

ÅRSREDOVISNING

2023-01-01--2023-12-31

för

Corroventa Avfuktning AB
556393-4669

Årsredovisningen omfattar:	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Rapport över förändring i eget kapital	7
Kassaflödesanalys	8
Noter	9

Om inte annat anges redovisas alla belopp i tusentals kronor.

FASTSTÄLLELSEINTYG

Verkställande direktör intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen för företaget har fastställts på årsstämman 2024-05-13. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Bankeryd 2024-05-13



Sofia Axelsson

ÅRSREDOVISNING

2023-01-01--2023-12-31

för

Corroventa Avfuktning AB
556393-4669

Årsredovisningen omfattar:	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Rapport över förändring i eget kapital	7
Kassaflödesanalys	8
Noter	9

Om inte annat anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor.

Vidimeras
Petra Stihl



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5AA6D4D8DB424E3F9B5E117D1CEFEACE

Corroventa Avfuktning AB
556393-4669

ÅRSREDOVISNING FÖR CORROVENTA AVFUKTNING AB

Styrelsen och verkställande direktören för Corroventa Avfuktning AB avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01--2023-12-31.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Verksamhetens art och inriktning

Corroventa Avfuktning AB är verksam inom vattenskadesanering, byggavfuktning samt inom boendemiljö där fokus ligger inom avfuktning av vindar, kryppgrunder och sanering av radon. Corroventa utvecklar, tillverkar, marknadsför och säljer eller hyr ut avfuktning- och radonsaneringsutrustning till professionella saneringsbolag. Huvudkontoret, där utveckling, produktion och produkttestning sker, ligger i Bankeryd, Sverige. Företagets produkter är skyddade av ett antal internationella patent och säljs eller hyrs ut till kunder inom hela Europa och på utvalda marknader utanför Europa

Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Volati Luftbehandling AB (Org.nr 556717-4122) med säte i Stockholm.

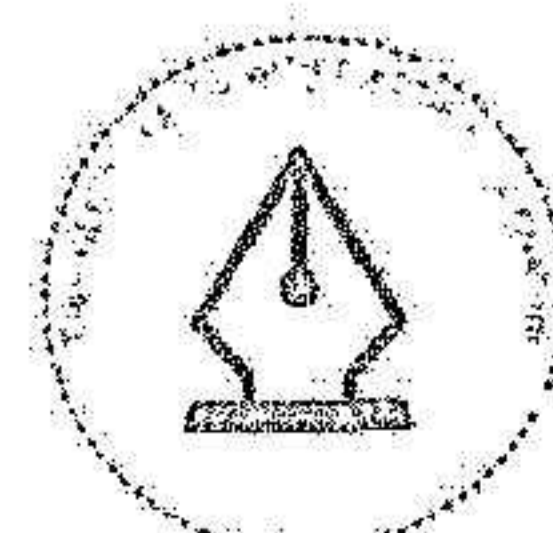
Viktiga förhållanden och väsentliga händelser under räkenskapsåret

Verksamhetsåret inleddes med hög efterfrågan pga efterverkningar till följd av en köldperiod i Storbritannien i december 2022.

Under våren hade Corroventa fortsatt god basförsäljning men under sommarens första månader, när Corroventa normalt sätt har sin högsta omsättning, rapporterades det mer om extremvärme på kontinenten än om översvämningar.

I augusti svepte stormen Hans in över Sverige och Norge. Det tillsammans med översvämningar på kontinenten gjorde att försäljning och uthyrning ökade väsentligt under hösten.

Verksamheten påverkades negativt av den globala komponentbristen under året men problemen var inte lika omfattande som under föregående år. Fortsatt arbete med en flexibel inköps- och produktionsapparat medförde att vi kunde möta den kraftigt ökade efterfrågan under hösten och att vi därmed kunde landa in på ett resultat väsentligt över budget.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5AA6D4D8DB424E3F9B5E117D1CEFEACE

Corroventa Avfuktning AB
556393-4669

Utveckling av verksamhet, ställning och resultat

Bolagets långsiktiga positiva utveckling förväntas fortsätta. Fluktuationer mellan åren förekommer, huvudsakligen orsakade av väderrelaterade omständigheter.

(Tkr)	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	242 006	202 148	255 911	167 118	160 921
Rörelseresultat	59 940	46 399	82 353	34 899	32 357
Resultat e. finansiella poster	65 505	46 076	97 484	33 409	33 471
Balansomslutning	147 163	144 957	157 462	91 362	107 575
Soliditet ⁽¹⁾	52,4%	36,6%	33,3%	11,4%	22,1%
Avkastning på eget kapital ⁽²⁾	29,4%	1,7%	3,5%	3,0%	9,7%
Avkastning på totalt kapital ⁽³⁾	45,3%	36,8%	62,5%	38,3%	30,6%
Medelantal anställda	39	33	34	32	34

⁽¹⁾ Justerat eget kapital / Balansomslutning. Med justerat eget kapital avses eget kapital + obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatteskuld.

⁽²⁾ Årets resultat / Genomsnittligt Justerat Eget kapital

⁽³⁾ (Resultat efter finansiella intäkter och kostnader + räntekostnader) / Genomsnittlig balansomslutning

Förväntad framtida utveckling samt risker och osäkerhetsfaktorer.

Corroventa har haft en god tillväxt de senaste åren, vilken även ligger i plan för kommande treårsperiod. För Corroventa är det viktigt att ha en god geografisk täckning inom Europa för att säkerställa volymer när en översvämning eller liknande naturkatastrof inträffar. Företagets försäljning påverkas i mycket hög grad av om väderkatastrofer drabbar Europa och omfattningen av dessa. Det är företagets stora osäkerhetsfaktor och utmaning att hantera resurs- och lagermässigt vilket också gör att man måste se tillväxten över tid och inte mellan enskilda år.

Därutöver tillkommer de problem företaget haft med komponent- och materialbrist sedan pandemistarten och vi påverkas också indirekt av händelseutvecklingen i Öst.

Icke-finansiella upplysningar

Bolaget arbetar kontinuerligt med såväl egna som omvärldens krav på utveckling och förändring. Ett fortlöpande arbete pågår med att nå uppsatta mål för jämställdhet, kompetensutveckling och arbetsmiljö inom personalområdet. Detsamma gäller kvalitets- och miljöfrågor kring den bedrivna verksamheten och de produkter som bolaget tillhandahåller marknaden.

Förslag till vinstdisposition (kronor)

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel, 61 942 360 kr, disponeras enligt följande:

Balanserat resultat	42 782 788
Årets resultat	19 159 572
	<u>61 942 360</u>

Styrelsen föreslår att
i ny räkning balanseras



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

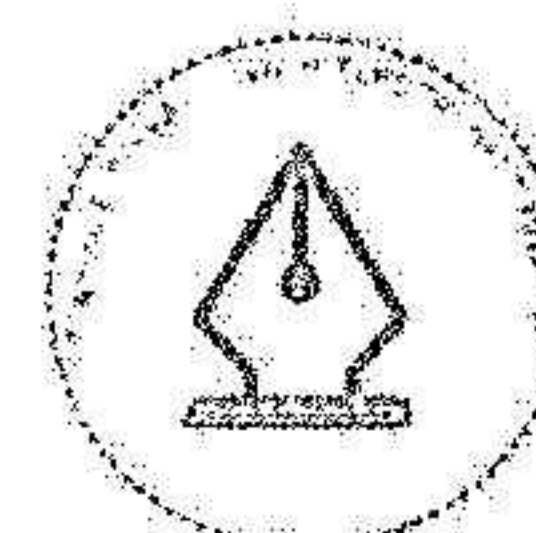
Document ID:
5AA6D4D8DB424E3F9B5E117D1CEFEACE

Corroventa Avfuktning AB
556393-4669

RESULTATRÄKNING

(Tkr)

	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3,4	242 006	202 148
Förändring av lagervaror under tillverkning, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		-3 000	-5 164
Aktiverat arbete för egen räkning		1 941	4 550
Övriga rörelseintäkter	5	1 129	3 304
		<u>242 076</u>	<u>204 838</u>
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-112 275	-94 811
Övriga externa kostnader	6,7	-32 027	-30 067
Personalkostnader	8	-33 962	-31 067
Avskrivningar materiella och immateriella anläggningstillgångar		-3 033	-2 494
Övriga rörelsekostnader	9	-839	0
		<u>-182 136</u>	<u>-168 469</u>
Rörelseresultat		59 940	46 399
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	10	5 717	0
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	11	552	115
Räntekostnader och liknande kostnader	12	-704	-438
		<u>5 565</u>	<u>677</u>
Resultat efter finansiella poster		65 505	46 076
Bokslutsdispositioner	13	-42 632	-45 437
Resultat före skatt		22 873	639
Skatt på årets resultat	14	-3 713	-3
		<u>19 160</u>	<u>636</u>
ÅRETS RESULTAT		19 160	636



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5AA6D4D8DB424E3F9B5E117D1CEFEACE

Corroventa Avfuktning AB
556393-4669

2024051706837

BALANSRÄKNING (Tkr)	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	15	0	0
Goodwill	16	0	0
		0	0
Materiella anläggningstillgångar			
Nedlagda utgifter på annans fastighet	17	233	0
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	8 324	8 803
Inventarier, verktyg och installationer	19	1 309	1 512
		9 866	10 315
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	20	13 654	13 654
		13 654	13 654
Summa anläggningstillgångar		23 520	23 969
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		21 523	25 853
Färdiga varor och handelsvaror		12 236	9 168
		33 759	35 021
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		13 453	11 335
Fordringar hos koncernföretag	21	70 946	70 834
Övriga fordringar		309	752
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	22	5 176	3 046
		89 884	85 967
Summa omsättningstillgångar		123 643	120 988
SUMMA TILLGÅNGAR		147 163	144 957

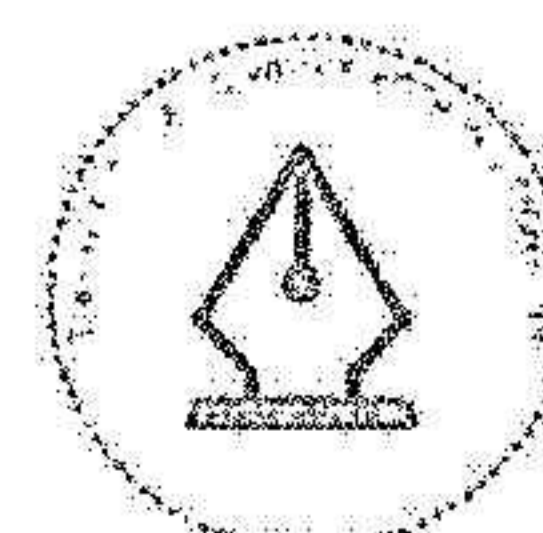


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5AA6D4D8DB424E3F9B5E117D1CEFEACE

Corroventa Avfuktning AB
556393-4669

BALANSRÄKNING	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	26	100	100
Reservfond		20	20
		120	120
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		42 783	42 147
Årets resultat		19 160	636
		61 943	42 783
Summa eget kapital		62 063	42 903
Obeskattade reserver	23	18 993	12 774
Avsättningar			
Övriga avsättningar	24	5 131	5 295
		5 131	5 295
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		11 458	9 196
Skulder till koncernföretag	21	36 697	60 365
Aktuella skatteskulder		2 884	5 130
Övriga kortfristiga skulder		1 105	979
Upplypna kostnader och förutbetalda intäkter	25	8 832	8 315
		60 976	83 985
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		147 163	144 957



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5AA6D4D8DB424E3F9B5E117D1CEFEACE

Corroventa Avfuktning AB
556393-4669

**RAPPORT ÖVER
FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL**
(Tkr)

	<i>Bundet eget kapital</i>		<i>Fritt eget kapital</i>		Summa eget kapital	
	Not	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserad vinst eller förlust		Årets resultat
Ingående balans per 1 januari 2022		100	20	5 930	36 217	42 267
Disposition av föregående års resultat				36 217	-36 217	0
Årets resultat					636	636
Utgående balans per 31 december 2022		100	20	42 147	636	42 903
Ingående balans per 1 januari 2023		100	20	42 146	636	42 902
Disposition av föregående års resultat				636	-636	0
Årets resultat					19 160	19 160
Utgående balans per 31 december 2023		100	20	42 782	19 160	62 062



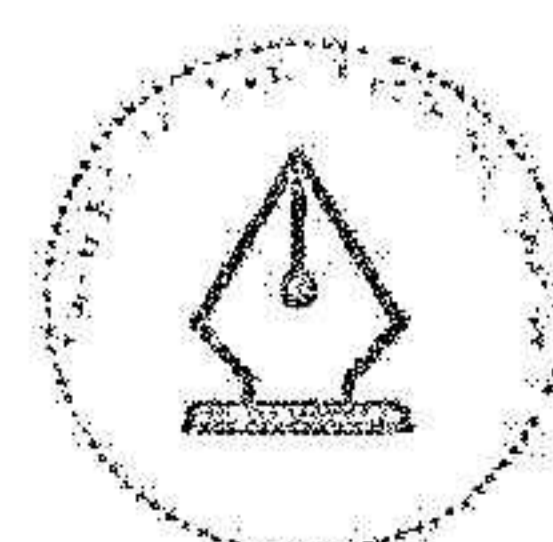
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5AA6D4D8DB424E3F9B5E117D1CEFEACE

Corroventa Avfuktning AB
556393-4669

KASSAFLÖDESANALYS

(Tkr)	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		65 505	46 076
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:			
Avskrivningar	15,16,17,18,19	3 033	2 494
Realisationsvinst	5	-528	-1 050
Övriga avsättningar	24	-164	551
Betald skatt		-5 959	361
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		61 887	48 432
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager		1 262	-9 775
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar		-2 118	3 028
Minskning(+)/ökning(-) av övriga kortfristiga fordringar		-1 799	21 561
Minskning(-)/ökning(+) leverantörsskulder		2 262	-8 483
Minskning(-)/ökning(+) av övriga kortfristiga skulder		-23 025	-5 317
Kassaflöde från den löpande verksamheten		38 469	49 446
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-2 698	-4 873
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		642	1 119
Utbetalt koncernbidrag		-36 413	-45 692
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-38 469	-49 446
Utbetald utdelning		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0
Likvida medel vid årets början		0	0
Likvida medel vid årets slut		0	0



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5AA6D4D8DB424E3F9B5E117D1CEFEACE

Corroventa Avfuktning AB
556393-4669

Not 1 Allmän information

Corroventa Avfuktning AB med organisationsnummer 556393-4669 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Bankeryd. Adressen till huvudkontoret är Mekanikervägen 3, 564 35 Bankeryd. Företagets verksamhet omfattar utveckling, tillverkning, försäljning och uthyrning av avfuktning- och radonsaneringsutrustning till professionella saneringsbolag.

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Volati Luftbehandling AB, org. nr 556717-4122, med säte i Stockholm. Bolaget äger i sin tur dotterföretag i Finland, Frankrike, Norge, Storbritannien, Tyskland, Polen och Österrike.

Ingen koncernredovisning har upprättats med stöd av Årsredovisningslagen 7 kap. 2 § punkt 1. Koncernen ingår i den koncernredovisning som upprättas av Volati AB, org nr 556555-4317.

Not 2 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

Företaget tillämpar Årsredovisningslagen (1995:1554) och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning* ("K3"). Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäkter

Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Corroventa Avfuktning ABs intäkter består i huvudsak av varuförsäljning samt uthyrningsverksamhet.

Varuförsäljning

Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:

- Företaget har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
- företaget inte längre har något sådant engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller utövar någon reell kontroll över de sålda varorna,
- inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
- det ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget, och
- de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Uthyrningsverksamhet

Intäkter från uthyrningsverksamheten redovisas den månad som uthyrningen sker. Fakturering sker i efterskott.

Utdelning och ränteintäkter

Utdelningsintäkter redovisas när ägarens rätt att erhålla betalning har fastställts.

Ränteintäkter redovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran.

Leasingavtal

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal (hyresavtal). Det innebär att leasingavgiften kostnadsförs i resultaträkningen linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta

Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om. Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår.

Låneutgifter

Låneutgifter redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro m m samt pensioner redovisas i takt med inlämnandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda. Det finns inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5AA6D4D8DB424E3F9B5E117D1CEFEACE

Corroventa Avfuktning AB
556393-4669

Bokslutsdispositioner

Förändringar av obeskattade reserver samt erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Inkomstskatter

Skattekostnaden utgörs av summan av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt

Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för perioden. Skattepliktigt resultat skiljer sig från det redovisade resultatet i resultaträkningen då det har justerats för ej skattepliktiga intäkter och ej avdragsgilla kostnader samt för intäkter och kostnader som är skattepliktiga eller avdragsgilla i andra perioder. Aktuell skatteskuld beräknas enligt de skattesatser som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan det redovisade värdet på tillgångar och skulder i de finansiella rapporterna och det skattemässiga värdet som används vid beräkning av skattepliktigt resultat. Uppskjuten skatt redovisas enligt den skattemässiga balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas för i princip alla skattepliktiga temporära skillnader, och uppskjutna skattefordringar redovisas i princip för alla avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Obeskattade reserver redovisas inklusive uppskjuten skatteskuld.

Immateriella tillgångar

Anskaffning genom separata förvärv

Immateriella tillgångar som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. Avskrivning sker linjärt över tillgångens uppskattade nyttjandeperiod, vilken uppskattas till 5 år. Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns en indikation på att dessa har förändrats jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Effekten av eventuella ändringar i uppskattningar och bedömningar redovisas framåttriktat. Avskrivning påbörjas när tillgången kan användas.

Goodwill och aktiverade utvecklingskostnader redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod.

From år 2013 tillämpar företaget *kostnadsföringsmodellen* vilken innebär att alla utgifter som avser framtagande av en internt utarbetad immateriell anläggningstillgång redovisas som kostnader när de uppkommer.

Borttagande från balansräkningen

En immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Den vinst eller förlust som uppkommer när en immateriell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Detta redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

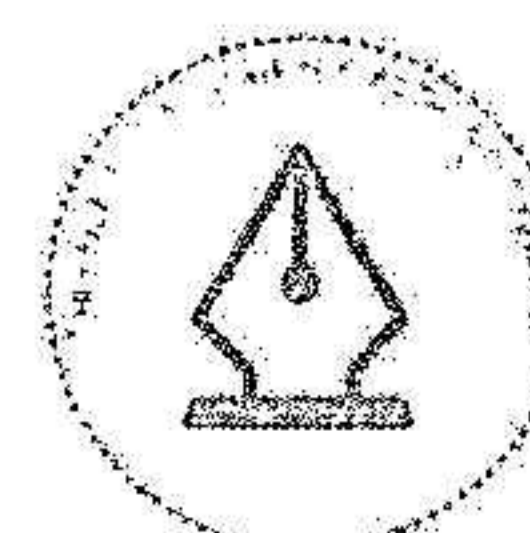
Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Anskaffningsvärdet består av inköpspriset och utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet för att bringa den på plats och i skick att användas. Tillkommande utgifter inkluderas endast i tillgången eller redovisas som en separat tillgång, när det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med posten kommer att tillfalla företaget och att anskaffningsvärdet för densamma kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla övriga kostnader för reparationer och underhåll samt tillkommande utgifter redovisas i resultaträkningen i den period då de uppkommer.

Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens anskaffningsvärde, eventuellt minskat med beräknat restvärde vid nyttjandeperiodens slut, skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Om en tillgång har delats upp på olika komponenter skrivs respektive komponent av separat över dess nyttjandeperiod. Avskrivning påbörjas när den materiella anläggningstillgången kan tas i bruk. Materiella anläggningstillgångars nyttjandeperioder uppskattas till:



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
5AA6D4D8DB424E3F9B5E117D1CEFEACE

Corroventa Avfuktning AB
556393-4669

Maskiner och andra tekniska anläggningar:	
Uthyrningsmaskiner och tekniska anläggningar	5-10 år
Övriga inventarier	3-5 år
Nedlagda kostnader på annan fastighet	5 år

Bedömda nyttjandeperioder och avskrivningsmetoder omprövas om det finns indikationer på att förväntad förbrukning har förändrats väsentligt jämfört med uppskattningen vid föregående balansdag. Då företaget ändrar bedömning av nyttjandeperioder, omprövas även tillgångens eventuella restvärde. Effekten av dessa ändringar redovisas framåtriktat.

Borttagande från balansräkningen

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort från balansräkningen vid utrangering eller avyttring, eller när inte några framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången eller komponenten. Den vinst eller förlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen är skillnaden mellan vad som eventuellt erhålls, efter avdrag för direkta försäljningskostnader, och tillgångens redovisade värde. Den realisationsvinst eller realisationsförlust som uppkommer när en materiell anläggningstillgång eller en komponent tas bort från balansräkningen redovisas i resultaträkningen som en övrig rörelseintäkt eller övrig rörelsekostnad.

Nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar

Vid varje balansdag analyserar företaget de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Om återvinningsvärdet för en tillgång (eller kassagenererande enhet) fastställs till ett lägre värde än det redovisade värdet, skrivs det redovisade värdet på tillgången (eller den kassagenererande enheten) ned till återvinningsvärdet. En nedskrivning har omedelbart kostnadsföras i resultaträkningen.

Vid varje balansdag gör företaget en bedömning om den tidigare nedskrivningen inte längre är motiverad. Om så är fallet återförs nedskrivningen delvis eller helt. En återföring av en nedskrivning redovisas direkt i resultaträkningen.

Andelar i koncernföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ev. nedskrivningar. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Aktieägartillskott som en ägare lämnar redovisas som en ökning av andelens redovisade värde. Aktieägartillskott som en ägare erhåller redovisas direkt i eget kapital.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11 och inkluderar övriga fordringar, leverantörsskulder, låneskulder och övriga skulder.

Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till de belopp som förväntas bli inbetald efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder, leverantörsskulder och övriga skulder

Låneskulder leverantörsskulder och övriga skulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader.

Likvida medel

Bolaget är anslutet till koncernkonto hos Volati AB. Tillgodohavande på kontot redovisas i balansräkningen som en kortfristig fordran hos koncernföretag. Utnyttjad kredit på kontot redovisas som en kortfristig skuld till koncernföretag.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Råvaror, köpta hel- eller halvfabrikat samt handelsvaror värderas till anskaffningsvärdet. Egentillverkade hel- eller halvfabrikat värderas till varornas tillverkningskostnader med tillägg för skälig andel av indirekta kostnader. Erforderliga avdrag för inkurans görs varefter varorna ej bedöms överstiga försäljningsvärdet minskat med beräknade försäljningskostnader.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter för inköp, tillverkning samt andra utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. I anskaffningsvärdet för en egentillverkad tillgång ingår, utöver sådana kostnader som direkt kan hänföras till produktionen av tillgången, en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5AA6D4D8DB424E3F9B5E117D1CEFEACE

Corroventa Avfuktning AB
556393-4669

Avsättningar

Avsättningar redovisas när företaget har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen visar företagets förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret. Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av årsredovisningen krävs att kvalificerade uppskattningar och bedömningar görs för redovisningsändamål. Uppskattningar och bedömningar spelar en viktig roll bland annat vid värdering av:

Prövning av nedskrivningsbehov för andelar i koncernföretag

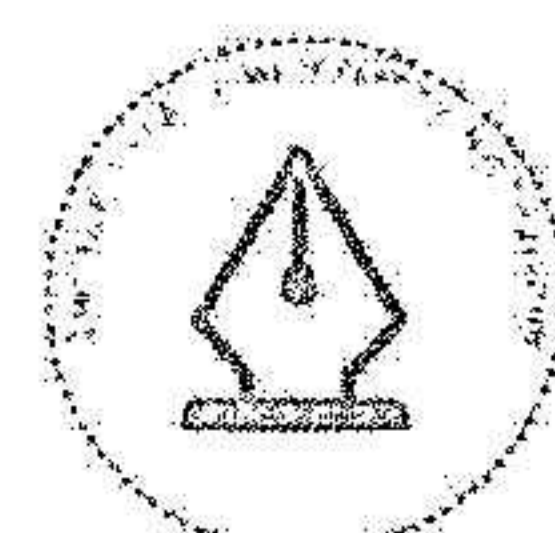
Bolaget undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för andelar i koncernföretag. Inga värden har skrivits ner varken under 2023 eller 2022.

Värdering av kundfordringar

Värdering av osäkra kundfordringar sker individuellt baserat på bedömd betalningsförmåga. Kundfordringar består av en relativt stor mängd kunder, dvs det finns därmed ingen enskild stor fordran vilket ger god riskspridning.

Värdering varulager

Varulager utgör en väsentlig post i bolaget. De områden som innefattar väsentliga bedömningar i varulager utgörs av inkurans p.g.a. trögrörlighet och lägsta värdets princip.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
5AA6D4D8DB424E3F9B5E117D1CEFEACE

Corroventa Avfuktning AB
556393-4669

Not 3 Nettoomsättningens fördelning

Nettoomsättning per verksamhetsgren	2023	2022
Försäljning av maskiner	199 916	182 083
Uthyrning av maskiner	42 090	20 065
Summa	242 006	202 148
Nettoomsättning per geografisk marknad	2023	2022
Sverige	65 295	65 503
Övriga Norden	33 933	25 068
Övriga Europa	142 778	111 577
Summa	242 006	202 148

Not 4 Uppgift om inköp och försäljning inom samma koncern

	2023	2022
Inköp	1,6%	2,5%
Försäljning	65,8%	57,1%

Försäljning och inköp mellan koncernföretag sker på marknadsmässiga villkor.

Not 5 Övriga rörelseintäkter

	2023	2022
Realisationsresultat vid försäljning av tillgångar	528	1 050
Kursvinst	0	1 225
Övriga rörelseintäkter	600	1 028
Summa	1 129	3 303

Not 6 Upplysning om ersättning till revisorn

	2023	2022
Ernst & Young AB revisionsuppdrag	201	201
övriga tjänster	16	5
Summa	217	206

Not 7 Leasingavtal

Operationella leasingavtal

Företaget är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende lokalhyra och bilar. Leasingen utgörs främst av lokalen i Bankeryd där hyresavtalet löper på ytterligare 3 år. Om det inte sägs upp 24 månader innan det går ut så förlängs det automatiskt med 1 år i taget. Summan av årets kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 4 335 Tkr (3 277). Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal förfaller enligt följande:

Förfallotidpunkt:	2023	2022
Inom ett år	4 329	3 261
Senare än ett år men inom fem år	11 546	9 247
Senare än fem år	0	0
Summa	15 875	12 508



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5AA6D4D8DB424E3F9B5E117D1CEFEACE

Corroventa Avfuktning AB
556393-4669

Not 8 Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Medeltalet anställda	2023		2022	
	Antal anställda	Varav antal män	Antal anställda	Varav antal män
	39	29	33	26
Totalt	39	29	33	26

	2023-12-31	2022-12-31
Fördelning ledande befattningshavare per balansdagen		
Män:		
styrelseledamöter	4	4
andra personer i företagets ledning inkl VD	4	4
Totalt	8	8

Löner, andra ersättningar m m	2023		2022	
	Löner och andra ersättningar	Soc kostn (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Soc kostn (varav pensionskostnader)
	22 942	9 835 (2 227)	20 914	8 879 (2 187)
Totalt	22 942	9 835 (2 227)	20 914	8 879 (2 187)

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter och anställda	2023		2022	
	Styrelse och VD (varav tantlem och dylikt)	Övriga anställda	Styrelse och VD (varav tantlem och dylikt)	Övriga anställda
	3 310 (1 515)	19 632	2 222 (679)	18 692
Totalt	3 310 (1 515)	19 632 (0)	2 222 (679)	18 692 (0)

Pensioner

Företagets kostnad för avgiftsbestämda pensionsplaner uppgår till 2 227 Tkr (2 187).

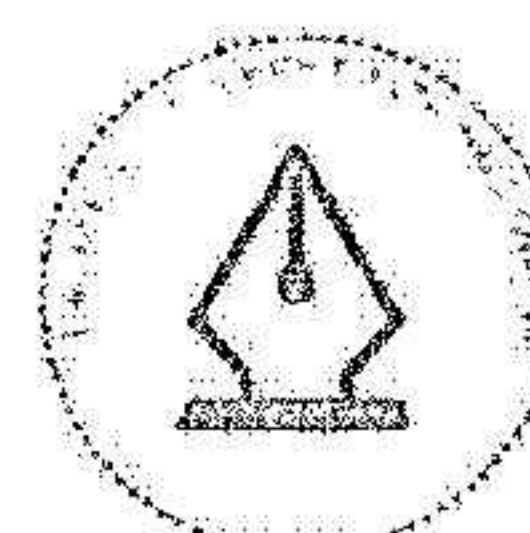
Företagets pensionskostnader avser 311 Tkr (314) gruppen styrelse och VD. Företagets utestående pensionsförpliktelse till dessa uppgår till 0 (0).

Not 9 Övriga rörelsekostnader

	2023	2022
Kursdifferenser	-839	0
Summa	-839	0

Not 10 Resultat från andelar i koncernföretag

	2023	2022
Utdelning från dotterbolag	5 717	0
Summa	5 717	0



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
5AA6D4D8DB424E3F9B5E117D1CEFEACE

Corrovonta Avfuktning AB
556393-4669

Not 11 Övriga ränteintäkter och liknande intäkter

	2023	2022
Ränteintäkter, koncernföretag	552	115
Summa	552	115

Not 12 Räntekostnader och liknande kostnader

	2023	2022
Räntekostnader, koncernföretag	-223	-367
Övrigt	-481	-71
Summa	-704	-438

Not 13 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Lämnat koncernbidrag	-36 413	-45 692
Förändring av periodiseringsfond	-5 724	-135
Förändring överavskrivningar	-495	390
Summa	-42 632	-45 437

Not 14 Skatt på årets resultat

	2023	2022
Aktuell skatt		
Skatt på filial	-176	0
Skatt på årets resultat	-3 537	-3
Skatt på årets resultat	-3 713	-3

	2023	2022
Avstämning årets skattkostnad		
Redovisat resultat före skatt	22 873	639
Skatt beräknad med skattesats 20,6%	-4 712	-132
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-131	-93
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	1 179	151
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	-37	-9
Övriga ej avdragsgilla kostnader	164	80
Summa	-3 537	-3
Årets redovisade skattkostnad	-3 537	-3

Not 15 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 511	6 511
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 511	6 511
Ingående avskrivningar	-6 511	-6 511
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6 511	-6 511
Utgående planenligt restvärde	0	0



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5AA6D4D8DB424E3F9B5E117D1CEFEACE

Corroventa Avfuktning AB
556393-4669

Not 16 Goodwill

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 750	4 750
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 750	4 750
Ingående avskrivningar	-4 750	-4 750
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 750	-4 750
Utgående planenligt restvärde	0	0

Not 17 Nedlagda utgifter på annans fastighet

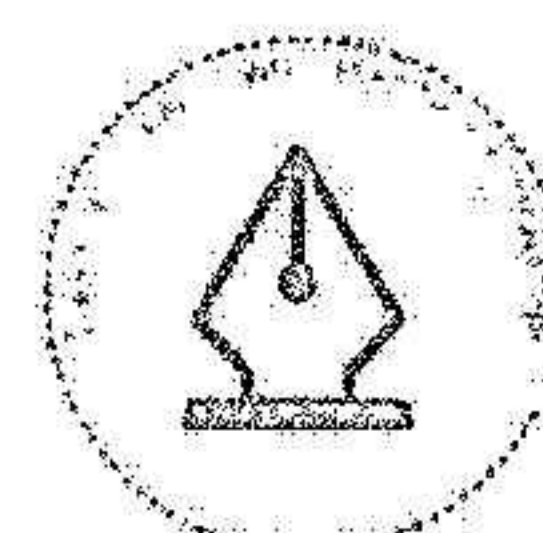
	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	0	0
Inköp	280	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	280	0
Ingående avskrivningar enligt plan	0	0
Årets avskrivningar enligt plan	-47	0
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-47	0
Utgående planenligt restvärde	233	0

Not 18 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	52 207	48 873
Inköp	1 941	4 550
Försäljningar/utrangeringar	-536	-1 216
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	53 612	52 207
Ingående avskrivningar enligt plan	-43 404	-42 620
Försäljningar/utrangeringar	481	1 147
Årets avskrivningar enligt plan	-2 365	-1 931
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-45 288	-43 404
Utgående planenligt restvärde	8 324	8 803

Not 19 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	12 104	11 782
Inköp	477	322
Försäljningar/utrangeringar	-195	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12 386	12 104
Ingående avskrivningar enligt plan	-10 592	-10 030
Försäljningar/utrangeringar	136	0
Årets avskrivningar enligt plan	-621	-562
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	-11 077	-10 592
Utgående planenligt restvärde	1 309	1 512



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5AA6D4D8DB424E3F9B5E117D1CEFEACE

Corroventa Avfuktning AB
556393-4669

Not 20 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	17 716	17 716
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	17 716	17 716
Ingående nedskrivningar	-4 062	-4 062
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-4 062	-4 062
Utgående redovisat värde	13 654	13 654

Företagets innehav av andelar i koncernföretag

Företagets namn	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar	Redovisat värde	
				2023-12-31	2022-12-31
Corroventa Entfeuchtung GmbH, Tyskland		100%	-	6 097	6 097
Corroventa Ltd, Storbritannien		100%	250 000	534	534
Corroventa Finland Oy, Finland		100%	100	74	74
Corroventa Osuszanle Sp. Z o.o		100%	250	55	55
Corroventa Entfeuchtung GmbH, Österrike		100%	-	362	362
Corroventa AS, Oslo, Norge		100%	1 000	3 092	3 092
Corroventa Des. SAS, Frankrike		100%	1 000	90	90
Ventotech AB		100%	142 513	3 350	3 350
Summa				13 654	13 654

Företagets namn	Org.nr	Säte
Corroventa Entfeuchtung GmbH, Tyskland	DE121293028	Willich
Corroventa Ltd, Storbritannien	3 898 570	Warrington
Corroventa Finland Oy, Finland	0879279-4	Esbo
Corroventa Osuszanle Sp. Z o.o	873-325-21-67	Siemianowicach Slaskich
Corroventa Entfeuchtung GmbH, Österrike	ATU65270538	Wien
Corroventa AS, Oslo, Norge	979 282 133	Oslo
Corroventa Des. SAS, Frankrike	531 760 403	Paris
Ventotech AB, Sverige	556699-5485	Bankeryd

Not 20 Fordringar och skulder hos koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Fordringar hos koncernföretag		
Kundfordringar och övriga fordringar hos koncernföretag	29 932	38 081
Likvida medel, bolaget är anslutet till koncernkonto hos Volati AB	41 014	32 753
Summa	70 946	70 834
Skulder hos koncernföretag		
Leverantörsskulder till koncernföretag	101	215
Låneskuld till koncernföretag	36 596	60 150
Summa	36 697	60 365



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5AA6D4D8DB424E3F9B5E117D1CEFEACE

Corroventa Avfuktning AB
556393-4669

Not 22 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	3 838	1 340
Övriga poster	1 338	1 706
Summa	5 176	3 046

Not 23 Obeskattade reserver

	2023-12-31	2022-12-31
Periodiseringsfond	15 076	9 352
Akkumulerade överavskrivningar	3 917	3 422
Summa	18 993	12 774

Not 24 Övriga avsättningar

2023-12-31	Garantier	Summa
Vid årets början	5 295	5 295
Under året återförda belopp	-164	-164
Vid årets slut	5 131	5 131

Corroventa Avfuktning AB ger mellan 2-10 års garanti på våra produkter. Avsättningen avser förväntade garantianspråk. Garantianspråken avser främst komponentfel och kvalitetsbrister.

Not 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupna löne- och semesterlöneskuld	5 403	4 679
Upplupna sociala avgifter	1 930	1 563
Förutbetalda intäkter	619	447
Upplupna försäljningsprovisioner	328	843
Upplupna revisionsarvoden	94	104
Övriga upplupna kostnader	458	679
Summa	8 832	8 315

Not 26 Eget kapital

Aktiekapital 1.000 aktier med kvotvärde 100 kronor.

Till årsstämman förfogande står följande vinstmedel, 61 942 360 kr, disponeras enligt följande:

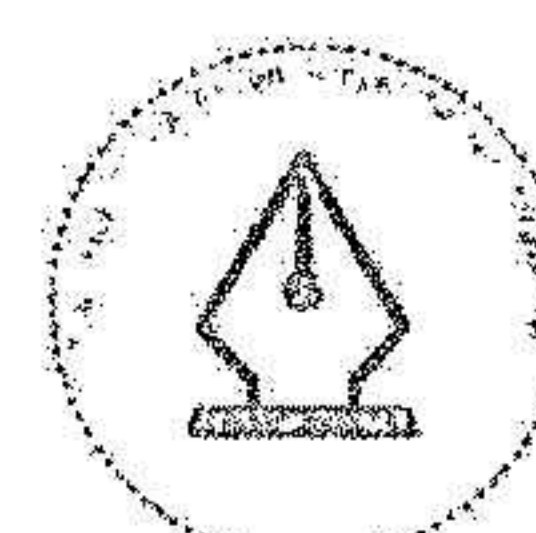
Balanserat resultat	42 782 788
Årets resultat	19 159 572
	<u>61 942 360</u>

Styrelsen föreslår att

I ny räkning balanseras	61 942 360
	<u>61 942 360</u>

Not 27 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Corroventa Avfuktning AB följer löpande den finansiella utvecklingen i vår omvärld. Vi arbetar med konsekvensanalyser av rimliga utfallsscenarioer för att uppskatta eventuella framtida effekter, vilka kan komma att påverka bolagets finansiella ställning framåt.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5AA6D4D8DB424E3F9B5E117D1CEF EACE

Corroventa Avfuktning AB
556393-4669

Bankeryd den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Nicklas Margård
Styrelsens ordförande

Henrik Larm

Martin Aronsson

Morten Andreasen

Sofia Axelsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Carolina Timén
Auktoriserad revisor



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
5AA6D4D8DB424E3F9B5E117D1CEFEACE

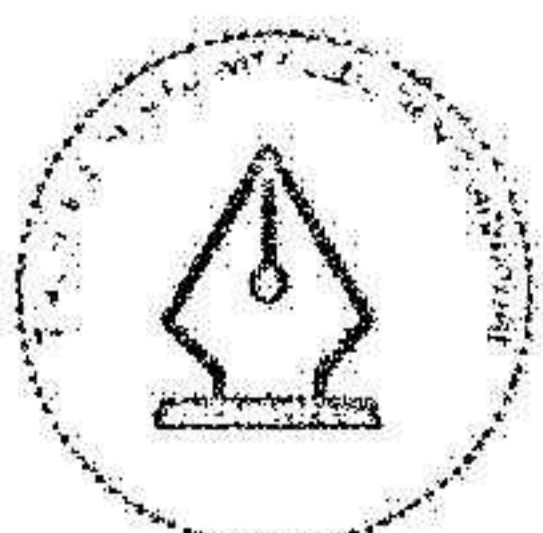
2024051706844

List of Signatures

Page 1/1

År Corroventa 2023.pdf

Name	Method	Signed at
Lars Nicklas Margård	BANKID	2024-04-29 16:35 GMT+02
Morten Nørgaard Andreasen	MitID	2024-04-29 14:30 GMT+02
Sofia Ester Victoria Axelsson	BANKID	2024-04-29 13:25 GMT+02
HENRIK LARM	BANKID	2024-04-29 09:02 GMT+02
MARTIN ARONSSON	BANKID	2024-04-26 08:50 GMT+02
Eva Carolina Timén	BANKID	2024-04-30 08:30 GMT+02



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 5AA6D4D8DB424E3F9B5E117D1CEFEACE



Building a better
working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Corroventa Avfuktning AB, org.nr 556393-4669

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Corroventa Avfuktning AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Corroventa Avfuktning ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Corroventa Avfuktning AB enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



Building a better
working world

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Corroventa Avfuktning AB för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Corroventa Avfuktning AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Jönköping den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Ernst & Young AB

Carolina Timén
Auktoriserad revisor

2024051706846

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Eva Carolina Timén

Auktoriserad revisor

Serienummer: f66f73599978b1[...]3f5efec2aa541

IP: 147.161.xxx.xxx

2024-04-30 06:31:43 UTC



Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

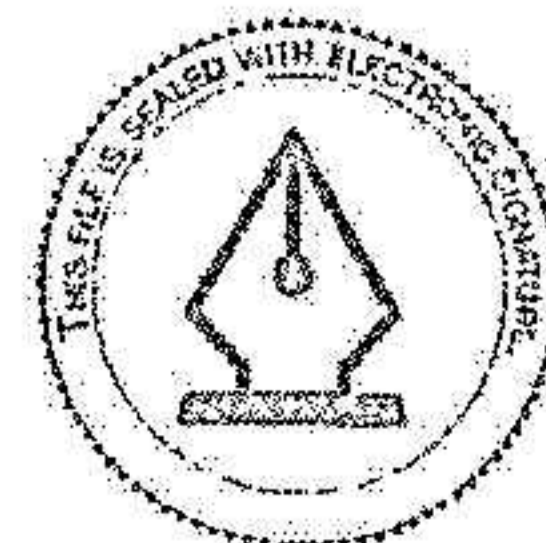
dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med Penneo e-signature service <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validator>

Penneo dokumentnyckel: 2CFU8-Y330X-XCOB7-84KZ3-GEGEY-006XS

2023

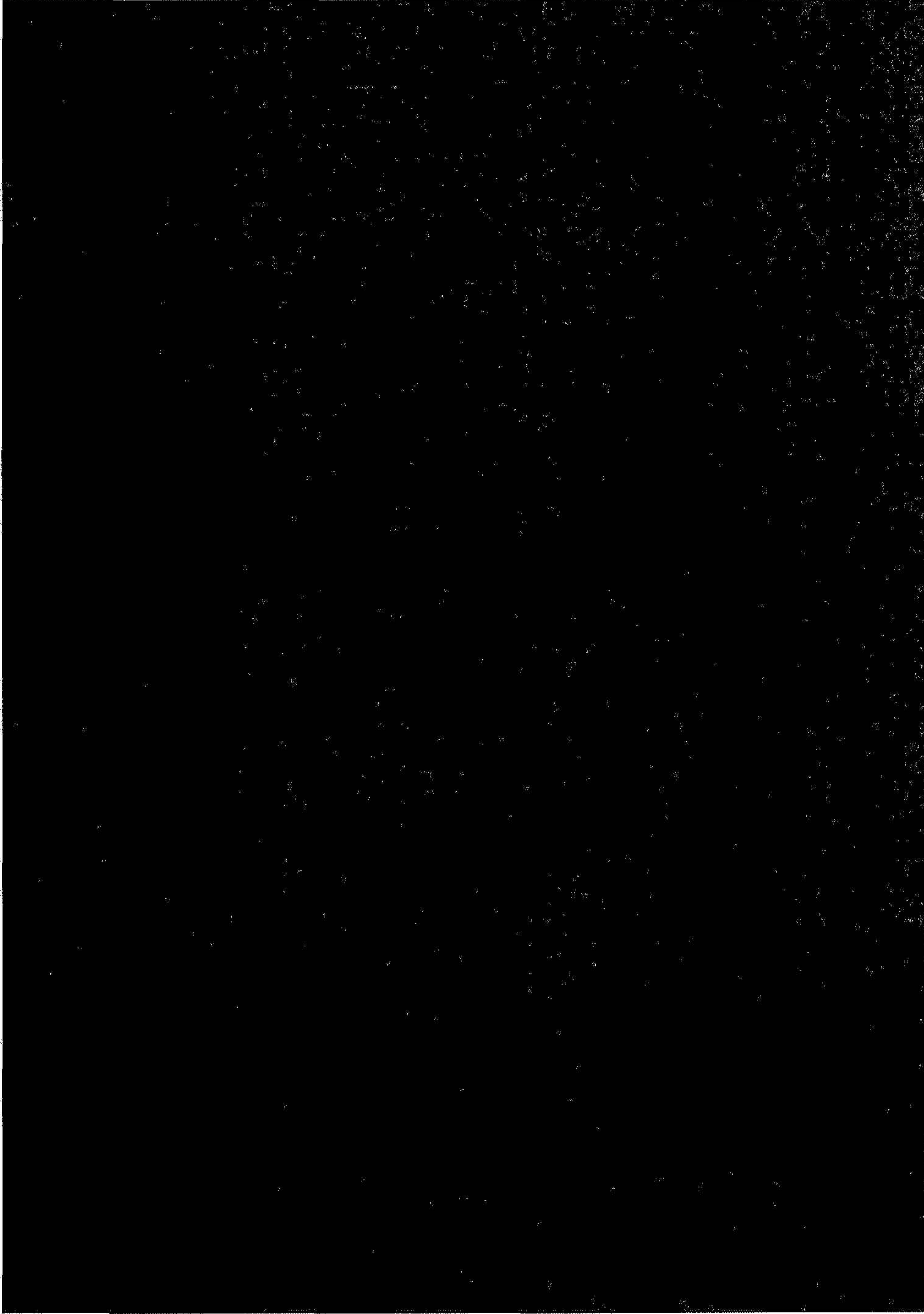
volatı.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

2024051706848



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

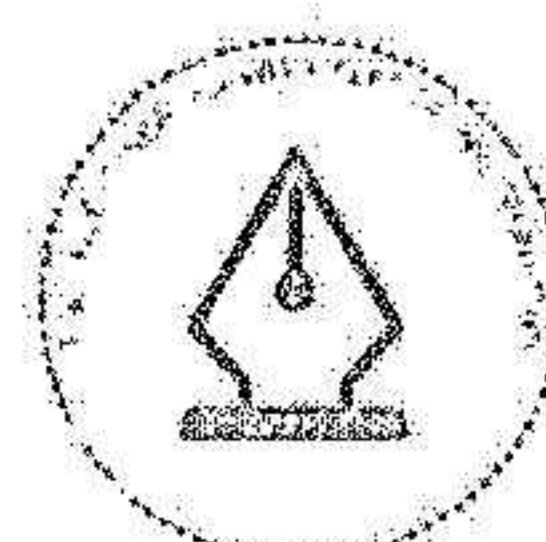
Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Kort om Volati	2
2023 i korthet	4
Vd har ordet	6
Verksamhet	10
Strategisk affärsmodell	17
Affärsområden	26
Case: Fokus på det lokala entreprenörskapet	40
Aktien	42
Förvaltningsberättelse	47
Hållbarhetsredovisning	52
Risker och osäkerhetsfaktorer	76
Bolagsstyrningsrapport	80
Finansiella rapporter - koncernen	94
Noter - koncernen	98
Finansiella rapporter - moderbolaget	142
Noter - moderbolaget	146
Revisionsberättelse	151

Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 47-150. Den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidorna 52-75.

Den svenska versionen, påskrivet av styrelsen eller genom European Single Electronic Format (ESEF), är originalversionen. Års- och hållbarhetsredovisningen i ESEF är publicerad på www.volati.se.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Kort om Volati

Volati är en svensk industrigrupp med visionen att vara Sveriges bästa ägare av medelstora bolag.

Genom värdeskapande tilläggsförvärv och långsiktigt hållbar bolagsutveckling har Volati levererat en uthållig och stark resultattillväxt sedan starten 2003. Koncernen består av affärsområdena Salix Group, Ettiketto Group

och Industri med verksamhet i 22 länder, cirka 2 000 anställda och en årlig omsättning om cirka 7,8 miljarder kronor. Volatis stamaktier och preferensaktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

TRE AFFÄRSOMRÅDEN

Salix Group



ANDEL EBITA

En nordisk marknadsledande handelsverksamhet som primärt levererar material till byggindustri och byggfackhandel.

Ettiketto Group



ANDEL EBITA

En nordisk marknadsledande helhetsleverantör av självhäftande etiketter och etiketteringsmaskiner.

Industri



ANDEL EBITA

Fyra plattformar med marknadsledande positioner och stor tillväxtpotential inom sina respektive nischer.



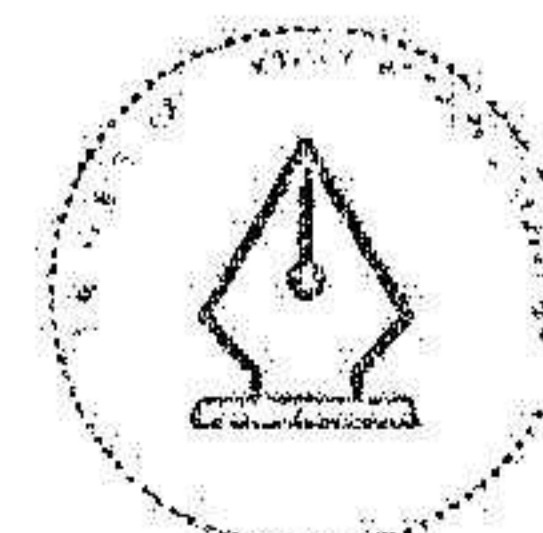
This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A



■ Hemmamarknader
 ■ Närvaro via dotterbolag

7 796 NETTOOMSÄTTNING, MKR (7 751)	733 EBITA, MKR (710)	3 EBITA-TILLVÄXT, % (7)
22 RETURN ON EQUITY, % (32)	22 ANTAL LÄNDER (21)	2 013 ANTAL ANSTÄLLDA VID ÅRETS SLUT (1 892)

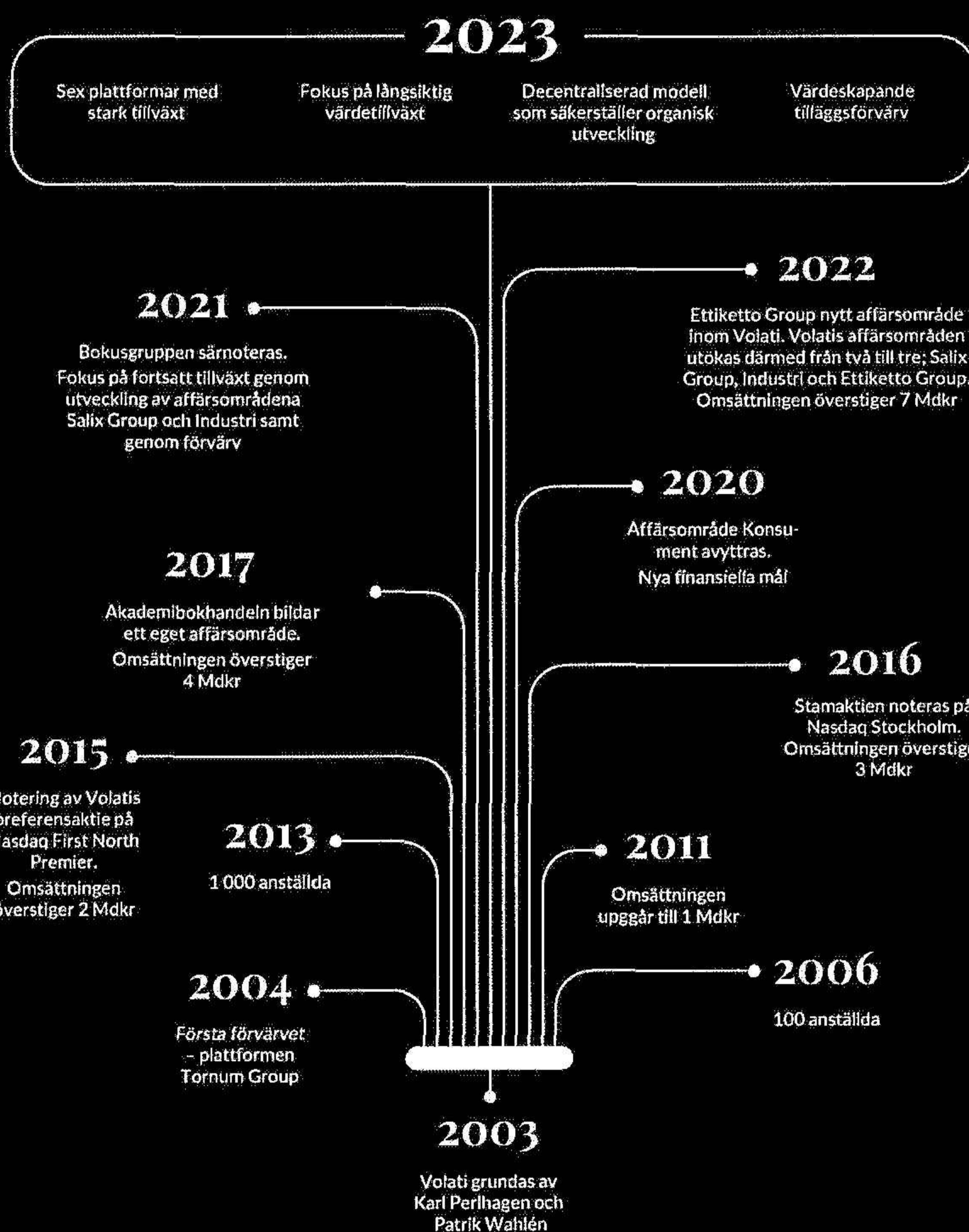


This file is sealed with a digital signature.
 The seal is a guarantee for the authenticity
 of the document.

Document ID:
 FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

2023 i korthet

20 år av långsiktigt värdeskapande



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

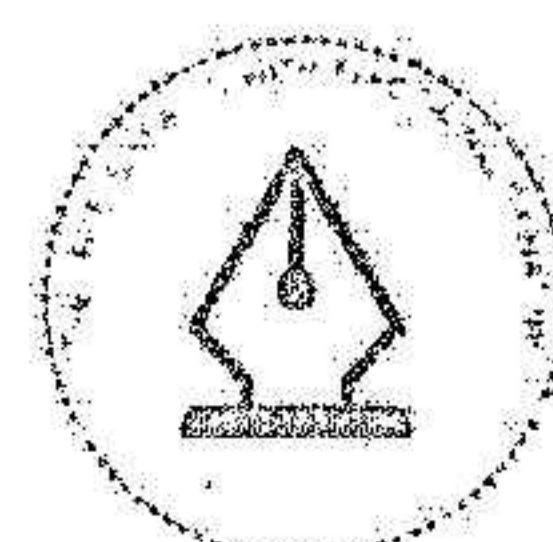
Nyckeltal

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettomsättning, Mkr ¹⁾	7 796	7 751	6 309	4 921	4 145
EBITA, Mkr ²⁾	733	710	664	421	312
Rörelseresultat (EBIT), Mkr ¹⁾	636	624	620	394	292
Årets resultat, Mkr ¹⁾	368	433	442	246	184
Årets resultat, Mkr	368	433	522	977	-2
Operativt kassaflöde, Mkr ¹⁾	836	431	487	550	310
Nettoskuldssättning/Justerad EBITDA, ggr	2,0	1,9	1,3	-0,8	1,5
Resultat per stamaktie, kr	3,68	4,44	5,42	11,37	0,13
Resultat per stamaktie hänförligt till kvarvarande verksamhet, kr	3,68	4,44	4,42	2,15	1,42
Avkastning på justerat eget kapital, %	22	32	40	51	-4

Kvarvarande verksamheter:

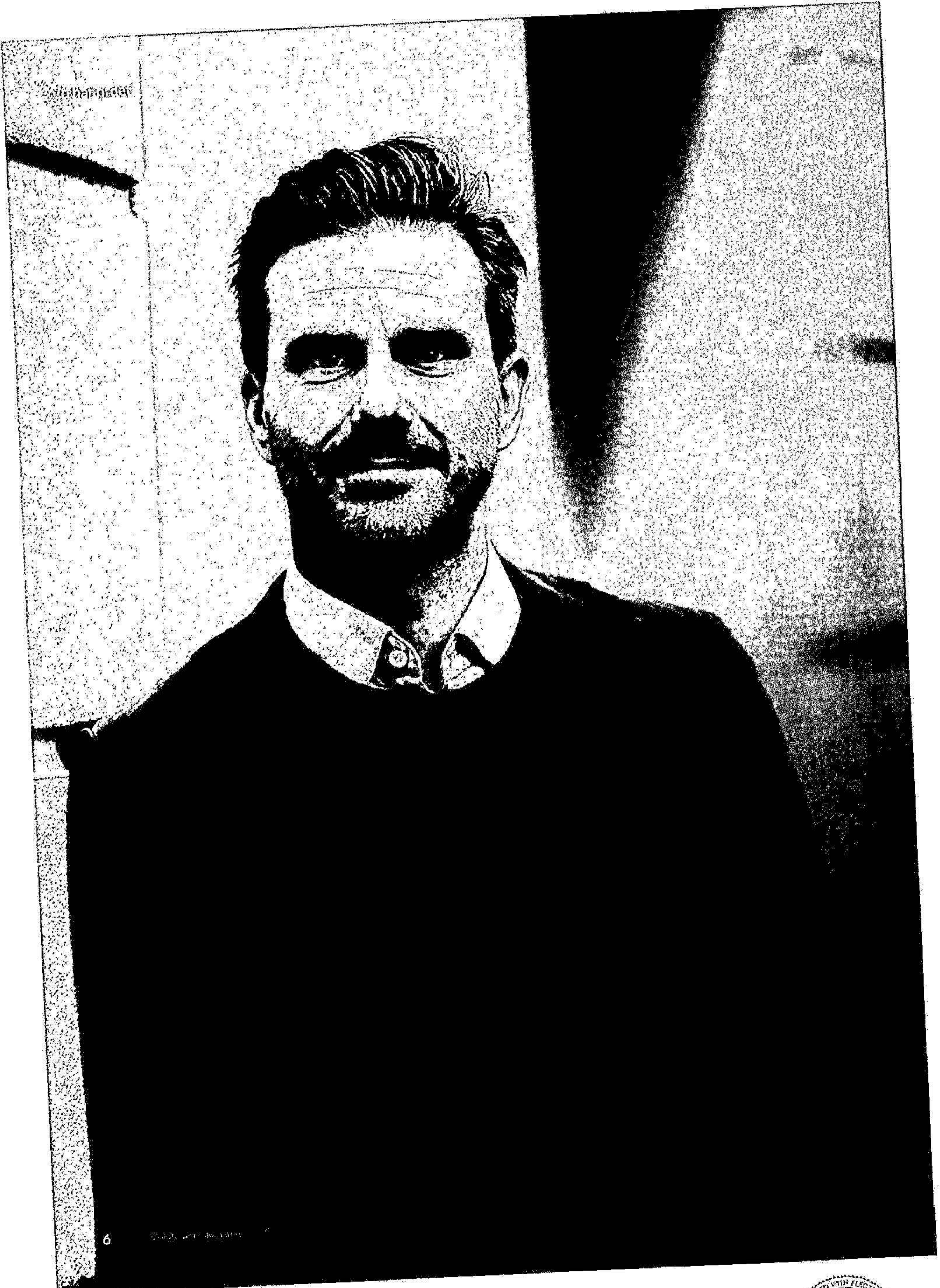
Väsentliga händelser

- Under 2023 genomförde Volati fem förvärv, vilka adderat 630 miljoner kronor i årsomsättning
- I mars fastställde styrelsen för Volati nya långsiktiga hållbarhetsmål för verksamheten inom de koncerngemensamma fokusområdena Affärsetik, Miljö & Klimat samt Medarbetare
- Under året stärkte Volati sitt hållbarhetsarbete ytterligare genom att länka hållbarhetsmål till bolagets befintliga kreditfaciliteter



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

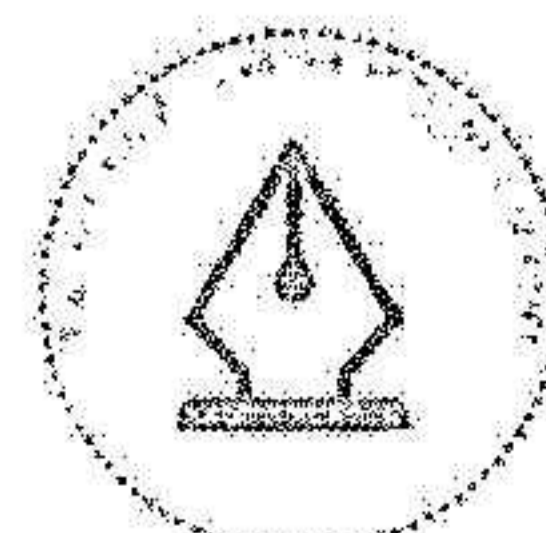
Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Bevisad värdetillväxt över tid

2023 markerar ett 20-årigt jubileum för Volati. Vår modell har från starten varit att förvärva och utveckla bolag med starka kassaflöden. Dessa kassaflöden återinvesterar vi på ett disciplinerat sätt i främst nya förvärv. Som ägare har vi över tid funnit nya sätt att tillföra värden till de bolag vi förvärvar, exempelvis genom program inom strategisk IIR, såsom Volati Management Program och Volati Academy, samt de senaste årens fokus på värdeskapande tilläggsförvärv.

Detta innebär att vi styrat på att behålla vårt avkastningskrav alltifrån våra värderingar till våra förvärv. Det innebär även att vi kunnat hålla en hög tillväxttakt utan att vara beroende av externt kapital. Tillväxten har med andra ord varit egenfinansierad och fullt utkommit aktieägarna tillgodo. Vår framgång under Volatis första 20 år är ett resultat av att vi lyckats behålla denna modell under olika marknadsförhållanden och för vi blivit allt större.

Volatis första förvärv 2004 var Tornum Group som då omsatte 90 Mkr. Sedan dess har bolaget expanderat organisk utanför Norden, och på senare år genomfört en rad värdeskapande tilläggsförvärv. I slutet av 2023 förvärvade Tornum Group en spansk silottillverkare vilket innebär att vi kan behålla en större del av vinsten själva genom att erbjuda egentillverkade lagringslösningar. Idag är Tornum en av de ledande helhetsleverantörerna inom



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Vd har ordet

spannmålshanteringsutrustning i Europa med en omsättning överstigande 900 Mkr. Tornum Group är således ett utmärkt exempel på ett förvärv och en plattform inom Volati.

Volati har genom kassaflödet från vår första plattform Tornum Group och från senare förvärvade plattformar, finansierat en tillväxt om i genomsnitt 25 procent per år och Volati omsätter nu 7,8 Mdkr. Detta visar på styrkan i vår modell med egenfinansierad tillväxt.

Affärsområden med bevisad tillväxtpotential

Personligen är jag nu inne på mitt femte år med Volati och känner en enorm stolthet över det vi tillsammans har åstadkommit under denna tid. När jag började 2019 bestod bolaget av fyra affärsområden, varav två inte längre är del av Volati. Affärsområde Konsument avyttrades till förmånliga villkor under 2020, och köpeskillingen möjliggjorde en extrautdelning om dryga 800 Mkr under våren 2021. Bokusgruppen delades senare samma år ut till våra aktieägare och är nu ett eget börsnoterat bolag.

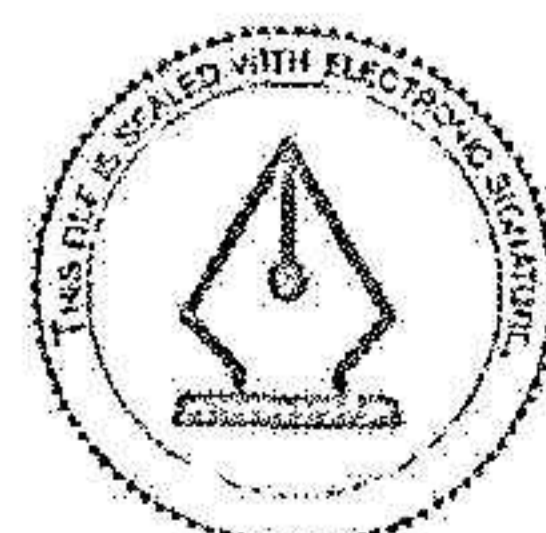
De affärsområden Volati består av idag, Salix Group, Ettiketto Group och Industri, visade 2019 en EBITA om 312 Mkr. För 2023 visar samma verksamheter en EBITA om 733 Mkr. Det innebär en genomsnittlig årlig tillväxttakt om 24 procent där majoriteten av tillväxten varit organisk och resterande del kommit från dryga 20 förvärv. Under denna period har vi upplevt år med hög tillväxt, som 2021 då vår EBITA ökade med 58 procent, men även år med lägre tillväxt såsom 2023 då EBITA ökade med 3 procent. Denna utveckling avspeglar koncernens karaktär. Vi skapar betydande värde över tid, men vår intjäning kan variera något mellan kvartal och år. Variationen är en

naturlig konsekvens av vår förvärvstakt och de plattformar vi har valt att äga. Det har varit en del i vår framgång att förvärva och äga verksamheter vars intjäning kan variera över tid, dels genom att vi kunnat förvärva dem till attraktiva värderingar, men också då de passar Volatis fokus på långsiktigt värdeskapande. Det medför dock att det finns tillfällen när vi har fler plattformar än normalt som befinner sig under vad vi ser som deras genomsnittliga intjäning, vilket var huvudskälet till en lägre tillväxttakt 2023. När vi väl går mot en normalisering i genomsnittlig intjäning kommer det att fungera som en katalysator för tillväxt.

En svagare avslutning på 2023

Avslutningen av 2023 innebar externa utmaningar för flera av våra plattformar, vilket sammantaget resulterade i en finansiell prestation för året som låg under vad vi kan förvänta oss under ett år med normala marknadsförutsättningar för våra plattformar. Vår EBITA per stamaktie ökade med 3 procent, vilket är under vårt finansiella mål om minst 15 procent över en konjunkturcykel. Affärsområde Ettiketto Group bidrog positivt med en EBITA-tillväxt om 16 procent samtidigt som Industri uppvisar en EBITA-tillväxt om 8 procent. Salix Group har under året minskat sin EBITA men har trots vikande omsättning vänt en negativ marginalutveckling och levererar en marginal i linje med föregående år.

En konsekvens av det sämre resultatet under avslutningen av 2023 är att vår avkastning på justerat kapital minskat och uppgick till 22 procent vid utgången av 2023, vilket dock fortsatt är över vårt finansiella mål om minst 20 procent. Nyckeltalet är centralt för oss då en hög avkastning på justerat eget kapital är en



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Vd har ordet

förutsättning för uthållig egenfinansierad tillväxt. Kassaflödet har som väntat varit starkt under hela året vilket bidrog till en skuldsättning på 2,0x vilket är i den nedre delen av vårt målintervall. Detta ger oss de finansiella musklerna att agera på förvärv när rätt möjligheter uppstår.

Fokus på långsiktigt strukturellt riktiga åtgärder

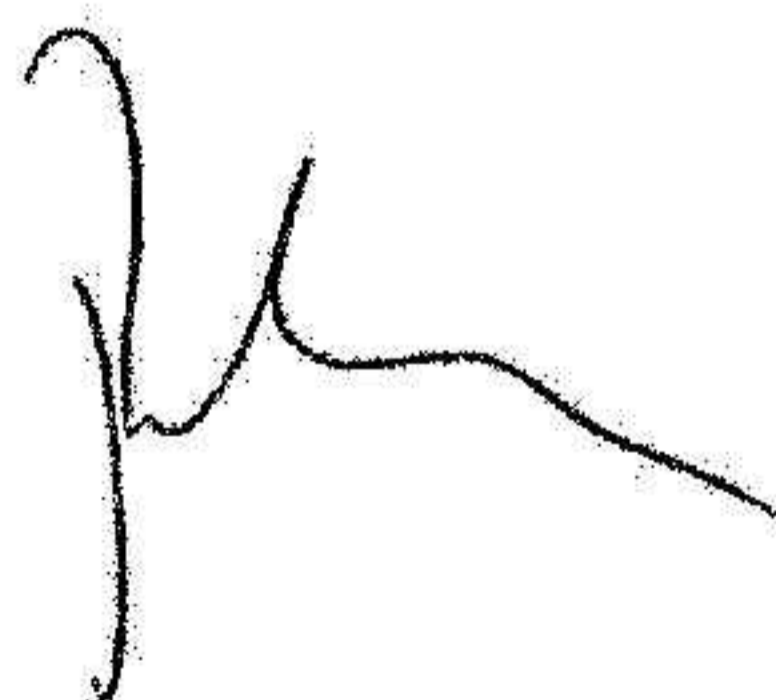
Volatis övergripande mål är att skapa långsiktig värdetillväxt. Det innebär att vårt fokus är att maximera kassaflöden över tid. I en utmanande marknad ställs detta på sin spets. Vi undviker kortsiktiga beslut som ökar vinsterna på kort sikt men har negativ påverkan på längre sikt till förmån för beslut som är rätt på lång sikt. Det innebär att vi som ägare inte sitter på händerna i tider som dessa. Det är ett utmärkt tillfälle att adressera den typ av strukturella åtgärder som gynnar bolagen på lång sikt. Under 2023 har detta inneburit ett antal omstruktureringar för att skapa förutsättningar till förbättrade kassaflöden över tid. Vi har effektiviserat vårt arbete i flera av våra plattformar, sett över vår närvaro på ett antal marknader och segment samt accelererat samordningsfördelar mellan bolag inom våra plattformar. Salix Group är ett utmärkt exempel på ett bolag inom Volati som använt de senaste åren för att skapa rätt förutsättningar genom långsiktigt riktiga åtgärder.

Tillväxt genom värdeskapande tilläggsförvärv

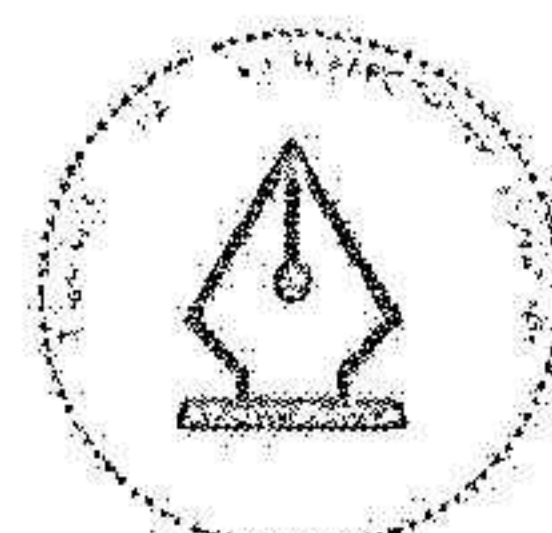
En viktig del i vår affärsmodell är tillväxt genom värdeskapande tilläggsförvärv till befintliga plattformar. Genom samordningsfördelar genererar bolagen vi förvarvar en högre intjänning hos oss än hos sina tidigare ägare.

Under 2023 har vi haft ett något lägre bidrag från förvärv, men genomförde under året fem förvärv som tillsammans tillförde över 600 Mkr i årsomsättning. Av dessa förvärv var två utanför hemmamarknaderna Sverige, Norge och Finland. I första kvartalet genomfördes ett förvärv i Storbritannien och i fjärde kvartalet ett i Spanien.

Jag har tidigare nämnt att vår decentraliserade styrmodell fungerar väl i utmanande marknadsförhållanden och att det är i dessa tider våra beslut och hur vi agerar spelar som störst roll. Under 2023 har vi tagit tillfället i akt och genom långsiktigt strukturella åtgärder positionerat oss väl för framtiden. Tack vare en fantastisk insats av alla mina kollegor är koncernen i gott skick och har ett bra utgångsläge när marknadsförutsättningarna för våra plattformar förbättras.



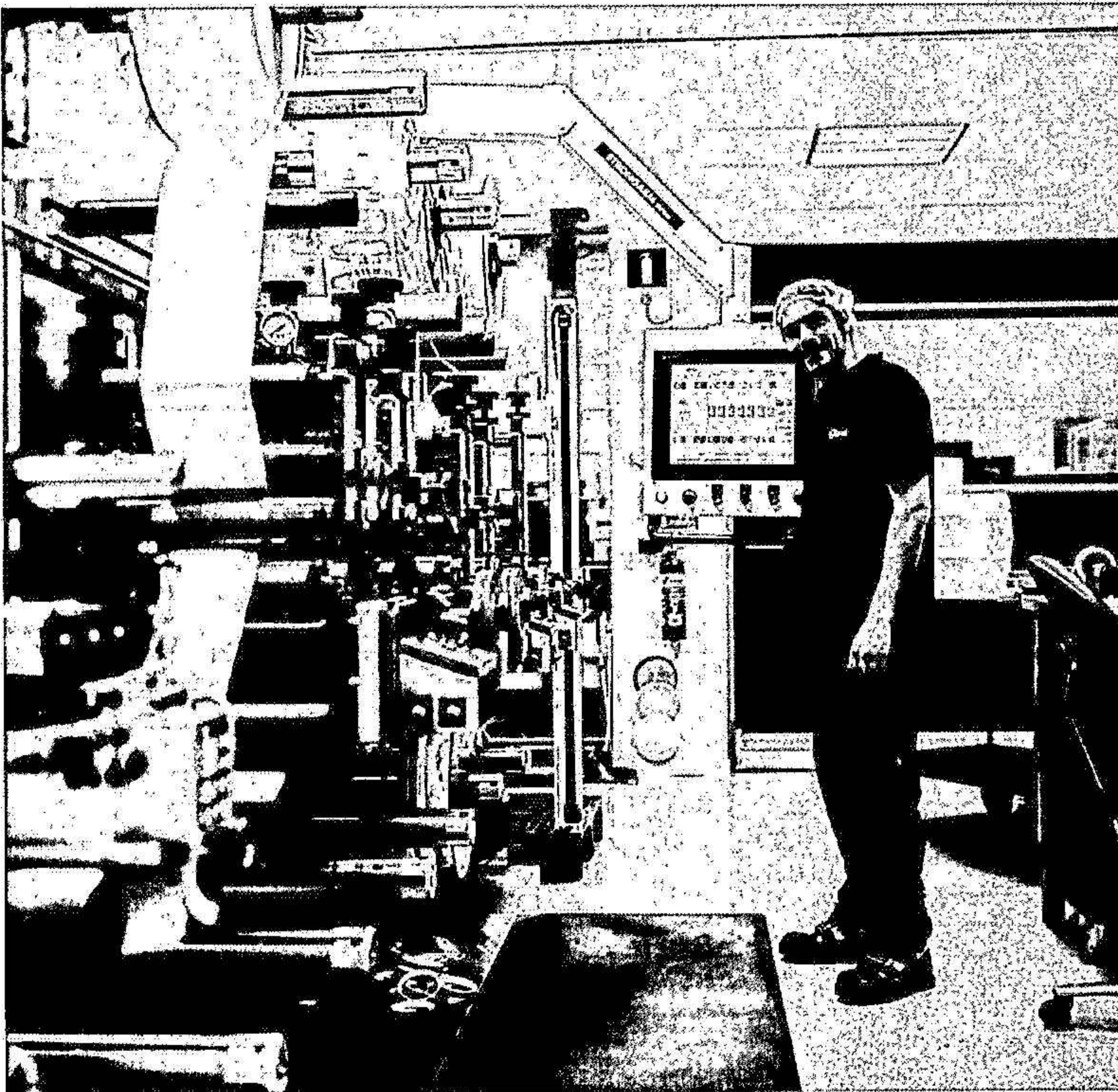
ANDREAS STENBÄCK, VD VOLATI
Stockholm i mars 2024



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Verksamhet



Vår vision:

**Volatis vision är att vara
Sveriges bästa ägare av
medelstora bolag.**



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Vår affärsidé

Volati ska skapa värde genom att förvärva bolag med beprovade affärsmodeller, ledande marknadspositioner och starka kassaflöden till rimliga värderingar, samt genom att vidareutveckla dessa med fokus på långsiktigt värdeskapande.

Affärsidén innebär att Volati:

... adderar värde till det lokala entreprenörskapet

Det lokala entreprenörskapet är centralt för oss. Det säkerställer att affärsbeslut tas nära kunden och gör att vi kan dra nytta av den inneboende kraften för tillväxt och utveckling som finns i våra verksamheter. Som aktiv ägare tillför vi ytterligare värde för att säkerställa långsiktig tillväxt och god avkastning, bland annat genom att tillse strategisk riktning och rätt ledning, kapitalallokering, strategisk ledarskapsförsörjning samt utbildningsinitiativ och kunskapsdelning mellan verksamheterna

... bygger starka plattformar

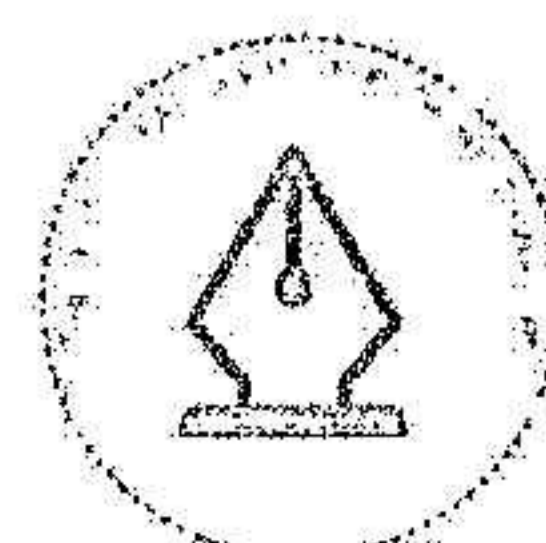
Vi utvecklar våra verksamheter såväl organiskt som genom värdeskapande tilläggsförvärv. Ambitionen är att göra verksamheterna till allt större och starkare plattformar där några av dessa på sikt kan utgöra nya affärsområden i Volati

... fokuserar på värdeskapande tillväxt

Tillväxt är bara värdeskapande om avkastningen på det investerade kapitalet är tillräckligt hög. Detta visar sig tydligt i våra finansiella mål som mäter tillväxt per stamaktie och avkastning på eget kapital. En god tillväxttakt i kombination med hög avkastning på eget kapital visar att de förvärv vi gör skapar verkligt värde och att vi har god tillväxt i den underliggande verksamheten. De förvärv vi gör sker till rimliga värderingar där vi tar hänsyn till värdet av de synergier vi kan skapa

... agerar långsiktigt och hållbart

Långsiktighet i både ägande och värdeskapande är grundläggande för oss och vi agerar alltid utifrån vad som är långsiktigt bäst för Volatis värdeutveckling. Att agera hållbart är en förutsättning för långsiktig framgång och genom att kontinuerligt utveckla och stärka vårt arbete inom hållbarhet skapar vi värden för kunder, ägare och samhället. Vi förvärvar och äger bolag som ska vara framgångsrika lång tid framåt. Samtidigt har vi modet att agera när vi inte längre är den långsiktigt bästa ägaren av en verksamhet.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Verksamhet

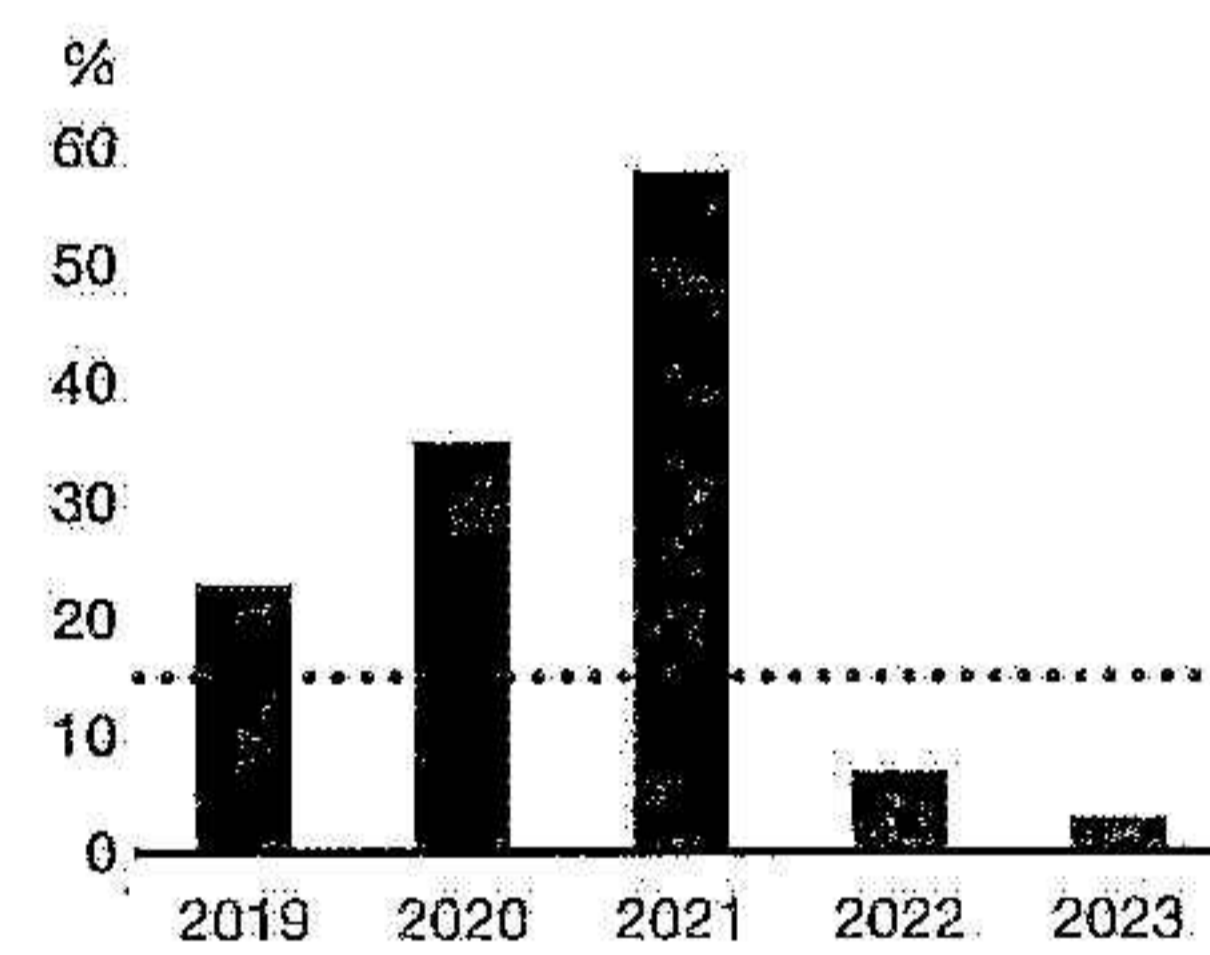
Finansiella mål

Volatis finansiella mål ska stödja ett fortsatt framgångsrikt arbete i enlighet med vår affärsmodell. Målen bör utvärderas som en helhet.

Resultattillväxt

Målet är en genomsnittlig årlig tillväxt i EBITA per stamaktie om minst 15 procent över en konjunkturcykel.

■ Tillväxt EBITA per stamaktie, R12, %
 ... Mål: >15%

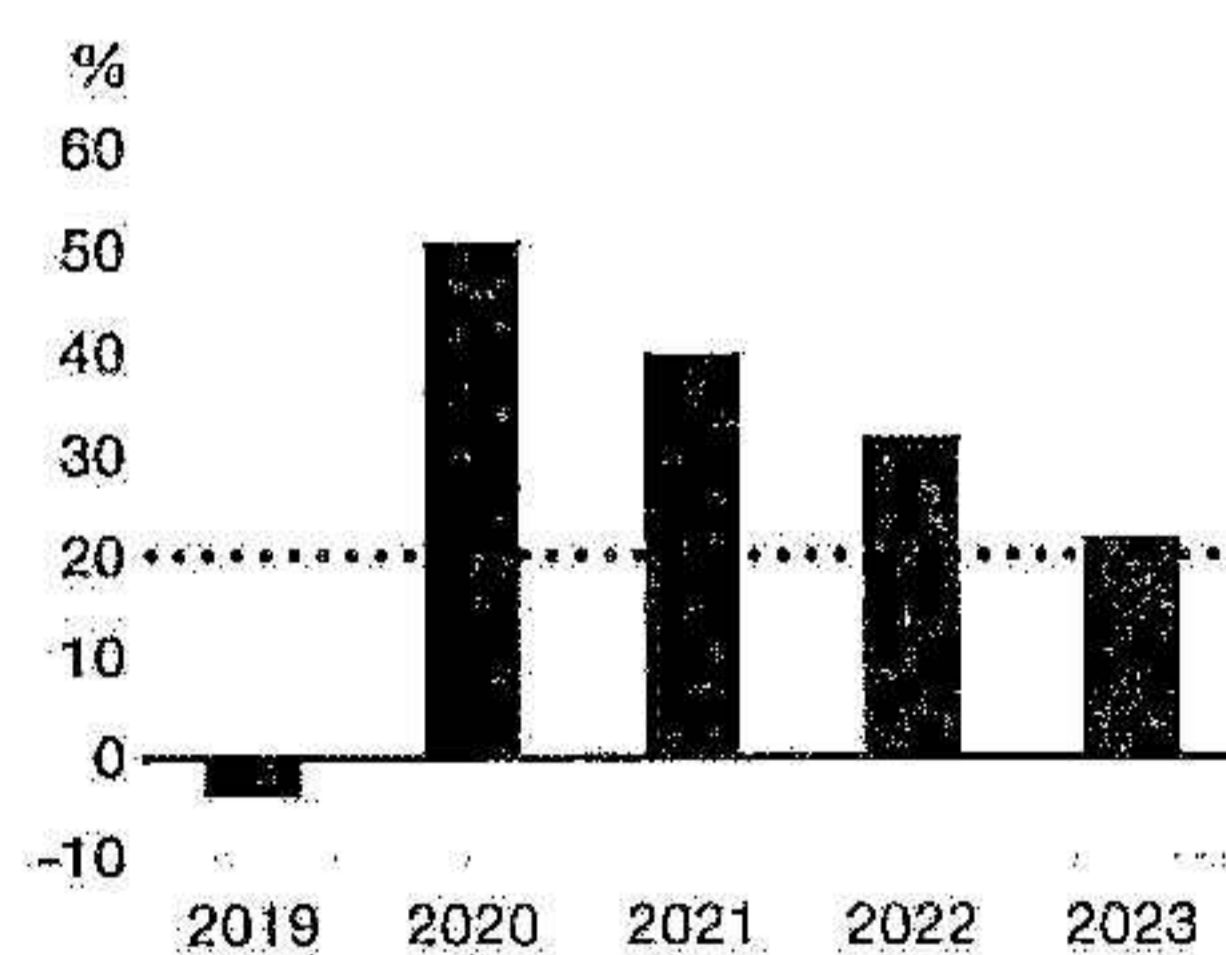


UTFALL
3
 %

Avkastning på justerat eget kapital

Målet är en avkastning på justerat eget kapital¹⁾ om 20 procent.

■ Avkastning på justerat eget kapital, %
 ... Mål: 20%

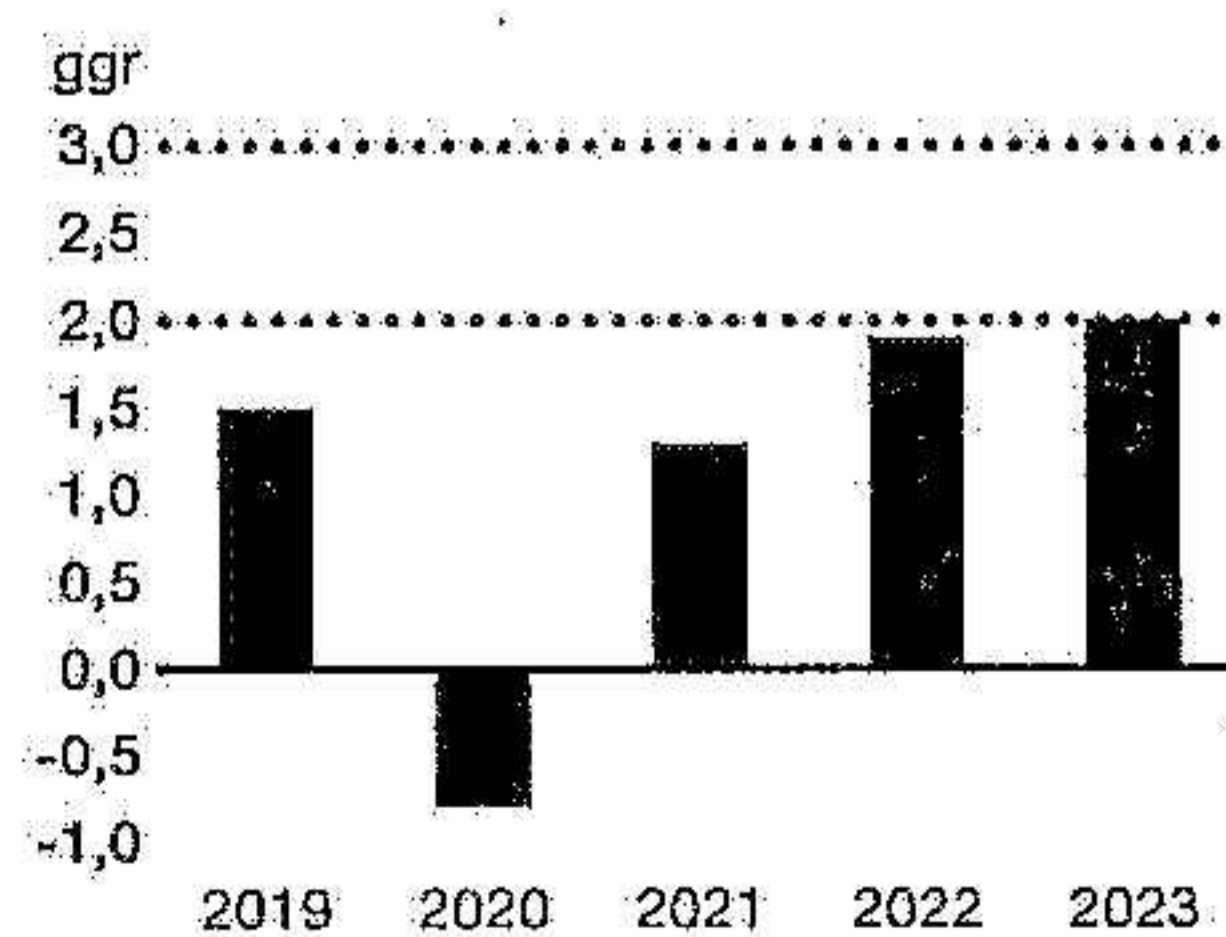


UTFALL
22
 %

Kapitalstruktur

Målet är att nettoskulden i relation till justerad EBITDA¹⁾ ska vara 2 till 3 gånger, och inte överstiga 3,5 gånger.

■ Nettoskuld/justerad EBITDA, ggr
 ... Mål: 2,0 - 3,0 ggr



UTFALL
2,0
 GGR

¹⁾ Se not 27, sid 137-141 för definitioner av alternativa nyckeltal.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
 FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Hållbarhetsmål

Samtliga intressentgrupper måste vara nöjda för att Volati ska kunna nå det överordnade målet om att skapa långsiktig värdetillväxt. I hållbarhet är därför en naturlig del av Volatis arbete med att förvärva och utveckla framgångsrika verksamheter.

Syftet med hållbarhetsmålen är att mäta och följa upp det arbete som genomförs. En viktig förutsättning för att agera långsiktigt hållbart är en stark finansiell ställning. Hållbarhetsmålen ska därför utvärderas i sin helhet och tillsammans med Volatis finansiella mål.



Volati har nolltolerans mot bristande affärsetik och alla Volatis bolag ska ha effektiva rutiner för att säkerställa god efterlevnad av uppförandekoden både internt och i värdekedjan.

Mål: Noll affärsetiska incidenter i koncernen.

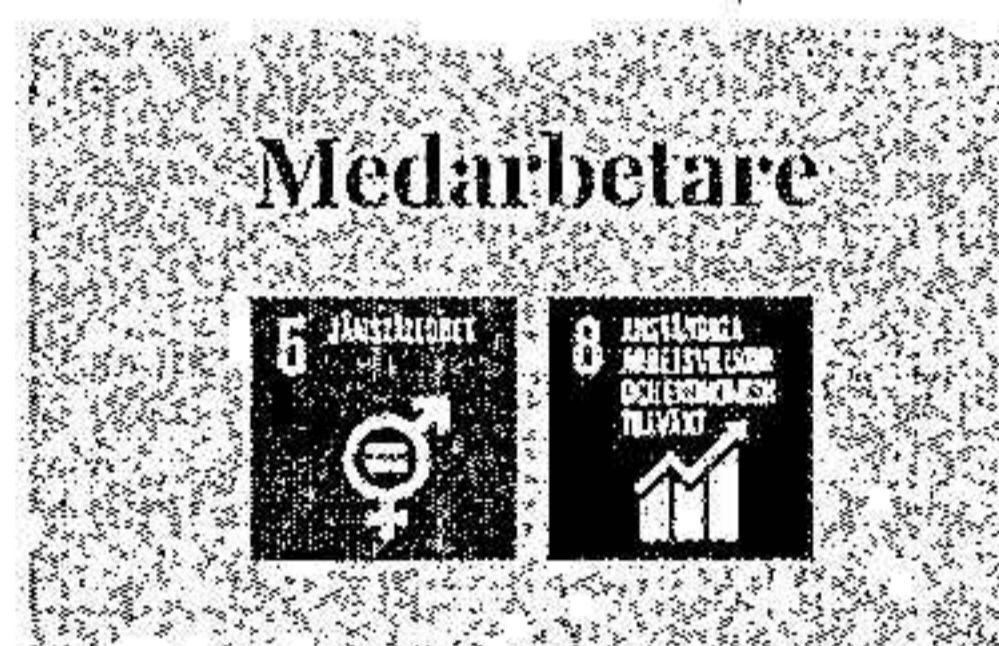
0
AFFÄRSETISKA INCIDENTER I
KONCERNEN UNDER 2023



Volati ska reducera gruppens egna utsläpp (Scope 1 & 2) i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål.

Mål: En reduktion av utsläppen med 40 procent till 2030 jämfört med basåret 2021.

10%
REDUKTION AV
KONCERNENS EGNA CO₂E-
UTSLÄPP SEDAN 2021

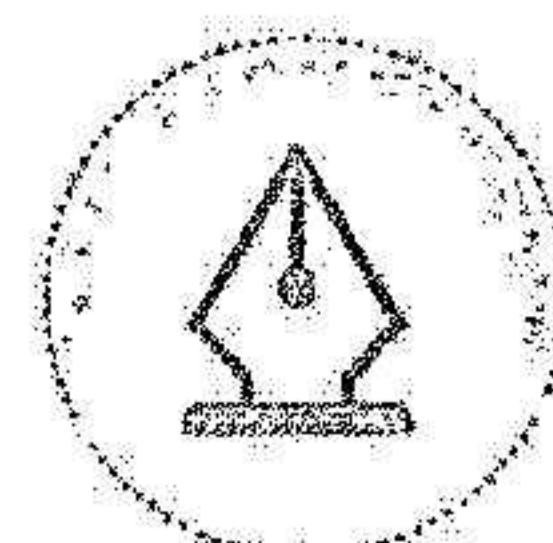


Volati ska vara en inkluderande och säker arbetsplats som välkomnar medarbetare med olika bakgrund och erfarenheter.

Mål: Koncernens ledningsgrupper ska senast 2030 ha en könsfördelning inom spannet 40-60 procent för respektive kön.

25%
KVINNOR I
KONCERNENS
LEDNINGSGRUPPER

Volatis hållbarhetsarbete och -mål beskrivs ytterligare på sidorna 52-75.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Verksamhet

Förvärv under 2023

Tillväxt via förvärv är en central del av Volatis affärsstrategi. Under 2023 genomfördes fem förvärv som tillförde över 600 miljoner kronor i årsomsättning.

Volati skapar värde genom noga utvalda förvärv som förstärker koncernens verksamheter och tillför synergier. Förvärvsarbetet utgår från plattformarna med stöd centralt från Volati, vilket säkerställer hög kvalitet i både förvärvsarbetet och i integrationen av de förvärvade verksamheterna.

Genom noggrant utvalda förvärv av välskötta bolag som kompletterar befintliga verksamheter och förstärker närvaron på marknaden, fortsätter Volati att skapa varaktig värdeökning. Både genom plattformsförvärv och via tilläggsförvärv.

Förvärv inom affärsområde Salix Group

Sweja

Förvärvades i maj 2023

Förvärvet av familjebolaget stärker Salix Groups position på svenska emballagemarknaden ytterligare. Swejas gedigna historia som leverantör av helhetslösningar inom tejp- och sträckfilmssegmentet positionerar Sweja och Salix Group för fortsatt värdeskapande och hög kundnytta genom ökad kunskap och breddning av T-Emballages produkt- & tjänsteutbud.



Trejon Försäljnings AB

Tecknade avtal om att förvärva samtliga aktier i december 2023

Förvärvet stärker Salix Groups närvaro inom skogs- och lantbruksmaskinsegmentet, kompletterar Kellfri och skapar synergier. Det bredare sortimentet ger ett mer komplett kunderbudande och möjliggör en optimering av leverantörsnätverk och flöden. Förvärvet exemplifierar Volatis strategi för långsiktig värdetillväxt genom ett förbättrat erbjudande parallellt med tydliga samordningsvinster.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Förvärv inom S:t Eriks i affärsområde Industri

Gunnar Prefab

Förvärvades i september 2023

Gunnar Prefabs ledande position inom nischprodukter och produkter mot infrastruktur förstärker S:t Eriks marknadsandel inom ett område med god tillväxtpotential. Gunnar Prefab har betydelsefull branschkunskap och en bred kundbas inom trafik- och barriärelement, produkter som kompletterar S:t Eriks existerande erbjudande.



Förvärv inom Tornum Group i affärsområde Industri

JW Installations Ltd

Förvärvades i mars 2023

Förvärvet av JW Installations (JWI) utgör Tornum Groups första förvärv i Storbritannien och är ett naturligt nästa steg i Tornum Groups och JWIs långa och framgångsrika distributionsrelation. Som en del av Tornum Group breddas JWIs produkt erbjudande, vilket ökar kundnyttan samtidigt som Tornum Group förstärker sin position i en av Europas största jordbruksmarknader.



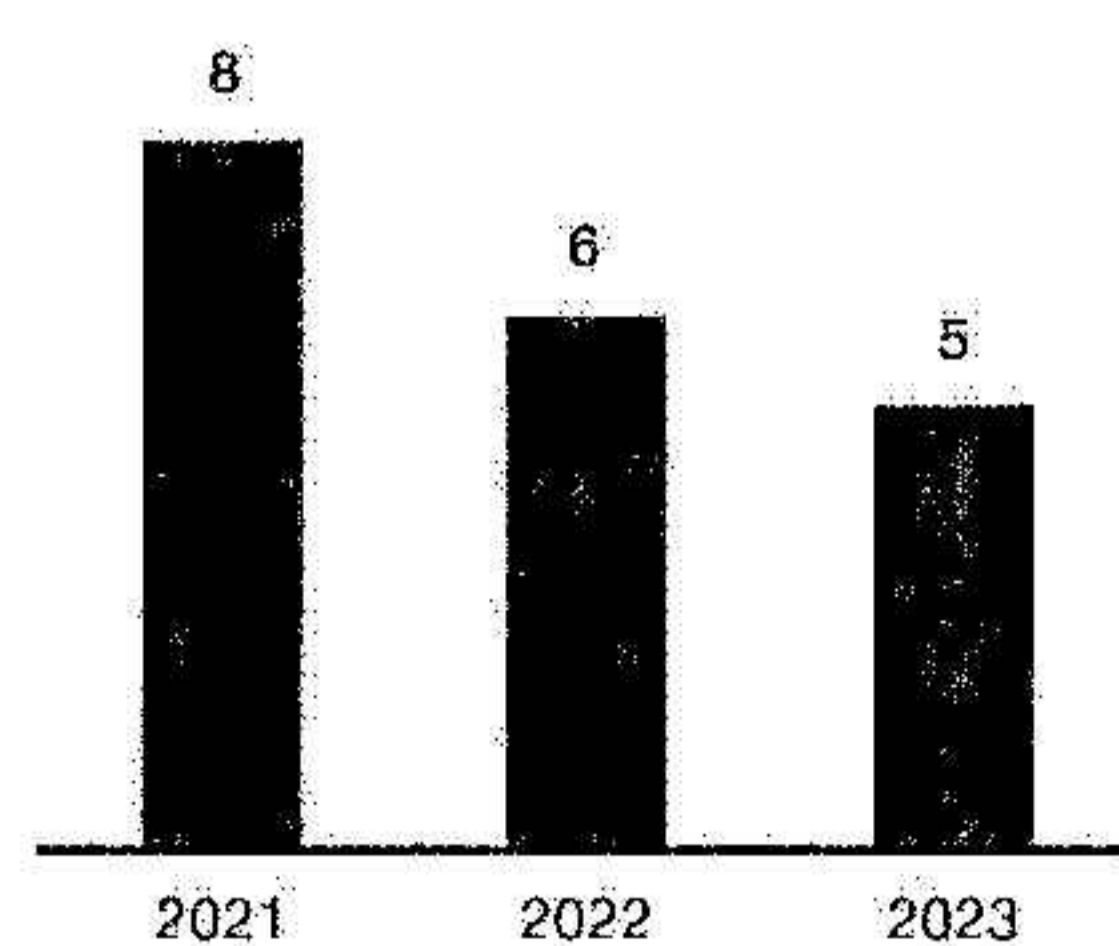
SIMEZA

Förvärvades i november 2023

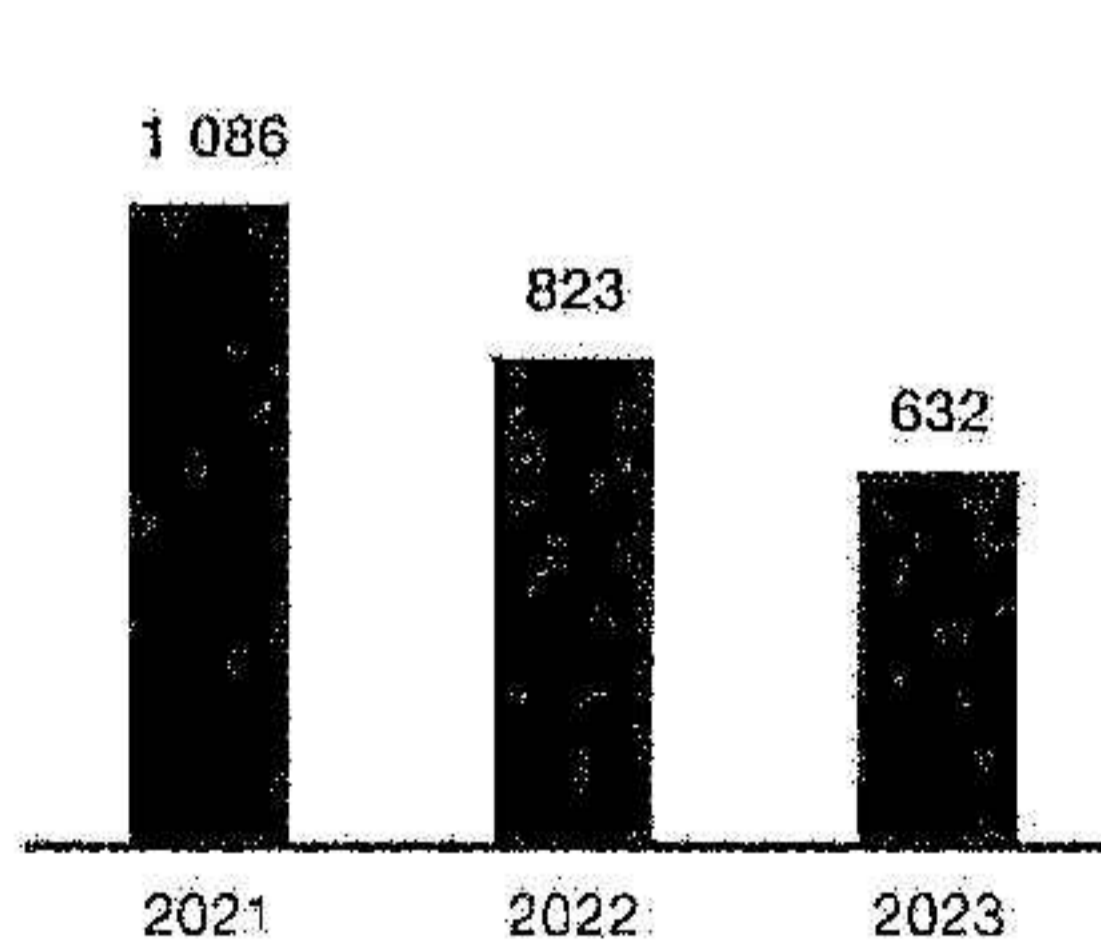
Se nästa sida för mer information.



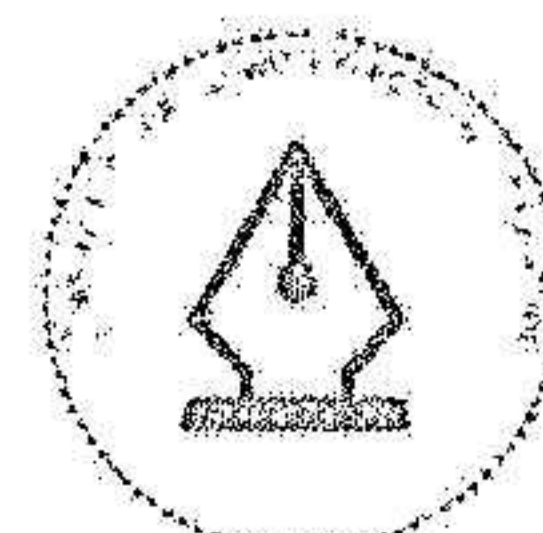
Antal förvärv per år



Förvärvad omsättning per år¹, Mkr



¹ Omsättning vid förvärvstillfället



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

FÖRVÄRVSCASE

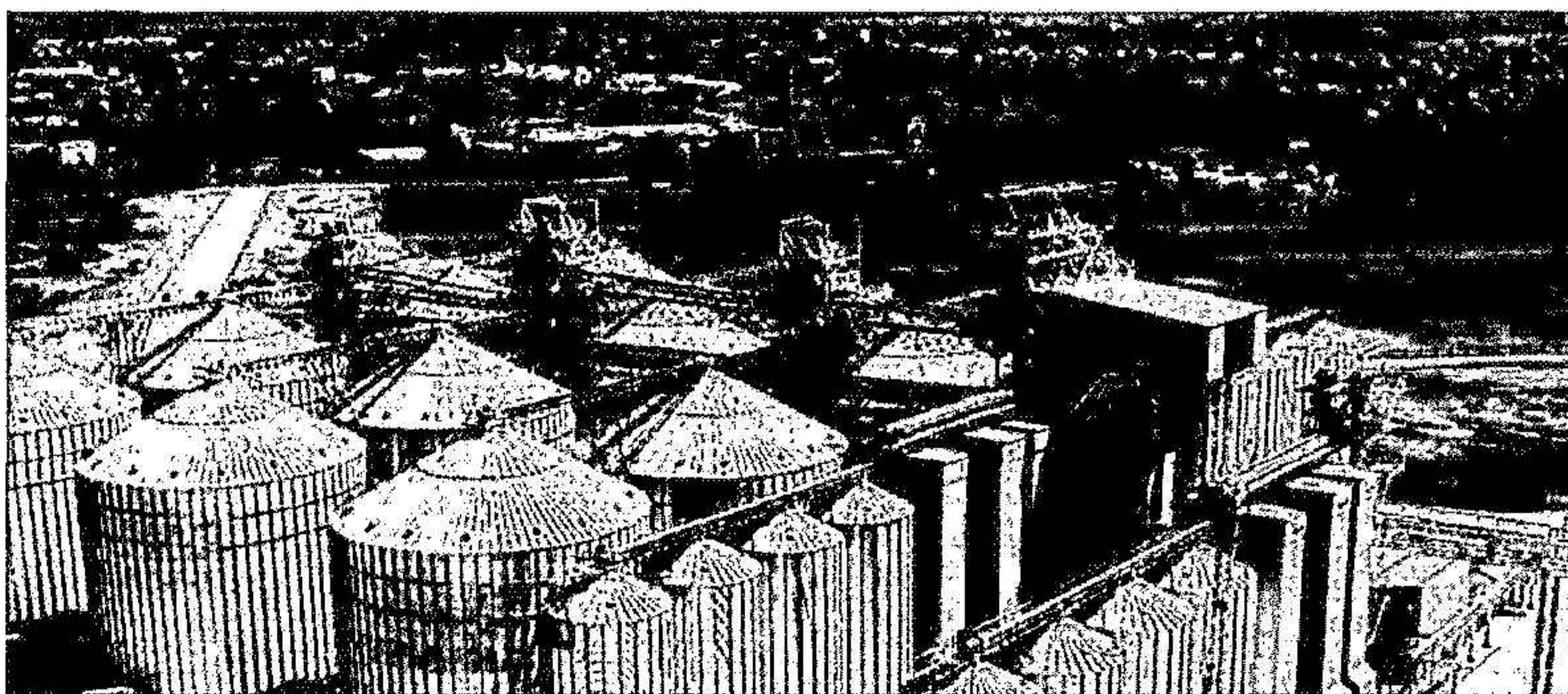
SIMEZA

Volati skapar långsiktig värdetillväxt genom att bygga starka plattformar. Tilläggsförvärvet av SIMEZA till Tornum Group förstärker både plattformens erbjudande och marknadsposition.

I november 2023 förvärvades Silos Metálicos Zaragoza S.L.U. (SIMEZA). SIMEZA är en ledande europeisk tillverkare av lagringslösningar för spannmålsindustrin (silos) med huvudkontor i Spanien och cirka 35 medarbetare. Genom förvärvet av SIMEZA får Tornum Group tillgång till egentillverkade silos, vilket skapar betydande synergier inom plattformen. Det innebär att Tornum Group framgent kan

erbjuda en större del av kundleveransen med egentillverkade lagringslösningar, vilket i sin tur leder till ökade volymer för SIMEZA.

Tornum Group har varit en del av Volati-koncernen sedan 2004 och omsatte då cirka 90 Mkr. Sedan dess har plattformen vuxit såväl organiskt som genom förvärv. Förvärvet av SIMEZA är plattformens femte förvärv på tre år och idag omsätter plattformen cirka 900 Mkr.



Kommentar från Nicklas Margård – vd Tornum Group

Vi är mycket glada över att välkomna SIMEZA till Tornum Group. Det är ett välskött bolag med en ledande marknadsposition som öppnar många nya möjligheter. Tillsammans är vi väl positionerade för att dra nytta av tillväxtpotentialer inom jordbruksindustrin och förse våra kunder med ett ännu bredare utbud av innovativa lösningar som är skräddarsydda för deras föränderliga behov. Därtill passar förvärvet väl in i Tornum Groups strategi om fortsatt internationell tillväxt.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

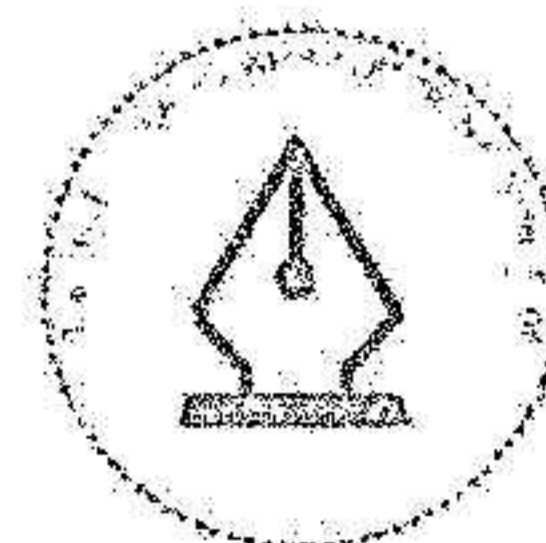
Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Värdeskapande affärsmodell

Volati skapar värde genom att förvärva och utveckla starka plattformar. Med ett aktivt arbete för långsiktig och hållbar bolagsutveckling skapar Volati en bra grund för organisk tillväxt.



Volati är en aktiv ägare. Genom affärsmodellens fyra delar säkerställer vi både ett ansvarsfullt ägarskap och att vi adderar värde till våra verksamheter. Det stödjer deras framgångsrika utveckling och bidrar till ett starkt och långsiktigt hållbart värdeskapande för Volati.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Strategisk affärsmodell



Lokalt entreprenörskap

På Volati är vi överlygga om att de bästa affärsbesluten fattas nära kunder och marknad. Med utgångspunkt i det lokala entreprenörskapet och en decentraliserad styrningsmodell vidareutvecklar vi bolagen genom att tillföra ledarskap, kunskap, processer, finansiella resurser och inte minst gemensamma värderingar. Våra verkställande direktörer är därmed ansvariga för arbetet med operativa förbättringar inom respektive verksamhet. Det innebär i praktiken att vi tillämpar ägarstyrning genom våra verksamheters styrelser, och att vd i respektive bolag har fullt ansvar. Vi erbjuder utvalda nyckelpersoner delägarskap i sina verksamheter. Det ger dem samma incitament för verksamheternas utveckling som Volati och säkerställer att våra mål överensstämmer.

ringar inom respektive verksamhet. Det innebär i praktiken att vi tillämpar ägarstyrning genom våra verksamheters styrelser, och att vd i respektive bolag har fullt ansvar. Vi erbjuder utvalda nyckelpersoner delägarskap i sina verksamheter. Det ger dem samma incitament för verksamheternas utveckling som Volati och säkerställer att våra mål överensstämmer.

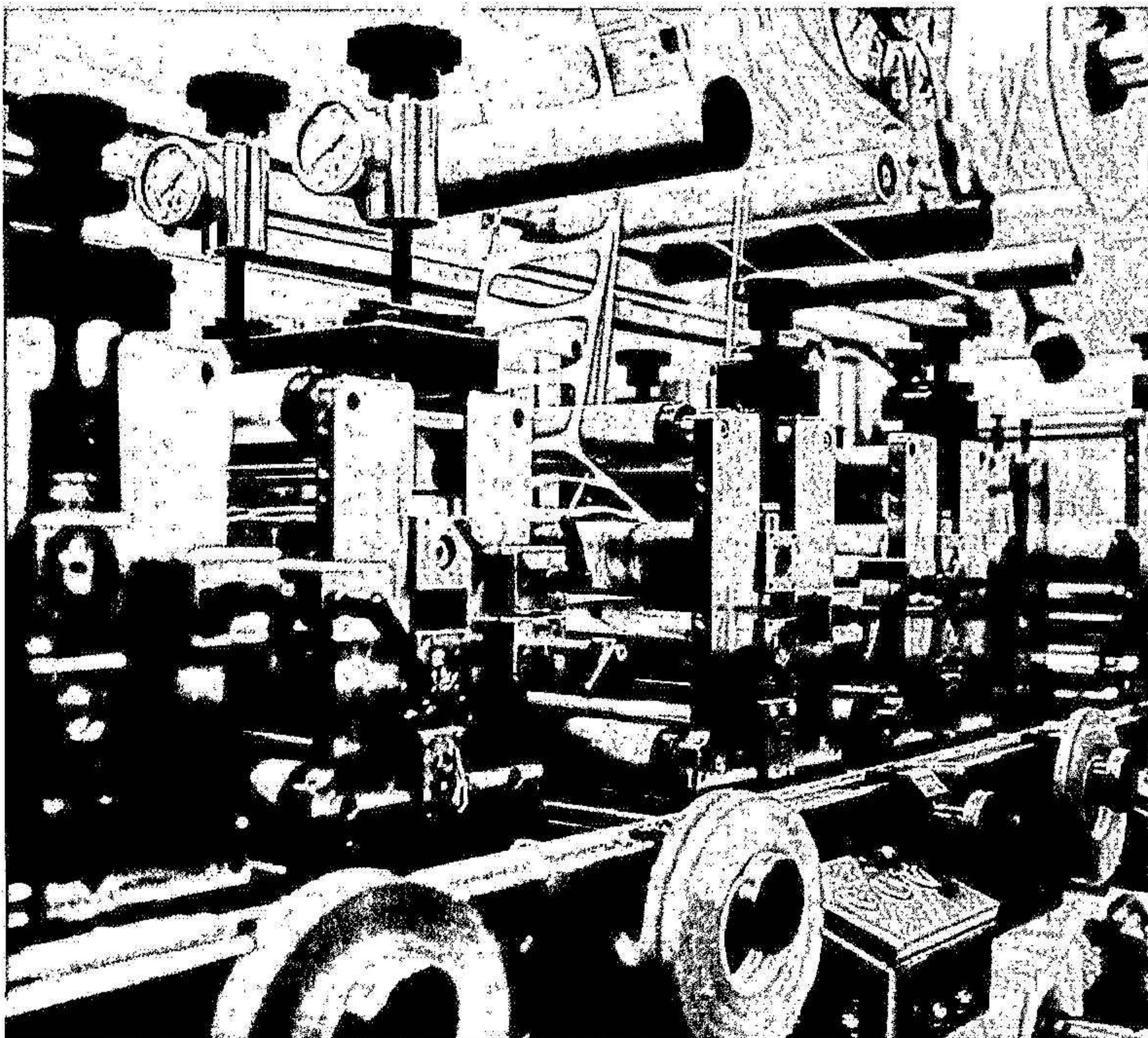


Bild: S:t Eriks



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A



Aktivt ägande

Volati är en ansvarsfull och aktiv ägare. Vi följer noga våra verksamheters utveckling för att säkerställa att de har de bästa förutsättningarna för tillväxt och värdeskapande. Vi tar tydligt ansvar för styrelse- och ledningstillsättning, strategisk riktning, kapitalallokering, hållbarhetsarbete samt riktlinjer och policys.

Styrelse och ledningstillsättning

Den decentraliserade styrningsmodellen ställer stora krav på våra verksamheters ledningsgrupper. Det är deras kompetens och engagemang som gör det möjligt att utveckla verksamheterna i linje med uppsatta mål och därigenom skapa en resultat tillväxt som bidrar till Volatis långsiktiga värdeskapande. Att se till att vi har bästa möjliga vd på plats är ett av våra mest prioriterade områden.

Strategisk riktning

På Volati finns en strukturerad process för att sätta den strategiska agendan tillsammans med samtliga verksamheter, där vi arbetar fram Vision, Affärsidé, Mål och Strategi (VAMS).

Kapitalallokering

Kapitalallokeringen i koncernen hanteras centralt. Det innebär att vi allokerar kapital för större investeringar och för tilläggsförvärv till de respektive verksamheterna på det sätt som skapar mest värde för koncernen som helhet. Det innebär också att våra verksamheter kan få tillgång till finansiering av betydligt större investeringar och satsningar än vad som hade varit möjligt om de hade varit helt fristående.

Fördelningen baseras på de löpande diskussioner om investeringsbehov och förvärvsmöjligheter som drivs i verksamheternas styrelser.

Under 2023 allokerades 380 miljoner kronor till förvärv samt investeringar med syfte att utveckla Volatis verksamheter

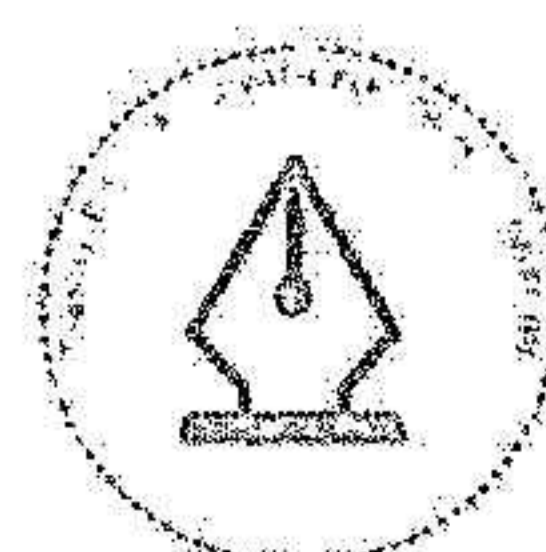
Hållbarhet

I samband med våra investeringar ställer vi krav på hållbarhet och säkerställer att våra verksamheters affärsplaner och resultatuppföljning tar hänsyn till hållbarhetsaspekter. Samtidigt tillser vi att risker kopplat till hållbarhet hanteras och minimeras.

Under 2023 har Volati fastställt nya långsiktiga hållbarhetsmål

Riktlinjer och policys

Som börsnoterat bolag har vi höga krav på regelbundenhet, vilket våra verksamheter måste anpassa sig till. För de enskilda verksamheterna innebär detta en tydligt förbättrad kontroll och styrning vilket skapar mervärden.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Strategisk affärsmodell



Bild: Beneli

Kompetens och ledarskap

Som ansvarsfull ägare är det viktigt för oss att våra bolag har tillgång till rätt kompetens. För att säkerställa kompetensutvecklingen arbetar vi aktivt med successionsplanering och strategisk HR där vi bland annat driver ett ledarskapsprogram för att hitta framtidens ledare. Dessutom kompetensutvecklar vi och ger stöd till våra befintliga medarbetare för att de ska få möjlighet att uppnå sin fulla potential. Det är ett viktigt arbete som etablerar Volati som en attraktiv koncern, vilket i sin tur bidrar till att vi kan locka till oss de allra bästa medarbetarna.

Volati Knowledge

Volati Knowledge är ett samlingsnamn på våra kompetensutvecklingsinitiativ. Det handlar både om att ta vara på marknadspraxis inom koncernen och att tillföra ny kunskap och nya verktyg. Genom våra utbildningsinitiativ inom inköp, förvärv och hållbarhet främjar vi ett kontinuerligt lärande i organisationen som genererar kompetensutveckling för våra medarbetare och därigenom utvecklar organisationen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Volati Academy

Volati Academy är ett ledarskapsprogram som löper under ett år och riktar sig till personer på ledningsgruppsnivå i Volatis bolag samt andra nyckelpersoner i koncernen. Programmet leds av Volatis ledningsgrupp och deltagarna får genomföra gemensamma projekt kopplade till värdeskapande i koncernen. De genomför också egna arbeten som syftar till att utveckla den egna verksamheten. Det huvudsakliga syftet är att utveckla varje deltagare samt skapa en känsla av samhörighet mellan Volatis bolag och dess ledande befattningshavare. Detta genom att skapa en fördjupad förståelse för Volatis historia, kultur och arbetssätt.

95 personer på ledningsnivå har hittills deltagit i Volati Academy

Volati Management Program

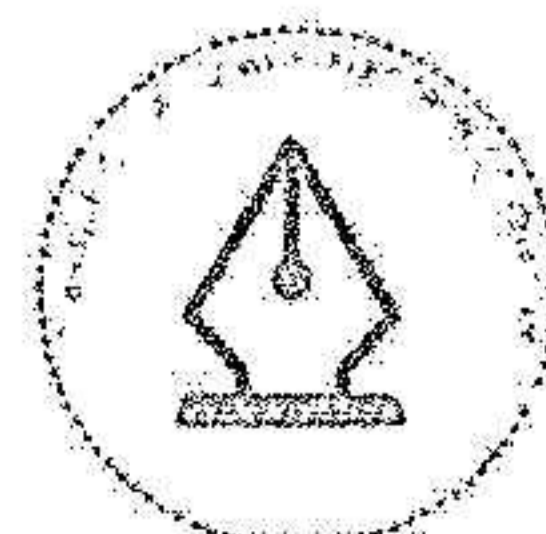
Volati Management Program är vårt trainee-program för att utveckla framtida ledare. Till programmet rekryteras unga talanger som har

arbetat 2-4 år och har universitetsutbildning med goda studieresultat i Volati Management Program. Programmet löper under ett och ett halvt år, där deltagarna tillbringar två perioder hos utvalda verksamheter och en period på Volatis huvudkontor. När de slutfört programmet följer en roll som ledande befattningshavare i en av verksamheterna. Volati Management Program attraherar många kvalificerade kandidater och bidrar till att våra verksamheter får tillgång till kompetenta personer med relevant erfarenhet och utbildning.

Sedan starten 2015 har totalt 27 personer deltagit i programmet varav 18 har roller i ledande positioner runt om i Volatikoncernen, och två inom Bokusgruppen



Bild Volati Academy



Strategisk affärsmodell



Bild: Ettiketto

Värdeskapande tilläggsförvärv

Volati förvärvar och utvecklar starka och framgångsrika verksamheter med målet att skapa långsiktig värdetillväxt. Som en del i detta har vi fokus på tilläggsförvärv till befintliga verksamheter. Dessa förvärv stärker verksamheternas marknadsposition samt accelererar tillväxttakten och utvecklingen i enlighet med lagda strategier. På så sätt möjliggörs också ytterligare värdeskapande genom synergier. I många fall kan även våra verksamheter, genom en mer utvecklad operativ modell, förbättra den underliggande driften i förvärvade bolag. Volati är en utpräg-

lad industriell förvärvare med stor kunskap om de marknader där vi är verksamma, vilket bidrar till en lägre operationell risk samtidigt som det ger ett starkt inflöde av förvärvskandidater. Vi brinner för att långsiktigt utveckla branscherna vi verkar inom tillsammans med de verksamheter som vi förvärvar.

Under 2023 har tilläggsförvärv inom 3 av Volatis 6 plattformar genomförts

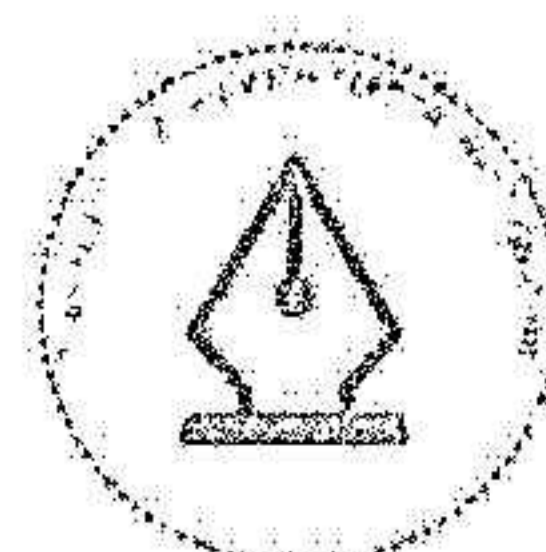
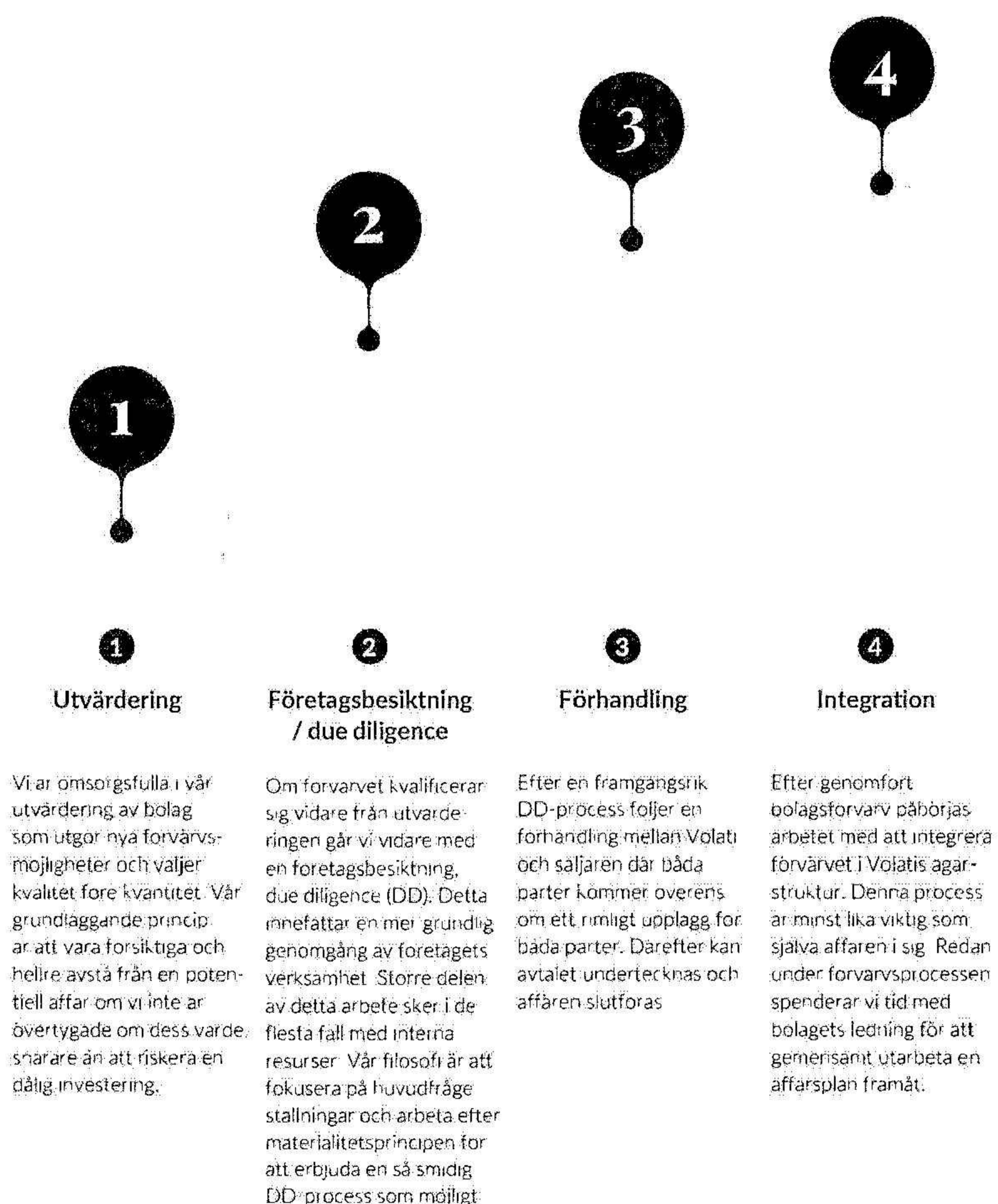


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Förvärvsprocess

Volatis förvärvsprocess är utformad för att förenkla och förkorta försäljningsprocessen, samt öka sannolikheten för en framgångsrik affär - utan att kompromissa på tryggheten för vare sig säljare eller köpare. Så här fungerar det.



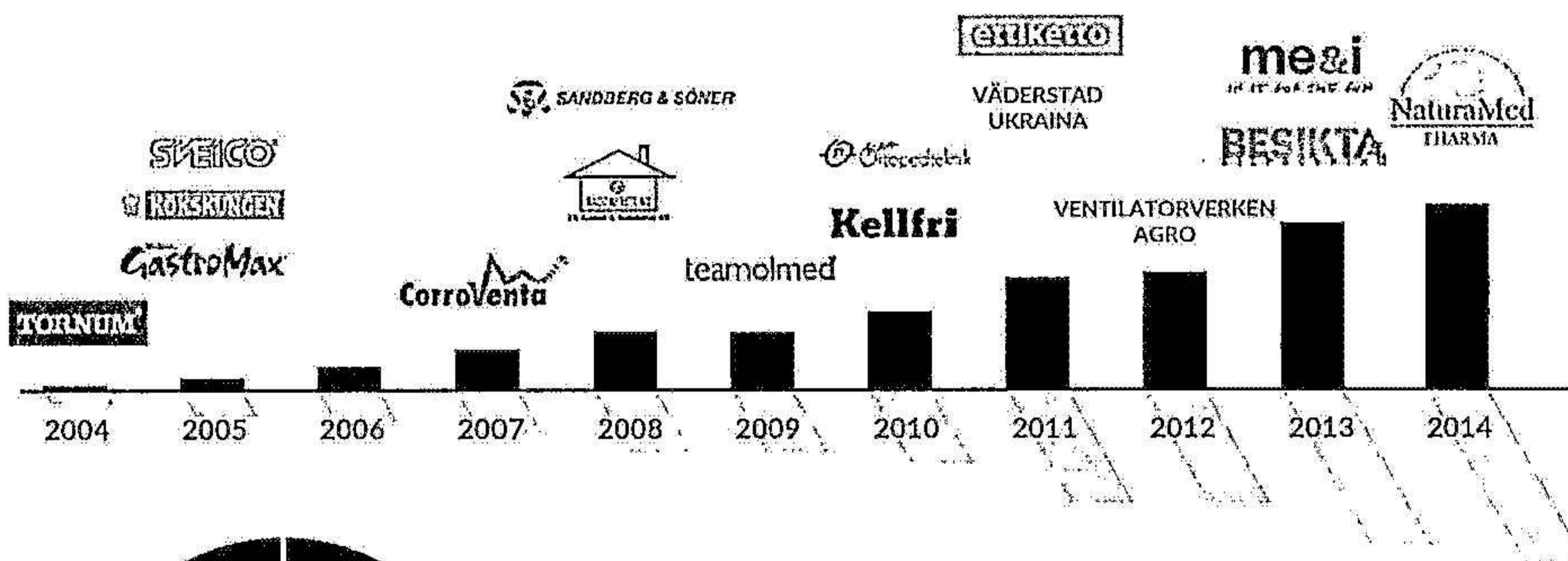
This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Strategisk affärsmodell

Långsiktig värdetillväxt

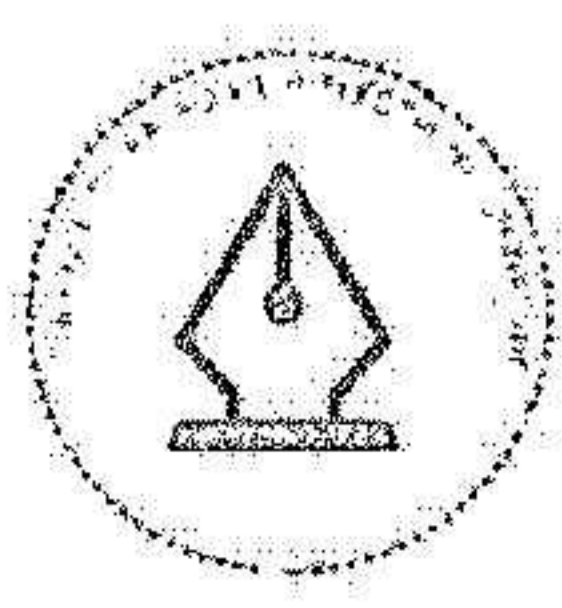
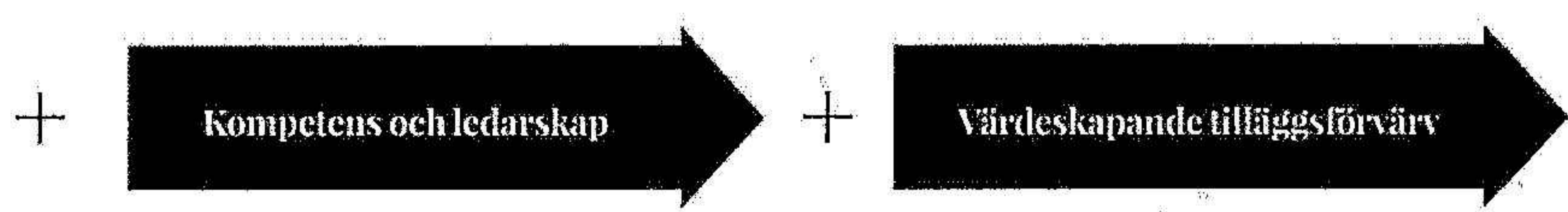
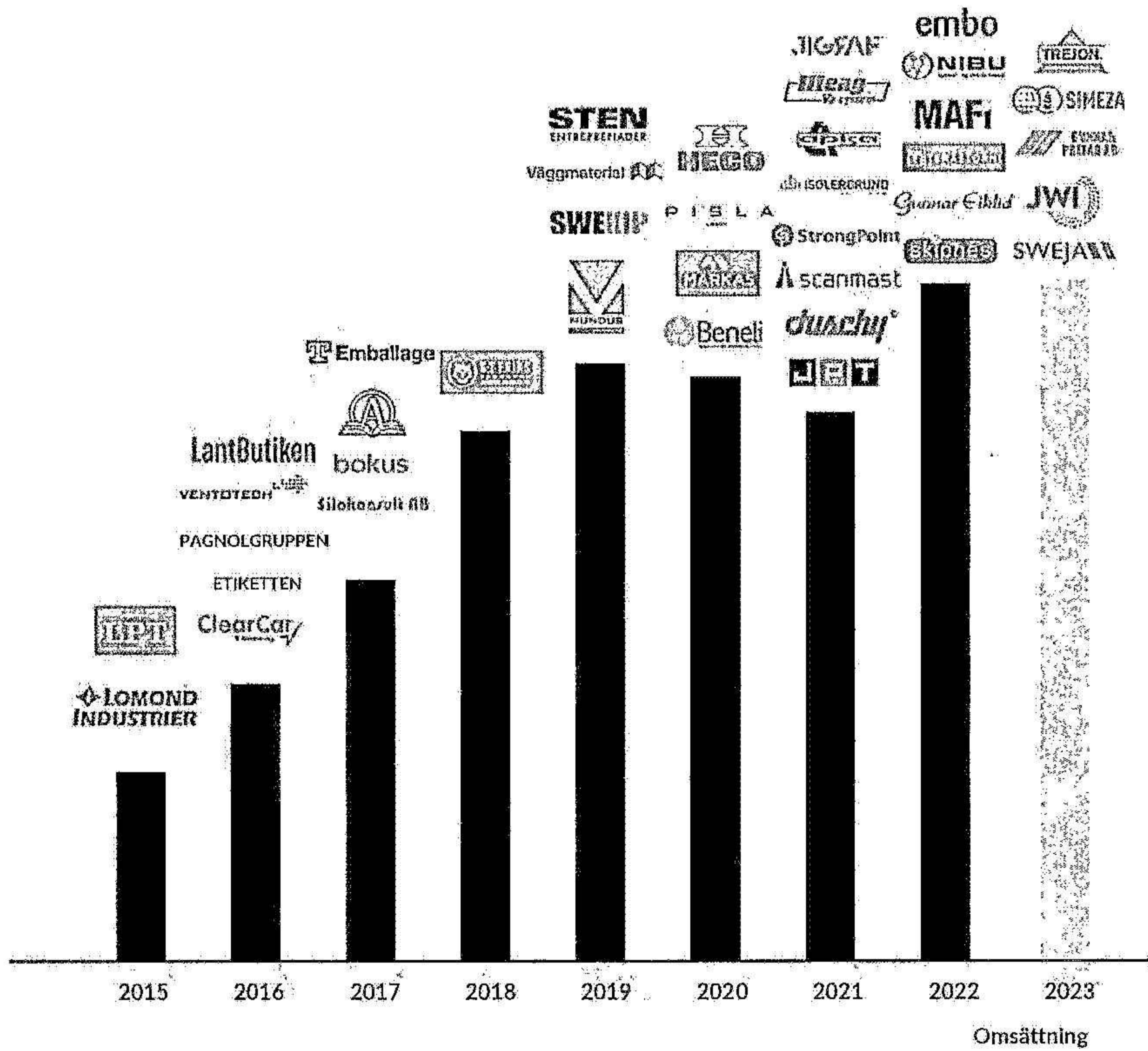
Volati grundades 2003 och har sedan dess vuxit kraftigt både organiskt och genom förvärv. De senaste åren har Volati genomfört ett antal strategiska förflyttningar. Volati har ett unikt fokus på kompetens och ledarskap, ett arbete som aktivt påbörjades år 2014. Volati har även under senare år inriktat verksamheten mot sex plattformar med långsiktigt hållbara affärsmodeller, goda tillväxtmöjligheter och ett fokus på värdeskapande tilläggsförvärv.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Strategisk affärsmodell



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Affärsområden

Affärsområden

Volati är en industrigrupp organiserad i de tre affärsområdena Salix Group, Ettiketto Group och Industri.

3



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Volati

AFFÄRSOMRÅDEN

**Salix
Group**

33%

ANDEL EBITA

**Ettiketto
Group**

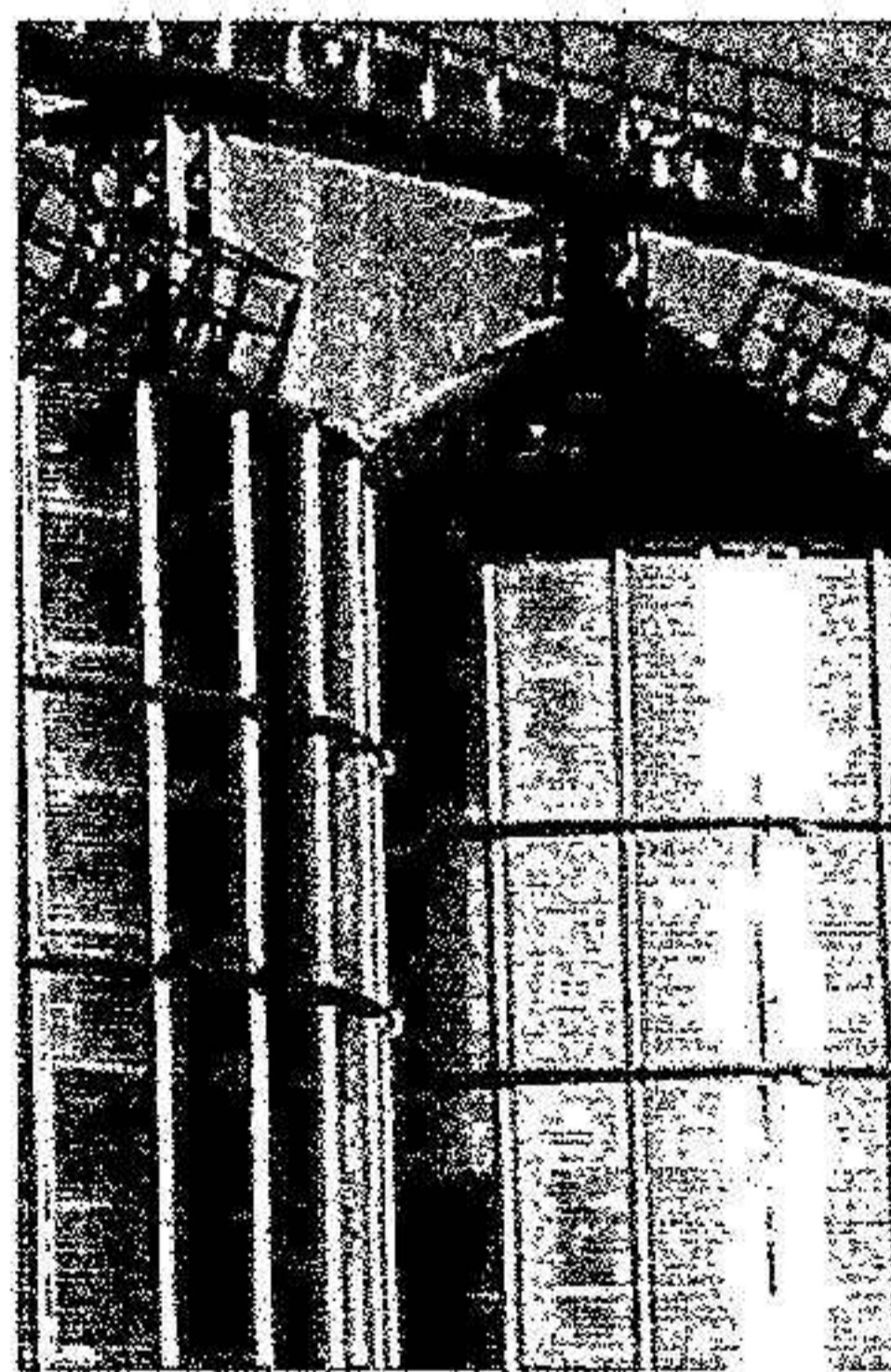
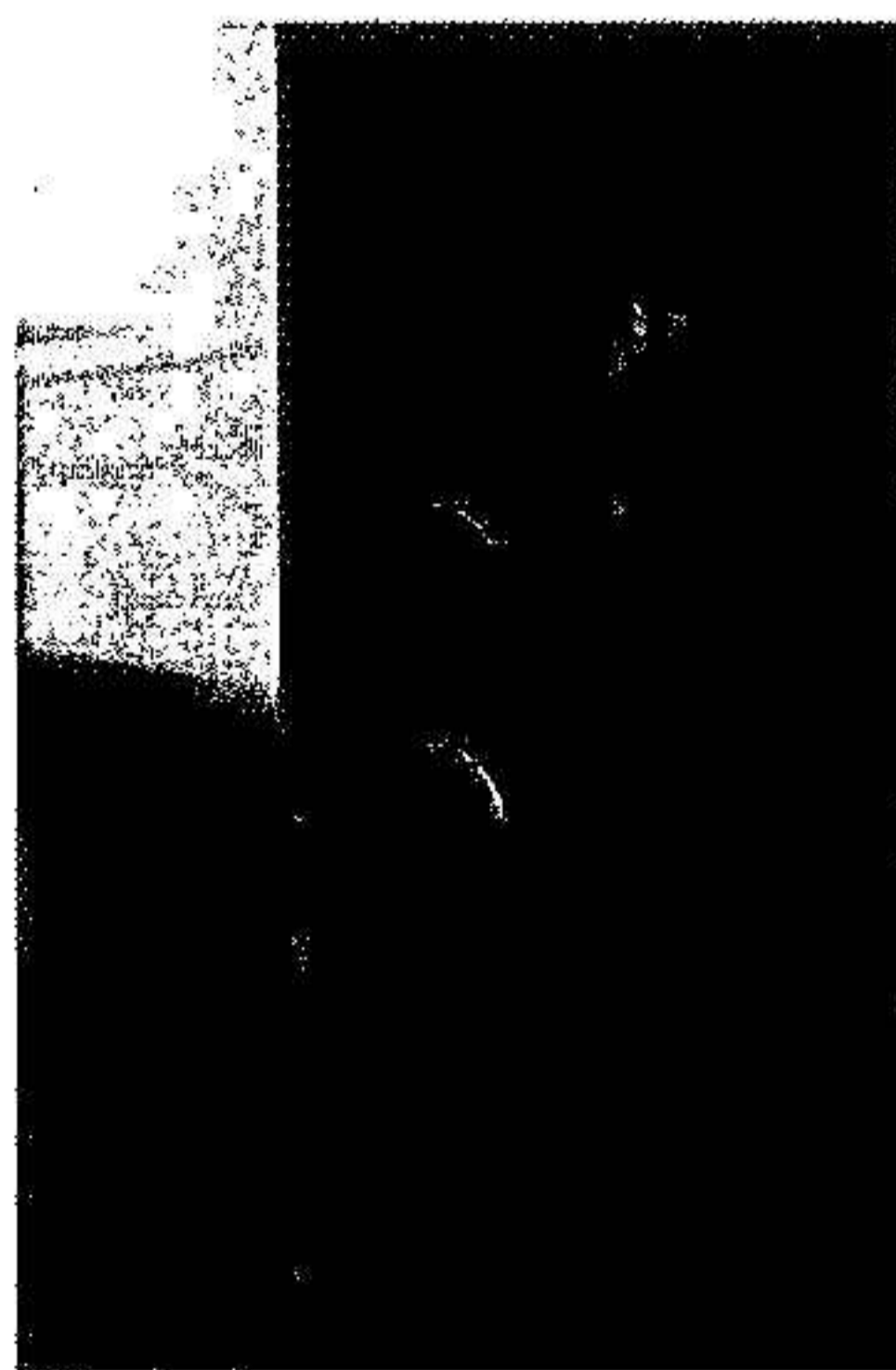
20%

ANDEL EBITA

Industri

47%

ANDEL EBITA



Volati är en industrigrupp organiserad i de tre affärsområdena Salix Group, Ettiketto Group och Industri. Verksamheterna inom Salix Group och Ettiketto Group har en tydlig industriell logik. Ettiketto Group och Salix Group fortsätter att växa både organiskt och genom värdeskapande tilläggsförvärv.

Affärsområde Industri består av fyra plattformar med marknadsledande positioner och stor tillväxtpotential. Ambitionen är att växa och utveckla verksamheterna genom organisk tillväxt samt värdeskapande tilläggsförvärv. På sikt kan dessa plattformar komma att utgöra nya egna affärsområden.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Affärsområde Salix Group

En nordisk marknadsledande handelsverksamhet
med lång historia

Affärsområde Salix Group är en nordisk handelsverksamhet som erbjuder produkter för bygg och industri, primärt beslag, förnödenheter, insatsvaror och emballage. Affärsområdet erbjuder även ett brett utbud av produkter för hem och trädgård samt lant- och skogsbruk. Erbjudandet består både av egna marknadsledande varumärken samt av distribuerade varumärken. Verksamheten har haft en stabil och ökande tillväxt de senaste fem åren, såväl organiskt som genom tilläggsförvärv.

Salix Groups huvudsakliga marknad är Norden, med tyngdpunkt på Sverige som står för cirka 70 procent av omsättningen. Det största kundsegmentet är byggfackhandeln och närliggande detaljhandelssegment som står för cirka 70 procent av omsättningen. Övriga kundsegment omfattar bland annat bygg- och träindustri, skogs- och lantbruk samt förpackningsindustri. Försäljningen sker via återförsäljare, butikskedjor, e-handelskanaler och direktförsäljning till kunderna. Merparten av Salix Groups omsättning kommer från proffs- och industrisegmenten, medan en mindre del är hänförligt konsumentsegmentet.

Kommentar från Martin Hansson, vd för Salix Group

2023 bjöd på ett utmanande makroekonomiskt klimat, vilket påverkade efterfrågan på Salix Groups produkter negativt. Omsättningen minskade med 5 procent och EBITA marginalen minskade från 8,2 till 7,9 procent. Vi har under året anpassat vår verksamhet till de rådande förutsättningarna vilket successivt påverkat vår kostnadsbild positivt. Trots en lägre försäljning har Salix Group därmed presterat på en högre rörelsemarginal jämfört med föregående år under årets sista två kvartal. Vårt arbete med kostnadskontroll samt realisering av samordningsfördelar gör att vi står väl rustade för när efterfrågan på marknaden återvänder. Under året har Salix Group förvärvat de två verksamheterna Sweja och Trejon.



3 402	269	7,9	25	608
NETTO- OMSÄTTNING, MKR	EBITA, MKR	EBITA- MARGINAL, %	ROCE EXKL. GOODWILL, %	ANTAL ANSTÄLLDA
(3 598)	(296)	(8,2)	(26)	(606)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Enheter

Salix Groups verksamhet är uppdelad i fem enheter. Ambitionen är att dra maximal nytta av de samordningsfördelar som finns i varje enhet för att stärka kunderbjudandet och konkurrenskraften samt driva tillväxt och lönsamhet.

Förnödenheter Industri

I enheten ingår Sørbø Industribeslag, en ledande leverantör till dörr- och fönsterindustrin samt entreprenadmarknaden i Norge. I enheten ingår också Gunnar Eiklid och Nibu/SkanCo, vilka förvärvades under 2022 och är starka inom beslägssegmentet i Norge. Erbjudandet omfattar kundanpassade beslag och infästningar, aluminiumprofiler och spaltventiler med såväl egna som distribuerade varumärken.

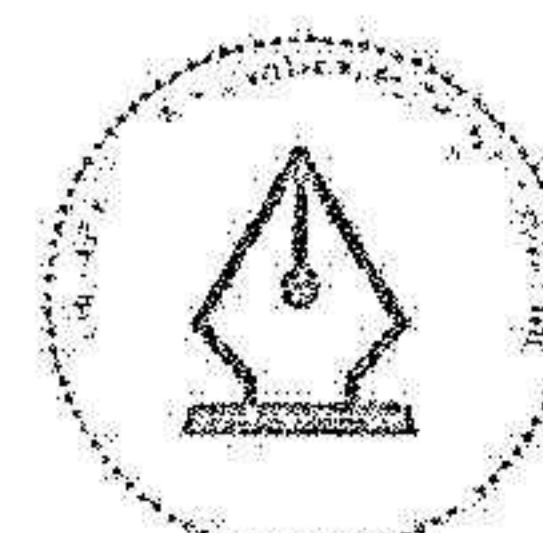
Varumärken: Sørbø



Förnödenheter Järn & Bygg

I enheten ingår Thomée, Sveriges ledande grossistverksamhet för byggfackhandeln, och Heco, en ledande leverantör av skruv och infästningar till den nordiska marknaden. Erbjudandet består av såväl egna som distribuerade varumärken. Kunderna utgörs av bygg- och järnhandeln samt de största konsumentkedjorna inom området. Enheten har en ledande marknadsposition i Sverige med växande nordisk närvaro. I enheten ingår också servicebolaget Salix Business Partner.

Varumärken: Bårebo, ETC, Fast, Heco, Serva



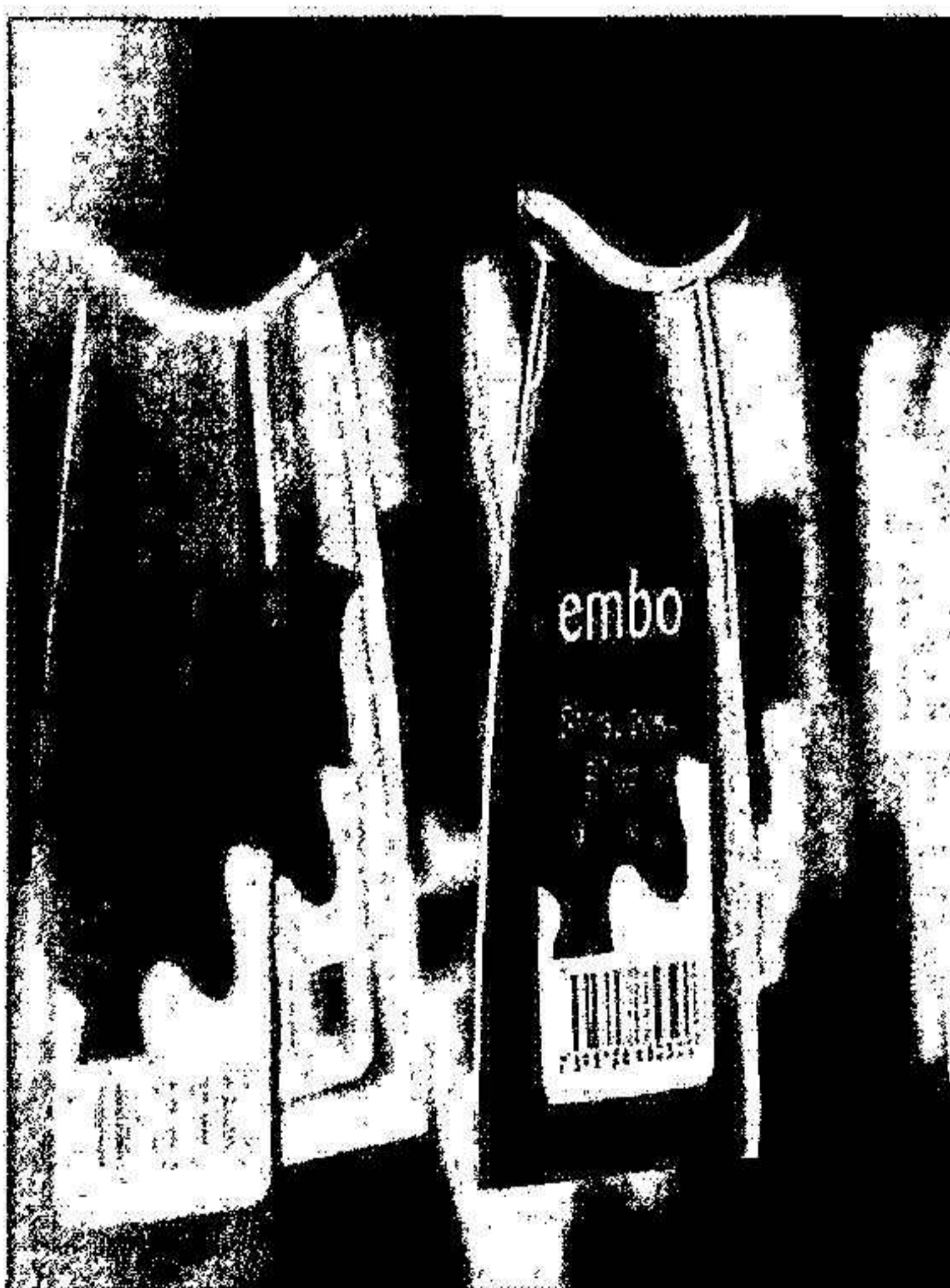
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Hem & Beslag

I enheten ingår Habo Gruppen, en ledande nordisk leverantör av funktionella beslag och inredningsdetaljer, Pisla som är marknadsledare inom beslag i Finland och utvecklare av välkända varumärken till byggvaruhandeln samt Duschprodukter, en väletablerad leverantör av duschar och badrumstillbehör. Enhetens erbjudande består primärt av egna ledande varumärken. Bolagen i enheten har starka marknadspositioner inom bygg- och järnvaruhandeln i Norden och en växande baltisk närvaro.

Varumärken: Arrow, Demerx, Duschy, Habo, Muurikka, Opa, Pisla, Lumo, HTT



Bygg- & Emballage-lösningar

I enheten ingår T-Emballage, en ledande leverantör av materialoberoende förpackningslösningar till sågverk och annan industri, TECCA som levererar innovativa och hållbara klimatskalslösningar till bygg- och småhusindustrin, Vägghmaterial som erbjuder marknadens bredaste sortiment av hörnskydd till färgfackhandeln samt Embo som är en rikstäckande leverantör av måleriverktyg till den svenska färgfackhandeln. Erbjudandet består primärt av egna varumärken och alla verksamheterna har ledande marknadspositioner i Sverige inom sina marknadssegment.

Varumärken: TECCA, TESHHELL, TEPROTECT, T-Emballage, Embo, Sweja



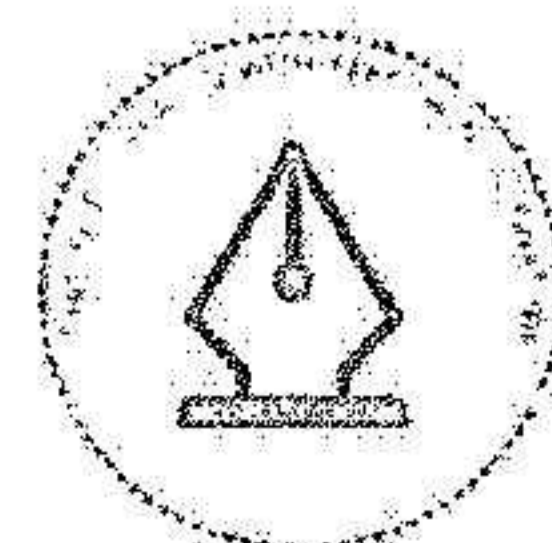
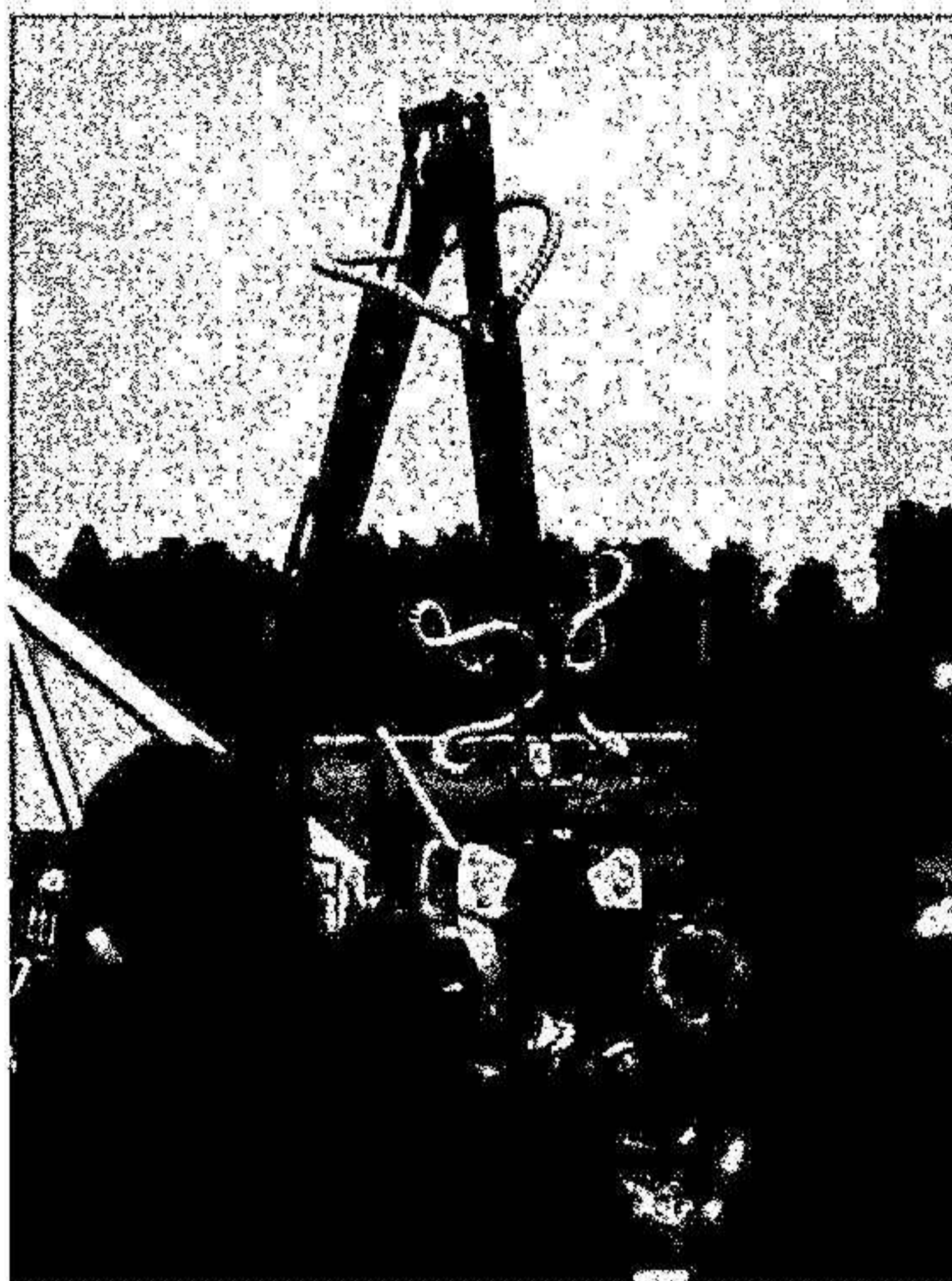
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Lantbruk, Skog & Trädgård

I enheten ingår Kellfri, Swekip och Trejon som levererar prisvärda maskiner och redskap till småskaliga lant- och skogsbruk. I enheten ingår också Miljöcenter som levererar miljösmarta produkter för hem och trädgård under flertalet egna varumärken. Kellfri, Swekip och Trejon säljer sina produkter direkt till konsument medan Miljöcenters produkter distribueras via byggvaru- och trädgårdshandeln. Verksamheterna är marknadsledande inom sina segment och såväl Kellfri, Trejon som Miljöcenter har en tydlig nordisk marknadsnärvaro.

Varumärken: Kellfri, Trejon, Lantbutiken.se, Swekip, Berglund, Blomstra, Greenline, Silverline, Wallco



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Affärsområde Ettiketto Group

Nordisk marknadsledande helhetsleverantör
inom etikellösningar

Ettiketto Group är en nordisk marknadsledande helhetsleverantör inom etikettbranschen. Erbjudandet består av självhäftande etiketter för olika applikationer, exempelvis för de livsmedelsförpackningar konsumenten möter i sin dagliga varubutik. Ettiketto Group har också ett heltäckande sortiment av etiketteringsmaskiner som integreras i kundernas produktionslinjer. Genom Beneli har Ettiketto Group även ett erbjudande av komplexa självhäftande applikationer med höga kvalitetskrav, till exempel tryckt elektronik. Ettiketto Group är verksamma i Sverige och Norge med livsmedelsindustrin som största kundgrupp.

Ettiketto har varit en del av Volati sedan 2011 och etablerades som eget affärsområde 2022. Med visionen att bli Nordens ledande etikettbolag har Ettiketto Group en ambitiös plan för tillägsförvärv. Ambitionen är att vara branschledande inom operationell effektivitet, såväl inom inköp och produktion som i försäljning, HR och omkostnader.

Kommentar från Rikard Ahlin, vd för Ettiketto Group

Ettiketto Group har under året fortsatt arbeta med att utvinna samordningsfördelar samt öka den operationella effektiviteten i tidigare förvärvade verksamheter. Rörelsemarginalen steg därmed under året med 3 procentenheter till 18,5 procent, och tillväxten i EBITA om 16 procent var helt driven av organisk tillväxt. Marknaden som Ettiketto Group verkar på är relativt okänslig för konjunkturella svängningar, men under året har volymen minskat något, framför allt i Norge. Framöver ser vi goda förutsättningar att kunna fortsätta den marginalförstärkande resan samtidigt som vi ökar omsättningstillväxten, både genom organisk utveckling men också genom förvärv.



859	159	18,5	67	277
NETTO OMSÄTTNING, MKR	EBITA, MKR	EBITA- MARGINAL, %	ROCE EXKL. GOODWILL, %	ANTAL ANSTÄLLDA
(879)	(137)	(15,6)	(57)	(263)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

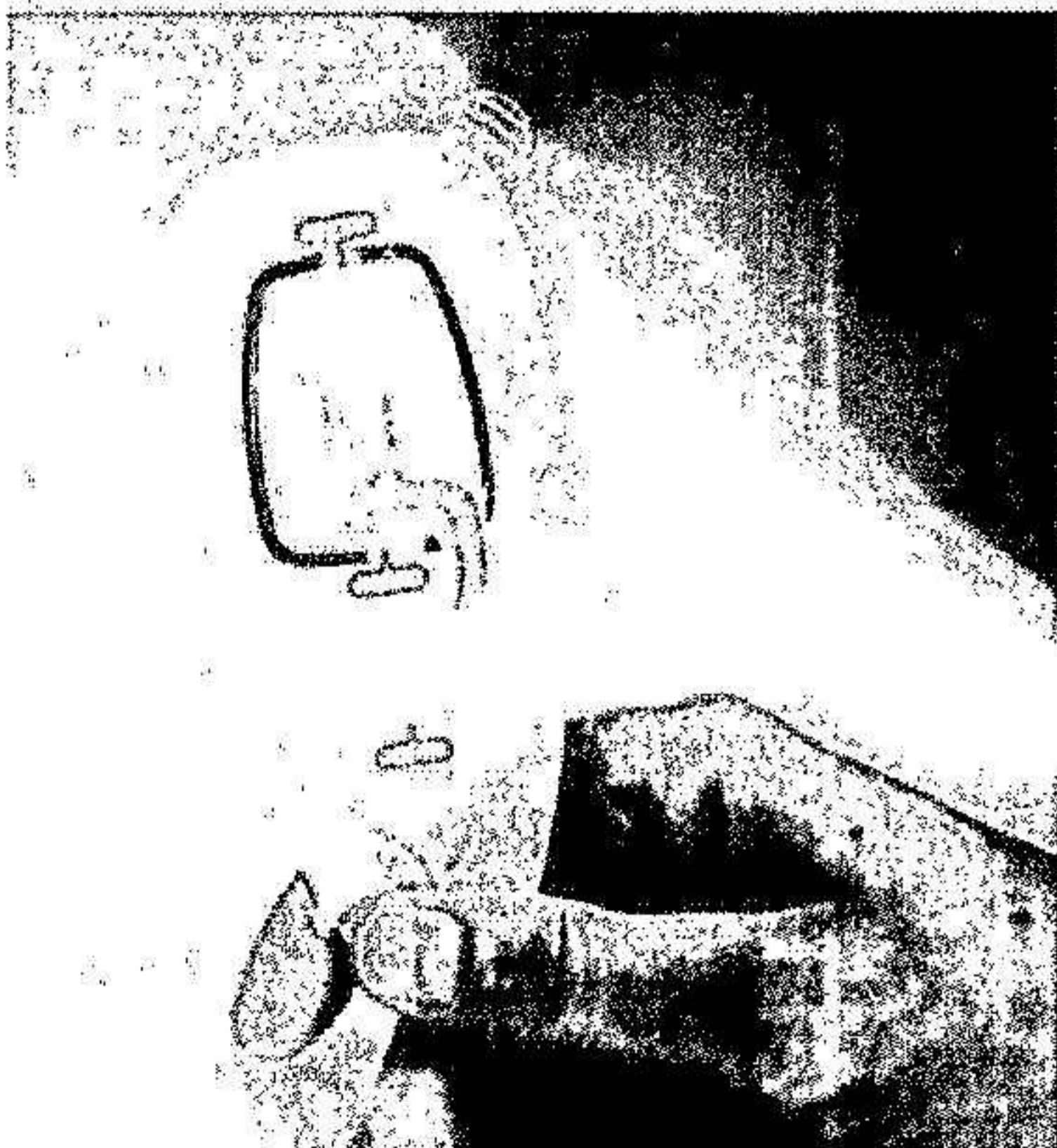
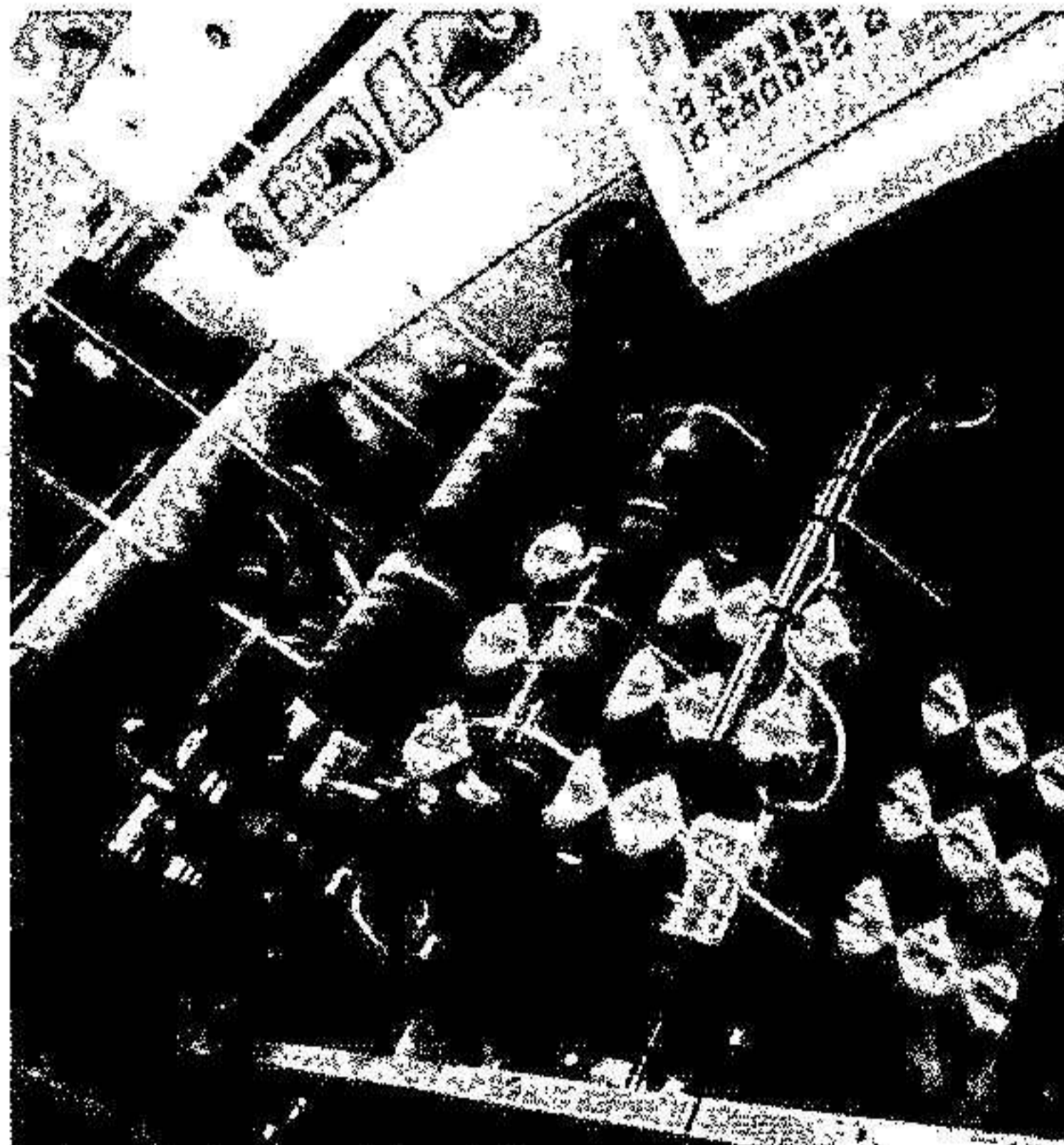
Enheter

Ettiketto Groups verksamheter är inriktade på självhäftande etiketter, etiketteringsmaskiner samt tryckt elektronik. Ambitionen är att dra maximal nytta av de samordningsfördelar som finns i enheterna för att stärka kunderbudandet och konkurrenskraften samt driva tillväxt och lönsamhet.

Ettiketto

I enheten Ettiketto ingår fem produktionsenheter som tillverkar självhäftande etiketter till främst livsmedels-, kemi- och hygienindustrin, men även till alla andra tillverkningsindustrier. Ettiketto levererar även ett brett utbud av kringutrustning och service, exempelvis egenproducerad etiketteringsutrustning och skrivare. Därmed är enheten en av Nordens helhetsleverantörer av egenproducerade etikettlösningar.

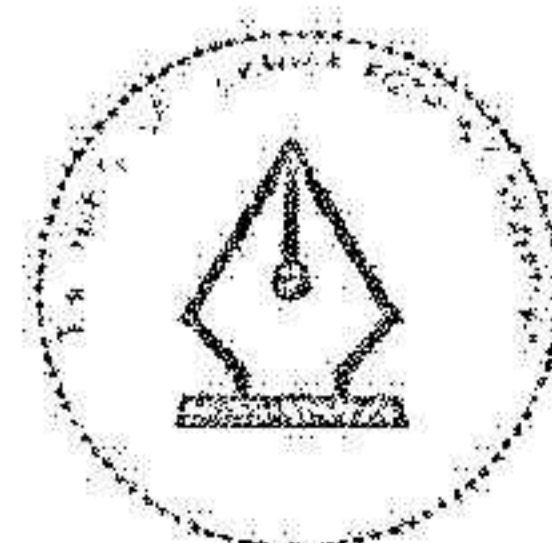
ettiketto



Beneli

Beneli är en innovativ kontraktstillverkare som erbjuder tryckt elektronik samt komplexa självhäftande applikationer med höga kvalitetskrav. Kunderna finns främst inom medicinteknik- och fordonsindustrin. Enheten erbjuder marknaden en komplett helhetslösning från idé, produktionsutveckling, produktion och montering, via dess svenska produktionsenhet.

 Beneli



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Affärsområde Industri

Fyra plattformar med marknadsledande positioner
och stor tillväxtpotential

Affärsområde Industri består av fyra verksamheter med ledande marknadspositioner i sina respektive nischer. Verksamheterna utgör starka plattformar med god grund för fortsatt tillväxt genom organisk utveckling och värdeskapande tilläggsförvärv. Verksamheterna är tillverkande leverantörer av lösningar inom skilda branscher – spannmålshandling, fukt- och vattenskadehantering, infrastruktur för telekom och belysning, samt sten- och cementprodukter för infrastruktur och mark- och takbeläggning. Efterfrågan på affärsområdets produkter drivs framför allt av andra faktorer än den generella ekonomin, vilket gör affärsområdet relativt konjunkturokänsligt. Gemensamt för verksamheterna är att de har förutsättningar för snabb tillväxt med ett uttalat fokus på långsiktigt värdeskapande.

Utveckling under 2023

Verksamheterna inom Industri utvecklades positivt under året och omsättningen ökade med 8 procent och EBITA med 7 procent, där

förvärv och realiserade synergier har bidragit positivt. Plattformarna Corroventa och Tornum Group ökar både marginal och resultat under året. Efterfrågan på S:t Eriks produkter riktade mot infrastruktur är god, men rådande konjunktur innebär låg efterfrågan på bolagets produkter riktade mot byggmarknaden. Inom Communication möter bolaget MAFI en lägre efterfrågan på produkter riktade mot 5G, framför allt i USA där takten på utrollningen minskat. När takten ökar igen är MAFI väl positionerade för att ta del av tillväxten.

Arbetet med att skapa starka plattformar genom operativa förbättringar ger resultat, samtidigt som tilläggsförvärv och samordningsfördelar ger goda förutsättningar att fortsätta växa i enlighet med Volatis långsiktiga mål. Under året har bolagen Gunnar Prefab, JW Installations samt SIMEZA förvärvats och arbetet med att integrera bolagen pågår.

3 541	385	7	34	1 110
NETTO- OMSÄTTNING, MKR	EBITA, MKR	EBITA- TILLVÄXT, %	ROCE EXKL. GOODWILL, %	ANTAL ANSTÄLLDA
(3 280)	(358)	(25)	(34)	(1 003)



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Plattformar



Corroventa

Corroventa är en europeisk marknadsledare inom produkter och lösningar för vattenskador och sanering av fukt, lukt och radon. Förutom försäljning av produkter och lösningar erbjuder Corroventa Europas största hyrpark av vattenskadesaneringsutrustning för akuta situationer och översvämningar. Kunderna inkluderar saneringsföretag, försäkringsbolag och byggbolag på 13 marknader i Europa.

Händelser under 2023

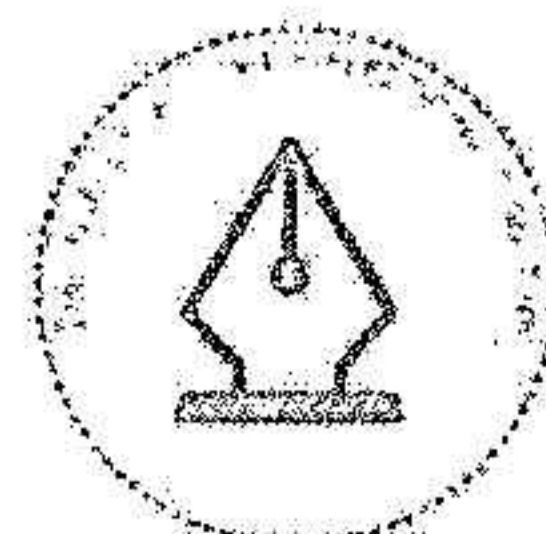
År 2023 drabbades Europa av flera sena stormar. Detta bidrog till en hög efterfrågan på Corroventas produkter för vattenskadesanering.

En del av Volati sedan 2007

Vd: Sofia Axelsson

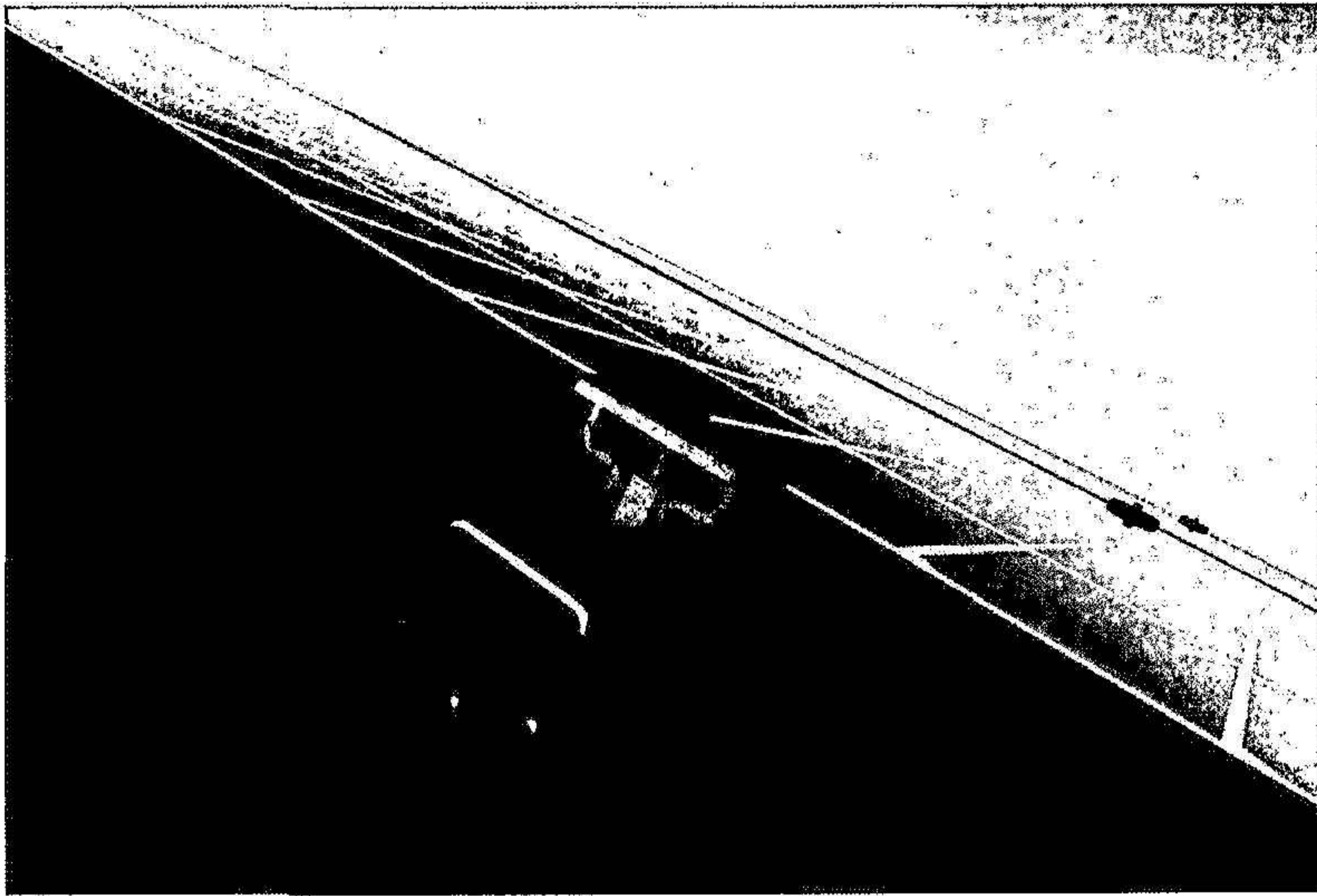
Antal anställda: 76

Andel av affärsområdets omsättning: 9%



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A



Communication

I plattformen Communication ingår Scanmast och MAFI Group. Scanmast är en nordisk marknadsledande leverantör av infrastruktur, främst i form av master och torn för telekom, belysning och bevakning samt rörbryggor för industri- och transportsektorn. Scanmast är en helhetsleverantör och genomför kompletta projekt och är primärt verksamt i Sverige, Norge och Finland. MAFI är en marknadsledande leverantör av infästningslösningar för exempelvis telekomutrustning och solpaneler. MAFI har ett stort tekniskt kunnande, vilket gör plattformen väl positionerad att stödja sina kunder genom produktutveckling av nya produkter. MAFI har sitt säte i Mora men säljer sina produkter globalt.

Händelser under 2023

Communication hade en stark inledning på 2023, men under andra halvåret 2023 syntes en svagare efterfrågan på MAFIs produkter drivet av en inbromsning av 5G-utrollningen framför allt i USA.

Communication blev en del av Volati 2021 genom förvärvet av Scanmast.

Vd: Andreas Westholm

Antal anställda: 143

Andel av affärsområdets omsättning: 22%

MAFI **scanmast**



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A



S:t Eriks

S:t Eriks är en ledande svensk leverantör av betong- och naturstensprodukter för infrastruktur, mark- och takbeläggning samt system för vatten och avlopp (VA). Produkterna används primärt i infrastrukturprojekt, byggnation samt landskapsarkitektur. Huvuddelen av försäljningen går till professionella kunder inom infrastruktur- och byggentreprenad i Sverige och Norge, vilket kompletteras av försäljning genom byggvaruhandeln.

Händelser under 2023

Under 2023 var efterfrågan på S:t Eriks produkter riktade mot infrastruktur god, medan efterfrågan på produkter riktade mot byggsektorn var låg, drivet av rådande konjunktur. Under året förvärvade S:t Eriks bolaget Gunnar Prefab, vilket stärker S:t Eriks erbjudande inom produkter för väginfrastruktur. Förvärvet möjliggör samordningsfördelar inom flertalet områden.

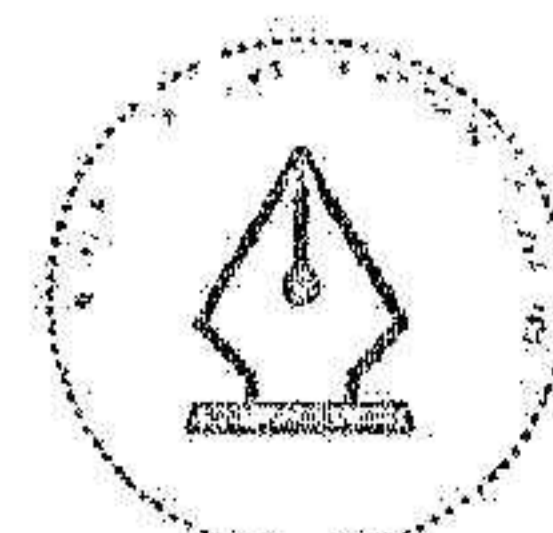
En del av Volati sedan 2018

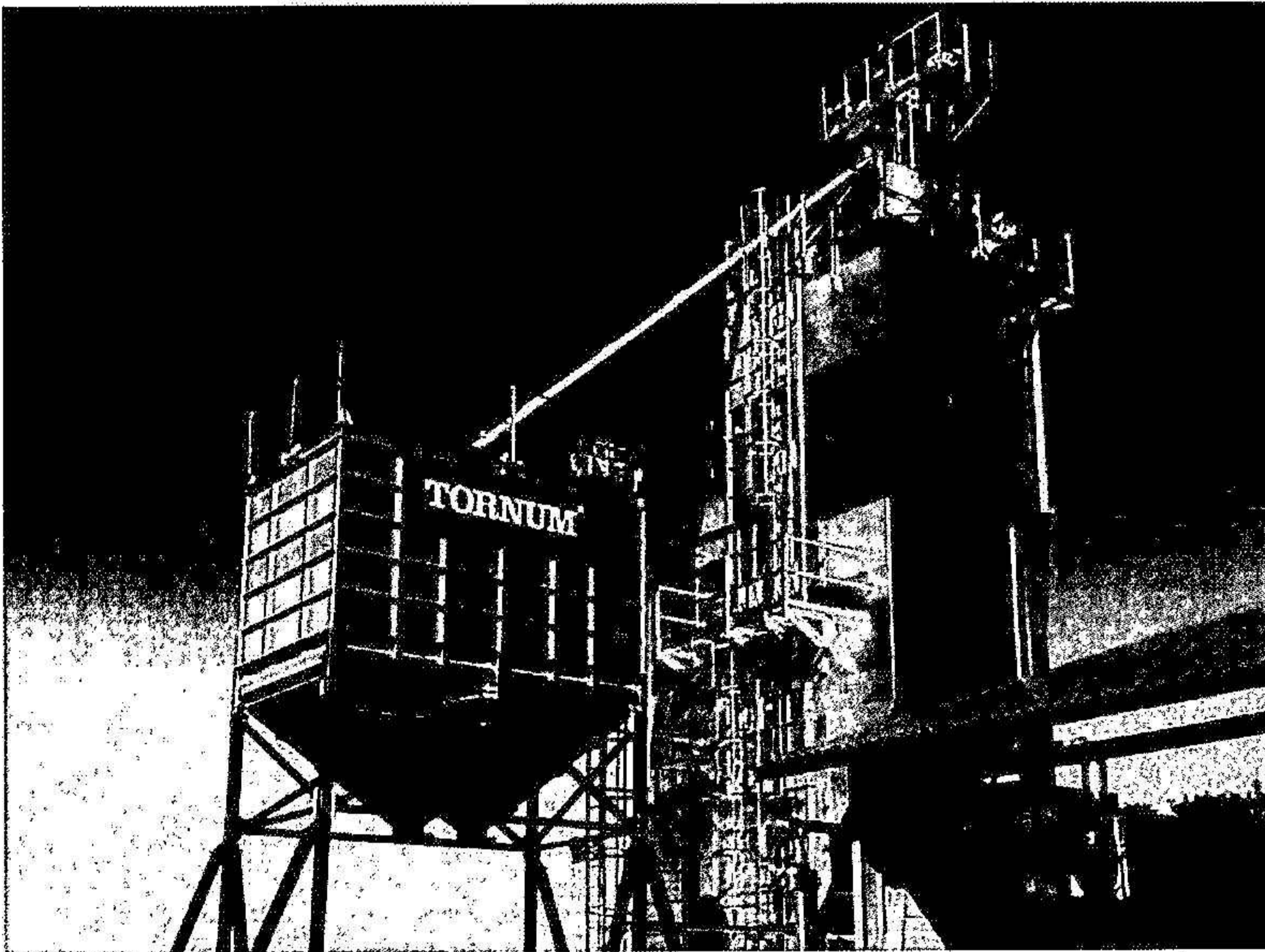
Vd: Magnus Ström

Antal anställda: 614

Andel av affärsområdets omsättning: 43%

Tilläggsförvärv 2023: Gunnar Prefab AB som tillfört cirka 81 Mkr i omsättning





Tornum Group

Tornum Group är en globalt ledande leverantör av spannmålshanteringsutrustning för lantbruk- och spannmålsindustri. Erbjudandet innefattar exempelvis spannmålstorkar, silos, transportutrustning samt ett brett sortiment av tillbehör och elautomatik. Kunderna utgörs av lantbrukare, kooperativ och industrikunder på 15 marknader i västra och östra Europa samt i Asien. Genom det nyförvärvade bolaget SIMEZA har erbjudandet kompletterats med lagringsutrustning för spannmål.

Händelser under 2023

Tornum Group har under året presterat väl och fortsätter att bredda produktutbudet och den geografiska etableringen. Under 2023 förvärvades den spanska silotillverkaren SIMEZA samt det brittiska bolaget JWJ. Integrationsarbetet av de förvärvade bolagen pågår.

En del av Volati sedan 2004

Vd: Nicklas Margård

Antal anställda: 277

Andel av affärsområdets omsättning: 27%

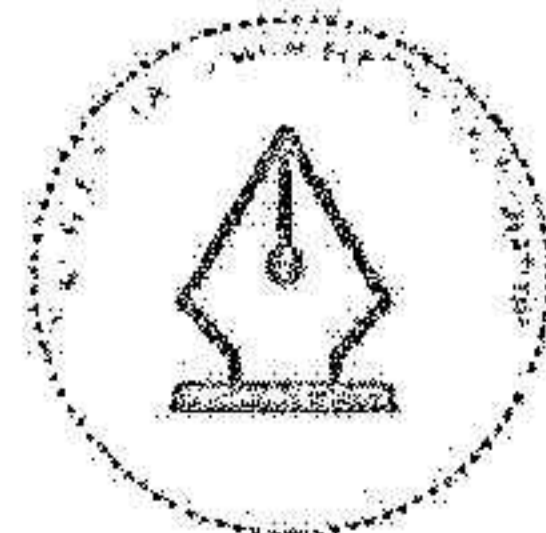
Tilläggsförvärv 2023: JW Installations Ltd (Storbritannien) som tillfört cirka 40 Mkr i omsättning, Silos Metálicos Zaragoza S.L.U. (SIMEZA) som tillfört cirka 110 MSEK i omsättning.

TORNUM



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A



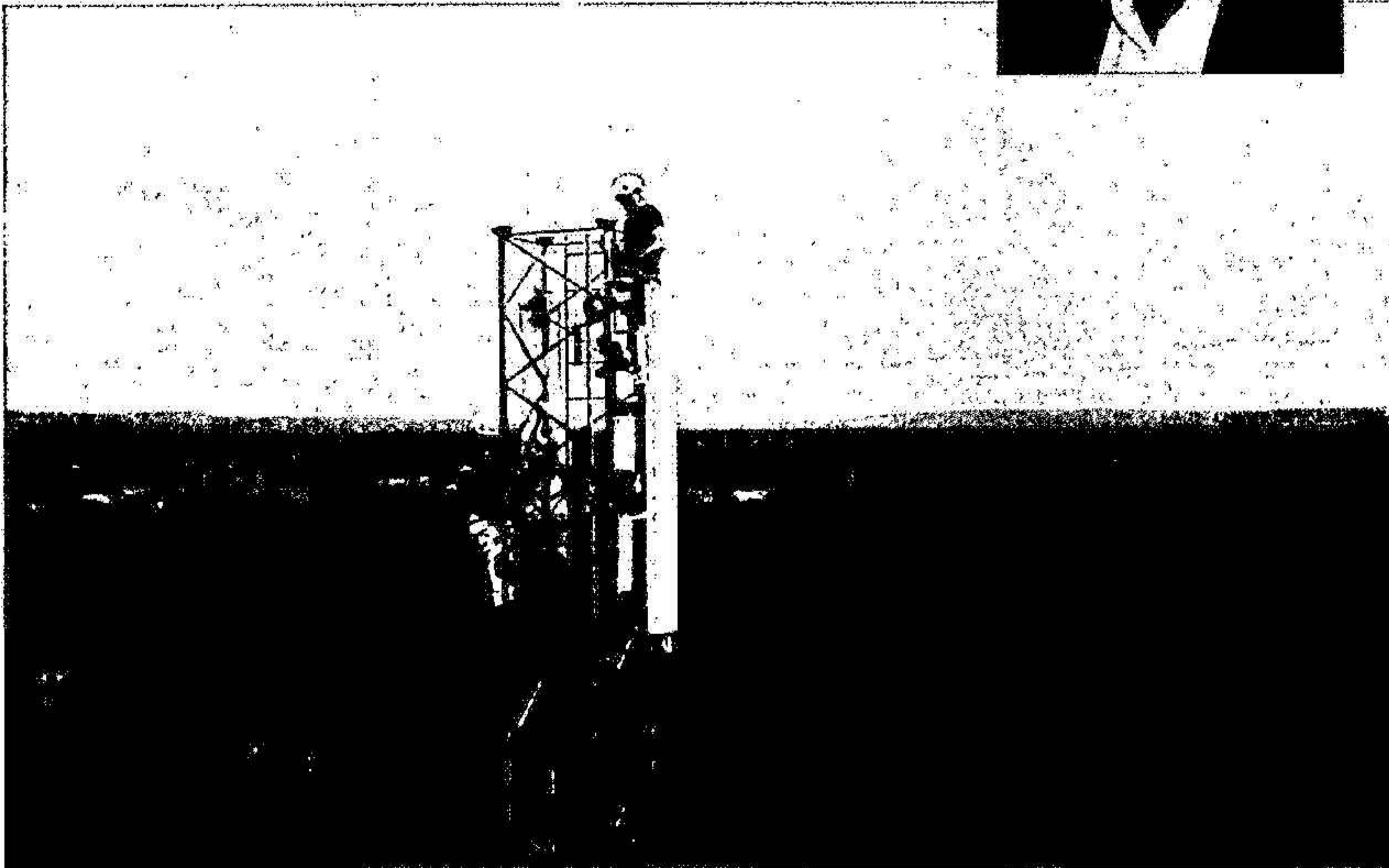
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

INTERVJU MED ANDREAS WESTHOLM,
VD FÖR PLATTFORMEN COMMUNICATION

FOKUS PÅ DET LOKALA ENTREPRENÖRSKAPET

Communication blev en del av Volatikoncernen genom förvärvet av Scanmast 2021. Idag består plattformen av de marknadsledande bolagen Scanmast och MAFI, vilka är leverantörer av infrastruktur-lösningar – främst i form av master, torn och infästningslösningar för telekommunikation och solpaneler. Andreas Westholm är vd för Communication sedan januari 2023 och har lång erfarenhet från branschen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Hur hamnade du på Volati – var det något särskilt som lockade med rollen som vd för Communication?

Jag hade bra koll på både Scanmast och MAFI innan jag tillträdde tjänsten som vd för Communication. Under mitt första år har jag fått en väldigt bra bild av Volatikoncernen. Framför allt har jag uppskattat det engagemang och den kompetens som medarbetarna på Scanmast och MAFI bidrar med. Jag lockades också av Volatis decentraliserade styrmodell med fokus på det lokala entreprenörskapet. Vilket i praktiken innebär att det finns ett stort förtroende för oss som arbetar operativt med plattformen att fortsätta utveckla affären.

Kan du förklara hur Volatis styrmodell ser ut?

Volati har en decentraliserad styrmodell, vilket lägger ett stort ansvar på koncernens ledare. Det är deras kompetens och engagemang som gör det möjligt att utveckla verksamheterna och därigenom bidra till Volatis långsiktiga värdeskapande. Personligen tycker jag att styrmodellen bidrar till effektiva beslutsprocesser och arbetssätt, vilket underlättar i min roll som vd.

Hur är Volati som ägare?

Volati är en aktiv ägare som följer verksamheterna på nära håll, vilket säkerställer bra utvecklingsmöjligheter för bolagen inom koncernen. Med Volati som ägare finns det inga standardiserade regler för hur det operativa arbetet ska skötas. I stället finns ett starkt engagemang och stöd från Volatis ledning samt en klar bild av hur plattformarna ska byggas för långsiktig värdetillväxt, både organiskt och genom förvärv. Förvärvsprocessen är decentraliserad till oss på plattformsnivå. Det är vårt ansvar att identifiera, genomföra och integrera förvärv, självklart med bra direktiv och kravställande från koncernledningen. Det är ett bra exempel på hur både styrmodellen ser ut i praktiken och hur Volati fungerar som ägare.

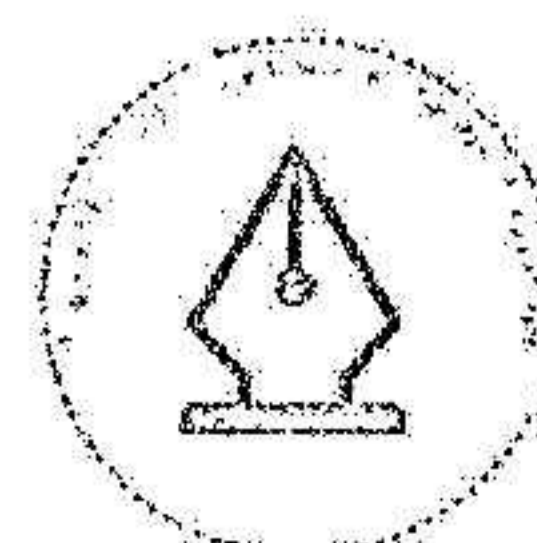
Volati har en tydlig strategi för lednings- och kompetensförsörjning. Har du hunnit delta i någon av koncernens olika ledarskapsinitiativ?

Under det senaste året har jag deltagit vid flera vd-träffar för koncernens plattformsbolag. Det är både givande och inspirerande att utbyta erfarenheter, särskilt när vi identifierar gemensamma utmaningar och möjligheten att dra nytta av lösningar som andra har implementerat. I min vardag har jag kontakt med ett par andra vd:ar i koncernen och vi arbetar för att gemensamt hitta de bästa lösningarna för våra kunder.

Hur har ditt första år som vd på Communication varit och hur ser du på framtiden?

Marknadsklimatet har medfört att vi under 2023 genomgått en stundtals utmanande förändringsresa. Vi har genomfört nödvändiga åtgärder och anpassat oss väl för framtiden. I det här arbetet har jag fått bra stöd av koncernens vd Andreas Stenbäck. Vi har ett bra utgångsläge inför 2024 och gynnas av flera megatrender, exempelvis att telekom håller på att byggas ut kraftigt globalt.

”Volati är en aktiv ägare som följer verksamheterna på nära håll, vilket säkerställer bra utvecklingsmöjligheter för bolagen inom koncernen”



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Aktien

Volati-aktien

Aktier och aktiekapital

Volatis stam- och preferensaktier är noterade på Nasdaq Stockholm. Vid utgången av 2023 uppgick antalet stamaktier till 79 406 571 och antalet preferensaktier till 1 603 774. Aktiekapitalet i Volati uppgick per 31 december 2023 till 10 251 293,13 kronor fördelat på 81 010 345 aktier. Varje stamaktie berättigar till en (1) röst och varje preferensaktie till en tiondels (1/10) röst.

Aktiekursens utveckling

Under 2023 hade Volatis stamaktie en positiv kursutveckling på 27 procent. Den högsta slutkursen under året var 119,80 kronor och noterades den 2 juni. Den lägsta slutkursen var 81,40 kronor och noterades den 26 oktober. Volatis preferensaktie hade en negativ kursutveckling på 2 procent under 2023. Den högsta slutkursen under året var 640,00 kronor och noterades den 27 och 30 januari. Den lägsta slutkursen var 586,00 kronor och noterades den 8 och 14 juni.

Omsättning i aktien

Under 2023 omsattes totalt 9 673 723 stamaktier och 332 090 preferensaktier. Den genomsnittliga dagliga volymen uppgick till 38 541 för stamaktien och till 1 323 för preferensaktien.

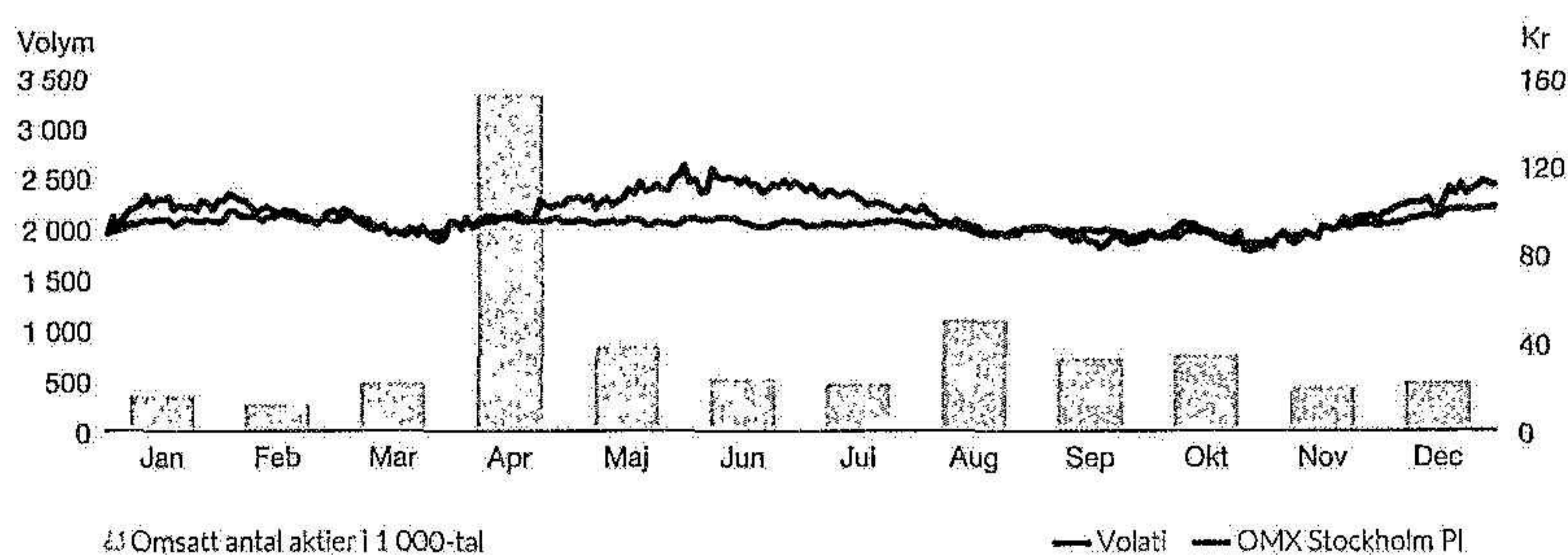
Utdelningspolicy

Volatis målsättning är att, för stamaktien, dela ut 10–30 procent av koncernens nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare. Styrelsen föreslår att utdelning lämnas till stamaktieägarna med 1,90 (1,80) kr per stamaktie, vilket motsvarar 42 procent av nettoresultatet hänförligt till moderbolagets ägare 2023, samt att preferensaktieutdelning lämnas enligt bolagets bolagsordning.

Aktieägarstruktur

Antalet aktieägare i Volati uppgick vid utgången av 2023 till 11 979 (11 399) och de 15 största aktieägarna ägde 91,0 procent (91,6) av aktiekapitalet och 92,1 procent (92,7) av rösterna.

Aktiekursutveckling, stamaktie 2023



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Investorerare utanför Sverige ägde 3,3 procent (3,7) av aktiekapitalet och 3,3 procent (3,6) av rösterna.

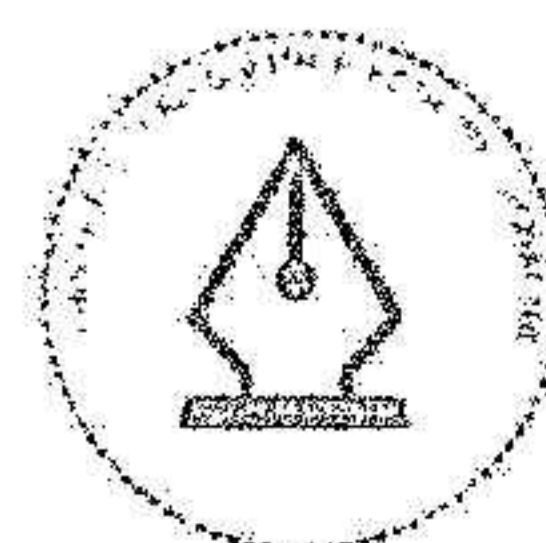
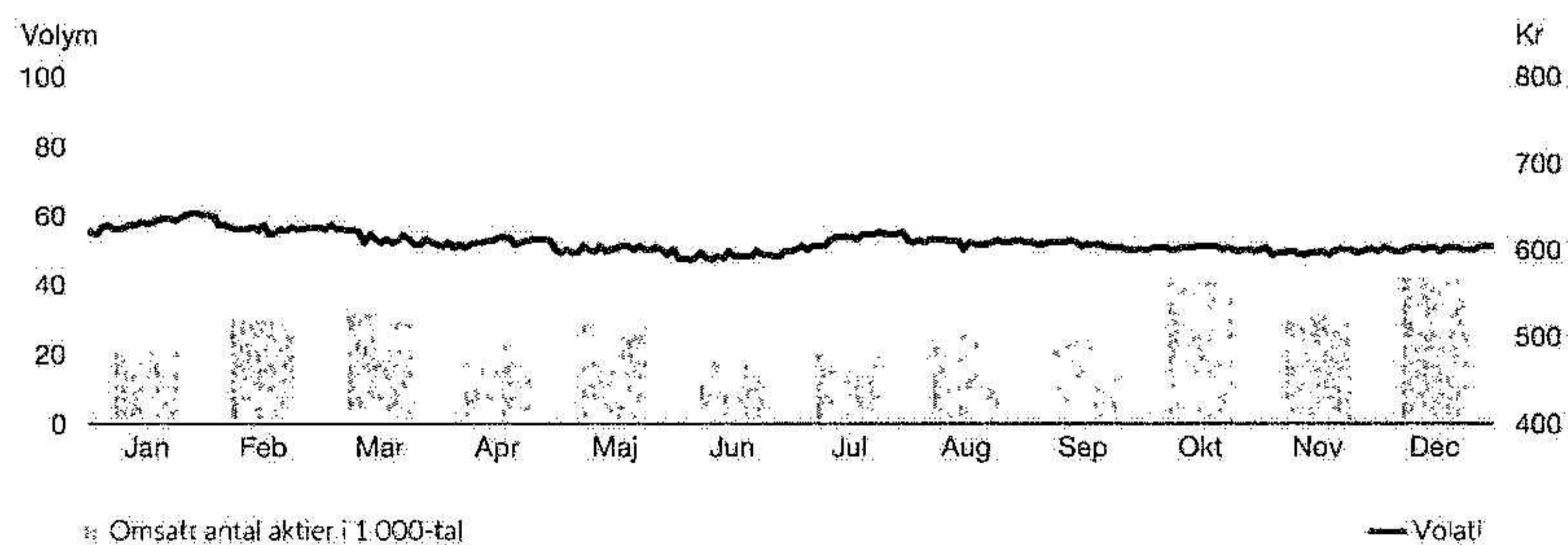
Bemyndigande om förvärv av egna stamaktier och preferensaktier

Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna stamaktier och preferensaktier. Förvärv får ske på Nasdaq Stockholm eller genom ett förvärvs-erbjudande som antingen kan riktas till samtliga aktieägare eller till samtliga ägare av det aktieslag som styrelsen beslutar att förvärva. Syftet med förvärv av egna aktier ska vara att möjliggöra en optimerad kapitalstruktur eller, beträffande förvärv av egna preferensaktier, möjliggöra användande av preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser. Det maximala antalet aktier som får förvärvas uppgår till det antal aktier som vid var tid innebär att bolagets innehav av egna aktier inte överstiger en tiondel av respektive aktieslag i bolaget.

Bemyndigande om överlåtelse av egna preferensaktier

Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om överlåtelser av egna preferensaktier. Överlåtelse av egna preferensaktier får ske på Nasdaq Stockholm och på annat sätt än på Nasdaq Stockholm. Överlåtelse av egna preferensaktier på Nasdaq Stockholm får endast ske till ett pris inom det vid var tid registrerade kursintervallet. Överlåtelse av egna preferensaktier på annat sätt än på Nasdaq Stockholm får ske med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt till ett pris per preferensaktie som inte understiger vad som är marknadsmissigt, innebärande att en marknadsmissig rabatt i förhållande till preferensaktiens börskurs får tillämpas. Skälet till eventuell avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt vid överlåtelse av egna preferensaktier på annat sätt än på Nasdaq Stockholm ska vara att möjliggöra för bolaget att använda egna preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser.

Aktiekursutveckling, preferensaktie 2023



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Aktien

Bemyndigande om nyemission av preferensaktier

Årsstämman beslutade att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen före nästa årsstämma, fatta beslut om nyemission av högst 320 754 preferensaktier (motsvarande cirka 20 procent av det nuvarande antalet utgivna

preferensaktier) med eller utan företrädesrätt för aktieägarna. Syftet med bemyndigandet är, och skälet till eventuell avvikelset från aktieägarnas företrädesrätt ska vara, att nyemissioner ska kunna ske för att möjliggöra för bolaget att använda preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser.

Aktiekapitalets utveckling

Nedan visas förändringar av aktiekapitalet från och med Volatis bildande.

Tidpunkt	Händelse	Ändring av antal stamaktier	Ändring av antal preferensaktier	Totala antalet aktier	Ändring av aktiekapitalet	Totalt aktiekapital	Kvotvärde (kr)
1998	Nybildning	1 000	-	1 000	100 000	100 000	100
2006	Fondemission	49 000	-	50 000	4 900 000	5 000 000	100
2007	Aktiesplit 400:1	19 950 000	-	20 000 000	-	5 000 000	0,25
2011	Teckningsoptioner	505 656	-	20 505 656	126 414	5 126 414	0,25
2011	Minskning genom indragning av aktier	-305 656	-	20 200 000	-76 414	5 050 000	0,25
2015	Aktiesplit 10:1	181 800 000	-	202 000 000	-	5 050 000	0,025
2015	Nyemission	-	6 603 773	208 603 773	165 094,3	5 215 094,3	0,025
2015	Riktad nyemission till huvudägaren	-	1 415 094	210 018 867	35 377,3	5 250 471,7	0,025
2016	Apportemission ¹⁾	95 722 508	-	305 741 375	2 393 062,7	7 643 534,4	0,025
2016	Nyemission ²⁾	2	3	305 741 380	0,125	7 643 534,5	0,025
2016	Aktiesammanslaggnings 1:5	-238 178 008	-6 415 096	61 148 276	-	7 643 534,5	0,125
2016	Nyemission ³⁾	20 862 069	-	82 010 345	2 607 758,625	10 251 293,13	0,125
2019	Minskning genom indragning av aktier	-1 000 000	-	81 010 345	-125 000	10 126 293,13	0,125
2019	Fondemission	-	-	81 010 345	125 000	10 251 293,13	0,127

¹⁾ I januari 2016 genomfördes det annonserade och av bolagsstämman beslutade andelsbytet i Volati AB (publ) varigenom Patrik Wahlén (styrelseledamot), Mårten Andersson (dåvarande verkställande direktör) och Mattias Björk (dåvarande CFO) genom en apportemission bytte sina aktier i Volati 2 AB mot aktier i Volati AB (publ)

²⁾ I samband med aktiesammanslaggnings i september 2016 emitterades tre preferensaktier och två stamaktier i syfte att åstadkomma ett jämnt antal aktier i bolaget före genomförande av sammanslaggnings. Preferensaktierna emitterades för en teckningskurs om 106 kronor per preferensaktie och stamaktierna emitterades för en teckningskurs om 2,5 öre per stamaktie (motsvarande aktiernas dåvarande kvotvärde).

³⁾ Nyemissionen skedde i samband med börsnoteringen av Volatis stamaktier i november 2016.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Aktieägarstruktur 31 december 2023

Nedanstående tabeller visar information rörande aktieägarstrukturen i Volati AB per 31 december 2023.

Rösträtter och aktiekapitalandelar

Aktieslag	Antal	Rösträtt per aktie	Antal röster	Andel av kapital	Andel av röster
Stamaktier	79 406 571	1,0	79 406 571,0	98,0%	99,8%
Preferensaktier	1 603 774	0,1	160 377,4	2,0%	0,2%
Summa	81 010 345	-	79 566 948,4	100,0%	100,0%

Geografiskt ägande

	Antal ägare	Antal aktier	Andel av kapital	Andel av röster
Sverige	11 714	78 305 976	96,7%	96,7%
Övriga länder	265	2 704 369	3,3%	3,3%
Totalt	11 979	81 010 345	100,0%	100,0%

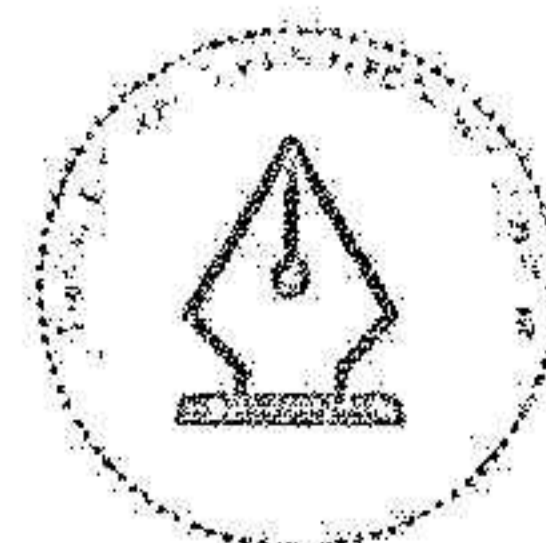
Aktieägare i storleksklasser

Antal aktier	Antal aktieägare	Andel av kapital	Andel av röster
1-500	10 718	1,2%	0,8%
501-1 000	600	0,6%	0,4%
1 001-5 000	505	1,3%	1,1%
5 001-10 000	56	0,5%	0,4%
10 000-	100	96,4%	97,3%
Totalt	11 979	100,0%	100,0%

De 15 största ägarna¹⁾

Namn	Antal aktier		Andel av	
	Stamaktier	Preferensaktier	Aktiekapital	Röster
Karl Perinagen	31 380 641	300 174	39,1%	39,5%
Patrick Wahlén	18 531 509		22,9%	23,3%
Fjärde AP-fonden	6 129 801		7,6%	7,7%
Swedbank Robur Fonder	4 119 911		5,1%	5,2%
Andra AP-fonden	3 455 386		4,3%	4,3%
Mårten Andersson	1 984 961	1 887	2,5%	2,5%
Lånnebo Fonder	1 926 258		2,4%	2,4%
Handelsbanken Fonder	1 388 264		1,7%	1,7%
Avanza Pension	650 863	169 203	1,0%	0,8%
Matthias Björk	736 727		0,9%	0,9%
Andreas Stenback	705 433		0,9%	0,9%
Vanguard	691 253		0,9%	0,9%
Magnus Sundström	634 758	29 739	0,8%	0,8%
SEB Fonder	459 175		0,6%	0,6%
Mats K Andersson	437 101	599	0,5%	0,5%
Summa 15 största ägare	73 232 041	501 602	91,0%	92,1%
Övriga ägare	6 174 530	1 102 172	9,0%	7,9%
Totalt antal aktier	79 406 571	1 603 774	100,0%	100,0%

¹⁾Data sammanställt av Modular Finance. Kälor inkluderar Euroclear, Morningstar, Finansinspektionen



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Volatis årsredovisning

Innehåll

Förvaltningsberättelse	47
Hållbarhetsredovisning	52
Risker och osäkerhetsfaktorer	76
Bolagsstyrningsrapport	80
Finansiella rapporter – koncernen	94
Noter – koncernen	98
Finansiella rapporter – moderbolaget	142
Noter – moderbolaget	146
Revisionsberättelse	151



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Volati AB (publ),
org.nr. 556555-4317 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning
och koncernredovisning för verksamhetsåret 2023.

Volatis verksamhet

Volati är en industrigrupp bestående av de tre affärsområdena Salix Group, Ettiketto Group och Industri. Volatis strategi är att bygga naturliga affärsområden med en tydlig industriell logik som kan växa självständigt via värdeskapande tilläggsförvärv.

Förvärv utgör en central del av Volatis strategi. Volati förvärvar främst bolag med beprövade affärsmodeller, ledande marknadspositioner och starka kassaflöden till rimliga värderingar och vidareutvecklar dessa med fokus på långsiktigt värdeskapande. Volatis strategi för bolagsutveckling baseras på att behålla företagets entreprenörsanda och därtill addera ledarskap, kunskap, processer och finansiella resurser. Volati har en flexibel organisation som möjliggör snabba beslut och en decentraliserad styrmodell, vilket innebär att det dagliga beslutsfattandet sker i verksamheterna, med begränsad inblandning från Volati. Den decentraliserade affärsmodellen är en viktig framgångsfaktor då den skapar en hög nivå av entreprenörskap i våra verksamheter, möjliggör en tydlig ansvarsstruktur och bidrar till att Volati kan fortsätta växa med begränsade centrala resurser.

Totalt har koncernen ett sextiototal rörelsedrivande bolag i 22 länder med störst andel av nettoomsättningen i Sverige. Av affärsområdenas totala EBITA under 2023 var 33 procent hänförligt till affärsområdet Salix Group, 20 procent hänförligt till affärsområdet Ettiketto Group och 47 procent till Industri.

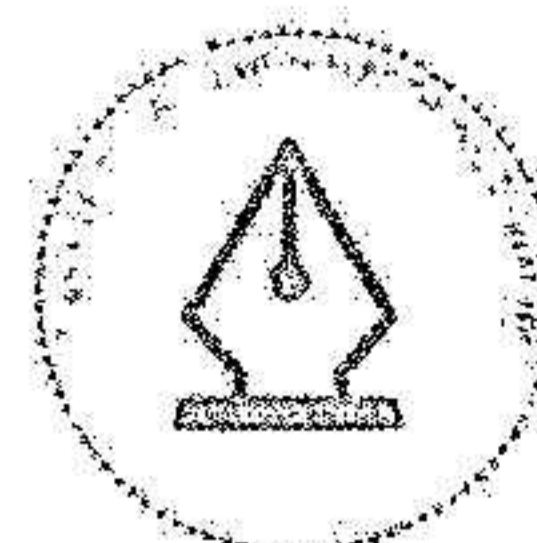
Salix Group. Affärsområdet Salix Group består av fem enheter med 25 rörelsedrivande bolag i åtta länder. Affärsområdets verksamheter erbjuder produkter för bygg och industri, primärt beslag, förnödenheter, insatsvaror och emballage. Affärsområdet erbjuder vidare ett brett utbud av produkter för hem och trädgård samt lant- och skogsbruk. Distributionen till kunderna sker dels via återförsäljare, butikskedjor, e-handelskanaler och direkt till kunder.

Affärsområdeschefen är styrelseordförande i enheterna och ansvarig för att samordna Volatis centrala support och att stödja i förvärvsprocesser.

Ettiketto Group. Affärsområdet Ettiketto Group bedriver sin verksamhet genom två enheter, vilka i sin tur består av fem rörelsedrivande bolag i två länder. Ettiketto Group är en nordisk marknadsledande helhetsleverantör inom etikettbranschen. Erbjudandet består av självhäftande etiketter för olika applikationer. Ettiketto Group har också ett heltäckande sortiment av etiketteringsmaskiner. Genom Beneli har Ettiketto Group även ett erbjudande av komplexa självhäftande applikationer med höga kvalitetskrav, till exempel tryckt elektronik.

Affärsområdeschefen är styrelseordförande i dotterbolagen inom Ettiketto Group och är ansvarig för att samordna Volatis centrala support och att stödja i förvärvsprocesser.

Industri. Affärsområdet Industri består av fyra plattformar med 39 rörelsedrivande bolag i arton länder. Affärsområdet fokuserar på nischer inom B2B och drivs av starkt lokalt



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Förvaltningsberättelse

entreprenörskap i kombination med samarbete. Inom utvalda områden såsom förvärv, expansion till nya marknader och produktions-effektivisering. Affärsområdet är aktivt inom fyra olika marknadsnischer – spannmålshandling, fukt- och vattenskadehantering, sten- och cementprodukter för infrastruktur och mark- och takbeläggning samt kritisk infrastruktur till kunder inom bland annat telekombranschen. Styrelseordförande i respektive plattform är ansvarig för att samordna Volatis centrala support och att stödja i förvärvsprocesser.

Förvärv, avyttringar, nyetableringar och omstrukturering

En central del i Volatis strategi är att fortsätta växa genom förvärv av välskötta bolag, både som komplement till befintliga enheter och inom helt nya verksamheter. Förvärvsmarknaden under 2023 var fortsatt konkurrensutsatt. Volati har under året slutfört fyra förvärv genom JWI Installations Ltd, Sweja Industriförnödenheter AB, Gunnar Prefab AB och SIMEZA Sijos Metálicos Zaragoza S.L.U. samt tecknat avtal om att förvärva Trejon Försäljnings AB.

Finansiella mål

Volatis övergripande mål är att långsiktigt skapa värdetillväxt genom att bygga en industrigrupp av lönsamma företag med goda kassaflöden och med förmåga till kontinuerlig utveckling. Under våren 2020 fastställdes uppdaterade finansiella mål och en uppdaterad utdelningspolicy. Under 2022 omdefinierades målet gällande kapitalstruktur som kvartalets skuldsättning mot att tidigare definieras som genomsnittet av de senaste fyra kvartalen. Volati har därmed följande uppdaterade finansiella mål som ska utvärderas som en helhet.

- **Resultattillväxt:** Målet är en genomsnittlig årlig tillväxt i EBITA per stamaktie om minst 15 procent över en konjunkturcykel.

- **Avkastning på justerat eget kapital:**

Långsiktiga målet är en avkastning på justerat eget kapital om 20 procent.

- **Kapitalstruktur:** Målet är att nettoskulden i relation till justerad EBITDA ska vara 2 till 3 gånger, och inte överstiga 3,5 gånger.

De finansiella målen är riktvärden och är inte, och bör inte ses som, prognoser eller uppskattningar av Volatis framtida resultat. De finansiella målen baseras på ett antal antaganden rörande bland annat Volatis verksamhet samt för den bransch och den makroekonomiska miljön i vilken Volati verkar. Som en följd av ovanstående och andra faktorer kan Volatis faktiska resultat avvika från ovanstående mål.

Utdelningspolicy

Volatis målsättning för stamaktier är att dela ut cirka 10–30 procent av koncernens nettore-sultat hänförligt till moderbolagets ägare. Vid fastställande av utdelning beaktas nettoskuld-sättning i relation till bolagets mål, framtida förvärvsmöjligheter, utvecklingsmöjligheter i befintliga bolag och andra faktorer som Volatis styrelse anser vara av betydelse. Utdelning på preferensaktier ska ske till ett årligt belopp om 40,00 kronor per preferensaktie, med kvartals-vis utbetalning om 10,00 kronor, i enlighet med bolagsordningen.

Utveckling under året

Volati har under året ökat omsättningen. Även EBITA ökar under året, och marginalen ökar. Affärsområde Ettiketto Group har under året ökat resultatet och stärkt marginalen drivet av fokuserat arbete med att realisera synergier från tidigare förvärvade bolag, samt aktivt arbete med operationella förbättringar. Affärsområde Industri ökar omsättningen under året med bibehållen marginal. Två av fyra plattformar stärker resultatet jämfört med föregående år. Plattformarna Communication och S:t Eriks möter en utmanande marknad



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

drivet av försening av 5G utrollningen i USA för Communications och förhållandena på den svenska byggmarknaden för St. Eriks och åtgärder har vidtagits för att anpassa organisationerna till rådande marknad.

Salix Group lämnar ett år där efterfrågan varit låg drivet av konjunkturlaget, och både omsättningen och EBITA minskar. Affärsområdet har aktivt arbetat med kostnadskontroll och att realisera synergier, och under andra halvåret 2023 har marginalerna stärkts jämfört med motsvarande period föregående år trots en lägre omsättning.

Under 2023 har omvärlden färgats av makroekonomisk osäkerhet och Volati har påverkats av höga materialpriser, hög inflation, höga räntor samt en svag krona. Vår organisation har mött dessa utmaningar på ett mycket bra sätt genom kundkommunikation, prissättning, kostnadskontroll samt fokus på tillväxt, och Volati står därmed starkt inför framtiden.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning för koncernen under helåret 2023 uppgick till 7 796 Mkr (7 751), vilket motsvarar en ökning om 1 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Tillväxten är driven av förvärvad tillväxt.

Under helåret 2023 uppgick rörelseresultatet före nedskrivningar och avskrivningar av förvärvade övervärden (EBITA) till 733 Mkr (710) vilket motsvarar en ökning med 3 procent. Ökningen i EBITA var driven av en positiv resultatutveckling i affärsområde Ettiketto Group och Industri. Samordningsvinster från förvärv i alla affärsområden bidrog positivt under året. Tillväxten under året är driven av förvärv.

Under helåret 2023 uppgick resultatet efter skatt till 368 Mkr (433). Innehav utan bestämmande inflytandes andel av resultatet uppgick till 12 Mkr (17). Resultatet per stämaktie efter avdrag för utdelning på preferensaktier uppgick till 3,68 kronor (4,44) för helåret. Bolag som förvärvats under året ingår från den tidpunkt då bestämmande inflytande erhållits.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under 2023 till 753 Mkr (483). Kassaflödesgenereringen för 2023 uppgick till 102 procent (54). Investeringar i anläggnings- tillgångar i verksamheterna uppgick till 104 Mkr (87) för helåret 2023 och avsåg främst investeringar i affärsutveckling av verksamheterna i form av IT-system, samt löpande investeringar i maskiner och inventarier. Investeringar i förvärv under 2023 uppgick till 273 Mkr (488) och avsåg främst fyra förvärv, JWI Installations Ltd, Sweja Industriförnödenheter AB, Gunnar Prefab AB och SIMENZA Silos Metálicos Zaragoza S.L.U. Det totala kassaflödet för 2023 uppgick till -125 Mkr (15).

Utvecklingskostnader

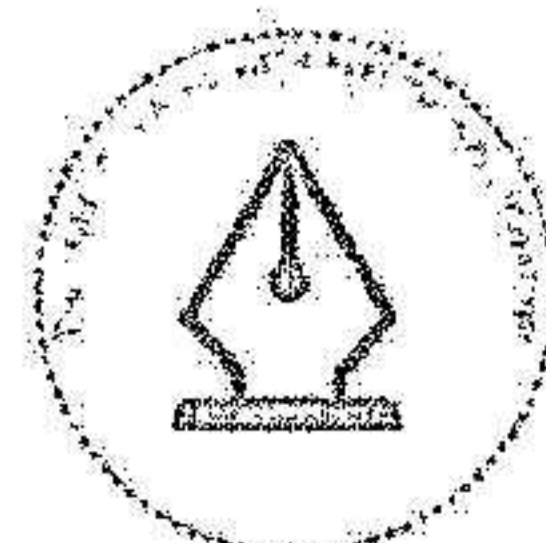
Koncernen har utgifter för forskning och utveckling som beroende på projektet och verksamhetens art antingen kostnadsförlöpande eller aktiveras och skrivs av under den förväntade ekonomiska livslängden. Under året har utvecklingskostnader om 23 Mkr (16) aktiverats i balansräkningen. Utvecklingskostnaderna hänför sig primärt till affärsutveckling som skett inom Industri. Därutöver har koncernens resultat belastats med utvecklingskostnader uppgående till 0 Mkr (0) i resultaträkningen.

Medarbetare

Medelantalet anställda beräknat som fulltids-ekvivalenter (FTE) uppgick under året till 1 941 (1 901).

Ersättning till ledande befattningshavare

Nuvarande antagna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare finns i sin helhet angivna i not 5. Styrelsen kommer till årsstämman 2024 föreslå att anta nya riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare. De nya riktlinjerna kommer föreslås vara oförändrade från nuvarande riktlinjer.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Förvaltningsberättelse

Eget kapital

Summa eget kapital för koncernen uppgick vid periodens slut till 2 206 Mkr (2 136). Soliditeten den 31 december 2023 var 34 procent jämfört med 32 procent vid utgången av 2022. Avkastningen på genomsnittligt justerat eget kapital för helåret 2023 uppgick till 22 procent (32).

Aktiekapital

Vid utgången av 2023 fanns det totalt 79 406 571 stamaktier och 1 603 774 preferensaktier. Aktiekapitalet i Volati uppgick per 31 december 2023 till 10 251 293,13 kronor fördelat på 81 010 345 aktier. Samtliga aktier är emitterade och fullt inbetalda, envar med ett kvotvärde om tolv komma sju (12,7) öre. Inga aktier i bolaget innehas av bolaget självt, på dess vägnar eller av dess dotterbolag. Varje stamaktie berättigar till en (1) röst och varje preferensaktie berättigar till en tiondels (1/10) röst vid bolagsstämma och varje röstberättigad aktieägare får rösta för det fulla antalet ägda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten.

Skuldsättning

Vid utgången av året hade koncernen en nettoskuld om 1 713 Mkr jämfört med 1 632 Mkr per 31 december 2022. Totala skulder per 31 december 2023 uppgick till 4 334 Mkr jämfört med 4 550 Mkr per 31 december 2022. De räntebärande skulderna, inklusive pensionsåtaganden och leaseskulder, uppgick vid utgången av året till 2 325 Mkr jämfört med 2 381 Mkr per 31 december 2022. Under året har nytt kreditfacilitetsavtal tecknats och kreditramarna utökats från 2 700 Mkr till 2 900 Mkr och vid utgången av året

uppgick outnyttjad del av checkkredit till 300 Mkr (185), outnyttjad del av revolverande kreditfacilitet till 885 Mkr (750) och likvida medel till 96 Mkr (227).

Härutöver har Volati 2015 emitterat preferensaktier med ett nominellt belopp om 850 Mkr som klassificeras som eget kapital. Preferensaktierna äger rätt till en kvartalsvis utbetalning av utdelning om 16 Mkr.

Volatis finansieringsavtal innehåller sedvanliga villkor, så kallade covenants, från Volatis bank. Finansiell covenant enligt låneavtalet är nettoskuldsättningen i relation till justerad EBITDA som inte får överstiga viss nivå. Koncernen har inte brutit mot denna covenant under året. Volati har inte ställt särskilda säkerheter för bankfinansieringen. Moderbolaget har lämnat en borgen för samtliga dotterbolags åtaganden gentemot Volatis bank.

Framtida utveckling

Volati lämnar inte några finansiella prognoser om nästkommande års utveckling. Bedömningen är att Volati är finansiellt starkt inför 2023 och att bolaget har de finansiella förutsättningarna för att fortsätta bedriva verksamheten enligt den fastslagna strategin och fastställda finansiella mål inklusive förutsättningar för att genomföra ytterligare förvärv under kommande år.

2023 har präglats av fortsatt makroekonomisk osäkerhet, till del drivet av väpnade konflikter, t.ex. Rysslands invasionskrig i Ukraina. Osäkerhet har lett till hög inflation och räntor, vilket påverkar marknadsförutsättningarna för Volatis affärsområden. Volati lägger stor vikt vid att löpande uppdatera den finansiella påverkan på koncernen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Ägare

Volati AB:s stam- och preferensaktier är sedan november 2016 noterade på Nasdaq Stockholm. Antalet aktieägare uppgick vid utgången av året till 11 979. De största ägarna var grundarna Karl Perlhagen och Patrik Wahlén som ägde 39,5 procent respektive 23,3 procent av rösterna i bolaget vid utgången av året.

Årsstämma 2024

Volati AB:s årsstämma 2024 kommer att hållas torsdagen den 25 april 2024, kl 17:00 i mötesrum Bond i G130, Grev Turegatan 30 i Stockholm.

Anmälan

Aktieägare kan delta vid årsstämman fysiskt eller genom ombud. Aktieägare som vill delta i årsstämman ska:

- vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken onsdagen den 17 april 2024 alternativt, om aktierna är förvaltarregistrerade, begära att förvaltaren röstregistrerar aktierna senast fredagen den 19 april 2024, och
- ha anmält sig senast fredagen den 19 april 2024.

För ytterligare information om årsstämman hänvisas till www.volati.se.

Händelser efter balansdagen

Den 25 januari slutfördes förvärvet av Trejon Försäljnings AB. Bolaget omsatte cirka 300 Mkr under 2022/2023. Den 29 februari 2024 förvärvades samtliga aktier i Beslag Design AB. Bolaget omsatte cirka 190 Mkr under 2023.

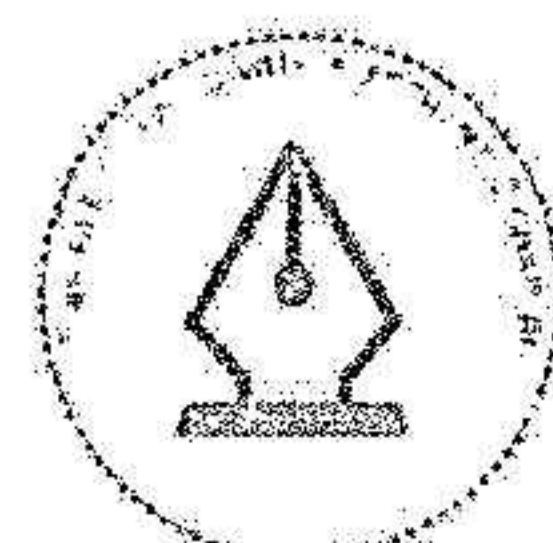
Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att:

	Kronor
Balanserade vinstmedel	-127 637 943,66
Årets resultat	154 606 923,06
Overkursfond	2 376 398 417,10
<i>Behandlas så att</i>	
Till aktieägarna utdelas 1,90 kr per stamaktie, totalt	150 872 484,90
Till aktieägarna utdelas 40,00 kr per preferensaktie, totalt	64 150 960,00
I ny räkning överföres	2 188 343 951,60

Styrelsens yttrande över den föreslagna vinstutdelningen

Den föreslagna utdelningen reducerar moderbolagets soliditet från 49,7 procent till 47,4 procent. Soliditeten är, mot bakgrund av att bolagets verksamhet bedrivs med lönsamhet, betryggande. Likviditeten i bolaget bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförts i ABL 17 kap 3§ 2-3 st (försiktighetsregeln).



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Hållbarhetsredovisning

Hållbarhet är en viktig byggsten i Volatis ambition att skapa långsiktigt värde över tid. I hållbarhetsredovisningen beskrivs Volatis och verksamheternas arbete med hållbarhet.

På Volati är vi övertygade om att hållbarhet är avgörande för att skapa långsiktigt värde. Affärsmodeller som inte anpassar sig över tid riskerar att förlora konkurrenskraft gentemot både medarbetare, kunder och samhället i stort. Därför är det avgörande att hållbarhet genomsyrar alla delar av vår verksamhet och att det blir en central del av den företagskultur vi strävar efter att skapa.

Vi tror på vår decentraliserade styrmodell där besluten tas nära kunderna i verksamheterna. Hållbarhetsarbetet är inget undantag, det är våra medarbetare som bäst kan identifiera möjligheter och hantera risker kopplade till hållbarhet inom sina respektive verksamheter.

För att säkerställa att hållbarhetsfrågor får den uppmärksamhet de förtjänar, har vi under året bland annat genomfört en hållbarhetsutbildning riktad mot ledande befattningshavare inom koncernen. Som ägare förväntar vi oss också höga standarder för rapportering och uppföljning av våra hållbarhetsmål för att

säkerställa kontinuerliga förbättringar i våra verksamheter.

Att minska utsläppen av växthusgaser är en av vår tids största utmaningar. Volati ser det som vårt ansvar att bidra positivt till denna nödvändiga omställning. Det är därför glädjande att vi har lyckats reducera våra växthusgasutsläpp med 10 procent sedan vi antog vårt klimatmål om att reducera utsläppen av växthusgaser i linje med Parisavtalet, vilket motsvarar en 40 procentig reduktion av koncernens koldioxidutsläpp till 2030 jämfört med 2021 års nivå.

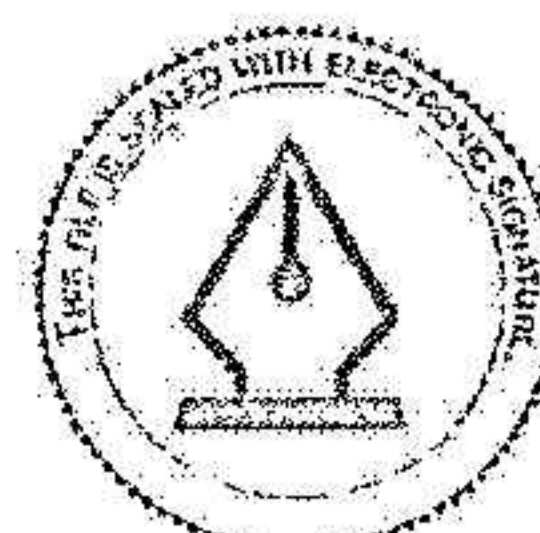
Under 2023 uppnåddes ytterligare en viktig milstolpe i Volatis ambitiösa hållbarhetsarbete, genom beslutet att sammanlänka vår finansiering till våra hållbarhetsmål, på så sätt stärker vi betydelsen av hållbarhetsarbetet.

Utöver vårt viktiga arbete inom miljö och klimat har även framsteg gjorts inom andra viktiga fokusområden, ett arbete som vi har glädjen att presentera mer i detalj i Volatis hållbarhetsredovisning.

"Under 2023 uppnåddes ytterligare en viktig milstolpe i Volatis ambitiösa hållbarhetsarbete, genom beslutet att sammanlänka vår finansiering till våra hållbarhetsmål"



Andreas Stenbäck, vd och koncernchef



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Hållbarhet på Volati

Volatis syn på hållbarhet

För att kunna fortsätta växa och vara långsiktigt konkurrenskraftiga behöver vi integrera hållbarhet i allt vi gör. För Volati innebär detta att identifiera och tillvarata de möjligheter som ett välutvecklat hållbarhetsarbete kan skapa, i kombination med att hantera och minimera risker kopplat till hållbarhet. En viktig del i detta är att möta ett ökat intresse och ökade krav kring hållbarhet från kunder, medarbetare, investerare och lagstiftare. Genom vårt hållbarhetsarbete vill vi bidra till realiserandet av FN:s globala hållbarhetsmål, utifrån våra förutsättningar och vår affärsmodell. Volati är sedan 2020 ansluten till FN:s Global Compact och därmed har vi åtagit oss att arbeta i enlighet med deras tio principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorrup­tion.

Som en integrerad del av vår affärsidé och affärsmodell utgör hållbarhet en viktig grund vid investeringsbeslut. Vi ställer krav, integrerar och följer upp hållbarhet i samband med investeringar och som en del av våra verksamheters affärsplaner och resultat. Volatis fokusområden och mål sätter en tydlig inriktning och vi arbetar tillsammans med ledningsgrupperna för att ge dem rätt förutsättningar att själva driva arbetet framåt. Hur väl hållbarhetsfrågor drivs ingår i den sammanlagda prestationsutvärderingen av våra ledare.

Denna hållbarhetsredovisning har upprättats enligt samma konsolideringsgrund som den finansiella rapporteringen.

Väsentlighetsanalys

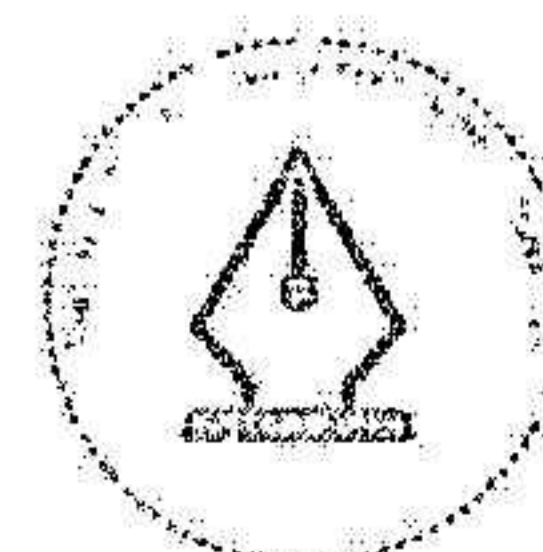
Volatis hållbarhetsarbete baseras på tre koncerngemensamma fokusområden:

- Affäretik,
- Miljö & Klimat,
- Medarbetare.

vilka fastställdes från den väsentlighetsanalys som genomfördes under 2022. Väsentlighetsanalysen lade grunden för Volatis hållbarhetsarbete. Sedan dess har Volati haft en löpande dialog med investerare, medarbetare och leverantörer kring hållbarhetsarbetet. Vi vidareutvecklar kontinuerligt vår analys och uppföljning för att säkerställa ett proaktivt hållbarhetsarbete som drivs i linje med intressenters förväntningar och kommande lagkrav, samt skapar konkurrenskraft över tid. Hållbarhetsmål som endast rör enskilda verksamheter har inte inkluderats, utan omfattas av bolagens hållbarhetsarbete.

Fokusområden & mål

Volatis fokusområden reflekterar vår syn att hållbarhet ska integreras i affärsverksamheten. Som ägare har Volati möjlighet att stötta bolagens omställningsresor genom ambitiösa koncerngemensamma mål.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Hållbarhetsmål

Syftet med hållbarhetsmålen är att mäta och följa upp det arbete som görs. En viktig förutsättning för att kunna agera långsiktigt hållbart är en stark finansiell ställning. Hållbarhetsmålen ska därför utvärderas i sin helhet och tillsammans med Volatis finansiella mål.



Volati har nolltolerans mot bristande affärsetik och alla Volatis bolag ska ha effektiva rutiner för att säkerställa god efterlevnad av uppförandekoden både internt och i värdekedjan.

Mål: Noll affärsetiska incidenter i koncernen.

0

AFFÄRSETISKA INCIDENTER I KONCERNEN

Väsentliga frågor
Antikorruption
Regelefterlevnad
Goda arbetsvillkor
i värdekedjan



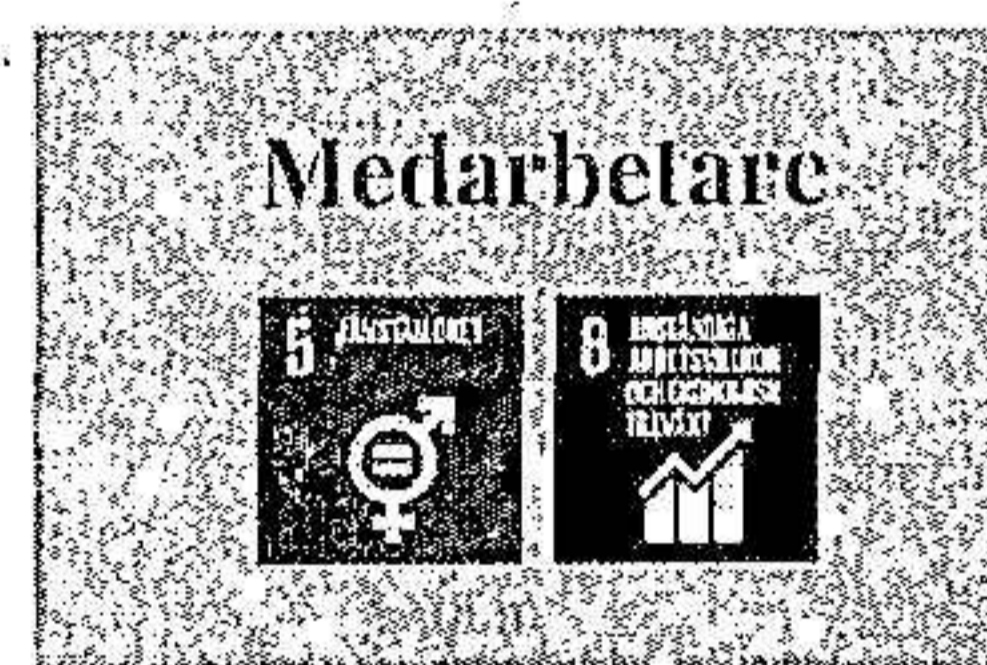
Volati ska reducera gruppens egna utsläpp (Scope 1 & 2) i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål.

Mål: En reduktion av utsläppen med 40 procent till 2030 jämfört med basåret 2021.

10%

REDUKTION AV KONCERNENS EGNA CO₂E-UTSLÄPP SEDAN 2021

Väsentliga frågor
Reducerade växthusgasutsläpp
Förnybar energi
Resurseffektivitet
Effektiva transporter och affärsresor



Volati ska vara en inkluderande och säker arbetsplats som välkomnar medarbetare med olika bakgrund och erfarenheter.

Mål: Koncernens ledningsgrupper ska senast 2030 ha en könsfördelning inom spannet 40–60 procent för respektive kön.

25%

KVINNOR I KONCERNENS LEDNINGSGRUPPER

Väsentliga frågor
Mångfald och inkludering
Hälsosam och säker arbetsmiljö



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

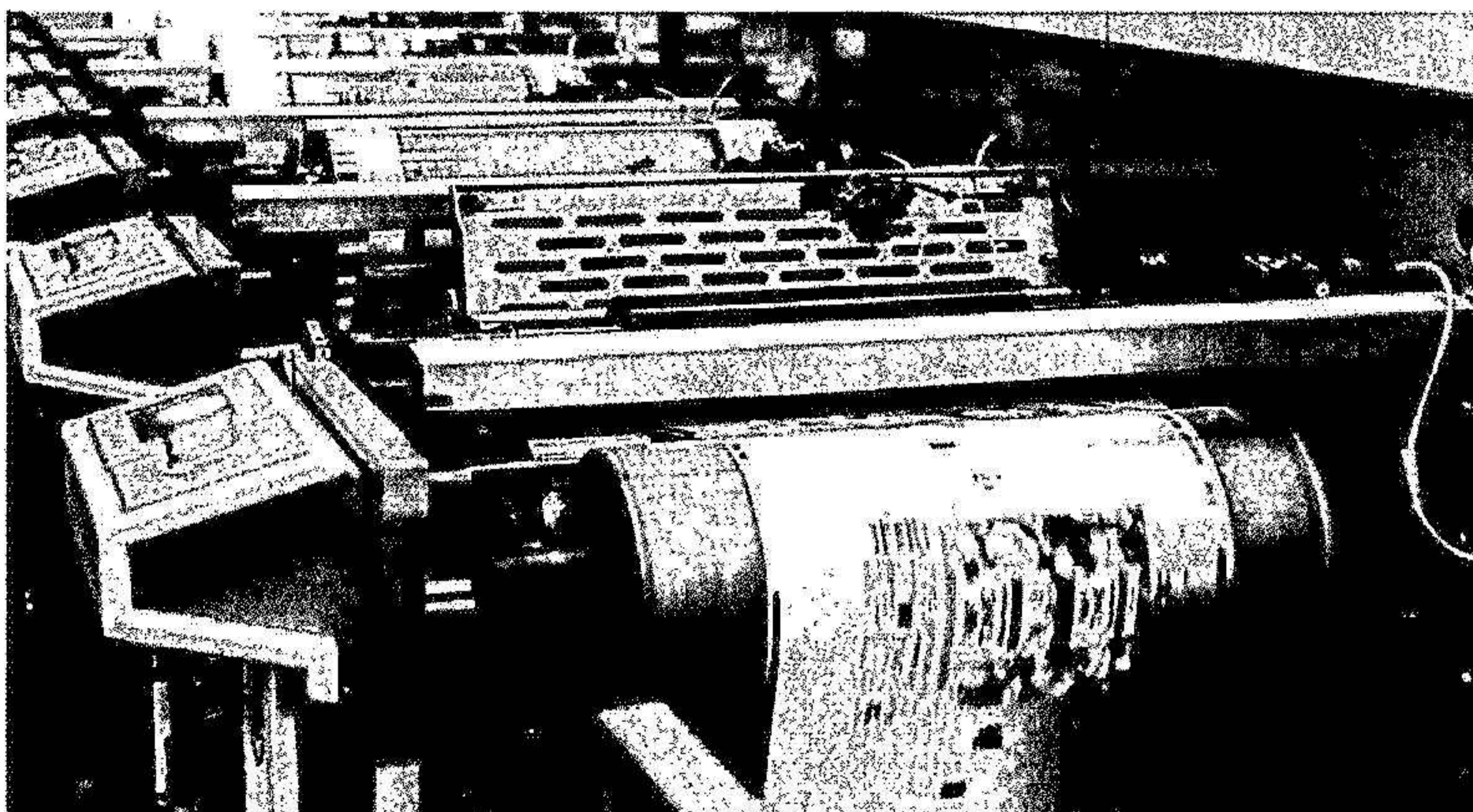


Bild: Ftbketto

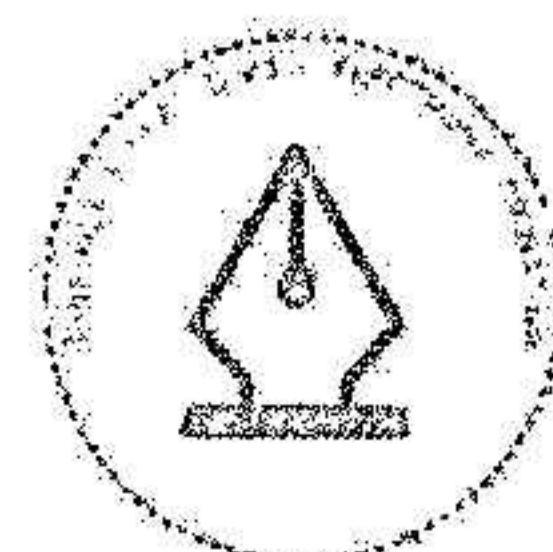
Hållbarhetsstyrning

Hållbarhet – en integrerad del i Volatis affärsmodell

Styrelsen i Volati har det yttersta ansvaret för Volatis hållbarhetsarbete och långsiktiga hållbarhetsmål. Styrningen av hållbarhetsarbetet i plattformarna sker främst genom ett aktivt styrelsearbete i våra enheter. I Volatis strategiarbete samt vid investeringsbeslut är hållbarhet en av aspekterna som tas i beaktande. Bland Volatis verksamheter finns en stor spridning sett till industri och bransch, vilket innebär att de ställs inför skilda hållbarhetsrelaterade möjligheter och risker. För att säkerställa att samtliga verksamheter agerar på ett ansvarsfullt sätt finns koncerngemensamma fokusområden och en hållbarhetspolicy. Eftersom koncernen tillämpar en decentraliserad ägarstyrning bedrivs huvuddelen av det operativa hållbarhetsarbetet i respektive bolag.

Under 2023 har en koncerngemensam hållbarhetsutbildning genomförts för ledande befattningshavare i verksamheterna. Utbildningen ämnade att ge större insikt i det egna

bolagets ESG-risker och -möjligheter och hur dessa relaterar till mål samt rapportering och uppföljning. Varje bolag omfattas av Volatis uppförandekod som är ett viktigt verktyg i hållbarhetsarbetet. Den beskriver hur vi gör affärer och agerar i det dagliga arbetet och i våra relationer med omvärlden. Uppförandekoden inkluderar mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, jämställdhet och mångfald, antikorrupcion samt miljöansvar och bygger på FN:s Global Compact, ILO:s kärnkonventioner, samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Uppförandekoden omfattar samtliga medarbetare inom alla bolag och fastställs årligen av styrelsen. Volati har en visselblåsarfunktion där alla medarbetare inom koncernen anonymt kan slå larm om oegentligheter som strider mot koncernens eller den egna verksamhetens uppförandekoder. Utöver detta finns ytterligare hållbarhetsrelaterade policies, exempelvis HR-policy, investeringspolicy och kommunikationspolicy som belyser de krav på efterlevnad som ställs.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Hållbarhetsredovisning

Hållbar förvärvsprocess

Sedan Volati grundades 2003 har vi genomfört ett femtiotal förvärv av bolag verksamma i olika branscher. Volatis investeringsverksamhet och agerande som ansvarsfull ägare utgår från de tio principerna i FN:s Global Compact, OECD:s riktlinjer för multinationella företag samt FN:s initiativ för ansvarsfulla investeringar (UNPRI – United Nations Principles for Responsible Investment). Volati förvärvar inte bolag som bedöms bryta mot FN:s Global Compact's principer för mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorrupktion. Hållbarhet är en integrerad del av Volatis förvärvsprocess, vilket innebär att miljö-, samhälls- och ägarstyrningsaspekter beaktas i analyser och placeringsbeslut. Volati ska därutöver verka för en större öppenhet kring miljö- och samhällsfrågor samt ägarstyrning i de bolag vi investerar i.

Nedan följer en övergripande beskrivning av hur Volati integrerar hållbarhet i koncernens förvärvsprocess.

Identifiera förvärvsobjekt

Identifiering av förvärvsobjekt sker primärt i enheterna i Volatis decentraliserade koncern, vilket möjliggör en hög förvärvstakt. Förvärv av nya plattformar hanteras centralt av Volati.

Vid identifieringen av förvärvsobjekt ingår utvärderingen av strukturella långsiktiga hållbarhetsaspekter.

Utvärdera förvärvsobjektets hållbarhet

Volatis fokus kommer alltid vara att leverera långsiktigt värde till våra aktieägare, och vi letar därför efter verksamheter med långsiktigt hållbara affärsmodeller. I förvärvsprocessen ingår utvärdering av risker men också av möjligheter för att framgångsrikt utveckla förvärvsobjektets verksamhet mot en hållbar affärsmodell.

Integrera förvärvsobjektet

Efter genomfört förvärv omfattas förvärvad verksamhet av Volatikoncernens hållbarhetsmål och därmed garanteras en ambitiös värdeskapande hållbarhetsagenda. Volatis decentraliserade styrmodell avser även arbetet kring hållbarhet och säkerställer och upprätthåller en hög medvetenhet kring hållbarhet via professionell bolagsstyrning genom ett aktivt styrelsearbete. Den förvärvade verksamheten rapporterar hållbarhetsindikatorer på samma sätt som resterande verksamheter inom koncernen, som sedan analyseras och följs upp av Volati.

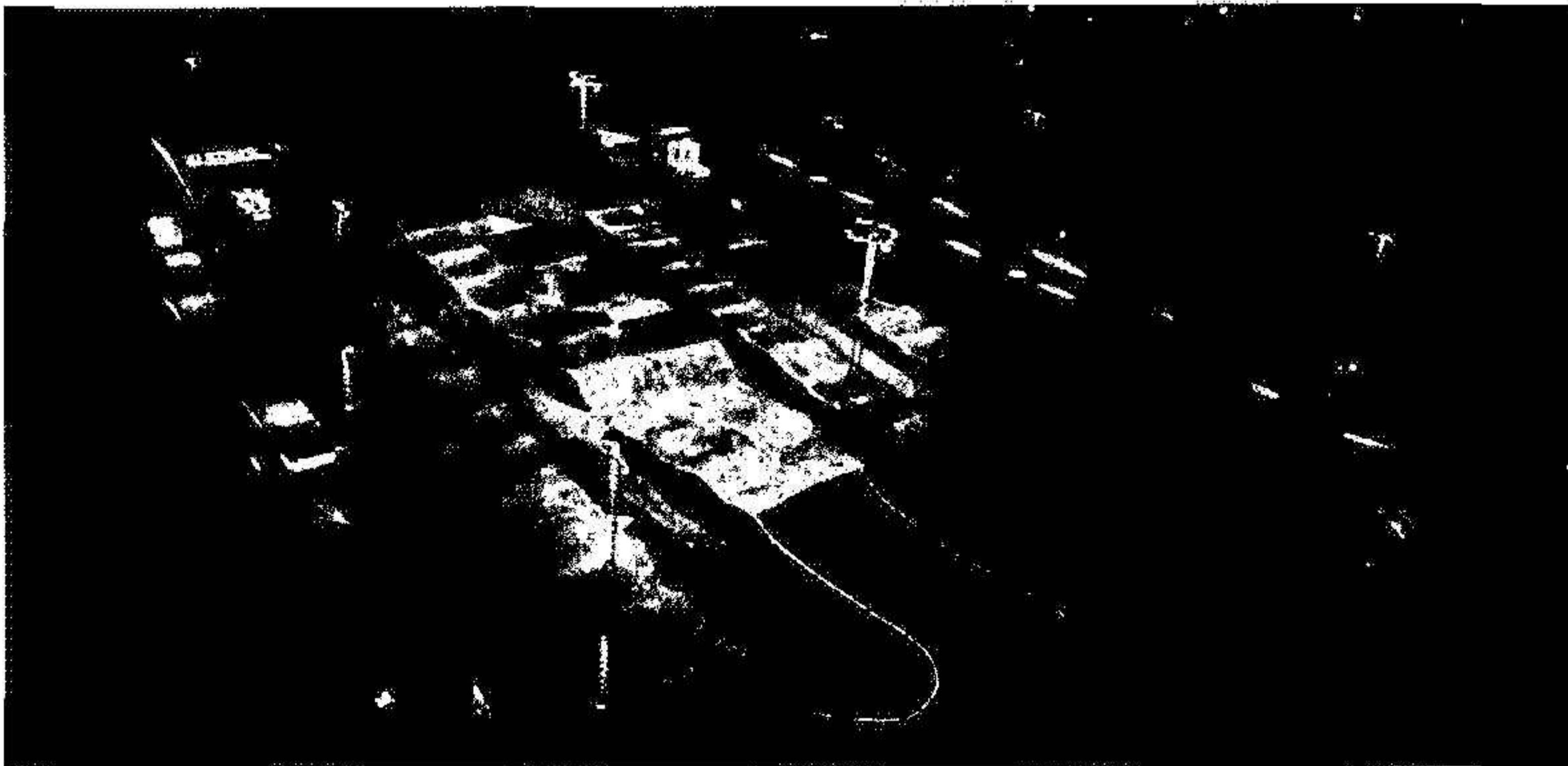


Bild: Scanmast



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Affärsetik

Volati ska säkerställa god affärsetik, hög integritet och minska risker för oegentligheter i hela värdekedjan. Det gör vi genom en tydlig uppförandekod med nolltolerans mot bristande affärsetik i hela värdekedjan samt genom stöd i rutiner för implementering och utbildning. Volati följer upp antal affärsetiska incidenter samt antal rapporterade incidenter i visselblåsarfunktionen.

Risker och möjligheter

Några av koncernens bolag bedriver verksamhet på marknader eller geografier som kan medföra ökad risk genom exponering för mutor och korruption. Det kan exempelvis handla om mutor för delgivning av känslig information eller mutor i samband med beställning av varor. Inköp av komponenter och ingående produkter från regioner som Östeuropa och Asien medför en risk för kränkning av mänskliga rättigheter i leverantörskedjan. För att motverka och hantera dessa risker arbetar verksamheterna inom Volati systematiskt i sin kravställning, granskning och dialog gentemot leverantörer.

Styrning

Volati ställer krav på att god affärsetik och ett proaktivt antikorrupsionsarbete. Inom begreppet affärsetik rymms såväl lagar och regler som normer och värderingar. Samtliga bolag inom

koncernen har implementerat den koncern gemensamma uppförandekoden. Varje medarbetare förväntas agera och utföra sitt arbete i enlighet med Volatis styrande dokument. Vi har som krav att samtliga anställda årligen ska ta del av uppförandekoden. Det råder nolltolerans mot alla former av korruption och mutor. Medarbetare ska i första hand rapportera eventuella oegentligheter till sin närmaste chef. Medarbetare som anonymt vill rapportera något otillbörligt kan använda sig av Volatis anonyma visselblåsarfunktion WhistleB.

Årligen genomför Volatis bolag omfattande riskanalyser samt vidtar åtgärder för att hantera de risker som identifierats. Volati har under året blivit mer internationella och har verksamhet i över 20 länder, fortsatt med tonvikt på de nordiska länderna. Utifrån Transparency Internationals korruptionsindex bedömer Volati fortsatt att verksamheterna i de flesta fall verkar i länder som medför låg risk.

Affärsetik

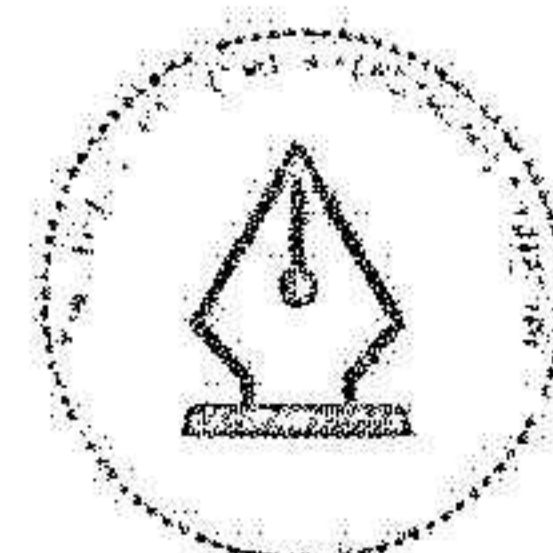


Affärsetiska incidenter

Volati har nolltolerans mot bristande affärsetik och alla Volatis bolag ska ha effektiva rutiner för att säkerställa god efterlevnad av uppförandekoden både internt och i värdekedjan.

Mål: Noll affärsetiska incidenter i koncernen.

O



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Hållbarhetsredovisning

för direkt inblandning i oetiskt affärsagerande. Det kan dock finnas indirekt påverkan och exponering mot leverantörer som inte har samma låga tolerans för oetiskt affärsmannaskap som bolagen i de nordiska länderna. Det bedrivs därför ett löpande arbete inom koncernen för att granska och utvärdera leverantörer. Vissa verksamheter kräver att leverantörer skriver under uppförandekoden innan avtal kan ingås.

Uppförandekod & visselblåsning

Syftet med Volatis uppförandekod är att ge riktlinjer för hur Volati ska agera som ett ansvarsfullt bolag, ägare och arbetsgivare. I uppförandekoden, som ligger på vår hemsida www.volati.se, finns en direktlänk till visselblåsarfunktionen som enkelt går att nå för samtliga anställda.

Inom fokusområdet Affärsetik har vi målet att alla våra bolag ska ha effektiva rutiner för att säkerställa god efterlevnad av uppförandekoden både internt och i värdekedjan. Som ett led i att följa upp och utvärdera hur arbetet

kring detta mål fortskrider, har Volati påbörjat arbetet med att delge uppförandekoden till väsentliga leverantörer med ambitionen att mäta utvecklingen över tid framöver. Denna indikator kommer bidra till att öka transparensen i värdekedjan men också utgöra en viktig proaktiv funktion för att förstärka kvalitén i leverantörsledet.

Under 2023 rapporterades en incident till visselblåsarfunktionen. Inga incidenter har rapporterats under 2023 gällande fall av korruption.

Anmälningar i visselblåsarfunktion

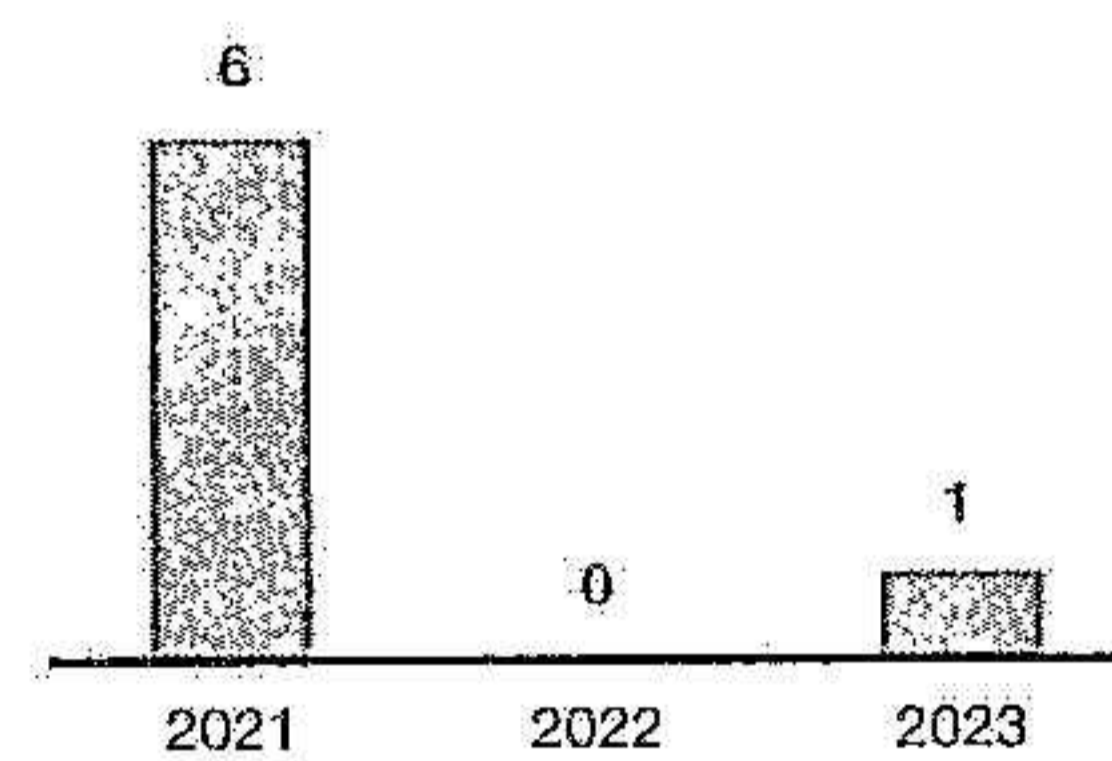


Bild: Corroventa



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Miljö & Klimat

Volatis ambition är att reducera våra utsläpp i linje med Parisavtalet och därmed göra vår del för att bidra till att uppnå de globala hållbarhetsmålen. Vår målsättning är att reducera gruppens egna utsläpp (Scope 1 & 2) med 40 procent till 2030 jämfört med basåret 2021. Volati följer upp koncernens egna CO₂e-utsläpp och CO₂e-intensiteten samt andelen förnybar el.

Risker och möjligheter

Bland Volatis verksamheter finns viljan att bidra till ett hållbart samhälle. Vi äger bland annat bolag som arbetar med att möjliggöra digital infrastruktur i form av telekom och att säkerställa robust infästning av solceller. Även inom avfuktning har vi produkter med lösningar som kan lindra skador på byggnader vid översvämningar och andra nödsituationer, vilket ger koncernen möjligheter att i någon mån stävja de konsekvenser som klimatförändringarna medför. Volatis mål är att skapa långsiktig värdetillväxt där vi identifierar och hanterar både de risker och de möjligheter som följer av klimatförändringarna.

Volati har genom sina plattformar viss verksamhet som är anmälningspliktig miljöfarlig verksamhet. Därutöver bedriver några av våra bolag verksamhet på fastigheter som har visst mått av miljöföroreningar och några verksamheter har bedrivit aktivitet på fastigheter som på grund av historiska verksamheter blivit

förorenade. Under året har en miljörisk relaterad till tidigare verksamhet på en fastighet inom Salix Group identifierats. Risken är ännu inte kvantifierad då storleken på risken och ansvarsfrågan fortfarande inte är tillräckligt utredda. Volati har under 2023 följt gällande lagar och regler och har därför inte fått några böter eller sanktioner relaterade till miljöfrågor.

För att effektivt hantera risker med förändrade konsumentbeteenden till följd av klimatförändringar arbetar Volati strategiskt och proaktivt med initiativ för att reducera koncernens klimatpåverkan samt utveckla mer hållbara produkter åt våra kunder. Vi ökar även transparensen och tar ett större ansvar genom matning, uppföljning, målsättning och aktiviteter inom miljö och klimat.

Volatis klimatambition

Volatis ambition och målsättning är att göra vår del för att uppnå Parisavtalets mål att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5 grader. Vårt

Miljö & Klimat



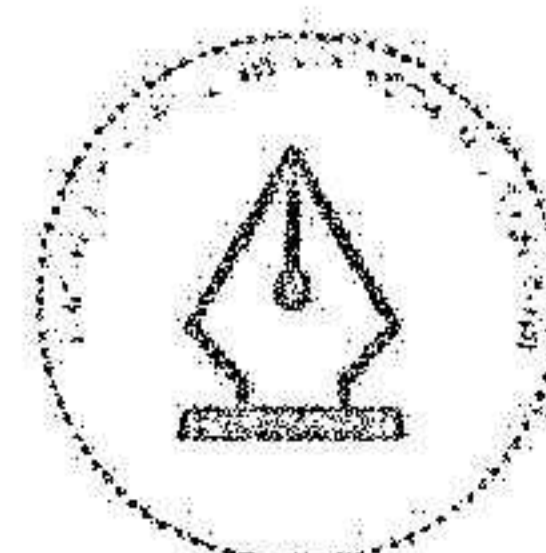
Reducerade utsläpp

Volati ska reducera gruppens egna utsläpp (Scope 1 & 2) i linje med Parisavtalets 1,5-gradersmål.

Mål: En reduktion av utsläppen med 40 procent till 2030 jämfört med basåret 2021.

10%

REDUKTION AV KONCERNENS EGNA
CO₂E-UTSLÄPP SEDAN 2021



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
EF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Hållbarhetsredovisning

Klimatmål är därför att reducera koncernens utsläpp med 40 procent till 2030 jämfört med basåret 2021.

Aktiviteter som genomförts under 2023

Under 2023 har Volati arbetat brett med initiativ och aktiviteter med särskilt fokus på de områden som har störst miljöpåverkan.

I föregående års klimatinventering identifierades fordonsflottan som den kategori inom Scope 1 & 2 som bidrog mest till Volatis utsläpp. Under 2023 har därför aktiviteter genomförts för att reducera klimatpåverkan från koncernens fordon genom bland annat ersättning av fossildrivna fordon till elfordon.

Inom koncernen har det också genomförts aktiviteter för att göra våra produkter mer hållbara. Som exempel har S:t Eriks vidareutvecklat sitt sortiment för att minska mängden betong som insatsmaterial genom markplattan Superplattan, se "Exempel från verksamheten" på sida 64. S:t Eriks arbetar kontinuerligt för att minska användning av cement. Under 2023 påbörjades användningen av återvunnen betong som ballast i deras anläggning i Uppsala.

Volati har under 2023 även minskat sitt beroende av fossilbaserade energikällor genom att i ännu större utsträckning köpa fossilfri el.

Vi är stolta över de hållbarhetsinitiativ som våra bolag drivit under året, men inser att det finns mycket kvar att göra. Fördjupning kring

vårt arbete och fler exempel på aktiviteter som genomförts under 2023 följer under respektive område på kommande sidor.

CO₂e-avtryck i koncernen

2023 års klimatinventering visade att de totala CO₂e-utsläppen inom Volatikoncernen uppgick till 5 750 ton för Scope 1 & 2. Koncernens CO₂e-utsläpp har reducerats med 10 procent jämfört med basåret 2021. Detta är resultatet av ett brett, strukturerat arbete inom koncernen för att reducera utsläppen och bidra till en mer hållbar miljö.

Utsläppsfördelning per affärsområde:

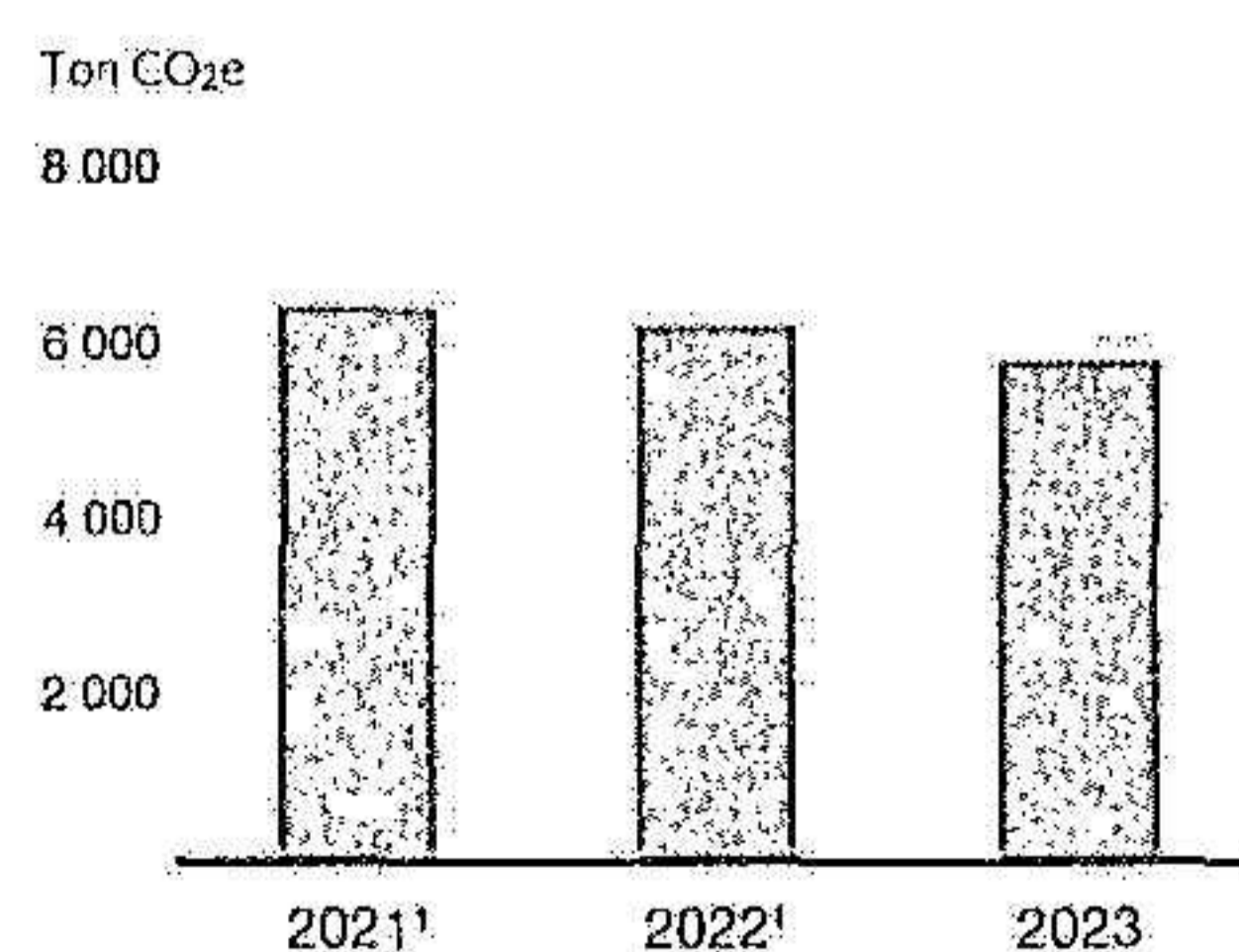
- Salix Group: 1 780 ton CO₂e
- Industri: 3 460 ton CO₂e
- Ettiketto Group: 510 ton CO₂e

Volati utför en utvärdering över hur vi effektivt och trovärdigt ska kunna mäta vårt avtryck inom Scope 3.

Resultat från klimatinventeringen 2023

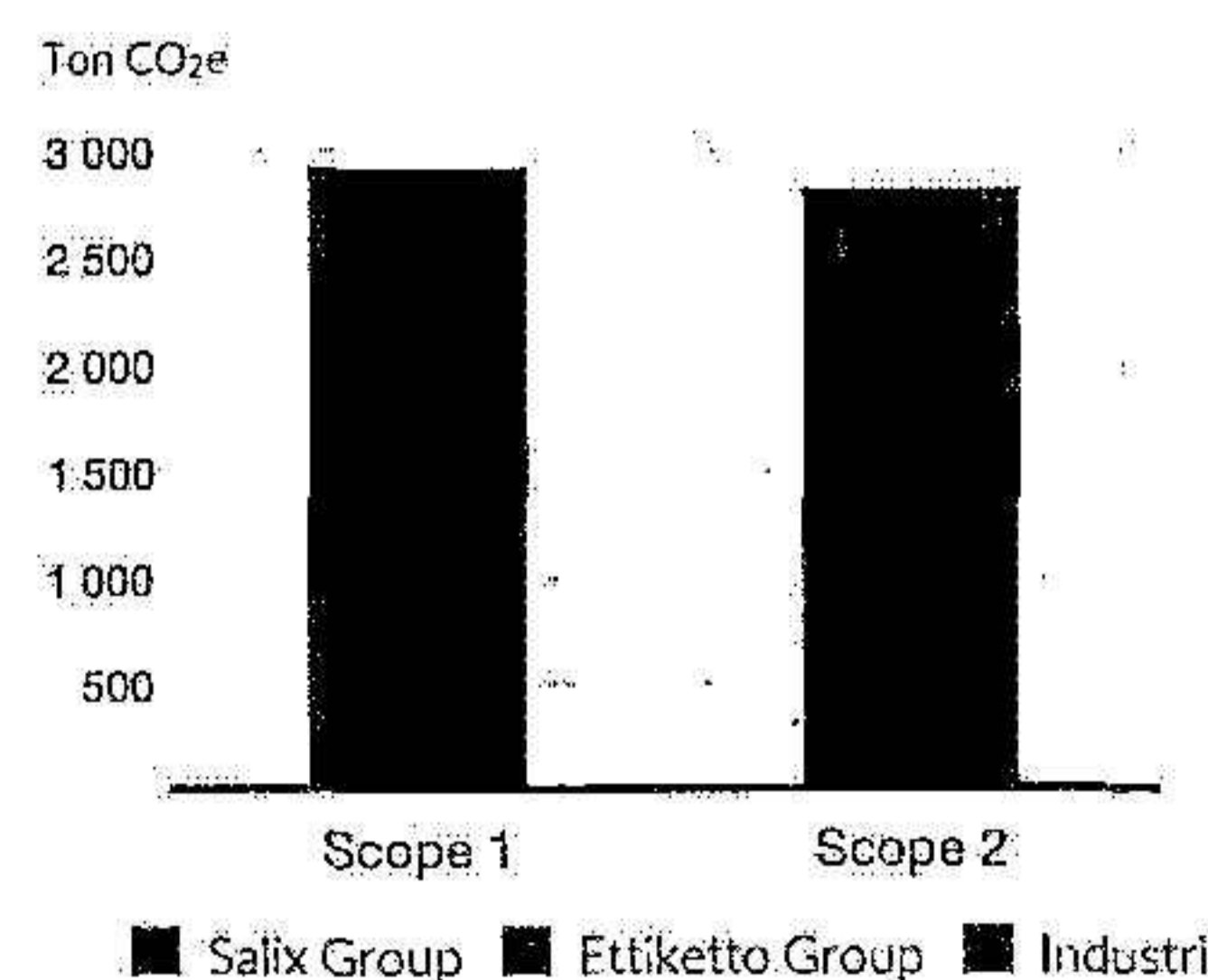
Vi har valt att dela upp och presentera uppmätta utsläpp inom Scope 1 & 2 fördelat på följande fem områden: Fordonsflottan, Fjärrvärme, Bränsleförbränning, Elförbrukning och Övrigt.

Utsläpp Scope 1 & 2



¹⁾ Förvärvade bolags uppskattade CO₂e-utsläpp återläggs för jämförbarhet.

Utsläpp per Scope och affärsområde



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A



Bild: SIMEZA

Fordonsflottan

Under 2022 års klimatinventering framkom det att Fordonsflottan var Volatis största utsläppskategori varpå strukturerat arbete under året har genomförts för att minska antalet fossildrivna fordon inom kategorin. Som exempel är 99 procent av Salix Business Partners gaffeltruckar eldrivna. Detta minskar våra utsläpp men förbättrar också arbetsmiljön för anställda genom högre luftkvalitet och lägre ljudnivåer.

St. Eriks är ytterligare ett av Volatis bolag som arbetat kontinuerligt med att fasa ut fossildrivna fordon. Andelen elfordon 2023 var 51 procent, en ökning från 39 procent föregående år. De ser också över möjligheten att gå från diesel till HVO i sina hjullastare.

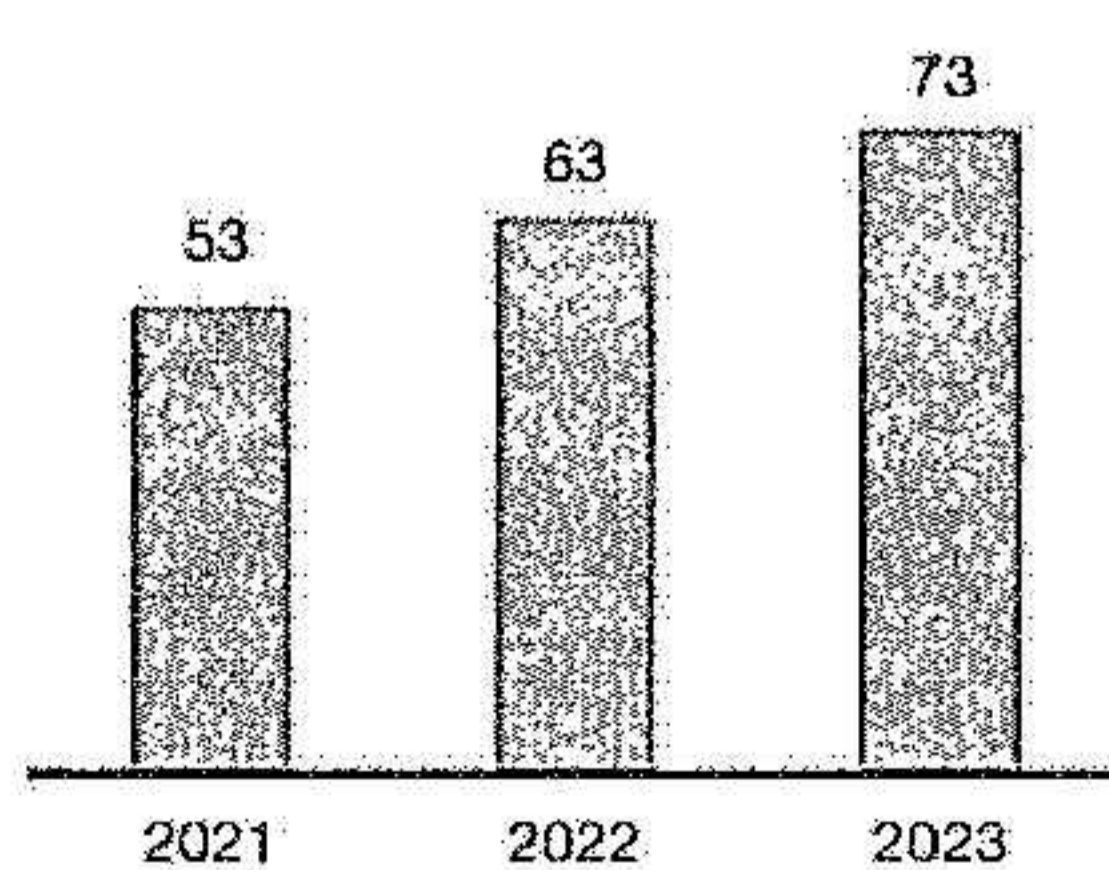
Av alla koncernens fordon är det 45 procent som drivs av el.

Fjärrvärme

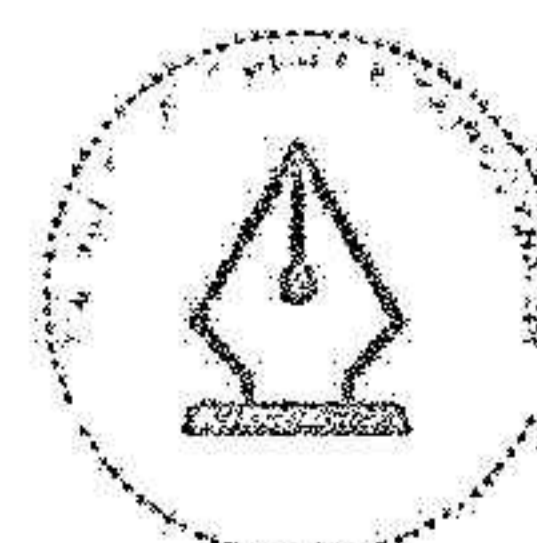
De totala utsläppen kopplat till fjärrvärme uppgick under 2023 till 1 104 ton CO₂e. Inom kategorin fjärrvärme är det förutom åtgärder för energioptimering och effektivisering av bolagens fastigheter, till stor del upp till leverantörerna hur klimatpåverkan ska reduceras.

En av Volatis stora leverantörer av fjärrvärme har som mål att år 2025 endast använda fossilfria bränslen i sina verk. En annan stor leverantör har som mål att senast 2035 minska sina utsläpp av de växthusgaser som deras verksamhet medför till netto noll.

Andel förnybar el, %



Utsläpp per kategori



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Hållbarhetsredovisning

Bränsleförbränning

Bränsleförbränning avser uppvärmning av byggnader genom förbränning av olja, naturgas och träpellets. Kategorin motsvarar 986 ton CO₂e i 2023 års klimatinventering.

Under 2023 har en plan tagits fram hos S:t Eriks för utfasning av fossila bränslen från uppvärmning som sträcker sig fram till år 2030. Vidare har Ettiketto Group övergått från olja till HVO på en svensk anläggning under 2023.

Elförbrukning

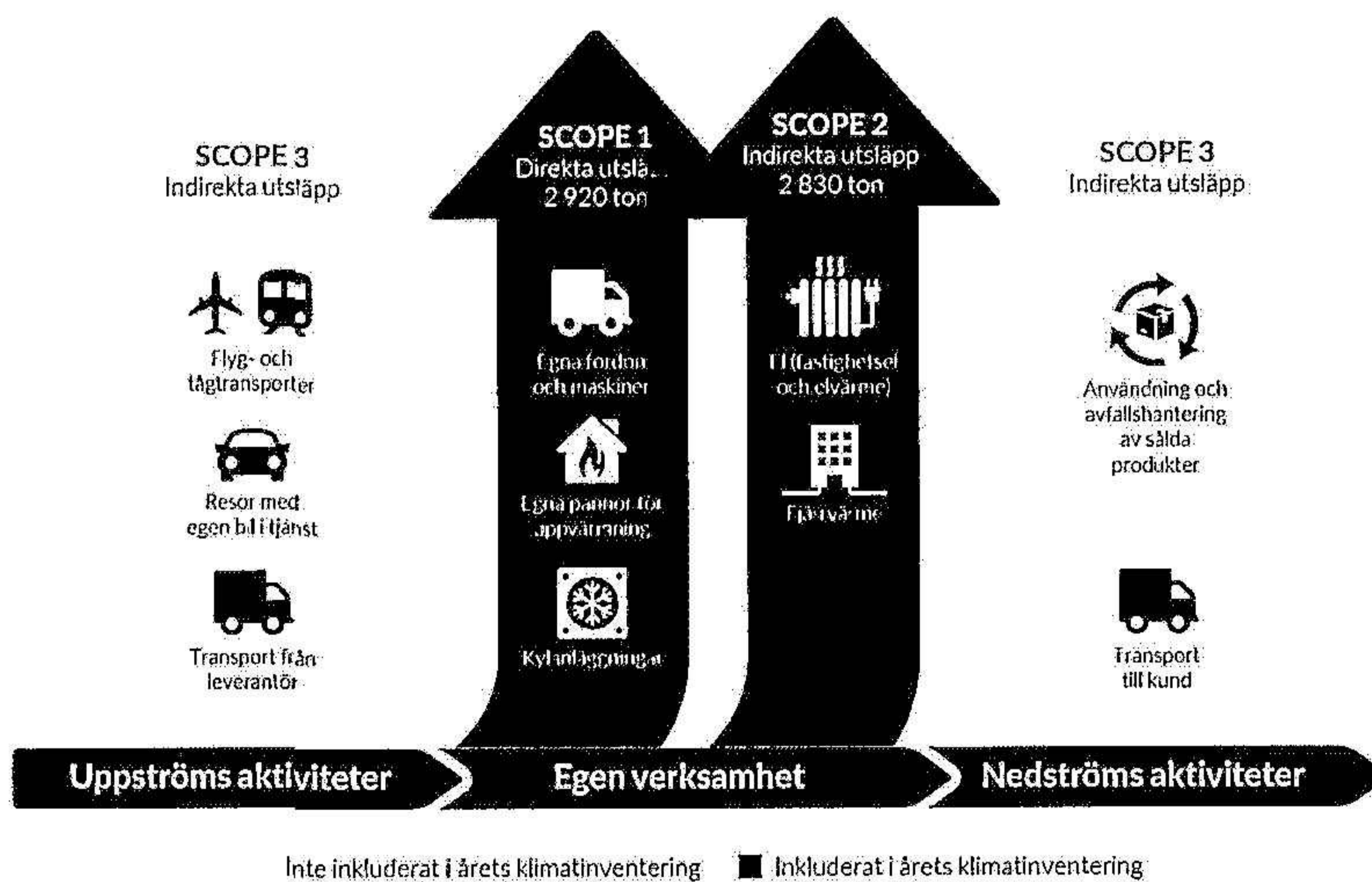
Den inrapporterade elförbrukningen inkluderar el för uppvärmning av byggnader, maskiner i produktion samt övrig elförbrukning. Elförbrukningen inom koncernen utgör cirka 27 procent av koncernens samlade koldioxidutsläpp.

Cirka 73 procent av totala elen härstammar från förnybara källor. Denna siffra var under föregående år 69 procent. Detta är ett resultat av att flera av våra verksamheter väljer förnybar el hos sina leverantörer. Under 2023 har exempelvis Ettiketto ställt om till fossilfri el på sina svenska produktionsanläggningar.

El köps även in i bred utsträckning med Naturskyddsföreningens märkning Bra Miljöval, vilken är förnybar, med högsta möjligt ställda miljökrav. Av koncernens totala elförbrukning om 32,0 GWh stod förnyelsebara källor för 60 procent under 2023.

Övrigt

I kategorin Övrigt ingår fjärrkyla och industriella processer. Utsläppen inom dessa områden står endast för cirka 10 kg CO₂e-utsläpp.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

EXEMPEL FRÅN VERKSAMHETEN

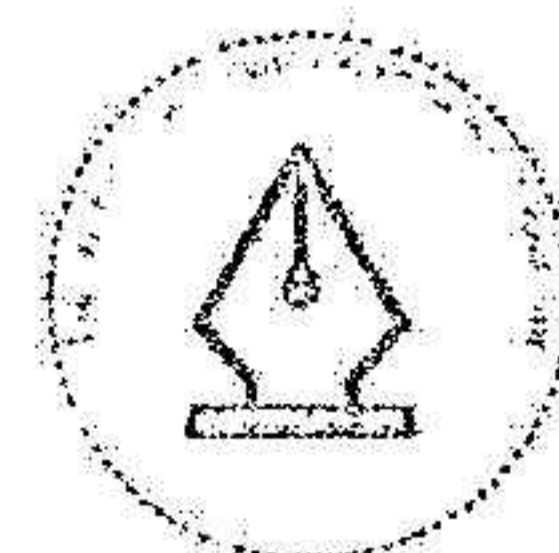
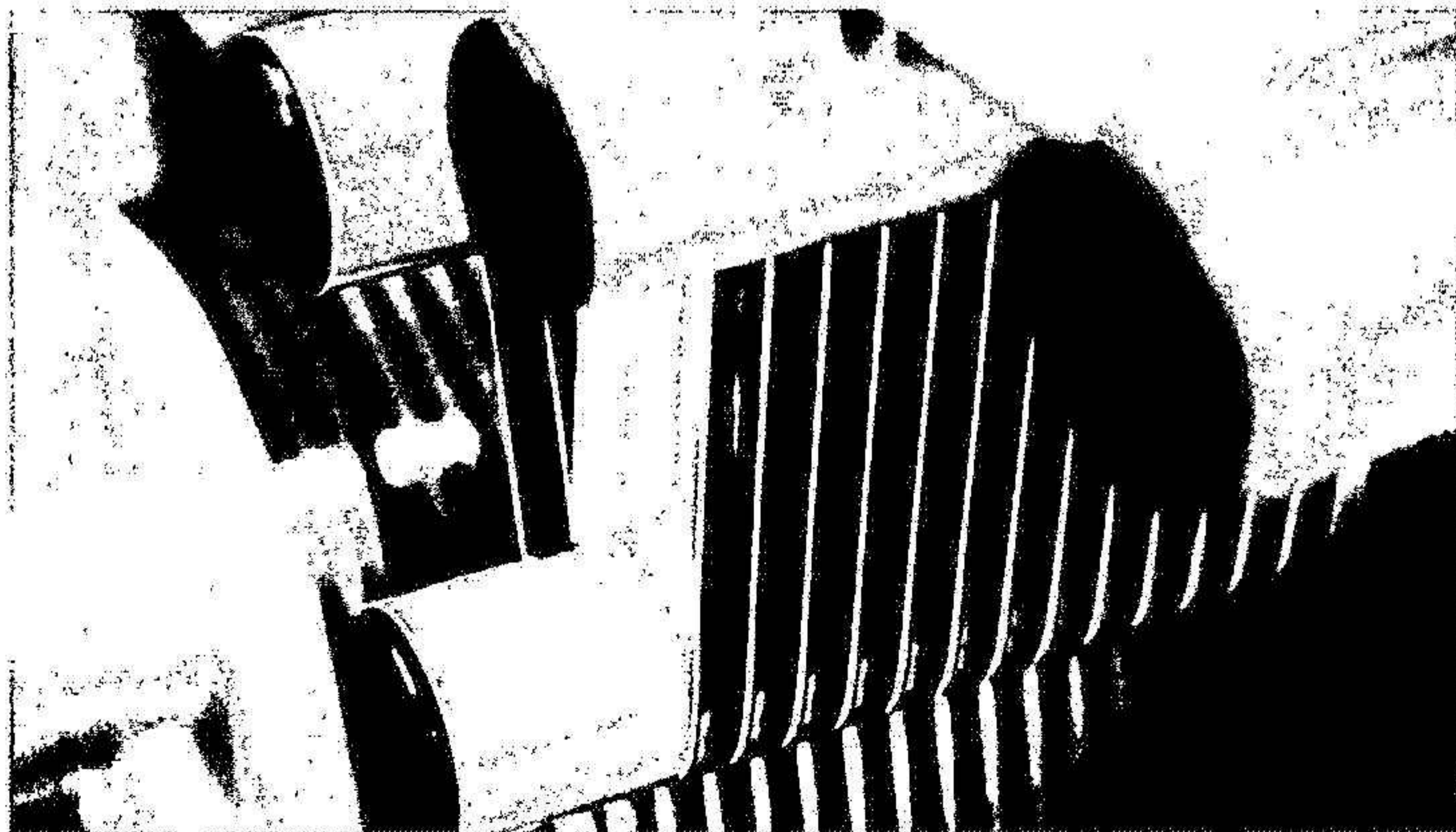
Etiketto

En viktig del i Etikettos hållbarhetsstrategi är att erbjuda sina kunder hållbara lösningar som möter deras behov. Valet av etikettmaterial styrs oftast av förpackningen som ska bära etiketten, och därför behövs hållbara alternativ för etiketter av olika material. Som ett led i detta har samtliga Etikettos enheter i Sverige certifierats genom FSC® och ISCC PLUS-standarderna. Det innebär att Etikettos kunder kan välja hållbara alternativ oavsett om de behöver etiketter av papper eller plast.

Forest Stewardship Council, FSC®, är en ideell organisation som arbetar för att världens skogar brukas på ett hållbart vis. Detta så att skogen och dess resurser ska finnas kvar för kommande generationer och hjälpa till att bevara den biologiska mångfalden. Genom certifieringen är Etiketto en del av att erbjuda spårbarhet i

det material som används, hela vägen från hållbart skogsbruk till färdig etikett. En stor andel av bolagets pappersetiketter tillverkas nu på FSC®-certifierat material.

Plast är inte en naturlig resurs, utan ett syntetiskt material som tillverkas, traditionellt från fossila material som till exempel olja. International Sustainability & Carbon Certification är ett oberoende initiativ och ledande certifieringssystem som syftar till att främja hållbara värdekedjor och utfasning av fossila material. ISCC PLUS-certifieringen innebär att Etiketto kan erbjuda etiketter tillverkade av förnyelsebara, biobaserade plastmaterial, vilka har betydligt lägre klimatpåverkan. Materialen kan dessutom spåras tillbaka till sitt ursprung, och varje aktör i värdekedjan har bevisat att man uppfyller standardens hållbarhetskrav.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

EXEMPEL FRÅN VERKSAMHETEN

S:t Eriks

S:t Eriks strävar mot att vara klimatneutrala senast 2045 och har som delmål att erbjuda klimatneutral betong på marknaden före 2030. Ett stort steg mot detta mål är fortsatt förbättring av den så kallade "Superplattan" – S:t Eriks mest hållbara markplatta. Plattorna är tillverkade med en speciell tillverkningsteknik som kallas våtpressning, vilket gör dem extra starka och hållbara. Tekniken möjliggör tillverkning av tunnare plattor och därmed minskar betongmängden och även klimatavtrycket.

Under 2023 har S:t Eriks framgångsrikt utvecklat ett nytt betongrecept för Superplattan, vilket innehåller minskad mängd cement. Cementtillverkning står för den största miljöbelastningen inom betongproduktionen och med Superplattans nya recept kan en tredjedel av cementen ersättas av granulerat masugnsslagg, vilket

inte bara minskar cementmängden utan även förbättrar betongens hållfasthet. Granulerat masugnsslagg är ett väl beprövat och godkänt bindemedel till betong.

S:t Eriks återvinner även betongmaterial genom att krossa gamla betongprodukter till ballast. Betong består till cirka 80% av ballast i olika fraktioner. Det S:t Eriks gör är att använda de gamla, krossade betongprodukterna i deras Superplatta, där en fjärdedel av Superplattans ballast är utbytt mot återvunnen betong. Under 2023 blev ungefär 1 500 ton kasserade betongprodukter ballasten i de nya Superplattorna.

Jämfört med vanliga standardplattor innebär den nya Superplattan en halvering av klimatavtrycket vilket illustrerar S:t Eriks engagemang för en mer hållbar produktion av betongprodukter.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Medarbetare

Volatis ambition är att alla inom koncernen ska ha en arbetsmiljö som är god, trygg, säker och inkluderande. Vi välkomnar medarbetare med olika bakgrund och erfarenhet. Vårt mål är att koncernens ledningsgrupper år 2030 ska ha en könsfördelning inom spannet 40-60 procent för respektive kön. Volati följer könsfördelningen i våra styrelser, ledningsgrupper samt för samtliga medarbetare. Vi följer även andelen sjukfrånvaro, antal inrapporterade incidenter under året och sjukskrivningar (efter 7 dagen) mätt i förhållande till antal anställda.

Risker och möjligheter

En alltför homogen arbetsstyrka riskerar ofta att förbise risker och möjligheter som en verksamhet ställs inför. Det finns stora fördelar i att nyttja den fulla potential som mångfald medför. Volati och våra verksamheter gynnas av en arbetsplats som är inkluderande och där olikheter välkomnas, respekteras, värderas och tas tillvara. Det bidrar till nöjdare medarbetare, bättre beslutsfattande samt ökad förmåga att behålla och attrahera nya medarbetare.

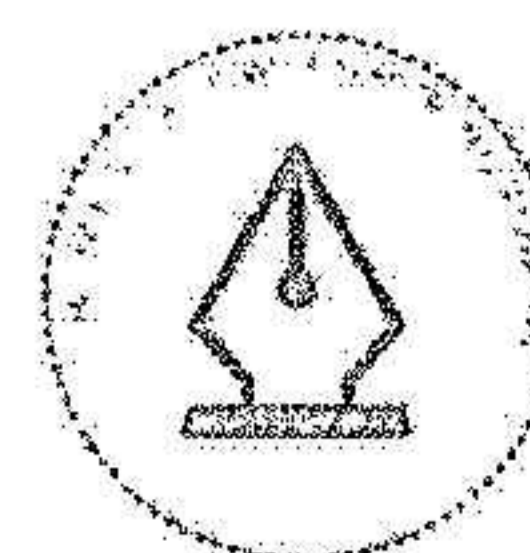
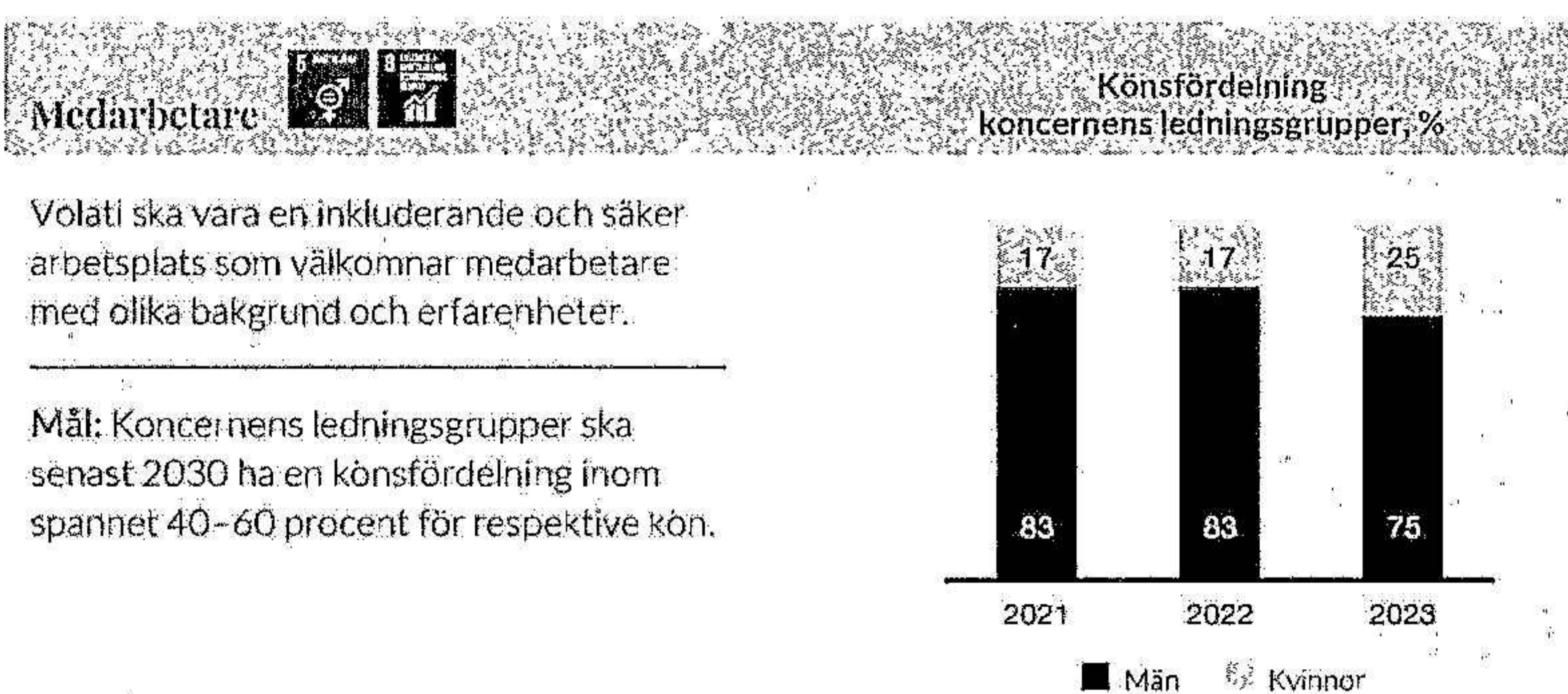
I delar av verksamheterna förekommer arbetsuppgifter som medför risk för arbets-skador, olyckor och stress. Hela koncernen arbetar aktivt för att förebygga olyckor på arbetsplatsen samt säkerställa en bra balans mellan arbete och privatliv.

Volati som arbetsgivare

Inom Volati är det ledningen och medarbetarna ute i verksamheterna som är koncernens hjältar. För vd-positioner rekryterar Volati ofta internt. Vi värdesätter lokalt entreprenörskap och vill ge ledande befattningshavare de bästa förutsättningar att utveckla sina verksamheter. Ledare och nyckelpersoner erbjuds kompetensutveckling inom flera olika områden via koncern-drivna program och utbildningar så som Volati Academy, Volati Management Program och Volati Knowledge.

Kvinnligt ledarskap

Volati avser öka andelen kvinnliga ledare för att säkerställa koncernens ledningsgruppers fulla potential. Volati har därför ett specifikt mål för könsfördelningen bland koncernens ledande.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Hållbarhetsredovisning

befattningshavare, där Volati strävar efter en könsfördelning mellan kvinnor och män inom spannet 40–60 procent för respektive kön senast år 2030. För att nå detta mål har koncernen flera initiativ genom vilka vi lyfter och vidareutvecklar jämställt ledarskap, bland annat genom ledarskapsprogrammen Volati Academy och Volati Management Program, där Volati säkerställer jämställdhetsperspektivet bland programmets deltagare. Volati arbetar aktivt med att öka antalet kvinnor som ansöker, och har krav om minst en kvinnlig slutkandidat vid nyrekrytering av ledande befattningshavare.

Mångfald och jämställdhet

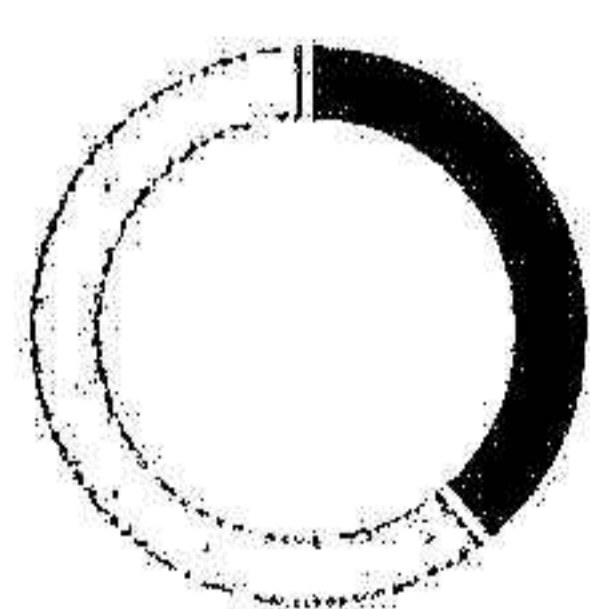
Mångfald bidrar till en mer attraktiv, hållbar och långsiktigt framgångsrik verksamhet och är därmed prioriterat för Volati. Vi har intressenter med olika bakgrund och från olika kulturer, såväl i den svenska verksamheten som genom verksamheter, leverantörer och kunder i andra länder. Det är viktigt för oss att interagera med våra intressenter på ett bra sätt och det ställer krav på en diversifierad arbetsstyrka som representerar de samhällen vi är verksamma i. Mångfald bidrar till en stark kompetensförsörjning och möjliggör en långsiktig konkurrenskraft för Volati. Samtliga verksamheter måste följa den koncerngemensamma HR-policyn. I den fastställs alla människors lika värde och att Volati och verksamheterna ska säkerställa rättvisa förhållanden mellan individer och

grupper. Ingen ska diskrimineras eller utsättas för kränkande särbehandling. Riktlinjer och instruktioner för hur man agerar om något sådant skulle förekomma ska finnas tillgängligt.

Jämställdhet är en integrerad del av HR-arbetet i bolagsstyrelsens agenda. Där är styrelseordförande och vd ansvariga för jämställdhetsarbetet. Årligen ska en analys av jämställdhetsarbetet göras vilken inkluderar nulägesbeskrivning, utmaningar, prioriteringar, åtgärder samt uppföljning. Volati arbetar även som ägare aktivt med processerna kring jämställdhet. Detta arbete inkluderar flera aspekter såsom utformning av strategiska HR-initiativ och urval av kandidater samt säkerställer även att de centrala kompetensutvecklingsprogrammen har ett jämställdhetsperspektiv. För dessa program finns en uttalad ambition om att rekrytera på ett sätt som långsiktigt bidrar till ökad jämställdhet. Årligen utvärderas plattformarnas jämställdhetsarbete av ledningen inom Volati och redovisas till Volatis styrelse.

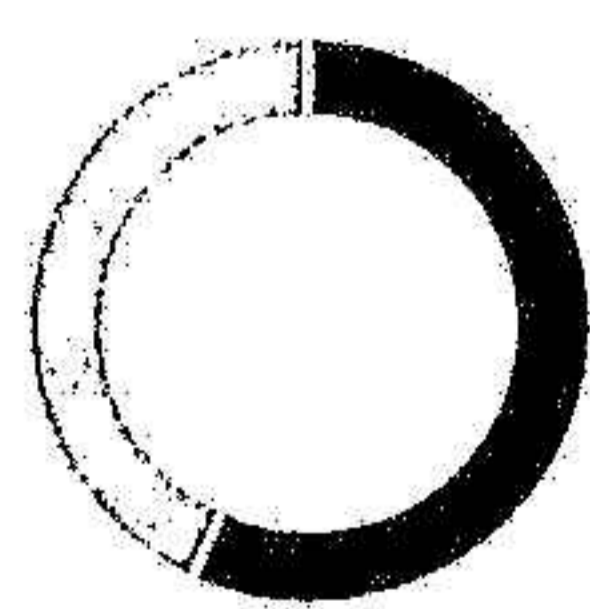
För Volati Management Program har Volati uppnått en fördelning om 61 procent kvinnor och 39 procent män. Andelen kvinnor i Volati Academy, som är ett program för ledningsgruppsmedlemmar i Volatikoncernens enheter, uppgår till 38 procent, vilket är högre än den genomsnittliga andelen kvinnor i koncernen om 25 procent.

Könsfördelning Volati Management Program, aggregerat sedan 2016



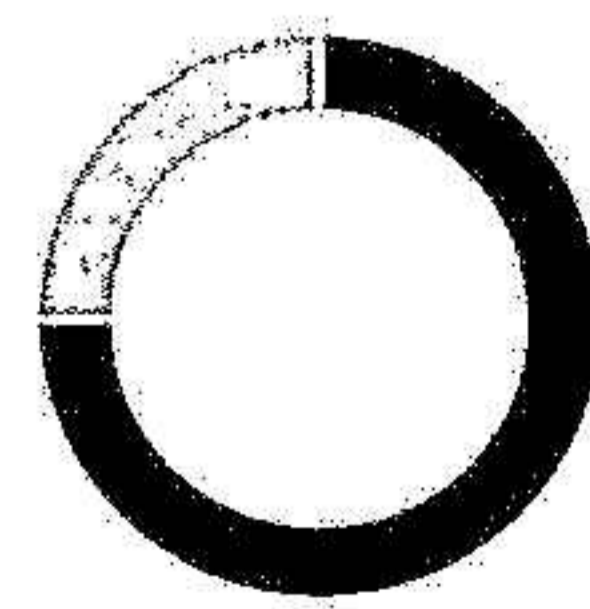
■ Män, 39% □ Kvinnor, 61%

Könsfördelning styrelse, Volati AB¹⁾



■ Män, 57% □ Kvinnor, 43%

Könsfördelning anställda, totalt¹⁾



■ Män, 75% □ Kvinnor, 25%

¹⁾ För detaljerad beskrivning, se not 5 sidan 108–115.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Hälsa och säkerhet

För Volati är de anställda den enskilt viktigaste framgångsfaktorn för att skapa långsiktig konkurrenskraft. Den övergripande ambitionen är att alla medarbetare inom koncernen ska uppleva arbetsmiljön som god, trygg och säker. Volati kräver en tydlig process för arbetsmiljöarbetet och att det finns en arbetsmiljöpolicy samt drog- och alkoholpolicy i samtliga verksamheter. Volati är övertygade om att hälsosamma medarbetare inte bara minskar sjukfrånvaron och risken för stress och utbrändhet utan också bidrar till en positiv stämning och bättre prestationer. Volati erbjuder därför sina anställda utbildningar, friskvårdsbidrag och andra aktiviteter som syftar till ett mer hälsosamt liv.

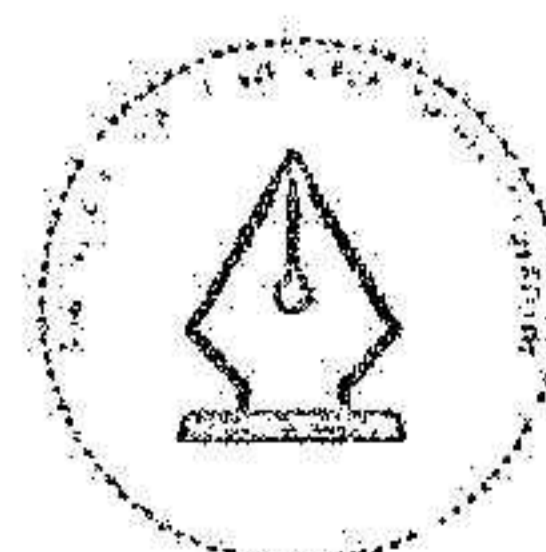
Volatis decentraliserade styrmodell innebär att huvuddelen av arbetsmiljön drivs av ledande befattningshavare som har det fulla

ansvaret i respektive verksamhet. Ledarna har ansvar för att säkerställa välbefinnande för de anställda och en god balans mellan arbetsliv och fritid.

Volati ska vara en trygg arbetsplats för alla medarbetare, och vi har nolltolerans mot trakasserier och diskriminering. Vår förhoppning är att eventuella fall av trakasserier och diskriminering hanteras av våra chefer. Vid tillfällen då en medarbetare ej vill lyfta denna typ av fråga med sin chef finns vår visselblåsarfunktion WhistleB som är tillgängligt för alla medarbetare för rapportering av sådana incidenter. Under året har vi inte haft några fall av trakasserier och diskriminering rapporterade genom vår visselblåsarfunktion.



Bild: Kellfri



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

EXEMPEL FRÅN VERKSAMHETEN

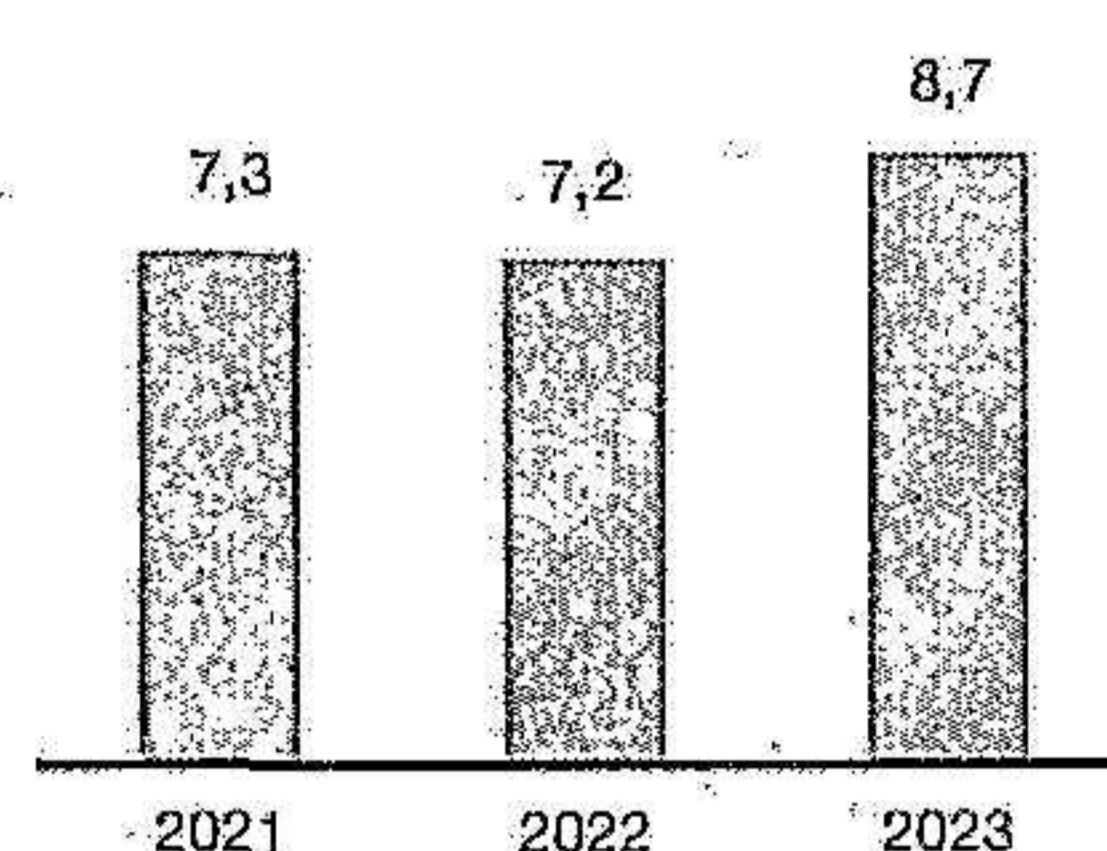
Systematiskt Arbetsmiljöarbete – SAM

Volati ser systematiskt arbetsmiljöarbete (SAM) som en viktig del av varje ledares vardag. Till grund för arbetet med arbetsmiljön ligger arbetsmiljöpolicy och andra relevanta policys som alkohol- och drogpolicy. För att kontinuerligt driva förbättringar och säkerställa en god arbetsmiljö har flertalet verksamheter skyddskommittéer som sammanträder regelbundet. Att attrahera, vidareutveckla och behålla medarbetare är viktigt för att vara framgångsrika och uppnå goda resultat, något som bland annat följs upp i årliga medarbetarsamtal. Medarbetarna inom Volati erbjuds även löpande utbildningar inom relevanta områden – allt från hjärt- och lungräddning och brandsäkerhet till fallskyddsutbildning och ledarskap. För 2023 har vi en personalomsättning på 14,2 procent.

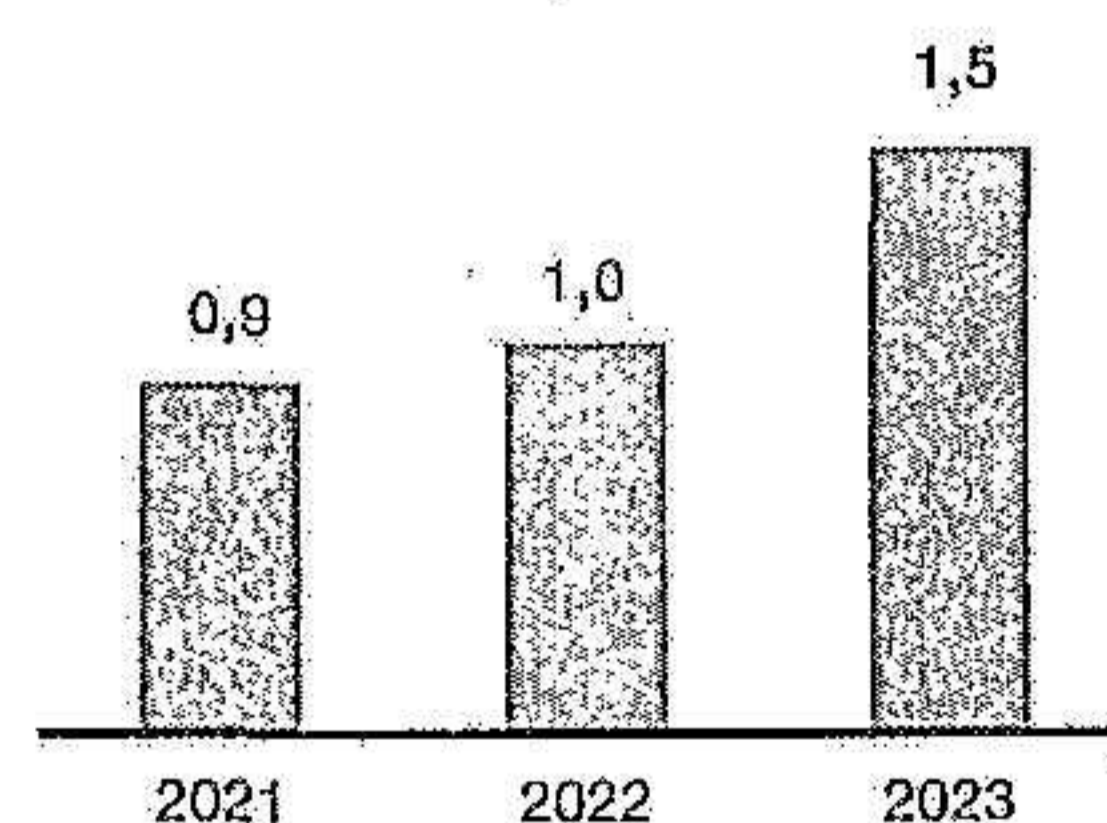
Incidenter är händelser som kunde ha lett till en allvarlig skada, hälsoproblem eller olycka. Volati följer upp dessa i antalet per 100 anställda. Detta tal har ökat inom Volati sedan 2022 från 7,2 till 8,7. Inga incidenter föranledde olyckor med dödligt utfall.

Vi såg under 2023 en ökning i antal incidentrelaterade sjukskrivningar per 100 anställda, ett tal som under 2023 uppgick till 1,5.

Antal incidenter per 100 anställda



Antal incidentrelaterade sjukskrivningar (efter 7:e dagen) per 100 anställda



Antal inrapporterade incidenter och frånvarodagar

	Antal inrapporterade incidenter	Varav försakat sjukskrivning (efter 7:e dagen)
Industri	101	24
Salix Group	46	1
Ettiketto Group	13	3
	160	28



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

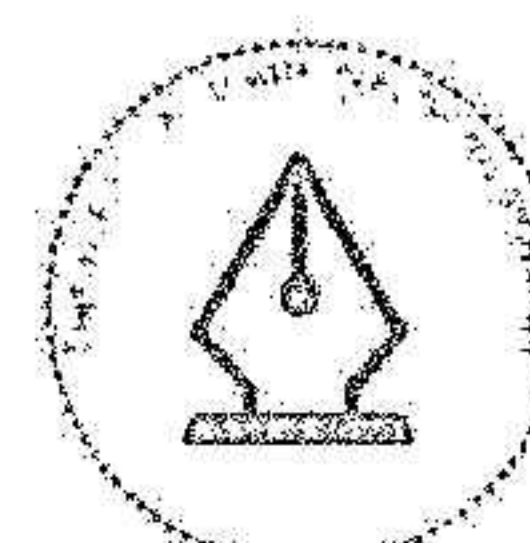
Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Hållbarhetsdata

Nyckeltal

	2023	2022
Affärsetik		
Andel bolag som träffas av Volat's uppforandekod (%)	100	100
Andel anställda som har tillgång till visseblåsarfunktion (%)	100	100
Antal affäretiska incidenter i koncernen	0	0
Antal rapporterade incidenter i visseblåsarfunktion	1	0
Miljö & Klimat		
CO ₂ e-utslapp för Scope 1 & 2 (ton)	5 750	6 150 ¹
CO ₂ e-intensitet (ton CO ₂ e / omsättning MKr)	0,72	0,67
Andel förnybar el (%)	73	69
Medarbetare		
Personalomfattning (%)	14,2	17,6
Andel sjukfrånvaro (%)	5,3	6,2
Könsfördelning styrelse - andel kvinnor (%)	42,9	42,9
Könsfördelning ledningsgrupp - andel kvinnor (%)	24,7	17,0
Könsfördelning samtliga medarbetare - andel kvinnor (%)	24,5	24,5
Antal inrapporterade incidenter per 100 anställda	8,7	7,2
Antal incidentrelaterade sjukskrivningar (efter 7e dagen) per 100 anställda	1,5	1,0

¹ Förvärvat bolags uppskattade CO₂e-utslapp återlaggs för jämförbarhet



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

EU:s taxonomiförordning

Under 2021 beslutade EU att implementera EU:s taxonomiförordning. Taxonomin är ett verktyg för att jämföra och identifiera hållbara investeringar. Syftet är att öka transparensen för allmänheten och investerare för vilka ekonomiska verksamheter som är miljömässigt hållbara. Taxonomin är fortfarande i en tidig fas, och alla ekonomiska aktiviteter är ännu inte inkluderade i ramverket. Till exempel så omfattas inte handel med varor av taxonomiförordningen, vilket gör att hela Salix Groups verksamhet fortsatt ligger utanför de definierade områdena i taxonomin. Volati har sedan tidigare implementerat EU:s taxonomiförordning och följer därmed rapporteringskraven för rapporteringsperioden 2023. Det innebär att koncernen har identifierat andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter kopplade till ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomin.

Utfall av kartläggningen i enlighet med EU:s taxonomiförordning

Utfallet av kartläggningen av Volatis ekonomiska aktiviteter för 2023 i enlighet med EU:s taxonomiförordning framgår av tabell 2, 3 och 4. Analysen har genomförts med utgångspunkt i verksamheternas huvudsakliga intäktbringande ekonomiska aktiviteter. Analysen visar att en mycket liten andel av omsättningen omfattas av taxonomin. Baserat på 2023 års omsättning så omfattas fortsatt mindre än 1 procent av den totala omsättningen av taxonomin, se tabell 2. Den totala omsättningen är hämtad från not 3 – segmentredovisning på sida 102. Analysen visar även att ingen del av identifierade kapitalutgifter omfattas av taxonomin (tabell 3) samt att en mycket liten del av driftsutgifterna omfattas av taxonomin (tabell 4). De totala kapitalutgifterna är hämtade från not 10 – Immateriella anläggningstillgångar, not 11 – Materiella anläggningstillgångar samt not 12 – Leasing, se sidorna 123–124.

Volati har betydande kapitalutgifter relaterade till nyttjanderättstillgångar enligt IFRS 16. Kapitalutgifterna relaterade till nyttjanderättstillgångar hänförliga IFRS 16 utgörs främst av hyror av fastigheter och fordon. Koncernens möjlighet att ställa om de befintligt hyrda fastigheterna till mer gröna fastigheter är begränsade, därmed har bedömningen gjorts att fastighetshyror ska exkluderas från de kapitalutgifter som redovisas i taxonomitabellen för kapitalutgifter. För fordon uppgår dessa kapitalutgifter, hänförliga IFRS 16, till väsentligt mindre belopp jämfört med fastighetshyror och således gör Volati bedömningen att exkludera dessa ej väsentliga belopp från taxonomitabellen för kapitalutgifter. Volati har ingen verksamhet som relaterar till kärnkraftsverksamhet.

Bedömning av kvalificering enligt EU:s taxonomiförordning

En majoritet av koncernens verksamheter bedöms inte omfattas av de aktiviteter som idag är beskrivna i taxonomin. De ekonomiska aktiviteter som identifierats som relevanta är listade och beskrivna i tabell 1. Av samtliga bolag inom Volatikoncernen är det endast Scanmast som har delar av sin ekonomiska aktivitet som omfattas av taxonomin baserat på deras produkter, teknologier eller tjänster. Scanmast utför bland annat underhåll och nybyggnation kopplat till elnät och elförsörjning, aktiviteter som ingår i punkt 4.9 i taxonomin. Dessutom ingår Scanmast under punkt 7.3 då bolaget utför tjänster som inkluderar utbyte och installation av energieffektiva ljuskällor. Inrapportering av intäkter, kapitalutgifter och driftsutgifter relevanta för taxonomin från de kvalificerade bolagen och dess aktiviteter har gjorts separat av respektive bolag. Kapitalutgifter och driftsutgifter från Scanmast kopplade till någon av de ekonomiska aktiviteter som omfattas har varit



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

obefintliga i relation till koncernens totala kapitalutgifter och driftsutgifter under 2023.

Bedömning av kartlagda ekonomiska aktiviteter förenlighet enligt EU:s taxonomiförordning

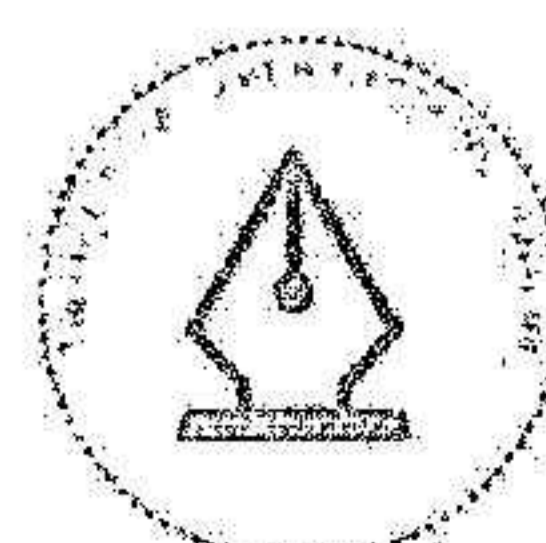
Givet att en låg andel av Volatis verksamheter omfattas av taxonomi, har dessa verksamheter under 2023 inte analyserats för förenlighet med taxonomins kriterier.

Kommentar kring resultatet

EU:s taxonomiförordning är fortsatt i ett tidigt stadie, och omfattar ännu inte en stor andel av alla ekonomiska aktiviteter på marknaden, utan man har valt att prioritera de områden där stora miljömässiga förbättringar kan genomföras. Vi konstaterar därmed att vår undersökning visar att Volati inte är verksam inom de aktiviteter som av EU bedömts ha högst negativ påverkan på miljön, vilket vi ser som positivt.

Tabell 1

EU Taxonomi ekonomisk aktivitet	Företagets produkter/teknologier/tjänster
4.9 Överföring och distribution av el	Scanmasts entreprenadarbete för underhåll och nybyggnation kopplat till elnät och elförsörjning
7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	Scanmasts tjänster som inkluderar utbyte och installation av energieffektiva ljuskällor så som LED lampor på arenor



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Hållbarhetsredovisning

Tabell 2

Omsättning

Ekonomiska verksamheter	Kod	2023		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada				Andel förenlig med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2022 (%)	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
		Omsättning (Mkr)	Andel av omsättningen, år 2023 (%)	Begränsning av Klimatförändringar	Anpassning till Klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av Klimatförändringar	Anpassning till Klimatförändringar	Vatten	Föreningar	Cirkulär ekonomi			
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																	
A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)																	
Varav möjliggörande verksamheter																	
Varav omställningsverksamheter																	
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																	
Tillverkning av teknik för förnybar energi	3.1	0,0	0,0	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0,01	
Överföring och distribution av el	4.2	6,6	0,09	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0,08	
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	31,5	0,40	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	0,45	
Omsättning hos de verksamheter som omfattas av taxonomi men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		38,1	0,49													0,54	
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomi (A.1 + A.2)		38,1	0,49													0,54	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																	
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomi (B)		7 757,9	99,51													99,46	
Totalt (A+B)		7 796,0	100,00													100,00	

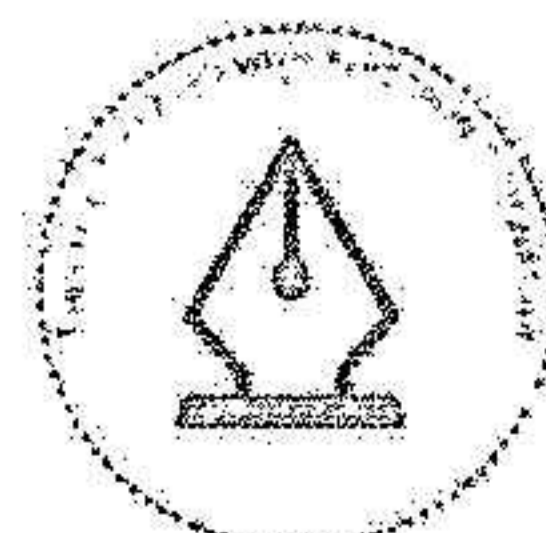


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Tabell 3
Kapitalutgifter

Ekonomiska verksamheter	2023		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada				Andel förknippad med taxonomikravet (A.1) eller som omfattas av taxonomikravet (A.2) Kapitalutgifter, år 2022 (%)	Kategori möjliggörande verksamhet	Kategori omställningsverksamhet
	Kod	Kapitalutgifter (Mkr)	Andel av kapitalutgifterna, år 2023 (%)	Bidragande av klimatåtgärder	Adaptation till klimatförändringar	Vatten	Förurening	Cirkulär ekonomi	Biodiversitet	Polysensitiv klimatförändringar	Adaptation till klimatförändringar	Vatten	Förurening			
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																
A1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																
Varav möjliggörande verksamheter																
Varav omställningsverksamhet																
A2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																
Installation av teknisk förnybar energi																
Överbyggnad och modernisering av el																
Installation, underhåll eller reparation av energirelaterad utrustning																
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)																
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)																
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN (B)																
Kapitalutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin																
Totalt (A+B)																



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Hållbarhetsredovisning

Tabell 4

Driftsutgifter

Ekonomiska verksamheter	Kod	2023		Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada					
		Driftsutgifter (Mkr)	Andel av driftsutgifterna, år 2023 (%)	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten	Föroreningar	Cirkulär ekonomi	Biologisk mångfald	Minimiskyddsåtgärder
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																
A1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)																
Varav möjliggörande verksamheter																
Varav omställningsverksamheter																
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																
Tillverkning av teknik för förnybar energi	3.1	0,0	0,00	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0,30
Överföring och distribution av el	4.9	0,0	0,00	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0,00
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	0,0	0,00	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL							0,00
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		0,0	0,00													0,30
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1 + A.2)		0,0	0,00													0,30
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		86,7	100,00													99,70
Totalt (A+B)		86,7	100,00													100,00



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Redovisningsprinciper för EU:s taxonomiförordning

Nedan redovisas hur var och en av de tre KPI:erna, omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter har utarbetats, inklusive metodiken som användes vid utarbetandet av dem.

Omsättning

Total omsättning för koncernen 2023 (7 796 Mkr) är framtagen och fastställs utan att noterbara antaganden eller uppskattningar har gjorts. Det har gjorts enligt taxonomins definition av omsättning som anges i redovisningsdirektivet (2013/34/EU) om årsbokslut, koncernredovisning och rapporter. Omsättningen inbegriper intäkter som redovisas enligt IAS 1 82a.

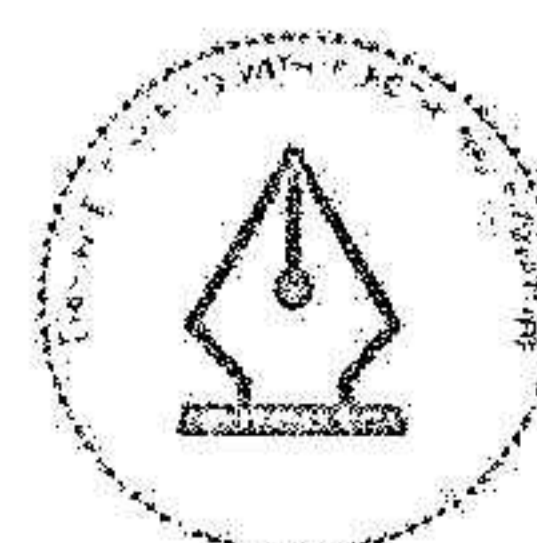
Kapitalutgifter

De totala kapitalutgifterna för koncernen (403 Mkr) är framtagen som summan av investeringar i tillgångar som redovisas enligt Materiella anläggningstillgångar (IAS 16), Immateriella tillgångar (IAS 38) samt tillkommande nyttjanderätter enligt IFRS 16. Leasingavtal: Scanmast har inte haft

några kapitalutgifter under 2023 som bedöms omfattas av taxonomi.

Driftsutgifter

De totala driftsutgifterna för koncernen (87 Mkr) är framtagen som totala driftsutgifter som omfattas av taxonomi vilket är direkta kostnader som avser Forskning och utveckling, Byggnadsrenovering, Korttidsleasingavtal, Underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar som utförs av företaget eller en för detta ändamål anlita tredje part och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion. Exempel på poster som inkluderats från koncernens resultaträkning är direkta kostnader för Verktyg, Reparation och underhåll av maskiner och Utvecklingskostnader. Scanmast har under 2023 inte haft några driftsutgifter kopplade till de ekonomiska aktiviteter som omfattas av taxonomi.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Risker och osäkerhetsfaktorer

Volatis finansiella ställning är beroende av ett antal risker som är dels finansiella i form av finansieringsrisk, ränterisk, kreditrisk och valutarisk och dels operationella i form av påverkan på bland annat verksamheterna samt legala och regulatoriska risker.

En aktiv riskhantering är nödvändig för att Volatikoncernen ska driva en framgångsrik verksamhet. Koncernen har ett strukturerat och proaktivt sätt att följa och minimera de viktigaste riskerna. Volati utgår från definitionen av risk som "en framtida händelse som hotar bolagets förmåga att uppnå sin vision, affärsidé, målsättning och strategi (VAMS)". Volati samt affärsområdena gör på årlig basis en samlad riskbedömning där syftet är att identifiera, värdera och hantera risker som negativt kan påverka koncernens vision, affärsidé, mål och strategi. Riskbedömningen utförs av respektive bolagsledning och sker inom riskkategorierna strategiska risker, operativa risker, efterlevnadsrisker samt finansiella risker.

De identifierade riskerna bedöms därefter baserat på följande tre kriterier:

1. Påverkan på affärsidé, vision och mål. Betygsskalan har ett intervall från "låg" till "mycket allvarlig".
2. Sannolikhet att risken kommer att inträffa inom planeringsperioden. Betygsskalan har ett intervall från "osannolikt" till "sannolikt".
3. Effektivitet i befintliga kontrollaktiviteter utvärderas kvalitativt enligt separata instruktioner.

Riskerna dokumenteras i ett standardiserat format och ledningarna för affärsområde Salix

Group och Ettiket Group, samt enheterna inom affärsområde Industri, presenterar årligen en uppdaterad riskanalys för enhetens styrelse och Volatis koncernledning. Baserat på denna rapportering identifierar verkställande direktören de risker som påverkar koncernens vision, affärsidé, mål och strategi. Verkställande direktören presenterar årligen en samlad riskanalys för bolagets styrelse. Signifikanta förändringar i riskläget eller större riskexponeringar rapporteras till respektive relevant styrelse. En åtgärdsplan för de högst prioriterade riskerna rapporteras även till respektive enhets styrelse, Volatis koncernledning samt till styrelsen i Volati.

Finansiella risker

De finansiella riskerna avser främst *kreditrisk*, *likviditetsrisk*, *refinansieringsrisk* och *åtaganden i kreditavtal*, *ränterisk* samt *risk relaterad till valuta*. Mer information om dessa risker finns under finansnoten, not 21.

Makroekonomiska faktorer

Koncernens enheter är verksamma inom en rad olika branscher. Volati är beroende av att marknaden efterfrågar de produkter och tjänster som produceras och tillhandahålls av verksamheterna, vilka i sin tur är beroende av faktorer som funktionalitet och pris. Efterfrågan påverkas i stor utsträckning av makroekonomiska faktorer som ligger utanför Volatis kontroll och efterfrågan på koncernens produkter och tjänster kan minska vid en konjunkturedgång. Villkoren på den globala kapitalmarknaden och ekonomin som helhet påverkar koncernens verksamhet, resultat och



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

finansiella ställning. Faktorer som konsumtion, företagsinvesteringar, volatiliteten och sentimentet på kapitalmarknaden samt inflationen påverkar det affärsmassiga och ekonomiska klimatet. En försvagning av dessa förutsättningar på samtliga eller vissa av de marknader som koncernen är verksam på kan medföra väsentliga negativa effekter på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning. Pandemier, som till exempel den som orsakats av coronaviruset, kan allvarligt påverka efterfrågan på våra produkter och tjänster, kortsiktigt eller under en längre period. Nya regelverk och förordningar som antas till följd av en pandemi kan vidare leda till tillfälliga nedstängningar av våra produktions- och försäljningsställen. Sammantaget kan pandemier således medföra negativa effekter på bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Det rådande kriget mellan Ryssland och Ukraina påverkar oss alla men är framför allt en humanitär katastrof för det ukrainska folket. Volatis direkta ekonomiska exponering mot Ryssland och Ukraina är relativt begränsad, men kriget har också medfört turbulens på världsmarknaden och sedan starten av kriget har inflationen samt räntor ökat. Detta påverkar konsumtionen negativt i de länder som Volati är verksam inom. Volati följer denna utveckling noggrant.

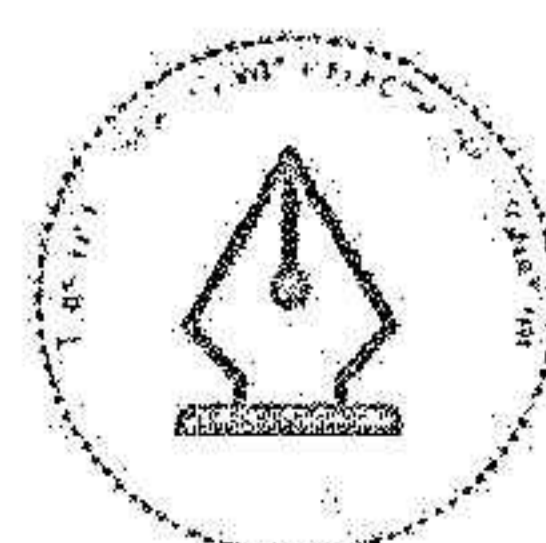
Risker relaterade till förvärv och överlåtelser av bolag

En väsentlig del av Volatis strategi är att växa genom förvärv av bolag som antingen kompletterar eller breddar koncernens befintliga

verksamheter. Det finns en risk att Volati inte kan identifiera lämpliga förvärvsobjekt eller genomföra förvärv till godtagbara villkor. Företagsförvärv är vidare förenade med stora risker i förhållande till det förvärvade bolaget. Målbolaget kan drabbas av icke förutsägbara kostnader såsom kundförluster, regulatoriska pålagor eller andra oförutsedda utgifter efter förvärvets genomförande. Det kan innebära lägre avkastning än förväntat och oförutsägbara kapitalläskostnader. Även integrationskostnader kan bli högre än beräknat för Volati eller att förväntade synergi- eller effektiviserings-effekter uteblir eller inte realiserar i förväntad utsträckning. Dessa händelser kan ha en negativ effekt på Volatis verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Operationell risk

All affärsverksamhet i koncernens enheter är förknippad med risken för förluster på grund av bristfälligt agerande där oegentligheter och/eller andra interna eller externa händelser kan orsaka störningar eller skada verksamheten. Brister i operativ säkerhet kan få en väsentlig negativ inverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning. Om obehöriga får tillgång till information eller datasystem kan det leda till att data går förlorad. Vidare finns även risk för att oplanerade avbrott kan leda till produktionsbortfall och intäktsbortfall eller försenade leveranser till kunderna. Flera av Volatis enheter är beroende av ett eller flera driftsställen eller distributions- och lageranläggningar inklusive varuförsörjning från flera olika länder. Om ett sådant driftsställe eller anläggning av någon anledning



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Risker och osäkerhetsfaktorer

förstörs eller stängs, till exempel på grund av storm, översvämning, andra naturkatastrofer, upplopp, arbetsblockad och strejk, brand, sabotage, terrorhandlingar eller statliga interventioner, eller om operativ utrustning eller lagervaror skadas avsevärt, kommer berörd enhet sannolikt att drabbas av svårigheter att distribuera sina produkter eller tjänster.

Politiska finansiella risker

Volati bedriver verksamhet i 21 länder med huvuddelen av verksamheten i Norden där den politiska och sociala utvecklingen i dessa länder påverkar koncernen. Koncernens verksamhet påverkas av utveckling i den Europeiska Unionens inre marknad med fri rörlighet för varor, tjänster, kapital och personer inom den europeiska unionen. Förändringar i den inre marknadens funktionssätt eller turbulenta politiska och samhällsrelaterade förhållanden på Volatis marknader kan inverka negativt på Volatis verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Tvister

Det föreligger risk för att koncernen blir inblandad i tvister. Utgången av sådana potentiella tvister kan komma att leda till betydande kostnader för Volati, ha en negativ påverkan på Volatis renommé samt ta ledningspersoners resurser i anspråk. Om Volati kan hållas ansvarigt i en tvist kan detta därför väsentligt negativt påverka bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Regulatoriska risker

Konkurrensrättsliga frågor

I den utsträckning koncernen agerar i strid med tillämpliga konkurrensbestämmelser kan det leda till avgifter och andra sanktioner för inblandade parter, exempelvis i det fall en verksamhet i något sammanhang anses ha en dominerande ställning och missbrukar densamma eller anses ha ingått ett olovligt konkurrensbegränsande samarbete. I samband

med förvärv och eventuella avyttringar genomför bolaget själv, tillsammans med motparter och respektive parter rådgivare, konkurrensrättsliga och andra ägarförändringsrelaterade analyser och anmälningar till konkurrensmyndigheter och andra myndigheter som bedöms relevanta. Om en sådan analys brister och/eller konkurrensmyndighet eller annan myndighet ifrågasätter transaktioner, analyser och/eller anmälningar, kan det leda till avgifter för inblandade parter samt, i särskilda fall, att genomförda transaktioner bedöms som ogiltiga.

Skatterelaterade risker

Volati bedriver sin verksamhet i ett antal länder och påverkas av de vid var tid gällande skattereglerna i dessa länder. Dessa inkluderar bolagsskatt, fastighetsskatt, mervärdesskatt, regler rörande skattefri avyttring av aktier, övriga statliga och kommunala pålagor samt ränteavdrag och bidrag.

Skatteregler är löpande föremål för förändring som kan påverka koncernens resultat och finansiella ställning.

Ändrade legala förutsättningar

Lagar, direktiv och förordningar, eller nya tolkningar av dessa, som berör Volatis verksamhet kan komma att införas, vilket skulle kunna medföra bland annat ökade kostnader för koncernen vilket slutligen påverkar aktieägarnas avkastning eller medföra förändringar i koncernens legala struktur eller att ett tjänste- eller produktbudande måste ändras eller utgå. Det skulle kunna leda till ökade kostnader eller andra ofördelaktiga konsekvenser, som exempelvis försämrade skattesituation eller minskade försäljningsintäkter, för bolaget eller dess aktieägare. Sådana risker kan få negativa konsekvenser för koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Politiska regulatoriska risker

Koncernens verksamhet är föremål för allmänna politiska och samhällsrelaterade



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

risker i de länder där verksamheten bedrivs, bland annat bestående i potentiella statliga interventioner och regleringar.

Produktansvar och produktåterkallande samt projektansvar

Vissa av verksamheterna tillverkar produkter som, vid felaktig hantering, kan orsaka person- och materiella skador hos kunderna. Enheterna kan därmed komma att exponeras för produktansvar och krav på produktåterkallande för det fall att användning av relevant bolags produkter orsakar, uppges orsaka eller befaras kunna orsaka skador på person eller material. Volati har inte någon kontroll över hur produkterna faktiskt används, och slutkunderna kan komma att använda produkterna på ett sätt som orsakar person- eller materiella skador. Det finns en risk för att felaktigheter i koncernens produkter eller felaktigt användande av produkterna kan leda till produktansvar som i sin tur kan leda till betydande finansiella åtaganden samt negativ publicitet, vilket kan medföra negativa effekter på bolagets finansiella ställning och resultat. Volati tecknar löpande sedvanlig ansvars- och produktansvarsförsäkring, men det finns en risk för att det skydd som Volati erhåller genom försäkringarna är begränsat på grund av till exempel beloppsbegränsningar och krav på betalning av självrisk.

Immateriella rättigheter

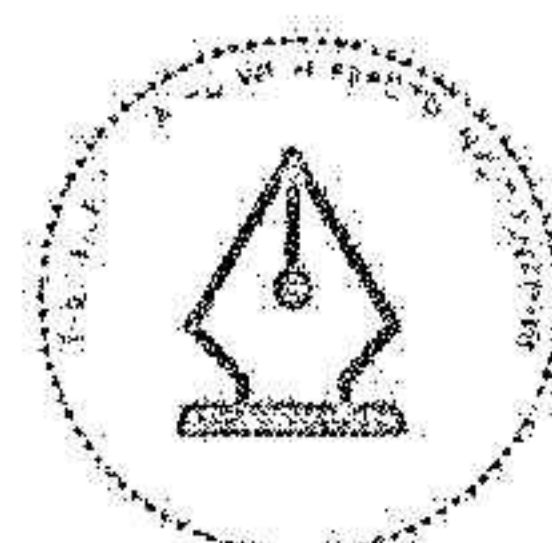
Verksamheternas immateriella rättigheter består av registrerade patent och patentansökningar, registrerade varumärken och varumärkesansökningar, registrerade mönster samt domännamn. Koncernens verksamhet anses inte vara direkt beroende av någon enskild immateriell rättighet. Det finns dock en risk för att konkurrenter, på olika vis, kan ifrågasätta eller kringgå koncernens immaterialrättsliga skydd, vilket skulle kunna påverka verksamheten i koncernen eller relevant enhet negativt.

Miljöpåverkan

Volati har genom dotterbolag viss verksamhet som är anmälningspliktig miljöfarlig verksamhet. Därutöver bedriver vissa av bolagen verksamhet på fastigheter som har visst mått av miljöföroreningar och vissa av verksamheterna har bedrivit verksamhet på fastigheter som på grund av tidigare verksamhet blivit förorenade. Under året har en miljörisk relaterat till tidigare verksamhet på en fastighet inom Salix Group identifierats. Risken är ännu inte kvantifierad då storleken på risken och ansvarsfrågan fortfarande inte är tillräckligt utredda.

Volati påverkas av de förändringar i samhället som klimatrelaterade risker leder till. Till exempel så äger Volati bolag som arbetar med att möjliggöra digital infrastruktur i form av telekom, att säkerställa robust infästning av solceller och att erbjuda nya byggtkniskaprodukter för framtidens energiförsörjning. Även inom avfuktning har vi produkter med lösningar som kan lindra skador på byggnader vid översvämningar och andra nödsituationer, vilket ger koncernen möjligheter att i någon mån stävja de konsekvenser som klimatförändringarna medför.

Volati följer noggrant den påverkan som Volatis verksamheter har på klimatet. Bland annat genom uppföljning av våra utsläpp av CO₂. Vi har tydliga externa och interna målsättningar på reduktion av koncernens klimatpåverkan, och vår finansiering är knuten till vår förmåga att minska vår påverkan på klimatet.

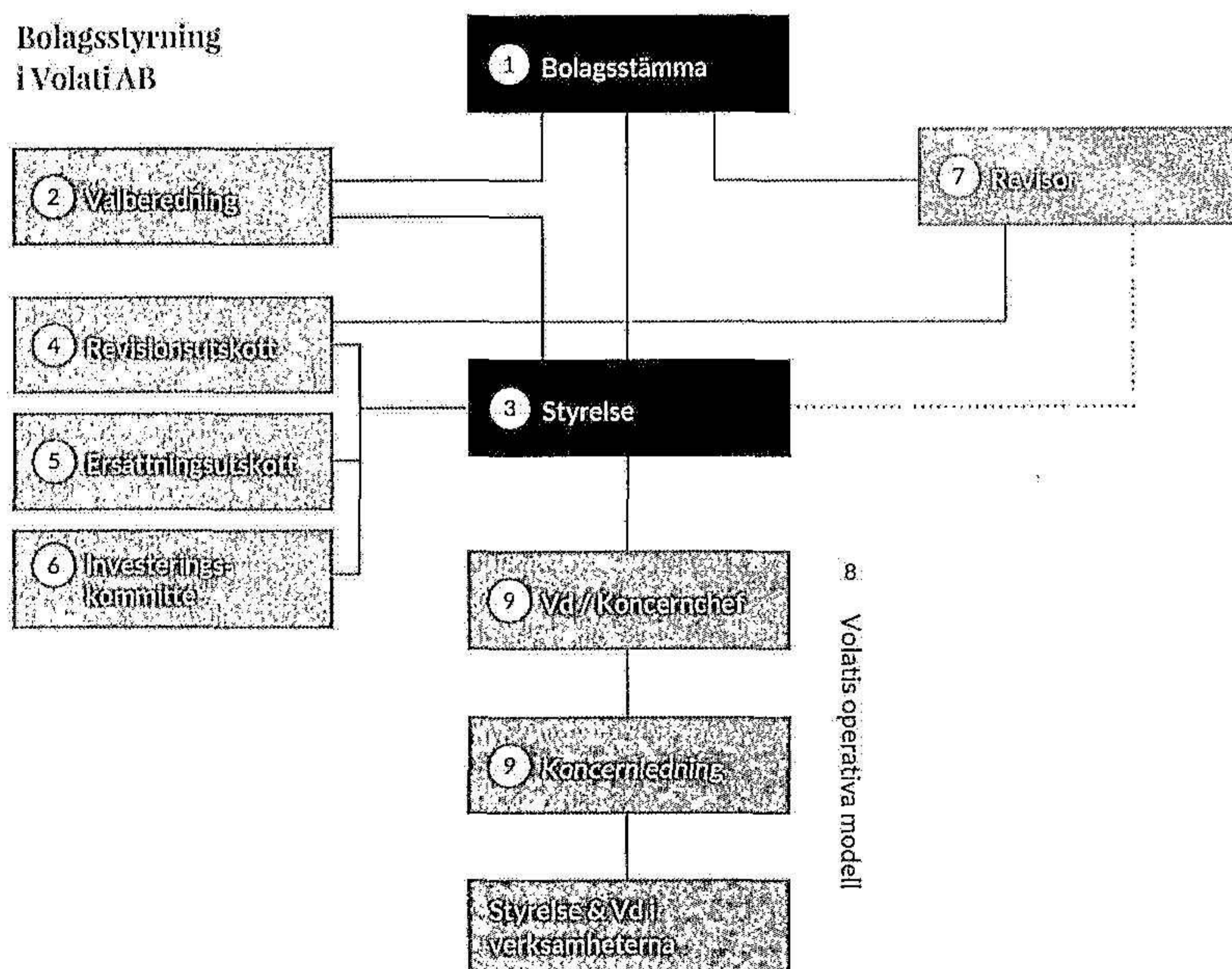


This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Bolagsstyrningsrapport

Volati AB är ett publikt aktiebolag vars stam- och preferensaktier är noterade på Nasdaq Stockholm (Mid Cap). Styrningen och kontrollen av Volati utövas av aktieägarna på bolagsstämma och annars av styrelsen, den verkställande direktören och övriga personer i ledningen. Styrningen och kontrollen utgår från aktiebolagslagen, bolagsordningen, Nasdaqs regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt interna regler och föreskrifter. Volati bedömer att bolaget följt Koden under året utan undantag. Bolagets revisorer har utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

① Bolagsstämma

Bolagsstämman är Volatis högsta beslutande organ och det är genom deltagande på bolagsstämman som aktieägarna utövar sitt inflytande i bolaget. Årsstamma hålls årligen inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman fastställs de finansiella rapporterna och beslut fattas om bland annat disposition av bolagets resultat, val av och arvode till styrelseledamöter och revisor samt övriga ärenden som ankommer på årsstämman enligt lag. Kallelse till årsstamma och extra bolagsstämma ska ske i enlighet med bolagsordningen. Aktieägare som önskar få ett ärende behandlat på årsstämman ska inkomma med en skriftlig begäran till bolagsstamma@volati.se eller till Volati AB (publ), att. CFO, Engelbrektsplan 1, 114 34 Stockholm, Sverige. För att ärendet med säkerhet ska kunna tas upp i kallelsen till årsstämman ska begäran ha inkommit i god tid före årsstämman. Ytterligare information om hur och när anmälan ska ske kommer att offentliggöras före årsstämman.

Volatis stamaktier ger aktieägaren rätt till en röst per aktie medan preferensaktierna ger rätt till en tiondels röst per aktie. Utdelning på preferensaktierna regleras i bolagsordningen och medför företradesrätt framför stamaktierna. Sammantaget representerade preferensaktierna 2,0 procent av Volatis aktier vid utgången av året. Eftersom preferensaktierna ger rätt till en tiondels röst innebär det att preferensaktiernas andel av roster i Volati motsvarar 0,2 procent.

Årsstämma 2023

Vid årsstämman den 26 april 2023 var 72 013 468 stamaktier och 52 543 preferensaktier företradda, representerande sammanlagt 72 018 722,3 röster, vilket motsvarar 89,0 procent av det totala antalet aktier och 90,5 procent av det totala antalet roster i bolaget. Protokoll finns tillgängliga på

www.volati.se/sv/om-volati/bolagsstyrning.

Stämman hölls på svenska.

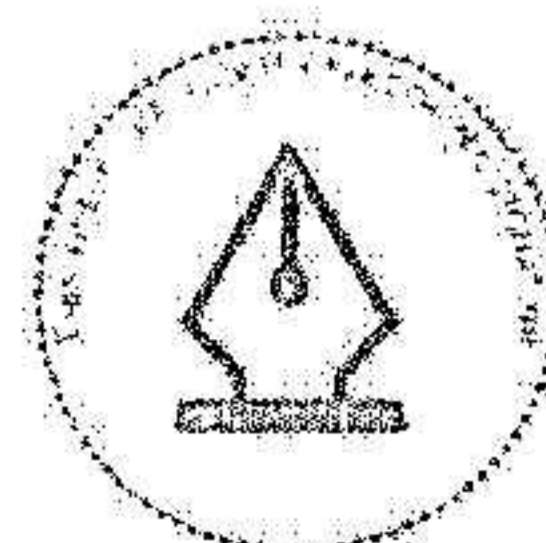
Årsstämman beslutade bland annat om val av styrelse och revisorer samt kontantutdelning till stamaktieägare samt preferensaktieägare. Årsstämman bemyndigade styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna stamaktier och preferensaktier och vidare fatta beslut om överlåtelse av egna preferensaktier och nyemission av preferensaktier i enlighet med styrelsens förslag. Bemyndigandena innebär att styrelsen, vid ett eller flera tillfällen, under tiden fram till nästa årsstämma, får fatta beslut om förvärv av stamaktier respektive förvärv, överlåtelse eller nyemission av egna preferensaktier. Förvärv får ske på Nasdaq Stockholm eller i enlighet med ett förvärvs erbjudande som riktas till samtliga preferensaktieägare av högst så många aktier eller preferensaktier att bolagets innehav av egna aktier eller preferensaktier uppgår till maximalt en tiondel av respektive aktieslag i bolaget. Syftet med förvärv, överlåtelse eller nyemission av egna preferensaktier ska vara att möjliggöra en optimerad kapitalstruktur samt att möjliggöra användande av egna preferensaktier som likvid vid eller finansiering av förvärv av företag eller rörelser. Årsstämman beslutade även om incitamentsprogram för ledande befattningshavare inom Volati AB.

Årsstämma 2024

Volati AB:s årsstämma 2024 kommer att hållas torsdagen den 25 april 2024 kl 17.00 i mötesrum Börd i GT30, Grev Turegatan 30 i Stockholm.

② Valberedning

Vid årsstämman 2021 antogs instruktion för valberedningens sammansättning och arbete i bolag. Enligt Instruktionen, som gäller tills vidare, ska Volatis valberedning utgöras av



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Bolagsstyrningsrapport

minst tre ledamöter, varav en kan vara styrelsens ordförande. Om styrelsens ordförande ingår i valberedningen ska övriga ledamöter utses genom att styrelsens ordförande senast sex månader före årsstämman erbjuder de två största aktieägarna, baserat på Euroclear Sweden AB:s förteckning över registrerade aktieägare per den sista bankdagen i september innevarande år, möjlighet att utse varsin representant att vara ledamot i valberedningen. Instruktionen för valberedning finns på Volatis hemsida. Information om valberedningens sammansättning, förslag och redogörelse för sitt arbete inför årsstämman 2024 finns på Volatis hemsida.

Valberedningen inför årsstämman 2023 bestod av tre ledamöter. Carin Wahlén, representerande Patrik Wahlén, ledde valberedningens arbete. I nomineringsarbetet inför årsstämman 2023 bedömde valberedningen såväl den nuvarande styrelsens sammansättning och storlek som Volatikoncernens verksamhet. Särskild vikt lades vid Volatis strategier och mål och de krav som koncernens framtida inriktning väntas ställa på styrelsen. Valberedningen har som mångfaldspolicy tillämpat punkt 4.1 i Koden varmed valberedningen beaktat att styrelsen, med hänsyn till Volatis verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ska ha en ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de stämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Vidare arbetade valberedningen med målet att uppnå en jämn könsfördelning i styrelsen. Valberedningen föreslog omval av Patrik Wahlén som styrelseordförande och omval av styrelseledamöter av Karl Perlhagen, Patrik Wahlén, Björn Garat, Christina Tillman, Annä-Karin Celsing och Magnus Sundström samt nyval av Maria Edsman till styrelseledamöter för tiden fram till slutet av nästa årsstämma. Efter valet vid årsstämman 2023 är tre av sju bolagsstämmovalda styrelseledamöter kvinnor (vid denna beräkning ingår inte vd i

totalt antal styrelseledamöter). En rapport om valberedningens arbete lämnades i valberedningens motiverade yttrande som offentliggjordes inför årsstämman 2023.

Valberedning inför årsstämman 2024

Den 19 oktober 2023 offentliggjorde bolaget att valberedningen inför årsstämman 2024 utsetts och består av: Carin Wahlén (ordförande), representerande Patrik Wahlén, Jannis Kitsakis som representerar Fjärde AP-fonden, samt Karl Perlhagen som representerar sig själv.

Aktieägare som vill lämna förslag till valberedningen kan göra detta via bolagets postadress eller via e-post till bolagsstamma@volati.se.

Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av årsredovisning
- Utdelning
- Ansvarsfrihet för styrelse och vd
- Val av styrelseledamöter och, i förekommande fall, revisorer
- Ersättning till styrelse och revisorer
- Riktlinjer för ersättning till koncernledningen
- Övriga viktiga frågor

I valberedningens uppgifter ingår att lämna förslag till nästa årsstämma avseende:

- Ordförande vid stämman
- Styrelsens ledamöter, inklusive antal ledamöter
- Styrelsens ordförande
- Arvode till styrelsens ledamöter
- Annan ersättning för styrelseuppdrag och, i förekommande fall, för utskottsarbete
- Val av revisorer i förekommande fall samt revisorsarvoden
- Ändringar i instruktion för valberedningen, om det är påkallat

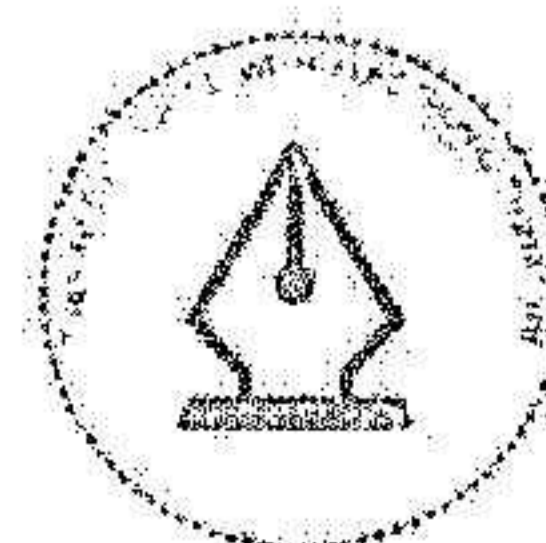
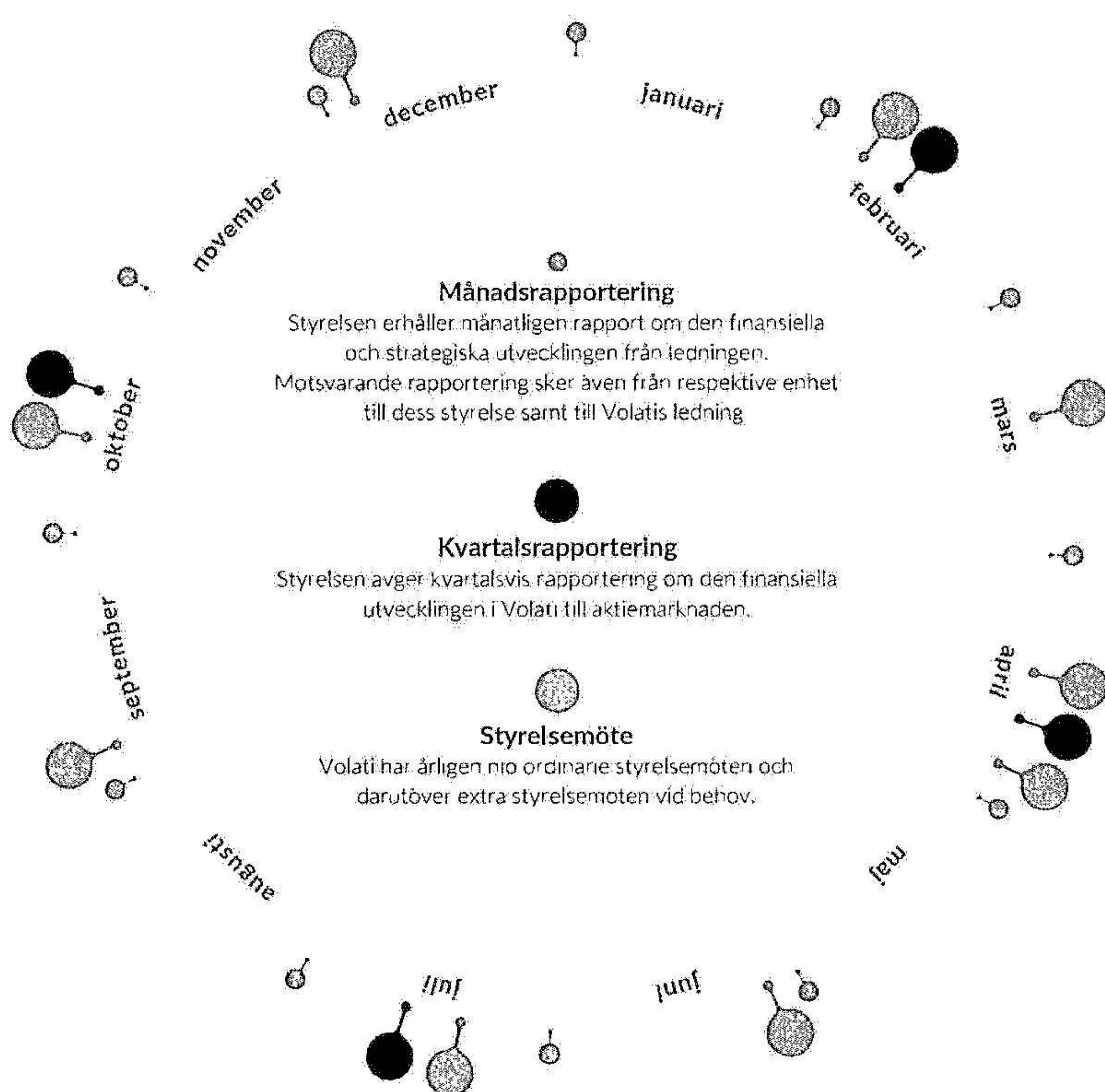


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Tydlig och metodisk uppföljning

Volati har en årskalender för sitt arbete där styrelsen diskuterar utvalda ämnen vid respektive styrelsemöte. På motsvarande sätt har ledningen i Volati en årskalender med styrelsemöten i respektive affärsområde samt enhet inom Industri.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Bolagsstyrningsrapport

③ Styrelsen

Styrelsen i Volati ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio ordinarie ledamöter.

Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter, eller om ändring av bolagsordningen.

Styrelsen och styrelsens arbete

Styrelsens övergripande uppgift är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter och att ansvara för bolagets organisation. Styrelsens arbete leds av styrelseordföranden. Styrelsen ska årligen hålla konstituerande sammanträde efter årsstämman. Därutöver ska styrelsen sammanträda minst fem gånger årligen. Vid det konstituerande styrelsemötet ska bland annat bolagets firmatecknare fastställas samt styrelsens arbetsordning, instruktionen för verkställande direktören och styrelsens instruktioner om rapportering till styrelsen (den så kallade rapporteringsinstruktionen) gås igenom och fastställas. På bolagets styrelsemöten behandlas bland annat bolagets finansiella situation, förvävsrelaterade frågor, utvärdering av verksamheterna samt övriga relevanta frågeställningar i koncernbolagen. Bolagets revisor närvarar och rapporterar vid styrelsemöten minst en gång per år och därutöver vid behov. Styrelsen är beslutför när mer än hälften av ledamöterna är närvarande. För närvarande består Volatis styrelse av sju ledamöter. Under 2023 hölls 11 styrelsemöten

i Volati och styrelseledamöternas deltagande vid årets möten framgår av tabell nedan.

Styrelsen har beslutat att en årlig utvärdering av styrelsens arbete ska göras där ledamöterna har möjlighet att ge sin syn på arbetsformer, styrelsematerial, sina egna och övriga ledamöters insatser samt uppdragets omfattning. Enligt utvärderingen bedömdes styrelsearbetet fungera mycket bra. Samtliga ledamöter anses bidra på ett konstruktivt sätt till såväl den strategiska diskussionen som styrningen av bolaget och diskussionerna präglas av öppenhet och dynamik. Dialogen mellan styrelse och ledning uppfattas som mycket god.

④ Revisionsutskott

Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott. Revisionsutskottet består av tre ledamöter, Magnus Sundström (ordförande), Patrik Wahlén och Björn Garat. I revisionsutskottet ingår styrelsens ordförande som ledamot men ordförande i utskottet ska vara en ledamot som är oberoende av bolaget och aktieägarna. Revisionsutskottet ska fullgöra de uppgifter som anges i aktiebolagslagen och Revisionsförordningen. Dessa skyldigheter innefattar huvudsakligen följande uppgifter,

- övervaka bolagets finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet,
- med avseende på den finansiella rapporteringen övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering.

Styrelsens sammansättning

Namn	Uppdrag	Invald	Oberoende av bolaget	Oberoende av större aktieägare	Total ersättning (Mkr)	Mötesnärvaro	
						Under 2023	Revisionsutskott 2023
Patrik Wahlén	Ordförande	2006	Nej	Nej	0,6	11/11	4/4
Karl Perlhagen	Ledamot	2003	Nej	Nej	0,1	11/11	-
Björn Garat	Ledamot	2015	Ja	Ja	0,3	11/11	4/4
Louise Nicolin ¹⁾	Ledamot	2016	Ja	Ja	0,1	4/4	-
Christina Tillman	Ledamot	2016	Ja	Ja	0,3	11/11	-
Anna-Karin Celsing	Ledamot	2018	Ja	Ja	0,3	11/11	-
Magnus Sundström	Ledamot	2018	Ja	Ja	0,3	11/11	4/4
Maria Edsman ¹⁾	Ledamot	2023	Ja	Ja	0,1	7/7	-

¹⁾ Maria Edsman valdes till ny styrelseledamot av årsstämman 2023. Louise Nicolin avböjde omval vid samma tidpunkt.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

- hålla sig informerat om revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen samt om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll.
- informera styrelsen om resultatet av revisionen och om på vilket sätt revisionen bidrog till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion utskottet har haft.
- granska och övervaka revisorns opartiskhet och självständighet och därvid särskilt uppmärksamma om revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revisionstjänster.
- biträda vid upprättandet av förslag till bolagsstämmans beslut om revisorsval och
- bereda styrelsens beslut i ovanstående frågor.

5 Ersättningsutskott

Styrelsen har beslutat att inte inrätta något ersättningsutskott eftersom styrelsen anser det mer ändamålsenligt att hela styrelsen fullgör de uppgifter som enligt Aktiebolagslagen samt Kodén ankommer på ersättningsutskottet.

Vad avser ersättningsfrågor innebär detta att styrelsen ska:

- bereda beslut i frågor om ersättningsprinciper, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare,
- följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, samt
- följa och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som bolagsstämman enligt lag ska besluta om samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget.

Med ledande befattningshavare avses i detta sammanhang den verkställande direktören för Volati AB samt de övriga personer som ingår i Volatis koncernledning. Storleken på ersättningar som utgått för 2023 framgår av not 5.

Ersättningsrapporten för 2023 finns publicerad på webbplatsen. Nuvarande antagna riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare finns i sin helhet återgivna i not 5.

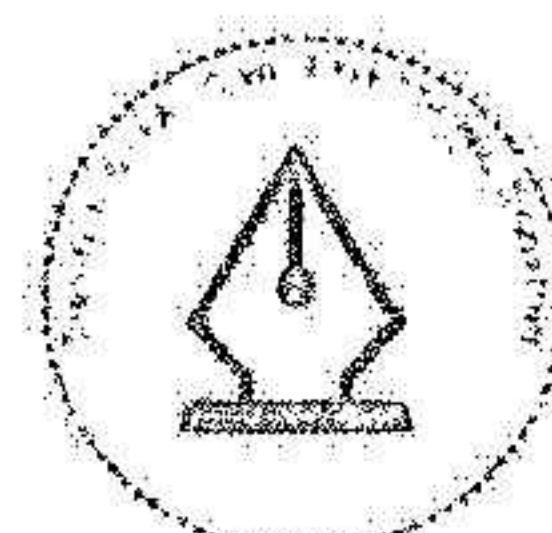
6 Investeringskommitté

Styrelsen har inrättat en investeringskommitté. I investeringskommittén ingår styrelseordförande Patrik Wahlén (ordförande), styrelseledamot Karl Perihagen, verkställande direktören Andreas Stenbäck och finansdirektören Martin Aronsson. Investeringskommitténs främsta uppgift är att granska och kvalitetssäkra beslutsunderlag i förvärs- och avyttringsärenden. Vidare har investeringskommittén delegerats ett investerings- och avyttringsmandat som bemyndigar den att fatta beslut om förvärv eller avyttringar av aktier eller verksamheter upp till 100 Mkr per förvärv eller avyttring, för hela koncernen.

Styrelsen utser ledamöterna och ordföranden i investeringskommittén, som ska bestå av lägst tre och högst fem ledamöter. Investeringskommittén ska sammanträda vid behov, varvid protokoll ska föras.

7 Revision

Revisorn är utsedd årligen av årsstämman. Revisorn har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska Volatis årsredovisning och koncernredovisning, styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten. Granskningsarbetet och revisionsberättelsen föredras på årsstämman. Vid årsstämman 2022 valdes Ernst & Young Aktiebolag (EY) till revisionsbyrå intill nästa årsstämma. EY har valt Rickard Andersson till huvudansvarig revisor. Arvode till revisorn utgår enligt särskild därom träffad överenskommelse i enlighet med beslut på årsstämman. Under 2023 uppgick revisionsarvodet till EY i moderbolaget till 2 Mkr och i koncernen till 10 Mkr samt för revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget till 1 Mkr.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Bolagsstyrningsrapport

⑧ Volatis operativa modell

Volatis operativa modell är baserad på decentraliserad styrning av verksamheterna, vilket innebär att det dagliga beslutsfattandet sker ute i bolagen, med begränsad inblandning från koncernledningen. Koncernens strategi och styrmodell är baserad på visionen att vara den bästa ägaren för medelstora bolag. Det ska uppnås genom att bevara självständighet i bolagen samtidigt som koncernen skapar långsiktiga förutsättningar och stöd för förändring. Detta sker huvudsakligen genom fyra områden; lokalt entreprenörskap, aktivt ägande, kompetens & ledarskap samt värdeskapande tillägsförvärv. Volati har en flexibel organisation som möjliggör snabba beslut. En decentraliserad styrmodell skapar en hög nivå av entreprenörskap i verksamheterna, möjliggör en tydlig ansvarsstruktur och bidrar till att Volati kan fortsätta växa med begränsade centrala resurser. Volati anser att ett decentraliserat ledarskap är en viktig framgångsfaktor för en skalbar affärsmodell med flera enheter verksamma inom olika branscher. Ett stort fokus på lokalt entreprenörskap skapar förutsättningar för effektiva och välgrundade beslut. För att säkerställa värdeskapande i hela Volati arbetas en vision och långsiktig strategi fram inom varje enhet. Den långsiktiga strategin konkretiseras i handlingsplaner och tydliga finansiella mål som följs upp kontinuerligt. De finansiella målen för respektive enhet är fokuserade på värdeskapande och inkluderar bland annat tillväxt, EBITA-marginal, kassaflödesgenerering och avkastning på sysselsatt kapital.

Ett decentraliserat ledarskap innebär stort ansvar och tilltro till enheternas ledningar, både att leverera resultat men också att vara kulturbärare av Volatis värden. Måluppfyllelse säkerställs genom att skapa tydliga incitament, exempelvis genom delägarskap, samt genom att möjliggöra karriärmöjligheter för anställda inom koncernen.

Bolagsstyrning inom Volati

För att skapa förutsättningar för värdeskapande i en decentraliserad affärsmodell fokuserar Volati på att upprätthålla en hög nivå av professionell bolagsstyrning inom koncernen.

Koncernledningen styr, kontrollerar och följer upp verksamheten i koncernen främst genom att tillsätta affärsområdeschefer, liksom vd och styrelse för enheter inom affärsområde Industri. Koncernledningen följer sedan utvecklingen med hjälp av bland annat sedvanligt styrelsearbete och månadsrapportering från affärsområdena. Styrelserna för och inom affärsområdena består av en eller flera personer ur koncernledningen samt, i förekommande fall, externa styrelsemedlemmar.

Styrelsen sammanträder enligt en noggrant planerad möteskalender som syftar till att maximera enheternas långsiktiga potential tillsammans med bibehållen lönsamhet även i det korta perspektivet. Fyra årliga (minimum) styrelsemöten som avhandlar olika ämnen kombineras med månatliga rapporter för att följa upp strategiska och finansiella mål.

I tillägg till en väl etablerad styrelsemöteskalender har Volati en strukturerad modell för resultatuppföljning som genomsyrar hela koncernen. Månatliga styrelserapporter kompletteras med informella kontakter mellan koncern- och ledningarna i verksamheterna på daglig basis, kontinuerliga riskbedömningar av enheterna samt en årlig utvärdering av lönsamhet, marknadsutsikter och långsiktig strategi. Koncernledningen har inom affärsområdena Salix Group och Ettiketto Group, samt enheterna inom Industri, kvartalsvisa avstämningar med respektive vd och finanschef där den finansiella utveckling och strategiska initiativ följs upp.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

9 Verkställande direktör och ledningsgrupp

Volatis verkställande direktör ansvarar för bolagets löpande förvaltning i enlighet med reglerna i aktiebolagslagen samt de instruktioner för verkställande direktören och den rapporteringsinstruktion som styrelsen har fastställt. Den verkställande direktörens ansvar innefattar bland annat förvarv och avyttringar, personal-, finans- och ekonomifrågor samt löpande kontakter med koncernens intressenter och den finansiella marknaden. Vidare ska den verkställande direktören upprätta delegationsföreskrifter för de ledande befattningshavarna i koncernen samt anställa, entlediga och fastställa villkor för dessa (inom ramen för av årsstämman beslutade riktlinjer).

Den verkställande direktören rapporterar till och ska verkställa de beslut som fattats av bolagets styrelse. Den verkställande direktören ska tillse att styrelsen, i enlighet med gällande rapporteringsinstruktion, får den information som krävs för att kunna fatta väl underbyggda beslut. Vidare ska den verkställande direktören tillse att styrelsen förelaggs de ärenden som ska behandlas av styrelsen enligt tillämplig lagstiftning, bolagsordningen samt interna policys och riktlinjer. Den verkställande direktören närvarar och avger rapport vid samtliga styrelsemöten, utom vid de tillfällen då den verkställande direktören utvärderas av styrelsen samt då styrelsen träffar bolagets revisor utan närvaro av personer från företagsledningen.

Den verkställande direktören har utsett en koncernledning som löpande ansvarar för olika delar av verksamheten. Koncernledningen består av den verkställande direktören, Volatis finanschef, affärsområdescheferna för Salix Group och Ettiketto Group, samt vd för Tornum Group. Koncernledningen träffas regelbundet för att driva och följa upp aktuella projekt, koncerngemensamma utvecklingsfrågor samt organisatoriska ärenden.

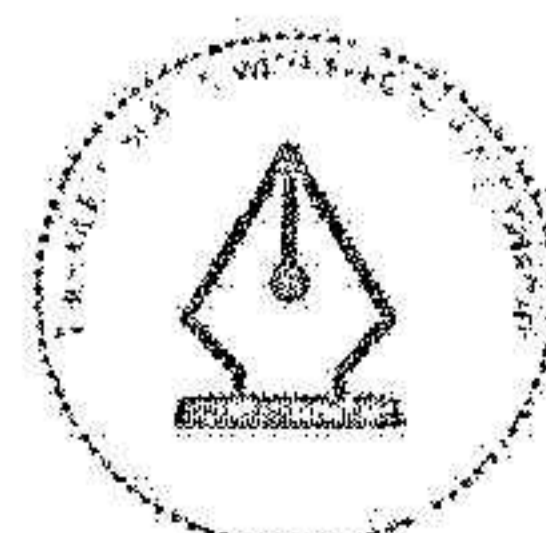
Intern kontroll och risker

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen och styrningen av bolaget. För att behålla och utveckla en väl fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland ingår styrelsens arbetsordning, instruktioner för den verkställande direktören och rapporteringsinstruktion. Därutöver förutsätter en fungerande kontrollmiljö en utvecklad struktur med löpande översyn. Ansvar för det dagliga arbetet med att upprätthålla kontrollmiljön åvilar primärt bolagets verkställande direktör. Den verkställande direktören rapporterar regelbundet till bolagets styrelse. Detta sker i enlighet med den gällande rapporteringsinstruktionen samt de rutiner som redogörs för nedan.

I syfte att säkerställa en relevant nivå på kontroll, ska bolagets koncernledning samt respektive enhet fastställa ett antal kontrollaktiviteter som motverkar de mest väsentliga riskerna i riskanalysen. Dessa kontrollaktiviteter fungerar som utgångspunkt för vilken miniminivå av kontroll som måste vara etablerad och fungera i koncernen respektive enheten.

Det ska i koncernen respektive enheterna finnas en förteckning över identifierade risker och de kontrollaktiviteter som måste vara etablerade för att motverka riskerna samt en beskrivning av hur kontrollaktiviteternas effektivitet följs upp.

En självutvärdering av minimikraven ska årligen genomföras och rapporteras till respektive enhets styrelse. Respektive verksamhets verkställande direktör är ansvarig för självutvärderingsprocessen. Den verkställande direktören sammanfattar årligen de väsentliga slutsatserna av enheternas självutvärdering för styrelsen i bolaget.



Bolagsstyrningsrapport

Volati har därutöver inte utsett någon intern revisionsfunktion då det inte bedöms vara nödvändigt för att upprätthålla önskad intern kontroll utan motsvarande tjänster utförs av ledningen, styrelserna samt externa revisorer.

Process för finansiell rapportering

Volati har ett koncerngemensamt rapporteringssystem, Ocra, för samtliga enheter. Enheterna har även separata ekonomisystem som är anpassade till respektive verksamhet. Varje enhet rapporterar månadsvis i Ocra.

1 Rapportering från verksamheterna

Volati har en fastställd tidplan för finansiell rapportering där samtliga bolag månadsvis rapporterar in ett fullständigt rapportpaket med resultat, balansräkning, kassaflöde, specifika noter, anställningar och investeringar. Rapporteringen görs utifrån relevans för varje enhet (inom Industri) alternativt affärsområde för att effektivt kunna följas upp och analyseras. Rapportpaketet följer lagar, regelverk och redovisningspraxis. Volati arbetar kontinuerligt med att utbilda enheterna och vidareutveckla rapporteringen för att effektivisera processer samt förbättra underlagen för analys av verksamheten på ett kostnadseffektivt sätt.

2 Kvalitativa kommentarer från verksamheterna

Respektive affärsområde alternativt enhet (inom Industri) rapporterar månatligen kvalitativa kommentarer på utvecklingen under den senast föregående månaden avseende den finansiella utvecklingen och specifika strategiska initiativ. Rapportering görs till Volatis ledning och till respektive enhets eller affärsområdes styrelse.

3 Avstämningsarbete

När Volati tagit emot rapporterna görs avstämningar för att säkerställa att rapporteringen gjorts korrekt och är tekniskt korrekt genomförd. Avstämningsarbetet görs av Volatis funktion för koncernredovisning.

4 Analys

Volatis ledning analyserar rapporteringen utifrån den kunskap som finns om respektive affärsområde samt enhet. Koncernledningen har för Salix Group och Ettiketto Group, samt enheterna inom affärsområde Industri, kvartalsvisa avstämningsmöten med verkställande direktör och finanschef där den finansiella utveckling och strategiska initiativ följs upp.

5 Konsolidering

Eventuella avvikelser som har uppmärksammats i sammanställningen av legal och operativ uppföljning eller analys- och avslämningsarbete korrigeras efter dialog med enheten. Konsolideringsprocessen omfattar bland annat avstämning av eget kapital, interna mellanhavanden, skatt, investeringar och kassaflöde.

6 Rapportering till styrelse

Volatis ledning rapporterar månadsvis den finansiella utvecklingen för koncernen, information om koncernens utveckling, finansiell ställning, pågående projekt och vissa specifika nyckeltal till styrelsen. Styrelsen följer löpande upp den finansiella utvecklingen mot de finansiella målen för Volati. Styrelsen erhåller ett mer omfattande material inför respektive ordinarie styrelsemöte som beroende på temat för styrelsemötet innehåller ytterligare fördjupningar inom relevanta frågor.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

7 Extern rapportering (kvartalsvis)

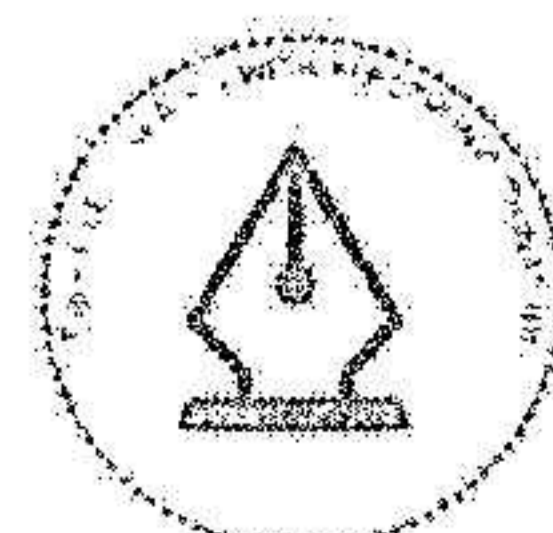
Volati offentliggör kvartalsvis delårsrapporter och pressmeddelanden. Årsredovisningen trycks och skickas till större aktieägare, prenumeranter och andra intressenter, liksom potentiella förvärvsobjekt och samarbetspartner. Årsredovisning samt äldre rapporter finns tillgängliga på hemsidan.

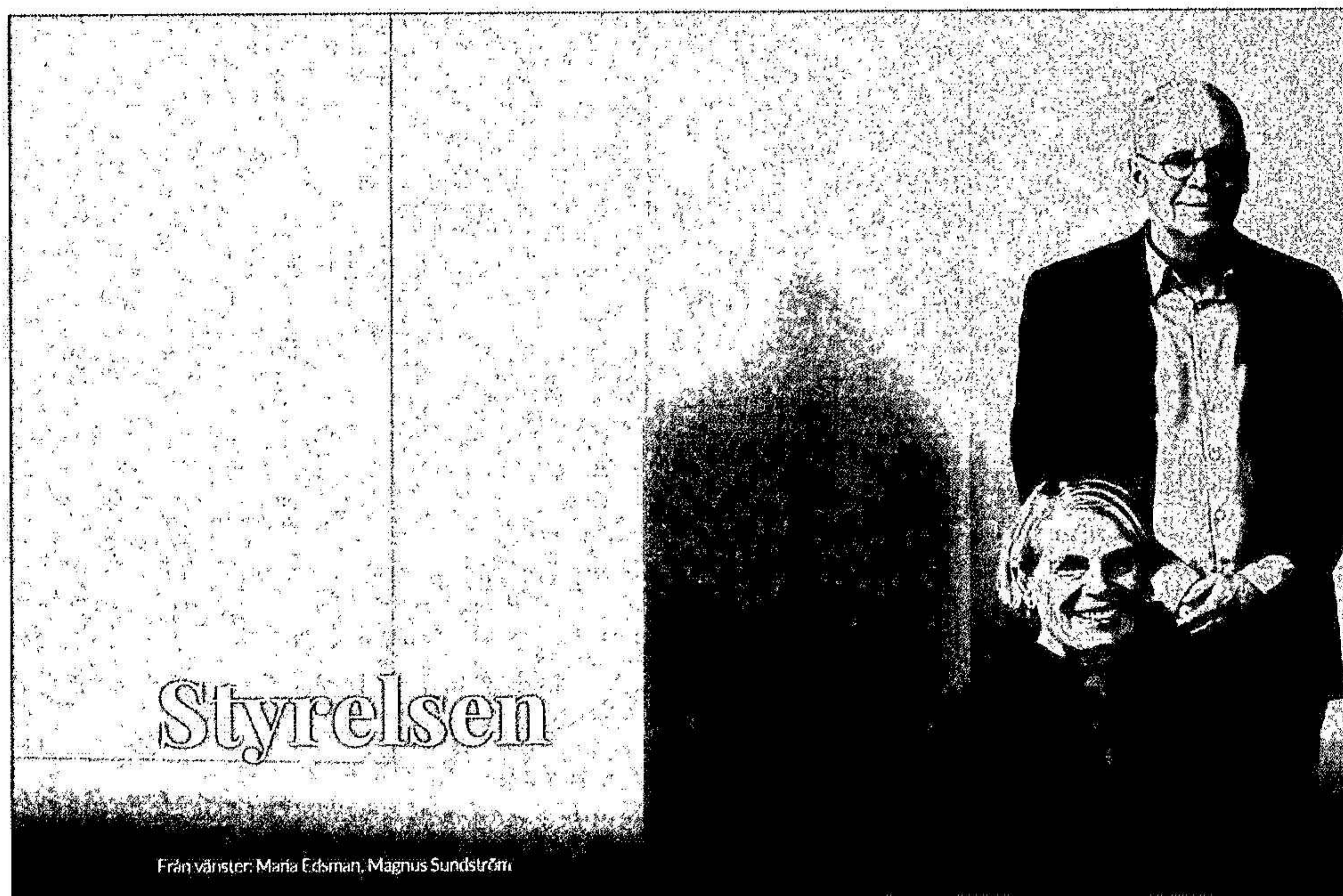
Bolaget omfattas av bestämmelserna i EU:s marknadsmissbruksförordning nr 596/2014 (MAR) som ställer stora krav på hur bolaget hanterar insiderinformation. I MAR regleras bl.a. hur insiderinformation ska offentliggöras till marknaden, under vilka förutsättningar offentliggörandet får skjutas upp samt på vilket sätt bolaget är skyldigt att forera en förteckning över personer som arbetar för bolaget och som fått tillgång till insiderinformation (en s.k. loggbok).

Volati använder det digitala verktyget StrictLog för att säkerställa att dess hantering av insiderinformation uppfyller kraven i MAR och bolagets insiderpolicy. Från beslutet att skjuta upp offentliggörandet av insiderinformation hela vägen till det meddelande som ska lämnas till Finansinspektionen när insiderhändelsen är över och informationen har offentliggjorts. Endast behöriga personer i bolaget har åtkomst till StrictLog.

8 Revision

EY är revisor för moderbolaget och koncernen som helhet. Enheterna har EY som lokala revisorer men det finns ett fåtal undantag för några av enheternas mindre dotterbolag som är nyförvärvade alternativt baserade utanför Sverige. Revisorn genomför under hösten en granskning av intern kontroll och förvaltning som rapporteras till enheterna och Volatis ledning. Vid årsbokslutet sker en revision per december och revisorerna deltar på plats vid inventeringar. Det genomförs också möten med Volatis ekonomifunktion för att diskutera bedömningsposter och andra relevanta frågor under revisionen av årsbokslutet. Revisorn rapporterar de väsentliga noteringarna från revisionen och vid behov deltar revisorn på styrelsemöten. Revisionsrapporteringen innehåller ett trafikljussystem där iakttagelserna graderas efter risk, väsentlighet och kontroll. Varje enhet gör en åtgärdsplan för att säkerställa att revisionsnoteringarna åtgärdas. Vid nästkommande revision av intern kontroll och förvaltning följer revisorn upp att åtgärderna har genomförts.





Patrik Wahlén

Styrelseordförande sedan 2018, styrelseledamot 2005-2017. Född 1969.

Utbildning: Ekonomistudier vid Lunds universitet.

Bakgrund: Patrik grundade Volati 2003 tillsammans med Karl Perlhagen. Patrik har tidigare arbetat inom Kemira-koncernen samt Ernst & Young Management Consulting AB.

Aktieinnehav i bolaget: 18 531 509 stamaktier.

Karl Perlhagen

Styrelseordförande 2005-2017, styrelseledamot sedan 2018. Född 1970.

Utbildning: Ekonomistudier vid Lunds universitet.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Fridhem Fastighetsutveckling AB och Ullna Golf AB, styrelseledamot i

Italo Invest AB (samt uppdrag i dotterbolag till Italo Invest AB) och KPVS Holding AB.

Bakgrund: Karl grundade Volati 2003 tillsammans med Patrik Wahlén och har tidigare grundat Cross Pharma AB.

Aktieinnehav i bolaget: 31 380 641 stamaktier samt 300 174 preferensaktier (genom bolag).

Björn Garat

Styrelseledamot sedan 2015. Född 1975.

Utbildning: Internationella ekonomiprogrammet vid Linköpings universitet.

Övriga uppdrag: Finanschef och vice verkställande direktör för AB Sagax (samt uppdrag i dotterbolag till AB Sagax), styrelseledamot i Fastighetsbolaget Emilshus AB, Vassvik Förvaltning Aktiebolag och Paco Holding AB samt

styrelsesuppleant i Manolo Holding AB.

Bakgrund: Partner och chef för Corporate Finance på Remium Nordic AB och finansanalytiker. Finanschef och vice verkställande direktör på AB Sagax sedan 2012.

Aktieinnehav i bolaget: 60 000 stamaktier.

Maria Edsman

Styrelseledamot sedan 2023. Född 1968.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm. Styrelseutbildning, Styrelseakademin.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot, Rusta AB. Styrelseledamot, Bokhandlarföreningen.

Bakgrund: Bland annat styrelseledamot i Lammhult Design Group AB och INTERSPORT AB. Tidigare även



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B780243F88AA7A1B864117C3A



Från vänster: Per Erik, Maria, Gunnar, Christina Tillman och Magnus Sundström.

affärsområdeschef och vd för Volatis f.d. affärsområde Akademibokhandeln (nuvarande Bokusgruppen) och del av Volatis ledningsgrupp. Tidigare vd Brothers och vd Polarn O. Pyret.

Aktieinnehav i bolaget:
6 757 stamaktier

Christina Tillman

Styrelseledamot sedan 2016.
Född 1968.

Utbildning:
Civilekonomexamen vid Stockholms universitet.

Övriga uppdrag: tf. vd Hunter Sales i Stockholm AB, Styrelseordförande för NF11 Holding AB, styrelseledamot i Corem Property Group AB, Grimaldi Industri AB, MBRS AB, Footway Group AB samt styrelsesuppleant i Kattvik Financial Services AB, Stocksunds Financial

Management AB, Stocksund Financial Services AB.

Bakgrund: Bland annat vd för Odd Molly International AB och Gudrun Sjodén Group AB.

Aktieinnehav i bolaget:
2 000 stamaktier och 300 preferensaktier

Anna-Karin Celsing

Styrelseledamot sedan 2018.
Född 1962.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Larnebo Fonder, Lånshypotek Bank, OX2 Group, Peas Industries, Castellum, Svensk Husproduktion, Tim Bergling Foundation, Stiftelsen Beckmans Designhögskola, Stiftelsen Orienteatern

Bakgrund: Chef Investor Relations Swedbank, Informationschef Ratos, styrelse-

ordförande SVT, styrelseledamot Finansinspektionen. Flera rådgivnings- och styrelseuppdrag inom strategi, finansiering och bolagsstyrning.

Aktieinnehav i bolaget:
10 000 stamaktier och 2 000 preferensaktier

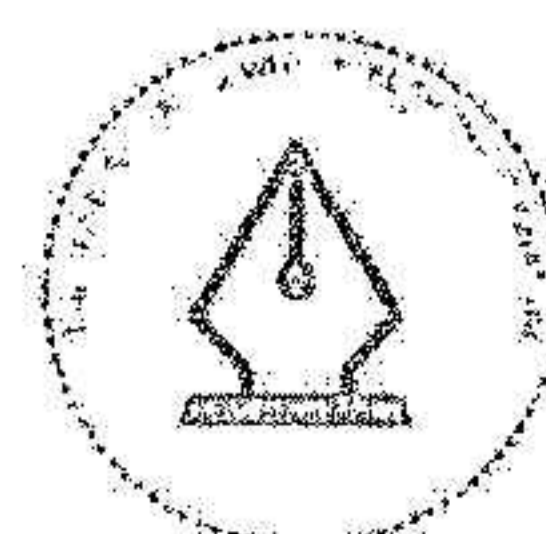
Magnus Sundström

Styrelseledamot sedan 2018.
Född 1954.

Utbildning: Civilingenjör industriell ekonomi Linköpings universitet.

Övriga uppdrag: Vd och ägare av AB 1909 Gruppen samt delägare (50%) av B2B IT-Partner AB.

Aktieinnehav i bolaget:
634 758 stamaktier och 29 739 preferensaktier genom närstående bolag.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Andreas Stenbäck

Vd sedan 2021. Född 1979.

Utbildning:

Civilingenjörsexamen från Kungliga Tekniska högskolan samt kandidatexamen från Stockholms universitet.

Övriga uppdrag: -

Bakgrund: Andreas kommer närmast från rollen som CFO för Volati. Han har tidigare arbetat på Keystone Advisers och MCF Corporate Finance.

Aktieinnehav i bolaget:

705 433 stamaktier samt teckningsoptioner som berättigar till förvärv av 75 765 stamaktier.

Martin Aronsson

CFO sedan 2021. Född 1980.

Utbildning:

Civilingenjörsexamen från Linköpings Tekniska Högskola samt kandidatexamen från Linköpings universitet.

Övriga uppdrag: -

Bakgrund: Martin har tidigare arbetat på Sweco och McKinsey & Company.

Aktieinnehav i bolaget:

2 002 stamaktier. Koptoption som berättigar till förvärv av 225 000 stamaktier samt teckningsoptioner som berättigar till förvärv av 127 350 stamaktier.

Nicklas Margård

Vd Tornum Group sedan 2022 samt styrelseordförande Corroventa sedan 2017. Född 1969.

Utbildning: Ekonomistudier vid Lunds universitet, MBA-studier Concordia University Montreal, Kanada.

Övriga uppdrag: -

Bakgrund: Nicklas var mellan 2017-2022 Affärsområdeschef för Industri. Innan dess var han 2014-2017 vd på Besikta Bilprovning. Nicklas har tidigare arbetat som vd på John Bean Technologies AB och har även varit Asien-ansvarig för JBT Foodtech.

Aktieinnehav i bolaget:

170 000 stamaktier, 6 procent av aktierna i Tornum Group och 2 procent av aktierna i Corroventa.

Martin Hansson

Vd affärsområde Salix Group sedan 2021. Född 1975.

Utbildning: Juristexamen från Göteborgs universitet.

Övriga uppdrag: -

Bakgrund: Martin har tidigare arbetat 4,5 år på det tyska holdingbolaget Maxinvest och dessförinnan 17 år på IKEA i olika roller.

Aktieinnehav i bolaget:

10 404 stamaktier och 0,6 procent av aktierna i Salix Group samt köpoptioner i Salix Group.

Rikard Ahlin

Vd Ettiketto Group sedan 2016 och Affärsområdeschef Ettiketto Group sedan 2022. Född 1975.

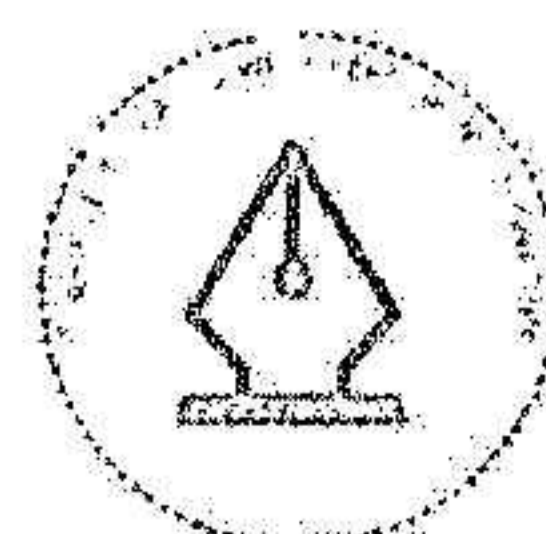
Utbildning: Byggnadsingenjör Lunds Tekniska Högskola.

Övriga uppdrag: -

Bakgrund: Rikard har jobbat i flertalet roller inom försäljning och produktion inom Ettiketto Group sedan 1998 och tillträdde som vd 2016.

Aktieinnehav i bolaget:

2 500 stamaktier och 4 procent av aktierna i Ettiketto Group.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Finansiella rapporter – koncernen

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2023	2022
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	7 796	7 751
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-4 790	-4 867
Övriga externa kostnader	6	-487	-498
Personalkostnader	5	-1 521	-1 443
Övriga rörelseintäkter	2	10	37
Övriga rörelsekostnader	2	-13	-27
Resultat vid avyttring		5	3
EBITDA		999	956
Avskrivningar exkl. förvärvade övervärden	10, 11, 12	-266	-247
EBITA		733	710
Avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden	10, 11	-97	-85
Rörelseresultat		636	624
Finansiella intäkter och kostnader			
Finansiella intäkter	7	51	46
Finansiella kostnader	7	-204	-117
Resultat före skatt		483	553
Skatt	8	-115	-119
Årets resultat		368	433
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		356	417
Innehav utan bestämmande inflytande		12	17
Resultat per stamaktie före och efter utspädning, kronor	9	3,68	4,44

Koncernens rapport över totalresultat

Mkr	Not	2023	2022
Årets resultat		368	433
Övrigt totalresultat			
<i>Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen</i>			
Årets omräkningsdifferenser	21	-37	32
Summa		-37	32
Årets övrigt totalresultat		-37	32
Årets summa totalresultat		331	465
Årets summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		319	449
Innehav utan bestämmande inflytande		12	17



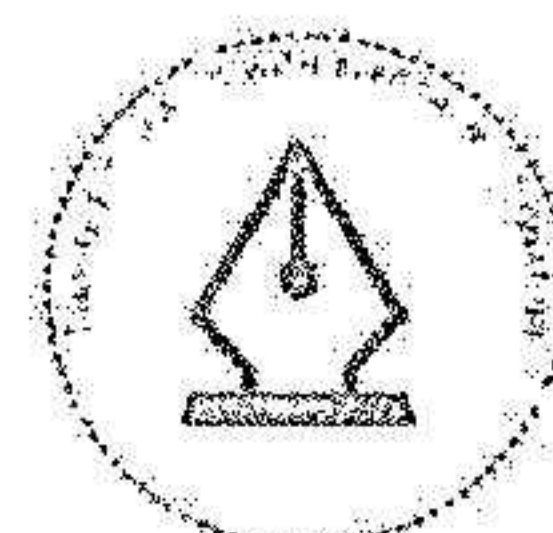
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Rapport över finansiell ställning för koncernen

Mkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	2 728	2 646
Materiala anläggningstillgångar	11	412	383
Nyttjanderättstillgångar	12	571	580
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	13	4	8
Andra aktier och andelar	13	2	2
Uppskjutna skattefordringar	8	43	43
Summa anläggningstillgångar		3 761	3 663
Omsättningstillgångar			
Varulager	14	1 391	1 474
Kundfordringar	21	916	1 073
Aktuella skattefordringar		96	27
Övriga kortfristiga fordringar		78	73
Derivatinstrument	21	-	0
Forutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	213	150
Likvida medel	21	96	227
Summa omsättningstillgångar		2 791	3 024
Summa tillgångar		6 552	6 686
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	1	10	10
Övrigt tillskjutet kapital		1 995	1 995
Andra reserver		24	61
Balanserat resultat inklusive årets resultat		168	53
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		2 197	2 119
Innehav utan bestämmande inflytande		9	17
Summa eget kapital		2 206	2 136
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	16, 21	1 721	7
Långfristiga leaseskulder	12, 16, 21	426	440
Långfristiga ej räntebärande skulder	21	212	251
Pensionsåtaganden		4	6
Garantiåtaganden och övriga avsättningar	18, 19	17	15
Uppskjutna skatter	8	370	359
Summa långfristiga skulder		2 749	1 078
Kortfristiga räntebärande skulder	16, 21	16	1 774
Kortfristiga leaseskulder	12, 16, 21	159	153
Forskott från kunder	18	152	141
Leverantörsskulder		577	690
Aktuella skatteskulder		117	140
Derivatinstrument	21	1	-
Upplupna kostnader och forutbetalda intäkter	20	391	398
Övriga kortfristiga skulder		184	175
Summa kortfristiga skulder		1 597	3 472
Summa skulder		4 346	4 550
Summa eget kapital och skulder		6 552	6 686

Information om koncernens ställda sakerheter och eventualförpliktelser, se not 22



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Finansiella rapporter – koncernen

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		483	553
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.			
Avskrivningar och nedskrivningar av anläggningstillgångar		363	332
Realisationsresultat vid försäljning av anläggningstillgångar		-4	-6
Orealiserade kursdifferenser		7	-14
Orealiserade valutaderivat		0	0
Resultat vid avyttring av verksamheter och koncernföretag		-5	-3
Omvärdering av tilläggsköpeskillning		2	3
Återläggning av finansiella poster		134	73
Övriga avsättningar		2	-1
Totala justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		500	383
Erlagd ränta exkl. leaseränta		-100	-37
Erlagd leaseränta		-33	-30
Erhållen ränta		5	4
Betald inkomstskatt		-218	-118
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet		637	754
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		167	-179
Förändring av rörelsefordringar		120	-96
Förändring av rörelseskulder		-171	3
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet		116	-272
Kassaflöde från den löpande verksamheten		753	483
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	3, 10, 11	-104	-87
Sålda materiella och immateriella anläggningstillgångar	10, 11	7	8
Rörelseförvärv	4	-273	-488
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	0
Avyttrade verksamheter och koncernföretag		4	16
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-367	-551
Finansieringsverksamheten			
Utdelning preferensaktier		-64	-64
Utdelning stamaktier		-151	-139
Transaktioner med ägare		-40	-127
Amortering av leaseskulder		-182	-171
Lösen av pensionsskuld		-2	-
Upptagande av lån	17	70	670
Amortering av lån	17	-141	-85
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-511	84
Årets kassaflöde		-125	15
Likvida medel vid årets början		227	203
Kursdifferenser i likvida medel		-6	8
Likvida medel vid årets slut		96	227



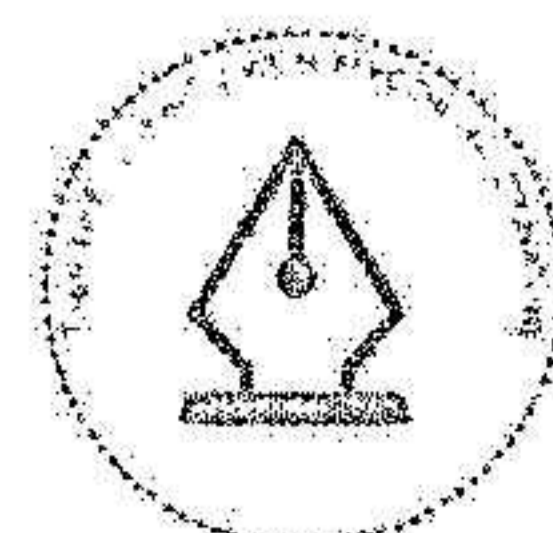
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2022-01-01	10	1 995	29	-162	18	1 890
Årets resultat	-	-	-	417	17	433
Ovrigt totalresultat	-	-	32	-	0	32
Summa totalresultat	-	-	32	417	17	465
Utdelning	-	-	-	-201	-2	-203
Teckningsoptioner	-	-	-	2	-	2
Omvärdering av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-1	-17	-18
Ovriga transaktioner med ägare	-	-	-	-2	1	0
Utgående balans 2022-12-31	10	1 995	61	53	17	2 136

Mkr	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2023-01-01	10	1 995	61	53	17	2 136
Årets resultat	-	-	-	356	12	368
Ovrigt totalresultat	-	-	-37	-	0	37
Summa totalresultat	-	-	-37	356	12	331
Utdelning	-	-	-	-212	-4	-216
Teckningsoptioner	-	-	-	1	-	1
Omvärdering av innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	-30	-10	-40
Ovriga transaktioner med ägare	-	-	-	0	-6	-7
Utgående balans 2023-12-31	10	1 995	24	168	-9	2 206



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter till koncernredovisningen

NOT 1 | Redovisningsprinciper

Allmän information

Moderbolaget Volati AB (publ), org. nr. 556555-4317, är ett svenskregistrerat aktieföretag med säte i Stockholm. Post- och besöksadressen till huvudkontoret är Engelbrektsplan 1, 114 34 Stockholm. De finansiella rapporterna avser verksamhetsåret 2023.

Utformning av årsredovisningen

De finansiella rapporterna och noterna anges i miljoner kronor (Mkr) om ej annat anges.

Grunder för redovisningen

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) som har godkänts av EU kommissionen för tillämpning inom EU.

Följande standarder och ändringar tillämpas av Volati från och med 1 januari 2023:

Betydande standarder och ändringar

- Ändringar av IAS 1 Utformning av finansiella rapporter

Ändringen i IAS 1 har haft väsentlig påverkan på utformningen av Volatis finansiella rapporter då information om redovisningsprinciperna ändrats till att bara omfatta information om redovisningsprinciper som bedöms vara väsentlig för en läsare av Volatis finansiella rapporter. Information om redovisningsprinciper som avser ej väsentliga transaktioner, andra händelser eller förhållanden, har därmed utelämnats.

Övriga standarder och ändringar

Övriga redovisningsstandarder och ändringar som tillämpas av Volati från och med 1 januari 2023:

- Globalt minimibeskattningsregelverk – Pelare 2 – ändringar i IAS 12. Påverkar främst Volatis upplysningskrav.
- Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder som härrör från en enda transaktion – ändringar av IAS 12.

Nya standarder och ändringar som ännu inte har tillämpats av koncernen:

Ändringar som träder i kraft 1 januari 2024:

- Ändringar i IAS 1 avseende klassificering av skulder som kort- eller långfristiga.
- Ändringar i IAS 1 avseende låneskulder förenade med kovenanter.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen upprättas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, och omfattar redovisningen för moderbolaget och samtliga koncernbolag.

Innehav utan bestämmande inflytande

Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som särskild post i koncernens egna kapital.

Säljoption till innehav utan bestämmande inflytande

Säljoption till ägare med innehav utan bestämmande inflytande innebär ett avtal som slutits med ägare med innehav utan bestämmande inflytande som ger sådan ägare rätt att sälja andelar i bolaget till verkligt värde. Avtalet, säljoptionen, motsvarande köpeskillingen för andelarna, redovisas som en skuld. Vid omvärdering av skulden redovisas värdeförändringen mot eget kapital. När säljoptionen första gången redovisas som skuld reduceras eget kapital motsvarande dess verkliga värde, varvid Volati valt att redovisa mot i första hand innehav utan bestämmande inflytandes eget kapital och om detta inte är tillräckligt mot eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare, se vidare not 21 finansieringsrisk. Dessa säljoptioner har värderats på balansdagen till ett marknadsvärde baserat på en multipelvärdering justerat för nettoskuldssättningen i respektive enhet.

Förvärv

Vid förvärv inkluderas företagets resultat från och med då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen i koncernens resultat. I samband med förvärven upprättas en förvärvsanalys där tillgångar



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

och skulder ska värderas till verkligt värde. Denna värdering baseras till viss del på företagsledningens bedömning av det förvärvade bolagets framtida intjäningsförmåga. För vissa förvärv finns så kallade tilläggsköpeskillingar som baseras på utfallet av det förvärvade bolagets kommande resultat under en förutbestämd period. Regelbundet utvärderas det verkliga värdet av det skuldförda beloppet för tilläggsköpeskillingar som innehåller företagsledningens bedömning om framtida resultatutveckling för förvärvet. Resultat från omvärdering, diskontering och valutaomräkning av tilläggsköpeskillning redovisas netto som övrig rörelsekostnad alternativt övrig rörelseintäkt. I rapport över finansiell ställning redovisas tilläggsköpeskillning med förfallodag över ett år som långfristig ej rantebarand skuld och tilläggsköpeskillning med förfallodag mindre än ett år som övrig kortfristig skuld. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår och redovisas som övrig rörelsekostnad.

Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom koncernen är redovisade i dess funktionella valuta. Koncernens finansiella rapporter presenteras i svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och presentationsvaluta.

Transaktioner

Kursdifferenser avseende rörelsefordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella tillgångar och skulder redovisas som en finansiell intäkt eller en finansiell kostnad.

I omräkningen här för de väsentliga valutorna följande kurser använts:

	2023		2022	
	Balansdagskurs	Genomsnittskurs	Balansdagskurs	Genomsnittskurs
EUR	11,096	11,477	11,122	10,632
NOK	0,987	1,005	1,058	1,052
USD	10,042	10,613	10,427	10,125

Utländska verksamheters finansiella rapporter

Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor enligt en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

Intäkter från avtal med kunder

Koncernen har en diversifierad verksamhet.

I not 3 presenteras en sammanställning av de vanligaste prestationsåtagandena och betalningsvillkoren som finns inom Volatis olika affärsområden.

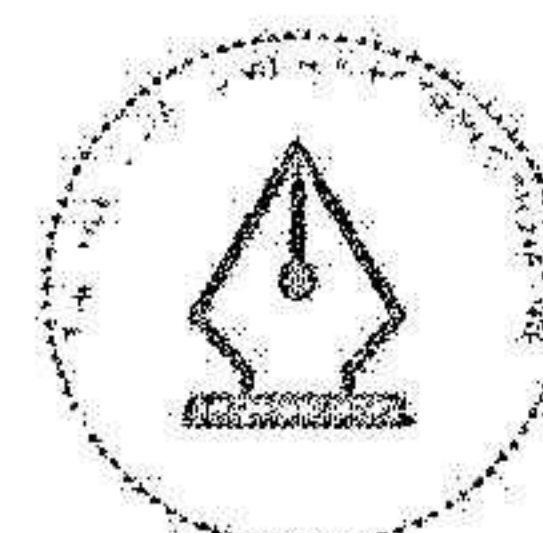
Koncernens intäktskategorier består av intäkter från varuförsäljning och tjänster, intäkter från maskinuthyrning samt övrigt.

Varuförsäljning sker till en del mot ramavtal. För redovisning av intäkter bedöms order i kombination med ramavtal utgöra avtal med kund och varje separat produkt i ordern anses utgöra ett prestationsåtagande. I de fall det finns en väsentlig rättighet att erhålla rabatter anses denna rättighet vara ett eget prestationsåtagande. Intäkten redovisas vid ett tillfälle, eftersom inget av villkoren för att kontroll överförs över tid är uppfyllda. Kontroll övergår vanligtvis vid slutförd leverans enligt gällande leveransvillkor, vilket sammanfaller med när risker och förmåner övergår till kunden.

Då kontrollen överförs över tid så redovisas intäkten baserat på upparbetandegraden av prestationsåtagandet. Val av metod för att mäta upparbetandegraden kräver bedömning och är baserad på den typ av produkt eller service som avses. Generellt används nedlagda kostnader för att mäta uppfyllandet av kontrakt då det bäst representerar överföringen av kontroll till kunden som inträffar när Volati påför kostnader på prestationsåtaganden. Användandet av nedlagda kostnader mäter upparbetandegraden baserat på kostnader som uppkommit till given tidpunkt i förhållande till totala kalkylerade kostnader för uppfyllandet av prestationsåtagandet. Intäkter inkluderande uppskattade avgifter eller vinster är redovisade proportionerligt när kostnaderna uppkommer. Kostnad för uppfyllande inkluderar lön, material och eventuella underleverantörers kostnader, andra direkta kostnader samt eventuella material och tillverkningskostnadspålägg.

Koncernen redovisar i vissa enheter avsättning för garantiåtaganden vilka tas upp som kostnad och skuld vid avtalens ingång baserat på de krav som kontraktsmässigt kan uppkomma samt bedöms som sannolika.

I vissa kontrakt ger en enhet inom koncernen upp till 10 års utökade garantier utöver fixeringsfel som existerade vid tidpunkten för försäljningen. Enligt IFRS 15 är sådana garantier att ses som separata prestationsåtaganden där bolaget allokera en del av intäkten och fördelar ut under åtagandets löptid, se vidare not 18.



Noter – koncernen

I koncernen förekommer avtal med rörlig ersättning i form av volymrabatter. Volymrabatter hanteras som en intäktsreduktion vid transaktionstidpunkten vid varje prestationsåtagande. Detta baseras på bedömd rabatt enligt kundavtalet.

Avtalstillgångar och skulder

Avtalstillgångar hänförliga till intäkter periodiserade över tid från projekt redovisas i rapporten över finansiell ställning som förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. Avtalskulder hänförliga till utökade garantier till kund redovisas i rapporten över finansiell ställning som garantiåtaganden och övriga avsättningar.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att stöden kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med stöden. Stöden redovisas som minskning av den kostnadspost som stöden avser i den period kostnaden uppstått.

Finansiella intäkter och kostnader

I finansnettot redovisas utdelning, ränteintäkter och räntekostnader inklusive räntekostnad avseende leasingavtal, kostnader för att uppta finansiering, bankavgifter, factoringavgifter och valutakursförändringar avseende finansiella tillgångar och skulder. Även realisationsresultat och nedskrivningar av finansiella tillgångar redovisas i finansnettot.

Immateriella tillgångar**Goodwill**

Värdet på goodwill prövas årligen genom att beräkna ett återvinningsvärde, det vill säga ett nyttjandevärde för respektive bolag. Beräkning av dessa värden baseras på antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar, såsom diskonteringsränta och framtida kassaflöden. För information om beräkning av årets nyttjandevärden, se not 10 och för information om väsentliga antaganden se not 24.

Aktiverade utvecklingskostnader

Utvecklingsutgifter som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika produkter samt affärssystem som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar.

I koncernen består dessa poster till stor del av affärssystem samt utvecklingsprojekt.

Övriga utvecklingskostnader, som inte uppfyller dessa kriterier, kostnadsförs som övriga externa kostnader när de uppstår.

Avskrivning

Avskrivning redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder.

De bedömda nyttjandeperioderna är:

	Antal år
Patent	5
Varumärken	10–20
Teknologi	3–10
Kundrelationer	10–20
Kunddatabaser	5
Aktiverade utvecklingskostnader	3–7

I vissa fall anses varumärken ha obestämbar nyttjandeperiod då koncernen både har rätt och för avsikt att fortsätta använda varumärkena under en överskådlig framtid, samtidigt som de genererar positivt kassaflöde till koncernen.

Materiella anläggningstillgångar**Ägda tillgångar**

Vinst och förlust vid avyttring av tillgången redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

	Antal år
Byggnader	20–50
Maskiner och inventarier	3–10

Beräkning av återvinningsvärdet av materiella och immateriella anläggningstillgångar

För utförlig beskrivning av återvinningsvärde för immateriella tillgångar, se not 10.

Leasingavtal**Leasingavtal**

Nyttjanderätter och leasingskulder redovisas i rapporten över finansiell ställning för de flesta avtal, eller delar av avtal, som uppfyller definitionen av leasingavtal. Tillämpning av lätttnadsregel vid leasingavtal av lågt värde, liksom leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader, så kallade korttidsleasingavtal, inkluderas inte i leasingskulderna utan redovisas som en kostnad i resultaträkningen. Med leasingavtal av lågt värde avses leasingkontrakt som understiger 50 tusen kronor. Koncernen tillämpar den praktiska lösningen att inte särskilja icke leasingkomponenter från leasingkomponenter utan redovisar varje leasingkomponent och icke leasingkomponent som en enda leasingkomponent. Se vidare not 12.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Nyttjanderättstillgångar

I huvudsak består dessa nyttjanderättstillgångar av hyror för lokaler och läger, etc., leasingbilar och truckar. Nyttjanderättstillgångarna skrivs av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden eller leasingperioden. Se vidare not 12.

Leaseskulder

Leasingskuldena inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar: Alla framtida rimligt säkra betalningsåtaganden kopplade till avtalet ska ingå i leaseavgiften. Fast avgift/bas hyra ska alltid ingå i leaseavgiften. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar, variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till. Se vidare not 12.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar derivat, likvida medel, värdepapper, andra finansiella fordringar, kundfordringar, lånefordringar, leverantörsskulder och låneskulder.

Eget kapital

Aktiekapital/övrigt tillskjutet kapital

För specifikation av aktiekapitalets utveckling, se beskrivning under avsnittet Aktieinformation i denna årsredovisning. Transaktionskostnader som direkt hänförs till emission av nya aktier redovisas netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden. Vidare redovisas kostnader hänförliga till transaktioner med minoriteter direkt över eget kapital.

Andra reserver

Andra reserver omfattar omräkningsreserv inkluderande alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i.

Preferensaktier

Preferensaktier redovisas under eget kapital. Preferensaktier emitterades i maj 2015 som har rätt till företräde till utdelning om 40 kronor per preferensaktie (med kvartalsvis utbetalning om 10 kronor per kvartal). Efter beslut på bolagsstämman kan preferensaktierna lösas in till ett bestämt belopp som

trappas ned från 725 kronor per aktie fram till femte årsdagen för emissionen till 675 kronor per aktie fram till tionde årsdagen för emissionen och 625 kronor per aktie för tid därefter.

Ersättning till anställda

Avgiftsbestämda planer

Inom koncernen finns enbart avgiftsbestämda planer. Forpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en personalkostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Aktierelaterade ersättningar

Utestående optionsprogram redovisas enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar. Verkligt värde på tilldelade teckningsoptioner beräknas vid utställandetidpunkten med vedertagen värderingsmodell med hänsyn tagen till marknadsylikor, se not 5 för ytterligare information. Skillnaden mellan verkligt värde vid tilldelningstidpunkten och erlagt belopp för teckningsoptionerna redovisas i resultaträkningen som en personalkostnad fördelat över intjänandeperioden med motsvarande justering av eget kapital. Erlagt belopp för teckningsoptionerna redovisas som en ökning av eget kapital.

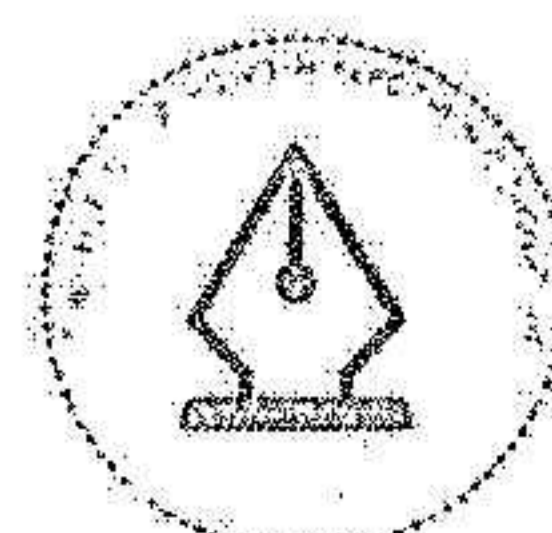
Skatt

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital eller övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital eller övrigt totalresultat.

Segmentredovisning

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras primärt per affärsområde. Segment konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören. Det är på affärsområdesnivå som den verkställande direktören rapporterar den finansiella utvecklingen för koncernen till styrelsen varför den interna och externa rapporteringen överensstämmer.

Tillgångar i ett segment inkluderar alla operativa tillgångar som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av immateriella anläggningstillgångar.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter – koncernen

materiella anläggningstillgångar, varulager, externa kundfordringar, övriga fordringar, förutbetalda kostnader och kontraktstillgångar.

Skulder i ett segment inkluderar alla operativa och räntebärande skulder som nyttjas av segmentet och består huvudsakligen av avsättningar, uppskjuten skatteskuld, externa leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder, upplupna kostnader och kontraktsskuld samt förutbetalda intäkter. Ofördelade tillgångar och skulder inkluderar i huvudsak moderbolagets tillgångar, skulder och koncernelimineringar av interna mellanhavanden. Se not 3 för ytterligare information om koncernens segment.

NOT 2 | Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter	2023	2022
Resultat vid försäljning av maskiner och inventarier	4	8
Fora återbetalning	0	1
Försäkringsersättning	2	2
Hysesintäkter	-	1
Omvärdering tilläggsköpeskilling	1	7
Valutakurseffekter	2	9
Skrot/emballage/cement	0	3
Betalning underleverantörer	-	3
Övrigt	2	3
	10	37

Övriga rörelsekostnader	2023	2022
Resultat vid försäljning av maskiner och inventarier	0	-2
Valutakurseffekter	-8	-11
Omvärdering tilläggsköpeskilling	-2	-11
Övrigt	-4	-3
	-13	-27

NOT 3 | Segmentredovisning

Per balansdagen består koncernens affärsområden av Salix Group, Ettiketto Group och Industri. Salix Group och Ettiketto Group är naturliga affärsområden med tydlig industriell logik och förmågan att växa självständigt genom värdeskapande tilläggsförväv. Affärsområde Industri består av fyra verksamheter

med ledande marknadspositioner i sina respektive nischer. Verksamheterna är tillverkande leverantörer av lösningar inom skilda branscher. Verksamheterna har förutsättningar för snabb tillväxt med ett uttalat fokus på långsiktigt värdeskapande.

Nettoomsättning ¹⁾	2023			2022		
	Extern nettoomsättning	Intern nettoomsättning	Nettoomsättning	Extern nettoomsättning	Intern nettoomsättning	Nettoomsättning
Salix Group	3 397	5	3 402	3 593	5	3 598
Ettiketto Group	858	1	859	878	1	879
Industri	3 541	-	3 541	3 280	-	3 280
Intern eliminering	-	-6	-6	-	-6	-6
	7 796	0	7 796	7 751	0	7 751



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Intäkternas fördelning 2023

Nettoomsättning ¹⁾	Varu- försäljning	Tjänster	Övrigt	Totala intäkter från avtal med kunder	Uthyrning av maskiner	Övrigt	Totalt
Salix Group	3 371	21	4	3 395	-	2	3 397
Etiketto Group	850	9	-	858	-	-	858
Industri	2 892	569	5	3 466	67	7	3 541
	7 112	598	9	7 719	67	9	7 796

Intäkternas fördelning 2022

Nettoomsättning ¹⁾	Varu- försäljning	Tjänster	Övrigt	Totala intäkter från avtal med kunder	Uthyrning av maskiner	Övrigt	Totalt
Salix Group	3 563	19	9	3 591	-	1	3 593
Etiketto Group	873	5	-	878	-	-	878
Industri	2 937	311	0	3 247	31	2	3 280
	7 373	336	9	7 717	31	3	7 751

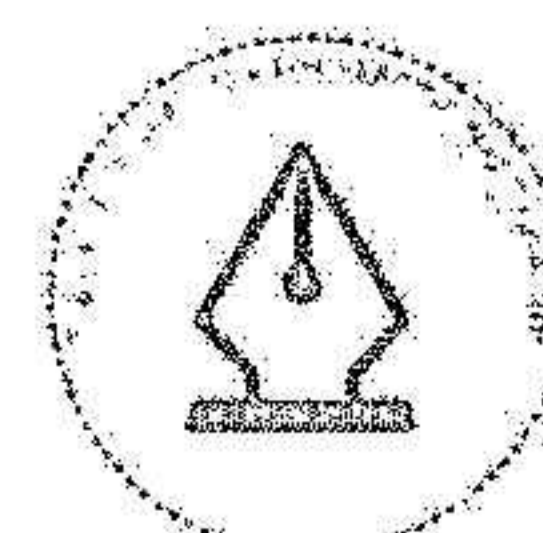
¹⁾ I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten i respektive affärsområde. Se separat not 4 om genomförda förvärv under respektive period.

Koncernen har inga kunder som enskilt representerar mer än 10 procent av koncernens omsättning.

Nedan följer specifikation över de väsentligaste intäktskategoriernas prestationsåtaganden och betalningsvillkor.

Intäktskategorier	Prestationsåtagande	Betalning
Varuförsäljning	Vid viss tidpunkt gäller för affärsområdena Salix Group och Industri d.v.s. när kunden erhållit varan alternativt kontrollen över varan. Inom industri uppfylls en del av åtagandena över tid, varefter åtagandet utförs. Rorlig ersättning såsom rabatter hanteras som en intäktssreduktion och värderas enligt en bedömning av ledningen. Inom affärsområde Industri finns prestationsåtaganden för Garantier som sker över tid.	Betalning sker i vissa fall direkt men som längst på 30 dagar.
Tjänster	Tjänsterna finns till största del inom Industri där åtagandet sker vid en viss tidpunkt då kunden fått tjänsten utförd. Inom Industri återfinns också tjänster där prestationen sker vid en viss tidpunkt.	Betalning sker genom i vissa fall förskott men som längst på 30 dagar.
Uthyrning av maskiner	Dessa finns inom affärsområde Industri och när sker åtagandet över tid, varefter åtagandet utförs.	Betalning sker genom i vissa fall förskott men som längst på 30 dagar.

Se vidare not 1 för ytterligare beskrivning av intäktssrommar.



Noter – koncernen

Rörelseresultat ¹⁾	2023	2022
Salix Group	250	280
Ettiketto Group	138	116
Industri	327	310
Jämförelsestörande poster ²⁾	-27	-28
Centrala kostnader	-53	-54
Summa EBIT	636	624

Avskrivningar ¹⁾	2023	2022
Salix Group	106	95
Ettiketto Group	65	63
Industri	189	171
Moderbolaget / Övriga	3	3
	363	332

¹⁾ I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten. Se not 4 om genomförda förvärv under respektive period.

²⁾ Se not 27 för definition och specifikation.

Tillgångar ¹⁾	2023		2022	
	Total Tillgångar	Varav immateriella och materiella tillgångar	Total Tillgångar	Varav immateriella och materiella tillgångar
Salix Group	2 932	1 176	3 095	1 165
Ettiketto Group	835	360	880	382
Industri	3 469	1 193	3 211	1 098
Ofördelade tillgångar	-696	-	-500	-
	6 539	2 728	6 686	2 646

Skulder ¹⁾	2023	2022
Salix Group	1 874	2 197
Ettiketto Group	640	731
Industri	3 157	3 077
Ofördelade skulder	-1 338	-1 455
	4 334	4 550

Anskaffningsvärde för immateriella och materiella investeringar ¹⁾	2023	2022
Salix Group	12	13
Ettiketto Group	25	19
Industri	67	54
	104	87

¹⁾ I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten, avyttrade verksamheter ingår till och med avyttringsdagen i respektive affärsområde. Se separata noter om genomförda förvärv och avyttringar under respektive period.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter - koncernen

Nettoomsättning per land ¹⁾²⁾	2023	2022
Sverige	5 545	5 654
Norge	723	760
Finland	652	601
Spanien	115	137
Kina	165	125
USA	37	91
Tyskland	103	82
Ungern	48	75
Danmark	78	66
Lettland	39	33
Storbritannien	96	29
Ukraina	29	22
Estland	13	13
Frankrike	14	12
Kenya	8	11
Polen	102	11
Hong Kong	6	9
Osterrike	10	9
Litauen	9	7
Ryssland	-	4
Rumänien	4	1
7 796	7 751	

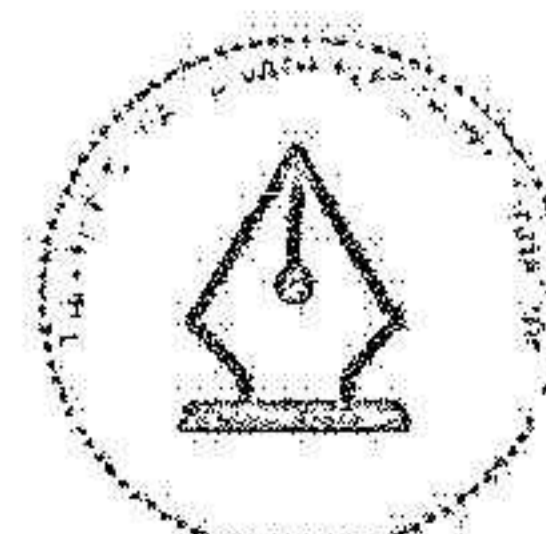
¹⁾ I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten i respektive affärsområde. Se not 4 om genomförda förvärv under respektive period.
²⁾ Nettoomsättningen per land är beräknad på i vilket land det koncernbolag som levererat produkten eller tjänsten har sitt säte vilket oftast sammanfaller med slutkundens marknad.

Anläggningstillgångar per land ¹⁾	2023	2022
Sverige	2 912	2 863
Norge	424	475
Finland	188	194
Spanien	150	53
Kina	1	3
USA	8	9
Tyskland	5	4
Ungern	0	0
Danmark	0	1
Lettland	2	2
Storbritannien	18	1
Ukraina	0	1
Estland	0	1
Frankrike	0	1
Kenya	1	0
Polen	0	0
Hong Kong	-	-
Osterrike	0	0
Litauen	1	1
Ryssland	-	-
Rumänien	0	1
3 712	3 609	

¹⁾ Anläggningstillgångar per land är beräknad på i vilket land det koncernbolag som har anläggningstillgången har sitt säte vilket oftast sammanfaller med var anläggningstillgången finns placerad.

EBITA ¹⁾	2023	2022
Salix Group	269	296
Ettiketto Group	159	137
Industrin	385	358
Jämförelsestörande poster ²⁾	-27	-28
Centrala kostnader	-53	-54
Summa EBITA	733	710
Avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden	-97	-85
Finansnetto	-153	-72
Resultat före skatt	483	553
Skatt	-115	-119
Årets resultat	368	433

¹⁾ I affärsområdena ingår de förvärvade enheterna sedan förvärvstidpunkten i respektive affärsområde. Se not 4 om genomförda förvärv under respektive period.
²⁾ Se not 27 för definition och specifikation.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter – koncernen

Not 4 | Rörelseförvärv

2023

Den 2 januari slutfördes förvärvet av verksamheten i måleriverktygsgrossisten Embo Import AB, ett tilläggförvärv till affärsområde Salix Group. Embo Import AB omsatte cirka 25 Mkr under 2021. Avtalet tecknades den 17 november 2022.

Den 28 mars förvärvade Volati samtliga aktier i JW Installations Ltd (JWI), en distributör av spannmåls-hanteringsutrustning i Storbritannien. Förvärvet är ett tilläggförvärv till Tornum Group inom affärsområde Industri. Förvärvet konsolideras från 28 mars.

Den 2 maj förvärvade Volati samtliga aktier i emballageföretaget Sweja Industriförnödenheter AB. Förvärvet är ett tilläggförvärv till affärsområde Salix Group. Förvärvet konsolideras från 2 maj.

Den 6 september förvärvade Volati samtliga aktier i Gunnar Prefab AB, en ledande producent och leverantör av prefabricerade betongprodukter riktade framför allt mot infrastruktur. Förvärvet är ett tilläggförvärv till plattformen S:t Eriks och tillsammans med den befintliga verksamheten stärker förvärvet S:t Eriks erbjudande inom barriärelement och fundament. Gunnar Prefab omsatte cirka 81 Mkr under 2022. Förvärvet skedde med omedelbart tillträde till aktierna.

Den 22 november förvärvade Volati samtliga aktier i Silos Metálicos Zaragoza S.L.U. (SIMEZA), en ledande europeisk tillverkare av lagringslösningar för spannmålsindustrin. Förvärvet av SIMEZA är ett tilläggförvärv till Tornum Group och är plattformens femte förvärv på tre år. Förvärvet skapar betydande synergier för Tornum Group som fortsättningsvis kommer att kunna erbjuda en större del av kundleveransen med egna produkter. SIMEZA omsätter cirka 10 MEUR med god lönsamhet.

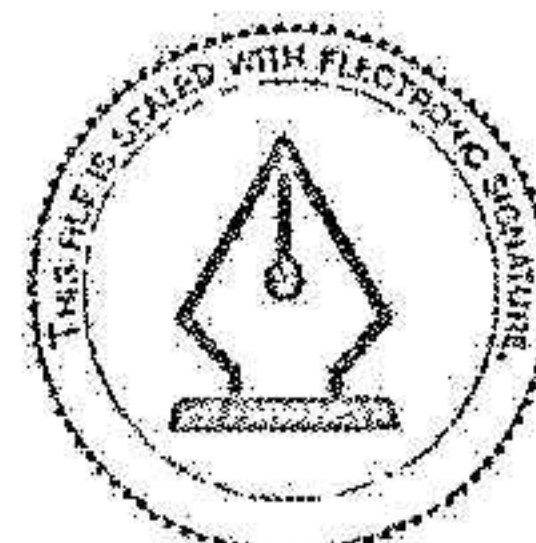
Den 14 december tecknade Volati avtal om att förvärva samtliga aktier i maskinleverantören Trejon Försäljnings AB. Förvärvet är ett tilläggförvärv till Salix Group. Tillsammans med den befintliga verksamheten i Kellfri stärker förvärvet Salix Groups position inom skogs- och lantbruksmaskinsegmentet samt skapar synergier inom flera områden. Trejon omsatte cirka 300 Mkr under 2022/23.

Transaktionskostnader för förvärven ovan har belastat koncernens resultat med 3 Mkr.

Transaktionskostnader redovisas som Övriga externa kostnader i koncernens resultaträkning. Goodwill motsvarande 109 Mkr som uppkommit vid transaktionerna underbyggs av flera faktorer vilka till stor del kan hänföras till synergieffekter, anställda och marknadsandelar för de förvärvade bolagen. Under året har tilläggsköpeskillningar reglerats kontant till ett belopp om 50 Mkr.

Nedan följer förvärvens påverkan på Volati-koncernens balansräkning vid förvärvstillfället.

Förvärvens påverkan på balansräkningen (Mkr)	Totalt
Immateriella tillgångar	78
Materiella tillgångar	31
Nyttjanderättsstillgångar	13
Uppskjuten skattefordran	4
Varulager	95
Kundfordringar	26
Övriga fordringar	9
Likvida medel	46
Uppskjuten skatteskuld och andra avsättningar	-17
Långfristiga räntebärande skulder	-19
Långfristiga leaseskulder	-10
Kortfristiga räntebärande skulder	-7
Kortfristiga leaseskulder	-3
Kortfristiga skulder	-57
Nettotillgångar	189
Goodwill	109
Köpeskillning för aktier	298
Köpeskillning för aktier	-298
Avgår Uppskjuten rörlig köpeskillning	29
Avgår Likvida medel i förvärvade bolag vid förvärvstillfället	46
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärvstillfället	-223



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter - koncernen

Förvärvens påverkan på resultaträkningen (Mkr)	Nettoomsättning	EBITDA	EBITA	EBIT
	H1 2023	H1 2023	H1 2023	H1 2023
Salix Group	54	5	5	2
Ettiketto Group	-	-	-	-
Industri	88	19	16	15
Volati koncernen	142	23	20	16

Om förvärven skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2023 skulle bidraget till koncernens resultaträkning exklusive transaktionskostnader för perioden 1 januari till 31 december uppgått till en omsättning om 314 Mkr, EBITDA för perioden uppgått till 37 Mkr, EBITA för perioden uppgått till 28 Mkr, samt att rörelseresultatet för perioden uppgått till 20 Mkr.

2022

Den 17 januari 2022 förvärvade Volati samtliga aktier i etikettproducenten Skipnes Etikett AS. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområdet Ettiketto Group (vid förvärvstillfället del av affärsområde Industri). Förvärvet konsolideras från den 17 januari.

Den 1 mars förvärvade Volati samtliga aktier i lås- och beslagsbolaget Gunnar Eriklid AS. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområde Salix Group. Förvärvet konsolideras från den 1 mars.

Den 8 april förvärvade Volati samtliga aktier i Terastorni OY, en global marknadsledande leverantör av utrustning och tankar speciellt utvecklade för massa- och pappersindustrin. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till enheten Tornum Group inom affärsområde Industri. Förvärvet konsolideras från den 8 april.

Den 25 april förvärvades samtliga aktier i MAFI Group AB, en global marknadsledande leverantör av infästningslösningar för till exempel telekom-utrustning och solpaneler. MAFI kompletterar vår verksamhet Scanmast väl inom affärsområde Industri. Förvärvet konsolideras från den 25 april.

Den 4 maj förvärvades samtliga aktier i koks- och inredningsbeslagsbolaget Norholding Invest AS. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområde Salix Group. Förvärvet konsolideras från den 4 maj.

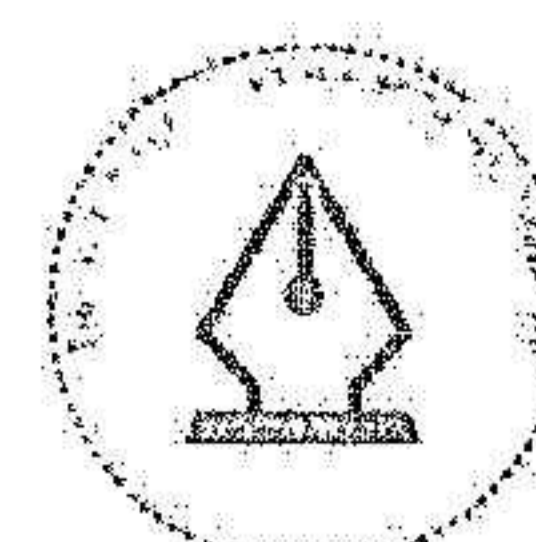
Den 17 november förvärvade Volati verksamheten i måleriverktygsgrossisten Embo Import AB. Förvärvet är ett tilläggsförvärv till affärsområde Salix Group. Förvärvet konsolideras från den 2 januari 2023.

Transaktionskostnader för förvärven ovan har belastat koncernens resultat med 9 Mkr. Transaktionskostnader redovisas som Övriga externa kostnader i koncernens resultaträkning. Goodwill motsvarande 222 Mkr som uppkommit vid

transaktionerna, underbyggs av flera faktorer vilka till stor del kan hänföras till synergieffekter, anställda och marknadsandelar för de förvärvade bolagen. Under året har tilläggsköpeskillingar reglerats kontant till ett belopp om 13 Mkr och återbetalning av skulder i samband med förvärven har skett till ett belopp om 8 Mkr. Efter förvärvstillfället har rörliga köpeskillingar omvärderats och påverkat EBITA för perioden 1 januari till 31 december negativt med 8 Mkr.

Nedan följer förvärvens påverkan på Volati koncernens balansräkning vid förvärvstillfället.

Förvärvens påverkan på balansräkningen (Mkr)	Totalt
Immateriella tillgångar	290
Materiella tillgångar	111
Uppskjuten skattefordran	2
Värlager	107
Kundfordringar	66
Övriga fordringar	36
Likvida medel	86
Uppskjuten skatteskuld och andra avsättningar	-61
Långfristiga räntebärande skulder	-64
Kortfristiga räntebärande skulder	-63
Kortfristiga skulder	-118
Nettotillgångar	394
Goodwill	222
Köpeskillning för aktier	616
Köpeskillning för aktier	-616
Tillkommer Återbetalda skulder i samband med förvärvstillfället	8
Avgår Uppskjuten rörlig köpeskillning	63
Avgår Likvida medel i förvärvade bolag vid förvärvstillfället	86
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärvstillfället	-475



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter – koncernen

Förvärvens påverkan på resultaträkningen (Mkr)	Nettoomsättning	EBITDA	EBITA	EBIT
	Helår 2022	Helår 2022	Helår 2022	Helår 2022
Salix Group	127	25	21	20
Ettiketto Group	134	8	-2	-5
Industri	511	124	111	94
Volati koncernen	772	158	130	109

Om förvärven skulle ha konsoliderats från den 1 januari 2022 skulle bidraget till koncernens resultaträkning exklusive transaktionskostnader för perioden 1 januari till 31 december uppgått till en omsättning om 992 Mkr, EBITDA för perioden uppgått 199 Mkr och EBITA för perioden uppgått till 167 Mkr, samt ett rörelseresultat för perioden uppgått till 138 Mkr.

NOT 5 | Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda fulltidsekvivalenter per bolag	2023			2022		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Volati huvudkontor	7	9	16	7	8	15
Industri						
Volati Industri AB	1	0	1	1	0	1
Corroventa						
Corroventa England	4	0	4	4	0	4
Corroventa Frankrike	1	1	2	1	1	2
Corroventa Norge	2	0	2	2	0	2
Corroventa Polen	1	0	1	1	0	1
Corroventa Sverige	29	10	38	26	8	33
Corroventa Tyskland	12	2	14	13	2	15
Corroventa Österrike	2	0	2	2	0	2
Ettiketto Group						
Beneli AB	19	13	32	18	14	32
Ettiketto AB	124	53	177	123	44	167
Ettiketto Trondheim AS	24	15	39	26	17	43
Ettiketto Produktion Malmö AB	25	8	33	25	11	36
Jigraf AB	2	2	5	8	4	12
Märkas AB	0	0	0	4	4	8
Salix Group						
Duschprodukter Sweden AB	11	4	15	9	6	15
Duschy Marketing OU	4	2	6	4	2	6
Gunnar Eklid AS ¹⁾	6	1	7	6	1	7
Habo Danmark A/S	5	1	6	6	1	7
Habo Finland OY	4	2	6	4	2	6
Habo Gruppen AB	21	20	40	21	17	38
Habo Norge AS	9	6	15	9	6	15
Heco Nordiska AB	21	34	55	22	38	60
Kellfri AB	35	20	55	39	19	57
Kellfri Aps	2	1	3	0	0	0
Kellfri Oy	3	0	3	5	0	5
Miljöcenter i Malmö AB	13	12	25	11	12	23

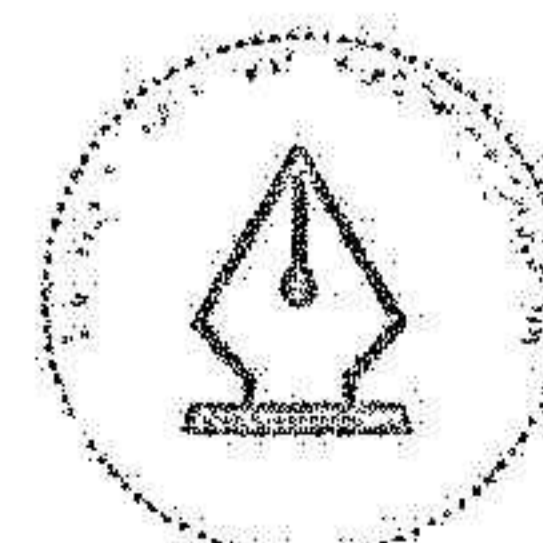


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
EF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter – koncernen

Medelantal anställda fulltidsekvivalenter per bolag	2023			2022		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Nipu AS ²⁾	14	7	21	14	10	24
Skandinavisk Bestagkompani AB ²⁾	5	5	10	6	3	8
Pisla Group OY	2	0	2	2	0	2
Pisla Oy	46	40	86	48	50	98
Salix Järn & Bygg AB	1	1	2	1	1	2
Salix Hem & Beslag AB	2	1	3	2	0	2
Salix Business Partner AB	80	13	93	93	13	106
Salix Group AB	2	3	5	3	4	6
Salix Bygg och Emballagelösningar AB	3	0	3	2	1	3
SIA Duschy Marketing	4	2	6	4	3	7
Sørø Industribeslag AS	34	4	38	35	4	39
Svekip Sweden AB	0	0	0	2	0	2
TECCA AB	11	15	26	12	16	28
T-Emballage Förpackning AB	16	9	25	13	8	21
Thomée Gruppen AB	19	17	39	18	15	33
UAB Duschiv	5	1	6	5	2	7
Vaggmateralfi Sverige AB	7	3	10	7	1	8
Scanmast						
Scanhold AB	0	0	0	0	1	1
Scanmast AB	72	13	85	58	8	66
Scanmast AS	0	0	0	16	1	17
Scanmast OY ³⁾	0	3	3	3	0	3
MAFI Group AB ⁴⁾	6	1	7	4	1	5
MAFI AB ⁵⁾	18	3	21	10	2	12
MAFI East Africa ⁶⁾	6	1	7	4	0	4
MAFI India Ltd ⁷⁾	1	0	1	-	-	-
MAFI Shanghai Trading Ltd ⁸⁾	2	2	4	2	2	4
MAFI US Inc ⁴⁾	3	4	7	5	4	9
Volati Communication Holding AB	2	0	2	0	0	0
S:t Eriks						
Byggsystem Direkt AB	14	2	16	16	2	18
Gunnar Prefab AB ⁹⁾	12	2	14	-	-	-
MEAG VA-System AB	12	1	13	70	11	81
Nordskiffer AB	3	2	5	3	2	5
S:t Eriks AB	381	67	448	327	58	385
Stenentreprenader i Hesselholm AB	14	3	17	12	3	15
Vinninga Cementvarufabrik AB	42	4	46	50	3	53
Tornum Group						
Apisa S.L	33	4	37	37	3	40
JRT Industri Oy	28	3	31	30	3	33
Lidköpings Plåtteknik AB	0	0	0	5	0	5
SIMEZA ¹⁰⁾	41	5	46	-	-	-
Terastorni Oy ¹¹⁾	44	3	47	39	3	42
Tornum Lettland ¹²⁾	7	1	8	4	1	5
Tornum Ltd ¹³⁾	15	4	19	-	-	-
Tornum Polen	4	2	6	4	2	5
Tornum Rumänien	7	0	7	6	0	6



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter – koncernen

Medelantal anställda fulltidsekvivalenter per bolag	2023			2022		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Tornum Ryssland	0		0	2	1	3
Tornum Sverige	50	10	60	56	10	66
Tornum Ukraina	9	2	11	8		9
Tornum Ungern	2	0	2	2	0	2
	1465	477	1942	1436	465	1901

¹⁾ Gunnar Eiklid AS konsolideras från 1 mars 2022 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som Gunnar Eiklid konsoliderats i Volati.

²⁾ Norholding Invest AS med dotterbolag konsolideras från 4 maj 2022 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som Norholding Invest konsoliderats i Volati.

³⁾ Scanmast OY konsolideras från 1 februari 2022 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som Scanmast OY konsoliderats i Volati.

⁴⁾ MAFI Group med dotterbolag konsolideras från 25 april 2022 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som MAFI konsoliderats i Volati.

⁵⁾ Mafi India Ltd konsolideras från 26 september 2023 varför medelantalet anställda avser fulltidsekvivalenter för perioden som Mafi India konsolideras i Volati.

⁶⁾ Gunnar Prefab AB konsolideras från den 6 september 2023 varför medelantalet anställda avser fulltidsekvivalenter för perioden som Gunnar Prefab konsoliderats i Volati.

⁷⁾ SIMEZA konsolideras från den 22 november 2023 varför medelantalet anställda avser fulltidsekvivalenter för perioden som SIMEZA konsolideras i Volati.

⁸⁾ Terästorni OY konsolideras från 8 april 2022 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som Terästorni konsoliderats i Volati.

⁹⁾ Tornum Lettland konsolideras från 1 maj 2022 varför antalet anställda avser FTE ekvivalenter för perioden som Tornum Lettland konsoliderats i Volati.

¹⁰⁾ Tornum Ltd konsolideras från den 28 mars 2023 varför medelantalet anställda avser fulltidsekvivalenter för perioden som Tornum Ltd konsolideras i Volati.

Medelantal anställda fulltidsekvivalenter per land	2023			2022		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Danmark	7	2	9	6	1	7
England	19	4	23	4	0	4
Estland	4	2	6	4	2	6
Finland	127	51	178	131	58	189
Frankrike	1	1	2	1	1	2
Indien	1	0	1	-	-	-
Kenya	6	1	7	4	0	4
Norge	89	33	122	108	39	147
Lettland	11	3	14	8	4	12
Litauen	5	1	6	5	2	7
Polen	5	2	7	5	2	6
Rumänien	7	0	7	6	0	6
Ryssland	0	0	0	2	1	3
Shanghai	2	2	4	2	2	4
Spanien	74	9	83	37	3	40
Sverige	1080	359	1438	1084	346	1429
Tyskland	12	2	14	13	2	15
USA	3	4	7	4	3	7
Ukraina	9	2	11	8	1	9
Ungern	2	0	2	2	0	2
Österrike	2	0	2	2	0	2
	1465	477	1942	1436	465	1901



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter – koncernen

Fördelning ledande befattningshavare på balansdagen i %	2023		2022	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelseledamöter i Volati AB	57%	43%	57%	43%
Andra personer i företagets ledning inklusive vd	100%	0%	100%	0%

Löner och andra ersättningar	2023	2022
Styrelse och vd Sverige	6	5
Ovriga anställda, Sverige	724	679
Ovriga anställda, utanför Sverige	255	253
	985	937
Varav tantiem styrelse och vd	-	-

Sociala kostnader	2023	2022
Sociala kostnader enligt lag och avtal	296	260
Pensionskostnader för styrelse och vd	0	0
Ovriga pensionskostnader	81	85
	377	345

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Nedanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare gäller tills vidare (dock som längst till och med årsstämman 2024).

Dessa riktlinjer ska tillämpas på ersättningar som avtalas, och förändringar som görs i redan avtalade ersättningar, efter den tidpunkt då riktlinjerna antagits av bolagsstämman.

Med ledande befattningshavare förstås i detta sammanhang den verkställande direktören för Volati AB samt de övriga personer som ingår i Volatis koncernledning.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Volatis affärsstrategi syftar i korthet till att skapa värde genom att förvärva bolag med beprövade affärsmodeller, ledande marknadspositioner och starka kassaflöden till rimliga värderingar, samt genom att vidareutveckla dessa med fokus på långsiktigt värdeskapande. Närmare information om Volatis strategiska prioriteringar lämnas bland annat i bolagets årsredovisning och på bolagets hemsida.

En framgångsrik implementering av Volatis affärsstrategi och tillvaratagandet av dess långsiktiga intressen förutsätter att Volati kan rekrytera, utveckla och behålla ledande befattningshavare med relevant erfarenhet, kompetens och kvalificerade ledaregenskaper. Det är därför viktigt att Volati kan erbjuda

sina ledande befattningshavare en konkurrenskraftig totalersättning.

Utifrån detta ska bolaget sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare villkor som är marknadsmissiga och motiverande samt välbalanserade och rimliga utifrån befattningshavarnas kompetens, ansvar och prestation.

Riktlinjerna för ersättning syftar till att ge ett tydligt ramverk för ersättningar till Volatis ledande befattningshavare så att villkor kan utformas till gagn för Volatis affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, varaktiga tillväxt och lönsamhet.

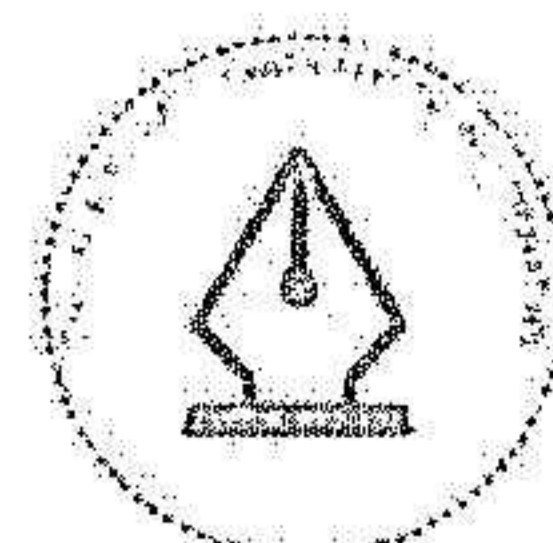
Ersättningsformer

Ersättning kan utgå i följande ersättningsformer:

- Fast kontantersättning
- Rorlig kontantersättning
- Pensionsformåner
- Andra formåner

Riktlinjer för fasta ersättningar

Varje ledande befattningshavare ska erhålla en fast kontantersättning, d.v.s. en fast månatlig grundlön. Detta utgör en förutsäbar ersättning som bidrar till att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Ledande befattningshavarens fasta ersättningar ska vara konkurrenskraftiga och baseras på den enskildes erfarenheter, ansvarsområde och prestation.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter – koncernen

Riktlinjer för rörlig ersättning

Ledande befattningshavare kan erhålla rörlig ersättning i tillägg till den fasta ersättningen. Rörliga ersättningar ska vara kopplade till förutbestämda mål och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. Målen och kriterierna ska vara utformade så att de främjar Volatis affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet, genom att ha en tydlig koppling till Volatis affärs mål och/eller strategier.

För rörlig ersättning ska gränser för det maximala utfallet fastställas för varje berörd enskild ledande befattningshavare. Rörlig ersättning ska skjutas upp och villkoras av att den mål- eller kriterieuppfyllelse, på vilken ersättningen grundas, visar sig långsiktigt hållbar och av att Volatis ställning inte väsentligt försämrats.

Bolagsstämman kan också besluta om att rörlig ersättning ska utgå i form av aktierelaterad ersättning i såväl bolaget som dess dotterbolag. Aktierelaterad ersättning ska, utöver att främja bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet, vara utformad med syfte att uppnå ökad intressegemenskap mellan ledande befattningshavare och bolagets aktieägare.

Huruvida överenskomna mål- eller kriterier för rörlig ersättning uppnåtts ska avgöras när den relevanta mätperioden har avslutats. Styrelsen ansvarar för eventuell utvärdering av rörlig ersättning till verkställande direktör. Den verkställande direktören ansvarar för eventuell utvärdering av rörlig ersättning till berörd ledande befattningshavare. För finansiella mål, ska utvärderingen baseras på Volatis senast publicerade finansiella information.

För respektive berörd ledande befattningshavare kan rörlig ersättning utgöra maximalt motsvarande 25 procent av den fasta ersättningen och, om full rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner utgår, maximalt motsvarande 14 procent av den totala ersättningen.

Riktlinjer för pensionsförmåner

Pensionsförmåner ska generellt utgå i enlighet med regler, kollektivavtal (vilket kan innebära en rätt till förtidspension), och, om det skulle bli aktuellt, praxis i det land där respektive ledande befattningshavare är stadigvarande bosatt. Detta utgör en förutsebar ersättning som bidrar till att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Pensionsförmåner ska

vara premiebestämda, med undantag för om individen i fråga omfattas av förmånsbestämd pension i enlighet med tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionsförmånerna är oantastbara sedan de intjänats. Rörlig ersättning ska endast utgöra grund för pensionsförmåner om det följer av tvingande kollektivavtalsregler.

För respektive berörd ledande befattningshavare kan premiebestämda pensionsförmåner utgöra maximalt motsvarande 33 procent av den fasta ersättningen och, om full rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner utgår, maximalt motsvarande 19 procent av den totala ersättningen.

Riktlinjer för andra förmåner

Ledande befattningshavare kan ha rätt både till allmänna förmåner som erbjuds samtliga medarbetare och extra förmåner. Förmånerna bidrar till att attrahera och behålla kvalificerade medarbetare. Exempel på sådana andra förmåner som ledande befattningshavare kan omfattas av är bilförmån, sjukvårdsförsäkring, hushållsnära tjänster samt ekonomiskt skydd till familj/efterlevande.

För respektive berörd ledande befattningshavare kan andra förmåner utgöra maximalt motsvarande 15 procent av den fasta ersättningen och, om full rörlig ersättning, pensionsförmåner och andra förmåner utgår, maximalt motsvarande 9 procent av den totala ersättningen.

Riktlinjer för uppsägning och avgångsvederlag

Anställningsavtal ingångna mellan Volati och ledande befattningshavare ska som huvudregel gälla tills vidare. Anställningsavtal kan sägas upp utan saklig grund av respektive part. Lön under uppsägningstid och ersättning för eventuellt avgångsvederlag ska generellt överensstämja med regler, kollektivavtal och praxis. Dessutom ska följande gälla: Om Volati säger upp anställningen får uppsägningstiden inte överstiga 12 månader. Därutöver kan avgångsvederlag baserat på fasta månadslöner utgå under maximalt 12 månader. Sammanlagd ersättning under uppsägningstid och tid då avgångsvederlag utgår ska inte överstiga ett totalt belopp motsvarande den avtalade fasta månadslönen vid tidpunkten för uppsägning och avtalsenliga förmåner under 12 månader plus den nämnda fasta månadslönen för 12 månader. Vid den ledande befattningshavarens egen uppsägning får uppsägningstiden inte överstiga sex



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

månader och avgångsvederlag ska inte utgå. För det fall Volati väljer att göra gällande ett i vissa fall avtalat konkurrensförbud så får fast ersättning utgå under relevant period.

Beaktande av ersättnings- och anställningsvillkor för övriga medarbetare

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Volatis övriga medarbetare beaktats genom att information om bolagets totala lönekostnader och övriga kostnader relaterade till anställda ingått i styrelsens informationsunderlag för dessa riktlinjer. Information härom ingår också i styrelsens årliga ersättningsrapport, som avgavs första gången 2021.

Beslutsprocess för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Volatis styrelse, eller ersättningsutskott om sådant inrättas av Volatis styrelse för att fullgöra dessa uppgifter, ska följa och utvärdera tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare, pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare samt inom Volati gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer.

Styrelsen ska för varje räkenskapsår upprätta en ersättningsrapport och senast tre veckor före årsstämman hålla ersättningsrapporten tillgänglig för aktieägarna på Volatis webbplats.

Om ett ersättningsutskott inrättas av Volatis styrelse, så ska ersättningsutskottet bereda styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska när det uppkommer behov av väsentliga förändringar av riktlinjerna, dock minst var fjärde år, upprätta förslag till riktlinjer för beslut av bolagsstämman, och om styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott ska ersättningsutskottets rekommendation i detta avseende ligga till grund för styrelsens förslag. Bolagsstämman ska besluta om förslaget.

Riktlinjerna ska tillämpas avseende varje åtagande om ersättning till ledande befattningshavare, och varje förändring av ett sådant åtagande, som beslutas efter den bolagsstamma vid vilken riktlinjerna fastställts. Riktlinjerna har således inte någon inverkan på sedan tidigare avtalsrättsligt bindande åtaganden. Riktlinjerna ska gälla till dess nya riktlinjer antas av bolagsstämman och hållas tillgängliga för allmänheten på Volatis webbplats.

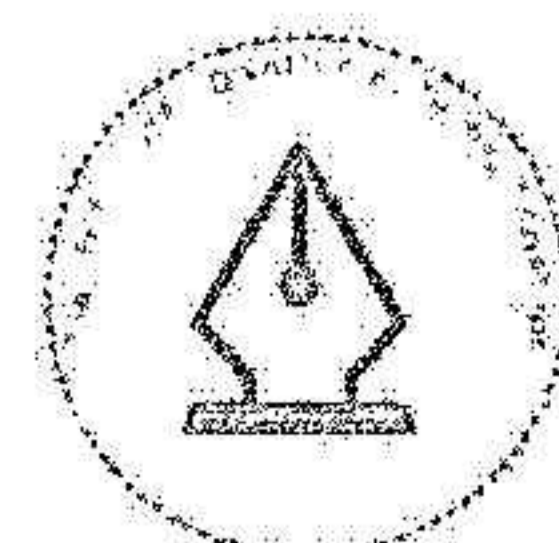
Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Rätt att besluta om avvikelser från dessa riktlinjer

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Volatis långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Volatis ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ska det ingå i ett eventuellt ersättningsutskotts uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Avvikelser ska av styrelsen redovisas och motiveras årligen i ersättningsrapporten.

Översyn av och förändringar av riktlinjerna samt förklaring av hur aktieägarnas synpunkter har beaktats

Dessa riktlinjer har föreslagits inför årsstämman 2020 och utöver aktieägares sedvanliga förslagsrätt inför årsstämman så har aktieägare inte haft möjlighet att lämna synpunkter på dessa riktlinjer.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter – koncernen

Ersättning till moderbolagets styrelse och ledande befattningshavare

Volatis styrelse 2023, Mkr	Lön	Ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Totalt
Patrik Wahlén, styrelsens ordförande	–	0,550	–	–	0,550
Karl Perlhagen ²¹	–	0,125	–	–	0,125
Björn Garat	–	0,300	–	–	0,300
Anna-Karin Celsing	–	0,250	–	–	0,250
Louise Nicolin ²¹	–	0,125	–	–	0,125
María Edsman ²¹	–	0,125	–	–	0,125
Christina Tillman	–	0,250	–	–	0,250
Magnus Sundström	–	0,325	–	–	0,325

Volatis ledande befattningshavare 2023, Mkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Totalt
Andreas Stenbäck, vd ²¹	3,6	–	0,0	0,4	4,0
Övriga ledande befattningshavare (4) ²¹	12,3	–	0,0	1,4	13,7

²¹ Karl Perlhagen har avstått styrelsearvodet från årsstämman 2022 fram till årsstämman 2023 och Volati AB har donerat motsvarande belopp till UNHCR.

²¹ Louise Nicolin har avgått som styrelseledamot och María Edsman invald som styrelseledamot vid årsstämman 2023.

²¹ Bolagets vd har utökat sitt aktieinnehav genom att nyttja det optionsavtal avseende överlåtelse av stamaktier som ingicks i september 2019 med huvudaktieägarna Karl Perlhagen och Patrik Wahlén. Innehavet har efter dessa transaktioner ökat från 2 800 till 705 433. Under 2023 förvärvade bolagets vd 41 719 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2027.

²¹ Bolagets CFO innehar 225 000 köpoptioner som ställts ut av Volati ABs huvudägare och som förfaller i juni 2025. Då köpoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2. Under 2023 förvärvade bolagets CFO 41 719 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2027.

Volatis styrelse 2022, Mkr	Lön	Ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Totalt
Patrik Wahlén, styrelsens ordförande	–	0,500	–	–	0,500
Karl Perlhagen ²¹	–	0,100	–	–	0,100
Björn Garat	–	0,275	–	–	0,275
Anna-Karin Celsing	–	0,225	–	–	0,225
Louise Nicolin	–	0,225	–	–	0,225
Christina Tillman	–	0,225	–	–	0,225
Magnus Sundström	–	0,300	–	–	0,300

Volatis ledande befattningshavare 2022, Mkr	Grundlön	Rörlig ersättning	Övriga förmåner	Pensionskostnad	Totalt
Andreas Stenbäck, vd ²¹	3,6	–	0,0	0,4	4,0
Övriga ledande befattningshavare (4) ²¹	10,8	–	0,1	1,0	11,9

²¹ Karl Perlhagen har avstått styrelsearvodet från årsstämman 2022 fram till årsstämman 2023 och Volati AB har donerat motsvarande belopp till UNHCR.

²¹ Bolagets vd innehar 902 633 köpoptioner som ställts ut av Volati ABs huvudägare och som förfaller i juni 2023. Då köpoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2. Under 2022 förvärvade bolagets vd 34 046 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2026.

²¹ Ledande befattningshavare har utökats med vd från Etiketto Group från 1 oktober 2022. Bolagets CFO innehar 225 000 köpoptioner som ställts ut av Volati ABs huvudägare och som förfaller i juni 2025. Då köpoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2. Under 2022 förvärvade bolagets CFO 85 631 teckningsoptioner av Volati AB som förfaller i juli 2026.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Ersättningar till verkställande direktören

Pensionsvillkor

Avtalad pensionsålder är 67 år. Verkställande direktörer har individuell pension därvid avsättning kan göras till pension om verkställande direktören själv så beslutar men kostnaden för dylik pension avräknas från verkställande direktörens lön.

Villkor för avgångsvederlag

Den omsesidiga uppsägningstiden är sex månader. I Volati AB finns inget avtal avseende avgångsvederlag för verkställande direktören.

Andra ledande befattningshavare

Rörlig ersättning

Enligt bolagets riktlinjer kan de ledande befattningshavarna ha rätt till någon form av rörlig ersättning. Viss affärsområdeschef har en möjlighet till rörlig ersättning som är individuellt anpassad för dennes verksamhet. Underliggande parametrar för dennes rörliga ersättning är lönsamhetsutveckling samt individuellt satta parametrar. Rörliga ersättningen är maximerad till maximalt motsvarande 25 procent av den fasta ersättningen.

Pensionsvillkor

De ledande befattningshavarna har individuell pension därvid avsättning kan göras till pension om befattningshavaren själv så beslutar men kostnaden för dylik pension avräknas från befattningshavarens lön. De ledande befattningshavarna har en avtalad pensionsålder om 67 år.

Villkor för avgångsvederlag

Ingen av de ledande befattningshavarna har rätt till något avgångsvederlag. Den omsesidiga uppsägningstiden för de ledande befattningshavarna är sex eller tolv månader.

Teckningsoptionsprogram Volati 2023

Vid årsstämman i april 2023 beslutades det i enlighet med styrelsens förslag att införa ett teckningsoptionsprogram enligt vilket bolaget erbjudit fem nyckelpersoner att förvärva teckningsoptioner av serie 2023/2027 i bolaget. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att under tiden från och med den 26 april 2027 till och med den dag som infaller

tre månader därefter teckna en ny stamaktie i Volati. Lösenkursen är 124,97 kronor per stamaktie vilket motsvarar 26 procent av referenskursen.

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen i maj 2023 var 15,82 kronor per option. Verkligt värde beräknades med hjälp av en Black & Scholes värderingsmodell som beaktade marknadsförutsättningarna som förelåg vid tilldelningstillfället.

Alla nyckelpersoner accepterade erbjudandet bestående av totalt 146 578 teckningsoptioner, varav tecknat antal uppgår till 100 098 stycken per balansdagen. Eget kapital ökade med 2 Mkr vid tilldelningstillfället. Då teckningsoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2.

Teckningsoptionsprogram Volati 2022

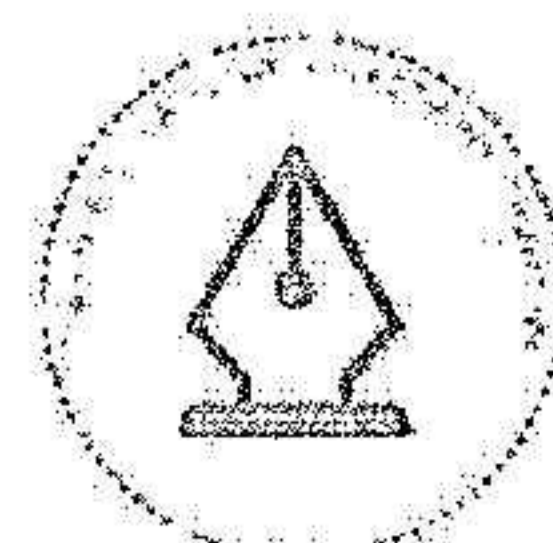
Vid årsstämman i april 2022 beslutades det i enlighet med styrelsens förslag att införa ett teckningsoptionsprogram enligt vilket bolaget erbjudit fyra nyckelpersoner att förvärva teckningsoptioner av serie 2022/2026 i bolaget. Varje teckningsoption ger innehavaren rätt att under tiden från och med den 27 april 2026 till och med den dag som infaller tre månader därefter teckna en ny stamaktie i Volati. Lösenkursen är 187,64 kronor per stamaktie vilket motsvarar 139 procent av referenskursen.

Det beräknade verkliga värdet på tilldelningsdagen i maj 2022 var 13,59 kronor per option. Verkligt värde beräknades med hjälp av en Black & Scholes värderingsmodell som beaktade marknadsförutsättningarna som förelåg vid tilldelningstillfället.

Alla nyckelpersoner accepterade erbjudandet bestående av totalt 131 026 teckningsoptioner, varav tecknat antal uppgår till 130 059 stycken per balansdagen. Eget kapital ökade med 2 Mkr vid tilldelningstillfället. Då teckningsoptionerna förvärvades till marknadsvärde redovisas ingen kostnad enligt IFRS 2.

Teckningsoptionsprogram	2023	2022
Per 1 januari	130 059	-
Tilldelade under året	100 098	130 059
Inlösta under året	-	-
Förvärfade under året	-	-
Per 31 december	230 157	130 059

Tilldelningstidpunkt	Förfallodag	Lösenpris	Teckningsoptioner	
			2023	2022
april 2022	27 juli 2026	187,64	130 059	130 059
april 2023	26 juli 2027	124,97	100 098	-
			230 157	130 059



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter – koncernen

**NOT 6 | Arvode och kostnads-
ersättning till revisorer**

Ernst & Young AB	2023	2022
Revisionsuppdrag	10	10
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	2
Skatterådgivning	-	-
	10	11

Övriga revisorer	2023	2022
Revisionsuppdrag	2	2
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
	2	2

**NOT 7 | Finansiella intäkter
och kostnader**

Finansiella intäkter	2023	2022
Ränteintäkter på banktillgodohavanden ¹⁾	4	3
Valutakursvinster	46	42
Övriga finansiella intäkter	2	1
	51	46

Finansiella kostnader	2023	2022
Räntekostnader på lån ¹⁾	-104	-43
Räntekostnader på leasekontrakt	-33	-30
Räntekostnader på derivatkontrakt	-1	0
Valutakursförluster	-55	-31
Övriga finansiella kostnader ²⁾	-12	-12
	-204	-117

¹⁾ Avser ränteintäkter och räntekostnader redovisade under effektivräntemetoden.

²⁾ I övriga finansiella kostnader ingår kostnader för bank- och factoring avgifter.

NOT 8 | Skatter

	2023	2022
Aktuell skattekostnad	-117	-117
Uppskjuten skatt	2	-3
Årets skattekostnad	-115	-119

	2023		2022	
	Mkr	%	Mkr	%
Avstämning effektiv skatt				
Resultat före skatt	483	-	553	-
Skatt enligt gällande skattesats	-99	20,6%	-114	20,6%
Skatt enligt andra skattesatser	1	-0,2%	1	0,2%
Ej avdragsgilla kostnader	-6	1,3%	-7	1,3%
Ej skattepliktiga intäkter	3	-0,7%	2	-0,3%
Skatt schablonränta periodiseringsfond	-2	0,5%	-1	0,1%
Förändring av underskott	-1	0,3%	-1	0,1%
Skatt hänförlig till tidigare år	-6	1,2%	1	-0,1%
Övrigt	-2	0,5%	-1	0,1%
Redovisad effektiv skatt	-115	23,5%	-119	22,1%

I eget kapital har skatt redovisats under 2023 uppgående till 0 Mkr (0).



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter – koncernen

	2023	2022
Uppskjuten skatt		
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	18	15
Lager	-3	2
Kundfordringar	-1	1
Obeskattade reserver	-12	23
Outnyttjade underskott från tidigare år	4	4
Ovriga temporära skillnader	0	-2
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	-5	1
Årets uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	2	-3
Uppskjuten skattefordran		
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	12	11
Varulager	6	7
Outnyttjade underskott från tidigare år	12	15
Kundfordringar	3	5
Ovriga temporära skillnader	9	4
	43	43
Uppskjuten skatteskuld		
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	197	196
Obeskattade reserver	163	153
Ovriga temporära skillnader	9	10
	370	359

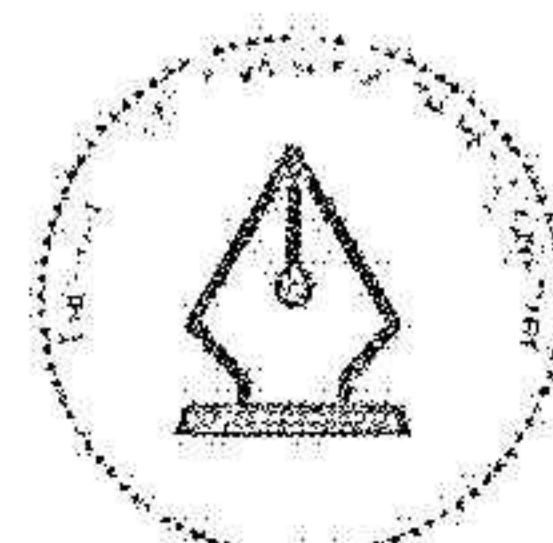
Volati omfattas av OECD:s modellregler för Pillar Two. Lagstiftning om Pillar Two har antagits i Sverige, och kommer att träda i kraft den 1 januari 2024. Eftersom lagstiftningen om Pillar Two inte hade trätt i kraft på balansdagen har Volati ingen relaterad aktuell skatteexponering. Volati tillämpar undantaget för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och skulder relaterade till inkomstskatter från Pillar Two, som anges i ändringarna av IAS 12 som utfärdades i maj 2023.

Några av dotterbolagen inom Volati har en effektiv skattesats som understiger 15 procent per sista december 2023. Förutom dotterbolagen i Polen uppfyller alla dotterbolag i koncernen villkoren i "Safe Harbour" testerna per sista december 2023. Volati utvärderar för närvarande sin exponering för lagstiftningen inom Pillar Two när den träder i kraft. Denna utvärdering indikerar att för de dotterbolag som är verksamt i Polen är den genomsnittliga effektiva skattesatsen baserad på redovisad vinst 12

procent för räkenskapsåret som avslutades den 31 december 2023. Men även om den genomsnittliga effektiva skattesatsen är under 15 procent, kanske Volati inte kommer att vara exponerad för att betala inkomstskatter från Pillar Two avseende Polen.

Detta beror på effekterna av specifika justeringar som förutses i lagstiftningen om Pillar Two som ger upphov till olika effektiva skattesatser jämfört med de som beräknas i enlighet med punkt B6 i IAS 12.

På grund av komplexiteten i tillämpningen av lagstiftningen och beräkningen av GloBE-intakter är den kvantitativa effekten av den antagna eller i praktiken antagna lagstiftningen ännu inte möjlig att med rimlig säkerhet uppskatta. Därför, även för de dotterbolag med en redovisad effektiv skattesats över 15 procent, kan det fortfarande finnas skattekonsekvenser avseende Pillar Two. Volati har tagit hjälp av skattekonsulter för att utreda koncernens påverkan av Pillar Two.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter – koncernen

NOT 9 | Resultat per aktie

Beräkningen av resultatet per stam- och preferensaktie för 2023 har baserats på årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgående till 356 Mkr (417), varvid resultat per stamaktie har reducerats med preferensaktieägarnas pro rataandel av utdelningen hänförlig till 2023 uppgående till 64 Mkr (64).

Resultatet per preferensaktie har fördelats utifrån årets beslutade utdelning fram till årsstämman 2024 vilket innebar en andel av resultatet om 64 Mkr fördelat på 1 603 773 preferensaktier. Resterande del av årets resultat uppgående till 292 Mkr har fördelats på ett genomsnittligt antal stamaktier om 79 406 571.

	2023	2022
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare	356	417
Avdrag för utdelning preferensaktie	64	64
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare justerat för utdelning preferensaktie	292	352
Utestående antal stamaktier	79 406 571	79 406 571
Genomsnittligt antal stamaktier	79 406 571	79 406 571
Resultat per aktie före och efter utspädning	3,68	4,44
Resultat per preferensaktie före och efter utspädning	40,00	40,00
Utestående preferensaktier	1 603 774	1 603 774



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

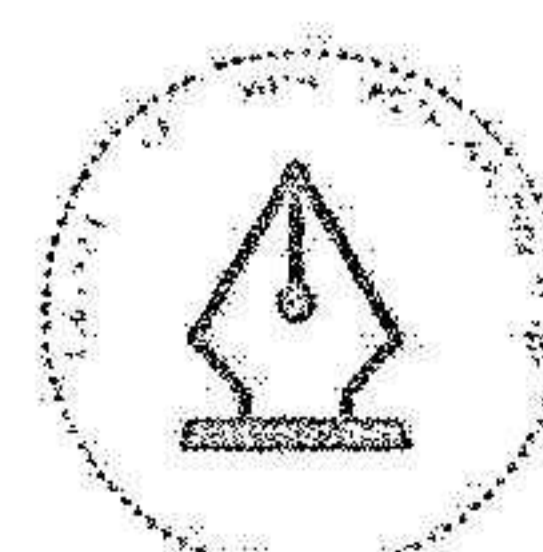
Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter - koncernen

NOT 10 | Immateriella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärden	Goodwill	Patent/ Teknologi	Varumärken/ Övrigt	Kapitaliserade utvecklings- kostnader	Totalt
Per 1 januari 2022	1 577	15	782	92	2 466
Investeringar	-	1	-	16	17
Rörelseförvärv	223	-	282	8	512
Avyttringar	-	-	-	-11	-11
Omklassificeringar	-	1	0	2	-1
Omräkningssdifferenser	14	0	12	0	27
Per 1 januari 2023	1 814	17	1 076	104	3 010
Investeringar	-	1	-	23	23
Rörelseförvärv	109	-	75	3	187
Avyttringar	-	-	-1	0	1
Omklassificeringar	-	-	-	1	1
Omräkningssdifferenser	-24	0	-3	0	-27
Per 31 december 2023	1 899	17	1 147	129	3 192
Akkumulerade avskrivningar					
Per 1 januari 2022	-103	-13	-103	-60	-279
Årets avskrivningar/nedskrivningar	-	-1	-81	-11	-93
Avyttringar	-	-	-	11	11
Omräkningssdifferenser	2	0	-1	0	-4
Per 1 januari 2023	-106	-14	-185	-60	-364
Årets avskrivningar/nedskrivningar	-	-1	-93	-11	-106
Avyttringar	-	-	1	0	1
Omräkningssdifferenser	4	0	1	0	6
Per 31 december 2023	-101	-15	-276	-71	-463
Bokfört värde					
2022-12-31	1 708	3	891	44	2 646
2023-12-31	1 797	2	870	59	2 729

Fördelning av koncernens goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid	2023		2022	
	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar	Goodwill	Övriga immateriella tillgångar
Tornum Group	160	-	103	-
Corroventa	84	-	84	-
Ettiketto Group	233	5	234	5
S.T. Erns	274	32	234	32
Scanimäst	140	-	140	-
Salix Group	906	101	913	101
Summa	1 797	138	1 708	138



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter – koncernen

Goodwill och övriga immateriella tillgångar med obe-stämbar nyttjandeperiod hänförs vid nedskrivnings-prövningen till de respektive affärsområdena eller enheterna som bedöms utgöra kassagenererande enheter. Goodwillvärdet per kassagenererande enhet prövas årligen mot beräknat återvinningsvärde, vilket antingen är nyttjandevärdet eller verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

Nyttjandevärde

Nyttjandevärdet beräknas som koncernens andel av nuvärdet av framtida beräknade kassaflöden genererade av den kassagenererande enheten.

Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på rimliga och verifierbara antaganden som utgör Volatis bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållanden som beräknas råda, varvid stor vikt läggs vid externa faktorer. Bland annat har vi tagit hänsyn till eventuella effekter av klimatförändringar på våra verksamheter. Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på prognoser som tar sitt ursprung i de senaste budgetar, prognoser och affärsplaner som respektive kassagenererande enhet har förelagt. Dessa omfattar budget för nästkommande år och prognos för en period om de därpå följande fyra till fem åren. Kassaflöden efter prognosperioden beräknas med ett antagande om en långsiktig tillväxttakt efter prognosperioden om 2 procent per år.

Bedömda framtida kassaflöden omfattar inte heller in- eller utbetalningar från finansieringsverksamheten. Det beräknade nyttjandevärdet ska jämföras med det redovisade värdet på dotterkoncernen. Viktiga antaganden vid beräkningen är bland annat diskonteringsränta, försäljningstillväxt, EBITDA-marginaler, rörelsekapitalutveckling samt investeringsbehov. Olika antaganden har använts då varje kassagenererande enhet i sig är en oberoende enhet med unika förutsättningar. Viktiga antaganden för respektive kassagenererande enhet beskrivs nedan.

Viktiga antaganden vid nyttjandevärdet per kassagenererande enhet**Diskonteringsränta**

Framtida kassaflöden per kassagenererande enhet har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta. Volati har valt att göra beräkningen av nuvärden av kassaflöden efter skatt. Diskonteringsfaktorn återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de specifika risker som är knutna till respektive kassagenererande enhet. Diskonteringsfaktorn återspeglar inte sådana risker som beaktats när de framtida kassaflödena beräknats. Som utgångspunkt vid beräkning av diskonteringsränta används företagets vägda genomsnittliga

kapitalkostnad, företagets marginella upplåningsränta och andra marknadsmässiga upplåningsräntor oberoende av Volatis kapitalstruktur. Avkastningskravet för lånat kapital är baserat på en räntekostnad för riskfria lån om 3,0 procent justerad för räntemarginal om 1,0 procent, justerat för skattesats om 20,6 procent. Avkastningskravet för eget kapital är baserat på riskfria räntan med tillägg för en marknadsriskpremie om 5,4 procent, en bolagsspecifik riskpremie om 5,0 procent samt ett betavärde för respektive kassagenererande enhet mellan 0,50–1,10. De av Volati använda diskonteringsräntorna varierar mellan 9,5–12,7 procent beroende på respektive kassagenererande enhets förutsättningar.

Tornum Group

De prognostiserade kassaflödena för Tornum Group har baserats på att bolaget kan dra nytta av sin marknadsposition på de marknader där de är etablerade samtidigt som lokala finansieringsförutsättningar samt EU-bidrag möjliggör uppstart av projekt i dessa länder. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Tornum Group är nettoomsättningstillväxt, EBITDA-marginal och investeringsbehov. Volati bedömer att den långsiktiga efterfrågan av Tornum Groups produkter på de marknader där bolaget är etablerat är fortsatt god och att ett underliggande investeringsbehov i form av modernisering samt expansionsbehov finns på dessa marknader. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt överstigande BNP-utvecklingen samtidigt som EBITDA-marginal förväntas vara något ökande under prognosperioden. Större makroekonomiska händelser som negativt påverkar utvecklingen och investeringsviljan i Östeuropa, Ryssland och Ukraina kan leda till att utvecklingen blir sämre än prognostiserats. Bortfallet från utträdet ur Ryssland, samt nedgången av aktivitet i Ukraina, är dock inte tillräckligt stor för att pågående konflikt ska leda till att det bedömda nyttjandevärdet för Tornum Group understiger redovisat värde. Bedömningen är även att inga andra rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att beräknat nyttjandevärdet för Tornum Group understiger redovisat värde.

Corroventa

De prognostiserade kassaflödena för Corroventa har baserats på att bolaget kan få avkastning på de investeringar i utveckling av produktutbudet som har skett och även dra nytta av den geografiska etableringen. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Corroventa är nettoomsättningstillväxt, EBITDA-marginal och investeringsbehov. Vidare har det bedömts som sannolikt att den historiska



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

frekvensen och omfattningen av väderrelaterade översvämningar kommer att fortsätta även under framtida prognosperioden. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt överstigande BNP-utvecklingen och en EBITDA-marginal som förväntas öka marginellt under prognosperioden. Skulle frekvensen av väderrelaterade översvämningar falla framöver kan utvecklingen bli sämre än prognostiserats. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att beräknat nyttjandevärde för Corroventa understiger redovisat värde.

S:t Eriks

De prognostiserade kassaflödena för S:t Eriks har baserats på att bolagen kan få avkastning på de investeringar och effektiviseringar som sker samt att inga väsentliga förändringar sker på marknaden. Volati bedömer att den långsiktiga efterfrågan av S:t Eriks produkter på den svenska marknaden där bolaget är etablerat är god. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt något överstigande BNP-utvecklingen samtidigt som EBITDA-marginal förväntas förbättras under prognosperioden. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att det beräknade nyttjandevärdet för S:t Eriks understiger redovisat värde.

Communication

De prognostiserade kassaflödena för Communication har baserats på att bolagen kan fortsätta dra nytta av sina etablerade marknadspositioner, samt att de fortsätter bredda sina kundportföljer. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Communication är nettoomsättningstillväxt och EBITDA-marginal. Volati bedömer att Communications förmåga att ta marknadsandelar framöver genom geografisk expansion samt breddning av kundportföljen är god, och Volati antar en nettoomsättningstillväxt över BNP-utvecklingen. Samtidigt förväntas EBITDA-marginalen öka under perioden. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att det beräknade nyttjandevärdet för Communication understiger redovisat värde.

Ettiketto Group

De prognostiserade kassaflödena för Ettiketto Group har baserats på att bolaget kan få avkastning på sina befintliga anläggningstillgångar samt att inga väsentliga förändringar sker avseende kundbeteendet för bolagets större kunder. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Ettiketto Group är nettoomsättningstillväxt, EBITDA-marginal och investeringar. Volati antar baserat på detta

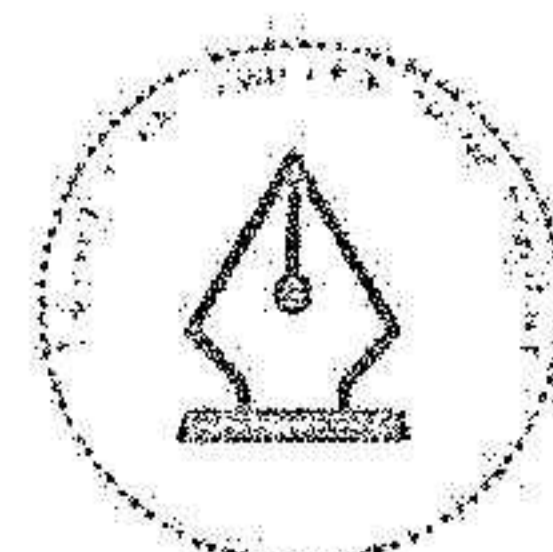
en nettoomsättningstillväxt något över BNP-utvecklingen samtidigt som EBITDA-marginal ökar under prognosperioden i takt med att synergier från nyligen förvärvade bolag realiserar. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att det beräknade nyttjandevärdet för Ettiketto Group understiger redovisat värde.

Salix Group

Affärsområde Salix Group ses som en kassagenererande enhet då de till stor del delar samma plattform. De prognostiserade kassaflödena för Salix Group har baserats på att verksamheten kan dra nytta av sin marknadsposition i Norden samtidigt som den underliggande konjunkturen inte långsiktigt avtar kraftigt. De viktigaste antagandena i beräkningen av nyttjandevärdet för Salix Group är nettoomsättningstillväxt och EBITDA-marginal. Volati bedömer att den långsiktiga efterfrågan på Salix Group produkter på de marknader där bolaget är etablerat är relativt god. Volati antar baserat på detta en nettoomsättningstillväxt överstigande BNP-utvecklingen samtidigt som EBITDA-marginalen förväntas vara ökande under prognosperioden. Skulle större makroekonomiska händelser inträffa som negativt påverkar utvecklingen och investeringsviljan i Norden under hela prognosperioden kan utvecklingen bli sämre än prognostiserats. Bedömningen är att den nuvarande nedgången i efterfrågan, eller andra rimliga förändringar i viktiga antaganden, inte leder till att det beräknade nyttjandevärdet för Salix Group understiger redovisat värde.

Känslighetsanalys

Nyttjandevärdet för respektive kassagenererande enhet är beroende av de antaganden som föreligger vid beräkningen av de diskonterade kassaflödena. Volati har gjort simuleringar av nyttjandevärdet om viktiga antaganden för beräkningen skulle förändras. Vid tester av bokfört värde i relation till nyttjandevärdet med antagande om att EBITDA skulle reduceras med tjugo procent jämfört med prognoserna för samtliga år i prognosen skulle nyttjandevärdet för samtliga kassagenererande enheter vara högre än bokfört värde. Vid motsvarande tester om tillväxten efter prognosperiodens utgång, det vill säga år 5 och framåt, skulle vara en procent årligen jämfört med prognosens två procent årlig tillväxt så skulle nyttjandevärdet för samtliga enheter fortfarande vara högre än bokfört värde. Vid en simulering om att diskonteringsräntorna skulle ökas med 1 procentenhet så skulle nyttjandevärdet för samtliga enheter fortfarande vara högre än bokfört värde.



Noter – koncernen

Nedskrivningar

Under 2023 gjordes inga nedskrivning avseende goodwill eller immateriella tillgångar. I bokslutet 2023 bedömdes vidare inga ytterligare nedskrivningar

vara nödvändiga efter att bolagens nyttjandevärden analyserats gentemot koncernens bokförda värde för respektive kassagenererande enhet. Inga nedskrivningar gjordes 2022.

NOT 11 | Materielle anläggningstillgångar

Ånskaffningsvärden	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Totalt
Per 1 januari 2022	197	515	712
Investeringar	4	66	70
Rörelseförvärv	-	29	29
Avslutade kontrakt	-	-136	-136
Omräkningsdifferenser	1	4	6
Omklassificeringar	0	-3	-3
Avyttrade verksamheter	-28	-1	-28
Per 1 januari 2023	174	476	650
Investeringar	2	79	81
Rörelseförvärv	-	31	31
Avslutade kontrakt	-1	-38	-39
Omräkningsdifferenser	0	-4	-4
Omklassificeringar	4	4	7
Per 31 december 2023	178	547	725
Akkumulerade avskrivningar			
Per 1 januari 2022	-26	-318	-344
Årets avskrivningar	-7	-64	-71
Försäljningar/Utrangeringar	-	134	134
Omklassificeringar	-	1	1
Omräkningsdifferenser	0	-1	-1
Avyttrade verksamheter	15	0	15
Per 1 januari 2023	-19	-248	-267
Årets avskrivningar	-7	-66	-73
Försäljningar/Utrangeringar	1	35	35
Omklassificeringar	0	-10	-11
Omräkningsdifferenser	0	3	3
Per 31 december 2023	-26	-287	-312
Bokfört värde			
2022-12-31	155	227	383
2023-12-31	152	260	312



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

NOT 12 | Leasing

Nyttjanderätt

Nyttjanderätter och leasingkulder inom Volati avser i huvudsak hyror för lokaler och lager etc samt leasingbilar, truckar och maskiner.

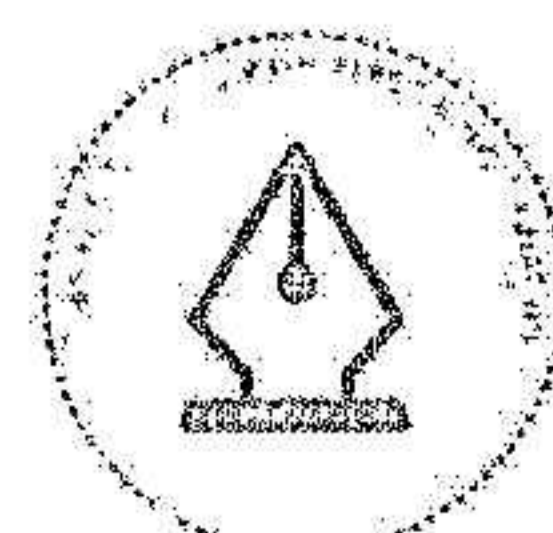
I vissa leasingavtal återfinns även en exponering avseende icke-leasekomponenter såsom kostnad för vatten, värme etc. Vardet på dessa bedöms dock vara icke materiella för koncernen.

Vad gäller vilken ränta som diskonterat framtida leasingbetalningar så har implicita räntan använts där en sådan kunnat fastställas. Annars har istället den

marginala lanerantan räknats fram anpassat utefter vilken typ av leasad tillgång det avser, geografisk placering av tillgången samt bedömd finansiell risk i leasetagaren. Den använda diskonteringsräntan för åtaganden varierar mellan 5 till 18 procent beroende på dessa olika åtaganden.

Vid beräkningen av längden på åtagandena har Volati utgått ifrån kontraktperioden på kontrakten men förlängningsoptioner har beaktats där det med en rimlig säkerhet bedöms vara sannolikt att förlängningsoptionen kommer att utnyttjas.

Anskaffningsvärdet	Lokaler och lager	Bilar, truckar och maskiner	Totalt
Per 1 januari 2022	704	189	893
Investeringar	59	56	115
Rörelseförvärv	58	24	82
Avslutade kontrakt	-37	-56	-88
Omklassificeringar	61	58	3
Omräkningsdifferenser	5	3	8
Per 1 januari 2023	856	157	1012
Investeringar	70	60	131
Rörelseförvärv	12	1	13
Avslutade kontrakt	-50	-34	-84
Omklassificeringar	26	-4	22
Omräkningsdifferenser	-7	-2	-9
Per 31 december 2023	906	178	1085
Akkumulerade avskrivningar			
Per 1 januari 2022	-237	-99	-336
Årets avskrivningar	-114	-54	-168
Avslutade kontrakt	24	52	76
Omklassificeringar	-37	36	-1
Omräkningsdifferenser	-3	0	3
Per 1 januari 2023	-367	-65	-432
Årets avskrivningar	-90	-54	-144
Avslutade kontrakt	39	37	77
Omklassificeringar	-25	6	-19
Omräkningsdifferenser	3	2	5
Per 31 december 2023	-440	-74	-514
Bokfört värde			
2022-12-31	488	92	580
2023-12-31	466	104	571



Noter – koncernen

Belopp redovisade i resultatet	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderätter	-184	-168
Räntekostnader för leasingkulder	-33	-30
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal	-3	-4
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	-4	-4
Kostnader hänförliga till omsättningshyra som inte inkluderas i värderingen av leasingkulden	-	-1
Intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderättigheter	-	0
Total resultat effekt	-225	-207

Kassaflöde från leasingavtal	2023	2022
Betald leasingränta	-33	-30
Amortering av leasingkulder	-182	-171
Betalda avgifter hänförliga till korttidskontrakt	-3	-4
Betalda avgifter hänförliga till kontrakt av lågt värde	-3	-3
Betalda avgifter hänförliga till Variabla leasingavgifter	-	0
Totalt kassaflöde	-222	-208

För löptidsanalys av leasingkulder se not 21.
Per 31 december 2023 uppgick koncernens förpliktelser gällande korttidsleasing till 3,9 Mkr (4,5).

Framtida kassaflöden

Det finns framtida kassaflöden som koncernen potentiellt kan exponeras för som inte återspeglas i värderingen av leasingkulden. Dessa inkluderar exponering hänförlig till:

- Förlängningsoptioner
- Restvärdesgarantier
- Leasingavtal som ännu inte påbörjats men där avtal ingåtts

Förlängningsoptionerna bedöms utefter att de med rimlig säkerhet kommer att nyttjas. Restvärdegarantierna uppgår för Volati till ett icke materiellt belopp.

Leasingavtal som ännu inte påbörjats med där avtal ingåtts bedöms inte ha någon materiell påverkan på kassaflödet.

NOT 13 | Långfristiga finansiella tillgångar

Andra aktier och andelar	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	2	2
Investeringar	-	-
Värdeförändringar via total resultat	-	0
Omklassificering	0	-
	2	2

Övriga långfristiga finansiella tillgångar	2023	2022
Ingående anskaffningsvärde	8	8
Investeringar	1	1
Omklassificering	-5	-
Omräkningseffekt	0	0
	4	8

NOT 14 | Varulager

	2023	2022
Råvaror och förnödenheter	158	150
Varor under tillverkning	11	7
Färdiga varor och handelsvaror	1 162	1 261
Pågående arbete för annans räkning	31	17
Förskott till leverantörer	28	39
	1 391	1 474

Varav nedskrivning av inkurans med -40 Mkr (-41 Mkr).

NOT 15 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023	2022
Upplupen leverantörsbonus	35	31
Upplupna intäkter från projekt periodiserade över tid	119	70
Förutbetalda kostnad såld vara	7	4
Förutbetalda hyra	8	5
Förutbetalda försäkring	8	7
Övriga förutbetalda kostnader	29	27
Övriga interimfordringar	7	6
	213	150



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

NOT 16 | Räntebärande skulder

	2023	2022
Långfristiga lån		
Leaseskulder	426	440
Skulder till kreditinstitut	1 721	7
	2 146	448
Kortfristiga lån		
Checkräkningskredit		117
Skulder till kreditinstitut ¹⁾	16	1 661
Leasingskuld	159	153
	175	1 931

Se not 21 för information om kontraktssliga tidpunkter för ranteomförhandlingar

Vid utgången av 2023 uppgick outnyttjad del av checkkredit till 300 Mkr (185), outnyttjad del av revolverande kreditfacilitet till 885 Mkr (750) och likvida medel till 96 Mkr (227)

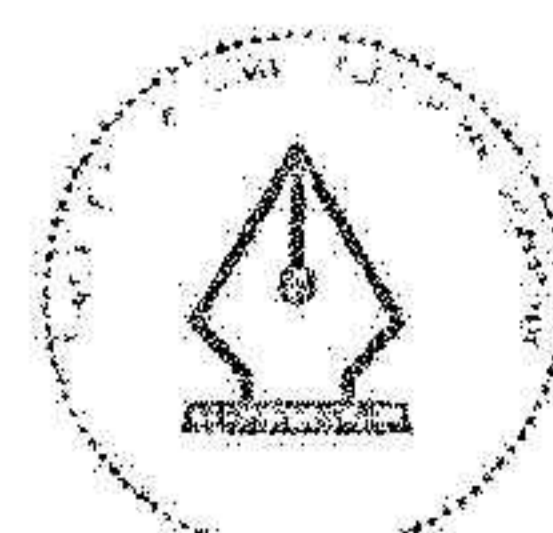
Not 17 | Förändring av lån i kassaflödets finansieringsverksamhet

	2023	2022
Per 31 december	2 626	2 036
Ej likvida förändringar		
Rörelseförvärv	55	103
Lån i avyttrade bolag	-	-
Leaseskulder i förvävade bolag	13	78
Leaseskulder i avyttrade bolag	-	-
Omvärdering till marknadsvärde	42	21
Omräkningsdifferens	-7	5
Ej likvid förändring av leaseskuld	161	103
Övriga ej likvida förändringar	-47	-6
Likvida förändringar		
Upptagande av lån	70	670
Amorteringar av lån	-141	85
Amorteringar av leaseskulder	-182	-171
Transaktioner med agare	-42	-129
Per 31 december	2 548	2 626

NOT 18 | Avtalstillgångar och avtalsskulder

	Avtalstillgångar		Avtalsskulder	
	Intäkter periodiserade över tid från projekt ¹⁾	Förskott från kunder ¹⁾	Avsättningar för utökade garantier	
Ingående balans 2023-01-01	84	142	4	
Fakturerade projekt	-87			
Årets upparbetade projekt	119	65		
Förvärv	0			
Omräkningsdifferens	2	4		
Förskott för ännu ej upparbetad tid		79		
Förändring i totalresultatet/ intäktsförda via totalresultatet				
Årets avsättning			0	
Utgående balans 2023-12-31	118	159	4	
Tidpunkt för intäktsföring av avtalsskulder				
Inom 1 år		152	2	
Inom 1-2 år		1	2	
Inom 2-5 år		3	3	
Senare än 5 år		2	-	
		159	4	
Avtalsskulder intäktsförda under året som inkluderades i ingående balans				
Ingående avtalsskulder		142	4	
varav intäktsförda under året		120	2	

¹⁾ Förskott och intäkter periodiserade över tid från projekt består främst av installationer, montering och stenläggning



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID: FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter – koncernen

	Avtalstillgångar		Avtalsskulder	
	Intäkter periodiserade över tid från projekt		Förskott från kunder ¹⁾	Avsättningar för utökade garantier
Ingående balans 2022-01-01	43		57	4
Fakturerade projekt	-41			
Årets upparbetade projekt	61		34	
Förvärv	20		14	
Omräkningsdifferens	1		2	
Förskott för ännu ej upparbetad tid			34	
Förändring via totalresultatet/intäktsförda via totalresultatet				
Årets avsättning				0
Utgående balans 2022-12-31	84		142	4
Tidpunkt för intäktsföring av avtalsskulder				
Inom 1 år			127	2
Inom 1-2 år			1	2
Inom 2-5 år			3	
Senare än 5 år			11	
			142	4
Avtalsskulder intäktsförda under året som inkluderades i ingående balans				
Ingående avtalsskulder			57	4
varav intäktsförda under året			49	2

¹⁾ Förskott och intäkter periodiserade över tid från projekt består främst av installationer, montering och stenläggning.

Avtalstillgångarna återfinns i posten Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter i balansräkningen.

Avtalsskulder återfinns i posterna Förskott från kunder, Långfristiga ej räntebärande skulder samt Garantiåtaganden och övriga avsättningar i balansräkningen.

NOT 19 | Garantiåtaganden och övriga avsättningar

	2023	2022
Utgående balans 31 december föregående år	15	17
Garantiavsättningar	5	6
Inspråkta avsättningar	0	-4
Återförda ej utnyttjade avsättningar	-3	-4
Omräkningsdifferens	0	0
Utgående balans 31 december	17	15

NOT 20 | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023	2022
Upplupna kostnader		
Upplupna personalkostnader	200	216
Upplupen kundbonus	95	107
Upplupna räntekostnader	18	8
Periodiserade hyresrabatter	12	14
Upplupna kostnader såld vara	20	19
Lokalomskostnader	2	3
Upplupna revisionskostnader	5	5
Övrigt	36	25
Förutbetalda kostnader	389	397
Förutbetalda intäkter	2	1
Summa	391	398



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

NOT 21 | Finansiell riskhantering och finansiella instrument

Volati koncernen är i sin verksamhet exponerad för olika finansiella risker. Delar av Volatis verksamhet sker utanför Sverige. Detta medför att koncernen är exponerad för flera olika typer av finansiella risker som kan ge upphov till variationer i årets resultat, kassaflöde eller eget kapital på grund av förändringar i valutakurser. Där utöver har Volati exponering i form av lånefinansieringar som har rörliga rantekostnader samt olika durationsrisker på finansieringen. Moderbolaget administrerar de finansiella riskerna hårtförtligt till lånefinansieringen.

Avseende valutansker har varje enhet egna rutiner för när och hur valutaexponeringar ska hanteras

Kreditrisk

Kreditrisk innebär exponering mot förluster om en motpart inte kan infria sina finansiella åtaganden gentemot koncernen. Om dessa motparter inte kan uppfylla sina finansiella åtaganden gentemot koncernen kan det få en negativ effekt på bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Från den fortlöpande försäljningen är Volati exponerad för kreditrisk i utestående kundfordringar. Denna risk minskar i och med att några bolag i koncernen har kundfordringar med kort förväntad löptid och fördelar sig på ett stort antal kunder med låga belopp per kund samt värderas utan diskontering till ursprungligt fakturerade belopp med avdrag för bedömd förlustrisk. Vidare minskar risken i vissa större och längre projekt med hjälp av en kreditförsäkring. Historiskt har kundförlusterna totalt sett varit låga i hela koncernen. Det totala bruttovärdet på utestående kundfordringar per den 31 december var 928 (1 088) Mkr. Dessa var nedskrivna med totalt -12 Mkr (-15). Åldersanalysen av kundfordringar per 31 december samt koncernens princip för förlustavsättning återfinns senare i denna not.

Valutarisk

Valutarisker påverkar Volati huvudsakligen genom omräkning av eget kapital, genom omräkning av resultat i utländska dotterbolag samt genom resultateffekter på floden av varor mellan länder med olika valutor.

Valutakursrisk består i att valutakursförändringar har en påverkan på bolagets resultat och uppstår i anslutning till att transaktioner sker i utländsk valuta, vilka uppkommer då koncernen gör inköp respektive när försäljning i utländsk valuta, samt att tillgångar

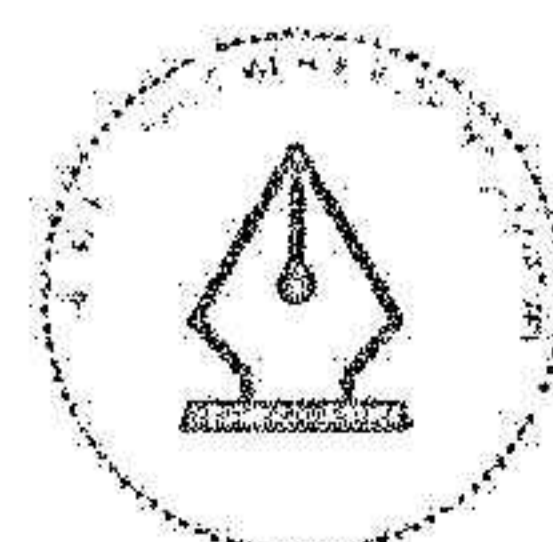
och skulder innehåller utländsk valuta. Vid konsolidering av utländska dotterbolag sker omräkning från respektive lands valuta till svenska kronor, vilket kan ge negativa effekter på koncernens finansiella ställning. En stor mängd inköp sker från leverantörer i länder med annan valuta samtidigt som försäljning ofta sker i annan valuta. Framtida valutavängningar kan därför medföra negativ påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning. Volati är främst exponerad mot USD, EUR samt NOK. Exponeringen i USD uppstår till följd av att viss andel av koncernens inköp sker i valutan samtidigt som intäkterna i USD är väsentligt lägre. I EUR är koncernens exponering främst en följd av att nettoinköpen är större än intäkterna i EUR hos vissa bolag inom koncernen, men hos vissa bolag är intäkterna i EUR högre än utgifterna och exponeringen mellan de olika affärsområdena varierar varför finansiella utvecklingen för ett affärsområde kan påverkas av EUR kursförändringar. Exponeringen i NOK är relaterad till att intäkterna i NOK är väsentligt högre än utgifterna. Från tid till annan kan enheterna temporärt sakra sina valutaflöden genom finansiella instrument.

Transaktionsexponering

Koncernens bolag har intäkter och kostnader i olika valutor och därmed är koncernen exponerad för risker avseende valutakursrorelser. Hanteringen av transaktionsriskerna sker i enheterna utifrån respektive enhets förutsättningar, risker och kontroller som formuleras och beslutas separat för respektive dotterbolag. Vissa av enheterna har en aktiv valutasäkring där inköp respektive intäkter i varierande grad säkras genom terminer. Graden av valutasäkring varierar från enhet till enhet beroende på främst bolagets möjligheter att transferera valutaexponeringarna mot kunder eller leverantörer. Per balansdagen förelåg valutaterminer till ett totalt nominellt värde om 7 Mkr, där USD säkrats mot SEK med durationer om tre månader, där USD säkrats mot EUR med duration om ett år och EUR säkrats mot SEK med durationer om tre till sex månader.

Tabellen nedan visar koncernens nettovalutaexponering av tillgångar och skulder per balansdagen (tillgångar + och skulder -) gentemot de största valutorna.

Nettovalutaexponering av tillgångar och skulder avseende större valutor	Valutaexponering	
	2023	2022
USD	-1	-4
NOK	34	49
PLN	32	17
EUR	-11	53



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter – koncernen

Omräkningsexponering

Volati AB redovisar resultat och balansräkningar i SEK. Utländska bolag har sin redovisning i annan valuta. Detta innebär att koncernens resultat och eget kapital exponeras vid koncernkonsolideringen när utländska valutor, främst EUR, NOK och GBP omräknas till SEK. Omräkningsexponeringen utgör på balansdagen ett väsentligt belopp främst avseende exponeringen i NOK och EUR. Omräkningsexponeringen i eget kapital i EUR har ökat jämfört med föregående år med anledning av årets genomförda tillägsförvärv inom Tornum Group. Volati AB har möjlighet att via upplåning i matchande valutor säkra omräkningsexponeringen men hade på balansdagen inte någon säkring av eget kapital.

Tabellen nedan visar koncernens omräkningsexponering på eget kapital per balansdagen avseende de tre största valutorna.

Omräkningsexponering på eget kapital i balansräkningen avseende större valutor, Mkr	Valutaexponering	
	2023	2022
NOK	538	517
EUR	415	292
GBP	39	7

Tabellen nedan visar effekterna på koncernens resultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden (EBITA) vid 10 procent's försvagning av den svenska kronan gentemot de tre största valutorna, med alla andra variabler konstanta.

Omräkningsexponering i resultaträkningen avseende större valutor, Mkr	Valutaexponering	
	2023	2022
EUR	-6	-6
NOK	-5	-5
PLN	-1	0

Kapitalrisk

Koncernen eftersträvar en konsolideringsgrad som möjliggör för koncernen att bedriva verksamheten enligt den strategiska planen. Konsolideringsgraden för hela koncernen är dock inte rättvisande för hur bolaget bedömer sin finansiella ställning då den inte tar hänsyn till värdeutvecklingen i de underliggande innehaven vid beräkningen av eget kapital. Kapitalstrukturen reflekterar de relativt låga operationella riskerna som finns i koncernen. Skuldsättningen ger möjlighet att generera en god avkastning till aktieägarna samtidigt som det egna kapitalet är tillräckligt för att trygga koncernens långsiktiga förmåga att fortsätta sin verksamhet. Likvida medel som inte bedöms kunna investeras i enlighet med bolagets mål

och investeringsstrategi ska delas ut till ägarna inom ramen för Volatis utdelningspolicy.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar Volatis finansnetto. På längre sikt får förändringar i räntan en väsentlig påverkan på Volatis resultat och kassaflöde. Koncernens totala räntekostnader för banklån uppgick för räkenskapsåret 2023 till 104 Mkr (43) och för leasingåtaganden till 33 Mkr (30). Den genomsnittliga räntenivån på utestående banklån per den 31 december 2023 uppgick till cirka 5,4 procent. Den använda diskonteringsräntan för leasingåtaganden varierar mellan 5 till 18 procent.

Om de rådande räntenivåerna skulle förändras och/eller bolaget misslyckas med att betala räntor i framtiden kan bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning således påverkas negativt.

Utestående banklån löper med en duration om tre månader. En förändring av upplåningsräntan för Volati med en (1) procentenhet skulle påverka Volatis resultat efter skatt baserat på balansdagens nettoskuld med 14 Mkr.

Volati följer löpande ränteutvecklingen och bedömer utifrån detta vilka räntevillkor som är de bästa för koncernen på lång och kort sikt.

Finansieringsrisk och likviditetsrisk

Finansieringsrisken definieras som risken att ej kunna möta betalningsåtaganden som ett resultat av otillräcklig likviditet eller svårigheter att få extern finansiering. Likviditetsrisk är risken för att bolaget inte kan infria sina betalningsförpliktelser som ett resultat av otillräcklig likviditet vid förfalltidpunkten utan att kostnaden för att erhålla betalningsmedel ökar avsevärt. Om bolagets finansieringskällor visar sig vara otillräckliga kan detta få en väsentligt negativ påverkan på koncernens verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Volati är beroende av att erhålla finansiering via kreditgivare. Bolagets finansieringsbehov omfattar såväl den löpande verksamheten som beredskap för eventuella framtida investeringar. Tillgången på finansiering påverkas bland annat av faktorer som den generella tillgången på riskvilligt kapital och koncernens kreditvärdighet.

Volati hanterar finansieringsrisken på konsoliderad nivå. Volati strävar efter att ha tillgängliga likvida medel eller utnyttjat kreditutrymme för att hantera eventuella väsentliga störningar i finansieringsmarknaden. Den tillgängliga marginalen i likviditet varierar under året samt är beroende av om väsentliga förvärv eller avyttringar är genomförda.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter – koncernen

Volatis upplåning från kreditinstitut sker främst i svenska kronor och löper med rörlig ränta.

Volati har under året ersatt tidigare kreditavtal med Nordea om 2 700 Mkr genom att teckna nytt hållbarhetslänkade kreditavtal med Nordea och SEB om 2 900 Mkr. Volatis upplåning från kreditinstituten består av tre olika finansieringsramar varvid en del är en lånefacilitet om 1 200 Mkr, ett lån om revolverande kreditfacilitet om 1 400 Mkr där respektive tranch kan ha olika löptider samt en del checkräkningskredit om 300 Mkr. I juni 2023 konverterades kreditfaciliteten med Nordea och SEB till hållbarhetslänkade lån. Villkoren för lånet blir därmed kopplat till Volati-koncernens förmåga att minska sitt CO₂-avtryck, samt att säkerställa en säker och inkluderande arbetsplats. Lånefaciliteten loper fram till april 2026. Den revolverande kreditfaciliteten var på balansdagen utnyttjad med 1 715 Mkr. Den revolverande kreditfaciliteten kan utnyttjas fram till april 2026, men har även en förlängningsoption på 1 + 1 år. Vid utgången av året uppgick utnyttjad del av checkräkningskredit till 300 Mkr. Checkräkningskrediten har en duration om tolv månader och förlängs årligen automatiskt med tolv månader om inte banken meddelat annat. Låneavtalen är beroende av att bolagets finansiella ställning uppfyller vissa gransvarden, så kallade covenant. Covenanten

för låneavtalet är nettoskuld dividerat med justerad EBITDA. Volati AB har inte brutit mot covenanten under 2023.

Harutöver har Volati valt att göra vissa investeringar i materiella anläggningstillgångar via finansiell leasing - se not 12 avseende dessa leasingskulder.

Volati har i aktieägaravtal med vissa aktieägare som är aktieägare utan bestämmande inflytande i vissa enheter avtalat om säljoptioner för dessa personers ägande i bolagen. Enligt aktieägaravtalen har dessa aktieägare under vissa omständigheter och vid vissa tillfällen en rätt att sälja aktierna till Volati för marknadsvärde. Dessa säljoptioner har värderats på balansdagen till ett marknadsvärde baserat på en multipelvärdering justerat för nettoskulsättningen i respektive enhet.

Förfallotidpunkter

Förfallotidpunkterna för ej räntebärande och räntebärande finansiella tillgångar infaller i huvudsak inom ett år.

Tabellen "Likviditetsrisk" visar förfallotidpunkterna för Volatis finansiella tillgångar och finansiella skulder. Beloppen i tabellen är odiskonterade samt inkluderar framtida kända räntebetalningar varför värdena inte överrensstämmer med värdena i balansräkningen.

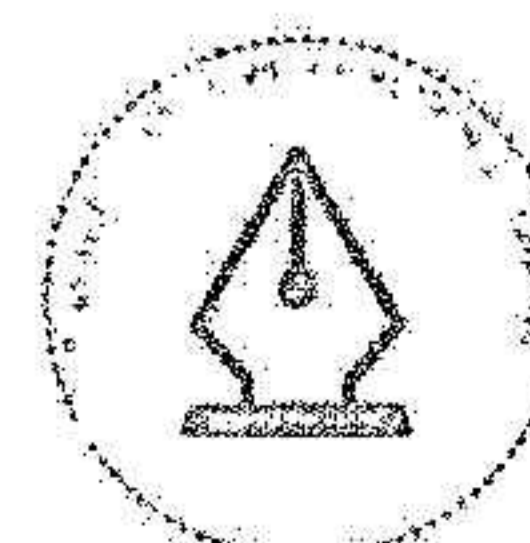
Likviditetsrisk

	2023			2022		
	Inom ett år	1-5 år	>5 år	Inom ett år	1-5 år	>5 år
Tillgångar						
Likvida medel	96	-	-	227	-	-
Kundfordringar	916	-	-	1 073	-	-
Andra aktier och andelar	2	-	-	2	-	-
Ovriga långfristiga finansiella tillgångar	0	0	4	5	0	3
Derivat	-	-	-	0	-	-
Skulder						
Lån till kreditinstitut ¹	-113	-1 850	-	-1 689	6	-
Checkräkningskredit ²	-1	-1	-	-2	0	-
Tilläggsköpeskillingar	-27	31	-	-55	-	-
Säljoptioner	-174	-	-	-169	-	-
Leaseskulder	-191	-425	-74	-186	-432	-81
Derivat	1	-	-	-	-	-
Ovriga kortfristiga skulder	-16 ³	-	-	-16 ³	-	-
Leverantörsskulder	-577	-	-	-690	-	-
Netto	-85	-2 307	-70	-1 500	-439	-78

¹ Förfall baserade på respektive låns avtalsmassiga villkor. Företagsledningen avser dock att förlänga majoriteten av lånen inom ramen för befintligt kreditavtal.

² Avser beslutad utdelning avseende Q1 2024 till preferensaktieägarna. Nytt beslut om utdelning till preferensaktieägarna fattas på årsstämman 2024.

³ Avser beslutad utdelning avseende Q1 2023 till preferensaktieägarna. Nytt beslut om utdelning till preferensaktieägarna fattas på årsstämman 2023.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter – koncernen

Finansiella instrument: redovisade värden och verkliga värden per värderingskategori

	2023			2022		
	Klassificering ¹⁾	Redovisat värde	Verkligt värde	Klassificering ¹⁾	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar						
Andra aktier och andelar	2	2	2	2	2	2
Övriga långfristiga finansiella tillgångar	1,2	4	4	1,2	8	8
Derivatinstrument – innehav för handel	2	-	-	2	0	0
Finansiella skulder						
Lån från kreditinstitut	4	1 744	1 744	4	1 785	1 785
Derivatinstrument – innehav för handel	5	1	1	5	-	-
Tilläggsköpeskillingar	5	58	58	5	78	78
Säljoptioner	6	174	174	6	169	169
Övriga kortfristiga skulder	4	16	16	4	16	16

¹⁾ tillämpliga klassificeringar:

- 1 = Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
- 2 = Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
- 3 = Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via totalresultatet
- 4 = Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
- 5 = Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
- 6 = Finansiella skulder värderade till verkligt värde via eget kapital

Verkligt värde för den långfristiga upplåningen baseras på observerbar data genom diskonterade kassaflöden till marknadsränta medan verkligt värde för korta fordringar och skulder bedöms överensstämma

med bokfört värde. Verkligt värde bedöms överensstämma med redovisat värde då räntebelastningen är variabel mot skuldsättningen varför bokfört värde är representativt för verkligt värde.

Finansiella instrument: värderade till verkligt värde

	2023				2022			
	Redovisade värden	Noterade priser	Observerbar data	Ej observerbar data	Redovisade värden	Noterade priser	Observerbar data	Ej observerbar data
		Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3		Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
Finansiella tillgångar								
Andra aktier och andelar	2	-	-	2	2	-	-	2
Derivatinstrument	-	-	-	-	0	0	-	-
Finansiella skulder								
Derivatinstrument	1	1	-	-	-	-	-	-
Säljoptioner	174	-	-	174	169	-	-	169
Tilläggsköpeskillingar ¹⁾	58	-	-	58	78	-	-	78

¹⁾ Tilläggsköpeskillingar är ofta avhängigt av resultatutvecklingen i förvärd verksamhet under en viss tidsperiod och värdering av tilläggsköpeskillingen sker utifrån företagsledningens bästa bedömning. Diskontering till nuvärde sker vid större belopp eller långa durationer.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter – koncernen

Specifikation till finansiella instrument Nivå 3:

	Finansiella tillgångar		Finansiella skulder	
	Andra aktier och andelar	Säljoptioner	Tilläggsköpeskillingar	
Balans per 1 jan 2022	2	-280	-24	
Tillkommande genom förvärv	-	-	-63	
Kontant reglerade	-	129	13	
Värdeförändring via total resultat	0	-	-3	
Värdeförändring redovisad i eget kapital	-	-18	-	
Investeringar	-	-	-	
Balans per 31 dec 2022	2	-169	-78	
Balans per 1 jan 2023	2	-169	-78	
Tillkommande genom förvärv	-	-	29	
Kontant reglerade	-	42	50	
Värdeförändring via total resultat	-	-	-2	
Värdeförändring redovisad i eget kapital	-	-40	-	
Omklassificering	0	-7	-	
Balans per 31 dec 2023	2	-174	-58	

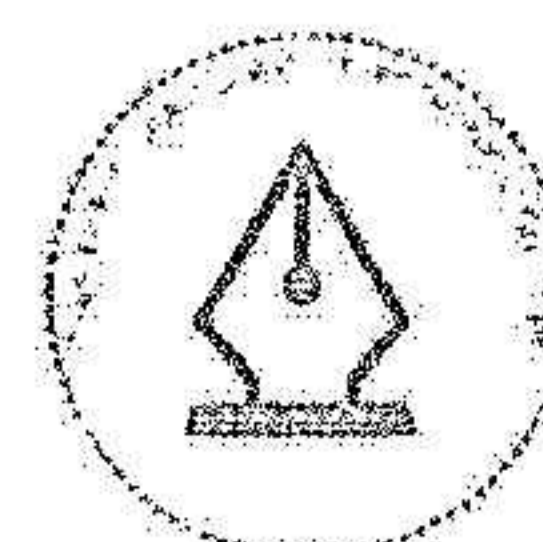
Utestående derivatinstrument per den 31 december

Instrument	31 december 2023			31 december 2022		
	Positivt marknadsvärde	Negativt marknadsvärde	Nominellt värde	Positivt marknadsvärde	Negativt marknadsvärde	Nominellt värde
Valutaderivat	-	1	7	0	-	26
Summa	-	1	7	0	-	26

Kundfordringar

	2023	2022
Kundfordringar	928	1 088
Reservering för förväntade kreditförluster	-12	-15
	916	1 073

Förfalloanalys	2023			2022		
	Nominellt	Nedskrivning	Bokfört värde	Nominellt	Nedskrivning	Bokfört värde
Ej förfallna kundfordringar	772	0	772	911	-1	910
Förfallna mindre än 3 månader	130	-1	129	133	-1	132
Förfallna över 3 månader	26	-11	15	45	12	32
Summa	928	-12	916	1 088	-15	1 073



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter - koncernen

Då koncernen innefattar bolag inom vitt skilda branscher finns ingen generell trappå för förlustavsättningar. Istället sker förlustavsättningen bedömd per enhet. På ej förfallna fordringar rör det sig om en avsättning om under en procent, på fordringar upp till 30 dagar en avsättning om från en knapp procent till några procent, mellan 30-90 dagar från någon procent upp till 100 procent och över 90 dagar har en del reserverat 100 procent.

Förlustavsättning

Volatikoncernens modell för förlustavsättning bygger på förväntade förluster, vilket innebär att värde-minskningen redovisas direkt när fordran uppstår. Volati tillämpar den förenklade modellen för kundfordringar. Då koncernens enheter är verksamma inom vitt skilda branscher och har olika motparter som kunder, allt ifrån myndigheter till privatpersoner i andra länder, så ser beräkningsgrunden för avsättningen olika ut. Därmed så har den underliggande beräkningen för reservering för förlustavsättning anpassats efter varje enhet. Generellt för alla bolag har de förväntade kreditförlusterna på kundfordringar uppskattas med hjälp av en reserveringsmatris mot bakgrund av gäldenärens tidigare betalningshistorik och en analys av gäldenärens aktuella finansiella ställning, justerat för faktorer som är specifika för gäldenären, det allmänna ekonomiska läget i den bransch där gäldenären är verksam och en bedömning av såväl aktuella som prognostiserade förhållanden på rapporteringsdagen.

Den genomsnittliga kreditperioden är väldigt olika inom bolagen i koncernen, från stor del förskott i vissa verksamheter till över 90 dagar i vissa avtal hos en del enheter, men övervägande del har 30 dagar som betalningsvillkor. Ingen ränta debiteras på utestående kundfordringar.

Koncernen skriver av en kundfordring när det finns information som tyder på att gäldenären är i finansiellt trångmål och det inte finns några realistiska utsikter till återvinning, t.ex. när gäldenären försatts i likvidation eller har inlett konkursförhandlingar.

Årets förändring i reserv för förväntade kreditförluster	2023	2022
Ingående balans	15	12
Förvärv och avyttringar	1	0
Konstaterade förluster	-3	-1
Återfordra outnyttjade belopp	-6	-1
Reservering för förväntade kreditförluster	5	3
Valutaeffekt	0	0
Utgående balans	12	15

Kundfordringar per valuta	2023	2022
SEK	610	653
EUR	165	213
NOK	96	105
USD	8	78
GBP	16	17
DKK	14	14
PLN	3	3
Andra valutor	15	5
	928	1088

NOT 22 | Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	2023	2022
Fastighetsinteckningar	-	-
Företagsinteckningar	20	78
Moderbolagsgaranti	47	-
Utställda bankgarantier	119	110
Övrigt ställda garantier	18	10
	204	198

Eventalförpliktelser	2023	2022
Tullgarantier	4	4
	4	4

Under året har en miljörisk relaterat till tidigare verksamhet på en fastighet inom Salix Group identifierats. Risken är ännu inte kvantifierad då storleken på risken och ansvarsfrågan fortfarande inte är tillräckligt utredda.

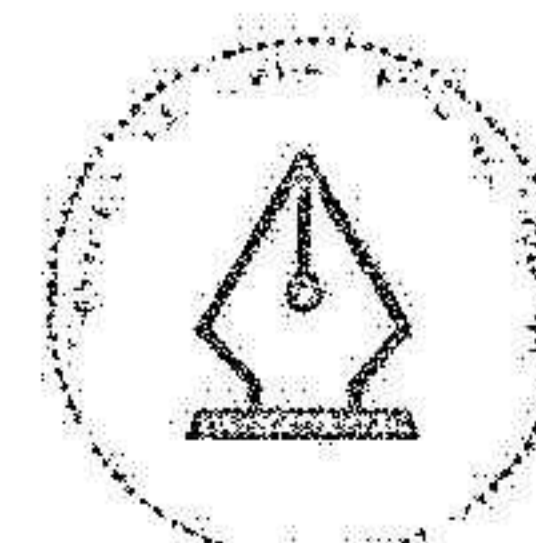


This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

NOT 23 | Andelar i koncernföretag

Dotterföretag, org.nr., säte	Antal	Andel
Corroventa		
Volati Luftbehandling Holding AB, 559046-2239, Bankeryd	940	94%
Volati Luftbehandling AB, 556717-4122, Bankeryd	1 000	100%
Corroventa Avfuktning AB, 556393-4669, Bankeryd	1 000	100%
Corroventa Entfeuchtung GmbH, Willich, Tyskland	-	100%
Corroventa Entfeuchtung GmbH, Wien, Österrike	-	100%
Corroventa Ltd, Manchester, Storbritannien	50 000	100%
Corroventa Finland Oy Ab, Esbo, Finland	100	100%
Corroventa Avfuktning Norge AS, Oslo, Norge	-	100%
Corroventa Dëshumidification S.A., Paris, Frankrike	-	100%
Corroventa Osuszanie Sp z o.o., Polen	250	100%
Ventotech AB, 556699-5485, Bankeryd	142 513	100%
Ettiketto Group		
Volati 1 Holding AB, 559026-2282, Stockholm	480	96%
Ettiketto Group AB, 556656-4786, Stockholm	6 096 991	100%
Ettiketto AB, 556195-2465, Malmö	10 000	100%
Ettiketto Åtvidaberg AB, 556533-7473, Åtvidaberg	35 520	100%
Ettiketto Fästighets AB, 556186-7804, Åtvidaberg	30 000	100%
Beneli AB, 556913-9719, Helsingborg	50 000	100%
Jigraf AB, 556205-4071, Landskrona	1 000	100%
Ettiketto Produktion Malmö AB, 556233-1883, Burlöv	5 000	100%
Ettiketto Trondheim AS, 968 808 257, Trondheim	560	100%
Salix Group		
Salix Group AB, 559016-1500, Malmö	97 531 303	97,5%
Häbo Gruppen AB, 556199-2149, Häbo	25 000	100%
Häbo Danmark A/S, 1036/484, Hinnerup, Danmark	10 000	100%
Häbo Finland Oy, 1524026-9, Vanaja, Finland	5 000	100%
Häbo Norge AS, 979 746 881, Trondheim, Norge	4 416 016	100%
Pisla Group Oy, 3122950-2, Helsingfors, Finland	100	100%
Pisla Oy, 2659337-7, Vitasaaari, Finland	2 000	100%
Sörbo Industriebeslag AS, 998 327 865, Trondheim, Norge	333 984	100%
Gunnar Eiklid AS, 966 896 531, Oslo, Norge	100	100%
Salix Industri AS, 927 396 823, Trondheim, Norge	3 000	100%
Miljöcenter i Malmö AB, 556424-9018, Ätölv	2 000	100%
Miljöcenter Green Technology Hong Kong Limited, 2234277, Hong Kong	100	100%
Salix Lantbruk, Skog och Trädgård AB, 556795-4325, Skåre	1 000	100%
Kellfri AB, 556471-9101, Skåre	10 000	100%
Oy Kellfri AB, 20299787-6, Helsingfors, Finland	1 000	100%
Kellfri Aps, 29404569, Fredericia, Danmark	125	100%
Salix Bygg och Emballagelösningar AB, 556251-0999, Malmö	10 000	100%
TECCA AB, 556191-0737, Vetlanda	10 000	100%
T-Emballage AB, 556497-9986, Vetlanda	2 000	100%
Vaggmaterial Sverige AB, 556597-3996, Kungsbacka	1 000	100%
Salix Järn och Bygg, 559233-6753, Malmö	1 000	100%
Thomee Gruppen AB, 556014-1896, Malmö	12 000	100%
Heco Nordiska AB, 556370-9954, Hillerstorp	8 000	100%
Salix Business Partner AB, 556805-9090, Malmö	1 000	100%



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter – koncernen

Dotterföretag, org.nr., säte	Antal	Andel
Sälj Hem och Beslag AB, 559267-3536, Habo	25 000	100%
Duschprodukter Sweden AB, 559171-8274, Göteborg	1 000	100%
SIÄ Duschy Marketing, 40003368826, Riga, Lettland	100	100%
UAB Duschy, 300604740, Kaunas, Litauen	400	100%
Arrow Norge AS, 968942332, Viken, Norge	1 000	100%
Norholding Invest AS, 984 698 569, Asker, Norge	50 000	100%
Nibu AS, 924 748 842, Asker, Norge	250	100%
Skandinavisk Beslagskompani AB 556598-6618, Stockholm	3 000	100%
S:t Eriks		
Volati Infrastruktur AB, 559162-9612, Stockholm	997	99,7%
Stenentreprenader i Hesselholm AB, 556509-4702, Hesselholm	5 000	100%
S:t Eriks Group AB, 556993-9829, Staffanstorps	782 500	100%
S:t Eriks Holding AB, 556793-4970, Staffanstorps	1 000 000	100%
S:t Eriks AB, 556203-4750, Staffanstorps	22 222	100%
NoFo2 AB, 556777-2255, Staffanstorps	100 000	100%
NoFo3 AB, 556777-6736, Staffanstorps	100 000	100%
S:t Eriks Norge AS, 990918635, Slattum, Norge	1 000	100%
Vinninga Cementvarufabrik AB, 556693-3957, Vinninga	300	100%
Nordskiffer AB, 556443-1103, Höganäs	1 000	100%
Håle Stenbrott AB, 556949-2068, Staffanstorps	500	100%
S:t Eriks Blommedal, 559245-5504, Staffanstorps	250	100%
S:t Eriks Stenåsen AB, 559300-7262, Staffanstorps	25 000	100%
Byggsystem Direkt Sverige AB, 556674-6417, Laholm	6 000	100%
Betong Direkt Sverige AB, 556737-7295, Laholm	1 000	100%
MEAG VA-system AB, 556166-1454, Västerås	50 000	100%
Gunnar Prefab AB, 556265-6677, Rättvik	1 000	100%
Tornum Group		
Volati Agri Holding AB, 559214-8638, Kvänum	470	94%
Volati Agri AB, 556744-8955, Kvänum	1 000	100%
Tornum AB, 556552-1399, Kvänum	1 000	100%
Tornum Polska Sp. z o.o., 7752500766, Kutno, Polen	100	100%
Tornum Kft., 01-09-880602, Debrecen, Ungern	100	100%
SIA Tornum, 40203393692, Akācījas, Lettland	5 000	100%
Tornum S.R.L., 24851384, Bukarest, Rumänien	100	100%
OOO Tornum, 1123444005640, Volgograd, Ryssland	100	100%
Tornum LLC, 38908992, Kiev, Ukraina	100	100%
JPT Industria Oy, 2161684-0, Ilmajoki, Finland	30	100%
Apisa, B22005524, Huesca, Spanien	69 602	100%
Equisa B48155907, Huesca, Spanien	1 000	100%
Tornum Asia Co., Ltd., 0105559188441, Bangkok, Thailand	-	100%
Volati Agri 1 AB, 559372-3918, Kvänum	920	92%
Terästorni OY, 2012386-8, Lappenranta, Finland	1 000	100%
SIMEZA SLU, B50035294, Zaragoza, Spanien	10 000	100%
Tornum LTD, 03703617, Great Britain	8	100%
Volati Communication		
Volati Communication Holding AB, 559322-1640, Mora	7 977 600	99,7%
Scanhold AB, 556932-4725, Mora	102 686	100%
Scänmast AB, 556775-5938, Mora	120 000	100%



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter – koncernen

Dotterföretag, org.nr., säte	Antal	Andel
Scanmast AS 915 115 829, Osterås	100	100%
Scanmast Oy, 3256147-8, Helsingfors, Finland	1 000	100%
MAFI Group AB, 556679-4417, Mora	2 165	100%
MAFI US Inc 7331918, Lewisville, USA	1 000	100%
MAFI AB, 556441-9140, Mora	1 000	100%
MAFI Shanghai Trading Ltd, 91310115MA1K4E 7P69, Shanghai, Kina	-	100%
MAFI Norge AS, 998531713, Oslo, Norge	1 000	100%
MAFI East Africa Ltd, PVT, LRU2J5E, Nairobi, Kenya	1 000	100%
MAFI Mexico, MFI2202171M5, Guadalajara, Mexico	10 000	100%
MAFI India Ltd, U26109HR2023FTC113905, HARYANA, Indien	1 730 000	100%
Övriga		
LHJHA Förvaltning AB, 556722-1410, Stockholm	300 000	100%
Oxid Finans AB, 556683-6812, Stockholm	1 000	100%
Piplokin 3 AB, 556714-0123, Stockholm	1 000	100%
Volati 2 AB, 556809-7975, Stockholm	1 051 854	100%
Volati Angelo AB, 556151-8258, Stockholm	5 000	100%
Volati Bok Holding AB, 559233-6746, Stockholm	1 000	100%
Volati Finans AB, 556762-3334, Stockholm	1 000	100%
Volati Industri AB, 556880-6235, Stockholm	500	100%
Volati Italiano AB, 556345-3108, Stockholm	100 000	100%
Volati Konsument AB, 556947-0064, Stockholm	1 000	100%
Volati Östran AB, 556036-8101, Stockholm	25 000	100%
Volati Tako AB, 556495-9327, Stockholm	5 000	100%

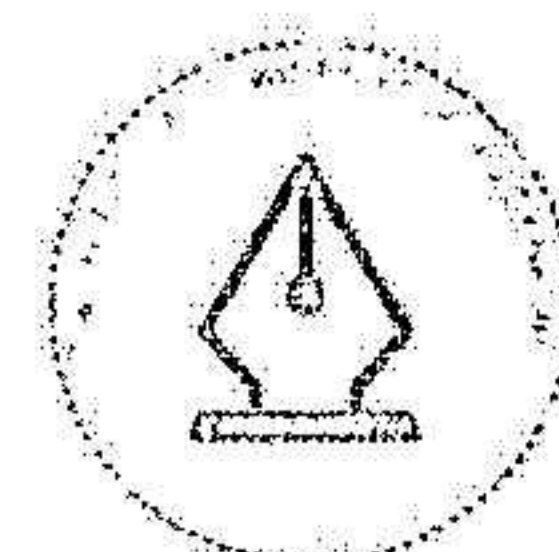
Per balansdagen finns inom koncernens plattformar och affärsområden innehav utan bestämmande inflytande vilket är en del av Volatis affärsmodell att genom saminvesteringar skapa ett gemensamt intresse med nyckelpartnärer inom koncernen.

Per 31 december	Innehav utan bestämmande inflytande, %	
	2023	2022
Salix Group AB	2,5	2,5
Volati 1 Holding AB	4,0	4,0
Volati Industri AB		2,0
Volati Luftbehandling AB	6,0	4,0
Volati Agri 1 AB	8,0	8,0
Volati Agri Holding AB	6,0	-
Volati Communication AB	0,3	-
Volati Infrastruktur AB	0,3	2,0

Skuld till innehav utan bestämmande inflytande med saljoptionsrätt uppgick per balansdagen till 174 Mkr (169) och skuld till övriga innehav utan bestämmande inflytande uppgick till 9 Mkr (17). Årets resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande uppgick till 12 Mkr (17).

Årets utdelningar hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande uppgick till 9 Mkr (2).

För ytterligare information om innehav utan bestämmande inflytande se not 1, 21 och 24.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter – koncernen

NOT 24 | Viktiga antaganden

De viktigaste antagandena om framtiden i uppskattningar på balansdagen berör:

Prövning av redovisat värde på goodwill

Värdet på dotterbolag inklusive goodwill prövas årligen genom att beräkna ett återvinningsvärde, det vill säga ett nyttjandevärde för respektive bolag. Beräkning av dessa värden kräver att flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar görs, såsom diskonteringsränta och framtida kassaflöde. En beskrivning av tillvägagångssättet återfinns i not 10. Bedömningen är att inga rimliga förändringar i viktiga antaganden leder till att det beräknade återvinningsvärdet blir lägre än redovisat värde. Även om nedskrivningsprövningen innebär antaganden om framtiden bedöms detta inte innebära en betydande risk för en väsentlig justering av de redovisade beloppen för goodwill under nästkommande räkenskapsår.

Redovisat värde på goodwill på balansdagen uppgår 2023 till 1 797 Mkr (1 708). Goodwill redovisad i koncernen hänförs i samtliga fall till respektive koncernföretag då ytterligare nedbrytning till under denna nivå inte bedöms som relevant.

Rörelseförvärv

Volati genomför löpande förvärv av verksamheter. I samband med förvärven upprättas en förvärvsanalys där tillgångar och skulder ska värderas till verkligt värde. Denna värdering baseras till viss del på företagsledningens bedömning av det förvärvade bolagets framtida intjäningsförmåga. För vissa förvärv finns så kallade tilläggsköpeskillningar som baseras på utfallet av det förvärvade bolagets kommande resultat under en förutbestämd period. Regelbundet utvärderas det verkliga värdet av det skuldförda beloppet för tilläggsköpeskillningar som innehåller företagsledningens bedömning om framtida resultatutveckling för förvärvet. En felaktig bedömning av ovanstående kan leda till att förvärvade tillgångar och skulder för tilläggsköpeskillningar är över- eller undervärderade.

För ytterligare information hänvisas till not 4, Rörelseförvärv.

Säljoptioner

Volati redovisar en skuld för de säljoptioner som kan nyttjas av aktieägare till innehav utan bestämmande inflytande. Skulden värderas löpande till verkligt

värde via eget kapital och beräkningen kräver företagsledningens utvärdering av bland annat vinstmultiplar för de verksamheter där säljoptioner finns. Redovisat värde på skulden på balansdagen uppgår 2023 till 174 Mkr (169). En felaktig bedömning av ovanstående kan leda till att den redovisade skulden för säljoptionerna är över- eller undervärderade, vilket skulle kunna ha en väsentlig effekt på bolagets finansiella ställning. För mer information hänvisas till not 21.

Förlängningsoptioner och diskonteringsränta

Införandet av IFRS 16 under 2019 innebär att nya viktiga antaganden gällande bedömning av förlängningsoptioner samt diskonteringsräntor skett. Inom Volati koncernen har bedömningen av förlängningsoptionerna avseende nyttjanderättstillgångar beaktats där det med en rimlig säkerhet bedöms vara sannolikt att förlängningsoptionen kommer att utnyttjas. Även användandet av diskonteringsräntan på leasingen har en bedömning i sig i form av vilken tillgång den avser, finansiell risk samt längd i form av antal år på underliggande marknadsränta. En felaktig bedömning av ovanstående kan leda till att nyttjanderättstillgångar och leasing skulder är över- eller undervärderade.

NOT 25 | Händelser efter balansdagen

Den 25 januari slutfördes förvärvet av Trejon Försäljnings AB. Bolaget omsatte cirka 300 Mkr under 2022/2023. Den 29 februari 2024 förvärvades samtliga aktier i Beslag Design AB. Bolaget omsatte cirka 190 Mkr under 2023.

NOT 26 | Närstående relationer

Personalkostnader till de styrelseledamöter och ledande befattningshavare som också är aktieägare framgår av not 5.

Under året har två enheter hyrt lokaler från bolag ägda av ledamot i Volatis styrelse. Hyran för dessa lokaler uppgick under året till 6 Mkr (6).

I början av året återköpte Volati 20 aktier (motsvarande 2 procent) i Volati Infrastruktur AB från närstående i bolaget. I april 2023 avyttrade Volati 22 390 228 aktier i Volati Communication Holding AB



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter – koncernen

till närstående i bolaget. I juni 2023 återköpte Volati 10 000 aktier i Volati Industri AB från närstående i bolaget. I juni 2023 avyttrade Volati 30 aktier i Volati Agri Holding AB till närstående i bolaget. I september 2023 avyttrade Volati tre aktier i Volati Infrastruktur AB till närstående i bolaget. I december 2023 avyttrade Volati 20 aktier i Volati Luftbehandling Holding AB till närstående i dotterbolaget.

Under april 2023 emitterades 100 188 teckningsoptioner i Volati AB till nyckelpersoner i Volati AB.

Emissionen av teckningsoptioner skedde i enlighet med beslut fattade vid ordinarie bolagsstamma den 26 april 2023. Dessa transaktioner är en del av Volatis affärsmodell att genom saminvesteringar skapa ett gemensamt intresse med nyckelpersoner inom dess enheter eller affärsområden. Samtliga transaktioner har genomförts till marknadsmissiga villkor.

Det förekommer inga lån från eller till minoritetsägare till dotterbolag till Volati AB.

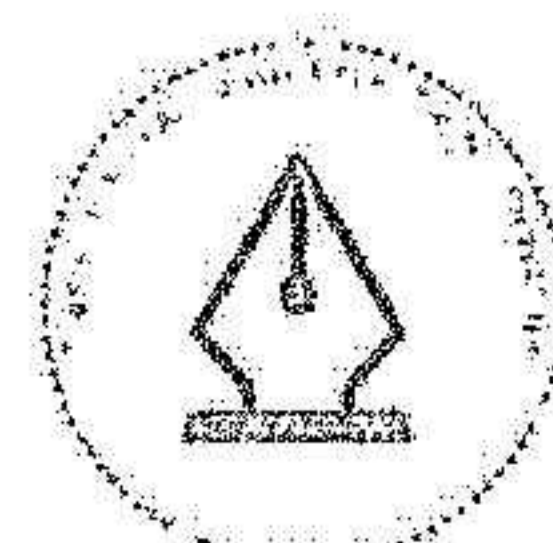
Not 27 | Alternativa nyckeltal

I de finansiella rapporter som Volati avger finns alternativa nyckeltal angivna, vilka kompletterar de mått som definieras eller specificeras i tillämpliga regler för finansiell rapportering såsom intäkter, vinst eller förlust eller vinst per aktie. Alternativa nyckeltal anges då de i sina sammanhang ger tydligare eller mer fördjupad information än de mått som definieras i tillämpliga regler för finansiell rapportering. Utgångspunkten för lämnade alternativa nyckeltal är att de används av företagsledningen för att bedoma den finansiella utvecklingen och därmed anses ge analytiker och andra intressenter värdefull information.

Volati använder regelbundet alternativa nyckeltal som ett komplement till de nyckeltal som generellt utgör god redovisningssed. De alternativa nyckeltalen härleds från Volatis koncernredovisning och är inte mått på finansiella resultat eller likviditet i enlighet med IFRS, varför de inte bör betraktas som alternativ till nettoresultat, rörelseresultatet eller andra nyckeltal som härleds i enlighet med IFRS eller som ett alternativ till kassaflöde som ett mått på koncernens likviditet.

Nedanstående tabell redogör för definitionen av Volatis nyckeltal. Beräkningen av de alternativa nyckeltalen framgår separat nedan.

Icke-IFRS nyckeltal och resultatmått	Beskrivning	Motivering
EBITDA	Avser rörelseresultatet före avskrivningar och nedskrivningar.	EBITDA används tillsammans med EBITA för att tydliggöra resultatet före effekter från avskrivningar och nedskrivningar samt avskrivningar på förvävsrelaterade, immateriella tillgångar, detta för att ge en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten.
Jämförelsestörande poster	Transaktionsrelaterade kostnader, omstruktureringskostnader, omvärderingar av köpeskillingar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar, samt övriga intäkter och kostnader som betraktas att vara av engångsnatur.	Jämförelsestörande poster representerar intäkter och kostnader som inte är hänförliga till den underliggande prestationen i verksamheten.
Justerad EBITDA	Beräknas som EBITDA exklusive IFRS 16 justeringar för de senaste tolv månaderna per aktuell bokslutstidpunkt för de bolag som ingick i koncernen vid bokslutsdagen, som om de varit ägda under senaste tolv månaders perioden justerad för jämförelsestörande poster såsom transaktionsrelaterade kostnader, omstruktureringskostnader, omvärderingar av tilläggsköpeskillingar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar samt andra intäkter och kostnader som betraktas att vara av engångsnatur.	Justerad EBITDA ger ledningen och investerare en bild av storleken på verksamheterna som ingår i koncernen vid bokslutsdagen då denna är rensad för poster som ej är direkt hänförliga till den löpande verksamheten. Nyckeltalet används även i våra covenantberäkningar till bank.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter – koncernen

icke-IFRS nyckeltal och resultatmätt	Beskrivning	Motivering
EBITA	Avser rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade materiella och immateriella övervärden och nedskrivningar.	EBITA ger tillsammans med EBITDA en bild av vinst genererad av den löpande verksamheten.
EBITA exkl. jämförelsestörande poster	Beräknas som EBITA justerat för transaktionsrelaterade kostnader, omstrukturingskostnader, omvärderingar av köpeskillingar, realisationsresultat vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar, samt övriga intäkter och kostnader som betraktas att vara av engångsnatur.	Nyckeltalet används av ledningen vid övervakning av den underliggande resultat tillväxten för koncernen.
EBITA-tillväxt per stamaktie	Beräknas som EBITA dividerat med antal utestående stamaktier vid periodens utgång jämfört med motsvarande period föregående år.	Nyckeltalet används för att åskådliggöra vinst per stamaktie genererad av den löpande verksamheten.
Organisk nettoomsättningstillväxt	Beräknas som nettoomsättning, justerat för förvärvad och avyttrad nettoomsättning samt valutaeffekter, under perioden, jämfört med nettoomsättning motsvarande period föregående år som om verksamheterna varit ägda under motsvarande tid i jämförelseperioden som de ingår med i legal konsolidering innevarande period.	Nyckeltalet används av ledningen vid övervakning av den underliggande nettoomsättningstillväxten i nuvarande verksamheter.
Organisk EBITA-tillväxt	Beräknas som EBITA, exkl. jämförelsestörande poster, justerat för totalt förvärvad och avyttrad EBITA och valutaeffekter, under perioden jämfört med EBITA exkl. jämförelsestörande poster motsvarande period föregående år, som om verksamheterna varit ägda under motsvarande tid i jämförelseperioden som de ingår med i legal konsolidering innevarande period.	Nyckeltalet används av ledningen vid övervakning av den underliggande resultat tillväxten i nuvarande verksamheter.
Avkastning på eget kapital	Periodens resultat (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) dividerat med genomsnittligt eget kapital för de senaste fyra kvartalen (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel).	Visar avkastningen som genererats på det totala kapitalet som aktieägarna har investerat i bolaget.
Avkastning på justerat eget kapital	Periodens resultat (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) minus preferensutdelning dividerat med genomsnittligt eget kapital för de senaste fyra kvartalen (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) minus preferensaktiekapital.	Visar den underliggande avkastningen som genererats på det stamaktiekapitalet som stamaktieägarna har investerat i bolaget.
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE exkl. GW)	Rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden och nedskrivningar exklusive jämförelsestörande poster för de senaste tolv månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste tolv månaderna.	Visar avkastningen som affärsområdet respektive koncernen genererat på det sysselsatta kapitalet utan hänsyn till förvärvsrelaterade immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid.
Avkastning på sysselsatt kapital inkl. goodwill (ROCE inkl. GW)	Rörelseresultat före avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden och nedskrivningar exklusive jämförelsestörande poster för de senaste tolv månaderna dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital inklusive goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid för de senaste tolv månaderna.	Visar avkastningen som affärsområdet respektive koncernen genererat på det sysselsatta kapitalet.
Soliditet	Eget kapital (inklusive innehav utan bestämmande inflytandes andel) i procent av balansslutningen.	Nyckeltalet kan användas för bedömning av finansiell risk.
Kassaflödesgenerering	Beräknas som operativt kassaflöde för de senaste tolv månaderna dividerat med EBITDA exklusive IFRS 16.	Kassaflödesgenerering används av ledningen för att följa hur effektivt bolaget hanterar rörelsekapital och löpande investeringar.
Operativt kassaflöde	Beräknas som EBITDA exklusive IFRS 16 justerat för ej likvida poster minus nettot av investeringar i och sålda materiella och immateriella anläggningstillgångar samt justering för kassaflöde från förändring av rörelsekapital exklusive IFRS 16.	Det operativa kassaflödet används av ledningen för att följa kassaflödet som den löpande verksamheten genererar.
Nettoskuld/Justerad EBITDA	Nettoskuld exklusive IFRS 16 justeringar vid periodens utgång i förhållande till Justerad EBITDA för perioden	Nyckeltalet kan användas för bedömning av finansiell risk.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter – koncernen

Beräkning av de alternativa nyckeltalen framgår av nedanstående tabeller

Jämförelsestörande poster, Mkr	Helår 2023	Helår 2022
Transaktionskostnader	-4	-12
Omstruktureringkostnader	-22	-1
Omvärdering tillaggsköpeskilling	-2	-8
Realisationsresultat från avyttring verksamheter och anläggningstillgångar	5	3
Nedskrivningar av tillgångar i Ukraina och Ryssland	-1	-4
Övriga intakter och kostnader av engångsnatur	-4	-6
Jämförelsestörande poster	-27	-28

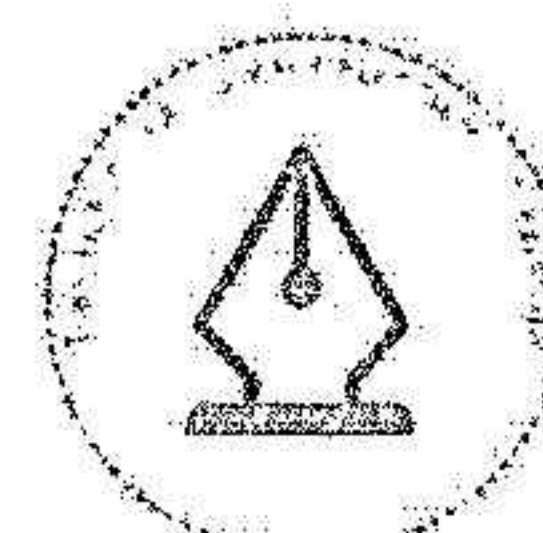
Justerad EBITDA, Mkr	Helår 2023	Helår 2022
EBITDA	999	956
Återlägg av IFRS 16 effekt	-179	-164
Förvärvat bolag	25	39
Återlägg av jämförelsestörande poster	27	28
Justerad EBITDA	872	859

Beräkning av organisk tillväxt i nettoomsättning, %	Helår 2023	Helår 2022
Nettoomsättning	7 796	7 751
Totalt förvärvat/avyttrad nettoomsättning	-360	-1 163
Vakuaeffekt	-54	-102
Jämförelsetal mot föregående år	7 382	6 486
Organisk tillväxt i nettoomsättning, %	-5	3

Beräkning av organisk tillväxt i EBITA, %	Helår 2023	Helår 2022
EBITA	733	710
Justerad för jämförelsestörande poster	27	28
EBITA exkl. jämförelsestörande poster	760	737
Totalt förvärvat/avyttrad EBITA	-55	-112
Vakuaeffekt	-5	-8
Jämförelsetal mot föregående år	699	617
Organisk tillväxt i EBITA, %	-5	-8

Beräkning av EBITA-tillväxt per stamaktie, %	Helår 2023	Helår 2022
EBITA	733	710
Antal utestående stamaktier vid periodens utgång	79 406 571	79 406 571
EBITA per stamaktie, kr	9,23	8,94
EBITA per stamaktie för motsvarande period föregående år	8,94	8,36
EBITA-tillväxt per stamaktie, %	3	7

Resultat per stamaktie före och efter utspädning	Helår 2023	Helår 2022
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare	356	417
Avdrag för utdelning preferensaktie	64	64
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets ägare, justerat för preferensutdelning	292	352
Genomsnittligt antal stamaktier	79 406 571	79 406 571
Resultat per stamaktie, kr	3,68	4,44



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter – koncernen

Beräkning av avkastning på eget kapital	Helår 2023	Helår 2022
(A) Årets resultat, rullande 12 månader inklusive innehav utan bestämmande inflytande	368	433
Justerings för preferensutdelning, inklusive upplupen men ännu ej utdelad	-64	-64
(B) Årets resultat, justerat	304	369
(C) Genomsnittligt totalt EK	2 181	1 992
(D) Genomsnittligt justerat EK	1 353	1 164
(A/C) Avkastning på totalt EK, %	17	22
(B/D) Avkastning på justerat EK, %	22	32

Beräkning av sollditet	Helår 2023	Helår 2022
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	2 206	2 136
Balansomslutning	6 552	6 686
Sollditet, %	34	32

Beräkning av operativt kassaflöde och kassaflödesgenerering	Helår 2023	Helår 2022
EBITDA	999	956
Återlägg IFRS 16 effekt	-179	-164
(A) EBITDA exkl IFRS 16 effekt	820	792
(B) justering för ej likvida poster	-4	-7
Förändring av rörelsekapital	117	-274
Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	-96	-79
(C) Operativt kassaflöde	836	431
(C/A) Kassaflödesgenerering, %	102	54

Beräkning av nettoskuldsättning / Justerad EBITDA, ggr	Helår 2023	Helår 2022
Nettoskuldsättning		
Likvida medel och övriga räntebärande tillgångar	-100	-231
Långfristiga räntebärande skulder	1 774	61
Kortfristiga räntebärande skulder	39	1 801
Nettoskuldsättning	1 713	1 632
Justerad EBITDA	872	859
Nettoskuldsättning/Justerad EBITDA, ggr	2,0	1,9



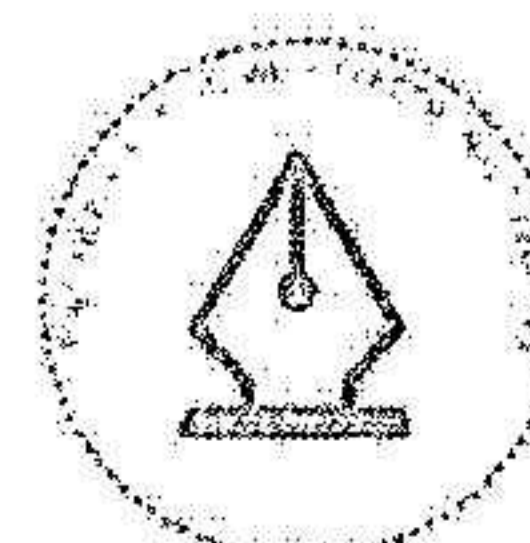
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter - koncernen

ROCE %, beräknad per sista december 2023	Salix Group	Etiketto Group	Industri	Centrala kostnader	Volati KC
¹⁾ EBITA R12	269	159	385	-53	760
Sysselsatt kapital per sista december 2023					
Immateriella anläggningstillgångar	1 176	377	1 193		2 728
Justering för GW, patent/teknologi, varumärken	-1 167	-374	-1 146		2 670
Materiella anläggningstillgångar	46	64	302		412
Nyttjanderättstillgångar	235	78	252		571
Rörelsefördringar	1 164	207	1 225		2 592
Rörelseskulder	-503	-108	-632		1 250
Sysselsatt kapital per sista december 2023	951	239	1 195		2 384
Justering till genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna	139	-1	-64		75
²⁾ Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna	1 090	238	1 131		2 459
ROCE exkl. GW ^{1)/2)} , %	25	67	34		31
³⁾ Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna inkl. GW och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid	2 100	476	1 747		4 286
ROCE inkl. GW ^{1)/2)} , %	13	33	22		18

ROCE %, beräknad per sista december 2022	Salix Group	Etiketto Group	Industri	Centrala kostnader	Volati KC
¹⁾ EBITA R12	296	137	358	-54	737
Sysselsatt kapital per sista december 2022					
Immateriella anläggningstillgångar	1 165	399	1 081		2 646
Justering för GW, patent/teknologi, varumärken	-1 159	-397	-1 046		2 602
Materiella anläggningstillgångar	51	58	273		383
Nyttjanderättstillgångar	251	72	248		580
Rörelsefördringar	1 354	233	1 181		2 770
Rörelseskulder	-572	-125	-675		1 380
Sysselsatt kapital per sista december 2022	1 091	240	1 062		2 397
Justering till genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna	55	-1	-23		24
²⁾ Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna	1 146	240	1 039		2 421
ROCE exkl. GW ^{1)/2)} , %	26	57	34		30
³⁾ Genomsnittligt sysselsatt kapital för de senaste 12 månaderna inkl. GW och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandetid	2 113	496	1 599		4 160
ROCE inkl. GW ^{1)/2)} , %	14	28	22		18



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Finansiella rapporter – moderbolaget

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2023	2022
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		17	23
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2	-19	-23
Personalkostnader	3	-32	-32
Övriga rörelsekostnader		-1	-2
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar		0	0
Rörelseresultat		-36	-35
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncernföretag	4	82	81
Ränteutgifter och liknande utgifter	5	182	90
Räntekostnader och liknande kostnader	6	-112	-45
Resultat efter finansiella poster		123	91
Bökslutsdispositioner	7	32	45
Skatt	8	0	-2
Årets resultat		155	134

Moderbolagets rapport över totalresultat

Mkr	Not	2023	2022
Årets resultat och Årets summa totalresultat		155	134



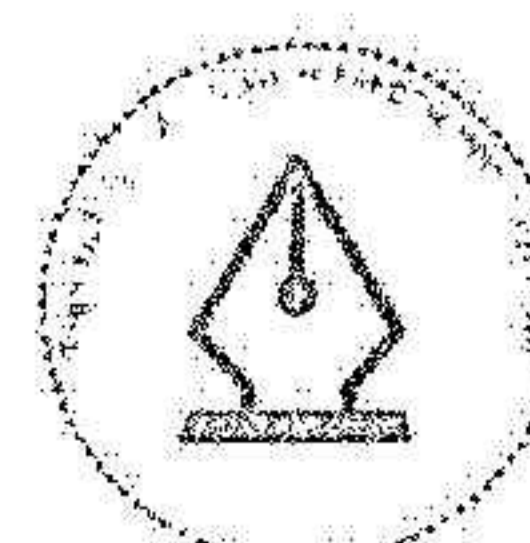
This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Rapport över finansiell ställning för moderbolaget

Mkr	Not	2022-12-31	2021-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	9	0	0
Andra aktier och andelar		1	1
Ovriga långfristiga finansiella tillgångar		3	3
Andelar i dötterbolag	10	1 697	1 467
Summa anläggningstillgångar		1 702	1 471
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		3 134	3 436
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3	3
Aktuella skattefordringar		1	0
Ovriga fordringar		-	0
Likvida medel		1	42
Summa omsättningstillgångar		3 138	3 481
Summa tillgångar		4 841	4 952
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	11		
Aktiekapital		10	10
Fritt eget kapital			
Överkursfond		2 376	2 376
Balanserat resultat		-128	-54
Årets resultat		155	134
Summa eget kapital		2 414	2 467
Obeskattade reserver			
Periodiseringsfond		0	49
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristiga ej räntebärande skulder		16	22
Långfristiga räntebärande skulder		1 708	-
Pensionsåtaganden		3	3
Summa långfristiga skulder		1 727	25
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		674	731
Leverantörsskulder		1	2
Aktuella skatteskulder		-	2
Kortfristiga räntebärande skulder		-	1 647
Ovriga kortfristiga skulder		21	10
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	21	19
Summa kortfristiga skulder		700	2 412
Summa eget kapital och skulder		4 841	4 952

Information om moderbolagets ställda sakerheter och eventuåförpliktelser, se not 12.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
FF9FBA5B760243F88AA7A1B854117C3A

Finansiella rapporter – moderbolaget

Rapport över kassaflöden för moderbolaget

Mkr	2023	2022
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	123	91
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.		
Avskrivningar	0	0
Återläggning av utdelning från dotterbolag	-82	-65
Återläggning nedskrivning av aktier i dotterbolag	-	1
Återläggning realisationsresultat avyttring av aktier i dotterbolag	-	-10
Återläggning likvidationsresultat	-	-8
Återläggning av finansiella poster	-77	-48
Totala justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	-159	-129
Erlagd ränta	-105	-35
Erhållen ränta	5	2
Betald skatt	-2	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	-139	-70
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet:		
Förändring av fordringar	0	-1
Förändring av rörelseskulder	0	1
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-139	-70
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-	0
Investeringar i dotterföretag	-156	-119
Avyttrade dotterföretag	-	16
Erhållen utdelning	-	47
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-156	-57
Finansieringsverksamheten		
Transaktionskostnader för sakutdelning	-	-2
Lämnad utdelning	-207	-199
Förändring mellanhavande med koncernföretag	398	-271
Incitamentsprogram	-1	-
Upptagna lån	65	550
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	254	77
Årets kassaflöde	-40	-50
Likvida medel vid årets början	42	91
Likvida medel vid årets slut	1	42

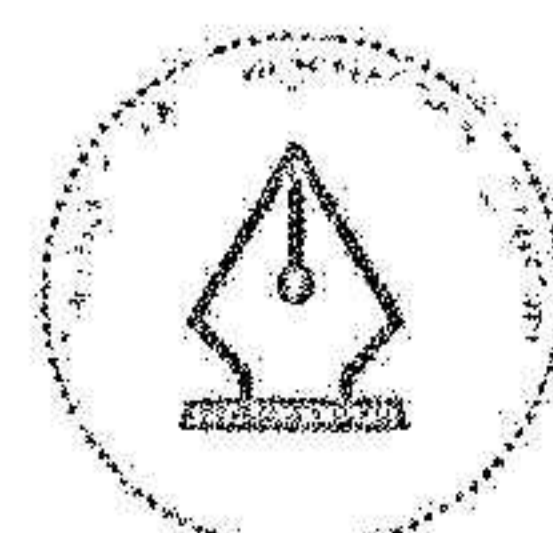


This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Moderbolagets förändringar i eget kapital

Mkr	Aktie- kapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Utgående balans 2021-12-31	10	2 376	36	111	2 534
Ovriga vinstdispositioner	-	-	111	-111	0
Utdelning stämaktier	-	-	-135	-	-135
Utdelning preferensaktier	-	-	-64	-	-64
Sakdelning Bokusgruppen	-	-	-2	-	-2
Årets totalresultat	-	-	-	134	134
Utgående balans 2022-12-31	10	2 376	-54	134	2 467
Ovriga vinstdispositioner	-	-	134	-134	0
Utdelning stämaktier	-	-	-143	-	-143
Utdelning preferensaktier	-	-	64	-	-64
Incentivprogram	-	-	-1	-	-1
Årets totalresultat	-	-	-	155	155
Utgående balans 2023-12-31	10	2 376	-128	155	2 414



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Noter – moderbolaget

Noter till moderbolagsredovisningen

NOT 1 | Redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendationer RFR 2 Redovisning för juridisk person samt Akutgruppens uttalanden. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS och bolaget har valt att tillämpa undantaget för IFRS 9 i redovisningen. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Intäktsredovisning

Utdelningar till moderbolaget intäktsförs.

Leasing

Moderbolaget tillämpar lätttnadsregeln i RFR 2 och redovisar leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

Materiella anläggningstillgångar

Moderbolaget redovisar materiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

	Antal år
Inventarier	3-10

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar de lätttnadsregler som finns i RFR 2 avseende IFRS 9 och finansiella instrument redovisas därför till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar.

Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar erhållna och lämnade koncernbidrag som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Skatt

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Andelar i dotterbolag

Endast i det fall dotterbolagets värde understiger nyttjandevärdet enligt not 10 i noter till koncernredovisningen sker nedskrivning av det bokförda värdet på andelarna i moderbolaget.

NOT 2 | Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Ernst & Young AB	2023	2022
Revisionsuppdraget	2	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	1
	2	3

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörs förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

NOT 3 | Anställda och personalkostnader

Medelfantalet anställda i moderbolaget har varit 15 (15) varav 7 (7) mån. Vid utgången av 2023 är 3 av de ledande befattningshavarna anställda i moderbolaget, 2 är anställda i koncernen (Salix Group & Ettiketto Group)

	2023	2022
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och vd	6	5
Övriga anställda	15	16
	20	21

	2023	2022
Sociala kostnader		
Sociala kostnader enligt lag och avtal	6	7
Pensionskostnader för styrelse och vd (inkl. loneskatt)	0	0
Övriga pensionskostnader	4	3
	11	10

NOT 4 | Resultat från andelar i dotterbolag

	2023	2022
Utdelning från dotterbolag	82	83
Nedskrivning andelar i dotterbolag	-	-1
	82	81

NOT 5 | Ränteintäkter och liknande intäkter

	2023	2022
Ränteintäkter från koncernföretag	189	90
	189	90

NOT 6 | Räntekostnader och liknande kostnader

	2023	2022
Räntekostnader till koncernföretag	-11	0
Räntekostnader på lån	-85	-33
Övriga räntekostnader	-15	-9
Valutakursförluster	-0	-2
Övriga finansiella kostnader	0	0
	-112	-45

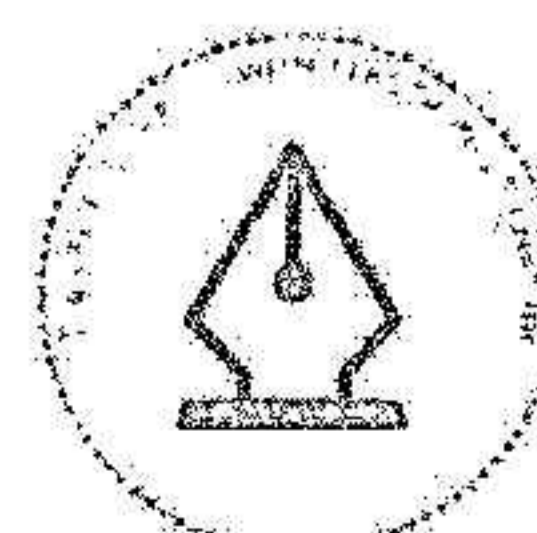
NOT 7 | Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Lamnat koncernbidrag	-17	-
Erhållet koncernbidrag	-	45
Förändring av periodiseringsfond	48	0
Förändring av överavskrivningar	0	0
	32	45

NOT 8 | Skatter

	2023	2022
Aktuell skattekostnad	0	-1
Uppskjuten skatt	0	-2
Årets skattekostnad	0	-2

	2023	2022
Avstämning effektiv skatt		
Resultat före skatt	154	136
Skatt enligt gällande skattesats	-32	-28
Skatteeffekt från ej skattepliktiga intäkter	17	17
Skatteeffekt från ej avdragsgilla kostnader	0	-1
Mottaget skattepliktigt rantenetto	16	10
Skatteeffekt från övrigt	-1	-
Redovisad effektiv skatt	0	-2



Noter – moderbolaget

NOT 9 | Matericella anläggningstillgångar

Inventarier	2023	2022
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Ingående anskaffningsvärde	0	1
Investeringar	-	0
Avyttringar	-	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	0
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Ingående avskrivningar	0	0
Årets avskrivningar	0	0
Avyttringar	-	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	0	0
Utgående planenligt restvärde	0	0

NOT 10 | Andelar i koncernföretag

Ackumulerade anskaffningsvärden	2023	2022
Per 1 januari	1 467	1 285
Aktieägartillskott	81	63
Avyttring av dotterbolag	-	-7
Förvärv dotterbolag	100	-
Transaktioner med ägare	50	127
Nedskrivning	-	-1
Per 31 december	1 697	1 467

Dotterföretag, org.nr., säte	Antal	Andel	Bokfört värde	
			2023	2022
Salix Group AB, 559016-1500, Malmö	97 531 303	97,5%	703	703
Volati 2 AB, 556809-7975, Stockholm	1 051 854	100%	5	5
Volati Bok Holding AB, 559233-6746, Stockholm	1 000	100%	1	1
Volati Finans AB, 556762-3334, Stockholm	1 000	100%	23	23
Volati Industri AB, 556880-6235, Stockholm	500	100%	783	733
Volati Konsument AB, 556947-0064, Stockholm	1 000	100%	1	1
Volati 1 Holding AB, 559026-2282, Stockholm	480	96%	181	-
			1 697	1 467



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

NOT 11 | Eget kapital

Utdelning

Under 2023 beslutade Volati AB att lämna utdelning om 143 Mkr (135) till stamaktieägarna och 64 Mkr (64) utdelning till preferensaktieägarna.

Balanserade vinstmedel

Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års fria egna kapital. Dessa utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital d.v.s. det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Förslag till vinstdisposition

För styrelsens förslag till vinstdisposition se vinstdispositionen i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning, samt nedan:

Styrelsen föreslår att:

	Kr
Balanserade vinstmedel	-127 637 943,66
Årets resultat	154 606 923,06
Överkursfond	2 376 398 417,10
Behandlas så att	
Till aktieägarna utdelas 1,90 kr per stamaktie, totalt	150 872 484,90
Till aktieägarna utdelas 40 kr per preferensaktie, totalt	64 150 960,00
Inyräkning överföres	2 188 343 951,60

NOT 12 | Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Ställda säkerheter	2023	2022
Aktier i dotterbolag	-	-

Ansvarsförbindelser	2023	2022
Hysesgaranti	13	17
Garantier för dotterbolag	-	-
	13	17

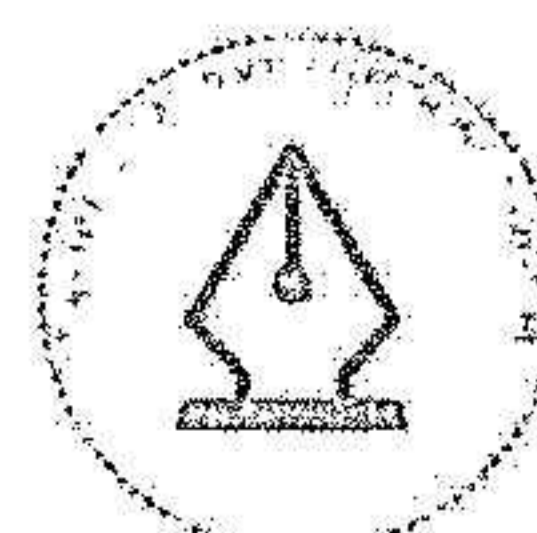
Se koncern not 22 för information om koncernens ställda säkerheter.

NOT 13 | Upplupna kostnader

Akkumulerade anskaffningsvärden	2023	2022
Upplupna personalkostnader	2	1
Upplupna sociala avgifter på upplupna personalkostnader	2	1
Upplupen skuld på utdelning preferensaktier	16	16
Ovriga upplupna kostnader	2	1
	21	19

NOT 14 | Närstående relationer

Moderbolaget har en närstående relation med sina koncernföretag och ägare, se not 26 i notförteckningen för koncernen. Under året har koncernbidrag och utdelning mottagits från dotterbolag. Under året emitterades 100 188 teckningsoptioner i Volati AB till nyckelpersoner i Volati AB. Emissionen av teckningsoptioner skedde i enlighet med beslut fattade vid ordinarie bolagsstämma den 26 april 2023. Transaktionerna skedde till marknadsmässiga villkor. Vidare har moderbolaget fakturerat sina dotterbolag för utförda tjänster under året till ett belopp om 1,7 Mkr (21). Personalkostnader till ägare framgår av not 5 i notförteckningen för koncernen.



Styrelsens försäkran

Styrelsen och vd försäkrar härmed koncernredovisningen är upprättad i överensstämmelse med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 22 mars 2024

Patrik Wahlén
Styrelsens ordförande

Karl Perlhagen
Styrelseledamot

Björn Garat
Styrelseledamot

Maria Edsman
Styrelseledamot

Christina Tilman
Styrelseledamot

Anna-Karin Celsing
Styrelseledamot

Magnus Sundström
Styrelseledamot

Andreas Stenbäck
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 26 mars 2024

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Huvudansvarig revisor



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Volati AB (publ), org nr 556555-4317

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Volati AB (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 80-93 respektive 52-75. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 47-150 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den

31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporter och hållbarhetsrapporten på sidorna 80-93 respektive 52-75. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare

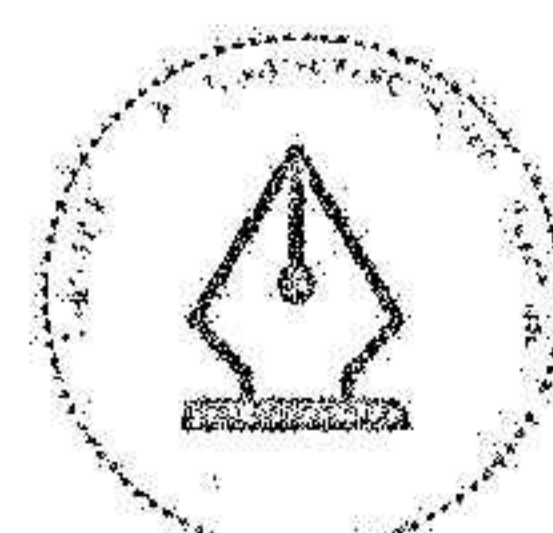
i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningarna nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Nedskrivningstest för goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod

Beskrivning av området

Per 31 december 2023 uppgår Bolagets goodwill till 1 797 MSEK och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod uppgår till 138 MSEK. I not 1 och 10 beskrivs att nedskrivningsprövning genomförs årligen eller när det finns indikationer på värdenedgång. Goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod som förvärvas genom företagsförvärv allokeras ut till Bolagets kassagenererande enheter (KGE). Om det bokförda värdet överstiger det beräknade återvinningsvärdet skrivs tillgången ned till återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgör det högsta av en KGEs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde, det vill säga det diskonterade nuvärdet av framtida kassaflöden. Kassaflödesprognoserna baseras på koncernledningens prognoser som har sitt ursprung i affärsenheternas nästkommande årsbudget och prognoser för ytterligare fyra år. Som beskrivs i not 10 innehåller dessa prognoser antaganden avseende bland annat nettoomsättningstillväxt, vinstmarginal, rörelsekapital samt diskonteringsränta.

Not 10 beskriver väsentliga antaganden som använts i beräkningen av nyttjandevärdet samt innehåller en känslighetsanalys för förändrade antaganden. På grund av de antaganden som krävs för att beräkna nyttjandevärdet har vi bedömt att värdering av goodwill och immateriella tillgångar med obestämd nyttjandeperiod är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i revisionen

Vår granskning har omfattat bland annat följande granskningsåtgärder:

- Utvärdering av Bolagets process för att upprätta och genomföra nedskrivningstest.
- Granskning av Bolagets identifiering av kassagenererande enheter (KGE) och hur verksamheten följs upp internt.
- Granskning av varje KGEs diskonteringsränta och långsiktiga tillväxt, och där möjligt genom jämförelse med andra bolag verksamma inom samma bransch.
- Utvärdering, med hjälp av värderingsexperter, av använda värderingsmetoder och beräkningsmodeller, bedömning av rimligheten i gjorda antaganden, känslighetsanalyser, jämförelse av historiska utfall och tillförlitligheten i tidigare prognoser.
- Vi har granskat lämnade tilläggsupplysningar i årsredovisningen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-46. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2023 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och övervaga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedomer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedomer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa berör på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedomningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

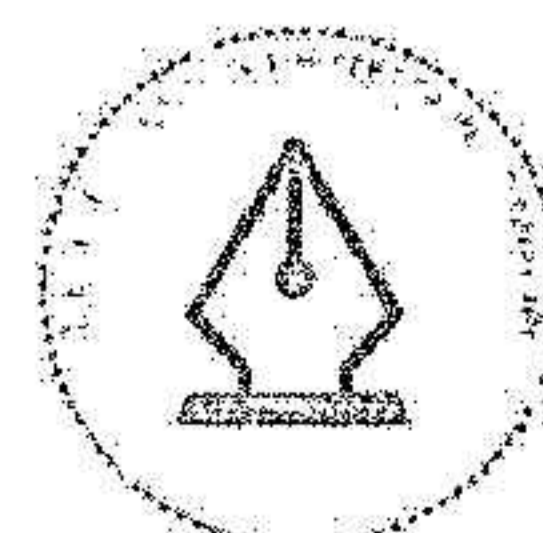
Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa berör på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedomer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa berör på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som berör på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta ågerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Revisionsberättelse

revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Volati AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar, och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

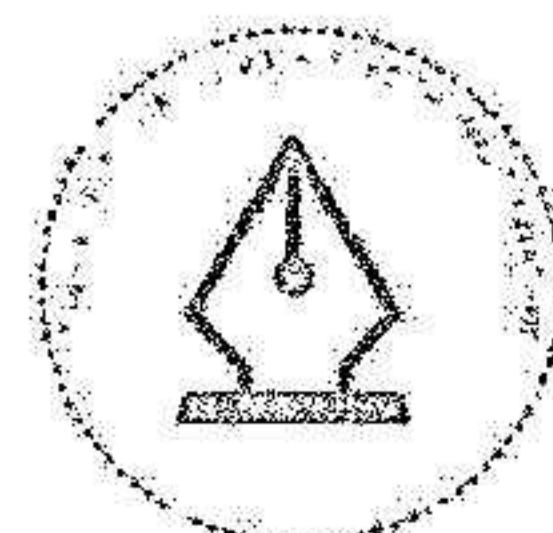
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättnings skyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten, och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och provar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Revisionsberättelse

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Volati AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalande

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Volati AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 Kvalitetsstyrning för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närallgande tjänster som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Revisionsberättelse

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 80-93 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 52-75 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

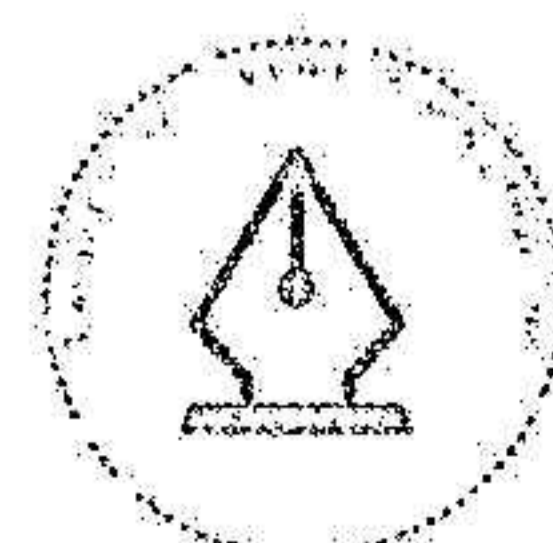
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats. Ernst & Young AB med huvudansvarig revisor Rickard Andersson, Box 7850, 103 99 Stockholm, utsågs till Volati ABs revisor av bolagsstämman den 26 april 2023 och har varit bolagets revisor sedan 16 maj 2018.

Stockholm det datum som framgår av vår elektroniska underskrift.

Ernst & Young AB

Rickard Andersson
Auktoriserad revisor



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

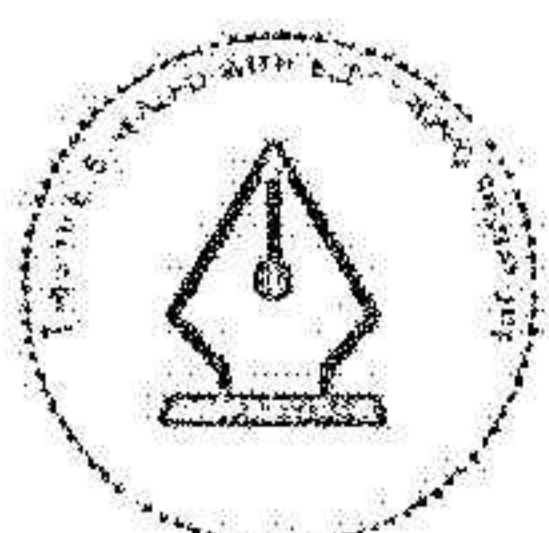
Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

List of Signatures

Page 1/1

Volati Årsbok 2023 vFinal.pdf

Name	Method	Signed at
BJÖRN GARAT	BANKID	2024-03-22 09:17 GMT+01
MARIA E EDSMAN	BANKID	2024-03-22 08:47 GMT+01
PATRIK GUNNARSSON WAHLÉN	BANKID	2024-03-22 08:39 GMT+01
Birgit Anna-Karin Eliasson Celsing	BANKID	2024-03-22 08:35 GMT+01
Leif Magnus Sundström	BANKID	2024-03-22 08:30 GMT+01
RICKARD ANDERSSON	BANKID	2024-03-26 09:55 GMT+01
KARL PERLHAGEN	BANKID	2024-03-22 17:08 GMT+01
Andreas Per Lennart Stenbäck	BANKID	2024-03-22 15:28 GMT+01
CHRISTINA TILLMAN	BANKID	2024-03-22 12:00 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A.

Volati AB

Engelbrektsplan 1
114 34 Stockholm
08-21 68 40
info@volati.se
www.volati.se

AFFÄRSOMRÅDE SALIX GROUP**Salix Group**

Propellergatan 2
211 15 Malmö
info@salixgroup.se
www.salixgroup.se

Heco

Rocknevägen 16
335 73 Hillerstorp
0370-37 51 00
info@heco.se
www.heco.se

Miljöcenter

Kvalitetsvägen 1
232 61 Arlöv
040-668 08 50
info@miljocenter.com
www.miljocenter.com

Kellfri

Storsvängen 2
532 38 Skara
0511-242 50
info@kellfri.se
www.kellfri.se

Sweja

Box 60006
216 10 Malmö
040 15 50 60
info@sweja.se
www.sweja.se

Pisla

Teollisuustie 6-8
445 00 Viitasaari, Finland
+358 10 843 210
www.pisla.eu

Habo Gruppen AB

Box 223
541 14 Jönköping
036-484 00
info@habo.com
www.habo.com

Sørbo Industribeslag, Nibu,

Skandinavisk Beslagskompani
Postboks, 5718 Torgarden
7437 Trondheim, Norge
firmapost@sorboas.no
www.sorboas.no

TECCA

Nydalavägen 14
574 35 Vetlanda
0383-599 00
info@teccaworld.com
www.teccaworld.com

Trejon

Företagsvägen 9
911 35 Vännäsby
0935-399 00
info@trejon.se
www.trejon.se

Väggmaterial

Energigatan 11
434 37 Kungsbacka
0300-56 38 88
info@vaggmaterial.se
www.vaggmaterial.se

T-Emballage Förpackning

Nydalavägen 14
574 35 Vetlanda
0383 599 00
info@t-emballage.se
www.t-emballage.se

Gunnar Eiklid

Østre Aker vei 213
0975 Oslo
+47 22 80 33 50
eiklid@eiklid.no
www.eiklid.no

Duschprodukter Sweden

Solbräckegatan 41 A
442 45 Kungälv
031-330 36 00
info@dpsgroup.se
www.dpsgroup.se

Thomé Gruppen

Box 503 04
202 13 Malmö
040-38 60 00
info@thomee.se
www.thomee.se



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRI

Corroventa Avfuktning

Mekanikervägen 3
564 35 Bankeryd
036-37 12 00
mail@corroventa.se
www.corroventa.se

Scanmast

Box 121
792 22 Mora
0250 290 00
info@scanmast.com
www.scanmast.com

MAFI

Box 275
792 24 Mora
0250 381 60
order@mafigroup.com
www.mafigroup.com

Tornum; JPT Industri, Apisa, Terästorni Simeza, Tornum Ltd

Skaragatan 13
535 30 Kvånum
0512-291 00
info@tornum.com
www.tornum.com

S:t Eriks; Meag, Nordskiffer, Stenentreprenader, Vinninga Cementvarufabrik, Byggsystem Direkt, Gunnar Prefab

Industrivägen 4
245 34 Staffanstorps
0771-50 04 00
info@steriks.se
www.steriks.se

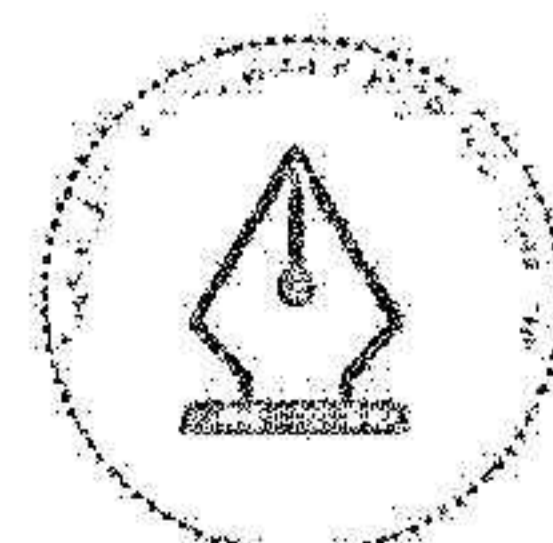
AFFÄRSOMRÅDE ETTIKETTO GROUP

Ettiketto; Ettiketto

Norge AS, Skipnes
Box 9033
200 39 Malmö
040-55 27 00
info@ettiketto.se
www.ettiketto.se

Beneli

Box 22023
250 22 Helsingborg
042-25 60 00
info@beneli.com
www.beneli.com



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

Produktion: Volati i samarbete med Vero Kommunikation.

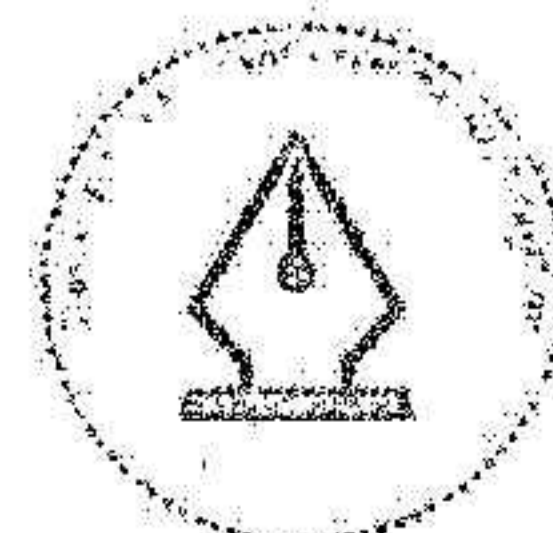
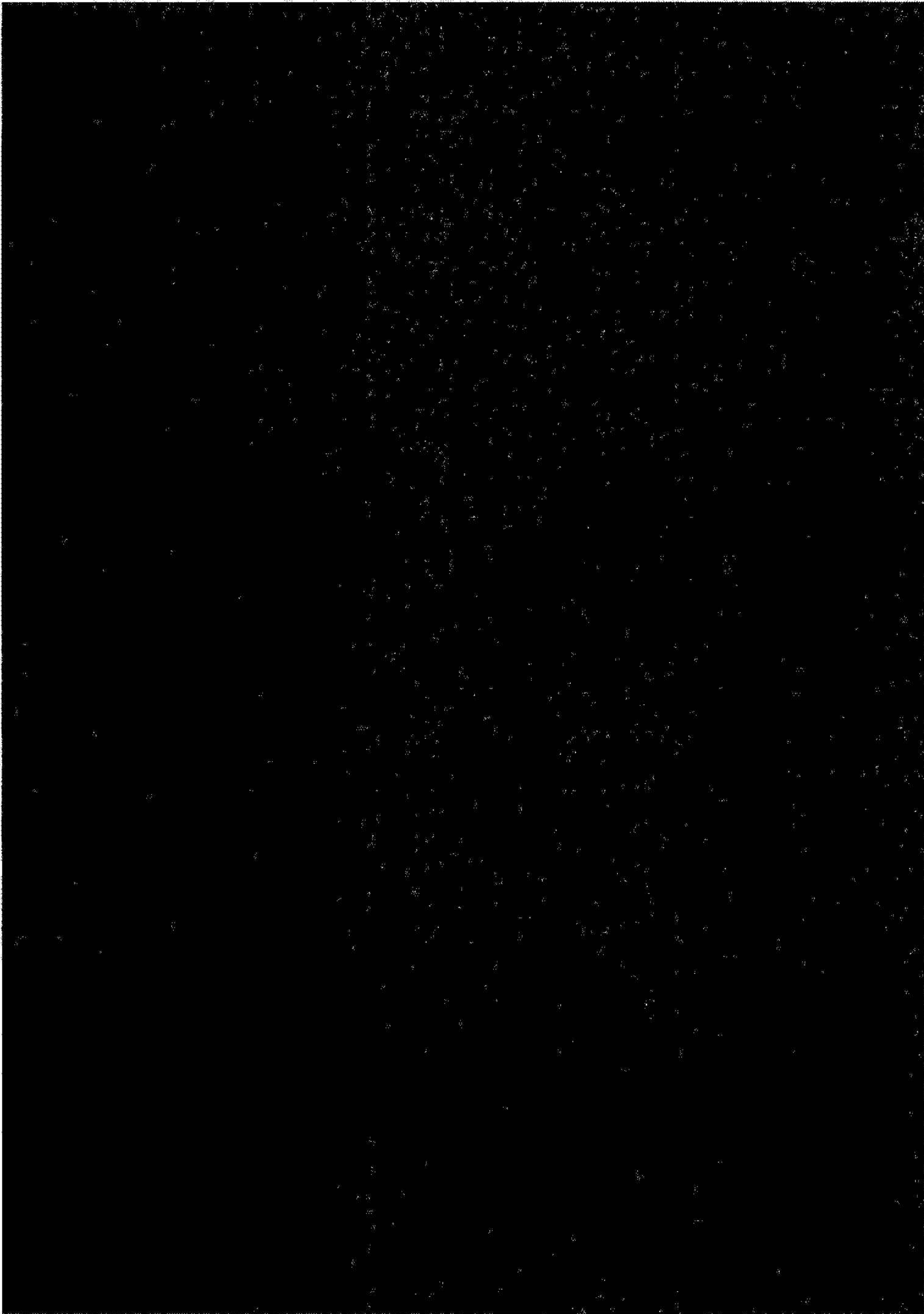
Foto: Angelica Petersson, Joel Dittmar, Juliana Fälldin, Johan Persson, Martin Kelam, Nicklas Sköld, Nicklas Svensson, Patrik Svedberg, Peter Kroon, Beneli, Habo, MAFI, TECCA, Tornum Group.

Tryck: Göteborgstryckeriet 2024.



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

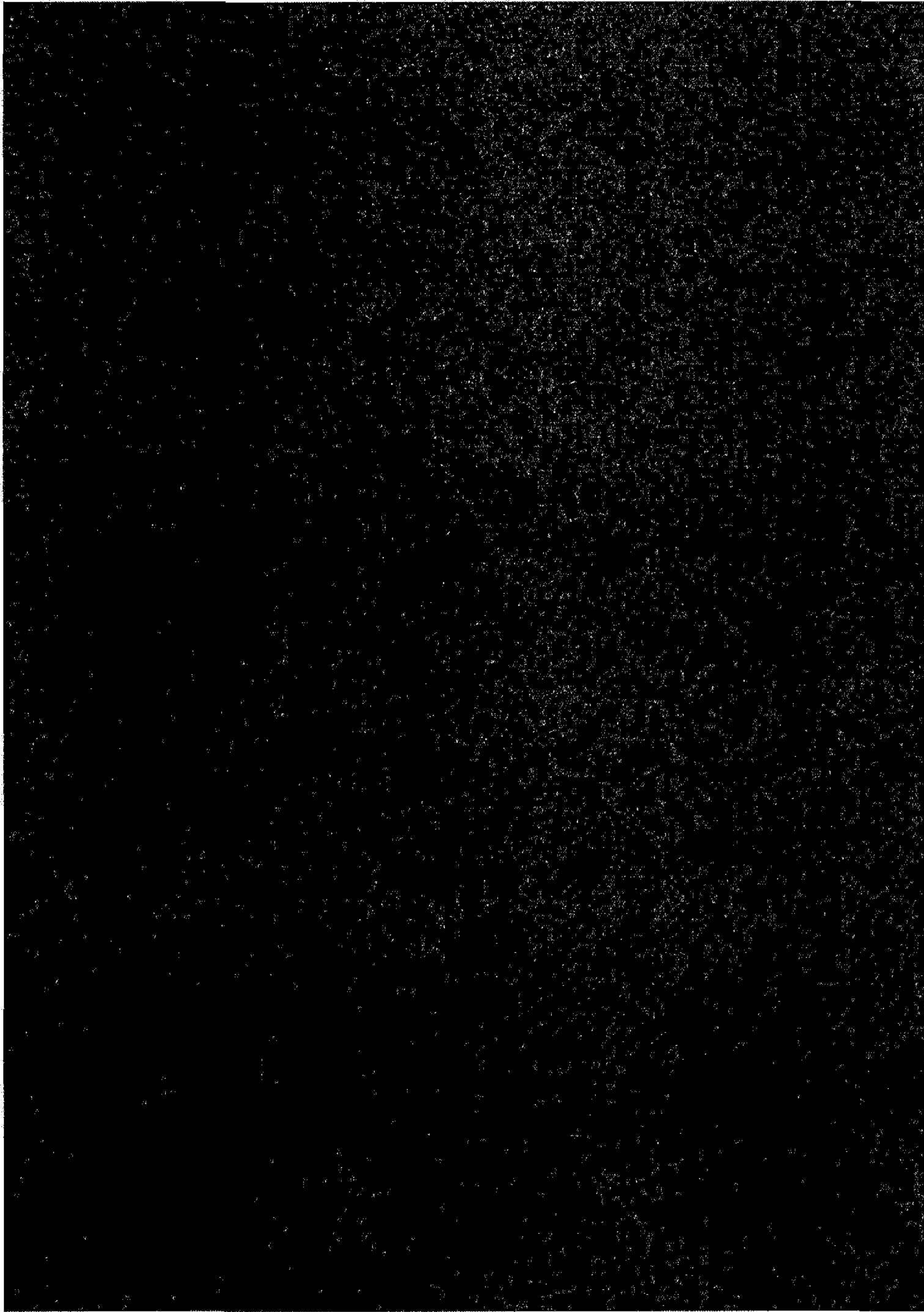
Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A

2024051706929



This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.

Document ID:
FF9FBA5B760243F88AA7A1B864117C3A