20230515244365

LATOUR

Investment AB Latour

Organisationsnummer 556026-3237

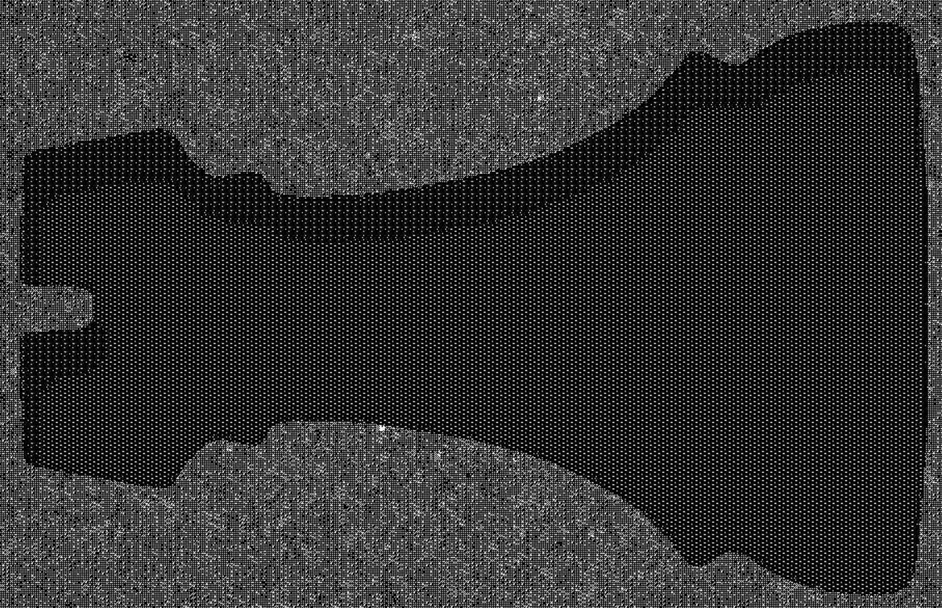
ÅRSREDOVISNING 2022

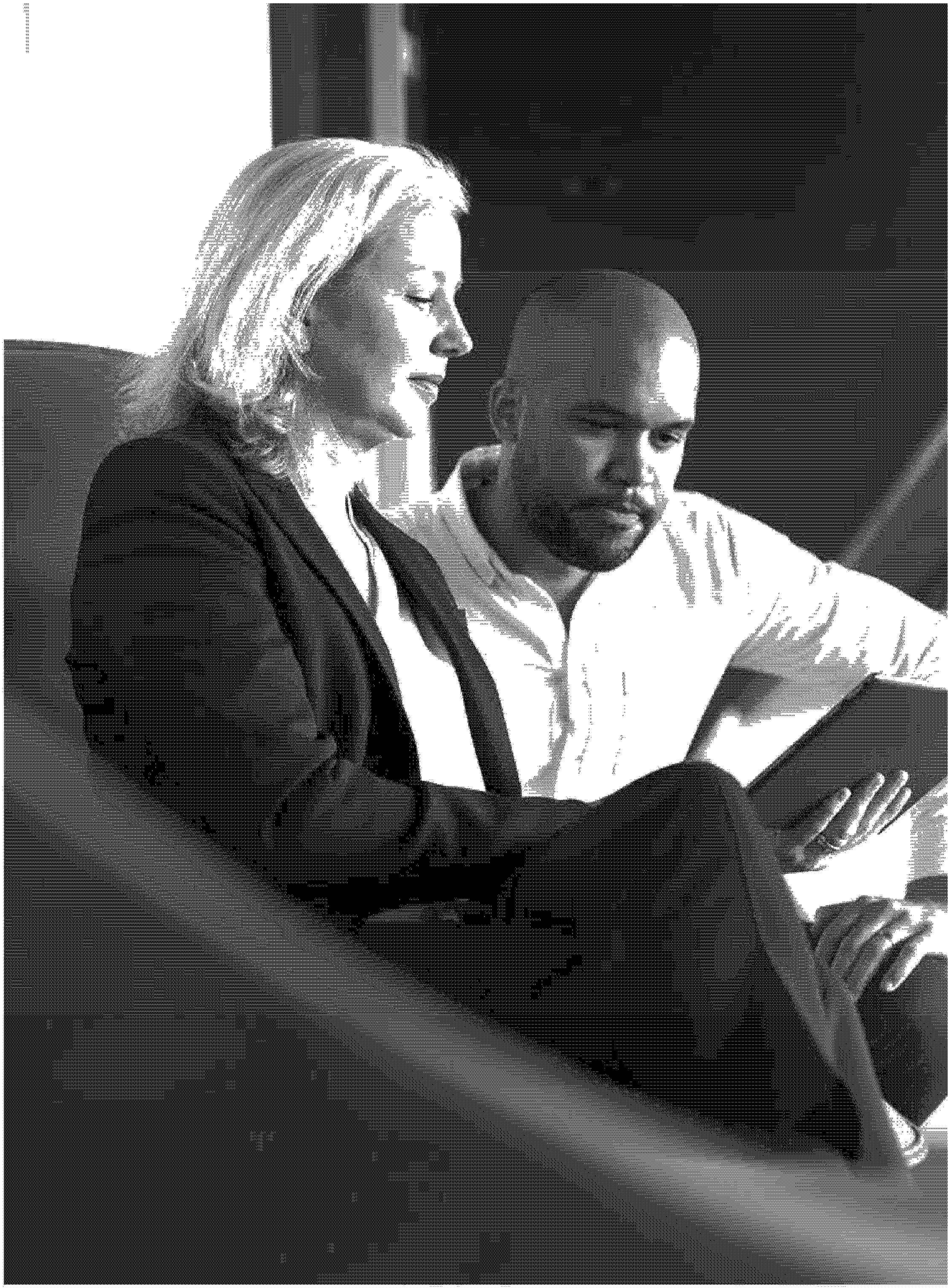
(2022-01-01 – 2022-12-31)

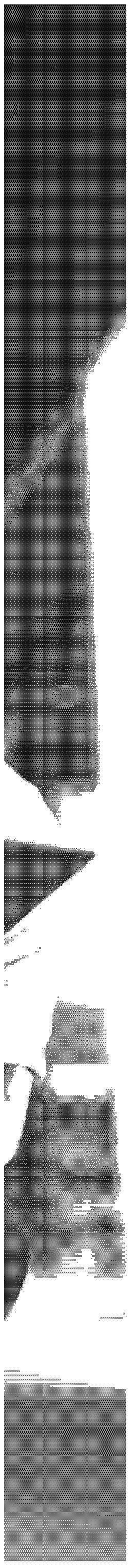
Undertecknad, styrelseledamot och verkställande direktör i Investment AB Latour, intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämman den 10 maj 2023. Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Göteborg 2023-05-11

Johan Hjertonsson
Styrelseledamot och VD
Investment AB Latour







Innehåll

Det här är Latour	4
Året i korthet	6
VD-ord	8
Affärsutveckling	12
Hållbarhetsrapport	18
Substansvärdet	32
Aktien	34
Totalavkastning	36
Industrirörelsen	38
Portföljbolagen	60
Årsredovisning 2022	75
Revisionsberättelse	116
Revisorns yttrande om hållbarhetsrapporten	120
Bolagsstyrningsrapport	121
Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten	125
Styrelse	126
Vi på Latour, koncernledning, revisorer	127
Taxonomirapportering	128
TCFD	131
Kvartalsuppgifter	132
Tioårsöversikt	133
Aktieägarinformation	134

Det här är Latour

Vi tror på ett aktivt ägarskap

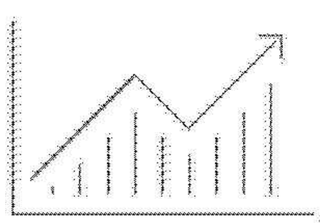
Latour investerar långsiktigt i bolag med egna produkter och varumärken som stöds av viktiga globala megatrender, och som har goda utsikter för att internationaliseras.

LATOURS VERKSAMHETER bedrivs i huvudsak i två grenar, en helägd industrirörelse och en portfölj med börsnoterade innehav. Dessutom finns ett antal övriga innehav, främst inom Latour Future Solutions. I samtliga innehav verkar Latour som en aktiv ägare där styrelsearbetet är den viktigaste plattformen för hållbart värdeskapande.

I SAMTLIGA INNEHAV tillämpas ett tydligt arbetssätt för styrelsearbete, förvärvsprocesser och integrationsprocesser. Latours intressen i ett flertal globala koncerner bidrar till att bolagen kan utvecklas i enlighet med den internationella expansionsstrategin, genom att innehaven kan utbyta erfarenheter och kunskap.

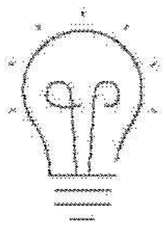
LEDARSKAPET HAR EN central roll i ägarstyrningen. Ledare i Latour ska vara kulturbärare och ses som förebilder, de ska ta ansvar för resultat, hållbart värdeskapande och organisationens välmående. Ledarskapet präglas av frihet under ansvar, och går hand i hand med feedback och transparens.





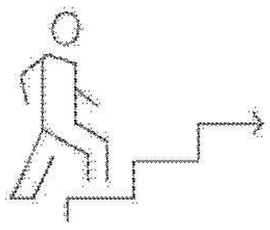
VISION

Latours vision är att vara ett hållbart och attraktivt val för långsiktiga investerare som önskar god avkastning. Latour skapar värden i sina innehav genom att vara en aktiv och långsiktig ägare som med finansiell styrka och djupt industriellt kunnande bidrar till hållbar utveckling av företagen.



VERKSAMHETSIDÉ

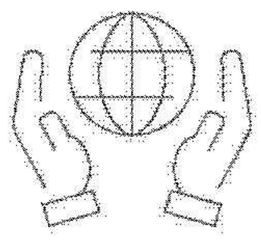
Latours övergripande verksamhetsidé är att investera i hållbara företag med egna produkter, en stark utvecklingspotential som stöds av globala megatrender och som har goda framtidsutsikter. Den långsiktiga ambitionen är att genom ett aktivt ägande skapa internationell tillväxt och mervärde i dessa innehav.



KÄRNVÄRDEN

- Långsiktighet
- Affärsmässighet
- Förtroende & Ansvar
- Utveckling

Styrningen präglas av en delegerad beslutsstruktur, varje innehav har en unik företagskultur och eget strategiarbete. Latours kärnvärden genomsyrar dock alla innehav.



EN HÅLLBAR STRATEGI

Hållbarhet är integrerat i Latours investeringsstrategi. Genom att utveckla hållbara verksamheter skapas långsiktiga värden. Störst påverkan har Latour som en aktiv och ansvarsfull ägare. Via styrelsearbete är Latour drivande i, och har höga förväntningar på, innehavens hållbara utveckling.

LÅG NETTOSKULDSÄTTNING

Latours nettoskuldsättning ska som mest uppgå till sammanlagt 10 procent av börsportföljens värde samt 2,5 gånger den helägda industrirörelsens EBITDA-resultat, mätt som ett genomsnitt för de senaste tre åren, justerat för förvärv och avyttringar.

PRISVÄRD ÄGARSTYRNING

Latours aktieägare erbjuds aktiv ägarstyrning till en förvaltningskostnad på cirka 0,1 procent av det förvaltade marknadsvärdet.

FINANSIELLA MÅL FÖR DE HELÄGDA INDUSTRIRÖRELSERNA UNDER EN KONJUNKTURCYKEL*

Genomsnittlig årlig tillväxt (minimum för varje innehav**)	〉10 procent
Rörelsemarginal (genomsnitt för samtliga innehav)	〉15 procent
Avkastning på operativt kapital (minimum för varje innehav)	〉15 procent

* De finansiella målen gäller från februari 2023.
** Organisk tillväxt ska vara prioriterad.

UTDELNINGSPOLICY

Vidareutdelning av mottagen utdelning från börsportföljen och delägda innehav	100 procent
Utdelning av vinsten efter skatt i helägda bolag	40–60 procent

LÅNGSIKTIGT VÄRDESKAPANDE

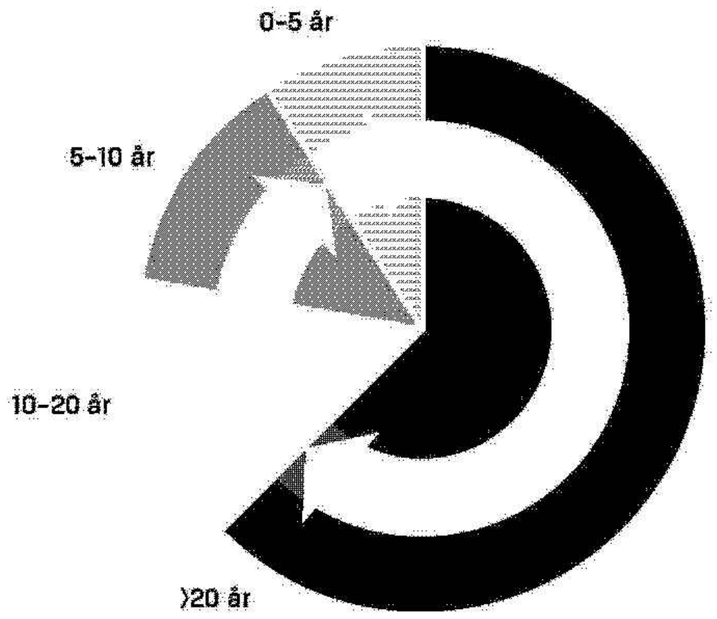
Latour är en långsiktig investerare. Figuren visar att 62 procent av det sammanlagda substansvärdet kommer från bolag som har varit i portföljen längre än 20 år.

〉20 år
Securitas
Hultafors Group
ASSA ABLOY
Fagerhult
Swegon
Nord-Lock Group
Sweco

5–10 år
Latour Industries
Troax
Bemsiq

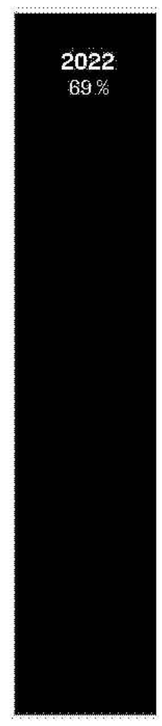
10–20 år
Oxeon
Nederman
HMS Networks
TOMRA

0–5 år
Alimak Group
Caljan
Latour Future Solutions
CTEK
Composite Sound



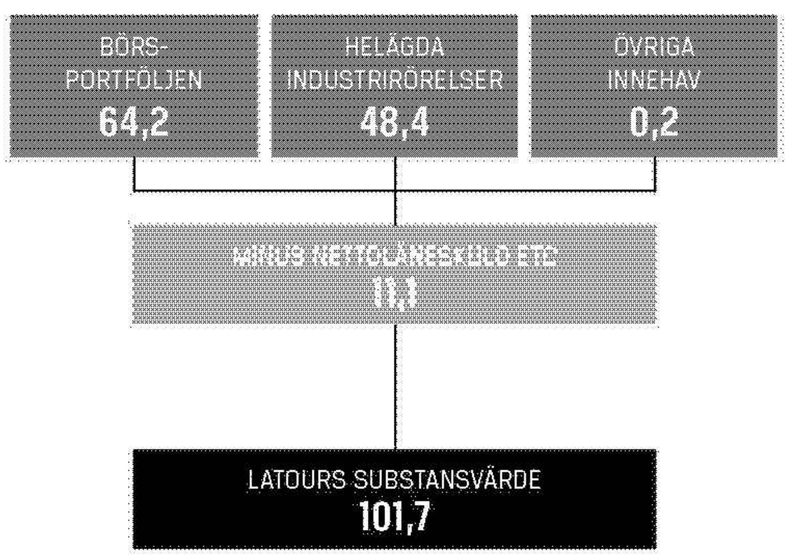
VÄXER INTERNATIONELLT

Latours innehav har goda förutsättningar att växa med egna produkter och via internationell expansion. De helägda rörelsernas försäljning utanför Norden har ökat från 57 procent 2017 till 69 procent 2022.



SUBSTANSVÄRDET OCH DESS DELAR

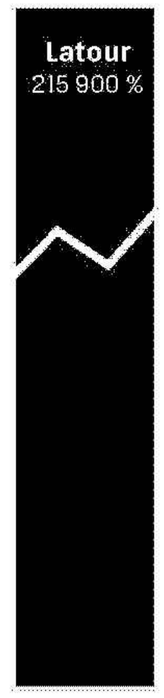
Latours substansvärde domineras av portföljbolagen och den helägda industrirörelsen. Metoden för att fastställa värdet på den helägda industrirörelsen beskrivs på bolagets hemsida, latour.se.



Samtliga belopp i Mdr kr om inget annat anges. Värden gäller per 31 december 2022.

215 900 PROCENTS TOTALAVKASTNING

Sedan starten 1985 har Latouraktien haft en totalavkastning på cirka 215 900 procent. Det kan jämföras med 7 800 procent för SIXRX. Latours börsvärde uppgick till 126,1 (235,9 föregående år) Mdr kr vid utgången av 2022.



Året i korthet

En fortsatt stabil utveckling i en turbulent omvärld

Q1

En stark start på året för industrirörelsen med hög tillväxt i såväl orderingång som fakturering, trots ökad oro i omvärlden med Rysslands invasion av Ukraina och effekter från pandemin.

Det geopolitiska läget hade negativ påverkan på Latours börsportfölj som minskade med 19,5 procent i kvartalet.

Hultafors Group förvärvade svenska Telesteps, S+S Regeltechnik inom Bemsiq förvärvade tyska Consens, Latour Industries förvärvade italienska Esse-Ti och Caljan förvärvad österrikiska PHS Logistiktechnik.

Q2

Industrirörelsen fortsatte att utvecklas positivt med en bra underliggande efterfrågan, och redovisar rekordresultat trots betydande utmaningar med komponentbrist.

Ett grönt ramverk lanserades och följdes av emission av två gröna obligationer.

Swegon förvärvade Barcol-Air, en ledande leverantör av kyltakssystem.

I de börsnoterade innehaven ingick Alimak Group avtal om att förvärva franska Tractel, som kommer stärka Alimaks globala position avsevärt.

Q3

Fortsatt positiv utveckling för industrirörelsen med god organisk tillväxt i fakturering. Ökade energipriser, allmän kostnadsinflation, valutaeffekter och Rysslands invasion av Ukraina fortsatte prägla omvärldsläget och ställde höga krav på alla bolag.

Latour Industries förvärvade svenska MAXAGV som är en ledande leverantör av system med mobila robotar och mjukvara för godshantering. Swegon förvärvade svenska ABC Ventilationsprodukter som kompletterar opch breddar affärsområdets befintliga produktportfölj.

Q4

Stark avslutning för industrirörelsen med fortsatt god underliggande efterfrågan och organisk tillväxt fakturering. Resultatmässigt det bästa kvartalet hittills i absoluta tal.

Bemsiq förvärvade Dent Instruments, Hultafors Group förvärvade Martinez Tool Company och LSAB inom Latour Industries förvärvade Lahden Teräteos. Swegon förvärvade Samp och tecknade avtal om förvärv av Dalair. Latour Future Solutions investerade i SenseNode, Anolytech Holding och Qoitech.

I de börsnoterade innehaven deltog Latour i Securitas nyemission med sin proratandel om drygt 1 Mdr kr.

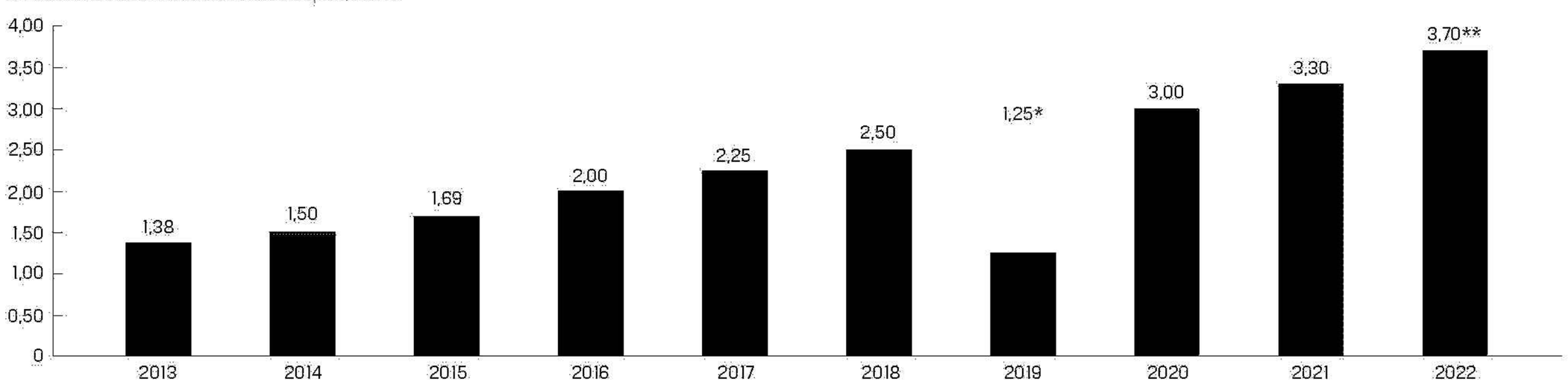
MÅLUPPFYLLNAD – LATOURS FINANSIELLA MÅL*

	2022	2021	2020	2019	2018	Minimikrav*
Genomsnittlig årlig tillväxt	23,7	23,7	9,4	16,7	19,6	>10 %
Rörelsemarginal	14,1	14,6	14,3	13,4	12,7	>10 %
Avkastning på operativt kapital	15,5	16,4	14,5	17,8	16,1	15-20 %

* De finansiella målen reviderades i februari 2023, se sid. 5.

EFFEKT FÖR AKTIEÄGARNA

UTVECKLING ORDINARIE UTDELNING, KR/AKTIE



* På grund av covid-19 reducerades det ursprungliga förslaget om 2,75 kr per aktie till 1,25 kr per aktie.
** Utdelning 2022 är föreslagen utdelning.

INDUSTRIRÖRELSEN

24 %

Total tillväxt av industrirörelsen

- Nettoomsättningen uppgick till 22,6 (18,3) Mdr kr, vilket motsvarar en total tillväxt på 24 (24) procent.
- Justerat för förvärv och valutaeffekter ökade nettoomsättningen med 9 (14) procent.
- Rörelseresultatet ökade till 3,2 (2,6) Mdr kr.

BÖRSPORTFÖLJEN

-35 %

Minskat värde på börsportföljen

- Värdet minskade med 34,6 (+44,6) procent justerat för portföljförändringar och utdelningar.
- Utdelningarna till Latour under våren 2023 väntas stiga med 7 procent för jämförbar portfölj till 1 439 (1 345) Mkr.

SUBSTANSVÄRDET

159 kr

Substansvärde per aktie

- Latours bedömda substansvärde uppgick vid 2022 års utgång till 159 (216) kronor per aktie, en minskning med 25 procent justerat för lämnad utdelning.

TOTALAVKASTNING

-46 %

Total avkastning på aktien

- Under 2022 uppgick Latouraktiens totalavkastning till -45,7 (86,8) procent, och till 111,3 procent för perioden 2018–2022.
- Styrelsen föreslår en utdelning på 3,70 (3,30) kronor per aktie för verksamhetsåret 2022.

Johan Hjertonsson, VD och koncernchef:

”VÅRT FOKUS ÄR ALLTID LÅNGSIKTIGT VÄRDESKAPANDE”

I en utmanande omvärld fortsatte bolagen inom Latour att stärka sina positioner och växa lönsamt. Framgångarna beror på en tydlig strategi för långsiktigt värdeskapande och mycket duktiga medarbetare.

Först pandemin och sedan ett krig i Europa, hur tar man in detta?

– Förutom att det som händer i Ukraina är fruktansvärt sett till mänskligt lidande, så påverkar det oss alla att under så lång tid leva i ett sorts krisläge. Då är det viktigt att vi ledare ser och lyssnar på de behov som finns. Välmåendet hos medarbetarna är alltid centralt för oss, och en förutsättning för att kunna nå våra långsiktiga mål.

Hur tycker du Latourbolagen som helhet har hanterat utmaningarna?

– Vår decentraliserade och prestationsbaserade kultur har skapat ledare som är duktiga på att hantera omställningar och anpassa verksamheten. Det gångna året var inget undantag. Vi har sett över våra kostnader, genomfört prishöjningar och arbetat intensivt för att alltid kunna leverera till kund och hålla våra löften. Jag är imponerad över vad som har åstadkommits i denna ovanligt utmanande miljö.

Det gav resultat, med tre av sex affärsområden som redovisade en EBIT-marginal över 20 procent. Hur känns det?

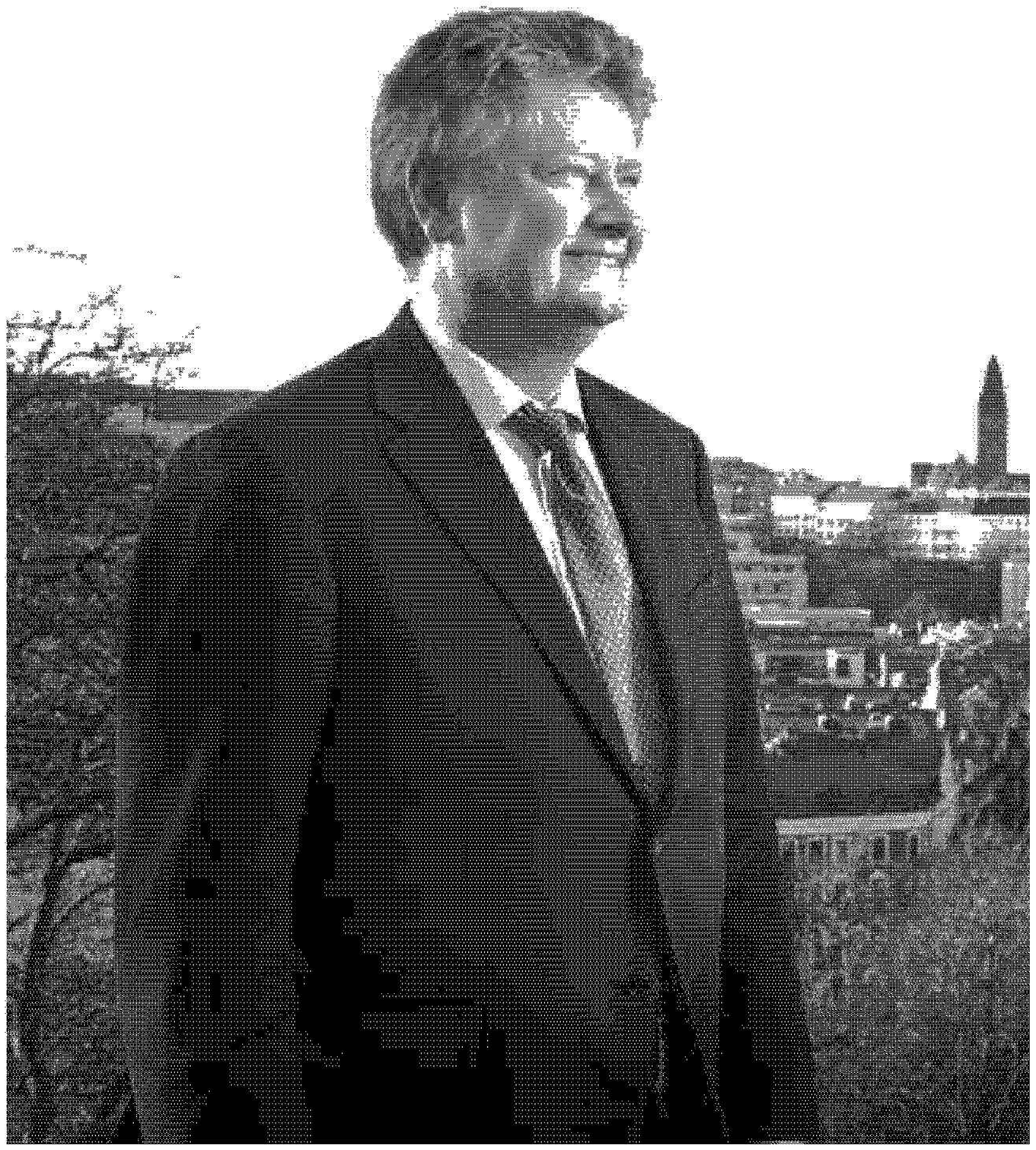
– Jag kan inte vara annat än väldigt nöjd med hur vår helägda industrirörelse fortsätter att leverera år efter år, och 2022 blev faktiskt extra starkt. Caljan har lyckats hantera en enormt stark efterfrågan i spåren av e-handelsboomen under pandemin, och dessutom stärkt sin lönsamhet på ett imponerande sätt. Bemsiq fortsätter sitt framgångsrika bolagsbygge på en marknad i långsiktigt stark tillväxt, och tog under året nästa steg i sin nordamerikanska satsning. Hultafors Group går från klarhet till klarhet med stabila marginaler och en tydlig strategi att fortsätta ta andelar på en marknad med mycket stor potential. Swegons höga tekniska innehåll i sina produkter gav problem i komponentförsörjning under första halvan av året, men problemen löstes och man har kommit tillbaka på ett imponerande sätt, och kunnat fortsätta leverera på sin stora orderbok. Nord-Lock Group har en stark koppling till den globala industrikonjunkturen och har accelererat sitt innovationsarbete för att kunna växa inom såväl befintliga som nya segment som efterfrågar högsta möjliga säkerhet i sina konstruktioner. Och så har vi slutligen Latour Industries, som är ett sorts Latour i miniatyr, med sin egen portfölj av spännande bolag som på sikt har potential att bli egna affärsområden.

> ”Jag kan inte vara annat än väldigt nöjd med hur vår helägda industrirörelse fortsätter att leverera år efter år.”
>
> **Johan Hjertonsson**
> om den starka utvecklingen i Latours affärsområden.

JOHAN HJERTONSSON

Position:
VD och koncernchef
År inom Latour:
13 år, inklusive åren som VD för AB Fagerhult, ett av Latours tio börs-portföljbolag.
Tidigare erfarenhet:
VD för AB Fagerhult och Lammhult Design Group AB. Ledande befattningar inom Electrolux-koncernen.

Johan Hjertonsson är nu inne på sitt fjärde år som VD för Latour och inspireras av alla möten med duktiga medarbetare.



Trots oro och utmaningar på marknaden fortsatte ni även att förvärva bolag i hög takt. Kan du berätta mer?

– Det blev hela 15 förvärv under året, varav tre inom vårt relativt nyetablerade investeringsområde Latour Future Solutions. Den höga förvärvsaktiviteten är ett resultat av att vi har självständiga bolag som hela tiden söker möjligheter att accelerera sin lönsamma tillväxt. Som bollplank har de vår starka enhet med sex personer inom affärsutveckling, som dessutom själva analyserar marknaden löpande och kommer med förslag på bolag att förvärva. Så aktiviteten är hög på alla sätt när det kommer till förvärv på Latour. Vi får inte glömma att våra sex affärsområden består av runt 200 bolag som någon gång förvärvats av Latour. Under året kan jag också glädja mig åt att några av våra börsbolag genomfört transformerande och betydande förvärv. Securitas flyttar fram sin position med förvärvet av STANLEY Security, och Alimak Group etablerar en ledande ställning genom förvärvet av franska Tractel. Dessutom inväntar ASSA ABLOY ett godkännande från konkurrensmyndigheten om att få förvärva HHI-divisionen inom Spectrum Brands, vilket kommer stärka deras position i USA.

Vi förvärvar för att behålla och utveckla bolagen, inte för att sedan sälja. Vårt fokus är alltid långsiktigt värdeskapande, vilket är en stor anledning till Latours fina utveckling genom åren.

Ett annat område där ni också har hög aktivitet är hållbarhet. Hur viktigt är detta för er?

– Det är väldigt viktigt, eller jag skulle vilja säga centralt. Det sker alltid mycket inom våra verksamheter, både vad gäller utveckling av hållbara produkter och i det interna arbetet med att minska miljöpåverkan och stärka de sociala aspekterna. På vårt årliga event Latour Sustainability Day, som hölls i november, kunde jag notera stoltheten hos de cirka hundra deltagarna av att vara en del av en grupp som har detta starka fokus. Att skapa nätverk och lära av varandra är dessutom det absolut effektivaste sättet att accelerera sin egen utveckling inom området. Dessutom är det väldigt värdeskapande att vara med och ta ledande positioner i den gröna omställningen. Det är helt enkelt lönsamt att ha ett starkt hållbarhetsfokus i verksamheten, något som i sin tur bidrar till att vi kan hjälpa till att driva på omställningen ytterligare. Trenden är alltså här för att stanna, och den blir allt starkare.

Något annat initiativ inom området som du skulle vilja lyfta fram?

– Vårt största innehav ASSA ABLOY fick i slutet av året sina hållbarhetsmål bekräftade av Science Based Targets-

TRE SAKER PÅ MIN RADAR INFÖR 2023

TALENT MANAGEMENT
Möjligheterna att utvecklas inom sfären är stora och många medarbetare har gått långt. Vi ska fortsätta arbetet med att fånga upp talanger, både nya och de som finns i verksamheten idag.

DEN GRÖNA OMSTÄLLNINGEN
Den kommer att dominera i allt större utsträckning, och skapa stora möjligheter för de bolag som har rätt erbjudande och vågar satsa. Latour ska vara med inom många olika områden.

VÄLMÅENDET HOS MEDARBETARNA
Nu är vi inne på det fjärde året av kris. Det påverkar oss alla. Vi måste vara lyhörda och tänka långsiktigt. Att investera i våra medarbetares välmående är den viktigaste investeringen av alla.



”Vi förvärvar för att behålla och utveckla bolagen, inte för att sedan sälja. Vårt fokus är alltid långsiktigt värdeskapande.”

Johan Hjertonsson om anledningen till Latours fina utveckling genom åren.

initiativet (SBTi), vilket innebär att de är vetenskapligt baserade och i linje med kraven för att begränsa den globala uppvärmningen till högst 1,5°C. Detta motiverar oss övriga att följa efter, och är en kritisk faktor för att kunna göra skillnad på klimatområdet. Jag törs nog redan nu utlova att vi inom en inte allt för avlägsen framtid har något liknande på plats för den helägda industrirörelsen. Att vi skrivit under UN Global Compact är också viktigt för oss, att alltid bedriva verksamheten enligt deras tio principer om arbetsrätt, mänskliga rättigheter, antikorruption och miljö.

Om vi tittar på ditt eget 2022, är det något särskilt du lärt dig eller fått ökad insikt om?

– Det är detta som är så fascinerande med att vara VD för en verksamhet som Latour. Du lär dig nya saker varje dag, framför allt från andra människor. Jag är nu inne på mitt fjärde år och det är fortfarande otroligt inspirerande att möta alla medarbetare och ta del av deras kunskap och engagemang. Under året har jag dessutom passat på att besöka ett stort antal av våra verksamheter, men också mött kunder och samarbetspartners. Det är mäktigt att känna på riktigt hur den där speciella företagskulturen, drivkraften och entreprenörskapet får våra bolag att utvecklas.

Slutligen, vad vill du vi ska ta med oss in i 2023?

– Vi måste vara ödmjuka inför utvecklingen. Efter tre år med väldigt speciella utmaningar i vår omvärld får vi nog vara beredda på att även det kommande året kommer bli speciellt. Vi måste ha hög beredskap i våra verksamheter, men också dra fördel av en långsiktigt stark trend som den gröna omställningen för att kunna skapa ytterligare värden i bolagen och kunna vara med och bidra. Att vi tror på fortsatt långsiktigt värdeskapande är tydligt med de reviderade finansiella mål vi kommunicerade i början av 2023, där vi bland annat höjde vårt lönsamhetsmål. För att kunna hantera utmaningar och samtidigt fortsätta att växa och utvecklas behövs duktiga medarbetare, och det har Latour. Ett stort tack till er alla för ert engagemang och era insatser det gångna året.

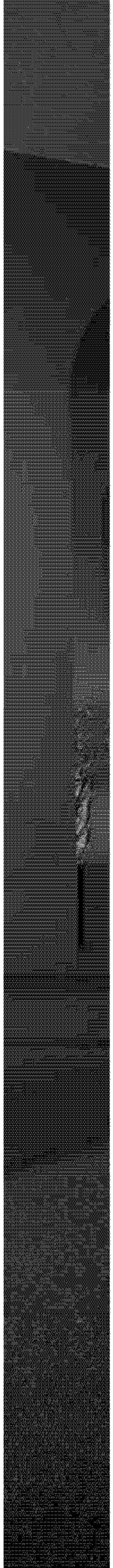
Göteborg, mars 2023



Johan Hjertonsson
VD och koncernchef



Hela affärsutvecklingsteamet på Latour:
Johan Menckel, Niclas Nylund, Gustav Samuelsson,
Fredrika Ekman, Ida Saalman och Fredrik Lycke.



Latours affärsutvecklingsteam

FORTSATT HÖGT FÖRVÄRVSTEMPO

Latours affärsutvecklingsteam höll ett högt tempo även under 2022. I den helägda rörelsen genomfördes hela 15 förvärv samtidigt som teamet stöttat genomförandet av rekordstora förvärv i börsportföljen.

Den makroekonomiska situationen har under 2022 präglats av ett krig som haft stor påverkan på energipriser och inflation. Räntorna har stigit och möjligheterna till finansiering begränsats för många aktörer. Antalet bolagsaffärer har även påverkats av att synen på värdering varierat stort mellan köpare och säljare. I en osäker marknad utgör samtidigt Latours långsiktighet och starka finansiella situation ett attraktivt alternativ för entreprenörer som vill sälja sina livsverk. Under året har Latours affärsutvecklingsteam lagt mycket tid på att besöka potentiella förvärvskandidater och lära sig mer om olika verksamheter. Nya kontakter har knutits med möjlighet till förvärv.

I DEN HELÄGDA RÖRELSEN finns en plan att växa via tilläggsförvärv. Under 2022 slutfördes sammanlagt elva förvärv, där alla utom ett affärsområde adderade nya verksamheter. Swegon förvärvade tre bolag som tillför drygt 800 Mkr i årsomsättning och stärker positionen inom prioriterade produktområden. Även Latour Industries genomförde tre förvärv, varav förvärvet av MAXAGV innebär att Latour etablerar en ny position inom industriautomation.

NYFÖRVÄRV

Urval av förvärv 2022

- Barcol-Air
- Samp
- MAXAGV
- ABC Ventilationsprodukter
- Esse-Ti
- DENT Instruments
- Telesteps

Några av de förvärv som har genomförts är små sett till omsättning men strategiskt viktiga. Hultafors Groups förvärv av amerikanska Martinez Tool Co ger tillgång till ett starkt varumärke inom premiumverktyg, samtidigt som det förbättrar möjligheten att lansera andra kvalitetsverktyg på den nordamerikanska marknaden. Bemsiqs dotterbolag S+S Regeltechnik förvärvade tyska Consens, vilket ger tillgång till en produktportfölj och tekniskt kunnande som utgör ett perfekt och tillväxtfrämjande komplement till S+S Regeltechniks erbjudande.

SAMTIDIGT SOM AKTIVITETEN har varit hög i den helägda rörelsen har några av de börsnoterade bolagen genomfört sina största förvärv någonsin. Latours team har varit med och stöttat processerna både vad avser analys och finansiering. Securitas förvärv av STANLEY Security accelererar bolagets transformativa resa mot teknikbaserade säkerhetslösningar, och Alimak Groups förvärv av Tractel adderar en ny affärsenhet, Height Safety & Productivity Tools, till verksamheten.

Oavsett marknadssituation är det troligt att Latours höga förvärvstempo består under 2023. Internationell expansion är fortsatt prioriterat, bland annat i Europa där flera branscher ser ut att kunna accelerera tillväxten framöver.

Johan Menckel, Investeringsdirektör:

"Eftersom vi förvärvar verksamheter som redan är framgångsrika är det viktigt att ledningen får fortsätta driva sin strategi"

Hur har året motsvarat dina förväntningar?

– Väldigt väl. I en komplex omvärld har vi presterat bra i bolagen och gjort ett relativt stort antal förvärv. Det finns en styrka hos våra affärsområden att kontinuerligt kunna växa genom tilläggsförvärv. Dessutom har vi stöttat och varit med och finansierat ett antal transformerande förvärv hos våra börsbolag. Det visar att vi är långsiktiga i vårt ägande, och modiga.

Vilka trender är det som dominerar i dagsläget?

– Det är viktigt att bolagen som vi tittar på stöds av de megatrender som vi anser värdeskapande. Under 2022 har den gröna omställningen dominerat. Ska världen kunna möta alla utmaningar kopplade till utsläppsnivåer och energiförsörjning behövs enorma investeringar i ny energi, energieffektivisering och cirkulära affärsmodeller. För oss gäller det att förstå vilka möjligheter som uppstår i denna gigantiska omställning. Det finns en direkt koppling till trender som elektrifiering och digitalisering, men den övergripande trenden vi måste beakta och vara en del av är trenden mot en mer hållbar värld. Vi har idag en portfölj av bolag med stark positionering, såsom Bemsiq där efterfrågan på teknik för energieffektivisering av fastigheter är hög, men det finns mycket mer att göra.

Vilka andra parametrar tittar ni på inför ett eventuellt förvärv?

– Bolagen ska ha egna produkter, möjlighet att växa internationellt och ha uppvisat en god finansiell utveckling över tid. Vi vill förvärva bolag som har en bevisat stark affärsmodell. Dessutom är det viktigt att branschen inte är för cyklisk, att bolaget har en stark position i värdekedjan och att vi kan addera värde.

Finns det bolag ni fått avstå från sent i förvärvsprocessen?

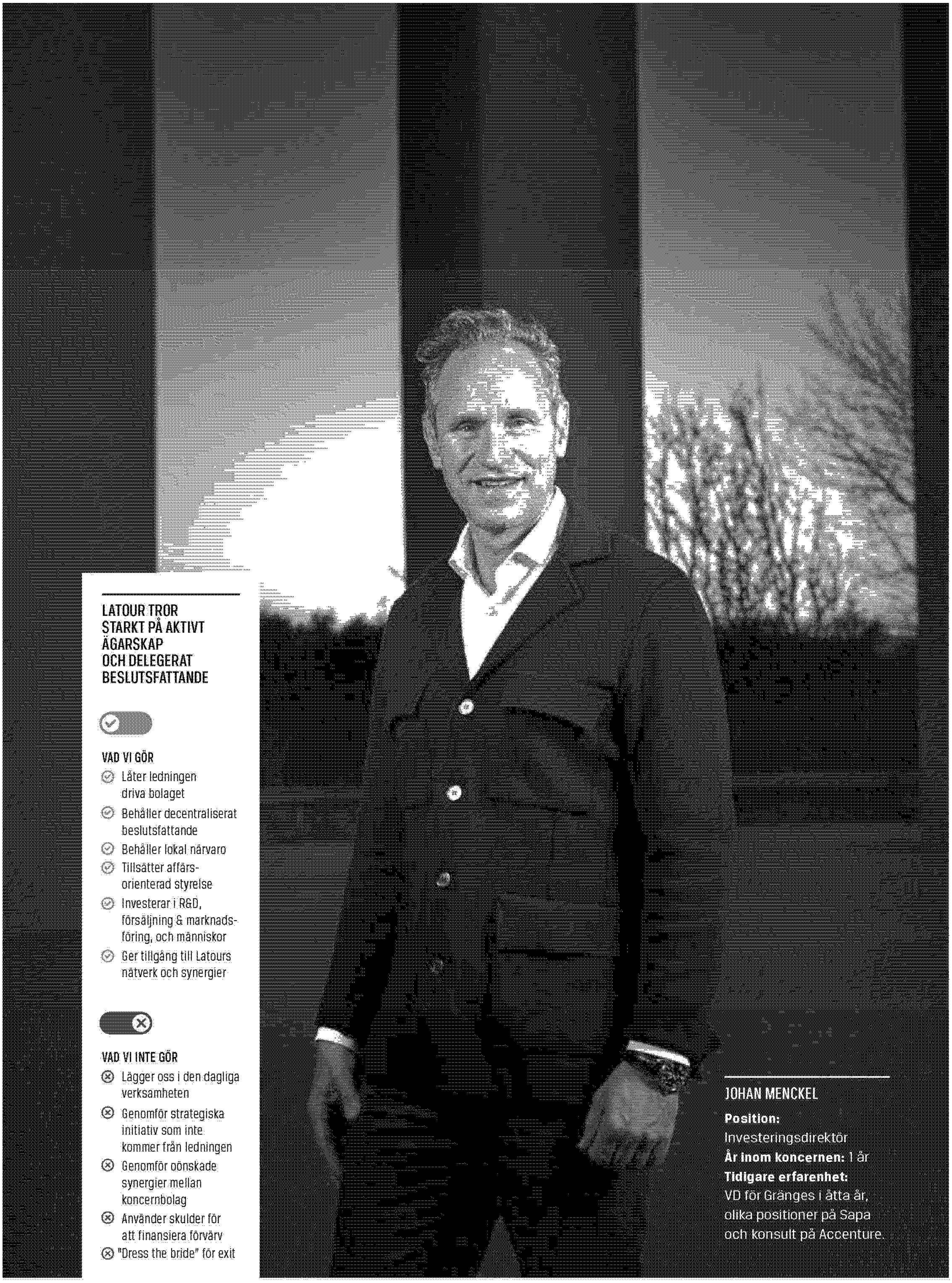
– Om vi bortser från ett för högt pris, kan det handla om att vi inte kan tillföra tillräckligt värde, att vi helt enkelt inte har den kompetens som behövs för just den nischen eller branschen. Det kan också hända att analysen visar att det inte finns tillräckliga förutsättningar för lönsam tillväxt eller att bolaget inte möter våra hållbarhetskrav. Men viktigast är människorna, att det finns samförstånd och kemi för att växa tillsammans långsiktigt. Finns inte det så avstår vi.

Vad kännetecknar Latour som ägare?

– Vi förvärvar bolag med lokal närvaro, vilket vi anser vara en styrkeposition. Vi hjälper till att investera i R&D, marknadsföring och produktion som bidrar till att öka konkurrenskraften och den långsiktiga lönsamheten. Eftersom vi förvärvar redan framgångsrika verksamheter är det viktigt att ledningen får fortsätta driva sin strategi, men att vi erbjuder tillgång till nätverk och synergier om det efterfrågas. Vår decentraliserade beslutsmodell med stor frihet gör att många entreprenörer stannar i sina bolag och fortsätter ta ansvar. Den styrelse vi tillsätter är affärsorienterad och fungerar som stöd och bollplank till ledningen.

Vilka möjligheter till kunskapsutbyte inom Latour erbjuder ni?

– Latour består av framgångsrika verksamheter med unika möjligheter att lära av varandra, vilket gynnar både egen och affärens utveckling. Vår hållbarhets- respektive CFO-dag är bra exempel på detta. Ett annat bra exempel är Latour Executive Program där ett 20-tal personer från hela gruppen samarbetar kring en fråga. Innehaven i Latour Future Solutions stärker gruppens kunskap inom hållbarhet, ofta gällande helt nya tekniker och branscher. Sist men inte minst har vi ett kompetensnätverk med möjlighet till karriär inom koncernen.



LATOUR TROR STARKT PÅ AKTIVT ÄGARSKAP OCH DELEGERAT BESLUTSFATTANDE

VAD VI GÖR

- Låter ledningen driva bolaget
- Behåller decentraliserat beslutsfattande
- Behåller lokal närvaro
- Tillsätter affärsorienterad styrelse
- Investerar i R&D, försäljning & marknadsföring, och människor
- Ger tillgång till Latours nätverk och synergier

VAD VI INTE GÖR

- Lägger oss i den dagliga verksamheten
- Genomför strategiska initiativ som inte kommer från ledningen
- Genomför oönskade synergier mellan koncernbolag
- Använder skulder för att finansiera förvärv
- "Dress the bride" för exit

JOHAN MENCKEL

Position:
Investeringsdirektör
År inom koncernen: 1 år
Tidigare erfarenhet:
VD för Gränges i åtta år, olika positioner på Sapa och konsult på Accenture.



Elektroniska kretsar är kritiska komponenter i produkter för fastighetsautomation som Greystone har över 30 års erfarenhet av att designa, tillverka och sälja.

Förvärv i Kanada

Greystone – en viktig bricka på en global spelplan

Bemsiqs mission är att bli en ledande global leverantör av teknologi och produkter för mätning, styrning och uppkoppling i fastigheter. Genom förvärvet av Greystone 2021 stärktes denna möjlighet väsentligt.

KANADENSISKA GREYSTONE ENERGY SYSTEM har över 30 års erfarenhet av design, tillverkning och försäljning av HVAC-sensorer och växlare för industrin för fastighetsautomation, med starka positioner i Nordamerika och Asien. För drygt ett år sedan blev bolaget en del av Bemsiq och Latour.

– Vi var imponerade av deras höga kvalitet och starka marknadsposition. Greystone utgjorde en perfekt geografisk match med Bemsiq, säger **Mikael Johnsson Albrektsson**, VD på Bemsiq.

Idag är Greystone ett av sju bolag inom Bemsiq som erbjuder innovativa lösningar för fastighetsautomation och energimätning. Bolagen har egna produkter, varumärken, organisationer och affärsplaner. Greystone's VD **Robin Drummond** ser många fördelar med denna struktur och kan summera ett framgångsrikt första år i den nya gruppen.

– Det har fungerat väldigt bra. Att fortsätta driva vår affär med ett starkt stöd från Bemsiq och Latour ger oss möjlighet att utveckla vår produktportfölj och kundbas ännu bättre än tidigare.

Varje bolag driver sin egen tillväxtstrategi, men kan lära och dra nytta av varandra. Representanter för Greystone har varit i Norden och Europa flera gånger och besökt såväl Bemsiq som några av systerbolagen, och vice versa. Utöver deltagandet på Bemsiqs kvartalsvisa VD-konferenser är Robin även aktiv i koncerngemensamma aktiviteter.

– Samarbetet och lärandet sker på flera nivåer, vilket är väldigt värdefullt. Bland annat har de nordamerikanska VD:arna för de helägda Latourföretagen börjat träffas och dela erfarenheter.

STRAX EFTER ATT Greystone förvärvades hösten 2021 fick Robin möjlighet att delta på Latours hållbarhetsdag, vilket gav honom nya insikter. I november 2022 var han tillbaka i Göteborg för en ny hållbarhetsdag och nya lärdomar.

– Denna gång föll bitarna på plats för mig. Jag tror verkligen på att hållbarhet, på flera nivåer i vår strategi, kan skapa en unik konkurrensfördel på den nordamerikanska marknaden.

Även om Nordamerika ligger efter Europa inom hållbarhet har flera av Greystones nyckelkunder börjat väga in hållbarhetsaspekter vid val av leverantör, vilket gör det ännu viktigare att ta en stark position. Greystone är idag förstahandsleverantör till flera av de stora aktörerna inom fastighetsautomation. En position som under 2022 omvandlats till framgångsrika affärer och en utveckling bättre än planerat.

– Genom att utnyttja samarbetet inom Bemsiq gör vi det svårare för våra konkurrenter att hänga med, men underlättar för andra bolag i vår bolagsgrupp att växa i Nordamerika och Asien.

GREYSTONE I SIFFROR

17 %
Nettoomsättningen ökade med 17 procent i CAD 2022.

9
Idag har bolaget egen verksamhet i nio länder världen över.

1983
Greystone grundades redan 1983, i staden Moncton i Kanada.

120
Antalet medarbetare ökar snabbt och var vid årsskiftet 120.

Hållbarhetsrapport 2022

Hållbarhet lönar sig

Genom att utveckla hållbara verksamheter skapas långsiktiga värden. Det är grunden till att hållbarhet har en fundamental betydelse för Latour.



Latour har skapat långsiktiga värden sedan starten 1985 och hållbarhet är inbäddat i bolagets fyra kärnvärden, som i grunden handlar om att visa en gemensam omsorg för människor och miljö: (Långsiktighet, Affärsmässighet, Förtroende & Ansvar samt Utveckling).

Som internationellt investmentbolag är Latours viktigaste bidrag till en hållbar utveckling att styra finansiella resurser till bolag med bäst förutsättningar att skapa hållbara värden, och sedan vara en aktiv och ansvarsfull ägare. Genom styrelsearbetet är Latour en drivande kraft i, och har höga förväntningar på, en hållbar utveckling i samtliga sina innehav. På varje styrelsemöte är hållbarhet en punkt på dagordningen, och ledningen rapporterar regelbundet om den hållbara utvecklingen i verksamheten.

I DEN HELÄGDA RÖRELSEN arbetar Latour som en aktiv ägare, ställer krav och stödjer samtidigt verksamheten på olika sätt. Latour har en tydligt delegerad struktur vilket innebär att varje innehav har sin egen strategiska process och åtaganden inom hållbarhet, men det finns ett antal centrala riktlinjer, ramverk och hållbarhetsmål som fungerar som minimikrav för alla innehav. Dessa omfattar bland annat Latours uppförandekod, Latours miljöpolicy samt ett antal nyckeltal med tillhörande där utfallet rapporteras löpande till Latour och till respektive styrelse. Latours policy mot korruption kompletterar uppförandekoden och ska följas av alla anställda i Latour. Varje affärsområde i den helägda rörelsen ska genomföra en intressentanalys, en väsentlighetsanalys och en miljökonsekvensanalys, som uppdateras årligen och rapporteras till styrelsen.

DE BÖRSNOTERADE BOLAGEN har egna organisationer som driver hållbarhetsarbetet. Bolagen har egna uppförandekoder och andra policyer som uppfyller Latours krav. Som huvudägare har Latour en drivande roll att genom styrelsearbetet ställa krav på bolagen och verka för att de ska ligga i framkant inom hållbarhet. ●



OM RAPPORTEN

Latours lagstadgade hållbarhetsrapport omfattar moderbolaget och den helägda rörelsen, som omfattar sex affärsområden med sammanlagt runt 200 bolag i över 30 länder. Bolagen omsatte totalt 22,6 miljarder kronor 2022 och sysselsätter över 8 300 medarbetare. Rapporteringen sker inom tre perspektiv: Miljö, Medarbetare och Affärsetik. Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sida 120.



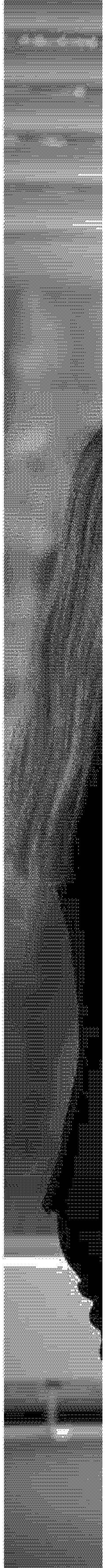
Drivkrafter för hållbar utveckling

Som aktiv ägare driver Latour hållbarhetsarbetet framåt, bland annat genom kunskapssynergier, finansiering och internationella standarder och ramverk.

Nätverkande och kunskapsöverföring mellan innehaven accelererar hållbarhetsarbetet. Sedan 2020 arrangeras det årliga eventet Latour Sustainability Day för ledningsgruppsmedlemmar och personer med hållbarhetsroller, och som vänder sig till samtliga innehav inom Latour. Ett annat viktigt initiativ är Latour Sustainability Forum, ett nätverk för personer inom Latour som arbetar med hållbarhet och som träffas minst tio gånger per år för att utbyta erfarenheter och testa idéer.

UTVECKLING KRÄVER RESURSER och finansiering är en av Latours styrkor. För de helägda innehaven tillhandahåller Latour en hållbarhetsfond som varje år tillförs 50 Mkr för investeringar som syftar till att nå ett eller flera hållbarhetsmål. Under 2022 beviljade fonden stöd till flertalet investeringar som var avsedda för installation av solpaneler på produktionsanläggningar utanför Sverige för att ersätta fossilbaserad energitillgång. Under 2022 har Latour dessutom etablerat ett grönt ramverk i enlighet med EU-taxonomin som möjliggör grön finansiering, och emitterat de två första gröna obligationerna om sammanlagt 700 Mkr.

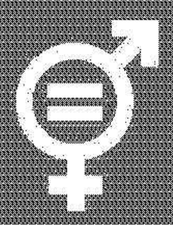
Internationella standarder och ramverk säkerställer transparens och möjliggör benchmarking. Latour har undertecknat UN Global Compact och stödjer de tio principerna om mänskliga rättigheter, arbete, miljö och anti-korruption, principer som ska genomsyra alla innehav. Av FN:s 17 globala hållbarhetsmål (SDG:er) har Latour identifierat sju där bolaget anser sig ha störst positiv påverkan. Latour har även implementerat Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) för att sätta extra fokus på effekterna av den pågående klimatförändringen. Väsentliga resultat från den risk- och möjlighetsanalys som följer av denna metod inkluderas i den årliga riskanalys som presenteras för styrelsen. Vidare uppfyller Latour kraven på att rapportera enligt EU:s taxonomi och har skapat processer för att samla in data från alla helägda innehav under året. Läs mer om EU:s taxonomi och TCFD på sidorna 128-131.



Så bidrar vi till sju utvalda globala mål

Latour har identifierat sju av FN:s 17 globala hållbarhetsmål (SDG:er) där Latour som investmentbolag och aktiv ägare bedöms ha störst positiv påverkan och därmed kunna bidra till att de uppnås. Här följer några exempel på hur Latour bidrar.

5 JÄMSTÄLLDHET



JÄMSTÄLLDHET

Latour har satt krav på sina helägda bolag att senast 2030 nå en könsfördelning hos styrelse, ledande befattningshavare samt lönesättande chefer om 40–60, dvs minst 40 procent kvinnor. Det är sedan upp till bolagen att sätta egna tuffare mål.

I valberedningsarbetet arbetar Latour strukturerat för att uppnå en jämn könsfördelning i börsbolagens styrelser.

HÅLLBAR ENERGI FÖR ALLA

Latour har satt som mål att senast 2030 ska samtliga helägda verksamheter enbart använda förnybar energi.

Ett exempel från innehaven är börsnoterade CTEK, som tillverkar och säljer laddare och tillbehör för elfordon som bidrar till en större elfordonsflotta och därmed lägre koldioxidutsläpp.

”Latour bidrar till en hållbar utveckling genom att styra finansiella resurser till bolag med goda förutsättningar att skapa hållbara värden.”

Katarina Rautenberg
Group Finance Director



ANSTÄNDIGA ARBETSVILLKOR OCH EKONOMISK TILLVÄXT

För att uppnå nollvision vad gäller arbetsplatsolyckor arbetar Latour proaktivt genom rapportering av incidenter i syfte att motverka olyckor på arbetsplatsen.

Latour arbetar också för möjliggörandet av kontinuerligt lärande och kompetensutveckling för samtliga sina medarbetare i den helägda rörelsen.

HÅLLBAR INDUSTRI, INNOVATIONER OCH INFRASTRUKTUR

Ett exempel från de helägda innehaven är företagen inom Bemsiq vars produkter som utvecklas och säljs används i olika byggnadsapplikationer med målet att accelerera resan mot smarta och klimatneutrala byggnader.

HÅLLBARA STÄDER OCH SAMHÄLLEN

Ett exempel är det börsnoterade innehavet Sweco som utformar hållbara stadsdelar, med lösningar för att minska städers klimatpåverkan, skapa cirkulära flöden och anpassningar till klimatförändringar.

HÅLLBAR KONSUMTION OCH PRODUKTION

Ett exempel från innehaven är börsnoterade TOMRA som erbjuder lösningar som förebygger och minskar avfallet genom återvinning och återanvändning. Att förändra hur man skaffar, använder och återanvänder planetens resurser bidrar till visionen om en värld utan avfall.

BEKÄMPA KLIMATFÖRÄNDRINGARNA

Latour har reduktionsmål kring CO_2 som omfattar samtliga helägda innehav.

Ett exempel från de helägda innehaven är Swegon och Bemsiq som erbjuder systemlösningar, teknik och produkter vilka bidrar till att hjälpa företag och samhällen att stärka sin motståndskraft och anpassningsförmåga mot klimatrelaterade risker.

MILJÖ

Hållbara och ledande produkter

Bolagen i den helägda rörelsen har accelererat utvecklingen av produkter som håller längre, är mer energi- och resurseffektiva, går att återvinna, och tillverkas av återvunna material.

Caljan och Bemsiq har genomfört sina första livscykelanalyser (LCA) för att beräkna produkternas totala CO_2-utsläpp, vilket underlättar för kunderna att välja produkterna med bäst miljöprestanda. Dessa analyser ligger även till grund för att kunna leverera miljövarudeklarationer, så kallade EPD:er (Environmental Product Declarations). Under de senaste åren har Latours helägda verksamheter sammanlagt levererat många EPD:er, där bland annat Swegon och Fristads var först med detta i sin respektive bransch. Ett annat område där en snabb utveckling sker är förberedelser för lansering av cirkulära erbjudanden, med en tydlig plan för återvinning och återanvändning av uttjänta produkter. Fristads och EMMA samarbetar kring cirkulära projekt med såväl kunder som tredjepartsaktörer. Fler bolag inom den helägda rörelsen, såsom Caljan och Vega, förbereder också cirkulära koncept.

Samtidigt som det hållbara erbjudandet stärks fortsätter bolagen att investera i en energieffektiv produktion och utveckla initiativ för optimering av logistikkedjan. Under året har exempelvis Swegon och LSAB Group invigt nya produktionsenheter som möter högt ställda hållbarhetskrav. Caljan har invigt en ny och mycket energieffektiv anläggning i Tyskland, och fortsatt att minska sitt CO_2-avtryck vid transporter genom 50 procent högre lastkapacitet i sin containerfrakt. Scangrip och Johnson Level är andra bolag som haft stort fokus på att optimera sin logistikkedja. Caljan, Bemsiq, MS Group och Hultafors Group har genomfört eller påbörjat investering i solceller vid några av sina anläggningar.

DE FLESTA VERKSAMHETERNA har påbörjat arbetet med att samla in data och utvärdera scope 3-utsläppen i värdekedjan, i ett första skede för en enskild produkt eller verksamhet. Tre affärsområden arbetar för att upprätta klimatmål i linje med SBTi.

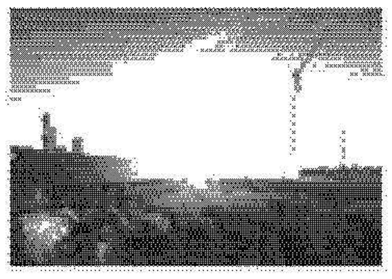
Aktiviteterna inom Latours affärsområden har bidragit positivt till samtliga koncernens fyra centrala mål för lägre miljöpåverkan. CO_2-utsläppen i absoluta tal har dessutom minskat med 18 procent under året.

Fyra mål för lägre miljöpåverkan



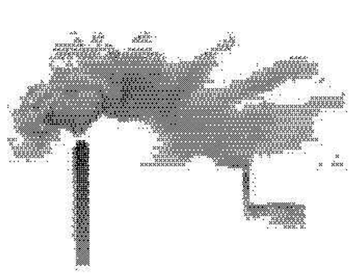
ENERGI-FÖRBRUKNING

En årlig relativ minskning om minst 5 procent av energiförbrukningen i relation till nettoomsättningen.



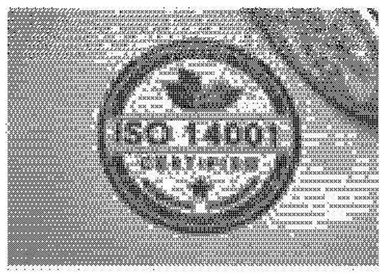
ENERGI-MIX

Senast år 2030 ska samtliga verksamheter enbart använda förnybar energi.



CO_2-UTSLÄPP

En årlig relativ minskning om minst 5 procent av CO_2 i relation till nettoomsättningen.



MILJÖCERTIFIERADE ANLÄGGNINGAR

Senast år 2025 ska samtliga produktionsanläggningar vara miljöcertifierade.



”Vårt långsiktiga mål är att skapa en helt cirkulär modell för vår affär.”

Fabio de Vito
Sustainability Manager, Vega

Vegas erbjudande inom elektroniska system för hissar är brett, med ett stort fokus på design och hållbarhet.

VEGA

En säker och hållbar hissfärd

VEGA är en del av Latour Industries sedan januari 2021. Det italienska bolaget representerar spetskompetens inom elektroniska system för hissar, med en global kundbas. Erbjudandet omfattar exempelvis displayer, fixturer, knappar, kommunikationsenheter, kontrollsystem, dörrelektronik och ljusridåer. **Fabio de Vito**, Sustainability Manager på Vega:

– Eftersom erbjudandet är brett behöver vi hantera ett stort antal produkter, som ofta säljs till en mellanhand som i sin tur erbjuder slutkunden en komplett hiss. Det har gjort det svårt att få kunskap och kontroll över vad som sker med våra produkter när de nått slutet på sin livscykel.

För att kunna öka återvinningsgraden av produkterna har Vega satt ett allt större fokus på design som gör det enklare att montera och demontera all elektronik och plast i produkterna. Kombinerat med detta arbetar Vega med att öka medvetenheten hos kunderna om vikten av korrekt avfallshantering.

– Ett sätt är att ge information på förpackningen eller i bruksanvisningen om hur produkt och material bäst ska kasseras. Vi har även deltagit i ett forskningsprojekt med fokus på att öka medvetenheten om behovet av tekniker som gör det möjligt att återvinna mer elektronik. Allt detta ska i slutänden kunna leda till mer återanvänt material i vår egen tillverkning.

Vegas produkter är energisnåla och består i stor utsträckning av gröna material som garanteras av utvalda leverantörer, och Vega genomför fullständig kvalitetskontroll av leveranskedjan. Dessutom genomförs en större investering i en ny produktionsenhet i Italien, där förstås hållbarhet är i fokus.

– Utöver att förbättra produktionseffektiviteten kommer vi i den nya fabriken använda teknik som leder till ökad energieffektivitet.

DETTA OMFATTAR BLAND ANNAT termisk isolering som minskar behovet av värmeenergi, effektiva värmepumpar baserade på förnybar energi och installation av solceller som garanterar både den nya anläggningens behov och genererar ett energiöverskott som kan användas av andra anläggningar inom Vega.

– De senaste åren har vi intensifierat vårt hållbarhetsarbete inom alla delar av verksamheten, från inköp till produktion och försäljning samt sätt att återanvända uttjänta produkter. Steg för steg tar vi oss mot vårt långsiktiga mål att kunna skapa en helt cirkulär modell för vår affär.

MEDARBETARE

Kunskapsöverföring och erfarenhetsutbyte

Den helägda industrirörelsen sysselsätter över 8 300 personer i över 30 länder världen över. Att ta tillvara och utveckla den kunskap som finns i bolagen skapar en långsiktigt hållbar verksamhet.

Kunskapsöverföring och erfarenhetsutbyte är prioriterat. Ett bra exempel är de grupper som samarbetade inför Latour Sustainability Day 2022. Representanter från både hel- och delägda bolag presenterade hur olika verksamhetsfunktioner inom Latour arbetar med hållbarhet.

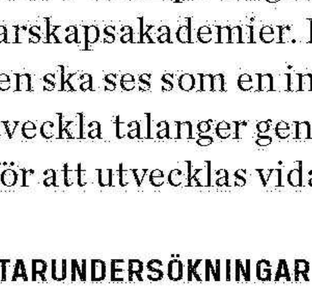
Latour driver centrala kompetensutvecklingsprogram såsom Latour Executive Program som vänder sig till samtliga innehav i gruppen. Därutöver driver bland annat Bemsiq, Swegon och Latour Industries egna ledarskapsakademier. Latour arbetar för att hela koncernen ska ses som en intern arbetsmarknad, och för att utveckla talanger genom att ge dem nätverk och verktyg för att utvecklas vidare inom gruppen.

MEDARBETARUNDERSÖKNINGAR GENOMFÖRS LÖPANDE och utfallen följs upp med aktiviteter och åtgärder. Swegon och Hultafors Group genomför s.k. pulsmätningar flera gånger per år för att mäta engagemanget löpande. Inom Latour Industries används Winningtemp av flera bolag för mätning varannan vecka. Aritco Group fortsätter arbetet med Great Place To Work® (GPTW) för att skapa en ledande arbetsplatskultur.

Att aktivt sträva efter att ha en variation av erfarenheter och bakgrunder är prioriterat hos Latour. Varje affärsområde har en jämställdhets- och mångfaldspolicy. Nord-Lock Group har lanserat en färdplan för aktiviteter i bolaget med syfte att skapa en positiv långsiktig förändring inom mångfald och inkludering. MS Group har tagit fram broschyren ”#We move” som utgör en plattform för att driva etiskt beteende i företaget. EMMA Safety Footwear är en föregångare inom inkludering, där över 60 procent av de anställda har en funktionsnedsättning. Batec Mobility startades av personer med funktionshinder och över hälften av de anställda har någon form av fysiskt funktionshinder.

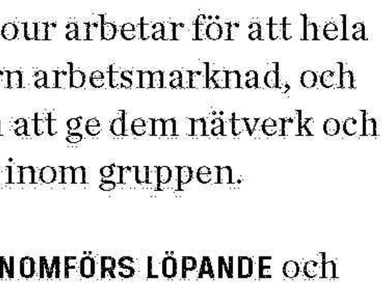
För att kunna uppnå Latours nollvision för arbetsplatsolyckor ingår incidensrapportering (Near miss) som ett minimikrav för verksamheterna. Caljan har fortsatt att utveckla sin Safety Plan och Nord-Lock Group har accelererat arbetet för att öka säkerhetsmedvetandet vid sina anläggningar.

Tre mål för trygga och inkluderande arbetsplatser



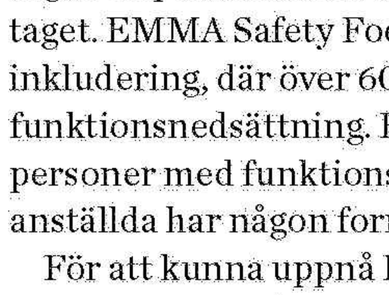
KÖNS-FÖRDELNING

Senast år 2030 ska en könsfördelning om 40–60 uppnås. Vi mäter styrelse, ledande befattningshavare samt lönesättande chefer.



ARBETSPLATS-OLYCKOR

Latour har en nollvision vad gäller arbetsplatsolyckor. Nyckeltalet mäter arbetsplatsolyckor som lett till minst en dags sjukfrånvaro.



ARBETSPLATS-INCIDENTER

Rapportera allt och jobba proaktivt. Incidenter är viktiga att fånga upp för att förhindra att framtida olyckor inträffar.



Emma Johannesson började på Swegon 2019 och arbetar idag med att utveckla bolagets talanger.

SWEGON

Fler kvinnor behövs

SWEGON HAR UNDER de senaste åren satt ett allt större fokus på att stärka mångfalden och inkluderingen i företaget. Ett arbete som började med en grundlig analys av varför det ser ut som det gör på Swegon och i branschen som helhet.

– Något vi snabbt kom fram till är att andelen kvinnor behöver öka, på alla nivåer, bland annat för att klara kompetensförsörjningen i framtiden. Vi vill vara med och driva denna utveckling, säger **Emma Johannesson**, Talent Development Manager på Swegon.

Swegon har satt upp ett första mål om att öka andelen kvinnor totalt i företaget och på lönesättande chefsnivåer till minst 30 procent 2027. Ett ambitiöst mål då utgångspunkten i början av 2022 var 21 respektive 16 procent. För att nå målet har en rad aktiviteter initierats.

– För att kunna skapa förändring krävs kunskap och mer fokus på kompetens. Vi genomför till exempel utbildningar löpande, där vi bland annat genom olika exempel visar hur traditioner och fördomar styr våra beteenden. Vi använder oss även av sociala medier för att skapa debatt kring ämnet.

En central del för att kunna skapa bestående förändring i en organisation är att ha ledare som tar frågorna på allvar. För att stärka detta har över 80 ledare på exekutiv nivå i koncernen genomfört heldagsworkshops där frågeställningar kring mångfald och inkludering lyfts fram och diskuterats. Det grundläggande syftet är att få igång den dagliga diskussionen om ämnet och få in det naturligt i allas tankesätt.

– Jag har märkt att det finns en djup förståelse i företaget kring hur affärskritisk frågan är, att Swegon behöver bli attraktivt för en större del av arbetsmarknaden.

FÖR ATT YTTERLIGARE kunna underlätta arbetet har processen vid rekryteringar gjorts om till en kompetensbaserad process, som HR-ansvarig och alla chefer utbildas i löpande. Processen ger en mer objektiv bedömning av de sökande, att helt enkelt försöka minimera alla typer av förutfattade meningar. Resultat har redan uppnåtts, med bland annat en ökning i rekryteringen av kvinnliga chefer.

– Nu gäller det att fortsätta vara konsekvent i allt vi gör för att inte tappa tempo. Medvetna och omedvetna fördomar bär alla på, det gäller bara att hitta sätt att ta sig runt dem.

AFFÄRSETIK

En aktiv och ansvarsfull ägare

Latour är en aktiv och ansvarsfull ägare i ett stort antal bolag som alla delar samma framtidstro och entreprenörsanda, samt grundläggande värderingar om respekt för individen och lokalsamhället.

Latours uppförandekod betonar de principer som styr förhållandet till medarbetare, affärspartners och andra intressenter, och utgör minimikrav för de helägda bolagen. Samtliga affärsområden har lanserat en egen uppförandekod. En viktig del är Latours ståndpunkt att inte befatta sig med affärer på tveksamma grunder. Utöver uppförandekoden har Latour en central policy mot korruption och mutor. Alla innehav efterlever denna policy, samt de lagar och regler som gäller lokalt. För att säkerställa en god kunskapsnivå och att uppförandekod, policys och principer efterlevs kräver Latour att samtliga ledningsgruppsmedlemmar samt medarbetare med inköps- eller säljposition genomför en webbutbildning i ämnet vartannat år. Utbildningen genomfördes senast 2021.

Latour stödjer och respekterar skyddet av mänskliga rättigheter och säkerställer genom interna processer och styrdokument att medverkan till brott mot mänskliga rättigheter inte förekommer. Leverantörer, återförsäljare, konsulter samt övriga affärspartners ska tillämpa principerna som följer av Latours uppförandekod. Latours centrala systemstöd för visselblåsning används inom samtliga affärsområden och ger medarbetarna möjlighet att anonymt rapportera om misstänkta oegentligheter inom verksamheten. Inga visselblåsningar under året har handlat om brott eller misstanke om brott mot uppförandekoden.

Samtliga affärsområden arbetar med att implementera en uppförandekod mot sina leverantörer samt återförsäljare och agenter. Caljan, Hultafors Group och Swegon har system för detta på plats.

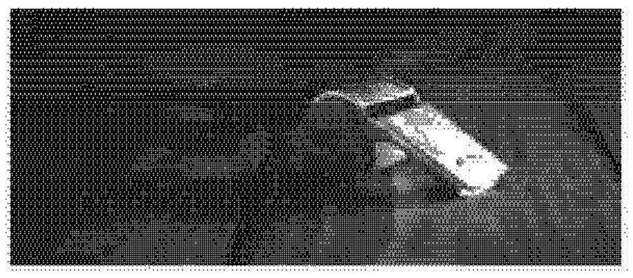
Latour prioriterar samhällsinitiativ inom hälsa, klimat och jämställdhet, ofta kopplat till entreprenörskap och innovation. Solvatten och Social Initiative Women & Climate är två initiativ där Latour bidrar. Många bolag är dessutom aktiva i såväl stora som små lokala engagemang.

Upprätthålla en hög affärsetik



UPPFÖRANDE-KOD

Samtliga verksamheter ska implementera Latours uppförandekod, eller utveckla en egen uppförandekod, internt.



VISSELBLÅSNINGAR 2022

Antalet visselblåsningar uppgick till tio under 2022, dock handlade 0 om brott eller misstanke om brott mot uppförandekoden. Rapporteringarna var istället HR-relaterade och hanterades av respektive affärsområde. under året.



UPPFÖRANDEKOD I LEVERANTÖRSLEDET

Fokus på att ta ansvar i leverantörsledet har ökat ytterligare under året. Samtliga affärsområden arbetar med att få alla relevanta leverantörer att signera bolagens uppförandekod. Detsamma gäller för distributörer och agenter.



”Jag tror att många bolag ser oss som ett attraktivt alternativ tack vare vår företagskultur.”

Bas Teepe
Ansvarig för HR, kommunikation, hållbarhet och kvalitet på Hultafors Group

Bas Teepe kom in i Hultafors Group i samband med förvärvet av Fristads, Kansas & Leijona där han var HR-chef.

HULTAFORS GROUP

En kultur för hållbar tillväxt

EN STARK FÖRETAGSKULTUR med hög etik ligger bakom många framgångsrika bolag, vilket i allra högsta grad gäller Latour och dess innehav. **Bas Teepe**, ansvarig för HR, kommunikation, hållbarhet och kvalitet på Hultafors Group sedan juli 2021, ger sin syn på hur viktig kulturen är. Bas själv kom in i Hultafors Group i samband med förvärvet av Fristads, Kansas & Leijona.

– När vi fick veta att det var Hultafors Group som skulle bli vår nya ägare kändes det bra då våra värderingar, kultur och etik stämde väl överens med varandra, med ett stort fokus på anställdas engagemang och välmående samt ett samhällsengagemang genom god affärsetik.

HULTAFORS GROUP består av 16 varumärken och sysselsätter över 1 800 människor globalt med egna säljbolag i 16 länder. Trots verksamhetens storlek har gruppen en liten central organisation där en stor del av ansvaret är delegerat till divisionerna och de enskilda bolagen inom divisionerna. Bas betonar betydelsen av att bevara den stolthet som finns inom bolagen kring den egna verksamheten och varumärket.

– En grundsten i vår affärsstrategi är att värna om den entreprenörsanda och drivkraft som finns i bolagen, och att aldrig använda oss av detaljstyrning.

Bolagen får samtidigt värdefullt stöd genom att tillhöra en större grupp, med tillgång till ytterligare säljresurser och nya marknader samt utökade nätverk för kunskapsdelning och inspiration.

– Vår affärsetik ger en tydlig ram för verksamheten och stärker oss som leverantör. Det förenar oss inte bara inom Hultafors Group, utan även med alla andra bolag inom Latourkoncernen.

NÄR NYA VERKSAMHETER förvärvas är företagskulturen alltid en viktig faktor, att den antingen stämmer väl in i Hultafors Groups sätt att arbeta eller att nya värden adderas som lyfter kulturen som helhet.

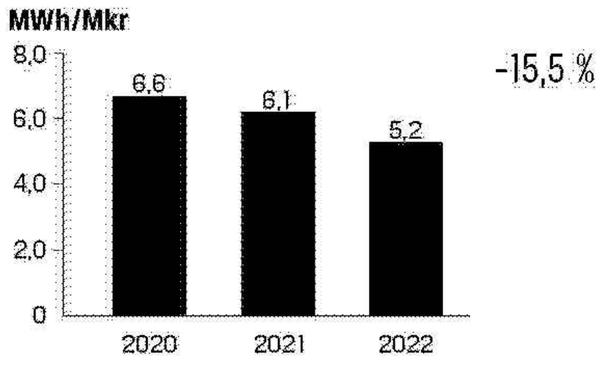
– Under 2022 växte vi med två nya verksamheter. Jag tror att många bolag ser oss som ett attraktivt alternativ tack vare vår företagskultur, där bland annat självständigheten och bevarandet av entreprenörskap lockar.

Centrala nyckeltal

Utfallet under 2022

ENERGIFÖRBRUKNING:

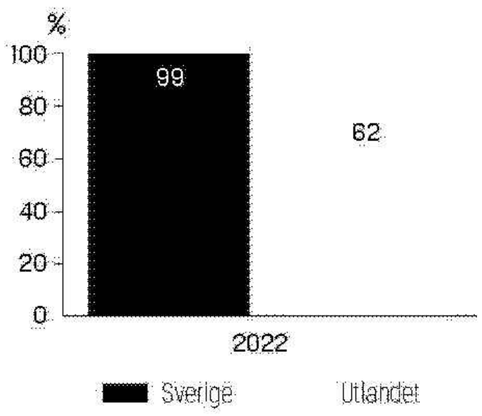
Förbrukade MWh i relation till omsättningen (Mkr)



Mål: 5 % relativ årlig minskning.
Scope: Den egna verksamheten (scope 1 & 2)
Kommentar: Minskningen är ett resultat av olika projekt och investeringar i energieffektivisering i flera fabriker samt ökad medvetenhet hos våra medarbetare.

ENERGIMIX (EL):

Andel förnybar energi av den totala elförbrukningen



Mål: 100 % senast år 2030.
Scope: Inköpt elektricitet (scope 2)
Kommentar: Flera initiativ har genomförts under året för att öka andelen förnybar energi. Jämförelseår saknas på grund av ändrad definition från total energiförbrukning till total elförbrukning.

MILJÖCERTIFIERADE ANLÄGGNINGAR

Produktionsanläggningar som är ISO 14001 certifierade

27/74 (25/66 2021) (21/53 2020)

Mål: 100 % senast år 2025.
Kommentar: Åtta anläggningar har tillkommit under året, främst genom förvärv, men endast två är miljöcertifierade. Flera certifieringsprocesser pågår.

KOLDIOXIDUTSLÄPP:

Ton koldioxid i relation till omsättningen (Mkr)

2022: 0,9 ton/Mkr
2021: 1,4 ton/Mkr -34,6 %
2020: 1,5 ton/Mkr

Mål: 5 % relativ årlig minskning.
Scope: Den egna verksamheten (scope 1 & 2)
Kommentar: Minskningen är ett resultat av flera projekt och investeringar i syfte att minska vårt CO_2-avtryck.

KOLDIOXIDUTSLÄPP:

I absoluta tal (ton CO_2)

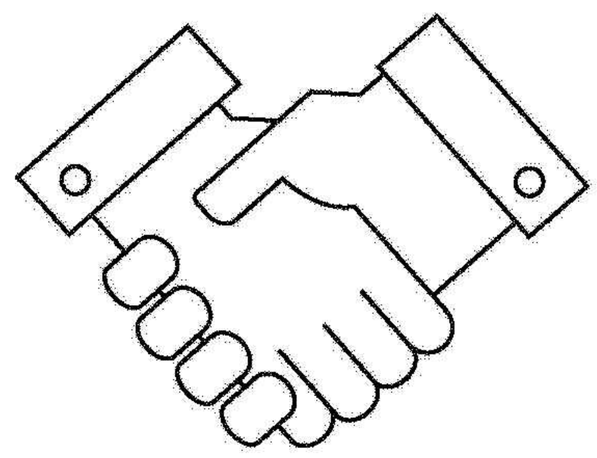
2022: 20193 ton
2021: 24688 ton
2020: 21828 ton

Tar ej hänsyn till vår relativa storlek men redovisas för transparensens skull. Minskningen uppgår till 18 procent.

UPPFÖRANDEKOD

Samtliga affärsområden har implementerat uppförandekoden i sina verksamheter. Arbete pågår för att ytterligare säkerställa att samtliga medarbetare tar del av den.

Mål: 100 % implementerat i koncernen.



INCIDENTER I VÅRA VERKSAMHETER

Index per tusen anställda

2022: 155 per 1 000
2021: 176 per 1 000
2020: 120 per 1 000

Mål: Transparens
Kommentar: De senaste åren har bolagen arbetat hårt med att förbättra rutiner och processer för att rapportera incidenter, som ett preventivt arbetsmiljöarbete.

OLYCKOR I VÅRA VERKSAMHETER

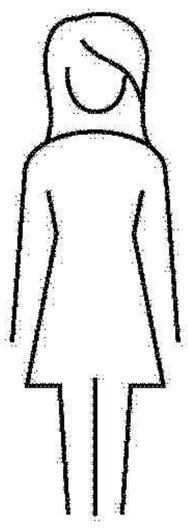
Index per tusen anställda

2022: 13 per 1 000
2021: 21 per 1 000
2020: 17 per 1 000

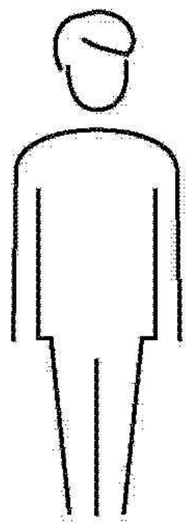
Mål: Nollvision
Kommentar: Minskningen är ett resultat av ytterligare ökat säkerhetsfokus på våra produktionsanläggningar, vilket bolagen arbetat hårt med de senaste åren.

KÖNSFÖRDELNING PÅ TRE NIVÅER

Andel kvinnor respektive män (%)







Mål: Senast år 2030 uppnå en könsfördelning om 40–60 %
* Andelen bolag i Industrirörelsen som uppfyller målet på minst 40 procent kvinnor i styrelsen är 0 %.

PORTFÖLJBOLAGEN

Hållbarhetsarbetet i våra börsnoterade innehav

Latour är huvudägare i tio börsnoterade verksamheter som omsätter sammanlagt 315 miljarder kronor och sysselsätter över 450 000 medarbetare. Samtliga bolag är ledande inom sina respektive områden och har ett tydligt hållbarhetsfokus.

Som huvudägare driver Latour hållbarhetsarbetet framåt genom tätt samarbete med ledningen för att sätta mål och strategier. Uppföljning sker genom löpande rapportering till styrelsen och genom bolagens hållbarhetsrapporter. Dessutom deltar Latour i valberedningsarbetet med bland annat en tydlig ambition att förbättra könsfördelningen i styrelsesammansättningen. Sedan 2017 har andelen bolag i Latours börsportfölj som har minst 40 procent kvinnor i styrelsen ökat från 44 procent till 70 procent, högre än övriga näringslivet i Sverige.

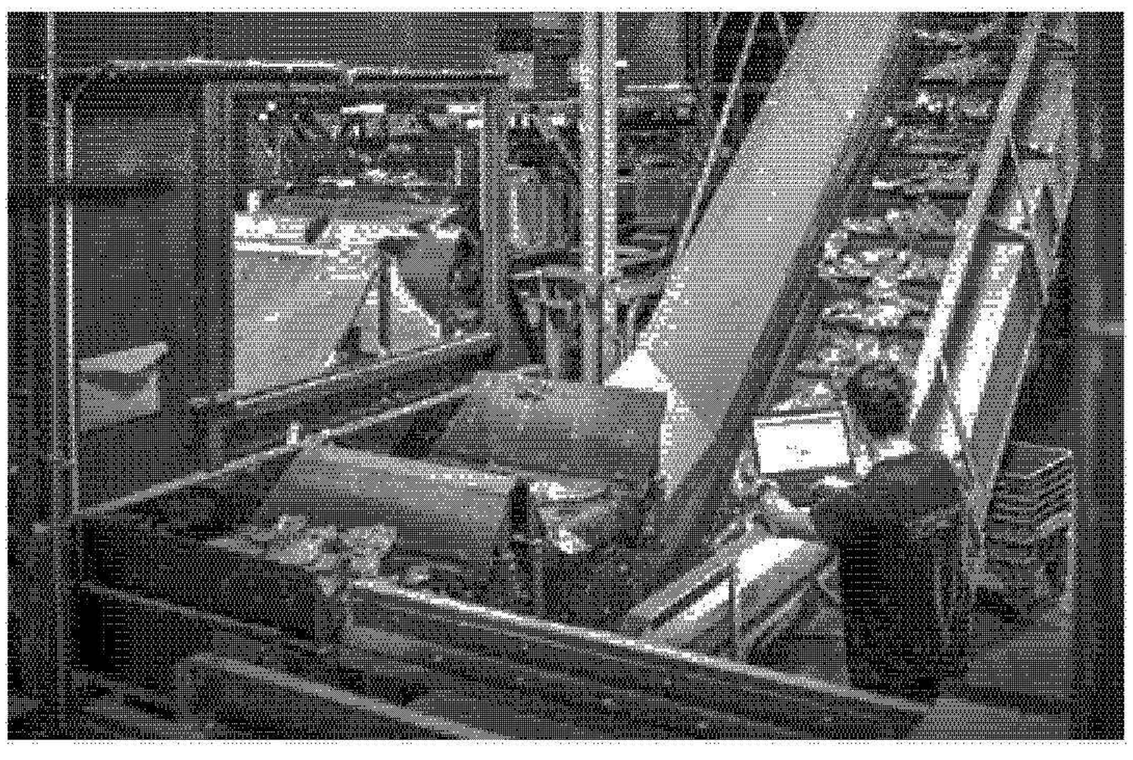
LATOURS TIO BÖRSBOLAG:

- 6 (5) rapporterar enligt GRI
- 9 (8) är anslutna till Global Compact
- 5 (4) har satt upp klimatmål i linje med SBTi
- 10 (10) anger att de arbetar för att bidra till FN:s hållbarhetsmål
- 9 har påbörjat eller genomfört scope 3-analys

TOMRA

En cirkulär affär för en resurseffektiv värld

TOMRA LEDER RESURSREVOLUTIONEN - att förändra hur vi alla får tillgång till, använder och återanvänder planetens resurser för att möjliggöra en värld utan avfall. Dessutom ska TOMRA själva bli helt cirkulära. Detta omfattar att minimera det egna miljöavtrycket, att integrera cirkulära och ekodesignprinciper i produktutvecklingen, ta ansvar för alla material i värdekedjan och återanvända så mycket som möjligt, med sikte nå nettonollutsläpp till 2050. Under 2022 lanserades nya mål som säkerställer såväl denna ambition som utvecklingen av nya ledande lösningar för en resurseffektiv och cirkulär värld.



Med över 100 000 installationer i cirka 80 länder världen över är TOMRA världsledande inom teknik för sortering och återvinning för optimal resursproduktivitet.

Substansvärdet

Svag aktiemarknad gav lägre substansvärde

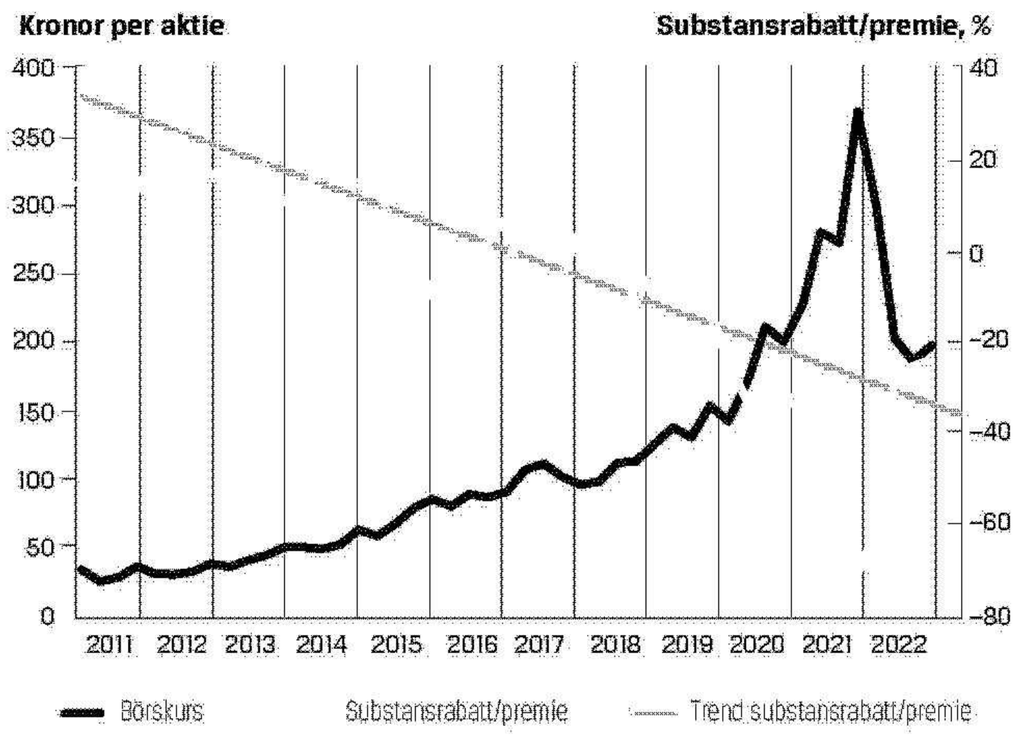
SUBSTANSVÄRDET MINSKADE från 216 till 159 kr per aktie 2022, vilket motsvarar en värdeminskning på 25,0 procent justerat för lämnad utdelning. Det kan jämföras med en minskning om 22,8 procent för Nasdaq OMX Stockholm (SIXRX).

LATOUR BESTÅR I HUVUDSAK av två delar, börsportföljen och den helägda industrirörelsen. Marknadsvärdet för de börsnoterade innehaven är enkelt att beräkna, eftersom det finns tydligt angivna handelskurser att tillgå. Att fastställa ett värde på de helägda rörelserna är svårare. Det beror på att marknadsvärdet, det pris potentiella köpare är beredda att betala för verksamheterna, inte är lika tydligt. För att underlätta bedömningen av substansvärdet redovisar Latour ett uppskattat intervall för värdet (EV-värdet) på varje affärsområde baserat på EBIT-multiplar, se tabell längst ner på sida 33. I vissa fall fördelar sig jämförbara bolags värderingsmultiplar över ett mycket stort intervall. Därför kan jämkning ske av använda multiplar för att det inte ska bli orimliga värden. Utvecklingen på aktiemarknaden under 2022 har medfört en nedvärdering av jämförbara bolags EBIT-multiplar, vilket även återspeglar sig i justerade värderingsmultiplar för majoriteten av Latours onoterade innehav. Allt annat lika har denna justering av värderingsmultiplar påverkat substansvärdet negativt med 7 procentenheter under 2022. Metoden för att fastställa värdet på den helägda industrirörelsen beskrivs mer på bolagets hemsida, latour.se.

LATOURS GUIDNING kring substansvärdet har under en period varit väsentligt under det värde som aktiemarknaden satt på Latours aktie. Latour gör inte anspråk på att värderingen av den helägda industrirörelsen är något annat än en försiktig indikation. Ett substansvärde kan beräknas från olika utgångspunkter. Exempelvis kan man jämföra hela industrirörelsen med andra etablerade börsnoterade industrikoncerner med blandade industriella innehav och tydlig tillväxtagenda. EV/EBIT-multipeln för dessa bolag ligger betydligt högre.

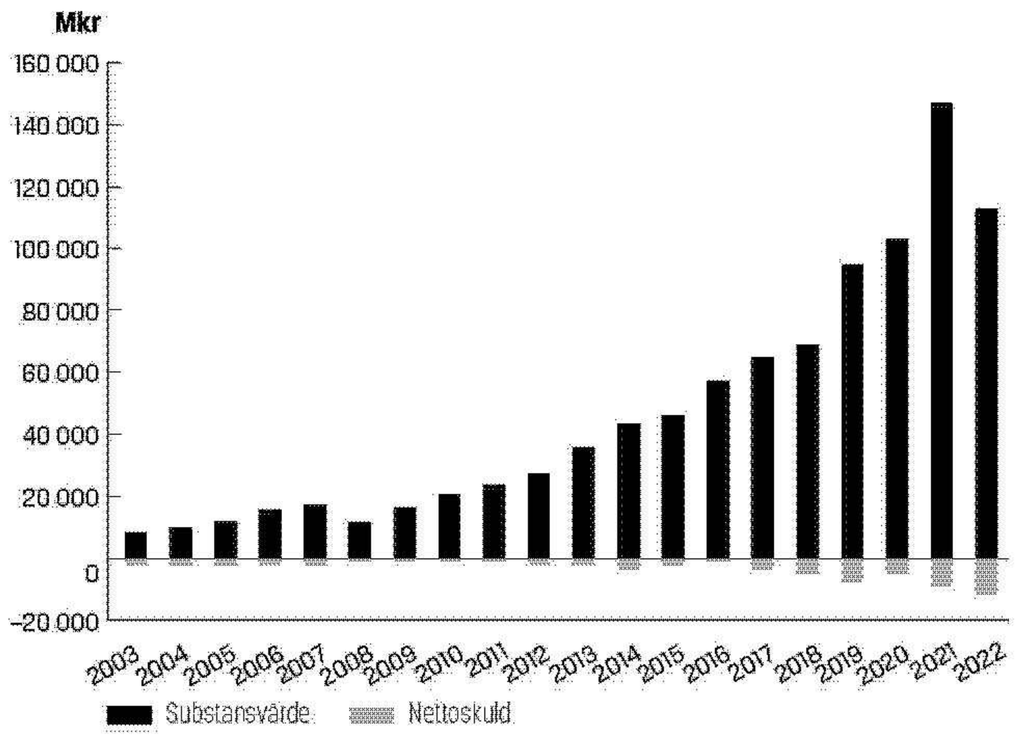
LATOURS STÖRSTA INNEHAV sett till substansvärdet var vid årsskiftet ASSA ABLOY, Swegon, TOMRA, Hultafors Group och Sweco. Den helägda industrirörelsen utgör nu cirka 48 procent av koncernens samlade substansvärde, att jämföra med 28 procent för fem år sedan. Detta är ett resultat av en mycket god lönsamhetsutveckling i kombination med genomförda investeringar och förvärv.

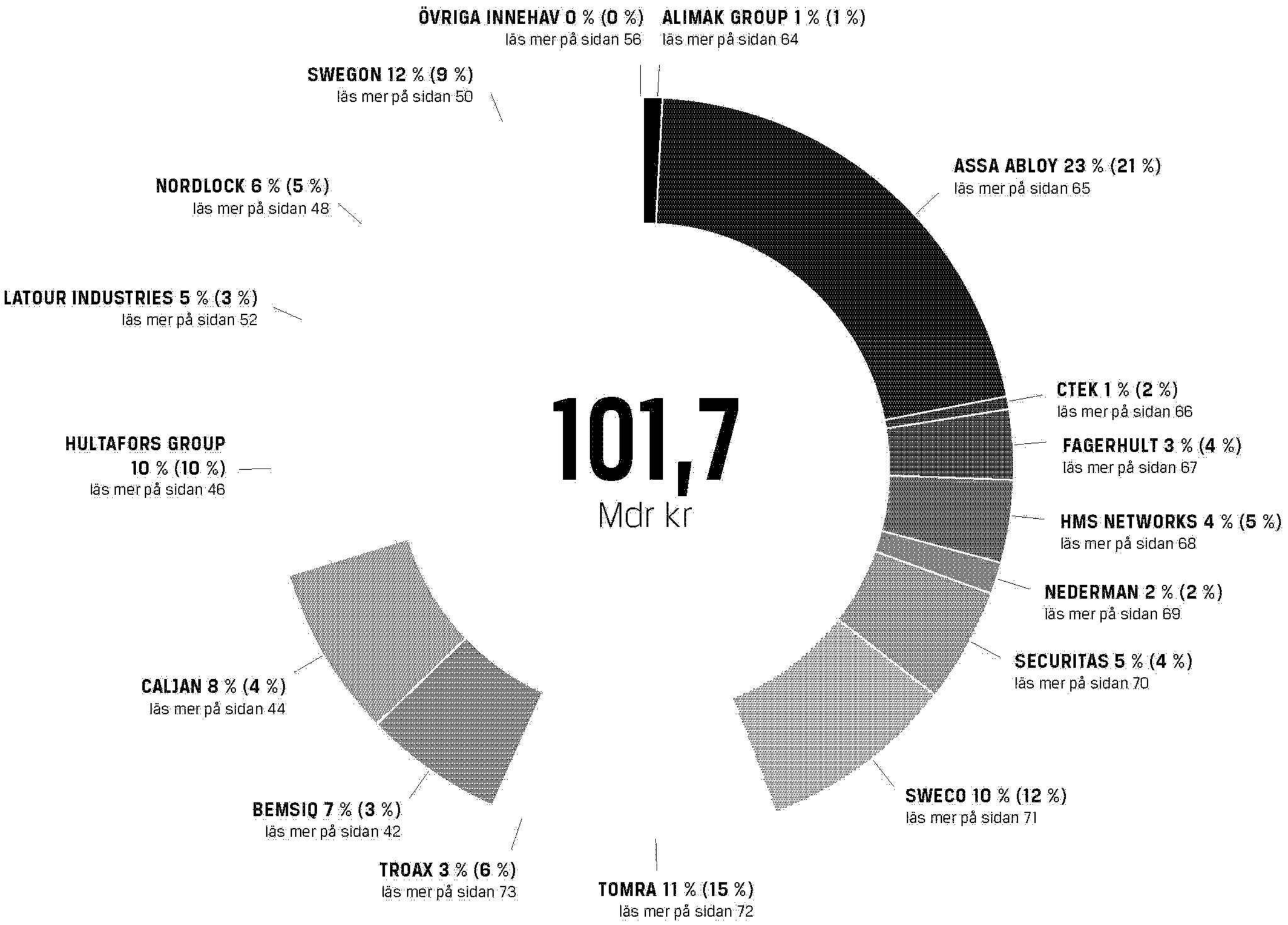
SUBSTANSRABATT/PREMIE I FÖRHÅLLANDE TILL BÖRSKURS



Diagrammet visar substansrabatten/premien vid sista handelsdagen varje kvartal. Trenden är att den tidigare rabatten har övergått till en premievärdering.

SUBSTANSVÄRDE I RELATION TILL NETTOSKULD





Diagrammet visar respektive innehavs andel av Latours totala substansvärde.

Börsnoterade innehav. **Summa: 64 % (72 %)**

Helägda innehav. **Summa: 48 % (34 %)**

Övriga innehav. **Summa: 0 % (0 %)**

Utöver ovan redovisade tillgångar utgör nettolåneskulden –11 %.

SUBSTANSVÄRDET PER 31 DECEMBER 2022

Mkr	Netto-omsättning[1]	EBIT[1]	EBIT-multipel	Värdering Mkr[2] Intervall	Värdering[2] Snitt	Värdering kr/aktie[3] Intervall
Bemsiq	1 485	352	17–21	5 984–7 392	6 688	9–11
Caljan	2 140	452	17–21	7 684–9 492	8 588	12–15
Hultafors Group	6 699	1 000	8–12	8 000–12 000	10 000	13–19
Latour Industries	3 978	909	14–18	4 326–5 562	4 944	7–9
Nord-Lock Group	1 660	393	14–18	5 502–7 074	6 288	9–11
Swegon	7 480	796	13–17	10 348–13 532	11 940	16–21
	23 442	**3 302**		**41 844–55 052**		**66–86**
Värdering Industriförelsen, snitt					48 448	76
Börsaktier (fördelning se tabell på sidan 63)					64 202	100
Latour Future Solutions					132	0
Onoterade delägda innehav[4]					26	0
Övriga poster					–34	0
Nettolåneskuld					–11 067	–17
Beräknat värde					**101 707**	**159**
					(95 103–108 311)	**(149–169)**

[1] Rullande 12 månader för befintlig bolagsstruktur (proforma). EBIT redovisas i förekommande fall före strukturkostnader.
[2] EBIT och EV/SALES omräknade med hänsyn till börskursen 2022-12-31 för jämförbara bolag inom respektive affärsområde.
[3] Beräknat på antal utestående aktier.
[4] Värderat enligt bokfört värde.

Aktien

Sjunkande aktiekurs i en utmanande miljö

Latours aktie är noterad på listan för stora bolag på Nasdaq OMX Stockholm, som innehåller företag med ett börsvärde över 1 miljard euro.

111 %

TOTALAVKASTNING

De senaste fem åren
(jmfr SIXRX 59 %)

IR-KONTAKT

Vid eventuella frågor, kontakta gärna:

Anders Mörck, CFO:
tel: +46 31 89 17 90 eller
e-post: anders.morck@latour.se

GEOPOLITISK ORO tillsammans med fortsatta effekter från pandemin ledde under året till stigande energipriser och räntor, vilket resulterade i en större nedgång i aktiekurserna. Latours aktie sjönk med 46,5 procent, vilket kan jämföras med OMXSPI (Nasdaq OMX Stockholm) som sjönk med 24,6 procent. Årets högsta kurs, 372,40 kronor, inföll den 3 januari och den lägsta kursen, 164,70 kronor, den 13 oktober. Sista betalkurs den 30 december var 197,10 kronor.

Under 2022 uppgick totalavkastningen (kursutveckling inklusive återinvesterad utdelning) för Latours B-aktie till –45,7 procent, vilket kan jämföras med SIXRX som under samma period minskade med 22,8 procent.

BÖRSVÄRDE Latours totala börsvärde, räknat på antal utgivna aktier, uppgick vid årsskiftet till 126,1 Mdr kr. Därmed är Latour nummer 22 i storleksordning av de 372 bolag som är noterade på Nasdaq OMX Stockholm.

OMSÄTTNING Under året omsattes Latouraktier till ett värde av drygt 16,8 Mdr kr, en minskning med 7,2 Mdr kr jämfört med 2021.

AKTIEKAPITAL Per den 31 december 2022 uppgick bolagets aktiekapital oförändrat till 133 300 000 kronor. Det totala antalet aktier av serie A uppgick till 47 600 448 och av serie B till 592 239 552, varav 514 900 återköpta aktier. Antalet röster uppgick till 1 068 244 032.

AKTIEÄGARE Antalet aktieägare ökade under 2022 från 111 811 till 117 131. Andelen utländska investerare uppgick vid årsskiftet till 6,2 (5,8) procent.

UTDELNING För räkenskapsåret 2022 föreslår styrelsen en utdelning på 3,70 (3,30) kronor per aktie. Direktavkastningen uppgår till 1,9 procent baserat på sista betalkurs vid årets slut.

ANALYTIKER Följande analytiker följde Latour vid utgången av 2022:

- **Derek Laliberte**, ABG Sundal Collier
- **Oskar Lindström**, Danske Bank Markets
- **Joachim Gunell**, DNB
- **Rasmus Engberg**, Handelsbanken
- **Kristin Dahlberg**, Pareto Securities

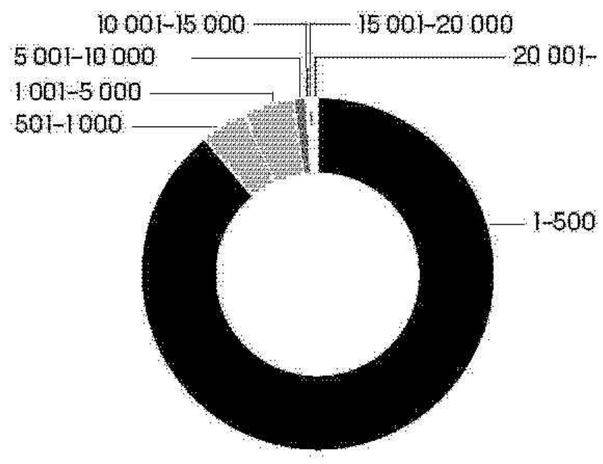
ÄGARFAKTA

- Antalet aktieägare ökade till 117 131 (111 811).
- Av kapitalet ägs 76,0 procent av huvudaktieägarfamilj med bolag.
- Övriga personer i styrelsen äger 0,4 procent av kapitalet.
- Andelen utländskt ägande uppgår till 6,2 procent.

STÖRSTA AKTIEÄGARNA PER 31 DECEMBER 2022

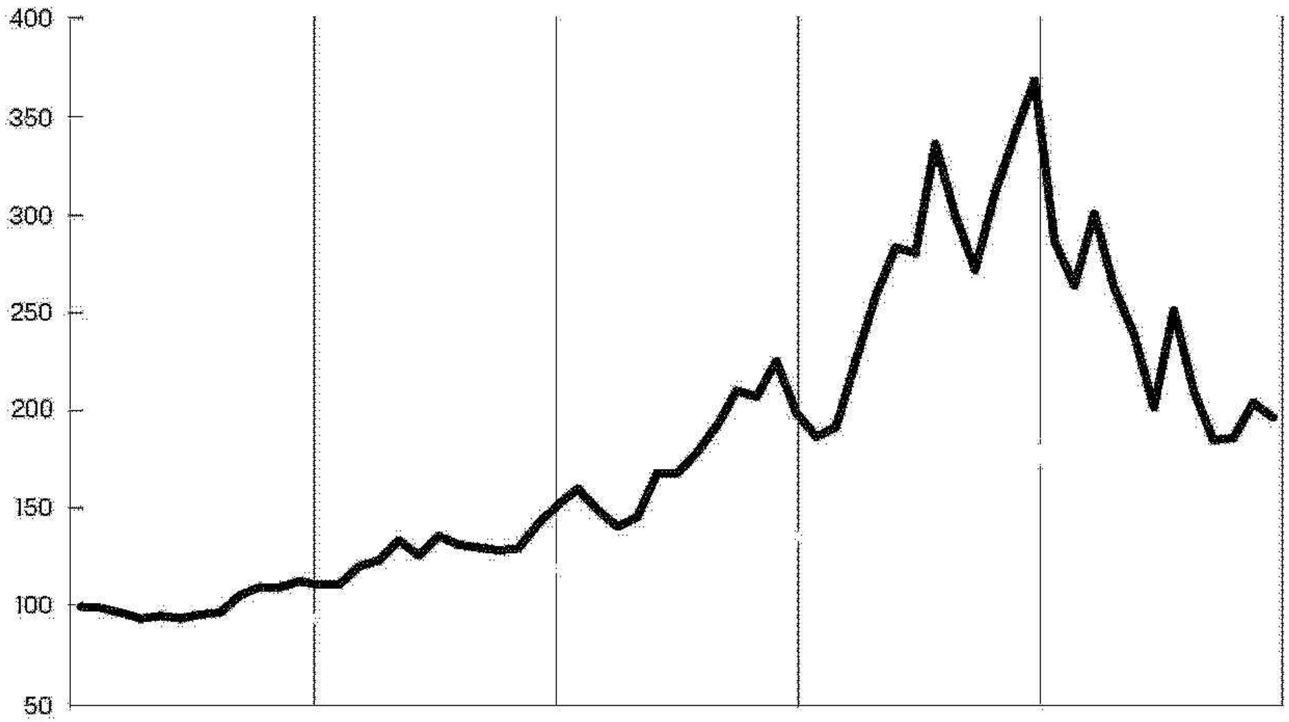
Aktieägare	Antal A-aktier, tusental	Antal B-aktier, tusental	% av aktie-kapital	% av röster
Familjen Douglas med bolag	39 958	446 554	76,0	79,2
Familjen Palmstierna med bolag	6 409	3 370	1,5	6,3
AMF – Försäkring och Fonder		11 373	1,8	1,1
Familjen Nordström med bolag	800	1 723	0,4	0,9
State Street Bank and Trust Co, W9		9 186	1,4	0,9
JM Morgan Chase Bank		6 325	1,0	0,6
Spiltan Fonder		4 549	0,7	0,4
Bertil Svensson, familj och bolag		4 104	0,6	0,4
Norges Bank		3 604	0,6	0,3
SEB Investment Management		3 420	0,5	0,3
Övriga	433	97 517	15,3	9,5
Investment AB Latour, återköpta aktier		515	0,1	–
	47 600	**592 240**	**100,0**	**100,0**

FÖRDELNING EFTER AKTIEINNEHAV

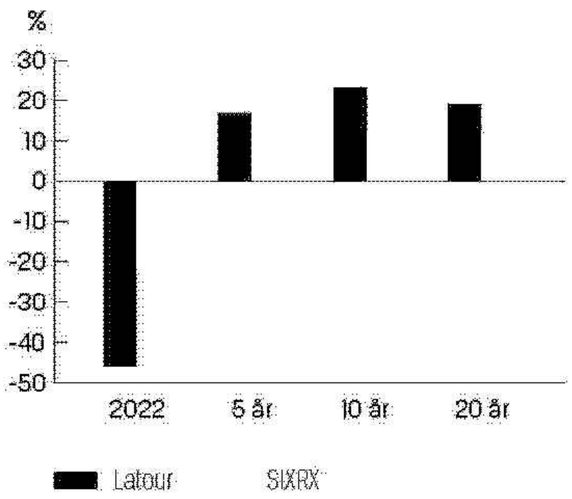


Fördelning av aktieägare i storlekskategori.

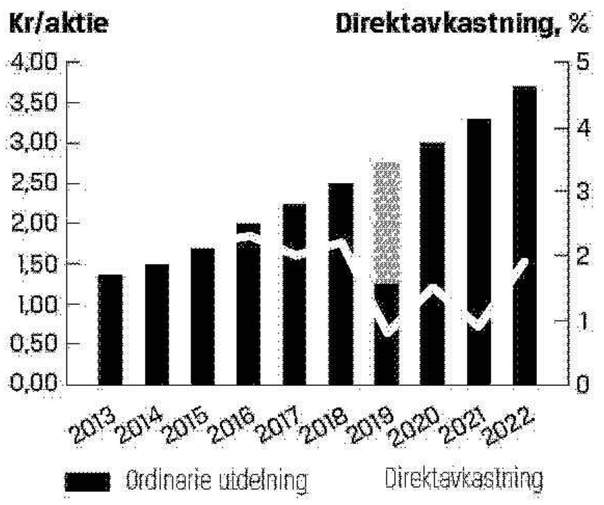
LATOURAKTIENS KURSUTVECKLING



GENOMSNITTLIG TOTALAVKASTNING, LATOUR JÄMFÖRT MED SIXRX



UTDELNING DE SENASTE 10 ÅREN



Den randiga delen av stapeln för 2019 är andelen av föreslagen utdelning som ej delades ut pga covid-19.

AKTIESLAG

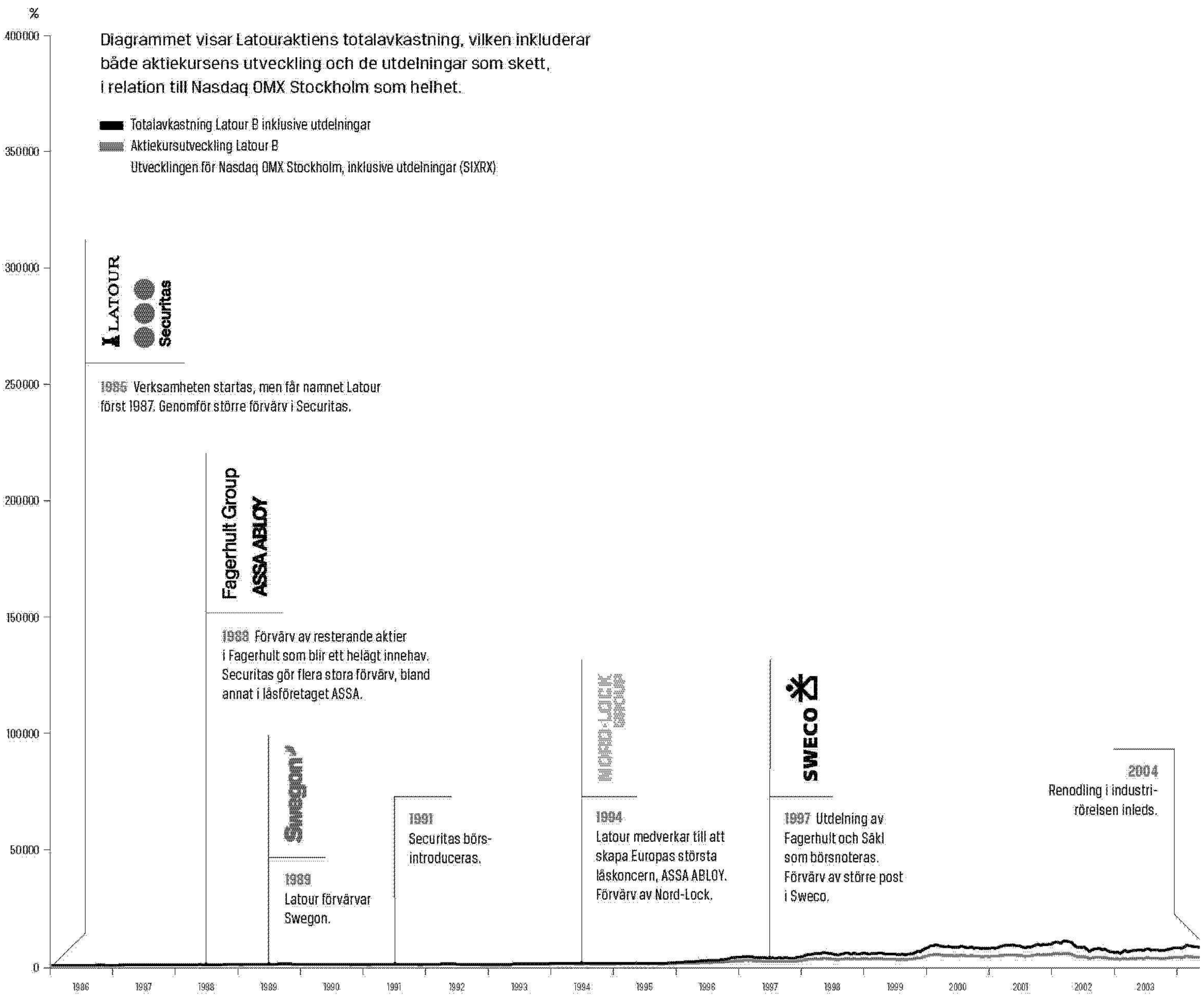
	Antal aktier	%	Antal röster	%
Serie A (10 röster)	47 600 448	7,4	476 004 480	44,6
Serie B (1 röst)	592 239 552	92,6	592 239 552	55,4
Totalt antal aktier	**639 840 000**	**100,0**	**1 068 244 032** [1]	**100,0**

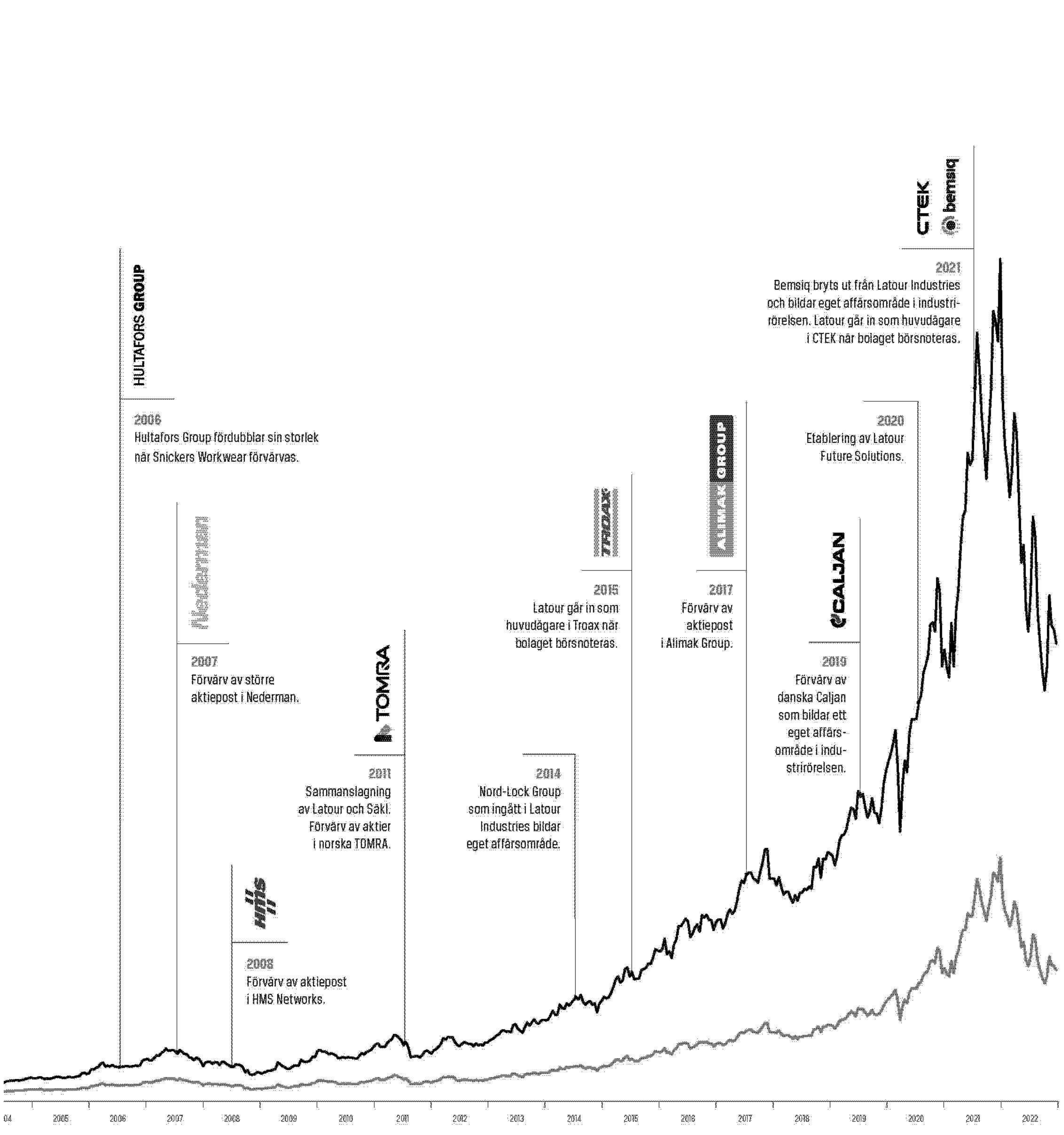
[1] Inklusive 514 900 återköpta B-aktier som ej är röstberättigade på årsstämman.

Totalavkastning

215 900 procent sedan starten

Latours historik sträcker sig tillbaka till slutet av 1985. Sedan dess har totalavkastningen, som inkluderar både aktiekursutveckling och utdelningar, uppgått till cirka 215 900 procent. Det innebär att den som investerade 10 000 kronor i Latour vid starten hade erhållit en totalavkastning på närmare 21,6 Mkr vid utgången av 2022.




HULTAFORS GROUP
2006
Hultafors Group fördubblar sin storlek när Snickers Workwear förvärvas.
2007
Förvärv av större aktiepost i Nederman.
2008
Förvärv av aktiepost i HMS Networks.
2011
Sammanslagning av Latour och Säkl. Förvärv av aktier i norska TOMRA.
2014
Nord-Lock Group som ingått i Latour Industries bildar eget affärsområde.
2015
Latour går in som huvudägare i Troax när bolaget börsnoteras.
2017
Förvärv av aktiepost i Alimak Group.
2019
Förvärv av danska Caljan som bildar ett eget affärsområde i industrirörelsen.
2020
Etablering av Latour Future Solutions.
2021
Bemsiq bryts ut från Latour Industries och bildar eget affärsområde i industrirörelsen. Latour går in som huvudägare i CTEK när bolaget börsnoteras.
04
2005
2006
2007
2008
2009
2010
2011
2012
2013
2014
2015
2016
2017
2018
2019
2020
2021
2022



Hultafors är ett ledande varumärke som erbjuder tillförlitliga handverktyg designade för professionella hantverkare världen över.

Industrirörelsen

Bemsiq	42
Caljan	44
Hultafors Group	46
Nord-Lock Group	48
Swegon	50
Latour Industries	52
Latour Future Solutions	56

Viktiga händelser 2022

- Nettoomsättningen ökade totalt med 24 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 9 procent.
- Fortsatt internationalisering. Andelen försäljning utanför Norden ökade från 67 till 69 procent.
- Rörelseresultatet ökade med 20 procent och rörelsemarginalen uppgick till 14,1 (14,6) procent.
- 11 verksamheter förvärvades till den helägda industrirörelsen under året. De tillför en årlig omsättning på nära 1 400 Mkr.
- Latour Future Solutions genomförde tre minoritetsinvesteringar.

Fortsatt lönsam tillväxt och hög förvärvstakt

Latours helägda industrirörelse fortsatte att växa lönsamt under 2022, med en omsättning som via organisk tillväxt och förvärv nu mer än fördubblats under de senaste fem åren. Under 2022 genomfördes hela elva förvärv.

20 %

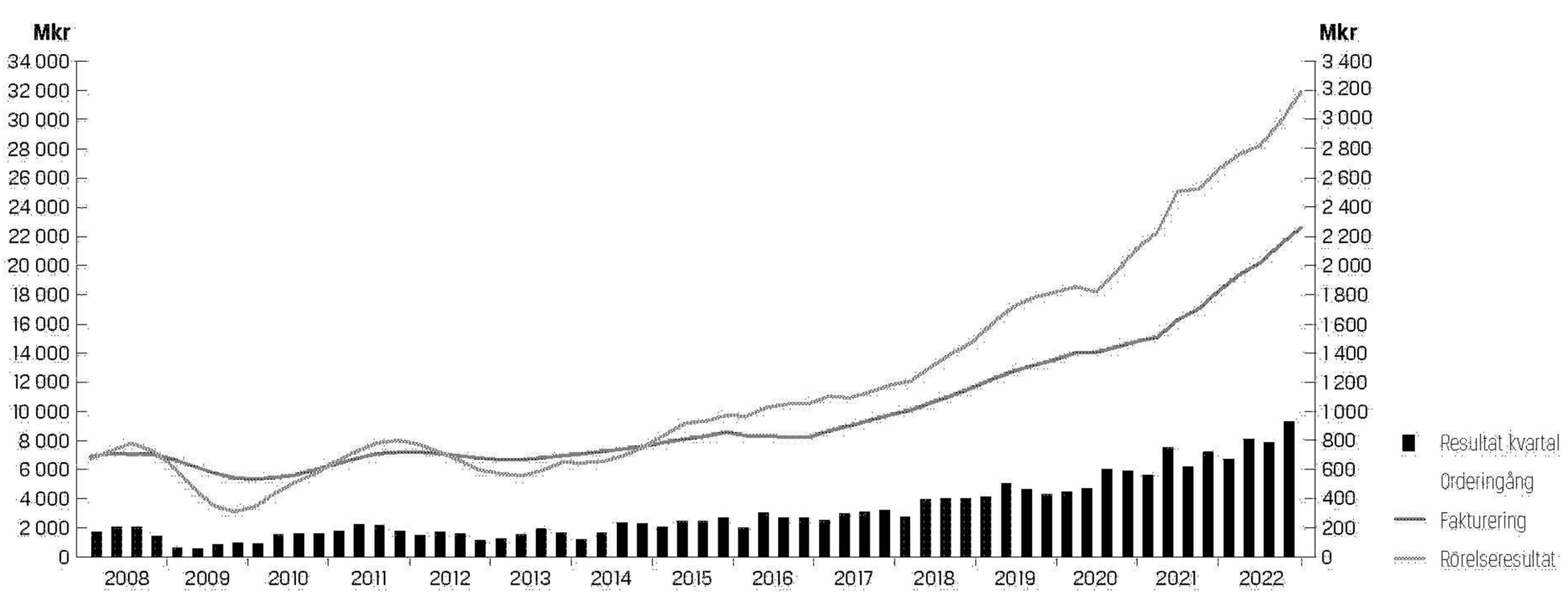
Industrirörelsens rörelseresultat ökade med 20 % 2022

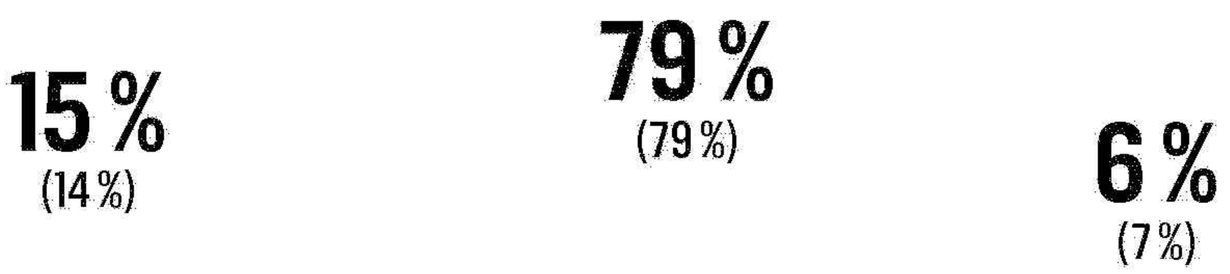
LATOURS HELÄGDA INDUSTRIRÖRELSE omfattar sex affärsområden med runt 200 bolag som omsätter cirka 23 Mdr kr på årsbasis. Samtliga affärsområden har ledande positioner i sina respektive nischer med företag som utvecklar, tillverkar och marknadsför egna produkter gentemot kundsegment som svarar för en stor och växande internationell efterfrågan.

UTMANINGARNA på marknaderna kvarstod under 2022 men övergick successivt från pandemirelaterade störningar i globala leveranskedjor till kraftigt stigande energi- och elpriser i spåren av Rysslands invasion av Ukraina. Utvecklingen ledde till att inflationen började sprida sig brett i ekonomierna och att centralbanker världen över höjde sina styrräntor i snabb takt. Prisökningar implementerades löpande under året för att möta ökade kostnader för bland annat råvaror och frakter. Investeringar i en hållbar och konkurrenskraftig produktion och logistik har prioriterats, samt en fortsatt utveckling av energieffektiva produkter och lösningar med låg klimatpåverkan. Den internationella närvaron har stärkts ytterligare, både organiskt och via förvärv. Trots alla utmaningar på marknaden slutfördes samman lagt elva förvärv i den helägda industrirörelsen. Dessutom genomförde Latour Future Solutions tre minoritetsinvesteringar.

DE FINANSIELLA MÅLEN reviderades i början av 2023, läs mer på sidan 5. Fram till 2022 var målet för verksamheterna att över en konjunkturcykel nå en genomsnittlig årlig tillväxt och rörelsemarginal om minst 10 procent samt 15–20 procents avkastning på operativt kapital. Industrirörelsen som helhet infriade alla tre mål. Valuta, förvärv och en fortsatt god efterfrågan medförde att den totala tillväxten i industrirörelsens omsättning uppgick till 24 procent. ●

INDUSTRIRÖRELSEN – RULLANDE 12 MÅNADER





NETTOOMSÄTTNINGENS GLOBALA FÖRDELNING

Europa dominerar fortfarande men under 2022 växer industrirörelsen i Nordamerika.

RESULTAT AFFÄRSOMRÅDEN

	Nettoomsättning		Rörelseresultat		Rörelsemarginal %	
Mkr	2022 Helår	2021 Helår	2022 Helår	2021 Helår	20212 Helår	2021 Helår
Bemsiq	1 334	927	304	198	22,8	21,4
Caljan	2 140	1 527	452	276	21,1	18,1
Hultafors Group	6 649	5 544	977	860	14,7	15,5
Latour Industries	3 820	3 022	290	244	7,6	8,1
Nord-Lock Group	1 660	1 439	393	367	23,7	25,5
Swegon	7 015	5 824	778	718	11,1	12,3
Elimineringar	-7	-3	-	-	-	-
	22 611	18 280	3 194	2 663	14,1	14,6
Resultat köp/försäljning av företag	-	-	110	-51		
Övriga bolag och poster	0	287	-75	-53		
Totalt	22 611	18 567	3 229	2 559		
Effekt IFRS 16	-	-	17	-6		
	22 611	18 567	3 246	2 556		

	Operativt kapital[1]		Avkastning på operativt kapital %[2]		Tillväxt i nettoomsättning %			
Mkr	2022 Helår	2021 Helår	2022 Helår	2021 Helår	Brutto	Organisk	Valuta	Förvärv
Bemsiq	2 340	1 734	13,0	11,4	43,9	13,1	4,9	21,3
Caljan	3 078	2 551	14,7	10,8	40,1	29,0	8,4	0,2
Hultafors Group	6 459	4 763	15,1	18,1	19,9	3,1	5,9	9,8
Latour Industries	3 370	2 742	8,6	8,9	26,4	9,9	3,0	11,7
Nord-Lock Group	1 380	1 199	28,5	30,6	15,3	5,6	9,2	-
Swegon	3 931	3 265	19,8	22,0	20,5	9,6	4,6	5,0
Totalt	20 558	16 254	15,5	16,4	23,7	9,1	5,4	7,6

[1] Beräknas som balansomslutningen, minskad med likvida medel och andra räntebärande tillgångar samt minskad med icke räntebärande skulder. Beräknas på genomsnittet de senaste 12 månaderna.
[2] Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.

FEMÅRSÖVERSIKT

	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning (Mkr)	22 611	18 280	14 783	13 519	11 586
(varav utlandsförsäljning)	18 875	14 949	12 232	11 125	8 981
Rörelseresultat (Mkr)	3 229	2 559	2 041	1 817	1 476
Genomsnittligt operativt kapital (Mkr)	20 558	16 254	14 545	10 620	9 167
Balansomslutning (Mkr)	32 252	26 090	19 977	18 720	14 680
Antal anställda	8 375	7 884	8 257	5 868	5 068
Avkastning på operativt kapital (%)	15,5	16,4	14,6	17,2	16,1
Rörelsemarginal (%)	14,1	14,6	14,3	13,5	12,7

Mikael J Albrektsson, VD Bemsiq:

”VI ÄR BARA I BÖRJAN PÅ EN STARK TREND”

Den framgångsrika resan fortsätter. En snabbt växande efterfrågan på lösningar som sänker energiförbrukningen i fastigheter driver också efterfrågan av Bemsiqs produkter.

Bemsiqs första år som eget affärsområde är avslutat. Det blev ett år med stark organisk tillväxt, ökad lönsamhet och infriade målsättningar i strategin.

– Vi har tagit marknadsandelar globalt och accelererat vår satsning i Nordamerika, bland annat genom vårt första förvärv i USA, säger **Mikael J Albrektsson**, VD för Bemsiq.

Amerikanska Dent tillverkar och säljer framför allt elmätare som ger deras industrikunder möjlighet att mäta och spara energi. Förvärvet är ett resultat av ett annat förvärv, kanadensiska Greystone i slutet av 2021. Med ledningen i Greystone som drivkraft utstakades en tydlig målsättning att växa vidare på den nordamerikanska marknaden.

– Nu ska vi gå vidare, såväl organiskt inom både fastighetsautomation och mätning som genom ytterligare förvärv. Tillväxtutsikterna i regionen är mycket goda.

EFTERFRÅGAN PÅ TEKNIK som minskar energiförbrukningen i fastigheter blir allt starkare. En trend som förstärkts av det senaste årets kraftigt stigande och volatila energi- och elpriser. Dessutom är omställningen till förnybar energi endast i sin linda.

– Även om USA och Kanada är självförsörjande på energi behöver de göra mer för att ställa om och öka energieffektiviteten. Bemsiq har lösningarna för att kunna accelerera denna trend.

BEMSIQ

Bolagen som ingår:

- Bastec
- DENT Instruments
- Elsys
- Elvaco
- Greystone Energy Systems
- Produal
- Sensortec
- S+S Regeltechnik

Europa har kommit längre i denna omställning, men har en helt annan utmaning vad gäller egen energiförsörjning när rysk naturgas ska ersättas. Situationen i många länder har blivit akut, vilket lett till fullt fokus på initiativ för minskad energiförbrukning. Såväl privata som offentliga fastighetsägare investerar i teknik för mätning och styrning i sina fastigheter.

– För att kunna öka energiprestandan blir trådlös sensorteknik allt vanligare. Vi ligger i täten för denna produktutveckling och optimerar erbjudandet efter lokala behov.

BEMSIQ FUNGERAR SOM den gemensamma plattformen för samverkan mellan bolagen, som i sin tur ofta har egna dotterbolag. Det operativa ansvaret ligger hos bolagen.

– Bolagen drar fördel av att vara en del av en grupp som utbyter erfarenheter regelbundet och samarbetar inom exempelvis inköp och produktutveckling. Jag ser att synergierna börjat ta fart, och nu ska vi bli ännu bättre på att utnyttja plattformen.

Som en ledande global leverantör av teknologi och produkter för mätning, styrning och uppkoppling kan Bemsiq göra byggnader både smartare och grönare, en kritisk faktor med tanke på att fastigheter världen över står för en stor del av CO_2-utsläppen.

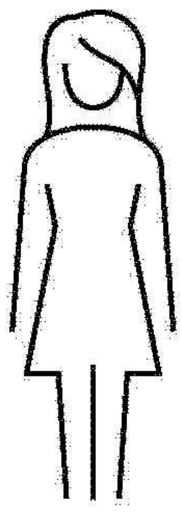
– Vi har framtiden för oss. Trots den senaste tidens kraftiga ökning av efterfrågan inom området är vi bara i början på en trend som bedöms fortsätta i decennier framöver.



MIKAEL J ALBREKTSSON

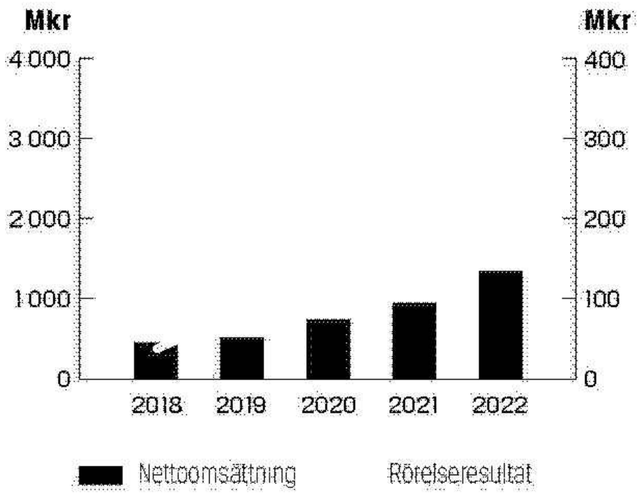
Position: VD Bemsiq
År inom koncernen:
6 år, varav 1,5 år i Latours affärsutvecklingsteam.
Tidigare erfarenhet:
Investeringsansvarig på Fourriertransform AB och strategikonsult på Arthur D. Little.

ANDEL KVINNLIGA CHEFER

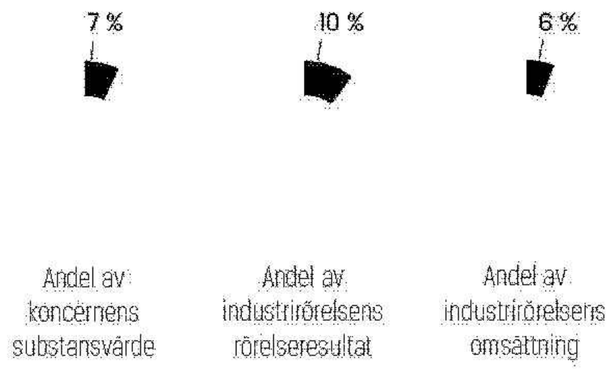


19 %
(22 %)

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



ANDEL AV SUBSTANSVÄRDE, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING



Henrik Olesen, VD Caljan:

”LEVERERAR PÅ EN REKORDSTOR ORDERBOK”

Planen höll. År 2022 bjöd på nya rekord i omsättning och resultat, och strategin att växa med stora globala aktörer inom e-handel fortsätter att vara mycket framgångsrik.

Pandemin bidrog till en acceleration av en redan stark e-handelstrend, vilket i sin tur skapade ett stort behov hos olika aktörer på marknaden att investera i ny utrustning för att kunna möta efterfrågan.

– Det gav Caljan en väldigt stor orderbok som vi nu kunnat leverera på. Den organiska försäljningstillväxten uppgick till hela 34 procent 2022, säger **Henrik Olesen**, VD för Caljan.

En anledning till att Caljan kunnat exekvera sina leveranser väl är stora investeringar i nya fabriker under de senaste åren, som också medfört att bolaget haft den kapacitet som krävts. Under 2022 invigdes en helt ny anläggning i Tyskland, för tillverkning av utrustning för märkning och dokumenthantering. Anläggningen har byggts utifrån marknadens tuffaste norm för energieffektivitet, vilket innebär 60 procent lägre energiförbrukning än traditionell produktion.

– Energieffektiv produktion och säker arbetsmiljö är centralt för oss, och dessutom extra viktigt då våra kunder är globalt ledande med mycket höga krav på sina leverantörer.

ÄVEN OM CALJANS samtliga fyra divisioner utvecklades starkt 2022 har det funnits ett extra stort fokus på att öka försäljningen inom Aftermarket. Då det ofta är långa tider mellan investeringarna i ny utrustning är det viktigt att skapa en tätare kontakt med kunderna över hela investeringscykeln.

CALJAN

Aktuella produktområden

- Loading & Unloading
- Document Handling & Labelling
- Integrated Systems
- Aftermarket

– I Lettland har vi investerat i en ny anläggning för att accelerera utvecklingen. Den ska användas till att utbilda säljpersonal och tillverka produkter som stärker vårt serviceerbjudande.

Det finns andra delar inom företaget där tillväxtambitionerna är extra höga. En sådan är automatiska lösningar för hantering av lös last där Caljan ser en stor potential, och en anledning till att österrikiska PHS Logistiktechnik förvärvades under året. Förvärvet ger tillgång till innovationen AutoUnloader, ett system för automatiserad pakethantering som Caljan nu kan fortsätta utveckla och rulla ut.

– Vi kommer bland annat att lansera AutoUnloader i USA, en marknad som är prioriterad för oss och där vi har kapacitet att växa genom den anläggning som stod klar 2021. Några av våra största kunder är dessutom amerikanska.

ATT HA HAFT LATOUR som ägare har varit viktigt för Caljan. Utan det finansiella stödet hade företaget inte kunnat genomföra de omfattande investeringarna i nya anläggningar, vilket gett möjlighet att möta stora strategiska kunders behov och den snabba efterfrågeökningen de senaste åren.

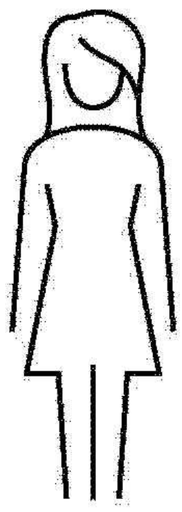
– Det har gjort att vi kunnat ta marknadsandelar och stärka vår ledande position inom automationsteknologi. Nu ska vi ta nästa steg på vår tillväxtresa. Målet är att fortsätta öka omsättningen med höga tal fram till 2025. Eller rättare sagt, det är vår plan.



HENRIK OLESEN

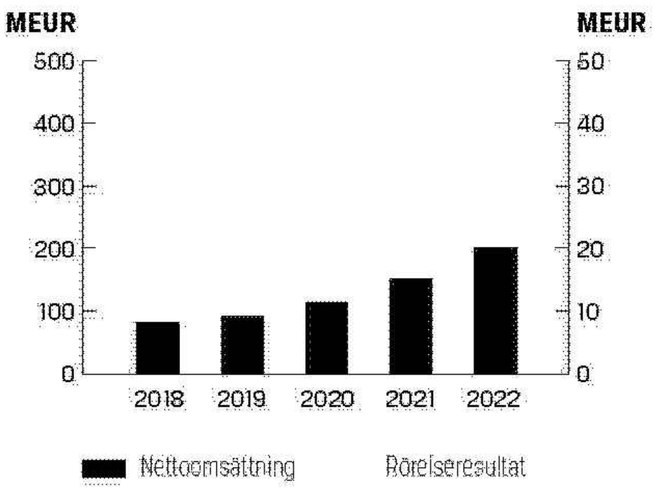
Position: VD Caljan sedan år 2000
År inom koncernen: 3 år
Tidigare erfarenhet:
Bland annat olika ledande befattningar inom Scanio Group, inklusive 8 år som VD.

ANDEL KVINNLIGA CHEFER

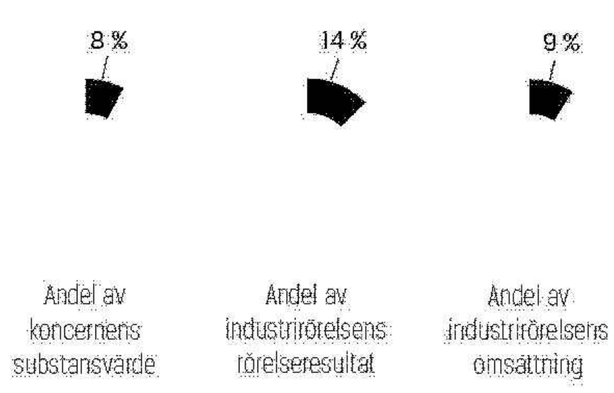


12 %
(17 %)

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



ANDEL AV SUBSTANSVÄRDE, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING



Martin Knobloch, VD Hultafors Group:

”HÅLLBARA PRODUKTER FÖR EN VÄXANDE KUNDBAS”

Hultafors Group fortsätter att ta marknadsandelar under utmanande marknadsförhållanden. Nyckeln är en affärsnära organisation, starka varumärken och en ledande position inom hållbarhet.

Fördubblad omsättning på tre år, en portfölj med ledande varumärken och internationell expansion. Hultafors Group uppvisar en imponerande utveckling, och det gångna året var inget undantag.

– Våra bolag fortsatte att leverera, trots stora utmaningar i vår omvärld med stigande kostnader, störningar i leveranskedjan och valutamotvind, säger **Martin Knobloch**, VD för Hultafors Group.

Under året etablerades en ny organisation för bättre skalbarhet och mer hållbar tillväxt. Idag finns tre självständiga divisioner som driver sin affär med fokus på lönsam tillväxt, såväl organisk som via förvärv. Under året gjordes två förvärv.

– Båda inom Hardware, men på olika kontinenter; svenska Telesteps och amerikanska Martinez Tools, två starka varumärken som tillför innovation och kompletterar vårt erbjudande.

HULTAFORS GROUP

Aktuella varumärken

- Snickers Workwear
- EripioWear
- Fristads
- Kansas
- Leijona
- Solid Gear
- Toe Guard
- Emma Safety Footwear
- Hellberg Safety
- Hultafors
- Wibe Ladders
- Telesteps
- Scangrip
- Johnson Level & Tool
- Martinez Tool Company
- CLC Work Gear
- Kuny's

ATT VÄXA I NORDAMERIKA har hög prioritet. Hultafors Group har byggt upp en ledande position inom handverktyg och skyddskläder först i Norden, sedan Europa och har via förvärv börjat etablera en tydlig närvaro i USA och Kanada.

– För några år sedan förvärvade vi Johnson Level & Tool och CLC Work Gear och har steg för steg lärt oss mer om marknaden, slutanvändarnas behov och säljkanaler. Nu expanderar vi vår affär på den nordamerikanska marknaden genom starka förvärv och ökad etablering av våra europeiska varumärken.

I slutet av 2021 inleddes en lansering av Snickers Workwear och Solid Gear, två premiumvarumärken inom skyddsutrustning.

– Synen på arbetskläder och skyddsskor skiljer sig mellan Nordamerika och Europa, men med det fantastiska mottagandet av våra produkter under 2022 är sannolikheten stor att kvalitet, komfort och säkerhet blir viktiga ledord även för amerikanska hantverkare på sikt.

ETT ANNAT LEDORD är hållbarhet, bland annat med fokus på produktutvecklingen. Med Fristads Green Collection och Wibe Ladders gröna stegar erbjuder man kunderna produkter som minimerar miljöavtrycket.

– Vi var först med miljövarudeklarationer i klädbranschen och först med stegar tillverkade av grönt aluminium. Det är inte bara en markering utan även värdeskapande. Kunderna efterfrågar mer hållbara produkter i allt större utsträckning, det skapar helt enkelt affärer.

Ett utmanande år har passerat, men nya utmaningar kan komma. Kopplingen till byggsektorn ökar risken för en svagare efterfrågan framöver. Samtidigt medför det nya möjligheter för Hultafors Group, som trots de senaste årens snabba expansion vill fortsätta sin framgångsrika tillväxtresa.

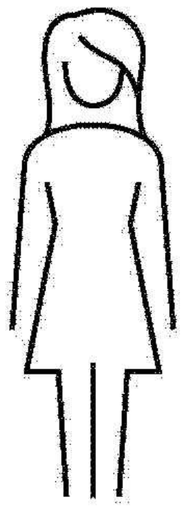
– Med god kontroll över vår egen verksamhet ger en sämre konjunktur oss möjligheter att stärka våra positioner i prioriterade segment.



MARTIN KNOBLOCH

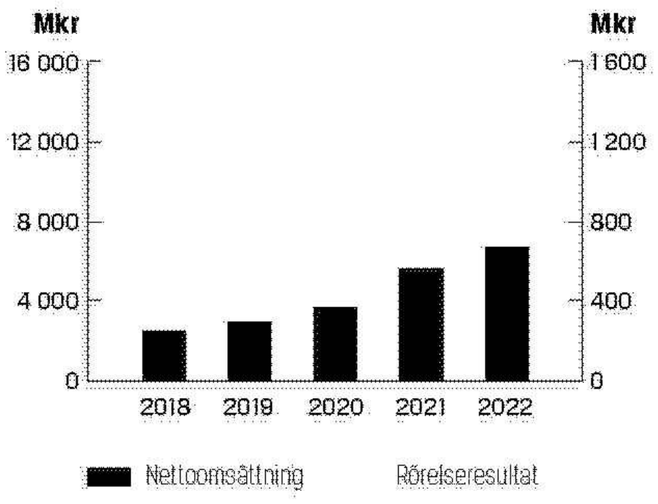
Position: VD Hultafors Group
År inom koncernen: 2 år
Tidigare erfarenhet: Senast CEO för BSH Home Appliances Northern Europe inom Bosch Group, där han haft en lång internationell karriär. Innan dess på Siemens Group.

ANDEL KVINNLIGA CHEFER

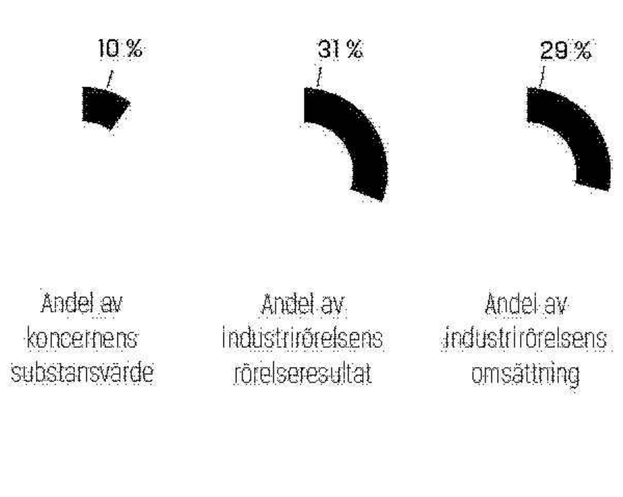


34 %
(36 %)

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



ANDEL AV SUBSTANSVÄRDE, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING



Fredrik Meuller, VD Nord-Lock Group:

”EN DRIVKRAFT ATT GÖRA VÄRLDEN SÄKRARE”

Med fyra världsledande teknologier och unik expertis fortsätter Nord-Lock Group att växa organiskt på en global marknad med ett stort behov av ökad säkerhet.

Den globala industrikonjunkturen fortsatte att utvecklas väl under stora delar av 2022, med god efterfrågan på Nord-Lock Groups ledande erbjudande inom skruvsäkring.

– Vi drar fördel av vårt starka fokus på kvalitet och leveranssäkerhet, vilket för många kunder varit en extra kritisk faktor det senaste året, säger **Fredrik Meuller**, VD för Nord-Lock Group.

NORD-LOCK GROUP

Varumärken i portföljen:

- Nord-Lock
- Superbolt
- Boltight
- Expander

En marknad med extra stora utmaningar var Kina. Landet och framför allt storstaden Shanghai, där Nord-Lock Group har sin verksamhet, var nedstängt under långa perioder vilket begränsade affärsaktiviteten.

– Det påverkade både vår försäljning och lönsamhet. Men efter att landet åter öppnat upp har vårt team i Kina, med stöd av den övriga organisationen, på ett imponerande sätt förnyat ett positivt momentum .

DET SÄTTER FOKUS på något centralt för Nord-Lock Group: medarbetarnas kompetens. Företaget, med sina fyra världsledande teknologier inom skruvsäkring, har byggt upp gedigen expertis inom en rad områden. Under året har man också inlett ett arbete för att stärka utvecklingen av talanger.

– Vi har över 700 medarbetare på 25 platser runt om i världen. Med utökade satsningar på talent management och ett ökat fokus på utbildning ska vi få våra talanger att kunna ta nästa steg i denna globala och snabbt växande koncern.

En viktig framgångsfaktor är företagskulturen. Nord-Lock Group har vuxit organiskt under många år med en organisation samlad kring ett övergripande syfte, att göra världen lite säkrare. Grunden till allt finns i de innovativa produkterna. Under 2022 fyllde en av dem, Nord-Locks låsbricka, 40 år.

– Det har firats i alla delar av vår organisation. Det finns en stolthet kring vårt ursprung, och hur vi hela tiden jobbat för att skapa ännu bättre lösningar för våra kunders projekt.

Att accelerera tillväxten genom innovation är prioriterat även idag. Detta omfattar testning och utveckling i samarbete med kunder såväl som lansering av nya banbrytande lösningar såsom Superbolt NXT. Dessutom börjar några av bolagets smarta sensorlösningar bli allt mer efterfrågade i stora kundprojekt.

– Allt handlar om att öka säkerheten, till exempel genom att digitalisera övervakningen av kritiska konstruktioner med hjälp av vår smarta sensorteknik Superbolt Load Sensing Flexnut.

ÄVEN OM MÅNGA indikatorer nu pekar mot en avmattning i industrikonjunkturen är det inget som bekymrar Fredrik.

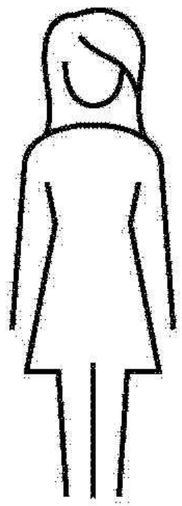
– Vår breda exponering dämpar riskerna, och vi har bara skrapat på ytan av potentialen för vårt erbjudande. Nu ska vi accelerera utvecklingen, bland annat genom den nya, mer effektiva och kundfokuserade organisationen vi sjösatte i början av 2023.



FREDRIK MEULLER

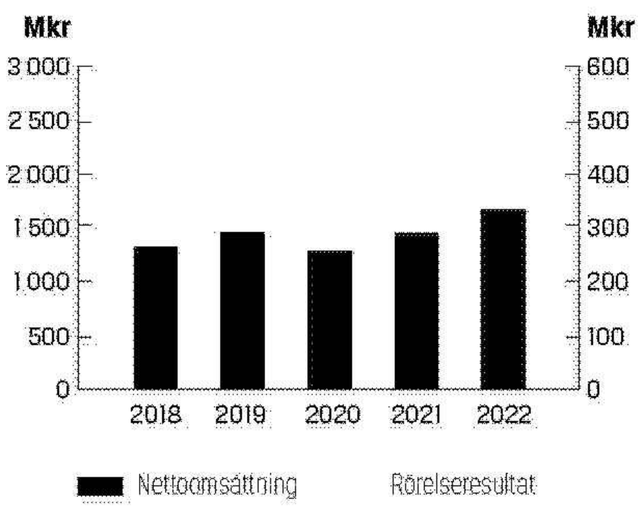
Position: VD Nord-Lock Group
År inom koncernen: 5 år
Tidigare erfarenhet: Ledande befattningar inom Trelleborg-koncernen under 16 år, samt flera år inom McKinsey & Company och JP Morgan.

ANDEL KVINNLIGA CHEFER

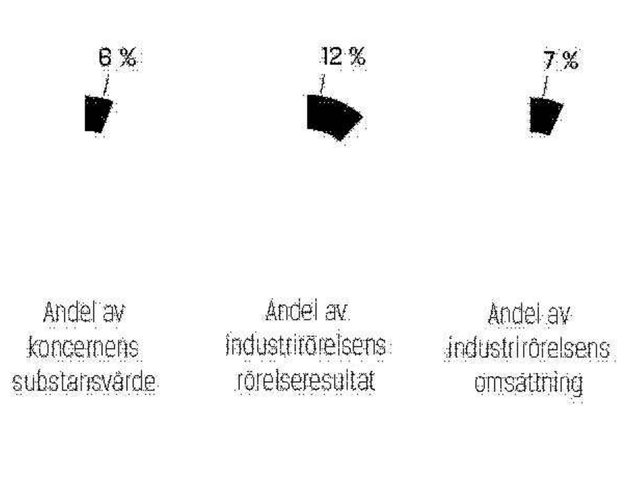


20 %
(11 %)

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



ANDEL AV SUBSTANSVÄRDE, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING



Andreas Örje Wellstam, VD Swegon:

”ETT UNIKT OCH VIKTIGT ERBJUDANDE”

Utmaningarna som har präglat världen de senaste åren har satt ett extra stort fokus på Swegons erbjudande för ett energieffektivt och hälsosamt inomhusklimat.

Med pandemin ökade insikten om betydelsen av bra ventilation, och kriget i Ukraina har lett till ökad efterfrågan på lösningar som minskar energiförbrukningen.

– Vi kan tillgodose båda dessa behov, med lösningar i framkant. Ett resultat av vår omfattande satsning på produktutveckling de senaste åren, säger **Andreas Örje Wellstam**, VD på Swegon.

Swegons system kopplar ihop och optimerar ventilation och kyl-/värmeproduktion som kan spara upp till 50 procent av energiförbrukningen. Under 2022 lanserades även Swegon INSIDE, en samling digitala tjänster som bidrar till att både optimera inomhusklimatet och förbättra driftnettot i en fastighet. Systemet bygger på utveckling av mjukvara från ett tidigare förvärv.

– Att förvärva kompletterande verksamheter och tekniker är en viktig strategi. Vi vill vara ledande i de segment och länder där vi är aktiva, och under året gjorde vi ett antal förvärv som bidrar till denna utveckling.

MED ITALIENSKA SAMP stärker Swegon sin position inom luftbehandling i södra Europa, och genom schweiziska Barcol-Air etablerar Swegon en ledarposition inom kyltak i Europa. Förvärvet av ABC Ventilationsprodukter bidrar i sin tur till att komplettera Swegons ledande erbjudande inom ventilation i Norden.

– I december skrev vi även avtal om att förvärva brittiska Dalair, som kompletterar och breddar vårt utbud inom luftbehandling i Storbritannien.

SWEGON

Aktuella affärsenheter:

- Air Handling Units
- Cooling & Heating
- Room Units
- Services
- Residential
- North America
- UK & Ireland

Swegon fortsätter även att ta tydliga steg framåt i sitt hållbarhetsarbete. Nya EPD:er har publicerats och arbetet med att öka energieffektiviteteten i den egna tillverkningen har fortsatt. Under året invigdes tre nya och energieffektiva fabriker som även erbjuder en mer hälsosam arbetsmiljö.

– Dessutom har vi intensifierat vårt arbete med mångfald och inkludering, framför allt med målsättningen att öka andelen kvinnor på alla nivåer i företaget.

Arbetet med att höja medvetenheten om ett bra inomhusklimat är fortsatt prioriterat. Swegon Air Academy har utvecklats ytterligare för att öka kunskapen i alla led om betydelsen av ett bra inomhusklimat. En annan satsning är plattformen healthyindoors.eu, där Swegon tillsammans med Fagerhult, Camfil och Condair ger förslag på enkla lösningar som förbättrar inomhusmiljön.

MED ETT VÄXANDE BEHOV av energieffektiva inomhusklimatlösningar är tillväxtmöjligheterna goda, bland annat när marknadens fokus i allt större grad förflyttas från nybyggnation till renovering.

– De långsiktiga trenderna i vår bransch består och har till och med förstärkts av de senaste årens utmaningar. Vi gjorde ett starkt resultat 2022 och har en rekordstor orderbok, men nu ser jag fram emot att släppa loss kraften i vårt erbjudande ytterligare.



ANDREAS ÖRES WELSTAM

Position: VD Swegon

År inom koncernen: 12, av varav 2 år i Latours affärsutvecklingsteam samt därefter tre olika ledande befattningar inom Swegon.

Tidigare erfarenhet: Drygt tio år på Accenture Management Consulting, främst i olika roller inom strategi för ett flertal branscher.

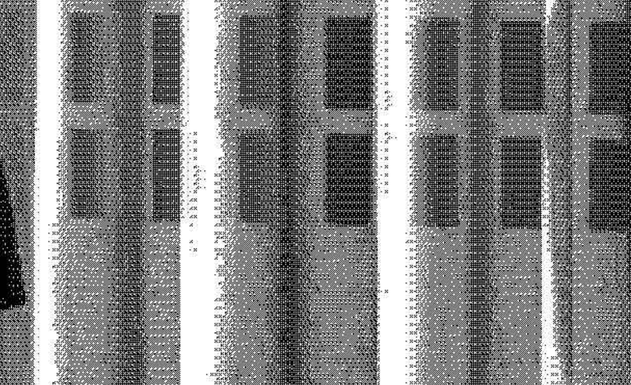
ANDEL KVINNLIGA CHEFER



19 %
(16 %)

OMSÄTTNING OCH RESULTAT

ANDEL AV SUBSTANSVÄRDE, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING



Björn Lenander, VD Latour Industries:

”FULLT FOKUS PÅ VÄRDESKAPANDET”

Ett erfaret ledarskap i bolagen har gjort det möjligt att navigera rätt i en utmanande omvärld och därmed kunna ta nästa steg i arbetet med att skapa lönsam tillväxt.

Efter att i slutet av 2021 etablerat ett nytt affärsområde med Bemsiq har det för **Björn Lenander** handlat om fullt fokus på värdeskapande i de övriga affärsenheterna inom företaget. Ett arbete som skett under ett extra utmanande år.

– Vi, precis som alla andra inom industrin, har fått hantera komponentbrist, stigande energipriser och inflationstryck. Jag kan glädja mig åt att vi har erfarna ledare i bolagen som varit på tå och förstår vikten av att jobba proaktivt.

Det har bidragit till en fortsatt god utveckling av såväl orderingång som försäljning i portföljen som helhet. Däremot har lönsamheten dämpats av svårigheterna med att få fram komponenter till produkterna. I vissa fall har det medfört ett behov av att göra om produktdesignen.

– Det har ökat kostnaderna för produktutvecklingen, men viktigast för oss har varit att leverera till kund och infria våra löften.

LATOUR INDUSTRIES BOLAG har upplevt en god efterfrågan på sina marknader. De är huvudsakligen verksamma inom industrin, som haft en fortsatt gynnsam utveckling och än så länge inte påverkats av den svagare konsumentsektorn.

– Men vi förbereder oss på att konsumentledets minskade köpkraft snart spiller över till våra branscher. Återigen handlar det om att ha ledare på plats som vet vad som behöver göras. Det kan bland annat handla om tuffa beslut för att befästa konkurrensförmågan.

Handlingskraften är även viktig när det gäller offensiva satsningar, såsom utveckling av nya produkter, satsningar på nya marknader och segment, och inte minst förvärv. Affärsområdet genomförde tre spännande förvärv under året. LSAB stärkte sin position inom sågindustrin i Finland genom förvärvet av Lahden Teräteos, i Italien förvärvades Esse-Ti som kompletterar VEGAs erbjudande av elektronik och system till hissar, och så etablerades en helt ny position inom industriautomation genom förvärvet av svenska MAXAGV.

– Bolaget levererar självkörande truckar inklusive styrsystemet. Här ser vi möjligheter att bygga upp någonting nytt, och i takt med att vi lär oss mer kan vi växa vidare genom kompletterande förvärv.

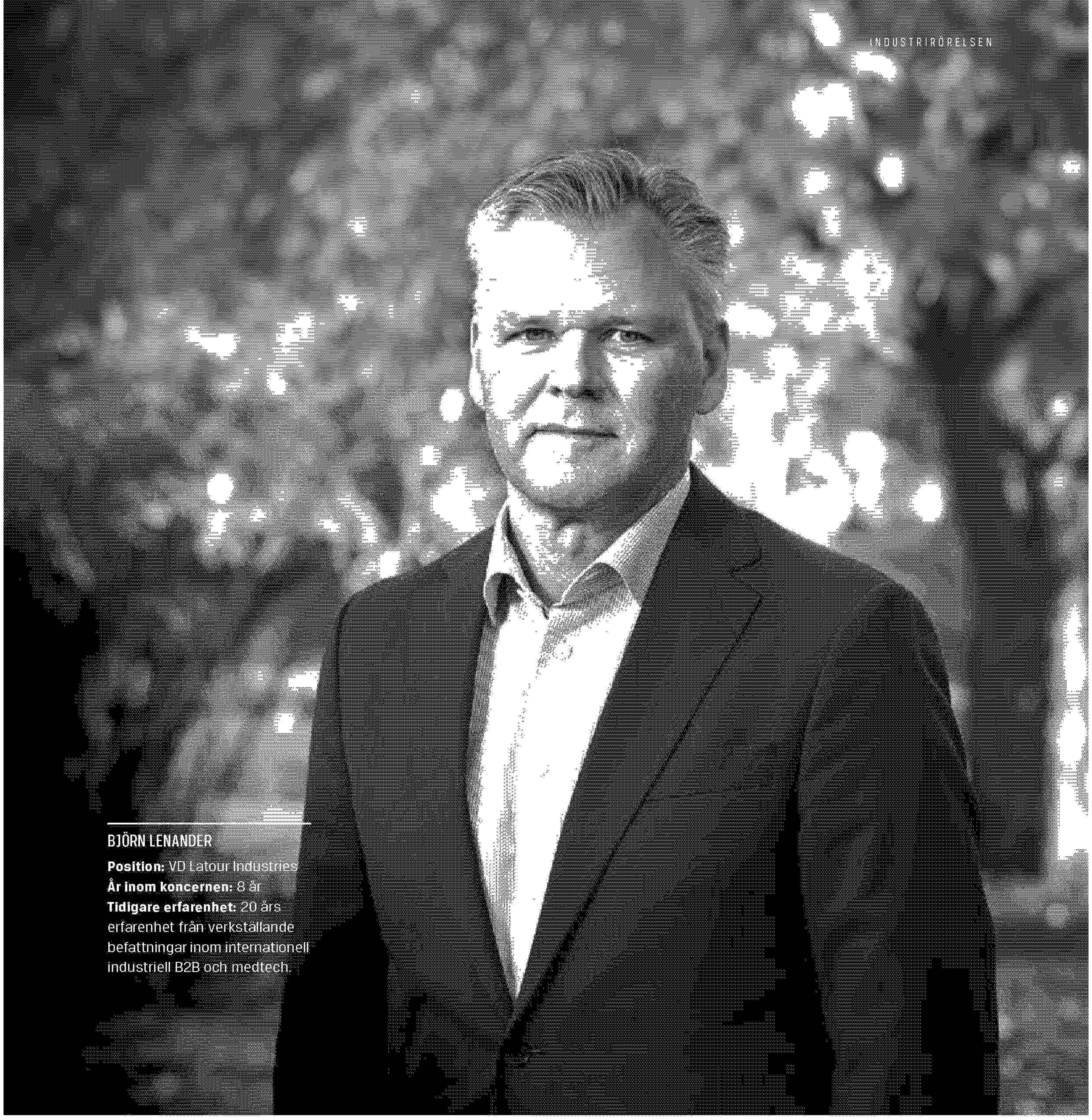
Det är det som är Latour Industries uppgift. Att bygga upp verksamheter som på sikt, precis som Bemsiq och tidigare Nord-Lock Group, kan bli egna affärsområden inom Latour. Vid slutet av året omsatte bolagen i portföljen, inräknat årets förvärv, drygt 4 Mdkr. Nu fortsätter arbetet med att skapa värden, framför allt genom att stärka lönsamheten.

– Det finns en del att göra i verksamheterna, inte minst vad gäller förbättring av rörelsekapitalet. Vi vill kunna frigöra mer resurser som kan investeras i tillväxtfrämjande satsningar och i nya förvärv.

LATOUR INDUSTRIES

Aktuella affärsenheter:

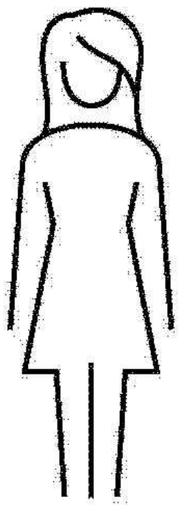
- Aritco
- Vimec
- Vega
- Esse-Ti
- LSAB
- MS Group
- MAXAGV
- Densiq



BJÖRN LENANDER

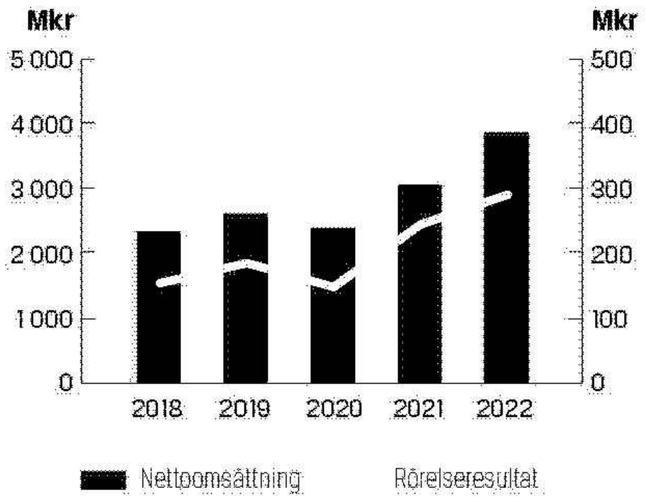
Position: VD Latour Industries
År inom koncernen: 8 år
Tidigare erfarenhet: 20 års erfarenhet från verkställande befattningar inom internationell industriell B2B och medtech.

ANDEL KVINNLIGA CHEFER

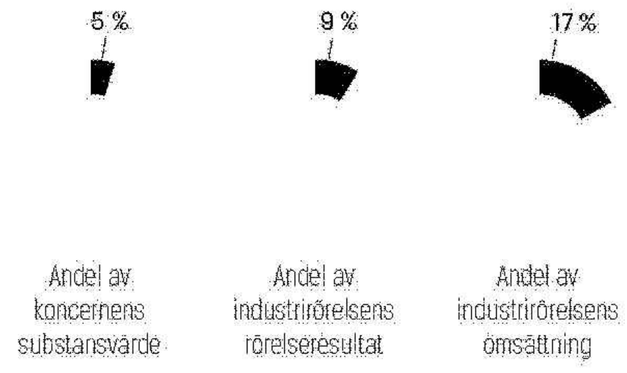


29 %
(26 %)

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



ANDEL AV SUBSTANSVÄRDE, RÖRELSERESULTAT OCH OMSÄTTNING



Latour Industries

Aktuella affärsenheter

ARITCO

Svenska Aritco utvecklar, tillverkar och säljer plattformshissar för privata, kommersiella och publika applikationer världen över. Försäljning, installation och service sker via ett globalt partnernätverk. Aritcos kunder finns främst i Europa och Asien.



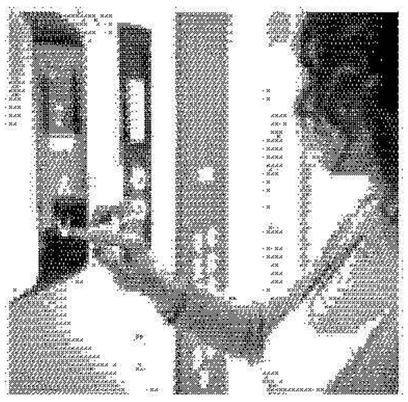
VIMEC

Italienska Vimec utvecklar, tillverkar och säljer stolhissar, plattformshissar och trappklättrare för bättre tillgänglighet i privata hem och publika miljöer. Har egen försäljnings- och installationsverksamhet i Italien, i övriga länder sker det via lokala partners.



VEGA

VEGA är en ledande italiensk designer och tillverkare av användargränssnitt och elektroniska system för hissar. Vega har produktion och produktutveckling i Italien. Kunderna finns främst i Europa, men produkterna säljs över hela världen.



ESSE-TI

Esse-Ti är en ledande italiensk tillverkare av alarmsystem för hissar. Bolaget utvecklar, tillverkar och säljer hisstelefoner, gateways och brandkommunikationssystem till hissoperatörer, specialiserade distributörer och hisstillverkare.



LSAB

LSAB utvecklar, tillverkar och säljer tjänster och verktygslösningar relaterade till spånavverkande processer inom främst trä- och metallsektorn. Primär marknad är Europa. LSAB har egen verksamhet i Skandinavien och Baltikum.



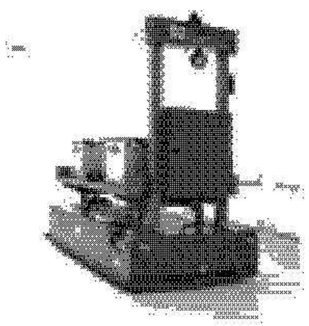
MS GROUP

MS Group har sitt huvudkontor i Göteborg. Företaget utvecklar, tillverkar och säljer rörelsesystem och elektriska drivaggregat till den globala marknaden för elektriska och manuella rullstolar under varumärkena REAC, AAT och Batec.



MAXAGV

MAXAGV är en ledande leverantör av system med mobila robotar och mjukvara för godshantering. Företaget är från Göteborg och har de senaste 30 åren installerat tusentals mobila robotar världen över i ett stort antal branscher och användningsområden.



DENSIQ

Densiq är en svensk helhetsleverantör av avancerad tätningsteknik för processindustrin. Densiq tillhandahåller kompletta lösningar baserat på tjänster, produkter och teknisk konsultation som möjliggör hög driftsäkerhet. Bolagets kunder finns främst i Norden.





Svenska Aritco utvecklar, tillverkar och säljer bland annat villahissar som kan designas i olika storlekar och tillval och därmed kunna skräddarsys för bostäder världen över.



PELLE MATTISSON

Position: VD Latour Future Solutions
År inom koncernen: 2,5
Tidigare erfarenhet: VD på Moment Group samt på Stampen Media Group.

Latour Future Solutions

VIKTIGA INVESTERINGAR

Det relativt nyetablerade investeringsområdet Latour Future Solutions, under ledning av **Pelle Mattison**, fortsätter att utvecklas och växa. Under 2022 har nya investeringar genomförts, befintliga bolag har expanderat, nätverk har etablerats mellan bolagen och samverkan med andra Latourbolag har förstärkts i syfte att få stöd och kompetens för nästa utvecklingsfas.

– Dessutom lär vi oss själva alltmer om bolag, branscher, tekniker och trender som vi tar med oss för att leta nya spännande investeringar och därmed kunna bidra till att accelerera den hållbara omställningen i samhället.

VID ÅRSSKIFTET FANNS sex bolag i portföljen efter att tre investeringar genomförts under 2022. SenseNode erbjuder lösningar för energieffektivisering inom alla typer av industrier, Qoitech har utvecklat teknik för energioptimering av produkter som drivs av batterier och Anolytech har utvecklat ett effektivt och cirkulärt system för tillverkning av ett naturligt desinfektionsmedel.

– Samtliga bolag adresserar något av våra prioriterade investeringsområden, i detta fall hållbara energisystem, elektrifiering av industrin samt lösningar för hållbar vattentillgång.

Anolytechs biobaserade system AnoDes är baserat på naturens egna desinfektionsmedel hypoklorsyra. Genom att tillsätta detta i vatten som används i exempelvis livsmedelsproduktion, hos lantbruk och inom sjukvården, förhindras spridning av virus och bakterier.

– Tillsammans med Aqua Robur Technologies och Swedish Hydro Solutions har vi nu ett kluster av vattenbolag. Hållbar vattentillgång blir en alltmer kritisk faktor i världen.

SAMTLIGA SEX BOLAG i portföljen är svenska men har en internationell och växande kundbas. Qoitech, som är en avknoppning från Sony Mobile i Lund, säljer sin produkt över hela världen, och till flera Latourbolag. Att redan ha etablerat en kommersiell och lönsam verksamhet är ett av Latour Future Solutions investeringskriterier.

– Det är då Latours kunskap kommer till störst nytta, att bidra till att stärka försäljning, produktutveckling och tillverkning för att ta nästa steg internationellt. Alla bolagen kan bli riktigt stora på sikt. Det ska vi hjälpa till med. Samtidigt bidrar vi till att accelerera viktiga trender för en hållbar utveckling av samhället, vilket känns väldigt bra.

Latour Future Solutions

Aktuella affärsenheter

GAIA BIOMATERIALS

Gaia BioMaterials utvecklar och tillverkar nedbrytbart biomaterial från förnyelsebara källor för att ersätta fossilt baserad plast. Bolaget är med sitt patenterade biomaterial BioDoloMer® med och förändrar plastindustrin, Inga mikroplaster bildas vid nedbrytning.



AQUA ROBUR TECHNOLOGIES

Aqua Robur Technologies designar och tillverkar IoT-utrustning, sensorer, energy-harvesting produkter och mjukvara för vattenindustrin. Lösningen ger möjlighet att digitalisera vattennät genom att samla data från alla typer av vattenledningar.



SWEDISH HYDRO SOLUTIONS

Swedish Hydro Solutions erbjuder hållbara lösningar för vattenrening via mobila och stationära reningssystem för läns- och dagvatten, processvatten och sanering av förorenade områden. Bolaget grundades 2015 och har kontor i Alingsås och Stockholm.



SENSNODE

Sensnode har utvecklat en komplett IoT-lösning med tillhörande SaaS-plattform för energieffektivisering inom alla typer av industrier. Erbjudandet omfattar även automatiska rapporter och larmfunktioner, Kunderna finns över hela världen.



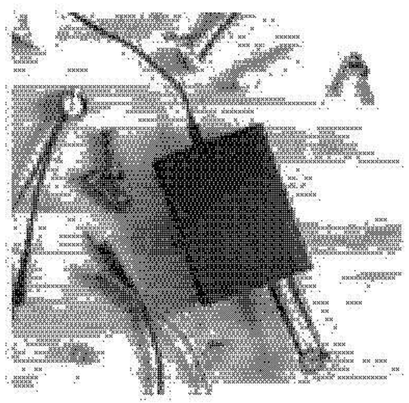
ANOLYTECH

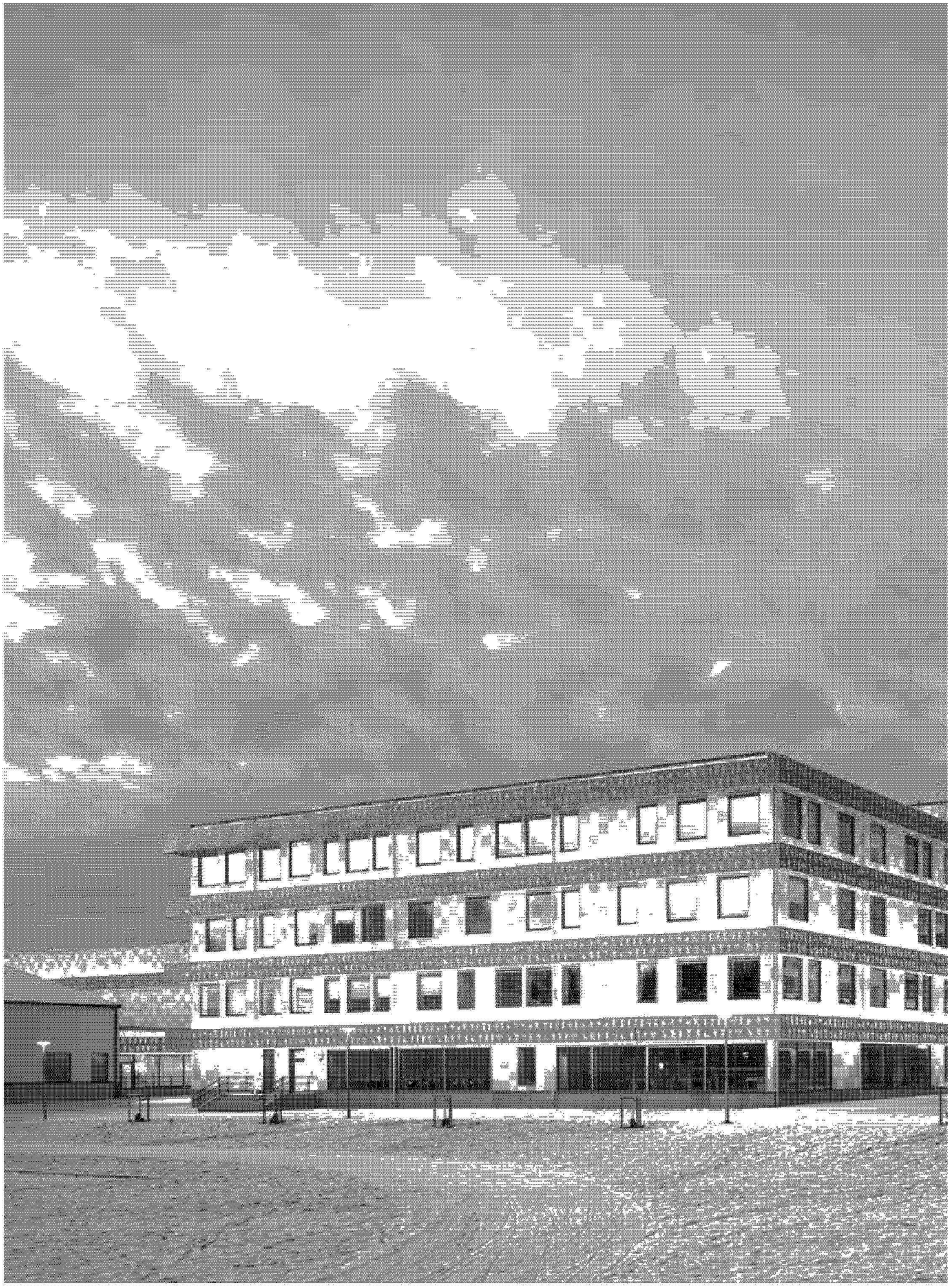
Anolytech har utvecklat ett cirkulärt system för att tillverka effektiv desinfektion, AnoDes, baserat på naturens egna desinfektionsmedel hypoklorsyra, som naturligt ingår i immunsystemet. Kunderna finns inom bland annat livsmedelsindustrin.



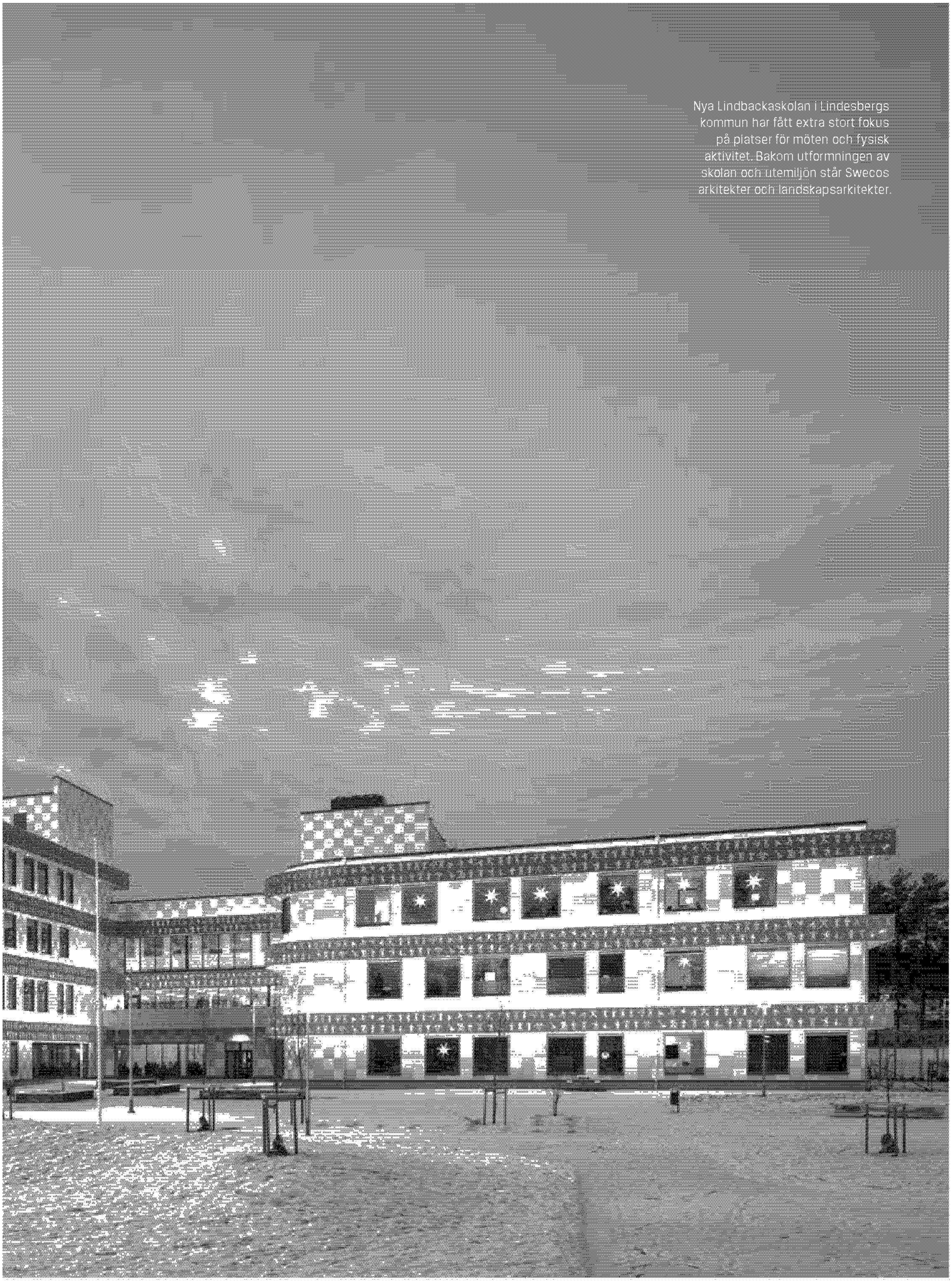
QOITEC

Qoitech, en spin-out från Sony Mobile, erbjuder lösningar för energioptimering av produkter som drivs av batterier och olika energy-harvesting teknologier. Försäljningen sker på global basis via digitala kanaler och kunderna återfinns i ett sextiotal länder.





Nya Lindbackaskolan i Lindesbergs kommun har fått extra stort fokus på platser för möten och fysisk aktivitet. Bakom utformningen av skolan och utemiljön står Swecos arkitekter och landskapsarkitekter.





Troax har utvecklat och tillverkat innovativa nätpanelslösningar av stål sedan 1955, och är idag en världsledande leverantör av områdesskydd för maskinskydd, lager- och industriväggar.

Portföljbolagen

Alimak Group	64
ASSA ABLOY	65
CTEK	66
Fagerhult	67
HMS Networks	68
Nederman	69
Securitas	70
Sweco	71
TOMRA	72
Troax	73

Viktiga händelser 2022

- Marknadsvärdet i börsportföljen uppgick vid årets slut till 64,2 (98,4) Mdr kr.
- Totalavkastningen i börsportföljen uppgick till –34,6 procent, att jämföras med –22,8 procent för SIXRX.
- Utdelningarna från börsportföljens bolag våren 2023 väntas uppgå till 1 439 (1 345) Mkr.
- Det sammanlagda resultatet från aktieförvaltningen 2022 uppgick till 1 551 (2 391) Mkr.
- Latour deltog i Securitas nyemission med sin proratataandel om drygt 1 Mdr kr.

Aktiv och ansvarsfull huvudägare i tio börsnoterade bolag

−35 %

BÖRSPORTFÖLJENS TOTALAVKASTNING UNDER 2022

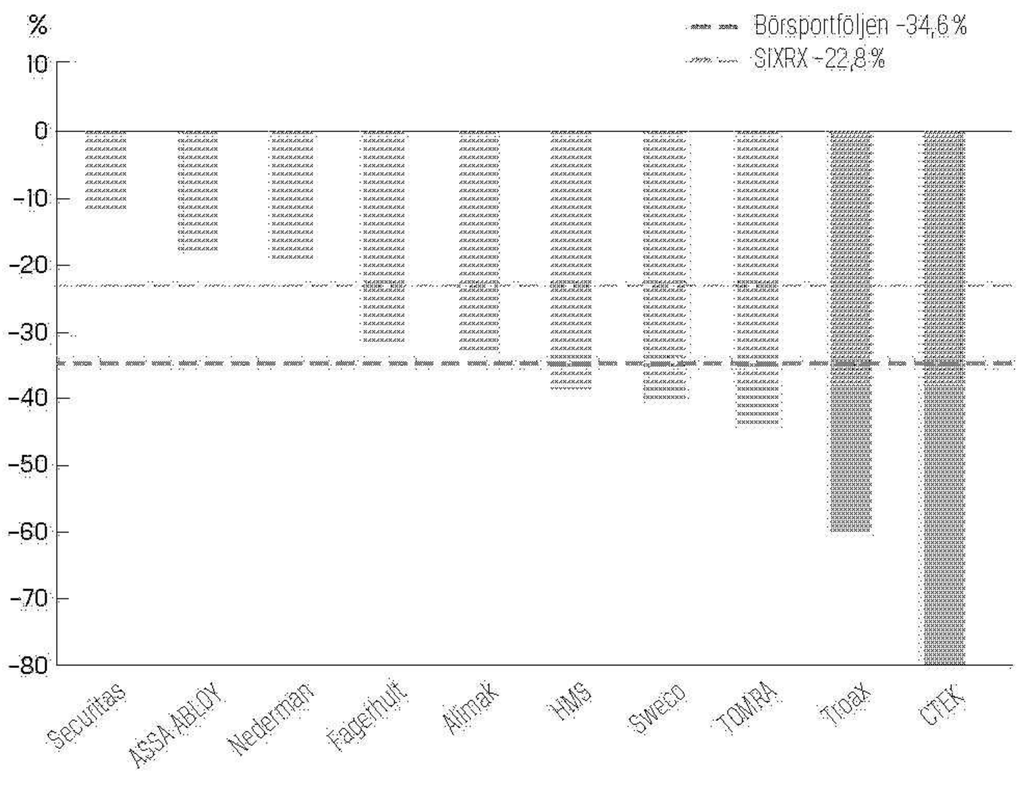
LATOURS BÖRSPORTFÖLJ består av tio bolag där Latour är huvudägare eller en av huvudägarna och där röstandelen uppgår till minst 10 procent. Oavsett ägarandel tillämpas ett tydligt arbetssätt för styrelsearbetet, där Latour ofta har rollen som ordförande. Latour verkar som en tydlig huvudägare som bidrar till satsningar för en hållbar tillväxt och lönsamhet i bolagen.

Under året har börsen gått ner som en reaktion på den geopolitiska oron och det försämrade ekonomiska klimatet vilket också drabbat Latours innehav. Den börsnoterade portföljen minskade med 34,6 procent vilket kan jämföras med indexet SIXRX som minskade med 22,8 procent. Latours innehav har redovisat en i allmänhet positiv och för vissa bolag väldigt bra utveckling, men i några fall med en dämpad orderingång.

FÖRVÄRVSAKTIVITETEN I BÖRSBOLAGEN var hög med flera större förvärv. Bland annat tillträdde Securitas sitt förvärv av Stanley Security i juli, bolagets största förvärv någonsin, och Alimak Group förvärvade franska Tractel under fjärde kvartalet, som stärker Alimaks globala position betydligt. Förvärven finansieras till viss del genom nyemissioner där Latour som ansvarsfull ägare deltar fullt ut.

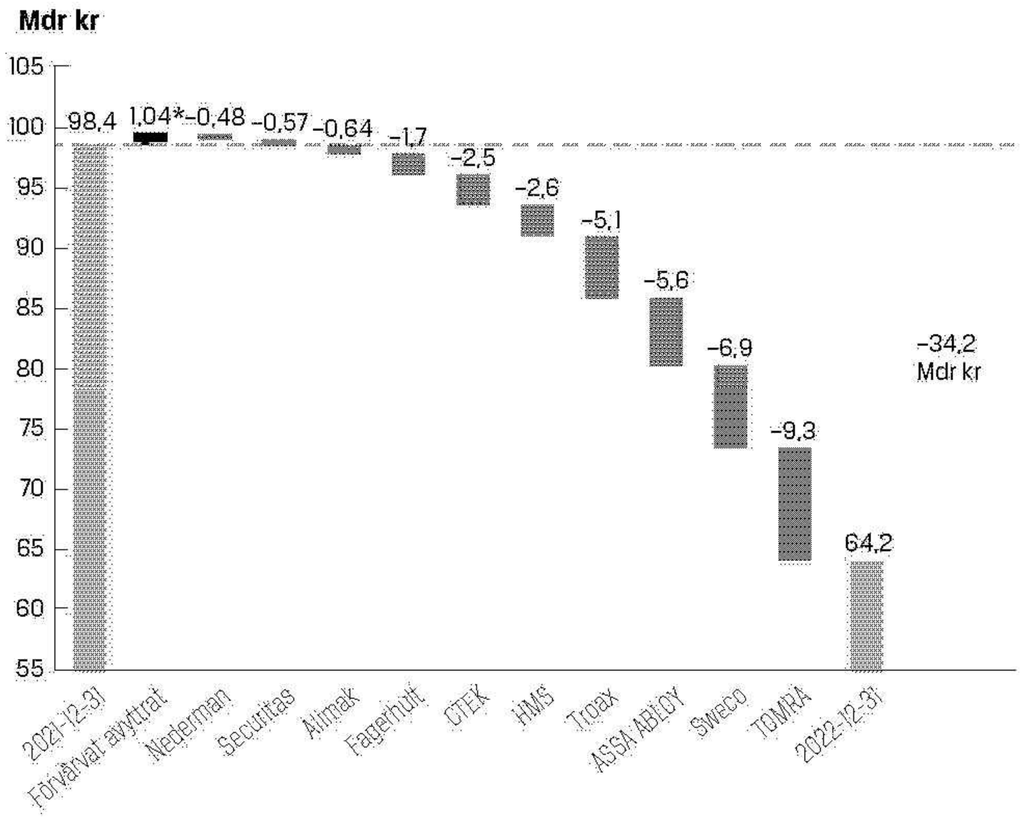
Det sammanlagda resultatet från aktieförvaltningen 2022 uppgick till 1 551 (2 391) Mkr. Huvuddelen av resultatet kommer från portföljbolagens utdelningar. Utdelningarna från börsportföljens bolag våren 2023 väntas uppgå till 1 439 (1 345) Mkr, enligt förslagen från respektive styrelse. Det innebär en ökning med 7 procent för jämförbar portfölj.

TOTALAVKASTNING FÖR PORTFÖLJBOLAGEN 2022



Totalavkastningen, som inkluderar kursutveckling och utdelning, för respektive portföljbolag jämfört med jämförelseindex, SIXRX 2022.

VÄRDEFÖRÄNDRING I BÖRSPORTFÖLJEN 2022



Värdeförändring i börsportföljen (Mdr kr). I dessa siffror ingår ej utdelning men inkluderar förvärvade och avyttrade aktier.
* Avser förvärv av 22 704 342 Securitas-aktier i samband med en företrädesemission.

BÖRSPORTFÖLJEN

Aktie [1]	Antal	Marknadsvärde [2] Mkr	Börskurs [2] kr	Anskaffn. värde Mkr	Utdelning Mkr	Röstandel [3] %	Kapitalandel [4] %
Alimak Group	16 016 809	1 195	75	2 134	53	30,0	29,6
ASSA ABLOY [5]	105 495 729	23 599	224	1 697	443	29,5	9,5
CTEK	15 280 810	627	41	1 054	0	30,6	30,6
Fagerhult	84 708 480	3 426	40	1 899	110	48,1	47,8
HMS Networks	12 109 288	4 112	340	250	36	26,0	25,9
Nederman	10 538 487	1 817	172	306	37	30,0	30,0
Securitas [5]	62 436 942	5 430	87	2 125	175	29,6	10,9
Sweco [5]	97 867 440	9 772	100	479 [6]	240	21,2	26,9
TOMRA [7]	62 420 000	10 926	166 (NOK)	1 605	195	21,1	21,1
Troax	18 060 000	3 298	183	397	57	30,2	30,1
TOTALT		64 202		11 947	1 345		

[1] Samtliga innehav redovisas som intresseföretag i balansräkningen.
[2] Som börskurs används senaste betalkurs.
[3] Röstandel beräknad efter avdrag för återköpta aktier.
[4] Kapitalandel beräknad på totalt antal utgivna aktier.
[5] På grund av begränsad handel av A-aktier i Sweco och att ASSA ABLOY och Securitas A-aktier är onoterade, har de åsatts samma börskurs som bolagets B-aktier. I de fall innehavet består av både A- och B-aktier redovisas de i tabellen som enhet.
[6] I koncernen är anskaffningsvärdet på B-aktierna, genom utnyttjande av köpoption, 34 Mkr högre än i moderbolaget.
[7] Börskursen vid utgången av rapportperioden var 166,0 NOK, vilken här räknats om till SEK enligt bokslutsdagens kurs.

NETTOFÖRÄNDRINGAR I LATOURS BÖRSPORTFÖLJ 2022

Aktie	Antal 2022-01-01	Köp	Försäljning	Antal 2022-12-31
Securitas	39 732 600	22 704 342	–	62 436 942

BÖRSPORTFÖLJENS VÄRDEFÖRDELNING



ANDEL MOTTAGNA UTDELNINGAR



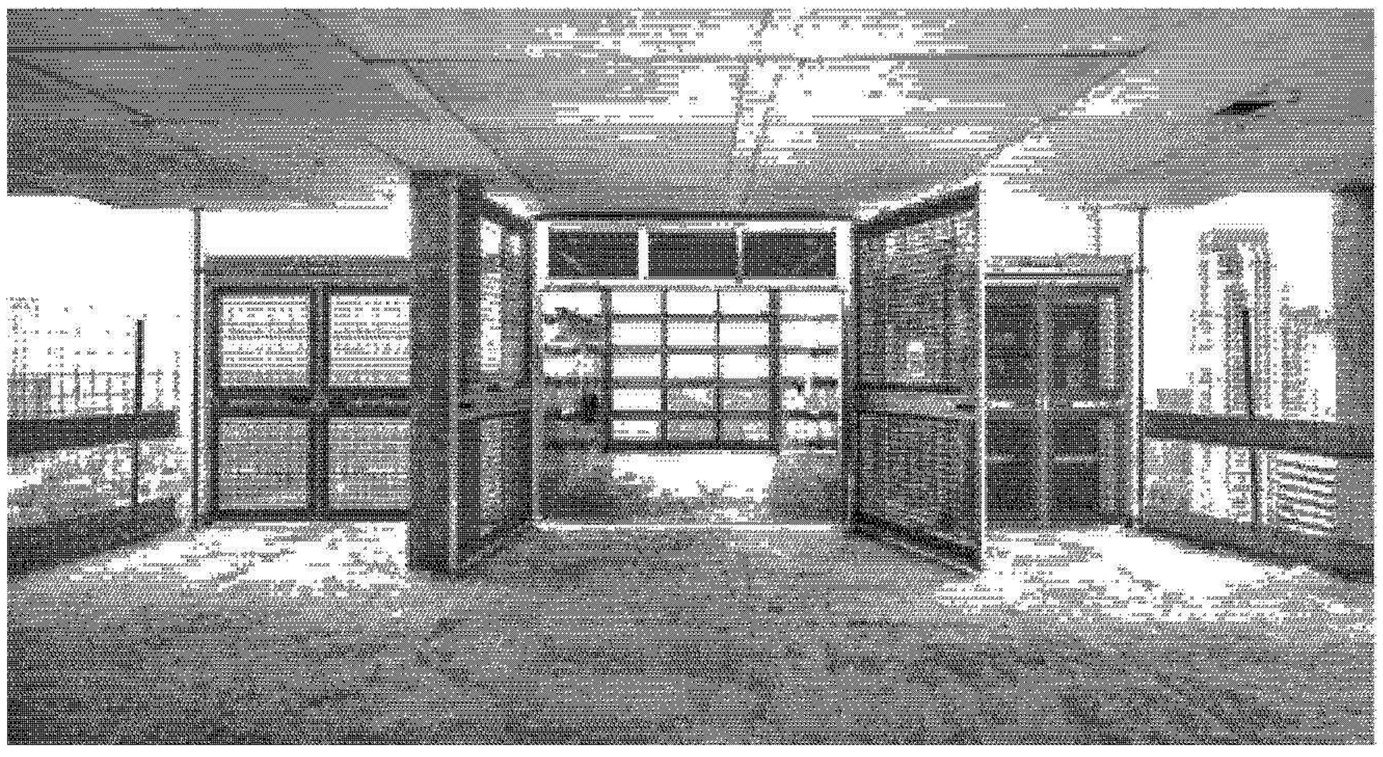
Alimak Group

1%
ANDEL AV LATOURS SUBSTANSVÄRDE

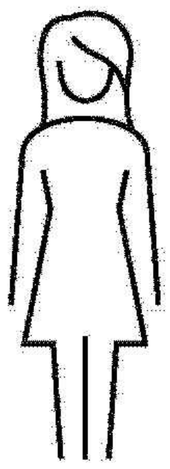
Alimak Group är en global leverantör av vertikala transportlösningar för professionellt bruk.

ALIMAK GROUP ÄR en global leverantör av vertikala transportlösningar för professionellt bruk med närvaro i över 100 länder. Koncernen utvecklar, tillverkar, säljer och utför service på hissar och arbetsplattformar under varumärkena Alimak, Tractel, CoxGomyl, Manntech, Avanti och Scanclimber. Alimak Group grundades 1948 i Skellefteå och har idag 3 100 anställda globalt.

I en utmanande makromiljö levererade Alimak Group under 2022 god organisk tillväxt och ökad lönsamhet. Tractel förvärvades, ett transformativt förvärv som bidrar till att stärka koncernens globala position.

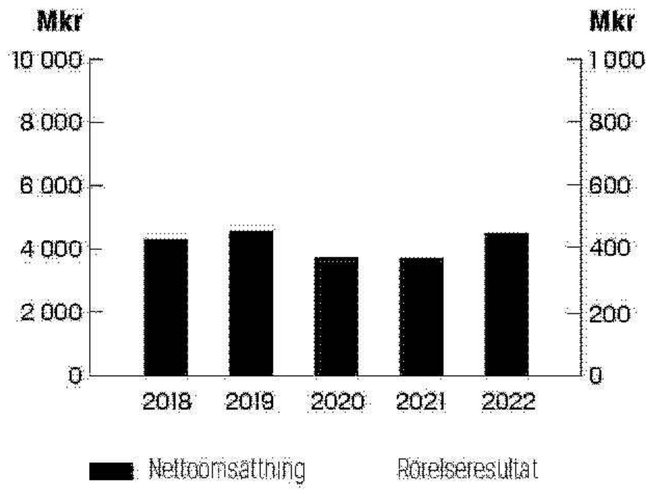


ANDEL KVINNLIGA STYRELSELEDAMÖTER

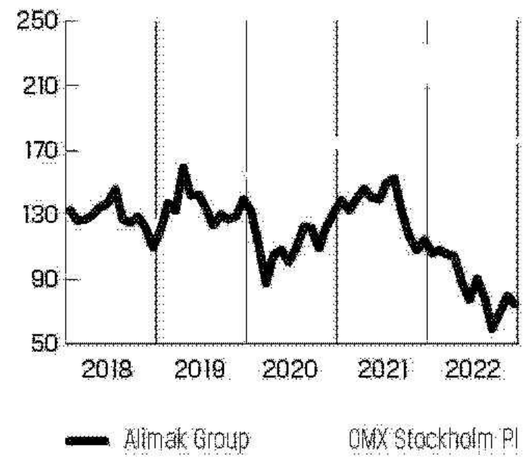


50 %
(50 %)

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSUTVECKLING ALIMAK-AKTIEN



NYCKELTAL ALIMAK GROUP

	Helår 2022	Helår 2021
Nettoomsättning (Mkr)	4 512	3 728
Rörelseresultat[1] (Mkr)	616	483
Rörelsemarginal[1] (%)	13,7	13,0
Resultat per aktie (kr)	7,04	5,68
Utdelning per aktie[2] (kr)	3,65	3,30
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	4 040	6 196

[1] Justerad EBITA
[2] Utdelning 2022 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2022

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	29,6	30,0
Alantra EQMC Asset Management	12,1	12,3
NN Group N.V.	10,0	10,2
Peder Prahl	6,3	6,4
Första AP-fonden	4,8	4,9
Övriga aktieägare	35,8	36,3
Återköpta aktier	1,4	–
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Johan Hjertonsson
VD och koncernchef: Ole Kristian Jødahl
Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Johan Hjertonsson
alimakgroup.com

ASSA ABLOY

23 %
ANDEL AV LATOURS SUBSTANSVÄRDE

ASSA ABLOY är världsledande inom accesslösningar.

ASSA ABLOY HJÄLPER varje dag miljarder människor att uppleva en öppnare värld genom innovationer som ger trygga, säkra och bekväma lösningar för såväl fysisk som digital access. Koncernen är världsledande inom accesslösningar med produkter och tjänster som lås, dörrar, portar och entréautomatik.

I en utmanande omvärld levererade ASSA ABLOY en stark organisk försäljningstillväxt, högre rörelsemarginal och 21 förvärv. Förvärvsprocessen av HHI fortsatte med åtgärder för att möta kraven från amerikanska konkurrensmyndigheten. Förvärvet förväntas stängas under andra kvartalet 2023.

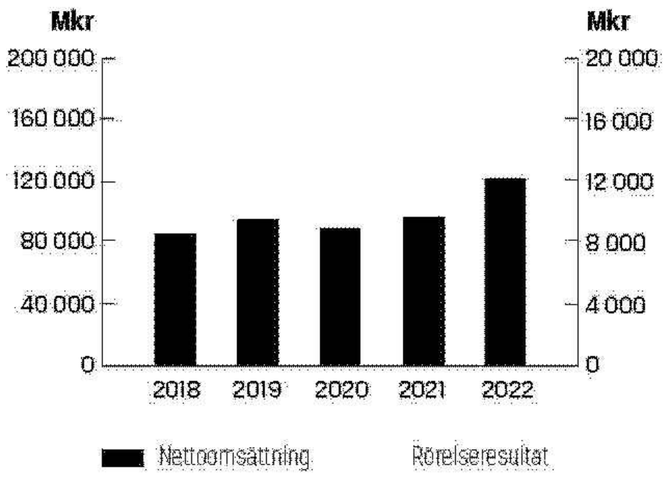


ANDEL KVINNLIGA STYRELSELEDAMÖTER

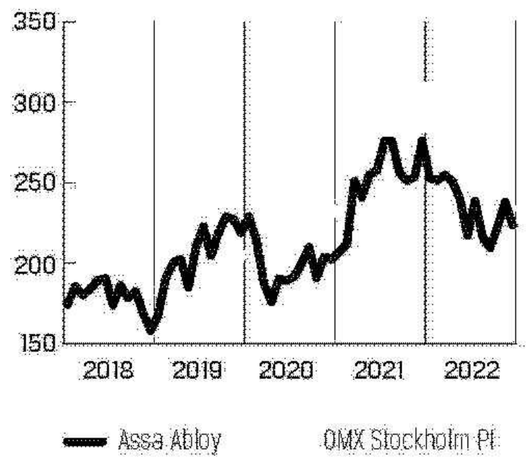


44 %
(50 %)

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSUTVECKLING ASSA ABLOY-AKTIEN



NYCKELTAL ASSA ABLOY

	Helår 2022	Helår 2021
Nettoomsättning (Mkr)	120 793	95 007
Rörelseresultat[1] (Mkr)	18 532	14 181
Rörelsemarginal[1] (%)	15,3	14,9
Resultat per aktie (kr)	11,97	9,81
Utdelning per aktie[2] (kr)	4,80	4,20
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	248 883	307 294

[1] EBIT
[2] Utdelning 2022 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2022

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	9,5	29,5
Capital Group	4,0	2,7
Swedbank Robur Funds	3,7	2,5
Vanguard	3,2	2,2
Melker Schörling AB	3,1	10,9
Övriga aktieägare	76,4	52,2
Återköpta aktier	0,2	–
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Lars Renström
VD och koncernchef: Nico Delvaux
Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Carl Douglas, Lena Olving, Johan Hjertonsson
assaabloy.com

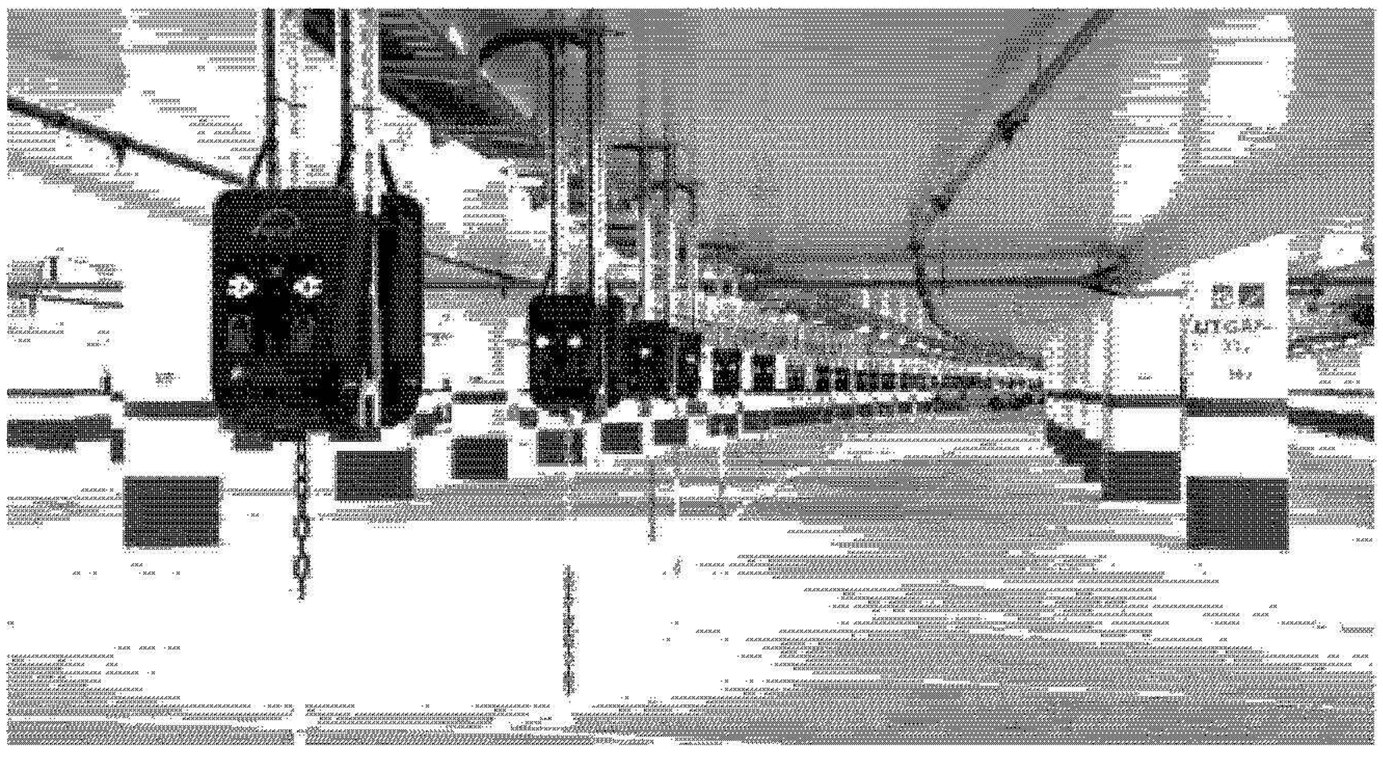
CTEK

1%
ANDEL AV LATOURS SUBSTANSVÄRDE

CTEK från Vikmanshyttan i Dalarna är internationellt ledande inom batteriladdningslösningar, huvudsakligen för fordon.

CTEK UTVECKLAR PRODUKTER för fordonsbranschen, från 12V- & 24V-laddare till laddningslösningar för elfordon. Produkterna säljs via globala distributörer och återförsäljare, till fler än 50 av världens ledande fordonstillverkare samt genom laddningsoperatörer, fastighetsägare och andra organisationer för att ge tillgång till el-laddningsinfrastruktur.

Minskad privatkonsumtion och en svagare byggkonjunktur gav tillsammans med ökade utvecklingskostnader en dämpad finansiell utveckling för CTEK under 2022. För att stärka lönsamheten har ett kostnadsbesparingsprogram annonserats.

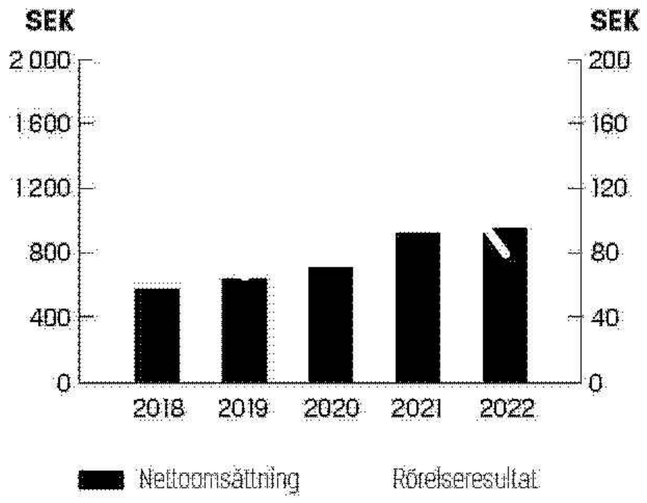


ANDEL KVINNLIGA STYRELSELEDAMÖTER

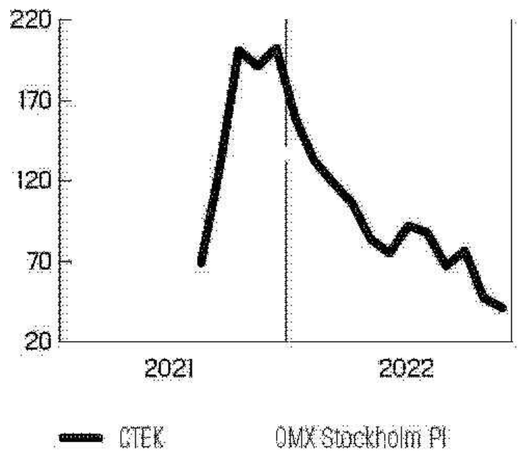


29%
(29%)

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSUTVECKLING CTEK-AKTIEN



NYCKELTAL CTEK

	Helår 2022	Helår 2021
Nettoomsättning (Mkr)	950	922
Rörelseresultat[1] (Mkr)	79	151
Rörelsemarginal[1] (%)	8,3	16,3
Resultat per aktie (kr)	0,05	0,10
Utdelning per aktie[2] (kr)	0	0
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	2 049	9 962

[1] Justerad EBITA
[2] Utdelning 2022 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2022

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	30,6	30,6
Fjärde AP-Fonden	9,8	9,8
Skirner AB	6,0	6,0
AMF Tjänstepension AB	4,5	4,5
AMF Aktiefond småbolag	4,0	4,0
Övriga aktieägare	45,1	45,1
Återköpta aktier	–	–
SUMMA	**100,0**	**100,0**

Styrelsens ordförande: Hans Stråberg
VD och koncernchef: Ola Carlsson (TF)
Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Björn Lenander
ctek.se

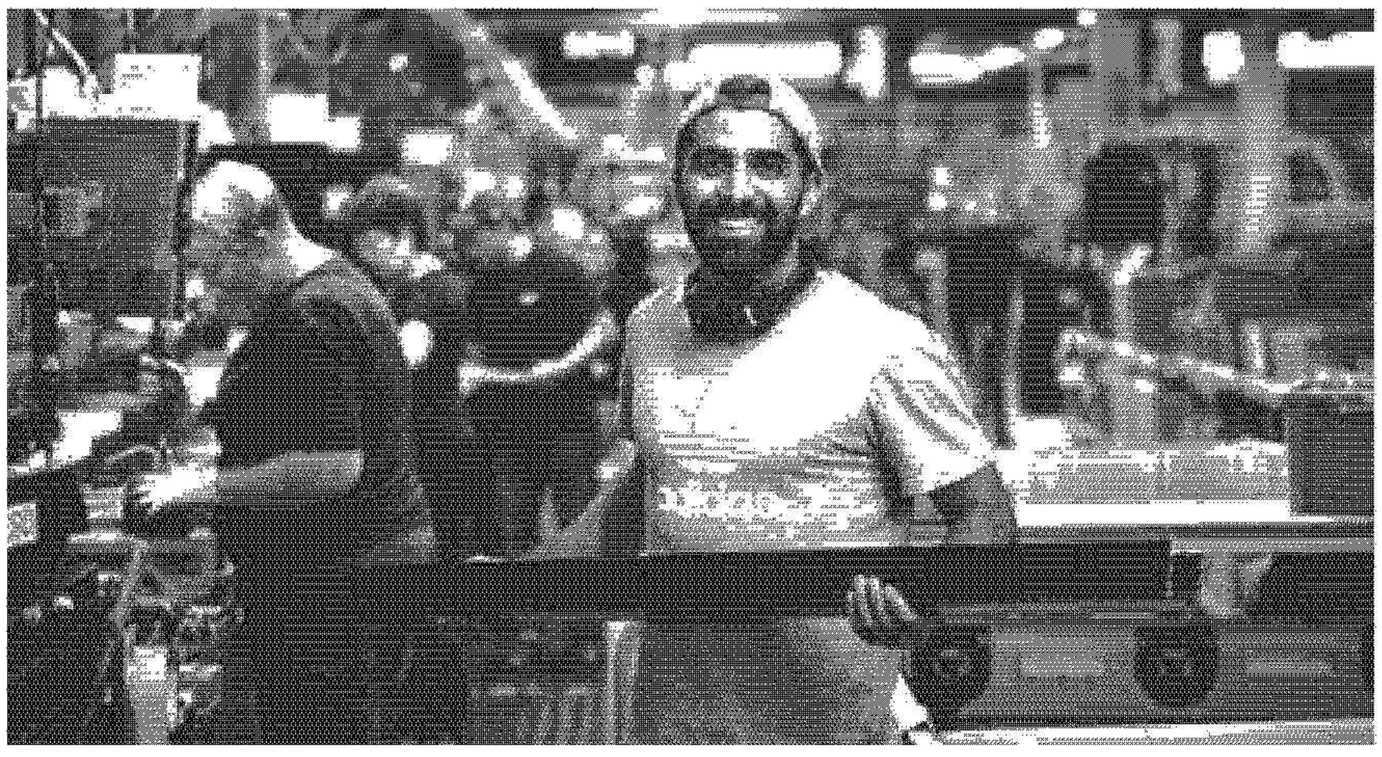
Fagerhult

3 %
ANDEL AV LATOURS SUBSTANSVÄRDE

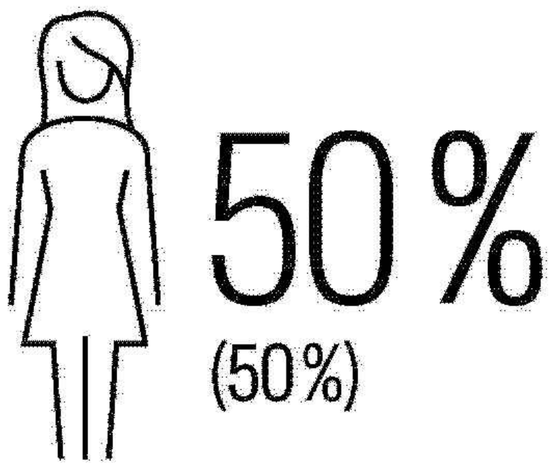
Fagerhult är ett av Europas ledande belysningsföretag med dotterbolag i sammanlagt 28 länder.

FAGERHULT DESIGNAR OCH tillverkar innovativa och energieffektiva belysningslösningar för professionella miljöer i fyra affärsområden – Collection, Premium, Professional och Infrastructure. Verksamheten bedrivs lokalt via flera bolag med starka varumärken. Försäljning sker även via agenter och distributörer, vilket ger tillgång till över 40 marknader.

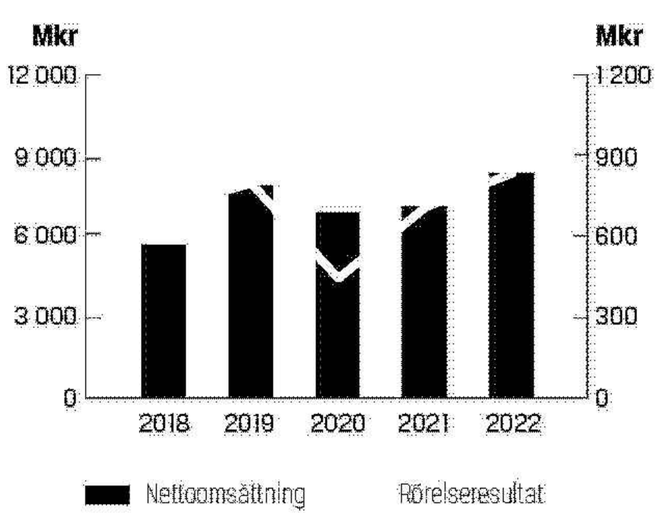
Med bas i starka megatrender och den snabbt växande marknaden för renovering och uppgradering levererade koncernen nya rekord för orderingång, nettoomsättning och rörelseresultat under 2022. Dessutom ökade bolagets investeringar i innovation.



ANDEL KVINNLIGA STYRELSELEDAMÖTER



OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSUTVECKLING FAGERHULT-AKTIEN



NYCKELTAL FAGERHULT

	Helår 2022	Helår 2021
Nettoomsättning (Mkr)	8 270	7 088
Rörelseresultat[1] (Mkr)	833	708
Rörelsemarginal[1] (%)	10,1	10,0
Resultat per aktie (kr)	3,27	2,64
Utdelning per aktie[2] (kr)	1,60	1,30
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	7 167	10 791

[1] EBIT
[2] Utdelning 2022 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2022

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	47,8	48,0
AP-Fonder	8,1	8,2
Nordea fonder	4,4	4,4
BNP Paribas SEC Service	4,1	4,2
Lannebo fonder	3,9	4,0
Övriga aktieägare	31,0	31,3
Återköpta aktier	0,6	-
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Jan Svensson
VD och koncernchef: Bodil Sonesson
Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Eric Douglas, Jan Svensson
fagerhultgroup.com

HMS Networks

4 %
ANDEL AV LATOURS SUBSTANSVÄRDE

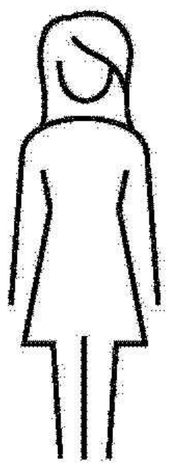
HMS Networks är en världsledande leverantör av mjuk- och hårdvara för industriell ICT (Information & Communication Technology).

HMS NETWORKS FÖRSÄLJNING sker till över 90 procent utanför Sverige, till cirka 60 länder. Huvudkontoret finns i Halmstad och kontor finns i 17 länder. Bolaget marknadsför industriella kommunikationslösningar under varumärkena Anybus®, Ewon®, Ixxat® och Intesis®. Produkterna får industriella enheter som robotar, motorer, och sensorer att kommunicera med sin omgivning.

Bolaget utvecklades fortsatt starkt under 2022. Nettoomsättningen ökade med 27 procent och rörelsemarginalen steg till 26,0 procent (22,6). Australiska Global M2M förvärvades samt resterande andel i nederländska Procentec.

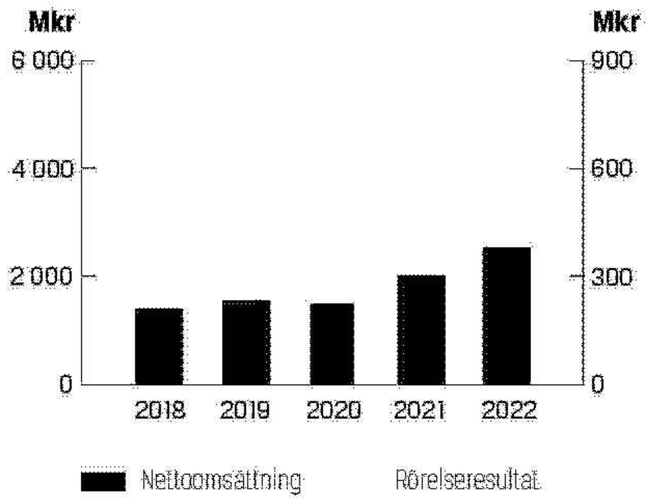


ANDEL KVINNLIGA STYRELSELEDAMÖTER

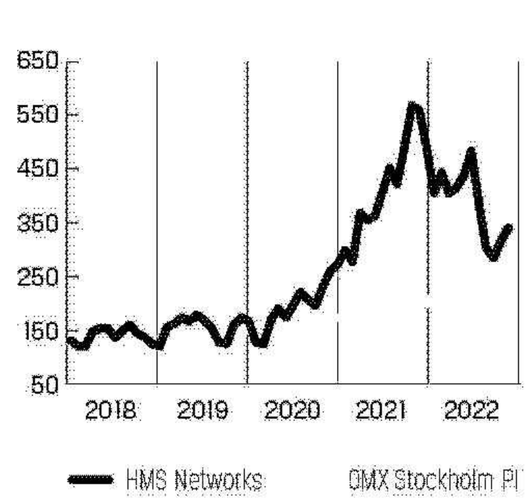


50 %
(33 %)

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSUTVECKLING HMS-AKTIEN



NYCKELTAL HMS

	Helår 2022	Helår 2021
Nettoomsättning (Mkr)	2 506	1 972
Rörelseresultat[1] (Mkr)	653	446
Rörelsemarginal[1] (%)	26,0	22,6
Resultat per aktie (kr)	10,89	7,61
Utdelning per aktie[2] (kr)	4,00	3,00
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	15 900	26 125

[1] EBIT
[2] Utdelning 2022 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2022

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	25,9	26,0
Staffan Dahlström med bolag	13,0	13,1
AMF Fonder	8,1	8,2
SEB Fonder	7,6	7,7
Första AP-fonden	5,0	5,0
Övriga aktieägare	39,9	40,1
Återköpta aktier	0,5	-
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Charlotte Brogren
VD och koncernchef: Staffan Dahlström
Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Anders Mörck
hms.se

Nederman

2 %
ANDEL AV LATOURS SUBSTANSVÄRDE

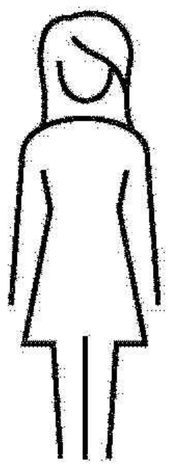
Nederman är ett världsledande miljöteknikbolag som utvecklar produkter och system för avancerad luftrening.

NEDERMANS LÖSNINGAR skyddar människor, miljö och produktion från skadliga effekter av industriella processer. Erbjudandet omfattar enskilda produkter, kompletta framtidssäkra IIoT-lösningar, projektering, installation, driftsättning och service. Försäljning sker till över 50 marknader via egen säljorganisation, agenter eller återförsäljare.

Nederman utvecklades positivt även under 2022. Omsättningen passerade 5 miljarder kronor, orderboken nådde en ny rekordnivå och lönsamhet och kassaflöde låg kvar på en bra nivå trots många marknadsutmaningar. Under året gjordes tre förvärv, varav ett större i USA.

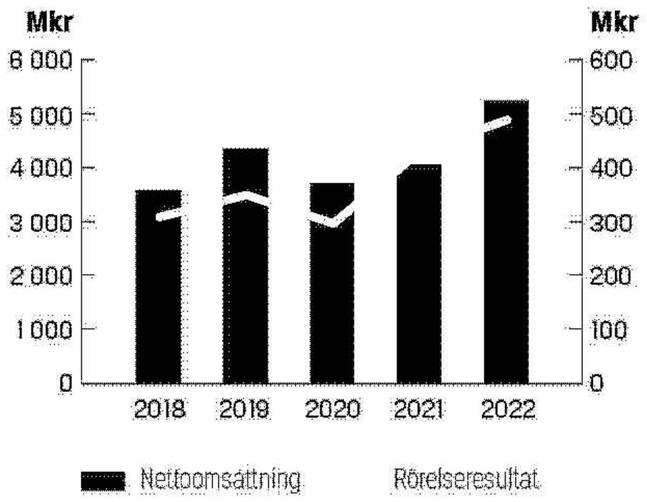


ANDEL KVINNLIGA STYRELSELEDAMÖTER



50 %
(40 %)

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSUTVECKLING NEDERMAN-AKTIEN



NYCKELTAL NEDERMAN

	Helår 2022	Helår 2021
Nettoomsättning (Mkr)	5 179	4 042
Rörelseresultat[1] (Mkr)	489	431
Rörelsemarginal[1] (%)	9,4	10,7
Resultat per aktie (kr)	9,4	8,7
Utdelning per aktie[2] (kr)	3,75	3,50
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	6 059	7 662

[1] Justerad EBIT
[2] Utdelning 2022 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2022

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	30,0	30,0
Nordi Kapital AB	10,0	10,0
IF Skadeförsäkring	9,9	9,9
Fjärde AP-Fonden	6,2	6,2
Swedbank Robur Småbolagsfond Sverige	5,5	5,5
Övriga aktieägare	38,2	38,2
Återköpta aktier	0,2	–
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Johan Menckel
VD och koncernchef: Sven Kristensson
Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Johan Menckel
nederman.se

Securitas

5 %
ANDEL AV LATOURS SUBSTANSVÄRDE

Securitas är en världsledande partner inom intelligenta säkerhetslösningar.

SECURITAS ÄR VÄRLDENS näst största leverantör av säkerhetstjänster, med verksamhet på 45 marknader och ett erbjudande som sträcker sig från bevakning till teknisk säkerhet. Tillsammans med sina över 300 000 medarbetare skapar bolaget hållbart värde för kunderna genom att skydda det som är viktigast för dem – deras medarbetare och tillgångar.

Securitas redovisade solid tillväxt, högre lönsamhet och ett starkt kassaflöde 2022. Förvärvet av STANLEY Security slutfördes och ger koncernen en unik position inom teknik och säkerhetslösningar.

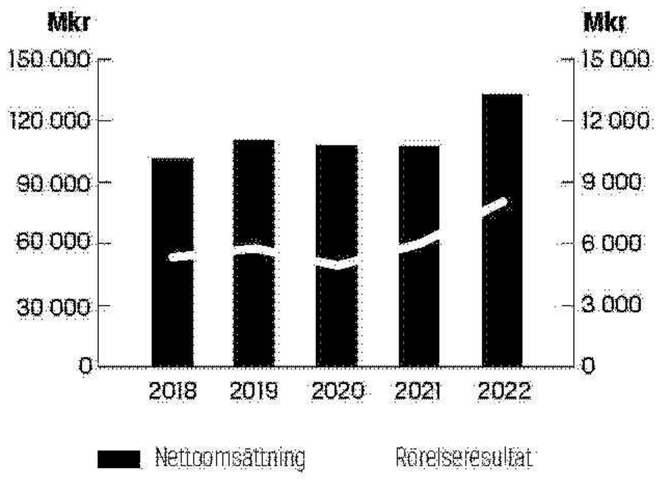


ANDEL KVINNLIGA STYRELSELEDAMÖTER

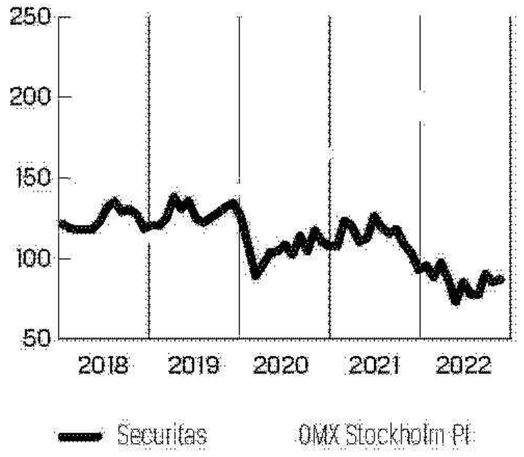


38 %
(38 %)

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSUTVECKLING SECURITAS-AKTIEN



NYCKELTAL SECURITAS

	Helår 2022	Helår 2021
Nettoomsättning (Mkr)	133 237	107 700
Rörelseresultat[1] (Mkr)	8 033	5 978
Rörelsemarginal[1] (%)	6,0	5,6
Resultat per aktie (kr)	10,77	10,41
Utdelning per aktie[2] (kr)	3,45	4,40
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	49 862	64 736

[1] EBIT
[2] Utdelning 2022 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2022

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	10,9	29,6
Macquarie Investment Management Limited	4,7	3,3
Melker Schörling AB	4,5	10,9
M&G Investment Management	3,2	2,3
Handelsbanken Funds	3,1	2,2
Övriga aktieägare	73,6	51,7
Återköpta aktier	0,1	0,0
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Jan Svensson
VD och koncernchef: Magnus Ahlqvist
Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Jan Svensson, Johan Menckel
securitas.com

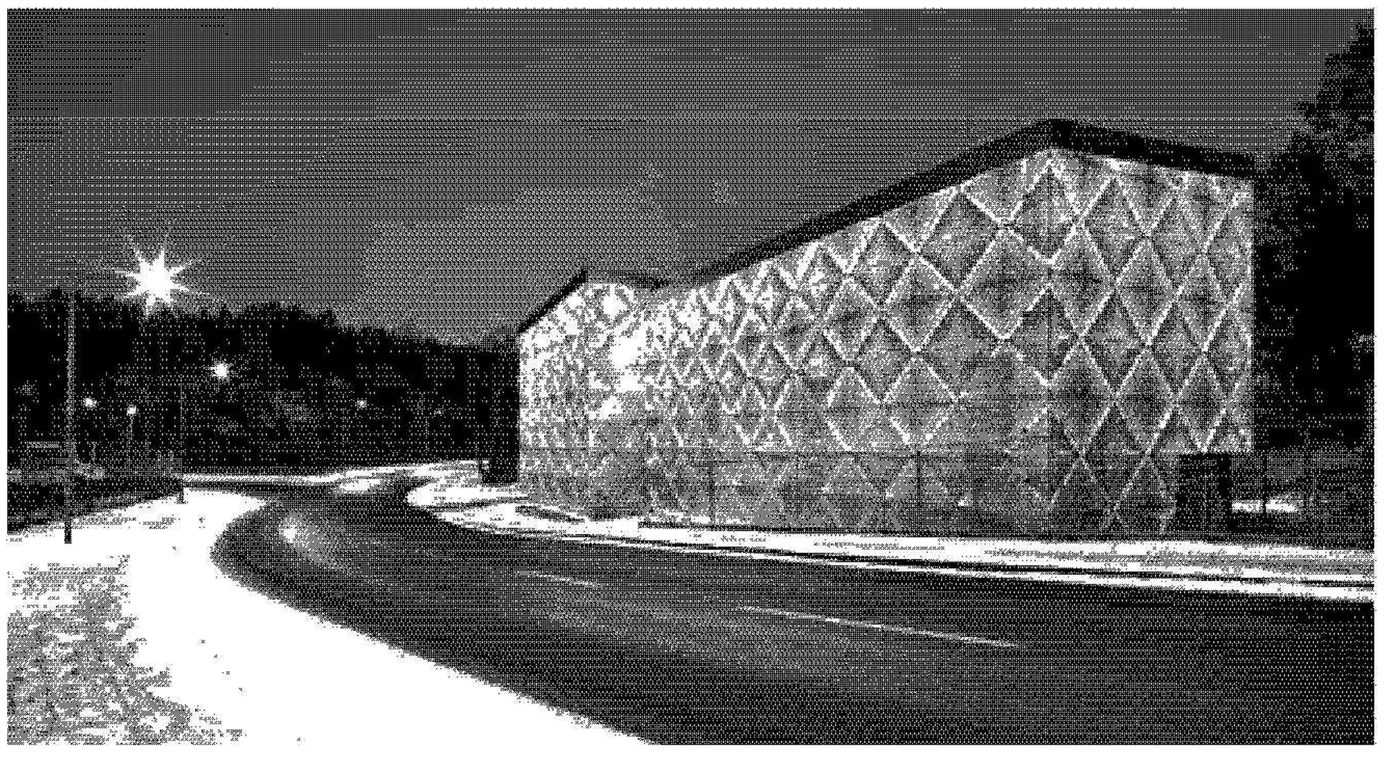
Sweco

10 %
ANDEL AV LATOURS SUBSTANSVÄRDE

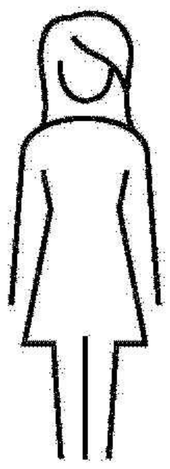
Sweco planerar och utformar framtidens hållbara samhällen och städer.

SWECO ÄR EUROPAS ledande arkitektur och ingenjörskonsultföretag. Tillsammans med sina kunder utvecklar Swecos 20 000 arkitekter, ingenjörer och andra specialister lösningar för att hantera urbaniseringen, ta vara på digitaliseringens möjligheter och göra framtidens samhällen mer hållbara.

Swecos diversifierade och decentraliserade affärsmodell stod stark under ett år med många omvärldsutmaningar, och bolaget levererade god organisk tillväxt, ett starkt kassaflöde och ett nytt rekord för EBITA. Swecos starka finansiella ställning möjliggör förvärv, och under 2022 förvärvades tolv bolag.

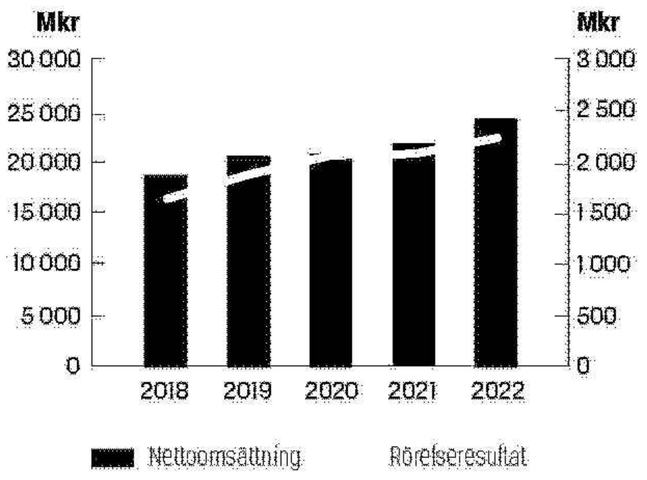


ANDEL KVINNLIGA STYRELSELEDAMÖTER

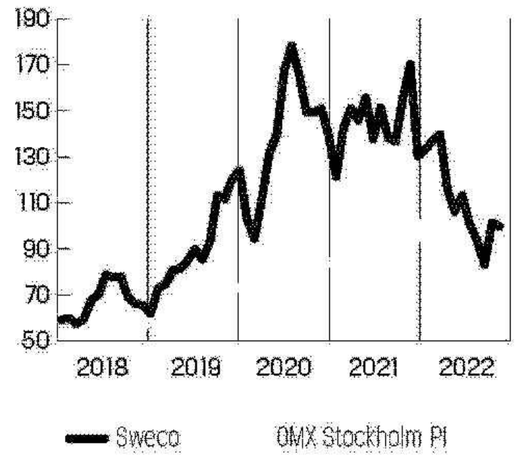


33 %
(50 %)

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSUTVECKLING SWECO-AKTIEN



NYCKELTAL SWECO

	Helår 2022	Helår 2021
Nettoomsättning (Mkr)	24 296	21 792
Rörelseresultat[1] (Mkr)	2 225	2 070
Rörelsemarginal[1] (%)	9,2	9,5
Resultat per aktie (kr)	4,61	4,18
Utdelning per aktie[2] (kr)	2,70	2,45
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	36 271	61 825

[1] Justerad EBITA
[2] Utdelning 2022 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2022

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Fam Nordström, bolag och familj	13,9	34,1
Investment AB Latour	26,9	21,2
Stiftelsen för teknisk vetenskaplig forskning till minne av J. Gust. Richert	1,7	9,4
SEB Funds	5,8	3,2
NN Group N.V	5,3	3,0
Övriga aktieägare	45,1	28,1
Återköpta aktier	1,8	-
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Johan Nordström
VD och koncernchef: Åsa Bergman
Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Johan Hjertonsson
swecogroup.com

TOMRA

11 %
ANDEL AV LATOURS SUBSTANSVÄRDE

TOMRA är världsledande inom teknik för sortering och återvinning för optimal resursproduktivitet.

TOMRA GRUNDADES 1972 i Norge och har idag sammanlagt över 100 000 installationer i över 80 länder världen över och cirka 5 000 medarbetare. Bolagets produkter och service erbjuds genom tre affärsområden: TOMRA Collection, TOMRA Recycling och TOMRA Food.

Starka megatrender och ökad miljömedvetenhet fortsätter driva efterfrågan på TOMRAs lösningar för ökad resursproduktivitet. Under 2022 ökade nettoomsättningen och orderingången till nya rekordnivåer. Lönsamheten dämpades däremot något av den stigande kostnadsinflationen.

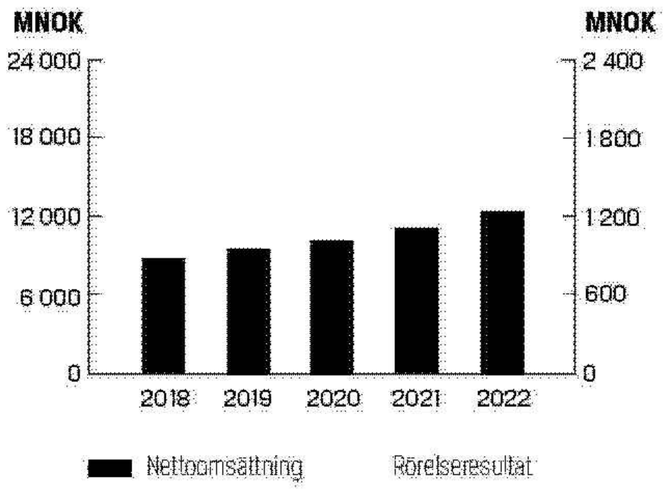


ANDEL KVINNLIGA STYRELSELEDAMÖTER

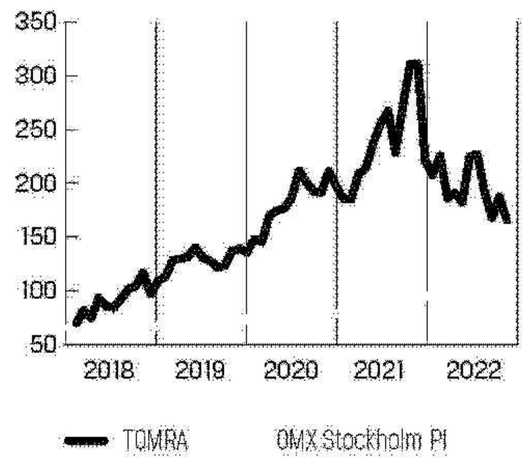


40 %
(40%)

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSUTVECKLING TOMRA-AKTIEN



NYCKELTAL TOMRA

	Helår 2022	Helår 2021
Nettoomsättning (MNOK)	12 188	10 909
Rörelseresultat[1] (MNOK)	1 625	1 769
Rörelsemarginal[1] (%)	13,3	16,2
Resultat per aktie[2] (NOK)	3,48	3,70
Utdelning per aktie[2][3] (NOK)	1,80	1,65
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	51 819	95 672

[1] EBITA
[2] Jämförelseår omräknat med hänsyn till den aktiesplit 1:2 som genomfördes 2022
[3] Utdelning 2022 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2022

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	21,1	21,1
Folketrygdfondet	6,8	6,8
The Bank of New York Mellon	4,6	4,6
Danske Bank A/S	4,3	4,3
State Street Bank and Trust Comp	2,5	2,5
Övriga aktieägare	60,5	60,6
Återköpta aktier	0,2	-
SUMMA	100,0	100,0

Styrelsens ordförande: Johan Hjertonsson
VD och koncernchef: Tove Andersen
Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Johan Hjertonsson
tomra.com

Troax

3 %
ANDEL AV LATOURS SUBSTANSVÄRDE

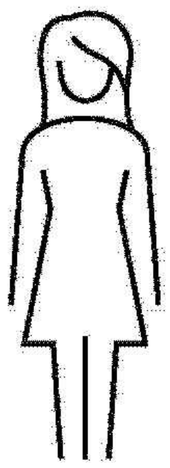
Troax är en världsledande leverantör av områdesskydd för inomhusanvändning.

TROAX MISSION är att utveckla hållbara, högkvalitativa och innovativa säkerhetslösningar som skyddar människor, egendom och processer. Sedan starten 1955 har Troax utvecklats till en framgångsrik börsnoterad internationell koncern med cirka 1 100 medarbetare och lokal representation i 45 länder.

Efter den kraftfulla återhämtningen 2021 utvecklades verksamheten något lugnare under 2022, bland annat påverkat av ökad marknadsosäkerhet. Faktureringen och kassaflödet stärktes medan lönsamheten och orderingången minskade något. Två förvärv genomfördes under året.

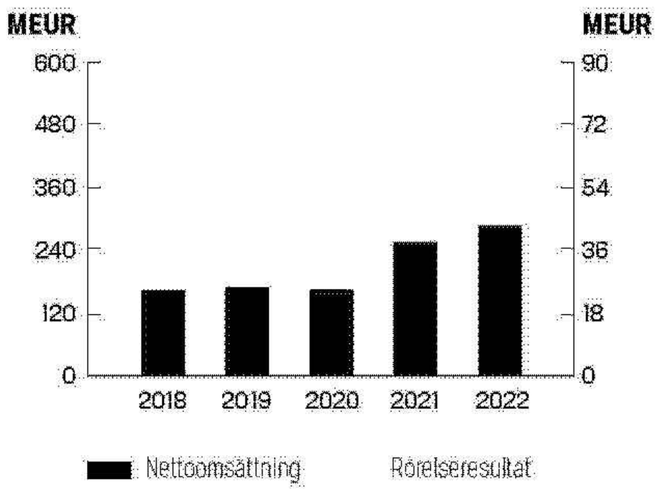


ANDEL KVINNLIGA STYRELSELEDAMÖTER

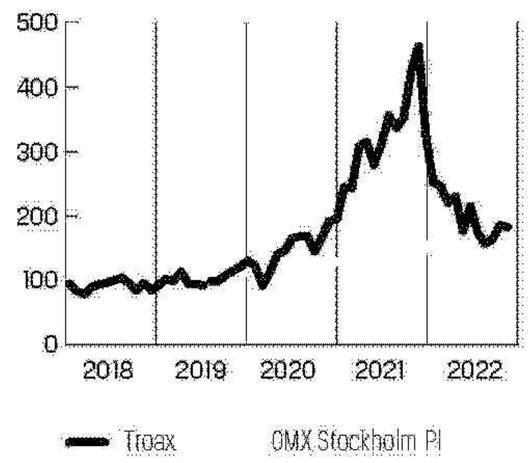


40 %
(40 %)

OMSÄTTNING OCH RESULTAT



KURSUTVECKLING TROAX-AKTIEN



NYCKELTAL TROAX

	Helår 2022	Helår 2021
Nettoomsättning (MEUR)	284	252
Rörelseresultat[1] (MEUR)	51,1	53,4
Rörelsemarginal[1] (%)	18,0	21,2
Resultat per aktie (EUR)	0,61	0,66
Utdelning per aktie[2] (EUR)	0,32	0,30
Marknadsvärde per 31 dec (Mkr)	10 956	27 810

[1] EBITA
[2] Utdelning 2022 är föreslagen utdelning

STÖRSTA ÄGARE 31 DECEMBER 2022

	Andel % av aktier	Andel % av röster
Investment AB Latour	30,1	30,2
Thomas Widstrand	5,8	5,8
State Street Bank and Trust	4,0	4,0
Svolder AB	3,4	3,4
SEB Sv småbolag chans/risk	3,1	3,2
Övriga aktieägare	53,3	53,4
Återköpta aktier	0,2	–
SUMMA	**100,0**	**100,0**

Styrelsens ordförande: Anders Mörck
VD och koncernchef: Thomas Widstrand
Styrelseledamöter med anknytning till Latour: Anders Mörck
troax.com


Swegon drivs av en viktig målsättning: att möjliggöra för människor att ha en hälsosam, behaglig och säker inomhusmiljö så att de kan prestera – i dag och i morgon.

20230515244466

Årsredovisning 2022

Styrelsen och verkställande direktören för Investmentaktiebolaget Latour (publ) får härmed avge följande årsredovisning och koncernredovisning för 2022.

Förvaltningsberättelse	76
Koncernens resultaträkning	79
Koncernens balansräkning	80
Koncernens kassaflödesanalys	82
Förändring i koncernens eget kapital	83
Förändring av räntebärande nettoskuld	83
Moderbolagets resultaträkning	84
Moderbolagets balansräkning	85
Moderbolagets kassaflödesanalys	86
Förändring i moderbolagets eget kapital	86
Noter till de finansiella rapporterna	87
Förslag till vinstdisposition	115
Revisionsberättelse	116

Förvaltningsberättelse

Koncernen

INVESTMENT AB LATOUR är ett blandat investmentbolag. Latours investeringar består i huvudsak av en helägd industrirörelse indelad i sex affärsområden och av en börsportfölj som består av tio innehav där Latour är huvudägare eller en av huvudägarna. Börsportföljen hade den 31 december 2022 ett marknadsvärde på 64 Mdr kr. Utöver ovanstående två verksamhetsgrenar har Latour ett investeringsområde som är inriktat på hållbarhetsfokuserade tillväxtbolag, Latour Future Solutions, samt en mindre portfölj av delägda innehav.

Koncerngemensam verksamhet bedrivs i Latours dotterbolag Nordiska Industri AB och Latour-Gruppen AB. I dotterbolaget Karpalunds Ångbryggeri AB bedrivs handel med aktier och andra värdepapper och i dotterbolaget Latour Förvaltning AB bedrivs förvaltning av värdepapper.

FÖRÄNDRINGAR I INDUSTRIRÖRELSEN

Latours ambition är att industrirörelsen ska växa med minst 10 procent årligen sett över en konjunkturcykel, genom en kombination av organisk tillväxt och förvärv. Ambitionen är att äga stabila och hållbara industriföretag med egna produkter och med goda förutsättningar att internationaliseras.

I affärsområdena genomfördes elva förvärv under 2022 som sammanlagt tillför nära 1400 Mkr i omsättning, varav cirka 622 Mkr ingår i nettoomsättningen 2022.

Affärsområdet Bemsiq genomförde två förvärv under året. Den 7 februari tecknade S+S Regeltechnik GmbH, inom Bemsiq, avtal om förvärv av 100 procent av aktierna i Consens GmbH, vilket slutfördes under samma månad. Consens har 13 anställda och en årsomsättning om cirka 2 MEUR med en lönsamhetsnivå väl över Latours finansiella mål. Bolaget tillverkar växlare, sensorer, komponenter och testteknologi för luftfuktighet, temperatur och luftkvalité. Den 27 december förvärvade Bemsiq 100 procent av aktierna i DENT Instruments Inc. Bolaget designar, tillverkar, levererar och säljer produkter och tillbehör till mätarindustrin. Produkterna möjliggör energibesparing samt datainsamling inom industrier som kraftenergi, solenergi, kontor och byggnader, telekommunikation och laddbara fordon. Årsomsättningen uppgår till cirka 15 MUSD med en vinstnivå långt över Latours finansiella mål.

Affärsområdet Caljan genomförde ett förvärv under året. Den 18 mars förvärvade Caljan 100 procent av aktierna i österrikiska PHS Logistiktechnik GmbH. PHS har utvecklat Rapid Unloader, ett system för automatisk avlastning av paket för logistikföretag. Företaget grundades 2017 och har tre anställda.

Affärsområdet Hultafors Group genomförde två förvärv under året. Den 1 februari förvärvade Hultafors Group 100 procent av aktierna i svenska Telesteps AB. Bolaget tillverkar teleskopiska stegar för professionella användare. Årsomsättningen uppgår till cirka 70 miljoner SEK med en lönsamhet i nivå med Hultafors Groups övriga verksamhet. Den 4 oktober förvärvade Hultafors Group 100 procent av aktierna i Martinez Tool Company, baserat i Kalifornien, USA. Martinez Tool tillverkar "Made in the USA" premiumverktyg för den professionella hantverkaren. Bolaget omsätter omkring 6 MUSD med tvåsiffrig tillväxt och med en lönsamhet över Hultafors Groups övriga verksamhet.

Affärsområdet Latour Industries genomförde tre förvärv under året. Den 9 februari förvärvade Latour Industries 100 procent av aktierna i italienska Esse-Ti S.r.l. Bolaget är en ledande tillverkare av alarmsystem för hissar. Esse-Ti har 33 anställda och omsätter drygt 10 MEUR. Den 1 september förvärvade Latour Industries 100 procent av aktierna i svenska MAXAGV. Bolaget har 67 anställda och är en ledande leverantör av system med mobila robotar och mjukvara för godshantering. Nettoomsättningen uppgår till cirka 180 Mkr. Den 1 november förvärvade LSAB Group, inom Latour Industries, 100 procent av aktierna i finska Lahden Teräteos Oy (LTT). Bolaget tillverkar kundanpassade verktyg för hyvel- och profilfräsning, samt leverantör av sågklingor mot sågindustrin. LTT har 23 anställda och en årsomsättning på drygt 2 MEUR.

Affärsområdet Swegon genomförde tre förvärv under året. Den 3 juni förvärvade Swegon 100 procent av aktierna i schweiziska Barcol-Air, en ledande leverantör av kyltakssystem. Bolaget grundades 1979 och har 90 anställda. Årsomsättningen uppgår till drygt 50 MEUR. Den 22 augusti förvärvade Swegon 100 procent av aktierna i svenska ABC Ventilationsprodukter. Bolaget kompletterar Swegons befintliga produktportfölj genom att bredda produktutbudet till att även inkludera takhuvar, ventilationsgaller, spjäll och brandskyddsprodukter. ABC Ventilationsprodukter har 90 anställda med en nettoförsäljning som uppgår till drygt 150 Mkr. Den 11 november förvärvade Swegon 100 procent av aktierna i italienska Samp S.p.A. Bolaget är en tillverkare av modulaggregat och ett av de ledande varumärkena i Italien när det gäller luftbehandlingsaggregat. Samp har 90 anställda och en nettoomsättningen på drygt 20 MEUR.

Därutöver tecknade Swegon den 12 december avtal om förvärv av 100 procent av aktierna i Dalair Ltd, vilket slutfördes i januari 2023. Bolaget gör modulaggregat och är en ledande tillverkare och ett erkänt varumärke på marknaden i Storbritannien. Dalair har 150 anställda med en nettoomsättning på cirka 18 MGBP.

Ytterligare upplysning beträffande köp av företag finns i not 45.

FÖRÄNDRINGAR I BÖRSPORTFÖLJEN

Latour deltog i Securitas nyemission under oktober med sin proratataandel om drygt 1 miljard kronor och förvärvade 22 704 341 aktier i bolaget.

FÖRÄNDRINGAR I LATOUR FUTURE SOLUTIONS SAMT I ÖVRIGA INNEHAV

Latour Future Solutions har genomfört tre investeringar under året. Samtliga har skett genom riktade nyemissioner där Latour Future Solutions gått in som minoritetsägare i bolagen SenseNode, Anolytech och Qoitech. SenseNode har utvecklat en komplett IoT-lösning med tillhörande SaaS-plattform för energieffektivisering inom alla typer av industrier och erbjuder bland annat energiövervakning, energioptimering och energieffektivisering. Anolytech har

20230515244457

utvecklat ett cirkulärt system för att tillverka effektiv desinfektion, AnoDes, baserat på naturens egna desinfektionsmedel hypoklorsyra, som naturligt ingår i immunsystemet hos människor och djur. Qoitech erbjuder lösningar för energioptimering av produkter som drivs av batterier och olika energy harvestingteknologier.

I januari slutförde Latour-Gruppen AB avyttringen av sina aktier i Neuffer Fenster + Türen GmbH ("Neuffer").

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

I januari 2023 slutfördes förvärvet av Dalair Ltd. Den 6 februari 2023 beslutade styrelsen att revidera de finansiella målen. Rörelsemarginalmålet är ändrat till 15 procent över en konjunkturcykel från tidigare 10 procent och avkastningsmålet på operativt kapital förtydligas till minst 15 procent. Den 17 februari 2023 godkände Finansinspektionen ett uppdaterat grundprospekt för befintligt MTN-program. I mars 2023 genomförs företrädesemissioner i de börsnoterade innehaven Alimak Group och CTEK. Latour kommer att delta med sin proratataandel med cirka 740 Mkr respektive 108 Mkr.

RESULTAT OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 4 833 (4 985) Mkr. Efter skatt uppgick resultatet till 4 168 (4 381) Mkr, vilket motsvarar 6,51 (6,85) kronor per aktie. Resultatet har påverkats negativt av en redovisningsmässig omvärdering av innehav i intresseföretag med –1 557 (–282) Mkr. Koncernens kassabehållning och likvida placeringar uppgick till 1 710 (1 516) Mkr. Räntebärande skulder exklusive pensionsskuld och leasingskuld utgjorde 12 244 (9 866) Mkr. Koncernens nettolåneskuld uppgick till 12 532 (9 513) Mkr. Nettolåneskuld, exklusive leasingskuld, uppgick till 11 067 (8 443) Mkr. Soliditeten var 80 (88) procent räknat på redovisat eget kapital i förhållande till balansomslutningen, inklusive dolda övervärden i intresseföretagen. För ytterligare information, se tioårsöversikten sidan 133.

INVESTERINGAR

Under perioden har i materiella anläggningstillgångar, exklusive leasing, investerats 377 (835) Mkr. Härav avser 312 (417) Mkr maskiner och 65 (418) Mkr byggnader. Av årets investeringar avser 69 (467) Mkr anläggningstillgångar i nyförvärvade bolag.

Moderbolaget

MODERBOLAGETS RESULTAT

Moderbolagets resultat efter finansiella poster uppgick till 2 146 (1 823) Mkr. Moderbolagets soliditet uppgick till 57 (57) procent.

LATOURAKTIEN

Antalet utestående aktier uppgick, efter avdrag för återköpta aktier, den 31 december 2022 till 639 325 100. Under 2022 förföll optionsprogrammet från 2018 och netto såldes 102 300 återköpta aktier genom lösen av köpoptioner. Resterande optioner från optionsprogrammet 2018 löstes in till marknadsmässigt värde. Under september genomförde Latour återköp av egna aktier varefter Latour totalt innehar 514 900 B-aktier. Antalet utställda köpoptioner till ledande befattningshavare uppgick den 31 december 2022 till 2 489 700 stycken, vilket motsvarar rätten att förvärva lika många aktier. Härav ställdes 675 500 köpoptioner ut under året enligt mandat från årsstämman 2022. Under december omvandlades 29 400 A-aktier till B-aktier. Härefter är fördelningen av utgivna aktier 47 600 448 A-aktier och 592 239 552 B-aktier. Övriga upplysningar gällande aktien finns på sidorna 34 och 35 samt i not 35.

PERSONAL

Medelantalet anställda i koncernen var 8 375 (7 684), varav i utlandet 6 107 (5 651). Uppgift om löner och ersättningar samt fördelning av antalet anställda lämnas i not 10.

VALUTAEXPONERING

Dotterbolagens försäljning och inköp i utländska valutor balanseras genom koncernens gemensamma finansfunktion. På balansdagen fanns terminssäkrade försäljningar uppgående till 796 Mkr. Terminssäkrade valutaköp uppgick till 485 Mkr, härutöver sker valutasäkring genom valutaklausuler vid större importaffärer. Med undantag av nettoförsäljning i NOK, GBP och EUR samt nettoköp av USD råder relativt god balans mellan köp och försäljning av utländska valutor.
Se vidare not 34.

RISKER I INDUSTRIRÖRELSEN

I egenskap av ägare till en diversifierad industrirörelse och till en börsportfölj som är fördelad på tio innehav, uppnår Latour med automatik en god riskspridning för verksamheten. Koncernens kunder finns inom ett flertal branscher, med en viss övervikt för byggnadsindustrin. Inom byggnadsindustrin är försäljningen väl fördelad mellan nybyggnation och den så kallade ROT-sektorn. Vidare är det en bra geografisk spridning och en relativt jämn fördelning mellan kommersiella lokaler, offentliga lokaler och bostäder. Styrelsen bedömer och utvärderar årligen Latours riskexponering, inklusive hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter, genom en strukturerad riskanalys. Läs mer om riskhantering i Bolagsstyrningsrapporten på sidan 123–124 samt 131.

FINANSIELLA RISKER

En beskrivning av finansiella instrument och riskhantering finns i not 34.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Några transaktioner med närstående som väsentligen påverkat koncernens resultat och ställning finns inte utöver lämnad utdelning.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen i Latour består av nio ordinarie ledamöter inklusive verkställande direktören. Inga suppleanter finns. Samtliga ledamöter är valda för ett år. Med undantag av verkställande direktö-

Forts ▸

▸ Styrelsens arbete forts

ren innehar ingen ledamot något operativt uppdrag i koncernen. Sekreterare i styrelsen är koncernens CFO. Vid årsstämman 2022 valdes Olle Nordström till styrelsens ordförande.

Styrelsens ledamöter representerar sammanlagt 79 procent av bolagets röstandel och 75 procent av dess kapitalandel. De anställda utövar sin representation i dotterbolaget Latour-Gruppen AB, som är moderbolag till de helägda bolagen inom industriverksamheten. De är därför inte representerade i investmentbolagets styrelse.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning som reglerar styrelsens sammanträden, ärenden som ska tas upp vid dessa sammanträden, arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt vissa övriga frågor. I instruktion till verkställande direktören regleras dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen.

Styrelsen har hittills under verksamhetsperioden haft fyra ordinarie möten utöver det konstituerande mötet och tre extra styrelsemöten. En av styrelsens ledamöter har varit förhindrad att närvara vid ett tillfälle, i övrigt har styrelsen varit fulltalig.

Vid två möten har bolagets revisor deltagit och lämnat redogörelse för iakttagelser vid den granskning som gjorts.

Bland de frågor som behandlats i styrelsen finns strategiska förändringar i börsportföljen, förvärv och försäljning av dotterbolag, bolagets strategiarbete och riskexponering, budgetar och prognos för dotterbolagen, samt ekonomisk uppföljning och utfall av hållbarhetsarbetet i verksamheten.

Genom ordförandens försorg har styrelsen utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har härvid lämnat sina synpunkter.

Bolagsstyrningsrapport återfinns på sid. 121–124 och 126.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid 2022 års årsstämma antogs följande riktlinjer: Ersättning till verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning och pension. Med andra ledande befattningshavare avses andra ledande befattningshavare som ingår i moderbolagets ledningsgrupp samt affärsområdeschefer. Den rörliga ersättningen baseras på uppnådda mål och kan uppgå till 0–100 procent av grundlönen. För att främja långsiktighet ska styrelsen, utöver den årliga rörliga ersättningen, också kunna besluta om ersättningar som är kopplade till affärsområdenas långsiktiga värdeutveckling över en period som omfattar tre år maximerat till en tredjedel av grundlönen per år under treårsperioden.

Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande för verkställande direktör eller andra ledande befattningshavare som ingår i moderbolagets ledningsgrupp. För affärsområdeschefer kan rörlig ersättning endast vara pensionsgrundande i den mån som följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Pensionspremierna för avgiftsbestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av grundlönen.

Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Styrelsen har vidare rätt att bevilja att ersättning till bolagsledningen ska kunna kompletteras med aktierelaterade incitamentsprogram, exempelvis köpoptionsprogram, under förutsättning att dessa gynnar det långsiktiga engagemanget för verksamheten och förutsatt att de ges ut på marknadsmässiga villkor.

HÅLLBARHETSREDOVISNING

Hållbarhetsfrågor har alltid haft en central plats inom Latour och om detta redovisas i Latours lagstadgade hållbarhetsrapport på sidorna 18–31 samt på sid 128–130. Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidan 120.

MILJÖPÅVERKAN

Latourkoncernens helägda företag bedriver tillståndspliktig och anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Verksamheten i Sverige är tillståndspliktig i ett av koncernens dotterbolag och anmälningspliktig i åtta av dotterbolagen. De tillstånds- och anmälningspliktiga bolagen finns inom verksamheter för produktion inom verkstadsindustri. Miljöpåverkan sker genom utsläpp till luft och till kommunala reningsanläggningar.

Samtliga berörda bolag innehar erforderliga tillstånd och har efterlevt gällande krav för sin verksamhet.

RYSSLANDS INVASION AV UKRAINA

Rysslands invasion av Ukraina har påverkat Latours verksamheter under året, men i ringa omfattning. En mindre rysk verksamhet har avvecklats och vid utgången av året ingår inga ryska bolag i koncernen. Försäljning till kunder i Ryssland har motsvarat mindre än 0,2 procent av koncernens totala omsättning och fortsatt försäljning har stoppats. Nedskrivna ryska kundfordringar uppgår till 9 Mkr. Koncernen har en fabriksverksamhet i Ukraina, vilken med medarbetarnas säkerhet som högsta prioritet har varit i fortsatt drift under hela året.

FÖRSLAG TILL UTDELNING OCH VINSTDISPOSITION

Styrelsen föreslår årsstämman att besluta om en höjd ordinarie utdelning till 3,70 (3,30) kr per aktie, vilket i absoluta tal motsvarar en utdelning om 2 366 Mkr. Styrelsens förslag till vinstdisposition redovisas i sin helhet på sida 115.

UTSIKTER FÖR ÅR 2023

Under 2022 har utmaningarna kring varuförsörjningsbrist och störningar i globala logistikkedjor förbättrats vilket medfört en positiv faktureringsutveckling. Dessutom har den underliggande efterfrågan hållt i sig och orderboken är på rekordnivå när vi går in i 2023. Samtidigt har vi ett pågående krig i Europa och en generell kostnadsinflation att möta, vilket kan påverka efterfrågan och våra marginaler negativt på kort sikt. Förutsättningarna ser dock bra ut för att verksamheterna långsiktigt ska fortsätta växa lönsamt och att vi ska flytta fram våra positioner ytterligare, men någon prognos för 2023 lämnas inte.

20230515244468

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2022	2021
Nettoomsättning	4–6	22 611	18 567
Kostnad för sålda varor		-14 137	-11 479
Bruttoresultat		8 474	7 088
Försäljningskostnader		-3 229	-2 807
Administrationskostnader		-1 653	-1 327
Forsknings- och utvecklingskostnader		-563	-476
Övriga rörelseintäkter	13	338	190
Övriga rörelsekostnader	13	-121	-112
Rörelseresultat	7–12	3 246	2 556
Resultat från andelar i intresseföretag	14	1 551	2 379
Resultat från aktieförvaltningen	15	0	12
Förvaltningskostnader hänförliga till börsportföljen		-30	-28
Resultat före finansiella poster		4 767	4 919
Finansiella intäkter	16	223	186
Finansiella kostnader	17	-157	-120
Resultat efter finansiella poster		4 833	4 985
Skatter	18	-665	-604
Årets resultat		4 168	4 381
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		4 162	4 377
Innehav utan bestämmande inflytande		6	4
Resultat per aktie, räknat på resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	35		
Före utspädning		6,51 kr	6,85 kr
Efter utspädning		6,49 kr	6,82 kr

Rapport över totalresultat

Mkr		2022	2021
Årets resultat		4 168	4 381
Övrigt totalresultat:			
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelser	37	44	8
		44	8
Poster som senare kan återföras i resultaträkningen (netto efter skatt)			
Omräkningsdifferenser		1 208	418
Årets förändring av verkligt värdereserv		0	0
Årets förändring av säkringsreserver		-188	-58
Andel av intresseföretags övriga totalresultat		3 334	-239
		4 354	121
Övrigt totalresultat, netto efter skatt	39	4 398	129
Årets totalresultat		8 566	4 510
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		8 560	4 506
Innehav utan bestämmande inflytande		6	4

Koncernens balansräkning

Mkr	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	19	14 824	12 595
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader	20	2 118	1 925
Mark och markanläggningar	21	87	111
Maskiner	22	622	545
Inventarier	23	427	392
Pågående nyanläggningar och förskott	24	120	47
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	26	26 795	22 184
Andra långfristiga värdepappersinnehav	27	88	54
Uppskjuten skattefordran	39	523	454
Andra långfristiga fordringar	28	46	31
		45 630	38 338
Omsättningstillgångar			
Varulager m m	29		
Råvaror och förnödenheter		1 719	1 269
Varor under tillverkning		398	453
Färdiga varor och handelsvaror		3 100	2 012
Pågående arbete		27	19
Förskott till leverantörer		39	43
Börsaktier, handel	30	0	0
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	31	4 573	3 511
Aktuell skattefordran		216	141
Derivatinstrument	32	7	130
Övriga kortfristiga fordringar		367	246
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		370	259
Likvida medel	33	*1 710*	*1 516*
		12 526	9 599
Summa tillgångar		58 156	47 937

20230515244469

Koncernens balansräkning

Mkr	Not	2022	2021
EGET KAPITAL			
Kapital och reserver som kan hänföras till moderbolagets aktieägare	*35*		
Aktiekapital		133	133
Återköpta egna aktier		-121	-164
Reserver		1 375	357
Balanserade vinstmedel		36 582	31 227
		37 969	31 553
Innehav utan bestämmande inflytande		*55*	*133*
Summa eget kapital		38 024	31 686
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Pensionsförpliktelser	37	196	227
Uppskjuten skatteskuld	39	652	535
Övriga avsättningar	40	192	190
Leasingskulder	12	1 208	846
Räntebärande skulder	38	7 528	9 429
		9 776	11 227
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	41	151	114
Skulder till kreditinstitut	34	4 866	240
Förskott från kunder		898	810
Leverantörsskulder	34	1 774	1 568
Aktuell skatteskuld		311	222
Övriga avsättningar	40	28	14
Derivatinstrument	32	79	1
Leasingskulder	12	258	224
Övriga skulder		392	455
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	42	1 599	1 376
		10 356	5 024
Summa skulder		20 132	16 251
Summa eget kapital och skulder		58 156	47 937

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2022	2021
Rörelseresultat		3 246	2 556
Avskrivningar		593	573
Realisationsresultat		-38	4
Övriga justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		-2	0
Betalad skatt		-558	-442
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapitalet		3 241	2 691
Förändring av rörelsekapitalet			
Varulager		-996	-1 121
Kundfordringar		-591	-714
Kortfristiga fordringar		-72	-15
Kortfristiga rörelseskulder		11	941
		-1 648	-909
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 593	1 782
Investeringar			
Förvärv av dotterföretag	45	-1 580	-2 289
Försäljning av dotterföretag		100	0
Förvärv av anläggningstillgångar		-440	-306
Försäljning av anläggningstillgångar		328	24
Kassaflöde från investeringar		-1 592	-2 571
Aktieförvaltningen			
Erhållen utdelning		1 345	1 029
Förvaltningskostnader m m		-34	-19
Förvärv av börsaktier m m		-29	-103
Förvärv av aktier i intresseföretag		-1 100	-1 098
Försäljning av börsaktier		15	105
Försäljning av aktier i intressebolag		129	0
Kassaflöde från aktieförvaltningen		326	-86
Kassaflöde efter investeringar och aktieförvaltningen		327	-875
Finansiella betalningar			
Erhållen ränta		6	2
Betald ränta		-95	-111
Nettoförändring låneskuld	36	1 959	417
Lämnad utdelning		-2 110	-1 918
Nyttjande av köpoptioner		-94	-42
Utställda köpoptioner		15	22
Återköp av egna aktier		43	-81
Kassaflöde från finansiella betalningar		-276	-1 711
Förändring av likvida medel		51	-2 586
Likvida medel vid årets början		1 516	4 033
Kursdifferens i likvida medel		143	69
Likvida medel vid årets slut	33	1 710	1 516

20230515244176

Förändring i koncernens eget kapital

		Hänförligt till moderbolagets aktieägare					
	Not	Aktie-kapital	Återköpta egna aktier	Reserver	Balanserade vinstmedel	Innehav utan bestäm-mande inflytande	Totalt
Ingående eget kapital 2021-01-01	35	133	-83	-1	29 018	81	29 148
Summa totalresultat				358	4 147	5	4 510
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande						47	47
Utställda köpoptioner					22		22
Nyttjande av köpoptioner			102		-42		60
Återköpta egna aktier			-183				-183
Utdelningar					-1 918		-1 918
Utgående balans 2021-12-31		133	-164	357	31 227	133	31 686
Ingående balans 2022-01-01	35	133	-164	357	31 227	133	31 686
Summa totalresultat				1 018	7 544	4	8 566
Förändring av innehav utan bestämmande inflytande						-82	-82
Utställda köpoptioner					15		15
Nyttjande av köpoptioner			144		-94		50
Återköpta egna aktier			-101				-101
Utdelningar					-2 110		-2 110
Utgående eget kapital 2022-12-31		133	-121	1 375	36 582	55	38 024

Förändring av koncernens räntebärande nettoskuld

Mkr	2021-12-31	Förändring av lik-vida medel	Förändring av lån	Andra förändringar	2022-12-31
Fordringar	23			14	37
Swap	111			-170	-59
Likvida medel	1 516	-7		201	1 710
Pensionsförpliktelser	-228			32	-196
Leasingskuld långfristig	-846			-362	-1 208
Långfristiga skulder	-9 428		589	1 311	-7 528
Utnyttjad checkkredit	-114		-37		-151
Leasingskuld kortfristig	-224			-34	-258
Kortfristiga skulder	-323		-2 856	-1 700	-4 879
Räntebärande nettoskuld	-9 513	-7	-2 304	-708	-12 532

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2022	2021
Resultat från andelar i koncernföretag – utdelning		1 057	970
Resultat från andelar i intresseföretag	14	1 145	871
Resultat från aktieförvaltningen		-	-
Förvaltningskostnader		-24	-22
Resultat före finansiella poster		2 178	1 819
Ränteintäkter		82	41
Räntekostnader		-114	-37
Resultat efter finansiella poster		2 146	1 823
Skatter	18	-	-
Årets resultat		2 146	1 823

Rapport över totalresultat för moderbolaget

Mkr	Not	2022	2021
Årets resultat		2 146	1 823
Övrigt totalresultat:			
Poster som senare kan återföras till resultaträkningen			
Årets förändring av verkligt värdereserv		-	-
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		0	0
Årets totalresultat		2 146	1 823

20230515024471

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	25	3 746	3 746
Andelar i intresseföretag	26	10 406	9 694
Fordran på koncernföretag		7 000	7 300
		21 152	20 740
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordran på koncernföretag		-	75
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		24	21
Likvida medel		-	390
		24	486
Summa tillgångar		21 175	21 226
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	35		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		133	133
Andra fonder		96	96
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		9 777	10 100
Årets resultat		2 146	1 823
		12 152	12 152
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		7 050	9 050
Övriga räntefria skulder		-	-
		7 050	9 050
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		196	-
Skulder till kreditinstitut		1 700	-
Derivatinstrument		59	-
Förutbetalda intäkter och upplupna kostnader		18	24
		1 973	24
Summa eget kapital och skulder		21 175	21 226

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	Not	2022	2021
Kortfristiga rörelsefordringar		1	-1
Kortfristiga rörelseskulder		-1	-6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**0**	**-7**
Aktieförvaltningen			
Erhållen utdelning		1 145	871
Förvaltningskostnader m m		-25	-22
Förvärv av börsaktier m m		-712	-1 054
Kassaflöde från aktieförvaltningen		**408**	**-205**
Kassaflöde efter investeringar och aktieförvaltningen		**408**	**-212**
Finansiella betalningar			
Erhållen ränta		66	41
Betald ränta		-46	-37
Nyupplåning		271	941
Erhållen utdelning från dotterföretag		1 057	970
Lämnad utdelning		-2 110	-1 918
Nyttjande av köpoptioner		-94	-42
Utställda köpoptioner		15	22
Återköp av egna aktier		43	-81
Kassaflöde från finansiella betalningar		**-798**	**-104**
Förändring av likvida medel		**-390**	**-316**
Likvida medel vid årets början		390	706
Likvida medel vid årets slut		**0**	**390**

Förändring i moderbolagets eget kapital

			Andra fonder			
Mkr	Not	Aktiekapital	Reservfond	Fond för verkligt värde	Balanserad vinst	Totalt
Ingående eget kapital 2021-01-01	36	133	96	0	12 119	12 348
Summa totalresultat					1 823	1 823
Lämnad utdelning					-1 918	-1 918
Återköp av egna aktier					-81	-81
Nyttjande av köpoptioner					-42	-42
Utställda köpoptioner					22	22
Utgående balans 2021-12-31	**36**	**133**	**96**	**0**	**11 923**	**12 152**
Summa totalresultat					2 146	2 146
Lämnad utdelning					-2 110	-2 110
Återköp av egna aktier					43	43
Nyttjande av köpoptioner					-94	-94
Utställda köpoptioner					15	15
Utgående balans 2022-12-31		**133**	**96**	**0**	**11 923**	**12 152**

20230515234472

Noter till de finansiella rapporterna

(Belopp i Mkr om inget annat anges)

NOT 1 Allmän information

Investment AB Latour (publ), org.nr 556026-3237, är ett blandat investmentbolag med en helägd industrirörelse och en börsportfölj som består av tio betydande innehav. Moderbolaget är ett publikt aktiebolag med säte i Göteborg, Sverige. Huvudkontorets adress är J A Wettergrens gata 7, Box 336, 401 25 Göteborg. Moderbolaget är noterat på listan för stora bolag på Nasdaq OMX Stockholm.

Styrelsen och verkställande direktören har godkänt denna koncernredovisning den 20 mars 2023 för offentliggörande. Årsredovisningen och koncernredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 10 maj 2023 för fastställande.

NOT 2 Redovisningsprinciper

Förutsättningar vid upprättande av koncernens finansiella rapporter

Koncernredovisningen för Investment AB Latour har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standard Board (ISAB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC IC) som har godkänts av EU. Vidare har Årsredovisningslagen (ÅRL) och RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden förutom vad beträffar omvärderingar av finansiella tillgångar som kan säljas samt finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 48.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheten att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskäl.

Nya och ändrade redovisningsprinciper

Nya och ändrade standarder som för första gången är obligatoriska för det räkenskapsår som började 1 januari 2022.
De nya standarder och tolkningar som var obligatoriska från 1 januari 2022 har inte haft en väsentlig påverkan på Investment AB Latours finansiella resultat eller ställning.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid.
Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 31 december 2022 och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Dessa nya standarder och tolkningar väntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder och inte heller på framtida transaktioner.

Koncernredovisning

Dotterföretag
Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget.

Förvärv av bolag redovisas enligt förvärvsmetoden. Denna metod innebär att eget kapital, inklusive kapitaldel i de obeskattade reserver som fanns i dotterbolaget vid förvärvstillfället, elimineras i sin helhet. Följaktligen ingår endast resultat uppkomna efter förvärvstidpunkten i koncernens egna kapital.

Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar och eventualförpliktelser, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv avgör koncernen om alla innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets nettotillgångar.

Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet. Resultat från under året sålda bolag har inkluderats i koncernens resultaträkning för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Latours utländska koncernföretags tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens eget kapital.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också.

Intresseföretag
Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna.

Latour äger aktier i AB Fagerhult motsvarande 48 procent av rösterna. Ledningen har gjort bedömningen att man inte har bestämmande inflytande över Fagerhult och att innehavet därmed behandlas som intresseföretag. Ställningstagandet baseras på följande faktorer:

Även om Latour har ett betydande ägarintresse så föreligger det ett antal andra stora aktieägare där de tre största förutom Latour har cirka 21 procent, varav två av dessa aktieägare också är representerade i valberedningen. Fagerhults styrelse bedrivs som en professionell styrelse med en majoritet av ledamöter som inte har anknytning till Latour. Fagerhult drivs som ett helt självständigt företag och inte som ett integrerat företag. Bolagens ledningsfunktioner är helt separerade från varandra och det finns över huvud taget inte något utbyte eller andra praktiska förhållanden som antyder att Fagerhults företagsledning rapporterar till Latour.

Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Denna metod innebär att det i koncernen bokförda värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andelar i intresseföretagens resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat efter skatt justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden.

När koncernen inte längre har ett bestämmande eller betydande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen

Forts ▸

▸ Not 2 forts

direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Om ägarandelen i ett intresseföretag minskar men ett betydande inflytande ändå kvarstår, omklassificeras, i de fall det är relevant, bara en proportionell andel av de belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat till resultatet.

Intäkter

Intäkterna i den ordinarie verksamheten består av försäljning av varor eller tjänster. Serviceintäkter definieras som fakturerade affärsaktiviteter som inte inkluderar fysiska varor eller där den fysiska varan har en underordnad betydelse i avtalet vid jämförelse med servicen. Varor som inte omfattas av serviceavtal redovisas som separata prestationsåtaganden och klassificeras som intäkter från varuförsäljning. Intäkter redovisas när kontrollen har överförts till köparen. Försäljningen redovisas netto av volymrabatter, returer och annan rörlig ersättning. Intäkter från varuförsäljning redovisas vid ett tillfälle. Intäkter från service- och/eller underhållsavtal redovisas antingen vid ett tillfälle eller över tid. För utförda tjänsteuppdrag redovisas inkomsten och de utgifter som är hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att nedlagda utgifter på balansdagen jämförs med beräknade totala utgifter.

Koncernen erhåller förskott från kunder vid viss försäljning och uppgick vid årsskiftet till 898 Mkr. Då tiden mellan mottagandet av dessa förskott och faktiskt leverans av varan är mindre än 12 månader justeras inte transaktionspriset för effekterna från förskotten som en betydande finansieringskomponent.

Eventuella förväntade förluster på avtal redovisas i sin helhet i den period då förlusten blir trolig och kan uppskattas. Se not 3, 4 och 6 för en fördelning av intäkterna per segment, geografiskt område och kategori.

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Som övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader redovisas intäkter och kostnader från aktiviteter utanför ordinarie verksamhet. Se not 13.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter och räntekostnader, utdelningsintäkter samt orealiserade och realiserade valutakursförluster och -vinster.

Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Räntekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänför sig oavsett hur de upplånade medlen använts. Räntekostnader inkluderar transaktionskostnader för lån vilka har periodiserats över lånets löptid vilket även gäller eventuell skillnad mellan mottagna medel och återbetalningsbelopp. Utdelningsintäkt redovisas när utdelning fastställts och rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

Lånekostnader

Lånekostnader som avser produktion av en tillgång för vilken lånekostnader kan inräknas i anskaffningsvärdet aktiveras under den tid som krävs att slutföra arbetet och färdigställa tillgången för dess avsedda användning. Övriga lånekostnader kostnadsförs när de uppkommer.

Varulager

Varulagren redovisas till det lägre av anskaffningskostnad och nettoförsäljningsvärde, där anskaffningsvärdet beräknas med tillämpning av FIFU-metoden eller, alternativt, vägd genomsnittlig kostnad om denna är en god approximation av FIFU. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader. Värdet på färdiga varor och varor under tillverkning omfattar råvaror, direkt arbete, övriga direkta kostnader och produktionsrelaterade omkostnader. Separata inkuransavskrivningar görs. Vid bedömning av nettoförsäljningsvärden tas hänsyn till artiklarnas ålder och omsättningshastighet. Förändring mellan årets in- och utgående inkuransreserv påverkar i sin helhet rörelseresultatet.

Omräkning av utländska valutor

Funktionell valuta och rapportvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller av nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i eget kapital.

Omräkningsdifferenser för icke monetära poster, såsom aktier som värderas till verkligt värde via resultaträkningen, redovisas som en del av verkligt värdevinst/-förlust. Omräkningsdifferenser för icke monetära poster, såsom aktier som klassificeras som finansiella tillgångar som kan säljas, förs till reserv för verkligt värde i eget kapital.

Koncernföretag

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag (av vilka inget har en höginflationsvaluta) som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs (såvida denna genomsnittliga kurs inte är en rimlig approximation av den ackumulerade effekten av de kurser som gäller på transaktionsdagen, i vilket fall intäkter och kostnader omräknas per transaktionsdagen) och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Vid konsolideringen förs valutakursdifferenser, som uppstår till följd av omräkning av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter och av upplåning och andra valutainstrument som identifierats som säkringar av sådana investeringar, till eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet redovisas sådana kursdifferenser i resultaträkningen som en del av realisationsvinsten/-förlusten.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark innefattar huvudsakligen fabriker, lagerlokaler och kontor. Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

Byggnader	25–50 år
Markanläggningar	10–20 år
Maskiner	5–10 år
Fordon och datorer	3–5 år
Övriga inventarier	5–10 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkt och redovisat värde och redovisas i resultaträkningen.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets/intresseföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill vid förvärv av intresseföretag ingår i värdet på innehav i intresseföretag.

Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

▸ Not 2 forts

Gjorda nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Varumärken och licenser

Varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken och licenser har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för varumärken och licenser över deras bedömda nyttjandeperiod (5–20 år).

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ned, görs per varje balansdag en prövning om återföring bör göras.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning kostnadsförs då de inträffar. Utgifter för utveckling aktiveras i den mån dessa bedöms komma att ge framtida ekonomiska fördelar. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan kundfordringar, värdepapper, lånefordringar och derivat. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, utgivna skuld- och eget kapitalinstrument, låneskulder samt derivat.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin Finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning sker därefter beroende av hur de klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skulder tas upp när motparten har levererat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången. Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument eller diskonterade kassaflöden. För ytterligare information se not 35.

Koncernen värderar framtida förväntade kreditförluster relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde respektive verkligt värde med förändringar via övrigt totalresultat baserat på framåtriktad information. Koncernen väljer reserveringsmetod baserat på om det skett en väsentlig ökning i kreditrisk eller inte.

Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden. För investeringar i egetkapitalinstrument som inte innehas för handel, beror redovisningen på om koncernen, vid instrumentets anskaffningstidpunkt, har gjort ett oåterkalleligt val att redovisa egetkapitalinstrumentet till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Finansiella tillgångar är klassificerade i tre kategorier vilka baseras på koncernens affärsmodell och tillgångens kontraktsenliga kassaflöden.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via totalresultatet

Kategorin innefattar egetkapitalinstrument som inte innehas för handel och för vilka koncernen, vid första redovisningstillfället, tagit ett oåterkalleligt beslut att redovisa innehavet till verkligt värde via övrigt totalresultat. Latours börsaktier som inte innehas för handel ingår i denna kategori.

När egetkapitalinstrumentet avyttras, omklassificeras poster som redovisats i övrigt totalresultat till balanserad vinst, ingen omklassificering sker till resultaträkningen.

Klassificeringen enligt IFRS 9 har inte inneburit någon förändring eller omklassificering jämfört med tidigare redovisning i denna kategori.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. En vinst eller förlust för ett skuldinstrument som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen och som inte ingår i ett säkringsförhållande redovisas netto i resultaträkningen i den period vinsten eller förlusten uppkommer. Latours börsaktier som innehas för handel ingår i denna kategori. Även derivat som inte uppfyller kraven på säkringsredovisning redovisas till verkligt värde via resultatet.

Klassificeringen enligt IFRS 9 har inte inneburit någon förändring eller omklassificering jämfört med tidigare redovisning i denna kategori.

Upplupet anskaffningsvärde

Tillgångar som innehavs i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast utgör betalningar av kapitalbelopp och ränta, och som inte är identifierade som värdering till verkligt värde via resultatet, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det redovisade värdet av dessa tillgångar justeras med eventuella redovisade förväntade kreditförluster.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrings livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditriskegenskaper och förfallna dagar. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens rapport över totalresultat i posten försäljnings- och administrationskostnader.

Klassificeringen enligt IFRS 9 har inte inneburit någon värdemässig förändring, dock ingår numera de tidigare kategorierna "Derivat som används för säkringsändamål" och "Låne- och kundfordringar, likvida medel" i kategorin Upplupet anskaffningsvärde.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kategorin innefattar även förvärvade fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån förväntat avtalsenligt kassaflöde som endast utgör betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

Derivat som används för säkringsredovisning

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifieras som ett säkringsinstrument, och om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen en säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring), eller en säkring av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet.

Då transaktionen ingås dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även målet för riskhanteringen och strategin för att vidta olika säkringsåtgärder. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både vid säkringens början och löpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att utjämna förändringar i verkligt värde eller kassaflöde för säkrade poster.

Forts ▸

▸ Not 2 forts

Kassaflödessäkring
Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat och blir en del av eget kapital.

Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum).

När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Säkring av nettoinvestering
Säkringar av nettoinvesteringar i utlandsverksamheter redovisas på liknande sätt som kassaflödessäkringar. Vinster eller förluster avseende säkringsinstrumentet som hänför sig till den effektiva delen av säkringen redovisas i eget kapital, vinster eller förluster som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen.

Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras.

Derivat som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning
Vissa derivatinstrument uppfyller inte villkoren för säkringsredovisning. Förändringar i verkligt värde för sådana derivatinstrument som inte uppfyller villkoren för säkringsredovisning redovisas omedelbart i resultaträkningen under övriga intäkter alternativt övriga kostnader.

Likvida medel
Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar
Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar. Dessa fordringar tillhör kategorin upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån förväntat avtalsenligt kassaflöde som endast utgör betalningar av kapitalbelopp och ränta.

Inkomstskatter
Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

Skatt redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital, då även skatteeffekten redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjuten skattefordran avseende framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

I juridiska personer redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld.

Uppskjuten skatt beräknas inte på temporära skillnader på andelar i dotterföretag och intresseföretag, där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar med en löptid understigande tre månader.

Leasing
Koncernens leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler och inventarier. Leasingavtalen redovisas som nyttjanderätter med motsvarande leasingskuld den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas.

Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av leasingskuld och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden tillsammans med både perioder som omfattas av en möjlighet att förlänga leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja det alternativet, och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja det alternativet.

Koncernens leasingskulder redovisas till nuvärdet av koncernens fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter). Köpoptioner inkluderas i avgifterna om det är rimligt säkert att dessa kommer nyttjas för att förvärva den underliggande tillgången. Straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet inkluderas om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet. Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta.

Koncernens nyttjanderätter redovisas till anskaffningsvärde och inkluderar initialt nuvärdet av leasingskulden, justerat för leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet samt initiala direkta utgifter. Återställningskostnader inkluderas i tillgången om det identifierats en motsvarande avsättning avseende återställningskostnader. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Betalningar för leasingkontrakt där avtalstiden är mindre än 12 månader och för leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och mindre kontorsmöbler. Latour har bedömt att kontrakt under 200 TSEK är att betrakta som avtal av minder värde.

Statliga stöd
Statliga bidrag redovisas i resultat- och balansräkningen när det föreligger rimlig säkerhet att man kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen och att bidragen med säkerhet kommer att erhållas. Bidragen periodiseras systematiskt på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Bidrag som är hänförliga till investeringar i materiella anläggningstillgångar har reducerat tillgångarnas redovisade värde.

Avsättningar
En avsättning redovisas när koncernen/företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av belopp kan göras.

Avsättningar för garantiåtaganden baseras på tidigare års faktiska kostnader.

Pensioner
Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I Sverige, Norge, Tyskland, Schweiz och Italien omfattas de anställda av förmånsbestämda alternativt avgiftsbestämda pensionsplaner. I övriga länder omfattas de anställda av avgiftsbestämda planer.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas med kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier.

Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta. Vid fastställande av denna ränta utgår koncernen i första hand från räntan på förstklassiga

20230124134434

▸ Not 2 forts

statsobligationer uttryckta i den valuta i vilken ersättningen kommer att utbetalas. På förpliktelser i Sverige utgår koncernen från räntan för 12-åriga bostadsobligationer som sedan extrapoleras med utvecklingen för den 23-åriga statsobligationsräntan för att motsvarar kvarvarande löptid för de aktuella åtagandena.

De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 36.

Nettoräntan beräknas genom att diskonteringsräntan tillämpas på förmånsbestämda planer och på det verkliga värdet på förvaltningstillgångar. Denna kostnad ingår i personalkostnaderna i resultaträkningen.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen. Övriga kostnadsposter i pensionskostnaden belastar totalresultatet.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Segmentsrapportering

Koncernens verksamhet styrs och är organiserad i Industrirörelsen och Aktieförvaltningen. Industrirörelsen är i sin tur uppdelad i sex affärsområden. Dessa rörelsegrenar samt aktieförvaltningen utgör koncernens rörelsesegment. Segmentens intäkter, rörelseresultat, tillgångar och skulder inkluderar direkt hänförbara poster tillsammans med sådana poster som på ett tillförlitligt sätt kunnat allokeras till respektive segment. Ej allokerade poster utgörs framför allt av räntebärande tillgångar och skulder, ränteintäkter, räntekostnader, koncerngemensamma kostnader och skatter.

Anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter

Anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när deras redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion och en försäljning anses mycket sannolik. De redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Uppskjutna skattefordringar, tillgångar hänförliga till ersättningar till anställda, finansiella tillgångar, förvaltningsfastigheter och avtalsenliga rättigheter i försäkringsavtal är dock undantagna från detta värderingskrav.

Tillgångar i en avyttringsgrupp som innehas för försäljning redovisas separerade från andra tillgångar i balansräkningen. Skulderna hänförliga till en avyttringsgrupp som innehas för försäljning presenteras separerade från andra skulder i balansräkningen.

En avvecklad verksamhet är en del av ett företag som antingen har avyttrats eller är klassificerad som att den innehas för försäljning och som utgör en självständig väsentlig rörelsegren. Resultatet från avvecklade verksamheter redovisas separat i resultaträkningen.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. RFR 2 innebär att moderbolaget ska följa IFRS/IAS så långt det är möjligt. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beror främst på Årsredovisningslagen, Tryggandelagen och i vissa fall på särskilda skatteregler. I följande fall överensstämmer moderbolagets redovisningsprinciper inte med IFRS.

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkter som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3–10). Finansiella instrument värderas till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Även derivatinstrument värderas enligt lägsta värdets princip.

Moderbolaget tillämpar portföljvärdering på andelar i intressebolag då bolaget har en dokumenterad riskprisningsstrategi och att de finansiella instrumenten tydligt kan identifieras.

För finansiella anläggningstillgångar avseende aktier i dotter- och intressebolag sker nedskrivning till det högsta av verkligt värde och nuvärdet av företagsledningens bästa bedömning av de framtida kassaflöden tillgången förväntas ge. För övriga finansiella anläggningstillgångar tillämpas IFRS 9, enligt p.8 i RFR 2. Detta innebär att nedskrivningsprövning sker på samma sätt som för fordringar som redovisas som omsättningstillgångar (se nedan).

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

I moderbolaget redovisas intresseföretagen enligt anskaffningsvärdemetoden.

Vid beräkning av förmånsbestämda pensionsplaner följer moderbolaget Tryggandelagens och Finansinspektionens föreskrifter i och med att detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

Valutaränteswap som är kopplad till en del av utgivna optionslån anses i moderbolaget inte vara en post som uppfyller kriterierna för säkringsredovisning. Derivatet värderas i bolaget enligt lägsta värdes princip.

Investment AB Latour är ur skattemässig synvinkel ett investmentbolag. Vinster vid försäljning av aktier är inte skattepliktiga och förluster är inte avdragsgilla. Bolaget får dock som beskattningsbar schablonintäkt deklarera 1,5 procent av aktiernas marknadsvärde vid årets ingång. Detta gäller dock enbart marknadsnoterade aktier där röstandelen understiger 10 procent. Mottagna utdelningar är skattepliktiga och lämnad utdelning är avdragsgill. Ränteintäkter är beskattningsbara medan förvaltningskostnader och räntekostnader är avdragsgilla.

NOT 3 Information om rörelsegrenar

UTVECKLING PER AFFÄRSOMRÅDE 2022-01-01–2022-12-31

			Industrirörelsen						
Mkr	Bemsiq	Caljan	Hultafors Group	Latour Industries	Nord-Lock Group	Swegon	Övrigt	Aktieför-valtningen	Totalt
INTÄKTER									
Extern försäljning	1 327	2 140	6 649	3 820	1 660	7 015			22 611
Intern försäljning	7								7
RESULTAT									
Rörelseresultat	304	452	977	290	393	778	52		3 246
Resultat från aktieförvaltningen								1 521	1 521
Finansiella intäkter									223
Finansiella kostnader									-157
Skatter									-665
Årets resultat									4 168
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR									
Tillgångar	3 289	4 121	8 175	4 946	1 777	6276	270	26 743	55 597
Ofördelade tillgångar									2 559
Summa tillgångar									58 156
Skulder	216	772	1070	1 052	220	1687	76	36	5 139
Ofördelade skulder									14 993
Summa skulder									20 132
Investeringar i:									
materiella anläggningstillgångar	15	58	47	78	41	137	1		377
immateriella anläggningstillgångar	561	61	292	284	1	326			1 525
Avskrivningar	12	32	90	62	49	97	251		593

UTVECKLING PER AFFÄRSOMRÅDE 2021-01-01–2021-12-31

			Industrirörelsen						
Mkr	Bemsiq	Caljan	Hultafors Group	Latour Industries	Nord-Lock Group	Swegon	Övrigt	Aktieför-valtningen	Totalt
INTÄKTER									
Extern försäljning	925	1 527	5 543	3 022	1 439	5 824	287		18 567
Intern försäljning	2		1						3
RESULTAT									
Rörelseresultat	198	276	860	244	367	718	-107		2 556
Resultat från aktieförvaltningen								2 363	2 363
Finansiella intäkter									186
Finansiella kostnader									-120
Skatter									-604
Årets resultat									4 381
ÖVRIGA UPPLYSNINGAR									
Tillgångar	2 365	3 594	7 008	3 854	1 549	4699	572	22 543	46 184
Ofördelade tillgångar									1 753
Summa tillgångar									47 937
Skulder	158	768	1213	786	213	1271	160	28	4 597
Ofördelade skulder									11 654
Summa skulder									16 251
Investeringar i:									
materiella anläggningstillgångar	46	63	486	59	55	124	2		835
immateriella anläggningstillgångar	538	2	908	611	0	39			2 098
Avskrivningar	9	21	75	55	45	89	279		573

Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som behandlas i Latours styrelse och som används för att fatta strategiska beslut. Styrelsen bedömer affärsområdena huvudsakligen ur ett verksamhetsperspektiv men även till viss del ur ett geografiskt perspektiv.

Verksamheten kan i huvudsak indelas i två huvudområden: helägd industrirörelse samt aktieförvaltning. Industrirörelsen är organiserad i sex affärsområden, Bemsiq, Caljan, Hultafors Group, Latour Industries, Nord-Lock Group och Swegon.

Aktieförvaltningen består huvudsakligen av portföljförvaltning av längre innehav där röstandelen uppgår till lägst 10 procent.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförbara poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. I segmentens tillgångar och skulder inräknas inte skattefordringar och skatteskulder (uppskjutna samt aktuella) och inte heller räntebärande tillgångar och skulder. I segmentens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar frånsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde.

20230515324475

NOT 4 Geografiska marknader

Fördelar sig på de geografiska marknaderna där försäljning skett enligt följande:

	2022	2021
Sverige	3 737	3 331
Norden exkl Sverige	3 355	2 733
Tyskland	3 095	2 502
Storbritannien	2 020	1 633
Övriga Europa	5 655	4 572
USA	2 799	2 237
Övriga marknader	1 950	1 559
Summa	22 611	18 567

Tillgångar fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	2022	2021
Sverige	38 601	33 296
Norden exkl Sverige	2 825	2 495
Tyskland	1 742	1 251
Storbritannien	983	1 079
Övriga Europa	5 555	4 046
USA	4 245	2 605
Övriga marknader	1 646	1 412
Summa	55 597	46 184

Investeringar fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	2022	2021
Sverige	405	1 057
Norden exkl Sverige	47	940
Tyskland	212	180
Storbritannien	146	124
Övriga Europa	301	256
USA	769	365
Övriga marknader	22	10
Summa	1 902	2 933

Koncernens hemmamarknad har historiskt varit Norden med huvuddelen av produktionen förlagd i Sverige. Numera sker expansionen huvudsakligen i Europa men även i andra delar av världen. Det finns inga enskilda länder som genom storlekskriteriet bedöms relevanta att särredovisas.

NOT 5 Transaktioner med närstående

Investment AB Latour står under ett bestämmande inflytande från familjen Douglas. Privat och genom bolag kontrollerar familjen Douglas 79,2 procent av rösterna i Latour. Två familjemedlemmar har erhållit styrelsearvode om 1 050 tkr vardera, det vill säga sammanlagt 2 100 tkr.

Investment AB Latour innehar 514 900 egna aktier vid periodens slut. Totalt antal utställda köpoptioner till ledande befattningshavare inom Latourkoncernen är 2 489 700 stycken vilket motsvarar rätten att förvärva lika många aktier. Vid årsstämman den 10 maj 2022 fattades beslut om att bemyndiga styrelsen att besluta om förvärv av egna aktier samt att få besluta om överlåtelse av egna aktier. Optionerna är utställda på marknadsmässiga villkor. För information om löner och andra ersättningar till styrelsen, vd och andra ledande befattningshavare, se not 10.

Årets inköp och försäljning mellan koncernföretag inom Latourkoncernen uppgår till 9 712 (8 217) Mkr. Inga inköp eller försäljningar har skett med moderbolaget.

Inga transaktioner med andra närstående personer eller övriga bolag har förekommit under året.

NOT 6 Intäkternas fördelning

KONCERNEN	2022	2021
Intäkter från varuförsäljning	21 377	17 551
Intäkter från tjänster	1 234	1 016
	22 611	18 567
Intäkter redovisade vid ett tillfälle	18 102	14 598
Intäkter redovisade över tid	4 509	3 969
	22 611	18 567
Försäljning direkt till kund	13 073	10 108
Försäljning via återförsäljare	9 538	8 459
Summa	22 611	18 567

Latours intäkter kommer från ett flertal olika verksamheter som bedrivs i över hundra dotterföretag. Mer om principerna för intäktsredovisning se sid 88.

NOT 7 Kostnader fördelade på kostnadsslag

KONCERNEN	2022	2021
Varukostnader	11 628	9 303
Ersättning till anställda	5 340	4 623
Avskrivningar	593	573
Övriga kostnader	1 804	1 512
Summa	19 365	16 011

NOT 8 Valutakursdifferenser

I rörelseresultatet ingår valutakursdifferenser avseende rörelsefordringar och rörelseskulder enligt följande:

KONCERNEN	2022	2021
Nettoomsättning	42	23
Kostnad för sålda varor	6	9
Administrativa kostnader	4	-1
Övriga intäkterr	9	8
Övriga rörelsekostnader	-15	-1
Summa	46	38

NOT 9 Ersättning till revisorer

KONCERNEN	2022	2021
Ernst & Young		
Revisionsuppdraget	18	14
varav till Ernst & Young AB	6	5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	0
varav till Ernst & Young AB	1	0
Skatterådgivning	0	1
varav till Ernst & Young AB	0	0
Övriga tjänster	4	3
varav till Ernst & Young AB	4	1
Summa	23	18
Revisionsarvode till övriga	8	6
Summa	31	24

I moderbolaget uppgår ersättningar till revisorer för revisionsuppdraget till 54 (51) tkr och för övriga uppdrag till 79 (0) tkr.

NOT 10 Personal

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2022		2021	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	11	4 (0)	9	3 (0)
Dotterbolag	4 331	912 (313)	3 713	913 (268)
Koncernen	4 342	916 (313)	3 722	916 (268)

Av koncernens pensionskostnader avser 30 (26) Mkr styrelser och verkställande direktörer.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter med flera och anställda:

	2022		2021	
	Styrelse och VD		Styrelse och VD	
	(varav tantiem)	Övriga anställda	(varav tantiem)	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	11 (0)	-	9 (0)	-
Dotterbolag				
Sverige	80 (1)	1 104	77 (19)	1 029
Tyskland	20 (3)	499	19 (2)	453
Storbritannien	14 (1)	386	16 (3)	347
USA	6 (1)	344	5 (1)	247
Italien	12 (2)	341	8 (0)	283
Norge	7 (1)	159	7 (1)	140
Finland	14 (1)	194	9 (1)	173
Hongkong	1 (0)	9	1 (0)	20
Polen	3 (0)	100	3 (0)	88
Schweiz	8 (1)	119	7 (0)	75
Kanada	5 (0)	166	1 (0)	6
Danmark	27 (14)	204	13 (3)	163
Liechtenstein	8 (0)	17	2 (0)	2
Irland	2 (0)	27	2 (0)	24
Holland	10 (7)	80	7 (1)	70
Övriga länder	7 (1)	358	9 (1)	363
Koncernen totalt	235 (51)	4 107	195 (32)	3 527

De uppsägningstider som tillämpas inom koncernen är, beroende på ålder och typ av befattning, 3–24 månader.

Ersättning till ledande befattningshavare

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Något arvode utgår ej för kommittéarbete.

Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare följde de principer som fastställdes av årsstämman 2020. Principerna innebär i korthet följande. Ersättningar till ledande befattningshavare består av grundlön, kortsiktig rörlig ersättning (STI) långsiktig rörlig ersättning (LTI) samt pension och övriga förmåner. STI ska kunna utvärderas under en period om ett år och kan maximalt uppgå till 100 procent av grundlönen. LTI skall kunna ges över period som omfattar tre år och är maximerad till en tredjedel av grundlönen per år över treårsperioden. Pensionspremier för avgiftsbestämd pension skall uppgå till högst 35 procent av gundlönen. Med andra ledande befattningshavare avses koncernledning och affärsområdeschefer som rapporterar direkt till någon i koncernledningen.

Den rörliga ersättningen till verkställande direktören baseras på under året uppnådda mål och uppgick under 2022 till 79 procent av grundlönen. För andra ledande befattningshavare baseras den rörliga ersättningen på uppnådda resultat för de enheter som befattningen omfattar.

Styrelsen har vidare rätt att bevilja att ersättning till bolagsledningen ska kunna kompletteras med aktierelaterade incitamentsprogram (exempelvis köpoptionsprogram) under förutsättning att dessa gynnar det långsiktiga engagemanget för verksamheten och förutsatt att de ges ut på marknadsmässiga villkor. Styrelsen får frångå de av årsstämman beslutade riktlinjer, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

2022 Ersättning och övriga förmåner under året

(tkr)	Grundlön/ styrelse-arvode	Rörlig ersättning[3]	LTI	Övriga förmåner[2]	Pensions-kostnad	Summa
Styrelsens ordförande	2300	–	–	–	–	2300
Övriga styrelseledamöter (7 personer)[1]	7350	–	–	–	–	7350
Verkställande direktör	10 815[5]	8 500[4]	–	107	3 558	22 980
Andra ledande befattningshavare (7 personer)	23 499[6]	9 403	11 175	605	7 145	51 827

[1] Övriga styrelseledamöter har erhållit 1 050 tkr per ledamot.
[2] Övriga förmåner avser främst bilförmån.
[3] Rörlig ersättning till verkställande direktören motsvarade 79 procent av grundlönen och till andra ledande befattningshavare 0–70 procent av grundlönen.
[4] 2 500 tkr av rörlig ersättning är förenad med villkor att förvärva aktier och/eller optioner i Latour.
[5] Inkluderar förändring av semesterlöneskuld som uppgår till 615 tkr.
[6] Inkluderar förändring av semesterlöneskuld.

▸ Not 10 forts

2021 Ersättning och övriga förmåner under året

(tkr)	Grundlön/ styrelse-arvode	Rörlig ersättning [3]	LTI [7]	Övriga förmåner [2]	Pensions-kostnad	Summa
Styrelsens ordförande	2 300	-	-	-	-	2 300
Övriga styrelseledamöter (6 personer) [1]	7 350	-	-	-	-	7 350
Verkställande direktör	8 837 [5]	8 312 [4]		101	3 032	20 282
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	22 920 [6]	9 226	1 820	579	6 348	40 893

[1] Övriga styrelseledamöter har erhållit 1 050 tkr per ledamot.
[2] Övriga förmåner avser främst bilförmån.
[3] Rörlig ersättning till verkställande direktören motsvarade 84 procent av grundlönen och till andra ledande befattningshavare 0–48 procent av grundlönen.
[4] 3 200 tkr av rörlig ersättning är förenad med villkor att förvärva aktier och/eller optioner i Latour.
[5] Inkluderar förändring av semesterlöneskuld som uppgår till 146 tkr.
[6] Inkluderar förändring av semesterlöneskuld.
[7] *LTI – Long term incentive är en del av rörlig ersättning.*

Pensioner

Verkställande direktören har rätt att gå i pension vid 65 års ålder.

För andra ledande befattningshavare är pensionsåldern 65 år, varefter pension utgår enligt den förmånsbestämda ITP-planen eller motsvarande. Premier erläggs löpande.

Optionsprogram

Under 2022 förföll optionsprogram från 2018, varpå 455 000 optioner löstes in mot aktier. I tabellen nedan redovisas de optionsprogram som är utestående vid årsskiftet.

KONCERNEN	Antal utställda optioner	Motsvarar antal aktier	Optionspris	Lösenkurs
2019/2023	552 000	552 500	13,40	137,15
2020/2024	547 400	547 400	19,50	214,75
2020/2024	40 000	40 000	21,00	234,00
2021/2025	674 300	674 300	30,50	345,20
2022/2026	675 500	675 500	21,60	253,00

Avgångsvederlag

Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida är uppsägningstiden 6 månader, något avgångsvederlag utgår ej.

Mellan bolaget och andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om 6–12 månader. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls lön under uppsägningstiden. Vid uppsägning från ledande befattningshavares sida är uppsägningstiden 6 månader, något avgångsvederlag utgår ej.

Beredning- och beslutsprocessen

Principer för ersättning till ledande befattningshavare fastställs av årsstämman. Verkställande direktörens löne- och anställningsvillkor fastställs av styrelsen. Styrelsen har uppdragit åt ordföranden att efter kontakt med ersättningskommittén träffa avtal med verkställande direktören. Resultatet av förhandlingen har därefter anmälts till styrelsen.

Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med styrelsens ordförande.

Könsfördelning inom styrelsen och företagsledningen

	2022		2021	
	Män %	Kvinnor %	Män %	Kvinnor %
Styrelseledamöter	67	33	67	33
Koncernledning	100	0	100	0

Medelantalet anställda

MODERBOLAGET	2022 Antal anställda	2022 Varav män %	2021 Antal anställda	2021 Varav män %
Sverige	-	-	-	-
DOTTERFÖRETAGEN				
Sverige	2 268	75	2 033	75
Storbritannien	774	71	768	73
Tyskland	776	71	768	71
Italien	730	81	583	81
USA	349	73	380	74
Polen	532	68	450	72
Lettland	363	65	330	68
Finland	376	77	359	73
Norge	238	75	234	76
Danmark	240	73	212	70
Schweiz	140	76	96	36
Övriga länder	1 589	59	1 471	61
Totalt i dotterföretag	8 375	71	7 684	71
Totalt	8 375	71	7 684	71

VERKSAMHETSOMRÅDEN	2022	2021
Industriverksamheten	8 374	7 683
Aktieförvaltningen	1	1
Totalt	8 375	7 684

NOT 11 Avskrivningar

Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar uppgår i koncernen till 76 (66) Mkr och på materiella anläggningstillgångar till 515 (507) Mkr. Av avskrivningar på materiella anläggningstillgångar avser 243 (263) Mkr avskrivning på leasingtillgångar. Avskrivningarna fördelas per funktion i resultaträkningen enligt följande:

KONCERNEN	2022	2021
Varumärken, licenser		
Kostnad för sålda varor	14	7
Försäljningskostnader	14	14
Administrationskostnader	29	29
Forskning- och utvecklingskostnader	19	16
Summa	76	66
Byggnader		
Kostnad för sålda varor	30	26
Försäljningskostnader	2	2
Administrationskostnader	215	187
Forskning- och utvecklingskostnader	1	1
Summa	248	216
Mark och markanläggningar		
Kostnad för sålda varor	2	1
Summa	2	1
Maskiner		
Kostnad för sålda varor	109	92
Försäljningskostnader	1	2
Administrationskostnader	13	7
Forskning- och utvecklingskostnader	7	6
Summa	130	107
Inventarier		
Kostnad för sålda varor	54	48
Försäljningskostnader	17	21
Administrationskostnader	63	112
Forskning- och utvecklingskostnader	2	2
Summa	136	183
Summa avskrivningar	593	573

NOT 12 Leasing

Redovisning av avskrivningar på tillgångar med nyttjanderätt istället för leasingavgifter har påverkat rörelseresultatet med 17 (–6) Mkr. Ränta på leasingskulder har haft en negativ inverkan på finansnettot med –11 (–10) Mkr. Resultatet före skatt har påverkats med 5 (–16)Mkr på grund av IFRS 16. Eftersom den huvudsakliga betalningen redovisas som finansieringsverksamhet minskar kassaflödet från finansieringsverksamheten med motsvarande ökning av kassaflödet från den löpande verksamheten. Räntedelen av leasingavgiften förblir kassaflöde från den löpande verksamheten och inkluderas i finansnetto. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång i balansräkningen samt en leasingskuld till nuvärdet av framtida leasingbetalningar. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden eller över nyttjandeperioden för den underliggande tillgången om det bedöms som rimligt säkert att koncernen kommer överta äganderätten vid utgången av leasingperioden. Leasingkostnaden redovisas som avskrivningar inom rörelseresultatet och räntekostnad inom finansnettot. Om leasingavtalet anses inkludera en tillgång av lågt värde eller har en leasingperiod som slutar inom 12 månader, eller inkluderar servicekomponenter, redovisas dessa leasingbetalningar som rörelsekostnader i resultaträkningen över leasingperioden.

Nedan presenteras upplysningar om dessa leasingavtal samt korttidsleasingavtal och leasingavtal av mindre värde.

Redovisade belopp i balansräkningen

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Tillgångar med nyttjanderätt	2022	2021
Byggnad	1 367	977
Fordon	82	68
Maskiner	3	4
	1 452	1 049
Leasingskuld		
Långfristig	1 208	846
Kortfristig	258	224
Summa	1 466	1 070

Redovisade belopp i resultaträkningen

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Avskrivningar på nyttjanderätter	2022	2021
Byggnad	–207	–179
Fordon	–33	–81
Maskiner	–3	–3
	–243	–263
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	–11	–10
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde	–353	–393

Inga väsentliga variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulden har identifierats.

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var 262 (262) Mkr.

20230531524477

NOT 13 Rörelseintäkter och rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter

KONCERNEN	2022	2021
Realisationsresultat vid försäljningar	135	-
Valutakursdifferenser	9	8
Justering av tilläggsköpeskilling	8	12
Övriga intäkter	186	170
Summa	338	190

Övriga rörelsekostnader

KONCERNEN	2022	2021
Förvärvskostnader	-27	-47
Nedskrivning goodvill	-	-
Resultatandelar intresseföretag	-5	-
Valutakursdifferenser	-15	-1
Övriga kostnader	-74	-64
Summa	-121	-112

NOT 14 Resultat från andelar i intresseföretag

KONCERNEN	2022	2021
Andel i årets resultat efter skatt	3 143	2 620
Utspädningseffekt	-35	41
Nedskrivning	-1 557	-282
Resultat vid försäljning av andelar	-	-
Summa	1 551	2 379

De enskilda innehaven har påverkat resultatet enligt följande:

	2022	2021
Alimak Group	-725	-204
ASSA ABLOY	1 288	890
CTEK	-434	6
Fagerhult	-36	450
HMS Networks	118	94
Nederman	101	89
Securitas	445	323
Sweco	465	352
TOMRA	214	251
Troax	115	128
Summa	1 551	2 379

Då Latour normalt inte hinner vänta in respektive intresseföretags resultatrapport så har Latour valt att tillämpa principen att i respektive kvartalsbokslut utgå från föregående kvartals utfall och sedan extrapolera ett bedömt utfall. Då bolagens resultat varierar kan detta innebära att redovisad resultatandel avviker mot redovisat utfall men korrigeras vid nästa kvartalsbokslut. Bokfört värde på andel i intresseföretag stäms av mot marknadsvärdet vilket vid behov skrivs ned.

Moderbolaget

I moderbolaget utgörs resultatet från intresseföretag av utdelningsintäkter med 1 145 (871) Mkr.

NOT 15 Resultat från aktieförvaltningen

KONCERNEN	2022	2021
Resultat från anläggningstillgångar		
Utdelningar	-	-
Realisationsresultat	-	-
	0	0
Resultat från omsättningstillgångar		
Utdelningar	-	-
Realisationsresultat	-	3
Omkostnader	0	9
	0	12
Summa aktieförvaltningen	0	12

NOT 16 Finansiella intäkter

KONCERNEN	2022	2021
Intäktsräntor	4	1
Kursvinster	217	184
Övriga finanslella intäkter	2	1
Summa	223	186

NOT 17 Finansiella kostnader

KONCERNEN	2022	2021
Leasingräntor	-10	-10
Övriga kostnadsräntor	-96	-62
Kursförluster	-48	-45
Övriga finansiella kostnader	-3	-3
Summa	-157	-120

NOT 18 Skatt på årets resultat

KONCERNEN	2022	2021
Aktuell skattekostnad för perioden	-571	-500
Uppskjuten skatt hänförlig till förändringar i temporära skillnader		
Uppskjuten skatteintäkt	70	58
Uppskjuten skattekostnad	-164	-162
Summa	-665	-604

I koncernens totalresultat, i posten Årets förändring av säkringsreserv -188 (-58) Mkr, ingår uppskjuten skatt med 6 (3) Mkr.

Skillnad mellan faktisk skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats.

KONCERNEN	2022	2021
Resultat före skatt	4 833	4 985
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6 %	-996	-1 027
Skatteeffekt p g a speciella skatteregler för investmentbolag	224	176
Effekt av intresseföretagsredovisningen	96	314
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-13	-31
Skatteeffekt av justering från fg år	-6	-10
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	60	3
Skatteeffekt på övrigt	-30	-29
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	-665	-604

MODERBOLAGET	2022	2021
Resultat före skatt	2 146	1 823
Skatt enligt gällande skattesats, 20,6 %	-442	-376
Skatteeffekt p g a speciella skatteregler för investmentbolag	442	376
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	0	0

Gällande skattesats för koncernen liksom för moderbolaget är 20,6 procent. Investmentbolag erhåller skattemässiga avdrag för den utdelning som beslutats på efterföljande årsstämma. Reavinster är ej skattepliktiga medan reaförluster ej är avdragsgilla. Investmentbolag beskattas istället genom en schablonintäkt. Se även not 38.

NOT 19 Immateriella anläggningstillgångar

KONCERNEN	Goodwill	Varumärken, licenser	Totalt
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Ingående balans 2021-01-01	10 511	595	11 106
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	0	108	108
Årets förvärv	1 935	37	1 972
Årets försäljning	-	-18	-18
Omklassificering	-	-5	-5
Omräkningsdifferens	373	19	392
Utgående balans 2021-12-31	12 819	736	13 555
Ingående balans 2022-01-01	12 819	736	13 555
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	-	-	0
Årets förvärv	1 400	125	1 525
Årets försäljning	-231	-18	-249
Omklassificering	-	-	0
Omräkningsdifferens	990	72	1 062
Utgående balans 2022-12-31	14 978	915	15 893
Ackumulerade avskrivningar			
Ingående balans 2021-01-01	0	-354	-354
Årets avskrivningar	-	-66	-66
Årets försäljning	-	18	18
Omklassificering	-	5	5
Omräkningsdifferens	-	-10	-10
Utgående balans 2021-12-31	0	-407	-407
Ingående balans 2022-01-01	0	-407	-407
Årets avskrivningar	-	-76	-76
Årets försäljning	-	19	19
Omklassificering	-	0	0
Omräkningsdifferens	-	-46	-46
Utgående balans 2022-12-31	0	-510	-510
Ackumulerade nedskrivningar			
Ingående balans 2021-01-01	-448	0	-448
Årets nedskrivning	-105	-	-105
Utgående balans 2021-12-31	-553	0	-553
Ingående balans 2022-01-01	-553	0	-448
Årets nedskrivning	-	-	-105
Utgående balans 2022-12-31	-553	0	-553
Bokfört värde	14 425	399	14 824
Redovisade värden			
Per 2021-01-01	10 083	241	10 304
Per 2021-12-31	12 266	329	12 595
Per 2022-01-01	12 266	329	12 595
Per 2022-12-31	14 425	405	14 830

Avskrivningarnas påverkan på resultatet, se not 11.

All goodwill är hänförlig till segmentet Industrirörelsen. Efter prövning av goodwill har nedskrivning gjorts med 0 (105) Mkr.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

För koncernens mest väsentliga goodwillposter anges vissa värderingsantaganden som ligger till grund för utvärderingen.

Koncernens goodwillvärde fördelar sig enligt nedan:

KONCERNEN	Bokfört värde, Mkr
Bemsiq	2 478
Caljan	2 241
Hultafors Group	3 686
Latour Industries	2 609
Nord-Lock Group	666
Swegon	2 745
	14 425

Nedan redovisas antaganden för koncernens väsentliga goodwillposter.

2022-12-31	Bokfört värde Mkr	Tillväxt antagande (prognos) %	Marginal antagande (prognos) %
Caljan	2 241	5,0–16,5	18,5–20,0
Solid Gear Snickers	623	8,0–8,0	19,1–20,0
Hardwear NA	1 709	7,4–10,0	11,0–18,0
Scangripp	689	10,0–20,1	20,0–20,7
Vega	371	4,0–12,0	17,3–20,0
MS Group	423	3,0–10,0	9,0–11,0
Aritco	823	3,0–11,2	10,0–16,1
Produal	593	5,0–19,5	17,0–20,0
Commercial Swegon	1 503	4,4–5,0	11,6–11,8
Swegon UK	519	5,0–6,5	15,2–15,2

2022-12-31	Disk.ränta (före skatt) %	Tillväxt antagande (terminal) %	Marginal antagande (terminal) %
Caljan	10,8	2	20,0
Solid Gear Snickers	10,9	2	20,0
Hardwear NA	11,9	3	10,0
Scangripp	11,2	2	20,0
Vega	10,5	2	20,0
MS Group	10,3	2	11,0
Aritco	10,8	2	16,0
Produal	6,9	2	20,0
Commercial Swegon	10,5	2	11,6
Swegon UK	10,5	2	15,2

2021-12-31	Bokfört värde Mkr	Tillväxt antagande (prognos) %	Marginal antagande (prognos) %
Caljan	2 060	5,0–30,2	16,9–20,0
Snickers Workwear	390	3,2–10,0	20,0–21,6
Johnson	535	3,1–8,0	12,0–12,3
CLC	791	5,0–15,5	17,3–20,0
MS Group	400	3,0–11,7	8,0–10,0
Aritco	820	3,0–35,7	10,0–10,0
Produal	555	5,0–19,5	17,0–20,0
Vimec	327	3,0–4,0	6,5–10,0
Commercial Swegon	1389	5,0–10,3	11,4–11,4
Swegon UK	479	5,0–8,3	14,2–14,2

2021-12-31	Disk.ränta (före skatt) %	Tillväxt antagande (terminal) %	Marginal antagande (terminal) %
Caljan	8,4	2	20,0
Snickers Workwear	9,0	2	20,0
Johnson	9,4	2	12,0
CLC	9,9	2	20,0
MS Group	8,0	2	10,0
Aritco	7,0	2	10,0
Produal	6,9	2	20,0
Vimec	7,8	2	10,0
Commercial Swegon	9,2	2	11,4
Swegon UK	9,3	2	14,2

Huvuddelen av den goodwill som förvärvats under året, se not 45, har vid årsskiftet ännu inte allokerats till en kassagenererande enhet då integreringsarbetet fortgår. Koncernens goodwillposter har utvärderats i enlighet med IAS 36, för att bedöma återvinningsvärdet individuellt för samtliga minsta kassagenererande enheter. Goodwill avseende förvärv som skett nära inpå bokslutsdagen har inte allokerats till någon kassagenererande enhet. Värderingarna utgör ej marknadsvärderingar. För var och en av koncernens goodwillposter har individuella antaganden gjorts om såväl tillväxt, vinstmarginal, kapitalbindning, investeringsbehov som riskpremie. Det riskpremiepåslag som har lagts ovanpå den riskfria räntenivån har utgjorts av en generell riskpremie för bolagsinvesteringar och av en verksamhetsspecifik riskpremie baserad på den enskilda verksamhetens förutsättningar.

Väsentliga antaganden

Prövningen har genomförts med prognostider på upp till 10 år. Motiverat av den karaktär på de bolag som Latour äger. Bolagen är positionerade i långsiktigt hållbara megatrender, som regel har högre förutsägbar tillväxt. Uppskattning av framtida kassaflöden har gjorts utifrån tillgångens befintliga struktur och inkluderar inte framtida förvärv. Avkastningskravet efter skatt varierar mellan 6,8–11,8 (6,8–9,8) procent.

Marknad, tillväxt och marginal
Prognoserna baseras på tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Personalkostnader
Prognosen för personalkostnader baseras på förväntad inflation, viss reallöneökning (historiskt genomsnitt) och planerade effektiviseringar av företagets produktion. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Valutakurser
Valutakursprognoser baseras på aktuell noterad växelkurs och på noterade terminskurser. Prognosen överensstämmer med externa informationskällor.

Valutakurs CAD	8,09
Valutakurs CHF	10,90
Valutakurs DKK	1,43
Valutakurs EUR	10,65
Valutakurs GBP	12,20
Valutakurs NOK	1,06
Valutakurs PLN	2,25
Valutakurs USD	10,45

För koncernens väsentligaste enheter överstiger återvinningsvärdet de redovisade värdena med god marginal. En mindre förändring i något viktigt antagande har inte så stor effekt att det skulle kunna reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet. Detta avser samtliga värdemässigt väsentliga kassagenererande enheter. För vissa av de allra minsta goodwillposterna är dock risken större eftersom marginalen är mindre. De får dock ingen väsentlig påverkan på Latour-koncernen. Den uteslutande största risken för att nedskrivningsbehov ska uppstå, är när omvälvande förändringar sker i en bransch, som radikalt förändrar ett företags position i marknaden. Varje företag gör varje år en omfattande riskanalys för att bevaka och anpassa sig för sådana risker.

NOT 20 Byggnader

KONCERNEN	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	2 619	1 744
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	7	296
Inköp	588	696
Försäljning	-426	-213
Omklassificering	10	31
Omräkningsdifferenser	160	65
Utgående anskaffningsvärden	*2 958*	*2 619*
Ingående avskrivningar	-694	-537
Försäljning	146	80
Årets avskrivningar	-248	-216
Omklassificering	-6	-6
Omräkningsdifferenser	-38	-15
Utgående avskrivningar	*-840*	*-694*
Bokfört värde	2 118	1 925

Årets avskrivningar se not 11.

I posten byggnader ingår en fastighet som koncernen innehar enligt finansiellt leasingavtal med följande belopp:

	2022	2021
Anskaffningsvärde – aktiverad finansiell leasing	172	161
Ackumulerade avskrivningar	-92	-79
Redovisat värde	80	82

NOT 21 Mark och markanläggningar

KONCERNEN	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	119	84
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	0	36
Inköp	2	4
Försäljningar och utrangeringar	-30	-7
Omräkningsdifferenser	6	2
Utgående anskaffningsvärden	*97*	*119*
Ingående avskrivningar	-8	-8
Årets avskrivningar	0	1
Försäljningar och utrangeringar	-2	-1
Omräkningsdifferenser	0	0
Utgående avskrivningar	*-10*	*-8*
Bokfört värde	87	111

Årets avskrivningar se not 11.

NOT 22 Maskiner

KONCERNEN	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	1 550	1 286
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	54	104
Inköp	141	158
Försäljning	-39	-29
Omklassificering	-18	-7
Omräkningsdifferenser	81	38
Utgående anskaffningsvärden	*1 769*	*1 550*
Ingående avskrivningar	-1 005	-903
Försäljning	35	26
Årets avskrivningar	-131	-107
Omklassificering	6	4
Omräkningsdifferenser	-52	-25
Utgående avskrivningar	*-1 147*	*-1 005*
Bokfört värde	622	545

Årets avskrivningar se not 11.

NOT 23 Inventarier

KONCERNEN	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	1 027	866
Ingående anskaffningsvärde från förvärvade bolag	10	31
Inköp	157	234
Försäljning	-100	-122
Omklassificeringar	33	-7
Omräkningsdifferenser	60	25
Utgående anskaffningsvärden	*1 187*	*1 027*
Ingående avskrivningar	-635	-561
Försäljning	83	107
Årets avskrivningar	-136	-183
Omklassificeringar	-35	19
Omräkningsdifferenser	-37	-17
Utgående avskrivningar	*-760*	*-635*
Bokfört värde	427	392

Årets avskrivningar se not 11.

NOT 24 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

KONCERNEN	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	47	102
Under året nedlagda kostnader	81	21
Färdigställda anläggningar	-11	-77
Omräkningsdifferenser	3	1
Bokfört värde	120	47

NOT 25 Andelar i dotterföretag

	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	3 746	3 746
Årets förändring	-	-
Utgående anskaffningsvärde	3 746	3 746

Företagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel i %	Bokfört värde (Mkr)
Karpalunds Ångbryggeri AB	556000-1439	Stockholm	3600	100	1
Latour Förvaltning AB	556832-2209	Stockholm	500	100	1005
Latour-Gruppen AB	556649-8647	Göteborg	400000	100	2549
Bemsiq AB	559013-7351	Göteborg		100	
Elsys AB	556694-5548	Umeå		70	
Elvaco AB	556248-6687	Kungsbacka		100	
Elvaco GmbH	HRB7421	Tyskland		100	
Bastec AB	556346-6738	Malmö		100	
Greystone Energy Systems Inc.	705521	Kanada		100	
Greystone Energy Systems Private Limited	U7499KA2016FTC093450	Indien		100	
Greystone Energy Systems SDN BHD	201701003861	Malaysia		100	
Greystone Energy Systems Pte Ltd	201133155D	Singapore		100	
Greystone Energy Systems DMCC	DMCC56028	Dubai		100	
HK Instruments OY	0873072-9	Finland		100	
Produal Holding Oy	2497873-2	Finland		100	
Produal Oy	0680909-7	Finland		100	
Produal Sverige AB	556538-4236	Stockholm		100	
Produal A/S	33378203	Danmark		100	
Produal S.A.S.	75264028400010	Frankrike		100	
Produal Sp. zo.o	0000800683	Polen		100	
Produal S.R.L	03122740214	Italien		100	
Sensortec AG	CHE-110.126.181	Schweiz		100	
Sensortec Holding AG	CH-036-3055894-8	Schweiz		100	
Sensir AG	CHE-105.140.229	Schweiz		100	
SyxthSense Ltd	04657762	Storbritannien		100	
S+S Regeltechnik GmbH	HRB 17846	Nürnberg		100	
Consens GmbH	HRB 304895	Tyskland		100	
Dent Instruments Inc	EIN 93-1118853	USA		100	
Caljan AS	30205818	Danmark		100	
Caljan Limited	03223165	Storbritannien		100	
Caljan LSEZ SIA	52103036881	Lettland		100	
Caljan Gmbh	HRB 10918	Tyskland		100	
Caljan Inc	84-1274727	USA		100	
Caljan SARL	849 333 653	Frankrike		100	
Caljan Austria GmbH	FN 467654 b	Österrike		100	
Hultafors Group AB	556365-0752	Bollebygd		100	
Hultafors AB	556023-7793	Bollebygd		100	
Hultafors Group Finland OY	0664406-9	Finland		100	
Hultafors Group Norge AS	983513328	Norge		100	
Hultafors Group Danmark AS	14252533	Danmark		100	
Hultafors UMI S.R.L.	J32/572/22.11.1996	Rumänien		100	
Hultafors Group Italy	1660130210	Italien		100	
Fisco Tools Ltd	755735	Storbritannien		100	
Hultafors Group NL BV	8054149	Holland		100	
Hultafors Group Sverige AB	556113-7760	Bollebygd		100	
Hultafors Group UK Ltd.	01952599	Storbritannien		100	
Snickers Production SIA Latvia	40003077239	Lettland		100	
Hultafors Group Belgium NV	0444.346.706	Belgien		100	
Hultafors Group France SARL	529 004 046	Frankrike		100	
Hultafors Group Poland Sp. z o.o.	146309299	Polen		100	
Hultafors Group Switzerland AG	CH 036.3.044.124-4	Schweiz		100	
Hultafors Group Ireland Ltd	65695194	Irland		100	
Hultafors Group Germany GmbH	147860778	Tyskland		100	
Hultafors Group Austria GmbH	ATU 65856344	Österrike		100	
Hultafors Group Holding Inc	38-4080874	USA		100	
Fristads AB	556023-8486	Borås		100	
Fristads AS	915463568	Norge		100	
Fristads Kansas Ltd	08828565	Storbritannien		100	
Fristads BV	27185890	Nederländerna		100	
Fristads Kansas Austria GmbH	FN95014b	Österrike		100	
Fristads Kansas Group Asia Ltd	1092659	Kina		100	
Fristads Production Sia	40003693027	Lettland		100	
Fristads Finland Oy	0949961-0	Finland		100	
Fristads GmbH	HRB3322N0	Tyskland		100	
Kansas A/S	11987273	Danmark		100	
Striitex	05468127	Ukraina		100	
Fristads Production AMC	31755115	Ukraina		100	
Scangrip A/S	54274718	Danmark		100	
Scangrip Asia Ltd	91310000MA1GW2PU8W	Kina		100	
Scangrip North America	61-1857435	USA		100	

20230515234475

▸ Not 25 forts

Företagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel i %	Bokfört värde (Mkr)
Johnson Level & Tool Mfg. Co.	39-1041797	USA		100	
Custom LeatherCraft Mfg. LLC	81-0966824	USA		100	
Kuny's Corp.	884737818	USA		100	
Skillers GmbH	HRB 755172	Tyskland		100	
Telesteps AB	556471-5323	Tranås		100	
Hultafors Group Logistics Sp.z.o.o	8622663376	Polen		100	
Daan Holding BV	57162581	Holland		100	
Oentgen Vastgoed BV	68643896	Holland		100	
Emma Holding BV	57164371	Holland		100	
Emma Safety Footwear BV	59429038	Holland		100	
Protag Shoe Supply BV	14128428	Holland		100	
Hellberg Safety AB	556214-4898	Lerum		100	
Martinez Tool Company LLC	202252515970	USA		100	
Latour Industries AB	556018-9754	Göteborg		100	
LSAB Group AB	556655-6683	Hedemora		100	
Fortiva AB	556563-6742	Malmö		100	
Fortiva Danmark A/S	182650	Danmark		100	
Bergmans Chuck AB	556059-1736	Hässleholm		100	
LSAB Norge AS	95882479	Norge		100	
LSAB Sverige Försäljning AB	556248-1936	Långshyttan		100	
LSAB Sverige Produktion AB	556222-1746	Hedemora		100	
LSAB Suomi OY	0140601-0	Finland		100	
LSAB Vändra AS	10120018	Estland		100	
LSAB Latvia SIA	40003381260	Lettland		100	
LSAB Westlings AB	556442-0767	Vansbro		100	
Micor AB	556557-7862	Laholm		100	
Lahden Teräteos OY	1110515-8	Finland		100	
Densiq AB	556198-5077	Göteborg		100	
Densiq AS	997495365	Norge		100	
Specma Seals ApS	35645144	Danmark		100	
Densiq Oy	2494676-5	Finland		100	
MS Group AB	559201-8328	Göteborg		100	
REAC AB	556520-2875	Åmål		100	
REAC A/S	19 353 508	Danmark		100	
REAC Poland Sp. z.o.o.	0000444016	Polen		100	
REAC Components Sp. z.o.o	0000551205	Polen		100	
AAT Alber Antriebstechnik GmbH	401006	Tyskland		100	
Aritco Group AB	556720-1131	Kungsängen		100	
Aritco Lift AB	556316-6114	Kungsängen		100	
Aritco DE GmbH	HRB 753033	Tyskland		100	
Artico Homelift Ltd	91310000MA1GBKG49Y	Kina		100	
Aritco Lift Thailand Ltd	1055601115885	Thailand		100	
Aritco UK Limited	07920808	Storbritannien		100	
Gartec Ltd	02898632	Storbritannien		100	
TKS Heis AS	940568420	Norge		100	
Steeco Lifts Ltd	08104893	Storbritannien		100	
Invalifts Ltd	03950068	Storbritannien		100	
Ability Lifts Ltd	05307764	Storbritannien		100	
Vimec Srl	00758850358	Italien		100	
Vimec Polska Sp. z.o.o.	5252490288	Polen		100	
Vimec Accesibillity Ltd	GB 898121786	London		100	
Vimec Iberica Accesibilidas SL	ES B84584457	Spanien		100	
Vimec France Accesibillity Sarl	FR 08492484357	Frankrike		100	
Vimec Accessibility LLC	7810693099	Ryssland		100	
Motala Hissar	556212-3066	Laholm		100	
Esse-TI S.r.l	01475310437	Italien		100	
MAXAGV AB	556316-2402	Mölndal		100	
Soft Design RTS Aktiebolag	556316-2402	Mölndal		100	
atab automationsteknik AB	556652-8906	Mölndal		100	
Vega s.r.l	01578140442	Italien		100	
Vega Style Italia LTDA	07.416.646/0001-01	Brasilien		100	
Vega Elevator Components Shanghai Co Ltd.	913100003295710797	Kina		100	
V America LLC	83-0576366	USA		100	
Claddagh Indústria e comerico de produtos eletricos e eletrónicos LTDA	36.472.339/001-38	Brasilien		100	
LCP S.r.l.	02425820442	Italien		100	
VR Elettromeccanica	L3I330501G	Albanien		100	
VM Kompensator A/S	36937963	Danmark		100	
Depac Anstalt	FL-0002.010.123-3	Liechtenstein		100	
Inoxa GmbH	981323769	Österrike		100	
Latour Future Solutions	556863-5964	Göteborg		100	
Nord-Lock International AB	556610-5739	Göteborg		100	
Nord-Lock AG	CH-320.3.028.873-7	Schweiz		100	
Nord-Lock ApS	33 878 605	Danmark		100	
Nord-Lock Co. Ltd	310000400676819	Kina		100	
Nord-Lock AB	556137-1054	Åre		100	
Nord-Lock Inc.	38-3418590	USA		100	
Nord-Lock Australia Pty Ltd	602531279	Australien		100	

Forts ▸

► Not 25 forts

Företagets namn	Organisationsnummer	Säte	Antal andelar	Kapitalandel i %	Bokfört värde (Mkr)
Superbolt Inc.	25-1478791	USA		100	
Nord-Lock Benelux BV	2050318	Nederländerna		100	
Nord-Lock Ltd	4117670	Storbritannien		100	
Nord-Lock Poland Sp. z. o.o.	0000273881	Polen		100	
Nord-Lock France	439-251-901	Frankrike		100	
Nord-Lock Japan Co, Ltd	1299-01-047553	Japan		100	
Nord-Lock OY	0893691-1	Finland		100	
Nord-Lock s.r.o.	27294714	Tjeckien		100	
Nord-Lock Latin America SpA	76.921.019-9	Argentina		100	
Nord-Lock GmbH	HRB 510204	Tyskland		100	
Nord-Lock Switzerland GmbH	CH 020.4.041.709-1	Schweiz		100	
Nord-Lock AS	895 421 812	Norge		100	
Nord-Lock Italy s.r.l	2 464 160 015	Italien		100	
Nord-Lock PTE. LTD.	201110682R	Singapore		100	
Boltight Ltd	03832926	Storbritannien		100	
Boltight Inc	814794151	USA		100	
Twin-Lock AB	559009-2614	Göteborg		100	
Nord-Lock Korea Co Ltd.	606-86-01043	Korea		100	
Nord-Lock India Pvt. Ltd.	U28999MH2017FTC301839	Indien		100	
Nord-Lock Iberia S.L	A81843575	Spanien		100	
Nord-Lock Canada, Inc	1394384-4	Kanada		100	
Expander System Sweden AB	556392-6442	Åtvidaberg		100	
Expander America Inc	0967510-8	USA		100	
Swegon Group AB	559078-3964	Göteborg		100	
Swegon Operation AB	556077-8465	Göteborg		100	
Swegon Sverige AB	559078-3931	Göteborg		100	
Swegon GmbH	HRB209158	Tyskland		100	
Swegon Germany GmbH	HRB187767	Tyskland		100	
Swegon A/S	247231	Danmark		100	
Swegon Ltd	01529960	Storbritannien		100	
Swegon Cooling Ltd	01744381	Storbritannien		100	
Swegon Service Ltd	03443661	Storbritannien		100	
Swegon Air Managment Ltd	00738495	Storbritannien		100	
Swegon SARL	409-770-195	Frankrike		100	
Swegon AG	48-205-4517	Schweiz		100	
Swegon North America Inc	1916764	Kanada		100	
Swegon USA Inc.	46-0524581	USA		100	
Barcol- Air Group AG	CHE-106.004.451	Schweiz		100	
Barcol-Air AG	CHE-441.027.122	Schweiz		100	
Barcol-Air France SAS	418585683	Frankrike		100	
Barcol-Air GmbH	HRB211010	Tyskland		100	
Barcol-Air Production GmbH	HRB722564	Tyskland		100	
Barcol-Air Italia S.r.l	06322530962	Italien		100	
Zent-Frenger GmbH	HRB21013	Tyskland		100	
Samp S.p.A	05073490962	Italien		100	
Swegon AS	933-765-806	Norge		100	
Klimax AS	983221726	Norge		100	
Bergen Klima AS	913445139	Norge		100	
Östlandet Klima	917535639	Norge		50	
OY Swegon AB	10108352-2	Finland		100	
Waterloo Group Limited	04934917	Storbritannien		100	
Waterloo IPR Limited	07809705	Storbritannien		100	
Waterloo Air Products Limited	04911865	Storbritannien		100	
Aircell Ventilation Limited	07507522	Storbritannien		100	
SLT Swegon GmbH	HRB211010	Tyskland		100	
Safegard Systems Limited	IE 213635	Storbritannien		100	
720 Holding Oy	3208705-9	Finland		72	
720 Degrees Oy	2512103-6	Finland		100	
ABC Ventilationsprodukter AB	556178-2581	Borås		100	
Swegon Sp. z.o.o.	0000106255	Polen		100	
Swegon BV	24408522	Nederländerna		100	
Swegon Belgium S.A.	893.224.696	Belgien		100	
Safeguard Systems Ltd	IE82136350	Irland		100	
Swegon ILTO OY	1615732-8	Finland		100	
Swegon BB s.r.l	03991770276	Italien		100	
Swegon Operations s.r.l	02481290282	Italien		100	
Swegon Blue Box Private Limited	U74210MH2008	Indien		100	
bluMartin GmbH	HRB187767	Tyskland		100	
Swegon Operations Belgium S.A	829.386.721	Belgien		100	
Swegon Esti OU	101323712	Estland		100	
Safegard Systems Limited	IE 213635	Storbritannien		100	
P L Group S.A.	429.188.970	Belgien		100	
FOV Fodervävnader i Borås AB	556057-3460	Göteborg		100	
Nordiska Industri AB	556002-7335	Göteborg	840000	100	191
Summa bokfört värde					3 746

Mindre dotterföretag som saknar verksamhet ingår ej i ovanstående specifikation.

20230515124480

NOT 26 Andelar i intresseföretag

KONCERNEN	2022	2021
Ingående bokfört värde	22 184	19 997
Anskaffningar under året	1 100	1 087
Sålt under året	-26	-
Årets resultatandel efter skatt	3 141	2 620
Utspädningseffekt	-36	41
Erhållen utdelning	-1 345	-1 041
Nedskrivning	-1 557	-282
Kapitalförändringar, netto	3 334	-238
Utgående värde	26 795	22 184

MODERBOLAGET	2022	2021
Ingående bokfört värde	9 693	8 639
Anskaffningar under året	713	1 054
Sålt under året	-	-
Utgående värde	10 406	9 693
Alimak Group AB	2 129	2 129
ASSA ABLOY AB	1 200	1 199
CTEK	1 054	1 054
AB Fagerhult	1 728	1 728
HMS Networks AB	250	250
Nederman Holding AB	306	306
Securitas AB	1 297	585
Sweco AB	445	445
TOMRA Systems ASA	1 600	1 600
Troax Group AB	397	397
Utgående värde	10 406	9 693

KONCERNEN	Beskrivning av verksamheten	Antal aktier	Kapitalandel	Börsvärde[1]	Anskaffningsvärde	Kapitalandel %	Röstandel %
Alimak Group (Org nr 556714-1857 Säte Stockholm)[2]	Se sid 64	16 016 909	1 195	1 195	2 134	30	30
ASSA ABLOY AB (Org nr 556059-3575 Säte Stockholm)[2]	Se sid 65	105 495 729	9 147	23 599	1 697	10	29
CTEK AB (Org nr 556217-4659 Säte Vikmanshyttan)	Se sid 66	15 280 810	626	627	1 054	31	31
AB Fagerhult (Org nr 556110-6203 Säte Habo)	Se sid 66	84 708 480	3 426	3 426	1 899	48	48
HMS Networks AB (Org nr 556661-8954 Säte Halmstad)	Se sid 67	12 109 288	577	4 112	250	26	26
Nederman Holding AB (Org nr 556576-4205 Säte Helsingborg)	Se sid 68	10 538 487	836	1 817	306	30	30
Securitas AB (Org nr 556302-7241 Säte Stockholm)[2]	Se sid 69	62 436 942	4 802	5 430	2 125	11	30
Sweco AB (Org nr 556542-9841 Säte Stockholm)	Se sid 70	97 867 440	2 725	9 772	480	27	21
TOMRA Systems ASA (Org nr NO927124238 Säte Asker)	Se sid 71	62 420 000	2 514	10 926	1 605	21	21
Troax Group AB (Org nr 556916-4030 Säte Hillerstorp)	Se sid 72	18 060 000	856	3 298	397	30	30
Övriga mindre innehav			91	91	103		
			26 795	64 293	12 051		

[1] Noterade innehav till köpkurs. Onoterade innehav till i första hand senaste värdering, i andra hand senast handlade kurs och i tredje hand förvärvskurs.
[2] A-aktierna i Assa Abloy, Loomis och Securitas är onoterade. De har i tabellen åsatts samma börskurs som motsvarande B-aktier.
[3] I koncernen är, på grund av utnyttjandet av en köpoption, anskaffningsvärdet på Sweco B 34 Mkr högre.

Sammandragen information från balansräkningen

2022	Anläggningstillgångar	Omsättningstillgångar	Summa tillgångar	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Summa skulder	Nettotillgångar
Alimak Group AB	10 026	4 301	14 327	6 188	3 762	9 950	4 377
ASSA ABLOY AB	107 170	47 394	154 564	28 936	39 602	68 538	86 026
CTEK	1 147	561	1 708	632	414	1 046	662
AB Fagerhult	8 723	4 610	13 333	4 512	1 939	6 451	6 882
HMS Networks AB	1 693	1 037	2 730	434	686	1 120	1 610
Nederman Holding AB	2 646	2 083	4 729	1 654	1 357	3 012	1 717
Securitas AB	75 635	39 871	115 506	49 338	29 730	79 068	36 438
Sweco AB	12 817	9 099	21 916	3 929	8 045	11 974	9 942
TOMRA Systems ASA	7 251	6 681	13 932	3 557	3 804	7 361	6 571
Troax Group AB	1 835	1 393	3 229	995	510	1 505	1 724

Forts ▸

▸ Not 26 forts

Sammandragen information från balansräkningen

2021	Anläggnings-tillgångar	Omsättnings-tillgångar	Summa tillgångar	Långfristiga skulder	Kortfristiga skulder	Summa skulder	Netto-tillgångar
Alimak Group AB	3 718	2 184	5 902	1 017	1 045	2 061	3 840
ASSA ABLOY AB	90 707	39 267	129 974	29 108	31 276	60 384	69 590
AB Fagerhult	8 333	4 320	12 653	4 278	2 156	6 434	6 219
HMS Networks AB	1 486	717	2 203	564	462	1 026	1 177
Nederman Holding AB	2 646	2 083	4 729	1 654	1 357	3 012	1 717
Securitas AB	36 494	26 869	63 363	17 328	25 235	42 563	20 800
Sweco AB	11 792	7 865	19 657	4 562	6 490	11 052	8 605
TOMRA Systems ASA	6 334	5 255	11 589	1 666	3 759	5 425	6 164
Troax Group AB	1 655	1 311	2 967	1 042	465	1 508	1 459

Sammandragen information från resultat och totalresultat

2022	Intäkter	Resultat	Övrigt totalresultat	Summa totalresultat	Erhållna utdelningar
Alimak Group AB	4 512	52	315	367	53
ASSA ABLOY AB	120 793	13 296	7 809	21 105	443
CTEK	957	3	-1	2	0
AB Fagerhult	8 270	576	311	887	110
HMS Networks AB	2 506	508	89	597	36
Nederman Holding AB	5 179	329	263	592	37
Securitas AB	133 237	4 316	3 519	7 835	175
Sweco AB	24 296	1 652	486	2 138	240
TOMRA Systems ASA	12 188	1 068	379	1 447	195
Troax Group AB	3 020	391	-71	320	57
2021					
Alimak Group AB	3 728	7	172	179	48
ASSA ABLOY AB	95 007	10 901	4 149	15 050	411
AB Fagerhult	7 087	470	166	636	42
HMS Networks AB	1 972	362	-5	357	24
Nederman Holding AB	4 042	305	146	452	11
Securitas AB	107 700	3 134	1 410	4 544	159
Sweco AB	21 792	1 492	184	1 676	215
TOMRA Systems ASA	10 909	1 133	-64	1 069	94
Troax Group AB	2 581	406	8	414	37

Avstämning av finansiell information i sammandrag[1]

2022	Ingående nettotillgångar	Resultat	Eget kapital-förändringar	Utdelning	Utgående nettotillgångar	Innehav i intresseföretag	Goodwill	Bokfört värde
Alimak Group AB	3 840	302	426	-177	4 391	-54	1 249	1 195
ASSA ABLOY AB	69 592	12 867	9 472	-2 333	89 598	8 510	637	9 147
CTEK	655	29	4	0	688	-230	857	627
AB Fagerhult	6 219	557	285	-229	6 832	2 991	435	3 426
HMS Networks AB	1 177	467	33	-140	1 537	399	178	577
Nederman Holding AB	1 717	333	283	-123	2 210	664	172	836
Securitas AB	20 800	4 142	21 668	-2 521	44 087	4 802	0	4 802
Sweco AB	8 604	1 600	338	-876	9 666	2 638	87	2 725
TOMRA Systems ASA	6 318	996	864	-936	7 242	1 566	948	2 514
Troax Group AB	1 459	406	129	-200	1 794	541	315	856
2021								
Alimak Group AB	3 528	285	132	-162	3 783	1 125	1 249	2 374
ASSA ABLOY AB	58 879	10 202	2 807	-4 332	67 556	6 416	637	7 053
AB Fagerhult	5 803	491	-21	-88	6 185	2 975	435	3 410
HMS Networks AB	1 220	376	-311	-93	1 192	309	178	487
Nederman Holding AB	1 301	301	100	-35	1 667	500	172	672
Securitas AB	17 707	3 189	713	-1 460	20 149	2 191	0	2 191
Sweco AB	7 557	1 388	210	-782	8 373	2 293	87	2 380
TOMRA Systems ASA	5 340	1 114	385	-454	6 385	1 349	948	2 297
Troax Group AB	1 144	427	31	-122	1 480	447	289	736

[1] De redovisade beloppen är uppskattade helårsvärden baserade på respektive bolags Q3-rapport, vilket kan innebära vissa skillnader mot det faktiska utfallet som redovisades i föregående tabeller (Sammandragen information från balansräkningen, resultat och totalresultat).

NOT 27 Andra värdepappersinnehav

KONCERNEN	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	55	44
Inköp	14	11
Försäljningar	-	-
Omklassificering	-	-
Utgående anskaffningsvärde	*69*	*55*
Ingående nedskrivningar	-1	-1
Årets nedskrivningar	-	-
Utgående nedskrivningar	*-1*	*-1*
Bokfört värde	68	54

NOT 28 Långfristiga fordringar

KONCERNEN	2022	2021
Ingående anskaffningsvärde	31	27
Årets ökning	16	9
Årets minskning	-1	-5
Bokfört värde	46	31

Koncernens räntebärande fordringar löper med en genomsnittlig ränta på 0 procent och en genomsnittlig löptid på 12 månader.

NOT 29 Varulager

Värdet av varor som ställts som säkerhet för lån eller andra förpliktelser uppgår till 0 (0).

Varulagrets värdering:	2022	2021
Till nettoförsäljningsvärde		
Råvaror och förnödenheter	98	95
Varor under tillverkning	8	4
Färdiga varor och handelsvaror	21	27
Till anskaffningsvärde		
Råvaror och förnödenheter	1 621	1 174
Varor under tillverkning	390	449
Färdiga varor och handelsvaror	3 079	1 985
Pågående arbete	27	19
	5 244	3 753

NOT 30 Börsaktier, handel

KONCERNEN	2022	2021
Bokfört värde vid årets början	0	0
Årets anskaffningar	15	103
Försäljningar	-15	-103
Omvärdering, förd mot resultaträkningen	*0*	*0*
Bokfört värde vid årets slut	0	0

NOT 31 Kundfordringar

KONCERNEN	2022	2021
Nominellt värde	4 684	3 579
Reservering för osäkra fordringar	-111	-68
Kundfordringar - netto	4 573	3 511
Reserv för osäkra fordringar		
Ingående reserv	-68	-71
Ingående reserv förvärvade bolag	-18	-9
Årets reservering för osäkra fordringar	-31	-4
Konstaterade förluster under året	2	12
Återförda outnyttjade belopp	9	6
Valutakursdifferenser	-5	-2
	-111	-68

Individuellt bedömda kundfordringar som bedömts vara ej indrivningsbara skrivs bort genom att direkt reducera det redovisade beloppet. Övriga fordringar bedöms kollektivt för att avgöra om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger. För dessa fordringar redovisas de bedömda nedskrivningarna i en reserv för osäkra kundfordringar. Objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger innefattar bland annat indikationer på att, en gäldenär har betydande finansiella svårigheter, att betalningar har uteblivit eller är försenade (mer än 30 dagar) eller att det är sannolikt att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå annan finansiell rekonstruktion. Fordringar för vilka en nedskrivningsreserv tidigare redovisats, skrivs bort mot reserven då koncernen inte längre förväntas återvinna ytterligare likvida medel. Nedskrivningar redovisas i resultaträkningen som en övrig kostnad. Om nedskrivningsbehovet minskar i en efterföljande period redovisas återföringen av den tidigare redovisade nedskrivningen i koncernens resultaträkning.

Utöver gjorda nedskrivning bedöms kreditrisken som liten då fordringarna avser väl fungerande och betalande kunder.

Åldersanalys kundfordringar	2022	2021
Ej förfallna	3 708	2 895
Förfallna fordringar som per den 31 december ej är nedskrivna		
Förfallna mindre än 3 mån	746	557
Förfallna 3 till 6 månader	76	28
Förfallna mer än 6 månader	45	31
	4 573	3 511

NOT 32 Derivatinstrument

KONCERNEN	2022	2021
Tillgångar		
Valutaterminskontrakt - kassaflödessäkring	7	19
Valutaränteswap	0	111
	7	130
Skulder		
Valutaterminskontrakt - kassaflödessäkring	20	1
Valutaränteswap	59	0
	79	1

Valutaterminskontrakt
Det nominella beloppet för utestående valutaterminskontrakt uppgick den 31 december till 1 004 (899) Mkr (se not 35).

Kassaflödessäkringarna anses uppfylla villkoren för effektiv säkringsredovisning varför förändringen i sin helhet redovisas i övrigt totalresultat. Säkringsredovisningen har under året påverkat övrigt totalresultat med -18 (11) Mkr.

Valutaränteswapar
Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen av en valutaränteswap som säkrar obligationsupplåning med rörlig ränta och valutaförändring, redovisas i övrigt totalresultat och uppgår till -170 (-69) Mkr.

NOT 33 Likvida medel

De likvida medlen består till 1 708 (1 504) Mkr av banktillgodohavanden och till 2 (12) Mkr av kortfristiga bankplaceringar. På banktillgodohavanden erhåller koncernen ränta enligt en rörlig räntesats baserad på bankernas dagliga placeringsränta.

NOT 34 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Säkringsredovisning

Latour tillämpar säkringsredovisning på valutaterminskontrakt. Förändringen i marknadsvärdet för kassaflödessäkringar redovisas i övrigt totalresultat, i den mån de bedöms som effektiva, i annat fall direkt i resultaträkningen. Latour använder inom ramen för fastställd finanspolicy räntevalutaswapar på delar av koncernens upplåning. Likt valutaterminskontrakt redovisas förändringen i marknadsvärdet i övrigt totalresultat om effektivitet uppnås. Ackumulerade belopp i övrigt totalresultat återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. Orealiserade vinster eller förluster som uppstår vid marknadsvärdering av derivatinstrument hänförliga till säkringar av nettoinvesteringar och som är hänförliga till valutakursförändringar redovisas i övrigt totalresultat.

Bokfört värde och verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder

I nedanstående tabell lämnas upplysningar om hur verkligt värde bestämts för de finansiella instrument som värderas i rapporten över finansiell ställning. Uppdelning av hur verkligt värde fastställs sker utifrån tre nivåer. Jämfört med årsbokslutet 2021 skedde under 2022 inga överföringar mellan de olika nivåerna i verkligt värde-hierarkin och inga förändringar har skett i tillämpade värderingstekniker och/eller principer.

Koncernen 2022	Verkligt värde via totalresultatet	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde
Finansiella tillgångar				
Börsaktier förvaltning	0[1]			0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	68[2]			68
Andra långfristiga fordringar			46	46
Börsaktier, handel		0[1]		0
Orealiserat resultat valutaderivat	7[2]			7
Övriga kortfristiga fordringar			4 940	4 940
Likvida medel			1 710	1 710
Totalt	75	0	6 696	6 771
Finansiella skulder				
Långfristiga lån		239[3]	8 989	9 228
Checkräkningskredit			151	151
Kortfristiga lån		34[3]	3 145	3 179
Övriga kortfristiga skulder			2 153	2 153
Orealiserat resultat valutaderivat	2[2]			79
Totalt	2	273	14 438	14 790

[1] Nivå 1 – värderas till verkligt värde utifrån noterade marknadsvärden på aktiv marknad för identiska tillgångar.
[2] Nivå 2 – värderas till verkligt värde utifrån annan observerbar data för tillgångar och skulder än marknadsvärden enligt nivå 1.
[3] Nivå 3 – värderas till verkligt värde utifrån data för tillgångar och skulder som inte baseras på observerbar marknadsdata.

Koncernen 2021	Verkligt värde via totalresultatet	Verkligt värde via resultaträkningen	Upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde
Finansiella tillgångar				
Börsaktier förvaltning	0[1]			0
Andra långfristiga värdepappersinnehav	54[2]			54
Andra långfristiga fordringar			27	31
Börsaktier, handel		0[1]		0
Orealiserat resultat valutaderivat	130[2]			130
Övriga kortfristiga fordringar			4 042	4 042
Likvida medel			1 516	1 516
Totalt	184	0	5 589	5 773
Finansiella skulder				
Långfristiga lån		212[3]	9 217	9 429
Checkräkningskredit			114	114
Kortfristiga lån		77[3]	246	323
Övriga kortfristiga skulder			2 748	2 748
Orealiserat resultat valutaderivat	2[2]			0
Totalt	2	289	12 325	12 616

[1] Nivå 1 – värderas till verkligt värde utifrån noterade marknadsvärden på aktiv marknad för identiska tillgångar.
[2] Nivå 2 – värderas till verkligt värde utifrån annan observerbar data för tillgångar och skulder än marknadsvärden enligt nivå 1.
[3] Nivå 3 – värderas till verkligt värde utifrån data för tillgångar och skulder som inte baseras på observerbar marknadsdata.

20230524-1423

▸ Not 34 forts

Noterade finansiella tillgångar värderas till den noterade köpkursen på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tiligångar fastställs genom att använda värderingstekniker, till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument eller diskonterade kassaflöden.

Valutaderivaten består av valutaterminer och ingår i nivå 2. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på av banken fastställda terminskurser på en aktiv marknad.

Verkligt värde på kundfordringar och andra fordringar, övriga kortfristiga fordringar, kassa och övriga likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder samt långfristiga skulder uppskattas vara lika med dess bokförda värde. För de räntebärande långfristiga skulderna anses den marknadsmässiga räntan inte väsentligt avvika från diskonteringsräntan varför det redovisade värdet bedöms i allt väsentligt motsvara det verkliga värdet.

Koncernens värderingsprocess sker inom ramen för koncernens finansavdelning där ett team arbetar med värdering av finansiella tillgångar och skulder som koncernen innehar.

Finansiell riskhantering

Koncernens finansverksamhet och hantering av finansiella risker är i huvudsak centraliserad till koncernstaben. Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy och präglas av låg risknivå. Syftet är att säkerställa koncernens långfristiga finansiering, minimera koncernens kapitalkostnad och effektivt hantera och kontrollera koncernens finansiella risker.

Valutarisk

Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisk i form av valutakursfluktuationer. Koncernens valutarisk består dels av transaktionsrisken, som hänför sig till köp och försäljning i utländsk valuta, dels omräkningsrisken, som hänför sig till nettoinvesteringar i utländska dotterbolag och valutakursförändringar när de utländska dotterbolagens resultat räknas om till svenska kronor.

Transaktionsexponering

Koncernens målsättning avseende transaktionsrisken är att säkra 50 procent av kommande 12-månaders budgeterade in- och utflöden. Resultateffekten av valutasäkringar, som redovisas i övrigt totalresultat, uppgick till –18 (–4) Mkr (se not 35).

Nettovalutaflödet för svenska enheter fördelade sig under året enligt följande:

Valuta (belopp i Mkr)	2022	2021
NOK	596	511
DKK	160	156
GBP	300	338
USD	-1 604	-999
EUR	1 474	989
CHF	117	115
Totalt	1 043	1 110

+ = nettoinflöde, – = nettoutflöde

Givet en nettotransaktionsexponering motsvarande den som gällde år 2022 och förutsatt att säkringsåtgärder ej vidtagits, hade resultatet påverkats positivt med 10 (12) Mkr om den svenska kronan stärkts med en procentenhet mot samtliga transaktionsvalutor. Per valuta skulle påverkan blivit i *NOK 6 Mkr, EUR 15 Mkr, DKK 2 Mkr, GBP 3 Mkr och USD –15 Mkr.*

Per den 31 december 2022 hade koncernen utestående valutaterminskontrakt som fördelar sig på följande valutor och förfallotidpunkter:

Belopp i Mkr	2023	2024	Totalt
Sälj EUR	221	-	221
Sälj NOK	-	-	0
Sälj USD	126	-	126
Sälj DKK	100	-	100
Sälj GBP	50	-	50
Sälj CHF	34	-	34
Sälj totalt	*531*	*0*	*531*
Köp EUR	0	-	0
Köp USD	473	-	473
Köp totalt	*473*	*0*	*473*
Netto	1 004	0	1 004

Värderingen av valutaterminskontrakt till verkligt värde utgör derivatinstrument och uppgår netto till -13 (19) Mkr, vilket framgår av koncernens balansräkning.

Omräkningsexponering

Säkring av nettotillgångar i utländska dotterföretag bedöms från fall till fall och säkras då med utgångspunkt från koncernmässigt värde av nettotillgångarna. Säkring sker genom lån i utländsk valuta. Resultatet från säkring av utländsk verksamhet uppgår till 0 (0) Mkr. Beloppet redovisas i övrigt totalresultat och i reserver i eget kapital (se not 35).

De utländska dotterföretagens nettotillgångar fördelar sig på följande sätt:

	2022		2021	
Valuta	Belopp i Mkr	%	Belopp i Mkr	%
EUR	2 260	47	1 564	53
DKK	504	11	35	1
NOK	155	3	95	3
USD	839	18	501	17
GBP	362	8	258	9
RON	39	1	31	1
CAD	61	1	-24	-1
PLN	311	7	272	9
CHF	85	2	95	3
JPY	20	0	17	1
CNY	141	3	132	4
Övrigt	-6	0	-22	-1
Totalt	4 771	100	2 954	100

Årets kursdifferens från omräkning av utländska nettotillgångar uppgick till 1 208 (418) Mkr och redovisas i övrigt totalresultat och reserver i eget kapital (se not 35).

Finansieringsrisk och likviditetsrisk

Inom ramen för finansieringsrisken hanteras även den mer kortsiktiga likviditetsrisken. I en verksamhet som Latours, där central upphandling sker av långsiktiga finansiell resurser, blir den kortfristiga likviditetsrisken med automatik hanterad i det långa finansieringsutrymmet. Detta hindrar inte att höga krav ställs i den löpande rapporteringen av kassaflödessituationen i de enskilda affärsenheterna.

För att minska risken för att framtida kapitalanskaffning och refinansiering av förfallna lån blir svår, har koncernen följande kontrakterade kreditlöften:

		Utnyttjade kreditramar					
Kreditförfallostruktur Mkr	MTN	Bank/RCF*	Övriga skulder	Tilläggsköpeskillingar	Total	%	Outnyttjade bankfaciliteter
Checkkredit		0	-163		-163	-1%	320
0-1 år	1 700	1 505	48	34	3 287	27%	1 060
1-2 år	1 750	500	15	96	2 361	19%	4 035
2-3 år	2 850		56		2 906	24%	
3-4 år	700		73	122	895	7%	
4-5 år	1 750		13	21	1 784	15%	
>5 år		1 113	61		1 174	10%	
	750	3 118	103	273	12 244	100%	5 415
Outnyttj. MTN	6 250						
RAM MTN	15 000						

* Reverser med löptider under 1 år, redovisas i balansräkningen som kortfristiga skulder trots att de upptas inom ramen för långfristiga kreditlöften.

Forts ▸

▸ Not 34 forts

Koncernens finansiella nettoskuld exklusive innehav i aktier och andra värdepapper uppgick den 31 december 2022 till 12 532 Mkr. Huvuddelen av koncernens lån, 8 750 Mkr, är upptagna på obligationsmarknaden och resterande genom koncernens kreditlöften och uppgår till 3118 Mkr. 6 908 Mkr av skulden har exponering mot EUR genom Swap-derivat eller lån tagna i EUR.

De räntebärande skulderna med en redovisad skuld på 12 244 Mkr, som faller till betalning fram till och med 2028, motsvarar ett likviditetsutflöde inklusive ränta på 13 Mdr.

Till de beviljade krediter som är avtalade längre än ett år har det avtalats om en finansiell covenant, vilket innebär att nettolåneskulden ej får överstiga en bestämd nivå i förhållande till det noterade marknadsvärdet av koncernens börsnoterade värdepapper. Detta villkor efterlevdes under 2022.

Ränterisk

Latourkoncernens finansieringskällor utgörs i huvudsak av kassaflöde från den löpande verksamheten och aktieförvaltningen samt upplåning. Upplåningen, som är räntebärande, medför att koncernen exponeras för ränterisk. För att minimera ränterisken använder koncernen ränteswapar (se not 32).

Ränterisk utgör risken för att ränteförändringar påverkar koncernens räntenetto och/eller kassaflöde negativt. Koncernens finanspolicy anger riktlinjer för låneskuldens räntebindning respektive genomsnittlig löptid. Koncernen eftersträvar en avvägning mellan bedömd löpande kostnad för upplåningen och risken för en större ränteförändring som påverkar resultatet negativt. Vid utgången av 2022 var den genomsnittliga räntebindningen cirka 36 månader.

Om räntenivån hade legat en procentenhet högre, hade årets resultat påverkats med –126 (–98) Mkr. Inga övriga effekter på eget kapital.

Genomsnittskostnad för utestående lång- respektive kortfristig upplåning på balansdagen (för långfristiga skulder se även not 38):

	Skuld 2022		Skuld 2021	
	%	Mkr	%	Mkr
Långfristig upplåning SEK	2,5	8 794	0,5	9 086
Långfristig upplåning EUR	0,8	346	0,7	301
Långfristig upplåning DKK	1,4	13	1,6	41
Långfristig upplåning USD	2,5	50	0,0	-
Långfristig upplåning övrigt	2,0	25	0,0	-
	2,4	9 228	0,5	9 428
Kortfristig upplåning SEK	2,8	1 911	1,0	117
Kortfristig upplåning EUR	2,6	1 397	0,6	306
Kortfristig upplåning GBP	0,0	-	1,3	14
Kortfristig upplåning PLN	0,0	22	0,0	-
	2,7	3 330	0,7	437

Hantering av kapital

Koncernens långsiktiga mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta utveckla sin verksamhet, så att den kan generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen bland annat förändra den utdelning som betalas till aktieägarna eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Koncernen bedömer kapitalet på basis av skuldsättningsnivån. Latours styrelse har fastställt gränser för skuldsättningsnivån. Gränserna innebär att koncernens skuldsättning maximalt får uppgå till det samlade värdet av 10 procent av börsportföljens värde samt 2,5 gånger den helägda industrirörelsens EBITDA-resultat, mätt som ett genomsnitt för de senaste tre åren och justerat för förvärv och avyttringar. Skuldsättningen har alltid legat klart under detta gränsvärde.

Kreditrisk

Koncernen är begränsat exponerad för kreditrisker. I huvudsak hänförs dessa risker till utestående kundfordringar. Förluster på kundfordringar uppstår när kunder försätts i konkurs eller av andra skäl inte kan fullfölja sina betalningsåtaganden. Riskerna begränsas delvis genom kreditförsäkringar. Inom vissa verksamhetsområden används även förskottsbetalningar. Koncernledningen har uppfattningen att det inte föreligger någon betydande kreditriskkoncentration för koncernen i förhållande till någon viss kund eller motpart eller i förhållande till någon viss geografisk region.

Prisrisk

Koncernen exponeras för prisrisk avseende aktier på grund av placeringar som innehas av koncernen och som i koncernens balansräkning klassificeras antingen som finansiella instrument som kan säljas eller som tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen. Prisrisk på aktier omfattar aktiekursrisk, likviditetsrisk och motpartsrisk. Med aktiekursrisk avses risken för värdeminskning på grund av förändringar i kurser på aktiemarknaden. Detta är den största risken i Latours verksamhet och finns huvudsakligen i värderingen av portföljbolagen. Om marknadsvärdet på innehaven i börsportföljen skulle förändras med 5 procent skulle det påverka totalresultatet och eget kapital med 0 (0) Mkr. Aktiekurserna analyseras och följs löpande av Latours ledning. Genom det aktiva ägandet, som bland annat utövas via styrelserepresentation, påverkar Latour bolagens strategi och beslut. Likviditetsrisk kan uppkomma om en aktie till exempel är svår att avyttra. Likviditetsrisken är dock begränsad. Motpartsrisk är risken att en part i en transaktion med ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sitt åtagande och därigenom orsakar den andra parten en förlust.

Koncernen är inte exponerad för någon prisrisk avseende rå- och stapelvaror.

Operationella risker

Operationell risk är risken för förlust på grund av brister i interna rutiner och system. Som grund för Latourkoncernens riskhantering ligger ett flertal internt fastställda riktlinjer och regelverk samt av styrelsen fastställda policies. Juridisk granskning av avtal och förbindelser sker fortlöpande. Dessutom sker kontinuerliga kontroller som reglerar och säkerställer ansvar och befogenheter i den löpande verksamheten.

De försäkringsrisker som finns inom koncernen hanteras i enlighet med bedömt försäkringsbehov. Frågor rörande sekretess och informationssäkerhet är av stor betydelse för Latour och regleras av internt fastställda riktlinjer. Vad gäller IT-säkerhet sker en kontinuerlig kontroll och utveckling av system och rutiner.

NOT 35 Eget kapital

Reserver KONCERNEN	Säkrings-reserv	Omräknings-reserv	Verklig värdereserv	Summa
Ingående balans 2021-01-01	112	–113	0	–1
Årets omräkningsdifferenser		416		416
Finansiella tillgångar som kan säljas:				
Omvärderingar redovisade direkt mot eget kapital				0
Redovisade i resultaträkningen vid avyttring				0
Terminssäkring av kassaflöde	11			11
Ränte-swapar	–69			–69
Säkring av nettoinvestering				0
Utgående andra reserver 2021-12-31	54	303	0	357
Ingående balans 2022-01-01	54	303	0	357
Årets omräkningsdifferenser		1206		1206
Finansiella tillgångar som kan säljas:				
Omvärderingar redovisade direkt mot eget kapital				0
Redovisade i resultaträkningen vid avyttring				0
Terminssäkring av kassaflöde	–18			–18
Ränte-swapar	–170			–170
Säkring av nettoinvestering				0
Utgående andra reserver 2022-12-31	–134	1509	0	1375

20230515234363

▸ Not 35 forts

Aktiekapital
Moderbolagets aktiekapital. Kvotvärdet per aktie uppgår till 0,21 kr.

Övrigt tillskjutet kapital
Avser eventuellt eget kapital som är tillskjutet från aktieägarna. Här ingår tillskjutet kapital i form av apportemission samt nyemission som görs till kurs överstigande kvotvärdet.

Återköpta egna aktier
Återköpta aktier utgörs av anskaffningskostnaden för egna aktier som innehas av moderbolaget och redovisas som en avdragspost i eget kapital. Likvid från avyttring av egna aktier redovisas som en ökning av eget kapital och transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

Reserver
Omräkningsreserv
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Säkringsreserv
Säkringsreserven består av valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av skulder, derivat som klassificerats som säkringsinstrument av nettoinvestering i en utländsk verksamhet samt ränteswapar.

Verkligt värdereserv
Verkligt värdereserv innefattar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på finansiella tillgångar som kan säljas fram till dess att tillgången bokas bort från balansräkningen.

Balanserade vinstmedel inklusive del av årets totalresultat
I balanserade vinstmedel inklusive delar av årets totalresultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterföretag och intresseföretag. Tidigare avsättningar till reservfond, exklusive överförda överkursfonder, ingår i denna eget kapitalpost.

Innehav utan bestämmande inflytande
Innehav utan bestämmande inflytande innefattar den andel av eget kapital som inte ägs av moderbolaget.

Utdelning
Utdelning föreslås av styrelsen i enlighet med bestämmelserna i aktiebolagslagen och fastställs av årsstämman. Föreslagen men ännu ej beslutad utdelning för 2022 uppgår till 2 366 Mkr (3,70 kr per aktie). Beloppet har ej redovisats som skuld.

Resultat per aktie

KONCERNEN	2022	2021
Årets resultat	4 162	4 377
Genomsnittligt antal utestående aktier före utspädning	639 350 718	639 409 289
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	641 578 330	641 454 398
Vinst per aktie avseende vinst hänförlig till moderbolagets aktieägare		
Före utspädning	6,51 kr	6,85 kr
Efter utspädning	6,49 kr	6,82 kr

Utestående aktier	Serie A	Serie B	Totalt
Antal aktier per 1 januari 2022	47 629 848	591 692 952	639 322 800
Nettoavyttring av egna aktier	0	2 300	2 300
Konvertering	-29 400	29 400	0
Summa utestående aktier per 31 december 2022	47 600 448	591 724 652	639 325 100

Egna innehav av aktier	Serie A	Serie B	Totalt
Innehavda aktier per 1 januari 2022	-	517 200	517 200
Återköp under året	-	452 700	452 700
Avyttring	-	-455 000	-455 000
Summa egna innehav per 31 december 2022	0	514 900	514 900
Totalt antal aktier per 31 december 2022	47 600 448	592 239 552	639 840 000

Kvotvärdet av egna innehav som återköpts uppgår per den 31 december 2022 till 0,1 Mkr och motsvarar 0,1 procent av aktiekapitalet. Transaktionskostnaderna i samband med återköpen redovisas som en avdragspost från eget kapital. Dessa kostnader har inte påverkat redovisade skattekostnader. Återköp av egna aktier har skett för att skapa ett mervärde för kvarvarande aktieägare i Latour. På samtliga återköpta aktier finns utställda köpoptioner till ledande befattningshavare.

	2022		2021	
Egna innehav av aktier	Antal	Kostnad	Antal	Kostnad
Ackumulerat vid årets början	517 200	164	460 500	83
Återköp under året	452 700	102	624 700	183
Avyttring	-455 000	-144	-568 000	-102
Ackumulerat vid årets slut	514 900	122	517 200	164

NOT 36 Avstämning av låneskuld hänförlig till finansieringsverksamheten

			Ej kassaflödespåverkande förändringar				
	2021-12-31	Kassaflöde	Effekt ändrad valutakurs	Nedskrivning	Ränta	Förvärv bolag	2022-12-31
Räntebärande fordringar	23	-25				39	37
Pensionsavsättningar	-227	3	-5	44	-2	-9	-196
Långfristiga skulder	-9 217	2 451	-50			-439	-7 255
Tilläggsköpeskilling	-289	49	-13			-20	-273
Skuld leasing	-1 070	-360	-36				-1 466
Utnyttjad checkkredit	-114	-36	-1				-151
Räntebärande kortfristiga skulder	-246	-4 549	-75			-9	-4 879
Netto skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	-11 140	-2 467	-180	44	-2	-438	-14 183

NOT 37 Pensionsförpliktelser

I det närmaste samtliga anställda i Latourkoncernen omfattas av antingen förmånsbestämda eller avgiftsbestämda pensionsplaner. Förmånsbestämda pensionsplaner innebär att den anställde garanteras en pension motsvarande en viss procentuell andel av lönen. Pensionsplanerna omfattar ålderspension, sjukpension och familjepension. Pensionsförpliktelserna tryggas genom avsättningar i balansräkningen och genom premier till försäkringsbolag som därmed övertar förpliktelserna gentemot de anställda. Koncernens anställda utanför Sverige, Norge, Italien, Tyskland och Schweiz omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. Avgifter till de sistnämnda planerna utgör normalt en procentuell andel av den anställdes lön.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas huvudsakligen genom försäkringar i Alecta. Då Alecta inte kan tillhandahålla tillräckliga uppgifter för att redovisa ITP-planen som förmånsbestämd redovisas den som avgiftbestämd. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 60 (63) Mkr. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 (172) procent. Tjänstepension för arbetare i Sverige är avgiftsbestämda.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas företagets kostnader samt värdet på utestående förpliktelser med hjälp av aktuariella beräkningar vilka syftar till att fastställa nuvärdet av utfärdade förpliktelser.

KONCERNEN	2022	2021
Förmånsbaserade förpliktelser		
Nuvärde vid periodens början	330	191
Omklassificering	0	0
Förvärv	12	130
Intjänad pension	22	18
Ränta	3	1
Pensionsutbetalningar	-20	-12
Aktuariell vinst/förlust	-32	-2
Omräkningsdifferens	5	3
Utgående balans	320	329
Förvaltningstillgångar		
Ingående balans	102	100
Omklassificering	0	0
Förändring reserv	22	2
Utgående balans	124	102
Netto förmånsbaserade förpliktelser	196	227

	2022		
Förmånsbaserade förpliktelser per land	Nuvärde av förpliktelser	Verkligt värde på förvaltningstillgångar	Summa
Sverige	110	0	110
Norge	37	-32	5
Schweiz	67	-59	8
Tyskland	54	-33	21
Italien	49	0	49
Övriga	3	0	3
Summa	320	-124	196

	2021		
Förmånsbaserade förpliktelser per land	Nuvärde av förpliktelser	Verkligt värde på förvaltningstillgångar	Summa
Sverige	139	0	139
Norge	35	-30	5
Schweiz	62	-43	19
Tyskland	56	-29	27
Italien	34	0	34
Övriga	3	0	3
Summa	329	-102	227

Vid den senaste värderingstidpunkten bestod nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen av cirka 77 Mkr hänförlig till aktiva anställda och 14 Mkr till pensionärer.

Belopp redovisade i resultaträkningen	2022	2021
Ränta på pensionsavsättning	3	1
Kostnader förmånsbestämda planer	3	1
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	308	230
Löne- och avkastningsskatt	40	37
Totala pensionskostnader	351	268

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader baseras på följande viktiga antaganden:

	2022				
%	Schweiz	Tyskland	Italien	Norge	Sverige
Diskonteringsränta[1)]	1,9	0,9	3,7	3,0	3,7
Inflation	1,2	2,1	3,0	3,3	2,0
Löneökningar	3,0	0,0	2,0	3,5	0,0
Pensions-uppräkning	0,0	4,5	0,0	0,0	0,0

	2021				
%	Schweiz	Tyskland	Italien	Norge	Sverige
Diskonteringsränta[1)]	0,2	0,7	1,0	1,5	1,9
Inflation	1,0	1,0	1,0	2,3	2,2
Löneökningar	1,0	0,0	2,0	2,5	0,0
Pensions-uppräkning	0,0	2,0	0,0	0,0	0,0

[1)] Se principer not 2 sid 87.

Om diskonteringsräntan minskas med 0,5 procent så ökar nuvärdet av förpliktelserna med 5,7 procent. Om räntan ökar med 0,5 procent så minskar nuvärdet av förpliktelserna med 5,2 procent.

NOT 38 Finansiella skulder

Per 31 december 2022	Mindre än 1 år	Mellan 1 år och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Finansiella skulder					
Skulder till kreditinstitut	4 866	7 145	4	12 015	12 015
Övriga finansiella skulder	13	379		392	392
Leasingskulder	258	208	1 000	1 466	1 466
Leverantörsskulder	1 769			1 769	1 769
	6 906	7 732	1 004	15 642	15 642

20230515244364

NOT 39 Skatter

Uppskjuten skatt i balansräkningen

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värde är olika. Temporära skillnader har resulterat i koncernens totala uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder enligt nedan:

KONCERNEN	2022	2021
Uppskjutna skattefordringar		
Immateriella anläggningstillgångar	266	258
Byggnader och mark	10	10
Maskiner och inventarier	6	5
Varulager	120	101
Kortfristiga fordringar	17	27
Avsättningar	40	33
Kortfristiga skulder	7	3
Övriga poster	57	17
	523	454
Uppskjutna skatteskulder		
Immateriella anläggningstillgångar	-183	-131
Byggnader och mark	-3	-3
Maskiner och inventarier	-26	-17
Kortfristig fordran	-10	-4
Obeskattade reserver	-384	-332
Avsättningar	-23	-16
Övriga poster	-23	-32
	-652	-535

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattesystem. Uppskjuten skatt som redovisas i övrigt totalresultat uppgår till –6 (–3) Mkr.

Ingen aktuell skatt redovisas i koncernens eller moderbolagets totalresultat.

I moderbolaget finns skattemässiga underskottsavdrag utan tidsbegränsning på 3 393 (3 173) Mkr där uppskjuten skatt ej har beaktats.

NOT 40 Övriga avsättningar

KONCERNEN	Garanti avsättn.	Övriga avsättn.	Totalt
Ingående värde 2021-01-01	95	76	171
Förvärv (bolag)	2	5	7
Årets avsättning	25	32	57
Tagit i anspråk under året	-16	-18	-34
Valutakursdifferens	2	1	3
Utgående värde 2021-12-31	108	96	204
Förvärv (bolag)	4	11	15
Årets avsättning	0	-25	-25
Avyttring (bolag)	13	34	47
Tagit i anspråk under året	-15	-19	-34
Valutakursdifferens	6	7	13
Utgående värde 2022-12-31	116	104	220

Avsättningarna består av:	2022	2021
Långfristig del	192	190
Kortfristig del	28	14
	220	204

Övriga avsättningar består i huvudsak av avsättningar för omstruktureringsutgifter.

NOT 41 Checkräkningskredit

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 320 (250) Mkr, varav utnyttjad 151 (114) Mkr.

NOT 42 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

KONCERNEN	2022	2021
Upplupna räntekostnader	45	20
Upplupna sociala kostnader	181	163
Upplupna övriga lönerelaterade kostnader	536	498
Övriga poster	837	695
Summa	1 599	1 376

NOT 43 Ställda säkerheter

KONCERNEN	2022	2021
För egna skulder och avsättningar		
Avseende pensionsförpliktelser		
– Företagsinteckningar	–	–
– *Övriga säkerheter*	1	1
Aktier som säkerhet för nettoupplåning [1]	4 810	3 623
Övriga		
– Företagsinteckningar	–	–
– Fastighetsinteckningar	20	93
– Övriga säkerheter	9	36
Summa	4 837	3 753

MODERBOLAGET	2022	2021
För koncernens skulder		
Aktier som säkerhet för nettoupplåning [1]	516	516
Summa ställda säkerheter	516	516

[1] Som säkerhet för upplåning hos kreditinstitut har 37 200 000 Assa Abloy B och 20 600 000 Securitas B lämnats med ett marknadsvärde på 10 113 Mkr och ett bokfört värde i koncernen på 4 810 Mkr och i bolaget på 516 Mkr. Säkerheten löper under låneavtalets löptid.

NOT 44 Eventualförpliktelser

KONCERNEN	2022	2021
Emissionsgarantier	1 090	1 055
Övriga förpliktelser	23	21
Summa	1 113	1 076

MODERBOLAGET	2022	2021
Borgensförbindelser till förmån för dotterbolag	3 075	872
Summa	3 075	872

Moderbolaget har förbundit sig att svara för vissa förpliktelser som kan åläggas koncernföretag.

NOT 45 Rörelseförvärv

	2022	2021
Immateriella anläggningstillgångar	65	441
Materiella anläggningstillgångar	73	472
Finansiella anläggningstillgångar	39	551
Varulager	240	548
Kundfordringar	274	399
Övriga kortfristiga fordringar	174	55
Kassa	201	126
Långfristig nettoupplåning	-184	-963
Kortfristiga skulder	-434	-490
Netto identifierbara tillgångar och skulder	448	1 139
Koncerngoodwill	1 397	1 536
Total köpeskilling	1 845	2 675
Tilläggsköpeskilling	-61	-180
Kontant reglerad köpeskilling	1 784	2 495
Förvärv av poster som inte ingår i kassaflödet	-3	-80
Likvida medel i förvärvade företag	-201	-126
Påverkan på koncernens likvida medel	1 580	2 289

Telesteps AB

Den 1 februari 2022 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Telesteps AB. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 59 Mkr och ett nettoresultat på 0 Mkr för perioden från 1 februari till 31 december 2022. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2022, skulle bolagets intäkter ha blivit 66 Mkr och årets resultat 2 Mkr. En bedömd tilläggsköpeskilling har reserverats. Slutligt utfall är baserat på resultatutvecklingen de kommande åren och kan maximalt uppgå till 20 Mkr, vilket också har reserverats. Goodwill är hänförlig till den intjäningsförmåga och samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Hultafors Group. Transaktionskostnader för förvärvet uppgår för detta förvärv till 1 Mkr.

Immateriella anläggningstillgångar	5
Materiella anläggningstillgångar	1
Finansiella anläggningstillgångar	1
Varulager	12
Kundfordringar	6
Kassa	15
Långfristig nettoupplåning	-4
Kortfristiga skulder	-12
Netto identifierbara tillgångar och skulder	24
Koncerngoodwill	72
Tilläggsköpeskilling	-20
Likvida medel i förvärvade företag	-15
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	61

Consens GmbH

Den 7 februari 2022 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Consens GmbH. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 20 Mkr och ett nettoresultat på 3 Mkr för perioden från 7 februari till 31 december 2022. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2022, skulle bolagets intäkter ha blivit 21 Mkr och årets resultat 3 Mkr. Goodwill är hänförlig till den intjäningsförmåga och samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Bemsiq. Transaktionskostnader för förvärvet uppgår för detta förvärv till 2 Mkr.

Varulager	8
Kundfordringar	2
Kassa	8
Långfristig nettoupplåning	-1
Kortfristiga skulder	-3
Netto identifierbara tillgångar och skulder	14
Koncerngoodwill	30
Likvida medel i förvärvade företag	-8
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	36

Essi-Ti Srl

Den 9 februari 2022 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Essi-Ti Srl. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 106 Mkr och ett nettoresultat på 15 Mkr för perioden från 9 februari till 31 december 2022. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2022, skulle bolagets intäkter ha blivit 123 Mkr och årets resultat 18 Mkr. Goodwill är hänförlig till den intjäningsförmåga och samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Latour Industries. Transaktionskostnader för förvärvet uppgår för detta förvärv till 2 Mkr.

Materiella anläggningstillgångar	2
Varulager	26
Kundfordringar	11
Övriga fordringar	5
Kassa	40
Långfristig nettoupplåning	-18
Kortfristiga skulder	-21
Netto identifierbara tillgångar och skulder	45
Koncerngoodwill	103
Likvida medel i förvärvade företag	-40
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	108

PHS Logistiktechnik GmbH

Den 18 mars 2022 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i PHS Logistiktechnik GmbH. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 3 Mkr och ett nettoresultat på -3 Mkr för perioden från 18 mars till 31 december 2022. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2022, skulle bolagets intäkter och resultat blivit densamma. Transaktionskostnader för förvärvet uppgår för detta förvärv till 1 Mkr.

Immateriella anläggningstillgångar	55
Varulager	2
Kassa	4
Långfristig nettoupplåning	-18
Kortfristiga skulder	-2
Netto identifierbara tillgångar och skulder	41
Förvärv av poster som inte ingår i kassaflödet	12
Likvida medel i förvärvade företag	-4
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	49

Barcol-Air Group AG

Den 3 juni 2022 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Barcol-Air Group AG med underliggande dotterföretag. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 280Mkr och ett nettoresultat på 19 Mkr för perioden från 3 juni till 31 december 2022. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2022, skulle bolagets intäkter ha blivit 461 Mkr och årets resultat 25 Mkr. Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Swegon. Transaktionskostnader för förvärvet, som belastat periodens resultat, uppgår för detta förvärv till 4 Mkr.

Immateriella anläggningstillgångar	4
Materiella anläggningstillgångar	18
Finansiella anläggningstillgångar	33
Varulager	40
Kundfordringar	43
Övriga fordringar	100
Kassa	33
Långfristig nettoupplåning	-109
Kortfristiga skulder	-116
Netto identifierbara tillgångar och skulder	46
Koncerngoodwill	99
Förvärv av poster som inte ingår i kassaflödet	-10
Likvida medel i förvärvade företag	-33
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	102

ABC Ventilationsprodukter AB

Den 22 augusti 2022 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i ABC Ventialtionsprodukter AB. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 51 Mkr och ett nettoresultat på 5 Mkr för perioden från 22 augusti till 31 december 2022. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2022, skulle bolagets intäkter ha blivit 128 Mkr och årets resultat 14 Mkr. Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Swegon. Transaktionskostnader för förvärvet, som belastat periodens resultat, uppgår för detta förvärv till 1 Mkr.

Immateriella anläggningstillgångar	1
Materiella anläggningstillgångar	12
Varulager	18
Kundfordringar	18
Övriga fordringar	11
Kassa	35
Långfristig nettoupplåning	-2
Kortfristiga skulder	-20
Netto identifierbara tillgångar och skulder	38
Koncerngoodwill	52
Likvida medel i förvärvade företag	-11
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	79

MAXAGV AB

Den 1 september 2022 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i MAXAGV AB med underliggande dotterföretag. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 55 Mkr och ett nettoresultat på 2 Mkr för perioden från 1 september till 31 december 2022. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2022, skulle bolagets intäkter ha blivit 173 Mkr och årets resultat 10 Mkr. Goodwill är hänförlig till framtida intjäningsförmåga. Transaktionskostnader för förvärvet, som belastat periodens resultat, uppgår för detta förvärv till 2 Mkr.

20230515234465

▸ Not 46 forts

Materiella anläggningstillgångar	12
Varulager	8
Kundfordringar	61
Övriga fordringar	49
Kassa	68
Långfristig nettoupplåning	-13
Kortfristiga skulder	-110
Netto identifierbara tillgångar och skulder	72
Koncerngoodwill	160
Likvida medel i förvärvade företag	-68
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	164

Martinez Tool Company Inc.

Den 3 oktober 2022 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Martinez Tool Company Inc. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 20 Mkr och ett nettoresultat på 0 Mkr för perioden från 3 oktober till 31 december 2022. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2022, skulle bolagets intäkter ha blivit 63 Mkr och årets resultat 21 Mkr. En bedömd tilläggsköpeskilling har reserverats. Slutligt utfall är baserat på resultatutvecklingen de kommande åren och kan maximalt uppgå till 41 Mkr, vilket också har reserverats. Goodwill är hänförlig till den intjäningsförmåga och samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Hultafors Group. Transaktionskostnader för förvärvet uppgår för detta förvärv till 4 Mkr.

Materiella anläggningstillgångar	2
Varulager	14
Övriga fordringar	1
Kortfristiga skulder	-1
Netto identifierbara tillgångar och skulder	16
Koncerngoodwill	174
Tilläggsköpeskilling	-41
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	149

Lahden Teräteos Oy

Den 11 november 2022 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Lahden Teräteos Oy Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 5 Mkr och ett nettoresultat på 0 Mkr för perioden från 11 november till 31 december 2022. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2022, skulle bolagets intäkter ha blivit 27 Mkr och årets resultat 4 Mkr. Goodwill är hänförlig till den intjäningsförmåga och samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Latour Industries. Transaktionskostnader för förvärvet uppgår för detta förvärv till 0 Mkr.

Materiella anläggningstillgångar	4
Varulager	4
Kundfordringar	3
Kassa	3
Kortfristiga skulder	-6
Netto identifierbara tillgångar och skulder	8
Koncerngoodwill	10
Likvida medel i förvärvade företag	-9
Kontant reglerad köpeskilling	15

Samp S.p.A

Den 11 november 2022 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Samp S.p.A. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 24 Mkr och ett nettoresultat på 1 Mkr för perioden från 11 november till 31 december 2022. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2022, skulle bolagets intäkter ha blivit 231 Mkr och årets resultat 2 Mkr. Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Swegon. Transaktionskostnader för förvärvet, som belastat periodens resultat, uppgår för detta förvärv till 3 Mkr.

Materiella anläggningstillgångar	19
Finansiella anläggningstillgångar	5
Varulager	69
Kundfordringar	114
Övriga fordringar	18
Kassa	9
Långfristig nettoupplåning	-16
Kortfristiga skulder	-134
Netto identifierbara tillgångar och skulder	84
Koncerngoodwill	152
Förvärv av poster som inte ingår i kassaflödet	-5
Likvida medel i förvärvade företag	-9
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	222

Dent Instruments Inc.

Den 27 december 2022 förvärvade koncernen 100 procent av aktierna i Dent Instrument Inc. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 0 Mkr och ett nettoresultat på 0 Mkr för perioden från 27 december till 31 december 2022. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2022, skulle bolagets intäkter ha blivit 149 Mkr och årets resultat 57 Mkr. Goodwill är hänförlig till de samordningsvinster som kommer att uppstå när tillverkning och säljorganisation samordnas med befintlig verksamhet inom Bemsiq. Transaktionskostnader för förvärvet, som belastat periodens resultat, uppgår för detta förvärv till 4 Mkr.

Materiella anläggningstillgångar	3
Varulager	39
Kundfordringar	16
Övriga fordringar	1
Kassa	10
Kortfristiga skulder	-9
Netto identifierbara tillgångar och skulder	60
Koncerngoodwill	545
Likvida medel i förvärvade företag	-10
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	595

Se vidare om företagsförvärv i förvaltningsberättelsen på sidan 76.
All förvärvad goodwill avser koncernmässig förvärvsgoodwill och som inte är skattemässigt avdragsgill.

NOT 46 Statliga stöd

Erhållna statliga bidrag har påverkat koncernens resultat- och balansräkning enligt följande:

KONCERNEN	2022	2021
Bidrag som påverkat årets resultat	11	15
Bidrag som påverkat tillgångarna	0	0

Erhållna bidrag som påverkat årets resultat utgörs huvudsakligen av utvecklings- och investeringsstöd. Erhållna bidrag som avser stöd relaterade till covid-19 uppgår till 2 (2) Mkr, varav inget i Sverige. Inget bolag inom koncernen har mottagit något omställningsstöd, enbart stöd för korttidspermitteringar.

NOT 47 Händelser efter rapportperiodens utgång

I januari 2023 slutfördes förvärvet av Dalair Ltd.

Den 6 februari 2023 beslutade styrelsen att revidera de finansiella målen. Rörelsemarginalmålet är ändrat till 15 procent över en konjunkturcykel från tidigare 10 procent och avkastningsmålet på operativt kapital förtydligas till minst 15 procent.

Den 17 februari 2023 godkände Finansinspektionen ett uppdaterat grundprospekt för befintligt MTN-program.

I mars 2023 genomförs företrädesemissioner i de börsnoterade innehaven Alimak Group och CTEK. Latour kommer att delta med sin proratataandel med cirka 740 Mkr respektive 108 Mkr.

NOT 48 Väsentliga uppskattningar och bedömningar

För att kunna upprätta redovisningen enligt god redovisningssed måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar i bokslutet redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkts- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt, bland annat om eventualförpliktelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar är för handen.

Särskilt inom områdena intäktsredovisning och osäkra fordringar, värdering av immateriella och andra anläggningstillgångar, inkuransbedömning av varulager, omstruktureringsåtgärder, pensionsförpliktelser, skatter samt rättstvister och eventualförpliktelser kan bedömningarna ge en betydande påverkan på Latours resultat och finansiella ställning (se vidare respektive not).

Företagsledningen har med revisionskommittén diskuterat utvecklingen, valet och upplysningarna avseende koncernens kritiska redovisningsprinciper och uppskattningar samt tillämpningen av dessa principer och uppskattningar.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2.

Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 19).

Rörelseförvärv

Rörelseförvärven redovisas enligt förvärvsmetoden vilket innebär att förvärvade tillgångar och skulder redovisas till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. För att fastställa verkliga värden använder företagsledningen värderingsmodeller med inslag av uppskattningar och antaganden. Köpeskillingen inkluderar en bedömning avseende eventuella villkorade tilläggsköpeskillingar.

Pensionsantaganden

Pensionsförpliktelsernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som använts vid fastställande av nettokostnad (intäkt) för pensioner ingår diskonteringsräntan.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet på bedömda framtida utbetalningar som förväntas krävas för att reglera pensionsförpliktelserna. Se under Redovisningsprinciper not 2 för principerna hur koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta.

Andra viktiga antaganden rörande pensionsförpliktelser baseras delvis på rådande marknadsvillkor. Ytterligare information lämnas i not 37.

Garantikrav

Ledningen i respektive dotterföretag gör en uppskattning av erforderlig avsättning för framtida garantikrav baserat på information om historiska garantikrav samt aktuella trender som kan tyda på att den historiska informationen kan komma att avvika från framtida krav.

Till de faktorer som kan påverka informationen rörande garantikrav hör framgångar för koncernens produktivitets- och kvalitetsinitiativ liksom kostnaden för material samt arbetskostnader.

NOT 49 Definitioner

Avkastning på eget kapital	Nettovinsten enligt resultaträkningen i procent av genomsnittligt eget kapital.
Avkastning på operativt kapital	Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital.
Avkastning på totalt kapital	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.
Direktavkastning	Utdelning i procent av aktiens köpkurs.
Rörelseresultat (EBITDA)	Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på materiella anläggningstillgångar och på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster.
Rörelseresultat (EBITA)	Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster.
Rörelseresultat (EBIT)	Resultat före finansiella poster och skatter.
Rörelsemarginal (EBITA) %	Resultat före räntor, skatt, avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar, förvärvsrelaterade kostnader och intäkter samt jämförelsestörande poster, i procent av nettoomsättningen.
Rörelsemarginal (EBIT) %	Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.
EBIT-multipel	Rörelseresultat i förhållande till börsvärde justerat för nettoskuldsättning.
EV-värde (Enterprise Value)	Bolagets marknadsvärde plus nettoskuld.
Justerat eget kapital	Eget kapital samt skillnaden mellan bokfört värde och verkligt värde på intresseföretagen.
Justerad soliditet	Eget kapital samt skillnaden mellan bokfört värde och verkligt värde på intresseföretagen i förhållande till justerad balansomslutning.
Nettoskuldsättningsgrad	Räntebärande skulder plus räntebärande avsättningar minus likvida medel i förhållande till justerat eget kapital.
Nettolåneskuld	Räntebärande skulder plus räntebärande avsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar.
Operativt kapital	Balansomslutning minus likvida medel och andra räntebärande tillgångar samt minus ej räntebärande skulder.
Organisk tillväxt	Periodens intäktsökning, justerad för förvärv/avyttringar och valutakursförändring, i procent av föregående års intäkter justerat för förvärv och avyttringar.
P/E-tal	Aktiens köpkurs i förhållande till vinst efter beteald skatt.
Resultat per aktie före utspädning	Periodens resultat i förhållande till antalet utestående aktier under perioden. Beräkningar: Jan–dec 2022: 4 162/639 350 718 x 1 000' = 6,51 Jan–dec 2021: 4 377/639 409 289 x 1 000' = 6,85
Resultat per aktie efter utspädning	Beräkningar: Jan–dec 2022: 4 162/641 578 330 x 1 000' = 6,49 Jan–dec 2021: 4 377/641 454 398 x 1 000' = 6,82 Vid beräkning av Resultat efter utspädning har hänsyn tagits till de köpoptioner som vid bokslutstillfället fanns utställda.
Soliditet	Eget kapital i förhållande till balansomslutning.
Substansvärde	Skillnaden mellan koncernens tillgångar och skulder, då börsportföljen (inkl. intresseföretagen) tas upp till marknadsvärde och rörelsedrivande dotterbolag, som ägdes vid periodens utgång, tas upp till ett intervall baserat på EBIT-multiplar för jämförbara noterade bolag inom respektive affärsområde.
Total tillväxt	Periodens intäktsökning i procent av föregående års intäkter.
Valutadriven tillväxt	Periodens intäktsökning på grund av valutaförändring i procent av föregående års intäkter.
Vinstmarginal	Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av fakturerad försäljning.
Övrigt	Belopp i tabeller och övriga sammanställningar har avrundats var för sig. Mindre avrundningsdifferenser kan därför förekomma i summeringarna.

20230515244486

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserade vinstmedel	9 776,3 Mkr
Årets resultat	2 146,0 Mkr
	11 922,3 Mkr

Antalet utdelningsberättigade aktier uppgick den 20 mars 2023 till 639 325 100, då återköpta aktier frånräknats. Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas sammanlagt 3,70 kronor per aktie	2 365,5 Mkr
I ny räkning överföres	9 556,8 Mkr
	11 922,3 Mkr

Styrelsen bedömer att den föreslagna utdelningen är försvarlig mot bakgrund av de krav som verksamheten ställer på storleken av det egna kapitalet med hänsyn till omfattning och risk samt till bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman den 10 maj 2023 för fastställelse.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 20 mars 2023

Mariana Burenstam Linder
Ledamot

Olle Nordström
Ordförande

Anders Böös
Ledamot

Carl Douglas
Ledamot

Johan Hjertonsson
Verkställande direktör

Eric Douglas
Ledamot

Lena Olving
Ledamot

Ulrika Kolsrud
Ledamot

Joakim Rosengren
Ledamot

Vår revisionsberättelse har avgivits den 20 mars 2023
Ernst & Young AB

Staffan Landén
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Investmentaktiebolaget Latour, org nr 556026-3237

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

UTTALANDEN

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Investmentaktiebolaget Latour (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 75–115 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

SÄRSKILT BETYDELSEFULLA OMRÅDEN

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Värdering goodwill

Beskrivning av området	Hur detta område beaktades i revisionen
Per den 31 december 2022 uppgår redovisad goodwill till 14 425 Mkr, vilket motsvarar 25 % av totala tillgångar i koncernen. Så som det beskrivs i not 2, 19 och 48 i Årsredovisningen testas goodwill årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov i enlighet med IAS 36. Prövningen baseras på en bedömning av återvinningsvärdet för samtliga minsta kassagenererade enheter identifierade av företagsledningen med individuella antaganden om såväl tillväxt, vinstmarginal, kapitalbindning, investeringsbehov som diskonteringsränta. Företagsledningens uppskattning av framtida kassaflöden görs baserad på marknad, tillväxt och marginal utifrån tillgångens befintliga struktur utan effekt från framtida förvärv. Testet är baserat på komplexa värderingsmodeller, väsentliga antaganden och bedömningar med en inneboende osäkerhet. Förändringar i antaganden kan få en betydande inverkan på återvinningsvärdet. Dessutom uppgår värdet på goodwill till betydande belopp. Med hänsyn till ovan anser vi att värderingen av goodwill utgör ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.	Våra granskningsåtgärder för att utvärdera företagsledningens nedskrivningstest har innefattat: ▶ utvärdering av modell och antaganden. Utvärderingen har innefattat huruvida modellen är upprättad enligt vedertagna värderingstekniker samt lämpligheten i applicerade diskonteringsräntor och antaganden jämfört med jämförbara bolag, ▶ testning av företagsledningens känslighetsanalys samt genomfört ett oberoende känslighetstest av väsentliga antaganden för att identifiera om en rimlig framtida förändring i dessa skulle leda till ett nedskrivningsbehov, ▶ bedömning av rimligheten i framtida kassaflöden mot beslutad budget, prognos och affärsplan samt annan information erhållen efter diskussion med företagsledning och genomläsning av protokoll från styrelsemöten och andra ledningsmöten, ▶ utvärdering av företagsledningens precision i uppskattning av framtida kassaflöden genom jämförelse av historiska prognoser mot utfall, och ▶ utvärdering om företagsledningen lämnat erforderliga upplysningar i Årsredovisningen per 31 december 2022.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

DETTA DOKUMENT innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–74 och 121–134. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2022 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

STYRELSENS OCH DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

REVISORNS ANSVAR

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

REVISORNS GRANSKNING AV FÖRVALTNING OCH FÖRSLAGET TILL DISPOSITIONER AV BOLAGETS VINST ELLER FÖRLUST

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Investmentaktiebolaget Latour (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

GRUND FÖR UTTALANDEN

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

REVISORNS ANSVAR

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

UTTALANDEN

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Investmentaktiebolaget Latour (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

20230515134439

GRUND FÖR UTTALANDE

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Investmentaktiebolaget Latour (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

STYRELSENS OCH VERKSTÄLLANDE DIREKTÖRENS ANSVAR

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

REVISORNS ANSVAR

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Ernst & Young AB, med Staffan Landén som huvudansvarig revisor sedan 2020, utsågs till Investmentaktiebolaget Latours revisor av bolagsstämman den 10 maj 2022.

Göteborg den 20 mars 2023
Ernst & Young AB

Staffan Landén
Auktoriserad revisor

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Investment AB Latour (publ), org.nr 556026-3237

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2022 på sidorna 18–31 samt 128–130 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 20 mars 2023

Ernst & Young AB

Staffan Landén
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

20230515124489

Bolagsstyrningsrapport

INVESTMENT AB LATOUR (publ) är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier är noterade på Nasdaq OMX Stockholm på listan för stora bolag. Bolagsstyrningen av Latour utgår ifrån lag, noteringsavtal, riktlinjer och god praxis. Denna rapport om bolagsstyrning har upprättats i enlighet med bestämmelserna i Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") samt 6 kap. 6–9 § årsredovisningslagen och 9 kap. 31 § Aktiebolagslagen och avser räkenskapsåret 2022. Revisorn har uttalat sig om att bolagsstyrningsrapport upprättats och om att upplysningar enligt 6 kap 6 § andra stycket 2–6 Årsredovisningslagen (till exempel de viktigaste inslagen i bolagets system för intern kontroll och riskhantering i samband med den finansiella rapporteringen) är förenliga med årsredovisningens övriga delar. Latours bolagsordning och annan ytterligare information om bolagsstyrningen i Latour finns på webbplatsen latour.se under Bolagsstyrning.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämman ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. Stämma kan hållas i Göteborg eller Stockholm. Samtliga aktieägare som inför stämman är registrerade i aktieboken och som anmält deltagande har rätt att delta och rösta för sitt totala aktieinnehav.

Vid årsstämman 2022 beslöt stämman att bemyndiga styrelsen att under tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om förvärv av egna aktier. Förvärv får ske av såväl aktier av serie A som av serie B och sammanlagt av så många aktier att bolaget därefter innehar högst tio (10) procent av samtliga utgivna aktier i bolaget.

VALBEREDNING

Vid årsstämman lämnar valberedningen förslag till ordförande vid stämman, ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt till styrelsearvoden och eventuell ersättning för utskottsarbete.

Valberedningen tillsätts efter det att styrelsens ordförande har konstaterat vilka de fyra till röstetalet största aktieägarna i bolaget är, baserat på aktieägarstatistik per den sista bankdagen i augusti året före årsstämman. Företrädare för de fyra största aktieägarna utgör valberedningen och namnen på dessa skall offentliggöras på bolagets hemsida så snart de utsetts, dock senast sex månader före årsstämman.

Till valberedning inför årsstämma 2023 har sedermera utsetts Jan Svensson (ordförande, Förvaltnings AB Wasatornet inkl. närstående), Erik Douglas (Wasatornet Holding AB inkl. närstående), Fredrik Palmstierna (eget innehav inkl. närstående) samt Anders Oscarsson (AMF). Valberedningens representanter har en bred och omfattande erfarenhet från styrelse- och valberedningsarbete.

Valberedningen skall i sitt arbete beakta de från tid till annan gällande reglerna i Svensk kod för bolagsstyrning. Valberedningen skall i sitt arbete med att ta fram förslag på styrelseledamöter beakta att styrelsen skall ha en ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda styrelseledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund samt att en jämn könsfördelning eftersträvas.

Inget arvode har utgått för medverkan i valberedningen.

STYRELSEN

Styrelsen i Latour består av nio ordinarie ledamöter inklusive verkställande direktören, se sida 126. Inga suppleanter finns. Samtliga ledamöter är valda för ett år. Sekreterare i styrelsen är koncernens ekonomi- och finansdirektör. Vid årsstämman 2022 valdes Olle Nordström till styrelsens ordförande. Samtliga ledamöter förutom verkställande direktör är oberoende till bolaget och bolagsledningen. Två av ledamöterna är inte oberoende i förhållande till bolagets största ägare, Eric Douglas och Carl Douglas. Tillsammans med familjen kontrollerar de 79 procent av bolagets röstandel och 76 procent av dess kapitalandel. De anställda utövar sin representation i dotterbolaget Latour-Gruppen AB, som är moderbolag till de helägda bolagen inom industrirörelsen. De är därför inte representerade i investmentbolagets styrelse.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning som reglerar styrelsens sammanträden, ärenden som ska tas upp vid dessa sammanträden, arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt vissa övriga frågor. I instruktion till verkställande direktören regleras dennes arbetsuppgifter och rapporteringsskyldighet gentemot styrelsen.

Styrelsen har hittills under sin verksamhetstid haft fyra ordinarie möten utöver det konstituerande mötet och tre extra styrelsemöten. En av styrelsens ledamöter har varit förhindrad att närvara vid ett tillfälle, i övrigt har styrelsen varit fulltalig. Vid två möten har bolagets revisor deltagit och lämnat redogörelse för iakttagelser vid den granskning som gjorts.

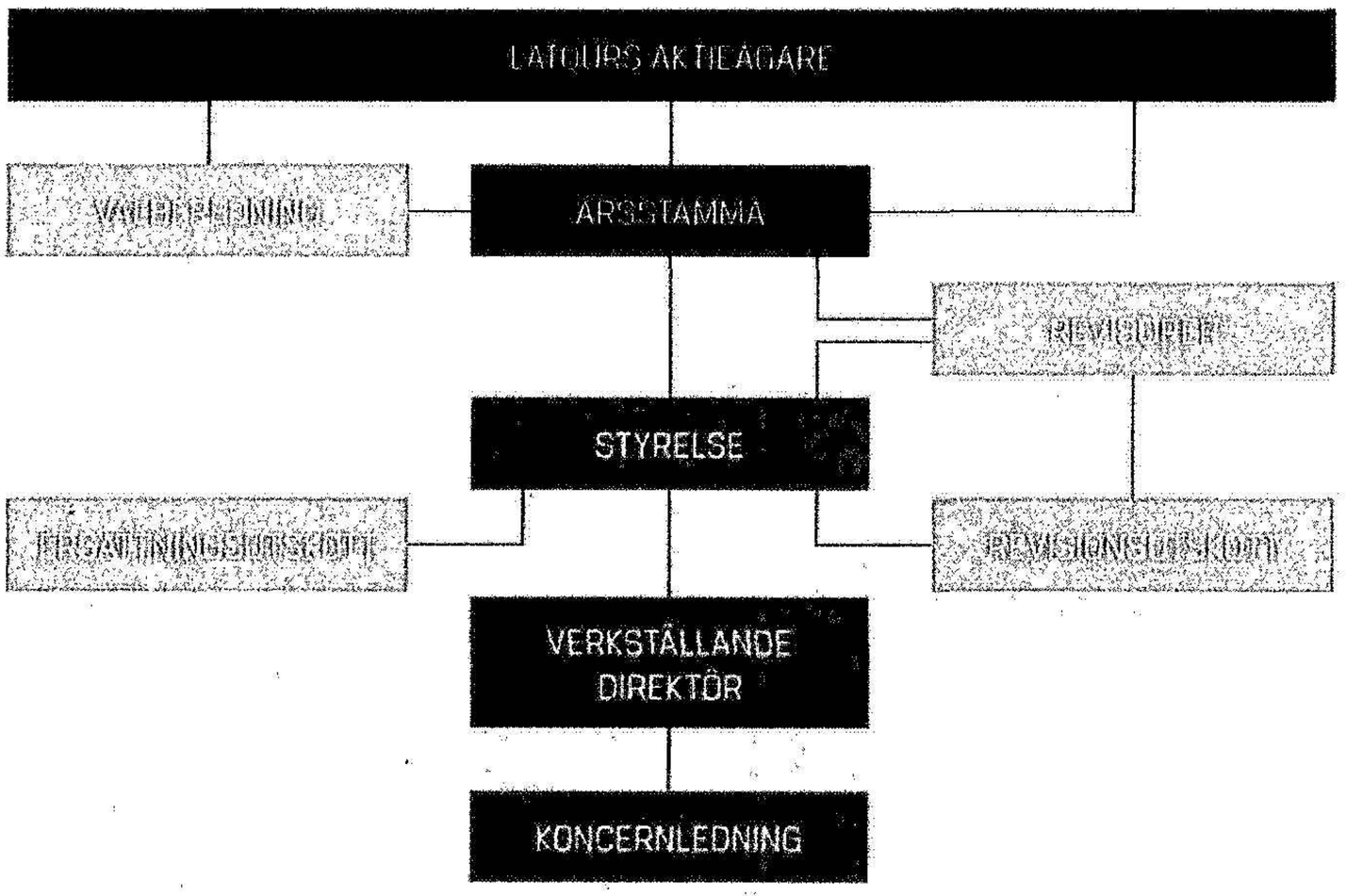
Styrelsen har ansvaret för bolagets övergripande strategi, inklusive hur hantering av risker och möjligheter kopplat till hållbarhet är integrerat i verksamheten. Riktlinjer och policys som beslutats av styrelsen utgör ett ramverk för tillsyn av risker och möjligheter. Latours övergripande mätverktyg för styrning inom hållbarhet är förankrade i styrelsen.

Bland de frågor som behandlats i styrelsen finns strategiska förändringar i börsportföljen, förvärv och försäljning av dotterbolag, bolagets riskexponering inklusive hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter, budgetar och prognoser för

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING, ANTAL MÖTEN OCH NÄRVARO HITTILLS UNDER VERKSAMHETSÅRET 2022/2023

Namn	Styrelsemöten [1]	Arvode, tkr
Mariana Burenstam Linder	8 av 8	1050
Anders Böös	8 av 8	1050
Carl Douglas	8 av 8	1050
Eric Douglas	7 av 8	1050
Johan Hjertonsson	8 av 8	0
Ulrika Kolsrud	8 av 8	1050
Olle Nordström	8 av 8	2300
Lena Olving	8 av 8	1050
Joakim Rosengren	8 av 8	1050

[1] Varav ett är konstituerande styrelsemöte.



Latours bolagsstyrningsprocess från ägare till koncernledning. Årsstämman utgör koncernens högsta beslutande organ där bland annat bolagets styrelse väljs.

dotterbolagen samt ekonomisk uppföljning av verksamheten. Hållbarhet genomsyrar allt arbete i styrelsen.

Genom ordförandens försorg har styrelsen utvärderat sitt arbete och samtliga ledamöter har härvid lämnat sina synpunkter. Utvärderingen syftar bland annat till att utveckla styrelsens löpande arbete och att bestämma inriktningen på dess framtida arbete. Därutöver fungerar den som kontroll för att fastställa att nödvändig kompetens finns i styrelsen och för att analysera hur den befintliga kompetensen ser ut. Ordföranden har sammanställt och återrapporterat de inkomna synpunkterna till styrelsen vilket öppnat upp för diskussion kring dessa. Utvärderingen fungerar även som underlag för valberedningens arbete med att föreslå nya ledamöter till styrelsen, vilket innebär att valberedningen har fått ta del av utvärderingens resultat.

UTSKOTT

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Ersättningsutskottet består av Olle Nordström (ordförande) tillsammans med Anders Böös och Eric Douglas. Revisionsutskottet utgörs av styrelsen i dess helhet med undantag av verkställande direktören.

Ersättningsutskottet har haft två möten och då varit fulltaligt. Ersättningsutskottets uppgift är att bereda frågor gällande lön och övriga villkor för verkställande direktören, som därefter beslutas av styrelsen. På förslag av verkställande direktören fattar ersättningsutskottet beslut om ersättning till övriga ledande befattningshavare.

Ersättning till verkställande direktören består av en fast och en rörlig del, varav den rörliga delen är baserad på uppnådda individuellt fastställda mål. Ersättning till övriga personer i ledande befattning består även dessa av en grundlön och en på fastställda nyckeltal baserad rörlig del. Den rörliga delen är maximerad till ett visst antal månadslöner.

Revisionsutskottet har haft två sammanträden, då samtliga deltagare samt bolagets revisor varit närvarande. Vid dessa möten diskuterades bland annat koncernens finansiella risker och revisionens inriktning. Revisorn har även presenterat de iakttagelser som gjorts vid revisionen.

REVISORER

Vid årsstämman 2022 valdes Ernst & Young AB till revisionsbyrå med Staffan Landén som huvudansvarig revisor. Staffan Landén har varit verksam vid revisionsbyrån sedan 1987 och varit engagerad i revisionen av Latour sedan 2020. Han har förutom Latour revisionsuppdrag i de på huvudlistan noterade bolagen Alfa Laval AB och Ambea AB. Vidare är han en av Nasdaq utsedd börsrevisor. Revisorerna har lämnat muntliga och skriftliga rapporter till styrelsen över revisionsuppdraget och även beträffande den interna kontrollen, till den del den har bäring på den finansiella rapporteringen i koncernen, vid styrelsemöten i december 2022 och mars 2023.

KONCERNLEDNING

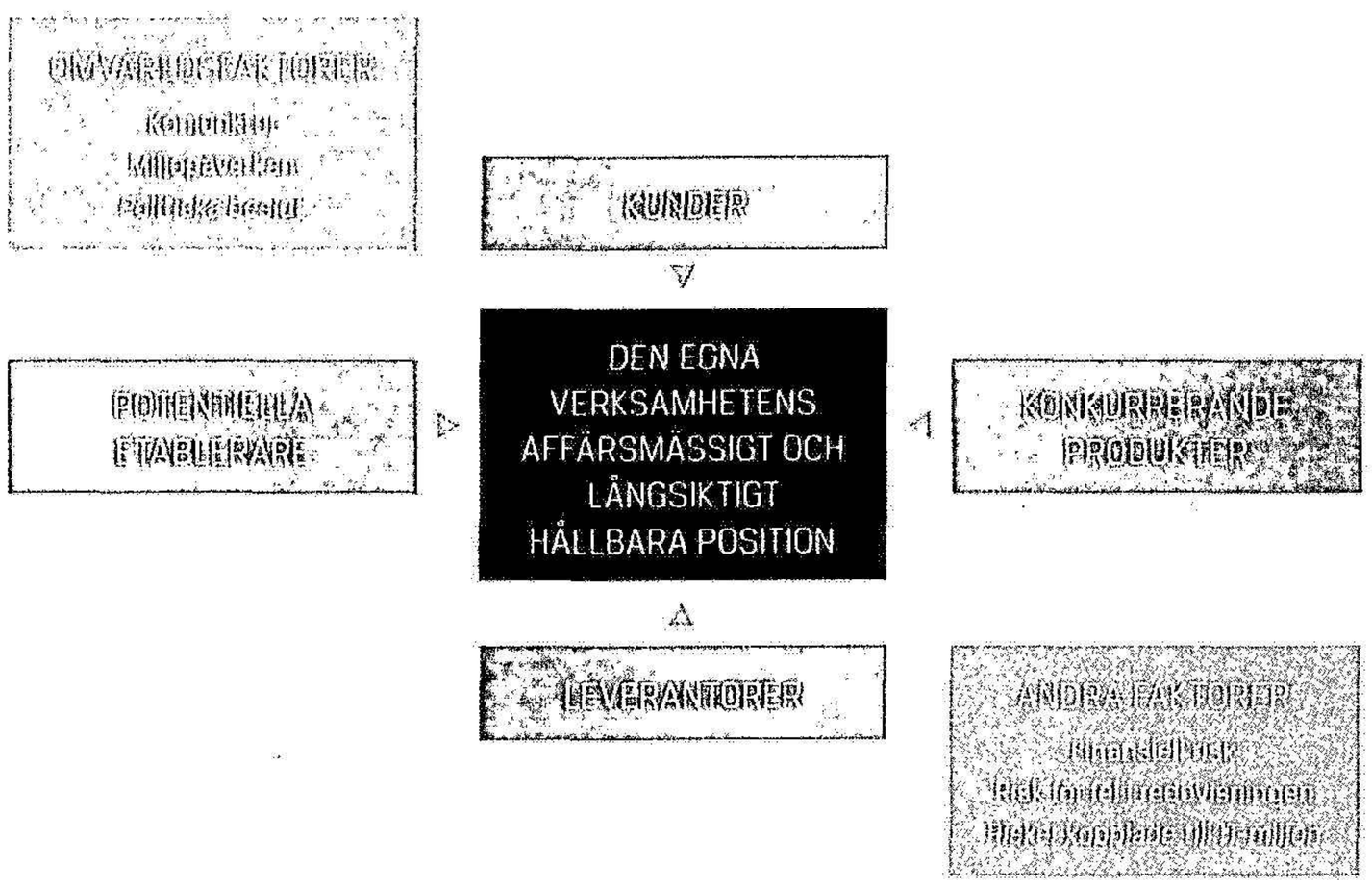
Latours industrirörelse är indelad i sex affärsområden. I moderbolaget, Investment AB Latour, samt i det helägda dotterbolaget Latour Förvaltning AB, förvaltas börsportföljen. Det helägda dotterbolaget Latour-Gruppen AB är moderbolag till samtliga affärsområden som ingår i den helägda industrirörelsen.

I koncernledningen ingår koncernens verkställande direktör, investeringsdirektör och ekonomi- och finansdirektör. Affärsområdescheferna leder verksamheten i respektive affärsområde och ansvarar även för dess resultat och förvaltning. Koncernens affärsmässiga organisation bygger på decentralisering av ansvar och befogenheter. Affärsområdena ansvarar för respektive verksamhets hållbara, strategiska och operativa utveckling samt för att uppfylla uppställda finansiella och icke-finansiella mål, som bland annat avser avkastning på operativt kapital, kapitalbindning, rörelsemarginal, tillväxt och utsläppsminskning.

Latours ledningsgrupp är ansvarig för att driva och genomföra Latours strategi. Bolagets VD tillsammans med ekonomi-

20230515124SS

Analys av riskhantering



Latour genomför årligen en analys av bolagets och den samlade portföljens riskexponering. Varje affärsområde bedöms utifrån ett antal kritiska faktorer, vilket framgår av figuren.

och finansdirektör ansvarar för att klimatrelaterade risker och möjligheter är integrerade i den övergripande risk- och strategiidentifieringen och hanteringen, även om varje enskilt affärsområde har ett eget ansvar i att bedöma var verksamheten har störst möjligheter och risker relaterade till klimatförändringen och vidare hantera dessa på individuell bolagsnivå. De riktlinjer och verktyg som Latour använder sig av för riskbedömning är även implementerade i de helägda bolagen för att angripa risker och möjligheter på ett sammanhållet sätt.

INTERN KONTROLL

Koncernövergripande riktlinjer för internkontroll finns på plats för att ytterligare klargöra vilka rutiner och processer som förväntas finnas på plats i samtliga verksamheter. Riktlinjerna omfattar fem områden; policys och styrdokument, riskanalys, riskhantering, utvärdering och rapportering och följer Nasdaqs Internal Control Guidelines.

Basen för den interna kontrollen, såväl för den finansiella rapporteringen som generellt, utgörs av kontrollmiljön med organisationsstruktur, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats i styrande dokument. Som exempel kan nämnas koncernens uppförandekod, arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt instruktioner för attesträtt och redovisnings- och rapporteringsinstruktioner. De risker som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom koncernens kontrollstruktur.

I syfte att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen finns styrande dokument som har delgivits berörd personal. Uppföljning av effektiviteten och efterlevnaden sker dels genom programmerade kontroller, dels genom manuella rutiner. Koncernen har ett gemensamt rapportsystem i vilket all rapportering sker. Koncernledningen har regelbunden uppföljning av dotterbolagens utveckling, varav den ekonomiska uppföljningen är en viktig del. Dessutom sker aktiv medverkan i dotterföretagens styrelser, varvid den finansiella rapporteringen genomgås, men också återrapportering kring den hållbara utvecklingen och riskhantering.

Styrelsen i Latour erhåller månatliga ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte behandlas koncernens ekonomiska situation.

En genomgång har skett av koncernens interna kontroll av väsentliga processer, varvid den övervägande delen av bolagen har lämnat en egen bedömning avseende tillförlitligheten i de egna rutinerna. De brister som härvid angetts har inte varit av någon betydelse för tillförlitligheten av kontrollen över rapporteringen, men identifierade brister åtgärdas löpande. Uppföljning sker löpande under året. I enlighet med Nasdaqs riktlinjer samt bolagets egna riktlinjer för intern kontroll har bolagets egen utvärdering av internkontroll rapporterats till styrelsen.

Ovanstående uppgifter beträffande intern kontroll har inte granskats av revisor.

STRUKTURERAD PROCESS FÖR RISKHANTERING

Riskbedömningar görs regelbundet i Latours dagliga operativa arbete. Årligen görs en sammanhängande och strukturerad analys av bolagets och den samlade portföljens riskexponering. I denna bedöms varje affärsområde utifrån ett antal olika externa respektive verksamhetsnära faktorer. Bland externa påverkansfaktorer återfinns konjunktur, miljöpåverkan och politiska beslut. De verksamhetsnära faktorerna utgörs bland annat av finansiell risk och risker kopplade till IT-struktur och styrning samt utvecklingen vad gäller kunder, konkurrenter, leverantörer, bolagets position vad gäller hållbarhet och analys av alternativa teknologier som kan utgöra en framtida risk. Identifieringen och bedömningen av klimatrelaterade risker är integrerad i den övergripande riskhanteringen hos Latour. Miljö- och klimatperspektivet tar hänsyn till både akuta och långsiktiga risker och innehåller både

miljömässiga, politiska, regulatoriska, teknologiska, marknad- och anseenderisker. Ytterligare beskrivningar kring de klimatrelaterade risker och möjligheter som identifierats i den helägda industrirörelsen går att läsa på sidan 131.

Varje identifierad risk hanteras av respektive helägt bolag baserat på riktlinjer från Latour.

Latours portföljbolag analyseras ur ett finansiellt, branschmässigt och geografiskt perspektiv. Den huvudsakliga tillsynen av hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter sker vid de regelbundna styrelsemötena där Latours styrelserepresentant är delaktig. Latours ambition är att framöver fortsätta diskutera klimatrelaterade risker och möjligheter relaterade till finansiell påverkan hos de börsnoterade bolagen genom styrelsearbetet.

När de båda portföljerna är analyserade görs en sammanvägd riskbedömning av Latours totala portfölj.

En väsentlig riskexponering som har identifierats ur ett portföljperspektiv är att flera innehav har sina kunder i byggrelaterade sektorer. Byggrelaterade sektorer har dock ett flertal dimensioner vilket bland annat utvecklas i förvaltningsberättelsen.

En annan relevant risk ur ett finansiellt perspektiv kan vara risken för behov av nyemissioner i de större börsnoterade innehaven. Risken för defensiva nyemissioner eller krisemissioner bedöms dock som låg för närvarande. Offensiva nyemissioner i expansionssyfte betraktas inte som en risk utan som vilken investeringsmöjlighet som helst.

En beskrivning av Latours hantering av finansiella risker återfinns i not 34.

Inriktningsbeslut har fattats om att äga hållbara bolag med hög kvalitet, långsiktigt sund lönsamhet samt att minimera riskerna genom satsningar inom produktutveckling, fokus på kvalitetsarbete i interna processer, kostnadsmedvetenhet och att säkerställa tillgång till kompetenta medarbetare och ledare. Latour ställer höga krav vid förvärv och investerar enbart i företag som uppfyller Latours krav inom hållbarhet. Latours affärsutvecklingsteam ansvarar för att hållbarhet är en integrerad faktor vid förvärvsanalyser.

Sammantaget är det styrelsens uppfattning att koncernen ur ett affärsmässigt perspektiv har en väl avvägd riskspridning, som är i överensstämmelse med bolagets övergripande och kommunicerade inriktning.

TILLÄMPNING AV SVENSK KOD FÖR BOLAGSSTYRNING

Latour tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning med följande undantag.

Någon särskild granskningsfunktion i form av internrevision finns inte inom Latourkoncernen. Diskussioner med företagets externa revisorer om revisionens inriktning bedöms tillsammans med de kontroller som utförs av koncernens ledning och befintliga kontrollfunktioner i de olika affärsområdena utgöra en godtagbar nivå.

Göteborg den 20 mars 2023
Styrelsen
Investment AB Latour (publ)

20230515244951

Revisorns yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman Investment AB Latour (publ) org.nr 556026-3237

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING

En bolagsstyrningsrapport har upprättats omfattande sidorna 121–124 och 126 i Årsredovisningen. Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och svensk kod för bolagsstyrning.

GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen och svensk kod för bolagsstyrning.

Göteborg den 20 mars 2023
Ernst & Young AB

Staffan Landén
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Styrelse



Stående från vänster: Johan Hjertonsson, Mariana Burenstam Linder, Eric Douglas, Joakim Rosengren, Lena Olving, Carl Douglas och Anders Böös.
Sittande från vänster: Ulrika Kolsrud och Olle Nordström.

Olle Nordström f 1958.
Styrelseordförande sedan 2016. Civilekonom.
Styrelseordförande i Besqab AB och Skirner AB.
Styrelseledamot i Tilia Fastigheter AB.
Aktier i Latour*: 800 000 A samt 1 722 720 B (med familj och bolag)

Mariana Burenstam Linder f 1957.
Styrelseledamot sedan 2011. Civilekonom.
VD Proactivemedicine Stockholm AB.
Styrelseledamot i BTS AB.
Aktier i Latour*: 89 193 B

Anders Böös f 1964.
Styrelseledamot sedan 2005. Gymnasieekonom.
Styrelseordförande i Einride AB, Hantverksdata Holding AB och Valamis OY.
Styrelseledamot i tbd30 AB och Spolargruppen AB.
Aktier i Latour*: 120 000 B (genom bolag)

Carl Douglas f 1965.
Styrelseledamot sedan 2008.
BA (Bachelor of Arts), D. Litt (h.c.) (Doctor of Letters).
Egen företagare. Vice ordförande i ASSA ABLOY AB.
Aktier i Latour genom närstående bolag*: 39 740 000 A och 433 538 000 B

Eric Douglas f 1968.
Styrelseledamot sedan 2002.
Gymnasieekonom och tre års studier vid Lunds universitet i "Ekonomi för Entreprenörer". Egen företagare sedan 1992.
Styrelseordförande i Pod Investment AB och Sparbössan Fastigheter AB.
Vice ordförande i AB Fagerhult.
Aktier i Latour*: 1 650 000 B
samt genom närstående bolag: 39 740 000 A och 433 538 000 B

Johan Hjertonsson f 1968.
Styrelseledamot sedan 2019. Civilekonom.
VD och koncernchef i Investment AB Latour.
Styrelseordförande i Alimak Group TOMRA System ASA.
Styrelseledamot i Sweco AB och ASSA ABLOY AB.
Aktier i Latour*: 50 000 B samt 1 600 000 köpoptioner som ger rätt att teckna 1 600 000 B-aktier.

Lena Olving f 1956.
Styrelseledamot sedan 2016. Civilingenjör maskinteknik.
Styrelseordförande i ScandiNova Systems AB, Kungliga Operan AB och Akind Universe AB. Styrelseledamot i ASSA ABLOY AB, Vestas A/S, NXP Semiconductors N.V. och Stena Metall AB. Ledamot i Kungliga ingenjörsvetenskapsakademin.
Aktier i Latour*: 5 040 B

Joakim Rosengren f 1960.
Styrelseledamot sedan 2019. Civilekonom.
Styrelseledamot i Stena Metall AB och Stena Recycling AB.
Aktier i Latour*: 4 950 B

Ulrika Kolsrud f 1970.
Styrelseledamot sedan 2021. Civilingenjör.
Affärsområdeschef Health and Medical Solutions, Essity.
Styrelseledamot i Essity Hygiene and Health AB.
Ledamot i Kungliga ingenjörsvetenskapsakademin.
Aktier i Latour*: 1 900 B

Alla utom Johan Hjertonsson är oberoende till bolaget och bolagsledningen.
Alla utom Carl Douglas och Eric Douglas är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

* Ägandet avser utgången av 2022.

Vi på Latour



Från vänster: Johan Hjertonsson, Angelica Pavlic, Katarina Rautenberg, Jonas Davidsson, Ida Berntsson, Fredrika Ekman, Niclas Nylund, Fredrik Lycke, Gustav Samuelsson, Hedvig Wennerholm, Anders Mörck, Ida Saalman, Torbjörn Carlén och Johan Menckel. Frånvarande: Maria Asterholm

TYDLIGT OCH DELEGERAT ANSVAR

Latours företagskultur präglas av att det är en liten flexibel organisation med korta beslutsvägar. Moderbolaget består av femton medarbetare och ambitionen är att det ska vara en attraktiv arbetsplats som erbjuder stimulerande och utvecklande arbetsuppgifter. De huvudsakliga funktionerna i moderbolaget utgörs av företagsledning, förvaltning, ekonomi/finans och affärsutveckling. Koncernledningen har det övergripande ansvaret för förvaltning, affärsutveckling, ekonomistyrning och resultatuppföljning samt informationsfrågor.

GODA RELATIONER MED INTRESSENTER

Latour lägger stor vikt vid att ha goda relationer med representanter i företagets nätverk och andra intressentgrupper som har betydande inverkan på företaget på lång sikt. Målsättningen är bland annat att externa intressenter ska uppleva att företagets kommunikation med omvärlden är öppen och håller hög kvalitet samt att det är enkelt att komma i kontakt med Latour.

Koncernledning

Johan Hjertonsson f 1968
VD och koncernchef sedan 2019.
Civilekonom.
Aktier i Latour: 50 000 B och 1 600 000 köpoptioner B som ger rätt att teckna 1 600 000 B-aktier.

Anders Mörck f 1963
CFO sedan 2008.
Civilekonom.
Aktier i Latour: 247 000 B och 94 000 köpoptioner B som ger rätt att teckna 94 000 B-aktier.

Johan Menckel f 1971
Chief Investment Officer sedan 2021.
Civilingenjör.
Aktier i Latour: 150 000 köpoptioner B som ger rätt att teckna 150 000 B-aktier.

Revisorer

Ernst & Young AB
Staffan Landén f 1963.
Auktoriserad revisor, huvudansvarig.

Taxonomirapportering 2022

EU:s taxonomiförordning (EU 2020/852) trädde i kraft 2021 och Latour gjorde då en första analys av vilka ekonomiska aktiviteter i den helägda industrirörelsen som bedömdes vara s.k. taxonomy eligible. Under 2022 har arbetet fortsatt och bland annat har processer för alignmentanalys och rapporteringsstruktur utvecklats. Att genomföra en alignmentanalys är både tids- och resurskrävande. Flera verksamheter har påbörjat alignmentanalyser under 2022, men vid utgången av året var endast en helt genomförd. Analysarbetet kommer fortsätta under 2023. Samtliga ekonomiska aktiviteter rapporterade som taxonomi-aligned uppfyller de tekniska granskningskriterierna (TSC), kriterierna för att inte orsaka betydande skada (DNSH) samt kriterierna för minimiskyddsåtgärder.

Nettoomsättning omfattar den helägda industrirörelsens totala externa omsättning. Se not 4–6. Latour har valt att göra ett fåtal avgränsningar i datainsamlingen för drifts- och kapitalutgifter. Avgränsningarna, samt förtydligande av definitionen för respektive nyckeltal beskrivs i de följande tabellerna.

Under 2022 har Latour emitterat två gröna obligationer om totalt 700 Mkr som syftar till att refinansiera Swegons taxonomiförenliga verksamheten i Kvänum. Läs mer i årsrapporten för de gröna obligationerna som går att ladda ner på latour.se.

TAXONOMI (OMSÄTTNING)

				Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absolut omsättning (3)	Andel av omsättning (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskydds-åtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av omsättning 2022 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	Kategori (omställnings-verksamhet) (21)
		Mkr	%	%	%	%	%	%	%	ja/nej	ja/nej	ja/nej	ja/nej	ja/nej	ja/nej	ja/nej	%	M	O
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	3.5	1 221	5 %	100 %		-	-	-	-	ja	ja	ja	ja	ja	ja		5 %	M	-
Totalt (A.1)		**1 221**	**5 %**	**100 %**													**5 %**		
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som ännu inte dokumenterats som miljömässigt hållbara																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	3.5	3 612	16 %																
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	259	1 %																
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	7.5	23	0 %																
Totalt (A.2)		**3 894**	**17 %**																
Totalt (A.1+A.2)		**5 115**	**23 %**														**5 %**		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		17 496	77 %																
Totalt (A+B)		**22 611**	**100 %**																

Driftsutgifter enligt taxonomin inkluderar utgifter från tillgångar eller processer relaterade till produktion av produkter och tjänster som i slutändan genererar verksamheten omsättning.

Latour har valt att exkludera utgifter som leder till att verksamheten blir koldioxidsnål eller leder till minskning av CO_2-utsläpp, s.k. stand alone opex, från taxonomi-eligible och/eller aligned OPEX då beloppet bedöms vara ej väsentligt.

Latour har valt att exkludera kostnadsförda investeringar som relaterar till framtida omsättning som inom fem år kommer omfattas av taxonomin, med anledning av att inga verksamheter har upprättat specifika planer i detta syfte, vilket krävs för att få inkludera kostnaderna som taxonomi-eligible och/eller aligned OPEX.

TAXONOMI (OPEX)

				Kriterier för väsentligt bidrag							Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskydds-åtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av Opex 2022 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet) (20)	Kategori (omställnings-verksamhet) (21)
		Mkr	%	%	%	%	%	%	%	ja/nej	ja/nej	ja/nej	ja/nej	ja/nej	ja/nej	ja/nej	%	M	O
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	3.5	38	3 %	100%		-	-	-	-	ja	ja	ja	ja	ja	ja		3 %	M	-
Totalt (A.1)		**38**	**3 %**	**100%**													**3 %**		
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som ännu inte dokumenterats som miljömässigt hållbara																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	3.5	145	12 %																
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	16	1 %																
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	7.5	5	0 %																
Totalt (A.2)		**166**	**14 %**																
Totalt (A.1+A.2)		**204**	**18 %**														**3 %**		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		963	82 %																
Totalt (A+B)		**1167**	**100 %**																

Taxonomirapportering forts.

Kapitalutgifter enligt taxonomin inkluderar alla typer av investeringar som aktiverats under året, med undantag från leasing som inte leder till äganderätt. Se not 20–24.

Latour har valt att sätta ett nedre gränsbelopp om 0,5 Mkr för investeringar som leder till att verksamheten blir koldioxidsnål eller leder till minskning av CO_2-utsläpp, s.k. stand alone capex, från taxonomi-eligible och/eller aligned CAPEX då belopp under gränsen bedöms vara ej väsentligt.

Latour har valt att exkludera investeringar som relaterar till framtida omsättning som inom fem år kommer omfattas av taxonomin, med anledning av att inga verksamheter har upprättat specifika planer i detta syfte, vilket krävs för att få inkludera kostnaderna som taxonomi-eligible och/eller aligned CAPEX.

TAXONOMI (CAPEX)

				Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
Ekonomiska verksamheter (1)	Kod/koder (2)	Absoluta kapitalutgifter (3)	Andel av kapitalutgifter (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten och marina resurser (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald och ekosystem (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar(12)	Vatten och marina resurser (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskydds-åtgärder (17)	Taxonomiförenlig andel av Capex 2022 (18)	Kategori (möjliggörande verksamhet eller) (20)	Kategori (omställnings-verksamhet eller) (21)
		Mkr	%	%	%	%	%	%	%	ja/nej	ja/nej	ja/nej	ja/nej	ja/nej	ja/nej	ja/nej	%	M	O
A. Verksamheter som omfattas av taxonomin																			
A.1. Miljömässigt hållbara verksamheter (taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	3.5	1	0 %	100 %		-	-	-	-	ja	ja	ja	ja	ja	ja		0 %	M	-
Totalt (A.1)		**1**	**0 %**	**100 %**													**0 %**		
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som ännu inte dokumenterats som miljömässigt hållbara																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	3.5	38	11 %																
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik	4.1	9	3 %																
Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	7.3	1	0 %																
Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	7.5	0,2	0 %																
Totalt (A.2)		**48**	**13 %**																
Totalt (A.1+A.2)		**49**	**14 %**														**0 %**		
B. Verksamheter som inte omfattas av taxonomin																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		312	86 %																
Totalt (A+B)		**361**	**100 %**																

TCFD

Att hantera risker och se möjligheter kopplade till de pågående klimatförändringarna blir en allt viktigare faktor i såväl bolagsstyrning som i risk- och strategiarbete. Latour började under 2021 arbeta med rekommendationerna från Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) och har fortsatt med detta under 2022.

Riskbedömningar, inklusive hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter, görs regelbundet. I den helägda industrirörelsen genomförs en omfattande riskbedömning varje år. Samtliga helägda bolag har utvärderat sina klimatrelaterade risker och möjligheter och dess övergripande finansiella påverkan, varav de väsentliga inkluderades i bolagens årliga riskgenomgång i juni 2022. Koncernens identifierade klimatrelaterade risker och möjligheter är summerade i tabellen nedan. I de börsnoterade innehaven sker den huvudsakliga tillsynen av hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter vid styrelsemöten där Latour deltar.

Nästa steg i Latours TCFD-arbete är att genomföra scenarioanalyser på medellång och lång sikt av identifierade risker och möjligheter i den helägda industrirörelsen.

KLIMATRELATERADE RISKER OCH MÖJLIGHETER

RISKER	MÖJLIGHETER
Latours klimatrelaterade finansiella risker återfinns i innehaven	*Latours möjligheter återfinns till stor del i styrning samt i att investera och främja omställningen*
Fysiska risker - Risker i leverantörskedjan - Risker i den egna produktionen Övergångsrisker - Politiska och regulatoriska risker - Investeringar – grön omställning - Marknaden	- En entreprenöriell kultur som främjar omställning - Ett starkt nätverk - Investeringsstöd - En aktiv ägare - En övergripande hållbarhetsstrategi som driver förändring - Investeringsstrategi med hållbarhet i fokus

TCFD INDEX

Följande index visar var Latour informerar om klimatrelaterade risker och möjligheter enligt rekommendationerna i TCFD:s ramverk.

STYRNING	SIDA
a) Styrelsens övervakning av klimatrelaterade risker och möjligheter	4, 131, 121–124
b) Ledningens roll avseende bedömning och hantering av klimatrelaterade risker och möjligheter	4, 131, 121–124

STRATEGI	SIDA
a) Identifierade klimatrelaterade risker och möjligheter	131, 121–124
b) Risker och möjligheters påverkan på verksamhet, strategi och finansiell planering	131, 121–124
c) Strategins resiliens med hänsyn till olika klimatrelaterade scenarier	131

RISKHANTERING	SIDA
a) Processer för att identifiera och bedöma klimatrelaterade risker	131, 121–124
b) Processer för att hantera klimatrelaterade risker	121–124
c) Integrering av ovanstående processer i organisationens övergripande riskhantering	131, 121–124

INDIKATORER OCH MÅL	SIDA
a) Indikatorer för att utvärdera klimatrelaterade risker och möjligheter	24, 30
b) Utsläpp av Scope 1, 2 och 3 enligt Greenhouse Gas Protocol samt relaterade risker	30
c) Mål för att hantera och prestera gentemot klimatrelaterade risker och möjligheter	30

Kvartalsuppgifter

(Mkr)	Helår	Kv 4	2022 Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	2021 Kv 3	Kv 2	Kv 1
RESULTATRÄKNING										
Nettoomsättning	22 611	6 402	5 629	5 561	5 019	18 567	5 324	4 433	4 823	3 987
Kostnad för sålda varor	-14 137	-4 021	-3 573	-3 439	-3 104	11 479	-3 344	-2 788	-2 924	-2 423
Bruttoresultat	**8 474**	**2 381**	**2 056**	**2 122**	**1 915**	**7 088**	**1 980**	**1 645**	**1 899**	**1 564**
Rörelsens kostnader m m	-5 228	-1 386	-1 292	-1 320	-1 230	-4 532	-1 297	-1 060	-1 158	-1 017
Rörelseresultat	**3 246**	**995**	**764**	**802**	**685**	**2 556**	**683**	**585**	**741**	**547**
Aktieförvaltningen totalt	1 521	747	8	204	562	2 363	412	620	616	715
Resultat före finansiella poster	**4 767**	**1 742**	**772**	**1 006**	**1 247**	**4 919**	**1 095**	**1 205**	**1 357**	**1 262**
Finansnetto	66	-179	92	136	17	66	9	17	-42	82
Resultat efter finansiella poster	**4 833**	**1 563**	**864**	**1 142**	**1 264**	**4 985**	**1 104**	**1 222**	**1 315**	**1 344**
Skatter	-665	-148	-182	-202	-133	-604	-171	-164	-136	-133
Periodens resultat	**4 168**	**1 415**	**682**	**940**	**1 131**	**4 381**	**933**	**1 058**	**1 179**	**1 211**
NYCKELTAL										
Vinst per aktie, kr	6,51	2,21	1,06	1,47	1,77	6,85	1,46	1,65	1,84	1,89
Periodens kassaflöde	51	195	360	154	-658	-2 586	566	-851	125	-2 426
Justerad soliditet, %	80	80	80	82	86	88	88	86	87	88
Justerat eget kapital	75 522	75 522	69 206	75 323	89 576	108 004	108 004	91 673	91 363	83 820
Substansvärde	101 707	101 707	94 396	101 150	119 142	137 845	137 845	120 046	120 505	106 003
Substansvärde per aktie	159	159	148	158	186	216	216	188	188	166
Börskurs	197	197	186	202	301	369	369	272	281	226
OMSÄTTNING										
Bemsiq	1 334	349	326	338	321	927	291	220	210	206
Caljan	2 140	562	669	556	352	1 527	554	403	859	209
Hultafors Group	6 649	1 876	1 563	1 614	1 596	5 546	1 648	1 310	1 353	1 113
Latour Industries	3 820	1 089	933	977	821	3 022	884	693	873	681
Nord-Lock Group	1 660	413	425	416	406	1 439	353	357	402	354
Swegon	7 015	2 117	1 714	1 681	1 524	5 824	1 523	1 374	1 796	1 361
	22 611	**6 402**	**5 629**	**5 561**	**5 019**	**18 280**	**5 252**	**4 356**	**5 675**	**3 924**
Övriga bolag och poster	0	0	0	0	0	287	71	77	87	63
	22 611	**6 402**	**5 629**	**5 561**	**5 019**	**18 567**	**5 323**	**4 433**	**5 762**	**3 987**
RÖRELSERESULTAT										
Bemsiq	304	64	82	77	81	198	45	58	45	50
Caljan	452	105	156	143	48	276	118	77	61	19
Hultafors Group	977	316	176	236	250	860	241	170	266	183
Latour Industries	290	71	82	90	47	244	68	57	57	62
Nord-Lock Group	393	74	104	112	103	367	74	98	97	99
Swegon	778	299	184	154	140	718	177	158	227	156
	3 194	**929**	**784**	**812**	**669**	**2 663**	**723**	**618**	**753**	**569**
Resultat köp/försäljning företag	110	76	6	11	29	51	8	25	4	14
Övriga bolag och poster	-75	-23	-18	-21	-14	-56	-32	-9	-8	-9
	3 229	**982**	**760**	**802**	**684**	**2 556**	**683**	**584**	**741**	**546**
RÖRELSEMARGINAL (%)										
Bemsiq	22,8	18,5	25,1	22,8	25,1	21,4	15,5	26,2	21,4	24,4
Caljan	21,1	18,6	23,3	25,7	13,7	18,1	21,4	19,2	17	9,1
Hultafors Group	14,7	16,8	11,2	14,6	15,6	15,5	14,6	13	18	16,5
Latour Industries	7,6	6,5	8,8	9,2	5,7	8,1	7,7	8,3	7,4	9,1
Nord-Lock Group	23,7	17,9	24,6	26,8	25,3	25,5	20,8	27,3	26	27,8
Swegon	11,1	14,1	10,7	9,3	9,2	12,3	11,6	11,5	14,5	11,5
	14,1	**14,5**	**13,9**	**14,6**	**13,3**	**14,6**	**13,8**	**14,2**	**15,9**	**14,5**

Tioårsöversikt

Mkr	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
MODERBOLAGET										
Lämnad utdelning	2 366[1]	2 110	1 918	799	1 598	1 437	1 277	1 077	957	877
Justerad soliditet[2] (%)	57	57	66	57	76	100	100	99	95	95
KONCERNEN[8]										
Mottagna utdelningar	1 345	1 042	927	1 148	1 037	862	737	671	606	560
Avkastning på eget kapital (%)	12	14	19	22	11	14	21	28	15	13
Avkastning på totalt kapital (%)	9	11	15	17	9	13	17	22	13	12
Justerad soliditet[2] (%)	80	88	86	85	86	88	91	89	85	88
Justerat eget kapital[2]	75 522	108 004	77 245	71 398	52 395	51 758	47 208	43 161	33 015	26 830
Nettoskuldsättningsgrad[2] (%)	17	9	7	11	9	8	3	5	11	7
Substansvärde[2]	101 707	137 845	98 024	86 974	63 980	60 521	55 500	50 572	39 859	33 799
DATA PER AKTIE[8]										
Vinst efter skatt[3]	6,51	6,85	8,32	8,33	3,66	4,37	5,75	6,45	2,94	2,33
Börskurs 31 december	197	369	200	153	112	101	86	78	51	43
Substansvärde per aktie[4]	159	216	153	136	100	95	87	79	63	53
Börskurs i procent av substansvärde[4] (%)	124	171	131	113	112	106	98	98	81	81
Resultat per aktie före utspädning	6,51	6,85	8,32	8,33	3,66	4,37	5,75	6,45	2,94	2,33
Resultat per aktie efter full utspädning	6,49	6,82	8,29	8,31	3,64	4,36	5,73	6,43	2,93	2,32
Förvaltningskostnad i procent av de totala tillgångarnas marknadsvärde (%)	0,09	0,06	0,06	0,06	0,07	0,09	0,06	0,07	0,08	0,09
Kassaflöde från den löpande verksamheten per genomsnittligt antal aktier	2,5	2,8	3,6	2,8	1,7	1,5	1,3	1,2	0,8	1
Eget kapital[5]	59	50	46	41	34	32	30	25	21	18
Lämnad utdelning	3,70[6]	3,30	3,00	1,25	2,5	2,25	2	1,69	1,5	1,38
Direktavkastning (%)	1,9[7]	0,9	1,5	0,8	2,2	2,2	2,3	2,2	2,9	3,2
P/E-tal	30	54	24	18	31	23	15	12	17	18
Antal utestående aktier (tusental)	639 325	639 323	639 380	639 283	639 117	638 848	638 544	638 292	637 972	637 512
Genomsnittligt antal utestående aktier	639 351	639 409	639 339	639 214	638 005	638 720	638 416	638 124	637 780	637 428
Genomsnittligt antal utestående aktier efter full utspädning	641 578	641 454	641 434	641 358	641 230	640 983	640 792	640 716	640 484	639 948
Återköpta egna aktier (tusental)	515	517	461	558	723	992	1 292	1 612	1 868	2 328
Genomsnittligt antal återköpta aktier	489	431	501	626	835	1 142	1 452	1 716	2 060	2 520

[1] Föreslagen utdelning beräknad på antal utestående aktier 2023-02-10.
[2] Inklusive övervärden i intresseföretagen.
[3] Beräknat på genomsnittligt antal utestående aktier.
[4] Beräknat på genomsnittet av det värderingsintervall som började tillämpas 2006.
[5] Beräknat på antal utestående aktier på balansdagen.
[6] Föreslagen utdelning.
[7] Beräknat på föreslagen utdelning.
[8] Jämförelseår omräknade med hänsyn till den split 4:1 som genomfördes i juni 2017.

Aktieägarinformation

ÅRSSTÄMMA
Årsstämma hålls onsdagen den 10 maj 2023.

UTDELNING
Styrelsen föreslår årsstämman en utdelning med 3,70 kr per aktie. Som avstämningsdag föreslås fredagen den 12 maj 2023. Om stämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen komma att utsändas av Euroclear Sweden AB onsdagen den 17 maj 2023 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

INFORMATIONSTILLFÄLLEN

28 april 2023	Delårsrapport per 2023-03-31
10 maj 2023	Årsstämma
21 augusti 2023	Delårsrapport per 2023-06-30
7 november 2023	Delårsrapport per 2023-09-30
Februari 2024	Bokslutskommuniké för 2023
Mars 2024	Årsredovisning 2023

Prenumeration av elektroniskt distribuerade delårsrapporter, bokslutsrapporter och pressmeddelanden kan göras genom registrering på latour.se.

LATOUR ÅRSREDOVISNING 2022

Produktion
Rubrik, rubrik.se
Art Direction: Fredrik Sandberg

Foto
Anna-Lena Lundqvist
annalenalundqvist.com

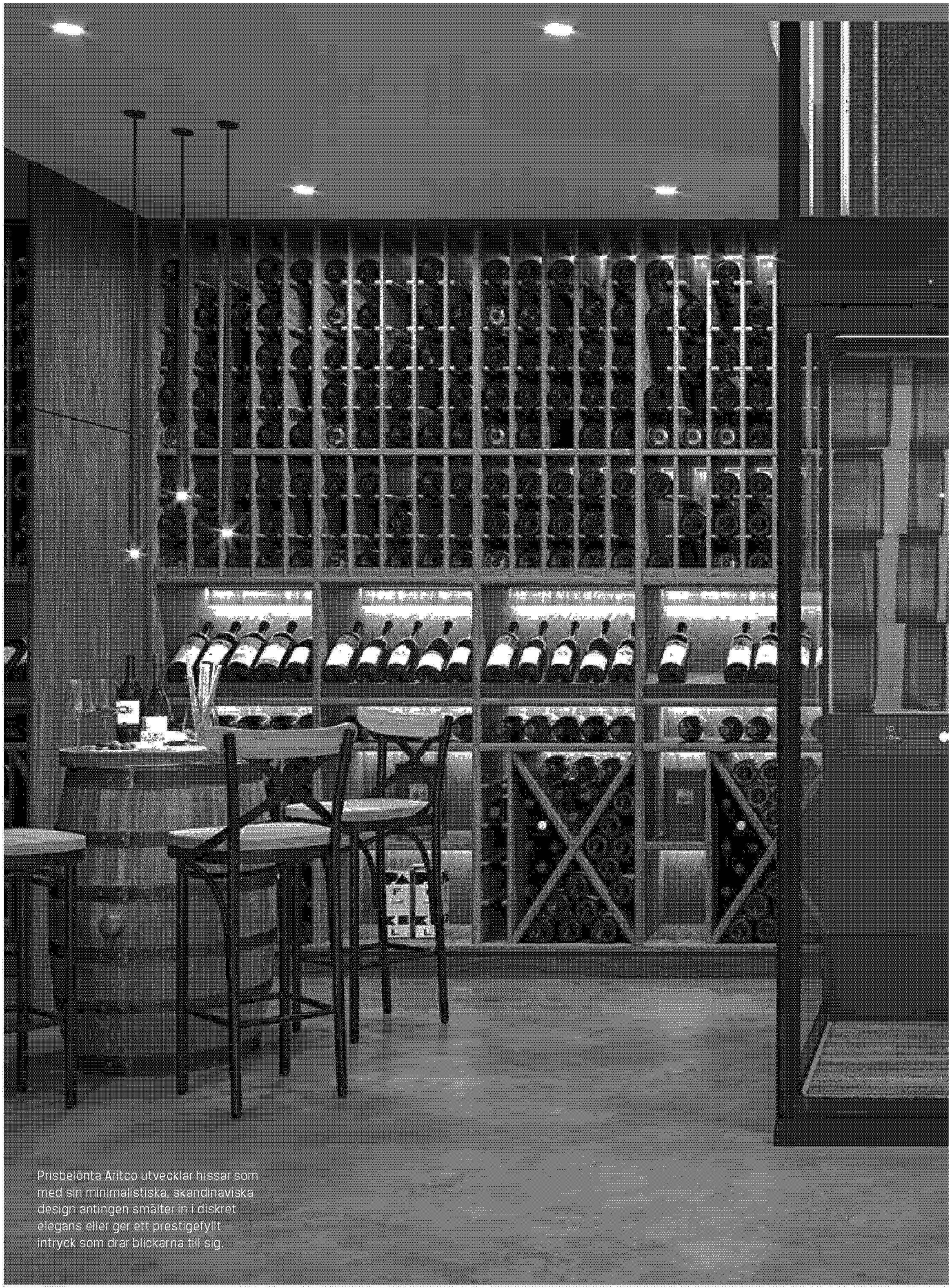
Text
Skribent: Per Åkerberg
Korrektur: Pernilla Lindquist, Rubrik
Engelsk översättning: Semantix, semantix.se

Tryck
Taberg Media Group, Taberg 2023
tabergmediagroup.se

Papper
Omslag: KraftPak 307 g
Inlaga: Arctic Paper - Munken Kristall 150 g

MILJÖMÄRKT
3041 0271
Tryckeri
3041 0271

FSC
MIX
Papper
FSC® C074394
FSC® C074394



Prisbelönta Aritco utvecklar hissar som med sin minimalistiska, skandinaviska design antingen smälter in i diskret elegans eller ger ett prestigefyllt intryck som drar blickarna till sig.



Investment AB Latour (publ)
Org. nr. 556026-3237
J A Wettergrens gata 7, Box 336, SE-401 25 Göteborg
Tel +46 31 89 17 90
info@latour.se, www.latour.se

LATOUR