



DELÅRSRAPPORT 1 APRIL – 30 SEPTEMBER 2024

ANDRA KVARTALET (1 JULI – 30 SEPTEMBER 2024)

- Nettoomsättningen ökade med 16% till 2 172 MSEK (1 871).
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 16% till 387 MSEK (333), där EBITA-marginalen uppgick till 17,8% (17,8).
- Resultat efter finansiella poster (EBT) ökade med 14% till 293 MSEK (258).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 261 MSEK (296).
- Resultat efter skatt ökade med 10% till 224 MSEK (204).
- Under andra kvartalet har två bolagsförvärv genomförts med en total årsomsättning om ca 280 MSEK. Därtill har avtal tecknats om förvärv av Mastsystem Int'l Oy med beräknat tillträde i november/december 2024, vilket tillför en årsomsättning om ytterligare cirka 170 MSEK.

17,8%
EBITA-
marginal
Q2

14%
EBT tillväxt
Q2

FÖRSTA HALVÅRET (1 APRIL– 30 SEPTEMBER 2024)

- Nettoomsättningen ökade med 13% till 4 425 MSEK (3 917).
- Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 12% till 772 MSEK (690), där EBITA-marginalen uppgick till 17,4% (17,6).
- Resultat efter finansiella poster (EBT) ökade med 11% till 594 MSEK (535).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 496 MSEK (582).
- Resultat efter skatt ökade med 8% till 445 MSEK (413).
- Avkastning på eget kapital för den senaste tolv månadersperioden uppgick till 28% (30) och soliditeten uppgick till 34% (36).
- Resultat per aktie för den senaste tolv månadersperioden ökade till 4,41 SEK (4,25 för räkenskapsåret 2023/24).

KONCERNEN I SAMMANDRAG	3 månader			6 månader			Rullande 12 månader	
	30 sep 2024	30 sep 2023	Δ	30 sep 2024	30 sep 2023	Δ	30 sep 2024	31 mar 2024
Belopp i MSEK								
Nettoomsättning	2 172	1 871	16%	4 425	3 917	13%	8 638	8 129
EBITA	387	333	16%	772	690	12%	1 513	1 431
EBITA-marginal, %	17,8	17,8		17,4	17,6		17,5	17,6
Resultat efter finansiella poster	293	258	14%	594	535	11%	1 176	1 116
Resultat efter skatt	224	204	10%	445	413	8%	909	877
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,08	0,99	9%	2,15	2,00	8%	4,41	4,25
Avkastning på eget kapital, %	-	-	-	-	-	-	28	27
Soliditet, %	34	36		34	36		34	35

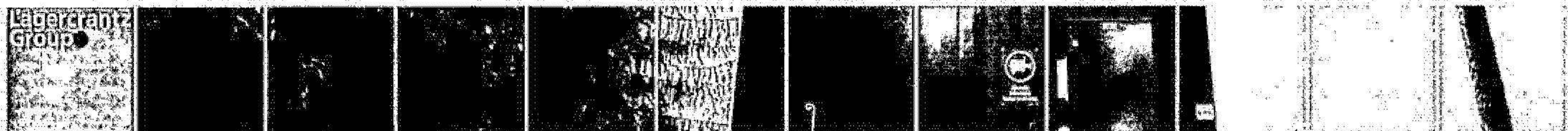
Jag intygar att denna kopia stämmer med originalet.

Lena Björkel

070 6856670

Lena Björkel





VD-KOMMENTAR

"Positiva tillskott från förvärv"

Lagercrantz andra kvartal (juli – september) 2024 summerade till en god fortsättning på räkenskapsåret med positiva tillskott från förvärv samt en något förbättrad organisk tillväxt. Marknadsläget var som helhet stabilt, men med vissa variationer mellan verksamheterna. Totalt ökade försäljningen med 16% i kvartalet, där den absoluta merparten kom från attraktiva förvärv. Den organiska försäljningstillväxten, som de tre senaste kvartalen varit svagt negativ, förbättrades till plus 1% i andra kvartalet. Sammantaget ökade resultatet efter finansnetto (EBT) med 14% till 293 MSEK (258) och rörelsemarginalen (EBITA) uppgick till goda 17,8%. Härtill var kassaflödet på en god nivå och vi noterar en fortsatt attraktiv förvärvsmarknad. Under andra kvartalet genomfördes två förvärv, som tillför 280 MSEK i årlig affärsvolym, och vi tecknade avtal om ännu ett lite större förvärv, som tillför ytterligare 170 MSEK i affärsvolym med god lönsamhet.

Trenderna från tidigare perioder förbättrades något där koncernens nettoomsättning för kvartalet ökade med 16% till 2 172 MSEK (1 871). Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 16% och samtliga divisioner, förutom TecSec, bidrog till resultatförbättringen, som primärt drevs av fortsatt högt värdeskapande i befintliga enheter och starka resultat i nyförvärvade bolag. Den positiva utvecklingen innebär att vi taktar mot vårt mål om dubblerad vinst, dvs 2 miljarder i resultat efter finansnetto, inom fem år, som vi kommunicerade under hösten 2023.

Utfallet visar ånyo styrkan i vår affärsidé. Som serieförvärvare utan exithorisont växer vi genom att förvärva och vidareutveckla lönsamma och välskötta teknikbolag. Affärsmodellen medger att svagare konjunktur och perioder med lägre organisk tillväxt kan kompenseras med god tillväxt via förvärv. Våra många dotterbolagsledningarna gör fantastiska insatser i med- och motgång och anpassar löpande kostnader och satsningar till rådande marknadssituation under ledorden decentralisering, affärsmanskap, enkelhet, ansvar och frihet.

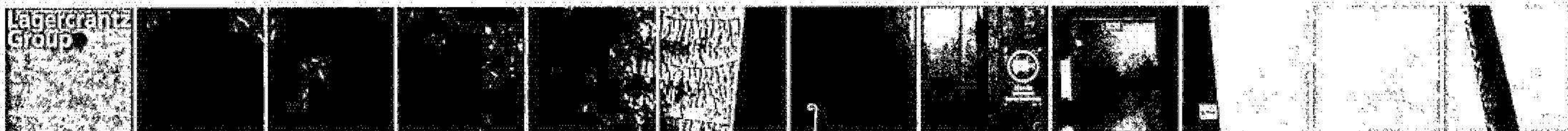
Förvärvsaktiviteten har varit fortsatt hög under andra kvartalet. De senaste tolv månaderna har sju nya nischade höglönsamma verksamheter tillkommit till koncernen med en total affärsvolym på ca 1 145 MSEK. I början av 2024 förvärvade vi de lite större enheterna Prido och Nordic Road Safety, vilka båda har haft positiv utveckling som en del av Lagercrantz. Under juli har vi sedan välkomnat två fina verksamheter i Storbritannien, dels Principal Doorsets, som tillverkar högkvalitativa branddörrar, dels CP Cases, som tillverkar skyddsväskor för kritisk utrustning. I september tecknade division Electrify även avtal om förvärv av Mastsystem Int'l i Finland, en ledande leverantör av avancerade och mobila teleskopmastsystem, som är en integrerad del i ledande luftvärnssystem. Förvärvet, som är villkorat av myndigheters godkännande med tillträde beräknat till november/december 2024, tillför en affärsvolym om ytterligare ca 170 MSEK med god lönsamhet. Lagercrantz har fortsatt en stark finansiell ställning med utrymme för ytterligare förvärv. Förvärvsläget bedöms som fortsatt intressant och vi har flera attraktiva affärer under utvärdering.

Inför kommande kvartal är vi försiktigt optimistiska. Marknadsläget bedöms stabilt för de flesta av koncernens verksamheter, även om återhämtningen kan komma att förskjutas till 2025 för vissa sektorer. Lägre inflation och räntor stärker successivt investeringsviljan i framför allt räntekänsliga sektorer som byggsektorn.

Sammanfattningsvis fortsätter vi således på den inslagna vägen med att bygga en stark teknikkoncern med ledande positioner i hållbara och expansiva nischer. Koncernens breda exponering med nischade B2B teknikföretag i attraktiva och hållbara sektorer, såsom elektrifiering, infrastruktur och säkerhetslösningar innebär både stabilitet och goda tillväxtmöjligheter.

25 oktober 2024

Jörgen Wigh
VD och koncernchef



2024103006656

KONCERNENS UTVECKLING

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Andra kvartalet (juli – september 2024)

Marknadsläget var som helhet stabilt för de flesta av koncernens verksamheter med vissa variationer mellan segmenten. Efterfrågan var starkast inom division Electrify och Niche Products, och fortsatt svagare inom verksamheter med inriktning mot byggsektorn inom division Control och TecSec. Generellt noteras en fortsatt trög marknad i Tyskland och Finland medan koncernens största marknader Sverige, Danmark, Norge och UK uppvisar en viss återhämtning. Totalt sett var orderingången för jämförbara enheter i nivå med faktureringen.

Nettoomsättningen under det andra kvartalet ökade med 16% till 2 172 MSEK (1 871). Den organiska tillväxten uppgick till 1% och den förvärvade tillväxten bidrog med 17%. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 2%.

Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 16% till 387 MSEK (333) och EBITA-marginalen uppgick till 17,8% (17,8), där samtliga divisioner förutom TecSec bidrog med resultatförbättringar.

Resultatet efter finansiella poster ökade med 14% till 293 MSEK (258), där ökningen förklaras av förvärv. Finansnettot uppgick till -43 MSEK (-32), varav räntenettot uppgick till -40 MSEK (-34) och valutaomräkningseffekter, huvudsakligen på lån i utländsk valuta, uppgick till -1 MSEK (4).

Resultat efter skatt ökade med 10% till 224 MSEK (204). Den effektiva skattesatsen uppgick till 24% (21), där ökningen förklaras av hög utländsk skatt.

Första halvåret (april – september 2024)

För räkenskapsårets första halvår ökade koncernens nettoomsättning med 13% till 4 425 MSEK (3 917). Den organiska tillväxten uppgick till -1% och den förvärvade tillväxten uppgick till 15%. Valutakursförändringar påverkade nettoomsättningen negativt med 1%.

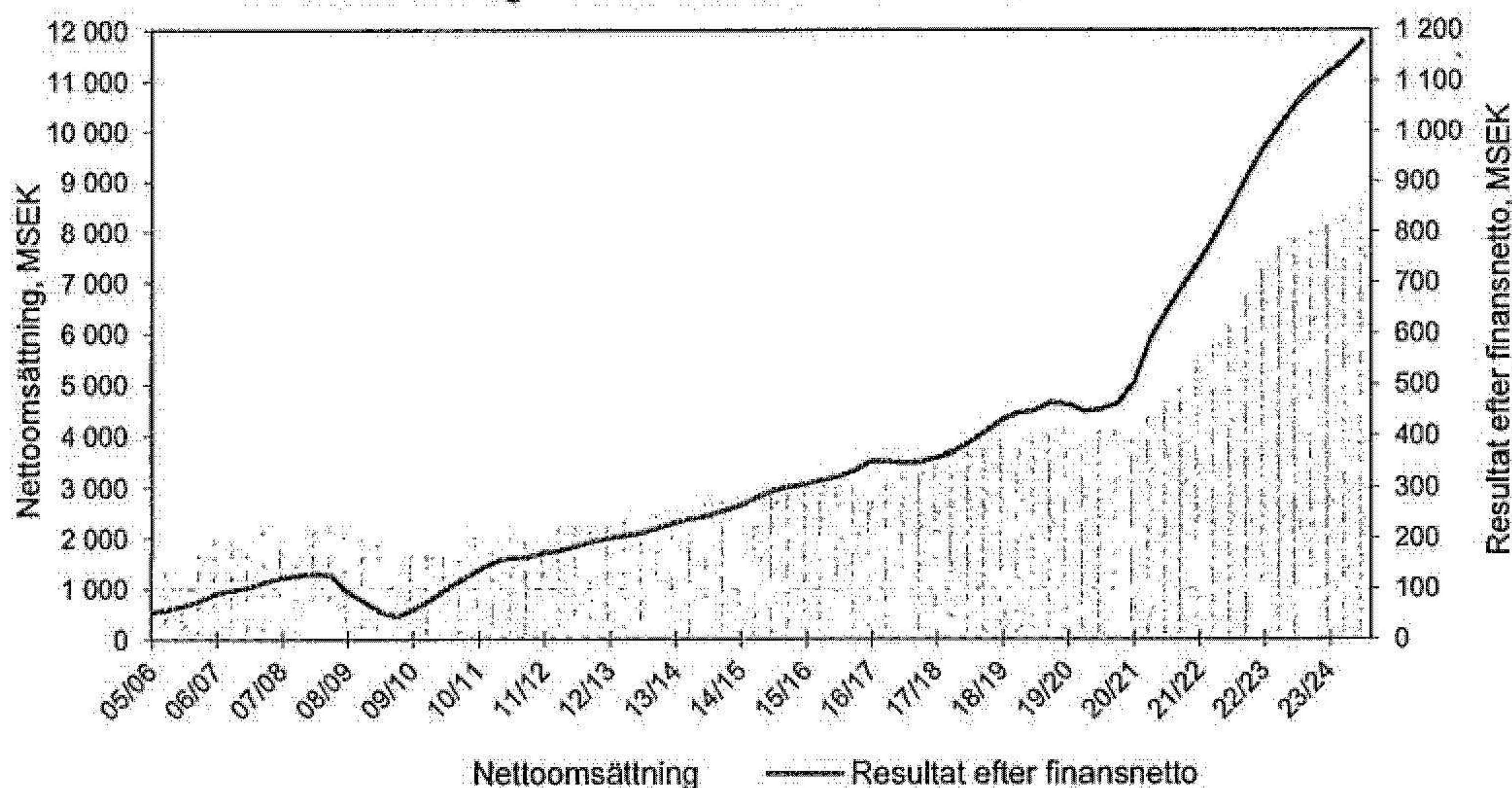
Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 12% till 772 MSEK (690) och EBITA-marginalen uppgick till 17,4% (17,6). Andelen egna produkter på rullande 12 månader ökade till 77% (76%).

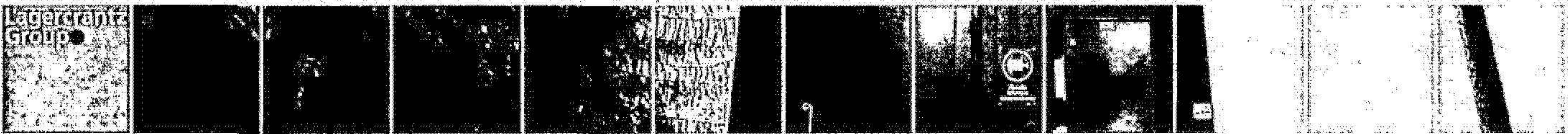
Resultat efter finansnetto ökade med 11% till 594 MSEK (535). Finansnettot uppgick för sexmånadersperioden till -77 MSEK (-70), varav räntenettot uppgick till -77 MSEK (-63) och valutaomräkningseffekter uppgick till 1 MSEK (-4).

Resultat efter skatt för sexmånadersperioden ökade med 8% till 445 MSEK (413). Den effektiva skattesatsen uppgick till 25% (23), där ökningen förklaras av hög utländsk skatt, inklusive skatt på utdelning från verksamhet i Estland.

Resultat per aktie efter utspädning för den senaste tolv månadersperioden nådde en ny rekordnivå om 4,41 SEK, att jämföra med 4,25 SEK för räkenskapsåret 2023/24.

Nettoomsättning och resultat efter finansnetto, rullande 12 månader





UTVECKLING PER DIVISION

	Nettoomsättning					Rörelseresultat (EBITA) och rörelsemarginal				
	3 mån jul-sep 2024/25	3 mån jul-sep 2023/24	6 mån apr-sep 2024/25	6 mån apr-sep 2023/24	Räken- skapsår 2023/24	3 mån jul-sep 2024/25	3 mån jul-sep 2023/24	6 mån apr-sep 2024/25	6 mån apr-sep 2023/24	Räken- skapsår 2023/24
MSEK										
Electrify	533	421	1 094	902	1 801	100	80	190	167	312
Rörelsemarginal						18,8%	19,0%	17,5%	18,5%	17,3%
Control	281	219	544	468	1 005	34	27	69	59	145
Rörelsemarginal						12,1%	12,5%	12,7%	12,7%	14,4%
TecSec	511	480	1 049	1 008	2 065	87	89	184	184	367
Rörelsemarginal						17,0%	18,5%	17,5%	18,3%	17,8%
Niche Products	472	390	967	810	1 757	108	89	209	182	398
Rörelsemarginal						22,9%	22,7%	21,6%	22,4%	22,7%
International	375	361	770	729	1 501	66	60	135	117	252
Rörelsemarginal						17,6%	16,6%	17,5%	16,0%	16,8%
Moderbolaget/ koncernposter	-	-	-	-	-	-8	-12	-15	-19	-43
KONCERNEN TOTALT	2 172	1 871	4 425	3 917	8 129	387	333	772	690	1 431
Rörelsemarginal						17,8%	17,8%	17,4%	17,6%	17,6%
Avskrivning immat.tillg.						-51	-43	-101	-85	-175
Finansiella poster						-43	-32	-77	-70	-140
RESULTAT FÖRE SKATT						293	258	594	535	1 116

* Från den 1 april 2024 har verksamheterna Nikodan Process Equipment och MH Modules flyttats från division Niche Products till division Control och samtliga jämförelsetal i tabellen och delårsrapporten har omräknats med hänsyn till detta.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT PER DIVISION
ANDRA KVARTALET

Electrify

Division Electrify:s nettoomsättning ökade med 26% till 533 MSEK (421), där 29% tillkom via förvärv och -2% organiskt. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 25% till 100 MSEK (80), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 18,8% (19,0).

Electrify levererade ett starkt andra kvartal där nyförvärvet Nordic Road Safety, en ledande leverantör av certifierade vägräckessystem och bullerskydd, fortsatte sin högsäsong och levererade ett starkt resultat enligt plan.

Flera enheter inom elektrifiering noterade också en gynnsam utveckling, exempelvis Elpress, Elkapsling, VP metall och EFC.

I september tecknades avtal om förvärv av Mastsystem, se vidare under avsnitt Förvärv nedan. Beräknat tillträde är i november/ december 2024.

Control

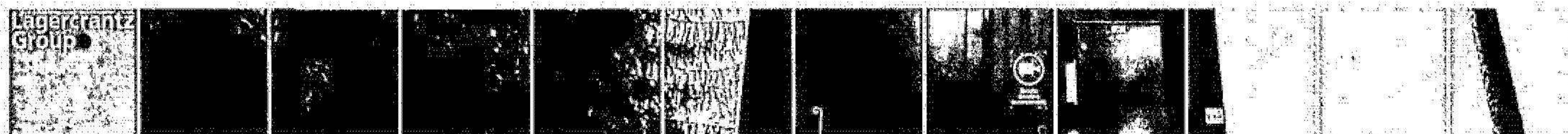
Division Controls (inklusive Nikodan och MH Modules, tidigare del av Niche Products) nettoomsättning för kvartalet ökade med 28% till 281 MSEK (219), där 27% tillkom via förvärv och 4% organiskt. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 26% till 34 MSEK (27), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 12,1% (12,5).

Control levererade ett stabilt kvartal där särskilt Nikodan, Precimeter och Direktronik hade en positiv utveckling.

Samtidigt noterade flera verksamheter ett fortsatt utmanande marknadsläge. I synnerhet påverkades Vanpee i Danmark och Norge samt Stegborgs i Sverige av en svag byggsektor.

I juli förvärvades CP Cases i Storbritannien, en ledande tillverkare av bland annat skyddsväskor för transport av kritisk utrustning. Bolag med exponering mot försvarssektorn, såsom CP Cases och Leteng, såg en ökad aktivitet och efterfrågan.





TecSec

Division TecSecs nettoomsättning ökade med 6% till 511 MSEK (480), där 13% tillkom via förvärv och -5% organiskt. Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 87 MSEK (89), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 17,0% (18,5).

Flera av säkerhetsbolagen inom division TecSec noterar ett gynnsamt marknadsläge och levererade goda resultatförbättringar även i det andra kvartalet, till exempel ARAS, Fireco samt koncernens största verksamhet, PcP. Även nyförvärvet Suomen Diesel Voima i Finland bidrog positivt till resultatet.

Samtidigt påverkades de mera byggrelaterade verksamheterna CWL och R-CON fortsatt av en svag byggmarknad.

I juli förvärvades Principal Doorsets i Storbritannien, en ledande tillverkare av högkvalitativa branddörrar.

Niche Products

Division Niche Products nettoomsättning (justerat för Nikodan och MH Modules som överförts till division Control) ökade med 21% till 472 MSEK (390), där 16% tillkom via förvärv och 7% organiskt. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 21% till 108 MSEK (89), motsvarande en rörelsemarginal om 22,9% (22,7).

Niche Products levererade ett starkt andra kvartal med positiv utveckling, både organiskt och via förvärv, med gynnsamt marknadsläge för flertalet av divisionens verksamheter. Goda resultat noterades på relativt bred front, och särskilt för Asept, Wapro, Tormek, SIB, Sajas och Vendig.

Samtidigt noterades verksamheterna Westmatic och Waterproof Diving ett mera utmanande marknadsläge.

Det under våren 2024 nyförvärvade Prido, en ledande svensk tillverkare av högkvalitativa industriportar av vikportstyp, bidrog med ett ökat resultat enligt plan.

International

Division Internationals nettoomsättning ökade med 4% till 375 MSEK (361), där 5% tillkom via förvärv och 2% organiskt. Rörelseresultatet (EBITA) ökade med 10% till 66 MSEK (60), vilket motsvarar en rörelsemarginal om 17,6% (16,6).

Division International levererade ytterligare ett gott kvartal med fin marginalförbättring samt tillväxt, både organiskt och via förvärv. Särskilt stark resultatförbättring noterades för våra marina verksamheter, i synnerhet Libra i Norge.

Generellt levererade också våra relativt nyförvärvade verksamheter i Danmark och Storbritannien goda resultatförbättringar som en del av Lagercrantz, medan våra två verksamheter i Tyskland har känt av en svagare marknad och nådde därför inte förra årets goda prestation.

LÖNSAMHET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Avkastning på eget kapital uppgick till 28% (26) och avkastningen på sysselsatt kapital var 20% (20).

Koncernens mått för avkastning på rörelsekapital, R/RK, ökade till 75% (74).

Soliditeten uppgick vid periodens utgång till 34% (36). Eget kapital per aktie uppgick till 16,4 SEK (15,0).

Koncernens operativa nettoskuld uppgick vid periodens utgång till 2 786 MSEK (2 153).

Koncernens nettoskuld, inklusive pensionsskuld om 62 MSEK (54) och leasingskuld om 430 MSEK (366), uppgick vid periodens utgång till 3 278 MSEK (2 967).

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 261 MSEK (296) för andra kvartalet samt 496 MSEK (582) för sexmånadersperioden, där förändringen huvudsakligen förklaras av minskade rörelseskulder.

Företagsförvärv och avyttringar, inklusive reglering av villkorad köpeskilling avseende tidigare års genomförda förvärv, uppgick till 192 MSEK (75) i andra kvartalet samt 203 MSEK (312) för sexmånadersperioden.

Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 46 MSEK (24) för andra kvartalet samt 63 MSEK (58) för sexmånadersperioden. Under andra kvartalet utbetalades utdelning med 1,90 SEK (1,60) per aktie, vilket motsvarar 392 MSEK (330).

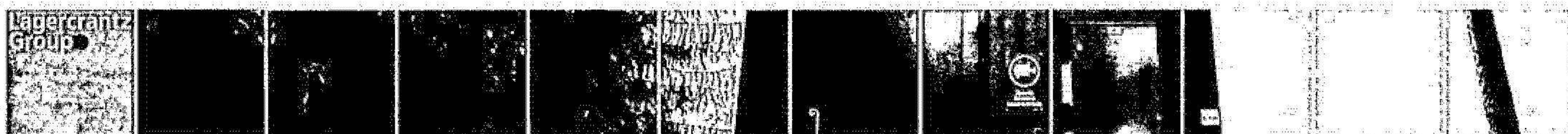
ÖVRIG FINANSIELL INFORMATION

Moderbolaget och övriga koncernposter

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 41 MSEK (34) och resultat efter finansiella poster uppgick till 498 MSEK (393) under sexmånadersperioden. Moderbolagets soliditet uppgick till 40% (43).

Medarbetare

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare inom koncernen till 2 913 (2 762 i slutet av räkenskapsåret 2023/24), varav 140 medarbetare har tillkommit via förvärv.



Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgick vid periodens utgång till 49 MSEK. Kvotvärdet per aktie uppgick till 0,23 SEK. Fördelningen på aktieslag var följande per 30 september 2024:

Aktieslag	Antal
A-aktier	9 791 406
B-aktier	199 426 827
Återköpta B-aktier	-3 154 488
Totalt antal aktier efter återköp	206 063 745

Lagercrantz innehav av egna aktier vid periodens utgång var 3 154 488 aktier av serie B, vilket motsvarar 1,5% av antalet aktier och 1,1% av röstetalet.

Lagercrantz innehav av återköpta B-aktier utgör i huvudsak säkring för bolagets åtagande i utestående köptionsprogram till ledande befattningshavare.

Lagercrantz hade vid periodens utgång tre utestående köptionsprogram om totalt 2 263 000 aktier:

Options-program	Antal utestående optioner*	Lösenkurs
2023/27	771 000	143,10
2022/26	778 000	127,70
2021/25	714 000	148,60
Totalt	2 263 000	

* En option berättigar till köp av en aktie.

Utfärdade köptioner på återköpta aktier medför en utspädnings effekt på cirka 0,2% av det totala antalet aktier i bolaget.

Efter periodens utgång har ytterligare 800 000 köpoptioner ställts ut med lösenkurs 233,90 SEK i enlighet med beslut på årsstämman 2024. Optionerna förvärvades av cirka 80 ledande befattningshavare till marknadspris för totalt 18,1 MSEK.

FÖRVÄRV

Från och med räkenskapsåret 2023/24 har följande förvärv genomförts (inklusive dotterbolag):

Förvärv	Tillträde	Ägarandel, %	Arsomsättning vid förvärvstidpunkt, MSEK	Antal anställda	Division
Glova Rail A/S, Danmark	April 2023	100	90	18	International
Fireco Ltd, Storbritannien	April 2023	95	90	64	TecSec
Supply Plus Ltd, Storbritannien	Juni 2023	80	100	67	International
Letti AS, Norge	September 2023	100	30	13	Electrify
DP Seals Ltd, Storbritannien	December 2023	100	65	51	International
MH Modules Europe AB, Sverige	December 2023	97	90	33	Control
Suomen Diesel Voima Oy, Finland	December 2023	86	90	31	TecSec
Prido AB, Sverige	Februari 2024	96	270	56	Niche Products
Nordic Road Safety AB, Sverige	Mars 2024	85	350	61	Electrify
Principal Doorsets Ltd, Storbritannien	Juli 2024	100	120	65	TecSec
CP Global Ltd ("CP Cases"), Storbritannien	Juli 2024	87	160	73	Control
1 455					

Under räkenskapsåret 2024/25 har två företag förvärvats. I juli 2024 förvärvades 100% av aktierna i Principal Doorsets Ltd i Storbritannien till division TecSec. Principal Doorsets tillverkar högkvalitativa branddörrar och omsätter cirka 9 MGBP.

I juli 2024 förvärvades 87% av aktierna i CP Global Limited ("CP Cases") i Storbritannien till division Control. CP Cases tillverkar i första hand skyddsväskor för transport av kritisk utrustning för kommersiella och militära tillämpningar. Bolaget omsätter cirka 12 MGBP.

I september 2024 tecknades även avtal om förvärv av 100% av aktierna i Mastsystem Int'l Oy i Finland till division Electrify. Mastsystem är en ledande leverantör av avancerade och mobila teleskopmastsystem, som är en integrerad del i ledande luftvärnssystem. Mastsystem omsätter ca 15 MEUR med EBITA på ca 6 MEUR. Förvärvet görs med en s k EV/EBITA-multipel på ca 7x och är villkorat av myndigheters godkännande med beräknat

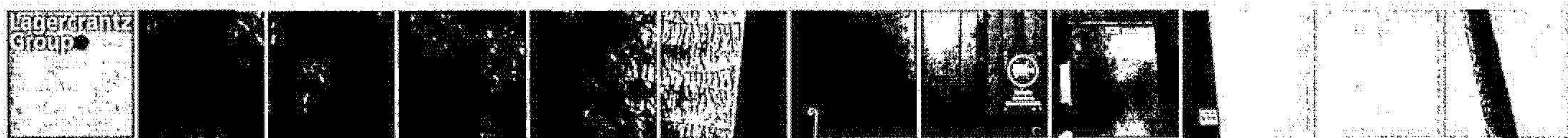
tillträde i november/december 2024.

Lagercrantz använder vanligtvis en förvärvsstruktur med fast köpeskilling och en villkorad tilläggsköpeskilling samt optioner på eventuella minoritetsandelar. Utfallet av villkorade tilläggsköpeskillingar är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fast-ställd maxnivå. Ännu ej utbetalda villkorade tilläggsköpeskillingar för förvärv är bokförda till 342 MSEK (237). Dessa faller till betalning inom tre år och utfallet kan maximalt bli 506 MSEK (397).

Omvärdering av villkorade tilläggsköpeskillingar har netto påverkat kvartalet med 3 MSEK (8), där resultat-effekten redovisas i övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

Under räkenskapsåret har i första kvartalet utbetalats 17 MSEK (9) i tilläggsköpeskilling för tidigare förvärv samt 0 MSEK (46) MSEK i utnyttjande av köpoption för förvärv av utestående minoritetsandelar.

2024103006660



Förvärvskalkyl

De preliminära förvärvskalkylerna sedan den 1 oktober 2023 i tabellen nedan omfattar DP Seals Ltd, MH Modules Europe AB, Suomen Diesel Voima Oy, Prido AB, Nordic Road Safety AB, Principal Doorsets Ltd samt CP Global Ltd.

Förvärvade bolags nettotillgångar vid förvärvstidpunkten (MSEK)	Redovisat värde i bolagen	Verkligt värde justering	Verkligt värde i koncernen
Immateriella anläggningstillgångar	4	597	601
Övriga anläggningstillgångar	128	-	128
Varulager	216	-	216
Övriga omsättningstillgångar	356	-	356
Räntebärande skulder	-45	-	-45
Övriga skulder	-235	-130	-365
Förvärvade nettotillgångar	424	467	891
Goodwill ¹⁾			579
Köpeskillning			1 470
Avgår likvida medel i förvärvad verksamhet			-166
Avgår ej utbetalad köpeskillning			-267
Påverkan på koncernens likvida medel			1 037

¹⁾ Goodwill motiveras av förväntad framtida försäljningsutveckling och lönsamhet samt den personal som ingår i de förvärvade bolagen.

ÖVRIG INFORMATION

Redovisningsprinciper

Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med IFRS såsom de antagits av EU med tillämpning av IAS 34 *Delårsrapportering*. Upplýsingar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av rapporten. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och lagen om värdepappersmarknaden, vilket är i enlighet med bestämmelserna i RFR 2 *Redovisning för juridiska personer*.

Samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder som i senaste årsredovisningen har tillämpats för delårsrapporten. Det finns inga nya av EU antagna IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som är tillämpliga på Lagercrantz, eller ger en väsentlig effekt på koncernens resultat och ställning 2024/2025.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar

Bolagets väsentliga uppskattningar och bedömningar som angivits i årsredovisningen för 2023/24, har inte förändrats under rapportperioden.

Alternativa nyckeltal

Lagercrantz presenterar i delårsrapporten vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger kompletterande information till investerare och aktieägare då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. De ska inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS.

För definitioner och avstämningstabeller för de nyckeltal som Lagercrantz använder, se sid 16–17.

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Lagercrantz och närstående som väsentligen påverkat ställning och resultat har inte ägt rum.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Lagercrantz resultat och finansiella ställning påverkas av ett antal interna faktorer som Lagercrantz styr över samt ett antal externa faktorer där möjligheten att påverka händelseförloppet är begränsad. De riskfaktorer som har störst betydelse för koncernen är konjunkturläget i kombination med strukturförändringar på marknaden, kund- och leverantörsberoenden, konkurrenssituationen, pandemier, cybersäkerhetsrisker samt geopolitisk osäkerhet nära huvudmarknaderna.

För mer information hänvisas till avsnittet Risker och osäkerhetsfaktorer på sid 50–51 i årsredovisningen 2023/24.

Moderbolaget påverkas av ovanstående risker och osäkerhetsfaktorer genom sin funktion som ägare till dotterbolagen.



Händelser efter periodens utgång

Lagercrantz aktierelaterade incitamentsprogram 2024/28 om 800 000 köpoptioner fulltecknades, se information under Aktiekapital.

Inga övriga för bolaget väsentliga händelser har inträffat efter periodens utgång.

Årsstämma 2024

Årsstämma 2024 hölls den 26 augusti 2024 i Stockholm. Protokoll från årsstämman finns på bolagets webbplats.

Intygande

Styrelsen och verkställande direktören anser att delårsrapporten ger en rättvisande bild av bolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som bolaget och koncernen står inför.

Stockholm den 25 oktober 2024



Fredrik Börjesson
Styrelsens ordförande



Anna Almlöf
Styrelseledamot



Anders Claesson
Styrelseledamot



Anna Marsell
Styrelseledamot

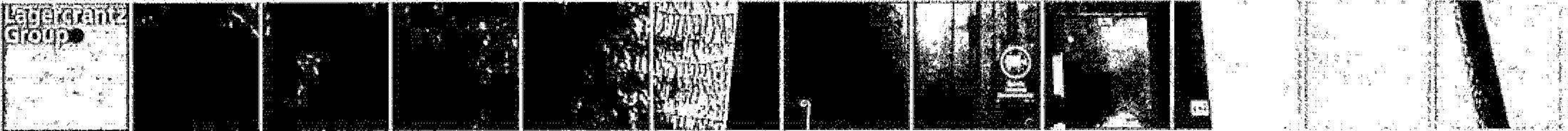


Jörgen Wigh
VD och styrelseledamot

Malin Nordesjö

Malin Nordesjö
Styrelseledamot

Rapporten har ej varit föremål för granskning av bolagets revisor.



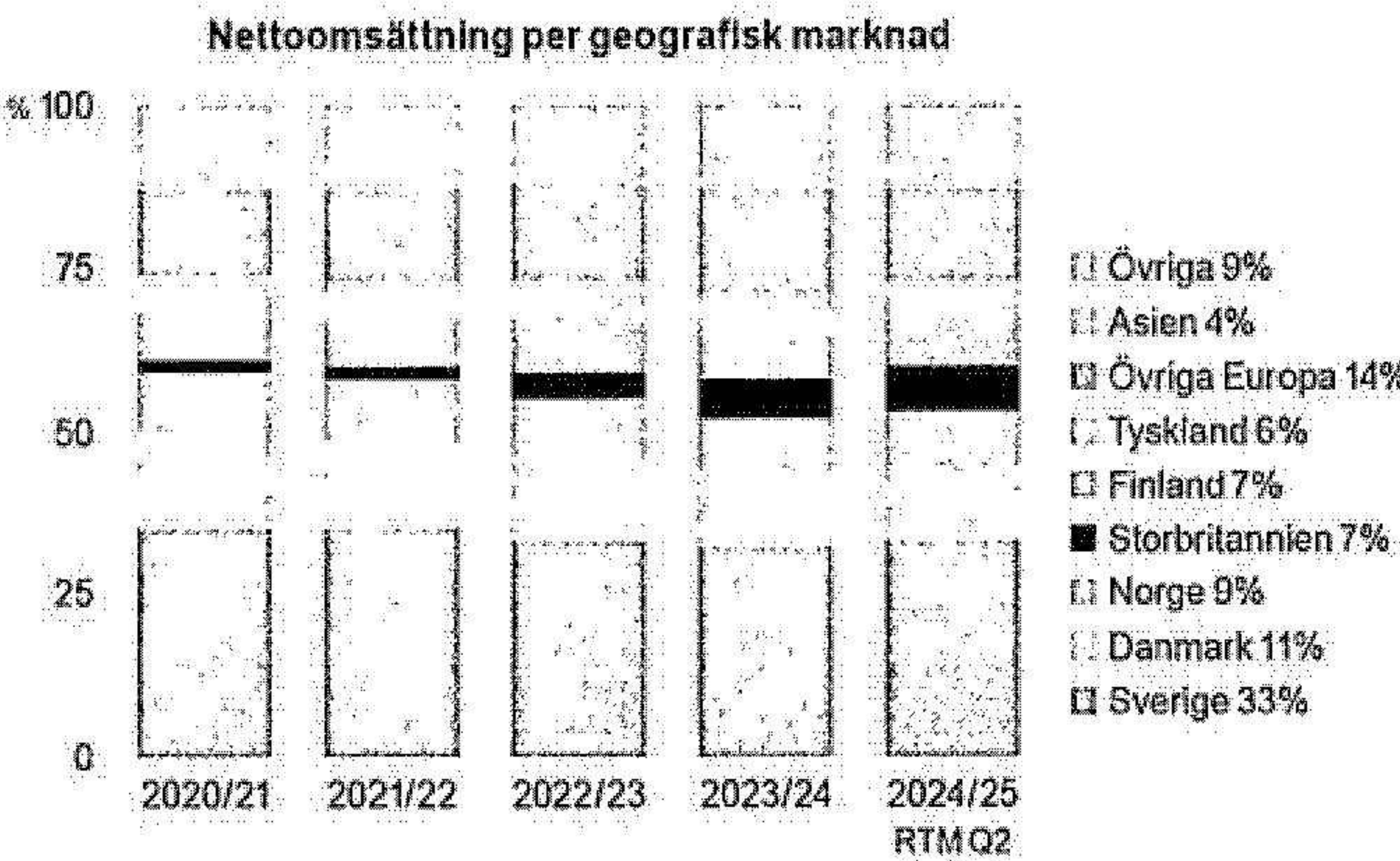
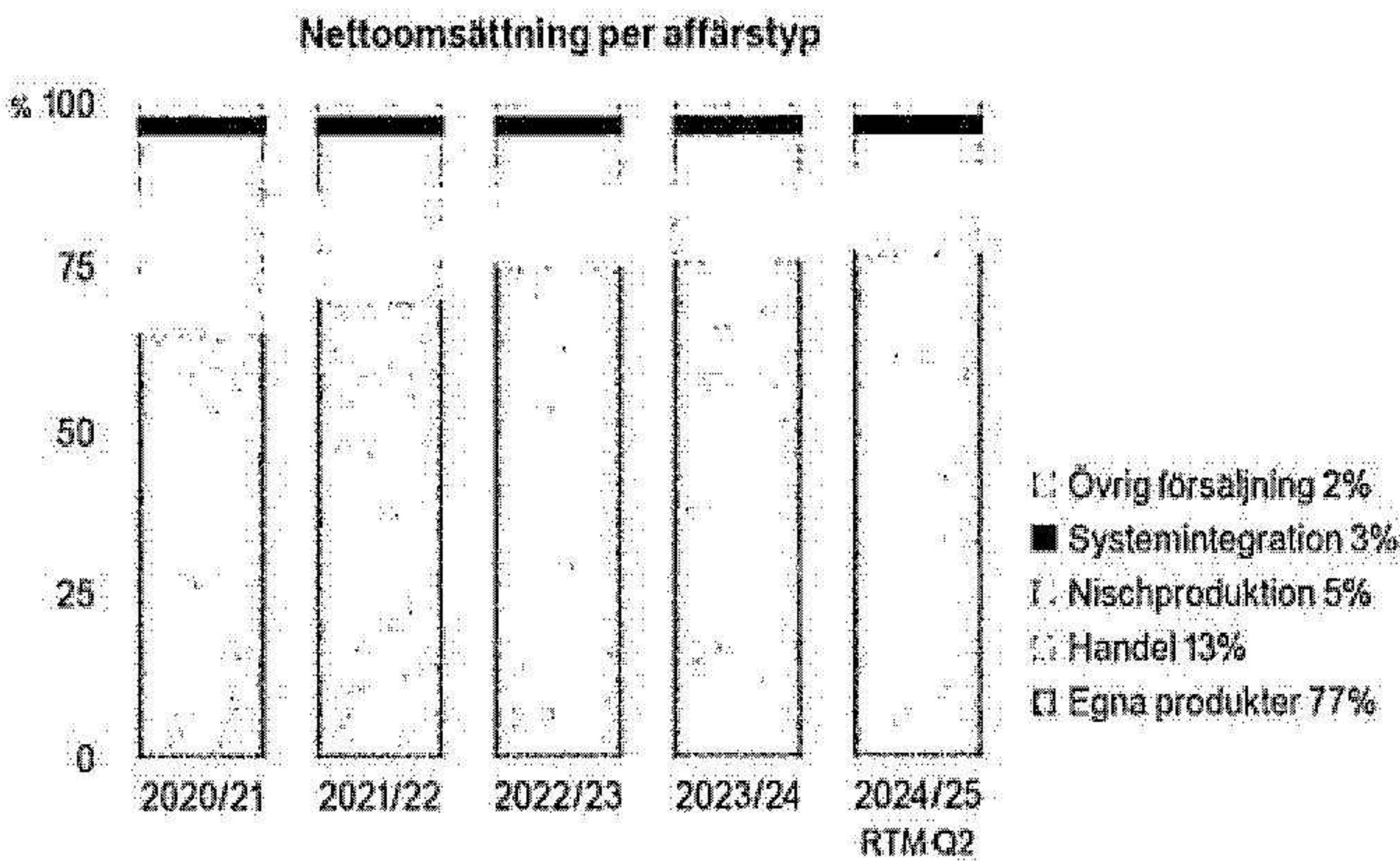
Kvartalsdata per division

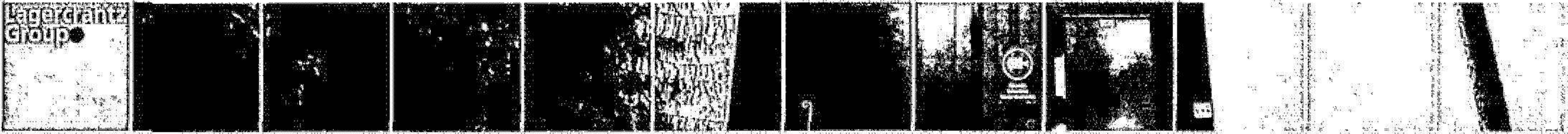
Nettoomsättning	2024/25				2023/24				2022/23	
MSEK	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Electrify	533	561	449	450	421	480	463	433	385	385
Control	281	264	284	255	219	249	276	267	220	220
TecSec	511	538	517	540	480	528	516	475	428	428
Niche Products	472	495	511	435	390	420	451	431	364	364
International	375	395	398	374	361	368	334	335	271	271
Moderbolaget/koncernposter	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
KONCERNEN TOTALT	2 172	2 253	2 159	2 054	1 871	2 045	2 040	1 941	1 668	1 668

Rörelseresultat (EBITA)	2024/25				2023/24				2022/23	
MSEK	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Electrify	100	90	66	80	80	87	78	71	69	69
Control	34	35	48	37	27	32	49	47	28	28
TecSec	87	98	85	99	89	95	95	78	74	74
Niche Products	108	100	126	91	89	93	97	83	73	73
International	66	69	70	65	60	57	49	54	45	45
Moderbolaget/koncernposter	-8	-6	-5	-19	-12	-7	-25	-10	-14	-14
KONCERNEN TOTALT	387	386	390	353	333	357	343	323	275	275

Rörelsemarginal (EBITA)	2024/25				2023/24				2022/23	
%	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Electrify	18,8	16,0	14,7	17,8	19,0	18,1	16,8	16,4	17,9	17,9
Control	12,1	13,3	16,9	14,5	12,3	12,9	17,8	17,6	12,7	12,7
TecSec	17,0	18,2	16,4	18,3	18,5	18,0	18,4	16,4	17,3	17,3
Niche Products	22,9	20,2	24,7	20,9	22,8	22,1	21,5	19,3	20,1	20,1
International	17,6	17,5	17,6	17,4	16,6	15,5	14,7	16,1	16,6	16,6
KONCERNEN TOTALT	17,8	17,1	18,1	17,2	17,8	17,5	16,8	16,6	16,5	16,5

* Från den 1 april 2024 har verksamheterna Nikodan Process Equipment och MH Modules flyttats från division Niche Products till division Control och samtliga jämförelsetal i tabellen och delårsrapporten har omräknats med hänsyn till detta.





Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	3 mån jul-sep 2024/25	3 mån jul-sep 2023/24	6 mån apr-sep 2024/25	6 mån apr-sep 2023/24	Rullande 12 mån, okt- sep 2024/25	Räken- skapsår 2023/24
Nettoomsättning	2 172	1 871	4 425	3 917	8 638	8 129
Kostnad för sålda varor	-1 322	-1 127	-2 702	-2 373	-5 263	-4 932
BRUTTORESULTAT	850	744	1 723	1 544	3 375	3 197
Försäljningskostnader	-329	-295	-688	-613	-1 355	-1 279
Administrationskostnader	-191	-166	-372	-342	-716	-687
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	6	7	8	16	17	25
RESULTAT FÖRE FINANSNETTO*	336	290	671	605	1 321	1 256
Finansnetto	-43	-32	-77	-70	-145	-140
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	293	258	594	535	1 176	1 116
Skatter	-69	-54	-149	-122	-267	-239
PERIODENS RESULTAT	224	204	445	413	909	877
* Varav:						
- avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	-51	-43	-101	-85	-192	-175
RÖRELSERESULTAT (EBITA)	387	333	772	690	1 513	1 431
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,09	0,99	2,16	2,00	4,41	4,26
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,08	0,99	2,15	2,00	4,41	4,25
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	206 064	205 930	206 023	205 930	205 986	205 940
Vägt antal aktier efter återköp justerat efter utspädning ('000)**	206 587	206 347	206 500	206 382	206 191	206 227
Antal aktier vid periodens slut efter återköp ('000)	206 064	205 930	206 064	205 930	206 064	205 955

** Med hänsyn till lösenkursen på utestående köpoptioner under perioden (148,60 SEK, 127,70 SEK resp 143,10 SEK) och genomsnittlig aktiekurs (152,74 SEK) under den senaste tolv månadersperioden då programmen var utestående, förelåg en utspädningseffekt om 0,1%. För det senaste kvartalet förelåg en utspädningseffekt om 0,25% (genomsnittlig aktiekurs 180,63 SEK).

Koncernens totalresultat i sammandrag

MSEK	3 mån jul-sep 2024/25	3 mån jul-sep 2023/24	6 mån apr-sep 2024/25	6 mån apr-sep 2023/24	Rullande 12 mån, okt-sep 2024/25	Räken- skapsår 2023/24
Periodens resultat	224	204	445	413	909	877
<i>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat*:</i>						
Förändring omräkningsreserv	-55	-62	-55	40	-58	37
Skatt hänförlig till posterna ovan	3	0	3	0	-1	-4
<i>Poster som inte kan omföras till periodens resultat:</i>						
Aktuariella effekter på pensioner	-	-	-	-	-7	-7
Skatt hänförligt till aktuariella effekter	-	-	-	-	1	1
Summa övrigt totalresultat	-52	-62	-52	40	-65	27
PERIODENS TOTALRESULTAT	172	142	393	453	844	904

* Omvärdering av finansiella skulder har klassificerats om från övrigt totalresultat till eget kapital och jämförelsesiffror har räknats om.



Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	2024-09-30	2023-09-30	2024-03-31
TILLGÅNGAR			
Goodwill	3 199	2 649	3 110
Övriga immateriella anläggningstillgångar	2 070	1 656	2 042
Materiella anläggningstillgångar	1 148	986	1 143
Finansiella anläggningstillgångar	24	23	25
Varulager	1 354	1 252	1 369
Kundfordringar och avtalstillgångar	1 488	1 300	1 372
Övriga kortfristiga fordringar	353	293	426
Kassa och bank	394	447	355
SUMMA TILLGÅNGAR	10 030	8 606	9 842
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	3 379	3 088	3 468
Långfristiga räntebärande skulder	2 897	2 483	2 662
Långfristiga icke räntebärande skulder	591	481	581
Kortfristiga räntebärande skulder	775	537	650
Leverantörsskulder och avtalsskulder	695	664	748
Övriga kortfristiga skulder	1 693	1 353	1 733
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	10 030	8 606	9 842
Räntebärande tillgångar	394	447	355
Räntebärande skulder, exkl. pensionsskulder	3 610	2 966	3 249

Förändringar i koncernens eget kapital i sammandrag

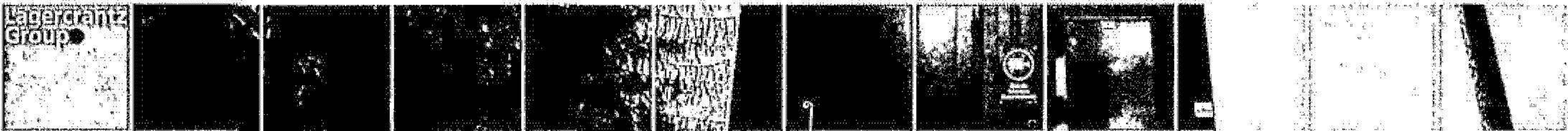
MSEK	6 mån apr-sep 2024/25	6 mån apr-sep 2023/24	Rullande 12 mån, okt-sep 2024/25	Räken- skapsår 2023/24
Belopp vid periodens ingång	3 468	3 009	3 088	3 009
Periodens totalresultat	393	453	844	904
Transaktioner med ägare				
Utdelning	-392	-329	-392	-329
Utdelning till minoritetsdelägare i dotterbolag	-38	-41	-37	-40
Utnyttjade och förvärv av optioner på återköpta aktier, netto	-55	0	-57	-2
Skuldinstrument värderade till verkligt värde	3	-4	-67	-74
Belopp vid periodens utgång	3 379	3 088	3 379	3 468



Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

MSEK	3 mån jul-sep 2024/25	3 mån jul-sep 2023/24	6 mån apr-sep 2024/25	6 mån apr-sep 2023/24	Rullande 12 mån, okt- sep 2024/25	Räken- skapsår 2023/24
Den löpande verksamheten						
Resultat efter finansiella poster	293	258	594	535	1 176	1 116
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet *	127	106	227	218	482	473
Betald inkomstskatt	-98	-63	-143	-70	-338	-265
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	322	301	678	683	1 320	1 324
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital						
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	17	-11	21	-24	97	52
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	18	4	-50	-18	-65	-33
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder	-96	2	-153	-59	-110	-16
Kassaflöde från den löpande verksamheten	261	296	496	582	1 241	1 327
Investeringsverksamheten						
Investeringar i verksamheter	-192	-75	-203	-312	-1 066	-1 175
Nettoinvesteringar i övriga anläggningstillgångar	-46	-24	-63	-58	-123	-119
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-238	-99	-267	-370	-1 190	-1 294
Finansieringsverksamheten						
Utdelning till moderbolagets aktieägare	-392	-329	-392	-329	-392	-329
Utdelning till minoritetsägare i dotterföretag	-3	-3	-38	-41	-39	-42
Transaktioner med egna aktier/optioner	-	-	-55	0	-55	0
Förändring av lån, netto	273	63	271	-34	329	24
Förändring av checkräkningskredit, leasingkuld och övrig finansieringsverksamhet	4	131	29	273	55	300
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-118	-138	-185	-131	-101	-46
PERIODENS KASSAFLÖDE	-95	59	44	81	-50	-13
Likvida medel vid periodens början	490	397	355	360	447	360
Valutakursdifferens i likvida medel	-2	-9	-5	6	-4	7
Likvida medel vid periodens slut	394	447	394	447	394	355





Verkligt värde på finansiella instrument

För koncernens samtliga finansiella tillgångar uppskattas verkligt värde vara lika med redovisat värde. Skulder värderade till verkligt värde utgör villkorade köpeskillingar och köpoptioner på minoritetsandelar, vilka är värderade genom diskonterat beräknat kassaflöde och ingår därmed i nivå 3 enligt IFRS 13.

Redovisat värde, MSEK	2024-09-30	2024-03-31
Tillgångar värderade till verkligt värde	-	-
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	1 736	1 632
SUMMA TILLGÅNGAR, FINANSIELLA INSTRUMENT	1 736	1 632
Skulder värderade till verkligt värde	770	705
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	4 196	3 879
SUMMA SKULDER, FINANSIELLA INSTRUMENT	4 966	4 584

	3 mån jul-sep 2024/25	3 mån jul-sep 2023/24	6 mån apr-sep 2024/25	6 mån apr-sep 2023/24	Räken- skapsår 2023/24
Förändring av skuld för villkorade köpeskillingar MSEK					
Ingående balans	272	165	296	165	165
Periodens förvärv	41	80	41	99	163
Reglerade skulder under perioden	-1	-9	-17	-9	-24
Omvärdering preliminär förvärvsanalys	-	-	-	6	12
Återfört via resultaträkningen	-3	-6	-10	-14	-24
Valutakursdifferens	33	7	32	2	4
Utgående balans	342	237	342	249	296

	3 mån jul-sep 2024/25	3 mån jul-sep 2023/24	6 mån apr-sep 2024/25	6 mån apr-sep 2023/24	Räken- skapsår 2023/24
Förändring av köpoptioner MSEK					
Ingående balans	408	230	409	235	235
Periodens förvärv	23	-	23	33	142
Reglerade skulder under perioden	-	1	-	-46	-46
Omvärdering preliminär förvärvsanalys	-	-	-	-	-
Återfört via resultaträkningen	-	-	-	2	76
Valutakursdifferens	-3	-1	-4	6	2
Utgående balans	428	230	428	230	409



Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	3 mån jul-sep 2024/25	3 mån jul-sep 2023/24	6 mån apr-sep 2024/25	6 mån apr-sep 2023/24	Rullande 12 mån, okt-sep 2024/25	Räken- skapsår 2023/24
Nettoomsättning	21	17	41	34	77	70
Administrationskostnader	-27	-29	-55	-56	-113	-114
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	0	0	0	0	0	-
RÖRELSERESULTAT	-6	-12	-14	-22	-36	-44
Finansiella intäkter	99	6	578	492	1 033	940
Finansiella kostnader	-33	-18	-66	-77	-140	-151
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	60	-24	498	393	857	745
Förändring obeskattade reserver	-	-	-	-	-90	-90
Skatter	2	7	6	6	-60	-59
PERIODENS RESULTAT	62	-17	504	399	707	596

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	2024-09-30	2023-09-30	2024-03-31
TILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	2	2	2
Finansiella anläggningstillgångar	5 980	4 866	5 791
Kortfristiga fordringar	1 159	1 177	1 571
Kassa och bank	0	28	-
SUMMA TILLGÅNGAR	7 141	6 073	7 364
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	2 883	2 630	2 826
Obeskattade reserver	288	198	288
Långfristiga skulder	2 532	2 203	2 293
Kortfristiga skulder	1 438	1 042	1 957
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	7 141	6 073	7 364



Nyckeltal

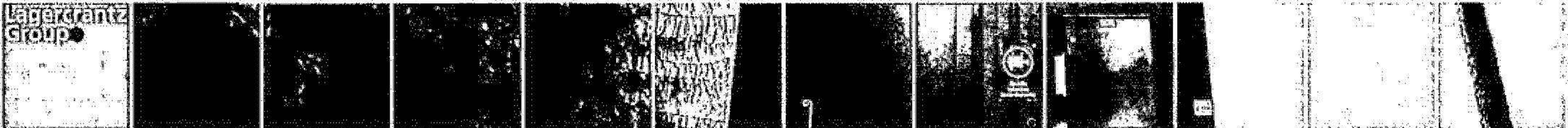
I nedanstående tabell presenteras vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, för definition se Nyckeltalsdefinitioner.

	Rullande 12 mån	Räkenskapsår				
		2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Omsättning	8 638	8 129	7 246	5 482	4 091	
Omsättningsförändring, %	9,4	12,2	32,2	34,0	-2,1	
EBITDA	1 809	1 704	1 451	1 094	774	
Rörelseresultat (EBITA)	1 513	1 431	1 205	895	616	
Rörelsemarginal (EBITA), %	17,5	17,6	16,6	16,3	15,1	
EBIT	1 321	1 256	1 062	781	529	
EBIT-marginal, %	15,3	15,5	14,7	14,2	12,9	
Resultat efter finansiella poster	1 176	1 116	968	741	502	
Vinstmarginal, %	13,6	13,7	13,4	13,5	12,3	
Resultat efter skatt	909	877	758	572	388	
Soliditet, %	34	35	37	36	40	
Avkastning på rörelsekapital (R/RK), %	75	77	78	79	67	
Avkastning på sysselsatt kapital, %	20	20	22	20	17	
Avkastning på eget kapital, %	28	27	29	28	22	
Nettoskuld (+)/fordran (-), MSEK	3 278	2 956	2 327	2 014	1 314	
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	1,0	0,9	0,8	0,9	0,7	
Operativ nettoskuld (+)/fordran (-), MSEK	2 786	2 438	1 902	1 621	992	
Operativ nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,8	0,7	0,6	0,7	0,5	
Räntetäckningsgrad, ggr	8	8	8	15	12	
Antal anställda periodens slut	2 913	2 762	2 425	1 953	1 654	
Omsättning utanför Sverige, MSEK	5 827	5 561	4 830	3 559	2 650	

Nyckeltal per aktie

I nedanstående tabell presenteras vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, för definition se Nyckeltalsdefinitioner.

I nedanstående tabell presenteras vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS, för definition se Nyckeltalsdefinitioner.	Rullande 12 mån	Räkenskapsår				
		2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Antal aktier vid periodens slut efter återköp ('000)	206 064	205 955	205 930	203 637	203 421	
Vägt antal aktier efter återköp ('000)	205 986	205 940	204 439	203 547	203 307	
Vägt antal aktier efter återköp & utspädning ('000)	206 191	206 227	204 718	204 102	203 673	
Resultat per aktie före utspädning, SEK	4,41	4,26	3,71	2,81	1,91	
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,41	4,25	3,70	2,80	1,91	
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie efter utspädning, SEK	6,01	6,43	5,23	2,91	3,84	
Eget kapital per aktie, SEK	16,40	16,84	14,61	10,94	9,12	
Senaste betalkurs per aktie, SEK	190,00	163,80	129,70	106,80	79,10	



Nyckeltalsdefinitioner

Avkastning på eget kapital¹

Årets resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital (ingående balans plus utgående balans för den senaste tolv månaders perioden, dividerat med två).

Avkastning på rörelsekapital (R/RK)¹

Rörelseresultat (EBITA) i procent av genomsnittligt rörelsekapital (ingående balans plus utgående balans för den senaste tolv månaders perioden, dividerat med två), där rörelsekapitalet består av lager, kundfordringar och avtalstillgångar minus leverantörsskulder och avtalsskulder.

Avkastning på sysselsatt kapital¹

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital (ingående balans plus utgående balans för den senaste tolv månaders perioden, dividerat med två).

EBITDA¹

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBIT-marginal

Resultat före finansnetto i procent av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie¹

Eget kapital dividerat med antal utestående aktier på balansdagen.

Kassaflöde per aktie efter utspädning¹

Kassaflöde dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie¹

Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med ett vägt genomsnitt av antal utestående aktier efter återköp justerat för utspädning.

Nettoskuld/fordran¹

Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensionsskulder och inklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldsättningsgrad¹

Räntebärande avsättningar och skulder inklusive pensionsskulder och inklusive IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande

Operativ nettoskuld/fordran¹

Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive skulder hänförliga till finansiell leasing enligt IFRS 16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Operativ nettoskuldsättningsgrad¹

Räntebärande avsättningar och skulder, exklusive pensioner och exklusive effekter av IFRS16, minus likvida medel och kortfristiga placeringar, dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Omsättningsförändring¹

Förändring av nettoomsättningen i procent av föregående års nettoomsättning.

Organisk tillväxt¹

Förändringar i nettoomsättningen exklusive valutaeffekter, förvärv samt avyttringar jämfört med samma period föregående år.

Resultat per aktie före utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp.

Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till vägt antal aktier efter återköp och utspädning.

Räntetäckningsgrad¹

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelseresultat (EBITA)¹

Rörelseresultat före avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

Rörelsemarginal¹

Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad¹

Räntebärande skulder dividerat med eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande.

Soliditet¹

Eget kapital plus innehav utan bestämmande inflytande i procent av balansomslutningen. Eget kapitalandelen av obeskattade reserver ingår i moderbolagets beräkning av soliditet.

Sysselsatt kapital¹

Balansomslutning reducerat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Vinstmarginal¹

Resultat efter finansiella poster minus andel i intressebolag i procent av nettoomsättning.

¹ Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer





Avstämningstabeller för alternativa nyckeltal

12 månader t.o.m.				
EBITA och EBITDA	30 sep	31 mar	31 mar	31 mar
Koncernen, MSEK	2024	2024	2023	2022
Resultat före finansnetto enligt kvartalsrapporten	1 321	1 256	1 062	781
Avskrivningar, immateriella anl.tillgångar avseende förvärv (+)	192	175	143	114
EBITA	1 513	1 431	1 205	895
Avskrivningar, materiella anläggningstillgångar	296	273	246	199
EBITDA	1 809	1 704	1 451	1 094

Rörelsekapital och avkastning på rörelsekapital (R/RK)	30 sep	31 mar	31 mar	31 mar
Koncernen, MSEK	2024	2024	2023	2022
EBITA (rullande 12 månader)	1 513	1 431	1 205	895
Varulager, årsgenomsnitt (+)	1 303	1 268	1 058	802
Kundfordringar och avtalstillgångar, årsgenomsnitt (+)	1 394	1 305	1 105	822
Leverantörsskulder och avtalsskulder, årsgenomsnitt (-)	680	711	621	486
Rörelsekapital (årsgenomsnitt)	2 018	1 862	1 542	1 138
Avkastning på rörelsekapital (R/RK) (%)	75%	77%	78%	79%

Förvärvad och organisk nettoomsättningstillväxt	3 mån		3 mån		3 mån		3 mån		3 mån	
Koncernen, MSEK, %	Jul-sep	2024/25	Apr-jun	2024/25	Jan-mar	2023/24	Okt-dec	2023/24	Jul-sep	2023/24
Förvärvad nettoomsättningstillväxt	324	17%	256	12%	221	11%	130	7%	145	9%
Organisk nettoomsättningstillväxt	11	1%	-57	-3%	-113	-6%	-45	-2%	-19	-1%
Valutakurseffekter	-34	-2%	9	1%	11	1%	27	1%	77	4%
Total nettoomsättningstillväxt	301	16%	208	10%	119	6%	113	6%	203	12%

Intäkternas fördelning

Nettoomsättning per produkttyp	Electrify		Control		TecSec		Niche Products		International		Koncernen totalt	
	3 mån	Räken-	3 mån	Räken-	3 mån	Räken-	3 mån	Räken-	3 mån	Räken-	3 mån	Räken-
	Jul-okt	skapsår	Jul-okt	skapsår	Jul-okt	skapsår	Jul-okt	skapsår	Jul-okt	skapsår	Jul-okt	skapsår
	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24	2024/25	2023/24
Total nettoomsättning	533	1 801	281	1 005	511	2 065	472	1 757	375	1 501	2 172	8 129
Varav andel												
Egna produkter	78%	72%	69%	60%	79%	78%	95%	97%	64%	63%	79%	76%
Handel	5%	6%	28%	35%	5%	5%	3%	2%	35%	36%	13%	14%
Nischproduktion	16%	21%	2%	4%	-	-	-	-	-	-	4%	5%
Systemintegration	-	-	-	-	9%	11%	-	-	-	-	2%	3%
Övrig nettoomsättning	1%	1%	1%	1%	7%	6%	2%	1%	1%	1%	2%	2%
	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Denna information är sådan information som Lagercrantz Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt EU:s Marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande den 2024-10-25 kl. 07:40 CET.

Rapporttillfällen:
2025-01-31 Delårsrapport 1 april – 31 december 2024
2025-05-20 Bokslutskommuniké 1 april 2024 – 31 mars 2025
2025-07-17 Delårsrapport 1 april – 30 juni 2025

För ytterligare information kontakta:
Jörgen Wigh, VD och koncernchef, telefon +46 (0)8-700 66 70
Peter Thysell, Finansdirektör, telefon +46 (0)70-661 05 59

Lagercrantz Group AB (publ)
Box 3508, 103 69 Stockholm
Telefon +46 (0)8-700 66 70
Organisationsnummer 556282-4556
www.lagercrantz.com

Verifikat

Transaktion 09222115557530264766

Dokument

Delårsrapport-Lagercrantz-2024-25-Q2_final
Huvuddokument
17 sidor
Startades 2024-10-25 13:47:59 CEST (+0200) av Lena
Birdal (LB)
Färdigställt 2024-10-25 15:54:20 CEST (+0200)

Initierare

Lena Birdal (LB)
Lagercrantz Group AB
lena.birdal@lagercrantz.com
+46705856670

Signerare

Jörgen Wigh (JW)
Personnummer 650513-2073
jorgen.wigh@lagercrantz.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Pål
Jörgen Wigh"
Signerade 2024-10-25 13:51:34 CEST (+0200)

Anna Almlöf (AA)
Personnummer 670914-0062
anna.almlof@gmail.com



Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"Anna Karin Schmidt Almlöf"
Signerade 2024-10-25 15:15:36 CEST (+0200)



Verifikat

Transaktion 09222115557530264766

2024103006672

Fredrik Börjesson (FB)
Personnummer 780905-0037
fredrik.borjesson@tisenhult.se



FB

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Per
Fredrik Börjesson"
Signerade 2024-10-25 14:44:11 CEST (+0200)

Malin Nordesjö (MN)
Personnummer 760113-0227
malin.nordesjo@tisenhult.se



Malin Nordesjö

Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"Malin Karin Charlotta Nordesjö"
Signerade 2024-10-25 13:51:04 CEST (+0200)

Anna Marsell (AM)
Personnummer 781107-1401
anna.marsell@gmail.com



AM

Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"ANNA MARIA MARSELL"
Signerade 2024-10-25 15:54:20 CEST (+0200)

Anders Claeson (AC)
Personnummer 560608-1718
andershclaeson@gmail.com



Anders L

Namnet som returnerades från svenskt BankID var
"Anders Helge Claeson"
Signerade 2024-10-25 14:48:20 CEST (+0200)



Verifikat

Transaktion 09222115557530264766

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: <https://scrive.com/verify>

