

Årsredovisning

för

Hays AB

556640-6103

Räkenskapsåret

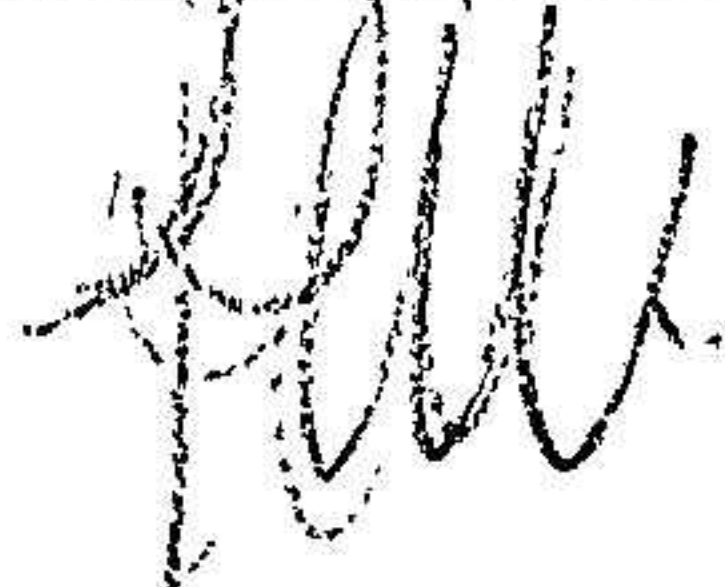
2024-07-01 - 2025-06-30

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Hays AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 23 december 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 23 december 2025



Fanny Widell

Årsredovisning

för

Hays AB

556640-6103

Räkenskapsåret

2024-07-01 - 2025-06-30

Styrelsen för Hays AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-07-01 - 2025-06-30.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Hays AB bedriver sedan 2003 specialitrekrutering samt resursuthyrning av specialister. Våra specialistområden under året har varit Life Science och Technology. Företaget har sitt säte i Stockholm.

Väsentliga händelser under året

Under året har omsättningen ökat med 18% (från 62,9MSEK till 74,4MSEK) vilket kan hänföras till både rekryterings- och konsultverksamheterna. Den sistnämnda ökade med 16% (från 54,3MSEK till 63,1MSEK) och rekryteringsverksamheten ökade med 31% (från 8,6MSEK till 11,3MSEK). Trots den ökade omsättningen under året har resultatet gått från -4,4 MSEK till -6,1 MSEK i år.

I slutet av året stod det klart att det inte blir en förlängning av avtalet med en av våra storkunder vilket medför att omsättningen från rekryteringsverksamheten kommer att minska med ca 50% under nästkommande år.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Även detta år präglas av oroligheter i vår omvärld, och vi ser fortsatt en möjlighet att öka våra marknadsandelar givet att vi fortfarande är relativt små på den lokala marknaden. När vi även under det nya året gör strategiska investeringar genom att anställa erfaren personal, ser vi goda möjligheter att nå ett positivt resultat under andra halvan av det finansiella året 25/26.

Vårt primära fokus kommer vara att fortsätta utveckla konsultverksamheten och bygga upp denna som motståndskraft mot eventuella framtida konjunktursvängningar. Fortsatt stort fokus kommer att ligga på ökade marginaler, med fördjupat fokus på att sätta uppdrag med en högre vinst / timme.

Under första kvartalet på det nya finansiella året har konsultverksamheten ökat med 56% jämfört med året under revision, och detta ser ut att fortsätta under resterande månader.

Vi har särskilt beaktat hur effekterna av en lågkonjunktur kan komma att påverka bolagets framtida utveckling och risker som kan påverka den finansiella rapporteringen framåt. Vi bedömer att påverkan under FY26 kommer vara begränsad. Vi är trygga med att kunna fånga upp möjligheter i marknaden för att återvända till vinst under senare delen av FY26.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Till och med avlämnandet av årsredovisningen i december 2025 hade det villkorade aktieägartillskottet om 6 MSEK som upptagits under året med stöd av de garantibrev som utfästs av moderbolaget inte reglerats i en betalning. I november 2025 upptogs ytterligare ett aktieägartillskott om 2 MSEK som

bidragit till att hålla det egna kapitalet intakt. En ny kapitaltäckningsgaranti, daterad 19 augusti 2025, som gäller fram till augusti 2026 finns utställt från moderbolaget. Sammanfattningsvis har Hays AB tillfredställande likviditet till förfogande för att fortsätta bedriva verksamheten vidare utan några likviditetsproblem under de nästkommande åren.

Ägarförhållanden

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Hays International Holdings Ltd, reg.nr. 5592235, med säte i London, UK. Koncernmoderbolag är Hays PLC, reg.nr. 2150950, med säte i London. Koncernens och moderbolagets årsredovisning finns att tillgå hos Hays PLC, 4th floor, 20 Triton Street, London NW1 3BF, UK. Den finns även att tillgå på www.hays.com.

Flerårsöversikt (Tkr)	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22	2020/21
Nettoomsättning	74 419	62 917	80 501	95 726	114 171
Resultat efter finansiella poster	-6 110	-4 462	-9 929	-5 198	-5 894
Soliditet (%)	10,96	16,81	10,98	11,64	15,70

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Utvecklings- utgifter	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	3 391 000	196 391	26 448	3 824 477	-4 461 801	2 976 515
Disposition enligt beslut av årsstämman:						
Utdelning				0	0	0
Balanseras i ny räkning				-4 461 801	4 461 801	0
Fond för utvecklingsutgifter		-157 248		157 248		0
Erhållna aktieägartillskott				6 000 000		6 000 000
Årets resultat					-6 109 696	-6 109 696
Belopp vid årets utgång	3 391 000	39 143	26 448	5 519 924	-6 109 696	2 866 819

Förslag till behandling av ansamlad förlust

Styrelsen föreslår att den ansamlade förlusten (kronor):

balanserad vinst	5 519 924
årets förlust	-6 109 696
	-589 772
behandlas så att i ny räkning överföres	-589 772
	-589 772

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning

	Not	2024-07-01 -2025-06-30	2023-07-01 -2024-06-30
Nettoomsättning	2	74 375 948	62 916 559
Övriga rörelseintäkter		43 502	22 276
		74 419 450	62 938 836
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-53 001 912	-39 303 357
Personalkostnader	3	-27 122 008	-27 586 079
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-289 211	-320 084
Övriga rörelsekostnader		-35 991	-101 315
		-80 449 122	-67 310 835
Rörelseresultat	4	-6 029 673	-4 372 000
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	219 059	199 845
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-299 082	-289 646
		-80 023	-89 801
Resultat efter finansiella poster		-6 109 696	-4 461 801
Resultat före skatt		-6 109 696	-4 461 801
Skatter			
Skatt på årets resultat	7	0	0
Årets resultat		-6 109 696	-4 461 801

AS

Hays AB
Org.nr 556640-6103

4 (12)

Balansräkning

Not

2025-06-30

2024-06-30

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Balanserad utgift för programvara

8

99 460

256 707

99 460

256 707

Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer

9

239 441

374 873

239 441

374 873

Summa anläggningstillgångar

338 901

631 580

Omsättningstillgångar

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar

17 151 603

7 000 203

Fordringar hos koncernföretag

533 826

1 375 934

Övriga fordringar

10

725 428

721 012

Aktuella Skattefordringar

524 751

524 751

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

11

4 542 409

1 382 962

23 478 017

11 004 862

Kassa och bank

2 348 168

6 069 195

Summa omsättningstillgångar

25 826 185

17 074 057

SUMMA TILLGÅNGAR

26 165 086

17 705 637

2026012810313

Balansräkning

Not

2025-06-30

2024-06-30

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

12

Bundet eget kapital

Aktiekapital

3 417 448

3 417 448

Fond för utvecklingsutgifter

39 143

196 391

3 456 591

3 613 839

Fritt eget kapital

Balanserad vinst eller förlust

5 519 924

3 824 477

Årets resultat

-6 109 696

-4 461 801

-589 772

-637 324

Summa eget kapital

2 866 819

2 976 515

Långfristiga skulder

Skulder till koncernföretag

2 756 615

4 528 641

Summa långfristiga skulder

2 756 615

4 528 641

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

10 728 466

5 294 772

Skulder till koncernföretag

1 765 961

791 353

Övriga skulder

1 504 181

1 034 439

Pågående arbeten

0

58 244

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

6 543 044

3 021 673

Summa kortfristiga skulder

20 541 652

10 200 481

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

26 165 086

17 705 637

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Inkomster till fast pris redovisas som intäkt enligt färdigställandemetoden, det vill säga senast när arbetet väsentligen är fullgjort.

I balansräkningen redovisas för ej färdigställda uppdrag nettot av nedlagda kostnader minskat med fakturerade belopp som pågående arbete för annans räkning. Om ett uppdrag befaras gå med förlust redovisas en kostnad omgående i resultaträkningen.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Koncessioner, patent, licenser, varumärken	5
Inventarier, verktyg och installationer	5

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelse har reglerats eller på annat sätt upphört.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

12

Leasingavtal

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar samtliga skatter som beräknas på företagets skattepliktiga resultat. Skattepliktigt resultat är det överskott eller underskott för ett räkenskapsår som ska ligga till grund för beräkningen av aktuell skatt enligt gällande skatteregler. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominellt belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av finansiella poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital."

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar i bolaget utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro och eventuell bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I bolaget tillämpas endast avgiftsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförts."

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

TB1 marginal

Net Fees (nettoomsättning minus direkt hänförliga kostnader för konsultverksamheten) genom Nettoomsättningen.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen

22

görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår. En särskild värdering av det ansamlade skatteunderskottet görs årligen och bedöms detta år inte vara föremål för justering.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2024-07-01 -2025-06-30	2023-07-01 -2024-06-30
Nettoomsättningen per rörelsegren		
Konsultverksamhet	63 112 237	54 303 439
Rekryteringsverksamhet	11 261 761	8 613 120
	74 373 998	62 916 559
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	65 019 817	42 001 609
EU	2 670 037	4 019 188
Utanför EU	6 684 145	16 895 762
	74 373 999	62 916 559

Not 3 Medelantalet anställda

	2024-07-01 -2025-06-30	2023-07-01 -2024-06-30
Medelantalet anställda	26	32

Not 4 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag

	2024-07-01 -2025-06-30	2023-07-01 -2024-06-30
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	7,70 %	9,80 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	5,90 %	4,59 %

Not 5 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024-07-01 -2025-06-30	2023-07-01 -2024-06-30
Övriga ränteintäkter	219 059	199 845
	219 059	199 845

22

Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024-07-01 -2025-06-30	2023-07-01 -2024-06-30
Räntekostnader till koncernföretag	297 743	289 569
Övriga räntekostnader	1 339	77
	299 082	289 646

Not 7 Aktuell och uppskjuten skatt

	2024-07-01 -2025-06-30	2023-07-01 -2024-06-30
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	0
Totalt redovisad skatt	0	0

Avstämning av effektiv skatt

	2024-07-01 -2025-06-30		2023-07-01 -2024-06-30	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-6 109 696		-4 461 801
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	1 258 597	20,60	919 131
Ej avdragsgilla kostnader	20,60	56 823	20,60	6 612
Underskott	-20,60	-1 315 420	-20,60	-925 743
Redovisad effektiv skatt	0,00	0	0,00	0

Not 8 Immateriella anläggningstillgångar

	2025-06-30	2024-06-30
Ingående anskaffningsvärden	1 478 709	1 478 709
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 478 709	1 478 709
Ingående avskrivningar	-1 222 001	-1 064 754
Årets avskrivningar	-157 247	-157 247
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 379 248	-1 222 001
Utgående redovisat värde	99 461	256 708

Ar

2026012810319

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-06-30	2024-06-30
Ingående anskaffningsvärden	1 596 126	1 847 757
Inköp	0	71 402
Försäljningar/utrangeringar	-53 550	-323 033
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 542 576	1 596 126
Ingående avskrivningar	-1 221 253	-1 381 450
Försäljningar/utrangeringar	50 081	323 033
Årets avskrivningar	-131 963	-162 836
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 303 135	-1 221 253
Utgående redovisat värde	239 441	374 873

Not 10 Ställda säkerheter

	2025-06-30	2024-06-30
För företagets egen räkning:		
Deposition Bryggargatan 4	462 500	462 500
Deposition första hyra Housing OVM	43 000	43 000
	505 500	505 500

Not 11 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-06-30	2024-06-30
Upparbetat, ej fakturerat avseende konsultverksamhet	3 569 833	257 196
Upparbetat, ej fakturerat avseende rekryteringsverksamhet	0	199 976
Övriga förutbetalda kostnader	972 576	925 789
	4 542 409	1 382 961

Not 12 Antal aktier och kvotvärde

	Antal aktier	Kvotvärde
Namn		
Antal A-Aktier	33 910	100
	33 910	

20

Not 13 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Till och med avlämnandet av årsredovisningen i december 2025 hade det villkorade aktieägartillskottet om 6 MSEK som upptagits under året med stöd av de garantibrev som utfästs av moderbolaget inte reglerats i en betalning. I november 2025 upptogs ytterligare ett aktieägartillskott om 2 MSEK som bidragit till att hålla det egna kapitalet intakt. En ny kapitaltäckningsgaranti, daterad 19 augusti 2025, som gäller fram till augusti 2026 finns utställt från moderbolaget. Sammanfattningsvis har Hays AB tillfredställande likviditet till förfogande för att fortsätta bedriva verksamheten vidare utan några likviditetsproblem under de nästkommande åren.

Under senhösten 2025 påbörjades ett arbete för att effektivisera organisationen och främja samarbete mellan oss och våra nordiska kollegor.

AN

Undertecknade försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och god redovisningssed, att aktuella redovisningsnormer har tillämpats och att lämnade uppgifter stämmer med faktiska förhållanden.

Årsredovisningen har beslutats 2025-12-16

Stockholm den 16 december 2025


Marc Lutz
Ordförande
2025-12-16

Markus Auer
Styrelseledamot
2025-12-16

Oliver Matthes
Styrelseledamot
2025-12-16


Fanny Widell
Styrelseledamot
2025-12-16

Vår revisionsberättelse har lämnats

Öhrlings PriceWaterhouseCoopers AB

Anna Wergelius
Auktoriserad revisor

Fotokopierens överensstämmelse
med originalet intygas:


.....

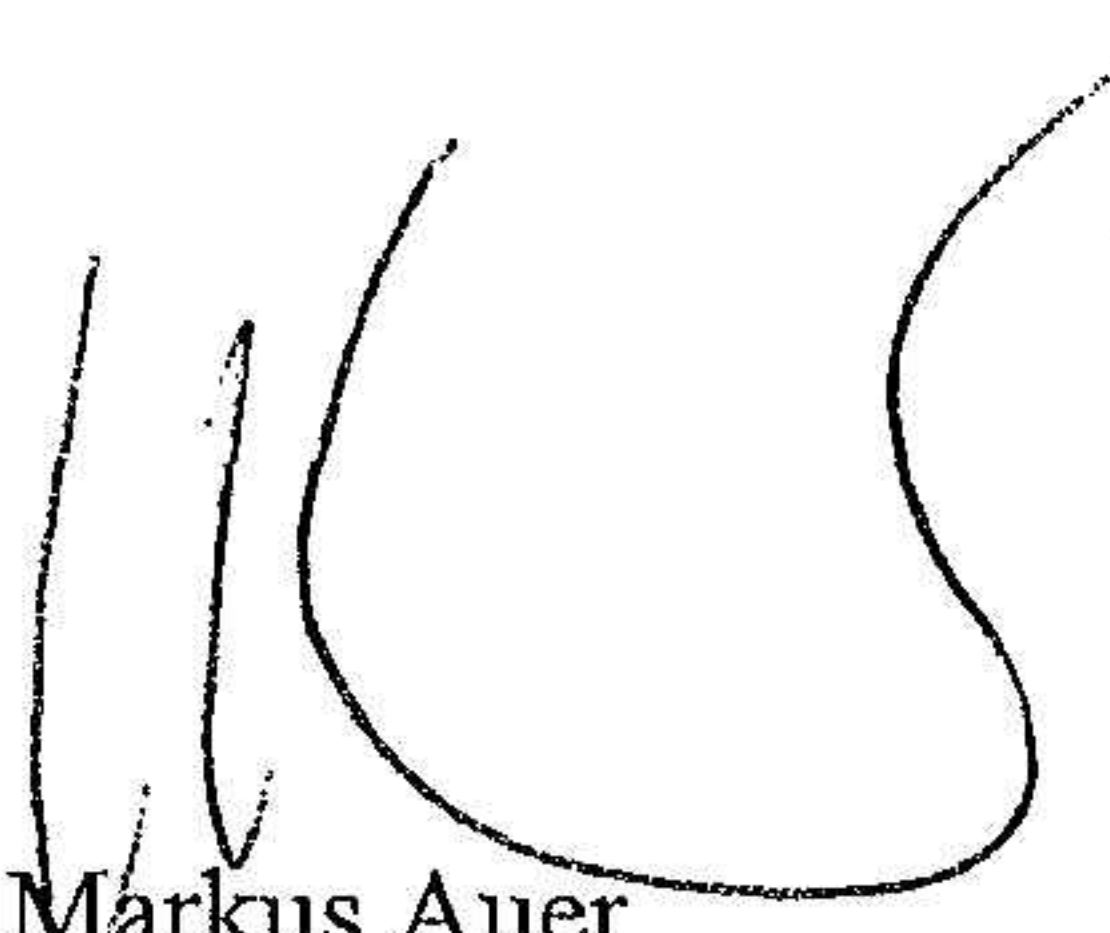


Undertecknade försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och god redovisningssed, att aktuella redovisningsnormer har tillämpats och att lämnade uppgifter stämmer med faktiska förhållanden.

Årsredovisningen har beslutats 2025-12-16

Stockholm den 16 december 2025

Marc Lutz
Ordförande
2025-12-16


Markus Auer
Styrelseledamot
2025-12-16

Oliver Matthes
Styrelseledamot
2025-12-16

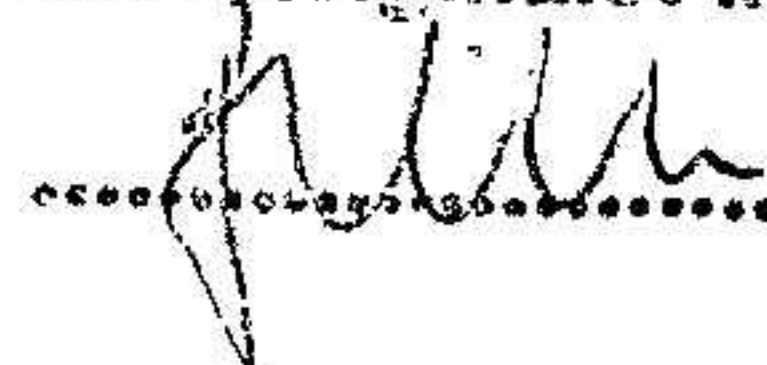
Fanny Widell
Styrelseledamot
2025-12-16

Vår revisionsberättelse har lämnats

Öhrlings PriceWaterhouseCoopers AB

Anna Wergelius
Auktoriserad revisor

Fotokontans övverensstämmelse
med originalet inrygas:


.....

2026012810322



2026012810323

Undertecknade försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och god redovisningssed, att aktuella redovisningsnormer har tillämpats och att lämnade uppgifter stämmer med faktiska förhållanden.

Årsredovisningen har beslutats 2025-12-16

Stockholm den 16 december 2025

Marc Lutz
Ordförande
2025-12-16

Markus Auer
Styrelseledamot
2025-12-16

Oliver Matthes
Styrelseledamot
2025-12-16

Fanny Widell
Styrelseledamot
2025-12-16

Vår revisionsberättelse har lämnats den 23 december 2025

Öhrlings PriceWaterhouseCoopers AB

Anna Wergelius
Auktoriserad revisor

Fotokopiens övrigastämning
med originalier intygas:


.....

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Hays AB, org.nr 556640-6103

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Hays AB för räkenskapsåret 1 juli 2024 till 30 juni 2025.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Hays ABs finansiella ställning per den 30 juni 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Hays AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Hays AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Hays AB för räkenskapsåret 1 juli 2024 till 30 juni 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Hays AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 23 december 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Anna Wergelius
Auktoriserad revisor

Fotokopiens överensstämmelse
med originalet intygas:

