20230620110923

Årsredovisning för

Kronfågel Holding AB

556529-6372

Räkenskapsåret

2022-01-01 - 2022-12-31

Innehållsförteckning: **Sida**

Förvaltningsberättelse	1-3
Resultaträkning	4
Balansräkning	5-6
Noter	7-11
Underskrifter	11

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Kronfågel Holding AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalen, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma den 08/05 2023. Årsstämman beslöt också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Stockholm den 08/05 2023

Lena Egeryd Dahlin
Styrelseledamot

20230620010924

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Kronfågel Holding AB, 556529-6372 får härmed avge årsredovisning för 2022.

Allmänt om verksamheten

Kronfågel Holding AB är moderföretag i Kronfågel Holding koncernen där de helägda dotterbolagen Kronfågel AB, Bosarpskyckling AB och Danpo A/S ingår. Bolagets huvudsakliga uppgift är att verka som holdingbolag och hantera olika övergripande frågor.

Företaget ingår i en av Skandinaviens främsta kycklingkoncerner med en verksamhet bestående av slakt, styckning, förädling, paketering och försäljning av kycklingprodukter. Varorna säljs under de kända varumärkena Kronfågel, Danpo, Stinas, Ivars, Bosarp samt under vissa av dagligvaruhandelns egna varumärken.

Bolaget har sitt säte i Stockholm och adressen är Box 30174, 104 25 Stockholm.

Koncernförhållande

Kronfågel Holding ingår i Scandi Standardkoncernen som bildades den 3:e juni 2013.

Moderbolag i Scandi Standardkoncernen är Scandi Standard AB (publ), org.nr 556921-0627 med säte i Stockholm. Per 27 juni 2014 är Scandi Standard-koncernen noterad på Nasdaq Stockholms lista för medelstora bolag, under tickersymbolen SCST.

Risker

Konkurrensen från importerade produkter och smittsamma sjukdomar hos fåglar innebär risker för koncernens bolag och kan få effekter på både försäljning och priser. Utvecklingen av världsmarknadspriserna kan påverka koncernens exporthandel och därmed också dess intjäningsförmåga.

Framtida väsentliga risker utgörs främst av stigande räntor för koncernens kortsiktiga och långfristiga finansiering. För ytterligare information angående risker se Koncernens Årsredovisning.

Miljö

Dotterbolaget Kronfågel AB:s verksamhet är huvudsakligen tillstånds- och anmälningspliktig enligt miljöbalken i Sverige. Liknande bestämmelser finns för dotterbolaget Danpo A/S i Danmark. Verksamheten påverkar den yttre miljön genom utsläpp av fett genom avloppsvattnet samt aromatiska ämnen till luften.

20230620010925

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Belopp i Tkr

	2022	*2021*	*2020*	*2019*	*2018*
Rörelseresultat	72	75	74	254	17
Soliditet %	99%	91%	75,9%	71,6%	64,7%

Soliditet: Eget kapital/Balansomslutning

Resultat
Resultat efter finansiella poster uppgick till 28 464 (19 050) Tkr.
Resultat för året uppgick till 20 223 (3 284) Tkr.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Betydande kostnadsökningar på många insatsvaror drivet av kriget i Ukraina påverkade rörelseresultatet negativt för koncernen under framför allt årets första hälft. Under året har nödvändiga prishöjningar genomförts för att uppnå bättre balans mellan kostnadsökningar och prisökningar.
I maj 2022 undertecknades för koncernen bindande låneavtal avseende hållbarhetslänkade banklån om totalt 2 090 MSEK med en löptid om fem år.

Den 1 april 2022 tillsattes Jonas Tunestål som ny koncernchef.

Eget kapital

	Aktie-kapital	*Överkurs-fond*	*Balanserad vinst/förlust*	*Årets resultat*	*Totalt eget kapital*
2021					
Vid årets början	150 000	436 819	146 951	98 605	832 375
Balans i ny räkning			98 605	-98 605	-
Årets resultat				3 284	3 284
Vid årets slut	**150 000**	**436 819**	**245 556**	**3 284**	**835 659**
2022					
Vid årets början	150 000	436 819	245 556	3 284	835 659
Balans i ny räkning			3 284	-3 284	-
Årets resultat				20 223	20 223
Vid årets slut	**150 000**	**436 819**	**248 840**	**20 223**	**855 882**

20230620010926

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

	Belopp i kr
Överkursfond	436 818 572
Balanserat resultat	248 839 598
Årets resultat	20 223 340
Summa	**705 881 510**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Balanseras i ny räkning	705 881 510
Summa	**705 881 510**

Styrelsens yttrande
Koncernbidrag har under 2022 lämnats med 8 253 kkr.
Styrelsens uppfattning är att det föreslagna koncernbidraget ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar.
Det föreslagna koncernbidraget kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförts i ABL 17 kapitel 3§, 2-3 stycket (försiktighetsregeln).

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

20230620010927

Resultaträkning

Belopp i Tkr	*Not*	*2022-01-01-2022-12-31*	*2021-01-01-2021-12-31*
Övriga rörelseintäkter		100	100
		100	100
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	*2*	-28	-25
Rörelseresultat		72	75
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter	*3*	30 136	28 277
Räntekostnader och liknande kostnader	*4*	-1 744	-9 302
Resultat efter finansiella poster		28 464	19 050
Bokslutsdispositioner	*5*	-8 253	-15 765
Resultat före skatt		20 211	3 285
Skatt på årets resultat	*6*	12	-1
Årets resultat	*7*	20 223	3 284

20230620010928

Balansräkning

Belopp i Tkr	*Not*	*2022-12-31*	*2021-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	*8*	567 166	156 413
Fordringar hos koncernföretag	*9*	-	393 336
		567 166	549 749
Summa anläggningstillgångar		567 166	549 749
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		295 959	367 072
Aktuell skattefordran		1 005	1 004
Övriga fordringar		5	4
		296 969	368 080
Kassa och bank	*10*	-	-
Summa omsättningstillgångar		296 969	368 080
SUMMA TILLGÅNGAR		864 135	917 829

20230620010929

Balansräkning

Belopp i Tkr	*Not*	*2022-12-31*	*2021-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (15000000 aktier)		150 000	150 000
		150 000	150 000
Fritt eget kapital			
Överkursfond		436 819	436 819
Balanserad vinst eller förlust		248 840	245 556
Årets resultat		20 223	3 284
		705 882	685 659
Summa eget kapital		855 882	835 659
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		-	66 393
		-	66 393
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		8 253	15 765
Skatteskulder		-	12
		8 253	15 777
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		864 135	917 829

20230620100930

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Belopp i Tkr om inget annat anges

Allmänna redovisningsprinciper

Kronfågel Holding ABs årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning* (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Koncernredovisning
I enlighet med Årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättar bolaget inte koncernredovisning. Bolagets moderföretag Scandi Standard AB (Publ) (med organisationsnummer 556921-0627 och säte i Stockholm) upprättar koncernredovisning som inbegriper Kronfågel Holding AB-koncernen. Sådan koncernredovisning kan hämtas från www.scandistandard.com.

Kassaflödesanalys
I enlighet med Årsredovisningslagen 2 kap 1§ upprättar bolaget inte finansierings- eller kassaflödesanalys.

Inkomstskatter
Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjutna skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

Andelar i koncernföretag
Andelar i koncernföretag värderas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Nedskrivning till beräknat verkligt värde görs när verkligt värde bedöms varaktigt understiga anskaffningsvärdet. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de lämnas medan koncernbidrag regleras löpande. Utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt.

Finansiella instrument
Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när Kronfågel Holding AB blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och företaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

20230620310931

Kundfordringar och övriga fordringar
Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
När valutasäkring inte tillämpas, värderas monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

Bokslutsdispositioner
Förändringar i obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

Lämnade och mottagna koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Närstående
Vid försäljning av varor och tjänster mellan koncernföretag prissätts varor och tjänster enligt armslängds princip.

Värderingsprinciper m m
Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats utifrån anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Not 2 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2022-01-01-2022-12-31	*2021-01-01-2021-12-31*
Öhrlings Pricewaterhouse Coopers		
Revisionsuppdraget	18	16
Summa	**18**	**16**

Not 3 Ränteintäkter och liknande intäkter

	2022-01-01-2022-12-31	*2021-01-01-2021-12-31*
Ränteintäkter, koncernföretag	12 645	20 790
Ränteintäkter övriga	1	-
Valutaomvärdering finansiella fordringar och skulder	17 490	7 487
Summa	**30 136**	**28 277**

20230620010932

Not 4 Räntekostnader och liknande kostnader

	2022-01-01-2022-12-31	*2021-01-01-2021-12-31*
Räntekostnader, koncernföretag	1 744	9 302
Summa	**1 744**	**9 302**

Not 5 Bokslutsdispositioner

	2022-01-01-2022-12-31	*2021-01-01-2021-12-31*
Lämnade koncernbidrag	8 253	15 765
Summa	**8 253**	**15 765**

Not 6 Skatt på årets resultat

	2022-01-01-2022-12-31	*2021-01-01-2021-12-31*
Skatt avseende tidigare år	12	-
Aktuell skatt för året	-	-1
Summa	**12**	**-1**

Avstämning av effektiv skatt

	2022-01-01-2022-12-31	*2021-01-01-2021-12-31*
Resultat före skatt	20 211	3
Skatt enligt gällande skattesats	-4 163	-1
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	1 919	-
Skatt hänförlig till tidigare års redovisade resultat	12	-
Effekt av övertaget negativt räntenetto från koncernföretag	2 244	-
Redovisad effektiv skatt	**12**	**-1**

Not 7 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, 705 881 510 kr disponeras enligt följande:

	2022-12-31
Överkursfond	436 819
Balanserat resultat	248 840
Årets resultat	20 223
Summa	**705 882**

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras så att:

Balanseras i ny räkning	705 882
Summa	**705 882**

20230620010933

Not 8 Andelar i koncernföretag

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden:		
-Vid årets början	156 413	156 413
-Aktieägartillskott	410 753	-
Redovisat värde vid årets slut	**567 166**	**156 413**

Specifikation av moderföretagets innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Bolag	*Antal andelar*	*i %*	*Anskaffn.värde*	*Bokfört värde*
Kronfågel AB, 556145-4223, Stockholm	250 500	100	569 488	121 352
Danpo A/S, 31241316, Farre	75 000	100	543 810	410 753
Bosarpkyckling AB,556673-6608, Stockholm	100	100	35 061	35 061
			1 148 359	**567 166**

Not 9 Fordringar hos koncernföretag

	2022-12-31	*2021-12-31*
Danpo AS, förfaller inom 1-5 år.	-	393 336
Redovisat värde vid årets slut	**-**	**393 336**

Not 10 Likvida medel

	2022-12-31	*2021-12-31*
Kassamedel	-	-
Summa	**-**	**-**

Koncernen har cashpool hos Danske Bank där koncernkontot återfinns i Scandinavian Standard Nordic AB. Därmed redovisas utgående banksaldon per balansdag hos Danske Bank som koncernintern skuld/fordran i övriga bolag i koncernen.

Not 11 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter

	2022-12-31	*2021-12-31*
Ställda säkerheter	*Inga*	*Inga*

Eventualförpliktelser

Proprieborgen avseende långfristiga kreditfaciliteter uppgår till 2 090 (2 200) Mkr med regressrätt mot övriga bolag i koncernen.

Not 12 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut.

20230620010934

Underskrifter

Stockholm den 03/05 2023

Julia Lagerqvist
Styrelseordförande

Susann Rådeström
Styrelseledamot

Lena Egeryd Dahlin
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 5 maj 2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christin Hägglund
Auktoriserad revisor

20230620010935

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Kronfågel Holding AB, org.nr 556529-6372

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Kronfågel Holding AB för år 2022.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Kronfågel Holding ABs finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Kronfågel Holding AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Kronfågel Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Kronfågel Holding AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

20230620210936

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Kronfågel Holding AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 5 maj 2023

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor

Scandi Standard



Årsredovisning 2022















Innehåll

VÅR AFFÄR

Scandi Standard i korthet	3
Vision, mission och värderingar	4
Koncernchefens kommentar	6
Strategi	10
Målbeskrivning	11
Måluppföljning	12
Värdekedja	14

MÄNNISKORNA

Matglädje och hälsosamma, medvetna val	18
Våra produktsegment	19
Våra marknader	22
Människorna som gör det möjligt	28

KYCKLINGARNA

Helhetsperspektiv för god djurvälfärd	32
Samarbetet med uppfödarna	34

PLANETEN

Kycklingens klimatavtryck	38
Klimat- och resurseffektivitet i hela värdekedjan	39

HÅLLBARHET

Hållbarhetsrapport	43
Hållbarhetschefens kommentar	44
GRI-index	69
Revisorns yttrande	72

FINANSIELLT

Scandi Standard-aktien	74
CFO-ord	76
Förvaltningsberättelse	77
Koncernens finansiella rapporter	88
Moderbolagets finansiella rapporter	92
Noter	94
Förslag till vinstdisposition samt styrelsens och verkställande direktörens försäkran	124
Revisionsberättelse	125
Fem år i sammandrag	129
Segmentsinformation per kvartal	130
Alternativa nyckeltal	133
Definitioner	134

BOLAGSSTYRNING

Bolagsstyrningsrapport	136
Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten	144
Styrelse	145
Koncernledning	147
Årsstämma	149

Om års- och hållbarhetsredovisningen
Sidorna 77–124 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats. Hållbarhetsperspektivet är integrerat i verksamheten vilket återspeglas i års- och hållbarhetsredovisningen. Hållbarhetsredovisningen, som är översiktligt granskad, återfinns på sidorna 42–72 inklusive GRI-index (GRI Standards 2021) och rapportering enligt EU-taxonomin.

Scandi Standard i korthet

Vi är den ledande producenten av kylda, frysta och färdiglagade kycklingprodukter i Norden och på Irland. Varje dag, inom allt vi gör, ser vi till att våra produkter lever upp till den högsta nivån av kvalitet, innovation och hållbarhet.

Bland våra välkända varumärken återfinns Kronfågel, De Danske Familiegårde, Den Stolte Hane, Sicín Sásta och Naapurin Maalaiskana. Våra kunder finns inom dagligvaruhandeln, restauranger och storhushåll samt livsmedelsindustrin och vi exporterar till fler än 40 länder.

Nettoomsättning i miljoner kronor

12 119

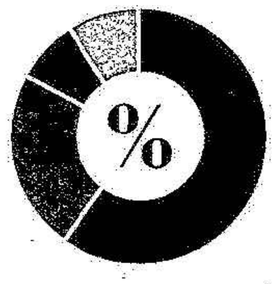
Rörelseresultat i miljoner kronor

290

Medarbetare 2022

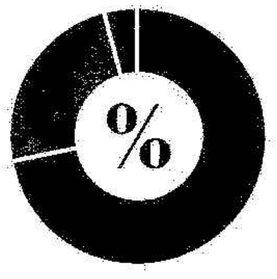
3 294

Nettoomsättning per försäljningskanal



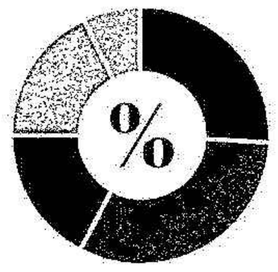
- Dagligvaruhandeln, 60 (65)%
- Restaurang och Storhushåll, 23 (19)%
- Export, 8 (7)%
- Livsmedelsindustri/Övrigt, 9 (9)%

Nettoomsättning per segment



- Ready-to-cook, 72 (75)%
- Ready-to-eat, 24 (21)%
- Övrigt, 4 (4)%

Nettoomsättning per land



- Sverige, 26 (26)%
- Danmark, 32 (30)%
- Norge, 17 (18)%
- Irland, 18 (19)%
- Finland, 7 (6)%

Ett urval av våra varumärken

Med omsorg om människorna, kycklingarna och planeten

Det finns alltid saker vi som företag kan göra bättre. Vår vision, mission och våra värderingar vägleder oss i det arbetet.

Vår vision

BÄTTRE KYCKLING FÖR ETT BÄTTRE LIV
Vi bidrar till matglädje och hållbar livsmedelsproduktion genom hälsosamma och innovativa kycklingprodukter som tas fram på ett ansvarsfullt och resurseffektivt sätt.

Vår mission

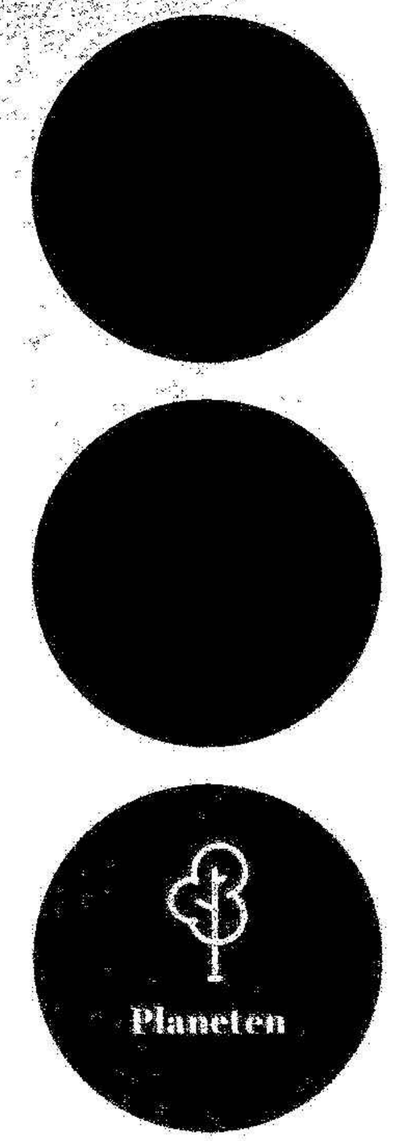
"THE SCANDI WAY"
Vår mission är också vårt hållbarhetslöfte. För oss betyder det hur vi arbetar varje dag för att på ett ansvarsfullt sätt skapa värde och lönsamhet med våra produkter samt bidra till hälsa och välbefinnande för människor, våra kycklingar och vår gemensamma planet.

Våra värderingar

VI ÄR ÖPPNA
Att vara öppna innebär att vi, genom att vara transparenta och uppriktiga, hjälper varandra mellan länder och mellan funktioner så att vi hela tiden blir bättre och utvecklas.

VI UTMANAR
Att vi utmanar innebär att vi varje dag utmanar oss själva och branschen. Det gör vi genom att alltid ställa frågor för att hitta bättre lösningar och ständigt förbättra oss.

VI AGERAR
Att vi agerar nu betyder att det inte finns någon tid att förlora, för tiden väntar inte på någon. Vi agerar snabbt och smart, och tar ansvar för att skapa värde genom hela värdekedjan för att göra alla konsumenter trygga med att de har gjort ett bra val genom att välja våra produkter.





Vår mission: The Scandi Way

Varje dag arbetar vi på ett ansvarsfullt sätt för att skapa värde och lönsamhet med våra produkter, samt bidra till hälsa och välbefinnande för människor, våra kycklingar och vår gemensamma planet.

Människorna

Producera säkra, goda och hälsosamma produkter som bidrar till hållbar och näringsrik proteinproduktion

---

Erbjuda en attraktiv, säker och hälsosam arbetsplats

Säkerställa efterlevnad av affärsetik, mänskliga rättigheter och rättvisa arbetsförhållanden

---

Bygga ansvarsfulla leverantörsrelationer och hållbara leverantörskedjor

Kycklingarna

Arbeta för ledande djurvälfärd och hälsosamma kycklingar utan antibiotika

---

Utveckla långsiktiga och ömsesidigt fördelaktiga relationer med högkvalitativa uppfödare

---

Driva hållbar utveckling genom hög kvalitet på foder, fodereffektivitet och lokalt odlade råvaror

Planeten

Minimera produkternas koldioxidavtryck – från gård till gaffel

---

Minska miljöpåverkan från vår verksamhet

Minimera plastanvändning genom hållbara förpackningar

Dela ansvar för värdekedjan, från fodertillverkning och näringsläckage till matavfall.



Koncernchefens kommentar

Stark återhämtnin utmanande markn

2022 har varit ett år med betydande förbättringar för Scandi Standard. Året har vid sidan av ett omfattande internt förbättringsarbete även inneburit stora makroekonomiska utmaningar i form av krig, betydande kostnadsinflation och ökade räntor. Utfallet visar att vi med hjälp av våra medarbetare, leverantörer och kunder har varit framgångsrika i att hantera och kompensera oss för den kraftiga inflationen med prishöjningar.

Målsättningen med den koncerngenomgripande genomlysningen som inleddes under 2021 var att successivt uppnå bättre processer, ökad effektivitet och ett förbättrat resultat. Vi har nu lagt grunden för att fortsätta vidareutveckla vårt arbete och ta Scandi Standard till nästa nivå.

Mitt första år som vd för Scandi Standard har varit händelserikt, utmanande, lärorikt och väldigt stimulerande. Arbetet har präglats av omtag för att förbättra bolagets processer, öka effektiviteten, minska kostnadsmassan och stärka bolagets finansiella ställning, men även ett omfattande arbete för att höja priserna för att kompensera för den höga kostnadsinflationen. Företagets strategi har utmanats och utvärderats samtidigt som vi har vänt på varje sten. För mig har det varit viktigt att enas kring en gemensam målbild, att tydliggöra ansvarsfördelningen i organisationen och att stärka företagskulturen. Förflyttningen kräver ett fortsatt arbete för att skapa effektivare processer och därmed en förbättrad lönsamhet i hela värdekedjan. Att eftersträva en verksamhet som är hållbar med en minskad miljöpåverkan är centralt för Scandi Standard.

Jag ser en stor potential att höja värdet och lönsamheten på vår råvara genom att tillvarata en större del av kycklingen, att vidareutveckla produktportföljen samt tydliggöra och förstärka



> Mitt första år som vd för Scandi Standard har varit händelserikt, utmanande, lärorikt och väldigt stimulerande.

vår position på marknaden. Det är avgörande framgångsfaktorer för att etablera en högre lönsamhetsnivå än vad som levererades 2015–2020.

En ledande marknadsaktör med en tydlig strategi

Scandi Standard är den ledande producenten av kylda, frysta och färdiglagade kycklingprodukter i Norden och på Irland. Som den marknadsledande aktören vill vi ligga i framkant i arbetet med att vidareutveckla vår bransch. Under 2021 togs ett strategiskt beslut att minska produktionsvolymerna för att lägga grunden för långsiktigt hållbar och lönsam tillväxt samt avkastning i Scandi Standard. Koncernens förbättrade processer och kostnadseffektivitet bidrog i kombination med nödvändiga prisjusteringar till att vi under 2022 i allt väsentligt lyckades möta de negativa konsekvenserna av kraftig kostnadsinflation och en försvagad konsumentmarknad.

Konsumenternas fokus på pris har resulterat i en ökad efterfrågan på billigare kycklingdelar men även skapat en obalans till följd av överskott av nöt och fläsk som påverkar alla proteinproducerande företag. Trots en väsentligt förändrad spelplan och en mycket volatil marknad avslutade vi året med en god finansiell ställning, en stark nettoomsättningstillväxt i mångt och mycket driven av prishöjningar samt ett förbättrat rörelseresultat. Det är en utveckling jag är mycket stolt över.

Under året har vi ställt om vår produktion och våra försäljningspriser till rådande marknadsförutsättningar, genomfört åtgärder för att öka den operationella effektiviteten samt investerat för att öka kapaciteten inom det snabbt växande segmentet för färdiga rätter, Ready-to-eat. Beslutet att utöka kapaciteten på produktionslinje 3 i danska Farre togs under 2022 och kommer bidra till att vi kan fortsätta att leverera inom det kraftigt växande och mycket lönsamma segmentet Ready-to-eat under 2023.

Vi har även identifierat möjligheter att förbättra vår verksamhet inom exportområdet. Våra exportmarknader består idag i huvudsak av övriga Europa samt Asien, dit vi framför allt säljer produkter som vingar och fötter. För att öka kontrollen och även lönsamheten har vi under året förflyttat delar av vår exportförsäljning från tradingkanaler till en större andel strategiska samarbeten med retail- och foodservice-kunder på marknader som inte är våra hemmamarknader. Jag ser ytterligare potential, både tillväxt- och

”Jag ser en stor potential att höja värdet och lönsamheten på vår råvara genom att tillvarata en större del av kycklingen.”

16%

Den **organiska tillväxten** uppgick till 16 procent vilket är betydligt högre än den historiska tillväxten på 6–7 procent per år, drivet av prisökningar.

2,4%

Rörelsemarginalen ökade under året drivet av ett förbättrat resultat inom Ready-to-eat.

26%

Resultat per aktie ökade med 26 procent under året och har påverkats positivt av ett förbättrat rörelseresultat.

–30%

Arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar har minskat från 39,2 till 27,4 under året. Scandi Standard arbetar vidare mot en nollvision.

lönsamhetsmässigt, att utöka exporten både inom Ready-to-cook och Ready-to-eat för att tillvarata delar av kycklingen som inte efterfrågas på våra lokala marknader.

Säkerställt god finansiell ställning och framtida flexibilitet
Ett fortsatt viktigt fokusområde under året har varit att vända utvecklingen i Danmark, specifikt segmentet Ready-to-cook. Scandi Standards danska verksamhet för färska och kylda kycklingprodukter har under en längre tid haft en svag utveckling till följd av för stora volymer, lageruppbyggnad, priskonkurrens samt intern obalans och kostnadsineffektivitet. En omställning av kycklingproduktionen pågår i Danmark för att bättre kunna möta kundernas efterfrågan i en mer priskänslig marknad. Ett anpassat sortiment och en ökad produktion inom Ready-to-eat kommer vara avgörande för fortsatta förbättringar i Danmark. Omställningen är ett fokusområde för Scandi Standard och bedömningen är att effekterna av arbetet kommer att synas successivt under 2023.

Vi har under året arbetat aktivt för att säkerställa en god finansiell ställning och framtida flexibilitet. Att vi under ett turbulent år fick förtroende från våra banker att teckna en ny femårig finansiering ser jag som ett styrkebesked och något som jag är stolt över. Det kommer krävas fortsatta förbättringar för att ta oss dit vi vill, men vi har en tydlig plan och samsyn kring vad som behöver åtgärdas.

Hälsosamma och hållbara livsmedel
Scandi Standards affärsidé är att bidra till matglädje, hälsa och välbefinnande. Vi arbetar för en hållbar livsmedelsproduktion där vi tar ansvar från gård till gaffel för människorna, kycklingarna och planeten. Under året har vi antagit nya hållbarhetsmål som ska leda oss mot 2030.

Genom att erbjuda hälsosamma och innovativa kycklingprodukter som tas fram på ett ansvarsfullt och resurseffektivt sätt bidrar Scandi Standard till en hållbar livsmedelsproduktion. Vi har en tydlig ambition att vara ledande inom hållbarhet i den globala kycklingindustrin. Jag är övertygad om att ett strukturerat arbete med kontinuerliga förbättringar inom hållbarhetsområdet är en konkurrensfördel som över tid bygger förtroendet för Scandi Standard. Att kycklingens klimatavtryck är i snitt cirka tio gånger lägre än nötköttets och att fler människor gör medvetna val där livs-





Viktiga åtgärder

- Kompenserat kostnadsinflationen genom nödvändiga prishöjningar
- Drivit lönsam tillväxt i segmentet Ready-to-eat under året
- Utökat kapaciteten i fabriken i danska Farre under fjärde kvartalet 2022 genom ombyggnation av en produktionslinje
- Ny femårig finansiering tecknad via våra banker
- Startat förbättringsarbete av effektivitet och interna processer

medel väljs både med hänsyn till smak, hälsa och miljö gör att vi är rätt positionerade på marknaden.

Under året har vi arbetat med att kartlägga vår klimatpåverkan i varje steg – från foderproduktion till uppfödning av föräldrafåglar och kläckeri, vidare till uppfödning, förädling, förpackning och slutligen till distribution, försäljning och konsumtion. Detta arbete, som mynnat ut i tredjepartscertifierade beräkningar på produktnivå och klimatmärkning av våra produkter, har två stora fördelar: vi har identifierat områden där vi kan förbättra oss och göra skillnad, och vi har identifierat områden med behov av ytterligare transparens i värdekedjan.

Fortsatt vidareutveckling av Scandi Standard

Genom att fortsätta vidareutveckla företaget ska vi flytta fram Scandi Standards positioner i Norden och på Irland, och därmed skapa värde för våra kunder, leverantörer, slutkonsumenter och aktieägare.

Fokus för 2023 är att säkerställa rätt prisnivå för att motverka kostnadsökningar, att löpande utvärdera optimal produktion för att säkerställa rätt lagernivåer och därmed en sund balans mellan utbud och efterfrågan, att löpande förbättra verksamheten i Danmark samt att implementera Scandi Standards nya strategi som ska gälla från och med 2024. Jag är övertygad om att vår organisation är väl rustad och förberedd att mötta de utmaningar vi ser i det korta perspektivet. Avslutningsvis skulle jag vilja rikta ett stort tack till våra fantastiska medarbetare för insatserna under året samt till våra aktieägare som stödjer vår långsiktiga vision.

Stockholm 23 mars 2023



Jonas Tunestål, vd och koncernchef

”Genom att fortsätta vidareutveckla företaget ska vi flytta fram Scandi Standards positioner i Norden och på Irland, och därmed skapa värde för våra kunder, leverantörer, slutkonsumenter och aktieägare.”

Nyckeltal

MSEK	2022	2021
Nettoomsättning	12 119	10 101
EBITDA	722	598
Rörelseresultat (EBIT)	290	222
Jämförelsestörande poster	–	9
Justerad EBITDA[1)]	722	589
Justerat rörelseresultat (EBIT)[1)]	290	213
Resultat efter finansnetto	186	140
Årets resultat	138	103
Räntebärande nettoskuld	1 983	1 980
Operativt kassaflöde	197	347
Organisk tillväxt, %	16	3

%	2022	2021
EBITDA-marginal	6,0	5,9
Rörelsemarginal (EBIT)	2,4	2,2
Justerad EBITDA-marginal[1)]	6,0	5,8
Justerad rörelsemarginal (EBIT)[1)]	2,4	2,1
Avkastning på sysselsatt kapital[1)]	6,7	5,2
Avkastning på eget kapital	6,2	5,5
Soliditet	33,5	30,0
Medelantal anställda	3 294	3 215
Medarbetarengagemang index	71	72[2)]
Fodereffektivitet, kg foder/kg levande vikt	1,50	1,52

[1)] Justerat för jämförelsestörande poster, se sid 78. För en definition av alternativa resultatmått, se sidan 134.
[2)] Avser mätning 2020 då ingen mätning genomfördes 2021.



Strategi för lönsam och hållbar tillväxt

Scandi Standard kombinerar den stora koncernens styrka och synergier med en tydlig lokal närvaro där vi kan agera snabbt och nära kunderna. Under 2022 har ett koncernövergripande arbete genomförts för att tydliggöra Scandi Standards riktning framåt. De fyra strategiska områdena sammanfattar vad som är viktigast i vår fortsatta utveckling.

1:

Bygga en vinnande kultur

Allt börjar med våra medarbetare och hur vi driver vår verksamhet. Vi är fem lokala marknader och ett Scandi Standard där samarbete är nyckeln till framgång. Vi strävar efter att driva engagemang genom tydliga mål och ökad transparens. Vi arbetar med vår kultur för att stärka beteenden som stödjer våra värderingar: att vara öppna, att utmana och att agera - snabbt, smart och ansvarsfullt. Inom Scandi Standard är alla viktiga och alla har ett ansvar.

2:

Driva effektivitet och resursanvändning

Ett starkt fokus på att använda resurser effektivt genomsyrar allt vi gör, i hela verksamheten och genom hela vår värdekedja. Verklig effektivitet uppnår vi genom att tillämpa ett helhetsperspektiv i allt vi gör samtidigt som vi fortsätter att arbeta med våra kostnader och effektiviserar processer och arbetssätt. Det handlar också om fortsatt digitalisering där vi drar nytta av den tekniska utvecklingen för att stärka vår konkurrenskraft.

3:

Öka värdet på vårt protein

Genom affärs- och produktutveckling inriktad på att ta vara på hela fågeln och öka förädlingsvärdet på våra produkter, minskar vi svinn samtidigt som vi stärker vår affär. Redan idag används restprodukter från produktionen av kyckling i djurfoder och som biobränsle. Men vi kan bättre. Vi ska växa med produkter med hög förädlingsgrad samtidigt som vi bygger en bredare produktportfölj inom flera kategorier. Det förutsätter att vi arbetar konsumentnära, samverkar med våra kunder och är snabbfotade i våra utvecklingsprocesser.

4:

Framtidssäkra verksamheten

Som en viktig del av livsmedelsförsörjningen i flera länder har vi stora möjligheter och ett stort ansvar. Att vi agerar långsiktigt och hållbart i alla led av vår verksamhet är en förutsättning för vår framtida affär. Det synsättet präglar hur vi arbetar med allt, från ekonomi och regelefterlevnad till system och processer samt hur vi ser på produktutvecking, rekrytering och utveckling av medarbetare. Starka varumärken med ambition att vara marknadsledande lokalt, utgör tillsammans med en aktiv dialog med våra kunder, konsumenter och andra intressenter, grunden för en konkurrenskraftig verksamhet.



Vår riktning mot 2030

Scandi Standards affärsidé är att bidra till matglädje, hälsa och välbefinnande. Vi arbetar för en hållbar livsmedelsproduktion där vi tar ansvar från gård till gaffel – för människorna, kycklingarna och planeten. Under året har vi antagit nya hållbarhetsmål som leder oss mot 2030. De nya målen beskrivs i mer detalj i hållbarhetsredovisningen på sidan 45.

Tillgängliggöra lokalt, hälsosamt, säkert och kostnadseffektivt protein

Våra produkter är basen i både vår hållbarhetsstrategi och affärsstrategi. Vi strävar efter att erbjuda produkter med hög kvalitet och livsmedelssäkerhet som samtidigt är hälsosamma, tillverkas lokalt och är kostnadseffektiva jämfört med andra animaliska proteiner. På så sätt kan vi bidra till lokala näringar och vara en viktig del av vardagen för människor på alla våra hemmamarknader.

Sunda och säkra arbetsplatser och engagerade medarbetare

Våra medarbetare är grunden i vår verksamhet. Att säkerställa att de har en sund och säker arbetsmiljö är vår högsta prioritet. Det är också en förutsättning för att behålla och attrahera kvalificerad personal. Vi vet att motiverade medarbetare som känner sig inkluderade också presterar bättre och är viktiga ambassadörer för Scandi Standard.

Bevara och utveckla vårt arbete med djurvälfärd

Scandi Standards veterinärer och andra experter på kyckling arbetar, tillsammans med alla uppfödare, varje dag för att säkerställa att våra kycklingar mår bra. Vi har långtgående och koncerngemensamma policyer för antibiotikaanvändning och djurvälfärd, där bland annat de fem friheterna[1)] för djurvälfärd säkerställs. Men vi kan bli ännu bättre. En frisk och välmående kyckling behöver ingen antibiotika och omvandlar effektivt foder till kött.

Minskad klimatpåverkan från kyckling – från gård till gaffel

Kyckling är det animaliska protein med lägst klimatpåverkan, men vi kan ännu bättre. Vi har åtagit oss att sätta vetenskapligt förankrade klimatmål för hela värdekedjan. Målen, som valideras av Science Based Target initiative[2)], är att minska utsläpp i egen verksamhet med 50 procent innan 2030, med 2021 som bas, samt att minska utsläpp i värdekedjan med 50 procent under samma tidsperiod. Över 90 procent av de totala utsläppen sker utanför vår egen verksamhet. Arbetet med att minska klimatpåverkan är nära knutet till relationen med våra uppfödare, fodereffektivitet och ett strukturerat arbete med biologisk mångfald.

Minskad och förbättrad plastanvändning när vi utvecklar våra förpackningar

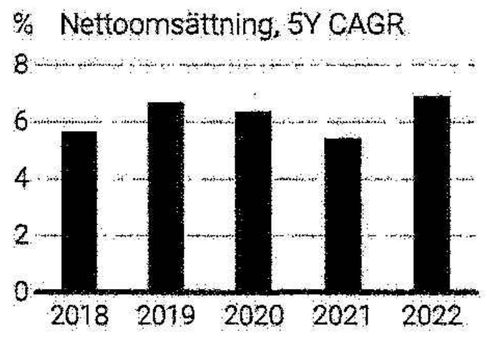
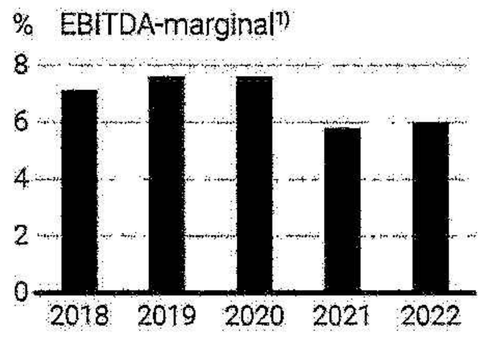
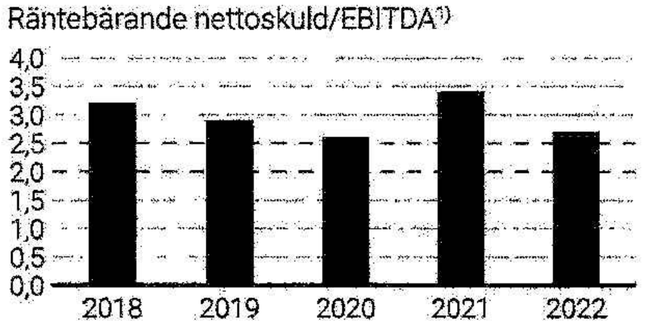
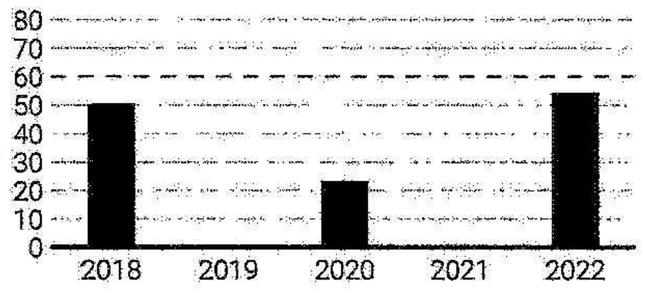
Förpackningar är nyckeln till livsmedelssäkerhet och produkternas hållbarhet. En bra förpackning minskar även matsvinn. Samtidigt är användningen av jungfrulig plastråvara ett problem för klimatet, haven och jordens ekosystem. Det utgör även en affärsrisk då området regleras i allt större utsträckning. Förpackningarna ska vara återvinningsbara, inte innehålla mer plast än nödvändigt och om möjligt vara baserade på återvunnet material eller biomaterial.

Maximerad resursanvändning och minimerat avfall

Varje kyckling och hela kycklingen räknas. Att kunna använda så stor del som möjligt av varje kyckling är centralt både ur ett hållbarhets- och ett lönsamhetsperspektiv. Nya innovativa idéer, bättre processer och produktutveckling är alla viktiga faktorer för att ta oss dit. Samtidigt är det viktigt att minimera avfall, såväl matsvinn som annat avfall som uppkommer i vår värdekedja. När det kommer till matsvinn har vi, utöver det jobb som görs i vår egen produktion, en viktig roll att spela i samarbete med kunder och för att göra det enkelt för slutkonsumenten att minska sitt matsvinn.

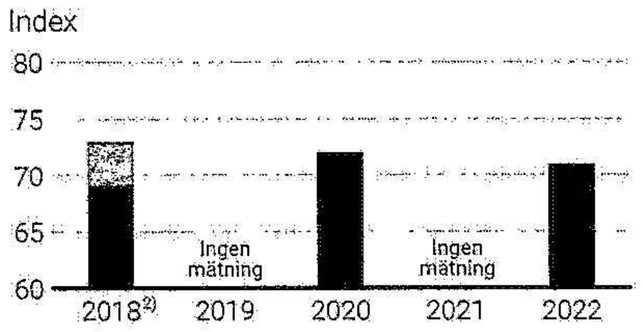
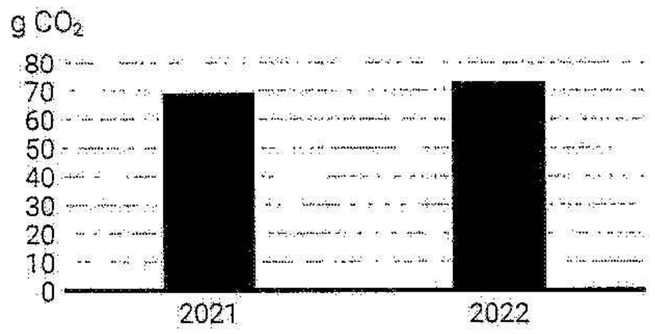
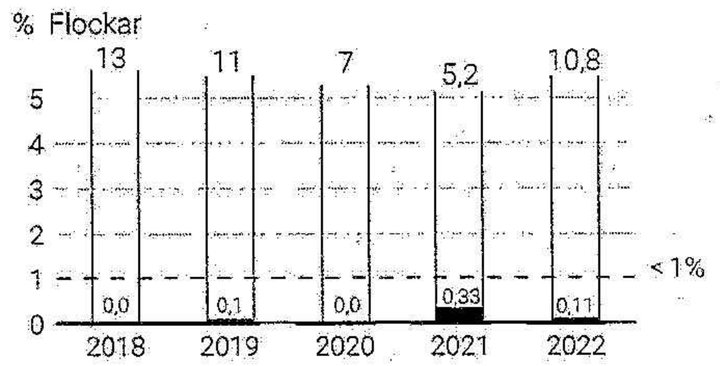
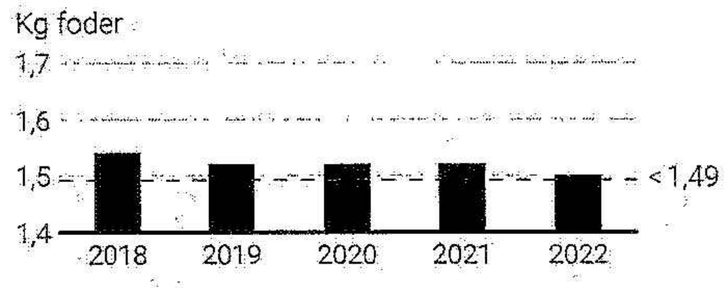
1) Eur-lex.europa.eu
2) Sciencebasedtargets.org

Finansiella mål

	Mål på medellång sikt	Utfall 2022	Utfall 2018–2022	Syfte
Netto-omsättning	Årlig genomsnittlig organisk tillväxt i linje med eller över tillväxten i marknaden.	**+6,9%** **(5-års snitt)**	 	En tillväxt i linje med eller över tillväxten i marknaden visar att verksamheten behåller eller ökar sin marknadsandel vilket visar att koncernen är konkurrenskraftig. En EBITDA-marginal på över 10 procent är viktigt för att ha förutsättning för en god lönsamhet och starkt kassaflöde.
EBITDA-marginal[1]	Överstiga 10 procent på medellång sikt.	**6,0%**		
Räntebärande nettoskuld/ EBITDA[1]	2,0–2,5 x EBITDA, men kan tillfälligt överstiga denna nivå för att ge utrymme att tillvarata möjligheter till organisk tillväxt och förvärv.	**2,7**		Måttet räntebärande nettoskuld i förhållande till EBITDA mäter hur väl kapitalstrukturen matchar storlek och lönsamhet. Om måttet ligger inom målet säkerställs både en god beredskap vid sämre tider och en kapacitet att ta tillvara förvärvsmöjligheter.
Utdelningsandel	I genomsnitt över tid cirka 60 procent av årets resultat justerat för jämförelsestörande poster.	**54%[2]**		Måttet visar hur stor del av resultatet som delas ut till aktieägarna. En stabil utdelningsnivå är viktig för att aktien ska vara en attraktiv placering.

[1] EBITDA justerad för jämförelsestörande poster. För en definition av alternativa resultatmått, se sidan 134
[2] Styrelsens förslag till utdelning för 2022

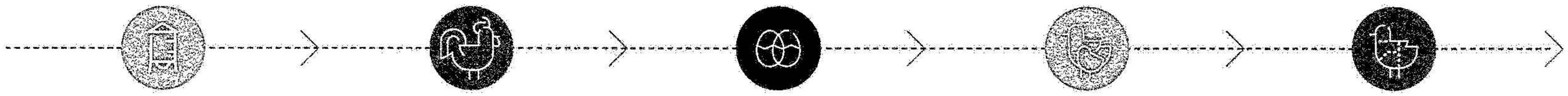
Hållbarhetsmål[1]

	Mål på medellång sikt	Utfall 2022	Utfall 2018–2022	Syfte
Medarbetar-engagemang	Index tillfredsställelse och motivation 71.	**71**		Motiverade medarbetare som mår bra är avgörande för koncernens utveckling och framgång. Uppföljning på koncernnivå görs genom medarbetarundersökningen Scandi Puls, som genomförs vartannat år för samtliga medarbetare.
Koldioxid-utsläpp, g CO_2e per kg produkt	-5% per år.	**+5%** **72,8 g CO_2e per kg produkt**[3]		Scandi Standard ser klimatfrågan som en av de viktigaste frågorna i vår tid, och vi behöver både göra vår del för att minska utsläppen, samt också identifiera och hantera risker som följer av klimatförändringar. Redovisade data inkluderar våra egna större anläggningars energianvändning.
Antibiotika-användning	<1% behandlade flockar.	**10,8%**		Antibiotikaresistens är en allvarlig global hälso-utmaning. Koncernen har en viktig roll att minimera användningen av antibiotika i livsmedels-produktionen genom att hålla våra kycklingar friska.
Foder-effektivitet (feed conversion ratio)	1,49 kg foder/ kg levande vikt.	**1,50**		Fodereffektivitet är ett viktigt mått i strävan att optimera uppfödningen. Eftersom kycklingar är så bra på att omvandla foder till kött, är foder-effektiviteten en direkt indikator på fodrets kvalitet, och på hur väl kycklingarna tas omhand.

[1] Under 2022 har Scandi Standards styrelse antagit nya hållbarhetsmål med tillhörande mätetal som gäller från 2023. Vi följer upp dessa även för 2022, se hållbarhetsrapporten sid 42–72
[2] Vår irländska verksamhet Manor Farm deltog för första gången 2018, därav anges även utfall exkl. Irland 73, högre stapeln. [3] Omfattar energiförbrukning (Scope 1 och 2) på våra större produktionsanläggningar, siffran normaliseras med produktionsvolym och inkluderar CO_2. Under året har en större genomlysning av metod för koldioxidberäkningar gjorts, resultatet för 2021 har därför räknats om för att skapa jämförbarhet. Under året har koldioxidintensiteten ökat något till följd av lägre produktionsvolymer, men absoluta utsläpp har minskat. Siffran för helåret har justerats jämfört med tidigare rapport då ytterligare information tillkommit. För mer detaljer, se sid. 60. [4] Resultatet redovisas inklusive (högre stapeln) och exklusive Irland. Under året har resultatet försämrats, drivet av en ökad användning i den irländska verksamheten. Detta har adresserats genom en tydlig handlingsplan. Se vidare sid. 57

Värdekedja och verksamhet

Varje led i vår värdekedja är betydelsefullt för att vi ska kunna erbjuda bra mat som producerats under bästa möjliga villkor. Det är grunden till vår långsiktiga konkurrenskraft.



Foderproduktion

Prioriterat:
- Foderkvalitet och näringsinnehåll (fodereffektivitet)
- Ansvarsfull användning av soja och övergång till alternativa och lokala proteinkällor

Uppfödning föräldradjur

Prioriterat:
- Djurvälfärd och naturliga levnadsförutsättningar
- Fossilfria energikällor för uppvärmning
- Återanvändning av kycklinggödsel och avfall

Kläckning

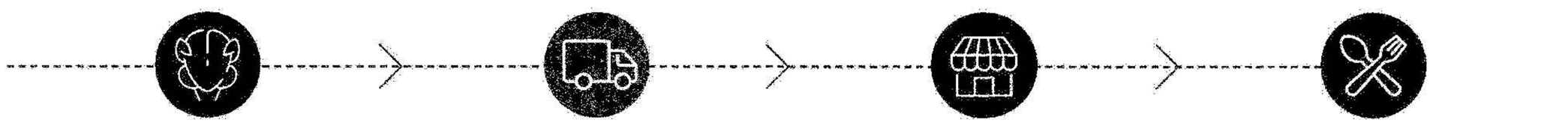
Prioriterat:
- Dagsgamla kycklingar som mår bra
- Fossilfria energikällor för uppvärmning

Uppfödning

Prioriterat:
- Djurvälfärd
- Fodereffektivitet
- Fossilfria energikällor för uppvärmning
- Återanvändning av kycklinggödsel och avfall

Slakt

Prioriterat:
- Etik vid slakt
- Fossilfria energikällor och energieffektiviseringar
- Minskad vattenförbrukning
- Minskade utsläpp till vatten



Förädling och packning

Prioriterat:
- Produktutveckling för att öka utbytet av råvaran
- Fossilfria energikällor och energieffektiviseringar
- Minskad vattenförbrukning
- Minskade utsläpp till vatten
- Förbättrad och minskad plastanvändning

Distribution

Prioriterat:
- Ruttoptimering
- Fyllnadsgrad
- Övergång till förnybara drivmedel

Försäljning

Prioriterat:
- Produktkvalitet
- Minskat matsvinn
- Produkternas hållbarhet
- Sprida matglädje

Konsumtion

Prioriterat:
- Produktkvalitet
- Minskat matsvinn
- Produkternas hållbarhet
- Sprida matglädje

Vår ambition är att vara branschledande inom djurvälfärd och tillhandahålla hälsosamma kycklingprodukter med så liten klimatpåverkan som möjligt. Vi tar ansvar för verksamhetens påverkan på människor och miljö genom hela värdekedjan; såväl i Scandi Standards egen förädlingsverksamhet som i leverantörsled med foderproduktion och uppfödning, transporter samt i kund- och konsumentled.

Foderproduktion

I vår verksamhet på Irland producerar vi eget foder och på övriga marknader köper vi in foder. Drygt 20 procent av våra kycklingars foder utgörs av importerad soja. Krav på spårbarhet och ansvarsfull produktion ställs genom olika tredjepartscertifieringar men långsiktigt är målet att ersätta den importerade sojan med alternativa och lokala proteinkällor.

Föräldradjursuppfödning

I Sverige har vi egen uppfödning av föräldradjur. Såväl i den egna verksamheten som hos leverantörer lever föräldradjuren i stallar där ljusinsläpp, temperatur och luftfuktighet anpassas kontinuerligt för att flockarna ska kunna leva under så naturliga förutsättningar som möjligt. De flesta hönor värper i genomsnitt ett ägg per dag. Äggen samlas i ett temperaturkontrollerat lager. Därifrån sker transport vidare till kläckeriet.

Kläckning

I kläckeriet blir äggen genomlysta för att kontrollera att de innehåller embryon. Därefter placeras de i en ruvvagn med noggrant reglerad temperatur, luftfuktighet och koldioxidhalt i luften. Efter 18 dygn i ruvvagnen placeras äggen i kläckbackar i avvaktan på kläckning. Under äggens tjugonde dygn i kläckeriet börjar kläckningen och efter drygt 21 dygn är kläckningsprocessen klar.
I genomsnitt ger 85 procent av äggen en levande kyckling. När de nykläckta kycklingarna blivit torra och rengjorda från skalresterna är det dags för transport till en uppfödningsgård.

Uppfödning

Scandi Standard har inga egna uppfödningsgårdar. Vi har i stället långsiktiga samarbeten med utvalda uppfödare i respektive land. Uppfödarnas kunskap, förståelse och respekt för kycklingarna har avgörande betydelse för god djurvälfärd. Oavsett modern teknik och väl utvecklade processer, är deras dagliga hantering och "know-how" den absolut viktigaste faktorn för att kycklingarna ska må bra och växa. Uppfödarna är väl medvetna om att välmående kycklingar ger bäst ekonomi.

I jämförelse med andra djurslag är uppfödningen av kyckling resurseffektiv. Mängden foder och klimatpåverkan per kilo kött är lägre än för till exempel fläsk eller nöt. Mer information om detta finns på s. 38. Kyckling som får foder av god kvalitet och tas om hand väl i stallet, omvandlar relativt snabbt foder till kött. Den så kallade fodereffektiviteten är därför en indirekt indikator på fodrets kvalitet och kycklingarnas välmående.

Slakt

Transporten till slakteriet ska vara så lugn som möjligt för kycklingarna. Normalt samlas kycklingarna in under tidig morgon då de är lugna efter nattvilan. Vid ankomst till slakteriet befinner sig kycklingarna i en lugn och mörk miljö ett par timmar. På de flesta av våra slakterier sker bedövning med koldioxidgas med en stegvis och stigande koncentration av koldioxid. Den gradvisa effekten är att föredra utifrån ett djuretiskt perspektiv eftersom fåglarna inte känner obehag. Bedövningen, som är irreversibel, gör att de sakta blir medvetslösa och därefter somnar in. Avlivning sker sedan maskinellt genom ett snitt i halspulsådern.



Förädling och packning

De avfjädrade och urtagna kycklingarna passerar genom en kyltunnel för att kylas ner innan de går vidare till styckning. De kycklingar som ska säljas som helkyckling går direkt till paketering. Övriga kycklingar går vidare till den i huvudsak automatiserade styckningsprocessen. Vingar, ben och filéer separeras och går antingen naturella direkt till paketering eller till kryddning där de marineras innan paketeringen. För Ready-to-eat-produkter fortsätter processen i separata anläggningar som producerar både kylda, frysta och förädlade produkter.

Distribution

Våra produkter når konsumenterna genom butiker, restauranger och andra storhushåll som skolor och sjukhus. Distribution av produkterna sker via våra kunders centrallager och även direkt till butiker och restauranger. Leveranserna sköts i huvudsak av underleverantörer och ibland av kundernas egna distributörer.

Försäljning

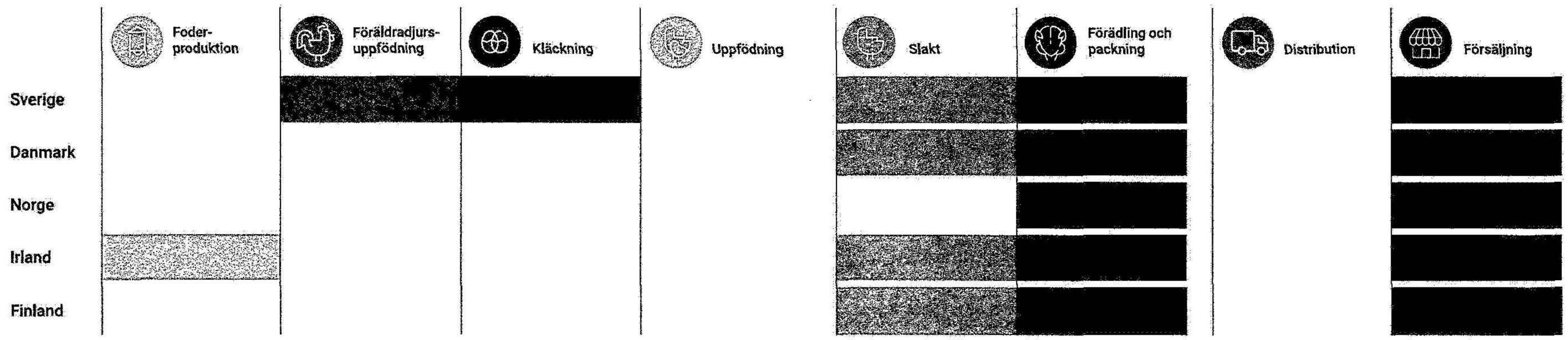
Redan dagen efter paketering finns våra kylda produkter på plats i butik. Scandi Standards säljare hjälper våra återförsäljare i den direkta marknadsföringen av produkterna och även med att strukturera exponeringsytorna i butik, både för att optimera försäljningen och för att bibehålla en god produktkvalitet.

Konsumtion

Kyckling som livsmedel är en uppskattad och hälsosam proteinkälla med lågt klimatavtryck. Den kyckling som av olika anledningar inte äts upp ger dock upphov till matsvinn. Vår ambition är att minimera matsvinnet genom att öka medvetenheten hos konsumenter, genom att anpassa förpackningsstorlekar efter olika konsumtionsbehov och genom att arbeta för att öka produkternas hållbarhet.

”Kyckling som livsmedel är en uppskattad och hälsosam proteinkälla med lågt klimatavtryck.”

Översikt av vilka led i produktionen som sker i respektive land där Scandi Standard har verksamhet:



Människorna

Mat är starkt förankrat i lokal tradition, kultur och smak. Vår övergripande strategi förenar styrkan i att vara en global koncern med den lokala anknytning som krävs för att skapa starka varumärken som konsumenterna uppskattar och i en företagskultur där medarbetarna trivs och utvecklas.

- Matglädje och hälsosamma, medvetna val
- Våra produktsegment
- Våra marknader
- Människorna som gör det möjligt



Matglädje och hälsosamma, medvetna val

Vårt viktigaste löfte till konsumenterna är att våra produkter är säkra och goda att äta liksom att de produceras lokalt från kycklingar som mår bra och behandlas väl. De trender vi ser bland våra konsumenter visar att vi är rätt positionerade.

Ökad medvetenhet
Allt fler människor gör medvetna val och väljer livsmedel både med hänsyn till hälsan och miljön. De driver på utvecklingen från rött kött till framför allt kyckling och fisk, samt till växtbaserade livsmedel. Den ökande medvetenheten hos konsumenten driver samtidigt på införandet av tydligare innehållsförteckningar och efterfrågan på produkter med färre ingredienser och tillsatser samt mindre processade livsmedel.

Hälsosamt och prisvärt protein
Kyckling har ett relativt lågt kaloriinnehåll, innehåller mycket protein och anses vara nyttigare för oss människor än rött kött. Livsmedelsrekommendationer världen över, exempelvis de Nordiska Näringsrekommendationerna[1], pekar alla på att människor bör anpassa sin kost till att innehålla mer vitt kött och mindre rött kött.

Den relativt korta uppfödningstiden för kyckling innebär också lägre åtgång på energi och foder än för andra typer av animaliskt protein, som i sin tur medför lägre produktionskostnader och pris till slutkonsument tillsammans med en lägre klimatpåverkan.

Vi arbetar löpande med produkt- och sortimentsutveckling med fokus på nutrition och frågor om tillsatser, socker och salthalt. Vår utgångspunkt är att naturell kyckling är en naturligt hälsosam råvara, rik på protein och med låg halt av mättat fett. När vi smaksätter kycklingen och tar fram färdigrätter, strävar vi efter att hålla recept och ingredienser så rena och enkla som möjligt.

Globala mattraditioner
Kyckling är en uppskattad ingrediens i maträtter från hela världen – från det asiatiska, afrikanska, mexikanska och indiska köken till den nordiska husmanskosten. Kyckling som protein accepteras av flertalet större religioner i världen, vilket gör den till en populär råvara för exempelvis offentlig sektor och personalmatsalar.

Bekvämlighetsmat
Överordnad alla mattrender ligger bekvämlighetsvågen, det vill säga att konsumenter vill att det ska gå snabbt och vara enkelt att till exempel handla och laga mat. Framväxten av matkassar, näthandel och produkter som köps färdiga för att konsumeras direkt, gynnar kyckling som livsmedel då det är ett protein som är enkelt att variera och som har en plats i alla matkategorier.



Mer kyckling på borden[2]

- Globalt utgör kyckling drygt 40 procent av den globala konsumtionen av protein
- OECD uppskattar att konsumtionen av kyckling i Europa kommer att ha ökat med nästan två kilo per capita till 2030

2030

År 2030 beräknas kyckling vara den huvudsakliga proteinkällan globalt

[1] Nordiska Näringsrekommendationerna, Livsmedelsverket
[2] OECD-FAO Agricultural Outlook 2021-2030

Våra produktsegment

Ready-to-cook

Ready-to-cook (RTC) utgör den största produktkategorin och omfattar produkter som kunden eller konsumenten tillagar själv. Det kan vara en helfågel, styckade delar, urbenade, kryddade eller marinerade produkter. På vissa marknader säljs även butiksgrillad kyckling. Det innebär att de levereras till dagligvaruhandeln för att kunna grillas i butiken och säljas nygrillade över disk.

Försäljning sker till både dagligvaruhandel och till restaurang och storhushåll, både på våra hemmamarknader i de nordiska länderna och på Irland samt genom export.

I segmentet ingår produktionsanläggningar för Ready-to-cook i alla fem länder, foderverksamheten på Irland, produktion av konsumentägg i Norge och kläckeriverksamhet i Sverige.

Produkter och produktutveckling

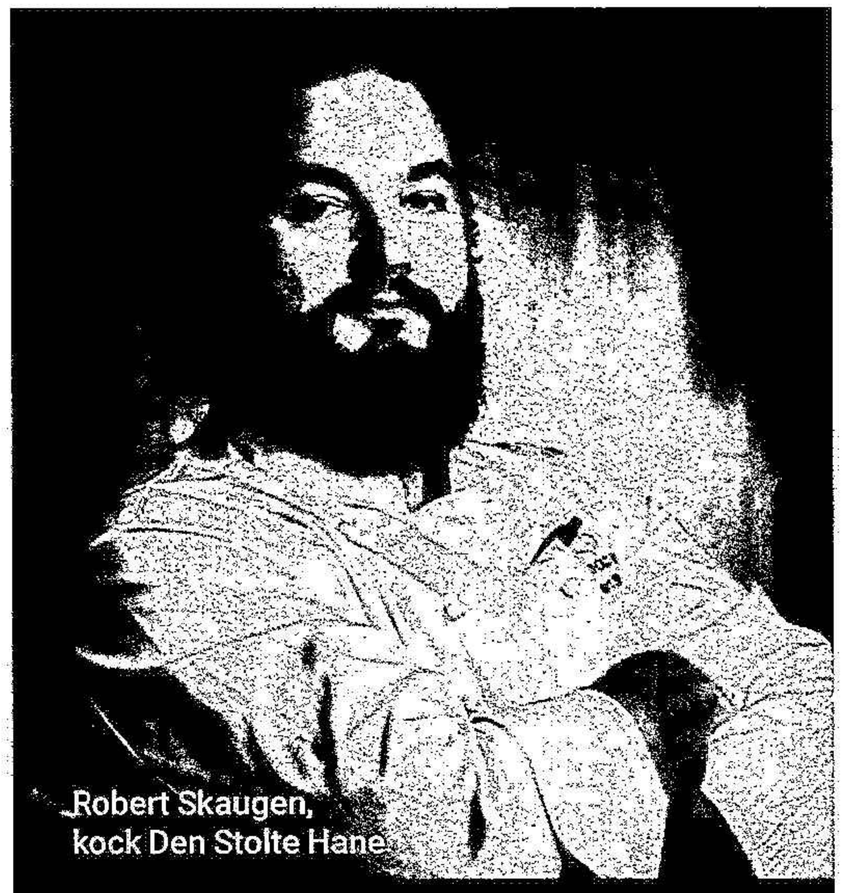
Den storsäljande produkten på samtliga marknader är naturell kycklingfilé. Det finns en risk för överproduktion av ving- och benprodukter eftersom efterfrågan på dessa produkter inte håller jämna steg med efterfrågan på framför allt filé. Här strävar vi efter att ha en så kallad anatomisk balans i försäljningsmixen. Därför arbetar vi intensivt med utveckling av produkter som nyttjar alla delar av kycklingen. Till exempel genom att bena ur kycklingen. Benfria produkter är mer attraktiva för konsumenter och kan därmed också prissättas högre. Det har till exempel skett en stor ökning i efterfrågan på lårfilé. Vi arbetar också med förädling till charkprodukter som bacon och korv där andra styckningsdetaljer från kycklingen kan användas.

Försäljningstrender

Försäljningen på vissa av våra marknader, som Sverige och Danmark, har tidigare i hög utsträckning bestått av frysta produkter med låg förädlingsgrad. På senare år har trenden gått mot en högre andel färska och mer förädlade produkter som är bekvämare för konsumenten. Det är en positiv utveckling då dessa produkter också prissätts högre. Övriga länder har inte samma tradition av frysta produkter, där är de kylda produkterna mest populära.

På samtliga marknader levererar vi även Ready-to-cook-produkter under dagligvaruhandelns egna varumärken.

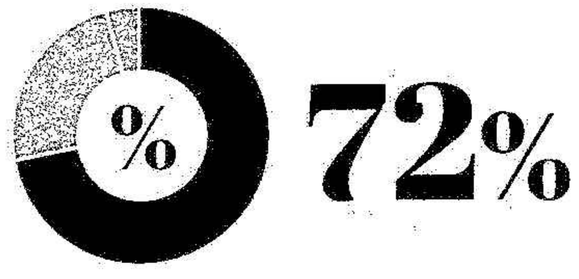
Under 2022 har försäljningstillväxten varit stark, framför allt drivet av prisökningar för att motverka de ökade kostnader vi sett på såväl insatsvaror som övriga resurser. Resultatutvecklingen har inte varit lika stark, bland annat på grund av eftersläpning i prisökningar, vilket är ett fokus framöver.



Robert Skaugen, kock Den Stolte Hane

”Kyckling är mångsidigt, passar i många rätter och har en plats i alla kulturer.”

Andel av total nettoomsättning



72%

Nettoomsättning i MSEK 8 674

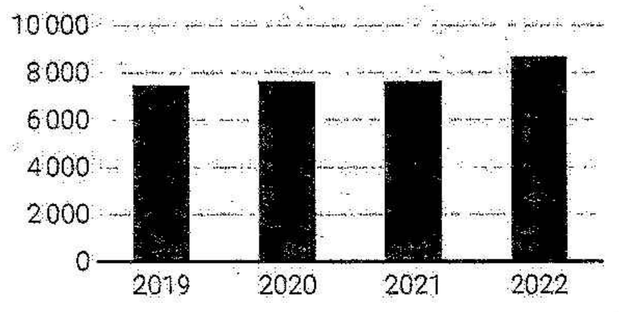
Organisk tillväxt 14%

Rörelseresultat i MSEK 47

Andel av koncernens nettoomsättning inom RTC per land



Omsättning över tid, RTC, MSEK



Ready-to-eat

Ready-to-eat (RTE) är produkter som i förädlingsprocessen har tillagats, vilket innebär att de kan konsumeras direkt eller efter lättare uppvärmning. Produkterna inkluderar allt från grillade och skivade kycklingfiléer till nuggets. Försäljningen sker till restaurang, storhushåll och dagligvaruhandel och en del av produktionen exporteras. Produktionen sker i huvudsak i våra egna anläggningar men på vissa marknader producerar vi också genom partnerskap, vilket breddar produktportföljen och varumärkesexponeringen.

Produkter och produktutveckling

Vi producerar Ready-to-eat vid tre anläggningar i Danmark, Sverige och Norge. Farre i Danmark är vår största anläggning och producerar frysta kycklingprodukter, främst burgare och panerade produkter som nuggets. Produkterna är baserade på så väl kycklingar som slaktats och styckats i våra egna anläggningar som externt inköpt råvara. Gemensamt för all produktion är att frysningen sker som en del av produktionsprocessen. En stor del av produktionen i Danmark går till kunder inom snabbmatssegmentet både lokalt och globalt. I Sverige har vi en förädlingsanläggning i anslutning till slakteriet i Valla, där kylda och förädlade produkter produceras.

Anläggningen i Stokke i Norge producerar färdigstekta och kylda produkter. I Norge är andelen tillagade produkter generellt sett högre, och där har vi haft stora framgångar med produktserien Stekt & Skivet. Det är ett koncept med färdigstekt och skivad kycklingfilé i olika kryddningar, som vi även exporterat till andra länder.

Genom partnerskap kan vi ytterligare utveckla produkterbjudandet och erbjuda alternativ som vi idag inte kan producera internt, till exempel kebab. Vi har även ett mindre utbud av vegetariska produkter.

Utökat produktionskapaciteten

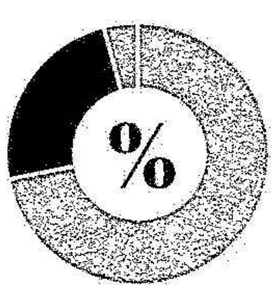
Trenden att konsumenter efterfrågar bekvämlighet, på engelska kallat convenience food, växer sig allt starkare på samtliga hemmamarknader och är en trend vi även ser globalt. Under 2022 har försäljningstillväxten varit mycket stark, framför allt drivet av prisökningar men även av volymökning, vilket också drivit en god resultatutveckling. För att möta den ökande efterfrågan på Ready-to-eat-produkter har vi under 2022 utökat kapaciteten i Farre genom en uppgradering av en av produktionslinjerna. Utbyggnaden av produktionslinje 3 kommer bidra till ökad produktionskapacitet under 2023.



Stefan Superti, gastronomiskt ansvarig Kronfågel.

”Skivad och kryddad kyckling är en produkt som passar både familjen som vill spara tid och matlagaren som vill imponera.”

Andel av total nettoomsättning RTE



24%

Nettoomsättning i MSEK..... 2 949

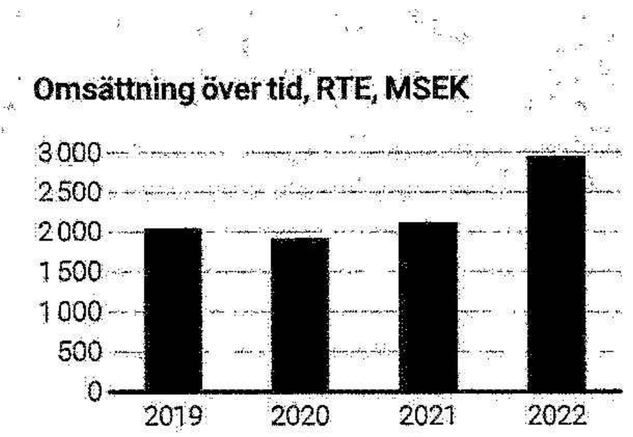
Organisk tillväxt..... 40%

Rörelseresultat i MSEK 209

Andel av koncernens nettoomsättning per land för RTE produkter



Omsättning över tid, RTE, MSEK



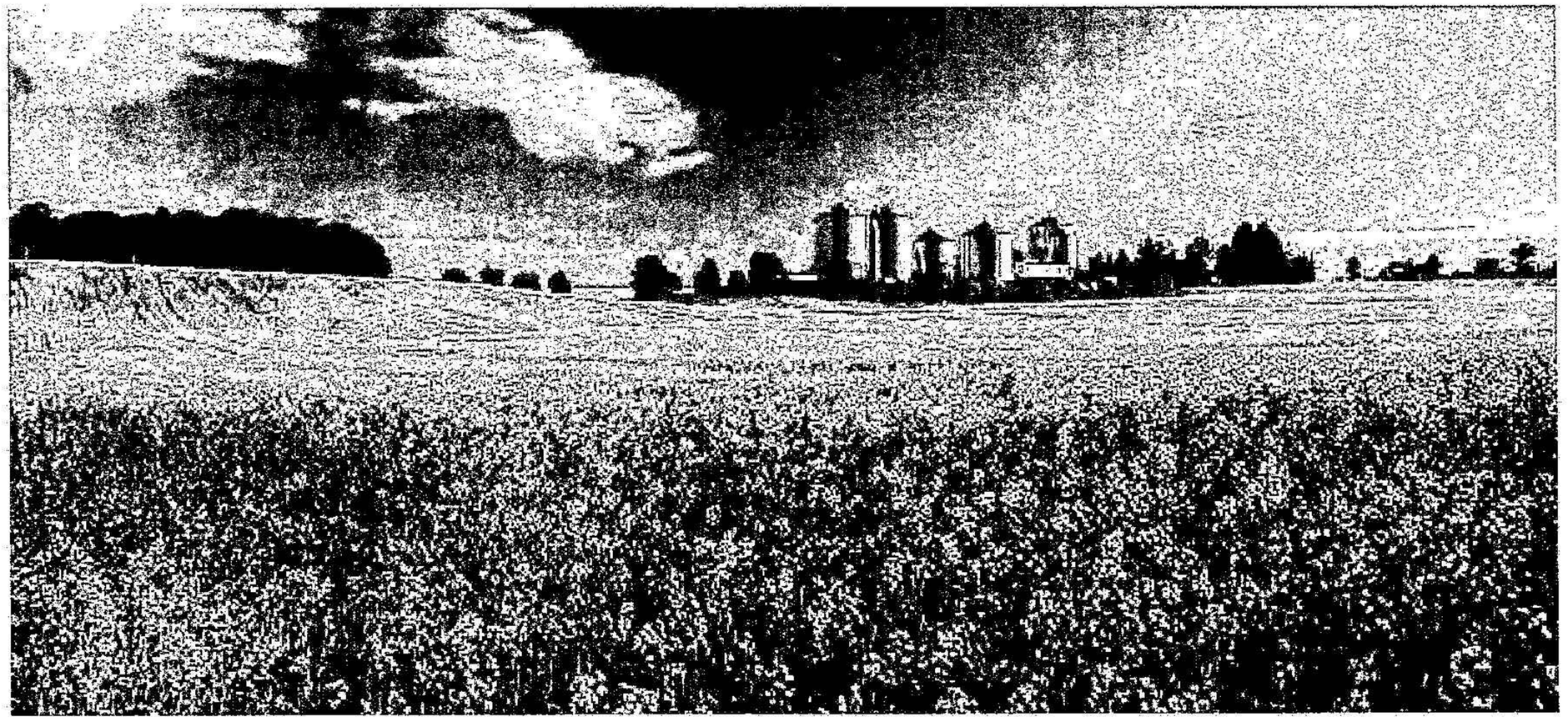
Övrigt - Biprodukter

I kategorin Övrigt ingår försäljning av biprodukter till största del avsedda för andra ändamål än livsmedelsanvändning, såsom exempelvis fjädrar, slakt- och styckningsrester och inälvor. Produkterna används bland annat i produktion av djurfoder och biobränsle, och är i linje med Scandi Standards ambition att ta tillvara och öka värdet på hela fågeln eftersom det bidrar till minimerat svinn, ett lägre koldioxidavtryck och ökad lönsamhet. Stor del av de biprodukter som vi producerar vidareförädlas i vårt gemensamägda bolag Farmfood.

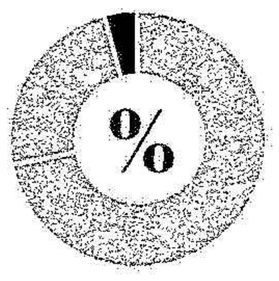
Föränderlig marknad kräver flexibilitet
Kostnader för hantering och logistik har ökat snabbare än värdet på produkterna på vissa av segmentets marknader och vi har behövt anpassa produkter och logistiklösningar till både nya och befintliga kunder. Samtidigt har efterfrågan ökat på billigt protein och även biobränsle, vilket varit positivt för den ekonomiska utvecklingen.

Mat på nya sätt – även för människor
En del av biprodukterna kan också användas för färdigmatsprodukter. Exempelvis kan maskiner numera ta till vara på allt kött från benen, resultatet är kött i mindre bitar som är lämpliga för bland annat kycklingkorv. Här arbetar vi aktivt med flera strategiska partners för att skapa bättre och billigare alternativ till traditionella köttprodukter, så att fler får tillgång till kvalitetsprotein – och därmed en mer hållbar produktion.

”Vårt fokus är att ta till vara på hela kycklingen.”



Andel av total nettoomsättning



4%

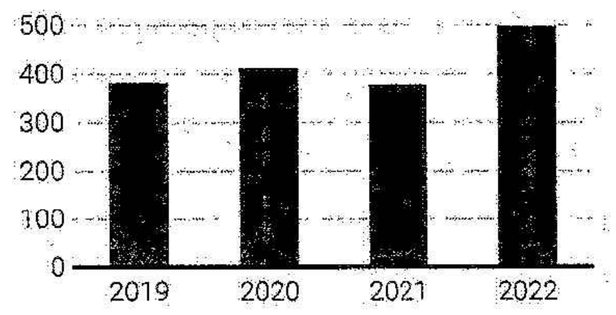
Nettoomsättning i MSEK 496

Organisk tillväxt 31%

Andel av koncernens nettoomsättning inom övriga produkter per land



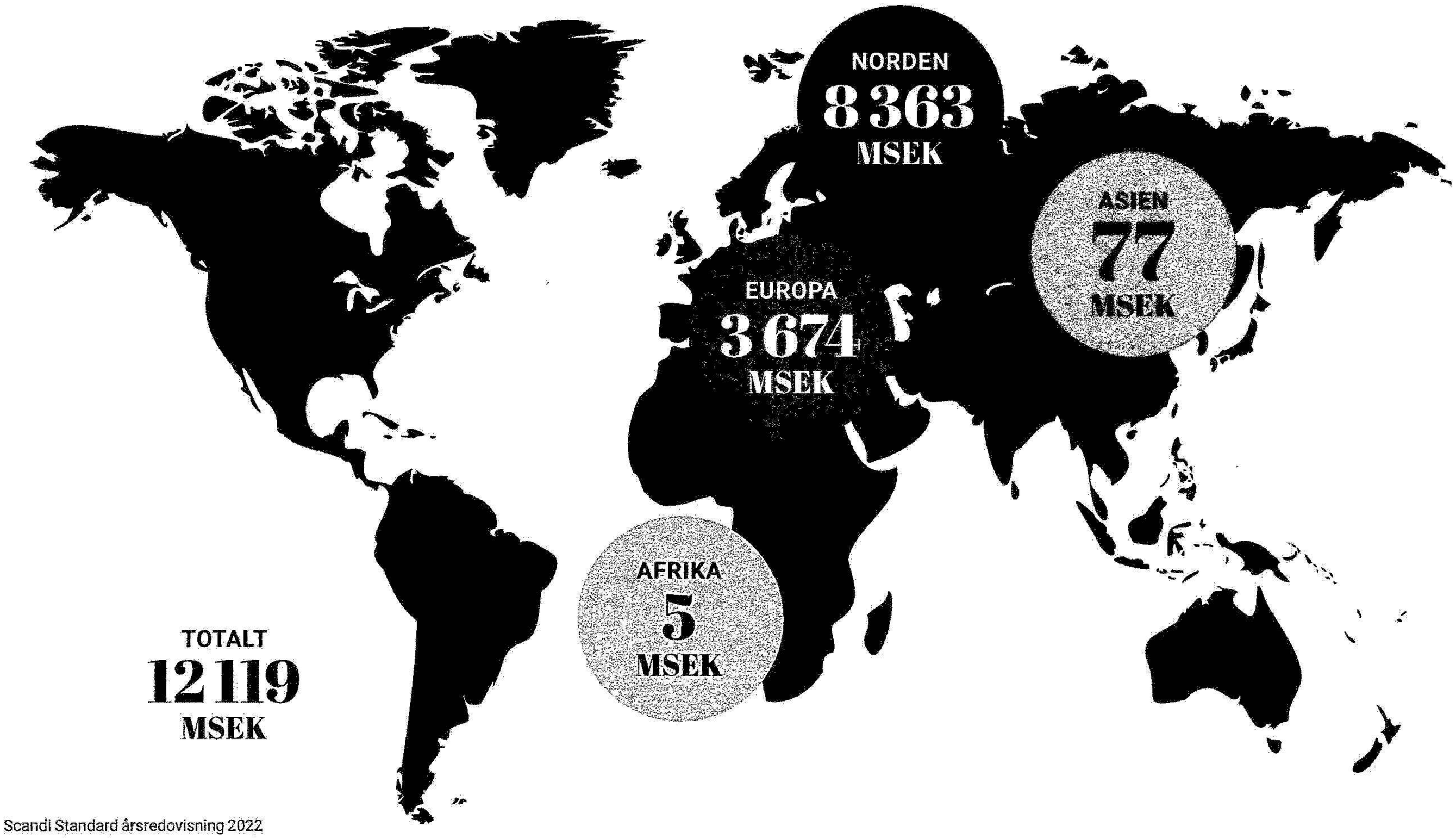
Omsättning över tid, Övrigt, MSEK



Våra marknader

Nettoomsättning per marknad, extern försäljning

Scandi Standards hemmamarknader är de nordiska länderna samt Irland. I dessa länder har vi våra producerande anläggningar. Samtliga marknader kännetecknas av en hög inhemsk stolthet över lokalt producerade produkter och Scandi Standards varumärken är välkända och har en stark position på respektive marknad. Den irländska kycklingkonsumtionen är högre per capita och mer i linje med övriga europeiska länder sett i relation till de nordiska länderna och därför finns det en större tillväxtpotential i Norden. Våra exportmarknader består i huvudsak av övriga Europa samt Asien, dit vi framför allt säljer produkter som vingar och fötter.



Sverige

Intervju med landschef Fredrik Strømmen

Kronfågel är marknadsledare inom kyckling i Sverige och har flera starka varumärken. Kunderna finns inom dagligvaruhandeln, storkök, restaurang och industrin. Sedan Kronfågel bildades för 50 år sedan har ambitionen varit tydlig: att göra gott för människor, kycklingar och vår planet.





Ett stort fokus för Kronfågel under 2022 var att genomföra en genomlysning av hela organisation. Det resulterade i ett särskilt utvecklingsprogram bestående av tio konkreta åtgärder för att stärka arbetet inom djurvälfärd, hållbarhet och hälsa.

Det handlar till exempel om att vara världsledande i att ha låg antibiotikaanvändning, att fasa ut soja till förmån för foder med mindre klimatpåverkan samt att minska användningen av plast med 30 procent fram till 2025, säger Fredrik Strømmen, vd för Kronfågel.

En av anledningarna till genomlysningen var att Kronfågel i samband med granskningar i media tappade i förtroende hos de svenska konsumenterna.

– Vi gick från ett läge till ett annat på kort tid. Sedan 2021 har mycket handlat om att vinna tillbaka konsumenternas förtroende, säger Fredrik Strømmen. Vi har ökat våra kommunikationsinsatser och varit mer öppna med hur vi arbetar.

Ökat samarbete genom hela värdekedjan

Allt arbete som genomförts har inneburit en ökad samverkan inom Kronfågel samt med uppfödare, leverantörer och andra intressenter.

– Det är många mindre förändringar som har genomförts. Nu har vi börjat få fler funktioner att arbeta tillsammans, vilket är viktigt för att vi ska kunna skapa en vinnande kultur framåt, säger Fredrik Strømmen.

Under året har Kronfågel exempelvis haft en nära dialog med Katrineholms kommun, där produktionsanläggningen Valla ligger. Det har handlat om miljöfrågor avseende utsläpp av processvatten där Kronfågel arbetar för att minska vattenförbrukningen, samt utsläpp av fosfor och kväve.

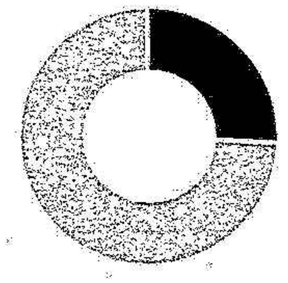
Produktutveckling i samarbete med kunder

I april lanserade Kronfågel tillsammans med Max Burgers produkten Grand Chicken, vilket har varit en stor försäljningssuccé under 2022.

– När vi summerar är det nästan 1 000 ton kycklingfiléer som sålts som kycklingburgare hos Max under 2022. Det är ett bra exempel på hur vi kan arbeta nära kunder för att gemensamt skapa ett större värde, säger Fredrik Strømmen.

”2022 har på många sätt handlat om att vinna tillbaka konsumenternas förtroende.”

Andel av total nettoomsättning



26%

Milstolpar 2022

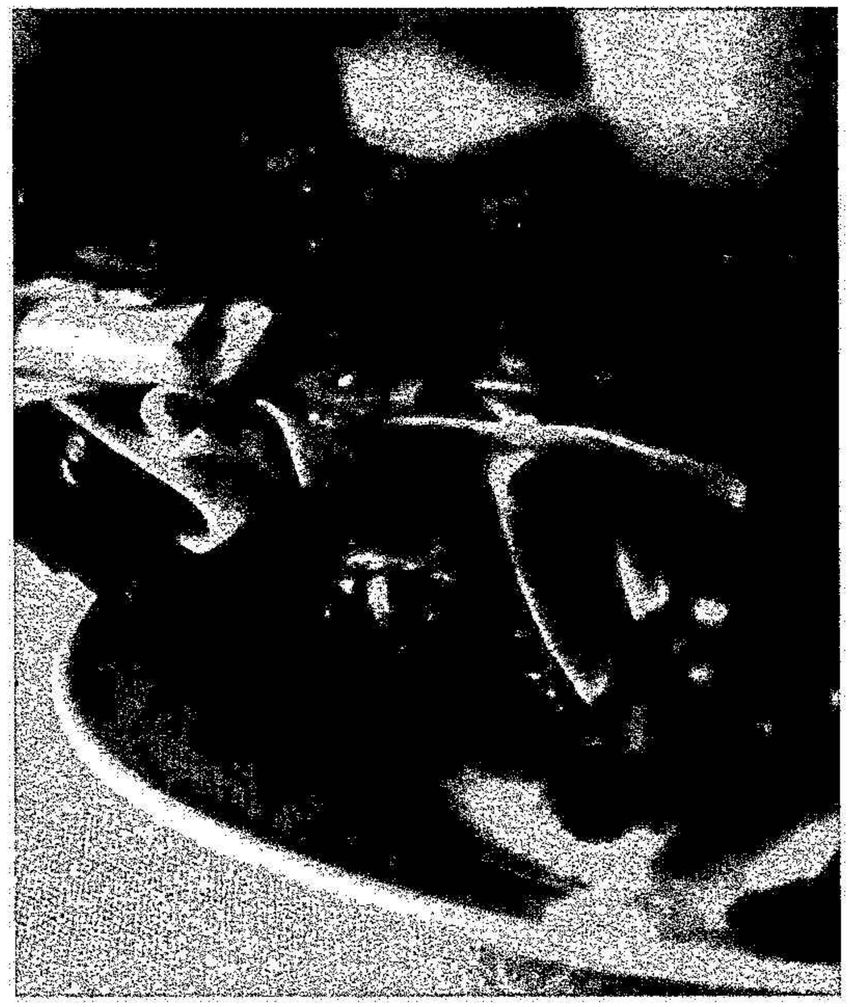
- Genomlyst hela organisationen och drivit 10-punkters utvecklingsprogram
- Lanserat nytt kommunikationskoncept ”Mot bättre mål”
- Genomfört prishöjningar gentemot handeln

Danmark

Intervju med landschef Magnus Lagergren

Danpo producerar och marknadsför kycklingprodukter som passar alla familjer och smaker genom ett brett sortiment av färska, frysta och färdiga produkter. Danpo grundades 1972 och marknadsför kyckling under varumärket De Danske Familiegårde i Danmark.





Under året har stort fokus legat på att skapa en samlad organisation med gemensamma mål. Årets resultat påvisar att strategin – att skapa ett Danpo – har gett effekt, säger Magnus Lagergren, landschef i Danmark fram till november 2022.[1)]

– Den danska företagsmodellen är väldigt målstyrd och därför var det viktigt att hitta en modell med tydliga finansiella mål som alla kan enas om. Att gå från silotänk till att arbeta och organisera oss som en enhet, ser vi som avgörande för att ha en vinnande kultur framåt.

Ökad priskänslighet

En utmaning har varit konverteringen till så kallade långsamväxande kycklingar. Den omställningen tar tid och skapar samtidigt komplexitet i produktionen. Under tiden som konverteringen har pågått har konsumenterna i Danmark blivit mer priskänsliga i takt med att inflationen ökat, en trend som väntas fortsätta. Framåt blir det därför viktigt att balansera utbud och efterfrågan för att undvika att produkterna behöver justeras nedåt i pris.

I Danmark är RTC en utmanande marknad där Danpo under flera år haft problem med lönsamheten och delvis varit felpositionerade på marknaden.

– Vi arbetar hårt med att förändra detta - både på kort och lång sikt, säger Magnus Lagergren.

Kraftigt ökad kapacitet

Under 2022 beslutade Scandi Standard att bygga ut produktionslinje 3 i Farre för att bättre kunna möta internationell efterfrågan, särskilt inom snabbmatssegmentet.

– Kapacitetshöjningen gör att vi ännu bättre kan möta marknadens behov av traditionella produkter inom snabbmat, som hamburgare och nuggets. Utmaningen kvarstår att få en bättre balans på färsk kyckling, framför allt inom premiumsegmentet, säger Magnus Lagergren.

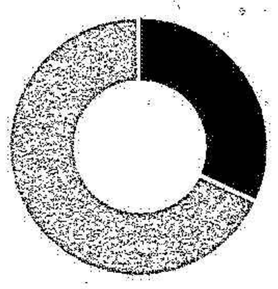
Energifrågan och plastanvändning i fokus

Danpos långsiktiga arbete för en hållbar produktion i alla led fortgår, bland annat har en utvärdering av alternativa energikällor för produktionsanläggningarna påbörjats.

– Vi arbetar för att bli mindre beroende av naturgas framåt och minskar löpande vårt behov av plast. Vi kommer att fortsätta arbeta med dessa och nya initiativ för att framtidssäkra verksamheten, säger Magnus Lagergren.

”Fokus har varit på att utvidga produktionskapaciteten och hantera en ökande priskänslighet.”

Andel av total nettoomsättning



32%

Milstolpar 2022

- Ökning av produktionskapaciteten i Farre
- Lanserat produktkategorin ”Smörgåspålägg” genom varumärket De Danske Familiegårde som Danpo marknadsför i Danmark

1) Kasper Lenbroch är från 1 november 2022 ny landschef i Danmark

Norge

Intervju med landschef Fredrik Strømmen

Den Stolte Hane producerar och marknadsför kycklingprodukter och ägg i Norge, både med egna varumärken och inom handelns egna varumärken. Den Stolte Hane levererar även till industrikunder som producerar färdigrätter. För storhushåll erbjuds produkter under varumärket Vestfold Fugl.





Den norska verksamheten hade en fortsatt positiv utveckling under 2022.

– Vi har varit marknadsledande inom retail hela året. Inom foodservice har vi lyckats väl med att ta fram innovativa produkter och vi har vunnit nya kunder, säger Fredrik Strømmen, vd för Den Stolte Hane och ansvarig för Scandi Standards verksamhet i Norge.

Flera nyheter har lanserats, bland annat ett antal paneprade produkter, både inom ramen för Den Stolte Hane och som handelns egna varumärken. Bland konsumenterna har pris varit den stora frågan under året.

– Trenderna under 2023 pekar mot att efterfrågan på handelns egna varumärken kommer att öka då fler blir mer medvetna om vad olika livsmedel kostar. Inflation och lågkonjunktur påverkar såväl konsumenter som livsmedelsbranschen i alla led, säger Fredrik Strømmen.

Målgruppsanpassad marknadskommunikation

Den Stolte Hane har flera starka marknadskoncept och samarbeten.

– Som en del av konceptet Snack King inom Ready-to-eat, har vi ett fortsatt samarbete med den norska Formel 2-föraren Dennis Hauger. I sociala kanaler har han som del av samarbetet delat med sig om sina förväntningar inför säsongen och tankarna inför sitt första lopp.

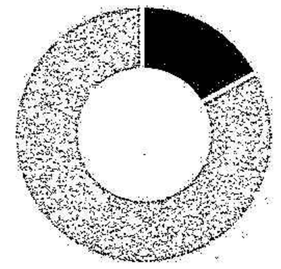
Hållbar utveckling fortsätter

Norska konsumenter ställer höga krav på hållbarhet. Under 2022 har Den Stolte Hane gjort satsningar på utveckling av hållbara och smarta förpackningar. Ett exempel är den nya maskin för påsförpackningar som har installerats vid fabriken i Stokke. Påsförpackningar använder mindre plast än tråg och går att packa mer effektivt, vilket leder till färre transporter.

– Som marknadsledare har vi ett ansvar att vara långsiktigt hållbara, vilket vi tar på största allvar. Vi fortsätter att leverera på de hållbarhetsinitiativ och samarbeten i värdekedjan som vi har startat upp sedan tidigare. Till exempel är all plast i våra tråg snart återvunnen råvara, säger Fredrik Strømmen.

”Vi har lyckats väl med att ta fram innovativa produkter och vunnit nya kunder.”

Andel av total nettoomsättning



17%

Milstolpar 2022

- Med 35 procent av marknaden är Den Stolte Hane marknadsledande i Norge inom färsk och fryst kyckling
- Lanserat påsförpackningar som använder mindre plast än tråg

Irland

Intervju med landschef Frank McMyler

Manor Farm är den främsta producenten av kyckling på Irland och grundades ursprungligen som ett familjeföretag med anor från 1775-talet. Varumärket står får lokalproducerat och kvalitet, och verksamheten omfattar även egen foderproduktion.



2022 var ett år präglat av svårförutsedda utmaningar. Den irländska verksamheten har hanterat dessa väl tack vare satsningar i alla intressentled – kunder, kollegor och övriga delar i leverantörskedjan.

Tillväxt för premiumkyckling

När irländska livsmedelssektorn återhämtat sig efter Covid-19, utmanades detaljhandeln när konsumenter under året åter kunde börja äta ute efter år av restriktioner och periodiska nedstängningar. För Manor Farms verksamhet har detta inneburit ett ökat fokus på produkter som säljs till annat än för hemmabruk, samtidigt som utvecklingen för premiumkyckling varit god.

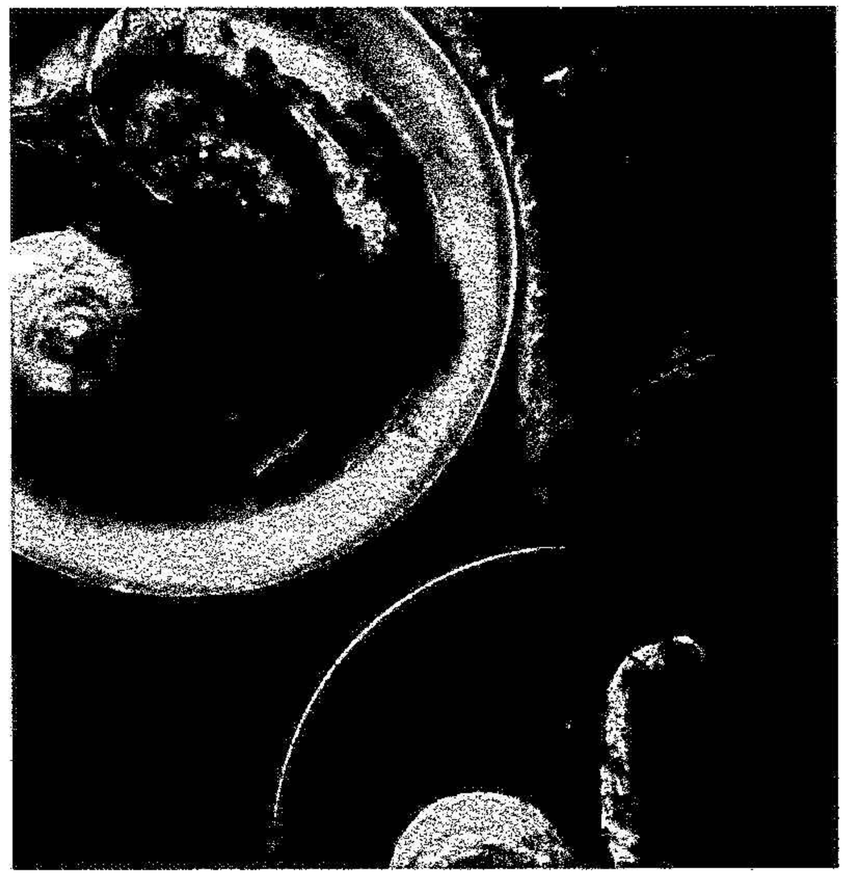
– Trots ekonomiska utmaningar letar konsumenter efter premiumupplevelser. Våra varumärken Manor Farm och Sicín Sásta har presterat bra på en marknad som domineras av handelns egna varumärken. Dessa två varumärken, i synnerhet Sicín Sásta, har varit avgörande och framgångsrika för att driva tillväxten på marknaden för premiumkyckling på Irland, säger Frank McMyler, vd för Manor Farm.

– Kyckling, och i synnerhet irländsk kyckling, fortsätter att vara det protein som irländska konsumenter väljer när de ser till bekvämlighet, djurvälfärd och kycklingens ursprung, särskilt eftersom den även är fortsatt förmånligt prissatt jämfört med andra proteiner i Irland, säger Frank McMyler.

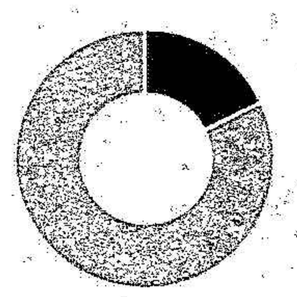
Siktar på att växa i Europa

Manor Farm står väl positionerat för att göra ytterligare förbättringar under 2023. Verksamheten kommer fortsätta att styra bort från de av Brexit påverkade brittiska marknaderna, och i stället vända sig mot mer långsiktigt lönsamma europeiska kunder. Dessa marknader passar dessutom bra för de delar av kycklingen som inte är lika populära bland irländska konsumenter, där bröstkött fortsatt är mest populärt.

”Irländska konsumenter fortsätter att välja kyckling, och i synnerhet irländsk kyckling.”



Andel av total nettoomsättning



18%

Milstolpar 2022

- Kostnadstäckning på marknaden och operativ effektivitet motverkar historisk inflation
- Varumärket Manor Farm växte med 29 procent och Sicín Sásta med 40 procent
- Uppgradering av kapacitet för individuell snabbfrysning skapar förutsättningar för nya exportaffärer

Finland

Intervju med landschef Jean Gallen

Naapurin Maalaiskana arbetar med slakt och produktion av kyckling och är en del av Scandi Standard sedan 2015. Fokus ligger på försäljning av färska och frysta kycklingprodukter på den finska marknaden, genom både egna varumärket och handelns egna varumärken.



Det ekonomiska läget med stigande energipriser, historiska räntehöjningar och inflation skapade stora utmaningar för hela livsmedelsindustrin i Finland under 2022. Trots det har Naapurin Maalaiskana både tagit marknadsandelar samt tagit avgörande steg för att framtidssäkra affären.

– Den ekonomiska situationen gör att konsumenter börjat snegla mot billigare produkter. Efterfrågan på filéer minskar, och människor väljer oftare att köpa kycklinglår eller vingar i butik. Eftersom vi använder hela kycklingen kan vi erbjuda ett brett utbud av produkter som passar alla plånböcker, säger Jean Gallen, vd för Naapurin Maalaiskana.

Ökad marknadsandel

Den finska livsmedelsmarknaden skakades om under 2022 och även kycklingindustrins värdevolym minskade. Naapurin Maalasikana har lyckats hålla den egna tillväxten på en bra nivå, främst drivet av en fortsatt god utveckling av det egna varumärket, menar Jean Gallen:

– Att vårt eget varumärke Naapurin Maalaiskana idag står för nästan hälften av all försäljning är ett kvitto på att konsumenten gillar det vi producerar. Vi ser också en fortsatt positiv utveckling för kyckling överlag på marknaden.

Historisk prisjustering

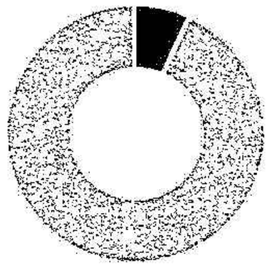
Ett fokus under 2022 har varit att stärka affären framåt, vilket inneburit prisjusteringar uppåt. Trots detta fortsätter kyckling att vara ett av de billigaste och mest prisvärda proteinerna.

– Höjda priser är alltid svåra att navigera och kommunicera. Nu väntar en period av stabilisering för att konsumenterna ska vänja sig vid det nya läget. Som hälsosamt, klimatvänligt och alltjämt prisvärt protein talar allt för att kyckling kommer fortsätta vara konkurrenskraftigt och efterfrågat i Finland, säger Jean Gallen.

”Vi har stärkt vår position på marknaden och tagit avgörande steg för att framtidssäkra vår affär.”



Andel av total nettoomsättning



7%

Milstolpar 2022

- Fabriken expanderade från 4 500 till 7 300 kvadratmeter och är i full produktion
- Certifierades med Betyg ”A” för livsmedelssäkerhet enligt BRC:s globala standard
- Tilldelades affärstidningen Kauppalehtis certifikat för tillväxtbolag, ”Growth Company 2022”

Människorna som gör det möjligt

Att inspirera, utveckla och behålla motiverade och kompetenta medarbetare är avgörande för koncernens framgång. Vi mäter och följer regelbundet upp engagemang och motivation hos våra medarbetare för att säkerställa att vi har en stimulerande, inkluderande och säker arbetsmiljö.

Det är varje medarbetares hårda arbete som är basen för en effektiv och lönsam verksamhet. Engagerade medarbetare är mer benägna att stanna inom företaget och är våra bästa ambassadörer när det kommer till att bygga en attraktiv arbetskultur och att attrahera nya medarbetare.

En utvecklande arbetsplats

Alla medarbetare inom Scandi Standards verksamhet ska känna att deras utveckling tas på allvar och prioriteras. Att säkerställa att våra medarbetare är stimulerade och engagerade i sitt arbete är avgörande för att bygga en vinnande kultur. Vi värnar om att människor har ambitioner och strävar mot att utvecklas inom organisationen, både mot ledarpositioner och som specialister. Detta gäller såväl kontorsanställda som medarbetare inom produktionen.

En omfattande medarbetarundersökning, Scandi Puls, genomförs vartannat år för samtliga anställda. Däremellan görs mindre mätningar för endast kontorsanställda. I den undersökning som genomfördes i oktober 2022, deltog 91 procent av medarbetarna – en bra siffra som visar högt engagemang.

Attraktiv kultur

Scandi Standard vill ta tillvara på varje medarbetares potential och främja en kreativ arbetskultur som speglar vår omvärld och våra kundgrupper. Därför ska vi vara en inkluderande och jämställd organisation där mångfald värderas och eftersträvas. En attraktiv och vinnande kultur är nyckeln till att trygga vår framtida kompetensförsörjning.

Inom Scandi Standard gäller nolltolerans mot diskriminering. Hur vi uppför oss och behandlar varandra är tydligt förmedlat i vår uppförandekod.

Hälsosamma arbetsplatser

Majoriteten av våra medarbetare arbetar i en produktionsmiljö där det förekommer fysiska hälso- och arbetsmiljörelaterade risker. Scandi Standard har en nollvision när det kommer till arbetsolyckor. Arbetet med att förebygga såväl fysiska arbetsmiljörisker som att säkra den psykosociala arbetsmiljön och stärka företagskulturen sker systematiskt.

Anställdas sjukfrånvaro och arbetsrelaterade skador följs upp på såväl anläggnings- som på koncernnivå. I varje land sätts delmål, vilka följs upp dagligen på varje produktionsanläggning samt månadsvis per land och på koncernnivå. Vi håller regelbundet utbildningar inom arbetsmiljö på produktionsanläggningarna, med fokus på respektive anläggnings specifika risker.

Läs mer i hållbarhetsrapporten sid 42–72



Värderingar

Vägledande för vår företagskultur är våra värderingar: ”vi är öppna”, ”vi utmanar” och ”vi agerar”. Efterlevnad av värderingarna följs upp i årliga medarbetarsamtal och i medarbetarundersökningar.

3 294

personer arbetar på Scandi Standard, de flesta på våra produktionsenheter.



Uppdaterad uppförandekod

Scandi Standards uppförandekod, eller Code of Conduct som den också kallas, gäller allt och alla i vår verksamhet. Den beskriver vilket agerande vi förväntar oss i frågor gällande etik, miljö och socialt ansvarstagande. Samtliga nyanställda tar del av koden och skriver under att de har förstått vad den innebär.

Under 2022 har uppförandekoden uppdaterats inom områden som mänskliga rättigheter, mutor och korruption. Samtliga anställda kommer att gå utbildning i den uppdaterade koden under 2023.

Våra medarbetare

Vi mäter kontinuerligt hur våra medarbetare rankar oss gällande engagemang, mångfald och inkludering. Under 2022 gav majoriteten av våra medarbetare Scandi Standard godkänt betyg (index 71 av 100) i medarbetarundersökningen Scandi Puls.



Färre olyckor efter förbättringsprojekt

Allvarligare olyckor inom våra verksamheter är ovanliga, men vi har ett ansvar att alltid sträva mot att minska alla typer av olyckshändelser. Under 2021 såg vi en ökning av arbetsskador med sjukfrånvaro som följd, bland annat på grund av hög personalfrånvaro till följd av Covid-19-pandemin. Vi startade därför ett koncernövergripande förbättringsprogram där vi stärkte det systematiska arbetsmiljöarbetet med målet att minska olycksfallsfrekvensen. Förbättringsprogrammet har fortsatt under 2022 och har gett effekt. Även om det fortfarande finns mycket att göra för att ytterligare stärka vårt arbete med hälsa och säkerhet, är vi stolta över att ha minskat olycksfrekvensen med 30 procent från 39,2 under 2021 till 27,4 för 2022.

Policy för hälsa och säkerhet

Koncernens samlade policy för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen tydliggör Scandi Standards åtagande för en god arbetsmiljö, hur vi främjar hälsa på arbetsplatsen och säkerställer att lagstiftning och standarder på området följs.

Case:
Samarbete avgörande för livsmedelssäkerheten

Inom Scandi Standard bedrivs ett omfattande arbete kring livsmedelssäkerhet. Syftet är att leverera bästa möjliga produkt, som bidrar till hälsa och välmående för konsumenten, varje dag.

Scandi Standard är certifierade för livsmedelssäkerhet enligt bland annat British Retail Consortium Global Standard, BRCGS, en av världens främsta certifieringar på området. Den speglar varje steg i leveranskedjan, och efterlevnaden följs upp genom årlig tredjepartsverifiering på varje enhet. 2022 fick Scandi Standards större enheter betygen AA och A enligt BRCGS. Framgångsfaktorer är lång erfarenhet, djup kunskap och ständig utveckling inom varje enhet.

– Detta visar att vi har en stark kultur som kännetecknas av stor förståelse och engagemang för det förebyggande arbetet för att säkerställa livsmedelssäkerheten, säger Allan Christensen, Head of Group Quality på Scandi Standard, och fortsätter:

– Vårt arbete med säkerhet har högsta prioritet: att våra medarbetare är friska och mår bra på arbetet. Det är en förutsättning för att de ska kunna arbeta för högsta kvalitet och livsmedelssäkerhet. Engagerade medarbetare är grunden i allt vi gör, säger Allan Christensen.

Dagliga egenkontroller utförs

För att garantera livsmedelssäkerheten görs dagliga egenkontroller baserade på HACCP, Hazard Analysis and Critical Control Points, en standardiserad metod för att kartlägga, bedöma och kontrollera risker i syfte att säkerställa livsmedelssäkerheten för konsumenten. Det handlar om till exempel mikrobiologiska, kemiska, allergena och fysiska risker. HACCP täcker hela processen från mottagning av levande fåglar till leverans av färdiga produkter. Rengöring av utrustning i produktionen sker dagligen och följs upp genom visuell inspektion och ytprover. Kontinuerlig provtagning sker av råvaror och färdiga produkter, och produktionsprocessen övervakas noga genom bland annat kontroll av patogener, temperatur och prover på till exempel kontroll av patogener, prover på vatten och luft samt kontroll av temperatur. Utöver HACCP är samarbetet internt helt avgörande.

– Det handlar om högsta ledningen, kvalitetsteam, produktionschefer, arbetsledare och medarbetare i produktionen, och om allt från renhållning, underhåll, produktion till utveckling, säger Markus Virtanen, Quality Manager på Naapurin Maalaiskana, ett av Scandi Standards dotterbolag.

Alla medarbetare utbildas regelbundet

Inom Naapurin Maalaiskana får alla medarbetare regelbundet utbildning i livsmedelssäkerhet. Stort fokus läggs också på det kontinuerliga lärandet och kunskapsutbytet. På dagliga Leanmöten diskuteras eventuella avvikelser, orsaker och åtgärder, vilket bidrar till ett arbete präglat av lärande och ständiga förbättringar. Inom varje enhet och mellan enheter.

– Vi ska hela tiden utvecklas, dela kunskap och bygga ett starkt kvalitetsteam som bidrar till hela gruppen. Tillsammans gör vi Scandi Standard bättre. Vi arbetar som en enhet, för alla, med alla, även om vi fysiskt befinner oss på olika platser, säger Allan Christensen.

– Det viktiga för oss är att ha kontroll på verksamheten och alltid göra vårt yttersta. Certifieringarna är ett bevis på att vi gör rätt saker. Men det är arbetet mellan revisioner och certifieringar som räknas. Livsmedelssäkerhet handlar om att göra det rätta varje dag, även när ingen ser. En revision tar några dagar, men det är arbetet alla andra dagar som är det viktiga för livsmedelssäkerheten, avslutar Allan.

Scandi Standards certifieringar för livsmedelssäkerhet

Certifierade enligt BRCGS, British Retail Consortium Global Standard. BRCGS används för att spegla livsmedelssäkerhetsarbetet genom hela leveranskedjan och granskar alla områden som kan påverka livsmedelssäkerheten.

BRCGS är i sin tur erkända av Global Food Safety Initiative, GFSI, ett globalt system för livsmedelssäkerhetsstandarder.

Kycklingarna

Vår utgångspunkt är att alla kycklingar ska må bra, från kläckning till slakt. God djurvälfärd är en självklarhet, av etiska skäl och för att det har en direkt påverkan på produktkvalitet, resurseffektivitet och lönsamhet. Bara välmående kycklingar kan växa på ett hållbart sätt.

- Helhetsperspektiv för god djurvälfärd
- Samarbetet med uppfödare



Helhetsperspektiv för god djurvälfärd

Vår ambition är att tillsammans med våra kontrakterade uppfödare ta en drivande och branschledande roll för god djurvälfärd.

Fokus på ständig förbättring är grunden i vårt arbete med god djurvälfärd. Tillsammans med våra kontrakterade uppfödare är vår ambition att ta en drivande roll för god djurvälfärd i hela branschen.

Det nordiska förhållningssättet till djurvälfärd, med en djurskyddslagstiftning som tillhör världens strängaste, är vår utgångspunkt. Med kunskap och höga krav på hantering, stallmiljö och foder skapar vi de bästa förutsättningarna för att kycklingarna ska hålla sig friska och tillgodogöra sig näring.

En gemensam policy

Scandi Standards djurvälfärdspolicy utgår från de internationellt erkända friheterna för djurvälfärd (se s. 11), och speglar vår övertygelse över vad som krävs för att kycklingar ska må bra. Policyn fastställer bland annat att vi inte använder genmodifiering eller antibiotika i förebyggande syfte, inte använder tillväxthormoner eller tillämpar näbbtrimning.

Vi ställer också krav på utrymmen och flocktätheten, ansvarsfulla transporter och bedövning före slakt.

Säkerställa god stallmiljö

För att må bra och växa måste kycklingar kunna röra sig fritt, ha en ren miljö i stallet och tillräckligt med utrymme. Gränsvärdet för flocktäthet, det vill säga hur många kycklingar det kan vara i en och samma flock, varierar beroende på anläggning och nationell lagstiftning. Scandi Standards genomsnitt ligger under EU:s lagstadgade maxvärden för flocktäthet.

Även ströbädden som kycklingarna vistas på har stor påverkan på deras hälsa. En torr ströbädd är bekväm för kycklingarna, upprätthåller deras immunförsvar och minskar risken att sjukdomar sprids. Kycklingar behöver även bra ljus, ventilation, underlag och bra utrustning för foder och vatten. Flockarnas hälsa kontrolleras dagligen och stallmiljön mäts och utvärderas på särskilda nyckeltal så som temperatur, luftfuktighet och luftkvalitet.

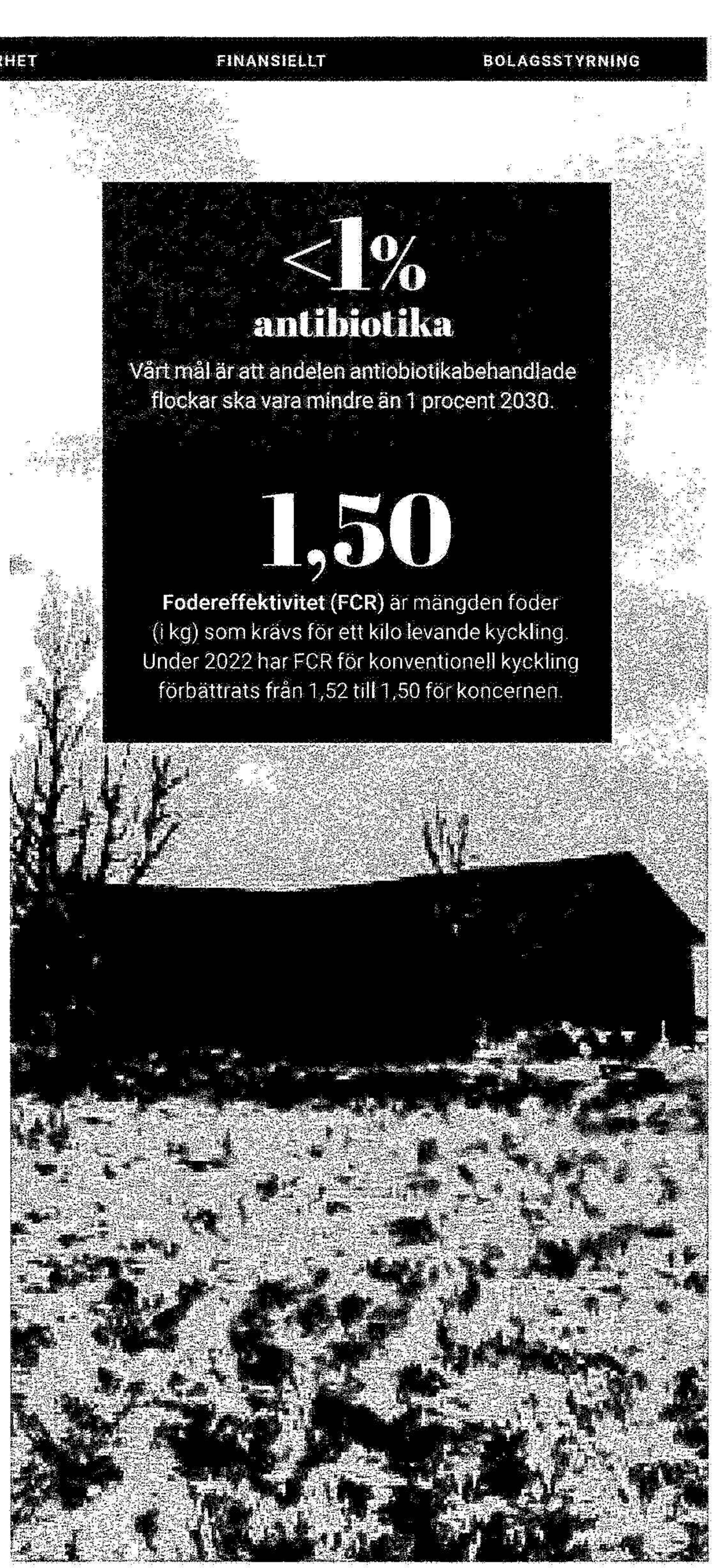
Läs mer i hållbarhetsrapporten s. 42–72

<1%
antibiotika

Vårt mål är att andelen antiobiotikabehandlade flockar ska vara mindre än 1 procent 2030.

1,50

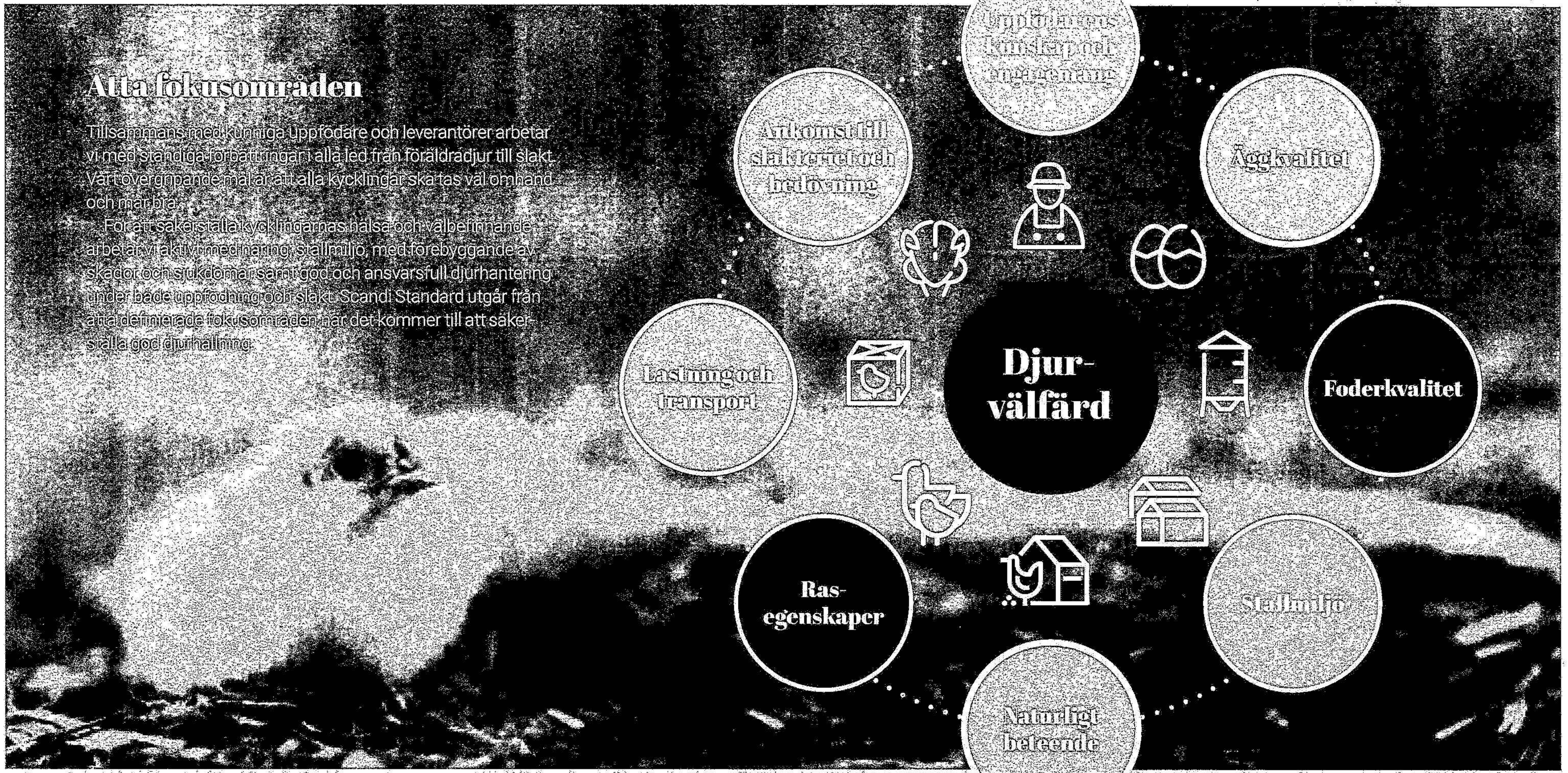
Fodereffektivitet (FCR) är mängden foder (i kg) som krävs för ett kilo levande kyckling. Under 2022 har FCR för konventionell kyckling förbättrats från 1,52 till 1,50 för koncernen.



Åtta fokusområden

Tillsammans med kunniga uppfödare och leverantörer arbetar vi med ständiga förbättringar i alla led från föräldradjur till slakt. Vårt övergripande mål är att alla kycklingar ska tas väl omhand och må bra.

För att säkerställa kycklingarnas hälsa och välbefinnande arbetar vi aktivt med näring, stallmiljö, med förebyggande av skador och sjukdomar samt god och ansvarsfull djurhantering under både uppfödning och slakt. Scandi Standard utgår från åtta definierade fokusområden när det kommer till att säkerställa god djurhållning.



Samarbetet med uppfödare

Scandi Standard arbetar med utvalda uppfödare i respektive land och samarbetet är långsiktigt. Uppfödarnas kunskap, förståelse och omsorg om kycklingarna är den viktigaste faktorn när det kommer till garantier för god djurvälfärd och att skapa förutsättningar för välmående kycklingar som mår bra och växer.

Hur en kyckling mår när den kläcks spelar stor roll för kycklingens hälsa och tillväxt under resten av livet. Bra val av föräldradjur och rätt hantering av befruktade ägg under inkubationstiden ger kycklingar som är starka och friska redan från starten.

Effektivt foder ger välmående kycklingar
Jämfört med uppfödning av många andra djur, är uppfödning av kyckling resurseffektivt och ett centralt nyckeltal under uppfödningen är fodereffektivitet. Näringsinnehållet och kvaliteten på fodret har stor påverkan på både kycklingens hälsa och hur effektiv foderanvändningen blir. God fodereffektivitet är en indikator för kvaliteten på fodret och hur väl kycklingarna tas omhand.

Aktivt arbete med att minska antibiotika
Växande antibiotikaresistens är en stor global hälsoutmaning. Därför har Scandi Standard en viktig roll i att minimera användningen av antibiotika i vår livsmedelsproduktion. I linje med nordisk lagstiftning används inte antibiotika i förebyggande syfte. Sjuka djur får endast behandlas efter beslut av veterinär. Att antibiotikaanvändningen är mycket låg hos våra nordiska uppfödare är en indikator på god djurhållning.

Även i vår irländska verksamhet, där lagstiftningen skiljer sig från den nordiska, har vi arbetat efter nordiska principer och användningen av antibiotika har minskat från cirka 70 procent när bolaget förvärvades 2017 till cirka 40 procent 2022. Vårt långsiktiga koncernmål är att andelen antibiotikabehandlade flockar ska vara lägre än 1 procent 2030.

Sprida kunskap till uppfödare
Under 2021 etablerade Scandi Standard ett Centre of Excellence med syfte att utveckla kunskap, arbetssätt och processer kring djurvälfärd och kycklinguppfödning samt sprida det i hela vår värdekedja och till våra uppfödare. Under det första året handlade det om att utveckla ett mer hållbart foder, med lokala foderråvaror som kan ersätta en betydande del av sojaproteinet i fodret. Under 2022 har det nya fodret testats i både Finland och Sverige med lovande resultat, och avtal har tecknats med extern foderspecialist.

Huvudfokus för Centre of Excellence har under 2022 varit att sjösätta Scandi Standards Chicken Quality Program. Det är ett resultatbaserat förbättringsprogram för att höja kvaliteten på de kycklingar som levereras från Scandi Standards kontraktsuppfödare. Varje uppfödare mäts på elva nyckeltal kopplade till prestanda inom djurvälfärd, kvalitet, livsmedelssäkerhet och produktivitet. Detta ger en tydlig bild över hur varje uppfödningsstall hos Scandi Standards uppfödare presterar. Baserat på resultaten tar Scandi Standard i samverkan med uppfödaren fram anpassade åtgärdspaket för de lägst presterande stallen. Syftet är att lyfta verksamheten systematiskt och kontinuerligt, genom att sätta in konkreta åtgärder där de gör som mest nytta. Detta gynnar såväl kycklingar, uppfödare, Scandi Standard och i slutändan konsumenten. Under året har programmet initierats på den irländska marknaden och tio utbildningstillfällen för att presentera programmet har genomförts.





Etik vid transport och slakt

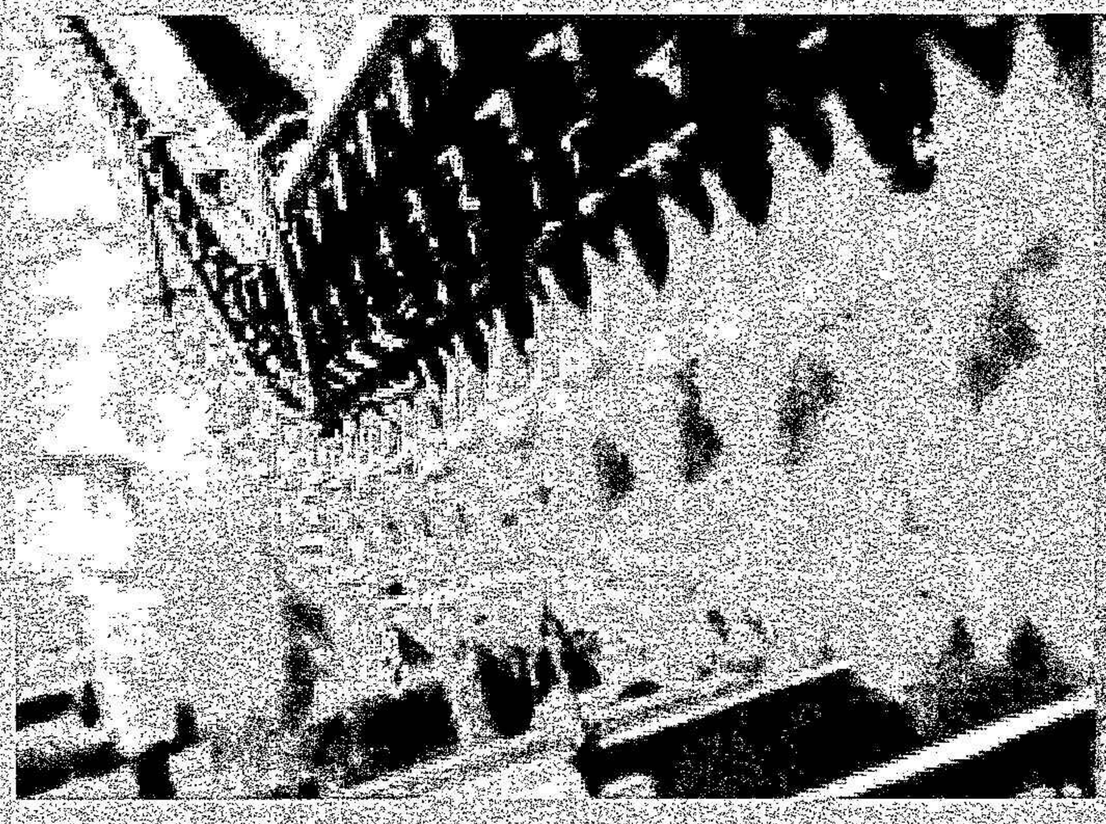
I samband med transporter är djuretik prioriterat. För att få till en lugn miljö sker hämtning innan slakt med utbildad personal och anpassade fordon. I länder med kallare klimat som Sverige, Finland och Norge, används bilar med temperaturstyrd ventilation. Vi kontrakterar uppfödare nära våra produktionsanläggningar eftersom transporterna då kan hållas korta. Egen personal och oberoende veterinär inspekterar kycklingarna när de kommer till slakteriet och vingarna kontrolleras som indikator på hur väl lastningen har skötts.

All logistik planeras noggrant och slakten sker alltid samma dag som transporten.

Utbrott av fågelinfluensa

Under året har det varit utbrott av fågelinfluensa på några av våra hemmamarknader. Ingen smitta har förekommit på gårdar som levererar fåglar till Scandi Standard, men delar av verksamheten som hamnat i karantänszoner har påverkats. Dessutom påverkas vår export till framför allt Asien som har restriktioner mot länder som har drabbats av fågelinfluensa. Under året har det kommit på plats ny reglering för både Sverige och Danmark som fastlagt att enbart export från den region som drabbats av fågelinfluensa får restriktioner och inte ett helt land, vilket kommer att begränsa den ekonomiska påverkan av fågelinfluensa framåt.





Kontrollerad atmosfär (CAS)

Inom Scandi Standard bedövas alla kycklingar före slakt. På de flesta produktionsanläggningar används bedövning i kontrollerad atmosfär, på engelska kallad Controlled Atmosphere Stunning, CAS. Den tekniken har flera fördelar sett till både djurvälfärd och köttkvalitet.

Case:
Positiva resultat efter förbättringsprogram

Under 2022 har arbetet med Scandi Standards Chicken Quality Program sjösatts. Irland har varit första marknaden där programmet genomförs och uppfödare som deltagit i programmet har fått hjälp att via skräddarsydda planer snabbt höja kvaliteten.

Under året har flertalet av de kontrakterade uppfödarna bjudits in till mindre samtalsgrupper. Inför det genomfördes en mätning där alla uppfödare utvärderades utifrån parametrar[1)] som ska säkerställa att kycklingarna mår bra och når upp till Scandi Standards höga kvalitetskrav. Resultaten sammanställdes sedan till en rankinglista som delades med alla uppfödare och skräddarsydda insatspaket sattes in bland de uppfödare som hamnade i botten av rankingen. Fintan Grimes, chef för Scandi Standards Chicken Quality Program, är nöjd med hur programmet tagits emot.

– De möten vi arrangerade och de diskussioner som uppkom mellan uppfödarna, visade tydligt hur betydande dessa parametrar och de fungerande lösningarna till dem är. Vi på Manor Farm kan bara dela våra egna insikter kring hur kvaliteten kan förbättras och komma med förslag på åtgärder. Det blir mycket trovärdigare när lärdomar delas mellan de som jobbar med uppfödningen dagligen. Vår roll under dessa möten blev att förmedla varför vi gör det här, för när rankingen väl släpps är det många som blir förvånade över att de inte rankar så högt som de trodde.

Fick hjälp med en skräddarsydd åtgärdsplan

En av bönderna som deltagit är Ivan Dawson, kontrakterad kycklinguppfödare till Manor Farm sedan över 30 år. När han efter mätningen fick veta att ett av hans två uppfödningsstall presterade sämre än hans andra fick han hjälp från Manor Farm och Scandi Standard att ta fram en skräddarsydd åtgärdsplan, med målet att förbättra kvaliteten.

– Det var en ögonöppnare att inse att det fanns stora brister och förbättringsområden i en av våra verksamheter. Min reaktion var främst att så här får det inte vara, så jag var väldigt snabb att vända det till något positivt. De diskussioner vi hade med Scandi Standard om deras syn på värdekedjan och kundernas krav, gav oss ökad förståelse och nya perspektiv på hur vi ska tänka för att leverera mer värde. De insatser vi genomförde har gjort stor skillnad och idag drivs båda mina gårdar mer effektivt och med bättre resultat, säger Ivan Dawson.

I Ivans plan ingick bland annat att byta ut stallets ljusanläggning mot ett toppmodernt och hållbart LED-system som är bättre för djuren. Man bytte även ut de direkta uppvärmningssystemen i stallen mot indirekt uppvärmning samt genomförde strukturella förändringar i byggnaden för att skapa bättre förutsättningar för kycklingarna. Arbetet sker systematiskt enligt en fastställd tidsplan. Nuvarande system för utfodring, vattning och ventilation kommer att ses över kontinuerligt framöver.

I första hand handlar åtgärderna om att skapa rätt förhållanden så att kycklingarna ska må bra och växa som de ska – från dag 1 efter kläckning till att de levereras till Manor Farm. I förlängningen handlar det även om att kunderna efterfrågar kycklingar som är enhetliga när det kommer till storlek och kvalitet.

– Den första flock som Ivan levererade till Manor Farm efter att åtgärderna genomförts hade mycket högre kvalitet än tidigare, vilket i slutändan ger bättre lönsamhet för såväl Ivan som Manor Farm, säger Tom Horan, chef för primärproduktionen på Manor Farm.

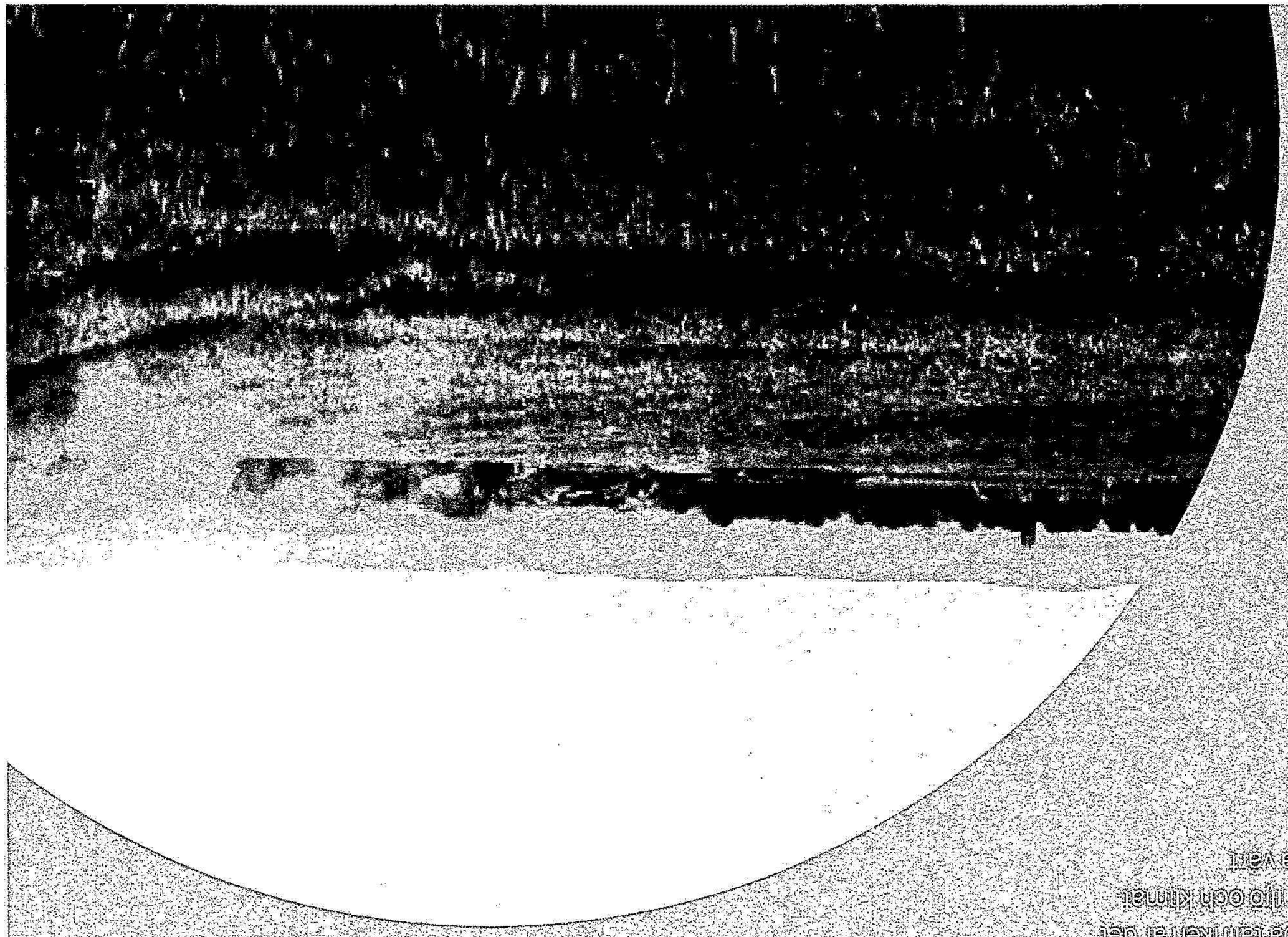
Positiva resultat sedan programmet sjösattes

Flera gårdar har visat på positiva resultat sedan programmet sjösattes. Fintan Grimes berättar att programmets syfte alltid varit att höja kvaliteten bland alla uppfödningsstall – inte endast bland de som underpresterat vid mätningen. Han menar att fler uppfödare kommer inspireras att vilja ta efter när de ser de stora förbättringar som kvalitetsprogrammet medfört på andra ställen. Målet är att kontinuerligt höja lägstanivån.

– Vi har redan sett effekter av detta, då vår senaste uppföljning visade på generella förbättringar bland uppfödare som rankade såväl högt som lågt. Samtidigt hör det till den här typen av rankingsystem att någon alltid kommer hamna i botten. Vissa stall som presterade bra i den första mätningen kommer halka ner i ranking när andra blir bättre – det betyder bara att programmet fungerar som vi vill. På så sätt kan vi alltid rikta våra insatser till de stall där vi kommer se den största förbättringen.

För Manor Farm och Scandi Standard är de positiva resultaten ett kvitto på att programmet är värt att satsa vidare på och ta vidare till fler marknader. Nästa på tur är Sverige, där programmet under 2023 kommer genomföras på samma sätt som på Irland.

[1)] Exempel parametrar mätning är fothälsa, campylobakter och dödlighet



planeringen

- Kyckling ens klimatavtryck
- Klimat- och resursenliktiviten i hela värdekedjan

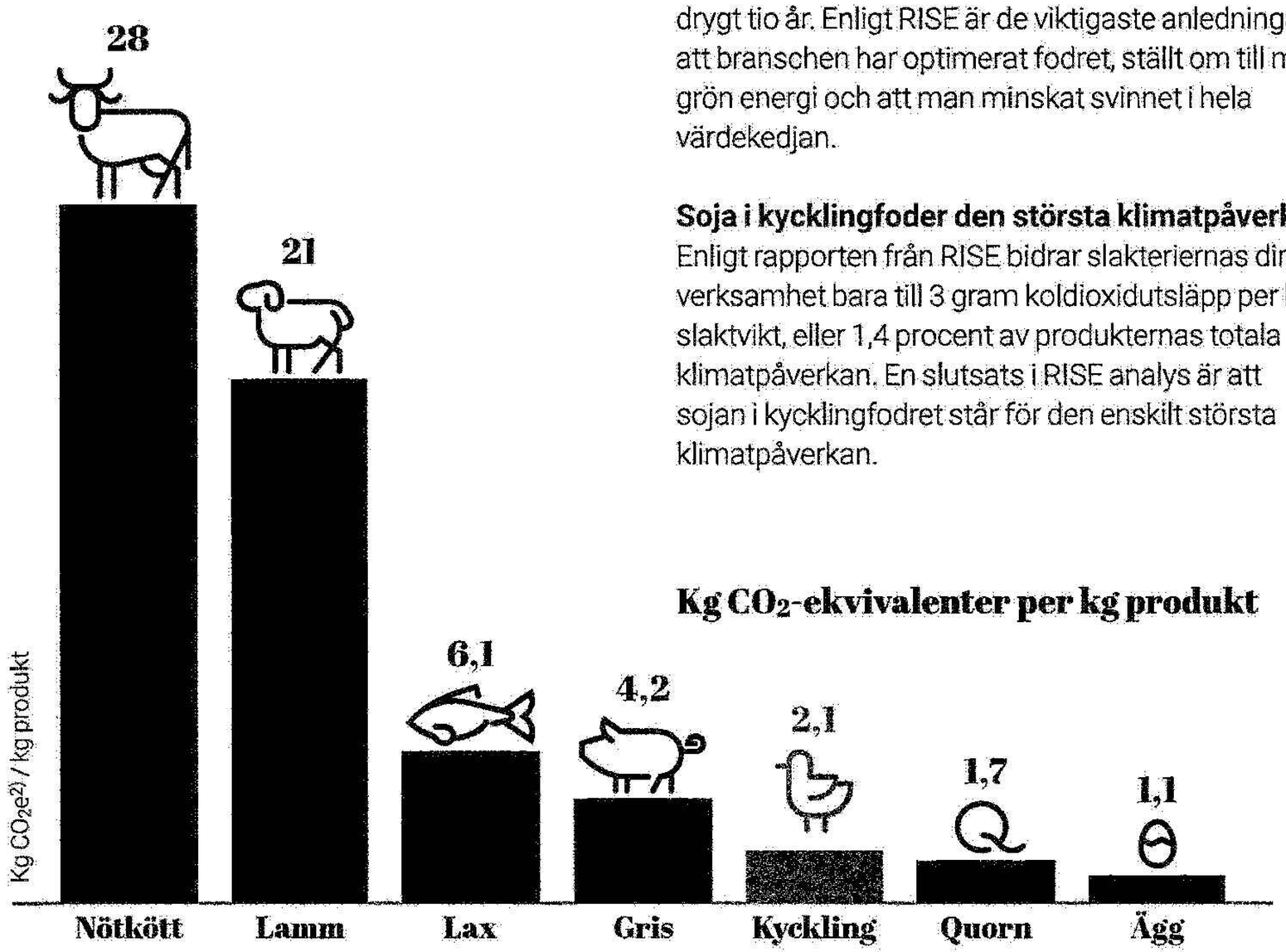
Att se till att vara anslutd kyckling mår bra, föds upp på att resurseffektivt sau och används så effektivt som möjligt ull bra mat på tallrikan är det viktigaste vi kan göra för att minska vår påverkan på jorden klimat. Vi använder kontinuerligt med att förbättra och förstärka vår hållbarhetsarbete genom hela värdekedjan.

PLANERING
20230831053808

Kycklingens klimatavtryck

Konsumtionen av kyckling förväntas fortsätta att öka de kommande tio åren, bland annat till följd av att klimatpåverkan från kyckling i jämförelse med andra animaliska protein är väsentligt lägre.

Kyckling har en tiondel så stort klimatavtryck som nötkött och ligger betydligt lägre än norsk lax. Det, i kombination med att det är ett prisvärt och lättvarierat protein bidrar till att konsumtionen av kyckling förväntas fortsätta öka över hela världen[1].



Kg CO_2-ekvivalenter per kg produkt

Samtliga siffror i grafiken representerar svenskt kött, utom siffran för lax (Norge) och Quorn (Storbritannien).
Källa: Öppna listan – ett utdrag från RISE klimatdatabas för livsmedel v 2.1

Svensk kyckling har minskat sitt klimatavtryck
En livscykelanalys gjord av det statliga forskningsinstitutet Research Institues of Sweden (RISE) som presenterades i augusti 2022[2], visar att svensk kyckling har minskat sitt klimatavtryck med nästan en femtedel på drygt tio år. Enligt RISE är de viktigaste anledningarna att branschen har optimerat fodret, ställt om till mer grön energi och att man minskat svinnet i hela värdekedjan.

Soja i kycklingfoder den största klimatpåverkan
Enligt rapporten från RISE bidrar slakteriernas direkta verksamhet bara till 3 gram koldioxidutsläpp per kilo slaktvikt, eller 1,4 procent av produkternas totala klimatpåverkan. En slutsats i RISE analys är att sojan i kycklingfodret står för den enskilt största klimatpåverkan.

10

Kyckling som livsmedel har tio gånger lägre klimatavtryck än nötkött

20%

Svensk kyckling har minskat sitt klimatavtryck med nästan en femtedel på drygt tio år

72,8

g CO_2e per kg produkt[3] från Scandi Standard

[1] OECD-FAO Agricultural Outlook 2021-2030
[2] RISE livscykelanalys 2022
[3] Scope 1 och Scope 2 från samtliga större produktionsanläggningar. Se även sid. 13 och hållbarhetsredovisningen sid. 60

Klimat- och resurseffektivitet i hela värdekedjan

Vårt arbete för en klimat- och resurseffektiv kycklingproduktion omfattar hela värdekedjan. Vi har högt ställda krav på vår produktion som omfattar såväl Scandi Standards egen förädlingsverksamhet som våra leverantörsled.

Klimatfrågan är en av de viktigaste frågorna i vår tid, och vi behöver bidra till att minska utsläppen samt identifiera och hantera risker som följer av klimatförändringar. Samtidigt ser vi det ökade arbetet med att minska samhällets klimatpåverkan som en möjlighet, där kyckling kan vara en del av lösningen. Scandi Standard har under året bland annat tagit fram nya vetenskapligt baserade mål för att minska växthusgasutsläppen genom hela värdekedjan och inväntar validering av Science Based Targets initiative.

Klimatdata mäts och följs upp både i relation till verksamhetens storlek (g CO_2e per kg produkt) och i absoluta tal. Sett till hela livscykeln står odling och produktion av foder samt uppfödning av kycklingarna för den stora merparten av klimatavtrycket. Under 2021 och 2022 har Scandi Standard genomfört ett koncerngemensamt projekt för att beräkna koldioxidavtrycket på produktnivå. Beräkningar har gjorts för fler än 280 produkter och tredjepartscerifierats av the Carbon Trust. Certifieringarna kommer under 2023 användas för klimatmärkning av produkter på alla Scandi Standards hemmamarknader.

Foderproduktion

Drygt 20 procent av våra kycklingars foder består av importerad soja, framförallt från Sydamerika. Sedan 2019 driver Scandi Standard ett utvecklingsprojekt tillsammans med foderspecialister för att ta fram nya foderalternativ, som är bättre ur både miljö- och djurvälfärdsperspektiv. Målet är att en väsentlig del av sojan ska ersättas med inhemskt odlade proteinkällor. Tester i produktionsskala har under året genomförts i Finland och i Sverige med goda resultat.

Djuruppfödning

Uppvärmning och annan verksamhet på gården, exempelvis hantering av gödsel, utgör en stor del av uppfödarnas miljöpåverkan, det gäller såväl uppfödning av föräldradjur och kläckning som uppfödning av slaktdjur. Scandi Standard uppmuntrar uppfödare att använda fossilfria energikällor för verksamheten och att återanvända kycklinggödslet istället för konstgödsel. Det förbättrar jordkvaliteten på odlingsmarken och minskar klimatpåverkan då produktion av konstgödsel är energikrävande.

Läs mer i hållbarhetsrapporten sid 42–72

Klimatmål för hela värdekedjan i linje med Parisavtalet

- I linje med Parisavtalet och 1,5-gradersmålet är vår vision en verksamhet med så liten klimatpåverkan som möjligt.
- Scandi Standard skrev under Science Based Targets initiativet 2021 och har under 2022 utvecklat vetenskapligt baserade klimatmål för hela värdekedjan. Dessa har lämnats in till Science Based Targets initiative för validering.
- Fram till 2030 ska Scandi Standard minska utsläppen från egen verksamhet (Scope 1 och 2) med 50 procent och utsläppen både uppströms och nedströms i värdekedjan (Scope 3) med 50 procent.

Slakt
Vi använder el, energi och vatten i våra fabriker under slakt- och förädlingsprocesserna. I så stor utsträckning som möjligt försöker Scandi Standard byta ut konventionella alternativ mot förnyelsebar energi och grön el. Gröna elcertifikat köps för att täcka all elförbrukning på produktionsanläggningarna. Vi arbetar också kontinuerligt med energieffektivisering och med att minska vår vattenförbrukning samt våra utsläpp i avloppsvattnet.

Förädling och förpackning
Plastförpackningar är nödvändiga för att produkterna ska kunna hanteras på ett säkert sätt och för att kunna minimera matsvinn genom längre hållbarhet. Eftersom plastanvändningen också har en negativ påverkan på bland annat klimat och biologisk mångfald strävar vi efter att minimera plastanvändningen när det är möjligt. När plast behövs försöker vi använda återvunnen plast eller säkerställa att plasten är återvinningsbar.

Distribution
Scandi Standard använder transporter mellan uppfödning och slakt samt för distribution från produktionsanläggningen till kunden. Vår prioritet är att hålla transportavstånden så korta som möjligt, vilket både minskar utsläpp och förbättrar djurvälfärden.

Konsumtion
Matsvinn både i livsmedelsbutiken och hos slutkonsumenten har en stor påverkan på klimatet. Därför arbetar vi för att minska svinnet genom medvetenhet, anpassade förpackningsstorlekar och en ökad hållbarhet på produkterna.

”Plastförpackningar är nödvändiga för att produkterna ska kunna hanteras på ett säkert sätt och för att kunna minimera matsvinn genom längre hållbarhet.”





Case:

Klimatberäkningar syns i butikshyllan

Scandi Standard har under året arbetat tillsammans med den oberoende organisationen the Carbon Trust för att kartlägga och beräkna vår klimatpåverkan genom hela värdekedjan, från gård till gaffel.

Med tredjepartscertifierade beräkningar på produktnivå kommer under 2023 över 280 produkter på Scandi Standards samtliga hemmamarknader att ha en klimatmärkning på förpackningen. Den nya märkningen syftar till att hjälpa konsumenter göra medvetna val i butiken.

– Många vet inte vilken faktisk påverkan maten de äter har på klimatet, samtidigt som de tycker att frågan är viktig. Det här är ett sätt för oss att med transparens bidra till medvetna val, säger Ida Ljungkvist, ansvarig för Scandi Standards hållbarhetsarbete på gruppnivå och projektledare för koldioxidkartläggningen och produktmärkningen.

Projektet initierades 2021, samtidigt som Scandi Standard stärkte sitt klimatarbete och bland annat skrev under Science Based Targets-initiativet med åtagande om att sätta utsläppsmål för hela värdekedjan i linje med Parisavtalet. Att även beräkna klimatavtrycket på produktnivå och i detalj kartlägga var i värdekedjan de största utsläppen sker, var ett naturligt steg för att även kunna rikta arbetet direkt mot kunder och konsumenter. Projektet har lagt stor vikt vid att samla in data och genomföra beräkningar, som därefter certifierats.

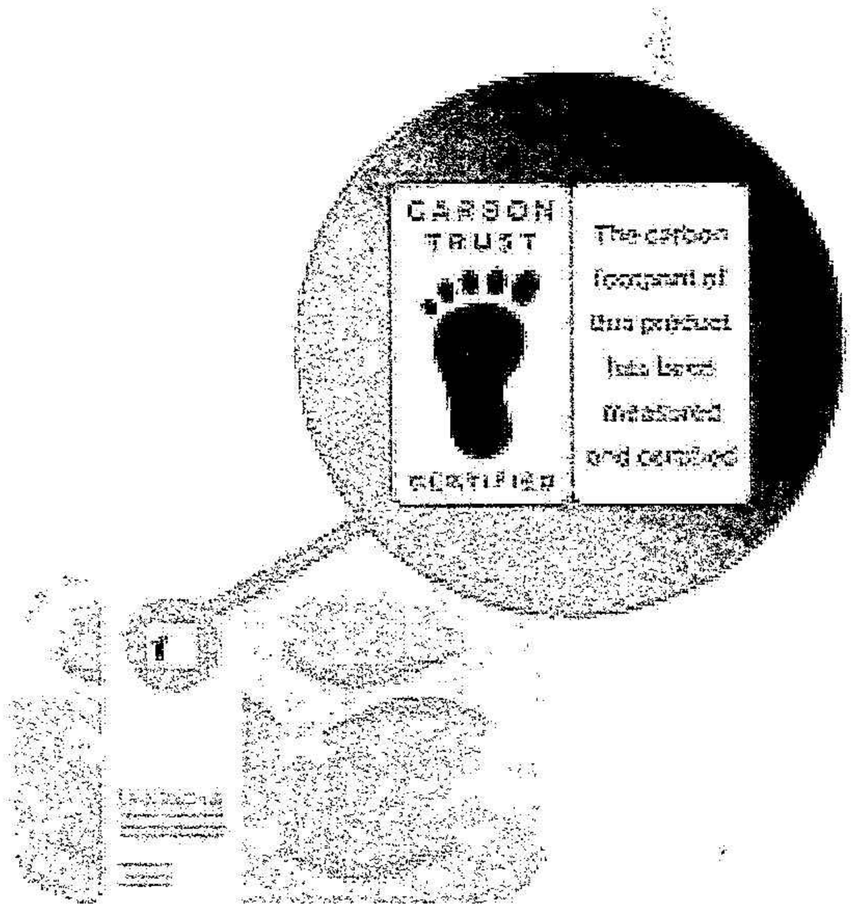
Över 280 produkter certifierade

The Carbon Trust, som är en extern partner specialiserad på klimatberäkningar, har till dags dato certifierat koldioxidavtrycket för över 280 av Scandi Standards produkter.

– Kunder på våra lokala marknader efterfrågar denna typ av data och värdekedjans aktörer behöver kunna redogöra även för sina leverantörers och deras leverantörers påverkan. Vi är en betydande aktör på samtliga våra marknader, så vi har ett ansvar att driva branschen framåt i de här frågorna, säger Ida Ljungkvist.

– Kyckling är redan idag den typ av animaliskt protein som påverkar klimatet minst per kilo. Det är bra, men det räcker inte, säger Ida Ljungkvist:

– Vi måste fortsätta att minska vårt klimatavtryck. Nu vet vi vilken klimatpåverkan vi har, genom hela värdekedjan och på en detaljerad nivå. Det innebär att vi också vet var vi ska fokusera våra insatser för att minska den och kan arbeta strukturerat för att öka transparensen.



Om the Carbon Trusts beräkningar

The Carbon Trusts analys omfattar delar av produktionskedjan, så kallad ”gate to grave”, vilket är termer som används för beräkningen när man använder metoder. Om man använder ”gate to gate” som bara räknar från ett startpunkt grundmaterial exkluderar alla exempel förpackning, distribution och användning samt tillagning av produkten. The Carbon Trusts beräkningar inkluderar även klimatpåverkan från råvaror och processer som ligger till grund för alla ingående delar av produkten.

Analysens omfattar:

- Foderproduktion
- Uppfödningen av föräldrafåglar
- Kläckning
- Uppfödning
- Slakt och produktförädling
- Förpackningar
- Distribution och användning

Hållbarhet

Hållbar utveckling för Scandi Standard handlar om ansvarsfullt värdeskapande över tid för ägare, kunder, konsumenter, uppfödare, medarbetare och andra intressenter. Med utgångspunkt i vår vision, vill vi ta en branschledande roll för djurvälfärd och hälsosamma produkter, samtidigt som vi tar vårt sociala ansvar och värnar om miljön.

- Hållbarhetschefen's kommentarer
- Grunden för vårt hållbarhetsarbete
- Vårt bidrag till Agenda 2030
- Människorna
- Kycklingarna
- Planeten
- GRI-index och taxonomirapportering



GRANSKAD AV PwC 20230831038111

Om hållbarhetsrapporten

Vår avsikt och ambition är att ständigt utveckla strategi, processer och rapportering relaterat till vårt hållbarhetsarbete. Vi utformar vår hållbarhetsrapportering med utgångspunkt i lagstadgade krav och vedertagna ramverk för att tillhandahålla trovärdig, relevant och heltäckande information till våra intressenter.

Hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen
Scandi Standard omfattas av kravet på hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen. Vår lagstadgade hållbarhetsrapport omfattar hållbarhetsredovisningen på sidorna 42–72 samt verksamhet och värdekedja på sidorna 14–16, och risker och riskhantering på sidorna 61 samt 83–87. Hållbarhetsrapporten omfattar Scandi Standards samtliga dotterbolag och produktionsplatser. Intressebolag utan operativ kontroll inkluderas inte. Hållbarhetsrapporten avser, i likhet med den finansiella rapporteringen, verksamhetsåret 2022. Hållbarhetsrapporten publiceras årligen och kontaktperson för hållbarhetsrapporten är hållbarhetschef Ida Ljungkvist.

Hållbarhetsrapporten adresserar Scandi Standards väsentliga hållbarhetsfrågor och risker och beskriver arbetet med dessa samt relaterade interna styrdokument. Scandi Standard har påbörjat omställning mot hållbarhetsrapportering enligt EU:s Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

Vi har i årets redovisningsprocess också beaktat kommande ökade krav på klimatrapportering, och tagit del av TCFD:s samt EU:s riktlinjer för icke-finansiell rapportering avseende klimatrelaterad information, baserat på detta har beskrivningen av klimatrelaterade risker och möjligheter stärkts och vi kommer gradvis fasa in rapportering i enlighet med TCFD. Under 2022 har vi också rapporterat till CDP avseende klimat och biologisk mångfald för hela koncernen.

Scandi Standard rapporterar i enlighet med kraven i EU:s taxonomi, se sidorna 66-68. I nuläget omfattas ingen av Scandi Standards omsättning och bara en mycket liten del av kapitalutgifter och driftsutgifter. I samband med att EU:s taxonomi utvecklas för att omfatta fler hållbarhetsmål utöver de klimatrelaterade, och troligtvis också omsättning relaterad till livsmedelsproduktion, så kommer Scandi Standard att beakta hur de finansiella rapporteringsprocesserna kan anpassas och uppdateras för att möta de nya kraven.

GRI Standards 2021 och egna upplysningar
Scandi Standards hållbarhetsredovisning för 2022 har upprättats i enlighet med Global Reporting Initiatives Standards 2021. Läs mer om GRI på www.globalreporting.org. På sidorna 69–71 presenteras ett GRI-index, som anger obligatoriska och valda GRI-upplysningar som ingår i redovisningen, samt läshänvisningar till var informationen finns. När tillämpligt indikeras också vilka avsteg som gjorts från rapporteringsprinciperna. Då beräkningsmetoden för klimatpåverkan genomlysts och förstärkts under året har utsläpp för 2021 omräknats för att säkerställa jämförbarhet, dessa presenteras i tabellen på sidan 60.

GRI-rapporten innehåller även egna upplysningar. Samtliga av dessa rapporteras i Scandi Standards hållbarhetsrapporteringssystem och konsolideras kvartalsvis eller årsvis beroende på KPI. Följande rapporteringsprinciper gäller för dessa: Antibiotikaanvändning redovisas som andel behandlade flockar. Fotpoäng, som är en djurvälfärd där 100 fötter per flock bedöms, rapporteras på en skala 0–200 och ju lägre siffra, desto bättre fothälsa Detta görs manuellt när fåglarna ankommer till slakteriet. Fodereffektivitet som mäter genomsnittlig mängd foder (kg) per kilo levande vikt. I nuläget rapporteras detta endast för konventionell slaktkyckling. Mortalitet i uppfödning och transport beräknas som andel kycklingar som inte kan användas till livsmedelsproduktion. Sojareduktion beräknas som andel soja i genomsnitt i kycklingarnas foder baserat på information från uppfödare och foderföretag. Kritiska reklamationer och produktåterkallelser rapporteras enligt gruppgemensamma riktlinjer, se sidan 50.

Scandi Standards hållbarhetsredovisning är översiktligt granskad av PwC. Revisionskommittén överser arbetet med den externa granskningen. Redovisad Information och data avser Scandi Standards verksamhet i sin helhet, där inget annat anges.

Global Compact

Scandi Standard har skrivit under Global Compact, FN:s initiativ för ansvarsfullt företagande. Det innebär ett åtagande att aktivt implementera Global Compacts tio principer för mänskliga rättigheter, arbetsrättigheter, miljö och anti-korruption.



Hållbarhetsrapport

Hållbarhetschefens kommentar

Vi på Scandi Standard vill inspirera människor att äta kyckling för smakens, hälsans, klimatets och den lokala livsmedelsproduktionens skull. Vi ser vår kyckling som en del av lösningen framåt – men produktionen måste ske på ett hållbart sätt i hela värdekedjan.

Hälsosamma och hållbara livsmedel
Genom goda och innovativa produkter vill vi bidra till övergången från rött till vitt kött vilket är i linje med exempelvis de nordiska näringsrekommendationerna. Kyckling är också ett mer klimateffektivt alternativ jämfört med exempelvis nötkött, vilket är en viktig fördel när efterfrågan på animaliskt protein globalt sett ökar och utgör en stor miljöutmaning. Under året har vi arbetat med att kartlägga vår klimatpåverkan i varje steg – från foderproduktion till uppfödning av föräldrafåglar och kläckeri, vidare till uppfödning, förädling och förpackning och slutligen till distribution, försäljning och konsumtion. Detta arbete, som mynnat ut i tredjepartscertifierade beräkningar på produktnivå och klimatmärkning av våra produkter, har haft två stora fördelar: vi har identifierat de områden där vi verkligen kan förbättra oss och göra skillnad, och vi har identifierat områden där ytterligare transparens kommer att behövas i värdekedjan framåt. Detta utgör basen i vår klimatstrategi.

Resurseffektivitet allt viktigare
Det senaste året har vi sett förändring på bred front; inflation och ökade råvarupriser, energikris men samtidigt ett enat EU som gemensamt stått bakom och drivit igenom viktig hållbarhetslagstiftning, såsom EU:s gröna taxonomi och direktivet för hållbarhetsrapportering, CSRD. Vad detta visar är att vägen framåt kommer vara att öka resurseffektiviteten och minska svinn i produktionsprocessen liksom i övriga värdekedjan och samtidigt fortsätta stärka transparens, öppenhet och samarbete kring exempelvis klimatfrågan samt frågan kring biologisk mångfald.

Med sikte på 2030: Nya hållbarhetsmål
Under 2022 antog Scandi Standards styrelse nya hållbarhetsmål som vägleder vårt bolag fram mot 2030. De övergripande målen har tre till fem konkreta nyckeltal som kommer att följas upp löpande, både på koncernnivå men även för respektive land och produktionsplats. Att ha de nya hållbarhetsmålen på plats är viktigt för att kunna stärka vår externa kommunikation mot intressenter såsom investerare, kunder och slutkonsumenter men också för att internt fortsätta att bygga en kultur kring vår roll i en hållbar framtid.

Resultatmässigt har året bjudit på både framgångar och bakslag. När vi ser på frekvensen av arbetsskador med frånvaro (LTIFR), som vi arbetat hårt med för att få ner på våra produktionsplatser, ser vi att vi har minskat dessa med 30 procent jämfört med 2021. Det är en stor framgång även om det finns mer kvar att göra. Däremot har användningen av antibiotika ökat och även vår djurvälfärdsindikator fotpoäng har försämrats jämfört med 2021. Detta är framförallt drivet av en försämring i vår irländska verksamhet, vilket har adresserats genom en tydlig handlingsplan. Vi beskriver detta i mer detalj på sidan 56. Under sista kvartalet har vi sett att nyckeltalen har förbättrats och förflyttat sig mot vår målbild och vår ambition är att utvecklingen ska fortsätta i rätt riktning även under 2023.



PATENTBYRÅN
2023083103812

Våra väsentliga frågor och hållbarhetsmål

Syftet med hållbarhetsmålen är att skapa en strategisk grund för det långsiktiga hållbarhetsarbetet, stärka kommunikationen till olika intressentgrupper samt sätta gemensamma nyckeltal som mäts och följs upp på samma sätt på alla nivåer i koncernen.

	Väsentliga frågor	2030 Hållbarhetsmål	Uppföljning	Mål 2030	Nuläge 2022	Baseline 2021	Koppling till Agenda 2030
Människorna	Kvalitet och livsmedelssäkerhet		Kritiska reklamationer och produktåterkallelser	Kristiska reklamationer 0 Produktåterkallelser 0	2 0	7 10	
	Nutrition och hälsa	Tillgängliggöra lokalt, hälsosamt, säkert och kostnadseffektivt protein	Kvalitets- och livsmedelssäkerhetskultur	Andel svarande 90% Resultat 75%	45,4% 73%	n/a	
	Leverantörer		Efterlevnad Clean Label Policy	100%	97%	n/a	
	Arbetsmiljö		Saltreduktion	Lokala mål	n/a	n/a	
	Medarbetarnöjdhet	Säkra, sunda och engagerade medarbetare	Efterlevnad uppförandekod leverantörer	100% av högriskleverantörer	71%	52%	
	Inkluderande kultur		Arbetsskador med frånvaro (LTIFR)	15	27,4	39,2	
Kycklingarna	Djurvälfärd	Bevara och utveckla vårt arbete med djurvälfärd	Scandi Pulse – medarbetarnöjdhet	72	71	n/a	
			Scandi Pulse – inkluderande kultur	90	73	n/a	
			Djurvälfärdsindikator (fotpoäng)	5	12,2	9,3	
	Antibiotikaanvändning		Mortalitet transport	0,13%	0,09%	0,1%	
	Fodereffektivitet		Mortalitet uppfödning	3,5%	3,7%	3,6%	
	Biologisk mångfald		Antibiotikaanvändning	1%	10,8%	5,2%	
Planeten	Klimat och växthusgaser	Minskad klimatpåverkan från kyckling – från gård till gaffel	Sojareduktion (andel soja i fodret)	-50%	21,5%	n/a	
			Uppfödarrapportering av data avseende miljö och klimat	100%	0%	0%	
			Scope 1 & 2 utsläpp i förhållande till 2021 (ton CO_2e)	-50%	29 903	29 365	
			Scope 3 utsläpp i förhållande till 2021 (ton CO_2e)	-50%	792 519 ton CO_2e	850 794 ton CO_2e	
	Plast och förpackningar	Minskad och förbättrad plastanvändning när vi utvecklar våra förpackningar	Återvinningsbara förpackningar	100%	n/a	n/a	
			Förpackningar av återvunnet eller icke-fossilt material	50%	31%	21%	
	Avfall		Plastreduktion	-20%	-9,5% (4 466 ton)	4 936 ton	
	Matsvinn		Avfall till återvinning	Definieras under 2023	20,8%	n/a	
	Vatten	Maximerad resursanvändning och minimerat avfall	Matavfall i produktion	Definieras under 2023	n/a	n/a	
			Vattenmål relaterade till volym och kvalitet	Lokala mål	n/a	n/a	

Grunden för vårt hållbarhetsarbete

Väsentliga hållbarhetsfrågor och risker
Väsentliga hållbarhetsrelaterade frågor och risker för Scandi Standards verksamhet sammanställdes i en första väsentlighetsanalys 2017 och uppdateras årligen. Analysen har genomförts både utifrån ett internt och ett externt perspektiv, från alla delar i verksamheten och omfattar samtliga relevanta intressenters perspektiv. Bland annat har stora delar av koncernledningen samt hållbarhetsansvariga i respektive land varit involverade. Prioritering av de väsentliga frågorna har gjorts av styrgruppen för hållbarhet baserat på tillgänglig information och analys. 2022 är första året en lista med väsentliga frågor presenteras och jämfört med 2021, har nutrition och hälsa, vatten samt biologisk mångfald fått en högre prioritet. Styrelsen är övergripande ansvarig för att identifiera hur möjligheter och risker kopplade till hållbarhet påverkar bolaget och involveras i väsentlighetsanalysen framför allt genom redovisningsprocessen. Utgångspunkten för väsentlighetsanalysen är påverkan i hela värdekedjan, intressentförväntningar, affärsidé och strategiska mål, samt att målsättningen även har varit att ta hänsyn till Scandi Standards påverkan på samhället i stort. Samlad kunskap och befintlig dokumentation från intressentdialoger och riskanalyser, samt omvärldsanalys och externa ramverk såsom FN:s Global Compact, Agenda 2030 och relevanta investerarratings användes som ingångsvärden. Väsentlighetsanalysen är en levande process, som löpande stäms av, revideras och nyanseras mot företagets ordinarie omvärlds- och riskanalys, samt i dialogen med investerare, kunder och andra intressenter. Vi ser positivt på den ökade efterfrågan från aktieägare och investerare avseende mätbara mål och nyckeltal samt en tydlig redovisning av riskhantering, kring exempelvis klimat, leverantörsrelationer och djurvälfärd.

Intressentdialog
Scandi Standard har under 2022 genomlyst och förstärkt processen för intressentdialog. Merparten av intressenterna är lokala, och arbetet med intressenter tar därför sin utgångspunkt i de lokala bolagen. Ledningsgruppen i respektive land identifierar årligen sina prioriterade intressentgrupper. Baserat på respektive bolags strategi för intressentdialog identifieras även en handlingsplan för året som sedan löpande följs upp. De lokala planerna sammanställs på koncernnivå och kompletteras med koncerngemensamma intressentgrupper. I tabellen nedan redovisas Scandi Standards prioriterade intressentgrupper i bokstavsordning samt information kring deras prioriterade frågor och strategi för dialog och samverkan. Processen för arbete med väsentlighet och intressentdialog följs kontinuerligt upp av styrgruppen för hållbarhet. Scandi Standards lokala bolag är medlemmar i lokala bransch- och intresseorganisationer relaterat specifkt till kycklingproduktion, och mer generellt till livsmedelsproduktion.

På koncernnivå syns en ökad efterfrågan och behov vad gäller utvecklad dialog med kunder och investerare kring hållberhetsfrågor, där vi under året har fått ett stort antal förfrågningar om vårt arbete, våra mål och riskhantering av hållbarhetsrelaterade frågor.

Intressent	Väsentliga frågor	Hur vi arbetar
Branschorganisationer	Kvalitet och livsmedelssäkerhet, klimat och växthusgaser, djurvälfärd	Proaktivt genom representation i relevanta styrelser och genom deltagande i möten, seminarium och relevanta dialoger och remissprocesser.
Investerare	Klimat och växthusgaser, djurvälfärd, fodereffektivitet, arbetsmiljö	Rapportering kvartalsvis till marknaden, kapitalmarknadsdagar och individuella möten.
Konsumenter	Klimat och växthusgaser, djurvälfärd, nutrition och hälsa, plast och förpackningar	Produktutveckling och innovation för att möta slutkonsumentens förväntningar.
Kunder	Kvalitet och livsmedelssäkerhet, klimat och växthusgaser, djurvälfärd, matsvinn	Tillgänglighet och transparens kring väsentliga frågor. Vi får i ökad utsträckning förfrågningar kring exempelvis klimatberäkningar.
Leverantörer	Kvalitet och livsmedelssäkerhet, plast och förpackningar, leverantörer (uppförandekod)	Proaktivt för att säkerställa samsyn kring väsentliga frågor.
Medarbetare	Arbetsmiljö, inkluderande kultur, kvalitet och livsmedelssäkerhet + generella hållbarhetsfrågor	Proaktivt i ett stort antal kanaler såsom avdelningsmöten, intranät, digitala skyltar, skriftlig information, och större informationsmöten.
Myndigheter och lagstiftare	Arbetsmiljö, kvalitet och livsmedelsäkerhet, djurvälfärd, lokal miljö kring våra produktionsplatser	Regelbunden kontakt med relevanta myndigheter. Vår verksamhet kontrolleras dagligen av olika kontrollinstanser.
Uppfödare	Djurvälfärd, antibiotikaanvändning, fodereffektivitet.	Proaktivt genom gårdsbesök, specialistgrupper, kvalitetsprogram samt löpande skriftlig information.

Organisation och styrning
Arbetet med hållbar utveckling bedrivs integrerat i verksamheten som en del av ordinarie processer och ansvarsområden. På koncernnivå finns en Group Sustainability Director som är en del av koncernledningen, med uppgift att definiera strategi och mål, samt att koordinera och stödja implementeringsarbetet i organisationen. Styrgruppen för hållbarhet har under 2022 bestått av hållbarhetschef, vd och koncernchef, kommunikationsdirektör, Chef Group Operations, Chef Group Live Operations, Group Investor Relations och M&A manager, Chef Group Quality, Miljö- och klimatchef samt Marknads- och Innovationschef i Den Stolte Hane. Av dessa har fem medlemmar även ingått i koncernledningen. Styrgruppen är ansvarig för att säkerställa relevant information till styrelsen som ytterst är ansvarig för koncernens hållbarhetsstrategi och resultat. Hållbarhetschefen närvarar regelbundet vid styrelsemöten för att bland annat utbilda och uppdatera styrelsen kring status avseende nya regelverk och väsentliga hållbarhetsfrågor. Specifikt har styrelsen under 2022 fattat beslut om ny uppförandekod, samt om det uppdaterade strategiska ramverket för hållbarhet, inklusive hållbarhetsmål för 2030. Därtill avrapporteras hållbarhetsrelaterade nyckeltal till styrelsen vid varje ordinarie styrelsemöte och i mer detalj i samband med kvartalsrapporterna.

Sedan 2020 ingår hållbarhetsmål och nyckeltal i ordinarie affärsplanering och utgör en del av de bonusgrundande målen för bland annat koncernledningen. Uppföljning sker kvartalsvis i koncernledningen, samt ingår i kvartalsrapporteringen till marknaden. Tre nyckeltal relaterade till hållbarhet har under året också knutits till Scandi Standards finansiering.

Hållbarhetspolicyer
Scandi Standards uppförandekod utgör koncernens övergripande hållbarhetspolicy och gäller för samtliga chefer, medarbetare och alla delar av verksamheten, samt för styrelsens medlemmar. Uppförandekoden anger att miljömässigt, ekonomiskt och socialt ansvarstagande är en integrerad del av affärsstrategin, och beskriver förhållningssätt och riktlinjer som gäller för väsentliga hållbarhetsfrågor inom områdena miljö, sociala förhållanden, personal, respekt för mänskliga rättigheter samt motverkande av korruption. Uppförandekoden tar utgångspunkt i ILO:s kärnkonventioner, OECD:s principer för multinationella företag, samt FN:s principer för företagande och mänskliga rättigheter, inklusive genomförande av due dilligence och tillämpning av försiktighetsprincipen.

En ny version av uppförandekoden antogs av styrelsen under 2022 för att ytterligare stärka och förtydliga viktiga principer för hur vi arbetar och bedriver verksamhet. En medarbetarutbildning i den nya koden ska genomföras under 2023.

Scandi Standards uppförandekod för leverantörer ställer motsvarande krav på koncernens leverantörer. I tillägg till detta har Scandi Standard ett antal koncerngemensamma policyer som tydliggör och specificerar hållning och ramar inom olika viktiga områden: arbetsmiljö, hälsa och säkerhet, clean label för produkter, antibiotika och djurvälfärd. Samtliga policyer finns tillgängliga på Scandi Standards hemsida.

Visselblåsarfunktion
En visselblåsarfunktion finns inrättad, i samarbete med extern aktör, för att möjliggöra anonym rapportering av eventuella överträdelser mot uppförandekoden. Ett fåtal ärenden, de flesta gällande arbetsrätt och medarbetarfrågor, har rapporterats in och utretts under året av en tillsatt kommitté. Inget av dessa ärenden har visat sig vara en faktisk överträdelse av uppförandekoden. Mer information om visselblåsarfunktionen finns på sid 54.



The Scandi Way

Vårt strategiska ramverk för hållbar utveckling, "The Scandi Way", utgår från vår väsentlighetsanalys och innehåller prioriterade ansvars- och hållbarhetsfrågor inom perspektiven Människorna, Kycklingarna, och Planeten. Ramverket sätter nivån för koncernens gemensamma hållbarhetsarbete och beskriver förhållningssätt, övergripande mål och mätetal för respektive fokusområde. Varje bolag och produktionsanläggning inom koncernen har ett åtagande att följa och bidra till de gemensamma målen.
Läs mer på sidan 5.



Agenda 2030

Scandi Standard stödjer Agenda 2030 och de globala målen för hållbar utveckling i sin helhet. Genom vår verksamhet har vi påverkan på flera av målen och ett stort ansvar och goda möjligheter att bidra till att uppnå mål och delmål. Nedan beskrivs de mål där vi som företag har störst ansvar och möjlighet att påverka.

Mål 2: Ingen hunger: Scandi Standard kan med hälsosamma och proteinrika produkter bidra till att det finns tillgång till säker och näringsriktig mat för alla. Dessutom har vi ett stort ansvar när det kommer till att, tillsammans med våra uppfödare och andra i vår värdekedja, säkerställa att vi utvecklar hållbara metoder för livsmedelsproduktion. Inom ramen för vårt arbete med klimat och biologisk mångfald strävar vi efter att öka transparensen i värdekedjan och främja samarbete och utveckling inom området.

Mål 8: Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt: Som en betydande arbetsgivare och aktör på våra hemmamarknader kan Scandi Standard vara med och bidra till hållbar ekonomisk tillväxt och förbättra resurseffektiviteten i produktion och konsumtion. Detta gör vi genom ett så kallat värdekedjeperspektiv där vi arbetar för att öka effektiviteten och minska avfall och matsvinn i varje steg. Samtidigt tar vi ansvar för våra anställdas arbetsvillkor och arbetsmiljö genom ett strukturerat och systematiskt arbete. Vi arbetar även aktivt med våra leverantörer för att säkerställa efterlevnad av mänskliga rättigheter i hela värdekedjan.

Mål 12: Hållbar konsumtion och produktion: Att säkerställa hållbara produktions- och konsumtionsmönster är kärnan av vår verksamhet. Det bidrar till de globala målen för hållbar utveckling och skapar samtidigt större effektivitet och lönsamhet i vår verksamhet. En nyckelfråga för oss som livsmedelsproducenter är att bidra till att minska matsvinn och annat avfall, både i vår egen produktion men också genom att samarbeta med aktörer i hela värdekedjan – från leverantörer till kunder och slutkonsumenter. Vi arbetar också aktivt med att integrera hållbarhetsinformation i våra kvartalsrapporter i tillägg till års- och hållbarhetsredovisningen.

Mål 13: Bekämpa klimatförändringarna: Klimatförändringarna utgör en av vår tids största utmaningar och Scandi Standard arbetar systematiskt med att identifiera och analysera risker relaterade till klimatförändringarna, mer information om detta finns på sid 61. Dessutom arbetar vi för att kyckling ska vara en del av lösningen där vi sätter vetenskapligt förankrade klimatmål relaterade till hela vår värdekedja.

Mål 15: Ekosystem och biologisk mångfald: Som en aktör i livsmedelsvärdekedjan är Scandi Standard beroende av välfungerade ekosystem och biologisk mångfald. Vi arbetar för att ta fram mål och mätetal för detta som täcker hela värdekedjan och arbetar i nuläget aktivt med frågan kring soja och avskogning – både genom att använda certifierad soja men också genom att titta på alternativ till soja i kycklingarnas foder.

GLOBALA MÅLEN
för hållbar utveckling

Människorna

Säkra och hälsosamma produkter

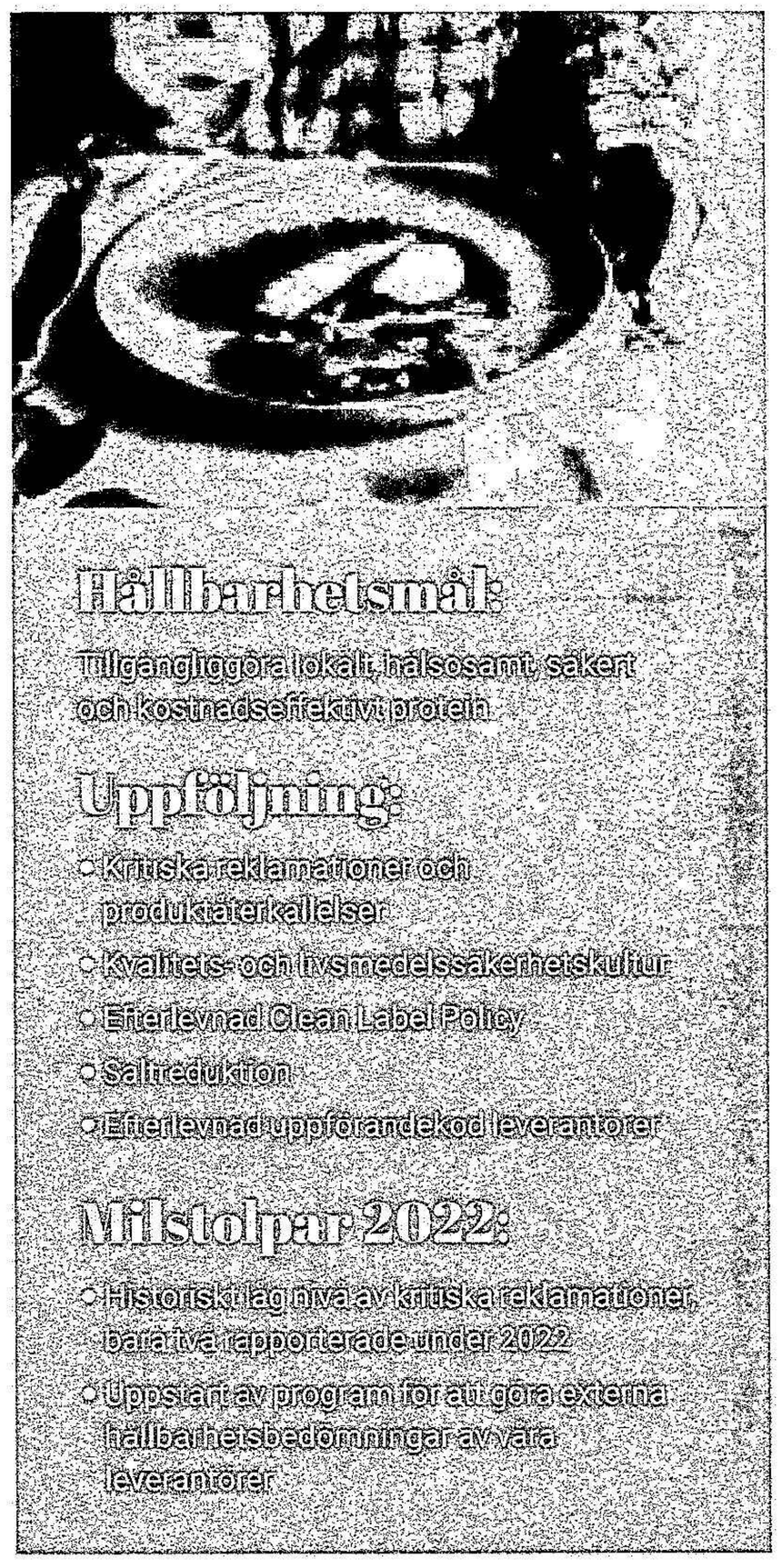
Produktkvalitet och livsmedelssäkerhet
Produktkvalitet och livsmedelssäkerhet har högsta prioritet för Scandi Standard. Vi arbetar löpande med att förbättra processer och styrning, med utgångspunkt i certifierade ledningssystem. Samtliga våra produktionsanläggningar är tredjepartscertifierade enligt BRC eller IFS, två internationella kvalitetsledningsstandarder för livsmedelssäkerhet. Detta inkluderar krav på kvalitetssäkrade arbetssätt, byggnader och utrustningar, riskanalys enligt Hazard Analysis and Critical Control Points (HACCP), produktspårbarhet, personalkompetens och hygienrutiner samt kontroll av både produkter och processer. Utöver det följer vi specifika krav som olika kunder ställer, på oss som företag eller för en viss produkt eller på en viss marknad.

Risker för förekomst av oönskade bakterier och kvalitetsbrister eller livsmedelsbedrägerier i samband med inköp av ingredienser, är utmaningar vi hanterar löpande. De senaste åren har arbetet med livsmedelssäkerhet förstärkts ytterligare under ledning av en koncernansvarig för kvalitet och produktsäkerhet. Med hjälp av flera mätbara indikatorer följer och kontrollerar vi produktkvalitet och identifierar eventuella avvikelser. Temperatur och renhet i anläggningarna, bakterieförekomst, kontroll av färdiga produkter och reklamationer är några exempel.

Noggrann kontroll av bakterier
Särskilt fokus läggs på att kontrollera eventuell förekomst av patogena bakterier, det vill säga bakterier som kan orsaka sjukdom. I våra nordiska länder gäller att vår kyckling ska vara helt fri från salmonella och för campylobacter gäller absolut minsta möjliga förekomst. Regelmässig kontroll av båda dessa bakterier görs på kycklingarna i stallarna eller vid ankomst till slakteriet. Campylobakter är en vanlig bakterie över hela världen och förekommer hos både människor och djur, däribland kycklingar. Under 2022 uppmättes campylobakter i 11,1 procent av flockarna, vilket var Scandi Standards lägsta siffra någonsin och väl på väg mot det långsiktiga målet 5–10 procent. Salmonella är väldigt sällsynt i Norden men vanligt i andra delar av världen. För att undvika smitta är det viktigt med handhygien och att genomsteka kycklingen.

Kritiska reklamationer
Inom Scandi Standard tillämpas en gemensam definition och process för så kallade kritiska reklamationer. Dessa reklamationer inkluderar återkallelse från kunder eller konsumenter, förekomst av främmande objekt i produkter, allergener, fel innehåll eller datummärkning. Bedömningen görs lokalt i respektive land. Trenden har under året varit positiv och antalet kritiska reklamationer är på en historiskt låg nivå med två kritiska reklamationer under 2022, jämfört med sju under 2021. Under 2021 infördes en ny definition för kritiska reklamationer där begreppet har förtydligats och bara de reklamationer som relaterar till livsmedelsäkerhet, hälsa för konsumenten och lagkrav inkluderas numerai rapporteringen.

Clean Label Policy
Sedan 2020 finns en koncerngemensam Clean Label Policy, som med grund i gällande lagstiftning beskriver vår gemensamma hållning för hälsosamma produkter och sätter ramar för produktinnehållet. Policyn är etablerad i samtliga länder och gäller för alla produkter och recept inom våra egna varumärken, vilket motsvarar 36 procent av Scandi Standards omsättning. Som verktyg i arbetet har varje land en databas med information om ingredienser, dess innehåll och sammansättning. Uppföljning görs månadsvis för tre koncerngemensamma indikatorer: användningen av aromämnet natriumglutamat (MSG/E621), artificiella färgämnen samt artificiella smakämnen. Målsättningen är att samtliga ska vara noll.



Människorna

Utfallet för 2022 är att E621 förekommit i fyra danska produkter, motsvarande 0,3 procent av produkter från våra egna varumärken. Artificiella färgämnen har funnits i en norsk produkt. Vad gäller artificiella smakämnen finns fortsatt behov av dessa i vissa lokala produkter för att uppfylla smakpreferenser och krav på att undvika allergena ämnen. Exempel på detta är pesto i Finland och röksmaksättning i Sverige. Artificiella smakämnen finns i 2,2 procent av våra egna varumärkens produkter.

Korrekt produktinformation

Marknadsföring och produktinformation gentemot konsument sker lokalt från koncernens respektive bolag och varumärke. I vår uppförandekod anges att Scandi Standard i märkning och marknadsföring av produkter ska tillhandahålla korrekt och ej vilseledande information. All marknadsföring ska följa gällande lagstiftning och etisk praxis. Påståenden och information kring våra produkters innehåll och egenskaper ska vara transparent och faktabaserad.



Mål och KPIer – Produktkvalitet och livsmedelssäkerhet

	Långsiktigt mål	Utfall 2022	Utfall 2021
Kritiska reklamationer[1], antal	0	2	7
Produktåterkallelser, antal	0	0	6
Salmonella, smittade flockar	0–0,5%	0,2%	0,2%
Campylobacter, smittade flockar	5–10%	11,1%	11,9%

[1] Dessa reklamationer inkluderar återkallelse från kunder eller konsumenter, förekomst av främmande objekt i produkter, allergener, fel innehåll eller datummärkning.

97%
efterlevnad
Clean Label Policy

20230831038153

Människorna

Ansvarsfulla leverantörsrelationer

Ansvarsfulla leverantörsrelationer
Scandi Standards verksamhet är i hög grad beroende av välfungerande och goda leverantörssamarbeten. Utöver kyckling köper vi andra råvaror, ingredienser, utrustning, förpackningsmaterial, transporter och tjänster från ett stort antal leverantörer. Samtliga inköpskategorier utom kyckling sköts huvudsakligen på koncernnivå, vilket ger synergier tillsammans med fördelar gällande riskhantering, kontraktsvillkor och värdeskapande för alla våra produktionsanläggningar.

Vår leverantörsuppförandekod
Scandi Standard eftersträvar ömsesidigt ansvarsfulla affärsrelationer. Vår uppförandekod för leverantörer lägger grunden för detta genom krav avseende miljöansvar, antikorruption och etik, mänskliga rättigheter och socialt ansvar motsvarande koncernens egen uppförandekod. I vår uppförandekod för leverantörer specificeras också att våra leverantörer måste säkerställa att kraven också ställs vidare i kedjan, det vill säga till sina underleverantörer. Ansvariga för uppförandekodens innehåll och implementering är koncernens inköpsfunktion, med stöttning från kvalitets- och hållbarhetsfunktionerna.

Leverantörsuppförandekoden anger bland annat att leverantören förväntas leva upp till internationell och nationell lagstiftning, respektera mänskliga rättigheter och ILOs kärnkonventioner och uppfylla specificerade krav avseende socialt ansvar, miljö, affärsetik samt djurvälfärd.

Systematiskt angreppssätt för hållbara leverantörskedjor
Under 2021 uppdaterades leverantörsuppförandekoden och arbetet med att få befintliga leverantörer att skriva under den pågår fortfarande. För leverantörer i kategorier så som köttråvara, ingredienser, transporter, förpackningar och logistik behöver samtliga leverantörer skriva under uppförandekoden och besvara Scandi Standards självutvärderingsformulär som bland annat innehåller frågor för utvärdering av sociala- och miljömässiga frågor. För övriga kategorier är målet är att alla leverantörer med inköpsvärde över 500 000 SEK per år ska skriva under koden. Sedan 2020 gäller detta även för indirekta inköp, i tillägg till inköp av direkta material och transporttjänster där policyn funnits under längre tid.

För direkta material och transporttjänster har 71 (52) procent av leverantörerna skrivit under den uppdaterade leverantörsuppförandekoden. För indirekta inköp är siffran 12 (18) procent. Totalt har 33 procent skrivit under uppförandekoden och 15 procent har fyllt i självutvärderingsformuläret.

Vårt systematiska arbete baseras på riskbedömning, vilket inkluderar en riskscreening på leverantörsnivå avseende riskparametrar såsom produktionsland och kategori- eller branschspecifika risker kopplade till miljö, mänskliga rättigheter eller etiska frågor. För att identifiera risker och potentiella avvikelser, strävar vi kontinuerligt efter ökad transparens i våra leverantörsrelationer, bortom första ledet i leverantörskedjan. Under året har en process initierats som syftar till att genomlysa processen för riskvärdering och implementera externa hållbarhetsbedömningar av leverantörer.

Självutvärdering och riskbedömning
För att bedöma risker och prestanda på leverantörsnivå ber vi våra leverantörer att fylla i ett självutvärderingsformulär. Svaren ger kompletterande underlag för vidare prioritering av var vi ska fokusera arbetet med vidare uppföljning och revisioner samt andra åtgärder.

Resultatet av genomförda självutvärderingar visar att de flesta av våra leverantörer har ett väl utvecklat arbete för att hantera risker kopplade till leverantörsuppförandekodens områden. Ambitionen är att under 2023 ta fram en strukturerad process för uppföljning av avvikelser och revisioner, i samband med implementeringen av de externa hållbarhetsbedömningarna.

Läs leverantörsuppförandekoden i sin helhet

Människorna

Säkra, sunda och engagerade medarbetare

Våra medarbetare
Scandi Standard har knappt 3 300 anställda, de flesta i våra koncernbolag och lokala produktionsverksamheter. Mer information finns i tabellen på nästa sida samt i not 5.

Säker arbetsmiljö
De flesta av våra medarbetare arbetar i en produktionsmiljö där fysiska hälso- och arbetsmiljörelaterade risker förekommer. Scandi Standard har en nollvision för arbetsolyckor och arbetar förebyggande och systematiskt med såväl fysiska arbetsmiljörisker som psykosocialt arbetsklimat och företagskultur. Sjukfrånvaro och arbetsrelaterade skador följs upp på respektive anläggning och på koncernnivå. Lokala delmål sätts också i varje land, vilka följs upp per produktionsanläggning samt i Group Operations dagliga avstämningar och sedan kvartalsvis per land och på koncernnivå. På respektive produktionsanläggning bedrivs också regelbunden utbildning inom arbetsmiljö med fokus på anläggningsspecifika risker där medarbetare bland annat utbildas i identifiering och rapportering av risker. En viktig del av arbetet med arbetsmiljö är också regelbunden dialog mellan anställda och ledning på respektive produktionsanläggning, exempelvis genom arbetsmiljökommittéer.

Policy för hälsa och säkerhet
Koncernens samlade policy för hälsa och säkerhet på arbetsplatsen tydliggör Scandi Standards åtagande för en god arbetsmiljö ur alla dimensioner, att främja hälsa och att säkerställa efterlevnad av lagstiftning och standarder på området. Policyn anger också att vi ska arbeta aktivt för en inkluderande kultur och mångfald.

Ansvar för implementeringen av policyn, det operativa arbetsmiljöarbetet och arbete med arbetsmiljöledningssystemet ligger hos respektive bolag och på varje specifik produktionsanläggning. Ledningssystemen för arbetsmiljö omfattar både anställda och inhyrd arbetskraft. Produktionsverksamheten i Danmark är certifierad enligt ISO45001, motsvarande drygt 30 procent av koncernens anställda eller 1076 personer.

Förbättringsprogram för minskat antal olyckor
Allvarligare olyckor inträffar mycket sällan, däremot har vi en återstående utmaning i att minska totala antalet olyckshändelser. Under 2021 ökade antalet inträffade arbetsskador som leder till sjukfrånvaro, vilket ledde till att ett koncernövergripande förbättringsprogram startades och rotorsaken till samtliga olyckor analyserades. Syftet med förbättringsprogrammet är att minska olycksfrekvensen, genom att stärka det förebyggande och systematiska arbetsmiljöarbetet.

Fokus är på att åtgärda identifierade risker i anläggningarna, skapa en starkare säkerhetskultur och vidareutveckla gemensamma arbetssätt och rapporteringssystem. Transparens och tydliga, enhetliga nyckeltal är viktiga delar i förbättringsprogrammet, liksom att stärka ägarskap och lokala målsättningar.

Förbättringsprogrammet har gett resultat, och arbetsskadefrekvensen har under året minskat med 30 procent från 39,2 (2021) till 27,4 i linje med den ambitiösa målsättning som sattes i början på året. Arbetet fortsätter nu för att ytterligare förbättra och stärka vårt arbete med arbetsmiljö, bland annat genom att på ett tydligare och koncerngemensamt sätt rapportera och följa upp tillbud.

Inkluderande kultur
Scandi Standard har målsättningen att vara en inkluderande organisation med mångfald. Detta för att ta tillvara alla medarbetares potential, främja en kreativ arbetskultur, spegla våra kundgrupper och trygga kompetensförsörjningen framåt. Inom Scandi Standard gäller respekt för mänskliga rättigheter och nolltolerans mot diskriminering, vilket också konkretiseras i vår uppförandekod.



Hållbarhetsmål:

Säkra, sunda och engagerade medarbetare

Uppföljning:

- Arbetsskador med frånvaro (LTIFR)
- Scandi Puls – medarbetarnöjdhet
- Scandi Puls – inkluderande kultur

Milstolpar 2022:

- Arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar har minskat med 30 procent jämfört med 2021
- Scandi Puls genomfördes och 91 procent besvarade medarbetarundersökningen

FASTIGHET 20230831103816

Människorna

Våra medarbetare i siffror

Nedan presenteras statistik avseende anställningsformer och könsfördelning, samt nyckeltal relaterade till hälsa och säkerhet. Av samtliga anställda 2022 var 43 (44) procent kvinnor och 57 (56) procent män. Andelen kvinnor i ledande befattning, vilket innefattar koncernledning och respektive lands ledningsgrupp, var 32 (26) procent.

Nyckeltal – Medarbetare	Sverige	Danmark	Norge	Irland	Finland
Antal anställda	**963**	**1076**	**378**	**1120**	**270**
Tillsvidareanställda	**898**	**981**	**356**	**796**	**206**
Män	*62%*	*61%*	*44%*	*53%*	*52%*
Kvinnor	*38%*	*39%*	*56%*	*47%*	*48%*
Tillfälligt anställda	**59**	**95**	**22**	**134**	**21**
Män	*74%*	*61%*	*48%*	*50%*	*41%*
Kvinnor	*26%*	*39%*	*52%*	*50%*	*59%*
Timanställda	**0**	**0**	**0**	**190**	**8**
Män	*n/a*	*n/a*	*n/a*	*40%*	*39%*
Kvinnor	*n/a*	*n/a*	*n/a*	*60%*	*61%*
Heltidsanställda	**903**	**825**	**303**	**893**	**255**
Män	*63%*	*61%*	*50%*	*54%*	*50%*
Kvinnor	*37%*	*39%*	*50%*	*46%*	*50%*
Deltidsanställda	**60**	**251**	**75**	**37**	**7**
Mä	*58%*	*61%*	*20%*	*16%*	*14%*
Kvinnor	*42%*	*39%*	*80%*	*84%*	*86%*
Medarbetare som inte är anställda	**6**	**0**	**0**	**2**	**35**
Män	*75%*	*n/a*	*n/a*	*0%*	*71%*
Kvinnor	*25%*	*n/a*	*n/a*	*100%*	*29%*
Andel anställda som omfattas av kollektivavtal (%)	**98%**	**99%**	**90%**	**91%**	**99%**

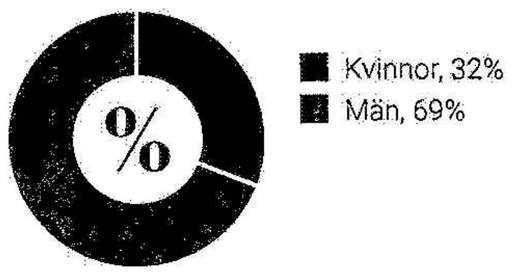
Nyckeltalen i medarbetartabellen är baserade på anställningsland och representerar headcount (antal anställda) vid årets slut. Summan skiljer sig därför från den officiella medarbetarsiffran som mäts i FTE (full-time equivalent). Medarbetare som inte är anställda arbetar framförallt i produktionsroller (Finland) och som tjänstemän (Sverige och Irland). Produktionsroller bemannas mestadels genom bemanningsföretag medan tjänstemänspositioner bemannas direkt. Antalet medarbete som inte är anställda har ökat jämfört med föregående år, drivet av brist på arbetskraft i Finland. För medarbetare som inte omfattas av kollektivavtal gäller lokala lagar och regler, samt relevanta branschstandarder för exempelvis lönesättning.

Säker och hälsosam arbetsplats	Koncern	Sverige	Danmark	Finland	Norge	Irland
Frisknärvaro (andel av ordinarie arbetstid, %)	93 (95)	93 (93)	94 (96)	94 (94)	96 (96)	88 (95)
Arbetsskador (LTIFR, antal skador med frånvaro per miljon arbetade timmar)	27,4 (39,2)	52,6 (61,4)	13,0 (18,0)	50,4 (55,8)	7,8 (23,3)	24,6 (42,7)
Arbetsrelaterade dödsfall	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)	0 (0)

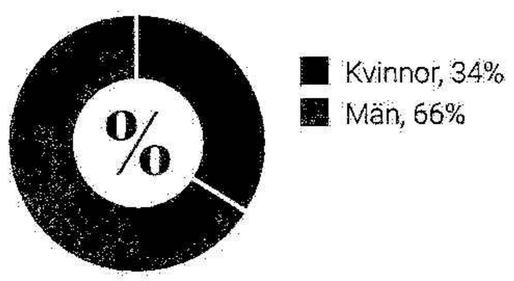
Sjukfrånvaro och arbetsrelaterade skador följs upp på respektive anläggning och rapporteras i gemensamma system. En av olyckorna som inträffade under året har orsakat bestående men. Totalt inträffade 141 (210) skador med sjukfrånvaro under året och totalt antal arbetade timmar var 5 146 431 (5 361 146). De vanligast förekommande olyckorna är fall (samma nivå), klämd mellan föremål och överbelastning. Siffrorna inkluderar både anställda och medarbetare som inte är anställda (om tillämpbart). Scandi Standard har övergripande nollvision för olyckor, med lokala mätbara delmål i arbetet med säker arbetsmiljö.



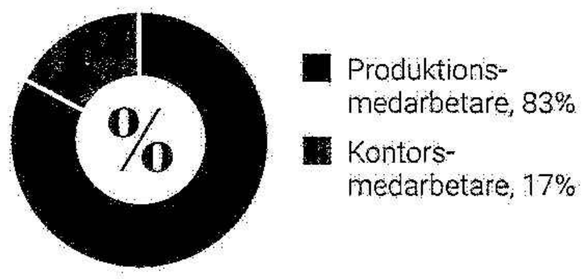
Könsfördelning kontorsanställda chefer, %



Könsfördelning produktionsanställda chefer, %



Andel produktionsmedarbetare, %



Människorna

Scandi Puls medarbetarundersökning

En större medarbetarundersökning, Scandi Puls, genomförs vartannat år för alla anställda. Under oktober 2022 genomfördes Scandi Puls för både produktions- och kontorsanställda. Resultatet visade på högt engagemang och trivsel, i nivå med satta mål. Däremellan görs mindre mätningar för kontorsanställda, en sådan genomfördes under 2021. Eftersom resultaten inte är jämförbara så jämförs 2022 års resultat med 2020 i denna rapport. Tillfredsställelse och motivation minskade något, från 72 till 71, men var fortfarande i nivå med satta mål. Lojalitet ligger fortsatt kvar på hög nivå, 78 jämfört med 79 för 2020. Inkluderande kultur har minskat något, från 75 till 73. Liksom i undersökningen 2020 ser man en stor skillnad mellan kontorsmedarbetare (82) och produktionsmedarbetare (71).

Värderingar och uppförandekod

Uppförandekoden gäller alla medarbetare och representanter för Scandi Standard, inklusive styrelsen. Uppförandekoden sätter ramarna för ett ansvarsfullt agerande vad gäller etik, miljö, sociala frågor och mänskliga rättigheter. Samtliga medarbetare får en genomgång av koden på det lokala språket i samband med anställning och skriver därefter under att de förstått vad den innebär. Samtliga anställda tjänstemän får också obligatorisk e-utbildning i koden för ytterligare förankring. 2022 hade 97 (91) procent (inklusive nyanställda), motsvarande 519 tjänstemän, genomgått utbildningen.

Under 2022 har en uppdaterad version av Scandi Standards uppförandekod arbetats fram och godkänts av styrelsen. Denna innehåller tydligare beskrivningar av tillämplighet och processer, samt att delar kring exempelvis mutor och korruption, konkurrensrätt och mänskliga rättigheter har stärkts. Under 2023 kommer utbildning i den nya koden genomföras för samtliga anställda.

God affärsetik

Vi eftersträvar ett etiskt och respektfullt förhållningssätt i alla affärsrelationer. Uppförandekoden tydliggör bland annat att nolltolerans gäller för alla former av mutor och korruption. Vi ska också agera föredömligt och ansvarsfullt för att säkerställa korrekt hantering av information och säkerställa att eventuella intressekonflikter undviks. Utbildningar avseende dessa områden genomförs löpande för berörda målgrupper.

Visselblåsarfunktion

Vi uppmanar våra medarbetare att rapportera misstänkta överträdelser av vår uppförandekod och andra policyer, inklusive frågor rörande korruption. För att möjliggöra anonym rapportering av eventuella överträdelser av vår uppförandekod finns en visselblåsarfunktion inrättad genom samarbete med extern aktör. Inrapporterade ärenden tas emot av det externa företaget och skickas vidare för utredning av en intern kommitté bestående av HR-direktör, CFO, Chef för Group Finance och riskchef.

Under 2022 inkom 19 ärenden via visselblåsartjänsten. Ärendena som var relaterade till lokala medarbetarfrågor, ledarskapsfrågor och policyefterlevnad har utretts och besvarats och inget av ärendena visade sig vara en faktisk överträdelse av uppförandekoden. I de fall man önskat har man också arbetat vidare med dem lokalt. Inga bekräftade fall rörande korruption eller diskriminering har inkommit till visselblåsartjänsten eller i andra kanaler.

Läs uppförandekoden i sin helhet

Mål och KPIer – Medarbetare

	Mål 2030	2022	2021	2020	2018
Scandi Puls - Tillfredsställelse och motivation	72	71	–	72	69
Scandi Puls - Inkluderande kultur	90	73	–	75	–
Könsfördelning i koncernen (% kvinnor)	n/a	43	44	43	42
Andel kvinnor i ledande befattning (%)	n/a	32	26	27	26
Utbildning i uppförandekod (% tjänstemän)	100%	97	91	88	–

Medarbetarundersökningen mäter ett antal parametrar avseende bland annat engagemang och ledarskap. Indexpoäng 66–72 motsvarar medelnivå, 75 är ett bra resultat. I undersökningen 2022 deltog 91 procent av de medarbetare som varit anställda i Scandi Standard minst sex månader. Index för inkluderande kultur mättes för första gången 2020. Index för inkluderande kultur baseras på tre frågor i medarbetarundersökningen om likabehandling, mångfald och delaktighet. Mätningen utförs vartannat år.

UNDERSKRIFT 20230831038817

Kycklingarna

Bevara och utveckla vårt arbete med djurvälfärd

Koncerngemensam Djurvälfärdspolicy
Scandi Standards chef för Group Live Operations har det övergripande ansvaret för koncernens djurvälfärdspolicy och förbättringsarbete. På respektive marknad ansvarar den lokala företagsledningen tillsammans med lokalt ansvarig för levande djur för implementering och uppföljning. Varje produktionsanläggning har en utsedd koordinator för djurvälfärd och samtliga medarbetare som hanterar levande kycklingar får utbildning i detta som del av sin introduktion.

För Scandi Standard är det viktigt att ha en holistisk syn på djurvälfärd, där flera olika aspekter är viktiga och där flera olika nyckeltal i kombination behöver följas upp för att säkerställa god djurvälfärd. Sådana aspekter inkluderar uppfödarens kompetens och engagemang, kvaliteten på den nykläckta kycklingen, foderkvalitet, stallmiljö, möjlighet till naturligt beteende, ras, lastning och transport samt bedövning och slakt.

Läs djurvälfärdspolicyn i sin helhet

Koncerngemensam Djurvälfärdspolicy

Scandi Standards djurvälfärdspolicy tar utgångspunkt i de internationellt erkända fem friheterna för djurvälfärd, och speglar vår helhetssyn på vad som krävs för välmående kycklingar. Policyn anger bland annat:

- att genmodifiering av djuren inte är tillåtet,
- definierade utrymmeskrav och gränser för flocktäthet,
- att antibiotika inte får användas i förebyggande syfte och utan veterinärbeslut,
- att tillväxthormoner inte får användas,
- att näbbtrimning inte är tillåtet,
- krav på ansvarsfulla transporter och gränser för avstånd och transporttid,
- krav på bedövning före slakt.



Kycklingarna

Fothälsa viktig indikator för god djurvälfärd
Ströbädden som kycklingarna vistas på har stor påverkan på deras hälsa. En torr ströbädd gör det bekvämt för kycklingarna, upprätthåller deras immunförsvar och minskar risken för att sjukdomar sprids. Kvaliteten på ströbädden kontrolleras genom att kycklingarnas trampdynor undersöks och tillståndet registreras för varje flock när kycklingarna anländer till slakteriet.

Utbrott av fågelinfluensa
Fågelinfluensa är en virussjukdom bland vilda fåglar som kan spridas till tamfåglar, utbrott kan då drabba ägg- och kycklingproducenter. Viruset anses dock inte orsaka några allvarligare symtom hos människor och konsumenter behöver inte känna oro gällande huruvida kycklingprodukter är säkra att äta. Under året har det varit utbrott av fågelinfluensa på flera av Scandi Standards hemmamarknader, vilket lett till omfattande nedstängningar för att hindra bredare spridning till nya flockar.

Även om smitta inte förekommit på gårdar som levererar fåglar till Scandi Standard så påverkas verksamheten om man hamnar inom karantänszonen. Scandi Standards team i respektive land samarbetar nära med både berörda uppfödare och relevanta myndigheter för att se till att rätt åtgärder vidtas. Det handlar bland annat om att upprätta zonsystem som säkerställer smittskyddet och undviker att uppfödare och kycklingnäring drabbas hårdare än nödvändigt.

Optimerat foder
En viktig del av samarbetet med uppfödarna är sammansättningen av foder. Näringsinnehåll och kvalitet har stor påverkan på både kycklingens hälsa och hur effektiv foderanvändningen blir. Eftersom kycklingar är bra på att omvandla foder till kött, är fodereffektiviteten en direkt indikator på fodrets kvalitet, och på hur väl kycklingarna tas omhand.

Allt foder tas fram med noggrant utvalda råvaror, där vete och soja är stora komponenter. Den irländska verksamheten har egen foderexpertis och lokal foderkvarn, i övriga länder samarbetar vi med externa foderleverantörer, som våra uppfödare köper in foder från.

Användning av foder där genmodifierade organismer (GMO), i detta fall soja och majs, förekommer är omdiskuterad inom hela jordbruksnäringen. Scandi Standard har valt att utgå ifrån lokala förutsättningar och kundkrav och ställer i nuläget krav på foder fritt från GMO i Sverige och Norge, samt för ekologisk kyckling i Danmark.

Övergång till lokala proteingrödor
2022 utgjordes ungefär 21,5 procent, motsvarande drygt 120 000 ton per år, av våra kycklingars foder av importerad soja, framförallt från Sydamerika, men även mindre mängder från Nordamerika och Asien. Krav på spårbarhet och ansvarsfull produktion ställs genom olika tredjepartscertifieringar såsom exempelvis RTRS och ProTerra. Totalt har 75 procent någon typ av hållbarhetscertifiering och det är bara i Danmark som sojan ännu inte är 100 procent certifierad. Långsiktigt är målet att ersätta den importerade sojan med andra, lokala proteinkällor. Detta då det finns bättre alternativ ur både miljö- och djurvälfärdsperspektiv som samtidigt stödjer lokal jordbruksproduktion. Sedan 2019 drivs ett strategiskt utvecklingsprojekt tillsammans med foderspecialister för att ta fram och testa nya fodermixer, där en väsentlig del av sojan ersätts med inhemskt odlade proteinkällor såsom åkerböna och ärtor. Under året har tester i större skala genomförts både i Finland och Sverige med goda resultat. Parallellt med detta arbete vill vi även, tillsammans med foderproducenterna, säkerställa att den soja som köps är spårbar och hållbart producerad. Detta gör vi genom dialog och engagemang i olika initiativ såsom den Svenska Plattformen för Riskgrödor.



UNDERLAGET 20230831038I8

Kycklingarna

Systematiskt arbete för att minska antibiotikan

Med växande antibiotikaresistens som en stor global hälsoutmaning ser vi att Scandi Standard har en viktig roll för att minimera användningen av antibiotika i livsmedelsproduktion, särskilt vid förvärv och integration av utomnordiska verksamheter i koncernen.

Vår policy gällande användning av antibiotika och andra typer av läkemedel är mycket strikt. I enlighet med nordisk lagstiftning används inte antibiotika i förebyggande syfte i uppfödningen, till skillnad från många andra länder. Endast sjuka djur får behandlas, efter beslut av veterinär. Antibiotikaanvändningen hos de nordiska uppfödarna är också mycket låg, under 0,2 procent för 2022, ett tecken på god djurhållning.

Vår hållning gällande antibiotika, liksom vårt arbetssätt och resultat i de nordiska länderna, ligger i framkant. Genom målmedvetet arbete har användningen av antibiotika minskat kraftigt även i vår irländska verksamhet, från cirka 70 procent när bolaget förvärvades 2017 till omkring 40 procent 2022. Resultatet har varit sämre under 2022, både avseende antiobiotikaanvändning och fotpoäng i den irländska verksamheten. Detta är drivet dels av försämrad kvalitete på dagsgamla kycklingar och dels av att våra experter bara i begränsad utsträckning har kunnat agera rådgivare hos uppfödarna under Covid-19 på grund av lokala restriktioner. En tydlig handlingsplan har tagits fram för att vända utvecklingen och förbättra resultatet i linje med 2020 och 2021. Våra långsiktiga koncernmål är att andelen antibiotikabehandlade flockar ska vara lägre än en procent 2030, samt att fotpoängen ska vara under fem.

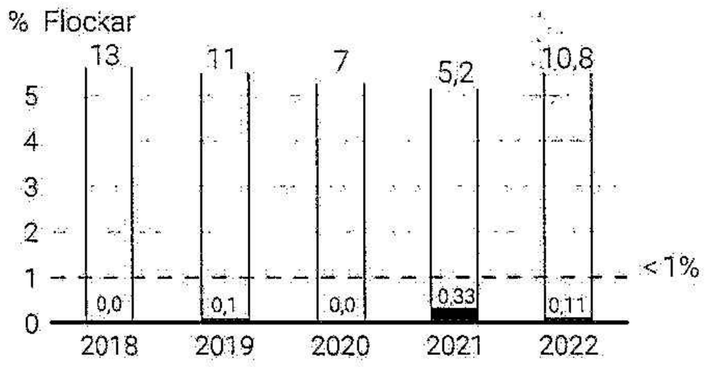
Etik vid transport och slakt

Djuretik har hög prioritet vid transport och slakt av kycklingarna. Hämtning sker med utbildad personal och anpassade fordon.

I länder med kallt klimat används bilar med temperaturstyrd ventilation. Eftersom vi väljer uppfödare nära våra produktionsanläggningar kan transporterna hållas korta. Genomsnittlig transporttid i koncernen är ungefär 1,4 timmar – väl under lagstadgad maxtid som exempelvis i Sverige är 8 timmar. Transporttider och ankomsttider planeras och registreras för att säker ställa att alla kycklingar hanteras inom fastställda tidsramar och slakt sker alltid samma dag som transporten. Vid ankomst inspekteras kycklingarna av både vår egen personal och oberoende veterinär. Vingarna kontrolleras som indikator på hur väl lastningen skötts.

Alla kycklingar bedövas före slakt. Inom Scandi Standard används bedövning i kontrollerad atmosfär (CAS) på de flesta produktionsanläggningar, samt elektrisk bedövning. CAS har flera fördelar sett till både djurvälfärd och köttkvalitet.

Andel flockar behandlade med antibiotika



Scandi Standards långsiktiga mål är att andelen flockar behandlade med antibiotika ska vara lägre än en procent. Målet har uppnåtts med god marginal för de nordiska länderna de senaste åren, vilket visas i den lägre stapeln i grafen. Den högre stapeln visar resultatet på gruppnivå, inklusive Irland.

Mål och KPIer – Djurvälfärd

	Mål 2030	2022	2021	2020	2019	2018
Antibiotikaanvändning, behandlade flockar	<1%	10,8%	5,2%	7,0%	11,0%	13,0%
Djurvälfärdsindikator (fotpoäng)	<5	12,2	9,3	10,0	20,0	14,0
Fodereffektivitet, FCR kg foder/kg levande vikt	n/a	1,50	1,52	1,52	1,52	1,54
Mortalitet uppfödning	<3,5%	3,7%	3,6%	3,4%	3,6%	3,8%
Mortalitet transport (DOA)	<0,13%	0,09%	0,10%	0,12%	0,12%	0,14%



Planeten

Klimat- och resurseffektivitet i hela värdekedjan

Arbetet för en klimat- och resurseffektiv kycklingproduktion omfattar hela värdekedjan: såväl Scandi Standards egen förädlingsverksamhet som leverantörsled med foderproduktion och uppfödning, transporter, och kund- och konsumentled. Arbetet för ökad effektivitet och minskat matsvinn går genom hela värdekedjan med grundtanken att varje kyckling och hela kycklingen räknas. Att säkerställa att varje enskild kyckling mår bra, föds upp på ett resurseffektivt sätt och att så stor del som möjligt av kycklingen blir bra mat på tallriken är en av de viktigaste insatser som vi kan göra för att minska vår miljö- och klimatpåverkan.

Drygt tjugo procent av kycklingarnas foder utgörs av soja. Produktion av soja är ofta kopplat till risker för den biologiska mångfalden och har en stor klimatpåverkan och Scandi Standard arbetar därför aktivt med att minska risken genom att använda hållbart odlad soja certifierad genom exempelvis RTRS och ProTerra. Det långsiktiga målet är att kunna ersätta sojan med lokala proteinalternativ.

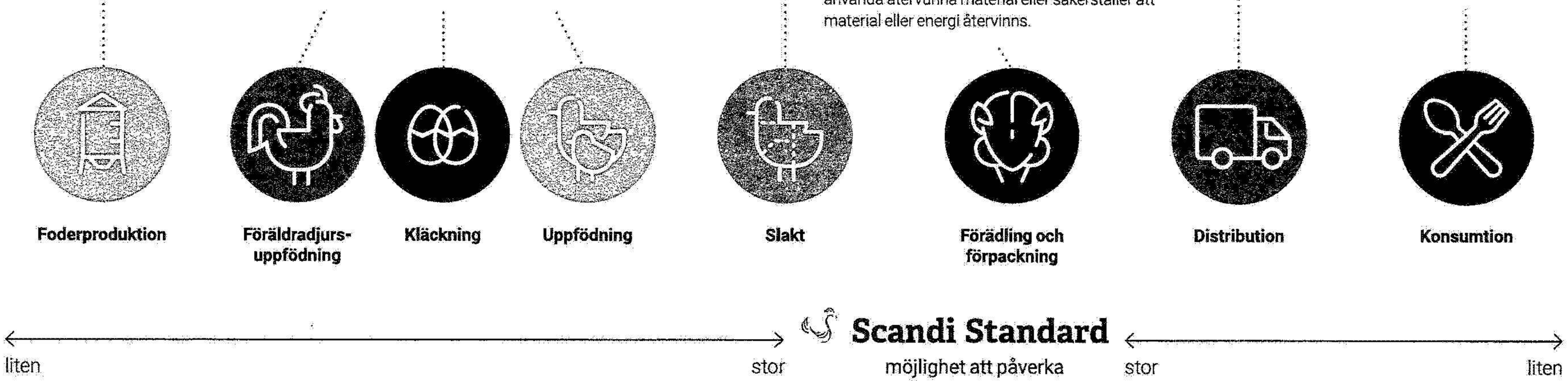
En stor del av miljöpåverkan i den del av värdekedjan där levande djur hanteras innefattar uppvärmning och verksamhet på gården, inklusive ansvarsfull hantering av gödsel. Scandi Standard uppmuntrar sina uppfödare att använda fossilfria energikällor för verksamheten på gården och att återanvända kycklinggödslet istället för konstgödsel, vilket förbättrar jordkvaliteten på odlingsmarken och även leder till mindre klimatpåverkan då produktion av konstgödsel är energikrävande.

Vi använder el, energi och vatten i våra fabriker under slakt- och förädlingsprocesserna. I så stor utsträckning som möjligt försöker Scandi Standard använda sig av förnyelsebar energi och el. Vi arbetar också kontinuerligt med energieffektivisering och med att minska vår vattenförbrukning och våra utsläpp i avloppsvattnet.

Under 2022 använde vi 4 466 ton plastbaserat förpackningsmaterial och produktionsplast på våra produktionsanläggningar. Plastförpackningar är en förutsättning för god livsmedelssäkerhet och för att kunna minimera matsvinn genom längre hållbarhet – men har också en påverkan på miljön och klimatet. Scandi Standard strävar efter att minimera plastanvändningen när det är möjligt, och om plast behövs försöker vi använda återvunna material eller säkerställer att material eller energi återvinns.

Scandi Standard använder transporter både mellan uppfödning och slakt, och för distribution från produktionsanläggningen. Vår prioritet är att hålla avstånd så korta som möjligt, vilket både minskar utsläpp och förbättrar djurvälfärden. Utöver detta arbetar vi tillsammans med våra transportleverantörer kring områden som ruttoptimering, fyllnadsgrad och möjligheter att byta till biobränslen.

Den största påverkan i konsumtionsfasen är maten som inte äts. Matsvinn både i livsmedelsbutiken och hos slutkonsumenten har en påverkan på klimatet och Scandi Standard arbetar för att minska svinnet genom medvetenhet, anpassade förpackningsstorlekar och produkternas hållbarhet.



Planeten

Minskad klimatpåverkan från kyckling – från gård till gaffel

Klimatmål för hela värdekedjan

Under 2021 skrev Scandi Standard under Science Based Targets initiativet, och under 2022 har vetenskapligt förankrade klimatmål utvecklats för hela värdekedjan. Dessa har nu lämnats till Science Based Targets initiativet för validering. Basår för klimatmålen är 2021, och målsättningen är att halvera Scope 1 och 2-utsläpp till 2030 samt att halvera Scope 3-utsläpp under samma tidsperiod. Detta är ambitiösa klimatmål, men nödvändiga för att nå Parisavtalets 1,5-gradersmål.

Arbete och åtgärder för minskad klimatpåverkan omfattar alla led i vår värdekedja. Sett till hela livscykeln står odling och produktion av foder samt foderomvandling och uppfödning av kycklingarna för den stora merparten av klimatavtrycket.

Tillsammans med det arbete som gjorts för att ta fram klimatmål så har under 2021 och 2022 även beräkningar av koldioxidavtrycket på produktnivå gjorts för 282 produkter på samtliga Scandi Standards hemmamarknader. Detta har gjorts tillsammans med specialisten the Carbon Trust som har utvecklat en modell anpassad till Scandi Standards värdekedja. Dessa beräkningar har även tredjepartscertifierats och kommer under 2023 börja användas för klimatmärkning av produkter i butik. Syfte och fokus med detta intensiva och tidskrävande arbete har varit att öka transparensen mot kunder och konsumenter kring vår klimatpåverkan, att på ett bättre sätt kunna besvara ökande förfrågningar från kunder, samt att säkerställa att våra förbättringsinitiativ fokuseras där de gör mest nytta.

Biologisk mångfald

Scandi Standard är helt beroende av jordens ekosystem för att kunna fortsätta producera kyckling på ett hållbart sätt. Att säkerställa skydd för, och minimerad påverkan på den biologiska mångfalden är därför av yttersta vikt.

I initiala analyser av Scandi Standards påverkan på biologisk mångfald har foderproduktion, framförallt produktion av soja, identifierats som det område med störst påverkan. Utöver detta har Scandi Standard påverkan på den biologiska mångfalden på andra ställen i värdekedjan såsom i kycklinguppfödningen och runt våra produktionsplatser.

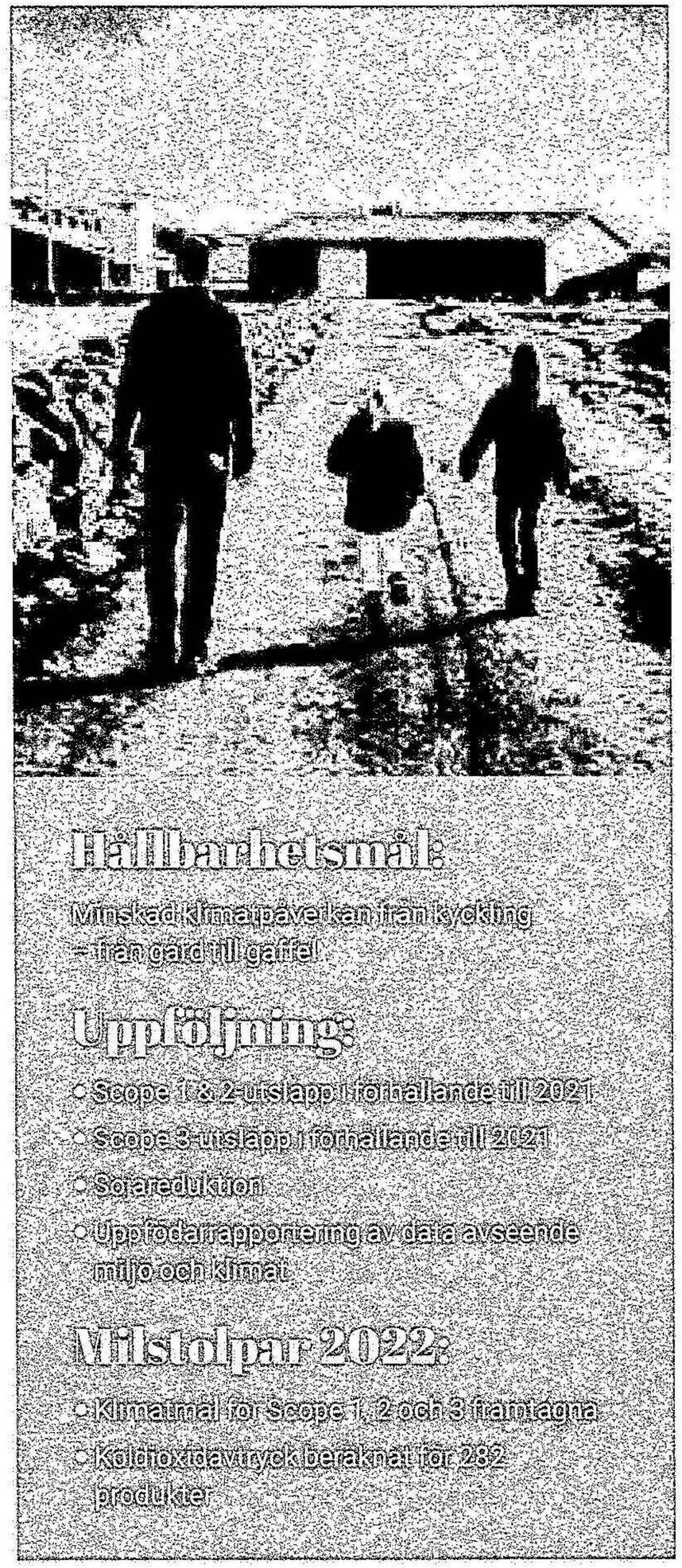
I nuläget följs sojaanvändningen upp på ett strukturerat och koncerngemensamt sätt, men arbetet med att utveckla en policy för biologisk mångfald tillsammans med konkreta mätetal har initierats och förväntas slutföras under 2023.

KPIer – Soja och biologisk mångfald

	Scandi Standard	Sverige	Danmark	Norge	Irland	Finland
Soja, andel i fodret (%)	21,5	20	25,3	11,8	23,6	20,5
Certifierad soja (%)	75	100	16,7	100	100	100

Scandi Standard är medlem i Round Table for Responsible Soy (RTRS). I Sverige och Norge är all soja certifierad enligt RTRS eller ProTerra; I Finland är merparten RTRS certifierad, men även andra internationella certifieringar förekommer. På Irland är all soja certifierad enligt Cefetra CRS Standard. Delar av den danska sojan är certifierad genom RTRS krediter.

Mer information om foder och klimat finns på sid 56



Planeten

Beräkningar av klimatpåverkan

Under 2022 har ett omfattande arbete gjorts för att kartlägga och beräkna Scandi Standards klimatpåverkan i hela värdekedjan – både på koncern- och produktnivå. I tabellen nedan redovisas koldioxidutsläpp per scope enligt GHG-protokollet, samt energianvändning. 2021 visas som jämförelseår och är basår för Scandi Standards klimatmål.

Beräkningarna är gjorda baserat på primär aktivitetsdata där möjligt, annars används sekundär data, extrapoleringar eller annan tillgänglig information. I scope 3, kategori 1 – köpta varor och tjänster inkluderas bland annat foder och uppfödning av kycklingarna. Klimatpåverkan från foder har beräknats baserat på emissionsfaktorer från foderproducenterna. I beräkningen av fodrets klimatpåverkan har genomgående utsläpp från landförändringar (LUC) inkluderats. Då klimatberäkningar och framförallt klimatpåverkan kopplad till landanvändning och matproduktion är områden under utveckling har Scandi Standard som målsättning att löpande öka kvaliteten på data och förbättra beräkningsmetodik i dialog med experter och andra aktörer i värdekedjan.

Redovisad utsläppsfördelning per scope enligt GHG-protokollet (platsbaserad metod)	Andel av utsläpp (2022)	Ton CO_2e 2022	Ton CO_2e 2021	Energianvändning (kWh) 2022	Energianvändning (kWh) 2021
Scope 1 - stationär förbränning					
Naturgas (inklusive LPG och propan)	1,0%	7 995	7 278	37 544 057	37 871 698
Eldningsolja	0,2%	1 920	2 440	7 162 264	8 530 899
Scope 1 - mobila utsläpp					
Egna tunga fordon	0,2%	1 397	1 827		
Personbilar	0,1%	438	389		
Scope 1 - flyktiga utsläpp					
Bedövningsgaser	0,2%	1 508	1 939		
Förpackningsgaser	0,1%	1 229	615		
Kylmedia (inklusive torris)	0,3%	2 512	1 803		
Scope 2 - energianvändning					
Elektricitet	1,5%	11 980	12 089	104 602 916	103 671 299
Fjärrvärme	0,1%	925	981	23 979 313	24 840 434
Scope 3					
Kategori 1 - Köpta varor och tjänster	94,3%	775 182	834 289		
Kategori 3 - Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	0,7%	6 127	5 923		
Kategori 4 - Transport och distribution	1,3%	10 761	10 291		
Kategori 5 - Genererat avfall	0,01%	69	61		
Kategori 6 - Affärsresor	0,03%	268	119		
Kategori 12 - Slutbehandling av sålda produkter	0,01%	111	111		
Totalt CO_2e (ton)		**822 423**	**880 155**		
Total energianvändning (kWh)				**173 288 550**	**174 914 329**
Biogena utsläpp					
Scope 1 (biobränslen, t ex träflis och halm)		19	51	1 409 000	2 796 800
Scope 2 (köpt ånga genererad med träflis)		65	4	4 289 000	22 140
Scope 3 (transport med HVO)		1671	1231		

Utsläppen i tabellen omfattar alla Scandi Standards produktionsanläggningar där vi har operativ kontroll, samt väsentliga scope 3-utsläpp. För beräkningen i tabellen har platsbaserad metod använts. Siffrona för 2021 har justerats jämfört med föregående rapport i samband med kartläggningen, detta innebär att omfattning av scope 3-rapportering har utökats samt att källor för emissionsfaktorer har uppdaterats. Emissionsfaktorer som använts kommer från Energiföretagen (2020), Energimyndigheten (2021), DEFRA (2021) och för el används genomsnitt för lokal elmix från AIB (2020). För fjärrvärme används snitt av lokala nät i respektive land. För scope 3-utsläpp används i första hand leverantörens egna beräkningar och emissionsfaktorer, men kompletteras med andra metoder och emissionsfaktorer, exempelvis från den beräkning av klimatpåverkan på produktnivå som genomfördes för över 280 produkter under 2021 och 2022. Förnyelsebar energianvändning presenteras under biogena utsläpp.

WALLENSTAM 20230831038820

Planeten

Klimatrelaterade risker

Som livsmedelsproducent är vi beroende av en fungerande jordbruksvärdekedja, främst för produktion av foder till våra kycklingar och kycklinguppfödning. Samtidigt ser vi ändrade konsumtionsmönster, nya kundkrav och ökade varumärkesrisker kopplade till klimatförändringarna. Under 2022 har ett arbete påbörjats för att identifiera, värdera och rapportera kring risker och möjligheter kopplade till klimatförändringarna i enlighet med rapporteringsramverket Taskforce for Climate-related Financial Disclosures (TCFD).

I tabellen nedan presenteras preliminära, generella fysiska såväl som övergångsrisker som identifierats initialt. Arbetet med TCFD kommer att fortlöpa under året med intentionen att fullt ut rapportera i enlighet med ramverket för 2023.

Klimatrelaterade övergångsrisker

Typ av risk	Beskrivning av risk	Påverkan
Policy & lagstiftning	Nuvarande och framtida regleringar – Prissättningsmekanismer	Ökad reglering av koldioxidutsläpp kan leda till högre koldioxidpriser och skatter som ökar incitamenten och kraven på att minska utsläpp och öka investeringar i exempelvis förnyelsebar energi.
	Nuvarande och framtida regleringar – Krav och regleringar på nuvarande produkter och tjänster	Potentiell påverkan av utveckling av nationell- eller EU-lagstiftning relaterad till klimatpåverkan från livsmedelsproduktion. Utveckling av klimatrelaterade regleringar på nationell- eller EU-nivå kan skapa hårdare krav på köttindustrin, vilket kan leda till ökade kostnader och minskad efterfrågan.
Marknad	Förändrade kund- och konsumentbeteenden	Som producent av animaliskt protein, är förändringar i konsumenters vanor och ökning av efterfrågan på icke-animaliska produkter en stor risk.
	Ökade kostnader för råvaror	Ökade kostnader för exempelvis förpackningsmaterial. Detta kan kopplas till störningar i värdekedjan för pappersmassa och återvunnet papper samt till långsiktiga störningar i marknaden för jordbruksprodukter.
Rykte	Ökad oro bland intressenter eller negativ återkoppling från intressenter	Kopplat till intressentgruppen kunder kan detta innebära oförmåga att identifiera och agera på trender, efterfrågan och förändringar i preferenser. Detta kan leda till minskad efterfrågan på produkterna. Koldioxidavtrycket av animaliska protein jämfört med växtbaserade alternativ innebär en risk för bolagets förmåga att attrahera medarbetare och tillgång till kapital.
Teknik	Övergång till teknik med lägre påverkan	Ökad efterfrågan på teknik med lägre utsläpp kan skapa förseningar av investeringar i förnyelsebar energi och energieffektivisering. Övergången till energiproduktion med lägre utsläpp leder till ökade kapitalinvesteringar relaterade till förnyelsebar energi samt exponerar värdet av nuvarande tillgångar.
	Nuvarande produkter och tjänster ersätts med alternativ med lägre utsläpp	Arbete mot mer hållbara förpackningslösningar och minskning av icke-återvinningsbar plast. Minskning av avfallsgenerering och utveckling av nya typer av förpackningsmaterial med lägre koldioxidavtryck än nuvarande lösningar.

Fysiska klimatrelaterade risker

Typ av risk	Beskrivning av risk	Påverkan
Akut fysisk risk	Extremväder	Akuta händelser så som torka kan exempelvis påverka kycklingarnas hälsa och tillväxt, minska tillgången på vatten, samt minska spannmålsproduktionen. Mer permanenta förändringar i klimat och väder så som ökenutbredning kan i hög grad påverka tillgång och priser på råvaror. Översvämningar och extremväder kan också orsaka skador på produktionsanläggningar, distributionscenter, påverka transporter och infrastruktur vilket leder till försäkrings- och reparationskostnader.
Kronisk fysisk risk	Ändringar i nederbördsmönster	Påverkan av sjukdomar kopplade till djur och växter blir allt vanligare, och allvarliga fall av zoonoser eller andra sjukdomar kopplade till djur kan leda till leveransproblem, exportrestriktioner, minskad efterfrågan och minskad försäljning. Klimatförändringarna kommer att påverka livsmedelsproduktion på olika sätt, och vissa regioner kommer troligtvis att uppleva minskningar i produktivitet till följd av temperaturförändringar eller minskad tillgänglighet till vatten. Detta kan påverka tillgången på foder. Att extremväder kommer oftare och pågår under längre tid kan också påverka produktionskapacitet, ge störningar i värdekedjan eller påverka efterfrågan. Ökad oro över klimatförändringarna kan påverka efterfrågan negativt när kundpreferenser förändras och leda till förändringar i legala eller regulatoriska förutsättningar ämnade att minska klimatpåverkan.

Planeten

Minskad och förbättrad plastanvändning i förpackningar

Hållbara förpackningar
Skärpt lagstiftning och trender för cirkulär ekonomi inom förpackningar påverkar Scandi Standard. Inom EU ska allt plastemballage kunna återanvändas eller materialåtervinnas senast 2030. Inriktningen i Scandi Standards förpackningsstrategi är att första prioritet är att säkerställa kvalitet och hållbarhet på produkterna för att exempelvis minska matsvinnet. Därefter är fokus att i första hand minimera mängden plast där det är möjligt. Rena, icke-sammansatta material prioriteras, och återvunnet eller tunnare material väljs där så är möjligt. Detta med fortsatt fokus på produktkvalitet och förpackningens funktion. Exempelvis använder vi nu i Danmark, Sverige, Irland och Norge helt eller delvis tråg av återvunnen PET, så kallad rPET.

Vårt mål fram mot 2030 är att alla våra förpackningar ska vara återvinningsbara, att 50 procent av förpackningsvolymen ska vara baserad på förnyelsebar eller återvunnen råvara och att plastvolymen ska minska med 20 procent.

I dagsläget är knappt 55 procent av alla tråg tillverkade av återvunnen plast. Totalt under 2022 användes 4 466 ton plast i våra förpackningar och produktionsprocesser, vilket motsvarar 14,8 gram plast per kg produkt. Den totala mängden plast har minskat med 9,5 procent jämfört med 2021, delvis drivet av minskad produktionsvolym. De största kategorierna plast är tråg och plastfilm.

KPIer – Förpackningar och plast

	Scandi Standard	Sverige	Danmark	Norge	Irland	Finland
Plastintensitet (g plast / kg produkt)	14,8	14,7	13,0	17,9	14,3	22
Andel tråg tillverkade av återvunnen plast (%)	54,5	74	98	58	11	0

Plastintensiteten är beräknad som volym förpacknings- och produktionsplast per kilo färdig produkt. Andel tråg tillverkade i återvunnen plast är baserat på volym (kg). I Finland är det i nuläget inte möjligt att introducera rPET-tråg på grund av hur det lokala återvinningssystemet är utformat.



Hållbarhetsmål:

Minskad och förbättrad plastanvändning när vi utvecklar våra förpackningar

Uppföljning:

- Återvinningsbara förpackningar
- Förpackningar av återvunnet eller icke-fossilt material
- Plastreduktion

Milstolpar 2022:

- Utveckling av Scandi Standards koncerngemensamma förpackningsstrategi
- Beslut av tre förpackningsrelaterade hållbarhetsmål

Planeten

Maximera resursanvändning och minimera avfall

Effektiv användning av energi och vatten
På respektive produktionsanläggning sker ett löpande arbete för effektiv användning av energi och vatten samt arbete med att minimera avfall. Detta sker med utgångspunkt i koncernens miljöpolicy och lokala mål baserade på de koncernövergripande hållbarhetsmålen som sätts årligen och följs upp månadsvis. Scandi Standard arbetar systematiskt med kartläggning och åtgärder relaterade till energieffektivisering, såsom recirkulering av värme och byte till energisnål LED-belysning, vilket har resulterat i betydande energibesparingar. Man arbetar också med successiv utfasning av fossila energikällor och konkret drivs detta genom inkludering av hållbarhetsaspekter i investeringsprocessen. All el som köps till våra produktionsanläggningar är ursprungsmärkt förnybar el.

Diagrammen nedan visar energianvändning och vattenförbrukning i våra produktionsanläggningar.

Ansvarsfull vattenhantering
Varken våra egna produktionsanläggningar eller uppfödare finns placerade i områden med direkt vattenbrist. Färskvatten är dock en begränsad resurs som ska användas ansvarsfullt. Inom ramen för strikta regler för livsmedelssäkerhet och hygien, arbetar vi för optimal användning av vattnet. Minskad vattenanvändning lokalt syftar främst till att indirekt minska energianvändningen, samt till att minska mängden avloppsvatten som behöver renas. Lokala myndigheter ställer omfattande krav på avloppsvattnets kvalitet, som kontrolleras genom uppföljning av fosfor och kväve, halten biologiskt nedbrytbar substans (BOD) samt vattnets pH. Fem av koncernens anläggningar har idag egna reningsanläggningar som tar hand om avloppsvattnet från slakt och bearbetning av kycklingarna.

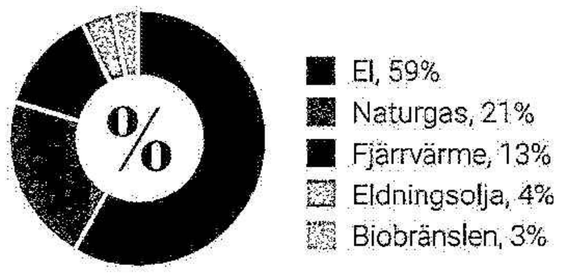


Hållbarhetsmål:
Maximerad resursanvändning och minimerat avfall

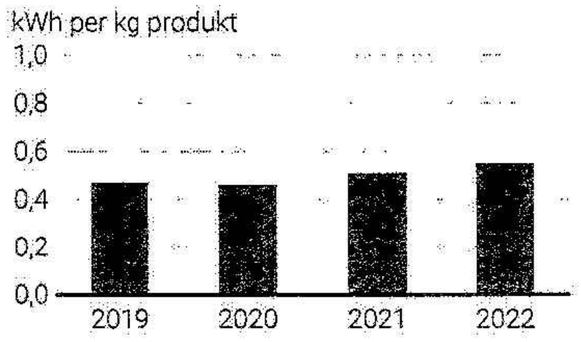
Uppföljning:
- Avfall till återvinning
- Mat avfall och matsvinn i produktion
- Lokala vattenmål relaterat till volym och kvalitet

Milstolpar 2022:
- Samarbete med fjärrvärmeverket vid anläggningen i Farre kring överskottsvärme
- Minskning av vattenanvändning vid anläggningen i Valla med nästan 80 000 m³

Energianvändning, 2022, fördelning energikällor (kWh)

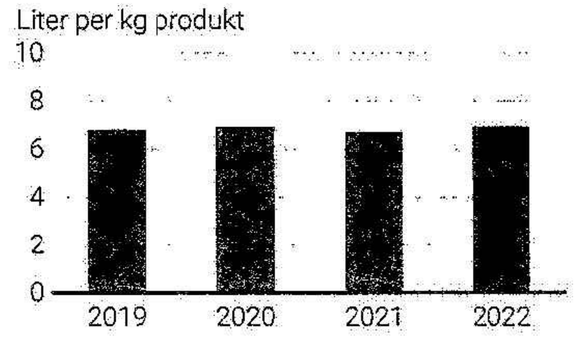


Energianvändning



Total energianvändning 2022 var 178 986 550 kWh, 0,55 kWh per kg produkt. Notera att jämfört med 2020 och 2019 har för 2021 och 2022 även mindre produktionsplatser inkluderats i siffrorna, vilket påverkar jämförbarheten.

Vattenanvändning



Total vattenanvändning 2022 var 2 249 326 m³, 6,94 liter per kg produkt. Den största anledningen till intensitetsökningen är minskad produktionsvolym.

Planeten

Minsta möjliga matsvinn och avfall

Hela kycklingen tas tillvara i förädlingsprocessen. Av varje kyckling blir i snitt 71 procent livsmedel och resterande 29 procent biprodukter i form av djurfoder, biogas eller bioolja. Svinn i processen finns framförallt då det kommer till djur och kött som av olika anledningar inte kan användas. Som en del av arbetet med de nya hållbarhetsmålen kommer under 2023 ett koncernövergripande projekt att initieras med syfte att kvantifiera och sätta mål för att minska matsvinn och matavfall i våra egna processer. Sett till hela värdekedjan är även kund och konsumentledet viktigt för att minska mängden matsvinn. Där bidrar Scandi Standard med innovativa förpackningslösningar, vägledning till konsumenter och optimering av produktflödet till och i livsmedelsbutikerna.

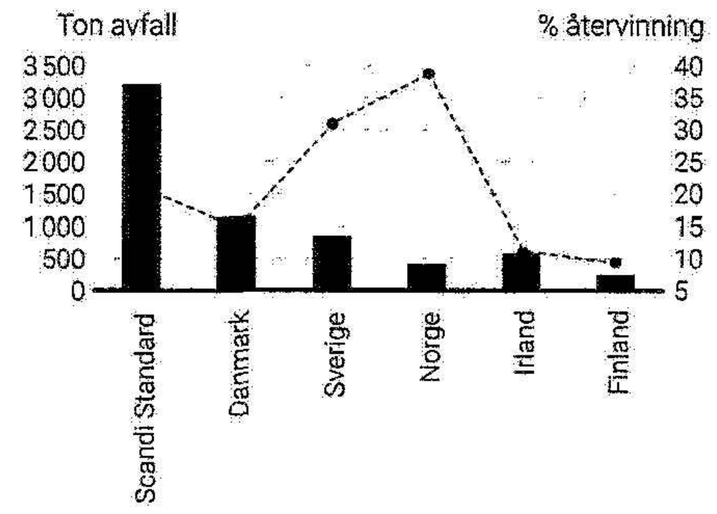
Utöver det biologiska avfallet är det avfall som uppkommer i våra anläggningar främst emballage och annat brännbart material. Avfallssortering och uppföljning av volymer för respektive avfallsfraktion sker på alla större produktionsanläggningar. I diagrammet till höger visas total mängd avfall per land, samt andelen som materialåtervinns.

Effektiv och miljöanpassad logistik

Hållbara transporter handlar om säkerhet och trygghet för såväl chaufförer och medtrafikanter som för kycklingarna vi transporterar, och även om leveranskvalitet för våra kunder. Dessutom vill vi nå effektiva transportlösningar, med så liten påverkan som möjligt på klimatet. Vi ställer krav på våra transportleverantörer att, förutom att leva upp till vår leverantörsuppförandekod, tillhandahålla miljödata och använda miljöklassade fordon enligt EURO 6. I dagsläget tillhandahåller över 90 procent av våra transportleverantörer miljödata, och vi arbetar kontinuerligt för att utöka denna andel och minska vår miljöpåverkan från transporter.

Genom samarbete med transportörerna har vi i Sverige tankstationer för HVO-biodiesel vid produktionsanläggningen. Den stora majoriteten transporter av Kronfågels produkter inom Sverige sker därigenom med biodrivmedel. Sammantaget var koldioxidutsläppen från våra distributionstransporter 2022 7 090 (7 933 ton), och från transporterna av levande fåglar 3 071 (2 006) ton.

Avfall och återvinning



Grafen visar total mängd icke-organiskt avfall per land. Linjen visar andel avfall som återvinns. Resterande avfall går till förbränning.



HANDLINGAR 20230831103822

Lagstadgad Hållbarhetsrapport

Scandi Standard omfattas av det lagstadgade kravet på hållbarhetsrapportering enligt årsredovisningslagen, samt av rapportering enligt EU:s taxonomi.
I tabellen nedan presenteras omfattningen av den lagstadgade hållbarhetsredovisningen. Taxonomirapporteringen följer på sidorna 66-68.

Hållbarhetsområde	Scandi Standards påverkan	Kommentar/hänvisning avseende styrning, riskhantering samt resultatindikatorer	
Sociala förhållanden	Hälsa (för medarbetare och konsumenter) Livsmedelssäkerhet och hygien, Djurvälfärd (produktansvar) Ansvar i leverantörskedjan	**Beskrivning:**	s. 49–50 Säkra och hälsosamma produkter, s. 52–54 Säkra, sunda och engagerade medarbetare, s. 55–57 Bevara och utveckla vårt arbete med djurvälfärd.
		Risker och riskhantering:	s. 83–87
		Policy:	Uppförandekod, leverantörsuppförandekod, samt policyer för Hälsa och säkerhet, Clean Label Policy, Antibiotika och Djurvälfärd.
		Resultatindikatorer:	s. 50, 53-54, 57
Miljö	Klimat- och resurseffektivitet (energi, transporter, vatten och avfallshantering i produktionsverksamheten, fodereffektivitet)	**Beskrivning:**	s. 58–64
		Risker och riskhantering:	s. 61, s. 83–87
		Policy:	Uppförandekod. Tillstånd och anmälningsplikt enligt nationell och lokal miljölagstiftning för respektive anläggning.
		Resultatindikatorer:	s. 59–64
Personal	God arbetsplats (arbetsmiljö, hälsa, säkerhet, jämställdhet och mångfald)	**Beskrivning:**	s. 52–54 Säkra, sunda och engagerade medarbetare.
		Risker och riskhantering:	s. 83–87
		Policy:	Uppförandekod, samt policyer för Hälsa och säkerhet.
		Resultatindikatorer:	s. 53–54
Respekt för mänskliga rättigheter	God arbetsplats Ansvar i leverantörskedjan	**Beskrivning:**	s. 51 Ansvarsfulla leverantörsrelationer, s. 52–54 Säkra, sunda och engagerade medarbetare.
		Risker och riskhantering:	s. 83–87
		Policy:	Uppförandekod och leverantörsuppförandekod.
		Resultatindikatorer:	s. 52–54 Uppföljning sker genom medarbetarundersökning samt genom uppföljning och avvikelse-rapportering mot uppförandekod och leverantörsuppförandekod.
Motverkande av korruption	God affärsetik	**Beskrivning:**	s. 54 God affärsetik och Visselblåsarfunktion
		Risker och riskhantering:	s. 83–87
		Policy:	Uppförandekod och leverantörsuppförandekod.
		Resultatindikatorer:	s. 54

Taxonomi

Koncernens omsättning enligt taxonomin var under året 12 129 MSEK, detta omfattar nettoomsättning, hyresintäkter samt intäkter från personalmatsal (not 4). Totala kapitalutgifter uppgick till 368 MSEK, vilket omfattar immateriella tillgångar exklusive goodwill (not 11, rad investeringar), materiella anläggningstillgångar (not 12, rad investeringar) samt nyttjanderättstillgångar (not 13, rad investeringar). Driftsutgifter enligt taxonomins definition är 203,9 MSEK och omfattar främst reparation och underhåll av byggnader samt kortfristiga leasingavtal (totala driftsutgifter rapporteras på sid 88, "Övriga rörelsekostnader"). För de två första miljömålen, Anpassning till klimatförändringar och Begränsning av klimatförändringar, så omfattas inte någon ekonomisk aktivitet som genererar omsättning för Scandi Standard. Däremot omfattas en mindre del av kapitalutgifter och driftsutgifter. Kapitalutgifter avser investeringar och återinvesteringar i värme- och kylanläggningar och dessa omfattas av aktiviteterna 7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning och 7.6 Installation, underhåll och reparation av förnyelsebar energiteknik samt 7.7 Förvärv och ägande av byggnader, vilken avser koncernens förlängda hyresavtal avseende hyra av lokaler. För de driftsutgifter som omfattas av taxonomin avses aktivitet 7.2 Renovering av befintliga byggnader. Inga kapitalutgifter eller driftsutgifter som omfattas av taxonomin har bedömts vara taxonomiförenlig. Scandi Standard följer taxonomins utveckling noga, inklusive en eventuell framtida inkludering av ekonomiska aktiviteter relaterade till livsmedelsproduktion, samt de kommande fyra miljömål där de delegerade akterna ännu inte publicerats. För att säkerställa förenlighet med taxonomin, om Scandi Standards huvudsakliga ekonomiska aktiviteter skulle omfattas framöver, arbetar vi löpande med att säkerställa att vi inte orsakar betydande skada något av de sex miljömålen och att vi möter de minimiskyddsåtgärder som definierats i taxonomin. Under 2023 kommer ett arbete för att genomlysa finansiella rapporteringsprocesser att genomföras med syfte att i större utsträckning integrera taxonomirapporteringen i befintliga processer.

Omsättning

Ekonomiska verksamheter	Kod	Absolut omsättning (MSEK)	Andel av omsättningen (%)	Kriterier för väsentligt bidrag (%)						Orsakar inte betydande skada (J/N)						Minimiskydds-åtgärder	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år 2022	Taxonomiförenlig andel av omsättningen år 2021	Kategori (möjliggörande verksamhet)	Kategori (omställningsverksamhet)
				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem					
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A1. Taxonomiförenliga verksamheter																				
Omsättning hos taxonomiförenliga verksamheter		**0,0**	**0,0%**	0,0%	0,0%	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	**0,0%**		–	–
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men ej är taxonomiförenliga																				
Omsättning hos ej taxonomiförenliga verksamheter		**0,0**	**0,0%**														0,0%			
Totalt (A1+A2)		0,0	0,0%														0,0%			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Omsättning hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		**12 129**	**100%**																	
Totalt (A+B)		12 129	100%																	

GRANSKAD KOPIA 20230831038823

Kapitalutgifter

Ekonomiska verksamheter	Kod	Absolut omsättning (MSEK)	Andel av kapitalutgifter (%)	Kriterier för väsentligt bidrag (%)						Orsakar inte betydande skada (J/N)						Minimiskydds-åtgärder	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifter år 2022	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifter år 2021	Kategori av möjliggörande verksamhet	Kategori av omställningsverksamhet
				Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Förebyggande av miljöföroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Förebyggande av miljöföroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem					
A. **VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN**																				
A1. **Taxonomiförenliga verksamheter**																				
Kapitalutgifter hos taxonomiförenliga verksamheter		**0,0**	**0,0%**	0,0%	0,0%	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	**0,0%**		–	–
A2. **Verksamheter som omfattas av taxonomin men ej är taxonomiförenliga**																				
Installation, underhåll och reparation av energieffektiviseringsutrustning	7.3	3,9	1,1%																	
Installation, underhåll och reparation av förnyelsebar energiteknik	7.6	1,1	0.3%																	
Förvärv och ägande av byggnader	7.7	38,0	10,3%																	
Kapitalutgifter hos verksamheter som omfattas av taxonomin men ej är taxonomiförenliga		**43,0**	**11,7%**																	
Totalt (A1+A2)		43,0	11,7%														0,0%			
B. **VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN**																				
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		**325,0**	**88,3%**																	
Totalt (A+B)		368,0	100%																	

Driftsutgifter (Opex)

				Kriterier för väsentligt bidrag (%)						Orsakar inte betydande skada (Y/N)									
Ekonomiska verksamheter	Kod	Absolut omsättning (MSEK)	Andel av driftsutgifter (%)	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Förebyggande av miljöföroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	Begränsning av klimatförändringar	Anpassning till klimatförändringar	Vatten och marina resurser	Cirkulär ekonomi	Förebyggande av miljöföroreningar	Biologisk mångfald och ekosystem	**Minimiskydds-åtgärder**	Taxonomi-förenlig andel av driftsutgifter år 2022	Taxonomi-förenlig andel av driftsutgifter år 2021	Kategori av möjlig-görande verksamhet	Kategori av omställ-ningsverk-samhet
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
A1. Taxonomiförenliga verksamheter																				
Driftsutgifter hos taxonomiförenliga verksamheter		**0,0**	**0,0%**	0%	0%	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0,0%		–	–
A2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men ej är taxonomiförenliga																				
Renovering av befintliga byggnader	7.2	30,3	14,9%																	
Driftsutgifter hos verksamheter som omfattas av taxonomin men ej är taxonomiförenliga		30,3	14,9%																	
Totalt (A1+A2)		**30,3**	**14,9%**														0,0%			
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																				
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		**173,6**	**85,1%**																	
Totalt (A+B)		203,9	100%																	

HANDLINGAR 20230831105824

GRI-index

Uttalande om redovisningen	Scandi Standard rapporterar i enlighet med GRI Standards för perioden 1 januari 2022–31 december 2022
Användning av GRI	**GRI 1: Foundation 2021**

GRI Standard	Upplysning	Hänvisning sidnummer	Avsteg
GRI 2: Generella upplysningar 2021	2-1 Information om organisationen	s. 3, 22, 74, 77	
	2-2 Enheter som omfattas av hållbarhetsredovisningen	s. 43, 95	
	2-3 Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktperson	s. 9, 43	
	2-4 Förändringar av tidigare rapporterade upplysningar	s. 43	
	2-5 Externt bestyrkande	s. 43, 72, 141	
	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	s. 3, 14-16, 19-27, 43, 51	
	2-7 Medarbetare	s. 52-54, 104	
	2-8 Medarbetare som inte är anställda	s. 53	
	2-9 Bolagsstyring	s. 140,145-146	Rapportering omfattar inte vi) och viii). Information ej tillgänglig och avses inte samlas in relaterat till styrelseledamöterna.
	2-10 Nominering och val av styrelse	s. 137-140	
	2-11 Styrelseordförande	s. 139, 144	
	2-12 Styrelsens roll i arbetet med översyn och hantering av påverkan	s. 46-47	Rapportering omfattar inte b). Information ej tillgänglig, men arbete pågår för att stärka processerna och tillgängliggöra rapportering.
	2-13 Delegering av ansvar för hantering av påverkan	s. 46-47	
	2-14 Styrelsens roll i hållbarhetsrapporteringen	s. 46-47	
	2-15 Intressekonflikter	s. 138, 145-146	
	2-16 Kommunikation av kritiska frågeställningar	s. 46-47	Rapportering omfattar inte b). Information ej tillgänglig, men arbete pågår för att stärka processerna och tillgängliggöra rapportering.
	2-17 Styrelsens erfarenhet	s. 46-47	
	2-18 Utvärdering av styrelsens arbete	s. 138-139	Rapportering omfattar inte a). Information ej tillgänglig eftersom nuvarande process ej inkluderar hållbarhet och påverkan.
	2-19 Ersättningspolicy	s. 47, 81-82, 104-106, 141	
	2-20 Process för att fastställa ersättningar	s. 81-82, 104-106, 141	Rapportering omfattar inte iii). Information ej tillänglig avseende konsulter.
	2-21 Årlig total ersättning	n/a	Omfattas inte av rapportering. Information ej tillgänglig men arbete pågår för att stärka processerna och tillgängliggöra rapportering.
	2-22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	s. 6-9	
	2-23 Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	s. 29, 47, 51	
	2-24 Förankring av värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	s. 47, 51	
	2-25 Processer för att återställa negativ påverkan	s. 49-50, 54, 63	
	2-26 Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen	s. 54	
	2-27 Efterlevnad av lagar och förordningar	n/a	Omfattas inte av rapportering. Information ej tillgänglig men arbete pågår för att stärka processerna och tillgängliggöra rapportering.
	2-28 Medlemskap i organisationer	s. 46	
	2-29 Metod för intressentengagemang	s. 46-47	
	2-30 Kollektivavtal	s. 53	

GRI Standard	Upplysning	Hänvisning sidnummer	Avsteg
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-1 Process för att identifiera väsentliga frågor	s. 45-47	
	3-2 Lista av väsentliga frågor	s. 45	
Ekonomiskt resultat			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 6-9, 46-47, 61	
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016	201-2 Finansiell påverkan samt andra risker eller möjligheter kopplat till klimatförändringar	s. 61, 85	Rapportering omfattar inte iii) och v). Information ej tillgänglig. Arbete pågår för att ta fram information under 2023.
Anti-korruption			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 46-47, 54, 86	
GRI 205: Anti-korruption 2016	205-2 Kommunikation och utbildning i policyer avseende antikorruption	s. 46-47, 54	Rapportering omfattar inte a) och d). Information ej tillgänglig. Arbete pågår för att ta fram information under 2023.
	205-3 Korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	s. 54	
Material			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 45-47, 58, 62	
GRI 301: Material 2016	301-1 Volym eller vikt av material	s. 62	
	301-2 Återvunna material	s. 62	
Energi			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 46-47, 58, 60, 63	
GRI 302: Energi 2016	302-1 Energianvändning inom organisationen	s. 59-60, 63	
	302-3 Energiintensitet	s. 59-60, 63	
Vatten och avloppsvatten			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 45-47, 63	
GRI 303: Vatten och avloppsvatten 2018	303-5 Vattenförbrukning	s. 63	
Utsläpp			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 45-47, 59-61	
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1 Direkta växhusgasutsläpp (scope 1)	s. 58-60	
	305-2 Indirekta växthusgasutsläpp energi (scope 2)	s. 58-60	
	305-3 Indirekta växthusgasutsläpp övrigt (scope 3)	s. 58-60	
	305-4 Utsläppsintensitet: Koldioxidutsläpp i förhållande till produktionsvolym	s. 13	
Avfall			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 45-47, 58, 64	
GRI 306: Avfall 2020	306-3 Genererat avfall	s. 64	
	306-4 Avfall från deponi	s. 64	Rapportering omfattar inte b), information ej tillgänglig.
Bedömning av miljömässiga aspekter hos leverantörer			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 46-47, 51	
GRI 308: Bedömning av miljömässiga aspekter hos leverantörer 2016	308-1 Nya leverantörer som utvärderats utifrån miljömässiga kriterier	s. 51	Rapportering av samtliga leverantörer på grund av uppdaterad uppförandekod.

HANDLINGAR 20230831103825

GRI Standard	Upplysning	Hänvisning sidnummer	Avsteg
Arbetsmiljö, hälsa och säkerhet			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 46-47, 52-53	
GRI 403: Occupational Health and Safety 2018	403-1 Ledningssystem för hälsa och säkerhet	s. 52-53	Rapportering omfattar inte b)-d), information ej tillgänglig.
	403-2 Identifiering av faror, risker och händelseutredning	n/a	Omfattas inte av rapportering, information ej tillgänglig.
	403-3 Företagshälsovård	n/a	Omfattas inte av rapportering, information ej tillgänglig.
	403-4 Medarbetares deltagande, samråd och kommunikation i hälso- och säkerhetsfrågor	s. 52-53	Rapportering omfattar inte a), information ej tillgägnlig.
	403-5 Utbildning för medarbetare om hälsa och säkerhet	s. 52-53	
	403-6 Främjande av medarbetares hälsa	n/a	Omfattas inte av rapportering, information ej tillgänglig.
	403-7 Förebygga och minska hälsorisker i leverantörskedjan	n/a	Omfattas inte av rapportering, information ej tillgänglig.
	403-8 Medarbetare som omfattas av ett ledningssystem för arbetsmiljö	s. 52-53	
	403-9 Arbetsrelaterade skador och olyckor	s. 52-53	
Mångfald och jämställdhet			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 46-47, 52-54	
GRI 405: Mångfald och jämställdhet 2016	405-1 Mångfald i organisationen	s. 52-54, 103	Rapportering omfattar inte a ii)-iii) och b) ii)-iii). Information ej tillgänglig. Arbete pågår för att ta fram information under 2023.
Egen upplysning: Inkluderande kultur och medarbetarnöjdhet	Scandi Puls medarbetarundersökning	s. 54	
Icke-diskriminering			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 46-47, 52-54	
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1 Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	s. 54	
Bedömning av sociala aspekter hos leverantörer			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 46-47, 51	
GRI 414: Bedömning av sociala aspekter hos leverantörer 2016	414-1 Nya leverantörer som utvärderats utifrån sociala kriterier	s. 51	Rapportering av samtliga leverantörer på grund av uppdaterad uppförandekod.
Kunders hälsa och säkerhet			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 46-47, 49-50	
Egen upplysning: Kvalitet och livsmedelssäkerhet	Kritiska reklamationer och produktåterkallelser	s. 50	
Egen upplysning: Nutrition och hälsa	Efterlevnad Clean Label Policy	s. 49-50	
Eget väsentligt område - Djurvälfärd och fodereffektivitet			
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	3-3 Styrning av väsentliga frågor	s. 46-47, 55-57, 59	
Egen upplysning: Djurvälfärd och fodereffektivitet	Antibiotikaanvändning	s. 57	
	Djurvälfärd, fothälsa	s. 57	
	Fodereffektivitet	s. 57	
	Mortalitet transport	s. 57	
	Mortalitet uppfödning	s. 57	
	Sojareduktion	s. 59	

Revisors rapport över översiktlig granskning av Scandi Standard ABs hållbarhetsredovisning samt yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Scandi Standard AB (publ), org.nr 556921-0627

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen och ledningen i Scandi Standard AB (publ) att översiktligt granska Scandi Standard ABs hållbarhetsredovisning för år 2022. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 43 i detta dokument, vilket även utgör den lagstadgade hållbarhetsrapporten.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 43 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av GRI Standards som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till historisk information och inkluderar inte framåtriktad information.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 (omarbetad) Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Scandi Standard AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och granskning enligt RevR12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och granskning enligt RevR12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning av hållbarhetsredovisningen utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterierna, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för våra uttalanden nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

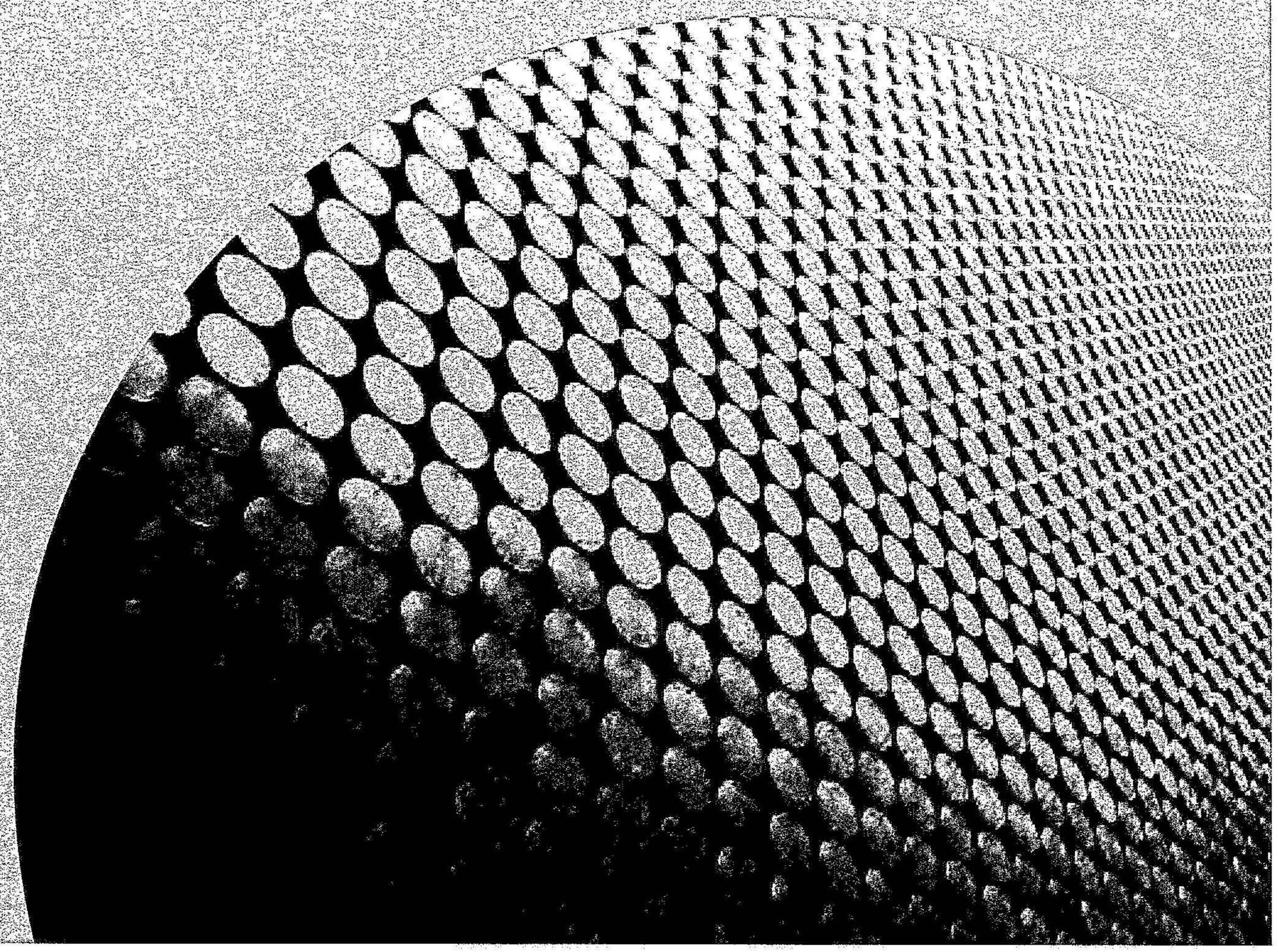
Stockholm den
23 mars 2023

PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund
Huvudansvarig revisor

Finansiellt

- Aktien
- CFO-ord
- Förvaltningsberättelse
- Koncernens finansiella rapporter
- Moderbolagets finansiella rapporter
- Noter
- Förslag till vinstdisposition samt styrelsens och verkställande direktörens försäkran
- Revisionsberättelse
- Femårssammandrag
- Segmentsinformation per kvartal
- Alternativa nyckeltal
- Definitioner



Scandi Standard-aktien

Scandi Standard-aktien noterades på Nasdaq Stockholm den 27 juni 2014 under symbolen SCST.

Under 2022 omsattes totalt 57,7 (77,8) miljoner aktier. Den genomsnittliga dagsvolymen var 227 913 (307 402) aktier.

Sista betalkurs på den sista handelsdagen 2022 var 49,0 (41,0) SEK, vilket innebar en ökning med cirka 20 procent jämfört med samma tidpunkt föregående år. Aktiekursen hade därmed ökat med cirka 3 procent sedan börsnoteringen 2014. Aktien ingår i Nasdaq Mid Cap-index, som under 2022 minskade med cirka 31 procent.

Börsvärdet uppgick per den 31 december 2022 till cirka 3 237 (2 708) MSEK.

Ägarstruktur

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2022 till 7 889 (8 520). De tio största aktieägarnas innehav i bolaget motsvarade 61 (49) procent av aktiekapitalet. Svenska institutioner, aktiefonder och privatpersoner hade ett innehav i bolaget motsvarande cirka 63 (70) procent av aktiekapitalet per den 31 december 2022.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning för 2022 på 1,15 (–) SEK per aktie, motsvarande en total utdelning på cirka 75 (–) MSEK.

Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 54 (–) procent av årets resultat justerat för jämförelsestörande poster. Bolagets utdelningspolicy är att i genomsnitt över tid dela ut cirka 60 procent av årets resultat justerat för jämförelsestörande poster.

Utdelningen ska bestämmas så att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagsverksamheten och koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Aktiebaserade incitamentsprogram

Scandi Standard har tre aktiebaserade långsiktiga incitamentsprogram för nyckelpersoner, LTIP 2020, LTIP 2021 och LTIP 2022. För information om programmen se not 1 och 5.

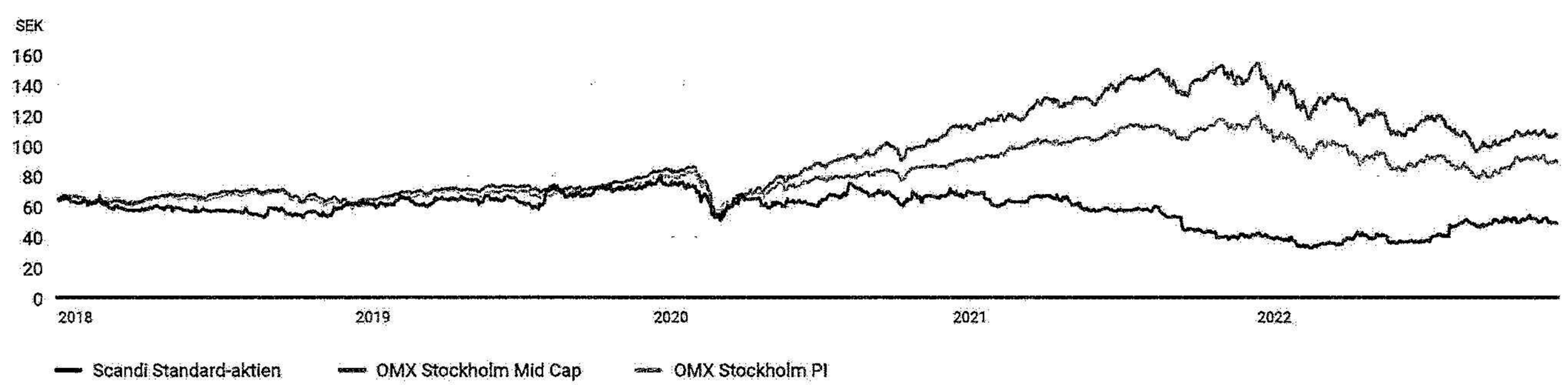
20%

Aktiekursens ökning den 31 december 2022 jämfört med samma tidpunkt föregående år

61%

Andel av aktiekapitalet som kontrolleras av de tio största ägarna

Scandi Standard-aktiens kursutveckling 1 januari 2018 – 31 december 2022



DOWNSIDE230831103827

Ägarstruktur per den 31 december 2022

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Rösträtter och kapital, %
1–500	5 509	764 831	1,2
501–1 000	939	763 313	1,2
1 001–10 000	1 196	3 614 672	5,5
10 001–20 000	99	1 439 488	2,2
20 001–	146	59 478 586	90,0
Totalt	**7 889**	**66 060 890**	**100,0**

Data per aktie, SEK

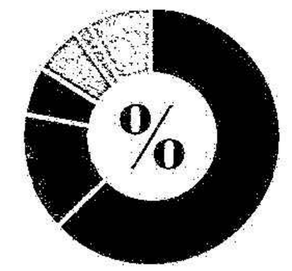
	2022	2021
Resultat per aktie	2,02	1,60
Justerat resultat per aktie[1)]	2,02	1,46
Utdelning per aktie	1,15[2)]	0,00
Operativt kassaflöde, per aktie	3,01	5,31
Eget kapital per aktie	35,69	29,89
Genomsnittligt antal aktier[3)]	65 327 164	65 287 762
Antal aktier vid periodens slut	66 060 890	66 060 890

[1)] Justerat för jämförelsestörande poster, se sid 78
[2)] Styrelsens förslag till årsstämman 2023
[3)] Under 2022 återköptes 0 (520 000) aktier

Största aktieägare per den 31 december 2022

Namn	Antal aktier	Kapital, %
Investment AB Öresund	10 100 000	15,3
Euroclear Bank S.A/N.V, W8-IMY	8 037 146	12,2
Lantmännen Animalieinvest AB	6 606 850	10,0
Eva Qviberg	3 497 000	5,3
Försäkringsbolaget PRI Pensionsgaranti, OMSESI	3 000 000	4,5
Nordnet pensionsförsäkring AB	1 956 515	3,0
Brown Brothers Harriman/Lux	1 864 582	2,8
State Street Bank and Trust CO, W9	1 743 016	2,6
BNY Mellon SA/NV (Former BNY)	1 676 576	2,5
Försäkringsbolaget, Avanza pension	1 647 154	2,5
Övriga	33 085 414	39,3
Totalt	**66 060 890**	**100,0**

Geografisk fördelning av aktieägandet



CFO-ord



”

Jag är stolt över att vi under ett utmanande år ändå har kunnat leverera på vår plan om gradvis förbättrat resultat.

Rörelseresultatet för 2022 uppgick till 290 MSEK, vilket är en förbättring med 68 MSEK (+31 procent) jämfört med 2021, och rörelsemarginalen uppgick till 2,4 (2,2) procent.

Likt för många andra bolag har 2022 varit ett annorlunda år för Scandi Standard, med krig i Europa och skenande inflation till följd. Bolaget har dock under året gradvis kunnat överföra de ökande kostnaderna till våra kunder och vi är nu mer i balans, en förutsättning för att kunna leverera den resultatförbättring vi sett under andra halvåret av 2022.

Samtidigt har de ökade konsumentpriserna haft en betydande påverkan på konsumtionen i de flesta marknader vilket lett till vikande volymer. Detta är en av våra största utmaningar i 2023. Det gäller inte minst vår Ready-to-cook verksamhet i Danmark, där konsumenternas priskänslighet påverkat omställningen till långsamtväxande fåglar. Vi har utifrån ändrade förutsättningar modifierat vår åtgärdsplan men förbättringsarbetet tar tid.

Det är samtidigt glädjande att se att segmentet Ready-to-eat har haft ännu ett starkt år med hög tillväxt (40 procent). Det är delvis drivet av prisökningar men även av stark återhämtning i säljkanalen Restaurang och Storhushåll efter Covid-19-pandemin och generell stark efterfrågan på processade kycklingprodukter inom bland annat snabbmatsrestauranger. Detta har också bidragit till stark resultatförbättring för segmentet.

Under hela 2022 har vi haft stort fokus på att försvara vår finansiella ställning i en utmanande omvärld, och det vidtogs ett antal försiktighetsåtgärder som att hålla nere investeringsnivån under första halvåret. Styrelsen beslutade också att inte föreslå någon utdelning för verksamhetsåret 2021.

Dessa åtgärder ledde till att den räntebärande nettoskulden i slutet av året var i linje med föregående år trots att vi har avslutat en del dyra factoringlösningar och fått ökade finanskostnader.

I andra kvartalet 2022 tecknade bolaget ett hållbarhetslänkat låneavtal om totalt 2 090 MSEK med en löptid om fem år. Detta refinansierar koncernens befintliga bankfinansiering och säkerställer en stabil men även flexibel finansiell grund för vår fortsatta resa, och vi uppskattar våra bankers förtroende för vår förmåga att hantera vår finansiella situation och återfå momentum i vår affär.

Vårt finansnetto 2022 påverkades bland annat av högre räntekostnader, drivet av ökade basräntor och temporärt högre marginal på vår nya finansiering, och landade på –105 (–82) MSEK. Skuldsättningsgraden var vid slutet av året 2,7 (3,4).

Koncernen har under 2022 också fortsatt det förändringsarbete som påbörjades under 2021 för att komma till rätta med våra interna utmaningar och möta en föränderlig omvärld. Arbetet med uppdatering av strategin fortsätter in i 2023.

Sammanfattningsvis är jag stolt över att vi under ett år med en utmanande omvärld ändå har kunnat leverera på vår plan om gradvis förbättrat resultat, och ser fram emot ytterligare förbättringar under 2023 som ett resultat av de åtgärder som kontinuerligt genomförs.

Julia Lagerqvist
CFO

FÖRVÄNSEL 20230831 03828

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Scandi Standard AB (publ), organisationsnummer 556921-0627, med säte i Stockholm, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2022.

- Nettoomsättningen uppgick till 12 119 (10 101) MSEK för helåret 2022. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 16 procent.
- Rörelseresultatet (EBIT) ökade till 290 (222) MSEK, motsvarande en marginal på 2,4 (2,2) procent. Inga jämförelsestörande poster har redovisats under året.
- Resultat efter finansnetto ökade till 186 (140) MSEK.
- Årets resultat uppgick till 138 (103) MSEK. Resultat per aktie uppgick till 2,02 (1,60) SEK.
- Operativt kassaflöde uppgick till 197 (347) MSEK.
- Den räntebärande nettoskulden ökade till 1 983 (1 980) MSEK.
- Styrelsen föreslår en utdelning för räkenskapsåret 2022 om 1,15 SEK (0,00) per aktie motsvarande 75 (0) MSEK till årsstämman 2023 baserat på antalet utestående aktier per den 31 december 2022. För 2021 utbetalades ingen utdelning.

Nettoomsättning och resultat

Nettoomsättning

Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 12 119 (10 101) MSEK för helåret 2022. I konstant valuta ökade nettoomsättningen med 16 procent.

Nettoomsättningen för segment Ready-to-cook, som är det största segmentet, ökade med 14 procent, medan nettoomsättningen ökade med 40 procent för segment Ready-to-eat. Ökningen i omsättning för båda segmenten var framför allt drivet av nödvändiga prisökningar för att motverka kostnadsökningar på insatsvaror. Se vidare om segmenten på sid 79.

Resultat

Rörelseresultatet (EBIT) för koncernen uppgick till 290 (222) MSEK för 2022, motsvarande en rörelsemarginal (EBIT marginal) på 2,4 (2,2) procent.

Det högre rörelseresultatet var framför allt drivet av ett förbättrat resultat inom Ready-to-eat och segment Other medan Ready-to-cook rapporterade ett försämrat rörelseresultat.

De betydande prisökningarna på många insatsvaror påverkade koncernens rörelseresultat negativt under framför allt första halvåret. Samtliga marknader har under året arbetat intensivt med att hantera den ökade kostnadsinflationen på ett långsiktigt och hållbart sätt, och att anpassa volym efter förändrad efterfrågan. Under andra halvåret nåddes bättre balans mellan prisökningar och kostnadsökningar, vilket tillsammans med förbättrade priser på exportmarknaden bidrog positivt till resultatet.

Samtidigt har förluster inom Ready-to-cook Danmark, främst relaterade till implementeringen av strategin för långsamväxande fåglar, och nya konsumtionstrender, fortsatt påverkat rörelseresultatet negativt under året. Resultatet påverkades även av nedskrivningar av anläggningstillgångar samt kompensation kopplat till en äldre kontraktstvist.

Finansnettot för koncernen uppgick till –105 (–82) MSEK för 2022. Försämringen är främst hänförlig till högre räntekostnader.

Resultat efter finansnetto för koncernen uppgick till 186 (140) MSEK för 2022.

Skatt på årets resultat för koncernen uppgick till –47 (–37) MSEK för 2022, motsvarande en effektiv skattesats på cirka 25 (26) procent.

Årets resultat för koncernen uppgick till 138 (103) MSEK för 2022, motsvarande ett resultat per aktie om 2,02 (1,60) SEK.

Nyckeltal

MSEK	2022	2021
Nettoomsättning	12 119	10 101
EBITDA	722	598
Rörelseresultat (EBIT)	290	222
Jämförelsestörande poster[1)]	–	9
Justerad EBITDA[1)]	722	589
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)[1)]	290	213
Resultat efter finansnetto	186	140
Årets resultat	138	103
Resultat per aktie, SEK	2,02	1,60
Utdelning, SEK	1,15[2)]	–
Operativt kassaflöde	197	347
Räntebärande nettoskuld	1 983	1 980

%	2022	2021
EBITDA marginal %	6,0	5,9
Rörelsemarginal (EBIT marginal)	2,4	2,2
Justerad EBITDA-marginal[1)]	6,0	5,8
Justerad rörelsemarginal (justerad EBIT marginal)[1)]	2,4	2,1
Avkastning på sysselsatt kapital, (ROCE)[1)]	6,7	5,2
Avkastning på eget kapital	6,2	5,5
Soliditet	33,5	30,0
Medelantal anställda, antal	3 294	3 215

[1)] Justerat för jämförelsestörande poster, se sid 78
[2)] Styrelsens förslag till årsstämman 2023

Kassaflöde och investeringar

Operativt kassaflöde för koncernen uppgick till 197 (347) MSEK för 2022. Kassaflödet påverkades negativt av försämrat rörelsekapital.

Rörelsekapitalet uppgick per den 31 december 2022 till 23 (–105) MSEK, motsvarande 0,2 (–1,0) procent av nettoomsättningen. Försämringen jämfört med föregående år kan främst hänföras till en minskning av factoringlösningar men även ökat lagervärde drivet av ökade priser på insatsvaror.

Jämförelsestörande poster i rörelseresultatet

MSEK	2022	2021
Justering av skuld för tilläggsköpeskilling	–	9[1)]
Totalt	**–**	**9**

[1)] Intäkter hänförliga till minskning av skuld vid utbetald slutlikvid för tilläggsköpeskilling relaterad till förvärvet av Manor Farm om 22 MSEK och kostnader hänförligt till en slutlikvid relaterad till förvärvet av den finska verksamheten om–13 MSEK

Investeringar

Nettoinvesteringarna för koncernen uppgick till 311 (306) MSEK för 2022. En betydande del avser investeringar i Danmark där Scandi Standard har investerat i ökad kapacitet inom Ready-to-eat, samt investering i nytt ERP för koncernen.

Cirka 68 (77) procent av investeringarna 2022 avsåg effektivitets-, produktivitets- och kapacitetshöjande åtgärder och cirka 32 (23) procent var underhållsinvesteringar.

Förändring av räntebärande nettoskuld

MSEK	2022	2021
Räntebärande nettoskuld vid årets början	**1 980**	**1 933**
EBITDA	722	598
Förändringar i rörelsekapital	–136	162
Nettoinvesteringar	–311	–306
Övriga rörelseposter	–79	–108
Operativt kassaflöde	**197**	**347**
Betalda finansiella poster, netto	–95	–69
Betald inkomstskatt	–55	–56
Utdelning	–4	–81
Företagsförvärv	–	–171
Övrigt[1)]	–45	–17
Minskning (+) / ökning(–) av räntebärande nettoskuld	**–3**	**–47**
Räntebärande nettoskuld vid årets slut	**1 983**	**1 980**

[1)] Övrigt inkluderar i huvudsak valutakurseffekter och nettoförändring leasingtillgångar

Finansiell ställning

Det egna kapitalet hänförligt till moderbolagets aktieägare uppgick per den 31 december 2022 till 2 331 (1 951) MSEK. Soliditeten förbättrades till 33,5 (30,0) procent. Avkastningen på eget kapital var 6,2 (5,5) procent.

Den räntebärande nettoskulden för koncernen uppgick per den 31 december 2022 till 1 983 (1 980) MSEK, vilket var i linje med föregående år.

Räntebärande nettoskuld/justerad EBITDA uppgick per den 31 december 2022 till 2,7 (3,4). Likvida medel för koncernen uppgick per den 31 december 2022 till 3 (350) MSEK, en minskning mot föregående år då likvida medel använts för att betala av på lån. Tillgängliga men inte utnyttjade lånefaciliteter uppgick vid samma tidpunkt till 917 (1 068) MSEK.

INVISIBLE 20230810 103629

Segmentsinformation

Segment Ready-to-cook

MSEK	2022	2021	Förändring
Nettoomsättning	8 674	7 611	14%
EBITDA	406	424	-4%
Rörelseresultat (EBIT)	47	110	-57%
Jämförelsestörande poster[1)]	–	–	–
Justerad EBITDA[1)]	406	424	-4%
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)[1)]	47	110	-57%
EBITDA marginal[1)]	4,7%	5,6%	-0,9ppt
Rörelsemarginal (EBIT marginal) [1)]	0,5%	1,4%	-0,9ppt
Justerad EBITDA-marginal[1)]	4,7%	5,6%	-0,9ppt
Justerad rörelsemarginal (justerad EBIT marginal)[1)]	0,5%	1,4%	-0,9ppt

[1)] Justerad för jämförelsestörande poster, se sid 7.

Nettoomsättningen för segmentet Ready-to-cook (RTC) var 8 674 (7 611) MSEK vilket var en ökning med 14 procent jämfört med föregående år. Ökningen var främst relaterad till prisökningar då volymen minskade efter produktionsneddragningar och förändrade konsumentbeteenden. Nettoomsättningen inom kylda produkter ökade med 12 procent medan frysta produkter ökade med 21 procent jämfört med föregående år drivet av ändrade konsumentpreferenser. Nettoomsättningen inom säljkanalen Dagligvaruhandel ökade med enbart 10 procent drivet av förändrade konsumentbeteenden medan Restaurang och Storhushåll ökade med 39 procent.

Nettoomsättningen inom säljkanalen Export ökade med 24 procent hjälpt av stärkt export till Asien efter att exportrestriktionerna relaterat till fågelinfluensa har lyfts.

Rörelseresultatet minskade med 57 procent till 47 (110) MSEK, motsvarande en marginal på 0,5 (1,4) procent. Rörelseresultat påverkades negativt av ökade kostnader för insatsvaror och energi som inte till fullo kompenserats för av prisökningar, samt lägre försäljningsvolymer. Den utmanande situationen i Danmark bidrog även negativt till resultatet. Under året togs kostnader relaterat till nedskrivning av anläggningstillgångar på Irland, samt kompensation kopplat till en äldre kontraktstvist i Finland.

Inga jämförelsestörande poster redovisades under 2022 – (–).

Segment Ready-to-eat

MSEK	2022	2021	Förändring
Nettoomsättning	2 949	2 112	40%
EBITDA	260	187	39%
Rörelseresultat (EBIT)	209	138	51%
Jämförelsestörande poster[1)]	–	–	–
Justerad EBITDA[1)]	260	187	39%
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT)[1)]	209	138	51%
EBITDA marginal [1)]	8,8%	8,8%	0,0ppt
Rörelsemarginal (EBIT marginal) [1)]	7,1%	6,6%	0,5ppt
Justerad EBITDA-marginal[1)]	8,8%	8,8%	0,0ppt
Justerad rörelsemarginal (justerad EBIT marginal)[1)]	7,1%	6,6%	0,5ppt

[1)] Justerad för jämförelsestörande poster, se sid 78

Nettoomsättningen för segmentet Ready-to-eat (RTE) var 2 949 (2 112) MSEK vilket var en ökning med 40 procent jämfört med föregående år. Ökningen var främst relaterad till prisökningar men även ökning i volym och förbättrad försäljningsmix mellan både produkter och kunder drivet av riktad produktutveckling och kundstrategiska beslut.

Nettoomsättningen inom säljkanalen Restaurang och Storhushåll ökade med 47 procent och Dagligvaruhandel ökade med 17 procent. Nettoomsättningen inom säljkanalen Export ökade med 41 procent och med 45 procent inom Livsmedelsindustrin och övrigt.

Rörelseresultatet ökade med 51 procent till 209 (138) MSEK, motsvarande en marginal på 7,1(6,6) procent. Rörelseresultatet påverkades positivt av förbättrad mix av såväl produkter som kunder, samt volymökning, samtidigt som kostnadsökningarna till kunder kompenseras för i stor utsträckning. Samtidigt påverkades segmentet negativt med cirka 26 MSEK av utebliven försäljning relaterat till den brand som uppstod i produktionsanläggningen i Farre i Danmark i början av april 2022. Ombyggnationer har genomförts i slutet av fjärde kvartalet.

Inga jämförelsestörande poster redovisades under 2022 – (–).

Segment Övrigt

Segment Övrigt utgörs av ingredienser och koncerngemensamma kostnader. Ingredienser är biprodukter främst avsedda för andra ändamål än livsmedelsanvändning, och används i industriell produktion av djurfoder och till andra tillämpningar, vilket är i linje med Scandi Standards ambition att ta tillvara på hela djuret eftersom det bidrar till ett minimerat produktionsspill och ett lägre koldioxidavtryck. Ingen enskild del av Övrigt är tillräckligt stor för att utgöra sitt eget segment.

Ingredienser

Nettoomsättningen för ingredienser uppgick till 496 (377) MSEK och rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 76 (13) MSEK. Ökningen i rörelseresultatet (EBIT) drevs framfört allt av av ökade marknadspriser.

Koncerngemensamma kostnader

Koncerngemensamma kostnader om –41 (–39) MSEK ingick i koncernens rörelseresultat (EBIT). Inga jämförelsestörande poster redovisades under 2022 – (9) MSEK.

Förvärv
Inga förvärv genomfördes under 2022.

Scandi Standard-aktien
Aktiekapitalet i Scandi Standard AB (publ) uppgick per den 31 december 2022 till 659 663 (659 663) SEK, fördelat på 66 060 890 (66 060 890) aktier med ett kvotvärde på 0,009986 (0,009986) SEK per aktie. Varje aktie motsvarar en röst. Det finns endast ett aktieslag med lika rösträtt och rätt i bolagets vinst och kapital.

Det finns inga begränsningar avseende överlåtelse av aktier, rösträtter eller rätten att delta i årsstämman. Bolaget har inte heller ingått några väsentliga avtal som kan påverkas, förändras eller upphöra om kontrollen över bolaget skulle förändras till följd av ett offentligt bud om att förvärva aktier i bolaget, med undantag för koncernens finansieringsavtal. Bolaget har inte kännedom om några avtal mellan aktieägare som skulle kunna begränsa rätten att överlåta aktier. Det finns inte heller några bestämmelser i bolagsordningen avseende utnämning eller entledigande av styrelseledamöter eller avtal mellan bolaget och styrelseledamöter eller anställda angående utbetalning av ersättningar om sådana personer lämnar sina poster, eller om anställningen avslutas till följd av ett offentligt bud att förvärva bolaget.

De tre största aktieägarna per den 31 december 2022 var Investment AB Öresund, Grupo Lusiaves och Lantmännen Animalieinvest AB med ett innehav i bolaget motsvarande 15,3 procent, över 10,0 procent respektive 10,0 procent av aktiekapitalet. För information om de större aktieägarna, se sid 75.

Miljöarbete
Scandi Standard har 13 större produktionsanläggningar, varav fyra i Sverige, tre i Danmark, tre i Norge, två i Irland och en i Finland. Tillstånd och anmälningar erhålls och sker i enlighet med nationell och lokal lagstiftning för alla enheter. Direkt miljöpåverkan sker främst genom buller, utsläpp till luft och vatten samt mellanlagring av farligt avfall. Företaget arbetar kontinuerligt med att stärka rutiner för att snabbare åtgärda identifierade avvikelser. För vidare information om Scandi Standards miljöarbete, se Hållbarhetsrapporten sidan 42.

Bolagsstyrningsrapport och Hållbarhetsrapport
I enlighet med Årsredovisningslagen 6 kapitlet 11 § har Scandi Standard valt att upprätta lagstadgade Bolagsstyrningsrapport och Hållbarhetsrapport som från den legala årsredovisningen skilda rapporter. Bolagsstyrningsrapporten återfinns på sid 135 och Hållbarhetsrapportens omfattning framgår på sid 42.

Personal
Medelantalet anställda (FTE) uppgick 2022 till 3 294 (3 215). Se vidare not 5.

Årsstämma 2023
Årsstämman 2023 äger rum den 4 maj kl 10.00 i 7A Posthuset, Vasagatan 28 i Stockholm. Mer information om årsstämman finns på bolagets webbplats www.investors.scandistandard.com/sv/stamma.

Förslag till vinstdisposition
Styrelsen föreslår en utdelning för 2022 på 1,15 (0,00) SEK per aktie motsvarande en total utdelning på cirka 75 (0) MSEK baserat på antalet utestående aktier den 31 december 2022, med undantag för aktier som bolaget väntas innehå på den föreslagna avstämningsdagen för vinstutdelningen. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 54 (0) procent av årets resultat justerat för jämförelsestörande poster.

Bolagets utdelningspolicy är att i genomsnitt över tid dela ut cirka 60 procent av årets resultat justerat för jämförelsestörande poster. Utdelningen ska bestämmas så att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagsverksamheten och koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel överförs i ny räkning.

SEK	2022	2021
Överkursfond	645 155 862	645 155 862
Ackumulerat underskott	–16 712 342	–27 115 487
Årets resultat	408 252 088	10 403 145
Summa	**1 036 695 608**	**628 443 520**
Utdelning till aktieägare på 1,15 (–) SEK per aktie	–75 126 239	–
Att överföra i ny räkning	961 569 369	628 443 520
Summa	**1 036 695 608**	**628 443 520**

Väsentliga händelser under räkenskapsåret
Betydande kostnadsökningar på många insatsvaror drivet av kriget i Ukraina påverkade rörelseresultatet negativt under framför allt årets första hälft. Under året har nödvändiga prishöjningar genomförts för att uppnå bättre balans mellan kostnadsökningar och prisökningar.

I april 2022 inträffade en brandincident på koncernens produktionsenhet i Danmark. Ett snabbt släckningsarbete bidrog till att minska de materiella skadorna och ingen kom till skada. Dock bidrog brandincidenten till utebliven försäljning.

I maj 2022 undertecknades bindande låneavtal avseende hållbarhetslänkade banklån om totalt 2 090 MSEK med en löptid om fem år.

Segmentet Ready-to-eat levererade ännu ett starkt resultat och under 2022 utökades produktionskapaciteten på segmentets produktionsenhet i Farre för att möta en ökad efterfrågan.

Den 1 april 2022 tillsattes Jonas Tunestål som ny vd och koncernchef.

Händelser efter balansdagen
Inga väsentliga händelser efter balansdagen.

FINANSINSPEKTIONEN 20230831 03830

Förslag avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2020 som hölls den 15 maj 2020 beslutade att fastställa nedanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare ska beslutas av årsstämman åtminstone vart fjärde år. Årsstämman 2020 som hölls den 15 maj 2020 beslutade att fastställa nedanstående riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Årsstämman 2022 godkände ändrade riktlinjer för pension. Inför stämman 2023 föreslår styrelsen en ändring i riktlinjerna avseende rörlig lön för VD och ledande befattninghavare. Övriga delar i riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fortsätter att vara gällande.

Med ledande befattningshavare avses i dessa riktlinjer verkställande direktören för bolaget samt de vid var tid till verkställande direktören eller CFO rapporterande cheferna i bolaget eller andra koncernbolag som också ingår i koncernledningen samt styrelseledamöter i bolaget som har ingått ett anställningsavtal eller konsultavtal med bolaget eller ett koncernbolag.

Bolagets ersättningsprinciper och policyer ska säkerställa ansvarsfulla och hållbara ersättningsbeslut som stödjer bolagets och koncernens strategi, långsiktiga intressen och hållbara affärsmetoder. Löner och andra anställningsvillkor ska vara adekvata för att bolaget och koncernen ska ha möjlighet att behålla och rekrytera kompetenta ledande befattningshavare till en rimlig kostnad. Ersättningar till ledande befattningshavare ska bestå av en fast lön, rörlig lön, pension och övriga förmåner samt vara baserade på prestation, konkurrenskraft och skälighet.

Principer för fast lön

Alla ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation. I den mån styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, utöver ordinarie styrelsearbete, ska marknadsmässigt konsultarvode kunna utgå.

Principer för rörlig lön

Alla ledande befattningshavare kan från tid till annan erbjudas rörlig lön (dvs. kontanta bonusar). Den rörliga lönen baseras på att ett antal förutbestämda finansiella och personliga mål uppfylls. Bedömningen av om målen för utbetalning av rörlig lön är uppfyllda ska göras när den relevanta mätperioden för målen har avslutats. Styrelsens ersättningsutskott är ansvarigt för bedömningen såvitt avser rörlig lön till den verkställande direktören. Den verkställande direktören är ansvarig för bedömningen såvitt avser rörlig lön till andra ledande befattningshavare.

Rörlig lön ska inte överstiga 75 procent av den fasta lönen (med fast lön avses fast kontant lön som intjänats under året exklusive pensioner, förmåner och liknande).

Principer för aktierelaterade incitamentsprogram

Dessa riktlinjer omfattar inte ersättningar som bolagsstämman beslutar om. Följaktligen är riktlinjerna inte tillämpliga på det aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram 2023 (LTIP 2023) som styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman 2023 eller de utestående aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogrammen som årsstämmorna 2022, 2021 och 2020 beslutade om. De aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogrammen är riktade till vissa nyckelpersoner i bolaget och koncernen och är utformade för att främja bolagets och koncernens långsiktiga värdeskapande och hållbarhet samt öka intressegemenskapen mellan deltagarna och bolagets aktieägare. Enligt incitamentsprogrammet kan de anställda bli tilldelade aktier vederlagsfritt efter en treårig intjänandeperiod under förutsättning att vissa prestationskrav är uppfyllda. För att ytterligare öka intressegemenskapen mellan deltagarna och bolagets aktieägare på lång sikt är det ett krav för deltagande att deltagaren åtar sig att behålla alla tilldelade aktier (förutom aktier som avyttras för att täcka betalning av skatt som uppkommer i samband med tilldelningen av aktier) under en period om två år från dagen för tilldelning av aktierna. Ytterligare information om bolagets aktierelaterade långsiktiga incitamentsprogram, inklusive information om prestationskrav finns på bolagets webbplats, www.scandistandard.com.

Principer för pensioner

Avtal avseende pensioner ska, där så är möjligt, vara avgiftsbaserade och utformas i enlighet med de nivåer och den praxis som gäller i det land där den ledande befattningshavaren är anställd. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den årliga fasta lönen.

Principer för andra förmåner

Scandi Standard erbjuder utöver fast och rörlig lön, pension, trygghetsförsäkring vid arbetsskada samt tjänstegrupplivförsäkring i enlighet med lokala avtal och regler. Härutöver kan ledande befattningshavare ha rätt till privat sjukvårdsförsäkring samt telefon och tjänstebil beroende på avtal. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får uppgå till högst tio procent av den årliga fasta lönen.

Principer för lön under uppsägningstid och avgångsvederlag

Fast lön under uppsägningstid och avgångsvederlag, inklusive ersättning för eventuell konkurrensbegränsning, ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år. Det totala avgångsvederlaget för ledande befattningshavare ska vara begränsat till gällande månadslön för de återstående månaderna fram till rådande pensionsålder i respektive land.

Beredning och översyn av frågor relaterade till ersättning till ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer har upprättats av styrelsens ersättningsutskott. Vid ersättningsutskottets bedömning av om riktlinjerna och de begränsningar som gäller enligt riktlinjerna är rimliga, har ersättningsutskottet beaktat uppgifter om den totala ersättningen till bolagets samtliga anställda, inklusive olika ersättningskomponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid.

Ersättningsutskottet ska övervaka och utvärdera både pågående och under året avslutade program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, samt övervaka och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman och gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget och koncernen.

Ledamöterna i ersättningsutskottet är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning. Den verkställande direktören och de övriga medlemmarna i koncernledningen deltar inte i behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor i den mån de berörs av frågorna.

Principer för avvikelser från riktlinjerna

Styrelsen har rätt att helt eller delvis frångå riktlinjerna om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det och om ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Förslag om aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman 2023 ett aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram 2023 (LTIP 2023) för nyckelpersoner, som är avsett att främja bolagets och koncernens långsiktiga värdeskapande och hållbarhet samt öka intressegemenskapen mellan deltagarna i programmet och bolagets aktieägare.

Programmet är av samma typ som det utestående programmet LTIP 2022 och har delar av de långsiktiga incitamentsprogram som antagits i 2020–2021. Det krävs att deltagarna investerar i Scandi Standard aktier för att kunna delta i LTIP 2023. Varje sådan aktie ger deltagaren rätt till en (1) kvarhållningsaktierätt under förutsättning att deltagaren är fortsatt anställd och två (2) prestationsaktierätt. En prestationsaktierätt är baserad på en EPS CAGR prestation och den andra prestationsaktierätten är baserad på årlig relativ TSR .

Programmet omfattar högst 32 deltagare.

Intjänandetiden är tre år och under förutsättning att vissa villkor är uppfyllda kan deltagarna utnyttja sina prestationsaktierätter genom vilka de kostnadsfritt kommer att tilldelas aktier i bolaget.

Deltagarna i LTIP 2023 förbinder sig att behålla samtliga tilldelade aktier förutom för att täcka betalning av skatt som uppkommer i samband med tilldelning av aktier under en period av två år från tilldelningsdagen.

För att vara berättigad till tilldelning av samtliga aktier krävs att deltagaren i programmet förblir anställd och inte har gett eller fått meddelande om uppsägning under intjänandeperioden samt att vissa prestationskrav uppfylls.

Under året avslutades LTIP 2019 utan tilldelning av aktier till deltagarna i programmet.

Förutom LTIP 2020, LTIP 2021 och LTIP 2022 har Scandi Standard inga andra aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram. Avsikten är att ett program liknande LTIP 2023 ska antas årligen vid årsstämmorna de kommande åren.

Fullständiga villkor för LTIP 2023 ingår i kallelsen till årsstämman 2023. För information om villkoren och kostnaderna för LTIP 2022, LTIP 2021 och LTIP 2020, se not 5.

FINANSIELL 20230831 03831

Risker och riskhantering

Scandi Standards möjligheter att nå sina finansiella och andra mål är beroende av att koncernen behåller sina starka marknads- och varumärkespositioner, fortlöpande lanserar nya, innovativa och säkra produkter, har en kostnadseffektiv och flexibel produktion, samt effektiva interna processer och kontroller.

Scandi Standard har implementerat ett Enterprise Risk Management (ERM) program som täcker alla affärsområden och funktioner inom koncernen. Ledningsgrupperna analyserar risker i sin verksamhet och relaterar till sina strategiska mål minst årligen. Bedömning och hantering av hållbarhetsrisker är integrerade delar av ERM-programmet. Processen för riskhantering innebär att risker identifieras, utvärderas, hanteras och följs upp som en naturlig del av bolagsstyrningen.

Riskerna beskrivs på följande sidor utan någon särskild prioritetsordning och utan att göra anspråk på att vara uttömmande. Andra risker och osäkerhetsfaktorer som i nuläget inte är kända för koncernen, eller som koncernen för närvarande inte bedömer vara av väsentlig betydelse, kan i framtiden få en betydande negativ inverkan på koncernens möjligheter att nå sina finansiella och andra mål.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Risker hänförliga till Scandi Standards verksamhet kan generellt delas in i strategiska risker, operativa risker, risker avseende efterlevnad av externa lagar och regler samt interna styrdokument, rapporteringsrisker samt finansiella risker. Hållbarhetsrisker är integrerade i dessa risker som tillämpligt.

Samtliga risker kan ha en negativ påverkan på Scandi Standards nettoomsättning, finansiella resultat och finansiella ställning samt påverka koncernens möjligheter att nå uppställda strategiska, operativa och finansiella och andra mål.

Interna styrdokument i form av koder, policyer, riktlinjer och instruktioner har upprättats för att säkerställa att riskerna beaktas vid viktiga affärsbeslut samt för att styra och kontrollera verksamheten.

Strategiska risker
De strategiska riskerna är förknippade med affärsutvecklingen och den långsiktiga planeringen samt värdet av varumärkena. Dessa risker hanteras huvudsakligen av styrelsen som en del i den årliga strategiprocessen som definierar strategi och mål, samt i arbetet som leder fram till beslut om koncernens årliga affärsplan och mål.

Operativa risker
De operativa riskerna uppkommer som en del av den löpande verksamheten och hanteras huvudsakligen av koncernledningen och övriga chefer med operativt ansvar.

Risker avseende efterlevnad av externa lagar och regler samt interna styrdokument
Dessa risker är relaterade till bristande efterlevnad av tillämpliga externa lagar och regler samt interna styrdokument. Viktiga externa lagar och regler samt interna styrdokument finns angivna i Bolagsstyrningsrapporten på sid 135 och omfattar till exempel Svensk kod för bolagsstyrning och Scandi Standards Uppförandekod. För den externa finansiella rapporteringen gäller att den ska upprättas i enlighet med externa lagar, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag.

Rapporteringsrisker
Rapporteringsriskerna är relaterade till den interna och externa rapporteringen i allmänhet och finansiell rapportering i synnerhet.

En beskrivning av intern kontroll och riskhantering i koncernen avseende finansiell rapportering finns i Bolagsstyrningsrapporten på sid 141.

Finansiella risker
Koncernen är genom sina internationella verksamheter exponerad för olika finansiella risker. Dessa omfattar fluktuationer i koncernens finansiella resultat, finansiella ställning och kassaflöde till följd av valutarisker, ränterisker, refinansierings och likviditets risker samt kredit- och motpartsrisker. Se vidare not 22.

Försäkring som ett verktyg för riskhantering

Scandi Standard har skräddarsydda försäkringsprogram som överför de risker som är förknippade med bland annat koncernens egendoms-, transport- och ansvarsexponeringar.

Känslighetsanalys

Nedan visas en känslighetsanalys avseende viktiga faktorer som påverkar koncernens finansiella resultat. Analysen grundar sig på värden per den 31 december 2022 och förutsätter att övriga påverkande faktorer är oförändrade.

Känslighetsanalys per den 31 december 2022[1)]

MSEK	Bedömd påverkan på rörelseresultatet
Vid en förändring med +/–1% på årsbasis	
Genomsnittligt försäljningspris	+/–121 (101)
Kostnad för sålda varor	+/–110 (91)
Vid en förändring av valutakurser mot SEK med +/–5%	
DKK	+/–1 (5)
NOK	+/–13 (13)
EUR	+/–1 (0)

[1)] Siffror inom parentes avser föregående år.

Strategiska risker

Risker	Beskrivning	Hantering
Beroendet av ett fåtal stora kunder	Koncernens fem största kunder svarade 2022 för 45 procent av nettoomsättningen och de tio största för 61 procent. Det är delvis en följd av att dagligvaruhandeln på koncernens marknader är konsoliderad till ett fåtal större kedjor i respektive land. Förluster av kunder eller volymer hos kunder kan ha en betydande påverkan på koncernens nettoomsättning och finansiella resultat.	• Årliga strategiprocessen. • Proaktiv hantering i årliga kundförhandlingar. • Rapportering av försäljning och resultat till koncernledningen och övrig operativ ledning på veckobasis. • Koncernledningen har möten varannan vecka för att gå igenom resultat och ställning, uppdatera prognoser och planer samt för att diskutera viktiga affärsfrågor.
Tillgången på fåglar för att upprätthålla nuvarande verksamhet och uppnå tillväxt	Uppfödningen av kycklingar sköts i allt väsentligt av externa kontrakterade uppfödare på respektive lokal marknad. Koncernen är beroende av att köpa in betydande volymer för att både upprätthålla nuvarande verksamhet och uppnå tillväxt. Introduktion av nya raser komplicerar planeringen av volymer.	• Koncernen har ett nära samarbete med sina kontrakterade uppfödare när det gäller både effektivitet och kvalitet i uppfödningen samt för att verka för en god djurhållning. • Fortsätta att stärka samarbetet med de kontrakterade uppfödarna totalt sett i de avtalsmässiga villkoren samt att formalisera uppföljningen. • Förbättrad intern planeringsprocess genom hela värdekedjan.
Nya trender som kan medföra en minskad efterfrågan på kyckling	Efterfrågan på koncernens produkter kan påverkas av trender avseende hälsa, dieter, djuromsorg, långsamväxande raser, etiska värderingar avseende djurhållning, miljö och klimat, som även kan påverka koncernens nettoomsättning och produktionskostnaderna.	• Stort fokus på hållbar utveckling i hela organisationen och värdekedjan inklusive intressentdialoger. • Förbättrad kommunikation om produktnytta relaterad till hälso- och klimatpåverkan. • Koncernen har koncernövergripande funktioner för hållbarhet, kvalitet och djuromsorg. • Långsiktiga marknadsstudier.
Förändringar i dagligvaruhandelns marknadsföring	Dagligvaruhandeln är Scandi Standards största säljkanal och svarar för mer än hälften av koncernens nettoomsättning. Handeln har stor påverkan på konsumenternas inköpsbeteenden genom bland annat varornas placering i butiken, hyllutrymme och säljfrämjande åtgärder och därmed koncernens nettoomsättning. En ökad försäljning via internet kan leda till förändrade volymer och marknadsandelar för koncernens viktigaste kunder.	• Koncernen arbetar aktivt tillsammans med branschorganisationer och handeln för att driva kycklingkategorin och säkerställa att efterfrågan underlättas genom till exempel butiksinredning, tilldelning av hyllutrymme och säljfrämjande åtgärder.
Politiska risker och geopolitiska risker	De marknader koncernen verkar på styrs av mycket strikta och omfattande regler vad gäller hygien, livsmedelssäkerhet och djurvälfärd. Nya eller förändrade förutsättningar för att driva verksamheten, som till exempel regleringar med hänsyn till reducering av klimat- och miljöpåverkan, biologisk mångfald och andra hållbarhetsområden, kan medföra oförutsedda kostnader och ställa krav på omfattande investeringar. En bristande förmåga att anpassa verksamheten kan medföra att koncernen tappar i anseende hos kunder och aktieägare. Risk för invasion i geografiskt närområde.	• Ständig förbättring av arbetsprocesser och kvalitetsstyrningssystem för att säkerställa en hög livsmedelssäkerhet och kvalitet i hela värdekedjan. • Stort fokus på hållbar utveckling i hela organisationen och värdekedjan. • Utveckla intressentdialoger och förbättra hållbarhetsstyrning och rapportering. • Certifiering av produktionsanläggningarna i enlighet med globala och ledande standarder. • Kontinuerliga tester i produktionen avseende salmonella och campylobakter. • Rutiner för krishantering och beredskapsplaner. • Konsekvensanalyser. • Aktiv bevakning av förändrade regellandskap, ofta genom företagsföreningar.
Skador på varumärken	Försämrad eller bristande kvalitet på produkter, i produktionsprocesser, i djurhållningen eller i andra delar av värdekedjan kan medföra ett minskat förtroende för koncernens varumärken och leda till lägre försäljningsvolymer.	• Interna styrdokument i form av koder, policyer, riktlinjer och instruktioner. • En process finns för att dra lärdom av och tillvarata erfarenheter av händelser som inträffat.
Företagskulturen och förmågan att attrahera kompetenta medarbetare	Motiverade medarbetare med rätt kompetens är avgörande för att driva koncernens utveckling och uppnå uppställda mål.	• Interna styrdokument inklusive Uppförandekoden . • Ledarutveckling. • Ökade insatser avseende Employer branding tex Graduate-program. • Successionsplanering. • Stort fokus på hållbar utveckling • Årlig medarbetarundersökning med uppföljning och riktade åtgärder.

PUBLISERAD 20230315103832

Operativa risker

Risker	Beskrivning	Hantering
Fluktuationer i efterfrågan	I händelse av en plötslig upp eller nedgång i efterfrågan kan det hända att koncernen inte hinner göra omedelbara justeringar av produktionen, vilket bland annat kan leda till uppbyggnad av lager. Produktionskostnaderna har en betydande påverkan på koncernens finansiella resultat. De största kostnadsposterna utgörs av personal-, distributions-, energi- och fastighetskostnader.	• Den negativa effekten av en nedgång i efterfrågan kan i viss mån begränsas genom att produkterna fryses in och senare säljs som frysta produkter med längre hållbarhet. • Kontinuerligt fokus på att effektivisera produktionsprocesserna och genomströmningen i produktionen. • Att minimera svinn, driftsstopp och övertid är andra viktiga faktorer som påverkar produktionskostnaderna och en anläggnings lönsamhet. • Kontinuerligt fokus på planering, processer och system.
Priskonkurrens	Den inhemska produktionen av kycklingbaserade livsmedel i Norden och Irland är konsoliderad till ett fåtal huvudproducenter i varje land. Konkurrensen är hård när det gäller att behålla och stärka positionerna inom säljkanalerna Dagligvaruhandel samt Restaurang och Storhushåll.	• Koncernen är den största producenten i Norden och Irland och har genom sina stora volymer, breda sortiment, och starka varumärken betydande stordrifts- och konkurrensfördelar. • Ökade satsningar på produktutveckling och på mer förädlade produkter. • Överföring av så kallad Best practice mellan länderna för att tillvarata stordriftsfördelar.
Exportpriser	Fluktuationer i exportpriser samt på vissa kycklingdelar som säljs på exportmarknaderna kan framför allt påverka lönsamheten för den danska verksamheten som har en hög exportandel.	• Etablerat en global exportavdelning för att maximera försäljningsvärde för koncernens totala exportförsäljning. • Kontinuerligt fokus på att driva exportförsäljning av förädlade produkter och att minska exportförsäljning av standardprodukter.
Ändrade inköpskostnader	Koncernens totala kostnader för externa inköp av råmaterial och förnödenheter uppgick 2022 till cirka 7 809 MSEK, varav huvuddelen avsåg levande kycklingar. Kycklingarna köps huvudsakligen från kontrakterade uppfödare på respektive lokal marknad. Koncernen är exponerad för förändringar i priset på spannmål indirekt genom att spannmål utgör den största kostnadsposten för koncernens kontrakterade uppfödare samt direkt genom den foderfabrik som ingår i den irländska verksamheten och som producerar foder till den irländska verksamhetens kontrakterade uppfödare. Koncernen är även exponerad för generella kostnadsförändringar avseende bland annat energi, transporter, försäkring och förpackningsmaterial samt för kostnadsförändringar som en effekt av geopolitisk osäkerhet.	• Koncernens inköpsfunktion arbetar nära leverantörerna för att hantera materialförsörjningen och risker i denna och följer upp leverantörernas finansiella stabilitet, kvalitetssystem inklusive djurvälfärd och leveranskapacitet. • Koncernens affärsmodell, som gör att ändringar i råvarupriser generellt kan överföras till kund, ger goda förutsättningar för att hantera pris- och kostnadsökningar över tid.
Sjukdomsutbrott bland djuren	Efterfrågan på kycklingprodukter kan påverkas negativt av sjukdomsutbrott bland djuren inom koncernen, på de marknader där Scandi Standard är verksam, på andra geografiska marknader eller hos konkurrenter. Största risken är ett utbrott av fågelinfluensa eller liknande virus, som kan medföra handelsrestriktioner som innebär en minskad exportförsäljning även om sjukdomen inte konstaterats i koncernens värdekedja. Salmonellainfektioner är en ständig utmaning för hela kycklingindustrin.	• Nordisk kyckling anses vara av högsta kvalitet tack vare de stränga regler som gäller avseende djurens hälsa och välfärd. • Koncernen har lång erfarenhet och väl utvecklade processer i hela värdekedjan för att förhindra sjukdomsutbrott. • Ett koncerngemensamt program avseende kvalitetskrav för djurhållning gäller för alla kontrakterade uppfödare oavsett land. • Kostnaderna för eventuella skador minimeras genom försäkringslösningar där sådana är tillgängliga.
Produktkvalitet och produktsäkerhet	Att leverera produkter som är säkra att äta är avgörande för koncernens framgång och överlevnad. Om interna produktionsprocesser eller processer i övriga värdekedjan inte fungerar som avsett kan detta ha en negativ påverkan på produktkvaliteten och produktsäkerheten, vilket kan medföra ett minskat förtroende för koncernen och dess varumärken och lägre försäljningsvolymer.	• Ständig förbättring av arbetsprocesser och kvalitetsstyrningssystem för att säkerställa en hög livsmedelskvalitet i hela värdekedjan. • Affärsetiska risker, risker i värdekedjan och råvarurisker hanteras i huvudsak genom implementering av koncernens leverantörsuppförandekod som inkluderas i alla leverantörsavtal och genom att efterlevnaden av denna regelbundet övervakas. • Tester görs kontinuerligt i produktionen avseende både salmonella och campylobakter.

Operativa risker forts.

Risker	Beskrivning	Hantering
Störningar i produktionen eller i leveranskedjan	En order från en kund behandlas normalt inom en till tre dagar. Även mindre störningar i produktionen kan medföra att förpliktelser mot kunder inte kan uppfyllas, vilket kan öka risken för att kunderna byter leverantör. Kunderna kan ibland också vara berättigade till ersättning. En stor andel av koncernens produkter säljs som färska livsmedel och måste på grund av begränsad förbrukningstid distribueras och säljas till kunderna kort tid efter produktionen. Avvikelser från koncernens standarder kan medföra produktionsutmaningar. Störningar i produktionen kan också uppstå på grund av sjukdom hos personalen, brand, utsläpp eller annan skada på materiella tillgångar. År 2022 har koncernen mött osäkerhet på grund av el- och gasförsörjning, mest på grund av kriget i Ukraina.	• Kostnaderna för eventuella skador minimeras genom försäkringslösningar där sådana är tillgängliga. • Rutiner för krishantering och beredskapsplaner. • Brandlarm på alla enheter. • Samarbete med leverantörerna. • Koncernövergripande förbättringsprogram. • Koncernens inköpsfunktion utvärderar störningen i leveranskedjan och marknadssituationen.
Affärsetiska risker samt risker avseende hälsa, säkerhet, mänskliga rättigheter, miljö och djurhållning (ESG)	Minskat förtroende för koncernen och dess varumärken på grund av oetiskt beteende, bedrägerier, korruption eller muta. Risker avseende hälsa, säkerhet, mänskliga rättigheter, miljö och djurhållning kan uppstå i hela värdekedjan, inkl. koncernens anläggningar. De kan följas av anseenderisker, som kan skada förtroendet för koncernen och dess varumärken bland kunder och konsumenter, och även göra det svårare att rekrytera och behålla medarbetare.	• Väldefinierat internt styrsystem, policyer och systematiskt arbete och kommunikation för att upprätthålla en sund företagskultur. • Regelbunden uppföljning av ledningen och bedömning av alla arbetsplatsskador för att utveckla åtgärder för att skapa en god arbetsmiljö med minimerad risk för skador. • Implementering av koncernens uppförandekod och leverantörsuppförandekod. • Visselblåsarfunktion för rapportering av olagligt eller oetiskt beteende som strider mot koncernens uppförandekod.
Risker relaterade till klimatförändringar	En växande medvetenhet om klimatförändringar kan resultera i begränsningar i klimatpåverkande utsläpp, förändrade regleringar eller nya skatter på energi och transporter samt förändringar i konsumenternas preferenser och köpbeteenden. Klimatförändringar som leder till mer extrema väderförhållanden och väderhändelser kan negativt påverka värdekedjan t.ex. produktion av foder och koncernens verksamhet vid extrema väderhändelser som påverkar våra anläggningar.	• Ett aktivt arbete bedrivs för att uppnå resurseffektivitet i alla led i värdekedjan vad gäller användning av energi, vatten, hantering av avfall och biprodukter. Koncernen har åtagit sig att sätta ett vetenskapsbaserat mål i linje med Parisavtalet, vilket begränsar den globala uppvärmningen till 1,5 grader. Detta mål på medellång och lång sikt är för närvarande under utveckling. För mer information, se avsnittet om hållbarhetsarbete på sidan 42–72.
Pandemi	Utbrott av pandemi kan påverka Scandi Standards verksamhet på flera sätt. Koncernens försäljning till Restaurang och Storhushåll kan påverkas negativt då besöksnäringen kan drabbas av konsekvenserna av ett pandemiutbrott. Förmågan att producera kan påverkas av hög sjukfrånvaro, av att medarbetare av andra skäl inte kan vara på arbetet eller av statliga regleringar som kan påverka förmågan att upprätthålla produktionen. Om ett utbrott får stor påverkan på koncernens resultat kan det få en betydande påverkan på koncernens likviditet och finansiella ställning.	• Arbetet med att minimera störningar på längre sikt fortgår såsom under Covid-19 pandemin. • Koncernen har krisplaner som uppdateras och sätts i verket under rådande omständigheter. • Produktionskapacitet anpassas efter efterfrågan. • Noggrann analys av förväntad likviditet och finansiell ställning genomförs och uppdateras löpande. • Krispaket från myndigheter kan i vissa fall vara applicerbara.
Försäkringsrisker	Koncernen är genom sin verksamhet och sina tillgångar exponerad för förluster och skador. Kostnaderna för eventuella förluster och skador minimeras genom försäkringslösningar i linje med branschpraxis. Försäkringar är endast möjligt om de försäkringslösningar Scandi Standard önskar eller har åtagit sig att ha finns tillgängliga, och det är inte givet att möjliga försäkringslösningar erbjuds med täckning och/eller försäkringspremier på önskad nivå.	• Interna styrdokument i form av koder, policyer, riktlinjer och instruktioner. • Systematiskt arbete för att begränsa risken för förluster och skador och rutiner för krishantering och beredskapsplaner för att begränsa effekten av förluster och skador. • Upphandlingsprocess för försäkring strukturerad av och genomförd med bistånd från ledande försäkringsmäklare med access till och erfarenhet från relevanta internationella försäkringsmarknader. • Program för att göra verksamheten mer försäkringsbar och därmed på sikt minska kostnaden för försäkringspremier.
Bristande interna processer samt informations- och IT-säkerhet	Oklara roller och oklar ansvarsfördelning i organisationen och dess processer och IT-system kan medföra att nödvändiga aktiviteter inklusive beslut och kontroller och förändringar försenas eller inte vidtas alls innan negativa effekter eller skada uppstått eller vidtas av fel person. Ineffektiva processer, kontroller och IT-system kan leda till bristande intern styrning och intern kontroll.	• Interna styrdokument i form av koder, policyer, riktlinjer och instruktioner. • Klart definierade roller och ansvarsfördelning och rapporteringskrav för chefer och övriga i ansvarig ställning. • Effektiva processer, kontroller och IT-system. • Mitigerande åtgärder identifieras, de flesta av dem behandlas inom koncernens säkerhetsförbättringsprogram.

Risker avseende efterlevnad av externa lagar och regler samt interna styrdokument

Risker	Beskrivning	Hantering
Efterlevnad av externa lagar och regler samt interna styrdokument	Koncernen bedriver verksamhet i flera olika länder, vilket innebär att ett stort antal externa lagar och regler omgärdar alla aspekter av verksamheten. Om dessa inte följs kan det medföra såväl juridiska som finansiella konsekvenser som också kan skada koncernens anseende. Som ett svenskt publikt aktiebolag noterat vid Nasdaq Stockholm har Scandi Standard skyldighet att följa svensk aktiebolagslag, svensk årsredovisningslag, Nasdaq Stockholm's regelverk, Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares, Svensk kod för bolagsstyrning med flera svenska och utländska externa lagar och regler men även interna styrdokument.	• Koncernledningens struktur med en stark lokal ledning i respektive land medför snabb spridning av ändamålsenlig information inom organisationen. • Interna styrdokument i form av Arbetsordning för styrelsen, Instruktion för verkställande direktören, Instruktion avseende finansiell rapportering till styrelsen, Uppförandekod och leverantörsuppförandekod, Visselblåsarpolicy, Informationspolicy, Insiderpolicy, IT-säkerhetspolicy, Finanspolicy, med flera interna styrdokument som uppdateras regelbundet och godkänns av styrelsen samt landsriskpolicyer. • Koncernövergripande förbättringsprogram. • Finans- och redovisningsmanual och Ramverk för intern kontroll avseende finansiell rapportering. • Visselblåsarfunktion • Revision inklusive uppföljning av resultat. • Efterlevnad av exportkontroll. • Systematisk utbildning för anställda i identifierade riskpositioner

Rapporteringsrisker

Risker	Beskrivning	Hantering
Felaktigheter i rapportering	Felaktigheter kan påverka både den interna och den externa rapporteringen generellt men även specifikt för den finansiella rapporteringen. För information om intern kontroll avseende finansiell rapportering se Bolagsstyrningsrapporten på sid 141.	• Finans- och redovisningsmanual. • Ramverk for intern kontroll avseende finansiell rapportering. • Riskhanteringsprocessen. • Internrevisionsfunktionen.
IT-relaterade risker	Bristande informationssäkerhet och IT-säkerhet, inklusive cybersäkerhet och störningar eller fel i kritiska IT-system kan påverka både den interna och den externa rapporteringen generellt men även specifikt för den finansiella rapporteringen.	• IT-säkerhetspolicy. • Implementerad förstärkt förvaltningsprocess för och rutiner kring förändringar i IT-system.

Finansiella risker

Risker	Beskrivning	Hantering
Valutarisker; transaktions- och omräkningsexponering	Transaktionsexponering kan huvudsakligen hänföras till exportförsäljningen. Omräkningsexponering är effekten av valutakursförändringar när utländska dotterföretags resultaträkningar och rapporter över finansiell ställning i DKK, NOK och EUR räknas om till SEK. Se vidare not 22.	• De finansiella riskerna hanteras av koncernens centrala finansfunktion och baseras på den Finanspolicy som fastställts av styrelsen samt riskpolicyer för respektive land. • Valutarisker är i viss mån säkrad genom att vissa lån upptas i dotterföretagens respektive rapporteringsvalutor.
Ränte-, refinansierings-, likviditets-, kredit- och motpartsrisker	Koncernen är genom sina räntebärande skulder exponerad för ränterisker, det vill säga att förändringar i marknadsräntor negativt påverkar det finansiella resultatet och kassaflödet. Risker avseende refinansiering och likviditet omfattar risker att finansieringsmöjligheterna är begränsade när lån och krediter ska omsättas eller pga bristande efterlevnad av lånevillkor och kreditvillkor, risker att kostnaderna blir högre, samt risker att betalningsförpliktelser inte kan fullgöras på grund av otillräcklig likviditet. Kredit- och motpartsrisker innebär risker att motparten i en transaktion inte kan fullgöra sina åtaganden. Se vidare not 22.	• Ränterisken hanteras genom att ha en balanserad kombination av rörlig och fast ränta. Ränterisken hanteras genom fasta lån, derivat eller en kombination av båda. • Koncernens utestående skulder till kreditinstitut, inklusive utestående ränteswappar, hade per den 31 december 2022 en vägd genomsnittlig räntebindningstid på 8 (8) månader. • Refinansieringsrisken begränsas genom god spridning på motparter. • Den vägda genomsnittliga löptiden på skulder till kreditinstitut var per den 31 december 2022, 2 (2) år.

Koncernens finansiella rapporter

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2022	2021
	1, 2, 3, 26,		
Nettoomsättning	4	**12 119**	**10 101**
Övriga rörelseintäkter	4	25	18
Förändring i lager av färdiga varor och produkter i arbete		112	54
Råmaterial och förnödenheter		−7 809	−6 200
Personalkostnader	5	−2 136	−2 041
Av- och nedskrivningar	6	−434	−378
Övriga rörelsekostnader	7, 9	−1 589	−1 332
Resultat från andelar i intresseföretag	14	2	2
Rörelseresultat		**290**	**222**
Finansiella intäkter	8, 9	1	2
Finansiella kostnader	8, 9	−105	−83
Resultat efter finansnetto		**186**	**140**
Skatt på årets resultat	10	−47	−37
Årets resultat		**138**	**103**
Varav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		132	104
Innehav utan bestämmande inflytande		6	−1
Genomsnittligt antal aktier		65 327 164	65 287 762
Resultat per aktie före utspädning, SEK		2,02	1,60
Resultat per aktie efter utspädning, SEK		2,02	1,60
Antal aktier vid periodens slut		66 060 890	66 060 890

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2022	2021
Årets resultat		138	103
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kommer att omklassificeras till resultaträkningen			
Aktuariella vinster och förluster i förmånsbaserade pensionsplaner	23	28	42
Skatt på aktuariella vinster och förluster	23	−6	−9
Summa		**22**	**33**
Poster som kommer eller kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Kassaflödessäkringar		96	−1
Valutakursdifferenser från omräkning av utlandsverksamhet		182	70
Resultat från valutasäkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet		−29	−14
Skatt hänförlig till poster som kommer att omklassificeras till resultaträkningen, netto		−20	0
Summa		**229**	**55**
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		**251**	**88**
Summa totalresultat för året		**389**	**192**
Varav hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		383	193
Innehav utan bestämmande inflytande		6	−1

FINANSIELL 20230831036S4

Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	31 dec 2022	31 dec 2021
	1, 2, 3, 26, 27, 31		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	11	971	921
Övriga immateriella anläggningstillgångar	11	915	876
Materiella anläggningstillgångar	12	1 995	1 889
Nyttjanderättstillgångar	13	393	415
Långfristiga leasingfordringar	15	–	–
Andelar i intresseföretag	14	51	46
Överskott i fonderade pensioner	23	64	34
Derivatinstrument finansiella	22	18	–
Derivatinstrument operationella	22	18	–
Finansiella anläggningstillgångar	15	4	3
Uppskjutna skattefordringar	10	90	65
Summa anläggningstillgångar		**4 520**	**4 249**
Omsättningstillgångar			
Biologiska tillgångar	16	110	103
Varulager	17	930	785
Kundfordringar	18	1 095	811
Övriga kortfristiga fordringar	18	109	92
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	150	104
Kortfristiga leasingfordringar	19	–	–
Derivatinstrument operationella	22	49	–
Likvida medel	19	3	350
Summa omsättningstillgångar		**2 446**	**2 245**
SUMMA TILLGÅNGAR		**6 965**	**6 494**

MSEK	Not	31 dec 2022	31 dec 2021
	1, 2, 3, 26, 27, 31, 34		
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Övrigt tillskjutet kapital		646	646
Reserver		354	125
Balanserade vinstmedel		1 331	1 180
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**2 331**	**1 951**
Innehav utan bestämmande inflytande		**2**	**0**
Summa eget kapital	20	**2 334**	**1 951**
Skulder			
Långfristiga skulder			
Långfristig del av räntebärande skulder	21, 22	1 582	1 884
Långfristiga leasingskulder	21, 22	346	367
Derivatinstrument	21, 22	–	5
Avsättningar för pensionsförpliktelser	23	3	3
Övriga avsättningar	24	11	9
Uppskjutna skatteskulder	10	211	178
Övriga långfristiga skulder	22	71	65
Summa långfristiga skulder		**2 225**	**2 511**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga leasingskulder	21, 22, 25	75	68
Derivatinstrument finansiella	21, 22	–	5
Leverantörsskulder	25	1 619	1 291
Skatteskulder	10	56	55
Övriga kortfristiga skulder	22, 25	–	179
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22, 25	657	433
Summa kortfristiga skulder		**2 407**	**2 031**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**6 965**	**6 494**

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

		Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							
MSEK	**Not**	**Aktie-kapital**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Säkrings-reserv**	**Omräknings-reserv**	**Balanserade vinstmedel**	**Eget kapital hänförligt till moder-bolagets ägare**	**Innehav utan bestämmande inflytande**	**Summa eget kapital**
	20								
Utgående balans den 31 dec 2020		1	727	–10	81	1 077	1 875	1	1 876
Ingående balans den 1 jan 2021		**1**	**727**	**–10**	**81**	**1 077**	**1 875**	**1**	**1 876**
Årets resultat						104	104	–1	103
Aktuariella vinster och förluster i pensionsplaner						42	42		42
Kassaflödessäkringar				–1			–1		–1
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet					70		70		70
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet					–15		–14		–14
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat				0		–9	–8		–8
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt				**–1**	**55**	**138**	**193**	**-1**	**192**
Utdelning			-81				–81	0	–81
Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)						–3	–3		–3
Återköp egna aktier						–32	–32		–32
Transaktioner med ägarna			**–81**			**–35**	**–116**	**0**	**–116**
Övriga förändringar									
Utgående balans den 31 dec 2021	**1**	**646**	**–11**	**136**	**1 180**		**1 951**	**0**	**1 951**
Ingående balans 1 jan 2022	**1**	**646**	**–11**	**136**	**1 180**		**1 951**	**0**	**1 951**
Årets resultat						132	132	6	138
Aktuariella vinster och förluster i pensionsplaner						28	28		28
Kassaflödessäkringar				96			96		96
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet					182		182		182
Resultat från säkring av nettoinvestering i utländsk verksamhet					-29		-29		-29
Skatt hänförlig till komponenter i övrigt totalresultat				-20		-6	-26		-26
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt				**76**	**152**	**154**	**383**	**6**	**389**
Utdelning								-4	–4
Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP)						–3	–3		–3
Transaktioner med ägarna						**–3**	**–3**	**-4**	**–7**
Utgående balans den 31 dec 2022	**1**	**646**	**65**	**289**	**1 331**		**2 331**	**2**	**2 334**

FOLKUNGEN 20230831 03635

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2022	2021
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Rörelseresultat		290	222
Justering för icke kassaflödespåverkande poster		441	354
Betalda finansiella poster netto	29:1	–95	–69
Betald inkomstskatt		–55	–56
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital		**581**	**451**
Förändringar av varulager och av biologiska tillgångar		–107	–60
Förändringar av rörelsefordringar		–301	64
Förändringar av rörelseskulder		272	158
Förändringar i rörelsekapital		**–136**	**162**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**445**	**613**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Företagsförvärv	29:2	–	–171
Investeringar i nyttjanderättstillgångar		–3	–1
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		–31	–
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		–280	–306
Kassaflöden från investeringsverksamheten		**–314**	**–478**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Nyupptagna lån	29:4	2 561	–
Återbetalning av lån	29:4	–2 930	–31
Förändring checkkredit		3	–
Utbetalningar avseende amortering av leasingskulder	29:4	–85	–84
Utdelning		–4	–81
Återköp egna aktier		–	–32
Övrigt		–13	29
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–468**	**–199**
Årets kassaflöde		**–337**	**–63**
Likvida medel vid periodens början		**350**	**413**
Kursdifferens i likvida medel		–10	1
Årets kassaflöde		–337	–63
Likvida medel vid årets slut	29:3	**3**	**350**

Moderbolagets finansiella rapporter

Moderbolaget Scandi Standard AB (publ) äger aktier i dotterföretag där verksamheten bedrivs. Denna verksamhet framgår av avsnittet som beskriver koncernen. I moderbolaget bedrivs ingen verksamhet och där finns inga anställda.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning		**–**	**–**
Rörelsekostnader	30	0	0
Rörelseresultat		**0**	**0**
Finansnetto[1)]		395	9
Resultat efter finansnetto		**395**	**9**
Koncernbidrag		13	2
Skatt på årets resultat		0	0
Årets resultat		**408**	**10**

[1)] Avser i huvudsak utdelning från dotterbolag

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2022	2021
Årets resultat		408	10
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt		–	–
Summa totalresultat för året		**408**	**10**

Moderbolagets rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	31 dec 2022	31 dec 2021
	31,34		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Andelar i dotterföretag	32	938	938
Fordringar hos koncernföretag	33	–	–
Summa anläggningstillgångar		**938**	**938**
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		99	12
Likvida medel		0	0
Summa omsättningstillgångar		**99**	**12**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 037**	**950**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundna reserver			
Aktiekapital		1	1
Fritt eget kapital			
Överkursfond		645	645
Balanserade vinstmedel		–17	–27
Årets resultat		408	10
Summa eget kapital		**1 037**	**629**
Kortfristiga skulder			
Skatteskulder		–	0
Skulder till koncernföretag	32	0	320
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		–	–
Summa kortfristiga skulder		**0**	**320**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 037**	**950**

FINANSIELL2208831103836

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

MSEK	Not	Aktie-kapital	Överkurs-fond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
	20				
Eget kapital den 1 jan 2021		**1**	**727**	**5**	**732**
Årets resultat				10	10
Utdelning			–81		–81
Återköp egna aktier				–32	–32
Eget kapital den 31 dec 2020		**1**	**645**	**–17**	**629**
Eget kapital den 1 jan 2022		**1**	**645**	**-17**	**629**
Årets resultat				408	408
Utdelning					
Återköp egna aktier				–	–
Eget kapital den 31 dec 2022		**1**	**645**	**391**	**1 037**

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	2022	2021
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseresultat	0	0
Betalda finansiella poster netto	–2	27
Betald inkomstskatt	–	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapital	**–2**	**27**
Förändring av rörelsefordringar	0	–0
Förändring av rörelseskulder	0	91
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**–2**	**117**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Utlåning till dotterföretag	–400	–
Utdelning	400	–81
Återköp egna aktier	–	–32
Koncernbidrag	2	–4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**2**	**–117**
Årets kassaflöde	**0**	**0**

Noter till koncernens och moderbolagets finansiella rapporter

Noter till koncernens finansiella rapporter

Not 1	Redovisningsprinciper	95
Not 2	Viktiga bedömningar, uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål	101
Not 3	Segmentsrapportering	102
Not 4	Intäkternas fördelning	103
Not 5	Anställda och personalkostnader	104
Not 6	Avskrivning och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt av nyttjanderättstillgångar	107
Not 7	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	107
Not 8	Finansiella intäkter och kostnader	108
Not 9	Valutakursdifferenser som påverkat resultatet	108
Not 10	Skatt	108
Not 11	Immateriella anläggningstillgångar	110
Not 12	Materiella anläggningstillgångar	111
Not 13	Nyttjanderättstillgångar	111
Not 14	Andelar i intresseföretag	112
Not 15	Långfristiga finansiella tillgångar	112
Not 16	Biologiska tillgångar	112
Not 17	Varulager	112
Not 18	Kundfordringar och övriga fordringar	113
Not 19	Kortfristiga räntebärande tillgångar och likvida medel	113
Not 20	Eget kapital	114
Not 21	Räntebärande skulder	115
Not 22	Finansiella instrument och finansiell riskhantering	115
Not 23	Pensioner	119
Not 24	Övriga avsättningar	121
Not 25	Leverantörsskulder och övriga skulder	121
Not 26	Transaktioner med närstående	121
Not 27	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	121
Not 28	Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång	121
Not 29	Noter till kassaflödesanalysen	122

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Not 30	Arvode och kostnadsersättning till revisorer	123
Not 31	Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	123
Not 32	Andelar i dotterföretag	123
Not 33	Finansiella instrument	123
Not 34	Förslag till vinstdisposition	123

Noter till koncernens finansiella rapporter

Belopp i MSEK om inget annat anges.
Styrelsen för Scandi Standard AB (publ) har sitt säte i Stockholm, Sverige.
Huvudkontorets adress är Strandbergsgatan 55, 104 25 Stockholm.
Organisationsnumret är 556921–0627.
Koncernens verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen och i not 3, Segmentsrapportering.
Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar för 2022 ska fastställas av årsstämman den 4 maj 2023.

Not 1 Redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats vid upprättandet av denna årsredovisning beskrivs översiktligt i denna not. Samma principer tillämpas normalt i såväl moderbolag som koncern. I de fall moderbolaget tillämpar andra principer än koncernen anges dessa principer under en särskild rubrik.

GRUND FÖR RAPPORTERNAS UPPRÄTTANDE

Scandi Standards koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) såsom de antagits av EU och enligt årsredovisningslagen. IFRS innefattar även International Accounting Standards (IAS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC). Utöver årsredovisningslagen och IFRS tillämpas även Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen samt Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Scandi Standard tillämpar anskaffningsvärdemetoden vid värdering av tillgångar och skulder utom vad gäller derivatinstrument och kategorin "finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen" samt för biologiska tillgångar, som värderas till verkligt värde med avdrag för försäljningsomkostnader enligt IAS 41. I moderbolaget värderas inte dessa finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde. Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Det förekommer att totalsumman i tabeller och räkningar inte summerar på grund av avrundningsdifferenser. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

Standarder, ändringar och tolkningar godkända av EU som koncernen tillämpar och som trätt i kraft 2022.

Ändrade redovisningsprinciper

Inga nya redovisningsprinciper gällande från och med 2022 har väsentligen påverkat koncernens eller moderbolagets finansiella ställning eller resultat.

Nya standarder och tolkningar som ännu inte har tillämpats

Ett antal nya standarder och tolkningar som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2023 har inte tillämpats vid upprättande av denna finansiella rapport. Dessa nya standarder och tolkningar förväntas inte ha en väsentlig inverkan på koncernens och moderbolagets finansiella rapporter på innevarande eller kommande perioder.

ANVÄNDNING AV ANTAGANDEN OCH BEDÖMNINGAR

För att kunna upprätta redovisningen enligt IFRS måste bedömningar och antaganden göras som påverkar redovisade tillgångar och skulder respektive intäkter och kostnader samt lämnad information i övrigt. Faktiskt utfall kan skilja sig från dessa bedömningar och antaganden. De områden där bedömningar och antaganden har störst inverkan på redovisade värden finns närmare beskrivna i not 2.

KONCERNREDOVISNING

Koncernens bokslut omfattar bokslut för moderbolaget och samtliga koncernföretag i enlighet med nedanstående definitioner.

Moderbolaget

Moderbolaget redovisar innehav i koncernföretag till anskaffningsvärde, i förekommande fall justerat med ackumulerade nedskrivningar.

Dotterföretag

Dotterföretag omfattar alla de företag över vilka bolaget utövar kontroll. Koncernen kontrollerar ett företag när koncernen är exponerad för, eller har rätt till, den rörliga avkastningen från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka denna avkastning genom att utöva ett bestämmande inflytande. Dotterföretag konsolideras till fullo från det datum då kontrollen överförs till koncernen. Konsolideringen upphör från det datum då kontrollen upphör.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden. Anskaffningsvärdet för andelarna i dotterföretaget utgörs av kontant belopp och det verkliga värdet på betalning med apportegendom. Värdet på den förvärvade nettotillgången, det egna kapitalet i bolaget, bestäms utifrån en värdering av förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Dessa verkliga värden utgör koncernens anskaffningsvärden. Överstiger anskaffningsvärdet för andelarna i dotterföretaget det verkliga värdet på det förvärvade bolagets identifierbara nettotillgångar redovisas skillnaden som koncernmässig Goodwill.

Huruvida en minoritetsandel av Goodwill ska värderas och inkluderas som tillgång avgörs för varje enskilt förvärv. Understiger anskaffningsvärdet det slutligen fastställda verkliga värdet på nettotillgångarna redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas löpande i resultaträkningen.

Samtliga koncerninterna transaktioner, såväl fordringar och skulder som intäkter och kostnader samt orealiserade resultat, elimineras i sin helhet.

Intresseföretag

Intresseföretag är bolag där Scandi Standard har ett betydande, men inte bestämmande, inflytande. Normalt är detta fallet när koncernen innehar mellan 20 och 50 procent av rösterna.

Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Värdering av förvärvade tillgångar och skulder görs på samma sätt som för dotterföretag, och redovisat värde för intresseföretagen inkluderar

Not 1 Redovisningsprinciper forts.

eventuell Goodwill och andra koncernjusteringar. Koncernens andel i det resultat efter skatt som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet, justerat för eventuella avskrivningar/upplösningar av koncernmässiga värden, redovisas i en egen post i resultaträkningen och inkluderas i rörelseresultatet. Resultatandelen beräknas utifrån Scandi Standards kapitalandel i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på andelarna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital med tillägg för eventuella restvärden från justeringar av verkligt värde.

Orealiserade vinster och förluster som inte innebär ett nedskrivningsbehov, elimineras i förhållande till koncernens innehav i intresseföretaget.

Omräkning av utländska koncernföretag

Balansräkningar och resultaträkningar i samtliga koncernföretag, med annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, räknas om till koncernens rapporteringsvaluta enligt följande:

- Tillgångar och skulder räknas om till balansdagskursen per respektive bokslutsdag som redovisas i balansräkningen.
- Intäkter och kostnader räknas om till genomsnittskursen för respektive år som redovisas i resultaträkningen och rapport över totalresultatet.
- Alla omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas som en separat post under övrigt totalresultat i rapport över totalresultatet.

I de fall nettoinvesteringar i utländsk verksamhet säkrats med finansiella instrument, redovisas även valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av dessa instrument i rapporten över totalresultatet. Vid avyttring av ett utländskt bolag redovisas ackumulerade omräkningsdifferenser och valutakursdifferenser på eventuella finansiella instrument som innehafts för att säkra nettoinvesteringen i bolaget, som en del i redovisat realisationsresultat.

Goodwill och justeringar till verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utländsk verksamhet behandlas som tillgångar och skulder i den utländska verksamheten och omräknas enligt samma principer som verksamheten.

Transaktioner och balansposter i utländsk valuta

De olika enheterna inom koncernen redovisar i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive bolag huvudsakligen är verksamt (den funktionella valutan).

Koncernredovisningen är upprättad i svenska kronor (SEK), som är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till funktionell valuta enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Fordringar och skulder i utländsk valuta omvärderas till balansdagens kurser vid varje bokslutstillfälle. Kursdifferenser som uppkommer vid sådan omvärdering, samt vid betalning av transaktionen, redovisas i resultaträkningen. Kursdifferenser som uppkommer vid omvärdering av poster som utgör säkringstransaktioner, och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas dock i övrigt totalresultat. Vinster och förluster på rörelsens fordringar och skulder nettoredovisas och redovisas inom rörelseresultatet. Vinster och förluster på upplåning och finansiella placeringar redovisas som finansiella poster.

Valutakursdifferenser på fordringar som utgör en utvidgad investering i dotterföretag redovisas via övrigt totalresultat på samma sätt som omräkningsdifferenser avseende investeringar i utländska dotterföretag.

Koncernens viktigaste valutor, utöver SEK, 2022

SEK	Genomsnittskurs	Balansdagens kurs
DKK	1,4290	1,4965
NOK	1,0523	1,0572
EUR	10,6317	11,1283

SEGMENTSRAPPORTERING

Redovisade rörelsesegment överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till högsta verkställande beslutsfattaren, som är den som tilldelar resurser och bedömer rörelsesegmentens resultat. I Scandi Standard har denna funktion identifierats som verkställande direktör som, på styrelsens uppdrag, sköter den löpande förvaltningen och styrningen.

Rörelsesegmenten överensstämmer med koncernens operativa organisation där verksamheten är indelad i segment Ready-to-cook och Ready-to-eat. Verksamhet som inte ingår i segmenten Ready-to-cook och Ready-to-eat samt koncerngemensamma funktioner redovisas som Övrigt. Ytterligare beskrivning av segmenten återfinns i not 3.

Segmenten ansvarar för sitt rörelseresultat och de tillgångar och skulder som används i den egna verksamheten, det operativa kapitalet. Finansiella poster och skatter ligger inte inom segmentens ansvar utan redovisas centralt för koncernen. Samma redovisningsprinciper används inom segmenten som för koncernen förutom vad gäller redovisning av finansiella instrument (IFRS 9 tillämpas endast på koncernnivå).

Transaktioner mellan segmenten och även gentemot övrig verksamhet görs till marknadsmässiga villkor.

INTÄKTER

Nettoomsättning

Intäkter från försäljning av varor för de huvudsakliga verksamheterna som omfattar försäljning av produkter redovisas när köparen erhåller kontroll över en produkt. Kontroll erhålls när köparen kan styra användningen av tillgången och erhåller all framtida nytta av den.

Varje löfte om att överföra en tillgång till en kund som är distinkt från andra åtaganden i ett avtal utgör ett prestationsåtagande. Varje distinkt prestationsåtagande redovisas för sig. Ett åtagande är uppfyllt när kunden erhåller kontrollen över tillgången. Koncernen bedömer att denna tidpunkt i huvudsak inträffar vid leverans till kund i enlighet med aktuella leveransvillkor i ingångna avtal.

Intäkter redovisas till transaktionspris, vilket utgörs av den ersättning koncernen förväntar sig ha rätt att erhålla i utbyte mot att överföring av varor och tjänster sker. Vid fastställande av transaktionspriset beaktas främst eventuella rabatter men även eventuella åtaganden gällande varor som kunden inte lyckas sälja vidare. Transaktionspriset justeras inte för kundens kreditrisk utan en eventuell nedskrivning av en ersättning görs enligt IFRS 9 och kreditförlusten redovisas som nedskrivning i resultaträkningen. Betalning sker utifrån överenskomna betalningsvillkor i ingångna avtal, vilket i normalfallet sker vid en tidpunkt som inträffar efter det att leverans har skett. .

Nettoomsättningen innefattar fakturerad försäljning avseende huvudaktiviteter. Huvuddelen av koncernens intäkter kommer från försäljning av tillverkade varor. Intäkterna redovisas exklusive mervärdesskatt eftersom koncernen inte uppbär skatten för egen räkning utan agerar ombud för staten.

Övriga intäkter

Som övriga intäkter redovisas intäkter från aktiviteter utanför företagets huvudsakliga verksamhet. De utgörs främst av hyresintäkter, försäkringsersättningar och realisationsvinster på materiella anläggningstillgångar. I övriga intäkter ingår valutakursvinster avseende rörelserelaterade fordringar och skulder, vilka uppstår vid omräkning till balansdagens kurs och vinst på derivat som inte säkringsredovisas. Därutöver redovisas andra intäkter och vinster från aktiviteter utanför företagets huvudsakliga verksamhet.

LÅNEUTGIFTER

Låneutgifter som kan hänföras till investeringar i anläggningar, som tar minst 12 månader att färdigställa och där investeringsbeloppet uppgår till minst 100 MSEK, aktiveras som en del av investeringsbeloppet. Övriga låneutgifter kostnadsförs i den period de hänför sig till.

Not 1 Redovisningsprinciper forts.

SKATT

Koncernens skattekostnad består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas i övrigt totalresultat, då tillhörande skatt också redovisas i övrigt totalresultat. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år. I aktuell skatt ingår även justeringar av aktuell skatt som kan hänföras till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt redovisas enligt balansräkningsmetoden för alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet på tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt värderas till nominellt belopp och beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skatter avseende temporära skillnader som hänför sig till andelar i dotter- och intresseföretag redovisas inte, då Scandi Standard i samtliga fall kan styra tidpunkten för återföringen av dessa och det inte bedöms sannolikt att återföring sker inom en snar framtid.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det bedöms sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder nettoredovisas när de är hänförliga till samma skattemyndighet och berörda bolag har en legal rätt att kvitta skattefordringar mot skatteskulder.

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

En immateriell anläggningstillgång redovisas när tillgången är identifierbar, koncernen kontrollerar tillgången och den förväntas ge framtida ekonomiska fördelar. Immateriella tillgångar som Goodwill, varumärken och kund- och leverantörsrelationer identifieras och värderas normalt i samband med bolagsförvärv. Utgifter för internt genererade varumärken, kundrelationer liksom internt genererad Goodwill, redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

Goodwill

Goodwill utgör det värde varmed förvärvspriset överstiger verkligt värde på de nettotillgångar som koncernen förvärvat i samband med ett rörelseförvärv. Värdet på Goodwill hänförs till de kassagenererande enheter inom ett rörelsesegment, som förväntas bli gynnade av det förvärv som givit upphov till Goodwillposten. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar och testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov. Nedskrivning av Goodwill återförs inte.

Goodwill som uppstår vid förvärv av intresseföretag inkluderas i redovisat värde på intresseföretaget och nedskrivningstestas som en del av värdet på det totala innehavet i intresseföretaget. Redovisat resultat från avyttring av ett koncernföretag inkluderar kvarvarande redovisat värde på den Goodwill som är hänförlig till den avyttrade enheten.

Varumärken

Värdet på varumärken redovisas till anskaffningsvärde efter eventuella ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan testas årligen vad gäller nedskrivningsbehov, på motsvarande sätt som för Goodwill. Konsumentvarumärken som Scandi Standard avser fortsätta använda under överskådlig tid framåt och som har ett anskaffningsvärde på minst 10 MSEK klassificeras som varumärke med obestämbar nyttjandeperiod.

Värdering av varumärken som identifierats i ett bolagsförvärv görs enligt Relief from Royalty-metoden.

Varumärken inom Sverige, Danmark och Norge har obestämbar nyttjandeperiod, några nyttjandeperioder har därför inte fastställts. Varumärken inom Irland har en bedömd nyttjandeperiod på 20 år.

Kund- och leverantörsrelationer

I samband med bolagsförvärv identifieras immateriella tillgångar i form av kund- respektive leverantörsrelationer. Värdet på dessa bedöms utifrån övervärdesmetoden (Multi Period Excess Earning) samt eventuell annan relevant information och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och ackumulerade nedskrivningar.

Befintliga kundrelationer bedöms för närvarande ha en total nyttjandeperiod på 8, 10 eller 20 år och befintliga leverantörsrelationer en nyttjandeperiod på 5 eller 10 år.

Forskning och utveckling

Någon forskning bedrivs inte inom koncernen. Utgifter för utveckling redovisas som immateriell tillgång endast under förutsättning att det är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången, att den bedöms ge framtida ekonomiska fördelar, att anskaffningsvärdet på tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och att utvecklingsarbetet är mer omfattande. För närvarande innebär detta att samtliga utgifter för utveckling av kommersiella produkter och liknande kostnadsförs när de uppstår. Utgifter för utveckling av affärsrelaterade IS/IT-system aktiveras, om de generella förutsättningarna enligt ovan är uppfyllda och den totala utgiften beräknas överstiga 3 MSEK. Utgifter för konfigurering och anpassning av programvara i molnbaserade lösningar ska normalt kostnadsföras i linje med IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) publicerade agendabeslut i april 2021 om "cloud computing arrangement costs", dvs kostnader för konfigurering eller anpassning av programvara i en molnbaserad lösning. Detta kommer att innebära att vissa kostnader för konfigurering och anpassning av programvara i molnbaserade lösningar som uppkommer under 2022 och framåt inte kommer att uppfylla kraven för att redovisas som immateriella tillgångar. I vissa SaaS-arrangemang kan kunden dock redovisa en immateriell tillgång. IAS 38 definierar en immateriell tillgång som "en identifierbar icke-monetär tillgång utan fysisk substans". Den noterar att en tillgång är en resurs som kontrolleras av företaget och i punkt 13 specificeras att ett företag kontrollerar en immateriell tillgång om det har makten att erhålla framtida ekonomiska fördelar från den underliggande resursen och begränsa andras tillgång till dessa fördelar. Scandi Standard har gjort en utvärdering av om uppsättningen av molnbaserade lösningen för det nya affärssystemet innehåller en immateriell tillgång och har kommit fram till att så är fallet, eftersom det finns avtalsenlig rätt att ta programvaran i besittning under avtalsperioden utan betydande påföljd och det är möjligt att köra programvaran på sin egen hårdvara eller kontrakt med en part som inte är relaterad till leverantören för att vara värd för programvaran.

Aktiverade utgifter skrivs av linjärt under en bedömd nyttjandeperiod på 5 till 10 år.

Nedskrivningar

Immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod skrivs inte av utan prövas årligen, eller oftare vid indikation, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Det redovisade värdet på tillgångar som skrivs av prövas fortlöpande. Vid varje bokslutstillfälle görs en bedömning om det föreligger någon indikation på att tillgångarnas värde minskat så att det föreligger ett nedskrivningsbehov. För dessa tillgångar, liksom för tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, beräknas tillgångens återvinningsvärde. Med återvinningsvärde avses det högsta av en tillgångs verkliga värde, med avdrag för försäljningskostnader, och dess nyttjandevärde. Nedskrivning görs till återvinningsvärdet om detta understiger det redovisade värdet. Tidigare redovisad nedskrivning återförs om skälen till den tidigare nedskrivningen inte längre föreligger. Nedskrivningen återförs dock högst till ett belopp som motsvarar tillgångens bokförda värde om den inte hade skrivits ned under de föregående åren. Nedskrivning av Goodwill återförs aldrig.

För en tillgång som är beroende av att andra tillgångar genererar kassaflöden beräknas nyttjandevärdet för den minsta kassagenererande enhet som tillgången tillhör. Goodwill hänförs alltid till de kassagenerande enheter som gynnas av det förvärv som genererat Goodwill.

Med en tillgångs nyttjandevärde avses nuvärdet av de bedömda framtida kassaflöden som förväntas uppstå när tillgången används, och det beräknade restvärdet vid slutet av nyttjandeperioden. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en räntesats före skatt som tar hänsyn

Not 1 Redovisningsprinciper forts.

till marknadens bedömning av riskfri ränta och risk förknippad med den specifika tillgången.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången, inklusive effekten av gjorda kassaflödessäkringar avseende investeringsinköp i utländsk valuta. Utgifter för inkörning och intrimning som är nödvändiga för att få tillgången i förutbestämt skick inkluderas i anskaffningsvärdet. Vid stora investeringar, där det totala investeringsvärdet uppgår till minst 100 MSEK och investeringstiden omfattar minst 12 månader, inkluderas ränta under byggnadstiden i tillgångens anskaffningsvärde.

Tillkommande utgifter för en materiell anläggningstillgång ökar anskaffningsvärdet endast om det är troligt att koncernen får framtida ekonomisk nytta av den tillkommande utgiften. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Mark förutsätts ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs därför inte av. Avskrivning på övriga materiella anläggningstillgångar baseras på anskaffningsvärden med avdrag för beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Varje del av en större materiell anläggningstillgång, med ett anskaffningsvärde som är betydande i relation till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde och en nyttjandeperiod som väsentligt avviker från resten av tillgången, skrivs av separat. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder prövas minst en gång per år och justeras vid behov.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Byggnader	25–30 år
Fastighetsinventarier	10–25 år
Maskiner, tekniska anläggningar	5–20 år
Inventarier, verktyg	5–15 år
Fordon	5–10 år
Kontorsutrustning	5–10 år

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

Leasingavtal redovisas i rapporten över finansiell ställning, klassificerade som nyttjanderättstillgångar och leasingskulder. Vid leasingavtalets startdatum ska en nyttjanderättstillgång (rätten att använda ett hyrt objekt) och en finansiell skuld att betala hyror redovisas. Undantag, enligt de lättnadsregler som tillåts i standarden och som koncernen har tillämpat, utgörs av kortfristiga leasingavtal (kortare än ett år) och leasingavtal med lågt underliggande värde (riktmärke under 50 KSEK). Dessa redovisas separat. Kortfristiga leasingavtal och leasing av tillgångar med lågt underliggande värde redovisas därför inte som nyttjanderättstillgångar och leasingskulder. Hyreskostnaderna redovisas linjärt över leasingperioden. För ytterligare information hänvisas till not 13.

Då ett kontrakt har befunnits vara ett leasingavtal så ska, nyttjanderättstillgången initialt värderas till ett anskaffningsvärde som omfattar det initiala beloppet för leasingskulden justerat för eventuella leasingavgifter som erlades på eller före inledningsdagen plus eventuella initiala direkta utgifter och en uppskattning av kostnader för att återställa underliggande tillgång.

Leasingskulden uppskattas initialt till nuvärdet av utestående leasingavgifter, diskonterade med hjälp av den implicita räntan i leasingavtalet eller, om denna ränta inte kan bestämmas lätt, koncernens marginella låneränta. I allmänhet använder koncernen sin marginella upplåningsränta som diskonteringsränta. Räntekostnader redovisas separat. Leasingskulden inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet
- belopp som förväntas betalas ut enligt restvärdesgarantier
- lösenpriset för en option att köpa om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet, och
- straffavgifter som utgår vid förtida uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

När leasingavtalets längd fastställs, beaktar företaget tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller inte utnyttja möjligheten att säga upp leasingavtalet. Förlängningsoptioner inkluderas endast i leasingperioden om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja denna möjlighet och perioder som omfattas av en möjlighet att säga upp leasingavtalet inkluderas endast i leasingperioden om leasetagaren är rimligt säker på att inte utnyttja denna möjlighet.

Omvärdering av leasingskulder sker när förändringar i framtida leasingavgifter uppkommer, genom förändring av index, pris eller om koncernen ändrar sin bedömning av om den kommer att utöva ett köp, förlängning eller avsluta leasingavtalet. Omvärderingsbeloppet för leasingskulden redovisas därvid också som en justering av nyttjanderätten.

Nyttjanderätten skrivs av linjärt över den kortaste av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd. Leasingtillgången justeras periodiskt för vissa omvärderingar av leasingskulden och eventuellla nedskrivningar. Avskrivningar och nedskrivningar redovisas separat.

I de fall koncernen vidareuthyr nyttjanderätter redovisas intäkterna separat, se not 13.

ANLÄGGNINGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING, VERKSAMHETER UNDER AVYTTRING

Scandi Standard klassificerar endast om tillgångar där beslut fattats om försäljning, om tillgångens värde är väsentligt, för närvarande vid en beloppsgräns på 5 MSEK.

BIOLOGISKA TILLGÅNGAR

Biologiska tillgångar ska värderas och redovisas till verkligt värde med avdrag för försäljningsomkostnader enligt IAS 41. Inom Scandi Standard finns biologiska tillgångar i form av föräldradjur inom verksamheten i Sverige som föder upp dagsgamla kycklingar. Föräldradjur har en livslängd som uppgår till cirka ett år, och kycklingarna en livslängd på cirka 30 dagar. Tillgångar i form av föräldradjur värderas till verkligt värde med avdrag för försäljningsomkostnader.

Tillgången har värderats med hjälp av kassaflödesprognoser från den förväntade försäljningen av dagsgamla kycklingar, samt direkta och indirekta kostnader för djurhållningen. Kostnaderna har beräknats utifrån tidigare erfarenheter. Det finns ett observerbart marknadspris för dagsgamla kycklingar. För antalet producerade kycklingar har uppfödarnas normer för de olika sorterna som innehas använts.

VARULAGER

Varulager värderas enligt IAS 2, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet beräknas med tillämpning av FIFU-metoden (först in/först ut) eller vägda genomsnittspriser. Anskaffningsvärdet för egentillverkade varor innefattar råmaterial, direkt lön, andra direkta kostnader och produktionsrelaterade omkostnader, baserade på normal produktionskapacitet. Lånekostnader ingår inte i lagervärdena. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten efter avdrag för uppskattade kostnader för att färdigställa och sälja varan.

FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella instrument

Finansiella tillgångar och skulder som redovisas i balansräkningen inkluderar likvida medel, kundfordringar, värdepapper, lånefordringar, leverantörsskulder, låneskulder och derivatinstrument. Derivatinstrument redovisas i balansräkningen när avtal ingåtts. Övriga finansiella tillgångar och skulder redovisas på likviddag.

FINANSIELL 2023083103839

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen på likviddag eller när de förfaller. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen på likviddag eller när de avvecklas på annat sätt.

Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier; verkligt värde via resultaträkningen, verkligt värde via övrigt totalresultat eller upplupet anskaffningsvärde. Tillgångar som innehas med syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och där dessa kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta, och inte har identifierats som värderad till verkligt värde, värderas till upplupet anskaffningsvärde. Det bokförda värdet av dessa tillgångar justeras med förväntade kreditförluster. Ränteintäkter från dessa finansiella tillgångar redovisas med effektivräntemetoden och ingår i finansiella intäkter. Finansiella tillgångar som innehas både i syfte att inkassera avtalsenliga kassaflöden och för försäljning, och där tillgångarnas kassaflöden endast utgör kapitalbelopp och ränta, och inte har identifierats som värderad till verkligt värde, värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat. Ränteintäkter, nedskrivningar och valutakursdifferenser redovisas till verkligt värde via resultaträkningen medan övriga verkligt värdeförändringar redovisas i övrigt totalresultat. Tillgångar som inte uppfyller kraven för upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder redovisas normalt till upplupet anskaffningsvärde. Tilläggsköpeskilling i samband med förvärv av verksamhet och som skall avräknas i kontanta medel redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde och tilllgångar redovisade till verkligt värde via övrigt totalresultat. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, d.v.s. reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela fordringens livslängd. För att uppskatta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på kreditriskegenskaper samt antal dagar i förhållande till förfall. Koncernen använder sig dessutom av framåtblickande variabler för att bedöma de förväntade kreditförlusterna. Fordringar som inte är kundfordringar fördelas i tre grupper. För den första gruppen bedöms förväntad kreditrisk utifrån risken för fallissemang inom de närmaste 12 månaderna. Om en bedömning görs att kreditrisken för en fordran ökat väsentligt sedan första redovisningstillfället går fordran över till grupp två där bedömningen av den förväntade kreditrisken baseras på risken för fallissemang under fordringens hela återstående löptid. Om en fordran bedöms ha fallerat flyttas den till grupp tre där en bedömning görs av förväntat återvinningsvärde.

Scandi Standard har uppdaterat säkringsdokumentationen utifrån IFRS 9. Säkringar som kvalificerar för säkringsredovisning ska bedömas vara effektiva under säkringens kvarvarande löptid. Källor för ineffektivitet ska vara identifierade. Den säkrade posten och säkringsinstrumentet ska ha ett tydligt ekonomiskt samband, säkringskvoten ska vara i enlighet med bolagets säkringsstrategi samt att kreditrisk inte får vara den dominerande orsaken till säkringsinstrumentets värdeförändring.

Derivatinstrument och säkringsredovisning

Scandi Standards innehav av finansiella derivatinstrument utgörs av ränteswappar och valutaterminer. Valutaterminer ingås i syfte att begränsa påverkan på Scandi Standards resultat och finansiella ställning från kortsiktiga valutarörelser. Ränteswappar ingås i syfte att förlänga räntebindningstiden för underliggande skulder och minska osäkerheten i framtida räntekostnader. Koncernens innehar även elderivat för säkring av energi och ingås i syfte att minska osäkerheten i framtida energikostnader.

Derivatinstrument redovisas till verkligt värde och resultatet av omvärderingen påverkar resultaträkningen. I de fall derivatinstrument uppfyller kraven för säkringsredovisning och säkringsmodellen är en kassaflödessäkring eller säkring av nettoinvesteringar redovisas den effektiva delen av omvärderingseffekten i övrigt totalresultat. Säkringsredovisning tillämpas om vissa kriterier, vad gäller dokumentation av säkringsrelationen och dess effektivitet, uppfylls.

Finansiella instrument som är säkringsinstrument säkrar antingen en tillgång eller en skuld, en nettoinvestering i utlandsverksamhet eller prognostiserade framtida kassaflöden.

Det finns tre säkringsmodeller: kassaflödessäkring, säkring av nettoinvesteringar och säkring av verkligt värde. Scandi Standard tillämpar för närvarande endast kassaflödessäkring och säkring av nettoinvesteringar.

Kassaflödessäkring

Kassaflödessäkring är en säkring som ingås för att minska risken för resultatpåverkan från förändringar i framtida kassaflöden. De framtida kassaflöden som säkras ska bedömas ha en hög sannolikhet att inträffa. Den del av säkringsinstrumentets värdeförändring som bedöms vara effektiv redovisas via övrigt totalresultat till eget kapital och eventuell ineffektiv del redovisas i resultaträkningen. När resultatet av den säkrade posten påverkar resultaträkningen överförs resultatet från säkringsinstrumentet från övrigt totalresultat till resultaträkningen.

Scandi Standard tillämpar kassaflödessäkring för valutarisker i kommersiella inköp och försäljningar, för ränterisker i skuldportföljen samt för prisrisker vid inköp av elektricitet och gas.

Säkring av nettoinvesteringar

Säkring av nettoinvesteringar är säkringar som ingås för att minska effekterna av valutarelaterade omräkningsdifferenser avseende investeringar i utlandsverksamhet. Scandi Standard säkrar nettoinvesteringar i utlandsverksamhet med upplåning i motsvarande valuta. Omräkningseffekter relaterade till denna redovisas via övrigt totalresultat till det egna kapitalet. Resultat omklassificeras från eget kapital till resultaträkningen vid en framtida avyttring av utlandsverksamheten.

Moderbolaget

I moderbolaget redovisas finansiella instrument enligt anskaffningsvärdemetoden. Moderbolaget tillämpar reglerna i RFR2 och således inte IFRS 9. Vad gäller räntebärande tillgångar och skulder överensstämmer moderbolagets praxis i allt väsentligt med vad som gäller för koncernen varför några särskilda upplysningar inte lämnas för moderbolaget.

Fastställande av verkligt värde

Verkligt värde för valutaterminer beräknas utifrån på balansdagen gällande terminskurser för återstående löptid. Verkligt värde för ränteswappar beräknas baserat på diskontering till relevant räntekurva av swapparnas framtida kassaflöden.

För finansiella skulder beräknas verkligt värde genom diskontering av framtida kassaflöden till relevant marknadsränta med hänsyn tagen till Scandi Standards kreditrisk.

För finansiella tillgångar och skulder med en löptid understigande tre månader, eller då marknadsvärdet inte kan bestämmas, antas verkligt värde överensstämma med anskaffningsvärdet justerat för förväntade kreditförluster.

AVSÄTTNINGAR

Avsättningar redovisas enligt IAS 37, när Scandi Standard har ett legalt eller informellt åtagande till följd av inträffade händelser och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra åtagandet. Som avsättning redovisas det belopp som enligt bästa bedömning beräknas utgå för att reglera åtagandet på balansdagen. Vid långfristiga, väsentliga belopp görs en nuvärdesberäkning för att ta hänsyn till tidsaspekten. Avsättning för omstruktureringsåtgärder görs när en detaljerad, formell plan för åtgärder finns och välgrundade förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärderna. Inga avsättningar görs för framtida rörelseförluster.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensioner

Ersättningar till anställda redovisas enligt IAS 19. Inom Scandi Standard finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner, varav de flesta är fonderade.

Not 1 Redovisningsprinciper forts.

I avgiftsbestämda pensionsplaner betalar bolaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har därefter ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Kostnaderna belastar koncernens resultat i takt med att förmånerna intjänas.

I förmånsbestämda pensionsplaner anges ett belopp för den pensionsförmån en anställd ska erhålla efter pensioneringen, baserat på faktorer såsom lön, tjänstgöringstid och ålder. Koncernens bolag bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. Förvaltningstillgångar i fonderade planer kan bara användas för att betala ersättningar enligt pensionsavtalen. Den skuld som redovisas i balansräkningen utgör nettot av beräknat nuvärde av den förmånsbestämda förpliktelsen och verkligt värde på balansdagen på förvaltningstillgångarna knutna till förpliktelsen i pensionsstiftelse eller på annat sätt.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas enligt den så kallade PUC-metoden (Projected Unit Credit). Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för bolaget vilka ökar deras rätt till framtida ersättning. Bolagets åtagande beräknas årligen av oberoende aktuarier. Åtagandet utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna och valutan. Om det inte finns några sådana obligationer på marknader används statsobligationer. För svenska planer, som utgör den absoluta merparten av förmånsbestämda pensionsplaner, används en ränta som motsvarar räntan på förstklassiga bostadsobligationer. Dessa obligationer bedöms likvärdiga med företagsobligationer då de har en tillräckligt djup marknad för att användas som utgångspunkt för diskonteringsräntan. Vid fastställandet av den förmånsbestämda förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att de aktuariella antagandena ändras. Dessa aktuariella vinster och förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Särskild löneskatt beräknas på mellanskillnaden mellan pensionsförpliktelse fastställd enligt IAS 19 och pensionsförpliktelse fastställd enligt de regler som tillämpas för juridiska personer. Den beräknade framtida löneskatten inkluderas i redovisad pensionsskuld. Avsättningen nuvärdesberäknas inte. Förändringen i avsättningen redovisas, till den del den avser aktuariella vinster eller förluster, i övrigt totalresultat.

Ersättningar vid uppsägning

Avsättning för kostnader i samband med uppsägning av personal redovisas endast om bolaget är förpliktigat att avsluta en anställning före normal pensionsavgång, eller när ersättningar erbjuds för att uppmuntra till frivillig avgång. Beräknat avgångsvederlag redovisas som avsättning när en detaljerad plan för åtgärden presenterats.

Långsiktiga incitamentsprogram

Inom Scandi Standard finns årligen återkommande långsiktiga incitamentsprogram ("LTIPs"), för nyckelpersoner avsedda att främja bolagets och koncernens långsiktiga värdeskapande samt öka intressegemenskapen mellan deltagaren och bolagets aktieägare.

Programmen är aktiebaserade och innebär att prestationsaktierätter ska tilldelas utan kostnad till deltagarna.

Redovisning sker i enlighet med IFRS 2, Aktiebaserade ersättningar. De redovisningsmässiga kostnader som uppkommer i enlighet med IFRS 2, fastställs vid tidpunkten för tilldelning av prestationsaktierätter och kostnadsförs över intjänandeperioden (3 år).

Bolaget beaktar vid varje rapporteringsperiod förändringar i antal intjänade aktier och sociala kostnader hänförliga till programet redovisas som ett kontant reglerat instrument.

Säkring av åtaganden enligt långsiktiga incitamentsprogram

Inga nya aktier emitteras på grund av LTIPs och för att säkerställa leverans av aktier och i syfte att täcka sociala avgifter hänförliga till LTIPs förvärvar bolaget egna aktier.

De återköpta aktierna minskar koncernens egna kapital och beaktas vid beräkning av vinst per aktie ("EPS").

Rörlig lön

Avsättningar för rörlig lön kostnadsförs löpande i enlighet med den ekonomiska innebörden i aktuella avtal.

STATLIGA STÖD

Statliga stöd redovisas i rapporten över finansiell ställning och i resultaträkningen när det föreligger rimlig säkerhet att de villkor som är förknippade med stödet kommer att uppfyllas och att stödet kommer att erhållas. Stödet periodiseras i resultaträkningen över samma perioder som koncernen redovisar kostnader för relaterade utgifter som stödet är avsett att kompensera för. Bidrag som är hänförliga till tillgångar redovisas som en reduktion av de aktuella tillgångarnas redovisade värden. I de fall ett statligt stöd varken hänför sig till förvärv av tillgångar eller till kompensation för kostnader, redovisas stödet som en övrig intäkt.

KONCERNBIDRAG OCH AKTIEÄGARTILLSKOTT

Moderbolaget

Rådet för finansiell rapportering har infört regler för redovisning av koncernbidrag i sin rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Scandi Standard tillämpar alternativregeln, vilket innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som en bokslutsdisposition.

Utbetalda aktieägartillskott aktiveras i aktier och andelar, i den mån nedskrivning ej erfordras. Hos mottagaren redovisas aktieägartillskott direkt mot eget kapital.

NÄRSTÅENDE

Genom bestämmande inflytande är moderbolaget närstående till sina dotter- och dotterdotterföretag. Genom betydande inflytande är såväl koncernen som moderbolaget närstående till sina intresseföretag, vilka således omfattar både de direkt och indirekt ägda bolagen.

Prissättning på leveranser av varor och tjänster mellan bolag i koncernen sker till marknadspris.

Ledamöterna i koncernledningen har genom sin rätt att delta i beslut som rör koncernens strategier ett betydande inflytande över moderbolaget och koncernen och är därmed att betrakta som närstående.

FRANSELDA 20230310103840

Not 2 Viktiga bedömningar, uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Upprättandet av årsredovisningen enligt IFRS baseras i många fall på ledningens bedömningar och på uppskattningar och antaganden när de redovisade värdena på tillgångar och skulder fastställs. Dessa uppskattningar baseras på tidigare erfarenheter och de antaganden som görs bedöms vara rimliga och realistiska med hänsyn till de omständigheter som råder vid den aktuella tidpunkten. Faktiska utfall kan komma att skilja sig från de gjorda bedömningarna och uppskattningarna.

Uppskattningar och underliggande antaganden ses över regelbundet. Effekten av ändrade uppskattningar och bedömningar redovisas under den period då ändringen inträffar, om ändringen endast påverkar denna period, eller i den period ändringen görs samt i framtida perioder, om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Nedan följer en övergripande beskrivning av de redovisningsprinciper där sådana uppskattningar och antaganden förväntas ha den största inverkan på Scandi Standards finansiella ställning eller resultat. För uppgifter om redovisade värden på balansdagen hänvisas till rapporten över finansiell ställning med tillhörande noter.

Nedskrivning av Goodwill och övriga tillgångar

Nedskrivning av Goodwill, och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, prövas årligen eller så snart indikationer finns att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga, till exempel vid ändrat affärsklimat, beslut om avyttring eller nedläggning av verksamhet. Värdet på koncernens Goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar uppgick vid årets utgång till 1 886 (1 797) MSEK, vilket motsvarar 27 (28) procent av koncernens balansomslutning. Nedskrivning av övriga tillgångar prövas så snart det finns en indikation på att det återvinningsbara värdet på tillgången är lägre än det redovisade värdet.

I de flesta fall uppskattas värdet på tillgångarna med tillämpning av nuvärdesberäkning av förväntade framtida kassaflöden. Det framtida kassaflödet baseras på antaganden utifrån bolagsledningens bästa uppskattning av de ekonomiska förutsättningar som kommer att föreligga under tillgångens återstående livslängd. Nedskrivning görs om det beräknade nyttjandevärdet understiger det redovisade värdet.

De diskonteringsfaktorer som används vid beräkning av nuvärdet av de förväntade framtida kassaflödena är de uppskattade, aktuella vägda kapitalkostnaderna (WACC), som vid tidpunkten är fastställda att gälla inom koncernen, för de marknader där de kassagenererande enheterna bedriver verksamhet.

Andra uppskattningar avseende förväntade framtida utfall, och de diskonteringsräntor som använts, kan ge andra värden på tillgångarna än de som här tillämpats. Nedskrivningar kommenteras mer specifikt i not 6.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder

Bedömningar görs för att bestämma uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder. Uppskjutna skattefordringar redovisas som fordran när det bedöms sannolikt att de uppskjutna skattefordringarna kommer att kunna utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Andra antaganden avseende utfallet på dessa framtida beskattningsbara vinster, liksom förändrade skattesatser och skatteregler, kan resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skatter.

För information om beloppen, se not 10.

Pensioner

Värdet på pensionsförpliktelserna för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar utifrån antaganden om diskonteringsräntor, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden. Diskonteringsräntan, som är det mest kritiska antagandet, baseras på marknadsmässig avkastning på förstklassiga bolagsobligationer, nämligen bostadsobligationer med lång löptid och där räntan extrapolerats att motsvara pensionsplanens förpliktelser. En sänkt diskonteringsränta ökar nuvärdet av pensionsskulden och kostnaden medan en höjd diskonteringsränta ger omvänd effekt. En minskning av diskonteringsräntan med 0,25 procentenheter skulle öka pensionsförpliktelsen med cirka 4 (6) MSEK medan en ökning av räntan med 0,25 procentenheter skulle minska förpliktelsen med cirka 4 (6) MSEK.

För information om beloppen, se not 23.

Biologiska tillgångar

Inom koncernen finns biologiska tillgångar i form av föräldradjur, inom den verksamhet i Sverige som föder upp dagsgamla kycklingar. Dessa tillgångar värderas och redovisas till verkligt värde med avdrag för försäljningsomkostnader enligt IAS 41. Värdet på dessa tillgångar baseras på uppskattningar. Gällande föräldradjur påverkas tillgångens värde av marknadspriset för dagsgamla kycklingar samt rörelsekostnaderna för att hålla djurbeståndet. En förändring på 1 procent i priset på dagsgamla kycklingar påverkar tillgångens värde med cirka 1 (1) MSEK.

För information om belopp och förändringar, se not 16.

Värdering lager och Inkuransreserv

Den "anatomiska balansen" övervakas regelbundet tillsammans med dess effekt på lagret. Lagret av färdiga varor värderas till det lägsta av anskaffningsvärde eller nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningsvärdet minus förväntade försäljningskostnader. En bedömning av det uppskattade försäljningsvärdet kräver antaganden och bedömningar av ledningen som inkluderar subjektiva aspekter, såsom priskonkurrens och förväntade fluktuationer på framtida priser. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en väsentlig och svår bedömningsfråga. Historiskt uppgår de genomsnittliga inkuransreserverna till 7-12% av anskaffningsvärdet.

Detaljerad information om beloppen och förändringarna se not 17.

Not 3 Segmentsrapportering

INFORMATION OM RÖRELSESEGMENT

Räkenskapsåret, jan 1–dec 31	Ready-to-cook		Ready-to-eat		Övrigt / Elimineringar[1) 2)]		Summa Koncern	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning	**8 674**	**7 611**	**2 949**	**2 112**	**496**	**377**	**12 119**	**10 101**
Justerat rörelseresultat	47	110	209	138	34	–35	290	213
Jämförelsestörande poster	–	–	–	–	–	9	–	9
Rörelseresultat	**47**	**110**	**209**	**138**	**34**	**–26**	**290**	**222**
Varav resultatandel i intresseföretag	2	2	–	–	–	–	2	2
Finansiella intäkter							1	2
Finansiella kostnader							–105	–83
Skatt på årets resultat							–47	–37
Årets resultat							**138**	**103**
Övriga upplysningar								
Tillgångar	5 128	4 737	1 160	958	304	192	6 592	5 887
Andelar i intresseföretag							51	46
Ofördelade tillgångar							322	561
SUMMA TILLGÅNGAR	**5 128**	**4 737**	**1 160**	**958**	**304**	**192**	**6 965**	**6 494**
Skulder	1 607	1 363	535	374	137	920	2 279	2 658
Ofördelade skulder							2 352	1 884
Eget kapital							2 334	1 951
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**1 363**	**1 363**	**374**	**374**	**920**	**920**	**6 965**	**6 494**
Nettoinvesteringar	118	284	119	13	73	9	311	306
Av- och nedskrivningar	–362	–315	–51	–49	–21	–14	–434	–378

1) Varav elimineringar av gemensamma gruppkostnader i året om 240 (266) MSEK

2) Nettoomsättningen för ingredienser uppgick till 496 (377) MSEK och rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 76 (13) MSEK. K oncerngemensamma kostnader om –41 (–39) MSEK ingick i koncernens rörelseresultat (EBIT)

Not 3 Segmentsrapportering forts.

Scandi Standards verksamhet är operativt indelad i segmenten Ready-to-cook, Ready-to-eat och övrigt

Koncernens operativa struktur är en integrerad matrisorganisation, dvs chefer hålls ansvariga för både länder och produktsegment. En central del av strategin för fortsatt tillväxt och värdeskapande är att dela best practice, dra nytta av produktutveckling och främja skalfördelar över hela koncernen.

Den framgångsrika expansionen av segmentet Ready-to-eat, som har vuxit organiskt från en nettoomsättning på 500 MSEK till 3 miljarder SEK sedan 2015, har tydliggjort lämpligheten att följa upp segmenten Ready-to-cook och Ready-to-eat separat, då de till stor del representerar olika kompetenskrav och produktionsprocesser. Under 2020 genomförde Scandi Standard en omfattande strategisk översyn som ytterligare stärkte uppfattningen att ett ökat fokus på dessa två rapporteringssegment kommer att förbättra möjligheterna att identifiera, utveckla och sprida best practice för att stödja fortsatt tillväxt och värdeskapande.

Ansvaret för koncernens finansiella tillgångar och skulder, avsättningar till skatter, samt omvärderingseffekter vid värdering av finansiella instrument (enligt IFRS 9) och pensionsskulder (enligt IAS 19) ligger hos koncerngemensamma funktioner och fördelas inte på segmenten.

Segment Ready-to-cook (RTC): utgör koncernens största produktsegment och omfattar produkter som är kylda eller frysta, som inte har tillagats. Det kan vara helfågel, styckade produktdetaljer, urbenade och kryddade eller marinerade produkter. Försäljning sker främst via säljkanalerna Dagligvaruhandeln och Restaurang och Storhushåll, på både inhemska marknader och exportmarknader. I segmentet ingår produktionsanläggningar för RTC i alla fem länder, foderverksamheten på Irland, produktion av konsumentägg i Norge och kläckeriverksamhet i Sverige. Nettoomsättning för segmentet Ready-to-cook omfattar den externa försäljningen.

Segment Ready-to-eat (RTE): utgörs av produkter som har tillagats vilket innebär att de kan konsumeras direkt eller efter uppvärmning. Produkterna inkluderar allt ifrån grillade och styckade kycklingfiléer med olika kryddningar till nuggets. Försäljningen sker främst inom säljkanalerna Dagligvaruhandeln och Restaurang och Storhushåll, och en del av produktionen exporteras. I segmentet ingår tre egna produktionsanläggningar för RTE i Sverige, Danmark och Norge, kombinerat med tredjepartsproduktion. Nettoomsättningen för segmentet Ready-to-eat omfattar den externa försäljningen. Operativt resultat för segmentet Ready-to-eat inkluderar det integrerade resultatet för koncernen utan interna vinstpåslag.

Segment övrigt: utgörs av ingredienser som utgör överskottsprodukter främst avsedda för andra ändamål än livsmedelsanvändning, och används i industriell produktion av djurfoder och till andra tillämpningar, vilket är i linje med Scandi Standards ambition att ta tillvara på hela djuret eftersom det bidrar till ett minimerat produktionsspill och ett lägre koldioxidavtryck. Ingen enskild del av Övrigt är tillräckligt stor för att utgöra sitt eget segment.

Nettoomsättning (extern försäljning) till kundens hemvist

MSEK	2022	2021
Sverige	3 458	2 926
Norge	2 076	1 847
Irland	1 992	1 768
Danmark	1 964	1 611
Finland	869	664
Tyskland	827	442
Storbritannien	177	189
Övriga Europa	675	592
Övriga världen	82	63
Summa	**12 119**	**10 101**

Under 2022 var det en av Scandi Standards kunder som stod för mer än 10 procent av koncernens totala nettoomsättning. Kundens nettoomsättning uppgick till 1 450 (1 340) MSEK.

	Ready-to-cook		Ready-to-eat		Övrigt		Total	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Nettoomsättning fördelning								
Sverige	2 462	2 132	649	452	107	69	3 210	2 653
Danmark	1 717	1 532	1 878	1 330	245	197	3 840	3 058
Norge	1 622	1 483	389	309	22	17	2 033	1 809
Irland	2 138	1 896	12	3	91	69	2 241	1 968
Finland	734	569	28	18	32	26	795	613
Total nettoomsättning per land	**8 674**	**7 611**	**2 949**	**2 112**	**496**	**377**	**12 119**	**10 101**

Not 4 Intäkternas fördelning

MSEK	2022	2021
Nettoomsättning		
Varuförsäljning	12 119	10 101
Summa	**12 119**	**10 101**
Övriga rörelseintäkter		
Realisationsvinster	2	1
Hyresintäkter	2	2
Statliga stöd	2	0
Försäljning personalmatsal	8	8
Försäkringsersättning	8	1
Övrigt	3	6
Summa	**25**	**18**

Statliga stöd har erhållits om 6 (7) MSEK och av dessa har 2 (0) MSEK redovisats som intäkt och 4 (7) MSEK som en reducering av kostnad. Det statliga stödet är hänförligt till Covid-19-pandemin och avser stöd i form av ersättning för ökad sjukfrånvaro genom sjuklöneersättningar och för pensioner.

Not 5 Anställda och personalkostnader

Medeltal anställda	2022	varav kvinnor	2021	varav kvinnor
Koncernen				
Sverige	996	38%	997	38%
Danmark	872	40%	911	39%
Norge	308	56%	312	62%
Irland	899	47%	749	46%
Finland	219	43%	246	56%
Summa koncernen[1)]	**3 294**	**43%**	**3 215**	**44%**

[1)] Det finns inga anställda i moderbolaget.

Personalkostnader MSEK	2022	2021
Löner och ersättningar, styrelser och vd:ar	23	32
– varav rörlig del	4	3
Löner och ersättningar, övriga anställda	1 736	1 651
Sociala kostnader	216	220
Pensionskostnader[1)]	122	95
Övriga personalkostnader	45	50
Aktiverade personalkostnader[2)]	–3	–5
Summa	**2 138**	**2 041**

[1)] Av koncernens pensionskostnader avser 2 (3) MSEK koncernens styrelser och vd. I koncernen finns inga utestående pensionsförpliktelser till dessa
[2)] Avser aktivering av pågående investeringsprojekt

Könsfördelning i bolagsledningen

	Koncernen		Moderbolaget	
Andelen kvinnor, %	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Styrelser	21	21	29	33
Övriga ledande befattningshavare	32	28	–	–

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Årsstämman har beslutat om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Med ledande befattningshavare avses i dessa riktlinjer verkställande direktören för bolaget samt de vid var tid till verkställande direktören eller CFO rapporterande cheferna i bolaget eller andra koncernbolag som också ingår i koncernledningen samt styrelseledamöter i bolaget som har ingått ett anställningsavtal eller konsultavtal med bolaget eller ett koncernbolag.

Löner och andra anställningsvillkor ska vara adekvata för att bolaget och koncernen ska ha möjlighet att behålla och rekrytera kompetenta ledande befattningshavare till en rimlig kostnad. Ersättningar till ledande befattningshavare ska bestå av en fast lön, rörlig lön, pension och övriga förmåner samt vara baserade på prestation, konkurrenskraft och skälighet.

Principer för fast lön
Alla ledande befattningshavare ska erbjudas en fast lön som är marknadsmässig och baserad på den ledande befattningshavarens ansvar, kompetens och prestation.

I den mån styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, utöver ordinarie styrelsearbete, ska marknadsmässigt konsultarvode kunna utgå.

Principer för rörlig lön
Alla ledande befattningshavare kan från tid till annan erbjudas rörlig lön (dvs. kontanta bonusar). Den rörliga lönen ska baseras på att ett antal förutbestämda finansiella och personliga mål uppfylls. Bedömningen av om målen för utbetalning av rörlig lön är uppfyllda ska göras när den relevanta mätperioden för målen har avslutats. Styrelsens ersättningsutskott är ansvarig för bedömningen såvitt avser rörlig lön till den verkställande direktören. Den verkställande direktören är ansvarig för bedömningen såvitt avser rörlig lön till andra ledande befattningshavare. Rörlig lön ska inte överstiga 75 procent av den fasta lönen (med fast lön avses fast kontant lön som intjänats under året exklusive pensioner, förmåner och liknande).

Principer för aktierelaterade incitamentsprogram
Bolagsstämman kan fatta beslut om långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie- och aktiekursrelaterade incitamentsprogram riktade till vissa nyckelpersoner. Sådana incitamentsprogram ska utformas med syfte att främja bolagets och koncernens långsiktiga värdeskapande samt öka intressegemenskapen mellan deltagaren och bolagets aktieägare.

Not 5 Anställda och personalkostnader forts.

Principer för pensioner, lön under uppsägningstid och avgångsvederlag
Avtal avseende pensioner ska, där så är möjligt, vara avgiftsbaserade och utformas i enlighet med de nivåer och den praxis som gäller i det land där den ledande befattningshavaren är anställd. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 30 procent av den årliga fasta lönen om inte annat gäller enligt tillämpliga kollektivavtal.

Fast lön under uppsägningstid och avgångsvederlag, inklusive ersättning för eventuell konkurrensbegränsning, ska sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta lönen för två år. Det totala avgångsvederlaget för ledande befattningshavare ska vara begränsat till gällande månadslön för de återstående månaderna fram till rådande pensionsålder i respektive land.

Principer för avvikelser från riktlinjerna
Styrelsen har rätt att helt eller delvis frångå riktlinjerna om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det och om ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen och hållbarhet eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Rörlig lön
Scandi Standard har ett övergripande program för rörlig lön för ledande befattningshavare, lokala ledningsgrupper och andra nyckelpersoner. Målen kan vara både kvalitativa och kvantitativa. Beslut om deltagare och mål fattas årligen av bolagets styrelse. Rörlig lön kostnadsförs löpande efter förväntad utbetalning.

Pensioner
Scandi Standard erbjuder sina anställda tjänstepensioner om inte annat är reglerat i lokala avtal eller i andra regleringar. Scandi Standards verkställande direktör erhåller en avgiftsbestämd pension med en premie om 30 procent av den pensionsgrundande lönen. Scandi Standards högsta ledning, följer ersättningsriktlinjerna vilka innebär en maximal premie om 30 procent av pensionsgrundande lön.

Övriga anställda:
I Sverige omfattas anställda av förmånsbaserad eller premiebaserad pensionsplan genom PRI Pensionstjänst AB eller alternativ lösning.

I Danmark sker avsättning till pensioner med 12 eller 15 procent av den pensionsgrundande lönen.

I Norge baseras pensionsavsättningarna på avtal om individuella avgiftsbestämda pensionsplaner, med premier på mellan 3 och 23 procent av den pensionsgrundande lönen.

I Irland sker avsättning till pensioner med 4 till 20 procent av den pensionsgrundande lönen.

I Finland sker avsättning till pensioner med 23 till 25 procent av den pensionsgrundande lönen.

Avgångsvederlag och andra förmåner
Avgångsvederlag/uppsägning
För verkställande direktör gäller en uppsägningstid om sex månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida erhålls avgångsvederlag motsvarande sex månaders ersättning. Avgångsvederlaget är inte semester- och pensionslönegrundande och utbetalas med en sjättedel per månad efter det att uppsägningstiden avslutats. Övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid om 3–6 månader vid uppsägning på egen begäran och 6–12 månader på bolagets begäran. Vissa ledande befattningshavare har konkurrensklausul som innebär att motsvarande 3–12 månaders finansiell ersättning ska betalas till bolaget som ersättning vid brott mot denna klausul.

Övriga förmåner
Scandi Standard erbjuder utöver fast och rörlig lön, pension, trygghetsförsäkring vid arbetsskada samt tjänstegrupplivförsäkring i enlighet med lokala avtal och regler. Härutöver kan ledande befattningshavare ha rätt till privat sjukvårdsförsäkring samt telefon och tjänstebil beroende på avtal. Premier och andra kostnader hänförliga till sådana förmåner får uppgå till högst tio procent av den årliga fasta lönen.

Långsiktigt incitamentsprogram
LTIP 2019 avslutades under 2022 och innebar att inga aktier tilldelades deltagarna i programmet. Deltagare i programmen utgörs av ledande befattningshavare och nyckelpersoner.

Vid utgången av 2022 pågår följande långsiktiga incitamentsprogram, som har antagits av årsstämman respektive startår:
- LTIP 2021, för 33 deltagare och ursprungligen med maximal tilldelning om 432 648 aktier.
- LTIP 2022, för 28 deltagare och ursprungligen med maximal tilldelning om 359 100 aktier.

För information om LTIP 2021 och LTIP 2022 se tidigare årsredovisningar.

Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman 2023 ett långsiktigt incitamentsprogram för 2023 (LTIP 2023) för ledande befattningshavare och nyckelpersoner, som är avsett att främja bolagets och koncernens långsiktiga värdeskapande samt öka intressegemenskapen mellan deltagaren och bolagets aktieägare. LTIP 2023 är av samma typ som LTIP 2022. Deltagarna är skyldiga att investera i Scandi Standard-aktier i förhållande till en procentandel av deltagarens fasta lön för att delta i LTIP 2023. Varje sådan aktie ger deltagarna rätt till en (1) Kvarhållningsaktierätt som är föremål för fortsatt anställning och två (2) Prestationsaktierätter som var och en är föremål för uppfyllande av varsitt prestationskriterie under programmets löptid. En av Prestationsaktierätterna är föremål för ett EPS CAGR-kriterium och den andra Prestationsaktierätten är föremål för ett nytt kriterium som är baserat på en årlig relativ TSR. Intjänandetiden är tre år och under förutsättning att vissa villkor är uppfyllda kan deltagarna utnyttja sina prestationsaktierätter genom vilka de kostnadsfritt kommer att tilldelas aktier i bolaget. För att Aktierätterna (både Retentionsaktierätter och Prestationsaktierätter) ska berättiga till tilldelning av stamaktier krävs att deltagaren (a) inte avyttrar sina Investeringsaktier under Intjänandeperioden och (b) och inte har gett eller inte har fått meddelande om uppsägning inom koncernen under Intjänandeperioden.

För att ytterligare öka intressegemenskapen mellan deltagaren och bolagets aktieägare på lång sikt ska ett krav för deltagande i LTIP 2023 vara att deltagaren åtar sig att behålla alla tilldelade stamaktier (förutom stamaktier som avyttras för att täcka betalning av skatt som uppkommer i samband med tilldelningen av stamaktier) under en period om två år från dagen för tilldelning av stamaktierna.

Prestationskrav
Utöver intjänandekriterier som framgår ovan ska tilldelning av stamaktier för en av Prestationsaktierätterna vara villkorat av uppfyllandet av prestationskrav 1 nedan ("Prestationsaktierätt 1") och tilldelning av stamaktier för den andra Prestationsaktierätten ska vara villkorat av uppfyllandet av prestationskrav 2 nedan ("Prestationsaktierätt 2").

Krav 1
Prestationskravet är relaterat till totalavkastningen (TSR) för Scandi Standards stamaktie på Nasdaq Stockholm i förhållande till OMX Stockholm Mid Cap Index ("Index") under en viss mätperiod som framgår nedan. Om den relativa TSR under mätperioden är lika med eller lägre än Index ska ingen Prestationsaktierätt 1 berättiga till tilldelning av stamaktier. Om den relativa TSR under mätperioden högre än Index plus 10 procent ska samtliga Prestationsaktierätter 1 berättiga till tilldelning av stamaktier. Om den relativa TSR under mätperioden högre än Index men lägre än Index plus 10 procent ska antalet Prestationsaktierätter 1 som berättigar till tilldelning av stamaktier beräknas linjärt i förhållande till tilldelningarna som följer av punkterna a) och b) ovan.

Krav 2
Prestationskravet är relaterat till den årliga justerade genomsnittliga tillväxten för vinst per aktie ("EPS CAGR") under en viss mätperiod. Den lägsta nivån av prestationskravet ska uppgå till en EPS CAGR motsvarande 25,0 procent. Om EPS CAGR är 25,0 procent, ska deltagarna tilldelas stamaktier för 25 procent av sina Prestationsaktierätter 2. Den högsta nivån av prestationskravet ska uppgå till en EPS CAGR motsvarande 35,0 procent. Om EPS CAGR

Not 5 Anställda och personalkostnader forts.

uppgår till 35,0 procent eller mer, ska deltagarna tilldelas stamaktier för 100 procent av sina Prestationsaktierätter 2 (maximal tilldelning). Om EPS CAGR är mindre än 25,0 procent, ska inga Prestationsaktierätter 2 berättiga till tilldelning av stamaktier. Om EPS CAGR är mellan det lägsta och det högsta värdet ska antalet Prestationsaktierätter 2 som berättigar till tilldelning av stamaktier beräknas linjärt.

Värdet av och kostnader för långsiktiga incitamentsprogram

De långsiktiga incitamentsprogrammen (LTIP) redovisas i enlighet med IFRS 2, Aktierelaterade ersättningar. Den totala kostnaden för programmen är initialt beräknad som; antal aktier för tilldelning multiplicerat med aktiekursen vid starten av programmet och sociala kostnader. Programmet kostnadsförs linjärt över intjänandeperioden (tre år).

Intjänandeperioden för LTIP 2019 löpte till den 15 maj 2022. Då EPS CAGR för perioden 1 januari 2019–31 december 2021 inte uppfyllde villkoren för programmet, var det ingen tilldelning av aktier enligt detta program under 2022.

Intjänandeperioden för LTIP 2020 löper till den 15 maj 2023.

Då EPS CAGR för perioden 1 januari 2020–31 december 2022 inte uppfyllde villkoren för programmet, kommer ingen tilldelning av aktier enligt detta program att ske under 2023.

LTIP 2021 är baserat på ett EPS CAGR-kriterium, där EPS CAGR beräknas baserat på koncernens kvartalsrapporter som justeras för jämförelsestörande poster och specifika förklaringsposter. LTIP 2022 är baserat på kriterium i linje med det program som föreslås stämman 2023. Förutsatt fullt uppfyllande av EPS kravet och baserat på deltagare som per 31 december 2022 var fortsatt anställda och inte blivit uppsagda eller sagt upp sig kommer LTIP 2021 och LTIP 2022 att resultera i tilldelningar av 179 423 respektive 286 401 aktier i bolaget. Motsvarande värden uppgår till 11,3 MSEK för LTIP 2021 och 10,5 MSEK för LTIP 2022, baserat på aktiekurserna 62,93 SEK respektive 35,88 SEK. Vid utgången av 2022 uppgick totala ackumulerade reserverade kostnader för LTIP 2021 – LTIP 2022 till 7 (9) MSEK.

De sociala avgifterna beräknas uppgå till i genomsnitt 13,6 (9,2) procent av marknadsvärdet på aktierna som tilldelas vid utnyttjande av prestationsaktier. Den genomsnittliga procentsatsen varierar beroende på mixen av deltagarnas nationaliteter. Vid årets slut hade Scandi Standard AB (publ) 733 726 (733 726) aktier i eget förvar.

Löner och ersättningar till ledande befattningshavare 2022, TSEK	Styrelse-arvoden	Fast lön[1)]	Rörlig lön[2)]	LTIP[3)]	Pension[1)]	Övriga förmåner[5)]	Summa 2022
Styrelseledamöter, enligt specifikation nedan	3 455	–	–	–	–	–	3 455
Verkställande direktör (från 1 april 2022) Jonas Tunestål	–	4 162	3 600	534	1 095	163	9 554
Tillförordnad verkställande direktör (t.o.m 31 mars 2022) Otto Drakenberg		1 985	–	–	240	–	2 225
Koncernledning, övriga[6)]	–	23 683	5 825	2 096	3 839	1 204	36 645
Summa	**3 455**	**29 829**	**9 425**	**2 630**	**5 174**	**1 367**	**51 880**

Löner och ersättningar till ledande befattningshavare 2021, TSEK	Styrelse-arvoden	Fast lön[1)]	Rörlig lön[2)]	LTIP[4)]	Pension[1)]	Övriga förmåner[5)]	Summa 2021
Styrelseledamöter, enligt specifikation nedan	3 215	–	–	–	–	–	3 215
Verkställande direktör (t.o.m 3 juni 2021) Leif Bergvall Hansen	–	12 198	–	–	865	122	13 184
Tillförordnad verkställande direktör (från juni 2021) Otto Drakenberg	–	2 768	–	–	420	–	3 188
Koncernledning, övriga[7)]	–	29 889	–	5 165	3 783	1 939	40 777
Summa	**3 215**	**44 856**	**–**	**5 165**	**5 068**	**2 061**	**60 365**

[1)] Vissa medlemmar i koncernledningen har rätt att byta fast lön mot pensionsavsättningar inom ramen för gällande skattelagstiftning.
[2)] Den rörliga lönen baseras på koncernens finansiella resultat och finansiella mål. För 2022 ingår avtalad engångsersättning enligt anställningskontrakt för verkställande direktör.
[3)] Koncernens reservering avseende LTIP 2021 – LTIP 2022.
[4)] Koncernens reservering avseende LTIP 2020 – LTIP 2021.
[5)] Huvudsakligen bilförmåner, telefon och sjukvårdsförsäkring.
[6)] Koncernledningen, övriga inkluderar kostnader för 2022 för totalt 15 personer. Under året har totalt 5 personer lämnat koncernledningen vilka uppbar lön och uppsägningslön för delar av året och avgångsvederlag enligt avtal. Under 2022 har 3 personer tillkommit i koncernledningen.
[7)] Koncernledningen, övriga inkluderar kostnader för 2021 för totalt 13 personer. I siffrorna för 2021 ingår fast lön för totalt 13 personer men för nya personer i koncernledning från den tidsperiod då de tillträdde sin befattning. Under året har totalt 3 personer lämnat koncernledningen vilka uppbar lön och uppsägningslön för hela året. Under 2021 har 3 personer tillkommit i koncernledningen (2 personer sedan juni 2021 och 1 person sedan november 2021).

Styrelsearvoden, SEK	2022	2021
Johan Bygge, ordförande	935 000	935 000
Øystein Engebretsen	465 000	465 000
Paulo Gaspar[1)]	240 000	–
Pia Gideon[2)]	510 000	–
Henrik Hjalmarsson	460 000	460 000
Cecilia Lannebo	435 000	435 000
Michael Parker	410 000	410 000
Heléne Vibbleus[3)]	–	510 000
Summa	**3 455 000**	**3 215 000**

[1)] Styrelsemedlem fr.o.m. 2022-08-22
[2)] Styrelsemedlem fr.o.m. 2022-05-05
[3)] Styrelsemedlem t.o.m. 2022-05-04

Styrelse- och kommittearvoden överensstämmer med av stämman beslutade arvoden och regleras till styrelsen 2 ggr per år i oktober och i april.

FINANSIELLA RAPPORTER 20230831103843

Not 6 Avskrivning och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt av nyttjanderättstillgångar

MSEK	2022	2021
Avskrivningar		
Immateriella anläggningstillgångar	62	56
Byggnader och mark	39	34
Maskiner och andra tekniska anläggningar	188	160
Inventarier, verktyg och installationer	49	43
Nyttjanderättstillgångar, byggnader och mark	49	46
Nyttjanderättstillgångar, maskiner och andra tekniska anläggningar[1)]	46	38
Summa	**434**	**378**

[1)] Nyttjanderättstillgångar, maskiner och andra tekniska anläggningar inkluderar inventarier, verktyg och installationer

Nedskrivningar

Koncernen prövar årligen värdet på tillgångarna med obestämbar nyttjandeperiod. Dessa tillgångar innefattar Goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod. Immateriella anläggningstillgångar fördelas på de kassagenererande enheter i vilka de har genererat kassaflödet.

Koncernens har uppdaterat sin operativa struktur till att vara en integrerad matrisorganisation, dvs chefer hålls ansvariga för både länder och produktsegment. En central del av strategin för fortsatt tillväxt och värdeskapande är att dela best practice, dra nytta av produktutveckling och främja skalfördelar över hela koncernen.

Den framgångsrika expansionen av segmentet Ready-to-eat, som har vuxit organiskt från en nettoomsättning på 500 MSEK i 2015 till nära 3 miljarder SEK i 2022, har tydliggjort lämpligheten att följa upp segmenten Ready-to-cook och Ready-to-eat separat, då de till stor del representerar olika kompetenskrav och produktionsprocesser. De kassagenererande enheterna motsvaras av koncernens rörelsesegment som består av Ready-to-cook och Ready-to-eat.

Förväntade kassaflöden för segmenten grundar sig på affärsplaner som har beslutats av koncernledningen för de följande fem åren, och på en organisk tillväxt på 2 procent därefter. Kassaflödena diskonteras med hjälp av en beräknad viktad kapitalkostnad före skatt (WACC) på 10,7 – 11,4 (8,6) procent för segmenten Ready-to-cook och Ready-to-eat baserat på nuvarande räntor och segmentens uppskattade avkastningskrav.

För nedskrivningsprövningarna i slutet av 2022 förväntas samtliga kassagenererande enheter prestera i nivå med marknaden. EBITDA förväntas förbättras något under prognosperioden mot koncernens mål på medellång sikt, som är 10 procent.

Nedskrivningsprövningen vid årets utgång visar inte på något behov av nedskrivning i någon av de kassagenererande enheterna.

Antagandena i beräkningarna är framåtblickande och är som sådana i sig osäkra och baseras på ledningens antaganden. För att utvärdera risken för att en förändring i något av antagandena skulle ha försämrat resultatet av nedskrivningsprövningen har känslighetsanalyser upprättats.

Den WACC som används grundar sig på långsiktiga variabler och bör vara relativ stabil över tiden. Ändå kan avkastningskrav och räntenivåer förändras. Nuvarande WACC har ökats med cirka två procent mot föregående år. Test av denna variabel visar att inget nedskrivningsbehov föreligger även om WACC ökar ytterligare två procentenheter för Ready-to-cook och Ready-to-eat. .

Kassaflödesförväntningar i kassagenererande enheter är en viktig variabel i nedskrivningsprövningen. De kassaflöden som används är baserade på ledningens bästa uppskattning av framtida kassaflöden i varje kassagenererande enhet. Det finns en risk att dessa kassaflöden kommer att vara lägre än förväntat med tiden, då särskilt på lång sikt. Långsiktiga antaganden är försiktigt baserade på en tillväxttakt under den förväntade marknadstillväxten. Kassaflödet för de kommande fem åren har större inverkan på värdet av tillgångarna och är viktigt att testa.

Segmentet Ready-to-cook har haft ett utmanande 2022 där rörelseresultatet påverkades negativt av framför allt betydande prisökningar på många insatsvaror, och utmaningar med implementering av strategin i Danmark.. Förväntningen är att marginalerna kommer att återhämta sig under de kommande åren, och vi noterar en förbättring under andra hälften av 2022. Baserat på ledningens förväntningar kommer denna förbättring främst att drivas av prisutveckling och effektivitet i verksamheten. Scandi Standards affärsmodell, som gör att ändringar i råvarupriser generellt kan överföras till kund, ger goda förutsättningar för att hantera pris- och kostnadsökningar över tid. Nedskrivningsprövningen visar inte heller något nedskrivningsbehov även om EBITDA-marginalen skulle sjunka med en procentenhet.

Segmentet Ready-to-eat har haft en fortsatt stark marknadsutveckling under 2022 med 39 procent nettoomsättningstillväxt jämfört med 2021 och med förbättrade marginaler. Utvecklingen drevs av ökad försäljning i säljkanalen Foodservice och vi noterar en ökande efterfrågan inom detta lönsamma segment. Nedskrivningsprövningen visar inte heller något nedskrivningsbehov även om EBITDA-marginalen skulle sjunka med tre procentenheter.

För ytterligare upplysningar om Goodwill och immateriella anläggningstillgångar, se not 11.

Not 7 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2022	2021
PricewaterhouseCoopers (PwC)		
Revisionsuppdrag	7	6
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	1
Skatterådgivning	1	1
Övriga tjänster	1	0
Summa	**9**	**8**

Med revisionsuppdrag avses granskning av moderbolagets och koncernens finansiella rapportering, bokföring och styrelsens och vd:s förvaltning. I revisionsuppdraget ingår även andra uppgifter som hör till bolagets revision samt rådgivning till följd av de iakttagelser som gjorts vid granskningen under revisionsuppdraget.

Av det totala arvodet till PwC AB (Sverige) på 6 MSEK uppgår arvodet till icke revisionstjänster enligt EU's revisorsförordningens definitioner för icke-revisionstjänster till 0 (0) MSEK varav 0 (0) MSEK avser revisionsuppdraget och 1 (0) MSEK avser skatterådgivning. Tjänsterna avser redovisningsmässig rådgivning avseende upprättande av finansiell rapportering samt annan redovisningsmässig och skattemässig rådgivning.

Not 8 Finansiella intäkter och kostnader

	Intäkter		Kostnader		Summa	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Lånefordringar och övriga fordringar						
Övriga intäkter	0	0	–	–	0	0
Övriga ränteintäkter	0	1	–	–	0	1
Summa	**1**	**2**	**–**	**–**	**1**	**2**
Derivat använda i säkringsredovisning						
Ränte- och valutaswappar	–	–	–4	–7	–4	–7
Summa	**–**	**–**	**–4**	**–7**	**–4**	**–7**
Övriga finansiella skulder						
Räntekostnader, pensionsplaner	–	–	2	–3	2	–3
Räntekostnader, upplåning	–	–	–51	–30	–51	–30
Räntekostnader, tilläggsköpeskilling	–	–	–	–	–	–
Övriga lånekostnader	–	–	–8	–8	–8	–8
Övriga räntekostnader	–	–	–22	–13	–22	–13
Finansiell kostnad leasing	–	–	–11	–11	–11	–11
Valutakurseffekter	–	–	–12	–2	–12	–2
Värdeförändring andel pensionsstiftelse	–	–	–0	–9	–0	–9
Summa	**–**	**–**	**–101**	**–76**	**–101**	**–76**
Summa	**1**	**2**	**–105**	**–83**	**–105**	**–82**

Not 9 Valutakursdifferenser som påverkat resultatet

MSEK	**2022**	**2021**
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	–2	5
Valutakursdifferenser på finansiella poster	–12	–2
Summa	**–14**	**3**
Kursdifferenser i rörelseresultatet inkluderas i:		
Övriga rörelseintäkter/rörelsekostnader	–2	5
Summa	**–2**	**5**

Not 10 Skatt

Skatt på årets resultat, MSEK	**2022**	**2021**
Aktuell skattekostnad (–)/skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad/intäkt	–61	–55
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	–3	–4
Summa aktuell skatt	**–65**	**–59**
Uppskjuten skattekostnad (–)/skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt från förändringar i temporära skillnader	5	–15
Förändring av uppskjuten skatt pga ändrade skattesatser	–	–
Uppskjuten skatteintäkt från aktiverat underskottsavdrag	21	38
Utnyttjande av tidigare aktiverade underskottsavdrag	–9	–
Återföring av tidigare aktiverade underskottsavdrag	0	–1
Summa uppskjuten skatt	**17**	**22**
Summa redovisad skattekostnad	**–47**	**–37**

	2022		2021	
Avstämning av effektiv skatt	**%**	**MSEK**	**%**	**MSEK**
Resultat före skatt		186		140
Förväntad skatt enligt gällande svensk skattesats	–20,6	–38	–20,6	–29
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	–1,9	–4	–1,0	–1
Uppskjuten skatt på underskott, som inte aktiveras	–3,5	–6	–1,1	–2
Ej avdragsgilla kostnader	–1,6	–3	–1,7	–2
Ej skattepliktiga intäkter	0	0	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	1,8	3	–1,0	–3
Återläggning resultat intresseföretag	0,2	0	0,3	0
Förändring av uppskjuten skatt till följd av ändrade skattesatser i Sverige och Norge	–	–	–	–
Omvärdering av uppskjuten skatt hänförlig till underskott	–	–	–	–
Redovisad effektiv skatt	**–25,5**	**–47**	**–26,0**	**–37**

Skatteposter som redovisats via övrigt totalresultat mot eget kapital, MSEK	**2022**	**2022**
Aktuariella vinster och förluster i förmånsbaserade pensionsplaner	6	9
Kassaflödessäkringar	20	0
Summa skatteeffekter i övrigt totalresultat	**26**	**8**

Not 10 Skatt forts.

	Uppskjutna skattefordringar		Uppskjutna skatteskulder		Netto	
Uppskjuten skattefordran/skatteskuld, MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Immateriella tillgångar	–	–	142	142	–142	–142
Byggnader och mark	17	16	3	2	15	14
Maskiner och inventarier	–	–	71	69	–71	–69
Nyttjanderättstillgångar	5	6	6	6	0	–1
Övriga tillgångar	8	6	7	10	0	–4
Pensionsavsättningar	–	–	13	7	–13	–7
Övriga skulder	–	11	9	–	–9	11
Underskottsavdrag	124	102	–	–	124	102
Övrigt	–	–	23	17	–23	–17
Summa	**154**	**141**	**275**	**254**	**–121**	**–113**
Kvittning av kvittningsbara tillgångar/skulder per jurisdiktion	–64	–76	–64	–76	–	–
Summa, netto uppskjuten skattefordran/skatteskuld	**90**	**65**	**211**	**178**	**–121**	**–113**

Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder kvittningsbara inom samma jurisdiktion har nettoredovisats under 2022 och 2021.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag, MSEK	Belopp vid årets ingång		Redovisat över resultaträkningen		Redovisat mot övrigt totalresultat		Förändringar vid förvärv/ avyttring av bolag		Omräknings-differenser		Belopp vid årets utgång	
	2022	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Immateriella tillgångar	–142	–146	8	7	–	–	–	–	–8	–3	–142	–142
Byggnader och mark	14	16	0	–3	–	–	–	–	1	0	15	14
Maskiner och inventarier	–69	–55	0	–13	–	–	–	–	–3	–1	–71	–69
Nyttjanderättstillgångar	–1	–2	1	1	–	–	–	–	0	0	0	–1
Övriga tillgångar	–4	–5	4	1	–	–	–	–	0	0	0	–4
Pensionsavsättningar	–7	2	–1	0	–6	–9	–	–	–	0	–13	–7
Övriga skulder	11	16	–1	–6	–20	0	–	–	1	0	–9	11
Underskottsavdrag	102	63	13	37	–	–	–	–	9	1	124	102
Övriga	–18	–15	–6	–2	–	–	–	–	–	0	–23	–18
Summa	**–113**	**–125**	**18**	**22**	**–26**	**–8**	**–**	**–**	**0**	**–2**	**–121**	**–113**

Underskottsavdrag

Vid utgången av året hade koncernen underskottsavdrag på 713 (600) MSEK, varav 575 (475) utgör underlag för den uppskjutna skattefordran som uppgick till 124 (102) MSEK. 25 (24) MSEK av uppskjuten skattefordran avser underskott i Finland, vilka delvis har aktiverats. Förfallotiden för underskott i Finland är 10 år och kvarvarande livslängd för underskottsavdragen är som lägst tre år. Resterande del av uppskjuten skattefordran för 2022, 97 (72) MSEK, avser Danmark och 0 (6) MSEK avser Sverige, och har obegränsad livslängd. Verksamheten i Finland har sedan den förvärvades 2015 uppvisat negativa resultat. Det har tagit längre tid än ursprungligen planerat att få verksamheten att uppvisa vinst men har visat starka förbättringar de senaste fem åren bakom omstrukturering, optimering och produktförbättringar. Under 2022 har den prognosticerade försäljningen uppnåtts och framför allt under andra halvåret 2022 har en stark resultatförbättring uppvisats trots en utmanande marknad. Verksamhetens position på marknaden är fortsatt stark och det är ledningens bedömning att fortsatt ökad försäljning tillsammans med den senaste kapacitetsförstärkande investeringen kommer att förbättra resultatet ytterligare. Verksamheten i Danmark uppvisade ett negativt resultat för 2022 hänförligt till det dåliga resultatet i segmentet Ready-to-cook. Det negativa utfallet är främst relaterat till implementeringen av strategin för långsamväxande fåglar i kombination med försämrad efterfrågan och kostnadsökningar. Justeringar av produktutbud kommer genomföras samt ytterligare effektiviseringar i värdekedjan. Totala rörelseresultatet har förbättrats i Danmark på grund av stärkt Ready-to-eat verksamhet, och ytterligare investering i kapacitet förväntas förbättra resultatet ytterligare. Ledningen bedömer att som ett resultat av strukturförändringarna förväntas bolaget nå lönsamhet i tid för att möjliggöra utnyttjande av de skattemässiga underskottsavdragen. Koncernen har utvärderat återvinningsmöjligheterna baserat på en 5-årig långsiktig plan som har visat övertygande bevis för att tillräcklig skattepliktig vinst kommer att finnas tillgänglig mot outnyttjade underskottsavdrag. Ledningens bedömning är att den skattefordran som redovisas avseende förlusterna i Finland och Danmark fortsatt bör redovisas i rapporten över finansiell ställning.

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill		Övriga immateriella anläggningstillgångar									
			Varumärken		Kund- och leverantörsrelationer		Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten		Pågående nyanläggningar		Summa övriga immateriella tillgångar	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Ackumulerade anskaffningsvärden	971	921	473	455	778	726	86	83	44	–	1 381	1 264
Ackumulerade avskrivningar	–	–	–72	–66	–348	–283	–47	–40	–	–	–466	–388
Redovisat värde	**971**	**921**	**401**	**389**	**431**	**443**	**39**	**44**	**44**	**–**	**915**	**876**
Ingående balans	921	888	389	384	443	479	44	15	–	–	876	878
Investeringar	–	–	–	–	–	–	6	35	44	–	50	35
Förvärv	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Försäljningar och utrangeringar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar	–	–	–4	–4	–48	–46	–11	–6	–	–	–62	–56
Omklassificeringar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferenser	50	33	16	9	35	10	0	0	–	–	51	19
Redovisat värde	**971**	**921**	**401**	**389**	**431**	**443**	**39**	**44**	**44**	**–**	**915**	**876**

Fördelning av Goodwill, varumärken och kund-/leverantörsrelationer						
Ready-to-cook	803	765	324[1]	315[1]	431	443
			64[2]	62[2]		
Ready-to-eat	169	156	14[1]	12[1]		
Summa	**971**	**921**	**401**	**389**	**431**	**443**

[1] Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod (Kronfågel, Ivars, Vitafågeln, Bosarp, Danpo, BornholmerHanen, Den Stolte Hane)
[2] Varumärke med begränsad nyttjandeperiod (Manor Farm)

För ytterligare upplysningar om av- och nedskrivningar, samt årlig prövning vad gäller nedskrivning, se not 6.

FINANSIELLA 20230831 03845

Not 12 *Materiella anläggningstillgångar*

	Mark och markanläggningar		Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Pågående nyanläggningar		Summa materiella anläggningstillgångar	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Ackumulerade anskaffningsvärden	38	45	1 191	1 017	3 479	3 214	564	455	204	193	5 476	4 924
Ackumulerade avskrivningar	–13	–16	–601	–519	–2 506	–2 220	–344	–280	–	–	–3 465	–3 036
Ackumulerade nedskrivningar	–	–	–	–	–15	–	–	–	–	–	–15	–
Redovisat värde	**25**	**29**	**590**	**498**	**958**	**995**	**220**	**175**	**204**	**193**	**1 995**	**1 889**
Redovisat värde vid årets början	29	28	498	507	995	884	175	189	193	209	1 889	1 817
Investeringar[1]	–	–	7	14	56	163	14	3	185	92	263	273
Förvärv	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Försäljningar och utrangeringar	–	–	–	–	–1	–1	–	–	–	–1	–1	–2
Årets avskrivningar	–3	–1	–38	–33	–172	–160	–47	–43	–	–	–261	–238
Årets nedskrivningar[2]	–	–	–	–	-15	–	–	–	–	–	–15	–
Omklassificeringar	–2	1	78	–	39	87	71	23	–186	–110	0	1
Omräkningsdifferenser	1	–	45	9	56	22	7	3	11	3	121	37
Redovisat värde	**25**	**29**	**590**	**498**	**958**	**995**	**220**	**175**	**204**	**193**	**1 995**	**1 889**

[1] I investeringar ingår inga aktiverade räntor
[2] Nedskrivning kläckerimaskin på Irland

Inga statliga stöd som påverkat investeringsvärdena har erhållits under 2022 eller 2021. För ytterligare upplysningar om av- och nedskrivningar se not 6.

Not 13 Nyttjanderättstillgångar

För upplysningar om leasingsskuldernas förfallostruktur, se not 22.

	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar[1]		Summa nyttjanderättstillgångar	
MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Ackumulerade anskaffningsvärden	672	623	153	176	825	799
Ackumulerade avskrivningar	–340	–289	–92	–92	–431	–381
Ackumulerade nedskrivningar	–1	–2	–	–	–1	–2
Redovisat värde	**332**	**331**	**61**	**84**	**393**	**415**
Redovisat värde vid årets början	331	351	84	104	415	455
Investeringar/Tillskott av nyttjanderättstillgångar	38	14	17	18	55	32
Förvärv	–	–	–	–	–	–
Försäljningar, utrangeringar och minskning av nyttjanderättstillgångar	0	0	0	–1	–	–1
Årets avskrivningar	–49	–44	–45	–38	–94	–82
Årets nedskrivningar	–1	–2	–	–	–1	–2
Omklassificeringar	–	–	–	–1	–	–1
Omräkningsdifferenser	13	12	5	2	18	14
Redovisat värde	**332**	**331**	**61**	**84**	**393**	**375**

[1] Maskiner och andra tekniska anläggningar inkluderar inventarier, verktyg och installationer

Övriga upplysningar om leasingavtal som inte framgår tydligt i de finansiella rapporterna eller som behöver redovisas separat

Långfristiga och kortfristiga leasingfordringar om – (–) MSEK respektive – (–) MSEK avser vidareuthyrning av nyttjanderätt.

MSEK	**2022**	**2021**
Räntekostnader	–11	–11
Hyreskostnader för		
korttidsleasing	–6	–7
tillgångar av lågt värde som inte ingår i kostnaden för korttidsleasing	–1	–2
variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulder	–13	–12
Enligt kassaflödesanalysen		
investeringar i nyttjanderättstillgångar	–3	–1
utbetalningar avseende amortering av leasingskulder	–85	–84
Totalt kassaflöde för leasingavtal	**–119**	**–118**
Varav intäkter från vidareuthyrning av nyttjanderätter		
ränteintäkter (ingår i netto räntekostnader)	0	0
hyresintäkter (ingår i amorteringar av leasingskulder)	2	2

Not 14 Andelar i intresseföretag

MSEK	31 dec 2022	31 dec 2021
Ingående balans	46	43
Andel i intresseföretags resultat	2	2
Övrig justering	–	–
Omräkningsdifferens	3	2
Redovisat värde	**51**	**46**

Eventuella nedskrivningar och återförda nedskrivningar redovisas i resultaträkningen under Resultat från andelar i intresseföretag.

Information om intresseföretag 2022

MSEK	Tillgångar	Skulder	Netto-omsättning	Årets resultat
Farmfood A/S	395	202	472	2
Nærbø Kyllingslakt AS	44	29	86	4

Information om intresseföretag 2021

MSEK	Tillgångar	Skulder	Netto-omsättning	Årets resultat
Farmfood A/S	216	91	315	3
Nærbø Kyllingslakt AS	30	20	71	0

Koncernens innehav i intresseföretag 31 december 2022

	Bolagsnamn	Org.nummer	Säte	Antal aktier	Kapitalandel, %	Redovisat värde i koncernen 2022, MSEK	Redovisat värde i koncernen 2021, MSEK
Intresseföretag i koncernen:							
Danmark	Farmfood A/S	27 121 977	Loegstoer	10 000	33,3	33	30
Norge	Nærbø Kyllingslakt AS	985 228 175	Nærbø, Hå	3 875	50,0	17	16
Summa						**51**	**46**

För upplysningar om andelar i dotterföretag, se not 32.

Not 15 Långfristiga finansiella tillgångar

MSEK	31 dec 2022	31 dec 2021
Derivatinstrument, finansiella [1]	18	–
Derivatinstrument, operationella [2]	18	–
Övriga aktier och andelar	4	3
Summa	**40**	**3**

[1] Består i sin helhet av ränteswappar
[2] Består i sin helhet av energihedgar

Not 16 Biologiska tillgångar

MSEK	31 dec 2022	31 dec 2021
Ingående balans	103	103
Förändring i antalet höns och åldersfördelning	6	1
Förändring i nettoomsättning och marginal per höna	–0	–0
Förändring av produktionskostnad	0	0
Övrigt	1	–1
Utgående balans	**110**	**103**

De biologiska tillgångarna består i huvudsak av hönor (föräldradjur) för produktion av dagsgamla kycklingar för försäljning till uppfödare. Hönornas livscykel omfattar 60 veckor och den huvudsakliga intäktskällan är försäljningen av dagsgamla kycklingar. Varje höna producerar ca 170 kycklingar mellan vecka 25 och vecka 60. Produktionskostnader omfattar direkta kostnader såsom foder, hyra och energi. Vid årets slut fanns ca 473 000 (455 000) hönor.

Not 17 Varulager

MSEK	31 dec 2022	31 dec 2021
Råvaror och förnödenheter	258	208
Varor under tillverkning	34	23
Färdiga varor och handelsvaror	638	554
Summa	**930**	**785**

Av årets varulager totala varulager på 930 (785) MSEK är 468 (342) MSEK värderat till nettoförsäljningsvärde. Under året har nedskrivningar redovisats på 60 (40) MSEK. Under året har tidigare nedskrivningar återförts om 0 (4) MSEK avseende lager där nedskrivningsbehovet inte längre kvarstår. Inga varor har ställts som säkerhet för lån och andra förpliktelser.

Not 18 Kundfordringar och övriga fordringar

MSEK	31 dec 2022	31 dec 2021
Kundfordringar	1 095	811
Övriga kortfristiga fordringar	109	92
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	150	104
Summa	**1 354**	**1 007**

Förändringen i förlustreserven under räkenskapsåret specificeras nedan:	Kundfordringar	
	2022	2021
Ingående balans per 1 januari 2022 – beräknad i enlighet med IFRS 9	**32**	**35**
Ökning av förlustreserven, förvärvade bolag	–	–
Ökning av förlustreserven, förändring redovisad i resultaträkningen	0	15
Under året bortskrivna kundfordringar	0	–17
Återföring av ej utnyttjat belopp	–20	0
Omräkningsdifferens	3	–
Utgående balans 31 december	**15**	**32**

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter MSEK	31 dec 2022	31 dec 2021
Förutbetalda hyror	1	0
Förutbetalda försäkringar	–	–
Förskottsbetalningar till kontrakterade broilerproducenter	24	21
Förutbetalda räntor	0	0
Övriga förutbetalda kostnader	125	83
Övriga upplupna intäkter	1	0
Summa	**150**	**104**

Åldersanalys av kundfordringar, MSEK	31 dec 2022	Förväntad förlustnivå i %	Kreditförlust-reserv	31 dec 2021	Förväntad förlustnivå i %	Kreditförlust-reserv
Ej förfallna fordringar	422	–	–	634	–	–
Förfallna fordringar						
< 31 dagar	534	–	–	132	–	–
31–60 dagar	58	–	–	20	–	–
61–90 dagar	34	–	–	21	–	–
> 90 dagar	62	24%	15	36	89%	32
Summa	**1 110**		**15**	**842**		**32**
Avsättningar för osäkra kundfordringar	–15			–32		
Summa	**1 095**			**811**		

För information om värdering av kundfordringar se not 22.

Not 19 Kortfristiga räntebärande tillgångar och likvida medel

MSEK	31 dec 2022	31 dec 2021
Kassa och bank	3	350
Summa	**3**	**350**

Not 20 Eget kapital

Aktiekapital
Aktiekapitalet uppgick till 659 663 (659 663) SEK och fördelas på 66 060 890 (66 060 890) aktier varav utestående aktier uppgick till 65 327 164 (65 601 937). Det finns endast ett aktieslag med lika rösträtt och rätt i bolagets vinst och kapital. Kvotvärde per aktie uppgick till 0,009986 (0,009986) SEK. Varje aktie motsvarar en röst.

Övrigt tillskjutet kapital
Avser eget kapital tillskjutet från aktieägarna och efter avdrag för utdelning till aktieägare. Ingen utdelning skedde 2022 för verksamhetsåret 2021. Under 2021 uppgick utdelningen till 81 MSEK för verksamhetsåret 2020. Inga återköp av aktier gjordes under 2022. 520 000 aktier återköptes under 2021.

Säkringsreserv
Kassaflödessäkring där den säkrade transaktionen ännu inte ägt rum, omfattar säkringsreserv den ackumulerade effektiva andelen av vinster och förluster hänförligt till omräkningar av säkringsinstrumentet till verkligt värde. De ackumulerade vinsterna eller förlusterna som redovisas i säkringsreserven kommer att återföras till resultaträkningen när den säkrade transaktionen påverkar resultatet.

Omräkningsreserv
Omräkningsreserven ingår alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i, som är svenska kronor.

I omräkningsreserven innefattas även vinster och förluster på säkringsinstrument som kvalificerar sig som säkringar av en nettoinvestering i utländsk verksamhet.

Balanserade vinstmedel
I denna post ingår huvudsakligen intjänade vinstmedel i koncernen, aktuariella vinster och förluster i pensionsplaner, återköp av aktier och prestationsbaserade incitamentsprogram.

Innehav utan bestämmande inflytande
Avser 51 procent av aktierna i Rokkedahl Food Aps som förvärvades den 1 september 2018.

Resultat per aktie	2022	2021
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	132	104
Genomsnittligt antal aktier	65 327 164	65 287 762
Resultat per aktie, SEK	2,02	1,60

Eget kapital per aktie	2022	2021
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	2 331	1 951
Utestående antal aktier	65 327 164	65 327 164
Eget kapital per aktie, SEK	35,69	29,87

Förändringar i aktiekapitalet

		Antal aktier		Aktiekapital		
Registrerad	**Transaktion**	**Förändring**	**Efter transaktion**	**Kvotvärde, SEK**	**Förändring**	**Efter transaktion**
1 feb 2013	Nybildning	50 000	50 000	1 000 000	50 000	50 000
26 jun 2013	Nyemission	500 716 726	500 766 726	0,000500	200 287	250 287
26 jun 2013	Minskning av aktiekapital	–	500 766 726	0,000200	–150 215	100 072
26 jun 2013	Minskning av aktiekapital	–50 000	500 766 726	0,000100	–50 000	50 072
19 maj 2014	Fondemission	–	500 766 726	0,000999	449 928	500 000
19 maj 2014	Omstämpling av aktier	–	500 766 726	0,000999	–	500 000
20 maj 2014	Nyemission	4 569 376	505 286 102	0,000999	4 563	504 563
27 jun 2014	Omstämpling av aktier	–	505 286 102	0,000999	–	504 563
27 jun 2014	Omvänd split 1:10	–454 757 492	50 528 610	0,009986	–	504 563
27 jun 2014	Nyemission	95 186	50 623 796	0,011847	95 186	599 749
27 jun 2014	Kvittningsemission avseende lån från ägarna	9 437 094	60 060 890	0,009986	–	599 749
28 aug 2017	Nyemission	6 000 000	66 060 890	0,009986	59 914	659 663

FINANSIELL 20230831103847

Not 21 Räntebärande skulder

Långfristiga räntebärande skulder

MSEK	31 dec 2022	31 dec 2021
Långfristiga skulder till kreditinstitut	1 582	1 884
Derivatinstrument	–	5
Långfristiga leasingskulder	346	367
Summa	**1 928**	**2 257**

Kortfristiga räntebärande skulder

MSEK	31 dec 2022	31 dec 2021
Derivatinstrument	–	5
Kortfristiga leasingskulder	75	68
Summa	**75**	**73**

Finansieringen av koncernen sker huvudsakligen genom koncernbolaget Scandinavian Standard Nordic AB. Extern finansiering i dotterföretagen upptas endast i den mån det är optimalt för koncernen.

Hållbarhetslänkad kreditfacilitet

Ett syndikerat hållbarhetslänkat låneavtal tecknades under året. Banklånen refinansierade koncernens befintliga bankfinansiering. Finansieringen består av en femårig facilitet i flera valutor på 1 340 MSEK och en femårig revolverande låneram om 750 MSEK med möjlighet att låna i flera olika valutor.

Banklånet är villkorat av en räntetäckningsgrad om 4,00:1 och en skuldsättningsgrad om 4,00:1. Ökad flexibilitet gavs dock i förhållande till skuldsättningsgraden under de tre första kvartalen 2022 och en minskning till 3,0x har överenskommits efter det fjärde året. Banklånet innehåller också en option att, efter godkännande från långivarna, öka den tillåtna skuldsättningsgraden under en period om tolv månader efter ett förvärv. Denna option kan utnyttjas två gånger under kreditfaciliteternas löptid.

Faciliteterna är tillgängliga för Scandinavian Standard Nordic AB och utvalda dotterföretag. Möjligheten för koncernen att ta upp nya lån regleras i låneavtalet. Som en försiktighetsåtgärd för att fortsätta trygga koncernens likviditetsbehov förlängdes under året befintlig kreditfacilitet om 400 MSEK. Dessa kreditfaciliteter har ej utnyttjats under året.

Kovenanter

Det syndikerade låneavtalet innehåller en kovenant avseende skuldsättningsgrad (kvotförhållandet mellan räntebärande nettoskuld/EBITDA på rullande tolvmånadersbas) och en kovenant avseende räntetäckningsgrad (finansiella kostnader i förhållande till EBITDA på rullande tolvmånadersbas). Definitionen av skuldsättningsgraden i låneavtalet är en annan än den som används vid beräkningen av koncernens finansiella mål. Hållbarhetskovenanterna består av tre olika faktorer, ett CO_2-mål (g CO_2 / producerad kg kyckling), ett mål relaterat till andelen antibiotikabehandlade flockar, samt ett om arbetsskador med frånvaro per miljon arbetade timmar. Scandi Standard uppfyllde sina kovenanter per 31 december 2022.

Not 22 Finansiella instrument och finansiell riskhantering

Scandi Standard är genom sina internationella verksamheter exponerat för olika finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i koncernens finansiella resultat, finansiella ställning och kassaflöde till följd av valutarisker, ränterisker, refinansierings- och likviditetsrisker samt kredit- och motpartsrisker.

VALUTARISK

Scandi Standard är genom sin verksamhet exponerad för valutarisk genom att valutakursförändringar påverkar koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning.

Koncernens valutaexponering omfattar både transaktionsexponering och omräkningsexponering. Målet för koncernens valutariskhantering är att minimera den kortsiktiga effekten av valutakursförändringarnas inverkan på koncernens finansiella resultat och finansiella ställning.

Transaktionsexponering

Valutaflöden som uppstår främst vid köp och försäljning av varor i andra valutor än respektive koncernbolags lokala valuta ger upphov till transaktionsexponering. Varje affärsenhet ska regelbundet identifiera sin exponering för valutarisk och rapportera prognostiserade kassaflöden i utländsk valuta till Group Finance. Transaktionsexponeringen skall minskas aktivt genom att netta kassaflöden (matchande in- och utflöden per valuta). Scandi Standards finanspolicy föreskriver att transaktionsexponering endast bör säkras för en faktiskt genomförd transaktion över 1 MSEK och med en betalningstid på 60 dagar eller mer. Slutet på säkringsperioden är förväntad betalningsdag.

Fördelning kundfordringar per valuta

MSEK	31 dec 2022	31 dec 2021
SEK	94	84
DKK	220	125
NOK	171	134
EUR	584	475
Övriga valutor	39	24
Summa	**1 110**	**842**

Fördelning leverantörsskulder per valuta

MSEK	31 dec 2022	31 dec 2021
SEK	354	334
DKK	478	404
NOK	277	229
EUR	511	323
Övriga valutor	–1	2
Summa	**1 619**	**1 291**

Omräkningsexponering

Omräkningsexponering är effekten av valutakursförändringar när utländska dotterföretags resultaträkning och rapport över finansiell ställning omräknas till koncernens rapporteringsvaluta (SEK). Valutasäkring av investeringar i utländska dotterföretag (nettotillgångar samt Goodwill och andra förvärvade övervärden) hanteras genom upptagande av lån i dotterföretagens respektive rapporteringsvalutor, så kallad equity hedge (egetkapitalsäkring). Vid bokslutstillfället redovisas dessa lån till balansdagskurs. I bolaget resultatförda kursdifferenser hänförliga till dessa lån (netto efter skatt) redovisas i koncernen tillsammans med omräkningsdifferenser från nettotillgångarna i dotterföretaget via övrigt totalresultat mot koncernens egna kapital. För närvarande finns det nettotillgångar i DKK, NOK och EUR som är säkrade.

En förändring av den svenska kronan jämfört med övriga valutor med 5 procent skulle påverka det egna kapitalet med +/–160 (136) MSEK utan hänsyn tagen till egetkapitalsäkring. Med hänsyn tagen till egetkapitalsäkring skulle eget kapital förändras med +/– 102 (78) MSEK, allt annat lika.

Valutakursförändringar påverkar även omräkningen av utländska dotterföretags resultaträkning till SEK. Denna omräkning är inte valutasäkrad och omräkningsdifferensen är därför utsatt för valutarisk och medräknad i känslighetsanalysen som redovisas nedan.

Känslighetsanalys vid transaktionsexponering av utländska valutor

Scandi Standard är främst exponerad mot valutorna DKK, NOK och EUR. De olika valutorna representerar både in- och utflöden jämfört med den funktionella valutan.

En femprocentig förändring av den svenska kronan gentemot dotterföretagens valutor skulle vid en omräkning av rörelseresultatet ha en ungefärlig påverkan på rörelseresultatet med +/– 10 (8) MSEK. Påverkan fördelar sig enligt följande: DKK/SEK +/– 1 (5) MSEK, NOK/SEK +/–13 (13) MSEK och EUR/SEK +/– 1 (0) MSEK. Beräkningen utgår från att allt annat är lika och tar inte hänsyn till eventuellt förändrade priser och kundbeteende vid förändrade valutakurser.

Not 22 Finansiella instrument och finansiell riskhantering forts.

RISK FÖR PRISFÖRÄNDRINGAR FÖR ENERGI

Scandi Standard är genom sin verksamhet exponerad för risk genom att prisförändringar för elektricitet och gas påverkar koncernens resultaträkning och rapport över finansiell ställning. Målet för koncernens riskhantering av prisförändringar för elektricitet och gas är att minimera den kortsiktiga effekten av prisförändringarnas inverkan på koncernens finansiella resultat och finansiella ställning. Strategin för att hantera risken för prisförändringar på energi är att köpa derivat med fasta priser som täcker en viss procent av förväntad konsumtion av elektricitet och gas för de kommande tre åren, för att kunna absorbera fluktuationer i pris. Strategin ska revideras årsvis.

RÄNTERISK

Räntebärande upplåning innebär att koncernen är exponerad för ränterisk. Ränterisk är risken att förändringar i marknadsräntor har en negativ effekt på koncernens finansiella resultat och kassaflöden. Strategin för att hantera ränteriskexponeringen är att ha en balanserad kombination av rörlig och fast ränta. Ränterisken kan hanteras genom fasta lån, derivat eller en kombination av båda. Hänsyn ska tas till hur känsliga bolagets konsoliderade kassaflöden är för förändringar i marknadsräntenivåerna över en längre period. Durationen påverkas av verksamhetens karaktär, förekomsten av finansiella kovenanter, bolagets skuldsättningsnivå samt framtida prognostiserade kassaflöden och koncernens förmåga att återbetala skulder. Vid en årlig granskning ska styrelsen godkänna hur stor andel av den förväntade skulden som ska säkras för varje år baserat på rekommendation från ledningen. Vid sådant beslut ska ledningen genomföra säkringar så snart som möjligt.

Derivat som godkänts av styrelsen för att hantera ränterisk är ränteswappar (IRS), räntegolv, räntetak och valutaränteswappar. Koncernens utestående skulder till kreditinstitut per 31 december 2022 inklusive utestående ränteswappar, har en vägd genomsnittlig räntebindningstid på 15 (8) månader.

En ränteförändring med 1 procentenhet skulle vid rapportperiodens slut inte innebära någon väsentlig förändring i verkligt värde på finansiella tillgångar. Effekten på räntekostnaderna under den kommande 12-månadersperioden vid en räntepåslag/nedgång med 1 procentenhet på de räntebärande skulderna uppgår till +/– MSEK 20 (23).

REFINANSIERINGSRISK OCH LIKVIDITETSRISK

Med refinansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån och krediter ska omsättas. Likviditetsrisk är risken för att betalningsförpliktelser inte kan fullgöras. Scandi Standard begränsar refinansieringsrisken genom att ha god spridning på motparter för sina lånefaciliteter. Den vägda genomsnittliga löptiden på räntebärande skulder exklusive leasingåtaganden var per den 31 december 2022 5 (2) år.

Genom att ständigt hålla likvida tillgångar, alternativt outnyttjade kreditfaciliteter, försäkrar sig koncernen om att hålla en god betalningsberedskap och därigenom minska likviditetsrisken. Betalningsberedskapen, det vill säga likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter, uppgick till 917 (1 068) MSEK per den 31 december 2022.

Likviditetsrisk från leverantörsfinansiering är 425 (352) MSEK. Detta beror på omvända factoring-arrangemang som förlänger betalningsvillkoren i Sverige, Danmark och Norge från 14–25 dagar till 60–90 dagar.

Tabellerna över förfallostruktur visar odiskonterade avtalsenliga kassaflöden således kan samma belopp ej återfinnas i balansräkningen.

Valutafördelning och förfallostruktur, skulder till kreditinstitut 2022

MSEK	2023	2024	2025	2026	2027–	Summa
SEK	20	20	20	20	435	517
NOK	26	26	26	26	474	577
DKK	5	5	5	5	106	125
EUR	25	25	25	25	598	697
Summa	**76**	**76**	**76**	**76**	**1 614**	**1 916**
Varav ränta	76	76	76	76	25	328

Valutafördelning och förfallostruktur, skulder till kreditinstitut 2021

MSEK	2022	2023	2024	2025	2026–	Summa
SEK	11	750	–	–	–	762
NOK	12	510	–	–	–	522
DKK	6	398	–	–	–	404
EUR	4	261	–	–	–	265
Summa	**33**	**1 919**	**–**	**–**	**–**	**1 953**
Varav ränta	33	33	–	–	–	66

Förfallostruktur derivatinstrument, nominella belopp 2022-12-31

MSEK	2023	2024	2025	2025–	Verkligt värde
Valutaderivat	–	–	–	–	–
Räntederivat	–	320	508	–	18
Energiderivat	14	9	–	–	68
Summa	**14**	**329**	**508**	**–**	**86**

Förfallostruktur derivatinstrument, nominella belopp 2021-12-31

MSEK	2022	2023	2024	2025–	Verkligt värde
Valutaderivat	214	–	–	–	–5
Räntederivat	307	–	307	–	–5
Energiderivat	–	–	–	–	–
Summa	**521**	**–**	**307**	**–**	**–11**

Valutafördelning och förfallostruktur, skulder avseende leasing 2022

MSEK	2023	2024	2025	2026	2027–	Summa
SEK	17	16	16	9	28	87
NOK	33	17	10	8	66	135
DKK	11	7	7	7	99	130
EUR	7	2	1	0	3	13
Summa	**67**	**43**	**34**	**25**	**197**	**365**
Varav ränta	7	6	5	4	23	46

Valutafördelning och förfallostruktur, skulder avseende leasing 2021

MSEK	2022	2023	2024	2025	2026–	Summa
SEK	19	16	14	14	43	106
NOK	33	33	31	16	80	192
DKK	25	18	14	11	103	172
EUR	6	4	3	2	6	21
Summa	**82**	**71**	**62**	**43**	**232**	**491**
Varav ränta	9	8	6	5	27	54

Förfallotiden för kortfristiga skulder är upp till ett år. Leverantörsskulderna förfaller normalt inom cirka 60 dagar.

KREDIT- OCH MOTPARTSRISK

Kredit- och motpartsrisk avser risken att motparten i en transaktion inte kan fullgöra sitt åtagande och därmed orsakar Scandi Standard en förlust. För att begränsa motpartsrisken accepteras endast motparter med hög kreditvärdighet.

Kundkreditrisk

Kreditrisken i kundfordringar hanteras genom särskild kreditprövning. Scandi Standard tillämpar kreditkontroll av sina kunder där information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag.

Not 22 Finansiella instrument och finansiell riskhantering forts.

Säkringsinstrument med tillhörande säkrade poster och derivatinstrument

	Genomsnittligt säkringspris/-kurs	Nominellt belopp Återstående löptid		Nominellt belopp		Tillgångar Bokfört värde		Skulder Bokfört värde		Årets värde-förändring	Ackumulerad värde-förändring
MSEK		**< 1 år**	**> 1 år**	**31 dec 2022**	**31 dec 2021**	**31 dec 2022**	**31 dec 2021**	**31 dec 2022**	**31 dec 2021**	**2022**	**31 dec 2022**
Kassaflödessäkringar											
Ränterelaterade kontrakt											
Ränteswap	2,02%	–	829	829	615	–	–	18	–5	23	18
Energiderivat		14	9	23	–	–	–	68	–	68	68
Valutarelaterade kontrakt											
Valutaterminer											
GBP/SEK	–	–	–	–	50	–	–	–	–2	2	–
USD/SEK	–	–	–	–	71	–	–	–	–5	5	–
DKK/SEK	–	–	–	–	92	–	–	–	2	–2	–
Summa säkringsinstrument		**14**	**838**	**852**	**829**	**–**	**–**	**86**	**–11**	**96**	**86**
Säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet											
Valutarelaterade kontrakt											
Säkringsinstrument – Lån		–	1 160	1 160	1 147	–	–	1 160	1 147	29	–
Säkrad post – nettoinvestering i utlandsverksamhet		–	1 160	1 160	1 147	1 160	1 147	–	–	–29	–
Summa derivatinstrument						**–**	**–**	**1 160**	**1 147**	**–**	**–**

Typer av säkringsredovisning som tillämpas i koncernredovisningen

Typ av exponering	Typ av säkrad post	Säkrad risk	Säkringsinstrument	Säkringsredovisningsmodell[1)]
Ränteexponering	Lån med rörlig ränta	Ränterisk	Ränteswap	Kassaflödessäkring
Valutaexponering	Prognostiserade inköp och försäljningar i utländsk valuta	Valutarisk	Valutaterminer	Kassaflödessäkring
Valutaexponering	Investeringar i utlandsverksamhet	Valutarisk	Lån i utländsk valuta	Säkring av nettoinvestering
Energiprisexponering	Prognostiserade inköp av elektricitet och gas	Risk för energiprisförändring	Energiderivat	Kassaflödessäkring

[1)] Avvikelser i kritiska villkor mellan säkringsinstrument och säkrad post utgör för samtliga säkringstyper den huvudsakliga källan för ineffektivitet.

Not 22 Finansiella instrument och finansiell riskhantering forts.

Finansiella tillgångar och skulder fördelade per värderingskategori

31 dec 2022, MSEK	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen[1)]	Derivat som ingår i säkringsredovisning[1)]
TILLGÅNGAR			
Övriga långfristiga finansiella anläggningstillgångar	4	–	–
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	1 095	–	–
Derivatinstrument (Nivå 2), finansiella	–	–	18
Derivatinstrument (Nivå 2), operationella	–	–	18
Likvida medel	3	–	–
Summa tillgångar	**1 101**	**–**	**36**
SKULDER			
Långfristig del av räntebärande skulder	1 582	–	–
Övriga långfristiga skulder	–	–	–
Derivatinstrument (Nivå 2)	–	–	–
Kortfristig del av räntebärande skulder	–	–	–
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	1 619	–	–
Summa finansiella skulder	**3 200**	**–**	**–**

31 dec 2021, MSEK	Värderat till upplupet anskaffningsvärde	Värderat till verkligt värde via resultaträkningen[1)]	Derivat som ingår i säkringsredovisning[1)]
TILLGÅNGAR			
Övriga långfristiga finansiella anläggningstillgångar	3	–	–
Kundfordringar och övriga rörelsefordringar	811	–	–
Derivatinstrument (Nivå 2)	–	–	–
Likvida medel	350	–	–
Summa tillgångar	**1 164**	**–**	**–**
SKULDER			
Långfristig del av räntebärande skulder	1 884	–	–
Övriga långfristiga skulder	–	–	–
Derivatinstrument (Nivå 2)	–	–	11
Kortfristig del av räntebärande skulder	–	–	–
Leverantörsskulder och andra rörelseskulder	1 291	–	–
Summa finansiella skulder	**3 175**	**–**	**11**

[1)] Koncernens finansiella tillgångar och skulder är värderade i enlighet med följande verkligt värde-hierarki;
Nivå 1: Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar och skulder.
Nivå 2: Andra observerbara data för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade under nivå 1, det vill säga prisnoteringar eller data härledda från prisnoteringar.
Nivå 3: Data för värdering av tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata.Värderingstekniker

Värderingstekniker

Derivat i nivå 2 består av valutaterminer, ränteswappar och energiderivat .

Värderingen till verkligt värde för valutaterminskontrakt fastställs som nuvärdet av framtida kassaflöden baserat på kurser för valutaterminen på bokslutsdagen.

Verkligt värde för ränteswappar beräknas som nuvärdet av förväntade framtida kassaflöden baserat på observerbara avkastningskurvor.

Verkligt värde på energiderivat beräknas utifrån gällande terminskurser på balansdagen.

Det redovisade värdet på det långfristiga lånet är en god approximation av verkligt värde då kreditrisken inte väsentligt förändrats.

För övriga finansiella instrument där marknadsvärde ej är angivet, bedöms verkliga värdet överensstämma med redovisat värde.

Not 23 Pensioner

Inom Scandi Standard finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. De förmånsbestämda planerna, som redovisas i koncernens balansräkning, är i huvudsak fonderade och avser så kallade PRI-pensioner i Sverige. Dessa planer är fonderade i en pensionsstiftelse, Lantmännens Gemensamma Pensionsstiftelse Grodden, där ett antal bolag som ingår i, eller har ingått i, Lantmännen-koncernen tryggat sina pensionsförpliktelser. Varje bolag har sin egen del av stiftelsens tillgångar. Det finns ingen skyldighet för anslutna bolag att tillskjuta ytterligare medel till stiftelsen. Förpliktelserna är också kreditförsäkrade via PRI Pensionsgaranti. PRI Pensionsgaranti är ett ömsesidigt försäkringsbolag som garanterar de anställdas framtida pensioner. I och med att tillgångarna finns avskilda i en särskild stiftelse kan förpliktelserna reduceras med marknadsvärdet på tillgångarna i stiftelsen vid redovisning i balansräkningen. Kronfågel AB och SweHatch AB är anslutna till stiftelsen vad gäller förpliktelser intjänade till och med maj 2013. Efter detta datum finansieras all ny intjäning av pensioner direkt med avgifter inom koncernen.

Förpliktelserna i Irland avser stängda pensionsplaner.

Pensionsplaner med balansmässiga överskott redovisas som tillgång i rapporten över finansiell ställning, under Överskott i fonderade pensionsplaner. Övriga pensionsplaner som är ofonderade eller delvis fonderade redovisas som Avsättningar för pensionsförpliktelser.

Förmånsbestämda förpliktelser och värdet av förvaltningstillgångar i koncernen:

Förmånsbestämda pensionsplaner, MSEK	31 dec 2022	31 dec 2021
Fonderade planer		
Förmånsbestämda förpliktelser enligt svenska PRI	123	165
Förvaltningstillgångars verkliga värde	–188	–199
Summa nettovärde, fonderade planer	**–64**	**–34**
Överskott i fonderad pensionsplan redovisad som tillgång	64	34
Delvis fonderad pensionsplan redovisad som skuld	–	–
Ofonderade planer		
Övriga ofonderade förpliktelser	3	3
Summa, ofonderade planer	**3**	**3**
Avsättning för pensioner, nettovärde	**–62**	**–32**

Förmånsbestämda pensionsplaner finns i Sverige och Irland.

Pensionskostnad i resultaträkningen, MSEK	2022	2021
Förmånsbestämda planer		
Kostnad för pensioner intjänade under året		
Ränteintäkter/räntekostnader	2	–3
Värdeförändring andel pensionsstiftelse	–0	–9
Kostnad förmånsbestämda planer	**2**	**–12**
Kostnad avgiftsbestämda planer	–122	–95
Total pensionskostnad	**–120**	**–107**
Kostnaden redovisas på följande rader i resultaträkningen		
Personalkostnader, not 5	–122	–95
Finansiella kostnader, not 8	–2	–12
Total pensionskostnad	**–120**	**–107**

Pensionsrelaterade avgifter i övrigt totalresultat, MSEK	2022	2021
Förmånsbestämda planer		
Avkastning på förvaltningstillgångar utöver vad som redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen	–7	24
Omvärdering av pensionsförpliktelser:		
– Erfarenhetsbaserad justering av förpliktelsen	–15	5
– Effekter av ändrade demografiska antaganden	5	7
– Effekter av ändrade finansiella antaganden	45	6
Summa omvärdering av pensionsförpliktelser	**35**	**18**
Summa aktuariella vinster (+), förluster (–)	**28**	**42**
Skatt på ovanstående poster	–6	–9
Summa redovisad i Övrigt totalresultat	**22**	**33**

Not 23 Pensioner forts.

Förändringar av förpliktelser, tillgångar och nettobelopp:

	Förmånsbaserade förpliktelser		Förvaltnings-tillgångar		Netto	
31 december, MSEK	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**	**2022**	**2021**
Ingående balans, fonderade planer	165	190	–199	–181	–34	9
Kostnader avseende tjänstgöring under året	–2	–2	–	–	–2	–2
Räntor redovisade i resultaträkningen	3	2	-3	–2	-	0
Utbetalning av pensionsersättning	–7	–7	–	–	–7	–7
Utbetald kompensation till arbetsgivare	–	–	8	7	8	7
Avkastning på förvaltningstillgångar utöver redovisad ränta	–	–	7	–24	7	–24
Omvärdering av pensionsförpliktelse redovisad i övrigt totalresultat	-35	–18	–	–	-35	–18
Utgående balans, fonderade planer	**122**	**165**	**–188**	**–199**	**–64**	**–34**
Ofonderade planer	3	3	–	–	3	3
Utgående balans, pensionsskuld	**125**	**168**	**–188**	**–199**	**-62**	**–32**

Verkligt värde på förvaltningstillgångar och andel av de totala förvaltningstillgångarna

	2022		2021	
	MSEK	**%**	**MSEK**	**%**
Fastigheter	74	39,4	85	42,9
Fastränteplaceringar	37	19,9	28	13,9
Aktieplaceringar	62	33,1	65	32,4
Alternativa placeringar	9	4,6	20	10,2
Likvida medel	6	3,0	1	0,5
Summa	**188**	**100**	**199**	**100**

Samtliga aktieplaceringar avser noterade placeringar.

Aktuariella antaganden	**2022**	**2021**
Diskonteringsränta	4,00%	1,65%
Framtida ökningar av pensioner	2,00%	1,50%
Inflation	2,00%	2,00%
Dödlighetstabell	**DUS14**	**DUS14**

En minskning av diskonteringsräntan med 0,25 procentenheter skulle öka pensionsförpliktelsen med cirka 4(6) MSEK medan en ökning av diskonteringsräntan med 0,25 procentenheter skulle minska förpliktelsen med cirka 4 (6) MSEK. En förändring av livslängdsantagandena med ett år skulle förändra förpliktelsen med cirka 5 (8) MSEK. Ändrade antaganden gällande inflationen med 0,25 procentenheter skulle ändra förpliktelsen med cirka 4 (6) MSEK. Pensionsstiftelsen hade en avkastning på -2 (13) procent, och en förändring med 1 procentenhet skulle ändra förvaltningstillgångarnas värde med cirka 2 (2) MSEK.

De fonderade planerna omfattar 43,3 (44,9) procent fribrevshavare och 56,7 (55,1) procent pensionärer. Löptiden är 11 (14) år.

Förväntade utbetalningar av pensioner avseende förmånsbestämda pensionsplaner under 2022 uppgår till 9 MSEK.

För vissa anställda i Sverige erläggs försäkringspremier till Alecta avseende åtaganden enligt den så kallade traditionella ITP-planen. Planen är en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Alecta kan för närvarande inte lämna den information som krävs för att redovisa denna pensionsplan som en förmånsbestämd plan. Pensioner, som tryggas genom försäkring i Alecta, redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Av kostnaden ovan för avgiftsbestämda planer, 122 (95) MSEK, avser 4 (4) MSEK premier till Alecta för traditionell ITP. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Per den 31 december 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 (172) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas aktuariella antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

FINANSIELL 20230831103850

Not 24 Övriga avsättningar

I koncerner av Scandi Standards storlek finns normalt ett antal pågående tvister. Scandi Standard gör en bedömning av det mest sannolika utfallet av de tvister som för närvarande är aktuella. Då en utbetalning bedöms som sannolik redovisas motsvarande belopp som avsättning.

MSEK	31 dec 2022	31 dec 2021
Övriga avsättningar	11	9
Summa	**11**	**9**

Not 25 Leverantörsskulder och övriga skulder

MSEK	31 dec 2022	31 dec 2021
Leverantörsskulder[1)]	1 619	1 291
Övriga kortfristiga skulder	0	179
Kortfristiga leasingskulder	75	68
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	657	433
Summa	**2 351**	**1 971**

[1)] 546 (449)MSEK härrör sig till fakturor finansierade via vendor financing.

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	31 dec 2022	31 dec 2021
Upplupna personalrelaterade kostnader	297	240
Skuld avseende rabatter, bonus	121	56
Övriga upplupna kostnader	249	137
Förutbetalda intäkter	–9	–
Summa	**657**	**433**

Not 26 Transaktioner med närstående

Löner och förmåner till ledande befattningshavare redovisas i not 5. Utdelning från dotterföretag har erhållits i moderbolaget under året. Ingen utdelning från intresseföretag har erhållits i moderbolaget under året. Inga utestående fordringar eller skulder återfinns mot intressebolag per 31 december 2022. Övrig information om intresseföretagen återfinns i not 14.

Övriga transaktioner med nyckelpersoner för 2022 avser inköp av foder från Lantmännen ekonomiska förening i vilken koncernen har en andel.

Transaktioner med närstående

	2022	2021
Koncerninterna inköp, andel av de totala inköpen, %	9,7	8,1
Koncernintern försäljning, andel av total försäljning, %	8,9	8,4
Köp av varor och tjänster från intresseföretag, MSEK	75	75
Försäljning av varor och tjänster till intresseföretag, MSEK	68	49
Övriga transaktioner med intresseföretag, MSEK	6	4
Övriga transaktioner med nyckelpersoner, MSEK	22	20

Not 27 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	För egna skulder	
MSEK	31 dec 2022	31 dec 2021
Fastighetsinteckningar	–	–
Summa	**–**	**–**

Eventualförpliktelser

MSEK	31 dec 2022	31 dec 2021
Proprieborgen långfristig kreditfacilitet	2 090	2 200
Hyresgaranti	54	71
Övriga eventualförpliktelser	112	113
Summa	**2 255**	**2 384**

I övriga eventualförpliktelser ingår främst borgensåtagande för dotterbolag och leverantörer.

Not 28 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser efter balansdagen.

Not 29 Noter till kassaflödesanalysen

1) Betalda finansiella poster netto, MSEK	2022	2021
Erhållna räntor	0	0
Betalda räntor	–88	–61
Övriga betalda finansiella poster	–8	–7
Summa	**–95**	**–69**

2) Företagsförvärv, MSEK	2022	2021
Förvärvade tillgångar och skulder		
Materiella anläggningstillgångar	–	–
Immateriella anläggningstillgångar	–	–
Varulager	–	–
Kundfordringar och andra fordringar	–	–
Skulder	–	–
Likvida medel	–	–
Summa	**–**	**–**
Tilläggsköpeskilling, skuldförd	–	171
Avsättning för förvärv av minoritet	–	–
Utställda aktier	–	–
Erlagd köpeskilling	**–**	**171**
Likvida medel från företagsförvärv	–	–
Påverkan på kassaflödet	**–**	**171**

3) Likvida medel, MSEK	2022	2021
Kassa och bank	3	350
Summa	**3**	**350**

Koncernens totala likviditet, definierad som kassa och bank samt krediter tillgängliga i enlighet med tillämpliga låneavtal, uppgick vid årets utgång till 917 (1 068) MSEK.

4) Avstämning av räntebärande nettoskuld

Nedan analyseras den räntebärande nettoskulden och förändringar av den räntebärande nettoskulden för de presenterade perioderna.

Räntebärande nettoskuld[1], MSEK	2022	2021
Likvida medel	3	350
Derivat finansiella	18	
Räntebärande skulder – förfaller inom ett år	–75	–73
Räntebärande skulder – förfaller efter ett år	–1 928	–2 257
Räntebärande nettoskuld	**–1 983**	**–1 980**
Likvida medel och kortfristiga placeringar	3	350
Derivat finansiella	18	
Bruttoskuld – rörlig ränta	–2 003	–2 330
Räntebärande nettoskuld	**–1 983**	**–1 980**

[1] Det som koncernen inkluderar i den räntebärande nettoskulden baseras på definitioner i gällande låneavtal.

	Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten		
Förändring av bruttoskulden, MSEK	**Räntebärande skulder**	**Leasing-skulder**	**Summa**
Bruttoskuld 31 december 2021 (not 21)	**–1 894**	**–435**	**–2 330**
Kassaflöde			
nyupptagna lån	–2 561	–52	–2 612
återbetalning	2 930	85	3 015
förändring checkkredit	–3	–	3
Summa	366	33	399
Valutakursdifferenser	–72	–19	–91
Förvärv	–	–	–
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	19	–	19
Summa	–53	–19	–73
Bruttoskuld 31 december 2022 (not 21)	**–1 582**	**–421**	**–2 003**

FIN_INSPEKTION 20230831 03851

Noter till moderbolagets finansiella rapporter

Not 30 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

MSEK	2022	2021
Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers AB		
Revisionsuppdrag	0	0

Not 31 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

MSEK	31 dec 2022	31 dec 2021
Eventualförpliktelser	2	4
Borgensförbindelse för dotterbolag	9	8
Proprieborgen långfristiga kreditfaciliteter	2 090	2 200
Summa	**2 102**	**2 211**

Moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag 31 dec 2022

Sammanställningen omfattar såväl direktägda dotterföretag som indirekt ägda dotterföretag.

Bolagsnamn	Organisationsnummer	Säte	Andel i %	Redovisat värde, MSEK
Scandinavian Standard Nordic AB	556921-0619	Stockholm, Sverige	100	938
Scandi Standard ApS	25710029	Farre, Danmark	100	
Naapurin Maalaiskana OY	2644740-9	Lieto, Finland	100	
Kronfågel Holding AB	556529-6372	Stockholm, Sverige	100	
Kronfågel AB	556145-4223	Stockholm, Sverige	100	
SweHatch AB	556033-3386	Stockholm, Sverige	100	
AB Skånefågel	556056-1457	Örkelljunga, Sverige	100	
Bosarpskyckling AB	556673-6608	Stockholm, Sverige	100	
Danpo A/S	31 241 316	Farre, Danmark	100	
Rokkedahl Foods ApS	33 576 382	Nibe, Danmark	51	
Scandi Standard Norway AS	911 561 077	Oslo, Norge	100	
Den Stolte Hane AS	980 403 715	Jæren, Norge	100	
Scandi Standard Ireland Holding AB	559119-0789	Stockholm, Sverige	100	
Carton Bros ULC	7313	Dublin, Irland	100	
Summa, moderbolaget				**938**

Not 32 Andelar i dotterföretag

MSEK	31 dec 2022	31 dec 2021
Ackumulerade anskaffningsvärden	938	938
Redovisat värde	**938**	**938**

MSEK	2022	2021
Redovisat värde vid årets ingång	938	938
Redovisat värde	**938**	**938**

Not 33 Finansiella instrument

MSEK	31 dec 2022	31 dec 2021
Lånefordringar och kundfordringar		
Långfristiga räntebärande fordringar hos koncernföretag	–	–
Summa	–	–
Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Skulder till koncernföretag	0	320
Summa	**0**	**320**

Inga derivatinstrument finns i moderbolaget.
Se not 22 för upplysningar om räntebärande skulder.

Not 34 Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår en utdelning för räkenskapsåret 2022 om 1,15 SEK (0,00) per aktie, motsvarande 75 (0) MSEK till årsstämman 2023 baserat på antalet utestående aktier per den 31 december 2022.

Följande medel står till årsstämmans förfogande:

SEK	
Överkursfond	645 155 862
Ackumulerat underskott	–16 712 342
Årets resultat	408 252 088
Summa	**1 036 695 608**
Utdelning till aktieägare	–75 126 239
Att överföra i ny räkning	961 569 369

Förslag till vinstdisposition samt styrelsens och verkställande direktörens försäkran

Följande medel står till årsstämmans förfogande:

	SEK
Överkursfond	645 155 862
Ackumulerat underskott	–16 712 342
Årets resultat	408 252 088
Summa	**1 036 695 608**

	SEK
Utdelning till aktieägarna	–75 126 239
Att överföra i ny räkning	961 569 369
Summa	**1 036 695 608**

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed, och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Koncernens och moderbolagets årsredovisning fastställs av årsstämman den 4 maj 2023.

Stockholm den 23 mars 2023

Johan Bygge
Styrelsens ordförande

Henrik Hjalmarsson
Styrelseledamot

Pia Gideon
Styrelseledamot

Cecilia Lannebo
Styrelseledamot

Øystein Engebretsen
Styrelseledamot

Michael Parker
Styrelseledamot

Paulo Gaspar
Styrelseledamot

Jonas Tunestål
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse lämnades den 23 mars 2023.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor

FINANSINSPEKTIONEN 2023-03-31 103852

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Scandi Standard AB (publ), org.nr 556921-0627

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Scandi Standard AB (publ) för år 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 77–124 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets och koncernens revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi har anpassat vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Vår koncernrevision omfattar 11 rapporterande enheter i fyra länder i Norden samt Irland. Vi har inriktat vår revision mot de rapporterande enheterna i varje land med hänsyn tagen till befintlig kontrollmiljö och affärsprocesser på respektive enhetsnivå samt även koncernledningens övervakande kontroller för respektive enhet. Koncernens operativa verksamhet, som är en integrerad matrisorganisation, utgörs av segmenten Ready-to-cook, Ready-to-eat och övrigt.

När vi fastställde vår övergripande revisionsansats och revisionsplan bestämde vi vilken typ av arbete som behövde utföras för respektive rapporterande enhet av lokal revisor. För de mest väsentliga enheterna har vi krävt en fullständig revision av enheternas finansiella information.

Koncernens konsolidering, tilläggsupplysningar till de finansiella rapporterna och ett antal mer komplexa transaktioner, samt de svenska bolagen har reviderats av det centrala revisionsteamet. Den centrala revisionen har bland annat innefattat nedskrivningstest av goodwill och andra immateriella tillgångar som inte skrivs av, långsiktiga ersättningsprogram för ledande befattningshavare, företagsförvärv och pensionsskulder.

Enheter som ingår i koncernrevisionen representerar cirka 90 procent av koncernens nettoomsättning.

Vår revision utförs kontinuerligt under året. För delårsperioden avseende perioden 1 januari till 30 september 2022 har vi avgivit en översiktlig granskningsberättelse. I samband med publiceringen av bolagets delårsrapport för det tredje kvartalet och bokslutskommunikén rapporteras våra iakttagelser till koncernledningen och revisionsutskottet. Vi rapporterar även våra iakttagelser till styrelsen i samband med att årsbokslutet färdigställts.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt för att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område

Värdering av färdigvarulager

Se årsredovisningen not 17 Varulager och not 1 Redovisningsprinciper och not 2 Viktiga uppskattningar och bedömningar.

I Färdigvarulager ingår frysta, kylda och färdiglagade kycklingprodukter och uppgår till 638 miljoner kronor den 31 december 2022. En större del av posten återfinns i Sverige och Danmark. Färdigvarulager är en väsentlig post i koncernens balansräkning. Under året har bolaget gjort nedskrivningar i färdigvarulager med 60 miljoner kronor.

Färdigvarulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärde är det uppskattade försäljningsvärdet minskat med beräknade försäljningskostnader.

Att bedöma det uppskattade försäljningsvärdet kräver antaganden och bedömningar av ledningen som innehåller subjektiva inslag som exempelvis inkurans och bedömningar om framtida händelser om efterfrågan och prisutveckling vilket är förenade med osäkerheter. Värderingen av färdigvarulager är därmed ett för revisionen särskilt betydelsefullt område.

Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Vår revision har omfattat en bedömning av koncernens redovisningsprinciper för reservering av inkurans, analytisk genomgång samt förfrågningar hos controllers och detaljister av lagersaldon.

Vi har på stickprovs basis testat, produktkalkyler för färdigvarulager, in- och utleveranser från lager samt deltagit vid inventeringar på alla relevanta lagerplats för att verifiera existens.

Vår revision har inkluderat granskning av ledningen bedömningar av inkurans och nedskrivningar, bla genom att granska trögrörlighet i lager, förväntade framtida försäljningspriser för främst frysta produkter och produkter som försäljs på exportmarknaden.

Vi har på stickprovs basis testat att sålda produkters anskaffningsvärde ej understiger nettoförsäljningsvärdet i januari 2023.

Värdering av Goodwill och immateriella tillgångar

Se årsredovisningen not 6 Avskrivning och nedskrivning av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt av nyttjanderättstillgångar och not 11 Immateriella anläggningstillgångar samt not 1 redovisningsprinciper och not 2 viktiga uppskattningar och bedömningar.

Majoriteten av de immateriella tillgångarna i Scandi Standard har förvärvats externt, främst genom företagsförvärv. Tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod som goodwill och vissa varumärken är inte föremål för årliga avskrivningar. Istället visar årliga nedskrivningstest om det redovisade värdet för den kassagenererande enheten fortfarande kan försvaras.

Avseende förvärvade kund och leverantörsrelationer och vissa varumärken sker avskrivningar enligt plan.

Under 2021 ändrade Scandi Standard sin segmentsredovisning och CGU från länder till Ready to Cook och Ready to Eat.

Det redovisade värdet på goodwill uppgår till 971 miljoner kronor den 31 december 2022. Immateriella tillgångar hänförliga till varumärken med obestämbar nyttjandeperiod som inte skrivs av omfattar olika varumärken som förvärvats i Sverige, Danmark och Norge. Det redovisade värdet på dessa varumärken uppgår till 401 miljoner kronor den 31 december 2022. Goodwill och varumärken är väsentliga tillgångar i koncernens balansräkning. Under 2022 har inga nedskrivningar redovisats avseende goodwill eller varumärken i Norge, Danmark och Sverige som inte skrivs av.

Ledningens uppskattningar av de immateriella tillgångarnas potential att generera framtida kassaflöden och andra antaganden är avgörande vid upprättande av de årliga nedskrivningstesterna. Givet det stora inslaget av uppskattningar och bedömningar i nedskrivningstestet av goodwill och varumärken utgör detta ett för revisionen särskilt betydelsefullt område.

Vi har i samband med vår revision utfört granskningsåtgärder för att verifiera att nedskrivningstest av goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är baserade på allmänt vedertagna värderingsmetoder, matematiskt korrekta och baserade på rimliga antaganden om bland annat framtida kassaflöden och diskonteringsräntor.

Vi har vidare utvärderat modellen för nedskrivningstest och av betydande antaganden i nedskrivningsprövningarna om framtida kassaflöden och diskonteringsränta för beräkningen de kassagenererande enheternas nyttjandevärde.

Vi har verifierat att antaganden som använts i prognoserna överensstämmer med tidigare perioders resultat, prognoser och företagsledningens strategiska planer samt mot externa relevanta data.

Vi har utvärderat företagsledningens analys av känsligheten i värderingen för förändringar i dessa antaganden som skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger.

Vi har med ledningen diskutera att det inte föreligger några väsentliga förändringar i kund- och leverantörs portföljen som skulle kunna föranleda en risk för nedskrivning i immateriella tillgångar för kund och leverantörsrelationer.

Vi har bedömt upplysningar som lämnas i not 6 och 11 avseende goodwill, varumärken, kund- och leverantörsrelationer är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–41 och 129–134 samt 149. Annan information består även av Ersättningsrapport som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Scandi Standard AB (publ) för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

REVISORNS GRANSKNING AV ESEF-RAPPORTEN

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Scandi Standard AB (publ) för år 2022.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Scandi Standard AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Scandi Standard AB (publ)s revisor av årsstämman den 4 maj 2022 och har varit bolagets revisor sedan 9 september 2013.

Stockholm den 23 mars 2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

FINANSIELLA 20250331 03854

Fem år i sammandrag

MSEK där ej annat angivits	2022	2021	2020	2019	2018 [3]
Nettoomsättning	12 119	10 101	9 940	9 891	8 797
EBITDA	722	598	699	748	662
Rörelseresultat	290	222	351	424	333
Årets resultat	138	103	208	237	200
Resultat per aktie, SEK	2,02	1,60	3,16	3,60	3,05
Justerad EBITDA [1]	722	589	756	753	696
Justerad EBITDA-marginal [1],%	6,0	5,8	7,6	7,6	7,9
Justerat rörelseresultat [1]	290	213	410	431	367
Justerad rörelsemarginal [1],%	2,4	2,1	4,1	4,4	4,1
Utdelning, SEK [4]	1,15	–	1,25	–	2,00
Operativt kassaflöde [2]	197	347	476	536	354
Nettoinvesteringar	311	306	355	419	371
Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) [1], %	6,7	5,2	8,4	10,3	9,5
Soliditet, %	33,5	30,0	29,4	27,7	26,5
Genomsnittligt antal anställda	3 294	3 215	3 220	3 266	3 005

[1] För beskrivning av jämförelsestörande poster, se tabell till höger
[2] Omklassificering av kassaflödeseffekt för leasingtillgångar har gjorts för 2020 och 2019
[3] Jämförelsetalen för 2018 har i förekommande fall justerats för förändrade redovisningsprinciper enligt IFRS 16 Leasing
[4] Styrelsens förslag till utdelning 2022

Jämförelsestörande poster i EBITDA och rörelseresultatet [1]	2022	2021	2020	2019	2018
Justering av skuld för tilläggsköpeskilling [2]	–	9	–52	–	–
Nedläggning av produktion [3]	–	–	–7	–7	–23
Transaktionskostnader [4]	–	–	–	–	–11
Summa jämförelsestörande poster i EBITDA	**–**	**9**	**–59**	**–7**	**–34**

[1] Scandi Standard har under första kvartalet 2021 implementerat en ny definition för jämförelsestörande poster som innebär en striktare klassificering av dessa poster. Jämförelsestörande poster för åren 2020 till 2017 har omräknats vilket påverkar de alternativa nyckeltalen justerad EBITDA och justerat rörelseresultat (justerad EBIT)
[2] För år 2021 intäkter hänförligt till minskning av skuld vid utbetald slutlikvid för tilläggsköpeskilling relaterad till förvärvet av Manor Farm om 22 MSEK och för år 2020 en kostnad om 52 MSEK hänförligt till ökning av skuld för tilläggsköpeskilling relaterad till förvärvet av Manor Farm. I tillägg för år 2021 kostnader hänförligt till en slutlikvid relaterad till förvärvet av den finska verksamheten om –13 MSEK
[3] För 2020, kostnader hänförliga till omstrukturering av ett dotterbolag i Sverige med avslut av ett långtidskontrakt och nedskrivningar av tillgångar. För 2019, nedläggning av kläckeri i Finland i andra kvartalet 2019 och förändring av produktion i Sverige under 2018
[4] Transaktionskostnader för avslutade och icke avslutade förvärv, samt kostnader i samband med bildandet av Scandi Standard koncernen

Segmentsinformation per kvartal

Ready-to-cook, MSEK	Kv1 2020	Kv2 2020	Kv3 2020	Kv4 2020	2020	Kv1 2021	Kv2 2021	Kv3 2021	Kv4 2021	2021	Kv1 2022	Kv2 2022	Kv3 2022	Kv4 2022	2022
Nettoomsättning	1 899	1 912	1 983	1 824	7 619	1 938	1 943	1 942	1 789	7 611	2 046	2 199	2 265	2 164	8 674
Justerad EBITDA	138	170	175	139	622	147	142	88	47	424	80	96	116	115	406
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	–57	–60	–58	–65	–240	–65	–64	–69	–68	–266	–69	–99	–69	–78	–315
Justerad EBITA	81	111	117	74	382	82	77	20	–21	158	11	-3	46	37	92
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	–13	–13	–12	–12	–50	–13	–12	–12	–13	–50	–13	–13	–13	–8	–47
Justerad EBIT	68	98	105	63	333	69	65	7	–32	110	–2	–16	34	31	47
Jämförelsestörande poster	–	–	–	–7	–7	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
EBIT[1)]	68	98	105	56	326	69	65	7	–32	110	–2	–16	34	31	47
Justerad EBITDA marginal, %	*7,3%*	*8,9%*	*8,8%*	*7,6%*	*8,2%*	*7,6%*	*7,3%*	*4,5%*	*2,6%*	*5,6%*	*3,9%*	*4,3%*	*5,1%*	*5,3%*	*4,7%*
Justerad EBITA marginal, %	*4,2%*	*5,8%*	*5,9%*	*4,0%*	*5,0%*	*4,2%*	*4,0%*	*1,0%*	*–1,1%*	*2,1%*	*0,6%*	*-0,1%*	*2,1%*	*1,7%*	*1,1%*
Justerad EBIT marginal, %	*3,6%*	*5,1%*	*5,3%*	*3,4%*	*4,4%*	*3,6%*	*3,3%*	*0,4%*	*–1,8%*	*1,4%*	*-0,1%*	*-0,7%*	*1,5%*	*1,4%*	*0,5%*
EBIT marginal, %	*3,6%*	*5,1%*	*5,3%*	*3,0%*	*4,3%*	*3,6%*	*3,3%*	*0,4%*	*–1,8%*	*1,4%*	*-0,1%*	*-0,7%*	*1,5%*	*1,4%*	*0,5%*

[1)] Inkluderar intäkter från intresseföretag

Ready-to-eat, MSEK	Kv1 2020	Kv2 2020	Kv3 2020	Kv4 2020	2020	Kv1 2021	Kv2 2021	Kv3 2021	Kv4 2021	2021	Kv1 2022	Kv2 2022	Kv3 2022	Kv4 2022	2022
Nettoomsättning	476	426	532	476	1 911	444	536	589	543	2 112	643	748	802	756	2 949
Justerad EBITDA	26	21	55	39	141	38	47	58	44	187	48	64	83	66	260
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	–12	–12	–11	–11	–47	–12	–12	–12	–12	–49	–13	–13	–12	–13	–51
Justerad EBITA	13	9	44	28	94	26	35	46	31	138	35	51	70	53	209
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Justerad EBIT	13	9	44	29	95	26	35	46	32	138	35	51	70	53	209
Jämförelsestörande poster	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
EBIT[1)]	13	9	44	29	95	26	35	46	32	138	35	51	70	53	209
Justerad EBITDA marginal, %	*5,4%*	*5,0%*	*10,4%*	*8,2%*	*7,4%*	*8,6%*	*8,7%*	*9,8%*	*8,1%*	*8,8%*	*7,4%*	*8,5%*	*10,3%*	*8,7%*	*8,8%*
Justerad EBITA marginal, %	*2,8%*	*2,2%*	*8,2%*	*5,8%*	*4,9%*	*5,9%*	*6,5%*	*7,8%*	*5,8%*	*6,5%*	*5,5%*	*6,8%*	*8,8%*	*7,0%*	*7,1%*
Justerad EBIT marginal, %	*2,8%*	*2,2%*	*8,2%*	*6,1%*	*5,0%*	*5,9%*	*6,5%*	*7,8%*	*5,8%*	*6,6%*	*5,5%*	*6,8%*	*8,8%*	*7,0%*	*7,1%*
EBIT marginal, %	*2,8%*	*2,2%*	*8,2%*	*6,1%*	*5,0%*	*5,9%*	*6,5%*	*7,8%*	*5,8%*	*6,6%*	*5,5%*	*6,8%*	*8,8%*	*7,0%*	*7,1%*

[1)] Inkluderar intäkter från intresseföretag

FINANSINSPEKTIONEN 20230831103855

Segmentsinformation per kvartal, forts.

Övrigt, MSEK	Kv1 2020	Kv2 2020	Kv3 2020	Kv4 2020	2020	Kv1 2021	Kv2 2021	Kv3 2021	Kv4 2021	2021	Kv1 2022	Kv2 2022	Kv3 2022	Kv4 2022	2022
Nettoomsättning	103	110	106	92	411	88	85	102	103	377	104	109	135	149	496
Justerad EBITDA	2	5	5	0	11	−1	0	5	11	15	10	19	23	26	79
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	−1	−1	−1	−1	−4	0	−1	−1	0	−3	0	−1	−1	4	2
Justerad EBITA	1	4	4	−1	7	−2	−1	5	11	13	10	18	22	30	81
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0	0	0	-5	-5
Justerad EBIT	1	4	4	−1	7	−2	−1	5	11	13	10	18	22	25	76
Jämförelsestörande poster	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	0	0	0	–	–
EBIT[1)]	1	4	4	−1	7	−2	−1	5	11	13	10	18	22	25	76
Justerad EBITDA marginal, %	*1,8%*	*4,3%*	*4,4%*	*−0,5%*	*2,6%*	*−1,5%*	*−0,1%*	*5,4%*	*10,7%*	*4,0%*	*9,7%*	*17,9%*	*17,1%*	*17,6%*	*15,9%*
Justerad EBITA marginal, %	*0,7%*	*3,3%*	*3,6%*	*−1,2%*	*1,7%*	*−2,0%*	*−1,0%*	*4,5%*	*10,3%*	*3,3%*	*9,4%*	*17,0%*	*16,5%*	*20,5%*	*16,3%*
Justerad EBIT marginal, %	*0,7%*	*3,3%*	*3,6%*	*−1,2%*	*1,7%*	*−2,0%*	*−1,0%*	*4,6%*	*10,5%*	*3,4%*	*9,4%*	*17,0%*	*16,5%*	*17,1%*	*15,3%*
EBIT marginal, %	*0,6%*	*3,3%*	*3,6%*	*−1,2%*	*1,7%*	*−2,0%*	*−1,0%*	*−8,4%*	*10,5%*	*−0,1%*	*9,4%*	*17,0%*	*16,5%*	*17,1%*	*15,3%*

[1)] Inkluderar intäkter från intresseföretag

Koncerngemensamma kostnader, MSEK	Kv1 2020	Kv2 2020	Kv3 2020	Kv4 2020	2020	Kv1 2021	Kv2 2021	Kv3 2021	Kv4 2021	2021	Kv1 2022	Kv2 2022	Kv3 2022	Kv4 2022	2022
Nettoomsättning	–	–	–	–	–	–	–	0	0	0	–	–	–	–	–
Justerad EBITDA	−6	−4	−3	−5	−18	−3	−17	−12	−4	−37	−2	−7	−9	−5	−23
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	−1	−2	−2	−3	−8	−3	−3	−3	−3	−11	−5	−5	−5	−4	−18
Justerad EBITA	−7	−6	−6	−7	−26	−6	−20	−15	−7	−48	-6	-12	-14	-10	-41
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Justerad EBIT	−7	−6	−6	−7	−26	−6	−20	−15	−7	−48	−6	−12	−14	−10	−41
Jämförelsestörande poster	–	–	−31	−21	−52	–	−4	−13	26	9	–	–	–	–	–
EBIT[1)]	−7	−6	−37	−28	−78	−6	−24	−28	19	−39	−6	−12	−14	−10	−41
Justerad EBITDA marginal, %	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Justerad EBITA marginal, %	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Justerad EBIT marginal, %	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
EBIT marginal, %	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–

[1)] Inkluderar intäkter från intresseföretag

Segmentsinformation per kvartal, forts.

TOTAL, MSEK	Kv1 2020	Kv2 2020	Kv3 2020	Kv4 2020	2020	Kv1 2021	Kv2 2021	Kv3 2021	Kv4 2021	2021	Kv1 2022	Kv2 2022	Kv3 2022	Kv4 2022	2022
Nettoomsättning	2 479	2 448	2 621	2 393	9 940	2 469	2 564	2 632	2 435	10 101	2 793	3 056	3 202	3 069	12 119
Justerad EBITDA	159	192	232	173	756	180	171	139	98	589	136	172	212	202	722
Avskrivningar materiella anläggningstillgångar	–72	–75	–72	–80	–299	–80	–80	–84	–84	–328	–86	–117	–87	–91	–382
Justerad EBITA	87	117	159	93	457	100	92	55	14	261	50	55	125	110	340
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	–13	–13	–12	–12	–50	–13	–12	–12	–12	–50	–13	–13	–13	–13	–52
Justerad EBIT	75	105	147	83	410	88	79	43	3	213	37	42	112	99	290
Jämförelsestörande poster	–	–	–31	–28	–59	–	–4	–13	26	9	–	–	–	–	–
EBIT[1)]	75	105	116	56	351	88	75	30	30	222	37	42	112	99	290
Justerad EBITDA marginal, %	*6,4%*	*7,8%*	*8,8%*	*7,2%*	*7,6%*	*7,3%*	*6,7%*	*5,3%*	*4,0%*	*5,8%*	*4,9%*	*5,6%*	*6,6%*	*6,6%*	*6,0%*
Justerad EBITA marginal, %	*3,5%*	*4,8%*	*6,1%*	*3,9%*	*4,6%*	*4,1%*	*3,6%*	*2,1%*	*0,6%*	*2,6%*	*1,8%*	*1,8%*	*3,9%*	*3,6%*	*2,8%*
Justerad EBIT marginal, %	*3,0%*	*4,3%*	*5,6%*	*3,5%*	*4,1%*	*3,5%*	*3,1%*	*1,6%*	*0,1%*	*2,1%*	*1,3%*	*1,4%*	*3,5%*	*3,2%*	*2,4%*
EBIT marginal, %	*3,0%*	*4,3%*	*4,4%*	*2,3%*	*3,5%*	*3,5%*	*2,9%*	*1,1%*	*1,2%*	*2,2%*	*1,3%*	*1,4%*	*3,5%*	*3,2%*	*2,4%*

[1)] Inkluderar intäkter från intresseföretag

FINANSIELL2023053103856

Alternativa nyckeltal

Scandi Standard-koncernen använder sig av nedan alternativa nyckeltal. Koncernen anser att de presenterade alternativa nyckeltalen är användbara vid läsningen av de finansiella rapporterna för att förstå koncernens resultatgenerering före investeringar i anläggningstillgångar, bedöma koncernens möjlighet till utdelning och strategiska investeringar samt att bedöma koncernens möjlighet att leva upp till finansiella åtaganden.

Från resultaträkningen, MSEK		2022	2021
Nettoomsättning	A	12 119	10 101
Årets resultat	B	138	103
+ Återföring av skatt på årets resultat		47	37
Resultat efter finansnetto	C	**186**	**140**
+ Återföring av finansiella intäkter och kostnader, netto		105	83
Rörelseresultat	D	**290**	**222**
+ Återföring av av- och nedskrivningar		434	378
+ Återföring av resultat från andelar i intresseföretag		–2	–2
EBITDA	E	**722**	**598**
Jämförelsestörande poster i rörelseresultat	F	–	–9
Justerat rörelseresultat	D+F	**290**	**213**
Justerad rörelsemarginal, %	(D+F)/A	**2,4**	**2,1**
Jämförelsestörande poster i EBITDA	G	–	–9
Justerad EBITDA	E+G	**722**	**589**
Justerad EBITDA-marginal, %	(E+G)/A	**6,0**	**5,8**

Från kassaflödesanalysen, MSEK		2022	2021
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		290	222
Justeringar för icke kassaflödespåverkande poster			
Av- och nedskrivningar		434	378
Resultat från andelar i intresseföretag		–2	–2
EBITDA		**722**	**598**
Jämförelsestörande poster i EBITDA	G	–	–9
Justerad EBITDA		**722**	**589**

Från rapport över finansiell ställning, MSEK		31 dec 2022	31 dec 2021
Totala tillgångar		**6 965**	**6 494**
Ej räntebärande långfristiga skulder			
– Uppskjutna skatteskulder		–211	–178
– Övriga långfristiga skulder		–71	–65
Summa ej räntebärande långfristiga skulder		**–283**	**–243**
Ej räntebärande kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		–1 619	–1 291
Skatteskulder		–56	–55
Övriga kortfristiga skulder		–	–179
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		–657	–433
Summa ej räntebärande kortfristiga skulder		**–2 332**	**–1 958**
Sysselsatt kapital		**4 351**	**4 293**
Likvida medel		–3	–350
Operativt kapital		**4 348**	**3 943**
Genomsnittligt sysselsatt kapital	H	**4 322**	**4 268**
Genomsnittligt operativt kapital	I	**4 146**	**3 887**
Rörelseresultat rullande 12 månader		290	222
Justerat rörelseresultat, rullande 12 mån	J	290	213
Finansiella intäkter	K	1	2
Justerad avkastning på sysselsatt kapital (ROCE), %	(J+K)/H	**6,7**	**5,2**
Justerad avkastning på operativt kapital (ROC), %	J/I	**7,0**	**5,7**
Räntebärande skulder			
Långfristig del av räntebärande skulder		1 582	1 884
Långfristiga leasingskulder		346	367
Derivatinstrument finansiella		–18	11
Kortfristiga leasingskulder		75	68
Summa räntebärande skulder		**1 985**	**2 300**
Likvida medel		–3	–350
Räntebärande nettoskuld		**1 983**	**1 980**

Definitioner

Avkastning på eget kapital
Periodens resultat rullande 12 månader (R12M) delat med genomsnittligt totalt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital (ROC)
Rörelseresultat rullande 12 månader (R12M) delat med genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)
Rörelseresultat rullande 12 månader (R12M) plus ränteintäkter delat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

CAGR
Årlig genomsnittlig tillväxt.

COGS
Kostnad såld vara.

EBIT
Rörelseresultat.

Justerat rörelseresultat (Justerad EBIT)
Rörelseresultat justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad rörelsemarginal (Justerad EBIT marginal)
Justerat rörelseresultat (justerad EBIT) som en andel av nettoomsättningen.

EBITA
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar och resultat från andelar i intresseföretag.

Justerad EBITA
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella tillgångar och resultat från andelar i intresseföretag, justerat för jämförelsestörande poster.

Justerad EBITA-marginal
Justerad EBITA som en andel av nettoomsättningen.

EBITDA
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar och resultat från andelar i intresseföretag.

Justerad EBITDA
Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar och resultat från andelar i intresseföretag justerat för jämförelsestörande poster.

EBITDA-marginal
EBITDA som en andel av nettoomsättningen.

Eget kapital per aktie
Eget kapital hänförligt till aktieägarna, dividerat med utestående antal aktier vid periodens slut.

Genomsnittligt operativt kapital
Medeltalet av operativt kapital de senaste 2 åren.

Genomsnittligt sysselsatt kapital
Medeltalet av sysselsatt kapital de senaste 2 åren.

Justerat resultat för perioden
Periodens resultat justerat för jämförelsestörande poster.

Jämförelsestörande poster
Transaktioner eller händelser som sällan förekommer eller är ovanliga i den ordinära affärsverksamheten och som därmed är osannolika att uppstå igen.

Kostnader för råvaror och övriga förnödenheter
Kostnader för råvaror och övriga förnödenheter omfattar inköpskostnaden för levande kycklingar och andra råvaror, såsom bland annat förpackningar.

Nettoomsättning
Nettoomsättningen är bruttoomsättningen minus rabatter och gemensamma marknadsföringskostnader.

Operativt kapital
Summa tillgångar med avdrag för likvida medel och icke räntebärande skulder, inklusive uppskjuten skatteskuld.

Justerad avkastning på operativt kapital (ROC)
Justerat rörelseresultat rullande 12 månader (R12M) delat med genomsnittligt operativt kapital.

Operativt kassaflöde
Kassaflödet från den löpande verksamheten exklusive betalda finansiella poster netto och betald skatt, med tillägg av nettoinvesteringar i anläggningstillgångar och nettoökning i leasingtillgångar.

Justerat operativt kassaflöde
Operativt kassaflöde justerat för jämförelsestörande poster.

Produktionskostnader
Produktionskostnader omfattar direkta och indirekta personalkostnader hänförliga till produktionen samt övriga produktionsrelaterade kostnader.

R12M
Rullande tolv månader.

Resultat per aktie (EPS)
Resultat för perioden, hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Justerat resultat per aktie
Justerat resultat för perioden, hänförligt till aktieägarna, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

RTC
Ready-to-cook. Produkter som behöver tillagas.

RTE
Ready-to-eat. Produkter som är tillagade och kan konsumeras direkt eller efter uppvärmning.

Räntebärande nettoskuld
Räntebärande skuld exklusive upplåggningsavgifter minus likvida medel.

Rörelsekapital
Summa varulager och rörelsefordringar med avdrag för icke räntebärande rörelseskulder.

Rörelsemarginal (EBIT marginal)
Rörelseresultat som en andel av nettoomsättningen.

Specifika förklaringsposter
Transaktioner eller händelser som inte kvalificerar som jämförelsestörande poster, då de sannolikt uppstår periodvis i den ordinära affärsverksamheten. Upplysning om dessa poster görs för att underlätta förståelsen och bedömningen av det finansiella resultatet.

Sysselsatt kapital
Summa tillgångar med avdrag för icke räntebärande skulder, inklusive uppskjuten skatteskuld.

Justerad avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)
Justerat rörelseresultat rullande 12 månader (R12M) plus ränteintäkter delat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Övriga rörelseintäkter
Övriga rörelseintäkter är resultatet som inte avser försäljning av kycklingar, såsom uthyrning av mark/byggnader för annan användning, samt betalning från personer som inte är anställda i bolaget för användning av bolagets lunchmatsalar.

Övriga rörelsekostnader
Övriga rörelsekostnader omfattar marknadsföringskostnader, kostnad för koncernens personal samt övriga administrativa kostnader.

Bolagsstyrning

Bolagsstyrningsrapport 136

Revisorsyttrande om bolagsstyrningsrapporten 144

Styrelse 145

Koncernledning 147

Årsstämma 149



Bolagsstyrningsrapport

Bolagsstyrningen inom Scandi Standard syftar till ett hållbart värdeskapande för aktieägarna och en sund företagskultur där affärsmöjligheter tas tillvara inom ramen för en god riskkontroll. Denna bolagsstyrningsrapport, som är en del av årsredovisningen för 2022, har upprättats av styrelsen och granskats av bolagets externa revisor. Inga avvikelser från Svensk kod för bolagsstyrning redovisas. Inga överträdelser av Nasdaq Stockholms tillämpliga regelverk och inga överträdelser av god sed på värdepappersmarknaden gällande bolaget har rapporterats av Nasdaq Stockholms disciplinnämnd eller Aktiemarknadsnämnden.

Scandi Standard AB (publ), organisationsnummer 556921-0627, (bolaget) eller bolaget med dotterföretag (koncernen eller Scandi Standard) är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholm. Bolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm Mid Cap sedan juni 2014.

Ansvaret för bolagsstyrningen i form av ledning och kontroll av koncernen delas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen med dess utskott och verkställande direktören i enlighet med gällande externa lagar och regler samt interna styrdokument, i form av bolagsordningen och övriga koder, policyer, riktlinjer och instruktioner.

Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2022 till 659 663 SEK fördelat på 66 060 890 aktier med ett kvotvärde på 0,009986 SEK per aktie. Varje aktie motsvarar en röst. Det finns endast ett aktieslag med lika rösträtt och rätt i bolagets vinst och kapital.

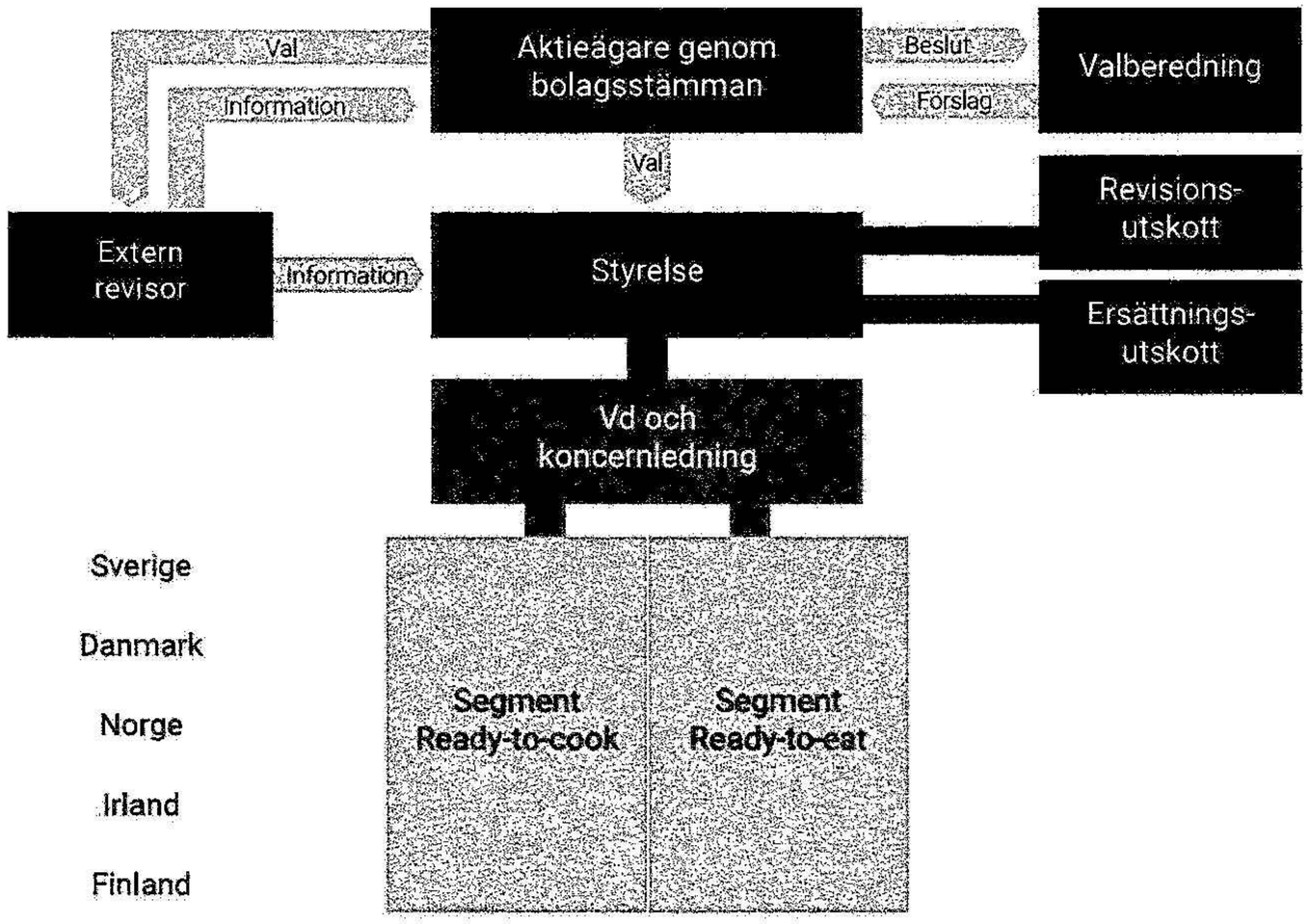
Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2022 till 7 889. De tio största aktieägarnas innehav i bolaget motsvarade 61 procent av aktiekapitalet och två aktieägare, Investment AB Öresund samt Grupo Lusiaves, hade ett innehav i bolaget överstigande 10 procent, med 15,3 procent respektive över 10 procent av aktiekapitalet per den 31 december 2022.

Utländska aktieägare hade ett innehav i bolaget motsvarade cirka 37 procent av aktiekapitalet per den 31 december 2022.
För mer information om aktien och aktieägarna, se sid 74–75.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ genom vilket aktieägarna utövar sin rätt att fatta beslut om bolagets angelägenheter. Inga begränsningar avseende aktieägarnas rättigheter finns i bolagsordningen eller, så vitt är känt för bolaget, i aktieägaravtal.

Styrningsstruktur



Viktiga externa lagar och regler

- Svensk aktiebolagslag.
- Svensk årsredovisningslag.
- Nasdaq Stockholm's regelverk, Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares.
- Svensk kod för bolagsstyrning.
- Andra svenska och utländska externa lagar och regler.

Viktiga interna styrdokument

- Bolagsordning.
- Arbetsordning för styrelsen, Instruktion för verkställande direktören, Instruktion avseende finansiell rapportering till styrelsen etc.
- Uppförandekod.
- Övriga koder, policyer, riktlinjer och instruktioner.

20230831038 BOLAGSSTÄMMA

Årsstämman beslutar om:

- Fastställande av resultaträkning och rapport över finansiell ställning i årsredovisning för moderbolaget och koncernen.
- Utdelning.
- Ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören.
- Val av styrelseledamöter, styrelsens ordförande och extern revisor.
- Arvoden till styrelsens ordförande, övriga styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget eller dess dotterföretag och extern revisor.
- Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- Långsiktigt incitamentsprogram (LTIP).
- Bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om att förvärva och överlåta egna aktier i bolaget för att säkra åtaganden enligt LTIP, samt bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier i bolaget
- Övriga frågor i enlighet med Aktiebolagslagen.

Årsstämman i bolaget ska hållas i Stockholm senast sex månader efter räkenskapsårets utgång. Utöver årsstämman kan extra bolagsstämmor hållas.

För att delta i beslutsfattande vid bolagsstämman krävs att aktieägaren är närvarande personligen eller genom ombud. Därutöver krävs att aktieägaren är direktregistrerad i den av Euroclear förda aktieboken fem vardagar före stämman samt meddelar sitt deltagande senast det datum som anges i kallelsen till stämman.

Årsstämma 2022

Årsstämman 2022 ägde rum den 4 maj. Styrelsen hade beslutat att stämman skulle genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller utomstående och aktieägarna hade istället möjlighet att före stämman att utöva sin rösträtt genom poströstning i enlighet med 20 och 22 §§ lagen om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor. Beslut som fattades av årsstämman omfattade bland annat:

- Fastställande av resultaträkning och rapport över finansiell ställning i årsredovisning 2021 för moderbolaget och koncernen.
- Utdelning inte skulle utgå för räkenskapsåret 2021.
- Ansvarsfrihet för styrelsens ledamöter och verkställande direktören för räkenskapsåret 2021.
- Godkännande av ersättningsrapporten.
- Omval av Johan Bygge, Øystein Engebretsen, Henrik Hjalmarsson, Cecilia Lannebo och Michael Parker som styrelseledamöter.
- Nyval av Pia Gideon som styrelseledamot.
- Omval av Johan Bygge som styrelsens ordförande.
- Totala arvoden till styrelsen för tiden fram till slutet av nästa årsstämma ska utgå med högst 3 215 000 SEK, varav 875 000 SEK till styrelsens ordförande, 360 000 SEK vardera till de övriga fem styrelseledamöterna som inte är anställda i bolaget eller dess dotterföretag, 150 000 SEK till revisionsutskottets ordförande och 75 000 SEK vardera till de övriga ledamöterna i detta utskott, 100 000 SEK till investeringsutskottets ordförande och 50 000 SEK vardera till de två övriga ledamöterna i detta utskott samt 60 000 SEK till ersättningsutskottets ordförande och 30 000 SEK vardera till de övriga ledamöterna i detta utskott.
- Omval av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB som bolagets externa revisor för tiden fram till slutet av nästa årsstämma och arvode till den externa revisorn.
- Långsiktigt incitamentsprogram 2022 (LTIP 2022), bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om att förvärva och överlåta egna aktier i bolaget för att säkra åtaganden enligt LTIP 2022, samt bemyndigande för styrelsen att fatta beslut om nyemission av aktier i bolaget på de villkor som framgår av årsstämmoprotokollet 2022, som finns på bolagets webbplats www.investors.scandistandard.com/sv/tidigarebolagsstammor.

Extra bolagsstämma 2022

Extra bolagsstämma ägde rum den 22 augusti 2022. Stämman hölls genom poströstning med stöd av tillfälliga lagregler. Det innebar att stämman genomfördes utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud eller utomstående och att utövande av rösträtt skett genom förhandsröstning i den ordning som föreskrivets i kallelsen. Stämman fattade följande huvudsakliga beslut:

- Nyval av Paulo Gaspar som styrelseledamot.
- Ett årligt styrelsearvode till Paulo Gaspar om 360 000 SEK, att reduceras och betalas ut i proportion till tiden mellan den extra bolagsstämman och årsstämman 2023.

Årsstämma 2023

Årsstämman 2023 äger rum i Stockholm den 4 maj kl 10.00. För mer information om årsstämman se sid 149 och på bolagets webbplats www.investors.scandistandard.com/sv/stamma.

Valberedning

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och ska enligt instruktion för valberedningen, som finns tillgänglig på bolagets webbplats www.investors.scandistandard.com/sv bland annat lämna förslag till årsstämman avseende:

- Ordförande vid årsstämman, bolagsstämmovalda styrelseledamöter och styrelsens ordförande, samt extern revisor.
- Arvoden till bolagsstämmovalda styrelseledamöter och styrelsens ordförande som inte är anställda i bolaget eller dess dotterföretag, samt till den externa revisorn.
- I den mån det anses nödvändigt, ändringar i instruktion för valberedningen.

I enlighet med instruktion för valberedningen ska valberedningen bestå av minst fyra ledamöter. En av dessa ska vara styrelsens ordförande eller en styrelseledamot utsedd av styrelsens ordförande. Baserat på ägarstatistik per den sista bankdagen i augusti efter årsstämman ska valberedningen identifiera de till röstetalet fyra största aktieägarna i bolaget och uppmana dessa att namnge den person som respektive aktieägare önskar utse till ledamot av valberedningen.

Valberedningens förslag till årsstämman ska senast offentliggöras samma dag som kallelsen till årsstämman publiceras.

Inför årsstämman 2022 bestod valberedningen av Andreas Hofmann som var ordförande för valberedningen och utsedd av Investment AB Öresund, Johannes Wingborg utsedd av Länsförsäkringar Fondförvaltning AB, Christian Johansson utsedd av Lantmännen Animalieinvest AB, Tim Floderus utsedd av Eva Qviberg och Johan Bygge i egenskap av styrelseordförande för Scandi Standard AB (publ)).

Valberedningens förslag till årsstämman 2022 och en redogörelse för valberedningens arbete ingick i kallelsen till årsstämman som publicerades i ett pressmeddelande den 30 mars 2022 och på bolagets webbplats www.investors.scandistandard.com/sv/stamma. Årsstämman 2022 beslutade i enlighet med valberedningens samtliga förslag.

Inför årsstämman 2023 består valberedningen av Andreas Hofmann som är ordförande för valberedningen och utsedd av Investment AB Öresund, Paulo Gaspar utsedd av Grupo Lusiaves, Tove Cederborg utsedd av Lantmännen Animalieinvest AB, Tim Floderus utsedd av Eva Qviberg och Johan Bygge i egenskap av styrelseordförande för Scandi Standard AB (publ).

Valberedningen inledde sitt arbete med att gå igenom de uppgifter som ankommer på valberedningen enligt Svensk kod för

bolagsstyrning och enligt instruktion för valberedningen, som antogs på årsstämman 2020 och en tidplan för valberedningens arbete upprättades. Valberedningen tog del av styrelsens ordförandes syn på bolagets och koncernens verksamhet, mål, strategi, finansiella resultat och ställning, samt viktiga förhållanden i övrigt.

Valberedningen tog även del av resultatet av den externa utvärderingen från slutet av 2022 av styrelsearbetet, inklusive styrelsens ordförandes och respektive styrelseledamots individuella prestationer. Valberedningen har även genomfört individuella intervjuer med samtliga styrelseledamöter. Mot bakgrund av detta bedömde valberedningen den mångsidighet och bredd som bör finnas i styrelsen och den kompetens, erfarenhet och bakgrund som de bolagsstämmovalda styrelseledamöterna bör besitta.

Mångsidighet och bredd som bedömts inkluderar kön, ålder, kulturell/geografisk bakgrund, yrkesmässig bakgrund och ägarrepresentation. En viktig utgångspunkt för valberedningens förslag till årsstämman är att varje styrelseuppdrag i bolaget ska vara baserat på förtjänst och huvuduppdraget ska vara att upprätthålla och förbättra styrelsens effektivitet. Valberedningen hade dessutom kontakt med revisionsutskottets ordförande för att informera sig om revisionsutskottets bedömning av kvaliteten och effektiviteten i den externa revisorns arbete. När valberedningen lämnade sina förslag till årsstämman 2023 hade valberedningen hållit två möten.

Valberedningens förslag till årsstämman 2023

Valberedningens förslag till årsstämman 2023 och en redogörelse för valberedningens arbete kommer att finnas tillgängligt på bolagets webbplats www.investors.scandistandard.com/sv.

Förslaget och redogörelsen kommer att ingå i kallelsen till årsstämman som kommer att finnas tillgänglig på bolagets webbplats www.investors.scandistandard.com/sv/stamma.

Mångfaldspolicy

Valberedningen tillämpar regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning som mångfaldspolicy avseende bolagets styrelse som syftar till att styrelsen ska ha en storlek och sammansättning som säkerställer förmågan att förvalta bolagets angelägenheter med integritet och effektivitet. Detta innebär att valberedningen, vid framtagandet av sina förslag till årsstämman, beaktar att styrelsen ska ha en, med hänsyn till bolagets och koncernens verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda styrelseledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Valberedningen ska eftersträva en jämn könsfördelning i bolagets styrelse men även mångsidighet och bredd avseende ålder, kulturell/geografisk bakgrund och yrkesmässig bakgrund. Valberedningen noterar särskilt behovet av att på sikt öka könsbalansen i styrelsen.

Valberedning inför årsstämman 2023

Namnen på valberedningens ledamöter enligt nedan publicerades i ett pressmeddelande den 30 november 2022.

Ledamot	Utsedd av	Procent av aktiekapitalet 2022-12-31	Procent av aktiekapitalet 2022-08-31	Oberoende[1)]
Andreas Hofmann	Investment AB Öresund, ordförande	15,3%	15,3%	Ja/Nej
Paulo Gaspar	Grupo Lusiaves[2)]	>10%	>10%	Ja/Nej
Tove Cederborg	Lantmännen Animalieinvest AB	10,0%	4,8%	Ja/Ja
Tim Floderus	Eva Qviberg	5,3%	5,3%	Ja/Nej
Johan Bygge	Styrelsens ordförande i Scandi Standard AB (publ)			Ja/Ja

[1)] Avser oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning respektive bolagets röstmässigt största aktieägare eller grupp av aktieägare som samverkar om bolagets förvaltning

[2)] Lusiaves flaggade över 10 % den 11 maj 2022

Styrelse

Enligt bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst nio ledamöter, utan suppleanter. Styrelseledamöterna och styrelsens ordförande väljs av årsstämman.

Styrelsen bestod fram till årsstämman 2022 av sex ordinarie ledamöter, valda av årsstämman 2021, efter årsstämman 2022 av sex ordinarie ledamöter, valda av årsstämman 2022. Efter extra bolagsstämman 2022 bestod styrelsen av en ytterligare ordinarie ledamot vald av extra bolagsstämman 2022. För båda åren bestod styrelsen utan suppleanter och utan arbetstagarrepresentanter. För mer information om styrelsen, se sid 145—146.

Oberoende

Styrelsen bedöms motsvara kraven på oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning genom att en majoritet av styrelseledamöterna är oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning, samt att minst två av dessa ledamöter även är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare. Se tabell sid 140.

Styrelsens uppgifter och ansvar

Styrelsen svarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter i bolaget och i samtliga aktieägares intresse och ska dessutom värna och främja en god företagskultur. Styrelsens ansvar och arbete styrs av externa lagar och regler samt interna styrdokument, däribland Bolagsordning och Arbetsordning för styrelsen. Bolagsstämman kan dessutom utfärda instruktioner.

Arbetsordning för styrelsen beskriver styrelsens uppgifter och ansvar, styrelsens arbete inklusive ordförandens ansvar samt det ansvar som delegerats till styrelsens utskott, styrelsemöten samt information och rapportering till styrelsen, hantering av insiderinformation, hantering av intressekonflikter, relationen med Nasdaq Stockholm, information och rapportering till styrelsen samt information om bolagsstyrning. Arbetsordningen ses över och justeras årligen eller då behov uppstår.

Utöver det konstituerande styrelsemötet som ska hållas i anslutning till årsstämman, ska styrelsen sammanträda minst sex gånger per år.

Styrelsen har fastställt Instruktion för verkställande direktören, som bland annat specificerar de frågor som kräver styrelsens godkännande samt Instruktion avseende finansiell rapportering till styrelsen.

20230831 0885 GODKÄNNANDEMÄRKNING

Styrelsens arbete under 2022
Styrelsen hade under 2022 totalt 21 möten, varav ett per capsulam inklusive det konstituerande styrelsemötet och fem per e-post. I stående punkter på agendan för de ordinarie styrelsemötena ingår en operationell och finansiell genomgång av verksamheten med uppföljning mot fastställda mål och utsikter för kommande kvartal, en genomgång av investeringar samt rapporteringar från styrelsens utskott.

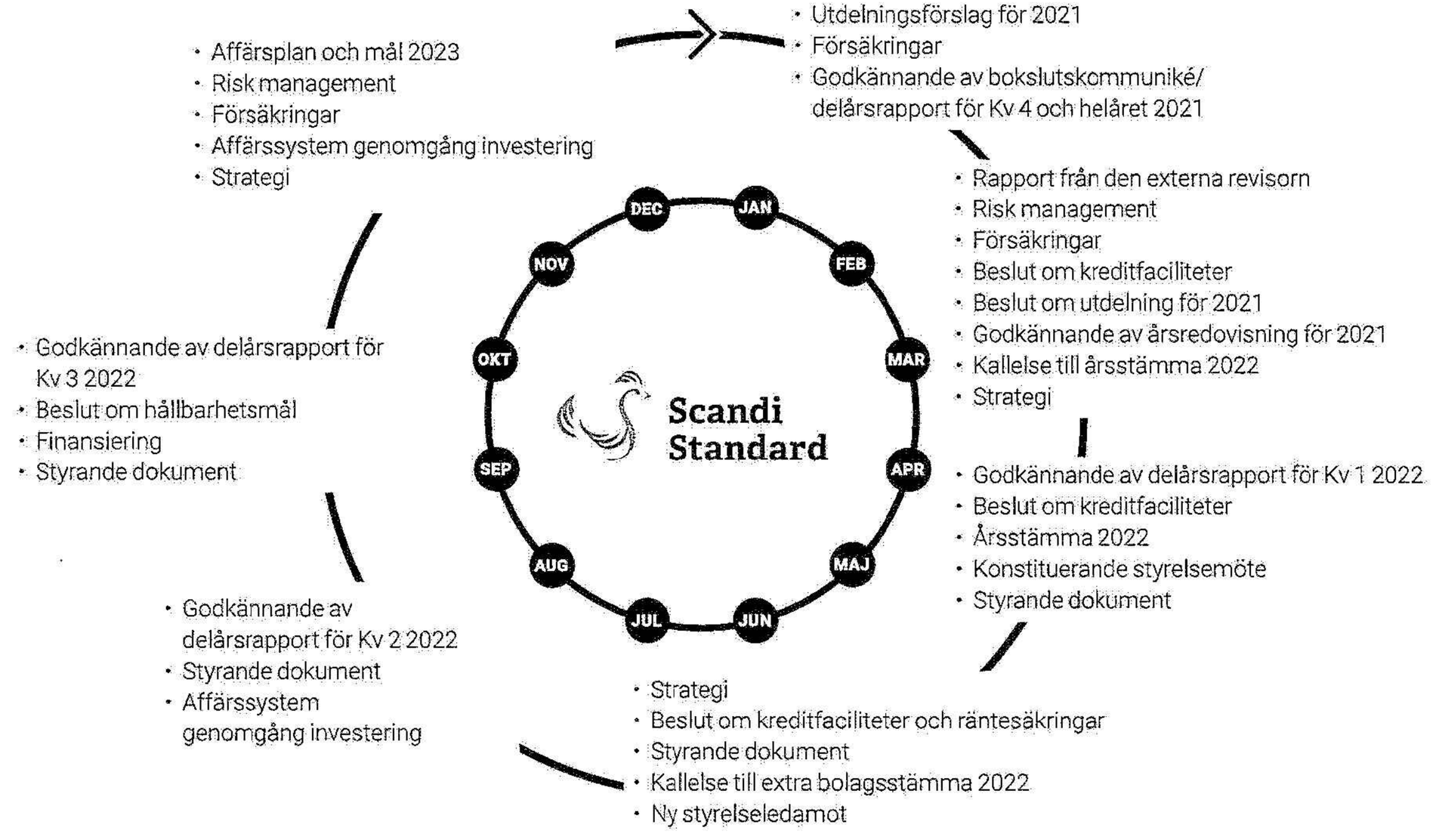
Styrelsen behandlar därutöver kontinuerligt strategiska frågor avseende marknad, produktutveckling, inköp, produktion och personal samt investeringar, förvärv, finansiering och försäkringar.

Viktiga frågor för bolaget och koncernen som behandlades under året omfattade bland annat:
- Strategiska prioriteringar och mål.
- Fortsatt utveckling av hållbarhetsarbetet.
- Utveckling av den danska Ready-to-cook verksamheten.
- Investeringar, finansiering, kassaflöde, finansiell ställning och försäkringar.
- IT och informationssäkerhet samt ERP system.
- Omvärldsrisker och riskhantering, inklusive kriget i Ukraina, fågelinfluensa och prisökningar på insatsvaror.

Utvärdering av styrelsens arbete
Styrelsens ordförande är ansvarig för att årligen utvärdera styrelsens arbete i syfte att utveckla dess arbetsformer och effektivitet. Resultatet av utvärderingen kommuniceras till styrelsen och redovisas för valberedningen. Styrelsens ordförande lät under 2022 göra en extern utvärdering av styrelsens arbete, som kommunicerades till styrelsen och redovisades för valberedningen.

Styrelseutskott
Styrelsen har inrättat ett revisionsutskott, ett ersättningsutskott samt ett investeringsutskott. Utskottens arbete är huvudsakligen

Styrelsens arbetscykel 2022



I styrelsens uppgifter och ansvar ingår:

- Tillsätta, utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktören.
- Fastställa övergripande mål och strategi.
- Identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar risker och affärsmöjligheter.
- Fastställa erforderliga riktlinjer i interna styrdokument för bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga.
- Fastställa interna styrdokument inklusive Uppförandekod.
- Beslut om investeringar, inklusive förvärv, avyttringar och finansiering i enlighet med fastlagda godkännande procedurer.
- Se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet, finansiella resultat och finansiella ställning och de risker som är förknippade därmed.
- Se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av externa lagar och regler samt av efterlevnad av interna styrdokument.
- Säkerställa att den externa kommunikationen präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig i till exempel delårsrapporter, bokslutskommunikéer, årsredovisningar och andra rapporter.
- Godkännande av delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar.

av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenhet till utskotten. Utskotten är underordnade styrelsen och befriar inte styrelseledamöterna från deras generella ansvar och uppgifter som styrelseledamöter.

De frågor som tas upp vid utskottens möten ska protokollföras och protokollen normalt föreläggas styrelsen för information vid det styrelsemöte som närmast följer efter utskottens möten tillsammans med en muntlig föredragning av ordföranden för respektive utskott.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottets främsta uppgifter inkluderar att övervaka Scandi Standards finansiella rapportering samt lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Uppgifterna inkluderar också att övervaka effektiviteten i koncernens interna kontroll, internrevision och riskhantering, generellt för affärsverksamheten och specifikt med avseende på finansiell rapportering. Uppgifterna inkluderar även att hålla sig informerad om den externa revisionen av årsredovisningen för bolaget och koncernen samt om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll. Revisionsutskottet ska som ett led i detta informera styrelsen om resultatet av den externa revisionen och om på vilket sätt den externa revisionen bidragit till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion Revisionsutskottet haft.

Revisionsutskottets främsta uppgifter inkluderar dessutom att granska och övervaka den externa revisorns opartiskhet och oberoende och då särskilt uppmärksamma om den externa revisorn tillhandahållit koncernen andra tjänster än revision, samt biträda valberedningen vid framtagande av förslag till årsstämmans beslut om val av extern revisor.

Revisionsutskottet i Scandi Standard ska bestå av minst två styrelseledamöter. Revisionsutskottets ledamöter får inte vara anställda i bolaget eller dess dotterföretag. Minst en ledamot ska ha redovisnings- eller revisionskompetens. Revisionsutskottets ledamöter ska vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning samt minst en av dessa ledamöter ska även vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

Revisionsutskottet bestod efter årsstämman 2022 av de tre styrelseledamöterna Pia Gideon (ordförande), Øystein Engebretsen och Cecilia Lannebo. Revisionsutskottet hade totalt nio möten under året. Bolagets CFO, redovisningschef och andra medarbetare till exempel verkställande direktör och koncernchef och chefen för Investor Relations, närvarar vid mötena vid behov i enlighet med agendan för mötena. Den externa revisorn och den interna revisorn liksom bolagets Compliance manager närvarar vid mötena vid behov i enlighet med agendan för mötena.

Arbetet var främst inriktat på:

- Bokslutskommuniké och Årsredovisning 2021.
- Förberedande Årsredovisning 2022.
- Delårsrapporter 2022.
- Kritiska redovisningsfrågor, som till exempel värdering av goodwill och immateriella tillgångar, värdering av varulager etc. och andra frågor som kan påverka kvaliteten i bolagets och koncernens finansiella rapportering.
- Hållbarhetsfrågor
- Tvister och försäkringar.
- Segmentsredovisning.
- Intern kontroll
- Riskhantering och intern kontroll kopplat till kontrollmiljön, processer samt IT-miljön inklusive IT- och informationssäkerhet med särskilt fokus på cybersäkerhet.

Styrelsen

				Närvaro 2022					
Namn		**Nationalitet**	**Oberoende[1]**	**Styrelse-möten**	**Revisions-utskottets möten**	**Ersättnings-utskottets möten**	**Investerings-utskottets möten**	**Beslutade arvoden, SEK[2]**	**Aktieinnehav antal aktier[3]**
Johan Bygge	Ordförande/Ordförande i utskott	Svensk	Ja/Ja	21		7		935 000	59 400
Øystein Engebretsen	Ledamot i utskott	Norsk	Ja/Nej	20	9	7		465 000	1 104 250
Paulo Gaspar[4]	Ledamot	Portugis	Ja/Nej	4/4				360 000	
Pia Gideon[5]	Ordförande i utskott	Svensk	Ja/Ja	11/11	5/5			510 000	
Henrik Hjalmarsson	Ordförande i utskott	Svensk	Ja/Ja	21			5	460 000	5 000
Cecilia Lannebo	Ledamot i utskott	Svensk	Ja/Ja	21	9			435 000	10 000
Michael Parker	Ledamot i utskott	Brittisk	Ja/Ja	21			5	410 000	16 000
Heléne Vibbleus[6]	Ordförande i utskott	Svensk	Ja/Ja	10/10	4/4				
Totalt				**21**	**9**	**7**	**5**	**3 575 000**	**1 195 650**

1) Avser oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning respektive bolagets större aktieägare. Med större aktieägare avses ägare som direkt eller indirekt kontrollerar tio procent eller mer av aktierna eller rösterna i bolaget
2) Arvodena är exklusive reseersättning
3) Per den 31 december 2022. Aktieinnehav inkluderar, i förekommande fall, närståendes innehav
4) Styrelsemedlem från Extra Bolagsstämma 2022
5) Styrelsemedlem från Årsstämma 2022
6) Styrelsemedlem fram till Årsstämma 2022

- Övervaka ERP systemimplementering
- Övervaka effektivitet och efterlevnad av Ramverk för intern kontroll.
- Översyn av interna styrdokument.
- Internrevisionsplan och uppföljning av resultatet av internrevisioner.
- Externrevisionsplan och uppföljning av resultatet av externrevisionen.

Ersättningsutskottet
Ersättningsutskottets främsta uppgifter inkluderar att bereda styrelsens beslut i frågor som rör riktlinjer för ersättningar, ersättningar och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Uppgifterna inkluderar också att övervaka och utvärdera både pågående och under året avslutade program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, samt att övervaka och utvärdera tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman och gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Scandi Standard. Ersättningsutskottets främsta uppgifter inkluderar dessutom att bereda och överlämna till styrelsen senast till styrelsemötet i februari varje år, en ersättningsrapport i enlighet med den svenska Aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning samt en rapport över sin övervakning och utvärdering av både pågående och under året avslutade program för rörlig ersättning till ledande befattningshavare, samt av tillämpningen av de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av årsstämman och gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Scandi Standard.

Ersättningsutskottet i Scandi Standard ska bestå av minst två styrelseledamöter. Styrelsens ordförande kan vara ordförande i utskottet. De övriga ledamöterna ska vara oberoende i förhållande till bolaget och dess ledning.

Ersättningsutskottet bestod efter årsstämman 2022 av de två styrelseledamöterna Johan Bygge, (ordförande) och Øystein Engebretsen. Ersättningsutskottet hade totalt sju möten under året. Koncernens Group HR Director närvarar vid mötena vid behov i enlighet med agendan för mötena.

Arbetet var främst inriktat på processerna för lönerevision för ledande befattningshavare, inklusive rörlig ersättning, samt framtagandet av ett förslag avseende ett långsiktigt incitamentsprogram till årsstämman 2023.

Investeringsutskottet
Investeringsutskottets främsta uppgifter inkluderar att granska och övervaka att Scandi Standards investeringsplan är i linje med koncernens långsiktiga affärsstrategi samt förbereda och lämna förslag till styrelsen angående specifika investeringsprojekt som kräver styrelsens godkännande.

Investeringsutskottet i Scandi Standard ska bestå av minst två styrelseledamöter. Investeringsutskottet bestod efter årsstämman 2022 av de två styrelseledamöterna Henrik Hjalmarsson (ordförande) och Michael Parker. Investeringsutskottet hade totalt fem möten under året. Bolagets CFO närvarar vid mötena vid behov i enlighet med agendan för mötena.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Löner och andra anställningsvillkor i bolaget och koncernen, se sid 81, ska vara adekvata för att bolaget och koncernen ska ha möjlighet att behålla och rekrytera kompetenta ledande befattningshavare till en rimlig kostnad. Ersättningar till ledande befattningshavare ska bestå av en fast lön, rörlig lön, pension och övriga förmåner samt vara baserade på prestation, konkurrenskraft och skälighet.

Bolagsstämman kan fatta beslut om långsiktiga incitamentsprogram såsom aktie- och aktiekursrelaterade långsiktiga incitamentsprogram riktade till vissa nyckelpersoner i bolaget och koncernen och utformade för att främja bolagets och koncernens långsiktiga värdeskapande och hållbarhet samt öka intressegemenskapen mellan deltagarna och bolagets aktieägare.

Årsstämman 2022 beslutade om ett aktierelaterat långsiktigt incitamentsprogram 2022 (LTIP 2022). Det beslutade programmet har delar av de utestående programmen LTIP 2021 och LTIP 2020 som årsstämmorna för respektive år beslutat om. Dock krävs det att deltagarna investerar i Scandi Standard aktier för att kunna delta i LTIP 2022.

För information om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och långsiktiga incitamentsprogram, se Förvaltningsberättelsen sid 81–82 och not 5.

Visselblåsarfunktion
Scandi Standard har en så kallad visselblåsarfunktion som gör det möjligt för medarbetare och andra intressenter att anonymt rapportera eventuellt olagligt eller oetiskt beteende som strider mot koncernens Uppförandekod. En Visselblåsarpolicy har upprättats för funktionens verksamhet.

Extern revisor
Bolagets externa revisor är Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (PwC), som valdes vid årsstämman 2022 fram till och med årsstämman 2023 med Ann-Christine Hägglund som huvudansvarig revisor. Ann-Christine Hägglund är född 1966 och har varit auktoriserad revisor sedan 1997. Hon har inget engagemang i bolag relaterade till huvudägarna i Scandi Standard eller till ledningen i Scandi Standard. För ersättning till den externa revisorn, se not 7. PwC genomför även en översiktlig granskning av hållbarhetsredovisningen.

Intern kontroll avseende finansiell rapportering
God intern kontroll möjliggör en ändamålsenlig, kostnadseffektiv och säker verksamhet, tillförlitlig finansiell rapportering samt efterlevnad av tillämpliga lagar och föreskrifter. Styrelsen är ansvarig för intern kontroll och riskhantering, inklusive intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen, i enlighet med den svenska Aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Detta ansvar inkluderar implementering av interna styrdokument och uppföljning av efterlevnad av dessa, såväl som av tillämpliga externa lagar och föreskrifter.

Koncernens riskhantering och intern kontroll avseende finansiell rapportering omfattar de fem integrerade komponenterna – kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning och styrning.

Syftet med intern kontroll avseende finansiell rapportering är att uppnå en rimlig säkerhet avseende tillförlitligheten i den externa finansiella rapporteringen i delårsrapporter, bokslutskommunikéer och årsredovisningar, samt att säkerställa att den externa finansiella rapporteringen upprättas i enlighet med externa lagar, tillämpliga redovisningsstandarder och övriga krav på noterade bolag. Sedan hösten 2022 finns en anställd Group Compliance Manager, vars främsta uppgift omfattar att implementera, utbilda och följa upp koncernens arbete inom intern kontroll. Arbetet under året har främst varit fokuserat på att utveckla ett koncerngemensamt verktyg för efterlevnad och uppföljning av Ramverk för intern kontroll.

Kontrollmiljö
Den interna kontrollen avseende finansiell rapportering är baserad på den övergripande kontrollmiljön. Kontrollmiljön är den uppsättning av standarder, processer och strukturer som utgör basen för intern kontroll i koncernen. Styrelsen och koncernledningen sätter "tonen från toppen" vad gäller betydelsen av intern kontroll inklusive förväntad standard för medarbetarnas uppförande. Detta

inbegriper integritet och etiska värderingar, förutsättningar som möjliggör för styrelsen att utföra sitt övervakande ansvar, den organisatoriska strukturen samt fördelningen av ansvar och befogenheter, processen för att attrahera, utveckla och behålla kompetenta medarbetare, betydelsen av resultatuppföljning samt utformningen av incitaments- och belöningssystem för att driva önskat resultat. Kontrollmiljön har en förebyggande påverkan på det övergripande systemet för intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering. Detta kommuniceras genom och förmedlas i form av interna styrdokument som:

- Bolagsordning.
- Arbetsordning för styrelsen.
- Instruktion för verkställande direktören.
- Instruktion avseende finansiell rapportering till styrelsen.
- Uppförandekod.
- Övriga koder samt tillämpliga policyer, riktlinjer och instruktioner.
- Kontrollmiljön inbegriper också tillämpliga externa lagar och regler.

Styrelsen har etablerat en arbetsordning för sitt arbete samt instruktioner för revisionsutskottet, ersättningsutskottet och investeringsutskottet. Revisionsutskottets främsta uppgift är att övervaka Scandi Standards finansiella rapportering samt att lämna rekommendationer och förslag för att säkerställa rapporteringens tillförlitlighet. Uppgifterna inkluderar också att övervaka effektiviteten i koncernens interna kontroll, internrevision och riskhantering, generellt för affärsverksamheten och specifikt med avseende på finansiell rapportering. Uppgifterna inkluderar även att hålla sig informerad om den externa revisionen av årsredovisningen för bolaget och koncernen samt om slutsatserna av Revisorsinspektionens kvalitetskontroll. Som ett led i detta informerar revisionsutskottet styrelsen om resultatet av den externa revisionen och om på vilket sätt den externa revisionen bidragit till den finansiella rapporteringens tillförlitlighet samt om vilken funktion Revisionsutskottet haft.

Ansvaret för att implementera styrelsens interna styrdokument vad gäller intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering, att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö samt det löpande arbetet med intern kontroll och riskhantering avseende finansiell rapportering är delegerat till verkställande direktören. Detta ansvar är i sin tur delegerat till cheferna inom respektive ansvarsområde på de olika nivåerna i koncernen.

Ansvar och befogenheter definieras av styrelsen, bland annat i interna styrdokument som Instruktion för verkställande direktören som anger vilka beslut som ska fattas av styrelsen eller bolagsstämman, firmateckningsrätter och attestinstruktioner. Styrelsen godkänner också bland annat följande interna styrdokument: Instruktion avseende finansiell rapportering till styrelsen, Uppförandekod, Visselblåsarpolicy, Insiderpolicy, Konkurrenspolicy IT-säkerhetspolicy samt Finanspolicy. Verkställande direktören godkänner koncernens Finans- och redovisningsmanual, som finns tillgänglig för all personal inom ekonomi och redovisning. Baserat på styrelsens interna styrdokument etablerar verkställande direktören, CFO och andra chefer riktlinjer och instruktioner som ska implementeras inom respektive ansvarsområde. Ett exempel på detta är Ramverk för intern kontroll, med kontrollkrav för respektive verksamhetsområde. I tillägg till ramverket kommer riktlinjer för intern kontroll att tas fram under 2023. Syftet med riktlinjerna är att säkerställa ett gemensamt arbetssätt inom koncernen för att kontrollera och utvärdera intern kontrollaktiviteter samt för rapportering av kontrollernas effektivitet.

De interna styrdokumenten utvärderas och uppdateras regelbundet med avseende på exempelvis förändringar i lagstiftning, redovisningsstandarder, noteringskrav och intern riskbedömning. Kontroller utförs på övergripande nivå genom analyser av resultat och nyckeltal samt på detaljnivå genom kontrollaktiviteter i processer.

Riskbedömning

Koncernen har en formaliserad och proaktiv process för riskhantering med tydligt fastställda roller och ansvarsområden. Processen för riskhantering innebär att risker inklusive risker avseende finansiell rapportering identifieras, utvärderas, hanteras och följs upp som en naturlig del av bolagsstyrningen. Detta för att säkerställa att koncernen på ett effektivt sätt lever upp till syftet med intern kontroll avseende finansiell rapportering.

I enlighet med processen för riskhantering genomförs med viss periodicitet en riskanalys avseende finansiell rapportering som bland annat innebär att resultat- och balansräkningsposter och de processer och kontrollaktiviteter som är kopplade till den finansiella rapporteringen, bokslut och IT - miljön analyseras utifrån materialitet och risk för fel. Den senaste riskanalysen genomfördes under 2020.

Kontrollaktiviteter

Risker avseende finansiell rapportering motverkas genom kontrollaktiviteter som säkerställer att syftet med intern kontroll avseende finansiell rapportering uppfylls.

Kontrollaktiviteter utförs på olika nivåer i koncernen och dess processer och inkluderar processer för finansiell rapportering, bokslutsprocessen och IT-miljön. De kan vara förebyggande eller upptäckande till sin karaktär och kan omfatta olika manuella och automatiserade aktiviteter avseende godkännanden, verifieringar, avstämningar samt uppföljning av verksamheternas resultat. Åtskillnad mellan kontrollerande respektive utförande funktioner, så kallad Segregation of duties, påverkar vanligtvis valet och utformningen av kontrollaktiviteterna.

Ett kontinuerligt arbete har bedrivits under året i syfte att implementera ett koncerngemensamt verktyg för utvärdering av kontrollaktiviteternas effektivitet inom Ramverk för intern kontroll. Självutvärderande aktiviteter av kontrollerna inom Scandi-enheterna kommer att vidareutvecklas och lanseras under 2023.

Information och kommunikation

Koncernen upprätthåller informations- och kommunikationsprocesser för att säkerställa en korrekt intern finansiell rapportering som underlag för uppföljning av verksamheternas resultat och som underlag för beslut samt för att tillhandahålla korrekt, relevant och tillförlitlig extern finansiell rapportering till finansmarknaderna.

Intern information och kommunikation

De interna styrdokument som är relevanta för intern kontroll avseende finansiell rapportering är till exempel Instruktion avseende finansiell rapportering till styrelsen, Visselblåsarpolicy, Informationspolicy, IT-säkerhetspolicy, Finanspolicy samt Finans- och redovisningsmanual och Ramverk för intern kontroll. Dokumenten finns tillgängliga på koncernens intranät för all berörd personal. Utbildning i väsentliga policyer sker också i form av obligatorisk e-learning och i samband med introduktion av ny personal. Vidare kommuniceras innehållet i koncernens policyer under regelbundna informationsmöten och i informationsutskick.

Koncernens CFO redogör för verksamhetens resultat, kritiska redovisningsfrågor samt andra frågor som kan påverka kvaliteten i koncernens finansiella rapportering vid revisionsutskottets möten där delårsrapporterna, bokslutskommunikén och årsredovisningen behandlas. Vid redogörelsen för kvaliteten på den finansiella rapporteringen fokuseras särskilt på eventuella kritiska redovisningsfrågor, eventuella osäkerheter i värderingar, eventuella förändringar i antaganden och uppskattningar, eventuella ej justerade fel i bokslut och eventuella händelser efter bokslutsdagen liksom kvaliteten i processen för finansiell rapportering, bokslut och IT-miljön.

20230831103861 TOLKSSTYRNING

Revisionsutskottets ordförande rapporterar till styrelsen om utskottets arbete i form av observationer, rekommendationer och förslag till beslut vid det styrelsemöte som närmast följer efter utskottets möten och i form av protokoll från revisionsutskottets möten som tillhandahålls styrelsen.

Koncernledningen och styrelsen erhåller regelbundet intern finansiell rapportering för uppföljning av verksamhetens resultat och som underlag för beslut.

Extern information och kommunikation
Syftet med koncernens process för extern information och kommunikation är att tillhandahålla korrekt, relevant och tillförlitlig information som präglas av öppenhet vid rätt tidpunkt till finansmarknaderna avseende koncernens utveckling, finansiella resultat och finansiella ställning.

Koncernens Informationspolicy uppfyller kraven för ett noterat bolag.
Finansiell information publiceras regelbundet i form av:
- Delårsrapporter och bokslutskommuniké som publiceras i form av pressmeddelanden.
- Årsredovisning.
- Pressmeddelanden om viktiga nyheter och händelser som kan ha en väsentlig påverkan på aktiekursen.
- Presentationer och telefonkonferenser samma dag som delårsrapporter och bokslutskommuniké publiceras, som också sänds som webcast.
- Möten med finansanalytiker och investerare i Sverige och utomlands.

Delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning finns tillgängliga på bolagets webbplats www.scandistandard.com, liksom pressmeddelanden, presentationer samt relevanta interna styrdokument.

Uppföljning och styrning
Löpande utvärderingar, separata utvärderingar eller en kombination av dessa två används för att säkerställa att var och en av de fem komponenterna som utgör intern kontroll finns på plats och fungerar. Löpande utvärderingar görs av styrelsen och ledningen på olika nivåer i koncernen, medan separata utvärderingar görs bland annat av koncernens internrevisionsfunktion.

Finansiell rapportering
Finansiella data rapporteras varje månad av de rapporterande enheter som bedriver affärsverksamhet inom något av bolagets dotterföretag i enlighet med de rutiner som anges i Finans- och redovisningsmanualen samt Ramverk för intern kontroll. All konsolidering av koncernens finansiella rapporter är centraliserad till koncernens finansfunktion. Samtliga finansiella rapporter lagras i en central databas varifrån data hämtas för analys och uppföljning.

Controller
Samtliga rapporterande enheter som bedriver affärsverksamhet inom något av bolagets dotterföretag har en controller med ansvar som inkluderar att säkerställa god intern kontroll avseende finansiell rapportering och efterlevnad av koncernens interna styrdokument såsom Finans- och redovisningsmanual samt Ramverk för intern kontroll. I ansvaret ingår även att rapportera komplett och korrekt information vid rätt tidpunkt till moderbolaget.

Landschefer
I samtliga länder där bolaget har dotterbolag finns en landschef. I landschefens ansvar ingår att säkerställa god intern kontroll avseende finansiell rapportering och efterlevnad av koncernens interna styrdokument, att identifiera och rapportera risker som kan påverka kvaliteten i den finansiella rapporteringen, samt att granska rimligheten i den finansiella informationen. Månatligen genomförs avrapportering och analys av affärsresultatet till VD och koncernchef samt till CFO.

Koncernens finansfunktion
Koncernens centrala finansfunktion ansvarar för konsolidering av koncernens finansiella rapporter och för att säkerställa att den finansiella apporteringen per rapporterande dotterbolag som bedriver affärsverksamhet och för koncernen sker i enlighet med Finans- och redovisningsmanualen samt Ramverk för intern kontroll. Group Compliance har som syfte att stärka koncernens arbete inom intern kontroll.

Finansfunktionen har från 2023 även utökats med en General Counsel.

Koncernledningen
Koncernledningen omfattar vd och koncernchef, CFO, Group CIO, Group HR Director, Group Business Development Director, Group Sustainability Director, Chef Group Live Operations samt landscheferna. Koncernledningen har möten en gång i månaden för att gå igenom resultat och status, uppdatera planer samt för att diskutera väsentliga affärsfrågor. Koncernledningen ansvarar för att implementera den årliga affärsplanen och mål för koncernen samt för god intern kontroll och korrekt, relevant och tillförlitlig finansiell rapportering inom respektive ansvarsområde.

Internrevision
Internrevisionsfunktionen rapporterar till revisionsutskottet resultatet av sitt arbete, vilket utgör underlag för utskottets observationer och rekommendationer. En internrevisionsfunktion har insourcats från Deloitte sedan 2015.

Styrelsen utvärderar årligen behovet av oberoende försäkran, dvs. internrevision, mot koncernens egna kontrollaktiviteter, ansvar och mognad inom intern kontroll samt det arbete som utförs av Group Compliance, vilket innebär att användandet av internrevisionsresurser varierar från år till år.

Internrevision under 2022 utfördes i enlighet med den av revisionsutskottet beslutade årliga internrevisionsplanen och inkluderade granskning av standardkostnad och lager samt djurvälfärd. Vidare fokuserades arbetet på uppföljning av tidigare internrevisioner, vilka åtgärdats av ledningen.

Stockholm den 23 mars 2023

Scandi Standard AB (publ)
Styrelsen

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till årsstämman i Scandi Standard AB (publ),
org nr 556921-0627

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 135–143 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

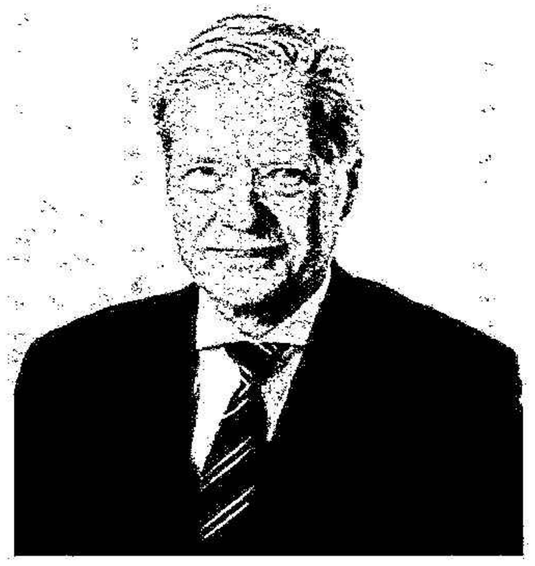
Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6§ andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Stockholm den 23 mars 2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Ann-Christine Hägglund
Auktoriserad revisor

Styrelse



JOHAN BYGGE

Styrelseordförande
Född 1956.
Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm.
Invald 2021.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande Guard Therapeutics International AB (publ). Vice ordförande i Tredje AP-fonden.
Styrelseledamot i Getinge AB, Lantmännen Ek För och Capman Oyj.

Tidigare uppdrag: Johan Bygge har en bred erfarenhet av styrelsearbete i noterade och onoterade bolag.
Johan Bygge har även varit vice VD i Electrolux, COO i EQT AB och CFO i Investor AB.

Aktieinnehav i Scandi Standard: 59 400 aktier. Johan Bygge har även i mars 2021 förvärvat en treårig köpoption från Investment AB Öresund som ger honom rätt att förvärva 300 000 Scandi Standard-aktier för 80 kronor per aktie.



PIA GIDEON

Styrelseledamot
Född 1954.
Civilekonom, Handelshögskolan, Stockholm.
Invald 2022.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande Qlucore AB (publ), styrelseledamot i Apoteket AB, Devyser Diagnostics AB och Guard Therapeutics International AB (publ).

Tidigare uppdrag: Bl.a styrelseordförande i Klövern AB , styrelseledamot i Proact, MinDoktor.se, Metria, ActionAid Sweden. Innehaft ledande positioner inom Ericsson-koncernen. Arbetat som ekonomijournalist och krönikör i Veckans Affärer och Dagens Industri.

Aktieinnehav i Scandi Standard: 0 aktier.



ØYSTEIN ENGEBRETSEN

Styrelseledamot
Född 1980.
BI Norwegian School of Management, Sandvika/Oslo, Master of Science in Business, Major i Finance.
Invald 2017.

Övriga uppdrag: Investeringsansvarig, Investment AB Öresund. Styrelseledamot, Catena Media P.L.C.

Tidigare uppdrag: Styrelseledamot Investment AB Öresund, Insr Insurance Group AS och Projektengagemang Sweden AB, projektansvarig Viking Sverige AB. Corporate Finance, HQ Bank.

Aktieinnehav i Scandi Standard: 1 104 250 aktier.



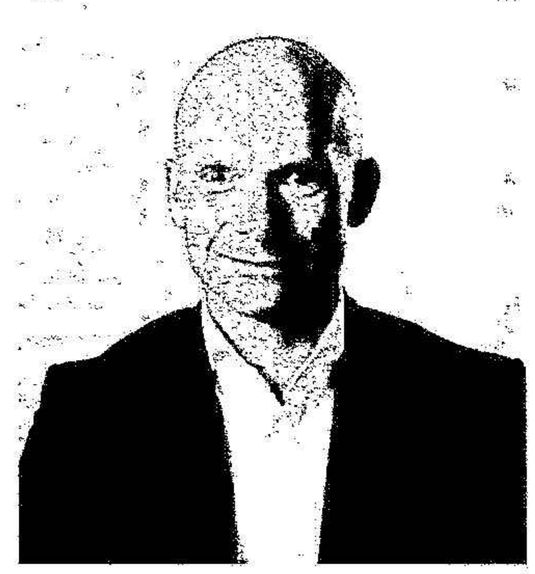
CECILIA LANNEBO

Styrelseledamot
Född 1973.
Civilekonom med inriktning mot Internationell marknadsföring, Mälardalens högskola och Wirtschaftsuniversität Wien.
Invald 2021.

Övriga uppdrag: Grundare och verkställande direktör för i-Core Communications AB. Styrelseledamot i Boozt AB och Djurgården Fotboll.

Tidigare uppdrag: Över 20 års arbetslivserfarenhet från aktiemarknaden, som analytiker inom handel- och tjänstesektor och sju år som ansvarig för investerarrelationer i noterade bolag.

Aktieinnehav i Scandi Standard: 10 000 aktier.



HENRIK HJALMARSSON

Styrelseledamot
Född 1976.
Civilingenjör i Maskinteknik och Technology Management, Lunds universitet.
Invald 2020.

Övriga uppdrag: Verkställande direktör för Inwido AB (publ). Styrelseordförande i Repasco AB.

Tidigare uppdrag: Verkställande direktör och andra ledande befattningar på Findus och Nomad Foods.

Aktieinnehav i Scandi Standard: 5 000 aktier.

Samtliga aktieinnehav är redovisade per den 31 december 2022.
Aktieinnehav i Scandi Standard inkluderar, i förekommande fall, närståendes aktieinnehav.

STYRELSE

Pia Gideon ingår i styrelsen sedan maj 2022 och Paulo Gaspar sedan augusti 2022.

Styrelse



MICHAEL PARKER

Styrelseledamot
Född 1953.
Bachelor of Science hons, Business Administration, University of Bath, Storbritannien samt Booker Senior Management Certificate, INSEAD.
Invald 2014.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i Brookes Parker Ltd.

Tidigare uppdrag: Vice vd, Young's Bluecrest Seafood (Young's Seafood). Styrelseledamot, Marine Harvest ASA, Karro Food Group och Prospect Publishing Ltd.

Aktieinnehav i Scandi Standard: 16 000 aktier.



PAULO GASPAR

Styrelseledamot
Född 1987.
MSc in Entrepreneurship vid Regent's University, Bachelor in Management vid Nova School of Business och Exponential technologies graduate studies vid Singularity University.
Invald 2022.

Övriga uppdrag: Vice vd på Media Capital och CIO & CMO på Grupo Lusiaves SGPS.

Tidigare uppdrag: Associate på Hoxton Ventures. Grundare av Funnyhow ad Agency.

Aktieinnehav i Scandi Standard: 0 aktier. Aktieägare i Grupo Lusiaves SGPS, som innehar mer än 10% av aktierna i Scandi Standard.

Samtliga aktieinnehav är redovisade per den 31 december 2022.
Aktieinnehav i Scandi Standard inkluderar, i förekommande fall, närståendes aktieinnehav.

EXTERN REVISOR

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB.
Ann-Christine Hägglund, auktoriserad revisor, född 1966, huvudansvarig revisor.
Övriga uppdrag: Huvudansvarig revisor i bl.a. Atrium Ljungberg, NCC, JM och Business Sweden.

Koncernledning



JONAS TUNESTÅL

Vd och koncernchef
Född 1979.
Executive MBA, Lunds universitet.
I koncernledningen sedan 2022.

Tidigare uppdrag: Efter att ha tillbringat hela sin karriär på KLS Ugglarps i ett antal olika positioner har Jonas omfattande erfarenhet av köttbranschen. Jonas var under många år Vd för KLS Ugglarps och tillhörde Danish Crowns ledningsgrupp.

Aktieinnehav i Scandi Standard:
49 585 aktier.

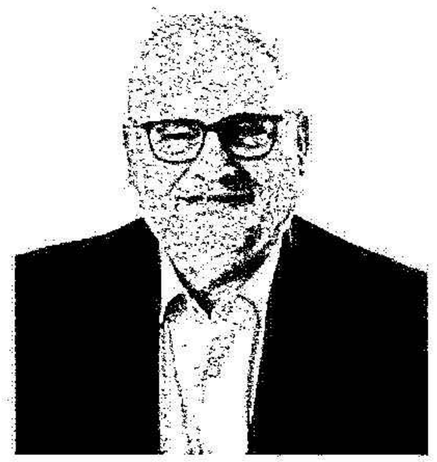


JULIA LAGERQVIST

Chief Financial Officer, CFO
Född 1979.
Masterexamen vid Handelshögskolan i Stockholm.
I koncernledningen sedan 2019.

Tidigare uppdrag: CFO Kronfågel AB, CFO för Sveriges Energi, Nordic Finance Manager, Barilla och flera olika befattningar inom Procter & Gamble.

Aktieinnehav i Scandi Standard:
12 068 aktier.



MAGNUS LAGERGREN

Group Business Development Director
Född 1960.
Masterexamen i ekonomi och teknik från Sveriges Lantbruksuniversitet.
I koncernledningen sedan 2014.

Övriga större uppdrag: Styrelseordförande i Svenska Retursystem AB och styrelseledamot i Dagligvaruleverantörernas Förbund (DLF).

Tidigare uppdrag: Landschef Danmark och Sverige, Scandi Standard. Vd Kronfågel AB, ordförande och vd för Dalsjöfors Holding AB, vd för Swedish Meats kooperativ/ Scan AB/HKScan. Ledande positioner inom Swedish Meats och Scan AB.

Aktieinnehav i Scandi Standard: 12 000 aktier.



TOMMI SAKSALA

Chef, Group Live Operations
Född 1969.
Masterexamen i jordbruksekonomi och jordbruksförvaltning, Helsingfors universitet, Finland.
I koncernledningen sedan 2014.

Tidigare uppdrag: Chef för försörjningskedjan för den internationella broilerindustrin på Pomicon Oy Ltd. Direktör Live operations, försörjningskedjan för fågel på A-Tuottajat Oy (Atria Group plc).

Aktieinnehav i Scandi Standard: 68 453 aktier.



GÖRAN MATZ

Group CIO
Född 1967.
Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.
I koncernledningen sedan 2021.

Tidigare uppdrag: Group CIO Martin & Servera, IT Director Servera R&S AB, olika positioner på Enator AB.

Aktieinnehav i Scandi Standard: 0 aktier.

Samtliga aktieinnehav är redovisade per den 31 december 2022.
Aktieinnehav i Scandi Standard inkluderar, i förekommande fall även, närståendes aktieinnehav.

Koncernledning



KARIN JANSSON

Group HR Director
Född 1963.
Kandidatexamen i HR och Organisation.
I koncernledningen sedan 2021.

Tidigare uppdrag: HR-chef TNT och Kronfågel. HR-uppdrag inom Digital Equipment, Allgon Mobile Communications and DHL Excel Supply chain.

Aktieinnehav i Scandi Standard: 2 700 aktier.



IDA LJUNGKVIST

Group Sustainability Director
Född 1985.
Civilingenjör i väg- och vattenbyggnad och masterexamen i industriell ekologi från Chalmers Tekniska Högskola.
I koncernledningen sedan 2022.

Tidigare uppdrag: Hållbarhetsrådgivning och projektledning på KPMG AB, chef för hållbarhetsanalys på Robeco-SAM AG.

Aktieinnehav i Scandi Standard: 1 000 aktier.



FREDRIK STRØMMEN

Landschef, Norge och Landschef, Sverige
Född 1971.
Masterexamen från Handelshögskolan i Norge.
I koncernledningen sedan 2015.

Övriga större uppdrag: Styrelseledamot i DLF Norway samt vice styrelseordförande i Animalia och KLF.

Tidigare uppdrag: Vd, Orkla Commercial Excellence ASA, vd Sætre AS samt landschef och ledande positioner inom Sætre AS och KiMS AS.

Aktieinnehav i Scandi Standard: 57 180 aktier.



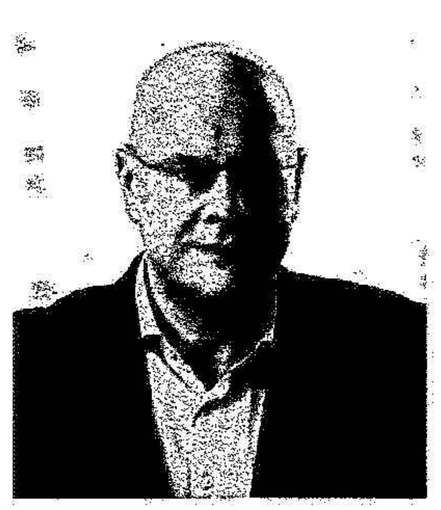
KASPER LENBROCH

Landschef, Danmark
Född 1965.
Cand Merc, Marketing, Aarhus University, Executive MBA, International Business, Aalborg University, Executive Board Program INSEAD.
I koncernledningen sedan 2022.

Övriga större uppdrag: Styrelsemedlem GASA Nord Grönt

Tidigare uppdrag: Vice vd, Danish Crown, Vd Tulip Company, Vd Riber & Son Danmark A/S, Vd Arla Foods, Saudi-arabien

Aktieinnehav i Scandi Standard: 5 750 aktier.



FRANK MCMYLER

Landschef, Irland
Född 1969.
Kandidatexamen i Food Business, University College Cork, Irland.
I koncernledningen sedan 2021.

Tidigare uppdrag: Regional vice verkställande direktör Hilton Food Group samt andra ledande positioner inom Hilton Food Group 2003–2020.

Aktieinnehav i Scandi Standard: 5 759 aktier.



JEAN GALLEN

Landschef, Finland
Född 1967.
Studentmerkonom från Svenska Handelsläroverket (företagsverksamhet, ekonomi).
I koncernledningen sedan 2022.

Tidigare uppdrag: Vd på Escamar Seafood Oy, vice vd på Ab Chipsters Oy och vd på JWT Helsinki.

Aktieinnehav i Scandi Standard: 5 318 aktier.

Samtliga aktieinnehav är redovisade per den 31 december 2022.
Aktieinnehav i Scandi Standard inkluderar, i förekommande fall även, närståendes aktieinnehav.

20230831103864 GODKÄNNANDE

Årsstämma

Årsstämman 2023 äger rum torsdagen den 4 maj 2023 klockan 10.00 på 7A Posthuset, Vasagatan 28 i Stockholm. Inpassering och registrering börjar klockan 09.00.

Utövande av rösträtt vid stämman
Den som önskar utöva sin rösträtt vid årsstämman ska:

- vara införd som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken tisdagen den 25 april 2023 eller, om aktierna är förvaltarregistrerade, begära att förvaltaren rösträttsregistrerar aktierna i sådan tid att registreringen är verkställd torsdagen den 27 april 2023, och
- anmäla sin avsikt att delta till bolaget i enlighet med anvisningarna under rubriken "Anmälan för deltagande personligen eller genom ombud".

Anmälan för personligt deltagande eller deltagande *genom ombud*
Aktieägare som önskar delta vid stämman personligen eller genom ombud ska anmäla detta till bolaget senast torsdagen den 27 april 2023 antingen:

- elektroniskt på bolagets webbplats, www.scandistandard.com,
- per post till Scandi Standard AB (publ), att. "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, eller
- per telefon på 08-402 90 55 vardagar mellan klockan 09.00 och 16.00.

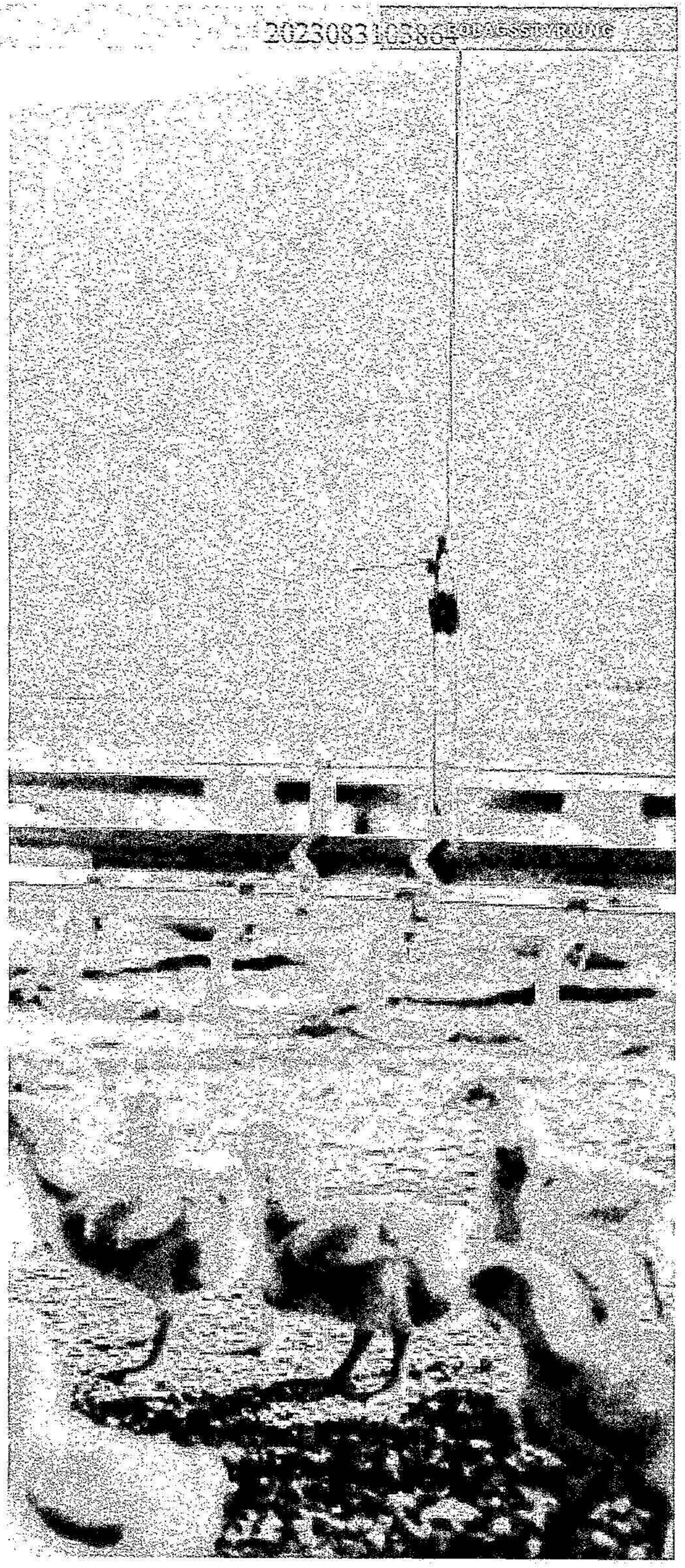
Vid anmälan ska aktieägare ange namn, person- eller organisationsnummer, adress och telefonnummer samt antalet biträden. Aktieägare kan rösta genom ombud. I sådana fall ska en fullmakt insändas till Scandi Standard i god tid före årsstämman. Fullmakter på svenska och engelska finns för nedladdning på bolagets webbplats.

För mer information om stämman se bolagets webbplats investors.scandistandard.com/sv/stamma inför årsstämman.

Framåtblickande information
Denna årsredovisning innehåller framåtblickande uttalanden och det faktiska utfallet kan bli väsentligt annorlunda. Faktorer som kan ha en materiell påverkan på det faktiska utfallet inbegriper, men är inte begränsade till, det allmänna ekonomiska läget, efterfrågan på produkterna, tillgängliga krediter, tillgängliga försäkringar, förändringar av valutakurser och räntor, politisk och geopolitisk utveckling, påverkan av konkurrerande produkter och priser på dessa, svårigheter vid produktutveckling och kommersialisering, tekniska problem, produktionsanläggningarnas tillgänglighet, produktionsutmaningar, regelefterlevnad inom produktion, produktkvalitet och produktsäkerhet, avbrott i tillgången på råvaror, ökade kostnader för råvaror, generella kostnadsförändringar, sjukdomsutbrott, förlust av betydande kundkontrakt, kreditförluster avseende större kunder, påverkan av pandemi, fågelinfluensa och myndighetsbeslut. Se vidare Risker och riskhantering på sid 83–87 och i not 22.

Uppgifter om marknader, marknadsandelar, marknadstillväxt etc. är baserade på etablerade och oberoende externa källor, interna källor samt bolagets uppskattningar.

De framåtblickande uttalandena speglar styrelsens och ledningens nuvarande uppfattning avseende vissa framtida händelser och möjligt framtida resultat. Även om styrelsen och ledningen bedömer att dessa förväntningar är rimliga, kan ingen garanti lämnas för att dessa uppgifter kommer att visa sig vara korrekta. Denna årsredovisning innebär inte att bolaget har åtagit sig att revidera lämnade uppgifter, utöver vad som föranleds av noteringsavtalet med Nasdaq Stockholm, om och när förhållandena förändras jämfört med det datum som denna information lämnades.



Scandi Standard AB (publ)
Strandbergsgatan 55
Box 30174
112 51 Stockholm
Sverige
Org.nr 556921-0627
Säte: Stockholm

info@scandistandard.com

scandistandard.com
kronfagel.se
danpo.dk
denstoltehane.no
naapurinmaalaiskana.fi
chicken.ie

Produktion Scandi Standard i samarbete med Rippler Communications
Manus Scandi Standard Foto Scandi Standards egna bilder, Kronfagels bildbank,
Jenny Lagerqvist, Sandra Birgersdotter, Tommy Ellingsen med flera.