20250526105971

Årsredovisning

för

Teniralc BidCo AB

559381-5581

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Teniralc BidCo AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 29 april 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 20 maj 2025

Anders Jensen

Docusign Envelope ID: 9959BA82-A87A-4C82-A833-2B032D78ED5B

Bolagsverket
2025 -05- 02

20250505333

Årsredovisning

för

Teniralc BidCo AB

559381-5581

Räkenskapsåret

2024

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Noter	7

Docusign Envelope ID: 9959BA82-A87A-4C82-A833-2B032D78ED5B

20250505053334

Styrelsen och verkställande direktören för Teniralc BidCo AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget ska direkt eller indirekt, äga och förvalta aktier och andelar i dotterbolag och därmed förenlig verksamhet.

Företaget har sitt säte i Stockholms län.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Det har inte inträffat några väsentliga händelser för räkenskapsåret.

Hållbarhetsupplysningar

Bolaget upprättar i enlighet med ÅRL 7 kap 31 a§ inte någon lagstadgad hållbarhetsrapport. Teniralc TopCo AB, org. nr. 559303-4712 med säte i Stockholm upprättar hållbarhetsrapport för koncernen där bolaget ingår.

Ägarförhållanden

Bolaget ägs till 100% av Teniralc Finco AB, org. nr. 559382-4880.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2024**	**2023**	**2022** (8 mån)
Nettoomsättning	23 284	14 405	0
Resultat efter finansiella poster	-332 731	-346 986	-48 967
Balansomslutning	13 264 829	12 709 189	12 133 508
Soliditet (%)	59,0	61,0	64,0

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Docusign Envelope ID: 9959BA82-A87A-4C82-A833-2B032D78ED5B

20250505335

Förändringar i eget kapital (Tkr)

	Aktie-kapital	Fri överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	39	2 769 228	4 999 102	-101 322	**7 667 046**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			-101 322	101 322	**0**
Årets resultat				50 163	**50 163**
Belopp vid årets utgång	**39**	**2 769 228**	**4 897 780**	**50 163**	**7 717 209**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

fri överkursfond	2 769 227 796
balanserad vinst	4 897 779 302
årets vinst	50 163 073
	7 717 170 171
disponeras så att	
i ny räkning överföres	7 717 170 171
	7 717 170 171

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Docusign Envelope ID: 9959BA82-A87A-4C82-A833-2B032D78ED5B

20250505053336

Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		23 284	14 405
		23 284	**14 405**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-11 994	-10 893
Personalkostnader	4	-32 987	-34 840
Övriga rörelsekostnader		-23	-172
		-45 004	**-45 905**
Rörelseresultat		**-21 720**	**-31 500**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		-13 524	-26 145
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		313 217	262 597
Räntekostnader och liknande resultatposter		-610 705	-551 938
		-311 012	**-315 486**
Resultat efter finansiella poster		**-332 732**	**-346 986**
Bokslutsdispositioner		443 438	260 879
Resultat före skatt		**110 706**	**-86 107**
Skatt på årets resultat		-60 543	-15 215
Årets resultat		**50 163**	**-101 322**

Docusign Envelope ID: 9959BA82-A87A-4C82-A833-2B032D78ED5B

20250505053337

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	5	9 358 308	9 358 308
Fordringar hos koncernföretag	6	2 912 745	2 619 836
Uppskjuten skattefordran		4 607	11 443
Andra långfristiga fordringar	7	0	0
		12 275 660	**11 989 587**
Summa anläggningstillgångar		**12 275 660**	**11 989 587**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		902 585	434 521
Övriga fordringar		1 465	77
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		76 595	77 874
		980 645	**512 472**
Kassa och bank		8 524	207 129
Summa omsättningstillgångar		**989 169**	**719 601**
SUMMA TILLGÅNGAR		**13 264 829**	**12 709 188**

Docusign Envelope ID: 9959BA82-A87A-4C82-A833-2B032D78ED5B

20250505053338

Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		39	39
		39	**39**
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		2 769 228	2 769 228
Balanserad vinst eller förlust		4 897 779	4 999 102
Årets resultat		50 163	-101 322
		7 717 170	**7 667 008**
Summa eget kapital		**7 717 209**	**7 667 047**
Obeskattade reserver		130 042	43 136
Långfristiga skulder	8		
Skulder till kreditinstitut		5 312 362	4 906 149
Övriga skulder		22 366	22 627
Summa långfristiga skulder		**5 334 728**	**4 928 776**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		2 247	348
Skulder till koncernföretag		467	139
Aktuella skatteskulder		54 503	26 658
Övriga skulder		8 213	6 604
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		17 420	36 480
Summa kortfristiga skulder		**82 850**	**70 229**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**13 264 829**	**12 709 188**

Docusign Envelope ID: 9959BA82-A87A-4C82-A833-2B032D78ED5B

20250505053339

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Avrundningsdifferenser

I vissa fall summeras inte totalsummorna på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delpost motsvarar källan och därför kan det uppstå avrundningsdifferenser.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Finansiella instrument

Andelar i dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Koncernförhållanden

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Teniralc Topco AB, organisationsnummer 559303-4712 med säte i Stockholm upprättar koncernredovisning.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Docusign Envelope ID: 9959BA82-A87A-4C82-A833-2B032D78ED5B

20250505340

Not 2 Uppgifter om moderföretag

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Teniralc TopCo AB med organisationsnummer 559303-4712 med säte i Stockholm.

Not 3 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Det har inte inträffat några väsentliga händelser från räkenskapsårets utgång tills årsredovisningen avlämnas.

Not 4 Medelantalet anställda

	2024	2023
Medelantalet anställda	8	8

Not 5 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 358 308	9 347 068
Förvärv	0	11 240
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**9 358 308**	**9 358 308**
Utgående redovisat värde	**9 358 308**	**9 358 308**

Not 6 Fordringar hos koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 619 836	2 626 001
Tillkommande fordringar	176 657	0
Kursdifferenser	116 251	-6 164
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 912 744**	**2 619 837**
Utgående redovisat värde	**2 912 744**	**2 619 837**

Not 7 Andra långfristiga fordringar

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	11 501
Avgående fordringar	0	-11 501
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**0**
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

Docusign Envelope ID: 9959BA82-A87A-4C82-A833-2B032D78ED5B

20250505053341

Not 8 Långfristiga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	5 312 362	4 906 149
Övriga skulder	22 366	22 627
	5 334 728	**4 928 776**

Resultat- och balansräkningen kommer att föreläggas på årsstämman 2025-04-29 för fastställelse.

Stockholm det datum som framgår av vår elektroniska underskrift

Signed by:
A4AC61D832E1452...
Anders Jensen
VD/Styrelseledarmot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Signed by:
8AA328C29A2B4BD...
Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

20250505053342

docusign

Certificate Of Completion

Envelope Id: 9959BA82-A87A-4C82-A833-2B032D78ED5B
Status: Completed
Subject: ÅR Teniralc BidCo AB och Cary-bolagen
Source Envelope:
Document Pages: 40 Signatures: 8
Certificate Pages: 4 Initials: 0
AutoNav: Enabled
EnvelopeId Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC+01:00) Brussels, Copenhagen, Madrid, Paris

Envelope Originator:
Albin Sonnsjo
1155 Avenue of the Americas
New York, NY 10036
albin.sonnsjo@whitecase.com
IP Address: 10.111.40.7

Record Tracking

Status: Original
4/25/2025 4:48:09 PM
Holder: Albin Sonnsjo
albin.sonnsjo@whitecase.com
Location: DocuSign

Signer Events	Signature	Timestamp
Anders Jensen anders.jensen@carygroup.com CEO Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate **Signature Provider Details:** Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e) Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1 **Authentication Details** Identity Verification Details: Workflow ID: fb5ca6b5-7de6-4bc0-a5d3-9e905659e347 Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID. Identification Method: Electronic ID Type of Electronic ID: BankID Sweden Transaction Unique ID: 981eefb7-efc4-5aac-8ba8-29d9b08a9a24 Country or Region of ID: SE Result: Passed Performed: 4/25/2025 5:46:00 PM **Electronic Record and Signature Disclosure:** Accepted: 4/25/2025 5:46:14 PM ID: ef26cf67-f30c-4e78-95f8-62e9f58bd085	Signed by: A4AC81D832E1452... Signature Adoption: Drawn on Device Using IP Address: 104.28.31.63 Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02	Sent: 4/25/2025 5:02:09 PM Viewed: 4/25/2025 5:46:14 PM Signed: 4/25/2025 5:46:36 PM
Nicklas Kullberg nicklas.kullberg@pwc.com Security Level: Email, Account Authentication (None), Digital Certificate **Signature Provider Details:** Signature Type: DocuSign Protect & Sign (Client ID: dde5e85d-4085-40b6-8785-da3ccd16d81e) Signature Issuer: DocuSign Cloud Signing CA - SI1 **Authentication Details**	Signed by: 8AA328C29A2B4BD... Signature Adoption: Pre-selected Style Using IP Address: 62.119.64.252 Signature Provider Location: https://ps-ws.dsf.docusign.net/ds-server/s/noauth/psm/tsp/sign/psm-docusign/2PSIGAES/SERVID02	Sent: 4/25/2025 5:46:38 PM Viewed: 4/28/2025 12:39:05 PM Signed: 4/28/2025 12:39:34 PM

20250505053343

Signer Events	Signature	Timestamp

Identity Verification Details:
Workflow ID: fb5ca6b5-7de6-4bc0-a5d3-9e905659e347
Workflow Name: DocuSign ID Verification with EU Advanced
Workflow Description: This recipient will need to verify with a government approved ID and sign with EU Advanced signature. Make sure the name entered matches their ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: 183b2f7f-9c2a-5f1a-8fea-3a633a05ad9b
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 4/28/2025 12:38:45 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 4/28/2025 12:39:05 PM
ID: 8695eb48-b8df-4572-a256-8b2fb97d2819

In Person Signer Events	Signature	Timestamp

Editor Delivery Events	Status	Timestamp

Agent Delivery Events	Status	Timestamp

Intermediary Delivery Events	Status	Timestamp

Certified Delivery Events	Status	Timestamp

Carbon Copy Events	Status	Timestamp
Johan Thiman johan.thiman@whitecase.com Partner White & Case Advokataktiebolag Security Level: Email, Account Authentication (None) **Electronic Record and Signature Disclosure:** Not Offered via Docusign	COPIED	Sent: 4/25/2025 5:02:09 PM
Lars Egelstig lars.egelstig@carygroup.com Security Level: Email, Account Authentication (None) **Electronic Record and Signature Disclosure:** Not Offered via Docusign	COPIED	Sent: 4/25/2025 5:02:09 PM

Witness Events	Signature	Timestamp

Notary Events	Signature	Timestamp

Envelope Summary Events	Status	Timestamps
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	4/25/2025 5:02:10 PM
Certified Delivered	Security Checked	4/28/2025 12:39:05 PM
Signing Complete	Security Checked	4/28/2025 12:39:34 PM
Completed	Security Checked	4/28/2025 12:39:35 PM

Payment Events	Status	Timestamps

Electronic Record and Signature Disclosure

20250602077292

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Teniralc BidCo AB, org.nr 559381-5581

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Teniralc BidCo AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Teniralc BidCo ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Teniralc BidCo AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Teniralc BidCo AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 29 april 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Teniralc BidCo AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamot och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Kopian bestyrkes
Carolina Bjarnhagen

20250602007293

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Teniralc BidCo AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID	*2025-04-28 10:44:55 UTC*
Undertecknare	Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Rolf Nicklas Kullberg

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20250502073794

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

Årsredovisning 2024

Teniralc TopCo
En del av Cary Group

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

Innehåll

Förvaltningsberättelse **3**

Koncernens resultaträkning **8**

Koncernens rapport över totalresultat **9**

Koncernens balansräkning **10**

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital **12**

Koncernens rapport över kassaflöden **13**

Moderbolagets resultaträkning **14**

Moderbolagets rapport över totalresultat **14**

Moderbolagets balansräkning **15**

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital **16**

Moderbolagets rapport över kassaflöden **17**

Koncernens noter **18**

Moderbolagets noter **41**

Årsredovisningens undertecknande **42**

Revisionsberättelse **43**

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Teniralc TopCo AB, med organisationsnummer 559303-4712 ("bolaget"), avger härmed följande årsredovisning och koncernredovisning som omfattar perioden från den 1 januari till den 31 december 2024.

Verksamhetsområden och organisation

Bolaget ska direkt eller indirekt, äga och förvalta aktier och andelar i dotterbolag och därmed förenlig verksamhet.

Bolaget och dess dotterbolag, tillsammans Cary Group, är en av Europas marknadsledande aktörer inom hållbara lösningar för reparation och byte av fordonsglas med ett kompletterande erbjudande för reparation av lättare bilskador. Genom god tillgänglighet, högkvalitativa produkter och smarta lösningar hjälper Cary Group sina kunder att göra enkla och hållbara val.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

I februari 2024 förvärvade Cary Group 100% i det brittiska företaget J Huggins and Son Ltd. Företaget är en av Storbritanniens leverantörer för tjänster inom reparation och byte av fordonsglas och förvärvet var en viktig del för att stärka och konsolidera Cary Groups marknadsposition i Storbritannien. J Huggins and Son är medlemmar i samma paraplyorganisation, National Windscreens, som Cary Group är i Storbritannien.

I april 2024 förvärvade Cary Group 100% av det brittiska företaget Spire Windscreens Ltd. som också är en del av National Windscreens. Förvärvet av Spire Windscreens Ltd. innebär att Cary Group i Storbritannien nu kontrollerar hela National Windscreens verksamhet förutom fyra verkstäder i Nordirland.

I juni 2024 förvärvade Cary Group 80% av Elkjaergruppen, en service- och bilskadekedja med totalt sex verkstäder belägna på Själland, Danmark. Förvärvet innebär att Cary Group ytterligare stärker sin närvaro inom skadereparation där Cary Group redan äger Crashpoint i Danmark.

Cary Group tog i oktober 2024 det strategiska beslutet att renodla sin verksamhet i Norge. Beslutet innebär att Cary Group valt att avyttra majoriteten av sina bilglasverkstäder till Riis Montasje AS. Verksamheten kommer framöver enbart att bestå av MPS Bilskade och Quick Car Fix, verksamma inom plåtskador och mindre karosseriskador.

Cary Groups affärsverksamhet, resultat och finansiella ställning

Totala intäkter för perioden uppgick till 5 764 MSEK (4 853). Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 449 MSEK (–333). Finansnettot uppgick till –1 211 MSEK (–1 016), inkomstskatt till –51 MSEK (–24), vilket resulterade i periodens resultat på –813 MSEK (–1 373).

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick under perioden till 1 009 MSEK (677). Kassaflöde från förvärv av dotterbolag, netto efter erhållen kassa uppgick till –378 MSEK (–289). Försäljning av andelar i dotterbolag resulterade i ett positivt kassaflöde på 62 MSEK (14). Efter investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar uppgick kassaflödet till –457 MSEK (–395). Investeringar exklusive förvärv uppgick till –141 MSEK (–120). Kassaflödet från finansieringsverksamheten bestod delvis av nettot av erhållna och återbetalda lån 219 MSEK (397), amortering av leasingskuld om –231 MSEK (–182), betalda räntor –669 MSEK (–636) samt övriga mindre poster 4 MSEK (79). Årets kassaflöde uppgick till –126 MSEK (–60).

Finansiell ställning

Per den 31 december 2024 uppgick nettoskulden till 10 346 MSEK (9 127). Långfristiga kreditfaciliteter uppgick till 5 332 MSEK (4 954), aktieägarlån uppgick till 3 970 MSEK (3 610) och totala leasingskulder till 836 MSEK (717). Outnyttjade kreditfaciliteter uppgick till 1 861 MSEK (2 098) den 31 december 2024.

Eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uppgick till 2 259 MSEK (2 903). Likvida medel uppgick till 355 MSEK (482).

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

Moderbolaget

Moderbolaget Teniralc Topco AB fungerar som holdingbolag i koncernen.

Väsentliga händelser efter balansdagen

I februari 2025 förvärvade Cary Group 51% av det franska bolaget 123 Pare-Brise, en ledande fransk oberoende bilglasspecialist. 123 Pare-Brise grundades 2020. Företaget har huvudkontor i Marquette-lez-Lille och Bourgoin-Jallieu, och ett verkstadsnätverk med 129 helägda verkstäder över hela Frankrike. Förvärvet innebär ett strategiskt viktigt inträde på den franska bilglasmarknaden, som har en betydande storlek och stor tillväxtpotential. Som en ledande aktör på den franska marknaden, arbetar 123 Pare-Brise med ett integrerat verkstadsnätverk och en affärsmodell som är fokuserad på försäljning direkt till konsument. Bolaget har knappt 900 anställda och en total försäljning på cirka 100 MEUR.

Medarbetare

Medelantalet anställda i koncernen uppgick under perioden till 2 972 (2 736).

Hållbarhet

Cary Group rapporterar hållbarhet i enlighet med årsredovisningslagen 6 kapitlet, 10–14 och 7 kapitlet, 31 a–c. Den lagstadgade hållbarhetsredovisningen enligt årsredovisningslagen finns på Cary Groups hemsida https://carygroup.com/hållbarhet. Från och med rapporteringen för 2024 börjar Cary Group följa CSRD i sin rapportering, men ofullständigt eftersom regelverket ännu inte omfattar koncernen. Växthusgaser rapporteras enligt Greenhouse Gas Protocol Corporate standard och följer ISO 14021:2017 Miljömärkningar och deklarationer – Självdeklarerade miljöanspråk eftersom Cary Group klimatkompenserar för sin verksamhet (Scope 1 och 2).

Hållbarhet är kärnan i Cary Groups identitet och strategi. Koncernens vision är att vara det mest hållbara företaget i branschen, med en stark koppling mellan affärsstrategi, varumärkesvärde och hållbarhetsledning. Fokus för Cary Groups hållbarhetsarbete omfattar:

- **klimat** – tillhandahålla tjänster med minimal miljöpåverkan, cirkulärt erbjudande – ansvarsfull resursanvändning av externa tjänster och för interna verksamheter
- **stärka människor** – att attrahera, utveckla och behålla dagens och framtidens anställda
- **affärsetik** – ansvarsfullt företagande baserat på rättvisa och höga etiska standarder
- **ansvarsfull leveranskedja** – att leda inom hållbar upphandling och leveranskedjepraktiker, säkerställa etisk och hållbar verksamhet och leveranskedja.

Som en del av Cary Groups strategi har tydliga och ambitiösa mål satts upp för att minska dess klimatavtryck som är verifierade av Science Based Target initiative (SBTi). Cary Group ska minska CO_2e-utsläppen från Scope 1 och 2 med 42% i linje med SBTi:s 1.5°C scenario. Scope 3-utsläppen ska minska i relation till bruttovinst med 52% till 2030, jämfört med basåret 2022. Kategorierna från Greenhouse Gas Protocol som inkluderas är inköpta varor och tjänster, bränsle- och energirelaterade aktiviteter, uppströms transport och distribution samt avfall som genererats av verksamheten. Koncernens klimatreduktionsstrategi baseras på tre nyckelområden med åtgärder och mål definierade inom varje område: hållbart inköp av produkter och tjänster med fokus på glasets värdekedja, användning av förnybar energi och klimatvänliga transporter. Åtgärder genomförs på alla marknader och följs upp som en del av de strategiska satsningarna på koncern- och landsnivå.

Risk- och riskhantering

Cary Group är en koncern som verkar på flera marknader i Europa och utsätts därmed för risker som kan påverka koncernens förmåga att uppnå sina strategiska samt finansiella mål. En effektiv kontrollmiljö inom bolaget skapar ett riskskydd.

Cary Groups riskhantering innebär att man identifierar risker och förbereder sig på eventuella okända risker. Ett tydligt riskägarskap kombinerat med prioritering av risker samt kontinuerlig utvärdering av kontrollmiljön är nyckeln till en effektiv riskhantering.

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

Årligen genomförs en riskbedömning med syfte att identifiera väsentliga risker. Bolaget har identifierat risker inom flera områden; strategiska, operationella, finansiella, risker kopplade till hållbarhet samt risker hänförliga till regleringar och regelefterlevnad. Riskerna utvärderas av koncernledningen samt styrelsen och riskarbetet leds av respektive riskägare. I samband med identifieringen av risker sammanställs en riskkarta som ligger till grund för riskrelaterade åtgärder som planeras av internkontrollfunktionen tillsammans med respektive riskägare.

Strategiska risker

Strategiska risker påverkar Cary Groups förmåga att uppnå strategiska mål. Exempel på strategiska risker är:

- förvärv och integration
- tillväxt och expansion
- behålla nyckelpersonal.

Risken med integration i samband med förvärv är att integrationen blir långdragen och kostsam. Det finns en risk att integrationen inte sker på rätt sätt, och att förväntade synergier därmed inte förverkligas. Det finns även en risk att förvärvade bolag inte når upp till den lönsamhet eller övriga fördelar som bolaget förväntat sig inom överskådlig framtid.

Risk kopplat till koncernens förmåga att hantera tillväxt och expansion är att inte lyckas på alla marknader eller regioner där koncernen investerar, vilket kan bli kostsamt. Givet Cary Groups decentraliserade struktur krävs ett ledarskap genom hela organisationen. Kan koncernen inte anställa, utveckla, engagera och behålla rätt medarbetare riskerar det att försämra koncernens förmåga att utföra sina tjänster samt att framgångsrikt genomföra sin verksamhetsmodell.

Operationella risker

Operationella risker påverkar Cary Groups förmåga att bedriva sin verksamhet i enlighet med sin verksamhetsmodell. Exempel på operationella risker är:

- resmönster
- oljepriser
- miljöproblem
- it-risker
- störningar i leveranskedjan

Exempel på förändrade resmönster är att personer i större utsträckning arbetar hemifrån eller använder sig av kollektiva färdmedel istället för bilen. I samband med ökade oljepriser finns risken att konsumenter ser över användningen av sitt fordon, vilket i sin tur leder till minskat antal körda kilometer.

Cary Groups verksamhet kan påverkas av förändrat beteende kopplat till miljöproblem där kunder ser över sitt sätt att använda sitt fordon till förmån för ett ”grönare” alternativ, exempelvis att i större utsträckning använda sig av kollektivtrafik, samåkning eller cykel.

Vidare finns en risk kopplad till generell it-miljö och cybersäkerhet. Fel i it-system, inklusive systemfel hos leverantörer eller andra parter, otillräckligt underhåll, den mänskliga faktorn, cyberattacker eller andra skadliga intrång kan orsaka transaktionsfel, bristande tillgång till data eller system, förlust eller förvanskning av data samt ineffektiv bearbetning. Den typen av problem kan leda till förlust av kunder eller värdefulla affärstillgångar samt innebära andra störningar i verksamheten.

Störningar i leverantörskedjan kan uppstå vad gäller tillgänglighet och kvalitet på fordonsglas orsakat av exempelvis logistiska problem, ekonomiska störningar och leverantörsrelaterade störningar.

Finansiella risker

Finansiella risker påverkar Cary Groups förmåga att finansiera sin verksamhet och utföra sin verksamhetsplan. Exempel på finansiella risker är:

- finansierings- och likviditetsrisker
- ränterisker
- valutarisker.

Exempel på refinansieringsrisk är att Cary Group inte lyckas erhålla finansiering eller erhåller finansiering till ogynnsamma villkor.

Sämre lönsamhet, betydande räntehöjningar vid eventuell refinansiering, minskade finansieringsmöjligheter eller skärpta villkor för långivare kan begränsa koncernens tillgång till medel, inklusive dess förmåga att ta upp ytterligare lån, och därigenom begränsa Cary Groups förmåga att genomföra sin strategi.

Likviditetsrisk avser risken att Cary Group inte kommer att ha tillräckliga medel för att betala förväntade eller oförutsedda utgifter.

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

Ränterisken innebär risken att påverkas negativt av förändringar i marknadsräntor.

På grund av Cary Groups internationella verksamhet har koncernen betydande tillgångar och skulder, samt genererar intäkter och ådrar sig kostnader i andra valutor än rapporteringsvalutan SEK. Cary Group är därmed exponerad mot valutarisker bestående av omräknings- samt transaktionsrisker.

Hållbarhetsrisker

Cary Group har identifierat ett antal hållbarhetsrisker i verksamheten. Exempel på hållbarhetsrisker som beaktas inom varje fokusområde för hållbarhet redovisas nedan:

- miljöpåverkan inklusive klimat och cirkulärt erbjudande
- människopåverkan inklusive hälsa och säkerhet samt jämlikhet och mångfald
- affärsetisk påverkan
- leverantörskedjepåverkan.

Miljöpåverkan inklusive klimat och cirkulärt erbjudande

Cary Group verkar i en bransch som kräver resursintensiva varor som glas och stål, samt kemikalier, vilket orsakar växthusgasutsläpp och behov av att utvinna nya råvaror. Om Cary Group inte arbetar för att minska sin miljöpåverkan finns det en affärsrisk för uppsagda B2B-kontrakt, förlorade partnerskap med leverantörer och ett skadat rykte. Koncernen har under en tid arbetat med sin reparationsgrad och andra initiativ för att minska koldioxidutsläppen och att öka cirkulariteten. I Sverige bedrivs verksamheten till exempel i enlighet med en allmän miljöpolicy (ISO 14001) och de flesta verkstäder drivs med förnybar energi. Målet är att implementera detta på alla marknader. Övergången till en fossilfri fordonsflotta och produktion av energi via solpaneler är andra koldioxidreducerande aktiviteter för att motverka klimatförändringar som koncernen bedriver.

Vid bedömning av miljöpåverkan måste risken för biologisk mångfald beaktas. De affärsaktiviteter som bedrivs inom Cary Groups verksamheter, främst belägna i industriområden, anses inte utgöra något betydande hot mot den lokala biologiska mångfalden. Glasproduktion kräver flera ändliga råvaror: sand (~73%), soda (~13%), kalksten (~9%), dolomit (~4%), andra spårämnen (~1%). Dessa ändliga material utvinns från stenbrott och sanduttag, vars verksamhet kan påverka den lokala och regionala biologiska mångfalden. För att minska denna risk kräver Cary Group att leverantörerna följer Cary Groups leverantörsuppförandekod och tillämpliga lokala miljölagar.

Cary Group är beroende av användningen av kemikalier för att utföra sina tjänster, vilket i sig utgör en risk. Kemikalier som läcker ut i miljön kan ha en negativ inverkan på mark, luft, vatten, biologisk mångfald och människors hälsa. Cary Group har därför omfattande rutiner för att säkerställa säker hantering och bortskaffande av produkter som innehåller skadliga ämnen. Möjligheter att fasa ut farliga kemikalier utvärderas kontinuerligt.

Människopåverkan inklusive hälsa och säkerhet samt jämlikhet och mångfald

Otillräckligt hälso- och säkerhetsarbete på arbetsplatsen kan leda till:

- arbetsrelaterade skador, sjukdom, ohälsa eller, i värsta fall dödsfall
- ryktesrisk
- böter för bristande efterlevnad.

Risker identifieras och analyseras och vid behov genomförs åtgärder enligt en fördefinierad process som hanteras lokalt. Koncernens riskhantering stöds av HR-policy, hälso- och säkerhetsföreskrifter och i vissa lokala organisationer ISO 45001-certifiering.

Att inte erbjuda lika möjligheter eller utsätta anställda för diskriminering, trakasserier eller segregation (både inom koncernen och i leverantörskedjan) är förknippat med allvarliga risker. Dels för de individer som drabbas negativt och dels för Cary Groups förmåga att attrahera och behålla anställda. Cary Group tillämpar lika rättigheter, skyldigheter och möjligheter för alla anställda, oavsett kön, ålder, sexuell läggning, funktionsnedsättning, etnicitet, religion eller tro. Arbetet med jämlikhet och mångfald bedrivs i enlighet med lokal lagstiftning och i samarbete med anställda och fackföreningar där det är tillämpligt.

Affärsetisk påverkan

Som företag står Cary Group inför flera etiska risker, inklusive potentiellt olämpligt uppförande relaterat till intressekonflikter, bedrägeri och korruption, samt risker

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

kopplade till it-säkerhet och datasekretess. För att minska dessa risker utbildas anställda och inhyrd personal i koncernens uppförandekod. Uppförandekoden bygger på FN:s Global Compact-principer som omfattar mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och etik. Denna utbildning syftar till att säkerställa att de verksamma inom organisationen är medvetna om och följer de högsta etiska standarderna.

Förutom utbildningen i uppförandekoden erbjuder koncernen specialiserad utbildning i it-säkerhet och GDPR för att hantera de specifika riskerna kopplade till datasekretess och cybersäkerhet. Dessa utbildningar är utformade för att ge de anställda den kunskap och de färdigheter som krävs för att skydda känslig information och upprätthålla integriteten i it-systemen.

Genom att implementera dessa utbildningsprogram strävar Cary Group efter att främja en kultur av etiskt beteende och efterlevnad, minska risken för olämpligt uppförande och säkerställa att koncernen bedriver verksamheten ansvarsfullt och hållbart.

Leverantörskedjepåverkan

Cary Group är beroende av sina leverantörer för att kunna leverera koncernens tjänster och därmed också beroende av att leverantörerna uppfyller sina hållbarhetsåtaganden. Till exempel att minska växthusgasutsläppen i linje med Parisavtalets 1,5°C samt att följa mänskliga rättigheter och antikorruption. Fordonsglas är energikrävande att tillverka och är beroende av naturgas och olja samt sand och silikater under processerna. För att minska beroendet av glasvärdekedjan strävar Cary Group efter cirkularitet med policyn att alltid reparera istället för att byta ut en vindruta när det är möjligt.

Cary Groups bedömning är att den största risken för kränkningar av mänskliga rättigheter finns på leverantörsnivå. Cary Group upprätthåller en kontinuerlig dialog med sina leverantörer och leverantörerna förväntas leva upp till Cary Groups uppförandekod för leverantörer och Modern Slavery Statement. En årlig leverantörsbedömning genomförs. Bedömningen inkluderar miljö, etik, arbetsrätt och mänskliga rättigheter samt hållbar upphandling. Bedömningen ligger till grund för att identifiera, följa upp och vidta möjliga åtgärder gentemot leverantörer med en bedömd förhöjd risk.

Risker hänförliga till regleringar och regelefterlevnad

Riskerna avseende efterlevnad av lagar och regler avser såväl intern tillämpning av styrdokument som extern tillämpning av lagar, regler och förordningar. Exempel på sådana risker är:

- förändringar i lagar och regler kopplat till reparation av motorfordon
- skatterisker
- arbetsrättsliga risker.

Regelverket kring villkoren för att reparera exempelvis fordonsglas kan förändras.

Genom sin internationella verksamhet är koncernen exponerad för skatterisker. Cary Group bedriver genom dotterbolag verksamhet i tio olika jurisdiktioner och det finns en risk att koncernens förståelse och tolkning av skattelagar, skatteavtal och andra bestämmelser inte är korrekt i alla avseenden. I samband med den fortsatta internationella expansionen utökas fokus på internprissättningen mellan koncernens enheter.

När Cary Group verkar på flera marknader måste koncernen följa flera arbetslagstiftningar och andra regleringar med olika nivåer av anställningsskydd. Om förhandlingar avbryts eller om det inte går att komma överens om ett avtal kan detta påverka Cary Groups verksamhet negativt.

Förslag till vinstdisposition

Följande vinstmedel (kronor) står till förfogande för årsstämman:

Balanserat resultat	4 011 474 915
Årets resultat	–367 250 647
Totalt	**3 644 224 268**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 0 kronor per aktie

I ny räkning överföres	3 644 224 268
Totalt	**3 644 224 268**

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

Koncernens resultaträkning

MSEK	Noter	2024-01-01 –2024-12-31	2023-01-01 –2023-12-31
Nettoomsättning		5 738	4 822
Övriga intäkter		27	31
Summa intäkter		**5 764**	**4 853**
Kostnad för sålda varor		–1 902	–1 628
Övriga externa kostnader	4	–928	–797
Personalkostnader	5	–1 915	–1 622
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella tillgångar	8, 9, 10	–567	–1 129
Övriga rörelsekostnader		–4	–10
Rörelsens kostnader		**–5 315**	**–5 186**
Rörelseresultat		**449**	**–333**
Finansiella intäkter	6	187	57
Finansiella kostnader	6	–1 398	–1 073
Finansnetto		**–1 211**	**–1 016**
Resultat före skatt		**–762**	**–1 349**
Inkomstskatt	7	–51	–24
Årets resultat		**–813**	**–1 373**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		–813	–1 297
Innehav utan bestämmande inflytande		0	–76
Årets resultat		**–813**	**–1 373**

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Noter	2024-01-01 –2024-12-31	2023-01-01 –2023-12-31
Årets resultat		**–813**	**–1 373**
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen (netto efter skatt)			
Valutakursdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		153	–10
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen (netto efter skatt)			
Omvärdering av nettopensionsförpliktelse	5	–4	–1
Övrigt totalresultat		**149**	**–11**
Årets totalresultat		**–664**	**–1 384**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		–664	–1 307
Innehav utan bestämmande inflytande		0	–76
Årets totalresultat		**–664**	**–1 384**

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

Koncernens balansräkning

MSEK	Noter	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	8	8 806	8 309
Övriga immateriella tillgångar	8	2 957	2 997
Materiella tillgångar	9	405	325
Nyttjanderättstillgångar	10	802	703
Finansiella tillgångar		16	9
Uppskjutna skattefordringar	7	57	38
Summa anläggningstillgångar		**13 043**	**12 381**
Omsättningstillgångar			
Varulager	11	497	391
Kundfordringar	12	510	491
Aktuella skattefordringar		8	30
Övriga fordringar		30	12
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		164	159
Likvida medel		355	482
Summa omsättningstillgångar		**1 565**	**1 565**
SUMMA TILLGÅNGAR		**14 608**	**13 946**

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

Koncernens balansräkning, forts.

MSEK	Noter	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL & SKULDER			
EGET KAPITAL	14		
Aktiekapital		0	0
Övrigt tillskjutet kapital		4 447	4 447
Omräkningsreserv		233	80
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		–2 504	–1 684
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**2 177**	**2 843**
Innehav utan bestämmande inflytande		82	60
SUMMA EGET KAPITAL		**2 259**	**2 903**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Upplåning	19	5 340	4 954
Aktieägarlån	19	3 970	3 610
Leasingskulder	10	564	493
Uppskjutna skatteskulder	7	679	682
Avsättningar	15	16	0
Tilläggsköpeskilling		374	146
Övriga långfristiga skulder		30	34
Summa långfristiga skulder		**10 974**	**9 918**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		358	275
Aktuella skatteskulder		86	74
Upplåning	19	30	26
Leasingskulder	10	272	224
Avsättningar	15	0	13
Tilläggsköpeskilling		19	3
Övriga kortfristiga skulder		147	128
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		464	382
Summa kortfristiga skulder		**1 375**	**1 125**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**14 608**	**13 946**

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans, 1 januari 2024	0	4 447	80	-1 684	2 843	60	2 903
Årets resultat	–	–	–	-813	-813	–	-813
Övrigt totalresultat	–	–	153	-4	149	–	149
Årets totalresultat	**0**	**–**	**153**	**-817**	**-664**	**0**	**-664**
Transaktioner med ägare							
Aktieägartillskott	–	–	–	–	–	–	–
Innehav utan bestämmande inflytande relaterat till förvärvade dotterbolag	–	–	–	4	4	22	26
Utdelning	–	–	–	-7	-7	–	-7
Summa transaktioner med ägare	**0**	**0**	**0**	**-3**	**-3**	**22**	**19**
Utgående balans, 31 december 2024	**0**	**4 447**	**233**	**-2 504**	**2 177**	**82**	**2 259**

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserade vinstmedel	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans, 1 januari 2023	0	4 365	90	-376	4 079	122	4 201
Årets resultat	–	–	–	-1 297	-1 297	-77	-1 373
Övrigt totalresultat	–	–	-10	-1	-11	–	-11
Årets totalresultat	**0**	**0**	**-10**	**-1 298**	**-1 308**	**-77**	**-1 384**
Transaktioner med ägare							
Aktieägartillskott	0	82	–	–	82	–	82
Innehav utan bestämmande inflytande relaterat till förvärvade dotterbolag	–	–	–	-5	-5	15	10
Utdelning	–	–	–	-5	-5	–	-5
Summa transaktioner med ägare	**0**	**82**	**0**	**-10**	**72**	**15**	**87**
Utgående balans, 31 december 2023	**0**	**4 447**	**80**	**-1 684**	**2 843**	**60**	**2 903**

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

Koncernens rapport över kassaflöden

MSEK	Noter	2024-01-01 –2024-12-31	2023-01-01 –2023-12-31
Kassaflöden från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		449	-333
Justeringar av poster som inte ingår i kassaflödet:			
- avskrivningar och nedskrivningar		567	1 129
- övriga poster		-3	3
Betalda skatter		-88	-22
Kassaflöde före förändringar i rörelsekapital		**925**	**778**
Förändringar i rörelsekapital			
- varulager		-56	-51
- kundfordringar		55	-16
- övriga rörelsefordringar		-73	-62
- leverantörsskulder		51	-36
- övriga rörelseskulder		113	63
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		**91**	**-101**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 009**	**677**
Kassaflöden från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag, netto efter förvärvade likvida medel	18	-378	-289
Försäljning av andelar i dotterföretag		62	14
Nettoinvesteringar i materiella tillgångar	9	-111	-97
Nettoinvesteringar i immateriella tillgångar	8	-30	-23
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-457**	**-395**
Kassaflöden från finansieringsverksamheten			
Kapitaltillskott		0	82
Utdelning		-9	-6
Ny upplåning	19	287	627
Betalda transaktionskostnader avseende upplåning	19	-3	-5
Amortering av lån	19	-65	-225
Amortering av leasingskulder	10	-231	-182
Realiserade valutaeffekter		13	3
Betalda räntor		-669	-636
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-678**	**-342**
Årets kassaflöde		**-126**	**-60**
Likvida medel vid årets början		482	547
Årets kassaflöde		-126	-60
Valutakursdifferens i likvida medel		-1	-5
Likvida medel vid årets slut		**355**	**482**

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	2024-01-01 –2024-12-31	2023-01-01 –2023-12-31
Övriga externa kostnader	0	0
Rörelseresultat	**0**	**0**
Finansiella intäkter	2	4
Upplupna räntekostnader	–369	–353
Finansnetto	**–367**	**–349**
Resultat före skatt	**–367**	**–349**
Skatt	–	–
Årets resultat	**–367**	**–349**

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	2024-01-01 –2024-12-31	2023-01-01 –2023-12-31
Årets resultat	–367	–349
Övrigt totalresultat	0	0
Årets totalresultat	**–367**	**–349**

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Långfristiga tillgångar			
Finansiella tillgångar			
Andelar i koncernföretag	M2	7 624	7 663
Summa långfristiga tillgångar		**7 624**	**7 663**
Kortfristiga tillgångar			
Likvida medel		90	49
Summa kortfristiga tillgångar		**90**	**49**
SUMMA TILLGÅNGAR		**7 714**	**7 712**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		0	0
Summa bundet eget kapital		**0**	**0**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		4 447	4 447
Balanserat resultat		-436	-87
Årets resultat		-367	-349
Summa fritt eget kapital		**3 644**	**4 011**
SUMMA EGET KAPITAL		**3 644**	**4 011**
SKULDER			
Långfristiga skulder			
Aktieägarlån	M3	3 970	3 610
Summa långfristiga skulder		**3 970**	**3 610**
Kortfristiga skulder			
Övriga kortfristiga skulder		0	0
Upplupna räntekostnader		100	91
Summa kortfristiga skulder		**100**	**91**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**7 714**	**7 712**

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans, 1 januari 2024	0	4 447	-87	-349	4 011
Balanseras i ny räkning	–	–	-349	349	0
Årets resultat	–	–	–	-367	-367
Övrigt totalresultat	–	–	–	–	–
Årets totalresultat	**–**	**4 447**	**-436**	**-367**	**3 644**
Transaktioner med ägare					
Aktieägartillskott	–	–	–	–	–
Summa transaktioner med ägare	**–**	**–**	**–**	**–**	**0**
Utgående balans, 31 december 2024	**0**	**4 447**	**-436**	**-367**	**3 644**

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital			
MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans, 1 januari 2023	0	4 365	-87	–	4 278
Årets resultat	–	–	–	-349	-349
Övrigt totalresultat	–	–	–	–	–
Årets totalresultat	**–**	**4 365**	**-87**	**-349**	**3 929**
Transaktioner med ägare					
Aktieägartillskott	0	82	–	–	82
Summa transaktioner med ägare	**–**	**82**	**–**	**–**	**82**
Utgående balans, 31 december 2023	**0**	**4 447**	**-87**	**-349**	**4 011**

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

Moderbolagets rapport över kassaflöden

MSEK	2024-01-01 –2024-12-31	2023-01-01 –2023-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	0	0
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital	**0**	**0**
Förändringar i rörelsekapital		
- rörelsefordringar	0	0
- rörelseskulder	0	0
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	**0**	**0**
Kassaflöde från löpande verksamheten	**0**	**0**
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Försäljning av andelar i dotterföretag	39	14
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**39**	**14**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Erhållet aktieägartillskott	–	82
Amortering av aktieägarlån	–	-187
Ränteintäkter	2	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**2**	**-105**
Årets kassaflöde	**41**	**-91**
Likvida medel vid årets början	49	141
Årets kassaflöde	41	-91
Likvida medel vid årets slut	**90**	**49**

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

Koncernens noter

NOT 1 ALLMÄN INFORMATION

Dessa finansiella rapporter utgör koncernredovisningen för koncernen som består av Teniralc Topco AB, organisationsnummer 559303-4712, och dess dotterföretag. En lista över dotterföretag återfinns i not 17.

Teniralc Topco AB ("Bolaget" eller "moderbolaget") är ett aktiebolag registrerat och med säte i Stockholm. Företaget har sitt kontor på Hammarby Kaj 10A, Stockholm.

Teniralc Topco AB och dess dotterföretag (tillsammans "koncernen", "Cary") erbjuder hållbara bilvårdslösningar, med specialisering på att reparera och ersätta bilglas, med ett kompletterande erbjudande inom bilkarosseri.

De finansiella rapporterna godkändes för publicering av styrelsen den 29 april 2025.

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisningsprinciperna som anges nedan har tillämpats konsekvent på alla perioder som presenteras i koncernredovisningen. Alla belopp är i miljontal SEK om inte annat anges.

Grund för upprättandet

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU samt RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, utgivna av Rådet för finansiell rapportering. Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2 Redovisning för juridiska personer. I de fall moderbolaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen anges detta i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av reglerna i årsredovisningslagen samt i vissa fall p g a svensk skattelagstiftning.

Att upprätta koncernredovisning i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Det kräver också att företagsledningen gör bedömningar när de tillämpar redovisningsprinciperna. Upplysningar om de områden som inbegriper en högre grad av bedömning eller komplexitet, eller områden där antaganden och uppskattningar är betydelsefulla för koncernredovisningen, lämnas i not 3. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdesmetoden, med undantag för villkorade tilläggsköpeskillingar, skuld för köpoptioner och derivat som värderats till verkligt värde.

Koncernredovisning

Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för att redovisa alla förvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgör det verkliga värdet på de förvärvade tillgångarna, verkligt värde på alla tillgångar eller skulder till följd av en villkorad köpeskilling och verkligt värde på eventuella befintliga kapitaltillgångar i dotterföretaget.

Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och villkorade köpeskillingar i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till sina verkliga värden på förvärvsdagen. Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

Goodwill värderas initialt som det belopp med vilket den totala köpeskillingen, och eventuellt verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande på förvärvstidpunkten, överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade nettotillgångar. I de förvärv där koncernen har en köpoption, dvs rätten och skyldigheten att förvärva minoriteten inom en bestämd tidsram till förutbestämda villkor, konsolideras 100% av dotterföretaget och en skuld i form av en tilläggsköpeskilling redovisas.

Koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll som eget-kapital-transaktioner, det vill säga som transaktioner med aktieägare i koncernen. En förändring i ägarandel redovisas som en justering av de redovisade värdena för innehaven med och utan bestämmande inflytande så att de återspeglar deras relativa innehav i dotterföretaget.

Nya standarder och tolkningar som tillämpats från 2024

IAS12 Uppskjuten skatt

Den 23 maj 2023 utfärdade IASB vissa ändringar i IAS 12 Inkomstskatter, med dessa ändringar infördes ett tillfälligt undantag ifrån redovisning av uppskjuten skatt enligt OECD:s modellregler enligt andra pelaren. Undantaget medförde att koncernen kan vara skyldig att betala tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen och minimiskattesatsen på 15 %. Koncernen utvärderar för närvarande sin exponering för lagstiftningen, men enligt Cary Groups nuvarande bedömning har alla dotterbolag inom koncernen en effektiv skattesats som överstiger 15 % och därav är inte koncernen exponerad för lagstiftningen inom andra pelaren.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats

Cary Group har bedömt att nya eller ändrade standarder och tolkningar inte kommer att ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Nya och ändrade redovisningsprinciper som träder i kraft efter räkenskapsårets slut

Nya publicerade ändringar och tolkningar av befintliga redovisningsstandarder som ännu inte har trätt i kraft har inte tillämpats i förtid och förväntas inte ha någon väsentlig effekt på företagets finansiella rapporter.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Företagen i koncernen har den lokala valutan som funktionell valuta, då den lokala valutan har identifierats som den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive företag är verksamt. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor (SEK), som motsvarar moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på respektive transaktionsdag. Valutakursvinster och -förluster redovisas också i resultaträkningen om de härrör från omräkningen av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta, baserat på valutakurserna på balansdagen.

Valutakursvinster och -förluster relaterade till lån, redovisas i resultaträkningen som finansiella kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas netto i resultaträkningen som rörelseintäkter/-kostnader.

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER, forts.

Omräkning av utländska koncernföretag
Resultat och finansiell ställning för utlandsverksamheter, som har en funktionell valuta som skiljer sig från rapporteringsvalutan, omräknas till rapporteringsvalutan enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till årlig genomsnittlig valutakurs, och
- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och övriga justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Intäktsredovisning
Koncernens principer för redovisning av intäkter från avtal med kunder presenteras nedan.

i) Reparationstjänster
Koncernens intäkter genereras främst genom leverans av reparationstjänster, såsom reparation och byte av bilglas till kunderna. Intäkter värderas baserat på försäljningspriset som specificeras i ett avtal med en kund. Intäkterna från de levererade tjänsterna redovisas i den period de tillhandahålls. Normalt pågår inte en reparationstjänst längre än från en dag till nästa och därmed kommer inga prestationsåtaganden vara påbörjade men ej slutförda vid slutet av någon redovisningsperiod. Vissa avtal kan innefatta flera distinkta åtaganden, men eftersom tjänsterna tillhandahålls simultant har det ingen påverkan på intäktsredovisningen som helhet.

Även om reparationstjänster utförs i enlighet med en på förhand bestämd prislista behöver koncernen beakta effekterna av variabel ersättning, vilka omfattar retroaktiva rabatter. Denna retroaktiva komponent innebär att priset på en tjänst som tillhandahålls per den dagen är föremål för en rabatt baserad på framtida inköp gjorda av den kunden under en mätperiod (vanligtvis ett år). Det innebär därmed att variabel ersättning redovisas som avdrag från intäkterna baserat på ledningens uppskattning av den slutliga rabatten. För detta krävs en väsentlig bedömning av ledningen, som tillämpar försiktighet vid fastställande av den förväntade rabatten för att säkerställa att intäkterna endast redovisas i den mån som det är högst sannolikt att det inte kommer att krävas någon väsentlig återföring. Uppskattningar av variabel ersättning baseras på aktuella nivåer, historiska mönster och säsongsvariationer.

Koncernen lämnar garantier på utförda tjänster. Volymmässigt är dessa garantier små och ger inga ytterligare förmåner än en försäkran gällande det utförda arbetet.

Ingen finansieringskomponent anses föreligga per tidpunkten för försäljningen då betalningsvillkoren normalt inte överstiger 45 dagar.

I samband med reparationer kan koncernen sälja varor i form av mindre vindrutetillbehör såsom vindrutetorkare. Intäkter redovisas vid en given tidpunkt (den tidpunkt då försäljningen sker). Intäkter från denna produktförsäljning har en oväsentlig påverkan på koncernens resultat.

ii) Franchising
Koncernen redovisar även intäkter via franchiseavtal, där koncernbolaget tillhandahåller åtkomst till koncernens system, immateriella rättigheter och kundkontrakt i utbyte mot månatliga franchiseavgifter. De tjänster som tillhandahålls inom ramen för franchiseavtal är i hög grad sammanlänkade och beroende av franchiselicensen, och tjänsterna utgör därmed inte individuellt distinkt urskiljbara prestationsåtaganden. Franchiseåtagandet uppfylls över tid genom att tillhandahålla en rätt att använda koncernens immateriella anläggningstillgångar över franchiseavtalets löptid. Intäkterna från dessa åtaganden baseras på en procentsats av försäljningen och redovisas vid den tidpunkt då den underliggande försäljningen sker. Det finns en mindre avgift som tas ut oaktat den försäljningsbaserade avgiften som redovisas linjärt.

Koncernen kan också tillhandahålla tjänster eller produkter utöver sitt franchiseavtal, i vilket fall prestationsåtagandena fastställs vid inledningen av ett sådant avtal och redovisas antingen vid en given tidpunkt eller över tid, beroende på vilket som bäst avspeglar situationen.

Leasing
Koncernen agerar enbart som leasetagare. Koncernen leasar lokaler och fordon.

Leasing – som leasetagare
Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. Skulle icke-leasingkomponenter vara en del av ett leasingavtal fördelar koncernen ersättningen i avtalet till leasing- och icke-leasingkomponenter baserat på deras relativa fristående priser.

Samtliga leasingavtal redovisas som nyttjanderättstillgångar och en motsvarande skuld, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde:

- fasta avgifter, efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas
- variabla avgifter
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja den möjligheten, och leasingavgifter som kommer att göras för rimligt säkra förlängningsoptioner
- leasingavgifter kopplade till förlängningsoptioner vilka är rimligt säkra att de kommer att utnyttjas ingår också i värderingen av skulden. Leasingavgifterna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte enkelt kan fastställas, vilket är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderättstillgången i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Koncernen bestämmer den marginella låneräntan på följande sätt:

- använder en uppbyggnadsmetod som börjar med en riskfri ränta justerad för kreditrisk
- gör justeringar som är specifika för leasingavtalet, t.ex. löptid, land, valuta och säkerhet.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingavgifter som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av rörliga leasingavgifter träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderättstillgången. Leasingavgifter fördelas mellan kapitalbeloppet och den finansiella kostnaden. Den finansiella kostnaden ska fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden.

Nyttjanderättstillgångarna värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- den initiala värderingen av leasingskulden
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella erhållna förmåner
- initiala direkta utgifter för återställningskostnader.

Nyttjanderättstillgångar skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. För koncernen baseras avskrivningstiden för nyttjanderättstillgångar på leasingperioden och skrivs av linjärt över denna tid.

Nyttjanderättstillgångar skrivs generellt av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderättstillgången av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod.

Betalningar kopplade till kortfristiga leasingavtal (leasingkontrakt med en leasingperiod om 12 månader eller mindre) och leasingavtal av tillgångar av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Leasing av tillgångar av lågt värde består av kontorsutrustning, maskiner, it-hårdvara och kortterminaler.

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER, forts.

Skatter

Aktuell skatt

Aktuella skattefordringar och skatteskulder värderas till de belopp som förväntas återvinnas från eller betalas till respektive skattemyndighet. De skattesatser eller skattelagar som används för att beräkna beloppen är de som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där koncernen är verksam och genererar skattepliktiga intäkter.

Aktuell skatt redovisas i koncernens resultaträkning, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i respektive rapport. Aktuella skattefordringar och -skulder kvittas om företaget har en legal verkställbar kvittningsrätt och avser att antingen reglera den på nettobasis eller att realisera tillgången och reglera skulden samtidigt.

Ledningen utvärderar regelbundet de yrkanden som gjorts i självdeklarationer avseende situationer där tillämpliga skatteregler är föremål för tolkning och gör avsättningar när det är lämpligt baserat på det mest sannolika beloppet eller det förväntade värdet, beroende på vilken metod som bäst förutser utfallet av osäkerheten.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dess redovisade värden i koncernredovisningen. Uppskjuten skatt värderas till de skattesatser som förväntas tillämpas på temporära skillnader när de återförs, med tillämpning av skattesatser som är införda eller i allt väsentligt införda per balansdagen. Värderingen av uppskjutna skattefordringar och skatteskulder avspeglar hur koncernen per balansdagen förväntar sig att återvinna eller reglera det redovisade värdet för fordringarna eller skulderna.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet.

Uppskjuten skatt redovisas i koncernens resultaträkning, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Goodwill

Goodwill som uppstår vid rörelseförvärv ingår i immateriella tillgångar. Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningsprövas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållandena indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

I syfte att testa nedskrivningsbehov, fördelas goodwill som förvärvats i ett rörelseförvärv till kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av synergier från förvärvet. Varje enhet eller grupp av enheter som goodwill har fördelats till, motsvarar den lägsta nivå i koncernen på vilken goodwillen i fråga utvärderas.

Den goodwill som existerar per 31 december 2024 allokeras till och sammanfaller med koncernens kassagenererade enheter (Norden och Övriga Europa) per valuta. Se not 8 för ytterligare information.

Immateriella tillgångar

Kundrelationer

Kundrelationer som förvärvats i ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvstidpunkten. Kundrelationer redovisas under efterföljande perioder till anskaffningskostnad minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Licenser

Licenser redovisas till anskaffningsvärden och skrivs av linjärt över den prognostiserade nyttjandeperioden. De har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningsmetoder och nyttjandeperioder

Koncernen skriver av immateriella tillgångar med en bestämbar nyttjandeperiod med hjälp av linjär avskrivningsmetod under följande perioder:

Kundrelationer	10 år
Licenser	5–10 år

Varumärken

Samtliga varumärken som har förvärvats används fortlöpande i verksamheten och deras nyttjandeperioder kan inte fastställas med en lämplig nivå av säkerhet. Därmed klassificeras varumärken som immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder och skrivs inte av utan prövas istället årligen, eller oftare vid indikation, för nedskrivning.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av byggnader, installationer och inventarier samt förbättringskostnader på annans fastighet. De redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade av- och nedskrivningar.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är mest lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från koncernens rapport över finansiell ställning. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i koncernens resultaträkning under den period de uppkommer.

Avskrivningar på tillgångar, för att fördela deras anskaffningsvärde ner till det beräknade restvärdet över den beräknade nyttjandeperioden, görs linjärt för varje komponent inom byggnader samt maskiner och andra tekniska anläggningar enligt följande:

Byggnader	30–50 år
Inventarier, installationer och utrustning	5–10 år
Förbättringsutgift på annans fastighet	5 år

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

Resultat från avyttringar fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och tillgångens redovisade värde och redovisas i "Övriga rörelseintäkter och -kostnader" i koncernens resultaträkning.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod (goodwill och varumärken) skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Testerna resulterade inte i några nedskrivningar under 2024, se även not 8. Övriga tillgångar som skrivs av, prövas för nedskrivning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.

Nedskrivning sker med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). Icke-finansiella tillgångar utöver goodwill testas för återföring av nedskrivning i slutet av varje rapportperiod.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet (värderat på först-in-först-ut-basis) och nettoförsäljningsvärdet för majoriteten av bolagen inom koncernen. En underkoncern redovisar till genomsnittskurs på grund av det nuvarande systemstödet. Anskaffningsvärdet fastställs efter avdrag för olika typer av rabatter. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för de uppskattade kostnaderna för färdigställande och de uppskattade kostnaderna nödvändiga för att genomföra försäljningen. Koncernen ser över tillgängliga

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER, forts.

lagernivåer och redovisar en avsättning för inkurans främst baserat på bland annat historisk efterfrågan samt varulagrets ålder.

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar – initial redovisning och borttagande

Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, det datum då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från de finansiella tillgångarna har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner förknippade med äganderätten.

Finansiella tillgångar – klassificering och värdering

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde, då koncernens finansiella tillgångar för närvarande enbart består av finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde, förutom derivat som värderas till verkligt värde.

Klassificeringen beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för kassaflöden. Koncernen omklassificerar skuldinstrument endast i de fall då koncernens affärsmodell för de tillgångarna ändras.

Vid det första redovisningstillfället värderar koncernen skuldinstrument (finansiella tillgångar) till verkligt värde plus transaktionskostnader som är direkt hänförbara till den finansiella tillgången.

Efterföljande värderingar av investeringar i skuldinstrument är beroende av koncernens affärsmodell för att hantera tillgången och tillgångens typiska kassaflöden.

Upplupet anskaffningsvärde: Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta värderas till upplupet anskaffningsvärde. Räntеintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Alla vinster eller förluster som uppkommer vid bortbokning redovisas direkt i resultatet och redovisas under finansiella intäkter och -kostnader netto tillsammans med valutakursvinster och -förluster.

Finansiella skulder – klassificering och värdering

Finansiella skulder till upplupet anskaffningsvärde

Vid det första redovisningstillfället värderar koncernen en finansiell skuld till verkligt värde plus transaktionskostnader som är direkt hänförbara till den finansiella skulden. Huvuddelen av koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernens finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde utgörs av skulder till kreditinstitut, checkräkningskrediter, övriga lång- och kortfristiga skulder, leverantörsskulder och upplupna kostnader.

Koncernens villkorade tilläggsköpeskillingar och derivat värderas till verkligt värde.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde

Vid det första redovisningstillfället värderar koncernen en finansiell skuld till verkligt värde. Transaktionskostnader för finansiella skulder värderade till verkligt värde belastar koncernens resultaträkning.

Koncernens finansiella skulder värderade till verkligt värde utgörs av villkorad köpeskilling och derivat. För mer information, se not 13.

Bortbokning av finansiella skulder

Finansiella skulder bokas bort från rapporten över finansiell ställning när förpliktelserna har reglerats, annullerats eller på annat sätt upphört. Skillnaden mellan det redovisade värdet för en finansiell skuld som har reglerats eller överförts till en annan part och den ersättning som erlagts redovisas i rapporten över totalresultat.

Kvittning av finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i rapporten över finansiell ställning, endast när det finns en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och en avsikt att reglera dem med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Nedskrivningar av finansiella tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde

Koncernen värderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningsmetod väljs baserat på om det skett en väsentlig ökning i kreditrisk eller inte.

För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringens livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade förfallna dagar och olika kundtyper. Koncernen tillämpar framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning, under övriga externa kostnader.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Den påföljande värderingen för dessa tillgångar sker till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för förväntade kreditförluster.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och banktillgodohavanden. Utnyttjad checkräkningskredit redovisas inom upptagna lån under kortfristiga skulder i rapporten över finansiell ställning.

Upptagna lån

Upptagna lån redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Skulder till kreditinstitut värderas därefter till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella skillnader mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över perioden för upptagna lån, med tillämpning av effektivräntemetoden. Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Upptagna lån klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en befintlig förpliktelse (legal eller informell) som en följd av en inträffad händelse, där det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Kostnaden avseende en avsättning redovisas i resultaträkningen netto efter eventuell ersättning. Om effekten av pengars tidsvärde är väsentlig görs avdrag för avsättningar med hjälp av en nivå före skatt som, när det är lämpligt, avspeglar de risker som är förknippade med skulden. Vid diskontering redovisas ökningen av avsättningen till följd av tidens gång som en finansiell kostnad.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar till anställda inkluderar löner, förmåner (inklusive icke-monetära förmåner), semester, ackumulerad sjukfrånvaro, andra ersättningar och samtliga sociala avgifter. Kortfristiga förpliktelser är skulder som förväntas regleras till fullo inom 12 månader efter utgången av den period då tjänsterna utförs av de anställda. De redovisas till det belopp som förväntas bli betalt när skulderna regleras.

Ersättningar efter avslutad anställning

I koncernen finns det både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken koncernen betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

NOT 2 SAMMANFATTNING AV VIKTIGA REDOVISNINGSPRINCIPER, forts.

för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

Pensionsavgifterna i Norge, Danmark, Spanien, Tyskland, Portugal och Belgien är avgiftsbestämda. I Sverige har majoriteten av de anställda pensionsplan ITP1. Avgifterna redovisas som kostnader i koncernens resultaträkning när de förfaller.

Koncernens pensionsåtaganden för vissa anställda i Sverige, som tryggas genom en försäkring i Alecta, redovisas som en avgiftsbestämd plan. Enligt UFR 10 är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader, vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda avgångspensioner- och efterlevandepensioner är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 2,0 MSEK.

Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 175 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid en låg konsolideringsgrad kan en åtgärd vara att höja priset vid tecknandet av ett nytt försäkringsavtal samt att utöka befintliga förmåner. Vid en högre konsolideringsnivå kan en åtgärd vara att införa lägre premier. Vid utgången av räkenskapsåret 2024 uppgick Alectas överskott från den kollektiva konsolideringsnivån preliminärt till 162 procent.

Koncernen har även en förmånsbestämd pensionsplan i Storbritannien. För mer information, se not 5.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. De redovisade kassaflödena inkluderar de transaktioner som har resulterat i in- eller utflöden.

Avrundningsdifferenser
I vissa fall summeras inte totalsummorna på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delpost motsvarar källan och därför kan det uppstå avrundningsdifferenser.

NOT 3 VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättandet av koncernens finansiella rapporter kräver att ledningen gör bedömningar, uppskattningar och antaganden som påverkar de redovisade beloppen av intäkter, kostnader, tillgångar, skulder och eget kapital i koncernens finansiella rapporter samt de tillhörande upplysningarna. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Osäkerhet om dessa antaganden och användningen av uppskattningar för redovisningsändamål kanske inte motsvarar de faktiska resultaten. Denna not ger en översikt över de områden som omfattar en högre grad av bedömningar eller komplexitet.

För väsentliga uppskattningar och bedömningar i relation till intäkter från kontrakt med kunder, se not 2, avsnitt i) Reparationstjänster. För uppskattningar och bedömningar i relation till tillgångar hänförliga till skatteförluster överförda i ny räkning, se not 7. För väsentliga uppskattningar och bedömningar av rörelseförvärv, se not 2, Koncernredovisning.

Leasingavtal — fastställa leasingavtalen för avtal med alternativ för förlängning eller uppsägning — koncernen som leasetagare
När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingperioden om det är rimligt säkert att avtalet förlängs (eller inte avslutas).

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal gällande lokaler (kontor och verkstäder). När leasingavtalet ingås fastställer koncernen huruvida några optioner ska inkluderas beroende på fakta och omständigheter i respektive avtal. Generellt inkluderas ett fåtal förlängningsoptioner till följd av det faktum att det är relativt enkelt att hitta nya lokaler, läget är inte avgörande, inga väsentliga förbättringar har gjorts och det är inga väsentliga kostnader förknippade med att flytta till nya lokaler. Det görs en ny bedömning av leasingperioden när beslut har fattats om att en option ska utnyttjas (eller inte utnyttjas) eller koncernen måste utnyttja (eller inte utnyttja) den. Bedömningen omprövas endast om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom koncernens kontroll, i form av leasetagare.

Leasingavtal — uppskatta den marginella låneräntan
Koncernen kan inte enkelt fastställa den implicita räntan i leasingavtalet och använder därför sin marginella låneränta (IBR) för att värdera leasingskulder. IBR är den ränta som koncernen skulle få betala för en finansiering genom lån under motsvarande period för att köpa en tillgång av liknande värde respektive säkerhet som nyttjanderättstillgången i en liknande ekonomisk miljö. IBR avspeglar därmed vad koncernen skulle "behöva betala", vilket kräver uppskattningar när det inte finns några observerbara räntor tillgängliga (såsom för dotterföretag som inte ingår finansieringstransaktioner).

För att fastställa basräntan, har marknadsräntor för alla relevanta löptider och valutor samlats in. Korta räntor består av IBOR-räntor, medan swapräntor används för längre löptider. För att bedöma kreditvärdigheten för koncernen beräknas räntespread av basräntan utifrån koncernens nuvarande externa finansiering. För att bedöma räntespread för dotterbolagen är beräkningen baserad på de interna låneavtalen. För att beräkna den totala räntan adderas basräntan med de två räntespreaden. Räntespannet för koncernens kontrakt under 2024 uppgick till 7,2–11,8 procent.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill
Koncernen gör årligen en prövning av nedskrivningsbehov av goodwill, eller när det finns indikationer på nedskrivningsbehov, i enlighet med de redovisningsprinciper som återfinns i not 2. Återvinningsvärde för kassagenererande enheter fastställs genom beräkning av nyttjandevärde. Beräkningen av nyttjandevärdet är baserat på uppskattade framtida kassaflöden. Koncernen har bedömt att rörelsemarginalen, omsättningstillväxten, diskonteringsräntan och den långsiktiga tillväxten är de mest väsentliga antagandena i nedskrivningsprövningen. Se not 8 Immateriella anläggningstillgångar för mer information.

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

NOT 4 INFORMATION ANGÅENDE ERSÄTTNING TILL REVISORER

MSEK	2024-01-01 – 2024-12-31	2023-01-01 – 2023-12-31
PwC		
Revisionsuppdrag	8	4
Övriga revisionsrelaterade uppdrag	0	0
Skatterådgivningstjänster	4	0
Övriga tjänster	6	0
Summa	**19**	**4**
Övriga revisionsbyråer		
Revisionsuppdrag	4	5
Övriga revisionsrelaterade uppdrag	0	0
Skatterådgivningstjänster	0	1
Övriga tjänster	0	1
Summa	**4**	**7**
Summa ersättning till revisorer	**23**	**11**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisningen, bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning och även revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Skatterådgivnings- och övriga tjänster utgörs huvudsakligen av konsulttjänster, till exempel rådgivning i samband med förvärv, strategier, projekt och liknande tjänster.

För räkenskapsåret 2024 är Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC) bolagets valda revisorer. Föregående år, 2023, var Ernst & Young AB (EY) bolagets revisorer. Den ersättning som redovisas för 2024 avser därmed PwC, medan föregående års ersättning hänför sig till EY.

NOT 5 MEDARBETARE OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantalet anställda

	2024-01-01 – 2024-12-31			2023-01-01 – 2023-12-31		
	Män	Kvinnor	Summa	Män	Kvinnor	Summa
Sverige	609	82	691	535	64	599
Danmark	122	19	141	117	21	138
Norge	171	25	196	177	31	208
Spanien	322	73	395	294	58	352
Tyskland	225	16	241	200	13	213
Luxemburg	12	2	14	18	2	20
Portugal	190	55	245	179	46	225
Österrike	8	1	9	7	1	8
Storbritannien	867	120	987	801	121	922
Belgien	42	12	54	41	9	50
Summa	**2 568**	**404**	**2 972**	**2 369**	**367**	**2 736**

Könsfördelning ledande befattningshavare

	2024-12-31			2023-12-31		
	Män	Kvinnor	Summa	Män	Kvinnor	Summa
Styrelse	6	1	7	6	1	7
Koncernledning	5	4	9	4	4	8
Summa	**11**	**5**	**16**	**10**	**5**	**15**

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

NOT 5 MEDARBETARE OCH PERSONALKOSTNADER, forts.

Ersättningar och andra förmåner

	2024-01-01 – 2024-12-31			2023-01-01 – 2023-12-31		
MSEK	Styrelse och koncernledning	Övriga anställda	Summa	Styrelse och koncernledning	Övriga anställda	Summa
Grundlön och andra ersättningar	17	1 440	1 457	21	1 221	1 242
Bonus	5	48	53	3	34	37
Pensionskostnader	5	52	57	4	42	46
Övriga sociala avgifter	7	279	285	7	231	238
Summa	**34**	**1 817**	**1 852**	**35**	**1 528**	**1 563**

Pensionsförpliktelse netto

	2024-01-01 – 2024-12-31				
MSEK	Nuvärde av pensions-förpliktelse	Verkligt värde på förvaltnings-tillgångar	Summa	Effekt av tillgångstak	Nettobelopp
Ingående balans, 1 januari	**–117**	**126**	**9**	**–9**	**0**
Administrationskostnader	2	–2	0	–	0
Ränteintäkter/-kostnader	–5	6	1	–	1
Totalt belopp redovisat i resultaträkningen	**–3**	**4**	**1**	**–**	**1**
Aktuariella vinster/förluster	17	–18	–1	–	–1
Omräkningsdifferenser	–10	10	1	–1	0
Reducering av tillgång till följd av tillgångstak	–	–	–	–3	–3
Totalt belopp redovisat i övrigt totalresultat	**8**	**–8**	**0**	**–4**	**–4**
Arbetsgivaravgifter	–	4	4	–	4
Utbetalningar från planen	7	–7	0	–	0
Utgående balans, 31 december	**–106**	**119**	**13**	**–13**	**0**

	2023-01-01 – 2023-12-31				
MSEK	Nuvärde av pensions-förpliktelse	Verkligt värde på förvaltnings-tillgångar	Summa	Effekt av tillgångstak	Nettobelopp
Ingående balans, 1 januari	**–107**	**123**	**17**	**–14**	**2**
Administrationskostnader	–	–2	–2	–	–2
Ränteintäkter/-kostnader	–5	5	0	–	0
Totalt belopp redovisat i resultaträkningen	**–5**	**3**	**–2**	**–**	**–2**
Aktuariella vinster/förluster	–7	–3	–10	–	–10
Omräkningsdifferenser	–1	2	1	–1	0
Reducering av tillgång till följd av tillgångstak	–	–	–	6	6
Totalt belopp redovisat i övrigt totalresultat	**–8**	**–1**	**–9**	**5**	**–4**
Arbetsgivaravgifter	–	4	4	–	4
Utbetalningar från planen	3	–3	0	–	0
Utgående balans, 31 december	**–117**	**126**	**9**	**–9**	**0**

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

NOT 5 MEDARBETARE OCH PERSONALKOSTNADER, forts.

Koncernen har en förmånsbestämd pensionsplan i Storbritannien. Planen baseras på slutlig lön, som ger anställda som omfattas av pensionsplanen förmåner i form av en garanterad nivå på pensionsutbetalningarna under livstiden. Nivån på förmånen beror på de anställdas tjänstgöringstid och lön vid pensioneringstidpunkten. Koncernen ingår i en fond och från och med den 31 december 2017 upphörde arbetsgivaren med ackumulering av ytterligare förmåner inom ramen för planen och samtliga bidragande medlemmar blev inaktiva. Av tabellen ovan framgår de aktuella förvaltningstillgångarna som en följd av denna plan. Överskottet från planen redovisas inte i balansräkningen då framtida ekonomiska förmåner varken är tillgängliga för företaget i form av reducering av framtida avgifter eller genom återbetalning av framtida tillskott eller en kontant återbetalning.

NOT 6 FINANSNETTO

MSEK	2024-01-01 –2024-12-31	2023-01-01 –2023-12-31
Resultat från intressebolag	0	2
Ränteswap, realiserad	11	8
Ränteintäkter	7	10
Övriga finansiella intäkter	1	–
Orealiserade valutakursvinster, netto	167	37
Finansiella intäkter	**187**	**57**
Räntekostnader avseende upplåning	-613	-537
Räntekostnader avseende leasingavtal	-69	-63
Räntekostnader avseende aktieägarlån	-369	-353
Ränteswap, orealiserad	0	-32
Ränteswap, realiserad	-2	–
Värdering verkligt värde effekt	-204	–
Övriga finansiella kostnader	-9	-7
Orealiserade valutakursförluster, netto	-131	-81
Finansiella kostnader	**-1 398**	**-1 073**
Finansnetto	**-1 211**	**-1 016**

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

NOT 7 INKOMSTSKATT

MSEK	2024-01-01 – 2024-12-31	2023-01-01 – 2023-12-31
Aktuell skatt på årets resultat	-113	-61
Justering av aktuell skatt avseende tidigare år	4	-17
Summa aktuell skattekostnad	**-110**	**-78**
Uppskjuten skatt	59	54
Inkomstskatt	**-51**	**-24**

Resultat före skatt	-762	-1 349
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget 20,6 %	157	278
Justering av aktuell skatt avseende tidigare år	4	-17
Justering av uppskjuten skatt avseende tidigare år	-9	-7
Ej skattepliktiga intäkter	4	11
Ej avdragsgilla kostnader:		
Aktivering av framrullade ränteavdrag	-152	-135
Nedskrivning av goodwill	–	-157
Övriga ej avdragsgilla kostnader	-86	-4
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade förlustavdrag	4	5
Ej aktiverade förlustavdrag tidigare år, aktiverat innevarande år	19	–
Ej aktiverade förlustavdrag	-21	-19
Effekt av ändrade skattesatser	0	0
Effekt av andra skattesatser i utländska dotterbolag	27	22
Övrigt	2	0
Inkomstskatt	**-51**	**-24**

Förändring i uppskjutna skatter

MSEK	2024-01-01 – 2024-12-31	2023-01-01 – 2023-12-31
Ingående balans netto, 1 januari	-644	-665
Redovisat i resultaträkningen	59	54
Från rörelseförvärv	-23	-17
Omräkningsdifferenser	-13	-16
Utgående balans netto, 31 december	**-622**	**-644**

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

NOT 7 INKOMSTSKATT, forts.

Uppskjutna skatter

	2024-12-31			2023-12-31		
MSEK	**Tillgångar**	**Skulder**	**Nettobalans**	**Tillgångar**	**Skulder**	**Nettobalans**
Immateriella tillgångar	0	655	-655	0	662	-662
Nyttjanderättstillgångar	13	–	13	8	–	8
Övriga tillgångar	4	–	4	3	–	3
Övriga skulder	11	0	11	–	0	0
Pension	1	–	1	0	–	0
Periodisieringsfond	–	44	-44	–	28	-28
Uppskjuten skatt på förlustavdrag/framrullade ränteavdrag	60	–	60	50	–	50
Övrigt	4	17	-14	0	17	-16
Uppskjutna skatter tillgångar/skulder	**93**	**715**	**-622**	**63**	**707**	**-644**
Kvittning av tillgångar/skulder	-36	-36	0	-25	-25	–
Uppskjutna skatter, netto	**57**	**679**	**-622**	**38**	**682**	**-644**

Koncernen hade ett belopp om 309 MSEK (433) i förluster överförda i ny räkning för vilka inga uppskjutna skattefordringar har redovisats på grund av ledningens bedömning att det inte kommer att finnas tillräckliga beskattningsbara vinster som kan kvittas mot underskottsavdrag under prognosperioden. Detta hade en skatteeffekt netto om 75 MSEK (102). Underskottsavdragen har inget förfallodatum.

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

NOT 8 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	2024-01-01 – 2024-12-31				
MSEK	**Goodwill**	**Varumärken**	**Kundrelationer**	**Licenser**	**Summa**
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans, 1 januari	8 910	1 598	1 601	56	12 165
Ökning genom rörelseförvärv	255	16	86	–	357
Investeringar	0	1	–	30	30
Avyttringar	-43	–	–	-6	-48
Omräkningsdifferenser	291	17	47	2	356
Utgående balans, 31 december	**9 414**	**1 632**	**1 733**	**83**	**12 862**
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans, 1 januari	-601	–	-248	-12	-860
Avskrivningar	–	–	-210	-18	-228
Avyttringar	43	–	–	6	48
Omräkningsdifferenser	-49	–	-8	-1	-57
Utgående balans, 31 december	**-609**	**–**	**-466**	**-24**	**-1 099**
Redovisat värde	**8 806**	**1 632**	**1 267**	**57**	**11 763**

	2023-01-01 – 2023-12-31				
MSEK	**Goodwill**	**Varumärken**	**Kundrelationer**	**Licenser**	**Summa**
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans, 1 januari	8 743	1 573	1 560	35	11 912
Ökning genom rörelseförvärv	206	35	48	6	296
Investeringar	–	–	–	21	21
Avyttringar	-3	–	–	-6	-9
Omräkningsdifferenser	-37	-10	-7	-1	-56
Utgående balans, 31 december	**8 910**	**1 598**	**1 601**	**56**	**12 165**
Ackumulerade av- och nedskrivningar					
Ingående balans, 1 januari	–	–	-49	-2	-52
Avskrivningar	–	–	-202	-16	-217
Nedskrivningar	-623	–	–	–	-623
Avyttringar	3	–	–	6	9
Omräkningsdifferenser	19	–	4	–	24
Utgående balans, 31 december	**-601**	**–**	**-248**	**-12**	**-860**
Redovisat värde	**8 309**	**1 598**	**1 353**	**45**	**11 306**

Koncernen utför en nedskrivningsprövning avseende goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, årligen eller vid behov. Goodwill och varumärken är de enda immateriella anläggningstillgångarna med obestämbar nyttjandeperiod. De kassagenererande enheterna som testas i koncernen är Norden och Övriga Europa.

En sammanfattning av koncernens redovisade värden för goodwill och varumärken per kassagenererande enhet presenteras nedan.

	2024-12-31			2023-12-31		
MSEK	**Norden**	**Övriga Europa**	**Summa**	**Norden**	**Övriga Europa**	**Summa**
Goodwill	4 394	4 412	8 806	4 295	4 014	8 309
Varumärke	1 216	416	1 632	1 201	397	1 598

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

NOT 8 IMMATERIELLA TILLGÅNGAR, forts.

Nedan följer de antaganden gällande vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) och långsiktig tillväxttakt som tillämpades vid värderingen av Cary Group.

	2024-12-31		2023-12-31	
%	Norden	Övriga Europa	Norden	Övriga Europa
WACC	8,3	10,1	9,5	10,5
Långsiktig tillväxttakt	2,0	2,0	2,0	2,0

Ledningen har fastställt de värden som tilldelas vart och ett av ovanstående viktiga antaganden som följer:

- Diskonteringsfaktor efter skatt avspeglar specifika risker hänförliga till segmenten och de länder där de har verksamhet
- Långsiktig tillväxttakt är vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden som är 8 år. De långsiktiga tillväxttalen bedöms konservativt överensstämma med förväntad långsiktig inflation.

Prognosperioden på 8 år motiveras av att affärsmodellen sträcker sig över denna tid och där bedömning är att Cary Group inte uppnår en långsiktig hållbar marginal samt långsiktigt hållbar omsättningstillväxt förrän efter denna prognosperiod.

Restvärdet överstiger med god marginal redovisat värde på goodwill för Norden. Det finns inga rimliga möjliga förändringar i de viktiga antaganden som skulle kunna leda till att redovisade värden överstiger återvinningsvärdena. Övriga viktiga antaganden, förutom de som benämns ovan, avser främst rörelsemarginal och omsättningstillväxt. Prognosticerade kassaflöden, som godkänts av företagsledningen, är baserade på såväl en analys av historiska utfall som på en bästa bedömning om framtiden.

Restvärdet överstiger även det redovisade värdet av goodwillen i Övriga Europa, men med ett mindre betydande utrymme jämfört med Norden. Break even WACC ligger på 11,8%. Andra viktiga antaganden, rörelsemarginal och intäktstillväxt bygger på analys av historiska utfall samt på bästa bedömning av framtiden givet de ansträngningar som gjorts i form av omstruktureringar och omförhandlingar av kontrakt.

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

NOT 9 MATERIELLA TILLGÅNGAR

	2024-01-01 – 2024-12-31				
MSEK	Byggnader och mark	Inventarier, installationer och utrustning	Förbättrings-utgifter på annans fastighet	Pågående nyanläggningar	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans, 1 januari	102	210	34	–	345
Ökning genom rörelseförvärv	30	14	4	–	49
Investeringar	4	80	28	4	117
Avyttringar och utrangeringar	–	-58	-11	–	-68
Omklassificeringar	-4	-12	15	–	0
Omräkningsdifferenser	6	20	1	0	27
Utgående balans, 31 december	**138**	**256**	**72**	**4**	**470**
Ackumulerade avskrivningar					
Ingående balans, 1 januari	-4	-35	17	–	-20
Avskrivningar	-4	-73	-12	–	-90
Avyttringar och utrangeringar	0	50	8	–	58
Omklassificeringar	0	7	-5	–	0
Omräkningsdifferenser	-2	-12	0	–	-14
Utgående balans, 31 december	**-10**	**-63**	**8**	–	**-65**
Redovisat värde	**127**	**193**	**79**	**4**	**405**

	2023-01-01 – 2023-12-31				
MSEK	Byggnader	Inventarier, installationer och utrustning	Förbättrings-utgifter på annans fastighet	Pågående nyanläggningar	Summa
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Ingående balans, 1 januari	68	182	41	1	292
Ökning genom rörelseförvärv	25	9	2	–	36
Investeringar	4	72	20	7	104
Avyttringar och utrangeringar	–	-55	-31	–	-86
Omklassificeringar	7	-1	1	-7	0
Omräkningsdifferenser	-1	2	-1	–	1
Utgående balans, 31 december	**102**	**210**	**34**	–	**345**
Ackumulerade avskrivningar					
Ingående balans, 1 januari	-1	-14	-3	–	-18
Avskrivningar	-4	-69	-9	–	-82
Avyttringar och utrangeringar	–	50	30	–	81
Omklassificeringar	–	–	-1	–	0
Omräkningsdifferenser	–	-2	–	–	-2
Utgående balans, 31 december	**-4**	**-35**	**17**	–	**-20**
Redovisat värde	**98**	**177**	**51**	–	**325**

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

NOT 10 LEASINGAVTAL

Belopp redovisade i balansräkningen

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Lokaler	724	639
Fordon	77	61
Maskiner, inventarier och verktyg	1	2
Summa nyttjanderättstillgångar	**802**	**703**
Långfristiga leasingskulder	564	493
Kortfristiga leasingskulder	272	224
Summa leasingskulder	**836**	**717**

Belopp redovisade i resultaträkningen

MSEK	2024-01-01 –2024-12-31	2023-01-01 –2023-12-31
Avskrivningar på lokaler	–215	–179
Avskrivningar på fordon	–34	–27
Avskrivningar på maskiner, inventarier och verktyg	–1	–1
Summa avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	**–250**	**–207**
Kostnader hänförliga till leasing av tillgångar av lågt värde	–16	–4
Kostnader hänförliga till variabla leasingavgifter	–36	–81
Räntekostnader	–69	–63
Summa belopp redovisat i resultaträkningen	**–371**	**–355**

Effekt relaterat till kassaflöden

MSEK	2024-01-01 –2024-12-31	2023-01-01 –2023-12-31
Summa kassaflöde för leasing	**–231**	**–182**

I den här noten lämnas information om leasingavtal där koncernen enbart är leasetagare.

Optioner att förlänga och säga upp avtal finns, och optionerna att förlänga avtalen används. Koncernen har inte beaktat optioner om att säga upp avtal då det inte bedöms rimligt säkert att dessa kommer att utnyttjas. För mer information avseende koncernens hantering av förlängningsoptioner se not 3.

Koncernen har också leasingavtal med kortare leasingperioder än 12 månader samt leasingavtal avseende tillgångar av lågt värde, så som kontorsinventarier, maskiner, IT-hårdvara och kortterminaler. För dessa har koncernen valt att tillämpa undantagsregeln i IFRS 16 Leasingavtal, som innebär att dessa avtal inte är en del av beräkningen av nyttjanderättstillgången eller leasingskulden.

Då maskiner, inventarier och verktyg är en så försumbar del av koncernens leasingavtal undantas dessa från IFRS16 från och med 2024. Befintliga avtal får ligga kvar under resterande löptid men inga nya avtal klassificeras som IFRS16.

NOT 11 VARULAGER

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Färdiga produkter värderade till anskaffningsvärde	507	400
Inkuransreserv	–10	–9
Summa	**497**	**391**

Färdigvarulagret består främst av vindrutor och tillhörande material.

NOT 12 KUNDFORDRINGAR

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	528	505
Förlustreserv	–18	–14
Summa	**510**	**491**

För ytterligare information se not 19.

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

NOT 13 FINANSIELLA INSTRUMENT

	2024-12-31						
MSEK	Verkligt värde via resultat-räkningen	Upplupet anskaff-ningsvärde	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar och skulder							
Långfristiga finansiella tillgångar	–	16	16	–	–	–	–
Kundfordringar	–	510	510	–	–	–	–
Leverantörsrabatter (upplupna intäkter)	–	98	98	–	–	–	–
Övriga kortfristiga fordringar	–	28	28	–	–	–	–
Likvida medel	–	355	355	–	–	–	–
Summa finansiella tillgångar	–	**1 007**	**1 007**	–	–	–	–
Upplåning	–	5 370	5 370	–	–	–	–
Aktieägarlån	–	3 970	3 970	–	–	–	–
Övriga räntebärande skulder	–	4	4	–	–	–	–
Tilläggsköpeskillingar	370	23	393	–	–	370	370
Långfristiga derivat	22	–	22	22	–	–	22
Leverantörsskulder	–	358	358	–	–	–	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	464	464	–	–	–	–
Summa finansiella skulder	**392**	**10 189**	**10 581**	**22**	–	**370**	**392**

	2023-12-31						
MSEK	Verkligt värde via resultat-räkningen	Upplupet anskaff-ningsvärde	Summa	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar och skulder							
Långfristiga finansiella tillgångar	–	9	9	–	–	–	–
Kundfordringar	–	491	491	–	–	–	–
Upplupna intäkter	–	88	88	–	–	–	–
Övriga kortfristiga fordringar	–	3	3	–	–	–	–
Likvida medel	–	482	482	–	–	–	–
Summa finansiella tillgångar	–	**1 073**	**1 073**	–	–	–	–
Upplåning	–	4 980	4 980	–	–	–	–
Aktieägarlån	–	3 610	3 610	–	–	–	–
Övriga räntebärande skulder	–	9	9	–	–	–	–
Tilläggsköpeskillingar	142	7	149	–	–	142	142
Långfristiga derivat	23	–	23	23	–	–	23
Leverantörsskulder	–	275	275	–	–	–	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	382	382	–	–	–	–
Summa finansiella skulder	**163**	**9 263**	**9 428**	**23**	–	**142**	**165**

Redovisat värde för alla instrument som värderas till upplupet anskaffningsvärde är rimliga uppskattningar av deras respektive verkliga värde. Antingen beroende på deras kortfristiga art, eller (i fallet med upptagna lån) ligger räntan som ska betalas på dessa lån nära de aktuella marknadsräntorna.

Skulder för tillkommande tilläggsköpeskilling som uppgick till 393 MSEK (149) gäller dels tilläggsköpeskillingar, som har ett fast belopp och datum när de ska betalas, för redan genomförda förvärv. De värderas till upplupet anskaffningsvärde. Posten består också av villkorade tilläggsköpeskillingar för redan genomförda förvärv, samt köpoptioner för att inom en viss tidshorisont förvärva minoritetsägarnas andel av bolagen. De senare tilläggsköpeskillingarnas storlek beror av resultatutvecklingen i de förvärvade bolagen och omvärderas löpande via resultaträkningen till nuvärdet av förväntad tilläggsköpeskilling.

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

NOT 14 EGET KAPITAL

	2024-12-31			2023-12-31		
	Antal aktier	Nominellt värde (SEK)	Summa (SEK)	Antal aktier	Nominellt värde (SEK)	Summa (SEK)
Aktier	10 170 740	0,02	203 415	10 170 740	0,02	203 415
Summa aktier	**10 170 740**		**203 415**	**10 170 740**		**203 415**

Samtliga aktier var fullt betalda på balansdagen.Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen av utlandsägda enheter redovisas i övrigt totalresultat, enligt beskrivningen i not 2, och ackumuleras i en separat reserv inom eget kapital. Det ackumulerade beloppet omklassificeras till resultaträkningen när nettoinvesteringen avyttras.

NOT 15 AVSÄTTNINGAR

MSEK	2024-01-01 –2024-12-31	2023-01-01 –2023-12-31
Ingående balans, 1 januari	**13**	**8**
Belastar/krediterar resultaträkningen:		
- redovisade tillkommande avsättningar	4	4
- omräkningsdifferenser	1	–
Utgående balans, 31 december	**16**	**13**
Långfristiga avsättningar	16	–
Kortfristiga avsättningar	–	13

Avsättningarna gäller återställande av hyrda fastigheter i Storbritannien.

NOT 16 STÄLLDA SÄKERHETER

Per 31 december 2024, uppgick ställda garantier till 161,7 MSEK (72,4). Teniralc Finco AB har ställt aktier i dotterbolag och tillgångar med äganderättsförbehåll som säkerhet för banklån. Koncernens värde 31 december 2024 uppgick till 6 258 MSEK (6 561).

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

NOT 17 DOTTERFÖRETAG

Andel aktieinnehav och rösträtter som innehas av koncernen, %

Bolagets namn	Registreringsland	Organisations-nummer	Huvudsaklig verksamhet	2024-12-31
Teniralc MidCo AB	Sverige	559382-4898	Holding- och finansieringsföretag	97,56%
Teniralc FinCo AB	Sverige	559382-4880	Holding- och finansieringsföretag	100%
Teniralc BidCo AB	Sverige	559381-5581	Holding- och finansieringsföretag	100%
Cary Group Holding AB	Sverige	559040-9388	Holding- och finansieringsföretag	100%
Cary Group Pooling AB	Sverige	559260-5942	Holding- och finansieringsföretag	100%
Cary Group AB	Sverige	559023-2756	Holding- och finansieringsföretag	100%
Sveaplans bil, plåt och lack AB	Sverige	556411-8973	Reparationer och byten	100%
Autoklinik i Malmö Aktiebolag	Sverige	556414-4763	Reparationer och byten	84%
Ryds Bilglas AB	Sverige	556538-7502	Reparationer och byten	100%
Svenska Bussglas AB	Sverige	556577-2232	Reparationer och byten	100%
Gotlands Plåt & Billack AB	Sverige	559032-1963	Reparationer och byten	90%
Ryds bilglas Strängnäs AB	Sverige	559298-6540	Reparationer och byten	75,2%
Svensk Bilskadeteknik AB	Sverige	556764-3076	Reparationer och byten	80%
Forma Bil AB	Sverige	556523-9950	Reparationer och byten	80%
Bilskadecenter i Örebro AB	Sverige	556477-6853	Reparationer och byten	80%
Fastigheten Huddinge Löjtnadshjärta 7 AB	Sverige	559481-1647	Reparationer och byten	100%
Dahlbergs Bilglas AB	Sverige	559488-0592	Reparationer och byten	100%
Cary Group Norway AS	Norge	926410881	Holding- och finansieringsföretag	100%
Cary Norway AS	Norge	913387783	Reparationer och byten	100%
Quick Car Fix AS	Norge	913284976	Reparationer och byten	100%
Autolakk Moss AS	Norge	826788062	Reparationer och byten	100%
MPS Bilskade AS	Norge	986478396	Reparationer och byten	100%
MPS Bilskade Ensjø AS	Norge	979952937	Reparationer och byten	100%
MPS Bilskade Fornebu AS	Norge	924393459	Reparationer och byten	100%
MPS Bilskade Rud AS	Norge	992376767	Reparationer och byten	100%
MPS Bilskade Trondheim AS	Norge	911660334	Reparationer och byten	100%
MPS Bilskade Åsane AS	Norge	915622321	Reparationer och byten	100%
MPS Fleet AS	Norge	916584822	Reparationer och byten	100%
MPS Bilskade Haugesund AS	Norge	916973012	Reparationer och byten	49%
Cary Bussglass AS	Norge	928549216	Reparationer och byten	100%
Hellestø Karosseri AS	Norge	885785492	Reparationer och byten	100%
Bilskade Forum DA	Norge	986117636	Reparationer och byten	100%
Cary Group Denmark Holding A/S	Danmark	38985868	Holding- och finansieringsföretag	100%
Crashpoint Skadecenter ApS	Danmark	42177571	Holdingföretag, reparationer och byten	80%
Dansk Busglas ApS	Danmark	78007311	Reparationer och byten	100%
Dansk Bilglas A/S	Danmark	84364711	Reparationer och byten	100%
Elkjaergruppen Holding AS	Danmark	44869438	Holding- och finansieringsföretag	80%
Elkjaergruppen Ballerup ApS	Danmark	38967320	Reparationer och byten	100%
Elkjaergruppen Kastrup ApS	Danmark	29853193	Reparationer och byten	100%
Elkjaergruppen Hilleröd ApS	Danmark	84434213	Reparationer och byten	100%
Elkjaergruppen Farum ApS	Danmark	37443980	Reparationer och byten	100%

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

NOT 17 DOTTERFÖRETAG, forts.

Bolagets namn	Registreringsland	Organisations-nummer	Huvudsaklig verksamhet	2024-12-31
Elkjaergruppen Lynge ApS	Danmark	39007479	Reparationer och byten	100%
Elkjaergruppen Autolakering Aps	Danmark	31420350	Reparationer och byten	100%
Cary UK Holding Ltd	Storbritannien	11349793	Holding- och finansieringsföretag	100%
Mobile Windscreens Limited	Storbritannien	01 37 01 75	Holdingföretag, reparationer och byten	100%
Morgans Windscreens LtD	Storbritannien	02 164 169	Repair and replace services	100%
Charles Pugh (Glass) Limited	Storbritannien	00 30 12 47	Wholesale services	100%
Cary UK Ltd	Storbritannien	02 09 80 07	Reparationer och byten	100%
Quarterman Windscreens Ltd	Storbritannien	02 610 768	Reparationer och byten	100%
J Huggins & Son Limited	Storbritannien	CRN 01339652	Reparationer och byten	100%
Spire Windscreens Limited	Storbritannien	01 93 10 28	Reparationer och byten	100%
Cary Group Iberia Holding, SL	Spanien	B05399464	Holding- och finansieringsföretag	100%
Ralarsa Holding S.L.U.	Spanien	B65467490	Holding- och finansieringsföretag	100%
Ralarsa, S.L.U.	Spanien	B08539603	Reparationer och byten	100%
Ralarsa Expansión S.L.U.	Spanien	B66119140	Reparationer och byten	100%
Armelux International S.L.U.	Spanien	B08539637	Reparationer och byten	100%
Cary Group Deutschland GmbH	Tyskland	HRB 95583	Holding- och finansieringsföretag	100%
Zentrale Autoglas GmbH	Tyskland	HRB 17254	Reparationer och byten	75%
Zentrale Autoglas GmbH (Branch)	Österrike	352201v	Reparationer och byten	100%
Glassco, S.A.	Portugal	513895604	Holding- och finansieringsföretag	100%
Expressglass –Vidros Para Viaturas, S.A.	Portugal	506749495	Reparationer och byten	100%
Diveraxial – Importação E Distribuição De Vidros Auto, S.A.	Portugal	508343003	Grossistverksamhet	100%
Busglas Luxembourg S.à.r.l.	Luxemburg	B226130	Reparationer och byten	50%
Autoglas Luxembourg, Import-Export S.À.R.L.	Luxemburg	B39730	Reparationer och byten	100%
Automobiles Vitrage Services S.à.r.l.	Luxemburg	B275292	Reparationer och byten	100%
Cary Group Belgium NV	Belgien	0802.131.503	Holding- och finansieringsföretag	90%
Cary Autoglass NV	Belgien	0845.791.005	Reparationer och byten	100%
Autoglass Clinic NV	Belgien	0442.459.263	Reparationer och byten	100%
Automobiles Vitrage Services BV	Belgien	BE0841987813	Reparationer och byten	100%

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

NOT 18 RÖRELSEFÖRVÄRV

Förvärv 2024

I februari 2024 förvärvade Cary Group 100% i det brittiska företaget J Huggins and Son Ltd. Företaget är en av Storbritanniens leverantörer för tjänster inom reparation och byte av fordonsglas och förvärvet var en viktig del för att stärka och konsolidera Cary Groups marknadsposition i Storbritannien. J Huggins and Son är medlemmar i samma paraplyorganisation, National Windscreens, som Cary Group är i Storbritannien.

I april 2024 förvärvade Cary Group 100% av det brittiska företaget Spire Windscreens Ltd. som också är en del av National Windscreens. Förvärvet av Spire Windscreens Ltd. Innebär att Cary Group i Storbritannien nu kontrollerar hela National Windscreens verksamhet förutom fyra verkstäder i Nordirland.

I juni 2024 förvärvade Cary Group 80% av Elkjaergruppen, en service- och bilskadekedja med totalt sex verkstäder belägna på Själland, Danmark. Förvärvet innebär att Cary Group ytterligare stärker sin närvaro inom skadereparation där Cary Group redan äger Crashpoint i Danmark.

I Sverige och Belgien har även ett antal verkstäder förvärvats under året.

Förutom nämnda förvärv inkluderar tabellen nedan ett antal inkråmsförvärv i Sverige.

Flertalet av förvärvsanalyserna är preliminära och kan komma att justeras kommande kvartal. Förvärvsanalyserna är preliminära främst relaterat till allokering av övervärden. Det övervärde som redovisas som goodwill avser de förvärvade bolagens framtida vinstgenerering och de vinstsynergier som förvärven medför och inte uppfyller villkoren för separat redovisning.

Under 2024 uppgick den totala köpeskillingen till 671 MSEK (316) varav 51 MSEK (21) är obetalda på balansdagen.

Förvärvsrelaterade kostnader om 40 MSEK (12) ingick i övriga rörelsekostnader i resultaträkningen samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

MSEK	2024-01-01 – 2024-12-31	2023-01-01 – 2023-12-31
Köpeskilling		
Kontant betalning	616	295
Aktier	3	–
Villkorade köpeskillingar och övriga regleringar, ej betalda	51	21
Total köpeskilling	**671**	**316**
Redovisade identifierbara tillgångar		
Likvida medel	245	28
Nettotillgångar	62	17
Uppskjuten skattefordran/skuld	-23	-24
Immateriella anläggningstillgångar	102	89
Minoritetsförvärv	30	–
Netto identifierbara tillgångar	**416**	**110**
Goodwill	255	206
Förvärvade nettotillgångar	**671**	**316**
Kassaflödesinformation		
Kontant betalning	616	295
Betalda villkorade köpeskillingar för förvärv tidigare år	7	11
Betalning för tvångsinlöst minoritet	–	11
Förvärvade likvida medel	-245	-28
Kassautflöde i investeringsverksamheten, netto	**378**	**289**

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

NOT 19 FINANSIELL RISKHANTERING

Ramverk för riskhantering
Koncernens riskhantering kontrolleras i första hand av koncernens finansavdelning i enlighet med riktlinjer som koncernens CFO ansvarar för och som godkänns av styrelsen. Koncernens CEO är ansvarig inför styrelsen avseende riskhanteringen och för att säkerställa att riktlinjerna och riskmandaten följs och utförs i enlighet med den etablerade finanspolicyn.

Finanspolicyn tillhandahåller principer för den övergripande riskhanteringen, liksom policyer som täcker in specifika områden, såsom valutarisk, ränterisk, kreditrisk samt placering av överskottslikviditet. Finansavdelningen identifierar kategorier av finansiella risker och beskriver hur de bör hanteras. Koncernens policy för riskhantering är fastställd för att identifiera och analysera de risker som koncernen står inför och för att på ett kontrollerat sätt följa upp och övervaka koncernens arbete med riskhantering. Cary Group exponeras för kredit- och motpartsrisker, valutarisker, likviditets- och refinansieringsrisker, samt ränterisker.

Kredit- och motpartsrisk
Kreditrisk är risken för en finansiell förlust för Cary Group om en kund eller en motpart i ett finansiellt instrument inte uppfyller sina avtalsenliga åtaganden. Exponeringen av kredit- och motpartsrisk avser främst koncernens kundfordringar och dess innehav av likvida medel. Merparten av koncernens kassaflöden från kunder kommer från försäkringsbolag och kreditförlusterna har historiskt sett varit låga. Koncernen anser därför att den löper en relativt låg kreditrisk i denna kundkategori. Ytterligare exponering inom kundfordringar härrör från kunder utanför försäkringsbranschen. Koncernen bedömer sådana kunder innan avtal ingås och följer kontinuerligt upp deras förmåga att uppfylla sina avtalsenliga åtaganden.

Koncernen tillämpar den förenklade metoden för beräkning av förväntade kreditförluster där man använder förväntade förluster under hela fordrans löptid som utgångspunkt för alla väsentliga kundfordringar.

Åldersfördelningen för koncernens kundfordringar följer nedan:

Åldersfördelning kundfordringar

MSEK	2024-12-31	2023-12-31
Ej förfallna	391	315
1–30 dagar förfallna	64	91
31–90 dagar förfallna	26	39
Mer än 90 dagar förfallna	47	60
Redovisat värde kundfordringar, brutto	**528**	**505**
Avsättning för förväntade kreditförluster	–18	–14
Redovisat värde kundfordringar, netto	**510**	**491**

Avsättning för förväntade kreditförluster

MSEK	2024-01-01 – 2024-12-31	2023-01-01 – 2023-12-31
Ingående balans, 1 januari	**–14**	**–17**
Ökning av reserv redovisad i resultaträkningen	–2	0
Fordringar som skrivits bort som ej indrivningsbara	4	3
Ökning genom rörelseförvärv	–6	0
Omräkningsdifferenser	–1	0
Utgående balans, 31 december	**–18**	**–14**

Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. Indikatorer på att det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning innefattar bland annat konkurs och att en gäldenär inte vill anta en återbetalningsplan från koncernen.

Övriga fordringar består främst av fordringar mot olika skattemyndigheter. Eventuella risker förknippade med dessa fordringar bedöms vara oväsentliga.

När det gäller likvida medel anlitas i första hand endast större banker och kreditinstitut. Vid förvärv kan det tillkomma bankkonton i mindre lokala banker.

Valutarisker
Koncernen verkar internationellt och är exponerat mot valutarisker. Koncernen har en exponering mot utländska valutor både genom affärstransaktioner samt när redovisade tillgångar och skulder uttrycks i en valuta som inte är enhetens funktionella valuta. De huvudsakliga valutorna som används operationellt inom koncernen är EUR, DKK, GBP, NOK och SEK. Exponeringen vad gäller tredjepartsvalutor är dock begränsad och en förändring av valutakurs skulle inte resultera i en signifikant effekt för koncernen.
Den huvudsakliga valutariskexponeringen är relaterad till externa lån i utländska valutor hos ett av de svenska holdingbolagen. Denna risk motverkas naturligt genom att delvis matcha de externa lånen genom koncerninterna lån i samma valuta till de utländska dotterföretagen inom koncernen. Valutarisken följs upp regelbundet. Koncernen säkrar inga av sina valutakursrisker.

Koncernens primära riskexponering i utländsk valuta vid utgången av rapportperiodens slut, uttryckt i MSEK, uppgick till följande:

Primär riskexponering i utländsk valuta

	2024-12-31			
MSEK	EUR/SEK	GBP/SEK	DKK/SEK	NOK/SEK
Upplåning	945	1 329	9	0
Koncerninterna lån	704	1 544	171	199

	2023-12-31			
MSEK	EUR/SEK	GBP/SEK	DKK/SEK	NOK/SEK
Upplåning	932	1 226	8	0
Koncerninterna lån	677	1 176	141	198

I enlighet med ovanstående är koncernen främst exponerad mot förändringar i växelkursen EUR/SEK, GBP/SEK, NOK/SEK och DKK/SEK. Koncernens nettoriskexponering mot utländska valutor framgår av känslighetsanalysen nedan:

Påverkan på nettoresultat och eget kapital

MSEK	2024-01-01 – 2024-12-31	2023-01-01 – 2023-12-31
Valutakurs EUR/SEK – ökning/minskning 10%	95	93
Valutakurs GBP/SEK – ökning/minskning 10%	133	123
Valutakurs NOK/SEK – ökning/minskning 10%	0	0
Valutakurs DKK/SEK – ökning/minskning 10%	1	1

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

NOT 19 FINANSIELL RISKHANTERING, forts.

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk
Likviditetsrisk är förknippad med koncernens förmåga att uppfylla sina åtaganden. Koncernens finansavdelning hanterar likviditetsrisk genom att säkerställa att tillräckliga likvida medel och finansiering genom kreditfaciliteter är tillgängliga för att kunna uppfylla åtaganden på kort och medellång sikt vid varje given tidpunkt.

Likviditet definieras som tillgängliga bankmedel och tillgängliga men outnyttjade kreditfaciliteter. Överskottslikviditet är definierat som likviditet som för tillfället inte är nödvändig för att möta behovet av rörelsekapital. Alla strategiska allokeringar av tillgänglig överskottslikvid ska göras enbart efter styrelsens godkännande.

Med refinansieringsrisk menas risken att Cary Group inte kommer ha möjligheten att erhålla nödvändig finansiering för att uppfylla framtida åtaganden vid en given tidpunkt eller enbart genom stora ytterligare kostnader, eller att skuldfinansiering är otillgänglig eller endast tillgänglig på ogynnsamma villkor.

Finansieringsarrangemang
Koncernen hade vid slutet av rapportperioden tillgång till lånefaciliteter som löper på en period som överstiger ett år.

En investeringsfacilitet är särskilt avsatt för investeringar som koncernen genomför, förvärv (inklusive avgifter och andra kostnader) eller refinansiering av upplåning för enheter eller rörelseförvärv. Faciliteten är tillgänglig till den 30 september 2026.

Utöver ovanstående har koncernen även en checkräkningskredit som kan användas till allmänna bolagsändamål, förvärv och refinansiering. Faciliteten är tillgänglig till den 14 augusti 2028.

Den 31 december 2024 fanns ett betydande utrymme kvar inom lånefaciliteterna.

Lånevillkor
Enligt villkoren för lånefaciliteterna måste koncernen uppfylla ett finansiellt villkor (kovenant) i form av en "nettoskuld/EBITDA". Denna definieras som nettoskuld justerat för övriga långfristiga skulder i förhållande till EBITDA, och får inte överstigas under en rapporteringsperiod. Villkoret gäller samtliga lån. Bedömningen av skuldsättningskvoten sker kvartalsvis. Koncernen har uppfyllt dessa villkor under rapportperioden.

Med ränterisk menas risken att förändringar i räntenivåer skulle resultera i negativa konsekvenser för koncernens resultat, framtida kassaflöden eller soliditet.

Koncernens huvudsakliga ränterisk kommer från långfristiga skulder till kreditinstitut med rörlig ränta, främst STIIBOR, EURIBOR eller SONIA 3 månader. Räntevillkor för aktieägarlånet är en fast ränta och obetald ränta kapitaliseras efter en 12 månaders period.

Mot bakgrund av en konservativ likviditetshantering och det faktum att koncernen har ingått terminsderivat som sträcker sig fram till december 2025 för att begränsa ränterisken anses ränterisken vara låg.

Per 31 december 2024 uppgick det nominella beloppet på skulder till kreditinstitut med rörlig ränta till 5 370 MSEK.

Påverkan på resultatet hänförligt till högre / lägre räntekostnader för skulder till kreditinstitut uppges nedan ur känslighetsperspektiv.

Påverkan på resultat före skatt

MSEK	2024-01-01 – 2024-12-31	2023-01-01 – 2023-12-31
Räntor – ökning/minskning med 100 baspunkter	+/– 106	+/– 95

Finansiell motpartskreditrisk hanteras på koncernnivå. Externa finansiella motparter måste vara säkra internationella banker eller liknande större aktörer på finansmarknaden. Kreditvärdigheten på de finansiella motparter som användes under 2024 bedömdes vara god.

Löptider för finansiella skulder
Tabellen nedan visar den återstående löptiden avseende koncernens finansiella skulder. De belopp som anges är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Balanser som förfaller inom 12 månader motsvarar sina redovisade belopp då effekten av diskonteringen är oväsentlig.

Cary Group klassificerar aktieägarlånen som långfristiga baserat på deras förfallodatum år 2029. Avtalen inkluderar dock klausuler om tidigare återbetalning under vissa förhållanden. Vid godkännandet av denna årsrapport förväntar sig dock ledningen inte att återbetalning av aktieägarlånen ska ske under de kommande 12 månaderna.

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

NOT 19 FINANSIELL RISKHANTERING, forts.

Löptider för finansiella skulder

	2024-01-01 – 2024-12-31						
MSEK	Mindre än 6 månader	Mellan 6 och 12 månader	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Upplåning	30	7	10	5 317	5	5 370	5 370
Aktieägarlån	–	–	–	3 970	–	3 970	3 970
Leasingskulder	7	13	81	319	415	836	836
Leverantörsskulder	358	–	–	–	–	358	358
Upplupna kostnader	464	–	–	–	–	464	464
Summa	**859**	**20**	**91**	**9 606**	**420**	**10 998**	**10 998**

	2023-01-01 – 2023-12-31						
MSEK	Mindre än 6 månader	Mellan 6 och 12 månader	Mellan 1 och 2 år	Mellan 2 och 5 år	Mer än 5 år	Summa avtalsenliga kassaflöden	Redovisat värde
Upplåning	11	22	17	4 924	6	4 980	4 980
Aktieägarlån	–	–	–	3 610	–	3 610	3 610
Leasingskulder	5	17	346	66	283	717	717
Leverantörsskulder	275	–	–	–	–	275	275
Upplupna kostnader	382	–	–	–	–	382	382
Summa	**673**	**39**	**363**	**8 600**	**289**	**9 964**	**9 964**

NOT 20 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE PARTER

Koncernen har transaktioner med National Windscreens i Storbritannien. Samtliga transaktioner har genomförts som en del av den ordinarie verksamheten och till armlängds priser. National Windscreens är en paraplyorganisation där Cary UK Ltd. och Huggins & Sons Ltd. är medlemmar. Dessa brittiska företag verkar under varumärket National Windscreens.

National Windscreen

	2024-01-01 – 2024-12-31	2023-01-01 – 2023-12-31
Försäljning till närstående	1 147	804
Inköp från närstående	108	72

I balansräkningen ingår följande fordringar och skulder till följd av transaktioner med intresseföretag:

	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	75	54
Leverantörskulder	8	10
Totalt	**82**	**64**

NOT 21 HÄNDELSER EFTER RAPPORTPERIODENS SLUT

I februari 2025 förvärvade Cary Group 51% av det franska bolaget 123 Pare-Brise, en ledande fransk oberoende bilglasspecialist. 123 Pare-Brise grundades 2020. Företaget har huvudkontor i Marquette-lez-Lille och Bourgoin-Jallieu, och ett verkstadsnätverk med 129 helägda verkstäder över hela Frankrike. Förvärvet innebär ett strategiskt viktigt inträde på den franska bilglasmarknaden, som har en betydande storlek och stor tillväxtpotential. Som en ledande aktör på den franska marknaden, arbetar 123 Pare-Brise med ett integrerat verkstadsnätverk och en affärsmodell som är fokuserad på försäljning direkt till konsument. Bolaget har knappt 900 anställda och en total försäljning på cirka 100 MEUR.

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

NOT 22 RÄTTELSE AV FEL I TIDIGARE PERIOD

En rättelse av uppskjuten skattefordran har gjorts i jämförelseperioden 2023 efter beslut från den spanska skattemyndigheten gällande avdragsrätt för räntekostnader.

Balansräkning (utdrag)

MSEK	2023-12-31	Minskning	2023-12-31 efter rättelse
Uppskjutna skattefordringar	45	-7	38
Nettotillgångar	**2 910**	**-7**	**2 903**
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat	-1 677	7	-1 670
Summa eget kapital	**2 910**	**7**	**2 917**

Resultaträkning (utdrag)

MSEK	2023-01-01 – 2023-12-31	Minskning	2023-01-01 – 2023-12-31 Efter rättelse
Resultat före skatt	-1 349	0	-1 349
Inkomstskatt	-17	-7	-24
Årets resultat	**-1 366**	**-7**	**-1 373**
Hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	-1 290	-7	-1 297
Innehav utan bestämmande inflytande	-76	–	-76
Årets resultat	**-1 366**	**-7**	**-1 373**

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

Moderbolagets noter

NOT M1 ALLMÄN INFORMATION

Moderbolagets redovisningsprinciper
En närmare beskrivning av tillämpade redovisningsprinciper återfinns i not 2 till Cary Groups koncernredovisning. Beskrivningar enligt nedan har begränsats till förekommande avvikelser.

Klassificering och uppställningsformer
För moderbolaget används benämningarna resultaträkning, balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över totalresultat, rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

Andelar i koncernföretag
Andelar i koncernföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Transaktionskostnader som uppkommer i samband med ett rörelseförvärv redovisas av moderbolaget som del av förvärvskostnaderna och kostnadsförs därmed inte.

NOT M2 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Dotterbolag	Säte	Organisations-nummer	Antal andelar	Ägar-/ kapitalandel	Redovisat värde, MSEK 2024-12-31	Redovisat värde, MSEK 2023-12-31
Teniralc Midco AB	Stockholm	559382-4898	7 626 396 611	97,56%	7 624	7 663
Redovisat värde					**7 624**	**7 663**

NOT M3 AKTIEÄGARLÅN

MSEK	2024-01-01–2024-12-31	2023-01-01–2023-12-31
Ingående balans, 1 januari	3 610	3 452
Kvittningsemission	–	-82
Amortering	–	-105
Kapitaliserad ränta	360	345
Utgående balans, 31 december	**3 970**	**3 610**

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

Årsredovisningens undertecknande

Styrelsen försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm det datum som framgår av vår elektroniska underskrift

Signed by: Patrik Andersson 2B4A8A100D2D4AC...

Patrik Andersson
Styrelseordförande

DocuSigned by: 6B5FD5F53326430...
Joakim Andreasson
Styrelseledamot

Signed by: Mattias Fajers 46157869BC764A3...
Mattias Fajers
Styrelseledamot

DocuSigned by: A57B0B2AF341492...
Magnus Hammarström
Styrelseledamot

Signed by: Gustaf Martin-Löf CF8221628AFD4B0...
Gustaf Martin-Löf
Styrelseledamot

Stockholm det datum som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Signed by: Nicklas Kullberg 8AA328C29A2B4BD...

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Sandra Lindvall
Auktoriserad revisor

Signed by: 3A649FBD78AA42D...

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Teniralc TopCo AB, org.nr 559303-4712

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Teniralc TopCo AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Övrig upplysning

Revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för räkenskapsåret 2023 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 29 april 2024 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen, *forts.*

uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Teniralc TopCo AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar, *forts.*

- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Nicklas Kullberg
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Signed by:
Nicklas Kullberg
8AA328C29A2B4BD...

Sandra Lindvall
Auktoriserad revisor

Signed by:
3A649FBD78AA42D...

Docusign Envelope ID: 1562CDCA-69EB-4FE9-B437-6BAD437A8F3F

Teniralc TopCo

Adress
Hammarby Kaj 10 A
120 32 Stockholm