

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**Hållbarhetsgruppen i Norden AB**  
556938-2392

Räkenskapsåret

2024

**Fastställelseintyg**

Undertecknad styrelseledamot i Hållbarhetsgruppen i Norden AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-04-28 . Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Helsingborg 2025-05- 30

  
Jonathan Becker

Styrelsen och verkställande direktören för Hållbarhetsgruppen i Norden AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Hållbarhetsgruppen i Norden AB (namnändrat under 2024 från Capernum i Sverige AB) är moderbolag till flera dotterbolag verksamma inom byggbranschen. Bolaget har som mål att erbjuda högkvalitativa byggtjänster och lösningar genom sina dotterbolag som specialiserar sig på olika segment inom byggsektorn. Företaget har ett starkt fokus på hållbarhet och innovation inom byggbranschen. Företaget har sitt säte i Helsingborg.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Den 4 december hölls en kontrollbalansstämma för dotterbolaget Relationsbyggaren i Väst AB. Den 17 januari 2025 försattes detta bolag i konkurs. Konkursen var en följd av den utdragna lågkonjunkturen, som haft en påtaglig negativ påverkan på bolagets verksamhet och därmed belastat koncernens samlade resultat.

Under räkenskapsåret har Åstorps Rör AB genomfört omfattande investeringar i uppgradering av sina digitala systemstöd. De nya lösningarna omfattar bland annat projektuppföljning, bokföring, lönehantering och fakturaattestering. Syftet med dessa investeringar är att effektivisera den interna administrationen och skapa en stabil plattform för fortsatt tillväxt.

Koncernens samtliga operativa bolag har också under året gjort målmedvetna satsningar för att stärka sin marknadsposition. Dessa insatser har bland annat inkluderat ökad närvaro i relevanta marknadskanaler, profilering av varumärken och utveckling av kundrelationer. Redan under det första kvartalet 2025 har dessa strategiska åtgärder gett tydliga resultat i form av ökad efterfrågan och förbättrad orderingång.

### Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Trots det utmaningar som lågkonjunkturen medfört är Hållbarhetsgruppen i Norden AB optimistiska inför framtiden. Bolaget och dess dotterbolag planerar att fortsätta fokusera på hållbara och innovativa lösningar för att möta kundernas behov. Genom att anpassa sig till marknadens förändringar och dra nytta av de möjligheter som uppstår, förväntar sig bolaget att kunna bibehålla och stärka sin marknadsposition.

## Finansiell riskhantering

De finansiella riskerna kan primärt delas upp i följande kategorier: ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk.

### Ränterisk

Koncernens ränterisk är främst kopplad till räntebärande skulder, vilka per balansdagen uppgick till 23.1 mkr. Koncernens räntebärande skulder löper samtliga med rörlig ränta.

### Kreditrisk

Koncernen eftersträvar bästa möjliga kreditvärdighet på koncernens motparter. Merparten av koncernens försäljning kan ske med låg kreditrisk. Historiskt sett har kreditförlusterna varit låga.

### Likviditetsrisk

Koncernen arbetar kontinuerligt med sin likviditet och har checkkrediter för att balansera kreditrisken.

## Miljö

Koncernen bedriver ej anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Koncernen arbetar aktivt med att hitta lösningar för att ytterligare minska miljöpåverkan, och implementerar olika hållbarhetsinitiativ i sina projekt, trots att man inte bedriver anmälningspliktig verksamhet.

## Ägarförhållanden

Av aktierna i Hållbarhetsgruppen i Norden AB äger Niklas Wennström 1/3, Jonathan Becker 1/3 och 247 Group Ventures AB med 1/3.

### Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	2024	2023	2022	
Nettoomsättning	166 120	182 366	133 460	
Resultat efter finansiella poster	-7 028	-3 086	5 499	
Balansomslutning	61 878	70 899	72 568	
Soliditet (%)	9	18	21	
Antal anställda	68	68	80	
<b>Moderbolaget</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
Nettoomsättning	8 884	11 207	10 996	10 936
Resultat efter finansiella poster	-1 103	215	-737	99
Balansomslutning	17 074	17 656	13 321	19 183
Soliditet (%)	49	58	76	53
Antal anställda	3	7	6	6

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

### Förändringar i eget kapital

<b>Koncernen</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Annat eget kapital inkl. årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	50	12 633	<b>12 683</b>
Årets resultat		-6 813	<b>-6 813</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>50</b>	<b>5 820</b>	<b>5 870</b>

<b>Moderbolaget</b>	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	50	8 320	106	<b>8 476</b>
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Balanseras i ny räkning		106	-106	<b>0</b>
Årets resultat			-1 303	<b>-1 303</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>50</b>	<b>8 426</b>	<b>-1 303</b>	<b>7 173</b>

### Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	8 426 144
årets förlust	-1 302 612
	<b>7 123 532</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	7 123 532
	<b>7 123 532</b>

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

2025061202880

<b>Koncernens</b>	<b>Not</b>	<b>2024-01-01</b>	<b>2023-01-01</b>
<b>Resultaträkning</b>		<b>-2024-12-31</b>	<b>-2023-12-31</b>
Tkr			
Nettoomsättning	2	166 120	182 366
Aktiverat arbete för egen räkning		0	5 522
Övriga rörelseintäkter	3	956	466
		<b>167 076</b>	<b>188 354</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Råvaror och förnödenheter		-76 378	-66 176
Handelsvaror		-16 755	-46 503
Övriga externa kostnader	4, 5	-17 329	-17 056
Personalkostnader	6	-57 371	-53 740
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-4 636	-6 734
Övriga rörelsekostnader		-49	0
		<b>-172 518</b>	<b>-190 209</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-5 442</b>	<b>-1 855</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	-7	0
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	12	21
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-1 591	-1 252
		<b>-1 586</b>	<b>-1 231</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-7 028</b>	<b>-3 086</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-7 028</b>	<b>-3 086</b>
Skatt på årets resultat	10	-227	-529
Uppskjuten skatt	10	442	910
<b>Årets resultat</b>		<b>-6 813</b>	<b>-2 705</b>

<b>Koncernens</b>	<b>Not</b>	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
<b>Balansräkning</b>			
Tkr			
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	11	0	238
		<b>0</b>	<b>238</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	12	13 156	13 472
Maskiner och andra tekniska anläggningar	13	8 835	9 885
Inventarier, verktyg och installationer	14	1 834	2 486
		<b>23 825</b>	<b>25 843</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andra långfristiga värdepappersinnehav	15	40	48
		<b>40</b>	<b>48</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>23 865</b>	<b>26 129</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m m</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		8 283	6 632
		<b>8 283</b>	<b>6 632</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		16 206	27 353
Övriga fordringar		109	46
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	16	3 134	2 549
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	5 588	4 234
		<b>25 037</b>	<b>34 182</b>
<i>Kassa och bank</i>		4 693	3 956
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>38 013</b>	<b>44 770</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>61 878</b>	<b>70 899</b>

**Koncernens**

**Balansräkning**

Tkr

Not 2024-12-31 2023-12-31

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**Eget kapital**

**Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare**

Aktiekapital	18	50	50
Annat eget kapital inklusive årets resultat		5 820	12 633
<b>Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare</b>		<b>5 870</b>	<b>12 683</b>

**Summa eget kapital**

**Avsättningar**

Uppskjuten skatteskuld	19	425	868
Övriga avsättningar	20	50	50
		<b>475</b>	<b>918</b>

**Långfristiga skulder**

Checkräkningskredit	21	5 887	2 422
Skulder till kreditinstitut	22	15 039	14 856
		<b>20 926</b>	<b>17 278</b>

**Kortfristiga skulder**

Skulder till kreditinstitut	22	2 852	2 645
Leverantörsskulder		11 321	12 539
Aktuella skatteskulder		43	564
Övriga skulder		8 198	9 556
Fakturerat men ej upparbetad intäkt	23	147	1 363
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	12 046	13 353
		<b>34 607</b>	<b>40 020</b>

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**61 878 70 899**

2025061202883

<b>Koncernens</b>	<b>Not</b>	<b>2024-01-01</b>	<b>2023-01-01</b>
<b>Kassaflödesanalys</b>		<b>-2024-12-31</b>	<b>-2023-12-31</b>
Tkr			
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-7 028	-3 086
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m	25	4 728	6 782
Betald skatt		-990	-738
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<b>-3 290</b>	<b>2 958</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>			
Förändring av varulager och pågående arbeten		-1 651	-3 618
Förändring av kortfristiga fordringar		9 145	-2 437
Förändring av kortfristiga skulder		-4 900	841
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-696</b>	<b>-2 256</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-3 784	-5 158
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1 362	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-1
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-2 422</b>	<b>-5 159</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		3 931	1 299
Netto förändring av finansiella skulder avseende leasing		-76	27
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>3 855</b>	<b>1 326</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>737</b>	<b>-6 089</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		3 956	10 045
Likvida medel vid årets slut	26	4 693	3 956

## Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	2	8 884	11 206
Övriga rörelseintäkter	3	0	59
		<b>8 884</b>	<b>11 265</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	4, 5	-3 721	-4 553
Personalkostnader	6	-5 091	-6 428
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-34	-71
		<b>-8 846</b>	<b>-11 052</b>
<b>Rörelseresultat</b>	27	<b>38</b>	<b>213</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	28	-1 105	0
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	7	-7	1
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	0	1
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-29	0
		<b>-1 141</b>	<b>2</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-1 103</b>	<b>215</b>
Bokslutsdispositioner	29	-190	-60
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-1 293</b>	<b>155</b>
Skatt på årets resultat	10	-10	-49
<b>Årets resultat</b>		<b>-1 303</b>	<b>106</b>



**Moderbolagets  
Balansräkning**

Tkr

Not                      2024-12-31                      2023-12-31

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

<b>Eget kapital</b>	18, 32		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		50	50
		<b>50</b>	<b>50</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		8 426	8 320
Årets resultat		-1 303	106
		<b>7 123</b>	<b>8 426</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>7 173</b>	<b>8 476</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	33	1 600	2 300
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		75	169
Skulder till koncernföretag		5 966	4 092
Aktuella skatteskulder		0	126
Övriga skulder		1 968	1 504
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	294	989
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>8 303</b>	<b>6 880</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>17 076</b>	<b>17 656</b>

2025061202887

<b>Moderbolagets</b>	<b>Not</b>	<b>2024-01-01</b>	<b>2023-01-01</b>
<b>Kassaflödesanalys</b>		<b>-2024-12-31</b>	<b>-2023-12-31</b>
Tkr			
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		-1 102	215
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	1 146	71
Betald inkomstskatt		-125	-42
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>-81</b>	<b>244</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>			
Förändring av kortfristiga fordringar		-484	-4 628
Förändring av kortfristiga skulder		1 535	4 162
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>970</b>	<b>-222</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Erhållna (lämnade) koncernbidrag		-890	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-890</b>	<b>0</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>80</b>	<b>-222</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>			
Likvida medel vid årets början		639	861
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	26	<b>719</b>	<b>639</b>

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen och koncernredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

#### Intäktsredovisning

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

#### Pågående entreprenadarbeten och liknande

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs och material levereras eller förbrukas innebärande att vinsten från uppdragen avräknas successivt.

Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas för belopp som redan har redovisats som intäkt redovisas det belopp som sannolikt inte kommer att erhållas som en kostnad.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

Inkomster från uppdrag till fast pris redovisas som intäkt enligt uppdragens respektive färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning. Färdigställandegraden fastställs huvudsakligen genom att jämföra nedlagda uppdragsutgifter med totala uppdragsutgifter.

När utfallet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomsten och hänförliga uppdragsutgifter i resultaträkningen med utgångspunkt från färdigställandegraden av aktiviteterna på balansdagen.

Om det ekonomiska utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas en intäkt endast med ett belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. Om det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten från ett uppdrag redovisas den befarade förlusten som en kostnad omgående i resultaträkningen.

I balansräkningen jämförs redovisade intäkter med de belopp som fakturerats beställaren under samma

period. Om de fakturerade beloppen överstiger den redovisade intäkten utgör mellanskillnaden en skuld, vilken redovisas som fakturerad men ej upparbetad intäkt. Om intäkten överstiger de fakturerade beloppen utgör mellanskillnaden en fordran vilken redovisas som upparbetad men ej fakturerad intäkt.

## Koncernredovisning

### *Konsolideringsmetod*

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

### *Dotterföretag*

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av rösttalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

### *Transaktioner mellan koncernföretag*

Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

## Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

### *Immateriella anläggningstillgångar*

Koncessioner, patent, licenser, varumärken 5 år

### *Materiella anläggningstillgångar*

Byggnader 20-70 år  
Markanläggningar 5 år  
Inventarier, verktyg och installationer 3-10 år  
Fordon 5 år

### *Komponentindelning*

Materiella anläggningstillgångar har delats upp på komponenter när komponenterna är betydande och när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras. Utgifter för löpande reparationer och underhåll redovisas som kostnader.

### **Låneutgifter**

De låneutgifter som uppkommer då företaget lånar kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

### **Finansiella instrument**

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

### **Andelar i dotterföretag**

Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

### **Kundfordringar/kortfristiga fordringar**

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

### **Låneskulder och leverantörsskulder**

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

### **Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar**

Vid varje balansdag bedöms om det finns indikationer på nedskrivningsbehov av någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående och provas individuellt.

### **Leasingavtal**

Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Finansiella leasingavtal medför att rättigheter och skyldigheter redovisas som tillgång respektive skuld i balansräkningen. Tillgången och skulden värderas till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som direkt kan hänföras till leasingavtalet läggs till tillgångens värde. Leasingavgifterna fördelas på ränta och amortering enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. Den leasade tillgången skrivs av linjärt över leasingperioden.

### **Varulager**

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

## **Inkomstskatter**

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

### *Aktuell skatt*

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

### *Uppskjuten skatt*

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

## **Avsättningar**

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

## **Ersättningar till anställda**

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### *Ersättningar till anställda efter avslutad anställning*

I företaget finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

## **Koncernbidrag**

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

### **Nyckeltalsdefinitioner**

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Antal anställda

Medelantal anställda under räkenskapsåret.

### **Uppskattningar och bedömningar**

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet. Pågående arbeten innehåller ett visst mått av bedömning där det verkliga utfallet kan komma att avvika mot verkligt utfall.

2025061202893

**Not 2 Nettoomsättningens fördelning  
Koncernen**

	2024	2023
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	166 120	182 366
	<b>166 120</b>	<b>182 366</b>

**Moderbolaget**

	2024	2023
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	8 884	11 207
	<b>8 884</b>	<b>11 207</b>

**Not 3 Övriga rörelseintäkter  
Koncernen**

	2024	2023
Offentliga bidrag	139	172
Övriga intäkter	0	294
Försäkringsersättningar	817	0
	<b>956</b>	<b>466</b>

**Moderbolaget**

	2024	2023
Övriga intäkter	0	59
	<b>0</b>	<b>59</b>

#### **Not 4 Leasingavtal inkl hyra för lokal Koncernen**

Årets operationella leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 4.112 tkr ( f år 5.813 tkr).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Inom ett år	3 223	4 608
Senare än ett år men inom fem år	4 420	6 810
	<b>7 643</b>	<b>11 418</b>

#### **Moderbolaget**

Årets operationella leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 942 tkr ( f år 1.324 tkr).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Inom ett år	1 039	1 060
Senare än ett år men inom fem år	1 898	1 154
	<b>2 937</b>	<b>2 214</b>

2025061202895

## **Not 5 Arvode till revisorer Koncernen**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Forvis Mazars AB</b>		
Revisionsuppdrag	428	272
Övriga tjänster	0	9
	<b>428</b>	<b>281</b>

## **Moderbolaget**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Forvis Mazars AB</b>		
Revisionsuppdrag	189	77
Övriga tjänster	0	9
	<b>189</b>	<b>86</b>

2025061202896

**Not 6 Anställda och personalkostnader  
Koncernen**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	5	5
Män	63	55
	<b>68</b>	<b>60</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	1 704	2 335
Övriga anställda	36 964	37 337
	<b>38 668</b>	<b>39 672</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	697	835
Pensionskostnader för övriga anställda	3 489	2 502
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	13 533	15 756
	<b>17 719</b>	<b>19 093</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>56 387</b>	<b>58 765</b>
<b>Könsfördelning bland ledande befattningshavare</b>		
Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
<b>Moderbolaget</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>
<b>Medelantalet anställda</b>		
Kvinnor	0	0
Män	3	3
	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	1 704	1 460
Övriga anställda	1 622	2 599
	<b>3 326</b>	<b>4 059</b>
<b>Sociala kostnader</b>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	697	677
Pensionskostnader för övriga anställda	137	164
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	1 201	1 554
	<b>2 035</b>	<b>2 395</b>
<b>Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader</b>	<b>5 361</b>	<b>6 454</b>

Till styrelse och VD har utbetalats tantiem med 0 tkr ( f år 180 tkr).

2025061202897

**Not 7 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar**

**Koncernen**

**Moderbolaget**

	2024	2023
Nedskrivningar	-7	0
	-7	0

**Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

**Koncernen**

	2024	2023
Övriga ränteintäkter	12	20
	12	20

**Moderbolaget**

	2024	2023
Övriga ränteintäkter	0	1
	0	1

**Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter**

**Koncernen**

	2024	2023
Övriga räntekostnader	-1 591	-1 251
	-1 591	-1 251

**Moderbolaget**

	2024	2023
Övriga räntekostnader	-29	0
	-29	0

2025061202898

**Not 10 Aktuell och uppskjuten skatt  
Koncernen**

	2024	2023
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-227	-529
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	442	910
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>215</b>	<b>381</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2024		2023	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-7 028		-3 086
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	1 448	20,60	636
Ej avdragsgilla kostnader		-64		-61
Ej skattepliktiga intäkter		59		
Justering avseende skatter för föregående år		17		-16
Underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisas som tillgång		-1 208		-148
Under året utnyttjande av tidigare års underskottsavdrag vars skattevärde ej redovisats som tillgång		3		
Skatteeffekt periodiseringsfonder		-40		-30
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>3,06</b>	<b>215</b>	<b>12,34</b>	<b>381</b>

**Moderbolaget**

	2024	2023
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt	-10	-49
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-10</b>	<b>-49</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2024		2023	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-1 292		155
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	266	20,60	-32
Ej avdragsgilla kostnader		-255		-5
Justering avseende skatter för föregående år				-3
Skatteeffekt periodiseringsfonder		-21		-9
<b>Redovisad effektiv skatt</b>	<b>-0,76</b>	<b>-10</b>	<b>31,57</b>	<b>-49</b>

2025061202899

**Not 11 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 189	1 189
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 189	1 189
Ingående avskrivningar	-951	-713
Årets avskrivningar	-238	-238
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 189	-951
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>238</b>

**Not 12 Byggnader och mark  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	16 192	12 437
Inköp	0	2 332
Omklassificeringar	0	1 423
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 192	16 192
Ingående avskrivningar	-720	-484
Årets avskrivningar	-316	-236
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 036	-720
Ingående nedskrivningar	-2 000	0
Årets nedskrivningar		-2 000
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-2 000	-2 000
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>13 156</b>	<b>13 472</b>

2025061202900

**Not 13 Maskiner och andra tekniska anläggningar  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	18 005	16 249
Inköp	3 577	2 024
Försäljningar/utrangeringar	-3 397	-268
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>18 185</b>	<b>18 005</b>
Ingående avskrivningar	-8 120	-4 714
Försäljningar/utrangeringar	2 045	26
Årets avskrivningar	-3 275	-3 432
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-9 350</b>	<b>-8 120</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>8 835</b>	<b>9 885</b>

**Not 14 Inventarier, verktyg och installationer  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 780	3 823
Inköp	207	1 007
Försäljningar/utrangeringar	-137	-50
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4 850</b>	<b>4 780</b>
Ingående avskrivningar	-2 294	-1 504
Försäljningar/utrangeringar	51	50
Årets avskrivningar	-773	-840
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-3 016</b>	<b>-2 294</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>1 834</b>	<b>2 486</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	496	496
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>496</b>	<b>496</b>
Ingående avskrivningar	-434	-362
Årets avskrivningar	-34	-72
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-468</b>	<b>-434</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>28</b>	<b>62</b>

2025061202901

**Not 15 Andra långfristiga värdepappersinnehav  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	200	200
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>200</b>	<b>200</b>
Ingående nedskrivningar	-153	-154
Årets nedskrivningar	-7	1
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-160</b>	<b>-153</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>40</b>	<b>47</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	200	200
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>200</b>	<b>200</b>
Ingående nedskrivningar	-153	-154
Årets nedskrivningar	-7	1
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-160</b>	<b>-153</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>40</b>	<b>47</b>

**Not 16 Upparbetad men ej fakturerad intäkt  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Upparbetade intäkter	21 909	28 015
Fakturerade belopp	-18 775	-25 466
	<b>3 134</b>	<b>2 549</b>

2025061202902

**Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetald försäkring	0	271
Förutbetalda hyror	314	313
Övriga förutbetalda kostnader	1 512	387
Upplupna intäkter	3 762	3 263
	<b>5 588</b>	<b>4 234</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	208	233
	<b>208</b>	<b>233</b>

**Not 18 Antal aktier och kvotvärde  
Moderbolaget**

Namn	Antal aktier	Kvotvärde
Antal A-Aktier	150	333,33
	<b>150</b>	

2025061202903

**Not 19 Uppskjuten skatt på temporära skillnader**

**Koncernen**

**Uppskjuten skatt på temporära skillnader  
2024-12-31**

<b>Temporära skillnader</b>	<b>Uppskjuten skattefordran</b>	<b>Uppskjuten skatteskuld</b>	<b>Netto</b>
Materiella anläggningstillgångar	166	0	166
Lager	282		282
Obeskattade reserver		-873	-873
	<b>448</b>	<b>-873</b>	<b>-425</b>

**2023-12-31**

<b>Temporära skillnader</b>	<b>Uppskjuten skattefordran</b>	<b>Uppskjuten skatteskuld</b>	<b>Netto</b>
Materiella anläggningstillgångar	0	-8	-8
Lager	261	0	261
Obeskattade reserver		-1 121	-1 121
	<b>261</b>	<b>-1 129</b>	<b>-868</b>

**Förändring av uppskjuten skatt**

	<b>Belopp vid årets ingång</b>	<b>Redovisas i resultaträk.</b>	<b>Belopp vid årets utgång</b>
Materiella anläggningstillgångar	-8	174	166
Lager	261	21	282
Obeskattade reserver	-1 121	248	-873
	<b>-868</b>	<b>443</b>	<b>-425</b>

**Not 20 Avsättningar**

**Koncernen**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
<b>Övriga avsättningar</b>		
Belopp vid årets ingång	50	50
	<b>50</b>	<b>50</b>
<b>Specifikation övriga avsättningar</b>		
Garantiåtaganden	50	50
	<b>50</b>	<b>50</b>

2025061202904

**Not 21 Checkräkningskredit  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	10 450	9 450
Utnyttjad kredit uppgår till	5 887	2 422

**Not 22 Skulder som avser flera poster  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Långfristiga skulder</b>		
Övriga skulder till kreditinstitut	15 039	14 856
	<b>15 039</b>	<b>14 856</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Övriga skulder till kreditinstitut	2 852	2 645
	<b>2 852</b>	<b>2 645</b>

**Not 23 Fakturerad men ej upparbetad intäkt  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Upparbetad intäkt	2 393	11 986
Fakturering	-2 540	-12 949
	<b>-147</b>	<b>-963</b>

**Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Personrelaterade kostnader	10 468	10 555
Övriga upplupna kostnader	1 578	2 499
Förutbetalda intäkter	0	299
	<b>12 046</b>	<b>13 353</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Personrelaterade kostnader	172	826
Övriga upplupna kostnader	121	162
	<b>293</b>	<b>988</b>

2025061202905

**Not 25 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	4 636	6 734
Nedskrivningar	7	0
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	85	48
	4 728	6 782

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	34	71
Nedskrivningar	1 112	0
	1 146	71

**Not 26 Likvida medel  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Likvida medel</b>		
Banktillgodohavanden	4 693	3 956
	4 693	3 956

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
<b>Likvida medel</b>		
Banktillgodohavanden	719	639
	719	639

**Not 27 Inköp och försäljning mellan koncernföretag  
Moderbolaget**

	2024	2023
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	0 %	0 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	100 %	100 %

2025061202906

**Not 28 Resultat från andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Nedskrivningar	-1 105	0
	<b>-1 105</b>	<b>0</b>

**Not 29 Bokslutsdispositioner  
Koncernen  
Moderbolaget**

	<b>2024</b>	<b>2023</b>
Avsättning till periodiseringsfond	0	-60
Återföring från periodiseringsfond	700	0
Mottagna koncernbidrag	1 210	3 000
Lämnade koncernbidrag	-2 100	-3 000
	<b>-190</b>	<b>-60</b>

**Not 30 Andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

	<b>2024-12-31</b>	<b>2023-12-31</b>
Ingående anskaffningsvärden	12 459	12 459
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>12 459</b>	<b>12 459</b>
Ingående nedskrivningar	-2 930	-2 930
Årets nedskrivningar	-1 105	
<b>Utgående ackumulerade nedskrivningar</b>	<b>-4 035</b>	<b>-2 930</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>8 424</b>	<b>9 529</b>

2025061202907

**Not 31 Specifikation andelar i koncernföretag  
Moderbolaget**

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde
Åstorps Rör AB	100	100	3 500	5 000
Capernum Fastigheter AB	100	100	500	3 039
Relationsbyggaren i Väst AB	100	100	500	0
Sluta Riv i Sverige AB	100	100	100	100
Ängelholms VVS-system AB	100	100	350	235
Preventum Innovations AB	100	100	500	50
				<b>8 424</b>

	Org.nr	Säte
Åstorps Rör AB	556449-5371	Åstorp
Capernum Fastigheter AB	559143-2421	Åstorp
Relationsbyggaren i Väst AB	556846-9869	Åstorp
Sluta Riv i Sverige AB	556668-7397	Helsingborg
Ängelholms VVS-system AB	559074-6615	Ängelholm
Preventum Innovations AB	559140-2143	Helsingborg

**Not 32 Disposition av vinst eller förlust  
Moderbolaget**

2024-12-31

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	8 426
årets förlust	-1 303
	<b>7 124</b>
disponeras så att i ny räkning överföres	7 124
	<b>7 124</b>

**Not 33 Obeskattade reserver  
Moderbolaget**

2024-12-31

2023-12-31

Periodiseringsfond 2018	0	700
Periodiseringsfond 2019	180	180
Periodiseringsfond 2020	1 360	1 360
Periodiseringsfond 2023	60	60
	<b>1 600</b>	<b>2 300</b>

**Not 34 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut  
Koncernen**

Den 17 januari 2025 försattes ett av koncernens dotterbolag, Relationsbyggaren i Väst AB, i konkurs. Konkursen var en följd av den utdragna lågkonjunkturen, som haft en påtagligt negativ påverkan på bolagets verksamhet och därmed även belastat koncernens samlade resultat.

**Not 35 Ställda säkerheter  
Koncernen**

	2024-12-31	2023-12-31
Företaginteckningar	13 600	12 000
fastighetsinteckningar	7 071	4 671
Tillgångar med äganderättsförbehåll	8 835	10 837
	<b>29 506</b>	<b>27 508</b>

**Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Företaginteckningar	10 000	1 000
	<b>10 000</b>	<b>1 000</b>

**Not 36 Eventualförpliktelser  
Moderbolaget**

	2024-12-31	2023-12-31
Borgensåtagande till förmån för koncernföretag	13 190	15 928
	<b>13 190</b>	<b>15 928</b>

Helsingborg den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter

Jonathan Becker  
Ordförande

Niklas Wennström  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Forvis Mazars AB

Martin Erlandsson  
Auktoriserad revisor

# PENNEO

Signaturen i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumenter."

## RASMUS JONATHAN BECKER

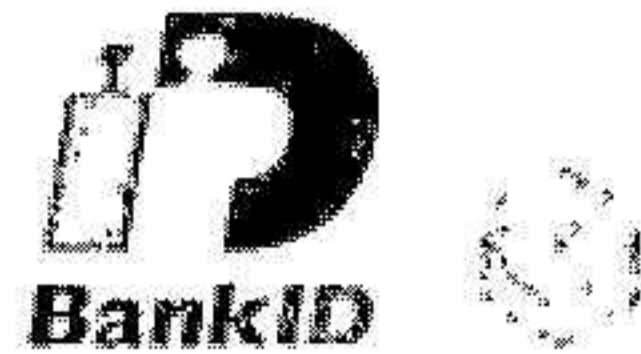
Styrelseledamot

På uppdrag av: Martin Erlandsson

Serienummer: 0f53c6573ca92e[...]76e60b032c97c

IP: 212.28.xxx.xxx

2025-04-28 12:17:50 UTC



## NIKLAS WENNSTRÖM

Styrelseledamot

På uppdrag av: Martin Erlandsson

Serienummer: 469928df2e4337[...]41cd8533257e7

IP: 37.197.xxx.xxx

2025-04-28 16:23:15 UTC



## Karl Martin Erlandsson

Revisor

Serienummer: d52868fceda3d7[...]1711ca6b641d9

IP: 83.233.xxx.xxx

2025-04-28 16:25:18 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autentisitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försedd med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

## REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Hållbarhetsgruppen I Norden AB  
Org. nr 556938-2392

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Hållbarhetsgruppen I Norden AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 2024-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att

en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de

underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Hållbarhetsgruppen I Norden AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande

direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Vår revisionsberättelse har lämnats i Helsingborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Forvis Mazars AB

Martin Erlandsson  
Auktoriserad revisor

2025061202912

# PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

## Karl Martin Erlandsson

Revisor

Serienummer: d52868fceda3d7[...]1711ca6b641d9

IP: 83.233.xxx.xxx

2025-04-28 16:25:18 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försedd med ett kvalificerat elektroniskt sigill som innehåller ett certifikat och en tidsstämpel från en kvalificerad tillhandahållare av betrodda tjänster.

### Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Penneo dokumentnyckel: M7QJR-LINAI-SUBAY-K4HP9-IP0HD-H1046