericsson sedan 2018. Innan dess ett flertal chefsbefattningar inom Ericsson-koncernen sedan 1993. Övriga uppdrag: Ledamot och vice preses i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) samt medlem i Bredbandskommissionen för hållbar utveckling. | Ja | Ja | Man |
| Sofia Schörling Högberg | Styrelseledamot | Övriga uppdrag: Vice ordförande i Melker Schörling AB. Styrelseledamot i Securitas AB och Hexagon AB. | Ja | Nej | Kvinna |
| Lena Olving | Styrelseledamot | VD och koncernchef för Mycronic AB 2013–2019. Operativ chef och vice VD för Saab AB 2008–2013. Diverse befattningar inom Volvo Car Corporation 1980–1991 och 1995–2008 av vilka sju år i koncernledningen. VD för Samhall Högland AB 1991–1994. Övriga uppdrag: Ordförande i Nodica Group AB. Styrelseledamot i Investment AB Latour, NXP Semiconductor N.V., Stena Metall AB och Vestas A/S. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademin (IVA). | Ja | Nej | Kvinna |
| Victoria Van Camp | Styrelseledamot | Driver sedan 2022 det egna konsultbolaget Axa Consulting med fokus på rådgivning inom teknikutveckling för att snabba på grön omställning. Dessförinnan flera ledande befattningar inom AB SKF 1996–2022. Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Billerud AB, Alleima AB, SR Energy AB, LumenRadio AB och Chalmersstiftelsen. Adjungerad professor i maskinelement vid Luleå Tekniska Universitet. Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademin (IVA). | Ja | Ja | Kvinna |
| Joakim Weidemanis | Styrelseledamot | Executive Vice President och Corporate Officer på Danaher Corporation 2017–2024. Innan dess ett flertal ledande befattningar inom Danaher 2011–2017. Head of Product Inspection och Corporate Officer på Mettler Toledo 2005–2011. Innan dess ett flertal operativa och affärsutvecklande roller inom ABB 1995–2005. | Ja | Ja | Man |
| Susanne Pahlén Åklundh | Styrelseledamot | Chef för Energydivisionen på Alfa Laval AB 2017–augusti 2021. Innan dess ett flertal befattningar i Alfa Lavals koncernledning sedan 2009. Övriga uppdrag: Ordförande i Alfdex AB. Styrelseledamot i Alleima AB och Sweco AB. | Ja | Ja | Kvinna |
| Könsfördelning (män:kvinnor) | | | | | 4:4 |
| Könsmångfald (andel kvinnor) | | | | | 50% |

[1] Styrelsen består även av två arbetstagarrepresentanter med en suppleant var som utses av arbetstagarorganisationerna.
[2] Uppdrag per den 31 december 2024.

## Styrning

Våra divisioner har det operativa ansvaret för sitt hållbarhetsarbete, inklusive ansvarsfullt företagande. Arbetet och framstegen övervakas av koncernledningen under ledning av VD och ytterst av styrelsen för ASSA ABLOY AB. Vår strategi, våra hållbarhetsmål, vår uppförandekod och vår uppförandekod för affärspartners utgör grunden för vårt hållbarhetsarbete. Mer vägledning ges i koncernens policyer, som antagits av styrelsen, liksom i våra övriga riktlinjer, processer och verktyg som framgår av hållbarhetsrapporten. Hållbarhetsmålen har satts på koncernnivå och hanteras inte på divisionsnivå. Ansvaret för övervakning av hanteringen av hållbarhetsrelaterade inverkningar, risker och möjligheter är tydligt fastlagd i vår styrningsstruktur. VD och styrelsen ser till att hållbarhet integreras i företagets beslutsprocesser, verksamhet, styrningsstruktur, riskhanteringsprocesser och strategiska beslutsfattande. På det viset skapas transparens och ansvar i hanteringen av hållbarhetsrisker och hållbarhetsmöjligheter.

Det är styrelsens och VD:s ansvar att se till att informationen i hållbarhetsrapporten redovisas i enlighet med kraven i CSRD. De övervakar utformningen av hållbarhetsrapporten och granskar dess innehåll och styrelsen godkänner i sista hand hållbarhetsrapporten.

Styrelsens revisionsutskott ansvarar för att förbereda styrelsens arbete med hållbarhetsrapportering. Hållbarhet är en integrerad del av rapporten som överlämnas till revisionsutskottet inför utskottets alla kvartalsmöten. Revisionsutskottets ordförande rapporterar från utskottets alla möten till styrelsen vid varje efterföljande styrelsemöte. Hållbarhetsfrågor inklusive väsentlig inverkan, risker och möjligheter, tillämpning av due diligence och resultat av och effektivitet hos policyer, åtgärder, nyckeltal och mål som används för att hantera dem samt hållbarhetsuppgifter behandlas av styrelsen vid behov och minst en gång om året.

I styrelsen och revisionsutskottet finns ledamöter med lång erfarenhet från olika ledande befattningar, inklusive VD och andra chefspositioner, i globala industriföretag. Det betyder att de har omfattande erfarenhet från att hantera de områden som i allmänhet täcks av hållbarhetskonceptet, inklusive ansvarsfullt företagande. I hållbarhetsfrågor har styrelsen stöd av relevanta funktioner inom koncernen, som exempelvis koncernens hållbarhetschef.

Hållbarhetsfrågor hanteras på ett systematiskt och konsekvent sätt på divisionsnivå. Varje division ansvarar för genomförande av vårt hållbarhetsarbete, identifiering och hantering av risker och möjligheter inom ramen för sin respektive verksamhet samt efterlevnad av uppförandekoden och relaterade policyer. Chefer för hållbarhet, inköp och innovation på koncern- och divisionsnivå säkerställer att nödvändiga policyer, processer och verktyg för hantering av miljöfrågor tillhandahålls och implementeras. HR-funktioner på koncern- och divisionsnivå har motsvarande ansvar för hantering av sociala och etiska frågor. Varje anläggning eller affärsenhet har det operativa ansvaret inom respektive division. Varje division ansvarar dessutom för att säkerställa att befintliga och nya leverantörer förstår och uppfyller våra krav.

För att driva arbetet framåt har fem hållbarhetsråd inrättats. På koncernens intranät finns två sektioner som fokuserar på hållbarhet – en för alla anställda med allmän information och en för hållbarhetschefer med verktyg, bästa praxis och åtkomst till databasen för hållbarhetsredovisning.

ASSA ABLOY har en komplex leveranskedja för inköp av råvaror, komponenter och färdiga varor. Denna leveranskedja har stor inverkan på vår värdekedja, i synnerhet när det gäller utsläpp av växthusgaser och resursanvändning. Precis som med alla leveranskedjor finns det risker i samband med rättvisa arbetsförhållanden. Vi arbetar för att systematiskt motverka sådana risker genom att kräva att alla leverantörer undertecknar och följer vår uppförandekod för affärspartners och genom att utföra hållbarhetsrevisioner av leverantörer. Positiva möjligheter uppstår genom samarbete och innovation som syftar till att minska hållbarhetsinverkningar genom användning av koldioxidsnåla material och förbättrad resurseffektivitet.

I vår verksamhet och på våra tillverkningsanläggningar har våra anställdas hälsa och säkerhet högsta prioritet. Vi ser till att alla anställda behandlas rättvist och får lika möjligheter. Vi arbetar för att minska vårt koldioxidavtryck, vår avfallsgenerering samt användningen av vatten och potentiellt farliga material. Vår styrningsstruktur och koncernens hållbarhetsmål utgör ett tydligt ramverk som hjälper oss att minimera vår påverkan.

Vi samarbetar med logistikpartners för att optimera vårt logistikavtryck genom att prioritera klimatsmarta transportalternativ. Vi levererar till vår mångsidiga kundbas via olika vägar till marknaden, inklusive återförsäljare och direktförsäljning. Våra produkter ger våra kunder och deras tillgångar skydd och säkerhet med integrerad hållbarhet i form av energieffektivitet, koldioxidsnåla material, lång produktlivslängd och återvinningsbarhet i slutet av livscykeln.

Våra hållbarhetsmål har utformats för att stödja företagets långsiktiga, strategiska mål och ligga i linje med vår vision att bidra till att människor känner sig trygga, säkra och upplever en mer öppen värld. De ska skapa värde för intressenter och samtidigt adressera globala hållbarhetsutmaningar. Dessa mål fokuserar på områden där vår verksamhet, våra produkter och vår värdekedja har störst inverkan och möjligheter. Följande hållbarhetsrelaterade mål har fastställts. Våra vetenskapligt baserade mål är våra klimatåtgärder där vårt kortsiktiga mål är en minskning av koldioxidutsläppen i Scope 1 & 2 med 50 procent och en minskning av koldioxidutsläppen i Scope 3 med 28 procent till 2030 jämfört med referensåret 2019. Vårt långsiktiga mål är att uppnå nettonollutsläpp senast 2050, vilket innebär att utsläppen i alla Scope minskar med 90 procent. Detta stöder vår omställning till en koldioxidsnål ekonomi och ligger i linje med Parisavtalets mål att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C. Det stöder även vår strategiska målsättning att uppnå kostnadseffektivitet i hela vår verksamhet. Vårt fokus på resurseffektivitet innebär att energi- och vatteninten-siteten samt intensiteten av icke miljöfarligt och farligt avfall ska minska med 25 procent till 2025. Intensiteten av organiska lösningsmedel ska minska med 50 procent till 2025. Samtliga relevanta tillverkningsanläggningar ska vara certifierade enligt ISO 14001 till 2025. Detta minskar avfallet och optimerar resursanvändningen och stöder vår strategiska målsättning att uppnå kostnadseffektivitet i hela vår verksamhet. Mångfald och inkludering är en viktig del av våra hållbarhetsmål. Vi ska öka andelen kvinnor i ledande positioner till 30 procent fram till 2025. Detta hjälper oss att främja den sociala jämställdheten och återspeglar vårt åtagande att skapa en inkluderande arbetsplats.

Våra mål baseras på kontakt med intressenter, dubbla väsentlighetsanalyser och riktmärken för branschen. Våra mål för klimatåtgärder har godkänts av SBTi. Våra sociala mål jämförs med ledande praxis i vår bransch och är i linje med internationella standarder som exempelvis FN:s hållbarhetsmål (SDGs). Framstegen följs upp varje kvartal genom användning av nyckeltal och rapporteras varje år i vår hållbarhetsrapport baserad på CSRD. Vårt divisionsöverskridande hållbarhetsråd granskar framstegen och kontrollerar att de ligger i linje med de övergripande affärsmålen. Exempel på nyckeltal är årliga växthusgasutsläpp (ton $CO_2$eq), andel återvunnet material och könsmångfald. Alla nyckeltal presenteras i vår hållbarhetsrapport. Enligt vår styrningsstruktur är det VD och styrelsen som ansvarar för att målen uppnås.

Vi kan inte presentera omsättning per ESRS-sektor på grund av hur koncernens omsättning är uppdelad, men som framgår av not 2 är omsättningen uppdelad på geografi och produktgrupp. I takt med att vi gör våra hållbarhetsinverkningar mer synliga på ett finansiellt plan kommer vi att undersöka möjligheten att införa ESRS-kartläggning av omsättningen där det är praktiskt genomförbart.

ASSA ABLOY har inte bedömt de finansiella effekterna av väsentliga risker och möjligheter på den finansiella ställningen, finansiella resultat och kassaflöden samt väsentliga risker och möjligheter där det, på grund av begränsade data, finns en markant risk för väsentliga justeringar av redovisade värden på tillgångar och skulder som rapporterats i finansiella rapporter inom den kommande, årliga rapporteringsperioden. ASSA ABLOYs konsumenter och slutanvändare ingår i rapporteringen av S4. ASSA ABLOY har inte en fullständig uppsättning interna kontroller på plats för ESRS-rapportering, detta kommer utvecklas under 2025.

## Ledningens arvoden

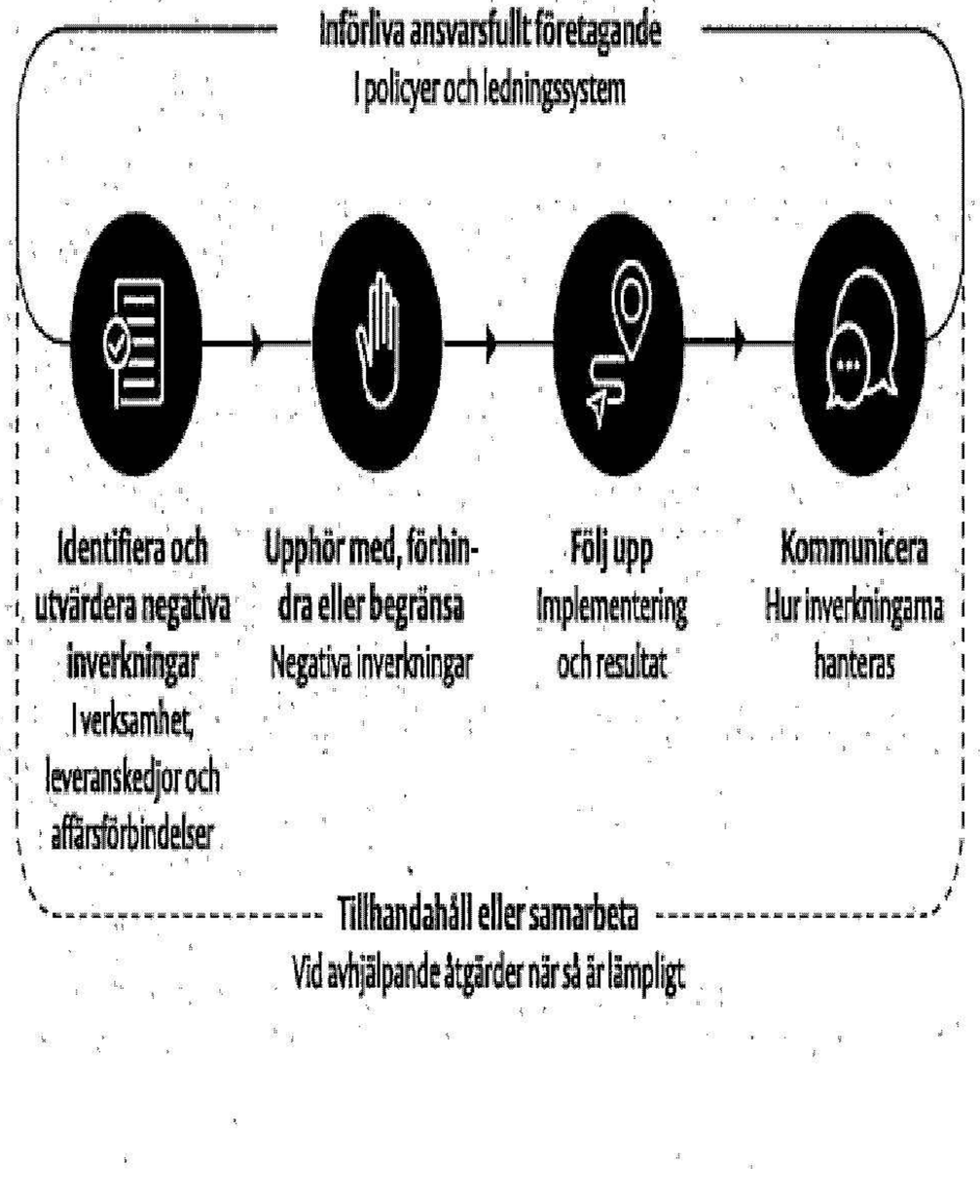
Klimatrelaterade och andra hållbarhetsrelaterade mål vägs in i den rörliga ersättningen till alla medlemmar i koncernledningen som rapporterar till VD samt i ersättningen till divisionernas ledningsgrupper. Dessa mål är ofta kopplade till minskad energiförbrukning, som är en viktig drivkraft för våra utsläpp i Scope 1 & 2, och målen för minskade utsläpp ligger i linje med våra årliga utsläppsminskningar inom ramen för våra vetenskapligt baserade mål. Detta och andra hållbarhetsrelaterade mål, såsom hälsa och säkerhet och personalstrategi, utgör normalt 3–5 procent av den totala kortsiktiga rörliga ersättningen.



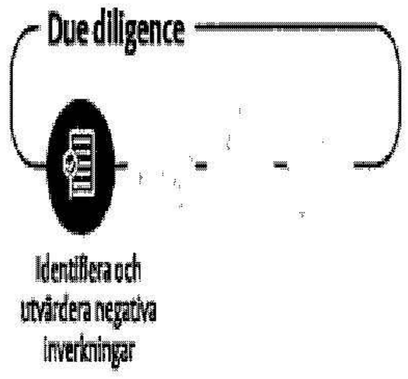
20250530125119

## Due diligence-process (tillbörlig aktsamhet) och stödåtgärder

ASSA ABLOY följer riktlinjerna för ansvarsfullt företagande från Organization for Economic Cooperation and Development (OECD). OECD:s krav att "införliva ansvarsfullt företagande i policyer och ledningssystem" beskrivs under Styrning och Policymatris. Kravet att "identifiera och utvärdera negativa inverkningar i verksamhet, leveranskedjor och affärsförbindelser" beskrivs under Dubbel väsentlighetsanalys. Kraven att "upphöra med, förhindra eller begränsa negativa inverkningar" och "följa upp implementering och resultat" behandlas i avsnitten Miljö och Samhällsansvar. Denna publikation är en del av hur vi uppfyller kravet att "kommunicera hur inverkningarna hanteras."




## Dubbel väsentlighetsanalys (DMA) och kontakt med intressenter




Som förberedelse för CSRD har vi genomfört en dubbel väsentlighetsanalys under 2023 och 2024. Tidigare har vi gjort en enkel väsentlighetsanalys i form av en inverkansväsentlighetsanalys, vilket ger ett inifrån-ut-perspektiv för att bedöma ASSA ABLOYs påverkan på världen.

Inverkansväsentlighetsanalysen är en del av den dubbla väsentlighetsanalysen. Den andra delen utgörs av en finansiell väsentlighetsanalys. Detta ger ett utifrån-in-perspektiv för att bedöma de finansiella följderna som potentiella väsentliga frågor kan ha på koncernen. Vi har rapporterat enligt TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) sedan 2021, vilket ger oss en stabil grund när vi förbereder vår finansiella väsentlighetsanalys.

### Process för dubbel väsentlighetsanalys

Processen för dubbel väsentlighetsanalys utgörs av följande nyckelaktiviteter, som alla bidrar med information till analysen.

- Intressentundersökning
- Workshop 1: Inverkansväsentlighet
- Workshop 2: Finansiell väsentlighet
- Analys av undersökning, workshoppar och skriftliga dokument
- Workshop 3: Validering av utkast till lista över väsentliga frågor

### Faktorer för inverkansväsentlighet

Allvarlighetsgrad och sannolikhet bedöms enligt följande:

- Skala: *Stor eller liten* (hur allvarlig den negativa inverkan är eller hur fördelaktig den positiva inverkan är)
- Omfattning: *Stor eller liten* (hur utbredd inverkan är, till exempel geografiskt eller antal människor)
- Irreparabilitet: *Hög eller låg* (i vilken utsträckning en negativ inverkan kan avhjälpas)
- Sannolikhet: *Hög eller låg* (för potentiell eller faktisk inverkan)

### Tröskel för inverkansväsentlighet

En hållbarhetsfråga anses som väsentlig om:

- Det finns en faktisk eller potentiell inverkan med hög sannolikhet
- Minst två av tre negativa faktorer (storlek, omfattning, irreparabilitet) har värdet stor/hög, och/eller
- Minst en av två positiva faktorer (storlek, omfattning) har värdet stor

Övriga inverkningar granskas individuellt för att avgöra om enbart storlek, omfattning eller irreparabilitet gör en negativ inverkan tillräckligt allvarlig för att den ska anses vara väsentlig.

### Faktorer för finansiell väsentlighet

Sannolikheten och den potentiella omfattningen för finansiella effekter bedöms enligt följande:

- Sannolikhet: *Hög eller låg*
- Omfattning: *Stor eller liten*

### Tröskel för finansiell väsentlighet

En hållbarhetsfråga anses som väsentlig om:

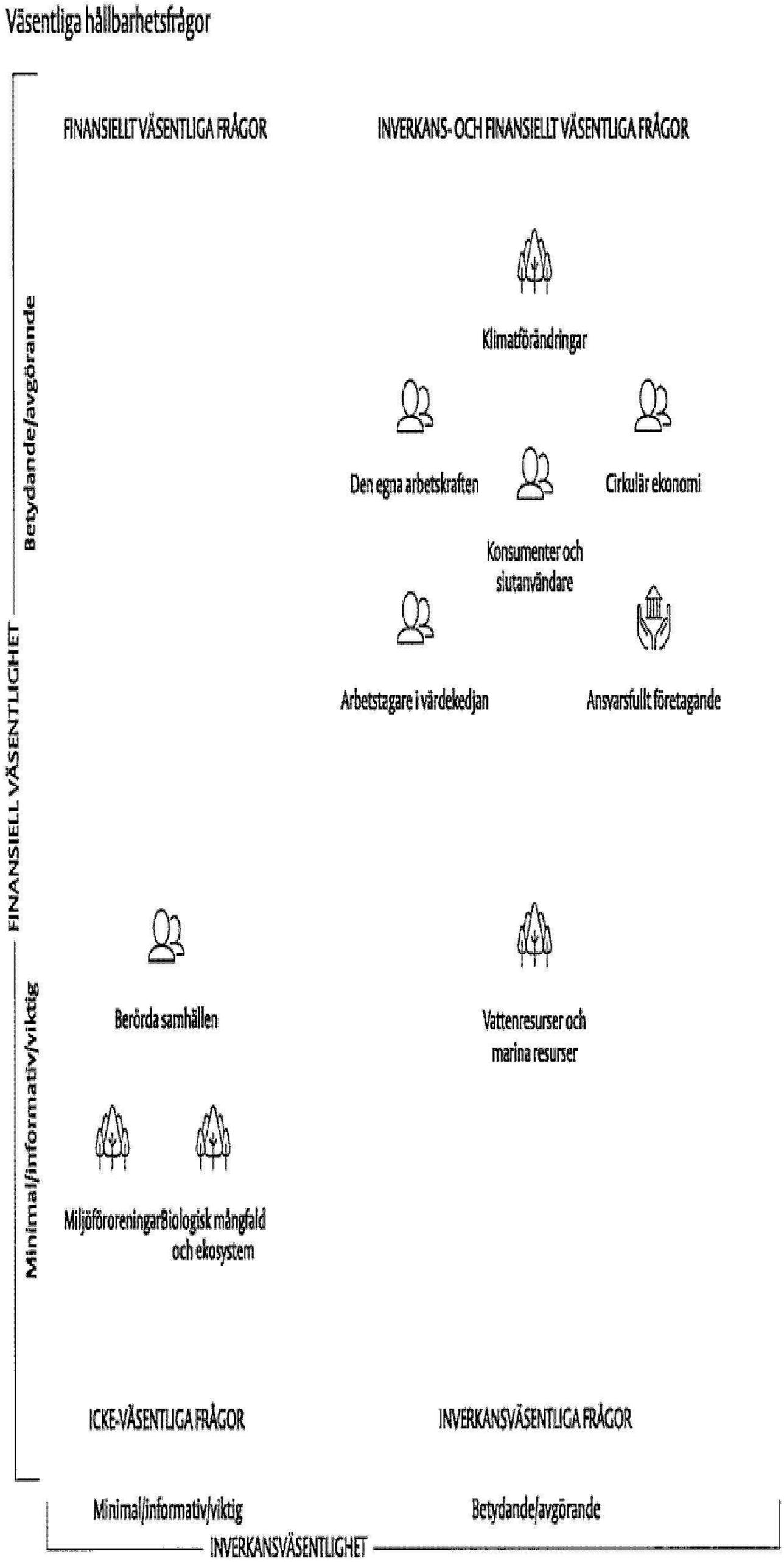
- Den har hög sannolikhet och stor omfattning vad gäller antingen risk eller möjlighet, eller både och

De väsentliga delfrågorna för finansiellt väsentliga frågor matchar delfrågorna som är väsentliga ur ett inverkansperspektiv.

## Resultat av dubbel väsentlighetsanalys

Efter vår process för dubbel väsentlighetsanalys har vi identifierat följande ESRS-frågor som väsentliga: E1 Klimatförändringar, E3 Vattenresurser och marina resurser, E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi, S1 Den egna arbetskraften, S2 Arbetstagare i värdekedjan, S4 Konsumenter och slutanvändare, G1 Ansvarsfullt företagande. De identifierade väsentliga frågorna är nära förbundna med vår övergripande affärsstrategi, där hållbarhet genomsyrar hela vår verksamhet.

Vi har identifierat följande frågor som icke-väsentliga ur ett CSRD-perspektiv: E2 Miljöföroreningar, E4 Biologisk mångfald och ekosystem, S3 Berörda samhällen. Våra intressenter identifierade inte dessa frågor som väsentliga för ASSA ABLOYs verksamhet och värdekedja. Fastän dessa frågor inte identifierades som väsentliga i vår analys, är de fortfarande viktiga för ASSA ABLOY, och vi vidtar nödvändiga åtgärder för att minska risken för föroreningar eller förlust av biologisk mångfald samt stödjer berörda samhällen där vi bedriver verksamhet samt i vår värdekedja.






20250530125220

## Metod för dubbel väsentlighetsanalys

Vi har följt stegen som beskrivs i ESRS för att genomföra vår dubbla väsentlighetsanalys:

1. **Kontakt med intressenter:** Vi har genomfört undersökningar med över 500 intressenter för att förstå vilka problem och prioriteringar som föreligger hos olika intressenter, inklusive arbetstagare, kunder, leverantörer, investerare, branschorganisationer och icke-statliga organisationer.
2. **Väsentlighetsworkshoppar:** Vi har genomfört workshoppar för att diskutera såväl inverkansväsentlighet (betydelsen av social och miljömässig inverkan för företaget) som finansiell väsentlighet (betydelsen av hållbarhetsfrågor för företagets värde).
3. **Preliminära resultat:** Vi har sammanställt de preliminära resultaten från våra workshoppar och undersökningar för att identifiera vilka hållbarhetsfrågor som är väsentliga för företaget.
4. **Valideringsprocess:** För att validera de preliminära resultaten har vi inrättat en kontrollgrupp bestående av funktionsansvariga och sakkunniga som har samlat in och tagit hänsyn till feedback.
5. **Rapportering:** Vår hållbarhetsrapport och årsredovisning har utarbetats enligt de metoder och krav som föreskrivs i CSRD, vilket säkerställer att de innehåller den uppdaterade väsentlighetsanalysen.
6. **Ständiga förbättringar:** Vi kommer att använda resultaten av väsentlighetsanalysen för att ständigt förbättra vårt hållbarhetsarbete och vår hållbarhetsrapportering.

## Processteg för inverkansväsentlighet

Vi har följt de fem processtegen för inverkansväsentlighet som anges i CSRD:

1. **Kontakt med intressenter:** Sakkunniga från respektive division samt alla funktionsansvariga inom koncernen har deltagit i workshoppen om inverkansväsentlighet, där de har bidragit med kunskaper och erfarenheter. Innan workshoppen genomförde vi ett antal utbildningssessioner med alla interna intressenter för att informera dem om vad det innebär att rapportera enligt CSRD. Vi har utvecklat en standardiserad undersökning för en vidare krets av intressenter och fått över 500 svar från bland annat arbetstagare, kunder, leverantörer, investerare, branschorganisationer och icke-statliga organisationer. Resultaten av undersökningen har brutits ner till fokusområden för att säkerställa att vi tar hänsyn till intressenternas synpunkter i vår workshop om inverkansväsentlighet.
2. **Inverkningarnas omfattning:** Vi har granskat våra tidigare väsentlighetsanalyser och fokusområden för att avgöra om vi har tagit upp relevanta hållbarhetsfrågor. Det har gett oss en stabil grund att bygga vidare på, med hänsyn till den additionalitet som krävs av CSRD.
3. **Utvärdering av enskilda inverkningar:** Som tidigare nämnts i denna rapport har vi utvärderat betydelsen av varje enskild inverkan, med hänsyn till faktorer som storlek, omfattning, irreparabilitet och sannolikhet.
4. **Kalibrering av väsentliga inverkningar:** Vi har använt information från våra intressentundersökningar, internt sakkunniga och funktionsansvariga för att utvärdera och kontrollera resultatet av vår process för dubbel väsentlighetsanalys. Därigenom säkerställs att de identifierade väsentliga frågorna är relevanta och att det inte finns några luckor eller relevanta frågor som vi har missat.
5. **Intressent- och ledningsgranskning:** Resultaten från vår process för dubbel väsentlighetsanalys har presenterats för vår koncernledning och styrelse. Därmed säkerställs att utvärderingen återspeglar ASSA ABLOYs hållbarhetsinverkningar och väsentliga frågor på ett korrekt sätt. Som ett resultat av detta har vi identifierat 15 inverkansväsentliga delfrågor. Resultaten av vår process för dubbel väsentlighetsanalys har analyserats utifrån vår befintliga affärsmodell och koncernstrategi, och det framgick tydligt att det inte krävs några stora förändringar av vare sig affärsmodellen eller koncernstrategin. Vår nuvarande affärsmodell och strategi är tillräckliga för att säkerställa att vi kan rapportera enligt CSRD samt fortsätta göra framsteg mot att uppfylla våra hållbarhetsmål.

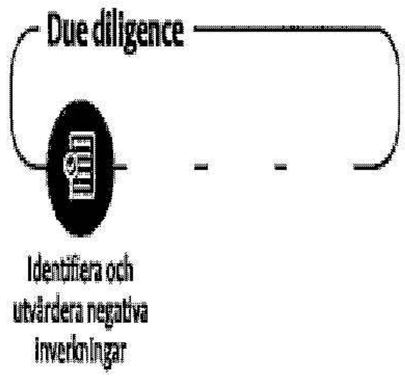
## Processteg för finansiell väsentlighet

Vi har följt de fem processtegen för finansiell väsentlighet som anges i CSRD:

1. **Kontakt med intressenter:** Internt sakkunniga, bl.a. inom riskhantering, samt alla funktionsansvariga inom koncernen har deltagit i workshoppen om finansiell väsentlighet, där de har bidragit med kunskaper och erfarenheter.
2. **Konsekvensernas omfattning:** Vi har granskat våra tidigare rapporteringar enligt TCFD samt scenarioanalyser för att avgöra om vi har tagit upp relevanta finansiella frågor. Det har gett oss en stabil grund att bygga vidare på, med hänsyn till den additionalitet som krävs av CSRD.
3. **Utvärdering av enskilda konsekvenser:** Som tidigare nämnts i denna rapport har vi utvärderat betydelsen av varje enskild risk, med hänsyn till faktorer som sannolikhet och omfattning.
4. **Kalibrering av väsentliga konsekvenser:** Vi har använt information från våra internt sakkunniga och funktionsansvariga för att utvärdera och kontrollera resultatet av vår process för dubbel väsentlighetsanalys. Därigenom säkerställs att de identifierade väsentliga frågorna är relevanta och att det inte finns några luckor eller relevanta frågor som vi har missat.
5. **Intressent- och ledningsgranskning:** Resultaten från vår process för dubbel väsentlighetsanalys har presenterats för vår koncernledning och styrelse. Därmed säkerställs att utvärderingen återspeglar ASSA ABLOYs hållbarhetskonsekvenser och väsentliga frågor på ett korrekt sätt. Som ett resultat av detta har vi identifierat tolv finansiellt väsentliga delfrågor. Resultaten av vår process för dubbel väsentlighetsanalys har analyserats utifrån vår befintliga affärsmodell och koncernstrategi, och det framgick tydligt att det inte krävs några stora förändringar av vare sig affärsmodellen eller koncernstrategin. Vår nuvarande affärsmodell och strategi är tillräckliga för att säkerställa att vi kan rapportera till alla CSRD Minimum Disclosure Requirements (MDR) samt fortsätta göra framsteg mot att uppfylla våra hållbarhetsmål.

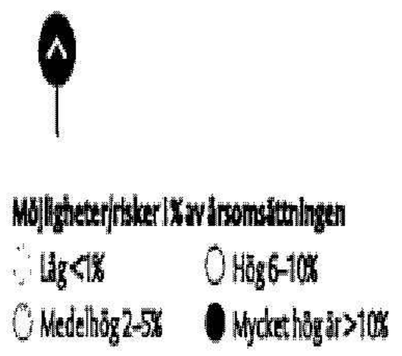
# Väsentliga hållbarhetsrelaterade inverkningar, risker och möjligheter

Vi har sammanfattat våra väsentliga inverkningar, risker och möjligheter i ett antal tabeller per väsentlig fråga, baserat på resultatet av vår process för dubbel väsentlighetsanalys samt synpunkter från viktiga intressenter. De tidsramar som använts är medellång sikt fram till 2030 och lång sikt fram till 2050. ASSA ABLOY beaktar inte kortsiktiga tidsramar, exempelvis tolv månader. Tabellerna visar identifierade positiva och negativa inverkningar samt risker och möjligheter för vår egen verksamhet och värdekedja, inklusive beskrivning, skadebegränsande åtgärder och referenser till policyer i förekommande fall.




## Miljö

| E1 Klimatförändringar | | | | Väsentlig för | | Inverkan | | Finansiell | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Delfråga | Väsentlig inverkan eller risk | Beskrivning | Åtgärd | Värdekedja | Egen verksamhet | Positiv | Negativ | Möjlighet | Risk | Referens till policy |
| Begränsning av klimatförändringar | Växthusgasutsläpp från verksamhet, leverantörer, transporter, pendling med mera. | Vi minskar inte koldioxidutsläppen i den egna verksamheten och värdekedjan för att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C. | Åtaganden och åtgärder avseende vetenskapligt baserade mål. Hållbarhetskompass. Hållbarhetsrevisioner av leverantörer. | Uppströms & nedströms | X | | X | | ○○○○ | Policy för miljömässig hållbarhet. |
| | Minska utsläppen (motsvarande den negativa inverkan). | Vi måste minska koldioxidutsläppen i den egna verksamheten och värdekedjan för att lyckas begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 °C. | Åtaganden och åtgärder avseende vetenskapligt baserade mål. Hållbarhetskompass. Hållbarhetsrevisioner av leverantörer. | Uppströms & nedströms | X | X | | ○○○○ | | Policy för miljömässig hållbarhet. |
| | Klimatförändringar med hög sannolikhet och stor omfattning. | Fabriker hotas av fysiska förändringar som högre vattennivåer. Risker i leveranskedjan, politiska förändringar, vid både 1,5°- och 3,7°-scenariot. El-försörjningsrelaterad risk vid 3,7°-scenariot. | Åtaganden och åtgärder avseende vetenskapligt baserade mål. Hållbarhetskompass. Hållbarhetsrevisioner av leverantörer. | Uppströms | X | | X | | ○○◍○ | Policy för miljömässig hållbarhet. |
| | Klimatförändringar med stor omfattning. | Ställa om till cirkulär affärsmodell och utveckla nya produkter som uppfyller kraven i policyn. | Cirkulär ekonomi. Hållbarhetskompass. | Nedströms | X | X | | ○○○○ | | Policy för miljömässig hållbarhet. |
| Energi | Energiförbrukning i verksamheten och leveranskedjan. | Hög energiförbrukning, där energitillgången och -kostnaden varierar. | Åtaganden och åtgärder avseende vetenskapligt baserade mål. Hållbarhetskompass. Hållbarhetsrevisioner av leverantörer. | Uppströms | X | | X | | ○○○○ | Policy för miljömässig hållbarhet. |
| | Produkter ökar energieffektiviteten och minskar energiförbrukningen för kunderna. Driver på förändring av byggnormer. | Ökad energieffektivitet för att minska kundernas energiförbrukning. | Åtaganden och åtgärder avseende vetenskapligt baserade mål. Hållbarhetskompass. Hållbarhetsrevisioner av leverantörer. | Nedströms | X | X | | ○○○● | | Policy för miljömässig hållbarhet. |






20250530125211

# Miljö

| E3 Vattenresurser och marina resurser | | | | Väsentlig för | | Inverkan | | Finansiell | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Delfråga | Väsentlig inverkan eller risk | Beskrivning | Åtgärd | Värdekedja | Egen verksamhet | Positiv | Negativ | Risk | Möjlighet | Referens till policy |
| Vatten | Vattenförbrukning i den egna verksamheten. | Vi måste minska vattenförbrukningen, förbättra processerna och effektiviteten samt öka återanvändningen av vatten i den egna verksamheten. | Hållbarhetsprogram och åtgärder, utbyte av bästa praxis av hållbarhetskompassen. Hållbarhetsrevisioner av leverantörer, Green Team Playbook, övervakningssystem, implementering av ISO 14001, översyn (investeringar i infrastruktur), samråd med berörda samhällen, interaktion med chefer, tredjeparter och viktiga intressenter. | | X | | X | | | Policy för miljömässig hållbarhet. |
| Vatten | Vattenförbrukning i leveranskedjan. | Minska vattenförbrukningen i värdekedjan, förbättra processerna och effektiviteten och öka återanvändningen av vatten. | Hållbarhetsprogram och åtgärder, utbyte av bästa praxis, hållbarhetskompass. Hållbarhetsrevisioner av leverantörer, Green Team Playbook, övervakningssystem, implementering av ISO 14001, översyn (investeringar i infrastruktur), samråd med berörda samhällen, interaktion med höga chefer, tredje parter och viktiga intressenter. | Uppströms | | | X | | | Policy för miljömässig hållbarhet. |

Möjligheter/risker i % av årsomsättningen
- Låg <1%
- Medelhög 2–5%
- Hög 6–10%
- Mycket hög är >10%

# Miljö

| E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi | | | | Väsentlig för | | Inverkan | | Finansiell | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Delfråga | Väsentlig inverkan eller risk | Beskrivning | Åtgärd | Värdekedja | Egen verksamhet | Positiv | Negativ | Möjlighet | Risk | Referens till policy |
| Resursinflöden, inklusive resursanvändning | Stor användning av primärt/nyproducerat material. | Användning av råvaror, i synnerhet nyproducerade råvaror, i produktionen och leveranskedjan. | Uppströms (leverantörer) har vi riktlinjer som ska säkerställa att vi väljer rätt leverantörer ur ett hållbarhetsperspektiv. Det är viktigt att använda samma miljödata både under utvecklingen och i leverantörernas material för att en produkt ska bli så hållbar som möjligt under hela livscykeln. Genom att göra detta under utvecklingen kommer vi att förenkla beräkningen av produkternas koldioxidavtryck samt beräkna koldioxidavtrycket för inköpt material. | Uppströms | | X | X | ○○○○ | | Innovationspolicy. |
| Resursutflöden för produkter och tjänster | Produkters livslängd. | Onödig resursförbrukning på grund av bristfälliga service- och uppgraderingsmöjligheter. | Nya produkter och lösningar konstrueras för att kunna servas och uppgraderas där så är möjligt, för att förlänga deras användningsperiod. | Nedströms | | | X | ○○○○ | | Innovationspolicy. |
| Resursutflöden för produkter och tjänster | Längre livslängd hos produkterna. | Potentiell positiv inverkan genom bättre produktlivscykelhantering. Återanvändning och återbruk av material. | Nedströms i värdekedjan kontrolleras produkternas service (om de behöver service) av utbildad personal och underleverantörer som är skyldiga att upprätthålla efterlevnad av befintliga standarder. Detta är särskilt viktigt för säkerhetsprodukter och produkter för nödsituationer. Valideringen på plats måste utföras av en utbildad servicetekniker. Dessa processer säkerställer att våra produkter uppfyller kraven, oavsett om det är linjära eller cirkulära produkter. Därmed är det också möjligt att tillämpa omvänd logistik för utvalda cirkulära komponenter, eftersom vi har kontroll över produktens status. | Nedströms | | X | | ○○◎○ | | Innovationspolicy. |
| Avfallsgenerering i verksamheten och leveranskedjan | Avfallsgenerering i verksamheten och leveranskedjan. | Alltför stor avfallsgenerering på grund av ineffektiv tillverkning. | Vi maximerar resurseffektiviteten i den egna verksamheten för att minimera avfallsgenereringen. Detta görs genom att implementera "effektivitet genom design" i produktutvecklingen samt minska avfallet i verksamheten genom Lean Manufacturing och kvalitetssäkring. Vi hjälper våra leverantörer att öka mognaden i sitt lean- och kvalitetsarbete, för att minska sin avfallsgenerering. | Uppströms | | X | X | ○○○○ | | Policy för miljömässig hållbarhet. |

^ Möjligheter/risker i % av årsomsättningen

○ Låg <1% ○ Hög 6–10%

○ Medelhög 2–5% ● Mycket hög är >10%



20250530125222

## Samhällsansvar

| S1 Den egna arbetskraften | | | | Väsentlig för | | Inverkan | | Finansiell | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Delfråga | Väsentlig inverkan eller risk | Beskrivning | Åtgärd | Värdekedja | Egen verksamhet | Positiv | Negativ | Möjlighet | Risk | Referens till policy |
| Arbetsförhållanden | Hälsa- och säkerhetsrisker för alla anställda och icke-anställda i vår verksamhet. | Arbetsrelaterade skador och sjukdomar. | Hälsa- och säkerhetsprogram med fokus på prevention, beteende och kultur för alla arbetstagare och icke-arbetstagare i vår verksamhet. | | X | | X | | OOO | Uppförandekod. Policy för personal, hälsa och säkerhet samt mänskliga rättigheter. |
| Lika behandling och möjligheter för alla | Risk för bristande mångfald och inkludering samt mänskliga rättigheter för alla anställda och icke-anställda i vår verksamhet. | Diversifierad personalstyrka och olika sätt att tänka, trakasserier, diskriminering. | Visselblåsarprocess (för alla arbetstagare och icke-arbetstagare i vår verksamhet), årlig arbetstagarundersökning med åtgärdsplaner på alla nivåer, tredjepartsrevisioner vad gäller socialt ansvar. | | X | | X | | OOO | Uppförandekod. Policy för personal, hälsa och säkerhet samt mänskliga rättigheter. Visselblåsardirektiv. |
| Arbetsförhållanden | Hälsa och säkerhet, anställning med tillräcklig lön för alla anställda och icke-anställda i vår verksamhet. | Vi ökar säkerhetsstandarderna i våra förvärv. Anställningar och rättvisa löner som möjliggör en god levnadsstandard. | Implementering av hälsa- och säkerhetsprogram är en del av integreringen. Säkerställa adekvata arbetsförhållanden för alla anställda och icke-anställda i vår verksamhet. | | X | | X | | OOO | Uppförandekod. Policy för personal, hälsa och säkerhet samt mänskliga rättigheter. |

^

Möjligheter/risker i % av årsomsättningen

- Låg <1%
- Medelhög 2–5%
- Hög 6–10%
- Mycket hög är >10%

## Samhällsansvar

| S2 Arbetstagare i värdekedjan | | | | Väsentlig för | | Inverkan | | Finansiell | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Delfråga | Väsentlig inverkan eller risk | Beskrivning | Åtgärd | Värdekedja | Egen verksamhet | Positiv | Negativ | Möjlighet | Risk | Referens till policy |
| Arbetsförhållanden | Olämplig behandling av arbetstagare i värdekedjan. | Leverantörer som inte erbjuder tillräcklig lön eller rimliga arbetsförhållanden. | Granska leverantörer i högriskländer (eventuellt göra stickprovskontroller i lågriskländer, om det anses nödvändigt) och följa upp eventuella visselblåsarrapporter. | Uppströms | | | X | ○○○○ | | Uppförandekod för affärspartners. Hållbarhetsrevisioner. Visselblåsardirektiv. |
| Övriga arbetsrelaterade rättigheter | Olämplig behandling av arbetstagare i värdekedjan. | Risk för att leverantörer inte respekterar de mänskliga rättigheterna. | Granska leverantörer i högriskländer (eventuellt göra stickprovskontroller i lågriskländer, om det anses nödvändigt) och följa upp eventuella visselblåsarrapporter. | Uppströms | | | X | ○○○○ | | Uppförandekod för affärspartners. Hållbarhetsrevisioner. Visselblåsardirektiv. |
| Arbetsförhållanden | Ett bättre liv för arbetstagare i värdekedjan och deras familjer. | Anställning och skäliga löner som säkerställer god livskvalitet. Sträva efter att öka standarden hos våra leverantörer. | Granska leverantörer och driva på förbättringsarbetet för att hantera leverantörer som presterar dåligt eller inte förbättrar sig. | Uppströms | | | X | ○○○○ | | Uppförandekod för affärspartners. Hållbarhetsrevisioner av leverantörer. |
| Övriga arbetsrelaterade rättigheter | Bättre situation för arbetstagare i värdekedjan. | Sträva efter att öka standarden hos våra leverantörer. | Granska leverantörer och driva på förbättringsarbetet för att hantera leverantörer som presterar dåligt eller inte förbättrar sig. | Uppströms | | | X | ○○○○ | | Uppförandekod för affärspartners. Hållbarhetsrevisioner av leverantörer. |

Möjligheter/risker i % av årsomsättningen
○ Låg <1%
◌ Medelhög 2–5%
◔ Hög 6–10%
● Mycket hög är >10%



20250530125223

## Samhällsansvar

| S4 Konsumenter och slutanvändare | | | | Väsentlig för | | Inverkan | | Finansiell | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Delfråga | Väsentlig inverkan eller risk | Beskrivning | Åtgärd | Värdekedja | Egen verksamhet | Positiv | Negativ | Möjlighet | Risk | Referens till policy |
| Informationsrelaterad inverkan för konsumenter och/eller slutanvändare | Kan fritt lämna feedback om våra produkter och tjänster. | Oavsett vilken feedback kunderna har kan de använda våra kanaler för att beskriva hur de upplever våra produkter. | Skydd av personuppgifter och visselblåsarfunktioner säkerställer att kunder och slutanvändare fritt kan rapportera eventuella problem med våra produkter och tjänster. | Nedströms | | X | | ○ | ○ | Innovationspolicy. |
| Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare | Människor kan till exempel träffas av dörrar. | Produkter som har säkerhetsbrister eller som inte har underhållits korrekt kan påverka människors säkerhet negativt. | Genom att följa innovationspolicyn och uppfylla tillämpliga standarder vid utvecklingen av produkterna kan vi säkerställa att de är säkra. Den service som tillhandahålls av ASSA ABLOY ser till att produkterna är säkra under hela sin livslängd. | Nedströms | | | X | | ○○○○ | Innovationspolicy. |
| Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare | Möjliggör en trygg och säker miljö för konsumenter och slutanvändare. | Våra produkter och lösningar ger konsumenterna säkerhet, vilket skapar såväl socialt som ekonomiskt värde. | Genom att utveckla produkter som överensstämmer med relevanta säkerhetsstandarder och följer vår innovationspolicy säkerställer vi integritet för våra konsumenter och slutanvändare. | Nedströms | | X | | ○○○● | | Innovationspolicy. |
| Social inkludering för konsumenter och/eller slutanvändare | Ge lika tillgång till produkter och tjänster. | Den globala medianåldern ökar och leder till en åldrande befolkning med funktionsnedsättningar. Det innebär att tillgänglighet och inkluderande produktutformning är avgörande för att alla ska få tillträde till och kunna använda byggnader. | Genom att införliva våra kunders och slutanvändares behov och krav i utvecklingsprocessen ser vi till att våra produkter stödjer social inkludering. | Nedströms | | X | | ○ | ○○○ | Innovationspolicy. |

Möjligheter/risker i % av årsomsättningen
○ Låg <1%
◔ Medelhög 2–5%
○ Hög 6–10%
● Mycket hög är >10%

## Styrning

| G1 Ansvarsfullt företagande | | | | Väsentlig för | | Inverkan | | Finansiell | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Delfråga | Väsentlig inverkan eller risk | Beskrivning | Åtgärd | Värdekedja | Egen verksamhet | Positiv | Negativ | Möjlighet | Risk | Referens till policy |
| Korruption och mutor | Låg risk men stor påverkan. Att inte uppträda korrekt kan leda till rättstvister, böter, skadat rykte och förlorade marknadsandelar. I en decentraliserad organisation kan risken för missförhållanden i nyligen förvärvade enheter öka. | Vi måste säkerställa att vi agerar med ansvarsfullt företagande i enlighet med vår uppförandekod och policy mot korruption. | Relevanta policyer på plats. Interna revisioner. Interna revisioner med särskilt fokus på korruption. Utbildning i uppförandekoden och korruptionsbekämpning. Tredjepartsprocess för due diligence och uppförandekoden för affärspartners. | | X | | X | | ○○○○ | Uppförandekod. Policy mot korruption. Tredje parts process för due diligence. Uppförandekod för affärspartners. Visselblåsardirektiv. |
| Betalningsrutiner | Böter, rykte, brister, minskad försäljning. | Potentiellt negativ inverkan om vi inte lyckas implementera uppförandekoden och ansvarsfulla affärsmetoder. | Rekommendationen är att alltid betala i tid, men detta ingår inte formellt i någon befintlig policy eller direktiv. | | X | | X | | ○○○○ | - |
| Betalningsrutiner | Leverantörerna vill gärna fortsätta investera i relationen med oss. | God affärssed kan ge positiva inverkningar genom hela värdekedjan. | Förhandla fram rimliga betalningsvillkor, betala fakturor i tid. | Uppströms | | X | | ○○○○ | | - |

^ Möjligheter/risker 1% av årsomsättningen

○ Låg <1%

◔ Medelhög 2–5%

◑ Hög 6–10%

● Mycket hög är >10%



20250530125224

## TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures)

Under 2024 fortsatte ASSA ABLOY att utforska och sätta sig in i TCFD's krav. Vi utvecklar successivt processen för att rapportera enligt TCFD, för att säkerställa att den är meningsfull och till hjälp för vår organisation att fatta välgrundade beslut baserade på klimatrelaterade risker och möjligheter. Vi är övertygade om att TCFD-ramverket kommer att göra det möjligt för oss att identifiera och hantera klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter.

Under året genomförde vi vår tredje klimatscenarioanalys. I analysen granskade vi risker och möjligheter inom områdena marknad och teknik, rykte, politik och lagstiftning samt fysiska risker, fram till 2030 och 2050. De två olika klimatscenarier vi granskade har utvecklats av FN:s klimatpanel IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change): RCP 6 och RCP 2.6. De två scenarioanalyserna användes för att identifiera och bedöma omställningsrisker och -möjligheter på kort och medellång sikt till 2030 samt på lång sikt till 2050.

RCP 2.6, här kallat "Vi uppnår Parisavtalet", är ett scenario där utsläppen minskar snabbt under de kommande decennierna, vilket resulterar i en temperaturökning med upp till 2,3 °C vid slutet av århundradet.

RCP 6, här kallat "Den svåra vägen", är ett scenario där utsläppen minskar allt för sakta och inte tillräckligt mycket, vilket resulterar i en temperaturökning med upp till 3,7 °C vid slutet av århundradet.

### *Scenarioanalys*

Under scenarioanalysen har vi lagt till mer kontext, där vi har försökt att förstå både de kvalitativa och kvantitativa aspekterna, framför allt när det gäller klimatrelaterade risker. Vi har utvecklat processen för att kunna kvantifiera våra klimatrelaterade risker, som procentandel av omsättningen, från låg till mycket hög risk. Beroende på risknivån (från låg till mycket hög) fastställs sedan den ekonomiska risken som procentuell effekt på den totala årsomsättningen. I analysen har vi granskat risker och möjligheter kopplade till två olika klimatscenarier och hur de skulle kunna påverka ASSA ABLOYs verksamhet 2030 och 2050. Resultaten sammanfattas i rutorna till höger.

### Den svåra vägen – RCP 6

**Temperaturökningar på 2–3,7 °C**

**Fler extrema vädersituationer**
**Energi från fossila bränslen, dålig luftkvalitet**
**Påtvingad migration**
**Fler områden med vattenstress**
**Stigande havsnivåer**

**Möjligheter**

| | |
|---|---|
| • Producera lokalt, en konkurrensfördel | ○○○○ |
| • Ökade krav på lösningar | ○○○● |
| • Teknik kommer att spela en avgörande roll | ○○○○ |
| • Nya marknader | ○○◍○ |
| • Ökat fokus på säkerhet | ○○○● |

**Risker: Fysiska (FR), Omställning (OR)**

| | |
|---|---|
| • Kustnära fabriker riskerar översvämning (FR) | ○○○○ |
| • Osäkerhet i leveranskedjan (OR) | ○○○● |
| • Materialtillgång (OR) | ○○○● |
| • Kundernas förväntningar (OR) | ○○○○ |
| • Möjlighet att teckna försäkring (OR) | ○○◍○ |
| • Högre utsläppsavgifter (OR) | ○○○○ |

### Vi uppnår Parisavtalet – RCP 2.6

**Temperaturökningar på 0,9–2,3 °C**

**Färre extrema vädersituationer**
**Storskaliga installationer av förnybar energi**
**Kraftfull energilagstiftning och koldioxidskatter**
**Hög energieffektivitet**

**Möjligheter**

| | |
|---|---|
| • Nya lösningar minskar kundernas miljöpåverkan | ○○○● |
| • Omställning till cirkulär ekonomi | ○○○○ |
| • Lokal produktion kommer att vara en fördel | ○○○○ |
| • Ökad resurseffektivitet | ○○○○ |

**Risker: Fysiska (FR), Omställning (OR)**

| | |
|---|---|
| • Tillgång på koldioxidsnåla material (OR) | ○○○● |
| • Behov av att uppgradera och anpassa äldre anläggningar (FR & OR) | ○◍○○ |
| • Koldioxidskatter och marknadsregleringar (OR) | ○○○○ |
| • Kundernas förväntningar (OR) | ○○○○ |
| • Förvärv i högriskområden (OR) | ○○○○ |
| • Kvalitet och tillgång på energi (OR) | ○○○○ |

**Möjligheter/risker i % av årsomsättningen**

- ○ Låg <1%
- ◍ Medelhög 2–5%
- ○ Hög 6–10%
- ● Mycket hög är >10%

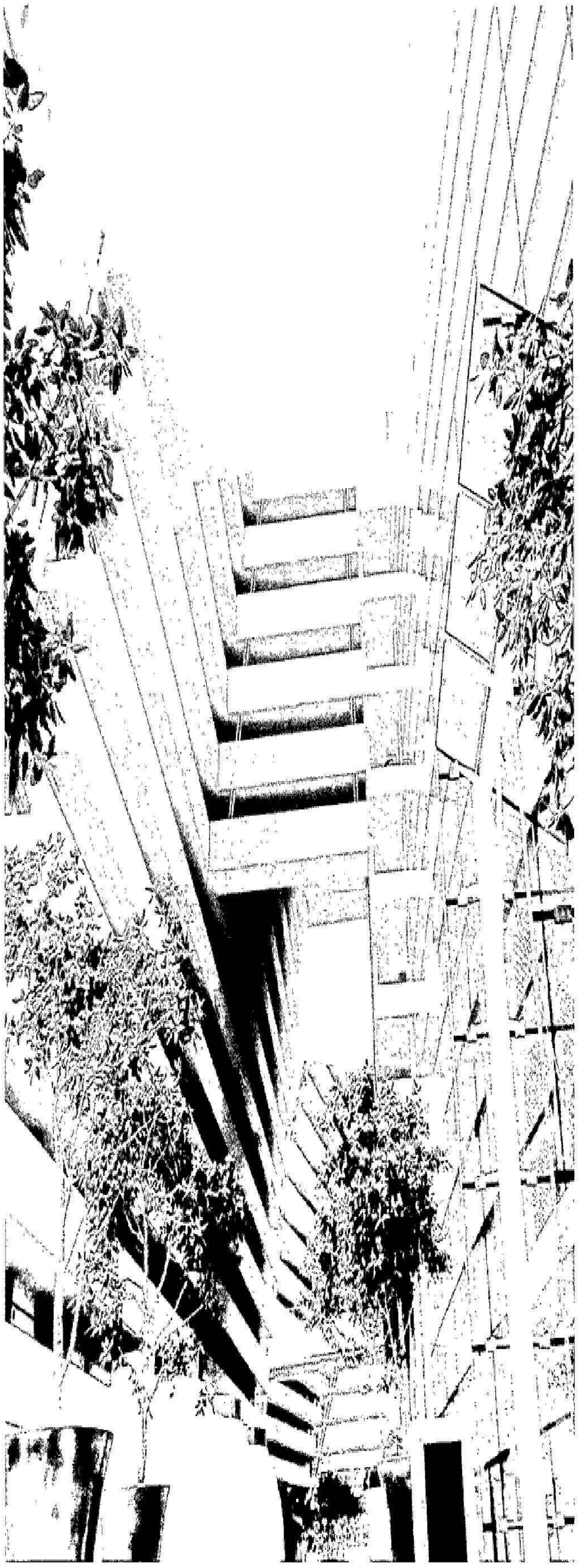
För klimatscenarierna har vi använt två tidshorisonter (2030 och 2050), vilket överensstämmer med Parisavtalet. När det gäller målen för minskade koldioxidutsläpp är tidshorisonten dock 2030.

När vi utförde scenarioanalysen granskade vi flera parametrar för att bedöma vår motståndskraft, både för RCP 6 och RCP 2.6. För båda scenarierna granskade vi den potentiella konsekvensen för vår leveranskedja, vår egen verksamhet samt för våra marknader och kunder och även för tillgångar och affärsaktiviteter. Fokusområdena baserades på väsentliga finansiella risker och möjligheter i hela värdekedjan. Här ingick utvärderingar av länder där vi är verksamma, gör inköp och av marknader där vi är närvarande. När det till exempel gäller våra fabriker har vi fram till 2030 utvärderat platser som är potentiellt exponerade för akuta risker såsom översvämning, stigande havsnivå och cykloner i regioner belägna vid och nära havsnivån samt platser som är exponerade för kroniska risker som exempelvis längre tids extrem hetta och torka i länder som Förenade Arabemiraten och Indien.

För att genomföra analysen satte vi ihop ett internt, tvärfunktionellt team med ingående kunskaper och expertkompetens i den globala sektorn som representanter för intressenterna i vår värdekedja. På basis av deras kunskaper och expertkompetens granskade vi de finansiella risker eller möjligheter som sannolikt finns på de utvärderade områdena marknad och teknik, rykte, politik och lagstiftning samt fysiska risker. Vår strategi och affärsmodell, tillsammans med vårt fokus på att öka hållbarhetsmognaden i vår leveranskedja samt i vår egen verksamhet och våra innovationer med hjälp av våra hållbarhetsrelaterade åtaganden och målsättningar, ska säkerställa att vårt företag är motståndskraftigt mot de potentiella risker som beskrivs i både RCP 6 och RCP 2.6. Vår analys resulterar inte i några uppenbara osäkerheter. För båda scenarier finns en potentiell fysisk risk i vår leveranskedja och i vår egen verksamhet. Vår verksamhet har mycket begränsad exponering för akuta och kroniska risker och samtidigt kan vi genom vår flexibla leveranskedja och innovationsstrategi anpassa oss till och/eller begränsa risker samt dra nytta av möjligheter.

Vi har infört en process för uppgradering av anläggningar med låg energieffektivitet så att de uppnår högre energieffektivitet och minskar våra utsläpp de närmaste fem åren. Vi kommer att granska potentialen för utbildning och löpande fortbildning av vår personal för att säkerställa att vår arbetskraft är motståndskraftig mot framtida utmaningar till följd av klimatförändringar. Resultaten från scenarioanalysen av RCP 6 och RCP 2.6 presenteras grafiskt på sidan 78.

ASSA ABLOY har inte identifierat vilka tillgångar och affärsaktiviteter som är inkompatibla, eller kräver stora insatser för att bli kompatibla, med omställningen till en klimatneutral ekonomi.





20250530125225

# Policymatris

| Policy | Beskrivning | Syfte | Ägare | Relaterade åtgärder/risker |
|---|---|---|---|---|
| Policy för personal, hälsa och säkerhet samt mänskliga rättigheter | Innehåller referenser till uppförandekoden, FN:s vägledande principer om företag och mänskliga rättigheter på arbetet samt relaterade FN-konventioner, FN:s Global Compact, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter på arbetet, ILO:s trepartsdeklaration om principer för multinationella företag och socialpolitik, OECD:s riktlinjer för multinationella företag. | Främja säkra, lika och rättvisa arbetsförhållanden. Den egna arbetskraften (anställda och icke-anställda), arbetstagare i värdekedjan, policyn för personal, hälsa och säkerhet samt mänskliga rättigheter. Identifiera och åtgärda risker och inverkningar. Förebygga olyckor. Avskaffande av diskriminering inklusive grunder för diskriminering. Medarbetarengagemang genom medarbetarundersökning. Visselblåsarfunktion/klagomålsmekanism. | Styrelse/personaldirektör. | Uppförandekod.<br>Visselblåsning.<br>Revisioner av socialt ansvar.<br>Hållbarhetsrevisioner av leverantörer.<br>Hälsa- och säkerhetsprogram.<br>Medarbetarundersökning. |
| Policy för miljömässig hållbarhet | Obligatorisk och tillgänglig för alla divisioner, enheter, anställda inom ASSA ABLOY samt tredje parter; definierar åtaganden, roller och ansvarsområden med avseende på miljöinverkan och nyckeltal (energi, vatten, avfall, lösningsmedel, koldioxidutsläpp etc.); om lokala/tredje parts standarder är mer restriktiva följer vi dem.<br>Innehåller referenser till uppförandekoden, uppförandekoden för affärspartners, väsentlighetsanalyser, ASSA ABLOYs hållbarhetsrevision av leverantörer och Green Team Playbook. Policyn tar hänsyn till alla intressenters krav. Policyn finns på vårt intranät samt på ASSA ABLOYs webbplats och är tillgänglig för alla intressenter. Policyn tar inte specifikt upp anpassning till klimatförändringar, energieffektivitet, användning av förnybar energi och beskriver heller inte närmare hur klimatförändringar ska begränsas. | Minska miljöpåverkan från den egna verksamheten, värdekedjan, vår logistik samt våra produkter och lösningar. | Styrelse/koncernledning. | Uppförandekod.<br>Hållbarhetsrevisioner.<br>Livscykelanalyser.<br>Hållbarhetskompass.<br>Vetenskapligt baserade mål och relaterade åtgärder.<br>Green Team Playbook.<br>Due diligence-process.<br>Hållbarhetsprogram (mål).<br>Innovationspolicy.<br>Dubbel väsentlighetsanalys och samråd.<br>Efterlevnad av lokala lagar och bestämmelser (betraktas som tredje parts standard). |
| Policy för Trade Compliance | Policy för att förebygga och motverka olaglig eller oacceptabel verksamhet, som brott mot internationell lagstiftning, kränkningar av mänskliga rättigheter, internt förtryck, terrorism och spridning av vapen. | För att agera på ett ansvarsfullt sätt och alltid följa gällande föreskrifter för exportkontroll och sanktioner. | Styrelse/ekonomi- och finansdirektör. | Val av/avslutat samarbete med leverantörer.<br>Användning av lämpliga avtalsklausuler. |
| Visselblåsardirektiv | Innehåller referenser till uppförandekoden, process för ärendehantering i enlighet med uppförandekoden och riktlinjen för utredning. | Beskriver hur visselblåsarrapporter hanteras och vilka rapporteringsvägar som finns (inklusive att alla korruptionsrapporter ska behandlas som högriskärenden). | Personaldirektör. | Alla medarbetare förväntas rapportera alla misstänkta överträdelser av uppförandekoden.<br>Policy mot repressalier. |
| Tredjepartsprocess för due diligence | Steg-för-steg-guide för divisionerna, för att tillämpa adekvat, konsekvent och rimlig due diligence på ett ändamålsenligt sätt vid kontroll av och samarbete med affärspartners.<br>Innehåller referenser till:<br>Uppförandekod.<br>Uppförandekod för affärspartners. | Affärspartners måste granskas noggrant och endast användas för legitima affärsändamål, på affärsmässiga, kommersiellt rimliga villkor. | Group Legal. | Nödvändiga åtgärder:<br>1. Definiera verksamhetsbehov.<br>2. Vem kan uppfylla detta behov?<br>3. Har de ett gott anseende?<br>4. Skriftligt avtal.<br>5. Divisionskrav.<br>6. Underteckna uppförandekoden för affärspartners. |

# Miljöinformation

## EU-taxonomi

Under 2024 genomförde vi flera utvärderingar av befintlig och ny lagstiftning inom ramen för EU-taxonomins klassificeringssystem. I den tekniska bilagan 1 till taxonomirapporten, under Begränsning av klimatförändringar, tolkar vi vår relevans i avsnitt 3.5, Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader (dörrar med ett U-värde som är lägre eller lika med 1,2 W/m²K). Vi bedömer att vår omsättning från dörrar, där isolering är relevant, omfattas av taxonomiförordningen. Under 2024 mätte vi den procentuella andelen av vår omsättning som omfattas av taxonomin.

Det är viktigt att notera att det inte går att uppnå en termisk effektivitet motsvarande U-värdet 1,2 W/m²K för alla typer av dörrar. Marknadens bästa karusselldörrar har exempelvis ett U-värde på runt 4 W/m²K. Men ett U-värde över 1,2 W/m²K betyder inte att en karusselldörr är en mindre hållbar lösning för en byggnad än en annan dörrtyp. Det viktigaste är att man väljer rätt dörr för rätt användningsområde. Att ta hänsyn till användningsområdet och hur människor interagerar med en dörr har mycket större total miljöpåverkan än att endast mäta dörrens termiska effektivitet. På grund av de osäkerheter och begränsningar som präglar kriterierna för uppfyllandet av taxonomin blir det utmanande att göra vår ekonomiska verksamhet (omsättning, investeringar, rörelsekostnader) förenlig med kriterierna etablerade i kommissionens delegerade förordning 2021/2139. Vi kommer att prioritera vårt fokus och våra resurser på att uppnå våra vetenskapligt baserade mål, vilka får stor inverkan på våra totala utsläpp av växthusgaser.

På grund av de uppdaterade kraven i EU-taxonomin kan vi inte uppfylla kriterierna som krävs för att lämna upplysningar om förenlig procentandel. Ändringen av kraven i DNSH (Do No Significant Harm), bilaga C, är tvetydig och vi behöver mer vägledning från EU för att få klarhet i hur vi ska tillämpa och tolka dessa nya krav. Vi har utvärderat de tekniska granskningskriterierna för taxonomiförordningens fyra övriga miljömål och kunde inte identifiera ASSA ABLOYs ekonomiska verksamhet i dessa kriterier. Investeringarna minskade i storlek mellan 2023 och 2024 på grund av kapitalisering av förvärv under 2023. Omsättning och rörelsekostnader ligger på samma nivå som under 2023.

EU:s taxonomiförordning är en lagstiftning under utveckling, och vi kommer att fortsätta följa denna utveckling för att se till att vi lämnar upplysningar i enlighet med taxonomin.

### Omfattas av EU-taxonomin

| | Totalt (MSEK) | Omfattas, % | Omfattas ej, % |
|---|---|---|---|
| Omsättning[1] | 150 162 | 18% | 82% |
| Investeringar[2] | 8 236 | 10% | 90% |
| Rörelsekostnader[3] | 7 267 | 2% | 98% |

### Kärnenergi- och fossilgasrelaterade aktiviteter

| | | |
|---|---|---|
| | **Kärnenergirelaterade verksamheter 2024** | |
| 1. | Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln. | Nej |
| 2. | Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik. | Nej |
| 3. | Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa. | Nej |
| | **Fossilgasrelaterade verksamheter** | |
| 4. | Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | Nej |
| 5. | Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | Nej |
| 6. | Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen. | Nej |

Definitioner:

[1] Den taxonomiföreenliga omsättningen för koncernens försäljningsintäkter som huvudsakligen utgörs av produktförsäljning. Service relaterad till sålda produkter utgör en begränsad del av intäkterna. Intäktsredovisning vid försäljning av koncernens produkter görs vid en bestämd tidpunkt, då kunden tar kontroll över produkten, normalt vid leverans. ASSA ABLOY utför även installationstjänster som redovisas över tid. Se även not 2 i koncernredovisningen.

[2] Investeringar enligt taxonomin fastställs på grundval av investeringar och förvärv av leasade tillgångar, samt materiella och immateriella anläggningstillgångar exklusive goodwill, som finns med i koncernredovisningen per den 31 december 2024. Se även not 14, 15 och 16 i koncernredovisningen.

[3] Rörelsekostnader enligt taxonomin beräknas på grundval av icke-kapitaliserade kostnader för forskning och utveckling, kostnader för renovering av byggnader, kostnader för reparation och underhåll av anläggningar, maskiner och utrustning samt utgifter i samband med kortfristiga hyresavtal (<12 månader) som inte redovisas som tillgångar med nyttjanderätt i balansräkningen per den 31 december 2024.



20250530125326

# EU-taxonomi, tabeller

| 2024 – Omsättning | | | | År | | | | | | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | | DNSH-kriterier (Inte orsaka betydande skada) | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| EKONOMISK VERKSAMHET (1) | Kod (2) | Omsättning (3) | Andel av omsättning (4) | Begränsning av klimat-förändringar (5) | Anpassning till klimat-förändringar (6) | Vatten (7) | Föroreningar (8) | Cirkulär ekonomi (9) | Biologisk mångfald (10) | Begränsning av klimat-förändringar (11) | Anpassning till klimat-förändringar (12) | Vatten (13) | Föroreningar (14) | Cirkulär ekonomi (15) | Biologisk mångfald (16) | Minimiskyddsåtgärder (17) | Andel av omsättning som är förenlig med (A.1.) eller omfattas av (A.2.) taxonomin, år N-1 (18) | Kategori, möjlig-görande verksamhet (19) | Kategori, omställnings-verksamhet (20) |
| | | MSEK | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | % | M | O |
| **A. VERKSAMHET SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1. Miljömässigt hållbar verksamhet (förenlig med taxonomin) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader | CCM 3.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | M | |
| Omsättning av miljömässigt hållbar verksamhet (förenlig med taxonomin) (A.1) | | | | | | | | | | | | | | | | | | [redacted] | [redacted] |
| Varav möjliggörande verksamhet | | | | | | | | | | | | | | | | | | | [redacted] |
| Varav omställningsverksamhet | | | | | | | | | | | | | | | | | | [redacted] | |
| A.2 Verksamhet som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbar (ej förenlig med taxonomin) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | Omf.; Omf. ej (F) | | | | | | [redacted] | | | | | | | | | |
| Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader | CCM 3.5 | 26 965 | 18% | 18% | | | | | | | | | | | | | 19% | | |
| Omsättning av verksamhet som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbar (ej förenlig med taxonomin) (A.2) | CCM 3.5 | 26 965 | 18% | 18% | | | | | | | | | | | | | | | |
| Omsättning av verksamhet som omfattas av taxonomin (A.1+A.2) | | 26 965 | 18% | 18% | | | | | | | | | | | | | 19% | | |
| **B. VERKSAMHET SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Omsättning av verksamhet som inte omfattas av taxonomin (B) | | 123 197 | 82% | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totalt | | 150 162 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | |

| 2024 - Investeringar | | År | | | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | | DNSH-kriterier (Inte orsaka betydande skada) | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| EKONOMISK VERKSAMHET (1) | Kod (2) | Investeringar (3) MSEK | Andel av investeringar (4) J; N; N/EL | Begränsning av klimat-förändringar (5) J; N; N/EL | Anpassning till klimat-förändringar (6) J; N; N/EL | Vatten (7) J; N; N/EL | Föroreningar (8) J; N; N/EL | Cirkulär ekonomi (9) J; N; N/EL | Biologisk mångfald (10) J; N; N/EL | Begränsning av klimat-förändringar (11) J/N | Anpassning till klimat-förändringar (12) J/N | Vatten (13) J/N | Föroreningar (14) J/N | Cirkulär ekonomi (15) J/N | Biologisk mångfald (16) J/N | Minimiskyddsåtgärder (17) J/N | Andel av investeringar som är förenlig med (A.1.) eller omfattas av (A.2.) taxonomin, år N-1 (18) % | Kategori, möjliggörande verksamhet (19) M | Kategori, omställnings-verksamhet (20) O |
| **A. VERKSAMHET SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1. Miljömässigt hållbar verksamhet (förenlig med taxonomin) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader | CCM 3.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | M | | |
| Investeringar för miljömässigt hållbar verksamhet (förenlig med taxonomin) (A.1) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Varav möjliggörande verksamhet | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Varav omställningsverksamhet | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.2 Verksamhet som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbar (ej förenlig med taxonomin) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | Omf; Omf. ej (f) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader | CCM 3.5 | 814 | 10% | 10% | | | | | | | | | | | | | 2% | | | |
| Investeringar för verksamhet som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbar (ej förenlig med taxonomin) (A.2) | CCM 3.5 | 814 | 10% | 10% | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Investeringar för verksamhet som omfattas av taxonomin (A.1+A.2) | | 814 | 10% | 10% | | | | | | | | | | | | | 2% | | | |
| **B. VERKSAMHET SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Investeringar för verksamhet som inte omfattas av taxonomin (B) | | 7 422 | 90% | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totalt | | 8 236 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | | |



20250530125127

| 2024 - Rörelsekostnader | | År | | | Kriterier för väsentligt bidrag | | | | | | DNSH-kriterier (Inte orsaka betydande skada) | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| EKONOMISK VERKSAMHET (1) | Kod (2) | Rörelsekostnader (3) | Andel av rörelsekostnader (4) | Begränsning av klimatförändringar (5) | Anpassning till klimatförändringar (6) | Vatten (7) | Föroreningar (8) | Cirkulär ekonomi (9) | Biologisk mångfald (10) | Begränsning av klimatförändringar (11) | Anpassning till klimatförändringar (12) | Vatten (13) | Föroreningar (14) | Cirkulär ekonomi (15) | Biologisk mångfald (16) | Minimiskyddsåtgärder (17) | Andel av rörelsekostnader som är förenlig med (A.1.) eller omfattas av (A.2.) taxonomin, år N-1 (18) | Kategori, möjliggörande verksamhet (19) | Kategori, omställnings-verksamhet (20) |
| | | MSEK | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J; N; N/EL | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | J/N | % | M | O |
| **A. VERKSAMHET SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.1. Miljömässigt hållbar verksamhet (förenlig med taxonomin) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader | CCM 3.5 | | | | | | | | | | | | | | | | | M | |
| Rörelsekostnader för miljömässigt hållbar verksamhet (förenlig med taxonomin) (A.1) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Varav möjliggörande verksamhet | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Varav omställningsverksamhet | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| A.2 Verksamhet som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbar (ej förenlig med taxonomin) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | Omf.; Omf. ej (f) | | | | | | | | | | | | | | | |
| Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader | CCM 3.5 | 145 | 2% | 2% | | | | | | | | | | | | | 2% | | |
| Rörelsekostnader för verksamhet som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbar (ej förenlig med taxonomin) (A.2) | CCM 3.5 | 145 | 2% | 2% | | | | | | | | | | | | | | | |
| Rörelsekostnader för verksamhet som omfattas av taxonomin (A.1+A.2) | | 145 | 2% | 2% | | | | | | | | | | | | | 2% | | |
| **B. VERKSAMHET SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Rörelsekostnader för verksamhet som inte omfattas av taxonomin (B) | | 7 081 | 98% | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Totalt | | 7 226 | 100% | | | | | | | | | | | | | | | | |

# E1 Klimatförändringar

**Due diligence**

Upphör med,
förhindra eller begränsa

ASSA ABLOY har gjort ett långsiktigt åtagande att adressera klimatförändringar genom att sätta vetenskapligt baserade kortsiktiga mål och nettonollutsläppsmål i enlighet med SBTi (Science Based Targets initiative). Våra mål ligger i linje med 1,5-gradersscenariot, som är det mest ambitiösa målet i Parisavtalet.

Vi är fast beslutna att uppnå våra ambitiösa vetenskapligt baserade mål – att halvera våra absoluta koldioxidutsläpp i Scope 1 & 2 och minska våra absoluta utsläpp i Scope 3 med 28 procent till 2030 samt uppnå nettonollutsläpp senast 2050. Vår fyrdelade strategi för utsläpp i Scope 1 & 2 uppvisar positiva resultat. Vi har minskat våra utsläpp i Scope 1 & 2 med 36 procent jämfört med referensåret 2019. Vi har minskat våra utsläpp i Scope 3 med 10 procent jämfört med referensåret 2019.

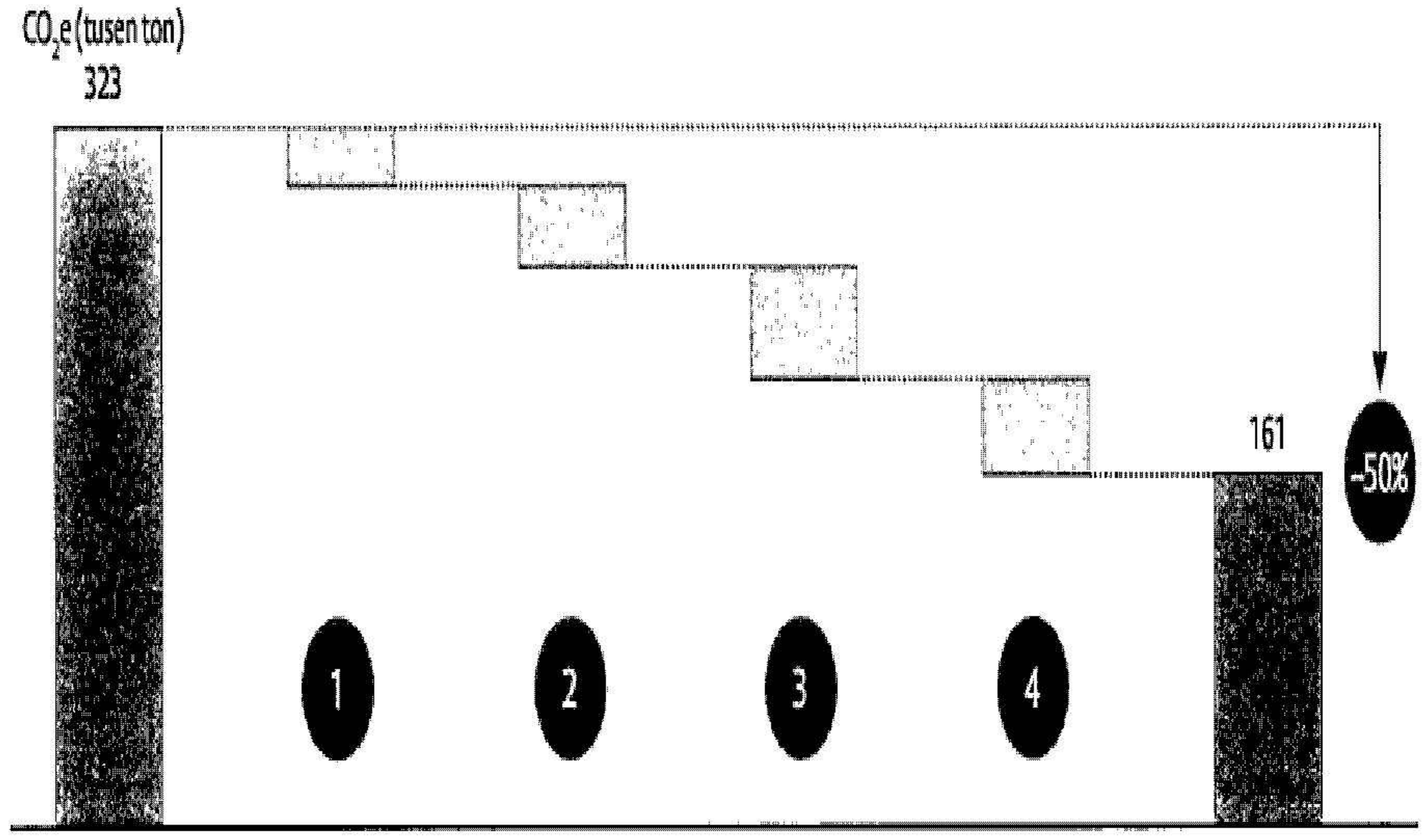
Våra utsläpp i Scope 3 utgör den största delen av våra totala utsläpp och representerar koldioxidavtrycket från vår bredare värdekedja. Våra mål för Scope 3 är utmanande. För att uppnå dessa vetenskapligt baserade mål har vi utsett tvärfunktionella arbetsgrupper som ska driva på de viktigaste insatserna i vår handlingsplan för Scope 3. Vi har satt upp en struktur för styrning av våra vetenskapligt baserade mål, där vår ekonomi- och finansdirektör ingår, för att säkerställa att vi är på rätt väg när det gäller att uppnå våra mål. Vår policy för miljömässig hållbarhet ligger i linje med vårt klimatåtagande.

Det finns potentiella "inlåsta" utsläpp av växthusgaser i vår egen verksamhet i form av infrastruktur som värme-, ventilations- och luftkonditioneringssystem (HVAC), uppvärmningsutrustning, kompressorer, transformatorer samt processutrustning för uppvärmning och elförsörjning. När den aktuella

## Vår väg till att minska utsläppen i Scope 1 & 2

Vi använder en standardiserad metod för att identifiera och visualisera nyckelfaktorerna när det gäller målet att minska utsläppen i Scope 1 & 2 med 50 procent till 2030. Den fyrdelade strategin tillämpas i alla divisioner och affärsenheter samt på fabriksnivå. Detta koncernövergripande, standardiserade arbete följs upp varje kvartal för att se till att vi är på rätt väg när det gäller att uppnå våra klimatmål. Investeringarna som krävs för att förverkliga denna plan är kopplade till punkt tre och fyra. Vi har ingen separat avsättning för att förverkliga planen, utan alla investeringar sker via vår investeringsprocess enligt samma regler som för övriga kapitalinvesteringar. Investeringar och rörelsekostnader definieras på olika sätt i EU-taxonomin och våra finansiella rapporter, och alla kapitalinvesteringar måste följa samma regler. Därför överensstämmer investeringar och rörelsekostnader i våra finansiella rapporter inte med investeringarna i förbättrat koldioxidavtryck.

**Vattenfallsdiagram över ASSA ABLOYs minskade utsläpp i Scope 1 & 2**
***Vår fyrdelade strategi för att minska utsläppen med 50 procent till 2030***




**1 Strukturprogram**
Tillväxt genom förvärv kan resultera i överlappande produktionsprocesser. Inom ramen för vårt strukturprogram konsoliderar vi anläggningar för att undvika onödig överlappning och maximera vår operationella effektivitet.

**2 Eliminering av koldioxidutsläpp från industrin**
Tidigare använde ett begränsat antal anläggningar freon som expansionsmedel i processen för isolering av dörrar. Freon bidrar till utsläpp av växthusgaser. Genom att eliminera användningen av freon i vår verksamhet har vi drastiskt minskat våra utsläpp i Scope 1.

**3 Energiöversyn på strategiska anläggningar**
ASSA ABLOY har över 1 000 anläggningar i 70 länder. Våra 25 mest energiintensiva anläggningar står för över 60 procent av utsläppen i Scope 1 & 2. Vårt arbetsflöde fokuserar på att öka energieffektiviteten och därmed minska energiförbrukningen avsevärt på dessa anläggningar.

**4 Ständiga förbättringar**
Hållbarhet är en av de fyra centrala delarna i vår reviderade strategi för operationell effektivitet. Hållbarhet är en grundläggande del i vår bedömning av mognadsgraden inom operationell effektivitet, och minskad energiförbrukning är en integrerad del av vårt dagliga arbete. Det resulterar i hundratals små förbättringsidéer, som tillsammans gör stor skillnad.



20250530125128

anläggningen når slutet av sin livslängd kommer vi att uppgradera verksamheten med koldioxidsnåla och mer energieffektiva alternativ för att minska framtida inlåsta utsläpp.

Vi beräknade våra utsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan, inklusive koldioxidavtrycket i Scope 3, för första gången 2022. Vårt koldioxidavtryck i Scope 3 utgör 96 procent av vårt totala koldioxidavtryck. Mer än 70 procent av vårt koldioxidavtryck i Scope 3 ligger uppströms i vår leveranskedja och härstammar från inköpta varor och material. Några av våra största inköpskategorier, bland annat stål, elektronik, aluminium, mässing, zink och andra metaller och material, är traditionellt koldioxidintensiva.

Det här året har vi gjort en stor förändring av vår beräkningsmetod och gått från utgiftsbaserade metoder till en blandning av utgiftsbaserade metoder och metoder baseradera på genomsnittsdata, framför allt viktdata men även materialinformation. Vi har även utökat listan över möjliga material från 20 till 190. Material som används mer sällan förekommer eventuellt endast en gång i denna lista, men när det gäller vanliga material som stål finns det många olika typer och ursprungsländer som innebär att emissionsfaktorerna varierar. Dessutom har emissionsfaktorerna reviderats.

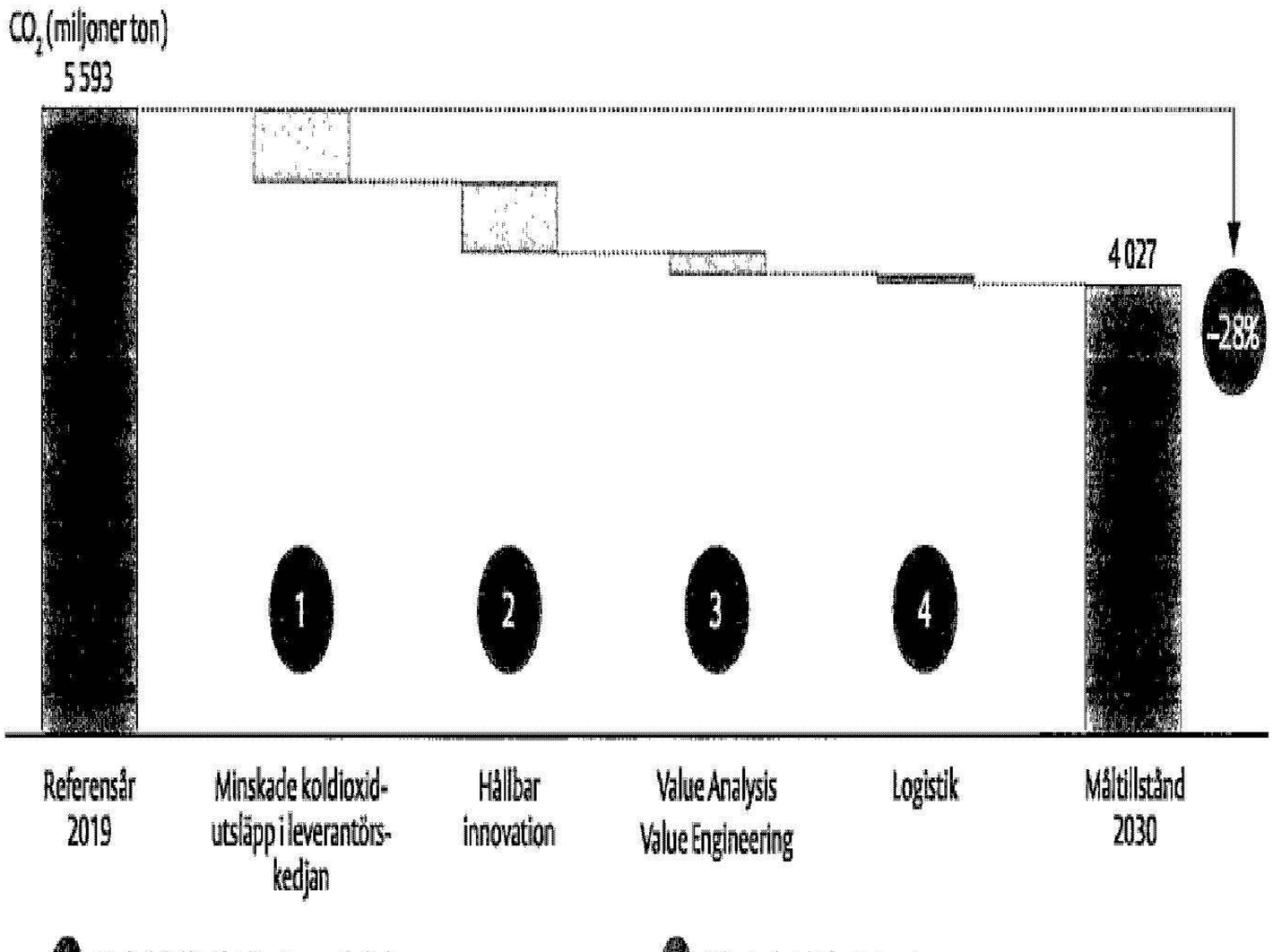
Den metod som vi använder innebär i princip att vi tar varans kvantitet gånger varans vikt gånger emissionsfaktorn för det aktuella materialet. Om varans vikt och/eller varans material inte är kända har vi metoder för att uppskatta dem. Vikten uppskattas genom användning av ett medianvärde för vikten hos andra varor i samma varukategori och materialet uppskattas genom att vi använder ett standardmaterial som vi skapat för alla våra kategorikoder. Dessa standardmaterial är det mest konservativa alternativet, det vill säga det alternativ som har högst emissionsfaktor i syfte att inte underskatta.

För den utgiftsbaserade delen, som vi fortfarande använder om vi inte vet varans vikt, har vi ett mycket större urval, vilket gör att omvandlingsfaktorerna är betydligt noggrannare nu än tidigare. Alla dessa

## Övergripande strategi för att minska utsläppen i Scope 3 med 28 procent till 2030

Under 2024 identifierade vi nyckelfaktorer för att minska utsläppen och uppnå vårt mål för Scope 3. Vi tillämpar Value Analysis/Value Engineering (VA/VE) i produktutvecklingen för att använda material på ett effektivare sätt, i största möjliga utsträckning välja koldioxidsnåla material till våra nya produkter samt prioritera klimatsmarta transport- och logistiklösningar. Det hjälper oss att utveckla energieffektiva produkter och lösningar med ett mindre koldioxidavtryck genom hela livscykeln jämfört med tidigare versioner.

**Vattenfall över ASSA ABLOYs minskade utsläpp i Scope 3**
***Vår fyrdelade strategi för att minska utsläppen med 28 procent till 2030***




**1 Minskade koldioxidutsläpp i leverantörskedjan**
Vår leverantörskedja står för den största delen av våra utsläpp i Scope 3. Vi har ett systematiskt samarbete med de olika parterna i vår leverantörskedja för att identifiera och implementera effektiva åtgärder för att minska vårt koldioxidavtryck i Scope 3, till exempel att köpa in material med högre andel återvunnet innehåll eller koldioxidsnåla alternativ. Dessutom hjälper vi dem att minska sina utsläpp i Scope 1 & 2, vilket har en positiv effekt på vårt koldioxidavtryck i Scope 3.

**2 Hållbar innovation**
Alla nya produkter och lösningar utvecklas med hjälp av vår hållbarhetskompass, vilket säkerställer att hållbarhet integreras i alla nya produkter vi lanserar. Vi har utvecklat ett verktyg för hållbar produktplanering, som möjliggör en målinriktad förbättringsstrategi för våra mest koldioxidintensiva produktsortiment med högst försäljningsvolymer.

**3 Value Analysis / Value Engineering**
Value Analysis/Value Engineering är en mogen process för ständiga förbättringar som hjälper oss att minska avfallet i våra utvecklings- och tillverkningsprocesser. Vi använder den här processen för att göra mer med mindre samt minska avfallet och utsläppen från våra produkter.

**4 Logistik**
Vi samarbetar med våra logistikpartners för att optimera såväl in- som utleveranser, så att vi snabbare kan hjälpa våra kunder och samtidigt minska vårt koldioxidavtryck i Scope 3. Vi prioriterar koldioxidsnåla metoder som sjö-, järnvägs- och vägtransporter.

förändringar har tillsammans lett till avsevärt lägre siffror än vi tidigare har redovisat. Här bör dock understrykas att nästan hela minskningen beror på att metoden ändrats, och inte på verkliga minskningar.

Vidare är det viktigt att förstå att metoden, trots att den är mycket noggrannare än tidigare, fortfarande baseras på antaganden och förenklingar på vissa ställen och att utsläppen kan gå upp eller ned när ännu noggrannare data finns tillgänglig. En annan viktig aspekt som bör noteras är att även om vi baserar utsläppsberäkningen på varans verkliga vikt eller verklig materialinformation, så är denna information ofta inte verifierad och kan i teorin därför vara felaktig. Vi tror att våra leverantörer har ingående kunskaper om och korrekt data för de varor de säljer till oss.

Trots att vi använder en vetenskapsbaserad och datadriven strategi finns det en viss osäkerhet i de fall som uppskattningar används. Detta innebär en risk beträffande korrektheten när det gäller vårt koldioxidavtryck i Scope 3. Vi strävar ständigt efter att förbättra uppgifternas korrekthet i alla våra Scope 3-kategorier, samtidigt som vi jämför oss med andra komplexa organisationer. Dessutom följer vi utvecklingen av det nya GHG-protokollet för redovisning av koldioxidutsläpp i Scope 3, som lanseras 2026, för att säkerställa att vår metod ligger i linje med detta.

ASSA ABLOY har tagit med 100 procent av dotterbolagens utsläpp under operativ eller ekonomisk verksamhet i målavgränsningen, vilket krävs enligt GHG-protokollets företagsstandard och som har godkänts av SBTi. ASSA ABLOY har inga betydande samriskföretag.

Vår data för Scope 3 har omräknats så att den nu inkluderar förvärv, där data finns tillgängligt. Vår data för Scope 1 & 2 kommer att räknas om så att den inkluderar förvärv under 2025. Vi förväntar oss att inkluderingen av HHI (Hardware and Home Improvement) kommer att ha en stor påverkan på våra utsläpp i alla tre kategorier, när uppgifterna blir tillgängliga för omräkning. Vi förutser inte någon betydande risk eller påverkan vad gäller förvärv genomförda under 2024. Våra utsläpp i Scope 1 kommer från energi som förbränns på våra anläggningar, t.ex. olja och gas, koldioxidekvivalenter från industriprocesser och fordonsutsläpp.

Redovisade normaliserade nyckeltal baseras på valutaneutrala penningvärden och mervärden snarare än försäljning – för att minimera effekten av valutafluktuationer och den pågående omstruktureringen av koncernen. Därför räknar vi om mervärdet för intensitetsmått varje år. Genom att använda mervärde som mått påverkas inte heller de normaliserade värdena av outsourcad produktion. Vi anser att detta ger en mer korrekt bild av vad som sker inom koncernen. Emissionsfaktorer för el baseras på uppgifter om elproduktion för 2010, som offentliggörs av IEA (International Energy Agency, 2012). Dessa emissionsfaktorer används för beräkning av utsläpp fram till slutet av 2016. 2017 och 2024 uppdaterade ASSA ABLOY emissionsfaktorerna som används för att beräkna växthusgaserna från elförbrukning. Emissionsfaktorerna baseras på de senast tillgängliga uppgifterna från IEA och IPCC (International Panel on Climate Change), och uttrycks i koldioxidekvivalenter ($CO_2e$).

Vår omställningsplan för att uppnå vårt långsiktiga klimatåtagande har godkänts av styrelsen, vårt högsta styrande organ med övergripande ansvar för hållbarhet.

Hållbarhet är en del av allt vi gör och är organiskt integrerad i vår övergripande affärsstrategi; omställningsplanen ligger i linje med vår affärsstrategi och våra finansiella planer. Framstegen mot vår omställningsplan framgår i tabell E1-6 Brutto för Scope 1, 2, 3 och totala utsläpp av växthusgaser på sidan 89. Vi har utelämnat Scope 3-kategorier som inte är relevanta för vår organisation; till exempel uppströms/nedströms leasade tillgångar liksom kategorier som står för mindre än 0,2 procent av Scope 3, t.ex. kapitalvaror, vilket godkänns av SBTi. ASSA ABLOY vidtar inga andra åtgärder utöver att begränsa negativa inverkningar på miljön och/eller berörda samhällen.

Vi strävar efter att använda primär data från leverantörerna, men har ännu inte använt primär data. Vi har inget system för koldioxidprissättning inom ASSA ABLOY.

Vi har inga projekt för koldioxidinfångning och använder inte klimatkompensation. Vi har inte ändrat målen eller motsvarande nyckeltal och inte heller grundläggande mätmetoder, viktiga antaganden, begränsningar, källor eller anpassade processer för insamling av data.

282605301529

# Hållbara strategier

## Energi och koldioxidutsläpp

### Utsläpp i Scope 1 & 2

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024[3] |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ton $CO_2e$ | | | | | | |
| Koldioxidutsläpp i Scope 1 relaterade till fordon[1] | 29 591 | 26 423 | 31 232 | 32 184 | 27 864 | 26 560 |
| Utsläpp av växthusgaser i Scope 1 relaterade till ämnen i industri-processer[4,5] | 34 860 | 1 149 | 731 | 1 184 | 748 | 680 |
| | | | | | | |
| **Koldioxidutsläpp relaterade till energiförbrukning** | | | | | | |
| Platsbaserad redovisning: | | | | | | |
| Koldioxidutsläpp i Scope 1 relaterade till direkt energiförbrukning[2] | 69 192 | 61 426 | 63 067 | 60 832 | 60 917 | 58 237 |
| Koldioxidutsläpp i Scope 2 relaterade till indirekt energiförbrukning | 189 456 | 178 029 | 185 684 | 175 193 | 174 401 | 130 314 |
| **Totala utsläpp i Scope 1 & 2, platsbaserad redovisning** | **323 099** | **267 027** | **280 714** | **269 393** | **263 930** | **215 790** |
| Marknadsbaserad redovisning: | | | | | | |
| Koldioxidutsläpp i Scope 1 relaterade till direkt energiförbrukning[2] | 69 192 | 61 426 | 63 067 | 60 832 | 60 917 | 58 237 |
| Koldioxidutsläpp i Scope 2 relaterade till indirekt energiförbrukning | 183 730 | 165 752 | 177 990 | 173 618 | 171 165 | 129 124 |
| **Totala utsläpp i Scope 1 & 2, marknadsbaserad redovisning** | **317 373** | **254 750** | **273 020** | **267 818** | **260 694** | **214 600** |

[1] Fordonsdatan är uppskattad på grund av begränsad data. Plan för förbättring av processer under 2025.

[2] Biogena utsläpp ingår inte i rapporteringen för Scope 1 och 2.

[3] För jämförbara enheter, definierade som alla juridiska enheter som förvärvades fram till 30 juni 2023, exklusive HHI. De totala platsbaserade växthusgasutsläppen relaterade till energiförbrukning för 2024 uppgick till 262 206 ton. Denna siffra inkluderar enheter som förvärvats under året fram till 30 april 2024, där HHI är den främsta bidragsgivaren till ökningen. De totala marknadsbaserade växthusgasutsläppen relaterade till energiförbrukning för 2024 uppgick till 182 319 ton. Denna siffra inkluderar enheter som förvärvats under året fram till 30 april 2024, där HHI är den främsta bidragsgivaren till ökningen. Utsläppsfaktorer är baserade på platsbaserad data och AIB och Green-e för marknadsbaserade kvarvarande utsläpp för Europa respektive USA. Utsläppsfaktorer för Scope 2 uppdaterades under året för 2024, med de senaste tillgängliga utsläppsfaktorerna från International Energy Agency (IEA), där den största minskningen mellan 2023 och 2024 kommer från denna metoduppdatering.

[4] Emissionsfaktorerna baseras på uppgifter publicerade av FN's klimatpanel (IPCC, 2007). Denna indikator är $CO_2e$, ett mått på de samlade utsläppen av $SO_x$, $NO_x$, HFC-245fa, HCFC-141b, HCFC134a (R134a), $CH_4$, VOC och $CO_2$.

[5] För jämförbara enheter. De totala beräknade koldioxidutsläppen relaterade till ämnen i industriprocesser uppgick till 777 ton, inklusive enheter förvärvade under året.

[6] ASSA ABLOY följer Greenhouse Gas Protocol för koldioxidredovisning av Scope 1, 2 och 3. Vi koldioxidredovisar inte enligt ISO 14064. Tretton procent av marknadsbaserade Scope 2-utsläpp omfattas av avtalsmässiga instrument som certifikat för förnybar energi (REC, Renewable Energy Certificate) eller ursprungsgarantier (GoO, Guarantee of Origin). ASSA ABLOY köper inte elcertifikat eller ursprungsgarantier från privatpersoner.

### E1-5 Energianvändning och energimix

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024[1] |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Energianvändning och energimix | | | | | | |
| Direkt energi | | | | | | |
| – olja (MWh) | 15 054 | 9 707 | 9 056 | 7 620 | 5 854 | 4 699 |
| – gas (MWh) | 290 130 | 269 869 | 283 234 | 282 454 | 292 663 | 280 502 |
| – kol (MWh) | 10 093 | 61 | 49 | – | 0 | 0 |
| – biobränsle/biomassa (MWh) | 9 737 | 13 786 | 10 919 | 5 466 | 591 | 911 |
| **Totalt** | **325 015** | **293 423** | **303 258** | **295 540** | **299 108** | **286 111** |
| Indirekt energi | | | | | | |
| – elektricitet (MWh) | 345 248 | 327 561 | 346 465 | 331 901 | 330 629 | 331 558 |
| – fjärrvärme (MWh) | 38 990 | 32 404 | 24 717 | 19 938 | 18 363 | 15 150 |
| **Totalt** | **384 238** | **359 966** | **371 182** | **351 839** | **348 993** | **346 708** |
| **TOTAL ENERGIFÖRBRUKNING[2]** | **709 253** | **653 388** | **674 440** | **647 379** | **648 100** | **632 819** |
| Andel inköpt förnybar energi (%) | 12.3% | 14.3% | 20.2% | 20.7% | 19.6% | 19.4% |
| Andel förnybar energi som genererats på plats (%)[3] | | | | | | 1% |
| Andel förnybar energi som genererats på plats (MWh)[3] | | | | | | 6 328 |

[1] För jämförbara enheter, definierade som alla juridiska enheter som förvärvades fram till 30 juni 2023, exklusive HHI. Den totala energiförbrukningen uppgick till 850 436 MWh för 2024. Denna siffra inkluderar enheter som förvärvats under året fram till 30 april 2024, där HHI är den främsta bidragsgivaren till ökningen.

[2] Dessa historiska siffror har justerats med proformadata för jämförbara enheter.

[3] Rapporteringen för denna datapunkt började först 2024.

## E1-6 Brutto för Scope 1, 2, 3 och totala utsläpp av växthusgaser

| | Retrospektivt | | | | Milstolpar och målår | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2019 | 2023 | 2024 | 2024 jämfört med 2023 (%) | 2025 | 2030 | (2050) | Årligt %-mål / referensår |
| **Scope 1-växthusgasutsläpp** | | | | | | | | |
| Brutto för Scope 1-växthusgasutsläpp ($tCO_2e$) | 133643 | 89529 | 85476 | -4,5% | 100206 | 72341 | 13364 | 4,17% |
| Andel Scope 1-växthusgasutsläpp från reglerade system för handel med utsläppsrätter (%) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Scope 2-växthusgasutsläpp** | | | | | | | | |
| Brutto för platsbaserade Scope 2-växthusgasutsläpp ($tCO_2e$) | 189456 | 174401 | 130314 | -25,3% | 142054 | 102553 | 18946 | 4,17% |
| Brutto för marknadsbaserade Scope 2-växthusgasutsläpp ($tCO_2e$) | 183730 | 171165 | 129124 | -24,6% | 137761 | 99453 | 18373 | 4,17% |
| **Betydande Scope 3-växthusgasutsläpp** | | | | | | | | |
| **Brutto totalt för indirekta (Scope 3) växthusgasutsläpp ($tCO_2e$)** | **5592879** | **5203980** | **5045014** | **-3,1%** | **4738693** | **4026873** | **559288** | **2,54%[5]** |
| 1 Inköpta varor och tjänster | 4152197 | 3894411 | 3763353 | -3,4% | 3518043 | 2989582 | 415220 | 2,54%[5] |
| [Valfri underkategori: Molntjänster och datacentertjänster] | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 2 Kapitalvaror | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 3 Bränsle- och energirelaterade verksamheter (som inte ingår i Scope 1 eller Scope 2) | 58167 | 55793 | 54808 | -1,8% | 49284 | 41881 | 5817 | 2,54%[5] |
| 4 Transport och distribution i tidigare led | 65489 | 69800 | 100879 | 44,5% | 55487 | 47152 | 6549 | 2,54%[5] |
| 5 Avfall genererat i verksamheter | 24395 | 23355 | 23249 | -0,5% | 20669 | 17565 | 2440 | 2,54%[5] |
| 6 Tjänsteresor | 25217 | 30792 | 30903 | 0,4% | 21366 | 18156 | 2522 | 2,54%[5] |
| 7 Anställdas pendling | 42061 | 49063 | 54298 | 10,7% | 35637 | 30284 | 4206 | 2,54%[5] |
| 8 Tillgångar som leasas i tidigare led | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 9 Transport i senare led | 85379 | 89505 | 129883 | 45,1% | 72339 | 61473 | 8538 | 2,54%[5] |
| 10 Bearbetning av sålda produkter | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 11 Användning av sålda produkter | 986187 | 834907 | 665062 | -20,3% | 835569 | 710055 | 98619 | 2,54%[5] |
| 12 Slutbehandling av sålda produkter | 153785 | 156355 | 222578 | 42,4% | 130298 | 110725 | 15379 | 2,54%[5] |
| 13 Tillgångar som leasas i senare led | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 14 Franchiseavtal | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 15 Investeringar | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Totala utsläpp av växthusgaser** | | | | | | | | |
| **Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) ($tCO_2e$)** | **5915978** | **5467910** | **5260804** | **-3,8%** | | | | |
| **Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) ($tCO_2e$)** | **5910252** | **5464675** | **5259615** | **-3,8%** | | | | |

[1] Scope 3-data har omräknats för att inkludera förvärv, där data är tillgänglig

[2] Inköpta varor och tjänster har omräknats på ett betydande sätt, från att enbart använda en utgiftsbaserad metod till att använda både en utgifts- och genomsnittsdatametod, med en mer detaljerad bedömning av material och mer exakta utsläppsfaktorer. Tidigare 2023-värde: 15 240 417 tCO2eq.

[3] Användning av sålda produkter har omräknats på grund av fel som identifierades i utsläppsfaktorn för elnätets energimix som användes för USA, gäller 2019–2023

[4] Slutbehandling av sålda produkter har omräknats på grund av fel i formeln som användes under tidigare år.

[5] Kortsiktiga mål för Scope 3 är anpassade till väl under 2°C, den årliga målsättningen för minskning kommer öka i linje med ASSA ABLOYs nettonollmål från 2030.

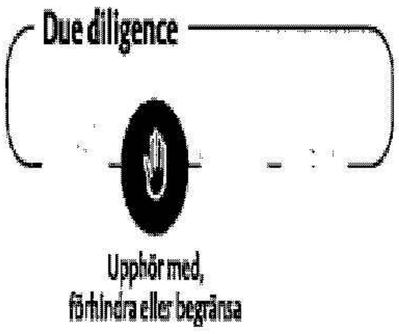
## Växthusgasintensitet

| Växthusgasintensitet per nettointäkt | 2023 | 2024 | 2024 jämfört med 2023 (%) |
|---|---|---|---|
| Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt ($tCO_2e$/monetär enhet) | 42,04 | 36,41 | -13,4% |
| Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt ($tCO_2e$/monetär enhet) | 42,00 | 36,39 | -13,4% |



20250530125330

# E3 Vattenresurser och marina resurser




En viktig del av ASSA ABLOYs hållbarhetsprogram är att minimera vår miljöpåverkan vad gäller vattenresurser och marina resurser i hela verksamheten och värdekedjan.

Vi har bedömt vattenresurser och marina resurser som en väsentlig fråga för ASSA ABLOY, med tanke på inverkansväsentligheten. Denna bedömning är baserad på vår egen verksamhet och värdekedja. För den egna verksamheten har vi en process för att fastställa våra beroenden, inverkningar, risker och möjligheter. Vi har inga vattenintensiva processer i områden med dålig vattenkvalitet, eftersom det skulle kunna påverka kvaliteten på våra produkter. Vi har en systematisk process för att minska verksamhetens miljöpåverkan och vattenrisk, även i områden med hög vattenstress och nedströms i värdekedjan. Användning av vatten betraktas som väsentlig i vår egen verksamhet, men påverkar inte hav och sjöar. Vi vidtar nödvändiga åtgärder för att säkerställa att det vatten som vi använder och släpper ut i kommunala anläggningar från våra processer, som till exempel lackering, plätering och rengöring, håller samma kvalitet som vattnet vi tar in från dem. Därigenom begränsas potentiellt negativa inverkningar och risker för vattendrag.

Resultaten av den dubbla väsentlighetsanalysen, inklusive vattenresurser och marina resurser, har presenterats för och diskuterats med styrelsen, intressenter och andra berörda parter för att engagera dem i processen och ta del av deras synpunkter. I den slutgiltiga dubbla väsentlighetsanalysen har vi tagit hänsyn till förslag, synpunkter och kommentarer gällande vattenresurser och marina resurser.

Vi fortsätter att uppgradera infrastrukturen på våra anläggningar, bland annat genom nya rörledningar, fler mätare för att minska läckagen och övervakningssystem på anläggningar med hög vattenförbrukning. Vi inför även principer och processer för högre vatteneffektivitet. Under 2024 minskade vattenuttaget med två procent och vattenintensiteten med tio procent tack vare förbättringar och uppgraderingar av infrastrukturen.

De mest vattenkrävande processerna i vår egen verksamhet är målning, plätering och rengöring. Det finns 20 sådana enheter, de flesta av dem i USA, Europa och Asien, och de står för över 60 procent av vår totala vattenförbrukning. På anläggningar som utför galvanisering används vatten i de olika baden samt till rengöring. På anläggningar som tillverkar dörrar används vatten främst till rengöring. En allt större del av vattnet återcirkuleras och återanvänds efter rening. Inom koncernen används en mängd olika reningsmetoder, som filtrering, sedimentering, flockning, jonbyte och omvänd osmos. De åtgärder vi vidtar för att förbättra vår vatteneffektivitet och minska förbrukningen berör alla anläggningar inom ASSA ABLOY, även enheter belägna i områden med vattenrisk. Under 2024 uppgick den totala mängden återvunnet vatten till 19 procent av vår totala vattenförbrukning.

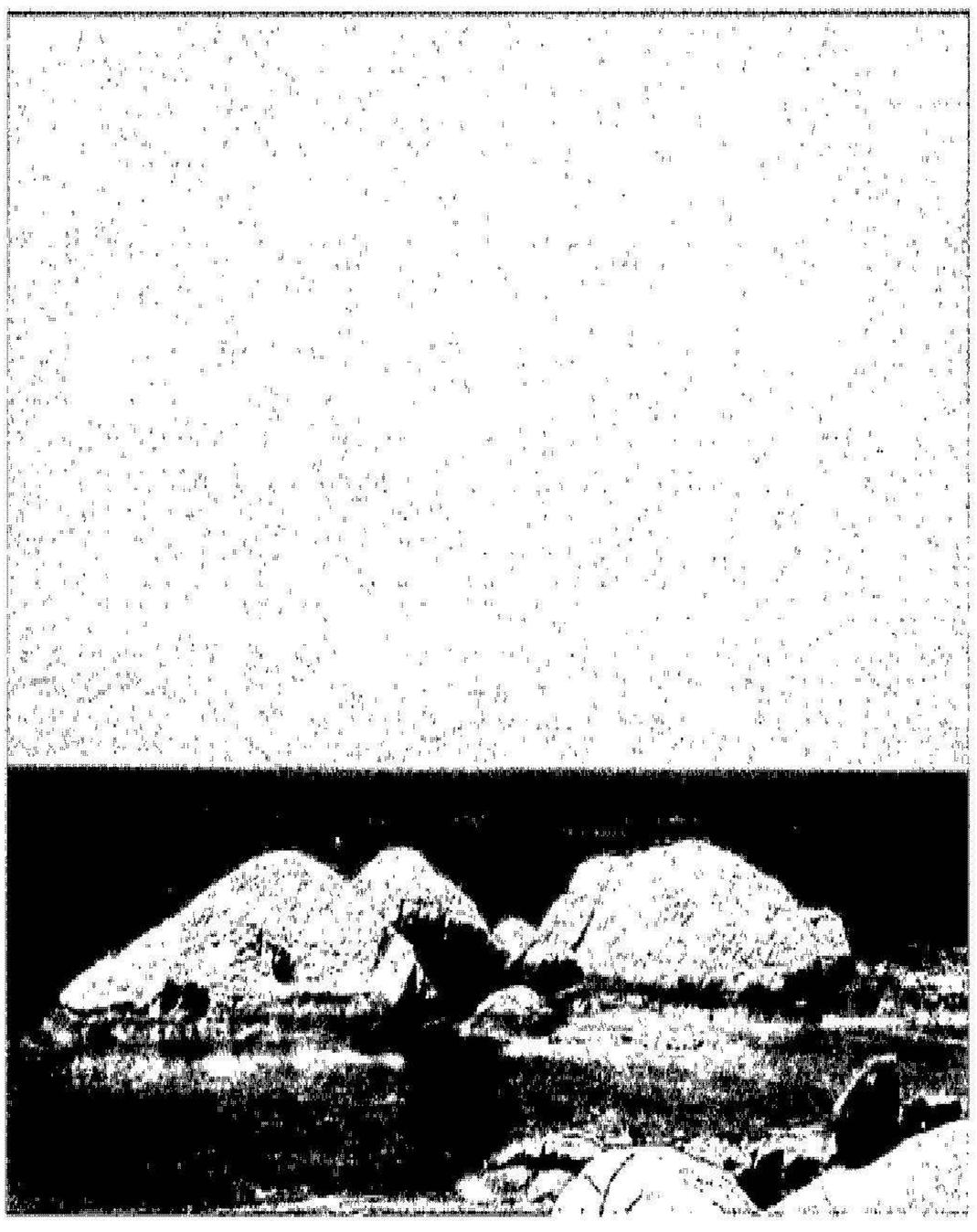
En viktig del av vattenhanteringen är att motverka vattenföroreningar på våra anläggningar. Vi måste följa lokala lagar och vår koncernpolicy, genomföra regelbundna revisioner och anordna tredjepartsgranskningar. Alla enheter inom koncernen ska årligen rapportera kända eller potentiella föroreningar på anläggningarna genom vårt system för hållbarhetsrapportering. Resultaten från rapporten granskas av en tredjepart och relevanta åtgärder, inklusive sanering efter historiska föroreningar, vidtas och följs upp. Föroreningskontroller på anläggningar ingår i vår due diligence-process i samband med nya förvärv. Vi säkerställer att allt arbete med farliga ämnen utförs enligt de högsta standarderna, där avloppsvatten regelbundet bortförs och lagras på avsedda platser med sekundär inneslutning för att förhindra och kontrollera potentiellt spill. Exempel på riskbegränsande arbete i vår egen verksamhet är åtgärder som säkerställer att alla anläggningar med betydande miljöpåverkan och vattenkrävande processer är certifierade enligt ISO 14001.

Om det skulle uppstå ett kemikaliespill har vi all nödvändig utrustning på plats för omedelbar sanering så att incidenten åtgärdas. Om grundvattnet eller ett lokalt vattendrag skulle förorenas tar vi i samverkan med berörda myndigheter fram en saneringsplan för att åtgärda föroreningen så att minst den lokala lagstiftade nivån uppnås.

ASSA ABLOYs långsiktiga strategi för riskhantering omfattar hållbarhetsaspekter genom hela värdekedjan, inklusive vattenresurser och marina resurser. Vi utvärderar vår leveranskedja på samma sätt som den egna verksamheten. Vi granskar våra leverantörers produktionsprocesser med hänsyn till miljömässiga inverkningar, risker och möjligheter. Vi säkerställer att våra leverantörer har lika noggranna kontroller som vi har i vår egen verksamhet.

Målet är att minska vattenförbrukningen med 25 procent i alla våra enheter till slutet av 2025 jämfört med referensåret 2019. Eftersom vi satte upp målet 2020 finns inga förändringar när det gäller mätmetoder, viktiga antaganden, begränsningar, källor eller anpassade processer för insamling av data. Detta mål är inte obligatoriskt enligt lag, men det är obligatoriskt inom koncernen, vilket innebär att alla divisioner måste bidra till att målet uppfylls. 2024 minskade vi vår vattenintensitet med 56 procent jämfört med referensåret 2019.

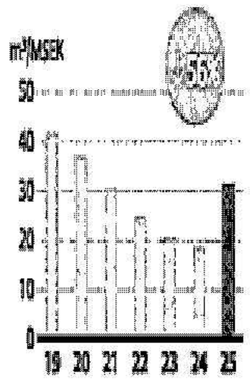
För referens, se vår dubbla väsentlighetsanalys på sidorna 68–72 och väsentliga hållbarhetsrelaterade inverkningar och risker (E1 Vattenresurser och marina resurser).



# Måluppfyllelse

**Due diligence**

Följa upp

| MÅL 2025 | UTVECKLING 2019–2024 | KOMMENTARER OM 2024 JÄMFÖRT MED 2023 |
|---|---|---|
| ↓ 25% Vattenintensitet (m³/MSEK) |   | Vattenintensiteten minskade med 10% 2024. Detta kunde uppnås tack vare fortsatt fokus på vatteneffektivitet på våra mest vattenintensiva anläggningar och vissa uppgraderingar av vatteninfrastrukturen. |

Vi samlar för närvarande inte in data för vattenlagring och övervakar inte förändringar i vattenlagringen, till exempel på grund av sprinklers, brandbekämpning och regnvattenuppsamling. Under 2025 planerar vi att komplettera vårt system för hållbarhetsrapportering med fler punkter så att denna data kan rapporteras.

Vårt system för hållbarhetsredovisning samlar högkvalitativa uppgifter för uppföljning och analys av olika enheters och divisioners prestanda. Vattenuttag och utsläpp av vatten hanteras i enlighet med lokala regler och bestämmelser. Utsläpp av vatten mäts, beräknas eller uppskattas beroende på tillgängliga informationskällor och krav.

## Vattenhantering

### Vattenprestanda

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Inköpt vatten (1 000 m³) | 1 692 | 1 521 | 1 398 | 1 280 | 1 236 | 1 214 |
| Vatten från egna vattentäkter (1 000 m³) | 210 | 117 | 110 | 86 | 40 | 40 |
| Regnvatten (1 000 m³) | 9 | 9 | 10 | 11 | 9 | 8 |
| Ytvatten (1 000 m³) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Totalt vattenuttag (1 000 m³)[2]** | 1 911 | 1 647 | 1 517 | 1 377 | 1 285 | 1 261[1] |
| **Nyckeltal, vattenintensitet (m³/MSEK)[2]** | 42,2 | 37,5 | 30,9 | 25,1 | 20,8 | 18,8[1] |

[1] För jämförbara enheter, definierade som alla juridiska enheter som förvärvades fram till 30 juni 2023, exklusive HHI. Det totala vattenuttaget under 2024 uppgick till 2 121 (1 000 m³). Denna siffra inkluderar enheter som förvärvats under året fram till 30 april 2024, där HHI är den främsta bidragsgivaren till ökningen.

[2] Jämförelsesiffror har justerats med pro forma data.

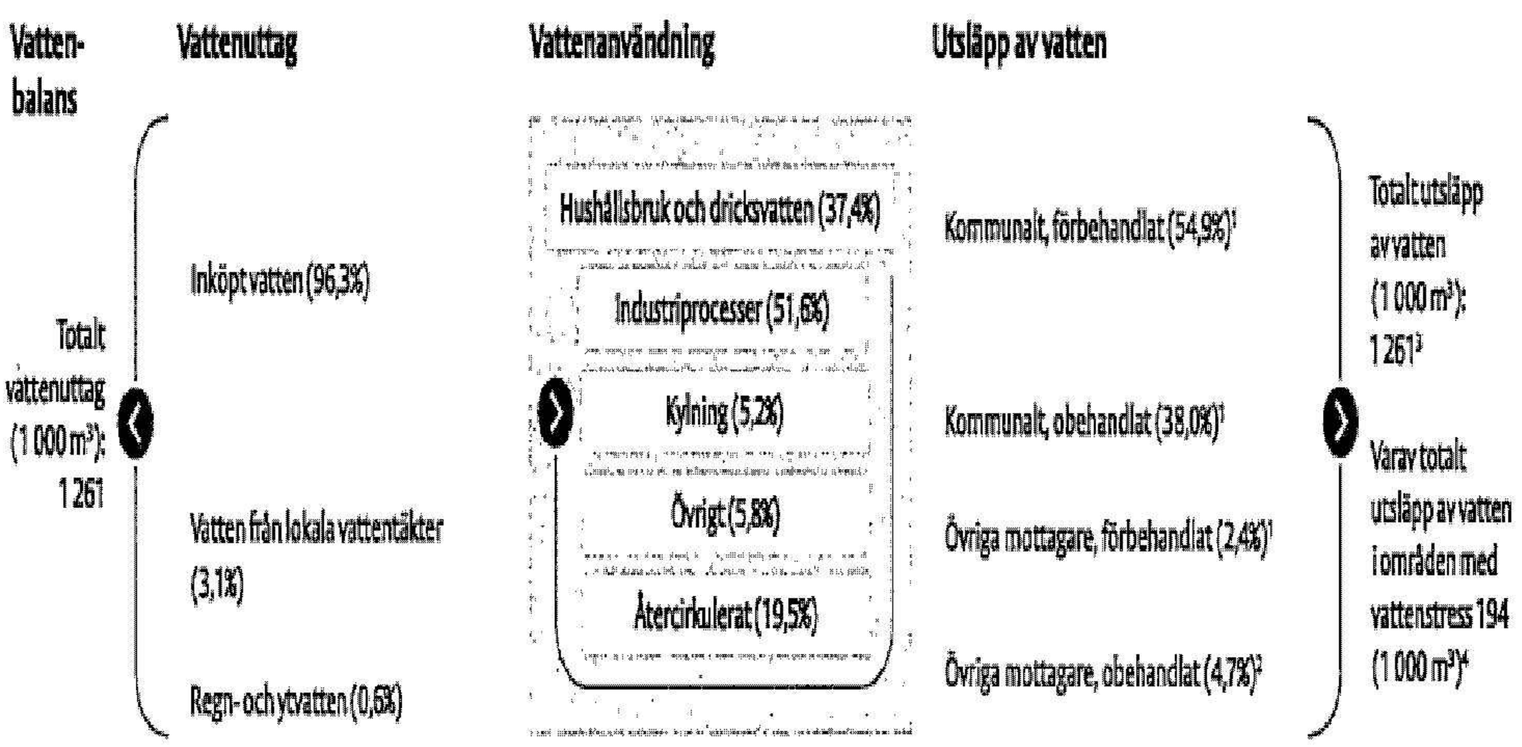
### Vattenbalans[1]

| Vattenuttag | m³ | % |
|---|---|---|
| Inköpt vatten | 1 214 | 96% |
| Vatten från egna vattentäkter | 40 | 3% |
| Regnvatten | 8 | 1% |
| Ytvatten | 0 | 0% |
| **Totalt** | 1 261 | |

| Vattenanvändning | m³ | % |
|---|---|---|
| Hushållsbruk och dricksvatten | 472 | 37% |
| Kylning | 66 | 5% |
| Industriprocesser | 651 | 52% |
| Annat | 73 | 6% |
| **Totalt** | 1 261 | |

| Utsläpp av vatten | m³ | % |
|---|---|---|
| Kommunalt, förbehandlat | 692,1 | 55% |
| Kommunalt, obehandlat | 479,6 | 38% |
| Övriga mottagare, förbehandlat | 30,5 | 2% |
| Övriga mottagare, obehandlat | 59,0 | 5% |
| **Totalt** | 1 261 | |
| **Total vattenförbrukning i områden med vattenstress (1 000 m³)[1]** | | |

[1] Vattenuttag = användning = utsläpp av avloppsvatten.

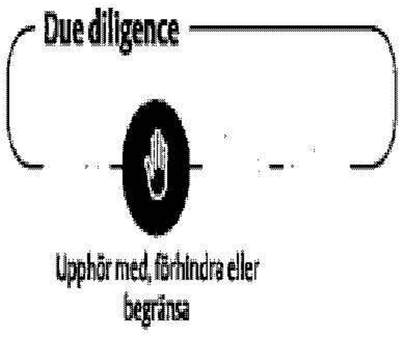



[1] Vatten från tredjepart. [2] Ytvatten. [3] Övrigt vatten (>1 000 mg/l TDS, Total Dissolved Solids).
[4] Utsläpp av vatten till områden med vattenstress baserat på World Resources Institute-verktyget Aqueduct Water Risk Atlas.



20250530125251

# E5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi




Syftet med en cirkulär ekonomi är att säkerställa att resurser och produkter blir kvar i kretsloppet i stället för att deponeras. Det är viktigt att använda cirkulära metoder för att optimera vår resurshantering och minska våra produkters miljöpåverkan.

Utvinning av råvaror står för en stor del av utsläppen av växthusgaser under en produkts livscykel. Miljöpåverkan avser användningen av den primära produkten. Vi ser en trend mot ökad efterfrågan på hållbara lösningar och att fler kunder väljer cirkulära alternativ. Vissa kunder är villiga att betala mer för cirkulära produkter.

Den effektivaste resurshanteringsstrategin innebär att maximera användandet och produkters livslängd. Vi anser att hållbar design samt design för reparerbarhet och hållbarhet med kvalitetskomponenter och regelbunden service och underhåll är bästa sättet att ge våra produkter lång livslängd. Men vårt arbete för cirkularitet omfattar även mer avancerade strategier som återanvändning, renovering, återtillverkning och en ökning av andelen återvunna material och delar. Vi bedömer att processerna, verktygen och metoderna som beskrivs senare i avsnittet täcker alla nödvändiga steg i värdekedjan, så att vi kan undanröja risken för att dela felaktiga uppgifter. Om en person skadas, nästan skadas eller om tillgångar skadas på grund av produktfel har vi den kunskap och infrastruktur som krävs för att återkalla en produkt, undersöka den bakomliggande orsaken och vidta nödvändiga åtgärder för att avhjälpa problemet. Därigenom säkerställs att händelsen inte upprepas och att produkten kan användas på ett säkert sätt.

Cirkularitet är en viktig förutsättning för att vi ska nå våra hållbarhetsmål och kommer att bidra till målet för 2030 om att minska koldioxidavtrycket i Scope 3 med 28 procent i absoluta värden, jämfört med referensåret 2019. Cirkulära metoder är en viktig förutsättning för att vi ska nå målet om nettonollutsläpp senast 2050.

## Uppströms – resursinflöden

När vi köper in material och komponenter väljer vi produkter med lågt koldioxidavtryck (Global Warming Potential) och hög grad av återvunnet material. Vi använder samma miljödata under vår interna utvecklingsfas som vid inköp av material och komponenter. Det förenklar beräkningarna och gör att en produkt blir så hållbar som möjligt under hela livscykeln. Under 2025 kommer vi att mäta andelen återvunnet innehåll i våra interna system för att stödja rapportering och medvetenhet, vilket i dag inte är möjligt för vare sig produkter, material eller förpackningsmaterial.

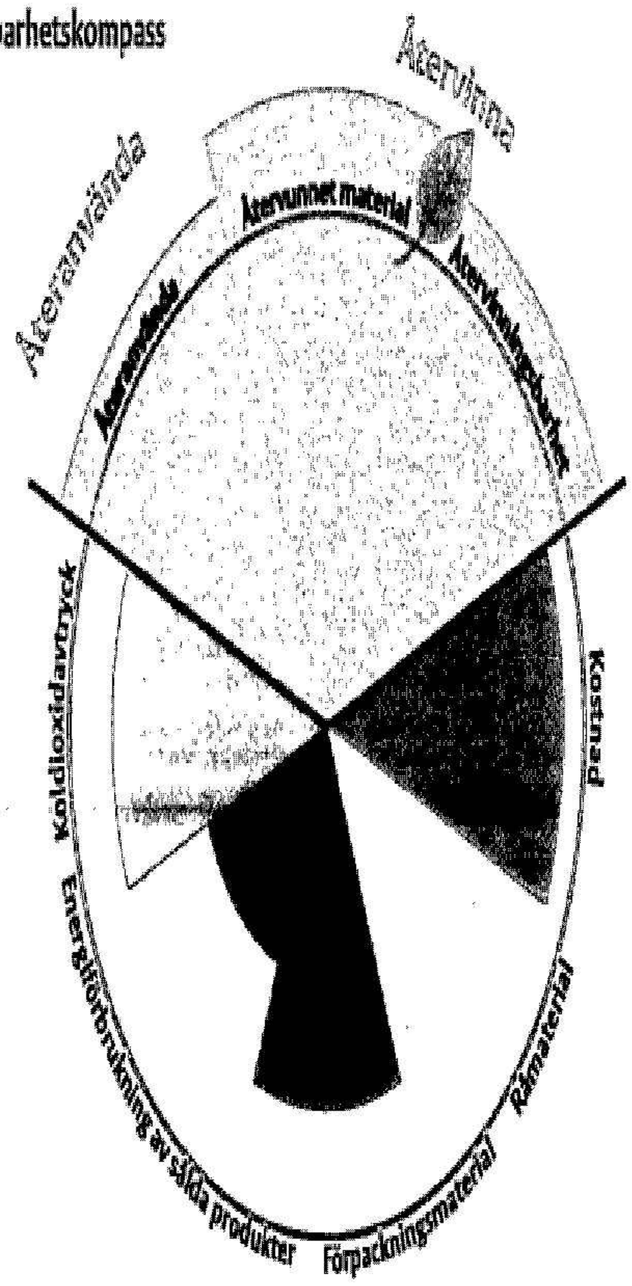
Framöver kommer vår miljödata att bli mer detaljerad tack vare miljövarudeklarationer som baseras på våra mest utvecklade leverantörer.

ASSA ABLOY samlar för närvarande inte in data om den absoluta vikten hos sekundärt återanvända eller återvunna komponenter, sekundära mellanprodukter eller sekundära material som har använts. Den totala vikten hos produkter samt tekniska och biologiska material som använts under rapporteringsperioden är 745 000 ton där tekniska material står för 99,97 procent och de biologiska för 0,03 procent.

## Vår verksamhet

Vi använder en plattform för hållbarhetsrapportering som samlar in data om avfallshantering, energiförbrukning och materialanvändning. Under omständigheter där vi saknar verkliga data gör vi beräkningar med proxydata som baseras på medelvärden för liknande anläggningar i vår organisation. Avfallsdata från våra tolv avfallsflöden, angivet på sidan 93, inhämtas direkt från våra leverantörer av avfallshantering. ASSA ABLOY använder avancerade tillverkningsmetoder i sin verksamhet, som t.ex. Lean Manufacturing, Value Analysis och Value Engineering, och även felsäkringstekniker som Poka-yoke för att minimera avfallsgenerering och maximera resurseffektiviteten. ASSA ABLOYs mål för 2025 jämfört med referensåret 2019 är att minska intensiteten av icke miljöfarligt avfall och farligt avfall med 25 procent. Under 2024 minskade intensiteten av icke miljöfarligt avfall med åtta procent medan intensiteten av farligt avfall minskade med fem procent. Målen är relaterade till nivå ett i avfallshierarkin, att förebygga och minimera. Dessa mål är inte regulatoriska. Vi har för närvarande inga mål för ökning av cirkulär produktdesign, ökning av cirkulär materialanvändning, minimering av primära råmaterial samt hållbara inköp och hållbar användning.

ASSA ABLOYs Hållbarhetskompass



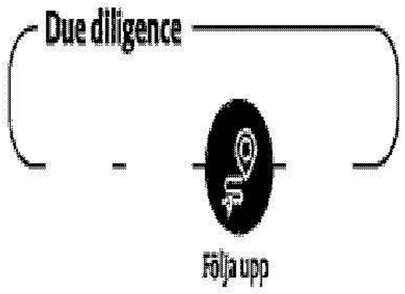

ASSA ABLOY har inte den information som krävs för att klassificera material som härstammar från biprodukter eller avfallsflöden. Metall är vårt största avfallsflöde. ASSA ABLOY ger inte upphov till radioaktivt avfall.

## Innovation

Vår handbok för cirkulär ekonomi ger vägledning och rekommendationer för hur cirkularitet kan integreras i vår innovationsprocess.

ASSA ABLOYs hållbarhetskompass visualiserar hållbarhetsaspekterna i alla nya projekt. Hållbarhetskompassen är vårt eget verktyg för hållbar innovation och baseras på livscykeltänkande och cirkularitetsprinci-

per. Den hjälper oss att minimera koldioxidavtrycket, skapa medvetenhet och ger oss förmåga att enkelt jämföra olika konstruktioners hållbarhetsinverkan. Våra produkters livslängd både beräknas och testas under utvecklingsfasen och dokumenteras sedan i våra manualer. Eftersom vi utvecklar väldigt många produkter redovisar vi inte livslängden på produktbasis här. I många fall föreskrivs livslängden i bestämmelser och då följer vi industristandard. Hållbarhetskompassen stödjer cirkulariteten i utvecklingsfasen med sektionerna återanvändning, återvunnet innehåll och återvinningsbarhet som ser till att vi redan från början utformar produkter med tanke på cirkulariteten.




## Utmaningarna med att ställa om till en cirkulär ekonomi

I ett företag där linjär verksamhet har varit normen måste rutiner i samband med logistik, reparationer och testning anpassas. För att upprätthålla efterlevnaden av säkerhetsnivån testar vi våra produkter efter installationen för att säkerställa att de fungerar på avsett sätt och överensstämmer med CE-märkningen och andra standarder. Om det skulle uppstå problem med produkterna följer vi förfarandena som beskrivs i ESRS S4 Konsumenter och slutanvändare.

För omställning till en cirkulär ekonomi krävs även ett tillräckligt och pålitligt inflöde av produkter och komponenter till våra reparationscenter för att säkerställa att vi kan uppfylla marknadens behov.

Vi måste fortsätta förbättra kvaliteten hos hållbarhetsrelaterade data i hela vår värdekedja efter hand som nya och strängare förordningar publiceras. Detta innebär nya krav på vår interna datastyrningsprocess för såväl linjära som cirkulära produkter.

## ASSA ABLOYs planer och åtgärder för att implementera cirkularitet

Omställningen till cirkulär ekonomi är en iterativ process där vi börjar med att dokumentera vår interna bästa praxis på de anläggningar där vi för närvarande använder cirkulära affärsmodeller. På basis av bästa praxis utvecklar vi vår cirkulära strategi som blir grunden och startpunkten för vår resa mot cirkularitet. I strategin fastläggs även resursallokeringen och den finansiering som krävs framöver.

Vår strategi utgår ifrån nyligen framtagna standarder för cirkulär ekonomi som ISO 59004, ISO 59010 och ISO 59020. De nya standarderna innehåller grundprinciper och handlingssteg samt vägledning för utvärdering av cirkulär prestanda och hur cirkulära affärsmodeller kan implementeras. Cirkularitet är inte en universell process som passar alla produkter, utan snarare en modulär och anpassningsbar strategi. Vi förväntas oss exempelvis att vissa enheter fokuserar på återvinningsbarhet och andra på att tillhandahålla renoverade delar och komponenter till kunderna.

ASSA ABLOY har anslutit sig till ett program för cirkularitetsutveckling, ett samarbete som har målsättningen att snabba på implementeringen av cirkulära produkter inom byggindustrin. Programmet, som drivs av externa experter och där vi samarbetar med andra aktörer inom byggindustrin, delar ingående kunskaper på fokusområden och tillhandahåller bästa praxis. På basis av dessa insikter från interna intressenter kommer vi att vidareutveckla vår policy samt våra strategier och åtgärder för cirkularitet under 2025 och framåt. ASSA ABLOY har ingen policy för cirkulär ekonomi, en sådan kommer att utvecklas under 2025.

## Avfallshantering

### Återvunnen metall

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024[1] |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Metallskrot för återvinning (ton) | 57 363 | 54 614 | 57 606 | 54 240 | 56 286 | 55 477 |

[1] För jämförbara enheter, definierade som alla juridiska enheter som förvärvades fram till 30 juni 2023, exklusive HHI. Den totala mängden metallskrot för återvinning uppgick till 74 381 ton. Denna siffra inkluderar enheter som förvärvats under året fram till 30 april 2024, där HHI är den främsta bidragsgivaren till ökningen.

### Miljöfarligt avfall

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Metallslam (ton) | 914 | 704 | 936 | 809 | 600 | 740 |
| Olja för återvinning (ton) | 331 | 244 | 232 | 193 | 191 | 193 |
| Elektriskt och elektroniskt avfall (ton) | 89 | 118 | 137 | 129 | 171 | 154 |
| Andra typer av giftigt avfall (ton) | 2 724 | 2 405 | 2 310 | 2 489 | 2 393 | 2 382 |
| **Total mängd miljöfarligt avfall (ton)** | 4 058 | 3 471 | 3 615 | 3 619 | 3 355 | 3 470[1] |
| **Nyckeltal, intensitet av miljöfarligt avfall (kg/MSEK)** | 90 | 79 | 74 | 66 | 54 | 52 |

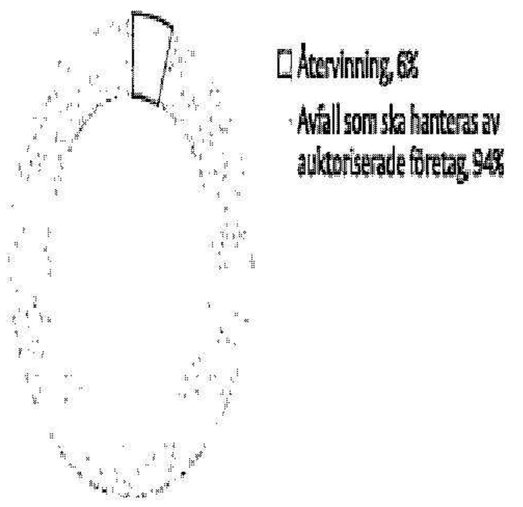
[1] För jämförbara enheter, definierade som alla juridiska enheter som förvärvades fram till 30 juni 2023, exklusive HHI. Den totala mängden miljöfarligt avfall var 5 189 ton. Denna siffra inkluderar enheter som förvärvats under året fram till 30 april 2024, där HHI är den främsta bidragsgivaren till ökningen.

### Icke miljöfarligt avfall

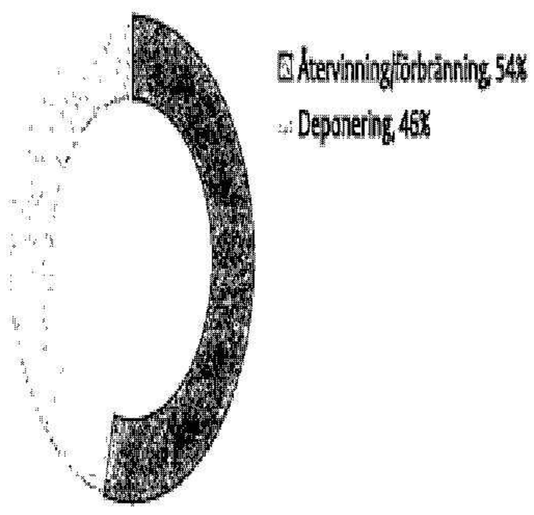
| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Hushållsavfall, förbränt/återvunnet (ton) | 2 762 | 2 660 | 3 302 | 3 490 | 4 086 | 4 216 |
| Hushållsavfall, deponerat (ton) | 10 341 | 9 797 | 11 470 | 11 139 | 10 362 | 9 965 |
| Papper och papp för återvinning (ton) | 4 523 | 4 326 | 4 839 | 4 915 | 4 278 | 4 487 |
| Plastavfall för återvinning (ton) | 869 | 855 | 1 364 | 1 435 | 1 540 | 1 350 |
| Träavfall för återvinning (ton) | 5 061 | 4 194 | 4 082 | 3 788 | 4 037 | 4 317 |
| Glas för återvinning (ton) | 236 | 144 | 210 | 178 | 230 | 207 |
| Andra typer av avfall (ton) | 1 519 | 1 329 | 2 091 | 1 886 | 2 093 | 2 251 |
| **Totalt (ton)** | 25 310 | 23 305 | 27 358 | 26 832 | 26 626 | 26 792[1] |
| **Nyckeltal, Intensitet av icke miljöfarligt avfall (kg/MSEK)** | 559 | 530 | 557 | 490 | 432 | 399 |

[1] För jämförbara enheter, definierade som alla juridiska enheter som förvärvades fram till 30 juni 2023, exklusive HHI. Den totala mängden icke miljöfarligt avfall var 33 970 ton. Denna siffra inkluderar enheter som förvärvats under året fram till 30 april 2024, där HHI är den främsta bidragsgivaren till ökningen.

### Miljöfarligt avfall – bortskaffningsmetod




### Icke miljöfarligt avfall – bortskaffningsmetod






20250530125252

# Samhällsansvarsinformation

## S1 Den egna arbetskraften

**Due diligence**

Upphör med, förhindra eller begränsa

### Mänskliga rättigheter och engagemang

Genom uppförandekoden åtar vi oss att respektera mänskliga rättigheter; den hjälper oss att upprätthålla höga etiska standarder i verksamheten och se till att alla våra arbetstagare behandlas rättvist och respektfullt. Vår uppförandekod adresserar tvångs- och slavarbete samt arbete som utförs av barn och unga arbetare liksom av fångar och illegala arbetstagare. Alla anställda och icke-anställda (enligt definitionen i ESRS) i vår verksamhet måste följa vår uppförandekod och vår policy för personal, hälsa och säkerhet samt mänskliga rättigheter, som bygger på ILO:s (International Labor Organization) konventioner och OECD:s riktlinjer.

Under 2024 uppdaterade vi vår policy för personal, hälsa och säkerhet och för att understryka mänskliga rättigheter döptes den om till "policy för personal, hälsa och säkerhet samt mänskliga rättigheter". Avsnittet om mänskliga rättigheter utökades och dessutom gjorde vi policyn publik.

Vår interna kontrollfunktion omfattar relevanta kontroller av mänskliga rättigheter, och varje år genomförs tredjepartsgranskningar av socialt ansvar på utvalda anläggningar.

Dessutom genomför vi varje år en medarbetarundersökning för att involvera våra arbetstagare. Medarbetarundersökningen ger oss insikter i om det finns utsatta grupper som drabbas särskilt eller marginaliseras. I anslutning till medarbetarundersökningen görs en utvärdering som resulterar i förbättringsåtgärder för alla team inom organisationen. ASSA ABLOY tar hjälp direkt av arbetstagarna och deras företrädare för att dra lärdomar av företagets resultat och hitta förbättringsområden. Genom enkätundersökningar, samråd och program för ständiga förbättringar ser vi till att de anställdas insikter värdesätts och integreras i våra hållbarhetsinitiativ. Denna samarbetsstrategi förbättrar inte bara våra resultat, utan stärker även vår relation med våra arbetstagare och främjar en kultur av ständiga förbättringar. Vi samarbetar med fackförbundens företrädare via styrelsen, där vi har fackliga företrädare som ger sina synpunkter på beslut, ASSA ABLOYs mål och hur vi ligger till med att uppfylla dessa mål. När det gäller våra lokala bolag har vi ett samordningsnätverk i varje land, för att säkerställa att samråd sker. ASSA ABLOY använder för närvarande inte kvantitativa mått för att utvärdera effektiviteten hos våra rutiner för kontakter med den egna arbetskraften.

Risken för tvångsarbete, barnarbete och människohandel på våra anläggningar adresseras i vår uppförandekod och övervakas genom interna kontroller, medarbetarundersökningar och vår visselblåsarprocess. Den främsta risken för verksamhetens anställda och icke-anställda när det gäller mänskliga rättigheter är kopplad till hälsa och säkerhet. Det är också här vi lägger störst fokus på avhjälpning, bland annat i form av rehabiliteringsåtgärder, som är en del av våra processer.

Eventuella brott mot mänskliga rättigheter eller vår uppförandekod kan rapporteras på flera olika sätt, till exempel direkt till en chef eller via vår visselblåsarfunktion, som även är tillgänglig för utomstående parter. Uppförandekoden förbjuder repressalier mot alla som rapporterar överträdelser i god tro. De anställda får regelbundet utbildning i vår uppförandekod, etiska

affärsmetoder och hur man rapporterar misstänkta överträdelser. Medarbetarundersökningen och vår dialog med fackförbunden ger oss en bättre förståelse för vår nuvarande kultur, organisationsövergripande frågor och tendenser samt vilka framsteg vi gör.

Mer allvarliga problem och överträdelser av vår uppförandekod, inklusive rapporteringens effektivitet, hanteras av ASSA ABLOYs uppförandekodskommitté där vår personaldirektör är ordförande och där fackliga företrädare från styrelsen är representerade. Vi använder ett verktyg för att följa upp, spåra och övervaka visselblåsarärenden. Under 2024 rapporterades 105 fall med visselblåsarverktyget. Inga allvarliga människorättsincidenter eller fall av diskriminering dokumenterades. ASSA ABLOY har ingen rutin för registrering av böter, påföljder och kompensation i samband med problem som rör mänskliga rättigheter, diskriminering och trakasserier. ASSA ABLOY känner inte till några klagomål som har lämnats in till nationella kontaktpunkter för multinationella företag inom OECD.

## Hälsa och säkerhet

Vår ambition och vision är att vara en skadefri arbetsplats. Vi förbättrar kontinuerligt hälsa och säkerhet genom att vidareutveckla våra processer och undanröja faror och risker. Våra risker identifieras såväl lokalt som utifrån ett koncern- och divisionsperspektiv. Vårt tillämpningsområde och våra nyckeltal när det gäller hälsa och säkerhet inkluderar både anställda och icke-anställda som vi har direkt kontroll över. I vårt hälsa- och säkerhetsdirektiv beskrivs vårt ledningssystem för hälsa och säkerhet som baseras på ISO 45001 och som är obligatoriskt för ASSA ABLOYs alla enheter och täcker alla anställda. I hälsa- och säkerhetsdirektivet föreskrivs en årlig intern eller extern revision och är en del av våra interna kontroller.

För att lyckas fokuserar vi på beteenden och attityder som tillsammans definierar vår säkerhetskultur och därmed också våra värderingar. Vi bygger denna kultur med engagemang och delaktighet, till exempel genom att hålla workshoppar i vår verksamhet med fokus på risker och beteenden. Vårt koncernövergripande hälsa- och säkerhetsverktyg ger oss djupare insikter i risker och trender inom hälsa- och säkerhetsfrågor, så att vi kan förbättra säkerheten ytterligare för våra arbetstagare.

Detta arbete har hjälpt oss att minska vår skadefrekvens med 17 procent sedan 2019. 2024 låg vår skadefrekvens på 2,5. Våra största risker är ofta relaterade till anställda som befinner sig utanför våra anläggningar, till exempel under transporter, affärsresor eller arbete hos våra kunder.

Koncernen är mycket aktiv när det gäller förvärv. De förvärvade företagen har ofta sämre säkerhetsstandard än ASSA ABLOY. För att lyckas med vår säkerhetsagenda ser vi till att de förvärvade företagen deltar i vårt hälsa- och säkerhetsprogram genom att implementera hälsa- och säkerhetsdirektivet och åtgärder som skapar en säkerhetskultur. Vi ser vanligen avsevärda förbättringar när programmet är på plats och både anställda och icke-anställda på de förvärvade företagen är därigenom säkrare än de var före förvärvet.

I takt med att säkerhetskulturen mognar, breddar vi vårt tillämpningsområde och utvecklar aspekter kopplade till välbefinnande i vårt hälsa- och säkerhetsarbete. Vi har till exempel lanserat utbildningar i "första hjälpen för psykisk ohälsa" för att tillgodose lokala behov.

## Talangförsörjning

Vårt direktiv för rekrytering och urval, som vår personaldirektör ansvarar för, säkerställer att vi utnyttjar bästa praxis för att rekrytera personer med rätt kvalifikationer, kunskaper och erfarenhet. Under 2024 anordnade vi flera workshoppar på temat "fördomar" för att främja en icke-diskriminerande rekryteringsprocess i enlighet med vårt direktiv för rekrytering och urval.

Vi uppmuntrar alla att utveckla kunskaper som gör det möjligt att arbeta i andra funktioner, divisioner eller länder, för att utvecklas, bredda sina erfarenheter eller fördjupa sig inom ett visst område. Under 2024 uppgick personalomsättningen till 17,5 procent för jämförbara enheter. Antalet arbetstagare som lämnade ASSA ABLOY var 9 136 för jämförbara enheter, medan 10 751 arbetstagare lämnade när vi inkluderar alla enheter inklusive förvärv.

Våra traineeprogram och mångfaldsnätverk bidrar till att attrahera nästa generations talanger och hjälper oss att skapa en mer inkluderande framtid. Vi erbjuder alla arbetstagare ett stort utbud av digitala kurser. Vi har även interna ledarskapsprogram och utbildningar i samarbete med externa partners, men är fast övertygade om att arbetstagarna lär sig bäst på jobbet, genom utmanande arbetsuppgifter som sträcker sig över deras nuvarande kompetens.

## Mångfald och inkludering

2024 genomförde vi en global kampanj med webbinarier och kurser för att främja inkludering och stöttning. Vi vill uppmuntra till möten där arbetstagarna diskuterar saker som är viktiga för dem. Kontakter med andra ökar medvetenheten om utmaningar kopplade till mångfald, rättvisa, inkludering och samhörighet, vilket bidrar till positiva förändringar.

Vi fokuserar på att öka kunskaperna om mångfald och inkludering bland våra chefer för att bygga inkluderande team, avdelningar och organisationer, så att såväl våra produkter som samhället i stort kan dra nytta av våra olika perspektiv. Vi befinner oss i början av vår resa mot ökad mångfald och inkludering, och att det krävs mer arbete för att nå våra mål. Mångfald och inkludering är en del av vår personalstrategi.

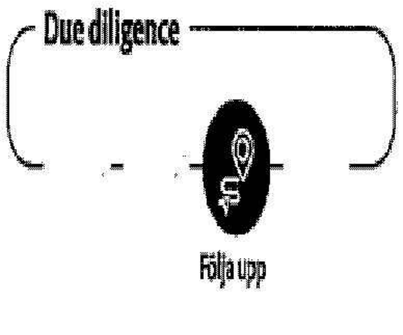
Eftersom ASSA ABLOY är en global organisation har vi en naturlig mångfald. ASSA ABLOY har verksamhet i över 70 länder och kunder i över 180 länder. Vår globala miljö främjar olika sätt att tänka och en öppen, inkluderande kommunikation.

Vi har satt upp särskilda mål för att se till att vi rekryterar brett och ger arbetstagarna rätt förutsättningar att lyckas. Vi mäter till exempel andelen kvinnor i ledande positioner och den ökar för varje år. 2019 var andelen 24 procent, 2024 var den 29 procent och 2025 siktar vi på 30 procent. För att påskynda utvecklingen har vi ett internt nätverk för kvinnor, och vi uppmuntrar till en könsfördelning på 50–50 i våra traineeprogram.

Vi använder en diversifierad strategi för rekrytering där vi är medvetna om mångfaldsfrågor och undviker fördomar.



20250530012333



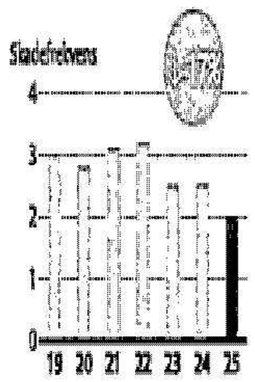

## Datadriven strategi

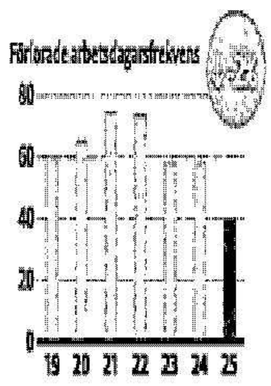
De viktigaste nyckeltalen följs upp regelbundet, och då diskuteras både hur de utvecklas och vilka åtgärder som vidtas för att förbättra dem. Vi delar lärdomar och bästa praxis mellan våra divisioner och affärsenheter, för att se vilka åtgärder som är mest effektiva när det gäller att förbättra våra nyckeltal och minska riskerna och inverkningarna. Vanligtvis använder vi vår styrningsmodell (styrelse, koncernledning, funktionsråd) för uppföljning, men om vi upptäcker specifika problem är vi flexibla och skapar forum för hantering av problemområden. Våra divisioner och affärsenheter kan ha olika fokusområden beroende på utmaningar som har identifierats i insamlad data.

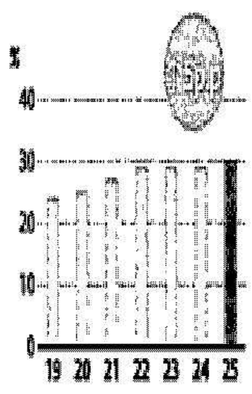
Vi sätter upp mål genom benchmarking; hälsa- och säkerhetsmålen har satts upp i relation till branschens bäst presterande företag med liknande verksamhet. För exempelvis personalomsättningen använder vi i stället referensvärden från Mercer uppdelade efter land. Målen sätts upp som stöd för våra personalstrategier och personalpolicyer. Externa mål sätts normalt på fem års sikt. Vi har ingen separat avsättning för att förverkliga målen, utan alla investeringar sker via vår investeringsprocess enligt samma regler som för övriga kapitalinvesteringar.

ASSA ABLOY använder tillfällig arbetskraft för att hantera varierande behov i verksamheten på ett effektivt sätt. Tidsbegränsade anställningar ger företaget förmåga att klara variationer i arbetsbelastningen, täcka upp för fast anställda som är lediga och ta in specialkompetens under kortvariga projekt. Denna strategi skapar flexibilitet i styrningen av arbetskraften så att företaget kan upprätthålla sin produktivitet och uppfylla kraven i verksamheten utan det långsiktiga åtagande som tillsvidareanställningar innebär.

S1-6 Antal arbetstagare per land: uppgifterna anges i not 35 i den finansiella rapporten. Det finns ingen data tillgänglig för tabellen Anställda utifrån anställningsavtal uppdelat på kön, på grund av begränsningar i data. Det finns ingen data tillgänglig för 2024 S1-7, S1-8, S1-10, S1-11, S1-12, S1-13, S1-15, S1-16 och S1-14 avseende arbetsrelaterad sjukdom och totalt registrerade skador. Förlorade dagar har traditionellt rapporterats som förlorade arbetsdagar och vi kommer att rapportera både förlorade arbetsdagar och förlorade kalenderdagar fram till 2025 på grund av 2025 års mål för förlorade arbetsdagarsfrekvens.

| MÅL 2025 | UTVECKLING 2019–2024 | KOMMENTARER OM 2024 JÄMFÖRT MED 2023 |
|---|---|---|
| ↓ 33%<br>Skadefrekvens (antal skador per miljoner arbetade timmar) |  | Vår skadefrekvens var oförändrad 2024. |

| MÅL 2025 | UTVECKLING 2019–2024 | KOMMENTARER OM 2024 JÄMFÖRT MED 2023 |
|---|---|---|
| ↓ 33%<br>Förlorade arbetsdagarsfrekvens (antal förlorade arbetsdagar p.g.a. skador per miljoner arbetade timmar) |  | Vår förlorade arbetsdagarsfrekvens var oförändrad 2024. |

| MÅL 2025 | UTVECKLING 2019–2024 | KOMMENTARER OM 2024 JÄMFÖRT MED 2023 |
|---|---|---|
| 30%<br>Könsfördelning (procentandel kvinnor i ledande befattningar) |  | Mångfald och inkludering är ett viktigt fokusområde för koncernen. Andelen kvinnor i ledande befattningar ökade till 29 procent 2024. |

# Den egna arbetskraften

## Antal anställda redovisat utifrån anställningsavtal, anställningsform och kön

| | Procent av totalen |
|---|---|
| Fast | 92% |
| Tillfällig | 8% |
| Totalt | 100% |

## Kvinnor på olika nivåer i organisationen

| | Procentandel kvinnor | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Nivå, % | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| 2 – rapporterar till VD | 9 | 9 | 9 | 18 | 18 | 9% |
| 3 – rapporterar till nivå 2 | 21 | 19 | 12 | 11 | 14 | 16% |
| 4 – rapporterar till nivå 3 | 21 | 25 | 25 | 26 | 26 | 27% |
| 5 – rapporterar till nivå 4 | 26 | 28 | 28 | 30 | 30 | 30% |
| Nivå 2–5 | 24 | 27 | 27 | 29 | 29 | 29% |
| Samtliga anställda[1] | 29 | 29 | 29 | 30 | 30 | 32% |

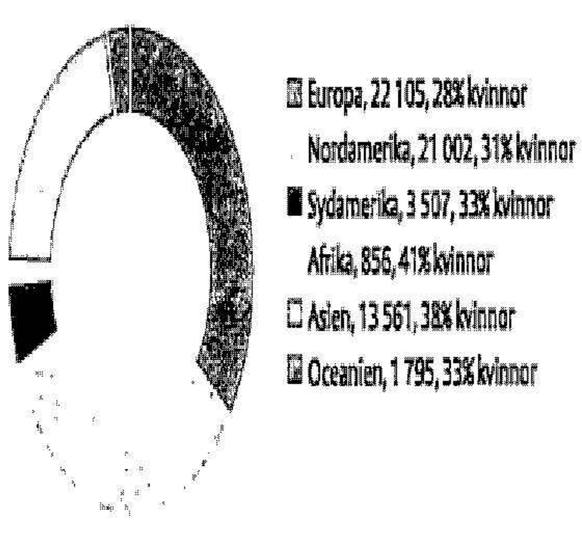
[1] Anställda definieras som antal personer.

## Anställa efter anställningsavtal, uppdelat per region

| | 2024 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Europa | Nord-amerika | Syd-amerika | Afrika | Asien | Ocean-ien | Totalt |
| Antal anställda (antal personer)[1] | 22 437 | 17 368 | 3 335 | 851 | 9 884 | 1 853 | 55 728 |
| Antal tillsvidareanställda (antal personer)[1] | 21 024 | 16 083 | 3 031 | 782 | 8 233 | 1 725 | 50 878 |
| Antal tillfälligt anställda (antal personer)[1] | 1 413 | 1 285 | 304 | 69 | 1 651 | 128 | 4 850 |

[1] För jämförbara enheter, exklusive förvärv som har genomförts under året.

## Medelantal anställda per region




| Hälsa och säkerhet | 2024[1] |
|---|---|
| Dödsfall | 1 |
| Antalet skador med förlorade dagar | 256 |
| Förlorade dagar (arbetsdagar) | 5 971 |
| Förlorade dagar (kalenderdagar) | 8 457 |

[1] För jämförbara enheter. Antalet skador med förlorade dagar var 270, förlorade arbetsdagar var 6 128 och de förlorade kalenderdagar var 8 644, inklusive enheter förvärvade under året.

| Arbetsstyrkans åldersfördelning | % |
|---|---|
| <30 år | 14 |
| 30–49 år | 55 |
| 50– år | 31 |

| Omsättning av personal som lämnade företaget | % |
|---|---|
| Totalt | 17,5[1] |

[1] Antalet ordinarie anställda som avslutade sin anställning under perioden.

## Kön – högsta ledningen[1]

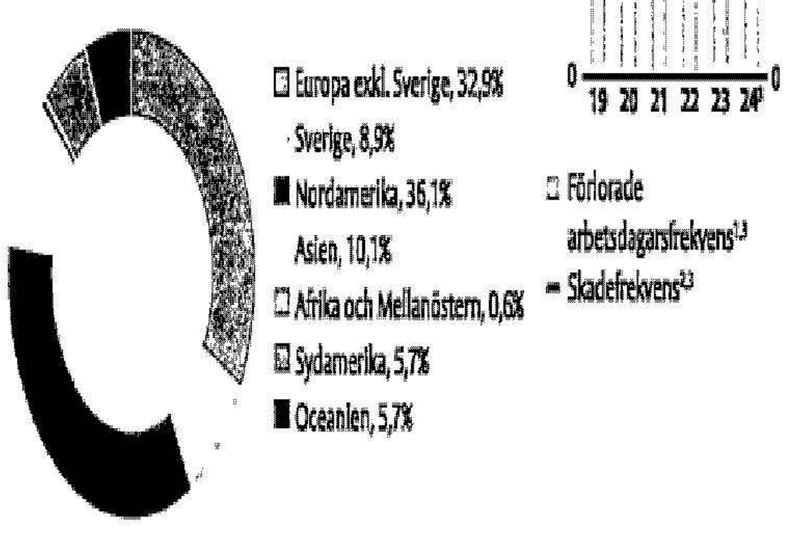
| Könstillhörighet | Antal anställda | Andel |
|---|---|---|
| Män | 134 | 85 |
| Kvinnor | 24 | 15 |
| Annat | 0 | 0 |
| Ej angivet | 0 | 0 |

[1] Rapporteringsnivå 1–3.

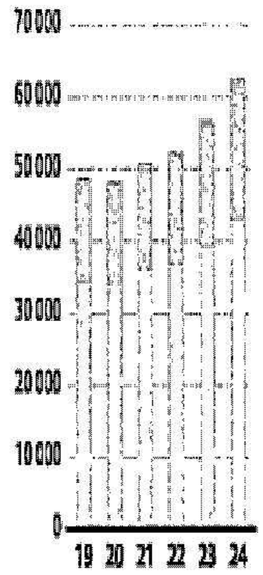
| Kön | Antal anställda (antal personer)[1] |
|---|---|
| Män | 40 853 |
| Kvinnor | 19 003 |
| Annat | 224 |
| Ej angivet | 7 |
| Totalt antal anställda | 60 087 |

[1] Ej jämförbart med finansiella rapporten, personalstyrkan definieras som det faktiska antalet anställda vid slutet av rapporteringsperioden.

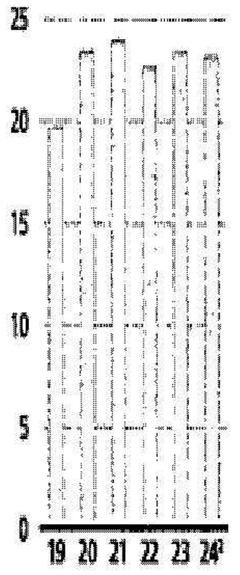
## Nationaliteter – ASSA ABLOYs ledningsgrupper




## Medelantal anställda



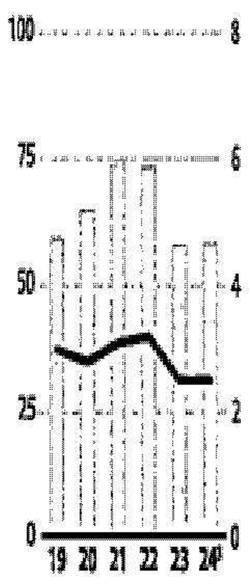

## Förlorade arbetsdagar per skada[1,2]




[1] Förlorade arbetsdagar per skada räknat som totalt antal förlorade arbetsdagar i relation till totalt antal skador.

[2] För jämförbara enheter. Vårt totala antal förlorade arbetsdagar per skada var 23,5, inklusive enheter förvärvade under året.

## Skador




[1] Förlorade arbetsdagarsfrekvens i antal förlorade arbetsdagar per miljoner arbetade timmar.

[2] Skadefrekvens per miljoner arbetade timmar.

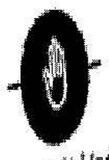
[3] För jämförbara enheter. Vår totala förlorade arbetsdagarsfrekvens var 50,5, skadefrekvens var 2,2, inklusive enheter förvärvade under året.



20250530125334

# S2 Arbetstagare i värdekedjan

**Due diligence**



Upphör med, förhindra eller begränsa

Våra leverantörer måste acceptera och följa vår uppförandekod för affärspartners, som beskriver vad vi anser är nödvändigt för att bedriva en hållbar, lagenlig och rättvis verksamhet. Den omfattar frågor som ansvarsfullt företagande, mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljö och hälsa och säkerhet. Detta överensstämmer med vår policy för personal- och hälsa- och säkerhetsfrågor samt mänskliga rättigheter (se Policymatris på sidan 80), som främjar säkra, jämställda och rättvisa arbetsförhållanden samt för att bekämpa kränkningar av mänskliga rättigheter.

Uppförandekoden för affärspartners gäller för alla affärspartners som förser ASSA ABLOY med produkter eller tjänster, såsom leverantörer, konsulter, återförsäljare, agenter och andra representanter, och ger en strukturerad strategi för integrering av nya förvärv. Ovanstående innebär att alla arbetstagare hos uppströmsleverantörer på nivå 1 omfattas av uppförandekoden. Den gäller även för underleverantörer som används vid arbete för ASSA ABLOY. Dessutom omfattas agenter, återförsäljare och liknande aktörer nedströms i värdekedjan.

Målet är att den ska omfatta över 95 procent av alla direkta och indirekta materialleverantörer senast 2025. I slutet av 2024 hade 86 procent av alla direkta materialsleverantörer och indirekta leverantörer undertecknat vår uppförandekod för affärspartners, vilket är 5 procentenheter fler än 2023. Vi fokuserar för närvarande på att öka antalet indirekta materialleverantörer som har undertecknat uppförandekoden för affärspartners för att uppnå samma resultat som för direktmaterialsleverantörer.

Vi genomför regelbundet hållbarhetsrevisioner av leverantörer i identifierade riskländer. Uppföljningsrevisioner genomförs beroende på det totala resultatet och om det kommit fram speciella uppgifter som kräver åtgärder. I sådana fall krävs en ny revision. Om det finns betydande luckor riskerar leverantören att samarbetet pausas eller att bli omedelbart och permanent förbjuden att bedriva affärer med någon enhet inom ASSA ABLOY.

Genom att ha ett program med regelbundna revisioner står hållbarhet alltid i fokus, och leverantören förväntas att hela tiden upprätthålla en hög nivå vad gäller ansvarsfullt företagande, mänskliga rättigheter och hälsa och säkerhet.

Uppförandekoden för affärspartners fokuserar främst på utsatta grupper som barn och unga arbetare. Den omfattar också tvångs- eller slavarbete och arbete som utförs av fångar eller illegala arbetstagare. Enligt uppförandekoden för affärspartners har arbetstagarna rätt till föräldraledighet enligt gällande lagstiftning, och ingen diskriminering tolereras vad gäller ras, etniskt ursprung, nationalitet, sexuell läggning, kön, religion, ålder, funktionsnedsättning, politiska åsikter eller andra potentiella faktorer.

Hållbarhetsrevisionernas omfattning gick från 94 procent av leverantörskostnader 2023 till 92 procent 2024.

ASSA ABLOY har för närvarande inga globala ramavtal.

## Hantering av risker i leveranskedjan

Väsentliga risker omfattar oetisk behandling av arbetskraften i form av exempelvis dåliga arbetsförhållanden, otillräckliga löner och bristande rättigheter för arbetare som kan leda till skadat rykte, böter och avbrott i verksamheten. Andra väsentliga risker är sådana som är relaterade till hälsa och säkerhet och som kan orsaka skador och dödsfall samt till arbetstagarnas välbefinnande i termer av psykisk hälsa och balans mellan arbete och privatliv som kan påverka produktiviteten.

Åtgärder för att begränsa sådana risker är till exempel upprätthållande av efterlevnad av vår uppförandekod för affärspartners, som beskriver våra krav och förväntningar på leverantörernas agerande, och våra hållbarhetsrevisioner, där vi regelbundet genomför revisioner för att kontrollera att leverantörerna följer den uppförandekod för affärspartners som de har undertecknat. Vi har för närvarande inte någon utbildning för leverantörer, men revisorerna ger leverantörerna vägledning och stöd i samband med uppföljningen av handlingsplanen. Vid behov ger vi leverantörerna informationsmaterial om ämnesområden som miljö och hälsa och säkerhet. Vi har för närvarande inget system för rapportering av hälsa- och säkerhetsincidenter hos våra leverantörer och det samma gäller för arbetstagarnas välbefinnande. Skälig ersättning följs upp i våra hållbarhetsrevisioner.

Uppföljning av effektiviteten hos våra begränsande åtgärder sker främst genom nyckeltal som efterlevnadsgrad (andel av leverantörerna som skrivit under vår uppförandekod för affärspartners), revisionsresultat och klassificeringar. Vi har inga nyckeltal för incidentfrekvens, arbetstillfredsställelse eller engagemang.

Vi hanterar risker och utmaningar i leveranskedjan genom att fortsätta implementera vår uppförandekod för affärspartners och därmed bli bättre på att övervaka efterlevnaden. Revisionsprogrammet för leverantörers hållbarhet kompletterar vår uppförandekod för affärspartners och fokuserar på direktmaterialsleverantörer i identifierade riskländer.

ASSA ABLOY använder en modell för att identifiera högriskländer, baserat på allmänt tillgängliga index som uppdateras årligen och omfattar områden som yttrandefrihet, föreningsfrihet, politisk stabilitet, offentliga myndigheters effektivitet, lagstiftningens kvalitet, rättssäkerhet, korruption, välstånd och lagar mot människohandel. På så sätt kan vi bedöma alla länder och definiera dem som hög- eller lågriskländer. Högriskländer finns främst i Syd- och Centralamerika, Österuropa, Afrika och Asien. Vår lista över högriskländer omfattar alla länder som beskrivs som "extra utsatta" för barnarbete enligt ILO (International Labour Organization) och tvångsarbete enligt USAs utrikesdepartements projekt rörande bekämpning av människohandel (Office to Monitor and Combat Trafficking in Persons, OMCTP).

Våra hållbarhetsrevisioner genomförs för att övervaka att leverantörerna följer kraven i uppförandekoden för affärspartners, som hänvisar till vår policy för personal, hälsa och säkerhet samt mänskliga rättigheter.

I högriskländer anses risken för att uppförandekoden för affärspartners inte uppfylls vara större. Listan över högriskländer revideras och uppdateras årligen eller vid behov, på grundval av Världsbankens WGI-indikatorer (Worldwide Governance Indicators), FN:s HDI-index (Human Development Index), Transparency Internationals CPI-index (Corruption Perception Index) och USA:s utrikesdepartements rapport om människohandel.

Vi genomför våra egna leverantörsrevisioner med internt utbildade och certifierade revisorer och använder due diligence-processer för att kontrollera efterlevnaden. Varje division och dess chef för leverantörsutveckling ansvarar för planering av de resurser och aktiviteter som krävs för att utföra revisioner i tid hos leverantörer som står för minst 95 procent av de totala inköpen i identifierade riskländer.

Alla revisioner utförs av en revisor vid ASSA ABLOY, som besöker leverantörens anläggning och träffar både ledning och anställda. Revisorn följer en etablerad process med uppgifter och frågor. Eventuella problem dokumenteras och klargörs i revisionsrapporten. När revisionsrapporten är klar skickas den till leverantören, som då måste vidta eventuella korrigerande åtgärder och återrapportera till revisorn. Revisionsrapporterna lagras och finns tillgängliga i ASSA ABLOYs Business Intelligence-verktyg.

Uppgifterna samlas in vid varje revision, som utförs var sjätte till 36:e månad, beroende på resultat och klassificering – ju sämre resultat, desto tätare revisioner och vice versa.

Genom att titta på förbättringsgraden under uppföljningsrevisionen utvärderas hur effektivt synpunkter från de anställda har samlats in. Detta har vi dock inga numeriska mått för.

Handlingsplanernas effektivitet och identifierade

# Revisionsprocess och trafikljussystem

åtgärder framgår av utvecklingen i leverantörens revisionsresultat och klassificeringar. Dåliga klassificeringar i flera revisioner efter varandra kan indikera otillräckliga handlingsplaner, men även att leverantören av någon anledning inte är villig att förbättra sig.

Men detta är ovanligt och i de flesta fall ser vi att leverantörerna förbättrar sina resultat, vilket kan ses som en indikator för revisionsprocessens effektivitet.

Hela revisionsprocessen är en långsiktig åtgärd med syftet att gradvis förbättra alla leverantörer. Den övergripande klassificeringen av leverantörer som ASSA ABLOY samarbetat med under en längre tid indikerar att processen fungerar bra. För närvarande finns de största problemen i leveranskedjor till nyligen genomförda förvärv där ASSA ABLOYs revisionsprogram inte har genomförts alls eller bara under en kort period.

Revisionerna utförs av våra egna revisorer och administreras av en funktion för leverantörsutveckling inom varje division. Denna funktion rapporterar till divisionens chef för leverantörsutveckling, som har det övergripande ansvaret för att se till att arbetet genomförs och att synpunkterna från arbetstagarna i värdekedjan respekteras. Resurserna för detta område varierar från division till division, men i många fall finns dussintals revisorer och leverantörsutvecklare i varje division.

ASSA ABLOY kan för närvarande inte presentera siffror för aktuella och framtida finansiella, eller andra, resurser som avsatts för ständiga förbättringar av situationen för arbetstagarna i värdekedjan.

På ASSA ABLOY accepterar vi inte någon form av repressalier mot någon som säger ifrån och i god tro uttrycker sina farhågor och åsikter. Detta framgår av vår uppförandekod för affärspartners och vårt visselblåsardirektiv. Om en visselblåsare väljer att vara anonym kan personen inte spåras eller identifieras av vare sig ASSA ABLOY eller leverantören av vårt externa, webbaserade rapporteringsverktyg.

Leverantören får ett revisionsresultat baserat på revisionsrapporten. Detta resultat omvandlas sedan till någon av fem klassificeringar: grön, gul, orange, lila eller röd. Vi har en uppsättning åtgärder beroende på klassificering, som beskrivs i informationsrutan ovan. Det är viktigt med ett stabilt revisionsprogram, eftersom det skapar ett ramverk att utgå ifrån i situationer som kan vara svårbedömda. Ett exempel på detta är tillkomsten av helt nya leveranskedjor som en följd av ASSA ABLOYs många förvärv. En revisor kan plötsligt ställas inför ett nytt problem, men med tanke på vårt globala team av revisorer, tusentals genomförda revisioner och de strikta regler som gäller har vi goda förutsättningar att göra en korrekt bedömning av situationen.

## Risker och utmaningar i leveranskedjan

Det faktum att ASSA ABLOY bedriver en global verksamhet återspeglas i vår leverantörsbas, som är utspridd över stora delar av världen. På ASSA ABLOY behöver vi hantera en mängd olika lokala lagstiftningar, kulturer och arbetssätt. Enligt vår revisionsdata är hälsa och säkerhet samt miljöfrågor de vanligaste skälen till allvarliga hållbarhetsproblem hos leverantörer. Exempel på brister i hälsa och säkerhet är bristande riskdokumentation, utrymningsövningar eller information om hur man ska agera i akuta situationer. Bristfällig olycksstatistik, säkerhetsmål eller instruktioner för maskinsäkerhet är också vanliga brister. Dessa resultat avser främst verksamhet uppströms, då vi har mycket mindre insikter i flödet nedströms. Det är rimligt att anta, baserat på flödet i vår värdekedja, att det finns fler allvarliga människorättsproblem och människorättsincidenter uppströms.

Hos många leverantörer hittar vi mindre avvikelser, men det är ovanligt med betydande negativa inverkningar och om sådana uppstår får leverantören chansen att åtgärda dem. ASSA ABLOY strävar efter att förbättra leverantörernas prestationer och att

## Trafikljussystemet

Vi använder ett trafikljussystem för att bedöma hur väl enskilda direkta materialleverantörer uppfyller vår uppförandekod för affärspartners. Leverantörerna bedöms enligt följande system med fem färger:

**Grön** – Utöka samarbetet. Leverantören är godkänd. En ny revision genomförs efter tre år för att kontrollera efterlevnaden. När leverantören har uppnått grön klassificering ligger vårt fokus på att öka deras möjligheter att bli ännu bättre.

**Gul, orange eller lila** – Åtgärda. Leverantören är godkänd under förutsättning att de löser de problem som har identifierats i en nyligen genomförd revision inom en överenskommen tidsram. Gul innebär lägst antal bristande överensstämmelser och lila högst. En uppföljningsrevision genomförs normalt efter ett år.

**Röd** – Lämna. Leverantören har allvarliga hållbarhetsproblem så omedelbart fokus ligger på att lösa dessa problem så snart som möjligt och därefter höja leverantören till en acceptabel nivå med hjälp av ASSA ABLOYs expertkunnande och erfarenheter. Leverantören kontrolleras på nytt efter sex månader. Under tiden sätts leverantören på paus, vilket innebär att den inte får några nya affärer. Om leverantören inte lyckas förbättra resultatet under uppföljningsrevisionerna fasas den ut.

Status röd, gul, orange eller lila kan ändras om leverantören kan uppvisa en plan för korrigerande åtgärder, väldokumenterade framsteg och fast beslutsamhet. Avtal med leverantörer kan sägas upp vid bristande efterlevnad som inte åtgärdas inom en överenskommen tidsram. Avtalet sägs upp automatiskt om en leverantör klassas som "röd" längre än sex månader.

hitta den bästa lösningen. Om leverantören inte medverkar till detta trots betydande ansträngningar från ASSA ABLOYs sida hamnar de till sist på listan över förbjudna leverantörer och stoppas från att göra affärer med ASSA ABLOY. Allvarliga negativa inverkningar, som barnarbete, har varit mycket ovanligt med inga till ett par fall per år bland nästan 9 400 leverantörer (exklusive nyligen genomförda förvärv).

Om och när en avvikelse upptäcks, noteras den i revisionsrapporten, med en uppmaning till leverantören om att lösa problemet. Lösningen kan variera beroende på problemets karaktär, men ofta handlar det om att förbättra arbetsförhållandena vad gäller potentiella faror (material, maskiner, buller, tunga lyft m.m.).

Vissa kriterier i checklistan för revisionen är av så stor betydelse att de identifieras som "stoppers", exempelvis barnarbete. Vi tolererar inte barnarbete i vår egen verksamhet eller hos våra affärspartners. Enligt uppförandekoden för affärspartners accepteras inga former av tvångs- eller slavarbete eller illegala arbetstagare. Koden understryker dessutom vårt stöd för rätten till föreningsfrihet och kollektivavtal liksom andra arbetsförhållanden såsom avtal, arbetstid och skälig ersättning.

Om en leverantör inte uppfyller dessa arbetsförhållanden placeras de på listan över förbjudna leverantörer och deras relation med ASSA ABLOY avslutas omedelbart. Andra stoppers, såsom tvångsarbete och ersättning som inte följer lagstiftning, resulterar i att leverantören sätts på paus, vilket innebär att den inte får några nya affärer. Om leverantören inte lyckas förbättra situationen inom en överenskommen tidsram placeras denna på listan över förbjudna leverantörer. Allt fler stoppers har lagts till i revisionsprocessen på senare år, och fler förväntas under de närmaste åren i takt med att våra hållbarhetsåtgärder ökar.

Revisionerna som utförs hos våra leverantörer syftar till att identifiera och avhjälpa problem eller potentiella problem. I många fall bidrar de till att minska risker som exempelvis farliga arbetsmiljöer och öka säkerhetsstandarden hos våra leverantörer. Det kan handla om att ta bort eller ändra processer som kan äventyra arbetstagarnas säkerhet, tillhandahålla lämplig skyddsutrustning, säkerställa tillgång till nödutgångar, begränsa exponeringen för farliga material, minska bullret eller köpa in utrustning som förbättrar belysningen och ergonomin. Sådana avvikelser med kritiska inverkningar för säkerheten eller miljön klassificeras som större avvikelser och prioriteras när handlingsplanerna följs upp. Det finns dock inga formella riktlinjer för vad som utgör större eller mindre avvikelser, utan detta bedöms från fall till fall. Det kan också handla om hantering av arbetstid samt komfort och utrustning i arbetarbostäder. Allt som nämns ovan gäller främst arbetare, medan arbetarbostäder och liknande utanför den egentliga arbetsplatsen avser arbetstagare som är långt hemifrån och därför befinner sig i en mer utsatt situation.

Dessa åtgärder har en positiv inverkan på alla anställda hos våra leverantörer, men i synnerhet arbetare, inklusive undergrupper, som kanske har svårt att uppnå dessa förbättringar på egen hand. Även om detta är positivt kan ASSA ABLOY lägga mer tonvikt på att inte bara förbättra det som inte är tillräckligt bra, utan även förbättra sådant som redan uppfyller kraven ur ett efterlevnadsperspektiv.

Utöver våra egna revisioner kan alla rapportera misstänkta överträdelser. Eventuella brott mot mänskliga rättigheter kan rapporteras på flera olika sätt, till exempel direkt till en chef eller via vår visselblåsarfunktion, som även är tillgänglig för utomstående parter.

Ett av underavsnitten i revisionsprotokollet innehåller instruktioner till revisorn om att kontrollera om det finns "regelbundna kanaler för kommunikation och återkoppling för att lyssna på de anställdas synpunkter och komma med lämpliga lösningar". Det är dock svårt för ASSA ABLOY att bedöma om alla arbetstagare i värdekedjan känner till och litar på strukturerna för rapportering av problem och överträdelser. Vi genomför för närvarande inte medarbetarundersökningar hos våra leverantörer för att få större insikter om arbetstillfredsställelse, säkerhet, jämställdhet, löner eller liknande och vi har inte heller formella återkopplingskanaler i form av exempelvis anonyma digitala plattformar eller kommittéer. I stället hänvisar vi till vår visselblåsarfunktion. Genom våra hållbarhetsrevisioner undersöker vi även om leverantörerna har egna visselblåsarprogram och om deras arbetstagare och intressenter vet hur de ska användas. Samtidigt kontrollerar vi att det finns ett system som skyddar visselblåsarens identitet och att förhör med leverantörens anställda sker på ett godtagbart sätt.

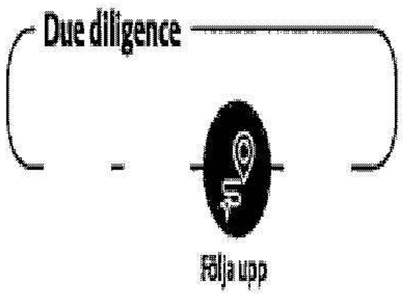
ASSA ABLOY har för närvarande inga resultatinriktade mål för mätning av framsteg när det gäller antalet väsentliga negativa inverkningar och/eller positiva inverkningar för arbetstagare i värdekedjan. Därför är arbetstagarna i värdekedjan inte delaktiga i uppsättningen av sådana mål och de deltar heller inte i att identifiera förbättringar som beror på ASSA ABLOYs prestationer.

Av samma skäl kan vi inte ange referensvärden eller referensår, metoder och intressenternas delaktighet i mål och liknande samt ändringar av mål.

I våra hållbarhetsrevisioner kontrollerar vi om tvångsarbete används men har inte påträffat några sådana fall. Vi har för närvarande inga formella riktlinjer för kompensation av skador som beror på tvångsarbete. Vi har heller inga formella utbildningsprogram eller utbildningsmaterial om mänskliga rättigheter som vi delar med leverantörerna.

Under 2023 uppdaterade vi policyn för Trade Compliance. Denna policy och tillhörande rutiner och riktlinjer ska identifiera och begränsa riskerna för inblandning i verksamheter som är oacceptabla för ASSA ABLOY, samhället och våra intressenter. Vi har därför tagit beslutet att göra riskbedömningar av vår egen verksamhet, för att identifiera risker för exportkontroll och sanktioner som kan undvikas i all direkt och indirekt inhemsk eller gränsöverskridande handel samt prioritera riskreducerande åtgärder och resurser för riskhantering. För ASSA ABLOY innebär det att handel med en specifik leverantör kan förbjudas om leverantören eller dess ägare hamnar på en sanktionslista.

FN, EU, Storbritannien, USA och många andra regioner tillämpar olika typer av ekonomiska sanktioner. De flesta sanktionsprogram omfattar listor med namn på personer, företag, organisationer eller andra enheter, och i de flesta fall är alla typer av ekonomiska förbindelser med sådana parter förbjudna. ASSA ABLOY har infört en process och en lista över länder med begränsningar, där länderna delas in i riskkategorierna röd, gul eller grön. Handel är förbjuden med vissa röda länder. För gula länder finns det en granskningsprocedur och för gröna länder måste alla nya affärsförbindelser granskas. Listan över länder med begränsningar uppdateras vid behov på basis av förändringar i landriskerna avseende exportkontroller eller sanktioner och granskas regelbundet.




## Viktiga revisionsresultat 2024

ASSA ABLOY har nästan 9 400 externa direktmaterialsleverantörer (exklusive nyligen genomförda förvärv). I slutet av 2024 hade 1 158 av de 1 167 granskade leverantörerna uppfyllt våra minimikrav för hållbarhet – vilket motsvarar 92 procent av våra totala inköp i identifierade riskländer.

Under 2024 lade koncernen till 487 nya leverantörer i revisionens omfattning. Under året genomfördes revisioner hos 13 procent av dessa nya leverantörer. En leverantör lades till på listan över förbjudna leverantörer eller hindrades från att göra affärer med oss, och tolv leverantörer sattes på paus av koncernen, i väntan på uppföljningsrevision då identifierade problem ska ha åtgärdats.

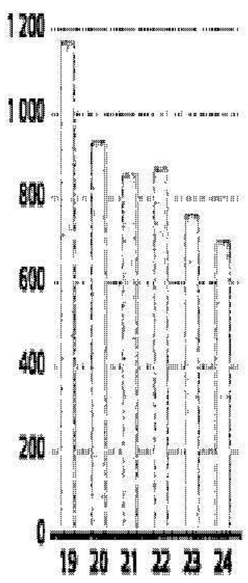
## Styrning av leveranskedjan

Vår leveranskedja styrs av vårt råd för hållbara inköp, Sustainability Procurement Council, med representanter från alla divisioner. Rådet sätter upp hållbarhetsmål för leverantörerna, samordnar åtgärderna och följer upp framstegen. Varje division ansvarar för att säkerställa att dess leverantörer uppfyller våra krav. Divisionerna skickar in sina revisionsrapporter till vårt beslutsstödssystem, så att vi kan bedöma och analysera leverantörernas resultat. Systemet används som underlag för upphandlingsbeslut för att identifiera prioriterade leverantörer och hjälper oss att övervaka flera olika nyckeltal för leveranskedjan.

## Hantering av hållbarhetsrisker:

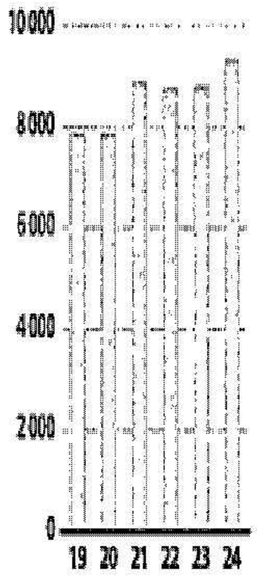
ASSA ABLOYs revisionsprogram för leverantörer omfattar hållbarhetsaspekter genom hela värdekedjan. Vårt revisionsprogram för direktamaterialsleverantörer hjälper oss att hantera risker kopplade till leverantörer, med särskilt fokus på högriskleverantörer. Vi har etablerat en process för nyförvärvade bolag med en omfattande granskning av hållbarhetsrelaterade frågor som syftar till att minska riskerna i samband med integrering av nya bolag och deras leveranskedjor.

### Hållbarhetsrevisioner av direkta materialleverantörer i identifierade riskländer



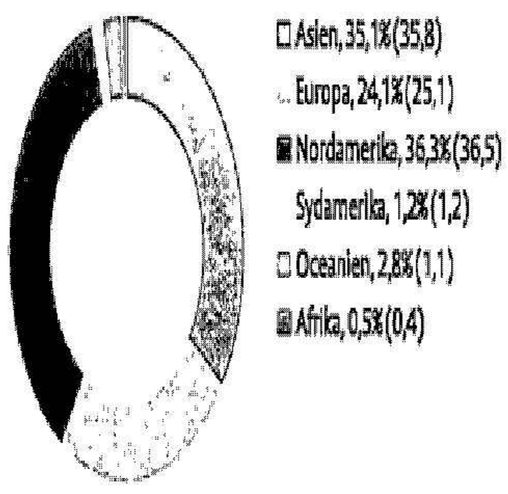

Under 2024 utförde ASSA ABLOY 701 (765) hållbarhetsrevisioner.

### Antal direkta materialleverantörer




Under 2024 har vi 9 365 direktmaterialsleverantörer.

### Fördelning av inköp från direkta materialleverantörer




## Hantering av leveranskedjan

### Materialrelaterade nyckeltal

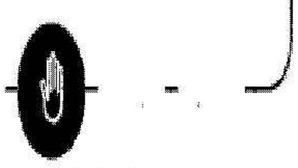
| Område | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Andel leverantörskostnader för direkt material från hållbarhetsreviderade leverantörer i identifierade riskländer | 97% | 91% | 86% | 93% | 94% | 92% |
| Antal hållbarhetsrevisioner av direkta materialleverantörer i identifierade riskländer | 1 175 | 940 | 861 | 874 | 765 | 701 |



20250530125356

# S4 Konsumenter och slutanvändare

**Due diligence**



Upphör med, förhindra eller begränsa

Varje dag hjälper vi miljarder människor att uppleva en tryggare och öppnare värld. Den globala medianåldern ökar och leder till en åldrande befolkning med rörelse- och funktionshinder. Det innebär att tillgänglighet och inkluderande produktutformning är avgörande för att alla ska få tillträde till och kunna använda byggnader. Rätt utformning av omgivningen runt en dörr gör en enormt stor skillnad för personer med nedsatt muskel- eller greppstyrka eller för personer som använder barnvagn eller rullstol.

Våra karusselldörrar skapar rymliga entréer och har avancerad sensorteknik som säkerställer smidig funktion och ett säkert flöde av människor. Dessutom kompletteras de med sidodörrar för ökad tillgänglighet och snabbare utrymning. Våra dörrar kan öppnas och stängas mycket sakta och garanterar därmed en säker passering för alla som har svårt att röra sig. Vi tänker även på dörrens vikt, att beslagen är enkla att greppa och nå, utseendet och det utrymme en dörr behöver för att inte gå emot hinder när den öppnas.

Under ledning av teknikdirektören arbetar vi enligt vår innovationspolicy som föreskriver att kundrelevans och efterlevnad är övergripande prioriteter för alla våra produkter och lösningar. Innovationspolicyn refererar inte till andra, externa standarder, utan endast till interna standarder. Det finns ingen policy för mänskliga rättigheter relaterad till konsumenter och slutanvändare. Innovationspolicyn följer inte internationellt erkända instrument. Vi deltar aktivt i relevanta organisationer för att driva på utvecklingen av standarder i vår bransch. Våra användar- och servicemanualer innehåller tydliga anvisningar som hjälper konsumenterna att underhålla produkterna med stöd från vår serviceorganisation. Detta maximerar hållbarhet och livslängd, minskar risken för funktionsfel och gör produkten säker. Det inträffar få olycksfall tack vare detta. Vi är anslutna till Science Based Targets initiative (SBTi) och siktar på att minska vårt koldioxidavtryck i Scope 3 med 28 procent till 2030 på basis av referensåret 2019.

Vi använder regelbunden feedback från kunderna som basis för konstruktionsändringar och, beroende på hur allvarliga problemen är, kan denna feedback resultera i produktåterkallning eller produktionsstopp. Vår produktutvecklingsprocess följer kontinuerligt upp kundtillfredsställelsen och efterlevnaden av standarder och lagkrav för att förhindra negativa inverkningar för slutanvändarna. Produktförändringar utförs av utvecklingspersonal. Mål för produktutveckling används endast för intern styrning och är ingenting som sätts eller följs upp av slutanvändare. Det betyder att utvecklingsstegen är vår egen, interna egendom.

Vårt VoC-program (Voice of the Customer) som leds av den kommersiella direktören omfattar nyckeltalet Net Promoter Score (NPS) och alla divisioner använder NPS® alltmer och kompletterar det med kvalitativa undersökningar av kundupplevelsen. Resultatet och referensåret för beräkningen behålls endast som en intern matris. Ett annat fokusområde är användarupplevelse (UX, User Experience) där vi gör flera satsningar för att förbättra UX-mognaden och utnyttja designsystem över hela koncernen. Målet är att förbättra kundupplevelsen vid alla kontaktpunkter med våra varumärken, och genom dedikerade resurser och investeringar vill vi öka förståelsen för kundernas köpresa och identifiera förbättringsmöjligheter. Eftersom VoC täcker både tekniska och kommersiella aspekter av kundbehoven använder vi en tvärfunktionell metod och inkluderar produktchefer, försäljnings- och marknadsteam samt FoU i processen. Synpunkter från VoC kan användas för att utforska alla typer av frågor för att till exempel göra byggnader tillgängliga med rullstol enligt beskrivningen i början av detta avsnitt.

Kunderna kan nå oss via våra kommersiella organisationer och online-kanaler om det skulle uppstå problem med våra produkter. Vi följer uppförandekoden för att bekräfta kundernas synpunkter och uppfyller kraven i dataskyddsförordningen (GDPR) för att garantera säker hantering av personuppgifter. Vi har även en visselblåsarfunktion för anonym feedback som kan nås via olika medier, såsom ASSA ABLOYs webbplats. När det gäller allvarliga problem med mänskliga rättigheter kopplade till kunder och slutanvändare hänvisar vi till avsnitt S1 Den egna arbetskraften. Om våra produkter leder till väsentlig inverkan på våra kunder tar vi omgående itu med problemet och löser det på bästa möjliga sätt för vår kund eller slutanvändare. Vi tar inte upp specifik, väsentlig inverkan för kunden eller slutanvändaren i rapporten.

# Styrningsinformation

## G1 Ansvarsfullt företagande

### Korruption och mutor

***Policy mot korruption***

Utöver uppförandekoden, som omfattar en mängd frågor kopplade till ansvarsfullt företagande, har vi också en specifik policy mot korruption som kompletterar och bygger vidare på uppförandekoden. Denna policy betonar att vi har en nolltolerans mot mutor och korruption och beskriver våra processer för att identifiera och hantera risker för mutor och korruption i vår verksamhet. Precis som koncernens övriga policyer är den godkänd av styrelsen och gäller för alla anställda.

Eftersom korruption är djupt oetiskt och leder till växande ojämlikhet, ökade kostnader för att bedriva affärsverksamhet och minskad effektivitet, arbetar vi aktivt för att förhindra korruption i vår verksamhet. Vår policy för korruptionsbekämpning följer internationella standarder, i enlighet med FN:s konvention mot korruption, för att förhindra, upptäcka och hantera eventuell korruption – och den utvärderas och uppdateras regelbundet vid behov. Intressenter inkluderar arbetstagare, leverantörer, agenter och distributörer. Representation och gåvor, bidrag till politiska och välgörande ändamål, riskbedömningar, personalutbildning, intressekonflikter, tredjeparts-due diligence och rapportering är några av policyns viktigaste delar. Intressenternas intressen av att vi följer lagar och regler samt bedriver vår verksamhet på ett etiskt hållbart sätt har således tagits i beaktande i våra policybeslut.

Under 2024 reviderade koncernen sin policy för korruptionsbekämpning för att bli ännu bättre på att hantera dessa frågor.

Policyn mot korruption finns tillgänglig på ASSA ABLOYs webbplats, tillsammans med uppförandekoden och uppförandekoden för affärspartners: www.assaabloy.com/group/en/sustainability/sustainability-governance/anti-corruption-compliance.

Alla relevanta anställda på ASSA ABLOY, inklusive koncernledningen, får information om policyn mot korruption och uppförandekoden. Detta säkerställs bland annat genom att policyer och annan relaterad information läggs upp på vårt intranät och obligatorisk utbildning genomförs enligt beskrivningen nedan.

### Att förhindra och upptäcka risken för korruption

Risken för korruption och mutor är större inom vissa funktioner och regioner i vår organisation, och vi använder ett riskbaserat tillvägagångssätt för att fokusera våra insatser i enlighet därmed. Vi är en global koncern och bedriver därmed verksamhet i vissa länder där risken för korruption uppfattas som hög, enligt Transparency Internationals CPI-index (Corruption Perception Index). Dessutom hanteras en stor del av vår försäljning av tredjeparter, som exempelvis återförsäljare, och en viktig del i vårt arbete med korruptionsbekämpning är att säkerställa att tredjeparter som agerar på uppdrag av oss uppfyller ASSA ABLOYs standarder.

Vi har etablerat en tredjepartsprocess för due diligence som fastställer kraven som måste uppfyllas vid samarbete med nya affärspartners. Skärpta due diligence-åtgärder vidtas främst i regioner där risken för korruption uppfattas som hög, till exempel tillväxtmarknader och länder med låga poäng i Transparency Internationals senaste CPI-index.

Enligt våra policyer måste alla förbindelser med affärspartners regleras i skriftliga avtal, inklusive våra standardklausuler för efterlevnad eller motsvarande. Dessutom strävar vi efter att säkerställa att alla affärspartners undertecknar uppförandekoden för affärspartners. Under 2024 dömdes vi inte för något brott mot lagar mot korruption och mutor och därmed betalades heller inga böter.

Vi har också en compliance-process som utgör en del av förvärvsprocessen. Syftet med detta är att påtala eventuella problem redan i början av förvärvsprocessen för att kunna bedöma risknivån i ett tidigt skede samt åtgärda specifika problemområden.

Implementeringen av uppförandekoden och relaterade policyer granskas via vår etablerade process för internkontroll i alla rörelsedrivande bolag och interna revisioner. 2024 genomförde vi dessutom speciella interna revisioner med särskilt fokus på korruption på enheter med verksamhet i Asien, Mellanöstern, Sydamerika, Afrika, Nordamerika och Europa.

### Rapportering

Vår strävan efter ett ansvarsfullt socialt och etiskt agerande inkluderar vår visselblåsarprocess, som omfattar flera rapporteringsvägar och riktar sig till både interna och externa intressenter. Arbetstagarna förväntas rapportera missförhållanden till sin chef, divisionens Compliance Officer eller en lokal personalrepresentant via e-post, vanlig post eller online via ett rapporteringsverktyg som tillhandahålls av en tredjepart.

På ASSA ABLOY accepterar vi inte någon form av repressalier mot någon som säger ifrån och i god tro uttrycker sina farhågor och åsikter. Detta framgår av vår uppförandekod och vårt visselblåsardirektiv. Om en visselblåsare väljer att vara anonym kan personen inte spåras eller identifieras av vare sig ASSA ABLOY eller leverantören av vårt externa, webbaserade rapporteringsverktyg.

Dessutom har vi etablerat en standardrutin som, utöver visselblåsardirektivet, omfattar en mer detaljerad process för ärendehantering och beskriver hanteringen av inkommande anmälningar och efterföljande utredningar. Syftet är att säkerställa att misstänkta överträdelser utreds på ett grundligt och objektivt sätt. I de flesta fall görs utredningarna av interna resurser (från våra juridiska avdelningar och personal- eller internrevisionsavdelningar beroende på ärendet i fråga), men vid behov anlitas även externa utredare och experter.

ASSA ABLOYs uppförandekodskommitté, under ledning av vår personaldirektör, övervakar både det övergripande förfarandet och alla misstänkta överträdelser med hög risk, för att säkerställa hantering på lämpligt sätt och i rätt tid. Därmed säkerställs också att koncernledningen informeras om resultaten.

### Utbildning i korruptionsbekämpning

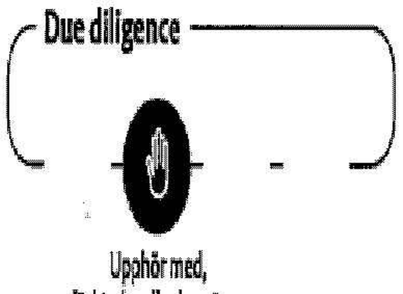
Alla våra anställda måste genomföra en nätutbildning om uppförandekoden som en del av sin onboarding-process, och precis som alla våra andra utbildningar om efterlevnad måste den genomföras på nytt vart tredje år. Utbildningen omfattar en mängd olika ämnen och ger en god förståelse för våra policyer om ansvarsfullt företagande, inklusive policyn mot korruption och etiska riktlinjer.

Dessutom har vi en separat nätutbildning om antikorruption och mutor, baserad på koncernens policy mot korruption, inklusive etiska affärsmetoder, som är obligatorisk för vissa målgrupper. Även denna måste repeteras vart tredje år. Målgrupperna baseras på utvalda funktioner som är relevanta för utbildningen och inkluderar till exempel chefer och personal inom försäljning och inköp. Därmed anser vi att alla funktioner i riskzonen täcks av utbildningskraven mot korruption.

Dessa nätutbildningar är globala och finns tillgängliga på flera olika språk.



20250530125237




## Hantering av leverantörsrelationer och betalningsprocesser

ASSA ABLOY främjar ett aktivt och etiskt samarbete med våra leverantörer, präglat av ömsesidig respekt och gemensamma värderingar. En hållbar affärsförbindelse kräver engagemang från båda håll.

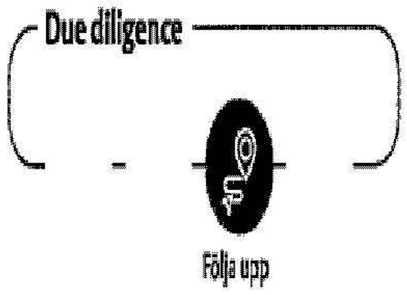
Etiska värderingar: Båda parterna upprätthåller en hög nivå av integritet och trovärdighet, inklusive efterlevnad av lagar och andra regler.

Hållbarhet och ansvar: Ömsesidigt ansvar för sociala och hållbarhetsrelaterade frågor på lång sikt, med målet att bygga varaktiga relationer.

Mänskliga rättigheter och arbetsförhållanden: Ömsesidig respekt för frågor som mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden samt hälsa och säkerhet.

Miljömässigt ansvar: Det finns ett starkt fokus på miljömässigt ansvar, där leverantörerna förväntas följa miljölagstiftningen och sträva efter att ständigt förbättra sin miljöprestanda.

Ett exempel på etiska affärsmetoder i vår uppförandekod är att betala leverantörerna i tid. ASSA ABLOY förbinder sig att se till att leverantörerna får betalt i tid, vilket reflekterar vårt bredare åtagande att tillämpa rättvisa och ansvarsfulla affärsmetoder. ASSA ABLOY ska därför betala inom den betalningsfrist som avtalats, under förutsättning att leverantören tillhandahåller en korrekt och fullständig faktura. Detta gäller alla leverantörer, inklusive små och medelstora företag.




För närvarande följer vi inte upp något av följande nyckeltal:

- Genomsnittligt antal dagar för betalning av en faktura från det datum då den avtalsmässiga eller lagstadgade betalningsfristen börjar löpa.
- Procentandel av betalningar som är förenliga med standardmässiga betalningsvillkor.
- Antal utestående rättsliga förfaranden gällande försenade betalningar.

Vi kommer inte att lämna ut följande uppgifter för 2024, eftersom de är affärsmässigt känsliga:

- Beskrivning av företagens standardmässiga betalningsvillkor i antal dagar, redovisat utifrån huvudkategorier av leverantörer.

För närvarande kan vi inte lämna ut nedanstående uppgifter, eftersom dessa saknas i formella direktiv eller liknande.

- Kontextuella uppgifter om betalningsrutiner; fakturan ska betalas inom den betalningsfrist som avtalats, förutsatt att fakturan är korrekt och fullständig.
- Beskrivning av policy för att förhindra sena betalningar, framför allt till små och medelstora företag.

**Tabell över utbildning**

| Utbildning | Uppförandekod* | Korruptionsbekämpning* |
|---|---|---|
| Andel som slutfört kursen | 87% | 88% |

*Uppförandekod – andel av alla anställda som måste genomföra kursen via e-lärande. Kurser på plats är exkluderade. Korruptionsbekämpning – andel av riskutsatta funktioner som täcks av utbildningsprogram = antalet ordinarie anställda som har slutfört den anvisade kursen/totalt antal ordinarie anställda som anvisats kursen de tre senaste åren.

# ESRS-index

| Avsnitt | Upplysningskrav | Avsnitt | Sida | Punktnummer (i relevanta fall) | Ytterligare information |
|---|---|---|---|---|---|
| **Allmän information** | | | | | |
| ESRS 2: Allmänna upplysningar | BP-1 Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsrapporterna | HR | 65-66 | | |
| | BP-2 Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter | HR | 65-66 | | |
| | GOV-1 Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll | HR | 66-67 | | |
| | GOV-2 Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan | HR | 66-67 | | |
| | GOV-3 Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem | HR | 67 | 12 | |
| | GOV-4 Förklaring om tillbörlig aktsamhet | HR | 68-70 | | |
| | GOV-5 Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering | HR | 67 | 1,11 | |
| | SBM-1 Strategi, affärsmodell och värdekedja | HR | 67 | 6-8 | |
| | SBM-2 Intressenters intressen och synpunkter | HR | 68,70 | | |
| | SBM-3 Väsentliga inverkningar, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell | HR | 71-77 | | |
| | IRO-1 Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga inverkningar, risker och möjligheter | HR | 71-77 | | |
| | IRO-2 Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsrapport | HR | 105-109 | | |
| | MDR-P Minimikrav på upplysningsinnehåll | HR | 66,67,80 | | |
| | MDR-A Minimikrav på upplysningsinnehåll | HR | 64,71-77, 85,90,91, 93-104 | | |
| | MDR-M Minimikrav på upplysningsinnehåll | HR | 64,85,90, 91,93-104 | | |
| | MDR-T Minimikrav på upplysningsinnehåll | HR | 64,85,90, 91,93-104 | | |
| **Miljö** | | | | | |
| ESRS E1: Klimatförändringar<br>Begränsning av klimat-förändringar och Energi | E1-1 Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna | HR | 85-89 | | |
| | E1-2 Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna | HR | 80,85 | | |
| | E1-3 Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer | HR | 85-89 | | |
| | E1-4 Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna | HR | 64,85-89 | | |
| | E1-5 Energianvändning och energimix | HR | 88 | | |
| | E1-6 Brutto för Scope 1, 2, 3 och totala utsläpp av växthusgaser | HR | 89 | | |
| | E1-7 Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter | HR | 87 | 9 | |
| | E1-8 Intern koldioxidprissättning | HR | 87 | 8 | |
| | E1-9 Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter | HR | 71,78 | | |
| ESRS E3: Vattenresurser och marina resurser<br>Vatten | E3-1 Policyer för vattenresurser och marina resurser | HR | 80,90 | | |
| | E3-2 Åtgärder och resurser för vattenresurser och marina resurser | HR | 64,90 | | |
| | E3-3 Mål för vattenresurser och marina resurser | HR | 64,91 | | |
| | E3-4 Vattenförbrukning | HR | 91 | | |
| | E3-5 Förväntade finansiella effekter av konsekvenser, risker och möjligheter som har att göra med vattenresurser eller marina resurser | HR | 72 | | |
| ESRS E5: Resursanvändning och cirkulär ekonomi<br>Resursinflöden, inklusive resursanvändning<br>Resursutflöden för produkter och tjänster<br>Avfall | E5-1 Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi | HR | 80,93 | 7 | |
| | E5-2 Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi | HR | 64,93 | | |
| | E5-3 Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi | HR | 64,92,93 | | |
| | E5-4 Resursinflöden | | 92 | 5-7 | |
| | E5-5 Resursutflöden | | 93 | | |
| | E5-6 Förväntade finansiella effekter av konsekvenser, risker och möjligheter som har att göra med resursanvändning och cirkulär ekonomi | HR | 73 | | |

HR = Hållbarhetsrapporten
FR = Finansiella rapporter



20250530012538

| Avsnitt | Upplysningskrav | Avsnitt | Sida | Punktnummer (I relevanta fall) | Ytterligare information |
|---|---|---|---|---|---|
| **Samhällsansvar** | | | | | |
| ESRS G1: Den egna arbetskraften<br>Arbetsförhållanden<br>Övriga arbetsrelaterade rättigheter | S1-1 Policyer för den egna arbetskraften | HR | 80, 94-95 | | |
| | S1-2 Rutiner för kontakter med arbetstagare och deras företrädare angående inverkningar | HR | 94 | | |
| | S1-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka de egna arbetstagarna kan uppmärksamma problem | HR | 94-95, 103 | | |
| | S1-4 Åtgärder avseende väsentliga inverkningar för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet | HR | 74, 94-97 | | |
| | S1-5 Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras | HR | 64, 96-97 | | |
| | S1-6 Uppgifter om företagets anställda | HR, FR | 97, 141 | | Sida 141, Not 35 |
| | S1-7 Uppgifter om arbetstagare i den egna arbetskraften som inte är anställda | HR | 96 | | Ingen data tillgänglig 2024 |
| | S1-8 Kollektivavtalstäckning och social dialog | HR | 96 | | Ingen data tillgänglig 2024 |
| | S1-9 Mångfaldsindikatorer | HR | 64, 95-97 | | |
| | S1-10 Tillräckliga löner | HR | 96 | | Ingen data tillgänglig 2024 |
| | S1-11 Socialt skydd | HR | 96 | | Ingen data tillgänglig 2024 |
| | S1-12 Personer med funktionsnedsättning | HR | 96 | | Ingen data tillgänglig 2024 |
| | S1-13 Mått för utbildning och kompetensutveckling | HR | 96 | | Ingen data tillgänglig 2024 |
| | S1-14 Mått för hälsa och säkerhet | HR | 64, 95-97 | | |
| | S1-15 Mått för balans mellan arbete och fritid | HR | 96 | | Ingen data tillgänglig 2024 |
| | S1-16 Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning) | HR | 96 | | Ingen data tillgänglig 2024 |
| | S1-17 Incidenter, anmälningar och allvarliga inverkningar relaterade till mänskliga rättigheter | HR | 94-95 | | |
| ESRS S2: Arbetstagare i värdekedjan<br>Arbetsförhållanden<br>Övriga arbetsrelaterade rättigheter | S2-1 Policyer för arbetstagare i värdekedjan | HR | 80, 98 | | |
| | S2-2 Rutiner för kontakter med arbetstagare i värdekedjan angående inverkningar | HR | 98-100 | | |
| | S2-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka arbetstagare i värdekedjan kan uppmärksamma problem | HR | 98-100 | | |
| | S2-4 Åtgärder avseende väsentliga inverkningar för arbetstagare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller arbetstagare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet | HR | 98-100 | | |
| | S2-5 Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras | HR | 64, 98, 100 | | |
| ESRS S4: Konsumenter och slutanvändare<br>Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare | S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare | HR | 80, 102 | | |
| | S4-2 Rutiner för kontakter med konsumenter och slutanvändare angående inverkningar | HR | 102 | | |
| | S4-3 Rutiner för att gottgöra för negativa inverkningar och kanaler genom vilka konsumenter och slutanvändare kan uppmärksamma problem | HR | 102 | | |
| | S4-4 Åtgärder avseende väsentliga inverkningar för konsumenter och slutanvändare och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller konsumenter och slutanvändare, och dessa åtgärders ändamålsenlighet | HR | 102 | | |
| | S4-5 Mål för hur väsentliga negativa inverkningar ska hanteras, positiva inverkningar stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras | HR | 102 | | |
| **Styrning** | | | | | |
| ESRS G1: Ansvarsfullt företagande<br>Företagskultur<br>Skydd av visselblåsare<br>Hantering av förbindelser med leverantörer inklusive betalningsrutiner<br>Korruption och mutor | G1-1 Affärsetiska policyer och företagskultur | HR | 80, 103 | | |
| | G1-2 Hantering av förbindelser med leverantörer | HR | 104 | | |
| | G1-3 Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor | HR | 103 | | |
| | G1-4 Bekräftade fall av korruption och mutor | HR | 103 | | |
| | G1-5 Politiskt inflytande och lobbyverksamhet | HR | 103 | | |
| | G1-6 Betalningspraxis | HR | 104 | | |

HR = Hållbarhetsrapporten
FR = Finansiella rapporter

## Tillägg B: Förteckning över datapunkter i övergripande och tematiska standarder som härrör från annan EU-lagstiftning

ESRS 2 och dess bilagor utgör en helhet. I tabellen nedan visas de datapunkter i ESRS 2 och tematiska ESRS som härrör från annan EU-lagstiftning.

| Upplysningskrav och relaterad datapunkt | Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar | Referens i tredje pelaren | Referens i referensvärdesförordningen | Referens i EU:s klimatlag | Sida | Ytterligare information |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ESRS 2 GOV-1 Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 (d) | ○ | | ○ | | 66 | |
| ESRS 2 GOV-1 Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 (e) | | | ○ | | 66 | |
| ESRS 2 GOV-4 Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30 | ○ | | | | 68-70 | |
| ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i | ○ | ○ | ○ | | | Ej tillämplig |
| ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii | ○ | | ○ | | | Ej tillämplig |
| ESRS 2 SBM-1 Deltagande i verksamhet med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii | ○ | | ○ | | | Ej tillämplig |
| ESRS 2 SBM-1 Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv | | | ○ | | | Ej tillämplig |
| ESRS E1-1 Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14 | | | | ○ | 85-86 | |
| ESRS E1-1 Företag som är utesluta från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g | | ○ | ○ | | | Ej tillämplig |
| ESRS E1-4 Minskningsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34 | ○ | ○ | ○ | | 64, 85-86 | |
| ESRS E1-5 Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38 | ○ | | | | | Ej tillämplig |
| ESRS E1-5 Energianvändning och energimix punkt 37 | ○ | | | | 88 | |
| ESRS E1-5 Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43 | ○ | | | | | Ej tillämplig |
| ESRS E1-6 Brutto och totala växthusgasutsläpp Scope 1, 2, 3 punkt 44 | ○ | ○ | | | 88-89 | |
| ESRS E1-6 Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55 | ○ | ○ | ○ | | 89 | |
| ESRS E1-7 Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56 | | | | ○ | 87 | |
| ESRS E1-9 Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66 | | | ○ | | 71, 78 | |
| ESRS E1-9 Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a<br>ESRS E1-9 Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c | | ○ | | | 78 | |



20250530125539

| Upplysningskrav och relaterad datapunkt | Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar | Referens i tredje pelaren | Referens i referensvärdesförordningen | Referens i EU:s klimatlag | Sida | Ytterligare information |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ESRS E1-9 Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c | | ○ | | | | |
| ESRS E1-9 Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69 | | | ○ | | 71,73 | |
| ESRS E2-4 Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark, punkt 28 | ○ | | | | | Ej tillämplig |
| ESRS E3-1 Vattenresurser och marina resurser punkt 9 | ○ | | | | 90, 91 | |
| ESRS E3-1 Särskild strategi punkt 13 | ○ | | | | 80 | |
| ESRS E3-1 Hållbara oceaner och hav punkt 14 | ○ | | | | 90 | |
| ESRS E3-4 Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c | ○ | | | | 91 | |
| ESRS E3-4 Total vattenförbrukning i m³ per nettoinkomst av egen verksamhet punkt 29 | ○ | | | | 91 | |
| ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 a i | ○ | | | | | Ej tillämplig |
| ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 b | ○ | | | | | Ej tillämplig |
| ESRS 2 – IRO 1 – E4 punkt 16 c | ○ | | | | | Ej tillämplig |
| ESRS E4-2 Hållbara mark-/jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 b | ○ | | | | | Ej tillämplig |
| ESRS E4-2 Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c | ○ | | | | | Ej tillämplig |
| ESRS E4-2 Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d | ○ | | | | | Ej tillämplig |
| ESRS E5-5 Icke-återvunnet avfall punkt 37 d | ○ | | | | 93 | |
| ESRS E5-5 Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39 | ○ | | | | 93 | |
| ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f | ○ | | | | 94-96 | |
| ESRS 2 – SBM3 – S1 Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g | ○ | | | | 94-96 | |
| ESRS S1-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20 | ○ | | | | 94-95 | |
| ESRS S1-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21 | | | ○ | | 80, 94, 98 | |
| ESRS S1-1 Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22 | ○ | | | | 94-95 | |
| ESRS S1-1 Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23 | ○ | | | | 80, 94 | |
| ESRS S1-3 Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c | ○ | | | | 80 | |
| ESRS S1-14 Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c | ○ | | ○ | | 97 | |

| Upplysningskrav och relaterad datapunkt | Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar | Referens i tredje pelaren | Referens i referensvärdesförordningen | Referens i EU:s klimatlag | Sida | Ytterligare information |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ESRS S1-14 Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e | O | | | | 97 | |
| ESRS S1-16 Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a | O | | O | | | Ej tillämplig |
| ESRS S1-16 Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b | O | | | | | Ej tillämplig |
| ESRS S1-17 Fall av diskriminering, punkt 103 a | O | | | | 95 | |
| ESRS S1-17 Underlåtenhet att lakta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a | O | O | | | 94-95 | |
| ESRS 2 – SBM3 – S2 Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b | O | | | | 98-101 | |
| ESRS S2-1 Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17 | O | | | | 80, 98-101 | |
| ESRS S2-1 Policyer för arbetstagare i värdekedjan punkt 18 | O | | | | 80, 98-101 | |
| ESRS S2-1 Respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19 | O | O | | | 68 | |
| ESRS S2-1 Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19 | | O | | | 80 | |
| ESRS S2-4 Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36 | O | | | | 98-100 | |
| ESRS S3-1 Människorättsåtaganden punkt 16 | O | | | | | Ej tillämplig |
| ESRS S3-1 Underlåtenhet att lakta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17 | O | O | | | | Ej tillämplig |
| ESRS S3-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36 | O | | | | | Ej tillämplig |
| ESRS S4-1 Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16 | O | | | | 102 | |
| ESRS S4-1 Underlåtenhet att lakta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17 | O | O | | | 102 | |
| ESRS S4-4 Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35 | O | | | | 102 | |
| ESRS G1-1 FN:s konvention mot korruption punkt 10 b | O | | | | 103 | |
| ESRS G1-1 Skydd för visselblåsare punkt 10 d | O | | | | 103 | |
| ESRS G1-4 Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a | O | O | | | 103-104 | |
| ESRS G1-4 Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b | O | | | | 103-104 | |



20250530125340

ASSA ABLOY | ANNUAL REPORT 2024

# Finansiella rapporter

# Omsättning och resultat

- **Nettoomsättningen ökade med totalt 7 procent till 150 162 MSEK (140 716). Den organiska tillväxten var –1 procent (3) medan tillväxten från förvärv och avyttringar netto uppgick till 8 procent (8).**
- **Rörelseresultatet (EBIT) ökade med 11 procent till 24 275 MSEK (21 785), en rörelsemarginal om 16,2 procent (15,5).**
- **Vinst per aktie före och efter full utspädning ökade med 15 procent till 14,08 SEK (12,27).**

### Omsättning

Koncernens omsättning för 2024 uppgick till 150 162 MSEK (140 716), motsvarande en ökning med 7 procent (16). Den organiska tillväxten var –1 procent (3) medan förvärv och avyttringar netto var 8 procent (8). Valutakurseffekten var 0 procent (5).

### Förändring av omsättning

| % | 2023 | 2024 |
|---|---|---|
| Organisk tillväxt | 3 | –1 |
| Förvärv och avyttringar | 8 | 8 |
| Valutakurseffekter | 5 | 0 |
| **Totalt** | **16** | **7** |

### Omsättning per produktgrupp

Omsättningen av mekaniska lås, låssystem och tillbehör uppgick till 25 procent (23) av total omsättning. Omsättningen av elektromekaniska och elektroniska lås uppgick till 30 procent (30) medan entréautomatik uppgick till 30 procent (30). Omsättningen av säkerhetsdörrar och beslag uppgick till 15 procent (17).

### Kostnadsstruktur

Koncernens totala lönekostnader inklusive sociala kostnader och pensionskostnader var 45 184 MSEK (40 783), motsvarande 30 procent (29) av omsättningen. Medelantalet anställda var 62 825 (56 845).

Materialkostnader var 50 542 MSEK (50 364), vilket motsvarar 34 procent (36) av omsättningen och övriga inköpskostnader uppgick till 24 602 MSEK (22 350) motsvarande 16 procent (16) av omsättningen. Avskrivningar och nedskrivningar på anläggningstillgångar var 5 645 MSEK (7 646), motsvararande 4 procent (5) av omsättningen.

### Rörelseresultat

Koncernens rörelseresultat (EBIT) för 2024 uppgick till 24 275 MSEK (21 785), en ökning med 11 procent. Det motsvarar en rörelsemarginal om 16,2 procent (15,5). Resultatökningen var främst hänförlig till en stark tillväxt i fast valuta, god hävstång från försäljningspris i relation till materialkostnader och effektiviseringar och kostnadsbesparingar. Det omstruktureringsprogram som lanserades under 2023 bidrog också i hög grad med goda besparingar under året.

Moderbolagets rörelseresultat för 2024 uppgick till 2 138 MSEK (2 951). Årets resultatförändring beror främst på lägre koncerninterna rörelseintäkter.

### Jämförelsestörande poster

Det redovisades jämförelsestörande poster för både 2024 och för 2023, enligt nedan. Belopp anges före inkomstskatt.

**2024**

- Justerad köpeskilling och avvecklingskostnader relaterat till 2023 års avyttring av Emtek och Smart Residential i USA och Kanada, –21 MSEK.

**2023**

- Realisationsresultat vid avyttring av Emtek och Smart Residential i USA och Kanada, 3 588 MSEK.
- Nedskrivning av immateriella tillgångar i divisionen Global Technologies, –2 271 MSEK.
- Omstruktureringsprogram, –1 250 MSEK.
- Lageromvärdering relaterat till företagsförvärv, –466 MSEK.

### Resultat före skatt

Koncernens resultat före skatt uppgick till 20 893 MSEK (19 254). Valutaeffekten på resultatet före skatt uppgick till –23 MSEK (883). Finansnettot uppgick till –3 382 MSEK (–2 531), där årets ökning främst beror på ökade räntekostnader. Vinstmarginalen uppgick till 13,9 procent (13,7).

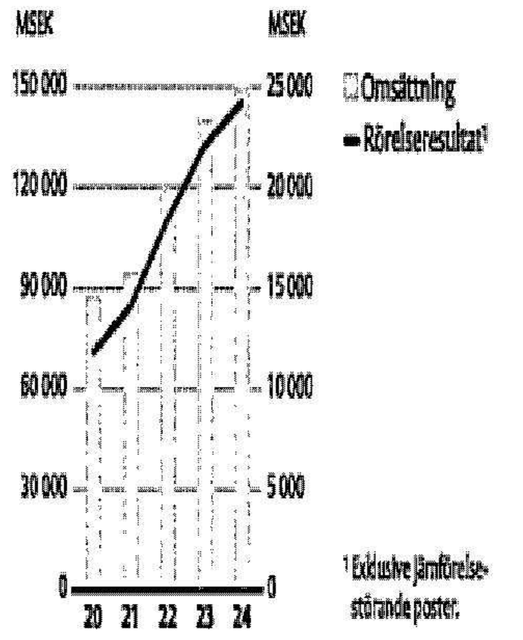
### Inkomstskatt

Koncernens kostnad för inkomstskatt uppgick till 5 272 MSEK (5 615), vilket motsvarar en effektiv skattesats om 25,2 procent (29,2). Effektiv skattesats för jämförelseåret påverkades i hög grad av jämförelsestörande poster, främst relaterat till realisationsresultatet från avyttringar samt nedskrivningar av immateriella tillgångar. Den effektiva skattesatsen exklusive jämförelsestörande poster var 25,2 procent (23,4).

### Vinst per aktie

Koncernens vinst per aktie före och efter full utspädning uppgick till 14,08 SEK (12,27), en ökning med 15 procent. Ökningen av vinst per aktie var 4 procent exklusive jämförelsestörande poster.

**Omsättning och rörelseresultat**

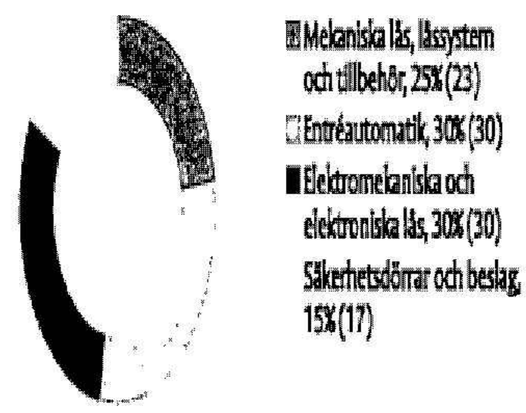



¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

**Vinst per aktie före och efter utspädning**

¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

**Omsättning per produktgrupp, 2024**






20250530125411

# Koncernens resultaträkning

| MSEK | Not | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|
| Försäljningsintäkter | 2 | 140 716 | 150 162 |
| Kostnad för sålda varor | | –84 212 | –87 434 |
| **Bruttoresultat** | | **56 504** | **62 728** |
| Försäljningskostnader | | –21 397 | –24 105 |
| Administrationskostnader | 3 | –7 551 | –8 334 |
| Forsknings- och utvecklingskostnader | | –5 712 | –6 101 |
| Övriga rörelseintäkter och -kostnader | 4 | –1 393 | 17 |
| Nedskrivning av goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar | 14 | –2 271 | – |
| Realisationsresultat vid avyttring av dotterbolag | | 3 588 | 24 |
| Resultatandel i intressebolag | 5 | 18 | 45 |
| **Rörelseresultat** | 7–9, 25, 35 | **21 785** | **24 275** |
| Finansiella intäkter | 10 | 157 | 133 |
| Finansiella kostnader | 9, 11, 25 | –2 687 | –3 515 |
| **Resultat före skatt** | | **19 254** | **20 893** |
| Inkomstskatt | 12 | –5 615 | –5 272 |
| **Årets resultat** | | **13 639** | **15 621** |
| **Årets resultat hänförligt till:** | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | 13 633 | 15 639 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 7 | –18 |
| **Vinst per aktie** | | | |
| Före och efter utspädning, SEK | 13 | 12,27 | 14,08 |
| Före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster, SEK | 13 | 13,54 | 14,09 |

# Koncernens rapport över totalresultat

| MSEK | Not | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|
| **Årets resultat** | | **13 639** | **15 621** |
| **Övrigt totalresultat:** | | | |
| **Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen** | | | |
| Omvärdering av nettopensionsförpliktelser | 25 | –8 | 22 |
| Uppskjuten skatt avseende omvärdering av nettopensionsförpliktelser | | 7 | 48 |
| **Summa** | | **–1** | **70** |
| **Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen** | | | |
| Andel av övrigt totalresultat i intressebolag | | –63 | –1 |
| Kassaflödessäkringar | | –66 | 94 |
| Säkringskostnad | | –23 | –8 |
| Omräkningsdifferenser omklassificerade till resultaträkningen | | – | – |
| Omräkningsdifferenser | | –2 537 | 5 663 |
| Skatt hänförlig till poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen | | 5 | –3 |
| **Summa** | | **–2 684** | **5 745** |
| **Summa övrigt totalresultat** | | **–2 685** | **5 814** |
| **Totalresultat för året** | | **10 954** | **21 435** |
| **Totalresultat för året hänförligt till:** | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | 10 953 | 21 459 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 2 | –24 |

# Kommentarer per division

**ASSA ABLOY är organiserat i fem divisioner. EMEIA (Europa, Mellanöstern, Indien och Afrika), Americas (Nord- och Sydamerika) och Asia Pacific (Asien och Oceanien) tillverkar och säljer mekaniska och elektromekaniska lås, säkerhetsdörrar och beslag på sina respektive geografiska marknader. Global Technologies verkar över hela världen inom produktområdena accessystem, säkert utfärdande av kort, identifieringsteknologi samt hotellås. Entrance Systems är en global leverantör av automatiska dörrar, portar och service.**

### Opening Solutions EMEIA

Omsättningen uppgick till 25 098 MSEK (24 831) med en organisk tillväxt om 0 procent (–2). Tillväxt från förvärv, avyttringar och interna segmentsöverlåtelser var 1 procent (6). Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 3 552 MSEK (3 388) med en rörelsemarginal (EBIT) om 14,2 procent (13,6). Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 15,9 procent (14,8). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta var 3 872 MSEK (4 183).

Organisk försäljning var stabil för EMEIA under året, påverkat av en fortsatt svag privatbostadsmarknad. Effektiviseringar och besparingar bidrog till en ökad rörelsemarginal under året samtidigt som kassaflödet var fortsatt starkt.

### Opening Solutions Americas

Omsättningen uppgick till 44 340 MSEK (38 009) med en organisk tillväxt om 2 procent (6). Tillväxt från förvärv och avyttringar var 16 procent (22). Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 8 207 MSEK (7 186), med en rörelsemarginal (EBIT) om 18,5 procent (18,9). Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster var 12,7 procent (16,3). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta var 7 581 MSEK (8 181).

Organisk tillväxt för Americas var god för de kommersiella kundsegmenten i Nordamerika. Försäljningen var stabil för privatbostadsmarknaden. I Latinamerika var tillväxten stark, främst i Brasilien. Rörelsemarginalen och kassaflödet var fortsatt på höga nivåer.

### Opening Solutions Asia Pacific

Omsättningen uppgick till 9 120 MSEK (10 284) med en organisk tillväxt om –6 procent (–2). Tillväxt från förvärv, avyttringar och interna segmentsöverlåtelser netto var –3 procent (5). Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 619 MSEK (662) med en rörelsemarginal (EBIT) om 6,8 procent (6,4). Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster var 5,8 procent (5,8). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta var 997 MSEK (1 213).

Divisionens försäljning minskade under året, påverkad av en allmänt svag privatbostadsmarknad. Organisk försäljning var stabil i Sydkorea, men försäljningen minskade i Kina och Sydostasien. Rörelsemarginalen ökade under året tack vare fortsatta effektiviseringar och kostnadsbesparingar.

### Global Technologies

Omsättningen uppgick till 24 179 MSEK (23 099) med en organisk tillväxt om –2 procent (9). Tillväxt från förvärv och interna segmentsöverlåtelser netto var 7 procent (5). Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 4 224 MSEK (3 996) med en rörelsemarginal (EBIT) om 17,5 procent (17,3). Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster var 14,8 procent (15,2). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta var 4 585 MSEK (4 145).

Den organiska försäljningen minskade för Global Technologies, främst på grund av höga jämförelsetal inom affärsenheten Physical Access Control. Organisk tillväxt var stark för affärsenheten Global Solutions. Rörelsemarginalen ökade tack vare effektiviseringar och god kostnadskontroll och kassaflödet stärktes ytterligare.

### Entrance Systems

Omsättningen uppgick till 49 451 MSEK (46 665) med en organisk tillväxt om –1 procent (1). Tillväxt från förvärv och avyttringar var 7 procent (2). Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 8 493 MSEK (7 807) med en rörelsemarginal (EBIT) om 17,2 procent (16,7). Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster var 20,1 procent (20,3). Det operativa kassaflödet före ej kassaflödespåverkande poster och betald ränta var 10 017 MSEK (10 391).

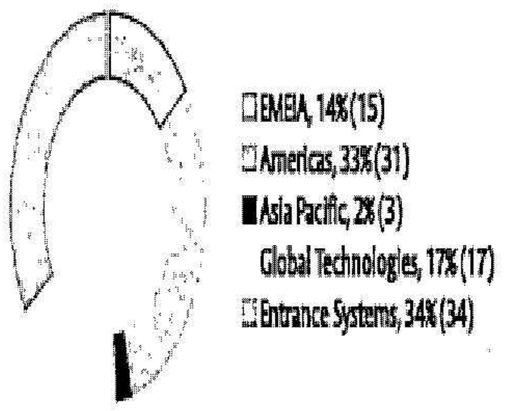
Tillväxten för Entrance Systems var stark inom affärssegmenten Pedestrian och Perimeter Security medan övriga segment påverkades negativt av en svagare efterfrågan i Nordamerika. Tillväxt inom service var god under året. Divisionens rörelsemarginal förbättrades och kassaflödet var fortsatt mycket starkt.

### Övrigt

Kostnader för koncerngemensamma funktioner som till exempel koncernledning, ekonomi och finans, inköp och koncerngemensam produktutveckling uppgick till 799 MSEK (854). I övrigt ingår elimineringar av försäljning mellan koncernens segment.

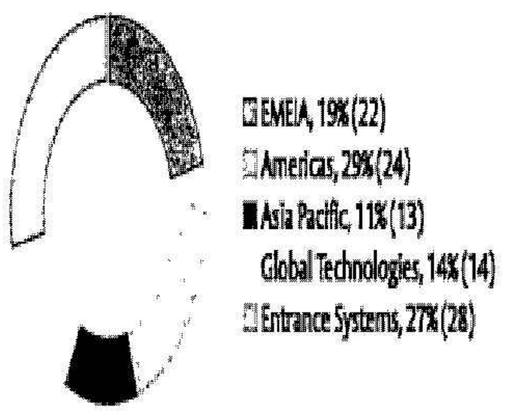
**Extern omsättning, 2024**

**Rörelseresultat, 2024[1]**




[1] "Övrigt" ingår ej i beräkningen. Se avsnittet Kommentarer per division för vad som ingår i övrigt.

**Medelantal anställda, 2024**






20250530125242

# Rapportering per division

| MSEK | EMEIA 2023 | EMEIA 2024 | Americas 2023 | Americas 2024 | Asia Pacific 2023 | Asia Pacific 2024 | Global Technologies 2023 | Global Technologies 2024 | Entrance Systems 2023 | Entrance Systems 2024 | Övrigt 2023 | Övrigt 2024 | Totalt 2023 | Totalt 2024 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Försäljningsintäkter, externt | 24 214 | 24 447 | 37 867 | 44 213 | 9 133 | 8 200 | 22 930 | 23 955 | 46 570 | 49 347 | – | – | 140 716 | 150 162 |
| Försäljningsintäkter, internt | 617 | 651 | 141 | 128 | 1 151 | 920 | 169 | 224 | 95 | 104 | -2 173[1] | -2 027[1] | – | – |
| **Försäljningsintäkter** | **24 831** | **25 098** | **38 009** | **44 340** | **10 284** | **9 120** | **23 099** | **24 179** | **46 665** | **49 451** | **-2 173** | **-2 027** | **140 716** | **150 162** |
| *Organisk tillväxt* | *-2%* | *0%* | *6%* | *2%* | *-2%* | *-6%* | *9%* | *-2%* | *1%* | *-1%* | *–* | *–* | *3%* | *-1%* |
| *Förvärv och avyttringar* | *6%* | *1%* | *22%* | *16%* | *5%* | *-3%* | *5%* | *7%* | *2%* | *7%* | *–* | *–* | *8%* | *8%* |
| *Valutaeffekt* | *5%* | *0%* | *6%* | *-1%* | *2%* | *-2%* | *5%* | *0%* | *6%* | *0%* | *–* | *–* | *5%* | *0%* |
| **Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster** | **3 388** | **3 552** | **7 186** | **8 207** | **662** | **619** | **3 996** | **4 224** | **7 807** | **8 493** | **-854** | **-799** | **22 185** | **24 296** |
| Rörelsemarginal (EBIT) | 13,6% | 14,2% | 18,9% | 18,5% | 6,4% | 6,8% | 17,3% | 17,5% | 16,7% | 17,2% | – | – | 15,8% | 16,2% |
| **Operativt kassaflöde** | | | | | | | | | | | | | | |
| Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster | 3 388 | 3 552 | 7 186 | 8 207 | 662 | 619 | 3 996 | 4 224 | 7 807 | 8 493 | -854 | -799 | 22 185 | 24 296 |
| Avskrivningar och nedskrivningar | 1 055 | 989 | 1 154 | 1 604 | 424 | 401 | 1 013 | 1 006 | 1 484 | 1 592 | 44 | 53 | 5 174 | 5 645 |
| Rörelsens nettoinvesteringar | -627 | -434 | -631 | -740 | -202 | 63 | -378 | -440 | -576 | -483 | -6 | -29 | -2 419 | -2 063 |
| Amorteringar av leasingskulder | -276 | -280 | -255 | -342 | -129 | -130 | -188 | -202 | -675 | -812 | -21 | -30 | -1 543 | -1 797 |
| Förändring av rörelsekapitalet | 643 | 44 | 726 | -1 148 | 457 | 45 | -298 | -3 | 2 352 | 1 228 | -44 | 43 | 3 836 | 208 |
| **Operativt kassaflöde per division** | **4 183** | **3 872** | **8 181** | **7 581** | **1 213** | **997** | **4 145** | **4 585** | **10 391** | **10 017** | **-881** | **-763** | **27 232** | **26 289** |
| Ej kassaflödespåverkande poster | | | | | | | | | | | 123 | 14 | 123 | 14 |
| Erlagd och erhållen ränta | | | | | | | | | | | -2 122 | -3 251 | -2 122 | -3 251 |
| **Operativt kassaflöde** | | | | | | | | | | | | | **25 232** | **23 052** |
| **Sysselsatt kapital** | | | | | | | | | | | | | | |
| Goodwill | 13 232 | 14 552 | 32 382 | 36 524 | 5 379 | 5 582 | 18 989 | 21 504 | 22 891 | 28 711 | – | – | 92 873 | 106 874 |
| Övriga immateriella tillgångar | 1 366 | 1 498 | 21 652 | 22 753 | 1 937 | 1 863 | 2 968 | 3 848 | 6 876 | 8 531 | 32 | 39 | 34 831 | 38 531 |
| Materiella anläggningstillgångar | 3 166 | 3 287 | 3 037 | 3 487 | 1 398 | 1 331 | 1 556 | 1 763 | 2 260 | 2 740 | 43 | 45 | 11 460 | 12 653 |
| Nyttjanderättstillgångar | 976 | 831 | 1 598 | 1 606 | 295 | 309 | 553 | 768 | 1 858 | 2 671 | 17 | 110 | 5 296 | 6 295 |
| Övrigt sysselsatt kapital | 2 120 | 2 256 | 2 875 | 3 636 | 1 324 | 1 399 | 1 827 | 2 136 | 3 830 | 3 180 | 84 | 412 | 12 060 | 13 019 |
| **Justerat sysselsatt kapital** | **20 860** | **22 423** | **61 544** | **68 006** | **10 332** | **10 485** | **25 891** | **30 018** | **37 715** | **45 833** | **177** | **607** | **156 520** | **177 373** |
| Strukturreserv | -298 | -60 | -150 | -22 | -43 | 9 | -89 | 74 | -182 | -35 | -5 | -5 | -767 | -39 |
| **Sysselsatt kapital** | **20 562** | **22 363** | **61 395** | **67 984** | **10 289** | **10 494** | **25 802** | **30 093** | **37 533** | **45 798** | **172** | **602** | **155 753** | **177 333** |
| *Avkastning på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster* | *14,8%* | *15,9%* | *16,3%* | *12,7%* | *5,8%* | *5,8%* | *15,2%* | *14,8%* | *20,3%* | *20,1%* | *–* | *–* | *15,6%* | *14,4%* |
| Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital | 22 872 | 22 353 | 44 025 | 64 462 | 11 396 | 10 656 | 26 295 | 28 510 | 38 502 | 42 249 | – | – | 142 611 | 168 363 |
| Medelantal anställda | 12 188 | 12 212 | 13 358 | 17 889 | 7 099 | 6 758 | 7 895 | 8 651 | 16 028 | 17 035 | 276 | 279 | 56 845 | 62 825 |

[1] Varav elimineringar -2 027 MSEK (-2 173).

Segmenten har fastställts baserat på den rapportering som sker till den verkställande direktören som följer upp det övergripande resultatet och fattar beslut om resursfördelning. De olika segmenten genererar sina intäkter från tillverkning och försäljning av mekaniska, elektromekaniska och elektroniska lås, låssystem och tillbehör samt säkerhetsdörrar och beslag.

Omsättningens fördelning baseras på försäljning till kund i respektive land. Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor.

För mer information om försäljning se vidare not 2.

# Finansiell ställning

Sysselsatt kapital uppgick till 177 333 MSEK (155 753) vid årets utgång. Ökningen under året var främst en effekt av genomförda förvärv och valutaeffekter.

Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 14,4 procent (15,6).

Nettoskuld/EBITDA uppgick vid årets utgång till en kvot om 2,3 (2,3).

| MSEK | 2023 | 2024 |
|---|---|---|
| Sysselsatt kapital | 155 753 | 177 333 |
| – varav goodwill | 92 873 | 106 874 |
| Nettoskuld | 64 109 | 70 253 |
| Eget kapital | 91 644 | 107 080 |
| – varav innehav utan bestämmande inflytande | 16 | 10 |

## Sysselsatt kapital

Det sysselsatta kapitalet i koncernen, beräknat som totala tillgångar reducerat med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld, uppgick till 177 333 MSEK (155 753). Avkastningen på sysselsatt kapital exklusive jämförelsestörande poster var 14,4 procent (15,6).

Immateriella tillgångar uppgick till 145 405 MSEK (127 704). Ökningen förklaras huvudsakligen av genomförda förvärv och valutaeffekter. Under året har goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod tillkommit med en preliminär värdering om 9 820 MSEK (42 549) till följd av genomförda förvärv och justeringar av föregående års förvärv.

En värderingsmodell, baserad på diskonterade framtida kassaflöden, används för att utvärdera eventuella nedskrivningsbehov av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Inga nedskrivningar av immateriella tillgångar skedde under året. En nedskrivning av immateriella tillgångar under 2023 inom division Global Technologies uppgick till en rörelsekostnad om 2 271 MSEK.

Materiella anläggningstillgångar uppgick till 12 653 MSEK (11 460). Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar reducerat med försäljning av materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 2 063 MSEK (2 419). Totala av- och nedskrivningar exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 5 645 MSEK (5 174).

Kundfordringar uppgick till 23 444 MSEK (20 934) och varulagret var 21 020 MSEK (18 603) vid utgången av året. Genomsnittlig kredittid för kundfordringar uppgick till 50 dagar (49). Varulagrets genomloppstid uppgick i genomsnitt till 108 dagar (114). Rörelsekapitalet, justerat för förvärv och avyttringar samt valutaeffekter, var stabilt under året.

## Nettoskuldsättning

Nettoskulden uppgick till 70 253 MSEK (64 109) vid årets slut. Ökningen under året beror främst på en fortsatt hög förvärvstakt och valutaeffekter. Det operativa kassaflödet har varit fortsatt mycket starkt under året tack vare en god intjäning och ett effektivt utnyttjande av rörelsekapital.

## Extern finansiering

Den största delen av finansieringen utgörs av ett GMTN-program om 42 657 MSEK (38 365) varav 38 688 MSEK (35 679) är långfristiga, ett bilateralt banklån om MUSD 500 (500) samt lån från finansiella institutioner såsom Europeiska Investeringsbanken (EIB) om total 641 MUSD varav 571 MUSD (641) är långfristiga och Nordiska Investeringsbanken om 235 MEUR (235). Under året gjordes 8 nya emissioner under GMTN-programmet om totalt 5 518 MSEK med löptider om 3,2 till 8 år. Ett nytt bilateralt banklån om 200 MCAD togs också upp för att diversifiera låneportföljen. Övriga förändringar i långa lån förklaras framför allt av att en del av ursprungligen långa lån nu har kortare tid än 1 år till förfall. Lånens storlek har påverkats av valutaförändringar, framförallt genom en starkare USD, vilket ökat lånevolymen.

Koncernens kortfristiga lånefinansiering utgörs huvudsakligen av två Commercial Paper-program om maximalt 1 000 MUSD (1 000) respektive 5 000 MSEK (5 000). Vid årsskiftet var utestående balans under Commercial Paper-programmen 6 177 MSEK (4 906). Därutöver finns väsentliga kreditlöften främst i form av en Multi Currency Revolving Credit Facility på 1 116 MEUR (1 200). Vid årets slut var den genomsnittliga löptiden för koncernens räntebärande skulder, exklusive pensionsavsättningar och leasingåtaganden, 44 månader (52)

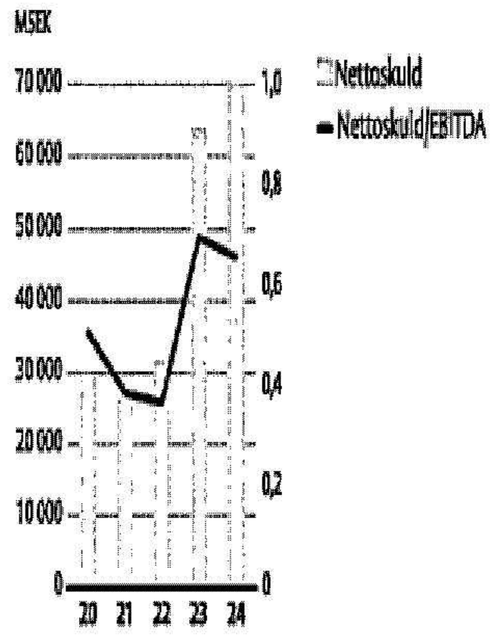
Likvida medel uppgick till 4 504 MSEK (1 466). De likvida medlen är placerade i banker med hög kreditvärdighet.

Vissa av koncernens större finansieringsavtal innehåller en sedvanlig så kallad "Change of Control"-klausul. Klausulen innebär att långivarna äger rätt att, under vissa förutsättningar, påkalla omförhandlingar av villkoren eller säga upp avtalen om kontrollen över bolaget förändras.

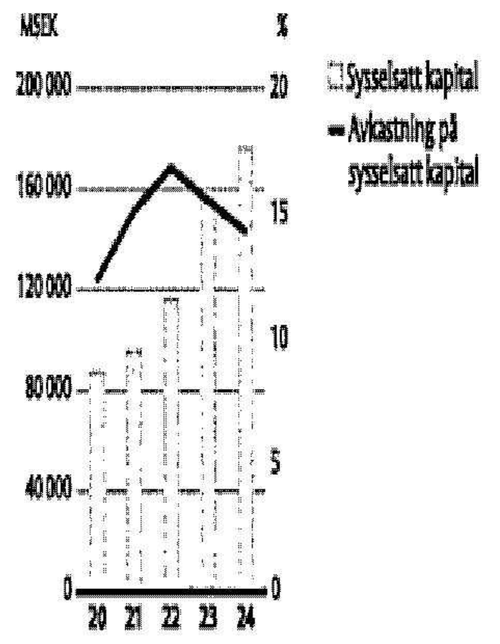
## Eget kapital

Koncernens eget kapital vid årets slut uppgick till 107 080 MSEK (91 644). Avkastningen på eget kapital var 15,7 procent (15,3) och skuldsättningsgraden, beräknad som nettoskuld dividerad med eget kapital, uppgick till 0,66 (0,70). Soliditeten var vid årets slut 47,9 procent (46,7).

## Nettoskuldsättning




## Sysselsatt kapital och avkastning på sysselsatt kapital






20250530125643

# Koncernens balansräkning

| MSEK | Not | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| Immateriella tillgångar | 14 | 127 704 | 145 405 |
| Materiella anläggningstillgångar | 15 | 11 460 | 12 653 |
| Nyttjanderättstillgångar | 16 | 5 296 | 6 295 |
| Andelar i intressebolag | 18 | 622 | 710 |
| Övriga finansiella tillgångar | 20 | 412 | 698 |
| Uppskjutna skattefordringar | 19 | 1 863 | 2 097 |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **147 357** | **167 859** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| Varulager | 21 | 18 603 | 21 020 |
| Kundfordringar | 22 | 20 934 | 23 444 |
| Aktuella skattefordringar | | 2 022 | 1 385 |
| Övriga kortfristiga fordringar | | 1 898 | 1 942 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 2 | 2 908 | 3 008 |
| Derivatinstrument | 36 | 926 | 419 |
| Kortfristiga placeringar | 36 | 236 | 25 |
| Likvida medel | 36 | 1 466 | 4 504 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **48 994** | **55 747** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **196 351** | **223 605** |

| MSEK | Not | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | | | |
| *Moderbolagets aktieägare* | | | |
| Aktiekapital | 24 | 371 | 371 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 9 675 | 9 675 |
| Reserver | 33 | 9 455 | 15 206 |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | | 72 128 | 81 819 |
| **Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare** | | **91 629** | **107 071** |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 16 | 10 |
| **Summa eget kapital** | | **91 644** | **107 080** |
| **Långfristiga skulder** | | | |
| Långfristiga lån | 36 | 49 917 | 54 989 |
| Långfristiga leasingskulder | 36 | 4 001 | 4 817 |
| Uppskjutna skatteskulder | 19 | 2 991 | 3 322 |
| Pensionsavsättningar | 25 | 1 435 | 1 478 |
| Övriga långfristiga avsättningar | 26 | 891 | 527 |
| Övriga långfristiga skulder | 2, 36 | 897 | 922 |
| **Summa långfristiga skulder** | | **60 131** | **66 056** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Kortfristiga lån | 36 | 9 833 | 11 958 |
| Kortfristiga leasingskulder | 36 | 1 443 | 1 737 |
| Derivatinstrument | 36 | 331 | 445 |
| Leverantörsskulder | | 11 320 | 12 593 |
| Aktuella skatteskulder | | 1 744 | 1 470 |
| Kortfristiga avsättningar | 26 | 736 | 431 |
| Övriga kortfristiga skulder | 2, 27, 36 | 5 017 | 6 302 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 2, 28 | 14 152 | 15 532 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **44 576** | **50 469** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **196 351** | **223 605** |

# Kassaflöde

### Kassaflöde

Operativt kassaflöde för 2024 var mycket starkt i relation till årets intjäning, motsvararande en kassakonvertering om 110% (128). Kassaflödet var på en fortsatt hög nivå, tack vare en god intjäning kombinerat med ett effektivt utnyttjande av rörelsekapitalet.

Förvärvsaktiviteten var fortsatt hög under året och kassaflöde från förvärv och avyttringar av dotterbolag netto uppgick till –11 676 MSEK (–45 453).

### Operativt kassaflöde

| MSEK | 2023 | 2024 |
|---|---|---|
| Rörelseresultat (EBIT) | 21 785 | 24 275 |
| Omstruktureringskostnader | 1 250 | – |
| Lageromvärdering hänförlig till företagsförvärv | 466 | – |
| Realisationsresultat från avyttringar | –3 588 | 21 |
| Nedskrivning av immateriella tillgångar | 2 271 | – |
| Avskrivningar och övriga nedskrivningar | 5 174 | 5 645 |
| Rörelsens nettoinvesteringar | –2 419 | –2 063 |
| Förändring av rörelsekapital | 3 836 | 208 |
| Amorteringar av leasingskulder | –1 543 | –1 797 |
| Erlagd och erhållen ränta | –2 122 | –3 251 |
| Ej kassaflödespåverkande poster | 123 | 14 |
| **Operativt kassaflöde** | **25 232** | **23 052** |
| Kassakonvertering | 1,28 | 1,10 |

Koncernens operativa kassaflöde uppgick till 23 052 MSEK (25 232) vilket motsvarar 110 procent (128) av resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster.

### Rörelsens nettoinvesteringar

Nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick till 2 063 MSEK (2 419), vilket motsvarar 1,4 procent (1,7) av koncernens omsättning.

### Förändring av rörelsekapitalet

| MSEK | 2023 | 2024 |
|---|---|---|
| Varulager | 2 380 | –60 |
| Kundfordringar | –49 | –280 |
| Leverantörsskulder | –214 | 153 |
| Övrigt rörelsekapital | 1 720 | 395 |
| **Förändring i rörelsekapital** | **3 836** | **208** |

Varulagrets genomloppstid minskade under året och uppgick i genomsnitt till 108 dagar (114). Kapitalbindning i rörelsekapitalet var sammantaget stabilt under året, vilket påverkade kassaflödet positivt med 208 MSEK (3 836) sammantaget.

### Bryggа mellan kassaflöde från löpande verksamheten och operativt kassaflöde

| MSEK | 2023 | 2024 |
|---|---|---|
| Kassaflöde från löpande verksamheten | 21 294 | 21 391 |
| Omstruktureringsbetalningar | 613 | 748 |
| Rörelsens nettoinvesteringar | –2 419 | –2 063 |
| Amorteringar av leasingskulder | –1 543 | –1 797 |
| Återläggning av betald skatt | 7 289 | 4 772 |
| **Operativt kassaflöde** | **25 232** | **23 052** |

### Investeringar i dotterbolag

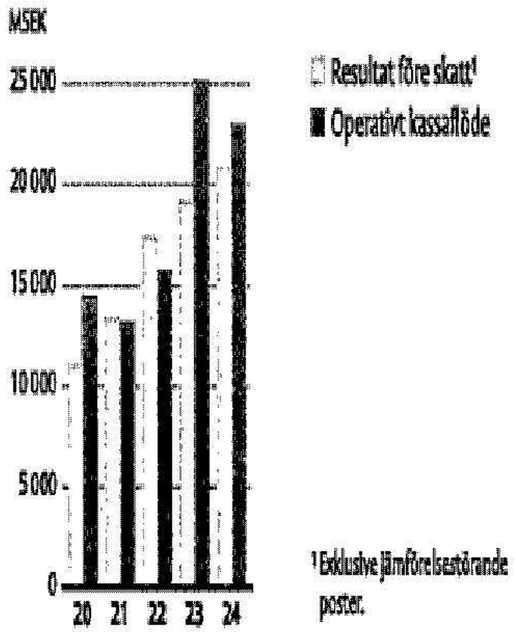
Kassaflöde från investeringar i dotterbolag uppgick till –12 136 MSEK (–53 566) medan avyttringar av dotterbolag genererade ett positivt kassaflöde om 460 MSEK (8 114). Kassaflödeseffekten från förvärv och avyttringar uppgick därmed sammantaget till –11 676 MSEK (–45 453). Förvärvstakten var fortsatt hög under året med totalt 26 förvärv genomförda. Förvärvad kassa var 532 MSEK (1 175).

### Nettoskuldens förändring

Nettoskulden har främst påverkats av det starkt positiva operativa kassaflödet, förvärvsbetalningar, skattebetalningar, utdelning till aktieägarna samt omräkningseffekter. Ökningen av nettoskulden under året är i huvudsak en effekt av en fortsatt hög förvärvstakt och valutaeffekter.

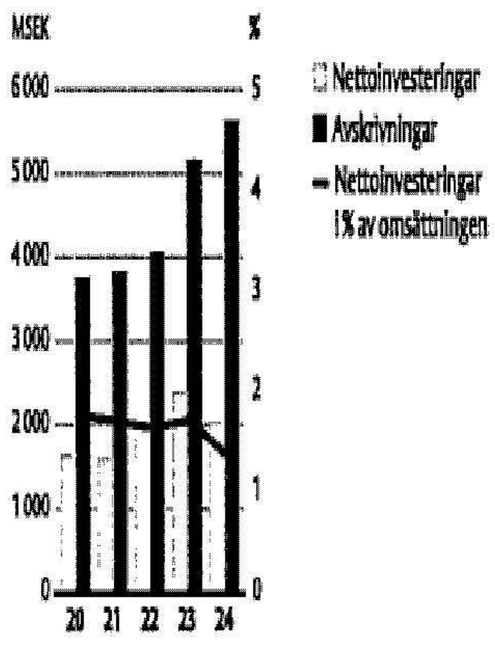
| MSEK | 2023 | 2024 |
|---|---|---|
| Nettoskuld vid årets början | 31 732 | 64 109 |
| Operativt kassaflöde | –25 232 | –23 052 |
| Omstruktureringsbetalningar | 613 | 748 |
| Betald inkomstskatt | 7 289 | 4 772 |
| Förvärv och avyttringar | 46 826 | 13 108 |
| Utdelning | 5 332 | 5 999 |
| Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen | 8 | –22 |
| Förändring av leasingskulder | 628 | 241 |
| Omräkningsdifferens m.m. | –3 085 | 4 349 |
| **Nettoskuld vid årets slut** | **64 109** | **70 253** |

### Resultat före skatt och operativt kassaflöde




¹ Exklusive jämförelsestörande poster.

### Investeringar






20250530125444

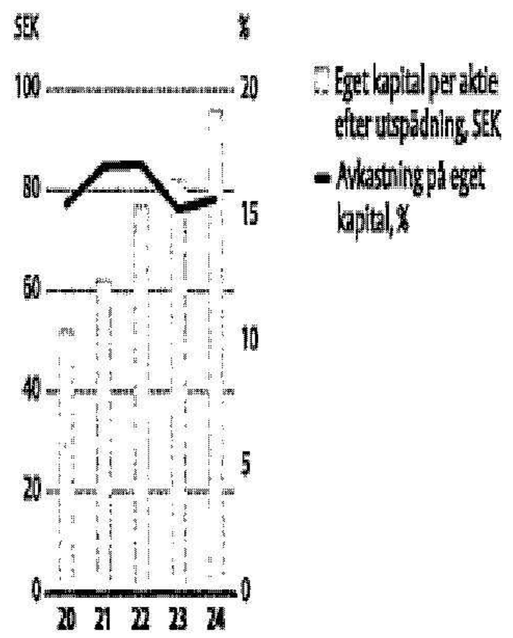
# Koncernens kassaflödesanalys

| MSEK | Not | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|
| **LÖPANDE VERKSAMHETEN** | | | |
| Rörelseresultat | | 21 785 | 24 275 |
| *Återläggning av* | | | |
| Av- och nedskrivningar | 8 | 5 174 | 5 645 |
| Jämförelsestörande poster | 13 | 400 | 21 |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster | 31 | 123 | 14 |
| Omstruktureringsbetalningar | 26 | –613 | –748 |
| Förändring av rörelsekapital | 31 | 3 836 | 208 |
| **Kassaflöde före räntor och skatt** | | **30 704** | **29 415** |
| Erlagd ränta | | –2 136 | –3 366 |
| Erhållen ränta | | 14 | 115 |
| Betald inkomstskatt | | –7 289 | –4 772 |
| **Kassaflöde från löpande verksamheten** | | **21 294** | **21 391** |
| **INVESTERINGSVERKSAMHETEN** | | | |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar | 14, 15 | –2 639 | –2 562 |
| Försäljningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar | 14, 15 | 220 | 499 |
| Investeringar i dotterbolag | 34 | –53 566 | –12 136 |
| Avyttringar av dotterbolag | 31 | 8 114 | 460 |
| Övriga investeringar och försäljningar | | –27 | –186 |
| **Kassaflöde från Investeringsverksamheten** | | **–47 899** | **–13 925** |
| **FINANSIERINGSVERKSAMHETEN** | | | |
| Utdelning | | –5 332 | –5 999 |
| Upptagna långfristiga lån | 36 | 33 129 | 7 044 |
| Amorteringar av ursprungligen långfristiga lån | 36 | –3 659 | –3 736 |
| Amorteringar av leasingskulder | | –1 543 | –1 797 |
| Förvärv av andelar i dotterföretag från innehav utan bestämmande inflytande | | –38 | –33 |
| Aktiesparplaner | | –79 | –112 |
| Förändring kortfristiga lån mm | | 2 247 | 185 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **24 726** | **–4 447** |
| **ÅRETS KASSAFLÖDE** | | **–1 880** | **3 019** |
| **LIKVIDA MEDEL** | | | |
| **Likvida medel vid årets början** | | **3 417** | **1 466** |
| Årets kassaflöde | | –1 880 | 3 019 |
| Omräkningsdifferens i likvida medel | | –71 | 20 |
| **Likvida medel vid årets slut** | 36 | **1 466** | **4 504** |

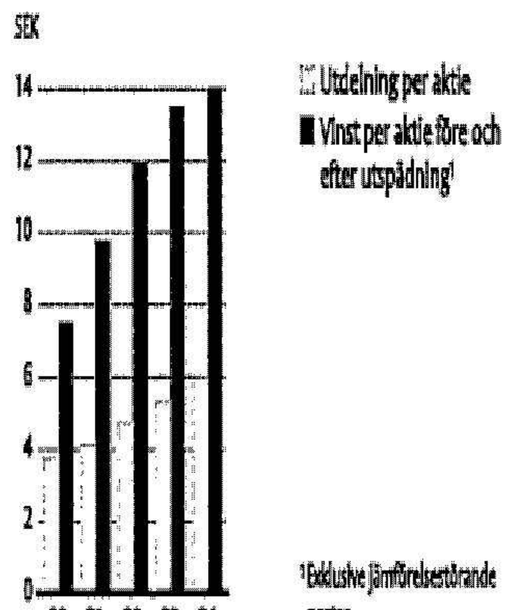
# Förändringar i koncernens eget kapital

| | Moderbolagets aktieägare | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver (se not 33) | Balanserade vinstmedel inkl årets resultat | Innehav utan bestämmande inflytande | Totalt |
| **Ingående balans 1 januari 2023** | **371** | **9 675** | **12 133** | **63 835** | **12** | **86 026** |
| Årets resultat | | | | 13 633 | 7 | 13 639 |
| Övrigt totalresultat | | | –2 679 | –1 | –5 | –2 685 |
| **Summa totalresultat** | | | **–2 679** | **13 632** | **2** | **10 954** |
| Utdelning | | | | –5 332 | – | –5 332 |
| Aktiesparplaner | | | | –7 | – | –7 |
| **Summa tillskott från och värdeöverföringar till moderbolagets aktieägare** | | | | **–5 338** | **–** | **–5 338** |
| Förändringar av innehav utan bestämmande inflytande | | | | – | 2 | 2 |
| **Summa transaktioner med aktieägare** | | | | **–5 338** | **2** | **–5 336** |
| **Utgående balans 31 december 2023** | **371** | **9 675** | **9 455** | **72 128** | **16** | **91 644** |
| **Ingående balans 1 januari 2024** | **371** | **9 675** | **9 455** | **72 128** | **16** | **91 644** |
| Årets resultat | | | | 15 639 | –18 | 15 621 |
| Övrigt totalresultat | | | 5 751 | 70 | –6 | 5 814 |
| **Summa totalresultat** | | | **5 751** | **15 708** | **–24** | **21 435** |
| Utdelning | | | | –5 998 | –1 | –5 999 |
| Aktiesparplaner | | | | –19 | – | –19 |
| **Summa tillskott från och värdeöverföringar till moderbolagets aktieägare** | | | | **–6 017** | **–1** | **–6 017** |
| Förändringar av innehav utan bestämmande inflytande | | | | – | 18 | 18 |
| **Summa transaktioner med aktieägare** | | | | **–6 017** | **18** | **–5 999** |
| **Utgående balans 31 december 2024** | **371** | **9 675** | **15 206** | **81 819** | **10** | **107 080** |

**Eget kapital per aktie efter utspädning samt avkastning på eget kapital**




**Utdelning och vinst per aktie**




¹ Exklusive jämförelsestörande poster



20250530125455

# Moderbolagets resultaträkning

| MSEK | Not | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|
| Administrationskostnader | 3, 6, 8, 9 | -3 141 | -3 316 |
| Forsknings- och utvecklingskostnader | 6, 8, 9 | -2 396 | -2 187 |
| Övriga rörelseintäkter och -kostnader | 4 | 8 488 | 7 641 |
| **Rörelseresultat** | 9, 35 | **2 951** | **2 138** |
| Finansiella intäkter | 10 | 1 848 | 7 500 |
| Finansiella kostnader | 9, 11 | -1 990 | -3 117 |
| **Resultat före bokslutsdispositioner och skatt** | | **2 809** | **6 520** |
| Koncernbidrag | | 1 008 | 1 406 |
| Förändring överavskrivningar | | 244 | 203 |
| Inkomstskatt | 12 | -696 | -581 |
| **Årets resultat** | | **3 365** | **7 548** |

# Moderbolagets rapport över totalresultat

| MSEK | 2023 | 2024 |
|---|---|---|
| Årets resultat | 3 365 | 7 548 |
| Övrigt totalresultat | – | – |
| **Summa totalresultat** | **3 365** | **7 548** |

# Moderbolagets balansräkning

| MSEK | Not | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 14 | 2 775 | 1 695 |
| Materiella anläggningstillgångar | 15 | 33 | 27 |
| Aktier i dotterbolag | 17 | 49 412 | 51 938 |
| Övriga finansiella anläggningstillgångar | 20 | 503 | 505 |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **52 722** | **54 165** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| Fordringar hos dotterbolag | | 40 566 | 45 441 |
| Övriga kortfristiga fordringar | | 79 | 145 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 85 | 74 |
| Likvida medel | 36 | 0 | 2 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **40 730** | **45 662** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **93 452** | **99 827** |
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | 23 | | |
| *Bundet eget kapital* | | | |
| Aktiekapital | 24 | 371 | 371 |
| Uppskrivningsfond | | 275 | 275 |
| Reservfond | | 8 905 | 8 905 |
| Fond för utvecklingsutgifter | | 58 | 31 |
| *Fritt eget kapital* | | | |
| Överkursfond | | 787 | 787 |
| Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat | | 14 734 | 16 292 |
| **Summa eget kapital** | | **25 130** | **26 661** |
| **Obeskattade reserver** | | 1 021 | 818 |
| **Långfristiga skulder** | | | |
| Långfristiga lån | 36 | 35 550 | 39 129 |
| **Summa långfristiga skulder** | | **35 550** | **39 129** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Kortfristiga lån | 36 | 2 687 | 3 969 |
| Leverantörsskulder | | 187 | 135 |
| Kortfristiga skulder till dotterbolag | | 28 204 | 28 441 |
| Övriga kortfristiga skulder | | 45 | 8 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 28 | 629 | 665 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **31 751** | **33 219** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **93 452** | **99 827** |

# Moderbolagets kassaflödesanalys

| MSEK | Not | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|
| **LÖPANDE VERKSAMHETEN** | | | |
| Rörelseresultat | | 2 951 | 2 138 |
| Av- och nedskrivningar | 8 | 1 226 | 1 105 |
| Övriga ej kassaflödespåverkande poster | | 72 | 93 |
| **Kassaflöde före räntor och skatt** | | **4 250** | **3 336** |
| Erlagd och erhållen ränta | | –1 158 | –1 599 |
| Erhållen utdelning | | 1 139 | 6 011 |
| Erlagd och erhållen inkomstskatt | | –442 | –678 |
| **Kassaflöde före förändring av rörelsekapital** | | **3 789** | **7 070** |
| Förändring av rörelsekapital | | –6 | 937 |
| **Kassaflöde från löpande verksamheten** | | **3 783** | **8 007** |
| **INVESTERINGSVERKSAMHETEN** | | | |
| Investeringar i materiella- och immateriella anläggningstillgångar | | –8 | –20 |
| Investeringar i dotterbolag | | –6 103 | –2 731 |
| Avyttringar av dotterbolag | | – | 205 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **–6 110** | **–2 546** |
| **FINANSIERINGSVERKSAMHETEN** | | | |
| Utdelning | | –5 332 | –5 998 |
| Upptagna lån | | 10 929 | 3 408 |
| Amortering av lån | | –3 192 | –2 756 |
| Aktiesparplaner | | –79 | –112 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **2 327** | **–5 459** |
| **ÅRETS KASSAFLÖDE** | | **0** | **2** |
| **LIKVIDA MEDEL** | | | |
| Likvida medel vid årets början | | 0 | 0 |
| Årets kassaflöde | | 0 | 2 |
| **Likvida medel vid årets slut** | | **0** | **2** |



20250530125446

# Moderbolagets förändringar i eget kapital

| | Bundet eget kapital | | | | Fritt eget kapital | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | Aktiekapital | Uppskrivningsfond | Reservfond | Fond för utvecklingsutgifter | Överkursfond | Balanserade vinstmedel | Totalt |
| Ingående balans 1 januari 2023 | 371 | 275 | 8 905 | 140 | 787 | 16 626 | 27 104 |
| Årets resultat | | | | | | 3 365 | 3 365 |
| Summa totalresultat | | | | | | 3 365 | 3 365 |
| Utdelning | | | | | | -5 332 | -5 332 |
| Aktiesparplaner | | | | | | -7 | -7 |
| Omklassificering | | | | -82 | | 82 | - |
| Summa transaktioner med aktieägare | | | | -82 | | -5 257 | -5 339 |
| Utgående balans 31 december 2023 | 371 | 275 | 8 905 | 58 | 787 | 14 734 | 25 130 |
| Ingående balans 1 januari 2024 | 371 | 275 | 8 905 | 58 | 787 | 14 734 | 25 130 |
| Årets resultat | | | | | | 7 548 | 7 548 |
| Summa totalresultat | | | | | | 7 548 | 7 548 |
| Utdelning | | | | | | -5 998 | -5 998 |
| Aktiesparplaner | | | | | | -19 | -19 |
| Omklassificering | | | | -27 | | 27 | - |
| Summa transaktioner med aktieägare | | | | -27 | | -5 990 | -6 017 |
| Utgående balans 31 december 2024 | 371 | 275 | 8 905 | 31 | 787 | 16 292 | 26 661 |

# Noter

## NOT 1 Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper

### Koncernen

ASSA ABLOY AB:s (publ.), org.nr 556059-3575, årsredovisning innehåller koncernens redovisning för verksamhetsåret 1 januari–31 december 2024, inklusive upplysningar om verksamhetens art och inriktning. Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor och alla belopp är i miljontals kronor, om inte annat anges.

ASSA ABLOY är ett svenskt publikt aktiebolag som är världsledande inom accesslösningar, med innovationer som möjliggör trygga, säkra och bekväma accesslösningar för såväl fysiska som digitala platser. Företaget är ett aktiebolag registrerat i Sverige, med säte i Stockholm, Sverige och noterat på Nasdaq Stockholm. Adressen till huvudkontoret, tillika den plats där företaget bedriver sin huvudsakliga verksamhet, är Klarabergsviadukten 90, 111 64 Stockholm.

ASSA ABLOY tillämpar IFRS Redovisningsstandarder (IFRS) sådana de antagits av Europeiska Unionen (EU) samt årsredovisningslagen och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner. Redovisningsprinciperna baseras på de per 2024-12-31 antagna IFRS och har tillämpats på alla presenterade år, om inte annat anges. I det följande presenteras de viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av de finansiella rapporterna, vilka utgörs av den information som lämnas på sidorna 44–59 och 110–146. Rapporteringsvaluta är svenska kronor (SEK) och de finansiella rapporterna presenteras i miljontals kronor, om inte annat anges.

*Grund för rapporternas upprättande*

ASSA ABLOYs koncernredovisning har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder, IFRS, såsom de antagits av EU. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Totalsumman i tabeller och räkningar summerar inte alltid på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

*Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamålet*

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden.

För koncernen bedöms de uppskattningar och bedömningar som görs i samband med nedskrivningsprövning på goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod vara av mest väsentlig betydelse för koncernredovisningen. Koncernen prövar årligen, samt vid indikation på nedskrivningsbehov, om det föreligger nedskrivningsbehov på redovisade värden. Återvinningsvärden på kassagenererande enheter fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. Beräkningarna baseras på vissa antaganden om framtiden. Väsentliga antaganden och effekter av rimliga förändringar av dessa framgår av not 14.

Väsentlig betydelse för koncernredovisningen har även de aktuariella antaganden som görs vid beräkning av förmånsbaserade ersättningar till anställda efter avslutad anställning. Information om de aktuariella antaganden återfinns i not 25.

*Nya och ändrade standarder som tillämpas av koncernen*

Följande standarder och ändringar tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2024:

- Disclosure of Non-current Liabilities with Covenants and Classification of Liabilities as Current or Non-current, ändringar av IAS 1
- Supplier Finance Arrangements, ändringar av IAS 7 och IFRS 7
- Lease Liability in a Sale and Leaseback, ändringar av IFRS 16

Ändringarna som anges ovan hade ingen inverkan på beloppen som redovisades i jämförelseperioden och har inte haft någon väsentlig effekt på innevarande period.

*Nya och ändrade IFRS som ej trätt i kraft*

IFRS 18 Presentation och upplysningar i finansiella rapporter träder i kraft 1 januari 2027, med retroaktiv tillämpning. IFRS 18 inför nya krav för presentation i resultaträkningen, aggregering och uppdelning av finansiell information samt presentation av ledningsdefinierade resultatmått. Dessutom finns följdändringar av flera standarder, såsom IAS 7 Rapport över kassaflöden. Koncernen arbetar för närvarande med att identifiera alla effekter som ändringarna kommer att innebära för de finansiella rapporterna och dess noter.

*Koncernredovisning*

Koncernredovisningen omfattar ASSA ABLOY AB (moderbolaget) och företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande.

*Innehav utan bestämmande inflytande*

Koncernen avgör individuellt för varje förvärv om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget ska redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar.

*Segmentrapportering*

Den högste verkställande beslutsfattaren är koncernchefen och verkställande direktören i moderbolaget. Divisionerna utgör den operationella strukturen för intern kontroll och rapportering samt utgör koncernens segment för extern finansiell rapportering. Inga segment har slagits samman i koncernens rapportering.

Koncernens verksamhet är organisatoriskt uppdelad i fem divisioner. Tre divisioner baseras på produkter som säljs på lokala marknader inom respektive division: EMEIA, Americas och Asia Pacific. Global Technologies och Entrance Systems utgörs av produkter som säljs på den globala marknaden.

*Omräkning av utländsk valuta*

Funktionell valuta motsvarar lokal valuta i respektive land där koncernbolagen bedriver verksamhet. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta genom tillämpning av de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppstår vid betalning av transaktioner i utländsk valuta, liksom vid omräkning av monetära balansposter i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas normalt i resultaträkningen. Undantag utgör transaktioner relaterade till kvalificerade säkringar av kassaflöden som redovisas i övrigt totalresultat. Fordringar och skulder värderas till balansdagens kurs.

Vid omräkning av utländska dotterföretags bokslut, som upprättats i funktionell valuta som avviker från koncernens rapportvaluta, omräknas alla balansposter utom nettoresultatet till balansdagens kurs och nettoresultatet omräknas till genomsnittskurs. Resultaträkningen omräknas till genomsnittskurs för perioden. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska dotterföretag redovisas i omräkningsdifferensen i övrigt totalresultat.

IAS29 tillämpas sedan 2023 för ASSA ABLOYs verksamhet i Turkiet, då en verksamhet i Turkiet förvärvades i slutet av 2022. Det index som har tillämpats är konsumentprisindex med basperiod 2002, från det turkiska statistikinstitutet. Omvärdering av tidsperioder före 2023 redovisas i omräkningsdifferensen inom eget kapital. Tillämpningen av IAS 29 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens finansiella rapporter.

Kurserna, i förhållande till koncernens rapporteringsvaluta (SEK), på de väsentliga i koncernen ingående valutorna i vägda genomsnitt respektive per balansdagen framgår av följande tabell.

| | | Genomsnittskurs | | Slutkurs | |
|---|---|---|---|---|---|
| Land | Valuta | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Förenade Arabemiraten | AED | 2,88 | 2,87 | 2,72 | 2,99 |
| Argentina | ARS | 0,040 | 0,009 | 0,011 | 0,009 |
| Australien | AUD | 7,02 | 6,96 | 6,83 | 6,86 |
| Brasilien | BRL | 2,12 | 1,96 | 2,06 | 1,78 |
| Kanada | CAD | 7,83 | 7,70 | 7,55 | 7,64 |
| Schweiz | CHF | 11,77 | 12,01 | 11,88 | 12,19 |
| Chile | CLP | 0,013 | 0,011 | 0,011 | 0,011 |
| Kina | CNY | 1,49 | 1,47 | 1,41 | 1,51 |
| Tjeckien | CZK | 0,48 | 0,45 | 0,45 | 0,45 |
| Danmark | DKK | 1,54 | 1,53 | 1,48 | 1,54 |
| Euroland | EUR | 11,44 | 11,41 | 11,06 | 11,46 |
| Storbritannien | GBP | 13,15 | 13,49 | 12,74 | 13,83 |
| Hongkong | HKD | 1,35 | 1,35 | 1,28 | 1,42 |
| Ungern | HUF | 0,030 | 0,029 | 0,029 | 0,028 |
| Israel | ILS | 2,87 | 2,86 | 2,76 | 3,00 |
| Indien | INR | 0,128 | 0,126 | 0,120 | 0,129 |
| Kenya | KES | 0,076 | 0,078 | 0,064 | 0,085 |
| Sydkorea | KRW | 0,0081 | 0,0077 | 0,0077 | 0,0075 |
| Mexiko | MXN | 0,60 | 0,58 | 0,59 | 0,54 |
| Malaysia | MYR | 2,32 | 2,32 | 2,18 | 2,46 |
| Norge | NOK | 1,01 | 0,98 | 0,98 | 0,97 |
| Nya Zeeland | NZD | 6,50 | 6,39 | 6,34 | 6,23 |
| Polen | PLN | 2,52 | 2,65 | 2,55 | 2,69 |
| Rumänien | RON | 2,31 | 2,29 | 2,22 | 2,30 |
| Thailand | THB | 0,30 | 0,30 | 0,29 | 0,32 |
| Turkiet | TRY | 0,46 | 0,32 | 0,34 | 0,31 |
| USA | USD | 10,57 | 10,55 | 9,99 | 10,99 |
| Sydafrika | ZAR | 0,58 | 0,58 | 0,54 | 0,59 |

*Resultaträkning*

I resultaträkningen redovisas kostnaderna fördelade per funktion.

*Intäkter*

Koncernens intäkter utgörs huvudsakligen av produktförsäljning. Service relaterad till sålda produkter utgör en begränsad del av intäkterna. Intäktsredovisning vid försäljning av koncernens produkter görs vid en viss given tidpunkt när kunden får kontroll över produkten, normalt vid leverans. ASSA ABLOY utför även installationstjänster vilka redovisas över tid. För



20250530125247

Not 1 *fortsättning*

kortare installationsuppdrag redovisas intäkten i praktiken när installationen slutförts. Intäkter från servicekontrakt intäktsförs över tid.

Vid produktförsäljning redovisas en fordran när varorna har levererats, då detta vanligtvis är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig. Betalningsvillkoren för kundfordringar skiljer sig åt mellan geografiska marknader, typ av vara eller tjänst liksom för olika kunder.

ASSA ABLOY allokerar transaktionspriset till varje prestationsåtagande på basis av ett fristående försäljningspris. Det fristående försäljningspriset är det pris till vilket koncernen skulle sälja varan eller tjänsten separat till en kund. I de fall ett fristående försäljningspris inte är direkt observerbart beräknas det vanligtvis baserat på metoden med anpassad marknadsbedömning alternativt som förväntade kostnader plus vinstmarginal.

Eventuella rabatter allokeras proportionerligt till alla prestationsåtaganden i avtalet, såvida det inte föreligger observerbara bevis om att rabatten inte avser alla prestationsåtaganden.

Återstående prestationsåtaganden för avtal med ursprunglig förväntad löptid på högst ett år vid balansdagen, redovisas till det belopp som ASSA ABLOY har rätt att fakturera. Detta eftersom koncernen har rätt till ersättning från en kund till det belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av företagets prestation som uppnåtts till balansdagen.

ASSA ABLOY erhåller i begränsad omfattning förskott från kunder. Inga kundavtal inom koncernen avseende varu- eller tjänsteförsäljning bedöms innehålla en betydande finansieringskomponent. Koncernen redovisar inga avtalsutgifter då koncernen tillämpar den praktiska lösning som medges av standarden och som innebär att tillkommande utgifter för att erhålla ett kundavtal redovisas som kostnader när de uppkommer om avskrivningstiden för den tillgång som koncernen annars skulle ha redovisat är högst ett år.

Ersättning från försäkringar och rättstvister redovisas när det är så gott som säkert att ett inflöde av resurser kommer att uppstå.

*Internförsäljning*
Transaktioner mellan koncernbolag sker på affärsmässiga grunder och därmed till marknadspriser.

*Statliga bidrag*
Bidrag relaterade till tillgångar redovisas genom att bidraget reducerar tillgångens redovisade värde.

*Rörelsekostnader*
Operativa kostnader redovisas i sina respektive funktioner enligt nedan.

- Kostnad för sålda varor motsvarar direkta och indirekta kostnader hänförliga till omsättningen, såsom utgifter för handelsvaror, personal och konsulter, samt avskrivningar avseende anläggningstillgångar i tillverkningsprocessen.
- Försäljningskostnader omfattar försäljnings- och marknadsföringsinsatser. Kostnaderna avser även personal och inhyrda konsulter, avskrivningar, resor samt marknadsföring och PR relaterade aktiviteter.
- Administrativa kostnader omfattar kostnader som inte är direkt hänförliga till försäljning, tillverkning eller inköp. Kostnaderna omfattar bland annat administrativa lokaler, juridik och ekonomifunktion.
- Forsknings- och utvecklingskostnader omfattar kostnader för utveckling och framtagning av produkter som inte är aktiverbara.

ASSA ABLOY har en fastställd process med väldefinierade steg för att definiera forsknings- respektive utvecklingsfasen i koncernens produktutveckling. Processen fungerar även som verktyg för att bedöma när utgifterna ska kostnadsföras respektive aktiveras. Utgifter för forskning kostnadsförs när de uppkommer och utgörs av förstudier, kravställning och specificering. Utgifter för utvecklingsarbeten redovisas i balansräkningen, i den omfattning som dessa utgifter förväntas generera framtida ekonomiska fördelar samt under förutsättning att de ekonomiska fördelarna kan mätas på ett tillförlitligt sätt.

Utvecklingsfasen inbegriper produkt- och processdesign, industrialisering och marknadsförberedelser. Aktiverade utgifter skrivs av linjärt över bedömd nyttjandeperiod, vanligtvis 3–5 år. Endast utgifter för utveckling av nya produkter aktiveras, medan utgifter för vidareutveckling av befintliga produkter kostnadsförs när de uppkommer.

*Inkomstskatter*
Uppskjuten skatteskuld avseende temporära skillnader som hänför sig till investeringar i dotterföretag redovisas inte i koncernredovisningen då moderbolaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en återföring sker inom överskådlig tid.

Koncernen värderar varje osäker skatteposition utifrån antingen det mest sannolika beloppet eller det förväntade värdet baserat på vilken metod som förväntas förutse utfallet på bäst sätt. Bedömningar omprövas när det finns ny information som påverkar tidigare bedömningar.

*Kassaflödesanalys*
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

*Likvida medel*
Likvida medel omfattar kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga finansiella placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

*Goodwill och övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar*
Goodwill allokeras till kassagenererande enheter (KGE), som utgörs av koncernens fem divisioner förutom Global Technologies vars två affärsenheter, HID och Global Solutions, utgör var sin KGE.

Koncernens KGE testas årligen, samt vid indikation på nedskrivningsbehov, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivningsprövning genomförs på kassagenererande enheter och sker systematiskt på årlig basis med hjälp av en värderingsmodell baserad på diskonterade framtida kassaflöden. Övriga förvärvsrelaterade immateriella tillgångar utgörs huvudsakligen av olika typer av immateriella tillgångar såsom varumärken, teknologi och kundrelationer. Förvärvsrelaterade identifierbara immateriella tillgångar redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen och därefter till anskaffningsvärdet reducerat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över uppskattad nyttjandeperiod och uppgår till 5–12 år för teknologi och till 8–15 år för kundrelationer. Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod testas årligen, samt vid indikation på nedskrivningsbehov, för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov på samma sätt som goodwill.

*Övriga immateriella tillgångar*
En immateriell tillgång som inte är förvärvsrelaterad redovisas till anskaffningsvärde och skrivs av över bedömd nyttjandeperiod, vanligtvis 3–5 år.

*Materiella anläggningstillgångar*
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar. Inga avskrivningar görs på mark. För övriga tillgångar skrivs anskaffningsvärdet av linjärt över bedömd nyttjandeperiod vilket för koncernen ger följande genomsnittliga avskrivningsperioder:

- Byggnader 25–50 år.
- Markanläggningar 10–25 år.
- Maskiner 7–10 år.
- Inventarier 3–6 år.

Vinst eller förlust vid avyttring av en materiell anläggningstillgång redovisas i resultaträkningen som övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

*Leasingavtal*
Inom koncernen finns ett stort antal ingångna leasingavtal där koncernen är leasetagare, huvudsakligen avseende kontor, lokaler och fordon. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld motsvarande nuvärdet av framtida leasingbetalningar i balansräkningen den dag som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning. Vid beräkning av nuvärdet används koncernens marginella låneränta per valuta. Vid beräkning av värdet på nyttjanderätten och leasingskulden har koncernen gjort uppskattningar och antaganden såsom antaganden om huruvida eventuella optioner att förlänga eller avsluta ett leasingavtal kommer nyttjas.

Efter inledningsdatumet värderas nyttjanderättstillgången till anskaffningsvärde och skrivs av linjärt över leasingperioden eller över nyttjandeperioden för den underliggande tillgången om äganderätten bedöms övergå till koncernen vid utgången av leasingperioden. Avskrivningarna redovisas som kostnader inom rörelseresultatet medan räntekostnader hänförliga till leasingskulden redovisas i finansnettot.

I kassaflödesanalysen fördelas leasingbetalningarna mellan erlagda räntor i kassaflöde från löpande verksamheten och amortering av leasingskulder i finansieringsverksamheten. I det operativa kassaflödet inkluderas amortering av leasingskulder som en komponent i rörelsen.

Koncernen redovisar inte någon nyttjanderätt och leasingskuld avseende åtaganden för korttidsleasingavtal och leasingavtal till lågt värde. Leasingbetalningar avseende sådana avtal redovisas som rörelsekostnader över leasingperioden.

*Varulager*
Varulager värderas med tillämpning av först-in-först-ut-principen till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

*Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde*
Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs främst av kundfordringar och likvida medel.

*Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet*
Per balansdagen utgörs denna kategori av aktier och andelar samt derivat med positivt verkligt värde som inte används för säkringsredovisning.

*Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen*
Denna kategori omfattar derivat med negativt verkligt värde som inte används för säkringsredovisning och tilläggsköpeskillingar. Skulderna värderas löpande till verkligt värde och värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen.

Beloppsmässigt väsentliga tilläggsköpeskillingar diskonteras till nuvärde. Förvärvsrelaterade transaktionskostnader kostnadsförs löpande.

*Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde*
Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades då skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid. Långfristiga låneskulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga låneskulder har en löptid kortare än ett år.

Not 1 fortsättning

*Redovisning och värdering av finansiella tillgångar och skulder*
Förvärv respektive avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilket motsvarar den tidpunkt då koncernen förpliktigat sig till köpet respektive försäljningen.

*Nedskrivning av finansiella tillgångar*
Koncernen tillämpar den förenklade ansatsen för att beräkna reserven för förväntade kreditförluster gällande kundfordringar som finns i IFRS 9. Metoden innebär att en reservering görs för förväntade kreditförluster under kundfordringarnas hela löptid. Vid beräkning av de förväntade kreditförlusterna har kundfordringarna grupperats utifrån antal dagars dröjsmål. De förväntade kreditförlusterna på ej förfallna kundfordringar baseras huvudsakligen på de senaste årens faktiska kreditförluster.

De nedskrivningar som skulle komma ifråga för övriga finansiella tillgångar som är inom tillämpningsområdet för förväntade kreditförluster har inte bedömts vara väsentliga.

*Derivatinstrument och säkringsåtgärder*
Derivatinstrument redovisas i balansräkningen på kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för redovisning av vinst eller förlust är beroende av om derivatinstrumentet klassificeras som ett säkringsinstrument och i så fall den säkrade postens karaktär. Derivat som inte klassificeras som säkringsinstrument redovisar värdeförändringar löpande över resultaträkningen bland finansiella poster, antingen som intäkt eller kostnad.

Verkligt värde på valutaterminer nuvärdeberäknas utifrån gällande terminskurser på balansdagen, medan ränteswappar värderas med beräkning av framtida diskonterade kassaflöden.

Information om verkligt värde för derivatinstrument finns i not 36, "Finansiell riskhantering och finansiella instrument". Verkligt värde för derivat med en löptid längre än 12 månader klassificeras som långfristiga räntebärande lån eller fordringar. Övriga derivat klassificeras som kortfristiga räntebärande skulder respektive placeringar.

*Säkringar av verkligt värde*
För derivat som identifierats som och uppfyller kraven för säkring av verkligt värde redovisas värdeförändringar såväl från den säkrade posten som säkringsinstrumentet löpande i resultaträkningen (bland finansiella poster). Säkringar av verkligt värde används för säkring av ränteriskі upplåningen kopplad till fasta räntebindningar. Om säkringen inte längre skulle uppfylla kraven för säkringsredovisning löses verkligt värdejusteringen av bokfört värde upp över resultaträkningen över kvarvarande löptid med hjälp av effektivräntemetoden.

*Kassaflödessäkringar*
För derivat som identifierats som och uppfyller kraven för kassaflödessäkringar redovisas värdeförändringar från säkringsinstrumentet löpande i Övrigt totalresultat för den del som avser den effektiva delen av säkringarna. Resultat som uppstår från ineffektiva delar av derivaten redovisas direkt i resultaträkningen bland finansiella poster. När ett säkringsinstrument löper ut, säljs eller inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognosticerad transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognosticerade transaktion inte längre förväntas ske överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisas i eget kapital omedelbart till Övrigt totalresultat i resultaträkningen. När en prognosticerad transaktion inte längre förväntas inträffa redovisas det resultat som redovisats i Övrigt totalresultat direkt bland finansiella poster.

*Säkringar av nettoinvesteringar*
För derivat som identifierats som och uppfyller kraven för säkring av nettoinvesteringar redovisas den del av värdeförändringar i verkligt värde som klassificeras som effektiv i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten redovisas direkt i periodens resultat bland finansiella poster. Ackumulerad vinst eller förlust inom övrigt totalresultat redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten, eller del av verksamheten, avyttras.

*Finansiella garantier*
Finansiella garantier redovisas som finansiella skulder när garantin lämnas. Skulden redovisas initialt till verkligt värde och därefter till det högsta av:

- Det belopp som beräknats med hjälp av modellen för förväntade kreditförluster i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument, och
- Det belopp som ursprungligen redovisades efter avdrag, i tillämpliga fall, för ackumulerade periodiseringar.

Det verkliga värdet på finansiella garantiavtal beräknas som nuvärdet av skillnaden mellan framtida kontraktuella nettokassaflöden (enligt skuldebrevet) och de betalningar som skulle krävas utan garantin. Alternativt värderas garantiavtalet till det uppskattade belopp som skulle betalas till tredje part för att denna skulle överta skulden.

*Tillgångar och skulder i avyttringsgrupp som innehas för försäljning*
Tillgångar och skulder klassificeras som innehas för försäljning när deras redovisade värden huvudsakligen kommer att återvinnas genom försäljning, och när en sådan försäljning anses mycket sannolik. Tillgångarna och skulderna redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Per balansdagen har koncernen inga tillgångar eller skulder som innehas för försäljning.

*Aktierelaterade incitamentsprogram*
Koncernen har aktierelaterade ersättningsplaner i form av ASSA ABLOYs aktiesparprogram. Detaljerad information om de olika programmens utformning återfinns i not 35 Personal. För aktiesparprogram redovisas personalkostnader under intjänandeperioden baserat på aktiernas verkliga värde vid tilldelningstidpunkten, det vill säga när bolaget och de anställda ingått överenskommelse om villkoren och bestämmelser för programmet.

Det verkliga värdet är baserat på aktiekursen på tilldelningsdagen, reducering av det verkliga värdet med avseende på förväntad utdelning har ej skett då deltagarna blir kompenserade för detta. De anställda betalar ett pris motsvarande aktiekursen vid investeringstillfället. Intjänandevillkoren är inte aktiemarknadsbaserade och påverkar det antal aktier som ASSA ABLOY kommer att ge den anställde vid tilldelning. Om en anställd slutar spara i programmet redovisas samtliga återstående personalkostnader i resultaträkningen. Personalkostnader för aktier hänförliga till det prestationsbaserade programmet beräknas vid varje redovisningstillfälle utifrån en bedömning av sannolikheten för att prestationsmålen kommer att uppnås. Kostnaderna beräknas med utgångspunkt från det antal aktier som ASSA ABLOY räknar med att behöva reglera vid intjänandeperiodens slut. När tilldelning av aktier sker ska sociala avgifter betalas i vissa länder för värdet av den anställdes förmån. Detta värde baseras på verkligt värde vid varje redovisningstidpunkt och redovisas som avsättning för sociala avgifter.

Aktiesparprogrammen är i allt väsentligt eget kapitalreglerade och belopp motsvarande personalkostnaden redovisas mot balanserade vinstmedel i eget kapital. I resultaträkningen fördelas personalkostnaden på respektive funktion.

*Klimatrelaterade frågor*
ASSA ABLOY har analyserat sina klimatrelaterade risker och möjligheter genom två av de scenarier som identifierats av FN:s klimatpanel (IPCC):

- RCP 2,6 – Växthusgasutsläppen minskar radikalt under kommande årtionden.
- RCP 6 – Växthusgasutsläppen minskar i otillräcklig takt.

Se mer information om hållbarhet i förvaltningsberättelsen.

De risker som identifierats inkluderar osäkerhet i leverantörskedjan och brist på material. ASSA ABLOY har vid upprättande av den konsoliderade finansiella informationen analyserat dessa scenarios inverkan på de uppskattningar och antaganden som använts. Bedömningen inkluderade:

- Klimatförändringarnas effekt på analysen av indikation på nedskrivningsbehov och de prognoser för kassaflöden som använts i nedskrivningsprövningen av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Se not 14 för information om använda antaganden.
- Effekten av klimatförändringar på redovisning av avsättningar för miljöåtaganden.

För 2024 har klimatförändringarna inte bedömts ha någon väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna eller på de uppskattningar och antaganden som har gjorts vid upprättandet av årsredovisningen.

**Moderbolagets redovisningsprinciper**
Koncernens moderbolag, ASSA ABLOY AB, bedriver koncernledning och tillhandahåller koncerngemensamma funktioner. Moderbolagets intäkter utgörs av koncerninterna franchiseintäkter och royaltyintäkter. De väsentliga balansposterna utgörs av aktier i dotterföretag, koncerninterna fordringar och skulder samt extern upplåning. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

*Intäkter*
Moderbolagets intäkter utgörs av koncerninterna franchiseintäkter och royaltyintäkter. I resultaträkningen redovisas dessa intäkter som övriga rörelseintäkter för att tydliggöra att moderbolaget inte har någon produktförsäljning som övriga externt verksamhetsdrivande koncernföretag.

*Utdelningar*
Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

*Forsknings- och utvecklingskostnader*
Forsknings- och utvecklingskostnader kostnadsförs när de uppkommer med undantag av större produktutvecklingsprojekt som har aktiverats.

*Immateriella anläggningstillgångar*
Immateriella anläggningstillgångar består av patenterad teknologi och andra immateriella rättigheter. Immateriella tillgångar skrivs av över max 5 år, förutom förvärvsrelaterade immateriella tillgångar som skrivs av på 5–10 år.



20250530125-6

*Not 1 fortsättning*

*Materiella anläggningstillgångar*
Ägda materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen. De materiella anläggningstillgångarna skrivs av över bedömd nyttjandeperiod vilket för inventarier innebär 5–10 år och för IT-utrustning 3–5 år.

*Kundfordringar*
Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. Moderbolaget tillämpar den förenklade ansatsen för att beräkna reserven för förväntade kreditförluster som finns i IFRS 9. De förväntade kreditförlusterna hänförliga till moderbolagets kundfordringar har dock bedömts vara oväsentliga.

*Pensionsförpliktelser*
Moderbolagets pensionsförpliktelser redovisas i enlighet med förenklingsregeln i RFR 2, vilken innebär att förmånsbestämda pensioner redovisas som en avgiftsbestämd plan. Pensionsförpliktelserna täcks genom att försäkring tecknas hos försäkringsbolag.

*Leasingavtal*
Moderföretaget redovisar leasingavtal i enlighet med RFR 2 vilket innebär att leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

*Aktier i dotterbolag*
Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar och med tillägg av förvärvskostnader. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas bland Finansiella kostnader i resultaträkningen.

*Koncernbidrag*
Moderbolaget redovisar koncernbidrag i enlighet med RFR 2. Mottagna och lämnade koncernbidrag redovisas bland bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Skatteeffekten på koncernbidrag redovisas i enlighet med IAS 12 i resultaträkningen.

*Eventualförpliktelser*
Moderbolaget har tecknat borgensförbindelser till förmån för dotterbolagen. En sådan förpliktelse klassificeras enligt IFRS som ett finansiellt garantiavtal. För dessa avtal tillämpar moderbolaget lättnadsregeln i RFR 2, och redovisar därmed borgensförbindelsen som en eventualförpliktelse.

## NOT 2 Intäkter från avtal med kunder och segmentsinformation

### Uppdelning av intäkter från avtal med kunder

*Försäljning per produktgrupp*

| | EMEIA | | Americas | | Asia Pacific | | Global Technologies | | Entrance Systems | | Övrigt | | Koncernen | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **MSEK** | **2023** | **2024** | **2023** | **2024** | **2023** | **2024** | **2023** | **2024** | **2023** | **2024** | **2023** | **2024** | **2023** | **2024** |
| Mekaniska lås, låssystem och tillbehör | 11 653 | 11 518 | 15 691 | 21 769 | 5 286 | 5 135 | 416 | 443 | 9 | 7 | -780 | -874 | 32 275 | 37 999 |
| Elektromekaniska och elektroniska lås | 8 002 | 8 401 | 9 281 | 10 740 | 2 193 | 1 636 | 22 510 | 23 708 | 1 304 | 1 231 | -1 128 | -853 | 42 161 | 44 864 |
| Säkerhetsdörrar och beslag | 4 722 | 4 774 | 12 953 | 11 718 | 2 606 | 2 257 | 173 | 28 | 3 984 | 4 359 | -150 | -182 | 24 288 | 22 955 |
| Entréautomatik | 454 | 405 | 84 | 113 | 200 | 92 | – | – | 41 369 | 43 852 | -114 | -119 | 41 992 | 44 344 |
| **Totalt** | **24 831** | **25 098** | **38 009** | **44 340** | **10 284** | **9 120** | **23 099** | **24 179** | **46 665** | **49 451** | **-2 173** | **-2 027** | **140 716** | **150 162** |

*Försäljning per världsdel*

| | EMEIA | | Americas | | Asia Pacific | | Global Technologies | | Entrance Systems | | Övrigt | | Koncernen | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **MSEK** | **2023** | **2024** | **2023** | **2024** | **2023** | **2024** | **2023** | **2024** | **2023** | **2024** | **2023** | **2024** | **2023** | **2024** |
| Europa | 21 211 | 21 475 | 85 | 87 | 568 | 686 | 6 243 | 6 844 | 18 395 | 19 166 | -841 | -1 000 | 45 661 | 47 257 |
| Nordamerika | 691 | 681 | 34 201 | 39 951 | 2 436 | 2 122 | 11 089 | 11 377 | 25 136 | 26 765 | -871 | -541 | 72 682 | 80 354 |
| Central- och Sydamerika | 99 | 106 | 3 448 | 3 891 | 48 | 52 | 900 | 793 | 159 | 284 | -37 | -55 | 4 617 | 5 071 |
| Afrika | 973 | 1 045 | 10 | 7 | 14 | 7 | 662 | 932 | 68 | 75 | -36 | -42 | 1 691 | 2 025 |
| Asien | 1 689 | 1 641 | 249 | 372 | 4 284 | 3 518 | 2 894 | 3 013 | 1 509 | 1 647 | -226 | -239 | 10 399 | 9 952 |
| Oceanien | 168 | 150 | 17 | 32 | 2 934 | 2 736 | 1 310 | 1 221 | 1 399 | 1 514 | -162 | -150 | 5 666 | 5 503 |
| **Totalt** | **24 831** | **25 098** | **38 009** | **44 340** | **10 284** | **9 120** | **23 099** | **24 179** | **46 665** | **49 451** | **-2 173** | **-2 027** | **140 716** | **150 162** |

### Försäljning till kunder i respektive land

| MSEK | Koncernen 2023 | Koncernen 2024 |
|---|---|---|
| USA | 64 522 | 71 151 |
| Frankrike | 7 409 | 7 077 |
| Storbritannien | 6 410 | 6 676 |
| Kanada | 5 540 | 6 440 |
| Tyskland | 5 380 | 5 743 |
| Sverige | 5 018 | 5 035 |
| Australien | 4 646 | 4 392 |
| Nederländerna | 3 051 | 3 121 |
| Mexiko | 2 620 | 2 763 |
| Kina | 3 165 | 2 582 |
| Brasilien | 2 218 | 2 291 |
| Schweiz | 1 674 | 1 957 |
| Spanien | 1 599 | 1 876 |
| Belgien | 1 924 | 1 876 |
| Finland | 1 859 | 1 840 |
| Danmark | 1 619 | 1 741 |
| Polen | 1 521 | 1 557 |
| Italien | 1 236 | 1 464 |

| MSEK | Koncernen 2023 | Koncernen 2024 |
|---|---|---|
| Norge | 1 341 | 1 310 |
| Indien | 1 163 | 1 252 |
| Sydkorea | 1 290 | 1 238 |
| Österrike | 886 | 1 046 |
| Nya Zeeland | 976 | 1 044 |
| Irland | 925 | 903 |
| Förenade Arabemiraten | 664 | 879 |
| Sydafrika | 637 | 771 |
| Tjeckien | 643 | 617 |
| Saudiarabien | 669 | 566 |
| Turkiet | 579 | 566 |
| Singapore | 491 | 504 |
| Chile | 492 | 492 |
| Hong Kong | 380 | 452 |
| Colombia | 401 | 397 |
| Portugal | 378 | 389 |
| Israel | 360 | 382 |
| Peru | 191 | 374 |

| MSEK | Koncernen 2023 | Koncernen 2024 |
|---|---|---|
| Japan | 284 | 344 |
| Ungern | 282 | 311 |
| Kroatien | 228 | 306 |
| Rumänien | 262 | 305 |
| Taiwan | 311 | 303 |
| Estland | 268 | 285 |
| Kenya | 142 | 272 |
| Thailand | 266 | 259 |
| Guatemala | 206 | 253 |
| Costa Rica | 185 | 239 |
| Filippinerna | 330 | 219 |
| Nigeria | 116 | 176 |
| Malaysia | 186 | 170 |
| Malta | 162 | 157 |
| Övriga länder | 3 610 | 3 809 |
| **Totalt** | **140 716** | **150 162** |

Not 2 fortsättning

### Redovisning av intäkter

Av koncernens intäkter 2024 har 22 197 MSEK (19 365) redovisats över tid, medan 127 965 MSEK (121 351) avsåg åtaganden som överförts vid en viss tidpunkt.

### Avtalstillgångar och avtalsskulder

Koncernen redovisar följande intäktsrelaterade avtalstillgångar och avtalsskulder:

*Avtalstillgångar*

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 |
| Upplupna intäkter | 974 | 1 104 |
| **Totalt** | **974** | **1 104** |

*Avtalsskulder*

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 |
| Långfristiga förskott från kunder och förutbetalda intäkter | 70 | 78 |
| Kortfristiga förskott från kunder och förutbetalda intäkter | 3 474 | 3 982 |
| **Totalt** | **3 543** | **4 060** |

Avtalstillgångar har under året ökat med 130 MSEK varav förvärvade bolag har bidragit med 5 MSEK. Avtalsskulder har ökat med 517 MSEK. Förvärvade och avyttrade bolag har netto ökat avtalsskulder med 592 MSEK under året. Den totala avtalsskulden per 31 december 2023 om 3 543 MSEK har i allt väsentligt intäktsförts under 2024.

### Återstående prestationsåtaganden

Det sammanlagda transaktionspris som fördelats till ouppfyllda prestationsåtaganden per balansdagen uppgår till 25 885 MSEK. Av beloppet förväntas 24 017 MSEK intäktsföras 2024 medan 1 868 MSEK beräknas intäktsföras under 2025 eller senare.

Per 31 december 2023 uppgick det sammanlagda transaktionspriset som fördelats till ouppfyllda prestationsåtaganden till 22 974 MSEK.

### Tillgångar och skulder i segmenten

| | EMEIA | | Americas | | Asia Pacific | | Global Technologies | | Entrance Systems | | Övrigt | | Koncernen | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| **Tillgångar i segmenten** | 27 179 | 29 023 | 74 774 | 78 466 | 12 074 | 11 661 | 31 487 | 36 418 | 47 870 | 58 342 | 2 514 | 4 738 | 195 898 | 218 648 |
| - varav goodwill | 13 232 | 14 552 | 32 382 | 36 524 | 5 379 | 5 582 | 18 989 | 21 504 | 22 891 | 28 711 | - | - | 92 873 | 106 874 |
| Ej fördelade tillgångar | | | | | | | | | | | | | 453 | 4 957 |
| **Summa tillgångar** | | | | | | | | | | | | | **196 351** | **223 605** |
| **Skulder i segmenten** | 7 476 | 7 472 | 12 705 | 12 877 | 3 237 | 2 757 | 6 111 | 7 159 | 11 395 | 14 435 | 61 466 | 68 679 | 102 388 | 113 379 |
| Ej fördelade skulder | | | | | | | | | | | | | 2 319 | 3 146 |
| **Totalt** | | | | | | | | | | | | | **104 707** | **116 525** |

## NOT 3 Ersättning till revisorer

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| **Revisionsuppdrag** | | | | |
| EY | 90 | 83 | 11 | 15 |
| Övriga | 33 | 52 | - | - |
| **Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag** | | | | |
| EY | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Skatterådgivning** | | | | |
| EY | 3 | 4 | - | - |
| Övriga | 27 | 27 | 3 | 3 |
| **Övriga tjänster** | | | | |
| EY | 6 | 9 | 4 | 5 |
| Övriga | 7 | 70 | 2 | 1 |
| **Totalt** | **166** | **245** | **20** | **23** |

Revisionsarvode för EY i Sverige uppgick under året till 22 MSEK (14) och arvode för extratjänster uppgick till 0 MSEK (0).

## NOT 4 Övriga rörelseintäkter och -kostnader

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 |
| Förändring av försäkringsreserv | 66 | 75 |
| Omvärdering tilläggsköpeskillingar | 30 | 46 |
| Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar | 59 | 107 |
| Omstruktureringskostnader | -42 | - |
| Rörelserelaterade skatter | -65 | -29 |
| Transaktionskostnader vid förvärv | -923 | -307 |
| Valutakursdifferenser | -113 | -107 |
| Övrigt, netto | -405 | 231 |
| **Totalt** | **-1 393** | **17** |

Utöver ovan särredovisas den väsentliga posten Realisationsresultat vid avyttring av dotterbolag i resultaträkningen.

### Moderbolaget

Övriga rörelseintäkter i moderbolaget utgörs huvudsakligen av franchise- och royaltyintäkter från dotterbolagen.



20250530125449

## NOT 5 Resultatandel i intressebolag

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 |
| Goal Co, Ltd | 7 | 22 |
| PT Jasuindo Arjo Wiggins Security | 11 | 12 |
| Saudi Crawford Doors Ltd | – | 6 |
| Skidata Parking System Ltd | – | 2 |
| Övriga | – | 4 |
| **Totalt** | **18** | **45** |

## NOT 6 Redovisning av leasingavtal för moderbolaget

Moderbolaget redovisar leasingavtal i enlighet med RFR 2 vilket innebär att leasingavgifter kostnadsförs linjärt över leasingperioden. Leasingavtal i moderbolaget avser huvudsakligen förhyrda lokaler och bilar.

| | Moderbolaget | |
|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 |
| Under året betalda leasingavgifter | 19 | 19 |
| Totalt | 19 | 19 |

**Nominella värdet av avtalade framtida leasingavgifter:**

| Förfaller till betalning: | | |
|---|---|---|
| (2024) 2025 | 18 | 25 |
| (2025) 2026 | 18 | 23 |
| (2026) 2027 | 5 | 15 |
| (2027) 2028 | – | 11 |
| (2028) 2029 | – | 11 |
| **Totalt** | **41** | **85** |

## NOT 7 Kostnader fördelade på kostnadsslag och funktion

I resultaträkningen redovisas kostnaderna fördelade per funktion, förutom väsentliga poster som har särredovisats: Nedskrivning av goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar är hänförligt till funktionen Försäljningskostnader, vilken inklusive dessa nedskrivningar uppgår till 24 105 MSEK (23 668). Nedan visas de funktionsindelade kostnaderna fördelade på de viktigaste kostnadsslagen.

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 |
| Ersättningar till anställda (not 35) | 40 783 | 45 184 |
| Direkta materialkostnader | 50 364 | 50 542 |
| Av- och nedskrivningar (not 8, 14, 15) | 7 646 | 5 645 |
| Övriga inköpskostnader | 22 350 | 24 602 |
| **Totalt** | **121 144** | **125 974** |

## NOT 8 Av- och nedskrivningar

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Immateriella tillgångar | 4 195 | 1 865 | 1 210 | 1 089 |
| Maskiner | 905 | 917 | – | – |
| Inventarier | 544 | 606 | 16 | 17 |
| Byggnader | 393 | 350 | – | – |
| Markanläggningar | 3 | 7 | – | – |
| Nyttjanderättstillgångar | 1 606 | 1 900 | – | – |
| **Totalt** | **7 646** | **5 645** | **1 226** | **1 105** |

## NOT 9 Valutakursdifferenser i resultaträkningen

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Valutakursdifferenser redovisade i rörelseresultatet | –102 | –82 | 48 | 19 |
| Valutakursdifferenser redovisade i finansiella kostnader | 30 | 29 | 2 | –3 |
| **Totalt** | **–72** | **–53** | **50** | **16** |

## NOT 10 Finansiella intäkter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Mottagna utdelningar från dotterbolag | – | – | 1 136 | 6 008 |
| Mottagna utdelningar från intressebolag | – | 0 | 3 | 3 |
| Realisationsresultat från försäljning av dotterbolag | – | – | 0 | 0 |
| Värdeförändring aktier och andelar | – | – | – | – |
| Koncerninterna ränteintäkter | – | – | 709 | 1 489 |
| Externa ränteintäkter och liknande resultatposter | 139 | 119 | – | 0 |
| Övriga finansiella intäkter | 17 | 13 | 0 | 0 |
| **Totalt** | **157** | **133** | **1 848** | **7 500** |

## NOT 11 Finansiella kostnader

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Räntekostnader[1] | –2 289 | –3 136 | –1 849 | –3 091 |
| Räntekostnader leasingskulder | –183 | –275 | – | – |
| Räntekostnader pensionsavsättningar, netto | –52 | –56 | – | – |
| Valutakursdifferenser finansiella poster | 30 | 29 | 2 | –3 |
| Övriga finansiella kostnader | –194 | –77 | –143 | –23 |
| **Totalt** | **–2 687** | **–3 515** | **–1 990** | **–3 117** |

[1] Varav –244 MSEK (253) är hänförliga till värdeförändringar derivatinstrument, ej säkringsredovisning, för koncernen.

## NOT 12 Inkomstskatt

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Aktuell skatt | –6 321 | –4 919 | –676 | –580 |
| Skatt hänförlig till tidigare år | 118 | –206 | 2 | 0 |
| Utländsk kupongskatt | –15 | –46 | –1 | –3 |
| Uppskjuten skatt | 604 | –102 | –22 | 2 |
| **Totalt** | **–5 615** | **–5 272** | **–696** | **–581** |

Förklaring till skillnaden mellan nominell svensk skattesats och effektiv skattesats baserad på resultat före skatt:

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| Procent | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Svensk inkomstskattesats | 21 | 21 | 21 | 21 |
| Effekt av utländska skattesatser | 3 | 3 | – | 1 |
| Ej skattepliktiga intäkter/ej avdragsgilla kostnader | 1 | 1 | –9 | –15 |
| Utnyttjade/nya ej värderade underskottsavdrag | 1 | 1 | – | – |
| Skatt hänförlig till tidigare år | –1 | –1 | – | – |
| Jämförelsestörande poster (se not 13) | 6 | 0 | – | – |
| Övrigt | –1 | 0 | – | – |
| **Skattesats enligt resultaträkningen** | **29** | **25** | **12** | **7** |

**OECD Pillar 2 modellregler**

ASSA ABLOY omfattas av OECD:s Pillar 2 modellregler. Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan deras GloBE effektiva skattesats per jurisdiktion och miniminskatten på 15 procent. Lagstiftning om Pillar 2 har trätt i kraft i Sverige, den jurisdiktion där ASSA ABLOY är registrerat.

Koncernen tillämpar undantaget för att redovisa och lämna information om uppskjutna skattefordringar och skatteskulder relaterade till inkomstskatter från Pillar 2, som anges i ändringarna av IAS 12 vilka utfärdades i maj 2023.

ASSA ABLOY har utvärderat sin exponering mot Pillar 2-lagstiftningen för räkenskapsår 2024. Baserat på detta kommer den totala tilläggsskatten som kommer att tas ut avseende räkenskapsår 2024 att vara oväsentlig.

En majoritet av enheterna i koncernen har en effektiv skattesats som överstiger 15 procent, varför ASSA ABLOY endast blir föremål för tilläggsskatt avseende verksamheter i ett fåtal jurisdiktioner. Dessa jurisdiktioner är mestadels jurisdiktioner med en nominell bolagsskattesats under 15 procent, eller jurisdiktioner med en nominell bolagsskattesats på omkring 15 procent. Detta beror på effekten av specifika justeringar som följer av lagstiftningen om Pillar 2, som ger upphov till olika effektiva skattesatser jämfört med de som beräknas i enlighet med punkt 86 i IAS 12.

## NOT 13 Vinst per aktie

### Vinst per aktie före och efter utspädning

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 |
| Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | 13 633 | 15 639 |
| Nettovinst | 13 633 | 15 639 |
| Vägt genomsnittligt antal utestående aktier (tusental) | 1 110 776 | 1 110 776 |
| **Vinst per aktie (SEK)** | **12,27** | **14,08** |

Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

### Vinst per aktie före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 |
| Resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare | 13 633 | 15 639 |
| **Jämförelsestörande poster** | | |
| Nedskrivning av goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar | 2 271 | - |
| Skatteeffekt nedskrivning av goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar | -143 | - |
| Realisationsresultat från avyttring av Emtek och Smart Residential, inkl. exitkostnader | -3 588 | 21 |
| Skatteeffekt realisationsresultat från avyttring av Emtek och Smart Residential, inkl. exitkostnader | 1 522 | -5 |
| Omstruktureringskostnader | 1 250 | - |
| Skatteeffekt omstruktureringskostnader | -253 | - |
| Resultatföring av verkligt värde-värdering i förvärvet av HHI | 466 | - |
| Skatteeffekt resultatföring av verkligt värde-värdering i förvärvet av HHI | -117 | - |
| **Summa jämförelsestörande poster efter skatt** | 1 409 | 15 |
| - varav jämförelsestörande poster före skatt | 400 | 21 |
| - varav skatteeffekt av jämförelsestörande poster | 1 009 | -5 |
| Nettovinst efter jämförelsestörande poster | 15 042 | 15 654 |
| Vägt genomsnittligt antal utestående aktier (tusental) | 1 110 776 | 1 110 776 |
| **Vinst per aktie exklusive jämförelsestörande poster (SEK)** | **13,54** | **14,09** |

## NOT 14 Immateriella tillgångar

| | Koncernen | | | | Moderbolaget |
|---|---|---|---|---|---|
| 2024, MSEK | Goodwill | Varumärken | Övriga Immateriella tillgångar | Totalt | Immateriella tillgångar |
| Ingående ackumulerat anskaffningsvärde | 99 092 | 25 433 | 21 675 | 146 200 | 11 962 |
| Inköp | - | 0 | 278 | 279 | 9 |
| Förvärv av dotterbolag | 8 474 | 1 436 | 1 293 | 11 203 | - |
| Avyttring av dotterbolag | -151 | - | - | -151 | - |
| Försäljningar, utrangeringar och justeringar | - | - | -353 | -353 | - |
| Omklassificeringar | - | 1 | 34 | 35 | - |
| Omräkningsdifferenser | 6 177 | 2 086 | 1 420 | 9 683 | - |
| **Utgående ackumulerat anskaffningsvärde** | **113 593** | **28 958** | **24 346** | **166 896** | **11 971** |
| Ingående ackumulerade av-/nedskrivningar | -6 219 | -1 322 | -10 956 | -18 496 | -9 187 |
| Förvärv av dotterbolag | -30 | -3 | -64 | -98 | |
| Avyttring av dotterbolag | - | - | - | - | - |
| Försäljningar, utrangeringar och justeringar | - | 0 | 225 | 225 | - |
| Avskrivningar | - | -1 | -1 857 | -1 859 | -1 089 |
| Nedskrivningar | - | - | -6 | -6 | - |
| Nedskrivningar redovisade mot strukturreserv | - | - | - | - | - |
| Omklassificeringar | - | 0 | 5 | 5 | - |
| Omräkningsdifferenser | -469 | -95 | -699 | -1 263 | - |
| **Utgående ackumulerade av-/nedskrivningar** | **-6 719** | **-1 421** | **-13 351** | **-21 491** | **-10 275** |
| **Bokfört värde** | **106 874** | **27 537** | **10 995** | **145 405** | **1 695** |

| | Koncernen | | | | Moderbolaget |
|---|---|---|---|---|---|
| 2023, MSEK | Goodwill | Varumärken | Övriga Immateriella tillgångar | Totalt | Immateriella tillgångar |
| Ingående ackumulerat anskaffningsvärde | 80 728 | 10 217 | 15 285 | 106 230 | 11 959 |
| Inköp | - | 1 | 270 | 270 | 3 |
| Förvärv av dotterbolag | 25 464 | 16 625 | 7 250 | 49 340 | - |
| Avyttring av dotterbolag | -3 218 | -253 | -255 | -3 725 | - |
| Försäljningar, utrangeringar och justeringar | - | -3 | -175 | -178 | - |
| Omklassificeringar | - | 28 | -8 | 20 | - |
| Omräkningsdifferenser | -3 882 | -1 182 | -693 | -5 756 | - |
| **Utgående ackumulerat anskaffningsvärde** | **99 092** | **25 433** | **21 675** | **146 200** | **11 962** |
| Ingående ackumulerade av-/nedskrivningar | -4 854 | -1 323 | -9 155 | -15 333 | -7 976 |
| Avyttring av dotterbolag | - | - | 135 | 135 | - |
| Försäljningar, utrangeringar och justeringar | - | - | 135 | 135 | - |
| Avskrivningar | - | -2 | -1 624 | -1 626 | -1 135 |
| Nedskrivningar | -1 741 | -86 | -660 | -2 487 | -75 |
| Nedskrivningar redovisade mot strukturreserv | - | 0 | -82 | -82 | - |
| Omräkningsdifferenser | 376 | 89 | 297 | 762 | - |
| **Utgående ackumulerade av-/nedskrivningar** | **-6 219** | **-1 322** | **-10 956** | **-18 496** | **-9 187** |
| **Bokfört värde** | **92 873** | **24 112** | **10 719** | **127 704** | **2 775** |



20250530012550

*Not 14 fortsättning*

Övriga immateriella tillgångar består huvudsakligen av kundrelationer och teknologi. Bokfört värde på immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, exklusive goodwill, uppgår till 27 456 MSEK (24 077) och avser varumärken.

Nyttjandeperioden har fastställts som obestämbar i de fall tidsperioden, under vilken en tillgång bedöms komma att bidra med ekonomiska fördelar, inte kan bestämmas.

**Nedskrivningsprövning av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod**

Goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod allokeras på koncernens kassagenererande enheter (KGE). Sedan 2023 har koncernen sex KGE, vilka motsvarar koncernens fem divisioner förutom Global Technologies vars två affärsenheter, HID och Global Solutions, nu utgör var sin KGE. Global Solutions och HID har genom senaste årens förvärv och strategi börjat skilja sig åt avseende affärsmodell och teknologi, varmed även deras kassaflöden blivit mer avskilda från varandra.

Koncernen undersöker varje år för respektive kassagenererande enhet om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod samt när händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår ifrån uppskattade framtida kassaflöden baserade på finansiella prognoser som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom prognosperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

Väsentliga antaganden som använts för beräkning av nyttjandevärden:

- Prognosticerad rörelsemarginal,
- Tillväxttakt för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden.
- Diskonteringsränta efter skatt tillämpad för uppskattade framtida kassaflöden.

Ledningen har fastställt den prognosticerade rörelsemarginalen baserat på tidigare resultat och förväntningar på den framtida marknadsutvecklingen. För att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden har en tillväxttakt om 3 procent (3) använts för samtliga KGE. Denna tillväxttakt bedöms vara en konservativ skattning. Vidare har en genomsnittlig diskonteringsränta i lokal valuta efter skatt använts vid beräkningarna. Skillnaden i värde mot om en diskonteringsränta före skatt hade använts bedöms inte vara väsentlig. Diskonteringsräntan har fastställts genom beräkning av den viktade kapitalkostnaden (WACC) för respektive kassagenererande enhet.

Klimatrelaterade riskers inverkan på framtida kassaflöden har också beaktats på KGE-nivå, inklusive åtaganden för investeringsutgifter och driftsutgifter. Inga väsentliga ekonomiska konsekvenser för innevarande års nedskrivningsbedömning identifierades.

Nedan sammanfattas goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelat på respektive KGE:

| 2024, MSEK | EMEIA | Americas | Asia Pacific | HID | Global Solutions | Entrance Systems | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Goodwill | 14 552 | 36 524 | 5 582 | 17 154 | 4 350 | 28 711 | 106 874 |
| Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod | 469 | 17 335 | 1 277 | 1 356 | 273 | 6 746 | 27 456 |
| **Totalt** | **15 021** | **53 859** | **6 860** | **18 510** | **4 623** | **35 457** | **134 330** |

2024

En diskonteringsränta efter skatt på 8,0 procent har använts för samtliga kassagenererande enheter. Inga nedskrivningar av goodwill och andra immateriella tillgångar har gjorts under året.

2023

Om den uppskattade rörelsemarginalen efter prognosperiodens utgång hade varit en procentenhet lägre än ledningens bedömning, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 5 procent (EMEIA 5 procent, Americas 4 procent, Asia Pacific 8 procent, HID 4 procent, Global Solutions 5 procent, Entrance Systems 5 procent).

Om den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden hade varit en procentenhet lägre än grundantagandet om 3 procent, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 13 procent (EMEIA 13 procent, Americas 13 procent, Asia Pacific 10 procent, HID 13 procent, Global Solutions 13 procent, Entrance Systems 13 procent).

Om den uppskattade vägda kapitalkostnaden som tillämpats för diskonterade kassaflöden för koncernen hade varit en procentenhet högre än grundantagandet om 8,0–9,0 procent, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 17 procent (EMEIA 17 procent, Americas 17 procent, Asia Pacific 15 procent, HID 17 procent, Global Solutions 17 procent, Entrance Systems 17 procent).

Dessa beräkningar är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att dessa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet.

Inget av de hypotetiska fallen ovan skulle föranleda en nedskrivning av goodwill i en enskild kassagenererande enhet.

Nedan sammanfattas goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelat på respektive KGE:

| 2023, MSEK | EMEIA | Americas | Asia Pacific | HID | Global Solutions | Entrance Systems | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Goodwill | 13 232 | 32 382 | 5 379 | 16 179 | 2 810 | 22 891 | 92 873 |
| Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod | 409 | 15 743 | 1 238 | 939 | 125 | 5 624 | 24 077 |
| **Totalt** | **13 642** | **48 125** | **6 617** | **17 118** | **2 935** | **28 514** | **116 950** |

**Känslighetsanalys**

Känslighetsanalys har gjorts för respektive kassagenererande enhet. Resultatet av analysen redovisas sammantaget nedan.

*2024*

Om den uppskattade rörelsemarginalen efter prognosperiodens utgång hade varit en procentenhet lägre än ledningens bedömning, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 5 procent (EMEIA 6 procent, Americas 4 procent, Asia Pacific 9 procent, HID 5 procent, Global Solutions 5 procent, Entrance Systems 5 procent).

Om den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden hade varit en procentenhet lägre än grundantagandet om 3 procent, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 13 procent (EMEIA 13 procent, Americas 13 procent, Asia Pacific 13 procent, HID 13 procent, Global Solutions 13 procent, Entrance Systems 13 procent).

Om den uppskattade vägda kapitalkostnaden som tillämpats för diskonterade kassaflöden för koncernen hade varit en procentenhet högre än grundantagandet om 8,0 procent, skulle det samlade återvinningsvärdet minska med 17 procent (EMEIA 17 procent, Americas 17 procent, Asia Pacific 17 procent, HID 17 procent, Global Solutions 17 procent, Entrance Systems 17 procent).

Dessa beräkningar är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att dessa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet.

Inget av de hypotetiska fallen ovan skulle föranleda en nedskrivning av goodwill i en enskild kassagenererande enhet.

*2023*

Sammantaget ligger den använda diskonteringsräntan efter skatt i intervallet 8,0–9,0 procent (EMEIA 8,0 procent, Americas 8,0 procent, Asia Pacific 9,0 procent, HID 8,0 procent, Global Solutions 8,0 procent och Entrance Systems 8,0 procent). 2023 gjordes nedskrivning av goodwill och andra immateriella tillgångar uppgående till 2 271 MSEK, främst hänförlig till Citizen ID i division Global Technologies.

## NOT 15 Materiella anläggningstillgångar

| | Koncernen | | | | | | Moderbolaget |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2024, MSEK | Byggnader | Mark och mark-anläggningar | Maskiner | Inventarier | Pågående nyanläggningar | Totalt | Inventarier |
| Ingående ackumulerat anskaffningsvärde | 8 369 | 1 284 | 12 949 | 6 007 | 1 456 | 30 066 | 151 |
| Inköp | 100 | 0 | 412 | 499 | 1 273 | 2 283 | 11 |
| Förvärv av dotterbolag | 239 | 21 | 444 | 230 | 8 | 942 | - |
| Avyttring av dotterbolag | - | - | -2 | -42 | - | -43 | - |
| Försäljningar och utrangeringar | -387 | -14 | -794 | -613 | -64 | -1 871 | -6 |
| Omklassificeringar | 412 | 23 | 823 | 189 | -1 484 | -37 | - |
| Omräkningsdifferenser | 549 | 91 | 973 | 372 | 77 | 2 062 | - |
| **Utgående ackumulerat anskaffningsvärde** | **9 282** | **1 405** | **14 805** | **6 641** | **1 266** | **33 400** | **155** |
| **Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar** | **-4 616** | **-127** | **-9 354** | **-4 508** | **-** | **-18 606** | **-118** |
| Förvärv av dotterbolag | -95 | -1 | -238 | -150 | - | -484 | - |
| Avyttring av dotterbolag | 0 | - | 2 | 28 | - | 30 | - |
| Försäljningar och utrangeringar | 271 | 0 | 759 | 578 | - | 1 609 | 6 |
| Avskrivningar | -345 | -7 | -898 | -571 | - | -1 821 | -17 |
| Nedskrivningar | -5 | - | -21 | -33 | - | -59 | - |
| Nedskrivningar redovisade mot strukturreserv | 0 | - | 2 | -2 | - | 0 | - |
| Omklassificeringar | -1 | -2 | -12 | 12 | - | -3 | - |
| Omräkningsdifferenser | -318 | -6 | -756 | -333 | - | -1 413 | - |
| **Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar** | **-5 109** | **-143** | **-10 515** | **-4 980** | **-** | **-20 747** | **-128** |
| **Bokfört värde** | **4 173** | **1 262** | **4 290** | **1 662** | **1 266** | **12 653** | **27** |

| | Koncernen | | | | | | Moderbolaget |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2023, MSEK | Byggnader | Mark och mark-anläggningar | Maskiner | Inventarier | Pågående nyanläggningar | Totalt | Inventarier |
| Ingående ackumulerat anskaffningsvärde | 7 787 | 1 258 | 12 205 | 5 664 | 1 232 | 28 146 | 147 |
| Inköp | 310 | 1 | 363 | 407 | 1287 | 2 369 | 5 |
| Förvärv av dotterbolag | 524 | 79 | 530 | 214 | 75 | 1 422 | - |
| Avyttring av dotterbolag | -83 | -16 | -156 | -53 | -30 | -339 | - |
| Försäljningar och utrangeringar | -103 | -19 | -227 | -190 | -45 | -585 | -2 |
| Omklassificeringar | 144 | 14 | 693 | 146 | -1 018 | -20 | - |
| Omräkningsdifferenser | -209 | -33 | -459 | -181 | -45 | -927 | - |
| **Utgående ackumulerat anskaffningsvärde** | **8 369** | **1 284** | **12 949** | **6 007** | **1 456** | **30 066** | **151** |
| **Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar** | **-4 431** | **-128** | **-9 145** | **-4 336** | **-** | **-18 040** | **-104** |
| Avyttring av dotterbolag | 24 | 2 | 118 | 38 | - | 182 | - |
| Försäljningar och utrangeringar | 69 | - | 225 | 169 | - | 463 | 2 |
| Avskrivningar | -289 | -3 | -797 | -525 | - | -1 613 | -16 |
| Nedskrivningar | -23 | - | -84 | -4 | - | -111 | - |
| Nedskrivningar redovisade mot strukturreserv | -81 | - | -24 | -16 | - | -120 | - |
| Omklassificeringar | - | - | - | - | - | - | - |
| Omräkningsdifferenser | 114 | 2 | 352 | 165 | - | 633 | - |
| **Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar** | **-4 616** | **-127** | **-9 354** | **-4 508** | **-** | **-18 606** | **-118** |
| **Bokfört värde** | **3 753** | **1 157** | **3 596** | **1 499** | **1 456** | **11 460** | **33** |

## NOT 16 Nyttjanderättstillgångar

I balansräkningen redovisas följande belopp avseende nyttjanderättstillgångar.

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 |
| Byggnader | 4 253 | 4 807 |
| Maskiner | 32 | 31 |
| Fordon | 894 | 1 302 |
| Övriga Inventarier | 117 | 155 |
| **Totalt** | **5 296** | **6 295** |

Tillkommande nyttjanderätter under 2024 uppgick till 2 689 MSEK (3 440).

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 |
| **Avskrivningar hänförliga till nyttjanderättstillgångar:** | | |
| Byggnader | -1 164 | -1 352 |
| Maskiner | -11 | -12 |
| Fordon | -396 | -491 |
| Övriga Inventarier | -34 | -45 |
| **Rörelsekostnader hänförliga till:** | | |
| Korttidsleasingavtal | -54 | -66 |
| Leasingavtal av lågt värde | -23 | -12 |
| Variabla leasingbetalningar ej inkluderade i leasingskulder | -30 | -23 |
| **Räntekostnader hänförliga till:** | | |
| Leasingskulder | -183 | -275 |
| **Totalt** | **-1 896** | **-2 275** |

Det totala kassaflödet hänförligt till leasingavtal under 2024 var 2 072 MSEK (1 726).



20250530125251

## NOT 17 Aktier i dotterbolag

| Företagsnamn | Org. nummer, säte | Moderbolaget Antal aktier | Ägarandel, % | Redovisat värde, MSEK |
|---|---|---|---|---|
| ASSA Sverige AB | 556061-8455, Eskilstuna | 70 | 100 | 197 |
| ASSA ABLOY Entrance Systems AB | 556204-8511, Landskrona | 1 000 | 100 | 287 |
| ASSA ABLOY Global Solutions AB | 556666-0618, Stockholm | 1 306 891 | 100 | 475 |
| ASSA ABLOY Kredit AB | 556047-9148, Stockholm | 400 | 100 | 6 036 |
| ASSA ABLOY Holding AB | 559180-8646, Stockholm | 6 500 | 100 | 7 813 |
| ASSA ABLOY Försäkrings AB | 516406-0740, Stockholm | 60 000 | 100 | 185 |
| ASSA ABLOY Asia Holding AB | 556602-4500, Stockholm | 1 000 | 100 | 2 001 |
| ASSA ABLOY OY | 1094741-7, Joensuu | 800 000 | 100 | 4 257 |
| ASSA ABLOY Norge A/S | 979207476, Moss | 150 000 | 100 | 538 |
| ASSA ABLOY Danmark A/S | CVR 10050316, Herlev | 60 500 | 100 | 376 |
| ASSA ABLOY Deutschland GmbH | HR B 66227, Berlin | 1 | 100 | 1 086 |
| ASSA ABLOY Nederland Holding B.V. | 52153924, Raamsdonksveer | 180 | 100 | 771 |
| ASSA ABLOY France SAS | 412140907, R.C.S. Versailles | 15 184 271 | 100 | 1 964 |
| HID Global Switzerland S.A. | CH-232-0730018-2, Granges | 2 500 | 100 | 47 |
| ASSA ABLOY Entrance Systems Austria GmbH | A-2320 Schwechat | 1 | 100 | 109 |
| ASSA ABLOY Ltd | 2096505, Willenhall | 1 330 000 | 100 | 3 091 |
| Mul-T-Lock Ltd | 520036583, Yavne | 13 787 856 | 100 | 901 |
| ASSA ABLOY Holdings (SA) Ltd | 1948/030356/06, Roodepoort | 100 220 | 100 | 447 |
| ASSA ABLOY Inc | 0399347-83, Oregon | 100 | 100 | 9 157 |
| ABLOY Canada Inc. | 1148165260, Montreal | 1 | 100 | 0 |
| ASSA ABLOY of Canada Ltd | 104722749 RC0003, Ontario | 9 621 | 100 | 511 |
| ASSA ABLOY Australia Pacific Pty Ltd | ACN 095354582, Oakleigh, Victoria | 48 190 000 | 100 | 844 |
| Cerramex, S.A de C.V | CER8805099Y6, Mexiko City | 4 | 0[1] | 0 |
| ASSA ABLOY Mexico, S.A de C.V | AAM961204CI7, Mexiko City | 50 108 549 | 100 | 1 329 |
| Cerraduras y Candados Phillips S.A de C.V | CCP910506LK2, Mexiko City | 112 | 0[1] | 0 |
| ASSA ABLOY Colombia S.A.S | 860009826-8, Bogota | 3 115 080 | 100 | 203 |
| ASSA ABLOY Asia Pacific Ltd | 53451, Hong Kong | 999 999 | 99[1] | 72 |
| ASSA ABLOY Entrance Systems IDDS AB | 556071-8149, Landskrona | 25 000 000 | 100 | 5 323 |
| ASSA ABLOY Portugal, Unipessoal, Lda (Portugal) | PT500243700, Alfragide | 1 | 100 | 23 |
| ASSA ABLOY Holding Italia S.p.A. | IT01254420597, Rom | 650 000 | 100 | 1 019 |
| HID SA (Argentina) | CUIT 30-61783980-2, Buenos Aires | 240 | 2[1] | 0 |
| HID Global SAS | FR21341213411, Nanterre | 1 000 000 | 100 | 2 672 |
| ASSA ABLOY East Africa Ltd | C20402, Nairobi | 13 500 | 100 | 90 |
| OmniID Ltd | 6163600, Bristol | 2 200 000 | 100 | 26 |
| ASSA ABLOY Industrietore GmbH | 574125b, Schwechat | 1 000 | 100 | 0 |
| HID Ireland Limited | 752101, Galway | 1 000 000 | 100 | 88 |
| HID Global Tanzania | 140894, Dar Es Salaam | 459 | 100 | 0 |
| **Totalt** | | | | 51 938 |

[1] Koncernens innehav uppgår till 100 procent.

## NOT 18 Andelar i intressebolag

| Företagsnamn | Registreringsland | Koncernen Antal andelar | Kapitalandel 2023, % | Kapitalandel 2024, % | Redovisat värde 2023, MSEK | Redovisat värde 2024, MSEK |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Goal Co., Ltd | Japan | 2 778 790 | 46 | 46 | 557 | 571 |
| PT Jasuindo Arjo Wiggins Security | Indonesien | 1 533 412 | 49 | 49 | 46 | 61 |
| Skidata (India) Private Ltd | Indien | 9 608 | – | 49 | – | 22 |
| Skidata Parking System Ltd | Storbritannien | 2 600 | – | 26 | – | 30 |
| SARA Loading Bay Ltd | Storbritannien | 4 990 | 50 | 50 | 13 | 14 |
| Saudi Crawford Doors Ltd | Saudiarabien | 800 | 40 | 40 | 5 | 5 |
| Övriga | | | | | 1 | 7 |
| **Totalt** | | | | | **622** | **710** |

## NOT 19 Uppskjuten inkomstskatt

| MSEK | Koncernen 2023 | 2024 |
|---|---|---|
| **Uppskjutna skattefordringar** | | |
| Anläggningstillgångar | 288 | 274 |
| Pensioner | 232 | 297 |
| Underskottsavdrag med mera | 84 | 75 |
| Övriga uppskjutna skattefordringar | 2 345 | 2 894 |
| Kvittade uppskjutna skattefordringar | –1 087 | –1 444 |
| **Uppskjutna skattefordringar** | **1 863** | **2 097** |
| **Uppskjutna skatteskulder** | | |
| Anläggningstillgångar | 2 197 | 2 155 |
| Pensioner | 192 | 161 |
| Övriga uppskjutna skatteskulder | 1 689 | 2 451 |
| Kvittade uppskjutna skatteskulder | –1 087 | –1 444 |
| **Uppskjutna skatteskulder** | **2 991** | **3 322** |
| **Uppskjuten skatt, netto** | **–1 128** | **–1 225** |

I postema Övriga uppskjutna skattefordringar och skulder, ingår uppskjuten skatt på nyttjanderättstillgångar och leasingskulder från leasingavtal uppgående till 1 402 MSEK (1 034) respektive 1 341 MSEK (1 004).

### Förändring i uppskjuten skatt

| MSEK | Koncernen 2023 | 2024 |
|---|---|---|
| **Ingående balans** | **–1 472** | **–1 128** |
| Förvärv och avyttringar | –276 | 27 |
| Redovisning i resultaträkningen | 604 | –102 |
| Omvärdering av nettopensionsförpliktelser | 7 | 48 |
| Valutakursdifferenser | 9 | –70 |
| **Utgående balans** | **–1 128** | **–1 225** |

Koncernens totala underskottsavdrag uppgår till 7 743 MSEK varav 7 102 MSEK (5 757) utgör underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar ej har värderats eftersom det bedöms som osäkert i vilken utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

De ovärderade underskotten härrör från bolag i följande länder:

| MSEK | 2024 | MSEK | 2024 |
|---|---|---|---|
| Angola | 3 | Nederländerna | 91 |
| Australien | 3 | Nigeria | 3 |
| Belgien | 3 | Portugal | 49 |
| Brasilien | 841 | Schweiz | 21 |
| Chile | 66 | Slovakien | 80 |
| Danmark | 56 | St Lucia | 2 |
| Filippinerna | 4 | Storbritannien | 326 |
| Finland | 1 | Sydafrika | 73 |
| Frankrike | 1 020 | Tanzania | 16 |
| Indonesien | 8 | Thailand | 17 |
| Indien | 79 | Tjeckien | 19 |
| Irland | 1 | Turkiet | 41 |
| Israel | 41 | Tyskland | 64 |
| Italien | 470 | Uganda | 34 |
| Kina | 3 308 | Vietnam | 10 |
| Malaysia | 11 | Österrike | 286 |
| Mexiko | 55 | **Totalt** | **7 102** |

Av de totala underskottsavdragen förfaller 3 909 MSEK inom fem år medan 3 834 MSEK inte har någon förfallotidpunkt.

## NOT 20 Övriga finansiella tillgångar

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Andelar i intressebolag | – | – | 461 | 462 |
| Andra aktier och andelar | 115 | 325 | – | – |
| Långfristiga räntebärande fordringar | 223 | 224 | – | – |
| Övriga långfristiga fordringar | 75 | 148 | 41 | 44 |
| **Totalt** | **412** | **698** | **503** | **505** |

## NOT 21 Varulager

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 |
| Material och förrådsartiklar | 5 777 | 5 939 |
| Produkter i arbete | 3 689 | 4 051 |
| Färdiga varor | 8 981 | 10 875 |
| Förskott till leverantörer | 156 | 155 |
| **Totalt** | **18 603** | **21 020** |

Nedskrivning av lager uppgick under året till 534 MSEK (1 434).

## NOT 22 Kundfordringar

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 |
| Kundfordringar | 23 844 | 26 307 |
| Kreditförlustreserv | –2 910 | –2 864 |
| **Totalt** | **20 934** | **23 444** |

### Kundfordringar per valuta

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 |
| USD | 9 446 | 11 020 |
| EUR | 4 711 | 5 279 |
| GBP | 1 058 | 1 092 |
| CAD | 743 | 729 |
| SEK | 717 | 720 |
| AUD | 603 | 513 |
| CNY | 592 | 466 |
| BRL | 324 | 316 |
| Övriga valutor | 2 740 | 3 310 |
| **Totalt** | **20 934** | **23 444** |

### Åldersanalys av årets kundfordringar

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 |
| Ej förfallna kundfordringar | 16 759 | 18 862 |
| *Förfallna kundfordringar:* | | |
| <3 månader | 4 719 | 4 927 |
| 3–12 månader | 1 136 | 1 269 |
| >12 månader | 1 230 | 1 250 |
| | **7 085** | **7 445** |
| *Nedskrivna kundfordringar:* | | |
| Ej förfallna | –767 | –788 |
| *Förfallna kundfordringar:* | | |
| <3 månader | –639 | –596 |
| 3–12 månader | –275 | –232 |
| >12 månader | –1 228 | –1 247 |
| | **–2 910** | **–2 864** |
| **Totalt** | **20 934** | **23 444** |

### Förändring i kreditförlustreserv avseende kundfordringar

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 |
| **Ingående balans** | **2 145** | **2 910** |
| Förvärv och avyttringar av dotterbolag | 743 | 29 |
| Konstaterade förluster | –351 | –288 |
| Återförda outnyttjade belopp | –211 | –362 |
| Reservering för osäkra kundfordringar | 727 | 365 |
| Omräkningsdifferenser | –143 | 211 |
| **Utgående balans** | **2 910** | **2 864** |

## NOT 23 Moderbolagets eget kapital och förslag till vinstdisposition

Moderbolagets eget kapital uppdelas i bundet och fritt eget kapital. Bundet eget kapital utgörs av aktiekapital, uppskrivningsfond, reservfond och fond för utvecklingsutgifter. Reservfonden består av överkurs (vid emission av aktier erhållet belopp överstigande aktiernas nominella belopp) avseende aktier som emitterades till och med 2005. Fritt eget kapital utgörs av överkursfond, balanserade vinstmedel och årets resultat.

Till årsstämmans förfogande står vinstmedel om 17 079 458 049 SEK. Styrelsen föreslår en utdelning för räkenskapsåret 2024 om 5,90 kronor per aktie, totalt 6 553 580 371 SEK, och att resterande belopp, 10 525 877 679 SEK, överföres i ny räkning.

## NOT 24 Aktiekapital, antal aktier och utdelning per aktie

| | Antal aktier, tusental | | | |
|---|---|---|---|---|
| | A-aktier | B-aktier | Totalt | Aktiekapital, TSEK |
| Ingående balans per 1 jan 2023 | 57 525 | 1 055 052 | 1 112 576 | 370 859 |
| **Utgående balans per 31 dec 2023** | **57 525** | **1 055 052** | **1 112 576** | **370 859** |
| Antal röster, tusental | 575 259 | 1 055 052 | 1 630 311 | |
| Ingående balans per 1 jan 2024 | 57 525 | 1 055 052 | 1 112 576 | 370 859 |
| **Utgående balans per 31 dec 2024** | **57 525** | **1 055 052** | **1 112 576** | **370 859** |
| Antal röster, tusental | 575 259 | 1 055 052 | 1 630 311 | |

Samtliga aktier har ett kvotvärde om cirka 0,33 SEK (0,33) och har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Samtliga aktier är berättigade till utdelning som fastställs i efterhand. Varje aktie av serie A medför tio röster och varje aktie av serie B en röst. Alla emitterade aktier är fullt betalda.

Vägt genomsnittligt antal aktier i tusental har under året uppgått till 1 110 776 (1 110 776). Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning. Totalt antal aktier i eget förvar per 31 december 2024 uppgick till 1 800 000. Inga aktier har återköpts under året.

Under räkenskapsåret utbetald utdelning uppgick totalt till 5 998 MSEK (5 332), vilket motsvarar 5,40 SEK (4,80) per aktie.



20250530125252

## NOT 25 Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning omfattar pensioner och sjukvårdsersättningar. Pensionsplaner klassificeras som antingen förmånsbestämda planer eller avgiftsbestämda planer. Pensionsåtaganden i balansräkningen är huvudsakligen hänförbara till förmånsbestämda pensionsplaner. ASSA ABLOY har förmånsbestämda pensionsplaner i ett antal länder. De mest omfattande förmånsbestämda planerna finns i USA, Storbritannien och Schweiz.

De förmånsbestämda planerna i USA, Storbritannien och Schweiz tryggas av tillgångar inom ramen för pensionsstiftelser. I USA finns även ofonderade planer för sjukvårdsersättningar efter avslutad anställning, som redovisas på samma sätt som förmånsbestämda pensionsplaner.

Stiftelsernas verksamhet regleras av nationella bestämmelser och praxis. Ansvaret för övervakning av pensionsplanerna och dess tillgångar ligger främst hos stiftelsernas respektive styrelse men kan även ligga mer direkt hos företaget. Koncernen har en övergripande policy för inom vilka ramar tillgångsallokeringen bör hålla sig. Varje stiftelse anpassar sin tillgångallokering efter hur det lokala pensionsåtagandet ser ut, framförallt återstående löptid och fördelning mellan aktiva medlemmar och pensionärer. Koncernen har inte ändrat de processer som används för att hantera dessa risker.

Placeringarna är väl diversifierade för att inte en enskild placerings värdenedgång skall ha någon väsentlig påverkan på förvaltningstillgångarna. Den största andelen av tillgångarna är placerade i aktier då koncernen anser att aktier långsiktigt ger den bästa avkastningen till en acceptabel risknivå. Den totala allokeringen till aktier bör dock inte överstiga 60 procent av de totala tillgångarna. De räntebärande tillgångarna placeras i en kombination av vanliga statsobligationer och företagsobligationer men även i inflationsskyddade realräntebligationer. Den genomsnittliga löptiden för dessa är normalt något kortare än löptiden på den underliggande skulden. Andelen obligationer i fonderna bör inte understiga 30 procent av tillgångarna. Mindre andelar av tillgångarna placeras även i fastigheter och alternativa placeringar, främst hedgefonder.

Per 31 december 2024 uppgår andelen aktier till 23 procent (25) och räntebärande värdepapper till 38 procent (43) av förvaltningstillgångarna, medan övriga tillgångar uppgår till 39 procent (32). Den faktiska avkastningen på förvaltningstillgångarna under 2024 var 214 MSEK (427), medan effekten av förändrade antaganden på pensionsskulden uppgick till –177 MSEK (27).

Svenska koncernbolag beräknar särskild löneskatt på skillnaden mellan pensionsskuld fastställd enligt IAS 19 och skuld enligt de regler som tillämpas i juridisk person.

### Belopp som redovisas i resultaträkningen

| Pensionskostnader, MSEK | 2023 | 2024 |
|---|---|---|
| Avgiftsbestämda pensionsplaner | 957 | 1 064 |
| Förmånsbestämda pensionsplaner | 171 | 173 |
| Sjukvårdsersättningar efter avslutad anställning | 30 | 28 |
| **Totalt** | **1 158** | **1 264** |
| *varav redovisat inom:* | | |
| Rörelseresultat | 1 106 | 1 209 |
| Finansnetto | 52 | 56 |

### Belopp som redovisas i balansräkningen

| Pensionsavsättningar, MSEK | 2023 | 2024 |
|---|---|---|
| Avsättningar för förmånsbestämda pensionsplaner | 935 | 944 |
| Avsättningar för sjukvårdsersättningar efter avslutad anställning | 483 | 510 |
| Avsättningar för avgiftsbestämda pensionsplaner | 17 | 24 |
| **Totalt** | **1 435** | **1 478** |

### Pensioner i Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas bland annat genom försäkring i Alecta. Enligt UFR 10 är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 14 MSEK (14), varav för moderbolaget 8 MSEK (8). Avgifterna för pensionsförsäkringar förväntas vara i stort sett oförändrade under 2025.

Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Per 31 december 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 162 procent (159 procent per 31 december 2023). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån tillåts normalt att variera mellan 125 och 175 procent. Om konsolideringsnivån avviker från detta intervall ska åtgärder i form av justering av premienivån vidtas för att återgå till normalintervallet.

### Specifikation av förmånsbestämda pensionsplaner, sjukvårdsersättningar och förvaltningstillgångar per land

| | Storbritannien | | Schweiz | | USA | | Övriga länder | | Totalt | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Specifikation av pensionsavsättningar, MSEK** | **2023** | **2024** | **2023** | **2024** | **2023** | **2024** | **2023** | **2024** | **2023** | **2024** |
| Nuvärde av fonderade förmånsbestämda förpliktelser | 3 506 | 3 545 | 1 619 | 1 808 | 1 831 | 1 870 | 638 | 742 | 7 595 | 7 964 |
| Verkligt värde på förvaltningstillgångar | -4 171 | -4 235 | -1 358 | -1 522 | -2 061 | -2 315 | -153 | -251 | -7 742 | -8 322 |
| **Nettovärde fonderade planer** | **-665** | **-690** | **261** | **287** | **-230** | **-445** | **486** | **491** | **-147** | **-358** |
| Nuvärde av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser | - | - | - | - | - | - | 1 082 | 1 302 | 1 082 | 1 302 |
| Nuvärde av ofonderade sjukvårdsersättningar | - | - | - | - | 479 | 506 | 3 | 3 | 483 | 510 |
| **Nettovärde förmånsbestämda pensionsplaner** | **-665** | **-690** | **261** | **287** | **250** | **61** | **1 571** | **1 797** | **1 418** | **1 454** |
| Avsättningar för avgiftsbestämda pensionsplaner | - | - | - | - | 6 | 3 | 11 | 20 | 17 | 24 |
| **Totalt** | **-665** | **-690** | **261** | **287** | **255** | **65** | **1 583** | **1 817** | **1 435** | **1 478** |

### Väsentliga aktuariella antaganden

| | Storbritannien | | Schweiz | | USA | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Väsentliga aktuariella antaganden (vägt genomsnitt), %** | **2023** | **2024** | **2023** | **2024** | **2023** | **2024** |
| Diskonteringsränta | 4,8 | 5,5 | 1,7 | 1,1 | 4,9 | 5,5 |
| Förväntad årlig löneökning | n/a | n/a | 1,1 | 1,1 | 4,0 | 4,0 |
| Förväntad årlig pensionsökning | 3,6 | 3,7 | 0,0 | 0,0 | 1,5 | 1,5 |
| Förväntad årlig ökning i sjukvårdsersättningar | n/a | n/a | n/a | n/a | 5,0 | 5,0 |
| Förväntad årlig inflation | 3,0 | 3,2 | 1,3 | 1,0 | n/a | n/a |

Not 25 fortsättning

## Förändring i pensionsförpliktelser

| 2024, MSEK | Sjukvårds-ersättningar | Förmåns-bestämda pensionsplaner | Förvaltnings-tillgångar | Totalt |
|---|---|---|---|---|
| Ingående balans 1 januari 2024 | 482 | 8 677 | –7 742 | 1 418 |
| Förvärv och avyttringar | – | 92 | – | 92 |
| *Redovisat i resultaträkningen:* | | | | |
| Kostnader avseende tjänstgöring under året | 3 | 136 | – | 139 |
| Kostnader för tjänstgöring under tidigare år | – | 6 | – | 6 |
| Räntekostnad/-intäkt | 24 | 360 | –329 | 56 |
| **Summa redovisat i resultaträkningen** | **28** | **502** | **–329** | **201** |
| *Redovisat i övrigt totalresultat:* | | | | |
| Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive belopp inkluderade ovan | – | – | 114 | 114 |
| Vinst/förlust från förändringar i demografiska antaganden | – | 46 | – | 46 |
| Vinst/förlust från förändringar i finansiella antaganden | –10 | –212 | – | –222 |
| Erfarenhetsbaserade vinster/förluster | – | 41 | – | 41 |
| **Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen** | **–10** | **–125** | **114** | **–21** |
| Omräkningsdifferenser | 48 | 560 | –600 | 7 |
| **Summa redovisat i övrigt totalresultat** | **37** | **435** | **–486** | **–13** |
| *In-/utbetalningar:* | | | | |
| Avgifter från arbetsgivaren | – | – | –97 | –97 |
| Avgifter från anställda | 0 | 74 | –74 | 0 |
| Utbetalda ersättningar | –38 | –513 | 406 | –145 |
| **Summa in- och utbetalningar** | **–38** | **–439** | **234** | **–243** |
| **Utgående balans 31 december 2024** | **510** | **9 267** | **–8 322** | **1 454** |

| 2023, MSEK | Sjukvårds-ersättningar | Förmåns-bestämda pensionsplaner | Förvaltnings-tillgångar | Totalt |
|---|---|---|---|---|
| Ingående balans 1 januari 2023 | 524 | 8 535 | –7 717 | 1 343 |
| Förvärv och avyttringar | – | 62 | 33 | 95 |
| *Redovisat i resultaträkningen:* | | | | |
| Kostnader avseende tjänstgöring under året | 4 | 122 | – | 126 |
| Kostnader för tjänstgöring under tidigare år | – | 18 | – | 18 |
| Räntekostnad/-intäkt | 26 | 361 | –336 | 52 |
| **Summa redovisat i resultaträkningen** | **30** | **501** | **–336** | **196** |
| *Redovisat i övrigt totalresultat:* | | | | |
| Avkastning på förvaltningstillgångar, exklusive belopp inkluderade ovan | – | – | –91 | –91 |
| Vinst/förlust från förändringar i demografiska antaganden | – | –128 | – | –128 |
| Vinst/förlust från förändringar i finansiella antaganden | –16 | 171 | – | 155 |
| Erfarenhetsbaserade vinster/förluster | 0 | 72 | – | 72 |
| **Omvärdering av nettopensionsförpliktelsen** | **–16** | **115** | **–91** | **8** |
| Omräkningsdifferenser | –23 | 17 | –23 | –29 |
| **Summa redovisat i övrigt totalresultat** | **–39** | **131** | **–114** | **–21** |
| *In-/utbetalningar:* | | | | |
| Avgifter från arbetsgivaren | – | – | –103 | –103 |
| Avgifter från anställda | 0 | 104 | –96 | 8 |
| Utbetalda ersättningar | –33 | –657 | 590 | –100 |
| **Summa in- och utbetalningar** | **–33** | **–553** | **391** | **–196** |
| **Utgående balans 31 december 2023** | **482** | **8 677** | **–7 742** | **1 418** |

## Fördelning av förvaltningstillgångar

| Förvaltningstillgångar | 2023 | 2024 |
|---|---|---|
| Noterade aktier | 1 900 | 1 897 |
| Statsobligationer | 896 | 1 582 |
| Företagsobligationer | 2 003 | 1 412 |
| Realräntеobligationer | 458 | 147 |
| Fastigheter | 421 | 409 |
| Likvida medel | 93 | 400 |
| Alternativa placeringar | – | – |
| Försäkringsbrev och andra tillgångar | 1 971 | 2 475 |
| **Totalt** | **7 742** | **8 322** |

## Känslighetsanalys av pensionsförpliktelsen och sjukvårdsersättningar

| Effekt på pensionsförpliktelsen och sjukvårds-ersättningar av 0,5 procentenhets förändring i signifikanta aktuariella antaganden, % | +0,5% | –0,5% |
|---|---|---|
| Diskonteringsräntan | –5,3 | 6,2 |
| Inflationen | 2,3 | –2,1 |
| Pensionsökningar | 2,8 | –1,6 |
| Förväntad årlig ökning i sjukvårdsersättningar | 3,1 | –2,9 |

Ovan presenteras känslighetsanalyser för de viktigaste antaganden som påverkar den redovisade pensionsskulden. Notera dock att känslighetsanalysen inte är menad att uttrycka en åsikt från ASSA ABLOY om sannolikheten för att dessa inträffar.

För 2025 är ASSA ABLOYs bedömning avseende effekter av framtida kassaflöden att endast mindre tillskott till pensionsplanerna kommer att vara erforderliga.



20250530125553

## NOT 26 Övriga avsättningar

| | Koncernen | | |
|---|---|---|---|
| MSEK | Struktur-reserv | Övrigt | Totalt |
| **Ingående balans 1 jan 2024** | **767** | **860** | **1 627** |
| Årets avsättningar | – | 213 | 213 |
| Förvärv av dotterbolag | – | 31 | 31 |
| Avyttring av dotterbolag | – | –2 | –2 |
| Återföring outnyttjade belopp | – | –69 | –69 |
| Betalningar | –748 | –100 | –848 |
| Utnyttjat utan kassaflödeseffekt | 0 | – | 0 |
| Omräkningsdifferenser | 21 | –14 | 7 |
| **Utgående balans 31 dec 2024** | **39** | **919** | **958** |

| | Koncernen | | |
|---|---|---|---|
| MSEK | Struktur-reserv | Övrigt | Totalt |
| **Ingående balans 1 jan 2023** | **294** | **650** | **944** |
| Årets avsättningar | 1 250 | 253 | 1 503 |
| Förvärv av dotterbolag | 57 | 46 | 103 |
| Avyttring av dotterbolag | – | –4 | –4 |
| Återföring outnyttjade belopp | – | –15 | –15 |
| Betalningar | –613 | –70 | –683 |
| Utnyttjat utan kassaflödeseffekt | –202 | – | –202 |
| Omräkningsdifferenser | –20 | 0 | –20 |
| **Utgående balans 31 dec 2023** | **767** | **860** | **1 627** |

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| **Fördelning i balansräkningen:** | **2023** | **2024** |
| Övriga långfristiga avsättningar | 891 | 527 |
| Övriga kortfristiga avsättningar | 736 | 431 |
| **Totalt** | **1 627** | **958** |

Den utgående strukturreserven är huvudsakligen hänförlig till det omstruktureringsprogram som initierades 2023. Strukturreserven förväntas utnyttjas under det kommande året. Långfristig del av reserven uppgår till 0 MSEK. Se även förvaltningsberättelsen för mer information om strukturprogrammen.

Övriga avsättningar avser bland annat legala åtaganden inklusive framtida miljörelaterade åtgärder.

## NOT 27 Övriga kortfristiga skulder

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 |
| Moms och punktskatter | 1 033 | 1 325 |
| Innehållen källskatt | 187 | 195 |
| Erhållna förskott | 2 048 | 2 468 |
| Sociala avgifter och andra skatter | 120 | 135 |
| Kortfristiga tilläggsköpeskillingar | 789 | 1 109 |
| Övriga kortfristiga skulder | 841 | 1 070 |
| **Totalt** | **5 017** | **6 302** |

## NOT 28 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Personalrelaterade kostnader | 5 218 | 5 971 | 194 | 188 |
| Kundrelaterade kostnader | 2 093 | 2 534 | – | – |
| Förutbetalda intäkter | 1 426 | 1 513 | – | – |
| Upplupna räntekostnader | 500 | 432 | 340 | 405 |
| Övrigt | 4 915 | 5 082 | 95 | 72 |
| **Totalt** | **14 152** | **15 532** | **629** | **665** |

## NOT 29 Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Fastighetsinteckningar | 8 | 6 | – | – |
| Övriga inteckningar och pantsättningar | 69 | 72 | – | – |
| **Totalt** | **77** | **78** | **–** | **–** |

## NOT 30 Eventualförpliktelser

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Garantier till förmån för dotterbolag | – | – | 16 015 | 17 575 |
| Övriga garantier och eventualförpliktelser | 103 | 77 | – | – |
| **Totalt** | **103** | **77** | **16 015** | **17 575** |

Utöver garantier redovisade i tabellen ovan har koncernen ett stort antal mindre bankgarantier beträffande fullgörande av åtaganden i den löpande verksamheten. Några väsentliga skulder förväntas inte uppkomma genom dessa garantier.

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| **Förfallostruktur – garantier, MSEK** | **2023** | **2024** |
| <1 år | 76 | 64 |
| >1<2 år | 2 | 5 |
| >2<5 år | 18 | 1 |
| >5 år | 7 | 8 |
| **Totalt** | **103** | **77** |

## NOT 31 Kassaflödesposter

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 |
| **Justeringar för poster som ej ingår i kassaflödet** | | |
| Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar | –59 | –107 |
| Resultat vid försäljning av dotterbolag | 0 | –45 |
| Förändring av pensionsavsättningar | 144 | 137 |
| Resultat från andelar i intresseföretag | –18 | –45 |
| Utdelning från andelar i intresseföretag | 3 | 3 |
| Omvärdering tilläggsköpeskillingar | –30 | –46 |
| Övrigt | 82 | 118 |
| **Justering för poster som ej ingår i kassaflödet** | **123** | **14** |
| **Förändring av rörelsekapital** | | |
| Varulager ökning/minskning (–/+) | 2 380 | –60 |
| Kundfordringar ökning/minskning (–/+) | –49 | –280 |
| Leverantörsskulder ökning/minskning (+/–) | –214 | 153 |
| Övrigt rörelsekapital ökning/minskning (–/+) | 1 720 | 395 |
| **Förändring av rörelsekapital** | **3 836** | **208** |
| **Avyttring av dotterbolag** | | |
| Erhållna köpeskillingar netto | 8 294 | 473 |
| Likvida medel i avyttrade dotterbolag | –180 | –13 |
| **Förändring i koncernens likvida medel vid avyttring** | **8 114** | **460** |

## NOT 32 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

ASSA ABLOY avyttrade huvuddelen av verksamheten inom Citizen ID till TOPPAN i slutet av januari 2025. Avyttringen av återstående del av Citizen IDs verksamhet till TOPPAN kräver uppfyllandet av sedvanliga villkor och regulatoriska godkännanden.

## NOT 33 Reserver

| | Säkringsreserv | | | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | Kassaflödes-säkringar | Säkring av verkligt värde | Omräknings-differenser | Totalt |
| **Ingående balans 1 januari 2023** | -249 | – | 12 383 | 12 133 |
| Övrigt totalresultat i intressebolag | – | – | -63 | -63 |
| Kassaflödessäkringar | -66 | – | – | -66 |
| Säkring av nettoinvestering | – | – | – | – |
| Säkringskostnad | -21 | -2 | – | -23 |
| Omräkningsdifferenser | 0 | – | -2 532 | -2 532 |
| Skatt hänförlig till reserver | – | – | 5 | 5 |
| **Utgående balans 31 december 2023** | **-335** | **-2** | **9 793** | **9 455** |
| **Ingående balans 1 januari 2024** | -335 | -2 | 9 793 | 9 455 |
| Övrigt totalresultat i intressebolag | – | – | -1 | -1 |
| Kassaflödessäkringar | 94 | – | – | 94 |
| Säkring av nettoinvestering | – | – | – | – |
| Säkringskostnad | 6 | -14 | – | -8 |
| Omräkningsdifferenser | – | – | 5 669 | 5 669 |
| Skatt hänförlig till reserver | – | 3 | -6 | -3 |
| **Utgående balans 31 december 2024** | **-235** | **-14** | **15 454** | **15 206** |

Kassaflödessäkringar inkluderar säkringar av nettoinvestering. Av den utgående balansen utgör 255 MSEK belopp relaterade till stängda säkringsrelationer avseende nettoinvesteringar där säkrat föremål kvarstår.

## NOT 34 Rörelseförvärv

### Konsoliderade förvärv 2024

| Förvärvad verksamhet | Division | Antal anställda | Försäljning 2023 (MSEK) | Konsolideringsmånad |
|---|---|---|---|---|
| Integrated Warehouse Solutions | Entrance systems | 550 | 1 850 | 2024-01 |
| Cemoel | Global technologies | 60 | 70 | 2024-02 |
| Kadex | Global technologies | <50 | 50 | 2024-03 |
| Axxess Industries | Global technologies | <50 | <50 | 2024-04 |
| Industrial door | Entrance systems | <50 | 90 | 2024-04 |
| Messerschmitt Systems | Global technologies | 100 | 130 | 2024-04 |
| Nomadix & Global Reach | Global technologies | 120 | 300 | 2024-04 |
| Spaltabdichtung | Entrance systems | <50 | <50 | 2024-04 |
| Amecor | EMEIA | 120 | 150 | 2024-05 |
| Vizzla | Global technologies | <50 | 90 | 2024-06 |
| Wesko Locks | Americas | 70 | 170 | 2024-06 |
| G-mac | Entrance systems | <50 | <50 | 2024-07 |
| Cole Kepro | Americas | 65 | 160 | 2024-08 |
| Elite Entrances | Entrance systems | <50 | 80 | 2024-08 |
| Modern | Entrance systems | <50 | 60 | 2024-08 |
| Sewio | Global technologies | <50 | <50 | 2024-08 |
| Level Lock | Americas | 70 | 170 | 2024-09 |
| Skidata | Entrance systems | 1 280 | 3 500 | 2024-09 |
| Beyron Door | Entrance systems | <50 | 60 | 2024-10 |
| IXLA | Global technologies | 50 | 150 | 2024-11 |
| Lawrence Doors | Entrance systems | 120 | 320 | 2024-11 |
| Premier Steel Doors and Frames | Americas | 90 | 420 | 2024-11 |
| 9Solutions | Global technologies | <50 | 110 | 2024-12 |
| Door Team | Entrance systems | <50 | <50 | 2024-12 |
| Roger | EMEIA | 100 | 110 | 2024-12 |
| Norshield Security Products | Americas | 70 | 170 | 2024-12 |

Nedan följer beskrivning av några av de större förvärv som genomförts under 2024, samt därefter några av koncernens större förvärv under 2023. I förvaltningsberättelsen återfinns ytterligare information om genomförda förvärv.

*Integrated Warehouse Solutions*
I januari 2024 förvärvades Integrated Warehouse Solutions, en amerikansk tillverkare av dockningsutrustning för lastkajer. Verksamheten har sitt huvudkontor i Burleson, USA.

I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av varumärken, teknologi och kundrelationer särredovisats. Resterande goodwill är huvudsakligen hänförd till synergier och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning.

*Nomadix och Global Reach*
I april 2024 förvärvades Nomadix och Global Reach i USA och Storbritannien, ledande leverantörer av Wi-Fi access och interaktionslösningar för hotell och kommersiella fastigheter. Respektive huvudkontor ligger i Los Angeles, USA och London, England.

I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av varumärken, teknologi och kundrelationer särredovisats. Resterande goodwill är huvudsakligen hänförd till synergier och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning.



20250530125254

*Not 34 fortsättning*

*Amecor*
I maj 2024 förvärvades Amecor, en sydafrikansk tillverkare av kommunikationsutrustning för larmtjänster för den sydafrikanska säkerhetsmarknaden. Verksamheten har sitt huvudkontor i Johannesburg, Sydafrika.

I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av varumärken och kundrelationer särredovisats. Resterande goodwill är huvudsakligen hänförd till synergier och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning.

*Skidata*
I september 2024 förvärvades Skidata, en internationell ledande leverantör av lösningar för accesskontroll. Verksamheten har sitt huvudkontor i Salzburg, Österrike. Per balansdagen är förvärvsanalysen preliminär med avseende på värdering av immateriella tillgångar och kommer att slutföras inom ett år efter förvärvsdatumet.

*Level Lock*
I september 2024 förvärvades Level Lock, en amerikansk leverantör av tekniklösningar. Verksamheten har sitt huvudkontor i Redwood City, USA. Per balansdagen är förvärvsanalysen preliminär med avseende på värdering av immateriella tillgångar och kommer att slutföras inom ett år efter förvärvsdatumet.

*Lawrence Doors*
I november 2024 förvärvades Lawrence Doors, en amerikansk tillverkare av rullportar i stål, stålnätspaneler och jalusier. Verksamheten har sitt huvudkontor i Baldwin Park, USA. Per balansdagen är förvärvsanalysen preliminär med avseende på värdering av immateriella tillgångar och kommer att slutföras inom ett år efter förvärvsdatumet.

*Premier Steel Doors and Frames*
I december 2024 förvärvades Premier Steel Doors and Frames, en amerikansk tillverkare av ihåliga metalldörrar och karmar, dörrsystem i metall och aluminiumfönster. Verksamheten har sitt huvudkontor i Monroe, USA.

Per balansdagen är förvärvsanalysen preliminär med avseende på värdering av immateriella tillgångar och kommer att slutföras inom ett år efter förvärvsdatumet.

*9Solutions*
I december 2024 förvärvades 9Solutions, en finsk leverantör av inregrerade AI-drivna lokaliseringslösningar i realtid för kritisk kommunikation och samarbete inom hälsovården, med fokus på äldreomsorg. Verksamheten har sitt huvudkontor i Oulu, Finland.

Per balansdagen är förvärvsanalysen preliminär med avseende på värdering av immateriella tillgångar och kommer att slutföras inom ett år efter förvärvsdatumet.

*Roger*
I december 2024 förvärvades Roger, en polsk tillverkare av accesskontrollsystem och relaterad hårdvara. Verksamheten har sitt huvudkontor i Gosciszewo, Polen. Per balansdagen är förvärvsanalysen preliminär med avseende på värdering av immateriella tillgångar och kommer att slutföras inom ett år efter förvärvsdatumet.

**2023**

*Mottura Serrature*
I maj 2023 förvärvades Mottura Serrature, en tillverkare av högsäkerhetslås och cylindrar för privatbostäder. Verksamheten har sitt huvudkontor i närheten av Turin, Italien.
I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av varumärken och kundrelationer särredovisats. Resterande goodwill är huvudsakligen hänförd till synergier och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning.

*Hardware and Home Improvement (HHI)*
I juni 2023 slutfördes förvärvet av Hardware and Home Improvement ("HHI") divisionen inom Spectrum Brands. Verksamheten har sitt huvudkontor i Kalifornien, USA, och är en ledande leverantör av säkerhetsprodukter, VVS-utrustning och dörrbeslag för det nordamerikanska bostadssegmentet.
I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av teknologi, kundrelationer och varumärken särredovisats, se vidare i årsredovisningen för 2023.

*Evolis*
I september 2023 förvärvades Evolis, en tillverkare av skrivare för ID-kort och kringprodukter. Verksamheten har sitt huvudkontor i Angers, Frankrike. PI förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av varumärken, teknologi och kundrelationer särredovisats. Resterande goodwill är huvudsakligen hänförd till synergier och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning.

*Ghost Controls*
I december 2023 förvärvades Ghost Controls, en leverantör av öppnare för automatiska grindar för privatbostäder. Verksamheten har sitt huvudkontor i Florida, USA. I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av varumärken och kundrelationer särredovisats. Resterande goodwill är huvudsakligen hänförd till synergier och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning.

*Leone Fence*
I december 2023 förvärvades Leone Fence, en tillverkare, distributör och installatör av skalskyddsprodukter för kommersiella och privata fastigheter. Verksamheten har sitt huvudkontor i Ontario, Kanada. I förvärvsanalysen har immateriella tillgångar i form av varumärken och kundrelationer särredovisats. Resterande goodwill är huvudsakligen hänförd till synergier och andra immateriella tillgångar som ej uppfyller kriterierna för separat redovisning.

| MSEK | 2023 Totalt | 2024 Totalt |
|---|---|---|
| **Förvärvspris** | | |
| Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv | 54 292 | 12 796 |
| Innehållna och villkorade köpeskillingar avseende årets förvärv | 508 | 678 |
| Justering av förvärvspris avseende föregående års förvärv | 10 | -517 |
| **Summa** | **54 810** | **12 957** |
| **Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder** | | |
| Immateriella tillgångar | 24 422 | 2 662 |
| Materiella anläggningstillgångar | 1 480 | 476 |
| Nyttjanderättstillgångar | 1 166 | 617 |
| Pensionstillgångar | - | 1 |
| Uppskjutna skattefordringar | 301 | 202 |
| Övriga finansiella tillgångar | 193 | 72 |
| Varulager | 4 098 | 1 420 |
| Kortfristiga fordringar och placeringar | 2 305 | 1 556 |
| Likvida medel | 1 175 | 532 |
| Uppskjutna skatteskulder | -550 | -180 |
| Pensionsavsättningar | -101 | -118 |
| Övriga långfristiga skulder | -1 794 | -1 014 |
| Kortfristiga skulder | -3 350 | -1 686 |
| **Summa** | **29 346** | **4 541** |
| Innehav utan bestämmande inflytande i förvärvade verksamheter | - | 27 |
| **Goodwill** | **25 464** | **8 443** |
| Erlagda köpeskillingar avseende årets förvärv | 54 292 | 12 796 |
| Likvida medel i förvärvade dotterbolag | -1 175 | -532 |
| Erlagda köpeskillingar avseende förvärv genomförda tidigare år | 449 | -127 |
| **Förändring i koncernens likvida medel vid förvärv** | **53 566** | **12 136** |
| Nettoomsättning från förvärvstidpunkten | 9 499 | 4 010 |
| EBIT från förvärvstidpunkten | 891 | 337 |
| Nettoresultat från förvärvstidpunkten | 331 | 407 |

I tabellen ingår justeringar av verkligt värde på förvärvade nettotillgångar från förvärv genomförda under tidigare år. Förvärvsanalyser har upprättats för samtliga förvärv under 2024, varav några är preliminära och kommer att slutföras inom ett år efter förvärvsdatumet. Förvärvade enheters årsomsättning 2024 uppgick till totalt 7 782 MSEK (19 276) och nettoresultatet till totalt 271 MSEK (810). Förvärvsrelaterade kostnader för 2024 uppgick till 307 MSEK (923) och har redovisats som övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

## NOT 35 Personal

### Löner och andra ersättningar, samt sociala kostnader

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| Löner och andra ersättningar | 32 097 | 35 189 | 316 | 343 |
| Sociala kostnader | 8 686 | 9 995 | 178 | 190 |
| –varav pensionskostnader | 1 125 | 1 209 | 56 | 60 |
| **Totalt** | **40 783** | **45 184** | **493** | **533** |

### Ersättningar och övriga förmåner till ledande befattningshavare 2024, TSEK

| Namn | Lön/arvode | Rörlig lön | Aktierelaterad ersättning | Övriga förmåner | Pensionskostnader |
|---|---|---|---|---|---|
| Nico Delvaux, verkställande direktör och koncernchef | 25 870 | 18 967 | 10 240 | 195 | 8 815 |
| Övriga ledande befattningshavare (9 tjänster) | 78 604 | 40 352 | 18 806 | 4 040 | 10 723 |
| **Totala ersättningar och förmåner** | **104 473** | **59 318** | **29 045** | **4 235** | **19 538** |

Totala ersättningar och förmåner till ledande befattningshavare uppgick år 2023 till 190,7 MSEK.

### Arvode till styrelsens ledamöter 2024 (inklusive utskottsarbete), TSEK

| Namn och befattning | Styrelse | Ersättnings-utskott | Revisions-utskott | Totalt |
|---|---|---|---|---|
| Johan Hjertonsson, ordförande | 3 160 | 180 | – | 3 340 |
| Carl Douglas, vice ordförande | 1 175 | – | – | 1 175 |
| Erik Ekudden, ledamot | 935 | 90 | – | 1 025 |
| Sofia Schörling Högberg, ledamot | 935 | – | – | 935 |
| Lena Olving, ledamot | 935 | – | 300 | 1 235 |
| Victoria Van Camp, ledamot | 935 | – | 300 | 1 235 |
| Joakim Weidemanis, ledamot | 935 | – | – | 935 |
| Susanne Pahlén Åklundh, ledamot | 935 | – | 440 | 1 375 |
| Arbetstagarrepresentanter (4 st) | – | – | – | – |
| **Totalt** | **9 945** | **270** | **1 040** | **11 255** |

Totala arvoden till styrelsens ledamöter uppgick år 2023 till 10,5 MSEK.

### Löner och ersättningar till styrelsen och moderbolagets ledning

Löner och andra ersättningar till styrelsen och moderbolagets ledning för år 2024 uppgick till 78 MSEK (70) exklusive pensionskostnader och sociala avgifter. Pensionskostnaderna uppgick till 11 MSEK (10). Pensionsförpliktelser till flera ledande befattningshavare säkras via pantförskrivna kapitalförsäkringar.

### Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De nuvarande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som antogs av årsstämman 2022 framgår nedan. Styrelsen har inte föreslagit några nya riktlinjer inför årsstämman 2025.

*Tillämpningsområde*

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om följande riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för VD och koncernchef samt övriga medlemmar av ASSA ABLOYs koncernledning ("Koncernledningen").

Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter det att riktlinjerna antagits av årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Beträffande anställningsförhållanden för medlem av Koncernledningen som är anställd eller bosatt utanför Sverige eller är utländsk medborgare får vederbörliga anpassningar göras för att följa tvingande regler eller etablerad lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

*Främjande av ASSA ABLOYs affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet*

En av de strategier för värdeskapande som ASSA ABLOY arbetar efter är Ständig utveckling genom våra medarbetare. I syfte att ASSA ABLOY fortsatt ska kunna rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare ska grundprincipen vara att ersättning och andra anställningsvillkor erbjuds på marknadsmässiga och konkurrenskraftiga villkor med beaktande av såväl global ersättningspraxis som praxis i hemlandet för varje medlem av Koncernledningen. Dessa riktlinjer möjliggör att Koncernledningen kan erbjudas en marknadsmässig och konkurrenskraftig totalersättning. Därigenom skapas förutsättningar för en framgångsrik implementering av koncernens affärsstrategi, som på en övergripande nivå är att leda trenden mot världens mest innovativa och väldesignade accesslösningar, samt tillvaratagande av ASSA ABLOYs långsiktiga intressen inklusive dess hållbarhet. Ytterligare information om ASSA ABLOYs affärsstrategi och dess hållbarhetsredovisning finns på ASSA ABLOYs hemsida assaabloy.com.

ASSA ABLOY har pågående långsiktiga aktiesparprogram som har beslutats av bolagsstämman och därför inte omfattas av dessa riktlinjer. Av samma skäl omfattas inte heller kommande långsiktiga aktiesparprogram som styrelsen föreslår att bolagsstämman ska anta. Syftet med långsiktiga aktiesparprogram är att stärka ASSA ABLOYs förmåga att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare, bidra till att ASSA ABLOY tillhandahåller en marknadsmässig och konkurrenskraftig totalersättning och förena aktieägarnas och berörda medarbetares intressen. Genom ett långsiktigt aktiesparprogram knyts medarbetares belöning till ASSA ABLOYs framtida resultat- och värdeutveckling. Prestationskraven relaterar för närvarande till vinst per aktie. Programmen ställer vidare krav på egen investering och flerårig innehavstid. Ytterligare information om dessa program finns på ASSA ABLOYs hemsida assaabloy.com.

*Ersättningsformer*

Den totala årliga ersättningen till medlemmarna av Koncernledningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig samt avspegla respektive medlem av Koncernledningens ansvar och prestation. Den totala årliga ersättningen ska bestå av fast grundlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och övriga förmåner (vilka anges exklusive sociala avgifter nedan). Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara mål, vilka beskrivs vidare nedan, och får uppgå till högst 75 procent av den årliga grundlönen. För att säkerställa ersättningsnivåernas marknadsmässighet och konkurrenskraft med beaktande av rådande marknadsförhållanden i USA får den rörliga kontantersättningen för medlemmar av Koncernledningen anställda i USA, uppgå till högst 100 procent av den årliga grundlönen.

Ytterligare rörlig kontantersättning kan utgå i specifika fall i form av ersättning med engångsbelopp, detta förutsatt att sådan ersättning endast lämnas på individnivå i syfte att rekrytera ledande befattningshavare. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 100 procent av den årliga grundlönen och den maximala rörliga kontantersättningen, samt inte utges mer än en gång per år och individ.

Medlemmarna av Koncernledningen ska omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner för vilka försäkringspremierna baseras på respektive medlems årliga grundlön och betalas av ASSA ABLOY under anställningen. Försäkringspremierna ska uppgå till högst 35 procent av den årliga grundlönen.

Övriga förmåner, till exempel tjänstebil, livförsäkring, extra sjukförsäkring eller företagshälsovård, ska kunna utgå i den utsträckning detta bedöms vara marknadsmässigt på den aktuella marknaden för respektive medlem av Koncernledningen. Premier och andra kostnader i anledning av sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den årliga grundlönen. Vidare ska bostadsförmån kunna utgå i enlighet med ASSA ABLOYs policyer. Kostnaderna för bostadsförmån får sammanlagt uppgå till högst 25 procent av den årliga grundlönen. Premier och andra kostnader för övriga förmåner samt bostadsförmån får dock sammanlagt uppgå till högst 30 procent av den årliga grundlönen.

*Kriterier för tilldelning av rörlig kontantersättning*

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara finansiella mål, såsom vinst per aktie (EPS), rörelseresultat (EBIT), kassaflöde och organisk tillväxt, och kan även vara kopplad till strategiska och/eller funktionella mål individuellt anpassade utifrån ansvar och funktion. Dessa mål ska vara utformade i syfte att främja ASSA ABLOYs affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en koppling till affärsstrategin eller främja den ledande befattningshavarens långsiktiga utveckling inom ASSA ABLOY.

Ersättningsutskottet ska för styrelsen bereda, följa och utvärdera frågor rörande rörlig kontantersättning till Koncernledningen. Inför varje årlig mätperiod för uppfyllelse av kriterier för tilldelning av rörlig kontantersättning ska styrelsen, baserat på ersättningsutskottets arbete, fastställa vilka kriterier som bedöms relevanta för den kommande mätperioden. När mätperioden har avslutats ska det fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Bedömningar avseende huruvida finansiella mål har uppnåtts ska baseras på fastställt finansiellt underlag för aktuell period.

Rörlig kontantersättning kan utbetalas efter avslutad mätperiod eller vara föremål för uppskjuten utbetalning. Utbetald rörlig kontantersättning kan återkrävas när sådan rätt följer av allmänna rättsprinciper.



20250530125555

Not 35 *fortsättning*

*Anställningstid och upphörande av anställning*
Medlemmarna av Koncernledningen ska vara anställda tills vidare. Vid uppsägning från ASSA ABLOYs sida får uppsägningstiden vara högst 12 månader för VD och 6 månader för övriga medlemmar av Koncernledningen. Vid uppsägning av VD ska ersättningsskyldigheten för ASSA ABLOY, inklusive avgångsvederlag och ersättning under uppsägningstiden, maximalt motsvara 24 månaders grundlön och övriga anställningsförmåner. Vid uppsägning av någon annan medlem av Koncernledningen ska ersättningen från ASSA ABLOY maximalt motsvara 6 månaders grundlön och övriga anställningsförmåner samt därutöver ett avgångsvederlag om ytterligare maximalt 12 månaders grundlön. Vid egen uppsägning får uppsägningstiden vara högst 6 månader, utan rätt till avgångsvederlag.

Medlem av Koncernledningen ska, för tid då avgångsvederlag inte utgår, kunna ersättas för konkurrensbegränsande åtaganden. Sådan ersättning får sammanlagt uppgå till högst 60 procent av den månatliga grundlönen vid tidpunkten för uppsägning och ska endast betalas under den tid som det konkurrensbegränsande åtagandet är tillämpligt, som längst en period om 12 månader.

*Ersättning och anställningsvillkor för anställda*
Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har ersättning och anställningsvillkor för ASSA ABLOYs anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna.

*Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna*
I ersättningsutskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till Koncernledningen. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för Koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till Koncernledningen samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i ASSA ABLOY. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra medlemmar av Koncernledningen i den mån de berörs av frågorna.

*Avvikelse från riktlinjerna*
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose ASSA ABLOYs långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa ASSA ABLOYs ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

*Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna och hur aktieägarnas synpunkter beaktats*
Dessa riktlinjer, som föreslås inför årsstämman 2022, är i stor utsträckning likalydande med de riktlinjer som beslutades av årsstämman 2020. I de nu föreslagna riktlinjerna har emellertid en möjlighet att betala ut ytterligare kontant rörlig ersättning introducerats och därtill har den maximala nivån för rörlig kontantersättning justerats för medlemmar av Koncernledningen anställda i USA. Se vidare under rubriken "Ersättningsformer" ovan. Inga synpunkter på ersättningsriktlinjerna har framkommit i samband med stämmobehandling.

**Aktiesparprogram**
På årsstämman 2010 beslutades det att införa ett långsiktigt aktiesparprogram (LTI 2010) för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen. Syftet var att skapa förutsättningar för att behålla och rekrytera kvalificerade medarbetare till koncernen, bidra till att tillhandahålla en marknadsmässig och konkurrenskraftig totalersättning samt förena aktieägarnas och de berörda medarbetarnas intressen.

På årsstämmorna för åren 2011–2024 beslutades det att införa ytterligare aktiesparprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner inom koncernen. Aktiesparprogrammen benämndes LTI 2011–LTI 2024.

LTI 2011–LTI 2017 var utformade enligt liknande villkor som de för LTI 2010. LTI 2018–LTI 2024 har baserats på liknande principer som tidigare program, men med förlängd mätperiod om tre år för prestationsvillkoret och borttagande av matchningsaktierna.

För varje B-aktie som VD förvärvat inom ramen för LTI 2022, LTI 2023 och LTI 2024 har bolaget tilldelat sex prestationsbaserade aktierätter. För varje B-aktie som övriga medlemmar av koncernledningen förvärvat har bolaget tilldelat fem prestationsbaserade aktierätter. För övriga deltagare har bolaget tilldelat fyra prestationsbaserade aktierätter.

I enlighet med villkoren för de tre programmen (LTI 2022–LTI 2024) har de anställda förvärvat totalt 514 676 B-aktier i ASSA ABLOY AB, varav 181 515 B-aktier förvärvats under 2024 inom ramen för LTI 2024.

Varje prestationsbaserad aktierätt för LTI 2022, LTI 2023 och LTI 2024 ger innehavaren rätt att vederlagsfritt erhålla en B-aktie i bolaget tre år efter tilldelning, under förutsättning att innehavaren, med vissa undantag, fortfarande är anställd inom koncernen vid offentliggörandet av delårsrapporten för första kvartalet 2025 (LTI 2022), första kvartalet 2026 (LTI 2023) och första kvartalet 2027 (LTI 2024) och har behållit de aktier som förvärvats inom ramen för respektive program.

Utöver ovan nämnda villkor, beror antalet prestationsbaserade aktierätter som berättigar innehavaren till B-aktier i bolaget på den årliga utvecklingen för ASSA ABLOYs vinst per aktie baserat på av styrelsen fastställda intervall under mätperioden 1 januari 2022 – 31 december 2024 (LTI 2022), mätperioden 1 januari 2023 – 31 december 2025 (LTI 2023) och mätperioden 1 januari 2024 – 31 december 2026 (LTI 2024), där respektive år under mätperioden jämförs med det föregående året. Utfallen beräknas årligen, varvid en tredjedel av de prestationsbaserade aktierätterna mäts mot utfallet för det första året i mätperioden, en tredjedel mäts mot utfallet för det andra året i mätperioden och en tredjedel mäts mot utfallet för det tredje året i mätperioden. Utfallet för respektive år mäts linjärt. Uppnås inte miniminivån i intervallet för året kommer de relevanta prestationsbaserade aktierätterna inte berättiga till några B-aktier. Uppnås maximinivån i intervallet berättigar varje prestationsbaserad aktierätt kopplad till det relevanta året innehavaren till en B-aktie i slutet av den treåriga intjänandeperioden förutsatt att övriga villkor är uppfyllda.

Prestationsvillkoret har uppfyllts till 100 procent för LTI 2022. Uppfyllandet av prestationsvillkoret för LTI 2023 respektive LTI 2024 avses redovisas i årsredovisningen för räkenskapsåret 2025 respektive 2026.

Antalet utestående prestationsbaserade aktierätter för LTI 2024 uppgår till 764 882 stycken. Det totala antalet utestående prestationsbaserade aktierätter för LTI 2022, LTI 2023 och LTI 2024 uppgår per balansdagen 31 december 2024 till 2 055 687 stycken.

Det verkliga värdet är baserat på aktiekursen på respektive tilldelningsdag. Nuvärdesberäkningen är baserad på data från en extern part. Verkligt värde är även justerat för prestationsbaserade aktierätter som ej förväntas realiseras vid löptidens slut för respektive program. Bolaget värderar även sannolikheten för att resultatmålen ska uppnås när kompensationskostnaden beräknas.

Verkligt värde för ASSA ABLOYs B-aktie vid tilldelningsdagen för LTI 2024, den 13 juni 2024, var 311,30 SEK. Verkligt värde för ASSA ABLOYs B-aktie vid tilldelningsdagen för LTI 2023, den 9 juni 2023, var 255,90 SEK. Verkligt värde för ASSA ABLOYs B-aktie vid tilldelningsdagen för LTI 2022, den 2 juni 2022, var 242,70 SEK.

Den totala kostnaden 2024 för aktiesparprogram (LTI 2021–LTI 2024) exklusive sociala avgifter och finansieringskostnad och före inkomstskatt var 93 MSEK (72). I april 2024 skedde en inlösen av aktiesparprogrammet LTI 2021 motsvarande 363 694 B-aktier (314 857) för ett totalt marknadsvärde vid tidpunkten för inlösen om 112 MSEK (79). Utbetalt belopp enligt ovan för inlösen av LTI 2021 redovisades direkt mot eget kapital.

**Uppsägning och avgångsvederlag**
Vid uppsägning av VD ska ersättningsskyldigheten för bolaget motsvara maximalt 24 månaders grundlön och övriga anställningsförmåner. Vid uppsägning av någon av de övriga personerna i koncernledningen ska ersättningen från bolaget maximalt motsvara sex månaders grundlön och övriga anställningsförmåner samt därutöver ytterligare 12 månaders grundlön.

*Not 35 fortsättning*

### Medelantal anställda per land fördelat på kvinnor och män

| | Koncernen | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2023 | | | 2024 | | |
| | Totalt | Varav kvinnor | Varav män | Totalt | Varav kvinnor | Varav män |
| USA | 13 615 | 4 081 | 9 534 | 15 261 | 4 419 | 10 842 |
| Kina | 5 793 | 2 227 | 3 566 | 6 193 | 2 539 | 3 654 |
| Mexiko | 3 396 | 1 169 | 2 227 | 4 423 | 1 716 | 2 708 |
| Frankrike | 3 053 | 808 | 2 244 | 3 024 | 868 | 2 156 |
| Storbritannien | 2 831 | 805 | 2 027 | 2 878 | 796 | 2 082 |
| Brasilien | 2 144 | 790 | 1 354 | 2 372 | 799 | 1 573 |
| Sverige | 2 244 | 668 | 1 576 | 2 282 | 681 | 1 601 |
| Indien | 1 917 | 201 | 1 715 | 2 011 | 216 | 1 795 |
| Tyskland | 1 919 | 528 | 1 391 | 1 933 | 474 | 1 459 |
| Filippinerna | 945 | 520 | 425 | 1 811 | 848 | 963 |
| Polen | 1 459 | 364 | 1 104 | 1 496 | 400 | 1 097 |
| Nederländerna | 1 294 | 265 | 1 028 | 1 375 | 287 | 1 088 |
| Australien | 1 385 | 389 | 996 | 1 375 | 467 | 909 |
| Tjeckien | 1 283 | 494 | 789 | 1 331 | 516 | 815 |
| Kanada | 977 | 239 | 738 | 1 318 | 370 | 947 |
| Finland | 952 | 275 | 677 | 967 | 277 | 691 |
| Malaysia | 912 | 423 | 489 | 888 | 409 | 479 |
| Spanien | 637 | 167 | 470 | 766 | 195 | 571 |
| Rumänien | 785 | 292 | 493 | 753 | 289 | 464 |
| Belgien | 725 | 144 | 581 | 722 | 156 | 566 |
| Schweiz | 686 | 137 | 548 | 714 | 143 | 571 |
| Sydafrika | 647 | 273 | 374 | 702 | 292 | 410 |
| Italien | 483 | 124 | 359 | 548 | 151 | 397 |
| Sydkorea | 540 | 140 | 400 | 522 | 141 | 381 |
| Danmark | 419 | 78 | 340 | 453 | 90 | 363 |
| Österrike | 228 | 31 | 196 | 451 | 78 | 373 |
| Peru | 140 | 49 | 90 | 447 | 145 | 302 |
| Irland | 385 | 136 | 250 | 435 | 151 | 284 |
| Portugal | 380 | 222 | 158 | 430 | 248 | 182 |
| Nya Zeeland | 428 | 121 | 307 | 420 | 123 | 297 |
| Taiwan | 220 | 108 | 112 | 419 | 233 | 186 |
| Turkiet | 440 | 221 | 219 | 415 | 196 | 220 |
| Thailand | 422 | 310 | 112 | 394 | 287 | 107 |
| Förenade Arabemiraten | 383 | 54 | 329 | 381 | 46 | 335 |
| Övriga | 2 767 | 916 | 1 853 | 2 913 | 902 | 2 011 |
| **Totalt** | **56 845** | **17 771** | **39 073** | **62 825** | **19 949** | **42 875** |

| | Moderbolaget | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 2023 | | | 2024 | | |
| | Totalt | Varav kvinnor | Varav män | Totalt | Varav kvinnor | Varav män |
| Sverige | 263 | 103 | 160 | 266 | 104 | 163 |
| **Totalt** | **263** | **103** | **160** | **266** | **104** | **163** |

### Ledande befattningshavare och styrelseledamöter fördelat på kvinnor och män

| | 2023 | | | 2024 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Totalt | Varav kvinnor | Varav män | Totalt | Varav kvinnor | Varav män |
| Styrelsen[1] | 8 | 4 | 4 | 8 | 4 | 4 |
| Koncernledning | 10 | 2 | 8 | 10 | 1 | 9 |
| –varav moderbolagets ledning | 2 | 0 | 2 | 2 | 0 | 2 |
| **Totalt** | **18** | **6** | **12** | **18** | **5** | **13** |

[1] Exklusive arbetstagarrepresentanter.

## NOT 36 Finansiell riskhantering och finansiella instrument

### Finansiell riskhantering

Genom sin internationella verksamhet är ASSA ABLOY exponerat för flera typer av finansiella risker. Den finansiella riskhanteringen utförs i enlighet med koncernens finanspolicy. Principerna för den finansiella riskhanteringen beskrivs nedan.

*Organisation och aktiviteter*

ASSA ABLOYs finanspolicy, vilken fastställs av styrelsen, utgör ett ramverk av riktlinjer och föreskrifter för hantering av finansiella risker och finansiella aktiviteter.

ASSA ABLOYs finansiella aktiviteter koordineras centralt och huvuddelen av de finansiella transaktionerna ingås genom dotterbolaget ASSA ABLOY Financial Services AB som är koncernens internbank. Externa finansiella transaktioner utförs av Treasury. Treasury uppnår betydande stordriftsfördelar vid förhandling av avtal gällande upplåning, ränteriskhanteringen samt hantering av valutaflöden.

*Kapitalstruktur*

Målet med koncernens kapitalstruktur är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, att kunna generera god avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter. Genom att upprätthålla en optimal kapitalstruktur hålls kapitalkostnaderna på en låg nivå. Koncernen kan anpassa kapitalstrukturen utifrån de behov som uppstår genom att göra förändringar i den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer behovet av kapital bland annat på basis av förhållandet mellan nettoskuld och eget kapital.

Nettoskuld beräknas som räntebärande skulder, inklusive negativa marknadsvärden på derivat, plus pensionsavsättningar och leasingåtaganden minskat med likvida medel, övriga räntebärande placeringar och positiva marknadsvärden i derivat. Tabellen "Nettoskuldsättning och eget kapital" visar ställningen per den 31 december.

*Nettoskuldsättning och eget kapital*

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| **MSEK** | **2023** | **2024** |
| Långfristiga räntebärande fordringar | –223 | –224 |
| Kortfristiga placeringar | –236 | –25 |
| Derivatinstrument – Positiva marknadsvärden | –926 | –419 |
| Likvida medel | –1 466 | –4 504 |
| Långfristiga lån | 49 917 | 54 989 |
| Kortfristiga lån | 9 833 | 11 958 |
| Leasingskulder | 5 443 | 6 554 |
| Pensionsavsättningar | 1 435 | 1 478 |
| Derivatinstrument – negativa marknadsvärden | 331 | 445 |
| **Totalt** | **64 109** | **70 253** |
| **Eget kapital** | **91 644** | **107 080** |
| **Skuldsättningsgrad** | **0,70** | **0,66** |

*Rating*

En annan viktig variabel vid bedömningen av koncernens kapitalstruktur är den kreditrating som kreditvärderingsinstituten åsätter koncernens skulder. För att ha tillgång till både lång- och kortfristig finansiering från kapitalmarknaderna är det väsentligt att upprätthålla en god kreditrating. ASSA ABLOY upprätthåller både en lång- och kortfristig kreditrating från S&P Global samt en kortfristig rating från Moody's. Ingen rating har varit föremål för förändring under 2024.

| Institut | Kortsiktigt | Utsikt | Långsiktigt | Utsikter |
|---|---|---|---|---|
| Standard & Poor's | A2 | Stabila | A– | Stabila |
| Moody's | P2 | Stabila | n/a | |



20250530125556

*Not 36 fortsättning*

*Förfallostruktur – finansiella instrument*[2]

| | 31 december 2023 | | | | 31 december 2024 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **MSEK**[2] | **<1 år** | **>1<2 år** | **>2<5 år** | **>5 år** | **<1 år** | **>1<2 år** | **>2<5 år** | **>5 år** |
| Långfristiga banklån | -1 005 | -6 454 | -5 736 | -4 144 | -1 670 | -9 691 | -5 784 | -2 103 |
| Långfristiga kapitalmarknadslån | -4 569 | -4 811 | -15 677 | -21 180 | -5 375 | -9 461 | -13 778 | -21 621 |
| Kortfristiga banklån | -1 730 | | | | -1 373 | | | |
| Företagscertifikat samt kortfristiga kapitalmarknadslån | -4 951 | | | | -6 205 | | | |
| Derivat (utflöde) | -29 059 | | | | -25 391 | | | |
| Derivat, säkringsredovisning (utflöde) | -910 | -902 | -7 949 | -1 140 | -952 | -7 901 | -1 147 | -748 |
| **Summa per period** | **-42 224** | **-12 167** | **-29 363** | **-26 464** | **-40 966** | **-27 053** | **-20 709** | **-24 472** |
| Likvida medel inklusive räntebärande fordringar | 1 783 | | | | 4 715 | | | |
| Långfristiga räntebärande fordringar | 39 | 7 | 199 | | 0 | 72 | 176 | 2 |
| Derivat (inflöde) | 29 059 | | | | 25 208 | | | |
| Derivat, säkringsredovisning (inflöde) | 743 | 743 | 8 051 | 1 088 | 776 | 7 336 | 1 145 | 850 |
| Tilläggsköpeskillingar | -789 | -233 | -23 | | -1 109 | -206 | -47 | 0 |
| Kundfordringar | 20 934 | | | | 23 444 | | | |
| Leverantörsskulder | -11 320 | | | | -12 594 | | | |
| Leasingskulder | -1 622 | -1 287 | -1 947 | -1 510 | -1 987 | -1 535 | -2 412 | -1 790 |
| **Netto** | **-3 396** | **-12 936** | **-23 083** | **-26 886** | **-2 513** | **-21 385** | **-21 847** | **-25 410** |
| Bekräftade kreditlöften | 10 336 | | -12 340 | | 12 794 | -12 794 | | |
| **Justerad förfallоprofil**[1] | **6 940** | **-12 936** | **-35 423** | **-26 886** | **10 281** | **-34 180** | **-21 847** | **-25 410** |

[1] Förfallostruktur garantier se not 30.

[2] Beloppen i tabellen är odiskonterade samt inkluderar framtida kända räntebetalningar varför de exakta beloppen delvis ej återfinns i balansräkningen.

*Finansieringsrisk och förfallostruktur*

Finansieringsrisken definieras som risken att ej kunna möta betalningsåtaganden som ett resultat av otillräcklig likviditet eller svårigheter att få extern finansiering. ASSA ABLOY hanterar finansieringsrisken på konsoliderad nivå. Treasury ansvarar för extern upplåning och externa placeringar. ASSA ABLOY strävar efter att vid varje tillfälle ha tillgång till kortfristiga såväl som långfristiga låneramar. Enligt finanspolicyn bör tillgängliga låneramar inklusive tillgängliga likvida medel omfatta en reserv (medel som är tillgängliga men som inte används) motsvarande minst 10 procent av koncernens omsättning.

*Förfallostruktur*

Tabellen "Förfallostruktur" ovan visar förfallotidpunkterna för ASSA ABLOYs finansiella instrument inklusive bekräftade kreditlöften. Förfallotidpunkterna är inte koncentrerade till en speciell tidpunkt inom den närmsta framtiden. En viktig komponent i likviditetsplaneringen är koncernens Multi Currency Revolving Credit Facility om totalt 1 116 MEUR. Löptiden är till april 2026. Vid årsskiftet var denna kreditfacilitet outnyttjad i sin helhet.

Vidare tar tabellen hänsyn till de finansiella tillgångar som finns. Tabellen visar odiskonterade kassaflöden samt framtida kända räntebetalningar relaterade till koncernens finansiella instrument per balansdagen varför samma belopp ej återfinns i balansräkningen.

*Likvida medel och andra räntebärande fordringar*

Kortfristiga räntebärande placeringar uppgick vid årets slut till 939 MSEK (2). Utöver likvida medel finns räntebärande fordringar med en löptid om mer än tre månader om 249 MSEK (459) samt finansiella derivat med ett positivt marknadsvärde om 419 MSEK (926) som ingår i definitionen av finansiell nettoskuld. Placeringar av likvida medel sker huvudsakligen på bankkonton, depositioner i banker eller i räntebärande instrument med hög likviditet och som utges av emittenter med ett kreditbetyg om minst A–, enligt S&P Global eller liknande institut. Den genomsnittliga löptiden för likvida medel var 3 dagar (5) vid utgången av 2024.

Moderbolagets likvida medel finns på ett underkonto till koncernens gemensamma koncernkonto.

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| **MSEK** | **2023** | **2024** | **2023** | **2024** |
| Kassa och bank | 1 463 | 3 565 | 0 | 2 |
| Kortfristiga placeringar med löptid under 3 månader | 2 | 939 | - | - |
| **Likvida medel** | **1 466** | **4 504** | **0** | **2** |
| Kortfristiga placeringar med löptid mer än 3 månader | 236 | 25 | - | - |
| Långfristiga räntebärande fordringar | 223 | 224 | - | - |
| Positivt marknadsvärde derivat | 926 | 419 | - | - |
| **Totalt** | **2 851** | **5 172** | **0** | **2** |

*Ränterisker i räntebärande tillgångar*

Treasury hanterar ränterisken i räntebärande tillgångar. Derivatinstrument såsom ränteswappar och FRA (Forward Rate Agreements) kan användas för att hantera ränterisken. De räntebärande tillgångarna är till största delen kortfristiga. Räntebindningstiden för denna typ av kortfristiga placeringar var 7 dagar (90) vid slutet av 2024. En förändring nedåt på avkastningskurvan med en procentenhet skulle minska koncernens ränteintäkter med cirka 0 MSEK (0) och koncernens eget kapital med 0 MSEK (0).

*Räntebärande skulder*

Den största delen av finansieringen utgörs av ett GMTN-program om 42 657 MSEK (38 365) varav 38 688 MSEK (35 679) är långfristiga, ett bilateralt banklån om MUSD 500 (500) samt lån från finansiella institutioner såsom Europeiska Investeringsbanken (EIB) om total 641 MUSD varav 571 MUSD (641) är långfristiga och Nordiska Investeringsbanken om 235 MEUR (235). Under året gjordes 8 nya emissioner under GMTN-programmet om totalt 5 592 MSEK med löptider om 3,2 till 8 år. Ett nytt bilateralt banklån om 200 MCAD togs också upp för att diversifiera låneportföljen. Övriga förändringar i långa lån förklaras framför allt av att en del av ursprungligen långa lån nu har kortare tid än 1 år till förfall. Lånens storlek har påverkats av valutaförändringar, framförallt genom en starkare USD vilket ökat lånevolymen.

Koncernens kortfristiga lånefinansiering utgörs huvudsakligen av två Commercial Paper-program om maximalt 1 000 MUSD (1 000) respektive 5 000 MSEK (5 000). Vid årsskiftet var utestående balans under Commercial Paper-programmen 6 177 MSEK (4 906). Utöver de kreditfaciliteter som beskrivits under avsnittet Förfallostruktur, finns väsentliga kreditlöften främst i form av en Multi Currency Revolving Credit Facility på 1 116 MEUR (1 200). Vid årets slut var den genomsnittliga löptiden för koncernens räntebärande skulder, exklusive pensionsavsättningar och leasingåtaganden, 44 månader (52).

Vissa av koncernens större finansieringsavtal innehåller en sedvanlig så kallad "Change of Control"-klausul. Klausulen innebär att långivarna äger rätt att, under vissa förutsättningar, påkalla omförhandlingar av villkoren eller säga upp avtalen om kontrollen över bolaget förändras.

## Not 36 *fortsättning*

### *Extern finansiering/nettoskuld*

| Kreditramar/faciliteter | Belopp, MSEK | Löptid | Redovisat värde, MSEK | Valuta | Belopp 2023 | Belopp 2024 | Varav moderbolaget, MSEK |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Multi-Currency RCF | 12 794 | Apr 2026 | – | EUR | 1 116 | 1 116 | |
| Term loan facility | 5 496 | Okt 2025 | 5 496 | USD | 500 | 500 | |
| Banklån | 1 526 | Sep 2026 | 1526 | CAD | – | 200 | |
| Banklån EIB | 2 506 | Aug 2027[3] | 2 506 | USD | 265 | 228 | |
| Banklån EIB | 3 770 | Aug 2030[3] | 3 770[1] | USD | 343 | 343 | |
| Banklån NIB | 773 | Jun 2026 | 773 | EUR | 68 | 68 | |
| Banklån NIB | 774 | Jun 2028 | 774 | EUR | 68 | 68 | |
| Banklån NIB | 1 146 | Jun 2029 | 1 146 | EUR | 100 | 100 | |
| Global MTN Program | 110 692 | Mar 2026 | 229 | EUR | 20 | 20 | 229 |
| | | Sep 2026 | 6 905[1,2] | EUR | 600 | 600 | 6 856 |
| | | Okt 2026 | 275 | SEK | 275 | 275 | 275 |
| | | Okt 2026 | 150 | SEK | 150 | 150 | 150 |
| | | Nov 2026 | 621[2] | CHF | 50 | 50 | 609 |
| | | Feb 2027 | 343 | EUR | 30 | 30 | 343 |
| | | Feb 2027 | 573 | EUR | 50 | 50 | 573 |
| | | Mar 2027 | 2 997[1] | SEK | 2 500 | 3 000 | 2 997 |
| | | Jun 2027 | 282[2] | NOK | 300 | 300 | 290 |
| | | Sep 2027 | 572 | EUR | 50 | 50 | 572 |
| | | Okt 2027 | 182[2] | NOK | 200 | 200 | 194 |
| | | Okt 2027 | 1 099 | USD | 100 | 100 | 1 099 |
| | | Feb 2028 | 824[1] | USD | – | 75 | 824 |
| | | Apr 2028 | 1 201 | SEK | – | 1 200 | 1 201 |
| | | Maj 2029 | 171 | EUR | 15 | 15 | 171 |
| | | Jun 2029 | 110 | USD | 10 | 10 | 110 |
| | | Aug 2029 | 114 | EUR | 10 | 10 | 114 |
| | | Aug 2029 | 999[1] | SEK | – | 1 000 | 999 |
| | | Okt 2029 | 301[2] | EUR | 28 | 28 | 319 |
| | | Okt 2029 | 297 | EUR | 26 | 26 | 297 |
| | | Dec 2029 | 1 062[2] | USD | 100 | 100 | 1 092 |
| | | Mar 2030 | 343 | EUR | 30 | 30 | 343 |
| | | Apr 2030 | 799 | EUR | 70 | 70 | 799 |
| | | Jun 2030 | 1 099 | USD | 100 | 100 | 1 099 |
| | | Sep 2030 | 6 937[2] | EUR | 600 | 600 | 6 836 |
| | | Feb 2031 | 114 | EUR | 10 | 10 | 114 |
| | | Sep 2031 | 1 098 | USD | – | 100 | 1 098 |
| | | Mar 2032 | 953[2] | NOK | – | 1 000 | 957 |
| | | Aug 2034 | 1 135 | EUR | 100 | 100 | 1 135 |
| | | Sep 2035 | 6 972[2] | EUR | 600 | 600 | 6 810 |
| Övriga långfristiga lån | 229 | | 229 | | | | |
| **Totala långfristiga lån/faciliteter** | **139 707** | | **54 989** | | | | **38 517** |
| Banklån EIB | 768 | Mar 2025[3] | 768 | USD | 17 | 70 | |
| Global MTN Program | 3 953 | | 3 953 | SEK | | 3 953 | 3 953 |

| Kreditramar/faciliteter | Belopp, MSEK | Löptid | Redovisat värde, MSEK | Valuta | Belopp 2023 | Belopp 2024 | Varav moderbolaget, MSEK |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Global CP Program | 10 994 | | 2 141 | USD | 109 | 195 | |
| | | | 1 249 | EUR | 170 | 109 | |
| Svenskt CP Program | 5 000 | | 2 787 | SEK | 1 934 | 2 787 | |
| Övriga banklån | 785 | | 785 | | | | |
| Checkkredit | 3 702 | | 276 | | | | |
| **Totala kortfristiga lån/faciliteter** | **25 202** | | **11 958** | | | | **3 953** |
| **Totala lån/faciliteter** | **164 909** | | **66 948** | | | | **3 953** |
| Likvida medel | | | -4 504 | | | | -2 |
| Långfristiga och kortfristiga räntebärande placeringar | | | -249 | | | | |
| Derivatinstrument | | | 26 | | | | |
| Pensionsavsättningar | | | 1 478 | | | | |
| Leasingskulder | | | 6 554 | | | | 109 |
| **Nettoskuld** | | | **70 253** | | | | **42 577** |

[1] Lånet föremål för kassaflödessäkring, helt eller delvis.
[2] Lånet föremål för säkring av verkligt värde, helt eller delvis.
[3] Lånen är amorterande. I tabellen har lånens snittförfallodag angivits.

### *Förändring lån*

| MSEK | Långfristiga lån | Kortfristiga lån | Totalt |
|---|---|---|---|
| **Ingående balans 1 januari 2024** | **49 918** | **9 833** | **59 750** |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | | |
| Upptagna långfristiga lån | 7 044 | – | 7 044 |
| Amortering av ursprungligen långfristiga lån | – | -3 736 | -3 736 |
| Nettoförändring kortfristiga lån | – | 929 | 929 |
| **Summa** | **7 044** | **-2 808** | **4 236** |
| **Ej kassaflödespåverkande förändringar** | | | |
| Förvärv av dotterbolag | – | – | – |
| Avyttring av dotterbolag | – | – | – |
| Omklassificeringar | -4 748 | 4 748 | – |
| Orealiserade valutakursdifferenser | 2 790 | 267 | 3 057 |
| Övriga förändringar | -24 | -16 | -40 |
| Omräkningsdifferenser | 11 | -66 | 56 |
| **Summa** | **-1 972** | **4 932** | **2 961** |
| **Utgående balans 31 december 2024** | **54 989** | **11 958** | **66 948** |



20250530102557

Not 36 fortsättning

| MSEK | Långfristiga lån | Kortfristiga lån | Totalt |
|---|---|---|---|
| **Ingående balans 1 januari 2023** | **20 523** | **9 304** | **29 826** |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | | |
| Upptagna långfristiga lån | 33 129 | – | 33 129 |
| Amortering av ursprungligen långfristiga lån | – | –3 659 | –3 659 |
| Nettoförändring kortfristiga lån | – | 608 | 608 |
| **Summa** | **33 129** | **–3 052** | **30 078** |
| **Ej kassaflödespåverkande förändringar** | | | |
| Förvärv av dotterbolag | 2 | 3 | 4 |
| Avyttring av dotterbolag | – | – | – |
| Omklassificeringar | –3 727 | 3 727 | – |
| Orealiserade valutakursdifferenser | –269 | –77 | –347 |
| Övriga förändringar | 421 | – | 421 |
| Omräkningsdifferenser | –151 | –71 | –232 |
| **Summa** | **–3 735** | **3 581** | **–154** |
| **Utgående balans 31 december 2023** | **49 917** | **9 833** | **59 750** |

*Ränterisker i upplåning*

Förändringar i räntenivån har en direkt inverkan på ASSA ABLOYs räntenetto. Identifiering och hantering av koncernens ränteexponering sker inom Treasury, som analyserar koncernens ränteexponering och beräknar resulateffekten av förändringar i räntenivån över rullande 12 månader. Koncernen eftersträvar att ha en blandning av fast och rörlig ränta i låneportföljen och använder ränteswappar och valutaränteswappar för att löpande justera räntebindningen. Finanspolicyn stipulerar att den genomsnittliga räntebindningstiden i normalfallet ska vara inom intervallet 12 och 36 månader. Vid årets utgång uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden på bruttoskulden, exklusive pensionsskulder och leaseåtaganden, till cirka 28 månader (31). En förändring uppåt på avkastningskurvan med en procentenhet skulle öka koncernens räntekostnader med cirka 350 MSEK (291) och minska koncernens egna kapital med 262 MSEK (218).

*Förändring leasingskulder*

| MSEK | Koncernen 2023 | 2024 |
|---|---|---|
| **Ingående balans** | **3 907** | **5 443** |
| Förvärv av dotterbolag | 1 155 | 534 |
| Avyttring av dotterbolag | –62 | –16 |
| Nya och avslutade leasingavtal | 2 177 | 2 059 |
| Amorteringar av leasingskulder | –1 543 | –1 797 |
| Omräkningsdifferenser | –191 | 330 |
| **Utgående balans** | **5 443** | **6 554** |

| Fördelning i balansräkningen: | Koncernen 2023 | 2024 |
|---|---|---|
| Långfristiga leasingskulder | 4 001 | 4 817 |
| Kortfristiga leasingskulder | 1 443 | 1 737 |
| **Totalt** | **5 443** | **6 554** |

*Valutasammansättning*

Valutasammansättningen av ASSA ABLOYs upplåning är beroende av valutafördelningen av koncernens tillgångar och övriga skulder. Valutaswappar och valutaränteswappar används för att uppnå den önskade valutafördelningen.

*Nettoskuldsättning per valuta*

| MSEK | 31 december 2023 Nettoskuld exkl derivat | Nettoskuld inkl derivat | 31 december 2024 Nettoskuld exkl derivat | Nettoskuld inkl derivat |
|---|---|---|---|---|
| USD | 21 050 | 33 770 | 23 674 | 39 335 |
| EUR | 34 125 | 7 919 | 32 363 | 12 444 |
| SEK | 5 851 | 9 616 | 8 249 | 5 870 |
| AUD | 200 | 2 490 | 145 | 2 787 |
| CAD | 134 | 2 109 | 1 576 | 1 747 |
| GBP | –577 | 2 075 | –546 | 1 586 |
| CNY | 346 | 1 534 | 243 | 1 434 |
| PLN | 42 | 588 | 4 | 1 097 |
| BRL | 812 | 812 | 676 | 676 |
| CHF | 748 | 810 | 788 | 580 |
| KRW | 380 | 600 | 268 | 503 |
| Övrigt | 998 | 1 786 | 2 813 | 2 192 |
| **Totalt** | **64 109** | **64 109** | **70 253** | **70 253** |

*Valutarisk*

Valutarisker påverkar ASSA ABLOY huvudsakligen genom omräkning av sysselsatt kapital och nettoskuld, genom omräkning av resultat i utländska dotterbolag samt genom resulateffekter på flöden av varor mellan länder med olika valutor.

*Transaktionsexponering*

Valutarisken i form av transaktionsexponering, eller export respektive import av varor, är relativt begränsad inom koncernen, även om den kan vara betydande för enskilda affärsenheter. Huvudprincipen är att låta valutaförändringar slå igenom i affärsrörelsen så snabbt som möjligt. Som ett resultat av detta säkras i normalfallet inte de löpande valutaflödena.

*Transaktionsflöden avseende större valutor (import + och export –)*

| Valuta, MSEK | Valutaexponering 2023 | 2024 |
|---|---|---|
| AUD | 676 | 658 |
| CAD | 1 227 | 1 665 |
| CHF | –795 | –899 |
| CNY | –2 712 | –2 909 |
| CZK | –910 | –1 054 |
| EUR | 2 208 | 989 |
| GBP | 1 185 | 1 142 |
| MXN | –1 031 | –1 151 |
| SEK | –1 312 | –1 470 |
| USD | 4 204 | 4 108 |

*Omräkningsexponering i resultatet*

Tabellen nedan visar effekterna på koncernens resultat före skatt av en rimligt möjlig förändring, i detta fall vid 10 procents försvagning av den svenska kronan (SEK) gentemot de större valutorna, med alla andra variabler konstanta.

*Effekt på rörelseresultat före skatt vid 10 procent försvagning av SEK*

| Valuta, MSEK | 2023 | 2024 |
|---|---|---|
| AUD | 83 | 66 |
| BRL | 25 | 30 |
| CAD | 66 | 78 |
| CHF | 72 | 75 |
| DKK | 22 | 20 |
| EUR | 298 | 359 |
| HKD | 48 | 36 |
| MXN | 28 | 27 |
| NOK | 24 | 26 |
| USD | 1 544 | 1 676 |

*Omräkningsexponering i balansräkningen*

Effekterna av omräkning av eget kapital begränsas av att en stor del av finansieringen sker i lokal valuta.

Kapitalstrukturen i varje land optimeras med utgångspunkt i lokal lagstiftning. När så är möjligt, efter lokala förutsättningar, eftersträvas generellt samma skuldsättningsgrad per valuta som i koncernen som helhet för att enskilda valutors rörelser ska få begränsad effekt. Treasury använder valutaderivat och lån för att åstadkomma lämplig finansiering och för att eliminera oönskad valutaexponering.

Not 36 *fortsättning*

I tabellen "Nettoskuldsättning per valuta" på sidan 144 visas användningen av valutaderivat i relation till finansiering i större valutor. Terminskontrakten används för att neutralisera den exponering som uppkommer mellan extern skuld och interna behov.

*Finansiell kreditrisk*

Finansiell riskhantering exponerar ASSA ABLOY för vissa motpartsrisker. Denna exponering uppstår bland annat genom placering av överskottslikviditet samt genom skuldebrev och derivatinstrument.

ASSA ABLOYs policy är att minimera den potentiella kreditrisken för överskottslikviditet genom att använda kassaflöde från dotterbolagen för att amortera på koncernens lån. Detta hanteras främst via så kallade cash pools som inrättats av Treasury. Cirka 96 procent (97) av koncernens försäljning regleradesvia cashpooler under 2024. Mindre belopp kan under kortare tid befinna sig på andra lokala banker beroende på hur kunder väljer att betala. Koncernen kan också kortsiktigt placera överskottslikviditet i bank för att matcha upplåningen och kassaflödet. De banker där överskottslikviditet placeras har hög rating. Mot bakgrund av detta och placeringarnas korta löptider bedöms effekten av den beräknade kreditrisken vara försumbar.

För att motpartsriskerna ska kunna begränsas fördelas derivatinstrument mellan banker med utgångspunkt från de risknivåer som definieras i finanspolicyn. Treasury tecknar endast derivatkontrakt med banker som har en hög rating.

ISDA-avtal (full nettning av transaktioner vid en parts oförmåga att fullfölja åtaganden) har ingåtts vad gäller ränte- och valutaderivat. Effekten av denna nettning visas i tabellen på sidan 145.

*Kommersiell kreditrisk*

Koncernens kundfordringar är fördelade över ett stort antal kunder som är spridda internationellt. Det finns ingen enskild kund som står för mer än 2 procent av koncernens försäljning. Koncentrationen av kreditrisker förknippade med kundfordringarna bedöms vara begränsad, men koncentrationen av kreditriskerna har ökat genom förvärvet av HHI som har en mer koncentrerad kundbas. Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar det redovisade värdet. Kreditrisker relaterade till operativ verksamhet hanteras lokalt på bolagsnivå och följs upp på divisionsnivå. För ytterligare information se not 22 samt avsnitt "nedskrivning av finansiella tillgångar" i redovisningsinformation.

*Råvarurisk*

Koncernen exponeras för prisrisker relaterade till inköp av vissa råvaror (framför allt metaller) som används i tillverkningen. Koncernen använder inte finansiella terminskontrakt för att säkra råvaruinköp.

*Verkligt värde på finansiella instrument*

Finansiella derivatinstrument såsom valuta- och ränteterminer används i erforderlig utsträckning. Syftet med att använda derivatinstrument är begränsat till att reducera exponering mot finansiella risker.

De positiva och negativa verkliga värdena i tabellen "Utestående derivatinstrument" på sidan 146 visar verkliga värden om instrumenten avslutades vid årsskiftet, baserat på tillgängliga verkliga värden och är de samma som de redovisade värdena i balansräkningen. Det nominella beloppet motsvarar kontraktens bruttovärde.

För redovisningsändamål klassificeras finansiella instrument utifrån värderingskategorier i IFRS 9. Tabellen "Finansiella instrument" på sidan 146 ger en översikt över finansiella tillgångar och skulder, värderingskategori samt redovisat och verkligt värde per post.

*Riskhantering genom säkringsredovisning*

Koncernen har under året använt sig av säkringsredovisning i den finansiella riskhanteringen. Säkringar kan delas in i kassaflödessäkringar, säkringar av verkligt värde samt säkringar av nettoinvesteringar. Förändringar i dessa framgår av tabellen nedan. För information avseende effekter i övrigt totalresultat från kassaflödessäkringar, vilka inkluderar säkringar av nettoinvesteringar, se not 33. Säkringar av verkligt värde används för att hantera ränterisk som uppstår när koncernen tar upp lån till fast ränta. Kassaflödessäkringar av ränterisk i lån med rörlig ränta används för att justera ränterisken från rörliga räntor. Säkringar av nettoinvesteringar används för att hantera valutarisken som uppstår genom investeringar i utländska dotterbolag.

Ränterisken relaterade till de långfristiga lånen säkras med hjälp av ränteswappar. För ett antal lån används även så kallade valutaränteswappar för att hedga både ränte- och valutaexponeringar relaterade till upplåningen. För risker relaterat till nettoinvesteringar i utländska dotterbolag appliceras endast säkringsredovisning för att hantera valutarisk, inga andra relaterade risker hanteras av de säkringar som appliceras.

ASSA ABLOY säkrar inte 100 % av sina långfristiga lån eller sina nettoinvesteringar. Istället beslutas från fall till fall när säkringsredovisning blir tillämpligt, i enlighet med angivna risknivåer i finanspolicyn.

För verkligt värde-säkringar använder koncernen främst ränteswappar som har motsvarande kritiska villkor som den säkrade posten, så som referensränta, likviddagar, förfallodag och nominella belopp. På så sätt säkerställs att det finns ett ekonomiskt samband mellan säkringsposterna och säkringsinstrumenten. Effektiviteten i säkringsförhållandet mäts genom periodiska framåtblickande mätningar där det säkerställs att ett ekonomiskt samband fortfarande föreligger. Exempel på identifierade källor till ineffektiviteti säkringsförhållandet är bland annat om en eventuell kreditrisksjustering i ränteswappen inte matchas av motsvarande justering på lånet, eller om differenser i de kritiska termerna mellan ränteswappen och lånet av någon anledning skulle uppstå. Då koncernen även använder valutaränteswappar kan resultat uppstå om den så kallade valutabasisspreaden mellan olika valutor förändras. Valutabasisspreaden redovisas i övrigt totalresultat. Alla kritiska villkor matchade under året. Ingen ineffektivitet har uppstått på grund av att de kritiska villkoren ej varit uppfyllda. De förändringar som har skett hittills till följd av Referensräntereformen (IBOR-reformen) har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens säkringsrelationer under 2024.

*Redovisning av säkringsredovisade instrument*

| MSEK | Kassaflödessäkring 2023 | Kassaflödessäkring 2024 | Säkring av verkligt värde 2023 | Säkring av verkligt värde 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Redovisat värde på säkrad post – verkligt värde | – | – | 12 336 | 13 138 |
| Redovisat värde på säkrad post – kassaflöde | 12 219 | 14 724 | – | – |
| Säkringsinstrumentets nominella belopp | 12 219 | 14 724 | 12 336 | 13 138 |
| Förfallodatum | 2026 till 2033 | 2026 till 2033 | 2025 till 2035 | 2025 till 2035 |
| Hedge ratio | 1:1 | 1:1 | 1:1 | 1:1 |
| Total effekt av säkring på säkrad post | – | – | –542 | –76 |
| Upplupet återstående belopp för avslutade säkringar (räntesäkringar) | – | – | 83 | 71 |
| Upplupet återstående belopp för avslutade säkringar (säkringar av nettoinvesteringar) | –255 | –255 | – | – |
| Värdeförändring i säkringsinstrumenten sedan 1 januari | 554 | –514 | 86 | 137 |
| Värdeförändring i säkrade poster | – | – | –88 | –152 |
| Säkringskostnad för valutabasisspread | –21 | 6 | –2 | –14 |
| Ineffektivitet redovisad i resultatet | 0 | 0 | 0 | 0 |

Värdeförändring av verkligt värde-säkrade poster bokförs mot långfristiga lån, värdeförändring säkringsinstrument bokförs mot derivatinstrument, eventuell ineffektivitet bokförs mot ränteintäkter respektive kostnader. Värdeförändringar av säkringsinstrumenten i kassaflödessäkringar av ränterisker och valutarisker redovisas över övrigt totalresultat, eventuell ineffektivitet bokförs mot ränteintäkter eller räntekostnader respektive valutavinster eller valutaförluster. Värdeförändringar av säkringar av nettoinvesteringar, bokförs mot säkringsreserv i eget kapital . Värdeförändringar från förändringar i valutabasisspreaden bokförs som säkringskostnad i övrigt totalresultat.

*Upplysningar om kvittning av finansiella tillgångar och skulder*

| | 2023 | | | | | 2024 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | Bruttobelopp | Belopp som kvittas i balansräkningen | Nettobelopp redovisade i balansräkningen | Belopp som omfattas av nettningavtal men ej kvittas | Nettobelopp | Bruttobelopp | Belopp som kvittas i balansräkningen | Nettobelopp redovisade i balansräkningen | Belopp som omfattas av nettningavtal men ej kvittas | Nettobelopp |
| Finansiella tillgångar | 926 | – | 926 | 311 | 615 | 419 | – | 419 | 231 | 188 |
| Finansiella skulder | 331 | – | 331 | 311 | 20 | 445 | – | 445 | 231 | 214 |

Kvittade finansiella tillgångar och finansiella skulder utgörs endast av derivatinstrument.



20250330125258

Not 36 *fortsättning*

*Utestående derivatinstrument per den 31 december*

| | 31 december 2023 | | | 31 december 2024 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Instrument, MSEK | Positivt marknadsvärde[2] | Negativt marknadsvärde[2] | Nominellt värde | Positivt marknadsvärde[2] | Negativt marknadsvärde[2] | Nominellt värde |
| Valutaterminer | 293 | 170 | 19 857 | 103 | 224 | 17 288 |
| Räntederivat[1], säkringar av verkligt värde | 326 | 94 | 6 808 | 274 | 87 | 7 405 |
| Räntederivat[1], kassaflödessäkring | – | 67 | 4 677 | 42 | 27 | 6 495 |
| Valutaräntederivat, säkringar av verkligt värde | – | 310 | 5 529 | – | 127 | 5 732 |
| Valutaräntederivat, kassaflödessäkring | 617 | – | 7 542 | 20 | – | 8 228 |
| **Summa** | **1 236** | **643** | **44 412** | **439** | **465** | **45 150** |

[1] För räntederivat är endast ena benet inräknat i nominellt värde.

[2] Tillgångar bokförs mot upplupna intäkter och skulder mot upplupna kostnader.

*Finansiella instrument: redovisade värden och verkliga värden per värderingskategori*

| | 2023 | | 2024 | |
|---|---|---|---|---|
| MSEK | Redovisat värde | Verkligt värde | Redovisat värde | Verkligt värde |
| **Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde** | | | | |
| Kundfordringar | 20 934 | 20 934 | 23 444 | 23 444 |
| Övriga finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | 534 | 534 | 397 | 397 |
| Likvida medel | 1 466 | 1 466 | 4 504 | 4 504 |
| **Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet** | | | | |
| Aktier och andelar | 115 | 115 | 325 | 325 |
| **Derivatinstrument** | | | | |
| Säkringsredovisning | 633 | 633 | 316 | 316 |
| Innehas för handel | 293 | 293 | 103 | 103 |
| **Summa finansiella tillgångar** | **23 975** | **23 975** | **29 089** | **29 089** |
| **Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde** | | | | |
| Leverantörsskulder | 11 320 | 11 320 | 12 594 | 12 594 |
| Leasingskulder[1] | 5 443 | 5 443 | 6 554 | 6 554 |
| Långfristiga lån – säkringsredovisning | 19 222 | 19 222 | 19 902 | 19 902 |
| Långfristiga lån – ej säkringsredovisning[1] | 30 695 | 29 988 | 35 088 | 35 072 |
| Kortfristiga lån – säkringsredovisning | – | – | 877 | 877 |
| Kortfristiga lån – ej säkringsredovisning[1] | 9 834 | 9 781 | 11 081 | 11 103 |
| **Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet** | | | | |
| Tilläggsköpeskillingar | 1 045 | 1 045 | 1 362 | 1 362 |
| **Derivatinstrument** | | | | |
| Säkringsredovisning | 161 | 161 | 221 | 221 |
| Innehas för handel | 170 | 170 | 224 | 224 |
| **Summa finansiella skulder** | **77 890** | **77 129** | **87 902** | **87 909** |

[1] Fjolårets siffror har korrigerats till följd av de innehöll ofullständiga uppgifter.

Verkligt värde för den långfristiga upplåningen baseras på observerbar data genom att diskontera kassaflöden till marknadsränta, vilket bedöms motsvara nivå 2 enligt verkligt värdehierarkin. Verkligt värde för korta fordringar och skulder bedöms överensstämma med bokfört värde.

*Finansiella instrument: värderade till verkligt värde*

| | 2023 | | | | 2024 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| MSEK | Redovisade värden | Noterade priser (nivå 1) | Observerbar data (nivå 2) | Ej observerbar data (nivå 3) | Redovisade värden | Noterade priser (nivå 1) | Observerbar data (nivå 2) | Ej observerbar data (nivå 3) |
| **Finansiella tillgångar** | | | | | | | | |
| Derivatinstrument | 926 | – | 926 | – | 419 | – | 419 | – |
| **Finansiella skulder** | | | | | | | | |
| Derivatinstrument | 331 | – | 331 | – | 445 | – | 445 | – |
| Tilläggsköpeskillingar | 1 045 | – | – | 1 045 | 1 362 | – | – | 1 362 |

Värderingen till verkligt värde klassificeras hierarkiskt i tre olika nivåer baserat på de indata som använts i värderingen av instrumenten. Tilläggsköpeskillingar avser tillkommande betalningar för förvärvade bolag. En tilläggsköpeskillings storlek är vanligtvis kopplad till resultat- och försäljningsutvecklingen i ett förvärvat bolag under en viss tidsperiod. Tilläggsköpeskillingar värderas på förvärvsdagen utifrån företagsledningens bästa bedömning av det framtida utfallet. Diskontering sker vid större belopp. Tillhör nivå 3 i hierarkin.

För derivat beräknas nuvärdet av framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor och valutakurser på balansräkningsdagen. Dessa tillhör nivå 2 i hierarkin.

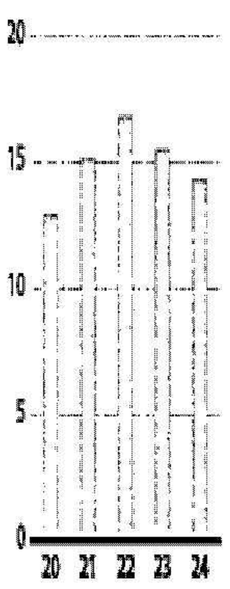
# Fem år i sammandrag

| Belopp i MSEK om ej annat anges | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Omsättning och resultat** | | | | | |
| Försäljningsintäkter | 87 649 | 95 007 | 120 793 | 140 716 | 150 162 |
| Organisk tillväxt, % | -8 | 11 | 12 | 3 | -1 |
| Förvärv och avyttringar, % | 4 | 2 | 2 | 8 | 8 |
| Rörelseresultat (EBIT) exklusive jämförelsestörande poster | 11 916 | 14 181 | 18 532 | 22 185 | 24 296 |
| Rörelseresultat (EBIT) | 12 458 | 14 181 | 18 532 | 21 785 | 24 275 |
| Resultat före skatt (EBT) | 11 676 | 13 538 | 17 521 | 19 254 | 20 893 |
| Årets resultat | 9 172 | 10 901 | 13 296 | 13 639 | 15 621 |
| **Kassaflöde** | | | | | |
| Kassaflöde från löpande verksamhet | 13 658 | 12 456 | 14 357 | 21 294 | 21 391 |
| Kassaflöde från investeringsverksamhet | -6 741 | -3 094 | -10 561 | -47 899 | -13 925 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamhet | -4 558 | -7 813 | -4 699 | 24 726 | -4 447 |
| Årets kassaflöde | 2 359 | 1 549 | -904 | -1 880 | 3 019 |
| Operativt kassaflöde | 14 560 | 13 265 | 15 808 | 25 232 | 23 052 |
| **Sysselsatt kapital och finansiering** | | | | | |
| - Goodwill | 58 344 | 62 502 | 75 873 | 92 873 | 106 874 |
| - Övriga immateriella tillgångar | 14 108 | 13 834 | 15 024 | 34 831 | 38 531 |
| - Materiella anläggningstillgångar | 8 026 | 8 753 | 10 106 | 11 460 | 12 653 |
| - Nyttjanderättstillgångar | 3 513 | 3 436 | 3 804 | 5 296 | 6 295 |
| - Övrigt sysselsatt kapital | 5 867 | 8 796 | 13 244 | 12 060 | 13 019 |
| Justerat sysselsatt kapital | 89 858 | 97 321 | 118 052 | 156 520 | 177 373 |
| - Strukturreserv | -1 224 | -658 | -294 | -767 | -39 |
| Sysselsatt kapital | 88 634 | 96 663 | 117 758 | 155 753 | 177 333 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | 9 | 9 | 12 | 16 | 10 |
| Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande | 58 870 | 69 582 | 86 014 | 91 629 | 107 071 |
| **Data per aktie, SEK** | | | | | |
| Vinst per aktie före och efter utspädning | 8,26 | 9,81 | 11,97 | 12,27 | 14,08 |
| Vinst per aktie före och efter utspädning och exklusive jämförelsestörande poster | 7,54 | 9,81 | 11,97 | 13,54 | 14,09 |
| Eget kapital per aktie efter utspädning | 53,00 | 62,64 | 77,44 | 82,49 | 96,39 |
| Utdelning per aktie | 3,90 | 4,20 | 4,80 | 5,40 | 5,90[1] |
| Kurs på B-aktien vid årets slut | 202,50 | 276,20 | 223,70 | 290,30 | 326,80 |

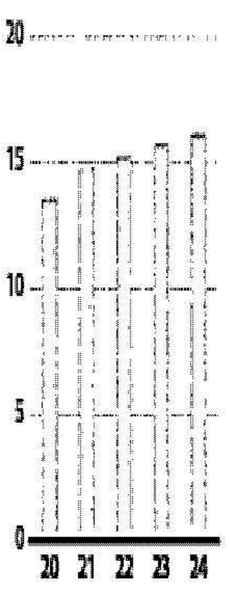
| Belopp i MSEK om ej annat anges | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Nyckeltal** | | | | | |
| Rörelsemarginal (EBIT), % exklusive jämförelsestörande poster | 13,6 | 14,9 | 15,3 | 15,8 | 16,2 |
| Rörelsemarginal (EBIT), % | 14,2 | 14,9 | 15,3 | 15,5 | 16,2 |
| Vinstmarginal (EBT), % | 13,3 | 14,2 | 14,5 | 13,7 | 13,9 |
| Kassakonvertering | 1,31 | 0,98 | 0,90 | 1,28 | 1,10 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 12,5 | 15,2 | 16,9 | 15,6 | 14,4 |
| Avkastning på eget kapital, % | 15,5 | 17,0 | 17,1 | 15,3 | 15,7 |
| Soliditet, % | 50,1 | 53,5 | 55,7 | 46,7 | 47,9 |
| Skuldsättningsgrad | 0,51 | 0,39 | 0,37 | 0,70 | 0,66 |
| Nettoskuld/EBITDA | 1,9 | 1,5 | 1,4 | 2,3 | 2,3 |
| Totalt antal aktier, tusental | 1 112 576 | 1 112 576 | 1 112 576 | 1 112 576 | 1 112 576 |
| Antal utestående aktier, tusental | 1 110 776 | 1 110 776 | 1 110 776 | 1 110 776 | 1 110 776 |
| Vägt genomsnittligt antal utestående aktier före och efter utspädning, tusental | 1 110 776 | 1 110 776 | 1 110 776 | 1 110 776 | 1 110 776 |
| Medelantal anställda | 48 471 | 50 934 | 52 463 | 56 845 | 62 825 |

[1] Av styrelsen föreslagen utdelning.

**Avkastning på sysselsatt kapital**

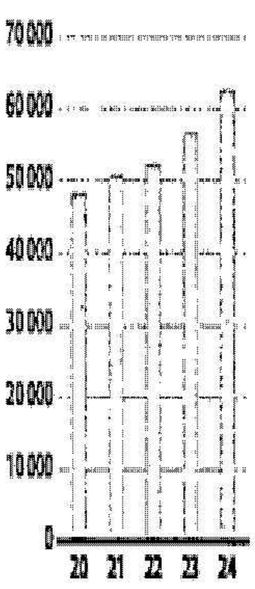



**Rörelsemarginal (EBIT)[2]**




[2] Exklusive jämförelsestörande poster

**Medelantal anställda**






20250530125559

# Kommentarer till fem år i sammandrag

## 2020

Efterfrågan påverkades negativt under året av covid-19-pandemin. Organisk tillväxt var –8 procent för koncernen, med en negativ försäljningsutveckling för samtliga divisioner. Kostnadsbesparingar och personalreduktioner har till stor del motverkat den negativa resultateffekten från den lägre omsättningen. Ett nytt omstruktureringsprogram lanserades även vid slutet på året, där ett tiotal fabriker och ett trettiotal kontor planeras stängas under en tvåårsperiod. Det operativa kassaflödet har varit fortsatt starkt, bland annat tack vare kostnadsbesparingar och reducerad rörelsekapitalbindning.

Efterfrågan var generellt sett stabilare för de mognare marknaderna i Europa och USA jämfört med utvecklingen för tillväxtmarknaderna, främst Asien, Mellanöstern och Afrika. Satsningen på produktutveckling och innovation har fortsatt med oförminskad styrka. Stora investeringar har gjorts i FoU och personalstyrkan inom R&D-funktionen har bibehållits intakt under året.

Årets rörelseresultat exklusive jämförelsestörande poster minskade med 20 procent. Kassaflödet var fortsatt starkt. Förvärvsaktiviteten var fortsatt hög under året, bland annat slutfördes förvärvet av agta record.

## 2021

De mogna marknaderna i USA och Europa återhämtade sig successivt under året, trots en fortsatt covid-19-pandemi och restriktioner i flertalet länder. I Asien innebar de fortsatta restriktionerna en mer dämpad återhämtning av efterfrågan. Den organiska tillväxten var mycket stark för koncernen som helhet, 11 procent, med en positiv försäljningsutveckling för samtliga divisioner.

Ökande materialkostnader samt brist på vissa komponenter innebar samtidigt en operationell utmaning och medförde en negativ påverkan på försäljning och resultat. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster ökade sammantaget med 19 procent och rörelsemarginalen uppgick till 14,9 procent (13,6). Det operativa kassaflödet var fortsatt starkt under året.

Förvärvsaktiviteten var hög med tretton verksamheter förvärvade, främst i USA och Europa. Ytterligare förvärvsavtal har tecknats under året, främst avseende HHI, en ledande leverantör inom det nordamerikanska bostadssegmentet. Avyttring har skett av den nordiska låssmedskedjan och säkerhetsinstallatören CERTEGO.

Satsningen på produktutveckling och innovation har fortsatt på en hög nivå under året, bland annat med lansering av fler än 400 nya produkter på marknaden.

Hållbarhetsarbetet är ett fortsatt prioriterat område för ASSA ABLOY. Under året infördes nya initiativ i vår strävan efter att uppnå koncernens hållbarhetsmål för 2025 med fortsatta minskningar av utsläpp, avfall och vattenförbrukning.

## 2022

Efterfrågan var stark under året för flertalet större marknadsregioner med undantag för Asien. Marknaderna i både Americas och Europa utvecklades väl. I Asien var efterfrågan fortsatt svag, främst avseende Kina. Den organiska tillväxten var mycket stark för koncernen som helhet, 12 procent. Tillväxten inom elektromekaniska produkter fortsatte att utvecklas väl.

Affärsverksamheten påverkades negativt av ökande inflation, höga materialkostnader och störningar i leveranskedjorna. Dessa utmaningar kunde emellertid hanteras på ett bra sätt tack vare starka insatser från vår personal. Rörelseresultatet ökade med 31 procent och rörelsemarginalen uppgick till 15,3 procent (14,9). Det operativa kassaflödet var fortsatt starkt.

Förvärvsaktiviteten var mycket hög under året med 21 verksamheter förvärvade, främst i USA och Europa.

Satsningen på produktutveckling och innovation har fortsatt i oförminskad styrka under året, bland annat i form av stora personalrekryteringar.

Hållbarhetsarbetet är ett fortsatt prioriterat område för ASSA ABLOY. Under året har koncernen bland annat fått sina hållbarhetsmål bekräftade av Science Based Targets-initiativet (SBTi).

## 2023

Den organiska tillväxten var god under året, trots en successivt svagare efterfrågan från privatbostadsmarknaden i allmänhet. Den nordamerikanska marknaden fortsatte att utvecklas väl under året inom de kommersiella affärssegmenten. I Europa var efterfrågan stabil. I Asien var efterfrågan fortsatt svag. Den organiska tillväxten uppgick sammantaget till 3 procent. Tillväxten inom elektromekaniska produkter fortsatte att utvecklas väl.

Rörelseresultatet förbättrades tack vare en stark tillväxt i fast valuta, god hävstång från försäljningspris i relation till materialkostnader kombinerat med kontinuerliga effektiviseringar och kostnadsbesparingar. Ett nytt omstruktureringsprogram lanserades i början på året. Rörelseresultatet exklusive jämförelsestörande poster ökade med 20 procent och motsvarande rörelsemarginal uppgick till 15,8 procent (15,3). Det operativa kassaflödet var fortsatt mycket starkt, tack vare en god intjäning och minskad rörelsekapitalbindning.

Förvärvsaktiviteten var mycket hög under året med 24 verksamheter förvärvade, främst i USA och Europa. Förvärvet av HHI var det största förvärvet i ASSA ABLOYS historia och stärker väsentligt närvaron på privatbostadsmarknaden i Nordamerika. I samband med förvärvet av HHI avyttrades Emtek och Smart Residential-verksamheten i USA och Kanada.

Vinst per aktie exklusive jämförelsestörande poster ökade med 13 procent jämfört med föregående år.

## 2024

I Nordamerika och Europa var organisk försäljning stabil för året. Organisk tillväxt var stark för Latinamerika och Afrika medan den var negativ för Asien och Oceanien. Den organiska tillväxten uppgick totalt sett till –1 procent. Tillväxt från förvärv och avyttringar var fortsatt stark och uppgick sammantaget till 8 procent.

Rörelseresultatet ökade med 11 procent till 24 275 MSEK (21 785), främst tack vare en stark tillväxt i fast valuta, god hävstång från försäljningspris i relation till materialkostnader kombinerat med kontinuerliga effektiviseringar och kostnadsbesparingar. Rörelsemarginalen uppgick till 16,2 procent (15,5), vilket är i linje med koncernens långsiktiga marginalmål. Det operativa kassaflödet var också fortsatt mycket starkt, tack vare en god intjäning och en stabil rörelsekapitalbindning.

Förvärvsaktiviteten var fortsatt mycket hög under året med 26 verksamheter förvärvade, främst i USA och Europa. Två avtal om avyttringar tecknades under året, bland annat om försäljning av affärsenheten Citizen ID inom divisionen Global Technologies.

Vinst per aktie före och efter full utspädning ökade med 15 procent jämfört med föregående år.

# Definitioner av nyckeltal

### Organisk tillväxt
Förändring av försäljningsintäkter i jämförbara enheter efter justering för förvärv, avyttringar och valutakurseffekter.

### Rörelsemarginal (EBITDA)
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i förhållande till försäljningsintäkter.

### Rörelsemarginal (EBITA)
Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella tillgångar värderade i samband med företagsförvärv, i förhållande till försäljningsintäkter.

### Rörelsemarginal (EBIT)
Rörelseresultat i förhållande till försäljningsintäkter.

### Vinstmarginal (EBT)
Resultatet före skatt i förhållande till försäljningsintäkter.

### Jämförelsestörande poster
Omstruktureringskostnader samt väsentliga resultatposter av engångskaraktär såsom omvärdering av tidigare ägd intressebolagsandel och nedskrivning av goodwill.

### Operativt kassaflöde
Kassaflöde från löpande verksamheten exklusive omstruktureringsbetalningar och betald inkomstskatt minus nettoinvesteringar och amorteringar av leasingskulder. Se uppställningen av operativt kassaflöde för ingående delar.

### Kassakonvertering
Operativt kassaflöde i förhållande till resultat före skatt exklusive jämförelsestörande poster.

### Nettoinvesteringar
Investeringar i, reducerat med försäljning av, immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

### Sysselsatt kapital
Balansomslutning minskad med räntebärande tillgångar och icke räntebärande skulder inklusive uppskjuten skatteskuld.

### Genomsnittligt justerat sysselsatt kapital
Genomsnittligt sysselsatt kapital exklusive omstruktureringsreserver under de senaste 12 månaderna.

### Nettoskuld
Räntebärande skulder minskat med räntebärande placeringar. Se uppställning av nettoskulden för ingående delar.

### Nettoskuld/EBITDA
Nettoskuld vi periodens slut i förhållande till 12 månaders rullande EBITDA.

### Skuldsättningsgrad
Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

### Soliditet
Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

### Eget kapital per aktie
Eget kapital exklusive innehav utan bestämmande inflytande i förhållande till antal utestående aktier.

### Avkastning på eget kapital
12 månaders rullande resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

### Avkastning på sysselsatt kapital
12 månaders rullande rörelseresultat (EBIT), exklusive jämförelsestörande poster, i förhållande till genomsnittligt justerat sysselsatt kapital.

### Vinst per aktie före och efter utspädning
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.

### Vinst per aktie före och efter utspädning exklusive jämförelsestörande poster
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare exklusive jämförelsestörande poster, netto efter skatt, i förhållande till vägt genomsnittligt antal utestående aktier. Inga av koncernens utestående aktiesparprogram bedöms kunna medföra väsentlig framtida utspädning.



20250530125600

# Styrelsens och verkställande direktörens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar också att koncernredovisningen och årsredovisningen har upprättats i enlighet med de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering ESRS och de specifikationer som antagits med stöd av EU:s taxonomiförordning.

Stockholm den 12 mars 2025

*Johan Hjertonsson*
Ordförande

*Carl Douglas*
Vice ordförande

*Nico Delvaux*
Verkställande direktör

*Erik Ekudden*
Styrelseledamot

*Sofia Schörling Högberg*
Styrelseledamot

*Lena Olving*
Styrelseledamot

*Victoria Van Camp*
Styrelseledamot

*Joakim Weidemanis*
Styrelseledamot

*Susanne Pahlén Åklundh*
Styrelseledamot

*Rune Hjälm*
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

*Bjarne Johansson*
Styrelseledamot
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har avgivits den 14 mars 2025

*Ernst & Young AB*

*Hamish Mabon*
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

# Revisionsberättelse

**Till bolagsstämman i ASSA ABLOY AB (publ), org.nr 556059-3575**

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för ASSA ABLOY AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 50–59 och hållbarhetsrapporten på sidorna 60–109. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 43–146 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 50–59 eller hållbarhetsrapporten på sidorna 60–109. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

***Grund för uttalanden***

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.



20250530125611

## Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

| Beskrivning av området | Hur detta område beaktades i revisionen |
| --- | --- |

Värdet av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod uppgår per den 31 december 2024 till 134,3 miljarder SEK. Bolaget utför nedskrivningsprövningar årligen samt även i de fall där nedskrivningsindikatorer har identifierats. Återvinningsvärdet för varje kassagenererande enhet fastställs såsom nyttjandevärdet, vilket beräknas utifrån det diskonterade nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden. Centrala antaganden i dessa beräkningar utgör budgeterad rörelsemarginal, tillväxttakt för att extrapolera kassaflöden i framtiden samt diskonteringsränta som tillämpas på uppskattade framtida kassaflöden. Tillämpad diskonteringsränta (även benämnd WACC – "Weighted Average Cost of Capital") framgår av not 14.

Nedskrivningsprövning är en komplex process och innehåller en hög grad av bedömning avseende framtida kassaflöden och andra antaganden, inte minst då den grundas på estimat avseende hur bolagets verksamhet kommer att påverkas av framtida utveckling på marknaden och av övriga ekonomiska skeenden. Vi anser därför att värderingen av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är ett särskilt betydelsefullt område för revisionen.

I vår revision har vi utvärderat och granskat nyckelantaganden, tillämpning av allmänt vedertagen värderingsteori, diskonteringsränta och annan källdata som använts av bolaget. Vi har gjort en oberoende bedömning om huruvida det föreligger en risk att rimligt sannolika händelseförlopp skulle ge upphov till en situation där återvinningsvärdet skulle understiga redovisade värden. I denna bedömning har vi även jämfört bolagets historiska prognoser i nedskrivningsprövningar med de belopp som slutligen utfallit, för att därmed bedöma bolagets historiska precision i sina uppskattningar och bedömningar. Vi har inkluderat interna värderingsexperter med erforderlig specialistkompetens i vårt team vid utförandet av ovanstående granskning. Vi har sedan slutligen bedömt om upplysningar som lämnas i not 14 i bolagets noter är ändamålsenliga, särskilt vad gäller upplysningarna om vilka av de angivna antagandena som är mest känsliga vid beräkning av nyttjandevärdet samt känslighetsanalysen för dessa antaganden.

## Avsättningar – omstruktureringsprogram

| Beskrivning av området | Hur detta område beaktades i revisionen |
| --- | --- |

Omstruktureringsprogrammen beskrivs i årsredovisningen i förvaltningsberättelsen och i not 26. Utgående balans för reserv för omstruktureringsprogram per den 31 december 2024 uppgår till 0,04 miljarder SEK. En avsättning för omstruktureringsåtgärder redovisas när koncernen har upprättat en detaljerad plan och genomförandet av planen antingen har påbörjats eller kommunicerats till berörda parter. I vår revision har vi fokuserat på redovisning i rätt period och värderingen av avsättningar till omstruktureringsprogram då den baseras på ledningens uppskattningar och bedömningar.

Med anledning av de väsentliga beloppen och det betydande inslaget av bedömningar anser vi att Avsättningar för omstruktureringsåtgärder är ett särskilt betydelsefullt område för revisionen.

Vi har granskat bolagets process för att identifiera omstruktureringsprojekt och den estimerade kostnaden för dessa projekt. Våra granskning-åtgärder inkluderar en utvärdering av att omstruktureringsprogrammen i all väsentlighet följer regelverket för redovisning av avsättningar, dvs IAS 37. Vi har utvärderat huruvida det föreligger en befintlig förpliktelse per den 31 december 2024 och vi har granskat värderingen av förpliktelsen som representerar framtida utgifter. Vi har utmanat företagsledningens antaganden som ligger till grund för avsättningarna i syfte att bedöma rimligheten i avsättningen. Vi har, baserat på risk och väsentlighet, stämt av parametrarna i beräkningen mot underlag. Detta inkluderar bland annat granskning av; protokoll, avtal och kommunikation till anställda. Vi har utvärderat ledningens bedömningar av kvarvarande framtida kassaflöden genom att granska ledningens kvartalsvisa uppföljning per projekt. Slutligen har vi granskat de upplysningar avseende omstruktureringsåtgärder som bolaget lämnat i not 26.

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–42, 60–109, 147–149 och 158–161. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.



20250530125621

# Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

## Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

### *Uttalanden*

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av ASSA ABLOY AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### *Revisorns ansvar*

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

## Revisorns granskning av Esef-rapporten

### *Uttalande*

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för ASSA ABLOY AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

### *Grund för uttalande*

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till ASSA ABLOY AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

### *Revisorns ansvar*

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra gransk-ningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och näraliggande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och

verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

## Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 50–59 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

## Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 60–109 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen enligt den äldre lydelsen i årsredovisningslagen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Ernst & Young AB med Hamish Mabon som huvudansvarig revisor, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till ASSA ABLOY AB:s (publ) revisor av bolagsstämman den 24 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan 29 april 2020.

Stockholm den 14 mars 2025

Ernst & Young AB

Hamish Mabon
Auktoriserad revisor



20250530125631

# Revisorns granskningsberättelse av ASSA ABLOY AB (publ) frivilligt upprättade hållbarhetsrapport

**Till ASSA ABLOY AB (publ), org.nr 559184-9848**

***Slutsats***

Vi har fått i uppdrag av styrelsen att översiktligt granska hållbarhetsrapporten för ASSA ABLOY AB (publ) för räkenskapsåret 2024. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 60-109 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen 6 kap. 12-12f§§ vilket inbegriper,

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i ESRS,
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs i hållbarhetsrapporten,
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8.

***Grund för slutsats***

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

***Övrig upplysning***

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för översiktlig granskning och någon granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för år 2023 (räkenskapsåret) har därmed inte utförts.

***Annan information än hållbarhetsrapporten***

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1–59, 110–150 och 157–161. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

***Styrelsens och och verkställande direktörens ansvar***

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12f §§ årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

***Revisorns ansvar***

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12f §§ årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FARs rekommendation RevR 19 Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till ASSA ABLOY AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
  - Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen (t.ex. intressentdialoger, affärsplaner och strategidokument), och
  - Granska företagets interna dokumentation av sin process.
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen i hållbarhetsrapporten.

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarhetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten,
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som bolaget genomfört för att identifiera innehållet hållbarhetsrapporten också ingår,
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS,
- Genom förfrågningar och analytiska granskningsåtgärder inhämta underlag på metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och på hur dessa metoder tillämpades,
- Erhålla förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av EU's gröna taxonomi och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten.

***Begränsningar i upprättandet av hållbarhetsrapporten***

Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS, måste styrelsen och verkställande direktören för ASSA ABLOY AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av ASSA ABLOY AB (publ). Faktiska utfall kommer sannolikt att bli annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Stockholm, den 14 mars 2025

Ernst & Young AB

Hamish Mabon

Auktoriserad revisor



20250530125644

# ASSA ABLOY-aktien

## Kursutveckling

Aktiemarknaden utvecklades negativt i början av året men började stiga under andra halvan av januari. Högre än förväntad inflation i viktiga marknader under mars och april påverkade aktiemarknaden negativt, men marknaden fortsatte sedan att utvecklas positivt och i slutet på juni hade OMX Stockholm PI ökat med 8,0 procent efter att inflationen börjat minska och förväntningarna på fallande räntor ökade.

ASSA ABLOY-aktien hade en stabil utveckling i början på året och och började att stiga under februari. I slutet på juni hade aktien ökat med 3,2 procent.

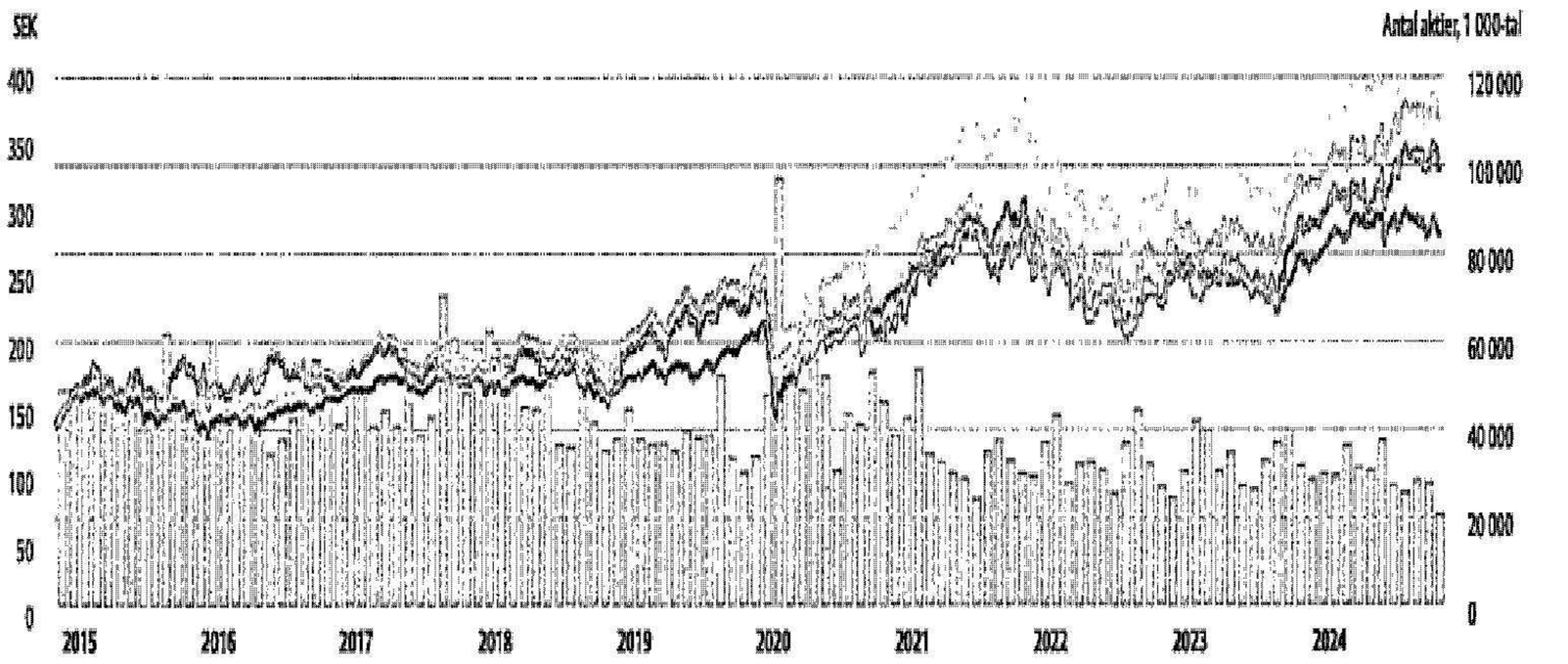
Under första halvan av augusti föll den globala aktiemarknaden med cirka 10 procent på grund av oro över svagare ekonomier, men i slutet av augusti hade aktiemarknaden återhämtat sig. Från slutet av september till slutet av året föll OMX Stockholm PI med 6,0 procent i samband med ökad oro för färre räntesänkningar. För helåret ökade OMX Stockholm PI med 5,7 procent och ASSA ABLOYs aktiekurs stängde på 326,80 SEK, en ökning med 12,6 procent.

Den högsta stängningskursen under 2024 för ASSA ABLOYs B-aktie noterades den 6 december, då aktien stängde på 346,80 SEK. Den lägsta stängningskursen på 278,10 SEK noterades den 5 januari. Börsvärdet vid årets slut uppgick till SEK 363 590 M (322 981) beräknat på både A- och B-aktier.

## Notering och omsättning

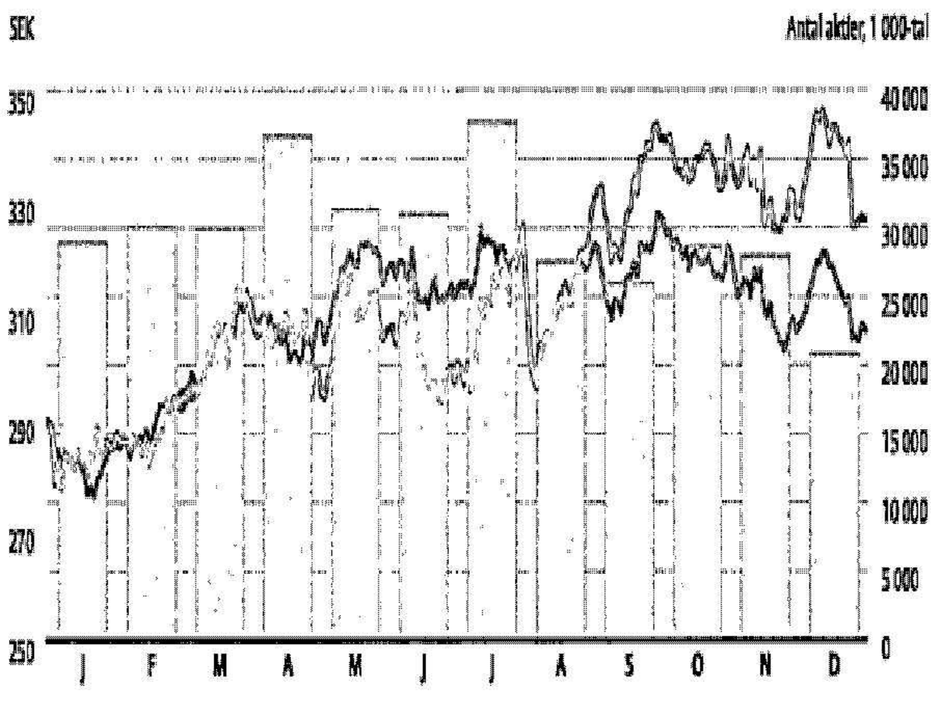
ASSA ABLOYs B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Large Cap-listan, sedan den 8 november 1994 under ISIN-koden SE 0007100581. Den 8 november 2024 hade aktiekursen ökat med 18 069 procent jämfört med stängningskursen den 8 november 1994. Omsättningen i B-aktien på Nasdaq Stockholm under 2024 uppgick till 358 miljoner aktier (400), motsvarande en omsättningshastighet om 34 procent (38). Handeln med aktien sker numera både på reglerade marknadsplatser och på andra handelsplattformar där en stor andel av aktiehandeln äger rum utanför Nasdaq Stockholm.

**Kursutveckling och omsättning 2015–2024**

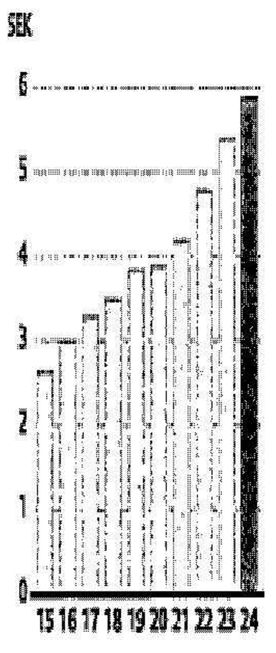



Källa: Nasdaq och Infront

**Kursutveckling och omsättning 2024**




**Utdelning per aktie 2014–2024**




Källa: Nasdaq och Infront

## Data per aktie

| SEK/aktie[1] | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Vinst efter skatt och utspädning | 6,93 | 7,09[2] | 7,77 | 8,09[2] | 9,22[2] | 7,54[2] | 9,81 | 11,97 | 13,54[2] | 14,09[2] |
| Utdelning | 2,65 | 3,00 | 3,30 | 3,50 | 3,85 | 3,90 | 4,20 | 4,80 | 5,40 | 5,90[3] |
| Direktavkastning, %[4] | 1,5 | 1,8 | 1,9 | 2,2 | 1,8 | 1,9 | 1,5 | 2,1 | 1,9 | 1,8 |
| Utdelningsandel, %[5] | 38,2 | 42,3 | 42,5 | 43,3 | 41,8 | 51,7 | 42,8 | 40,1 | 39,9 | 41,9 |
| Börskurs, vid periodens slut | 178,00 | 169,10 | 170,40 | 158,15 | 219,00 | 202,50 | 276,20 | 223,70 | 290,30 | 326,80 |
| Högsta börskurs | 189,00 | 190,10 | 197,10 | 193,90 | 231,40 | 246,50 | 288,20 | 281,80 | 290,50 | 346,80 |
| Lägsta börskurs | 135,00 | 148,40 | 163,80 | 155,85 | 154,45 | 159,35 | 200,20 | 203,70 | 226,10 | 278,10 |
| Eget kapital | 37,43 | 42,51 | 45,60 | 46,71 | 53,25 | 53,00 | 62,64 | 77,44 | 82,49 | 96,39 |
| Antal aktier, miljoner | 1 112,6 | 1 112,6 | 1 112,6 | 1 112,6 | 1 112,6 | 1 112,6 | 1 112,6 | 1 112,6 | 1 112,6 | 1 112,6 |

[1] Justeringar har gjorts avseende genomförda nyemissioner och aktiesplit 3:1 under 2015 för samtliga historiska perioder före 2015.

[2] Exklusive jämförelsestörande poster.

[3] Av styrelsen föreslagen utdelning.

[4] Utdelning i procent av börskursen vid periodens slut.

[5] Utdelning i procent av vinst per aktie efter skatt och utspädning exklusive jämförelsestörande poster.

## Ägarstruktur

Antalet aktieägare i bolaget uppgick vid utgången av 2024 till 59 699 (57 080) och de tio största aktieägarnas innehav uppgick till 35,1 procent (35,7) av aktiekapitalet och 55,7 procent (56,1) av rösterna. Ägare med mer än 50 000 aktier motsvarande totalt 285 aktieägare, representerade 97 procent (97) av aktiekapitalet och 98 procent (98) av rösterna. Investerare utanför Sverige innehade 64,1 procent (64,5) av aktiekapitalet och 43,7 procent (44,0) av rösterna, och var huvudsakligen baserade i USA och Storbritannien.

### *ASSA ABLOYs tio största aktieägare*

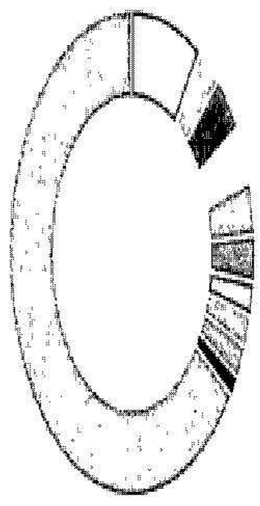
Uppgifterna baseras på aktieboken per 31 december 2024.

| Aktieägare | A-aktier | B-aktier | Totalt antal aktier | Kapital[1], % | Röster[1], % |
|---|---|---|---|---|---|
| Investment AB Latour | 41 595 729 | 63 864 435 | 105 460 164 | 9,5 | 29,4 |
| Melker Schörling AB | 15 930 240 | 18 106 557 | 34 036 797 | 3,1 | 10,9 |
| BlackRock | | 44 025 745 | 44 025 745 | 4,0 | 2,7 |
| Vanguard | | 42 958 768 | 42 958 768 | 3,9 | 2,6 |
| Swedbank Robur Fonder | | 40 699 175 | 40 699 175 | 3,7 | 2,5 |
| Capital Group | | 32 010 731 | 32 010 731 | 2,9 | 2,0 |
| Handelsbanken Funds | | 26 910 014 | 26 910 014 | 2,4 | 1,7 |
| Fidelity Investments | | 24 597 457 | 24 597 457 | 2,2 | 1,5 |
| Alecta Tjänstepension | | 22 924 073 | 22 924 073 | 2,1 | 1,4 |
| Norges Bank | | 16 989 122 | 16 989 122 | 1,5 | 1,0 |
| Övriga aktieägare | | 721 964 288 | 721 964 288 | 64,9 | 44,3 |
| **Totalt antal** | **57 525 969** | **1 055 050 365** | **1 112 576 334** | **100,0** | **100,0** |

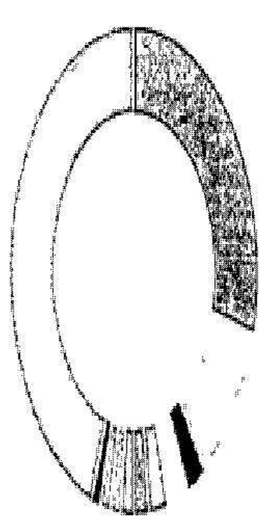
[1] Baserat på antal utestående aktier och röster om 1 112 576 334 respektive 1 630 310 055.

Källa: Modular Finance AB och Euroclear Sweden AB.

**Ägarstruktur (kapitalsorterad)**




**Ägarstruktur (röstsorterad)**






20250530125651

## Aktiekapital och rösträtt

Aktiekapitalet uppgick vid årets slut 2024 till 370 858 778, fördelat på totalt 1 112 576 334 aktier, varav 57 525 969 A-aktier och 1 055 050 365 B-aktier. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 0,33 SEK och ger lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Det totala antalet röster uppgick till 1 630 310 055. Varje A-aktie medför tio röster och varje B-aktie en röst.

## Återköp av egna aktier

Sedan 2010 har styrelsen begärt och fått mandat av årsstämman att köpa tillbaka och överlåta ASSA ABLOYs B-aktier. Syftet har bland annat varit att kunna säkra bolagets förpliktelser med anledning av bolagets aktiesparprogram (LTI). Årsstämman 2024 gav styrelsen bemyndigande att under perioden fram till nästa årsstämma förvärva högst så många B-aktier att ASSA ABLOY efter varje förvärv innehar högst 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget.

Totalt 1 800 000 B-aktier innehas av ASSA ABLOY efter återköp. Anskaffningsvärdet för dessa aktier uppgår till 103 MSEK. Aktierna utgör cirka 0,2 procent av aktiekapitalet och varje aktie har ett kvotvärde om cirka 0,33 SEK. Inga återköp av aktier genomfördes under 2024.

## Utdelningspolicy och utdelning

ASSA ABLOYs utdelningspolicy innebär att utdelningen långsiktigt ska motsvara 33–50 procent av resultatet efter schablonskatt, dock med beaktande av ASSA ABLOYs långsiktiga finansieringsbehov.

Styrelsen föreslår en utdelning till aktieägarna på 5,90 SEK per aktie (5,40) för räkenskapsåret 2024. Det föreslås att utdelningen betalas ut i två lika stora delar, den första med avstämningsdag den 25 april 2025 och den andra med avstämningsdag den 11 november 2025. Om förslaget antas av årsstämman beräknas den första utbetalningen ske den 30 april 2025 och den andra utbetalningen den 14 november 2025. Förslaget motsvarar en total direktavkastning för B-aktien på 1,8 procent (1,9).

Totalavkastningen under 2024 för ASSA ABLOYs aktie, det vill säga kursutveckling och återinvesterade utdelningar, blev 14,5 procent, jämfört med det återinvesterande indexet SIX Return Index i Stockholm som steg 8,6 procent. Under tioårsperioden 2015–2024 har en investering i ASSA ABLOYs B-aktie givit en totalavkastning på 180 procent, jämfört med det återinvesterande indexet SIX Return Index i Stockholm som stigit med 155 procent.

### Aktiekapitalets utveckling

| År | Transaktion | A-aktier | C-aktier | B-aktier | Aktiekapital, SEK[1] |
|---|---|---|---|---|---|
| 1989 | | | 20 000 | | 2 000 000 |
| 1994 | 100:1 split | | | 2 000 000 | 2 000 000 |
| 1994 | Fondemission | | | | |
| 1994 | Apportemission | 1 746 005 | 1 428 550 | 50 417 555 | 53 592 110 |
| 1996 | Nyemission | 2 095 206 | 1 714 260 | 60 501 066 | 64 310 532 |
| 1996 | Konvertering av C-aktier till A-aktier | 3 809 466 | | 60 501 066 | 64 310 532 |
| 1997 | Nyemission | 4 190 412 | | 66 541 706 | 70 732 118 |
| 1998 | Konverterade skuldförbindelser | 4 190 412 | | 66 885 571 | 71 075 983 |
| 1999 | Konverterade skuldförbindelser före split | 4 190 412 | | 67 179 562 | 71 369 974 |
| 1999 | Fondemission | | | | |
| 1999 | 4:1 split | 16 761 648 | | 268 718 248 | 285 479 896 |
| 1999 | Nyemission | 18 437 812 | | 295 564 487 | 314 002 299 |
| 1999 | Konverterade skuldförbindelser efter split och nyemissioner | 18 437 812 | | 295 970 830 | 314 408 642 |
| 2000 | Konverterade skuldförbindelser | 18 437 812 | | 301 598 383 | 320 036 195 |
| 2000 | Nyemission | 19 175 323 | | 313 512 880 | 332 688 203 |
| 2000 | Apportemission | 19 175 323 | | 333 277 912 | 352 453 235 |
| 2001 | Konverterade skuldförbindelser | 19 175 323 | | 334 576 089 | 353 751 412 |
| 2002 | Nyemission | 19 175 323 | | 344 576 089 | 363 751 412 |
| 2002 | Konverterade skuldförbindelser | 19 175 323 | | 346 742 711 | 365 918 034 |
| 2010 | Konverterade skuldförbindelser | 19 175 323 | | 347 001 871 | 366 177 194 |
| 2011 | Konverterade skuldförbindelser | 19 175 323 | | 349 075 055 | 368 250 378 |
| 2012 | Konverterade skuldförbindelser | 19 175 323 | | 351 683 455 | 370 858 778 |
| 2015 | 3:1 split | 57 525 969 | | 1 055 050 365 | 370 858 778 |

[1] 1 SEK per aktie före split 2015 – utgående antal aktier i perioden och cirka 0,33 SEK per aktie efter split 2015. Utgående antal aktier i perioden 1 112 576 334 (inklusive återköp av egna aktier).

# Information till aktieägare

## Årsstämma

ASSA ABLOY ABs årsstämma 2025 kommer att hållas onsdagen den 23 april 2025 kl. 15.30 på 7A Posthuset, Vasagatan 28, 111 20 Stockholm.

### *Rätt att delta och anmälan*

Rätt att delta i årsstämman har den som:

- är införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 11 april 2025, och
- har anmält sig till ASSA ABLOY AB senast tisdagen den 15 april 2025. Anmälan ska göras på bolagets hemsida assaabloy.com/bolagsstamma, per telefon 08-402 90 71 eller per post till adress ASSA ABLOY AB, "Årsstämman 2025", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm.

Vid anmälan ska uppges namn, person- eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt eventuella biträden.

### *Fullmakt*

Om aktieägaren företräds genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren bifogas anmälan och fullmakten måste uppvisas i original senast på årsstämman. Fullmaktsformulär tillhandahålls på begäran och kommer även finnas tillgängligt på bolagets hemsida assaabloy.com/bolagsstamma. Om fullmakten är utfärdad av en juridisk person, ska registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling bifogas.

### *Förvaltarregistrerade aktier*

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade genom bank eller annan förvaltare måste, utöver anmälan om deltagande i årsstämman, begära att deras aktier tillfälligt förs in i aktieboken hos Euroclear Sweden AB i eget namn (så kallad rösträttsregistrering) för att få delta i årsstämman. Framställningen av bolagsstämmoaktieboken per avstämningsdagen fredagen den 11 april 2025 kommer beakta rösträttsregistreringar som har gjorts senast tisdagen den 15 april 2025. Berörda aktieägare måste, i enlighet med respektive förvaltares rutiner, i god tid dessförinnan begära att förvaltaren genomför sådan rösträttsregistrering.

## Valberedning

Valberedningen har till uppgift att på aktieägarnas uppdrag lämna förslag till stämmoordförande, styrelse, styrelseordförande, vice styrelseordförande, revisor, styrelsearvode med uppdelning mellan ordförande, vice ordförande och övriga ledamöter samt ersättning för utskottsarbete, arvode för bolagets revisor samt eventuella förändringar av instruktionerna för valberedningen.

Inför årsstämman 2025 utgörs valberedningen av Johan Menckel (Investment AB Latour), Mikael Ekdahl (Melker Schörling AB), Marianne Nilsson (Swedbank Robur Fonder), Yvonne Sörberg (Handelsbanken Fonder) och Carina Silberg (Alecta). Johan Menckel är valberedningens ordförande.

## Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning till aktieägarna på 5,90 SEK per aktie för räkenskapsåret 2024. Det föreslås att utdelningen betalas ut i två lika stora delar, den första med avstämningsdag den 25 april 2025 och den andra med avstämningsdag den 11 november 2025. Om förslaget antas av årsstämman beräknas den första utbetalningen ske den 30 april 2025 och den andra utbetalningen den 14 november 2025.

# Finansiell kalender och kontaktuppgifter

## Årsstämma och utdelning

| | |
|---|---|
| Årsstämma | 23 april 2025 |
| Aktierna handlas utan rätt till utdelning om 2,95 SEK | 24 april 2025 |
| Avstämningsdag för utdelning | 25 april 2025 |
| Utbetalning av utdelning | 30 april 2025 |
| Aktierna handlas utan rätt till utdelning om 2,95 SEK | 10 november 2025 |
| Avstämningsdag för utdelning | 11 november 2025 |
| Utbetalning av utdelning | 14 november 2025 |

## Ekonomisk rapportering

| | |
|---|---|
| Delårsrapport januari–mars 2025 | 23 april 2025 |
| Halvårsrapport januari–juni 2024 | 17 juli 2025 |
| Delårsrapport januari–september 2024 | 21 oktober 2025 |
| Årsrapport 2025 | februari 2026 |

**Mer information**

***Christiane Belfrage***
Corporate Communications
Telefon 08 506 485 10
Christiane.Belfrage@assaabloy.com

***Björn Tibell***
Investor Relations
Telefon 08 506 485 73
Bjorn.Tibell@assaabloy.com

**Rapporter kan beställas från ASSA ABLOY AB**

- Hemsida assaabloy.com
- Telefon 08 506 485 00
- Email info@assaabloy.com
- Post ASSA ABLOY AB
  Box 70340
  107 23 Stockholm
  Sverige

ASSA ABLOYs årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari–31 december 2024 är daterad 12 mars 2025.

Detta exemplar av den årliga finansiella rapporteringen för ASSA ABLOY AB (publ) för det räkenskapsår som slutade den 31 december 2024 presenteras inte i det ESEF-format som specificeras i kommissionens tekniska standarder för tillsyn (delegerad förordning (EU) nr 2019/815). Rapporteringspaket enligt EFES finns på ASSA ABLOYs hemsida assaabloy.com.

Produktion: ASSA ABLOY i samarbete med Narva.
Foto: ASSA ABLOYs bildbank, med flera.
Tryck: By Wind, Stockholm, 2025.



20250530125 66