

## Arsredovisning

för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31

Styrelsen och verkställande direktören för Segers Fabriker AB avger härmed följande årsredovisning.

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Kassaflödesanalys	7
Tilläggsupplysningar	
Redovisningsprinciper m.m.	8
Noter	9

Styrelsens säte: Borås

Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i kronor (kr).

Undertecknad VD i Segers Fabriker AB intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen fastställts på årsstämman den 22 juni 2022. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Borås den 22 juni 2022

  
Christian Nilsson

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Segers Fabriker AB är ett familjeföretag med samma filosofi som vid starten 1943 - att utveckla snygga och funktionella arbetskläder för kök, restaurang, hotell och vård. Design och produktutveckling tillsammans med försäljning, marknad och administration bedrivs i hyrd (av koncernen ägd) fastighet i Borås. Dotterbolaget Segers Benelux B.V. hanterar försäljningen i Holland och Belgien och via koncernens bolag i Estland sköts försäljningen i Baltikum.

Bolaget ägs av familjen Roger Larsson, nu i tredje generationen. Huvuddelen av bolagets lager och logistikhantering finns i koncernens fastigheter i Estland. Produktionsenheter finns i koncernens fastighet i Ukraina, samt i hyrda lokaler i Pakistan. Båda fabriker har högsta möjliga betyg i BSCI Amfori.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter dess utgång

COVID-19 har även år 2021 haft en stor negativ påverkan på verksamheten, men bolaget har klarat av utmaningarna bättre än förväntat genom fokuserade försäljningsinsatser och kostnadskontroll. Samtliga viktiga kunder är fortsatt kunder till bolaget.

Tack vare minskade lager har bolagets likviditet stärkts. Lagret var emellertid under hösten 2021 för lågt i relation till efterfrågan, vilket lett till för bolaget onormalt låg servicegrad.

En rad utvecklingsprojekt har genomförts, såväl administrativa som digitala där en helt ny satsning på en ny hemsida med direktförsäljning D2C har startats upp. Bolaget har ISO 9001-certifierats under året.

Styrelsen utsåg under 2021 Christian Nilsson till ny VD i bolaget. Christian efterträdde Benny Karlsson formellt den 1 juni 2021. I slutet av året tillsattes även en ny ledningsfunktion i form av en Operations Manager.

Den 24 februari 2022 invaderade Ryssland Ukraina, vilket skapar en stor oro för bolagets kollegor i Ukraina och osäkerhet för framtiden. Som en konsekvens av detta inför Segers en rad åtgärder för att säkerställa lönsamhet och likviditet på kort sikt.

### Förväntad framtida utveckling samt risker och osäkerhetsfaktorer

Det finns ett flertal faktorer som kan påverka bolaget resultat och verksamhet. De flesta kan hanteras genom interna rutiner, medan vissa i högre utsträckning styrs av yttre faktorer. Med kriget i Ukraina är situationen annorlunda och bolaget behöver nu lägga stort fokus på att hantera potentiella produktions-/leverantörstörningar, kostnadsökningar på råvaror och förändringar i efterfrågan.

En tydlig positiv tillväxtpotential på längre sikt kvarstår.

Fortsatta investeringar inom digitalisering är planerade.

Risker och osäkerhetsfaktorer finns relaterat till valutor (främst USD, EUR) och externa faktorer i produktionsländerna.

### Miljöpåverkan

Bolaget bedriver ingen tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Segers har kompletterat miljöarbetet enligt ISO 14001 med en egen miljömärkning i form av Segers Green.

### Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Alefunds Holding AB (org nr 556697-2724).

<b>Flerårsöversikt</b>	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Nettoomsättning (tkr)	86 138	76 754	91 202	87 557
Resultat efter finansiella poster (tkr)	-36	-3 356	-1 518	4 280
Rörelsemarginal (%)	-0,9%	-1,1%	-1,5%	4,8%
Avkastning på eget kapital (%)	-0,1%	-11,3%	-4,5%	12,4%
Balansomslutning (tkr)	39 533	43 776	44 606	66 078
Soliditet (%)	71,7%	64,5%	70,5%	54,9%
Medelantal anställda	22	22	24	24

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 21.

### Förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat
Ingående balans 2020-01-01	500 000	100 000	25 422 183	-706 326
Överföring resultat föregående år	0	0	-706 326	706 326
Lämnad utdelning	0	0	0	0
Årets resultat	0	0	0	-2 649 787
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>500 000</b>	<b>100 000</b>	<b>24 715 857</b>	<b>-2 649 787</b>
Överföring resultat föregående år	0	0	-2 649 787	2 649 787
Lämnad utdelning	0	0	0	0
Årets resultat	0	0	0	521 062
<b>Utgående balans 2021-12-31</b>	<b>500 000</b>	<b>100 000</b>	<b>22 066 070</b>	<b>521 062</b>

### Förslag till resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel

	Not
Balanserat resultat	22 066 070
Årets resultat	521 062
	<b>22</b>
	<b>22 587 132</b>
disponeras så att	
i ny räkning överföres	22 587 132
	<b>22 587 132</b>

2022062822993

**Resultaträkning**

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning	1,5	86 137 898	76 754 181
Övriga rörelseintäkter	1	429 043	2 971 384
		<b>86 566 941</b>	<b>79 725 565</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Råvaror och förnödenheter		-134 804	-56 174
Handelsvaror	5	-52 156 007	-47 290 019
Övriga externa kostnader	2,3,5	-14 707 147	-14 592 191
Personalkostnader	4	-19 605 783	-17 730 960
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	11,12,13	-692 151	-457 181
Övriga rörelsekostnader		-17 701	-427 432
		<b>-87 313 593</b>	<b>-80 553 957</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-746 652</b>	<b>-828 392</b>
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	807 000	-2 463 951
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	293	7 929
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-96 378	-71 356
		<b>710 915</b>	<b>-2 527 378</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-35 737</b>	<b>-3 355 770</b>
Bokslutsdispositioner	9	557 000	706 000
<b>Resultat före skatt</b>		<b>521 263</b>	<b>-2 649 770</b>
Skatt på årets resultat	10	-201	-17
<b>Årets resultat</b>		<b>521 062</b>	<b>-2 649 787</b>

202206282299Z

**Balansräkning**

	<b>Not</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för dataprogram	11	51 500	720 960
		<b>51 500</b>	<b>720 960</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	105 635	114 885
Inventarier, verktyg och installationer	13	19 130	32 571
		<b>124 765</b>	<b>147 456</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	14	545 163	545 163
		<b>545 163</b>	<b>545 163</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>721 428</b>	<b>1 413 579</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m.m.</i>			
Råvaror och förnödenheter		129 095	53 425
Färdiga varor och handelsvaror		14 873 425	24 172 182
		<b>15 002 520</b>	<b>24 225 607</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		8 411 961	5 993 313
Fordringar hos koncernföretag		1 860 264	1 235 072
Aktuella skattefordringar		489 018	427 818
Övriga fordringar		821 303	445 885
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15	548 512	750 000
		<b>12 131 058</b>	<b>8 852 088</b>
<i>Kassa och bank</i>	16	11 677 547	9 284 412
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>38 811 125</b>	<b>42 362 107</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>39 532 553</b>	<b>43 775 686</b>

**Balansräkning**

	<b>Not</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (5 000 aktier)		500 000	500 000
Reservfond		100 000	100 000
		<b>600 000</b>	<b>600 000</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		22 066 070	24 715 857
Årets resultat		521 062	-2 649 787
		<b>22 587 132</b>	<b>22 066 070</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>23 187 132</b>	<b>22 666 070</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	17	<b>6 514 696</b>	<b>7 071 696</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Förskott från kunder		5 609	0
Leverantörsskulder		1 954 364	1 216 816
Skulder till koncernföretag		2 306 928	7 368 982
Övriga skulder		1 356 546	2 076 722
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	4 207 278	3 375 400
		<b>9 830 725</b>	<b>14 037 920</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>39 532 553</b>	<b>43 775 686</b>

**Kassaflödesanalys**

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansnetto		-35 737	-3 355 770
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar och nedskrivningar		692 151	2 921 132
Vinst vid försäljning av inventarier		-2 000	0
Återföring nedskrivning		-807 000	0
		<b>-152 586</b>	<b>-434 638</b>
Betald inkomstskatt		-61 401	-15 948
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-213 987</b>	<b>-450 586</b>
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändring av varulager		9 223 087	5 505 104
Förändring av rörelsefordringar		-2 410 770	442 337
Förändring av rörelseskulder		-4 207 195	2 525 568
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>2 391 135</b>	<b>8 022 423</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		2 000	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>2 000</b>	<b>0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>2 393 135</b>	<b>8 022 423</b>
Likvida medel vid årets början		9 284 412	1 261 989
Likvida medel vid årets slut	16	11 677 547	9 284 412

## Tilläggsupplysningar

### Redovisningsprinciper m.m.

#### Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3):

#### Koncerntilhörighet

Närmast överordnade moderföretag som upprättar koncernredovisning i vilken företaget ingår är Alelunds Holding AB (org.nr. 556697-2724) med säte i Borås, vilket även är moderföretag för hela koncernen.

#### Koncernredovisning

Företaget är ett moderföretag men upprättar ingen koncernredovisning med hänvisning till undantagsregeln i årsredovisningslagen 7 kap. 2 §.

#### Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp). Avdrag görs för lämnade rabatter.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den s.k. effektivräntemetoden.

Statliga bidrag intäktsredovisas i den period som de är hänförliga till.

#### Redovisning av leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal.

Se vidare not 3.

#### Ersättning till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

#### Anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

*Immateriella anläggningstillgångar*

Balanserade utgifter för dataprogram, 5 år

*Materiella anläggningstillgångar*

Förbättringsutgifter på annans fastighet 20 år

Inventarier, verktyg och installationer 5 år

**Varulager**

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

**Omräkning av poster i utländsk valuta**

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

**Fordringar, skulder och avsättningar**

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan.

**Noter**

**Not 1 Nettoomsättningens och övriga rörelseintäkters fördelning**

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	2021	2020
Sverige	62 048 000	48 005 000
Norge	11 920 000	13 160 000
Övriga marknader	12 169 898	15 589 181
	<b>86 137 898</b>	<b>76 754 181</b>

Fördelning övriga rörelseintäkter

	2021	2020
Erhållna statliga bidrag	181 090	2 435 456
Övrigt	247 953	535 928
	<b>429 043</b>	<b>2 971 384</b>

**Not 2 Arvode till revisorer**

	2021	2020
Revisionsuppdraget	216 245	166 692
Övriga tjänster	38 400	91 200
	<b>254 645</b>	<b>257 892</b>

2022062822997

### Not 3 Operationella leasingavtal

	2021	2020
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	2 185 336	1 768 743
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal:		
Ska betalas inom 1 år	815 712	502 242
Ska betalas inom 2-5 år	999 978	823 874

Företaget har ej ingått några väsentliga leasingavtal varför samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Av årets kostnadsförda leasingavgifter ingår hyra lokaler av koncernbolagen Alelunds Fastighets AB och Segers Eesti OÜ med 1 362 812 kr (1 348 881 kr).

### Not 4 Anställda och personalkostnader

#### Medelantalet anställda

	2021	2020
Män	10	9
Kvinnor	12	13
	22	22

#### Löner och andra ersättningar

	2021	2020
Styrelse och verkställande direktör	1 963 019	1 236 541
Övriga anställda	10 696 206	10 573 807
	12 659 225	11 810 348

#### Pensions- och övriga sociala kostnader

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	300 048	122 091
Pensionskostnader för övriga anställda	1 669 294	1 719 489
Övriga sociala kostnader enligt lag och avtal	4 670 888	3 823 000
	6 640 230	5 664 580

2021-12-31                      2020-12-31

#### Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	0%	0%
Andel män i styrelsen	100%	100%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	20%	25%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	80%	75%

**Not 5 Inköp och försäljning mellan koncernföretag**

	2021	2020
Årets totala inköp som skett från andra företag inom koncernen (tkr)	44 117	42 703
Årets totala försäljning som skett till andra företag inom koncernen (tkr)	3 519	2 652

**Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag**

	2021	2020
Nedskrivningar, fordringar koncernföretag	0	-2 463 951
Återföring av nedskrivningar	807 000	0
	<b>807 000</b>	<b>-2 463 951</b>

**Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

	2021	2020
Övriga ränteintäkter	293	7 929
	<b>293</b>	<b>7 929</b>

**Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	2021	2020
Övriga räntekostnader	-96 378	-71 356
	<b>-96 378</b>	<b>-71 356</b>

**Not 9 Bokslutsdispositioner**

	2021	2020
Återföring från periodiseringsfond	557 000	706 000
	<b>557 000</b>	<b>706 000</b>

**Not 10 Skatt på årets resultat**

	2021	2020
Aktuell skatt	218	17
Skatt på grund av ändrad beskattning	-17	0
	<b>201</b>	<b>17</b>

**Redovisat resultat före skatt**

	<b>521 263</b>	<b>-2 649 770</b>
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (20,6%):	107 380	-567 050

**Skatteeffekt av:**

Ej avdragsgill nedskrivning	0	527 285
Ej skattepliktig återföring nedskrivning	-166 242	0
Ej avdragsgilla kostnader	44 912	26 928
Schablonintäkt periodiseringsfond	7 284	8 322
Skattemässig justering vid återföring periodiseringsfond	6 885	4 533

<b>Aktuell skatt</b>	<b>218</b>	<b>17</b>
----------------------	------------	-----------

Effektiv skattesats	0,0%	-
---------------------	------	---

**Not 11 Balanserade utgifter för dataprogram**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 059 880	2 059 880
Årets anskaffningar	0	0
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Omklassificeringar	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 059 880</b>	<b>2 059 880</b>
Ingående avskrivningar	-1 338 920	-926 945
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Omklassificeringar	0	0
Årets avskrivningar	-669 460	-411 975
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 008 380</b>	<b>-1 338 920</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>51 500</b>	<b>720 960</b>

**Not 12 Förbättringsutgifter på annans fastighet**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	185 000	185 000
Årets anskaffningar	0	0
Försäljningar/utrangeringar	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>185 000</b>	<b>185 000</b>
Ingående avskrivningar	-70 115	-60 865
Försäljningar/utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar	-9 250	-9 250
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-79 365</b>	<b>-70 115</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>105 635</b>	<b>114 885</b>

**Not 13 Inventarier, verktyg och installationer**

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 149 462	2 149 462
Årets anskaffningar	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-752 106	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 397 356</b>	<b>2 149 462</b>
Ingående avskrivningar	-2 116 891	-2 080 935
Försäljningar/utrangeringar	752 106	0
Årets avskrivningar	-13 441	-35 956
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-1 378 226</b>	<b>-2 116 891</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>19 130</b>	<b>32 571</b>

**Not 14 Specifikation av andelar i koncernföretag**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Segers Eesti OÜ	100%	100%	100	500 000
Segers Benelux B.V.	100%	100%	5	45 163
				<b>545 163</b>

	Org.nr.	Säte
Segers Eesti OÜ	10015868	Tapa, Estland
Segers Benelux B.V.	Breda 59221402	Breda, Nederländerna

**Not 15 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda leasingavgifter	79 509	71 182
Förutbetalda försäkringspremier	151 932	349 527
Övriga förutbetalda kostnader	317 071	329 291
	<b>548 512</b>	<b>750 000</b>

**Not 16 Likvida medel**

	2021-12-31	2020-12-31
Kassa och bank	11 677 547	9 284 412
	<b>11 677 547</b>	<b>9 284 412</b>

**Not 17 Obeskattade reserver**

	2021-12-31	2020-12-31
Periodiseringsfond avsatt 2015	0	23 000
Periodiseringsfond avsatt 2016	1 821 000	2 355 000
Periodiseringsfond avsatt 2017	2 586 696	2 586 696
Periodiseringsfond avsatt 2018	2 107 000	2 107 000
	<b>6 514 696</b>	<b>7 071 696</b>

**Not 18 Checkräkningskredit**

	2021-12-31	2020-12-31
Beviljad kredit	12 000 000	12 000 000
Utnyttjad kredit	0	0

**Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner	208 182	182 633
Upplupna semesterlöner	1 737 841	1 569 491
Upplupna sociala avgifter	1 457 674	1 309 892
Övriga upplupna kostnader	803 581	313 384
	<b>4 207 278</b>	<b>3 375 400</b>

**Not 20 Ställda säkerheter**

	2021-12-31	2020-12-31
<b>Säkerheter ställda för egna skulder till kreditinstitut:</b>		
Företagsinteckningar	12 000 000	12 000 000
	<b>12 000 000</b>	<b>12 000 000</b>

<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>12 000 000</b>	<b>12 000 000</b>
---------------------------------	-------------------	-------------------

**Not 21 Nyckeltalsdefinitioner**

*Rörelsemarginal*

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen

*Justerat eget kapital*

Eget kapital med tillägg för obeskattade reserver som reducerats med uppskjuten skatt.

*Avkastning på eget kapital*

Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

*Soliditet*

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

**Not 22 Förslag till resultatdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel

Balanserat resultat	22 066 070
Årets resultat	521 062
	<b>22 587 132</b>
disponeras så att	
i ny räkning överföres	22 587 132
	<b>22 587 132</b>

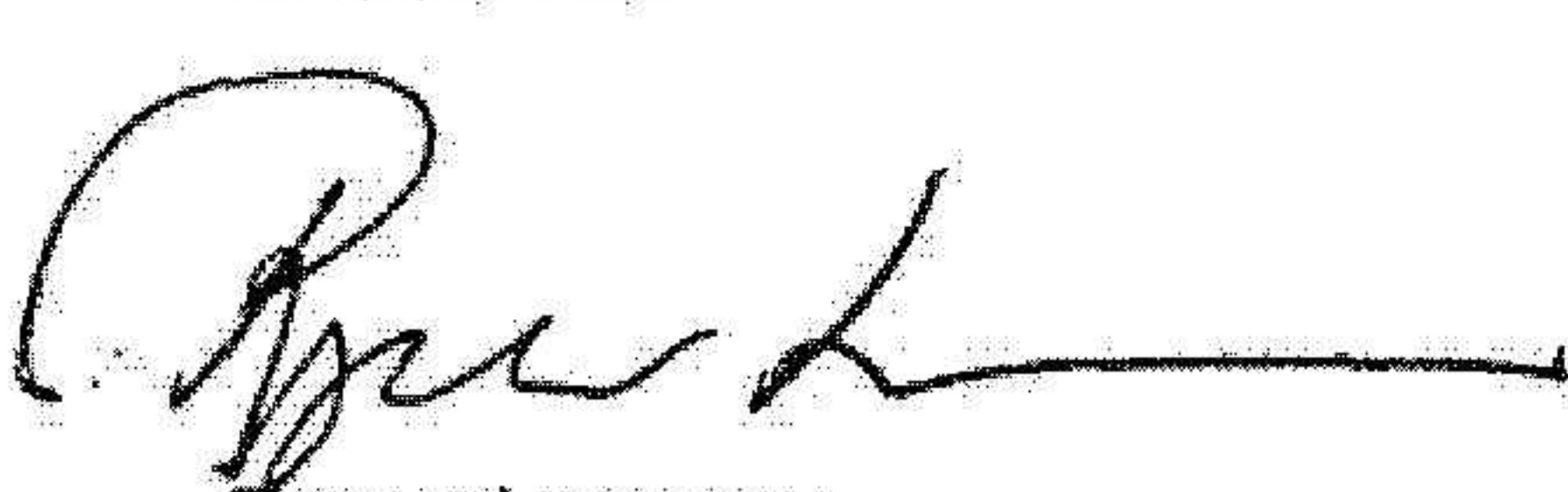
**Not 23 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång**


Den 24 februari 2022 invaderade Ryssland Ukraina, vilket skapar en stor oro för bolagets kollegor i Ukraina och osäkerhet för framtiden. Som en konsekvens av detta inför Segers en rad åtgärder för att säkerställa lönsamhet och likviditet på kort sikt. Bolaget behöver nu lägga stort fokus på att hantera potentiella produktions-/ leveransstörningar, kostnadsökningar på råvaror och förändringar i efterfrågan.

Borås den <sup>22/6</sup> 2022

  
Mats Axell  
Ordförande

  
Christian Nilsson  
Verkställande direktör

  
Roger Larsson

  
Benny Karlsson

Min revisionsberättelse har lämnats den <sup>22/6</sup> 2022.

  
Fredrik Ekelund  
Auktoriserad revisor



Building a better  
working world

2022062823003

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Segers Fabriker AB, org.nr 556264-2362

### Rapport om årsredovisningen

#### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för Segers Fabriker AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Segers Fabriker ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Segers Fabriker AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

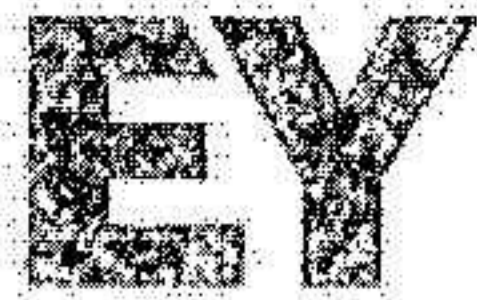
Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas:



Building a better  
working world

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Segers Fabriker AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till Segers Fabriker AB enligt god revisions sed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

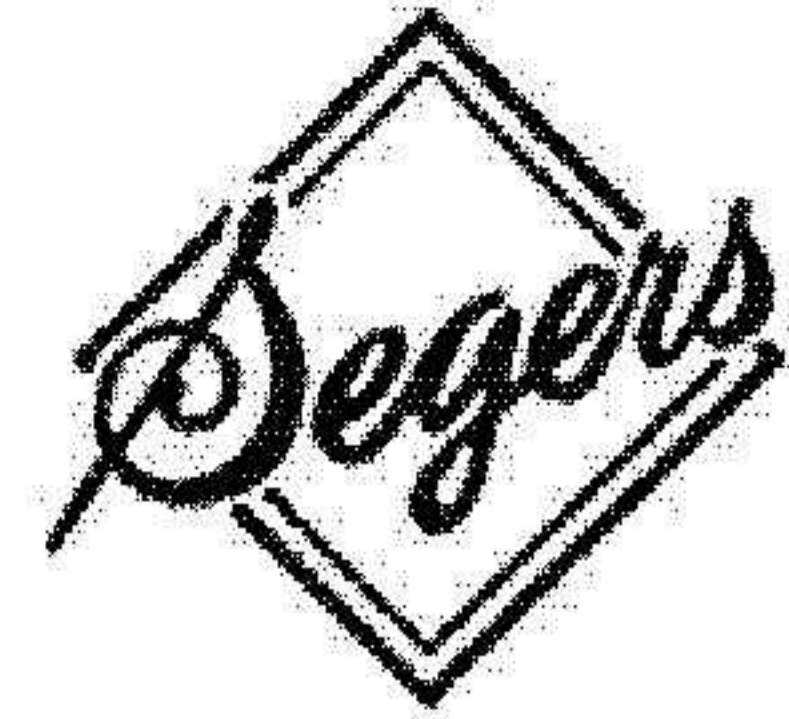
Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Borås den 20/6 2022

Fredrik Ekelund  
Auktoriserad revisor



Bolagsverket

Borås 2022-09-29

851 81 Sundsvall

Ärende 9352987/2022, org. nr 556264-2362

Bifogar med detta brev kopia av

- koncernredovisning med revisionsberättelse för moderbolaget i koncernen (org. nr. 556697-2724) vilken vi hänvisar till i årsredovisning för org. nr. 556264-2362

Med vänliga hälsningar  
Segers Fabriker AB

Mikael Johansson

## Arsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31

Styrelsen för Alelunds Holding AB avger härmed följande årsredovisning och koncernredovisning.

Innehåll	Sida
Förvaltningsberättelse	2
Koncernen	
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Kassaflödesanalys	8
Moderföretaget	
Resultaträkning	9
Balansräkning	10
Kassaflödesanalys	12
Tilläggsupplysningar	
Redovisningsprinciper m.m.	13
Noter	14

Styrelsens säte: Borås

Företagets redovisningsvaluta: Svenska kronor (SEK).

Alla belopp redovisas, om inte annat anges, i kronor (kr).

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas:



## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Alelunds Holding AB grundades 2006 och verksamheten består av tillverkning och försäljning av lätta yrkeskläder och profilplagg under varumärket Segers. Affärsverksamheten bedrivs idag i bolagets dotterbolag som förvärvades i januari 2006.

Alelunds Holding AB äger 100 % av aktierna i Segers Fabriker AB och Alelunds Fastighets AB.

Segers Fabriker AB vars verksamhet består av utveckling och försäljning av snygga och funktionella arbetskläder för kök, restaurang, hotell och vård bedrivs i fastighet i Borås som ägs av Alelunds Fastighets AB.

Segers Fabriker AB äger 100 % av aktierna i dotterbolaget Segers Benelux B.V., vars verksamhet i huvudsak består av försäljning. Samt 100 % av aktierna i dotterbolaget Segers Eesti OÜ, vars verksamhet i huvudsak består av produktions- och logistikarbete. Segers Eesti OÜ äger i sin tur 100% av aktierna i Segers Ukraine Ltd vars verksamhet i sin helhet består av produktion.

Sedan hösten 2020 äger Segers Eesti OÜ 80 % av aktierna i Segers Texhouse Pvt Ltd, vars verksamhet i sin helhet består av produktion.

Fabrikerna i Ukraina och Pakistan har högsta betyg i BSCI Amfori.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret och efter dess utgång

COVID-19 har även år 2021 haft en stor negativ påverkan på verksamheten, men koncernen har klarat av utmaningarna bättre än förväntat genom fokuserade försäljningsinsatser och kostnadskontroll.

Tack vare minskade lager har koncernens likviditet varit stabil. Lagret av färdigvaror var emellertid under hösten 2021 för låga i relation till efterfrågan, vilket lett till för bolaget onormalt låg servicegrad.

En rad utvecklingsprojekt har genomförts, såväl administrativa som digitala där en helt ny satsning på en hemsida med direktförsäljning D2C har startats upp.

Styrelsen i dotterbolaget Segers Fabriker AB utsåg under 2021 Christian Nilsson till ny VD i bolaget. Christian efterträdde Benny Karlsson formellt den 1 juni 2021. I slutet av året tillsattes även en ny ledningsfunktion i Segers Fabriker AB i form av en Operations Manager.

Den 24 februari 2022 invaderade Ryssland Ukraina, vilket skapar en stor oro för våra kollegor i Ukraina samt osäkerhet för framtiden. Som en konsekvens av detta inför koncernen en rad åtgärder för att säkerställa lönsamhet och likviditet på kort sikt.

### Förväntad framtida utveckling samt risker och osäkerhetsfaktorer

Det finns ett flertal faktorer som kan påverka koncernens resultat och verksamhet. De flesta kan hanteras genom interna rutiner, medan vissa i högre utsträckning styrs av yttre faktorer.

Med kriget i Ukraina är situationen annorlunda och koncernen behöver nu lägga stort fokus på att hantera potentiella produktions-/ leverantörsstörningar, kostnadsökningar på råvaror och förändringar i efterfrågan.

En tydlig positiv tillväxtpotential på längre sikt kvarstår.

Fortsatta investeringar inom digitalisering är planerade.

Risker och osäkerhetsfaktorer finns relaterat till valutor (främst USD och EUR) och externa faktorer i produktionsländerna.

### Miljöpåverkan

Koncernen bedriver ingen tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken.

Arbetet med att utveckla koncernens miljöledningssystem pågår kontinuerligt.

Fokusområde för vårt interna miljöarbete är den påverkan våra produkter har på miljön både i form av materialval och transporter. Segers har kompletterat miljöarbetet med en egen miljömärkning i form av Segers Green.

Segers Fabriker AB:s miljöledningssystem har varit certifierat i enlighet med ISO 14001 sedan år 2000.

### Ägarförhållanden

Företaget ägs av:

Roger Larsson	740 aktier och röster
Mats Segerqvist	100 aktier och röster
Martin Larsson	100 aktier och röster
Ulrika Larsson	60 aktier och röster

Flerårsöversikt koncernen	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning (tkr)	99 717	82 307	98 658	91 301
Resultat efter finansiella poster (tkr)	4 559	-927	-12 697	7 102
Rörelsemarginal (%)	5,0%	-0,4%	-16,4%	7,5%
Avkastning på eget kapital (%)	5,5%	-1,1%	-14,4%	8,0%
Balansomslutning (tkr)	103 160	96 289	101 224	118 081
Soliditet (%)	82,7%	82,1%	81,5%	79,3%
Medelantal anställda	379	321	363	249

Flerårsöversikt moderföretaget	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning (tkr)	0	0	0	0
Resultat efter finansiella poster (tkr)	-32	-86	-4	-5
Balansomslutning (tkr)	13 117	13 871	13 969	9 977
Soliditet (%)	76,6%	72,6%	72,7%	66,4%
Medelantal anställda	0	0	0	0

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 24.

**Förändring av eget kapital**

*Koncernen*

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Annat eget kap. inkl. årets res.</b>	<b>Totalt kapital</b>
Ingående balans 2020-01-01	100 000	82 390 118	82 490 118
Lämnad utdelning	0	0	0
Omräkningsdifferenser	0	-2 366 977	-2 366 977
Årets resultat	0	-1 057 373	-1 057 373
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>100 000</b>	<b>78 965 768</b>	<b>79 065 768</b>

Lämnad utdelning	0	0	0
Omräkningsdifferenser	0	2 104 652	2 104 652
Årets resultat	0	4 093 918	4 093 918
<b>Utgående balans 2021-12-31</b>	<b>100 000</b>	<b>85 164 338</b>	<b>85 264 338</b>

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>
--	---------------------------	--------------------------------	---------------------------

*Moderföretaget*

Ingående balans 2020-01-01	100 000	6 293 147	2 650 081
Överföring resultat föregående år	0	2 650 081	-2 650 081
Lämnad utdelning	0	0	0
Årets resultat	0	0	-3 156
<b>Utgående balans 2020-12-31</b>	<b>100 000</b>	<b>8 943 228</b>	<b>-3 156</b>

Överföring resultat föregående år	0	-3 156	3 156
Lämnad utdelning	0	0	0
Årets resultat	0	0	69 087
<b>Utgående balans 2021-12-31</b>	<b>100 000</b>	<b>8 940 072</b>	<b>69 087</b>

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel

Balanserat resultat	8 940 072
Årets resultat	69 087
	<b>9 009 159</b>

disponeras så att

i ny räkning överföres	9 009 159
	<b>9 009 159</b>

**Koncernens resultaträkning**

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning	1	99 716 877	82 307 499
Förändring av lager av färdigvaror		-4 544 302	-4 486 000
Övriga rörelseintäkter	1	1 355 257	5 322 558
		<b>96 527 832</b>	<b>83 144 057</b>
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Råvaror och förnödenheter		-24 200 016	-17 279 173
Handelsvaror		-6 080 712	-8 901 835
Övriga externa kostnader	2,3	-18 805 246	-18 017 848
Personalkostnader	4	-39 395 546	-36 247 098
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	10,11,12,13,14	-2 373 655	-2 152 217
Övriga rörelsekostnader		-669 094	-893 835
		<b>-91 524 269</b>	<b>-83 492 006</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>5 003 563</b>	<b>-347 949</b>
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	5	0	-78 171
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	6	475 383	58 093
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-919 663	-559 250
		<b>-444 280</b>	<b>-579 328</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>4 559 283</b>	<b>-927 277</b>
Skatt på årets resultat	9	-465 365	-130 096
<b>Årets resultat</b>		<b>4 093 918</b>	<b>-1 057 373</b>

**Koncernens balansräkning**

	Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för dataprogram	10	51 500	720 960
		<b>51 500</b>	<b>720 960</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	11	15 350 802	15 863 300
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	3 739 243	3 338 975
Inventarier, verktyg och installationer	13	786 088	707 673
Förbättringsarbete på annans fastighet	14	105 635	114 885
		<b>19 981 768</b>	<b>20 024 833</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	11 569 089	11 319 089
		<b>11 569 089</b>	<b>11 319 089</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>31 602 357</b>	<b>32 064 882</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m.m.</i>			
Råvaror och förnödenheter		18 774 770	14 489 863
Färdiga varor och handelsvaror		16 652 503	20 504 563
Förskott till leverantör		1 256 403	736 557
		<b>36 683 676</b>	<b>35 730 983</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		11 490 774	7 446 885
Fordringar hos intresseföretag		0	0
Aktuella skattefordringar		555 656	487 638
Övriga fordringar		4 106 279	1 889 629
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	731 861	832 911
		<b>16 884 570</b>	<b>10 657 063</b>
<i>Kassa och bank</i>	19	17 989 124	17 835 690
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>71 557 370</b>	<b>64 223 736</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>103 159 727</b>	<b>96 288 618</b>

**Koncernens balansräkning**

	<b>Not</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital (1 000 aktier)		100 000	100 000
Annat eget kapital inklusive årets resultat		85 164 338	78 965 768
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		<b>85 264 338</b>	<b>79 065 768</b>
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjuten skatteskuld		1 251 103	1 078 278
		<b>1 251 103</b>	<b>1 078 278</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut		4 000 000	5 000 000
Förskott från kunder		6 432	19 572
Leverantörsskulder		4 321 835	2 124 926
Aktuella skatteskulder		159 853	790 181
Övriga skulder		2 248 273	3 618 816
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	5 907 893	4 591 077
		<b>16 644 286</b>	<b>16 144 572</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>103 159 727</b>	<b>96 288 618</b>

**Koncernens kassaflödesanalys**

	<b>Not</b>	<b>2021-01-01 -2021-12-31</b>	<b>2020-01-01 -2020-12-31</b>
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansnetto		4 559 283	-927 277
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		2 373 655	2 152 217
Kursvinster/ förluster		1 575 201	-849 292
Förändring räntefordran		0	0
Förändring ränteskuld		0	0
Nedskrivningar		0	0
Realisationsresultat		26 922	22 700
		<b>8 535 061</b>	<b>398 348</b>
Betald inkomstskatt		-990 886	-290 639
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>7 544 175</b>	<b>107 709</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager		-952 693	9 041 794
Förändring av rörelsefordringar		-6 159 489	1 574 734
Förändring av rörelseskulder		2 130 042	-1 399 236
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>2 562 035</b>	<b>9 325 001</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 158 601	-1 065 427
Förvärv av dotterbolag		0	0
Förändring av finansiella placeringar		-250 000	1 051 518
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 408 601</b>	<b>-13 909</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Upptagna lån		0	0
Amortering av skuld		-1 000 000	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-1 000 000</b>	<b>0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>153 434</b>	<b>9 311 092</b>
Likvida medel vid årets början		17 835 690	8 524 598
Likvida medel vid årets slut	19	17 989 124	17 835 690

**Moderföretagets resultaträkning**

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
<b>Nettoomsättning</b>		0	0
<i>Rörelsens kostnader</i>			
Övriga externa kostnader		-22 385	-7 610
		<b>-22 385</b>	<b>-7 610</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-22 385</b>	<b>-7 610</b>
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	5	0	-78 171
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-9 494	-124
		<b>-9 494</b>	<b>-78 295</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-31 879</b>	<b>-85 905</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>	8	125 000	106 000
<b>Resultat före skatt</b>		<b>93 121</b>	<b>20 095</b>
<b>Skatt på årets resultat</b>	9	-24 034	-23 251
<b>Årets resultat</b>		<b>69 087</b>	<b>-3 156</b>

**Moderföretagets balansräkning**

	<b>Not</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	15,16	1 500 000	1 500 000
Andra långfristiga värdepappersinnehav	17	11 569 089	11 319 089
		<b>13 069 089</b>	<b>12 819 089</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>13 069 089</b>	<b>12 819 089</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kassa och bank	19	48 154	1 052 172
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>48 154</b>	<b>1 052 172</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>13 117 243</b>	<b>13 871 261</b>

**Moderföretagets balansräkning**

	<b>Not</b>	<b>2021-12-31</b>	<b>2020-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (1 000 aktier)		100 000	100 000
		<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		8 940 072	8 943 228
Årets resultat		69 087	-3 156
		<b>9 009 159</b>	<b>8 940 072</b>
		<b>9 109 159</b>	<b>9 040 072</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	<b>20</b>	<b>1 186 000</b>	<b>1 311 000</b>
<b>Långfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag	<b>21</b>	2 775 000	2 775 000
		<b>2 775 000</b>	<b>2 775 000</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag		0	0
Aktuella skatteskulder		47 084	745 189
		<b>47 084</b>	<b>745 189</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>13 117 243</b>	<b>13 871 261</b>

**Moderföretagets kassaflödesanalys**

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansnetto		-31 879	-85 905
		-31 879	-85 905
Betald inkomstskatt		-722 139	-11 556
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-754 018</b>	<b>-97 461</b>
<i>Förändringar i rörelsekapital</i>			
Förändring av rörelseskulder		0	0
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-754 018</b>	<b>-97 461</b>
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-250 000	-5 600 000
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		0	6 651 518
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-250 000</b>	<b>1 051 518</b>
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Erhållet/ lämnat koncernbidrag		0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-1 004 018</b>	<b>954 057</b>
Likvida medel vid årets början		1 052 172	98 115
Likvida medel vid årets slut	19	48 154	1 052 172

## Tilläggsupplysningar

### Redovisningsprinciper m.m.

#### Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

#### Koncernredovisning

Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden och kapitel 9 och 19 i BFNAR 2012:1 (K3). Koncernredovisningen omfattar moderföretaget samt dess dotterföretag. Med dotterföretag avses de företag i vilka moderföretaget, direkt eller indirekt, har ett bestämmande inflytande.

I koncernredovisningen faller koncernföretagens bokslutsdispositioner bort och ingår i det redovisade resultatet efter avdrag för uppskjuten skatt. Detta innebär att koncernföretagens obeskattade reserver i koncernens balansräkning fördelas mellan uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Utöver vad som framgår om bokslutsdispositioner och obeskattade reserver så överensstämmer samtliga i koncernredovisningen tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper med de som beskrivs och tillämpas av moderföretaget.

#### Intäktsredovisning

Inkomsten redovisas till verkligt värde av vad företaget fått eller kommer att få. Det innebär att företaget redovisar inkomsten till nominellt värde (fakturabelopp). Avdrag görs för lämnade rabatter.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Ersättning i form av ränta, royalty eller utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att företaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen och när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt den s.k. effektivräntemetoden.

Utdelning redovisas som intäkt när företagets rätt till betalning är säkerställd.

Statliga bidrag intäktsredovisas i den period som de är hänförliga till.

#### Redovisning av leasingavtal

I koncernen redovisas samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal.

Se vidare not 3.

#### Ersättning till anställda efter avslutad anställning

I koncernen finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

### Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder.

Avskrivningsbart belopp utgörs av anskaffningsvärdet minskat med ett beräknat restvärde om detta är väsentligt. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden.

Följande avskrivningstider tillämpas:

#### Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill	5 år
Balanserade utgifter för dataprogram	5 år

#### Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och markanläggningar	18-50 år
Förbättringsarbete på annans fastighet	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

### Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärdet avses varornas beräknade försäljningspris, minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att eventuell inkurans i varulagret har beaktats.

### Omräkning av poster i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

### Fordringar, skulder och avsättningar

Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan.

## Noter

### Not 1 Nettoomsättningens och övriga rörelseintäkters fördelning

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Sverige	62 048 000	48 005 000	0	0
Norge	11 920 000	13 160 000	0	0
Övriga marknader	25 748 877	21 142 499	0	0
	<b>99 716 877</b>	<b>82 307 499</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Fördelning övriga rörelseintäkter				
Erhållna statliga bidrag	965 774	4 355 304	0	0
Övrigt	389 483	967 254	0	0
	<b>1 355 257</b>	<b>5 322 558</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 2 Arvode till revisorer**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Revisionsuppdraget	289 933	237 551	0	0
Övriga tjänster	74 550	133 315	0	0
	<b>364 483</b>	<b>370 866</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 3 Operationella leasingavtal**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	1 234 107	1 138 139	0	0
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal:				
Ska betalas inom 1 år	1 294 703	984 134	0	0
Ska betalas inom 2-5 år	2 629 824	2 439 168	0	0
Ska betalas senare än 5 år	33 777	769 963	0	0

Moderföretaget och koncernen har ej ingått några väsentliga leasingavtal varför samtliga leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

**Not 4 Anställda och personalkostnader**

*Medelantalet anställda*

	2021		2020	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
<i>Moderföretaget</i>				
Sverige	0	0%	0	0%
	<b>0</b>	<b>0%</b>	<b>0</b>	<b>0%</b>
<i>Dotterföretag</i>				
Sverige	22	45%	22	41%
Estland	44	7%	53	6%
Holland	2	0%	3	33%
Ukraina	129	10%	122	10%
Pakistan	182	40%	121	20%
	<b>379</b>	<b>26%</b>	<b>321</b>	<b>15%</b>
<b>Koncernen totalt</b>	<b>379</b>	<b>26%</b>	<b>321</b>	<b>15%</b>

*Löner och andra ersättningar*

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Styrelse och VD	4 524 043	3 427 033	0	0
Övriga anställda	22 891 176	22 965 866	0	0
	<b>27 415 219</b>	<b>26 392 899</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Sociala kostnader</i>				
Pensionskostnader för styrelse och VD	395 506	222 775	0	0
Pensionskostnader övriga anställda	1 784 771	1 876 675	0	0
Övriga sociala kostnader	7 836 198	7 350 951	0	0
	<b>10 016 475</b>	<b>9 450 401</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

*Könsfördelning bland ledande befattningshavare*

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Andel kvinnor i styrelsen	13%	13%	0%	0%
Andel män i styrelsen	87%	87%	100%	100%
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	33%	33%	0%	0%
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	67%	67%	0%	0%

Uppgifterna avser förhållandet på balansdagen.

**Not 5 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Ränteintäkter	0	0	0	0
Resultat vid avyttringar	0	-78 171	0	-78 171
	0	-78 171	0	-78 171

**Not 6 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Övriga ränteintäkter	14 920	49 431	0	0
Kursdifferenser	460 463	8 662	0	0
	475 383	58 093	0	0

**Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Övriga räntekostnader	207 778	161 498	9 494	124
Kursdifferenser	711 885	339 107	0	0
Övriga finansiella kostnader	0	58 645	0	0
	919 663	559 250	9 494	124

**Not 8 Bokslutsdispositioner**

	Moderföretaget	
	2021	2020
Återföring från periodiseringsfond	125 000	106 000
Avsättning till periodiseringsfond	0	0
Erhållna koncernbidrag	0	0
	125 000	106 000

**Not 9 Skatt på årets resultat**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skatt	292 557	200 228	24 034	23 251
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader och obeskattade reserver	172 825	-70 132	0	0
	465 382	130 096	24 034	23 251
Skatt på grund av ändrad beskattning	-17	0	0	0
	465 365	130 096	24 034	23 251
<b>Redovisat resultat före skatt</b>	<b>4 559 283</b>	<b>-927 277</b>	<b>93 121</b>	<b>20 095</b>
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (20,6%)/(21,4%):	939 212	-198 437	19 183	4 300
<b>Skatteeffekt av:</b>				
Skillnad mellan utländska dotterbolags skattesatser jämfört med svensk skattesats och ej värderade underskottsavdrag	-372 143	-257 640	0	0
Ej avdragsgilla kostnader	46 872	43 685	1 956	16 755
Schablonintäkt periodiseringsfond	8 680	9 901	1 350	1 516
Ej avdragsgill nedskrivning	0	527 284	0	0
Återföring ej avdragsgill nedskrivning	-166 242	0	0	0
Uppräkning återföring av p-fond	8 986	5 303	1 545	680
	465 365	130 096	24 034	23 251
Effektiv skattesats	10,2%		25,8%	115,7%

Underskottsavdrag i utländska dotterbolag har inte värderats då de inte bedöms kunna nyttjas inom överskådlig framtid.

**Not 10 Balanserade utgifter för dataprogram**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 059 880	2 059 880	0	0
Årets anskaffningar	0	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>2 059 880</b>	<b>2 059 880</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	-1 338 920	-926 945	0	0
Årets avskrivningar	-669 460	-411 975	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 008 380</b>	<b>-1 338 920</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>51 500</b>	<b>720 960</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 11 Byggnader och mark**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	29 582 463	30 911 572	0	0
Årets anskaffningar	71 013	100 396	0	0
Försäljningar/utrangeringar	0	0	0	0
Omräkningseffekter	617 138	-1 429 505	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>30 270 614</b>	<b>29 582 463</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	-13 719 163	-13 324 101	0	0
Försäljningar/utrangeringar	0	0	0	0
Omräkningseffekter	-243 301	506 794	0	0
Årets avskrivningar	-957 348	-901 856	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-14 919 812</b>	<b>-13 719 163</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>15 350 802</b>	<b>15 863 300</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 12 Maskiner och andra tekniska anläggningar**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	9 568 556	10 780 368	0	0
Årets anskaffningar	854 804	855 217	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-556 738	-686 458	0	0
Omräkningseffekter	423 340	-1 380 571	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>10 289 962</b>	<b>9 568 556</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	-6 229 581	-7 132 087	0	0
Försäljningar/utrangeringar	530 408	664 951	0	0
Omräkningseffekter	-275 047	751 587	0	0
Årets avskrivningar	-576 499	-514 032	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-6 550 719</b>	<b>-6 229 581</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>3 739 243</b>	<b>3 338 975</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 13 Inventarier, verktyg och installationer**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 247 579	4 335 303	0	0
Årets anskaffningar	232 784	109 814	0	0
Försäljningar/utrangeringar	-752 698	-1 193	0	0
Omräkningseffekter	50 414	-196 345	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>3 778 079</b>	<b>4 247 579</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	-3 539 906	-3 455 157	0	0
Försäljningar/utrangeringar	752 106	0	0	0
Omräkningseffekter	-37 276	100 687	0	0
Årets avskrivningar	-166 915	-185 436	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-2 991 991</b>	<b>-3 539 906</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>786 088</b>	<b>707 673</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 14 Förbättringsutgifter på annans fastighet**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	185 000	185 000	0	0
Årets anskaffningar	0	0	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>185 000</b>	<b>185 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	-70 115	-60 865	0	0
Årets avskrivningar	-9 250	-9 250	0	0
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-79 365</b>	<b>-70 115</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>105 635</b>	<b>114 885</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 15 Andelar i koncernföretag**

	Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 500 000	1 500 000
Årets anskaffningar	0	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>1 500 000</b>	<b>1 500 000</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 500 000</b>	<b>1 500 000</b>

**Not 16 Specifikation av andelar i koncernföretag**

Namn	Kapital-	Rösträtts-	Antal	Bokfört
Segers Fabriker AB	100%	100%	5 000	1 400 000
Alelunds Fastighets AB	100%	100%	1 000	100 000
				<b>1 500 000</b>

	Org.nr.	Säte
Segers Fabriker AB	556264-2362	Borås
Alelunds Fastighets AB	556783-4766	Borås
Segers Benelux B.V.	Breda 59221402	Breda, Nederländerna
Segers Eesti OÜ	10015868	Tapa, Estland
Segers Ukraine Ltd	32736549	Shumsk, Ukraina
Segers Texhouse Pv Ltd	0090686	Lahore, Pakistan

**Not 17 Andra långfristiga värdepappersinnehav**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	11 319 089	12 370 607	11 319 089	12 370 607
Årets anskaffningar	250 000	5 600 000	250 000	5 600 000
Försäljningar/utrangeringar	0	-6 651 518	0	-6 651 518
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>11 569 089</b>	<b>11 319 089</b>	<b>11 569 089</b>	<b>11 319 089</b>
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>11 569 089</b>	<b>11 319 089</b>	<b>11 569 089</b>	<b>11 319 089</b>
<b>Utgående marknadsvärde</b>	<b>14 469 469</b>	<b>12 301 324</b>	<b>14 469 469</b>	<b>12 301 324</b>

**Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna intäkter	0	5 279	0	0
Förutbetalda leasingavgifter	79 509	71 182	0	0
Förutbetalda försäkringspremier	151 932	349 527	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	500 420	406 923	0	0
	<b>731 861</b>	<b>832 911</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 19 Likvida medel**

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Kassamedel	17 989 124	17 835 690	48 154	1 052 172
	<b>17 989 124</b>	<b>17 835 690</b>	<b>48 154</b>	<b>1 052 172</b>

Av koncernens kassamedel per 2021-12-31 är 115 tkr (114 tkr) spärrade medel till förmån för hyresvärden i Holland.

#### Not 20 Obeskattade reserver

	Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Periodiseringsfond avsatt 2015	0	125 000
Periodiseringsfond avsatt 2016	62 000	62 000
Periodiseringsfond avsatt 2019	1 124 000	1 124 000
	<b>1 186 000</b>	<b>1 311 000</b>

#### Not 21 Räntebärande skulder

Koncernen och moderbolaget har inga skulder som förfaller till betalning senare än 5 år efter balansdagen.

#### Not 22 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner	910 828	765 310	0	0
Upplupna semesterlöner	1 940 107	1 792 484	0	0
Upplupna sociala avgifter	1 818 956	1 624 014	0	0
Upplupen fastighetsskatt	42 290	42 290	0	0
Övriga upplupna kostnader	1 195 712	366 979	0	0
	<b>5 907 893</b>	<b>4 591 077</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Not 23 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31	2021-12-31	2020-12-31
<b>Säkerheter ställda för egna skulder till kreditinstitut:</b>				
Företagsinteckningar	12 000 000	12 000 000	0	0
Fastighetsinteckningar	5 000 000	5 000 000	0	0
	<b>17 000 000</b>	<b>17 000 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Summa ställda säkerheter</b>	<b>17 000 000</b>	<b>17 000 000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Not 24 Nyckeltalsdefinitioner

##### Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen

##### Justerat eget kapital

Eget kapital med tillägg för obeskattade reserver som reducerats med uppskjuten skatt

##### Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

##### Soliditet

Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

### Not 25 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel

Balanserat resultat	8 940 072
Årets resultat	69 087
	<b>9 009 159</b>
disponeras så att	
i ny räkning överföres	9 009 159
	<b>9 009 159</b>

### Not 26 Eventualförpliktelser

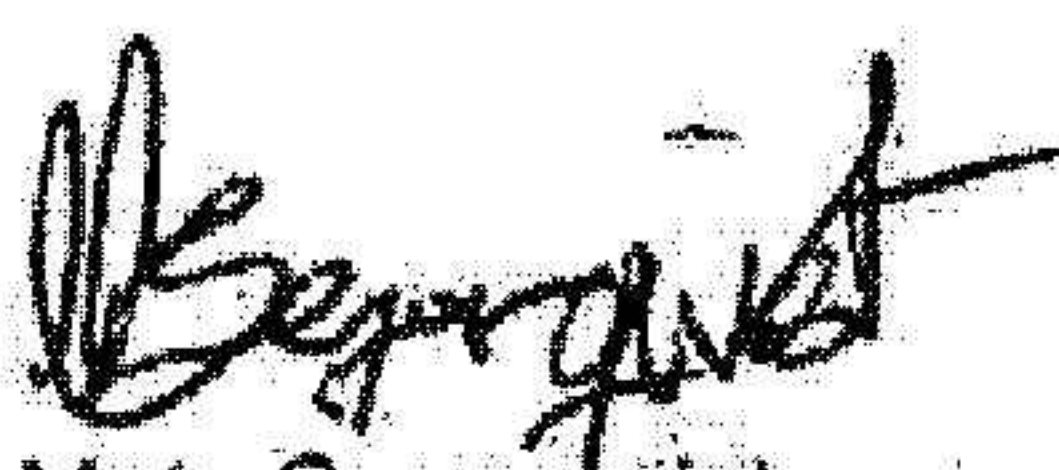
	Moderföretaget	
	2021-12-31	2020-12-31
Pensionsstiftelse		
Pensionsutfästelse	7 343 064	5 802 645
Varav eget kapital i pensionsstiftelse	-7 343 064	-5 802 645
	<b>0</b>	<b>0</b>

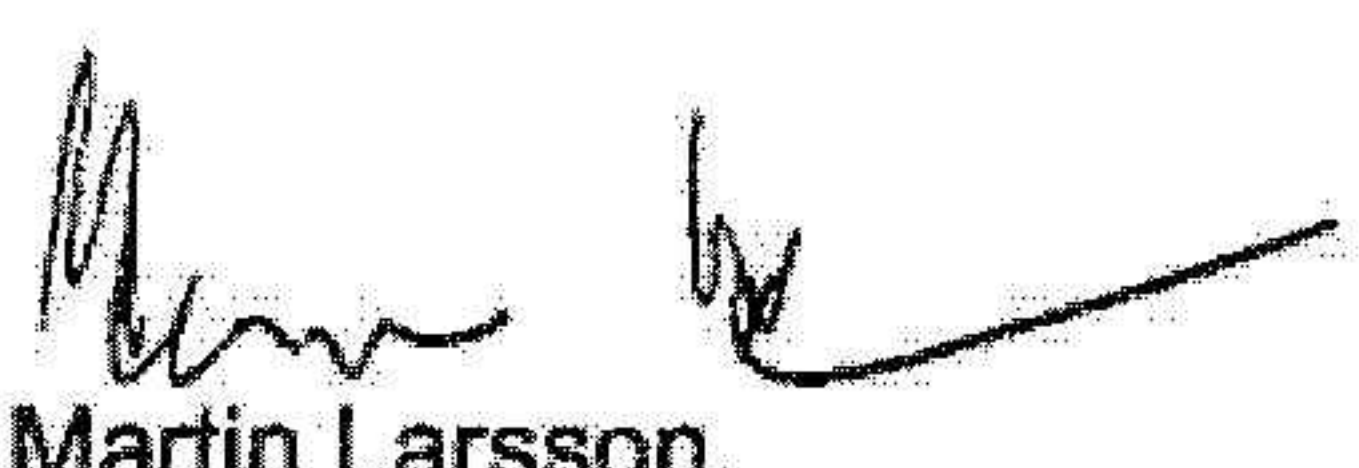
### Not 27 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Den 24 februari 2022 invaderade Ryssland Ukraina, vilket skapar en stor oro för våra kollegor i Ukraina samt osäkerhet för framtiden. Som en konsekvens av detta inför koncernen en rad åtgärder för att säkerställa lönsamhet och likviditet på kort sikt. koncernen behöver nu lägga stort fokus på att hantera potentiella produktions-/ leverantörsstörningar, kostnadsökningar på råvaror och förändringar i efterfrågan.

Borås den 22/6 2022

  
Roger Larsson  
Ordförande

  
Mats Segerqvist  
Styrelseledamot

  
Martin Larsson  
Styrelseledamot

Min revisionsberättelse har lämnats den 22/6 2022.

  
Fredrik Ekelund  
Auktoriserad revisor



Building a better  
working world

2022093001668

## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Alelunds Holding AB, org.nr 556697-2724

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Alelunds Holding AB för räkenskapsåret 2021.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

#### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar jag tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Jag ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Jag är ensam ansvarig för mina uttalanden.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

Fotokopians överensstämmelse  
med originalet intygas:



Building a better  
working world

2022093001669

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Altelunds Holding AB för räkenskapsåret 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Jag är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Borås den

22/6 2022

Fredrik Ekelund  
Auktoriserad revisor