20240531128690

Årsredovisning

för

Skandinaviska Områdesskydd AB

556684-1853

Räkenskapsåret

2023

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2024-05-28.
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.
Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av:

Jimmy Ekman, Styrelseledamot
2024-05-28

Årsredovisning

för

Skandinaviska Områdesskydd AB

556684-1853

Räkenskapsåret

2023

Transaktion 09222115557518507181 Signerat JC, JL, SK, IK

Styrelsen och verkställande direktören för Skandinaviska Områdesskydd AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Bolaget registerades år 2005 och bedriver sedan dess försäljning och montering inom stängsel, områdesskydd, gärdesgård och bullerplank. Bolaget bedriver försäljning av varor inom stängselskydd via webbutik.

Bolaget är ISO-certifierade enligt ISO9001(kvalitet), ISO14001(miljö) samt ISO45001(arbetsmiljö).

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Vestum Sweden AB, 559339-6962 med säte i Stockholm. Koncernredovisning upprättas i Vestum AB (Publ).

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Viktiga förhållande och väsentliga händelser

Verksamhetsåret 2023 har präglats av externa faktorer i form av finansiell oro. Stigande räntor och minskat bostadsbyggande påverkar såväl företagsmarknad som privatmarknad. Under året har bolagets aktiva resurser anpassats till den nivå som krävs för att möta en förändrad omvärld.

Bolaget har vunnit flera stora affärer, bland annat ett betydande flerårskontrakt med en svensk statlig myndighet.

Framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Styrelse och verkställande direktör ser med tillförsikt på det nya verksamhetsåret 2024 med ett bolag väl rustat för såväl en avvaktande som en stigande marknad. Under 2024 planeras flera initiativ för att utveckla verksamheten. Det innefattar, men är inte begränsat till, nya marknader, effektivisering av produktion samt accelererad teknisk mognad.

Transaktion 09222115557518507181 Signerat JC, JL, SK, IK

Ägarförhållanden

Namn	Antal aktier	Antal röster
Vestum Sweden AB, (Ställföretr.Johan Cederstrand)	1 000	1 000

Flerårsöversikt (Tkr)	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**
Nettoomsättning	133 731	139 016	128 259	121 188	108 376
Rörelsemarginal (%)	5,2	1,9	8,0	11,5	4,0
Balansomslutning	60 245	56 097	56 143	50 437	38 472
Avkast. på sysselsatt kap. (%)	21,0	8,0	28,2	49,1	21,4
Resultat efter finansiella poster	7 443	2 895	10 220	13 877	4 289
Soliditet (%)	59,2	65,3	65,1	56,4	53,5

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	100 000	30 460 074	379 370	**30 939 444**
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		379 370	-379 370	**0**
Årets resultat			84 674	**84 674**
Belopp vid årets utgång	**100 000**	**30 839 444**	**84 674**	**31 024 118**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	30 839 444
årets vinst	84 674
	30 924 118
disponeras så att	
i ny räkning överföres	30 924 118
	30 924 118

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Transaktion 09222115557518507181 Signerat JC, JL, SK, IK

Resultaträkning

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		133 730 733	139 016 456
Övriga rörelseintäkter		1 627 441	826 088
		135 358 174	**139 842 544**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-64 553 803	-85 301 179
Övriga externa kostnader	2, 3	-30 808 632	-30 767 952
Personalkostnader	4	-32 675 075	-20 671 651
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-216 018	-234 950
Övriga rörelsekostnader		-102 429	-168 788
		-128 355 957	**-137 144 520**
Rörelseresultat	20	**7 002 217**	**2 698 024**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		505 280	228 630
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-64 835	-31 622
		440 445	**197 008**
Resultat efter finansiella poster		**7 442 662**	**2 895 032**
Bokslutsdispositioner	7	-7 338 000	-2 363 000
Resultat före skatt		**104 662**	**532 032**
Skatt på årets resultat	8	-19 988	-152 662
Årets resultat		**84 674**	**379 370**

Transaktion 09222115557518507181 Signerat JC, JL, SK, IK

Balansräkning

	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Maskiner och andra tekniska anläggningar	9	147 997	177 720
Inventarier, verktyg och installationer	10	370 266	256 408
		518 263	**434 128**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	11, 12	2 504 432	2 504 432
Fordringar hos koncernföretag	13	0	1 500 000
		2 504 432	**4 004 432**
Summa anläggningstillgångar		**3 022 695**	**4 438 560**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		16 292 145	18 902 216
Förskott till leverantörer		285 950	1 169 590
		16 578 095	**20 071 806**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		15 097 163	16 375 998
Fordringar hos koncernföretag	17	20 555 181	8 351 625
Aktuella skattefordringar		141 938	2 069 431
Övriga fordringar		519 336	460 198
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		2 560 381	2 683 135
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	1 738 885	1 635 695
		40 612 884	**31 576 082**
Kassa och bank	17	30 981	10 925
Summa omsättningstillgångar		**57 221 960**	**51 658 813**
SUMMA TILLGÅNGAR		**60 244 655**	**56 097 373**

Transaktion 09222115557518507181 Signerat JC, JL, SK, IK

Balansräkning

	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100 000	100 000
		100 000	**100 000**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		30 839 444	30 460 074
Årets resultat		84 674	379 370
		30 924 118	**30 839 444**
Summa eget kapital		**31 024 118**	**30 939 444**
Obeskattade reserver	15	5 877 971	7 187 971
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		0	31 619
Förskott från kunder		55 683	34 811
Leverantörsskulder		8 482 562	9 347 780
Skulder till koncernföretag		8 654 578	2 733 456
Övriga skulder		2 114 545	1 838 674
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		0	299 456
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	4 035 198	3 684 162
Summa kortfristiga skulder		**23 342 566**	**17 969 958**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**60 244 655**	**56 097 373**

Transaktion 09222115557518507181 Signerat JC, JL, SK, IK

Kassaflödesanalys

	Not	2023-01-01 -2023-12-31	2022-01-01 -2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		7 442 662	2 895 032
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	18	318 447	403 738
Betald skatt		1 907 703	-4 672 746
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**9 668 812**	**-1 373 976**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		3 493 711	-6 875 590
Förändring av kundfordringar		1 278 835	-1 732 080
Förändring av kortfristiga fordringar		366 036	8 550 272
Förändring av leverantörsskulder		-865 218	491 879
Förändring av kortfristiga skulder		239 015	-854 467
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**14 181 191**	**-1 793 962**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	9, 10	-327 253	-149 319
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	9, 10	27 100	56 589
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-1 000 000
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	13	1 500 000	1 442 046
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**1 199 847**	**349 316**
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån	5	-31 619	-31 619
Utbetalt koncernbidrag	5, 7	-2 720 000	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-2 751 619**	**-31 619**
Årets kassaflöde		**12 629 419**	**-1 476 265**
Likvida medel vid årets början	17		
Likvida medel vid årets början		7 488 748	9 133 801
Kursdifferens i likvida medel	18		
Kursdifferens i likvida medel		0	-168 788
Likvida medel vid årets slut		**20 118 167**	**7 488 748**

Transaktion 09222115557518507181 Signerat JC, JL, SK, IK

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Likvida medel
Moderbolaget har medel på koncernkonto hos koncernens finansbolag. Dessa klassificeras som fodran i balansräkningen och som likvidamedel i kassaflödesanalysen.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Pågående entreprenadarbeten och liknande
Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade

Transaktion 09222115537518507181 Signerat JC, JL, SK, IK

beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Maskiner och andra tekniska anläggningar	20 %
Inventarier, verktyg och installationer	20 %

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av

Transaktion 09222115557518507181 Signerat JC, JL, SK, IK

förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden
Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Vestum AB (publ) organisationsnummer 556578-2496 med säte i Stockholm upprättar koncernredovisning.

Nyckeltalsdefinitioner
Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Rörelsemarginal (%)
Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Avkast. på sysselsatt kap. (%)
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar
Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det

Transaktion 09222115557518507181 Signerat JC, JL, SK, IK

verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Not 2 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 7 387 405 kronor.

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2023	**2022**
Inom ett år	5 131 739	5 223 252
Senare än ett år men inom fem år	5 534 786	5 944 743
	10 666 525	**11 167 995**

Not 3 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2023	**2022**
Öhrlings Pricewaterhouse Coopers AB		
Revisionsuppdrag	135 000	167 000
	135 000	**167 000**

Not 4 Anställda och personalkostnader

	2023	**2022**
Medelantalet anställda		
Kvinnor	7	8
Män	42	27
	49	**35**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	780 800	1 438 782
Övriga anställda	21 625 110	13 481 434
	22 405 910	**14 920 216**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader	1 323 990	1 327 962
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	7 337 275	4 656 419
	8 661 265	**5 984 381**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**31 067 175**	**20 904 597**

Transaktion 09222115557518507181 Signerat JC, JL, SK, IK

Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	40 %	40 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	60 %	60 %

Not 5 Finansieringsverksamheten

	2023-12-31	**2022-12-31**
Amortering lån	31 619	31 619
Utbetalt koncernbidrag	2 720 000	
	2 751 619	**31 619**

Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2023	**2022**
Räntekostnader till koncernföretag	61 247	0
Övriga räntekostnader	3 588	31 622
	64 835	**31 622**

Not 7 Bokslutsdispositioner

	2023	**2022**
Återföring periodiseringsfond	1 310 000	357 000
Lämnade koncernbidrag	-8 648 000	-2 720 000
	-7 338 000	**-2 363 000**

Not 8 Aktuell och uppskjuten skatt

	2023	**2022**
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	2 756	147 846
Totalt redovisad skatt	**2 756**	**147 846**

Avstämning av effektiv skatt

	2023		**2022**	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		104 662		532 032
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-21 560	20,6	-109 599
Ej avdragsgilla kostnader	26,1	-27 271	5,8	-30 894
Ej skattepliktiga intäkter	-5,0	5 203	0,0	49
Övrigt	-66,5	69 596	0,9	-4 815
Shablonränta på periodiseringfond	27,4	-28 726	1,4	-7 403
Redovisad effektiv skatt	**2,6**	**-2 758**	**28,7**	**-152 662**

Transaktion 09222115557518507181 Signerat JC, JL, SK, IK

Not 9 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	930 700	930 700
Inköp	110 553	
Försäljningar/utrangeringar	-271 000	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**770 253**	**930 700**
Ingående avskrivningar	-752 980	-591 500
Försäljningar/utrangeringar	243 900	
Årets avskrivningar	-113 176	-161 480
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-622 256**	**-752 980**
Utgående redovisat värde	**147 997**	**177 720**

Not 10 Inventarier, verktyg och installationer

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	890 779	811 160
Inköp	216 700	149 319
Försäljningar/utrangeringar	-148 992	-69 700
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**958 487**	**890 779**
Ingående avskrivningar	-634 371	-630 601
Försäljningar/utrangeringar	148 992	69 700
Årets avskrivningar	-102 842	-73 470
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-588 221**	**-634 371**
Utgående redovisat värde	**370 266**	**256 408**

Not 11 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 504 432	3 946 478
Försäljningar	0	-1 442 046
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 504 432**	**2 504 432**
Utgående redovisat värde	**2 504 432**	**2 504 432**

Not 12 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde	Marknads-värde
Paradox Security AB	100	100	500 000	500 000	500 000
				500 000	**500 000**

	Org.nr	Säte
Paradox Security AB	556562-2494	Stockholm

Not 13 Fordringar hos koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 500 000	500 000
Tillkommande fordringar	0	1 000 000
Avgående fordringar	-1 500 000	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**1 500 000**
Utgående redovisat värde	**0**	**1 500 000**

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	957 047	850 851
Förutbetald leasing	188 636	256 983
Förutbetald försäkring	121 850	139 939
Förutbetald fordonsskatt	0	13 867
Övriga	471 352	374 055
	1 738 885	**1 635 695**

Not 15 Obeskattade reserver

	2023-12-31	2022-12-31
Periodiseringsfond 2018	0	1 310 000
Periodiseringsfond 2019	1 200 000	1 200 000
Periodiseringsfond besk.år 2020	4 677 971	4 677 971
	5 877 971	**7 187 971**
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	28 726	

Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Upplupen Semesterskuld	2 133 562	1 675 303
Upplupen lön	774 136	0
Beräknade upplupna sociala avgifter för semesterlöner	913 595	523 382
Skuld inkomna följesedlar	6 017	17 565
Upplupna avtalade arbetsmarknadsförsäkringar	18 051	0
Övriga	189 836	1 467 911
	4 035 197	**3 684 161**

Transaktion 09222115557518507181 Signerat JC, JL, SK, IK

Not 17 Likvida medel

	2023-12-31	2022-12-31
Likvida medel		
Kassamedel	25 981	5 925
Banktillgodohavanden	5 000	5 000
Tillgodohavanden på koncernkonto	20 087 186	7 477 822
	20 118 167	**7 488 747**

Not 18 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2023-12-31	2022-12-31
Avskrivningar	216 018	234 950
Kursvinster		168 788
Kursförluster	102 429	
	318 447	**403 738**

Not 19 Pågående uppdrag

	2023-12-31	2022-12-31
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		
Upparbetade intäkter	2 560 381	2 683 135
	2 560 381	**2 683 135**
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		
Fakturerat belopp	0	-299 456
	0	**-299 456**

Not 20 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	2023	2022
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	0,30 %	1,30 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	0,80 %	2,00 %

Stockholm, den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Johan Cederstrand
Ordförande

Sylvia Kiellarson

Jimmy Ekman
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har lämnats

Tobias Knutås
Auktoriserad revisor

Verifikat

Transaktion 09222115557518507181

Dokument

NY ÅRS 556684-1853 Skandinaviska Områdesskydd AB för 20230101-20231231
Huvuddokument
16 sidor
Startades 2024-05-28 06:31:42 CEST (+0200) av Johan Cederstrand (JC)
Färdigställt 2024-05-28 14:39:01 CEST (+0200)

Signerare

Johan Cederstrand (JC)
Identifierad med svenskt BankID som "Johan Fredrik Cederstrand"
Vestum AB (publ)
Personnummer 197107157518
johan.cederstrand@vestum.se

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Johan Fredrik Cederstrand"
Signerade 2024-05-28 06:32:20 CEST (+0200)

Jimmy Ekman (JE)
Identifierad med svenskt BankID som "JIMMY EKMAN"
Skandinaviska Områdesskydd
Personnummer 790125-0311
jimmy@skandinaviska.nu
+46709400429

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "JIMMY EKMAN"
Signerade 2024-05-28 06:41:12 CEST (+0200)

Sylvia Kiellarson (SK)
Identifierad med svenskt BankID som "Sylvia Ann Kiellarson"
VästSvensk byggskruv
Personnummer 750509-6607
sylvia.kiellarson@vsbyggskruv.se
+46761350921

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Sylvia Ann Kiellarson"
Signerade 2024-05-28 08:52:19 CEST (+0200)

Tobias Knutås (TK)
Identifierad med svenskt BankID som "TOBIAS KNUTÅS"
PWC
Personnummer 880227-0150
tobias.knutaas@pwc.com
+46729952416

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "TOBIAS KNUTÅS"
Signerade 2024-05-28 14:39:01 CEST (+0200)

Verifikat

Transaktion 09222115557518507181

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Skandinaviska Områdesskydd AB, org.nr 556684-1853

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Skandinaviska Områdesskydd AB för år 2023.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Skandinaviska Områdesskydd ABs finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Skandinaviska Områdesskydd AB.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Skandinaviska Områdesskydd AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Skandinaviska Områdesskydd AB för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Signerat 2024-05-28 12:38:07 UTC Oneflow ID 7572596 Sida 1 / 3

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till Skandinaviska Områdesskydd AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av mitt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av min elektroniska signatur

Tobias Knutås
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID *2024-05-28 12:38:07 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: TOBIAS KNUTÅS

Datum

Tobias Knutås

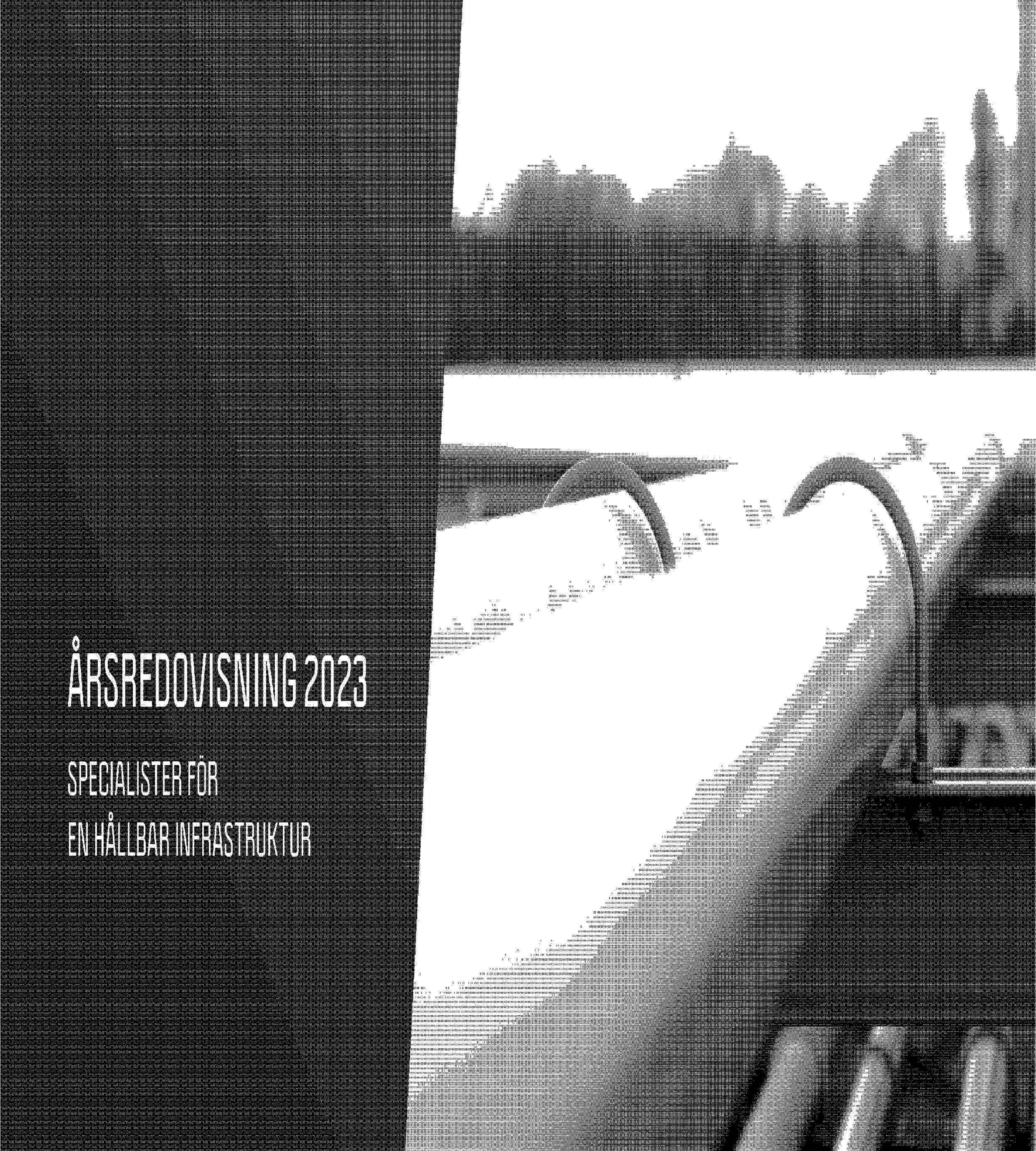
Senior Manager

Leveranskanal: E-post

VESTUM

ÅRSREDOVISNING 2023

SPECIALISTER FÖR EN HÅLLBAR INFRASTRUKTUR



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Om denna rapport

Årsredovisningen för Vestum AB (publ), 556578-2496, utgörs av:

- **Förvaltningsberättelse**
  Se sidorna 13-17, 19-22, 29-35, 37-52 samt tillhörande **finansiella rapporter** på sidorna 54-91.
- **Hållbarhetsrapport**
  Se sidorna 37-52.
- **Revisorernas bestyrkanderapport**
  Se sidorna 92-96.

1 Om Vestum

Vestum i korthet 3
Marknadsledande produktbolag – en växande del av Vestum 4
Nyckeltal 5
Väsentliga händelser under 2023 6
VD har ordet 7

2 Vestummodellen: Så skapar vi värde

Omvärld, marknad och trender 10
Hållbart värdeskapande 13
Strategi 15
Case: Pump supplies 18
Finansiella mål 19
Hållbarhetsrelaterade mål 20
Finansiell utveckling 21
Aktien 23

Segmentsöversikt 24
Water 25
Services 26
Infrastructure 27

3 Styrning och kontroll

Bolagsstyrningsrapport 29
Risker och riskhantering 33
Styrelse 34
Ledning 35

4 Hållbarhetsrapport

Hållbarhet som drivande kraft 37
Dubbel väsentlighetsanalys 39
Mål på kort och lång sikt 40
Vestums arbete med de globala målen 41
Affärsetik och regelefterlevnad 42
Klimat och miljö 43
Socialt ansvar 46
EU:s taxonomiförordning 47

5 Räkenskaper och noter

Koncernen
Koncernens resultaträkning 54
Koncernens balansräkning 55
Koncernens förändring av eget kapital 56
Koncernens kassaflöde 57
Koncernens noter 58

Moderbolaget
Moderbolagets resultaträkning 81
Moderbolagets balansräkning 82
Moderbolagets förändring av eget kapital 83
Moderbolagets kassaflödesanalys 84
Moderbolagets noter 85

Styrelsens och verkställande direktörens försäkran 91
Revisionsberättelse 92

Kalendarium och kontakter 97

OM VESTUM

VESTUM I KORTHET

Vestumkoncernen består av mer än 60 specialistbolag med runt 1 800 anställda som tillhandahåller tjänster och produkter till växande nischer inom infrastruktur. Vi är specialister på hållbar utveckling och har genom vår robusta närvaro i Skandinavien och Storbritannien en stark position på den nordeuropeiska marknaden.

Vi utvecklar och förvärvar entreprenörsdrivna specialistbolag, med bevisade affärsmodeller, hållbara konkurrensfördelar och stark lokal närvaro inom segmenten Infrastructure, Services och Water. Vestums affärsmodell bygger på decentraliserat styre, starkt bransch- och kundfokus med entreprenöriell drivkraft. Vår ambition är att växa och bli den ledande nordeuropeiska industrikoncernen inom specialiserade tjänster och produkter till infrastruktursektorn.

Med ett starkt fokus på affärsutveckling och hållbarhet som affärsdrivande kraft utvecklar och bygger vi en klimatanpassad och hållbar infrastruktur som möter morgondagens behov. Genom ett långsiktigt engagemang och en strävan att agera ansvarsfullt genom hela värdekedjan bidrar Vestum till en mer hållbar utveckling och långsiktigt värdeskapande.

Vestums aktie handlas under namnet VESTUM på Nasdaq Stockholm, Mid Cap.

Våra tre segment

Water

Water erbjuder specialiserade produkter som förbättrar vatteninfrastruktur och möjliggör effektivisering av energi- och vattenförbrukning.

Services

Services erbjuder specialiserade tjänster och produkter till installation och underhåll inom klimatkontroll, elektricitet, teknisk isolering och undertak. Dessa bidrar till att minska kundernas energianvändning.

Infrastructure

Infrastructure erbjuder specialiserade arbeten inom järnväg, vatten & avlopp samt annan infrastruktur. Genom underhåll och service av bland annat järnväg, tunnelbana samt gång- och cykelvägar möjliggörs transporter med minskad klimatpåverkan.

5 762
Omsättning 2023 (MSEK)

623
EBITA 2023 (MSEK)

10,8 %
EBITA-marginal 2023 (procent)

>> Läs vidare om våra segment på sidorna 25–27.

Vision

Vi ska vara en ledande koncern som aktivt verkar för en hållbar infrastruktur.

27
Medellängd i år, bolag inom koncernen

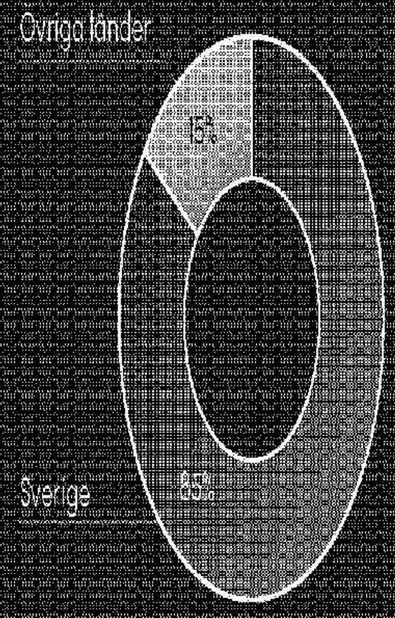
Affärsidé

Vestums affärsidé är att uppnå lönsam och hållbar tillväxt genom att utveckla och förvärva verksamheter med lång erfarenhet av att tillhandahålla specialiserade tjänster och produkter till infrastruktur.

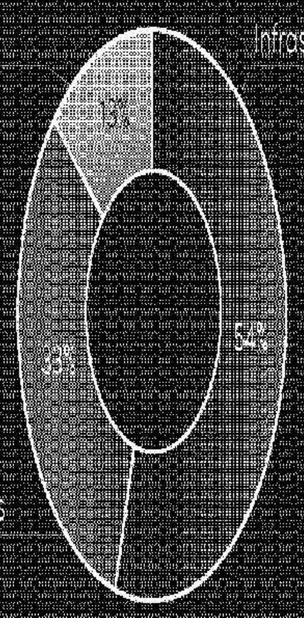
44 %
Produktbolagens andel av EBITA

70 %
Tillväxt i fritt kassaflöde per aktie

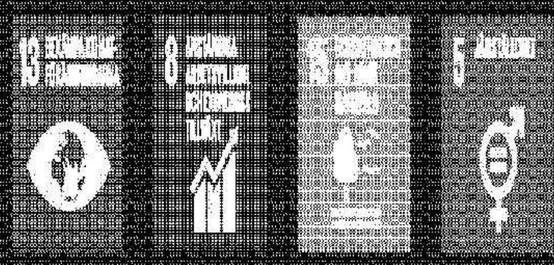
Nettoomsättning per geografisk marknad (5 762 MSEK)



Nettoomsättning per segment (totalt 5 762 MSEK)



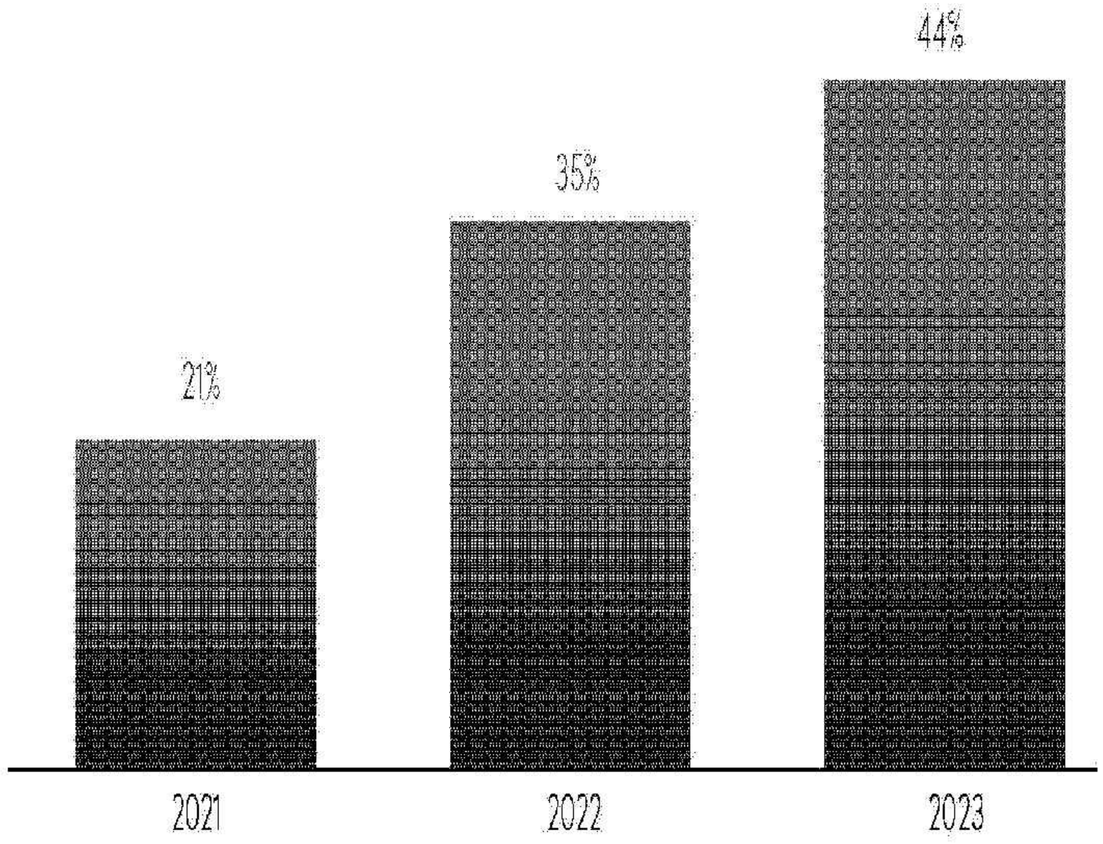
Vestums erbjudande kopplade till FNs globala mål



MARKNADSLEDANDE PRODUKTBOLAG - EN VÄXANDE DEL AV VESTUM

Marknadsledande produktbolag är en växande del av Vestum och utgjorde 44 % (35 %) av koncernens totala EBITA under 2023. Tillväxten har drivits av både organiska initiativ samt förvärv. Dessa verksamheter karaktäriseras av skalbara affärsmodeller, starka marknadspositioner med prisledarskap och höga marginaler. Med en hög grad av specialisering och tydligt fokus på att förbättra infrastrukturen genom, bland annat, effektivisering av energi- och vattenförbrukning genererar verksamheterna i genomsnitt en EBITA-marginal över 15 % med strukturell tillväxt drivet av megatrender. Inom erbjudandet ingår vattenpumpar, vattenfilter, bevattningssystem, borrutrustning, containrar, fuktskydd, avloppsreningssystem och fästelement. En stor andel av produkterna nyttjas i samband med konjunkturokänsliga infrastrukturinvesteringar.

Andel av koncernens EBITA



NYCKELTAL

Nyckeltal

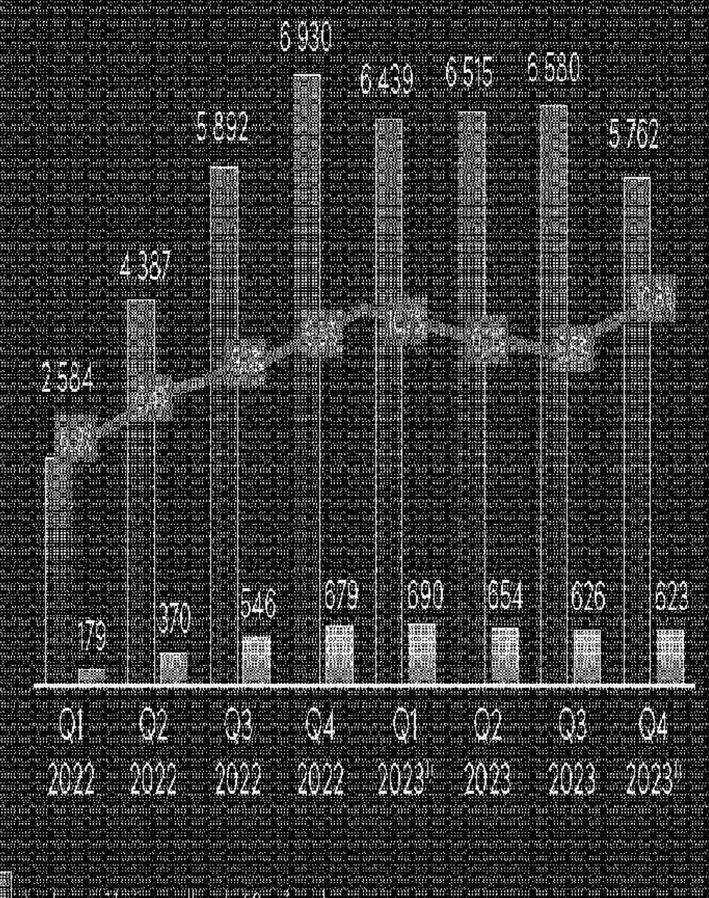
MSEK (där ej annat anges)	2023	2022
Nettoomsättning	5 762	5 162
EBITDA[1]	838	770
EBITA[1]	623	591
Rörelseresultat (EBIT)	318	314
EBITA-marginal %[1]	10,8	11,5
EBIT-marginal %	5,5	6,1
Justerad EBITA[1]	622	587
Justerad EBITA-marginal %[1]	10,8	11,4
Finansiell nettoskuld[1]	2 105	2 770
Finansiell nettoskuld i relation till EBITDA[1]	2,5x	2,8x
Antal anställda vid årets utgång[1]	1 787	1 806
Genomsnittligt antal aktier under året, före utspädning	374 978 968	364 508 628
Genomsnittligt antal aktier under året, efter utspädning	375 174 858	364 508 628
EBITA per aktie före och efter utspädning, SEK[1]	1,66	1,62
Justerad EBITA per aktie före och efter utspädning, SEK[1]	1,66	1,61
Resultat per aktie hänförligt till kvarvarande verksamhet och moderbolagets ägare före och efter utspädning, SEK	0,28	0,27
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets ägare, före och efter utspädning, SEK	-1,00	0,39
Kassaflöde från den löpande verksamheten	634	397
Operativt kassaflöde[1]	824	685
Kassakonverteringsgrad %[1]	98	89
Fritt kassaflöde[1]	421	241
Fritt kassaflöde per aktie, SEK[1]	1,12	0,66

[1] Nyckeltalet är alternativa nyckeltal som ger SMBs ledning, företagsinvesterare och andra intressenter ytterligare information om koncernens resultat

"Kapitalallokeringsmässigt har vi under 2023 fokuserat på att minska skuldsättningen för att stärka kassaflödet samt skapa förutsättningar för att effektivisera kapitalstrukturen"

Utveckling per kvartal

MSEK



Nettoomsättning redovisades tredje kvartalet i resultatredovisningen enligt IFRS 5

[1] Jämförelsetalen avseende omräkningen Q1 2023 och Q4 2023 är enligt verkligt utfall och avviker därför från övriga kvartal

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER 2023

Kvartal 1

- Simon Göthberg utseddes till vice VD för Vestum AB. Simon var dessförinnan Head of M&A på Vestum sedan maj 2021
- I januari skedde tillträde av förvärvet MDT Markvaruhuset AB
- Långsiktiga hållbarhetsmål för koncernen antogs av styrelsen i februari

Kvartal 2

- Vestum ingick i april avtal om att avyttra en portfölj med 20 mindre verksamheter som tidigare ingick i Lakers Group och som tillhörde segmentet Water
- Vestum höll den 23 maj årsstämma där det beslutades om att inga vinstutdelningar lämnas, samt val av Per Åhlgren, Johan Heijbel, Olle Nykvist, Anders Rosenqvist, Helena Fagraeus Lundström och Siri Hane som styrelseledamöter
- I samband med ovanstående avtal om avyttring, tog styrelsen beslut om att uppdatera det finansiella målet avseende marginal och kapitalstruktur. Vestums marginalmål höjdes från att uppnå en EBITA-marginal om minst 10,0 procent till att på medellång sikt uppnå en EBITA-marginal om minst 12,0 procent. Det finansiella målet avseende kapitalstruktur sänktes från att den finansiella nettoskulden i relation till EBITDA ska vara 2,5–3,5x till att den finansiella nettoskulden i relation till EBITDA ska vara högst 2,5x
- Simon Göthberg utsågs till ny VD för Vestum och Conny Ryk föreslogs som styrelseordförande

Kvartal 3

- Styrelsen beslutade i juli att genomföra en strategisk översyn. Syftet med översynen var att utvärdera samtliga möjligheter att öka aktieägarvärde
- I juli genomfördes den strategiska avyttringen av en portfölj om 20 mindre verksamheter som tidigare ingick i Lakers Group, som aviserades i april.
- Den säkerställda obligation om 950 MNOK som emitterats av Vestums koncernbolag Lakers Group AB (publ) löstes med medel från köpeskillingen och bankskuld. Med anledning av avyttringen uppdaterades befintlig kreditfacilitet med Danske Bank, SEB och Swedbank, inklusive en höjning av facilitetsutrymmet från 900 MSEK till 1 200 MSEK

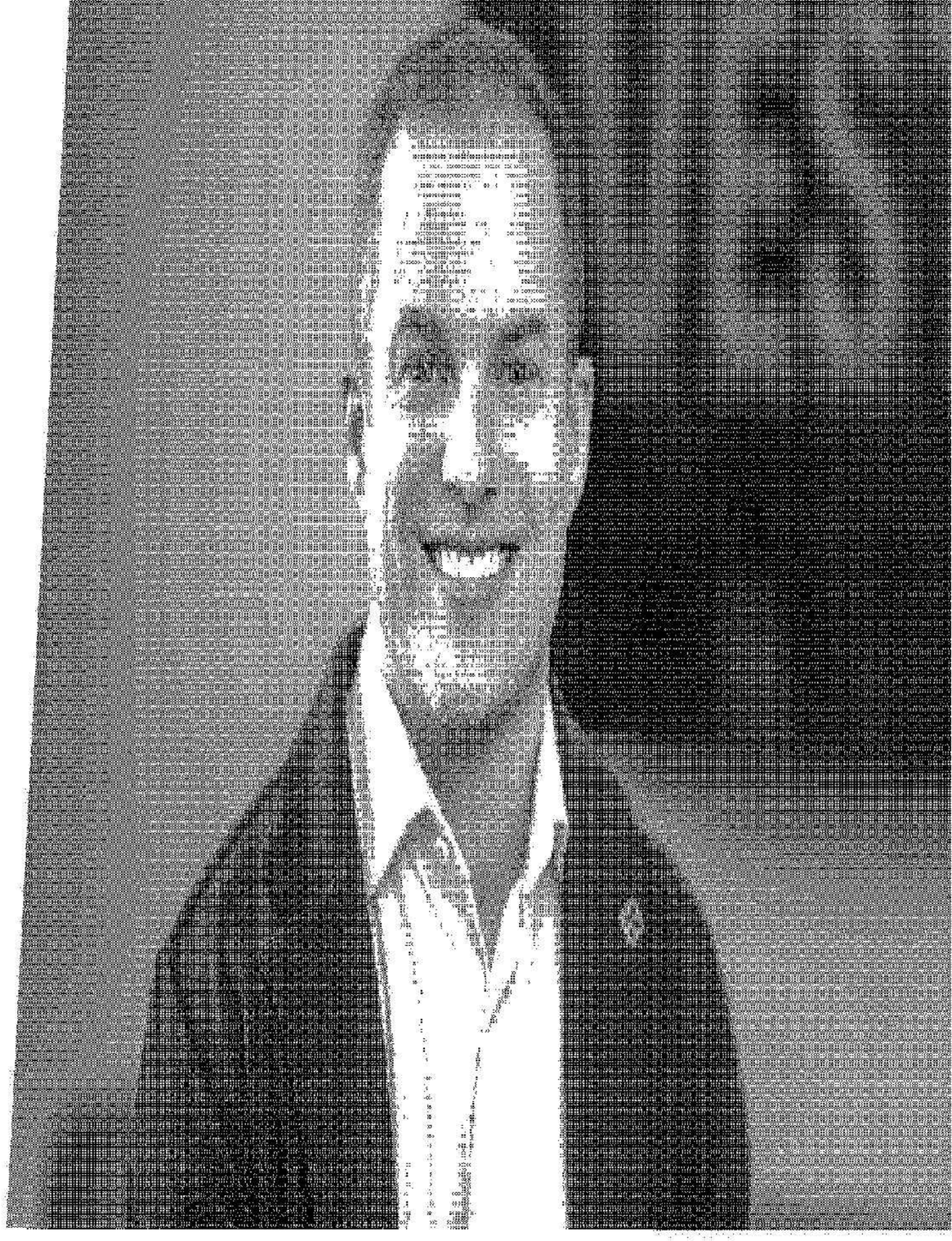
Kvartal 4

- I oktober emitterades obligationer om 600 MSEK, under ett ramverk om 1 000 MSEK med en löptid om 2,5 år. Emissionslikviden användes uteslutande till återköp av tidigare emitterade obligationer
- Fyra bolag avyttrades och en avyttring avtalades men har ännu inte verkställts, inom segmenten Infrastrucure och Services, inom ramen för den pågående strategiska översynen
- Avtal har ingåtts om att avyttra verksamheten WeSC

Händelser efter utgången av 2023

- I januari 2024 slutfördes avyttringen av Arctic Infra AB inklusive dotterbolag som aviserades den 11 december 2023
- I april 2024 har Vestum aviserat sin avsikt att lösa obligation om 900 MSEK med förfall i oktober 2024 med bankfinansiering och likvida medel. I samband med detta har Vestum uppdaterat befintlig kreditfacilitet med Danske Bank, SEB och Swedbank genom att addera ytterligare en långivare, Svensk Exportkredit, samt höjt facilitetsutrymmet från 1 200 MSEK till 1 800 MSEK. Höjningen av facilitetsutrymmet har föregåtts av en villkorsändring av Vestums utestående obligationer 2023/2026. Refinansieringen förväntas vara slutförd i april 2024. Sammantaget innebär refinansieringen att inga kreditfaciliteter eller obligationer förfaller under 2024 eller 2025
- I april har Vestum avslutat den strategiska översynen som inleddes i augusti 2023

VD HAR ORDET



Vi har under 2023 tagit ytterligare steg i att etablera oss som en ledande industrikoncern inom infrastruktur. Vi har ökat graden specialisering med förbättrad finansiell profil och minskade operationella risker som konsekvens, vilket möjliggjort en effektivare kapitalstruktur och starkare balansräkning. Årets kassaflöde var starkt och allokerades huvudsakligen till skuldsidan för att driva ner koncernens finansiella nettoskuld, vilket gör att vi vid årets slut är inom vårt finansiell mål. Trots ett ökat fokus på balansräkningen genererade vi en omsättningstillväxt om 12 %, samtidigt som EBITA-tillväxten uppgick till 5 %. Med en starkare balansräkning och effektivare kapitalstruktur är vi återigen redo att börja bearbeta strategiska förvärvskandidater i växande nischer inom infrastruktur.

Strategisk positionering

Vestum har under 2023 renodlats och består idag av över 60 specialistbolag med fokus på att underhålla, effektivisera och utveckla infrastruktur i Skandinavien och Storbritannien. Vi har ökat specialiseringen i koncernen genom dels organiska initiativ och dels M&A där vi avyttrat lågmarginalbolag som inte längre möter våra högt ställda krav, samt förvärvat högmarginalbolag med goda möjligheter till hög organisk tillväxt. Vi har ett tydligt strategiskt fokus på att fortsätta generera hållbar tillväxt genom organiska initiativ samt förvärv av marknadsledande specialistbolag med höga marginaler inom infrastruktur.

Inom Water-segmentet erbjuder vi specialiserade produkter som förbättrar vatteninfrastrukturen och möjliggör effektivisering av energi- och vattenförbrukning. Verksamheterna karaktäriseras av strukturell tillväxt och är ytterst fokuserade på att flytta vatten från en plats till en annan. Segmentet finns representerat i Vestums samtliga fyra länder och genererade en organisk vinsttillväxt om 15 % under 2023. Vi ser goda möjligheter att addera förvärvad tillväxt till segmentet under 2024.

Inom Services-segmentet erbjuder vi installationer och produkter som bidrar till att minska energianvändning i fastigheter. Vi är framför allt fokuserade på klimatkontroll, teknisk isolering och elinstallationer i Sverige och Norge där det finns ett stort behov av energiåtgärder som sänker kostnader för kylning, uppvärmning och elektricitet. Segmentet håller en hög kvalitet vilket syns i vår branschledande lönsamhet med en EBITA-marginal om 10 %.

Inom Infrastructure-segmentet erbjuder vi specialiserade arbeten inom utvalda delar av infrastrukturen där investeringsbehovet är stort. Detta kan exempelvis vara arbeten relaterade till järnvägsunderhåll, tunnelbaneutbyggnad, tjänster och produkter kopplade till avloppsreningssystem samt områdessäkerhet. Segmentet drivs i stor utsträckning av statliga infrastrukturinvesteringar som tenderar att öka när konjunkturen vänder ner. Under 2023 genererade segmentet en god tillväxt och stabil EBITA-marginal om 11 %.

Värdeskapande

Vi ser att vår decentraliserade affärsmodell står sig stark där operationella beslut fattas i respektive verksamhetsenhet, men där kassaflöden centraliseras för att optimera koncernens kapitalallokering. För att accelerera tillväxt, lönsamhet och kassaflöden i våra verksamheter bidrar vi med ledarskap, kunskap, erfarenhet, processer och finansiella resurser. Vi har skapat en mycket kompetent organisation och plattform inom Vestum som hjälper våra entreprenörsledda bolag med att etablera strategiplaner, expandera geografiskt och genomföra tilläggsförvärv. Det ultimata beviset på vår framgång syns i tillväxten av fritt kassaflöde per aktie som under 2023 uppgick till 70 %.

Kapitalallokeringsmässigt har vi under 2023 varit fokuserade på att minska skuldsättningen för att stärka kassaflödet samt skapa förutsättningar för att effektivisera kapitalstrukturen. Det har vi lyckats med. Koncernens finansiella nettoskuld minskade under 2023 från 2,8 miljarder SEK till 2,1 miljarder SEK. Vi har även under april 2024 uppdaterat vår befintliga kreditfacilitet genom att addera ytterligare en långivare samt höjt facilitetsutrymmet från 1 200 MSEK till 1 800 MSEK, vilket innebär att Vestum kan refinansiera utestående obligationer om 900 MSEK, med förfall i oktober 2024, med bankfinansiering och likvida medel. Med en väsentligt större andel bankfinansiering än tidigare ökar det fria kassaflödet tack vare finansiering på mer fördelaktiga villkor, samtidigt som inga kreditfaciliteter eller obligationer förfaller under 2024 eller 2025.

Hållbarhet och digitalisering driver värde

Hållbarhet och digitalisering utgör centrala frågor för Vestum och vi har bildat styrgrupper i styrelsen med fokus på dessa två områden. Under det gångna året har vi dedikerat betydande resurser till att förbättra vår rapportering av växthusgasutsläpp inom scope 1, 2 och 3, och vi har implementerat en tydlig struktur för att säkerställa hög kvalitet i vårt arbete.

Vi ser regelbundet konkreta exempel på hur ett gott arbete inom hållbarhet leder till ökad produktivitet och tillväxt. Genom att bedriva ett noggrant och anpassat hållbarhetsarbete har vi bland annat lyckats vinna upphandlingar mot kommuner som ställer krav på miljöanpassade anbudsunderlag i samband med infrastrukturunderhåll. Det är glädjande att vårt hårda hållbarhetsarbete bär frukt även på kort sikt.

Styrelsen har under året fastställt kortsiktiga delmål som linjerar med våra övergripande långsiktiga hållbarhetsmål. Dessa kortsiktiga mål sträcker sig fram till 2026 och syftar till att skapa en tydlig riktning för vårt hållbarhetsarbete. Vi har även arbetat proaktivt med att förbereda oss för att uppfylla de krav som ställs enligt Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD).

Inom digitalisering driver vi ett antal initiativ som syftar till att höja vår digitala mognad och kompetens. Vi har som målsättning att bli mer datadrivna på koncernnivå och kunna använda ny modern teknik som AI. Vi har startat ett projekt för att samla in data från olika affärslösningar och använda för att göra analyser och hitta nya insikter. Vi är övertygade om att en datadriven koncern främjar samarbete och skapar positiva synergier för hela koncernen.

Välpositionerade i växande sektor

Vestum utgörs idag av marknadsledande specialistbolag i den strukturellt växande infrastruktursektorn som drivs av ökad efterfrågan på infrastrukturinvesteringar som möter nya och ökade krav på tillgänglighet, kapacitet och hållbarhet. Vi ser en fortsatt osäkerhet kring konjunkturen men konstaterar samtidigt att vi har verksamheter inom olika delar av cykeln och styrkan av att ha en väldiversifierad kundbas med riskspridning inom olika delar av infrastrukturen i flera marknader. Fokus för 2024 är att fortsätta förbättra kassaflödet och bibehålla lönsamheten på goda nivåer, samtidigt som förvärv förväntas bidra till tillväxten.

Det långsiktiga behovet av våra tjänster och produkter inom infrastruktur är fortsatt stort och vi känner oss trygga i att kunna generera stabil lönsam tillväxt över tid – och ser med tillförsikt fram emot 2024.

Simon Göthberg
Verkställande direktör,
Vestum AB (publ)

”Med en starkare balansräkning och effektivare kapitalstruktur är vi återigen redo att börja bearbeta strategiska förvärvskandidater i växande nischer inom infrastruktur.”



2

VESTUMMODELLEN: SÅ SKAPAR VI VÄRDE

OMVÄRLD

GLOBALA TRENDER DRIVER FÖRÄNDRING

Globala trender påverkar vår omvärld och samhället, förändrar kundernas behov och skapar Vestum. I samverkan med affärspartners och kunder skapar Vestum nya affärsmöjligheter och möter ökade och nya behov i vår strävan att bidra till en mer hållbar samhällsutveckling.

KLIMATFÖRÄNDRINGAR

Global uppvärmning och extremväder ökar belastningen på underinvesterad och åldrande infrastruktur. Det skapar ökat behov av underhåll och av ny motståndskraftig och klimatanpassad infrastruktur som klarar både extremväder och ökade miljökrav.

Så möter Vestum trenden

Vestums koncernbolag består av marknadens främsta specialister med lång erfarenhet av att tillhandahålla tjänster och produkter till infrastruktur. Vestums verksamheter bidrar till att utveckla och klimatanpassa mer hållbar och motståndskraftig infrastruktur och vattenförsörjning som klarar extremväder och miljökrav. Efterfrågan på våra tjänster drivs bland annat av investeringar i energieffektiviseringar men även av att verksamheter påverkas av ett förändrat klimat. Inom segmentet Water, som erbjuder produkter och tjänster som förbättrar vatteninfrastruktur och möjliggör effektivisering av energi- och vattenförbrukning, är behovet av våra produkter stort. Efterfrågan är särskilt hög i Storbritannien där vatteninfrastrukturen är föråldrad och underinvesterad. Otillräcklig och föråldrade infrastruktursystem driver efterfrågan på brådskande och snabba lösningar i samband med extremväder, såsom att exempelvis avlägsna vatten med hjälp av elektriska pumpar i samband med översvämningar.

URBANISERING OCH DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN

Urbanisering och befolkningstillväxt i tillväxtregioner ökar behovet av infrastruktur och vattenförsörjning och leder till ökade krav på såväl expansion som kapacitet. Urbaniseringen och den gröna omställningen ökar även efterfrågan på el och behovet av att minska såväl energianvändningen som klimatpåverkan driver på energieffektiviseringar. Digitalisering och transformationen till ett mer elektrifierat samhälle samt kapacitetsbrist inom el stamnätet ställer därtill nya krav på infrastrukturlösningar. Sammantaget ökar detta behovet av infrastruktur-investeringar som möter nya och ökade krav på tillgänglighet, kapacitet och hållbarhet.

Så möter Vestum trenden

Vestums specialistbolag, med verksamheter inom infrastruktur i Skandinavien och Storbritannien, är väl positionerade att möta den strukturellt växande efterfrågan inom infrastruktursektorn och att skapa affärsmöjligheter.

Segmentet Water erbjuder specialiserade produkter som förbättrar vatteninfrastruktur och möjliggör effektivisering av energi- och vattenförbrukning, vilket bidrar till minskad energianvändning och vattenförbrukning.

Segmentet Services erbjuder specialiserade tjänster och produkter till renovering, om- och tillbyggnad, bland annat installation och underhåll inom klimatkontroll, elektricitet, teknisk isolering och undertak, som bidrar till att minska kundernas energianvändning.

Segmentet Infrastructure erbjuder specialiserade arbeten inom järnväg, vatten och avlopp samt annan infrastruktur. Genom service och underhåll av bland annat järnväg, tunnelbana samt gång och cykelvägar möjliggörs transporter med minskad klimatpåverkan.

>> Läs mer om Vestums verksamheter på sidorna 25-27.

ÖKAT FOKUS PÅ HÅLLBARHETSFRÅGOR

Globala utmaningar som klimatförändringar och omställningen till en cirkulär ekonomi tillsammans med ökade regulatoriska krav och förväntningar från intressenter skapar ökat fokus på hållbarhetsfrågor.

Så möter Vestum trenden

Vestums verksamheter erbjuder hållbara lösningar inom infrastruktur och bidrar till att skapa långsiktigt värde för kunder, samhället och ägare. Vestum stödjer Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling och är medlem i FN Global Compact. Hållbarhetsarbetet är integrerat i verksamheten och i affärsmodellen, och det löpande arbetet styrs av Vestums långsiktiga och kortsiktiga hållbarhetsmål. Vi strävar efter att minimera verksamheternas negativa påverkan på människor och miljö och agera med hög affärsetik och transparens. Vi arbetar löpande med att förbättra vårt hållbarhetsarbete och utvecklar verksamheten kontinuerligt för att möte såväl nya som högre krav avseende hållbarhet. Under verksamhetsåret har vi arbetat med att förbereda oss inför det nya lagkravet CSRD. Hållbarhetsarbetet redovisas i Vestums kvartalsrapporter och årliga hållbarhetsredovisning.

>> Läs mer om Vestums hållbarhetsarbete i kapitel 4.

DIGITALISERING OCH NY TEKNIK

Digitalisering och tillämpning av ny teknik skapar affärsutvecklingsmöjligheter. Analys av större mängd data möjliggör bättre förståelse för såväl kundernas som beställarens och portföljbolagens behov, och bidrar till utveckling av nya tjänster och produkter. Digitalisering skapar också förutsättningar att effektivisera verksamheter, processer och logistik genom optimering av flöden och förkortning av värdekedjor.

Så möter Vestum trenden

Vestum fortsätter att digitalisera processer med det övergripande syftet att utveckla erbjudandet och effektivisera verksamheten för att underlätta för kunderna och portföljbolagen. Digitalisering möjliggör integrerade enklare lösningar för både kunder och portföljbolag och möjliggör också att möta ökade krav från beställare avseende transparens, kvalitet och hållbarhet. Förbättrad effektivitet i projekten och verksamheten bidrar även till minskad klimatpåverkan och kostnadsbesparingar.



MARKNAD OCH TRENDER

VÄXANDE UNDERLIGGANDE EFTERFRÅGAN

Strukturellt ökat behov driver efterfrågan på infrastrukturinvesteringar som möter nya och ökade krav på tillgänglighet, kapacitet och hållbarhet.

Infrastruktur, såsom vatten- och energiförsörjning samt vägar och järnvägar, är en central del av ett lands samhällsutveckling och välstånd. Genom att bygga, utveckla och underhålla infrastruktur möjliggörs tillgång till el och vatten samt transporter av människor och varor.

Utvecklingen av infrastruktur drivs av strukturell tillväxt

Investeringar i infrastruktur är avgörande för att upprätthålla en fungerande samhällsservice och skapar förutsättningar för hållbar ekonomisk tillväxt. Urbanisering och befolkningstillväxt i tillväxtregioner ökar behovet av infrastruktur och vattenförsörjning och ställer krav på expansion och ökad kapacitet. Globala trender såsom klimatförändringar, den gröna omställningen och ökat behov av energieffektivisering samt transformationen till en mer elektrifierad framtid skapar nya behov och bidrar till ökad efterfrågan på investeringar och underhåll av infrastruktur.

Infrastrukturen i Vestums huvudmarknader är föråldrad och underinvesterad och präglas av kapacitetsbrist. Regulatoriska krav ökar också efterfrågan på mer hållbara lösningar samtidigt som kraven från beställare avseende kvalitet, hållbarhet och digitalisering ökar. Sammantaget driver detta på infrastrukturinvesteringar som möter både nya och ökade krav på kapacitet, tillgänglighet och hållbarhet.

Fördelar för Vestum

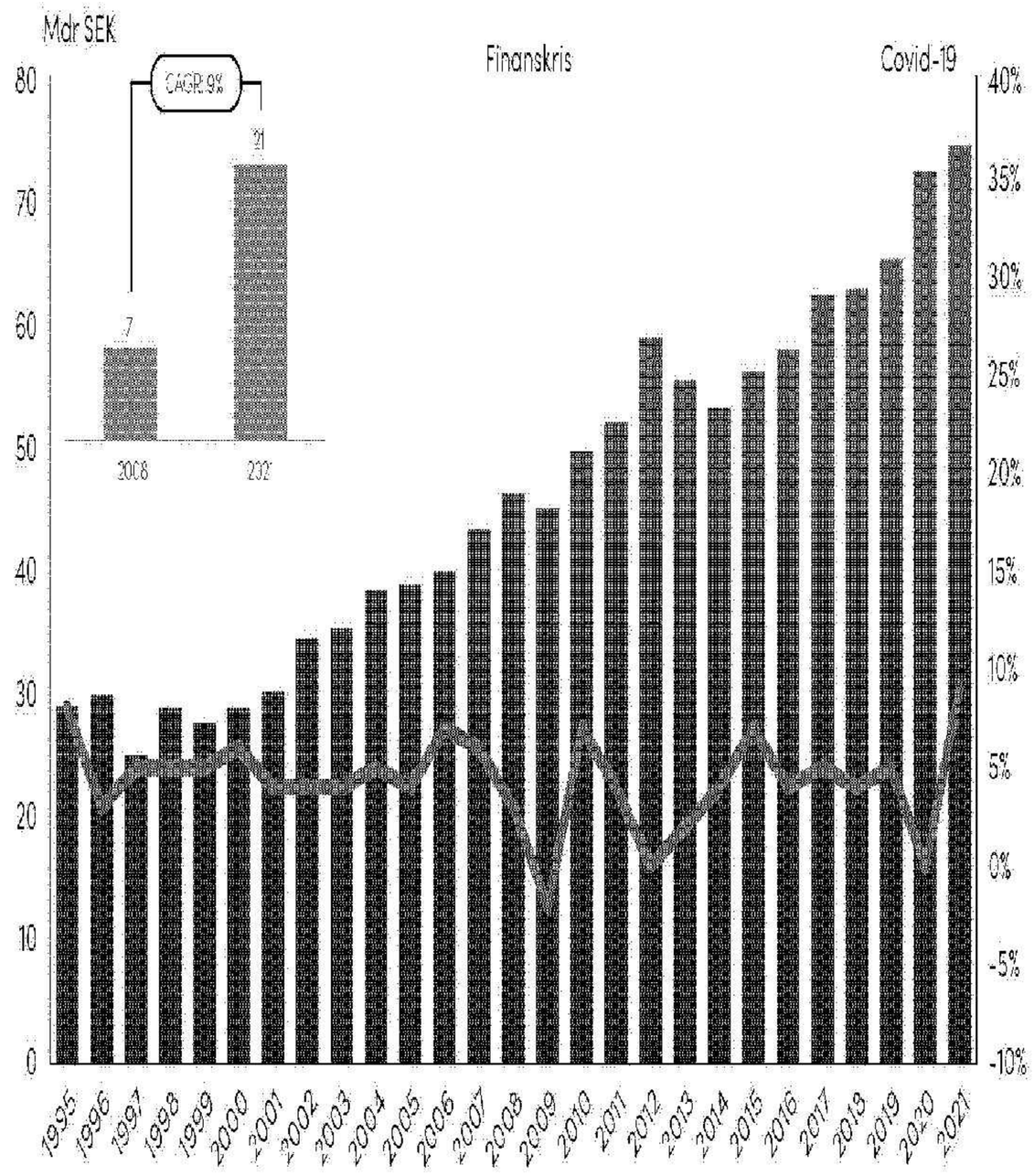
- Infrastrukturinvesteringar är den gemensamma marknadsdrivkraften för alla segment
- Dela kundnätverk
- Utbyte av organisatoriskt kunnande
- Korsförsäljning mellan företag
- Kunskapsdelning vid rekrytering
- Liknande utmaningar som kan övervinnas med informationsutbyte

Potentiella fördelar framöver

- Öka korsförsäljningen ytterligare
- Delade inköpsmöjligheter för att minska kostnaderna
- Internationalisering
- Delad distribution

"Infrastruktur, såsom vatten- och energiförsörjning samt vägar och järnvägar, är en central del av ett lands samhällsutveckling och välstånd"

Infrastrukturinvesteringar över tid påverkas inte nämnvärt av konjunktursvängningar



Offentliga utgifter för infrastrukturinvesteringar i Sverige uppgår till cirka 75 miljarder SEK. Diagrammet till vänster visar att totala infrastrukturinvesteringar är motståndskraftiga mot konjunktursvängningar samtidigt som de mörkgråa staplarna illustrerar att vatteninvesteringar växer snabbast inom infrastrukturområdet mellan åren 2008–2021.

[illegible]

[illegible]

[illegible]

2

HÅLLBART VÄRDESKAPANDE

DECENTRALISERAD STYRNING MED ENTREPRENÖRENS DRIVKRAFT

Genom att utveckla och förvärva lönsamma specialistbolag inom infrastruktur skapar Vestum långsiktigt hållbart värde.

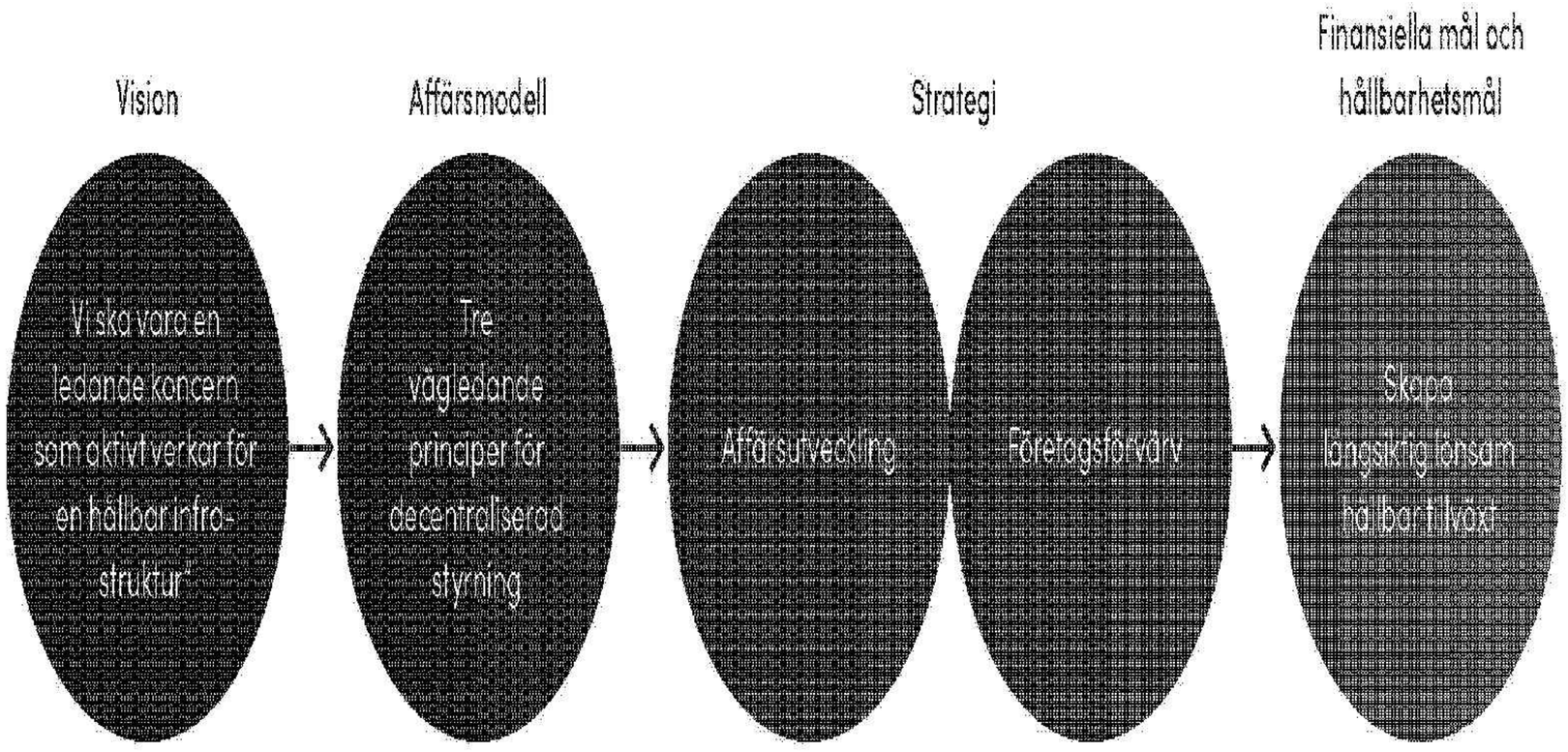
Vestum skapar lönsam och hållbar tillväxt genom att utveckla och förvärva verksamheter med lång erfarenhet av att tillhandahålla specialiserade tjänster och produkter till infrastruktur. Affärsmodellen bygger på entreprenörskap och långsiktighet med ett starkt bransch- och kundfokus, decentraliserad styrning och affärsutveckling – med hållbarhet och förvärv som affärsdrivande kraft.

Starkt kundfokus med entreprenörens drivkraft

Vestumkoncernen har en gedigen erfarenhet av att starta, driva och förvärva verksamheter. De förvärvade bolagen drivs vidare under samma bolagsnamn, kultur och varumärke av den lokala ledningen med stöd av Vestumkoncernens samlade resurser. Koncernens ägar- och utvecklingsfilosofi bygger på att behålla det lokala entreprenörskapet. Entreprenörskapet är en del av Vestums DNA, och entreprenörens drivkrafter och kundfokus genomsyrar hela verksamheten. Hållbarhetsarbetet är integrerat i Vestums styrmodell samt i verksamheterna och hållbarhetsrapportering görs löpande.

>> Läs mer om Vestums hållbarhetsarbete på kapitel 4

"Decentraliserat ledarskap med stark lokal förankring stärker kundrelationen och möjliggör snabba affärsbeslut, och har en central roll som kulturbärare. Entreprenöriella drivkrafter och kundfokus genomsyrar hela organisationen och är en del Vestums DNA"



Våra huvudprinciper och kärnvärden genomsyrar hela organisationen, vår affärsmodell och allting vi gör. De syftar till att nå våra målsättningar och att bli den organisation vi vill vara.

VESTUMS HUVUDPRINCIPER

Decentraliserad affärsmodell

Vi är en divisionaliserad organisation där verksamhets- och affärsbeslut fattas av ledningen i respektive enhet eller dotterbolag med strategiskt stöd från Vestum.

Resultatorienterad organisation

Vestums verksamhet fokuserar på att uppnå lönsam och hållbar tillväxt samt att möta de avkastningskrav och målsättningar som finns på segments- och koncernnivå.

Förvärvsdriven tillväxt

Förvärv adderar kunskap och kompetens, växer vår kundbas, öppnar nya geografiska marknader och stärker vårt befintliga erbjudande.

VESTUMS KÄRNVÄRDEN

En entreprenöriell drivkraft

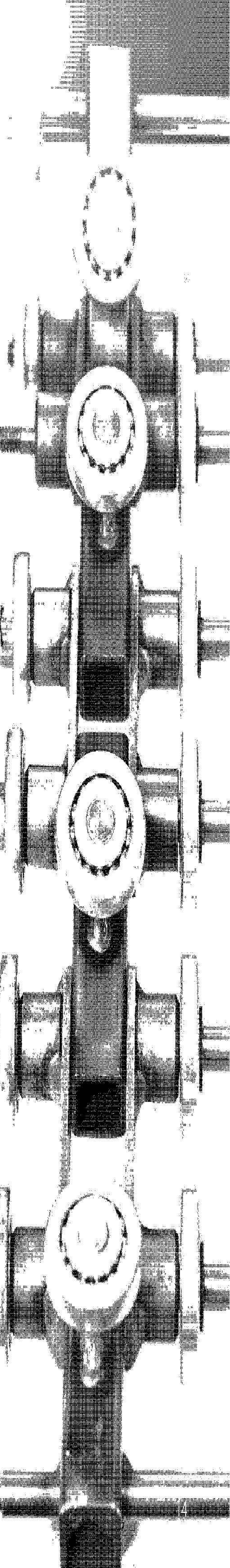
Vi är i första hand entreprenörer, och vi söker ständigt nya möjligheter till tillväxt genom att vara företagssamma och kreativa.

En ansvarstagande anda

Vi tror på frihet under ansvar – och vi litar på att våra kollegor genomför sina uppgifter utan detaljstyrning.

En modig kultur

Vi vågar ifrågasätta saker och är inte rädda för att begå misstag – vi lär oss och utvecklas från dem.



STRATEGI

HÅLLBAR OCH LÖNSAM TILLVÄXT

Vestums ambition är att bli den ledande industrikoncernen inom hållbar infrastruktur.

Vestums vägledande strategiska principer

Positionering
Vestums verksamheter ska tillhandahålla specialiserade produkter eller tjänster till utvalda nischer inom infrastruktur, ha bevisade affärsmodeller, lång branscherfarenhet samt stabila kassaflöden.

Styrning
Vestums verksamheter ska agera snabbt och flexibelt genom ett decentraliserat ledarskap med stark lokal förankring.

Värdeskapande
Vestum ska bidra med ledarskap, kunskap, erfarenhet, processer och finansiella resurser.

Förvärv
Vestums förvärv ska stärka och flytta fram Vestums position inom segmenten genom att tillföra ny kompetens, geografisk expansion samt förstärka existerande erbjudande.

Vestums strategi är att utveckla och förvärva specialistbolag som tillhandahåller produkter och tjänster till infrastruktur. Koncernen består idag av ledande verksamheter som drivs av strukturell tillväxt med stabil intjäningsförmåga och kassaflödesgenerering över tid. Genom att samla verksamheter inom närliggande eller samma bransch skapas förutsättningar för affärsdrivande samarbeten som rör kunder och erbjudande. Vestum arbetar nära verksamheterna och stöttar med kompetens i strategiska frågor med syfte att optimera affärsutveckling.

Verksamheter som drivs av strukturell tillväxt

Vestums portfölj av specialistbolag med en betydande exponering mot infrastruktur skapar en god plattform för organisk tillväxt. Koncernen består av entreprenörsdrivna verksamheter som drivs av strukturell tillväxt med stabil intjäningsförmåga och kassaflödesgenerering över tid. Koncernbolagen är specialiserade inom en eller ett fåtal nischer med bevisade affärsmodeller, hållbara konkurrensfördelar med starka positioner på regionala marknader. En god underliggande efterfrågan på koncernens produkter och tjänster i kombination med Vestums långsiktighet och ansvarsfulla hantering av balansräkningen innebär att vi kan möta våra kunders behov över konjunkturcykler.

Ökad grad av specialisering och stärkt balansräkning

Under verksamhetsåret påbörjades en strategisk översyn som avslutades under april 2024. Syftet med översynen var att renodla verksamheten, öka graden av specialisering och stärka koncernens balansräkning. Som ett led i översynen har en genomlysning av koncernens verksamheter genomförts. I samband med detta arbete har Vestum identifierat ett antal verksamheter vars kassaflödesgenerering, lönsamhetsnivå eller riskprofil inte längre möter koncernens krav, eller av annan anledning inte passar in i koncernens strategiska inriktning. Som en konsekvens av genomlysningen har sex verksamheter inklusive dotterbolag avyttrats under året. Genom avyttringarna har Vestums balansräkning stärkts och produktbolagens andel av koncernens totala EBITA har ökat till 44 procent, i enlighet med Vestums ambition att renodla strukturen och stärka erbjudandet inom specialiserade produkter.

"Vi renodlar verksamheten för att öka graden specialisering och är efter de strategiska avyttringarna en stärkt koncern. Vi genomför ett skifte som bidrar till att minska operationella risker, stärka koncernens finansiella profil och ökar samtidigt fokus på marknadsledande produkt- och tjänstebolag med hög lönsamhet inom infrastruktur."

STRATEGI FÖR AFFÄRSUTVECKLING

Affärsutveckling

Affärsutveckling är en central del i Vestums strategi för hållbar och lönsam tillväxt. Vestum utvecklar koncernbolagen tillsammans med bolagens företagsledningar. Arbetet bygger på ett starkt kundfokus i kombination med koncernens samlade kompetenser och resurser. Vestum stöttar portföljbolagen med erfarenhet och kompetenser, processer, ledarskap samt finansiella resurser. Det övergripande målet är att skapa förutsättningar för hållbar lönsam tillväxt så att varje verksamhet når sina mål och därmed bidrar till att koncernens finansiella och hållbarhetsrelaterade mål uppnås. Vestums portfölj av specialistbolag med verksamheter som kompletterarar varandra inom samma segment skapar också förutsättningar för att tillvarata samverkanseffekter och synergier.

Starkt fokus på värdeskapande initiativ och samverkan

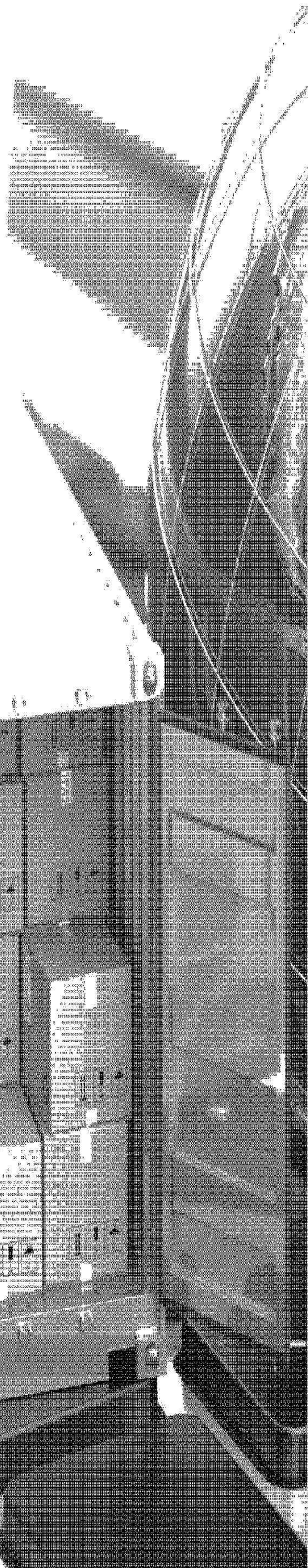
Vestum bedriver ett systematiskt arbete för att utvinna synergier och samverkanseffekter mellan bolagen, såsom exempelvis projektsamarbeten, kompetensöverföring och korsförsäljning. Nya affärsmöjligheter och merförsäljning skapas också genom värdeskapande initiativ, såsom att tillvarata spetskompetens och best practice. Vestum har idag 12 produktbolag som genererar cirka 44 procent av koncernens totala EBITA för 2023. Dessa bolag har rikstäckande verksamheter och marknadsledande positioner i växande nischer med potential att sälja sina produkter internationellt, vilket skapar en god plattform för organisk tillväxt. Ett strategiskt arbete bedrivs för att utvinna synergier genom att öka korsförsäljningen mellan koncernens produktbolag, där även Vestums tjänstebolag kan bidra till att öka produkternas marknadsexponering.

>> Läs mer om ett av Vestums produktbolag på sidan 18. (Case "Produktbolag Pump Supplies")

Industriell logik inom Vestum

- Infrastrukturinvesteringar som gemensam marknadsdrivare
- Samverkanseffekter och synergier
- Projektsamarbeten och kompetensöverföring
- Öka korsförsäljningen mellan koncernens produktbolag
- Tjänstebolag kan bidra till att öka produkternas marknadsexponering

Organisk tillväxt och ökat värdeskapande



STRATEGI FÖR FÖRETAGSFÖRVÄRV

Företagsförvärv syftar till att stärka och flytta fram Vestums position genom att öka graden av specialisering och tillföra ny kompetens, förstärka existerande erbjudanden, bredda kundbasen samt bidra till geografisk expansion. Förvärv är också en viktig tillväxtdrivare där förvärvsmodellen och förvärvstempot anpassas till marknadsklimatet. Huvudfokus är kompletterande förvärv till befintlig portfölj samt tilläggsförvärv till befintliga verksamheter. Förvärv av specialistbolag med angränsande verksamhet inom samma segment skapar förutsättningar för att utvinna synergier i form av samverkan, kompetensdelning och korsförsäljning, vilket skapar en god plattform för organisk och lönsam tillväxt.

Brett kontaktnät och starkt branschfokus skapar konkurrensfördelar

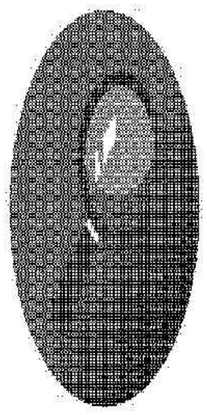
Vestumkoncernen är en etablerad aktör med en omfattande erfarenhet av förvärvsmarknaden. Sedan verksamheten etablerades 2021 har Vestum genomfört totalt 52 förvärv. Vestums breda kontaktnät i kombination med ett starkt branschfokus inom infrastruktur skapar konkurrensfördelar i förvärvsprocessen. En majoritet av förvärvstillfällena har initierats genom rekommendation från entreprenörer och företagsledare inom Koncernen. I takt med att Vestum växer ökar också koncernbolagens förmåga att genomföra egna tilläggsförvärv till befintliga verksamheter, som bidrar med geografisk expansion och breddning av såväl tjänste- och produktutbud som kundbas. Cirka 85 procent av Vestums samtliga genomförda förvärv har genererats genom egna kanaler, centralt eller via gruppbolag, genom direktkontakt med förvärvskandidater.

"Förvärvsstrategin syftar till att öka graden specialisering och stärka Vestums position inom respektive segment"

Simon Gäthberg
VD Vestum

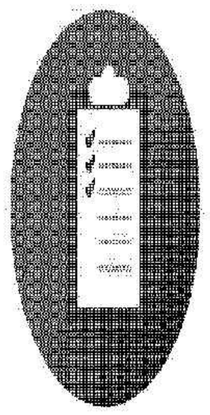
Förvärvsmodell

Vestums förvärvsmodell syftar till att identifiera, genomlysa, analysera och förvärva bolag som möter Vestums nyckelkriterier avseende förvärvskandidater. Förvärvsmodellen bygger på fyra steg:



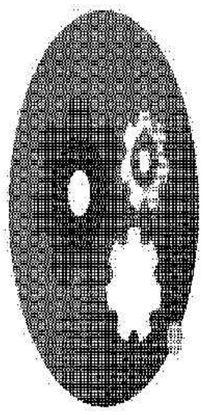
1 Identifiering

Vestum strävar efter att kontinuerligt föra diskussioner med intressanta förvärvskandidater både direkt och genom företagsrådgivare. Totalt utvärderas ett hundratal bolag årligen.



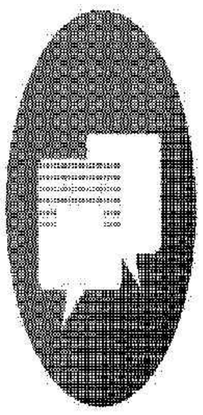
2 Utvärdering

Potentiella förvärv utvärderas utifrån en mängd parametrar där Vestum skapar sig en djupare förståelse för affärsmodell, kultur, risker, marknadsposition, konkurrenslandskap, finansiell historik och utsikter samt nyckelpersoners fortsatta engagemang. I samband med utvärderingen utformar Vestum en värdeskapandehypotes om hur Vestum kan vara med och bidra för att driva hållbar och lönsam tillväxt.



3 Genomförande

I genomförandefasen går Vestum igenom en kommersiell, legal och finansiell genomlysning av det förvärvade bolaget. Därefter följer förhandling och avtalssignering.



4 Uppföljning

Efter att förvärvet har genomförts arbetas en plan fram för hur verksamheten ska integreras i Vestumkoncernen på bästa sätt. Formalisering av det fortsatta arbetet utformas tillsammans med det förvärvade bolaget och utvecklingsarbetet påbörjas, med fokus på löpande styrning, tillväxt, lönsamhet och kapitalbindning.

CASE: PRODUKTBOLAGET PUMP SUPPLIES

MARKNADSLEDANDE PRODUKTBOLAG MED GOD LÖNSAMHET OCH HÖG TILLVÄXTPOTENTIAL

Pump Supplies är ett marknadsledande specialistbolag med stark lokal närvaro i sina respektive regioner i Storbritannien. Bolaget, som förvärvades 2021, erbjuder dränkbara elektriska pumpar och är en ledande leverantör till kommuner och privata aktörer inom bygg- och infrastruktur, med en årlig omsättning på 407 MSEK och en EBITA-marginal på 20,9 %, 2023. Bolaget grundades 1982 och tillhör segmentet Water.

Pump Supplies erbjuder specialiserade och standardiserade lösningar, från uthyrning och service till försäljning och installation av pumpstationer. Bolaget har en av Storbritanniens största flotta av dränkbara pumpar med ett brett sortiment av nya pumpar, reservdelar och tillbehör.

Marknaden präglas av en stark underliggande efterfrågan främst drivet av en föråldrad och underinvesterad vatteninfrastruktur samt av extremväder som orsakar oförutsedda översvämningar och torka. Otillräckliga och föråldrade infrastruktursystem driver efterfrågan på brådskande och snabba lösningar i samband med översvämningar, såsom att avlägsna vatten med hjälp av elektriska pumpar.

Pump Supplies i korthet:

- Årlig omsättning på 407 MSEK och en EBITA-marginal på 20,9 %, 2023
- Specialistbolag med lång branscherfarenhet inom ett nischområde med hög lönsamhet och stark marknadsposition
- Bevisad affärsmodell med lönsam tillväxt drivet av föråldrad och underinvesterad infrastruktur och tilltagande extremväder, såsom torka och översvämningar
- Produktbolaget bidrar med nya kompetenser, stärkt erbjudande och breddad kundbas i Storbritannien
- Möjliggör värdeskapande genom finansiellt och strategiskt stöd från Vestum samt synergier genom ökad samverkan inom kompetensöverföring, resursallokering, best practice och projektsamarbeten mellan bolag inom segmentet Water
- Produktområde med god tillväxtpotential på såväl befintlig marknad som inom nya segment och på nya geografiska marknader

Vestums produktbolag skapar god plattform för lönsam tillväxt

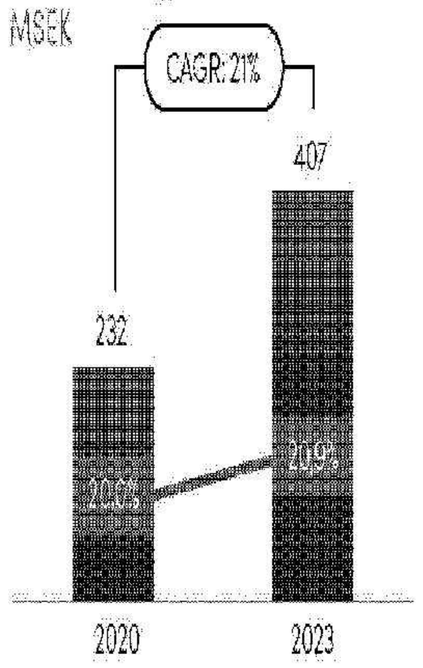
- Vestum har 12 produktbolag som tillsammans utgör 44 % av koncernens totala EBITA
- Rikstäckande verksamheter och marknadsledande positioner i växande nischer
- Produktbolagens potential att sälja sina produkter internationellt skapar god plattform för organisk tillväxt

54 %
Del av Water-sementets försäljning

60 %
Del av Water-segmentets EBITA

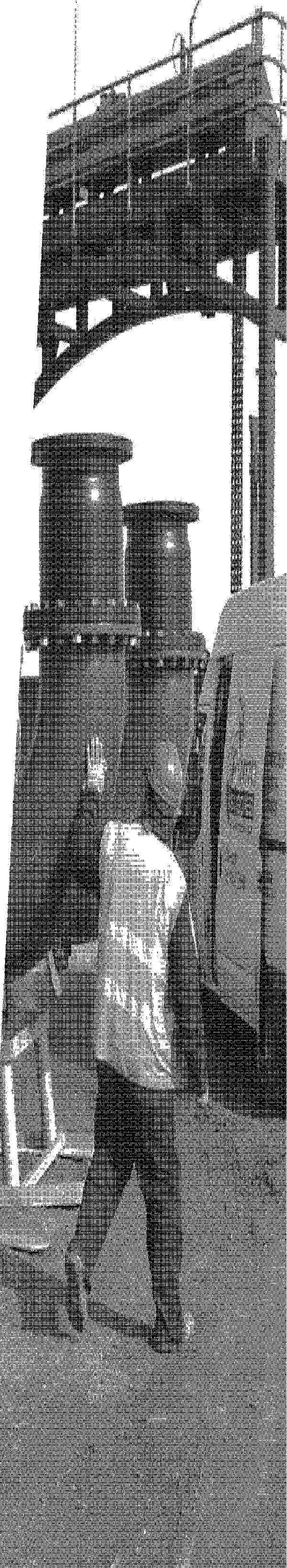
Nettoomsättning och EBITA-marginal

MSEK



Marknad - UK





2

FINANSIELLA MÅL

Vestums övergripande mål är att skapa långsiktig och hållbar lönsam tillväxt genom att utveckla och förvärva lönsamma verksamheter med lång erfarenhet av att tillhandahålla specialiserade tjänster och produkter till infrastruktur.

Vestums finansiella mål baseras på koncernens och portföljbolagens affärsplaner och målen ska uppnås genom bland annat organisk vinsttillväxt, kassaflödesgenerering, stärkt kapitalstruktur samt förvärvsdriven tillväxt anpassad till marknadsklimatet. I det andra kvartalet 2023 beslutade styrelsen om uppdaterade finansiella mål enligt nedan.

Underliggande antaganden för de finansiella målen är bland annat att Vestums koncernbolag uppnår en organisk tillväxt motsvarande historisk nivå och att Vestum kan genomföra förvärv i enlighet med förvärvsstrategin samt att kapitalstrukturen stärks, dels genom vinsttillväxt med bibehållna marginaler, dels genom effektivare kassaflödesarbete, bland annat genom minskad rörelsekapitalsbindning.

Vestums finansiella mål

- Vinsttillväxt: Vestum har som mål att på medellång sikt uppnå en genomsnittlig årlig tillväxt i EBITA per aktie om minst 15,0 procent.
- Marginal: Vestum har som mål att på medellång sikt uppnå en EBITA-marginal om minst 12,0 procent.
- Kapitalstruktur: Den finansiella nettoskulden i relation till EBITDA ska vara högst 2,5x.

Vinsttillväxt

≥15 %

EBITA per aktie

Marginal

≥12 %

EBITA-marginal

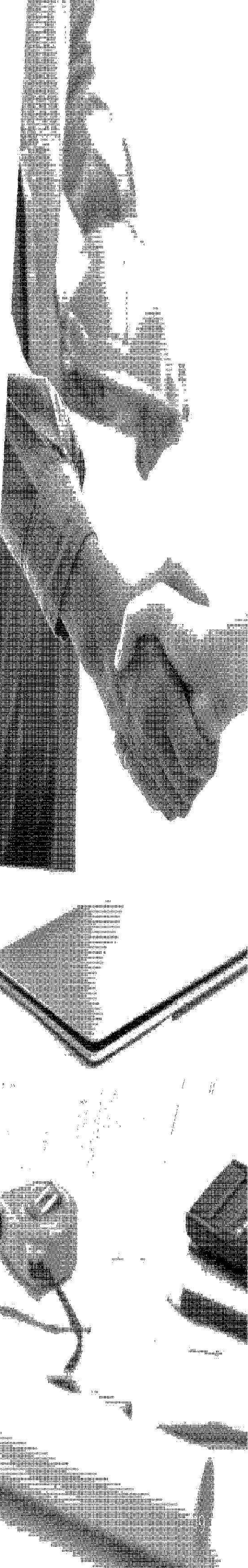
Kapitalstruktur

≤2,5x

Nettoskuld i relation till justerad EBITDA

Utdelningspolicy

Vestums vinstmedel och tillgängliga kassaflöden ska till hundra procent återinvesteras i verksamheten och/eller användas till nya förvärv.



HÅLLBARHETSRELATERADE MÅL

Hållbarhet är en strategiskt viktig fråga för Vestum och vi har ett långsiktigt åtagande att främja och bidra till ett hållbart samhälle.

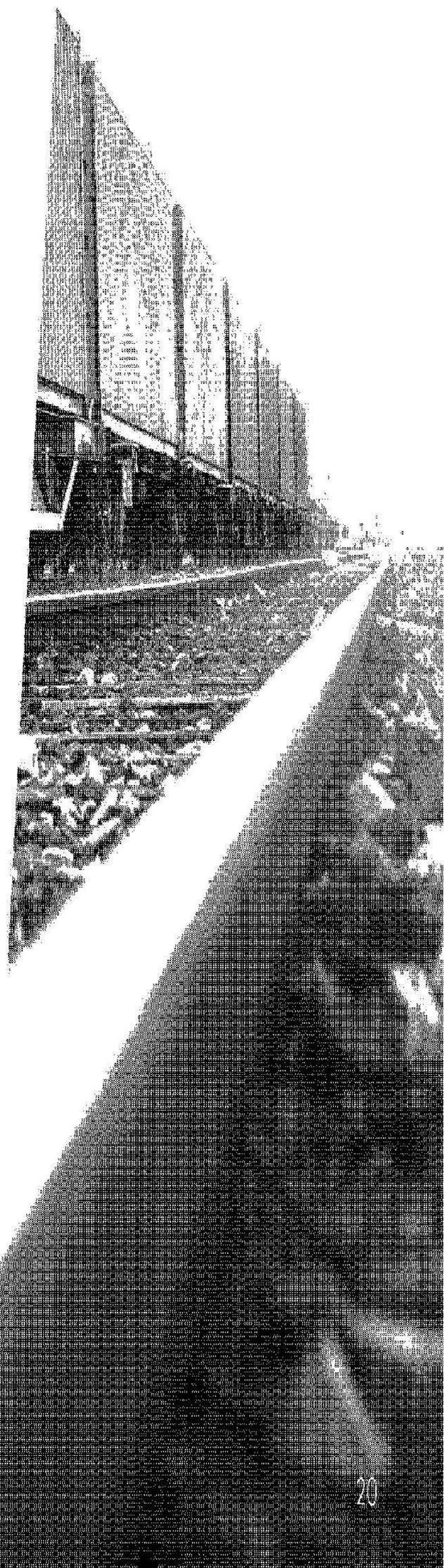
Hållbarhet är en strategiskt viktig fråga för Vestum och vi har ett långsiktigt åtagande att främja och bidra till ett hållbart samhälle. Vestums styrelse har därför beslutat om såväl långsiktiga som kortsiktiga hållbarhetsmål för hela verksamheten. Syftet med hållbarhetsmålen är att det ska finnas en tydlighet mot Vestums intressenter, såväl interna som externa, när det gäller Vestums hållbarhetsarbete. De långsiktiga målen sträcker sig till 2040 och fokuserar på sådant som, utifrån den verksamhet som Vestum bedriver, bedöms särskilt viktigt ur ett hållbarhetsperspektiv. De kortsiktiga delmålen sträcker sig till utgången av 2026.

Långsiktiga hållbarhetsmål:

Vestums långsiktiga hållbarhetsmål sträcker sig till 2040 och utgår från väsentliga hållbarhetsfrågor utifrån den verksamhet som Vestum bedriver, och tydliggör Vestums långsiktiga hållbarhetsåtagande.

Kortsiktiga hållbarhetsmål:

De kortsiktiga målen sträcker sig till 2026 och är delmål till våra långsiktiga mål. De kortsiktiga målen skapar en tydlig riktning i vårt hållbarhetsarbete.



Hållbarhetsmål

Arbetsmiljö

- 2026 ska Vestum, genom aktiva åtgärder och utbildningsinsatser, ha etablerat en koncernövergripande struktur och kultur som dels säkerställer en korrekt rapportering av tillbud och olyckor, dels uppmuntrar enskilda medarbetare att säga ifrån om arbetsmiljön upplevs som otrygg.
- 2040 ska Vestum inte ha några allvarliga arbetsolyckor.

Jämställdhet

- 2026 ska Vestum ha minst 35% kvinnliga chefer samt minst 15% kvinnliga anställda totalt sett i koncernen.
- 2040 ska Vestum, sett till samtliga anställda inom koncernen, ha en jämn könsfördelning.

Kompetensförsörjning

- 2026 ska Vestum tillhandahållit minst 400 praktik- och lärlingsplatser.
- 2040 ska Vestum tillhandahållit minst 1 800 praktik- och lärlingsplatser.

Klimat

- 2026 ska Vestum ha minskat sitt CO_2e utsläpp i scope 1, 2 och 3 med sammanlagt 25% per omsatt krona, för att bidra till målen i Parisavtalet. Vestums basår för mätningen kommer att vara 2023.
- 2040 ska Vestum ha netto noll klimatpåverkan i scope 1, 2 och 3.

Biologisk mångfald

- 2026 ska Vestum ha kartlagt sin påverkan på den biologiska mångfalden.
- 2040 ska Vestum ha netto noll påverkan på biologisk mångfald.

FINANSIELL UTVECKLING

Vestumkoncernen i sammandrag

MSEK (där ej annat anges)	2023	2022	2021[2]
Nettoomsättning	5 762	5 162	1 316
EBITA[1]	623	591	100
Rörelseresultat (EBIT)	318	314	45
EBITA-marginal %[1]	10,8	11,5	7,6
EBITA per aktie före/efter utspädning, SEK[1]	1,56	1,62	0,53
Resultat per aktie hänförligt till kvarvarande verksamhet och moderbolagets ägare, SEK	0,28	0,27	0,01
Kassaflöde från den löpande verksamheten	634	397	-10
Operativt kassaflöde[1]	824	685	-42
Kassakonverteringsgrad %[1]	98	89	-26
Finansiell nettoskuld i relation till EBITDA[1]	2,6x	2,8x	2,3x

[1] Nyckeltalen är alternativa nyckeltal som ej definieras enligt IFRS. Se definitioner. För avstämningar av nyckeltalen se tabellerna på sid 23 i denna årsredovisning. [2] Avser 9 månader sammanslagna med IFRS.

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning för den kvarvarande verksamheten för 2023 uppgick till 5 762 (5 162) MSEK. Tillväxten från samma period föregående år består av förvärvad nettoomsättning om 409 MSEK, organisk tillväxt om 183 MSEK, och valutakursförändringar om 7 MSEK.

Resultat

Resultatet för 2023 före av- och nedskrivningar av förvärvade övervärden (EBITA) för den kvarvarande verksamheten uppgick till 623 (591) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal om 10,8 % (11,5 %). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 318 (314) MSEK. EBITA per aktie uppgick 2023 till 1,66 (1,62) SEK, vilket motsvarar en ökning från 2022 med 2,4 %.

Finansnettot uppgick till -179 (-176) MSEK, varav räntekostnader för lån och leasing uppgick till 228 (185) MSEK. Periodens resultat för den kvarvarande verksamheten uppgick till 104 (97) MSEK vilket motsvarar ett resultat per aktie hänförligt till kvarvarande verksamhet och moderbolagets ägare före och efter utspädning om 0,28 (0,27) kronor.

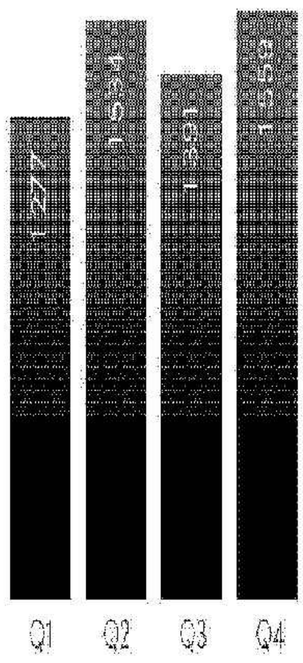
Jämförelsestörande poster som justeras i EBITA påverkade året positivt med 1 (4) MSEK. Dessa bestod av omvärdering av villkorad tilläggsköpeskilling som påverkar resultatet positivt om 11 MSEK, förvärvsrelaterade transaktionskostnader om 2 MSEK samt omstruktureringskostnader om 8 MSEK.

Kassaflöde

Kassaflödet för den löpande verksamheten uppgick under 2023 till 634 (397) MSEK, förändring av rörelsekapitalet uppgick till 54 (-50) MSEK och det operativa kassaflödet uppgick till 824 (685) MSEK, vilket motsvarar en kassakonverteringsgrad om 98 % (89 %).

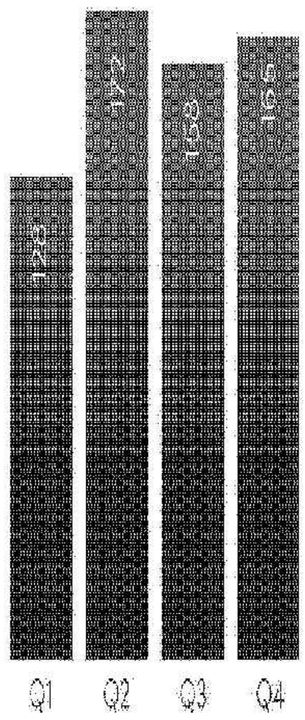
Nettoomsättning, 2023

MSEK

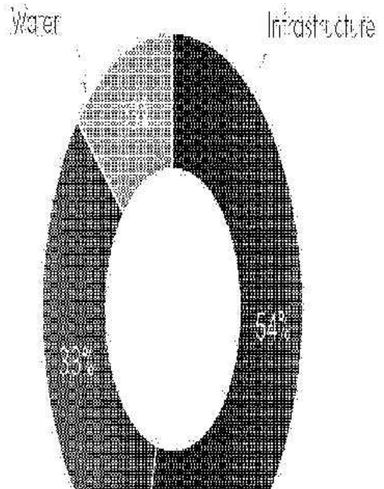


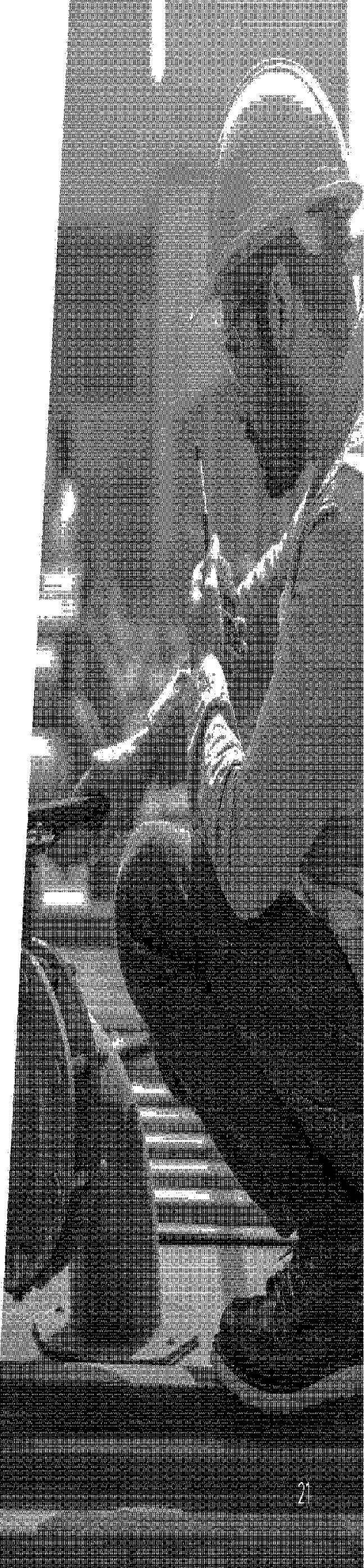
EBITA, 2023

MSEK



Nettoomsättning per segment, 2023





Investeringar

Koncernens investeringar i anläggningstillgångar exklusive förvärv uppgick för 2023 till 68 (35) MSEK. För 2023 har ett förvärv av dotterbolag tillträtts, med en total köpeskilling på 335 (1 874) MSEK, se vidare i not 16 i koncernens noter. Reglering av tilläggsköpeskillingar avseende tidigare års förvärv uppgick till 223 (143) MSEK.

Finansiell ställning och likviditet

Eget kapital uppgick vid 2023 års utgång till 4 057 (4 377) MSEK. Eget kapital i moderbolaget uppgick till 4 402 (4 266) MSEK.

Koncernens likvida medel uppgick vid 2023 års utgång till 345 (608) MSEK. De räntebärande skulderna, inklusive leasingskulder, uppgick vid 2023 års utgång till 2 450 (3 378) MSEK. Vid utgången av 2023 hade koncernen en finansiell nettoskuld, definierad som räntebärande skulder med avdrag för likvida medel, om 2 105 (2 770) MSEK. Nettoskulden i relation till proformerad EBITDA var 2,5x (2,8x). Villkorad tilläggsköpeskilling uppgick vid 2023 års utgång till 207 (399) MSEK. Totala skulder uppgick till 4 322 (5 573) MSEK per den 31 december 2023.

Under året har det säkerställda obligationslån, som var upptaget i Vestums dotterbolag Lakers Group AB, lösts in. I samband med detta uppdaterade Vestum befintlig kreditfacilitet med Danske Bank, SEB och Swedbank, inklusive en höjning av facilitetsutrymmet från 900 MSEK till 1 200 MSEK. Utnyttjat belopp uppgick vid årets utgång till 440 MSEK.

Vestum har under året emitterat seniora icke-säkerställda obligationer om 600 MSEK under ett ramverk om 1 000 MSEK. Obligationerna har en löptid om 2,5 år och en rörlig ränta om 3 månaders STIBOR plus 637,5 baspunkter. Syftet med emitteringen var att proaktivt adressera kommande förfall och det emitterade beloppet användes i sin helhet till att återköpa befintliga ej säkerställda obligationer. Utöver de obligationer som emitterades under året hade Vestum vid årets utgång utestående obligationer om totalt 900 MSEK som förfaller den 28 oktober 2024 och löper med en rörlig ränta om 3 månaders STIBOR plus 415 baspunkter.

Personal

Antalet heltidsanställda på balansdagen 31 december 2023 uppgick till 1 787 (1 806) personer.

Resultatdisposition

Förslag till beslut om vinstdisposition.
Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Belopp i SEK	
Överkursfond	4 462 823 182
Balanserade vinstmedel	-206 579 430
Årets resultat	8 995 880
Summa	**4 263 239 632**

Styrelsen och VD föreslår att till förfogande stående vinstmedel om 4 263 239 632 SEK disponeras så att:

I ny räkning överföres	**4 263 239 632**

4 057
Eget kapital uppgick vid 2023 års utgång till 4 057 MSEK

2,5x
Nettoskuld i relation till EBITDA

1 787
Antalet heltidsanställda på balansdagen 31 december 2023

2

AKTIEN

Vestums aktie handlas på Nasdaq Stockholm under kortnamnet VESTUM. Stängningskursen för Vestums aktie vid utgången av 2023 var 7,25 SEK. Kursutvecklingen för Vestums aktie under 2023 uppgick till -58,01 %.

Omsättning

Under 2023 uppgick, enligt tillgänglig data från Modular Finance, omsättningen av Vestum-aktier till 227 514 741. I genomsnitt omsattes 906 433 aktier per handelsdag, motsvarande en genomsnittlig omsättning per handelsdag om 7 652 827 kr. Den genomsnittliga omsättningen per handelsdag i förhållande till börsvärde uppgick till 0,24 %.

Aktiekapital och ägarstruktur

Vid utgången av 2023 uppgick Vestums aktiekapital till 125 269 822,66 kr fördelat på 375 809 468 registrerade aktier. Under 2023 ökade antalet aktier med 8 164 444. Ökningen är hänförlig till emissioner i samband med förvärv. Aktierna i Vestum är av samma slag och alla aktier har samma rösträtt. Vestum hade, enligt tillgänglig ägarstatistisk från Modular Finance, 13 207 kända aktieägare vid årets utgång. Största aktieägare var Vestums styrelseordförande Conny Ryk med en kapital- och röstandel om 16,26 %.

Av tabellen och diagrammet till höger framgår ytterligare aktieägarstatistik.

Utdelningspolicy

Vestum har som utdelningspolicy att vinstmedel och tillgängliga kassaflöden ska återinvesteras i verksamheten och/eller användas till nya förvärv. Styrelsen föreslår därför ingen utdelning för 2023.

Vestums tio största ägare per den 31 december 2023:

Namn	Antal aktier	Andel
Conny Ryk	61 100 000	16,26%
Anders Rosenqvist	30 000 000	7,98%
Handelsbanken Fonder	27 616 335	7,35%
Per Åhlgren	24 199 390	6,44%
Nordea Fonder	23 129 081	6,15%
Swedbank Försäkring	16 811 681	4,47%
Simon Göthberg	13 639 885	3,63%
Olle Nykvist	13 600 000	3,62%
Olof Andersson	13 500 000	3,59%
Erkan Sen	13 202 991	3,51%
Summa de 10 största ägarna, innehavsmässigt	**236 799 364**	**63,00 %**
Summa övriga ägare	**139 010 104**	**37,00%**
TOTALT	**375 809 468**	**100,0%**

Data sammanställd av Monitor. Källor: Modular Finance

Kortfakta om Vestumaktien

- Noterat på Nasdaq Stockholms huvudmarknad, Mid Cap
- Kortnamn: VESTUM
- Sektor: Industri
- ISIN: SE0017134125

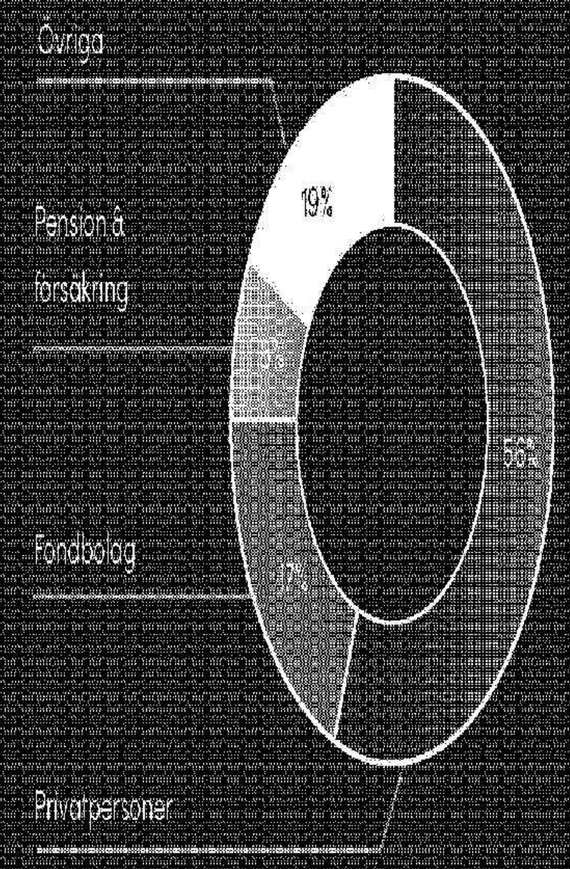
Analyser av Vestum

Följande aktörer publicerar analyser av Vestum:

- Danske Bank
- Kepler Cheuvreux
- Carnegie
- ABG (uppdragsanalys)

Fördelning ägartyper i Vestum

per den 31 december 2023



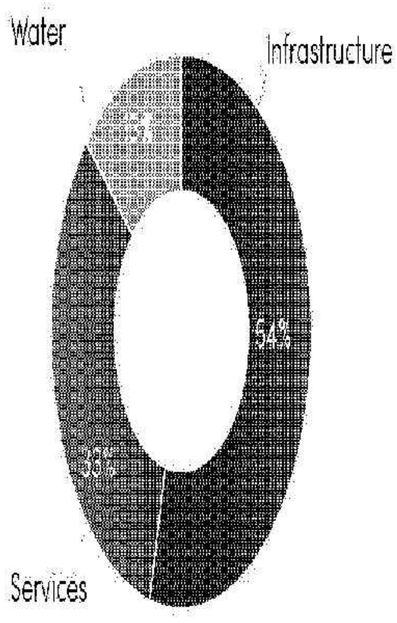
2

SEGMENTSÖVERSIKT

Industrikoncernen Vestum tillhandahåller specialiserade produkter och tjänster till växande nischer inom infrastruktur. Våra koncernbolag består av specialiserade verksamheter inom segmenten Water, Services och Infrastructure med lång branscherfarenhet och starka marknadspositioner.

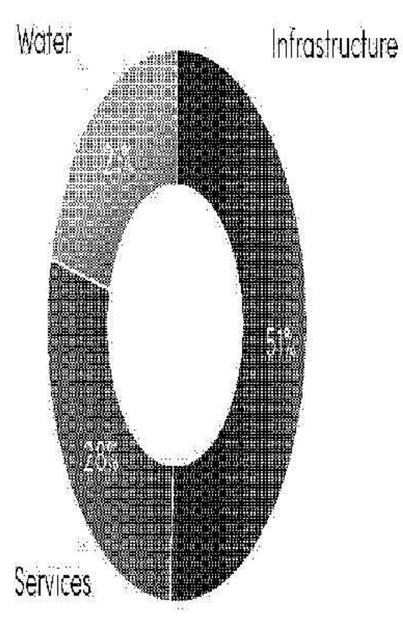
Nettoomsättning per segment

Procent



EBITA per segment

Procent





2

SEGMENT WATER

Segmentet Water erbjuder specialiserade produkter som förbättrar vatteninfrastruktur och möjliggör effektivisering av energi- och vattenförbrukning.

Segmentet Water består av marknadsledande specialistbolag med fokus på att förbättra vatteninfrastruktur. Verksamheterna karaktäriseras av strukturell tillväxt och är specialiserade på pumpteknik, bevattningssystem, vattenfilter samt borrutrustning.

Kunderna utgörs dels av offentliga beställare som är i behov av att pumpa vatten från en plats till en annan i avloppssystem och vattenförsörjningen av olika infrastrukturanläggningar, dels av fastighetsägare och VVS-aktörer som är i behov av vattendistribution och hantering av avloppsvatten, och dels av industribolag som är i behov av vattenfilter, vattenpumpar och bevattningssystem för olika applikationer.

En betydande del av segmentet utgörs av produktförsäljning av vattenpumpar, borrutrustning, vattenfilter och bevattningssystem. Genom att erbjuda pumpar och bevattningssystem som minskar kundernas energianvändning och vattenförbrukning bidrar Vestum till minskad klimatpåverkan och en mer hållbar samhällsutveckling.

>> Läs mer om Vestums hållbarhetsarbete på kapitel 4.

Utvecklingen 2023

Under året har efterfrågan på segmentets produkter och tjänster i stort varit stark. Extremväder i Danmark har gjort att investeringarna på marknaden skjutits fram, vilket har haft viss negativ påverkan på marginalen. Samtidigt har extremväder i Storbritannien haft en positiv effekt på försäljningen och lönsamheten, inte minst under det andra kvartalet. I övriga områden har utvecklingen varit god och vi ser fortsatt positiva marknadssignaler för segmentet som helhet.

Nettoomsättningen för 2023 uppgick till 737 (617) MSEK. EBITA för året uppgick till 142 (124) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal om 19,3 % (20,0 %).

21 %
Andel av koncernens EBITA

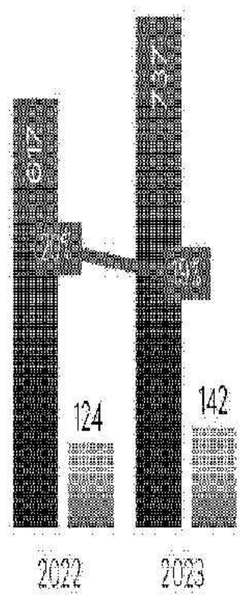
737
Nettoomsättning, MSEK

142
EBITA, MSEK

19,3 %
EBITA-marginal

Segmentutveckling 2022-2023

MSEK





2

SEGMENT SERVICES

Segmentet Services erbjuder specialiserade tjänster och produkter till installation och underhåll inom klimatkontroll, elektricitet, teknisk isolering och undertak. Dessa bidrar till att minska kundernas energianvändning.



Services erbjuder specialiserade tjänster och produkter till renovering samt om- och tillbyggnad för främst privata och offentliga fastighetsägare. Segmentet har en stark lokal närvaro i Norden.

Produkt - och tjänsteutbud utgörs främst av installation och underhåll inom exempelvis VVS, elektricitet, undertak, klimatkontroll och teknisk isolering men även produktförsäljning av fästelement, säkerhetsdörrar samt glas- och aluminiumpartier.

Slutkunder är huvudsakligen privata och kommunala fastighetsägare med behov av omställning för att möta ökade miljö och tillgänglighetskrav samt energieffektivisering.

Genom att erbjuda tjänster och produkter som minskar kundernas energianvändning och klimatpåverkan bidrar Vestum till en mer hållbar samhällsutveckling.

>> Läs mer om Vestums hållbarhetsarbete på kapitel 4.

Utvecklingen 2023

Försäljningen för helåret har varit något högre än föregående år medan marginalen sjönk, delvis drivet av reserveringar för osäkra kundfordringar under andra kvartalet. Efterfrågan från bostadsrättsföreningar och konsumentledet utvecklades svagare. Segmentets exponering mot nyproduktion av bostäder är dock begränsad. Investeringar i energieffektiviseringar är fortsatt på hög nivå, vilket förväntas ha en positiv effekt på segmentet.

Nettoomsättningen för 2023 uppgick till 1 880 (1 862) MSEK. EBITA för året uppgick till 187 (202) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal om 10,0 % (10,8 %).

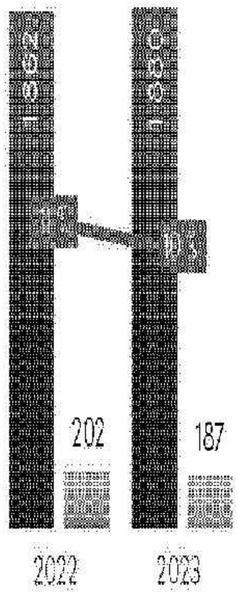
28 %
Andel av koncernens EBITA

1 880
Nettoomsättning, MSEK

187
EBITA, MSEK

10,0 %
EBITA-marginal

Segmentutveckling 2022-2023
MSEK



2

SEGMENT INFRASTRUCTURE

Segmentet Infrastructure erbjuder specialiserade arbeten inom järnväg, vatten & avlopp samt annan infrastruktur. Genom underhåll och service av bland annat järnväg, tunnelbana samt gång- och cykelvägar möjliggörs transporter med minskad klimatpåverkan.

Segmentet utgörs i hög grad av specialister inom bland annat underhållsarbeten på järnväg, ovan och under mark, arbeten vid innergårdsrenoveringar, grundläggning, betongrenovering i garage samt produktförsäljning av fuktskydd och avloppsreningssystem

Slutkunder utgörs huvudsakligen av offentliga beställare, men också privata aktörer som investerar i och underhåller olika delar av infrastrukturen såsom exempelvis järnväg, tunnelbana, skolor, sjukhus, områdessäkerhet samt vatten och avlopp.

Genom att erbjuda service och underhåll av järnväg, tunnelbana samt gång- och cykelvägar som möjliggör transporter med minskad klimatpåverkan bidrar Vestum till en mer hållbar samhällsutveckling.

>> Läs mer om Vestums hållbarhetsarbete på kapitel 4.

Utvecklingen 2023

Efterfrågan har under året i stort varit fortsatt stark, i synnerhet från offentliga beställare som utgör den absoluta majoriteten av segmentets slutkunder. Lönsamheten har i viss mån tyngts av ökad konkurrens. Avvaktande efterfrågan från bostadsrättsföreningar har påverkat enskilda bolag. Det generella orderläget är dock fortsatt stabilt för segmentet som helhet.

Nettoomsättningen för 2023 uppgick till 3 144 (2 684) MSEK. EBITA för året uppgick till 349 (318) MSEK, motsvarande en EBITA-marginal om 11,1 % (11,9%).

51 %
Andel av koncernens EBITA

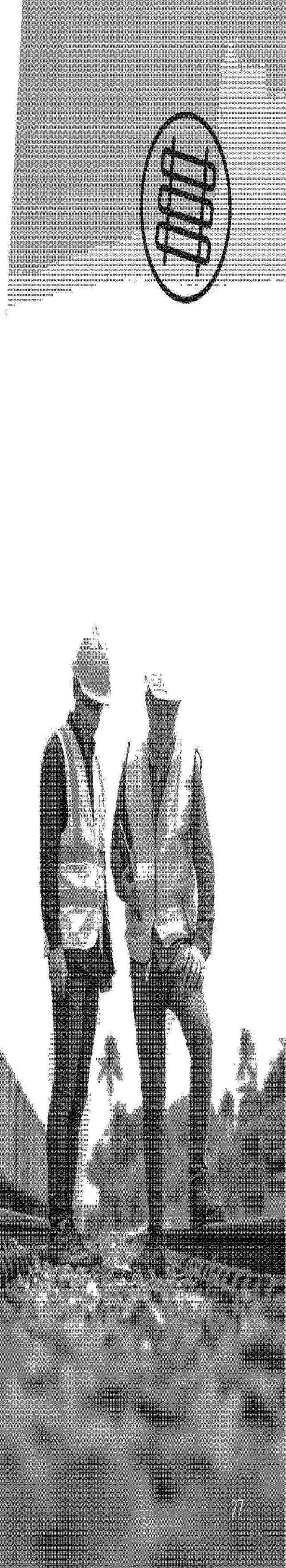
3 144
Nettoomsättning, MSEK

349
EBITA, MSEK

11,1 %
EBITA-marginal

Segmentutveckling 2022-2023
MSEK





3

STYRNING OCH KONTROLL

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Vestum AB (publ) ("Vestum") är ett svenskt aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Vestums aktie är noterad på Nasdaq Stockholm.

Bolagsstyrning inom Vestum

Vestum strävar efter att tillämpa ändamålsenliga och effektiva bolagsstyrningsprocesser för att säkerställa att verksamheten skapar långsiktigt värde för aktieägarna. Till grund för Vestums bolagsstyrning ligger både externa och interna styrinstrument. Till de externa styrinstrument som utgör ramarna för Vestums bolagsstyrning hör den svenska aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Stockholms Regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se, där även den svenska modellen för bolagsstyrning beskrivs. De interna styrinstrumenten inkluderar, men är inte begränsade till, den av bolagsstämman fastställda bolagsordningen, styrelsens arbetsordning och instruktioner för revisionsutskott och ersättningsutskott, instruktion för verkställande direktören samt styrdokument som antagits av Vestums styrelse, såsom Vestums uppförandekod.

Denna bolagsstyrningsrapport redogör för Vestums bolagsstyrning under verksamhetsåret 2023. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av Vestums revisor.

Aktien

Vestums aktie handlas på Nasdaq Stockholm under kortnamnet VESTUM.

Vid utgången av 2023 fanns det 375 809 468 aktier. Aktieinnehav som representerar minst en tiondel av röstetalet av samtliga aktier i Vestum är RYK GROUP AB med drygt 16 procent av aktiekapitalet och rösterna.

Årsstämman 2023 bemyndigade Vestums styrelse att, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, besluta om ökning av Vestums aktiekapital genom nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler. Bemyndigandet är begränsat till att det sammanlagda antalet aktier som emitteras, eller tillkommer genom utnyttjande av teckningsoptionerna eller konvertiblerna, inte får överstiga 10 procent av det totala antalet aktier i bolaget. Årsstämman bemyndigande även Vestums styrelse att besluta om förvärv och överlåtelse av egna aktier i bolaget.

Årsstämman för 2024 föreslås att på motsvarande sätt som beslutades vid årsstämman 2023 ge styrelsen bemyndigande att besluta om ökning av Vestums aktiekapital genom nyemission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler samt förvärv och överlåtelse av egna aktier.

Årsstämma

Vestums årsstämma hålls under det första halvåret varje år. Kallelsen till årsstämman utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före årsstämman. Kallelsen innehåller information om hur anmälan ska gå till för att aktieägare eller ombud ska äga rätt att delta och rösta på årsstämman, samt en numrerad dagordning med de ärenden som ska behandlas på årsstämman, föreslagen vinstdisposition och det huvudsakliga innehållet i övriga ärenden som ska behandlas på årsstämman.

Årsstämman för 2023 hölls den 23 maj 2023. Årsstämman för 2024 är planerad till den 17 maj 2024. Varje röstberättigad aktieägare i Vestum får rösta för fulla antalet av aktieägaren ägda och företrädda aktier utan begränsning i röstetalet. På Vestums hemsida finns dokument inför årsstämmor samt protokoll från årsstämmor.

Valberedning

I enlighet med den instruktion som antagits av Vestums årsstämma ska Vestums valberedning bestå av representanter för de tre till röstetalet största aktieägarna eller ägargrupperna. Styrelsens ordförande är sammankallande. Valberedningen ska konstitueras baserat på aktieägarstatistik från Euroclear Sweden AB per den sista bankdagen i september. Om någon av de tre största ägarna avstår sin rätt att utse ledamot av valberedningen ska nästa ägare i storlek beredas tillfälle att utse ledamot. På Vestums hemsida finns instruktionen för valberedningen.

Valberedningen ska utföra det arbete som krävs av valberedningen enligt Koden. Valberedningen inför årsstämman 2024 består av Conny Ryk (utsedd av RYK GROUP AB), Per Ericsson (utsedd av Rosenqvist Gruppen AB) och Suzanne Sandler (utsedd av Handelsbanken Fonder). Per Ericsson är ordförande i valberedningen. På Vestums hemsida finns valberedningens dokument inför årsstämman.

Revisor

Val av revisorer sker vid årsstämman. Vid årsstämman 2023 omvaldes det registrerade revisionsbolaget Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, med huvudansvarig revisor Niklas Renström, till revisor för tiden intill nästa årsstämma. Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB har varit Vestums revisor sedan 2016 medan Niklas Renström sedan 2021 har varit huvudansvarig för revisionen.

Styrelse

Vestums styrelse har det yttersta ansvaret för Vestums organisation och förvaltning. Styrel-

sens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill nästa ordinarie stämma. Nomineringsarbetet utförs av valberedningen. Enligt Vestums bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst sju ledamöter samt högst sju suppleanter.

Vid årsstämman 2023 valdes sex ledamöter och inga suppleanter enligt följande: Per Åhlgren (ordförande), Anders Rosenqvist, Johan Heijbel, Olle Nykvist, Helena Fagraeus Lundström och Siri Hane. Vid extra bolagsstämma den 1 november 2023 utsågs Conny Ryk till styrelseordförande och ersatte därmed Per Åhlgren, som dock kvarstår som styrelseledamot. Olle Nykvist lämnade på egen begäran styrelsen i samband med den extra bolagsstämman. Styrelsesammansättningen i Vestum uppfyller kraven avseende oberoende ledamöter.

Under 2023 har styrelsen hållit 27 styrelsemöten (styrelsemöten per capsulam inkluderade). Det har inte förekommit någon frånvaro vid något styrelsemöte. Mellan styrelsemötena har löpande kontakter skett mellan Vestum, styrelseordföranden och övriga styrelseledamöter. Ledamöterna har kontinuerligt tillställts väsentlig information om Vestum och verksamheten.

Vestums styrelse har inrättat revisions- och ersättningsutskott. Revisionsutskottet kvalitetssäkrar Vestums finansiella rapportering och effektiviteten i Vestums interna kontroller medan ersättningsutskottet har till uppgift att följa upp, utvärdera och bereda riktlinjer för ersättning. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och för ett år i taget. Arbetet i utskotten regleras av de årligen fastställda utskottsinstruktionerna. De frågor som behandlats vid utskottens möten protokollförs och rapport lämnas vid efterföljande styrelsemöte.

Revisionsutskottet har bestått av Johan Heijbel (ordförande), Anders Rosenqvist och Siri Hane. Revisionsutskottet har hållit fem möten under 2023. Ersättningsutskottet har bestått av Per Åhlgren (ordförande) och Helena Fagraeus Lundström. Ersättningsutskottet har hållit ett möte under 2023.

Styrelsens arbete har varit föremål för systematisk och strukturerad utvärdering på det sätt som Koden föreskriver. Därutöver har styrelsen fortlöpande utvärderat den verkställande direktörens arbete och frågan har även varit föremål för årlig behandling.

Vestums valberedning tillämpar Kodens regel 4.1 som mångfaldspolicy vid framtagande av förslaget till styrelse. Målsättningen är att åstadkomma en väl fungerande styrelsesammansättning avseende mångfald och bredd när det gäller bland annat kön, nationalitet, ålder och branscherfarenhet. Nuvarande styrelsesammansättning är resultatet av valberedningens arbete inför årsstämman 2023. Valberedningen anser att styrelsen har en ändamålsenlig sammansättning och storlek samt att den präglas av mångsidighet och bredd när det gäller ledamöternas kompetens och erfarenhet inom strategiskt viktiga områden för Vestum. När det gäller könsfördelningen är andelen kvinnor i styrelsen 33 procent.

Verkställande direktör och ledningsgrupp

Vestums verkställande direktör ansvarar för den löpande operativa verksamheten. Conny Ryk var Vestums verkställande direktör fram till den 1 november 2023, varvid Simon Göthberg tillträdde som verkställande direktör. Conny Ryk utsågs vid samma tidpunkt till styrelseordförande. Verkställande direktörens ansvar innefattar bland annat löpande investeringar, personal-, finans- och ekonomifrågor samt löpande kontakter med Vestums intressenter och den finansiella marknaden. Verkställande direktören rapporterar till styrelsen. Till stöd i sitt arbete har verkställande direktören utsett en ledningsgrupp. I ledningsgruppen ingick vid utgången av 2023, utöver den verkställande direktören, Olof Andersson (CFO) och Olle Nykvist (General Counsel & Head of Group functions).

Ersättning

Årsstämman 2023 beslutade om följande styrelsearvoden.

Befattning	Årvode
Styrelseordförande	500 000 kr
Ledamot (som inte är anställd i Vestum)	250 000 kr
Ordförande i revisionsutskottet	100 000 kr
Ledamot i revisionsutskottet	50 000 kr
Ordförande i ersättningsutskottet	50 000 kr
Ledamot i ersättningsutskottet	25 000 kr

Den extra bolagsstämman den 1 november 2023 beslutade om följande justering när det gäller arvodet till styrelseordföranden.

Befattning	Årvode
Styrelseordförande	1 000 000 kr

Årsstämman 2022 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare inom Vestum. Riktlinjerna finns på s. 32 nedan. Vestums styrelse ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år för beslut vid bolagsstämman.

Vestums styrelse har upprättat en ersättningsrapport för framläggande vid årsstämman 2024 som beskriver hur riktlinjerna för ersättning, antagna vid årsstämman 2022, har tillämpats under 2023. Ersättningsrapporten ger också information om ersättning till den verkställande direktören. Ersättningsrapporten finns på Vestums hemsida.

Den extra bolagsstämman den 1 november 2023 beslutade att införa ett aktierelaterat incitamentsprogram genom emission av teckningsoptioner (serie 2023/2026). Optionerna erbjöds inte till styrelsen.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Denna redogörelse är avgränsad till intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen, internt till Vestums styrelse och externt i form av delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning.

Vestums styrelse ansvarar för den interna kontrollen. Intern kontroll och riskhantering utgör en del av styrelsens och koncernledningens styrning och uppföljning av verksamheten och syftar till att säkerställa att den bedrivs ändamålsenligt och effektivt, att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig samt att lagar, förordningar och interna regelverk efterlevs.

Intern kontroll och riskhantering är integrerat i alla Vestums processer. Vestums interna kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen är utformad för att hantera risker i processerna kring upprättande av finansiella rapporter samt för att uppnå en hög tillförlitlighet i den externa rapporteringen.

Kontrollmiljö

En god kontrollmiljö bygger på en organisation med tydliga beslutsvägar, befogenheter och ansvar samt en företagskultur med gemensamma värderingar och den enskilde individens medvetenhet om sin roll i upprätthållandet av god intern kontroll.

Inom Vestum finns det styrdokument och riktlinjer för de olika momenten i affärsflödet, från transaktionshantering till bokföring och upprättande av finansiella rapporter, där det framgår vem som har ansvar för en specifik uppgift. Styrdokumenten och riktlinjerna uppdateras vid behov för att alltid spegla gällande rätt och den verksamhet som bedrivs av Vestum.

Det sker en kontinuerlig utvärdering för att säkerställa att finansavdelningen har tillräcklig kompetens. Vid behov anlitas extern kompetens för att belysa frågor inom exempelvis redovisning, skatt och intern kontroll. Finansavdelningen får stöd av juridikavdelningen när det gäller legala frågor. Vid behov anlitas extern kompetens även avseende legala frågor.

Riskbedömning

Vestums riskbedömning är en dynamisk process som syftar till att identifiera och utvärdera väsentliga risker som kan påverka koncernens möjligheter att uppfylla sina mål. Riskbedömningen sker i form av en självutvärdering och inkluderar även upprättande av handlingsplaner för hantering av identifierade risker. Koncernledningen ansvarar för att upprätthålla de rutiner och processer som krävs för att hantera väsentliga risker i den dagliga verksamheten. Riskbedömningen avseende den finansiella rapporteringen uppdateras löpande under ledning av CFO. Fokus läggs på väsentliga resultat- och balansposter.

Kontrollaktiviteter

För att säkerställa att verksamheten bedrivs effektivt och ändamålsenligt samt att den finansiella rapporteringen ger en rättvisande bild, har Vestum upprättat ett antal kontrollaktiviteter. Kontrollaktiviteterna omfattar bland annat löpande uppföljning av riskexponering, attest- och godkännanderutiner, verifieringar, bank- och kontoavstämningar, månatlig uppföljning av resultat- och balansposter på koncernnivå samt löpande kontroller av Vestums IT-miljö.

Information och kommunikation

Information och kommunikation är en förutsättning för att Vestum ska kunna utöva god intern styrning och kontroll samt uppnå utsatta mål. Styrdokument och riktlinjer är därför viktiga instrument för att säkerställa en korrekt och tillförlitlig redovisning, rapportering och informationsgivning.

Vestum har en visselblåsarfunktion som kan användas av såväl medarbetare som externa intressenter. Visselblåsarfunktionen finns tillgänglig via Vestums hemsida och kan användas anonymt.

Uppföljning

Vestums ekonomiska situation och strategi avseende den finansiella ställningen behandlas vid varje ordinarie styrelsemöte. Varje kvartalsrapport granskas av Vestums styrelse avseende korrektheten och presentationen av den finansiella informationen. Styrelsen följer även upp att det finns kontrollaktiviteter för utvalda riskområden och kommunicerar väsentliga frågor till koncernledning och revisor.

Internrevision

Vestums styrelse har gjort bedömningen att Vestum, utöver befintliga processer och funktioner för intern styrning och kontroll, inte har behov av en formaliserad internrevision. Uppföljning utförs av styrelse och koncernledning. Kontrollnivån bedöms för närvarande uppfylla Vestums behov. En årlig bedömning görs huruvida en internrevisionsfunktion anses nödvändig för att bibehålla god kontroll inom Vestum.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna omfattar lön och annan ersättning till den verkställande direktören och andra personer i Bolagets ledning (ledande befattningshavare). Riktlinjerna ska tillämpas på ersättningar som avtalas och ändringar som görs i redan befintliga överenskommelser, efter antagandet av dessa riktlinjer på årsstämman 2022. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av Bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Vestum är en svensk förvärvsdriven koncern som förvärvar och utvecklar specialistbolag inom segmenten Infrastructure, Services och Water. Vestum söker aktivt efter kvalitetsbolag med bevisade affärsmodeller, starka marknadspositioner och förutsägbara kassaflöden där Vestum har förutsättningar att vara med och bidra till fortsatt positiv utveckling. För ytterligare information om Bolagets affärsstrategi, >> se *https://www.vestum.se/om-vestum/*.

En framgångsrik implementering av Bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att Bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare med rätt kompetens. För detta krävs att Bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig ersättning. Dessa riktlinjer möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas en konkurrenskraftig totalersättning.

I Bolaget har inrättats teckningsoptionsbaserade incitamentsprogram. Programmen omfattar bland annat koncernledningen. De har beslutats av bolagsstämman och omfattas därför inte av dessa riktlinjer. Utfallet i incitamentsprogrammen styrs av aktiekursens utveckling För ytterligare information om Bolagets incitamentsprogram
>>se *https://www.vestum.se.*

Formerna för ersättning

Ersättningen och andra anställningsvillkor ska vara marknadsmässiga för att Bolaget ska ha möjlighet att behålla och rekrytera kompetenta ledande befattningshavare. Ersättningen kan bestå av fast kontantlön, rörlig kontant ersättning, pensionsförmåner, försäkringar och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende av dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar. I den mån styrelseledamot utför arbete för Bolagets räkning vid sidan av styrelsearbetet ska marknadsmässigt konsultarvode kunna utgå.

Fast lön

De ledande befattningshavarna ska erhålla en fast grundlön som är marknadsmässig och bestäms utifrån individens ansvarsområde, kompetens och erfarenhet. Översyn av den fasta grundlönen görs årligen för varje kalenderår.

Rörlig ersättning

De ledande befattningshavarna ska kunna erhålla årlig rörlig kontant ersättning och den ska vara utformad för att främja Bolagets långsiktiga värdeskapande. Den rörliga ersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier. Uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett år. Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 25 procent av den sammanlagda fasta kontantlönen under mätperioden.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats ska fastställas i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen av rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Verkställande direktören ansvarar för bedömningen av övriga ledande befattningshavare. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av Bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

Ytterligare kontant rörlig ersättning kan utgå vid extraordinära omständigheter, förutsatt att sådana extraordinära arrangemang är tidsbegränsade och endast görs på individnivå antingen i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare, eller som ersättning för extraordinära arbetsinsatser utöver personens ordinarie arbetsuppgifter. Sådan ersättning får inte överstiga ett belopp motsvarande 25 procent av den fasta årliga kontantlönen samt ej utges mer än en gång per år och per individ. Beslut om sådan ersättning ska fattas av styrelsen på förslag av ersättningsutskottet.

Styrelsen har möjlighet att enligt lag eller avtal helt eller delvis återkräva rörlig ersättning som utbetalats på felaktiga grunder.

Pensionsavsättning

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande i den mån så följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller fast lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål så långt möjligt ska tillgodoses.

Övriga förmåner

Övriga förmåner kan utgå och kan innefatta bl.a. livförsäkring, sjukvårdsförsäkring och friskvård. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst 10 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Upphörande av anställning

Vid uppsägning från Bolagets sida är uppsägningstiden högst tolv månader för den verkställande direktören och högst tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag, inkluderat eventuell ersättning för konkurrensbegränsning, får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 24 månader för verkställande direktören och tolv månader för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst tolv månader. Inget avgångsvederlag ska utgå vid uppsägning från befattningshavarens sida.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för Bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose Bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa Bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

RISKER OCH RISKHANTERING

Allmänt

Det finns flera faktorer som påverkar, eller skulle kunna påverka Vestums verksamhet, resultat eller finansiella ställning. Vestum har dock ett stort antal rörelsedrivande portföljbolag. Dessa bolag är verksamma i olika europeiska länder och uppdelade inom tre segment; Water, Services och Infrastructure. Detta får till följd att Vestum har en god spridning när det gäller bland annat kunder och leverantörer. En konsekvens av denna spridning är att de affärsmässiga riskerna – på ett generellt plan – begränsas. Nedan följer en övergripande, icke uttömmande, genomgång av risker som identifierats i Vestums verksamhet och hur dessa risker i förekommande fall hanteras.

Makroekonomiska faktorer

Vestum påverkas, likt annan affärsdrivande verksamhet, av makroekonomiska faktorer såsom konsumtion, investeringar (såväl privata som offentliga), inflation och styrkan på kapitalmarknaden. Vestum följer noggrant den makroekonomiska utvecklingen och gör de anpassningar av verksamheten som bedöms motiverade.

Geopolitisk osäkerhet

Rysslands militära intervention i Ukraina har medfört en tilltagande geopolitisk osäkerhet. Vestum bedriver inte någon verksamhet i Ryssland eller Ukraina men påverkas indirekt genom bland annat höjda materialpriser och störningar i leveranskedjor. Vestum bedriver ett aktivt arbete för att begränsa de negativa effekterna av den uppkomna situationen.

Företagsförvärv

Företagsförvärv är en viktig del av Vestums verksamhet. Vid företagsförvärv finns det en risk för att Vestum åsamkas kostnader som inte ersätts av säljaren. Som exempel kan nämnas att Vestum betalar en för hög köpeskilling för det bolag som förvärvas. För att hantera denna risk gör Vestum en grundlig due diligence-undersökning av de bolag som förvärvas. Due diligence-undersökningen – som sker med stöd av externa rådgivare – avser bland annat finansiella och legala frågor. Vestum anpassar även förvärvsdokumentationen till utfallet av due diligence-undersökningen, så att adekvat avtalsmässigt skydd erhålls.

Finansiering

Vestum har extern finansiering i form av banklån och obligationer. Vestum påverkas således av klimatet på finansieringsmarknaden och en mer försiktig marknad kan medföra att Vestum får svårare att finansiera, eller refinansiera, sina utestående förpliktelser. Vestum vidtar åtgärder för att säkerställa att nödvändig finansiering kan erhållas.

Kundkoncentration

Enskilda portföljbolag kan i viss utsträckning vara beroende av en eller flera kunder för att kunna upprätthålla sin försäljning. Vestum-koncernen som sådan är dock inte beroende av någon enskild kund. När det gäller Vestums offentliga kunder ska det särskilt noteras att dessa består av såväl statliga verk som kommuner och kommunägda bolag.

Kund- och leverantörsavtal

De kund- och leverantörsavtal som förekommer inom Vestum-koncernen är av skiftande slag när det gäller avtalslängd, prissättning, garantier, ansvarsbegränsningar och omfattning. Vissa arbeten utförs till fast pris. Avtal med fast pris kan medföra väsentliga negativa konsekvenser för portföljbolagets finansiella ställning och resultatet om kostnaden för att utföra arbetena väsentligt överstiger det fasta priset. För att hantera denna risk följer Vestum noggrant utvecklingen av till exempel materialpriser. Vestum eftersträvar även att portföljbolagen ska ha avtalsmässigt skydd för att kunna parera till exempel höjda inköpspriser. Det är vidare så att det finns kund- och leverantörsavtal inom Vestum-koncernen som inte är formaliserade i skrift utan där parterna i stället förlitar sig på muntliga överenskommelser och sedvänja mellan parterna. Innehållet i sådana avtal kan vara svårt att klarlägga om det skulle visa sig att parterna inte är ense om avtalsinnehållet, vilket kan leda till ansträngda relationer och kostsamma tvister.

Beroende av nyckelpersoner

Vestum är beroende av vissa nyckelpersoner, både i koncernledningen och i portföljbolagen. För att attrahera och också behålla dessa nyckelpersoner erbjuder Vestum marknadsmässig ersättning. I Vestums förvärvsstrategi ingår också att säljaren erhåller del av köpeskillingen i Vestum-aktier och att dessa aktier inte får avyttras under en period om två år, detta för att säljaren ska vara motiverad att driva bolaget även efter förvärvet.

STYRELSE



Conny Ryk

Styrelseordförande samt grundare

Födelseår: 1983

Huvudsaklig utbildning: Gymnasieutbildning (ekonomi)

Arbetslivserfarenhet (urval): Grundare och VD, Sortera AB
Grundare och VD, RYK GROUP
Styrelseledamot, Norsk Gjenvinning

Väsentliga uppdrag utanför Vestum: Styrelseledamot, RYK GROUP

Innehav i Vestum (inklusive närstående):
61 100 000 aktier
630 176 teckningsoptioner av serie 2021/2025
1 015 961 teckningsoptioner av serie 2022/2025

Johan Heijbel

Styrelseledamot

Födelseår: 1975

Invald: Styrelseledamot sedan 2016

Utskottsarbete: Ordförande i revisionsutskottet

Huvudsaklig utbildning: Fristående kurser i företagsekonomi och juridik

Arbetslivserfarenhet (urval): VD, Novestra
CFO, Qbranch

Väsentliga uppdrag utanför Vestum: CFO, Strax

Innehav i Vestum (inklusive närstående):
435 435 aktier

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare i bolaget

Per Åhlgren

Styrelseledamot

Födelseår: 1960

Invald: Styrelseordförande sedan 2019

Utskottsarbete: Ordförande i ersättningsutskottet

Huvudsaklig utbildning: Master of Science (M.Sc.), Business administration

Arbetslivserfarenhet (urval): Grundare, Mangold Fondkommission
Grundare, GoMobile nu

Väsentliga uppdrag utanför Vestum: Styrelseordförande, Mangold Fondkommission
Styrelseledamot GoMobile nu
Styrelseledamot, Bong

Innehav i Vestum (inklusive närstående):
24 199 390 aktier

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare i bolaget

Anders Rosenqvist

Styrelseledamot

Födelseår: 1968

Invald: Styrelseledamot sedan 2021

Utskottsarbete: Medlem i revisionsutskottet

Huvudsaklig utbildning: Grundskola

Arbetslivserfarenhet (urval): Grundare, Rosenqvist Gruppen
Grundare, Rosenqvist Entreprenad

Väsentliga uppdrag utanför Vestum: VD och styrelseledamot, Rosenqvist Gruppen

Innehav i Vestum (inklusive närstående):
30 000 000 aktier

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare i bolaget

Helena Fagraeus Lundström

Styrelseledamot

Födelseår: 1981

Invald: Styrelseledamot sedan 2021

Utskottsarbete: Medlem i ersättningsutskottet

Huvudsaklig utbildning: Master of Science (M.Sc.), Engineering Physics

Arbetslivserfarenhet (urval): Head of Via Summa, Summa Equity
Senior Director, Arla Foods

Väsentliga uppdrag utanför Vestum: Chief Sustainability & Strategy Officer, X Shore

Innehav i Vestum (inklusive närstående): -

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare i bolaget

Siri Hane

Styrelseledamot

Födelseår: 1984

Invald: Styrelseledamot sedan 2023

Utskottsarbete: Medlem i revisionsutskottet och Digitaliserings utskottet

Huvudsaklig utbildning: Ekonomprogrammet Uppsala Universitet

Arbetslivserfarenhet (urval): Director Business Insight Executive team member in Enento Group.

Väsentliga uppdrag utanför Vestum: Board Member Duunitori Oy

Innehav i Vestum (inklusive närstående): -

Oberoende: Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och större aktieägare i bolaget

LEDNING



Simon Göthberg

VD

Födelseår: 1989

Huvudsaklig utbildning:
Bachelor's Degree, Finance

Arbetslivserfarenhet (urval):
Investment Manager, Helix Kapital
Investment Banking Associate, Danske Bank

Väsentliga uppdrag utanför Vestum: -

Innehav i Vestum (inklusive närstående):
13 639 886 aktier
84 485 teckningsoptioner av serie 2021/2025
135 959 teckningsoptioner av serie 2022/2025

Olof Andersson

CFO

Födelseår: 1981

Huvudsaklig utbildning:
Master of Science (M.Sc.), Business & Economics

Arbetslivserfarenhet (urval):
CFO, Max Burgers
CFO, KVD
Vice President of FP&A, Klarna

Väsentliga uppdrag utanför Vestum: -

Innehav i Vestum (inklusive närstående):
13 500 000 aktier
84 485 teckningsoptioner av serie 2021/2025
135 959 teckningsoptioner av serie 2022/2025

Olle Nykvist

General Counsel & Head of Group functions

Födelseår: 1984

Huvudsaklig utbildning:
LL.M.

Arbetslivserfarenhet (urval):
Partner/advokat, Cirio Advokatbyrå
Group Legal Counsel, Ericsson
Hovrättsassessor, Svea hovrätt

Väsentliga uppdrag utanför Vestum: -

Innehav i Vestum (inklusive närstående):
13 600 000 aktier
84 485 teckningsoptioner av serie 2021/2025
135 959 teckningsoptioner av serie 2022/2025

HÅLLBARHETSRAPPORT

4

HÅLLBARHET SOM DRIVANDE KRAFT

Vestums koncernbolag består av marknadens främsta specialister med lång erfarenhet av att tillhandahålla tjänster och produkter till samhällsviktig infrastruktur.

Vi står inför betydande miljöutmaningar i samhället. År 2023 var, enligt EU:s jordobservationsprogram Copernicus, det varmaste året som har uppmäts och naturkatastrofer har drabbat många länder världen över. I Sverige har vi sett flera fall av översvämningar, jordskred och andra direkta effekter av ett förändrat klimat.

Vestums verksamheter bidrar till att utveckla och klimatanpassa hållbar och motståndskraftig infrastruktur och vattenförsörjning som klarar extremväder och miljökrav. Efterfrågan på våra tjänster drivs bland annat av investeringar i energieffektiviseringar men även av att verksamheter påverkas av ett förändrat klimat.

Vi verkar även inom branscher som står inför nödvändiga och omfattande omställningar de kommande åren för att minska sin klimatpåverkan. Dessa utmaningar innebär att vi behöver bedriva ett aktivt hållbarhetsarbete samtidigt som vi utvecklar våra affärsstrategier för att möta de krav som omvärlden ställer. Vestum strävar efter att vara en drivande kraft i att främja en mer hållbar framtid, genom att adressera och hantera dessa utmaningar på ett proaktivt och effektivt sätt. Genom att göra nödvändiga anpassningar och investeringar positionerar vi oss för att möta framtidens krav och samtidigt skapa långsiktigt värde för både våra intressenter och samhället i stort.

Inom segmentet Water, som erbjuder produkter och tjänster som förbättrar vatteninfrastruktur och möjliggör effektivisering av energi- och vattenförbrukning, är behovet av våra produkter stort. Efterfrågan är särskilt hög i Storbritannien där vatteninfrastrukturen är föråldrad och underinvesterad. Otillräcklig och föråldrad infrastruktur driver efterfrågan på brådskande och snabba lösningar i samband med extremväder, såsom att exempelvis avlägsna vatten med hjälp av elektriska pumpar i samband med översvämningar.

Vestum är verksamma inom ett brett spektrum av branscher som erbjuder olika möjligheter inom klimatanpassningar. Under 2024 kommer vi att lägga stor vikt vid att identifiera och kontextualisera dessa möjligheter. Genom att fokusera på klimatrelaterade anpassningar strävar vi inte bara efter att möta de aktuella utmaningarna utan även efter att vara proaktiva aktörer i att forma en mer hållbar framtid. Detta är något som kommer att prägla våra affärsstrategier och beslut, med ambitionen att skapa en positiv påverkan samtidigt som vi säkerställer att våra verksamheter är framtidssäkrade för kommande krav.

CSRD

Vid publiceringen av Vestums årsredovisning är det ovisst när Corporate Social Reporting Directive (CSRD) kommer att träda i kraft i Sverige. I skrivande stund ligger det ett förslag på att senarelägga CSRD, vilket skulle innebära att Vestum omfattas av de nya kraven först för rapporteringsåret 2025. Vi har börjat arbeta med att implementera CSRD i koncernen och planerar därför att rapportera enligt CSRD rapporteringsåret 2024, även om detta inte är ett lagkrav.

De föreslagna kraven innebär att bolag som omfattas bland annat måste rapportera enligt den nya rapporteringsstandarden European Sustainability Reporting Standards (ESRS), vilken inkluderar fler rapporteringspunkter än vad Vestum tidigare har rapporterat på. Vi ser detta som en möjlighet för våra bolag att förbättra sin rapportering och därigenom öka den kvalitet på data som kunderna efterfrågar. Genom att erbjuda våra kunder mer data kommer våra bolag att bli mer attraktiva och därigenom skapa fler affärsmöjligheter.

Under 2023 har vi arbetat med att förbereda oss för CSRD. Vi har gjort om vår rapporteringsstruktur och inkluderat fler rapporteringspunkter. Vi har även lagt stora resurser på att skapa tydligare krav för vad som ska rapporteras, detta för att säkerställa att vi får in data av hög kvalitet.



Styrning av hållbarhetsarbetet i Vestumkoncernen

Styrdokument, övervakning och ett tydligt organisatoriskt ansvar utgör grundpelarna i Vestums koncerngemensamma hållbarhetsstyrning. Vårt mål är att arbeta systematiskt och strukturerat för att nå upp till våra långsiktiga hållbarhetsmål. Under 2023 har styrelsen antagit kortsiktiga delmål i linje med de långsiktiga målen. Det löpande hållbarhetsarbetet följs upp kvartalsvis och årsvis. Vestum är sedan 2022 medlem i FN:s Global Compact, vilket innebär att vi följer de tio principerna inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och anti-korruption, samt de globala hållbarhetsmålen.

Vestum har en koncernövergripande uppförandekod samt en uppförandekod för leverantörer. Uppförandekoderna ger vägledning om ansvarsfullt beteende gällande miljöfrågor, mänskliga rättigheter, mångfald och icke-diskriminering, regelöverensstämmelse samt mutor och intressekonflikter. Uppförandekoderna kommuniceras till alla bolag inom koncernen.

Uppförandekoden för leverantörer förmedlar de krav vi ställer på våra leverantörer gällande hållbarhet, och de förmedlar i sin tur vidare kraven till sina underleverantörer. Det är av största vikt för Vestum att regler efterlevs och att affärsetiken inom koncernen är hög. Vestum har även en koncerngemensam visselblåsartjänst som administreras av en extern part, vilket ger alla möjlighet att rapportera eventuella missförhållanden.

Vestums bolag arbetar även med egna hållbarhetsstrategier, policyer och arbetsprocesser. Dessa integreras i bolagens verksamhetsledningssystem, varav flera har certifierats av tredje part. Tredjepartsgranskning blir allt vanligare och bidrar till en tydligare struktur och bättre kommunikation samt främjar ständig förbättring. Flera av Vestums verksamheter har ISO-certifieringar inom miljö (ISO 14001), kvalitet (ISO 9001) och arbetsmiljö (ISO 45001).

Hållbarhetsarbete integreras i nyförvärvade bolag

Ett av Vestums förvärvskriterier är att bolaget delar våra värderingar kring bland annat långsiktig lönsamhet, decentraliserade beslut och hållbarhet. Vid tillträdet blir bolaget del av Vestums koncernövergripande hållbarhetsarbete och en hållbarhetsansvarig utses som ansvarar för bolagets hållbarhetsrapportering.

Styrdokument

Vestums styrelse har antagit följande koncernövergripande hållbarhetsrelaterade styrdokument

- Uppförandekod
- Uppförandekod för leverantörer
- Hållbarhetspolicy
- Antikorruptionspolicy
- AML & CTF policy
- Sanktionspolicy
- Konkurrenspolicy

Styrning av Vestums hållbarhetsarbete

Vestums styrelse fastställer den övergripande hållbarhetsstrategin med tydliga målsättningar, uppföljning och resultatmätning.

Vestums VD har det övergripande ansvaret för att integrera hållbarhetsarbetet i Vestums övergripande affärsstrategi samt säkerställa hanteringen av hållbarhetsrisker inom koncernen.

Vestums divisionschefer, i deras egenskap av styrelseordförande i Vestums bolag, har ansvar för att kontrollera hållbarhetsrisker, utnyttja möjligheter inom hållbarhetsarbetet och genomföra hållbarhetsuppföljning.

Vestums ESG Manager bedriver ett koncernövergripande hållbarhetsarbete och stöttar Vestums bolag i deras hållbarhetsarbete.

Vestums hantering av hållbarhetsrisker

Vestum verkar i branscher med en ökad risk för arbetsrelaterade olyckor. Vi ser att det finns en risk att det kan uppkomma problem att rekrytera kompetent personal om vårt anseende kopplat till arbetsmiljö blir skadat. Vi arbetar löpande med förebyggande arbete och utbildningar för att skapa en säker arbetsmiljö för våra medarbetare.

Ett förändrat klimat kommer med potentiella risker som kan ha en negativ inverkan på Vestum. Fysiska risker kopplade till klimatet kan handla om väderfenomen som översvämningar, torka och ökad vind. Förändringar i väderförhållanden kan påverka våra bolags verksamheter direkt, men även indirekt genom eventuell material- och råvarubrist kopplat till naturkatastrofer och andra händelser i våra leverantörskedjor.

Vi ser även att det finns en omställningsrisk kopplad till vår verksamhet. I takt med ökade förväntningar på en hållbar verksamhet från våra kunder finns det en risk att vi inte hinner ställa om vår verksamhet för att möta våra kunders krav. Detta skulle kunna innebära att vi förlorar viktiga kunder och affärer.

DUBBEL VÄSENTLIGHETSANALYS

Vestums arbete inom hållbarhetsområdet grundar sig i vår dubbla väsentlighets-analys och de förväntningar som våra primära intressenter har på oss.

Vi upprätthåller en kontinuerlig dialog med våra primära intressenter för att bygga och vårda starka, långsiktiga relationer samt för att hålla oss väl informerade om deras behov och förväntningar.

Vår dubbla väsentlighetsanalys bygger på aktiv dialog med våra intressentgrupper. De hållbarhetsfrågor som identifieras genom dessa samtal utgör därmed grunden för koncernens övergripande hållbarhetsarbete.

Denna strategi möjliggör en tydlig inriktning mot de områden som är mest relevanta och viktiga för våra intressenter och för vår verksamhet.

Uppdatering av väsentlighetsanalys och rapportering 2023

Under året har vi gjort en ny väsentlighetsanalys i enlighet med CSRD. Vi har anpassat vår rapporteringsstruktur för att möta de ökande kraven inom hållbarhetsrapportering och rapporterar redan i år på mätpunkter från ESRS.

Genom att börja rapportera på utvalda mätpunkter från ESRS redan för rapporteringsåret 2023 kan vi börja implementera den nya rapporteringsstrukturen. På så vis kan vi skapa en struktur som ökar möjligheterna att samla in data av hög kvalitet för att sedan på ett naturligt sätt addera ytterligare mätpunkter för rapporteringsåret 2024.

Vår nya väsentlighetsanalys skiljer sig något från föregående års väsentlighetsanalys. Den nya väsentlighetsanalysen utgår från dubbel väsentlighet, vilket innebär att hänsyn tas till konsekventiell väsentlighet såväl som finansiell väsentlighet. Vi har även valt att byta ut namnen på de väsentliga frågorna till de namn som frågorna har i ESRS.

De frågor som Vestum anser vara mest väsentliga är samma frågor som tidigare men omformulerade för att stämma överens med de titlar som finns i ESRS på områdena. De sex områden som Vestum fokuserar på är direkt kopplade till våra kommunicerade hållbarhetsmål. (Se s. 40)

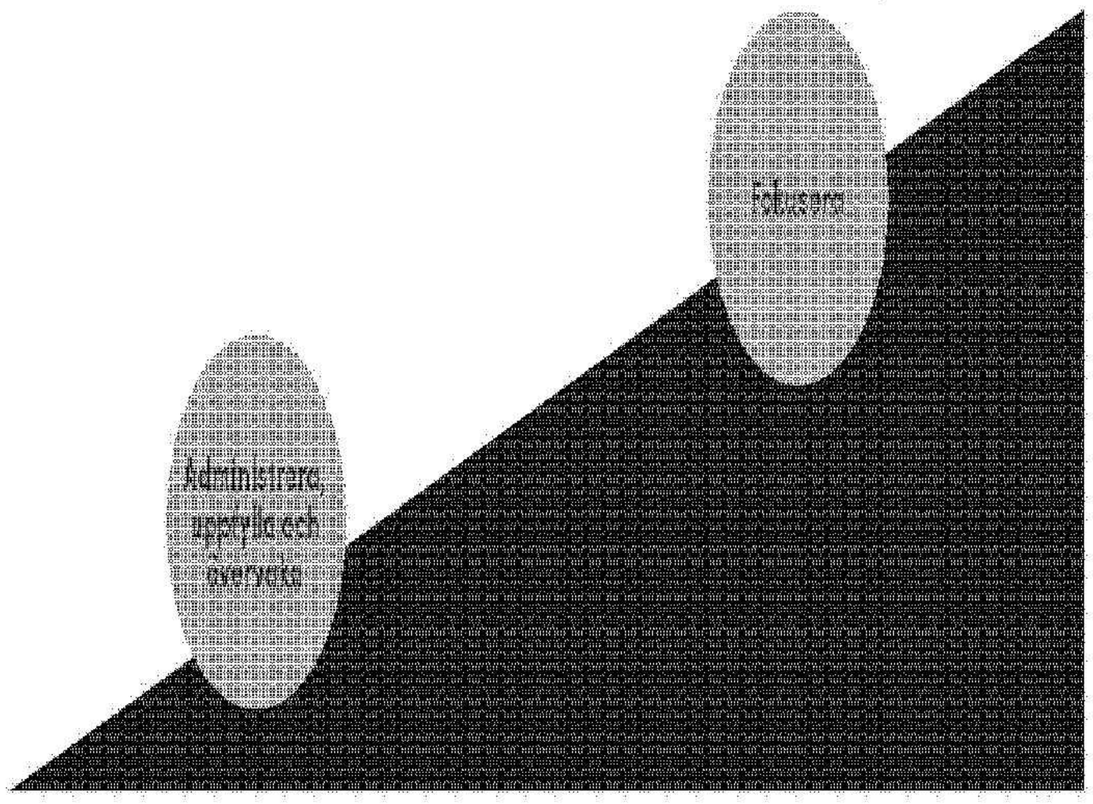
Vestums primära intressenter

Interna
- HR
- Hållbarhet
- Finans
- Inköp
- VD och ledningsgrupp

Externa
- Kunder
- Investerare
- Kommuner
- Leverantörer
- Naturen

Dubbel väsentlighetsanalys

- Korruption och mutor
- Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner
- Avfall
- Skydd för visselblåsare
- Energi
- Begränsning av klimatförändringar
- Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald
- Konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd
- Arbetsvillkor
- Likabehandling och lika möjligheter för alla



MÅL PÅ KORT OCH LÅNG SIKT

Vestum har hållbarhetsmål inom fem områden: arbetsmiljö, jämställdhet, kompetensförsörjning, klimat och biologisk mångfald.

Syftet med Vestums hållbarhetsmål är att det ska finnas en tydlighet mot intressenter, såväl interna som externa, gällande vårt hållbarhetsarbete. Målen sträcker sig till 2040, med delmål för 2026, och fokuserar på områden som bedöms som särskilt viktiga ur ett hållbarhetsperspektiv utifrån Vestums verksamhet. Utöver våra kommunicerade mål gällande klimat och biologisk mångfald har Vestums styrelse beslutat att Vestum ska sätta vetenskapligt förankrade mål och att en process om att få dessa godkända av Sience Based Target ininiative (SBTi) ska inledas.

Arbetsmiljö

Inom ramen för Vestums verksamhet förekommer det arbetsmoment som är tunga, slitsamma eller på annat sätt utsätter medarbetarna för utökad risk. Arbetsmiljöfrågor har därför högsta prioritet inom Vestum och vi arbetar utifrån en nollvision gällande olycksfall i koncernen.

- 2026 ska Vestum, genom aktiva åtgärder och utbildningsinsatser, ha etablerat en koncernövergripande struktur och kultur som dels säkerställer en korrekt rapportering av tillbud och olyckor, dels uppmuntrar enskilda medarbetare att säga ifrån om arbetsmiljön upplevs som otrygg.
- 2040 ska Vestum inte ha några allvarliga arbetsolyckor.

Jämställdhet

Det är centralt för Vestums framgång att all kompetens tas tillvara och att Vestum är en jämställd och inkluderande arbetsplats. Vestum är verksamt i sektorer där det på ett generellt plan finns behov av ökad jämställdhet, vilket Vestum vill vara med och bidra till.

- 2026 ska Vestum ha minst 35% kvinnliga chefer samt minst 15% kvinnliga anställda totalt sett i koncernen.
- 2040 ska Vestum, sett till samtliga anställda inom koncernen, ha en jämn könsfördelning.

Kompetensförsörjning

Vestum vill bidra till social hållbarhet genom att erbjuda praktik- och lärlingsplatser. På så sätt kan Vestum medverka till ökad sysselsättning, försörjning och mångfald, samtidigt som arbetslösheten minskar.

- 2026 ska Vestum tillhandahållit minst 400 praktik- och lärlingsplatser.
- 2040 ska Vestum tillhandahållit minst 1800 praktik- och lärlingsplatser.

Klimat

Klimatet är en av vår tids största utmaningar och Vestum är verksamt i sektorer som i dagsläget bidrar med betydande klimatutsläpp. Det är därför nödvändigt för Vestum att agera för att minska sin negativa klimatpåverkan.

- 2026 ska Vestum ha minskat sitt CO_2e utsläpp i scope 1, 2 och 3 med sammanlagt 25% per omsatt krona, för att bidra till målen i Parisavtalet. Vestums basår för mätningen kommer att vara 2023.
- 2040 ska Vestum ha netto noll klimatpåverkan i scope 1, 2 och 3.

Biologisk mångfald

Biologisk mångfald är, tillsammans med klimatfrågan, av avgörande betydelse för att säkerställa stabiliteten i våra samhällen i framtiden. Vestums verksamhet måste därför ta hänsyn till miljön, naturen och ekosystemen och sträva efter att minimera den negativa påverkan på biologisk mångfald inom Vestums egen verksamhet och hela vår värdekedja. Eventuell negativ påverkan som inte kan undvikas bör kompenseras genom åtgärder som främjar och stödjer biologisk mångfald.

- 2026 ska Vestum ha kartlagt sin påverkan på den biologiska mångfalden.
- 2040 ska Vestum ha netto noll påverkan på biologisk mångfald.

VESTUMS ARBETE MED DE GLOBALA MÅLEN

Vestum arbetar aktivt med fyra av FN:s globala mål. De fyra mål som vi arbetar aktivt med har en tydlig koppling till våra hållbarhetsmål. Vi arbetar i en bred bransch och har därför en direkt påverkan på ytterligare tre mål.

Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

8.5 Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla

8.6 Främja ungas anställning, utbildning och praktik

8.8 Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla

Bekämpa klimatförändringarna

13.1 Stärk motståndskraften mot och anpassningsförmågan till klimatrelaterade katastrofer

Ekosystem och biologisk mångfald

15.1 Bevara, restaurera och säkerställ hållbart nyttjande av ekosystem på land och i sötvatten

15.5 Skydda den biologiska mångfalden och naturliga livsmiljöer

Jämställdhet

5.1 Utrota diskriminering av kvinnor och flickor

5.5 Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande

Vi arbetar även med ...

Rent vatten och sanitet för alla

6.3 Förbättra vattenkvalitet och avloppsrening samt öka återanvändning

6.4 Effektivisera vattenanvändning och säker vattenförsörjning

Genomförande och globalt partnerskap

17.16 Stärk det globala partnerskapet för hållbar utveckling

Hållbar industri, innovation och infrastruktur

9.1 Skapa hållbara, motståndskraftiga och inkluderande infrastrukturer

UTFALL FÖR VESTUMS KORTSIKTIGA MÅL

Vestums kortsiktiga mål	Utfall 2023	FN:s globala mål
2026 ska Vestum – genom aktiva åtgärder och utbildningsinsatser – ha etablerat en koncernövergripande struktur och kultur som dels säkerställer en korrekt rapportering av tillbud och olyckor, dels uppmuntrar enskilda medarbetare att säga ifrån om arbetsmiljön upplevs som otrygg.	LTIFR[1] 1.5	
2026 ska Vestum ha minst 35% kvinnliga chefer och minst 15% kvinnliga anställda i koncernen totalt	36% kvinnliga chefer 8% kvinnliga anställda i koncernen totalt	
2026 ska Vestum tillhandahållit minst 400 praktik- och lärlingsplatser	136 praktik och lärlingsplatser	
2026 ska Vestum ha minskat sina CO2e-utsläpp med 25% per omsatt krona	Ton CO2e Scope 1 5 359 Scope 2 553 Scope 3 80 981	
2026 ska Vestum ha kartlagt sin påverkan på biologisk mångfald	N/A	

[1] Med LTIF (Lost Time Injury Frequency Rate) avses det totala antalet olycksfall som har resulterat i sjukskrivning om minst en arbetsdag per 1 miljon arbetade timmar.

AFFÄRSETIK OCH REGELEFTERLEVNAD

Affärsetik och regelefterlevnad är viktigt för att bibehålla förtroende hos kunder, medarbetare, allmänheten och övriga intressenter.

Affärsetik och sund konkurrens

För att upprätthålla långsiktiga relationer med kunder är sund konkurrens och pålitlighet avgörande. Illojala eller olagliga konkurrensbegränsande åtgärder, samröre med oetiska affärspartners och agerande i strid med uppdragets eller bolagets intressen utgör affärsrisk och skadar anseendet. Vestum tillämpar nolltolerans mot mutor och representation ska aldrig ifrågasättas avseende dess affärsmässiga legitimitet.

Förvärvsmodell och koncerngemensamt intresse

Vestums förvärvsmodell med fokus på värderingar och delägarskap stärker det koncerngemensamma intresset för affärsetik och antikorruption. Ställningstaganden till etik och antikorruption tydliggörs i Vestums uppförandekod och uppförandekod för leverantörer, som tillämpas koncernövergripande.

Leverantörer och underentreprenörer

De krav som Vestum ställer på egen verksamhet tillämpas även mot Vestums leverantörer och underentreprenörer. Uppförandekoden för leverantörer betonar vikten av att upprätthålla affärsetik och säkerställa att produkter och tjänster köps in under miljömässiga och socialt ansvarsfulla förhållanden.

Visselblåsartjänst och rapportering

Vestums visselblåsartjänst möjliggör anonym rapportering av avvikelser från etiska principer och andra oegentligheter. Anmälare behöver inte presentera bevis för misstankar, men förväntas agera i god tro. Alla rapporter utreds noggrant och lämpliga åtgärder vidtas. Under 2023 har vi inte haft några inrapporterade fall i visselblåsartjänsten.

Dataintegritet och hantering av uppgifter

Säkerställande av sekretess och integritet är grundläggande vid hanteringen av kund- och personuppgifter. En korrekt, laglig och rättvis hantering inkluderar efterlevnad av General Data Protection Regulation (GDPR). Med ökad risk för dataintrång genomförs kontinuerligt arbete för att upprätthålla tillräckliga skyddsnivåer.



KLIMAT OCH MILJÖ

Under 2023 har vi satt upp kortsiktiga delmål kopplade till våra långsiktiga mål. Vestums långsiktiga mål är att nå en netto noll klimatpåverkan 2040 medan vårt kortsiktiga delmål är att minska våra CO_2e utsläpp med 25% per omsatt krona till 2026.

Ett första steg i att minska vår klimatpåverkan är att kartlägga var i värdekedjan våra utsläpp uppkommer. Vi använder oss av Green House Gas-Protocol (GHG-protokollet) för att beräkna våra utsläpp.

Under året har vi lagt stora resurser på att kartlägga vår påverkan kopplat till utsläpp av växthusgaser. Vi har sett över samtliga bolag och gjort om rapporteringsstrukturen för att säkerställa data av hög kvalitet.

Rapportering av växthusgasutsläpp (GHG)

Vi har valt att initialt rapportera på fem kategorier inom scope 3, dessa har valts ut med hänsyn till var Vestum som koncern har sin största påverkan. Vi ser att 93% av våra utsläpp generas i scope 3 och 84% av våra totala utsläpp genereras i kategorin inköpta varor och tjänster. Vi har rapporterat 75% av det finansiella värdet av inköpta varor och tjänster. Rapporteringen har gjorts utifrån de inköp som har störst klimatavtryck. För att minska våra utsläpp är det därför viktigt att bibehålla en bra relation och kontakt med våra leverantörer, eftersom det är kopplat till våra inköp den största delen av koncernens utsläpp uppkommer. Vi ser att det finns utmaningar med att samla in data av hög kvalitet från många av våra leverantörer eftersom leverantörerna själva har svårigheter att rapportera detta.

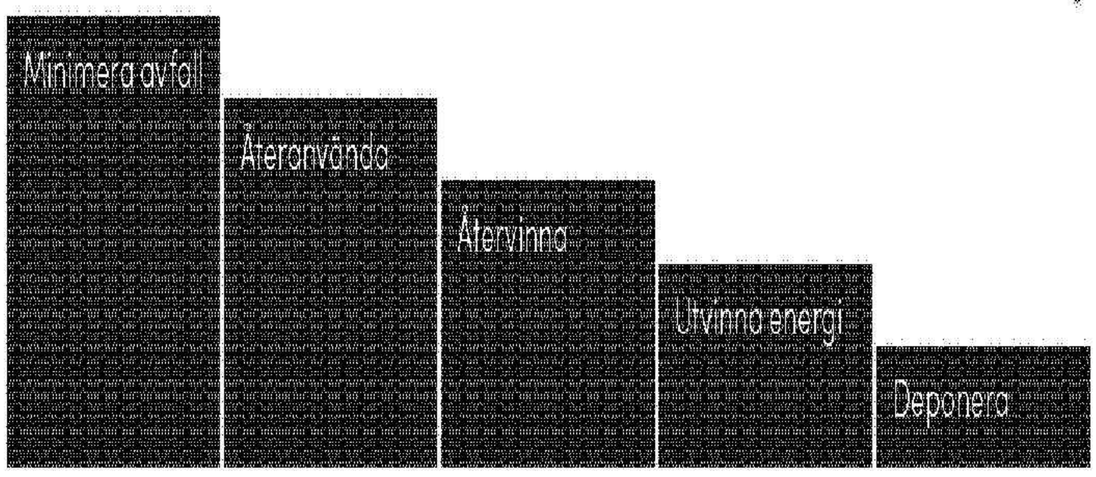
Våra leverantörer kommer, precis som Vestum, att omfattas av CSRD inom en snar framtid och vi har därför positiva förväntningar på att datakvaliteten kommer att öka i takt med att leverantörerna får bättre klimatdata på sina produkter och tjänster. I rapporteringen sticker även uppströms transport och distribution ut som en kategori med hög påverkan. Dessa två kategorier kommer vi därför att lägga ett ökat fokus på under 2024. Vi kommer även arbeta aktivt för att höja kvaliteten på vår data. Genom att arbeta med våra leverantörer och kravställa hoppas vi kunna få in mer data av hög kvalitet. För oss innebär hög kvalitet att underlaget kommer från direkt mätning eller kalkylering av utsläpp från en EPD (Environmental Product Declaration).

Avfall

Många av våra verksamheter är involverade i projekt som genererar betydande mängder avfall. Vi strävar efter att effektivisera vår avfallshantering genom att följa avfallstrappans principer i våra verksamheter. Det första steget för att minska vår avfallsmängd är att minimera inköpen av material till projekten. Det andra steget innebär att återanvända material så långt det är möjligt. Det tredje steget fokuserar på att återvinna material, och det som inte kan återvinnas förvandlas till energi genom förbränning. Slutligen, om materialet inte är lämpligt för energiutvinning, hanteras det som deponi.

Under 2024 avser vi att gå igenom hela koncernens avfallshantering för att identifiera möjligheter att minska vårt avtryck kopplat till avfall.

Avfallstrappan



Beräkning enligt GHG-protokollet

Vestum tillämpar GHG-protokollet för att kvantifiera och rapportera våra utsläpp av växthusgaser kopplat till vår verksamhet.

Inom ramen för GHG-protokollet delas påverkan in i tre olika omfattningar (scope), beroende på graden av kontroll som det rapporterande företaget har över utsläppen.

I scope 1 rapporteras de utsläpp där företaget har direkta och betydande kontrollmöjligheter, vilket inkluderar:

- Utsläpp från köldmedier
- Mobil förbränning
- Stationär förbränning

I scope 2 rapporteras indirekta utsläpp som uppkommer från företagets förbrukning av:

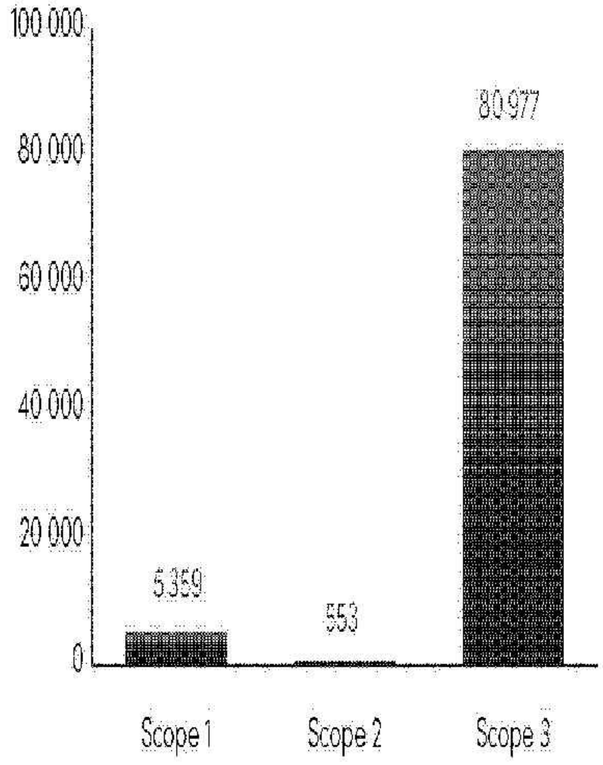
- Inköpt elektricitet
- Inköpt värme och kyla

I scope 3 rapporteras de utsläpp som uppstår före och efter våra verksamhetsprocesser i värdekedjan. Initialt fokuserar Vestum på fem kategorier i scope 3:

- Inköpta varor och tjänster
- Uppströms transport och distribution
- Avfall genererat i verksamheten
- Uppströms hyrda tillgångar
- Bränsle- och energirelaterade utsläpp kopplad till rapporterad data.

Kategorierna i scope 3 har valts ut baserat på var Vestum har den största påverkan i värdekedjan.

Ton CO_2e scope 1, 2 och 3



Scope 1

Mobil förbränning	4 980
Stationär förbränning	355
Köldmedier	24
Summa	**5 359**

Scope 2

Inköpt el	427
Inköpt värme och kyla	126
Summa	**553**

Scope 3

Inköpta varor och tjänster	73 093
Uppströms transport och distribution	5 633
Bränsle- och energirelaterade utsläpp	1 304
Avfall genererat i verksamheten	943
Uppströms hyrda tillgångar	8
Summa	**80 980**

Summa scope 1, 2 och 3	**86 891**

2023 års utsläpp av Co_2e uppgick till 0,015 kg Co_2e/ omsatt krona

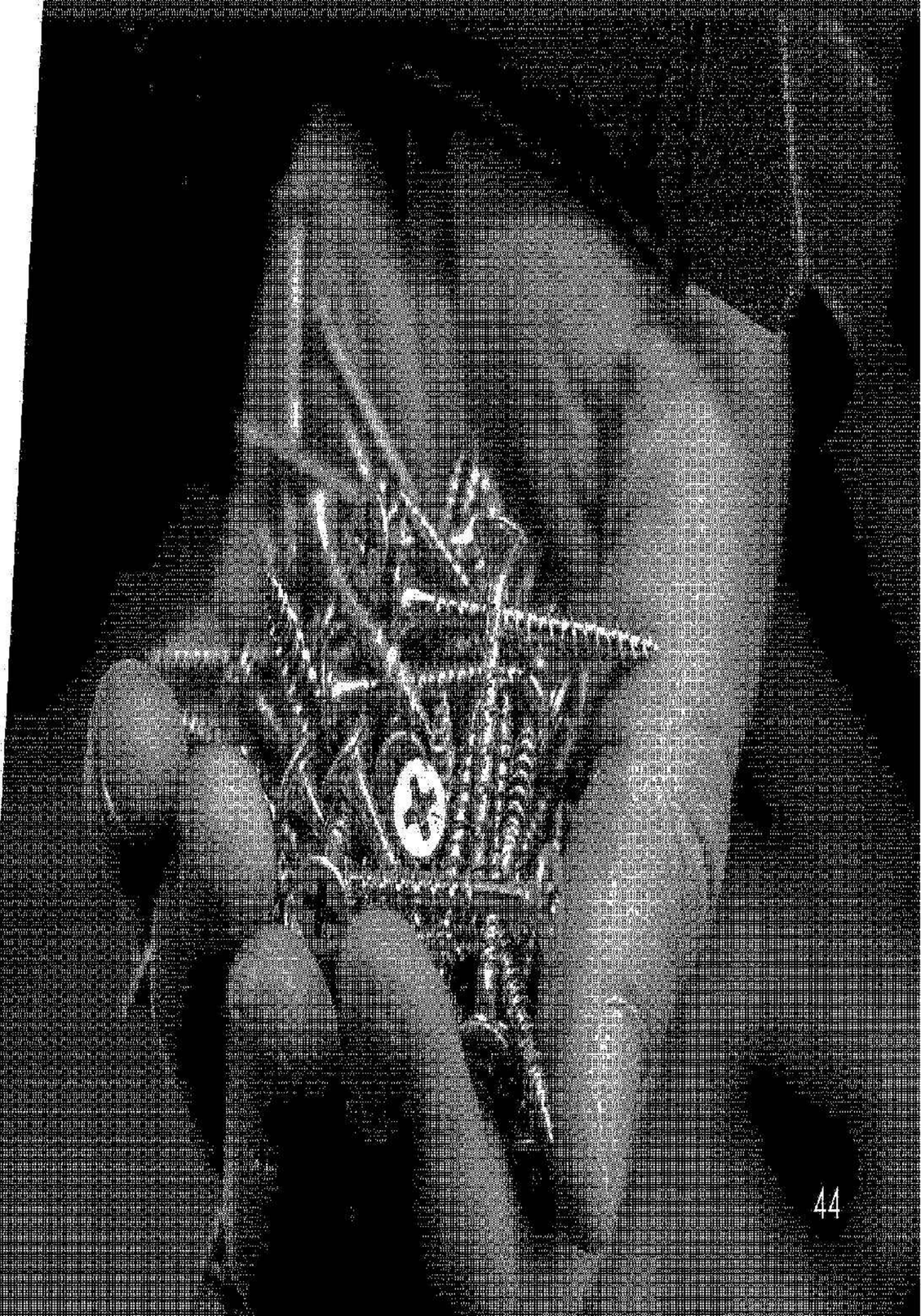
Västsvensk Byggskruv - leder vägen inom hållbarhet

Genom livscykelanalys och ambitiöst hållbarhetsarbete har Västsvensk Byggskruv etablerat sig som en pionjär inom hållbarhet. Vestum är stolta över att ett av våra bolag är den första aktören i Sverige som kan erbjuda skruvar med en EPD, det vill säga en miljövarudeklaration.

För att ytterligare reducera sin miljöpåverkan har Västsvensk Byggskruv implementerat en intelligent förpackningsstrategi. Förpackningarna, tillverkade av papper med cellulosafönster, möjliggör enkel sortering som papper och främjar effektiv återvinning.

För att underlätta hanteringen och minska onödigt avfall har Västsvensk Byggskruv introducerat praktiska hinkar för påfyllning av skruvar. Denna åtgärd främjar användarvänlighet och möjliggör återanvändning av förpackningsmaterial.

Västsvensk Byggskruv strävar inte bara efter hållbarhet inom tillverkning och förpackning, utan även inom logistik. Genom att optimera transporterna och förpacka skruvarna nära kunden har Västsvensk Byggskruv framgångsrikt minskat onödig transport av luft, vilket ytterligare reducerar klimatpåverkan.



Möjliggörare och klimatanpassningar

Vestums bolag verkar i branscher som har en hög belastning på klimatet. Många av våra bolag arbetar även med olika typer av aktiviteter som möjliggör klimatförbättrande aktiviteter och klimatanpassningar i deras verksamheter.

På Vestum har flera av våra bolag hållbarhet som en naturlig del av sin kärnverksamhet och arbetar som möjliggörare. Några exempel på detta är bolag som arbetar med bland annat tågräls, isolering och energieffektiviseringar.

Klimatanpassningar handlar om att rusta samhället för utmaningar som kommer med ett förändrat klimat. Våra bolag arbetar med flera olika klimatanpassningsåtgärder. Sådana arbeten kan bestå av att tillhandahålla vattenpumpar vid översvämningar, bevattningssystem vid torka eller markförstärkande åtgärder vid risk för erosion eller skred.

Biologisk mångfald

Biologisk mångfald är en prioriterad fråga för Vestum. Vårt övergripande långsiktiga mål är att ha netto noll påverkan på biologisk mångfald. För att säkerställa att vi är på rätt väg mot detta mål, har vi satt upp ett kortsiktigt mål att kartlägga vår påverkan på biologisk mångfald senast år 2026.

För närvarande arbetar vi med att hitta en effektiv metod för att kartlägga vår påverkan på biologisk mångfald. Det är av yttersta vikt att använda en metod som går att applicera på samtliga bolag i koncernen.

Fortsatt arbete

Under 2024 kommer vi att fokusera på uppföljning av hållbarhetsarbetet i samtliga bolag. Genom systematisk uppföljning och utveckling strävar vi efter att fatta välgrundade strategiska beslut. Vi är övertygade om att ett ökat fokus på hållbarhet kommer att generera utveckling på hållbarhetsområdet inom hela koncernen. Detta kommer stärka våra bolag och göra dem konkurrenskraftiga. Genom att integrera hållbarhet som en kärnprincip vill vi inte bara minska vår påverkan utan också positionera våra bolag som ledande inom sina branscher. Detta kommer att skapa en stabil grund för en hållbar och framtidssäker verksamhet.

Marbit fick i uppdrag att motverka markerodering

Marbit fick i uppdrag av Sundbybergs stad att anlägga en brygga i naturreservatet vid Lötsjön samt uppföra en palissad för att säkerställa att marken inte eroderar och faller ner i sjön. Eftersom området är en del av ett naturreservat innebär det att det ställs höga krav från länsstyrelsen.

Ett krav från länsstyrelsen var att de delar av sjön där arbete inte pågick skulle skyddas från grumlighet under arbetets gång. Om vattnet i sjön blir för grumligt finns det stora risker att växter och djur skuggas, vilket kan leda till skador på det marina livet. För att förhindra grumlighet sattes en skyddslänsupp längs arbetsområdet. Först när vattnet innanför skyddslänsen var lika klart som vattnet utanför kunde skyddslänsen avlägsnas.

Marbit, med sin erfarenhet av att utföra arbeten på känsliga områden, kunde själva föreslå åtgärder för att minimera påverkan på det känsliga området där arbetet utfördes. Det visade sig vara en framgångsrik strategi för att uppfylla de höga kraven från länsstyrelsen och samtidigt bevara och skydda den värdefulla miljön i naturreservatet.



SOCIALT ANSVAR

I en bransch med betydande risker för arbetsolyckor har Vestum gjort arbetsmiljön till en central del av företagsåtagandet. Statistik från Arbetsmiljöverket visar att antalet arbetsrelaterade dödsolyckor ökade under 2023, vilket understryker behovet av att prioritera och förbättra arbetsmiljöförhållandena.

Ett steg i att uppfylla vårt långsiktiga mål om att inte ha några allvarliga arbetsplatsolyckor är att tydligt understryka behovet av utbildning i arbetsmiljö hos våra anställda. Vestum har därför, tillsammans med Byggbranschens Utbildningscenter, gett samtliga bolag i koncernen möjligheten att genomgå arbetsmiljöutbildningar. Dessa utbildningar tillhandahålls av Vestum på koncernnivå. Genom att förbättra medvetenheten om risker, implementera bästa praxis och främja förebyggande åtgärder strävar Vestum mot att minska antalet arbetsplatsolyckor och skapa en trygg arbetsmiljö där varje medarbetare kan trivas och prestera sitt bästa.

På Vestum använder vi oss av Lost Time Injury Frequency Rate (LTIFR) för att rapportera olycksfall. LTIFR visar rapporterade arbetsskador som har lett till minst en dags frånvaro per 200 000 arbetade timmar. Under året har antalet arbetsrelaterade skador minskat jämfört med föregående år.

Flera av våra verksamheter har omfattande arbetsmiljöprocesser, där hälsa, trivsel och medarbetarutveckling följs upp. Några av våra bolag har även certifierat arbetsmiljöarbetet av tredje part.

Vestum sysselsätter 1800 personer och för oss är det viktigt att dra nytta av varje medarbetares kompetens, vilket inkluderar att se till att alla känner sig engagerade och väsentliga för verksamheten. Vi tror starkt på att nyckeln till detta ligger i att erbjuda lika möjligheter för utveckling för samtliga medarbetare, såväl på bolags- som koncernnivå.

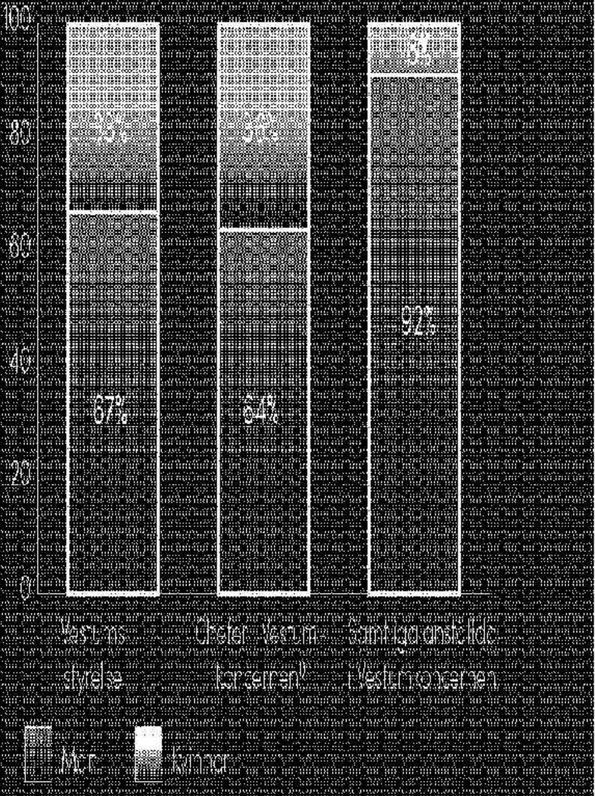
Mångfald och jämställdhet

Inom de branscher där Vestum är verksamt är kvinnor traditionellt sett underrepresenterade. Vi strävar efter att vara en drivande kraft för att främja en mer jämställd bransch och arbetar konsekvent med att öka andelen kvinnor bland våra medarbetare på alla nivåer. Enligt konsultfirman McKinsey finns det en positiv korrelation mellan arbetsplatser med mångfald, speciellt när det kommer till jämställdhet, och ekonomiskt resultat. Vi är övertygade om att en arbetsplats präglad av jämställdhet och inkludering inte bara främjar nytänkande, utan även ger upphov till en företagskultur som är en katalysator för en konkurrenskraftig verksamhet.

Under det senaste året har vi överträffat vårt kortsiktiga mål om att ha 35% kvinnliga chefer med en procentenhet. Genom att synas i skolor och erbjuda lärlingsplatser hoppas vi kunna öppna dörren för en bredare kvinnlig närvaro inom branschen. Vårt mål är även att alltid inkludera både kvinnliga och manliga kandidater i alla rekryteringsprocesser. I en mansdominerad bransch är det särskilt viktigt att behålla våra kvinnliga anställda. Det har visat sig att en av anledningarna till att kvinnor lämnar byggbranschen är just avsaknaden av kvinnor. Genom att attrahera kvinnliga talanger kan vi skapa en positiv spiral.

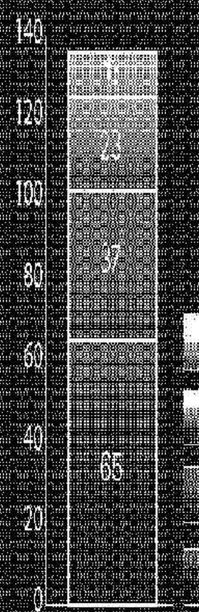
Jämställdhet

Könsfördelning per den 31 december 2023



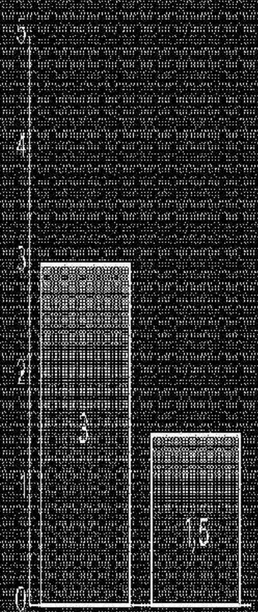
Kompetensförsörjning

Praktik- och lärlingsplatser 2023 (ackumulerat 136 platser under året)



Arbetsmiljö, LTIFR

Allvarliga olycksfall under 2023[2] (27 olycksfall)



1. Medarbetare vars uppdrag med avseende på arbetsmiljö är att samarbeta med personal i det funktionsområde som tillhör ekonomichefen i Vestum och som verkar för dotterbolag.
2. Med allvarliga olycksfall avses arbetsrelaterade olyckor som leder till minst en dags frånvaro.
3. Med LTIFR avses i denna rapport endast frånvarande olycksfall per arbetad 200 000:e timme.

EU:S TAXONOMIFÖRORDNING

EU:s taxonomiförordning (taxonomin) är ett klassificeringssystem för hållbar ekonomisk verksamhet och består av sex miljömål. En verksamhet ska väsentligt bidra till ett mål och samtidigt inte skada något av de andra målen för att anses vara miljömässigt hållbar.

Vestum ska rapportera om och i vilken utsträckning dess verksamheter omfattas av och är förenliga med taxonomin och därmed är miljömässigt hållbara. Vestum har tolkat kraven i taxonomiförordningen och tillhörande delegerade akter i enlighet med nuvarande riktlinjer från Europeiska kommissionen. Vestums ambition är att öka andelen av verksamheten som uppfyller taxonomin, i ett första steg, genom att få fram mer underlag och data för att kunna styrka förenlighet.

Bedömning om förenlighet med taxonomin

Vestum levererar specialiserade tjänster och produkter till kommersiella fastigheter samt samhällsviktig infrastruktur inom bland annat vattenförsörjning och transport. Vidare har Vestum en stor fordonsflotta. Vestum har identifierat nio ekonomiska aktiviteter i de delegerade förordningarna där verksamhetsbeskrivningen stämmer överens med vår verksamhet. För att vara förenlig ska respektive ekonomisk aktivitet uppfylla tekniska granskningskriterier för att väsentligt bidra till minst ett av miljömålen och för att inte orsaka betydande skada på något av de andra miljömålen. Aktiviteterna ska dessutom utföras i linje med minimiskyddsåtgärder. Bedömning gällande minimiskyddsåtgärder görs på koncernnivå.

En ekonomisk aktivitet kan väsentligt bidra till fler än ett miljömål. Vestum har bedömt att vår verksamhet enbart bidrar till begränsning av klimatpåverkan. Då Vestum äger bolag inom flera branscher har insamlandet av data skett på olika sätt för de olika ekonomiska aktiviteterna. Information har samlats in genom intervjuer, genomgång av fakturor och kontoanalyser, samt ordrar och projektfiler.

Från 2023 utökas antalet miljömål från två till sex stycken. Vestum har gjort bedömningen att vi inte bidrar väsentligt till något av de adderade miljömålen då det saknas underlag för att kunna styrka att bidraget är väsentligt.

Vestums bedömning har begränsats av att det saknas underlag för att kunna bedöma om de ekonomiska aktiviteterna uppfyller de tekniska granskningskriterierna, framför allt gällande att inte orsaka någon betydande skada. Vestums bolag är ofta verksamma som underentreprenör i projekt där det idag ännu inte är praxis att utföra exempelvis klimatriskanalyser och miljökonsekvensbeskrivningar. Vid större infrastrukturprojekt såsom nybyggnad av järnväg, tunnelbana och cykel- och gångväg så görs detta redan idag och därmed har vi kunnat bedöma förenlighet gällande de ekonomiska aktiviteterna "6.13 Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik" samt "6.14 Infrastruktur för järnvägstransport".

Minimiskyddsåtgärder

Minimiskyddsåtgärder är förfaranden som genomförs för att säkerställa att verksamheten och dess värdekedja bedrivs i enlighet med OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, inbegripet ILO:s åtta konventioner. Vestum stödjer FN:s principer för mänskliga rättigheter samt är medlem i FN:s Global Compact och följer dess tio principer inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och anti-korruption. Genom styrdokument och processer säkerställer vi att bolaget agerar enligt affärsetiska riktlinjer. Vestums koncernövergripande uppförandekod och uppförandekod för leverantörer tydliggör Vestums ställningstagande gällande affärsetik samt mänskliga rättigheter. Vestum har även policys för rättvis konkurrens och anti-korruption. Vidare har Vestum har interna styrdokument gällande hantering av skatter för att säkerställa att vi hanterar skattefrågor på ett korrekt sätt. Skattefrågor ingår också i en årlig riskanalys som ligger till grund för vår interna kontroll.

Ekonomiska aktiviteter	Bedömning om förenlighet	Väsentligt bidrag	Orsakande av betydande skada
5.4 Förnyelse av uppsamling och rening av avloppsvatten	Inom Water-segmentet arbetar Vestum med att optimera pumpar och bevattningssystem som minskar energianvändning och bedöms därav omfattas av taxonomin för att kunna väsentligt bidra till begränsning av klimatförändringar. Användning av pump- och bevattningssystemen sker både för dricksvatten och avloppsvatten.	Vi har inte kunnat bedöma om våra verksamheter bidrar väsentligt till något av de sex miljömålen enligt de tekniska granskningskriterierna eftersom vi saknar data som underbygger detta.	Vi har inte kunnat säkerställa att vi inte orsakar betydande skada enligt de tekniska granskningskriterierna, eftersom vi saknar underlag för att göra denna bedömning. Det utförs sällan klimatriskanalyser vid mindre projekt och vid service. Detta görs enligt praxis endast vid större projekt, vilket vi inte har deltagit i under 2023.
6.5 Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	Vestums bilflotta består av elbilar, hybridbilar samt konventionella bilar som använder sig av olika drivmedel så som HVO, diesel och bensin. En del av bilarna bidrar till alternativ för fossila transportmedel och bedöms därav omfattas av taxonomin för att kunna väsentligt bidra till begränsning av klimatförändringar. Vi har inte kunnat bedöma förenlighet med de tekniska granskningskriterierna, framför allt gällande att inte orsaka betydande skada, då vi saknar visst underlag som krävs. Exempelvis typ av däck.	Vi har inte kunnat bedöma om våra verksamheter bidrar väsentligt till något av de sex miljömålen enligt de tekniska granskningskriterierna eftersom vi saknar data som underbygger detta.	Vi har inte kunnat säkerställa att vi inte orsakar betydande skada enligt de tekniska granskningskriterierna, eftersom vi saknar underlag för att göra denna bedömning. Det utförs sällan klimatriskanalyser vid mindre projekt och vid service. Detta görs enligt praxis endast vid större projekt, vilket vi inte har deltagit i under 2023.
6.13 Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik 6.14 Infrastruktur för järnvägstransport	Inom Infrastructure-segmentet erbjuder Vestum arbeten inom mark och anläggning, järnväg samt annan infrastruktur. Vestum arbetar med att bygga och underhålla järnväg, tunnelbana, gång- och cykelväg som bidrar till alternativ för fossila transportmedel och bedöms därav omfattas av taxonomin för att kunna väsentligt bidra till begränsning av klimatförändringar.	Under 2023 medverkade Vestum i projekt gällande anläggande av trottoarer/cykelbanor och fotgängarområden/installationer för elektrisk laddning och tankning med väte samt anläggning av tunnelbanesnår. Dessa ekonomiska aktiviteter bedöms därmed väsentligt bidra till begränsning av klimatförändringar.	Projekten är ofta stora och omfattande och innefattar vanligtvis miljökonsekvensbeskrivningar och klimatriskanalyser. Vid de projekt som Vestum deltagit i under 2023 har miljökonsekvensbeskrivningar utförts, inklusive klimatriskanalyser, därav bedömer vi att omsättningen från dessa projekt är förenliga med taxonomin.
7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning 7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader) 7.5 Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda 7.6 Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi 7.7 Förvärv och ägande av byggnader	Vestum erbjuder tjänster och produkter till renovering, om- och tillbyggnad för framförallt kommersiella fastigheter. Detta innefattar installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning så som att byta ut äldre belysning mot ny LED-belysning, samt tekniker för mätning av energiprestanda. Vi arbetar även med att installera laddstolpar och solceller. Dessa aktiviteter bedöms därav omfattas av taxonomin för att kunna väsentligt bidra till begränsning av klimatförändringar Vi har inte kunnat bedöma förenlighet med de tekniska granskningskriterierna, framförallt gällande att inte orsaka betydande skada då vi saknar underlag. Våra beställare genomför inte klimatriskanalyser då det ofta gäller mindre entreprenader och renoveringar. Vestum äger ett mindre antal logistikbyggnader i industriområden. För dessa byggnader har inga klimatriskanalyser gjorts ännu och kan därför inte avgöra förenlighet med taxonomin.	Vi har inte kunnat bedöma om våra verksamheter bidrar väsentligt till något av de sex miljömålen enligt de tekniska granskningskriterierna eftersom vi saknar data som underbygger detta.	Vi har inte kunnat säkerställa att vi inte orsakar betydande skada enligt de tekniska granskningskriterierna, eftersom vi saknar underlag för att göra denna bedömning. Det utförs sällan klimatriskanalyser vid mindre projekt och vid service. Detta görs enligt praxis endast vid större projekt, vilket vi inte har deltagit i under 2023.

Redovisningsprinciper

Vestum ska för räkenskapsåret 2023 rapportera andelen ekonomiska aktiviteter som omfattas samt är förenliga med taxonomin utifrån tre nyckeltal: omsättning, kapitalutgifter (capex) och driftsutgifter (opex). Vestums tolkningar av nyckeltalsdefinitionerna är baserade på taxonomins publikationer. Dubbelräkning i nyckeltalen begränsas av att Vestum endast redovisar omfattning och förenlighet med ett miljömål och att beräkningarna baseras på konsoliderad finansiell data för hela koncernen.

Omsättning

Andel av nettoomsättning som härrör från produkter eller tjänster som är förknippade med ekonomiska verksamheter som beskrivs i taxonomin.

Täljaren innefattar omsättning från produkter och tjänster som är förknippade med ekonomiska aktiviteter inom taxonomin. Nämnaren består av nettoomsättning för koncernen. Läs mer om koncernens resultaträkning, nettoomsättning, på sid. 64.

Kapitalutgifter (CAPEX)

Andel av kapitalutgifter som avser tillgångar eller processer som är förknippade med ekonomiska aktiviteter som beskrivs i taxonomin.

Täljaren i beräkning för kapitalutgifter avser egenägda fastigheter och leasing för fordon och fastigheter, där redovisning sker enligt IFRS 16 leasing. Fordonsflottan och leasing av fastigheter redovisas som nyttjanderättstillgång enligt IFRS 16 och egenägda fastigheter som materiell anläggningstillgång. De investeringar som ingår i täljaren avser nyanskaffningar och förvärv av rörelse, vilka redovisas i not 9. Leasing, (s. 67) och i not 15. Materiella anläggningstillgångar (s. 72) Nämnare inkluderar nyanskaffningar och förvärv av rörelse av samtliga tillgångsslag av nyttjanderättillgångar och samtliga tillgångsslag av materiella anläggningstillgångar.

Driftutgifter (OPEX)

Andel av driftsutgifter som avser tillgångar eller processer som är förknippade med ekonomiska aktiviteter som beskrivs i taxonomin.

Täljaren innefattar rörelsekostnader som avser tillgångar eller processer som är förknippade med ekonomiska aktiviteter inom taxonomin. Nämnaren inkluderar direkta kostnader som inte bokförs som tillgångar och som avser byggnadsrenovering, kortsiktiga leasingavtal, underhåll och reparation samt alla andra direkta utgifter som rör det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion.



Omsättning

			Kriterier för väsentliga bidrag (%)						Kriterier för att inte orsaka betydande skada (J/N)									
Ekonomiska verksamheter (1)[c]	Absolut omsättning (MSEK)	Andel av omsättning (4) (%)	Begränsning av klimatförändringar (%)	Anpassning till klimatförändringar (%)	Vatten och marina resurser (%)	Cirkulär ekonomi (%)	Föroreningar (%)	Biologisk mångfald och ekosystem (%)	Begränsning av klimatförändringar (J/N)	Anpassning till klimatförändringar (J/N)	Vatten och marina resurser (J/N)	Cirkulär ekonomi (J/N)	Föroreningar (J/N)	Biologisk mångfald och ekosystem (J/N)	Minimiskyddsåtgärder (J/N)	Taxonomiförenlig andel av omsättning, år 2023	Taxonomiförenlig andel av omsättning, år 2022	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (M)	Kategori (omställningsverksamhet) (O)
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	6.13	90	2%	100%					J	J	J	J	J	J	J	2%	0%	M	
Infrastruktur för järnvägstransport	6.14	159	3%	100%					J	J	J	J	J	J	J	3%	10%	M	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		**249**	**4%**													**4%**	**10%**		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara verksamheter (inte taxonomiförenliga verksamheter)																			
Förnyelse av uppsamling och rening av avloppsvatten	5.4	44	1%																
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	40	1%																
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	7.4	6	0%																
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	7.5	3	0%																
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	7.6	5	0%																
Summa (A.1 + A.2)[4]		**348**	**6%**																
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättning för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		5 414	94%																
Summa (A + B)		**5 762**	**100%**																

Under 2022 uppgick absolut omsättning till 5 930 MSEK, varav 10 procent omfattades av taxonomin.

Kapitalutgifter

			Kriterier för väsentliga bidrag (%)						Kriterier för att inte orsaka betydande skada (J/N)									
Ekonomiska verksamheter (1)[1]	Absoluta kapitalutgifter (MSEK)	Andel av kapitalutgifter (%)	Begränsning av klimatförändringar (%)	Anpassning till klimatförändringar (%)	Vatten och marina resurser (%)	Cirkulär ekonomi (%)	Föroreningar (%)	Biologisk mångfald och ekosystem (%)	Begränsning av klimatförändringar (J/N)	Anpassning till klimatförändringar (J/N)	Vatten och marina resurser (J/N)	Cirkulär ekonomi (J/N)	Föroreningar (J/N)	Biologisk mångfald och ekosystem (J/N)	Miniskyddsåtgärder (J/N)	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifter, år 2023	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifter, år 2022	Kategori (möjliggörande verksamhet) (M)	Kategori (omställningsverksamhet) (O)
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Kapitalutgifter för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1)	0	0%														0%	0%		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara verksamheter (inte taxonomiförenliga verksamheter)																			
Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	6.5	75	29%																
Förvärv och ägande av byggnader	7.7	84	33%																
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga verksamheter) (A.2)																			
Summa (A.1 + A.2)[2]		**159**	**61%**																
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		100	39%																
Summa (A + B)		**259**	**100%**																

[1] Under 2022 avsåg absoluta kapitalutgifter till 4,5 MSEK verksamheter som är förenliga med taxonomin.

Driftsutgifter

			Kriterier för väsentliga bidrag (%)						Kriterier för att inte orsaka betydande skada (J/N)									
Ekonomiska verksamheter (1)[c]	Absoluta kapitalutgifter (3) (MSEK)	Andel av kapitalutgifter (%)	Begränsning av klimatförändringar (%)	Anpassning till klimatförändringar (%)	Vatten och marina resurser (%)	Cirkulär ekonomi (%)	Föroreningar (%)	Biologisk mångfald och ekosystem (%)	Begränsning av klimatförändringar (J/N)	Anpassning till klimatförändringar (J/N)	Vatten och marina resurser (J/N)	Cirkulär ekonomi (J/N)	Föroreningar (J/N)	Biologisk mångfald och ekosystem (J/N)	Minimiskyddsåtgärder (J/N)	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifter, år 2023	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifter, år 2022	Kategori (möjliggörande verksamhet) (M)	Kategori (omställningsverksamhet) (O)
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Driftsutgifter för miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga) (A.1)		**0**	**0%**													0%	0%		
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara verksamheter (inte taxonomiförenliga verksamheter)																			
Förnyelse av uppsamling och rening av avloppsvatten	5.4	0	1%																
Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	6.13	0	0%																
Infrastruktur för järnvägstransport	6.14	4	22%																
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	0	0%																
Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	7.4	0	0%																
Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	7.6	0	1%																
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men inte är miljömässigt hållbara (inte taxonomiförenliga verksamheter) (A.2)		5	25%																
Summa (A.1 + A.2)[2)]		**5**	**25%**																
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter för verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		14	75%																
Summa (A + B)		**19**	**100%**																

Under 2022 uppgick absoluta driftsutgifter till 19 MSEK, varav 0 procent omfattades av taxonomin.



RÄKENSKAPER OCH NOTER

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2023	2022
Kvarvarande verksamhet			
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	5, 6	5 762	5 162
Övriga rörelseintäkter		47	56
Summa rörelsens intäkter		**5 809**	**5 218**
Rörelsens kostnader			
Material och köpta tjänster		-3 072	-2 748
Övriga externa kostnader	7	-482	-426
Personalkostnader	8	-1 403	-1 244
Övriga rörelsekostnader	16	-14	-30
EBITDA		**838**	**770**
Avskrivningar exkl. förvärvade övervärden	9, 15	-215	-178
EBITA		**623**	**591**
Avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden	14	-304	-277
Rörelseresultat (EBIT)		**318**	**314**
Finansiella intäkter	11	154	42
Finansiella kostnader	9, 11	-333	-218
Summa finansiella poster		**-179**	**-176**
Resultat före skatt		**140**	**138**
Inkomstskatt	10	-36	-40
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		**104**	**97**
Resultat från verksamhet under avyttring	13	-39	7
Resultat från avyttrade verksamheter	12	-437	38
Årets resultat		**-373**	**142**

MSEK	Not	2023	2022
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		-374	141
Innehav utan bestämmande inflytande		1	1
Genomsnittligt antal aktier under perioden, före utspädning	23	374 978 968	364 508 628
Genomsnittligt antal aktier under perioden, efter utspädning	23	375 174 858	364 508 628
Resultat hänförligt till kvarvarande verksamhet och moderbolagets ägare per aktie före och efter utspädning, SEK	23	0,28	0,27
Resultat hänförligt till moderbolagets ägare per aktie, SEK		-1,00	0,39

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2023	2022
Årets resultat		**-373**	**142**
Övrigt totalresultat			
Poster som senare kan omklassificeras till resultaträkningen			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-76	41
Summa årets övriga totalresultat		**-76**	**41**
Årets summa totalresultat		**-448**	**183**
Periodens summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		-449	182
Innehav utan betydande inflytande		1	1
Periodens totalresultat hänförligt till moderbolagets ägare har uppkommit från:			
Kvarvarande verksamhet		-421	190
Verksamhet under avyttring		-27	-7

KONCERNENS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14	5 522	6 276
Materiella anläggningstillgångar	15	236	304
Nyttjanderättstillgångar	9	520	740
Finansiella anläggningstillgångar	17	3	6
Uppskjuten skattefordran	10	6	24
Övriga anläggningstillgångar		2	3
Summa anläggningstillgångar		**6 289**	**7 354**
Omsättningstillgångar			
Varulager	19	318	429
Kundfordringar	17, 18	867	1 063
Avtalstillgångar	5	134	243
Övriga kortfristiga tillgångar	17	59	80
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	115	120
Likvida medel	17, 21	345	606
Tillgångar som innehas för försäljning	13	249	52
Summa omsättningstillgångar		**2 090**	**2 596**
SUMMA TILLGÅNGAR		**8 379**	**9 950**

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	22	125	123
Övrigt tillskjutet kapital		4 460	4 335
Andra reserver		-23	53
Balanserat resultat inklusive årets resultat		-509	-136
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**4 053**	**4 374**
Innehav utan bestämmande inflytande		3	3
Summa eget kapital		**4 057**	**4 377**
Skulder			
Avsättningar	25	21	22
Långfristiga räntebärande skulder	17, 24	590	2 638
Långfristiga leaseskulder	9	392	543
Uppskjutna skatter	10	512	575
Övriga långfristiga skulder	17	61	160
Summa långfristiga skulder		**1 575**	**3 938**
Kortfristiga avsättningar	25	2	2
Kortfristiga räntebärande skulder	17, 24	1 334	3
Kortfristiga leaseskulder	9	135	194
Leverantörsskulder	17	430	528
Aktuella skatteskulder		7	16
Avtalsskulder	5	81	119
Övriga kortfristiga skulder	17	351	421
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	293	340
Skulder som har direkt samband med tillgångar som innehas för försäljning	13	114	11
Summa kortfristiga skulder		**2 747**	**1 635**
Summa skulder		**4 322**	**5 573**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**8 379**	**9 950**

Information om koncernens ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se not 27.

KONCERNENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserat resultat inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 2022-01-01	117	3 739	11	-276	2	**3 593**
Årets resultat	-	-	-	141	1	**142**
Årets övriga totalresultat	-	-	41	-	-	**41**
Överföring till andra reserver	-	-	1	-1	-	**-**
Summa totalresultat	**-**	**-**	**42**	**140**	**1**	**183**
Transaktioner med ägare						
Nyemission	5	580	-	-	-	**585**
Emissionskostnader	-	-3	-	-	-	**-3**
Incitamentsprogram 2021/2025	-	20	-	-	-	**20**
Innehav utan bestämmande inflytande som uppkommit vid förvärv av dotterföretag	-	-	-	-	-1	**-1**
Summa transaktioner med ägare	**5**	**597**	**-**	**-**	**-1**	**601**
Utgående balans 2022-12-31	**123**	**4 335**	**53**	**-136**	**3**	**4 377**
Ingående balans 2023-01-01	**123**	**4 335**	**53**	**-136**	**3**	**4 377**
Årets resultat	-	-	-	-374	1	**-373**
Årets övriga totalresultat	-	-	-76	-	-	**-76**
Överföring till andra reserver	-	-	0	0	-	**-**
Summa totalresultat	**-**	**-**	**-76**	**-374**	**1**	**-448**
Transaktioner med ägare						
Nyemission	3	123	-	-	-	**126**
Emissionskostnader	-	0	-	-	-	**0**
Incitamentsprogram 2023/2026	-	2	-	-	-	**2**
Innehav utan bestämmande inflytande som uppkommit vid förvärv av dotterföretag	-	-	-	-	-1	**-1**
Summa transaktioner med ägare	**3**	**125**	**-**	**-**	**-1**	**128**
Utgående balans 2023-12-31	**125**	**4 460**	**-23**	**-509**	**3**	**4 057**

KONCERNENS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2023	2022
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		140	138
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster	29	531	432
Betald skatt		-90	-122
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		**581**	**447**
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av varulager		25	-73
Förändring av rörelsefordringar		-46	-114
Förändring av rörelseskulder		74	137
Förändring av rörelsekapital		**54**	**-50**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**634**	**397**
Investeringsverksamheten			
Köp av immateriella anläggningstillgångar	14	-6	-1
Köp av materiella anläggningstillgångar	15	-62	-33
Förvärv av dotterbolag/rörelse	16	-348	-1188
Avyttring av dotterbolag/rörelse	12	371	-
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		-1	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-45**	**-1221**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	24	1701	131
Amortering av lån		-2 417	-
Amortering av leasingskuld	9	-146	-122
Nyemissioner och övriga kapitaltillskott		2	20
Nettoförändring av övriga långfristiga skulder		-	-7
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-860**	**21**
Kassaflöde från den kvarvarande verksamheten		**-271**	**-803**
Kassaflöde från verksamhet under avyttring	13	37	-19
Kassaflöde från avyttrad verksamhet	12	-24	-91
Årets kassaflöde		**-258**	**-914**
Likvida medel vid årets början		608	1518
Likvida medel från verksamhet under avyttring		-6	-
Summa årets kassaflöde		-258	-914
Kursdifferens i likvida medel		-	4
Likvida medel vid årets slut	21	**345**	**608**
Årets kassaflöde avseende ränta			
Betald ränta		-193	-145
Erhållen ränta		14	2

KONCERNENS NOTER

Not 1 Allmän information

Vestum AB (publ) och dess dotterföretag (samman-taget koncernen) är en industrikoncern som levere-rar tjänster och produkter till samhällsviktig infra-struktur. Vestum AB (publ), org nr 556578-2496, har sitt säte i Stockholm. Huvudkontor och huvudsaklig verksamhetsort ligger på Kungsgatan 26, 111 35 Stockholm, Sverige. Koncernredovisningen för det år som slutade den 31 december 2023 (inklusive jämförelsetal) godkändes för utfärdande av styrelsen den 11 april 2024.

Koncernens rapport och årsredovisning över resul-tat, övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning samt moderbolagets resultat- och balans-räkning blir föremål för fastställelse på årsstämman som hålls den 17 maj 2024.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. Koncernredovisningen omfattar Vestum AB och dess dotterföretag. Samtliga belopp redovisas i miljontals SEK (MSEK) om inte annat anges. Uppgifterna inom parentes avser föregå-ende år. Avrundningar kan förekomma i tabeller och räkningar, vilket får till följd att angivna totalbe-lopp inte alltid är en exakt summa av de avrundade delbeloppen.

Grund för rapporternas upprättande

Överensstämmelse med IFRS

Koncernredovisningen för Vestum AB har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1, *Kompletterande regler för koncerner*, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU.

Anskaffningsvärdemetoden

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden, förutom:

- vissa finansiella tillgångar och skulder, värderade till verkligt värde, och
- tillgångar som innehas för försäljning – värde-rade till verkligt värde med avdrag för försälj-ningskostnader.

Nya standarder och tolkningar med tillämpning 2024 eller senare

Ett antal nya standarder och tolkningar träder ikraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2024 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya standarder och tolk-ningar väntas inte ha en väsentlig inverkan på kon-cernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är alla företag (inklusive strukture-rade företag) över vilka koncernen har bestäm-mande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovis-ningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv (se not 16). Koncernin-terna transaktioner, balansposter samt orea-liserade vinster och förluster på transaktioner mel-lan koncernföretag elimineras. Koncerninterna för-luster kan vara en indikation på nedskrivningar som måste tas upp i koncernredovisningen. Redovis-ningsprinciperna för dotterföretag har i förekom-mande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Verksamhet under avyttring

Vestum redovisar resultatet från WeSCs verksamhet och Artic Infras verksamhet separat i resultaträkningen i enlighet med IFRS 5 avseende avvecklad verksamhet. Vidare redovisas balans-räkningen för dessa bolag som tillgångar som innehas för försäljning och skulder som har ett direkt samband med tillgångar som innehas för försäljning.

Avyttrad verksamhet

En avyttrad verksamhet är en väsentlig enhet eller en väsentlig portfölj av verksamheter som har avyttrats. Koncernens resultaträkning och kassaflö-desanalys för året och jämförelseåret har räknats om och inkluderar årets avyttrade verksamhet på separata rader. Resultat från avyttrade verksamhe-ter i resultaträkningen respektive kassaflöde från avyttrade verksamheter i kassaflödesanalysen. Jämförelsesiffror för balansräkningen har inte räk-nats om. Redovisningen av avyttrad verksamhet sker i enlighet med IFRS 5.

Segmentrapportering

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras pri-märt per segment. Segment konsolideras enligt samma principer som koncernen i dess helhet. Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som över-ensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfatta-ren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som den verkställande direktören.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK) som är moderföretagets funktionella valuta och koncernens rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då pos-terna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transak-tioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i förelse-resultatet i resultaträkningen.

Omräkningsdifferenser för icke-monetära finansiella tillgångar och skulder, såsom aktier som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas i resultaträkningen som en del av verkligt värde-vinster/-förluster.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföre-tag (av vilka inget har en höginflationsvaluta som funktionell valuta) som har en annan funktionell

valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs utgör en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, annars omräknas intäkter och kostnader till transaktionsdagens kurs), och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Intäktsredovisning

Koncernen har en diversifierad verksamhet. Intäktsredovisningen skiljer sig beroende på typ av verksamhet men bygger på principen att koncernen redovisar en intäkt när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan och tjänsten. Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som koncernen förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster.

Försäljning av produkter

Koncernens försäljning av produkter består bland annat av produkter till kommersiella fastigheter och vatteninfrastrukturen och utgörs både av ramavtal och enskilda avtal. Koncernens kunder utgörs av privat sektor, offentlig sektor och konsumenter. Vid ramavtal är det avropet i kombination med ramavtalet som utgör avtalet med kunden. Koncernens prestationsåtaganden utgörs av att tillhandahålla de produkter som specificerats i avtalen. Varje produkt utgör vanligen ett separat prestationsåtagande som uppfylls när kontrollen överförs till kunden. Kontrollen för försäljning av produkter övergår vid en tidpunkt som vanligen utgörs av leveranstidpunkten. Om det finns särskilda leveransvillkor i avtalet övergår kontrollen till kund i samband med att risken övergår enligt dessa villkor. Transaktionspriset består väsentligen av ett fast pris per såld kvantitet. Rörliga delar av transaktionspriset förekommer endast i oväsentlig omfattning. Totalt transaktionspris uppskattas till det värde som koncernen bedömer kommer att tillfalla företaget vid avtalets ingående. Fakturering utförs vanligtvis vid leverans och förfaller normalt till betalning inom 30 – 90 dagar.

Intäkter från serviceuppdrag

Koncernen genererar intäkter från serviceuppdrag avseende installationsverksamhet, underhåll och diverse servicetjänster. Det förekommer både ramavtal och enskilda avtal. Ersättningen för dessa tjänster redovisas över tid.

När koncernen ska intäktsredovisa serviceuppdragen görs en prognos där koncernen bedömer färdigställandegraden på varje enskilt projekt som successivt resultatavräknas baserat på nedlagda kostnader i projektet. Intäkter från serviceverksamhet intäktsredovisas när tjänsterna tillhandahålls genom hänvisning till uppdragets färdigställandegrad per balansdagen på samma sätt som för projekt som beskrivs nedan.

Om avtalet är på löpande räkning baserat på pris per timme, redovisas intäkten i den utsträckning koncernen har rätt att fakturera kunden. Kunder faktureras månadsvis.

Intäkter från projekt och löpande uppdrag

Koncernens intäkter från projekt och löpande uppdrag avser främst entreprenadkontrakt eller som underentreprenör i entreprenadkontrakt. När utfallet går att bedöma på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga utgifter enligt kontraktens färdigställandegrad (redovisning över tid) på balansdagen. De kontrakterade intäkterna värderas till det verkliga värdet av den ersättning som har erhållits eller kommer att erhållas. Koncernens avtal innehåller vanligtvis en kombination av produkter och tjänster som är starkt beroende eller nära förbundna med varandra och därmed anses dessa avtal inkludera ett enda prestationsåtagande.

När koncernen inte kan beräkna utfallet av ett uppdrag på ett tillförlitligt sätt redovisas intäkter bara i den mån uppdragsutgifter som har uppkommit kan återvinnas. Uppdragsutgifter redovisas i den period de uppkommer.

Vid alla tillfällen när det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten, redovisas den befarade förlusten omgående i resultatet.

Ett projekts färdigställandegrad bedöms av projektledare genom att jämföra upparbetade kostnader vid dags dato med de totala beräknade kostnaderna för kontraktet. Endast sådana kostnader som motsvarar utfört arbete inkluderas i kostnader fram till dags dato.

Det bruttobelopp som ska betalas av kunder för uppdrag redovisas i posten "Avtalstillgångar" avseende alla pågående uppdrag där uppdragsutgifter och redovisade vinster (efter avdrag för redovisade förluster) överstiger fakturerade belopp. Skulder till kunder för uppdrag redovisas i posten "Avtalsskulder" avseende alla pågående uppdrag för vilka fakturerade belopp överstiger uppdragsutgifter plus redovisade vinster.

Om avtalet är på löpande räkning baserat på pris per timme, redovisas intäkten i den utsträckning koncernen har rätt att fakturera kunden. Kunder faktureras månadsvis.

Intäkter från uthyrning

Koncernen har intäkter från uthyrning av framför allt containrar, byggställningar och vattenpumpar. Koncernens hyresavtal omfattas av IFRS 16. Intäkterna redovisas linjärt över avtalstiden.

Räntor och utdelningar

Ränteintäkter och räntekostnader periodiseras med hjälp av effektivräntemetoden. Utdelningar redovisas vid den tidpunkt när rätten att erhålla betalning är fastställd.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt

Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser justerad för förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och outnyttjade underskott.

Den aktuella skattekostnaden beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter. Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i deklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och bedömer om det är troligt att en skattemyndighet kommer att godta en osäker skattemässig behandling. Koncernen värderar sina redovisade skatter antingen baserat på det mest sannolika beloppet eller det förväntade värdet, beroende på vilken metod som bäst förutser utfallet av osäkerheten.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatteskuld redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av den första redovisningen av goodwill.

Uppskjuten skatt redovisas heller inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och -lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skatter som hänför sig till temporära skillnader avseende innehav i dotterföretag redovisas inte då moderföretaget kan styra tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna och det inte bedöms sannolikt att en sådan återföring sker inom en överskådlig framtid.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder nettoredovisas när det föreligger en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Leasing

Enligt IFRS 16 redovisar en leasetagare en nyttjanderättstillgång som representerar en rätt att använda den underliggande tillgången samt en leasingskuld som representerar en skyldighet att betala leasingavgifter. Varje leasingbetalning fördelas mellan ränta och amortering av leasingskulden. Räntan redovisas som finansiell kostnad i resultaträkningen fördelat över leasingperioden så att varje period belastas med ett belopp som motsvarar en fast

ränta på den underliggande leasingskulden. Nyttjanderättstillgången värderas till anskaffningsvärdet vilket motsvaras av värdet på leasingskulden, plus eventuella initiala direkta utgifter, plus åtaganden för till exempel nedmontering, bortforsling eller återställande efter leasingkontraktets slut. Huvudregeln är att nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt över kontraktets löptid eller den tid som leasetagaren bedömes utnyttja tillgången om en förlängningsoption finns. Koncernen har beslutat att tillämpa bestämmelserna om lättnadsregler för kortfristleasingavtal och tillgångar med lågt värde. Detta innebär att avtal med kortare löptid än 12 månader och leasar av lågt värde (tillgångar av ett värde i nyskick under ca 45 tkr) inte kommer att tas med i beräkningen av nyttjanderättstillgång eller leasingskuld utan fortsätta att redovisas med linjär kostnadsföring över leasingperioden. Exempel på tillgångar av lågt värde är datorer, skrivare och kopiatorer. Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Leasingavgifterna ska diskonteras med användning av leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas, men vanligaste metoden är att koncernen använder marginell låneränta. Framtida leasingavgifter som nuvärdesberäknas består främst av fasta avgifter samt variabla leasingavgifter som beror på ett index. Leasingskulder som förfaller inom 12 månader klassificeras som kortfristig skuld och skulder som förfaller bortom 12 månader som långfristig skuld. Vid fastställande av löptid för leasingkontraktet tas hänsyn till förlängningsoptioner om det är troligt att de kommer att utnyttjas.

Rörelseförvärv

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv, oavsett om förvärvet består av egetkapitalandelar eller andra tillgångar. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av de verkliga värdena av

- överlåtna tillgångar
- skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare
- aktier som emitterats av koncernen
- tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskilling
- tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget

Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och övertagna eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas, med ett fåtal undantag, inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Goodwill avser det belopp varmed

- överförd ersättning,
- eventuellt innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget, och
- verkliga värdet på förvärvstidpunkten på tidigare egetkapitalandel i det förvärvade företaget, (om rörelseförvärvet genomförts i steg) överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. Om beloppet understiger verkligt värde för de förvärvade nettotillgångarna, i händelse av ett förvärv till lågt pris, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Villkorad köpeskilling klassificeras antingen som eget kapital eller som finansiell skuld. Belopp klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. Eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i resultatet.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Goodwill och immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Likvida medel

Likvida medel i rapporten över kassaflöden ingår kassa och bankfillgodohavanden, övriga kortfristiga placeringar och utnyttjad checkräkningskredit. Övriga kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när de har förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten, lätt kan omvandlas till kassamedel till ett känt belopp och är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som låneskulder i kortfristiga skulder.

Kundfordringar

Kundfordringar är finansiella instrument som består av belopp som ska betalas av kunder för sålda varor och tjänster i den löpande verksamheten. Kundfordringar klassificeras som omsättningstillgångar. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med förväntade kreditförluster.

Varulager

Råvaror och förrådsmaterial, pågående arbete och färdiga varor

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet består av direkta varukostnader, direkt lön och hänförbara indirekta tillverkningskostnader (baserade på normal tillverkningskapacitet). Anskaffningsvärdet för individuella artiklar i varulagret fördelas utifrån vägda genomsnittskostnader. Anskaffningsvärdet för handelsvaror fastställs efter avdrag för rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljnings-priset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när deras redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion och en försäljning anses mycket sannolik. De redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Uppskjutna skattefordringar, tillgångar hänförliga till ersättningar till anställda, finansiella tillgångar, förvaltningsfastigheter och avtalsenliga rättigheter i försäkringsavtal är
dock undantagna från detta värderingskrav.

Koncernen redovisar en förlust på grund av värdenedgång för varje första eller efterföljande nedskrivning av tillgången (eller avyttringsgruppen) till motsvarande verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader. En vinst redovisas för varje efterföljande ökning av det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader, men inte till högre belopp än det ackumulerade värdet för nedskrivningar som tidigare redovisats. En vinst eller förlust som inte tidigare redovisats när en anläggningstillgång (eller avyttringsgrupp) säljs, ska redovisas per det datum när tillgången eller avyttringsgruppen tas bort ur rapporten över finansiell ställning.

Anläggningstillgångar (inklusive sådana som är del av en avyttringsgrupp) skrivs inte av så länge de är klassificerade som att de innehas för försäljning. Ränta och andra kostnader hänförliga till skulderna i en avyttringsgrupp som innehas för försäljning redovisas fortlöpande.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och tillgångar i en avyttringsgrupp som innehas för försäljning redovisas separerade från andra tillgångar i balansräkningen. Skulderna hänförliga till en avyttringsgrupp som innehas för försäljning presenteras separerade från andra skulder i balansräkningen.

En avvecklad verksamhet är en del av ett företag som antingen har avyttrats eller är klassificerad som att den innehas för försäljning och som utgör en självständig väsentlig rörelsegren eller en verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område, ingår i en enda samordnad plan för att avyttra en självständig väsentlig rörelsegren eller en verksamhet som bedrivs inom ett geografiskt område eller är ett dotterföretag som förvärvats uteslutande i syfte att vidaresäljas. Resultatet från avvecklade verksamheter redovisas separat i resultaträkningen.

Investeringar och andra finansiella tillgångar

Klassificering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier:
finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, och finansiella tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.
För investeringar i egetkapitalinstrument som inte innehas för handel, beror redovisningen på om koncernen, vid instrumentets anskaffningstidpunkt, har gjort ett oåterkalleligt val att redovisa egetkapitalinstrumentet till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för instrumenten ändras.

Redovisning och borttagande från balansräkningen
Köp och försäljningar av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller har överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Värdering
Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Investeringar i skuldinstrument
Efterföljande värdering av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av tillgången och vilket slag av kassaflöden tillgången ger upphov till. Koncernen klassificerar sina investeringar i skuldinstrument till upplupet anskaffningsvärde. Tillgångar som innehas med syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden enbart består av kapitalbelopp och ränta, redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Ränteintäkter från sådana finansiella tillgångar redovisas som finansiella intäkter genom tillämpning av effektivräntemetoden. Vinster och förluster som uppstår vid bortbokning från balansräkningen redovisas direkt i resultatet inom övriga vinster och förluster tillsammans med valutakurs resultatet. Nedskrivningsförluster redovisas på en separat rad i resultaträkningen.

Investeringar i egetkapitalinstrument
Koncernen värderar alla egetkapitalinstrument till verkligt värde.

Förändringar i det verkliga värdet av finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen redovisas under finansiella intäkter eller kostnader i resultaträkningen.

Nedskrivningar
Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster. Metoden innebär att förväntade förluster under fordrans hela löptid används som utgångspunkt för kundfordringar och avtalstillgångar.

För att beräkna förväntade kreditförluster har kundfordringar och avtalstillgångar grupperas baserat på kreditriskkarakteristika och antal dagars dröjsmål. Avtalstillgångarna är hänförliga till ännu ej fakturerat arbete och har i allt väsentligt samma riskkarakteristiska som redan fakturerat arbete för samma typ av kontrakt. Koncernen anser därför att förlustnivåerna för kundfordringar är en rimlig uppskattning av förlustnivåerna för avtalstillgångar.

Historiska förluster justeras sedan för att ta hänsyn till nuvarande och framåtblickande information om makroekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran.

Den historiska förlustnivån justeras därför baserat på förväntade förändringar i dessa faktorer.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar görs linjärt för att fördela anskaffningsvärde eller omvärderat belopp, minskat med det beräknade restvärdet, över den beräknade nyttjandeperioden. För förbättringsutgifter på annans fastighet eller vissa materiella anläggningstillgångar som innehas enligt finansiella leasingavtal, görs avskrivningar över den kortaste av nyttjandeperioden eller leasingperioden. Nyttjandeperioderna är som följer:

• Byggnader	25–40 år
• Maskiner, fordon och andra tekniska anläggningar	10–15 år
• Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och tillgångens redovisade värde och redovisas netto i resultaträkningen.

Immateriella tillgångar

Goodwill
Goodwill beräknas enligt principerna för rörelseförvärv. Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en enhet ingår det redovisade värdet på goodwill i den uppkomna vinsten/förlusten.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga övervakas i den interna styrningen, vilket för Vestum är rörelsesegmentsnivån (not 14).

Varumärken och kundkontrakt
Varumärken och kundkontrakt som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Kundkontrakten har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Varumärken har en obestämdbar nyttjandeperiod och skrivs inte av utan nedskrivningstestas årligen.

Egenutvecklad programvara
Kostnader för underhåll av programvara kostnadsförs när de uppstår. Utvecklingskostnader som är direkt hänförliga till utveckling och testning av identifierbara och unika programvaruprodukter som kontrolleras av koncernen, redovisas som immateriella tillgångar när följande kriterier är uppfyllda:

- det är tekniskt möjligt att färdigställa programvaran så att den kan användas,
- företagets avsikt är att färdigställa programvaran och att använda eller sälja den,
- det finns förutsättningar att använda eller sälja programvaran,
- det kan visas hur programvaran genererar troliga framtida ekonomiska fördelar,
- adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja programvaran finns tillgängliga, och
- de utgifter som är hänförliga till programvaran under dess utveckling kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Direkt hänförbara utgifter som balanseras som en del av programvaran, innefattar utgifter för anställda och en skälig andel av indirekta kostnader.

Balanserade utvecklingskostnader redovisas som immateriella tillgångar och skrivs av från den tidpunkt då tillgången är färdig att användas.

Avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder
Koncernen skriver av immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod linjärt över följande tider:

• IT utveckling och programvaror	5–10 år
• Kundkontrakt	5–10 år

Leverantörsskulder och övriga skulder

Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer.

Leverantörsskulder och övriga skulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år eller tidigare (eller under normal verksamhetscykel om denna är längre). Om inte, tas de upp som långfristiga skulder. Skulderna redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Upplåning tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld (eller del av en finansiell skuld) som utsläckts eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts, inklusive överförda

tillgångar som inte är kontanter eller påtagna skulder, redovisas i resultatet.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Avsättningar

Avsättningar för garantier redovisas när koncernen har en legal eller informell förpliktelse till följd av tidigare händelser, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet och beloppet har beräknats på ett tillförlitligt sätt. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

Om det finns ett antal liknande åtaganden, bedöms sannolikheten för att det kommer att krävas ett utflöde av resurser vid regleringen sammantaget för hela denna grupp av åtaganden. En avsättning redovisas även om sannolikheten för ett utflöde avseende en speciell post i denna grupp av åtaganden är ringa.

Avsättningarna värderas till nuvärdet av det belopp som förväntas krävas för att reglera förpliktelsen. Härvid används en diskonteringsränta före skatt som återspeglar en aktuell marknadsbedömning av det tidsberoende värdet av pengar och de risker som är förknippade med avsättningen. Den ökning av avsättningen som beror på att tid förflyter redovisas som räntekostnad.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda

Skulder för löner och ersättningar, inklusive icke-monetära förmåner och betald frånvaro, som förväntas bli reglerade inom 12 månader efter räkenskapsårets slut, redovisas som kortfristiga skulder till det odiskonterade belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras. Kostnaden redovisas i takt med att tjänsterna utförs av de anställda. Skulden redovisas som förpliktelse avseende ersättningar till anställda i balansräkningen.

Ersättningar efter avslutad anställning

Koncernföretagen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringar på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma koncernen tillgodo.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp av koncernen före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar ersättningar vid uppsägning vid den tidigaste av följande tidpunkter: (a) när koncernen inte längre har möjlighet att återkalla erbjudandet om ersättning; och (b) när företaget redovisar utgifter för en omstrukturering som är inom tillämpningsområdet för IAS 37 och som innebär utbetalning av avgångsvederlag. I det fall företaget har lämnat ett erbjudande för att uppmuntra till frivillig avgång, beräknas ersättningar vid uppsägning baserat på det antal anställda som beräknas acceptera erbjudandet. Förmåner som förfaller mer än 12 månader efter rapportperiodens slut diskonteras till nuvärde.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Utdelningar

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare.

Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att dividera:

- resultat hänförligt till den kvarvarande verksamheten för moderföretagets aktieägare
- med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden, exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderföretaget (not 23).

Resultat per aktie efter utspädning

För beräkning av resultat per aktie efter utspädning justeras beloppen som använts för beräkning av resultat per aktie före utspädning genom att beakta:

- det vägda genomsnittet av de ytterligare stamaktier som skulle ha varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

Not 3 Finansiell riskhantering

Finansiell riskhantering

Finansiering och finansiella risker hanteras i enlighet med av Vestums styrelse fastställda riktlinjer. Koncernens finansfunktion ansvarar för att finansiering, likviditet och finansiella risker är koncentrerade till moderbolaget. De huvudsakliga finansiella riskerna som Vestum påverkas av är marknadsrisk (ränterisk och valutarisk), kreditrisk och likviditetsrisk.

Marknadsrisk

Koncernen exponeras för marknadsrisk genom valutarisk och ränterisk till följd av både den löpande verksamheten och investeringsverksamheten. Marknadsrisken är främst hänförlig till utvecklingen av räntenivåer för kort- och långfristig upplåning samt av aktuella diskonteringsräntor.

i) Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att ofördelaktiga valutakursförändringar ska påverka koncernens resultat och eget kapital mätt i SEK:

- Transaktionsexponering uppstår som ett resultat av att koncernen har in- och utbetalningar i andra valutor än dess funktionella valuta
- Omräkningsexponering uppstår som ett resultat av koncernens valutaexponering från nettotillgångar i koncernens utlandsverksamheter

Vestum har en begränsad transaktionsexponering då de flesta bolagen har inköp och försäljning i sin funktionella valuta. En förändring av värdet på den svenska kronan gentemot andra valutor medför därmed inte någon materiell effekt på koncernens resultat efter skatt. Försäljning sker i SEK, NOK, GBP och DKK. Det förekommer viss exponering mot importerade varor. Det har inte ingåtts några derivatinstrument för att hantera valutarisken.

Omräkningsexponering föreligger för de delar av koncernens eget kapital som består av nettotillgångar i utländska dotterbolag vid omräkning till SEK. Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vars nettotillgångar exponeras för valutakursförändringar. Valutaexponering som uppstår från nettotillgångar i koncernens utlandsverksamheter hanteras till viss del genom upplåning i de berörda utländska valutorna.

(ii) Ränterisk

Koncernens ränterisk uppstår genom lång- och kortfristig upplåning. Upplåning som görs med rörlig ränta utsätter koncernen för ränterisk avseende kassaflöde. Under 2023 var koncernens upplåning till rörlig ränta i svenska och norska kronor.

Koncernens genomsnittsränta uppgick till 7,4% under räkenskapsåret 2023. Koncernens upplåning uppgick per balansdagen till 1 924 MSEK, se not 17. En förändring av räntenivån med +/- 0,5 procentenheter skulle innebära en påverkan på årets resultat med +/- 10 MSEK.

Kreditrisk

Kreditrisk är risken att Vestums motparter inte fullgör sina avtalsenliga åtaganden. Koncernen exponeras för denna risk dels i olika finansiella instrument, så som kundfordringar eller förskottsbetalningar, dels i sin placering av överskottslikviditet. Koncernens maximala exponering för kreditrisk är begränsad till det redovisade värdet för finansiella tillgångar den 31 december, se not 17 för sammanställning av finansiella tillgångar.

Vestum tillämpar den förenklade metoden i IFRS 9 för redovisningen av de förväntade kreditförlusterna över återstående löptid för samtliga kundfordringar.

Koncernen övervakar löpande inställda betalningar från kunder och andra motparter, identifierade enskilt eller gruppvis av koncernen och införlivar denna information i dess kreditriskkontroller.

Om externa kreditbetyg och/eller -rapporter avseende kunder och andra motparter finns tillgängliga till en rimlig kostnad inhämtas och används dessa. Koncernens policy är att endast göra affärer med kreditvärdiga motparter.

Samtliga finansiella tillgångar som inte har skrivits ned eller förfallit till betalning den 31 december har bedömts ha hög kreditkvalitet. Med tanke på den korta tidsperiod som kundfordringarna exponeras för kreditrisk har effekterna av dessa faktorer under rapporteringsperioden inte ansetts betydande.

När det gäller kundfordringar och avtalstillgångar exponeras koncernen inte för några betydande kreditrisker i fråga om någon enskild motpart eller grupp av motparter med liknande egenskaper. Kundfordringar består av ett stort antal kunder i olika branscher och geografiska områden. Baserat på historisk information om kunders inställda betalningar anses de kundfordringar som inte har förfallit till betalning eller skrivits ned ha en god kreditkvalitet. Den 31 december hade koncernen vissa kundfordringar som inte var reglerade vid den avtalade förfallodagen vilka inte anses vara osäkra.

Kreditrisken för likvida medel anses vara försumbar, då motparterna är namnkunniga banker med höga kreditbetyg.

Likviditetsrisk

Koncernen säkerställer att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Likviditetsbehoven hanteras genom att övervaka planerade lånebetalningar för långfristiga finansiella skulder samt prognostiserade in- och utbetalningar i den dagliga verksamheten.

Ledningen följer rullande prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Långsiktiga likviditetsbehov för det innevarande året och de två därefter följande åren identifieras löpande. Koncernen följer även upp balansräkningsbaserade likviditetsmått mot interna och externa krav för att fastställa säkerhetsmarginal eller eventuella underskott, samt säkerställer tillgången till extern finansiering. Tillgängliga lånefaciliteter väntas vara tillräckliga under denna period. Finansieringen av långfristiga likviditetsbehov säkras av ett lämpligt belopp av beviljade kreditfaciliteter.

Koncernen har per 31 december en total kreditfacilitet om 1 140 MSEK, varav Vestum vid periodens utgång utnyttjat 440 MSEK. Tillgänglig likviditet vid periodens utgång uppgick till 1 045 MSEK.

Koncernen har även emitterat två obligationslån. Det första obligationslånet emitterades under 2021 och har en utestående volym om 900 miljoner SEK under ett ramverk om 3 000 miljoner SEK med förfall oktober 2024 och löper med en ränta om STIBOR plus 415 baspunkter. Det andra obligationslånet emitterades under 2023 och uppgår till 600 miljoner SEK under ett ramverk om 1 000 miljoner SEK med förfall i april 2026 och löper med en ränta om STIBOR plus 637,5 baspunkter. I mars 2024 fick Vestum godkännande från sina obligationsinnehavare att ändra villkoren för Vestums utestående obligationer 2023/2026. Villkorsändringen ger Vestum större utrymme att ta upp kreditfaciliteter genom att nuvarande beloppsbegränsning i villkoren höjs från 1 400 MSEK till 1 600 MSEK.

I april 2024 ingick Vestum avtal med Danske Bank, SEB, Svensk Exportkredit (SEK) och Swedbank om en uppdatering av koncernens kreditfaciliteter inklusive en utökning om 600 MSEK, vilket innebär att Vestum kan refinansiera utestående obligationer 2021/2024 om 900 MSEK med bankfinansiering och likvida medel.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är avtalsenliga, odiskonterade kassaflöden.

Avtalsenliga löptider för finansiella skulder

	Löptider					Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde fordringar/skulder
Per 31 december 2023	**< 6 mån**	**6-12 mån**	**1-2 år**	**2-5 år**	**5år >**		
Leverantörsskulder	430 430 469	-	-	-	-	**430 430 469**	430 430 469
Skulder till kreditinstitut	72 733 433	385 579 479	-	-	-	**458 312 912**	440 000 000
Obligationslån	69 419 100	969 372 250	63 980 333	631 728 667	-	**1 734 500 350**	1 484 022 262
Villkorad köpeskilling	145 988 399	-	47 500 000	14 000 000	-	**207 488 399**	207 488 399
Leasingskulder	79 565 854	71 295 530	110 775 104	188 408 123	196 717 641	**646 762 252**	526 299 033
Summa finansiella skulder	**798 137 255**	**1 426 247 260**	**222 255 437**	**834 136 790**	**196 717 641**	**3 477 494 382**	**3 088 240 162**

Not 4 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Betydande bedömningar av koncernledningen

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar och goodwill

För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknar koncernledningen återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta.

Goodwill uppgår vid bokslutet 2023-12-31 till 3 498 (3 825) MSEK. För mer information om nedskrivningstesten, se not 14.

Rörelseförvärv och värdering till verkligt värde

Vid beräkning av verkliga värden använder koncernledningen värderingstekniker för de specifika tillgångarna och skulderna som förvärvas vid ett rörelseförvärv. Framför allt är verkligt värde på villkorade köpeskillingar beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lönsamhet. Koncernledningen använder värderingstekniker vid beräkning av det verkliga värdet på finansiella instrument (i de fall det inte finns priser på aktiva marknader) och för icke-finansiella tillgångar. Detta innebär att göra uppskattningar och antaganden som överensstämmer med hur marknadsaktörer skulle prissätta instrumentet.

Koncernledningen baserar så långt som möjligt sina antaganden på observerbara data men dessa finns inte alltid tillgängliga. I dessa fall använder koncernledningen den bästa information som finns tillgänglig. Ett uppskattat verkligt värde kan komma att skilja sig från det faktiska pris som skulle kunna uppnås i en transaktion på affärsmässiga villkor på balansdagen.

Villkorade köpeskillingar ingår i posten övriga skulder i balansräkningen, och var vid 2023-12-31 värderade till 207 (399) MSEK. För mer information kring dessa villkorade köpeskillingar samt förvärv, se not 16.

Intäkter från projekt

Redovisade intäktsbelopp och tillhörande avtalstillgångar på beställare återspeglar koncernledningens bästa uppskattning av utfallet och färdigställandegraden för varje avtal. När det gäller mer komplexa kontrakt finns betydande osäkerhet vid bedömning av kostnaderna för färdigställande och lönsamhet. Koncernen redovisar intäkter i projekten över tid i takt med färdigställandegraden vilken mäts genom nedlagda utgifter i förhållande till totala förväntade utgifter vid varje given tidpunkt. Koncernen har en väl utarbetad process för att följa upp färdigställandegraden och de förväntade totala kostnaderna per projekt. I denna process hanteras uppföljning och bedömning av den förlustrisk som kan uppkomma i projekten.

Vid bokslutet 2023-12-31 var fordringar för entreprenadkontrakt upptagna i balansräkningen till 134 (243) MSEK och upptagna skulder till 81 (119) MSEK. För mer information kring entreprenadkontrakt, se not 15.

Not 5 Intäkternas fördelning

Intäkterna fördelade per intäktskategori

	2023			
	Water	Services	Infra	Summa
Löpande uppdrag	12	623	337	971
Produktförsäljning	489	432	385	1306
Projekt	38	735	2022	2795
Serviceavtal	2	90	261	353
Uthyrning	196	0	139	335
Summa nettoomsättning	**737**	**1880**	**3144**	**5762**

	2022			
	Water	Services	Infra	Summa
Löpande uppdrag	12	605	393	1010
Produktförsäljning	447	474	233	1155
Projekt	3	693	1678	2374
Serviceavtal	4	90	290	383
Uthyrning	151	0	90	242
Summa nettoomsättning	**617**	**1962**	**2684**	**5162**

Intäktskategori	Beskrivning
Löpande uppdrag	Intäkter från löpande uppdrag med en total uppdragsintäkt på <1 MSEK. Finns inom samtliga segment. Intäkterna redovisas över tid.
Produktförsäljning	Försäljning av produkter. Finns inom samtliga segment och avser exempelvis produkter till kommersiella fastigheter och till vatteninfrastrukturen. Intäkterna redovisas vid given tidpunkt.
Projekt	Intäkter från projekt med en total projektintäkt på >1 MSEK. Finns inom samtliga segment. Intäkterna redovisas över tid.
Serviceavtal	Avtal från löpande serviceavtal samt ramavtal. Finns inom samtliga segment. Intäkterna redovisas över tid.
Uthyrning	Intäkter från uthyrningsaktiviteter. Finns inom segmenten Water och Infrastructure och avser exempelvis vattenpumpar, containrar och väderskydd. Intäkterna redovisas över tid.

Intäkter per kundtyp

	2023			
	Water	Services	Infra	Summa
Privat sektor	618	1754	1931	4303
Offentlig sektor	105	78	1172	1354
Konsument	14	49	40	103
Summa intäkter	**737**	**1880**	**3144**	**5762**

	2022			
	Water	Services	Infra	Summa
Privat sektor	606	1609	1753	3968
Offentlig sektor	2	129	887	1018
Konsument	9	125	85	178
Summa intäkter	**617**	**1862**	**2684**	**5162**

Intäkter per kundtyp avser den kund som faktureras. Vestum är huvudsakligen underentreprenör i leverantörskedjan där slutkunden ofta är en offentlig beställare.

Det finns ingen kund som står för mer än tio procent av omsättningen.

Intäkter per geografisk marknad

	2023			
	Water	Services	Infra	Summa
Sverige	36	1842	3029	4907
Övriga länder	701	38	115	855
Summa intäkter	**737**	**1880**	**3144**	**5762**

	2022			
	Water	Services	Infra	Summa
Sverige	33	1823	2574	4431
Övriga länder	584	39	110	732
Summa intäkter	**617**	**1862**	**2684**	**5162**

Avtalstillgångar och avtalsskulder

	2023-12-31	2022-12-31
Avtalstillgångar - fordringar på beställare	134	243
Avtalsskulder - skulder till beställare	-81	-119
Totala kontraktstillgångar	**53**	**124**

Merparten av avtalsskulderna 2023 kommer att återföras som intäkter under 2024.

Avtalstillgångar hänför sig i första hand till koncernens rätt till ersättning för utfört men ej fakturerat arbete vid balansdagen avseende projekt- och serviceavtal. Avtalstillgångarna överförs till kundfordringar när rätt att fakturera föreligger.

Avtalsskulder avser främst de förskott som erhållits från kunder för kommande projekt- och serviceuppdrag, för vilka intäkter redovisas över tid.

Not 6 Segmentrapportering

Vestum delar in verksamheten i tre segment: Infrastructure, Services och Water. Dessa tre segment har Vestum identifierat som kompletterande, både över en konjunkturcykel och säsongsmässigt.

Tabellerna nedan inkluderar endast finansiella utfall för de perioder respektive portföljbolag varit del av Vestum-koncernen. Segmenten är omräknade för att beskriva den kvarvarande verksamheten i enlighet med IFRS 5.

Kostnader för gemensamma koncernfunktioner består av koncernledning, IT, legal, M&A, samt koncernfinansfunktioner. Kostnader för operativa koncernfunktioner, som divisionschefer och Business control, har belastat respektive segment.

Samtliga segment har intäktsflöden som redovisas som intäkt vid given tidpunkt samt över tid.

	2023	2022
Omsättning per segment		
Water	737	617
Services	1 880	1 862
Infrastructure	3 144	2 684
Summa nettoomsättning	**5 762**	**5 162**
EBITA per segment		
Water	142	124
Services	187	202
Infrastructure	349	318
Gemensamma koncernfunktioner	-56	-56
Justerad EBITA	**622**	**587**
Justeringar	1	4
EBITA	**623**	**591**
Avskrivningar hänförliga till förvärvade övervärden	-304	-277
Rörelseresultat (EBIT)	**318**	**314**
Summa finansiella poster	-179	-176
Resultat före skatt	**140**	**138**

Not 7 Ersättning till revisor

	2023	2022
PwC		
Revisionsuppdrag	-6	-6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	-1
Totalt	**-7**	**-7**
Övriga revisionsföretag		
Revisionsuppdrag	-2	-3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	-1
Totalt	**-2**	**-4**
Total kostnad för ersättning till revisorer	**-9**	**-10**

Not 8 Ersättning till anställda m.m

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	2023 Löner och andra ersättningar	*Varav tantiem*	Sociala kostnader	*Varav pensionskostnader*
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare[1]	-64	-4	-32	-11
Övriga anställda	-912	-16	-355	-71
Totalt	**-976**	**-20**	**-390**	**-82**

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	2022 Löner och andra ersättningar	*Varav tantiem*	Sociala kostnader	*Varav pensionskostnader*
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare[1]	-70	-5	-36	-13
Övriga anställda	-803	-19	-296	-58
Totalt	**-873**	**-24**	**-332**	**-72**

[1] Inkluderar ersättning till styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare i koncernens dotterbolag.

Könsfördelning i koncernen (inkl. dotterföretag) för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	2023 Antal på balansdagen	*Varav män*	2022 Antal på balansdagen	*Varav män*
Styrelseledamöter	72	67	78	72
Verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare	48	46	55	52
Totalt	**120**	**113**	**133**	**124**

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	2023 Medelantalet anställda	*Varav män*	2022 Medelantalet anställda	*Varav män*
Sverige	1599	1456	1445	1326
Norge	122	116	97	93
Danmark	18	16	18	16
Storbritannien	79	74	75	70
Totalt	**1817**	**1662**	**1636**	**1505**

Incitamentsprogram

Vestum har vid årets utgång tre utestående teckningsoptionsprogram motsvarande totalt 9 920 193 aktier som riktar sig till ledande befattningshavare och nyckelpersonal i Vestum och dotterbolag. Teckningsoptionerna har överlåtits på marknadsmässiga villkor till ett pris som fastställts utifrån ett beräknat marknadsvärde från ett oberoende värderingsinstitut.

Vid den extra bolagsstämman i Vestum AB (publ) den 17 december 2021 beslutades att införa ett incitamentsprogram genom en riktad nyemission av högst 3 520 193 teckningsoptioner. Samtliga optioner har överlåtits till anställda.

Vid årsstämman den 23 maj 2022 beslutades om att införa ett incitamentsprogram genom en riktad nyemission av högst 3 650 000 teckningsoptioner. Samtliga optioner har överlåtits till anställda.

Vid den extra bolagsstämman den 1 november 2023 beslutades om att införa ytterligare ett incitamentsprogram genom en riktad nyemission av högst 3 800 000 teckningsoptioner. Av dessa har 2 750 000 optioner överlåtits till anställda.

Utestående program	Antal optioner	Motsvarande antal aktier	Lösenpris per option (SEK)	Lösenperiod	Maximal ökning av aktiekapitalet (SEK)
2021/2025	3 520 193	3 520 193	70,9	1 jan 2025 - 31 mar 2025	1 161 664
2022/2025	3 650 000	3 650 000	31,4	1 juni 2025 - 31 augusti 2025	1 216 667
2023/2026	2 750 000	2 750 000	6,46	1 dec 2026 - 31 dec 2026	916 667

Not 9 Leasing

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal

Nyttjanderättstillgångar	Fastigheter	Fordon	Maskiner och utrustning	Övrigt	Totalt
Per 1 januari 2022	**368**	**80**	**57**	**20**	**525**
Nyanskaffningar	147	58	10	14	**229**
Förvärv av rörelse	167	22	7	0	**196**
Avyttringar å utrangeringar	-6	-7	-3	0	**-16**
Årets omräkningsdifferenser	5	1	-	0	**6**
Per 1 januari 2023	**680**	**153**	**72**	**34**	**940**
Nyanskaffningar	63	53	20	6	**142**
Förvärv av rörelse	17	0	-	-	**17**
Omvärdering	-63	-	-	-	**-63**
Avyttringar å utrangeringar	-16	-32	-5	-3	**-57**
Avgår avyttrad verksamhet å verksamhet under avyttring	-120	-56	-3	-29	**-207**
Årets omräkningsdifferenser	-2	0	0	0	**-2**
Per 31 december 2023	**559**	**119**	**84**	**8**	**770**
Ackumulerade avskrivningar					
Per 1 januari 2022	**-19**	**-10**	**-7**	**-2**	**-38**
Årets avskrivningar	-94	-52	-20	-10	**-176**
Avyttringar och utrangeringar	6	7	3	0	**16**
Årets omräkningsdifferenser	-1	0	0	0	**-1**
Per 1 januari 2023	**-108**	**-55**	**-25**	**-12**	**-200**
Årets avskrivningar	-91	-40	-23	-1	**-155**
Avyttringar och utrangeringar	16	32	5	3	**57**
Avgår avyttrad verksamhet å verksamhet under avyttring	26	13	1	8	**48**
Årets omräkningsdifferenser	0	0	0	0	**0**
Per 31 december 2023	**-156**	**-50**	**-42**	**-2**	**-250**
Redovisat värde 2022-12-31	**572**	**98**	**47**	**22**	**740**
Redovisat värde 2023-12-31	**404**	**68**	**42**	**6**	**520**

Leasingskulder	2023	2022
Kortfristiga	135	194
Långfristiga	392	543
Totalt	**526**	**737**

För löptidsanalys avseende leasingavtal, se not 3.

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal	2023	2022
Avskrivning på nyttjanderätter	-155	-125
Räntekostnader på leasingskulder	-21	-19
Kostnader hänförligt till kortfristlease eller tillgång av lågt värde	-32	-26
Resultateffekt på avslutade avtal	-	-

Det totala kassaflödet hänförligt till leasingavtal uppgår till -146 (-122) MSEK under 2023.

Information om koncernens leasingavtal

Koncernens leasingavtal är främst hänförliga till hyresavtal för fastigheter så som kontorslokaler och lagerlokaler samt fordon och maskiner som används i koncernens operationella verksamhet.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar vilka är baserade på ett index. Dessa ingår inte i leasingskulden förrän indexjusteringen träder i kraft och då omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingavtal för fastigheter innehåller ofta förlängningsoptioner eller automatiskt förlängning om uppsägning av avtalet inte görs. Vid fastställande av leasingperioden tas förlängningsoptioner i beaktande och de förlängningsoptioner som med rimlig säkerhet kommer att nyttjas inkluderas i leasingperioden. För samtliga leasingavtal görs regelbunden individuell bedömning om den aktuella leasingperioden.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den redovisade leasingskulden. Nyttjanderättstillgångarna värderas till anskaffningsvärde vilket motsvarar det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till. Nyttjanderätter skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, vilken är densamma som leasingperioden.

Not 10 Skatter

Tabellen nedan redogör för de väsentliga skillnaderna mellan beräknad skatt i Sverige baserad på 20,6% effektiv skattesats och redovisad skatt.

	2023	2022
Resultat före skatt	140	138
Skatt enligt gällande skattesats 20,6%	-29	-28
Effekt av andra (utländska) skattesatser	-1	-1
Justering förvärvade bolag	0	-
Ej skattepliktiga intäkter	15	10
Ej avdragsgilla kostnader	-12	-10
Underskott där uppskjuten skatt ej beaktats	-	-
Nyttjade ej aktiverade underskott	-9	-15
Övrigt	0	6
Redovisad skatt i resultaträkningen	**-36**	**-40**

Skattekostnad uppdelad på delposter:

	2023	2022
Aktuell skatt		
Årets resultat	-76	-74
Justering av tidigare år	-9	0
Summa aktuel skatt	**-85**	**-74**
Uppskjuten skatt		
Obeskattade reserver	-13	-31
Temporär skillnad, Kundrelationer	59	60
Temporär skillnad, Anläggningstillgångar	0	1
Temporär skillnad, Förvärvskostnader	0	4
Temporär skillnad, Leasing IFRS 16	4	-1
Övriga temporära skillnader	1	4
Skattemässiga underskottsavdrag	-3	-3
Summa uppskjuten skatt	**49**	**34**
Redovisad skatt i resultaträkningen	**-36**	**-40**

Uppskjutna skattefordringar/skulder

	2023-12-31		2022-12-31	
	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld
Kundrelationer	-	240	-	316
Varumärke	-	181	-	192
Maskiner	0	3	1	5
Lager	-	-	1	0
Kundfordringar och andra fordringar	-	-	0	-5
Pensionsförpliktelser	0	-	-	-
Avsättningar	2	11	1	1
Leasing enligt IFRS 16	4	-	-	-
Transaktionskostnader vid förvärv	-	-4	-	-4
Obeskattade reserver	-	82	-	71
Outnyttjade underskottsavdrag	-	0	21	-1
Skattefordringar/-skulder	**6**	**512**	**24**	**575**

Förändring uppskjutna skattefordringar/skulder

2023	Ingående balans	Via resultaträkningen	Via förvärv	Via avyttring	Via omklassificering	Omräkningsdifferens	Utgående balans
Kundrelationer	316	-56	13	-13	0	-19	240
Varumärke	192	-3	6	-15	-	1	181
Maskiner	4	0	-	0	-2	0	2
Lager	-1	1	-	0	-	-	-
Kundfordringar och andra fordringar	-5	0	-	-1	5	-	-
Pensionsförpliktelser	-	0	-	0	-	-	0
Avsättningar	0	-2	-	0	11	-	10
Leasing enligt IFRS 16	0	-4	-	-	-	-	-4
Transaktionskostnader vid förvärv	-4	0	-	-	-	-	-4
Obeskattade reserver	71	13	-	-1	-	-1	82
Outnyttjade underskottsavdrag	-22	3	-	9	10	-	0
Summa	**552**	**-49**	**18**	**-20**	**24**	**-19**	**505**

Not 11 Finansnetto

	2023	2022
Ränteintäkter	12	1
Valutakursvinster	97	38
Övriga finansiella intäkter	45	2
Summa finansiella intäkter	**154**	**42**
Räntekostnader	-207	-161
Räntekostnader för leasingskulder	-21	-19
Valutakursförluster	-48	-35
Övriga finansieringskostnader	-56	-4
Summa finansiella kostnader	**-333**	**-218**
Summa finansiella poster – netto	**-179**	**-176**

Not 12 Avyttrad verksamhet

I juli 2023 genomfördes försäljningen av 20 mindre verksamheter inom segmentet Water till ett försäljningspris om 340 MSEK. Vid försäljningen redovisas en realisationsförlust om 10 mkr.

Under det fjärde kvartalet 2023 avyttrades 100% av aktierna i Kvalitetsmark R AB (Infrastructure), Hyrex Holding AB inklusive dotterbolag (Infrastructure), Powerstruc AB (Infrastructure) och Ämsler Hiss AB (Services), till en erhållen betalning i kassa om 93 MSEK. Försäljningen medförde en redovisad realisationsförlust om 358 MSEK.

Resultat och kassaflöde för de avyttrade verksamheterna för 2023 samt jämförelsetal redovisas som avyttrad verksamhet enligt IFRS 5. Resultat och kassaflöden nedan för den avyttrade bolagsportföljen avser perioden fram till avyttringstidpunkten under 2023.

Resultat hänförligt till avyttrad verksamhet	2023	2022
Intäkter	710	1247
Kostnader	-776	-1209
Resultat före skatt	**-66**	**38**
Periodens skatt	-6	0
Resultat från avyttrad verksamhet	**-72**	**38**
Resultat från försäljning av verksamhet	-365	0
Totalt resultat hänförligt till avyttrad verksamhet	**-437**	**38**

Resultat hänförligt till avyttrad verksamhet	2023	2022
Hänförligt till:		
Moderbolagets aktieägare	-437	38
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare	-1,17	0,10

Kassaflöde från avyttrad verksamhet	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten	23	17
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-16	-45
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-31	-64
Totalt kassaflöde från avyttrad verksamhet	**-24**	**-91**

Bolagsportföljens påverkan på balansräkningen vid tidpunkt för avyttring	
Immateriella tillgångar	577
Materiella tillgångar	68
Nyttjanderättstillgångar	107
Övriga anläggningstillgångar	4
Kortfristiga rörelsetillgångar	470
Likvida medel	64
Totala tillgångar	**1 291**
Långfristiga räntebärande skulder	-2
Uppskjutna skatteskulder	-19
Långfristig leaseskuld	-65
Övrig långfristig skuld	-23
Kortfristig leaseskuld	-43
Kortfristiga rörelseskulder	-346
Totala skulder	**-497**
Nettotillgångar	**794**

Not 13 Verksamhet under avyttring

Verksamhet under avyttring avser verksamheten WeSC och Arctic Infra AB (Infrastructure). Försäljningen av Arctic Infra genomfördes den 5 januari 2024 och försäljningen av WeSC-verksamheten är avtalad och förväntas ske i mars 2024. Dessa bolag redovisas i enlighet med IFRS 5 avseende avvecklad verksamhet. Vidare redovisas tillgångar och skulder hänförliga till verksamheten som tillgångar som innehas för försäljning respektive skulder som har direkt samband med tillgångar som innehas för försäljning.

Nettoomsättningen för bolagen uppgick under året till 590 (552) MSEK och resultat före skatt uppgick till -41 (6) MSEK.

Resultaträkning hänförlig till verksamhet under avyttring	2023	2022
Intäkter	590	552
Kostnader	-630	-545
Resultat före skatt	**-41**	**6**
Skatt	2	1
Resultat från verksamhet under avyttring	**-39**	**7**

Kassaflöde hänförligt till verksamhet under avyttring	2023	2022
Nettokassaflöde från den löpande verksamheten	47	-12
Nettokassaflöde från investeringsverksamheten	1	-2
Nettokassaflöde från finansieringsverksamheten	-11	-5
Nettominskning av likvida medel som genererats från verksamhet under avyttring	**37**	**-19**

Balansräkning hänförlig till verksamhet under avyttring	2023-12-31	2022-12-31
Anläggningstillgångar	137	0
Övriga omsättningstillgångar	111	52
Långfristiga skulder	-17	-1
Kortfristiga skulder	-96	-10
Nettotillgångar	**135**	**41**

Not 14 Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar	Goodwill	Varumärken	Övrigt	Kund-relationer	Totalt
Per 1 januari 2022	**2 699**	**775**	**8**	**1 392**	**4 875**
Nyanskaffningar	-	0	2	-	1
Förvärv av rörelse	1 100	156	1	433	**1 690**
Omvärdering	27	6	6	10	**49**
Avyttringar & utrangeringar	-	-	-	-	-
Årets omräkningsdifferenser	-2	9	0	16	**23**
Per 1 januari 2023	**3 825**	**946**	**17**	**1 851**	**6 637**
Nyanskaffningar	-	-	2	-	**2**
Förvärv av rörelse	216	28	-	62	**305**
Omvärdering	-	-	-	-	-
Avyttring av verksamhet & verksamhet under avyttring	-531	-74	-12	-134	**-751**
Årets omräkningsdifferenser	-12	-25	-	-55	**-92**
Per 31 december 2023	**3 498**	**875**	**7**	**1 724**	**6 102**
Ackumulerade avskrivningar					
Per 1 januari 2022	-	**-10**	-	**-52**	**-61**
Årets avskrivningar	-	-15	-5	-281	**-301**
Avyttringar och utrangeringar	-	-	0	-	**-0**
Årets omräkningsdifferenser	-	-0	-	-2	**-2**
Per 1 januari 2023	-	**-25**	**-5**	**-334**	**-364**
Årets avskrivningar	-	-16	-3	-284	**-302**
Avyttring av verksamhet & verksamhet under avyttring	-	12	5	40	**58**
Årets omräkningsdifferenser	-	4	-	20	**24**
Per 31 december 2023	**-**	**-24**	**-2**	**-557**	**-584**
Redovisat värde 2022-12-31	**3 825**	**921**	**12**	**1 517**	**6 276**
Redovisat värde 2023-12-31	**3 498**	**851**	**5**	**1 168**	**5 522**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och varumärken

Koncernens goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, i form av varumärken, har uppstått genom förvärv av dotterbolag. För varumärken finns ingen förutsägbar gräns för den tidsperiod under vilken varumärket väntas generera nettoinbetalningar för koncernen. Goodwill och varumärken nedskrivningsprövas på segmentsnivå då Vestums rörelsesegment bedöms utgöra kassagenererande enhet, dvs. minsta identifierbara grupp av tillgångar som vid en fortlöpande användning ger upphov till inbetalningar som i allt väsentligt är oberoende av andra tillgångar eller grupper av tillgångar. Goodwill och varumärken nedskrivningsprövas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning.

Nedskrivningsprövningen består i att bedöma om segmentets återvinningsvärde är högre än det redovisade värdet. Återvinningsvärdet har beräknats på basis av enhetens nyttjandevärde, vilket utgör nuvärdet av enhetens förväntade framtida kassaflöden, utan hänsyn till eventuell framtida verksamhetsexpansion och omstrukturering. De antaganden som använts vid beräkning av nyttjandevärdet är desamma för goodwill och varumärken.

För att fastställa nyttjandevärdet uppskattar ledningen förväntade framtida kassaflöden från varje segment och fastställer en diskonteringssats för att kunna beräkna nuvärdet av dessa kassaflöden. Uppskattade framtida kassaflöden baseras på antaganden om tillväxttakt, EBITDA-marginal, rörelsekapitalbehov och investeringsbehov. Diskonteringssatser fastställs enskilt för varje segment och återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengarnas tidsvärde och tillgångsspecifika riskfaktorer. Diskonteringsräntan är för segmentet Services 15,6 procent, för segmentet Infra 17,5 procent och för segmentet Water 14,9 procent.

Nedskrivningsprövningen visar att det inte föreligger något nedskrivningsbehov.

Känslighetsanalys

En känslighetsanalys visar att kvarstående värde för goodwill och varumärken för segmenten Services och Infrastructure fortsatt skulle försvaras om diskonteringsräntan skulle höjas med 1 procentenhet eller den årliga tillväxttakten eller EBITDA-marginalen skulle sänkas med 1 procentenhet. Samma förändringar för segmentet Water skulle generera ett nedskrivningsbehov om ca 110 MSEK per 2023-12-31. Vestum gör regelbundet nedskrivningsprövning med aktuella parametrar, för att utvärdera om ett nedskrivningsbehov föreligger.

	Goodwill		Varumärken	
	2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
Infrastructure	1 602	1 687	265	295
Services	1 039	1 061	214	221
Water	857	1 077	371	406
Totalt	**3 498**	**3 825**	**851**	**921**

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar	Byggnader	Maskiner, fordon och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt
Per 1 januari 2022	**16**	**108**	**159**	**283**
Nyanskaffningar	9	23	46	78
Förvärv av rörelse	4	22	13	39
Omklassificering	-	10	4	14
Avyttringar & utrangeringar	-	-32	-13	-46
Årets omräkningsdifferenser	-	-8	-10	-18
Per 1 januari 2023	**29**	**123**	**199**	**351**
Nyanskaffningar	4	34	61	99
Förvärv av rörelse	-	1	-	1
Omklassificering	8	28	-37	0
Avyttringar & utrangeringar	-1	-17	-27	-44
Avgår avyttrad verksamhet & verksamhet under avyttring	-17	-47	-27	-75
Årets omräkningsdifferenser	0	1	-5	-3
Per 31 december 2023	**24**	**122**	**182**	**328**
Ackumulerade avskrivningar				
Per 1 januari 2022	**-1**	**-1**	**-10**	**-12**
Årets avskrivningar	-3	-37	-25	-66
Avyttringar och utrangeringar	-1	20	6	26
Omklassificering	-	3	-3	0
Årets omräkningsdifferenser	-	1	4	5
Per 1 januari 2023	**-4**	**-14**	**-28**	**-47**
Årets avskrivningar	-3	-31	-29	-63
Omklassificering	-	-2	2	0
Avyttringar och utrangeringar	0	8	1	9
Avgår avyttrad verksamhet & verksamhet under avyttring	1	7	-4	4
Årets omräkningsdifferenser	0	-1	5	4
Per 31 december 2023	**-6**	**-33**	**-54**	**-92**
Redovisat värde 2022-12-31	25	108	171	304
Redovisat värde 2023-12-31	18	90	128	236

Not 16 Rörelseförvärv

Vestum genomförde och tillträdde under 2023 nedan förvärv. För förvärv efter balansdagen se not 30 Händelser efter balansdagen.

Förvärvad enhet	Segment	Land	Tillträde	Andel av eget kapital	Årlig omsättning	Antal anställda
MDT Markvaruhuset AB	Infrastructure	Sverige	januari 2023	100%	143	19
					143	**19**

Förvärvet genomfört under 2023 har följande effekter på koncernens tillgångar och skulder. Effekterna är i samtliga fall preliminära. Eventuella justeringar i samband med slutgiltig förvärvsanalys bedöms inte få väsentlig påverkan på koncernens resultat eller finansiella ställning.

Effekt av förvärv	Totalt
Immateriella tillgångar	89
Övriga anläggningstillgångar	1
Övriga omsättningstillgångar	45
Likvida medel	9
Långfristiga skulder	-0
Uppskjutna skatter	-18
Kortfristiga skulder	-7
Nettotillgångar	**119**
Goodwill	216
Köpeskilling	**335**
Köpeskilling	**335**
Villkorad köpeskilling	-75
Egetkapitalandelar	-125
Likvida medel i förvärvade bolag	-9
Påverkan på likvida medel	**126**
Utbetald villkorad köpeskilling	223
Påverkan på likvida medel	**348**

Effekt av förvärv, forts.	Totalt
Påverkan på resultaträkningen om förvärven varit en del av koncernen den 1 januari 2023	
Nettoomsättning	146
EBITA	26
Rörelseresultat (EBIT)	12
Periodens resultat	11

Egetkapitalandelar beräknas genom en snittbörskurs på 10 dagar. Förvärvsrelaterade kostnader om 2 (11) MSEK ingår i posten övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning. Den Goodwill om 216 MSEK som uppstått genom förvärven är hänförlig till synergieffekter, anställda och framtida ekonomiska fördelar som inte är enskilt identifierade och separat redovisade. Enligt överenskommelser om villkorade tilläggsköpeskillingar ska koncernen betala kontant ersättning kombinerat med emission av aktier kopplad till framtida resultat. Maximalt ej diskonterat belopp som kan komma att utbetalas till de tidigare ägarna är 247 MSEK. Det verkliga värdet på den villkorade köpeskillingen är i nivå 3 i verkligt värdehierarkin. Villkorade köpeskillingar redovisas i posten övriga kortfristiga skulder, respektive övriga långfristiga skulder i balansräkningen och uppgår per 2023-12-31 till 207 (399) MSEK. Nedan följer en tabell som visar förändringen i redovisade villkorade köpeskillingar:

	2023	2022
Per 1 januari	**399**	**465**
Tillkommit genom förvärv under året	75	104
Reglerad tilläggsköpeskilling	-223	-143
Omvärdering via rörelseresultatet	-11	-28
Kursdifferens	0	2
Avgår: Avyttrad verksamhet och verksamhet under avyttring	-33	-4
Per 31 december	**207**	**399**

Påverkan på resultaträkningen 2023	
Nettoomsättning	137
EBITA	24
EBIT	12
Periodens resultat	10

Not 17 Finansiella tillgångar och skulder

Bland redovisningsprinciperna finns en beskrivning av de kategorier av finansiella tillgångar och skulder som finns i koncernen, samt tillhörande redovisningsprinciper. De redovisade värdena för finansiella tillgångar och skulder är följande:

Finansiella tillgångar i balansräkningen

2023-12-31	Upplupet anskaffnings-värde	Verkligt värde via resultatet	Totalt
Långfristiga värdepappersinnehav	-	3	**3**
Kundfordringar	867	-	**867**
Kortfristiga fordringar (del av)	10	-	**10**
Likvida medel	345	-	**345**
Summa	**1222**	**3**	**1225**

Finansiella skulder i balansräkningen

2023-12-31	Upplupet anskaffnings-värde	Verkligt värde via resultatet	Totalt
Långfristig upplåning	590	-	**590**
Kortfristig upplåning	1334	-	**1334**
Leverantörsskulder	430	-	**430**
Kortfristiga skulder (del av)	15	-	**15**
Villkorad köpeskilling	-	207	**207**
Summa	**2370**	**207**	**2577**

Finansiella tillgångar i balansräkningen

2022-12-31	Upplupet anskaffnings-värde	Verkligt värde via resultatet	Totalt
Långfristiga värdepappersinnehav	-	8	**8**
Kundfordringar	1063	-	**1063**
Kortfristiga fordringar (del av)	20	-	**20**
Likvida medel	608	-	**608**
Summa	**1691**	**8**	**1698**

Finansiella skulder i balansräkningen

2022-12-31	Upplupet anskaffnings-värde	Verkligt värde via resultatet	Totalt
Långfristig upplåning	2638	-	**2638**
Kortfristig upplåning	3	-	**3**
Leverantörsskulder	528	-	**528**
Kortfristiga skulder (del av)	17	-	**17**
Villkorad köpeskilling	-	399	**399**
Summa	**3186**	**399**	**3586**

Verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument bestäms utifrån en verkligt värde-hierarki. De olika nivåerna definieras enligt nedan:

Nivå 1 Verkligt värde bestämt enligt priser på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2 Verkligt värde bestämt utifrån antingen direkt eller indirekt observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3 Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Villkorad köpeskilling som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i nivå 3 enligt verkligt värde-hierarkin. Skulden värderas utifrån det sannolika utfallet av villkorade köpeskillingar, som baseras på koncernens prognoser av framtida utveckling av resultatet i respektive enhet. Verkligt värde-värderingen av villkorade köpeskillingar har påverkat resultatet positivt om 11 (28) MSEK.

Långfristiga värdepappersinnehav som värderas till verkligt värde i balansräkningen klassificeras i nivå 1 enligt verkligt värde-hierarkin. Verkligt värde-värderingen av långfristiga värdepappersinnehav har påverkat resultatet om 0 (0) MSEK.

För tillgångar och skulder som är värderade till upplupet anskaffningsvärde anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Not 18 Kundfordringar

	2023-12-31	2022-12-31
Kundfordringar, brutto	897	1102
Reserv för kreditförluster	-30	-39
Summa kundfordringar netto	**867**	**1063**

Åldersanalysen av samtliga kundfordringar framgår nedan:

	2023-12-31	2022-12-31
Ej förfallna	675	841
Förfallna, 1-30 dagar	150	135
Förfallna, 31-60 dagar	24	32
Förfallna, 61-90 dagar	13	51
Förfallna mer än 90 dagar	34	43
Förväntade kreditförluster	-30	-39
Kundfordringar netto	**867**	**1063**

Reserv för osäkra fordringar

	2023	2022
Ingående balans	**39**	**9**
Förvärvade osäkra fordringar	-	4
Fordringar som helt eller delvis betalats under perioden	-3	-0
Fordringar som skrivits av under perioden	-2	-3
Avgår avyttrade bolag	-28	-
Reservering för osäkra fordringar	24	29
Utgående balans	**30**	**39**

För information kring kreditrisk kopplat till kundfordringar, se not 3.

Not 19 Varulager

	2023-12-31	2022-12-31
Råvaror och material	97	126
Färdiga varor och handelsvaror	227	313
Avsättning för inkurans	-6	-9
Summa	**318**	**429**

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten Material och köpta tjänster och uppgick 2023 till 2 060 (1 864) MSEK inklusive förändringen i inkuransavsättningen om 3 (-5) MSEK.

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Förutbetalda hyror	13	14
Förutbetald försäkring	8	8
Upparbetade, ej fakturerade intäkter (projekt på löpande räkning)	62	56
Bonus från leverantörer	13	16
Övrigt	22	26
Summa	**118**	**120**

Not 21 Likvida medel

Likvida medel, såväl i balansräkningen som i kassaflödesanalyser, består av följande:

	2023-12-31	2022-12-31
Disponibla banktillgodohavanden	345	608
Summa	**345**	**608**

Not 22 Aktiekapital

SEK	Antal aktier	Aktiekapital	Kvotvärde
Per 1 januari 2023	**367 645 024**	**122 548 341**	**0,33**
Nyemitterade aktier under året - förvärv	7 106 274	2 368 755	0,33
Nyemitterade aktier under året - utbetald tilläggsköpeskilling	1 058 170	352 723	0,33
Per 31 december 2023	**375 809 468**	**125 269 822**	**0,33**

Not 23 Resultat per aktie

Resultat per aktie beräknas på resultatet efter skatt i relation till genomsnitt antal utestående aktier vid periodens slut.

	2023	2022
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier före utspädning	374 978 968	364 508 628
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier efter utspädning	375 174 858	364 508 628
Resultat från kvarvarande verksamhet som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	**104**	**97**
Resultat från kvarvarande verksamhet härförligt till moderbolagets ägare per aktie före utspädning	0,28	0,27
Resultat från kvarvarande verksamhet härförligt till moderbolagets ägare per aktie efter utspädning	0,28	0,27

Not 24 Upplåning

	2023-12-31			2022-12-31		
	Kortfristiga	Långfristiga	Summa	Kortfristiga	Långfristiga	Summa
Lån med ställda säkerheter						
Kreditfaciliteter	440	-	440	-	158	158
Obligationslån	-	-	-	-	993	993
Leasing	-	392	392	-	543	543
Summa lån med ställda säkerheter	**440**	**392**	**832**	**-**	**1694**	**1694**
Lån utan ställda säkerheter						
Leverantörsskulder	430	-	430	526	-	526
Obligationslån	864	590	1454	-	1487	1487
Leasing	135	-	135	194	-	194
Andra lån	-	-	-	3	-	3
Summa lån utan säkerhet	**1459**	**590**	**2049**	**725**	**1487**	**2212**
Summa	**1899**	**982**	**2881**	**725**	**3181**	**3906**

Under året har det säkerställda obligationslån, som var upptaget i Vestums dotterbolag Lakers Group AB, lösts in. I samband med detta har Vestum uppdaterat befintlig kreditfacilitet med Danske Bank A/S, Sverige Filial, Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) och Swedbank AB (publ), inklusive en höjning av faciliteten från 900 MSEK till 1200 MSEK. Utnyttjat belopp uppgår vid årets utgång till 440 MSEK.

Vestum har under året emitterat seniora icke säkerställda obligationer om 600 MSEK under ett ramverk om 1 000 MSEK. Obligationerna har en löptid om 2,5 år och en rörlig ränta om 3 månaders STIBOR plus 637,5 baspunkter. Syftet med emitteringen var att proaktivt adressera kommande förfall och det emitterade beloppet användes i sin helhet till att återköpa befintliga ej säkerställda obligationer. Utöver de obligationer som emitterades under året har Vestum utestående obligationer om totalt 900 MSEK som förfaller den 28 oktober 2024 och löper med en rörlig ränta om 3 månaders STIBOR plus 415 baspunkter.

Säkerhet för skulder avseende finansiell leasing utgörs av rättigheterna till den leasade tillgången som återgår till leasegivaren i händelse av utebliven betalning.

Det ej säkerställda obligationslånen ligger i Vestum AB och är belagda med krav på uppfyllande av finansiella kovenanter, i form av ett så kallat "Incurrence test", vilket endast behöver uppfyllas i de fall då lånet ska utökas eller vid visst typ av betalning.

För koncernens upplåning motsvaras det redovisade värdet i all väsentlighet dess verkliga värde.

Not 25 Avsättningar

Avser reserv för garantiåtaganden som Vestum har gentemot beställare där det genom avtal ingår garantier för utförd leverans.

	2023	2022
Per 1 januari	24	7
Förvärv av dotterbolag	0	3
Tillkommande avsättningar	6	15
Under året nyttjat belopp	-7	-1
Reverserade avsättningar	0	0
Per 31 december	**22**	**24**
Varav:		
Långfristiga avsättningar	21	22
Kortfristiga avsättningar	2	2
Summa	**22**	**24**

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Personalrelaterade poster	191	225
Fakturerade, ej upparbetade intäkter (projekt på löpande räkning)	19	18
Upplupna kostnader avseende löpande drift	7	7
Upplupna kostnader för bokslutsarbete/revision	6	9
Upplupna räntekostnader	26	22
Övrigt	45	58
Summa	**293**	**340**

Not 27 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2023-12-31	2022-12-31
Ställda säkerheter		
För egna skulder:		
Företagsinteckningar	19	19
Materiella anläggningstillgångar belastade med äganderättsförbehåll	-	5
Pantsatta aktier i koncernföretag	440[1]	1157
Övriga ställda säkerheter	-	-
Summa	**459**	**1181**

	2023-12-31	2022-12-31
Eventualförpliktelser		
Borgensåtagande	1	1
Bankgaranti	5	0
Summa	**6**	**2**

1 Avser aktier i dotterföretag som säkerhet för lån i tillgångar

Ställda säkerheter

Som ställd säkerhet redovisas vad Vestum ställt som säkerhet för bolagets eller gruppens skulder och/eller förpliktelser. Dessa kan vara skulder och avsättningar som finns i balansräkningen, eller förpliktelser som inte redovisas i balansräkningen. Säkerheterna kan vara knutna till tillgångar i balansräkningen eller inteckningar.
Tillgångar tas upp till sitt redovisade värde och inteckningar till nominellt värde. Aktier i koncernföretag tas upp till värdet på skulderna som har säkerställts med aktier i koncernföretag. Koncernmässigt värde på pantsatta aktier i koncernföretag överstiger värdet på de utestående skulder de säkerställer.

Koncernen
Vestum Sweden AB
Vestum Norway AS
Vestum UK Limited
Vestum Denmark A/S

Not 28 Transaktioner med närstående

Som närstående till Vestum-koncernen rubriceras i första hand Vestums dotterföretag.

Moderbolaget har en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 16 - Rörelseförvärv samt not 10 Andelar i koncernföretag i Moderbolaget.

Alla transaktioner mellan bolag i koncernen har elimINERATS i koncernredovisningen och har skett på marknadsmässiga villkor.

Inga transaktioner skett som väsentligen påverkat företagets ställning och resultat ägt rum mellan företaget och närstående.

Inga utestående fordringar eller skulder föreligger på balansdagen hänförliga till närstående.

Not 28 *Transaktioner med närstående, forts.*

Ersättning till ledande befattningshavare

Ledande befattningshavare innefattar styrelsen, VD i Vestum och till denne direktrapporterande chefer som ingår i ledningsgruppen. Ersättningar till dessa avser:

Ersättning 2023

TSEK	Lön inkl. förmåner/ styrelsearvode	Övriga ersättningar	Pensionsersättning	Sociala kostnader	Summa
Conny Ryk, ordförande, VD del av året	4 393		199	1 429	**6 021**
Per Åhlgren, styrelseledamot, ordförande del av året	508			160	**668**
Johan Heijbel, styrelseledamot	350			110	**460**
Anders Rosenqvist, styrelseledamot	300			94	**394**
Helena Fagrecius, styrelseledamot	275			86	**361**
Siri Hane, styrelseledamot del av året	182			57	**240**
Johannes Lien, styrelseledamot del av året	118			37	**154**
Simon Göthberg, VD, vice VD del av året	3 041		235	1 011	**4 285**
Erkan Sen, vice VD del av året	102		27	38	**167**
Övriga ledande befattningshavare, 3 personer	6 484		1 584	2 422	**10 489**

Ersättning 2022

TSEK	Lön inkl. förmåner/ styrelsearvode	Övriga ersättningar	Pensionsersättning	Sociala kostnader	Summa
Per Åhlgren, ordförande	550	-	-	173	**723**
Johan Heijbel, styrelseledamot	350	-	-	110	**460**
Anders Rosenqvist, styrelseledamot	300	-	-	94	**394**
Johannes Lien, styrelseledamot	300	-	-	94	**394**
Helena Fagrecius, styrelseledamot	275	-	-	86	**361**
Olle Nykvist, styrelseledamot, General Counsel	2 541	-	552	940	**4 063**
Conny Ryk, VD	4 235	-	1 046	1 584	**6 865**
Erkan Sen, vice VD	2 543	-	552	940	**4 066**
Övriga ledande befattningshavare, 3 personer	6 354	-	1 479	2 355	**10 188**

Not 29 Icke kassaflödespåverkande poster

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet för den löpande verksamheten:

	2023	2022
Avskrivningar	520	450
Realisationsresultat från anläggningstillgångar	10	3
Avsättningar	-1	13
Övrigt	3	-34
Summa	**531**	**432**

Not 30 Händelser efter balansdagen

Den 5 januari 2024 slutfördes avyttringen av Arctic Infra AB inklusive dotterbolag.

I april 2024 har Vestum aviserat sin avsikt att lösa obligation om 900 MSEK med förfall i oktober 2024 med bankfinansiering och likvida medel. I samband med detta har Vestum uppdaterat befintlig kreditfacilitet med Danske Bank, SEB och Swedbank genom att addera ytterligare en långivare, Svensk Exportkredit, samt höjt faciliteten från 1 200 MSEK till 1 800 MSEK. Höjningen av faciliteten har föregåtts av en villkorsändring av Vestums utestående obligationer 2023/2026. Refinansieringen förväntas vara slutförd i april 2024. Sammantaget innebär refinansieringen att inga kreditfaciliteter eller obligationer förfaller under 2024 eller 2025.

I april har Vestum avslutat den strategiska översynen som inleddes i augusti 2023.

Not 31 Alternativa nyckeltal

Nyckeltal	Definition	Syfte
EBITDA	Resultat före skatt på periodens resultat, finansiella poster och avskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar och koncernmässiga övervärden.	EBITDA används för att mäta resultatet från den löpande verksamheten, oberoende av avskrivningar.
EBITA	Rörelseresultatet före avskrivningar på koncernmässiga övervärden.	EBITA används för att mäta det underliggande rörelseresultatet före avskrivningar på koncernmässiga övervärden från den löpande verksamheten.
EBITA-marginal	EBITA i procent av nettoomsättning.	EBITA-marginalen sätter det underliggande rörelseresultatet före avskrivningar på koncernmässiga övervärden i relation till nettoomsättningen.
Rullande 12 månader	Avser de föregående tolv månaderna från bokslutstidpunkten.	Rullande 12 månader används för att utvärdera den senaste tolvmånadersperioden.
Justeringsposter	Justeringsposter utgörs av transaktionskostnader vid förvärv, omvärdering av tilläggsköpeskilling, kostnader för förberedelse för listbyte 2022, samt omstruktureringskostnader.	Används vid beräkning av justerad EBITA, justerad EBITA-marginal och proformerad EBITDA.
Justerad EBITA	Avser EBITA justerad för justeringsposter.	Justerad EBITA används av företagsledningen för att mäta den underliggande resultatutvecklingen.
Justerad EBITA-marginal	Justerad EBITA i procent av nettoomsättning.	Den justerade EBITA-marginalen sätter justerad EBITA i relation till nettoomsättningen.
EBIT	Rörelseresultatet. Resultat före skatt och finansiella poster.	EBIT används för att mäta det underliggande rörelseresultatet från den löpande verksamheten.
EBIT-marginal	EBIT i procent av nettoomsättning.	EBIT-marginalen sätter det underliggande rörelseresultatet i relation till nettoomsättningen.

Nyckeltal	Definition	Syfte
Finansiell nettoskuld	Långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder (inklusive leasingskulder) reducerat med likvida medel.	Nettoskuld används för att tydliggöra hur stor skulden är minus nuvarande likvida medel (som i teorin skulle kunna användas att amortera lån).
Finansiell nettoskuld i relation till EBITDA	Avser finansiell nettoskuld dividerad med EBITDA.	Nyckeltalet kan användas till att bedöma koncernens finansiella hävstång.
Nettoomsättnings-tillväxt	Avser förändringen i omsättningen för en period jämfört med samma period föregående år.	Nyckeltalet används för att följa upp förändringen av omsättningen mellan två jämförbara perioder.
Organisk nettoomsättnings-tillväxt	Förändringar i nettoomsättning exklusive valuta- och förvärvseffekter jämfört med samma period föregående år. Förvärvade bolag inkluderas i organisk tillväxt från den tidpunkt då de har jämförelsetal för den aktuella perioden.	Nyckeltalet illustrerar den underliggande nettoomsättningsutvecklingen.
Operativt kassaflöde	EBITDA reducerat med nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar samt förändring av rörelsekapitalet.	Nyckeltalet visar kassaflödet från den operativa verksamheten och används vid beräkning av kassakonverteringsgrad.
Kassakonver-teringsgrad	Avser operativt kassaflöde i relation till EBITDA.	Kassakonverteringsgrad används till att följa kassagenereringen från den löpande verksamheten.
Fritt kassaflöde	Kassaflöde från den löpande verksamheten (inklusive skatt, och kapitalomkostnader), reducerat med investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar samt amortering av leasingskuld.	Nyckeltalet visar det kassaflöde som koncernen kan använda till utdelning, förvärv, aktieåterköp, och/eller amortering av skuld.
Fritt kassaflödestillväxt per aktie	Kassaflöde från den löpande verksamheten (inklusive skatt, och kapitalomkostnader), reducerat med investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar samt amortering av leasingskuld, dividerat med ett vägt genomsnittligt av antal utestående aktier under perioden.	Nyckeltalet visar det kassaflöde som koncernen kan använda till utdelning, förvärv, aktieåterköp, och/eller amortering av skuld, per aktie.

Not 31 *Alternativa nyckeltal, forts.*

Avstämning av alternativa nyckeltal

Vestum presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av bolagets prestation och trender. Eftersom alla företag inte beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför ses som ett komplement till de mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras avstämning av dessa mått. För definitioner av nyckeltal, se föregående sida.

	2023	2022
Resultatmått		
(A) Nettoomsättning	**5 762**	**5 162**
Rörelsens kostnader och övriga rörelseintäkter	-4 924	-4 393
(B) EBITDA	**838**	**770**
Avskrivningar exkl. förvärvade övervärden	-215	-178
(C) EBITA	**623**	**591**
(C/A) EBITA-marginal	**10,8%**	**11,5%**
Justeringsposter:		
Förvärvsrelaterade transaktionskostnader	2	11
Resultateffekt av villkorad tilläggsköpeskilling	-11	-28
Engångsposter	8	13
Summa justeringsposter	**-1**	**-4**
(D) Justerad EBITA	**622**	**587**
(D/A) Justerad EBITA-marginal	**10,8%**	**11,4%**
(E) Genomsnitt antal aktier under perioden, före utspädning	374 978 968	364 508 628
(C/E) EBITA per aktie	**1,66**	**1,62**
Nettoomsättningstillväxt		
Organisk tillväxt	183	-
Effekt av valutakurs	7	-
Förvärvad omsättning	409	-
Nettoomsättningsökning	**600**	**-**

	2023	2022
Balansmått		
Långfristiga räntebärande skulder	1 334	2 638
Kortfristiga räntebärande skulder	590	3
Leasingskulder	526	737
Likvida medel	-345	-608
(F) Finansiell nettoskuld	**2 105**	**2 770**
(B) EBITDA	**838**	**770**
(F/B) Finansiell nettoskuld i relation till EBITDA, ggr	**2,5x**	**2,8x**
Kassaflödesmått		
Operativt kassaflöde		
(B) EBITDA	**838**	**770**
Förändringar i rörelsekapital	54	-50
Nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-68	-35
(H) Operativt kassaflöde	**824**	**685**
(H/B) Kassakonverteringsgrad	**98%**	**89%**
Fritt kassaflöde		
Kassaflöde från den löpande verksamheten	634	397
Nettoinvesteringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar	-68	-35
Amortering av leasingskuld	-146	-122
(I) Fritt kassaflöde	**421**	**241**
(E) Genomsnitt antal aktier under perioden, före utspädning	374 978 968	364 508 628
(I/E) Fritt kassaflöde per aktie	**1,12**	**0,66**

1) Tryckhelt eller gornle se alternativa nyckeltal

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

MSEK	Not	2023	2022
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	3	17	23
Övriga rörelseintäkter		-	-
Summa rörelsens intäkter		**17**	**23**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4	-33	-27
Personalkostnader	5	-45	-44
Övriga rörelsekostnader		-3	-10
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-2	-1
Summa rörelsens kostnader		**-83**	**-82**
Rörelseresultat		**-66**	**-60**
Nedskrivning av aktier i och fordringar hos dotterföretag		-65	-13
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	7	83	28
Räntekostnader och liknande kostnader	7	-169	-93
Summa finansiella poster		**-170**	**-78**
Bokslutsdispositioner	8	276	286
Resultat före skatt		**42**	**149**
Skatt	9	-33	-37
Årets resultat		**9**	**112**

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2023	2022
Årets resultat och Årets summa totalresultat		**9**	**112**

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		2	2
Materiella anläggningstillgångar		6	8
Finansiella anläggningstillgångar	10	6 043	5 712
Långfristiga fordringar hos koncernföretag	11	734	155
Summa anläggningstillgångar		**6 785**	**5 877**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		565	476
Övriga kortfristiga fordringar		1	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		5	12
Summa kortfristiga fordringar		**571**	**490**
Kassa och bank	12	230	443
Summa omsättningstillgångar		**801**	**933**
SUMMA TILLGÅNGAR		**7 586**	**6 810**

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	13	125	123
Reservfond		13	13
Fond för utvecklingsutgifter		1	1
Fritt eget kapital			
Överkursfond		4 463	4 338
Balanserat resultat		-209	-321
Årets resultat		9	112
Summa eget kapital		**4 402**	**4 266**
Obeskattade reserver		**99**	**46**
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	15	590	1 484
Övriga långfristiga skulder		20	111
Summa långfristiga skulder		**610**	**1 595**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	15	1 334	-
Kortfristiga skulder till koncernföretag		975	677
Leverantörsskulder		4	8
Övriga kortfristiga skulder		126	194
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	33	26
Summa kortfristiga skulder		**2 475**	**904**
Summa skulder		**3 086**	**2 499**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**7 586**	**6 810**

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital			
MSEK	Aktiekapital	Fond för utvecklings utgifter	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans 2022-01-01	**117**	**-**	**13**	**3 741**	**-287**	**-32**	**3 552**
Omföringar av föregående års resultat	-	-	-	-	-32	32	**0**
Årets resultat	-	-	-	-	-	112	**112**
Omfört till fond för utvecklingsutgifter	-	1	-	-	-1	-	**0**
Transaktioner med ägare							
Nyemission	5	-	-	580	-	-	**585**
Emissionskostnader	-	-	-	-3	-	-	**-3**
Incitamentsprogram	-	-	-	20	-	-	**20**
Summa transaktioner med ägare	**5**	**-**	**-**	**597**	**-**	**-**	**602**
Utgående balans 2022-12-31	**123**	**1**	**13**	**4 338**	**-321**	**112**	**4 266**
Ingående balans 2023-01-01	**123**	**1**	**13**	**4 338**	**-321**	**112**	**4 266**
Omföringar av föregående års resultat	-	-	-	-	112	-112	**0**
Årets resultat	-	-	-	-	-	9	**9**
Omfört till fond för utvecklingsutgifter	-	0	-	-	0	-	**0**
Transaktioner med ägare							
Nyemission	3	-	-	123	-	-	**125**
Emissionskostnader	-	-	-	0	-	-	**0**
Incitamentsprogram	-	-	-	2	-	-	**2**
Summa transaktioner med ägare	**3**	**-**	**-**	**124**	**-**	**-**	**127**
Utgående balans 2023-12-31	**125**	**1**	**13**	**4 463**	**-209**	**9**	**4 402**

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

MSEK	Not	2023	2022
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		42	149
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	17	119	60
Betald skatt		-30	-
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital		**131**	**209**
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Förändring av rörelsefordringar		-104	-365
Förändring av rörelseskulder		522	534
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**549**	**378**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-2	-2
Köp av materiella anläggningstillgångar		0	-7
Förvärv av dotterföretag		-	-
Lämnade aktieägartillskott		-	-1 039
Utbetald tilläggsköpeskilling		-155	-61
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-157**	**-1 109**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		1 033	4
Amortering av skuld		-592	-
Utlåning till koncernföretag		-1 046	-94
Nyemissioner och övriga kapitaltillskott		2	20
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-605**	**-70**
Periodens kassaflöde		-213	-801
Likvida medel vid årets början		443	1 244
Likvida medel vid årets slut		**230**	**443**
Årets kassaflöde avseende ränta			
Betald ränta		-134	-70
Erhållen ränta		9	2

MODERBOLAGETS NOTER

Not 1 Allmän information

Moderföretaget, Vestum AB (PUbl) org nr 556578-2496, är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Stockholm med adress Kungsgatan 26, 111 35 Stockholm.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i miljoner kronor (MSEK). Uppgifter inom parentes avser jämförelseår.

Not 2 Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolagets årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt som möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och hänsyntagen till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS.

Moderbolagets årsredovisning och finansiella rapporter presenteras i företagets redovisningsvaluta vilket är SEK.

För upplysning om moderbolagets finansiella riskhantering samt viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål, se not 3 respektive not 4 i koncernen. Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med koncernens förutom vad som anges nedan.

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar.

När det finns en indikation på att andelar i dotterföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i posterna "Resultat från andelar i koncernföretag".

Koncernbidrag

Samtliga lämnade och erhållna koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p.3-10). Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde.

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

Operationell leasing

Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har istället valt att tillämpa undantaget i RFR 2. Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing, oavsett om avtalen är finansiella eller operationella. Leasingavgiften redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Not 3 Nettoomsättning

	2023	2022
Managementintäkter	17	20
Övriga koncerninterna intäkter	-	2
Nettoomsättning	**17**	**23**

Intäkternas fördelning	2023	2022
Sverige	16	20
Norge	1	2
Övriga länder	0	0
Nettoomsättning	**17**	**23**

Not 4 Ersättning till revisorer

PwC	2023	2022
Revisionsuppdrag	-2	-1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Totalt	**-2**	**-2**

Not 5 Ersättning till anställda m.m

	2023			
Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	*Varav fantiem*	Sociala kostnader	*Varav pensionskostnader*
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	-16	-	-7	-2
Övriga anställda	-14	-	-9	-3
Totalt	**-29**	**-**	**-16**	**-5**

	2022			
Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	Löner och andra ersättningar	*Varav fantiem*	Sociala kostnader	*Varav pensionskostnader*
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	-17	-	-10	-4
Övriga anställda	-11	0	-6	-2
Totalt	**-28**	**0**	**-16**	**-6**

	2023		2022	
Medelantal anställda	Medelantal anställda	*Varav män*	Medelantal anställda	*Varav män*
Sverige	18	10	16	9

Not 6 Transaktioner med närstående

Av moderbolagets totala försäljning avser 100 % (100 %) försäljning till andra bolag inom koncernen. Av moderbolagets totala inköp avser 0 % (0 %) inköp från andra koncernbolag.

Mer information avseende transaktioner med närstående framgår av not 28 i koncernräkenskaperna. Information om ersättning till företagsledning och styrelsen återfinns i not 8 i koncernräkenskaperna.

Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande intäkter samt räntekostnader och liknande kostnader

	2023	2022
Ränteintäkter	9	1
Ränteintäkter, koncernföretag	31	27
Valutakursvinster	44	0
Summa övriga ränteintäkter och liknande intäkter	**83**	**28**
Räntekostnader	-151	-83
Räntekostnader, koncernföretag	-26	-6
Valutakursförluster	-	-
Övriga finansiella kostnader	-11	-4
Summa räntekostnader och liknande kostnader	**-189**	**-93**
Summa övriga ränteintäkter och liknande intäkter samt räntekostnader och liknande kostnader	**-106**	**-65**

Not 8 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Avsättning till periodiseringsfond	-53	-46
Mottagna koncernbidrag	560	424
Lämnade koncernbidrag	-229	-92
Summa bokslutsdispositioner	**278**	**286**

Not 9 Skatter

Redovisad skatt	2023	2022
Aktuell skatt		
Aktuell skattekostnad	-33	-37
Summa	**-33**	**-37**
Uppskjuten skatt		
Skattemässiga underskottsavdrag	-	-
Summa	**-**	**-**
Redovisad skatt i resultaträkningen	**-33**	**-37**

Avstämning av effektiv skatt	2023	2022
Resultat före skatt	42	149
Skatt enligt gällande skattesats (20,6 %)	-9	-31
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-16	-3
Ej skattepliktiga intäkter	0	0
Kvittning av negativa räntenetton	-6	-2
Nyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-	2
Nyttjande av tidigare års negativa räntenetton	-	3
Förändring av uppskjuten skatt	-	-8
Övriga skattemässiga justeringar	0	-
Redovisad skatt i resultaträkningen	**-33**	**-37**

2023	Ingående balans	Via resultat-räkningen	Via förvärv	Utgående balans
Outnyttjade underskottsavdrag	-	-	-	-

2022	Ingående balans	Via resultat-räkningen	Via förvärv	Utgående balans
Outnyttjade underskottsavdrag	8	-8	-	-

Not 10 Andelar i koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående anskaffningsvärde	5 712	1 105
Förvärv av dotterbolag	-	-
Lämnade aktieägartillskott	358	4 643
Försäljning av dotterbolag	-	-
Justering av köpeskilling	-11	-22
Nedskrivning	-16	-13
Utgående redovisat värde	**6 043**	**5 712**

Dotterbolag	Kapitalandel och rösträttsandel (%)	Org.nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland	Bokfört värde 2023-12-31	Bokfört värde 2022-12-31
Lakers Group Holding AS	100	927 1137 91	Oslo, Norge	1 171	1 073
Vestum Denmark ApS	100	43044346	Frederiksværk, Danmark	175	175
Vestum Finland Oy	100	3272751-1	Lojo, Finland	0	0
Vestum Norway AS	100	923649650	Oslo, Norge	101	101
Vestum Sweden AB	100	559339-6962	Stockholm, Sverige	4 594	4 357
Vestum UK Limited	100	13830595	Port Talbot, UK	-	-
We International AB	100	556581-6484	Stockholm, Sverige	-	-
We Superlative Conspiracy Inc	100	46-4076427	Los Angeles, USA	3	18

Indirekt ägda Namn	Kapitalandel och rösträttsandel (%)	Org.nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland
Abax Dörrsystem AB	100	556547-1496	Huddinge, Sverige
ABR Mark & järnväg AB	100	556965-9724	Lerum, Sverige
Akershus Elektro AS	100	976 527 569	Oslo, Norge
Allakustik Under(bara) Tak AB	100	556539-5786	Stockholm, Sverige
Allakustik Under(bara) Tak GBG AB	100	559026-3074	Stockholm, Sverige
Allakustik Under(bara) Tak SYD AB	70	559205-0727	Stockholm, Sverige
Alufasad Nordic AB	50	559128-8567	Vetlanda, Sverige
Arctic Infra AB	100	559046-5315	Gällivare, Sverige
Campus AB	100	556551-7116	Vallentuna, Sverige
Conspect AB	100	559105-5982	Göteborg, Sverige
Containertjänst i Tyresö AB	100	556339-5143	Tyresö, Sverige
Ekmans Stålдörrar AB	100	556079-0254	Stockholm, Sverige
Elcentralen Nacka AB	100	559092-5151	Nacka, Sverige
F Forsman VVS AB	100	556861-8511	Huddinge, Sverige
Fibber AS	100	916 838 816	Oslo, Norge
Filtrena AB	100	556605-8243	Växjö, Sverige
FlexiRail AB	100	556816-4296	Nyköping, Sverige
Galore i Uppsala AB	100	556623-2772	Uppsala, Sverige
GC-AL Group AB	100	559193-7775	Vetlanda, Sverige
Glamco Containerservice AB	100	556275-8614	Göteborg, Sverige
GW Asfalt och Trädgårdsanläggningar AB	100	556457-8663	Stockholm, Sverige
Hanell Entreprenad i Gävle AB	100	556886-8011	Gävle, Sverige
Högsbo EL AB	100	556503-9715	Göteborg, Sverige
InfraCon Maskin AB	100	559235-6538	Örebro, Sverige
InfraCon Sverige AB	100	559020-5669	Örebro, Sverige
Installera SW AB	100	556750-2561	Huddinge, Sverige
Isoleringsgrossisten i Göteborg AB	100	556910-0832	Göteborg, Sverige
Isoleringsteknik i Malmö AB	100	559322-8025	Göteborg, Sverige
Isoleringsteknik i Växjö AB	100	559322-8033	Göteborg, Sverige
JT Isolering AB	100	556810-4979	Kungälv, Sverige
Kjellgrens El i Tumba AB	100	556503-8794	Botkyrka, Sverige
KWA Isolerteknik AB	100	556976-9572	Göteborg, Sverige
Kylkontroll Göteborg AB	100	556494-2158	Göteborg, Sverige
Lakers Group AB	100	559308-7918	Stockholm, Sverige

Not 10 *Andelar i koncernföretag, forts.*

Indirekt ägda Namn	Kapitalandel och rösträttsandel (%)	Org.nr	Säte samt registrerings- och verksamhetsland
Lakers Group UK Ltd	100	13142642	Port Talbot, UK
Lerums Tekniska Isolering LTI AB	100	556577-7231	Lerum, Sverige
Malte Rutberg Entreprenad AB	100	556563-1834	Sollentuna, Sverige
Marbit AB	100	556179-6151	Sundbyberg, Sverige
Markax AB	100	556811-7732	Gävle, Sverige
MCR Holding AB	100	559344-0117	Göteborg, Sverige
MDT Markvaruhuset AB	100	556718-1440	Skogås, Sverige
Mobile Container Repair AB	100	556236-1591	Göteborg, Sverige
MTB Mark & Trädgårdsbyggarna AB	100	556808-0385	Håbo, Sverige
Mälardalens Spår & Anläggning AB	100	556696-8102	Nykvarn, Sverige
Mälarmontage Glas & Metall AB	100	556882-9724	Strängnäs, Sverige
NA Alfanglas AB	100	556606-4356	Bromölla, Sverige
Naturlek AB	100	559171-6377	Sundbyberg, Sverige
Nolanders Byggservice	100	556878-3079	Gråbo, Sverige
Norsk Pumpeservice AS	100	934 814 185	Fetsund, Norge
NYM Akustik AB	85	559295-7574	Stockholm, Sverige
Oceanterminalen Fastighetsförvaltning AB	100	556446-8048	Göteborg, Sverige
Østcom AS	100	998 459 325	Kongsvinger, Norge
Paradox Security AB	100	556562-2494	Stockholm, Sverige
Per Lennartsson Entreprenad AB	100	556815-3042	Gävle, Sverige
Plåtslagaren G.H. Johansson AB	100	556694-9946	Stockholm, Sverige
Pordrän Sverige AB	100	556485-5780	Stockholm, Sverige
Precisio Mätkonsult AB	100	559136-1620	Sundbyberg, Sverige
Pump Supplies Ltd	100	01628083	Port Talbot, UK
RockCon AB	100	556875-3147	Älvsbyn, Sverige
Rosenqvist Entreprenad AB	100	556391-5720	Vallentuna, Sverige
Rönnmarks Undertak AB	100	556464-2253	Stockholm, Sverige
Sanera AB	100	556672-4646	Stockholm, Sverige
Spännbalkkonsult SBK AB	100	556233-9712	Göteborg, Sverige
Stenregn A/S	100	19611302	Grindsted, Danmark
Skandinaviska områdesskydd AB	100	556684-1853	Stockholm, Sverige
Skåne Montage AB	100	556202-8844	Malmö, Sverige
Sollentuna Isolerings Aktiebolag	100	556303-5335	Stockholm, Sverige
Sverör J Borg AB	100	556449-4564	Mark, Sverige
Takakustik i Stockholm AB	100	556481-3136	Stockholm, Sverige
Tannefors Glas AB	100	556696-9449	Linköping, Sverige
Teknik & Installationssamordning AB	100	559079-7220	Göteborg, Sverige
Universalisolering Fredriksson AB	100	556023-2802	Stockholm, Sverige
Vestum Subco 2 AB	100	559344-0158	Stockholm, Sverige
Vestum Subco 3 AB	100	559344-0166	Stockholm, Sverige
Vetri i Laholm AB	100	556049-4758	Vetlanda, Sverige
Vetri i Mariestad AB	100	556872-1301	Vetlanda, Sverige
VG Teknisk Isolering AB	100	559173-7365	Göteborg, Sverige
VPP System AB	100	556346-5854	Vetlanda, Sverige
Västsvensk Byggskruv AB	100	556243-3440	Borås, Sverige
We Ar(e) Group AB	100	559198-1492	Stockholm, Sverige
WeSC America Inc.	100	20-1298236	Delaware, USA
Yesman AB	100	559157-0832	Göteborg, Sverige

Not 11 Långfristiga fordringar hos koncernföretag

	2023-12-31	2022-12-31
Ingående värde	155	3 067
Ny utlåning	863	152
Amortering	-285	-3 064
Valutajustering	1	-
Utgående redovisat värde	**734**	**155**

Not 12 Kassa och bank

	2023-12-31	2022-12-31
Disponibla banktillgodohavanden	230	443
Summa	**230**	**443**

Not 13 Aktiekapital

För upplysning om aktiekapitalet, se koncernens not 22.

Not 14 Resultat per aktie

För upplysning om resultat per aktie, se koncernens not 23.

Not 15 Räntebärande skulder

	2023-12-31		2022-12-31	
	Kortfristiga	Långfristiga	Kortfristiga	Långfristiga
Obligationslån	894	590	-	1484
Kreditfacilitet	440	-	-	-
Summa upplåning	**1334**	**590**	**-**	**1484**

För vidare information, se koncernens not 24.

Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2023-12-31	2022-12-31
Personalrelaterade poster	6	3
Upplupna kostnader för bokslutsarbete/revision	2	2
Upplupna räntekostnader	26	16
Övrigt	0	5
Summa	**33**	**26**

Not 17 Icke kassaflödespåverkande poster

	2023	2022
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	2	1
Avsättning till periodiseringsfond	53	46
Nedskrivning aktieandelar och fordringar	65	13
Summa	**119**	**60**

Not 18 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Pantsatta aktier i dotterföretag[1]	440	106
Summa	**440**	**106**

Eventualförpliktelser	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Utställd bankgaranti	5	-
Borgen till förmån för dotterföretag	1	1
Summa	**6**	**1**

[1] Två dotterföretag har ställt säkerheter för koncernens räntebärande skulder. Dessa är Vestum Holding AB, Vestum Advisory AB och Vestum Denmark ApS. Aktier i dessa företag har pantsatts. Värdet på dessa investeringar har som säkerhet ställts mot ett lån i ett dotterföretag.

Not 19 Förslag till disposition av moderbolagets vinst eller förlust

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

SEK	**2023-12-31**
Överkursfond	4 462 823 187
Balanserade vinstmedel	-208 579 430
Årets resultat	8 995 880
Summa	**4 263 239 632**

Styrelsen och VD föreslår att till förfogande stående vinstmedel om 4 263 239 632 SEK disponeras så att:

I ny räkning överföres	4 263 239 632
Summa	**4 263 239 632**

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS FÖRSÄKRAN

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen och årsredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm, den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Conny Ryk	**Johan Heijbel**	**Per Åhlgren**
Styrelsens ordförande	Styrelseledamot	Styrelseledamot
Anders Rosenqvist	**Helena Fagraeus Lundström**	**Siri Hane**
Styrelseledamot	Styrelseledamot	Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur,
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström
Auktoriserad Revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Vestum AB (publ), org.nr 556578-2496

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Vestum AB (publ) för år 2023 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 29–35 och hållbarhetsrapporten på sidorna 37–52. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 13–17, 19–22, 29–35, 37–52 samt 54–91.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 29–35 respektive 37–52. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapporteringen som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Vi kom överens med revisionskommittén om att vi skulle rapportera upptäckta felaktigheter som översteg 2 880 000 SEK samt felaktigheter som understeg detta belopp men som enligt vår mening borde rapporteras av kvalitativa skäl.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Värdering av goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar

Vi hänvisar till not 1 för beskrivning av väsentliga redovisningsprinciper samt till not 14 Immateriella tillgångar för beskrivning av årets nedskrivningsprövning. Goodwill och andra förvärvsrelaterade tillgångar inklusive kundrelationer och varumärke uppgår till 5 517 miljoner kronor per den 31 december 2023 och motsvarar 66 procent av balansomslutningen. Den huvudsakliga risken är att det finns behov av nedskrivning av värdet relaterat till dessa tillgångar. Vestum upprättar årligen ett test för att bedöma värdet av goodwill och andra immateriella tillgångar och huruvida ett nedskrivningsbehov föreligger eller ej. Testet är komplext och beroende av ledningens förväntan avseende väsentliga parametrar som framtida utveckling av försäljning, marginaler och diskonteringsränta (WACC). Vestum har en etablerad process för att testa värderingen, baserat på identifierade kassagenererande enheter (KGE) vilket bedöms utgöras av koncernens tre segment. Bolagets slutsats är att det inte finns något nedskrivningsbehov avseende ovan nämnda tillgångar för 2023. Som framgår i noten är dock värderingen av de immateriella tillgångarna relaterat till segmentet Water särskilt känslig för förändringar avseende antaganden om den framtida utvecklingen.

Vid test av nedskrivningsbehov för goodwill, samt andra förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, har vi för att säkerställa värderingen och riktigheten, utfört bland annat följande revisionsåtgärder:

- Vi har utvärderat och prövat bolagets modeller, metodik och antaganden.
- Vi har via stickprov prövat, utvärderat och utmanat informationen som använts i beräkningarna vis-a-vis bolagets finansiella plan och, där möjligt, extern information. Vi har då fokuserat på antagna tillväxttal, utvecklingen av marginaler samt diskonteringsränta per kassagenererande enhet. Vi har också följt den inneboende kvaliteten i bolagets process för att upprätta affärsplaner och finansiella planer baserat på historiska utfall.
- Kontroll av känsligheten i värderingen för negativa förändringar i väsentliga parametrar som på individuell eller kollektiv basis skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger.
- Bedömning av att de upplysningar som ges i årsredovisningen är korrekta utifrån genomfört test av värdering, särskilt utifrån upplysning om känsligheten i värderingarna.
- Jämförelse av i årsredovisningen införda upplysningar mot kraven i IAS 36 (Nedskrivningar).

Baserat på vår granskning är det vår slutsats att bolagets värdering och upplysningar följer kraven enligt IAS 36 och att antaganden som ligger till grund för värderingen bedöms rimliga.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Redovisning av intäkter och resultat i entreprenadprojekt

Vi hänvisar till not 1 för beskrivning av väsentliga redovisningsprinciper samt till not 5 Intäkternas fördelning för beskrivning av bolagets redovisningsprinciper och karaktär av intäkter.
Totala intäkter i Vestum för 2023 uppgår till 5 762 miljoner kronor och där 2 795 miljoner kronor avser projekt med en volym> 1 miljon kronor. Projekten består främst av serviceprojekt på löpande räkning men även till viss del av entreprenadprojekt som redovisas med tillämpning av successiv vinstavräkning. Det innebär att redovisade intäkter och kostnader i entreprenadprojekt baseras delvis på antaganden och bedömningar om framtida utfall dokumenterade i projektens slutlägesprognoser. Prognoserna innehåller bedömningar av kostnader för t.ex. arbetskraft, material, underentreprenörer och garantiåtaganden. De senare kan från tid till annan kräva uppdaterade bedömningar även för avslutade projekt. I förekommande fall ingår även bedömningar av till kunden framförda krav för t.ex. ändrings och tilläggsarbeten och bristande anbudsförutsättningar. Inslagen av antaganden och bedömningar innebär att slutliga resultat kan komma att avvika från nu redovisade. Givet det stora inslaget av uppskattningar och bedömningar utgör detta ett för revisionen särskilt betydelsefullt område.

Vid granskning av intäkterna, har vi för att säkerställa framförallt fullständigheten, värderingen och riktigheten, utfört bland annat följande revisionsåtgärder:

- Vi har utfört analytisk granskning av redovisade intäkter och marginaler och utvärderat ledningens rutiner för uppföljning av projektens finansiella resultat och även diskuterat de senare med ledningen i de lokala bolagen likväl som på koncernen.
- På stickprovsbasis har vi granskat intäkter och de redovisade projektkostnader som ligger till grund för bestämmande av upparbetningsgrad.
- Vi har även testat den matematiska riktigheten i beräkningen av den successiva vinstavräkningen.
- Vi har med bolaget diskuterat de principer, metoder och antaganden på vilka bedömningar baseras, innefattande även de som ligger till grund för garantiavsättningar för redan avslutade projekt.
- För utvalda projekt har vi utfört fördjupade granskningsåtgärder innefattande exempelvis läsning av avtalsutdrag och diskussioner med projektledare och controllers kring bedömningar, antaganden och uppskattningar.
- Vi har för utvalda tvister även inhämtat utlåtanden från Vestums legala expertis.
- Vi har förr en dialog även med företagsledningen och revisionsutskottet kring bedömningar och de principer, metoder och antaganden på vilka dessa baseras. Sammantaget är vår uppfattning att Vestums antaganden och uppskattningar ligger inom ett acceptabelt intervall. Vi har dock kommunicerat att det rör sig om många gånger svåra bedömningsfrågor och att slutliga utfall kan komma att avvika från nu gjorda antaganden, uppskattningar och bedömningar.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Den andra informationen består av ersättningsrapporten samt sidorna 1-12, 18, 23-28, 36, 53 och 97 i detta dokument som även innehåller annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Vestum AB (publ) för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: *www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar*. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Vestum AB (publ) för år 2023.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Vestum AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef- rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen.

Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 29–35 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 37-52 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB, utsågs till Vestum AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 23 maj 2023 och har varit bolagets revisor sedan 2016.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Niklas Renström
Auktoriserad revisor

Finansiell kalender

Årsstämma hålls den 17 maj 2024.

Delårsrapporten för första kvartalet 2024
publiceras den 3 maj 2024.

Delårsrapporten för andra kvartalet 2024
publiceras den 15 augusti 2024.

Delårsrapporten för tredje kvartalet 2024
publiceras den 25 oktober 2024.

Ytterligare information lämnas av:

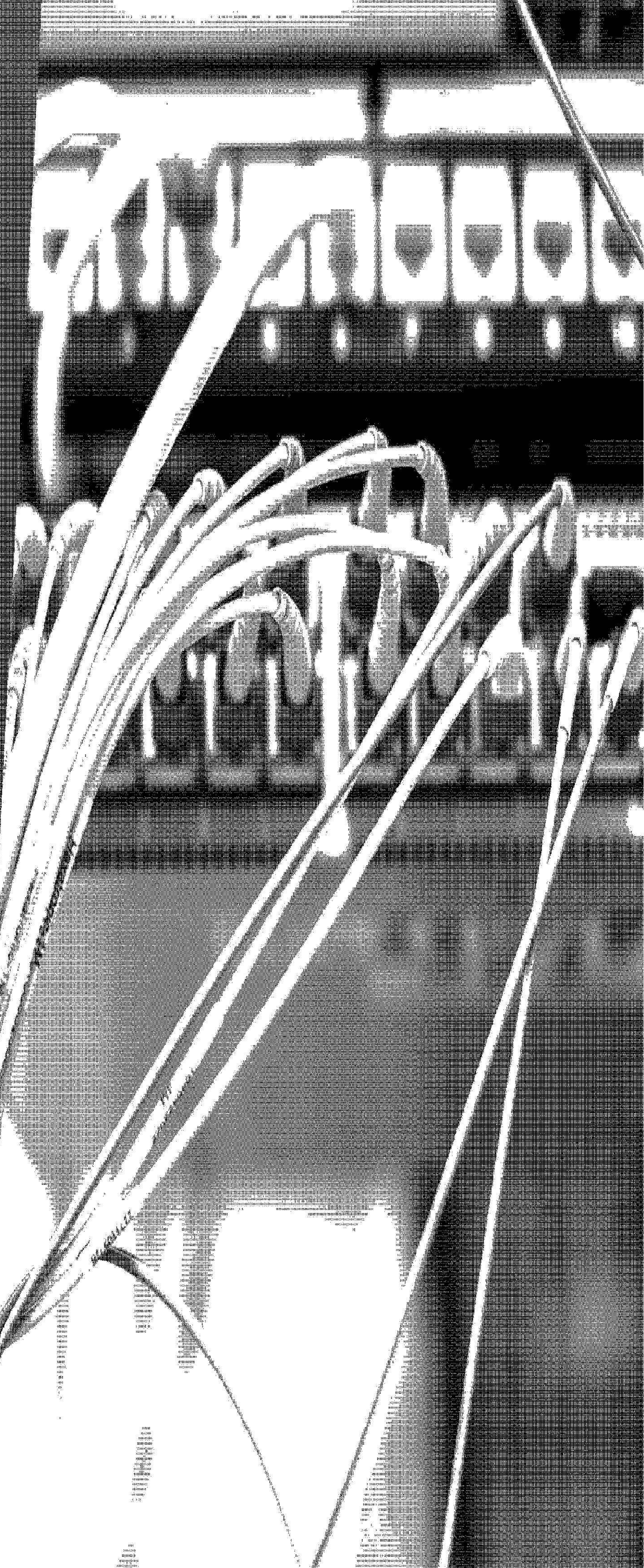
Aktieägarfrågor
Olle Nykvist
+46 72 177 61 54
Kommunikations- och IR-ansvarig

Verksamhetsfrågor
Simon Göthberg
+46 70 775 53 10
Verkställande direktör

Bolagsuppgifter
Org nr 556578-2496
Styrelsens säte: Stockholms län, Stockholms kommun
Vestums aktie handlas under kortnamnet VESTUM på
Nasdaq Stockholm Main Market

Produktion:
Vestum samt Hallvarsson & Halvarsson.
Foton: Vestum in-house, iStock samt fotograf Jann Lipka.

VESTUM



Bolagets adress

Vestum AB (publ)

Kungsgatan 26

111 35 Stockholm, Sweden

E-mail: info@vestum.se

Hemsida: www.vestum.se