20250528072216

ÅRSREDOVISNING

För

Lindab International Aktiebolag

Org.nr. 556606-5446

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

Innehåll	**Sida**
-förvaltningsberättelse	66
-resultaträkning	74
-kassaflödesanalys	76
-balansräkning	78
-noter	85
-underskrifter	129

Undertecknad styrelseledamot i Lindab International Aktiebolag intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämma den 13 maj 2025.

Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Båstad 13 maj 2025

Peter Nilsson

TeamEngine E-Signing

20250528077333

Lindab
För ett bättre klimat

Årsredovisning och hållbarhetsrapport 2024



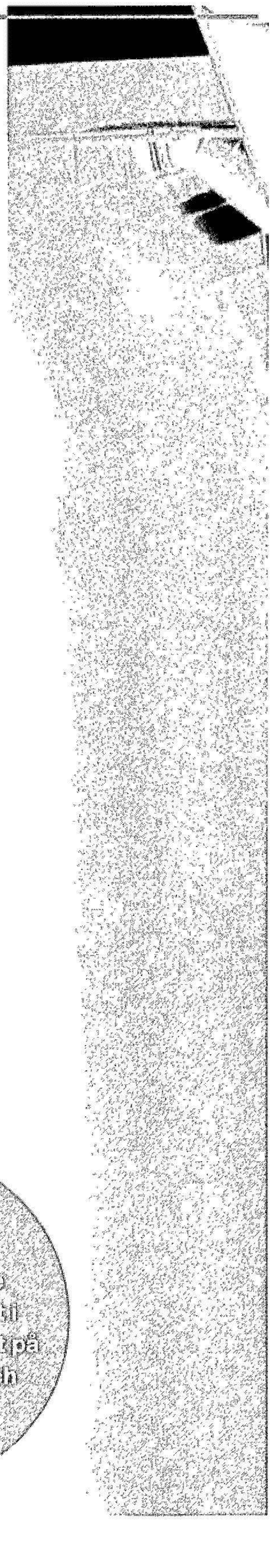
Lindab®

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782752C. Page 1 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528007234

Vi bidrar till ett bättre klimat



LINDAB ÄR ETT LEDANDE ventilationsbolag i Europa med lösningar för energieffektiv ventilation och ett hälsosamt inomhusklimat. Produkterna kännetecknas av hög kvalitet, montagevänlighet och hållbarhet. Lindab har även ett omfattande erbjudande av tak, väggar och takavvattning som främst riktar sig till de skandinaviska marknaderna.

13,3

Nettoomsättningen ökade med 2 procent till 13 323 MSEK 2024.

7,8

Den **justerade rörelsemarginalen** uppgick till 7,8 procent 2024.

–42

CO_2e-utsläppen i scope 1 och 2 har minskat med 42 procent sedan 2022.

Varför investera i Lindab?

- **Växande marknad** driven av ökat fokus på energibesparingar och förbättrat inomhusklimat.
- **Väletablerade varumärken,** hög kvalitet och omfattande distributionsnätverk.
- **Tydlig förvärvsstrategi** med förvärv av kompletterande och välskötta bolag.
- **Fokus på resultat** med en decentraliserad organisation som arbetar nära kunden.
- **Hållbarhet** som naturlig del i produkterbjudandet och verksamheten.

Vår vision:

Att vara det marknadsledande ventilationsbolaget i Europa, specialiserat på att transportera och fördela luft.

80

80 procent av omsättningen som omfattas av **EU:s taxonomi** klassas som taxonomiförenlig.

20

Lindab är etablerat med egen verksamhet i 20 länder i Europa samt i USA.

5 123

Vid årsskiftet hade Lindab 5 123 medarbetare på mer än 200 orter.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 2 of 225.

TeamEngine



Innehåll

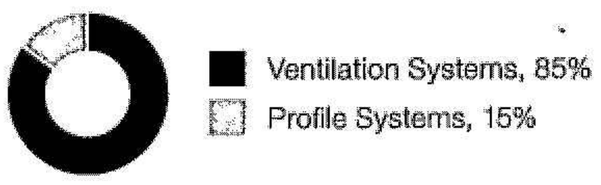
Vägen framåt	4
VD har ordet	6
Starka drivkrafter	8
Strategi	10
Mål och utfall	12
Hållbarhetsplan	14
Året i sammandrag	18
Aktien	20
Värdeskapande i Lindab	24
Marknad och erbjudande	26
Energieffektiva produkter	28
Geografisk expansion	34
Högkvalitativa förvärv	36
Kraftfulla investeringar	38
Engagemang och kompetens	42
Styrelseordförande har ordet	48
Bolagsstyrning	49
Styrelse	54
Koncernledning	56
Risker och riskhantering	62
Finansiella rapporter	64
Förvaltningsberättelse	66
Revisionsberättelse	130
Hållbarhetsrapport	138
Årsstämma och finansiell kalender	

Den formella årsredovisningen som innehåller förvaltningsberättelse och finansiella rapporter omfattar sidorna 62–129, 138–220 samt del av sidorna 221 och 222. Hållbarhetsrapporten, som ingår i förvaltningsberättelsen på sidorna 138–220 samt del av sidorna 221 och 222, utgör bolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen samt European Sustainability Reporting Standards (ESRS).

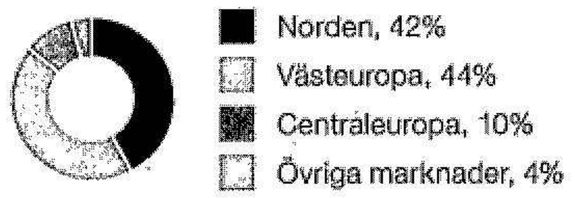
Nettoomsättning, affärsområde



Justerat rörelseresultat, affärsområde



Nettoomsättning, region



TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 3 of 225.

TeamEngine E-Signing

20230528072236

Fokus på lönsam tillväxt

Lindab har en tydlig bild av var bolaget ska vara år 2027. Förvärvstakten fortsätter att vara hög, samtidigt som fokus på lönsamhet bibehålls. Detta är möjligt tack vare den stegvisa förändring som skett sedan 2009.



Minskning av skulderna

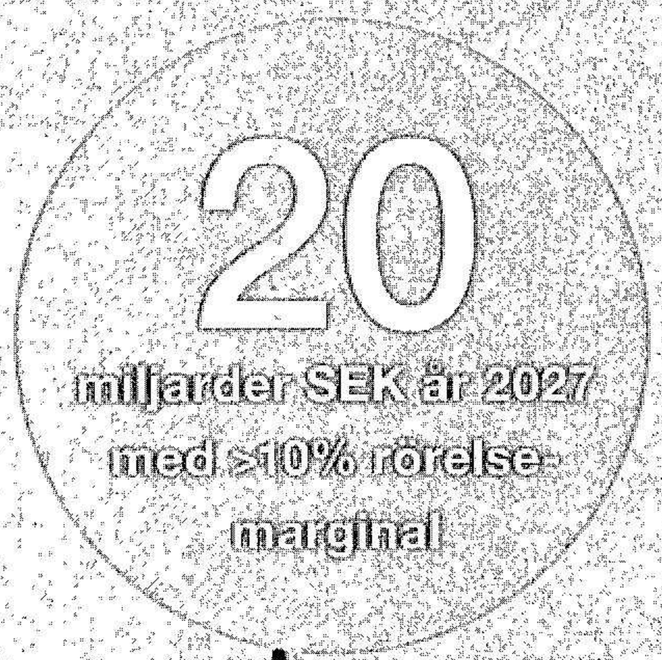
2009–2017

- Lindab hade en omsättning på cirka 7 miljarder kronor årligen och en rörelsemarginal på 6 procent.
- De genererade vinsterna och kassaflödena användes för att betala av skulder och för att få Lindab konkurrenskraftigt igen efter finanskrisen.

Stegvisa förändringar

TeamEngine E-Signing

20250328072237



Investering i verksamheten

2018–2023

- Med fokus på färre marknader och produktområden nådde rörelsemarginalen målet om 10 procent.
- Omsättningen ökade till 13 miljarder kronor genom en kombination av organisk tillväxt och genomförda förvärv.
- Den förbättrade lönsamheten möjliggjorde genomförandet av Lindabs största investeringsprogram någonsin med syfte att öka kapacitet, effektivitet samt förbättra säkerheten för våra medarbetare.

Fokus på lönsam tillväxt

2024–2027

- Efter genomfört investeringsprogram inom produktion flyttas investeringsfokus till digitalisering och effektivisering av den befintliga verksamheten.
- Konsolidering av den europeiska ventilationsbranschen leds av Lindab och förvärv bidrar till tillväxten.
- Ytterligare satsningar inom strategiska produktområden såsom rektangulära ventilationskanaler och tekniska produkter.
- Renodlingen av verksamheten mot ventilation fortsätter, bland annat genom att profilverksamheten koncentreras till de skandinaviska hemmamarknaderna. Konjunkturkänsliga verksamheter med låg lönsamhet avyttras.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 5 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528007238

Starka tillväxtmöjligheter i en energieffektiv och hållbar framtid

LINDAB ÄR ETT LEDANDE VENTILATIONSBOLAG i Europa med goda tillväxtmöjligheter. Insikten om ett hälsosamt inomhusklimat växer och efterfrågan på hållbara byggnader ökar, samtidigt som höga energipriser och krav på minskade utsläpp driver på behovet av energieffektivisering och fastighetsrenovering.

En stabil plattform för nästa steg

Sedan jag tillträdde som VD 2018 har vi tillsammans inom Lindab tagit viktiga steg för att bli ett ledande europeiskt ventilationsbolag. Nu inleder vi nästa kapitel i Lindabs spännande resa, med målet att nå en omsättning över 20 miljarder kronor med en rörelsemarginal väl över tio procent. Under de senaste åren har vi byggt en solid plattform för lönsam tillväxt, genom renodling mot ventilation och med vårt investeringsprogram för ökad produktionskapacitet och automation.

Marknadsledande position inom fler områden

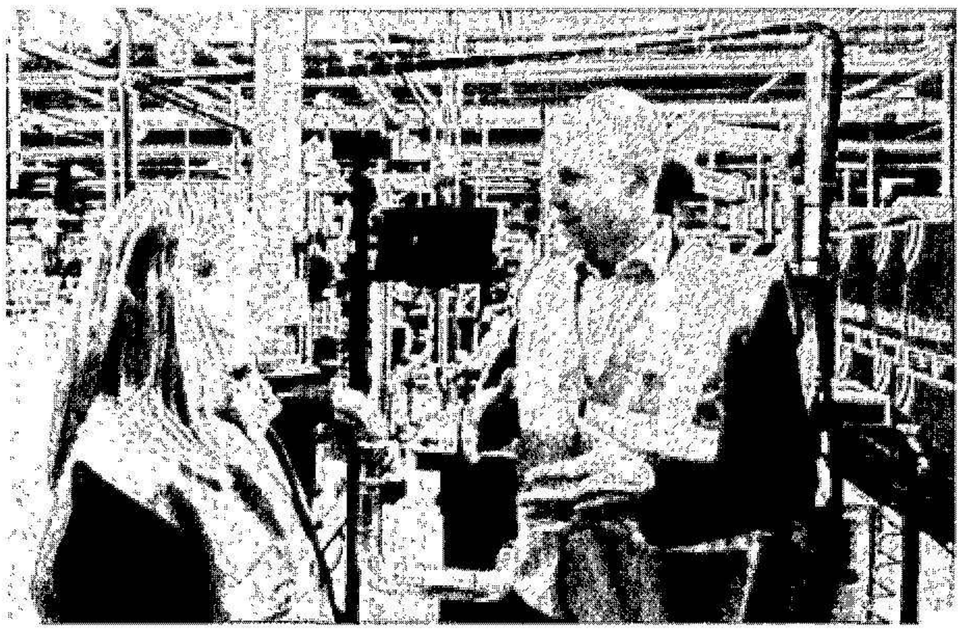
Lindab är väl positionerat för att ta en marknadsledande roll även inom produktsegment där vi idag ännu inte är störst. Vi är sedan länge nummer ett inom kanalsystem för transport av luft. Vi har även en stark ställning inom tekniska ventilationsprodukter såsom luftdon, ljuddämpning och brandspjäll men här finns utrymme att ytterligare stärka vår produktportfölj och marknadsposition. Potentialen är stor och vi har goda förutsättningar att lyckas tack vare innovativ produktutveckling, stark lokal närvaro och vidare förvärv.

För ett bättre klimat

Varje dag blir jag motiverad av Lindabs övergripande syfte, som är att skapa bättre inomhusklimat för människors välbefinnande samtidigt som energiåtgången i fastigheten minskas. Denna affärsidé bygger på hållbarhet och öppnar dörrar för nya affärsmöjligheter, samtidigt som den ger oss en fördel som arbetsgivare.

Jag är stolt över att vi stärker vår position som en ledande aktör inom hållbarhet. Under 2024 godkändes våra utsläppsmål av Science Based Targets initiative (SBTi), ett internationellt ramverk för vetenskapsbaserade klimatmål i linje med Parisavtalets mål om att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5° C. Vi har också en viktig roll i att minska våra kunders klimatpåverkan och bidra till bättre energieffektivitet, bland annat genom miljösmarta produkter, digitala hjälpmedel och cirkularitet. Detta ger oss en tydlig konkurrensfördel.

"Inom vår kärnverksamhet finns fortfarande många områden där vi kan stärka den organiska tillväxten."



TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 6 of 225.

20250507052807239

"Lindab är väl positionerat för att ta en marknadsledande roll även inom produktsegment där vi idag ännu inte är störst."



Enkla att ha att göra med

En stor möjlighet ligger i att ytterligare förbättra kundupplevelsen. Det gäller inte minst kunder som mer sällan är i kontakt med Lindab. I kontakten med Lindab ska de uppleva att vi är enkla att ha att göra med – på flera plan. Det ska vara smidigt att använda våra digitala verktyg för att designa ventilationssystem och simulera deras effekt. Det ska vara enkelt att beräkna energiförbrukning och byggnadens miljöpåverkan. Installationen av systemen ska vara snabb och okomplicerad. Och sist men inte minst – stålet i våra ventilationsprodukter ska vara lätt att återvinna vid renovering eller återbruk. Genom att konsekvent utgå från kundens perspektiv och förenkla deras arbete bygger vi vidare på Lindabs långa tradition av fokus på kundens framgång, som är ett av våra kärnvärden.

Kombination av förvärvad och organisk tillväxt

När vi blickar framåt mot nästa kapitel i Lindabs tillväxtresa ser vi framför oss en kombination av organisk och förvärvad tillväxt. Vi räknar med att cirka två tredjedelar av Lindabs tillväxt kommer att vara förvärvad och en tredjedel organisk, sett över en konjunkturcykel.

Inom vår kärnverksamhet finns fortfarande många områden där vi kan stärka den organiska tillväxten. För produktområden som brand och rök, rektangulära kanalsystem och tekniska produkter finns stor potential för att ta en ännu starkare marknadsposition. Vi kan även öka försäljningen mot föreskrivande kunder som tekniska konsulter, fastighetsägare och arkitekter. Den organiska tillväxten gynnas också när renoveringsmarknaden åter börjar växa.

Vi kommer att fortsätta på den inslagna vägen att förvärva intressanta bolag och konsolidera den europeiska ventilationsmarknaden. De förvärvade bolagen har utvecklats väl tack vare en varsam integration i linje med Lindabs decentraliserade modell. Detta har bidragit till en ökad geografisk närvaro och en breddning av vårt produktsortiment. Under 2024 välkomnade vi sex bolag i Danmark, Frankrike, Tyskland och USA och framöver räknar vi med att hålla ungefär samma förvärvstempo som under de senaste fem åren.

De finansiella målen ligger fast

Under 2024 har marknadsläget varit utmanande. Återhämtningen har ännu inte tagit fart i Norden samtidigt som aktiviteten i flera länder i de centrala delarna av Europa varit betydligt lägre än normalt. Det har påverkat lönsamheten och för att stärka den har vi vidtagit kraftfulla åtgärder i form av strukturförändringar, kostnadsreduktioner och renodling av verksamheten i Östeuropa mot ventilation. Tack vare ett starkt kassaflöde har vi fortsatt att förvärva kvalitetsbolag. Förvärven bidrog till att vi under 2024 uppnådde den högsta försäljningen någonsin. Försäljningen blev 13,3 miljarder kronor vilket motsvarar en tillväxt på 2 procent. Ventilation Systems, vårt största affärsområde som utgjorde 77 procent av verksamheten, hade en justerad rörelsemarginal på 9,1 procent och Profile Systems 7,2 procent. För koncernen som helhet var den justerade rörelsemarginalen 7,8 procent.

Vi följer hur den osäkra geopolitiska situationen utvecklas och förbereder oss för eventuella konsekvenser på Lindabs verksamhet, bland annat till följd av ökade handelstullar. Det är svårt att bedöma hur marknaden kommer att utveckla sig framöver men allt tyder på att återhämtningen låter vänta på sig. Vi planerar för en fortsatt dämpad efterfrågan under första halvåret 2025 men bedömer att marknadsaktiviteten kommer att börja öka under det andra halvåret. Våra aktiviteter utformas och genomförs med sikte på att nå våra finansiella mål. Om förutsättningarna ändras är vi redo att vidta fler åtgärder för att stärka lönsamheten.

Till sist vill jag rikta min uppskattning till alla kunder samt tacka alla medarbetare för goda insatser under ett utmanande år.

Grevie, mars 2025

Ola Ringdahl
VD och koncernchef

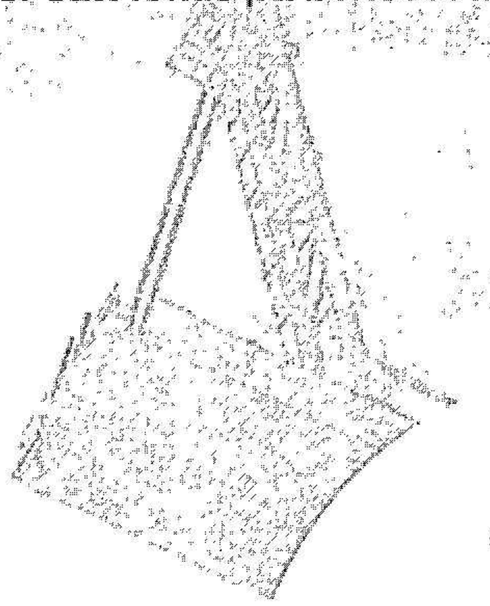
TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 7 of 225.

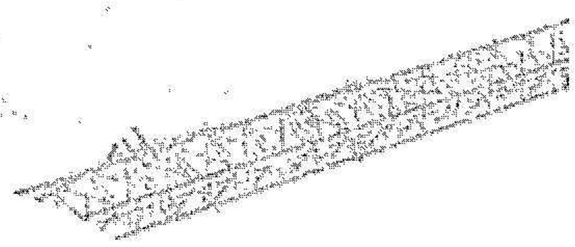
TeamEngine E-Signing

Trender som styr marknaden

20250528072400

STARKA DRIVKRAFTER I OMVÄRLDEN har en positiv inverkan på den marknad där Lindab verkar, med ett ökat fokus på energieffektiva lösningar som skapar hälsosamma inomhusklimat. EU:s Green Deal har accelererat satsningen på hållbar nybyggnation och renovering med målet att 35 miljoner byggnader ska renoveras fram till 2030. Dessutom har stigande energipriser satt fokus på behovet av att öka energieffektiviteten i byggnader.



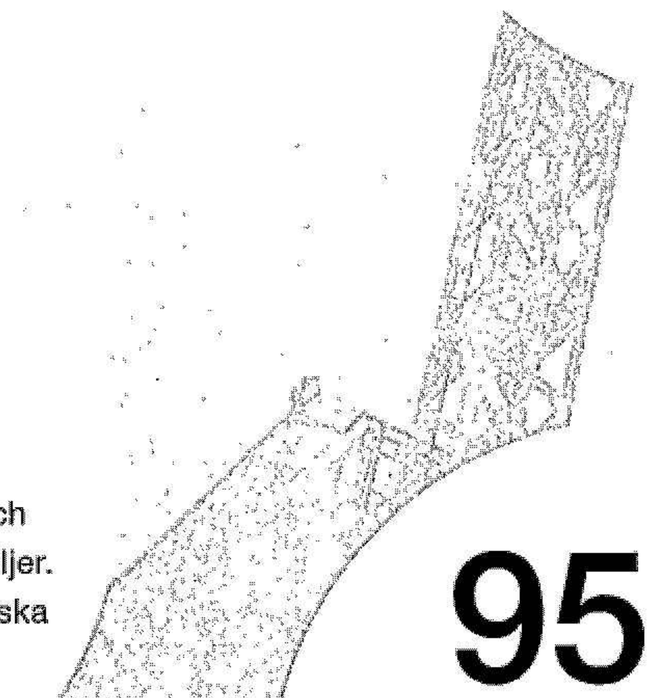


57%

EU-kommissionens initiativ Fit for 55 ska stärka utsläppen av växthusgaser i EU med minst 57 procent till 2030 jämfört med 1990. Fram till och med 2020 hade utsläppen minskat med 37 procent.

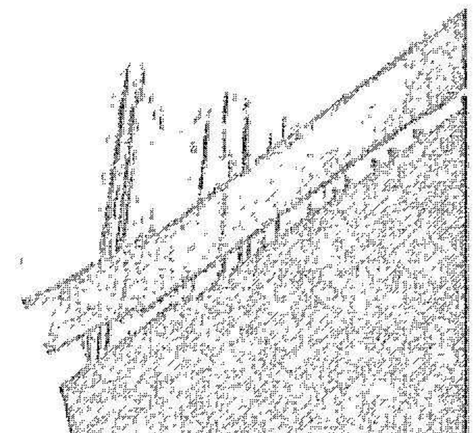
1%

Varje år är det bara 1 procent av byggnaderna i EU som renoveras för att minska energiförbrukningen. Målet i EU:s Green Deal är att 35 miljoner byggnader ska renoveras fram till 2030.



2/3

Två tredjedelar av Europas byggnader är inte energieffektiva och i många av dessa bor låginkomstfamiljer. Energieffektiva renoveringar kan minska hushållens energikostnader och samtidigt förbättra livskvaliteten.



95%

Upp till 95 procent av de befintliga byggnaderna i EU förväntas vara kvar 2050 och stå för den överväldigande majoriteten av fastighetsbeståndet. För att kunna nå klimatmålen behöver befintligt fastighetsbestånd göras grönt.

Källor: EU-kommissionen: "A European Green Deal" (2019), "Renovation Wave Strategy" (2020), The European Ventilation Industry Association (EVIA). EU-kommissionen "State of the Energy Union" (2024), https://climate.ec.europa.eu/eu-action/climate-strategies-targets/progress-climate-action_en.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 8 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528072411

1

Klimatmålen sätter agendan

EU avser att bli världens första klimatneutrala kontinent år 2050. Eftersom byggnader står för 36 procent av alla växthusgasutsläpp i EU kommer energieffektivisering av bostäder och andra fastigheter att vara prioriterat.

2

EU vill öka takten i energirenoveringar

Fastighetsbeståndet i Europa är ålderdomligt och nybyggnationen låg. EU vill med sin "Renovation Wave strategy" fördubbla antalet energi-renoveringar per år i Europa.

3

Höga energipriser driver på effektiviseringar

Energieffektivitet i byggnader bidrar till klimatneutralitet, men också till lägre kostnader. Europas energikris, delvis till följd av kriget i Ukraina, har ökat energipriserna vilket gett ytterligare drivkraft till energieffektivisering.

4

Medvetandet om välmåendet växer

EU-kommissionen har lyft fram människors hälsa och välbefinnande som en av de viktigaste sidofördelarna med energieffektivitet. Covid-19-pandemin medvetandegjorde betydelsen av ett bra inomhusklimat.

5

Tekniken driver upp tempot

Uppkopplade och smarta system för bland annat ventilation, kyla och värme införs i allt snabbare takt även i äldre fastigheter. Investeringen betalar sig snabbt och underhåll av systemet kan ske på distans.

Källor: EU-kommissionen: "The European Green Deal Investment Plan and Just Transition Mechanism explained" (2020), "Commission Recommendation on Energy Efficiency First: from principles to practice" (2021), "Renovation Wave strategy" (2020) samt Healthy Homes Barometer 2022.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 9 of 225.

TeamEngine E-Signing

Strategi för lönsam tillväxt

LINDAB VILL SKAPA ETT BÄTTRE KLIMAT. Det gör vi genom att producera och erbjuda energieffektiva lösningar för hälsosamma inomhusmiljöer. Visionen är att bli ledande inom det område där vi är som starkast – ventilation i Europa. Vi fokuserar på "air distribution" och "air diffusion", det vill säga att transportera och fördela luft.

För ett bättre klimat

- Skapa hälsosamma byggnader
- Minska kundernas klimatpåverkan
- Bedriva en hållbar verksamhet

Vision

Att vara det marknadsledande ventilationsbolaget i Europa, specialiserat på att transportera och fördela luft.

Strategi

Lindabs strategi fokuserar på fem områden som sätter ramar och riktning för verksamheten och som möjliggör för oss att uppnå vision och mål.

Kvalitet	Effektiv	Lokal	Pålitlig	Marknadsledande

Mål för hållbar utveckling

För att mäta om vi är på rätt väg har Lindab både finansiella mål och hållbarhetsmål.
Läs mer om målen på sidorna 12–13.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 10 of 225.

20250528007242

20250528072743

För ett bättre klimat

De flesta av oss spenderar merparten av vår tid inomhus. Luften vi andas är avgörande för hur mycket vi orkar och för att hålla oss friska. Genom energieffektiva ventilationslösningar bidrar Lindab till ett bättre inomhusklimat samt till ett bättre globalt klimat. Strategin är att erbjuda högkvalitativa produkter som är anpassade till varje lands krav. Vi levererar det vi lovar i tid genom en effektiv värdekedja. Det har gett oss en marknadsledande position i Europa, där kraven på ventilation är som högst.

Lokal

Lindab ska vara nära sina kunder och erbjuda det som efterfrågas på varje marknad. Det innebär att erbjudandet ser olika ut i olika delar av Europa, beroende på vad ventilationsinstallatörer och plåtslagare efterfrågar. Vi tror på lokal produktion för att minska transporterna och ge bästa service.

Kvalitet

Lindab har välkända varumärken som alla står för hög kvalitet. Kunderna vet att produkterna är lätta att installera och att de går att lita på. Dessutom har vi medarbetare med rätt kompetens, vilket gör oss till en kunnig samarbetspartner som kunderna kan vända sig till med sina ventilations- och byggprojekt.

Pålitlig

Vi levererar det vi lovar i tid. Kunden ska känna att Lindab alltid har den produkt som behövs på lager. Förtroendet för Lindab har byggts upp genom mångårig entreprenörsanda där varje medarbetare tar ansvar och löser problem när de uppstår. De som är närmast kunderna vet bäst vad som behöver göras.

Effektiv

Vi har hög kompetens inom avancerade produktionsmetoder vilket gör att Lindab kan tillverka högkvalitativa produkter på ett effektivt sätt. Ökad automation bidrar till att höja både effektivitet och säkerhet. Vi ska dra nytta av digitala kanaler till marknaden och systemstöd i vår verksamhet. Lindab arbetar för ständiga förbättringar inom alla delar av verksamheten.

Marknadsledande

Lindab ska vara bäst och gärna störst på det vi gör. Vi fokuserar på utvalda marknader i Europa där vi kan skapa starka kundrelationer och fördjupar oss i de delar av erbjudandet där vi har hög kompetens och lång erfarenhet. Produkterna ska hålla hög teknisk nivå och vara kompatibla med övriga delar av ventilationssystemet.

Strategisk riktning

1 Stärk nuvarande produktportfölj

Uppnå skalfördelar inom Lindabs existerande verksamhetsområden genom effektivisering, organisk tillväxt samt kompletterande förvärv.

2 Tillväxt inom tekniska ventilationsprodukter

Stärka Lindabs position med attraktiva produkter och säljförmåga genom strategiska förvärv och egen utveckling.

3 Utforska nya tillväxtmöjligheter

Bredda Lindab genom förvärv inom kompletterande produktområden och nya geografier.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 11 of 225.

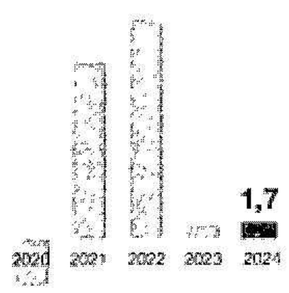
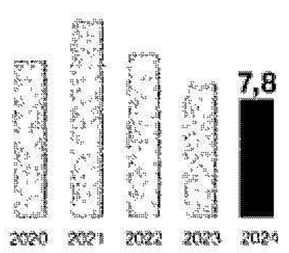
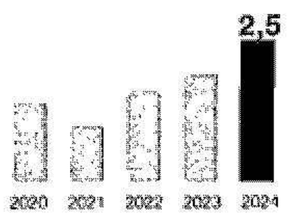
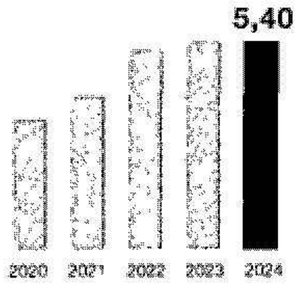
TeamEngine E-Signing

20250528072744

Långsiktiga mål

LÅNGSIKTIGA MÅL FÖRSER LINDAB med en tydlig riktning och styr satsningar till prioriterade områden. De finansiella målen fokuserar på tillväxt, lönsamhet och skuldsättning. Lindab har därutöver en tydlig ambition att dela ut minst 40 procent av nettoresultatet till aktieägarna. Fem av målen från Lindabs hållbarhetsplan har fått ökat fokus för att säkerställa en kontinuerlig utveckling.

Finansiella mål[1)]

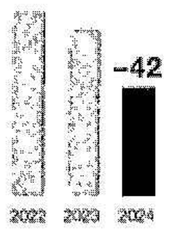
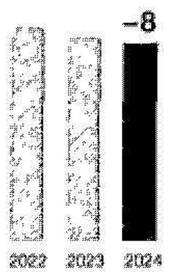
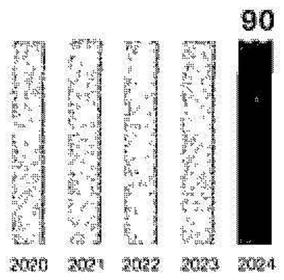
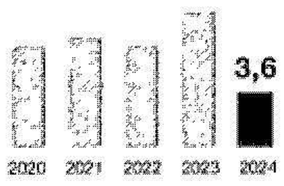
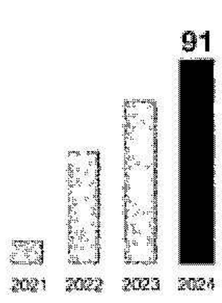
Definition	Mål	Utfall	Kommentar
Årlig tillväxt Målet är att den årliga tillväxten ska uppgå till minst 10 procent som en kombination av organisk och förvärvad tillväxt.	>10%		Lindab uppnådde under 2024 den högsta försäljningen någonsin. Förvärv bidrog positivt med 7 procent medan den organiska tillväxten var negativ med 5 procent. Försäljningstillväxten under 2024, rensat för valuta, uppgick till 1,7 procent.
Rörelsemarginal Målet är att rörelsemarginalen ska överstiga 10 procent per år, justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader.	>10%		Den justerade rörelsemarginalen för helåret uppgick till 7,8 procent. Låg marknadsaktivitet i flertalet länder ledde till negativ organisk tillväxt. Detta har delvis motverkats av stärkt bruttomarginal.
Nettoskuld/EBITDA Målet för nettoskulden är att den inte ska vara högre än tre gånger EBITDA.	<3,0		Nettoskuld/EBITDA uppgick till 2,5 under 2024, framför allt som ett resultat av ökad belåning som en konsekvens av genomförda förvärv. Nettoskuld/EBITDA exklusive IFRS 16, exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader (så kallad Finansiell nettoskuld/EBITDA) uppgick till 2,0.
Utdelning Lindab har en stark finansiell ställning och avser att varje år dela ut minst 40 procent av bolagets resultat efter skatt. Hänsyn ska tas till bolagets finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansiella behov.	40%		Lindab har en god intjäningsförmåga, en solid finansiell ställning och ett starkt kassaflöde. Med det i beaktande föreslår styrelsen en utdelning på 5,40 SEK för verksamhetsåret 2024. Detta är i enlighet med gällande policy och monetärt i linje med föregående år.

1) För 2021 redovisas utfallet avseende årlig tillväxt och justerad rörelsemarginal exklusive avyttrad verksamhet, medan nettoskuld/EBITDA redovisas inklusive avyttrad verksamhet.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 12 of 225.

20250528073245

Hållbarhetsmål

Definition	Mål	Utfall	Kommentar
Lägre CO_2e-utsläpp – egen verksamhet Lindab åtar sig att minska de absoluta växthusgasutsläppen inom scope 1 och 2[1] med 56 procent till år 2030, från basåret 2022.[2]	**–56%**		Lindabs CO_2e-utsläpp minskade med 42 procent, från 20 856 ton år 2022 till 12 158 ton år 2024. Den positiva utvecklingen är främst ett resultat av att flera bolag inom koncernen har övergått till förnybar el, vilket har en betydande effekt på utsläpp inom scope 2. Lindabs klimatmål är godkänt av Science Based Targets initiative (SBTi), läs mer på sidorna 41 och 175.
Lägre CO_2e-utsläpp – värdekedja Lindab åtar sig också att minska de absoluta växthusgasutsläppen inom scope 3[1] från inköpta varor och tjänster, uppströms transporter, avfall genererat i verksamheten samt användning av sålda produkter med i genomsnitt 25 procent till år 2030 från basåret 2022.[3]	**–25%**		CO_2e-utsläppen från värdekedjan scope 3 minskade med 8 procent, från 942 688 ton år 2022 till 869 486 ton år 2024. Denna utveckling beror främst på en minskad inköpsvolym av råmaterial, vilket i sin tur är en effekt av den rådande lågkonjunkturen. Lindabs klimatmål är godkänt av Science Based Targets initiative (SBTi), läs mer på sidorna 41 och 175.
Motiverade medarbetare Det ska kännas bra att arbeta på Lindab. Vi vill att minst 90 procent av våra medarbetare ska kunna rekommendera Lindab som arbetsgivare. Detta mäts i Lindab Pulse Survey varje år.	**90%**		Lindab ska vara en arbetsgivare som både kan attrahera nya talanger och behålla rätt kompetens. För 2024 skulle 90 procent av medarbetarna rekommendera Lindab som arbetsgivare, vilket innebar att målnivån uppnåddes för femte året i rad.
Färre arbetsskador De arbetsrelaterade skadorna enligt LTIF (antal arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar) ska uppgå till högst 4,0 år 2026. Den långsiktiga nollvisionen för arbetsskador ligger samtidigt fast.	**<4,0**		Under 2024 minskade LTIF till 3,6, jämfört med 9,0 år 2023. De åtgärder som implementerades under 2023 har haft en positiv effekt och bidragit till att minska riskbeteenden samt skapa en säkrare arbetsmiljö. Utvecklingen följs noga för att uppnå fortsatt förbättring. Läs mer om Lindabs arbete med hälsa och säkerhet på sidorna 43, 45 och 207.
Leverantörsutvärdering Lindabs leverantörer i första led ska hållbarhetscertifieras på regelbunden basis. Målet är att samtliga leverantörer[4] ska vara certifierade. Lindab är fortfarande i färd med att genomlysa sina leverantörer en första gång.	**100%**		Sedan 2021 när certifieringsprocessen infördes har 91 procent av leverantörerna certifierats, vilket är lägre takt än Lindab önskat. Det förklaras delvis av nytillkomna leverantörer via förvärv. Från att inledningsvis ha fokuserat på certifiering av leverantörer i länder med hög risk ligger nu fokus på certifiering av samtliga leverantörer.

1) Scope 1: direkta utsläpp som sker i den egna verksamheten. Scope 2: indirekta utsläpp från produktion av köpt el, ånga, värme och kyla som förbrukas av företaget. Scope 3: övriga indirekta utsläpp som sker i ett företags värdekedja men som företaget inte äger eller kontrollerar.
2) Marknadsbaserad metod. Målgränsen inkluderar markrelaterade utsläpp och borttagningar från bioenergiråvaror.
3) Målet inkluderar inköp av direkt material samt transport mellan Lindabs anläggningar och transport till kund som Lindab betalar.
4) Leverantörer i låg- och medelrisk-länder som representerar inköp för mer än 100 KEUR samt leverantörer i högrisk-länder som representerar inköp för minst 25 KEUR omfattas. Leverantörer som tillkommer via förvarv ska certifieras under sitt första år som del av koncernen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 13 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528072245

Tre tydliga perspektiv för hållbar utveckling

LINDABS HÅLLBARHETSPLAN PÅVERKAR hur vi genomför den övergripande strategin inom samtliga områden. Utifrån ledorden "För ett bättre klimat" kan vi göra skillnad på flera plan.

Inom "Skapa hälsosamma byggnader" fokuserar Lindab på hur vi kan bidra till ett bättre samhälle. "Minska kundernas klimatpåverkan" handlar, bland annat, om hur Lindabs produkter bidrar till högre energieffektivitet. Slutligen har "Bedriva en hållbar verksamhet" fokus på hur verksamheten i hela värdekedjan kan bli säkrare, mer socialt hållbar och klimateffektiv. Ett övergripande mål är att Lindab åtar sig att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan till år 2050.

Skapa hälsosamma byggnader

Fokusområde	Åtgärder	Sida	Vi bidrar framför allt till:
Öka kunskapen om hälsosam inomhusluft	Öka den allmänna kunskapen och medvetenheten om bra inomhusluft. Öka efterfrågan på hälsosamt inomhusklimat vid val av bostad, kontor eller andra inomhusmiljöer.	32	
Driva lagstiftning och branschstandarder	Påverka och driva regler och standarder i branschorganisationer och andra samarbetsorgan på alla våra marknader. Om det inte finns samarbetsforum i ett land ska vi arbeta för att skapa ett.	32 160	

Minska kundernas klimatpåverkan

Fokusområde	Åtgärder och mål	Sida	Vi bidrar framför allt till:
Hållbara och energieffektiva lösningar	Minska kundernas miljöpåverkan genom våra produkter. Publicera miljövarudeklarationer motsvarande 50 procent av försäljningen av egentillverkade produkter som är globalt tillgängliga till år 2025. Publicera Lindabs materialguide 2025.	28–31 33 185–191	
Digitala hjälpmedel och ny teknik för att optimera energianvändningen	Erbjuda uppkopplade produkter för att kunna optimera inomhusklimatet och minska energiförbrukningen. Utveckla smarta produkter med syfte att öka livslängden samt erbjuda bättre kringtjänster. Utöka och förbättra hållbarhetsinformationen i webbshop och digitala produktkataloger under 2025.	28–31 33	
Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning	Designa produkter som kan uppgraderas, renoveras eller återvinnas. Samarbeta inom branschen för att skapa cirkulära flöden med fokus på att reducera miljöpåverkan. Ett mätbart mål kommer att fastställas efter att Lindabs materialguide har publicerats.	33 185–191	

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 14 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250527052807247

Matilda Isaksson

Hållbarhetsansvarig på Lindab



Vilka steg har Lindab tagit i sitt hållbarhetsarbete under året?

Vi har gjort betydande framsteg i vårt hållbarhetsarbete. Vi publicerade våra Science Based Targets-verifierade utsläppsmål och kopplade samtliga lån till hållbarhetsmål, vilket ytterligare stärker och accelererar vårt arbete. Dessutom lanserade vi vår första hållbarhetsrapport anpassad till Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och European Sustainability Reporting Standards (ESRS), vilket inkluderade en första översiktlig granskning av rapporten. En av årets största milstolpar var leveransen av våra första produkter tillverkade av fossilfritt stål – ett viktigt steg för att driva på omställningen mot mer hållbara byggnader.

Vad är fokus för 2025?

Under 2025 kommer vi att fortsätta genomföra våra omställningsplaner för att nå de utsläppsminskningsmål vi har satt upp. Samtidigt gör vi en stor satsning på digitalisering för att effektivt möta både kundernas krav och de nya regelverk som införs. Den hållbara omställningen ser vi inte bara som en utmaning och ett bidrag till mer hållbara byggnader, utan också som en stor affärsmöjlighet som stärker vår konkurrenskraft.

Bedriva en hållbar verksamhet

Fokusområde	Åtgärder och mål	Sida	Vi bidrar framför allt till:
Hållbara inköp	Årligen ska 100 procent av Lindabs leverantörer[4] i första led ha skrivit under leverantörskoden.	39–41	
	Årligen ska 100 procent av Lindabs leverantörer[2] i första led vara hållbarhetscertifierade.	166–176	
	Lindab åtar sig också att minska de absoluta absoluta växthusgasutsläppen inom scope 3 från inköpta varor och tjänster, uppströms transporter, avfall genererat i verksamheten och användning av sålda produkter 25 procent till år 2030 från basåret 2022.[1]	208–212	
	Utsläppen för inköpt stål enligt förväntad volym ska minska med 101 kton CO_2e till år 2030 från basåret 2022. Det skulle innebära att 43 procent av det inköpta stålet är koldioxidreducerat.		
Hållbar produktion	Lindab åtar sig att minska de absoluta växthusgasutsläppen inom scope 1 och 2 med 56 procent till år 2030, från basåret 2022.[3]	39–41 166–179 185–191	
	Lindab åtar sig att minska de absoluta växthusgasutsläppen inom scope 1, 2 och 3 med 90 procent till år 2050 från basåret 2022.[3]		
	Lindab ska använda 100% fossilfri el i egen verksamhet år 2030.		
	Minska andelen metallskrot från egen tillverkning med 9 procent till 2030, jämfört med 2023.		
Hållbara transporter	50 procent av alla godstransporter som finansieras av Lindab, mellan Lindabs anläggningar och till kund, ska drivas med förnybara bränslen eller el till 2030 och 100 procent till 2040.	40–41 181–185	
	100 procent av Lindabs tjänstebilar ska drivas med förnybara drivmedel eller el år 2030.		
	Senast 2025 ska 100 procent av transportavtalen mellan Lindab och leverantörer[4] i första led inkludera miljökrav.		
	Samarbeta med kunder och leverantörer för att skapa transportlösningar med fokus på att minska miljöpåverkan.		
Attraktiv arbetsgivare och säker arbetsplats Se fler delmål på *sidorna 197 och 204.*	Varje år vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av medarbetarna.	42–45 194–207	
	Lindab ska ha samma procentandel kvinnor och män i seniora chefspositioner som i Lindabkoncernen som helhet senast 2030.		
	Lindab ska ha en personalomsättning på 5–10 procent.		
	Minska antal arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar (LTIF) till 4 eller lägre till år 2026. Långsiktig vision om noll olyckor.		
Samhällsengagemang	Stödja samhällsaktiviteter kopplade till Lindabs verksamhet på de orter där Lindab finns.	44	
	Skapa förutsättningar i arbetslivet för att kunna delta i ideella engagemang.	213	
Etiskt företagande	Årligen upprätthålla nolltolerans mot repressalier mot alla visselblåsare.	44	
	Årligen upprätthålla noll förekomst av korruption i all Lindabs verksamhet.	214–218	

1) Målet är kopplat till flera fokusområden i hållbarhetsplanen. Målet inkluderar inköp av direkt material samt transport mellan Lindabs anläggningar och transport till kund som Lindab betalar.
2) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 KEUR samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 KEUR omfattas. Leverantörer som tillkommer via förvärv ska certifieras under sitt första år som del av koncernen.
3) Marknadsbaserad metod. Målgränsen inkluderar markrelaterade utsläpp och borttagningar från bioenergiråvaror.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 15 of 225.

Året i sammandrag

Året har präglats av en svag efterfrågan på stora delar av den europeiska marknaden. Lindab har anpassat verksamheten till en lägre marknadsaktivitet och åtgärder har vidtagits för att öka lönsamheten. Ett flertal förvärv har bidragit till försäljningstillväxten.

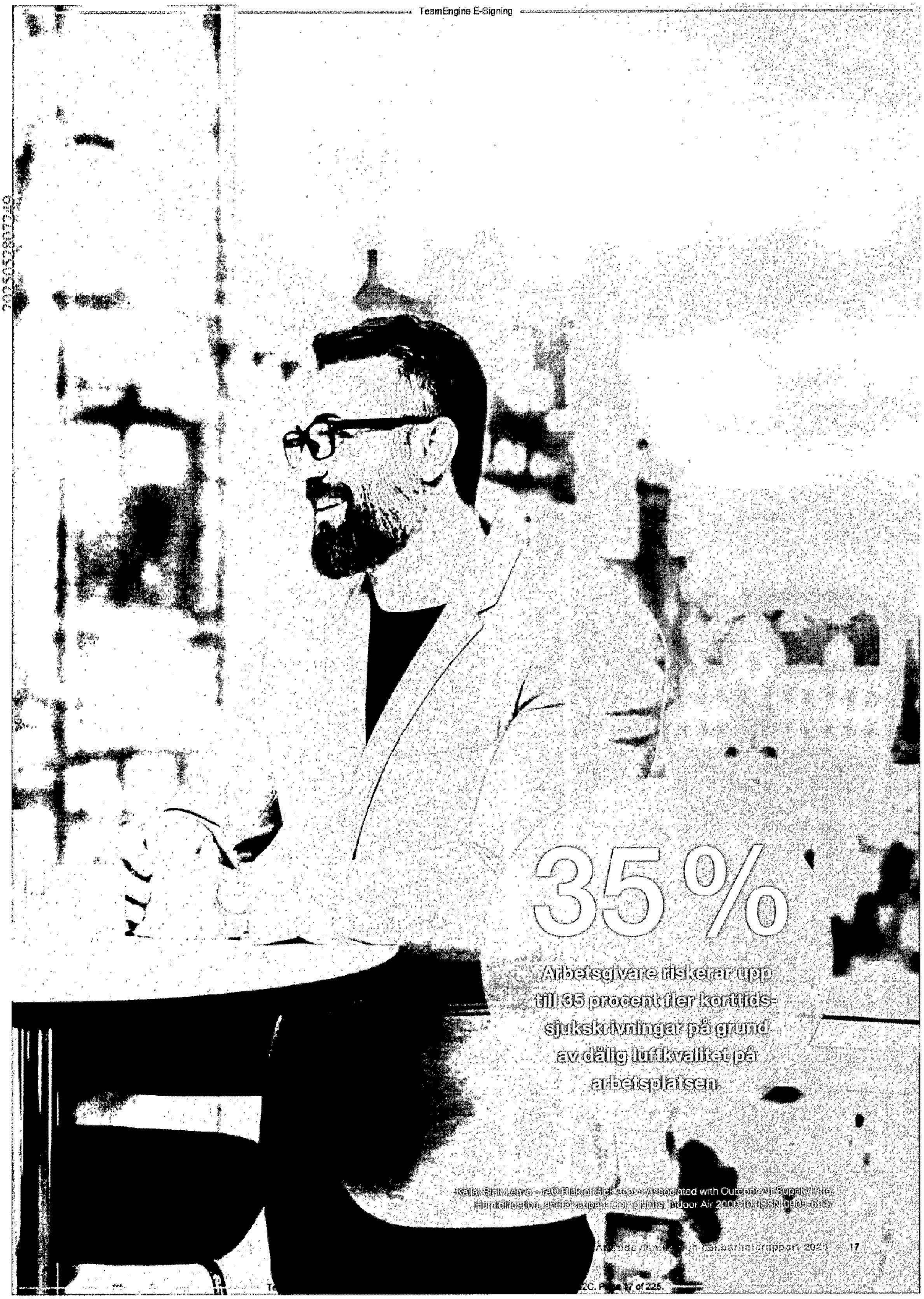
Året i sammandrag 18
Aktien 20





Document E-Sign ID: 428B2CD

TeamEngine E-Signing



TeamEngine E-Signing 2C. Page 17 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528072530

Högst försäljning någonsin tack vare förvärv

FÖRSÄLJNINGEN FÖR 2024 var den högsta någonsin och ökade med 2 procent tack vare förvärv. Låg byggaktivitet på flera marknader dämpade efterfrågan och den utmanande marknadssituationen medförde en anpassning av kostnadsstrukturen. Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 7,8 procent. Det operativa kassaflödet för helåret var starkt.

1,7%
Valutarensad tillväxt

7,8%
Justerad rörelsemarginal[1)]

2,5
Nettoskuld/EBITDA



"Vi kan glädjas at att våra förvärv bidrog till att vi nådde den högsta försäljningen nagonsin samt att vi har ett starkt kassaflöde. Samtidigt har lönsamheten påverkats av ett utmanande marknadsläge."

Lars Ynner, CFO, Lindab Group

Högst försäljning under ett enskilt år
Under året har efterfrågan på flera europeiska nyckelmarknader varit låg vilket ledde till negativ organisk tillväxt. Samtliga regioner präglades av en låg aktivitet, även om det finns enskilda länder där marknadsläget varit bättre. Nettoomsättningen uppgick till 13 323 MSEK (13 114), en ökning med 2 procent. Den organiska tillväxten var –5 procent och valutaeffekten var neutral. Förvärv bidrog positivt med 7 procent och Lindab uppnådde därmed den högsta försäljningen någonsin under ett enskilt år.

Lönsamhetsstärkande åtgärder
Den utmanande marknadssituationen påverkade lönsamheten och under året har strukturåtgärder, kostnadsreduceringar och en omstrukturering av verksamheten i Österuropa aviserats för att anpassa kostnadsstrukturen. Justerat rörelseresultat uppgick till 1 044 MSEK (1 178). Rörelseresultatet är justerat med engångsposter och omstruktureringskostnader om netto –308 MSEK (–), varav –36 MSEK var kassaflödespåverkande. Justerad rörelsemarginal uppgick till 7,8 procent (9,0).

Ventilation Systems växer med förvärv
Ventilation Systems ökade omsättningen med 5 procent till 10 207 MSEK (9 688). Den organiska försäljningstillväxten var –5 procent och valutaeffekter hade en neutral påverkan. Förvärv bidrog positivt med 10 procent. För helåret uppnådde Ventilation Systems en justerad rörelsemarginal på 9,1 procent (10,1).

Profile Systems lämnar Österuropa
Minskad byggaktivitet och lägre efterfrågan på de nordiska och österuropeiska marknaderna, framför allt inom nybyggnation, påverkade försäljningen för Profile Systems. Nettoomsättningen uppgick till 3 116 MSEK (3 426), en minskning med 9 procent. Den organiska tillväxten var –9 procent. Valutaeffekten var neutral. Justerad rörelsemarginal uppgick till 5,4 procent (7,2).

Profilverksamheterna i Österuropa har under en längre tid präglats av svag marknadsutveckling, volatila råmaterialpriser och hög kostnadsinflation vilket har medfört att Lindab under året aviserade en renodling av verksamheten genom att avyttra och avveckla profilverksamheterna i Österuropa.

Starkt kassaflöde
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 438 MSEK (1 711). Förändringen var dels relaterad till utveckling av rörelsekapital, dels utfall av kassaflöde före förändring av rörelsekapital. Investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar uppgick till 229 MSEK (294), varav 50 MSEK (43) avsåg investeringar i immateriella tillgångar. Nettoskuld/EBITDA uppgick till 2,5 (1,9) och den finansiella nettoskulden/EBITDA till 2,0 (1,4) per den 31 december 2024.

1) Exkluderar engångsposter och omstruktureringskostnader.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 18 of 225.

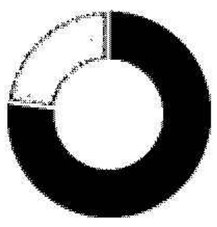
20250528072251

Finansiella nyckeltal

	2024	2023	2022	2021	2020
Kvarvarande verksamhet					
Nettoomsättning, MSEK	13 323	13 114	12 366	9 648	8 220
Tillväxt, %	1,6	6,0	28,2	17,4	–3,4
varav organiskt	–5,6	–8,9	10,9	17,4	–2,2
varav förvärv/avyttring	7,3	10,3	13,5	2,2	0,4
varav valutaeffekter	–0,1	4,6	3,8	–2,2	–0,6
Justerat rörelseresultat[1) 2)], MSEK	1 044	1 178	1 347	1 266	860
Rörelseresultat, MSEK	736	1 178	1 325	1 266	790
Justerad rörelsemarginal[1) 2)], %	7,8	9,0	10,9	13,1	10,5
Resultat per aktie före utspädning, SEK	4,10	11,07	12,73	12,53	–
Medelantal anställda, antal	5 147	4 960	4 801	4 534	4 546
Total verksamhet					
Resultat per aktie före utspädning, SEK	4,10	11,07	12,73	7,02	7,80
Utdelning per aktie, SEK	5,40[3)]	5,40	5,20	4,00	3,40
Avkastning på eget kapital[2)], %	4,3	12,0	15,8	9,9	11,6
Avkastning på sysselsatt kapital[2)], %	6,2	10,7	14,1	11,0	11,5
Nettoskuld/EBITDA, exkl engångsposter[2)], ggr	2,5	1,9	1,6	1,0	1,4
Finansiell nettoskuld/EBITDA exkl IFRS 16[1)]	2,0	1,4	1,0	0,4	0,5
Kassaflöde från löpande verksamhet, MSEK	1 438	1 711	691	704	1 129

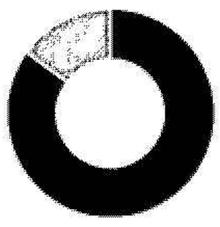
1) Exkluderar engångsposter och omstruktureringskostnader.
2) Nyckeltalet utgör ett så kallat alternativt nyckeltal som inte är definierat enligt IFRS. För definition, se sidan 136.
3) Föreslagen utdelning.

Nettoomsättning, affärsområde



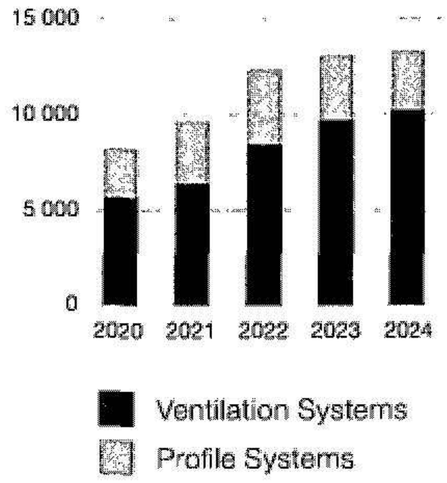
Ventilation Systems, 77%
Profile Systems, 23%

Rörelseresultat, affärsområde



Ventilation Systems, 85%
Profile Systems, 15%

Nettoomsättning, affärsområde



Nyckeltal hållbarhet

	2024	2023
Minskning av CO_2e-utsläpp (scope 1 och 2), jmf 2022, %	–42	–10
Minskning av CO_2e-utsläpp (scope 3)[1)], jmf 2022, %	–8	–5
Andel av medarbetarna som rekommenderar Lindab som arbetsgivare, %	90	90
LTIF, antal arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar	3,6	9,0
Hållbarhetscertifierade leverantörer[2)] i första led	91	73

1) Absoluta scope 3-växthusgasutsläpp från inköpta varor och tjänster, uppströms transporter, avfall genererat i verksamheten samt användning av sålda produkter.
2) Leverantörer i låg- och medelrisk länder som representerar inköp för mer än 100 KEUR samt leverantörer i högrisk länder som representerar inköp för minst 25 KEUR omfattas. Leverantörer som tillkommer via förvärv ska certifieras under sitt första år som del av koncernen.

Q1

Lindab levererade ett stabilt resultat i första kvartalet trots en fortsatt svag marknad. Omsättningen minskade något.

Tillväxt:	–2%
Just. rörelsemarginal:	7,1%

Q2

Lindab ökade både omsättning och rörelsemarginal under andra kvartalet. Affärsområde Ventilation Systems levererade sin högsta omsättning och sitt högsta rörelseresultat någonsin.

Tillväxt:	–5%
Just. rörelsemarginal:	9,6%

Q3

Omsättningen ökade till följd av genomförda förvärv. Marknaden präglades av en svag konjunktur i Europa.

Tillväxt:	3%
Just. rörelsemarginal:	9,1%

Q4

Ett utmanande marknadsläge dämpade efterfrågan för Lindabs produkter i det fjärde kvartalet, vilket påverkade såväl försäljning som lönsamhet.

Tillväxt:	1%
Just. rörelsemarginal:	5,4%

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 19 of 225.

TeamEngine E-Signing

Starkt börsår för Lindabaktien

LINDABAKTIEN NOTERADES PÅ Nasdaq Stockholm i december 2006. Aktien ingår i sektorn Industri och är en del av Nasdaqs Large Cap-segment. Under 2024 ökade aktiekursen med 15 procent och stängde 31 december på 229,20 SEK, vilket gav ett börsvärde på cirka 17,7 miljarder SEK vid årsskiftet.

20250528072252

Aktiens utveckling

Lindabaktiens börskurs hade en uppgång med 15 procent under 2024. Detta kan jämföras med Nasdaq Stockholm som överlag steg med 6 procent och sektorn Stockholm Industrials SX50PI, där Lindab ingår, som steg med 7 procent. Under året omsattes sammanlagt cirka 30 miljoner (40) Lindabaktier till ett värde av cirka 6,8 miljarder SEK (6,5). Lindabaktien handlas på flera börser och handelsplattformar. Den officiella handeln via Nasdaq Stockholm stod för huvuddelen av omsättningen i aktien. Övrig omsättning skedde på inofficiella handelsplattformar som BATS Chi-X Europe och Turquoise.

Totalavkastning

Lindabaktiens totalavkastning under 2024 var cirka 18 procent. Det kan jämföras med OMX Stockholm Gross Index (GI) som ökade med knappt 9 procent. Lindabs genomsnittliga totalavkastning under de senaste fem åren uppgår till cirka 31 procent per år. Motsvarande siffra för OMX Stockholm GI är 12 procent.

Aktien och ägarna

Lindab har endast ett aktieslag, serie A. Varje aktie har en röst och lika stor andel i bolagets resultat. Vid årsskiftet fanns 15 836 (17 675) aktieägare i Lindab. Största aktieägare vid samma tidpunkt var Carnegie Fonder med 10,0 procent av antalet utestående aktier. Fjärde AP-fonden var näst största aktieägare med 8,8 procent av utestående aktier följt av Lannebo Kapitalförvaltning med 7,0 procent. De tio största aktieägarnas andel av utestående aktier uppgick till 53,0 procent. Det utländska ägandet uppgick till 26,4 procent. Lindab innehade vid årsskiftet 1 806 888 egna aktier, som inte ger rätt att rösta eller rätt till utdelning. Innehavet motsvarar 2,3 procent av antalet aktier.

Under 2024 har 183 950 egna aktier sålts vid inlösen av köpoptioner. Inlösen av optioner skedde till en lösenkurs om 222,00 SEK. Lindabs koncernledning, inklusive närstående, ägde vid årsskiftet 203 700 aktier och 606 350 köpoptioner.

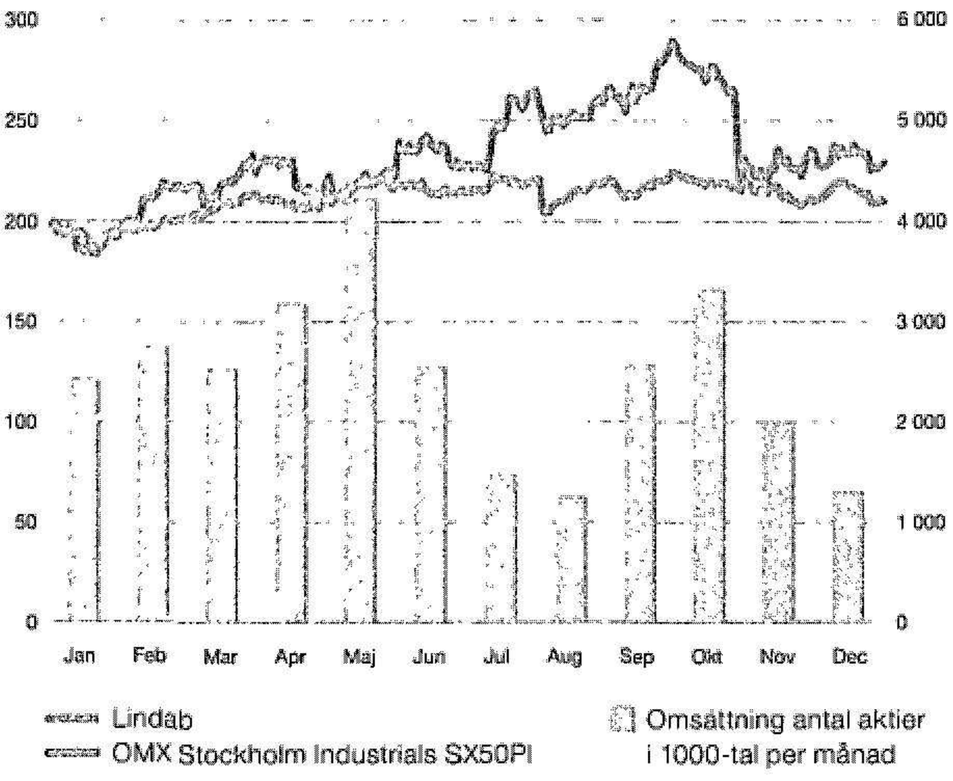
Incitamentsprogram

För mer information om ersättningar och personaloptionsprogram, bland annat ovannämnda köpoptionsprogram, se not 6 på sidorna 102–104.

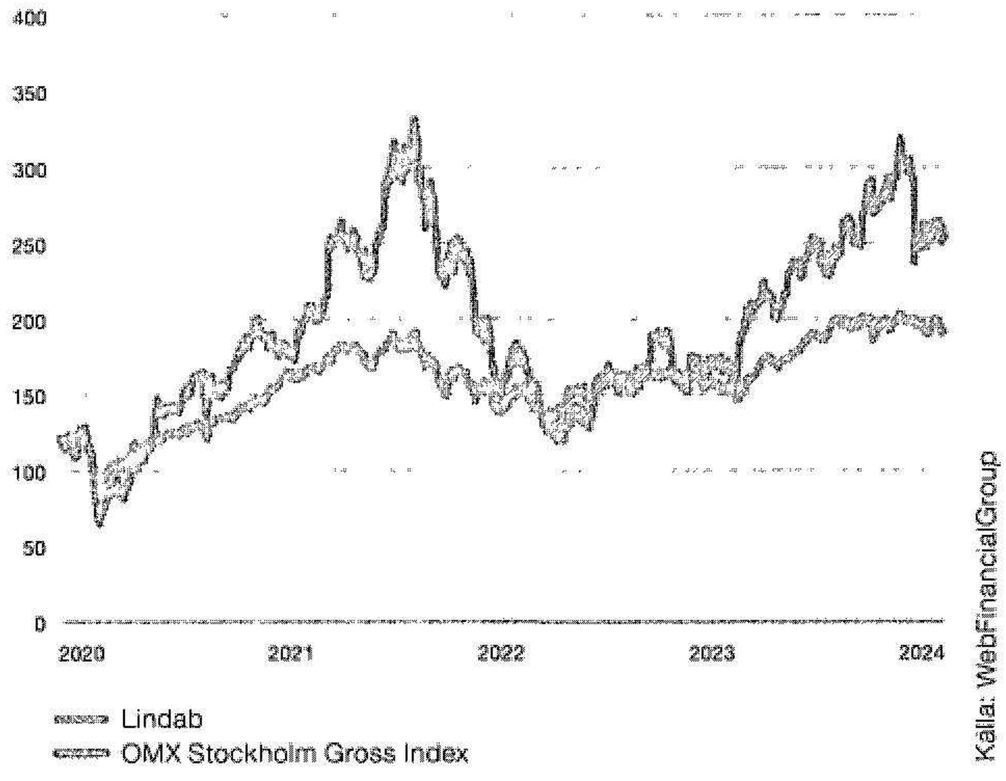
Interaktion med finansmarknaden

Lindab erbjuder aktieägare, finansanalytiker och andra parter på finansmarknaden möjlighet att delta digitalt vid presentation av kvartalsresultatet. Vid dessa tillfällen finns det även möjlighet att ställa frågor. Dessutom deltar Lindab på seminarier och presentationer som banker arrangerar, både i Sverige och utomlands. Finansiella rapporter samt presentationer som arrangeras av Lindab publiceras på webbplatsen.

Kursutveckling 1 januari–31 december 2024, SEK



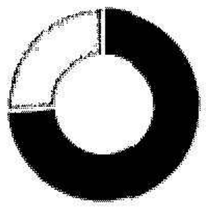
Totalavkastning Lindab jämfört med OMX Stockholm Gross Index (GI), 2020–2024



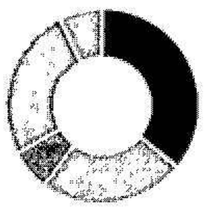
TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 20 of 225.

20250523807253

Fördelning av ägande, %



- Sverige, 74 (63)
- Övriga världen, 26 (37)



- Fondbolag, 36 (25)
- Pension & försäkring, 24 (23)
- Svenska privatpersoner, 7 (8)
- Utlandsboende ägare, 26 (37)
- Övriga, 7 (7)

Ticker: LIAB
Börs: Nasdaq Stockholm
Lista: Large Cap
Sektor: Industri
Börsvärde: 17,7 miljarder SEK

Data per aktie

SEK/aktie om inget annat anges	**2024**	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017
Resultat per aktie före utspädning (kvarvarande verksamhet)[1]	4,10	11,07	12,73	12,50	7,25	–	–	–
Resultat per aktie före utspädning (total verksamhet)[1]	4,10	11,07	12,73	7,02	7,80	8,89	5,16	4,54
Resultat per aktie efter utspädning (total verksamhet)[1]	4,10	11,07	12,70	7,00	7,80	8,89	5,16	4,54
Utdelning	5,40[2]	5,40	5,20	4,00	3,40	1,75	1,75	1,55
Direktavkastning, %[3]	2,36	2,71	4,08	1,24	1,99	1,46	2,75	2,27
Totalavkastning, %[4]	17,8	60,9	-59,3	91,5	44,8	91,5	-4,9	-5,2
Utdelning i % av resultatet efter skatt[1]	131,7	48,8	40,9	57,1	40,3	20,0	34,0	34,1
Börskurs vid periodens slut	229,20	199,10	127,40	321,40	170,40	119,60	63,50	68,20
Högsta börskurs	229,40	209,10	325,00	325,00	172,90	121,00	74,50	98,00
Lägsta börskurs	181,60	127,70	110,10	168,30	64,30	63,80	56,10	64,75
Eget kapital, efter utspädning	95,54	94,16	88,08	73,89	67,82	65,89	58,49	54,09
Antal utestående aktier	77 035 932	76 851 982	76 641 982	76 466 982	76 356 982	76 331 982	76 331 982	76 331 982

1) Beräknat på aktuellt antal utestående aktier vid årets slut.
2) Föreslagen utdelning.
3) Utdelning i procent av börskursen vid periodens slut.
4) Totalavkastning = aktiekursutveckling inklusive återinvesterad utdelning under angiven tidsperiod.

Lindabs största aktieägare

	2024	2023
	Aktier	Kapital & röster, %	Kapital & röster, %
Carnegie Fonder	7 728 695	10,0	0,0
Fjärde AP-fonden	6 794 462	8,8	9,0
Lannebo Kapitalförvaltning	5 429 209	7,0	2,6
Första AP-fonden	3 917 414	5,1	4,7
Swedbank Robur Fonder	3 538 793	4,6	3,3
Cliens Kapitalförvaltning	3 000 923	3,9	3,9
Övriga	46 626 436	60,6	76,5
Totalt antal utestående aktier[1]	**77 035 932**	**100,0**	**100,0**

1) Totalt antal aktier exklusive Lindabs egna innehav om 1 806 888 aktier (1 990 838). Aktiekapitalet uppgår till 78 842 820 SEK fördelat på 78 842 820 aktier. Varje aktie har en röst. Lindabs eget innehav saknar rösträtt och rätt till utdelning.

Källa: Euroclear 31 december

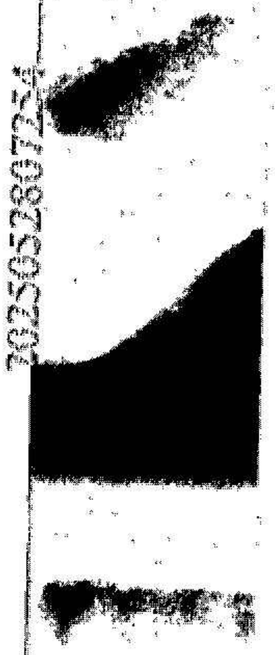
TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 21 of 225.

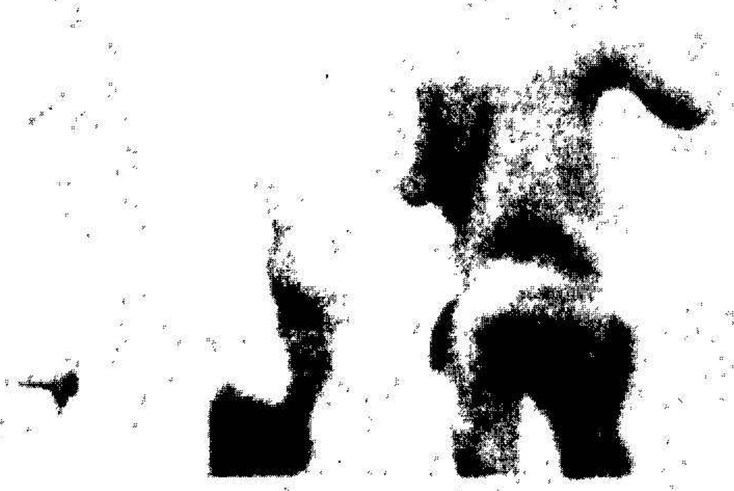
TeamEngine E-Signing

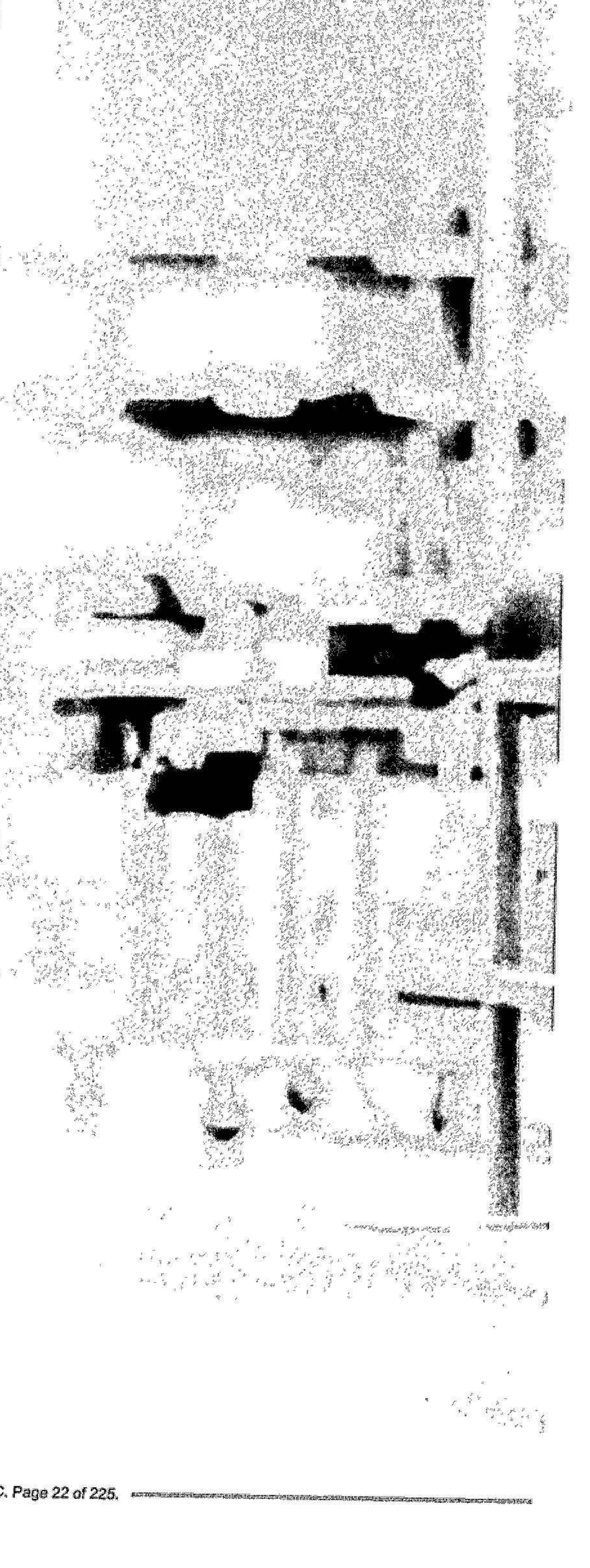
Vår verksamhet

Lindab utvecklar, tillverkar och säljer högkvalitativa produkter som skapar hälsosammare byggnader och minskar kundernas klimatpåverkan. Vi finns på mer än 200 platser i Europa.

Värdeskapande i Lindab	24
Marknad och omvärldsanalys	26
Energieffektiva produkter	28
Geografisk expansion	34
Högkvalitativa förvärv	36
Kretsloppsinvesteringar	38
Engagemang och kompetens	42







TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 22 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250328072355



Källa: https://www.epa.gov/report-environment/indoor-air-quality

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 23 of 225.

TeamEngine E-Signing

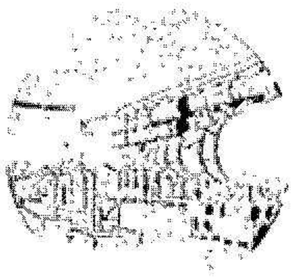
Så skapas värde

20250528072256

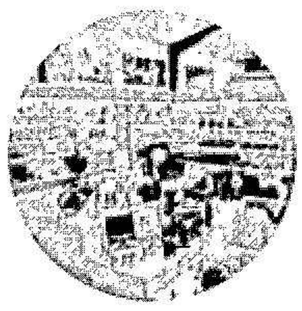
KOMBINATIONEN AV CENTRAL EFFEKTIVITET och lokal flexibilitet ger konkurrenskraftiga produkter av hög kvalitet som tillhandahålls nära kunderna via egna butiker och distributionscentra. För att skapa ytterligare värde för kunder, aktieägare och medarbetare görs investeringar i automation och ökad effektivitet. Dessutom förvärvas kvalitetsbolag som kompletterar den befintliga verksamheten.

Lindabs värdekedja bygger på närhet till kunderna och att erbjuda det som efterfrågas på varje marknad, med fokus på högkvalitativa produkter som har lång livslängd och alltid finns på lager. Genom ett eget distributionsnät och effektiv lagerhållning kan kunden lita på att Lindab levererar i tid och med hög precision. I egna butiker och distributionscentra finns kunniga medarbetare som hjälper kunderna med produktval och teknisk support. Decentraliserat ansvar nära kund kombineras med centrala inköp av stål för att sänka kostnaden och öka effektiviteten. Egen produktutveckling med kundens behov i fokus säkerställer värdeskapande produkter med minskad resursförbrukning. Dessutom erbjuds tjänster som förenklar processen vid såväl planering som inköp och installation. Ett fåtal centrala produktionsenheter tillverkar volymprodukter med hög grad av automation. Specialtillverkade maskiner effektiviserar produktionen och gör den såväl kvalitativ och kostnadseffektiv som flexibel, med hög precision och minimalt med svinn. Lokal produktion av skrymmande produkter som ventilationskanaler

Vår värdekedja



Produktutveckling med kundens behov i fokus skapar produkter och digitala tjänster som effektiviserar byggandet, förbättrar energieffektiviteten och minskar resursförbrukningen.



Lokalt sortiment av tredjepartsprodukter i butikerna säkerställer att kunden erbjuds de produkter som efterfrågas på respektive marknad.

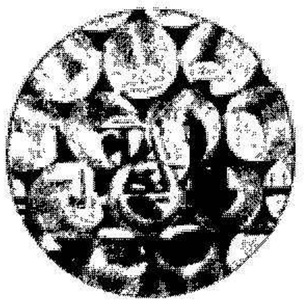
Råmaterial → Inköp → Produktutveckling → Produktion



Centrala inköp av stål gör inköpsprocessen effektiv och ger Lindab fördelar såsom säker tillgång på råmaterial.

Inköp av andra varor sker på centrala, regionala och lokala nivåer beroende på omfattning och vad som är mest lämpligt.

Central produktion ger möjlighet till hög grad av automation och annan avancerad produktionsteknik, vilket leder till kostnadseffektiv tillverkning.



Lokal produktion av kundanpassade och skrymmande produkter nära kund ger flexibilitet, lägre transportkostnader och lägre miljöpåverkan.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 24 of 225.

TeamEngine E-Signing

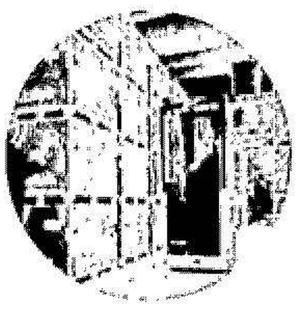
20250528072257

minskar transporterna och ger dessutom högre service då produkten snabbt är på plats. Investeringar har genomförts i produktionen för att öka graden av automation, minska energiåtgången och höja säkerheten för medarbetarna. Den geografiska närvaron och produktutbudet har stärkts med 28 förvärv sedan 2020. Vid årsskiftet fanns Lindab på mer än 200 orter runt om i Europa, på flera ställen med såväl produktion och lager som butik. Därutöver har Lindab en mindre verksamhet i USA.



"Oavsett kravbild och komplexitet ger vi kunden möjlighet att skapa ett gott och säkert inomhusklimat med hjälp av våra tekniska lösningar och var erfarna personal."

Greger Juhlin, Head of Global Products and Innovation



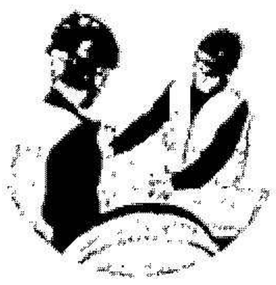
Effektiv lagerhantering av tusentals produkter gör att kunden kan vara säker på att Lindab har rätt produkt redo för leverans.

Lindabs höga leveransprecision på 98 procent är en viktig konkurrensfaktor vid leveranser till byggprojekt där tidsramar och byggförhållanden kan ändras med kort varsel.

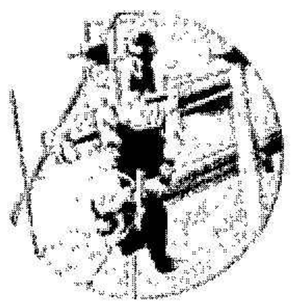
98%

Distribution → Leverans → Färdig byggnad → Återvinning

Eget distributionsnät gör att hög tillgänglighet kan garanteras, via egna proffsbutiker och distributionscentra där personal med rätt kompetens kan bistå kunderna.



Intressenter finns i flera led och omfattar allt från ventilationsinstallatörer och plåtslagare till arkitekter, konsulter, fastighetsägare och byggherrar.



Återvinning av stål är effektivt då 100 procent kan återvinnas utan att stålets egenskaper går förlorade.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 25 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528072258

En stark marknadsposition med goda förutsättningar för tillväxt

LINDAB ÄR ETT LEDANDE VENTILATIONSFÖRETAG som tillverkar och erbjuder lösningar för energieffektiv och högkvalitativ ventilation inom Europa. Vi är nummer ett i Europa när det gäller transport av luft och decentraliserad ventilation, och är bland de tre främsta när det gäller fördelning av luft samt brand och rök.

Ventilationsmarknadens olika segment

Lindabs fokusområden

Ventilationsaggregat

Ett ventilationsaggregat är huvudingången för luft till fastigheten. Det fräschar upp, rengör, värmer och kyler luften innan den transporteras vidare in i ventilationssystemet.

Lindab fokuserar inte på denna del av ventilationssystemet. Exempel på aktörer i segmentet är Swegon, Systemair, IV Produkt och Trox.

Lindabs fokusområden

Vilar på #1 på marknaden



Transport av luft

Kanalsystem används för att transportera luft. Lindab erbjuder både cirkulära och rektangulära kanalsystem, som ofta kombineras i samma ventilationssystem. Denna produktgrupp omfattar även exempelvis ljuddämpare och spjäll som monteras som en del av kanalsystemet. Exempel på andra aktörer i segmentet är BerlinerLuft, ETS Nord, Rokaflex och Vento.

Vilar på #1-3 på marknaden



Fördelning av luft

Ventilationssystem styr klimatet i rummet genom att reglera luftflödet och säkerställa god luftkvalitet. Inom denna produktkategori finns exempelvis ventiler och don som tillför friskt luft samt bafflar som bland annat reglerar rumstemperaturen. Exempel på andra aktörer i segmentet är Aldes, Swegon, Schako Group, Systemair och Trox.

Brand och rök

Certifierade produkter som spjäll, fläktar och kanaler förhindrar gas- och brandspridning. Exempel på andra aktörer i segmentet är Rft, Smay och Mandik.

Vilar på #1-3 på marknaden

Decentraliserad ventilation

Stående, vägg- eller takmonterade ventilationsaggregat installeras på rumsnivå och tillför frisk luft utan behov av kanalsystem i taket. Exempel på andra aktörer i segmentet är Lunos, Exhausto och Trox.

Vilar på #1 på marknaden

Centrala styrsystem

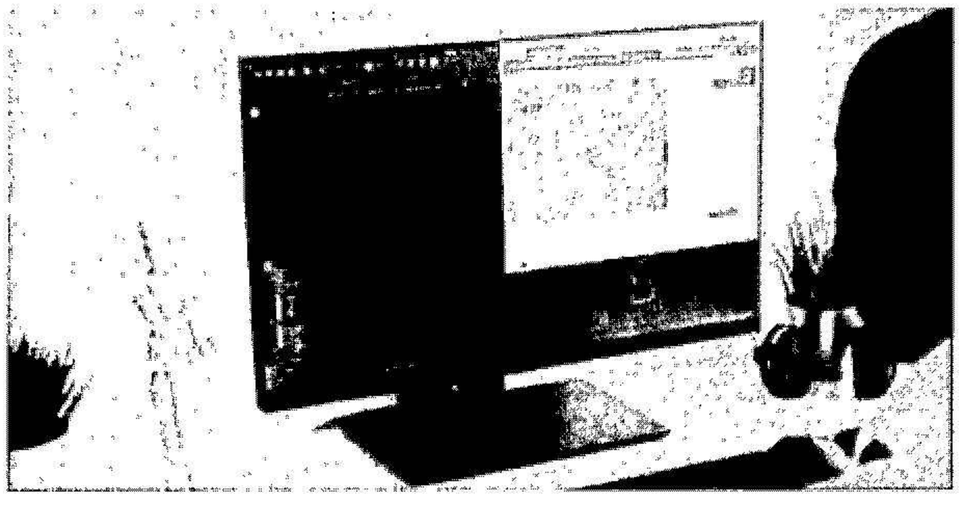
Det centrala systemet hanterar styrning och övervakning av byggnadens totala inomhusmiljö. Lindab har produkter som kommunicerar med det centrala styrsystemet, men tillhandahåller inte ett centralt styrsystem för hela byggnaden. Exempel på aktörer i segmentet är Johnson Controls, Schneider Electric och Siemens.

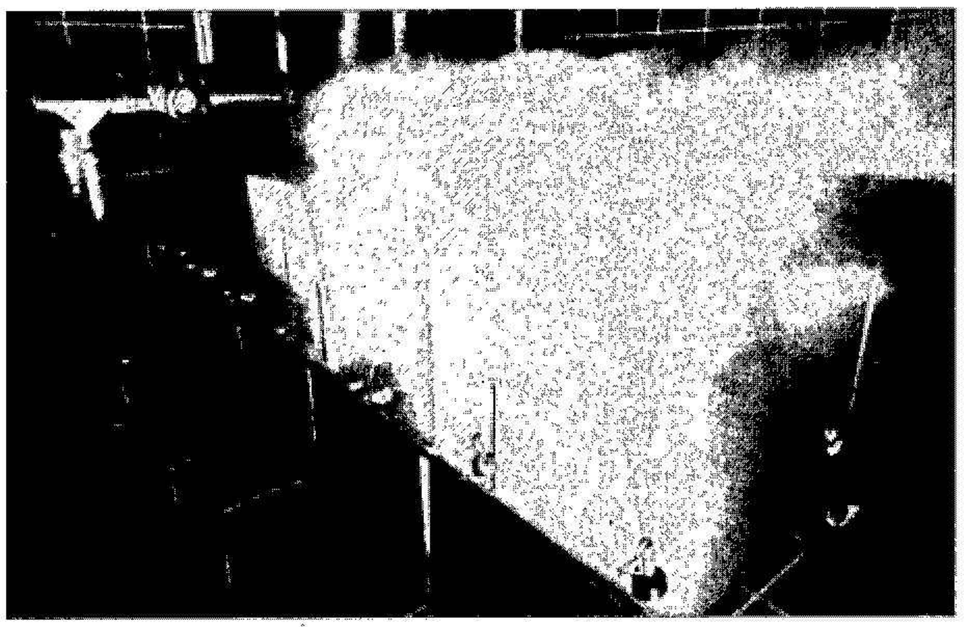
TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 26 of 225.

20250728072759

Integrerad del av kundens projektverktyg

Lindabs erbjudande omfattar både fysiska produkter och digitala lösningar som underlättar för kunden. Med ett omfattande utbud av digitala verktyg ger Lindab kunden möjlighet att designa ett avancerat ventilationssystem och optimera dess energieffektivitet, samt dela information om bedömningssystem och så småningom klimatpåverkansdata. En av Lindabs större installationskunder har valt att ta integrationen ett steg längre. Ritningen över ventilationssystemet resulterar i en förteckning över systemets alla delar som importeras in i kundens projektverktyg. Lindab levererar produkterna uppdelade per rum för att underlätta installationen på byggarbetsplatsen. Kunden kan på ritningen följa vilka delar som är installerade och vilka som återstår. Det gör att kunden smidigt kan planera sin bemanning för den kommande perioden.



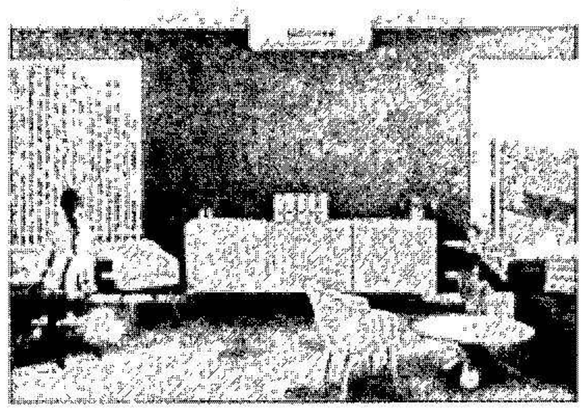


Simulering av komplexa miljöer

Lindab har kompetens att simulera komplexa miljöer och därmed erbjuda stöd till storskaliga projekt. En av Lindabs kunder valde Lindab av just den anledningen när de skulle uppgradera den tekniska utrustningen i en offentlig lokal där många personer rör sig. Den nya utrustningen alstrade fem gånger mer värme än den befintliga utrustningen och ventilationssystemet behövde därför byggas om. En storskalig miljö byggdes upp på Lindabs utvecklingslabb i Farum, Danmark. Där kunde olika besöksströmmar simuleras för att undersöka hur ventilationen skulle utformas på bästa sätt. Det gav kunden en kvalitativ och kostnadseffektiv lösning i ett komplext projekt.

Renovering av äldre byggnader

Kravet på hälsosamma inomhusmiljöer är extra högt på skolor, samtidigt som skolbyggnader i Europa kan vara utmanande att renovera på grund av byggnadskonstruktioner utan plats för ett större ventilationssystem. Decentraliserad ventilation har därför använts av flera skolor för att på ett enkelt sätt förbättra luftkvaliteten i skolmiljön. Installationen sker snabbt och utan stora ingrepp i byggnaden vilket gör att verksamheten påverkas minimalt. En kanal dras genom yttervägg eller tak och kopplas till ett ventilationsaggregat. Enkelt, effektivt och utan behov av kanalsystem i innertaket.

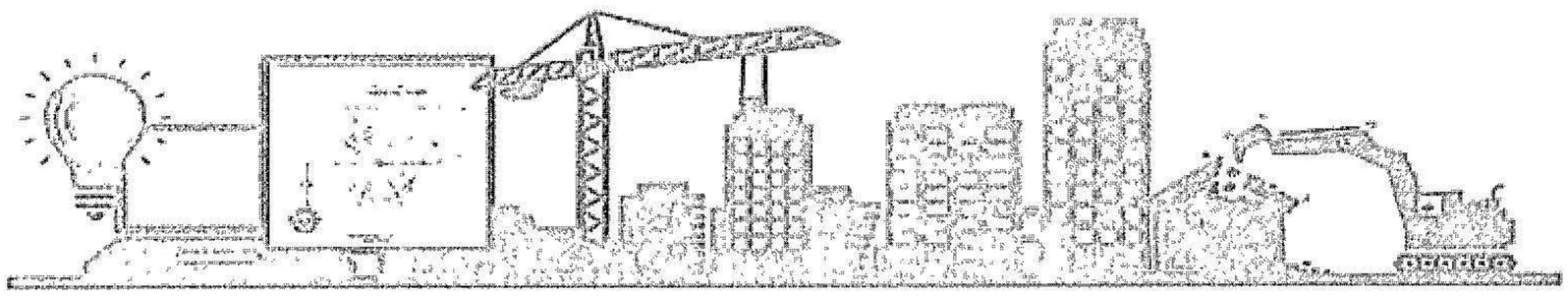


Vi förenklar för kunden

Ventilationskonsulten kan **enkelt** bygga ihop ventilationssystemet i Lindabs onlineverktyg och simulera dess effektivitet.

Lindab levererar produkterna direkt till rätt våning och rätt sektion av fastigheten, med alla delar uppmärkta så att det blir **enklare** att montera rätt.

Fastighetsägaren kan **enkelt** se hur mycket energi som går åt och göra justeringar. Med behovsstyrd ventilation gör systemet dessutom jobbet automatiskt genom att känna av var ventilation behövs i byggnaden.



Arkitekten kan **enkelt** skapa hälsosamma inomhusmiljöer som samtidigt är estetiskt tilltalande.

Beställaren får tillgång till hållbarhetsinformation för produkterna, vilket möjliggör en **enkel** och effektiv design av ventilationssystem.

Produkterna är utformade för att det ska gå så **enkelt** som möjligt för ventilationsinstallatören att montera systemet.

Vid renovering kan stålet i ventilationsprodukterna **enkelt** återvinnas. Vissa ventilationsprodukter lämpar sig för återbruk.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 27 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528077260

Smarta produkter ger bra klimat

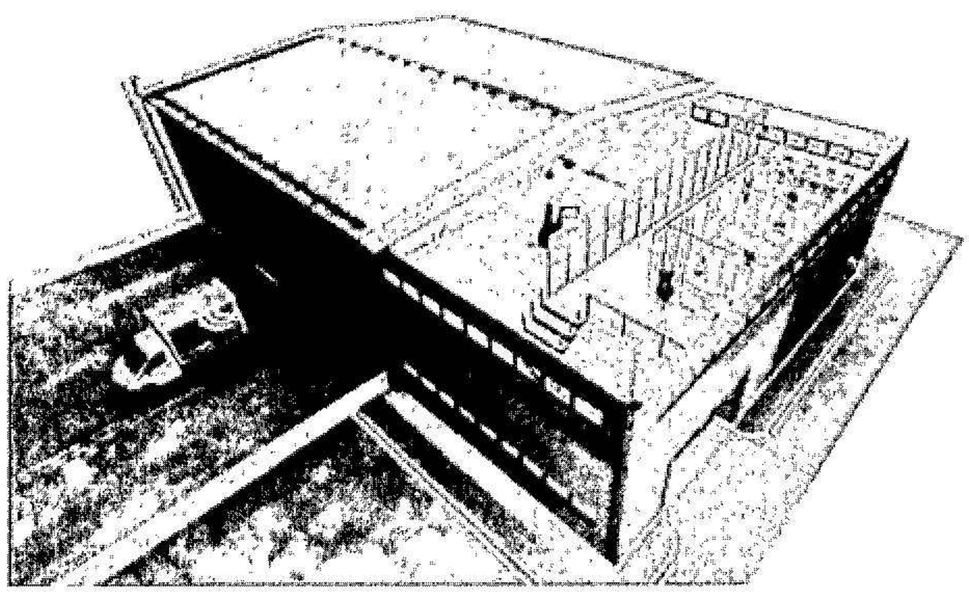
LINDAB ERBJUDER allt från enskilda komponenter till marknadens mest energieffektiva ventilationslösningar. Det skapar ett optimalt inomhusklimat med betydligt lägre energiförbrukning. Försäljningen av ventilationsprodukter utgör 77 procent av omsättningen.

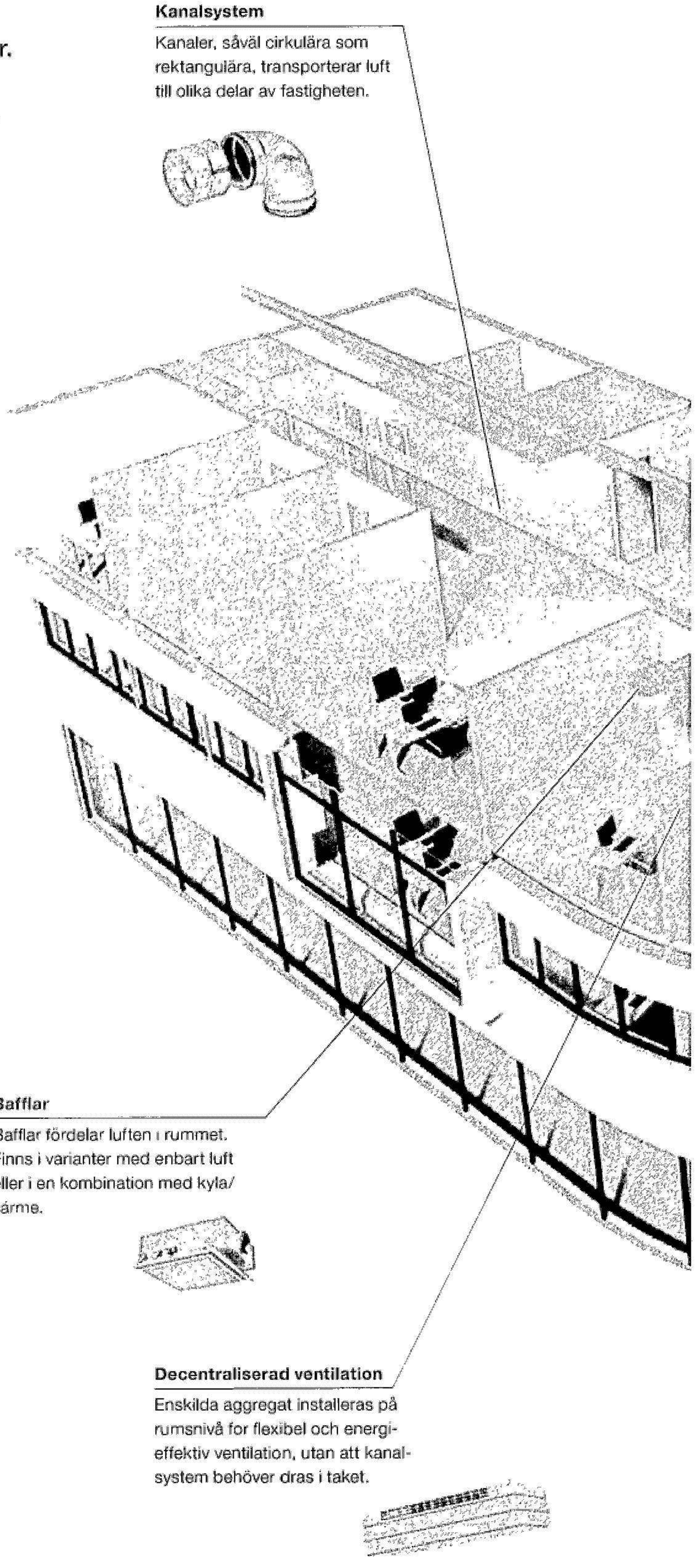
Hög teknisk funktionalitet
Ett ventilationssystem kan vid första anblicken se enkelt ut, men har ofta smart teknisk funktionalitet och flera smarta funktioner som inte syns för blotta ögat.

Transport av luft
Ventilationsaggregatet har som uppgift att transportera luften i systemet, men det är kanalsystemet som säkerställer att rätt mängd luft kommer till rätt del av byggnaden. Lindab producerar spjäll och sensorer som kommunicerar med behovsstyrd ventilation för att ge ett optimalt luftflöde, men även spjäll med smarta funktioner som kontrollerar brandgaser och leder ut dem ur byggnaden. Ljuddämpare är en viktig del av kanalsystemet för att få en behaglig ljudnivå i samtliga delar av byggnaden.

Fördelning av luft
I tak och väggar sitter bafflar och ventiler som leder in och ut luften ur varje enskilt rum. De innehåller sensorer som kan mäta luftkvalitet, temperatur och närvaro i rummet, vilket i sin tur leder till förändring av luftflödet. Bafflar kan även ha funktionalitet för att kyla eller värma luften. En baffel behöver utformas så att luften sprids på ett så effektivt sätt som möjligt. Ett luftflöde som är för lågt resulterar i för låg syrehalt och risk för spridning av viruspartiklar. Ett luftflöde som är för högt riskerar att skapa drag. En avancerad baffel är utformad för att sprida luften längs väggarna eller golvet, utan att de som befinner sig i rummet ska känna luftdraget.

Produkter som förenklar byggandet
Lindabs byggprodukter i stål och tunnplåt omfattar lösningar för tak, väggar och reglar. Detta sortiment utgör 23 procent av försäljningen och erbjuds framför allt i Skandinavien.





Kanalsystem
Kanaler, såväl cirkulära som rektangulära, transporterar luft till olika delar av fastigheten.

Bafflar
Bafflar fördelar luften i rummet. Finns i varianter med enbart luft eller i en kombination med kyla/värme.

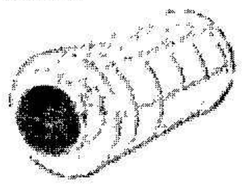
Decentraliserad ventilation
Enskilda aggregat installeras på rumsnivå för flexibel och energieffektiv ventilation, utan att kanalsystem behöver dras i taket.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 28 of 225.

20250305072361

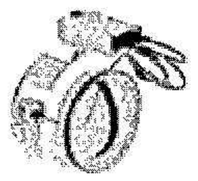
Ljuddämpare

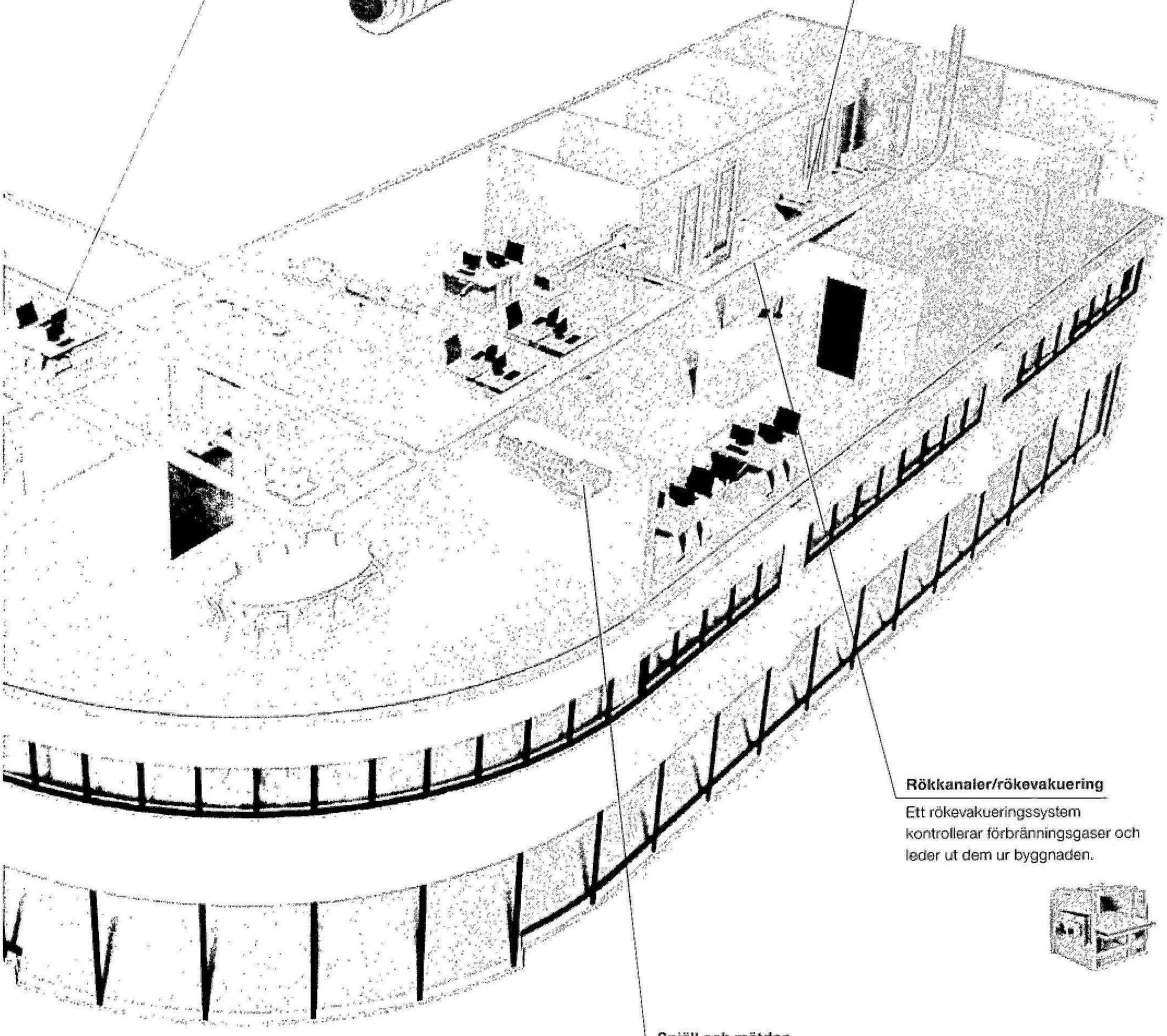
De akustiska lösningarna inkluderar ett komplett program av ljuddämpare för ett tyst och behagligt inomhusklimat.



Brand- och brandgasspjäll

Cirkulära och rektangulära brand- och brandgasspjäll som förhindrar att brand och gaser sprids genom ventilationssystemet.



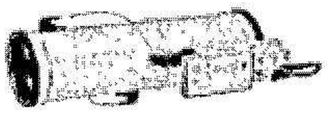


Rökkanaler/rökevakuering

Ett rökevakueringssystem kontrollerar förbränningsgaser och leder ut dem ur byggnaden.

Spjäll och mätdon

Spjäll och mätdon reglerar luftflödet i kanalerna så att rätt mängd luft transporteras till rätt del av byggnaden.



TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 29 of 225.

TeamEngine E-Signing

Hög kvalitet, låg energiåtgång

20250528007262

LINDABS VENTILATIONSPRODUKTER har som syfte att förbättra luftkvaliteten inomhus samtidigt som de sänker energiåtgången. I västvärlden spenderar vi upp mot 90 procent av vår tid inomhus, i en miljö där inomhusluften kan vara så mycket som fem gånger mer förorenad än utomhusluften. För att förbättra människors hälsa är ökat fokus på luftkvaliteten nödvändig.

Renovering

Renovering av byggnader är ett av de viktigaste områdena när det gäller att minska energiförbrukningen. En energirenovering av ett ventilationssystem är motiverat av såväl miljömässiga som ekonomiska skäl, men ger också ett bättre inomhusklimat för den som arbetar eller bor i huset. Många befintliga ventilationssystem är integrerade i tak och väggar vilket kräver lösningar som minimerar åverkan på fastigheten. Lindabs rumskontrollsystem Ultra BT möjliggör installation av ett behovsstyrt ventilationssystem i en befintlig byggnad. En del av ventilationskanalen i ett innertak byts ut till en enhet som mäter och anpassar lufttillförseln baserat på luftkvaliteten i rummet. Genom att gå över till ett behovsstyrt ventilationssystem i en befintlig byggnad kan energiåtgången minskas med upp till 70 procent.

Ett annat sätt att renovera en byggnad är genom så kallad decentraliserad ventilation. Genom att installera friskluftsventilation i varje rum behövs inte ventilationskanaler eller ett centralt system. Genom förvärvet av Airmaster i inledningen av 2024 lade Lindab grunden för ett nytt produktområde med fokus på decentraliserad ventilation.

Nybyggnation

Nya byggnader i EU ska enligt kraven vara nära-nollenergihus, vilket betyder att mycket lite energi ska tillföras för uppvärmning och kyla. De måste därför vara välisolerade och då behövs effektiv ventilation för att tillföra frisk luft. Vid valet av ventilation kan olika täthetsklasser väljas, där D är den tätaste. Lindab var först i världen att få produkter certifierade av Eurovent i denna klass. Täthetsklass D är tre gånger så tät som klass C, vilken i sin tur är tre gånger så tät som klass B och så vidare. Med en högre täthetsklass kan energiåtgången minskas med 8–12 procent. Ventilation anpassad efter hur byggnaden används påverkar även energiåtgången. Behovsstyrd ventilation kan minska energiåtgången med ytterligare 70 procent i en nybyggd fastighet.

Exempel på energibesparing vid renovering[1)]

En kontorsfastighet på 5 000 kvm som installerar behovsstyrd ventilation kan årligen spara cirka 24 kWh per kvm, vilket motsvarar 120 000 kWh per år. Det skulle betyda en minskning med cirka 64 000 kg CO_2e.



Vid renovering kan energibesparing om 70 procent uppnås med det behovsstyrda ventilationssystemet Ultra BT.

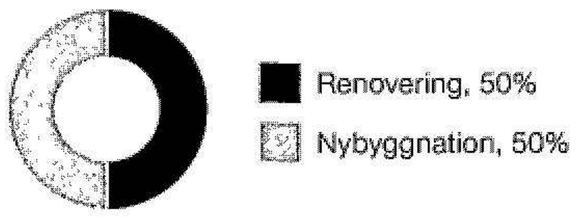
Exempel på energibesparing vid nybyggnation[1)]

En nybyggd kontorsfastighet på 5 000 kvm som installerar behovsstyrd ventilation med hög täthetsklass kan minska energiåtgången med 21 kWh per kvm eller cirka 106 000 kWh per år, motsvarande cirka 56 500 kg CO_2e.



Lindab DCV One har avancerade sensorer som känner av närvaro och luftkvalitet i rum, varefter ventilationen anpassas.

Fördelningen av Lindabs försäljning mellan nybyggnation och renovering varierar beroende på konjunkturen. Sett över en längre tidsperiod sker cirka hälften av försäljningen inom respektive område.



1) Gjorda antaganden för beräkningen i exemplet finns tillgängliga på https://www.lindabgroup.com/sv/energibesparingar-exempel.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 30 of 225.

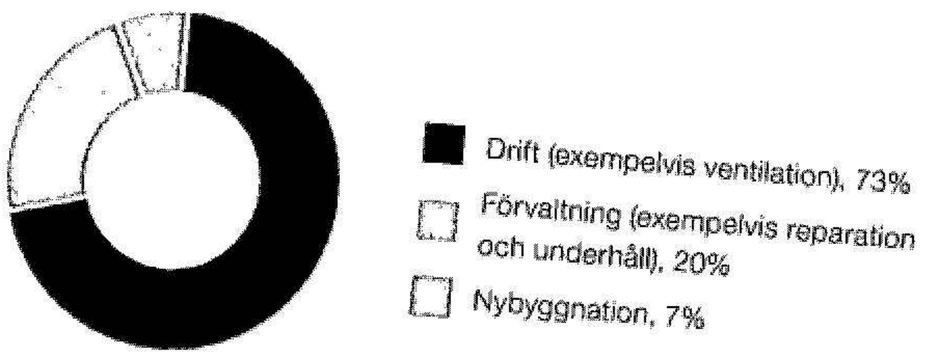
TeamEngine E-Signing

20250528072263

Energiåtgång under en byggnads livslängd

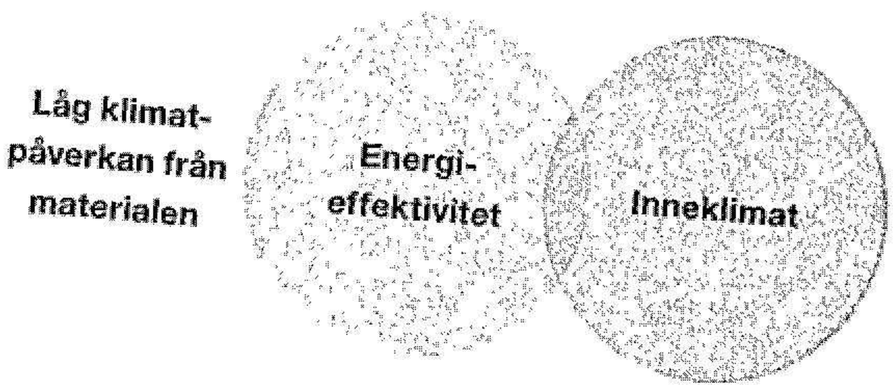
Genom att se på energiåtgången under byggnadens hela livslängd kan nybyggnation designas för att ha så lite miljöpåverkan som möjligt. En byggnads energiåtgång och klimatpåverkan styrs framför allt av dess design, materialval och energieffektivitet. Om en byggnad i Sverige antas ha en livstid på 50 år går 73 procent av energin åt till drift av byggnaden medan endast 7 procent är relaterat till uppförandet. Resterande 20 procent är relaterat till fastighetsförvaltning.[1)] Kyla, värme och ventilation är de områden som drar mest energi och de står även för störst kostnad. Utformningen av ventilationssystemet är därför av central betydelse för att minska energiåtgången. En aspekt som påverkar detta är flexibiliteten att ändra användningsområdet under byggnadens livslängd. Behovsstyrd ventilation gör att byggnaden exempelvis kan omvandlas från kontor till bostäder utan större förändringar av ventilationssystemet.

Energianvändning under en byggnads livstid[1)]



Lindabs helhetsgrepp

Produkter med hög kvalitet och lång livslängd kan ha ett högre klimatavtryck initialt, men ur ett långsiktigt perspektiv vara ett mer hållbart alternativt. Det är därför av stort värde att se på produktens hela livscykel. Det omfattar att använda materialval med låg miljöpåverkan, att produkten helst är såväl återbrukbar och återvinningsbar som energieffektiv, samt att slutresultatet ska vara ett sunt inomhusklimat under lång tid.





1) Källa: Boverket, Byggnaders inbyggda energi: en livscykelmodell (KTH), samt Lindabs egna beräkningar.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 31 of 225.

TeamEngine E-Signing

Lindabs hållbarhetsplan

Exempel på aktiviteter under 2024:

Skapa hälsosamma byggnader

För att bidra till bättre inomhusmiljöer arbetar vi med lösningar som får människor att må bra och prestera bättre.

2025052807264

Reviderat direktiv sporrar energirenovering



EU:s reviderade direktiv om byggnaders energiprestanda (EPBD) innehåller ett antal nya regler som syftar till att öka takten för energirenovering i Europa. Bland annat ska all nybyggnation uppfylla kravet på nettonollutsläpp senast 2030 och EU:s byggnadsbestånd ska möta kraven på nollutsläppsbyggnader till 2050. På kort sikt ska varje medlemsland anta sin egen nationella plan för att minska bostadshusens genomsnittliga primärenergianvändning med 16 procent till 2030 och 20–22 procent till 2035. Implementeringen av dessa nya regler ska följas upp av EU-kommissionen 2028. Det här är ytterligare ett bevis på att behovsstyrd, och därmed energieffektiv, ventilation är framtiden.

Samarbete ger förändring via Eurovent

Eurovent är en europeisk icke-vinstdrivande industriorganisation för inomhusklimat, med medlemmar som representerar fler än 1 000 företag. Målet är att tillsammans driva utvecklingen av innovativa, energieffektiva och hållbara lösningar som möjliggör en bättre livskvalitet för människor världen över. Lindab arbetar med att ta fram standardiserade synsätt, *format och metoder för beräkning av ventilationsprodukters* miljöprestanda under deras livscykel. Vi driver bland annat standardiseringsdiskussioner om EPD (Environmental Product Declaration) och taxonomin i Europa. Lindab är också med i gruppen "CEN TC 156 Ventilation for buildings" för att säkerställa ett harmoniserat tillvägagångssätt, vilket förenklar för både kunder och tillverkare vid val av produkter.



Lindab tar rollen som kunskapsledare

Lindab arbetar för att öka kunskapen kring ventilation och vikten av ett bra inomhusklimat. I Tjeckien arrangerades "Summer school of HVAC" för att visa hur till synes likartade ventilationsinstallationer kan skilja sig åt i både monteringstid och täthet. Lindab Irland har förutom att delta på ett antal mässor under året även arrangerat kompetensutvecklande kurser för kunder i såväl Dublin som Cork, medan Lindab Norge hade framgång med konceptet "Lunch med Lindab", en serie livestreamade 30-minuters webbseminarier. Utöver detta delar Lindab kontinuerligt ventilationsfakta globalt och lokalt via webbplatser, i sociala medier och bloggposter.

80 %

En aktiv aktör för hållbara byggnader

Lindab har målsättningen att bygga en stark position på varje marknad. I detta ingår även engagemang i regionala och lokala organisationer som bidrar till att skynda på utvecklingen av hållbara byggnader. Under 2024 var Lindab engagerade i mer än 50 forum på europeisk och nationell nivå på 16 av de 20 marknader där vi har verksamhet. Läs mer på sidan 160.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 32 of 225.

TeamEngine E-Signing

Lindabs hållbarhetsplan

Exempel på aktiviteter under 2024:

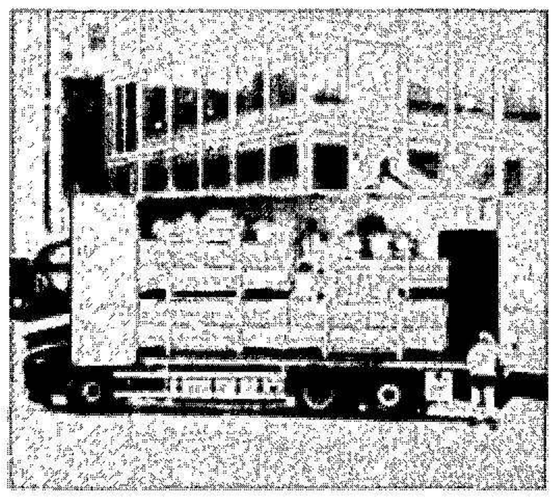
Minska kundernas klimatpåverkan

Tillsammans med våra kunder kan vi minska miljöpåverkan, bland annat genom att erbjuda ledande energieffektiva produkter och system med hög grad av återvinning.

052807265 2025

Världens första nybyggnation med ventilation i fossilfritt stål

Lindab levererade inte mindre än en kilometer ventilationskanaler i fossilfritt stål till Höjdpunkten 5 i Lund. Det innovativa byggprojektet har utvecklats och förvaltas av fastighetsbolaget Vectura, medan Skanska sköter bygget. Med sikte på LEED Gold-certifiering ska den 24 000 kvadratmeter stora byggnaden, som inrymmer såväl kontor som forskningsanläggningar, uppfylla stränga miljökrav och bidra till en mer hållbar framtid. Det fossilfria stålet kommer från SSAB och tillverkas med hjälp av HYBRIT®-tekniken. Som en av få leverantörer har Lindab fått en provleverans vilket gör det möjligt att leverera produkter flera år innan den planerade reguljära produktionen av fossilfritt stål.



Spåra transporters klimatpåverkan

Under 2024 lanserade Lindab tjänsten "Spåra din leverans". Tjänsten gör det möjligt att följa Lindab-leveranser av sandwichpaneler och högprofil via ett mobilanpassat leveranssystem. *Med "Spåra din leverans" går det bland annat att se* exakt vilka produkter som ingår i leveransen och var i den digitala modellen dessa finns. Mottagaren kan på ett enkelt sätt generera en rapport om transporternas klimatpåverkan som kan delas med projektägaren. "Spåra din leverans" ger kunden tillgång till kompletta och detaljerade klimatdeklarationer och effektiviserar hantering av leveranser.



Goda utsikter för möjligheterna till återbruk

Möjligheten till återbruk är en viktig del av det cirkulära erbjudandet. Lindab har sett en växande efterfrågan från bygg- och fastighetsbolag som önskar återbruka ventilationskanaler *vid renovering, varför en intern projektgrupp* startades upp på Lindab Sverige under 2024. Gruppen har arbetat fram strukturen kring hur vägen från demontering av ett kanalsystem till färdig återmontering ska se ut. Ett samarbete med Stadsfastigheter i Malmö har varit av stor vikt för detta arbete, då de demonterade 19 ventilationskanaler i olika dimensioner efter instruktioner från Lindab. Kanalerna genomgick sedan tester på plats i Lindabs lokaler för att dels bena ut vilka kvalitetssäkringar som måste göras, dels för att kunna uppskatta kostnaden för en återbrukbar rak kanal. Vi har identifierat vilka krav som ska ställas på nedmontering och mottagning av återbrukbara kanalsystem, vilka tester som behöver göras och hur en rekonditionering ska gå till.



44 %

Ännu fler miljövarudeklarationer på plats

Lindabkoncernen har under 2024 publicerat fler miljövarudeklarationer, EPD (Environmental Product Declaration), som visar produktens totala miljöpåverkan under dess livscykel. Det betyder att Lindab har EPD:er för egentillverkade produkter som är globalt tillgängliga motsvarande 44 procent av omsättningen. Det finns stor efterfrågan från kunder på EPD:er, vilket visar på ökad medvetenhet och kunskap om produkternas miljöpåverkan. För sex år sedan publicerade Lindab sin första EPD.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 33 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528077265

Expansion inom Europa



KLIMATET HAR GJORT att det traditionellt byggs välisolerade byggnader i Norden, vilket kräver god ventilation. Det har i sin tur medfört att nordiska bolag, som Lindab, blivit världsledande på ventilationslösningar. I dag har vi verksamhet på mer än 200 orter i 20 länder, främst i Europa men även en mindre verksamhet i USA. Målet är att finnas på marknader där vi kan bygga starka positioner och uppnå lönsam tillväxt.

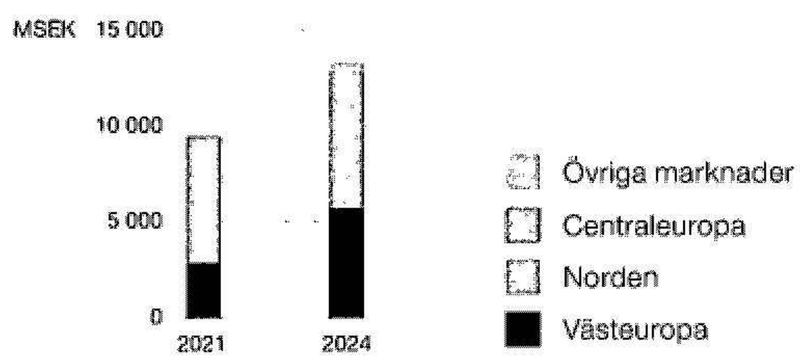
Från nordisk dominans till europeisk bredd
Under 2024 utgjorde Västeuropa 44 procent av försäljningen, Norden 42 procent, Centraleuropa 10 procent och Övriga marknader 4 procent. Det är en förändring från tre år tidigare då Norden stod för mer än hälften av försäljningen. Den region som expanderat mest under perioden är Västeuropa.



"Vi stärker vår position på den europeiska ventilationsmarknaden genom att utöka vår närvaro samt fokusera pa hållbarhet och kvalitet för att möta vara kunders behov."

Mette Brøndum, Director of Region West Europe

Försäljning per region



Västeuropa

Västeuropa uppvisar stora lokala variationer vad gäller reglering och mognad. I länder med kallare klimat, som exempelvis Tyskland och Nederländerna, är husen mer välisolerade, vilket medfört högre krav på effektiv ventilation. Längre söderut, som i Italien och Frankrike, är graden av reglering lägre. Även Storbritannien har relativt få regleringar vad gäller ventilation jämfört med de nordiska länderna. Där är däremot brandskyddet välreglerat, vilket infördes efter en stor brandkatastrof för ett antal år sedan. Försäljningen i Västeuropa sker via egna distributionscentra och i mindre utsträckning via butiker. En hög andel återförsäljare används. Lindab har en ledande position på transport av luft och är bland de ledande på fördelning av luft. Marknaden präglas av ett stort antal lokala aktörer.

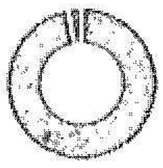
Under 2024 har marknaden i Västeuropa varit varierad där framför allt Irland har gynnats positivt, bland annat till följd av en stark inhemsk marknad. Även den italienska marknaden har utvecklats väl. Övriga större marknader som Tyskland, Storbritannien och Frankrike har i kölvattnet av hög kostnadsinflation påverkats av lägre aktivitetsnivå, vilket medfört att den organiska försäljningsutvecklingen för regionen som helhet var –4 procent medan förvärv bidrog med 9 procents tillväxt.

Andel av koncernens nettoomsättning[1]

44%

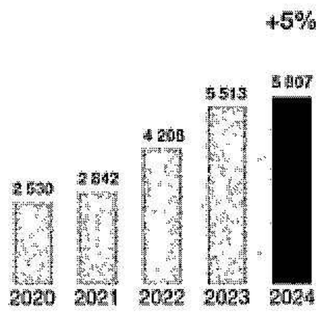
1) 4 procent av koncernens omsättning avser Övriga marknader.

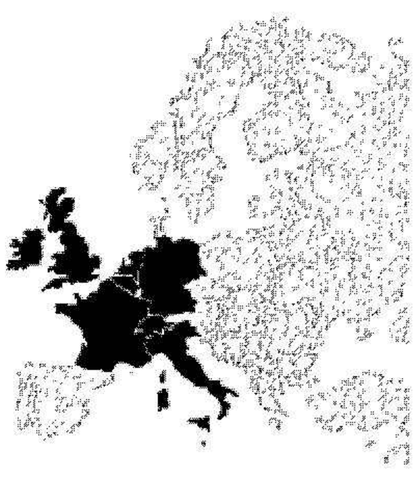
Andel nettoomsättning per affärsområde



- Ventilation Systems 97%
- Profile Systems 3%

Försäljningsutveckling 2019–2024, MSEK





TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 34 of 225.

20250528072251

Norden

Den nordiska marknaden är välreglerad med tydliga krav vid nybyggnation och renovering. Dessutom är efterfrågan på hållbara lösningar och hållbarhetscertifierade byggnader hög, vilket gynnar Lindab. Försäljningen sker via egna butiker och distributionscentra och endast en mindre del går via återförsäljare. Lindab har en ledande position på transport av luft och är bland de ledande på fördelning av luft. Sverige är hemvist för flera av de stora, världsledande ventilationsbolagen såsom Swegon och Systemair, vilka delvis har överlappande verksamhet med Lindab. Marknaden domineras i övrigt av ett stort antal lokala aktörer.

I Norden utgörs en betydande del av omsättningen av byggprodukter och på detta område är vi ledande på takavvattning och bland de ledande leverantörerna av plåttak.

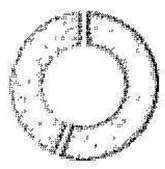
Under 2024 har den nordiska marknaden varit svag, vilket förklaras av att verksamheten har hög exponering mot den svenska marknaden och nybyggnation, där byggaktiviteten är fortsatt låg. Försäljningstillväxten har även påverkats av att Lindab aktivt arbetat med avvägningen mellan volym och lönsamhet, med tydlig målsättning att prioritera lönsamhet. Försäljningen i Norden har minskat med 3 procent under 2024. Den organiska försäljningen har minskat med 6 procent.

Andel av koncernens nettoomsättning[1]

42%

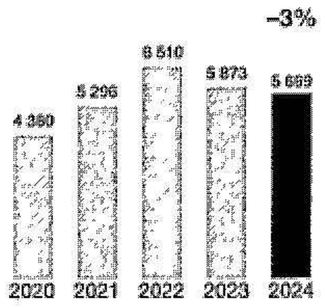
1) 4 procent av koncernens omsättning avser Övriga marknader.

Andel nettoomsättning per affärsområde



- Ventilation Systems 56%
- Profile Systems 44%

Försäljningsutveckling 2019–2024, MSEK





Centraleuropa

Region Centraleuropa präglas av stor variation i köpkraft, regleringar och preferenser. Försäljningen sker via egna distributionscenter och en låg andel återförsäljare används. Lindab har en ledande position på transport av luft och är bland de ledande på fördelning av luft, varför verksamheten i regionen framöver renodlas för att fullt ut fokusera på lönsam tillväxt för ventilationsaffären. I regionen har Profile Systems under ett antal år haft en otillfredsställande lönsamhet på grund av svag marknadsutveckling, volatila råmaterialpriser och hög kostnadsinflation.

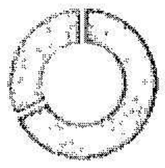
Efter en strategisk översyn fattades beslut i slutet av 2024 om att avyttra profilverksamheterna i Slovakien, Rumänien och Ungern under 2025. Därutöver avvecklades profilverksamheten i Tjeckien vid årsskiftet 2024/2025, samt i Polen och Estland under första kvartalet 2025. Omsättningen för helåret 2024 minskade med 11 procent. Den organiska försäljningen minskade med 12 procent.

Andel av koncernens nettoomsättning[1]

10%

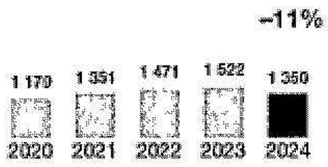
1) 4 procent av koncernens omsättning avser Övriga marknader.

Andel nettoomsättning per affärsområde



- Ventilation Systems 68%
- Profile Systems 32%

Försäljningsutveckling 2019–2024, MSEK





TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 35 of 225.

TeamEngine E-Signing

Framgångsrik förvärvsstrategi

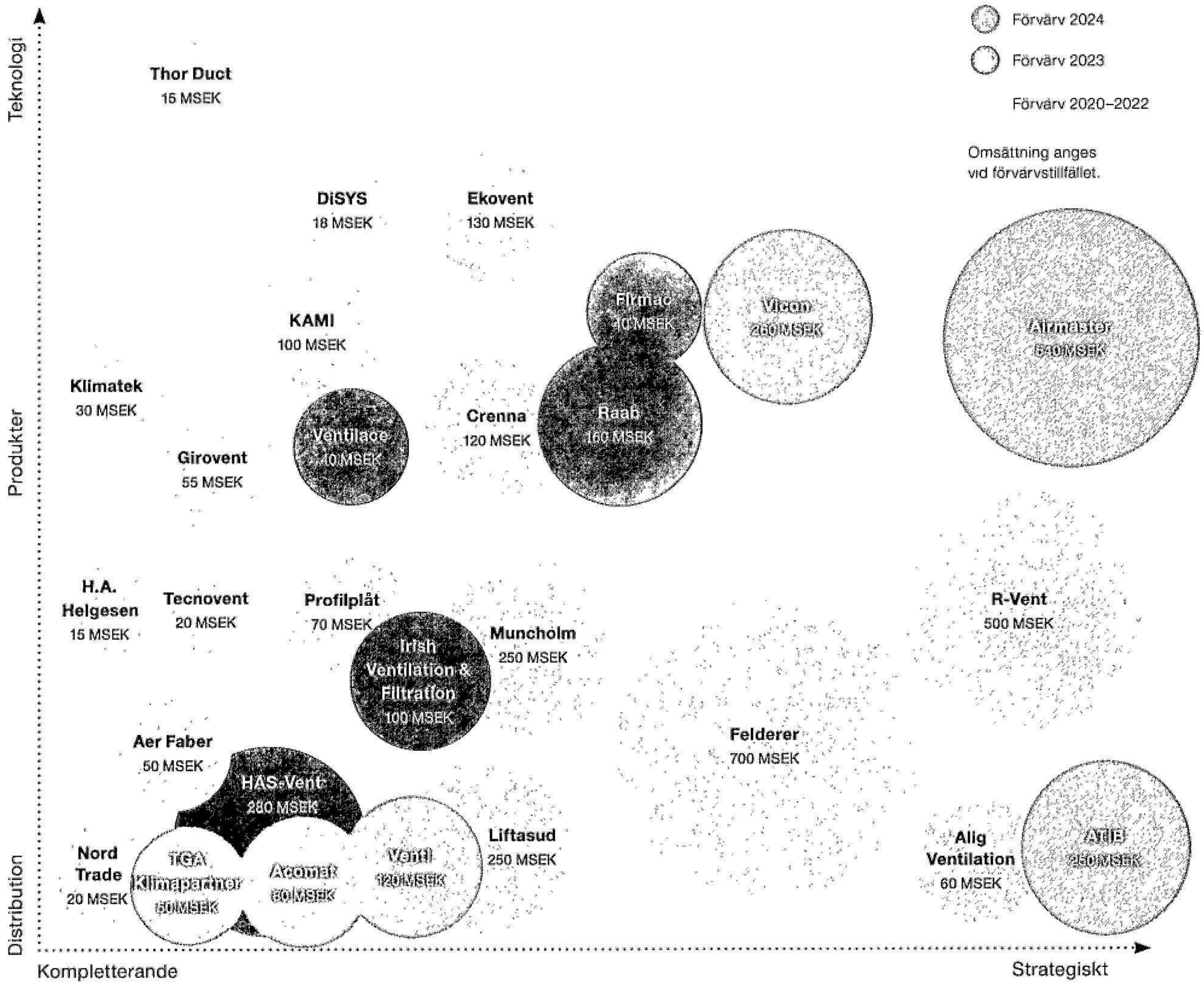
20250528072768

FÖRVÄRV ÄR EN VIKTIG DEL av Lindabs strategi. Bolagen som förvärvas är välskötta, framgångsrika företag som kompletterar Lindab inom valda produktområden eller geografiska marknader. De förvärvade bolagen fortsätter i normala fall att agera självständigt samtidigt som de drar nytta av Lindabs försäljningsnätverk och centrala resurser.



"Sedan 2020 har vi köpt 28 verksamheter. Strategin att förvärva kvalitet har varit framgångsrik. Vi fortsätter på den inslagna vägen."

Lars Christensson, Director of Business Development and M&A, Lindab Group



TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 36 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528072769

Årets förvärv

Under 2024 gjordes sex förvärv motsvarande en årsomsättning på 1,3 miljarder kronor. Sedan 2020 har Lindab förvärvat 28 bolag med en sammanlagd årsomsättning på 4,3 miljarder kronor.

AIRMASTER

Airmaster är en dansk tillverkare av produkter för decentraliserad ventilation. Bolaget har verksamhet i stora delar av Europa och omsatte 540 MSEK vid förvärvstillfället och med en rörelsemarginal som är högre än Lindabs.

VICON

Vicon är ledande i USA på maskiner för tillverkning av rektangulära ventilationskanaler. Med förvärvet stärker Lindab sin position i USA. Bolaget omsätter cirka 260 MSEK årligen med en rörelsemarginal som är i linje med Lindabs.

ATIB
Solutions pour la qualité de l'air

ATIB är en väletablerad fransk distributör av ventilations- och inneklimatprodukter, främst vad gäller ventilationssystem till kommersiella fastigheter. Bolaget omsätter cirka 250 MSEK årligen med en rörelsemarginal som är i linje med Lindabs.



VENTI

Venti är en dansk tillverkare av rektangulära och cirkulära ventilationskanaler och är också distributör av ventilationsprodukter. Bolaget är verksamt i Danmark och omsätter cirka 120 MSEK årligen med en rörelsemarginal som är lägre än Lindabs.

TGA

Tyska TGA Klimapartner är en väletablerad distributör av ventilations- och inneklimatprodukter med stark närvaro i norra Tyskland. Bolaget omsätter cirka 50 MSEK årligen med en rörelsemarginal som är lägre än Lindabs.

ACOMAT

Acomat är en grossist av ventilationsprodukter på den franska marknaden, med fokus på flexibla kanalsystem och tillbehör. Bolaget omsätter cirka 80 MSEK årligen med en rörelsemarginal som är i linje med Lindabs.



Lär känna ATIB i Frankrike – ett av 2024 års förvärv

Det väletablerade franska ventilationsbolaget ATIB var ett av de bolag Lindab förvärvade under 2024. Här ges en introduktion till bolaget av Sarah Rousseau, ansvarig för avdelningarna logistik och försäljningsadministration, samt ekonomichefen Charles Pavot.

Vad skiljer ATIB från andra företag, enligt er?
Sarah: Expertis och kunnande i komplexa fall. Vi arbetar i samarbete med tillverkare för att erbjuda kompletta och effektiva lösningar till våra kunder. Det är nödvändigt att känna till projekten väl för att på bästa sätt uppfylla de specifikationer som designbyråerna utarbetat. Vår expert har en Qualiopi-certifiering* och ger regelbundet utbildning i våra luftbehandlingsaggregat.

Vad är er vision om var företaget befinner sig om 5 år?
Charles: Vi utvecklas ytterligare och vill stärka vår position och närvaro i hela Frankrike, genom att öppna nya kontor och utöka vår säljstyrka i de olika geografiska områdena.

Hur känns det att bli en del av Lindab?
Charles: Det är en känsla av stolthet att bli en del av ett av Europas ledande ventilationsföretag. Lindab och ATIB har liknande visioner med stort fokus på kundnytta och hög kvalitet.

Vad har ni för förhoppningar om synergieffekter?
Sarah: Att kombinera Lindabs och ATIB:s kompetens kommer att vara mycket viktigt för oss, inte minst för att bli en fullfjädrad aktör inom ventilation på ett nationellt plan.

* Qualiopi är en fransk kvalitetscertifiering, nödvändig för utbildningsleverantörer som vill verka inom landets ekosystem för professionell utbildning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 37 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528072770

Kraftfulla investeringar

DET STÖRSTA INVESTERINGSPROGRAMMET i Lindabs historia slutfördes under 2024. Fokus har legat på automation, ökad kapacitet och effektivitet, samtidigt som vi minskat miljöpåverkan och ökat säkerheten. Investeringarna fortsätter men nu i lägre takt och med ökat fokus på digitala satsningar.

Över 2 miljarder kronor investerade sedan 2019

År 2019 sjösattes det största investeringsprogrammet i Lindabs historia. Det har bland annat omfattat implementeringen av ett digitalt system för effektivare lagerarbete, investeringar i nya maskinlinjer med hög automation för ökad kapacitet och säkerhet, samt nya lokaler för höjd lager- och produktionskapacitet. Investeringsprogrammet har snabb återbetalning och totalt sett har mer än 2 miljarder kronor investerats sedan 2019, varav 229 miljoner kronor under 2024. När efterfrågan ökar står vi redo att snabbt kunna öka kapaciteten avsevärt utan större kostnadsökningar.

Från 2025 kommer investeringarna att uppgå till cirka 250 miljoner kronor per år. Fokus skiftas mot digitala investeringar för att säkerställa att Lindabs onlinetjänster och stödsystem följer med i den snabba utvecklingen.



"De kommande åren kommer vi att göra stora investeringar i Lindabs IT-miljö och digitala system för att säkerställa Lindabs konkurrenskraft för framtiden."

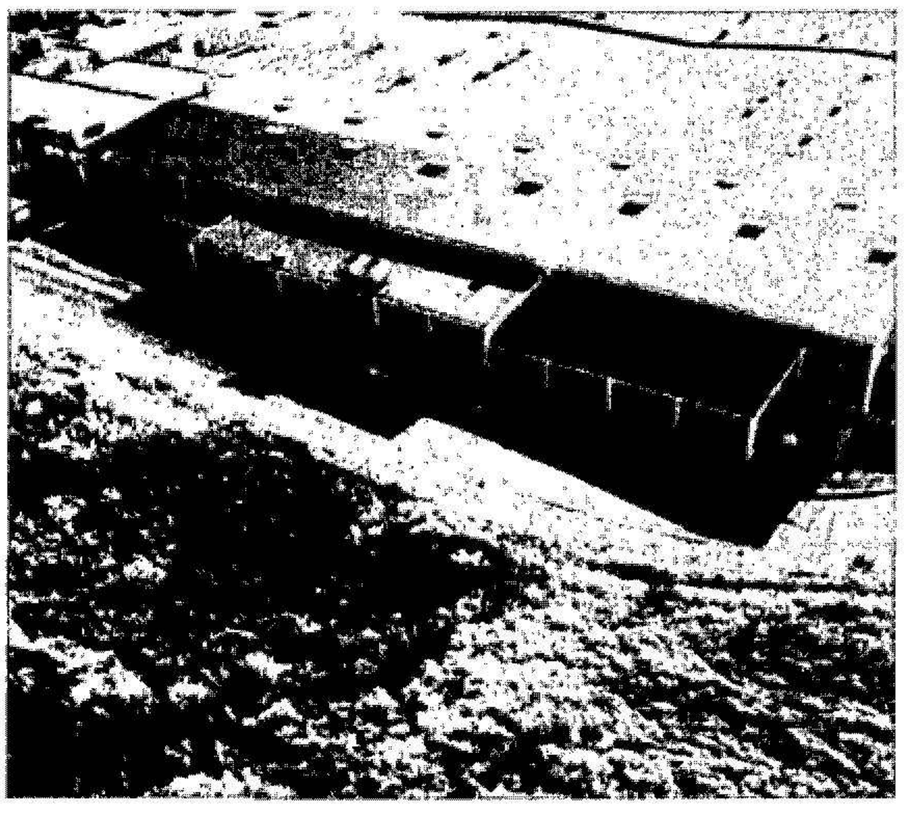
Thomas Lorentzon, CIO, Lindab Group

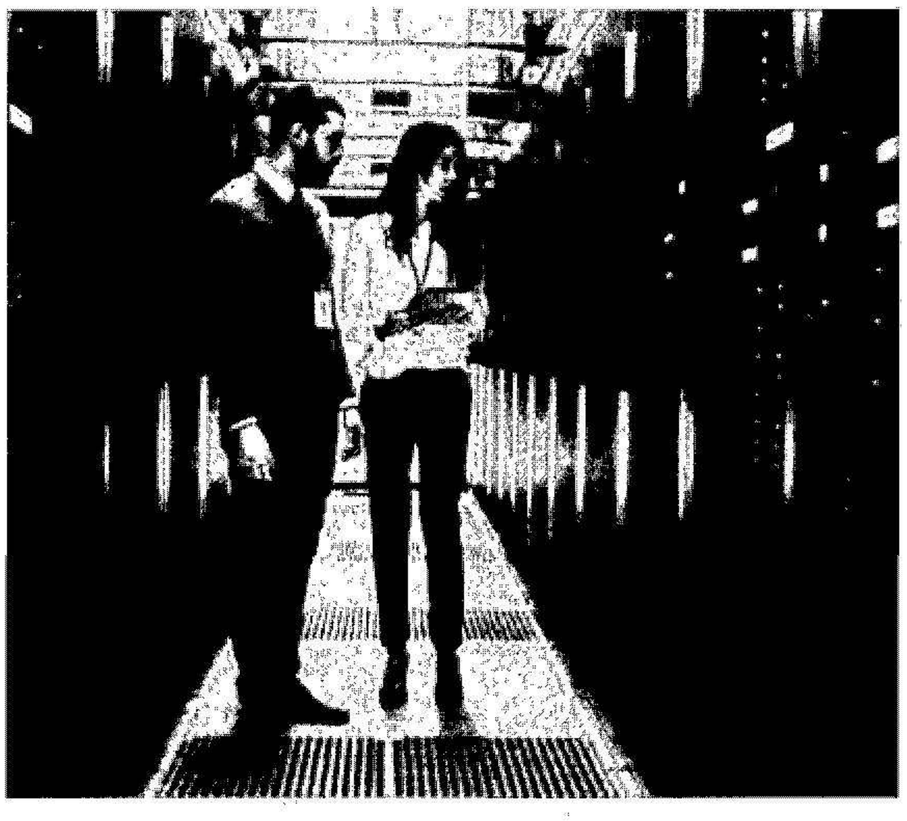
Ny presshall i Grevie

En ny presshall om cirka 4 500 m² stod 2024 färdig på Lindabs produktionsenhet i Grevie. Det var en nödvändig åtgärd då produktionen ökat från cirka 17 000 detaljer/dygn när den äldre presshallen byggdes, till cirka 150 000 detaljer/dygn i dag. Vi kan nu samla nya linjer för ökad kapacitet, effektivitet och bättre redundans samtidigt som den nya presshallen ligger intill vårt höglager, vilket ger stora vinster i internlogistiken.

Moderniserad digital miljö

Under 2024 har hela den digitala IT-miljön setts över och en långsiktig plan lagts för att stärka Lindabs konkurrenskraft. Med många nyförvärvade bolag i koncernen finns det ett behov av att standardisera affärssystem, säkerställa att all produktdata finns i samma system och att de digitala tjänster som riktar sig mot kunder täcker in samtliga produkter.





TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 38 of 225.

20250528072714

Lindabs hållbarhetsplan

Exempel på aktiviteter under 2024:

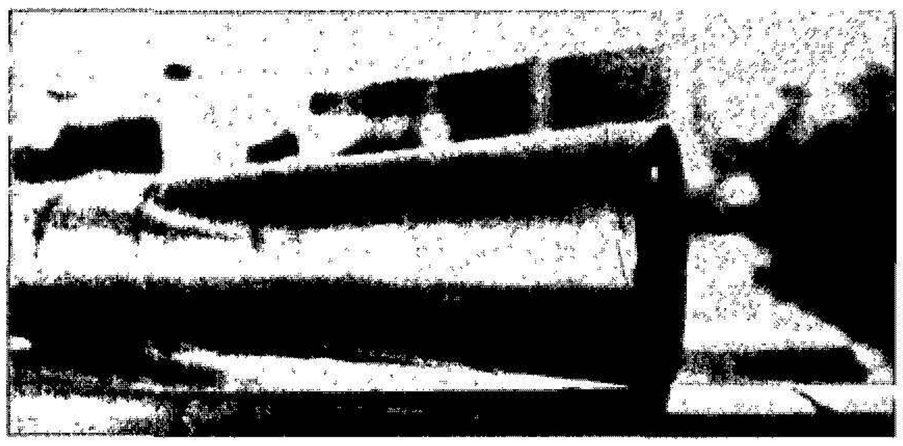
Bedriva en hållbar verksamhet

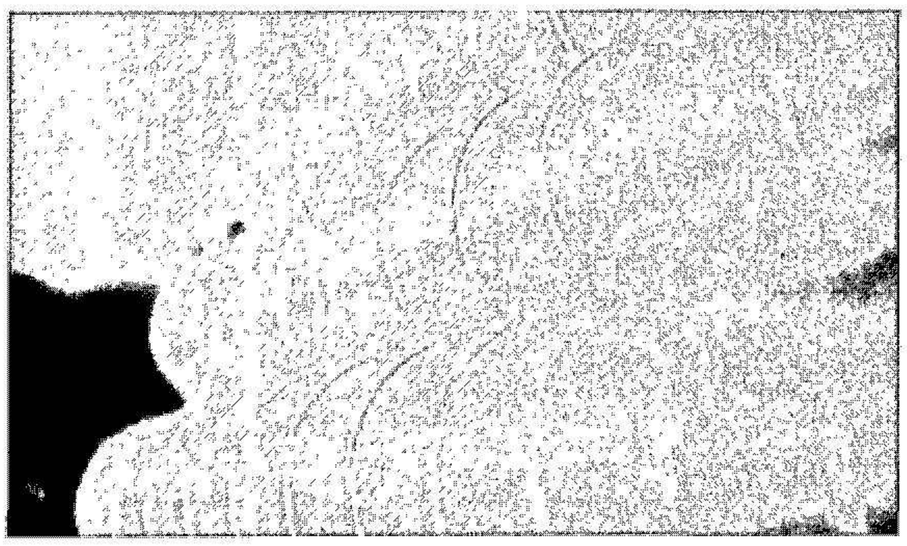
För att nå en cirkulär ekonomi och kunna erbjuda våra kunder hållbara lösningar ska alla delar av vår värdekedja genomsyras av lösningar för minskad resursanvändning och därmed lägre koldioxidutsläpp.

Hållbara inköp

Koldioxidreducerat stål från flera olika stålverk

Att ha tillgång till koldioxidreducerat stål är en förutsättning för att Lindab skall lyckas med en hållbar omställning. Av den anledningen samarbetar vi med en rad stålverk i Europa för att driva utvecklingen av koldioxidreducerat stål framåt, och för att kunna säkerställa volymer av koldioxidreducerat stål framgent. Ett exempel är Tata Steel Netherlands med vilka Lindab under 2024 ingick en avsiktsförklaring kring leveranser av det koldioxidreducerade stålet Zeremis®. Ett annat exempel är Stegra (tidigare H2 Green Steel) med vilka Lindab omvandlade det tidigare avtalet till ett sjuårigt leveransavtal med leveranser planerade att starta 2026. Den totala volym som omfattas av avtalet med Stegra är 159 000 ton av deras så kallade "near-zero emission steel".





Mindre mängd, samma kvalitet

Lindab har en lång tradition av att tillverka cirkulära ventilationskanaler och stegvis har mängden stål som används till dessa minskat. Nu är det dags att ta nästa steg. Under 2024 genomfördes omfattande tester gällande produktion, installation, täthet och transport. Detta för att säkerställa att Lindabs standardkanaler i ännu tunnare plåt inte kompromissar med kvalitet eller funktion. När detta gradvis implementeras på de olika marknaderna minskar vi vår stålförbrukning för tillverkning av cirkulära kanaler med 13 procent, vilket skulle motsvara cirka 4 200 ton för referensår 2024 samtidigt som installatörens jobb underlättas tack vare den lägre vikten.

Lindabs utsläppsmål godkända av Science Based Targets initiative

Science Based Targets initiative (SBTi) är en internationell organisation för vetenskapsbaserade klimatmål i linje med Parisavtalets mål att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C. Efter en process med att lämna in datastödda mål för extern validering, inklusive ett långsiktigt nettonollmål, blev det under 2024 klart att dessa mål har godkänts av SBTi. Det innebär att Lindab ansluter sig till en skara bolag i framkant inom den privata sektorn som är registrerade och godkända av SBTi för att agera mot ökade växthusgasutsläpp. Lindabs klimatmål i korthet: Minska utsläppen i scope 1 och 2 med 56 procent, samt i scope 3 med 25 procent, till 2030. Nå nettonollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan till 2050, samt minska de absoluta utsläppen i scope 1, 2 och 3 med 90 procent till 2050. Att Lindab godkänts visar på höga ambitioner och att hållbarhetsarbetet håller en god nivå.

SCIENCE BASED TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 39 of 225.

20250527052807272

Hållbar produktion

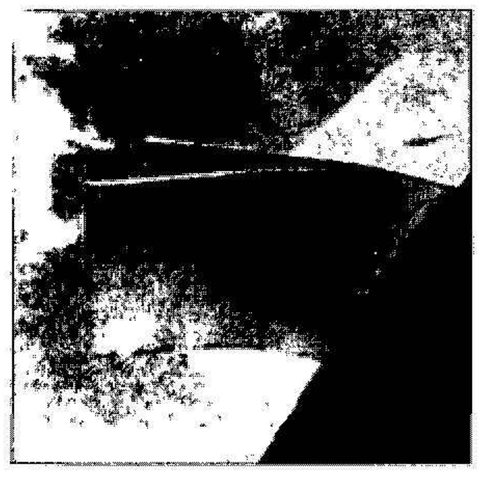
Satsning på solenergi i Tjeckien

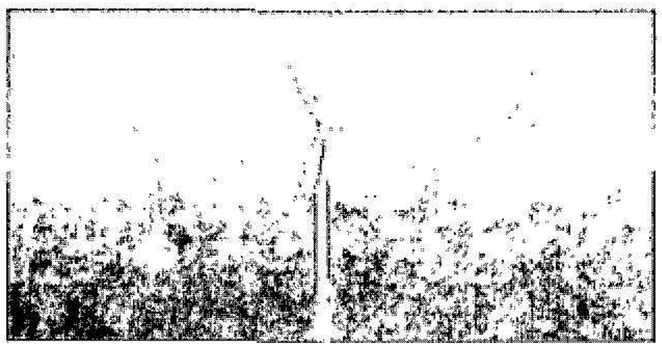
Som en del av Lindabs pågående arbete med att utveckla en hållbar produktion har vi installerat Pragområdets största solcellsanläggning vid Lindab Karlovarska i Tjeckien. Den nya solcellsanläggningen har en total kapacitet på 1 MWp (Megawatt peak). Det innebär att solcellernas maximala effekt under optimala förhållanden förväntas täcka nästan 30 procent av enhetens elförbrukning.



Viktiga steg för att minska skrot

På Lindabs enhet i Haderslev, Danmark, är alla inomhus-containrar numera utrustade med en QR-kod som skannas vid tömning. Avdelning, materialtyp och vikt registreras varpå en Power BI-rapport identifierar eventuella problem med specifika typer av skrot. Möjligheten att kunna rikta aktiviteter och insatser är, i kombination med medarbetarnas engagemang och idéer, väsentlig för att lyckas med skrotreduktion.

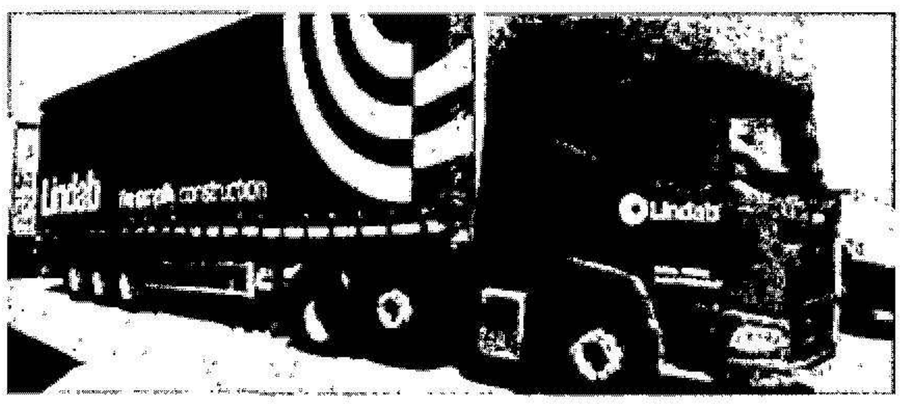




Övergång till förnyelsebar el

Under 2024 fortsatte det sedan tidigare påbörjade arbetet med en övergång till förnyelsebar el för Lindabs lokala enheter. Bland annat har Lindabs största produktionsenhet Karlovarska i Tjeckien numera enbart förnyelsebar el, likt samtliga bolag i Sverige och Tyskland. Arbetet att hjälpa fler enheter med övergången fortsätter och beräkningar visar att denna aktivitet har potential att minska koncernens totala utsläpp från egen verksamhet med 52 procent.

Hållbara transporter

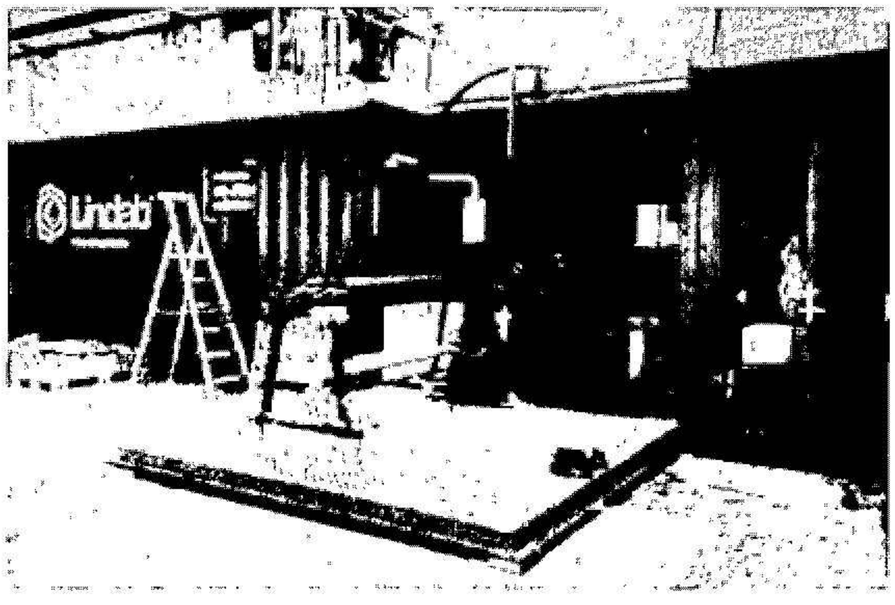


Förnybart drivmedel i Storbritannien

Lindab UK som står för den största interna lastbilsflottan lät under 2024 fyra av sina mest nyttjade lastbilar gå över till HVO-bränsle. HVO står för "Hydrerad vegetabilisk olja" och framställs av 100 procent förnybart avfall. De fyra berörda lastbilarna körde tillsammans under 2024 424 795 kilometer. Övergången till HVO sänker växthusgasutsläppen för dessa lastbilar med upp till 90 procent.

Produktion på plats hos kund

Lindab har sedan tidigare en containerlösning för mobil produktion av ventilationskanaler direkt på byggprojektet. Intresset har varit stort och under 2024 tog vi ytterligare kliv med produktion på plats. På BRA:s bygge av en batteri-sammansättningsfabrik i Torslanda och hos NOVO Energy i Torslanda, har Lindab varit på plats med maskin och egen personal för att producera ventilationskanaler efter kundens behov. Maskinen är monterad på flak vilket gör den mobil och enkel att flytta med kran eller teleskopslastare. Denna typ av lösning är bra ur ett miljö- och kostnadsperspektiv och ökar flexibiliteten mot kund.



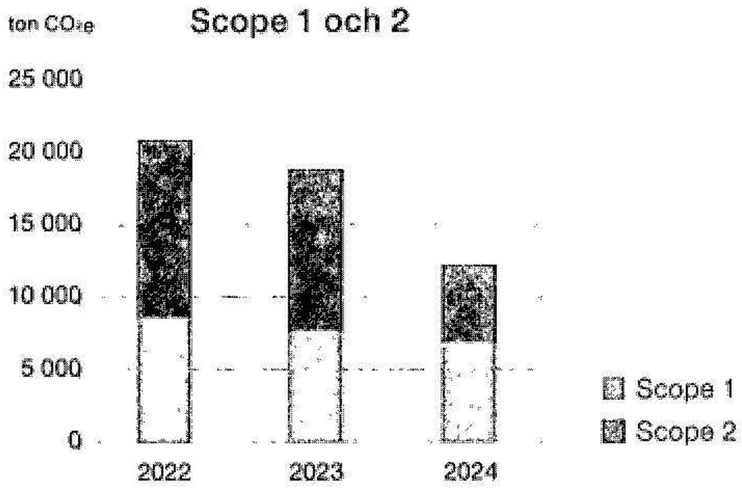
TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 40 of 225.

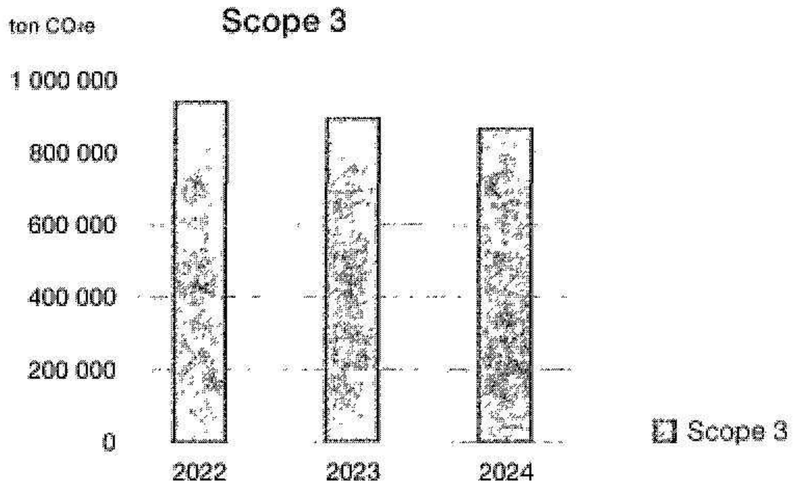
TeamEngine E-Signing

20250528072735

Utfall – inköp, produktion och transport 2024

Utsläpp av växthusgaser

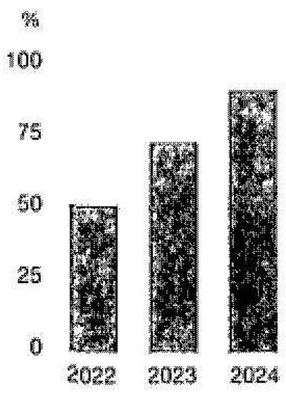




Ton CO_2e	2024	2023	2022
Scope 1[1]	6 808	7 582	8 505
Scope 2 (market based)[1]	5 351	11 229	12 351
Scope 3[1]	869 486	895 073	942 688
Utanför scopen	824	919	812

Lindab har som mål att minska utsläppen i scope 1 och 2 med 56 procent och i scope 3 med 25 procent till år 2030, jämfört med 2022. Dessutom har Lindab som ambition att nå nettonollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan senast 2050, med en minskning av de absoluta utsläppen i scope 1, 2 och 3 med 90 procent till samma år. Till 2024 har utsläppen i scope 1 och 2 minskat med 42 procent, medan utsläppen i scope 3[2] har minskat med 8 procent, jämfört med 2022. Scope 3 står för 99 procent av Lindabs totala utsläpp under året. För mer detaljerad redovisning, se sidan 176.

Certifierade leverantörer



Andelen certifierade leverantörer har ökat från 73 procent till 91 procent under 2024. Från att inledningsvis ha fokuserat på certifiering av leverantörer i länder med hög risk ligger nu fokus på samtliga leverantörer, med målet att samtliga leverantörer ska certifieras. Lindab har 96 procent av sina leverantörer i länder med låg eller medelhög risk.

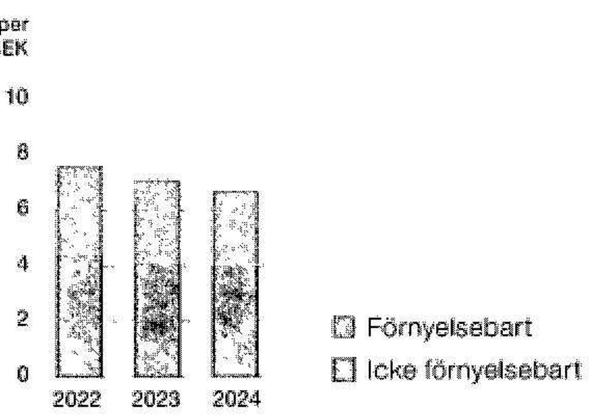


Transporter med förnybart bränsle

7 %

Målet är att 50 procent av Lindabs finansierade godstransporter mellan anläggningar och till kund ska drivas med förnybara bränslen eller el till 2030. Lindab är i början av övergången och andelen var 7 procent för Lindabs ägda eller leasad lastbilar under 2024.

Energiförbrukning



Lindabs energiförbrukning per omsatt miljon kronor har minskat med 12 procent från 2022 till 2024. Den främsta anledningen är investeringar i modernare produktionsteknik, men även minskad produktion under 2024.

1) Scope 1, 2 och 3 är klassificeringar av olika kategorier av CO_2e-utsläpp. Förenklat kan scope 1 och 2 beskrivas som utsläpp kopplat till företagets interna verksamhet som exempelvis produktionsanläggningar och dess elförbrukning. Scope 3 avser övriga utsläpp som exempelvis inköp från leverantörer.
2) Absoluta scope 3-växthusgasutsläpp från inköpta varor och tjänster, uppströms transporter, avfall genererat i verksamheten och användning av sålda produkter.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 41 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528072744

Eget ansvar skapar engagemang

VI TROR PÅ ETT DECENTRALISERAT ansvar där varje dotterbolag snabbt kan anpassa verksamheten. Förtroendet för Lindab har byggts upp sedan 1959 genom entreprenörsanda där varje medarbetare får ta ansvar och lösa eventuella problem när de uppstår. Det sätter fokus på genomförande och att visa resultat.

Giuseppe Volino

Hållbarhetsspecialist Region Syd sedan juni 2023.



Vad fick dig att söka dig till Lindab?
Jag drogs till de starka värderingarna kring hållbarhet och innovation. Jag ville vara en del av ett företag som inte bara pratar om en grönare framtid, utan genomför faktiska åtgärder för att få det att hända. Att börja på Lindab kändes som en perfekt chans att använda mina kunskaper för att göra verklig skillnad i en organisation som delar min passion för hållbarhet.

Berätta vad som motiverar dig i din yrkesroll?
Det som gör mig motiverad är att veta att mitt arbete direkt påverkar vår resa mot en mer hållbar framtid. Varje projekt, stort som litet, spelar sin roll i att hjälpa till att minska vårt miljöavtryck och vår sociala påverkan, och att se resultaten gör det hela värt besväret. Att dessutom få arbeta med ett så stöttande och framåtsträvande team gör att det aldrig blir en tråkig stund. Det finns alltid nya utmaningar, och vi tacklar dem tillsammans med mycket kreativitet och skratt längs vägen.

Är det något du är extra stolt över under din tid hittills på Lindab?
Ett av mina stoltaste ögonblick var när vi implementerade ett nytt sätt att beräkna externa transporter, något som i sin tur avsevärt förbättrade vårt sätt att hållbarhetsrapportera. Det kändes som om jag precis hade knäckt en komplex kod, och att se den positiva effekten var otroligt givande.

Lindabs kärnvärden

Kundernas framgång bidrar till Lindabs framgång. Detta uppnår vi genom att leda utvecklingen av lösningar inom våra huvudområden.

Vi eftersträvar relationer baserade på ett okomplicerat, ödmjukt och trovärdigt agerande. En viktig del är ett effektivt, snabbt beslutsfattande.

Ordning och reda överallt påverkar såväl effektiviteten som företagets helhetsbild och bidrar till en känsla av stolthet bland medarbetarna.







TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 42 of 225.

20250528077275

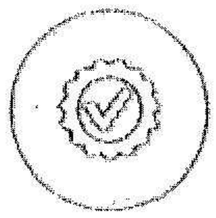
Hälsa och säkerhet

Lindab arbetar sedan flera år systematiskt med att förbättra arbetsmiljön. Från början låg fokus på att minska antalet allvarliga olyckor, vilket har varit framgångsrikt. Ett koncerngemensamt system för att rapportera in situationer som skulle kunna leda till en olycka infördes under 2021, vilket har ökat kunskapen om risker i koncernen. De risker som har kunnat byggas bort med moderna maskiner och förbättrad säkerhetsutrustning har genomförts som en del av Lindabs investeringsprogram. Numera fokuseras arbetet på att få bort de olyckor som kopplas till beteende, till exempel att obligatorisk skyddsutrustning inte används eller att en instruktion inte följs för att det går snabbare att göra på ett annat sätt.

Lindab kan glädjande konstatera att antalet olyckor per miljon arbetade timmar (LTIF) har sjunkit från 9,0 under 2023 till 3,6 under 2024. Efter en negativ utveckling under 2023 sattes flertalet åtgärder in vilka har gett reell effekt under 2024. Bland annat har en del av säkerhetsarbetet handlat om att belysa de olyckor som skett och se vilka beteenden som lett fram till dem. Kunskap delas internt i gemensamma månadsmöten där koncernledningen deltar för att tydliggöra hur viktig frågan är. Fokus har även legat på förbättringar inom skyddsutrustning där till exempel Lindab Tyskland har införskaffat nya arbetshandskar med högre skärskyddsklass än tidigare. I Haderslev, Danmark, har Lindab ett team dedikerat till att arbeta med säkerhetslösningar för våra maskiner. De har bland annat implementerat laserstrålar för att förhindra att händer hamnar innanför farliga områden på maskiner. Alla aktiviteter under året har sammantaget bidragit till en ökad medvetenhet bland anställda om vilka risker som omger dem i deras olika roller.

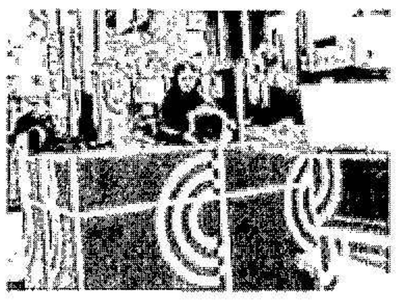
Vår medarbetarstrategi

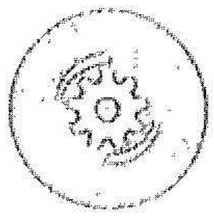
Lindabs långsiktiga mål är att vara en attraktiv arbetsgivare med kompetenta och motiverade medarbetare. Vår medarbetarstrategi är kopplad till Lindabs fem övergripande strategiområden och sätter ramar och riktning för att vi ska kunna uppnå visionen och målen.



Kvalitet

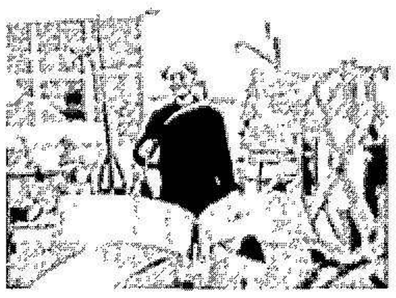
Vi ska erbjuda våra medarbetare stöd, utveckling och en trevlig arbetsmiljö med ordning och reda, som bidrar till att skapa motivation och stolthet i företaget.





Effektiv

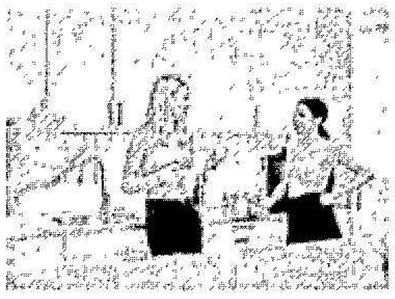
Genom moderna arbetssätt, en kultur för samarbeten internt och externt samt ett jordnära sätt att tänka, skapar vi säkrare, roligare och effektivare arbetsplatser.

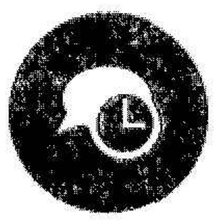




Lokal

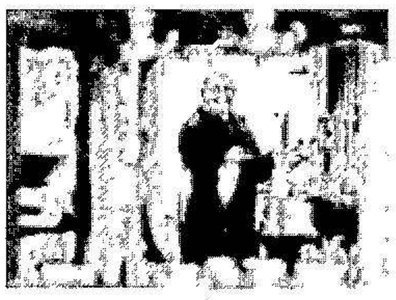
Vi strävar efter att skapa lokala och globala samarbeten för att kunna öka möjligheterna för våra medarbetare att växa internt inom Lindabkoncernen.

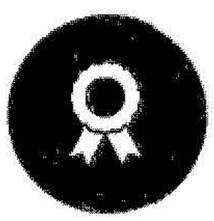




Pålitlig

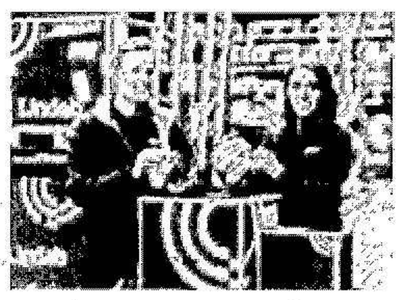
Lindab ska ta ansvar för att ge sina medarbetare bra ledare och de rätta förutsättningarna för en säker, utvecklande och inkluderande arbetsplats.





Marknadsledande

Genom att ha marknadens mest kompetenta och engagerade medarbetare skapar vi rätt förutsättningar för att vara en del av våra kunders framgångar.



TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 43 of 225.

TeamEngine E-Signing

Lindabs hållbarhetsplan

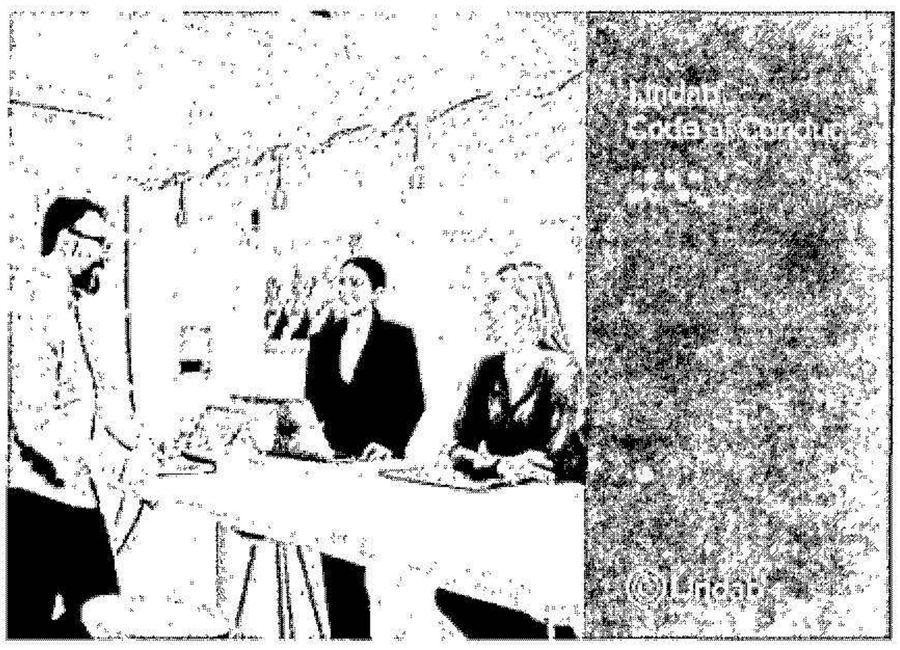
Exempel på aktiviteter under 2024:



Lindab ska vara en arbetsplats som medarbetare är stolta över.

20250528072776

Attraktiv arbetsgivare



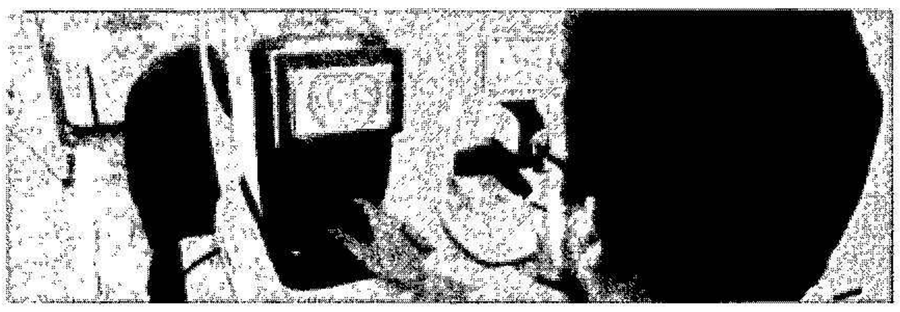
Uppförandekoden

Arbetet med Lindabs uppförandekod (Code of Conduct) fortsatte under 2024. Samtliga anställda har tagit del av uppförandekoden via sitt årliga medarbetarsamtal eller via ett separat utskick, och har fått bekräfta att de både har läst dokumentet och förstått innebörden av det.

Vid nyanställningar är uppförandekoden en del av introduktionen. En utbildning kring uppförandekoden i Lindab Academy har tagits fram och kommer att lanseras under 2025.

Hälsa och säkerhet

Aktiviteter och dagar med fokus på hälsa och säkerhet har genomförts för att öka kunskapen i ämnet och medvetandegöra risker. Lindab Slovakien blev till exempel certifierade mot den internationella standarden ISO 45001, ett verktyg för organisationer att arbeta systematiskt med att stärka den fysiska och sociala hälsan på arbetsplatsen. Att certifiera sig mot standarden är ett kvitto på att organisationer arbetar systematiskt med sin arbetsmiljö. I Tjeckien anordnades eventet Health Day, där medarbetarna övade på första hjälpen genom interaktiva simulatorer och lärde sig hur de reagerar korrekt i nödsituationer. Lindab Ungern arrangerade kostnadsfria ögontester och expertråd för förbättrad ögonhälsa. Lindab Polen har i sin tur skapat en dedikerad yta i form av Safety Corner. Den rymmer information om första hjälpen, brandsäkerhet och regler gällande användning av lyfttruckar, men även defibrillatorer och möjlighet att arrangera utbildningar i hälsa och säkerhet.



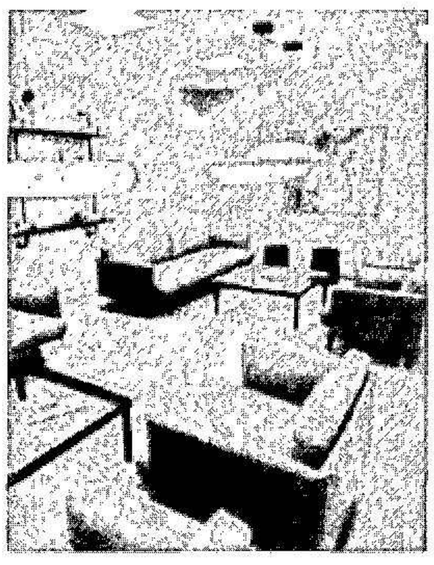
Lindab engagerar sig

På Lindab vill vi visa omtanke och uppmuntrar till olika engagemang som kan bidra till ett bättre samhälle. Detta gör vi på många olika sätt. Danska TV2 sänder årligen galan Knæk Cancer i samarbete med organisationen Kræftens Bekæmpelse, för att upplysa om och samla in pengar till kampen mot cancer. Via en intern insamling skänkte såväl Lindab Danmark som medarbetarna själva pengar till detta ändamål. Medarbetare i Sverige, Norge och Danmark engagerade sig i Fotbollströjefredag, där deltagare en given fredag bar sitt favoritlags matchtröja och samtidigt skänkte pengar till Barncancerfonden.



Förbättrad fysisk arbetsmiljö

För att fortsatt vara en attraktiv arbetsgivare med hög grad av medarbetarnöjdhet, utför Lindab kontinuerligt nybyggnationer och renoveringar av lokalerna. Exempel på detta är helt nya lokaler för Lindab Steel vilket inkluderar såväl kontor som kök och omklädningsrum. Research & Development har flyttat in tillsammans med Customer Software Solutions i nya lokaler vilket skapar förbättrade och förenklade samarbetsmöjligheter med förhoppning om synergieffekter. På produktionsanläggningen i Grevie invigdes en ny presshall under 2024 vilket dubblerar ytan och eliminerar trångboddhet för den delen av produktionen.

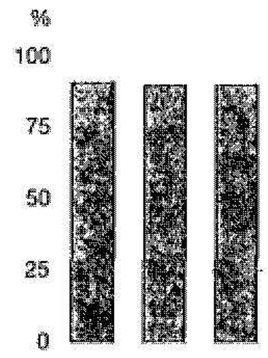


TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 44 of 225.

20250528077777

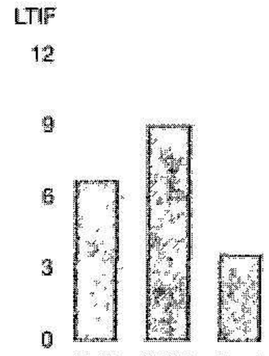
Utfall – medarbetare 2024

Rekommendation som arbetsgivare



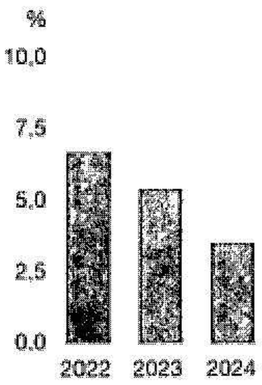
2024 skulle 90 procent av medarbetarna rekommendera Lindab som arbetsgivare, vilket innebar att vi för femte året i rad uppnådde målet om 90 procent.

Arbetsplatsolyckor



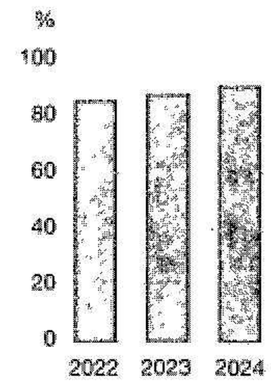
De implementerade åtgärderna för en säkrare arbetsmiljö har haft en positiv effekt. Under 2024 minskade LTIF[1] till 3,6, jämfört med 9,0 föregående år. LTIF ska uppgå till högst 4,0 till år 2026.

Personalomsättning



Målet är att personalomsättningen ska ligga på 5–10 procent. Under 2024 uppgick den till 3,5 procent vilket ligger något lägre än intervallet.

Medarbetarsamtal



En tät dialog mellan medarbetare och chef är en förutsättning för hög trivsel. Under 2024 genomfördes samtal med 91 procent av tjänstemännen. Målet är 100 procent.

Andel kvinnor

23%

Andelen kvinnor var 23 procent i Lindab under 2024, vilket är samma andel som året innan.

Andel kvinnor i lokala ledningsgrupper

25%

Kvinnor utgjorde 25 procent av ledningsgrupperna i Lindab med dotterbolag. Det är något högre än målet att könsfördelningen ska vara samma som i företaget som helhet.

Fördelning styrelsen

3+4

I Lindabs styrelse är tre av sju stämmovalda ledamöter kvinnor. Lindab har haft en styrelse med jämn fördelning av kvinnor och män sedan 2016.

Antal medarbetare

5 123

Vid årets slut hade Lindab 5 123 medarbetare i 20 länder. Antalet medarbetare har ökat med 288 personer till följd av förvärven 2024.

Andel medarbetare per land



I de tre lander med flest medarbetare vid årets slut, Sverige, Danmark och Tjeckien, har Lindab de största produktionsanläggningar.

1) LTIF står för Lost Time Injury Frequency och mäter antalet arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 45 of 225.

TeamEngine E-Signing

Bolagsstyrnings-rapport och risker

Lindabs bolagsstyrning har fortsatt att utvecklas under 2024, inte minst inom hållbarhetsområdet. Bolagsstyrningen är central för Lindab som växer både organiskt och genom förvärv.

Styrelseordförande har ordet	48
Bolagsstyrningsrapport	49
Styrelse	54
Koncernledning	56
Ersättningsrapport	58
Intern kontroll	59
Risker och riskhantering	62

20250307807278

20250528077779

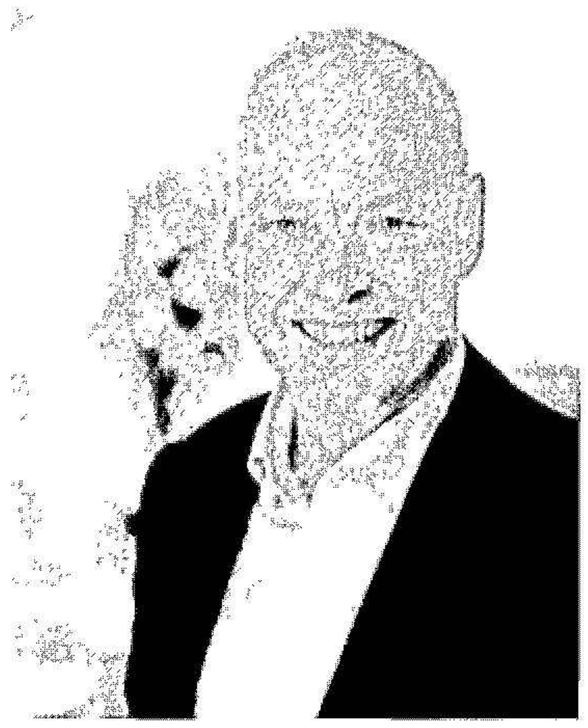


TeamEngine E-Signing

20250528007280

Vi bygger ett ledande ventilationsbolag

LINDAB FORTSÄTTER UTVECKLAS till ett ledande ventilationsbolag i Europa. Omsättningen har ökat kraftigt under de senaste åren, både organiskt och genom förvärv. Ett tydligt fokus på hållbarhet och digitalisering samt en breddning av erbjudandet inom flera produktområden gör att Lindab stärker sina positioner och skapar långsiktigt värde för aktieägarna.



Styrelseordförande har ordet

Under 2024 har marknadsläget varit fortsatt utmanande, med svag konjunktur på många av Lindabs viktigaste marknader. Även om det självklart skapar utmaningar i det korta perspektivet, känner jag mig trygg i att företaget har en stark plattform med en handlingskraftig organisation som är beredd att ta till kraftfulla åtgärder för att anpassa kostnaderna och fortsätta det lönsamhetsfokus som finns i bolaget. Det gör att styrelsen har kunnat rikta blicken mot det som skapar långsiktigt värde. Vi kan därmed hålla ett högt tempo i det strategiska förändringsarbetet som innebär att Lindab går mot att bli ett renodlat ventilationsbolag med fokus på lönsam tillväxt.

Lindab verkar på en marknad med goda framtidsutsikter. Inriktningen mot energieffektivisering och hållbarhet i samhället skapar intressanta affärsmöjligheter. Den stora renoveringsvåg som förväntas komma under de närmaste åren gynnar Lindab.

Förvärvsresan fortsätter

När jag blickar tillbaka på Lindabs förvärvsresa, där 28 bolag har förvärvats under de senaste fem åren, står det klart att strategin är mycket framgångsrik och har skapat betydande värde för aktieägarna. Tack vare ett starkt kassaflöde förvärvades sex intressanta bolag under året. De stärker Lindabs geografiska position på ventilationsmarknaden och breddar vårt erbjudande till kund. Ett spännande exempel är förvärvet av amerikanska Vicon som tillverkar maskiner för rektangulära ventilationskanaler. Vi har nu en intressant plattform för att utforska fler tillväxtmöjligheter på den stora ventilationsmarknaden i Nordamerika.

Satsningar på digitalisering och hållbarhet

Under de senaste åren har vi stärkt våra positioner inom hållbarhetsområdet och jag kan stolt konstatera att vi är ledande i branschen. Hållbarhet handlar inte bara om att minska negativ påverkan på omvärlden utan också om affärsmöjligheter. Här är det spännande att se Lindab ta en viktig roll för att lösa våra kunders hållbarhetsutmaningar. En annan fråga som styrelsen är engagerad i är de investeringar som nu görs inom IT och digitalisering. De har ett tydligt kundperspektiv och stärker vår konkurrenskraft, precis som satsningarna på automation och ökad produktionskapacitet har gjort under de senaste åren.

I ett utmanande konjunkturläge visar Lindab handlingskraft genom strukturåtgärder, kostnadsprogram och en fortsatt renodling av verksamheten. Därmed fortsätter transformationen av Lindab, med fokus på ventilationsaffären där framtidsutsikterna är ljusa.

Lindab är och ska vara ett aktieägarvänligt företag. Ett starkt kassaflöde ger goda möjligheter att fortsätta tillväxtresan samtidigt som vi kan ge aktieägarna avkastning via utdelning. Nu spänner vi bågen ytterligare på väg mot att bli ett världsledande ventilationsbolag med hög lönsamhet.

Peter Nilsson
Styrelseordförande

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 48 of 225.

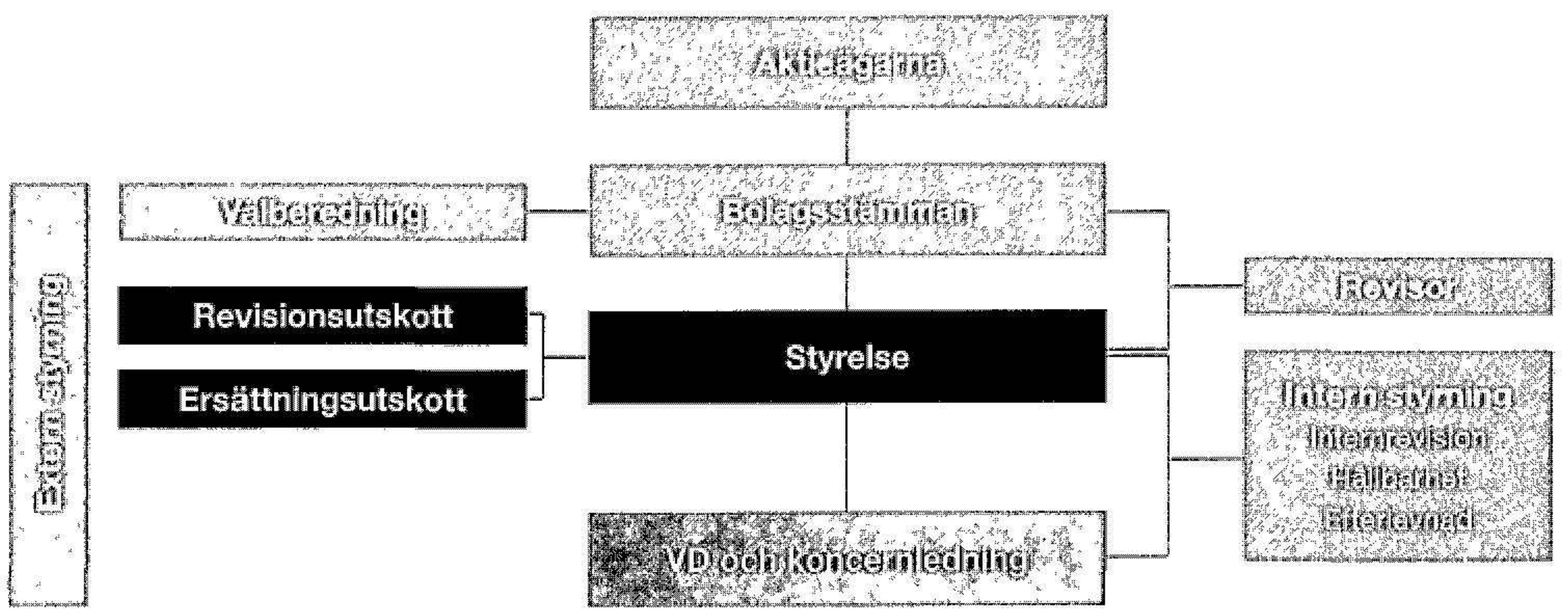
TeamEngine E-Signing

20250528072811

Bolagsstyrningsrapport

BOLAGSSTYRNINGEN I LINDAB grundas på bolagsordningen, Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, styrelsens arbetsordning, Stockholmsbörsens regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt andra tillämpliga svenska lagar och regler.

Så här styrs Lindab



Aktieägarna

Lindab har 77 035 932 (76 851 982) utestående aktier av endast en serie och med lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Utöver detta innehar Lindab 1 806 888 (1 990 838) egna aktier av samma serie, vilket innebär att det totala antalet aktier uppgår till 78 842 820 (78 842 820). Per den 31 december 2024 fanns 15 836 (17 675) aktieägare i Lindab. De största aktieägarna, i relation till antalet utestående aktier, var Carnegie Fonder 10,0 procent (0,0), Fjärde AP-fonden 8,8 procent (9,0), Lannebo Kapitalförvaltning 7,0 procent (2,6), Första AP-fonden 5,1 procent (4,7), Swedbank Robur Fonder 4,6 procent (3,3) och Cliens Kapitalförvaltning 3,9 procent (3,9). De tio största aktieägarna innehade vid årsskiftet 53,0 procent (44,0) av antalet utestående aktier. Ytterligare information om aktieägare och aktiens utveckling under 2024 finns på sidorna 20–21.

Bolagsstämman

Aktieägares rätt att besluta om Lindabs angelägenheter utövas vid årsstämman eller, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, som är Lindabs högsta beslutande organ. Årsstämman äger vanligen rum i april–maj i Båstad kommun. Stämman beslutar i de frågor som anges i Aktiebolagslagen och Koden inklusive frågor om ändring av bolagsordningen och val av styrelse respektive revisor.

Årsstämma 2024

Årsstämma för räkenskapsåret 2023 hölls den 14 maj 2024 på Lindab Experience Center i Grevie. Aktieägare gavs möjlighet att utöva sin rösträtt per post före stämman. 331 aktieägare var företrädda vid årsstämman och dessa representerade 68,0 procent av kapital och röster. Protokollet från årsstämman

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 49 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250523807382

finns sedan den 31 maj 2024 tillgängligt på bolagets webbplats. Vid årsstämman 2024 fattades bland annat beslut avseende:

- omval av styrelseledamöterna Peter Nilsson, Per Bertland, Sonat Burman-Olsson, Viveka Ekberg, Anette Frumerie, Marcus Hedblom och Staffan Pehrson
- omval av Peter Nilsson som styrelsens ordförande
- omval av revisionsbolaget Deloitte AB som bolagets revisor
- godkännande av ersättningsrapport
- beslut att fastställa resultat- och balansräkningar för 2023 (för såväl moderbolag som koncern)
- beslut om nya/uppdaterade riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
- köpoptionsprogram för ledande befattningshavare
- utdelning om 5,40 SEK per aktie med utbetalning halvårsvis om 2,70 SEK per aktie med avstämningsdag fastställd till den 16 maj och en andra utdelning om 2,70 SEK per aktie med fastställd avstämningsdag den 1 november
- bemyndigande för styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier med syfte att möjliggöra förvärvsfinansiering genom utnyttjande av dessa
- bemyndigande för styrelsen att besluta om rätten att besluta om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler

Årsstämma 2025

Årsstämma 2025 kommer att hållas den 13 maj 2025. Kallelse till årsstämma ska enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska annonseras i Dagens Industri. Aktieägare som vill delta i stämman genom poströstning ska dels vara upptagna i bolagets aktiebok sex vardagar före stämman, det vill säga den 5 maj 2025, dels anmäla sig genom att avge sin poströst på sätt som anges i kallelsen till årsstämman.

Valberedning

Valberedningen lämnar förslag till årsstämman avseende val av ordförande vid stämman, styrelse, styrelseordförande, revisor, arvode till styrelse och revisor.

I enlighet med av årsstämman antagen instruktion för valberedningen ska bolaget ha en valberedning bestående av minst fyra medlemmar, varav en ska vara styrelsens ordförande. Valberedningens ordförande ska vara den ledamot som utsetts av den största aktieägaren för det fall valberedningen inte överenskommer annat. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att en ny valberedning konstituerats. En valberedning konstituerades den 23 oktober 2024 bestående av:

- Kristian Åkesson, utsedd av Carnegie Fonder (ordförande)
- Thomas Ehlin, utsedd av Fjärde AP-fonden
- Erik Durhan, utsedd av Lannebo Kapitalförvaltning AB
- Peter Nilsson, som ordförande i Lindab International AB (publ).

I enlighet med årsstämmans beslut ska valberedningen årligen utvärdera styrelsens sammansättning och arbete samt ta fram förslag till årsstämman 2025 avseende:

- val av ordförande för årsstämman 2025
- val av styrelse, styrelseordförande och revisor
- arvode till styrelse, eventuella utskott och revisor

Valberedningen genomför en årlig utvärdering av styrelsens arbete, styrelseledamöterna och styrelsens sammansättning samt av styrelseordförandens redogörelse. Valberedningen har konstaterat att styrelsen och styrelsearbetet fungerar väl.

I syfte att verka för jämställdhet och mångfald inom Lindab har styrelsen antagit en policy om likabehandling som säkerställer att ingen inom Lindab diskrimineras på grund av kön, religion, etnicitet eller av andra liknande skäl. Valberedningens policy är att uppnå mångfald och jämn könsfördelning även i styrelsen och har som mångfaldspolicy tillämpat regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") vid framtagande av sitt förslag till val av styrelseledamöter. Av nu föreslagna styrelseledamöter är tre kvinnor och fyra män (42,9 respektive 57,1 procent). Valberedningen anser det angeläget att bolaget fortsatt arbetar aktivt för att främja mångfald i såväl styrelsen som generellt i bolaget.

Valberedningen anser att styrelsens sammansättning, med beaktande av vad som anges i punkt 4.1 i Koden, har varit ändamålsenlig med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt samt präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Valberedningen har

Huvudfrågor vid styrelsemöten 2024

Januari	Februari	Mars	April	Maj	Juni
11 jan Förvärv	6 feb Bokslutskommuniké, utdelning, rapport från revisor, förvärv, finansiering och kreditfaciliteter	24 mars Årsredovisning inklusive bolagsstyrningsrapport och hållbarhetsrapport Fastställande av kallelse och övriga dokument till årsstämma		2 maj Delårsrapport 14 maj Förvärv, presentation Region North Europe samt besök på lokal Lindabenhet 14 maj Konstituerande möte 31 maj Per Capsulam – refinansiering	19 juni Prognos, kapitalallokering, hållbarhet (Science Based Targets), förvärv, Deloittes revisionsplan för 2024 samt IS/IT-uppdatering

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 50 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528007283

slutligen gjort bedömningen att styrelsen uppfyller tillämpliga krav på oberoende som uppställs i Koden.

Valberedningen har under 2024 haft två protokollförda möten. Under 2025 har valberedningen haft ett protokollfört möte inför årsstämman 2025.

Aktieägare som önskar komma i kontakt med valberedningen kan skicka e-post till valberedningen@lindab.com eller brev till "Lindabs Valberedning, Att: Ola Ranstam, Lindab International AB, 269 82 Båstad".

Styrelse

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter med högst tio suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna väljs på årsstämman för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls därefter. Medarbetarna utser två arbetstagarrepresentanter och två suppleanter att ingå i styrelsen.

Styrelsens sammansättning 2024

Vid årsstämman den 14 maj 2024 beslutades att styrelsen ska bestå av sju ledamöter utan suppleanter. VD är föredragande i styrelsen. Delar av koncernledningen deltar vid styrelsemötena. Styrelseledamöternas olika uppdrag framgår på sidorna 54–55.

Ordförandens ansvar

Ordföranden leder styrelsens arbete och följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens ansvar

Styrelsen ska säkerställa att koncernens organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av koncernens angelägenheter är ändamålsenliga och att det finns en tillfredsställande intern kontroll. Styrelsens ansvar omfattar vidare att fastställa strategier och mål, interna styrinstrument, att besluta i viktigare frågor och att avge finansiella rapporter samt att utvärdera den operativa ledningen och att tillse att efterträdarplanering finns. Styrelsens ansvar omfattar att övervaka verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete regleras av en årligt fastställd arbetsordning. I arbetsordningen fastställs bland annat instruktion för bolagets verkställande direktör, ordförandens uppgifter, mötesordning för styrelsen samt beslutsordning jämte instruktioner och policyer.

Antalet styrelsemöten under 2024 uppgick till fjorton. Vid varje ordinarie sammanträde har den ekonomiska utvecklingen rapporterats och följts upp. Styrelsen har haft ett möte med revisorn utan närvaro av företagsledningen vid vilket genomgåtts hur samarbetet med företagsledningen för genomförande av revisionen fungerat och därmed sammanhängande frågor. Delar av koncernledningen har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten.

Utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete har skett under verksamhetsåret. Utvärderingen har visat på väl fungerande VD- och styrelsearbete.

Styrelsens ersättning

Vid årsstämman den 14 maj 2024 beslutades om följande arvode till styrelsens ordförande samt stämmovalda ledamöter. Det totala arvodet för det ordinarie styrelsearbetet är 4 752 500 SEK fördelat med 1 400 000 SEK till styrelsens ordförande, 550 000 SEK till envar av de övriga stämmovalda ledamöterna samt 26 250 SEK till envar av de ordinarie fackliga ledamöterna. Dessutom beslutades att det till revisionsutskottets ordförande ska utgå 225 000 SEK och till envar av utskottets ordinarie ledamöter ska utgå 110 000 SEK, samt att till ersättningsutskottets ordförande ska utgå 150 000 SEK och till envar av utskottets ordinarie ledamöter ska utgå 60 000 SEK.

Styrelsens ansvar för den finansiella rapporteringen

Styrelsen säkerställer kvaliteten i den interna finansiella rapporteringen dels genom instruktion för VD, dels genom instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen. Styrelsen säkerställer kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapport, årsredovisning och bokslutskommuniké på styrelsemöten och vid genomgångar med revisorerna.

Juli	Augusti	September	Oktober	November	December
18 juli Delårsrapport, förvärv, internrevision och intern kontroll		25–26 sept Strategi och affärsplan, hållbarhet och förvärv Besök på lokal Lindabenhet, hälsa och säkerhet samt presentation av Region West Europe	17 okt Hållbarhet, IT-strategi, fokus strategisk utvärdering och presentation av Region South Europe 23 okt Delårsrapport och förvärv		11 dec Strategisk utvärdering Profil Österuropa 18 dec Budget, långsiktiga mål och utdelningspolicy, hållbarhet samt riskhantering

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 51 of 225.

20250528807284

Revisionsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott med syfte att fördjupa och effektivisera styrelsens övervakande ansvar avseende intern kontroll, revision, internrevision, riskhantering, redovisning och finansiell rapportering. Revisionsutskottet ska även bereda frågor om upphandling av revision och andra tjänster från revisorn samt bereda vissa redovisnings- och revisionsfrågor som ska behandlas av styrelsen. Under 2024 bestod revisionsutskottet av Viveka Ekberg, ordförande, samt Anette Frumerie och Marcus Hedblom. Revisionsutskottets arbete styrs av en arbetsordning som antagits av styrelsen. Utskottet har under 2024 sammanträtt vid sju tillfällen. Revisorerna har deltagit vid samtliga tillfällen. Utskottet lämnar fortlöpande muntliga och skriftliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som erfordrar styrelsens beslut. Arvodet till revisionsutskottet utgick under 2024 med 225 000 SEK till utskottets ordförande och med 110 000 SEK till envar av utskottets ordinarie ledamöter.

Ersättningsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett ersättningsutskott som ska bistå styrelsen med förslag i ersättningsfrågor samt löpande följa och utvärdera ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer för verkställande direktören och andra befattningshavare i koncernens högsta ledning. Under 2024 bestod ersättningsutskottet av Peter Nilsson, ordförande, och Per Bertland. Utskottet har under 2024 sammanträtt vid sex tillfällen. Utskottet lämnar fortlöpande muntliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som erfordrar styrelsens beslut. Arvodet till ersättningsutskottet utgick under 2024 med 150 000 SEK till utskottets ordförande och med 60 000 SEK till utskottets ordinarie ledamot.

VD och koncernledning

Ola Ringdahl är VD och koncernchef sedan 18 juni 2018. I koncernledningen ingick under hela 2024 Ekonomi- och finansdirektör Lars Ynner, Director Central Operations Karel Kleinmond, Director of Business Development and M&A Lars Christensson, Director of Region West Europe Mette Brøndum, Director of Region North Europe Joakim Lönnberg och Director of Region South Europe Pascal Gelugne. Director of Region East Europe Sorin Badea ingick i koncernledningen fram till 31 oktober 2024. Från och med 1 november 2024 ingår Director of Region Central Europe Klaus-Philipp Felderer i koncernledningen.

Revisor

Lindabs bolagsstämmovalda revisor granskar bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. Revisorn arbetar utifrån en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till revisionsutskottet, till delar av koncernledningen löpande under året och minst en gång årligen till styrelsen. Revisorn deltar också vid årsstämman för att föredra revisionsberättelsen och beskriva granskningsarbetet samt gjorda iakttagelser.

Vid årsstämman 2024 valdes revisionsbolaget Deloitte AB till

Policyer

Antikorruptionspolicy
Utgör det regelverk som gäller för Lindabs verksamhet och medarbetare. Lindab har nolltolerans avseende korruption.

Arbetsmiljöpolicy
Policyn består av ett tydligt ramverk och riktlinjer för en säker arbetsmiljö, med betoning på förebyggande arbete.

Ersättningspolicy
Policyn anger regler och principer rörande ersättning till medarbetare inom Lindab-koncernen. Principerna för ersättning är byggda på Lindabs vision, värderingar, marknadspraxis och gällande lagar och regler.

Insiderpolicy
Innehåller regler för att hindra att otillbörlig handel sker i aktier eller andra finansiella instrument i Lindab av personer som innehar information som inte är känd på marknaden.

IPR-Policy
Beskriver strategin och riktlinjerna för Lindabs hantering och skydd av immateriella rättigheter.

IS/IT-Policy
Innehåller övergripande regler för koncernens IT-användning och styrning. Målet är att säkerställa tillgång till den IT-struktur som krävs för att verksamheten ska bedrivas effektivt och säkert.

Kommunikationspolicy
Säkerställer att omvärlden erhåller en samstämmig och korrekt information om Lindab och dess verksamhet inkluderande finansiella mål och hållbarhetsmål, samt att Lindab uppfyller börsens krav på information till aktiemarknaden.

Konkurrensrättspolicy
Koncernens och medarbetarnas efterlevnad av konkurrenslagstiftning är viktig. Genom antagen konkurrensrättspolicy förebyggs överträdelser av konkurrensrättslig lagstiftning.

Klimat- och miljöpolicy
Energieffektiva produkter som främjar energieffektiva byggnader och hälsosamt inneklimat skapar värde för intressenter och stödjer FN:s Agenda 2030. Lindab minskar växthusgasutsläpp i hela värdekedjan, i linje med Parisavtalet, och prioriterar cirkularitet, resurseffektivitet och minskade föroreningar.

Likabehandlingspolicy
Riktlinjer för att säkerställa att medarbetare inom Lindab behandlas lika och att ingen diskrimineras på grund av kön, religion, etnicitet eller av andra liknande skäl.

Treasurypolicy
Definierar regelverket för koncernens hantering av finansiella risker och transaktioner. Dessa frågor hanteras centralt av koncernens treasuryfunktion i syfte att minimera kostnaderna.

Uppförandekod
För Lindab och samtliga medarbetare är det angeläget att lagar och förordningar samt etiska värderingar respekteras och följs.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 52 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528007285

bolagets revisor. Auktoriserade revisorn Harald Jagner utsågs till huvudansvarig revisor. Harald Jagner innehar uppdrag för andra börsnoterade bolag, men inte i sådan omfattning att erforderlig tid inte avsätts till Lindab. Revisionsbolaget Deloitte AB innehar inte uppdrag som gör att deras oberoende kan ifrågasättas. De uppdrag revisorerna haft för Lindab, utöver revisionsuppdraget, ändrar inte heller denna bedömning.

Ersättning till revisorer
Revisionsarvodet till Deloitte uppgick för 2024 till 0,6 MSEK för moderbolaget och 12,3 MSEK för koncernen. Arvodet till Deloitte för övriga uppdrag i koncernen uppgick till 1,5 MSEK.

Extern styrning

De externa regler som rör Lindabs bolagsstyrning omfattar bland annat Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, regelverket för aktieemittenter på huvudmarknaden samt Koden.

Intern styrning

Den interna bolagsstyrningen utgörs bland annat av styrelsens arbetsordning jämte koder, policyer antagna av styrelsen samt andra bolagsstyrningsdokument såsom direktiv antagna av koncernchefen. Lindabs uppförandekod utgör det viktigaste övergripande policydokumentet. Lindab har en bolagsstyrningskommitté vars huvudsakliga uppgift är att säkerställa god bolagsstyrning inom koncernen.

Internrevision
Lindab använder en extern part för av revisionsutskottet identifierade internrevisionsuppdrag. Arbetet med internrevision avrapporteras minst en gång per år av den externa parten till revisionsutskottet samt löpande av Ekonomi- och finansdirektören. Revisionsutskottet rapporterar i sin tur till styrelsen. Internrevisionen syftar till att säkerställa att koncernens mål uppnås genom ändamålsenliga och effektiva processer samt att den finansiella rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Efterlevnad
Efterlevnad handlar om att tillse att Lindab följer lagar och andra tillämpliga regler samt att verksamheten bedrivs med högt ställda krav på integritet och etik. Inom detta område har Lindab bland annat antagit policyer för att motverka alla former av korruption och agerande som strider mot konkurrensrätten. Policyer ses årligen över av styrelsen. Respektive bolag är ansvarig för att implementera policyer vilket innefattar att övervaka tillämpningen av policyn och dess effektivitet, utforma lämpliga interna kontroller och tillhandahålla tillräcklig träning. Alla styrelsemedlemmar, ledningsgruppsmedlemmar och medarbetare har tillgång till samtliga policyer genom intranätet eller styrelseportalen. Uppdateringar kommuniceras ut via e-mail till lokala bolag för vidare informationsspridning. Schemalagd utbildning för medarbetare kopplad till policyer genomförs inte för närvarande. Utbildning kopplad till Lindabs policyer kommer bli en del av den digitala utbildningsplattformen Lindab Academy. Under året har Lindab inte haft några betydande fall av bristande efterlevnad av lagar och förordningar.

Hållbarhetsstyrning

Uppförandekoden och affärsstrategin ligger till grund för styrningen av Lindabs hållbarhetsarbete. Lindabs hållbarhetsplan påverkar hur strategin genomförs inom samtliga områden. Hållbarhetsplanen bygger på dubbel väsentlighetsanalys samt uppfyllelse av de långsiktiga hållbarhetsmålen samt att främja FN:s hållbara utvecklingsmål och Parisavtalet. Andra utgångspunkter är de krav som ställs på företaget enligt lagstiftning samt ramar och standarder för rapportering.

Styrelsen innehar det övergripande ansvaret för företagets hållbarhetsarbete och är tillsammans med koncernledningen involverade i beslut om strategier, policyer och mål. Hållbarhetsrisker är en integrerad del av riskbedömningsprocessen, där styrelsen innehar det övergripande ansvaret för bedömningen. För mer information om styrningen av hållbarhetsarbetet, se sidorna 148–149.

Hållbarhetsrapportering
Hållbarhetsrapporten, som finns på sidorna 138–222, har upprättats enligt CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) och ESRS (European Sustainability Reporting Standards) och genomgått översiktlig granskning. Uppföljning av hållbarhetsrapportering sker två gånger per år på bolagsnivå och aggereras på koncernnivå. Vissa mål följs upp månadsvis, såsom LTIF (Lost Time Injury Frequency). Den externa rapporteringen kompletteras med en intern hållbarhetsrapport som presenterar detaljerad information per bolag för att ge underlag och förståelse för bolagens hållbarhetsinitiativ. Revisionsutskottet för en löpande dialog med kravställning på rapportering.

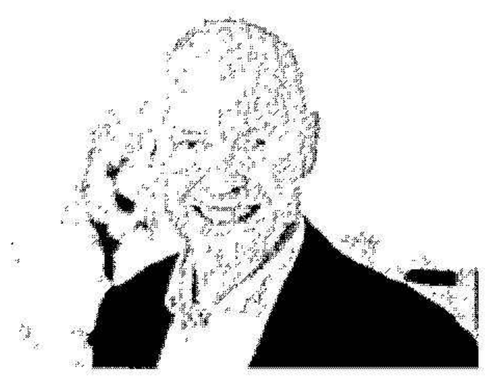
Hållbarhetsrelaterad ersättning
Det kortsiktiga incitamentsprogrammet för 2024 inkluderade två hållbarhetsmål som motsvarade 10 procent av den rörliga ersättningen, läs mer på sidan 150.

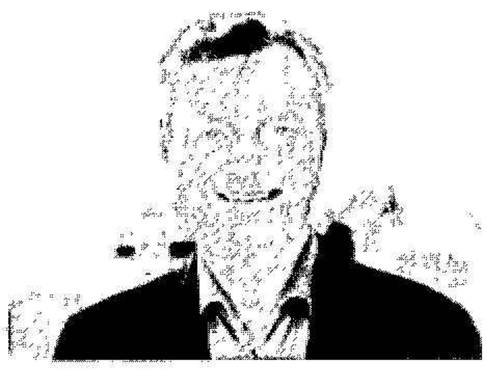
Due diligence
Lindab arbetar med granskning av potentiella partners, leverantörer och investeringsmöjligheter för att identifiera samt hantera faktisk och potentiell påverkan på människor, miljö och samhälle. Lindabs due diligence-process innefattar en granskning av finansiella förhållanden, juridiska förpliktelser samt kvalitets- och hållbarhetsaspekter. Lindabs uppförandekod fastställer förväntningarna på alla medarbetare och de som representerar bolaget. Dessutom kräver Lindab att leverantörerna följer samma höga standarder genom att skriva under Lindabs leverantörskod. Läs mer om due diligence på sidan 151.

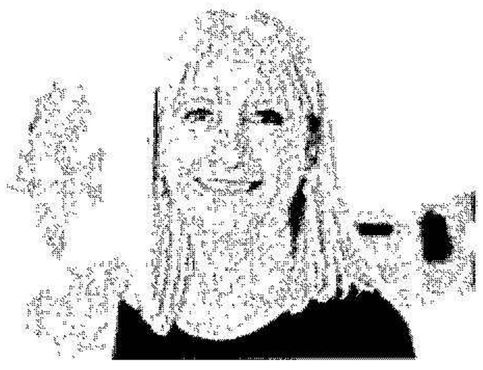
TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 53 of 225.

20250528097286

Styrelse







	Peter Nilsson, ordf.	Per Bertland	Sonat Burman-Olsson
Född	1962	1957	1958
Invald	2016	2016	2011
Nationalitet	svensk	svensk	svensk
Beroendeställning	Oberoende	Oberoende	Oberoende
Huvudsaklig utbildning	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.	Civilekonom, Lunds Universitet.	Civilekonom, Executive MBA, Strategic Man. Oxford och Harvard.
Nuvarande uppdrag	Styrelseledamot i Creades AB, Cavotec SA och styrelseordförande i Nilfisk Holding AS.	Styrelseordförande i Inwido, InArea Group och Dendera Holding. Styrelseledamot i Beijer Ref, Fortnox och IV Produkt Partner i Small Cap Partners SCP.	Styrelseledamot i Postnord AB, Lantmännen och Raizen S.A.
Tidigare uppdrag	Vice styrelseordförande i Cramo OYJ och Creaspac AB, Koncernchef för Sanitec och för Duni AB. Styrelseordförande i Duni AB, Securitas Direct AB, Adapteo OYJ, Unilode Aviation Solutions och Sanitec Holdings Oy. Chefspositioner inom Swedish Match-koncernen.	VD och koncernchef för Beijer Ref AB. Chefspositioner i Aritmos-koncernen.	Koncernchef/VD för COOP Sverige, Vice VD och CFO för ICA Gruppen, Vice President för Electroluxkoncernen med ansvar för Globala marknadsstrategier. Styrelseordförande i Svensk Dagligvaruhandel, styrelseledamot i Svensk Handel, NESTE Corporation, ICC Sverige, Tredje AP-fonden, ICA Banken och iZettle.
Styrelseersättning	1 483 333	593 333	535 417
Närvaro ersättningsutskott	6/6	6/6	–
Närvaro revisionsutskott	–	–	–
Narvaro styrelsemöten	14/14	14/14	14/14
Innehav per 31 dec 2024	150 000 aktier	34 000 aktier	3 135 aktier

Styrelsens utskott

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av två styrelseledamöter: Peter Nilsson (ordförande) och Per Bertland.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet består av tre styrelseledamöter: Viveka Ekberg (ordförande), Anette Frumerie och Marcus Hedblom.

Revisor

Deloitte AB

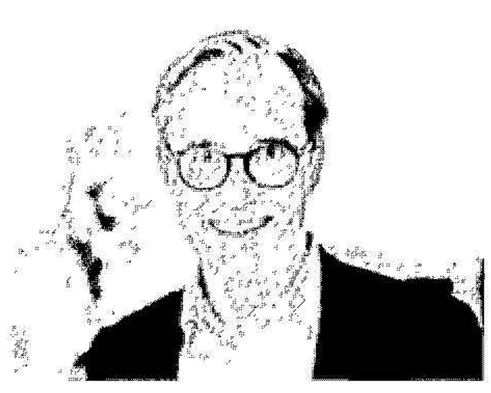
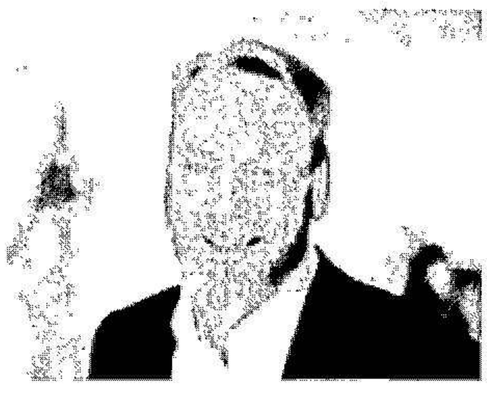
Huvudansvarig revisor: Harald Jagner

Född: 1971

Auktoriserad revisor, Deloitte AB, Göteborg. Revisor i Lindab sedan 2021. Lång erfarenhet av börsnoterade bolag.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 54 of 225.

20250528072287

				
	Viveka Ekberg	**Anette Frumerie**	**Marcus Hedblom**	**Staffan Pehrson**
	1962	1968	1970	1968
	2016	2017	2020	2020
	svensk	svensk	svensk	svensk
	Oberoende	Oberoende	Oberoende	Oberoende
	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.	Civilingenjör Väg och Vatten, Kungliga Tekniska Högskolan.	Civilingenjör Industriell Ekonomi, Linköpings Universitet.	Civilingenjör Teknisk Fysik, Uppsala Universitet, MS Systemteknik *Case Western Reserve University*, Executive MBA, Handelshögskolan i Stockholm.
	Styrelseledamot i AutoStore Holdings Ltd, Dellner Couplers Group AB, Nilfisk Holding AS och Storebrand ASA.	VD i Rikshem AB. Styrelseledamot i Bonava AB.	VD och koncernchef för Ovako. Styrelseledamot i Kalmar Oy, Svensk stålindustris intresseorganisation Jernkontoret och Arbetsgivarförbundet Stål & Metall. Ledamot i Delegationen för cirkulär ekonomi.	Vice ordförande Edsbyn Senab-gruppen, Styrelseledamot Archtech Innovation Ltd (fr 2025).
	VD på PP Pension, Nordenchef på Morgan Stanley Investment Management, Associate Partner på Brummer & Partners, chef för SEB Institutionell Förvaltning, aktieanalytiker på Alfred Berg Fondkommission och Affärsvärlden.	VD i Besqab AB. Business Unit President Residential Development Nordic på Skanska (publ), Affärsenhetschef Utland Fastighetsutveckling & Entreprenad på JM AB (publ) samt andra positioner inom JM-koncernen.	CFO för Ovako. Olika ledande positioner på SAS, bl a Deputy CFO SAS Group, CEO för dotterbolaget Spanair samt CFO för SAS Sverige.	VD och koncernchef Anticimex gruppen, VD och koncernchef för NEFAB gruppen. Ledande befattningar inom Ericsson gruppen i USA, Europa och Asien.
	750 000	641 250	641 250	535 417
	–	–	–	–
	7/7	7/7	7/7	–
	14/14	14/14	14/14	14/14
	19 850 aktier	4 600 aktier	16 500 aktier	21 000 aktier



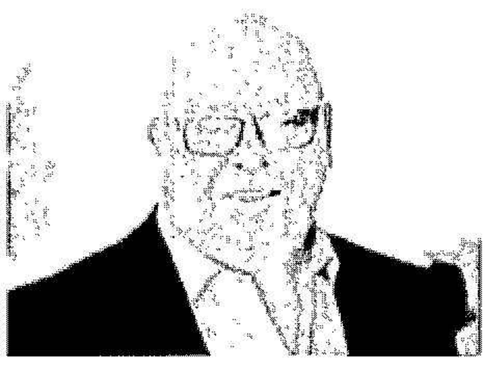
Pontus Andersson

Född: 1966

Invald: 1995

Arbetstagarrepresentant Unionen. Anställd sedan 1987 och arbetar för närvarande som utvecklingsingenjör.

Innehav: 250 aktier



Ulf Jönsson

Född: 1966

Invald: 2022

Arbetstagarrepresentant IF Metall. Anställd sedan 2003 och arbetar för närvarande heltid som ordförande i verkstadsklubben IF Metall.

Innehav: 0 aktier

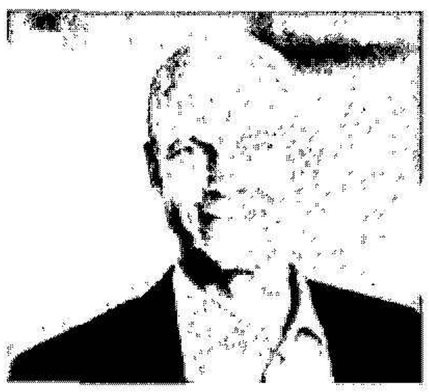
TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 55 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528072288

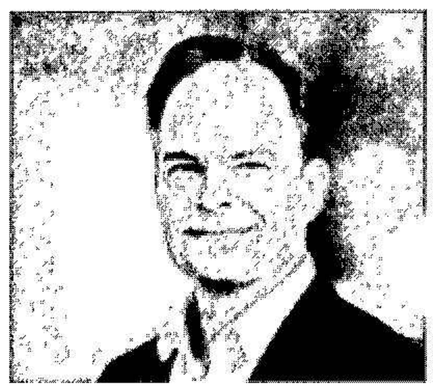
Koncernledning

Medlemmarna kommer från operativa ledningsfunktioner i Sverige, Danmark, Frankrike, Tjeckien och Tyskland. En bred ledningsgrupp ger mer affärsnära beslut och bidrar till stärkt kunskapsöverföring mellan olika enheter.



Ola Ringdahl

VD och koncernchef/CEO



Lars Ynner

Ekonomi- och finansdirektör/ CFO



Lars Christensson

Director of Business Development and M&A



Karel Kleinmond

Director Central Operations

Född	1972	1970	1971	1969
Anställd	2018	2023	2019	2007
Medlem	2018	2023	2019	2019
Nationalitet	svensk	svensk	svensk	tjeckisk
Huvudsaklig utbildning	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.	Civilekonom, Handelshögskolan Göteborgs universitet.	Civilingenjör Teknisk fysik, Lunds Tekniska Högskola.	Maskiningenjör, University of West Bohemia, Tjeckien.
Sysselsättning och erfarenhet	Koncernchef Nord-Lock Group 2013–2018. Regional Director på Capio Healthcare 2011–2013. Mellan 2003 och 2011 i ledande positioner inom Crawford som sedan 2011 ingår i Assa Abloy Entrance Systems.	Olika finansiella positioner inom Assa Abloy Entrance Systems senast som VP Finance Industrial Segment 2017–2023 och före det Director of Financial Control 2011–2017. Tidigare erfarenheter som investeringschef på Bure och verkställande direktör samt finansdirektör, Celemi.	Affärsutveckling och M&A inom ett brett spektrum av branscher, senast med Nord-Lock Group. Tidigare erfarenhet inkluderar TV4 och Brio.	Olika positioner inom LEGO 1999–2007, närmast som Managing Director LEGO Production CZ. Tidigare erfarenheter inkluderar olika roller inom det tekniska fältet hos General Electric Transportation Systems och Škoda Pilsen, Tjeckien.
Innehav per 31 dec 2024	130 000 aktier	5 000 aktier	31 000 aktier	7 400 aktier
Köpoptioner[1)]	299 350	75 000	90 000	3 000

1) 2022, 2023, 2024 års program

Globala koncernfunktioner



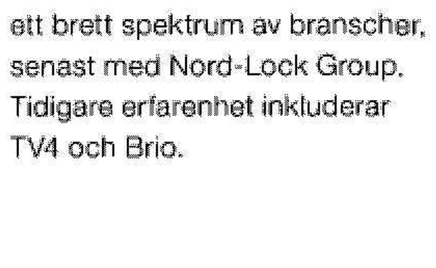
Paula Terne

Group HR Manager



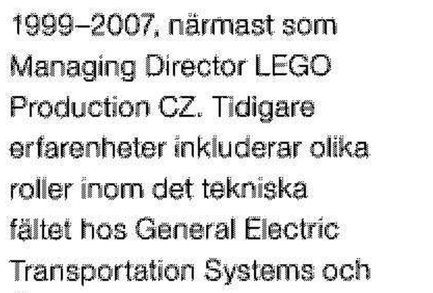
Fredrik Wahrolén

Head of Communications and Sustainability



Ola Ranstam

Group General Counsel



Madeleine Hjelmberg

Group Financial Manager

Född	1963	1973	1977	1974
Anställd	2011	2024	2013	2017

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 56 of 225.

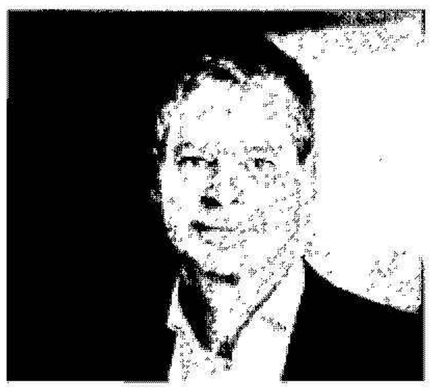
20250528007289



Mette Brøndum

Director of Region West Europe

1963	
1997	
2019	
dansk	
Sälj, strategi, affärsutveckling och ledarskap.	
Purchase Manager i Builders Merchant Group. Olika positioner i Lindab sedan 1997 bl.a. Sales and Marketing Manager, Product Manager, Business Unit Manager, Business Area Manager och Country Manager i Danmark.	
9 800 aktier	
30 000	



Joakim Lönnberg

Director of Region North Europe

1966	
1991	
2019	
svensk	
Commercial Pilot, Företags-*ekonomi vid IHM och* Företags-ekonomi vid Lunds universitet.	
Country Manager, Sales Manager och Product Manager i Lindabkoncernen. Tidigare pilot för Eastern Air Charter och Chief Flight Instructor vid Marlboro Airport, New York, USA.	
12 000 aktier	
68 000	



Pascal Gelugne

Director of Region South Europe

1964	
2007	
2019	
fransk	
Civilekonom, Bethel College, *USA*.	
Olika positioner inom Lennox/ Outokumpu 2002–2006, senast som SVP och General Manager of European operations. Tidigare bland annat VP Business Development i Europa och USA för ABB Fläkt Group 1989–2002.	
8 500 aktier	
33 000	



Klaus-Philipp Felderer

Director of Region Central Europe

1965	
2022	
2024	
tysk	
Kandidatexamen i Handel och *Ekonomi (CCI), Handelsfachwirt*, Tyskland.	
Olika positioner på Felderer GmbH sedan 1985. Ägare och VD på Felderer GmbH sedan 2005. VD på Lindab GmbH sedan 2023.	
0 aktier	
8 000	



Thomas Lorentzon

Chief Information Officer (IS/IT)

1978
2023



Greger Juhlin

Head of Global Products and Innovation R&D

1968
2023

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 57 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528007290

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningsprinciper

Gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare utgår från en ersättning grundad på den marknad och den miljö som respektive befattningshavare är verksam i. Ersättningen ska vara konkurrenskraftig, möjliggöra rekrytering samt motivera medarbetare till att stanna i företaget. Ersättningen kan bestå av fast lön, kort- och långsiktig kontant rörlig ersättning, pension samt övriga förmåner. Fast lön ska vara individuellt fastställd utifrån respektive befattningshavares särskilda ansvarsområden, erfarenhet, kompetens och uppnådda resultat. Den fasta lönen ska utvärderas minst vartannat år.

Rörlig kontant ersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella, men tydligt koppla an till bolagets fördefinierade finansiella, hållbara och kvalitativa mål. De kan vidare utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen för fortsatt lönsam och hållbar tillväxt.

Den kortsiktiga kontanta rörliga ersättningen till verkställande direktören kan maximalt uppgå till 100 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till maximalt 40 procent av den fasta lönen.

Långsiktig kontant rörlig ersättning till verkställande direktören kan maximalt uppgå till 70 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till maximalt 40 procent av den fasta lönen. Eventuellt utfall av långsiktig kontant rörlig ersättning förutsätts investeras i Lindabaktier för att öka befattningshavarens aktieägande i Lindab och knyta samman aktieägares och ledande befattningshavares intressen.

Pensionen ska vara premiebestämd. Ledande befattningshavare som inte omfattas av ITP-plan ska erhålla högst 30 procent av den årliga fasta lönen i årlig premiebaserad pensionsavsättning. Övriga förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen. Styrelsen äger rätt att i särskilda fall frångå riktlinjerna. Styrelsen har under 2024 inte utnyttjat detta mandat. Ersättning och övriga förmåner till koncernledningen framgår i tabellen till höger. Därutöver har 8,5 MSEK bokförts för sociala kostnader inklusive särskild löneskatt på pensioner.

Ersättning till VD

Ola Ringdahls fasta ersättning 2024 uppgick till 7 855 080 SEK. Enligt avtal kan Ola Ringdahl vidare erhålla kort- och långsiktig kontant rörlig ersättning. Dessutom har Ola Ringdahl rätt till fri bil och vissa andra förmåner. Vad Ola Ringdahl erhållit under 2024 framgår av tabell till höger. Anställningen löper med en uppsägningstid om tolv månader från bolagets sida och sex månader från Ola Ringdahls sida. Ola Ringdahl är bunden av en konkurrensklausul under två år från anställningens upphörande under vilken tid han har rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt att avstå från konkurrensklausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till Ola Ringdahl.

Ersättning till koncernledningen i övrigt

I koncernledningen har under hela året ingått VD och koncernchef Ola Ringdahl, Ekonomi- och finansdirektör Lars Ynner, Director Central Operations Karel Kleinmond, Director of Business Development and M&A Lars Christensson, Director of Region West Europe Mette Brøndum, Director of Region North Europe Joakim Lönnberg och Director of Region South Europe Pascal Gelugne. Director of Region East Europe Sorin Badea ingick i koncernledningen fram till 31 oktober 2024. Från och med 1 november 2024 ingår Director of Region Central Europe Klaus-Philipp Felderer i koncernledningen.

Ersättningen till koncernledningen följer de riktlinjer stämman antagit. Anställningsavtalen för nuvarande koncernledning innehåller uppsägningstider om maximalt tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Under uppsägningstiden äger bolaget rätt att arbetsbefria den anställde, varvid eventuell lön från annan arbetsgivare ska avräknas mot den lön den anställde erhåller under uppsägningstiden. Koncernledningen i övrigt är bunden av konkurrensklausuler under ett år från anställningens upphörande under vilken tid de äger rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt att avstå från konkurrensklausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till den anställde.

Utvärdering

Styrelsen har följt och utvärderat bolagets program för rörliga ersättningar till bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Tillämpningen av riktlinjerna samt de rörliga ersättningarna till bolagsledningen har konstaterats vara ändamålsenliga och i enlighet med de av årsstämman fastställda riktlinjerna. Styrelsens bedömning är att ersättningen för ledande befattningshavare ger en bra balans mellan att motivera medarbetarna och att ge kompensation på ett konkurrenskraftigt sätt. De ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer som finns i bolaget är således marknadsmässiga och väl avvägda.

Ersättningar och övriga förmåner till koncernledningen 2024

SEK	Ola Ringdahl[1)]	Ersättning övrig koncernledning[1)]	Totalt
Fast lön inkl. semestertillägg	7 855 080	16 691 897	24 546 977
Rörlig ersättning	1 990 393	1 027 957	3 018 350
Pensioner	2 345 782	2 395 558	4 741 340
Förmåner	226 680	387 413	614 093
Summa	**12 417 935**	**20 502 825**	**32 920 760**

1) Ersättningen är exklusive sociala avgifter och särskild löneskatt. Ersättningen till övrig koncernledning avser 8 (8) personer.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 58 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528072931

Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsens rapport om intern kontroll för räkenskapsåret 2024

Styrelsen i Lindab ansvarar för den interna kontrollen i koncernen, ett ansvar som regleras i Aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Lindabs finansiella rapportering följer såväl de lagar och regler som gäller för bolag noterade på Nasdaq Stockholm, som de lokala regler i varje land där verksamhet bedrivs. Beskrivningen i denna rapport har utformats i enlighet med Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, Nasdaq Nordics regelverk för emittenter och Svensk kod för bolagsstyrning. Syftet med rapporten är att ge aktieägare och övriga intressenter en förståelse för hur den interna kontrollen är organiserad i Lindab.

Styrelsens beskrivning av den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i COSO:s (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ramverk för intern kontroll. Mot bakgrund härav har denna rapport upprättats.

Kontrollmiljö och styrinstrument

För att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö *har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av* betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören och styrelsens utskott. Ansvaret för att i det dagliga arbetet upprätthålla den av styrelsen anvisade kontrollmiljön åvilar primärt den verkställande direktören. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Styrelsen har även ett revisionsutskott som beredande forum, vilket bland annat behandlar frågor relaterade till koncernens finansiella rapporter, hållbarhet, intern kontroll, internrevision, *rapporteringsfrågor och redovisningsprinciper samt konsekvenser* av eventuella förändringar av dessa. Revisionsutskottets protokoll delges styrelsen regelbundet och utskottets ordförande avrapporterar löpande vid styrelsemöten. Revisionsutskottet har även en löpande kontakt med bolagets externa revisorer och ansvarar även för att säkerställa revisorernas oberoende, kvalifikationer samt att följa överenskommen arvodering.

Den interna kontrollstrukturen inom Lindab bygger på ett ledningssystem baserat på koncernens organisation och sätt att bedriva verksamheten, med tydligt definierade roller, ansvarsområden och delegering av befogenheter. En viktig roll i kontrollstrukturen spelar även fastställda, styrande dokument såsom exempelvis manualer, policyer och riktlinjer inklusive antagen uppförandekod. De styrande dokumenten rörande redovisning och finansiell rapportering samt hållbarhetsrapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen.

Under 2024 har Lindab fortsatt arbetet med att utveckla, förbättra och ytterligare höja mognadsgraden av intern kontroll inom koncernen. Kontrollmiljön ska säkerställa såväl effektivitet i koncernens processer som en god intern kontroll och detta bygger bland annat på minimikrav för god intern kontroll i identifierade väsentliga processer. Bolaget arbetar kontinuerligt proaktivt med den interna kontrollmiljön och genomför även granskningar med syfte att validera kontrollmiljöns reella funktionalitet. Lindab har under 2024 intensifierat arbetet med intern kontroll inom rapportering av hållbarhetsinformation. Utifrån fastställd rapporteringsprocess, med tydlig ansvarsfördelning och uppföljning, har granskning utförts som föranlett observationer, rekommendationer och åtgärder samt utbildningsinsatser. Ytterligare ett under året tillkommande fokusområde har varit att förstärka internkontrollperspektivet i pågående ERP-projekt, med syfte att initiera utökad integrering av effektiva och systembaserade kontroller i möjligaste mån inför kommande systemuppgradering.

Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för identifiering och utvärdering av väsentliga risker. Lindabs riskhantering består av att identifiera, mäta och göra aktiva ställningstaganden kring identifierade risker, med syfte att antingen acceptera, minimera eller eliminera en potentiell risk utifrån antagen strategi. Lindab har ett program för riskhantering, Lindab Risk Management (LRM), som omfattar alla delar av verksamheten, såväl affärsområden som regioner och koncernfunktioner. Syftet är att strukturerat kunna arbeta med att förebygga olika risker och *stödja ständiga förbättringar. Återkoppling och genomgång* av väsentliga risker sker på årlig basis till styrelsen. Utöver detta sker genomgång av de väsentliga riskerna med koncernledningen minst två gånger om året.

Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms främst risken ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter, kostnader, bedömningar av komplexa och/eller ändrade affärsförhållanden etc. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Vad gäller hållbarhetsrapporteringen bedöms risken för väsentliga felaktigheter främst vara relaterad till tillgängliga korrekta data inom ett område som präglas av snabb utveckling och omfattande ny reglering samtidigt som praxis är under framväxt. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker samt för att säkerställa att de risker som Lindab är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policyer, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner. All riskhantering syftar till att begränsa väsentliga risker och främja korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Kontrollaktiviteter

Utformningen av kontrollaktiviteter syftar till att på ett effektivt sätt hantera de risker som styrelsen och ledningen bedömer vara väsentliga för verksamheten, den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen samt hållbarhetsrapporteringen. Ändamålsenliga, effektiva och tillförlitliga processer är grundläggande i arbetet med att säkerställa efterlevnad av gällande lagar, förordningar och riktlinjer.

Kontrollstrukturen består av tydliga roller i organisationen som möjliggör effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter, vilka syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risk för fel i rapportering. Sådana kontrollaktiviteter kan exempelvis vara tydlig beslutsordning och beslutsprocesser för större beslut såsom förvärv, större investeringar, avyttringar, avtal och analytiska uppföljningar.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 59 of 225.

20250528072922

En viktig uppgift för Lindabs organisation är att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner, även med inriktning på affärskritiska frågor. Processansvariga på olika nivåer är ansvariga för utförande av nödvändiga kontroller avseende den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen. I boksluts- och rapporteringsprocesser finns kontroller vad gäller värdering, redovisningsprinciper och uppskattningar. Alla rapporterande enheter har en ansvarig controller/ekonomichef, vilken har till ansvar att säkerställa korrekt finansiell rapportering. I hållbarhetsrapporteringsprocessen finns kontroller för att verifiera underlag som stödjer rapporterade data. Den kontinuerliga analys som görs i respektive enhet av finansiella rapportering och hållbarhetsrapportering tillsammans med den analys som görs på region- och koncernnivå, är viktiga för att säkerställa att rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Koncernens controllerorganisation och hållbarhetsorganisation spelar en viktig roll i den interna kontrollprocessen och ansvarar för att rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

Information och kommunikation

Lindab har interna informations- och kommunikationsvägar. Dessa syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen, till exempel genom styrdokument i form av interna riktlinjer, direktiv och policyer. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, ändringar på krav i rapportering eller annan informationsgivning görs tillgängliga och kända för berörda medarbetare. Genom koncernens intranät (LindNet) har organisationen tillgång till samtliga centrala styrdokument för intern kontroll och styrning.

Lindab har ett visselblåsarsystem, WhistleB, för att öka tillgängligheten för samtliga medarbetare att anonymt kunna rapportera problem och/eller oegentligheter inom verksamheten. Medarbetare blir årligen påminda om visselblåsarsystemet och dess tillgänglighet och samtliga nyanställda får genomgång och utbildning i systemet. WhistleB tillhandahåller funktioner med bland annat möjlighet att anonymt rapportera problem och/eller oegentligheter via lokala telefonnummer. Bolaget har tillsett att en av de som mottager, analyserar och vid behov utreder meddelanden, är en advokat i respektive land tillsammans med koncernens chefsjurist, tillika medlem i dotterbolagets styrelse eller annan person/personer som anses lämpliga att utreda det som rapporterats. Respektive advokat tillser även att den eller de personer som är involverade i arbetet hålls uppdaterade kring eventuell lokal lagstiftning och/eller regler. Då en advokat får information direkt från WhistleB om ett nytt ärende säkerställs att en extern insyn och kompetens omedelbart kan hantera och rådgöra i ärendet oavsett karaktär. Anonymitet ska garanteras enligt gällande lagar och regler för de som rapporterar in problem och/eller oegentligheter.

Styrelsen erhåller regelbundet finansiella rapporter. Den externa informationen och kommunikationen styrs bland annat av bolagets Kommunikationspolicy som beskriver Lindabs generella principer för informationsgivning.

Uppföljning

Koncernens efterlevnad av antagna policyer och riktlinjer följs upp av styrelsen och företagsledningen. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation. Styrelsens ersättningsutskott och revisionsutskott spelar en viktig roll när det gäller exempelvis ersättningar, finansiell rapportering och hållbarhetsrapportering samt intern kontroll.

Inför publicering av kvartalsrapporter och årsredovisning granskar revisionsutskottet och styrelsen den finansiella rapporteringen samt hållbarhetsrapporteringen. Lindab gör månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget, prognos och föregående år. De externa revisorerna avrapporterar sina noteringar till styrelsen från den översiktliga granskningen av tredje kvartalets bokslut respektive granskningen av årsbokslutet och av granskningen av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. De externa revisorerna avrapporterar även sina noteringar från utförd översiktlig granskning av hållbarhetsrapporten till styrelsen. Vanligtvis deltar revisorerna vid två styrelsemöten per år.

Lindab har identifierat tre huvudsakliga områden (hållbarhet, intern kontroll och efterlevnad) som centrala inom sin bolagsstyrning och har en bolagsstyrningskommitté, vars huvudsakliga ansvarsområde är att säkerställa god bolagsstyrning inom koncernen.

Internrevision

Lindab har en internrevisionsfunktion integrerad i koncernens centrala finansorganisation som upprätthålls av extern part.

Funktionen rapporterar löpande till koncernens Ekonomi- och finansdirektör samt direkt till revisionsutskottet minst en gång per år. Inriktning och omfattning av internrevisionens arbete fastställs av revisionsutskottet. Internrevisionen syftar till att säkerställa att koncernens mål uppnås genom ändamålsenliga och effektiva processer samt att den finansiella rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Båstad den 6 april 2025
Styrelsen i Lindab International AB (publ)

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 60 of 225.

20250528073293

Revisorsyttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Lindab International AB (publ) organisationsnummer 556606-5446

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2024 på sidorna 49–60 och för att den är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 Årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningens övriga delar, samt är i överensstämmelse med Årsredovisningslagen.

Göteborg den 6 april 2025
Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 61 of 225.

TeamEngine E-Signing

Riskhantering

20250528072934

RISKER I MINDRE ELLER större omfattning är en del av affärsverksamheten. Lindabs riskhantering består av att identifiera, mäta och försöka förhindra att dessa risker blir verklighet och ständigt göra förbättringar för att minska den potentiella exponeringen. För koncernen är riskförebyggande insatser huvudinriktningen, att förhindra att potentiella risker utvecklas till skador och/eller förluster. Om Lindab inte lyckas fullt ut med detta gäller det i andra hand att mildra verkan av redan inträffade skador.

Koncernens verksamhetsrisker utgörs bland annat av operativa risker, strategiska risker, efterlevnadsrisker och hållbarhetsrisker. Därutöver hanterar Lindab även finansiella risker.
För varje enskild risk bedöms sannolikhet och påverkan på Lindabs verksamhet med påföljande åtgärdsplan. Rapportering, uppföljning och kontroll sker genom formellt etablerade rutiner och processer. Identifierade risker uppdateras kvartalsvis av koncernledningen. Arbetet med att mitigera dem sker löpande, såväl på bolagsnivå som i regioner och koncernen. Varje kvartal granskas riskerna. Vid behov lämnas feedback till riskägarna som i sin tur ser till att ansvarig medarbetare hanterar risken. Styrelsen får en årlig genomgång av koncernens allvarligaste risker och uppdateras vid behov. Risker på regions- och landsnivå ansvarar respektive chef för, liksom att rapportera allvarliga risker uppåt i organisationen. Riskbedömningen beaktar även resultaten från den dubbla väsentlighetsanalysen, som syftar till att identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter kopplade till hållbarhet.

Risker i fokus	Övriga väsentliga risker
Hälsa och säkerhet	Efterfrågan
Digitalisering	Påverkan av politiska beslut
IT-säkerhet	Globala och regionala kriser
Produkter med lägre klimatpåverkan	Råvarupriser
Kompetens	Driftstörningar
Legala risker	Konkurrens
	Kundexponering
	Leverantörer
	Investeringar
	Förvärv
	Förtroenderisker
	Affärsetik

Miljö- och klimatrisker behandlas i hållbarhetsrapporten och finansiella risker behandlas i de finansiella rapporterna.

Verksamhetsrisker

Risk	Trend	Hanteringar
Hälsa och säkerhet I Lindabs anläggningar kan olyckor och bristande säkerhet leda till skador eller dödsfall. Hälsorisker inkluderar även psykisk ohälsa till exempel på grund av trakasserier, höga stressnivåer och/eller dålig arbetsmiljö.	↗	Den fysiska säkerheten för medarbetarna är ett högprioriterat område och systematiskt arbete för att förebygga olyckor genomförs dagligen, framför allt i Lindabs produktionsanläggningar där riskerna är som störst. Sedan ett antal år tillbaka har Lindab intensifierat arbetet kring god arbetsmiljö genom att arbeta med värderingar, beteenden och utbildning. Lindab har en arbetsmiljöpolicy med tydligt formulerat ansvar för såväl chefer som medarbetare. Stor vikt läggs vid det förebyggande arbetet som sker i samarbete mellan ledning, medarbetare, skyddsorganisation och företagshälsovård. Inträffade olyckor, som gett upphov till förlorad arbetstid i minst en dag, följs upp månadsvis och redovisas som LTIF (Lost Time Injury Frequency). Under 2024 uppgick LTIF till 3,6 (9,0), vilket är en minskning från föregående år. Efter en negativ utveckling under 2023 sattes åtgärder in vilka har gett reell effekt under året. För information om genomförda åtgärder, se sidan 43, samt sidan 207. Vid allvarliga olyckor, med risk för bestående men, informeras Group Health and Safety Manager och koncernchefen inom 24 timmar. Korrigerande åtgärder vidtas omedelbart och förebyggande åtgärder vidtas så snart som möjligt och följs upp. Under 2024 inträffade 0 allvarliga olyckor. För mer detaljerad rapportering om incidenter samt olyckor, se sidan 207. Lindab följer noggrant upp inträffade skador för att säkerställa att berörda personer får bästa möjliga stöd för att återgå i arbetet. Lindabs investeringsprogram som medför en moderniserad maskinpark har också en positiv påverkan på säkerheten på arbetsplatsen. En god och säker arbetsmiljö är en strategiskt viktig fråga i koncernen. Hälsa och säkerhet är även en del av Lindabs leverantörsutvärderingsprogram för att skydda människor i Lindabs värdekedja.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 62 of 225.

20250528073795

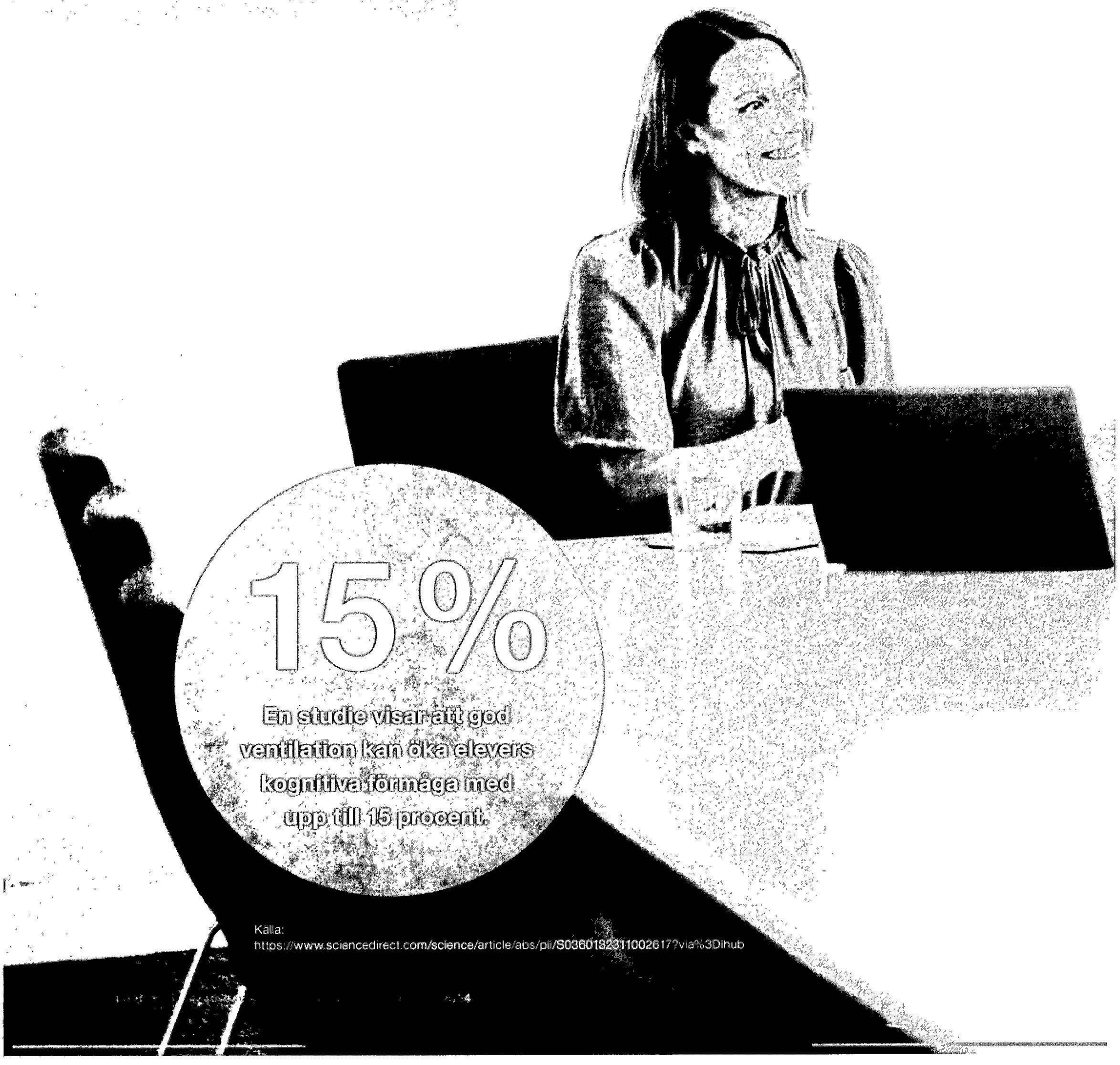
Risk	Trend	Hantering
Digitalisering Nya digitala lösningar medför nya möjligheter att göra affärer och effektivisera verksamheten, men även risker för teknikval som leder till problem eller höga kostnader. Det finns även en risk för att inte införa system i tid när kunderna kräver ökat digitalt stöd.	↗	Den digitala utvecklingen går snabbt och skapar nya förutsättningar och möjligheter. Det kan till exempel handla om mer energieffektiva system som levererar ett bättre inneklimat, men även nya digitala lösningar som möjliggör nya tjänster samt förändrar kundernas och investerarnas efterfrågan och beteende. Med ökad digitalisering ställs krav på uppkopplade produkter och kringtjänster där data analyseras. Lindab har nära kontakt med kunder samt teknikpartners för att säkerställa att efterfrågade produkter utvecklas samtidigt som Lindabs kompetens på området höjs. En annan aspekt av digitaliseringen är att mer data och rapportering efterfrågas från externa parter. Det innefattar exempelvis finansiella data, hållbarhetsdata och produktdata. Ny teknik behöver utnyttjas för att efterfrågan på data inte ska leda till ineffektiv och manuell hantering och reducera tid för värdeskapande aktiviteter.
IT-säkerhet Störningar eller felaktigheter i kritiska system kan få en direkt påverkan på produktions- och affärsprocesser. Intrång av obehöriga kan orsaka ekonomiska förluster och andra skador.	↗	IT-säkerhetsarbetet omfattar kontinuerlig riskbedömning samt införande av förebyggande åtgärder och användandet av säkerhetsteknologier. För att möjliggöra hög tillgänglighet, katastrofberedskap och minimera risken för driftstörning på verksamhetskritiska system har IS/IT-säkerhetslösningar implementerats och tillämpliga grader av redundans i IT-infrastrukturutrustning (kommunikationslinjer, servrar, lagring och serverhallar) etablerats. Regelbundna riskanalyser innefattande identifiering, analys samt riskreducerande åtgärder utförs för verksamhetskritiska IS/IT-system. Med en ökad grad av digitalisering bedöms riskerna inom detta område successivt stiga.
Produkter med lägre klimatpåverkan För att fortsätta vara en attraktiv leverantör behöver klimatpåverkan från tillverkning och material i produkterna minska.	↗	Lindabs klimat- och miljöpolicy, tillsammans med hållbarhetsplanen, utgör grunden för miljöarbetet. Minskning av växthusgasutsläpp är avgörande för att bibehålla Lindabs attraktivitet som leverantör och investering. Lindab är anslutet till Science Based Target initiative (SBTi), där uppfyllelse av utsläppsmål är viktigt för att undvika ekonomiska påföljder och skydda företagets hållbarhetsrykte. För mer information om Lindabs vetenskapliga mål för minskade utsläpp, se sidan 168. Utsläpp från stålinköp är en betydande del av Lindabs klimatpåverkan. Lindab har inlett en övergång till koldioxidreducerat stål, som tillverkas med återvunnen råvara eller ny teknik för att minska utsläppen. Lindab behöver även se över hur klimatpåverkan från andra material kan hanteras. Övergången följer med kundkrav och regelverk som prioriterar produkter med låg klimatpåverkan och återvunnen råvara. Hållbara alternativ är för närvarande dyrare än traditionella, och betalningsviljan är ännu inte tillräcklig för att helt motivera övergången. Stålindustrins omställning och bristen på metallskrot kan begränsa tillgången på koldioxidreducerat stål. Samtidigt kan den hållbara omställningen innebära risker för värdekedjan i form av energibrist och ökade kostnader. Beskattning av högutsläppsmaterial, som traditionellt stål, kan leda till prisökningar men samtidigt minska prisskillnaden mellan traditionellt och koldioxidreducerat stål. Cirkularitet är också en viktig del i att minska klimatpåverkan på Lindabs produkter och verksamhet. En balanserad omställning är avgörande för att hantera riskerna, där kundernas betalningsvilja för hållbara lösningar, stöd från regelverk och tillgången på koldioxidreducerat material är centrala faktorer. Lindab har omställningsplaner på plats för att minska klimatpåverkan från egen tillverkning och värdekedjan. Läs mer om Lindabs arbete kopplat till klimatförändringarna på sidan 166–179.
Kompetens Att attrahera kompetent personal samt behålla nyckelpersoner har betydelse för Lindabs fortsatta framgång.	↗	Bristen på arbetskraft blir alltmer påtaglig och arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare blir därmed ännu viktigare. Lindab arbetar med riktade insatser för att attrahera kritiska kompetenser och stärka arbetsgivarvarumärket. Genom utbildning, coachning och årliga medarbetarsamtal utvecklas medarbetarnas kompetens. Löner och andra villkor ska vara marknadsanpassade samt kopplas till bolagets affärsmässiga prioriteringar. Lindab eftersträvar goda relationer med de fackliga organisationerna. Lindabs investeringsprogram automatiserar delar av produktionen, vilket till del motverkar brist på arbetskraft inom tillverkningen. Läs mer om Lindabs arbete för att stärka sin attraktivitet som arbetsgivare på sidorna 42–44 och 194–207.
Legala risker Lindab kan bli föremål för kommersiella tvister och andra rättsliga förfaranden.	→	Lindab följer rättsutvecklingen inom relevanta områden för att säkra efterlevnad av regelverk. En central funktion som leds av koncernens chefsjurist har ansvar för att bevaka och styra den legala riskhanteringen. Koncernbolagen har under året endast varit inblandade i mindre tvister som är direkt hanförliga till verksamheten. Inom Ventilation Systems och Profile Systems gors avsättningar för uppkomna tvister som bedöms mynna ut i betalningsansvar. Garantiavsättningen vid utgången av räkenskapsåret uppgick till –5 (–6) MSEK. För ytterligare information, se not 27 på sidan 122.. Den intensiva regelutveckling som pågår inom EU innebär både möjligheter och risker. Nya och omfattande krav, såsom CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), CSDDD (Corporate Sustainability Due Diligence Directive), ESPR (Ecodesign for Sustainable Products Regulation) och fler regelverk kopplade till den gröna given kräver stora resurser för att säkerställa efterlevnad. För Lindab innebär detta en risk för ökade kostnader, både för att säkerställa regelefterlevnad och för att anpassa verksamheten till nya krav. Det kan också skapa en konkurrensnackdel gentemot aktörer utanför EU som inte omfattas av samma regelverk. Dessutom finns risken att kunder och leverantörer, särskilt mindre aktörer, har svårigheter att anpassa sig till regelverken. Detta kan påverka Lindabs värdekedja negativt. Lindab hanterar riskerna genom att stärka den interna kapaciteten, investera i digitala verktyg och förbättra styrningen. Hållbarhetsrapporten, på sidorna 138–222, följer CSRD och ESRS. Leverantörsprogrammet som syftar till att stärka leverantörernas hållbarhetsarbete är en början till att uppfylla kraven i CSDDD. Effektiva metoder krävs för att balansera ökade rapporteringskrav med värdeskapande aktiviteter. En framgångsrik hantering av regelverken skapar inte bara efterlevnad, utan också möjligheter att stärka Lindabs position som en ledande aktör inom ventilation.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 63 of 225.

TeamEngine E-Signing

Finansiella rapporter

20250528072965



15%

En studie visar att god ventilation kan öka elevers kognitiva förmåga med upp till 15 procent.

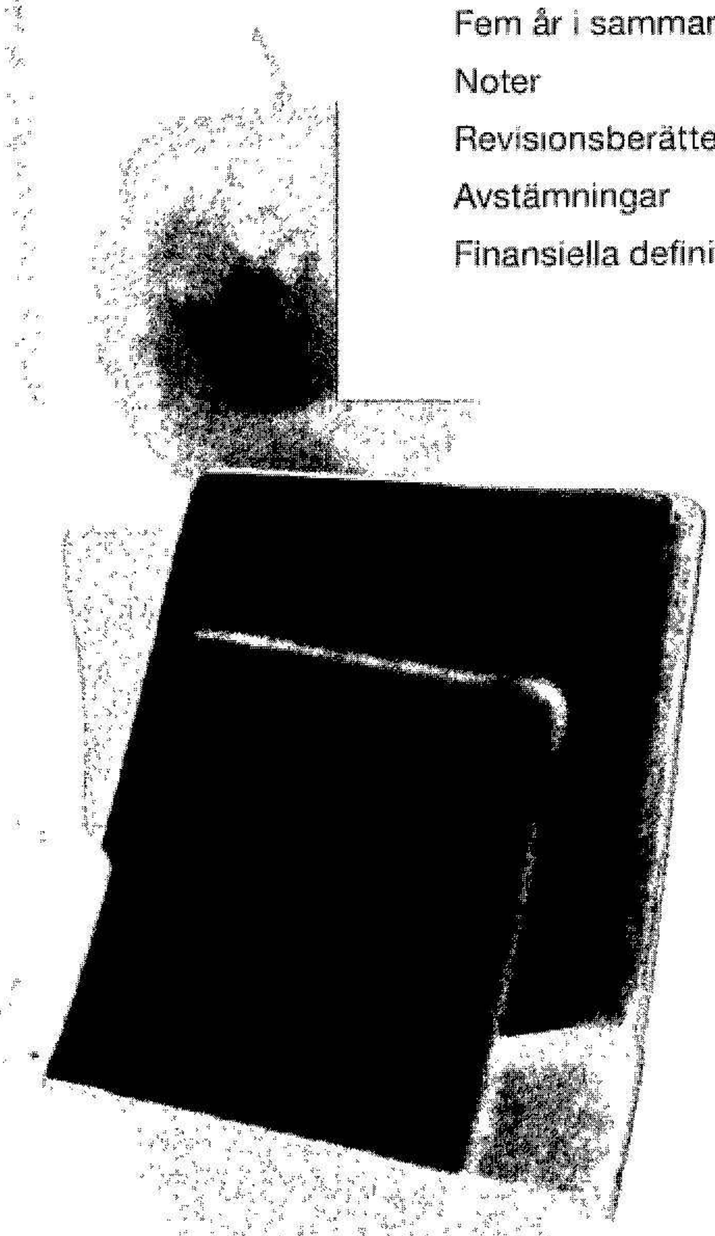
Källa:
https://www.sciencedirect.com/science/article/abs/pii/S0360132311002617?via%3Dihub

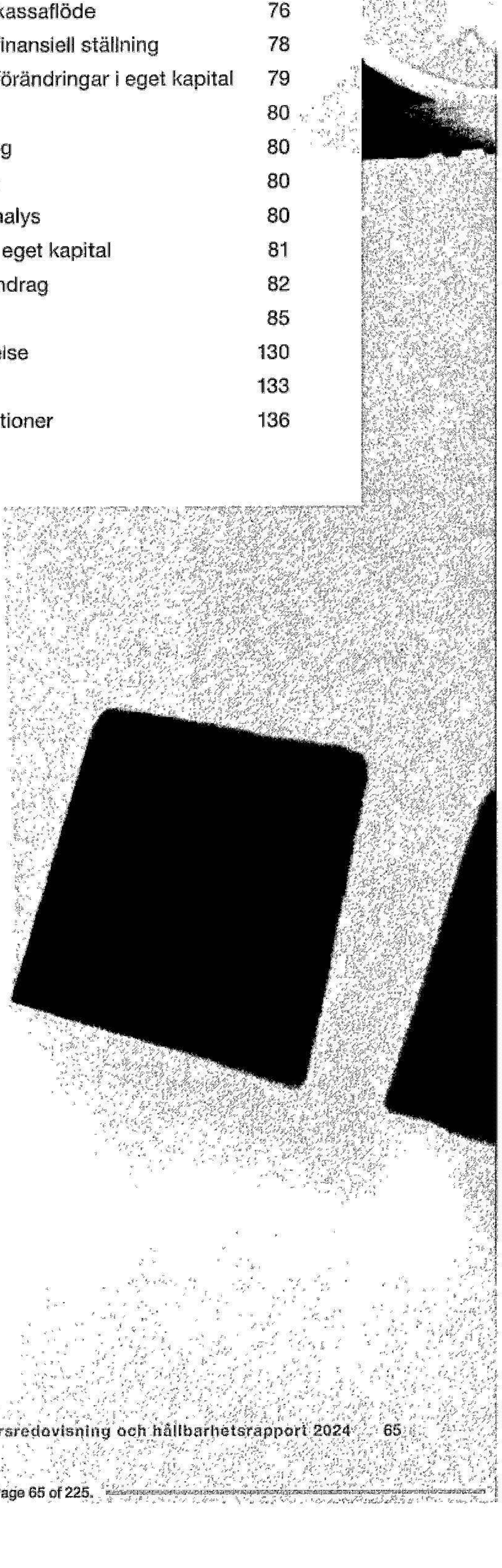
20250528073797

Innehåll

Förvaltningsberättelse	66
Utdelning och vinstdisposition	70
Koncernen	71
Rapport över totalresultat	74
Rapport över kassaflöde	76
Rapport över finansiell ställning	78
Rapport över förändringar i eget kapital	79
Moderbolaget	80
Resultaträkning	80
Balansräkning	80
Kassaflödesanalys	80
Förändringar i eget kapital	81
Fem år i sammandrag	82
Noter	85
Revisionsberättelse	130
Avstämningar	133
Finansiella definitioner	136







TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 65 of 225.

TeamEngine E-Signing

Förvaltningsberättelse

20230328072938

- Nettoomsättningen uppgick till 13 323 MSEK (13 114), en ökning med 2 procent (6) jämfört med föregående år.
- Justerat rörelseresultat uppgick till 1 044 MSEK (1 178) och resultatet var justerat med engångsposter och omstruktureringskostnader om –308 MSEK (–).
- Justerad rörelsemarginal var 7,8 procent (9,0).
- Rörelseresultatet uppgick till 736 MSEK (1 178) och rörelsemarginalen var 5,5 procent (9,0).
- Årets resultat var 315 MSEK (849).
- Styrelsen föreslår en utdelning om 5,40 SEK (5,40) per aktie.

Styrelsen och verkställande direktören för Lindab International AB (publ), org. nr 556606-5446, registrerat i Sverige med säte i Båstad och adress 269 82 Båstad, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2024.

Lindab International AB (publ) utgör moderbolag för Lindab-koncernen. Aktien är noterad på Nasdaq Stockholm, Large Cap, under kortnamnet LIAB.

Verksamhet

Lindabs erbjudande omfattar produkter och hela system för energieffektiv ventilation och ett hälsosamt inomhusklimat. I vissa länder har Lindab även ett omfattande erbjudande av tak, fasader och takavvattning. Produkterna kännetecknas av hög kvalitet, montagevänlighet, energi- och miljötänkande samt levereras med en hög servicegrad, vilket sammantaget ger ett ökat kundvärde.

Lindabs verksamhet styrs utifrån en matrisorganisation där grunden för den externa rapporteringsstrukturen hänför sig till de olika kunderbjudanden som respektive affärsområde tillhandahåller. Verksamheten inom Ventilation Systems erbjuder huvudsakligen ventilationsrelaterade produkter samt inneklimatlösningar. Profile Systems är inriktad på produkter och system i tunnplåt för bland annat takavvattning, beklädnad av tak och väggar samt olika stålprofiler. Ur ett matrisperspektiv styrs även verksamheten utifrån en geografiskt uppdelad säljorganisation, vilken stöttas av ett antal produkt- och systemområden med gemensamma produktions- och inköpsfunktioner för respektive affärsområde. Ur ett marknadsperspektiv är koncernens verksamhet huvudsakligen centrerad till Europa och Lindab har en god marknadsandel i flertalet geografiska områden där koncernen är representerad.

Finansiella nyckeltal

MSEK om inget annat anges	**2024**	2023	Förändring %
Nettoomsättning	13 323	13 114	2
Tillväxt, %	2	6	
varav organisk	*–5*	*–9*	
varav förvärv/avyttring	*7*	*10*	
varav valutaeffekter	*0*	*5*	
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA[1]	1 704	1 781	–4
EBITDA-marginal,%[1]	12,8	13,6	
Justerat rörelseresultat[1,2]	1 044	1 178	–11
Rörelseresultat	736	1 178	–38
Justerad rörelsemarginal, %[1,2]	7,8	9,0	
Rörelsemarginal, %	5,5	9,0	
Resultat före skatt	461	1 008	–54
Årets resultat	315	849	–63
Resultat per aktie före utspädning, SEK	4,10	11,07	–63
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,10	11,07	–63
Utdelning per aktie, SEK	5,40[3]	5,40	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 438	1 711	–16
Eget kapital	7 360	7 237	2
Nettoskuld[1]	4 510	3 264	38
Finansiell nettoskuld[1]	2 649	1 670	59
Avkastning på eget kapital, %[1,2]	4,3	12,0	
Avkastning på sysselsatt kapital, %[1,2]	6,2	10,7	
Nettoskuld/EBITDA, exkl. engångsposter och omstruktureringskostnader[1,2]	2,5	1,9	
Finansiell nettoskuld/EBITDA, exkl. IFRS 16, exkl. engångsposter och omstruktureringskostnader[1,2]	2,0	1,4	
Nettoskuldsättningsgrad, ggr[1,2]	0,6	0,5	
Medelantal anställda	5 147	4 960	3

1) Utgör ett så kallat alternativt nyckeltal som inte är definierat enligt IFRS. För definition se sidan 136.
2) Justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader, se tabell sidan 133.
3) Styrelsens förslag till utdelning för 2024.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 66 of 225.

TeamEngine E-Signing

20230528072999

Finansiella mål och måluppfyllelse 2024

Lindab har finansiella mål för tillväxt, lönsamhet och skuldsättning. Lindabs ambition är att vara värdeskapande för kunder och miljö. Koncernens målsättning syftar också till att skapa värde för aktieägare samt övriga intressenter utifrån en affärsmodell med tydliga finansiella mål. Sedan ett flertal år tillbaka har Lindab arbetat mot av styrelsen antagna finansiella mål inom kategorierna tillväxt, lönsamhet och skuldsättning. Det underliggande syftet med målen är att långsiktigt skapa värde för aktieägarna, stärka Lindabs finansiella ställning och möjliggöra koncernens framtida strategiska satsningar.

Lindabs finansiella mål är:

- Den årliga tillväxten ska vara minst 10 procent, som en kombination av organisk och förvärvad tillväxt.
- Rörelsemarginalen (EBIT) ska överstiga 10 procent per år, justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader.
- Nettoskulden ska inte vara högre än tre gånger EBITDA, beräknat utifrån 12 månaders genomsnittliga värden.

Lindabs utdelningspolicy är att föreslagen utdelning ska motsvara minst 40 procent av bolagets resultat efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansieringsbehov.

Lindabs försäljningstillväxt, exklusive valutaeffekter, uppgick under året till 1,7 procent (1,4). Rörelsemarginalen för 2024, justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader, uppgick till 7,8 procent (9,0). Vid utgången av 2024 uppgick nettoskulden i relation till EBITDA till 2,5 (1,9).

Lindabs styrelse föreslår årsstämman att besluta om en utdelning om 5,40 SEK (5,40) per aktie, vilket motsvarar en utdelning om 416 MSEK (415) baserat på nu utestående antal aktier. Förslaget är i enlighet med koncernens utdelningspolicy.

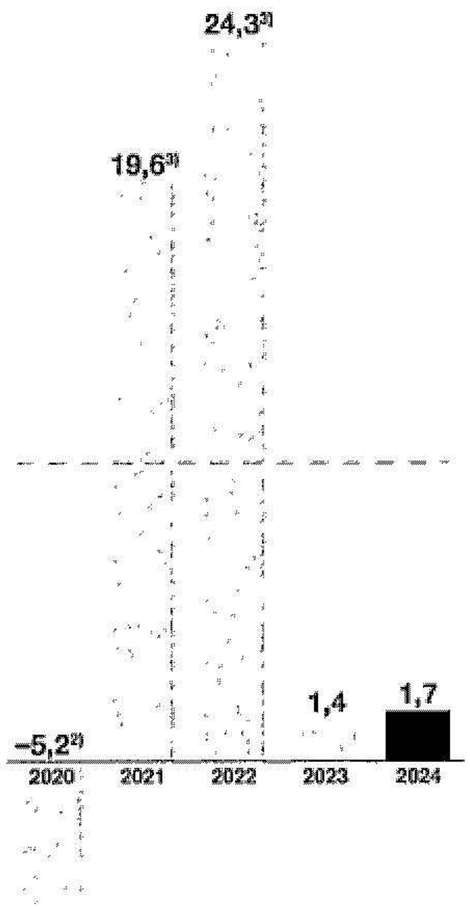
Tidigare avyttring av segment

I december 2021 avyttrades segmentet Building Systems. Nyckeltal för tidigare perioder än 2022 inkluderar avyttrad verksamhet, vilket medför att nyckeltal för rullande tolv månader 2022 är beräknade utifrån både inklusive och exklusive avyttrad verksamhet. Definitionen total verksamhet inkluderar även Building Systems medan kvarvarande verksamhet endast inkluderar de nuvarande segmenten Ventilation Systems och Profile Systems.

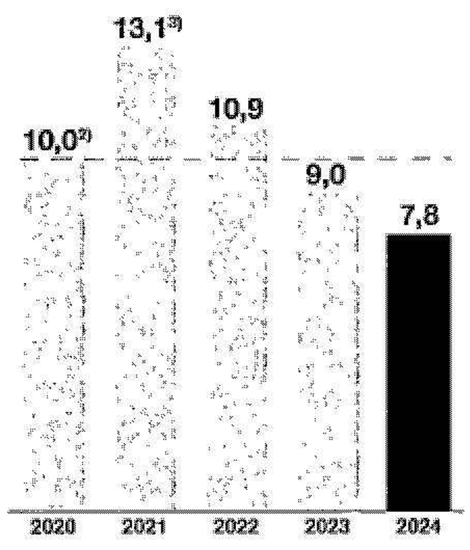
Finansiella mål

Lindab har följande finansiella mål för tillväxt, lönsamhet och skuldsättning:

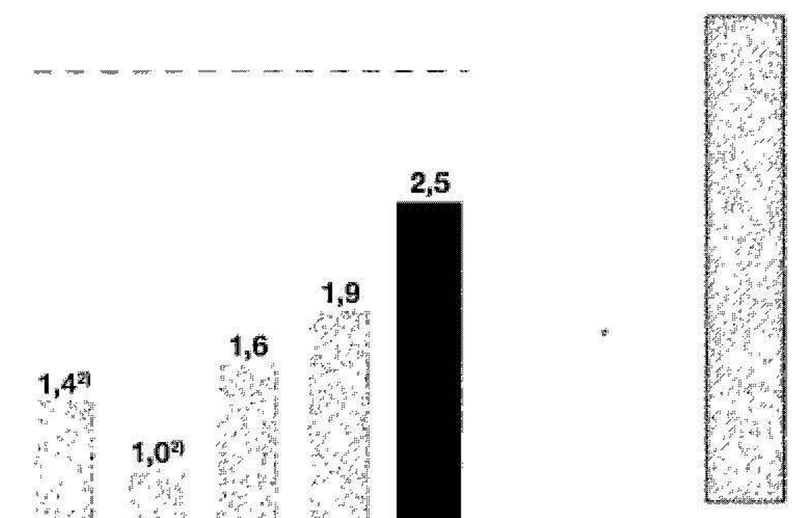
Årlig tillväxt, >10%[1]



Justerad rörelsemarginal, >10%



Nettoskuld/EBITDA, <3,0[4]



1) Tillväxt baserat på en kombination av förvärvad och organisk tillväxt, det vill säga exklusive valutaförändringar.
2) Inkluderar det tidigare segmentet Building Systems vilket avyttrades 2021.
3) Utfallet i årlig tillväxt, inklusive avyttrad verksamhet, var 13,0 procent för 2022 samt 18,5 procent för 2021. Justerad rörelsemarginal, inklusive avyttrad verksamhet,var 12,2 procent för 2021.
4) Nettoskuld/EBITDA är beräknad inklusive IFRS 16 *Leasingavtal* samt justerad för engångsposter och omstruktureringskostnader. Finansiell nettoskuld/EBITDA uppgår till 2,0 för 2024, 1,4 för 2023, 1,0 för 2022, 0,4 för 2021 och 0,5 för 2020. För fullständig definition av finansiell nettoskuld samt finansiell nettoskuld/EBITDA, se sidan 136.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 67 of 225.

20250528073000

Investeringar
Lindabs investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar uppgick till 229 MSEK (294). Den lägre investeringstakten hade sin grund i att Lindab är i slutfasen av det investeringsprogram som initierades 2019 med inriktning på effektivisering, kapacitetsökning, säkrare arbetsmiljö och investering i förnyelsebar energi. Under året redovisade investeringar är i linje med en normaliserad investeringstakt för koncernen, en investeringstaktsnivå som förväntas bibehållas från och med 2025.

Företagsförvärv och avyttringar
I februari 2024 slutförde Lindab förvärvet av samtliga aktier och röster i de amerikanska Vicon-bolagen: Vicon Machinery LLC, Plasma Automation Inc., Walsh-Atkinson Company Inc. och Central States Machinery LLC. Vicon är en ledande tillverkare av maskiner för tillverkning av rektangulära ventilationskanaler i USA. Med förvärvet ökar Lindabs närvaro betydligt i USA och koncernens globala försäljning av maskiner för kanalproduktion fördubblas. Bolagen omsatte årligen cirka 260 MSEK och hade vid förvärvstillfället 64 medarbetare.

I mars 2024 slutförde Lindab förvärvet av samtliga aktier och röster i det danska bolaget Airmaster A/S med tillhörande dotterbolag. Koncernen är en ledande aktör inom produktion och försäljning av decentraliserad ventilation med primärt fokus på marknaderna i Tyskland, Danmark, Benelux, Norge och Frankrike. Med förvärvet av Airmaster lägger Lindab grunden till ett nytt produktområde inom koncernen, med målsättning att komplettera produkterbjudandet inom ventilation samt skapa en grund för fortsatt expansion inom decentraliserad ventilation. Airmaster A/S med dotterbolag omsatte årligen cirka 550 MSEK och hade vid förvärvstillfället 190 medarbetare.

I april 2024 slutförde Lindab förvärvet av verksamheten i det tyska bolaget TGA KlimaPartner. TGA KlimaPartner är en väletablerad distributör av ventilations- och inneklimatprodukter med stark närvaro i norra Tyskland. Felderer, som Lindab förvärvade under 2022, kom som del av avtalet att överta TGA KlimaPartners verksamhet. Produktutbudet som TGA KlimaPartner tillhandahåller har stora likheter med Felderers produktutbud som distributör. Verksamheten omsatte årligen cirka 50 MSEK och hade vid förvärvstillfället 10 medarbetare.

I juli 2024 slutförde Lindab förvärvet av samtliga aktier och röster i det danska bolaget Venti A/S. Bolaget producerar cirkulära och rektangulära ventilationskanaler och är även en distributör av ventilationsprodukter såsom ljuddämpare och tekniska produkter för distribution av luft. Genom förvärvet får Lindab bättre geografisk täckning i Danmark och utökad produktion av ventilationskanaler. Bolaget omsatte årligen cirka 120 MSEK och hade vid förvärvstillfället 34 medarbetare.

I oktober 2024 slutförde Lindab förvärvet av samtliga aktier och röster i det franska bolaget Aeraulique Thermique Industrie Batiment SAS (ATIB). Bolaget är en väletablerad fransk distributör av ventilations- och inneklimatprodukter. Genom förvärvet stärker Lindab sin position inom tekniska ventilationsprodukter och utökar distributionen i västra Frankrike. Bolaget omsatte årligen cirka 250 MSEK och hade vid förvärvstillfället 40 medarbetare.

I december 2024 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det franska bolaget Acomat International SAS. Bolaget är en grossist av ventilationsprodukter med fokus på flexibla kanalsystem och tillbehör för den franska marknaden. Genom förvärvet får Lindab en starkare position i Frankrike och tillgång till nya kundsegment, exempelvis tillverkare inom ventilationsbranschen och distributörer som inte enbart är fokuserade på ventilation. Bolaget omsatte årligen cirka 80 MSEK och hade vid förvärvstillfället åtta medarbetare.

Under 2023 förvärvades fem verksamheter: Raab Lüftungstechnik GmbH (Tyskland), Irish Ventilation & Filtration Ltd (Irland), Firmac Ltd. (Storbritannien), HAS-Vent Holdings Ltd. med dotterbolag (Storbritannien) och inkråmet i Ventilace EU (Tjeckien).

Inga bolag avyttrades under 2024 eller 2023.

För ytterligare uppgifter om företagsförvärv, se not 5.

Forskning och utveckling
Lindab är drivande i utvecklingen mot mer effektiva och resurssnåla byggnader. Fokus är bland annat på lösningar som ska öka standardisering i byggprojekt, bidra till ett lägre användande av resurser och skapa ett bättre inomhusklimat. Detta innefattar även utveckling av programvara och ny teknik för att underlätta planeringsprocessen för kundernas byggprojekt och installationer.

Utvecklingsprojekt bedrivs både i egen regi och tillsammans med leverantörer och universitet, inom bland annat inneklimat, hållfasthet samt hälso- och hållbarhetsaspekter.

Lindabs forskning och utveckling har under de senaste åren ännu tydligare riktat in sin verksamhet mot kommande produkt- och systemerbjudanden, vilka svarar mot högt ställda krav på framtida hållbarhet.

Digitalisering, uppkopplade enheter och erbjudanden med hjälp av modern sensorteknik bedöms spela en än mer framträdande roll i kommande produktgenerationer. Övervakning och styrning av inomhusklimatet förväntas vara en förutsättning för hållbarhet, energieffektivisering och hälsosamma och produktiva inomhusmiljöer.

För 2024 uppgick kostnader för forskning och utveckling till 87 MSEK (68), varav 73 MSEK (52) var relaterade till Ventilation Systems och 14 MSEK (16) till Profile Systems. Antalet anställda inom avdelningar för produktutveckling uppgick till 71 (64), varav 59 (50) inom Ventilation Systems och 12 (14) inom Profile Systems.

Personal och personalutveckling
För 2024 uppgick medelantalet anställda inom Lindabkoncernen till 5 147 (4 960). Antalet anställda vid årets slut uppgick till 5 123 (4 909). Justerat för förvärv och avyttringar har antalet anställda minskat med 74 personer jämfört med motsvarande tidpunkt föregående år. Medelantalet anställda i Sverige uppgick till 1 284 (1 379), vilket motsvarade 25 procent (28) av samtliga anställda inom koncernen. För ytterligare uppgifter om medelantalet anställda och personalkostnader hänvisas till not 6.

Lindab arbetar ständigt för att ha en enhetlig kultur inom organisationen och verkar för ett professionellt arbetssätt genom

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 68 of 225.

20250528073031

koncernövergripande riktlinjer och principer, såsom exempelvis implementerad uppförandekod och likabehandlingspolicy. Med syfte att säkerställa en solid plattform för verksamheten samtidigt som medarbetarnas styrkor tillvaratas på bästa möjliga sätt har Lindab standardiserade processer och verktyg för medarbetarsamtal, arbetsbeskrivningar, successionsplaneringar och kompetensutveckling.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
De senaste av årsstämman beslutade principerna för ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 6.

Vinstandelsstiftelse
För fast anställda i ett antal svenska bolag inom Lindab finns ett avtal om att avsättning årligen ska ske till en vinstandelsstiftelse. För år 2024 skedde en avsättning med 8 MSEK (8) inklusive särskild löneskatt. Vid utgången av 2024 hade vinstandelsstiftelsen ett innehav om 457 200 aktier (463 400) i Lindab. Utöver den svenska vinstandelsplanen finns det även en mindre vinstandelsplan i Lindabs franska bolag. Se vidare not 6.

Bolagsstyrning
Se Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 49–61.

Hållbarhetsrapport
Lindabs hållbarhetsrapport utgör en del av årsredovisningen men ingår inte som ett separat avsnitt i förvaltningsberättelsen för räkenskapsåret 2024. Hållbarhetsrapporten återfinns i sin helhet på sidorna 138–222. På sidan 222 finns ett sidindex med hänvisningar till var information om de olika ämnena för hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen (ÅRL) (1995:1554) går att finna i årsredovisningen. Hållbarhetsrapportens innehåll uppfyller kraven enligt Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), European Sustainability Reporting Standards (ESRS) och ÅRL 6 kap 10–16§§. Lindab omfattas av de nya reglerna om hållbarhetsrapportering enligt ÅRL, CSRD och ESRS från räkenskapsåret 2025, men har anpassat hållbarhetsrapportens innehåll till de nya reglerna och standarderna redan från det innevarande räkenskapsåret. Rapporten har varit föremål för en översiktlig granskning och revisorns yttrande återfinns på sidan 222. Hållbarhetsrapporten avser perioden 1 januari till 31 december 2024 och inkluderar samtliga dotterbolag.

Risker och riskhantering
Att vara utsatt för risker är en del av affärsverksamheten. Lindabs riskhantering består av att identifiera, mäta och försöka förhindra att väsentliga risker realiseras och koncernen gör ständiga förbättringar för att minska de potentiella riskerna. För koncernen syftar de riskförebyggande åtgärderna till att förhindra att risker utvecklas till skador och/eller förluster. Om Lindab inte lyckas fullt ut med detta gäller det i andra hand att mildra verkan av redan inträffade skador.

Det finns olika karaktärer på risker såsom exempelvis operationella verksamhetsrisker, strategiska risker, finansiella risker, efterlevnadsrisker och hållbarhetsrisker. Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker spelar en central roll i styrningen av Lindab. För varje enskild risk bedöms sannolikhet och påverkan på Lindabs verksamhet med påföljande åtgärdsplan. Rapportering, uppföljning och kontroll sker genom formellt etablerade rutiner och processer.

Beskrivning av centrala risker och riskhantering härav återfinns på sidorna 62–63 i denna årsredovisning och utgör en del av förvaltningsberättelsen.

Aktiekapitalet
Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2024 till 78 842 820 SEK (78 842 820) fördelat på 78 842 820 aktier (78 842 820) av endast serie A. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1,00 SEK.

Per den 31 december 2024 ägde Lindab 1 806 888 egna aktier (1 990 838), vilket motsvarar 2,3 procent (2,5) av det totala antalet Lindabaktier. Antalet utestående aktier var 77 035 932 (76 851 982).

Vid årsstämman 2024 beslutades om ett köpoptionsprogram för ledande befattningshavare i Lindabkoncernen genom en riktad emission av högst 275 000 köpoptioner. Med anledning av detta program har ledande befattningshavare i Lindab tecknat 275 000 köpoptioner under året enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda avtal. Varje köpoption ger innehavaren rätt att förvärva en aktie i Lindab till en lösenkurs om 264,50 SEK. Förvärv av aktier med stöd av option kan ske efter att Lindab offentliggjort halvårsrapporten för år 2027 och fram till och med den 31 augusti samma år. Vid årsstämmorna 2021, 2022 respektive 2023 beslutades också om köpoptionsprogram för ledande befattningshavare. Under tredje kvartalet 2024 utnyttjades samtliga 183 950 externt ägda optioner i 2021 års köpoptionsprogram för att förvärva aktier enligt programmets villkor. Detta medförde att 183 950 egna aktier i Lindab International AB (publ.) såldes vid inlösen av optioner. Inlösen av optioner skedde till en lösenkurs om 222,00 SEK per aktie. Från 2022 års köpoptionsprogram finns 238 050 utestående optioner med en lösenkurs på 219,90 SEK per aktie som förfaller sommaren 2025. Från 2023 års köpoptionsprogram finns 225 500 utestående optioner med en lösenkurs på 209,70 SEK som förfaller sommaren 2026.

Alla aktier har samma rätt till utdelning och överskott vid likvidation samt berättigar till en röst vid Lindabs årsstämma. Aktier i eget förvar berättigar dock inte till utdelning. Enligt Lindabs bolagsordning får det emitterade aktiekapitalet inte understiga 60 MSEK och inte överstiga 240 MSEK och antalet aktier inte understiga 60 000 000 och inte överstiga 240 000 000.

Det finns inga begränsningar i lag eller i bolagsordningen med avseende på aktiernas överlåtbarhet.

Bolaget hade per den 31 december 2024 ett börsvärde på 17 657 MSEK (15 301) och 15 836 aktieägare (17 675). Lindabs största aktieägare vid årsskiftet var Carnegie Fonder 10,0 procent (0,0), Fjärde AP-fonden 8,8 procent (9,0), Lannebo Kapitalförvaltning 7,0 procent (2,6), Första AP-fonden 5,1 procent (4,7) och Swedbank Robur Fonder 4,6 procent (3,3). De fem största ägarna hade tillsammans 35,5 procent (29,7) av aktiekapitalet och rösterna. De tio största innehavarna utgjorde vid årsskiftet

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 69 of 225.

20230528073O2

53,0 procent (44,0) av aktierna och rösterna. Lindabs eget innehav av aktier är exkluderat vid beräkningen av samtliga i stycket angivna procenttal.

Det föreligger inga begränsningar i hur många aktier en aktieägare kan representera vid bolagsstämman. Lindab känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktierna.

Bolagsordningen anger att styrelsens ledamöter väljs vid årsstämman. Tillsättande och entledigande av styrelseledamöter regleras i övrigt av bestämmelserna i Aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Aktiebolagslagen anger vidare att ändringar i bolagsordningen i förekommande fall ska beslutas vid bolagsstämmor.

Utdelning

Utdelningspolicy

Lindabs utdelningspolicy anger att föreslagen utdelning ska motsvara minst 40 procent av bolagets resultat, med beaktande av Lindabs finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansieringsbehov.

Förslag till vinstdisposition för verksamhetsåret 2024

Lindabs styrelse föreslår att årsstämman den 13 maj 2025 beslutar om en utdelning på 5,40 SEK (5,40) per aktie, vilket är i enlighet med bolagets utdelningspolicy och ger en utdelning om totalt 416 MSEK (415) baserat på nu antal utestående aktier.

Till årsstämmans förfogande:

SEK	2024
Balanserade vinstmedel	2 381 915 880
Årets vinst	12 116 303
Balanserade vinstmedel vid årets slut	**2 394 032 183**

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande:

SEK	
Till aktieägarna utdelas 5,40 SEK per aktie	415 994 033
i ny räkning balanseras	1 978 038 150
Totalt	**2 394 032 183**

I bolaget finns totalt 78 842 820 aktier, varav 1 806 888 är återköpta egna aktier. Summa föreslagen utdelning till aktieägare är beräknad på antalet utestående aktier, det vill säga 77 035 932 aktier. Faktiskt utbetald total utdelning kan komma att ändras om antalet återköpta aktier ändras innan avstämningsdag(ar) för utdelning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 70 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528807303

Nettoomsättning och resultat

- **Nettoomsättningen uppgick till 13 323 MSEK (13 114), en ökning med 2 procent (6) jämfört med föregående år.**
- **Justerat rörelseresultat uppgick till 1 044 MSEK (1 178) och resultatet var justerat med engångsposter och omstruktureringskostnader om –308 MSEK (–).**
- **Justerad rörelsemarginal uppgick till 7,8 procent (9,0).**
- **Årets resultat uppgick till 315 MSEK (849) och resultat per aktie efter utspädning uppgick till 4,10 SEK (11,70).**

Nettoomsättning
Nettoomsättningen uppgick till 13 323 MSEK (13 114), en ökning med 2 procent (6) jämfört med föregående år. Den organiska försäljningstillväxten var negativ med 5 procent (negativ med 9) medan valutaeffekter hade en neutral påverkan på tillväxten med 0 procent (positiv med 5). Strukturförändringar bidrog positivt med 7 procent (10).

Nettoomsättningen utanför Sverige ökade med 5 procent (17) och uppgick till 10 632 MSEK (10 145), vilket motsvarade 80 procent (77) av koncernens totala försäljning. Den ökade försäljningen utanför Sverige var till stor del driven av förvärv, huvudsakligen i Västeuropa.

Lindab hade vid utgången av 2024 egen verksamhet i 20 länder (20). Under året hade koncernen en geografisk fördelning med 44 procent (42) av den totala försäljningen inom Västeuropa, 42 procent (45) inom Norden, 10 procent (12) inom Centraleuropa samt 4 procent (1) inom övriga marknader.

I relation till föregående år har årets samtliga kvartal präglats av att den europeiska byggmarknaden varit på en lägre aktivitetsnivå jämfört med tidigare år, framförallt när det gäller nyproduktion av bostäder och kommersiella fastigheter. Till följd av detta rapporterade Lindab negativ organisk tillväxt under samtliga kvartal under 2024. Det större segmentet Ventilation Systems hade en negativ organisk försäljningsutveckling för helåret på 5 procent (negativ med 4) och Profile Systems minskade organiskt sin försäljning med 9 procent (minskade med 19). Förvärv påverkade nettoomsättningen positivt med 10 procent (13) för Ventilation Systems och 0 procent (4) för Profile Systems.

Säsongsvariationer
Lindabs verksamhet påverkas av byggbranschens säsongsvariationer och den högsta nettoomsättningen uppnås normalt under andra halvåret. De största säsongsvariationerna återfinns inom segmentet Profile Systems. Installation av ventilation utförs huvudsakligen inomhus, varför segmentet Ventilation Systems är mindre beroende av säsong och väder.

Bruttoresultatet
Bruttoresultatet ökade till 3 691 MSEK (3 558). Bruttomarginalen uppgick till 28 procent (27) i relation till nettoomsättningen.

Övriga rörelseintäkter
Övriga rörelseintäkter uppgick till 300 MSEK (105). Av intäkten relaterade 48 MSEK (69) till kursvinster på operationella rörelsefordringar/-skulder och 234 MSEK (5) till ändrad bedömning av villkorad tilläggsköpeskilling. Av sistnämnda belopp avsåg 220 MSEK (–) reviderat estimat avseende förväntad villkorad tilläggsköpeskilling att framledes reglera för förvärvet av Airmaster A/S med dotterbolag och beaktat beloppets materialitet klassificeras intäkten om 220 MSEK under definitionen engångsposter och omstruktureringskostnader.

Nettoomsättning och tillväxt, kvarvarande verksamhet

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning, MSEK	13 323	13 114	12 366	9 648	8 220
Förändring, MSEK	209	748	2 718	1 428	–292
Förändring, %	2	6	28	17	–3
varav organisk	*–5*	*–9*	*11*	*17*	*–2*
varav förvärv/avyttring	*7*	*10*	*13*	*2*	*0*
varav valutaeffekter	*0*	*5*	*4*	*–2*	*–1*

Nettoomsättning per region, kvarvarande verksamhet

MSEK	2024	%	2023	%	2022	%	2021	%	2020	%
Norden	5 669	42	5 873	45	6 510	53	5 296	55	4 380	53
Västeuropa	5 807	44	5 513	42	4 208	34	2 842	29	2 530	31
Centraleuropa	1 350	10	1 522	12	1 471	12	1 351	14	1 179	14
Övriga marknader	497	4	206	1	177	1	159	2	131	2
Totalt	**13 323**	**100**	**13 114**	**100**	**12 366**	**100**	**9 648**	**100**	**8 220**	**100**

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 71 of 225.

20250528073041

Specifikation av engångsposter och omstruktureringskostnader

	2024				2023			
	Ventilation Systems[1]	**Profile Systems[2]**	**Övrigt[3]**	**Totalt**	Ventilation Systems	Profile Systems	Övrigt[3]	Totalt
Justerat rörelseresultat	932	169	–57	1 044	981	246	–49	1 178
Engångsposter och omstruktureringskostnader	124	–427	–5	–308	–	–	–	–
Rörelseresultat	**1 056**	**–258**	**–62**	**736**	**981**	**246**	**–49**	**1 178**

1) Engångsposter och omstruktureringskostnader avser dels intäkt om 220 MSEK för ändrad bedömning av förväntad villkorad tilläggsköpeskilling att framledes regiera avseende förvärvet av Airmaster A/S med dotterbolag, dels 42 MSEK i kostnad för beslutade strukturåtgärder med syfte att genomföra en kostnadsanpassning för att öka segmentets lönsamhet, dels 30 MSEK för nedskrivning av tillgångar i intresseföretag och dels 24 MSEK för övriga beslutade strukturrelaterade åtgärder.

2) Engångsposter och omstruktureringskostnader avser dels 400 MSEK i kostnader som en konsekvens av strategiskt beslut att avyttra och avveckla koncernens profilverksamheter i Östeuropa, dels 27 MSEK för beslutade strukturåtgärder med syfte att genomföra en kostnadsanpassning för att öka segmentets lönsamhet.

3) Övrigt representerar kostnader för koncernövergripande funktioner och aktiviteter. Redovisade engångsposter och omstruktureringskostnader avser beslutade strukturåtgärder med syfte att genomföra en kostnadsanpassning för att öka koncernens lönsamhet.

Indirekta kostnader
Försäljnings- och administrationskostnader ökade med 11 procent (15) och uppgick till 2 540 MSEK (2 291), vilket motsvarade 19 procent (17) av nettoomsättningen. Ökningen var bland annat relaterad till tillkommande kostnader från förvärvade bolag. Forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till 87 MSEK (68), vilket motsvarade 0,7 procent (0,5) av nettoomsättningen.

Övriga rörelsekostnader
Övriga rörelsekostnader uppgick till 614 MSEK (124). Av kostnaden relaterade 54 MSEK (78) till kursförluster på operationella rörelsefordringar/-skulder. Dessutom inkluderade övriga rörelsekostnader engångsposter och omstruktureringskostnader motsvarande 514 MSEK (–), ett belopp som huvudsakligen relaterade till strategiskt beslut att avyttra och avveckla profilverksamheterna i Östeuropa, strukturåtgärder för att anpassa bolagets fasta kostnader, nedskrivning av finansiell fordran intressebolag och övriga beslutade strukturrelaterade åtgärder.

Avskrivningar och nedskrivningar
Årets totala avskrivningar, som ingår i kostnaderna per funktion (se not 9), uppgick till 675 MSEK (603), varav 69 MSEK (58) var relaterade till immateriella tillgångar och 375 MSEK (327) avsåg nyttjanderättstillgångar relaterade till hyres- och leasingavtal. Utöver detta redovisades nedskrivningar om 293 MSEK (0), huvudsakligen relaterat till strategiskt beslut att avyttra och avveckla profilverksamheterna i Östeuropa. Av nedskrivningarna var 250 MSEK (–) hänförligt till goodwill för den profilverksamhet som klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning per balansdagen. Nedskrivningar motsvarande 293 MSEK (–) rapporterades som övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning och klassificeras som engångsposter och omstruktureringskostnader.

Rörelseresultat
Rörelseresultatet uppgick till 736 MSEK (1 178) och rörelsemarginalen var 5,5 procent (9,0). Justerat rörelseresultat uppgick till 1 044 MSEK (1 178). Förändringen av justerat rörelseresultat berodde huvudsakligen på minskad organisk försäljning i jämförelse med föregående år inom både Ventilation Systems och Profile Systems. Justerad rörelsemarginal uppgick till 7,8 procent (9,0).

Under året redovisades engångsposter och omstruktureringskostnader om netto –308 MSEK (–), varav 220 MSEK rapporterades under Övriga rörelseintäkter, –14 MSEK under Resultat från andelar i intresseföretag och –514 MSEK under Övriga rörelsekostnader.

Resultat före skatt
Resultat före skatt uppgick till 461 MSEK (1 008). I saldot ingick ett finansnetto motsvarande –275 MSEK (–170). Förändringen av finansnettot beror huvudsakligen på ökade räntekostnader till följd av en högre genomsnittlig nettoskuld under året, primärt som en konsekvens av genomförda förvärv.

Skatt på årets resultat
Skattekostnaden för året uppgick till –146 MSEK (–159) och den effektiva skattesatsen var 32 procent (16). Den genomsnittliga skattesatsen uppgick till 21 procent (21). Den högre effektiva skattesatsen jämfört med föregående år hade delvis sin grund i bedömda ej avdragsgilla kostnader, främst relaterat till beslutad avyttring och avveckling av profilverksamhet i Östeuropa. Därtill etablerade Lindab föregående år en skatteunion i Tyskland, vilket medförde att koncernen då erhöll en positiv effekt på skatt som en konsekvens av att Lindab kunde tillgodoräkna sig tidigare ej aktiverade underskottsavdrag. Skillnaden mellan periodens effektiva skattesats och genomsnittliga skattesats var primärt relaterad till ovan nämnda bedömda ej avdragsgilla kostnader. För ytterligare information se not 15.

Årets resultat och resultat per aktie
Årets resultat uppgick till 315 MSEK (849), vilket motsvarar ett resultat per aktie efter utspädning om 4,10 SEK (11,07).

Totalresultat
Totalresultatet uppgick till 489 MSEK (859). Totalresultatet inkluderar Övrigt totalresultat, vilket består av valutakursdifferenser som uppkommer då utländska verksamheter omräknas till SEK, värdet på säkring av nettoinvesteringar, aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner samt till det hänförlig skatt. Valutakursdifferenser avseende utländska verksamheter tillsammans med säkring av nettoinvesteringar uppgick till 216 MSEK (28). Utvecklingen av valutakursdifferenser drivs i huvudsak av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag.

Utveckling per segment
Koncernens segment består av Ventilation Systems och Profile Systems.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 72 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528073O5

Segment Ventilation Systems

Ventilation Systems erbjuder installatörer och andra beställare inom ventilationsbranschen kanalsystem med tillbehör samt inneklimatlösningar för ventilation, kyla och värme.

Nettoomsättningen uppgick till 10 207 MSEK (9 688), vilket motsvarade en ökning med 5 procent (15). Organiskt minskade omsättningen med 5 procent (minskade med 4). Valutaeffekter hade en neutral påverkan med 0 procent (6) och förvärv bidrog positivt med 10 procent (13).

Ventilation Systems rapporterade sitt försäljningsmässigt högsta räkenskapsår någonsin, främst drivet av förvärvad tillväxt. Under 2024 har sex förvärv slutförts, vilka sammantaget representerar en årsomsättning om cirka 1 300 MSEK. Den negativa organiska försäljningstillväxten förklarades av att den underliggande marknaden under året varit svag till följd av fortsatt dämpad byggaktivitet i Europa.

Västeuropa, som representerade 55 procent (55) av Ventilation Systems totala omsättning, rapporterade negativ organisk försäljning men med signifikanta skillnader mellan individuella marknader. Tyskland, Frankrike, Storbritannien och Nederländerna rapporterade en tydlig inbromsning av byggaktiviteten, vilket resulterade i att dessa marknader rapporterade negativ organisk tillväxt. Av de övriga större marknaderna rapporterade Irland och Italien positiv organisk tillväxt. Norden, som stod för 31 procent (33) av segmentets omsättning, påverkades särskilt av den dämpade byggkonjunkturen och samtliga marknader rapporterade minskad organisk försäljning med undantag för Danmark. I Centraleuropa, som stod för 9 procent (10) av segmentets omsättning, minskade försäljningen för helåret jämfört med föregående år då den underliggande marknaden varit fortsatt svag.

Justerat rörelseresultat uppgick till 932 MSEK (981). Justerad rörelsemarginal uppgick till 9,1 procent (10,1). Det lägre justerade rörelseresultatet förklaras främst av att den organiska tillväxten minskade, vilket delvis motverkats av stärkt bruttomarginal, men även positiva effekter från förvärv och valutaeffekter.

Segment Profile Systems

Profile Systems erbjuder byggsektorn produkter och system i tunnplåt för takavvattning, beklädnad av tak och väggar samt stålprofiler för vägg-, tak- och bjälklagskonstruktioner.

Nettoomsättningen uppgick till 3 116 MSEK (3 426), vilket motsvarade en minskning med 9 procent (minskning med 13). Organiskt minskade omsättningen med 9 procent (minskade med 19). Valutaeffekter hade en neutral påverkan med 0 procent (2), vilket även förvärv hade med 0 procent (4).

Profile Systems minskade organiska försäljningstillväxt förklaras av tydligt lägre efterfrågan på byggmarknaden, inom framförallt nybyggnation.

Den största regionen Norden, som står för 80 procent (79) av Profile Systems totala nettoomsättning, rapporterade minskad organisk tillväxt. Regionens största marknad Sverige, som i sin tur står för cirka hälften av Profile Systems totala omsättning, har under 2024 bromsat in ytterligare. Detta är en följd av lägre aktivitetsnivå inom framför allt nybyggnation av bostäder och kommersiella fastigheter. Även Danmark och Norge rapporterade negativ organisk tillväxt. I Centraleuropa, som står för 14 procent (16) av segmentets omsättning, minskade försäljningstillväxten i relation till år 2023. Efterfrågan i Centraleuropa har påverkats av en fortsatt kraftigt dämpad byggmarknad, där framför allt större byggprojekt har senarelagts. Profilverksamheterna i Centraleuropa har under en längre tid präglats av svag marknadsutveckling, volatila råmaterialpriser och hög kostnadsinflation, vilket har medfört att Lindab under slutet av 2024 aviserade beslutet att renodla verksamheten genom att avyttra och avveckla profilverksamheterna i Östeuropa, något som delvis också påverkat försäljningen negativt. Verksamheten i Västeuropa var i linje med föregående år, men påverkan var marginell då regionen endast representerar en mindre del av Profile Systems totala försäljning.

Justerat rörelseresultat uppgick till 169 MSEK (246). Justerad rörelsemarginal uppgick till 5,4 procent (7,2). Det lägre justerade rörelseresultatet förklaras främst av minskad försäljning, vilket delvis motverkats av stärkt bruttomarginal.

Nettoomsättning, rörelseresultat och rörelsemarginal, procent per segment, kvarvarande verksamhet

Nettoomsättning

MSEK	**2024**	2023	2022	2021	2020
Ventilation Systems	10 207	9 688	8 444	6 391	5 654
Profile Systems	3 116	3 426	3 922	3 257	2 566
Övrigt[1]	–	–	–	–	–
Totalt	**13 323**	**13 114**	**12 366**	**9 648**	**8 220**

Rörelseresultat

MSEK	**2024**	2023	2022	2021	2020
Ventilation Systems	932	981	881	822	586
Profile Systems	169	246	526	505	318
Övrigt[1]	–57	–49	–60	–61	–44
Totalt, justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader	**1 044**	**1 178**	**1 347**	**1 266**	**860**
Engångsposter och omstruktureringskostnader	–308	–	–22	–	–70
Totalt, inklusive engångsposter och omstruktureringskostnader	**736**	**1 178**	**1 325**	**1 266**	**790**

Rörelsemarginal

Procent	**2024**	2023	2022	2021	2020
Ventilation Systems (justerad rörelsemarginal)	9,1	10,1	10,4	12,9	10,4
Profile Systems (justerad rörelsemarginal)	5,4	7,2	13,4	15,5	12,4
Övrigt[1]	–	–	–	–	–
Totalt, justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader	**7,8**	**9,0**	**10,9**	**13,1**	**10,5**
Totalt, inklusive engångsposter och omstruktureringskostnader	**5,5**	**9,0**	**10,7**	**13,1**	**9,6**

1) Kostnader för koncernövergripande funktioner och aktiviteter.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 73 of 225.

20250528073306

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning	7, 8	13 323	13 114
Kostnad för sålda varor	6, 9, 10, 30	–9 632	–9 556
Bruttoresultat		**3 691**	**3 558**
Övriga rörelseintäkter	13	300	105
Försäljningskostnader	6, 9, 10, 30	–1 671	–1 576
Administrationskostnader	6, 9, 10, 11, 30	–869	–715
Forsknings- och utvecklingskostnader	6, 9, 10, 12, 30	–87	–68
Övriga rörelsekostnader	9, 10, 13	–614	–124
Resultat från andelar i intresseföretag	10, 20	–14	–2
Summa rörelsekostnader		**–2 955**	**–2 380**
Rörelseresultat		**736**	**1 178**
Ränteintäkter	14	17	11
Räntekostnader	14	–272	–180
Övriga finansiella intäkter och kostnader	14	–20	–1
Finansnetto		**–275**	**–170**
Resultat före skatt		**461**	**1 008**
Skatt på årets resultat	15	–146	–159
Årets resultat		**315**	**849**
– hänförligt till moderbolagets aktieägare		*315*	*849*
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	16	**4,10**	**11,07**
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	16	**4,10**	**11,07**

Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	Not	2024	2023
Årets resultat		**315**	**849**
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Aktuariella vinster/förluster, förmånsbestämda planer	26	–52	–22
Uppskjuten skatt hänförlig till förmånsbestämda planer	15	10	4
Poster som senare kommer återföras i resultaträkningen			
Valutakursdifferenser, utländska verksamheter		234	41
Säkring av nettoinvestering		–23	–16
Skatt hänförlig till säkring av nettoinvestering	15	5	3
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		**174**	**10**
Totalresultat		**489**	**859**
– hänförligt till moderbolagets aktieägare		*489*	*859*

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 74 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528073O7

Kassaflöde

- Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 1 438 MSEK (1 711).
- Kassaflöde relaterat till investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar uppgick till –229 MSEK (–294).
- Under året genomförde Lindab sex förvärv. Kassaflöde hänförligt till förvärv av koncernföretag uppgick till –1 382 MSEK (–473).

Kassaflöde från den löpande verksamheten
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital uppgick till 1 153 MSEK (1 296). Det lägre utfallet i relation till föregående år var huvudsakligen relaterat till lägre underliggande kassaflöde från den operativa verksamheten. Rörelseresultatet för året uppgick till 736 MSEK (1 178), ett resultat som dock innehöll ett antal betydande ej likviditetspåverkande poster (se nedan). I relation till föregående år ökade likvidmässig reglering av ränta med 71 MSEK, samtidigt som betalning av skatt minskade med 72 MSEK.

Kassaflöde från förändring av rörelsekapital uppgick till 285 MSEK (415). Vid jämförelse med föregående år var utvecklingen huvudsakligen relaterad till att effekten från minskad kapitalbindning i lager var lägre 2024 än motsvarande period 2023. Förändring i utestående rörelsefordringar-/skulder var netto i linje med föregående år.

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 1 438 MSEK (1 711).

Poster som inte påverkar kassaflödet
Poster som inte påverkar kassaflödet utgörs bland annat av av- och nedskrivningar, orealiserade kursdifferenser och avsättningar. Realiserade vinster och förluster i samband med försäljning av anläggningstillgångar elimineras eftersom kassaflödeseffekten från avyttring av dessa tillgångar och verksamheter rapporteras separat under kassaflödet från investeringsverksamheten. Årets resultat inkluderade engångsposter och omstruktureringskostnader uppgående till netto –308 MSEK (–). Av detta saldo var 220 MSEK relaterat till en intäkt avseende ändrad bedömning av tilläggsköpeskilling (ej kassaflödespåverkande) och –528 MSEK hänförligt till beslutade strategiska strukturåtgärder samt nedskrivningar av tillgångar i intressebolag. Av engångsposterna och omstruktureringskostnaderna motsvarande –528 MSEK bedömdes cirka –393 MSEK vara ej kassaflödespåverkande. Av den kassaflödespåverkande delen om –135 MSEK påverkade –36 MSEK årets kassaflöde och resterande del kommer ha en inverkan på år 2025.

Redovisade av- och nedskrivningar uppgick under året till 968 MSEK (603), varav 375 MSEK (327) relaterade till avskrivningar på nyttjanderättstillgångar avseende hyres- och leasingavtal. Årets nedskrivningar uppgick till 293 MSEK (0), varav 250 MSEK avsåg nedskrivning av goodwill relaterad till beslutad avyttring av profilverksamheterna i Östeuropa och 43 MSEK avsåg nedskrivning av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar relaterade till det strategiska beslutet att avyttra och avveckla profilverksamheterna i Östeuropa. Redovisade nedskrivningar om 293 MSEK (–) klassificerades som engångsposter och omstruktureringskostnader.

Kassaflöde från investeringsverksamheten
Koncernens investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar påverkade kassaflödet med –229 MSEK (–294). Den lägre investeringstakten har sin grund i att Lindab är i slutfasen av det investeringsprogram som initierades 2019 med inriktning på effektivisering, kapacitetsökning, säkrare arbetsmiljö och investeringar i förnyelsebar energi. Under året redovisade investeringar är i linje med en normaliserad investeringstakt för koncernen, en investeringstaktsnivå som förväntas bibehållas från och med 2025. Utöver genomförda investeringar påverkades investeringsverksamheten även av ett positivt kassaflöde om 10 MSEK (7) till följd av avyttrade immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar. Netto uppgick kassaflöde från investeringsverksamheten till –219 MSEK (–287), exklusive förvärv och avyttring av dotterbolag.

Företagsförvärv och avyttringar
Under året genomförde Lindab sex förvärv. Fem av dessa transaktioner skedde genom förvärv av samtliga aktier och röster i bolag och en av förvärvstransaktionerna genomfördes via en inkråmstransaktion. Samtliga förvärv reglerades med likvida medel. Vid tre av transaktionerna reglerades köpeskillingen till sin helhet vid tillträdet, vid två av transaktionerna betalades köpeskillingen till huvudsaklig del vid tillträdet och för en av transaktionerna reglerades köpeskillingen till betydande del vid tillträdet. Förvärven resulterade för året i ett ackumulerat likvidmässigt utflöde om –1 354 MSEK. Utöver nya förvärv påverkades även årets kassaflöde av reglering för tidigare avtalad villkorad respektive ovillkorad tilläggsköpeskilling relaterad till tio av de förvärvade bolagen under perioden 2021 till 2023. Totalt kassaflöde relaterat till förvärv uppgick för året till –1 382 MSEK. Föregående år var motsvarande likviditetsutflöde –473 MSEK.

Under 2024 respektive 2023 genomförde Lindab inga verksamhets- eller bolagsavyttringar.

För ytterligare information om företagsförvärv och avyttringar, se not 5.

Finansieringsverksamheten
Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till 65 MSEK (–843). I detta saldo ingick likvidmässiga betalningar med –375 MSEK (–327) avseende leasingrelaterade skulder. Utdelningen till aktieägare ökade med 16 MSEK (93) och påverkade kassaflödet med –415 MSEK (–399). Under 2024 tecknade Lindab nytt kreditavtal, vilket medförde betydande likvidmässiga bruttoflöden huvudsakligen relaterade till förändring i upplåning. Den nettomässiga förändringen i upplåning och utnyttjande av kreditlimiter motsvarade 806 MSEK (–143).

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 75 of 225.

20250528073038

Koncernens rapport över kassaflöde

MSEK	Not	2024	2023
Löpande verksamheten			
Rörelseresultat		736	1 178
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar	9	968	603
Återläggning av realisationsvinster (–)/förluster (+) rapporterade i rörelseresultatet		–4	–2
Avsättningar, ej kassapåverkande poster		150	10
Justering övriga ej kassapåverkande poster	13	–205	0
Summa		**1 645**	**1 789**
Erhållen ränta		17	12
Erlagd ränta		–251	–175
Betald skatt		–258	–330
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**1 153**	**1 296**
Förändring av rörelsekapital[1]			
Varulager (ökning – /minskning +)		341	471
Rörelsefordringar (ökning – /minskning +)		140	35
Rörelseskulder (ökning + /minskning –)		–196	–91
Summa förändring av rörelsekapital		*285*	*415*
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 438**	**1 711**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av koncernföretag	5	–1 382	–473
Avyttring av koncernföretag		–	–
Investeringar i immateriella tillgångar	17	–50	–43
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	18	–179	–251
Förändring i finansiella anläggningstillgångar		0	0
Försäljning av immateriella tillgångar	17	0	1
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	18	10	6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–1 601**	**–760**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	28	5 375	272
Amortering av lån	28	–4 569	–415
Amortering av leasingrelaterade skulder	28, 30	–375	–327
Emission/inlösen av köpoptioner		49	26
Utdelning till aktieägare		–415	–399
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**65**	**–843**
Årets kassaflöde		**–98**	**108**
Likvida medel vid årets början		587	481
Kursdifferens likvida medel		10	–2
Likvida medel vid årets slut	28	**499**	**587**

1) Rörelsekapital, se definition sidan 136.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 76 of 225.

TeamEngine E-Signing

20230528073O9

Finansiell ställning

- Soliditeten uppgick till 47,7 procent (53,4).
- Nettoskulden uppgick till 4 510 MSEK (3 264), varav 1 581 MSEK (1 370) avsåg leasingrelaterade skulder.
- Nettoskuldsättningsgraden uppgick till 0,6 ggr (0,5).

Anläggningstillgångar och investeringar
Information om förändringar i sammansättningen av anläggningstillgångar återfinns i kommentarer till koncernens rapport över kassaflöde på sidan 75.

Varulager och kundfordringar
Varulagret uppgick till 2 214 MSEK (2 377), vilket var en minskning med 7 procent (minskning med 14) i relation till föregående år. Lindab har under året fortsatt arbetet med att aktivt reducera och optimera lagernivåerna avseende volym. Lagervärdet har också påverkats av råmaterialprisutvecklingen för stål samt tillkommande lager genom förvärvade bolag. Kundfordringarna uppgick till 1 964 MSEK (1 937), vilket motsvarade en ökning om en procent jämfört med föregående år då de minskade med en procent. Varulager och kundfordringar i relation till nettoomsättningen uppgick vid årets slut till 17 procent (18) respektive 15 procent (15).

Likvida medel
Likvida medel uppgick vid utgången av året till 499 MSEK (587). Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter uppgick till 3 241 MSEK (1 885), baserat på en underliggande kreditram på 5 428 MSEK (3 077) per den 31 december 2024.

Tillgångar/skulder som innehas för försäljning
I slutet av 2024 aviserade Lindab beslut om att omstrukturera koncernens verksamhet i Österuropa och renodla denna för att endast fokusera på ventilationsaffären i regionen. Som en konsekvens av beslutet kommer Lindab att avyttra profilverksamheterna i Slovakien, Rumänien och Ungern. Baserat på detta beslut och verksamheternas befintliga struktur per balansdagen redovisas dessa nettotillgångar som verksamhet som innehas för försäljning. För ytterligare information om dessa nettotillgångar, se not 31.

Sysselsatt kapital
Koncernens genomsnittliga sysselsatta kapital inklusive goodwill och koncernmässiga övervärden uppgick till 12 274 MSEK (11 124). Avkastning på sysselsatt kapital inklusive goodwill uppgick till 6,2 procent (10,7).

Eget kapital
Eget kapital uppgick vid utgången av 2024 till 7 360 MSEK (7 237). Nettot av valutakursdifferenser, utländska verksamheter och säkring av nettoinvesteringar, exklusive skatt, påverkade eget kapital positivt under året med 211 MSEK (25). Det egna kapitalet minskade med 52 MSEK (22), exklusive skatt, till följd av aktuariella vinster/förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner. Utdelning till aktieägare i Lindab International AB (publ) uppgick till –415 MSEK (–399), i enlighet med beslut på årsstämman. Eget kapital per aktie uppgick till 95,54 SEK (94,16) vid utgången av året och avkastning på genomsnittligt eget kapital uppgick för året till 4,3 procent (12,0).

Nettoskuld
Nettoskulden uppgick per 31 december 2024 till 4 510 MSEK (3 264). Nettoskulden utgörs av långa och korta räntebärande skulder, inklusive räntebärande avsättningar minskade med räntebärande tillgångar samt kassa- och banktillgodohavanden. Räntebärande skulder uppgick till 5 033 MSEK (3 904), varav leasingrelaterade skulder motsvarade 1 581 MSEK (1 370) och avsättningar till pensioner uppgick till 302 MSEK (246). Räntebärande tillgångar inklusive kassa/bank uppgick till 523 MSEK (640).

Nettoskulden ingår som en del av koncernens finansiella mål. Målet är att genomsnittlig nettoskuld i relation till EBITDA, exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader, inte ska överstiga 3,0. Nettoskulden i relation till EBITDA uppgick per 31 december 2024 till 2,5 (1,9). Finansiell nettoskuld i relation till EBITDA uppgick till 2,0 (1,4). Nettoskuldsättningsgraden, det vill säga nettoskulden i förhållande till eget kapital, uppgick till 0,6 ggr (0,5).

Soliditet
Koncernens soliditet, det vill säga eget kapital i förhållande till totala tillgångar, uppgick till 47,7 procent (53,4).

Kreditavtal
Under 2024 tecknade Lindab ett nytt långfristigt kreditavtal med Nordea, DNB Bank, Svenska Handelsbanken samt Danske Bank. Avtalet inkluderar en revolverande kreditfacilitet med en kreditram om 4 050 MSEK och ett lån om 120 MEUR. Det nya avtalet löper till andra kvartalet 2027 med förlängningsoption om ett plus ett år. Avtalet är villkorat en kovenant med kvartalsvis uppföljning. Lindab uppfyllde villkoren per den 31 december 2024.

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser
Per den 31 december 2024 uppgick ställda säkerheter till 94 MSEK (95) och eventualförpliktelser uppgick till 26 MSEK (25).

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 77 of 225.

TeamEngine E-Signing

Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	17	5 802	4 378
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	17	101	17
Patent och liknande rättigheter	17	1	1
Övriga immateriella tillgångar	17	481	282
Summa immateriella tillgångar		*6 385*	*4 678*
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	18	996	974
Maskiner och inventarier	18	899	1 016
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	145	133
Nyttjanderättstillgångar	19, 30	1 510	1 310
Summa materiella anläggningstillgångar		*3 550*	*3 433*
Finansiella anläggningstillgångar			
Finansiell placering	26	22	22
Andra långfristiga värdepappersinnehav	21	4	4
Andelar i intresseföretag	20	–	14
Andra långfristiga fordringar	22	9	7
Summa finansiella anläggningstillgångar		*35*	*47*
Uppskjuten skattefordran	15	140	86
Summa anläggningstillgångar		**10 110**	**8 244**
Omsättningstillgångar			
Varulager	23	2 214	2 377
Kundfordringar	24	1 964	1 937
Övriga fordringar	24	68	91
Aktuell skattefordran		151	99
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	222	193
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, räntebärande	24	2	31
Likvida medel		499	587
Tillgångar som innehas för försäljning	31	201	–
Summa omsättningstillgångar		**5 321**	**5 315**
SUMMA TILLGÅNGAR		**15 431**	**13 559**

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	25	79	79
Övrigt tillskjutet kapital		2 272	2 272
Omräkningsreserv		767	551
Balanserad vinst inklusive årets resultat		4 242	4 335
Summa eget kapital		**7 360**	**7 237**
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till kreditinstitut	28	3 121	2 241
Skulder avseende leasing	28, 30	1 204	1 054
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	26	302	246
Summa räntebärande skulder		*4 627*	*3 541*
Icke räntebärande skulder			
Uppskjuten skatteskuld	15	214	153
Övriga avsättningar	27	15	15
Övriga skulder		372	53
Summa icke räntebärande skulder		*601*	*221*
Summa långfristiga skulder		**5 228**	**3 762**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till kreditinstitut	28	6	11
Checkräkningskredit	28	15	3
Skulder avseende leasing	28, 30	377	316
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	8	33
Summa räntebärande skulder		*406*	*363*
Icke räntebärande skulder			
Förskott från kunder		102	97
Leverantörsskulder		1 001	964
Aktuell skatteskuld		65	93
Övriga avsättningar	27	155	10
Övriga skulder		222	264
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	820	769
Skulder som innehas för försäljning	31	72	–
Summa icke räntebärande skulder		*2 437*	*2 197*
Summa kortfristiga skulder		**2 843**	**2 560**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**15 431**	**13 559**

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 78 of 225.

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

20250528073

		Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				
MSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024		**79**	**2 272**	**551**	**4 335**	**7 237**
Årets resultat					315	315
Övrigt totalresultat						
Aktuariella vinster/förluster, förmånsbestämda planer	26				–52	–52
Uppskjuten skatt hänförligt till förmånsbestämda planer					10	10
Valutakursdifferenser, utländska verksamheter				234		234
Säkring av nettoinvestering				–23		–23
Skatt hänförligt till säkring av nettoinvestering				5		5
Summa övrigt totalresultat		–	–	*216*	*–42*	*174*
Summa totalresultat		–	–	*216*	*273*	*489*
Utdelning till aktieägare					–415	–415
Emission/inlösen av köpoptioner					49	49
Transaktioner med aktieägarna		–	–	–	*–366*	*–366*
Utgående balans per 31 december 2024		**79**	**2 272**	**767**	**4 242**	**7 360**
Ingående balans per 1 januari 2023		**79**	**2 272**	**523**	**3 877**	**6 751**
Årets resultat					849	849
Övrigt totalresultat						
Aktuariella vinster/förluster, förmånsbestämda planer	26				–22	–22
Uppskjuten skatt hänförligt till förmånsbestämda planer					4	4
Valutakursdifferenser, utländska verksamheter				41		41
Säkring av nettoinvestering				–16		–16
Skatt hänförligt till säkring av nettoinvestering				3		3
Summa övrigt totalresultat		–	–	*28*	*–18*	*10*
Summa totalresultat		–	–	*28*	*831*	*859*
Utdelning till aktieägare					–399	–399
Emission/inlösen av köpoptioner					26	26
Transaktioner med aktieägarna		–	–	–	*–373*	*–373*
Utgående balans per 31 december 2023		**79**	**2 272**	**551**	**4 335**	**7 237**

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 79 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528073312

Moderbolaget

Moderbolaget är ett holdingbolag som innehar aktierna i Lindab AB, där huvudkontorets funktioner bedrivs. Lindab AB äger övriga i koncernen ingående dotterbolag direkt och indirekt.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under räkenskapsåret till 6 MSEK (6). Årets resultat uppgick till 12 MSEK (1 280) och inkluderade erhållet koncernbidrag från dotterbolag motsvarande 19 MSEK (65). Föregående år erhölls även utdelning från dotterbolag om 1 250 MSEK.

Resultaträkning

MSEK	Not	2024	2023
Nettoomsättning		6	6
Administrationskostnader	6, 10, 11	–12	–10
Övriga rörelsekostnader	13	5	–5
Rörelseresultat		**–1**	**–9**
Resultat från dotterbolag	14	19	1 315
Ränteintäkter, koncerninterna	14	1	–
Räntekostnader, koncerninterna	14	–5	–17
Resultat före skatt		**14**	**1 289**
Skatt på årets resultat	15	–2	–9
Årets resultat[1]		**12**	**1 280**

1) Totalresultat överensstämmer med årets resultat för alla perioder.

Balansräkning

MSEK	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	35	3 467	3 467
Finansiella räntebärande anläggningstillgångar		4	4
Uppskjuten skattefordran		1	1
Summa anläggningstillgångar		**3 472**	**3 472**
Omsättningstillgångar			
Fordran på koncernföretag		20	85
Aktuell skattefordran		1	–
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0	0
Likvida medel		0	0
Summa omsättningstillgångar		**21**	**85**
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 493**	**3 557**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	25	79	79
Reservfond		708	708
Fritt eget kapital			
Överkursfond		90	90
Balanserad vinst		2 293	1 379
Årets resultat[1]		12	1 280
Summa eget kapital		**3 182**	**3 536**
Avsättningar			
Räntebärande avsättningar		4	4
Summa avsättningar		**4**	**4**
Kortfristiga skulder			
Icke räntebärande skulder			
Skuld till koncernföretag		303	0
Leverantörsskulder		–	1
Aktuell skatteskuld		–	10
Övriga skulder		1	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	3	6
Summa icke räntebärande skulder		*307*	*17*
Summa kortfristiga skulder		**307**	**17**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**3 493**	**3 557**

1) Totalresultat överensstämmer med årets resultat för alla perioder.

Kassaflödesanalys

MSEK	2024	2023
Löpande verksamheten		
Rörelseresultat	–1	–9
Avsättningar, ej kassaflödespåverkande	0	0
Erlagd ränta	–4	–17
Betald skatt	–13	–5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**–18**	**–31**
Förändring av rörelsekapital		
Rörelsefordringar	19	–20
Rörelseskulder	300	–881
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**301**	**–932**
Finansieringsverksamheten		
Mottaget koncernbidrag	65	55
Utdelning från koncernföretag	–	1 250
Utdelning till aktieägare	–415	–399
Emission/inlösen av köpoptioner	49	26
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**–301**	**932**
Årets kassaflöde	**0**	**0**
Likvida medel vid årets början	0	0
Likvida medel vid årets slut	**0**	**0**

Eget kapital

Se not 25, Eget kapital och antal aktier, för information om aktietransaktioner och mandat godkända av årsstämman.

Risker, riskhantering och intern kontroll

Se Förvaltningsberättelse på sidorna 66–70, Riskhantering på sidorna 62–63 samt not 3 på sidorna 92–95.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 80 of 225.

20250528073113

Rapport över förändring i moderbolagets egna kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			
MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst	Årets resultat[1]	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2024	**79**	**708**	**90**	**2 659**		**3 536**
Årets resultat					12	12
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning till aktieägare				–415		–415
Emission/inlösen av köpoptioner				49		49
Utgående balans per 31 december 2024	**79**	**708**	**90**	**2 293**	**12**	**3 182**
Ingående balans per 1 januari 2023	**79**	**708**	**90**	**1 752**		**2 629**
Årets resultat					1 280	1 280
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning till aktieägare				–399		–399
Emission/inlösen av köpoptioner				26		26
Utgående balans per 31 december 2023	**79**	**708**	**90**	**1 379**	**1 280**	**3 536**

1) Totalresultat överensstämmer med årets resultat för alla perioder.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 81 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528073144

Koncernen: Fem år i sammandrag

MSEK om ej annat anges	**2024**	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning och resultat, kvarvarande verksamhet					
Nettoomsättning	13 323	13 114	12 366	9 648	8 220
Tillväxt, %	2	6	28	17	–3
varav organiskt	*–5*	*–9*	*11*	*17*	*–2*
varav förvärv/avyttring	*7*	*10*	*13*	*2*	*0*
varav valutaeffekter	*0*	*5*	*4*	*–2*	*–1*
Omsättning utanför Sverige, %	80	77	70	68	72
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA	1 704	1 781	1 808	1 660	1 185
Av- och nedskrivningar	968	603	483	394	395
Rörelseresultat	736	1 178	1 325	1 266	790
Engångsposter och omstruktureringskostnader[1)]	–308	–	–22	–	–70
Justerat rörelseresultat	1 044	1 178	1 347	1 266	860
Resultat före skatt	461	1 008	1 238	1 223	752
Nettoomsättning och resultat, total verksamhet					
Nettoomsättning	13 323	13 114	12 366	10 619	9 166
Tillväxt, %	2	6	16	16	–7
varav organiskt	*–5*	*–9*	*10*	*17*	*–6*
varav förvärv/avyttring	*7*	*10*	*3*	*2*	*1*
varav valutaeffekter	*0*	*5*	*3*	*–3*	*–2*
Omsättning utanför Sverige, %	80	77	70	71	74
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA	1 704	1 781	1 808	1 645	1 284
Av- och nedskrivningar	968	603	483	804	438
Rörelseresultat	736	1 178	1 325	841	846
Engångsposter och omstruktureringskostnader[1)]	–308	–	–22	–456	–70
Justerat rörelseresultat	1 044	1 178	1 347	1 297	916
Resultat före skatt	461	1 008	1 238	802	811
Årets resultat	315	849	974	537	596
Totalresultat	489	859	1 381	719	281
Kassaflöde, total verksamhet					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 438	1 711	691	704	1 129
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–1 601	–760	–1 340	–404	–663
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	65	–843	556	–319	–395
Årets kassaflöde	–98	108	–93	–19	71
Operativt kassaflöde	1 503	1 747	662	979	965
Sysselsatt kapital och finansiering, total verksamhet					
Balansomslutning	15 431	13 559	12 957	10 305	9 405
Sysselsatt kapital	12 465	11 141	10 571	7 920	7 419
Nettoskuld	4 510	3 264	3 310	1 696	1 640
Finansiell nettoskuld	2 649	1 670	1 906	578	414
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	7 360	7 237	6 751	5 650	5 178
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–	0

1) Engångsposter och omstruktureringskostnader för:

- *2024, intäkt om 220 MSEK relaterat till ändrad bedömning av förväntad villkorad tilläggsköpeskilling och total kostnad om –528 MSEK. Kostnaden om –528 MSEK, klassificerad som engångsposter och omstruktureringskostnader, var relaterad till strategiskt beslut att avsluta koncernens profilverksamhet i Östeuropa (–400 MSEK, varav –250 MSEK relaterad till nedskrivning av goodwill i samband med omklassificering till tillgångar som innehas för försäljning), beslutade strukturåtgärder med syfte att genomföra en kostnadsanpassning för att öka koncernens lönsamhet (–74 MSEK), nedskrivning av tillgångar i intresseföretag (–30 MSEK) och övriga beslutade strukturrelaterade åtgärder (–24 MSEK).*
- *2023, inga engångsposter eller omstruktureringskostnader.*
- *2022, totalt -22 MSEK, relaterat till Lindabs avyttring av verksamheten i Ryssland.*
- *2021, totalt –456 MSEK, relaterat till Lindabs avyttring av Building Systems. Kostnaden redovisas i avvecklad verksamhet.*
- *2020, totalt –70 MSEK, relaterat till Lindabs avveckling och avyttring av IMP Klima Group. Kostnaden redovisas i kvarvarande verksamhet.*

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 82 of 225.

20250528073315

MSEK om ej annat anges	**2024**	2023	2022	2021	2020
Data per aktie, total verksamhet					
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	76 944	76 743	76 552	76 396	76 340
Antal utestående aktier, tusental	77 036	76 852	76 642	76 467	76 357
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,10	11,07	12,70	7,00	7,80
Eget kapital per aktie, SEK	95,54	94,16	88,08	73,89	67,82
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	18,69	22,30	9,03	9,22	14,79
Utdelning per aktie, SEK	5,40[1)]	5,40	5,20	4,00	3,40
P/E-tal	55,9	18,0	10,0	45,9	21,8
Börskurs vid årets slut, SEK	229,20	199,10	127,40	321,40	170,40
Börsvärde vid årets slut	17 657	15 301	9 764	24 576	13 011
Investeringar, total verksamhet					
Immaterella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	229	294	359	395	425
Nyckeltal, kvarvarande verksamhet					
EBITDA-marginal, %	12,8	13,6	14,6	17,2	14,4
Rörelsemarginal, %	5,5	9,0	10,7	13,1	9,6
Justerad rörelsemarginal, %	7,8	9,0	10,9	13,1	10,5
Vinstmarginal (före skatt), %	3,5	7,7	10,0	12,7	9,1
Nyckeltal, total verksamhet					
EBITDA-marginal, %	12,8	13,6	14,6	15,5	14,0
Rörelsemarginal, %	5,5	9,0	10,7	7,9	9,2
Justerad rörelsemarginal, %	7,8	9,0	10,9	12,2	10,0
Vinstmarginal (före skatt), %	*3,5*	*7,7*	*10,0*	*7,6*	*8,8*
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,2	10,7	14,1	11,0	11,5
Avkastning på eget kapital, %	4,3	12,0	15,8	9,9	11,6
Soliditet, %	47,7	53,4	52,1	54,8	55,1
Nettoskuld/EBITDA, exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader	2,5	1,9	1,6	1,0	1,4
Finansiell nettoskuld/EBITDA, exklusive IFRS 16, exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader	2,0	1,4	1,0	0,4	0,5
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,6	0,5	0,5	0,3	0,3
Räntetäckningsgrad, ggr	2,7	6,6	16,2	20,0	19,0
Personal					
Medelantal anställda	5 147	4 960	4 801	5 189	5 271
varav utanför Sverige	*3 863*	*3 581*	*3 401*	*3 906*	*4 114*
varav avvecklad verksamhet	–	–	–	*655*	*707*
Antal anställda vid periodens slut	5 123	4 909	4 853	4 549	5 078
varav avvecklad verksamhet	–	–	–	–	*692*
Lönekostnad inklusive sociala avgifter och pensionskostnader	3 301	2 999	2 619	2 503	2 336
Försäljning per medelantal anställd, KSEK	2 588	2 644	2 576	2 046	1 739

1) Styrelsens förslag till utdelning för 2024.

För finansiella definitioner, se sidan 136.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 83 of 225.

Tea ne E-Signing

20250528073316



TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 84 of 225.



Noter

Not	Innehåll	sid
01	[illegible]	86
02	[illegible]	86
03	[illegible]	94
04	[illegible]	96
05	[illegible]	96
06	[illegible]	103
07	[illegible]	104
08	[illegible]	105
09	[illegible]	107
10	[illegible]	108
11	[illegible]	108
12	[illegible]	108
13	[illegible]	109
14	[illegible]	109
15	[illegible]	110
16	[illegible]	110
17	[illegible]	110
18	[illegible]	110
19	[illegible]	110
20	[illegible]	111
21	[illegible]	111
22	[illegible]	111
23	[illegible]	112
24	[illegible]	112
25	[illegible]	113
26	[illegible]	121
27	[illegible]	122
28	[illegible]	122
29	[illegible]	125
30	[illegible]	125
31	[illegible]	126
32	[illegible]	126
33	[illegible]	127
34	[illegible]	127
35	[illegible]	128

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 85 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250523073138

Not 01 Allmän information

Lindab International AB (publ.) med säte i Båstad, registrerat i Sverige under organisationsnummer 556606-5446 (moderbolaget) och dess dotterbolag (sammantaget koncernen) samt dess verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen. Huvudkontorets adress är Lindab International AB, 269 82 Båstad.

Denna koncernredovisning har, den 6 april 2025, godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma den 13 maj 2025.

Information om koncernens sammansättning vid räkenskapsårets utgång framgår av not 35.

Om ej annat anges avses belopp i MSEK.

Not 02 Sammanfattning av tillämpliga redovisningsprinciper

Redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. För upplysningar om väsentlig information om redovisningsprinciper, se text markerad i blått nedan.

Grund för rapportens upprättande

Lindab upprättar koncernredovisningen i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS® Redovisningsstandarder) och tolkningar från IFRS® Interpretations Committee (IFRIC-tolkningar) sådana de antagits av EU och Rekommendation 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering samt Årsredovisningslagen.

Lindab tillämpar anskaffningsvärdemetoden vid värdering av tillgångar och skulder utom vad gäller vissa finansiella instrument, förvaltningstillgångar och direktpensioner som värderas till verkligt värde.

Nya eller ändrade IFRS Redovisningsstandarder och nya tolkningar 2024

Inga av de nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) eller IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) och antagits av EU under 2024 har haft någon väsentlig effekt på koncernen på innevarande period och hade ingen inverkan på beloppen som redovisades i jämförelseperioden.

Följande standarder och ändringar tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2024:

Klassificering av skulder som kortfristiga eller långfristiga samt Långfristiga skulder med kovenanter – Ändringar av IAS 1

Förtydligar kriterierna för klassificering av en skuld som antingen kortfristig eller långfristig beroende på vilka rättigheter som finns vid slutet av rapportperioden, samt inför nya upplysningskrav för långfristiga skulder som härrör från låne-arrangemang. Kovenanter påverkar inte klassificeringen av en skuld som kort- eller långfristig om villkoren måste uppfyllas efter rapportperioden. Om villkoren måste uppfyllas före eller på balansdagen påverkar det klassificeringen, även om de testas efter rapportperioden. Ändringarna resulterade inte i någon förändring av klassificeringen av den befintliga upplåningen.

Nya eller ändrade standarder och nya tolkningar vilka ännu inte trätt i kraft

Nya eller ändrade standarder samt tolkningar som har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) och som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2025 har inte förtidstillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport.

Nya eller ändrade standarder och nya tolkningar, som ännu inte trätt i kraft per 31 december 2024, bedöms utifrån känd information inte ha väsentlig påverkan, förutom den nedan beskrivna effekten avseende IFRS 18, på koncernens finansiella rapporter.

Presentation and Disclosure in Financial Statements (Presentation och upplysningar i finansiella rapporter) – IFRS 18

IFRS 18 förväntas ge särskild påverkan på presentation och upplysningar, relaterat till resultaträkningen och vad gäller av ledningen definierade resultatmått. Standarden kommer inte att påverka redovisningen eller värderingen av poster i de finansiella rapporterna. Ledningen utvärderar för närvarande de exakta konsekvenserna av att tillämpa den nya standarden på koncernredovisningen. Standarden kommer att gälla för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2027 eller senare. Koncernen kommer att tillämpa den nya standarden från det obligatoriska ikraftträdandedatumet, den 1 januari 2027. Retroaktiv tillämpning kommer krävas, och därför kommer jämförande information för räkenskapsåret som slutar 31 december 2026 att omräknas i enlighet med IFRS 18. Standarden är ännu inte godkänd av EU.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Lindab International AB (publ) och de företag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande, dotterbolag. Bestämmande inflytande föreligger när moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning.

Moderbolaget gör en ny bedömning av om bestämmande inflytande föreligger i de fall fakta och omständigheter tyder på att en eller flera av de faktorer som anges ovan har ändrats.

Konsolidering av ett dotterbolag sker från och med den dag moderbolaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande inflytandet över dotterbolaget. Detta innebär att intäkter och kostnader för ett dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under innevarande räkenskapsår inkluderas i koncernens resultaträkning samt övrigt totalresultat från den dag moderbolaget får det bestämmande inflytandet fram till den dag moderbolaget upphör att ha det bestämmande inflytandet.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Överförd ersättning för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade eget kapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas under övriga rörelsekostnader i resultaträkningen när de uppkommer. I överförd ersättning ingår även verkligt värde vid förvärvstidpunkten för de tillgångar eller skulder som är följden av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskilling som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificerar som justeringar under värderingsperioden och justeras retroaktivt med motsvarande justering av goodwill. Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad köpeskilling som klassificeras som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med tillämplig standard, det vill säga som en övrig rörelseintäkt alternativt övrig rörelsekostnad i resultaträkningen. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas inom eget kapital.

Vid rörelseförvärv där summan av överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Redovisning av rörelseförvärv framgår av not 5.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 86 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528073319

Not 2, forts

Omräkning av utländska dotterbolag och utländsk valuta
Koncernens finansiella rapporter presenteras i svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta. Resultat- och balansräkningar för utländska verksamheter, dotterbolag och intresseföretag, tas in med deras funktionella valuta och räknas om till koncernens rapporteringsvaluta. Funktionell valuta är densamma som den lokala valutan för den rapporterande enhetens redovisning.

Samtliga tillgångar och skulder i dotterbolagen räknas om till balansdagskurs och intäkter och kostnader räknas om till årets genomsnittskurs. Vid konsolidering uppstår valutakursdifferenser, vilka förs direkt till övrigt totalresultat. Vid avyttring av dotterbolag där bestämmande inflytande förloras återförs den ackumulerade valutakursdifferensen och redovisas i det koncernmässiga resultatet som en del av realisationsresultatet.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt valutakurser på transaktionsdagen. De svenska koncernföretagens fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurser. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rapporten över totalresultatet.

Kursdifferenser av rörelsekaraktär redovisas som övriga rörelseintäkter och kostnader, not 13, och ingår därmed i rörelseresultatet. Kursdifferenser av finansiell karaktär redovisas bland finansiella intäkter och kostnader, not 14.

Intern prissättning
Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid koncerninterna transaktioner.

Segmentsrapportering
Lindabs verksamhet rapporteras per segment. Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Koncernens segment består sedan januari 2022 av följande två segment, Ventilation Systems och Profile Systems.

Segmentspresentationen för varje segment bygger på de redovisningsprinciper som beskrivs i denna not. Normala kommersiella villkor i branschen tillämpas vid transaktioner mellan segmenten. Internpriser mellan koncernens segment sätts utifrån principen om armlängds avstånd, det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och har ett intresse av att transaktionen genomförs. Tillgångar och investeringar rapporteras inom det segment i vilket tillgången finns samt disponeras.

Koncernens information om geografiska områden för segmenten bygger på i vilket land överföringen av risker och förmåner sker. Redovisning av segment framgår av not 7.

Intäktsredovisning
Intäkter redovisas vid den tidpunkt när kontroll över de produkter och tjänster som levererats övergått till motpart i enlighet med avtal. Redovisade intäkter avspeglar då förväntad ersättning i samband med fullgörandet av kontraktuella åtaganden mot kund och motsvarar den ersättning som koncernen bedöms vara berättigad till.

Intäktsströmmar
Intäktsströmmarna som finns representerade inom segmenten Ventilation Systems samt Profile Systems är i huvudsak relaterade till att Lindab erbjuder enskilda standardiserade produkter. Ventilation Systems intäkter hänför sig primärt till försäljning av ventilationsprodukter, anpassade tekniska lösningar eller system för ventilation, inneklimat och kyla/värme. Profile Systems intäkter och erbjudande inriktar sig huvudsakligen på byggprodukter såsom takavvattning i stål, beklädnad av tak/vägg, stålprofiler för vägg-, tak- och bärlagskonstruktioner samt hallbyggnader. Eventuella installationstjänster säljs endast i samband med försäljning av produkt och marknadsförs ej som separata tjänster i koncernens produktportfölj.

Prestationsåtaganden och tidpunkt för intäktsredovisning
Försäljning av produkt (enskild eller integrerad) bedöms vara ett prestationsåtagande och intäkten redovisas när prestationsåtagandet har uppfyllts samt kunden fått kontroll över produkten, det vill säga vid en viss tidpunkt (vanligtvis i samband med fysisk leverans till motpart).

När Lindab tillverkar och säljer hallar eller byggnadssystem, kan försäljningen vara i form av projektorienterad verksamhet. Intäktsredovisningen sker då i huvudsak vid respektive delleverans i enlighet med vad som regleras i kontraktet och då kunden fått kontroll över produkten.

Eventuella installations-/driftsättningstjänster intäktsförs vanligen när åtagandet slutförts, men tidpunkten kan påverkas av om tjänsten är en separat komponent eller produktintegrerad del utifrån avtalade villkor.

Om det är sannolikt att totala projektkostnader kommer att överstiga totala intäkter redovisas den förväntade förlusten omedelbart som en kostnad.

Garantier
Vid försäljning av produkter lämnas garantier beroende på produktens karaktär, beskaffenhet och användningsområde. Lämnade garantivillkor täcker i huvudsak endast ursprungligt produktfel. Långa garantitider kan förekomma inom enskilda produktgrupper, men med utgångspunkt i vad garantin täcker samt med krav på hur produkten ska användas/underhållas ses inte lämnade garantier som addera servicegarantier. Därmed redovisas inte lämnade garantier som separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15 *Intäkter från avtal med kunder*, utan redovisas i enlighet med IAS 37 *Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar*.

Transaktionspris
Inom verksamheten förekommer volymrabatt, baserad på försäljning till motpart under fördefinierad period, samt kassarabatter. Intäkter från denna form av försäljning redovisas till avtalat pris netto efter avdrag för eventuella rabatter. Rabatter beräknas utifrån förväntat värdemetoden.

Övriga intäkter
Övriga intäkter inkluderar ersättning för sådan försäljning som sker utöver den ordinarie verksamheten, såsom exempelvis nettovinst på sålda anläggningstillgångar och kursvinster av rörelsekaraktär.

Personalkostnader
Incitamentsprogram
Principer om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes vid årsstämman 2024, principer som ska framläggas för fastställelse vid årsstämman minst vart fjärde år. Enligt antagna riktlinjer ska ersättningsprogrammet för dessa personer bland annat omfatta kontant rörlig ersättning. Denna ersättningsdel ska vara baserad på mätbara kriterier, vilka återspeglar fördefinierade finansiella, hållbara och kvalitativa mål för Lindab. Baserat på tidigare beslut av årsstämman har ett långsiktigt incitamentsprogram implementerats år 2024, ett program som har en treårig mätperiod. Incitamentsprogrammet har i allt väsentligt samma utformning som motsvarande program, vilka antogs vid årsstämmorna 2022 respektive 2023. Samtliga incitamentsprogram redovisas enligt IAS 19 *Ersättning till anställda* och under intjänandeperioden redovisas de som en kostnad och en kortfristig skuld.

Finansiella intäkter och kostnader
Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel och utdelningar samt vinster på finansiella instrument som värderas via resultatet. I posten ingår även vinst på säkringsinstrument av nettoinvesteringar, vilka bedömts som den ineffektiva delen av säkringen och vinst när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning. Transaktionen redovisas då omedelbart i resultaträkningen i finansnettot.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, räntekomponent hänförlig till förmånsbaserade pensionsplaner, effekter av upplösningar av nuvärdesberäknade avsättningar samt förluster på finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultatet. I posten ingår även förlust på säkringsinstrument av nettoinvesteringar, vilka bedömts som den ineffektiva delen av säkringen och förlust när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning. Transaktionen redovisas då omedelbart i resultaträkningen i finansnettot. Under finansiella kostnader redovisas även räntekostnader för hyres- och leasingavtal i enlighet med IFRS 16 *Leasingavtal*.

Ränteintäkter respektive räntekostnader på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden med beaktande av upplupen ränta per balansdagen. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställts. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Låneutgifter
Låneutgifter kostnadsförs löpande i den period de uppstår om de inte hänför sig till tillgångar som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. Enligt IAS 23 *Låneutgifter* ska de i så fall aktiveras.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 87 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528073320

Not 2, forts.

Inkomstskatter

Redovisad skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som antingen ska betalas eller erhållas under det aktuella inkomståret. Tidigare perioders justeringar ingår också här. Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder som ska betalas i framtiden. Värderingen av uppskjutna skatter görs med utgångspunkt från förväntade skulder och fordringar på balansdagen med användande av skattesatser för de enskilda bolagen som är beslutade eller aviserade på balansdagen.

Skatteeffekten redovisas på samma sätt som hänförlig transaktion, det vill säga i resultatet, i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet. Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna nyttjas för att medföra lägre skattebetalningar inom överskådlig framtid. För skatt på årets resultat och uppskjutna skattefordringar respektive skatteskulder, se not 15.

Koncernen tillämpar undantaget gällande att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter avseende Pelare 2.

Resultat per aktie

Resultat per aktie påverkas inte av preferensaktier eller konvertibla skuldebrev, eftersom sådana saknas i Lindab. Under de fyra senaste räkenskapsåren har köpoptioner utställts, vilka indirekt påverkar beräkning av resultat per aktie efter utspädning. Under tredje kvartalet 2024 utnyttjades samtliga 183 950 köpoptioner i det äldsta, 2021 års, optionsprogrammet för att förvärva aktier i Lindab enligt programmets villkor. Vid utgången av 2024 fanns därmed följande tre framåtriktade program av förvärvsmöjligheter med stöd av köpoption, med förvärvsmöjligheter som påverkar beräkningen av resultat per aktie efter utspädning: Förvärv av aktier med stöd av köpoption sommaren år 2025 (nyttjanderätt för 238 050 köpoptioner), sommaren år 2026 (nyttjanderätt för 225 500 köpoptioner) samt sommaren 2027 (nyttjanderätt för 275 000 köpoptioner). En köpoption ger rätt att förvärva en aktie i Lindab.

Om antalet aktier förändras under året beräknas ett vägt genomsnitt för periodens utestående aktier.

Intresseföretag

Intresseföretag är bolag för vilka moderbolaget har ett betydande men inte ett bestämmande inflytande, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i enlighet med IAS 28 *Innehav i intresseföretag och joint ventures*. Enligt denna metod värderas andelen i intresseföretaget till anskaffningsvärde vid förvärvstillfället. Det resultat som uppkommer efter förvärvet i intresseföretaget och som avser koncernens andel, med justeringar för upplösning av förvärvade över- och undervärden, redovisas som en separat post i resultaträkningen på raden Resultat från andelar i intresseföretag. Redovisning av intresseföretag framgår i not 20.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill, som uppkommer som en del vid förvärv av företag och verksamheter värderas enligt IFRS 3 *Rörelseförvärv*. Se även avsnittet om koncernredovisning sidan 86. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas minst årligen, eller när indikation finns, för att identifiera om det föreligger något nedskrivningsbehov. Goodwill redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar.

För att komma fram till om det föreligger nedskrivningsbehov bestäms återvinningsvärdet genom att en beräkning genomförs av diskonterade framtida kassaflöden för den verksamhet till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Därvid ska beräkningen göras på de lägsta kassagenererande enheterna inom verksamheterna. För Lindabkoncernen betraktas de redovisade segmenten som den lägsta nivå som goodwill följs upp på och som nedskrivningsprövning utförs på.

Vinst eller förlust vid avyttring av ett dotter- eller intresseföretag inkluderar kvarvarande redovisat värde på den återstående goodwill som avser den avyttrade enheten. Redovisning av goodwill framgår i not 17.

Varumärken, patent och liknande rättigheter

Varumärken, patent och liknande rättigheter redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs linjärt över den bedömda nyttjandeperioden, 3–20 år. Nyttjandeperioden omprövas minst årligen.

Programvara

Förvärvade programvarulicenser samt viss kodning respektive anpassning av programvara aktiveras på basis av de utgifter som uppstått då den aktuella programvaran/funktionaliteten utvecklas samt driftsätts, under förutsättning att koncernen har kontroll över den immateriella tillgången i fråga. Dessa aktiverade utgifter skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden 3–5 år. Nyttjandeperioden omprövas minst årligen.

Materiella anläggningstillgångar

Nedan beskrivna redovisningsprinciper avseende materiella anläggningstillgångar avser tillgångar som ägs av koncernen. För aktiverade nyttjanderättstillgångar avseende materiella anläggningstillgångar, hänförliga till hyres- och leasingavtal, se avsnitt för Leasing.

Byggnader och mark innefattar huvudsakligen fabriker, lager och kontor. Dessa redovisas till anskaffningsvärdet minskat med de ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar som gjorts. De planenliga avskrivningarna baseras på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden och beräknas med hänsyn till uppskattad nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas minst årligen. Inga avskrivningar görs på mark. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vad som är lämpligt. Endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och om tillgången kan mätas på ett tillförlitligt sätt är det lämpligt att lägga till tillkommande utgifter till tillgångars redovisade värde. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Anläggningarnas anskaffningsvärden delas upp på väsentliga komponenter och varje komponent ska skrivas av separat över sin bedömda nyttjandeperiod, så kallad komponentavskrivning. Detta gäller såväl byggnader som maskiner och inventarier. Under investeringsåret görs avskrivningar enligt plan på maskiner, inventarier, fordon och datorer från och med tidpunkten då de tas i bruk.

Följande avskrivningstider har använts

Byggnader	15–50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och inventarier	5–15 år
Fordon och teknisk utrustning	3–10 år

Nedskrivningar

Prövningar av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar exklusive goodwill görs så snart det uppstår indikationer på att en tillgång har minskat i värde. Nedskrivningsbehovet för immateriella tillgångar som ännu inte kan användas prövas dock minst årligen oavsett om indikation föreligger. Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet för en tillgång eller dess kassagenererande enhet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av nyttjandevärdet och det verkliga värdet reducerat med försäljningskostnader. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av det beräknade framtida kassaflödet efter skatt. Varje balansdag bedöms de nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder för att se om det finns indikationer på att nedskrivningsbehovet har minskat eller inte längre föreligger. En nedskrivning återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet och om återvinningsvärdet är högre än det redovisade värdet. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

En prövning av nedskrivningsbehovet för de kassagenererande enheter som goodwill har allokerats till genomförs årligen under fjärde kvartalet, samt när det finns indikationer om nedskrivningsbehov. Prövningar av behovet av nedskrivning liksom redovisning av nedskrivning av goodwill sker på samma sätt som för immateriella tillgångar. Nedskrivningar av goodwill återförs dock inte.

Prövningar av behovet av nedskrivning liksom redovisning och återföring av nedskrivningar avseende materiella tillgångar sker på samma sätt som för immateriella tillgångar enligt ovan.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 88 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528073214

Not 2. forts.

Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång, finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Detta omfattar likvida medel, placeringar, långfristiga värdepapper, räntebärande fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, upplåning samt derivatinstrument.

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Den finansiella tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från tillgången löper ut eller överförs till annan part genom att alla risker och förmåner förknippade med tillgången har överförts till den andra parten. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när åtagandet uppfyllts, upphävts eller löpt ut. Vad gäller kundfordringar specifikt tas dessa upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

Finansiella instrument redovisas initialt till ett anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde vid tidpunkten för anskaffning med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de finansiella instrument som tillhör kategorin finansiell tillgång vilka redovisas till verkligt värde via resultatet där transaktionskostnader redovisas direkt i resultaträkningen. Efterföljande värdering av instrumentet är beroende på dess karaktär och klassificering.

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

Klassificering av finansiella tillgångar beror på Lindabs affärsmodell och styrs därmed av syftet med innehavet av den finansiella tillgången samt den finansiella tillgångens kontraktsenliga kassaflöden. Finansiella tillgångar klassificeras utifrån följande kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet.

Upplupet anskaffningsvärde

Upplupet anskaffningsvärde innebär det belopp som tillgången eller skulden ursprungligen redovisades till med avdrag för amorteringar och nedskrivningar samt tillägg för periodisering av den initiala skillnaden mellan anskaffningsvärde och förväntat belopp att erhålla på förfallodagen.

Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde är instrument som innehas med syfte att inkassera/reglera avtalsenliga kassaflöden, att de avtalade villkoren anger tidpunkt för förväntat kassaflöde från underliggande instrument och betalningarna endast består av kapitalbelopp samt eventuell räntekomponent. Tillgångarna uppstår som ett led i att likvida medel erläggs till motpart eller som en följd av att koncernen i sin operativa verksamhet förser kund med avtalade varor eller tjänster. Fastställda eller fastställbara betalningsströmmar föreligger för fordringarna, som inte är föremål för handel på en aktiv marknad och där koncernens syfte är att inkassera underliggande kassaflöde.

I upplysningssyfte beräknas verkligt värde för långfristiga fordringar genom en diskontering av framtida kassaflöden med nu gällande ränta. För kortfristiga fordringar redovisas värdet till nominellt belopp utan diskontering.

Verkligt värde

Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalats vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Verkligt värde för Lindabs finansiella instrument fastställs utifrån gällande marknadspriser i de fall sådana finns. Verkligt värde för noterade placeringar och derivat baseras på aktuella köpkurser och räntor. Om marknadspriser inte finns tillgängliga fastställs det verkliga värdet för enskilda instrument med hjälp av olika värderingstekniker. Effekt av förändring i verkligt värde på tillgångar som värderas enligt denna metodik redovisas i övrigt totalresultat alternativt resultaträkningen i den period de uppkommer.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat är tillgångar som innehas med syfte att samla avtalsenliga kassaflöden och sälja underliggande finansiella instrument för att uppnå detta, att de avtalade villkoren anger tidpunkt för förväntade kassaflöden från instrumenten i fråga och att betalningarna endast består av kapitalbelopp samt eventuell räntekomponent.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde över resultaträkningen. För koncernen är det huvudsakligen derivattillgångar som inte används i säkringsredovisning och därmed redovisas via resultaträkningen till verkligt värde. För valutakontrakt, som valutaterminer, beräknas det verkliga värdet genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktsperioden.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

I enlighet med IFRS 9 *Finansiella instrument* redovisas förlustreserver för finansiella tillgångar värderade till anskaffningsvärde, vilka reducerar respektive tillgångs enskilda värde. Förlustreserverna värderas vid varje balansdag och då till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för tillgångarnas återstående löptid. Vad gäller kundfordringar och förekommande leasingfordringar tillämpar Lindab en förenklad matrismodell, vilket innebär att förlustreserven utöver individuell värdering värderas till ett belopp som motsvarar återstående löptid. För metodik vid värdering av kundfordringar, se vidare not 24.

Värdering av förväntade kreditförluster har till syfte att återspegla ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp, pengars tidsvärde, rimliga och verifierbara uppgifter för tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Lindab baserar beräkningen av förväntade kreditförluster på såväl kollektiv som individuell bedömning av den aktuella fordran tillsammans med information om historiska förluster för likartade tillgångar och motparter samt med en framåtriktad justering. Antagandena för kreditförluster utvärderas och justeras kontinuerligt för att på bästa möjliga sätt återspegla den aktuella situationen och Lindabs förväntan om framtida händelser. Lindab definierar fordringar som kreditförsämrade vid förfall överstigande 90 dagar eller när andra kreditförsämrande faktorer identifierats. Kreditförluster betraktas som fallerade när det företag som Lindab har fordran på har försatts i konkurs. Den finansiella tillgången bokas då bort från rapport över finansiell ställning.

Placering av likvida tillgångar får endast göras i banker med hög kreditvärdighet enligt Lindabs Treasurypolicy. Historiskt sett har aldrig några kundförluster avseende likvida medel uppstått och bedöms heller ej göra det framöver.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen omfattar i huvudsak derivatskulder som inte används i säkringsredovisning. Resultat från förändring i verkligt värde på finansiella instrument i denna kategori redovisas i resultaträkningen i den period de uppstår.

Andra finansiella skulder

Till denna kategori hör lån, leasingskulder, övriga finansiella skulder och leverantörsskulder. Andra finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde genom användning av effektivräntemetoden.

Långfristiga skulder är skulder som inte ska regleras inom tolv månader efter rapportperioden. Lån som löper med kovenanter och som koncernen måste uppfylla, vid eller före rapportperiodens slut, beaktas när skulder klassificeras som kort- eller långfristiga. Kovenanter som koncernen är skyldig att uppfylla efter rapportperioden påverkar inte klassificeringen.

Övriga långfristiga skulder utgörs av finansiell skuld avseende förvärvsrelaterad villkorad tilläggsköpeskilling värderad till verkligt värde. Det verkliga värdet har fastställts med tillämpning av diskonterade kassaflöden hänförliga till nivå 3 i värderingshierarkin enligt definition i IFRS 13 *Värdering till verkligt värde*. Redovisat verkligt värde motsvaras av nuvärdet från diskontering av sannolikhetsvägt genomsnitt av möjliga framtida kassaflöden som bedöms kunna behöva regleras enligt gällande förvärvsavtal och med diskonteringsfaktor som baseras på riskjusterad diskonteringsränta.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 89 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528073322

Not 2. forts.

I upplysningssyfte beräknas verkligt värde för skulder till kreditinstitut genom en diskontering av framtida kassaflöden med gällande ränta. För kortfristiga fordringar redovisas värdet till nominellt belopp utan diskontering.

Likvida medel
I likvida medel ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med hög likviditet vilka snabbt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I rapport över finansiell ställning redovisas checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

Derivat
Lindabkoncernen utnyttjar derivatinstrument för att hantera riskerna i valutaexponeringen. Innehavet av finansiella derivatinstrument utgörs av valutaswappar samt valutaterminer. Valutarisken i koncernen hanteras genom att valutakontrakt ingås med extern part för de största bruttoflödena i respektive period.

Derivatinstrument redovisas i rapporten över finansiell ställning på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats.

Säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter
Säkringar av nettoinvesteringar i utländska verksamheter redovisas enligt principerna för säkringsredovisning i IFRS 9 *Finansiella instrument*. Vid tillämpningen av dessa regler sker dokumentation av det identifierade säkringsförhållandet mellan säkringsinstrumenten och de säkrade posterna samtidigt som det finns ett säkerställande av överensstämmelse med Lindabs riskhanteringspolicy och de mål som finns avseende riskhantering. Vidare ska redovisad säkring i nettoinvestering vara effektiv i sin karaktär och effektiviteten ska kunna mätas på ett tillförlitligt sätt.

Lindab använder lån och valutaswappar som säkringsinstrument. Effektivitet i säkring identifieras och utvärderas enligt koncernens riktlinjer när ett enskilt säkringsförhållande ingås. Kraven på effektivitet dokumenteras och säkringsförhållandet analyseras samt redovisas därefter löpande. Den vinst eller förlust på säkringsinstrumentet som bedöms som effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten redovisas omedelbart i resultaträkningen i finansnettot. Resultat som redovisats under övrigt totalresultat omförs till resultaträkningen när den utländska verksamheten avyttras.

Varulager
Koncernens varulager redovisas exklusive internvinster. Upparbetade internvinster inom Lindabkoncernen elimineras på koncernnivå och har därmed ingen påverkan på rörelseresultatet. Värderingen av varulagret har skett till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärdet för råvaror, förbrukningsmaterial och inköpta färdigvaror. Detsamma gäller produkter i arbete, vars anskaffningsvärde beräknas utifrån värdet på upparbetade tillverkningskostnader i förädlingsprocessen. I anskaffningsvärdet inkluderas en rimlig andel indirekta tillverkningskostnader baserat på normalt kapacitetsutnyttjande. Egentillverkade varor har värderats till det lägsta av tillverkningskostnaden och nettoförsäljningsvärdet. Inkurans har således beaktats vid värderingen. Prissättningen vid leveranser mellan koncernföretag sker till marknadspriser.

Eget kapital
Aktiekapital
Transaktionskostnader som direkt hänför sig till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Utdelning
Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen fastställs av moderbolagets aktieägare.

Återköp och inlösen av aktier
Återköp och inlösen av aktier förs i förekommande fall direkt mot balanserade vinstmedel. För återköp och inlösen av aktier, se not 25.

Köp- och teckningsoptioner
Vid årsstämmorna 2022, 2023 respektive 2024 beslutades om ett köpoptionsprogram för ledande befattningshavare i Lindabkoncernen. Köpoptioner har förvärvats av ledande befattningshavare i Lindab enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda avtal. Programmet är således baserat på en marknadsmässig transaktion med närstående och ingen del i programmet är att se som aktiebaserad ersättning. Varje köpoption ger innehavaren en rätt att vid viss tidpunkt i framtiden förvärva en aktie i Lindab till avtalad lösenkurs. Vid inlösen av köpoptioner har Lindab International AB (publ) skiftat ut egna aktier. Värdering av utställda köpoptioner sker enligt Black & Scholes optionsvärderingsmodell och eventuell justering av värdet redovisas mot eget kapital.

Avsättningar
För avsättningar tillämpas IAS 37 *Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar* förutom för avsättningar gällande personal där IAS 19 *Ersättningar till anställda* tillämpas.

En avsättning redovisas endast när:
- Det finns ett aktuellt legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att en kostnad kommer att uppstå för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning kan göras av åtagandets belopp.
- Det belopp som redovisas som en avsättning är den bästa uppskattningen av den kostnad som krävs för att reglera det aktuella åtagandet per balansdagen.

Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser
Pensionerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag, där betalningarna fastställs utifrån periodiska aktuareberäkningar. Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en plan där företag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon som helst förpliktelse att betala ytterligare avgifter, inte ens om den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda som hänför sig till tjänstgöring fram till balansdagen. Avgiftsbestämda pensionsplaner av väsentlig storlek finns bland annat i Sverige, Danmark, Finland och Tyskland.

Alla planer som inte är avgiftsbestämda anses vara förmånsbestämda. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. De mest omfattande förmånsbestämda pensionsplanerna finns i Sverige.

Den skuld som redovisas i balansräkningen för förmånsbestämda planer är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. De förmånsbestämda pensionsförpliktelserna beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av diskonteringsränta som är utfärdad i samma valuta som ersättningarna kommer att utbetalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen. Diskonteringsränta för respektive land fastställs på grundval av marknadsräntan på förstklassiga företagsobligationer. I länder där det inte finns en fungerande marknad för sådana obligationer används räntan för statsobligationer. Beräkningarna baseras på aktuariella antaganden, utvärderade varje kvartal och beräknas som minimum årligen. Diskonteringsräntan för den svenska pensionsförpliktelsen har fastställts genom att använda bostadsobligationers marknadsränta enligt dess avkastningskurva.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Löneskatt hänförlig till aktuariella vinster och förluster beaktas i beräkningen av aktuariella vinster och förluster.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Förmånsbestämda planer kan vara ofonderade eller helt eller delvis fonderade. Vid fonderade planer avsätter bolaget medel till exempelvis särskilda fonder eller stiftelser. Dessa förvaltningstillgångar värderas till verkligt värde och minskar det framräknade pensionsåtagandet så att nettoredovisning sker i rapporten över finansiell ställning.

Pensionsåtagande i Sverige har i vissa fall tryggats genom köp av kapitalförsäkring till förmån för den försäkrade. I de fall dessa åtaganden till karaktären är avgiftsbestämda redovisas de som avsatt till pensioner, avgiftsbaserade förpliktelser och motsvarande tillgång i kapitalförsäkring till verkligt värde som förvaltningstillgångar för avgiftsbaserade förpliktelser. Skulden för kapitalförsäkringen värderas till den bästa uppskattningen av vad som kommer att utbetalas, vilket motsvaras av tillgångens verkliga värde. Avsättning för särskild löneskatt görs beräknad på kapitalförsäkringens redovisade värde.

Övriga ersättningar till anställda kostnadsförs i takt med att förmånerna intjänas av de anställda.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 90 of 225.

TeamEngine E-Signing

20230528073323

Not 2, forts.

Leasing

Redovisning av leasing baseras på att samtliga hyres- och leasingavtal redovisas i leasetagarens rapport över finansiell ställning. I IFRS 16 *Leasingavtal* finns möjlighet att undanta vissa avtal, korta hyres- och leasingavtal samt avtal där underliggande tillgång uppgår till mindre värde. Lindab har valt att tillämpa den av IFRS Redovisningsstandarder delgivna lättnadsregeln, vilken innebär att koncernens rapport över finansiell ställning inte inkluderar hyres- och leasingkontrakt med förväntad kortare nyttjandetid än 12 månader samt leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde (5 KEUR enligt Lindabs tillämpning). Leasingavgifterna från dessa exkluderade avtal redovisas som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Lindab utvärderar vid ingången av nya kontrakt om de innehåller leasingkomponenter som ska aktiveras i enlighet med IFRS 16 *Leasingavtal*. Leasingrelaterade avgifter som aktiveras är primärt fasta avgifter respektive variabla index-/prisavgifter samt eventuella relevanta restvärdesgarantier, optionspriser eller termineringsavgifter. Avtal som innehåller både en aktiverbar och en icke aktiverbar avtalskomponent aktiveras till sin helhet om sistnämnda del är av mindre värde.

Aktivering av hyres- och leasingavtal sker initialt till nuvärdet av framtida leasingavgifter, diskonterade utifrån avtalets implicita ränta eller för koncernen fastställda marginella låneräntor utifrån respektive valuta och tillgångsslag. Tillgångsvärdet inkluderar även avgifter erlagda vid eller före inledningsdatumet för leasingavtalet, förekommande initiala direkta utgifter och eventuella beräknade återställandekostnader för vilka det finns redovisade avsättningar i enlighet med IAS 37 *Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar*. Vid aktiveringen görs också ställningstagande kring förväntad kontraktstid/nyttjandeperiod av tillgången i fråga inom ramen för befintligt avtal.

De materiella tillgångar/nyttjanderätter som ingår i koncernens finansiella ställning i enlighet med IFRS 16 *Leasingavtal* redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt justeringar för gjorda omvärderingar. Avskrivning sker linjärt från avtalets startdatum och över den nyttjandetid som är kortast av beräknad ekonomisk livslängd och avtalad leasingtid. Nedskrivningar redovisas i enlighet med IAS 36 *Nedskrivningar*.

Vad gäller leasingskulderna som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderas de löpande till upplupet anskaffningsvärde minskat med gjorda leasingbetalningar och med beaktande av den beräknade ränteeffekten. Omvärdering av de leasingrelaterade balansposterna sker löpande utifrån förändringar i ränte-/indexkomponenter, leasingperioder, restvärdesgarantier etc. Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan för koncernen per 31 december 2024 var 5,3 procent (5,0).

Anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) som innehas för försäljning

Anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) klassificeras som tillgångar som innehas för försäljning när deras redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom en försäljning och en försäljning anses mycket sannolik. De redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, med undantag för uppskjutna skattefordringar och finansiella tillgångar, som värderas till verkligt värde.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och tillgångar i en avyttringsgrupp som innehas för försäljning redovisas separerade från andra tillgångar i balansräkningen. Skulderna hänförliga till en avyttringsgrupp som innehas för försäljning presenteras separerade från andra skulder i balansräkningen.

Koncernen redovisar en förlust på grund av värdenedgång för varje första eller efterföljande nedskrivning av tillgången (eller avyttringsgruppen) till motsvarande verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader. En vinst redovisas för varje efterföljande ökning av det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader, men inte till högre belopp än det ackumulerade värdet för nedskrivningar som tidigare redovisats. En vinst eller förlust som inte tidigare redovisats när en anläggningstillgång (eller avyttringsgrupp) säljs, ska redovisas per det datum när tillgången eller avyttringsgruppen tas bort ur rapporten över finansiell ställning.

Anläggningstillgångar (inklusive sådana som är del av en avyttringsgrupp) skrivs inte av så länge de är klassificerade som att de innehas för försäljning. Ränta och andra kostnader hänförliga till skulderna i en avyttringsgrupp som innehas för försäljning redovisas fortlöpande.

Rapport över kassaflöden

Lindab tillämpar indirekt metod. Syftet är att ge ett underlag för att bedöma företagets förmåga att skapa likvida medel och företagets behov av dessa likvida medel. Följande definitioner har använts: Kassa och bank utgörs av kassamedel samt disponibla tillgodohavanden hos banken och motsvarande institut. Andra likvida medel än kassa och bank utgörs av kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till känt belopp av kassa och bank och som är utsatt för endast en obetydlig risk för valutafluktuationer. Kassaflöde utgörs av in- och utflöde av likvida medel. Löpande verksamhet utgörs av företagets huvudsakliga intäktsgenererande verksamheter samt andra verksamheter än investerings- och finansieringsverksamheten. Investeringsverksamhet utgörs av förvärv och avyttring av anläggningstillgångar och sådana placeringar som inte inryms i begreppet likvida medel. Finansieringsverksamhet utgörs av åtgärder som medför förändringar i storleken på och sammansättningen av företagets eget kapital och upplåning.

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter redovisas i det fall Lindab ställt säkerhet för bolagets eller koncernens skulder eller förpliktelser. Dessa kan vara skulder och avsättningar som kan finnas i rapporten över finansiell ställning. Säkerheterna kan vara knutna till tillgångar i rapporten över finansiell ställning eller inteckningar. Tillgångarna tas upp till sitt redovisade värde och inteckningarna till sitt nominella värde. Aktier i koncernföretag tas upp till sitt värde i koncernen.

Eventualförpliktelser redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas. Se vidare not 32.

Statliga stöd

Statliga stöd är en åtgärd av staten att lämna en ekonomisk fördel som är begränsad till antingen ett företag eller en kategori av företag som uppfyller vissa kriterier. Statliga stöd är villkorade av att mottagaren uppfyller eller kommer att uppfylla vissa villkor. Med staten avses i detta fall stater eller myndigheter och liknande organ oavsett geografiskt läge. Statliga stöd redovisas vid den tidpunkt då det bedöms rimligt säkert att Lindab uppfyller villkoren som är förknippade med stöden och att stöden kommer att erhållas. Statliga stöd som kompenserar för specifika kostnader redovisas som en kostnadsreduktion över resultaträkningen och klassificeras därmed till samma kategori som den underliggande kostnaden. Statligt stöd som är bidrag av mer generell karaktär redovisas under övriga rörelseintäkter. I de fall stöd erhålls i samband med förvärv av anläggningstillgångar minskas anläggningsvärdet på de förvärvade tillgångarna.

Upplysningar om närstående

Transaktioner och avtal med närstående företag och/eller fysiska personer redovisas enligt IAS 24 *Upplysningar om närstående*. I koncernen elimineras koncerninterna transaktioner och faller således utanför detta upplysnings-/redovisningskrav. För omfattningen av dessa transaktioner se vidare not 33.

Moderbolagets redovisning

Moderbolagets finansiella rapporter upprättas och presenteras i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) och Rekommendationerna från Rådet för finansiell rapportering (RFR), RFR 2. RFR 2 innebär att moderbolaget ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS Redovisningsstandarder och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen innehåller vilka undantag från IFRS Redovisningsstandarder som ska beaktas och vilka tillägg som ska göras. Det kan tilläggas att moderbolaget inte innehar några leasingavtal. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter*, vilken tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter, gäller främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 91 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528073724

Not 2, forts.

Koncernföretag
Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för koncernföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag hos moderbolaget.

Koncernbidrag
Koncernbidrag till eller från Lindabs koncernföretag redovisas, i enlighet med RFR 2, i moderbolagets resultaträkning.

Nedskrivning av finansiella tillgångar
IFRS 9 *Finansiella instrument* ska tillämpas även i moderbolaget för nedskrivning av finansiella tillgångar. De fordringar som finns i moderbolaget på koncernbolagen är kortfristiga, varför den förenklade matrismodellen kan tillämpas, se avsnitt om Nedskrivning av finansiella tillgångar. Inga kortfristiga koncernfordringar föranleder förlustreservering.

Not 03 Finansiella risker

Finansiella risker omfattar finansieringsrisker, likviditetsrisker, ränterisker, valutarisker och finansiella kreditrisker. Arbetet med finansiella risker är en integrerad del av Lindabs verksamhet. Samtliga risker hanteras i enlighet med Lindabs fastställda policyer. Koncernens Treasuryfunktion ansvarar för dessa risker och stödjer också koncernens bolag vid implementeringen av finansiella policyer och riktlinjer. Uppföljning av hur Treasurypolicyn efterlevs görs regelbundet och avrapporteras till styrelsen.

Finansiering

Risk
Med finansieringsrisk avses risken för att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansiering av utestående krediter försvåras och/eller fördyras.

Exponering
Lindabs totala kreditramar uppgick per den 31 december 2024 till 5 428 MSEK (3 077) och löper till juni 2027 med en förlängningsoption om ett plus ett år.

Kommentar
I juni förnyade Lindab sin grundfinansiering då den befintliga skulle löpa ut. Enligt koncernens Treasurypolicy ska alltid en långfristig finansiering finnas på plats senast 12 månader innan befintlig finansiering förfaller. Det nya avtalet med Nordea, Handelsbanken, DNB Bank och Danske Bank inkluderar en revolverande kreditfacilitet med en kreditram om 4 050 MSEK och ett lån om 120 MEUR. Den totala kreditlimiten höjdes därmed med 1 000 MSEK och 50 MEUR.

Avtalet är villkorat med en kovenant med kvartalsvis uppföljning. Lindab uppfyllde villkoren per den 31 december 2024.

Likviditet

Risk
Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen inte kan fullfölja sina förpliktelser och/eller drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet.

Exponering
Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter inom koncernen uppgick vid årets utgång till 3 241 MSEK (1 885), baserat i huvudsak på ovan nämnda kreditramar samt checkkrediter. För finansiella skulder på balansdagen och dess förfallostruktur se tabell "Likviditetsrisk" på sidan 93. Samtliga finansiella skulder per 31 december 2024, vilka förfaller inom 12 månader och inte möts av kontraktsenligt bruttoinflöde från valutaswappar, täcktes av disponibla likvida medel och outnyttjade krediter vid tidpunkten i fråga.

Kommentar
Alla förfall på centralt administrerade lån planeras i förhållande till koncernens kassaflöde. Ovannämnda kreditavtal säkerställer likviditetsbehovet. Lindabs verksamhet är delvis säsongsbetonad, vilket får effekt på kassaflödet. Enligt koncernens Treasurypolicy ska koncernen vid varje tillfälle inneha disponibla medel inklusive outnyttjade krediter för att täcka likviditetsbehovet i den löpande verksamheten.

Ränta

Risk
Ränterisk är risk för att förändringar i gällande ränteläge påverkar koncernen negativt.

Exponering
Lindab är nettolåntagare. Nettoskulden uppgick vid årets utgång till 4 510 MSEK (3 264), vilket innebär att koncernen drabbas negativt av stigande räntor. IFRS 16 *Leasingavtal* påverkar nettoskulden per 31 december 2024 med 1 581 MSEK (1 370).

Kommentar
Överskottslikviditet används till amortering av befintliga lån. Räntebindningstiden ska enligt Treasurypolicyn vara 1–12 månader. Per 31 december 2024 uppgick den till 2 månader (3). Räntesatsen, beräknad som koncernens räntekostnad i förhållande till genomsnittliga skulder, uppgick till 5,3 procent (5,0).

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 92 of 225.

20230528073325

Not 3, forts.

Valuta

Valutarisk är risken för negativa effekter på koncernens rapport över totalresultat, kassaflöde och rapport över finansiell ställning på grund av växelkursförändringar:

- Resultatet påverkas när intäkter och kostnader i utländsk valuta omräknas till svenska kronor.
- Rapporten över finansiell ställning påverkas när tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor.

Risken kan delas upp i transaktionsrisk och omräkningsrisk.

Transaktionsrisk

Risk
Transaktionsrisk uppstår vid handel i annan valuta än det lokala bolagets funktionella valuta. Ett enskilt bolag kan också ha monetära tillgångar och skulder i annan valuta än den funktionella valutan, vilka omräknas till den lokala valutan på balansdagens kurs. Omräkningen av de monetära tillgångarna och skulderna ger upphov till valutakurseffekter, vilka redovisas i rapporten över totalresultatet.

Exponering
79 procent (77) av försäljningen sker i annan valuta än SEK. Totalt sker försäljning i 10 (10) olika valutor, varav de viktigaste vid sidan av SEK är EUR, DKK, GBP och NOK. Lindabs nettoexponering omräknad till SEK uppgår till cirka 200 MSEK (900) årligen. Av transaktionsexponeringen upptagen i balansräkningen var 0 MSEK (0) säkrad vid årets utgång.

Kommentar
För att minska valutaexponeringen eftersträvas att matcha inflöde och utflöde i olika valutor genom att exempelvis fakturera i samma valuta som inköp görs i. Varje enskilt koncernföretag är ansvarigt för att identifiera sin egen valutaexponering. Vissa speciella order, projekt, investeringar och inköp kan säkras för att skapa visshet om framtida kassaflöden.

Treasuryfunktionen är ansvarig för koncernens övergripande valutaexponering samt fattar tillsammans med CFO beslut om och genomför eventuell säkring av dotterbolagens exponering.

Omräkningsrisk

Risk
Vid omräkning av utländska dotterbolags rapporter över finansiell ställning i lokal valuta till svenska kronor uppstår en valutakursdifferens. Resultaträkningen räknas om till årets genomsnittskurs och rapporten över finansiell ställning räknas om till kursen den 31 december. Valutakursdifferensen förs till övrigt totalresultat. Omräkningsexponeringen utgörs av den risk som valutakursdifferensen representerar i form av påverkan på totalt resultat. Sedan 2013 säkras delar av denna exponering.

Lindab AB har valutarisker i sin ut- och inlåning till respektive från koncernbolag, som i huvudsak sker i koncernbolagens lokala valuta.

Exponering
Koncernens nettoinvesteringar i utländsk valuta uppgick vid utgången av 2024 till 7 737 MSEK (6 182). De största valutorna utgörs av EUR 2 627 MSEK (2 453), DKK 2 571 MSEK (800) och GBP 691 MSEK (617). 1 378 MSEK (672) är säkrat via upptagande av lån i utländsk valuta, som klassificeras som en långfristig räntebärande skuld under posten Skulder till kreditinstitut. Säkringsinstrumentens nominella belopp uppgår till 120 MEUR (41). Föregående år fanns även säkringsinstrument motsvarande 19 MCHF. Säkringseffekten redovisas över koncernens rapport över totalresultatet.

Lindab AB:s utlåning respektive inlåning i utländsk valuta uppgick vid utgången av 2024 till 1 594 MSEK (1 618) respektive 731 MSEK (567).

Kommentar
Valutasäkring av koncernens omräkningsexponering beslutas av CFO, vilket är i enlighet med koncernens Treasurypolicy. Säkring kan ske med upp till 90 procent av underliggande tillgångs värde. Säkring kan ske via valutaswappar eller lån. Lindab skyddar nettoinvesteringar i EUR med lån för vilka säkringsredovisning tillämpas.

Likviditetsrisk

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Per 31 december 2024	*< 3 mån*	*Mellan 3-12 mån*	*Mellan 1-2 år*	*Mellan 2-5 år*	*> 5 år*
Upplåning (exklusive skulder avseende leasing)	48	3	36	3 084	0
Skulder avseende leasing	114	334	349	678	334
Derivatinstrument	1 510	–	–	–	–
Leverantörsskulder och andra skulder	1 001	527	–	–	–

Per 31 december 2023	< 3 mån	Mellan 3–12 mån	Mellan 1–2 år	Mellan 2–5 år	> 5 år
Upplåning (exklusive skulder avseende leasing)	43	95	1 132	1 368	26
Skulder avseende leasing	96	281	296	559	343
Derivatinstrument	940	–	–	–	–
Leverantörsskulder och andra skulder	964	450	–	–	–

De belopp som ingår i tabellen är avtalsenliga odiskonterade kassaflöden. Derivatflödet hänför sig till bruttoflödet av valutaterminer. Likviditetsrisken är begränsad då den täcks av garanterade tillgängliga kreditramar, kontraktsenligt bruttoflöde vid förfall av valutaswappar och av inflöde av finansiella tillgångar.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 93 of 225.

TeamEngine E-Signing

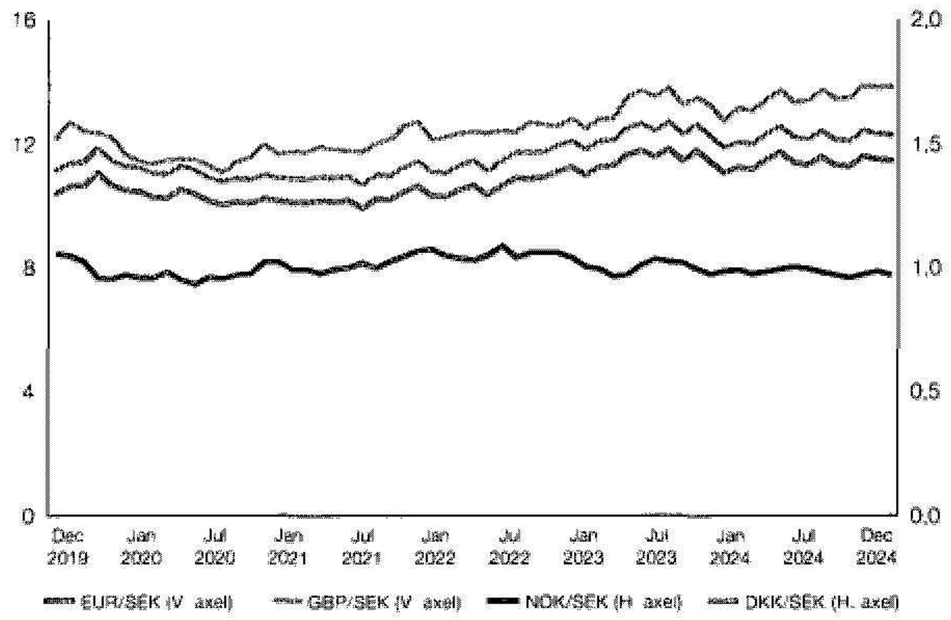
20250528073325

Not 3. forts.

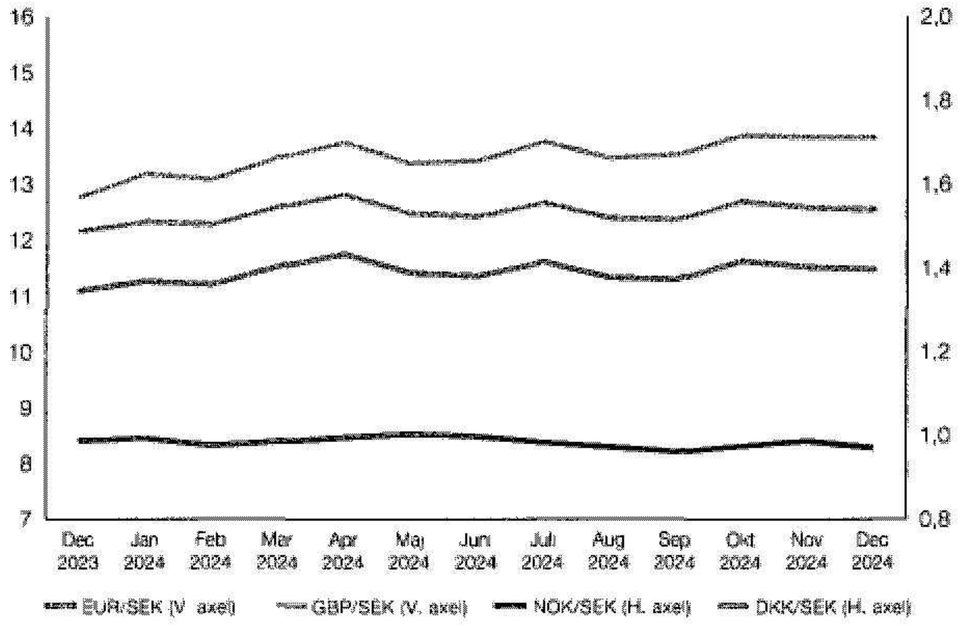
Valutaterminer

		2024-12-31		2023-12-31	
Motvärde i MSEK		**Belopp**	**Löptid månader**	Belopp	Löptid månader
Sälj	EUR	–402	1	–	–
Sälj	EUR	–253	3	–630	3
Sälj	DKK	–77	3	–	–
Sälj	CHF	–	–	–1	3
Sälj	GBP	–234	3	–	–
Sälj	NOK	–26	3	–26	3
Sälj	CZK	–72	1	–	–
Sälj	CZK	–73	2	–	–
Sälj	CZK	–73	3	–276	3
Sälj	PLN	–	–	–1	3
Sälj	USD	–199	1	–	–
Sälj	RON	–5	3	–6	3
Sälj total		*–1 414*		*–940*	
Köp	EUR	56	1	–	–
Köp	EUR	–	–	48	3
Köp	CZK	2	3	45	3
Köp	USD	22	1	–	–
Köp	RON	2	3	–	–
Köp	HUF	14	1	–	–
Köp total		*96*		*93*	
Netto		**–1 318**		**–847**	

Valutakursutveckling 2020–2024



Valutakursutveckling januari–december 2024



Kvittning av tillgångar och skulder under ISDA-avtal

Lindab kvittar ingenting i balansräkningen, då kvittningsrätten är villkorad enligt ISDA-avtal. Kvittningsrätten uppgår till 1 MSEK (6) enligt nedanstående tabell.

2024-12-31	**Tillgångar valutaderivat**	**Skulder valutaderivat**	**Summa**
Belopp redovisade i balansräkningen	2	–1	**1**
Finansiella avtal	–1	1	**0**
Netto	1	0	**1**
2023-12-31			
Belopp redovisade i balansräkningen	30	–24	**6**
Finansiella avtal	–6	24	**18**
Netto	24	0	**24**

Följande valutakurser har använts vid omräkning av utländska verksamheter

			Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
Land	**Valuta**	**Valuta-kod**	**2024**	2023	**2024**	2023
Euroområdet	1	EUR	11,43	11,47	11,49	11,10
Danmark	1	DKK	1,53	1,54	1,54	1,49
Norge	1	NOK	0,98	1,00	0,97	0,99
Polen	1	PLN	2,66	2,53	2,69	2,56
Rumänien	1	RON	2,30	2,32	2,31	2,24
Schweiz	1	CHF	12,00	11,81	12,17	11,98
Storbritannien	1	GBP	13,51	13,19	13,85	12,77
Tjeckien	100	CZK	45,51	47,80	45,53	44,88
Ungern	100	HUF	2,89	3,01	2,79	2,90
USA	1	USD	10,57	10,60	11,00	10,04

Känslighetsanalys

		Resultatpåverkan, MSEK	
	Förändring procent	**2024-12-31**	2023-12-31
Variation i valuta, försäljning	+/–1	+/–105	+/–101
Variation i valuta, inköp råmaterial	+/–1	+/–57	+/–53
Variation i valuta, nettotillgångar	+/–1	+/–64	+/–55
Variation i valuta, nettoskuld	+/–1	+/–21	+/–16
Variationer i ränta, %	+/–1	+/–35	+/–27

Beräkningarna baseras på 2024 respektive 2023 års volymer och förutsätter att allt annat är oförändrat, till exempel att försäljningspriser ej justeras på grund av stålprisförändring. Beräkningen är exklusive skatteeffekt.

Variation i valuta, försäljning och inköp av råmaterial

Lindab hade 79 procent (77) av försäljningen och 82 procent (81) av totala inköp av råmaterial i annan valuta än SEK, vilket innebär att fluktuationer i SEK påverkar koncernens bruttoresultat. Inköp av råmaterial utgör den enda väsentliga valutaexponeringen på kostnadssidan. En variation på +/–1 procent för SEK påverkar försäljningen med 105 MSEK (101) och inköp av råmaterial med 57 MSEK (53). De viktigaste valutorna utgörs av EUR, DKK, NOK och GBP. USD är också en betydelsefull valuta vad beträffar inköp av råmaterial.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 94 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528073727

Not 3, forts.

Variation i valuta, nettotillgångar
Lindab har nettotillgångar i utländsk valuta, det vill säga nettoinvesteringar i utländsk verksamhet i utländsk valuta, uppgående till 7 737 MSEK (6 182). Den största enskilda nettotillgången återfinns i EUR följt av DKK, GBP och PLN. 1 378 MSEK (672) av nettotillgångarna är säkrade via lån. En variation på +/– 1 procent för SEK påverkar nettotillgångarna med 64 MSEK (55).

Variation i valuta, nettoskuld
Lindabs nettoskuld uppgår till 4 510 MSEK (3 264). 46 procent (50) av nettoskulden är i andra valutor än SEK. Den största exponeringen i utländsk valuta utgörs av lån i EUR. En variation på +/–1 procent för SEK påverkar nettoskulden med 21 MSEK (16) varav 7 MSEK (8) redovisas i övrigt totalresultat.

Variationer i ränta
Förändringar i räntenivån påverkar Lindabs lönsamhet och kassaflöde. En räntеförändring med +/–1 procentenhet påverkar Lindabs resultat med 35 MSEK (27).

Kapitalförvaltning
Lindabs förvaltade kapital utgörs av summan av eget kapital och koncernens nettoskuld, totalt 11 870 MSEK (10 501).

Koncernens kapital ska användas för att behålla en hög grad av finansiell flexibilitet och för att finansiera förvärv. Eventuellt överskottskapital kan överföras till Lindabs aktieägare.

Det övergripande målet för kapitalförvaltningen är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta som en fortlevande verksamhet och samtidigt säkerställa att koncernens medel används på bästa sätt för att både ge aktieägare en god avkastning och långivare en god trygghet.

Lindab styrs sedan ett antal år tillbaka av finansiella mål. Dessa mål är följande:
- Den årliga tillväxten ska vara minst 10 procent, som en kombination av organisk och förvärvad tillväxt.
- Rörelsemarginalen (EBIT) ska överstiga 10 procent per år, justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader.
- Nettoskulden ska inte vara högre än tre gånger EBITDA, beräknat utifrån 12 månaders genomsnittliga värden.

Lindabs utdelningspolicy är att föreslagen utdelning ska motsvara minst 40 procent av bolagets resultat efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansieringsbehov. Lindabs styrelse föreslår till årsstämman en utdelning om 5,40 SEK (5,40) per aktie för år 2024, se not 25.

För att säkerställa tillgången på finansiering är det viktigt att uppfylla de åtaganden gentemot bankerna som följer av kreditavtalen. Kreditavtalen innehåller en kovenant i form av nettoskuldsättning i förhållande till EBITDA. Lindab uppfyller detta krav per den 31 december 2024.

Lindabs Treasurypolicy antas av styrelsen årligen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler för finansverksamheten, vilken är centraliserad till koncernstab Ekonomi och Finans. Därigenom kan koncernens sammanlagda finansiella riskpositioner bevakas och gemensamma intressen tillvaratas. Samtidigt uppnås kostnadseffektivitet, stordriftsfördelar och kompetensuppbyggnad.

Kreditriskhantering
En kreditrisk för koncernen är finansiella tillgångar i form av kundfordringar. I den löpande verksamheten hanteras kundkreditrisken av varje enskild affärsenhet och detta sker utifrån av koncernen etablerad policy, rutin och kontroll. Individuella kreditlimiter per kund identifieras utifrån satta riktlinjer och ställningstagande av limit görs utifrån bedömd riskprofil. Det kan även noteras att Lindab i vissa kundrelaterade transaktioner arbetar med förskottsregleringar från motpart, vilket kan ha sin grund i såväl kassaflödesoptimering som kreditriskhantering.

Lindab arbetar aktivt med att bevaka och säkerställa regleringen av utestående kundfordringar. Delar av kundfordringsportföljen omfattas dessutom av kreditförsäkring. Koncernen är begränsat exponerad mot enskilda kunder, då Lindabs största kund står för 1,8 procent (1,8) av koncernens nettoomsättning.

För redovisade kundfordringar finns en kreditförlustreserv, vilken utöver individuell värdering motsvarar förväntade förluster utifrån återstående löptid. Utestående fordringar kategoriseras per balansdagen utifrån förfallotidpunkt samt antal dagars dröjsmål. Baserat på detta sker beräkning av förlustreserv utifrån sex olika värderingsnivåer, nivåer som både reflekterar koncernens förlusthistorik och en framåtriktad förväntad kreditförlustjustering utifrån rådande marknadsförhållanden. För metodik vid värdering av kundfordringar och förlustreservens förändring under året, se vidare not 24. Per balansdagen uppgick redovisad kreditförlustreserv till –61 MSEK (–66).

Lindab har även en kreditriskexponering i tillgodohavanden hos banker och finansinstitut. Denna kreditrisk hanteras av koncernens centrala Treasuryfunktion i enlighet med Lindabs Treasurypolicy. Med beaktande av motparternas finansiella ställning samt oberoende värderingsinstituts gradering av dessa bedöms den totala kreditriskexponeringen motsvara det redovisade värdet för dessa finansiella tillgångar. Generellt kan även nämnas att koncernens Treasurypolicy specificerar lägsta tillåtna rating, av oberoende värderingsinstitut, för banker som Lindab nyttjar avseende in- och utlåning.

Övriga finansiella tillgångar anses generellt ha en inneboende låg kreditrisk. Värdering sker löpande för att bedöma eventuellt inneboende förlustrisk utifrån objektiva grunder, baserade på historiska erfarenheter och därtill även reflektera bedömda framtida ekonomiska förutsättningar hos motparterna. Individuell värdering tillämpas. Värderingsprocessen hänförlig till övriga finansiella tillgångar är decentraliserad med syfte att säkerställa att bästa möjliga kunskaper tillämpas i bedömningen av eventuell förlustreserv.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 95 of 225.

TeamEngine E-Signing

20230528073328

Not 04 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

IFRS utgör ett principbaserat regelverk och innehåller under normala omständigheter inte några detaljerade regler, utan utvecklar i stället de övergripande principer som ska prägla den finansiella rapporteringen. Detta för med sig att väsentliga uppskattningar och bedömningar måste göras av Lindab, vilka kan ge upphov till specifika konsekvenser i den finansiella rapporteringen. Gjorda bedömningar är centrala för det finansiella utfallet och dessa kombineras med utförliga upplysningar.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet samt andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Vid tillämpning av redovisningsprinciper har olika bedömningar gjorts som avsevärt kan påverka de belopp som redovisas i Lindabs finansiella rapporter.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Koncernen prövar löpande om något nedskrivningsbehov föreligger i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2. Prövning av nedskrivningsbehov baseras på en genomgång av återvinningsvärdet. Värdet uppskattas utifrån ledningens beräkningar av framtida kassaflöden, vilka huvudsakligen grundas på interna affärsplaner samt finansiella budgetar och prognoser.

Koncernens nedskrivningsprövning av goodwill sker på segmentsnivå, vilket bedöms vara lägsta kassagenererande enhet för löpande monitorering av denna post utifrån högste verkställande beslutfattares perspektiv (se not 2 respektive 17). Per 31 december 2024 uppgick redovisad goodwill till 5 802 MSEK (4 378). Av detta saldo var 4 975 MSEK (3 303) relaterat till Ventilation Systems och 827 MSEK (1 075) till Profile Systems.

Vid prövning av nedskrivningsbehov krävs ledningens bedömningar av olika aspekter, speciellt vad gäller om händelser inträffat som kan påverka goodwillens värde samt att de antaganden som används vid kassaflödesprognoser och diskontering av dessa kassaflöden är rimliga. Förändringarna i de antaganden som är gjorda av ledningen kan resultera i ett annat resultat och en annan framtida finansiell ställning och då det i viss mån föreligger osäkerheter, kan detta i sig påverka gjorda värderingar.

I samband med nedskrivningsprövning av goodwill och estimering av nyttjandevärde för lägsta kassagenererande enheter har bland annat klimatrelaterade risker särskilt beaktats. Utifrån gjord analys bedöms det inte föreligga några klimatrelaterade risker som väsentligt uppfattas kunna påverka beräkningen av nyttjandevärdet utifrån nu känd information.

Instabilitet i marknadsutveckling och/eller betydande volatilitet i räntor respektive valutor kan föranleda och indikera ett nedskrivningsbehov. Lindab har analyserat huruvida en negativ justering av gjorda antaganden för exempelvis diskonteringsränta och/eller rörelseresultat skulle kunna resultera i en förändrad bedömning. Utifrån gjorda känslighetsanalyser föreligger inte heller något indikerat nedskrivningsbehov för någon av de kassagenererande enheterna. För ytterligare information om utförd prövning av nedskrivningsbehov av goodwill, se not 17.

Leasingavtal

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar och bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

I samband med redovisning av hyres- och leasingavtal finns vissa inslag av subjektiva uppskattningar och bedömningar, både vad gäller möjlighet/sannolikhet att nyttja förlängnings-, terminerings- och köpoptioner, bedömd nyttjandetid för kontrakt som löpande förlängs om ingen part aktivt säger upp avtalet och faktisk förväntad nyttjandeperiod av tillgången inom ramen för befintliga avtal. Ur ett väsentlighetsperspektiv är de för koncernen viktigaste avtalen primärt relaterade till hyresavtal för fastigheter, där dessa bedömningar kan få en materiell effekt på den finansiella ställningen. Lindab har en struktur för hur bedömning av dessa komponenter bör ske och vad gäller fastigheter är denna struktur till stor del baserad på fastigheternas huvudsakliga karaktär (produktion, lager, filialer respektive kontor). Riktlinjerna syftar till att på ett rättvisande sätt vägleda och återspegla förväntade nyttjandetider och därmed också värdet av nyttjanderättstillgångarna samt skuldernas redovisade värde i form av framtida leasingavgifter. Detta utifrån vid varje bokslut känd information. I bedömningarna ingår också att i enlighet med IAS 36 *Nedskrivningar* pröva tillgångarnas redovisade värde ur ett nedskrivningsperspektiv.

Ytterligare en komponent som påverkar redovisade värden av hyres- och leasingavtal i koncernens finansiella ställning är underliggande diskonteringsfaktorer. Lindab tillämpar för beräkning av balansvärden bedömd relevant marginell låneränta för respektive valuta och tillgångsslag, allt med syfte att på bästa sätt återspegla hyres- och leasingrelaterade tillgångar samt finansiella åtaganden på ett rättvisande sätt. Den genomsnittliga vägda marginella låneräntan uppgick vid ingången av år 2024 till 5,0 procent (3,3) och per den 31 december 2024 till 5,3 procent (5,0).

Ytterligare upplysningar avseende leasingavtal lämnas i not 30.

Uppskjutna skattefordringar

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Uppskjutna skattefordringar och -skulder redovisas för temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar, vilka är hänförliga till underskottsavdrag, redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de ackumulerade underskotten kan utnyttjas. Koncernens underskottsavdrag är främst hänförliga till länder med lång eller obegränsad nyttjandetid. Lindab redovisar uppskjutna skattefordringar baserat på ledningens bedömningar av framtida skattepliktiga resultat i olika skattejurisdiktioner.

Uppskjutna skattefordringar relaterade till underskottsavdrag uppgick vid 2024 års utgång till 69 MSEK (53), se not 15.

Redovisning av varulager

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Värdering och bedömningar avseende varulager regleras genom ett internt regelverk, vilket är obligatoriskt att följa för samtliga bolag inom koncernen. Syftet är att säkerställa att varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet vid varje tidpunkt.

Vid beräkningen av nettoförsäljningsvärdet görs antagande om utgående artiklar, artiklar med övertalighet, skadat gods samt uppskattat försäljningsvärde baserat på tillgänglig information. Reserven för inkurans i varulager uppgick per den 31 december 2024 till 171 MSEK (119), se not 23.

Förväntade kundkreditförluster

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Lindab tillämpar i sin värdering för utestående kundfordringar en beräkning om förväntade kundförluster. Värderingsmetoden baseras på en uppskattning av förväntade kreditförluster för samtliga utestående fordringar, inklusive ej förfallna fordringar. Reservationen för förväntade kundkreditförluster beräknas utifrån centrala riktlinjer, som baseras på gjorda bedömningar av förväntade kreditförluster i olika förfallokategorier och utifrån en kombination av historisk erfarenhet samt framtida förväntade förändringar i enskilda kategorier/marknader. Utöver beräkningen av kundkreditförlustreserv, utifrån givna reserveringsriktlinjer, sker även individuell bedömning av enskilda materiella kundexponeringar. Denna bedömning görs utifrån omständigheter vilka kan medföra väsentlig påverkan av värderingen, till exempel förändringar i betydande kunders betalningsförmåga och finansiella ställning som är kända på balansdagen. För ytterligare information kring värderingsmetodik, se not 2 respektive not 24. Vid 2024 års slut uppgick reserven för förväntade kundkreditförluster till 61 MSEK (66), se not 24.

Övriga avsättningar

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Lindabs verksamhet med tillverkning av produkter i stål medför relativt begränsad miljöpåverkan. Koncernen bedriver verksamheter i fastigheter där det kan förekomma markföroreningar. I de fall risk för miljöåtaganden föreligger görs en bedömning huruvida avsättning ska göras baserat på känd information, uppfattningar av ombud och andra rådgivare, sannolikheten för att ett åtagande föreligger samt tillförligheten i det belopp som åtagandet beräknas uppgå till.

Det belopp som redovisas som en avsättning är den bästa uppskattningen av den utgift som krävs för att reglera ett aktuellt åtagande per balansdagen. Koncernens redovisning av avsättningar innebär att 170 MSEK (25) redovisas som övriga avsättningar per den 31 december 2024. Dessa avsättningar avser omstruktureringsreserv, garantireserv och övriga avsättningar. Ökningen av avsättningar i relation till föregående år avser huvudsakligen kategorin omstruktureringsreserv. I detta belopp ingår för 2024 bland annat avsättningar relaterade till beslutad avyttring och avveckling av koncernens profilverksamhet i Östeuropa samt beslutade strukturåtgärder för att stärka Lindabs lönsamhet samt anpassa fasta kostnader till rådande marknadsförutsättningar, se not 27.

En regelbunden granskning görs av utestående rättsliga förfaranden. En bedömning görs då av om det finns behov av att redovisa en skuld och om det finns

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 96 of 225.

20250528073329

Not 4. forts.

en förpliktelse som en följd av en händelse. Vidare görs en bedömning om det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och om en tillförlitlig beloppsuppskattning kan göras.

Huruvida ett befintligt åtagande är sannolikt eller inte är en bedömningsfråga. Risktyperna för dessa avsättningar varierar och ledningen gör en bedömning av åtagandenas karaktär och omfattning när den avgör om ett utflöde av resurser är sannolikt eller inte.

Pensioner

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Avsättningar och kostnader för ersättningar efter avslutad anställning, huvudsakligen pensioner, är avhängiga de antaganden som görs när skulden räknas fram. Särskilda antaganden och aktuariella beräkningar görs för varje land där Lindab har verksamhet som medför sådana förpliktelser. Antagandena avser diskonteringsräntor, inflation, löneökningstakt, avgångsintensitet, mortalitet och andra faktorer.

Vid fastställande av diskonteringsräntan beaktar Lindab diskonteringsräntan för respektive land uttryckt i den valuta i vilken ersättningarna kommer att utbetalas och som har löptid som motsvarar bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelsen. Andra viktiga antaganden baseras delvis på rådande marknadsvillkor. Lindab utvärderar kvartalsvis tillämpade aktuariella antaganden och gör justeringar av dessa vid behov. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde. För känslighetsanalys, se not 26.

Koncernens avsättningar för förmånsbaserade pensioner uppgick per balansdagen till netto 280 MSEK (224) efter avdrag för förvaltningstillgångar.

Makroekonomiska faktorer

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Det finns ständigt olika makroekonomiska faktorer vilka påverkar alternativt kan påverka koncernens verksamhet framåtriktat. Graden av potentiell inverkan är beroende på de enskilda faktorernas karaktär i relation till Lindabs verksamhet. Under de senaste åren har exempelvis möjliga effekter monitorerats, analyserats och reflekterats i verksamhetsstyrningen utifrån ökad osäkerhet i ett flertal omvärldsfaktorer med påföljande marknadsinstabilitet i vissa länder där Lindab verkar, betydande inflation, höga energipriser, turbulent stålprisutveckling, diskussioner om införandet av handelstullar som kan påverka marknaden i form av handelshinder samt det konjunkturella läget med en till del lägre byggaktivitet inom delar av Europa. Lindabs kontinuerliga utvärdering av faktorer som kan få betydande inverkan på koncernen påverkar, förutom verksamhetsstyrningen, även vissa väsentliga bedömningar som skett ur ett finansiellt värderingsperspektiv, då stigande inflation och räntor kan ge en påverkan på verkligt värde-värderingar, uppskattningar gällande förväntade framtida kassaflöden, diskonteringsräntor som används för att fastställa nuvärdet av kassaflöden, indikatorer på nedskrivningsbehov och nedskrivningstester. Bedömda framtida kassaflöden vid nedskrivningsprövningar återspeglar förväntade framtida utfall, diskonteringsfaktorer reflekterar bedömd underliggande risk och så vidare. Koncernen följer noggrant för verksamheten relevanta makroekonomiska faktorers utveckling och utvärderar regelbundet olika scenaner för att med rimlig snabbhet kunna anpassa verksamheten till rådande omständigheter och även reflektera detta i finansiella ställningstaganden samt värderingar.

Bedömningar av klimatrelaterade faktorers påverkan på de finansiella rapporterna

Inriktningen "För ett bättre klimat" är vägledande för Lindabs hållbarhetsarbete. Hållbarhetsplanen utgår från tre perspektiv: "Skapa hälsosamma byggnader", "Minska kundernas klimatpåverkan" och "Bedriva en hållbar verksamhet".

Lindabs klimatrelaterade mål är:

- Minska de absoluta växthusgasutsläppen inom scope 1 och 2 med 56 procent till år 2030, från basåret 2022[1)]
- Minska de absoluta scope 3-växthusgasutsläppen från inköpta varor och tjänster, uppströms transporter, avfall genererat i verksamheten och användning av sålda produkter med i genomsnitt 25 procent till år 2030 från basåret 2022[2)]
- Uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan till år 2050
- Minska de absoluta växthusgasutsläppen inom scope 1, 2 och 3 med 90 procent till år 2050 från basåret 2022[3)]

Processen för ett bättre klimat kan medföra omställningsrisker och fysiska klimatrisker men även möjligheter. De finansiella effekterna avseende aktiviteter för ett bättre klimat har inte haft någon betydande påverkan på de finansiella rapporterna per den 31 december 2024. Lindab bedömer de fysiska klimatriskerna som låga på kort och medellång sikt och de bedöms ha en begränsad påverkan på Lindabs verksamhet. Baserat på detta är bedömningen att de identifierade klimatriskerna i hållbarhetsrapporten inte kommer att påverka Lindabs finansiella ställning i betydande grad, se Hållbarhetsrapporten sidan 166.

Tabellen nedan sammanfattar i förekommande fall klimatrelaterade faktorers påverkan och risker i de finansiella rapporterna.

1) Marknadsbaserad metod. Målgränsen inkluderar markrelaterade utsläpp och borttagningar från bioenergiråvaror.

2) Målet inkluderar inkop av direkt material samt transport mellan Lindabs siter och transport till kund som Lindab betalar.

3) Målgransen inkluderar markrelaterade utsläpp och borttagningar från bioenergiråvaror.

Bedömningar av klimatrelaterade faktorers påverkan på de finansiella rapporterna

Finansiell post	Not	Typ av påverkan	Hållbarhets-rapport, se sid
Uppskattningar och bedömningar om klimatförändringars påverkan på de finansiella rapporterna	4	Vid upprättandet av de finansiella rapporterna har ledningen gjort sina bästa bedömningar av vissa belopp som inkluderas i de finansiella rapporterna med hänsyn tagen till dess väsentlighet. Verkligt utfall kan avvika från tidigare gjorda uppskattningar. I enlighet med IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter* ska upplysning lämnas om de antaganden och andra viktiga källor till osäkerheter i uppskattningar som, om verkligt utfall inte stämmer, kan ha en väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.	
		Med beaktande av ledningens användning av uppskattningar och bedömningar avseende klimatförändringar tas hänsyn till deras väsentlighet inom finansiell rapportering. Koncernen har också tagit hänsyn till klimatförändringens inverkan i betydelsefulla bedömningar.	168
		Identifierade omställningsrisker som kan komma att påverka Lindabs verksamhet: • Stålindustrins omställning – misslyckad omställning inom stålindustrin kan komma att påverka Lindab negativt. • Beskattning av växthusgasutsläpp – Lindabs verksamhet kan komma att påverkas av det kommande systemet för utsläppshandel inom byggnads- och transportsektorerna, ETS 2 (Emissions Trading System 2) genom ökade energikostnader. Utvecklingen av utsläppshandelssystem och andra regulatoriska krav kommer även att påverka prisläget för olika ståltyper framöver. • Kunders betalningsvilja – kunders vilja att betala för hållbara produkter är viktig eftersom mer miljöbelastande produkter planeras bära en högre kostnad.	166
Ersättningar till ledande befattningshavare	6	Lindab har under år 2024 infört incitamentsmål om minskning av utsläpp av växthusgaser kopplat till koncernledningens rörliga ersättning. Ersättningen är kopplad både till finansiella, hållbara och kvalitativa mål för Lindab. Det kortsiktiga incitamentsprogrammet för 2024 inkluderade två hållbarhetsmål som motsvarade 10 procent av den rörliga ersättningen: • Utsläpp av växthusgaser i scope 1 och scope 2. • Arbetsrelaterade olyckor, LTIF (Lost Time Injury Frequency).	150, 169, 173

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 97 of 225.

TeamEngine E-Signing

Not 4, forts.

Finansiell post	Not	Typ av påverkan	Hållbarhets-rapport, se sid
Banklån finansiering	34	Lindab har under januari 2025 länkat den befintliga kreditfaciliteten till tre hållbarhetsmål. Målen följs upp årligen och räntemarginalen justeras baserat på måluppfyllelse, vilket innebär att en del av finansieringsvillkoren är direkt beroende av hållbarhetsarbetet. Kreditfaciliteten är länkad till följande mål: • Säkrare arbetsmiljö: En förbättring av arbetsmiljön genom en minskning av LTIF. • Minskade utsläpp inom scope 1 och scope 2: En kontinuerlig minskning av bolagets direkta och indirekta växthusgasutsläpp kopplade till verksamheten. • Minskade utsläpp från inköpt stål (del av scope 3): En reducering av utsläpp kopplade till inköpt stål som används i Lindabs produkter.	169, 173
Efterlevnad av miljö-krav – Elcertifikat		Lindab är engagerat i att minska växthusgasutsläpp längs hela värdekedjan, i linje med Parisavtalet och Science Based Targets. Energieffektivitet är en viktig komponent i hållbarhetsarbetet för att minska klimatpåverkan och resursbehov. Under året har ett avtal tecknats gällande obundna Energy Attribute Certificates (EACs) för att på så sätt stödja produktionen av förnybar energi och för att verifiera och dokumentera användningen av förnybar energi. Kostnaderna redovisas löpande som övriga rörelsekostnader. Det finns inga övriga åtaganden som skulle föranleda behov av ytterligare avsättning.	166, 170, 178
Värdering av icke-finansiella tillgångar	9, 17, 18	Bedömning görs av effekterna relaterade till eventuella åtaganden i linje med Parisavtalet vad gäller värdering av icke-finansiella tillgångar, med särskilt avseende på återstående nyttjandeperiod för vissa tillgångar och nedskrivningsprövning. Lindab har under de senaste åren genomfört större investeringar för att uppnå stordriftsfördelar och effektivitet i produktion och för att skapa en säkrare produktionsmiljö. Lindab gör bedömningen att det inte föreligger betydande investeringsbehov för att möta nuvarande och framtida miljökrav. Enligt den nuvarande bedömningen föreligger det inga större tillkommande investeringsbehov för att möta åtaganden för att nå satta miljömål. Enligt gjorda bedömningar har inga justeringar behövts göras av återstående nyttjandeperioder eller avsättningar. Nedskrivningar har skett under det fjärde kvartalet i samband med omstruktureringen av profilverksamheten i Östeuropa. Nedskrivningarna är inte hänförliga till åtaganden föranledda av miljökrav, utan drivna av beslutet att fullt ut fokusera på ventilation och lönsam tillväxt i regionen. Lindab har därför bedömt effekterna som begränsade relaterat till koncernens åtaganden vad gäller värdering av icke-finansiella tillgångar, med särskilt avseende på återstående nyttjandeperiod för vissa tillgångar och nedskrivningsprövning. Lindab har även bedömt att fysiska klimatrisker har en begränsad påverkan på Lindabs verksamhet på kort och medellång sikt.	162–163, 166–167, 170, 172, 192, 206
Värdering av icke-finansiella tillgångar	9,17	De kassaflödesprognoser som används vid prövningen av nedskrivning av goodwill baseras på bästa tillgängliga framåtblickande information och återspeglar de investeringsplaner som finns i varje kassagenererande enhet vid tidpunkten för att upprätthålla de kassagenererande enheternas operativa kapacitet. Dessa prognoser är i linje med Lindabs strategi som tar hänsyn till satta miljömål och har därför utarbetats baserat på de olika ekonomiska villkor som kan råda inom överskådlig framtid i förhållande till klimatförändringar och energiomställning.	Policyer/ Klimat- och miljöpolicy/52, 182, 186
Nedskrivnings-prövning goodwill		Vid upprättandet av koncernredovisningen, och härledningen av framtida kassaflöden för nedskrivningsprövning, beaktades den potentiella effekten av framtida regulatoriska krav och behov av omställningar på grund av klimat-förändringar.	
Effekter på klimat-förändringarna		Antaganden om ökade kostnader: • I samband med omställning inom stålindustrin kan det uppkomma utmaningar såsom brist på metallskrot som kan begränsa tillgången på koldioxidreducerat stål. Ökad efterfrågan på energi i samband med den hållbara omställningen kan medföra risk för högre kostnader. • Beskattning av växthusgasutsläpp, såsom för tung industri och traditionellt stål, kan leda till prisökningar. Vidare kan utvecklingen av utsläppshandelssystem och andra regulatoriska krav påverka prisläget för olika ståltyper framöver. Lindabs verksamhet kan också påverkas av det kommande systemet för utsläppshandel inom byggnads- och transportsektorerna (ETS 2), vilket kan innebära ökade energikostnader. Därtill kan framtida system för utsläppsrätter för fossil energi i fastigheter även leda till ökade kostnader. • Kunders vilja att betala för hållbara produkter är viktig. Incitament och regelverk planeras från EU för att stödja omställningen, där mer miljöbelastande produkter ska bära en högre kostnad. Tillväxttakt är bedömd utifrån marknadsfaktorer på kärnmarknaderna och i rörelseresultat på försäljning fram till 2029 för kassagenererande enheter till vilka goodwill allokeras. Användningen av känslighetsanalyser, baserade på ett lägre rörelseresultat jämfört med de antaganden som anges i not 17 visade att återvinningsvärdet överstiger redovisat värde i samtliga tester för såväl Ventilation Systems som Profile Systems per 31 december 2024.	166, 171, 174, 180, 185
Avsättningar	27	Lindabs egen verksamhet med tillverkning av produkter i stål medför relativt begränsad miljöpåverkan. Generellt arbetar koncernen med att minimera uppkomst av miljöskador och miljörisker. Lindab har därför bedömt riskerna som begränsade.	158
		Det föreligger inga formella åtaganden som skulle föranleda avsättning för framtida händelser per 31 december 2024. Det föreligger inte heller behov av ytterligare avsättningar för att möta åtaganden på grund av klimat-förändringar eller energiomställning.	170–171, 174, 178, 181–182, 185–187
		Lindab arbetar aktivt för att säkerställa att tillämpliga miljölagar och regelverk, som ofta är komplexa och obestämda, efterlevs. Om Lindab misslyckas med att möta klimatrelaterade mål eller miljökrav skulle Lindab kunna drabbas av sanktioner som skulle kunna ha en påverkan på den finansiella rapporteringen.	141, 146–147, 152, 156, 159, 209, 215
Varulager	2, 23	Lindab har påbörjat övergången till koldioxidreducerat stål. Stålindustrins övergång och bristen på metallskrot utgör en potentiell risk för begränsad tillgång på koldioxidreducerat stål. Beskattning av högutsläppsmaterial som traditionellt stål, kan resultera i prisökningar men samtidigt minska prisgapet gentemot koldioxidreducerat stål. Kunders vilja att betala för hållbara produkter är viktig. Framåtriktat är det viktigt att Lindab balanserar volymer på koldioxidreducerat stål för att på basta sätt möta efterfrågan hos kunderna för att minimera riskerna att hamna i ett nedskrivningsbehov av varulagret. Lindab bedömer att det inte föreligger någon risk för nedskrivning i innevarande lager.	156, 166–167, 171, 173–174

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 98 of 225.

20250528073330

TeamEngine E-Signing

20250528073331

Not 05 Företagsförvärv och avyttringar

Förvärv och avyttringar 2024

Vicon

Den 2 januari 2024 tecknade Lindab avtal om att förvärva samtliga aktier och röster i de amerikanska Vicon-bolagen: Vicon Machinery LLC, Plasma Automation Inc., Walsh-Atkinson Company Inc. och Central States Machinery LLC. Förvärven slutfördes den 8 februari 2024. Vicon är en ledande tillverkare av maskiner för tillverkning av rektangulära ventilationskanaler i USA. Genom verksamheterna Spiro respektive Firmac har Lindab sedan tidigare starka varumärken för tillverkning av maskiner för cirkulära respektive rektangulära ventilationskanaler i Europa. Med förvärvet ökar Lindabs närvaro betydligt i USA och koncernens globala försäljning av maskiner för kanalproduktion fördubblas. Vicons huvudkontor är baserat i Bohemia, New York, USA. Verksamheten omsatte årligen cirka 260 MSEK och har en rörelsemarginal i linje med Lindabkoncernens rörelsemarginal. Vicon hade vid förvärvstillfället 64 medarbetare.

Förvärvet av Vicon-bolagen regleras med likvida medel och köpeskillingarna betalades till huvudsaklig del vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab stärker sin närvaro i USA, erhåller expertis inom tillverkning av maskiner för produktion av rektangulära ventilationskanaler och att verksamheten utgör ett ytterligare komplement till Spiro och Firmac för automatiserad maskinteknik inom segmentet ventilation. Identifierade immateriella tillgångar avser främst varumärket Vicon. Vicon är en del av segmentet Ventilation Systems.

Airmaster A/S med dotterbolag

Den 19 januari 2024 tecknade Lindab avtal om att förvärva samtliga aktier och röster i det danska bolaget Airmaster A/S med tillhörande dotterbolag, ett förvärv som slutfördes den 1 mars 2024. Airmaster är en ledande aktör inom produktion och försäljning av decentraliserad ventilation med primärt fokus på marknaderna i Tyskland, Danmark, Benelux, Norge och Frankrike. Med förvärvet av Airmaster lägger Lindab grunden till ett nytt produktområde inom koncernen, med målsättning att komplettera produkterbjudandet inom ventilation samt skapa en grund för fortsatt expansion inom decentraliserad ventilation. Airmaster A/S har sitt säte i Aars, Danmark. Verksamheten omsatte årligen cirka 550 MSEK och har en rörelsemarginal överstigande Lindabkoncernens rörelsemarginal. Verksamheten hade vid förvärvstillfället 190 medarbetare.

Förvärvet av Airmaster A/S regleras med likvida medel och köpeskillingen betalades till betydande del vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till expertis inom decentraliserad ventilationsteknologi, basen för ett inom Lindab nytt produktområde som stärker koncernens erbjudande ytterligare inom ventilation och skapar möjliga framåtriktade köparspecifika synergier. Identifierade immateriella tillgångar avser främst teknologi, kund- respektive distributörsrelationer och varumärket Airmaster. Airmaster A/S med dotterbolag är en del av segmentet Ventilation Systems.

TGA KlimaPartner

Den 11 mars 2024 tecknade Lindab avtal om att förvärva verksamheten i tyska TGA KlimaPartner, ett förvärv som slutfördes den 2 april 2024. Genom förvärvet kommer Lindab att stärka sin försäljning och distribution av ventilations- och inneklimatprodukter i norra Tyskland. Felderer, som Lindab förvärvade under 2022, kommer som del av avtalet att överta TGA KlimaPartners verksamhet. Produktutbudet som TGA KlimaPartner tillhandahåller har stora likheter med Felderers produktutbud som distributör. TGA KlimaPartner har sin bas i Ritterhude, Tyskland. Verksamheten omsatte årligen cirka 50 MSEK och har en rörelsemarginal som i nuläget är lägre än Lindabkoncernens rörelsemarginal. Verksamheten hade vid förvärvstillfället 10 medarbetare.

Förvärvet av TGA KlimaPartner regleras med likvida medel och köpeskillingen betalades vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab stärker sin närvaro i norra Tyskland. Inga materiella värden har identifierats avseende övriga immateriella tillgångar i samband med förvärvet. TGA KlimaPartner är en del av segmentet Ventilation Systems.

Venti A/S

Den 31 maj 2024 tecknade Lindab avtal om att förvärva samtliga aktier och röster i det danska bolaget Venti A/S, ett förvärv som slutfördes den 2 juli 2024. Venti A/S producerar cirkulära och rektangulära ventilationskanaler. Bolaget är även en distributör av ventilationsprodukter såsom ljuddämpare och tekniska produkter för distribution av luft. Genom förvärvet får Lindab bättre geografisk täckning i Danmark och utökad produktion av ventilationskanaler. Venti A/S har sitt säte i Hørning, Danmark. Verksamheten omsatte årligen cirka 120 MSEK och har en rörelsemarginal som i nuläget är lägre än Lindabkoncernens rörelsemarginal. Bolaget hade vid förvärvstillfället 34 medarbetare.

Förvärvet av Venti A/S regleras med likvida medel och köpeskillingen betalades vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab får bättre geografisk täckning i Danmark samt utökad kompetens inom exempelvis tekniska ventilationsprodukter samt produktion av ventilationskanaler. Inga materiella värden har identifierats avseende övriga immateriella tillgångar i samband med förvärvet. Venti A/S är en del av segmentet Ventilation Systems.

ATIB SAS

Den 6 augusti 2024 tecknade Lindab avtal om att förvärva samtliga aktier och röster i det franska bolaget Aeraulique Thermique Industrie Batiment SAS (ATIB), ett förvärv som slutfördes den 2 oktober 2024. ATIB är en väletablerad fransk distributör av ventilations- och inneklimatprodukter. Genom förvärvet stärker Lindab sin position inom tekniska ventilationsprodukter och utökar distributionen i västra Frankrike. ATIB har sitt säte i Nantes, Frankrike. Verksamheten omsatte årligen cirka 250 MSEK och har en rörelsemarginal i linje med Lindabkoncernens rörelsemarginal. Bolaget hade vid förvärvstillfället 40 medarbetare.

Förvarvet av ATIB regleras med likvida medel och köpeskillingen betalades vid tillträdet. Enligt upprättad preliminär förvärvsanalys förväntas förvärvet resultera i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab stärker sin närvaro i västra Frankrike samt erhåller utökad expertis inom försäljning av tekniska ventilationsprodukter. Identifierade immateriella tillgångar avser främst kundrelationer och varumärket ATIB. Verksamheten är en del av segmentet Ventilation Systems.

Acomat International SAS

Den 19 december 2024 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det franska bolaget Acomat International SAS. Bolaget är en grossist av ventilationsprodukter med fokus på flexibla kanalsystem och tillbehör för den franska marknaden. Genom förvärvet får Lindab en starkare position i Frankrike och tillgång till nya kundsegment, såsom exempelvis tillverkare inom ventilationsbranschen och distributörer som inte enbart är fokuserade på ventilation. Acomat International SAS har sitt säte i Aubergenville, Frankrike. Verksamheten omsatte årligen cirka 80 MSEK och har en rörelsemarginal i linje med Lindabkoncernens rörelsemarginal. Bolaget hade vid förvärvstillfället åtta medarbetare.

Förvärvet av Acomat International SAS regleras med likvida medel och köpeskillingen betalades till huvudsaklig del vid tillträdet. Enligt upprättad preliminär förvärvsanalys förväntas förvärvet resultera i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab genom förvärvet stärker sin position ytterligare i Frankrike. Inga materiella värden har identifierats avseende övriga immateriella tillgångar i samband med förvärvet. Verksamheten är en del av segmentet Ventilation Systems.

Avyttringar

Inga bolag eller verksamheter avyttrades år 2024.

Generell information om förvärv

Samtliga förvärvade bolag har konsoliderats i Lindab från och med förvärvstidpunkten, det vill säga då Lindab övertog ägandeskapet över förvärvade aktier och röster samt fick ett bestämmande inflytande över förvärvad verksamhet. Tillsammans har förvärvade bolag under 2024 medfört att Lindabs omsättning, ackumulerat från respektive förvärvstidpunkt fram till den 31 december 2024, ökade med 718 MSEK. Koncernens justerade rörelseresultat har samtidigt påverkats positivt med 84 MSEK till följd av redovisade resultat från bolagen i fråga. Om samtliga förvärv hade genomförts per den 1 januari 2024 hade koncernens nettoomsättning ökat med cirka 1 134 MSEK. Förvärvsrelaterade kostnader för under året genomförda förvärv uppgick till 26 MSEK (15), varav 13 MSEK (13) ingår i övriga rörelsekostnader år 2024 och resterande redovisades föregående år.

Förvärven av Vicon (Vicon Machinery LLC, Plasma Automation Inc., Walsh-Atkinson Company Inc. och Central States Machinery LLC), Airmaster A/S med dotterbolag och Acomat International SAS inkluderade villkorade tilläggsköpeskillingar om ackumulerat 511 MSEK, vilka utbetalas helt eller delvis beroende på om framtida förväntningar avseende identifierade resultatnivåer uppfylls under en definierad tidsperiod (maximalt 36 månader). Möjligt odiskonterat belopp för framtida villkorade tilläggsköpeskillingar avseende dessa förvärv och tidigare

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 99 of 225.

20250528073332

Not 5, forts.

genomförda förvärv uppgick per balansdagen till mellan 0–712 MSEK. Den 31 december 2024 förväntades 55 procent av maximalt utfall inträffa.

Justering av villkorad tilläggsköpeskilling, från förvärvstidpunkten fram till tidpunkten för reglering, redovisas i resultaträkningen. De finansiella effekterna från ändrade bedömningar redovisas som övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader. Diskonteringseffekter i samband med nuvärdesberäkning av tilläggsköpeskilling redovisas i koncernens finansnetto tillsammans med eventuella uppkomna valutakurseffekter.

Redovisat rörelseresultat har under 2024 påverkats med en intäkt om netto 233 MSEK relaterat till ändrade bedömningar av utestående tilläggsköpeskillingar. De finansiella effekterna från ändrade bedömningar redovisas med 234 MSEK under övriga rörelseintäkter och –1 MSEK under övriga rörelsekostnader. Utöver detta har koncernens finansnetto belastats med en kostnad om 22 MSEK för diskonteringseffekt avseende villkorade tilläggsköpeskillingar värderade till verkligt värde enligt nivå 3 i värderingshierarkin samt påverkats av en kostnad om 13 MSEK avseende orealiserade valutakurseffekter. Kassaflödet hänförligt till förvärv av verksamheter för år 2024 inkluderar, utöver under förvärven nämnda transaktioner, även reglering om 32 MSEK för villkorad tilläggsköpeskilling från tidigare gjorda förvärv.

Förvärv och avyttringar 2023

Raab Lüftungstechnik GmbH

Den 28 februari 2023 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det tyska ventilationsbolaget Raab Lüftungstechnik GmbH. Bolaget är en ledande tillverkare av högkvalitativa rektangulära ventilationskanaler i södra Tyskland. Genom att addera bolaget till Lindabs verksamhet stärkte koncernen sin position ytterligare på den tyska marknaden, en marknad som bedöms ha stor potential för koncernen framåtriktat. Raab Lüftungstechnik GmbH har sitt säte i Großmehring, Tyskland. Bolaget omsatte årligen cirka 160 MSEK och har en rörelsemarginal som är i nivå med Lindabkoncernens rörelsemarginal. Bolaget hade vid förvärvstillfället 95 medarbetare.

Förvärvet av Raab Lüftungstechnik GmbH reglerades med likvida medel och köpeskillingen betalades till huvudsaklig del vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab stärker sin ställning på en viktig marknad för koncernen, både avseende försäljning och produktion av rektangulära ventilationskanaler. Identifierade immateriella tillgångar avser främst kundrelationer och varumärket Raab. Raab Lüftungstechnik GmbH är en del av segmentet Ventilation Systems.

Irish Ventilation & Filtration Ltd.

Den 3 mars 2023 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det irländska ventilationsbolaget Irish Ventilation & Filtration Ltd. Bolaget är en ledande distributör av ventilationsprodukter och riktar sig främst till underhållsavdelningar på stora företag samt underhållsentreprenörer. I bolagets produktutbud ingår framför allt filter och fläktar, men även spjäll, galler och ventilationskanaler. Bolaget har egen design och produktion av ventilationsaggregat. Med förvärvet erhöll Lindab tillgång till nya kundkategorier och ett utökat produktsortiment samt stärkte sin närvaro ytterligare på Irland. Irish Ventilation & Filtration Ltd. har sitt säte i Crumlin, Irland. Bolaget omsatte årligen cirka 100 MSEK och har en högre rörelsemarginal än Lindabkoncernens rörelsemarginal. Bolaget hade vid förvärvstillfället 19 medarbetare.

Förvärvet av Irish Ventilation & Filtration Ltd. reglerades med likvida medel och köpeskillingen betalades till huvudsaklig del vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab stärker sin närvaro på Irland, erhåller expertis inom ventilationsdistribution och får ett bredare produktsortiment inom ventilation. Identifierade immateriella tillgångar avser främst kundrelationer och varumärket Irish Ventilation & Filtration. Irish Ventilation & Filtration Ltd. är en del av segmentet Ventilation Systems.

Firmac Ltd.

Den 2 maj 2023 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det brittiska ventilationsbolaget Firmac Ltd. Bolaget är marknadsledande i Europa avseende maskiner för tillverkning av rektangulära ventilationskanaler. Genom verksamheten Spiro har Lindab sedan tidigare ett starkt varumärke för tillverkning av maskiner för cirkulära ventilationskanaler. Med förvärvet erhöll koncernen motsvarande verksamhet för rektangulära kanaler. Firmac Ltd. har sitt säte i Scarborough, Storbritannien. Bolaget omsatte årligen cirka 40 MSEK och har en rörelsemarginal i linje med Lindabkoncernens rörelsemarginal. Bolaget hade vid förvärvstillfället 32 medarbetare.

Förvärvet av Firmac Ltd. reglerades med likvida medel och köpeskillingen betalades vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab erhåller expertis inom tillverkning av maskiner för produktion av rektangulära ventilationskanaler och ett komplement till Spiro för annan maskinteknik inom segmentet ventilation. Identifierade immateriella tillgångar avser främst kundrelationer och varumärket Firmac. Firmac Ltd. är en del av segmentet Ventilation Systems.

Ventilace EU

Den 24 april 2023 tecknade Lindab avtal om att förvärva den tjeckiska ventilationsverksamheten Ventilace EU, ett förvärv som slutfördes den 5 juni 2023. Ventilace EU är en väletablerad tillverkare av rektangulära ventilationskanaler i Tjeckien. Med förvärvet stärkte Lindab både försäljning och produktion av rektangulära ventilationskanaler i framför allt Tjeckien. Det förvärvande bolaget Ventilace EU s.r.o. har sitt säte i Prag, Tjeckien. Verksamheten omsatte årligen cirka 42 MSEK och har en rörelsemarginal som är något lägre än Lindabkoncernens rörelsemarginal. Verksamheten hade vid förvärvstillfället 30 medarbetare.

Förvärvet av verksamheten Ventilace EU reglerades med likvida medel och köpeskillingen betalades till huvudsaklig del vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab stärker sin ställning i Tjeckien, erhåller lokal expertis om rektangulär produktion och förväntas uppnå köparspecifika synergier. Identifierade immateriella tillgångar avser främst kundrelationer och varumärket Ventilace. Ventilace EU är en del av segmentet Ventilation Systems.

HAS-Vent Holdings Ltd. med dotterbolag

Den 5 oktober 2023 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i den brittiska ventilationskoncernen HAS-Vent. Det verksamhetsdrivande bolaget är en betydande aktör i Storbritannien med avseende på tillverkning och distribution av ventilationsprodukter. I bolagets produktportfölj ingår bland annat egentillverkade cirkulära, ovala och rektangulära ventilationskanaler. Distributionen drivs utifrån tio filialer i landet, varav några på orter där Lindab idag inte har egen verksamhet. Med förvärvet stärkte Lindab sin ställning på en viktig ventilationsmarknad i Europa. HAS-Vent Holdings Ltd. har sitt säte i Wolverhampton, Storbritannien. Verksamheten omsatte årligen cirka 280 MSEK och HAS-Vent hade vid förvärvstillfället cirka 100 medarbetare.

Förvärvet av HAS-Vent Holdings Ltd. reglerades med likvida medel och köpeskillingen betalades till huvudsaklig del vid tillträdet. Enligt upprättad preliminär förvärvsanalys förväntas förvärvet resultera i ytterligare goodwill och identifierade immateriella tillgångar avseende kundrelationer samt varumärket HAS-Vent. Beaktat brittiska konkurrensverkets prövning av Lindabs förvärv av koncernen (se nedan) har tillgång till finansiell information varit begränsad, varmed förvärvsanalysen kommer att slutföras först under 2025.

Den 10 november 2023 aviserade det brittiska konkurrensverket en prövning av Lindabs förvärv av HAS-Vent Holdings Ltd., en prövning som syftade till att bedöma om transaktionen gav upphov till några konkurrensbegränsningar på marknaden i Storbritannien. Den formella granskningen påbörjades i början av mars 2024 och i oktober samma år offentliggjordes det brittiska konkurrensverkets beslut. Enligt detta beslut ska antingen HAS-Vents eller Lindabs filialer i Stoke-on-Trent respektive Nottingham avyttras. Avyttringsprocessen är initierad och bedömda ekonomiska konsekvenser härav beaktade i bokslutet per 31 december 2024. Det kan tilläggas att utifrån IFRS är koncernens bedömning att ett bestämmande inflytande per definition förelegat sedan förvärvstidpunkten och därmed har HAS-Vent Holdings Ltd. med dotterbolag konsoliderats in i Lindab från och med förvärvstillfället den 5 oktober 2023. Bolagen är en del av segmentet Ventilation Systems.

Avyttringar

Inga bolag eller verksamheter avyttrades år 2023.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 100 of 225.

20250528083333

Not 5, forts.

Överförd ersättning, goodwill och påverkan på likvida medel

Nedan framgår uppgifter om köpeskilling, goodwill och förvärvs inverkan på koncernens likvida medel.

	Förvärvade verksamheter			
	2024			2023
	Airmaster	*Övriga förvärv*[1]	*Summa*	*Summa*[2]
Överförd ersättning vid förvärvstillfället	997	487	1 484	492
Villkorad framtida tilläggsköpeskilling	477	34	511	72
Ovillkorad framtida tilläggsköpeskilling	–	18	18	15
Direkta kostnader i samband med förvärv[3] [4]	11	15	26	15
Summa förvärv	**1 485**	**554**	**2 039**	**594**
Avgår direkta kostnader i samband med förvärv	–11	–15	–26	–15
Sammanlagd ersättning/tilläggsköpeskilling	**1 474**	**539**	**2 013**	**579**
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	340	191	531	178
Goodwill/realiserat resultat	**1 134**	**348**	**1 482**	**401**
Överförd ersättning vid förvärvstillfället				
Överförd ersättning vid förvärvstillfället	997	487	1 484	492
Likvida medel i förvärvat dotterbolag	–29	–101	–130	–61
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv	**968**	**386**	**1 354**	**431**

1) Förvärvade verksamheter består av Vicon Machinery LLC, Plasma Automation Inc., Walsh-Atkinson Company Inc. och Central States Machinery LLC, Venti A/S, Acomat International SAS, Aeraulique Thermique Industrie Batiment SAS och inkråmet från TGA KlimaPartner GmbH.

2) Förvärvade verksamheter består av Raab Lüftungstechnik GmbH, Irish Ventilation & Filtration Ltd., Firmac Ltd., HAS-Vent Holdings Ltd. och inkråmet från Ventilace EU.

3) Direkta kostnader samt realisationsförlust redovisas i resultaträkningen under övriga rörelsekostnader, medan realisationsvinster redovisas under övriga rörelseintäkter.

4) Av direkta kostnader för genomförda förvärv år 2024 har 13 MSEK (13) belastat övriga rörelsekostnader innevarande år och resterande 13 MSEK (2) föregående år.

Utöver tidigare nämnd redovisad påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv har Lindab under år 2024 även reglerat del av villkorad respektive ovillkorad tilläggsköpeskilling från under året genomförda samt tidigare gjorda förvärv. Dessa reglerade tilläggsköpeskillingar uppgick till 28 MSEK (42) och utbetalades till de tidigare ägarna. Återstående villkorade tilläggsköpeskillingar hänförliga till förvärv uppskattas per 31 december 2024 till 55 procent (92) av maximalt utfall. Resultaträkningen har under året påverkats positivt med 233 MSEK (5) relaterat till ändrade bedömningar av utestående tilläggsköpeskillingar. Dessa transaktionsrelaterade intäkter redovisas som övriga rörelseintäkter respektive övriga rörelsekostnader.

Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder överensstämmer i huvudsak med bokfört värde, med undantag för fastigheter och i samband med förvärv identifierade immateriella tillgångar, och förvärvade tillgångars nettovärde är i allt väsentligt samma som dess bruttovärde.

7 MSEK av redovisad goodwill är skattemässigt avdragsgill.

Förvärvade tillgångar och övertagna skulder

Förvärvade nettotillgångar, övertagna skulder och goodwill relaterade till förvärv framgår i tabellen nedan. Redovisade identifierade immateriella tillgångar avsåg för 2024 primärt distributionsnätverk samt kund- respektive varumärkesrelaterade värden. År 2023 var identifierade immateriella tillgångar huvudsakligen hänförliga till kund- och varumärkesrelaterade värden.

	Förvärvade verksamheter			
	2024			2023
	Airmaster	*Övriga förvärv*[1]	*Summa*	*Summa*[2]
Immateriella tillgångar	241	52	293	32
Materiella anläggningstillgångar	13	13	26	76
Nyttjanderättstillgångar	42	78	120	60
Finansiella anläggningstillgångar	1	2	3	–
Andra långfristiga fordringar	–	0	0	–
Uppskjuten skattefordran	0	4	4	1
Varulager	117	89	206	77
Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar	53	111	164	95
Likvida medel	29	101	130	61
Summa förvärvade tillgångar	**496**	**450**	**946**	**402**
Uppskjuten skatteskuld	–52	–15	–67	–8
Pensioner	–	–1	–1	–
Långfristiga skulder avseende leasing	–36	–63	–99	–53
Långfristiga skulder	–	–3	–3	–4
Kortfristiga skulder avseende leasing	–7	–14	–21	–11
Kortfristiga skulder	–61	–163	–224	–148
Summa övertagna skulder	**–156**	**–259**	**–415**	**–224**
Verkligt värde förvärvade nettotillgångar	**340**	**191**	**531**	**178**
Goodwill	1 134	348	1 482	401
Realiserat resultat	–	–	–	–
Överförd ersättning vid förvärvstillfället inklusive framtida villkorad/ovillkorad tilläggsköpeskilling/köpeskilling	**1 474**	**539**	**2 013**	**579**

1) Förvärvade verksamheter består av Vicon Machinery LLC, Plasma Automation Inc., Walsh-Atkinson Company Inc. och Central States Machinery LLC, Venti A/S, Acomat International SAS, Aeraulique Thermique Industrie Batiment SAS och inkråmet från TGA KlimaPartner GmbH.

2) Förvärvade verksamheter består av Raab Lüftungstechnik GmbH, Irish Ventilation & Filtration Ltd., Firmac Ltd., HAS-Vent Holdings Ltd. och inkråmet från Ventilace EU.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 101 of 225.

20250528073334

Not 06 Personal och ledande befattningshavare

Medelantal anställda

	2024			2023		
	Män	**Kvinnor**	**Summa**	Män	Kvinnor	Summa
Moderbolaget, Sverige	–	–	–	–	–	–
Dotterbolag						
Sverige	998	286	1 284	1 100	279	1 379
Belgien	26	3	29	21	3	24
Danmark	475	176	651	381	109	490
Estland	54	15	69	55	13	68
Finland	65	18	83	67	17	84
Frankrike	190	63	253	173	51	224
Irland	97	8	105	94	8	102
Italien	82	50	132	87	53	140
Lettland	8	1	9	9	1	10
Nederländerna	117	36	153	117	37	154
Norge	108	20	128	106	18	124
Polen	193	104	297	202	104	306
Rumänien	83	12	95	87	14	101
Schweiz	97	12	109	96	12	108
Slovakien	30	15	45	32	13	45
Storbritannien	411	82	493	340	74	414
Tjeckien	482	170	652	503	186	689
Tyskland	267	56	323	278	58	336
Ungern	119	38	157	117	38	155
USA	67	13	80	6	1	7
Dotterbolag totalt	3 969	1 178	5 147	3 871	1 089	4 960
Koncernen totalt	**3 969**	**1 178**	**5 147**	**3 871**	**1 089**	**4 960**

Könsfördelning, ledande befattningshavare

	2024-12-31			2023-12-31		
	Män	**Kvinnor**	**Summa**	Män	Kvinnor	Summa
Moderbolaget, Sverige						
Styrelsen, stämmovalda	4	3	7	4	3	7
Styrelsen, arbetstagarrepresentanter	2	–	2	2	–	2
Koncernen						
VD/ledningsgrupp	7	1	8[1]	7	1	8[2]

1) I koncernledningen har Sorin Badea ingått fram till oktober 2024 och Klaus-Philipp Felderer har ingått från november 2024.

2) I koncernledningen har Jonas Arkestad ingått fram till april 2023 och Lars Ynner har ingått från april 2023.

Personalkostnader

	2024			2023		
Löner och ersättningar	**Styrelse/ verkställande direktör och ledningsgrupp**	**Övriga anställda**	**Summa löner och ersättningar**	Styrelse/ verkställande direktör och ledningsgrupp	Övriga anställda	Summa löner och ersättningar
Moderbolaget, Sverige	5,2	–	5,2	4,9	–	4,9
Dotterbolag totalt	79,8	2 530,1	2 609,9	79,1	2 267,5	2 346,6
Koncernen totalt	**85,0**	**2 530,1**	**2 615,1**	**84,0**	**2 267,5**	**2 351,5**
Sociala kostnader						
Moderbolaget, Sverige	1,6	–	1,6	1,5	–	1,5
varav pensioner	*0,0*	–	*0,0*	*0,0*	–	*0,0*
Dotterbolag totalt	27,4	658,6	686,0	26,9	619,9	646,8
varav pensioner	*10,3*	*168,5*	*178,8*	*8,3*	*145,3*	*153,6*
Summa personalkostnader	**114,0**	**3 188,7**	**3 302,7**	**112,4**	**2 887,4**	**2 999,8**

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 102 of 225.

20250528073335

Not 6, forts.

Av summa avsättningar till pensioner i rapporten över finansiell ställning på 302 MSEK (246), utgör 10 MSEK (16) pensionsförpliktelser till tidigare verkställande direktörer. Förpliktelserna har fonderats i kapitalförsäkringar. Värdet på dessa uppgår till 10 MSEK (16) per balansdagen.

Total under 2024 utbetald ersättning till styrelseledamöterna uppgick till 5 232 KSEK (4 944), enligt nedanstående fördelning.

Vid årsstämman den 14 maj 2024 beslutades att arvode till styrelsens ledamöter ska utgå med totalt 4 753 KSEK fördelat på 1 400 KSEK till styrelsens ordförande, 550 KSEK till envar av de stämmovalda ledamöterna samt 26 KSEK vardera till arbetstagarrepresentanterna. Arvode till styrelsens ledamöter inom revisionsutskottet ska utgå med 225 KSEK till ordförande och 110 KSEK till envar av revisionsutskottets ordinarie ledamöter. Arvode till styrelsens ledamöter inom ersättningsutskottet ska utgå med 150 KSEK till ordförande och 60 KSEK till ersättningsutskottets ordinarie ledamot. Revisions- och ersättningsutskottets sammanlagda arvoden ska ej överstiga 655 KSEK. Totalt kan ersättning utgå med 5 408 KSEK till styrelsen och ledamöter i utskott enligt beslut på stämman 2024.

Styrelsearvoden inklusive arvode i utskott

KSEK	**2024**	2023
Peter Nilsson	1 483,3	1 376,7
Per Bertland	593,3	565,0
Sonat Burman-Olsson	535,4	510,0
Viveka Ekberg	750,0	710,0
Anette Frumerie	641,3	610,0
Marcus Hedblom	641,3	610,0
Staffan Pehrson	535,4	510,0
Pontus Andersson	26,2	26,2
Ulf Jönsson	26,2	26,2
Summa	**5 232,4**	**4 944,1**

Ingen av styrelseledamöterna eller suppleanterna har rätt till några förmåner vid avslutande av styrelseuppdraget.

Ersättning till koncernledning och andra anställningsvillkor

2024 *SEK*	Ola Ringdahl[1)]	Ersättning övrig koncernledning[1)]	Totalt
Fast lön inkl. sem. ersättning	7 855 080	16 691 897	24 546 977
Rörlig ersättning	1 990 393	1 027 957	3 018 350
Pensioner	2 345 782	2 395 558	4 741 340
Förmåner	226 680	387 413	614 093
Summa	**12 417 935**	**20 502 825**	**32 920 760**

2023 *SEK*	Ola Ringdahl[1)]	Ersättning övrig koncernledning[1)]	Totalt
Fast lön inkl. sem. ersättning	6 808 294	15 708 389	22 516 683
Rörlig ersättning	1 289 241	2 558 610	3 847 851
Pensioner	1 957 380	3 057 612	5 014 992
Förmåner	217 693	358 354	576 047
Summa	**10 272 608**	**21 682 965**	**31 955 573**

1) Ersättningen är exklusive sociala avgifter och särskild löneskatt. Ersättning övrig koncernledning, det vill säga exklusive VD och koncernchef, avser 7 (7) personer.

Fast och rörlig ersättning

Ersättning till koncernledningen baseras på en kombination av fast och rörlig lön. Prestationsperiod för kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning mäts under en period om ett eller flera år och den rörliga ersättningen får uppgå till högst 170 procent av fast lön för bolagets verkställande direktör och koncernchef samt högst 100 procent för övriga ledande befattningshavare. Ola Ringdahls fasta ersättning för 2024 uppgick till 7 855 080 SEK. Rätt till pensionspremie uppgår till 30 procent av den fasta ersättningen. Dessutom har Ola Ringdahl rätt till fri bil och vissa andra förmåner.

2024 års ersättningar till verkställande direktör och övrig koncernledning framgår i tabellen på denna sida.

Regler vid uppsägning

Vid uppsägning av Ola Ringdahls anställning löper en uppsägningstid om tolv månader från bolagets sida och sex månader från Ola Ringdahls sida. Under uppsägningstiden har Ola Ringdahl rätt till oförändrad lön och anställningsförmåner med undantag för rörlig ersättning. Ola Ringdahl är bunden av en konkurrensklausul som är giltig under två år från anställningens upphörande under vilken han för tiden har rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt att avstå från konkurrensklausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till Ola Ringdahl.

Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare är tolv månader, vid uppsägning från bolagets sida, och sex månader vid uppsägning från den anställdes sida. Under uppsägningstiden äger bolaget rätt att arbetsbefria den anställde, varvid eventuell lön från annan arbetsgivare ska avräknas mot den lön den anställde erhåller under uppsägningstiden. Övriga ledande befattningshavare är bundna av konkurrensklausuler under tolv månader från anställningens upphörande under vilken tid de äger rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt att avstå från konkurrensklausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till den anställde.

Pensioner

Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år.

Bolaget har åtagit sig att betala pensionspremier för Ola Ringdahl motsvarande 30 procent av hans årliga bruttolön. Kostnaderna för pensionspremierna under 2024 uppgick till 2 346 KSEK (1 957).

Övriga ledande befattningshavare har pensionsförmåner. Pensionen ska följa gällande avtal, vara premiebestämd och grundas på samma principer som den fasta ersättningen. Kostnaden för pensionspremier avseende dessa personer uppgick till sammanlagt 2 396 KSEK (3 058).

Vinstandelsplan

Sedan 1980 gör Lindab årligen avsättningar till en vinstandelsstiftelse för fast anställda i vissa svenska bolag, i enlighet med avtal. Avsättningen baseras på resultatet i de svenska koncernbolagen. Sedan 2019 har villkoren för avsättningen förändrats till viss del för att tydligare reflektera hur hela Lindab uppfyller koncernens finansiella mål med en rörelsemarginal motsvarande 10 procent. Det maximala avsättningsbeloppet uppräknas årligen med konsumentprisindex (KPI). Årets avsättning till vinstandelsplanen uppgick till 8 225 KSEK (8 127) inklusive särskild löneskatt. Vinstandelsstiftelsens aktieinnehav utgörs av aktier i Lindab. Vid utgången av 2024 ägde stiftelsen 457 200 aktier (463 400) i Lindab. Det finns också en mindre vinstandelsplan i Lindabs franska bolag.

Incitamentsprogram

Principer om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes vid årsstämman 2024, principer som enligt beslut ska framläggas för fastställelse vid årsstämman minst vart fjärde år. Enligt dessa antagna riktlinjer ska ersättningsprogrammet för ledande befattningshavare bland annat omfatta kontant rörlig ersättning. Denna ersättning ska vara baserad på mätbara kriterier, vilka återspeglar fördefinierade finansiella, hållbara och kvalitativa mål för Lindab. Baserat på tidigare beslut av årsstämman har ett långsiktigt incitamentsprogram implementerats år 2024. Programmet har en treårig mätperiod och eventuellt utfall av långsiktig kontant rörlig ersättning ska på marknadsmässiga villkor investeras i aktier eller aktierelaterade instrument i Lindab. Total kostnad vid maximalt utfall för den treårga mätperioden 2024 till 2026 uppskattas till 15 MSEK. De långsiktiga incitamentsprogrammen från 2022 respektive 2023 har i allt väsentligt samma utformning som programmet för 2024 och dessa programs mätperioder är 2022 till 2024 respektive 2023 till 2025.

Optionsprogram

Vid årsstämman 2024 beslutades om ett köpoptionsprogram för ledande befattningshavare i Lindabkoncernen genom en riktad emission av högst 275 000 köpoptioner. Programmet har i allt väsentligt samma utformning och syfte som tidigare implementerade köpoptionsprogram. Med anledning av detta program har ledande befattningshavare i Lindab tecknat 275 000 köpoptioner enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda avtal. Varje köpoption ger innehavaren rätt att förvärva en aktie i Lindab till lösenkurs om 264,50 SEK. Förvärv av aktier med stöd av option kan ske efter att Lindab offentliggjort halvårsrapporten för år 2027 och fram till och med den 31 augusti samma år. Vid årsstämmorna 2021, 2022 respektive 2023 beslutades också om köpoptionsprogram för ledande befattningshavare. Under tredje kvartalet 2024 utnyttjades samtliga 183 950 externt ägda optioner i 2021 års köpoptionsprogram för att förvärva aktier enligt programmets villkor. Detta medförde att 183 950 egna aktier i Lindab International AB (publ.) såldes vid inlösen av optioner. Inlösen av optioner skedde till en lösenkurs om 222,00 SEK

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 103 of 225.

20250528073336

Not 6, forts.

per aktie. Från 2022 års köpoptionsprogram finns 238 050 utestående optioner med en lösenkurs på 219,90 SEK per aktie som förfaller sommaren 2025. Från 2023 års köpoptionsprogram finns 225 500 utestående optioner med en lösenkurs på 209,70 SEK som förfaller sommaren 2026.

Vid utnyttjande av köpoption kan Lindab använda aktier i eget förvar för att avyttra aktie till innehavaren av köpoption.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Principer om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes vid årsstämman 2024, principer som enligt beslut ska framläggas för fastställelse vid årsstämman minst vart fjärde år. Enligt dessa principer ska följande gälla för ersättning till ledande befattningshavare:

- Total ersättning ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontant lön, rörlig kontant ersättning, pensionsförmån samt andra förmåner.
- Ersättningen ska vara konkurrenskraftig.
- Rörlig kontant ersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi samt långsiktiga intressen.
- Rörlig kontant ersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella, med tydlig koppling till bolagets fördefinierade finansiella, hållbara eller kvalitativa mål. De kan vidare utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intresse för fortsatt lönsam och hållbar tillväxt.
- Prestationsperiod för kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år.
- Den rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 170 procent av fast lön för bolagets VD och koncernchef samt högst 100 procent för övriga ledande befattningshavare.
- För samtliga medlemmar i bolagets ledning (som inte omfattas av kollektivavtalad pensionsförmån, ITP-plan) ska pensionspremie på fast kontant lön inte överstiga 30 procent.
- Styrelsen har rätt att i särskilda fall frångå riktlinjerna. Styrelsen har under 2024 ej utnyttjat detta mandat.
- Utöver vad som fastställs i riktlinjerna kan årsstämman besluta om exempelvis aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

Vad avser riktlinjer till ledande befattningshavare för tiden från nästa årsstämma hänvisas till styrelsens kommande förslag inför årsstämman 2025.

Not 07 Segmentsredovisning

	Ventilation Systems		Profile Systems		Övrigt		Totalt		Eliminering		Summa	
	2024	2023	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023	**2024**	2023
Nettoomsättning, externt	10 207	9 688	3 116	3 426	–	–	13 323	13 114	–	–	13 323	13 114
Nettoomsättning, internt mellan segment	3	3	45	37	–	–	48	40	–48	–40	–	–
Nettoomsättning, totalt	**10 210**	**9 691**	**3 161**	**3 463**	**–**	**–**	**13 371**	**13 154**	**–48**	**–40**	**13 323**	**13 114**
Justerat rörelseresultat före av- och nedskrivningar	**1 466**	**1 452**	**292**	**360**	**–39**	**–31**	**1 719**	**1 781**	**–**	**–**	**1 719**	**1 781**
Av- och nedskrivningar	–534	–471	–123	–114	–18	–18	–675	–603	–	–	–675	–603
Justerat rörelseresultat	**932**	**981**	**169**	**246**	**–57**	**–49**	**1 044**	**1 178**	**–**	**–**	**1 044**	**1 178**
Engångsposter och omstruktureringskostnader	124	–	–427[1]	–	–5	–	–308[1]	–	–	–	–308[1]	–
Rörelseresultat	**1 056**	**981**	**–258**	**246**	**–62**	**–49**	**736**	**1 178**	**–**	**–**	**736**	**1 178**
Finansnetto											–275	–170
Resultat före skatt											**461**	**1 008**
Skatt på årets resultat											–146	–159
Årets resultat											**315**	**849**
Anläggningstillgångar, exklusive finansiella tillgångar	8 260	6 125	1 478	1 805	196	181	9 934	8 111	–	–	9 934	8 111
Varulager	1 631	1 588	583	789	–	–	2 214	2 377	–	–	2 214	2 377
Övriga tillgångar[2]	1 756	1 627	600	630	143	189	2 499	2 446	–245	–225	2 254	2 221
Tillgångar som innehas för försäljning[3]							201	–			201	–
Ej fördelade tillgångar							828	850			828	850
Summa tillgångar											**15 431**	**13 559**
Eget kapital							7 360	7 237			7 360	7 237
Övriga skulder[4]	3 325	3 023	717	665	472	79	4 514	3 767	–245	–225	4 269	3 542
Skulder som innehas för försäljning[3]							72	–			72	–
Ej fördelade skulder							3 730	2 780			3 730	2 780
Summa eget kapital och skulder											**15 431**	**13 559**
Bruttoinvesteringar i anläggningstillgångar	176	179	35	96	18	19	229	294	–	–	229	294

1) Inkluderar nedskrivningar om 293 MSEK. Se vidare not 9.

2) Övriga tillgångar avser kundfordringar och kortfristiga icke räntebärande tillgångar med undantag för aktuell skattefordran.

3) För tillgångar och skulder som innehas för försäljning, se not 31.

4) Övriga skulder avser långfristiga och kortfristiga icke räntebärande skulder med undantag för uppskjuten och aktuell skatteskuld, men inklusive leasingrelaterade skulder.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 104 of 225.

20250328073337

Not 7, forts.

Segmentinformation

Koncernens segment består av Ventilation Systems och Profile Systems. Grunden för uppdelning på segment är de olika kunderbjudanden som respektive affärsområde tillhandahåller.

Kunderbjudandena inom respektive segment är enligt följande:

- Ventilation Systems erbjuder installatörer och andra beställare inom ventilationsbranschen kanalsystem med tillbehör samt inneklimatlösningar för ventilation, kyla och värme.
- Profile Systems erbjuder byggsektorn produkter och system i tunnplåt för takavvattning, beklädnad av tak och väggar samt stålprofiler för vägg-, tak- och bjälklagskonstruktioner.

Både Ventilation Systems och Profile Systems verksamheter styrs utifrån geografiskt uppdelade säljorganisationer, vilka stöttas av ett antal produkt- och systemområden med gemensamma produktions- och inköpsfunktioner för respektive affärsområde. Övrigt avser ej fördelade poster och omfattar bland annat moderbolagsfunktioner. Lindabs finansiella mål som verksamheten styrs utifrån är tillväxt, lönsamhet, nivå på skuldsättning och utdelningspolicy, se sidan 67.

Segmenten ansvarar för förvaltningen av de operativa tillgångarna och deras resultat beräknas på denna nivå, medan Treasuryfunktionen ansvarar för finansieringen på koncern- och landnivå. Därmed består ej fördelade tillgångar huvudsakligen av pensionstillgångar samt aktuella och uppskjutna skattefordringar. Ej fördelade skulder består huvudsakligen av nettoupplåning, pensionsavsättningar samt aktuella och uppskjutna skatteskulder.

Inköp av stål och bearbetning därav sker i huvudsak centralt. Resultatposter från den del av denna verksamhet som säljs internt fördelas i konsolideringen till segmenten.

Information om intäkter från externa kunder samt justerat rörelseresultat per rörelsesegment framgår i tabellerna på sidan 73. Internpris mellan koncernens segment sätts utifrån principen om armlängds avstånd, det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och har ett intresse av att transaktionen genomförs. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns.

Geografisk information

Nettoomsättning från externa kunder (baserad på hemvist)

Nedan redovisas extern nettoomsättning på Lindabs största marknader baserade på kundens hemvist. Lindabs största kund står för 1,8 procent (1,8) av koncernens nettoomsättning, vilket innebär att Lindab har ett begränsat beroende av enskilda kunder.

Land	2024	Procent	Land	2023	Procent
Sverige	2 691	20	Sverige	2 969	23
Danmark	1 654	12	Danmark	1 512	11
Tyskland	1 430	11	Tyskland	1 473	11
Frankrike	992	7	Frankrike	989	8
Storbritannien	930	7	Storbritannien	944	7
Norge	860	6	Norge	930	7
Irland	681	5	Irland	601	5
Övriga	4 085	32	Övriga	3 696	28
Summa	**13 323**	**100**	**Summa**	**13 114**	**100**

Anläggningstillgångar per land

Anläggningstillgångar avser immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar och är fördelade per enskilt betydelsefulla länder med avseende på produktionskapacitet.

Land	2024	Procent	Land	2023	Procent
Sverige	1 179	29	Sverige	1 110	30
Danmark	629	15	Danmark	317	8
Tjeckien	367	9	Tjeckien	436	12
Frankrike	341	8	Frankrike	275	7
Storbritannien	293	7	Storbritannien	278	7
Nederländerna	238	6	Nederländerna	259	7
Tyskland	175	4	Tyskland	169	5
Irland	163	4	Irland	168	5
Övriga	748	18	Övriga	721	19
Summa	**4 133**	**100**	**Summa**	**3 733**	**100**
Goodwill	5 802	–	Goodwill	4 378	–
Summa	**9 935**	**–**	**Summa**	**8 111**	**–**

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 105 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528073338

Not 08 Intäktsredovisning

Lindabs erbjudande omfattar produkter och hela system för energieffektiv ventilation och ett hälsosamt inomhusklimat. I vissa länder har Lindab även ett omfattande erbjudande av tak, fasader och takavvattning. Produktportföljen består av såväl enskilda artiklar som hela system för ventilation, kyla och värme, samt byggprodukter och bygglösningar såsom takavvattning i stål, beklädnadsprodukter för tak respektive väggar, stålprofiler för vägg-, tak- och bjälklagskonstruktioner samt hallbyggnader.

Baserat på karaktären av de produkter som ingår i Lindabs produktportfölj och de varor som erbjuds på marknaden, så anses ett avtalsenligt prestationsåtagande gentemot kund huvudsakligen leda till en intäktsredovisning vid en viss tidpunkt. Detta sker vanligen i samband med fysisk leverans till motpart då kunden i realiteten får kontroll över produkten. Vid försäljning av större stålbyggnadssystem, i vilka delleveranser kan förekomma, så sker i allt väsentligt intäktsredovisningen vid fysisk leveranstidpunkt och i enlighet med vad som reglerades i kontrakt. Försäljning av större stålbyggnadssystem, avser en ytterst begränsad del i förhållande till koncernens totala omsättning

Utifrån rådande verksamhetsinriktning och produktportfölj är Lindabs bedömning att intäkter i allt väsentligt redovisas vid viss tidpunkt. De redovisade intäkterna reflekterar då värdet av den ersättning som Lindab netto förväntas vara berättigad till när ett enskilt prestationsåtagande är uppfyllt. Detta innebär att eventuell volymrabatt och/eller förväntat nyttjande av förekommande kassarabatt redovisningsmässigt reducerar det bruttomässiga försäljningspriset vid tidpunkten för intäktsredovisningen. Intäktsreduktion och avsättning för förekommande volymrelaterade rabatter baseras på såväl erfarenhetsmässiga grunder som förväntade utfall utifrån innevarande avtal och indikativa framåtriktade inköpstrender hos enskilda kunder. Samma kriterier utgör grunden för bedömning och redovisning av nyttjande av eventuella kassarabatter, men då med återspegling på förväntade framtida betalningsmönster. Förekomsten av volym- respektive kassarabatter är differentierad mellan såväl olika geografiska marknader som olika kundkategorier och produkter.

Med hänsyn till att Lindab i allt väsentligt redovisar intäkter vid viss tidpunkt, det vill säga huvudsakligen i samband med fysisk leverans till motpart, så är upplupna intäkter per balansdagen av mindre värde i relation till koncernens totala omsättning. Redovisad nettoomsättning är reducerad med volym-/kassarabatter, för vilka det finns reservationer på balansdagen uppgående till –250 MSEK (–252), se not 29. Detta utgörs av avtalsskulder, vilka vanligtvis regleras inom ett års tid.

Upplysning lämnas ej om ouppfyllda eller delvis ouppfyllda prestationsåtaganden då dessa är del av avtal som löper under 12 månader och uppgår till mindre värde.

Koncernens intäkter redovisas och utvärderas huvudsakligen utifrån segmentens respektive geografiska marknader. Ventilation Systems intäkter hänför sig huvudsakligen till försäljning av ventilationsrelaterade produkter och inneklimatlösningar och Profile Systems omsättning baseras primärt på olika byggprodukter och byggsystem i tunnplåt samt olika stålprofiler.

Koncerninterna transaktioner mellan segmenten är marginella, se not 7.

Nettoomsättning per segment och region

2024	Norden	Västeuropa	Central-europa	Övriga marknader	Summa
Ventilation Systems	3 176	5 637	913	481	10 207
Profile Systems	2 493	170	437	16	3 116
Summa	**5 669**	**5 807**	**1 350**	**497**	**13 323**
2023					
Ventilation Systems	3 184	5 344	967	193	9 688
Profile Systems	2 689	169	555	13	3 426
Summa	**5 873**	**5 513**	**1 522**	**206**	**13 114**

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 106 of 225.

20250528073339

Not 09 Av- och nedskrivningar per tillgångsslag och funktion

		Koncern	
Avskrivningar	Not	2024	2023
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	17	12	3
Patent och liknande rättigheter	17	0	1
IT och övriga immateriella tillgångar	17	47	47
Varumärken	17	10	7
Byggnader och mark	18	53	53
Nyttjanderätter byggnader och mark	19	299	260
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	134	124
Inventarier, verktyg och installationer	18	44	41
Övriga nyttjanderätter av materiella anläggningstillgångar	19	76	67
Summa		**675**	**603**
Nedskrivningar			
Goodwill	17	250	–
IT och övriga immateriella tillgångar	17	1	–
Byggnader och mark	18	0	–
Maskiner och andra tekniska anläggningar	18	39	0
Inventarier, verktyg och installationer	18	2	0
Övriga nyttjanderätter av materiella anläggningstillgångar	19	1	–
Summa[1]		**293**	**0**
Summa av- och nedskrivningar per tillgångsslag		**968**	**603**
Totala avskrivningar fördelade per funktion			
Kostnad för sålda varor		325	296
Försäljningskostnader		271	256
Administrationskostnader		68	48
Forsknings- och utvecklingskostnader		11	3
Summa		**675**	**603**
Totala nedskrivningar fördelade per funktion			
Kostnad för sålda varor		0	0
Försäljningskostnader		0	–
Administrationskostnader		0	–
Övriga rörelsekostnader		293	–
Summa[1]		**293**	**0**
Summa av- och nedskrivningar fördelade per funktion		**968**	**603**

1) Varav 293 MSEK (-) är rapporterade som engångsposter och omstruktureringskostnader.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 107 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528073400

Not 10 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	Not	Koncern 2024	Koncern 2023	Moderbolag 2024	Moderbolag 2023
Kostnad för direkt material		6 417	6 555	–	–
Övriga externa kostnader		1 812	1 710	5	3
Kostnader för arbetskraft		3 355	3 047	7	7
Av- och nedskrivningar	9, 17, 18, 19	675	603	–	–
Övriga rörelsekostnader[1]	13	614	124	–	5
Resultat från andelar i intresseföretag[2]	20	14	2	–	–
Summa		**12 887**	**12 041**	**12**	**15**

1) Övriga rörelsekostnader inkluderar för 2024 engångsposter och omstruktureringskostnader om 514 MSEK, se not 13.

2) Resultat från andelar intressebolag inkluderar för 2024 engångsposter och omstruktureringskostnader om 14 MSEK, se not 20.

I koncernens resultaträkning är kostnaderna klassificerade efter funktion. Kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader, forsknings- och utvecklingskostnader, övriga rörelsekostnader samt resultat från andelar i intresseföretag uppgår totalt till 12 887 MSEK (12 041), varav 528 MSEK (–) är relaterade till engångsposter och omstruktureringskostnader. Ovan visas en fördelning av kostnaderna på de viktigaste kostnadsslagen. Kostnader för arbetskraft består av anställd personal, 3 303 MSEK (2 999) och inhyrd personal, 52 MSEK (48). Övriga externa kostnader hänför sig bland annat till frakter och övriga omkostnader som exempelvis underhåll, förbrukningsmaterial och IT inom kategorierna produktions-, försäljnings- och administrationskostnader.

Not 11 Arvoden och kostnadsersättningar till revisorer

Ersättning till revisorer

Ett revisionsuppdrag innefattar att granska årsredovisningen, tillämpade redovisningsprinciper och väsentliga bedömningar som gjorts av företagsledningen. Det innefattar också en granskning för att kunna ge utlåtande om ansvarsfrihet ska beviljas styrelsen och verkställande direktören.

	Koncern 2024	Koncern 2023	Moderbolag 2024	Moderbolag 2023
Deloitte				
Revisionsuppdrag	11,2	9,8	0,6	0,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0,3	–	–	–
Skatterådgivning	0	0,0	–	–
Övriga uppdrag	1,5	–	1,3	–
Totalt Deloitte	*13,0*	*9,8*	*1,9*	*0,5*
Övriga				
Revisionsuppdrag	4,4	3,7	–	–
Skatterådgivning	1,9	0,7	–	–
Övriga uppdrag	0,4	0,8	–	–
Totalt övriga	*6,7*	*5,2*	*–*	*–*
Summa	**19,7**	**15,0**	**1,9**	**0,5**

Not 12 Forskning och utveckling

Forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till 87 MSEK (68) och var direkt kostnadsförda i koncernens resultaträkning, varav 11 MSEK (3) avsåg avskrivningar på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten. Ökningen av avskrivning på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, i relation till föregående år, var primärt relaterad till förvärvet av Airmaster och även förändringen av forsknings-och utvecklingskostnaderna var till väsentlig del relaterad till detta förvärv.

För balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, se not 17.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 108 of 225.

20250528073417

Not 13 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

	Koncern		Moderbolag	
Intäkter	**2024**	2023	**2024**	2023
Valutakursdifferenser på rörelsefordringar/-skulder	48	69	–	–
Realisationsvinst vid avyttring av anläggningstillgångar	6	3	–	–
Ändrad bedömning av villkorad tilläggsköpeskilling[1]	234	5	–	–
Övrigt[2]	12	28	5	–
Summa	**300**	**105**	**5**	**–**
Kostnader				
Valutakursdifferenser på rörelseskulder/-fordringar	–54	–78	–	–
Realisationsförlust vid avyttring av anläggningstillgångar	–2	–1	–	–
Avyttring och avveckling profilverksamheter Österuropa[3]	–400	–	–	–
Strukturåtgärder för kostnadsanpassning[4]	–74	–	–	–
Övriga strukturrelaterade avsättningar[5]	–24	–	–	–
Nedskrivning lånefordran intressebolag[6]	–16	–	–	–
Övrigt[7]	–44	–45	–	–5
Summa	**–614**	**–124**	**–**	**–5**

1) Redovisad intäkt 2024 avseende ändrad bedömning av villkorad tilläggsköpeskilling relaterar huvudsakligen till reviderat estimat avseende förvantad villkorad tilläggsköpeskilling att framledes regleras avseende förvärvet av Airmaster A/S med underkoncern. Beloppet för denna enskilda ändrade bedömning uppgår till 220 MSEK och beaktat beloppets materialitet klassificeras intäkten relaterad till Airmaster som engångsposter och omstruktureringskostnader. Beloppet ingår även i justeringsposten för övriga ej kassapåverkande poster i koncernens rapport över kassaflöde.

2) Övrigt 2023 inkluderar bland annat energistöd om 14 MSEK. Motsvarande intäkt förekom inte 2024.

3) Avyttring och avveckling profilverksamheter Österuropa hänför sig till strategiskt beslut att avsluta koncernens profilverksamhet till sin helhet inom angivet geografiskt område. Av kostnaden hänför sig 250 MSEK till nedskrivning av goodwill i samband med omklassificering av tillgångar som innehas för försäljning, 43 MSEK till nedskrivning av övriga immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar respektive nyttjanderättstillgångar och 107 MSEK avser övriga kostnader som är en konsekvens av fattat beslut. Samtliga 400 MSEK redovisas och klassificeras som engångsposter och omstruktureringskostnader.

4) Strukturåtgärder för kostnadsanpassning avser kostnader relaterade till beslutade och aviserade strukturåtgärder för att anpassa bolagets fasta kostnader till rådande marknadssituation. Beloppet om 74 MSEK redovisas och klassificeras som engångsposter och omstruktureringskostnader

5) Övriga strukturrelaterade avsättningar hänför sig bland annat till verksamhetsflytt av koncernens tillverkning av sandwichpaneler. Beloppet om 24 MSEK redovisas och klassificeras som engångsposter och omstruktureringskostnader.

6) Nedskrivning lånefordran intressebolag hänför sig till Leapcraft ApS, ett bolag som till del ägdes av Lindab fram till och med december 2024 då det avyttrades. Se not 20. Beaktat beloppets materiella värde redovisas och klassificeras kostnaden om 16 MSEK som engångsposter och omstruktureringskostnader.

7) Övrigt 2024 inkluderar bland annat förvärvsrelaterade kostnader om 16 MSEK (26), varav 13 MSEK (13) avser under året genomförda förvärv, se not 5.

Not 14 Finansiella intäkter och kostnader

		Koncern		Moderbolag	
Resultat från andelar i koncernföretag	Not	**2024**	2023	**2024**	2023
Erhållet koncernbidrag	33	–	–	19	65
Erhållen aktieutdelning	33	–	–	–	1 250
Summa		**–**	**–**	**19**	**1 315**
Finansiella intäkter					
Avtalsenlig ränta på finansiella tillgångar		17	11	–	–
Varav på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		*17*	*4*	–	–
Ränteintäkter från dotterbolag		–	–	1	–
Summa finansiella intäkter		**17**	**11**	**1**	**–**
Finansiella kostnader					
Avtalsenlig ränta på finansiella skulder		–206	–135	–	–
Varav på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		*–150*	*–121*	–	–
Räntor förmånsbestämda pensioner, netto	26	–8	*–7*	–	–
Räntekostnader avseende leasingskulder	30	–58	–38	–	–
Räntekostnader till dotterbolag	33	–	–	–5	–17
Övriga finansiella kostnader		–4	–4	–	–
Summa finansiella kostnader		**–276**	**–184**	**–5**	**–17**
Valutaeffekter vinster/förluster, netto		–16	3	–	–
Summa finansiella intäkter och kostnader		**–275**	**–170**	**15**	**1 298**

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 109 of 225.

20250528073342

Not 15 Skatt

Inkomstskatten i resultaträkningen och rapporten över totalresultat i koncernen består huvudsakligen av följande komponenter.

	Koncern		Moderbolag	
	2024	2023	2024	2023
Resultaträkningen				
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	–188	–212	–2	–9
Justeringar avseende tidigare år	8	0	–	0
Summa aktuell skatt	**–180**	**–212**	**–2**	**–9**
Uppskjuten skatt				
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	34	55	0	0
Effekter av förändringar i skattesatser i olika länder	0	–2	–	–
Summa uppskjuten skatt	**34**	**53**	**0**	**0**
Totalt redovisad skattekostnad i resultaträkningen	**–146**	**–159**	**–2**	**–9**
Övrigt totalresultat				
Uppskjuten skatt hänförlig till förmånsbestämda pensionsplaner	10	4	–	–
Aktuell skatt hänförlig till säkring av nettoinvestering	5	3	–	–
Totalt redovisad skattekostnad i övrigt totalresultat	**15**	**7**	**–**	**–**

Skattekostnaden för koncernens verksamhet uppgick för året till 146 MSEK (159) och den effektiva skattesatsen uppgick till 32 procent (16). Den genomsnittliga skattesatsen var 21 procent (21). Den har beräknats genom en vägning av dotterbolagens resultat före skatt med lokal skattesats för respektive land.

Skillnaden mellan effektiv och genomsnittlig skattesats för innevarande år uppgick till 11 procentenheter. Avvikelsen förklaras huvudsakligen av bedömda ej avdragsgilla kostnader, främst relaterade till beslutad avyttring och avveckling av profilverksamheterna i Östeuropa. Skillnaden om 16 procentenheter mellan periodens effektiva skattesats jämfört med motsvarande period föregående år har sin grund dels i att årets skatt påverkats negativt av tidigare nämnda bedömda ej avdragsgilla kostnader, dels i att föregående års skatt påverkades positivt av etablering av skatteunion i Tyskland, vilken medförde att Lindab då kunde tillgodoräkna sig tidigare ej aktiverade underskottsavdrag.

Skattesatsen i Sverige uppgår till 20,6 procent (20,6). De främsta orsakerna till skillnaden i skattesats mellan svensk bolagsskattesats och Lindabkoncernens skattesats med utgångspunkt från resultat före skatt framgår av nedanstående tabell.

	Koncern			
	2024	Procent	2023	Procent
Resultat före skatt	461		1 008	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	–95	–20,6	–208	–20,6
Avstämning mot redovisad skatt				
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	–2	–0,4	–5	–0,5
Ej redovisade underskott, uppkomna under året	–6	–1,3	–3	–0,3
Skatt hänförlig till tidigare år	8	1,7	0	0,0
Ej avdragsgilla kostnader[1]	–58	–12,6	–12	–1,3
Ej skattepliktiga intäkter	9	2,0	4	0,4
Effekt av förändrade skattesatser på uppskjuten skatt	0	0,0	–2	–0,2
Omvärdering av uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag[2]	9	2,0	58	5,8
Omvärdering av övriga uppskjutna skattefordringar	5	1,1	4	0,4
Övrigt[3]	–16	–3,5	5	0,5
Redovisad skattekostnad	**–146**	**–31,6**	**–159**	**–15,8**

1) Ej avdragsgilla kostnader har för 2024 bland annat påverkats materiellt av bedömda ej avdragsgilla kostnader relaterade till beslutad avyttring och avveckling av profilverksamhet i Östeuropa.

2) Omvärdering av uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag 2023 avser huvudsakligen Tyskland där skatteunion etablerades under året.

3) Övrigt inkluderar för 2024 effekt från redovisade engångsposter och omstruktureringskostnader avseende nedsättning av villkorad tilläggsköpeskilling Airmaster samt nedskrivning goodwill profilverksamhet Östeuropa i samband med omklassificering till tillgångar som innehas för försäljning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 110 of 225.

20250528073343

Not 15. forts.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder vid utgången av året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan.

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2024-12-31	2023-12-31	**2024-12-31**	2023-12-31	**2024-12-31**	2023-12-31
Immateriella tillgångar	3	2	–123	–60	–120	–58
Materiella anläggningstillgångar	8	5	–87	–82	–79	–77
Finansiella anläggningstillgångar	0	–	–	–	0	–
Lager	16	16	–2	–1	14	15
Fordringar	3	4	–1	–1	2	3
Avsättningar	50	22	0	0	50	22
Skulder	0	–	0	–	0	–
Leasing	14	11	–	0	14	11
Övrigt	4	3	–25	–25	–21	–22
Underskottsavdrag	69	53	–	–	69	53
Periodiseringsfonder	–	–	–3	–14	–3	–14
Summa	**167**	**116**	**–241**	**–183**	**–74**	**–67**
Kvittning av fordringar /skulder	–27	–30	27	30	–	–
Enligt koncernens rapport över finansiell ställning	**140**	**86**	**–214**	**–153**	**–74**	**–67**

Avstämning av uppskjuten skatteskuld/-fordran, netto

	Not	**2024**	2023
Vid årets början		**–67**	**–114**
Redovisat i resultaträkningen		34	53
Förvärv av dotterbolag	5	–63	–7
Tillgångar och skulder som innehas för försäljning	31	1	–
Redovisat i övrigt totalresultat samt i eget kapital:			
– justering förmånsbestämda planer pensioner		10	4
Omklassificeringar		10	–
Valutakursdifferenser		1	–3
Vid årets slut		**–74**	**–67**

Förfallotider för outnyttjade underskottsavdrag

	2024-12-31	2023-12-31
Inom 1 år	0	0
Mellan 1–4 år	0	1
Mellan 4–6 år	24	0
Efter 6 år	41	76
– därav utan förfallotid	*41*	*76*
Summa	**65**	**77**

Uppskjutna skattefordringar för skattemässiga underskottsavdrag redovisas i den utsträckning som det är sannolikt att de kommer att kunna tillgodogöras för att sänka framtida skattepliktiga vinster.

Vid utgången av året hade koncernen totala underskottsavdrag om cirka 294 MSEK (242), varav 229 MSEK (165) utgjorde underlag för den redovisade uppskjutna skattefordran om 69 MSEK (53).

Kvarvarande underskottsavdrag om 65 MSEK (77) skulle kunna ge en uppskjuten skattefordran på 15 MSEK (23). Dessa har dock inte beaktats, då det inte anses möjligt att bedöma om Lindab inom en överskådlig framtid kan utnyttja dessa, alternativt att det inte anses troligt att Lindab kommer att kunna utnyttja dem.

Fördelning av koncernens underskott vid utgången av räkenskapsåret

	Totala underskottsavdrag[1]	**Total uppskjuten skattefordran**	**Varav redovisad uppskjuten skattefordran**
Lindab GmbH (Tyskland)	200	64	54
Lindab Ltd. (Storbritannien)	53	13	13
Lindab Kft. (Ungern)	17	2	–
Lindab Sales s.r.o. (Tjeckien)	13	3	2
Lindab N.V. (Belgien)	9	2	0
Lindab d.o.o. (Kroatien)	1	0	–
Airmaster AB (Sverige)	1	0	–
Summa	**294**	**84**	**69**

1) Vid utgången av 2023 hade koncernen totala underskottsavdrag om 242 MSEK, varav 218 MSEK var relaterade till Lindab GmbH (Tyskland), 21 MSEK till Lindab N.V. (Belgien), 1 MSEK till Lindab d.o.o. (Kroatien), 1 MSEK till MP3 S.r.l. (Italien) och 1 MSEK till Irish Ventilation and Filtration Ltd. ((Irland). Ej redovisad uppskjuten skattefordran uppgick till 18 MSEK i Lindab GmbH (Tyskland), 5 MSEK i Lindab N.V. (Belgien) och 0 MSEK i Lindab d.o.o. (Kroatien).

Lindab omfattas av reglerna om tilläggsskatt, Pelare 2, vilka trädde i kraft den 1 januari 2024. Lindab har bedömt reglernas inverkan på koncernen och konkluderat att verksamheten på Irland påverkas negativt av reglerna om tilläggsskatt. Effekt på skattekostnaden 2024 är emellertid begränsad och beräknas uppgå till 2 MSEK.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 111 of 225.

20250528073447

Not 16 Resultat per aktie

Före och efter utspädning	2024	2023
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	315	849
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, antal	76 943 624	76 742 815
Resultat per aktie före utspädning (SEK per aktie)	**4,10**	**11,07**
Resultat per aktie efter utspädning (SEK per aktie)	**4,10**	**11,07**

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget.

Antalet utestående aktier ökade under 2024 med 183 950 till följd av att Lindab International AB (publ) sålde 183 950 egna aktier vid inlösen av externt ägda optioner från 2021 års köpoptionsprogram. År 2023 ökade antalet utestående aktier med 210 000 till följd av att Lindab International AB (publ) sålde 210 000 egna aktier till optionsinnehavarna av 2020 års köpoptionsprogram. Se not 6 och 25.

Resultat per aktie efter utspädning

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden inklusive de stamaktier som förutsätts bli emitterade. Dessa beräknas utifrån stamaktiernas genomsnittliga aktiekurs under perioden.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 112 of 225.

20230528073345

Not 17 Immateriella tillgångar

1 januari – 31 december 2024 Ackumulerade anskaffningsvärden	Not	Balanserade utgifter för utvecklings-arbeten	Patent och liknande rättigheter	IT och övriga immateriella tillgångar	Varumärken	Goodwill	Totalt
Vid årets början		73	104	530	103	4 378	5 188
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	83	2	132	109	1 482	1 808
Poster avseende tillgångar som innehas för försäljning	31	–	–	–8	–	–259	–267
Nyanskaffningar		28	0	22	–	–	50
Avyttringar och utrangeringar		–	–	–3	–	–	–3
Omklassificeringar		–	–	3	–	39	42
Årets valutakursdifferenser		3	1	20	0	162	186
Vid årets slut		**187**	**107**	**696**	**212**	**5 802**	**7 004**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan							
Vid årets början		–53	–103	–271	–69	–	–496
Årets avskrivningar	9	–12	0	–47	–10	–	–69
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	–17	–2	–14	–	–	–33
Poster avseende tillgångar som innehas för försäljning	31	–	–	6	–	–	6
Avyttringar och utrangeringar		–	–	2	–	–	2
Omklassificeringar		–	–	–	–	–	–
Årets valutakursdifferenser		–1	–1	–12	–1	–	–15
Vid årets slut		**–83**	**–106**	**–336**	**–80**	**–**	**–605**
Ackumulerade nedskrivningar							
Vid årets början		–3	0	–9	–2	0	–14
Årets nedskrivningar	9	–	–	–1	–	–250	–251
Poster avseende tillgångar som innehas för försäljning	31	–	–	1	–	250	251
Årets valutakursdifferenser		0	0	0	0	–	0
Vid årets slut		**–3**	**0**	**–9**	**–2**	**0**	**–14**
Planenligt restvärde vid årets början		17	1	250	32	4 378	4 678
Planenligt restvärde vid årets slut		**101**	**1**	**351**	**130**	**5 802**	**6 385**

1 januari – 31 december 2023 Ackumulerade anskaffningsvärden	Not	Balanserade utgifter för utvecklings-arbeten	Patent och liknande rättigheter	IT och övriga immateriella tillgångar	Varumärken	Goodwill	Totalt
Vid årets början		69	103	471	93	3 967	4 703
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	–	0	22	10	401	433
Nyanskaffningar		4	0	39	–	–	43
Avyttringar och utrangeringar		–	–	–1	–	–	–1
Omklassificeringar		–	0	0	–	–	0
Årets valutakursdifferenser		0	1	–1	0	10	10
Vid årets slut		**73**	**104**	**530**	**103**	**4 378**	**5 188**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan							
Vid årets början		–50	–101	–226	–62	–	–439
Årets avskrivningar	9	–3	–1	–47	–7	–	–58
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	–	–	0	–	–	0
Avyttringar och utrangeringar		–	–	0	–	–	0
Omklassificeringar		–	–	–	–	–	–
Årets valutakursdifferenser		0	–1	2	0	–	1
Vid årets slut		**–53**	**–103**	**–271**	**–69**	**–**	**–496**
Ackumulerade nedskrivningar							
Vid årets början		–3	0	–10	–2	0	–15
Årets nedskrivningar	9	–	–	–	–	–	–
Årets valutakursdifferenser		0	0	1	0	–	1
Vid årets slut		**–3**	**0**	**–9**	**–2**	**0**	**–14**
Planenligt restvärde vid årets början		16	2	235	29	3 967	4 249
Planenligt restvärde vid årets slut		**17**	**1**	**250**	**32**	**4 378**	**4 678**

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 113 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250328073346

Not 17, forts.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten är till största delen internt genererade aktiverade kostnader för programutveckling och certifikat. IT och övriga immateriella tillgångar består främst av programvara och förvärvade kundrelationer.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill

Koncernen analyserar minst årligen om det föreligger något nedskrivningsbehov av goodwill, i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2. Grunden för analyserna är finansiella budgetar, prognoser och affärsplaner som godkänts av styrelsen och/eller koncernledningen. Utifrån dessa görs estimeringar och beräkningar. Samtliga nedskrivningsprövningar av goodwill baseras på antagande om fortsatt drift.

Utvärdering av nedskrivningsbehov avseende goodwill ska baseras på lägsta kassagenererande enhet och motsvara den lägsta nivån i koncernen på vilken goodwill övervakas i den interna styrningen. För Lindabkoncernen bedöms denna nivå utgöras av de respektive integrerade operativa och rapporterande segmenten, Ventilation Systems respektive Profile Systems.

Lindab utförde sin senaste analys av eventuellt nedskrivningsbehov avseende goodwill per den 31 december 2024 för att återspegla den beslutade omstruktureringen av verksamheterna i Östeuropa. Beslutet om omstrukturering av verksamheterna i Östeuropa resulterade bland annat i omklassificering av tillgångar som innehas för försäljning och proportionerlig andel av goodwill allokerades till denna definition utifrån relativa värden baserat på estimerade nyttjandevärden. Omklassificeringen och den efterföljande värderingen till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde efter avdrag för försäljningskostnader för definierade tillgångar som innehas för försäljning resulterade i en nedskrivning om 250 MSEK av goodwill hänförlig till segmentet Profile Systems. Omklassificering samt nedskrivning skedde under fjärde kvartalet och värdet av nedskrivning goodwill redovisas under Övriga rörelsekostnader i resultaträkningen.

Vid upprättad nedskrivningsprövning baserades återvinningsbart belopp för de två kassagenererande enheterna på beräkningar av bedömt nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgick från uppskattade framtida kassaflöden efter skatt baserade på finansiella budgetar och prognoser samt adderande bedömningar, för respektive segment, för tiden fram till år 2029. Väsentliga antaganden som använts i beräkningarna för nyttjandevärde var förväntad försäljningstillväxt, bruttomarginaler, diskonteringsränta samt antaganden om tillväxt efter prognosperiodens slut.

För att prognostisera bruttomarginalen har väsentliga antaganden om försäljningsvolym, försäljningspriser och råmaterialpriser gjorts. Dessa baserades på tidigare historiska utfall samt bedömning av framtida utveckling. När möjlighet funnits har bedömning av framtida utveckling även beaktat externa informationskällor, exempelvis information från Euroconstruct för framåtriktade försäljningsprognoser.

Diskonteringsräntan estimerades baserat på en vägd kapitalkostnad efter skatt till 9,3 procent (9,4). Förändringen i diskonteringsränta i jämförelse med 2023 hade sin huvudsakliga grund i en beräknad lägre kostnad för såväl eget kapital som koncernens skuldsättning, primärt relaterat till den riskfria räntekomponentens utveckling. Samtidigt ökade kvoten för verkligt värde på eget kapital i relation till koncernens skuldsättning, vilket till del motverkade den riskfria räntekomponentens inverkan på slutligt beräknad diskonteringsränta. Det bör noteras att kvoten för verkligt värde på eget kapital i relation till koncernens skuldsättning baseras på rullande 12 månader för att balansera ut viss volatilitet i underliggande värde.

Beräknad diskonteringsränta användes för båda kassagenererande enheter i samband med nedskrivningsprövningens diskontering av bedömda framtida kassaflöden efter skatt. Belopp efter skatt användes i beräkningarna både när det gäller kassaflöde och diskonteringsränta eftersom de tillgängliga modellerna för beräkning av diskonteringsränta innehåller en skattekomponent. Denna diskontering är inte materiellt annorlunda jämfört med diskontering baserad på framtida kassaflöden före skatt och diskonteringsnivåer före skatt som IFRS kräver. Applicerad diskonteringsränta motsvarade en diskonteringsränta före skatt på 11,7 procent (11,8) för Ventilation Systems respektive 12,0 procent (11,8) för Profile Systems och baserades på koncernens vägda genomsnittliga skattesats.

Diskonteringsräntan representerar ett bedömt uppskattat avkastningskrav utifrån de risker som är specifika för Lindab, med beaktande av individuella risker i de underliggande tillgångar som inte har tagits med i beräkningarna för kassaflödet. Beräkningen av diskonteringsräntan har baserats på specifika förhållanden i koncernen och kommer från dess vägda genomsnittliga kapitalkostnad (WACC). WACC tar hänsyn till både skulder och eget kapital. Kapitalkostnaden för eget kapital baseras på en teoretiskt bedömd förväntad avkastning för externa intressenter. Kostnaden för koncernens skulder baseras på de räntebärande skulder Lindab är förpliktigad att infria. Koncernspecifik risk beaktas genom individuellt beräknad betafaktor och ett extra riskpåslag avseende kreditspread för gällande sektor. Betafaktorn utvärderas årligen på grundval av allmänt tillgängliga marknadsdata.

Både Ventilation Systems och Profile Systems bedriver sin verksamhet inom huvudbranschen Bygg med det gemensamma konceptet utveckling, tillverkning, marknadsföring och distribution av produkter samt systemlösningar. Även om de geografiska marknaderna viktar något olika, så bedöms riskprofilen som helhet vara tämligen enhetlig. Därför har samma antaganden tillämpats avseende diskonteringsränta för båda segmenten.

Vad gäller förväntat framtida kassaflöde bortom år 2029 har detta extrapolerats med hjälp av en bedömd genomsnittlig långsiktig tillväxt, terminaltillväxt, på 1,0 procent (1,0) för Ventilation Systems respektive 0,8 procent (1,0) för Profile Systems. Denna långsiktiga tillväxt ska reflektera och vara i nivå med den genomsnittliga tillväxten på de marknader där segmenten är verksamma, allt enligt prognoser från byggbranschens konjunkturinstitut. I antagandet har viktningar gjorts för tillväxtprognosen för de underliggande geografiska marknaderna Norden, Västeuropa samt Centraleuropa och en tämligen konservativ tillväxtanpassning har tillämpats.

För att stödja nedskrivningsprövningen som gjorts av goodwill inom koncernen har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts i modellen. En försämring av vart och ett av de väsentliga antagandena som ingår i beräkningen av nyttjandevärdet visar att återvinningsvärdet överstiger redovisat värde i samtliga tester för såväl Ventilation Systems som Profile Systems. I analysen har en förändring om 1 procentenhet av bruttomarginalen, diskonteringsräntan respektive antagande om tillväxt beaktats. Känslighetsanalyser har även gjorts beaktat kapitalstruktur hos jämförbara bolag i stället för att tillämpa koncernens kvot för eget kapital i relation till skuldsättning. Samtliga känslighetsanalyser visar betryggande marginal till nedskrivningsbehov. Konsekvensen av beräkningarna är att det inte finns något behov av nedskrivning av goodwill vid utgången av 2024 utifrån antagandet om fortsatt drift.

Goodwill per segment	**2024-12-31**	2023-12-31
Ventilation Systems	4 975	3 303
Profile Systems	827	1 075
Summa	**5 802**	**4 378**

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 114 of 225.

20250528073347

Not 18 Materiella anläggningstillgångar

1 januari – 31 december 2024 Ackumulerade anskaffningsvärden	Not	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar byggnader	Pågående nyanläggningar maskiner	Totalt
Vid årets början		1 706	2 702	770	35	100	5 313
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	22	54	23	–	–	99
Poster avseende tillgångar som innehas för försäljning	31	–37	–130	–50	–1	0	–218
Nyanskaffningar		27	47	39	16	50	179
Avyttringar och utrangeringar		–1	–50	–21	–	0	–72
Omklassificeringar		32	0	12	–36	–11	–3
Årets valutakursdifferenser		45	51	8	–1	2	105
Vid årets slut		**1 794**	**2 674**	**781**	**13**	**141**	**5 403**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan							
Vid årets början		–732	–1 851	–590	–	–	–3 173
Årets avskrivningar	9	–53	–134	–44	–	–	–231
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	–13	–40	–20	–	–	–73
Poster avseende tillgångar som innehas för försäljning	31	18	80	35	–	–	133
Avyttringar och utrangeringar		0	46	19	–	–	65
Omklassificeringar		–	–	–	–	–	–
Årets valutakursdifferenser		–18	–33	–11	–	–	–62
Vid årets slut		**–798**	**–1 932**	**–611**	**–**	**–**	**–3 341**
Ackumulerade upp- och nedskrivningar							
Vid årets början		0	–15	0	–2	0	–17
Årets nedskrivningar	9	0	–32	–2	–	–7	–41
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	–	–	–	–	–	–
Poster avseende tillgångar som innehas för försäljning	31	–	32	1	–	–	33
Återförda nedskrivningar		–	–	–	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar		0	2	–	–	–	2
Omklassificeringar		–	–	–	–	–	–
Årets valutakursdifferenser		0	1	0	0	0	1
Vid årets slut		**0**	**–12**	**–1**	**–2**	**–7**	**–22**
Planenligt restvärde vid årets början		974	836	180	33	100	2 123
Planenligt restvärde vid årets slut		**996**	**730**	**169**	**11**	**134**	**2 040**
1 januari – 31 december 2023							
Ackumulerade anskaffningsvärden							
Vid årets början		1 615	2 529	706	21	134	5 005
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	54	52	8	–	0	114
Nyanskaffningar		19	141	30	37	24	251
Avyttringar och utrangeringar		–1	–43	–10	–	0	–54
Omklassificeringar		15	27	35	–23	–58	–4
Årets valutakursdifferenser		4	–4	1	0	0	1
Vid årets slut		**1 706**	**2 702**	**770**	**35**	**100**	**5 313**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan							
Vid årets början		–680	–1 756	–538	–	–	–2 974
Årets avskrivningar	9	–53	–124	–41	–	–	–218
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	–	–35	–3	–	–	–38
Avyttringar och utrangeringar		0	41	9	–	–	50
Omklassificeringar		–	20	–16	–	–	4
Årets valutakursdifferenser		1	3	–1	–	–	3
Vid årets slut		**–732**	**–1 851**	**–590**	**–**	**–**	**–3 173**
Ackumulerade upp- och nedskrivningar							
Vid årets början		–1	–15	0	–1	0	–17
Årets nedskrivningar	9	–	0	0	–	–	0
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	0	–	–	–	–	0
Återförda nedskrivningar		–	–	–	–	–	–
Avyttringar och utrangeringar		–	–	–	–	–	–
Omklassificeringar		–	–	–	–	–	–
Årets valutakursdifferenser		1	0	0	–1	–	0
Vid årets slut		**0**	**–15**	**0**	**–2**	**0**	**–17**
Planenligt restvärde vid årets början		934	758	168	20	134	2 014
Planenligt restvärde vid årets slut		**974**	**836**	**180**	**33**	**100**	**2 123**

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 115 of 225.

20250528073348

Not 19 Nyttjanderättstillgångar

1 januari – 31 december 2024 Ackumulerade anskaffningsvärden	Not	Nyttjanderätter byggnader och mark	Övriga nyttjanderätter av materiella anläggningstillgångar	Totalt
Vid årets början		1 911	251	2 162
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	115	5	120
Poster avseende tillgångar som innehas för försäljning	31	–7	–17	–24
Nya och förändrade nyttjanderättsavtal		348	96	444
Avslutade nyttjanderättsavtal		–100	–48	–148
Omklassificeringar		–	–	–
Årets valutakursdifferenser		48	7	55
Vid årets slut		**2 315**	**294**	**2 609**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början		–745	–107	–852
Årets avskrivningar	9	–299	–76	–375
Poster avseende tillgångar som innehas för försäljning	31	4	9	13
Avslutade nyttjanderättsavtal		93	43	136
Omklassificeringar		–	–	–
Årets valutakursdifferenser		–18	–3	–21
Vid årets slut		**–965**	**–134**	**–1 099**
Ackumulerade nedskrivningar				
Vid årets början		–	–	–
Årets nedskrivningar	9	–	–1	–1
Poster avseende tillgångar som innehas för försäljning	31	–	1	1
Avslutade nyttjanderättsavtal		–	–	–
Omklassificeringar		–	–	–
Årets valutakursdifferenser		–	–	–
Vid årets slut		**–**	**–**	**–**
Planenligt restvärde vid årets början		1 166	144	1 310
Planenligt restvärde vid årets slut		**1 350**	**160**	**1 510**

1 januari – 31 december 2023 Ackumulerade anskaffningsvärden	Not	Nyttjanderätter byggnader och mark	Övriga nyttjanderätter av materiella anläggningstillgångar	Totalt
Vid årets början		1 577	226	1 803
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	60	0	60
Nya och förändrade nyttjanderättsavtal		331	98	429
Avslutade nyttjanderättsavtal		–47	–71	–118
Omklassificeringar		–	–	–
Årets valutakursdifferenser		–10	–2	–12
Vid årets slut		**1 911**	**251**	**2 162**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början		–540	–107	–647
Årets avskrivningar	9	–260	–67	–327
Avslutade nyttjanderättsavtal		47	67	114
Omklassificeringar		–	–	–
Årets valutakursdifferenser		8	0	8
Vid årets slut		**–745**	**–107**	**–852**
Ackumulerade nedskrivningar				
Vid årets början		–	–	–
Årets nedskrivningar	9	–	–	–
Avslutade nyttjanderättsavtal		–	–	–
Omklassificeringar		–	–	–
Årets valutakursdifferenser		–	–	–
Vid årets slut		**–**	**–**	**–**
Planenligt restvärde vid årets början		1 037	119	1 156
Planenligt restvärde vid årets slut		**1 166**	**144**	**1 310**

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 116 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528073349

Not 20 Intresseföretag

Intresseföretag är bolag för vilka moderbolaget har ett betydande men inte ett bestämmande inflytande, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i enlighet med IAS 28 *Innehav i intresseföretag och joint ventures*. Enligt denna metod värderas andelen i intresseföretaget till anskaffningsvärde vid förvärvstillfället. Det resultat som uppkommer efter förvärvet i intresseföretaget och som avser koncernens andel med justeringar för upplösning av förvärvade över- och undervärden redovisas som en separat post i resultaträkningen på raden Resultat från andelar i intresseföretag.

Under 2023 och merparten av 2024 ägde Lindab 36,6 procent av andelarna och rösterna i Leapcraft ApS, ett ägarandelsinnehav som avyttrades i december 2024. I september 2024 skedde en nedskrivning av redovisat värde på andelar i intresseföretag, det vill säga Leapcraft ApS, en nedskrivning som ingår i beloppet för under året rapporterade engångsposter och omstruktureringskostnader.

	Koncern	
	2024	2023
Ingående värde intresseföretag vid årets början	**14**	**16**
Nedskrivning av andelar i intresseföretag	–14	–
Årets resultat från andelar i intresseföretag	0	–2
Avyttring av andelar i intresseföretag	0	–
Vid årets slut	**–**	**14**

Not 21 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncern	
	2024	2023
Bokfört värde vid årets början	**4**	**5**
Valutakursdifferenser	0	–1
Vid årets slut	**4**	**4**

Här redovisas långfristiga innehav av onoterade aktier och andelar. Intresseföretag redovisas separat i not 20. *Andra långsiktiga värdepappersinnehav om 4 MSEK (4)* utgörs framför allt av mindre innehav ägda av koncernbolag.

Not 22 Andra långfristiga fordringar

	Koncern	
	2024	2023
Bokfört värde vid årets början	**7**	**6**
Minskning/ökning	2	1
Vid årets slut	**9**	**7**

Not 23 Varulager

	Koncern	
	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	913	1 009
Varor under tillverkning	115	123
Färdiga varor och handelsvaror	1 186	1 245
Summa	**2 214**	**2 377**

Direkt materialkostnad uppgick under året till 6 417 MSEK (6 555), inklusive 45 MSEK (9) i ökad justering av inkuransreserv. Inkuransreserven för färdigvarulager har minskat med netto 34 MSEK (ökat med 12 MSEK). Reserven för inkurans i totalt varulager uppgick per balansdagen till 171 MSEK (119), vilket motsvarar 7 procent (5) av lagervärdet före avdrag för inkurans. Under året förändrade valutakurseffekter värdet av den totala inkuransreserven med 2 MSEK (0) och strukturella förändringar ökade reserven med 5 MSEK (4).

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 117 of 225.

20250528073S0

Not 24 Kortfristiga fordringar

	Koncern					
	Kundfordringar		Upplupna intäkter[1]		Övriga fordringar	
Förfallet antal dagar	**2024-12-31**	2023-12-31	**2024-12-31**	2023-12-31	**2024-12-31**	2023-12-31
Ej förfallet	1 653	1 549	43	78	60	82
< 6 dagar	162	212	–	–	0	0
Mellan 6–90 dagar	134	164	–	–	7	6
Mellan 90–180 dagar	17	15	–	–	0	3
Mellan 180–360 dagar	10	13	–	–	–	–
> 360 dagar	49	50	–	–	1	0
Summa	**2 025**	**2 003**	**43**	**78**	**68**	**91**
Reservering för förväntade kundkreditförluster	–61	–66	–	–	–	–
Summa	**1 964**	**1 937**	**43**	**78**	**68**	**91**

1) Upplupna intäkter avser kursvinst på terminskontrakt uppgående till 2 MSEK (31), rabatter på inköp motsvarande 35 MSEK (39) och övriga upplupna intäkter om 6 MSEK (8).

Lindab tillämpar en värderingsmetod för beräkning av kreditförlustreserv för kundfordringar, vilken baseras på förväntade kreditförluster. Metoden för att beräkna förväntade kreditförluster baseras på sex olika nivåer av förfallodagar (se tabell ovan), allt från ej förfallna kundfordringar till fordringar med mer än 360 dagars förfall. Respektive nivå har en förväntad kreditförlustgrad, utifrån vilka redovisningsmässiga förlustreserveringar sker så till vida individuell bedömning inte indikerar annat. Graderingen av kreditförlust per nivå baseras på historiska förlustmönster inom Lindab under en sexårsperiod justerat med en framåtblickande faktor, vilken reflekterar en framtida förväntan om förändrade betalningsstrukturer utifrån konjunkturläge och andra väsentliga faktorer. Kreditförlustgraderna för de olika kategorierna var per den 31 december 2024 i intervallet 0,5–95,3 procent (0,5–95,3). En lägre reservationsnivå än angivna kreditförlustgrader accepteras endast om koncernen har en reell säkerhet eller motsvarande som matchar fordringsbeloppet.

I enlighet med tidigare år skrivs enskilda kundfordringar bort vid den tidpunkt då det inte finns någon rimlig förväntan alls om reglering av motpart.

Under 2024 har resultatet belastats med 13 MSEK (26) avseende reservering för förväntade kundkreditförluster och för årets konstaterade, kostnadsförda kundförluster.

Förändring i avsättning för förväntade kundkreditförluster

	Koncern	
	2024	2023
Vid årets början	**66**	**67**
Förändring förvärv/avyttring	4	0
Ökning av avsättning	16	30
Konstaterade förluster	–11	–22
Återförda avsättningar	–9	–9
Tillgångar som innehas för försäljning	–5	–
Valutakursdifferenser	0	0
Vid årets slut	**61**	**66**

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncern	
	2024-12-31	2023-12-31
Upplupen kursvinst terminskontrakt	2	31
Upplupna rabatter på inköp	35	39
Övriga upplupna intäkter	6	8
Förutbetalda mjukvarulicenser	22	18
Förutbetalda försäkringar	15	14
Övriga förutbetalda kostnader	144	114
Summa	**224**	**224**

Övriga fordringar

	Koncern	
	2024-12-31	2023-12-31
Momsfordran	28	26
Förskott till leverantörer	24	18
Fordran intresseföretag	–	15
Fordran levererat återvinningsmaterial	4	6
Depositioner	6	3
Reseförskott och förskott anställda	4	3
Övriga fordringar	2	20
Summa	**68**	**91**

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 118 of 225.

20250528073551

Not 25 Eget kapital och antal aktier

I tabellen nedan anges förändringarna i Lindabs aktiekapital och antalet aktier från och med 2006.

		Antal aktier		Förändring av aktiekapital	Totalt aktiekapital
År	Åtgärd	Serie A	Serie B	(SEK)	(SEK)
2006[1]	Antal aktier	78 707 820	–	–	78 707 820
2020[2]	Utnyttjande av teckningsoptioner	25 000	–	25 000	25 000
2021[2]	Utnyttjande av teckningsoptioner	110 000	–	110 000	110 000
Vid årets slut		**78 842 820**	**–**	**135 000**	**78 842 820**
Antal aktier i eget förvar		–1 806 888	–		
Totalt antal utestående aktier vid årets slut		**77 035 932**	**–**		

1) Den 1 december 2006 noterades Lindab på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Sedan 3 januari 2022 är Lindab noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap.

2) 2017 respektive 2018 inrättades teckningsoptionsprogram för ledande befattningshavare vilka resulterade i att teckningsoptioner utnyttjades och aktier emitterades år 2020 respektive 2021. Efter detta finns inga fler teckningsoptionsprogram utestående.

Aktiekapitalet om 78 842 820 SEK är fördelat på 78 842 820 aktier.

Aktier i eget förvar

Under 2008 genomfördes ett återköp av 3 935 391 egna aktier uppgående till 348 MSEK. Under 2010 förvärvades IVK-Tuote Oy genom att 559 553 aktier i eget förvar överlåts till säljarna av bolaget. Under 2012 gjordes en försäljning av 1 000 000 egna aktier, uppgående till 52 MSEK. Under år 2022, 2023 respektive 2024 minskade antalet aktier i eget förvar med 175 000, 210 000 respektive 183 950 aktier till följd av att Lindab International AB (publ) sålde egna aktier till optionsinnehavare från 2019, 2020 samt 2021 års köpoptionsprogram, se not 33. Efter dessa transaktioner uppgår antal aktier i eget förvar till 1 806 888.

Karaktär och syfte med reserverna inom eget kapital

Omräkningsreserven omfattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Omräkningsreserven omfattar även den ackumulerade nettoförändringen av säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter. Lindab använder valutaswappar och lån som säkringsinstrument.

Den föreslagna utdelningen för år 2023 på 5,40 SEK per aktie, som beslutades av årsstämman den 14 maj 2024, har i enlighet med detta beslut utbetalats. Total utbetald utdelning uppgick till 415 497 368 SEK.

Förslag till vinstdisposition

SEK	**2024**
Balanserade vinstmedel	2 381 915 880
Årets vinst	12 116 303
Summa balanserade vinstmedel vid årets slut	**2 394 032 183**

Styrelsen föreslår att ovanstående belopp disponeras enligt följande:

SEK	
Till aktieägarna utdelas 5,40 SEK per aktie	415 994 033
I ny räkning balanseras	1 978 038 150
Summa	**2 394 032 183**

I bolaget finns totalt 78 842 820 aktier, varav 1 806 888 är återköpta egna aktier. Summa föreslagen utdelning till aktieägare är beräknad på antalet utestående aktier, det vill säga 77 035 932 aktier. Faktiskt utbetald total utdelning kan komma att ändras om antalet återköpta aktier ändras innan avstämningsdag(ar) för utdelning.

Vid årsstämman den 14 maj 2024 beslutades om att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om återköp och överlåtelse av bolagets egna aktier. Beslutsbemyndigandet var baserat på vissa fördefinierade kriterier och beslutet om bemyndigande syftade till att möjliggöra justering av bolagets kapitalstruktur för att därigenom bidra till ökat aktieägarvärde samt för att tillvarata attraktiva förvärvsmöjligheter genom att helt eller delvis finansiera dessa med egna aktier. Vid årsstämman beslutades även om att bemyndiga styrelsen att fatta beslut om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler motsvarande högst tio procent av utestående aktier i bolaget. Syftet med bemyndigandet var att kunna genomföra och helt eller delvis finansiera förvärv därigenom, att stärka bolagets kapitalbas och soliditet alternativt för att kunna utöka ägarkretsen med en eller flera ägare av strategisk betydelse för bolaget. Möjlighet till att besluta om återköp och överlåtelse av bolagets egna aktier eller beslut om emission av aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler har inte nyttjats av styrelsen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 119 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250328073552

Not 26 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser innefattar, förutom pensioner, även andra ersättningar till anställda efter avslutad anställning, till exempel vid uppsägning. De flesta av Lindabkoncernens anställda omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. I vissa länder förekommer dock även förmånsbestämda planer för pensioner eller uppsägning. I följande sammanställning av pensionskostnadernas respektive pensionsskuldernas sammansättning framgår även de väsentliga antaganden som gjorts vid beräkningarna.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas bland annat genom försäkring i Alecta, i den så kallade ITP2-planen. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåren 2024 och 2023 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket har medfört att det inte varit möjligt att redovisa detta som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP, som tryggas genom en försäkring i Alecta, redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 4 MSEK (3). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,03 procent (0,02) respektive 0,07 procent (0,07).

Ett över- eller underskott hos Alecta kan innebära en återbetalning till koncernen alternativt lägre eller högre framtida avgifter. Vid utgången av året uppgick Alectas överskott, i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 162 procent (158). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden.

Kostnaderna för avgiftsbestämda planer uppgår till 156 MSEK (141).

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner är Lindab exponerat mot ett antal kategorier av risker. Det avser bland annat risker förknippade med den faktiska utbetalningens storlek. Ökad livslängd hos förmånstagarna, vilket påverkar pensionernas löptid, samt inflation som påverkar löne- och pensionskostnader är risker som påverkar den framtida utbetalningens storlek och därmed även skuldens storlek. Diskonteringsräntan som används för att beräkna nuvärdet av pensionsskulden varierar och påverkar därmed skulden. Diskonteringsräntan påverkar även räntekostnaden eller intäkten bland de finansiella posterna samt även kostnaderna för årets intjäning. En annan kategori avser avkastning på investeringar. Pensionsmedel är investerade i olika finansiella instrument där avkastningen är exponerad för marknadsförändringar. Svag avkastning kan reducera investeringarnas storlek och leda till att pensionsmedlen inte räcker för att täcka framtida pensionsutbetalningar.

Redovisning i rapporten över finansiell ställning

Specifikation av förmånsbestämda pensionsförpliktelser m.m.	**2024-12-31**	2023-12-31
Nuvärde av fonderade förmånsbestämda förpliktelser	187	129
Verkligt värde på förvaltningstillgångar för förmånsbestämda förpliktelser	–138	–100
Nettovärde fonderade planer	*49*	*29*
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	231	195
Nettoskuld i rapporten över finansiell ställning för förmånsbestämda förpliktelser	**280**	**224**
Avsatt till pensioner, avgiftsbestämda förpliktelser	22	22
Avsättningar till pensioner enligt rapporten över finansiell ställning	**302**	**246**
Verkligt värde på förvaltningstillgångar för avgiftsbestämda förpliktelser	–22	–22
Finansiell placering enligt rapporten över finansiell ställning	**–22**	**–22**

I rapporten över finansiell ställning redovisas, för förmånsbaserade fonderade planer, pensionsåtagandet netto efter avdrag för planens förvaltningstillgångar. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga tillgångar överstigande åtagandena, redovisas som finansiella placeringar. Avgiftsbaserade planer som är fonderade redovisas brutto i rapporten över finansiell ställning, tillgångarna som Finansiell placering och åtagandena som Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser.

Av summa avsättningar till pensioner i rapporten över finansiell ställning på 302 MSEK (246), utgör 10 MSEK (16) pensionsförpliktelser till tidigare verkställande direktörer. Förpliktelserna har fonderats i kapitalförsäkringar. Värdet på dessa uppgår till 10 MSEK (16).

Kostnader redovisade i resultaträkningen enligt tabellen på nästa sida inkluderar kostnader för tjänstgöring under innevarande år, kostnader för tjänstgöring under tidigare år, nettoräntekostnader samt vinster och förluster vid regleringar. Räntenettot redovisas i finansnettot.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 120 of 225.

Not 26, forts.

Förändring av förvaltningstillgångar och förmånsbestämda pensionsförpliktelser under året

	Not	2024 Tillgångar	2024 Förpliktelser	2023 Tillgångar	2023 Förpliktelser
Vid årets början		**–100**	**324**	**–22**	**214**
Pensionskostnader redovisade i resultaträkningen					
-Kostnader för tjänstgöring under innevarande år		–	8	–	11
-Räntekostnader/-intäkter	14	–2	10	–2	9
Summa		*–102*	*342*	*–24*	*234*
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat					
-Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader/-intäkter		–9	–	–4	–
-Vinst/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden		–	4	–	2
-Vinst/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden		–	50	–	0
-Erfarenhetsbaserade vinster/förluster		–	7	–	24
Summa		*–9*	*61*	*–4*	*26*
Omklassificering		–13	13	–66	66
Valutakursdifferenser		–2	3	–1	3
Poster avseende förvärv/avyttring av dotterbolag	5	–1	2	–	–
Avgifter betalda av arbetsgivaren		–19	13	–9	5
Utbetalda pensioner		8	–16	4	–10
Vid årets slut		**–138**	**418**	**–100**	**324**

Vägd genomsnittlig löptid för den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen uppgår till 18,0 år (17,3).

Mest väsentliga aktuariella antaganden

	2024-12-31 Sverige	2024-12-31 Övriga	2023-12-31 Sverige	2023-12-31 Övriga
Diskonteringsränta, %	3,1	0,8–3,2	3,9	1,5–3,8
Framtida löneökningar, %	3,0	1,4–5,5	3,0	1,9–5,5
Framtida ökningar av pensioner, %	2,0	0,0–2,0	2,0	0,0–2,2
Livslängdsantagande	DUS23	–	DUS23	–

Övriga innefattar huvudsakligen pensionsplaner i Italien, Frankrike och Schweiz.

Valet av diskonteringsränta i Sverige har baserats på den marknadsränta som gäller för bostadsobligationer med duration motsvarande genomsnittlig återstående löptid på förpliktelsen.

Av totala förmånsbaserade pensionsförpliktelser avsåg 196 MSEK (162) pensionsåtaganden i Sverige och 84 MSEK (62) var relaterade till övriga länder.

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de mest väsentliga antagandena

		Inverkan på de förmånsbestämda planerna 2024-12-31 Ökning i antagande	2024-12-31 Minskning i antagande	2023-12-31 Ökning i antagande	2023-12-31 Minskning i antagande
Diskonteringsränta	+/– 0,5%	–34	38	–25	28
Förändringar i framtida löneökningar	+/– 0,5%	11	–10	10	–8
Förändringar i framtida ökningar av pensioner	+/– 0,5%	22	–21	16	–15

Känslighetsanalysen har baserats på en förändring i ett antagande samtidigt som övriga antaganden är konstanta. Vid beräkning av känsligheten i de förmånsbestämda förpliktelserna för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod, den så kallade projected unit credit method (PUC), som vid beräkning av pensionsskulden.

Förvaltningstillgångarnas sammansättning

	2024-12-31 MSEK	2024-12-31 Procent	2023-12-31 MSEK	2023-12-31 Procent
Aktier	62	45	44	44
Obligationer	23	17	13	13
Fastigheter	31	22	27	27
Övrigt	22	16	16	16
Summa	**138**	**100**	**100**	**100**

Löptidsanalys avseende förväntade betalningar för de förmånsbestämda planerna i framtiden

	2024-12-31	2023-12-31
Inom 12 månader	19	17
Mellan 1 och 5 år	67	55
Mellan 5 och 10 år	93	80
Summa	**179**	**152**

Moderbolaget

Bolagets pensionsåtagande för tidigare koncernchefer är klassificerat som avgiftsbaserad plan. Se vidare not 6.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 121 of 225.

20250328007353

20250528073354

Not 27 Övriga avsättningar

		Koncern			
2024	Not	Omstrukture-ringsreserv	Garantireserv	Övrigt	Totalt
Vid årets början		**2**	**6**	**17**	**25**
Ökning under året		153	1	7	161
Utnyttjat under året		–3	–1	–14	–18
Poster avseende förvärv	5	–	1	–	1
Skulder som innehas för försäljning	31	–	–2	0	–2
Valutakursdifferenser		3	0	0	3
Vid årets slut		**155**	**5**	**10**	**170**
Fördelning i rapporten över finansiell ställning					
Övriga långfristiga avsättningar		8	3	4	15
Övriga kortfristiga avsättningar		147	2	6	155
Totalt		**155**	**5**	**10**	**170**
2023					
Vid årets början		**3**	**6**	**9**	**18**
Ökning under året		3	1	10	14
Utnyttjat under året		–4	–1	–6	–11
Poster avseende förvärv	5	–	–	4	4
Valutakursdifferenser		0	0	0	0
Vid årets slut		**2**	**6**	**17**	**25**
Fördelning i rapporten över finansiell ställning					
Övriga långfristiga avsättningar		–	3	12	15
Övriga kortfristiga avsättningar		2	3	5	10
Totalt		**2**	**6**	**17**	**25**

Den 31 december 2024 uppgick redovisad avsättning för omstruktureringsåtgärder till 155 MSEK (2). Av beloppet relaterade 64 MSEK till beslutad avyttring och avveckling av koncernens profilverksamhet i Östeuropa, 62 MSEK var hänförliga till aviserade strukturåtgärder för att stärka lönsamheten samt anpassa bolagets fasta kostnader till rådande marknadsförutsättningar och 7 MSEK hänförde sig till verksamhetsflytt av koncernens tillverkning av sandwichpaneler. Övriga omstruktureringsreserver utgjordes, i enlighet med föregående år, av definierade reserver relaterade till specifika kostnadsbesparingsåtgärder.

Redovisade garantiavsättningar avsåg dels uppskattade framtida utgifter för fel i levererade artiklar eller utförda arbeten, dels avsättningar för faktiska krav.

Övriga avsättningar avsåg huvudsakligen personalrelaterade respektive legala avsättningar.

Not 28 Koncernens upplåning och finansiella instrument

	Koncern		Moderbolag	
Långfristig upplåning	**2024-12-31**	2023-12-31	**2024-12-31**	2023-12-31
Banklån	3 121	2 241	–	–
Leasing	1 204	1 054	–	–
Kortfristig upplåning				
Skulder till kreditinstitut	6	11	–	–
Checkräkningskredit	15	3	–	–
Leasing	377	316	–	–
Summa upplåning	**4 723**	**3 625**	**–**	**–**

I summa upplåning ingår säkerställda skulder (banklån mot säkerhet) om 35 MSEK (42) som avser finansiering av fastigheter i Schweiz. Säkerheten utgörs av pantbrev i fastigheterna och räntan på dessa lån är fast.

Outnyttjade krediter i koncernen inklusive likvida medel uppgick till 3 241 MSEK (1 885).

Enligt koncernens Treasurypolicy får inte räntebindningstiden vara längre än 12 månader. Per den 31 december 2024 uppgick den till 2 månader (3). Merparten av koncernens upplåning har rörlig ränta.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 122 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528073355

Not 28, forts.

Koncernens upplåning fördelad på olika valutor

	Koncern		Moderbolag	
Belopp i MSEK	**2024-12-31**	2023-12-31	**2024-12-31**	2023-12-31
SEK	2 210	1 606	–	–
EUR	2 003	1 362	–	–
GBP	181	346	–	–
DKK	100	49	–	–
CHF	93	125	–	–
NOK	77	81	–	–
USD	28	2	–	–
CZK	23	36	–	–
PLN	6	9	–	–
HUF	2	2	–	–
RON	0	9	–	–
	4 723	**3 625**	**–**	**–**

Förändring av skulder i finansieringsverksamheten

	Koncern						Moderbolag	
	Långfristiga finansiella skulder	**Kortfristiga finansiella skulder**	**Leasing-skulder**	**Check-räknings-kredit**	**Derivat**	**Totala finansiella skulder inkl. derivat**	**Långfristiga finansiella skulder**	**Totala finansiella skulder inkl. derivat**
2023-12-31	**2 241**	**11**	**1 370**	**3**	**0**	**3 625**	**–**	**–**
Kassaflöde	836	–5	–375	12	–899	–431	–	–
Förvärv/avyttring	3	–	120	–	–	123	–	–
Poster avseende tillgångar som innehas för försäljning	–	–	–10	–	–	–10	–	–
Nya och förändrade nyttjanderättsavtal	–	–	444	–	–	444	–	–
Avslutade nyttjanderättsavtal	–	–	–15	–	–	–15	–	–
Valutakursdifferenser	41	0	38	0	–39	40	–	–
Värdering till verkligt värde	–	–	–	–	–	–	–	–
Övrigt	–	–	9	–	938	947	–	–
2024-12-31	**3 121**	**6**	**1 581**	**15**	**0**	**4 723**	**–**	**–**
2022-12-31	**2 349**	**12**	**1 212**	**0**	**0**	**3 573**	**–**	**–**
Kassaflöde	–110	–1	–327	–1	–31	–470	–	–
Förvärv/avyttring	–	–	64	4	–	68	–	–
Nya och förändrade nyttjanderättsavtal	–	–	429	–	–	429	–	–
Avslutade nyttjanderättsavtal	–	–	–6	–	–	–6	–	–
Valutakursdifferenser	2	0	3	0	24	29	–	–
Värdering till verkligt värde	–	–	–	–	–	–	–	–
Övrigt	–	–	–5	–	7	2	–	–
2023-12-31	**2 241**	**11**	**1 370**	**3**	**0**	**3 625**	**–**	**–**

Upplysningar om redovisat och verkligt värde per kategori

	Verkligt värde via resultaträkning		Upplupet anskaffningsvärde		Totalt redovisat värde		Verkligt värde	
Finansiella tillgångar	**2024-12-31**	2023-12-31	**2024-12-31**	2023-12-31	**2024-12-31**	2023-12-31	**2024-12-31**	2023-12-31
Andra långfristiga värdepappersinnehav	1	0	–	–	1	0	1	0
Andra långfristiga fordringar	–	–	9	7	9	7	–	–
Derivattillgångar	2	30	–	–	2	30	2	30
Kundfordringar	–	–	1 964	1 937	1 964	1 937	–	–
Övriga fordringar	–	–	46	50	46	50	–	–
Upplupna intäkter	–	–	35	39	35	39	–	–
Likvida medel	–	–	499	587	499	587	–	–
Summa finansiella tillgångar	**3**	**30**	**2 553**	**2 620**	**2 556**	**2 650**	**3**	**30**
Finansiella skulder	**2024-12-31**	2023-12-31	**2024-12-31**	2023-12-31	**2024-12-31**	2023-12-31	**2024-12-31**	2023-12-31
Checkräkningskrediter	–	–	–15	–3	–15	–3	–15	–3
Skulder till kreditinstitut	–	–	–3 127	–2 252	–3 127	–2 252	–3 127	–2 247
Övriga långfristiga skulder	–293	–	–	–	–293	–	–293	–
Derivatskulder	–1	–6	–	–	–1	–6	–1	–6
Leverantörsskulder	–	–	–1 001	–964	–1 001	–964	–	–
Övriga skulder	–	–	–43	–63	–43	–63	–	–
Upplupna kostnader	–	–	–393	–387	–393	–387	–	–
Summa finansiella skulder	**–294**	**–6**	**–4 579**	**–3 669**	**–4 873**	**–3 675**	**–3 436**	**–2 256**

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 123 of 225.

TeamEngine E-Signing

20230528073356

Not 28, forts.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Kundfordringar

Kundfordringar uppstår i koncernens operativa verksamhet och är ett resultat av att Lindab förser kunder med avtalade varor och tjänster. Kontraktuella betalningsvillkor finns i dessa underliggande avtal, villkor som reglerar tidpunkt för kommande betalningsströmmar. Lindab innehar samtliga kundfordringar med syfte att insamla dessa avtalsenliga och verksamhetsrelaterade kassaflöden utifrån kontraktuella villkor.

Kundfordringar klassificeras utifrån sin karaktär som omsättningstillgångar och värderas initialt till transaktionspriset. Med hänsyn till fordringarnas kortfristiga löptid redovisas dessa även vid efterföljande redovisningstidpunkter till nominellt belopp utan diskontering. Kundfordringarnas bruttomässigt redovisade värde om 2 025 MSEK (2 003) är dock reducerat med nedskrivningar om –61 MSEK (–66) för att reflektera förväntat värde att få reglerat av motparterna. För koncernens redovisningsprinciper avseende nedskrivning och beräkning för reservering av förväntade kundkreditförluster hänvisas till not 24.

Övriga fordringar och upplupna intäkter

Även övriga fordringar och upplupna intäkter uppkommer normalt som följd av transaktioner inom koncernens normala verksamhet. Vanligen kan tidpunkt för kommande kassaflöden relaterade till tillgångarna identifieras och vid reglering hänför sig de likvidmässiga flödena till kapitalbelopp samt eventuell ränta på utestående kapitalbelopp. Koncernen innehar de finansiella instrumenten inom dessa kategorier med syfte att inkassera de underliggande kassaflödena hänförliga till tillgångarna vid förfall och de är inte föremål för handel på en aktiv marknad. Ingen materiell kreditreservering finns på övriga fordringar och upplupna intäkter, baserat på historisk erfarenhet och framåtriktad förväntan.

Likvida medel

Vid balansdagen uppgår koncernens likvida medel till 499 MSEK (587). Dessa avser bank och tillgodohavanden. I det redovisade värdet för likvida medel ingår spärrade medel med 0 MSEK (0). Ingen kreditreservering finns på likvida medel, baserat på historisk erfarenhet och framåtriktad förväntan i kombination med de motpartskrav som finns i koncernens Treasurypolicy.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde över resultaträkningen. För Lindab är det huvudsakligen derivattillgångar som inte används i säkringsredovisningen som hamnar inom denna kategori. I kategorin Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen ingår även vissa tillgångar i form av värdepapper. Den bakomliggande faktorn till klassificeringen är att dessa egetkapitalinstrument inte är strategiska och vid första redovisningstillfället fattades ej heller beslut om att oåterkalleligt redovisa dessa till verkligt värde via övrigt totalresultat. Under året har koncernens resultaträkning påverkats med 0 MSEK (0) avseende vinster/förluster från finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Beskrivning av verkligt värde

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Ingen information om verkligt värde lämnas avseende aktier och andelar. Då Lindab bedömer att ett verkligt värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas innehavet till anskaffningsvärde. Marknaden för dessa innehav är begränsad.

För andra långfristiga värdepappersinnehav anses det redovisade värdet motsvara en rimlig approximation av verkligt värde.

Räntebärande skulder

Verkligt värde för räntebärande skulder lämnas i upplysningssyfte och beräknas genom diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta.

Derivat

Valutaterminer värderas till verkligt värde genom en diskontering av mellanskillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktsperioden.

Övriga finansiella tillgångar och skulder

För likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter, leverantörsskulder, checkräkningskrediter, övriga skulder och upplupna kostnader med en kvarvarande löptid på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Övriga långfristiga skulder

Övriga långfristiga skulder utgörs av finansiell skuld avseende förvärvsrelaterad villkorad tilläggsköpeskilling värderad till verkligt värde. Det verkliga värdet har fastställts med tillämpning av diskonterade kassaflöden hänförliga till nivå 3 i värderingshierarkin enligt definition i IFRS 13 *Värdering till verkligt värde*. Redovisat verkligt värde motsvaras av nuvärdet från diskontering av sannolikhetsvägt genomsnitt av möjliga framtida kassaflöden som bedöms kunna behöva regleras enligt gällande förvärvsavtal och med diskonteringsfaktor som baseras på riskjusterad diskonteringsränta. En förändring av diskonteringsräntan med 1 procent skulle endast ge en marginell påverkan på verkligt värde, medan en ändrad bedömning av förväntat kassaflöde om 10 procent skulle påverka verkligt värde med cirka 29 MSEK. Övriga långfristiga skulder avseende tilläggsköpeskilling har under 2024 påverkats av orealiserade valutaförluster/diskonteringseffekter motsvarande en kostnad om 35 MSEK, vilken redovisats i finansnettot under perioden. Se även not 13 gällande resultateffekt efter ändrad bedömning.

Verkligt värdehierarkin

Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).
- Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (det vill säga icke observerbara indata) (nivå 3).

	2024-12-31				2023-12-31			
Tillgångar	**Nivå 1**	**Nivå 2**	**Nivå 3**	**Summa**	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen								
Derivattillgångar	–	2	–	2	–	30	–	30
Summa tillgångar	**–**	**2**	**–**	**2**	**–**	**30**	**–**	**30**
Skulder								
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen								
Derivatskulder	–	–1	–	–1	–	–6	–	–6
Övriga långfristiga skulder	–	–	–293	–293	–	–	–	–
Värderade till verkligt värde i upplysningssyfte								
Checkräkningskrediter	–	–15	–	–15	–	–3	–	–3
Skulder till kreditinstitut	–	–3 103	–	–3 103	–	–2 247	–	–2 247
Summa skulder	**–**	**–3 119**	**–293**	**–3 412**	**–**	**–2 256**	**–**	**–2 256**

Det har inte skett någon överföring mellan nivåerna under året. Bolaget har inte kvittat några finansiella instrument i balansräkningen.

Vid utgången av 2024 respektive 2023 fanns ingen förpliktelse om att förvärva egna aktier.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 124 of 225.

20250528073357

Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncern		Moderbolag	
	2024-12-31	2023-12-31	**2024-12-31**	2023-12-31
Löne- och semesterskulder	251	232	–	–
Intjänade resultatandelar	9	10	–	–
Sociala kostnader	130	113	2	1
Bonusskuld till kunder	250	252	–	–
Upplupen kursförlust terminskontrakt	1	6	–	–
Övriga kostnader	187	189	1	5
Summa	**828**	**802**	**3**	**6**

Not 30 Leasing

Grunden i IFRS 16 *Leasingavtal* är att samtliga hyres- och leasingavtal ska redovisas i leasetagarens rapport över finansiell ställning, med möjlighet för undantag vad gäller korta hyres- och leasingavtal eller avtal där den underliggande nyttjanderätten uppgår till mindre värde. Lindab har valt att tillämpa lättnadsregler och utifrån detta är den redovisningsmässiga effekten på koncernens finansiella ställning följande:

Nyttjanderättstillgångar	Not	**2024-12-31**	2023-12-31
Byggnader och mark	19	1 350	1 166
Övriga nyttjanderättstillgångar	19	160	144
Summa		**1 510**	**1 310**

Leasingskulder	Not	**2024-12-31**	2023-12-31
Långfristiga skulder avseende leasing	28	1 204	1 054
Kortfristiga skulder avseende leasing	28	377	316
Summa		**1 581**	**1 370**

Ovanstående redovisade nyttjanderättstillgångar hänför sig till cirka 1 200 hyres- och leasingkontrakt.

Byggnader och mark

Redovisade nyttjanderätter för hyres- och leasingavtal avseende fastigheter uppgick på balansdagen till ett värde om 1 350 MSEK (1 166). Detta saldo hänför sig till avtal avseende såväl produktionsfastigheter som lager, filialer och/eller kontor. De underliggande avtalen innehåller olika villkor, som bedömts och värderats på individuell bas i kombination med förväntad nyttjandetid av den underliggande tillgången inom ramen för respektive befintligt avtal. I denna process har också avtalen/fastigheterna kategoriserats för att säkerställa en bedömnings- och värderingsprocess som reflekterar strategiska aspekter och vid vilken tidpunkt ställningstagande ska göras för enskilda förlängningsoptioner eller motsvarande. De enskilda kontraktens bedömda avtalstid varierar inom intervallet 1–18 år, men det är endast ett fåtal kontrakt som har en förfallotid överstigande 10 år. Ett antal kontrakt innehåller konkreta förlängningsoptioner, men flertalet har också en avtalskonstruktion där förlängning sker löpande om ingen part agerar aktivt. Dessa optioner medför bedömningar som beaktats vid redovisning av leasingskulden. Lindab har beaktat optionsmöjligheter i de hyresavtal där det bedöms rimligt säkert att optionen kommer att nyttjas.

Övriga nyttjanderättstillgångar

Övriga nyttjanderättstillgångar redovisas till ett ackumulerat värde om 160 MSEK (144). Av detta värde avser 117 MSEK (98) fordon och resterande belopp hänför sig huvudsakligen till maskiner och inventarier samt IT och annan teknisk utrustning. Durationen för dessa kontrakt är relativt tidsbegränsad och för fordon är den kontraktuella avtalstiden vanligen 3–4 år.

Resultaträkning och kassaflöden

Enligt IFRS 16 *Leasingavtal* redovisas den huvudsakliga kostnaden för balanserade nyttjanderättstillgångar som linjära avskrivningar respektive räntekostnader. Följande tabell visar fördelning av hyres- och leasingrelaterade kostnader i resultaträkningen för koncernen under år 2024 och 2023:

	Not	**2024**	2023
Övriga leasingrelaterade kostnader		–21	–18
Avskrivningar	9, 19	–375	–327
Nedskrivningar	9, 19	–1	–
Räntekostnader	14	–58	–38
Summa		**–455**	**–383**

Övriga leasingrelaterade kostnader hänför sig till korta hyres- och leasingavtal, leasingavtal där den underliggande nyttjanderätten uppgår till mindre värde samt variabla leasingavgifter som inte inkluderas i värderingen av redovisad leasingskuld. Redovisade variabla leasingavgifter hänför sig primärt till fastighetsskatt.

Redovisade räntekostnader avseende leasingrelaterade skulder för total verksamhet uppgår för året till 58 MSEK (38). I detta saldo ingår inte räntekostnader relaterade till hyres- och leasingkontrakt med förväntad nyttjandetid understigande 12 månader, räntekostnader för avtal där den underliggande nyttjanderättstillgången har ett mindre värde eller räntekostnader som bedöms uppgå till mindre värde.

Det totala kassaflödet hänförligt till i balansräkningen redovisade hyres- och leasingavtal uppgår till 433 MSEK (365), varav 58 MSEK (38) avser räntekostnader som redovisas i kassaflödet från den löpande verksamheten. Resterande kassaflöde ingår som en del i koncernens kassaflöde från finansieringsverksamheten. För estimerat förväntat kassaflöde hänförligt till redovisade leasingskulder per balansdagen, se under avsnitt Likviditetsrisk i not 3. Likviditetsrisken hänförlig till leasingskulderna bevakas löpande och integrerat med koncernens övriga finansiella skulder av Lindabs Treasuryfunktion.

Det fanns vid årsskiftet inga ingångna väsentliga hyres- eller leasingavtal, vilka träder i kraft under 2025 eller senare.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 125 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528073738

Not 31 Tillgångar och skulder som innehas för försäljning

I december 2024 aviserade Lindab beslut om att omstrukturera verksamheten i Österuropa och renodla denna för att endast fokusera på ventilationsaffären i regionen. Beslutet var ett resultat av genomförd strategisk översyn av verksamheten inom affärsområdet Profile Systems på marknaderna i fråga. Som en konsekvens av beslut att omstrukturera verksamheten i Österuropa kommer Lindab avyttra profilverksamheterna i Slovakien, Rumänien och Ungern under det kommande året.

Baserat på beslut om att avyttra profilverksamheterna i Slovakien, Rumänien och Ungern samt verksamheternas befintliga struktur, så bedöms samtliga relevanta förutsättningar vara uppfyllda för att redovisa dessa enheter som verksamhet som innehas för försäljning enligt IFRS 5 *Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter*. Denna klassificeringsprincip tillämpas från och med utgången av 2024 för verksamheterna i fråga i Slovakien, Rumänien respektive Ungern. Se nedan sammanställning för värdet på samtliga tillgångar och skulder som innehas för försäljning enligt denna definition.

	Not	2024-12-31	2023-12-31
Goodwill och övriga immateriella tillgångar	17	10	–
Materiella anläggningstillgångar		52	–
Nyttjanderättstillgångar		10	–
Uppskjuten skattefordran		3	–
Varulager		69	–
Kundfordringar		39	–
Övriga omsättningstillgångar		18	–
Summa tillgångar som innehas för försäljning		**201**	**–**
Uppkjuten skatteskuld		4	–
Långfristiga skulder avseende leasing		6	–
Långfristiga skulder		5	–
Kortfristiga skulder avseende leasing		4	–
Kortfristiga skulder		53	–
Summa skulder som innehas för försäljning		**72**	**–**

Nettoomsättning för verksamhet som per balansdagen är klassificerad som tillgångar som innehas för försäljning uppgick under 2024 till 396 MSEK och justerat rörelseresultat till –10 MSEK.

Beslut att omstrukturera verksamheten i Österuropa resulterade även i att profilverksamheterna i Estland, Polen och Tjeckien kommer avvecklas till sin helhet under inledningen av 2025. Avsättning för detta beslut redovisas per balansdagen under Övriga avsättningar, se not 27. Profilverksamheten i Estland, Polen och Tjeckien redovisade 2024 en nettoomsättning motsvarande 110 MSEK och ett justerat rörelseresultat om –10 MSEK. Därmed uppgick under året total nettoomsättning till 506 MSEK och justerat rörelseresultat till –20 MSEK för de enheter som är föremål för avyttring respektive avveckling utifrån det strategiska beslutet att omstrukturera verksamheten i Österuropa.

Not 32 Ställda säkerheter och eventualtillgångar /-förpliktelser

	Koncern		Moderbolag	
Ställda säkerheter	**2024-12-31**	2023-12-31	**2024-12-31**	2023-12-31
Fastighetsinteckningar	94	95	–	–
Summa	**94**	**95**	**–**	**–**

Samtliga ställda säkerheter avser säkerhet för skulder till kreditinstitut.

	Koncern		Moderbolag	
Eventualförpliktelser	**2024-12-31**	2023-12-31	**2024-12-31**	2023-12-31
Borgensåtagande för ingångna kreditavtal	–	–	3 098	2 193
Övriga borgens- och garantiförbindelser	23	22	–	–
Pensionsförpliktelser	3	3	–	–
Summa	**26**	**25**	**3 098**	**2 193**

Under året ingånget kreditfacilitetsavtal om 4 050 MSEK och 120 MEUR med Nordea, Svenska Handelsbanken, DNB Bank och Danske Bank ersätter tidigare kreditavtal med Nordea och Raiffeisen Bank International. Avtalet löper till andra kvartalet 2027 med en förlängningsoption om ett plus ett år. Kreditfacilitetsavtalet innehåller en kovenant, vilken följs upp kvartalsvis. Lindab uppfyllde villkoren per 31 december 2024.

I de befintliga leasingavtalen avseende fastigheterna i Båstad, Sverige, och Schweiz har koncernbolag tecknat borgensåtagande för hyresbetalningarnas fullgörande till kontraktens utgång.

Som ett led i koncernens normala affärsverksamheter och enligt normal branschpraxis har koncernen tecknat garantier för fullgörande av olika kontraktsenliga åtaganden gentemot större leverantörer. Ingen indikation fanns vid årsskiftet att dessa lämnade kontraktsgarantier kommer att medföra någon utbetalning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 126 of 225.

TeamEngine E-Signing

20230528073359

Not 33 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående parter kan påverka ett företags finansiella resultat och ställning. Information måste därför lämnas om dem som kan betraktas som närstående till Lindabkoncernen.

Närståendekretsen

Moderbolaget har direkt och indirekt bestämmande inflytande över sina dotterbolag, se not 35. Moderbolagets transaktioner och mellanhavanden med dotterbolag utgörs av de transaktioner som visas nedan samt de som följer av avtal med företagsledningen, se not 6.

Nuvarande och tidigare styrelseledamöter samt koncernledningen med sina respektive närståendekretsar är/har varit närstående. Styrelsens, VD/koncernchefens och övriga ledande befattningshavares ersättningar, förmåner, rättigheter beträffande pensioner med mera, samt vid uppsägning framgår av noterna 6 och 26.

Under 2023 och merparten av 2024 ägde Lindab 36,6 procent av andelarna och rösterna i Leapcraft ApS, ett ägarandelsinnehav som avyttrades i december 2024. Omfattningen av verksamhetsrelaterade transaktioner med intresseföretaget fram till och med avyttringstidpunkten anses försumbara, varför de inte heller specificeras nedan. I samband med avyttring av andelar i Leapcraft ApS efterskänktes dock ett lån, ett lån som tidigare under året varit föremål för nedskrivning, se not 13.

Nedan specificeras övriga transaktioner med närstående

Moderbolag	Not	2024	2023
Koncerninterna nettoomsättning		6	6
Koncernbidrag från dotterbolag	14	19	65
Utdelning från dotterbolag	14	–	1 250
Koncerninterna ränteintäkter	14	1	–
Koncerninterna räntekostnader	14	–5	–17
Kortfristiga fordringar på dotterbolag		20	85
Kortfristiga skulder till dotterbolag		303	0

Övriga transaktioner med närstående

Vid årsstämman 2024 beslutades om inrättandet av ett köpoptionsprogram för ledande befattningshavare. Programmet har samma syfte och huvudsaklig utformning som de köpoptionsprogram vilka årsstämman fattade beslut om 2021, 2022 respektive 2023. Med anledning av beslutet på årsstämman 2024 gjordes en riktad emission av högst 275 000 köpoptioner, vilket resulterade i att 275 000 köpoptioner förvärvades av ledande befattningshavare inom Lindab. Förvärv av köpoptioner har skett enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda avtal och optionerna utgör inte någon aktiebaserad ersättning till närstående. Under 2024 utnyttjades även samtliga 183 950 ägda optioner i 2021 års köpoptionsprogram för att förvärva aktier enligt programmets villkor. Detta medförde att 183 950 egna aktier i Lindab International AB (publ) såldes vid inlösen av optioner.

Vid årsstämman 2023 beslutades om inrättandet av ett köpoptionsprogram för ledande befattningshavare. Med anledning av beslutet på årsstämman 2023 gjordes en riktad emission av högst 275 000 köpoptioner, vilket resulterade i att 225 500 köpoptioner förvärvades av ledande befattningshavare inom Lindab. Förvärv av köpoptioner har skett enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda avtal och optionerna utgör inte någon aktiebaserad ersättning till närstående. Under 2023 utnyttjades även samtliga 210 000 ägda optioner i 2020 års köpoptionsprogram för att förvärva aktier enligt programmets villkor. Detta medförde att 210 000 egna aktier i Lindab International AB (publ) såldes vid inlösen av optioner.

För vidare information om Lindabs samtliga utestående köpoptionsprogram, se not 6. I not 6 återfinns även information om incitamentsprogram riktade till deltagare i olika ledande befattningar inom koncernen.

Ingen av Lindabs styrelseledamöter, styrelsesuppleanter, ledande befattningshavare eller aktieägare har eller har haft, utöver vad som visas i denna not, någon delaktighet i någon affärstransaktion med bolaget, som är eller var ovanlig till sin karaktär, sina villkor eller väsentlig för bolagets totala verksamhet och som ägt rum under innevarande verksamhetsår eller under de senaste två verksamhetsåren. Detta gäller även transaktioner under tidigare verksamhetsår som i något avseende kvarstår oreglerade eller oavslutade. Lindab har inga lån utestående till någon av dessa personer och har inte heller lämnat garantier eller borgensförbindelser till förmån för någon av dem.

Generellt har transaktioner med närstående skett på villkor likvärdiga de som gäller vid transaktioner på armlängds avstånd samt affärsmässig grund.

Not 34 Händelser efter rapportperioden

I januari 2025 hållbarhetslänkade Lindab befintligt kreditfacilitetsavtal om 4 050 MSEK och 120 MEUR. Hållbarhetslänkningen är kopplad till tre centrala hållbarhetsmål, vilka har till syfte att minska utsläpp inom scope 1 och 2, minska utsläpp från inköpt stål respektive bibehålla en säker arbetsmiljö.

I februari 2025 tecknade Lindab avtal om att avyttra Lindab a.s. i Slovakien. Avyttringen är en del av tidigare aviserad omstrukturering inom affärsområde Profile Systems i Österuropa. Verksamheten har en årlig omsättning på cirka 100 MSEK och ett 50-tal anställda. De finansiella resultateffekterna från avyttringen var i allt väsentligt beaktade i årsbokslutet för 2024 då bolaget klassificerades som tillgångar som innehas för försäljning. Avyttringen slutförs under andra kvartalet 2025.

I mars 2025 tecknade Lindab avtal om att förvärva det polska bolaget Ventia Sp.z.o.o. Bolaget är en distributör av ventilationsprodukter. Genom förvärvet kompletterar Lindab sin verksamhet på den polska marknaden och koncernen tar ytterligare ett steg för att öka försäljningen av tekniska ventilationsprodukter. Ventia Sp.z.o.o. har en årlig omsättning på cirka 240 MSEK, en rörelsemarginal i linje med Lindab och ett 60-tal anställda. Förvärvet kommer slutföras efter godkännande av polsk konkurrensmyndighet.

Inga övriga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens slut.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 127 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250328073600

Not 35 Koncern- och intresseföretag

Koncernen bedriver verksamhet på ett flertal marknader, vilket innebär att koncernen har dotterbolag i många delar av världen. Moderbolag har bestämmande inflytande över ett dotterbolag när det är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterbolaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över dotterbolaget. I princip ägs samtliga dotterbolag direkt, eller indirekt, till 100 procent av moderbolaget Lindab International AB (publ).

	Valutakod	Organisationsnr	Säte	Andel ägare i %	Bokfört värde
Lindab AB[1]	SEK	556068-2022	Båstad, Sverige	100	3 467*
Lindab Sverige AB[2,3]	SEK	556247-2273	Båstad, Sverige	100	
Crenna Plåt AB[2,3]	SEK	556457-3854	Enköping, Sverige	100	
Giroventilation AB[2,3]	SEK	556369-8686	Stockholm, Sverige	100	
Ekovent AB[2,3]	SEK	556173-4640	Vellinge, Sverige	100	
Fastighetsaktiebolaget EKO1[5]	SEK	556994-3375	Vellinge, Sverige	100	
Fastighetsaktiebolaget EKO2[5]	SEK	556994-3383	Vellinge, Sverige	100	
Alig Ventilation AB[2,3]	SEK	556489-8707	Mariestad, Sverige	100	
Lindab Steel AB[3,4]	SEK	556237-8660	Båstad, Sverige	100	
Lindab Ventilation AB[3]	SEK	556026-1587	Båstad, Sverige	100	
Skellefteå LDS Fastighet AB[5]	SEK	559426-7410	Båstad, Sverige	100	
Lindab Profil AB[2,3]	SEK	556071-4320	Båstad, Sverige	100	
Lindab Byggpartner AB[8]	SEK	559398-1060	Piteå, Sverige	100	
KAMI, Kalix Mekaniska Industrier AB[2,3]	SEK	556193-7086	Kalix, Sverige	100	
Profilplåt i Sverige AB[2,3]	SEK	556818-4385	Sundsvall, Sverige	100	
Lindab s.r.o.[2]	CZK	496 13 332	Prag, Tjeckien	15	
Lindab Sales s.r.o.[3]	CZK	096 74 063	Prag, Tjeckien	15	
Ventilace EU s.r.o.[2,3]	CZK	179 37 761	Prag, Tjeckien	100	
Lindab SRL[2,3]	RON	J23/1168/2002	Ilfov, Rumänien	0	
U-nite Fasteners Technology AB[2,3,4]	SEK	556286-9858	Uddevalla, Sverige	100	
Lindab SIA[2]	EUR	40003602009	Riga, Lettland	100	
Lindab d.o.o[6]	EUR	80182671	Zaprešić, Kroatien	100	
Lindab AS[2,3]	EUR	10424824	Harju Maakond, Estland	100	
Oy Lindab Ab[2,4]	EUR	0920791-3	Esbo, Finland	100	
Lindab s.r.o.[2]	*CZK*	*496 13 332*	*Prag, Tjeckien*	*85*	
Lindab Sales s.r.o.[3]	CZK	096 74 063	Prag, Tjeckien	85	
Ventilace EU s.r.o.[2,3]	CZK	179 37 761	Prag, Tjeckien	100	
Spiro International S.A.[2,3]	CHF	CH-217.0.135.550-1	Bösingen, Schweiz	100	
Spiro Sweden AB[8]	SEK	559300-5019	Båstad, Sverige	100	
Spiral Helix Inc.[2]	USD	36-4381930	Chicago, USA	100	
Vicon Machinery LLC[2,3]	USD	20-2511851	Pevely, USA	100	
Plasma Automation Inc.[2,3]	USD	11-3138442	Meadville, USA	100	
Walsh-Atkinson Company Inc.[2]	USD	11-2142428	Bohemia, USA	100	
Central States Machinery LLC[2]	USD	11-3443420	Pevely, USA	100	
Lindab SRL[2,3]	RON	J23/1168/2002	Ilfov, Rumänien	100	
Lindab Kft.[2,3]	HUF	13-09-065422	Biatorbagy, Ungern	100	
Lindab AS[2,3]	NOK	929 805 925	Oslo, Norge	100	
Aer Faber AS[2,3]	NOK	994 273 728	Spydeberg, Norge	100	
H.A. Helgesen & Sønner AS[2,3]	NOK	926 931 237	Eidsnes, Norge	100	
Lindab Sp. z.o.o.[2,3]	PLN	KRS 0000043661	Wieruchow, Polen	100	
Lindab S.r.l[2,3]	EUR	12002580152	Milano, Italien	100	
MP3 S.r.l[2,3]	EUR	3345850964	Milano, Italien	100	
Lindab N.V.[2,3]	EUR	BE 464.910.211	Gent, Belgien	100	
Lindab A/S[2,3]	DKK	33 12 42 28	Haderslev, Danmark	100	
Klimatek Ventilationsmateriel A/S[2,3]	DKK	10 20 80 09	Skive, Danmark	100	
Muncholm A/S[2,7]	DKK	20 10 61 74	Hadsten, Danmark	100	
Lindab Aarhus A/S[2,3]	DKK	70 53 60 13	Hørning, Danmark	100	
Lindab GmbH[2,3,9,10]	EUR	HRB 2276 AH	Bargteheide, Tyskland	100	
Felderer GmbH[2,5]	EUR	HRB 216017	Feldkirchen, Tyskland	100	
Raab Lüftungstechnik GmbH[2,3,5]	EUR	HRB 6209	Großmehring, Tyskland	100	
Lindab N.V.[2,3]	EUR	BE 464.910.211	Gent, Belgien	0	
Lindab AG[2,4]	CHF	CH-170.3.023.237-3	Otelfingen, Schweiz	100	
Tecnovent SA[2,3]	CHF	CH-514.3.014.243-4	Bioggio, Schweiz	100	
Firmac Ltd[2,3]	GBP	1840612	Scarborough, Storbritannien	100	
Lindab Ltd[2,3]	GBP	1641399	Northampton, Storbritannien	100	
Ductmann Ltd[2,3]	GBP	2887867	Dudley, Storbritannien	100	
Disys Technologies Ltd[2,8]	GBP	4226796	Llanelli, Storbritannien	100	
HAS-Vent Holdings Ltd[5,7]	GBP	12468655	Wolverhampton, Storbritannien	100	
HAS-Vent Group Ltd[7]	GBP	12449774	Wolverhampton, Storbritannien	100	
HAS-Vent Ltd[2,3]	GBP	11477431	Wolverhampton, Storbritannien	100	
Lindab France SAS[2,3]	EUR	312 285 133	Montluel, Frankrike	100	
Liftasud SAS[2,3]	EUR	327 879 300	Torcy, Frankrike	100	
Aeraulique Thermique Industrie Batiment SAS[2]	EUR	301 192 100	Nantes, Frankrike	100	
Acomat International SAS[2]	EUR	329 199 590	Aubergenville, Frankrike	100	
Lindab (IRL) Ltd[2,3]	EUR	44222	Dublin, Irland	100	
A.C. Manufacturing Ltd[2,3]	EUR	311282	Dublin, Irland	100	
Irish Ventilation & Filtration Ltd[2,3]	EUR	445702	Crumlin, Irland	100	
Smofir Trading Ltd[2,8]	EUR	668864	Dublin, Irland	100	
Lindab a.s.[2,3]	EUR	36 214 604	Jamnik, Slovakien	100	
R-Vent Netherlands B.V.[2,3]	EUR	24107770	Bergschenhoek, Nederländerna	100	
Airmaster A/S[2,3,8]	DKK	29 52 73 93	Aars, Danmark	100	
Airmaster AS[2]	NOK	913 056 892	Lørenskog, Norge	100	
Airmaster AB[2]	SEK	556681-7028	Båstad, Sverige	100	
Airmaster B.V.[2]	EUR	BE 1008360035	Deurne, Belgien	100	
Airmaster B.V.[2]	EUR	77608631	Breda, Nederländerna	100	

* *Antal ägda aktier uppgår till 23 582 857 i Lindab AB.*

1) Koncernfunktioner
2) Säljbolag
3) Produktionsbolag
4) Inköpsbolag
5) Fastighetsbolag
6) Vilande bolag
7) Holdingbolag
8) Utvecklingsbolag
9) Applicerat undantag i tysk lag (Handelsgesetzbuch (HGB), sektion 264, paragraf 3) vad gäller extern publicering av årsredovisning.
10) Applicerat undantag i tysk lag (Handelsgesetzbuch (HGB), sektion 291, paragraf 2) och därmed inte upprättat koncernredovisning, med referens till konsoliderade finansiella rapporter för Lindab International AB (publ) i denna årsredovisning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 128 of 225.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncern-redovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Båstad den 6 april 2025

Peter Nilsson
Ordförande

Per Bertland
Styrelseledamot

Sonat Burman-Olsson
Styrelseledamot

Viveka Ekberg
Styrelseledamot

Anette Frumerie
Styrelseledamot

Marcus Hedblom
Styrelseledamot

Staffan Pehrson
Styrelseledamot

Pontus Andersson
Arbetstagarrepresentant

Ulf Jönsson
Arbetstagarrepresentant

Ola Ringdahl
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 6 april 2025.

Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

20250528073611

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 129 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528073362

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lindab International AB (publ)
organisationsnummer 556606-5446

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lindab International AB (publ) för räkenskapsåret 2024-01-01–2024-12-31 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 138–220 samt del av sidorna 221 och 222. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 62–129, 138–220 samt del av sidorna 221–222 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 138–220 samt del av sidorna 221 och 222.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill

I koncernens rapport över finansiell ställning finns per den 31 december 2024 goodwill redovisad om 5 802 Mkr. Denna har uppkommit i samband med förvärv. Värdet på den redovisade goodwillen är avhängigt framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenererande enheter goodwillen avser och prövas minst årligen. Företagsledningen baserar sin nedskrivningsprövning på ett flertal antaganden och bedömningar såsom omsättningstillväxt, rörelsemarginalutveckling och kapitalkostnad (WACC) samt andra förhållanden som är komplexa. Felaktiga bedömningar och antaganden kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till not 2 om koncernens redovisningsprinciper, not 4 om viktiga uppskattningar och bedömningar och not 17 om immateriella tillgångar.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Granskning och bedömning av Lindabs rutiner för nedskrivningsprövning av goodwill och utvärdering av att gjorda antaganden är rimliga, att rutinerna är konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar;
- Verifiering av indata i beräkningar mot budget och affärsplaner för prognosperioden;
- Test av säkerhetsmarginalerna för respektive kassagenererande enhet genom utförande av känslighetsanalyser; och
- Granskning av fullständigheten och riktigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Vid genomförandet av utvalda granskningsåtgärder har våra värderingsexperter medverkat.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–48 och 133–221, del av sidorna 221 och 222 samt sidan 223. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 130 of 225.

20250528073633

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lindab International AB (publ) för räkenskapsåret 2024-01-01–2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 131 of 225.

20250528073643

Revisorns uttalande om ESEF-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (ESEF-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Lindab International AB (publ) för räkenskapsåret 2024-01-01–2024-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har ESEF-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av ESEF-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Lindab International AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att ESEF-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta ESEF-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om ESEF-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att ESEF-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ESEF-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att ESEF-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att ESEF-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att ESEF-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i ESEF-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av ESEF-förordningen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna som är omnämnda i Lindabs sidindex över hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen på sidan 222 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Deloitte AB, utsågs till Lindab International AB (publ) revisor av bolagsstämman 2024-05-14 och har varit bolagets revisor sedan 2014-04-29.

Göteborg den 6 april 2025

Deloitte AB

Harald Jagner

Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 132 of 225.

TeamEngine E-Signing

20230528073655

Avstämningar av nyckeltal ej definierade enligt IFRS

Bolaget presenterar ett antal finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Dessa alternativa nyckeltal är bland annat avkastning på eget kapital, avkastning på sysselsatt kapital, justerat rörelseresultat, justerad rörelsemarginal, nettoskuldsättningsgrad, nettoskuld/EBITDA, räntetäckningsgrad och EBITDA-marginal. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull fördjupad och kompletterande information till investerare och bolagets ledning. De alternativa nyckeltalen används av företagsledningen för att utvärdera utvecklingen i verksamheten och bedöma strategiskt viktiga trender. De ger även ägare, analytiker och övriga intressenter värdefull kompletterande information om bolagets utveckling.

Presenterade alternativa finansiella nyckeltal ska ses som ett komplement snarare än en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Lindabs definitioner av dessa nyckeltal kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Nedan presenteras specifikation och avstämning av nyckeltal som inte definieras enligt IFRS och som inte nämns på annan plats i årsredovisningen. Då belopp i tabeller nedan har avrundats till MSEK, summerar inte alltid beräkningen på grund av avrundningar.

MSEK om ej annat anges

Avkastning på eget kapital, total verksamhet	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Årets resultat	315	849	974	547	596
Genomsnittligt eget kapital	7 379	7 079	6 180	5 410	5 125
Avkastning på eget kapital, %	**4,3**	**12,0**	**15,8**	**9,9**	**11,6**

Avkastning på sysselsatt kapital, total verksamhet	**2024-12-31**	**2023-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**
Balansomslutning	15 431	13 559	12 957	10 305	9 405
Uppskjuten skatteskuld	214	153	150	107	92
Övriga avsättningar	15	15	7	5	24
Övriga långfristiga skulder	372	53	41	7	8
Summa långfristiga skulder	**601**	**221**	**198**	**119**	**124**
Förskott från kunder	102	97	64	63	182
Leverantörsskulder	1 001	964	974	1 062	712
Aktuell skatteskuld	65	93	110	158	88
Övriga avsättningar	155	10	11	18	27
Övriga kortfristiga skulder	222	264	212	149	163
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	820	769	817	816	690
Summa kortfristiga skulder	**2 365**	**2 197**	**2 188**	**2 266**	**1 862**
Sysselsatt kapital	**12 465**	**11 141**	**10 571**	**7 920**	**7 419**
Resultat före skatt	461	1 008	1 238	802	811
Finansiella kostnader	295	183	85	42	49
Summa	**756**	**1 191**	**1 323**	**844**	**860**
Genomsnittligt sysselsatt kapital	12 274	11 124	9 428	7 741	7 522
Avkastning på sysselsatt kapital, %	**6,2**	**10,7**	**14,1**	**11,0**	**11,5**

Bruttoinvesteringar i anläggningar, exklusive förvärv och avyttringar, total verksamhet	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	50	43	40	20	27
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	179	251	319	375	398
Bruttoinvesteringar i anläggningar, exklusive förvärv och avyttringar	**229**	**294**	**359**	**395**	**425**

Engångsposter och omstruktureringskostnader, kvarvarande verksamhet	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Rörelseresultat	**736**	**1 178**	**1 325**	**1 266**	**790**
Ventilation Systems[1]	124	–	–22	–	–70
Profile Systems[1]	–427	–	–	–	–
Övrigt[1,2]	–5	–	–	–	–
Justerat rörelseresultat	**1 044**	**1 178**	**1 347**	**1 266**	**860**

Engångsposter och omstruktureringskostnader[1], total verksamhet	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Rörelseresultat	**736**	**1 178**	**1 325**	**841**	**846**
Engångsposter och omstruktureringskostnader	–308	–	–22	–456	–70
Justerat rörelseresultat	**1 044**	**1 178**	**1 347**	**1 297**	**916**

1) För specifikation över engångsposter och omstruktureringskostnader, se fotnot 1 på sidan 82.

2) Kostnader för koncernövergripande funktioner och aktiviteter.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 133 of 225.

20250528073665

Justerad rörelsemarginal och rörelsemarginal, kvarvarande verksamhet	2024	2023	2022	2021	2020
Justerat rörelseresultat	1 044	1 178	1 347	1 266	860
Rörelseresultat	736	1 178	1 325	1 266	790
Nettoomsättning	13 323	13 114	12 366	9 648	8 220
Justerad rörelsemarginal	**7,8**	**9,0**	**10,9**	**13,1**	**10,5**
Rörelsemarginal	**5,5**	**9,0**	**10,7**	**13,1**	**9,6**

Justerad rörelsemarginal och rörelsemarginal, total verksamhet	2024	2023	2022	2021	2020
Justerat rörelseresultat	1 044	1 178	1 347	1 297	916
Rörelseresultat	736	1 178	1 325	841	846
Nettoomsättning	13 323	13 114	12 366	10 619	9 166
Justerad rörelsemarginal	**7,8**	**9,0**	**10,9**	**12,2**	**10,0**
Rörelsemarginal	**5,5**	**9,0**	**10,7**	**7,9**	**9,2**

Nettoskuld, total verksamhet	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga räntebärande avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	302	246	217	270	279
Långfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut	3 121	2 241	2 349	1 110	976
Långfristiga räntebärande skulder avseende leasing	1 204	1 054	930	643	745
Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut	6	11	12	4	5
Kortfristiga räntebärande skulder avseende leasing	377	316	282	233	232
Kortfristig räntebärande checkräkningskredit	15	3	0	0	0
Kortfristiga räntebärande upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8	33	30	10	4
Summa räntebärande avsättningar och skulder	**5 033**	**3 904**	**3 820**	**2 270**	**2 241**
Räntebärande finansiell placering	22	22	25	28	30
Räntebärande förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2	31	4	4	30
Likvida medel	499	587	481	542	541
Summa räntebärande tillgångar	**523**	**640**	**510**	**574**	**601**
Nettoskuld	**4 510**	**3 264**	**3 310**	**1 696**	**1 640**

Finansiell nettoskuld, total verksamhet	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Nettoskuld	4 510	3 264	3 310	1 696	1 640
Skulder avseende leasing	–1 581	–1 370	–1 212	–876	–977
Pensionsrelaterade tillgångar	22	22	25	28	30
Pensionsrelaterade skulder	–302	–246	–217	–270	–279
Finansiell nettoskuld	**2 649**	**1 670**	**1 906**	**578**	**414**

Nettoskuldsättningsgrad, total verksamhet	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Nettoskuld	4 510	3 264	3 310	1 696	1 640
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	7 360	7 237	6 751	5 650	5 178
Nettoskuldsättningsgrad	**0,6**	**0,5**	**0,5**	**0,3**	**0,3**

Nettoskuld / EBITDA, total verksamhet	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Genomsnittlig nettoskuld	4 313	3 465	2 851	1 787	1 824
Justerat rörelseresultat	1 044	1 178	1 347	1 297	916
Avskrivningar och nedskrivningar, exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader	675	603	481	424	398
EBITDA	**1 719**	**1 781**	**1 828**	**1 721**	**1 314**
Nettoskuld / EBITDA, ggr	**2,5**	**1,9**	**1,6**	**1,0**	**1,4**

Finansiell nettoskuld / EBITDA, exklusive IFRS 16, total verksamhet	2024-12-31	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31
Genomsnittlig finansiell nettoskuld	2 552	1 943	1 620	579	568
Justerat rörelseresultat	1 044	1 178	1 347	1 297	916
Återläggning av leasing definierad enligt IFRS 16	–419	–362	–281	–262	–245
Avskrivningar och nedskrivningar, exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader	675	603	481	424	398
EBITDA exklusive IFRS 16	**1 300**	**1 419**	**1 547**	**1 459**	**1 069**
Finansiell nettoskuld / EBITDA, exklusive IFRS 16, ggr	**2,0**	**1,4**	**1,0**	**0,4**	**0,5**

20250528073617

Tillväxt, kvarvarande verksamhet	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Förändring nettoomsättning	209	748	2 718	1 428	–292
varav organiskt	*–732*	*–1 096*	*1 045*	*1 432*	*–188*
varav förvärv/avyttring	*958*	*1 274*	*1 303*	*179*	*35*
varav valutaeffekter	*–17*	*570*	*370*	*–183*	*–139*

Tillväxt, total verksamhet	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Förändring nettoomsättning	209	748	1 747	1 453	–706
varav organiskt	*–732*	*–1 096*	*1 044*	*1 513*	*–550*
varav förvärv/avyttring	*958*	*1 274*	*333*	*179*	*35*
varav valutaeffekter	*–17*	*570*	*370*	*–239*	*–191*

Räntetäckningsgrad, total verksamhet	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Resultat före skatt	461	1 008	1 238	802	811
Räntekostnader	272	180	82	42	45
Summa	**733**	**1 188**	**1 320**	**844**	**856**
Räntekostnader	272	180	82	42	45
Räntetäckningsgrad	**2,7**	**6,6**	**16,2**	**20,0**	**19,0**

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA, kvarvarande verksamhet	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Rörelseresultat	736	1 178	1 347	1 266	790
Avskrivningar och nedskrivningar	968	603	483	394	395
varav engångsposter och omstruktureringskostnader	*293*	*–*	*2*	*–*	*40*
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA	**1 704**	**1 781**	**1 808**	**1 660**	**1 185**
Nettoomsättning	13 323	13 114	12 366	9 648	8 220
EBITDA-marginal, %	**12,8**	**13,6**	**14,6**	**17,2**	**14,4**

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA, total verksamhet	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Rörelseresultat	736	1 178	1 325	841	846
Avskrivningar och nedskrivningar	968	603	483	804	438
varav engångsposter och omstruktureringskostnader	*293*	*–*	*2*	*380*	*40*
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA	**1 704**	**1 781**	**1 808**	**1 645**	**1 284**
Nettoomsättning	13 323	13 114	12 366	10 619	9 166
EBITDA-marginal, %	**12,8**	**13,6**	**14,6**	**15,5**	**14,0**

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 135 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528073368

Finansiella definitioner

Nyckeltal definierade enligt IFRS

Resultat per aktie, SEK
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till genomsnittligt antal utestående aktier.

Nyckeltal ej definierade enligt IFRS

Antal aktier efter utspädning
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier vid periodens slut samt potentiellt tillkommande aktier i enlighet med IAS 33 Resultat per aktie.

Avkastning på eget kapital
Avkastning på eget kapital utgörs av årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, uttryckt i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Avkastning på sysselsatt kapital
Avkastning på sysselsatt kapital utgörs av koncernens resultat före skatt efter återläggning av finansiella kostnader uttryckt i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avvecklad verksamhet
Affärsområdet Building Systems, vilket avyttrades i december 2021.

EBITDA-marginal
EBITDA-marginal har beräknats som resultat före planenliga avskrivningar, före avskrivningar på koncernmässiga övervärden i immateriella tillgångar och nedskrivningar uttryckt i procent av nettoomsättning.

Eget kapital per aktie, SEK
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till antalet utestående aktier vid periodens slut.

Engångsposter och omstruktureringskostnader
Poster som inte ingår i de ordinarie affärstransaktionerna samt respektive belopp av en väsentlig storlek och därmed får en inverkan på resultat och nyckeltal, klassificeras som engångsposter och omstruktureringskostnader.

Finansiell nettoskuld
Nettoskuld exklusive skulder avseende leasing och pensionsrelaterade poster.

Finansiell nettoskuld/EBITDA exklusive IFRS 16
Genomsnittlig finansiell nettoskuld i förhållande till EBITDA exklusive IFRS 16 och exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader, baserad på rullande tolvmånaders beräkning.

Försäljningstillväxt exklusive valutaförändringar (årlig tillväxt)
Tillväxt genererad från organisk tillväxt och förvärv utan beaktande av valutaförändringar.

Investeringar i immateriella/materiella anläggningar
Investeringar i anläggningstillgångar exklusive förvärv- och avyttring av bolag/rörelse.

Justerad rörelsemarginal
Justerat rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättning.

Justerat rörelseresultat
Rörelseresultat justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader när belopp är av väsentlig storlek.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK
Kassaflödet från löpande verksamhet i relation till antal utestående aktier.

Kvarvarande verksamhet
Lindabkoncernen exklusive avvecklad verksamhet.

Nettoskuld
Räntebärande avsättningar och skulder minskat med räntebärande tillgångar och likvida medel.

Nettoskuldsättningsgrad
Nettoskuld i relation till eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 136 of 225.

20250528073369

Nettoskuld/EBITDA
Genomsnittlig nettoskuld i förhållande till EBITDA exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader, baserad på rullande tolvmånaders beräkning.

Omsättning utanför Sverige
Omsättning rapporterad till respektive land, som produkt eller tjänst har levererats, uttryckt i procent av årets nettoomsättning.

Operativt kassaflöde
Kassaflödet från den löpande verksamheten exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader samt betald skatt men inklusive nettoinvesteringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

Organisk tillväxt
Försäljningsförändringen justerad för valutaeffekter samt förvärv och avyttringar jämfört med samma period föregående år.

P/E-tal
Börskursen vid årets slut dividerad med resultat per aktie.

Räntetäckningsgrad, ggr
Resultat före skatt med tillägg för räntekostnader i relation till räntekostnader.

Rörelsekapital
Rörelsekapitalet utgörs av varulager, rörelsefordringar och rörelseskulder och erhålls från rapporten över finansiell ställning, men justeras i förekommande fall för ej kassaflödespåverkande poster. Rörelsefordringarna består av kundfordringar, övriga fordringar samt ej räntebärande förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. I rörelseskulderna ingår övriga ej räntebärande långfristiga skulder, förskott från kunder, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder samt ej räntebärande upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat
Resultat före finansiella poster och skatt.

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA
Resultat före planenliga avskrivningar och nedskrivningar.

Soliditet
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutning.

Sysselsatt kapital
Balansomslutning minskat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Total verksamhet
Kvarvarande verksamhet och avvecklad verksamhet.

Vinstmarginal
Resultat före skatt uttryckt i procent av nettoomsättning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 137 of 225.

TeamEngine E-Signing

20230523807370

Hållbarhets-rapport

Under 2024 fortsatte Lindab att utveckla hållbarhetsarbetet för att möta förändrade regelverk och samtidigt skapa värde för kunder och samhället, i linje med inriktningen "För ett bättre klimat".

Allmän information om hållbarhetsrapporten 140
Om hållbarhetsrapporten 140
ESRS index 141
Lindabs affärsmodell 142
Lindabs hållbarhetsplan 143
Lindabs värdekedja 146
Resiliensen i Lindabs strategi och affärsmodell 147
Finansiella konsekvenser 147
Hållbarhetsstyrning 148
Dubbel väsentlighetsanalys 156
Intressentdialog 158
Externa initiativ och utmärkelser 160
Miljöinformation 161
EU:s taxonomi 161
Klimatförändringar 166
Föroreningar 181
Resursanvändning och cirkulär ekonomi 185
Samhällsansvarsinformation 194
Den egna arbetskraften 194
Arbetstagare i värdekedjan 206
Bolagsstyrningsinformation 214
Affärsetik 214
Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning 219
TCFD index 221
Revisorns yttrande 221



TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-0F31-446E-8481-0E280782792C. Page 138 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250527052807371



Källa: https://www.eea.europa.eu/publications/europes-air-quality-status-2022

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 139 of 225.

TeamEngine E-Signing



Allmän information om hållbarhetsrapporten

SYFTET MED HÅLLBARHETSRAPPORTEN är att ge intressenter en tydlig och transparent bild av hur Lindab arbetar för att skapa långsiktigt värde och samtidigt hantera affärsmässiga, samhälleliga utmaningar och möjligheter. Ledorden ”För ett bättre klimat” fungerar som en tydlig vägvisare för Lindabs hållbarhetsarbete.

Om hållbarhetsrapporten

(BP-1, BP-2)

Hållbarhetsrapporten utgör Lindabs lagstadgade hållbarhetsrapport i enlighet med Årsredovisningslagen. Lindab har valt att förtidstillämpa de uppdaterade kraven i Årsredovisningslagen samt upprättar hållbarhetsrapporten i enlighet med European Sustainability Reporting Standards (ESRS) samt taxonomiförordningen. Hållbarhetsrapporten uppfyller även de krav enligt Årsredovisningslagens äldre lydelse som gällde före den 1 juli 2024. Rapporten har varit föremål för en översiktlig granskning av Deloitte och revisorns uttalande återfinns på sidorna 221–222. Hållbarhetsrapporten avser perioden 1 januari till 31 december och inkluderar samtliga dotterbolag, vilket överensstämmer med omfattningen av Lindabs finansiella rapporter per december 2024. Lindab följer noggrant utvecklingen av Omnibus-förslaget inom Europa och beaktar eventuella förändringar som kan ske framöver

Hållbarhetsrapporteringen bygger på kontinuerliga intressentdialoger och väsentlighetsanalyser. Relevant information om immateriella rättigheter, know-how och innovationsresultat har inkluderats. Påverkan, risker och möjligheter har bedömts för Lindabs egen verksamhet samt för värdekedjan där det är relevant och möjligt. Värdekedjan samt metod för dess kartläggning beskrivs på sidan 146–147 under rubriken Lindabs värdekedja. För varje väsentligt område redovisas var i värdekedjan som påverkan, risker och möjligheter uppstår. Lindab har en aktiv dialog med aktörer i värdekedjan för att samla in data till hållbarhetsrapporteringen. Samtidigt finns flera utmaningar i värdekedjan, såsom låg mognadsgrad, variation i datakvalitet och begränsad digitalisering. Lindab arbetar för att hantera dessa utmaningar och stärka datainsamlingen med fokus på digitala stöd. Rapporten bygger där så är möjligt på specifika data, övriga delar baseras på underbyggda antaganden.

Under året har Lindab haft regelbundna avstämningar med revisorer som en del av förberedelserna inför Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)-implementeringen. Lindab planerar att kontinuerligt se över och förbättra rapportstrukturen i takt med att mognad och praxis för CSRD utvecklas i Europa. Framåt kommer Lindab att arbeta vidare med digitalisering och vidareutveckling av systemstöd för hållbarhetsrapportering, med målet att ytterligare stärka kvaliteten och effektiviteten i rapporteringsprocessen och samtidigt frigöra tid för att skapa mer värde inom hållbarhetsarbetet.

Principer, begränsningar och eventuella ändringar i rapporteringen av olika hållbarhetsnyckeltal beskrivs i respektive avsnitt och i enlighet med kraven i ESRS. För ytterligare information finns ett ESRS-index på sidan 141. Flera hållbarhetsfrågor är strategiska och integrerade i affärsmodellen och berörs därför i andra delar av årsredovisningen. Hänvisningar görs då till dessa delar. Referenser till de finansiella rapporterna anges med not och sidnummer, medan andra rapporter anges med sidnummer, rapportnamn och rubrik. Inom hållbarhetsrapporten används endast sidnummer och rubrik där det behövs. Hänvisningar till företagsbeskrivningen utgör inte en del av hållbarhetsrapporten. Externa webbplatser och rapporter som nämns är endast avsedda som information och utgör inte heller en del av rapporten. Framåtblickande uttalanden kan baseras på standarder och processer som fortfarande utvecklas och bör inte ses som exakta eller definitiva prognoser.

Lindab rapporterar även enligt Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD), med ett översiktligt index på sidan 221. Lindab har valt att inte fortsätta rapportera i enlighet med Global Reporting Initiative (GRI).

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 140 of 225.

20250528073733

ESRS index

(BP-2)

Lista över upplysningskrav		Rubrik: sidhänvisning
ESRS 2 Allmänna upplysningar		
BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsförklaringarna	Om hållbarhetsrapporten: 140
BP-2	Upplysningar med avseende på särskilda omständigheter	Om hållbarhetsrapporten: 140, Övergripande redovisningsprinciper: 150, Policyer: 152, Dubbel väsentlighetsanalys: 153–157, Externa initiativ och utmärkelser: 160
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	Styrning: 148
GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	Styrning: 148
GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	Ersättning: 150
GOV-4	Förklaring om tillbörlig aktsamhet	Due diligence: 151
GOV-5	Riskhantering och intern kontroll över hållbarhetsrapportering	Rapporteringsprocess och hantering av rapporteringsrisker: 149
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	Lindabs affärsmodell och erbjudande: 143, Lindabs värdekedja: 146–147, Styrning: 148
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	Intressentdialog: 158–159
SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Dubbel väsentlighetsanalys: 153–157
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	Dubbel väsentlighetsanalys: 153–157, Väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 166, 181, 185, 194, 197, 204, 208, 214, Dialog med medarbetare/arbetstagare i värdekedjan samt metod för att bedöma och identifiera väsentliga påverkan, risker och möjligheter: 196, 211
IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av företagets hållbarhetsförklaring	Dubbel väsentlighetsanalys: 153–157
MDR-A	Antagna policyer för hur väsentliga hållbarhetsfrågor ska hanteras	Åtgärder: 168, 182, 187, 195, 210, 216, Åtgärder och resurser:169–172, 183, 188–189, 199, 210, 216
MDR-P	Åtgärder och resurser med avseende på väsentliga hållbarhetsfrågor	Policyer: 152, Policy: 167, 181, 186, 195, 209, 215
MDR-M	Mått i förhållande till väsentliga hållbarhetsfrågor	Dubbel väsentlighetsanalys: 153–157, Mått: 168, 182, 187, 196, 198, 205, 210, 216
MDR-T	Uppföljning av policyernas och åtgärdernas ändamålsenlighet genom mål	Dubbel väsentlighetsanalys: 153–157, Mål: 167, 182, 186, 195, 197, 204, 209, 215
ESRS E1 Klimatförändringar		
N/A	Upplysningar enligt artikel 8 i förordning (EU) 2020/852 (Taxonomi-förordningen)	EU:s taxonomi: 161–165
E1.GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem och lånestruktur: 169
E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringar	Åtgärder och resurser för klimatomställning och begränsning av klimatförändringar: 169–172
E1.SBM-3	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Förhållande till strategi och affärsmodell: 173
E1.IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig klimatrelaterade påverkan, risker och möjligheter	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 166
E1-2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringar	Policy: 167
E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	Åtgärder: 168, Åtgärder och resurser för klimatomställning och begränsning av klimatförändringar: 169–172
E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringar	Mål: 167
E1-5	Energianvändning och energimix	Energianvändning i egen verksamhet: 178–179
E1-6	Bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 1, 2, 3 och totala växthusgas-utsläpp	Begränsning av klimatförändringar: 174–177
E1-7	Växthusgasupptag och begränsningsprojekt för växthusgaser som finansieras genom koldioxidkrediter	Koldioxidkrediter och borttagning av växthusgaser: 173
E1-8	Intern koldioxidprissättning	Internt koldioxidpris: 173
E1-9	Förväntade finansiella effekter genom väsentliga fysiska risker och omställningsrisker och potentiella klimatrelaterade möjligheter	Förväntade finansiella effekter: 173
ESRS 2 Föroreningar		
E2.IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter i samband med föroreningar	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 181
E2-1	Policyer relaterade till förorening	Policy: 181
E2-2	Åtgärder och resurser relaterade till förorening	Åtgärder: 182, Åtgärder och resurser: 183
E2-3	Mål relaterade till förorening	Mål: 182
ESRS 5 Resursanvändning och cirkulär ekonomi		
E5.IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig klimatrelaterade påverkan, risker och möjligheter	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 185
E5-1	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	Policy: 186
E5-2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	Åtgärder: 187, Åtgärder och resurser: 188–189
E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	Mål: 186
E5-4	Resursinflöden	Resursinflöden, inklusive resursanvändning: 190
E5-5	Resursutflöden	Metallskrot och avfall: 191

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 141 of 225.

20250528053734

Lista över upplysningskrav		Rubrik: sidhänvisning
ESRS S1 Den egna arbetskraften		
SBM-1.S1	Intressenters intressen och synpunkter	Dialog med medarbetare samt metod för att bedöma och identifiera väsentliga påverkan, risker och möjligheter: 196
SBM-3.S1	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Resiliensen i Lindabs strategi och affärsmodell: 147
S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	Policy: 195
S1-2	Rutiner för kontakter med medarbetare och deras företrädare angående påverkan	Dialog med medarbetare samt metod för att bedöma och identifiera väsentliga påverkan, risker och möjligheter: 196
S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka de egna medarbetarna kan uppmärksamma problem	Dialog med medarbetare samt metod för att bedöma och identifiera väsentliga påverkan, risker och möjligheter: 196
S1-4	Åtgärder avseende väsentlig påverkan för den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	Åtgärder: 195, Åtgärder och resurser: 199, 206
S1-5	Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	Mål: 195, 197, 204
S1-6	Uppgifter om företagets anställda	Antal anställda: 200
S1-7	Uppgifter om medarbetare i den egna arbetskraften som inte är anställda	Antal anställda: 200
S1-8	Kollektivavtalstäckning och social dialog	Social dialog, kollektivavtal och föreningsfrihet: 195
S1-9	Mångfaldsindikatorer	Mångfald: 202
S1-10	Tillräckliga löner	Rimliga löner och lika lön för likvärdigt arbete: 202
S1-11	Socialt skydd	Skydd för anställda: 207
S1-12	Personer med funktionsvariation	–
S1-13	Utbildning och kompetensutveckling	Utbildning och kompetensutveckling: 201
S1-14	Arbetsmiljö	Olyckor och incidenter: 207
S1-15	Balans mellan arbete och fritid	Balans mellan arbete och privatliv: 203
S1-16	Ersättningsmått (löneskillnader och total ersättning)	Rimliga löner och lika lön för likvärdigt arbete: 202
S1-17	Incidenter, anmälningar och allvarlig påverkan relaterade till mänskliga rättigheter	Åtgärder mot diskriminering och trakasserier på arbetsplatsen: 203
ESRS S2 Medarbetare i värdekedjan		
SBM-2.S2	Intressenters intressen och synpunkter	Dialog med arbetstagare i värdekedjan och bedömning av påverkan, risker och möjligheter: 211
SBM-3.S2	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	Resiliensen i Lindabs strategi och affärsmodell: 147
S2-1	Policyer för medarbetare i värdekedjan	Policy: 209
S2-2	Rutiner för kontakter med medarbetare i värdekedjan angående påverkan	Dialog med arbetstagare i värdekedjan och bedömning av påverkan, risker och möjligheter: 211
S2-3	Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka medarbetare i värdekedjan kan uppmärksamma problem	Policy: 209
S2-4	Åtgärder avseende väsentlig påverkan för medarbetare i värdekedjan och strategier för att hantera de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller medarbetare i värdekedjan, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	Åtgärder, Åtgärder och resurser: 210
S2-5	Mål för hur väsentlig negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	Mål: 209
ESRS G1 Affärsetik		
GOV-1.G1	Förvaltnings-, tillsyns- och ledningsorganens ansvar	Styrning: 215
IRO-1.G1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentlig påverkan, risker och möjligheter	Metod för att bedöma och identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 217
G1-1	Affärsetiska policyer och företagskultur	Företagskultur: 217
G1-3	Förebyggande arbete mot, och upptäckt av, korruption och mutor	Skydd för visselblåsare: 217
G1-4	Bekräftade fall av korruption och mutor	Korruption och konkurrens: 218

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 142 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528073735

Lindabs affärsmodell och erbjudande

(SBM-1)

Lindabs affärsmodell fokuserar på att utveckla och leverera innovativa och hållbara lösningar inom ventilation och byggnadskomponenter. Syftet är att skapa energieffektiva system för bättre inomhusklimat och minska fastigheters klimatpåverkan. Det ger en affärsidé som bygger på hållbarhet. Visionen är att bli ledande inom transport och fördelning av luft i Europa. Lindabs affärsmodell strävar efter att skapa långsiktigt värde för både sina kunder och aktieägare, samtidigt som företaget arbetar för att uppnå sina hållbarhetsmål och bidra till en mer hållbar byggbransch.

Som ett av Europas ledande ventilationsföretag erbjuder Lindab produkter med hög kvalitet, montagevänlighet och hållbarhet. Dessutom erbjuds tak- och bygglösningar, främst för den skandinaviska marknaden. Mer information om intäkter, kostnadsstruktur och tillgångsfördelning per affärssegment finns i not 7 på sidan 104. Lindabs verksamhet omfattas inte av de ESRS-sektorsstandarder som för närvarande diskuteras. En växande efterfrågan drivs av ökat fokus på energibesparingar och förbättrade inomhusmiljöer. Lindab finns idag på 20 marknader. Antalet anställda per land redovisas i not 6 på sidan 102.

Lindab kombinerar central effektivitet med lokal flexibilitet för att erbjuda konkurrenskraftiga produkter och skräddarsydda lösningar som stärker kundernas driftseffektivitet och minskar klimatpåverkan. Företaget investerar i automation, effektivitet, digitalisering och strategiska förvärv för att skapa långsiktigt värde för kunder, aktieägare och medarbetare, samtidigt som det bidrar till en mer hållbar byggbransch.

Mer information om Lindabs affärsmodell och erbjudande finns på sidan 24–33 i företagsbeskrivningen under avsnitten Värdeskapande i Lindab, Marknad och erbjudande samt Energieffektiva produkter.

Lindabs hållbarhetsplan

Inriktningen "För ett bättre klimat" är vägledande för Lindabs hållbarhetsarbete. Hållbarhetsplanen utgår från tre perspektiv: "Skapa hälsosamma byggnader", "Minska kundernas klimatpåverkan" och "Bedriva en hållbar verksamhet". Nedan presenteras en översikt av Lindabs hållbarhetsplan samt en kort sammanfattning om status för respektive mål. En mer detaljerad redovisning finns under respektive avsnitt i hållbarhetsrapporten.

Ett övergripande mål

Fokusområde	Åtgärder och mål	Status	Sida
Alla	Nettonollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan till år 2050.	Under 2024 minskade Lindab sina utsläpp inom scope 1, 2 och 3 med totalt 10 procent jämfört med basåret 2022.[1]	169 176

1) Då målet uteslutande är kopplat till innevarande år är mätning mot basår ej relevant.

Skapa hälsosamma byggnader

Fokusområde	Åtgärder	Status	Sida
Öka kunskapen om hälsosam inomhusluft	Öka den allmänna kunskapen och medvetenheten om bra inomhusluft.	På flertalet marknader har Lindab under 2024 deltagit i, såväl som arrangerat, evenemang med fokus på ventilation.	32
	Öka efterfrågan på hälsosamt inomhusklimat vid val av bostad, kontor eller andra inomhusmiljöer.	Lindab delar kontinuerligt hälsofördelarna av god ventilation globalt och lokalt via webbplatser, i sociala medier och bloggposter.	32
Driva lagstiftning och branschstandarder	Påverka och driva regler och standarder i branschorganisationer och andra samarbetsorgan på alla våra marknader.	2024 var Lindab engagerad i mer än 50 forum på europeisk och nationell nivå på 16 av de 20 marknaderna.	160
	Om det inte finns samarbetsforum i ett land ska vi arbeta för att skapa ett.	På de marknader där Lindab inte är del av ett samarbetsforum, finns det redan befintliga forum som Lindab planerar att ansluta sig till.	160

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 143 of 225.

20250528073376

Minska kundernas klimatpåverkan

Fokusområde	Åtgärder och mål	Status	Sida
Hållbara och energieffektiva lösningar	Minska kundernas miljöpåverkan genom våra produkter.	2024 levererade Lindab världens första ventilationsprodukter i fossilfritt stål och återvunnet stål.	33 39
	Publicera miljövarudeklarationer motsvarande 50 procent av försäljningen av egentillverkade produkter som är globalt tillgängliga till år 2025.[1]	Lindab har EPD:er för egentillverkade produkter som är globalt tillgängliga, vilket motsvarar 44 procent av omsättningen.	189
	Publicera Lindabs materialguide 2025.[1]	Arbetet pågår.	188
Digitala hjälpmedel och ny teknik för att optimera energianvändningen	Erbjuda uppkopplade produkter för att kunna optimera inomhusklimatet och minska energiförbrukningen.	Under 2024 lanserade Lindab en distansbaserad supportfunktion för de uppkopplade UltraLink-produkterna. Lösningen minskar behovet av resor, sparar tid för kunderna och har bidragit till ökad kundnöjdhet.	–
	Utveckla smarta produkter med syfte att öka livslängden samt erbjuda bättre kringtjänster.	Lindabs uppkopplade UltraLink-produkter har fått utökad funktionalitet genom en mjukvaruuppdatering som integrerar ventilationssystemet med värme- och kylsystem. Uppdateringen optimerar driften genom att förhindra att systemen motverkar varandra. Mjukvaruuppdateringar har sedan tidigare varit tillgängliga för samtliga kunder.	–
	Utöka och förbättra hållbarhetsinformationen i webbshop och digitala produktkataloger under 2025.	Från 2024 visas information om miljöbedömningar direkt i webbshopen på vissa marknader, vilket underlättar för kunder att välja mer hållbara produkter. Under 2024 lanserade Lindab tjänsten "Spåra din leverans", som gör det möjligt att följa leveranser av sandwichpaneler och högprofil via ett mobilanpassat system, samt visa transporternas klimatpåverkan.	33
Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning	Designa produkter som kan uppgraderas, renoveras eller återvinnas.	Lindab har återtagssystem för vissa produkter, som ventilationsmaskiner och decentraliserade enheter, där produkterna renoveras och säljs igen. På flera marknader drivs projekt för att utöka erbjudandet om återtag och möjliggöra återbruk.	33
	Samarbeta inom branschen för att skapa cirkulära flöden med fokus på att reducera miljöpåverkan.	Lindab deltar i flera forum för att öka kunskapen, diskutera hinder och lösningar samt utveckla praxis inom området. Exempel på detta är Nordic Circular Design Program, LFM30 och lokala branschorganisationer.	160
	Ett mätbart mål kommer att fastställas efter att Lindabs materialguide har publicerats.	Arbetet pågår.	–

1) Då målet uteslutande är kopplat till innevarande år är mätning mot basår ej relevant.

Bedriva en hållbar verksamhet

Fokusområde	Åtgärder och mål	Status	Sida
Hållbara inköp	Årligen ska 100 procent av Lindabs leverantörer[1] i första led ha skrivit under leverantörskoden.[2]	98 procent av Lindabs leverantörer har signerat Lindabs leverantörskod eller egen uppförandekod godkänd av Lindab.	212
	Årligen ska 100 procent av Lindabs leverantörer[1] i första led vara hållbarhetscertifierade.[2]	91 procent av Lindabs leverantörer har certifierats.	212
	Lindab åtar sig att minska de absoluta växthusgasutsläppen inom scope 3 från inköpta varor och tjänster, uppströms transporter, avfall genererat i verksamheten och användning av sålda produkter 25 procent till år 2030 från basåret 2022.[3]	Under 2024 minskade utsläppen inom Scope 3 från inköpta varor och tjänster, uppströms transporter, avfall genererat i verksamheten och användning av sålda produkter med 8 procent jämfört med basåret 2022.	175
	År 2030 ska utsläppen för inköpt stål enligt förväntad volym minska med 101 kton CO_2e till år 2030 från basåret 2022. Vilket skulle innebära att 43 procent av det inköpta stålet är koldioxidreducerat.	Utsläppen från stål minskade med 13 ton jämfört med 2022, och 0,2 procent av den inköpta volymen stålråmaterial var koldioxidreducerat.	176

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 144 of 225.

20250528073737

Hållbar produktion	Lindab åtar sig att minska de absoluta växthusgas-utsläppen inom scope 1 och 2 med 56 procent till år 2030, från basåret 2022.[4]	Lindabs CO_2e-utsläpp minskade med 42 procent, från 20 857 ton år 2022 till 12 158 ton år 2024.	175
	Lindab ska använda 100 procent fossilfri el i egen verksamhet år 2030.[5]	2024 kom 88 procent av Lindabs elkonsumtion från förnybar el, vilket är en ökning jämfört med 66 procent 2023.	178
	Minska andelen metallskrot från egen tillverkning med 9 procent till 2030, jämfört med 2023.	Andelen skrot i förhållande till använda metaller ökade med 3 procent jämfört med 2023.	191
Hållbara transporter	50 procent av alla godstransporter som finansieras av Lindab, mellan Lindabs anläggningar och till kund, ska drivas med förnybara bränslen eller el till 2030 och 100 procent till 2040.[5]	7 procent av Lindabs lastbilar och 3 procent av transporter med externa lastbilar drivs med el eller förnybart bränsle.	184
	100 procent av Lindabs tjänstebilar ska drivas med förnybara drivmedel eller el år 2030.[5]	55 procent av Lindabs företagsbilar drivs av förnybara drivmedel eller el, vilket är en ökning från 50 procent 2023.	184
	Senast 2025 ska 100 procent av transportavtalen mellan Lindab och leverantörer i första led inkludera miljökrav.[5]	90 procent av Lindabs transportleverantörer har undertecknat Lindabs miljökrav för transportörer.	184
	Samarbeta med kunder och leverantörer för att skapa transportlösningar med fokus på att minska miljöpåverkan.	Lindab har flera samarbeten med kunder och leverantörer, bland annat mobila containerlösningar för produktion av ventilationskanaler på byggprojekt. Under 2024 utökades konceptet med ytterligare en container.	40
Attraktiv arbetsgivare och säker arbetsplats Målen omfattar Lindabs direktanställda. Se fler delmål på sidorna 197 och 204.	Varje år vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av medarbetarna.[2]	Under 2024 minskade LTIF till 3,6 jämfört med 9,0 år 2023.	207
	Lindab ska ha samma procentandel kvinnor och män i seniora chefspositioner som i Lindabkoncernen som helhet senast 2030.[5]	Andelen kvinnor på Lindab var 23 procent under 2024, och andelen kvinnor i seniora chefspositioner var 22 procent.	202
	Lindab ska ha en årlig personalomsättning på 5–10 procent.[2]	Personalomsättningen, baserat på de som slutat av fri vilja, var 3,5 procent under året.	200
	Minska antal arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar (LTIF) till 4 eller lägre till år 2026. Långsiktig vision om noll olyckor.[5]	För 2024 skulle 90 procent av medarbetarna rekommendera Lindab som arbetsgivare, vilket innebar att målnivån uppnåddes för femte året i rad.	196
Samhällsengagemang	Stödja samhällsaktiviteter kopplade till Lindabs verksamhet på de orter där Lindab finns.	Lindab har fortsatt att stödja lokala initiativ för barn och unga, exempelvis genom samarbeten med Rögle Hockey och Engelholms Volleybollklubb för att främja sysselsättning och inkludering.	213
	Skapa förutsättningar i arbetslivet för att kunna delta i ideella engagemang.	Lindab i Danmark och Storbritannien erbjuder medarbetare en betald ledig dag för att engagera sig i ideellt välgörenhetsarbete.	213
Etiskt företagande	Upprätthålla nolltolerans mot repressalier mot visselblåsare.[2]	Inga fall av repressalier mot visselblåsare har rapporterats eller kommit till Lindabs kännedom.	217
	Upprätthålla nolltolerans av korruption i all Lindabs verksamhet.[2]	Inga incidenter kopplade till korruption har inträffat under året eller kommit till Lindabs kännedom.	218

1) Leverantörer i låg- och medelrisk-länder som representerar inköp för mer än 100 KEUR samt leverantörer i högrisk-länder som representerar inköp för minst 25 KEUR omfattas. Leverantörer som tillkommer via förvärv ska certifieras under sitt första år som del av koncernen.
2) Då målet uteslutande är kopplat till innevarande år är målår samt mätning mot basår ej relevant.
3) Målet är kopplat till flera fokusområden i hållbarhetsplanen. Målet inkluderar inköp av direkt material samt transport mellan Lindabs anläggningar och transport till kund som Lindab betalar.
4) Marknadsbaserad metod. Målgränsen inkluderar markrelaterade utsläpp och borttagningar från bioenergirråvaror.
5) *Då målet uteslutande är kopplat till innevarande år är mätning mot basår ej relevant.*

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 145 of 225.

20250528073378

Lindabs värdekedja

(SBM-1)

Lindabs värdekedja grundar sig på kundnärhet och tillhandahållande av produkter av hög kvalitet med snabb leverans. Långsiktiga relationer med leverantörer och kunder främjar effektivitet, kvalitet och ansvarsfullt beteende genom hela värdekedjan. Genom att anta ett värdekedjeperspektiv kan Lindab fatta välgrundade beslut som gynnar verksamheten samtidigt som påverkan på intressenter och miljö beaktas.

Uppströms

Lindab är beroende av stabila leverantörskedjor som omfattar råmaterial, komponenter och produkter. Leverantörskedjan omfattar olika material som metaller, isolering, gummi, plast, kemikalier, kartong, trä samt komponenter och färdiga produkter. Läs mer om Lindabs materialanvändning på sidan 190 under rubriken Resursinflöden, inklusive resursanvändning. Återvunnen råvara används i vissa material för att minska klimatpåverkan. Transport av råmaterial, material och färdiga produkter ingår också i leverantörskedjan. Lindab strävar efter att minimera påverkan genom att främst genomföra inköp från företag inom EU. Lindabs leverantörer har en avgörande roll i att minska företagets totala växthusgasutsläpp, då majoriteten av utsläppen härrör från materialinköp. Leverantörsprogrammet strävar efter att säkerställa att policyer och regelverk efterlevs, läs mer på sidorna 208–212 under rubriken Arbetstagare i värdekedjan.

Lindabs verksamhet och erbjudande

Lindab är ett ledande ventilationsbolag i Europa. Huvudaffärsområdet Ventilation Systems levererar lösningar för energieffektiv ventilation och ett hälsosamt inomhusklimat, medan Profile Systems fokuserar på produkter i tunnplåt för tak, fasader och takavvattning i norra Europa. Mer information om intäkter, kostnadsstruktur och tillgångsfördelning per affärssegment finns i not 7 på sidan 104. Lindab har under året stärkt sin geografiska närvaro och sitt produktutbud genom företagsförvärv. Vid utgången av 2024 fanns Lindab på mer än 200 platser fördelat på 20 länder i Europa och USA, med produktion, lager, butiker och kontor. Centrala stålinköp för koncernen effektiviserar processen och säkrar råvarutillgång.

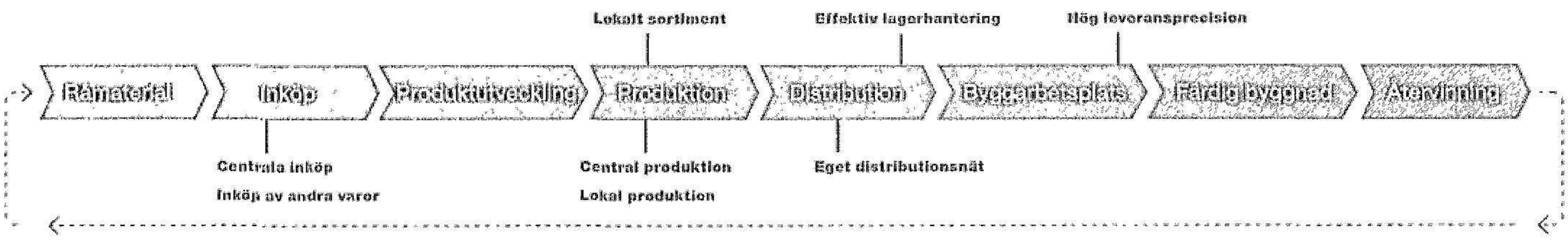
Lindabs produktutveckling är inriktad på att möta kundernas behov och förväntningar samtidigt som Lindab bidrar till deras lönsamhet genom bland annat minskade driftskostnader. Produktutvecklingen prioriterar energieffektivitet och inomhusklimat, med ökat fokus på materialens klimatpåverkan under de senaste åren. Effektiv produktion i centraliserade enheter och lokal närvaro minskar transporter samt förbättrar service. Lindabs distributionsnät och lagerhållning säkerställer tillgänglighet och pålitliga leveranser. Lokalt sortiment säkerställer att kunden erbjuds de produkter som efterfrågas på respektive marknad. Lindab har investerat i egna butiker och distributionscenter där personal med rätt kompetens kan erbjuda kundnära support och service.

E-handel vidareutvecklas för att möta nya köpbeteenden. För vissa av Lindabs produkter sträcker sig engagemanget bortom försäljningen, där support och service erbjuds för att säkerställa optimal användning av produkterna. Lindabs IT-lösningar förenklar planering av energieffektiva ventilationssystem och inkluderar avancerade dimensionerings- och simuleringsprogram. Lindabs egen verksamhet omfattar också företagsinfrastruktur för personal, IT, juridik, ekonomi och marknadsföring.

Nedströms

Lindab strävar efter att vara det självklara leverantörsvalet för energieffektiva ventilationssystem i byggnader med bra inomhusklimat, vilket också minskar kundernas miljöpåverkan. Läs mer om produkterbjudandet på sidorna 28–31 i företagsbeskrivningen under avsnittet Energieffektiva produkter. Direkta kunder inkluderar installatörer, ventilationsentreprenörer, plåtslagare, distributörer, grossister inom byggmaterial och entreprenörer, medan indirekta kunder utgörs av konsulter, ingenjörer, fastighetsägare och arkitekter.

Lindabs affärsmodell fokuserar på att utveckla hållbara lösningar inom ventilation och byggnadskomponenter för energieffektiva system som förbättrar inomhusklimatet och minskar klimatpåverkan, vilket skapar långsiktigt värde för kunder, investerare och andra intressenter. Produkterna installeras och driftsätts i nya eller renoverade byggnader. Lindab erbjuder



TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 146 of 225.

20250528073739

även produkter för uppgradering av ventilationssystem. När produkterna når slutet av sin livscykel eller om förutsättningarna för byggnaden förändras, demonteras de för vidare hantering. För vissa produkter erbjuds återtagssystem för att främja återanvändning. Vanligtvis klassificeras produkterna som avfall och återvinns, med hänsyn till gällande avfallsregler på varje marknad. På vissa marknader undersöks möjligheter för mer återbruk, där produkter renoveras för återanvändning. Lindabs eget avfall, mestadels stål, hanteras enligt avfallstrappan och tas om hand av lokala avfallshanterare enligt gällande regelverk.

Metod för kartläggning

Lindabs kartläggning av värdekedjan omfattar identifiering av relevanta aktörer och flöden, från leverantörer till kunder. För att säkerställa en grundlig och korrekt bild har experter från olika områden på Lindab varit delaktiga och externa konsulter har anlitats för att förstå specifika flöden. Processen inkluderade en aktiv dialog med leverantörer, partners samt externa experter för att samla in data om påverkan samt identifiera risker och möjligheter. Arbetet är en kontinuerlig process som utvecklas för att skapa en mer komplett bild och förbättra både datainsamlingen och hållbarhetsarbetet i värdekedjan.

Resiliensen i Lindabs strategi och affärsmodell

(SBM-3.S1, SBM-3.S2)

Lindabs strategi och affärsmodell är utformade för att säkerställa motståndskraft och långsiktig framgång genom att hantera väsentlig miljömässig, social och styrningsrelaterad påverkan samtidigt som möjligheter för hållbar tillväxt nyttjas. En del av strategin är att hantera klimatrelaterade risker, vilket bland annat inkluderar övergången till koldioxidreducerade lösningar och en stärkt leverantörskedja via partnerskap och certifieringar. Satsningar på energieffektiva lösningar och koldioxidreducerade material stärker Lindabs förmåga att möta lagkrav och kundförväntningar. Lindab följer noga intressenters behov och förändringar i regelverk för att säkerställa en balanserad omställning. En balanserad omställning kommer innebära tillväxt för Lindab.

Som en attraktiv arbetsgivare är Lindab övertygat om att engagerade och välmående medarbetare är en grundpelare för framgång. Hållbarhetsarbetet drivs av definierade åtgärdsplaner som säkerställer att uppsatta mål nås på ett effektivt sätt. Dessa planer, tillsammans med tillhörande resurser, redovisas under respektive avsnitt i rapporten. En detaljerad analys av resiliensen i Lindabs strategi kopplat till klimatförändringarna presenteras på sidorna 173–174 under rubriken Förhållande till strategi och affärsmodell.

Finansiella konsekvenser

För Lindab är den hållbara omställningen en strategisk möjlighet att stärka marknadsposition och driva lönsam tillväxt. Strategi och planer anpassas för att möta framtida utmaningar och möjligheter med syfte att fånga nya affärsmöjligheter. Lindab har identifierat väsentliga risker och möjligheter kopplade till klimatförändringar och energi avseende skärpta regulatoriska krav och förändrade kundförväntningar, läs mer på sidan 166 under rubriken Väsentlig påverkan, risker och möjligheter i avsnittet för Klimatförändringar. Identifierade finansiella effekter av risker och möjligheter kopplade till hållbar omställning hanteras genom Lindabs riskhanteringsprocess.

Under 2024 har inga väsentliga effekter i de finansiella rapporterna noterats som är kopplade till den hållbara omställningen. Även om användning av koldioxidreducerat stål ökar något så är påverkan i de finansiella rapporterna i dagsläget inte väsentlig. De finansiella risker och möjligheter som kan uppstå framöver beskrivs på sidan 166 under rubriken Väsentlig påverkan, risker och möjligheter i avsnittet för Klimatförändringar. Under 2024 lanserades produkter i återvunnet stål, men försäljningen av dessa står än så länge för en ytterst liten del av Lindabs omsättning. För den kommande rapporteringsperioden bedöms inga väsentliga justeringar av redovisade värden på tillgångar och skulder föreligga till följd av klimatrelaterade risker eller möjligheter. Lindabs bedömning är att identifierade klimatrisker och -möjligheter på kort och medellång sikt påverkas av kunders efterfrågan och betalningsvilja vad gäller energieffektiva produkter med låg klimatpåverkan. Vidare påverkas Lindab av externa faktorer såsom stålindustrins omställningsförmåga och kommande beskattning av växthusgasutsläpp. Lindabs bedömning är att fokus på energieffektiva produkter kommer att påverka koncernen positivt, men att effekterna i de finansiella rapporterna är svårbedömda både på kort och lång sikt. I dagsläget bedöms dock identifierade klimatrisker och möjligheter inte ha en väsentlig påverkan på Lindabs finansiella rapporter på kort eller medellång sikt, eftersom Lindab har goda möjligheter att anpassa sitt erbjudande efter marknadens efterfrågan. För mer information om klimatrelaterade faktorers påverkan på de finansiella rapporterna se not 4 på sidorna 97–98.

På längre sikt förväntas de finansiella rapporterna att påverkas positivt av den hållbara omställningen. Omfattningen av effekterna är dock beroende av en stor mängd framtida faktorer såsom tillgång till koldioxidreducerat stål, regulatoriska krav samt kunders efterfrågan och betalningsvilja. Lindab har upprättat scenarioanalyser enligt riktlinjerna i TCFD. Analyserna belyser potentiell påverkan på finansiella resultat under två framtida klimatrelaterade scenarier, se mer på sidorna 179–180.

Lindabs tillväxtstrategi innefattar fortsatta strategiska förvärv inom ventilationsområdet för att bland annat komplettera Lindabs erbjudande med ny teknologi, nya kundsegment och nya marknader. Samtidigt förblir fokus på produktutveckling en prioritet, med målet att erbjuda kunder lösningar som har låg klimatpåverkan genom hela produktlivscykeln. Dessa strategier är centrala och en del i verksamhetens aktiviteter med syfte att uppnå finansiella mål och skapa långsiktigt värde för såväl kunder som aktieägare.

Lindab har under 2024 tecknat ett långfristigt kreditavtal som under januari 2025 länkades till ett antal hållbarhetsmål, se kommentarer till koncernens rapport över finansiell ställning sidan 78 och not 34 sidan 127.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 147 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528073380

Hållbarhetsstyrning

Uppförandekoden och affärsstrategin ligger till grund för styrningen av Lindabs hållbarhetsarbete. Lindabs hållbarhetsplan påverkar hur strategin genomförs inom hela verksamheten. Hållbarhetsplanen bygger på dubbel väsentlighetsanalys, intressentdialog och uppfyllelse av de långsiktiga hållbarhetsmålen, FN:s hållbara utvecklingsmål samt Parisavtalet. Andra utgångspunkter är de krav som ställs på företaget enligt lagstiftning samt ramar och standarder för rapportering.

Styrning
(GOV-1, GOV-2, SBM-1)

Styrelsen

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Lindabs hållbarhetsarbete och är delaktig i beslut om strategier, policyer och mål. Påverkan, möjligheter och risker identifieras genom dubbel väsentlighetsanalys och riskbedömning, där styrelsen ansvarar för att säkerställa den övergripande bedömningen samt godkänner resultatet.

Policyer, åtgärder, målsättningar och resultat utvärderas årligen av styrelsen för att säkerställa ändamålsenlighet och effektivitet. Vid beslut om strategi och större strukturella transaktioner beaktar styrelsen påverkan, risker och möjligheter samt väger in eventuella kompromisser för att säkerställa en balans mellan finansiella och hållbarhetsmässiga mål. Väsentlig påverkan, risker och möjligheter som beaktas under 2024 avser de som framkommit i den dubbla väsentlighetsanalysen, sidorna 153–157, i not 3 på sidan 92 samt i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 62–63 under rubriken Riskhantering. Information om styrelsens sammansättning återfinns på sidan 202 under rubriken Mångfald samt i not 6 på sidan 102. Ytterligare detaljer om styrelsens arbete finns i bolagsstyrningsrapporten, sidorna 50–52 under rubriken Styrelse.

Styrelsen följer årligen upp samtliga väsentliga hållbarhetsinitiativ och tillhörande mål. Särskilt strategiskt viktiga hållbarhetsområden följs upp mer frekvent. Koncernens hållbarhetschef har under året gett en uppdatering om utvecklingen inom hållbarhetsarbetet vid varje möte med revisionsutskottet. Hållbarhetsfrågor kopplade till den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen behandlas av revisionsutskottet.

Lindabs hållbarhetsrapport godkänns gemensamt av styrelsen och VD. Avvikelser eller åtgärder vid incidenter som rör Lindabs hållbarhetsinitiativ eller uppförandekod rapporteras till styrelsen. Denna transparenta och involverande process är avgörande för att säkerställa ansvarstagande och effektivitet i hållbarhetsarbetet.

Styrelsens kompetens inom hållbarhet har byggts upp genom erfarenheter som operativa chefer i bolag med liknande regelverk som Lindab samt via styrelseuppdrag i andra bolag. Styrelseledamöterna har kunskap som är relevant för Lindabs bransch, geografiska marknader och produkter. Styrelsen har erfarenhet inom fastighetsbranschen, stålindustrin, cirkularitet, bolagsstyrning och ledarskap för att driva företag med engagerade medarbetare. Denna kompetens är direkt kopplad till Lindabs identifierade påverkan, risker och möjligheter. För att säkerställa att styrelsen är välinformerad och har relevant kompetens inom hållbarhetsfrågor hålls regelbundna uppdateringsmöten. Under 2024 genomfördes även en riktad utbildning om EU:s nuvarande och kommande hållbarhetsregelverk. Vidare utbildningsinsatser planeras för 2025 för att ytterligare stärka styrelsens kunskap.

Koncernnivå

Lindabs VD och koncernchef har det strategiska ansvaret för företagets hållbarhetsarbete. VD och koncernchef är involverad i arbetet och är den som fattar beslut om nya större initiativ samt tillsammans med styrelsen godkänner hållbarhetsrapporten. Koncernledningen bidrar genom att utveckla strategier, policyer och mål, och har varit delaktig i arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen. I sitt arbete beaktar koncernledningen väsentlig påverkan samt risker och möjligheter som identifierats genom dubbla väsentlighetsanalysen sidorna 153–157, i not 3 på sidan 92 samt i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 62–63 under rubriken Riskhantering. Koncernledningens sammansättning presenteras på sidan 202 under rubriken Mångfald samt i not 6 på sidan 102. Hållbarhetsarbetet på koncernnivå leds av koncernens hållbarhetschef som arbetar i nära samarbete med centrala funktioner såsom finans, HR, inköp, sälj, logistik och kommunikation. Hållbarhetschefen rapporterar till kommunikationschefen, som i sin tur rapporterar till VD och koncernchef och deltar vid koncernledningsmöten. Koncernens hållbarhetschef ansvarar för att regelbundet informera koncernledningen om hållbarhetsarbetets framsteg. Genom möten och rapporter följs pågående initiativ och måluppfyllelse upp, och hållbarhetsmålen utvärderas för att säkerställa deras relevans. Uppföljningen sker minst två gånger per år, eller oftare vid behov, med både kvantitativa och kvalitativa mått.

Under året har Lindab initierat halvårsuppföljningsmöten med respektive region för att gå igenom resultat, rapportering och status för den lokala hållbarhetsplanen som varje bolag åtagit sig att genomföra. Dessa möten har visat sig vara mycket framgångsrika, då de har bidragit till en ökad förståelse för hållbarhetsarbetet och ytterligare accelererat framstegen.

Koncernledningens hållbarhetskompetens baseras på praktisk erfarenhet och strategiskt arbete inom relevanta branscher och marknader. Den kompletteras med expertkunskap från andra roller inom områden relaterade till Lindabs identifierade påverkan, risker och möjligheter. Tillsammans driver detta arbetet för att förvalta möjligheter och minska risker samt negativ påverkan. Regelbundna uppdateringar och informationsmöten säkerställer att ledningen håller sig uppdaterade kring hållbarhetsregelverk. Under 2023 deltog delar av ledningen i en utbildning om CSRD och ESRS med fokus på dubbel väsentlighetsanalys och under 2024 har dialogen kring regelverken fortsatt. Denna kombination av erfarenhet och kontinuerlig utbildning gör koncernledningen väl rustad att driva Lindabs hållbarhetsagenda framåt.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 148 of 225.

20250528073813

Hållbarhetsnätverk

Lindab har etablerat ett hållbarhetsnätverk inom koncernen som består av regionala hållbarhetsspecialister och leds av koncernens hållbarhetschef. Nätverket syftar till att samordna utveckling, ledning, styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet inom koncernen. Ansvar för implementering av hållbarhetsplanen och uppfyllandet av målen är delegerat till dotterbolagen, som utarbetar lokalt anpassade hållbarhetsplaner med specifika mål och aktiviteter för att nå dessa. De regionala hållbarhetsspecialisterna stödjer dotterbolagen i att integrera hållbarhetsplanerna och bistår i att uppnå de övergripande målen.

Utöver detta finns även nätverk för specifika områden inom hållbarhetsarbetet, exempelvis nätverket för miljövarudeklarationer. Syftet med dessa nätverk är att identifiera effektiva och gemensamma metoder inom koncernen samt att dela kunskap för att stärka och effektivisera arbetet med hållbarhet.

Rapporteringsprocess och hantering av rapporteringsrisker

(GOV-5)

För att hantera risker i rapporteringen tillämpar Lindab en tydlig och välstrukturerad styrning av hållbarhetsfrågor, använder redovisningsprinciper som följer ESRS-kraven och har implementerat ett dedikerat rapporteringssystem, Position Green, som möjliggör transparens och spårbarhet i data.

Rapportering av hållbarhetsdata sker två gånger per år på bolagsnivå och resultaten aggregeras samt presenteras sedan på koncernnivå. Vissa mål, såsom arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar (LTIF) har bedömts nödvändigt att följa upp med ett tätare intervall, varför rapportering och uppföljning görs månadsvis. Den externa hållbarhetsrapporteringen kompletteras med en intern rapport som ger detaljerad information per bolag. Detta hjälper till att skapa en djupare förståelse för bolagens hållbarhetsinitiativ och status mot uppsatta mål. Nästa steg är att se över formatet på den interna rapporteringen för att göra resultaten mer tillgängliga för alla inom koncernen, vilket ska bidra till att integrera hållbarhet ytterligare i den dagliga verksamheten och tydliggöra hur väl Lindab utvecklas mot uppsatta hållbarhetsmål.

För att säkerställa hög kvalitet på hållbarhetsdata och minska riskerna för fel eller ofullständighet genomförs kontinuerliga förbättringar av såväl intern som extern data, inklusive utbildningar och kravställning gentemot leverantörer. Under 2024 har Lindab anpassat mätpunkterna till kraven i ESRS. Vidare har flera interna riktlinjer arbetats fram för att säkerställa enhetlig tolkning och rapportering till bolagen av Lindab. Under 2025 kommer fokus ligga på att effektivisera rapporteringen genom att använda mer digitala stöd.

Den rapporteringsprocess för hållbarhetsspecifika data som antogs under hösten 2023 har under året förbättrats och förtydligats. Detta med syfte att säkerställa rapportering i enlighet med CSRD och för att ytterligare förtydliga ansvarsfördelning, uppföljning för att på så sätt höja kvaliteten på hållbarhetsdata och minska risken för felaktigheter. Genom rapporteringsprocessen säkerställs att rapporterad data granskas och analyseras av annan person än den som rapporterat data. Inhämtning och rapportering av hållbarhetsdata är en utmaning då området genomgår betydande förändring och utveckling, vilket kräver nya arbetsmetoder och ny kunskap på flera nivåer inom koncernen. Kvaliteten i rapporteringen har förbättrats över tid, men övergången till hållbarhetsrapportering enligt CSRD och ESRS har medfört att betydligt mer fokus har riktats mot kvaliteten på rapporteringen. Det finns fortsatt utmaningar med osäkerhet i hållbarhetsrapporteringen, särskilt när det gäller delning av data inom värdekedjan. För att öka kompetensen inom hållbarhetsområdet och dela erfarenheter har Lindab under 2024 anordnat flera interna webbinarier för de medarbetare som är involverade i rapporteringen av hållbarhetsdata.

Intern kontroll arbetar för att säkerställa att en robust hållbarhetsrapporteringsprocess föreligger och efterlevs. Genom detta läggs grunden för att säkerställa enhetlig hållbarhetsrapportering inom Lindabbolagen. Lindab har etablerat interna kontrollsystem för att säkerställa identifiering och minimering av risker för hållbarhetsrapportering. Processer och kontroller för hållbarhetsrapportering övervakas kontinuerligt och optimeras vid behov. Årliga riskbedömningar genomförs med syfte att identifiera risker baserat på väsentlighet, komplexitet och sannolikhet för avvikelser baserat på erfarenhet. Internkontrollfunktionen inom Lindab genomför stickprovskontroller på olika områden av rapporterade hållbarhetsdata, exempelvis medarbetares medvetenhet om rapporteringsprocessen samt dokumentation och spårbarhet för rapporterad hållbarhetsdata. Identifierade avvikelser vid genomförd internkontrollgranskning rapporteras till berört bolag tillsammans med föreslagna åtgärder för att avhjälpa noterade avvikelser. Koncernens hållbarhetschef informeras vid behov. Beroende på typ av avvikelse involveras relevanta parter i hållbarhetsrapporteringsprocessen för att tillsammans genomföra nödvändiga förbättringar. Iakttagelser från interna kontrollgranskningar under året rapporteras till revisionsutskottet två gånger per år och till styrelsen en gång per år. Arbetet med intern kontroll beskrivs ytterligare på sidan 53 i bolagsstyrningsrapporten under rubriken Intern styrning.

Revisionsutskottet för en löpande dialog med koncernens hållbarhetschef kring efterlevnad av nya hållbarhetsregelverk och ställer krav på hållbarhetsrapporteringen. Därutöver har revisionsutskottet ett övervakande ansvar avseende intern kontroll och behandlar frågor som rör revisorernas oberoende.

Lindabs hållbarhetsrapport är föremål för översiktlig granskning av bolagets revisor. Det innebär att granskning av hållbarhetsrapporten och årsredovisningen genomförs av samma revisor och att revisorn är oberoende i förhållande till Lindab. Revisorn avrapporterar observationer till företagsledning, revisionsutskott och styrelse. Alla observationer från genomförd granskning hanteras genom handlingsplan med ansvarsfördelning och tidsfrist, med regelbunden uppföljning med revisionsutskottet.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 149 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528073382

Övergripande redovisningsprinciper

(BP-2)

Hållbarhetsrapporten omfattar både Lindabs egen verksamhet och värdekedjan samt innehåller beskrivningar av påverkan, risker och möjligheter. Lindab inkluderar alla hållbarhetsområden i hållbarhetsrapporten som har bedömts väsentliga. Väsentlig påverkan, risker och möjligheter presenteras för varje väsentligt område med hänvisning till Lindabs policyer, relevanta nyckeltal, fastställda mål, åtgärder, resurser och aktuell status.

Rapporten har utformats för att möta kraven i CSRD och ESRS, där specifika avgränsningar och redovisningsprinciper anges. CSRD och ESRS är nya regelverk och praxis är under utveckling. Vidare är hållbarhetsområdet kopplat till ämnen där specifika data inte alltid finns tillgänglig. Det för med sig att uppskattningar och bedömningar måste göras av Lindab, vilka kan ge upphov till specifika konsekvenser i hållbarhetsrapporteringen. Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på vägledningar och erfarenhet samt redovisade angreppssätt.

Användningen av uppskattningar och bedömningar ingår som en väsentlig del av upprättandet av koncernens hållbarhetsrapport. Lindab gör ett antal uppskattningar och bedömningar som baseras på vägledningar inom olika standarder, såsom Greenhouse Gas Protocol (GHG)-protokollet, och andra relevanta riktlinjer. Där detta saknas utvecklas riktlinjer inom Lindab för att erhålla en konsekvent tillämpning inom koncernen. Eventuell justering av historiska hållbarhetsdata till följd av identifierade avvikelser upplyses och förklaras under respektive område.

Insamling av hållbarhetsdata är förenat med omfattande arbetsinsatser och i vissa fall utmaningar med att få tillgång till kvalitativa data. Lindab bedömer att störst osäkerhet förekommer i data från värdekedjan, där insamling och kvalitetssäkring ofta är utmanande. Eftersom hållbarhetsrapporteringen genomgår stora förändringar finns viss osäkerhet inom flera områden. Betydande osäkerheter i data kommenteras under respektive område i tabellen för Redovisningsprinciper. Nedan listas de områden där osäkerheten bedöms vara störst.

Mätpunkt	Osäkerhet
Scope 3	Utsläpp av växthusgaser från värdekedjan medför stora utmaningar i datainsamling från leverantörer och kunder. Bristande transparens, varierande rapporteringsförmåga och osäkerheter i emissionsfaktorer försvårar noggrannheten, särskilt inom inköp av varor och tjänster, användning av sålda produkter och transporter. Begränsningar i interna system försvårar ytterligare, men ett nytt affärssystem förväntas minska osäkerheten. Andelen primära data, som mått på kvalitet, redovisas per mätpunkt.
Avfall	Rapportering av avfallsflöden kräver data från flera aktörer, vilket kan leda till variationer i kvalitet och metoder. Klassificering av avfall som återvunnet, återanvänt eller deponerat är särskilt utmanande i länder med olika tolkningar. Under 2024 togs förtydligade interna riktlinjer fram och Lindab arbetar med avfallsleverantörerna för att höja datakvaliteten.
Arbetsvillkor	Uppföljning och rapportering av sociala mått, såsom kompetensutveckling och mångfald, är utmanande på grund av skillnader i lokala lagkrav och interna processer. Lindab har beslutat att implementera ett koncernövergripande HR-system som förväntas minska osäkerheten.

Redovisning av driftskostnader och investeringar för genomförande av åtgärder kommande år är uppskattade och påverkas av många faktorer såsom organisatoriska förändringar, tillgång och efterfrågan, ändrade regelverk med mera. Lindab arbetar aktivt för att förbättra tillgången till relevant statistik, eftersom data är avgörande för att fatta välgrundade beslut om resurser och åtgärder. Driftskostnader och investeringar som redovisas som en del av åtgärdsplanerna under respektive avsnitt tillämpar samma definitioner som i den finansiella redovisningen. Det innebär att de avgränsningar som görs för investeringar och driftskostnader i EU-taxonomin inte tillämpas.

Genom att ständigt förbättra datakvaliteten, förtydliga metoder och samarbeta med intressenter inom värdekedjan har Lindab som tydlig målbild att minska osäkerheten och öka transparensen i hållbarhetsrapporteringen.

Ersättning

(GOV-3)

Lindabs ersättningspolicy bygger på koncernens vision, värderingar och marknadspraxis samt följer gällande lagar. Det innebär att ersättning är kopplad både till finansiella, hållbara och kvalitativa mål för Lindab. Ersättningsutskottet ansvarar för att besluta om samt utforma incitamentsprogrammet. Det kortsiktiga incitamentsprogrammet för 2024 inkluderade två hållbarhetsmål som motsvarade 10 procent av den rörliga ersättningen:

- **Utsläpp av växthusgaser i scope 1 och scope 2:** Ingen ersättning utgår vid 0 procent minskning och full ersättning utgår vid absolut minskning om 8 procent för 2024 jämfört med 2023. Ersättningen är linjär mellan dessa nivåer, vilket innebär att en gradvis större minskning leder till proportionellt högre ersättning. Målet gäller för koncernledning och koncernfunktioner. Lindab minskade utsläpp i scope 1 och 2 med 42 procent vilket resulterade i full ersättning.
- **Arbetsrelaterade olyckor (LTIF):** 25 procent ersättning utgår vid ett LTIF-utfall på 7 och full ersättning utgår vid ett LTIF på 4. Ersättningen är linjär mellan dessa nivåer, vilket innebär att en gradvis större minskning leder till proportionellt högre ersättning. Målet gäller samtliga medarbetare som är del av det kortsiktiga incitamentsprogrammet. LTIF uppgick till 3,6 2024 vilket resulterade i full ersättning.

Lindabs kortsiktiga incitamentsprogram för 2025 kommer fortsatt kopplas till utsläppsminskning i scope 1 och 2 samt målet om arbetsolyckor LTIF.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 150 of 225.

20250528007383

Due diligence

(GOV-4)

Lindab granskar potentiella partners, leverantörer och investeringsmöjligheter för att identifiera och hantera påverkan på människor, miljö och samhälle. Due diligence-processen omfattar aspekter kopplade till finans, juridik, kvalitet och hållbarhet. Uppförandekoden styr förväntningarna på medarbetare och leverantörskoden ställer samma krav på leverantörer.

Arbetet syftar till att minimera negativa effekter och främja positiva bidrag. Lindab har processer för att identifiera och hantera påverkan på mänskliga rättigheter, särskilt inom leverantörsledet. Lindab bedriver ingen egen verksamhet i av Lindab bedömda högriskländer. Direktivet för handelssanktioner och exportkontroll fastställer att alla bolag och medarbetare måste följa EU- och FN-sanktioner samt undvika affärer med personer eller företag på sanktionslistor.

Lindabs arbete med due diligence i hela värdekedjan inklusive egen verksamhet är under utveckling och kommer anpassas enligt kommande Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD).

Centrala delar i due diligence	Sidor i hållbarhetsrapporten
Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	148–149, 209–210
Att samarbeta med påverkade intressenter i alla huvudstegen med tillbörlig aktsamhet	158–159, 211
Att identifiera och bedöma negativ påverkan	153–157, 208, 211
Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa påverkan	210–212
Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	210–212

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 151 of 225.

20250528073384

Policyer

(BP-2, MDR-P)

I enlighet med Lindabs decentraliserade styrningsmodell är varje bolag ansvarigt för att säkerställa att verksamheten bedrivs i överensstämmelse med Lindabs policyer. Bolagen inom koncernen har möjlighet att komplettera befintliga policyer med strängare krav. Styrelsen godkänner och går igenom samtliga policyer årligen. Vid framtagning och uppdatering av policyer beaktas intressenternas behov och krav i Lindabs värdekedja och omgivning. Detta syftar till att skapa långsiktiga relationer och främja ömsesidigt värdeskapande. Samtliga policyer finns tillgängliga på Lindabs intranät och webbplats.

Under 2024 genomfördes en omfattande uppdatering av kvalitets- och miljöpolicyn, som nu har namnändrats till klimat- och miljöpolicy. Den nya policyn adresserar de väsentliga områdena inom klimat och miljö och inkluderar redovisningsprinciper kopplade till Lindabs Science Based Targets-mål.

Lindab har även direktiv som godkänts av koncernchefen, som stödjer hållbarhetsarbetet med fokus på värdekedjan. Dessa inkluderar leverantörskod, miljökrav för transportörer, visselblåsning, handelssanktioner och exportkontroll samt konfliktmineraler. Dessa direktiv beskrivs under respektive väsentligt område.

Uppförandekod – Definierar hur Lindab som företag agerar gentemot sina medarbetare, kunder, affärspartners, leverantörer, konkurrenter och myndigheter. Att förstå och följa uppförandekoden är obligatoriskt för alla som arbetar på eller representerar Lindab. Chefer förväntas vara förebilder och stödja medarbetare att följa uppförandekoden. Uppförandekoden är överordnad andra policyer och ligger till grund för allt arbete. Koden och andra policyer grundar sig på FN:s Global Compact och stödjer dess tio principer, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s riktlinjer för mänskliga rättigheter.

Klimat- och miljöpolicy – Policyn strävar efter att skapa långsiktigt värde för Lindab och Lindabs intressenter samtidigt som den bidrar till att uppnå FN:s Agenda 2030. Fokus ligger på att leverera produkter med låg klimatpåverkan som främjar energieffektiva byggnader och ett hälsosamt inneklimat. Lindab är engagerat i att minska växthusgasutsläpp längs hela värdekedjan, i linje med Parisavtalet och Science Based Targets. Nyckelinitiativ inkluderar att främja cirkularitet, öka resurseffektiviteten och minska föroreningar. Lindab prioriterar nära samarbete med intressenter, hög transparens och strikt efterlevnad av miljölagstiftning.

Arbetsmiljöpolicy – Hälsa och säkerhet för varje medarbetare är av grundläggande vikt. Policyn beskriver de övergripande principerna för arbetsmiljö och säkerhet, med betoning på förebyggande arbete. Lindabs vision är noll olyckor, skador eller arbetsrelaterad sjukdom. Lindab implementerar inte bara lagkrav, utan även tillämpliga branschstandarder. Resultat och efterlevnad övervakas noggrant.

Likabehandlingspolicy – Riktlinjer för att säkerställa att medarbetare inom Lindab behandlas lika och att ingen diskrimineras på grund av kön, religion, etnicitet eller av andra liknande skäl. Lindab som arbetsplats ska vara fri från kränkningar av medarbetarnas integritet. Vid incidenter uppmanas medarbetare att rapportera omedelbart till medarbetarens chef, personalchef eller genom system för visselblåsning.

Antikorruptionspolicy – Utgör det regelverk som gäller för Lindabs verksamhet och medarbetare. Policyn understryker principer mot mutor och korruption med strikt efterlevnad, riktlinjer för gåvor, normer för gästfrihet, affärsorienterade aktiviteter, begränsningar för donationer och sponsring, översyn av mellanhänder samt överväganden vid förvärv och joint ventures. Lindab har nolltolerans avseende korruption. Utbildning, rapporteringsmekanismer och visselblåsningsprocedurer hanteras av policyn.

Ersättningspolicy – Lindabs ersättningspolicy bygger på företagets vision, värderingar och marknadspraxis samt följer gällande lagar. En lönesättningsprocess tillämpas där chefers löneförslag kräver godkännande från överordnad chef enligt ansvarig godkännare (farfarsprincipen). Principen gäller även vid personalrelaterade frågor såsom nyanställningar och lönejusteringar. Ersättning till koncernledning och koncernfunktioner följer godkända riktlinjer vid årsstämman och ersättningsnivåer bereds av ersättningsutskottet.

Kommunikationspolicy – Säkerställer korrekt information om Lindab till omvärlden. Den uppfyller eller ställer högre krav än Aktiebolagslagen, Nasdaqs börsregler och Svensk kod för bolagsstyrning för kommunikation och informationsspridning i noterade företag. Lindab betonar korrekthet, relevans, transparens, aktualitet och tydlighet vid anpassning av information till mottagare.

Konkurrenspolicy – Fastställer riktlinjer för hur koncernen och medarbetarna ska säkerställa efterlevnad av gällande konkurrenslagstiftning. Policyn betonar vikten av att agera i enlighet med lagar och regler som främjar rättvis konkurrens, förhindrar konkurrensbegränsande beteenden och skyddar marknadens integritet.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 152 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528073385

Dubbel väsentlighetsanalys

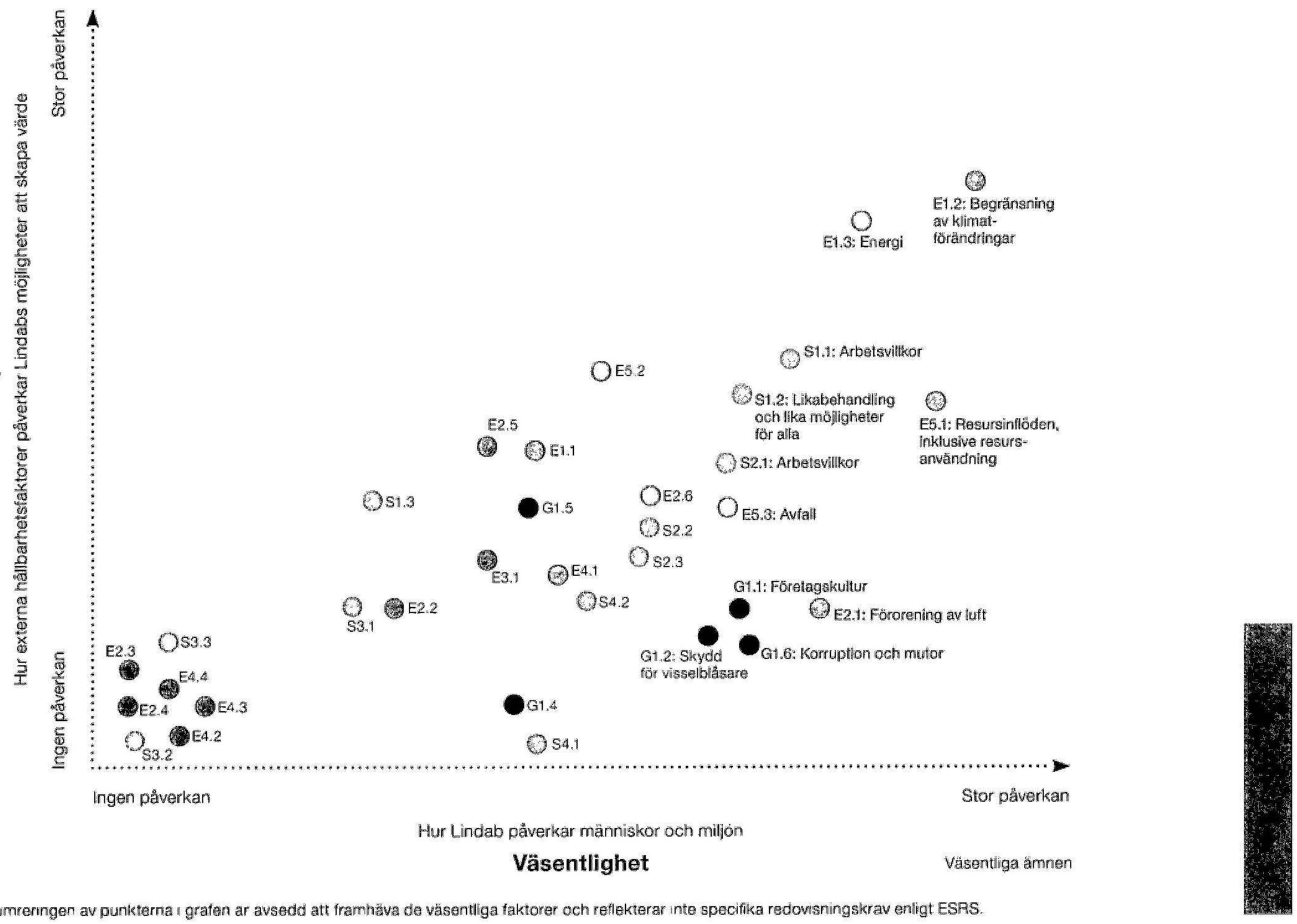
(BP-2, SBM-3, IRO-1, IRO-2, MDR-M, MDR-T)

Lindab har ett långsiktigt perspektiv i verksamheten där hållbarhet är en central del av affärsmodellen. Den dubbla väsentlighetsanalysen utgör grunden för Lindabs hållbarhetsplan och -mål samt rapportering av påverkan, risker och möjligheter.

Arbetet med dubbel väsentlighet är en kontinuerlig process som följer Lindabs utveckling samt förändringar i omvärlden. Analysen bygger på intressentdialoger, omvärldsanalyser, marknadstrender och strategiska prioriteringar. Lindab tar hänsyn till helheten för att förstå effekterna från verksamheten men också påverkan på bolagets resultat. Dubbel väsentlighet innebär att såväl finansiella risker och möjligheter som Lindabs påverkan på människor och miljö beaktas. Denna process utgår från egen verksamhet samt uppströms och nedströms värdekedja. Lindab ämnar integrera övrig riskbedömning med dubbel väsentlighetsanalys för att få en mer komplett bild av påverkan, risker och möjligheter. Lindabs övergripande riskhantering och de mest väsentliga identifierade riskerna presenteras i not 3 på sidan 92 samt i bolagsstyrningsrapporten under rubriken Riskhantering på sidorna 62–63.

Vid den senaste översynen har Lindab tagit hänsyn till de förtydligade riktlinjer för dubbel väsentlighetsanalys som publicerats av EFRAG. Förvärven av Airmaster och Vicon inkluderades redan i den ursprungliga analysen, medan övriga förvärv under 2024 kompletterar Lindabs sortiment och geografiska områden utan att påverka analysens resultat. Makrotrenderna på Lindabs största marknader bedöms fortsatt utvecklas i linje med förväntningarna. Det osäkra politiska läget kan få en påverkan, men omfattningen är i nuläget svårbedömd. Därför bedöms resultatet från den dubbla väsentlighetsanalys som slutfördes vid årsskiftet 2023/2024 fortsatt vara giltigt för 2024.

Styrelsen godkänner årligen resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen. Hållbarhetsplanen har uppdaterats för att anpassas till CSRD och Lindabs ökande mognad inom hållbarhetsområdet. Lindabs tillväxtstrategi fram till 2027 ligger i linje med de risker och möjligheter som har identifierats. Resultatet från den dubbla väsentlighetsanalysen sammanställs i en matris där samtliga hållbarhetsfaktorer är viktiga, men vissa bedöms mer väsentliga. Den blå färgen i grafen och fetstilen i listan markerar de faktorer som har bedömts som väsentliga.



Numreringen av punkterna i grafen är avsedd att framhäva de väsentliga faktorer och reflekterar inte specifika redovisningskrav enligt ESRS.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 153 of 225.

20250528007386

E1 Klimatförändringar

- E1.1 Anpassning till klimatförändringar
- **E1.2 Begränsning av klimatförändringar**
- **E1.3 Energi**

E2 Förorening

- **E2.1 Förorening av luft**
- E2.2 Förorening av vatten
- E2.3 Förorening av mark
- E2.4 Förorening av levande organismer och livsmedelsresurser
- E2.5 Ämnen som inger betänkligheter
- E2.6 Ämnen som inger mycket stora betänkligheter
- E2.7 Mikroplast

E3 Vatten och marina resurser

- E3.1 Vatten
- E3.2 Marina resurser

E4 Biologisk mångfald och ekosystem

- E4.1 Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald
- E4.2 Påverkan på arters tillstånd
- E4.3 Påverkan på ekosystems omfattning och tillstånd
- E4.4 Påverkan på och beroenden av ekosystemtjänster

E5 Cirkulär ekonomi

- **E5.1 Resursinflöden, inklusive resursanvändning**
- E5.2 Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster
- **E5.3 Avfall**

S1 Den egna arbetskraften

- **S1.1 Arbetsvillkor**
- **S1.2 Likabehandling och lika möjligheter för alla**
- S1.3 Andra arbetsrelaterade rättigheter

S2 Arbetstagare i värdekedjan

- **S2.1 Arbetsvillkor**
- S2.2 Likabehandling och lika möjligheter för alla
- S2.3 Andra arbetsrelaterade rättigheter

S3 Påverkade samhällen

- S3.1 Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter
- S3.2 Samhällens civila och politiska rättigheter
- S3.3 Urfolks rättigheter

S4 Konsumenter och slutanvändare

- S4.1 Informationsrelaterad påverkan för konsumenter och/eller slutanvändare
- S4.2 Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare
- S4.3 Social inkludering för konsumenter och/eller slutanvändare

G1 Ansvarsfullt företagande

- **G1.1 Företagskultur**
- **G1.2 Skydd för visselblåsare**
- G1.3 Djurskydd
- G1.4 Politiskt engagemang
- G1.5 Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner
- **G1.6 Korruption och mutor**

Lindabs metod för dubbel väsentlighetsanalys

Lindab genomför årligen en översyn av den dubbla väsentlighetsanalysen för att säkerställa att den reflekterar förändringar i omvärlden, den egna verksamheten och värdekedjan.

Bedömningarna omfattar faktisk eller potentiell positiv och negativ påverkan samt potentiella risker och möjligheter för både den egna verksamheten och värdekedjan, där det är relevant och möjligt. Bedömningarna av värdekedjan baseras på intern kunskap och externa informationskällor. Processen involverar interna ämnesexperter från olika marknader och områden samt koncernfunktioner. För att öka objektiviteten har externa experter inom miljö och mänskliga rättigheter bistått med insikter inom respektive område. Intressentperspektivet är centralt, med kontinuerlig dialog och strukturerade intervjuer med utvalda intressenter, vilket ger värdefulla insikter om viktiga hållbarhetsfrågor. Mer information om intressentdialogen finns på sidorna 158–159. Vilken information som använts för att identifiera och bedöma påverkan, risker och möjligheter beskrivs i respektive avsnitt under rubriken Metod för att bedöma och identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter.

Analysen fokuserar främst på det första leverantörsledet, där Lindab har större möjlighet att påverka. Risker i senare leverantörsled beaktas också, men om de uppstår oberoende

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 154 of 225.

20250528073873

av Lindabs verksamhet anses de ligga utanför vår kontroll. Ämnen som redan tidigare bedömts som väsentliga för Lindab genomgick en mer detaljerad analys, medan vissa ämnen kunde exkluderas direkt.

Lindab kopplar all bedömd påverkan, risker och möjligheter till relevanta ESRS-standarder för respektive ämnesområde. Vid flera aspekter som är kopplade till en specifik ESRS-standard används ett genomsnitt för att avgöra placeringen i matrisen. Om en aspekt är väsentlig hamnar den inom väsentlighetsområdet, även om genomsnittet skulle bli lägre.

Processteg för årlig uppdatering eller vid strukturella förändringar

1. **Förberedelse och avgränsning:** För att säkerställa en relevant analys kartläggs och granskas värdekedjan och intressenter med fokus på att identifiera eventuella förändringar. Tröskelvärden för väsentlighet och bedömningskriterier för sannolikhet, finansiell påverkan och allvarlighetsgrad uppdateras vid behov. Allvarlighetsgraden baseras på tre dimensioner: skala, omfattning och återställbarhet.
2. **Kartläggning av påverkan, risker och möjligheter:** Alla identifierade aspekter granskas och kompletteras vid behov med nya. Det fastställs om påverkan, risker eller möjligheter är faktiska eller potentiella och var i värdekedjan de uppstår. Dessutom bedöms tidsaspekten, där kort sikt definieras som mindre än ett år, medellång sikt mellan ett och fem år, och lång sikt som mer än fem år[1]. Lindabs koppling till respektive ämne analyseras och kategoriseras som direkt orsakat, bidragit till eller kopplad till.
3. **Bedömning:** Information samlas in från intressenter för att utgöra en del av grunden för bedömning av identifierad påverkan, risk och möjlighet. Om intressenter framför nya aspekter inkluderas dessa i analysen. Varje ny aspekt bedöms enligt de fastställda bedömningsskalorna, medan tidigare bedömda aspekter noggrant ses över för att säkerställa att bedömningen förblir korrekt och aktuell.
4. **Validering och rapportering:** Resultaten från analysen presenteras för koncernledningen, relevanta koncernfunktioner och styrelsen. Slutligen godkänner styrelsen resultaten som en del av den formella processen.

Bedömningskriterier

Lindab använder sjugradiga skalor för att möjliggöra en detaljerad analys och anpassning till övrigt riskarbete. Skalorna och tillhörande kriterier har utvecklats i enlighet med kraven i ESRS 1. Bedömningen av påverkan, risker och möjligheter är komplex och bygger på Lindabs erfarenhet. För att öka objektiviteten har extern expertis och relevant extern information som marknadsanalyser och branschtrender beaktats.

- **Sannolikhet:** Hur sannolikt det är att den identifierade påverkan, risken eller möjligheten och dess effekt inträffar. Påverkan kan vara potentiell eller faktisk. Steg 1 motsvarar en mycket osannolik händelse, medan steg 7 avser något som med säkerhet kommer att inträffa. Om händelsen redan inträffat bedöms den som faktisk, och sannolikhet tillämpas inte.
- **Skala:** Hur stor påverkan effekten har på miljö eller människor. Steg 1 innebär ingen betydande påverkan, medan steg 7 motsvarar en stor och långsiktig påverkan.
- **Omfattning:** Hur spridd effekten är, baserat på parametrar som andel berörda anläggningar, geografisk spridning eller andel av anställda som påverkas. Steg 1 innebär en begränsad spridning som påverkar ett fåtal individer eller en mycket avgränsad plats, medan steg 7 motsvarar en global spridning.
- **Återställbarhet:** Hur svårt det är att åtgärda skadan, sett ur både kostnads- och tidsaspekt. Återställbarhet prioriteras framför sannolikhet vid bedömning av påverkan relaterad till mänskliga rättigheter. Steg 1 innebär en påverkan som kan återställas på kort sikt utan externa hjälpmedel, medan steg 7 avser en oåterställbar påverkan. Lindab har inte identifierat någon potentiell eller faktisk negativ påverkan av en sådan allvarlighetsgrad att den väsentligt påverkar bedömningen
- **Finansiell effekt:** Den finansiella betydelsen av identifierade risker och möjligheter på koncernnivå. Den finansiella effekten bedöms i första hand i relation till rörelseresultatet. Steg 1 innebär ingen påverkan, medan steg 7 representerar en betydande påverkan över 30 procent.

Väsentlighetsbedömning

Nivå fem och högre på den sjugradiga skalan bedöms som väsentliga. Bedömningen tar hänsyn till både sannolikhet samt allvarlighetsgrad eller finansiell effekt, där en trappa avgör vad som anses vara väsentligt baserat på den sammanlagda effekten.

- **Väsentlig positiv påverkan:** Bedömningen grundas på sannolikhet (potentiell eller faktisk) och allvarlighetsgrad. Allvarlighetsgrad bedöms genom skala och omfattning, där dessa parametrar viktas lika. För potentiella positiva effekter viktas allvarlighet och sannolikhet lika.
- **Väsentlig negativ påverkan:** Bedömningen grundas på sannolikhet (potentiell eller faktisk) och allvarlighetsgrad. Allvarlighetsgrad bedöms genom skala, omfattning och återställbarhet, där dessa parametrar viktas lika. För potentiella negativa effekter viktas allvarlighet och sannolikhet lika, men om allvarligheten är mycket hög ges den företräde framför sannolikhet.
- **Väsentlig risk eller möjlighet:** Bedömningen utgår från potentiell sannolikhet och finansiell effekt, som viktas lika. Vid bedömning beaktas den potentiella omfattningen av finansiella effekter baserat på olika utlösande faktorer som EBITDA, CAPEX och OPEX. Då det kan vara svårt att kvantifiera exakt värde för risker och möjligheter, kompletteras den monetära kvantifieringen med kvalitativa bedömningar.
- **Redovisning av information:** För respektive väsentlig påverkan, risk och möjlighet genomför Lindab en väsentlighetsbedömning för att fastställa vilken information som anses vara väsentlig att redovisas. Varje redovisningskrav utvärderas mot varför området är väsentligt, och information som inte är relevant för väsentligheten exkluderas.

1) Tidshorisonterna följer ESRS och den finansiella redovisningen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 155 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528073888

Översikt väsentliga ämnen

Väsentligt ämne	Klimatförändringar		Förorening	Cirkulär ekonomi	
	Begränsning av klimatförändringarna (E1.2)	Energi (E1.3)	Förorening av luft (E2.1)	Resursinflöden, inklusive resursanvändning (E5.1)	Avfall (E5.3)
Påverkan, Risker och Möjligheter	Utsläpp av växthusgaser bidrar till den globala uppvärmningen och mer än 50 procent av Lindabs utsläpp härrör från inköp av stål. Regelverk och kundkrav premierar produkter med låg klimatpåverkan och återvunnen råvara. Lindab har påbörjat övergången till koldioxidreducerat stål och är bland de första att erbjuda produkter i detta material. Stålindustrins övergång till koldioxidreducerat stål och bristen på metallskrot utgör en potentiell risk för begränsad tillgång på koldioxidreducerat stål. Beskattning av högutsläppsmaterial som traditionellt stål, kan resultera i prisökningar men samtidigt minska prisgapet gentemot koldioxidreducerat stål. Kunders vilja att betala för hållbara produkter är viktig. Lindab är anslutna till SBTi, och uppfyllelse av målen krävs för att undvika negativa ekonomiska effekter samt bevara företagets fokus på hållbarhet.	Byggnader står för ungefär 40 procent av EU:s energiförbrukning och 36 procent av de energirelaterade växthusgasutsläppen. Lindabs produkter bidrar till mer energieffektiva byggnader, vilket minskar växthusgasutsläppen. Den ökande efterfrågan på energieffektiva produkter är en affärsmöjlighet för Lindab, med särskilt fokus på renovering av befintligt byggnadsbestånd som ett led av bland annat EU-direktivet om byggnadens energiprestanda. Lindab prioriterar energieffektivisering och övergång till förnybar energi genom solcellsinstallationer och certifierad förnybar el, med fokus på att stärka lokala energisystem. Den ökande efterfrågan på el i den hållbara omställningen medför dock risker som energibrist och ökade kostnader.	Luftföroreningar, exklusive växthusgasutsläpp, genereras främst genom transporter. Lindab ställer krav på bland annat luftföroreningsaspekter i leverantörsutvärderingar. Användningen av intermodala transporter har positiva effekter. Lindabs åtgärder för att minska föroreningar av luft inkluderar bland annat lokal produktion närmare kunder för att minimera transportrelaterade föroreningar. I Sverige erbjuds on-site-produktion för relevanta projekt. Lindab arbetar med övergången till elektriska lastbilar eller lastbilar med förnybart bränsle.	Lindab erbjuder utvalda produkter i återvunnet stål som en del av ordinarie sortiment. Begränsad tillgång till metallskrot och olika stålkvaliteter möjliggör inte en fullständig övergång till återvunnet stål. Framställningen av fossilfritt stål är därför viktig. Förpackningskartonger tillverkas av återvunna material och på vissa marknader finns retursystem för förpackningar. För att vara en eftertraktad leverantör är det avgörande att möta kunders önskan om produkter med låg klimatpåverkan och hög andel återvunnen råvara. Negativ påverkan uppstår från det fortsatt höga resursinflödet av jungfruliga material och produkter. Kritiska mineraler förekommer men i begränsad omfattning. Lindabs materialguide är under utveckling, vilken kommer att kräva redovisning av återvunnet innehåll.	Lindab arbetar med att reducera avfall med fokus på metallskrot, farligt avfall och deponi. Vid tillverkning och materialhantering uppstår avfall både inom Lindabs verksamhet och i den uppströms värdekedjan. Majoriteten, såsom metallskrot från stålbearbetning, återvinns, medan en mindre del deponeras. Avfallet sorteras enligt lagkrav i samarbete med lokala avfallshanterare. Felaktig avfallshantering kan innebära ökade kostnader och miljörisker, varför Lindabs leverantörsutvärderingsprogram ställer krav på effektiv avfallshantering. Lindab designar produkter enligt gällande standarder för att minimera installationsspill och därmed bidra till en mer resurseffektiv process. Avfall från förpackningsmaterial och visst installationsspill uppstår nedströms.
Var i värdekedjan	Hela värdekedjan	Hela värdekedjan	Hela värdekedjan	Uppströms	Hela värdekedjan
Lindabs involvering	Direkt orsakat Bidragit till Kopplad till	Direkt orsakat Bidragit till Kopplad till	Direkt orsakat Kopplad till	Direkt orsakat	Direkt orsakat Kopplad till
Tidshorisont	Kort, medel, lång	Kort, medel, lång	Kort, medel, lång	Medel, lång	Kort, medel, lång
Policy	• Uppförandekod • Klimat- och miljöpolicy • Leverantörskod • Miljökrav för transportörer	• Uppförandekod • Klimat- och miljöpolicy	• Uppförandekod • Klimat- och miljöpolicy • Miljökrav för transportörer	• Uppförandekod • Klimat- och miljöpolicy • Leverantörskod	• Uppförandekod • Klimat- och miljöpolicy • Leverantörskod
Fokusområde i hållbarhetsplan	• Hållbara och energieffektiva lösningar • Digitala hjälpmedel och ny teknik för att optimera energianvändningen • Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning • Hållbara inköp • Hållbar produktion • Hållbara transporter	• Hållbara och energieffektiva lösningar • Digitala hjälpmedel och ny teknik för att optimera energianvändningen • Hållbar produktion	• Hållbara inköp • Hållbar produktion • Hållbara transporter	• Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning • Hållbara inköp • Hållbar produktion	• Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning • Hållbara inköp • Hållbar produktion
Mått	• Scope 1, 2 och 3 • Energianvändning i egen verksamhet • Återvunnet material i metaller • Ägda eller leasade företagsbilar • Ägda eller leasade lastbilar • Extern transport, fördelning av transportsätt • Andel certifierade leverantörer	• Energianvändning i egen verksamhet	• Ägda eller leasade företagsbilar, fördelning per drivmedel • Ägda eller leasade lastbilar, andel, fördelning per drivmedel • Extern transport, fördelning av transportsätt • Extern transport, fördelning per drivmedel för lastbilar • Andel certifierade leverantörer	• Råmaterial, inköpt mängd per materialtyp • Förpackningsmaterial, inköpt mängd per materialtyp • Återvunnet material i metaller • Publicerade miljövarudeklarationer • Begränsning av klimatförändringar: scope 3 • Andel certifierade leverantörer	• Avfall, typ och mängd per avfallshanteringsmetod • Begränsning av klimatförändringar: scope 3 • Andel certifierade leverantörer
Mål	• Lindab åtar sig att minska de absoluta växthusgasutsläppen inom scope 1 och 2 med 56 procent till år 2030, från basåret 2022 • Lindab åtar sig att minska de absoluta växthusgasutsläppen inom scope 3 från inköpta varor och tjänster, uppströms transporter, avfall genererat i verksamheten och användning av sålda produkter 25 procent till år 2030 från basåret 2022 • Lindab åtar sig att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan till år 2050 • Lindab åtar sig att minska de absoluta växthusgasutsläppen inom scope 1, 2 och 3 med 90 procent till år 2050 från basåret 2022 • Delmål presenteras på sidan 167	• Lindabs mål för minskade växthusgasutsläpp • Lindab ska använda 100 procent fossilfri el i egen verksamhet år 2030 • Minska kundernas miljöpåverkan genom våra produkter	• 50 procent av alla godstransporter som finansieras av Lindab, mellan Lindabs anläggningar och till kund, ska drivas med 50 procent förnybara bränslen eller el till 2030 och 100 procent till 2040 • 100 procent av Lindabs tjänstebilar ska drivas med förnybara drivmedel eller el år 2030 • Årligen ska 100 procent av Lindabs leverantörer i första led vara hållbarhetscertifierade • Senast 2025 ska 100 procent av transportavtalen mellan Lindab och leverantörer i första led inkludera miljökrav	• Utsläppen för inköpt stål enligt förväntad volym ska minska med 101 kton CO_2e till år 2030 från basåret 2022. Det skulle innebära att 43 procent av det inköpta stålet är koldioxidreducerat • Publicera Lindabs materialguide 2025 • Årligen ska 100 procent av Lindabs leverantörer i första led vara hållbarhetscertifierade • Publicera miljövarudeklarationer motsvarande 50 procent av försäljningen av egentillverkade produkter som är globalt tillgängliga till år 2025	• Lindabs mål för minskade växthusgasutsläpp • Minska andelen metallskrot från egen tillverkning med 9 procent till 2030, jämfört med 2023
Sidhänvisning	166–180	166–180	181–186	185–191	185–191

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 156 of 225.

20230528073899

Egen arbetskraften		Arbetstagare i värdekedjan	Ansvarsfullt företagande		
Arbetsvillkor (S1.1)	Likabehandling och möjligheter för alla (S1.2)	Arbetsvillkor (S2.1)	Företagskultur (G1.1)	Skydd för visselblåsare (G1.2)	Korruption och mutor (G1.6)
Lindab strävar efter att vara en attraktiv arbetsgivare med fokus på medarbetarnas välmående och rättigheter. 90 procent av medarbetarna rekommenderar Lindab som arbetsgivare, och genom regelbundna samtal och undersökningar får Lindab kontinuerlig feedback. De flesta upplever en balanserad arbetsbelastning, vilket förebygger stress och hälsoproblem. Säkerheten i arbetsmiljön prioriteras genom investeringar i nya maskiner, riskbedömningar, säkerhetskampanjer och skyddsutrustning. Arbetsrelaterade olyckor har lett till frånvaro, men inga dödsolyckor har inträffat. Att främja välmående och säkerställa en trygg arbetsmiljö är viktigt för Lindabs fortsatta positiva utveckling.	Lindab fokuserar på lärande genom arbete och uppmuntrar medarbetare att utveckla sina färdigheter. Lindab Academy erbjuder utbildning, dock har samtliga medarbetare inte tillgång än. Brist på utbildning kan påverka effektiviteten negativt och minska medarbetarnas engagemang och utveckling. Genom investeringar i utbildning stärks produktivitet, konkurrensfördelar och riskhantering, vilket även underlättar anpassning till förändringar. Lindab strävar efter lika möjligheter för män och kvinnor. 22 procent av Lindabs medarbetare är kvinnor. Mångfaldsmätningar för andra aspekter saknas, och anpassningar för personer med funktionsvariation är begränsade. Likabehandling och lika möjligheter kan stärka företagets rykte och ge ekonomiska fördelar.	Lindab gör huvudsakligen inköp inom EU och har begränsad handel med högriskländer. Risker för negativa arbetsvillkor finns främst tidigare i leverantörskedjan. Lindab arbetar för att säkerställa att leverantörer följer hållbarhetsstandarder och arbetar aktivt för att förbättra arbetsvillkoren. En hållbar och certifierad leverantörskedja stärker Lindabs varumärke och rykte. För att ytterligare förbättra hållbarheten är det viktigt att utvärdera fler leverantörsnivåer i kedjan, särskilt beaktat att lågkonjunkturen kan öka risken för försämrade arbetsvillkor. Problematiska arbetsförhållanden kan förekomma, särskilt inom uppströms värdekedja och transporter.	Lindab främjar en öppen företagskultur där medarbetare växer och utvecklas tillsammans med företaget. Genom en tydlig uppförandekod och gemensamma värderingar skapas en sund kultur. En utmaning är att effektivt kommunicera med medarbetare i nyförvärvade bolag eller de utan tillgång till e-post eller intranät, vilket kan påverka beslut och samarbete. En enhetlig företagskultur är viktig för att stärka både interna relationer och Lindabs rykte som arbetsgivare. För att ytterligare stärka kulturen infördes en ny uppförandekod 2023, och under 2025 kommer en digital utbildning lanseras kopplad till denna.	Lindab har ett visselblåsarsystem som följer gällande lagar och direktiv och erbjuder anonymitet. Endast ansvariga personer, såsom koncernens chefsjurist och extern jurist, har åtkomst till inrapporterade ärenden. Skyddet av visselblåsare är avgörande för att säkerställa anonymitet och effektivitet. Ett fungerande visselblåsarsystem möjliggör för Lindab att få information om misstänkta oegentligheter samt stärker investerarförtroende och varumärkeslojalitet.	Lindabs arbete mot korruption anpassas efter risker i värdekedjan. Byggbranschen medför risk för mutor och korruption, vilket kan hindra utveckling. Lindab bedömer korruptionsrisken som låg, då verksamheten sker i länder med låg eller måttlig risk enligt Corruption Perception Index (CPI). Korruptionsincidenter har inte direkt kopplats till Lindab. Förebyggande åtgärder och due diligence vid förvärvsprocesser minskar risken för korruption samt interna granskningar och uppföljningar säkerställer efterlevnad av regler och policyer. Effektiva åtgärder mot korruption främjar ansvar, stabilitet och minskar risker.
Egen verksamhet	Egen verksamhet	Uppströms	Egen verksamhet	Hela värdekedjan	Hela värdekedjan
Direkt orsakat	Direkt orsakat	Kopplad till	Direkt orsakat	Direkt orsakat Kopplad till	Kopplad till
Kort, medel, lång • Uppförandekod • Arbetsmiljöpolicy	Kort, medel, lång • Uppförandekod • Arbetsmiljöpolicy • Likabehandlingspolicy • Ersättningspolicy • Visselblåsningsdirektiv	Kort, medel, lång • Uppförandekod • Leverantörskod • Visselblåsningsdirektiv	Kort, medel, lång • Uppförandekod	Kort, medel, lång • Uppförandekod • Leverantörskod • Visselblåsningsdirektiv	Kort, medel, lång • Uppförandekod • Antikorruptionspolicy
• Attraktiv arbetsgivare	• Attraktiv arbetsgivare	• Hållbara inköp	• Attraktiv arbetsgivare	• En del av samtliga fokusområden	• En del av samtliga fokusområden
• Antal anställda, uppdelat per land och kön • Personalomsättning, antal avslutade anställningar samt andelen i procent • Kollektivavtal, uppdelat per land • Antal utbildningar och antal medarbetare med access till Lindab Academy • Antal genomförda medarbetarsamtal • Motiverade medarbetare, medarbetarundersökning, Lindab Pulse Survey, med frågor om arbetssituation • Mångfald, könsfördelning bland medarbetare på olika organisatoriska nivåer	• Certifierade ledningssystem, vilka enheter som är certifierade och andel personal som omfattas • Andel riskbedömda maskiner • Utbildning, antal som gått utbildning • Incidenter, antal genomförda incidentrapporter • Olyckor, antal rapporterade olyckor med och utan frånvaro	• Andel leverantörer som godkänt Lindabs leverantörskod eller har en egen leverantörskod godkänd av Lindab. • Andel certifierade leverantörer	• Motiverade medarbetare, medarbetarundersökning, Lindab Pulse Survey, med frågor om arbetssituation	• Antalet rapporterade överträdelser, via Lindabs visselblåsarsystem	• Antalet identifierade korruptionsincidenter
• Varje år vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av medarbetarna • Lindab ska ha en personalomsättning på 5–10 procent • Minska antal arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar (LTIF) till 4 eller lägre till år 2026. Långsiktig vision om noll arbetsolyckor	• Varje år vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av medarbetarna • Lindab ska ha samma procentandel kvinnor och män i seniora chefspositioner som i Lindabkoncernen som helhet senast 2030. • Alla tjänstemän deltar årligen i processen för medarbetarsamtal, och samtliga medarbetare kommer att delta i processen från och med 2027	• Årligen ska 100 procent av Lindabs leverantörer i första led ha skrivit under leverantörskoden • Årligen ska 100 procent av Lindabs leverantörer i första led vara hållbarhetscertifierade • Långsiktig vision att inköp ska göras från demokratiska länder med låg risk inom Europa	• Årligen vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av Lindabs medarbetare	• Årligen upprätthålla nolltolerans mot repressalier mot alla visselblåsare	• Årligen upprätthålla noll förekomst av korruption i all Lindabs verksamhet
194–207	194–207	208–212	214–218	214–218	214–218

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 157 of 225.

20250528007390

Intressentdialog

(SBM-2)

Lindab strävar efter att upprätthålla starka relationer genom en transparent, öppen och långsiktig dialog med intressenterna. Dialogen är avgörande för att framgångsrikt identifiera utmaningar och förväntningar. Lindab tar hänsyn till intressentperspektivet vid strategiuppdateringar och för bedömning av väsentliga hållbarhetsfrågor. Dialogen sker löpande genom undersökningar och möten, kompletterat med djupgående intervjuer med experter och aktörer från värdekedjan. En öppen dialog upprätthålls, särskilt vid betydande förändringar, för att säkerställa att relevanta aspekter beaktas i beslutsprocessen. Den kontinuerliga intressentdialogen hjälper Lindab att identifiera och hantera väsentliga frågor på ett effektivt och proaktivt sätt.

Samtidigt innebär intressentdialoger vissa utmaningar. Olika intressentgrupper har olika prioriteringar, vilket kan leda till motstridiga förväntningar och avvägningar vid strategiska beslut. Dessutom varierar tillgången till tillförlitlig information och det kan vara en utmaning att säkerställa att alla relevanta perspektiv inkluderas. Förändrade lagkrav, marknadstrender och externa faktorer påverkar också dialogens innehåll och riktning, vilket kräver flexibilitet och anpassningsförmåga.

Intressentperspektiv spelar även en central roll i hållbarhetsrapporteringen där återkoppling från kunder, investerare, medarbetare och leverantörspartners används för att validera innehållet. Lindabs hållbarhetsorganisation övervakar dialoger och koncernledningen informeras löpande om hållbarhetsfrågor genom regelbundna möten och som en del av arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen för att säkerställa att strategiska beslut grundas på aktuella och relevanta intressentperspektiv. Under 2023 genomfördes flera intervjuer som en del av den dubbla väsentlighetsanalysen, vilket gav fördjupade insikter i relevanta hållbarhetsfrågor. Lindab anpassar sin strategi utifrån insikterna från intressentdialogerna. Feedback från intressenter har till exempel påverkat Lindabs hållbarhetsmål, prioriteringen av energieffektiva produkter och satsningar på fossilfri produktion. Genom att löpande integrera intressenternas perspektiv i strategiarbetet stärker Lindab sitt värdeskapande och minimerar affärsrisker.

Leverantörer	
För att uppnå målen behövs samma hållbarhetsambitioner i leverantörsledet som inom Lindab	Lindab samlar in synpunkter från leverantörer genom Lindabs leverantörsprogram. Långsiktiga partnerskap kring strategiska frågor och dagliga dialoger äger rum genom lokala inköpskontor. Revisioner på plats, främst hos leverantörer i högrisländer, ger återkoppling om leverantörernas kvalitets- och hållbarhetsarbete samt en djupare förståelse för gemensamma frågor. Strukturerade intervjuer hölls med leverantörer under 2023, kontinuerlig dialog har fortsatt under 2024. Samarbetet med partners förbättrar hållbarhetsarbetet genom att material med lägre klimatpåverkan introduceras och innovativa energieffektiva lösningar implementeras. Leverantörernas expertkunskap hjälper Lindab att ligga i framkant.
Kunder (installatörer och konsulter)	
Lindabs hållbarhetsarbete måste överensstämma med kundförväntningar och hjälpa kunderna att nå sina mål	Lindab får återkoppling från kunder via aktiviteter som sälj- och marknadsorganisationen genomför, allt från diskussioner med nyckelkundsansvariga till dagliga samtal mellan kunder i butiker och kundansvariga lokalt. Lindab anordnar och deltar i nätverksträffar. Information samlas in via kundenkäter och kundanalyser. Strukturerade intervjuer hölls med installatörer och konsulter under 2023, kontinuerlig dialog har fortsatt under 2024. Kundinsikter spelar en central roll för att öka medvetenheten på marknaden om vikten av energieffektiva produkter med låg klimatpåverkan som skapar ett bra inneklimat.
Byggherrar, fastighetsägare och arkitekter	
Valen och behoven hos indirekta kunder påverkar verksamheten och driver hållbarhetsarbetet	Lindab har inlett en fördjupad dialog med byggherrar, fastighetsägare och arkitekter för att tillsammans genomföra pilotprojekt för att testa nya produkter och affärsmodeller. Strukturerade intervjuer hölls med byggherrar, fastighetsägare och arkitekter under 2023, kontinuerlig dialog har fortsatt under 2024. Det nära samarbetet möjliggör för Lindab att fortsätta utveckla och erbjuda ett attraktivt och hållbart produktsortiment som uppfyller nuvarande och framtida krav. Den cirkulära omställningen kräver samarbete genom hela värdekedjan, där slutkundernas krav spelar en avgörande roll.
Medarbetare	
Hållbarhetsarbetet bidrar till att attrahera, motivera och utveckla medarbetare	Lindab för en kontinuerlig dialog med representanter från olika delar av koncernen kring bland annat arbetsmiljö. Arbetstagarrepresentanter ingår även i Lindabs styrelse. Medarbetarundersökningar och medarbetarsamtal genomförs för att kunna driva ständiga förbättringar och utveckla hållbarhetsarbetet. Fokus ligger särskilt på att främja öppna och dagliga kommunikationskanaler. Lindab integrerar medarbetarinsikter i strategiska och operativa initiativ på lokal, regional och koncernnivå. Medarbetare ges möjlighet att kommentera, ställa frågor och föreslå initiativ via webbinarier och intranät. Lindab strävar efter att göra intranätet tillgängligt för alla, inklusive all produktionspersonal och nyförvärvade bolag.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 158 of 225.

20250528073914

Investerare och ägare	
Investerare och ägare påverkar hållbarhetsarbetet framåt med fokus på miljömässiga, sociala och styrnings-mässiga aspekter	Koncernens strategi och resultat kommuniceras till befintliga och potentiella investerare, analytiker och media. Dialog sker via olika kanaler såsom presentationer av kvartalsrapporter, möten med investerare, seminarier, kapitalmarknadsdagar, webbplatsen, analysrapporter samt pressmeddelanden. Strukturerade intervjuer hölls med investerare under 2023. Dialog med bankerna genomfördes under 2024 som en del av förberedelserna för hållbarhetslänkade lån. Investerares och ägares krav har särskilt påverkat Lindabs rapportering om växthusgasutsläpp genom redovisning till Carbon Disclosure Project (CDP), Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) och EU-taxonomin.
Samhället	
Välmående samhällen är viktiga för Lindab	På de orter där Lindab bedriver verksamhet finns viktiga intressenter för företaget och deras återkopp-ling formar den lokala verksamheten. Samverkan sker genom olika aktiviteter och initiativ, från affärs-relaterade aktiviteter till volontärinsatser, välgörenhetsarbete och sponsring. Lindab har också ett nära samarbete med flera universitet och högskolor.
Lagstiftare och myndigheter	
Lindab strävar efter att nyttja förändrade regelverk som en möjlighet för att skapa affärsnytta och stärka hållbarhetsarbetet	Lindab följer aktivt lagkrav och myndighetskrav för att säkerställa efterlevnad samt möjliggöra en proaktiv anpassning och utveckling av verksamheten. Genom engagemang i branschorganisationer hålls Lindab uppdaterade och bidrar till relevanta lagstiftningsprocesser genom gemensamma remissvar. De senaste årens utveckling inom lagstiftning har påverkat Lindabs arbete och bidragit till anpassningar i företagets strategi och verksamhet.
Framtida generationer	
Säkerställer långsiktig hållbarhet och socialt ansvarstagande	Även intressenter som ännu inte kan göra sin röst hörd tas i beaktning genom att studera framtids-analyser och forskning så att framtida generationer får en bättre och säkrare värld att leva i.
Icke-statliga organisationer och experter	
Samarbete möjliggör att vi håller oss uppdaterade om centrala hållbarhets-ämnen	Lindab är engagerade i flera branschorganisationer och samarbetsforum. På både lokal och EU-nivå drivs hållbarhetsfrågor aktivt inom byggsektorn med fokus på ventilation. Det ger en tidig förståelse för kommande trender och lagändringar. Kontinuerliga dialoger med experter och organisationer upprätthålls angående miljömässiga, sociala och styrningsmässiga frågor. För mer information om Lindabs externa initiativ, se sidan 160.
Andra industrier	
Genom att jämföra och dela insikter vill Lindab bibehålla positionen som marknadsledare	Konkurrentanalyser håller Lindab informerade om marknaden. Lindab engagerar sig i flera nätverk där metoder för hållbarhetspraxis delas, vilket påskyndar koncernens egen och branschens omställning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 159 of 225.

20250528073922

Externa initiativ och utmärkelser

(BP-2)

Lindab stödjer FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP) och är medlemmar i FN:s Global Compact sedan 2009. Rapportering sker årligen enligt riktlinjerna. Lindab arbetar också enligt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

WE SUPPORT

UN GLOBAL COMPACT

Lindab ställer sig bakom Parisavtalet och Agenda 2030 samt FN:s 17 globala mål för en hållbar och rättvis värld. De produkter och lösningar som utvecklas och säljs av Lindab och det sätt Lindab arbetar på, bidrar främst till tolv av målen.



Lindab har mål för minskade växthusgasutsläpp som är verifierade av Science Based Targets initiative. Läs mer på sidan 167 under rubriken Mål. Science Based Targets initiative (SBTi) är ett samarbete mellan Carbon Disclosure Project (CDP), World Resources Institute, WWF och FN:s Global Compact.

SCIENCE BASED TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

Lindab rapporterar enligt CDP och 2024 rapporterade Lindab enligt den nya modellen. CDP är en oberoende ideell organisation med världens största samling av information om företags påverkan på klimatet.

2024 certifierades Lindab som Nasdaq ESG Transparency Partner. Utmärkelsen tilldelas företag med en hög grad av öppenhet gentemot sina investerare när det gäller frågor som rör miljö, sociala förhållanden och styrning (ESG).

Lindab har som ambition att rapportera enligt Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD). TCFD bildades av Financial Stability Board, ett internationellt organ som strävar efter att stärka och skydda de globala finansmarknaderna från systemrisker såsom klimatförändringar. Rekommendationerna från TCFD ger vägledning till rapportering om ekonomiska konsekvenser kopplade till klimatrelaterade risker och möjligheter. Se index på sidan 221

Lindab deltar aktivt i olika branschorganisationer och forum både på europeisk och lokal nivå med syfte att påskynda och förbättra hållbart byggande med krav på hälsosamt inneklimat. Frågor som Lindab drivit under 2024 är:

- Standarder för beräkning av klimatpåverkan för ventilationsprodukter.
- Behovet av att se till hela byggnadens livscykel för att bygga hållbart.
- Ventilationssystemets roll i energiminskning för byggnader.

Lindab planerar att starta upp ett arbete för att skapa mer likriktade standarder för rektangulär ventilation inom Europa. Under 2024 var Lindab engagerade i mer än 50 branschorganisationer och forum på sammanlagt 16 av 20 marknader. Lindab är medlem i bland annat följande:

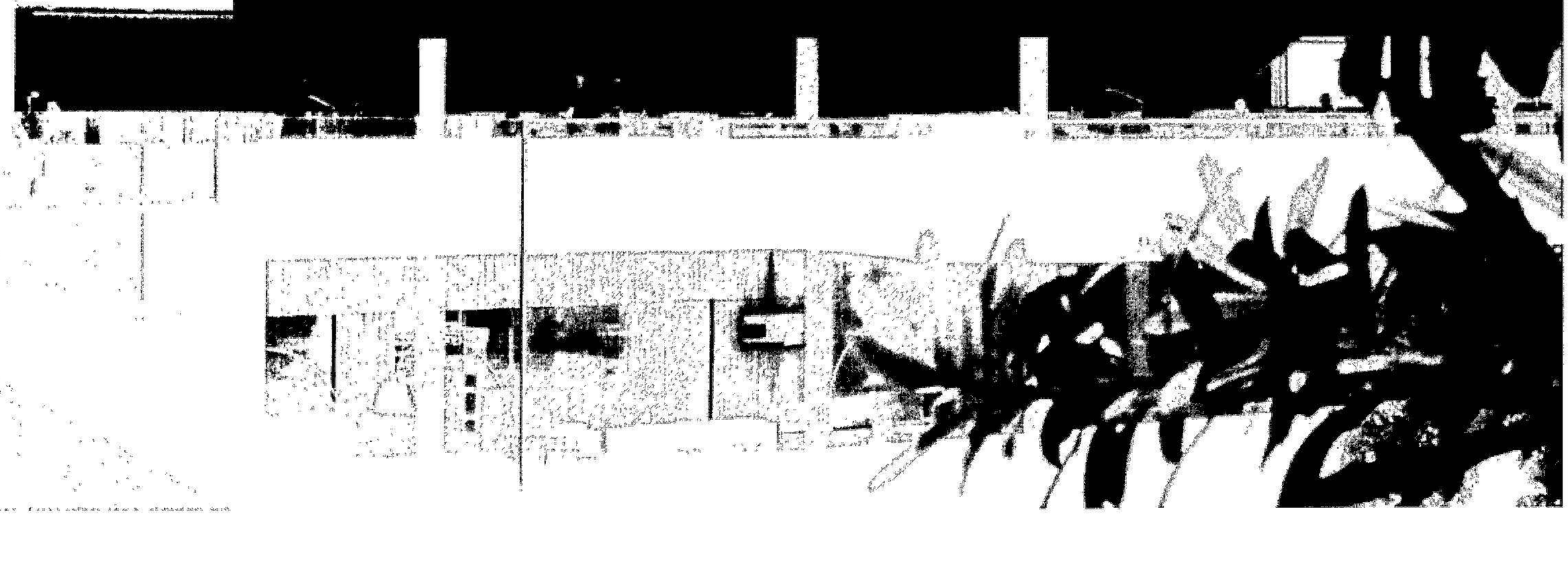
- Eurovent
- Svensk Ventilation samt andra lokala branschorganisationer för ventilation
- Svenska institutet för standarder – tekniska kommittéer för ventilation och fästelement
- Tightvent
- Stålbyggnadsinstitutet och andra lokala branschorganisationer för stål
- Passivhaus Trust i Storbritannien
- LFM30, Göteborgs klimatplattform och andra lokala initiativ kopplade till hållbart byggande

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 160 of 225.

20250523807393

Miljöinformation

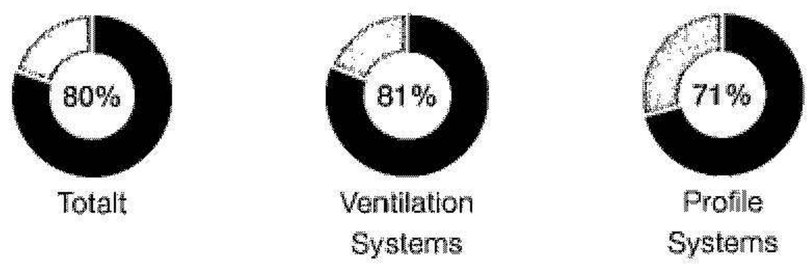
LINDABS PRODUKTER SKA vara kundernas förstahandsval i frågor som rör hållbarhet. Vårt åtagande speglar en proaktiv inställning till miljöansvar och leder till ansträngningar för att positivt bidra till miljöfrämjande åtgärder.



EU:s taxonomi

Av Lindabs totala omsättning omfattas 62 procent av taxonomin, varav 50 procent klassas som taxonomiförenlig enligt kriterierna.

Andel taxonomiförenlig omsättning



av omfattad omsättning enligt EU:s taxonomin

☐ Omsättning som omfattas av EU-taxonomin men inte klassas som förenlig
■ Omsättning som omfattas av EU-taxonomin och som klassas som förenlig

Lindab strävar efter att samtliga produkter som omfattas av taxonomin också ska klassas som taxonomiförenliga. Antalet taxonomiförenliga produkter styrs av standarder och byggregler med ökade krav, där direktiv som energieffektiviseringsdirektivet (EED) och direktivet om byggnaders energiprestanda (EPBD) skärper kraven. Lindab arbetar aktivt på nationell och europeisk nivå för att stärka dessa krav, särskilt för ventilationsprodukter. Lindab har ett brett sortiment av energieffektiva produkter som möter dessa ökade krav.

För närvarande är 80 procent av omsättningen från taxonomiomfattande produkter klassad som förenlig enligt gällande kriterier. Lindabs verksamhet omfattas av kriterier för tillverkning av energieffektiv utrustning till byggnader.

Omsättning i enlighet med taxonomin

Ventilation

Lindab tillverkar produkter som ingår i energieffektiva ventilationssystem i byggnader. En stor del av ventilationssortimentet ger ett väsentligt bidrag till att mildra klimatförändringar och uppfyller dessutom kriterierna för att inte göra någon väsentlig skada Do No Significant Harm (DNSH). Läs mer om bedömningen på sidan 162 under rubriken Väsentligt bidrag samt på sidan 163 under rubriken Kriterier för Do No Significant Harm (DNSH). Lindab uppfyller också de sociala minimiskyddsåtgärder som anges i de delegerade akterna, mer information finns på sidan 163 under motsvarande rubrik.

79 procent av omsättningen från ventilationssortimentet omfattas av taxonomin. Enligt Lindabs analys klassas 64 procent av denna omsättning som taxonomiförenlig. Det betyder att 81 procent av de produkter som omfattas av taxonomin är taxonomiförenliga enligt kriterierna. För definition av omsättning se tabellen för redovisningsprinciper sidan 164.

Bakgrundsinformation med en uppdelning av omsättning per affärsområde och region finns i not 8 på sidan 106. Förändringar i nettoomsättningen beskrivs under rubriken Nettoomsättning och resultat på sidorna 71–73 i de finansiella rapporterna.

Lindab arbetar aktivt för att påverka utvecklingen av EU-taxonomin så att fler delar av ventilationssystem och produkter med stor påverkan på byggnaders energieffektivitet inkluderas. Under året har en arbetsgrupp inom den europeiska branschorganisationen Eurovent arbetat för att vidareutveckla Svensk Ventilations gemensamma tolkning av kriterierna för ventilation. Syftet är att ha en enhetlig europeisk tolkning samt utöka antalet omfattade

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 161 of 225.

20250528073934

produkter inom HVAC (Heating, Ventilation, Air Conditioning). Eurovents rekommendation för vidareutveckling av kriterierna kommer att delas med taxonomins expertgrupp, Platform for Sustainable Finance.

Profil

En stor del av byggprodukterna berörs inte av taxonomins kriterier. Därmed är det en mindre andel av sortimentet som ger ett väsentligt bidrag till att mildra klimatförändringar. Den del av produkterna som bidrar väsentligt uppfyller kriterierna för att inte göra någon väsentlig skada DNSH samt sociala minimiskyddsåtgärder som anges i de delegerade akterna.

22 procent av omsättningen från byggproduktsortimentet omfattas av taxonomin. Enligt Lindabs analys klassas 16 procent av denna omsättning som taxonomiförenlig. Det betyder att 71 procent av de produkter som omfattas enligt taxonomin är taxonomiförenliga enligt kriterierna.

Kapitalutgifter i enlighet med taxonomin

Lindabs redovisning av taxonomiförenliga kapitalutgifter[1] inkluderar kapitaliserade immateriella tillgångar, materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar samt tillägg genom förvärv. 90 procent av kapitalutgifterna omfattas av taxonomin. Enligt Lindabs analys klassas 17 procent av kapitalutgifterna som taxonomiförenliga. Det betyder att 19 procent av kapitalutgifterna som omfattas enligt taxonomin är hållbara enligt kriterierna. Bedömningen av vad som anses omfattas samt vara taxonomiförenligt baseras på analysen för omsättning. För en detaljerad beskrivning av vilka kapitalutgifter som ingår i taxonomiredovisningen samt hur allokeringen kopplad till omsättning är fördelad, se tabellen för redovisningsprinciper på sidan 164.

Bakgrundsinformation om immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar redovisas i not 17 på sidan 113 respektive not 18 på sidan 115. Företagsförvärv och avyttringar redovisas i not 5 på sidan 99 och nyttjanderättstillgångar redovisas i not 19 på sidan 116.

Under 2024 uppdaterades metoden för redovisning av kapitalutgifter kopplat till EU-taxonomin, vilket medförde en justering av rapporteringen för 2023. Justeringen förbättrar allokeringen kopplad till omsättning och innebär en förändring för 2023 års redovisning från 63 procent till 18 procent taxonomiförenliga kapitalutgifter. Förändringen innebär en mer specifik allokeringsnyckel, anpassad per affärsområde eller på företagsnivå.

Driftskostnader i enlighet med taxonomin

66 procent av driftskostnader omfattas av taxonomin. Enligt Lindabs analys klassas 57 procent av driftskostnader som taxonomiförenliga. Det betyder att 86 procent av driftskostnader som omfattas enligt taxonomin är taxonomiförenliga enligt kriterierna. Bedömning av vad som anses omfattas samt vara taxonomiförenligt baseras på analysen för omsättningen. För en detaljerad beskrivning av vilka driftskostnader som ingår i taxonomiredovisningen samt hur allokeringen kopplad till omsättning är fördelad, se tabellen för redovisningsprinciper på sidan 164.

Bakgrundsinformation om kostnader fördelade per kostnadsslag redovisas i not 10 på sidan 108. Väsentliga ändringar som skett under 2024 beskrivs i de finansiella rapporterna under rubriken Nettoomsättning och resultat på sidorna 71–73.

Under 2024 uppdaterades metoden för redovisning av driftskostnader kopplat till EU-taxonomin, vilket har inneburit en justering av rapporteringen för 2023. Skillnaden är att kortsiktiga leasingavtal nu inkluderas. Därutöver har Lindab justerat den generella allokeringsmetodiken vilket innebär en förändring för 2023 års redovisning från 51 procent taxonomiförenliga driftskostnader till 53 procent. Förändringen innebär en mer specifik allokeringsnyckel, anpassad per affärsområde eller på företagsnivå.

Väsentligt bidrag

För att en ekonomisk aktivitet ska klassificeras som förenlig med taxonomin måste den bidra väsentligt till något av de sex miljömålen i taxonomin. Nedan följer en beskrivning av väsentliga bidrag till relevanta mål. Följande mål bedöms dock inte vara relevanta för Lindabs sortiment 2: Anpassning till klimatförändringar 3: Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser 5: Förebyggande och begränsning av föroreningar och 6: Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem.

Mål 1 – Begränsning av klimatförändringar

Lindabs ventilationssortiment omfattas av de produkter och komponenter som listas i följande punkter: i, m, n och q inom 3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning till byggnader.

Lindab tillämpar Svensk Ventilations branschgemensamma tolkning för att avgöra väsentligt bidrag. Nedan presenteras en enklare sammanfattning. För en tydligare definition per produktslag hänvisas till Svensk Ventilations tolkning av EU-taxonomin, andra upplagan, utgiven 28 mars 2024.[2]

Smarta produkter som används för att övervaka och styra ventilationssystem leder till väsentliga energibesparingar och berörs därför av taxonomin. Produkter som kan klassificeras avseende prestanda enligt europeiska standarder eller tredjepartscertifiering omfattas också. Kanalsystem, med syfte att transportera luften i ventilationssystemet, anses förenliga om de uppfyller täthetsklass C eller D. Tillbehör såsom upphängning och stödsystem till produkter är också inkluderade om de anses vara del av en taxonomiförenlig produkt. Produkter som don, vattenburna lösningar och takhuvar omfattas inte av specifik prestandaklassificering och omfattas därför inte av taxonomin. En del av det omfattade sortimentet anses inte bidra väsentligt till kriterierna i taxonomin, exempelvis luftkanalsystem i täthetsklass A eller B, samt produkter med för låg energieffektivitetsklass. Produkter där det saknas information för att fastställa väsentligt bidrag eller överensstämmelse med DNSH uppfyller inte heller kraven.

Lindabs byggproduktsortiment omfattas av de produkter och komponenter som listas i följande punkter: b, c, d och e inom 3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning till byggnader.

Taxonomin omfattar endast byggprodukter som minskar energiförbrukningen genom isolering, såsom väggar och portar.

1) I andra delar av hållbarhetsrapporten än avsnittet EU:s taxonomi benämns motsvarande investeringar.
2) https://www.svenskventilation.se/publikation/svensk-ventilations-tolkning-av-eu-taxonomin-2e/

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 162 of 225.

20250528073935

Plåttak och plåtfasader där isoleringen tillförs vid montering samt produkter som takavvattning och taksäkerhet omfattas inte.

Endast en liten del av byggproduktsortimentet omfattas av taxonomin, men uppfyller inte kraven för begränsning av klimatförändringar på grund av höga U-värden.

Mål 4 – Övergång till cirkulär ekonomi
Lindab fokuserar på att tillhandahålla produkter med lång livslängd och låg miljöpåverkan över hela livscykeln och som går att återanvända eller återvinna. Kriterierna under mål fyra berör ventilationssortimentet. Lindab tillämpar Svensk Ventilations branschgemensamma tolkning för att avgöra väsentligt bidrag. Lindab bedömer att kriterierna under avsnitt 5 även är relevanta för byggproduktsortimentet. De ekonomiska aktiviteter som idag väsentligt bidrar klassas redan in under mål 1 Begränsning av klimatförändringar.

Kriterier för Do No Significant Harm (DNSH)

För att en ekonomisk aktivitet ska klassificeras som förenlig med taxonomin måste den uppfylla kriterierna för att inte orsaka väsentlig skada inom de övriga miljömålen som ingår i taxonomin.

DNSH 2 – Anpassning till klimatförändringar
Lindab bedömer fysiska klimatrisker som låga på kort och medellång sikt. Riskerna utvärderas genom försäkringsarbete och externa analyser för koncernens fastigheter. Utvärderingarna omfattar både akuta risker som extrema väderhändelser och kroniska risker som stigande havsnivåer och ökade temperaturer. Den potentiella finansiella påverkan på tillgångar och verksamhet analyseras på koncernnivå för att identifiera materiella risker.

DNSH 3 – Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
Lindab bedriver inte vattenintensiv verksamhet. Den största förbrukningen av vatten sker på produktionsenheterna i Grevie och Förslöv, Sverige, samt Karlovarska, Tjeckien. Dessa områden har i dag ingen vattenstress och bedöms därför inte ha någon väsentlig påverkan.

DNSH 4 – Övergång till cirkulär ekonomi
Enheterna för tillverkning och produktutveckling utvärderar tillgängligheten av och, när det är möjligt, antar tekniker som stödjer kraven enligt de tre underkriterierna: återanvändning, design och avfallshantering. Lindabs huvudsakliga material är stål vilket är världens mest återvunna material[1]. För att följa kriterierna om spårbarhet av ämnen arbetar Lindab med leverantörerna för att minska förekomsten av farliga ämnen.

DNSH 5 – Förebyggande och begränsning av föroreningar
Lindab följer lagar och tillhandahåller byggvarudeklarationer för större delen av sortimentet för att redovisa produkters materialinnehåll. *Lindab strävar efter säkrare och mer miljövänliga* material för att minimera miljöpåverkan och för att främja hållbara byggnader. Lindab orsakar ingen väsentlig skada för någon av de fem underkriterierna: persistenta organiska föroreningar, kvicksilver, ozonnedbrytande ämnen, ämnen i elektrisk och elektronisk utrustning samt vissa farliga ämnen.

DNSH 6 – Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem
Lindab har verksamhet i 20 länder och på mer än 200 orter, varav 11 orter ligger nära skyddat område. Påverkan bedöms som låg, och för anläggningar med större produktion har miljökonsekvensanalyser genomförts. Nödvändiga åtgärder har vidtagits för att minimera risken för påverkan.

Sociala minimiskyddsåtgärder

För att en ekonomisk aktivitet ska klassificeras som förenlig med taxonomin måste den ekonomiska aktiviteten även följa de sociala minimiskyddsåtgärder som specificeras i artikel 18. Lindabs verksamhet bedrivs i överenskommelse med dessa åtgärder.

Mänskliga rättigheter
Lindab har ingen verksamhet i högriskländer enligt riskbedömningen som beskrivs på sidan 209 under rubriken Styrning. Lindab stödjer de 10 principerna för FN:s Global Compact om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och mot korruption. OECD:s riktlinjer för multinationella företag (MNE), FN:s riktlinjer för företag och mänskliga rättigheter och ILO:s åtta grundläggande konventioner ligger till grund för Lindabs uppförandekod. Under kommande år kommer Lindab utvärdera samtliga egna verksamheter enligt kraven i Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD), när direktivet börjar gälla i EU.

Korruption
Lindab har nolltolerans mot korruption oavsett form och är starkt engagerat i rättvis konkurrens. Läs mer om Lindabs arbete på sidan 218 under rubriken Korruption och konkurrens.

Skatt
Lindab är en ansvarsfull skattebetalare och arbetar kontinuerligt med att säkerställa att tillämpliga skattelagar, regler och förordningar följs av bolagen i de jurisdiktioner där koncernen har verksamhet. Lindab följer OECD:s riktlinjer för gränsöverskridande interna transaktioner i multinationella koncerner. Lindab strävar efter att betala rätt skatt i rätt land i enlighet med relevanta lagar och föreskrifter i det berörda landet.

Antikonkurrensaktiviteter
Lindab värdesätter upprätthållande av rättvis konkurrens och ska inte agera på ett sätt som kan påverka marknaden på ett olämpligt sätt. Läs mer om Lindabs arbete på sidan 218 under rubriken Korruption och konkurrens.

1) https://www.jernkontoret.se/globalassets/publicerat/handbocker/stalkretsloppet_slutrapport_miljohandbok_svensk_web.pdf

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 163 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528073936

Omsättning

EKONOMISKA VERKSAMHETER (1)	Kod/koder (2)	2024 Omsättning (3)	2024 Andel av omsättningen (4)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Miniminiskydds-åtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) omsättning, år 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	6 620	50%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	49%	E	
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik	CCM 4.1	6	0%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0%	E	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		6 626	50%	50%	–	–	–	–	–	J	J	J	J	J	J	J	49%		
Varav möjliggörande verksamheter		6 626	100%	50%	–	–	–	–	–	J	J	J	J	J	J	J	49%	E	
Varav omställningsverksamheter		–	–	–						J	J	J	J	J	J	J	-		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	1 653	12%	EL	EL N/EL (1)	EL N/EL (1)	EL N/EL (1)	EL N/EL (1)	EL N/EL (1)								15%		
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik	CCM 4.1	–	–	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								-		
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		1 653	12%	12%	–	–	–	–	–								15%		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		8 279	62%	62%	–	–	–	–	–								64%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		5 044	38%																
Totalt (A+B)		13 323	100%																

J: Ja, verksamheten omfattas av och är förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet
N: Nej, verksamheten omfattas av men är inte förenlig med taxonomin för det relevanta miljömålet.
N/EL: Omfattas ej, verksamheten omfattas inte av taxonomin för det relevanta miljömålet
E – Möjliggörande (Enabler)
T – Omställning (Transitional)

Andel av total omsättning

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
Begränsning av klimatförändringar	50%	62%
Anpassning till klimatförändringar	0%	0%
Vattenresurser och marina resurser	0%	0%
Den cirkulära ekonomin	0%	0%
Förebyggande och begränsning av föroreningar	0%	0%
Biologisk mångfald och ekosystem	0%	0%

Redovisningsprinciper

Mätpunkt	Beräkningsgrund
I enlighet med taxonomin	Förordning (EU) 2020/852, artikel 3, fastställer kriterier som en ekonomisk aktivitet måste uppfylla för att kvalificera som miljömässigt hållbar (taxonomiförenlig): • Bidra väsentligt till ett eller flera av de sex miljömålen genom att uppfylla de tekniska granskningskriterierna (TSC) • Inte orsaka betydande skada (DNSH) på de övriga fem miljömålen • Uppfylla minimikraven avseende sociala och styrningsmässiga standarder TSC och DNSH för miljömålen har utvärderats per aktivitet, medan minimikraven har bedömts på koncernnivå.
Omsättning	Rapporteringen avser den omsättning som redovisas i den finansiella rapporten under rubriken Nettoomsättning och resultat på sidan 71. Taxonomiförenlig omsättning avser intäkter från taxonomiförenliga verksamheter som andel av total omsättning

Kapitalutgifter

EKONOMISKA VERKSAMHETER (1)	Kod/koder (2)	2024 Kapitalutgifter (3)	2024 Andel av kapitalutgifter (4)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Miniminiskydds-åtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) kapitalutgifter, år 2023 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställningsverksamhet (20)
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	132	17%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	18%	E	
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		132	17%	17%	–	–	–	–	–	J	J	J	J	J	J	J	18%		
Varav möjliggörande verksamheter		132	100%	17%	–	–	–	–	–	J	J	J	J	J	J	J	18%	E	
Varav omställningsverksamheter		–	–	–						J	J	J	J	J	J	J	-		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	585	74%	EL	EL N/EL (1)	EL N/EL (1)	EL N/EL (1)	EL N/EL (1)	EL N/EL (1)								67%		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		585	74%	74%	–	–	–	–	–								67%		
Totalt (A.1+A.2)		717	90%	90%	–	–	–	–	–								85%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		77	10%																
Totalt (A+B)		794	100%																

Andel av totala kapitalutgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
Begränsning av klimatförändringar	17%	90%
Anpassning till klimatförändringar	0%	0%
Vattenresurser och marina resurser	0%	0%
Den cirkulära ekonomin	0%	0%
Förebyggande och begränsning av föroreningar	0%	0%
Biologisk mångfald och ekosystem	0%	0%

Redovisningsprinciper

Mätpunkt	Beräkningsgrund
Kapitalutgifter	Rapportering av kapitalutgifter visar satsningar på aktiverade och pågående immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar. Goodwill exkluderas. Koncernens kapitalutgifter fördelas via en allokeringsnyckel, vilket innebär att alla kapitalutgifter som är hänförbara till en taxonomiförenlig omsättningsverksamhet, kan klassificeras som taxonomiförenliga. Allokeringsnyckeln anpassas efter affärsområde eller på företagsnivå utifrån den omsättning som genereras av taxonomiförenlig verksamhet och ses över årligen

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 164 of 225.

20230528073397

Driftskostnader

		2024		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)								
EKONOMISKA VERKSAMHETER (1)	Kod/koder (2)	Driftskostnader (3)	Andel av Driftkostnader (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Föroreningar (8)	Cirkulär ekonomi (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimat-förändringar (12)	Vatten (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskydds-åtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomi-kraven (A.1) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2) drifts-kostnader, år 2023 (18)	Kategori möjlig-görande verksamhet (19)	Kategori omställ-ningsverk-samhet (20)
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	124	57%	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	53%	E	
Driftskostnader för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		124	57%	57%	–	–	–	–	–	J	J	J	J	J	J	J	53%		
Varav möjliggörande verksamheter		124	100%	51%	–	–	–	–	–	J	J	J	J	J	J	J	53%	E	
Varav omställningsverksamheter		–	–	–						J	J	J	J	J	J	J	–		T
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	21	10%	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								13%		
Driftskostnader för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		21	10%	10%	–	–	–	–	–								13%		
Totalt (A.1+A.2)		145	66%	66%	–	–	–	–	–								66%		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftskostnader hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		74	34%																
Totalt (A+B)		220	100%																

Andel av driftskostnader

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
Begränsning av klimatförändringar	57%	66%
Anpassning till klimatförändringar	0%	0%
Vattenresurser och marina resurser	0%	0%
Den cirkulära ekonomin	0%	0%
Förebyggande och begränsning av föroreningar	0%	0%
Biologisk mångfald och ekosystem	0%	0%

Redovisningsprinciper

Mätpunkt	Beräkningsgrund
Driftskostnader	Rapportering av driftskostnader avser direkta driftskostnader för forskning och utveckling (FoU), renovering av byggnader, kortsiktiga leasingavtal (<1 år) samt reparation och underhåll. Driftskostnaderna är förknippade med tillgångens fortlöpande och ändamåls-enliga funktion. Koncernens driftskostnader fördelas via en allokeringsnyckel, vilket innebär att alla driftskostnader som är hänförbara till en taxonomiförenlig omsättningsverksamhet, kan klassificeras som taxonomiförenliga. Allokeringsnyckeln anpassas efter affärsområde eller på företagsnivå utifrån den omsättning som genereras av taxonomiförenlig verksamhet och ses över årligen.

Kärnenergi- och fossilgasrelaterade verksamheter

	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anlaggningar for produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot saker drift av befintliga karntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 165 of 225.

TeamEngine E-Signing

20230528073998

Klimatförändringar

(ESRS: E1)

I en värld där klimatförändringar utgör en av de mest påtagliga globala utmaningarna, integrerar Lindab klimat- och hållbarhetsinsatser i verksamheten och i erbjudandet till kund för att påskynda omställningen. Lindabs produkter bidrar till ett bättre inneklimat samtidigt som energieffektivitet främjas, vilket leder till mer hållbara byggnader.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

(IRO-1)

Klimatförändringar är ett av Lindabs mest väsentliga områden, utifrån både påverkan och finansiellt perspektiv. Detta arbete är nära kopplat till energieffektivisering och övergången till fossilfri energi. Mer information om klimatrelaterade riskers påverkan på de finansiella rapporterna finns i not 4 på sidorna 97–98. Fysiska klimatrisker bedöms däremot ha en begränsad påverkan på Lindabs verksamhet, då företagets anläggningar är lokaliserade i områden med lägre risk för extrema väderförhållanden, läs mer på sidan 192 under rubriken Anpassning till klimatförändringar.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterat till klimatförändringar	Typ	Värdekedja	Tidshorisont[1]
Energieffektiva produkter med låg klimatpåverkan Regelverk och kundkrav värdesätter produkter med låg klimatpåverkan och återvunnen råvara. Den växande efterfrågan på energieffektiva produkter med låg klimatpåverkan är en möjlighet för Lindab att öka sin omsättning där en övergång till koldioxidreducerat stål redan är påbörjad.	Möjlighet Positiv påverkan	Nedströms Egen verksamhet	Kort Medel Lång
Stålindustrins omställning Utmaningar med införandet av nya teknologier och brist på metallskrot kan begränsa tillgången på koldioxidreducerat stål. Ökad efterfrågan på energi i samband med den hållbara omställningen kan även medföra risker för hela värdekedjan, såsom energibrist och högre kostnader.	Omställningsrisk	Hela värdekedjan	Medel Lång
Beskattning på växthusgasutsläpp Beskattning av tung industri eller högutsläppsmaterial som traditionellt stål kan leda till prisökningar men samtidigt minska skillnaden i pris mellan traditionellt och koldioxidreducerat stål. Det kommande systemet, Emissions Trading System 2 (ETS 2), för utsläppsrätter för fossil energi i fastigheter, kan innebära ökade kostnader för Lindab, men framför allt utgör det en möjlighet då det driver på behovet av energieffektivisering i nya och befintliga fastigheter.	Möjlighet Omställningsrisk	Hela värdekedjan	Medel Lång
Kunders betalningsvilja Kunders vilja att betala för hållbara produkter är viktig. Incitament och regelverk planeras från EU för att stödja omställningen, där mer miljöbelastande produkter ska bära en högre kostnad. Lindab strävar efter att använda styrkan i företagets storlek och specialistkunskap för att vara ledande på marknaden med att erbjuda lösningar som minskar beroendet av fossila bränslen och bidrar till ökad energieffektivitet.	Möjlighet Omställningsrisk	Nedströms	Kort Medel Lång
Utsläpp av växthusgaser I hela värdekedjan och inom egen verksamhet sker utsläpp av växthusgaser som bidrar till den globala uppvärmningen.	Faktisk negativ påverkan	Hela värdekedjan	Kort Medel Lång
Oförmåga att nå utsläppsmål Lindab är anslutet till Science Based Targets initiative (SBTi) där uppfyllelse av målen krävs för att undvika ekonomiska påföljder samt bevara företagets goda rykte inom hållbarhet.	Omställningsrisk	Uppströms	Medel Lång
Ökat fokus på energieffektivisering och renovering Byggnader står för cirka 40 procent av EU:s energiförbrukning och 36 procent av dess energirelaterade växthusgasutsläpp. Direktivet om byggnaders energiprestanda (EPBD) och Energieffektiviseringsdirektivet (EED) påskyndar omställningen till energieffektiva byggnader. Lindabs produkter kan minska utsläppen genom energieffektivisering i nya och befintliga byggnader.	Möjlighet Potentiell positiv påverkan	Nedströms	Kort Medel Lång
Energieffektivisering och fossilfri energi inom Lindab Energi används i Lindabs dagliga verksamhet och en del härrör från fossila bränslen. Genom installation av solceller och partnerskap med Becour, en leverantör av certifierad förnybar el, går Lindab över till fossilfri el samtidigt som utbyggnaden av det lokala energisystemet stöttas.	Faktisk negativ påverkan	Egen verksamhet	Kort Medel

1) Lindab följer de tidshorisonter som specificeras i European Sustainability Reporting Standards: kort sikt: <1 år, medellång sikt: >1 år till 5 år och lång sikt: >5 år.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 166 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528073999

Mål

(MDR-T, E1-4)

Lindabs mål för minskade växthusgasutsläpp antogs av styrelsen 2024 och har verifierats av Science Based Targets initiative (SBTi). I linje med Parisavtalet och EU:s klimatmål syftar målen till att begränsa uppvärmningen till 1,5°C och nå klimatneutralitet senast 2050. Målen omfattar CO_2, CH_4 och N_2O och är centrala för Lindabs hållbarhetsarbete och klimat- och miljöpolicy.

Metodiken och antagandena bakom beräkningarna redovisas i tabellerna för redovisningsprinciper på sidorna 177 och 179. Målen är kopplade till Lindabs tillväxtstrategi fram till 2027, vilket säkerställer att hållbarhet och finansiell tillväxt är integrerade. Basåret är 2022, då verksamheten återhämtade sig från pandemin och Scope 3-data är tillgängligt.

Intressenter har efterfrågat vetenskapligt baserade utsläppsmål enligt SBTi, men har inte varit involverade i att fastställa de specifika målen. Fokus ligger på att säkerställa att målen är ambitiösa, vetenskapligt grundade och i linje med globala och regionala klimatmål.

För det kortsiktiga målet för scope 1 och 2 till 2030 förväntas huvuddelen av utsläppsminskningarna komma från scope 2. Lindabs omställningsplan redovisar både planerade åtgärder och förväntade resultat, samt företagets drivkraft att fasa ut fossila bränslen, se mer på sidorna 169–172 under rubriken Åtgärder och resurser för klimatomställning och begränsning av klimatförändringar. Det långsiktiga målet om 90 procents minskning till 2050 kräver att utsläppen inom både scope 1 och 2 minskar med minst motsvarande andel.

Kortsiktiga vetenskapliga mål

- Lindab åtar sig att minska de absoluta växthusgasutsläppen inom scope 1 och 2 med 56 procent till år 2030, från basåret 2022[1)]
- Lindab åtar sig att minska de absoluta växthusgasutsläppen inom scope 3 från inköpta varor och tjänster, uppströms transporter, avfall genererat i verksamheten och användning av sålda produkter 25 procent till år 2030 från basåret 2022[2)]

Delmål för uppfyllelse av kortsiktiga mål

- Lindab ska använda 100 procent fossilfri el i egen verksamhet år 2030[3)]
- Utsläppen för inköpt stål enligt förväntad volym ska minska med 101 kton CO_2e till år 2030 från basåret 2022. Det skulle innebära att 43 procent av det inköpta stålet är koldioxidreducerat
- 50 procent av alla godstransporter som finansieras av Lindab, mellan Lindabs anläggningar och till kund, ska drivas med förnybara bränslen eller el till 2030 och 100 procent till 2040[3)]
- 100 procent av Lindabs tjänstebilar ska drivas med förnybara drivmedel eller el år 2030
- Årligen ska 100 procent av Lindabs leverantörer i första led vara hållbarhetscertifierade[4)]

Långsiktiga vetenskapliga mål

- Lindab åtar sig att uppnå nettonollutsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan till år 2050[3)]
- Lindab åtar sig att minska de absoluta växthusgasutsläppen inom scope 1, 2 och 3 med 90 procent till år 2050 från basåret 2022[5)]

1) Marknadsbaserad metod. Målgränsen inkluderar markrelaterade utsläpp och borttagningar från bioenergiråvaror.
2) Målet inkluderar inköp av direkt material samt transport mellan Lindabs anläggningar och transport till kund som Lindab betalar.
3) Då målet uteslutande är kopplat till innevarande år är mätning mot basår ej relevant.
4) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 KEUR samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 KEUR omfattas. Leverantörer som tillkommer via förvärv ska certifieras under sitt första år som del av koncernen.
5) Målgränsen inkluderar markrelaterade utsläpp och borttagningar från bioenergiråvaror.

Policy

(MDR-P, E1-2)

Lindabs policyer för att hantera identifierade påverkan, risker och möjligheter består av uppförandekod samt klimat- och miljöpolicy, med fokus på den egna verksamheten. Uppförandekoden utgör grunden för hållbarhetsarbetet och definierar hur Lindab och dess medarbetare agerar internt och gentemot externa intressenter.

Klimat- och miljöpolicyn adresserar centrala områden som klimatförändringsbegränsning, klimatanpassning, energieffektivisering och främjande av förnybar energi. Lindab minskar utsläpp i hela värdekedjan i linje med Parisavtalet och vetenskapligt baserade mål. Lindab fasar ut fossilenergi till förmån för fossilfri energi och optimerar resursutnyttjandet genom effektivare produktion. Klimatrisker hanteras genom årliga riskbedömningar och anpassningsstrategier. Policyn syftar till att skapa långsiktigt värde för Lindab och dess intressenter, med fokus på produkter som har låg klimatpåverkan och bidrar till energieffektiva byggnader med hälsosamt inomhusklimat.

För påverkan, risker och möjligheter i värdekedjan tillämpas ett leverantörsutvärderingsprogram, där leverantörskoden tydliggör Lindabs krav på sina leverantörer.

Läs mer om Lindabs policyer och deras implementering på sidan 152 under rubriken Policyer.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 167 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528074400

Styrning

Lindabs styrelse har det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet och utvärderar påverkan, risker, möjligheter och mål. VD, koncernledning och hållbarhetschefen driver strategin och följer regelbundet upp arbetet. Hållbarhetsdata rapporteras halvårsvis på bolagsnivå och aggregeras till koncernnivå, kompletterat av en intern rapport med detaljerad hållbarhetsdata per bolag. Hållbarhetsplanen koordineras centralt men integreras operativt tillsammans med policyer i affärsområden och koncernfunktioner, där varje bolag ansvarar för att genomföra sina mål. Läs mer om styrning på sidan 148. De områden i hållbarhetsplanen som är kopplade till klimatförändringarna är:

- Hållbara och energieffektiva lösningar.
- Digitala hjälpmedel och ny teknik för att optimera energianvändningen.
- Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning.
- Hållbara inköp.
- Hållbar produktion.
- Hållbara transporter.

Större produktionsenheter är certifierade enligt kvalitetsledningssystemet ISO 9001 och miljöledningssystemet ISO 14001. 21 bolag är certifierade enligt ISO 9001, vilket motsvarar 58 procent av omsättningen. 11 bolag är certifierade enligt ISO 14001, vilket motsvarar 43 procent av omsättningen.

Åtgärder

(MDR-A, E1-3)

Lindab har vidtagit, och planerar att vidta, åtgärder inom den egna verksamheten och i värdekedjan för att begränsa klimatförändringarna. Nedan presenteras de åtgärder som förväntas ha störst påverkan för att uppfylla målen. Se sidorna 169–172 för en mer detaljerad beskrivning samt status under rubriken Åtgärder och resurser för klimatomställning samt begränsning av klimatförändringar.

Egen verksamhet

- Övergång till fossilfri el.
- Företagsbilar som drivs av el eller förnybart bränsle.
- Energieffektivisering.

Värdekedjan

- Partnerskap med leverantörer och kunder.
- Övergång till koldioxidreducerat stål.
- Förnybart bränsle och intermodala transportlösningar.
- Utbyggnad av fossilfri el i Europa.
- Byte av F-gaser med höga utsläppsvärden.

Mått

(MDR-M)

Lindab följer upp flera aktiviteter för att säkerställa framdrift mot uppsatta mål. Måtten för utsläpp av växthusgaser har validerats av SBTi. Metoder och antaganden för varje mått redovisas i de tillhörande tabellerna benämnda redovisningsprinciper.

- Begränsning av klimatförändringar: scope 1, 2 och 3. Redovisas på sidorna 174–177.
- Energianvändning i egen verksamhet. Redovisas på sidorna 178–179.
- Återvunnet material i metaller. Redovisas i avsnittet Resursanvändning och cirkulär ekonomi på sidan 190 under rubriken Resursinflöden, inklusive resursanvändning.
- Ägda eller leasade företagsbilar, fördelning per drivmedel. Redovisas i avsnittet Föroreningar på sidan 184 under rubriken Omställning av transporter.
- Ägda eller leasade lastbilar, andel, fördelning per drivmedel. Redovisas i avsnittet Föroreningar på sidan 184 under rubriken Omställning av transporter.
- Extern transport, fördelning av transportsätt. Redovisas i avsnittet Föroreningar på sidan 184 under rubriken Omställning av transporter.
- Andel certifierade leverantörer. Redovisas i avsnittet Arbetstagare i värdekedjan på sidan 212 under rubriken Lindabs leverantörsprogram.

Metod för att bedöma och identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter

(E1.IRO-1)

Lindab bedömer klimatrelaterade påverkan, risker och möjligheter inom hela verksamheten och värdekedjan genom dubbel väsentlighetsanalys och klimatscenarioanalys, läs mer på sidorna 153–157 och 179–180. Analysen gör det möjligt för Lindab att positionera sig fördelaktigt på marknaden genom att investera i hållbar teknik och ett efterfrågat produktutbud.

Fysiska klimatrisker utvärderas som en del i försäkringsarbetet eller via extern riskrevision för de fastigheter där Lindab bedriver verksamhet. Hänsyn tas till ökade utsläpp, ökade temperaturer, extrema väderhändelser och stigande havsnivåer. Den finansiella påverkan på tillgångar och verksamhet bedöms, och resultaten konsolideras på koncernnivå för att identifiera materiella risker. I arbetet tas hänsyn till både akuta och kroniska risker.

Lindab använder GHG-protokollet för att mäta och rapportera utsläpp och energianvändning i scope 1, 2 och relevanta scope 3-kategorier, baserat på operationell kontroll. Om undantag från reglerna görs, beskrivs och förklaras dessa i enlighet med principen om fullständighet. Den stora majoriteten av GHG-utsläppen sker i Lindabs värdekedja, cirka 99 procent. Utsläppen härstammar främst från inköp av varor och tjänster samt från elförbrukning under användningsfasen av sålda produkter. Även om utsläppen från Lindabs direkta verksamheter (scope 1 och 2) utgör mindre än 1 procent av det totala koldioxidavtrycket, anses de fortfarande vara materiella då alla sektorer av ekonomin behöver minska utsläppen för att uppnå globala överenskommelser om klimatåtgärder.

Övergångsrisker, inklusive regeländringar och marknadsskiften mot hållbara produkter, bedöms kontinuerligt. Lindabs produkter är ett viktigt bidrag till att minska utsläppen från byggnader genom energibesparingar och samtidigt förbättra inneklimatet. Klimatscenarioanalyser enligt Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD):s rekommendationer används för att bedöma och informera om fysiska risker samt övergångsrisker och möjligheter.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 168 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528074401

Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem och lånestruktur

(E1.GOV-3)

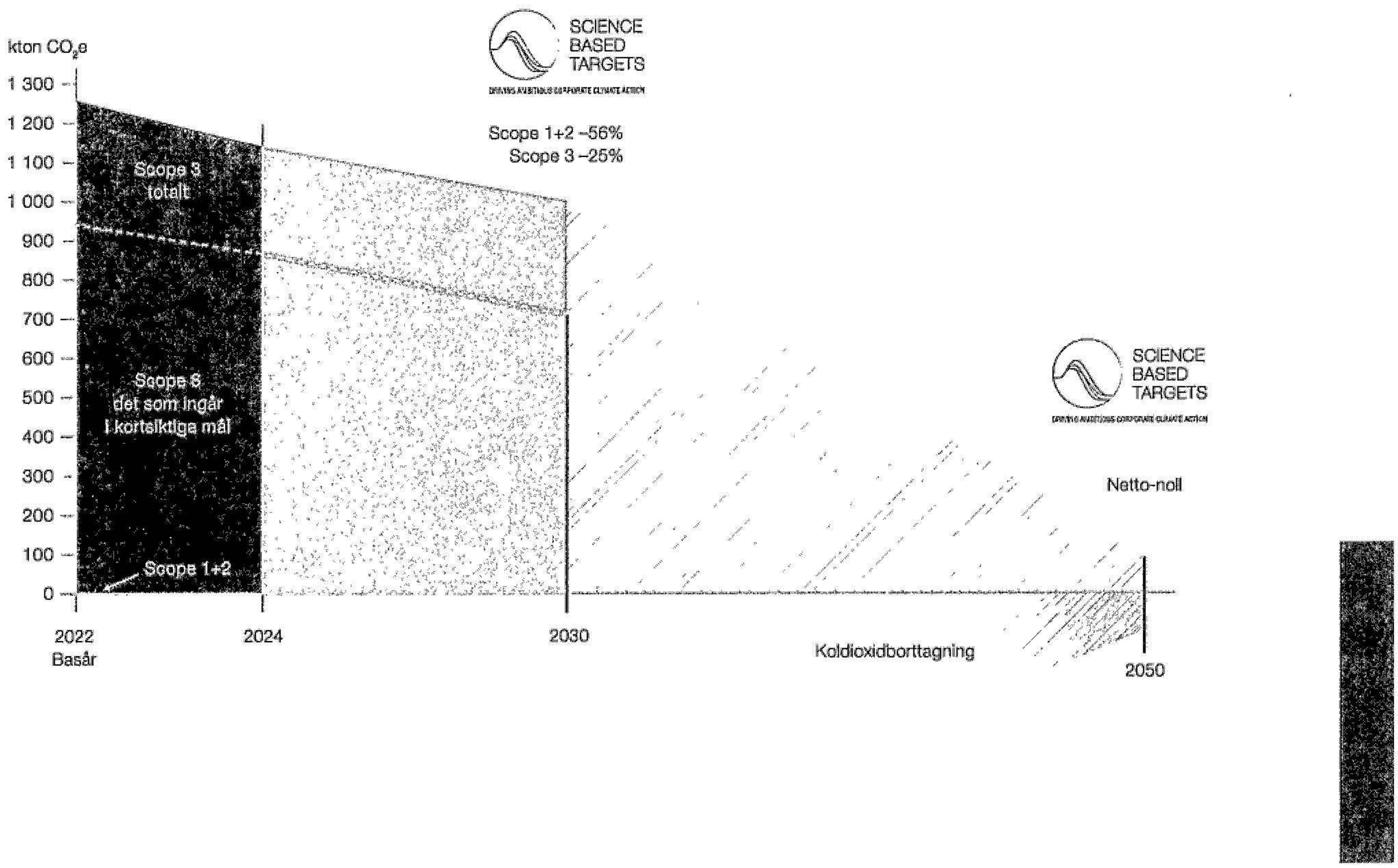
Från och med år 2024 är mål om absolut minskning av växthusgasutsläpp kopplat till koncernledningens ersättning. Läs mer om ersättning till ledande befattningshavare i not 6 på sidorna 169–172.

Från januari 2025 har Lindab kopplat hållbarhetsmål till befintligt kreditavtal om 4 050 MSEK och 120 MEUR, vilket innebär att en del av finansieringsvillkoren nu är direkt beroende av framsteg inom hållbarhetsområdet. Genom att knyta kreditavtalet till specifika hållbarhetsmål skapas ytterligare drivkraft att uppnå målen. Kreditavtalet är kopplat till målen om LTIF, scope 1 och 2 samt koldioxidreducerat stål. För ytterligare information se not 34 och not 4 sidorna 97–98 respektive 127, som sammanfattar klimatrelaterade faktorers påverkan på de finansiella rapporterna.

Åtgärder och resurser för klimatomställning och begränsning av klimatförändringar

(MDR-A, E1-1, E1-3)

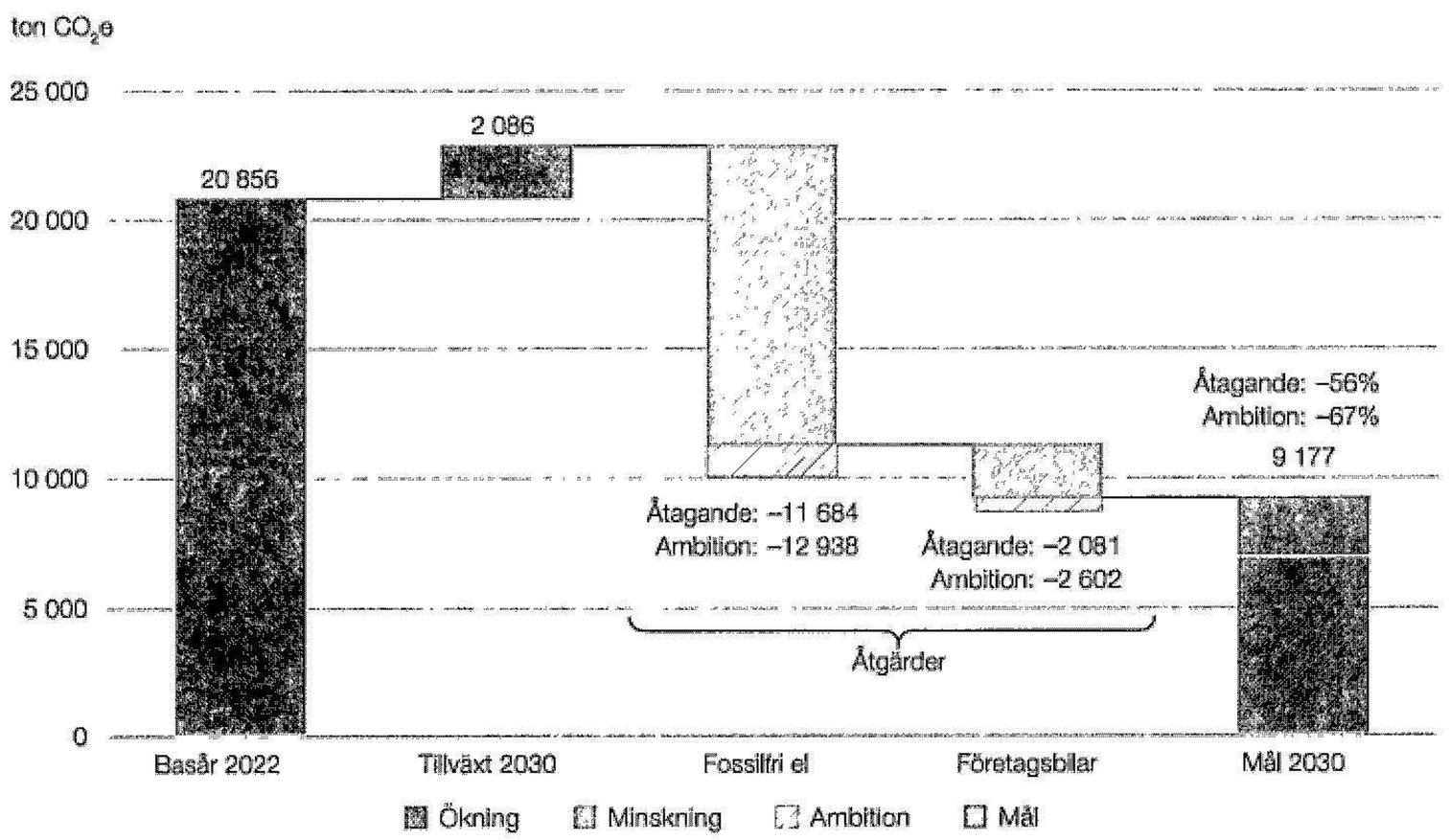
Lindabs omställningsplan stödjer strategin och affärsmodellen i arbetet för att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C och uppnå klimatneutralitet till 2050, i linje med Parisavtalet och EU:s klimatmål. Planen beskriver åtgärder för att nå Lindabs kortsiktiga mål verifierade av SBTi. Omställningsplanen, som består av två delar, antogs av företagsledningen och styrelsen under 2024. Första delen omfattar de utsläpp som Lindab har större kontroll över i scope 1 och 2 vilket motsvarar 1 procent av koncernens totala utsläpp. Den andra delen avser utsläpp i scope 3 vilket står för 99 procent av utsläppen. Omställningsplanen är integrerad i Lindabs strategi och finansieras genom den årliga finansiella budgetprocessen, som godkänns av koncernledningen och styrelsen. Lindabs syn på en rättvis omställning betonar behovet av en hållbar klimatomställning som gynnar samhället och biologisk mångfald. Lindab samarbetar med medarbetare, samhällen och partners i hela värdekedjan för att gemensamt förstå och hantera avvägningar. Tillvägagångssättet hjälper Lindab att mildra negativa effekter och öka de positiva resultaten. Påverkan, risker och möjligheter som har identifierats för andra områden presenteras under respektive avsnitt.



TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 169 of 225.

20250328074O2

Scope 1 och 2



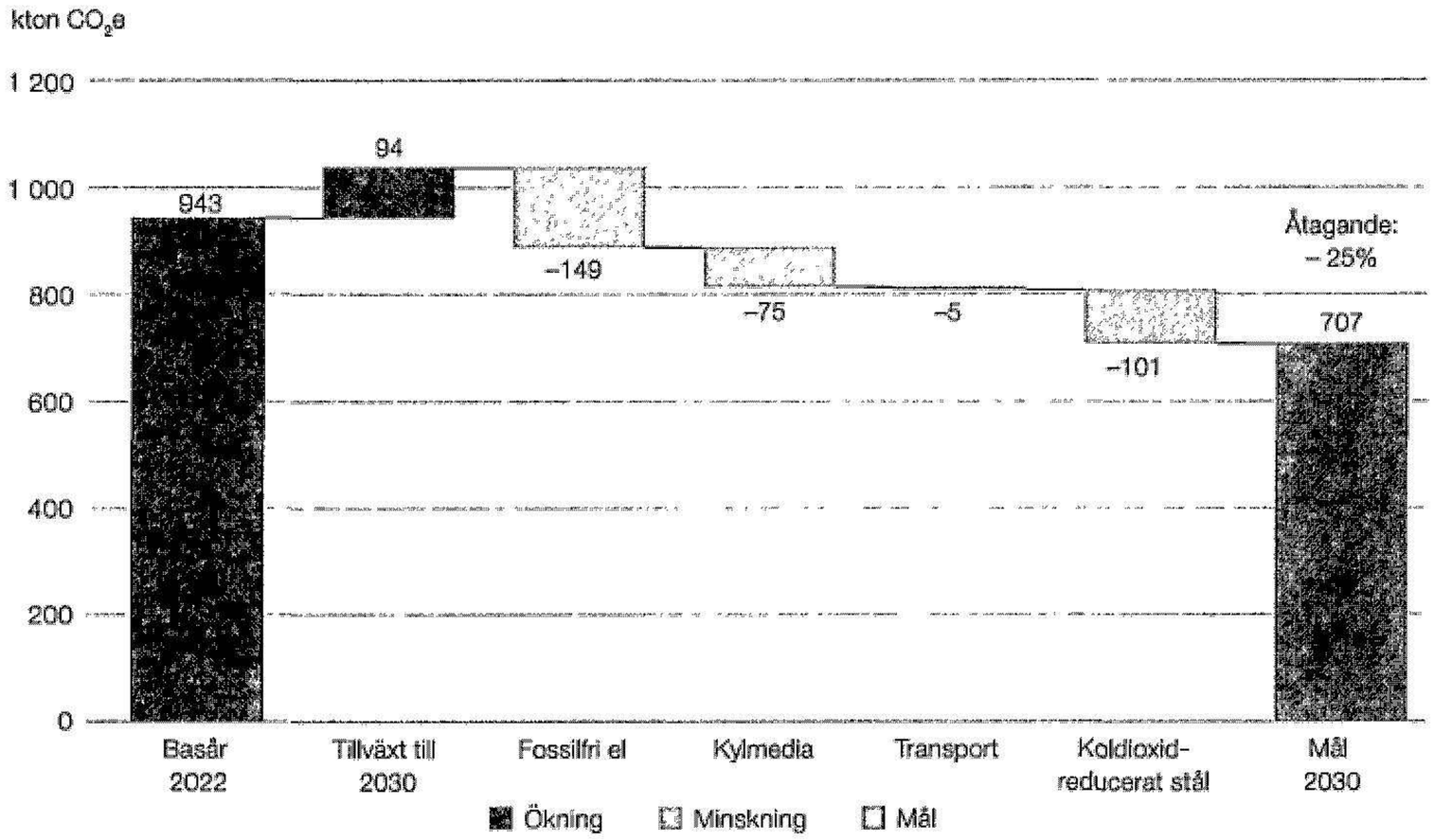
Åtgärd till 2030	CapEx/OpEx[1]	Mål	Status	Globala mål
Övergång till fossilfri el Användningen av fossilfri el förväntas sänka utsläppen i scope 1 och 2 med 56 procent för basåret 2022. För att påskynda och förenkla övergången till fossilfri el ingick Lindab ett partnerskap med Becour under 2024, genom detta partnerskap bidrar Lindab till utbyggnaden av förnybara energikällor i de marknader Lindab har verksamhet. Utöver samarbetet investerar Lindab i solcellspaneler på utvalda fastigheter.	Kostnaden för fossilfri el varierar beroende på efterfrågan och tillgång. Certifikat för fossilfri el hanteras som en driftskostnad och förväntas uppgå till cirka 3,5 MSEK per år när samtliga bolag har övergått till denna lösning. Kostnadsberäkningen är baserad på genomsnittligt pris för 2023 och inkluderar inte eventuella framtida förvärv. Lindab investerar i solcellspaneler på egna eller hyrda fastigheter om detta bedöms attraktivt. Sedan 2022 har Lindab investerat cirka 11 MSEK i solcellsanläggningar. Pågående och planerade godkända investeringar uppgår till 7 MSEK. Fler projekt kan tillkomma till 2030.	Lindab ska använda 100 procent fossilfri el i egen verksamhet år 2030.	År 2024 kom 79 procent av Lindabs elkonsumtion från fossilfri el. Under 2024 gick en av de största fabrikerna, i Karlovarska i Tjeckien, över till förnybar el. Även andra bolag i bland annat Tyskland, Estland samt Sverige bytte till förnybar el.	
Företagsbilar som drivs av el eller förnybart bränsle Utsläpp från företagsbilar stod för 10 procent av scope 1 och 2 basåret 2022. Övergången till andra drivmedel och elektrifiering är därför viktig för att ytterligare minska koldioxidutsläpp samt minska beroendet av fossila bränslen.	Uppgraderingen till en utsläppsfri fordonsflotta sker successivt i linje med pågående leasingavtal. Därför innebär inte åtgärden några ökade driftskostnader. Detta beaktar nuvarande bolag och inkluderar inte potentiella förvärv.	100 procent av Lindabs tjänstebilar ska drivas med förnybara drivmedel eller el år 2030.	2024 bestod 55 procent av fordonsflottan av företagsbilar som drivs av el eller förnybart bränsle.	
Energieffektivisering Lindab arbetar för att minska energiförbrukningen genom att optimera produktionsprocesser och fastigheter med energieffektiv teknik. Detta inkluderar även uppgradering av belysningssystem, uppvärmnings- och kylsystem samt övergång till fossilfri energi.	Förväntad utsläppsminskning samt investeringar till 2030 behöver kvantifieras. Dessa aktiviteter spelar en viktig roll i arbetet mot Lindabs långsiktiga mål, men de utgör inte den avgörande komponenten i omställningsplanen fram till 2030.	Lindab har ännu inte fastställt ett mål om energieffektivisering av egen verksamhet.	Lindabs energiförbrukning minskade till 6,7 MWh per MSEK år 2024 från 7,1 MWh per MSEK år 2023.	

1) CapEx avser investeringar medan OpEx avser driftskostnader. Hänvisning till specifik uppgift i de finansiella rapporterna är inte möjlig eftersom så detaljerad information kring hållbarhetsrelaterade investeringar och driftskostnader inte inkluderas. Posterna ingår/kommer ingå i not 17 sidorna 113–114, not 18 sidan 115, not 19 sidan 116 och not 10 sidan 108.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 170 of 225.

20250528074O3

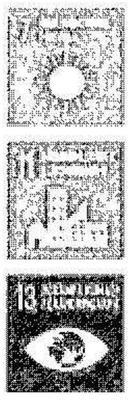
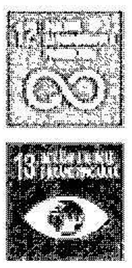
Scope 3



Åtgärd till 2030	CapEx/OpEx	Mål	Status	Globala mål
Partnerskap med leverantörer och kunder Lindab arbetar med att skapa starka partnerskap med både leverantörer och kunder för att driva hållbarhetsarbetet framåt. Genom nära samarbete med leverantörer kan Lindab säkerställa tillgången till hållbara material och innovativa lösningar som minskar Lindabs miljöpåverkan. Genom att ta hänsyn till kundkrav under utvecklingsprocessen skapas produkter och lösningar som möter kundernas behov samtidigt som Lindab tillsammans med kunderna arbetar för att minska koldioxidutsläpp och öka energieffektiviteten.	Aktiviteten är inte direkt kopplad till driftskostnader och investeringar.	Påverkar samtliga mål och åtgärder.	Under året ingick Lindab avsiktsförklaringar om att köpa koldioxidreducerat stål med TATA Steel Netherlands och Salzgitter. Detta kompletterar avtalen med Stegra, SSAB och Arcelor.	
Koldioxidreducerat stål Stål är ett optimalt material för ventilationsprodukter. Det ger robusta produkter som är brandsäkra och hygieniska med lång livslängd, vilket gör dem mer lämpliga att återbruka. Stål står dock för 7 procent av världens växthusgasutsläpp, och cirka 50 procent av Lindabs totala växthusgasutsläpp. För att möta denna utmaning har Lindab påbörjat övergången till koldioxidreducerat stål, vilket inkluderar återvunnet och fossilfritt stål. Aktiviteten förväntas sänka utsläppen med 101 kton CO_2e motsvarande 11 procent av scope 3. I december 2023 tog Lindab emot den första leveransen av fossilfritt stål från SSAB. Även om den ordinarie produktionen av detta stål planeras till 2028, har Lindab redan fått tillgång till pilotvolymer. Lindab erbjuder också produkter i återvunnet stål som en del av standardsortimentet, vilket kommer att utökas i framtiden. Genom partnerskap med leverantörer som SSAB, Stegra, Arcelor, Salzgitter och TATA Steel har Lindab säkrat tillgången till koldioxidreducerat stål.	43 procent koldioxidreducerat stål innebär ökade driftskostnader om cirka 146 MSEK per år, baserat på 2023 års volym och priser för återvunnet stål kontra traditionellt stål. Potentiella förvärv och tillväxt från 2024 har inte beaktats i kostnaden. Lagstiftning förväntas införa skatter och ta bort subventioner för traditionellt stål till år 2035, vilket förväntas öka kostnaderna. Detta kan minska prisgapet mellan traditionellt stål och fossilfritt eller återvunnet stål, vilket gör övergången viktig för att nå Lindabs finansiella mål.	Utsläppen för inköpt stål enligt förväntad volym ska minska med 101 kton CO_2e till år 2030 från basåret 2022. Det skulle innebära att 43 procent av det inköpta stålet är koldioxidreducerat.	År 2024 var 0,2 procent av koncernens totala inköp koldioxidreducerat stål. Utsläppen från inköp av stål minskade med 13 procent jämfört med 2022. Under 2024 levererade Lindab världens första ventilationsprodukter tillverkade av fossilfritt stål från SSAB. Två projekt genomfördes, ett med Castellum och ett med Skanska samt Vectura.	
Förnybart bränsle och intermodala transportlösningar För att minska utsläppen från transporter arbetar Lindab med att övergå till förnybart bränsle och implementera intermodala transportlösningar, som kombinerar olika transportmedel för att minimera koldioxidavtrycket. Den förväntade utsläppsminskningen är 5 kton CO_2e. Lindab samarbetar med transportpartners för att optimera logistiklösningarna, vilket inte bara reducerar utsläppen utan också ökar effektiviteten i leveranskedjan.	Driftskostnaderna förväntas öka för den del av transporterna som använder HVO-bränsle. Baserat på transportdata och bränslekostnader för 2023 innebär åtgärden en ökning på cirka 55 MSEK per år. Potentiella förvärv och tillväxt från 2024 har inte beaktats.	50 procent av alla godstransporter som finansieras av Lindab, mellan Lindabs anläggningar och till kund, ska drivas med förnybara bränslen eller el till 2030 och 100 procent till 2040.	7 procent av Lindabs lastbilar och 3 procent av transporter med externa lastbilar drivs med el eller förnybart bränsle.	

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 171 of 225.

20250528007404

Åtgärd till 2030	CapEx/OpEx	Mål	Status	Globala mål
Utbyggnad av fossilfri el i Europa EU:s ambitiösa klimatplaner fastställs i "Fit for 55". EU:s mål är att minska utsläppen av växthusgaser med 57 procent till år 2030, och att bli klimatneutrala till år 2050. En del av lagstiftningen handlar om att uppdatera EU:s direktiv om förnybar energi för att höja andelen förnybar energi i EU:s energimix. EU har som mål att minst 42,5 procent av EU:s energiförbrukning ska komma från förnybara energikällor senast 2030.[1] Utbyggnaden av fossilfri el är viktig för Lindab, eftersom användningen av våra produkter står för en betydande del av våra utsläpp. Detta förväntas sänka utsläppen med 149 kton CO_2e motsvarande 16 procent av scope 3. Lindab arbetar aktivt med produktutveckling för att skapa energieffektiva och smarta lösningar som bidrar till minskad energiförbrukning i byggnader. Energieffektiva ventilationssystem är viktigt för att EU ska klara sina klimatmål.	Utbyggnaden av fossilfri el i Europa innebär inte ökade investeringar för Lindab.	N/A	N/A	
Byte av F-gaser med höga utsläppsvärden F-gaser, som används i vissa kyl- och ventilationssystem, har en betydande påverkan på klimatet på grund av deras höga växthusgaspotential. Dessa produkter står för en mycket liten andel av Lindabs försäljning och är något som köps in och distribueras vidare. I enlighet med F-gasförordningen EU/517/2014 kommer Lindab minska och eliminera användningen av F-gaser med höga utsläppsvärden i produkterna vilket förväntas leda till en minskning om 75 kton CO_2e motsvarande 8 procent av scope 3.	Driftskostnader och investeringar för övergång till F-gaser med lägre utsläpp eller alternativa lösningar beror inte på omställningsplanen utan krävs oavsett. Därför betraktas detta inte som en kostnad kopplad till omställningsplanen.	Minska utsläppen från F-gaser med 75 kton CO_2e.	År 2024 var utsläppen från F-gaser 123 kton CO_2e.	

1) Renewable energy targets – European Commission (europa.eu)

Omställning till 2050

Omställningsplanen för perioden 2030 till 2050 bygger på fortsatt utsläppsminskning. Att uppnå nettonoll till 2050 kräver framsteg inom hela värdekedjan och effektiva partnerskap. Avancerade ventilationslösningar, tillverkade av fossilfria material och stödda av utsläppsfri logistik och tillverkning, kommer att bidra till en utsläppsfri byggsektor. Utsläpp som inte går att eliminera balanseras med lösningar som gynnar både människor och miljön. Koldioxidinfångning och -lagring visar potential för framtiden och Lindab förväntar framsteg inom dessa teknologier till 2050.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 172 of 225.

20250528074405

Plan för att anpassa Lindabs ekonomiska aktiviteter till EU:s taxonomi

Lindabs omställningsplan syftar till att minska klimatpåverkan från produkter, men är inte direkt kopplad till taxonomiförenlig omsättning enligt EU-taxonomin eftersom detta främst avgörs av tekniska prestandakrav. Antalet taxonomiförenliga produkter styrs av höjda standarder och byggregler, där direktiv som energieffektiviseringsdirektivet (EED) och direktivet om byggnaders energiprestanda (EPBD) skärper kraven. Lindab arbetar aktivt på nationell och europeisk nivå för att stärka dessa krav, särskilt för ventilationsprodukter. Lindab har ett brett sortiment av högkvalitativa, energieffektiva produkter som möter dessa ökade krav. Läs mer om Lindabs EU-taxonomiredovisning på sidorna 161–165.

Lindab har inte identifierat några potentiella inlåsta växthusgasutsläpp från väsentliga eller betydande tillgångar och produkter som äventyrar Lindabs mål till 2050. Lindab har inga investeringar kopplade till olja, gas eller kol. Den bransch som Lindab verkar inom är inte exkluderad från EU-referensvärden för anpassning till Parisavtalet.

Koldioxidkrediter och borttagning av växthusgaser

(E1-7)

Lindab använder för närvarande inte koldioxidkrediter och arbetar inte med koldioxidinfångning. Lindabs främsta fokus ligger på att minska direkta utsläpp. Lindab överväger att använda teknologier för koldioxidborttagning, såsom koldioxidinfångning och -lagring, för att neutralisera den ofrånkomliga delen av utsläppen i värdekedjan och nå målet om nettonoll till 2050. När sådana teknologier används måste de uppfylla höga standarder för att säkerställa trovärdighet och effektivitet.

Internt koldioxidpris

(E1-8)

Lindab tillämpar för närvarande inte interna koldioxidprissättningssystem. Lindab har redovisat stora utsläppsminskningar de senaste åren. Bolagens aktiviteter och resultat följs upp på koncernnivå två gånger per år för att säkerställa framsteg i enlighet med driftskostnader och investeringar. Från och med 2024 är utsläppsminskningsmålen en del av incitamentsprogrammet till ledande befattningshavare, vilket har ökat fokus och ansvarstagande inom organisationen. Från januari 2025 har Lindab även kopplat hållbarhetsmål till befintligt kreditavtal om 4 050 MSEK och 120 MEUR.

Förväntade finansiella effekter

(E1-9)

Lindab utnyttjar övergångstillståndet och lämnar därför inte kvantitativ information om finansiella effekter av materiella fysiska och övergångsrisker eller potentiella klimatrelaterade möjligheter. Företaget ser den hållbara omställningen som en strategisk möjlighet att stärka sin marknadsposition och driva lönsam tillväxt. Identifierade risker och möjligheter hanteras genom Lindabs dubbla väsentlighetsanalys och riskhanteringsprocess. Scenarioanalyser enligt TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) har genomförts för att belysa den potentiella påverkan under olika framtida klimatrelaterade scenarier och resultaten redovisas på sidorna 179–180. För mer information om de klimatrelaterade faktorernas påverkan på de finansiella rapporterna se not 4 på sidorna 97–98.

Förhållande till strategi och affärsmodell

(E1.SBM-3)

Omställningen av byggbranschen innebär både utmaningar och affärsmöjligheter för Lindab. Bedömningen är att de identifierade klimatriskerna inte kommer att påverka Lindabs finansiella ställning i betydande grad på kort och medellång sikt. Däremot bedöms affärsmöjligheterna vara betydande, särskilt inom energieffektivisering och erbjudande av produkter i koldioxidreducerat stål. Strategin och hållbarhetsplanen hanterar klimatförändringarna för att säkra finansiell framgång på kort, medellång och lång sikt. Genom medvetna överväganden i beslutsprocesser och verksamhet navigerar Lindab genom de utmaningar som klimatförändringen medför och strävar efter att öka sin marknadsledande position i ventilationsbranschen med fokus på framåtblickande och anpassningsbara affärsmetoder. Lindab beaktar även sociala effekter av åtgärderna i omställningsplanen. Lindab stärker resiliensen genom investeringar i kompetensutveckling, trygg arbetsmiljö och samarbete med leverantörer och kunder. Se mer information om detta under respektive avsnitt.

Lindabs resiliensanalys genomförs årligen som en del av företagets strategiska planering och klimatriskhantering. Den är nära kopplad till arbetet med dubbel väsentlighetsanalys och grundas på insamling av data från verksamheten och värdekedjan, scenarioanalyser av framtida klimatutveckling samt vid behov externa konsultationer. Kritiska antaganden baseras på övergången till fossilfri energi, teknologiska framsteg och ökad efterfrågan på hållbara produkter. Osäkerheter finns kring politiska beslut, tillgång till fossilfritt material och omställningstakten hos kunder och leverantörer. Resiliensanalysen omfattar både Lindabs egen verksamhet och värdekedjan, där kritiska leverantörer och råvaror prioriteras.

Nedan presenteras resiliensen i Lindabs strategi för de identifierade faktorerna. Mer detaljer om väsentlig påverkan, risker och möjligheter återfinns på sidan 166. Klimatscenarioanalysen och dess omfattning redovisas på sidorna 179–180. Nedan risker är omställningsrisker. Lindab har inga betydande fysiska klimatrelaterade risker.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 173 of 225.

20250528074O6

Påverkan, risker och möjligheter	Värdekedja	Lindabs resiliens
Energieffektiva produkter med låg klimatpåverkan	Nedströms Egen verksamhet	Lindabs energieffektiva produkter bidrar till att optimera byggnaders energiprestanda, vilket minskar växthusgasutsläppen. Den ökande efterfrågan på energieffektiva lösningar, särskilt inom renovering av befintligt byggnadsbestånd som en del av EPBD, öppnar nya affärsmöjligheter. Lindabs förvärvsstrategi syftar till att utöka det befintliga erbjudandet och bredda både kundbasen och marknaden. Lindab har påbörjat övergången till koldioxidreducerat stål och ska vara ledande inom energieffektiva ventilationsprodukter med låg klimatpåverkan. Genom partnerskap med ståileverantörer som driver omställningen har Lindab säkrat tillgången på koldioxid-reducerat stål. Kunder blir alltmer medvetna om miljöpåverkan och genom att erbjuda hållbara produkter kan Lindab inte bara minska klimatpåverkan, utan även bygga långvariga relationer med kunder som prioriterar miljömedvetna val.
Stålindustrins omställning	Hela värdekedjan	Lindab är beroende av att stålleverantörerna lyckas med sin planerade omställning. En misslyckad omställning inom stålindustrin skulle påverka Lindab negativt, men företaget har kapacitet att hitta alternativa lösningar. Utvecklingen inom stålindustrin följs noggrant.
Beskattning på växthusgasutsläpp	Hela värdekedjan	Stål är det mest använda materialet i ventilationsprodukter, och ökad beskattning på traditionellt stål kan göra andra material mer attraktiva. Lindab har påbörjat övergången till koldioxidreducerat stål och är bland de första att erbjuda produkter i detta material. Högre skatt och ökade kostnader genom CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism) och ETS (Emissions Trading System) på traditionellt stål främjar övergången till koldioxidreducerat stål. Lindabs verksamhet påverkas av det kommande systemet för utsläppshandel inom byggnads- och transportsektorerna, ETS 2 (Emissions Trading System 2). Systemet kan innebära ökade energikostnader men skapar även starka incitament för ökad energieffektivitet i befintligt byggnadsbestånd.
Betalningsvilja	Nedströms	Koldioxidreducerat stål är för närvarande dyrare än traditionellt stål. Utvecklingen av utsläppshandelssystem och andra regulatoriska krav kommer att påverka prisläget för olika ståltyper framöver. Lindab arbetar med att intensifiera dialogen med fastighets-ägare och beställare för att utbilda och ge råd, med syfte att öka efterfrågan på alternativ med lägre koldioxidutsläpp. Incitament som driver omställningen är mycket viktiga.
Utsläpp av växthusgaser	Hela värdekedjan	Lindabs omställningsplan beskriver strategin för hur utsläpp av växthusgaser ska minska. I takt med att fler aktörer i värdekedjan sätter vetenskapligt baserade utsläppsmål och tar fram omställningsplaner kommer påverkan att minska.
Oförmåga att nå utsläppsmål	Uppströms	Nära samarbete i hela värdekedjan med leverantörer och kunder är avgörande för att klara utsläppsmålen. Arbetet förklaras närmare under övriga punkter.
Ökat fokus på energieffektivisering och renovering	Nedströms	Lindab är väl positionerat för att möta det ökande fokuset på energieffektivisering inom byggsektorn. Den växande efterfrågan möts genom att fokusera på produkter för energieffektivisering både gällande nybyggnation och renovering samt genomföra förvärv som kompletterar erbjudandet.
Energieffektivisering och fossilfri energi inom Lindab	Egen verksamhet	Lindabs omställningsplan beskriver strategin för hur utsläpp av växthusgaser ska minska, vilket inkluderar övergång till fossilfri energi samt energieffektivisering. Detta är avgörande för att kapitalisera på andra identifierade möjligheter.

Begränsning av klimatförändringar
(E1-6)

Under året genomfördes en noggrann analys av utsläppsberäkningarna av externa revisorer och konsulter. Detta ledde till förbättringar, inklusive en ny definition av vad som ingår i scope 1 respektive scope 3, baserat på operationell kontroll och hantering av kontrollerade lastbilar. Dessutom utvecklades en mer robust metod för uppdatering och val av emissionsfaktorer. Det tidigare utsläppsmålet att minska CO_2e-utsläppen inom scope 1 och 2 med 50 procent till 2030, jämfört med 2019 beräknat i relation till omsättning, har ersatts med strängare mål som är verifierade av Science Based Targets Initiative. Målen beskrivs på sidan 167 och har basåret 2022. Förbättringar och metodförändringar har implementerats för samtliga redovisade år. Med det nya målet för utsläppsminskning i åtanke bedöms det inte vara nödvändigt att redogöra för avvikelser jämfört med tidigare publicerad rapportering.

Omräkning av basåret följer principerna och beskrivs i Lindabs klimat- och miljöpolicy. Omräkning sker vid identifierade fel som påverkar utfallet med mer än 5 procent för scope 1 och 2 eller scope 3. Utsläppsdata från förvärvade bolag adderas, medan data från avyttrade bolag dras bort för att möjliggöra jämförelse. Stängda enheter ingår fortfarande i målen och basåret för att säkerställa jämförbar rapportering. Mer information om förvärv och avyttringar finns i not 5 på sidan 99. Basåret 2022 har justerats enligt riktlinjerna i Lindabs klimat- och miljöpolicy, där förvärvade bolags utsläpp motsvarande 803 ton CO_2e har adderats till scope 1 och 2 samt 176 880 ton CO_2e till scope 3.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 174 of 225.

20250528074407

Vid redovisning av intensiteten används den faktiska förbrukningen eller värdet för det aktuella året i relation till ett annat värde, såsom nettoomsättningen för samma år. Förvärvade bolag inkluderas från den dagen Lindab har kontroll över bolaget.

Utsläpp från värdekedjan medför betydande utmaningar i datainsamling från leverantörer och kunder. Bristande transparens, varierande rapporteringsförmåga och osäkerheter i konsumtionsdata och emissionsfaktorer gör att rapporteringen får göras utifrån tillgängliga data och lämpliga uppskattningar, vilket innebär visst avkall på exakthet i rapporterade data. Särskilt utmanande är områden som inköp av varor och tjänster, användning av sålda produkter samt transporter. Begränsningar i interna system försvårar ytterligare möjligheten att samla och analysera den nödvändiga informationen. För att hantera dessa utmaningar investerar Lindab kraftigt i digitalisering. För att hantera de interna utmaningarna med att effektivt hantera datainsamling investerar Lindab i ett nytt affärssystem som kommer frigöra mer tid för analys och uppföljning.

Andelen primära data, som fungerar som ett mått på kvalitet, redovisas per mätpunkt i tabellen för redovisningsprinciper på sidan 177, vilket ger en tydlig översikt över datakvaliteten och de områden som kräver ytterligare förbättring.

Scope 1 och 2

Lindab har minskat utsläppen med 42 procent jämfört med 2022. Lindabs kortsiktiga mål är att minska dessa utsläpp med 56 procent till 2030. Läs mer om Lindabs vetenskapligt baserade mål på sidan 167 under rubriken Mål. Minskningen om 42 procent av utsläpp i scope 1 och 2 under 2024 kan tillskrivas en kombination av minskad produktion, energieffektiviseringsåtgärder och en ökad andel förnybar el. Den fabrik som tidigare stod för den största andelen av utsläppen i scope 2 övergick under 2024 till att använda förnybar el, vilket ledde till en betydande minskning av utsläppen. Fördelningen av olika typer av el samt andel som kommer från instrument med ursprungsgarantier redovisas på sidan 178 under rubriken Energianvändning i egen verksamhet.

Scope 3

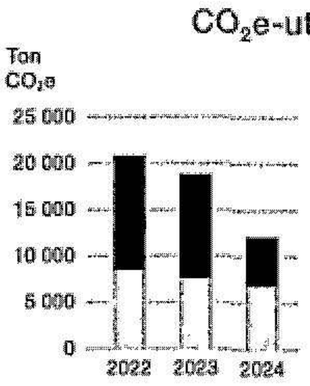
Lindab har minskat utsläppen med 10 procent jämfört med 2022. Lindabs kortsiktiga mål är att minska dessa utsläpp med 25 procent till 2030. Läs mer om Lindabs vetenskapligt baserade mål på sidan 167 under rubriken Mål. Lindab har störst påverkan på omvärlden via värdekedjan, där scope 3 står för 99 procent av de totala utsläppen. Inköpta varor och tjänster, kategori 3.1, står för störst andel utsläpp, där råmaterialet stål i sin tur står för mest utsläpp inom kategorin och för 54 procent av de totala utsläppen. Utsläppsreduktionen i kategorin beror främst på minskad produktion samt minskade lagernivåer av råmaterial. Stål ger robusta, brandsäkra och hygieniska produkter och materialet kan återvinnas om och om igen. Utmaningen är dock att produktionen av stål står för en stor del av världens utsläpp. Läs mer om Lindabs initiativ inom koldioxidreducerat stål samt om samarbeten med stålleverantörer på sidan 171 samt i företagsbeskrivningen på sidan 39 under rubriken Koldioxidreducerat stål från flera olika stålverk.

Lindabs näst största påverkan på omvärlden kommer från kategori 3.11, användning av sålda produkter. Fläktar, aggregat och luftkonditionering som köps in och säljs vidare står för störst andel av utsläppen i kategori 3.11. Ventilationsbranschen har, likt många andra branscher, påbörjat en digital resa med fler smarta och uppkopplade produkter för att förbättra energieffektiviteten och inneklimatet. Dessa produkter kräver energi för att fungera, men en väldigt liten mängd i förhållande till den energibesparing som uppnås. GHG-protokollet tar bara hänsyn till utsläppen från användningsfasen i scope 3 och inte den besparing av energi och utsläpp som produkterna ger. Lindab deltar i diskussioner inom Svensk Ventilation för att utveckla metoder för att beräkna scope 4, vilket skulle redovisa de utsläppsminskningar som uppnås genom Lindabs produkter. Läs mer om hur Lindabs produkter bidrar till energieffektivisering i företagsbeskrivningen på sidorna 28–33 under rubriken Energieffektiva produkter.

Kategorierna 8, 13, 14 och 15 i scope 3 är exkluderade från Lindabs redovisning. I december 2024 sålde Lindab samtliga aktier i intressebolaget Leapcraft ApS, Danmark. Utsläppen från verksamheten, både före och efter försäljningen, är exkluderad i Lindabs hållbarhetsrapportering, då de stod för mindre än 0,001 procent av scope 3. Lindab har operationell kontroll över sin egen verksamhet, vilket innebär att utsläpp från verksamhet i hyrda lokaler inkluderas i scope 1 och scope 2. Därför har Lindab inga utsläpp i kategori 8. Företaget har inte heller några nedströms uthyrda tillgångar och är inte involverat i franchiseverksamhet, vilket gör att kategori 13 och 14 exkluderas.

CO_2e-utsläpp Scope 1, 2 – absolut

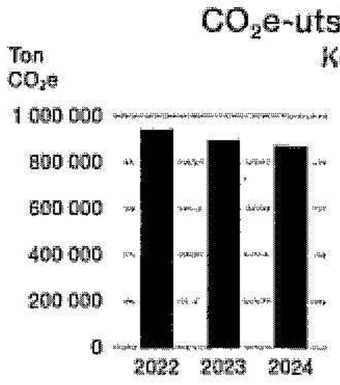
Kortsiktigt SBT-mål



Lindabs absoluta CO_2e-utsläpp i scope 1 och 2 minskade 42 procent till 12 158 ton från 2022 till 2024.

CO_2e-utsläpp Scope 3 – absolut

Kortsiktigt SBT-mål



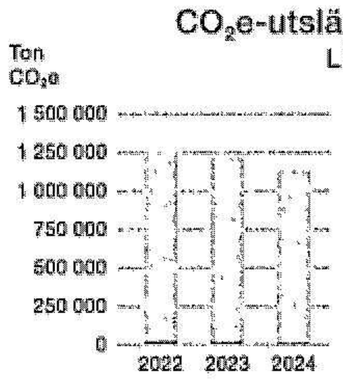
Lindabs absoluta utsläpp inom scope 3 från inköpta varor och tjänster, uppströms transporter, avfall genererat i verksamheten och användning av sålda produkter minskade med 8 procent till 869 486 ton CO_2e från 2022 till 2024, främst till följd av minskad produktionsvolym.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 175 of 225.

20250528074408

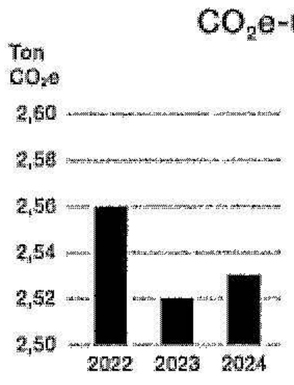
CO_2e-utsläpp Scope 1, 2, 3 – absolut

Långsiktigt SBT-mål



Lindabs totala CO_2e-utsläpp i scope 1, 2 och 3 minskade med 10 procent från 2022 till 2024. Reduktionen beror främst på minskad produktion och lägre lagernivåer för råmaterial.

CO_2e-utsläpp för stål – intensitet



Utsläpp per vikt för Lindabs mest inköpta material, galvaniserat stål och zink-magnesiumbelagt stål, har minskat från 2,56 ton CO_2e per ton 2022 till 2,53 ton CO_2e per ton 2024, vilket motsvarar en minskning med 1,4 procent.

Scope 1, 2 och 3 – absolut

		Retroaktivt			År för delmål och mål		
Absoluta utsläpp anges i ton CO_2e	Basår 2022	2023	2024	2024/2023	2030	2050	Årligt mål/ Basår
Scope 1 – växthusgasutsläpp							
Bruttoväxthusgasutsläppp scope 1 (tCO_2e)	8 505	7 582	6 808	–10%	7 274	851	–3%
Procentandel scope 1 – växthusgasutsläpp från reglerade utsläppshandelssystem	0%	0%	0%	0%			
Scope 2 – växthusgasutsläpp							
Platsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp inom scope 2 (tCO_2e)	8 032	7 417	7 277	–2%			
Marknadsbaserade bruttoväxthusgasutsläpp scope 2 (tCO_2e)	12 351	11 229	5 351	–52%	1 902	1 235	–3%
Betydande växthusgasutsläpp inom scope 3							
Totala indirekta bruttoutsläpp scope 3 (tCO_2e)	**1 237 919**	**1 196 639**	**1 120 885**	**–6%**		**123 792**	**-4%**
1. Inköpta varor och tjänster	813 738	731 270	682 356	–7%	786 164		
2. Kapitalvaror	2 189	1 580	1 543	–2%			
3. Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	2 016	1 878	1 829	–3%			
4. Uppströms transport och distribution	17 884	17 451	14 844	–15%	13 202		
5. Avfall genererat i verksamheter	1 035	953	899	–6%	1 035		
6. Tjänsteresor	1 114	1 134	989	–13%			
7. Anställdas pendling	5 265	4 778	5 139	8%			
8. Tillgångar som leasas i uppströms							
9. Nedströms transport och distribution	2 876	2 847	2 379	–16%			
10. Bearbetning av sålda produkter	21 923	13 624	28 022	106%			
11. Användning av sålda produkter	363 169	415 393	376 757	–9%	159 753		
12. Avfallshantering av sålda produkter	6 709	5 718	6 126	7%			
13. Tillgångar som leasas i nedströms							
14. Franchise							
15. Investeringar							
Totala utsläpp av växthusgaser							
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) (tCO_2e)	**1 254 457**	**1 211 638**	**1 134 969**	**6%**			
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) (tCO_2e)	**1 258 775**	**1 215 450**	**1 133 043**	**–7%**		**125 878**	**–4%**

Scope 1, 2 och 3 – intensitet

Växthusgasintensitet per nettoomsättning[1] (ton CO_2e/MSEK)	Basår 2022	2023	2024	2024/2023
Scope 1 och 2 – växthusgasutsläpp				
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt	1,3	1,1	1,0	–9%
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt	1,6	1,4	0,9	–36%
Scope 1, 2 och 3 – växthusgasutsläpp				
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt	91,0	91,6	91,5	–0,1%
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt	91,3	91,8	91,4	–0,4%

Scope 1 – Biogena växthusgasutsläpp

Absoluta utsläpp anges i ton CO_2e	Basår 2022	2023	2024	2024/2023
Scope 1 – växthusgasutsläpp				
Biogena utsläpp (tCO_2e)	812	919	824	–10%

1) Nettoomsättning framgår av not 8 på sidan 106. Beräkningen av intensitet sker utifrån valutarensad nettoomsättning, se nyckeltal Koncernen: Fem år i sammandrag.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 176 of 225.

20250528074409

Redovisningsprinciper

Mätpunkt	Beräkningsgrund	Metod	Aktivitetsdata	Emissionsfaktorer	Primära data
Scope 1	Förbränning av energi såsom naturgas, biogas och olja i fastigheter och tillverkning. Påfyllnad av köldmedia. Tjänsteresor med företagsbilar samt förbränning av bränslen i ägda eller leasade lastbilar samt andra fordon.	Bränslebaserad Distansbaserad	Förbrukningsdata per energislag hämtas direkt hos leverantören eller via avläsning från källan. Utsläpp från köldmedia hämtas från respektive fastighet och baseras på påfylld mängd. Tankad mängd bränsle eller körd sträcka och medelförbrukning för varje bil och fordon. Vid avsaknad av primära data görs antaganden om fördelning mellan företags- och privatkilometer, baserat på resultat från andra bolag som har primära data.	Förbränning av energi: Business, Energy and Industrial Strategy (BEIS) 2023 Köldmedia: BEIS 2023 Bränslen för bilar och fordon: BEIS 2023	85 procent
Scope 2	Förbrukning av el i fastigheter. Förbrukning av fjärrvärme och fjärrkyla i fastigheter. Tjänsteresor med företagsbilar som använder el samt förbrukning av el från andra elektrifierade fordon som ägs eller leasas.	Bränslebaserad Distansbaserad	Förbrukningsdata hämtas direkt hos leverantören eller via avläsning från källan. Körd sträcka och medelförbrukning för varje bil och fordon. Lindabs egna laddstationer för elbilar kan användas för både privata och företagskilometer, vilket kan leda till viss dubbelrapportering av el. Påverkan bedöms som marginell.	El: Ursprungsmärkt förnybar el 0 g CO_2e/MWh. Residualmix: Association of Issuing Bodies (AIB) 2023 eller U.S. Energy Information Administration (EIA) 2023 Fjärrvärme eller fjärrkyla: BEIS 2023 eller lokal faktor från leverantören	96 procent
Scope 3 kategori 1	Inköpta varor och tjänster	Hybridmetod	Rapportering av inköpt råmaterial och förpackningsmaterial görs i vikt. Beräkningarna för de största källorna, som stål, baseras på leverantörsspecifik data. Utsläpp från övriga material och produkter beräknas utifrån inköpsstatistik, där den största leverantören per kategori används som representant. Inköpsstatistiken omfattar perioden juli 2023 till juni 2024, vilket skapar viss osäkerhet i redovisningen. Lindab arbetar med att effektivisera och digitalisera processen för att minska osäkerheten. För tjänster beräknas växthusgasutsläppen baserat på utgiftsdata.	Leverantörsspecifika data från EPD Generiska data från Ecoinvent 3.8, World Steel Association 2021, World Stainless Steel 2020 eller ÖKOBAUDAT 2021	45 procent
Scope 3 kategori 2	Kapitalvaror	Hybridmetod Genomsnittlig utgiftsbaserad	Inköp av kapitalvaror rapporteras per företag och kategori såsom fastigheter, maskiner och IT-utrustning.	Exiobase 3 För maskiner och utrustning används en utsläppsfaktor beräknad av Lindab	100 procent
Scope 3 kategori 3	Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	Bränslebaserad	Baseras på specifik rapportering från varje bolag och omfattar användningen av bränslen och elektricitet för både stationära och mobila källor.	Bränslen och energi: BEIS 2023 El: IEA 2023	91procent
Scope 3 kategori 4	Uppströms transport och distribution	Distansbaserad	Primärdata används för transport från inköp av stål samt för vissa maskiner. Data samlas in årligen och representerar den specifika transportmetoden och avståndet. För kapitalvaror och övriga inköpta varor beräknas utsläppen baserat på representativ transportmetod och avstånd per inköpskategori. Utsläpp från transporter inom Lindab och till kund beräknas utifrån data som samlats in från affärssystem, transportsystem eller från transportleverantörer. Vid dataluckor justeras resultatet utifrån omsättningen per företag samt baserat på det totala antalet ton som satts på marknaden enligt scope 3.12.	Global Logistics Emissions Council (GLEC) 3.4 Network for Transport Measures (NTM) 2023	26 procent
Scope 3 kategori 5	Avfallshantering	Avfallsspecifik	Mängden avfall och skrot rapporteras årligen per avfallshanteringsmetod per bolag. Om avfallsleverantören inte kan leverera primärdata görs antaganden om avfall baserat på avfallskärlets storlek, tömningsfrekvens och nationell statistik om avfallshantering. I enlighet med GHG-protokollet används cut-off-metoden för material som går till återvinning eller förbränning med energiåtervinning, vilket innebär att ingen belastning eller lättnad från återvinningsprocessen tilldelas avfallet.	BEIS 2023	86 procent
Scope 3 kategori 6	Tjänsteresor	Distansbaserad Utgiftsbaserad	Affärsresor, inklusive resor med anställdas privata bilar, hyrbilar, tåg, båtar och flygplan, rapporteras årligen av bolagen.	BEIS 2023	60 procent
Scope 3 kategori 7	Pendlingsresor	Genomsnittliga data	Medelantalet anställda per dotterbolag samt antaganden baserade på europeisk statistik för pendling används för att uppskatta arbetsrelaterade utsläpp.	NTM 2023	0 procent
Scope 3 kategori 9	Nedströms transport och distribution	Distansbaserad	Se scope 3, kategori 4. Andelen transporter till kund som betalas av kund baseras på den finansiella redovisningen.	GLEC 3.4	20 procent
Scope 3 kategori 10	Bearbetning av såld produkt	Genomsnittliga data	Ett fåtal produkter, såsom stål för vidare tillverkning, kräver ytterligare bearbetning. Utsläppen baseras på såld mängd av berörda produkter. Den mest förekommande bearbetningen är manuell och kräver begränsad elektricitet (handverktyg), men inget bränsle eller liknande konsumtion.	Ecoinvent 3.8	2 procent
Scope 3 kategori 11	Användning av såld produkt	Direkta utsläpp under användningsfasen	Scenarier baserade på behovsstyrd ventilation har utvecklats för de berörda produktgrupperna, med användning i timmar, dagar, veckor och år. Elförbrukningen för utrustningen beräknas utifrån information från leverantörerna. Den faktiska elförbrukningen beror på den övergripande designen och installationen av hela ventilationssystemet.[1] För produkter som använder köldmedier antas att 100 procent släpps ut.	European Energy Agency (EEA) 2022 BEIS 2023	0 procent
Scope 3 kategori 12	Avfallshantering av sålda produkter	Avfallsspecifik	Försäljning i vikt per produktgrupp beräknas baserat på data från bolaget med störst försäljning. Materialfördelning per produktgrupp baseras på information från byggvarudeklarationer. Avfallsscenario tas fram per materialtyp baserat på europeisk statistik.	BEIS 2023	49 procent

1) Eftersom beräkningen baseras på scenarier finns det inga primärdata om den faktiska användningen eller energiförbrukningen för de sålda produkterna.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 177 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528074 10

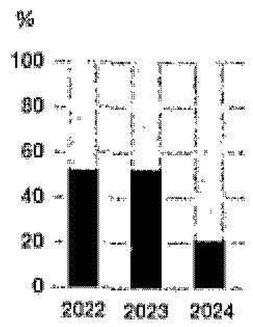
Energianvändning i egen verksamhet
(E1-5)

Energieffektivitet är en viktig komponent i hållbarhetsarbetet för att minska klimatpåverkan och resursbehov. Lindab har ännu inte fastställt ett koncernövergripande mål om energieffektivisering av egen verksamhet. Mål finns idag lokalt hos bolagen. Som tillverkande bolag ingår Lindab i sektorer med hög klimatpåverkan, även om Lindab har låg energianvändning sett till andra delar av värdekedjan. Informationen i tabellen avser direkt och indirekt energi i egen verksamhet. En av Lindabs största fabriker, i Tjeckien, certifierades 2023 enligt ISO 50001, en internationell standard som fastställer krav och riktlinjer för ett energiledningssystem (EnMS). Syftet är att effektivisera energianvändningen, minska kostnaderna och förbättra den övergripande energiprestandan. Fler enheter förväntas följa efter.

Lindab övergår till fossilfri el och satsar på egna solcellsanläggningar på flera platser. Under 2024 installerades Pragområdets största solcellsanläggning vid Lindab Karlovarska i Tjeckien, med en kapacitet på 1 MWp (Megawatt peak).

Under 2023 inledde Lindab ett samarbete med Becour på koncernnivå avseende avtalsenligt köp av förnybar el som paket med instrument eller fristående instrument utan paket. Genom partnerskapet bidrar Lindab aktivt till utbyggnaden av förnybara energikällor på de marknader där Lindab har verksamhet, då instrumenten köps direkt av de lokala producenterna som Lindab har valt. I diagrammet för elförbrukning redovisas andelen förnybar el som köpts som fristående instrument med ursprungsgarantier Energy Attribute Certificates och avbokningscertifikat. Läs mer i not 2 på sidorna 86–92, not 4 på sidorna 97–98 och not 10 på sidan 108, där det framgår att kostnaderna för elcertifikaten redovisas löpande som övriga rörelsekostnader, utan ytterligare åtaganden för Lindab. Lindab använder el från kärnkraft i de länder där detta ingår i den nationella elmixen samt där bolagen ännu inte övergått till förnybar el via samarbetet med Becour. Lindabs mål avser fossilfri el, men prioriterar förnybar el när sådan finns tillgänglig och tillgången är stabil.

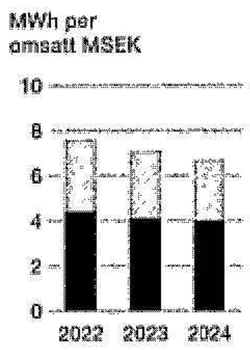
Elförbrukning



Användning av förnybar el har ökat till 79 procent 2024 från 45 procent 2022 sett till absoluta värden.

El med EAC-c certifikat
Egenproducerad el
Icke förnybar el

Energiförbrukning



Lindabs energiförbrukning har minskat med 12 procent per omsatt MSEK från 2022 till 2024. Den främsta anledningen är investeringar i modernare produktionsteknik, men även minskad produktion.

Direkt energi
Indirekt energi

Direkt och indirekt energikonsumtion – absolut

Absoluta värden anges i MWh och intensitet i MWh per omsatt MSEK. Inkluderar energiförbrukning på Lindabs anläggningar.

	2024	2023	2022
Direkt energikonsumtion			
Bensin	3 491	3 711	3 093
Biodiesel, HVO100	523	106	216
Biogas	2 507	2 737	2 899
Diesel	10 480	13 386	15 333
Eldningsolja	502	597	746
Gasol (LPG)	42	116	259
Kol och kolprodukter	–	–	–
Kärnenergi	–	–	–
Naturgas	18 554	18 718	21 237
Pellets	280	522	0
Råolja och petroleum	–	–	–
Förnybart	**3 310**	**3 365**	**3 114**
Icke förnybart	**33 069**	**36 528**	**40 669**
Summa direkt energikonsumtion	**36 379**	**39 893**	**43 783**
Indirekt energi			
Elektricitet förnybar	34 274	20 670	20 231
Elektricitet icke förnybar	9 791	22 805	25 244
Fjärrvärme förnybar	6 595	6 231	6 349
Fjärrvärme icke förnybar	2 890	3 630	3 736
Förnybart	**40 869**	**26 901**	**26 580**
Icke förnybart	**12 681**	**26 436**	**28 980**
Summa indirekt energikonsumtion	**53 550**	**53 337**	**55 560**
Total energikonsumtion (direkt + indirekt)	**89 929**	**93 230**	**99 343**

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 178 of 225.

20250528074111

Direkt och indirekt energikonsumtion – intensitet

Energiförbrukning per nettointäkt.	2024	2023	2022
Direkt energi	2,7	3,0	3,2
Indirekt energi	**4,0**	**4,1**	**4,4**

Redovisningsprinciper

Mätpunkt	Beräkningsgrund	Osäkerhet
Direkt energikonsumtion	Inkluderar all energikonsumtion som leder till växthusgasutsläpp i scope 1. Energikonsumtion omfattar alla bränslen som används i tillverkning, för uppvärmning samt i ägda och leasade fordon. För mer detaljer se redovisningsprinciper for scope 2, sidan 177.	Osäkerheten bedöms inte vara betydande
Indirekt energikonsumtion	Inkluderar all energikonsumtion som leder till växthusgasutsläpp i scope 2. Detta omfattar köpt och konsumerad el, värme och kyla för samtliga anläggningar. För mer detaljer se redovisningsprinciper for scope 2, sidan 177. Kärnenergi ingår endast som en del av landsmixen och redovisas som icke förnybar el.	Osäkerheten bedöms inte vara betydande
Förnybar andel av total direkt och indirekt energiförbrukning	Den förnybara andelen beräknas som förnybar energi som inhämtas (biomassa och certifierad el) för egen konsumtion dividerat med den totala energin som inhämtas för egen konsumtion.	Antagande om andel förnybar fjärrvärme baseras på tillgänglig statistik per land eller europeisk nivå

Klimatscenarier

(E1.SBM-3)

Lindab använder utsläppsscenarier för att identifiera ekonomiska samt operativa risker och möjligheter kopplade till klimatförändringar som påverkar företaget både på kort, medellång och lång sikt. Omställningen av byggbranschen ställer Lindab inför betydande utmaningar, men den erbjuder också många affärsmöjligheter.

Lindab har valt klimatrelaterade scenarier baserade på de senaste vetenskapliga modellerna för att bedöma omställningsrelaterade risker. De två utsläppsscenarier som används är utvecklade av FN:s Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). Scenarierna bygger på politiska, makroekonomiska, energirelaterade och tekniska drivkrafter som påverkar verksamheten. EU, Lindabs främsta marknad, påverkas av sociala, teknologiska, ekonomiska, miljömässiga och politiska drivkrafter. Förändrade konsumtionsmönster och urbanisering formar samhället, medan fossilfritt stål, elektrifiering och digitalisering driver omställningen. Ekonomin påverkas av inflation, handelspolitik och gröna investeringar, samtidigt som klimatrelaterade risker ökar och regelverk kring energi, avfall och cirkulär ekonomi skärps. EU:s klimatlagstiftning styr utvecklingen, men förändrade globala förutsättningar kan påverka riktningen. Osäkerheter relaterade till geografi, politik och ekonomi har beaktats för att säkerställa en realistisk och heltäckande bedömning.

Rapporteringen av fysiska risker kommer att utökas, om sådana risker skulle visa sig väsentliga ur koncernens perspektiv i framtiden. Fysiska klimatrelaterade risker för produktionsverksamheter analyseras utifrån platsbaserade data samt nationella och regionala nivåer.

Begränsningar finns i tillgången till detaljerade lokala klimatdata samt osäkerheter kring framtida politiska beslut och teknikutveckling. Bedömningen är att de identifierade klimatriskerna inte kommer att ha en betydande påverkan på Lindabs finansiella ställning på kort- och medellång sikt. Å andra sidan bedöms möjligheterna vara betydande, särskilt inom områden som energieffektivisering och genom att erbjuda produkter i koldioxidreducerat stål. Lindabs strategi tar hänsyn till klimatrisker och implementerar aktivt åtgärder för att öka motståndskraften mot förändringar i lagar och marknadskrav.

Genom medvetna klimatöverväganden i beslutsprocesser inom verksamheten navigerar Lindab genom de utmaningar som klimatförändringen medför och strävar efter att positionera sig inom ventilationsbranschen med fokus på framåtblickande och anpassningsbara system- och produktlösningar. Finansiella risker redovisas i not 3 på sidan 92, medan verksamhetsrisker redovisas i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 62–63 under rubriken Riskhantering.

För fullständig rapportering, se TCFD-index på sidan 221.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 179 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528074 12

Scenario 1 – Parisavtalet uppnås (RCP 2.6)

Parisavtalet uppnås och utsläppen av växthusgaser halveras till 2030. Ny energieffektiv teknik införs i stor skala. Lagstiftning som påskyndar den hållbara omställningen införs. Samtidigt förändras marknadens krav på företag och produkter, och kunder väljer hållbara alternativ för att bidra till omställningen.

Risker och möjligheter

Cirkulär ekonomi
Krav på nollutsläpp i värdekedjan leder till förändrade affärsmodeller. Cirkulära modeller för ventilationssystem behöver utvecklas när ventilationssystem återbrukas istället för att nya produkter köps in. Med stål som huvudråvara i ventilationsprodukterna är möjligheten till återbruk hög. Produkter som kan tillverkas i återvunnet stål blir det nya normala.
Tidshorisont: Medel, lång

Tullar och avgifter
Regleringar, skatter och avgifter för koldioxidutsläpp kommer att leda till högre kostnader för stål. Det skapar möjligheter för Lindab att positionera sig på marknaden med produkter tillverkade av koldioxidreducerat stål samtidigt som det ökar kostnaden för inköp av råvara samt övriga driftskostnader.
Tidshorisont: Kort, medel, lång

Energieffektiva lösningar
Volatila energipriser och ny lagstiftning påskyndar omställningen till energieffektiva lösningar. Det ökar efterfrågan på renovering och smarta ventilationslösningar, vilket gynnar Lindab. Det ökar samtidigt risken för att göra felsatsningar inom produktutveckling. Om omställningen till produktion av fossilfritt stål inte lyckas kan nya material behöva utvärderas.
Tidshorisont: kort, medel, lång

Obeprövad teknik
Risken för olönsamma investeringar ökar när obeprövad teknik behöver användas för att klara klimatomställningen.
Tidshorisont: Medel, lång

Finansiell påverkan

Finansiell påverkan
- Ökade investeringar till följd av klimatomställning.
- Ökade drifts- och underhållskostnader.
- Ökad beskattning.
- Mer investeringar i produktutveckling.
- Ökad försäljning av energieffektiva och smarta produkter.
- Ökad efterfrågan på produkter med lägre klimatpåverkan.
- Möjlighet att öka marknadsandel med nya affärsmodeller.
- Ökade tullar och avgifter.

Scenario 2 – Dagens takt (RCP 8.5)

Växthusgasutsläppen ökar i samma takt som i dag, samtidigt som kraven och beteende från kunder och investerare förblir oförändrade. Det leder till stigande havsnivåer, fler dagar med extremväder, ökat antal bränder, hög energiintensitet och stort beroende av fossila bränslen. Försämrat inomhusklimat påverkar dessutom människors hälsa negativt.

Risker och möjligheter

Energibrist
Ökad risk för att el- och kraftförsörjningen inte räcker till, vilket även leder till höjda energipriser och högre driftskostnader. Det gör åtgärder för att öka energieffektiviteten mer lönsamma vilket förväntas ge höjd efterfrågan på energieffektiv ventilation. Det ligger i linje med Lindabs satsning på produkter för renovering.
Tidshorisont: Kort, medel, lång

Väderpåverkan
Med mer extremväder ökar fokus på inomhusmiljön, vilket gynnar Lindabs lösningar för ett bättre inomhusklimat och god inomhusluft. Försämrat väder kommer även utsätta byggnader för mer slitage och öka behovet av underhåll. Det är en risk för Lindabs egna fastigheter men skapar möjligheter för ökad försäljning av produkter.
Tidshorisont: Lång

Konkurrens
Höjda energipriser leder till ökade kostnader för tillverkning av stål, där framställningen av det fossilfria stålet initialt använder mer energi än övrigt stål. Det försvårar omställningen och ökar risken för priskonkurrens från aktörer som inte prioriterar den hållbara omställningen.
Tidshorisont: Medel, lång

Anpassningsbara fastigheter
Ökat krav på inomhusmiljön samt förändrade väderförhållanden ställer krav på mer anpassningsbara fastigheter. Det kan leda till ökad efterfrågan på behovsstyrd ventilation som förändrar sig med användningen av fastigheten. Ökad befolkning i Europa kräver mer byggnation.
Tidshorisont: Medel, lång

Finansiell påverkan

- Ökade investeringar för att hantera klimatförändringarnas effekter.
- Ökade drifts- och underhållskostnader.
- Volatila eller ökade energikostnader vilket påverkar priset på stål, den enskilt största råvaran för Lindab.
- Höjda försäkringskostnader.
- Ökad försäljning av energieffektiva och smarta produkter.
- Behovet av bättre inneklimat ökar fokuset på ventilation.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 180 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528074113

Föroreningar

(ESRS: E2)

Transporter bedöms vara den största källan till föroreningar i Lindabs verksamhet. Lindab arbetar aktivt med att ställa om både den egna fordonsflottan och externa transporter, såväl processer kopplade till tillverkningskedjan (uppströms) som distribution och användning (nedströms). Även tillverkning av råmaterial bedöms ha påverkan på föroreningar. Fokus ligger på att minska klimatpåverkan, där växthusgasutsläpp är den primära faktorn. Därför presenteras delar av mål, mått, åtgärder och resultat relaterade till transporter och tillverkning av råmaterial under avsnittet Klimatförändringar på sidorna 166–180. Nedan ges en kort summering av hur Lindab arbetar för att motverka luftföroreningar.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

(IRO-1)

Luftföroreningar, särskilt växthusgasutsläpp och påverkan uppströms vid tillverkning av råmaterial och transporter, bedöms som väsentliga ur ett påverkansperspektiv enligt Lindabs dubbla väsentlighetsanalys. Påverkan hanteras främst genom arbetet med att minska klimatpåverkan, vilket redovisas på sidorna 169–172 under rubriken Åtgärder och resurser för klimatomställning och begränsning av klimatförändringar. Övriga delar inom föroreningar anses viktiga men inte väsentliga. Läs mer på sidan 192 under rubriken Föroreningar av vatten, mark, levande organismer och livsmedelsresurser samt rubriken Föroreningar: Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter om varför och hur Lindab hanterar dessa områden. Nedan presenteras de delar som bedöms som väsentliga för Lindab.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterat till föroreningar	Typ	Värdekedja	Tidshorisont[1]
Luftföroreningar från transporter Transporter, särskilt med fossildrivna fordon, är en källa till luftföroreningar och växthusgasutsläpp, inklusive kväveoxider, flyktiga organiska föreningar (VOC) och partiklar, som kan påverka luftkvaliteten och bidra till hälsoproblem. Skrymmande delar av Lindabs sortimentet försvårar optimeringen av lastkapaciteten, vilket påverkar behovet av transporter.	Faktiskt negativ påverkan Potentiell negativ påverkan	Hela värdekedjan	Kort Medel Lång
Tillverkning av råmaterial Vid tillverkning av råmaterial, däribland stål, kan luftföroreningar inklusive partiklar och VOC frigöras. Föroreningar i närheten av produktionsanläggningar kan påverka både lokala ekosystem och människors hälsa.	Potentiell negativ påverkan	Uppströms	Kort Medel Lång
On-site produktion On-site produktion, där produkter tillverkas direkt på plats hos kunden, minimerar transportbehov och utsläpp, samt möjliggör snabbare leveranser och minskat spill. Lindab tillhandahåller en on-site produktion, om än i liten skala men med betydande kundintresse, vilket ger Lindab en strategisk möjlighet att minska transportrelaterade utsläpp.	Positiv påverkan	Egen verksamhet Nedströms	Kort Medel Lång

1) Lindab följer de tidshorisonter som specificeras i European Sustainability Reporting Standards kort sikt: <1 år, medellång sikt: >1 år till 5 år och lång sikt: >5 år.

Policy

(MDR-P, E2-1)

Lindabs policyer omfattar uppförandekod, klimat- och miljöpolicy, leverantörskod samt miljökrav för transportörer. Uppförandekoden anger de grundläggande principerna för hur Lindab ska bedriva sin verksamhet och hur medarbetare förväntas agera, vilket utgör grunden för hållbarhetsarbetet. Lindab prioriterar samarbete med intressenter, transparens och strikt efterlevnad av miljölagstiftning.

Klimat- och miljöpolicyn fokuserar på Lindabs egen verksamhet och inkluderar åtgärder som lågutsläppstransporter, minskade luftföroreningar via lokal produktion, användning av koldioxidreducerade material och säker avfallshantering. Miljöpåverkan övervakas, och riskbedömningar genomförs för att skydda luft, vatten och mark, särskilt för anläggningar nära känsliga områden eller där lokala tillstånd kräver det. Kartläggning av farliga ämnen säkerställer trygg hantering och möjliggör substitution.

För påverkan, risker och möjligheter i värdekedjan används ett leverantörsutvärderingsprogram. Detta inkluderar signering av leverantörskod och miljökrav för transportörer. Miljökraven, uppdaterade 2023, beskriver hur Lindab och leverantörerna gemensamt ska minska utsläpp och tydliggör vilka data som behöver rapporteras för att följa utvecklingen. En anpassad självskattningsenkät stärker samarbetet med transportörer för att ytterligare minska luftföroreningar.

Läs mer om Lindabs policyer och deras implementering på sidan 152 under rubriken Policyer

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 181 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528074144

Mål
(MDR-T, E2-3)

Lindabs mål för föroreningar som antagits av styrelsen är direkt kopplade till de utsläppsminskningsmål som antogs 2024 och som är godkända av Science Based Targets initiative. Målen syftar till att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C och uppnå klimatneutralitet till 2050, i enlighet med Parisavtalet och EU:s klimatmål. Målen är centrala för Lindabs hållbarhetsarbete och klimat- och miljöpolicy. Läs mer om Lindabs vetenskapligt baserade mål på sidan 167 under rubriken Mål.

Nedanstående mål fokuserar på att minska luftföroreningar från transporter som drivs med fossila bränslen, vilket främst omfattar växthusgasutsläpp samt andra skadliga gaser och partiklar. Dessa mål omfattas för närvarande inte av specifika direktiv eller lagkrav.

Mål för att minska föroreningar

- 50 procent av alla godstransporter som finansieras av Lindab, mellan Lindabs anläggningar och till kund, ska drivas med förnybara bränslen eller el till 2030 och 100 procent till 2040[1)]
- 100 procent av Lindabs tjänstebilar ska drivas med förnybara drivmedel eller el år 2030[1)]
- Årligen ska 100 procent av Lindabs leverantörer i första led vara hållbarhetscertifierade[2), 3)]
- Senast 2025 ska 100 procent av transportavtalen mellan Lindab och leverantörer i första led inkludera miljökrav[1)]

1) Då målet uteslutande är kopplat till innevarande år är mätning mot basår ej relevant.
2) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 KEUR samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 KEUR omfattas. Leverantörer som tillkommer via förvärv ska certifieras under sitt första år som del av koncernen.
3) *Då målet uteslutande är kopplat till innevarande år är målår samt mätning mot basår ej relevant.*

Styrning

Lindabs styrelse har det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet och utvärderar påverkan, risker, möjligheter och mål. VD, koncernledning och hållbarhetschefen driver strategin och följer regelbundet upp arbetet. Hållbarhetsdata rapporteras halvårsvis på bolagsnivå och aggregeras till koncernnivå, kompletterat av en intern rapport med detaljer per bolag. Hållbarhetsplanen koordineras centralt men integreras operativt tillsammans med policyer i affärsområden och koncernfunktioner, där varje bolag ansvarar för att genomföra sina mål. Läs mer om styrning på sidan 148. De områden i hållbarhetsplanen som är kopplade till föroreningar är:

- Hållbara inköp
- Hållbar produktion
- Hållbara transporter

Åtgärder
(MDR-A, E2-2)

Lindab har genomfört och planerar ytterligare åtgärder inom både egen verksamhet och i värdekedjan för att minska negativ påverkan relaterad till föroreningar, samtidigt som den positiva påverkan förstärks. Nedan listas de insatser som förväntas ha störst effekt för att uppnå målen. För en mer detaljerad beskrivning och aktuell status, se sidan 183 under rubriken Åtgärder och resurser.

Egen verksamhet
- Transporter som drivs av el eller förnybara bränslen
- Lokal produktion och on-site-produktion

Värdekedjan
- Samarbete med transportleverantörer
- Transporter som drivs av el eller förnybara bränslen
- Intermodala transporter

Mått
(MDR-M)

Lindab följer upp flera aktiviteter för att säkerställa framdrift mot uppsatta mål. Måtten kopplade till utsläpp av växthusgaser har validerats av SBTi. Metoder och antaganden för varje mått redovisas i de tillhörande tabellerna benämnda redovisningsprinciper.

- Ägda eller leasade företagsbilar, fördelning per drivmedel. Redovisas på sidan 184 under rubriken Omställning av transporter.
- Ägda eller leasade lastbilar, andel, fördelning per drivmedel. Redovisas på sidan 184 under rubriken Omställning av transporter.
- Extern transport, fördelning av transportsätt. Redovisas på sidan 184 under rubriken Omställning av transporter.
- Extern transport, fördelning per drivmedel för lastbilar. Redovisas på sidan 184 under rubriken Omställning av transporter.
- Andel certifierade leverantörer. Redovisas i avsnittet Arbetstagare i värdekedjan på sidan 212 under rubriken Lindabs leverantörsprogram.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 182 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528074115

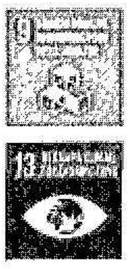
Metod för att bedöma och identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter
(E2.IRO-1)

Lindab utvärderar kontinuerligt påverkan, risker och möjligheter i hela verksamheten och värdekedjan genom en dubbel väsentlighetsanalys, se sidan 153–157. Detta stärker Lindabs marknadsposition genom investeringar i hållbar teknik och ett relevant produktutbud.

Lindab analyserar löpande övergångsrisker, såsom förändrade regelverk och marknadskrav för hållbara produkter, för att proaktivt identifiera och hantera påverkan, risker och möjligheter. Transporter utgör en betydande del av klimatpåverkan och luftföroreningar, både inom Lindabs marknader och i de uppströms transporterna som sker över ett större geografiskt område. Livscykelanalyser på produktnivå bekräftar transporternas miljöpåverkan, och intressenter betonar vikten av att övergå till fossilfria alternativ.

Åtgärder och resurser
(MDR-A, E2-2)

Resurser för att främja eldrivna transporter, användning av förnybara bränslen, intermodala transporter samt minskning av föroreningar från råmaterial redovisas som en del av Lindabs omställningsplan på sidan 171 under rubriken Åtgärder och resurser för klimatomställning och begränsning av klimatförändringar. Resultaten av transportåtgärderna, utöver minskade växthusgasutsläpp, redovisas på sidan 184 under rubriken Omställning av transporter.

Åtgärd till 2030	CapEx/OpEx[1)]	Mål	Status	Globala mål
Samarbete med leverantörer				
Lindabs miljökrav för transportörer publicerades 2023 och förtydligar hur Lindab tillsammans med leverantören ska sänka utsläppen och specificerar tydligare vilken typ av data som behöver rapporteras för att mäta utvecklingen.	Flera av leverantörerna delar Lindabs hållbarhetsambitioner, och ställda krav ligger i linje med deras planer. För några innebär kraven utmaningar som kan kräva investeringar hos leverantören. Åtgärder som ecodriving och ruttoptimering bidrar samtidigt till sänkta driftskostnader. Lindab förväntar sig inga materiella kostnadsökningar då detta arbete redan är en branschförväntan.	Senast 2025 ska 100 procent av transportavtalen mellan Lindab och leverantörer i första led inkludera miljökrav.	90 procent av transportkontrakten innehåller Lindabs miljökrav för transportörer. En ökning jämfört med 61 procent 2023.	
Lokal produktion				
Lindabs strategi är att vara nära kunden, vilket innebär att produktion av skrymmande produkter flyttas från centrala till lokala enheter. Detta minskar transportbehovet, ökar flexibiliteten, möjliggör snabbare leveranser och reducerar spill. On-site-produktion av cirkulära ventilationskanaler är särskilt lämpliga för stora projekt och dimensioner.	Lindab tillämpar redan denna metodik genom att bedriva mindre produktionsenheter för skrymmande produkter på platser där företaget redan har verksamhet. Dessa platser väljs utifrån både hållbarhetsmässiga och finansiella fördelar.	Åtgärden bedöms minska transportföroreningar och utsläpp inom scope 3.	Lindab har två mobila produktionsanläggningar i Sverige. Konceptet planeras att expandera till andra marknader och implementeras där det bedöms vara relevant och värdeskapande.	
Specialiserad tillverkning				
Lindab arbetar aktivt för att använda resurser effektivt, inklusive energi, material och kompetens. Genom att samla specialistkompetens och centralisera tillverkningen av produkter som lämpar sig för detta, skapas möjligheter för optimal utveckling och ökad resurseffektivitet. Lindab har påbörjat en utvärdering av fördelarna med storskalig och specialiserad produktion. Detta innebär att lokalt tillverkade eller inköpta produkter kan ersättas av en mer effektiv, central produktion där resurser och kompetens samlas på gemensamma anläggningar. Samtidigt förblir lokal närvaro en prioritet, och skrymmande produkter kommer fortsatt att tillverkas lokalt.	Genomförande kan innebära vissa investeringar kopplat till produktion och driftskostnader för produktutveckling. Förväntad utsläppsminskning samt investeringar till 2030 behöver kvantifieras.	Åtgärden bedöms minska transportföroreningar och utsläpp inom scope 3.	Lindab har idag 105 produktionsanläggningar.	

1) CapEx avser investeringar medan OpEx avser driftskostnader. Hänvisning till specifik uppgift i de finansiella rapporterna är inte möjlig eftersom så detaljerad information kring hållbarhetsrelaterade investeringar och driftskostnader inte inkluderas. Posterna ingår/kommer ingå i not 17 sidorna 113–114, not 18 sidan 115, not 19 sidan 116 och not 10 sidan 108.

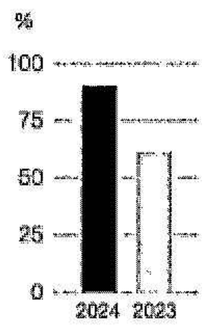
TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 183 of 225.

20250527074116

Omställning av transporter

Nedan presenteras resultaten av åtgärder för att främja transporter med el eller förnybara drivmedel. Resultat kopplade till minskning av växthusgasutsläpp redovisas under avsnittet Klimatförändring på sidorna 174–177.

Transportörer som har signerat Lindabs miljökrav, andel

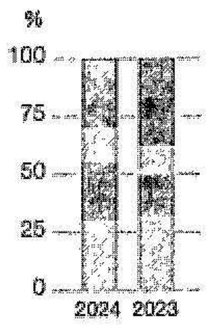


Lindabs miljökrav för transportörer lanserades under 2023 och hittills har 90 procent av de berörda leverantörerna[1] signerat kraven.

Avtal med miljökrav, andel, %	2024	2023
Transportörer som har signerat Lindabs miljökrav	90	61

1) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 KEUR samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 KEUR omfattas.

Ägda eller leasade företagsbilar, andel

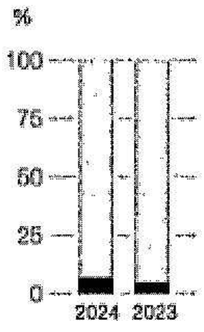


Andelen företagsbilar som drivs med el, är hybrider eller använder förnybart bränsle har ökat från 50 till 55 procent från 2023 till 2024.

Diesel
Bensin
El
Hybrid

Företagsbilar, andel, %	2024	2023
Företagsbilar som drivs med el, är hybrider eller använder förnybart bränsle	55	50

Ägda eller leasade lastbilar, andel

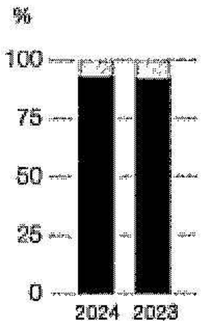


7 procent av de lastbilar som Lindab äger eller kontrollerar drivs av förnybart bränsle. Lindab har som mål att samtliga transporter ska ske med förnybart bränsle 2040.

Diesel, bensin
El, hybrid, förnybart

Ägda eller leasade lastbilar, andel, %	2024	2023
Ägda eller leasade lastbilar som drivs med el eller förnybart bränsle	7	2

Truckar, andel

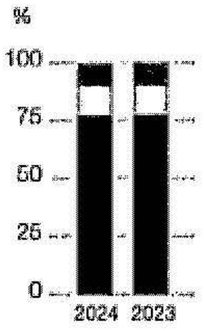


93 procent av de truckar som används inom Lindabs egen verksamhet drivs idag med förnybart bränsle eller el.

Diesel, bensin
El, hybrid, förnybart

Truckar, andel, %	2024	2023
Truckar som drivs med el eller förnybara bränslen	93	92

Extern transport, fördelning av transportsätt

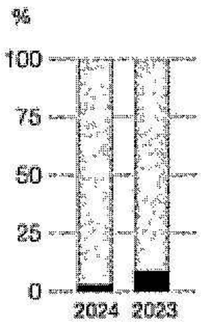


Under 2024 genomfördes 77 procent av Lindabs transporter med lastbil, 12 procent med tåg, 11 procent med båt och 0,01 procent med flyg. Lindab fokuserar på intermodala transportlösningar och strävar efter att välja de metoder med lägst miljöpåverkan.

Järnväg
Väg
Flyg
Vatten

Extern transport, fördelning av transportsätt, %	2024	2023
Väg	77	78
Järnväg	12	12
Vatten	11	10
Flyg	0	0

Extern transport, lastbilar, andel



3 procent av externa lastbilstransporter genomfördes med förnybart drivmedel eller el under 2024, en minskning jämfört med 2023. Lindab siktar på att alla transporter ska drivas med förnybart bränsle senast 2040.

Diesel, bensin
El, hybrid, förnybart

Extern transport: lastbilar, andel, %	2024	2023
Externa lastbilar som går på el eller förnybart bränsle	3	9

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 184 of 225.

20250528074717

Redovisningsprinciper

Mätpunkt	Beräkningsgrund	Osäkerhet
Andel transportleverantörer med avtal som innehåller Lindabs miljökrav för transportörer	Inköpsvolymen för de avtal som inkluderar Lindabs miljökrav för transportörer i förhållande till total inköpsvolym för transporter. Avser leverantörer i första led.	Osäkerheten bedöms inte vara betydande.
Ägda eller leasade företagsbilar	Antalet företagsbilar redovisas per bolag och fördelas efter typ av drivmedel.	Osäkerheten bedöms inte vara betydande.
Ägda eller leasade lastbilar	Antalet lastbilar och övriga fordon, exklusive företagsbilar, redovisas per bolag och fördelas efter typ av drivmedel.	Osäkerheten bedöms inte vara betydande.
Ägda eller leasade truckar	Antalet truckar redovisas per bolag och fördelas efter typ av drivmedel. Bolag förvärvade under året inkluderas först året därpå.	Osäkerheten bedöms inte vara betydande.
Extern transport: Fördelning av transportsätt	Transporttyp inom Lindab och till kund beräknas baserat på data från affärs- och transportsystem eller direkt från transportleverantörer. Vid dataluckor justeras resultatet utifrån omsättningen per företag.	Datainsamling för transporter är utmanande, och Lindab arbetar kontinuerligt för att få tillgång till relevant information och med förbättringar för att effektivisera processen genom att tydliggöra kriterier för datainsamling och beräkningar.
Extern transport: Bränsle lastbilar	Bränsletyp för lastbilar vid transporter inom Lindab och till kund beräknas utifrån data från affärs- och transportsystem eller transportleverantörer. Vid dataluckor justeras resultatet utifrån omsättningen per företag.	Där primära data saknas tillämpas försiktighetsprincipen, där icke-förnybara drivmedel antas som standard samt sämre utsläppsklass. Datainsamling för transporter är utmanande, och Lindab arbetar kontinuerligt för att få tillgång till relevant information och med förbättringar för att effektivisera processen genom att tydliggöra kriterier för datainsamling och beräkningar.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

(ESRS: E5)

Cirkularitet och resurseffektivitet är en del av Lindabs hållbarhetsplan och kopplas direkt till Lindabs utsläppsminskningsmål som antogs 2024 och som är godkända av Science Based Targets initiative. Lindab arbetar för att integrera cirkulära principer, från design och produktion till återanvändning och återvinning.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

(IRO-1)

Resursinflöde, resursanvändning och avfall bedöms som väsentliga ur ett påverkansperspektiv enligt Lindabs dubbla väsentlighetsanalys. Resursutflöde anses inte väsentligt i dag, men området följs noggrant och har potential att bli väsentligt framöver.

Det finns flera möjligheter och omställningsrisker kopplade till resursanvändning och cirkularitet, vilka hanteras inom området Klimatförändringar och beskrivs under rubriken Väsentlig påverkan, risker och möjligheter på sidan 166. Ett exempel är produkterna med lägre klimatpåverkan, där återvunnen råvara spelar en viktig roll, men där också risken för brist på metallskrot finns. Världens stålproduktion förväntas öka från 1 950 miljoner ton år 2021 till 2 500 miljoner ton år 2050, där 50 procent av stålbehovet 2050 beräknas komma från återvunnet stål.[1] Resterande 50 procent beräknas komma från jungfruligt stål, vilket innebär att en övergång till enbart återvunnet stål inte är realistisk inom en överskådlig framtid.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterat till resursanvändning och cirkulär ekonomi	Typ	Värdekedja	Tidshorisont[2]
Användning av jungfruligt material Merparten av Lindabs resursinflöde kommer från jungfruliga material och produkter. Kritiska mineraler förekommer men endast i begränsad omfattning.	Faktisk negativ påverkan	Uppströms	Kort Medel Lång
Avfall för tillverkning av produkter Vid tillverkning och hantering av material uppstår avfall inom verksamheten och i uppströms värdekedja. Lindab arbetar för att förebygga avfall. Majoriteten av Lindabs avfall återvinns, exempelvis metallskrot från stålbearbetning, medan en mindre del deponeras. Felaktig hantering av avfall kan innebära ökade kostnader och miljörisker. Lindabs leverantörsutvärderingsprogram behandlar effektiv avfallshantering.	Positiv påverkan Potentiell negativ påverkan	Uppströms Egen verksamhet	Kort Medel
Standardiserade produkter Lindabs produkter är designade enligt gällande standarder och är utformade på ett sätt som genererar minimalt med installationsspill.	Positiv påverkan	Nedströms	Kort Medel Lång

1) Källa: https://www.jernkontoret.se/globalassets/publicerat/handbocker/stalkretsloppet_slutrapport_miljohandbok_svensk_web.pdf.
2) Lindab följer de tidshorisonter som specificeras i European Sustainability Reporting Standards: kort sikt: <1 år, medellång sikt: >1 år till 5 år och lång sikt: >5 år.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 185 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528074118

Mål
(MDR-T, E5-3)

Lindabs mål, som antagits av styrelsen, för resursanvändning och cirkulär ekonomi är direkt kopplade till de utsläppsminskningsmål som antogs 2024 och som är godkända av Science Based Targets initiative. Målen syftar till att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C och uppnå klimatneutralitet till 2050, i enlighet med Parisavtalet och EU:s klimatmål. Målen är centrala för Lindabs hållbarhetsarbete och klimat- och miljöpolicy. Läs mer om Lindabs vetenskapligt baserade mål på sidan 167 under rubriken Mål.

Den cirkulära omställningen kräver ett nära samarbete inom branschen för att skapa cirkulära flöden och minska miljöpåverkan. Även om dessa mål idag inte regleras av direktiv eller lagar, är kommande EU-lagstiftning direkt kopplad till flera av dem. Delmålen för Lindabs utsläppsminskningsmål grundar sig på vetenskaplig forskning, medan övriga mål sätts utifrån Lindabs verksamhet. Metodiken och antagandena bakom målen redovisas i tabellerna för redovisningsprinciper på sidorna 190–191. Målen kommer att revideras när Lindabs kommande materialguide är klar. Intressenter har efterfrågat vetenskapligt baserade utsläppsmål enligt SBTi, men har inte varit involverade i att fastställa de specifika målen.

Mål för hållbar resursanvändning och cirkulär ekonomi

- Utsläppen för inköpt stål enligt förväntad volym ska minska med 101 kton CO_2e till år 2030 från basåret 2022. Det skulle innebära att 43 procent av det inköpta stålet är koldioxidreducerat
- Minska andelen metallskrot från egen tillverkning med 9 procent till 2030, jämfört med 2023
- Publicera Lindabs materialguide 2025. Målet är kopplat till Lindabs resursinflöde men är avgörande för att förbättra Lindabs cirkulära produktdesign och förebygga avfall i *enlighet med steg* 1 i EU:s *avfallshierarki*
- Årligen ska 100 procent av Lindabs leverantörer i första led vara hållbarhetscertifierade.[1), 2)] Målet är kopplat till avfall i uppströms värdekedja och bidrar till alla steg i EU:s avfallshierarki
- Publicera miljövarudeklarationer motsvarande 50 procent av försäljningen av egentillverkade produkter som är globalt tillgängliga till år 2025[3)]

1) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 KEUR samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 KEUR omfattas. Leverantörer som tillkommer via förvärv ska certifieras under sitt första år som del av koncernen.
2) Då målet uteslutande är kopplat till innevarande år är målår samt mätning mot basår ej relevant.
3) Då målet uteslutande är kopplat till innevarande år är mätning mot basår ej relevant.

Policy
(MDR-P, E5-1)

Lindabs policyer för att hantera identifierade påverkan, risker och möjligheter består av uppförandekod, klimat- och miljöpolicy samt leverantörskod. Uppförandekoden anger de grundläggande principerna för hur Lindab ska bedriva sin verksamhet och hur medarbetare förväntas agera, vilket utgör grunden för hållbarhetsarbetet. Lindab prioriterar samarbete med intressenter, transparens och strikt efterlevnad av miljölagstiftning. Klimat- och miljöpolicyn adresserar behovet att minimera avfall, maximera resurseffektivitet och övergå till hållbara material vilket uppnås genom cirkulär produktdesign där återvunnen råvara och effektivare tillverkning används. Lindab följer EU:s avfallshierarki och ser avfall som en resurs. Lindab arbetar för att förebygga avfall. För vissa produkter, såsom maskiner för ventilationsproduktion och decentraliserade ventilationsenheter, erbjuds alternativ för återanvändning, reparation, ombyggnad och/eller återtillverkning. Flera produktionsanläggningar återvinner metallskrot till nya produkter och återanvänder förpackningsmaterial, vilket minskar avfall och ökar resurseffektiviteten.

Lindab hanterar värdekedjans väsentliga påverkan genom ett leverantörsutvärderingsprogram där leverantörskoden och utvärderingen omfattar återvunnet material och avfallshantering. Leverantörer förväntas följa miljölagstiftning och bidra till global hållbarhet genom försiktighetsprincipen, initiativ för ökat miljöansvar och utveckling av hållbara teknologier. Självskattningsformuläret innehåller frågor om avfallshantering, och vid platsrevision granskas avfallssystem och hantering av farligt avfall för att minska risken för felaktig hantering. Lindabs kommande materialguide kommer att tydliggöra krav och förväntningar kopplade till cirkularitet på produktnivå.

Läs mer om Lindabs policyer och deras implementering på sidan 152 under rubriken Policyer.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 186 of 225.

TeamEngine E-Signing

20230528074119

Styrning

Lindabs styrelse har det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet och utvärderar påverkan, risker, möjligheter och mål. VD, koncernledning och hållbarhetschefen driver strategin och följer regelbundet upp arbetet. Hållbarhetsdata rapporteras halvårsvis på bolagsnivå och aggregeras till koncernnivå, kompletterat av en intern rapport med detaljerade hållbarhetsdata per bolag. Hållbarhetsplanen koordineras centralt men integreras operativt tillsammans med policyer i affärsområden och koncernfunktioner, där varje bolag ansvarar för att genomföra sina mål. Läs mer om styrning på sidan 148. De områden i hållbarhetsplanen som är kopplade till resursanvändning och cirkulär ekonomi presenteras nedan.

- Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning
- Hållbara inköp
- Hållbar produktion

Åtgärder

(MDR-A, E5-2)

Lindab har genomfört och planerar ytterligare åtgärder inom både egen verksamhet och värdekedjan för att minska negativ påverkan relaterad till resursanvändning och främja en cirkulär ekonomi, samtidigt som den positiva påverkan ska förstärkas. Nedan listas de insatser som förväntas ha störst effekt för att uppnå målen. För en mer detaljerad beskrivning och aktuell status, se sidorna 188–189 under rubriken Åtgärder och resurser.

Egen verksamhet

- Hantera avfall som en värdefull resurs
- Lindabs materialguide
- Cirkulär produktdesign
- Livscykelanalyser och miljövarudeklarationer för produkter

Värdekedjan

- Partnerskap med leverantörer och kunder
- Användning av återvunnet stål

Mått

(MDR-M)

Lindab följer upp flera aktiviteter för att säkerställa framdrift mot uppsatta mål. Måtten kopplade till utsläpp av växthusgaser har validerats av SBTi. Metoder och antaganden för varje mått redovisas i de tillhörande tabellerna benämnda redovisningsprinciper.

- Råmaterial, inköpt mängd per materialtyp. Redovisas på sidan 190 under rubriken Resursinflöden, inklusive resursanvändning.
- Förpackningsmaterial, inköpt mängd per materialtyp. Redovisas på sidan 190 under rubriken Resursinflöden, inklusive resursanvändning.
- Återvunnet material i metaller. Redovisas på sidan 190 under rubriken Resursinflöden, inklusive resursanvändning.
- Publicerade miljövarudeklarationer. Redovisas som en del i listan för åtgärder och resurser på sidan 189.
- Avfall, typ och mängd per avfallshanteringsmetod. Redovisas på sidan 191 under rubriken Metallskrot och avfall.
- Begränsning av klimatförändringar: scope 1, 2 och 3. Redovisas i avsnittet Klimatförändringar på sidorna 174–177.
- Andel certifierade leverantörer. Redovisas i avsnittet Arbetstagare i värdekedjan på sidan 212 under rubriken Lindabs leverantörsprogram.

Metod för att bedöma och identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter

(E5.IRO-1)

Lindab utvärderar påverkan, risker och möjligheter i värdekedjan genom dubbel väsentlighetsanalys och klimatscenarioanalys, läs mer på sidorna 153–157 och 179–180. Denna process möjliggör för Lindab att stärka sin marknadsposition genom investeringar i hållbar teknik och ett relevant produktutbud.

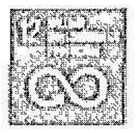
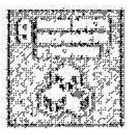
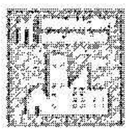
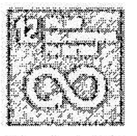
Användningen av jungfruligt material bidrar till höga utsläpp inom scope 3, medan avfallet står för en mindre del eftersom merparten återvinns. Livscykelanalyser för produkter visar på områden med störst miljöpåverkan, där jungfruligt material är den största faktorn, men där även avfall bidrar. Effektiv avfallshantering är viktig för att säkerställa att skrot återförs till ståltillverkning, vilket säkrar tillgången på återvunnet stål. Lindab bedömer löpande övergångsrisker, som regeländringar och marknadsförändringar mot hållbara produkter. Regelverk som EU-taxonomin och ekodesignförordningen för hållbara produkter, ESPR, främjar cirkulära produkter. Lindab involverar intressenter för att bedöma och identifiera påverkan, risker och möjligheter, läs mer på sidorna 158–159 under rubriken Intressentdialog.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 187 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528074220

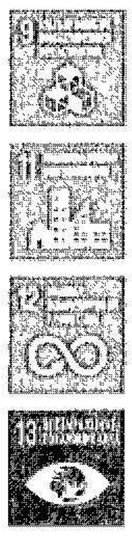
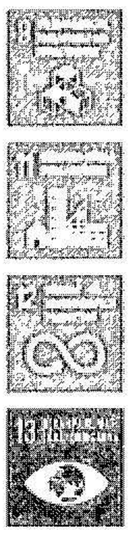
Åtgärder och resurser
(MDR-A, E5-2)

Åtgärd till 2030	CapEx/OpEx[1]	Mål	Status	Globala mål
Hantera avfall som en värdefull resurs Lindab arbetar med att minska alla typer av avfall i verksamheten, med ett särskilt fokus på metallskrot, vilket står för den största andelen av avfallet. För att förbättra spårbarheten och effektivisera resursfördelningen införs mer detaljerad mätning av metallskrot i produktionen. Lindab investerar i ny teknik och förbättrade processer för att minska materialspill. Dessutom erbjuds regelbundna utbildningar för att säkerställa att medarbetarna har rätt kompetens att hantera avfall effektivt och korrekt. Lindab ska samarbeta med certifierade avfallsleverantörer för att förbättra avfallshanteringen och säkerställa en hög nivå av återvinning.	De förväntade investeringarna fram till 2030 behöver kvantifieras och sammanställas på koncernnivå. För närvarande redovisas inte kapitalutgifter relaterade till minskning av skrot.	Minska andelen metallskrot från egen tillverkning med 9 procent till 2030, jämfört med 2023.	Skrotandelen har ökat med 3 procent jämfört med 2023 till följd av lägre volymer, vilket har påverkat produktionseffektiviteten, särskilt vid Lindabs stålservicecenter. Samtidigt har den totala avfallsmängden minskat med 2 procent jämfört med 2023.	 
Framtagning av Lindabs materialguide Lindab utvecklar en materialguide för att främja hållbara materialval. Guiden fungerar som ett verktyg för att välja material med låg miljöpåverkan som samtidigt uppfyller gällande lagstiftning och marknadskrav, inklusive regler om förbjudna och begränsade ämnen i produkter. Målet med materialguiden är att optimera resursanvändningen, öka andelen återvunna material, minska avfall och minska miljöpåverkan genom att fokusera på materialens livscykel och återvinningsbarhet.	Framtagandet av materialguiden medför inga direkta driftskostnader eller investeringar. Extern specialistkompetens kan bli aktuell inom vissa områden, vilket skulle innebära en mindre driftskostnad. Vissa krav i guiden kan innebära materialbyten, vilket potentiellt kan påverka driftskostnaderna. Eftersom guiden fortfarande är under framtagning är det för tidigt att genomföra en fullständig analys.	Publicera Lindabs materialguide 2025.	Pågående arbete.	 
Cirkulär produktdesign Arbetet med det cirkulära erbjudandet fortgår. Lindabs produkter är designade för att möta höga kvalitets- och prestandakrav samt ha en lång livslängd. Genom att integrera cirkulär produktdesign minskar miljöpåverkan vilket främjar hållbarhet under hela produktens livscykel. Cirkulär produktdesign fokuserar på att optimera resursanvändning och minska avfall, vilket inte bara minskar ekologiska fotavtryck utan också skapar ett mer attraktivt och hållbart erbjudande för kunderna. Lindabs materialguide är en viktig komponent för mer cirkulära produkter.	Cirkulär produktdesign främjar effektiv resurshantering och kan även bidra till lägre driftskostnader. Lindab är i början av sin resa att implementera fler principer för cirkulär produktdesign, även om delar av metodiken alltid har funnits med i verksamheten. Merparten av produkterna lämpar sig för återvinning. Initialt fokuserar Lindab på att stärka kompetensen inom den befintliga organisationen. Därefter kommer behovet av investeringar i personal, verktyg, metoder eller andra resurser att analyseras och utvärderas.	Mål kommer definieras när Lindabs materialguide är publicerad.	Under 2024 och 2025 deltar Lindab i Nordic Circular Design Program för att fördjupa sin kunskap inom cirkulär produktdesign. Lindabs cirkulära kanaler tillverkas nu, efter omfattande tester, i ännu tunnare plåt men med samma kvalitet. Implementeringen sker gradvis, och stålförbrukningen för cirkulära kanaler beräknas minska med 13 procent, motsvarande 4 200 ton för referensår 2024. Produkten UltraBT möjliggör uppgradering av befintliga ventilationssystem för bättre energieffektivitet och inneklimat. Återbruk av cirkulära ventilationskanaler planeras till 2025 i Sverige.	   

1) CapEx avser investeringar medan OpEx avser driftskostnader. Hänvisning till specifik uppgift i de finansiella rapporterna är inte möjlig eftersom så detaljerad information kring hållbarhetsrelaterade investeringar och driftskostnader inte inkluderas. Posterna ingår/kommer ingå i not 17 sidorna 113–114, not 18 sidan 115, not 19 sidan 116 och not 10 sidan 108.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 188 of 225.

20250528074234

Åtgärd till 2030	CapEx/OpEx[1]	Mål	Status	Globala mål
Livscykelanalyser och miljövarudeklarationer för produkter Livscykelanalyser (LCA) är en bra metod för att få en helhetssyn på de miljömässiga effekterna av sina produkter – från råmaterialutvinning och produktion till användning och slutlig avfallshantering. Detta hjälper till att identifiera var resurser kan användas mer effektivt och vilka steg som bidrar mest till en produkts totala miljöpåverkan. Med stöd av LCA kan Lindab förbättra produktens miljöprestanda, uppfylla cirkularitetsmål och skapa värde för kunder som efterfrågar hållbara lösningar.	Lindab använder extern programvara för att genomföra LCA och skapa miljövarudeklarationer. Arbetet drivs av specialistpersonal och medarbetare med utökat ansvar. Driftskostnaderna uppgår till cirka 3 MSEK per år. För att möta ökade krav på LCA-data utvärderar Lindab möjligheter att effektivisera arbetet genom integrationer mellan befintliga systemstöd, vilket förväntas hålla kostnaderna stabila.	Publicera miljövarudeklarationer motsvarande 50 procent av försäljningen av egentillverkade produkter som är globalt tillgängliga till år 2025.	År 2024 hade Lindab miljövarudeklarationer (EPD:er) som täckte 44 procent av försäljningen av egentillverkade produkter tillgängliga globalt.	
Partnerskap med leverantörer och kunder Lindab arbetar aktivt med att skapa starka partnerskap med både leverantörer och kunder för att driva hållbarhetsagendan framåt. Genom nära samarbete med leverantörer säkerställs tillgången till mer cirkulära material.	Aktiviteten är inte direkt kopplad till driftskostnader och investeringar.	N/A	Under året ingick Lindab avsiktsförklaringar om att köpa koldioxidreducerat stål med TATA Steel Netherlands och Salzgitter. Dessa kompletterar avtalen med Stegra, SSAB och Arcelor. Lindab deltar i flera nätverk såsom LFM30 och Green Building Council på olika marknader, för att diskutera en mer cirkulär byggbransch.	
Övergång till koldioxidreducerat stål Stål är ett optimalt material för ventilationsprodukter då det ger robusta produkter som är brandsäkra och hygieniska med en lång livslängd. Lindab använder i dag främst jungfruligt stål men har påbörjat övergången till koldioxidreducerat stål, vilket inkluderar återvunnet och fossilfritt stål. Lindab erbjuder produkter i återvunnet stål som en del av standardsortimentet, vilket kommer att utökas i framtiden. Lindab samarbetar med flera leverantörer av återvunnet och fossilfritt stål och väljer det mest lämpliga materialet för varje produkt.	43 procent koldioxidreducerat stål innebär ökade driftskostnader om cirka 146 MSEK per år, baserat på 2023 års volym och priser för återvunnet stål kontra traditionellt stål. Potentiella förvärv och tillväxt från 2024 har inte beaktats i kostnaden. Lagstiftning förväntas införa skatter och ta bort subventioner för traditionellt stål till år 2035, vilket förväntas öka kostnaderna. Detta kan minska prisgapet mellan traditionellt stål och fossilfritt eller återvunnet stål, vilket gör övergången viktig för att nå Lindabs finansiella mål.	Utsläppen för inköpt stål enligt förväntad volym ska minska med 101 kton CO_2e till år 2030 från basåret 2022. Det skulle innebära att 43 procent av det inköpta stålet är koldioxidreducerat.	År 2024 utgjorde 0,2 procent av koncernens totala inköp koldioxidreducerat stål, varav 100 procent var återvunnet stål. Under 2025 planerar fler marknader att lansera produkter tillverkade av återvunnet stål.	

1) CapEx avser investeringar medan OpEx avser driftskostnader. Hänvisning till specifik uppgift i de finansiella rapporterna är inte möjlig eftersom så detaljerad information kring hållbarhetsrelaterade investeringar och driftskostnader inte inkluderas. Posterna ingår/kommer ingå i not 17 sidorna 113–114, not 18 sidan 115, not 19 sidan 116 och not 10 sidan 108.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 189 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528074422

Resursinflöden, inklusive resursanvändning
(E5-4)

Effektiv resurshantering och ökad användning av återvunna material är avgörande för att bevara naturresurser, minska miljöpåverkan och hantera avfall hållbart, samtidigt som det ger ekonomiska fördelar. Lindab använder stora mängder råmaterial, där stål utgör den största andelen, både i förbrukning och utsläpp inom scope 1, 2 och 3. För att göra största möjliga skillnad riktas resurser främst där den största effekten kan uppnås. Prioriteringen av råmaterial och komponenter baseras på deras relativa förbrukning, påverkan på utsläpp samt kundefterfrågan. Förbrukningen framgår i tabellen till höger.

Förpackningsmaterial har en mindre påverkan än råmaterial, på grund av den lägre förbrukningen, där trä och kartong står för störst andel. Lindabs kartonger är antingen återbrukade eller tillverkade av återvunnet material och är FSC Mix-certifierade. Framöver kommer Lindab arbeta mer med förpackningsmaterial för att minska klimatpåverkan och uppfylla kommande regleringar kopplade till förpackningsmaterial.

Inköpen av råmaterial och förpackningsmaterial har ökat något under 2024 jämfört med 2023. Under 2023 minskade inköpen till följd av lägre ordervolymer, vilket möjliggjorde en större användning av befintligt lager. Under 2024 har situationen stabiliserats på flera marknader, även om vissa fortsatt står inför utmaningar till följd av en förändrad konjunktur. Lindab arbetar med att övergå till mer återvunnet stål men lågkonjunktur och höga materialkostnader har varit utmanande under 2024. Lindab köper enbart biobränsle för energiproduktion och transport.

Råmaterial

Absoluta värden, anges i ton	2024 Inköpt mängd	2024 Återvunnen mängd	2023 Inköpt mängd
Metall	150 326	31 148	145 619
Isolering	10 019	–	10 166
Gummi	810	–	872
Plast	277	–	244
Oljor	36	–	41
Färg	69	–	85
Lösningsmedel	17	–	18
Övrigt	1 379	–	18
Råmaterial	**162 934**	**31 148**	**157 045**

Förpackningsmaterial

Absoluta värden, anges i ton	2024	2023
Kartong, papper	3 246	3 184
Plast	808	806
Trä	11 034	11 000
Metall	197	158
Förpackningsmaterial	**15 285**	**15 147**

Återvunnet material i metall år 2024

Andel, %	Marknadssnitt återvunnen råvara	Inköpt materialmix
Stålplåt: färgbelagd, galvaniserad, zinkmagnesium, etc.	20	98,5
Aluminium	60	0,7
Rostfritt	75	0,6
Koppar	97	<0,1
Återvunnet stål	>75	0,2

Redovisningsprinciper

Mätpunkt	Beräkningsgrund	Osäkerhet
Råmaterial – inköpt mängd	Inköpt mängd avser den totala mängden material som Lindab har köpt in under en specifik period, oavsett om det är nytt eller återvunnet. Data baseras på antaganden och mätvärden, såsom årlig råmaterialrapportering och inköpsstatistik. Rapporteringen av övrigt råmaterial påbörjades under 2024, vilket innebär att det saknas jämförbara data för 2023. Komponenter och färdiga produkter för vidare distribution ingår inte i tabellerna, då datainsamlingen på denna nivå är utmanande. Det nya affärssystemet förväntas underlätta detta framöver.	Det är en utmaning att få fram fullständig information om förbrukad materialmängd, där antaganden om genomsnittlig vikt görs vid databrist. Osäkerheten, till följd av ofullständig information, förväntas minska i takt med att det nya affärssystemet implementeras inom koncernen.
Råmaterial – återvunnen mängd	Återvunnen mängd avser den mängd material som kommer från återvunnen råvara som Lindab köpt in under en specifik period. För närvarande samlas data in om andelen återvunnet material i metaller, och Lindab undersöker möjligheter att effektivt samla in motsvarande data för fler materialtyper.	Osäkerheten bedöms inte vara betydande.
Förpackningsmaterial – inköpt mängd	Data baseras på en kombination av antaganden och direkta mätvärden. Antaganden utgår från medelvärden som tagits fram från mätningar, såsom årlig rapportering av förpackningsmaterial. Inköpt mängd avser den totala mängden material som Lindab har köpt in under en specifik period, oavsett om det är nytt eller återvunnet.	Osäkerheten bedöms inte vara betydande.
Återvunnet material i metall	Andelen återvunnet stål per metallslag baseras på uppgifter från miljövarudeklarationer (EPD:er), materialcertifikat från leverantörer samt information från branschorganisationer såsom Worldsteel och Worldstainless. Den inköpta materialmixen visar fördelningen av stålsorter som Lindab har köpt in under 2024.	Osäkerheten bedöms inte vara betydande.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 190 of 225.

20230528074423

Metallskrot och avfall

(E5-5)

Lindab arbetar med att förebygga alla typer av avfall med extra fokus på metallskrot, vilket står för den största andelen av avfallet. Sortering av avfall sker enligt gällande lagstiftning och samarbeten med lokala avfallshanterare. Lindab ser avfall som en värdefull resurs med hänsyn till naturresurser och biologisk mångfald.

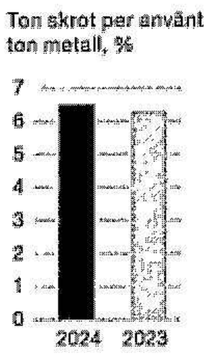
Nedan presenteras exempel på typ av material som ingår i respektive avfallskategori. Det varierar per land eftersom möjligheterna att återvinna vissa material varierar.

- Metallskrot: all metall som skickas för återvinning
- Återvinning övrigt: papper och kartong, vissa plaster, samt isolering där avtal för återvinning finns
- Förbränning med energiåtervinning: träavfall och restavfall som inte är återvinningsbart men har ett energivärde
- Deponi: isoleringsmaterial som inte kan återvinnas, gips, plast
- Farligt avfall: kemikalier och lösningsmedel, batterier, lysrör, målarfärg och lackrester

Avfall

Absoluta värden anges i ton	2024	2023
Återvinning övrigt	2 562	2 276
Förbränning (energiåtervinning)	2 415	2 149
Deponi	1 072	1 185
Farligt avfall	520	528
varav återvinning	128	191
varav elektronik	23	19
Metallskrot		
från egen verksamhet	15 505	16 369
Avfall från egen verksamhet	**22 074**	**22 507**

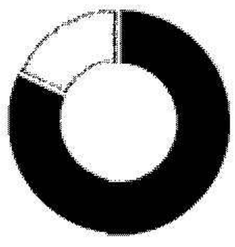
Skrotandel – intensitet



Skrot utgör den största delen av Lindabs avfall. Andelen skrot i förhållande till använda metaller ökade med 3 procent jämfört med 2023 till följd av lägre volymer, vilket har påverkat produktionseffektiviteten, särskilt vid Lindabs stålservicecenter.

Skrotandel – intensitet, %	2024	2023
Andelen ton skrot per använt ton metall	6,5	6,3

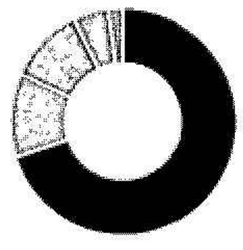
Fördelning återvunnet/icke återvunnet avfall



82 procent av Lindabs avfall återvinns. Återvunnet avfall inkluderar metallskrot, återvinning övrigt och farligt avfall som återvinns.

- Återvunnet avfall
- Icke återvunnet avfall

Fördelning avfall



- Metallskrot 70%
- Återvinning övrigt 12%
- Förbränning/energiåtervinning 11%
- Deponi 5%
- Farligt avfall 2%

Redovisningsprinciper

Mätpunkt	Beräkningsgrund
Avfall	Lindab mäter avfall i kategorierna: återvinning (metallskrot), energiåtervinning, deponi och farligt avfall. Data delas av de leverantörer som hanterar och tar hand om Lindabs avfall, vilket också intygar att hanteringen av avfallet sker korrekt. Vid dataluckor uppskattas avfallsmängder utifrån kärlens storlek, hämtningar och nationell avfallsstatistik.
Skrotandel	Bolagen rapporterar mängden metallskrot och använd mängd metaller under rapporteringsperioden, fördelat per metalltyp. Skrotandelen beräknas genom att ställa mängden skrot från egen produktion i relation till den totala mängden använda metaller.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 191 of 225.

20250528074424

Viktiga men inte väsentliga områden

Lindab har ett holistiskt perspektiv i hållbarhetsarbetet där flera områden samverkar för att främja hållbarhet inom miljömässiga, sociala och ekonomiska dimensioner. Samtliga områden är betydelsefulla och ingår i Lindabs arbete, men vissa områden bedöms som mer väsentliga än andra. Nedan ges en kort beskrivning av hur Lindab hanterar de områden som inte bedöms som väsentliga.

Anpassning till klimatförändringar

Lindab bedömer risken för fysiska klimatrisker som låg på kort och medellång sikt. Fysiska klimatrisker utvärderas genom extern riskrevision eller som en del av försäkringsarbetet för de fastigheter där Lindab bedriver produktionsverksamhet. Analysen omfattar både akuta risker, såsom extrema väderhändelser, och kroniska risker, exempelvis stigande havsnivåer och ökade temperaturer. Den potentiella finansiella påverkan på tillgångar och verksamhet analyseras och sammanställs på koncernnivå för att identifiera materiella risker.

Större risker identifieras i leverantörsledet, där Lindab arbetar för att minska beroendet av enskilda leverantörer. Begränsningar i materialtillgång kan medföra ökade priser och påverka rörelseresultatet, men dessa risker bedöms för närvarande inte som väsentliga. Samtidigt förväntas ett varmare klimat driva ökad efterfrågan på energieffektiv ventilationsutrustning, vilket kan förväntas stärka Lindabs marknadsposition.

Föroreningar av vatten, mark, levande organismer och livsmedelsresurser

Lindabs verksamhet involverar inte stora mängder miljöfarliga ämnen och historiskt sett har inga allvarliga föroreningar inträffat. Lindab ska samarbeta med certifierade avfallsföretag för hantering av farligt avfall. Leverantörers insatser för att minska klimat- och miljöpåverkan bedöms som en del av leverantörsutvärderingen. I övrigt är Lindabs möjlighet att påverka dessa åtgärder begränsad.

Under 2024 har inga utsläpp av farliga ämnen som kan skada människor, land, vatten eller biodiversitet inträffat. Lindab bedriver verksamhet där det förekommer spår av markföroreningar, undersökningar indikerar att det finns ett område beläget under den tidigare produktionshallen i Grevie, Sverige, där de påträffade halterna inte föranleder några åtgärder med nuvarande verksamhet. Verksamheten arbetar efter ett framtaget kontrollprogram för uppföljning av föroreningarna.

Stålproduktion kan orsaka markförorening genom gruvbrytning, utsläpp av tungmetaller och kemikalier samt bristfällig avfallshantering. Den största risken finns inom gruvindustrin, där erosion och spridning av skadliga ämnen kan påverka miljön. Lindabs möjlighet att påverka dessa processer är begränsad, och området bedöms därför inte som väsentligt. För att minska sitt beroende av jungfrulig råvara arbetar Lindab aktivt med att öka användningen av återvunnet stål.

Föroreningar: Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger mycket stora betänkligheter

Kemikalier och farliga ämnen i produkterna granskas via byggvarudeklarationer, där insamling av data från leverantörer utgör en central del. Lindab använder mycket begränsade mängder av av särskilt farliga ämnen. Produkter med särskilt farliga ämnen rapporteras till SCIP-databasen (Substance of Concern In Products), vars syfte är att främja substitution och cirkulär ekonomi. Särskilt farliga ämnen förekommer främst i produkter med elektronik, där bly ingår i vissa homogena metaller.

Lindab strävar efter att använda material som främjar hälsosam arbetsmiljö, minskar miljöpåverkan och bidrar till hållbara byggnader. Byggvarudeklarationer redovisar produktinnehåll och ger riktlinjer för demontering och avfallshantering. Samtliga leverantörer ska uppfylla kraven i Lindabs kommande materialguide för hantering av förbjudna och begränsade ämnen i levererade produkter. Substitution av skadliga ämnen följer lagkrav och stödjer Lindabs hållbarhetsarbete, även om det kan medföra ökade driftskostnader.

Vattenresurser

Lindab bedriver inte vattenintensiv verksamhet, men påverkan på vattenresurser uppstår i värdekedjan uppströms vid tillverkning av material och råvaruutvinning. Vattenresurser är inte bedömt som väsentligt. Det är bortom Lindabs kontroll att styra över tillverkningsmetoder uppströms, men samarbete med leverantörer syftar till att påverka implementering av hållbara metoder för att säkerställa ansvarsfull hantering av vattenresurser i värdekedjan. Nedan tabell redovisar Lindabs totala förbrukning av vatten. Av denna förbrukning används 81 procent av produktionsenheterna i Grevie och Förslöv i Sverige samt Karlovarska i Tjeckien. Dessa områden har idag ingen vattenstress.

Vattenförbrukning egen verksamhet, m³	2024	2023
Dricksvatten	41 877	38 042
Egen brunn	153 025	138 927
Total förbrukning	194 902	176 969

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 192 of 225.

20250528074425

Biologisk mångfald och ekosystem

Lindab arbetar för att minska produkternas påverkan under hela livscykeln och i detta sammanhang är produktutvecklingsprocessen betydelsefull för att minska negativ påverkan. Biodiversitet bedöms inte som ett väsentligt område för Lindab på grund av företagets begränsade påverkan och möjligheter att styra över påverkan i produktionsledet, särskilt vid råmaterialutvinning. Frågan hanteras som en del av E1.2 Begränsning av klimatförändringar och E5.1 Resursinflöden, inklusive resursanvändning.

Huvuddelen av Lindabs produktionsenheter omfattas normalt inte av särskilda miljöbestämmelser eller tillstånd. Bolagen *rapporterar till tillsynsmyndigheter i respektive land enligt lokala* regler. I Sverige bedrivs tillståndspliktig verksamhet vid produktionsenheten i Grevie. Tillståndet avser anläggning där det förekommer maskinell metallbearbetning och där total tankvolym för oljor i metallbearbetningsmaskinerna är större än 20 m^3. Lindabs verksamheter är vanligtvis belägna i befintliga industriområden, och nyetableringar sker sällan.

Kartläggning sker av verksamheter inom en radie på 10 km från skyddade områden. Lindab bedriver verksamhet i 20 länder och på mer än 200 orter, varav 11 produktionsanläggningar är belägna i närheten av skyddade områden. Påverkan bedöms som låg, och för anläggningar med större produktion har miljökonsekvensanalyser genomförts. Nödvändiga åtgärder har vidtagits för att minimera risken för påverkan. Påverkan i värdekedjan är större, särskilt kopplat till gruvindustrin. Lindab välkomnar initiativ som Mining with Nature, som syftar till nettopositiv biologisk mångfald senast år 2030. Lindab har begränsad möjlighet att styra över påverkan så långt bak i produktionsledet där utvinning av råmaterialet sker.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi: Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster

Stål, som är världens mest återvunna material, ger robusta produkter med lång livslängd, vilket är viktiga faktorer för en mer cirkulär byggbransch. Lindab förutser att cirkulära erbjudanden, särskilt återbruk av produkter som ventilationskanaler eller mer tjänsterelaterad försäljning, kommer att bli allt viktigare framöver. I dag är efterfrågan begränsad och ofta kopplad till pilotprojekt på några få marknader. Utmaningar finns, exempelvis att återbruk kan bli dyrare på grund av manuell hantering *vid demontering, rengöring samt transport och lagerhållning.* Dessutom är det viktigt att säkerställa att återbrukade produkter främjar energieffektiva byggnader med goda inneklimat. Även om resursutflöden i dag inte anses väsentliga, följs området noggrant då det har stor potential framöver. Den största delen av Lindabs produkter genererar dessutom inget eller mycket lite spill under installationsfasen. En fördelning av materialen i Lindabs sålda produkter, inklusive förpackningsmaterial, presenteras i nedan tabell.

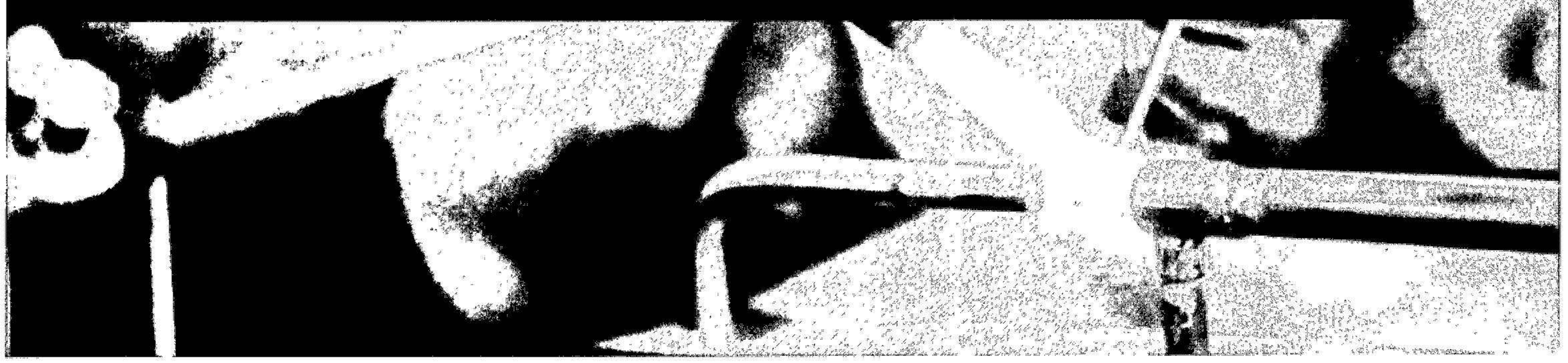
Fördelning av material i sålda produkter **Material**	**Andel 2024**
Metall/stål	84,7%
Trä	6,4%
Isolering	5,1%
Kartong/papper	1,6%
Plast	1,0%
Gummi	0,5%
Elektronik	0,3%
Övrigt	0,5%

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 193 of 225.

TeamEngine E-Signing

Samhällsansvarsinformation

LINDAB STRÄVAR EFTER ATT skapa långsiktigt värde för samhället genom att fokusera på de områden där Lindab har störst påverkan, såsom ansvarsfull arbetsmiljö och hållbara inköp.



Den egna arbetskraften

(ESRS: S1)

Lindabs uppförandekod lägger grunden för ett ansvarsfullt affärsbeteende och bygger förtroende bland intressenter på de marknader där Lindab är verksamma. Chefer har ansvar för områden såsom anställningsförfarande, arbetsmiljö, arbetsvillkor, personlig utveckling och mångfald. För att hantera dessa frågor på ett effektivt sätt stöttas chefer av både lokal och central HR-organisation, samt av ledningen.

Lindab definierar den egna arbetskraften som individer med anställningsförhållande hos Lindab, vilket omfattar tillsvidare- och visstidsanställda. Hädanefter omnämnt som anställda. Rapportering under avsnittet Arbetsvillkor omfattar anställda och täcker följande områden: anställning, utbildning, jämställdhet, mångfald och personalomsättning. Rapportering i avsnittet Hälsa och säkerhet inkluderar även inhyrd personal, det vill säga anställda i annat bolag som tillfälligt anlitas av Lindab för att täcka exempelvis produktionstoppar, specialistkompetens eller frånvaro. Definitionen av såväl anställda som inhyrd personal kommer att ses över i samband med implementeringen av det koncernövergripande HR-systemet. Samtliga medarbetardata baseras på faktiska uppgifter och geografisk nedbrytning görs för utvalda delar.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

(IRO-1, SBM-3)

Arbetsvillkor samt likabehandling och lika möjligheter för alla bedöms som väsentliga ur ett påverkansperspektiv enligt Lindabs dubbla väsentlighetsanalys. Identifierad påverkan för arbetsvillkor är till största del kopplad till anställd arbetskraft, medan hälsa och säkerhet berör hela arbetskraften. Väsentlig påverkan redovisas under respektive delområde: Arbetsvillkor sidorna 196–203 samt Hälsa och Säkerhet sidorna 204–207.

Identifierad påverkan och målutveckling formar Lindabs strategi genom satsningar på säker arbetsmiljö, kompetensutveckling och bättre arbetsvillkor. Efter en ökning av arbetsplatsolyckor 2023 infördes tätare uppföljning, ökad ledningsinvolvering och mer utbildning, vilket halverade olyckorna under 2024.

Lindab ser den hållbara omställningen som en affärsmöjlighet som inte bara bidrar till långsiktig tillväxt, utan också skapar positiva möjligheter för anställda att utvecklas och växa inom företaget. Den hållbara omställningen och nya kompetenser innebär att Lindab, för att kunna lyckas med rekrytering och succession, ytterligare behöver stärka sin position som attraktiv arbetsgivare.

Lindab värdesätter arbetsrelaterade rättigheter högt, men området bedöms inte som väsentligt i den egna verksamheten eftersom Lindab inte har någon verksamhet i högriskländer enligt den riskbedömning som tillämpas för leverantörer. Lindab följer OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s tio vägledande principer i alla sina verksamheter. Under de kommande åren kommer Lindab att utvärdera samtliga egna verksamheter i enlighet med kraven i det kommande Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD). Under året rapporterades inga brott mot mänskliga rättigheter inom den egna verksamheten.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 194 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528074427

Mål
(MDR-T, S1-5)

Lindabs mål är att främja medarbetarnas välbefinnande och utveckling samt stärka organisationen genom ett inkluderande och rättvist arbetsklimat. Målen är nära kopplade till Lindabs policyer för jämställdhet, mångfald, arbetsmiljö och kompetensutveckling. Genom att arbeta aktivt med dessa mål säkerställer Lindab att företaget förblir en attraktiv arbetsgivare, är väl rustat för att möta framtida utmaningar och fortsätter att växa på ett hållbart och ansvarsfullt sätt.

Målen omfattar alla anställda inom Lindab och målen för hälsa och säkerhet inkluderar även inhyrd personal. De är utformade för att stödja internationella och nationella riktlinjer, såsom FN:s globala mål för hållbar utveckling. Framtagandet av målen baseras på analys av interna behov och utmaningar, samt dialog med nyckelintressenter, inklusive medarbetare, fackliga representanter och ledningsgrupper. De två arbetstagarrepresentanterna i styrelsen för Lindab International AB (publ) deltar i beslut om mål, vilket ytterligare säkerställer att medarbetarnas perspektiv tas i beaktande. Mer information om dialogen med medarbetare finns på sidan 196 under rubriken Dialog med medarbetare samt metod för att bedöma och identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter. Metoder och antaganden för varje mått som ligger till grund för målen redovisas i de tillhörande tabellerna benämnda redovisningsprinciper.

Uppföljning sker kontinuerligt via nyckeltal, och avvikelser hanteras genom uppdaterade åtgärdsplaner. Resultaten analyseras regelbundet och rapporteras till ledningen för att säkerställa att målen nås och att insatserna vidareutvecklas vid behov. Varje avdelning har ansvar för att analysera sina resultat, dra lärdomar och föreslå förbättringsåtgärder. Detta är en del av Lindabs engagemang för att skapa en säker, inkluderande och ständigt förbättrad arbetsmiljö. Mål för att hantera väsentlig påverkan presenteras under varje avsnitt.

Policy
(MDR-P, S1-1)

Lindab tar ansvar för att förhindra eller mildra negativ påverkan på mänskliga rättigheter som kan kopplas till verksamheten och dess medarbetare. Lindabs arbete med att hantera påverkan, risker och möjligheter styrs av flera centrala policyer: uppförandekod, arbetsmiljöpolicy, likabehandlingspolicy, ersättningspolicy och visselblåsningsdirektiv.

Arbetsmiljöpolicyn fastslår Lindabs vision om noll arbetsplatsolyckor, skador eller arbetsrelaterade sjukdomar. Likabehandlingspolicyn syftar till att främja jämställdhet och mångfald samt åtgärda obalanser i arbetsvillkor baserade på kön, könsidentitet, etnicitet inklusive hudfärg och ursprung, religion, funktionsvariation, sexuell läggning, ålder eller andra skäl som anges i nationell tillämplig lagstiftning. Ersättningspolicyn reglerar principerna för ersättning inom koncernen och baseras på Lindabs vision, värderingar, marknadspraxis samt nationella lagar och regler. Visselblåsningsdirektivet uppmuntrar medarbetare och externa parter att rapportera misstänkta oegentligheter utan risk för repressalier samt säkerställer rättvisa och noggranna utredningar. Sammantaget utgör dessa policyer en grundläggande del av Lindabs ansvarstagande och bidrar till en trygg och rättvis arbetsmiljö.

Policyer som likabehandlingspolicy och uppförandekod är i linje med internationella standarder, såsom FN:s vägledande principer och ILO:s (Internationella arbetsorganisationen) kärnkonventioner, och förbjuder människohandel, tvångsarbete och barnarbete.

Läs mer om Lindabs policyer och deras implementering på sidan 152 under rubriken Policyer.

Styrning

Lindabs styrelse har det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet och utvärderar påverkan, risker, möjligheter och mål. VD, koncernledning och hållbarhetschefen driver strategin och följer regelbundet upp arbetet. Hållbarhetsdata rapporteras halvårsvis på bolagsnivå och aggregeras till koncernnivå, kompletterat av en intern rapport med detaljerad hållbarhetsdata per bolag. Hållbarhetsplanen koordineras centralt men integreras operativt tillsammans med policyer i affärsområden och koncernfunktioner, där varje bolag ansvarar för att genomföra sina mål. Läs mer om styrning på sidan 148. Lindabs förmåga att attrahera, utveckla och behålla talanger är nära kopplat till medarbetarupplevelsen. HR-organisationen driver centralt arbetet för att stödja medarbetarnas utveckling. Området Attraktiv arbetsgivare i hållbarhetsplanen omfattar den egna arbetskraften. Mer information om styrning redovisas under respektive avsnitt.

Åtgärder
(MDR-A, S1-4)

Lindab har genomfört och planerar ytterligare åtgärder för att minska negativ påverkan på egen arbetskraft samtidigt som den positiva påverkan förstärks. Under varje avsnitt listas de insatser som förväntas ha störst effekt för att uppnå målen.

Lindab strävar efter att säkerställa att verksamheten och den hållbara omställningen inte orsakar negativ påverkan för medarbetarna genom att följa fastställda policyer och arbeta med dubbel väsentlighetsanalys. Vidare arbetar Lindab för en nära och öppen dialog med medarbetare, fackliga representanter och andra intressenter för att bättre förstå deras behov och förväntningar. Genom medarbetarsamtal och medarbetarundersökningar kan eventuella problem identifieras i ett tidigt skede. Detta förhållningssätt gör det möjligt att vidta rätt åtgärder för att förhindra oönskad negativ påverkan, samtidigt som hållbarhetsmålen uppfylls utan att kompromissa med medarbetarnas välbefinnande.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 195 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528074228

Mått

(MDR-M)

Lindab följer upp flera aktiviteter för att säkerställa framdrift mot uppställda mål. För en del av målen har koncernen utmaningar med att få fram relevanta data. Det pågår ett koncernövergripande arbete för att säkerställa harmonisering av processer och arbetssätt relaterat till den egna arbetskraften. Mått redovisas under respektive avsnitt.

Dialog med medarbetare samt metod för att bedöma och identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter

(SBM-1.S1, IRO-1, S1-1, S1-2, S1-3)

Lindab utvärderar påverkan, risker och möjligheter kopplade till egen arbetskraft genom dubbel väsentlighetsanalys, se sidorna 153–157. Denna metod identifierar de mest betydelsefulla frågorna för både Lindab och intressenterna. Identifierade områden prioriteras för att maximera positiva effekter och minimera negativ påverkan. Lindabs metod innefattar fler steg, bland annat intressentdialoger och regelbundna interna utvärderingar. Lindab kartlägger och analyserar påverkan, risker och möjligheter inom områden som arbetsmiljö, arbetsvillkor, hälsa och säkerhet, mångfald, etik och regelefterlevnad, samt externa faktorer som förändringar i lagstiftning och marknadstrender.

Medarbetarsamtal genomförs årligen och ger medarbetarna en värdefull möjlighet att diskutera sin arbetssituation, sina utvecklingsmöjligheter och framtida mål. För tjänstemän på Lindabbolag erbjuds samtal årligen, och ett pågående arbete syftar till att integrera förvärvade bolag i de koncerngemensamma processerna. Lindabs mål är att samtliga anställda ska erbjudas medarbetarsamtal från och med 2027. Redan idag erbjuder flera bolag medarbetarsamtal till alla anställda. Samtliga medarbetare, inklusive de i bolag som förvärvats under året, erbjuds att delta i medarbetarundersökningen Lindab Pulse Survey. Resultaten från medarbetarsamtal och medarbetarundersökning används för att identifiera förbättringsområden och fortsatt arbete mot att nå uppsatta mål. Utöver dessa regelbundna interna utvärderingar samt kanalen för visselblåsning har Lindabs medarbetare alltid möjlighet till löpande kontakt och dialog med närmaste chef, HR eller facklig företrädare där facklig företrädare finns utsedd. Lindab följer noggrant upp resultaten från dessa kanaler genom att övervaka andelen genomförda medarbetarsamtal, svarsfrekvensen i Lindab Pulse Survey samt antalet rapporterade fall i visselblåsningssystemet. Läs mer om Lindabs visselblåsningssystem och hur Lindab undersöker kännedomen om och tilliten till visselblåsningskanalen på sidan 217. Resultaten från Lindab Pulse Survey fungerar som en viktig indikator på hur väl medarbetarnas synpunkter tas tillvara.

Lindab har idag begränsade möjligheter att mäta effektiviteten i dialog eller information utöver medarbetarsamtal eller Lindabs Pulse Survey. Flertalet initiativ till att bredda informations- och kommunikationskanaler samt möjlighet att mäta dessa pågår och planeras att delvis vara klara under 2026.

I flera länder har specifika ledarforum införts. De syftar till att ge Lindabs chefer möjlighet att gemensamt lyfta frågor och dela erfarenheter kring det dagliga arbetet. Ledarforumen skapar förutsättningar för att stärka ledare och ger dem ytterligare kanaler till löpande erfarenhetsutbyte.

Inför varje förvärv genomförs en due diligence-process som bland annat omfattar en analys av både arbetskraften och arbetsmiljön i det förvärvade bolaget. Denna process säkerställer att Lindab kan identifiera potentiella risker och möjligheter, och vidta åtgärder för att harmonisera och förbättra arbetsmiljön över hela koncernen.

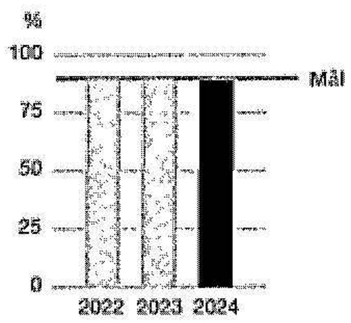
VD i respektive bolag bär det yttersta ansvaret för arbetsmiljön och ansvarar för att Lindabs rutiner och policyer efterlevs i bolaget. HR-organisationen stödjer chefer genom att erbjuda system och vägledning för att säkerställa löpande dialoger med medarbetare. Via internkommunikation och chefer får medarbetare tydlig information om hur de kan dela sina åsikter och bidra med feedback, vilket säkerställer att deras engagemang tas i beaktande i arbetet med att förbättra arbetsmiljön.

Arbetsvillkor

Lindab är en decentraliserad organisation där medarbetarna ges förtroende att ta ansvar och lösa problem när de uppstår. Uppförandekoden är en grundläggande del av företagets kultur och syftar till att säkerställa ett ansvarsfullt affärsbeteende på alla nivåer. Lindab strävar ständigt efter att attrahera, utveckla och behålla kvalificerade medarbetare genom att erbjuda säkra anställningar, rättvisa löner och en god arbetsmiljö. För Lindab är det viktigt att kunna erbjuda alla medarbetare utbildning och kompetensveckling. Lindab främjar en kultur av öppen och konstruktiv kommunikation mellan medarbetare och arbetsgivare. Visionen är att erbjuda en arbetsplats som inte bara är modern och flexibel, utan även rättvis, säker och inkluderande.

För att mäta hur attraktiv Lindab är som arbetsgivare genomförs regelbundna medarbetarundersökningar som täcker hela koncernen, även nyförvärvade bolag. Dessa undersökningar är frivilliga och anonyma för att säkerställa möjligheten till uppriktiga svar. Lindab strävar efter att ha en svarsfrekvens om 75 procent för att få mer representativa svar. Under 2024 genomfördes medarbetarundersökningen, Lindab Pulse Survey, med den högsta svarsfrekvensen någonsin, 77 procent, och för femte året i rad svarade hela 90 procent av medarbetarna att de skulle rekommendera Lindab som arbetsgivare.

Motiverade medarbetare



Under 2024 uppnåddes en nivå där 90 procent skulle rekommendera Lindab som arbetsgivare, vilket markerade det femte året i rad med måluppfyllelse.

Motiverade medarbetare, %	2024	2023	2022
Svarsfrekvens Lindab Pulse Survey	77	75	47
Motiverade medarbetare	90	90	90

Redovisningsprinciper

Mätpunkt	Beräkningsgrund	Osäkerhet
Motiverade medarbetare	Beräknas baserat på svaren från Lindab Pulse Survey, ett mätverktyg som används i samtliga koncernbolag och som säkerställer anonymitet för att främja ärliga och öppna svar.	Osäkerheten bedöms inte vara betydande.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 196 of 225.

20250528074229

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter
(IRO-1, SBM-3)

Arbetsvillkor samt likabehandling och lika möjligheter för alla bedöms som väsentliga ur ett påverkansperspektiv enligt Lindabs dubbla väsentlighetsanalys. Att vara en attraktiv arbetsgivare kräver att Lindab erbjuder jämställda arbetsplatser som tydligt värnar om medarbetarnas hälsa och välbefinnande och som skapar förutsättning för medarbetarnas långsiktiga utveckling.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterat till egen arbetskraft	Typ	Värdekedja	Tidshorisont[1]
Attraktiv arbetsgivare 90 procent av Lindabs medarbetare rekommenderar Lindab som arbetsgivare, vilket visar på fokus på medarbetarnas välmående och rättigheter. En majoritet känner sig trygga att dela åsikter. Regelbundna medarbetarsamtal och Lindab Pulse Survey möjliggör kontinuerlig feedback. För hållbar tillväxt krävs fortsatt driv och utveckling av Lindabs roll som attraktiv arbetsgivare. Lindabs förvärvsstrategi innebär att nya företag med olika arbetsmiljöer integreras i koncernen.	Positiv påverkan	Egen verksamhet	Kort Medel Lång
Utbildning och utveckling Lindab främjar lärande genom arbete och uppmuntrar medarbetare att utveckla sina färdigheter. Lindab Academys onlineplattform erbjuder utbildning, men är ännu inte tillgänglig för alla. Brist på utbildning kan hindra kompetensutveckling och minska effektiviteten. Investeringar i utbildning stärker produktivitet, konkurrensfördelar och riskhantering, vilket kan ge långsiktig positiv påverkan. Genom lokala utvecklingsprogram stödjer Lindab medarbetarnas potential och ambitioner.	Potentiell negativ påverkan	Egen verksamhet	Kort Medel Lång
Jämställdhet Lindab arbetar för att säkerställa lika lön för lika arbete, främja jämställdhet och garantera lika tillgång till resurser och möjligheter. Detta förbättrar sammanhållningen och välbefinnandet bland medarbetare. Totalt utgör kvinnor 23 procent av medarbetarna. Andel kvinnor i seniora chefspositioner varierar mellan dotterbolagen, vissa bolag uppvisar en jämn fördelning i linje med andelen kvinnor totalt, medan andra står inför större utmaningar att uppnå en balans. För närvarande saknas mätningar för andra aspekter av mångfald. Anpassningar för personer med funktionsvariation inom produktionen är begränsade. Några koncernbolag har samarbete med lokala arbetsförmedlare för att möjliggöra arbetsträning samt erbjuda arbete till personer med funktionsnedsättning. Lindabs uppförandekod och medarbetarundersökning berör diskriminering och trakasserier.	Potentiell negativ påverkan	Egen verksamhet	Kort Medel Lång

1) Lindab följer de tidshorisonter som specificeras i European Sustainability Reporting Standards kort sikt: <1 år, medellång sikt: >1 år till 5 år och lång sikt: >5 år.

Mål
(MDR-T, S1-5)

Lindabs mål syftar till att främja medarbetarnas välbefinnande och utveckling, samtidigt som Lindab strävar efter att stärka organisationen genom ett inkluderande och rättvist arbetsklimat. Genom att arbeta med dessa mål strävar Lindab efter att företaget förblir en attraktiv arbetsgivare, kan möta framtida utmaningar och fortsätta att växa på ett ansvarsfullt sätt. Läs mer om intressenters involvering, metodik, uppföljningsprocesser och avgränsningar kopplade till målen på sidan 196 under rubriken Mål.

Mål för att stärka Lindabs position som attraktiv arbetsgivare

- Varje år vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av medarbetarna[1]
- Alla tjänstemän deltar årligen i processen för medarbetarsamtal, och samtliga medarbetare kommer att delta i processen från och med 2027[1]
- Lindab ska ha samma procentandel kvinnor och män i seniora chefspositioner som i Lindabkoncernen som helhet senast 2030[2]
- Lindab ska ha en årlig personalomsättning på 5–10 procent[1]

1) Då målet uteslutande är kopplat till innevarande år är målår samt mätning mot basår ej relevant.
2) Då målet uteslutande är kopplat till innevarande år är mätning mot basår ej relevant.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 197 of 225.

20250528074430

Mått

(MDR-M)

Lindab följer upp flera aktiviteter för att säkerställa framdrift mot uppsatta mål. För en del av målen har koncernen utmaningar med att få fram relevanta data. Det pågår ett koncernövergripande arbete för att säkerställa harmonisering av processer och arbetssätt relaterat till den egna arbetskraften. Det kommer att öka Lindabs möjlighet att mäta fler parametrar på en mer regelbunden basis. En hel del mätningar sker lokalt ute i respektive bolag, men konsolideras inte på koncernnivå. Metoder och antaganden för varje mått redovisas i de tillhörande tabellerna benämnda redovisningsprinciper.

- Antal anställda, uppdelat per land och kön. Redovisas på sidan 200 under rubriken Antal anställda.
- Personalomsättning, antal avslutade anställningar samt andelen i procent. Redovisas på sidan 200 under rubriken Personalomsättning.
- Kollektivavtal, uppdelat per land. Redovisas på sidan 200 under rubriken Social dialog, kollektivavtal och föreningsfrihet.
- Antal utbildningar och antal medarbetare med access till Lindab Academy. Redovisas på sidan 201 under rubriken Utbildning och kompetensutveckling.
- Antal genomförda medarbetarsamtal. Redovisas på sidan 201 under rubriken Utbildning och kompetensutveckling.
- Motiverade medarbetare, medarbetarundersökning, Lindab Pulse Survey, med frågor om arbetssituation. Redovisas på sidan 196 under rubriken Arbetsvillkor.
- Mångfald, könsfördelning bland medarbetare på olika organisatoriska nivåer. Redovisas på sidan 202 under rubriken Mångfald.

Styrning

Lindabs förmåga att attrahera, utveckla och behålla talang är starkt kopplad till den upplevelse företaget erbjuder sina medarbetare. Lindab strävar efter att hjälpa sina medarbetare att nå sin fulla potential och skapa långsiktigt värde för verksamheten. Arbetet för att främja en positiv påverkan på medarbetare drivs centralt av koncernens HR-organisation, med lokalt ansvar på varje bolags HR-avdelning. Planer och policyer för medarbetare integreras operativt inom alla funktioner och affärsområden. Varje bolag inom koncernen ansvarar för att genomföra sina respektive planer och mål. Prestation, kompetens och talanghantering sker lokalt, med uppmuntran till öppen dialog och proaktiv identifiering av kompetensbehov. För likabehandling kombineras globala och lokala initiativ, där en säker och inkluderande arbetsmiljö främjas genom att uppmuntra medarbetare att ta ansvar för den gemensamma arbetsmiljön. Området Attraktiv arbetsgivare i hållbarhetsplanen omfattar den egna arbetskraften. Läs mer om styrning på sidan 148 och 195.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 198 of 225.

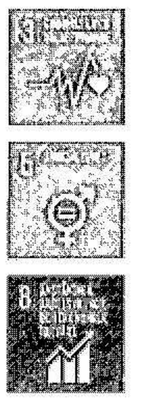
20250528074321

Åtgärder och resurser

(MDR-A, S1-4)

Resultatet från de genomförda åtgärderna har haft en positiv effekt och bidragit till att målet om motiverade medarbetare uppfylls för femte året i rad. Att 90 procent av medarbetarna rekommenderar Lindab som arbetsgivare kräver ständiga förbättringar.

De planerade åtgärderna bedöms fortsatt främja medarbetarnas trivsel och stärka Lindabs position som en attraktiv arbetsgivare, vilket gör Lindab mer konkurrenskraftiga på arbetsmarknaden.

Åtgärd	CapEx/OpEx[1]	Mål	Status	Globala mål
Lindab Pulse Survey För att mäta hur attraktiv Lindab är som arbetsgivare genomförs regelbundna medarbetarundersökningar som täcker hela koncernen, även nyförvärvade bolag. Dessa undersökningar är frivilliga och anonyma för att säkerställa möjlighet till uppriktiga svar. Hög svarsfrekvens är viktig för att få ett representativt resultat.	Kostnaden för mätverktyget uppgår till cirka 200 KSEK per år.	Varje år vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av medarbetarna.	90 procent av medarbetarna rekommenderar Lindab som arbetsgivare. Svarsfrekvens i Lindab Pulse Survey 2024 var 77 procent, vilket är den högsta någonsin.	
Aktivitetsplaner Efter genomförd medarbetarundersökning, Lindab Pulse Survey, ska bolagen och de olika avdelningarna inom koncernen sammanställa aktiviteter i syfte att följa upp resultatet och ytterligare förbättra arbetsmiljö, arbetsvillkor och trivsel.	Arbetet genomförs i plattformen för medarbetarundersökningen, Lindab Pulse Survey.	Mål om aktiviteter är ännu inte fastställt. Lindab strävar efter att alla avdelningar i koncernen ska arbeta med aktivitetsplaner för att förbättra arbetsmiljön.	Efter 2024 års Pulse Survey har hittills 305 aktiviteter dokumenterats.	
Medarbetarsamtal Genomförs kontinuerligt i syfte att förbättra varje medarbetares arbetssituation och främja utveckling. Lindab har under 2024 startat ett projekt för att se över process och systemstöd för medarbetarsamtalet i syfte att förbättra underlag, säkerställa bättre mätmetoder och öka tillgängligheten till materialet.	Kostnad för befintligt system uppgår till cirka 1,5 MSEK per år. Det nya systemstödet är under implementering, men det är för tidigt att uppskatta de förväntade kostnaderna.	Alla tjänstemän deltar årligen i processen för medarbetarsamtal, och samtliga medarbetare kommer att delta i processen från och med 2027.	91 procent av de inbjudna tjänstemännen hade samtal under 2024.	
Jämställd rekrytering Lindab har under året ökat samverkan med externa rekryteringsbolag i syfte att nå en bredare och mer jämställd målgrupp. Ett projekt som syftar till att ta fram en global rekryteringsprocess och ett koncerngemensamt rekryteringssystem har också initierats under 2024. Systemstödet ska också underlätta intern rörlighet och skapa bättre översikt över kvinnliga medarbetare med hög potential.	Kostnader för externa rekryteringsbolag konsolideras inte på koncernnivå i dagsläget. Det nya systemstödet är under implementering, men det är för tidigt att uppskatta de förväntade kostnaderna.	Lindab ska ha samma procentandel kvinnor och män i seniora chefspositioner som i Lindabkoncernen som helhet senast 2030.	2024 var fördelningen 23 procent kvinnor och 77 procent män i koncernen. I seniora chefsposition var fördelningen 22 procent kvinnor och 78 procent män. Det är ungefär samma fördelning som tidigare år.	

1) CapEx avser investeringar medan OpEx avser driftskostnader. Hänvisning till specifik uppgift i de finansiella rapporterna är inte möjlig eftersom så detaljerad information kring hållbarhetsrelaterade investeringar och driftskostnader inte inkluderas. Posterna ingår/kommer ingå i not 17 sidorna 113–114, not 18 sidan 115, not 19 sidan 116 och not 10 sidan 108.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 199 of 225.

TeamEngine E-Signing

20230522807432

Antal anställda

(S1-6, S1-7)

Medarbetardata är baserade på faktiska data och omfattar anställda. Syftet utgörs delvis av att uppfylla kraven i CSRD, men ger också Lindab möjlighet att följa upp förändringar i specifik nationell lagstiftning såsom svensk lagstiftning kopplad till uthyrningslagen. Lindab har idag inte möjlighet att redovisa antal anställda efter avtalstyp då informationen inte konsolideras på koncernnivå. Lindab implementerar ett koncernövergripande HR-system för att underlätta datainsamling och möjliggöra mer detaljerad redovisning och ytterligare stärka Lindab som en attraktiv arbetsgivare.

Antal anställda, uppdelat per land och kön, redovisas i not 6 på sidan 102.

Redovisningsprinciper

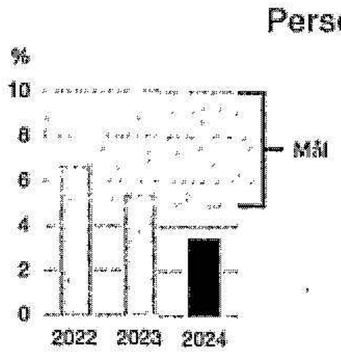
Mätpunkt	Beräkningsgrund	Osäkerhet
Antal anställda	Omfattar Lindabs anställda och redovisas utifrån medelantalet anställda innevarande år.	Medelantalet anställda är en mätpunkt som har använts inom den finansiella rapporteringen under lång tid, varför osäkerheten kring denna information bedöms som lägre. Vidare implementerar Lindab ett koncernövergripande HR-system för att underlätta datainsamling och möjliggöra mer detaljerad redovisning.

Personalomsättning

(S1-6)

När medarbetare lämnar Lindab ska de lämna nöjda och medvetna om den positiva påverkan de har haft på företaget. Det är av stor vikt för Lindab att få en god förståelse för varför en medarbetare beslutat sig för att lämna bolaget. Därför hålls avslutningsintervjuer med medarbetare för att identifiera möjliga förbättringsområden inom verksamheten. Om Lindab tvingas avsluta en anställning erbjuds rättvisa och avtalsenliga avgångspaket.

Personalomsättning



Lindabs personalomsättning för 2024 uppgick till 3,5 procent, vilket ligger utanför målområdet. Den totala personalomsättningen om 5,3 procent uppfyller målet.

Personalomsättning	2024	2023	2022
Egen uppsägning	179	267	296
Uppsägning	84	89	98
Pension	8	5	17
Totalt	**271**	**361**	**411**
Personalomsättning, %	5,3	7,4	9,3
Personalomsättning, egen uppsägning, %	3,5	5,4	6,7

Redovisningsprinciper

Mätpunkt	Beräkningsgrund	Osäkerhet
Personal-omsättning	Omfattar Lindabs anställda och beräknas utifrån antal anställda, där varje bolag rapporterar antalet anställda under innevarande år som avslutat sin anställning hos Lindab, specificerat efter olika orsaker. Personalomsättningen i procent baseras på antalet anställda som avslutat sin anställning under året och medelantalet anställda under samma period.	Medelantalet anställda är en mätpunkt som har använts inom den finansiella rapporteringen under lång tid, varför osäkerheten kring denna information bedöms som lägre. Vidare implementerar Lindab ett koncernövergripande HR-system för att underlätta datainsamling och möjliggöra mer detaljerad redovisning.

Social dialog, kollektivavtal och föreningsfrihet

(S1-8)

Lindab strävar efter att skapa en arbetsmiljö som präglas av en öppen atmosfär där varje individ känner sig välkommen och uppmuntrad att dela sina idéer och åsikter. I 2024 års medarbetarundersökning, Lindab Pulse Survey, angav 77 procent att de känner sig trygga att dela sina åsikter och att deras avdelning är präglad av förtroende och öppenhet.

48 procent av medarbetarna i Lindabkoncernen omfattas av kollektivavtal. Villkor för medarbetare som inte omfattas av kollektivavtal bestäms enligt lokal lagstiftning och formuleras i anställningskontraktet. Information vid betydande organisationsförändringar delges vanligtvis i god tid till arbetstagarrepresentanter eller direkt till medarbetaren vars anställning påverkas. Lindab följer lokal lagstiftning och/eller kollektivavtal.

Land	Medarbetare som omfattas av kollektivavtal 2024, %	Land	Medarbetare som omfattas av kollektivavtal 2024, %
Belgien	83	Polen	0
Danmark	46	Rumänien	100
Estland	0	Schweiz	0
Finland	100	Slovakien	0
Frankrike	97	Storbritannien	0
Irland	0	Sverige	100
Italien	100	Tjeckien	0
Lettland	0	Tyskland	0
Nederländerna	99	Ungern	0
Norge	75	USA	0

Redovisningsprinciper

Mätpunkt	Beräkningsgrund	Osäkerhet
Andel anställda som omfattas av kollektivavtal	Varje bolag rapporterar årligen om de har kollektivavtal samt vilka grupper av anställda som omfattas.	Osäkerheten bedöms inte vara betydande.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 200 of 225.

20250528074433

På Lindab har alla medarbetare rätt till föreningsfrihet och befogenhet att förhandla fritt med arbetsgivaren. Eftersom lagstiftningen om fackföreningars oberoende varierar mellan länder kan metoden för att hantera föreningsfrihet och fackliga förhandlingar skilja sig åt. Lindab respekterar varje medarbetares rätt att bilda och ansluta sig till en fackförening, organisera sig och delta i kollektiva eller individuella förhandlingar. Det inkluderar även rätten att avstå från att gå med i en fackförening. Andelen medarbetare som är medlemmar i oberoende fackföreningar sammanställs inte på koncernnivå.

Lindab strävar efter att upprätthålla goda relationer med fackliga organisationer och har löpande dialog med fackliga företrädare på de arbetsplatser som har kollektivavtal. Fackliga företrädare involveras alltid vid organisationsförändringar eller andra strukturella förändringar som har en direkt påverkan på koncernen och dess medarbetare.

Utbildning och kompetensutveckling

(S1-13)

Lindab strävar efter att erbjuda varje medarbetare möjlighet att utvecklas till sin fulla potential. Tjänstemän erbjuds årliga medarbetarsamtal, och från och med 2027 kommer samtliga medarbetare delta i processen. Lokala avvikelser förekommer och några bolag inom koncernen har redan medarbetarsamtal med samtliga medarbetare varje år.

Utbildning och karriärutveckling är en viktig del i dessa samtal där behovet identifieras utifrån önskemål hos såväl individen som hos bolaget. Tydligare uppföljning behöver införas för att säkerställa att alla anställda får möjlighet till samtal och tillgänglighet till informationsmaterial behöver förbättras för produktionspersonal. Process och nytt systemstöd för medarbetarsamtal håller på att implementeras. Syftet med arbetet är att skapa bättre tillgänglighet till underlag och bättre förutsättningar för löpande uppföljning under året och på det sättet stärka medarbetarnas möjlighet i att påverka sin utveckling. Lindab har idag ingen möjlighet att redovisa medarbetarsamtal fördelat på kön eller samtliga medarbetare.

Redovisningsprinciper

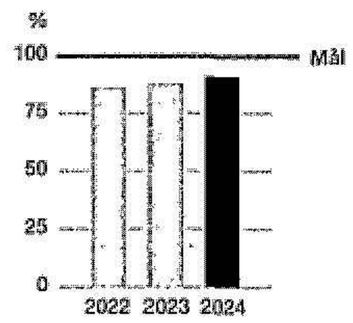
Mätpunkt	Beräkningsgrund	Osäkerhet
Andel genomförda medarbetar-samtal	Omfattar Lindabs anställda. Andelen genomförda samtal är antalet genomförda samtal dividerat med antalet inbjudna. Bolagen rapporterar årligen om medarbetarsamtal genomförs och för vilka grupper av anställda. Om Lindabs verktyg för medarbetarsamtal, CatalystOne, används hämtas resultaten direkt därifrån. I de fall verktyget inte används, rapporteras resultaten manuellt av respektive bolag.	Lindab implementerar ett koncernövergripande HR-system för att underlätta datainsamling, öka kvalitet på data och möjliggöra mer detaljerad redovisning, vilket på sikt kommer minska osäkerhet i siffrorna samt täcka in alla medarbetare.

Alla nyanställda erbjuds introduktionsutbildning och får en personlig introduktionsplan. Lindab erbjuder på flera orter och inom olika verksamheter sommarjobb, vilket utgör en viktig bas för Lindabs tillgång till nya medarbetare, samtidigt som unga erbjuds arbetslivserfarenhet.

Lindab Academy är Lindabs utbildningsprogram, som omfattar klassrumsbaserade utbildningar, webbinarier och en onlinebaserad utbildningsplattform. Den onlinebaserade plattformen och dess kurser har fortsatt att implementeras i fler delar av verksamheten och omfattar 2024 29 bolag och cirka 1 764 medarbetare. Målet är att samtliga länder och medarbetare ska ha tillgång till plattformens utbildningar. Eftersom alla medarbetare i koncernen inte har åtkomst till Lindab Academy, eller systemstöd för uppföljning av utbildningsrelaterad data, kan siffror på genomförda utbildningstimmar inte redovisas. Ett koncernprojekt är påbörjat för att implementera ett koncernövergripande HR-system, där alla medarbetare förväntas få åtkomst till den onlinebaserade delen av Lindab Academy inom ett till två år. På det sättet ökar Lindab möjligheten till löpande utbildning och kompetensutveckling för samtliga medarbetare.

Alla medarbetare som anställdes under 2024 och befintliga medarbetare som genomförde medarbetarsamtal för 2024, har bekräftat att de läst och förstått Lindabs uppförandekod. Under 2025 kommer en digital utbildning lanseras kring uppförandekoden. Merparten av dotterbolagen anordnar även egna lokala utbildningar inom olika områden för att möta specifika behov och stärka medarbetarnas kompetens. Det finns totalt 187 utbildningar att tillgå, via Lindab Academy, varav vissa är centrala och andra lokala. Nedan redovisas antal utbildningar fördelat per kategori.

Andel som genomfört medarbetarsamtal



Andel som genomfört medarbetarsamtal, %	2024	2023	2022
Tjänstemän	91	88	86

Antal utbildningar per kategori	
Säkerhet och hälsa	14
HR	27
Hållbarhet	11
Legalt	3
Produktion	48
Stål	4

Antal utbildningar per kategori	
Ventilation	38
Profil	2
Försäljning	10
Programvarulösningar	9
Generella	21

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 201 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528074334

Mångfald
(S1-9)

Lindab strävar efter att erbjuda moderna och flexibla arbetsplatser som är rättvisa, säkra och inkluderande. Lindabs målsättning är att ha samma procentandel kvinnor och män i seniora chefspositioner som i företaget som helhet senast 2030. Totalt i koncernen är förhållandet mellan antal kvinnor och män i seniora chefspositioner relativt jämnt. Däremot finns det utmaningar inom vissa bolag där arbetet med jämställd rekrytering och succession måste förbättras ytterligare.

2024 var fördelningen 23 procent kvinnor och 77 procent män i koncernen. I seniora chefspositioner var fördelningen 22 procent kvinnor och 78 procent män. Det är ungefär samma fördelning som tidigare år.

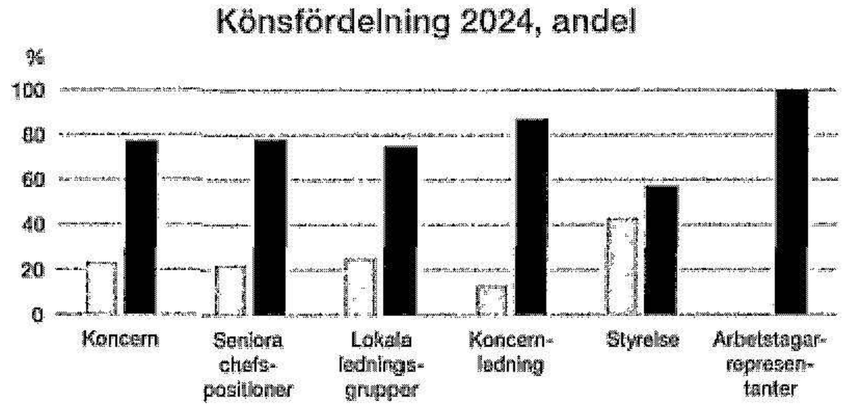
Lindab har i dag ingen möjlighet att redovisa könsfördelningen i förhållande till ålder. Lindab mäter i dagsläget inte heller andra mångfaldsaspekter.

För fördelning av kvinnor och män per land, se not 6 på sidan 102.

Redovisningsprinciper

Mätpunkt	Beräkningsgrund	Osäkerhet
Könsfördelning	Omfattar Lindabs anställda. Fördelningen av kvinnor och män inom koncernen och i seniora chefspositioner redovisas baserat på medelantalet anställda. Seniora chefspositioner avser medarbetare med personalansvar, strategiskt ansvarsområde eller budgetansvar. Ledningsgrupper rapporteras årligen av respektive bolag, där de redovisar totalt antal personer och antal kvinnor.	Medelantalet anställda och fördelningen mellan kvinnor och män är mätpunkter som har använts inom den finansiella rapporteringen under lång tid, varför osäkerheten kring denna information bedöms som lägre. Tolkning av seniora chefspositioner innebär idag viss osäkerhet. Lindab implementerar ett koncernövergripande HR-system för att öka effektiviteten vid datainsamling och rapportering, vilket även kommer minska risken för misstag vid manuell hantering.

Könsfördelning 2024, andel



Könsfördelning, %	2024		2023		2022	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Koncern	23	77	22	78	22	78
Seniora chefspositioner	22	78	19	81	19	81
Lokala ledningsgrupper	25	75	26	74	26	74
koncernledning	13	87	13	87	13	87
Styrelse, vald av årsstämman	43	57	43	57	43	57
Styrelse, arbetstagarrepresentanter	0	100	0	100	0	100

Könsfördelning, antal	2024		2023		2022	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Koncern	1 178	3 969	1 089	3 871	1 060	3 741
Seniora chefspositioner	104	359	89	368	83	345
Lokala ledningsgrupper	55	162	50	145	37	105
koncernledning	1	7	1	7	1	7
Styrelse, vald av årsstämman	3	4	3	4	3	4
Styrelse, arbetstagarrepresentanter	0	2	0	2	0	2

Rimliga löner och lika lön för likvärdigt arbete
(S1-10, S1-16)

Lindab värdesätter medarbetare genom att säkerställa rättvisa och lika löner. Arbetsmiljön ska vara balanserad och varje individ ska känna sig rättvist belönad för sitt engagemang och sina prestationer. Lindabs svenska, norska och finska verksamheter genomför, enligt gällande lag och aktuella kollektivavtal, årligen lönekartläggning i syfte att säkerställa att alla löner är satta på saklig grund. De eventuella skillnader som framkommer diskuteras med fackliga företrädare och åtgärdsplan på hur skillnaderna ska hanteras och balanseras tas fram i samråd med närmaste chef. Löneprocesser i andra länder görs enligt rådande nationell lagstiftning och kollektivavtal.

Under 2025 kommer Lindab att skapa en gemensam jobbarkitektur för hela koncernen. En global jobbarkitektur ökar Lindabs möjlighet att värdera samtliga befattningar utifrån samma principer och förstärker möjlighet till transparens i lönesättning för att på ett bättre sätt kunna möta lönetransparensdirektivet.

Personalkostnader redovisas i not 6 på sidan 102. Lindab sammanställer i dag inte löneskillnader på koncernnivå. En ersättningsrapport där bland annat VD:s löneutveckling jämförs med genomsnittlig ersättning för övriga anställda tas fram och presenteras på årsstämman.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 202 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528074435

Balans mellan arbete och privatliv
(S1-15)

Balans mellan arbete och privatliv är avgörande för medarbetarnas välbefinnande. Alla medarbetare på Lindab har rätt till ledighet av familjeskäl till exempel vid föräldraledighet eller omhändertagande av nära anhörig. Redovisning av medarbetare *som tagit ledigt på grund av familjeskäl sammanställs ännu inte* på koncernnivå.

Rimlig arbetsmängd och bra arbetstider främjar både fysisk och mental hälsa, skapar balans mellan arbete och fritid, ökar arbetsengagemanget och minskar risken för utmattning och sjukfrånvaro. Lindab strävar efter att skapa en hälsosam arbetsmiljö som inte bara stärker medarbetarnas välbefinnande utan även driver ökad produktivitet och långsiktig framgång för företaget.

71 procent av de svarande i 2024 års Lindab Pulse Survey angav att de känner sig nöjda med arbetsbelastningen. Motsvarande siffra 2023 var 70 procent.

Åtgärder mot diskriminering och trakasserier på arbetsplatsen
(S1-17)

Lindab har nolltolerans mot alla former av våld och trakasserier. Detta åtagande framgår tydligt i Lindabs uppförandekod och likabehandlingspolicy, som beskriver hur Lindab hanterar dessa frågor. På koncernnivå följs och övervakas situationer som rör diskriminering, trakasserier och kränkningar av mänskliga rättigheter genom visselblåsarsystemet och medarbetarundersökningen, Lindab Pulse Survey. Incidenter och anmälningar utöver detta konsolideras dock inte på koncernnivå. Enligt koncernens kända information har inga böter eller ersättningar relaterade till diskrimineringsfall utbetalats. Vidare har inga incidenter eller *överträdelser av mänskliga rättigheter rapporterats inom den* egna verksamheten.

Varje enskilt bolag inom Lindab är ansvarigt för att arbeta förebyggande och för att hantera de situationer som kan uppstå. Ett av de ärenden som anmäldes via visselblåsarsystemet under 2023 var kopplat till trakasserier. Ärendet har utretts och resulterade i en varning. För mer information om inrapporterade fall i visselblåsningssystemet, se sidan 217 under rubriken Skydd för visselblåsare.

I 2024 års Lindab Pulse Survey inkluderades frågor om diskriminering, mobbning och sexuella trakasserier. 2 procent angav att de utsatts för diskriminering eller mobbning de senaste tolv månaderna och 5 procent avböjde att svara på frågan. 0 procent uppgav att de utsatts för oönskad sexuell uppmärksamhet medan 2 procent avböjde att svara. Lindab kommer under 2025 att lägga ett ökat fokus på åtgärder för att minska risken för diskriminering, mobbning och trakasserier. Typen av åtgärder och det konkreta arbetet kommer att bestämmas under året, med målet att skapa än ännu mer inkluderande arbetsmiljö för alla medarbetare.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 203 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528074436

Hälsa och säkerhet

Lindab strävar efter noll arbetsolyckor vilket främjas av policyn för hälsa och säkerhet. De åtgärder som implementerades under 2023 har gett positiva resultat, och målet om LTIF under 4 uppnåddes för 2024. Efter en ökning av antalet olyckor under 2023, infördes omfattande åtgärder under årets andra hälft. Varje olycka följs upp noggrant hela vägen från det lokala bolaget till koncernledningen, som deltar i månatliga möten för att understryka vikten av att förbättra arbetsmiljön och förebygga olyckor. Från och med 2024 ingår LTIF-målet i det kortsiktiga incitamentsprogrammet, vilket ytterligare stärker drivkrafterna för förbättringar. I kombination med kraftfulla lokala åtgärder har dessa åtgärder lett till en halvering av antalet olyckor under 2024 jämfört med 2023. Detta avsnitt omfattar personal anställd av Lindab och inhyrd personal.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

(IRO-1, SBM-3)

En säker arbetsmiljö där Lindab värnar om medarbetarnas hälsa och välbefinnande är ett väsentligt område i hållbarhetsarbetet. Att skapa trygga arbetsförhållanden är avgörande för att främja trivsel, förebygga olyckor och säkerställa långsiktig framgång för både medarbetare och verksamhet. Arbetsvillkor kopplat till hälsa och säkerhet bedöms som väsentligt utifrån ett påverkansperspektiv.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterat till egen arbetskraft	Typ	Värdekedja	Tidshorisont[1]
Säker arbetsmiljö Majoriteten av medarbetarna arbetar i produktionsanläggningar där hantering av maskiner medför risk för olyckor. Arbetsrelaterade olyckor eller sjukdomar kan uppstå vid bristande säkerhetsrutiner eller dålig arbetsmiljö, vilket kan leda till frånvaro. Inga dödsolyckor har inträffat. Lindab prioriterar kontinuerlig förbättring av hälsa och säkerhet för att minimera risker och skydda medarbetare. Att främja välmående och erbjuda en säker arbetsmiljö är centralt för fortsatt positiv utveckling.	Faktisk negativ påverkan	Egen verksamhet	Kort Medel
Hälsa och välbefinnande i arbetslivet Arbetsrelaterad stress och ohälsa kan negativt påverka både bolagets produktivitet och den enskilde medarbetarens välbefinnande. Genom att erbjuda stödjande arbetsmiljöer, hälsoprogram och flexibilitet har Lindab möjlighet att stärka medarbetarnas välbefinnande och engagemang. Nedläggningar och uppsägningar till följd av byggsektorns nedgång har lett till förändrade arbetstider och skift, vilket kan påverka medarbetarnas balans mellan arbete och fritid.	Faktisk negativ påverkan	Egen verksamhet	Kort Medel

1) Lindab följer de tidshorisonter som specificeras i European Sustainability Reporting Standards: kort sikt: <1 år, medellång sikt: >1 år till 5 år och lång sikt: >5 år.

Mål

(MDR-T, S1-5)

Lindabs mål är att skapa en säker och attraktiv arbetsplats där varje medarbetares hälsa och välbefinnande prioriteras. Läs mer om intressenters involvering, metodik, uppföljningsprocesser och avgränsningar kopplade till målen på sidan 195 under rubriken Mål.

Kortsiktigt mål

- Minska antal arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar (LTIF) till 4 eller lägre till år 2026[1]

Delmål för uppfyllelse av kortsiktiga mål

- Samtliga bolag ska använda det gemensamma rapporteringssystemet, TIA[1]
- Samtliga maskiner ska vara riskbedömda 2026. Förvärvade bolag ska riskbedöma sina maskiner inom två år efter förvärvet[1]

Långsiktig vision

- Noll arbetsolyckor

1) Då målet uteslutande är kopplat till innevarande år är mätning mot basår ej relevant.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 204 of 225.

20250528074437

Styrning

Arbetet leds av koncernansvarig för säkerhet och hälsa i nära samarbete med ansvariga inom respektive dotterbolag. 62 procent av dotterbolagen har en dedikerad resurs med ansvar för säkerhet och hälsa.

Rapportering av tillbud och olyckor är grundläggande i Lindabs arbete och något som alla medarbetare ansvarar för. Genom att arbeta proaktivt och identifiera osäkra situationer och hantera dem kan olyckor förhindras. Samtliga bolag har specifika mål avseende rapportering av incidenter. Rapporterade incidenter hanteras likt risker enligt metoden Åtgärdstrappan, som innebär att situationer bedöms utifrån allvarlighetsgrad och prioriteras för att säkerställa att rätt åtgärder vidtas i rätt ordning, från omedelbara insatser till långsiktiga förbättringar. Registrerade olyckor rapporteras och följs upp på bolagsnivå. Sedan slutet av 2023 följs respektive olycka upp från det lokala bolaget hela vägen till koncernledningen. Utredningar som leder till att korrigerande eller förebyggande åtgärder vidtas måste göras efter varje registrerad olycka. Om olyckan är kopplad till risker som kan vara relevanta för andra enheter delas olyckans orsaker samt korrigerande och förebyggande åtgärder som vidtagits för att undvika upprepning med dessa enheter, så kallade Safety Alerts.

40 procent av dotterbolagen har en formell kommitté för samarbete mellan ledning och arbetstagare inom hälso- och säkerhetsfrågor. Samtliga bolag arbetar enligt principen "Take 5" vilket betyder att man innan en uppgift påbörjas går igenom stegen: stanna upp, tänk igenom, identifiera, planera och genomför. Det är en del av varje medarbetares ansvar att följa instruktioner samt identifiera risker för att minimera arbetsplatsolyckor. Alla medarbetare har rätt att avbryta sitt arbete om de anser att situationen är farlig. Involvering av medarbetare skapar en arbetsmiljö som främjar säkerhet, bidrar till positivt samarbete och skapar arbetsglädje.

Mått

(MDR-M)

Lindab följer upp flera aktiviteter för att säkerställa framdrift mot uppsatta mål nom hälsa och säkerhet. Metoder och antaganden för varje mått redovisas i de tillhörande tabellerna benämnda redovisningsprinciper.

- Certifierade ledningssystem, vilka enheter som är certifierade och andel personal som omfattas. Redovisas som en del i listan för åtgärder och resurser på sidan 206.
- Andel riskbedömda maskiner. Redovisas som en del i listan för åtgärder och resurser på sidan 206.
- Utbildning, antal som gått utbildning. Redovisas som en del i listan för åtgärder och resurser på sidan 206.
- Incidenter, antal genomförda incidentrapporter. Redovisas på sidan 207 under rubriken Olyckor och incidenter.
- Olyckor, antal rapporterade olyckor med och utan frånvaro. Redovisas på sidan 207 under rubriken Olyckor och incidenter.

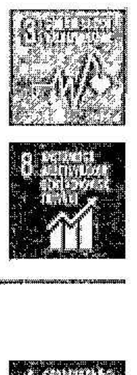
TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 205 of 225.

20250328074338

Åtgärder och resurser

(S1-3)

Antalet olyckor per miljon arbetade timmar (LTIF) har minskat till 3,6 för 2024 jämfört med 9,0 för 2023. Detta reflekterar effekterna av de åtgärder som implementerats efter den negativa utvecklingen under 2023. Lindab har under flera år systematiskt arbetat för att förbättra arbetsmiljön, med initialt fokus på att minska allvarliga olyckor, vilket har visat sig framgångsrikt. Idag ligger fokus på att hantera olyckor som är kopplade till beteenden, exempelvis när skyddsutrustning inte används eller instruktioner ignoreras för att snabbt komma till en lösning. Genom att fokusera på både beteendemässiga förändringar och tekniska lösningar fortsätter Lindab att skapa en säkrare arbetsmiljö, och det långsiktiga arbetet för att minska olyckor och skador är en prioritet för hela koncernen.

Åtgärd	CapEx/OpEx[1]	Mål	Status	Globala mål
Certifierat ledningssystem Syftet med certifiering är att skapa en säker och hälsosam arbetsmiljö genom att förebygga arbetsolyckor, hantera risker och främja medarbetarnas välmående. Standarden hjälper produktionsenheterna att uppfylla lagkrav, involvera medarbetare i arbetsmiljöarbetet och kontinuerligt förbättra arbetsmiljön.	De förväntade kostnaderna beror på det valda målet och behöver sammanställas på koncernnivå.	Lindab har ännu inte fastställt ett mål för vilka enheter som ska ha certifierade ledningssystem.	15 procent av anställda omfattas av ett certifierat system för hälsa och säkerhet. AC Manufacturing, Irish Ventilation & Filtration, Lindab Factory Karlovarska, Lindab Irland, Lindab Rumänien och Lindab Slovakien har certifierade ledningssystem för arbetsmiljö. Flera bolag har ledningssystem och förbereder sig för certifiering.	
Gemensamt system Alla verksamheter ska använda ett gemensamt system för att rapportera incidenter och olyckor, vilket främjar enhetlighet och möjliggör effektiv uppföljning inom hela koncernen.	Bolagen behöver ett system för att hantera rapportering av incidenter och olyckor. Ett gemensamt system ökar inte driftskostnaderna.	Samtliga bolag ska använda det gemensamma systemet, TIA.	Alla anställda omfattas av det gemensamma incident- och olycksrapporteringssystemet, TIA.	
Riskbedömning Lindab minskar risken för olyckor genom riskbedömning, där risker i första hand elimineras eller hanteras genom kontroller och skyddsåtgärder. Allvaret bedöms med matriser baserade på sannolikhet och konsekvens. Varje chef ansvarar för uppdaterade riskbedömningar och inspektioner, som genomförs med stöd av skyddsombud och medarbetare.	Arbetet utförs till största delen av interna resurser med ansvar för hälsa, säkerhet och produktion. Ett fåtal bolag anlitar externa resurser, för närvarande sammanställs inte driftskostnaderna för detta på koncernnivå.	Lindabs samtliga maskiner ska vara riskbedömda 2026. Förvärvade bolag ska riskbedöma sina maskiner inom två år efter förvärvet.	83 procent av maskinerna har genomgått riskbedömning.	
Investeringar i en bättre arbetsmiljö Lindab arbetar sedan flera år systematiskt med att förbättra arbetsmiljön. Dels via direkta åtgärder som ny skyddsutrustning och moderniserade maskiner, men även genom informationsspridning om risker kopplat till beteende.	Huvudfokus ligger på att eliminera antalet olyckor kopplade till beteende, genom ökad riskmedvetenhet bland samtliga anställda.	Åtgärden är kopplad till målet om minskat antal arbetsrelaterade olyckor.	Status redovisas på sidan 207.	
Utbildning Lindab genomför kontinuerliga informationskampanjer för att öka medvetenheten kring hälsa och säkerhet hos medarbetarna. Alla nyanställda får en introduktion och säkerhetsgenomgång, samt utbildningar anpassade till deras arbetsuppgifter. Vid process- eller maskinändringar genomförs utbildningar för alla berörda.	Utbildning genomförs av ansvariga för säkerhet och hälsa, samt via etablerade plattformar som Lindab Academy, vilket inte leder till ökade driftskostnader.	Lindab har ännu inget fastställt mål för utbildningstimmar, då det är en integrerad del av introduktionen för nyanställda och det dagliga arbetet.	2 825 medarbetare har utbildats inom säkerhet och hälsa under året, varav 482 var nyanställda. 7 Safety Alerts publicerades av inom koncernen under 2024.	

1) CapEx avser investeringar medan OpEx avser driftskostnader. Hänvisning till specifik uppgift i de finansiella rapporterna är inte möjlig eftersom så detaljerad information kring hållbarhetsrelaterade investeringar och driftskostnader inte inkluderas. Posterna ingår/kommer ingå i not 17 sidorna 113–114, not 18 sidan 115, not 19 sidan 116 och not 10 sidan 108.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 206 of 225.

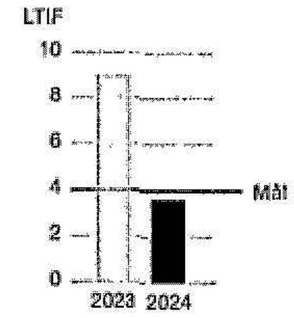
20250528074 39

Olyckor och incidenter

(S1-14)

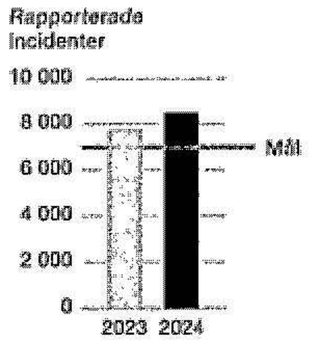
De länder med flest arbetsrelaterade olyckor i förhållande till antalet arbetade timmar är Sverige, Belgien och Danmark. Sett till det totala antalet olyckor rapporterar Danmark, Tyskland och Sverige flest arbetsplatsolyckor.. Skärskador är den vanligast förekommande olyckan både för medarbetare och för inhyrd personal. Inga olyckor med mer än 6 månaders frånvaro har rapporterats under åren 2021 till 2024. Nedan redovisas rapportering av olyckor och incidenter. Under 2024 förlorades 699 dagar på grund av arbetsplatsolyckor, motsvarande siffra 2023 var 1 044 dagar. Lindab registrerar inte arbetsrelaterad ohälsa i de fall där lagstiftning begränsar möjligheten att samla in sådan information.

Arbetsrelaterade olyckor, LTIF



LTIF har minskat till 3,6 jämfört med 9,0 för 2023. De åtgärder som infördes under 2023 har haft positiv effekt och bidragit till att minska riskbeteenden. Utvecklingen följs noga för att uppnå fortsatt förbättring.

Incidenter



Rapportering och hantering av incidenter är en viktig del i att skapa en säkrare arbetsmiljö. 2024 rapporterades 8 542 incidenter.

Arbetsplatsolyckor anställd och inhyrd personal	2024 Antal	2024 Frekvens	2023 Antal	2023 Frekvens
Antal rapporterade incidenter	8 542	–	7 755	–
Arbetsrelaterade olyckor som lett till dödsfall	0	0	0	0
Arbetsrelaterade olyckor med allvarlig konsekvens (exklusive dödsfall)	0	0	0	0
Registrerade arbetsplatsolyckor med medicinsk vård NLTA (No Lost Time Accident) + LTA (Lost Time Accident)	78	8,3	121	13,6
Arbetsrelaterade olyckor med förlorad arbetstid, antal = LTA (Lost Time Accident), frekvens = LTIF	34	3,6	80	9,0
Antal arbetade timmar	9 373 675	–	8 878 126	–

Redovisningsprinciper

Mätpunkt	Beräkningsgrund	Osäkerhet
Olyckor och incidenter	Omfattar personal anställd av Lindab och inhyrd personal. Incidenter och olyckor rapporteras i Lindabs koncerngemensamma rapporteringssystem TIA. Antal arbetade timmar redovisas i den finansiella rapporteringen och används tillsammans med arbetsrelaterade olyckor som resulterat i frånvaro för att beräkna LTIF. För LTA måste skadan bekräftas av en läkare, och det är läkaren som utfärdar sjukfrånvaro på grund av skadan.	Osäkerheten bedöms inte vara betydande.

Skydd för anställda

(S1-11)

Lindab arbetar med att stärka förutsättningarna för hälsa utifrån tre perspektiv: främja, förebygga och efterhjälpa/rehabilitera. Friskvård erbjuds till medarbetare för att inspirera till att behålla, förändra och/eller förbättra sin personliga hälsostatus, visa vikten av balans i livet samt tydliggöra medarbetarens eget ansvar för sin hälsa. Respektive dotterbolag är ansvarigt för att erbjuda friskvård till sina medarbetare. I Sverige, där Lindab har flest antal medarbetare, är Lindab anslutet till Falck som erbjuder tjänster för sjukanmälan och rådgivning av utbildad sjukvårdspersonal. Vidare erbjuds friskvårdsbidrag till samtliga tillsvidareanställda samt till de medarbetare med en visstidsanställning som överstiger sex månader. Om skada redan har inträffat utarbetas en rehabiliteringsplan som anpassas efter varje fall.

Socialt skydd för anställda vid större livshändelser varierar beroende på lokal lagstiftning. I Sverige omfattas alla anställda av socialt skydd vid sjukdom, arbetslöshet, arbetsskador och förvärvad funktionsvariation, föräldraledighet och pension. Detta skydd täcks delvis av Lindab, men huvudsakligen genom offentliga förmåner, försäkringar och system. Lindab planerar att påbörja insamling av information om socialt skydd för anställda i övriga länder under 2025.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 207 of 225.

TeamEngine E-Signing

20230528074440

Arbetstagare i värdekedjan

(ESRS: S2)

Lindab arbetar med att identifiera, förebygga och motverka potentiella eller faktiska risker och påverkan på mänskliga rättigheter. Uppförandekoden utgör grunden för detta arbete. Lindab prioriterar anständiga arbetsvillkor, rättvis lön och en trygg arbetsmiljö. Lindab strävar efter att säkerställa att ingen arbetare behöver avstå från sina grundläggande rättigheter för att upprätthålla sin funktion i värdekedjan. I dagsläget fokuserar Lindab främst på arbetare hos leverantörer i första ledet, där möjligheterna att påverka är störst. Samtidigt varierar Lindabs ansvar och inflytande över olika delar av värdekedjan, och ju längre bort i leverantörskedjan, desto större är utmaningarna att påverka.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

(IRO-1, SBM-3)

Arbetsvillkor för arbetstagare i värdekedjan är ett väsentligt område enligt Lindabs dubbla väsentlighetsanalys. Negativ påverkan är mer sannolik uppströms i värdekedjan, särskilt i regioner med svagare arbetslagstiftning eller bristande efterlevnad. Lindabs leverantörsprogram fokuserar på att förbättra arbetsvillkoren och stärka hållbarhetsarbetet hos leverantörerna i första ledet, där Lindab har störst möjlighet att påverka. Samtidigt ökar risken för negativ påverkan längre upp i värdekedjan, där insynen och möjligheten att påverka är mer begränsad. För att hantera detta arbetar Lindab med att utveckla leverantörsprogrammet så att det successivt kan omfatta fler nivåer i leverantörskedjan och bidra till förbättrade förhållanden även längre bort i värdekedjan.

Arbetstagare nedströms i värdekedjan, såsom installatörer, är viktiga men påverkan bedöms inte som väsentlig. Läs mer på sidan 213 om hur Lindab arbetar för att hantera den påverkan som uppstår under rubriken Arbetstagare i värdekedjan: Nedströms arbetstagare samt likabehandling och lika möjligheter för alla och andra arbetsrelaterade rättigheter. Likabehandling och lika möjligheter för alla samt andra arbetsrelaterade rättigheter ingår i Lindabs leverantörsprogram, men bedöms inte vara lika väsentliga som arbetsvillkor med hänsyn till den bransch som Lindab verkar i.

Byggbranschens omställning mot ökad hållbarhet kommer att påverka Lindabs värdekedja. För att nå de uppsatta målen är partnerskap med aktörer som delar Lindabs hållbarhetsambitioner avgörande. Genom leverantörsprogrammet strävar Lindab efter att samarbeta med leverantörer som värdesätter och aktivt arbetar med hållbarhet, vilket skapar förutsättningar för långsiktigt samarbete. Leverantörer som inte prioriterar omställning kommer få svårt att möta Lindabs strävan att uppnå anständiga arbetsvillkor och trygg arbetsmiljö samt nettonollutsläpp till år 2050.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterat till arbetstagare i värdekedjan	Typ	Värdekedja	Tidshorisont[1]
Lokalt inköp Lindab gör huvudsakligen inköp från företag inom EU. Inköpen från högriskländer[2], där risken för negativ påverkan på arbetstagare bedöms som högre, är begränsade. Potentiell risk för negativ påverkan på arbetsvillkor och rättigheter kan finnas, men sannolikt inte hos leverantörer i första ledet utan snarare tidigare i leverantörskedjan.	Potentiell negativ påverkan	Uppströms	Kort Medel
Hållbarhetscertifierade leverantörer Leverantörsprogrammet behöver utvecklas för att utvärdera och inkludera fler nivåer i leverantörskedjan, med målet att säkerställa att ansvarsfulla metoder efterlevs även längre upp i kedjan. Lindab arbetar för att säkerställa att leverantörer följer hållbarhetsstandarder och förbättrar arbetsvillkor. En certifierad och transparent leverantörskedja stärker inte bara Lindabs hållbarhetsarbete, utan bidrar även till att stärka företagets varumärke och rykte.	Potentiell negativ påverkan	Uppströms	Kort Medel Lång
Arbetsvillkor Problematiska arbetsförhållanden, särskilt osäkra arbetsmiljöer, kan förekomma uppströms i leverantörskedjan, främst inom stålproduktion, gruvdrift och bearbetningsindustrin. Transporter bedöms även medföra en viss risk för bristande arbetsvillkor. Lindab kan vara kopplat till negativa effekter på arbetsvillkor som långa arbetstider och föreningsfrihet, särskilt genom leverantörer som bedöms ha en högre risknivå. Den rådande lågkonjunkturen ökar risken för negativa effekter på arbetsförhållandena genom bland annat effektivitets- och besparingskrav. Problematiska arbetsförhållanden och arbetsvillkor som kan förekomma bedöms inte vara systematiska och kopplade till enskilda incidenter. Sannolikheten för negativ påverkan bedöms störst i medel- respektive högriskländer.	Potentiell negativ påverkan	Uppströms	Kort Medel Lång

1) Lindab följer de tidshorisonter som specificeras i European Sustainability Reporting Standards: kort sikt: <1 år, medellång sikt: >1 år till 5 år och lång sikt: >5 år.
2) Lindab använder Corruption Perceptions Index (CPI) och Human Freedom Index (HFI) för att fastställa risk baserat på leverantörens geografiska plats.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 208 of 225.

20250528074411

Mål

(MDR-T, S2-5)

Lindab arbetar för att säkerställa hållbara och etiska arbetsvillkor i leverantörskedjan. Målen är nära kopplade till Lindabs uppförandekod och leverantörskod. Leverantörer måste uppfylla definierade krav för att bli en del av Lindabs leverantörsbas. Initialt fokuserar arbetet på leverantörer i första led, men Lindab planerar att utvidga programmet till fler nivåer i leverantörskedjan.

Målen är utformade för att stödja internationella och nationella riktlinjer, såsom OECD:s riktlinjer för multinationella företag, inklusive krav på due diligence. Lindab tar hänsyn till resultat från leverantörsgranskningar och inrapporterade klagomål i sitt arbete för att engagera arbetstagare i värdekedjan. Dock är arbetstagarnas direkta involvering i dagsläget begränsad. Mer information om Lindabs dialog med arbetstagare i värdekedjan finns på sidan 211 under rubriken Dialog med arbetstagare i värdekedjan och bedömning av påverkan, risker och möjligheter.

De metoder och antaganden som används för att mäta framsteg i målen beskrivs i tabellerna för redovisningsprinciper. Uppföljning sker löpande och eventuella avvikelser hanteras med uppdaterade åtgärdsplaner. Resultaten analyseras regelbundet och rapporteras till ledningen för att säkerställa att målen nås och för att vidareutveckla insatserna vid behov.

Mål för leverantörsansvar och hållbara inköp

- Årligen ska 100 procent av Lindabs leverantörer i första led ha skrivit under leverantörskoden[1), 2)]
- Årligen ska 100 procent av Lindabs leverantörer i första led vara hållbarhetscertifierade[1), 2)]

Långsiktig vision

- Inköp från demokratiska länder med låg risk inom Europa

1) Leverantörer i låg- och medelrisknländer som representerar inköp för mer än 100 KEUR samt leverantörer i högrisknländer som representerar inköp för minst 25 KEUR omfattas. Leverantörer som tillkommer via förvärv ska certifieras under sitt första år som del av koncernen.
2) Då målet uteslutande är kopplat till innevarande år är målår samt mätning mot basår ej relevant.

Policy

(MDR-P, S2-1, S2-3, S2-4)

Lindabs policyer för att hantera påverkan, risker och möjligheter kopplat till arbetstagare i värdekedjan omfattar uppförandekod, leverantörskod samt direktiv för visselblåsning och handelssanktioner. Uppförandekoden definierar förväntningar på arbetsvillkor, säkerhet och mänskliga rättigheter, medan leverantörskoden ställer krav på att leverantörer ska följa samma höga standarder. Lindab ställer krav på sina leverantörer för att säkerställa etiska och lagliga affärsmetoder. Leverantörerna förväntas agera med integritet, följa gällande lagar och undvika intressekonflikter. De ska skydda Lindabs och andra partners tillgångar, samt säkerställa rättvisa arbetsvillkor och säkra arbetsmiljöer. Leverantörerna ska respektera individers privatliv och följa internationella arbetsrättsliga normer. Koden förbjuder all form av brott och kränkningar mot mänskliga rättigheter, inklusive barn- och tvångsarbete. Vidare ska leverantörerna efterleva miljölagar och aktivt arbeta för ökad hållbarhet. För att säkerställa efterlevnad av dessa principer förväntas alla leverantörer genomföra egna revisioner hos sina underleverantörer.

Visselblåsardirektivet uppmuntrar rapportering av misstänkta oegentligheter utan repressalier. Läs mer om Lindabs visselblåsarsystem på sidan 217 under rubriken Skydd för visselblåsare. Där beskrivs systemets tillgänglighet, de åtgärder som skyddar visselblåsare, samt hur inkomna ärenden följs upp och hanteras. Direktivet för handelssanktioner syftar till att säkerställa att Lindab ska följa sanktioner beslutade av FN eller EU för att trygga fred och säkerhet samt för att främja demokrati och mänskliga rättigheter. Tillsammans stödjer dessa policyer Lindabs arbete för rättvisa och hållbara arbetsförhållanden.

Lindabs policyer är i linje med internationella standarder, såsom FN:s vägledande principer, ILO:s kärnkonventioner och OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

När incidenter eller problem i värdekedjan kommer till Lindabs kännedom eskaleras dessa till en kommitté inom Lindab som ansvarar för att besluta om direkta åtgärder samt korrigerande åtgärder. Lindab tar ansvar för att förhindra eller mildra negativ påverkan på mänskliga rättigheter som kan kopplas till verksamheten, produkterna, tjänsterna eller affärsrelationerna. Om det fastställs att Lindab har orsakat eller bidragit till betydande negativ påverkan för medarbetare i värdekedjan, är det viktigt att följa upp och utvärdera de åtgärder som görs. Detta säkerställer att åtgärderna är tillräckliga och effektiva för att adressera och åtgärda situationen. Påverkan bedöms främst ske i de tidiga delarna av den uppströms värdekedjan.

Hittills har inga allvarliga fall av överträdelser av mänskliga rättigheter eller internationella riktlinjer rapporterats eller kommit till Lindabs kännedom. Lindabs leverantörsprogram fokuserar på att identifiera och hantera potentiella risker genom riskanalyser, självskattningar och revisioner.

Styrning

(SBM-3, S2-1)

Lindabs styrelse har det övergripande ansvaret för hållbarhetsarbetet och utvärderar påverkan, risker, möjligheter och mål. VD, koncernledning och hållbarhetschefen driver strategin och följer regelbundet upp arbetet. Hållbarhetsdata rapporteras halvårsvis på bolagsnivå och aggregeras till koncernnivå, kompletterat av en intern rapport med detaljerad hållbarhetsdata som integreras operativt tillsammans med policyer i affärsområden och koncernfunktioner, där varje bolag ansvarar för att genomföra sina mål. Läs mer om styrning på sidan 148. Området Hållbara inköp i hållbarhetsplanen är kopplat till arbetstagare i värdekedjan.

Valet av leverantörer är en strategisk fråga för Lindab, och alla leverantörer förväntas följa Lindabs leverantörskod. Lindabs långsiktiga mål är att inköp ska göras från demokratiska länder med låg risk inom Europa. Corruption Perceptions Index (CPI)

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 209 of 225.

20230528073442

och Human Freedom Index (HFI) används för att fastställa risk baserat på leverantörens geografiska plats. Framöver kommer typ av bransch inkluderas i riskklassificeringen för att avgöra var en djupare analys än förstaledsleverantörer behöver göras. Hållbarhetsavdelningen och inköpsavdelningen på Lindab ansvarar för att säkerställa att platsrevisioner genomförs enligt fastställda riktlinjer, med aktiv involvering av arbetstagare. Informationen som framkommer under revisionerna används sedan som underlag för att fastställa mål, nyckeltal och åtgärdsplaner.

Åtgärder

(MDR-A, S2-4)

Lindab har genomfört och planerar ytterligare åtgärder inom värdekedjan för att minska potentiell negativ påverkan på arbetstagare i värdekedjan, samtidigt som den positiva påverkan förstärks. Nedan listas de insatser som förväntas ha störst effekt för att uppnå målen. För en mer detaljerad beskrivning och aktuell status, se rubriken Åtgärder och resurser.

Värdekedjan

- Due diligence vid affärsförbindelser
- Inköp från leverantörer med bedömd låg eller medel risk

Mått

(MDR-M, S2-4)

Lindab följer upp flera aktiviteter för att säkerställa framsteg mot de uppsatta målen. På vissa marknader, såsom Norge, Tyskland och Storbritannien, kopplas måtten till lokal lagstiftning om leverantörshantering. Lindab planerar att vidareutveckla sitt leverantörsprogram för att anpassa det till kraven i kommande Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD), där måtten kan knytas till direktivets specifika krav. Metoder och antaganden för varje mått redovisas i de tillhörande tabellerna benämnda redovisningsprinciper.

- Andel leverantörer som godkänt Lindabs leverantörskod eller har en egen leverantörskod godkänd av Lindab. Redovisas på sidan 212 under rubriken Lindabs leverantörsprogram.
- Andel certifierade leverantörer. Redovisas på sidan 212 under rubriken Lindabs leverantörsprogram.

Åtgärder och resurser

(MDR-A, S2-4)

Åtgärd	CapEx/OpEx[1]	Mål	Status	Globala mål
Due diligence vid affärsrelationer Lindabs leverantörsprogram, som består av tre steg, är utformat för att säkerställa och stärka leverantörernas hållbarhetsarbete, minska potentiella negativa effekter och främja positiva förändringar. Programmet bygger på principer för due diligence, tydliga arbetsstandarder och nära samarbete med intressenter för att säkerställa säkra och rättvisa arbetsförhållanden i hela värdekedjan. För en mer detaljerad beskrivning av programmet, se sidan 212 Lindabs leverantörsprogram.	Arbetet är resurskrävande men integrerat som en naturlig del av Lindabs inköpsprocess. Ansvar för att genomföra certifieringar och följa upp förbättringar ligger hos respektive leverantörsägare. För att möta kommande krav enligt CSDDD[2] krävs en effektivisering och vidareutveckling av leverantörsprogrammet. Detta kommer att innebära förändrade driftskostnader framöver, men det är ännu för tidigt att fastställa omfattningen av dessa kostnader.	Årligen ska 100 procent av Lindabs leverantörer i första led ha skrivit under leverantörskoden[3]. Årligen ska 100 procent av Lindabs leverantörer i första led vara hållbarhetscertifierade[3].	98 procent av leverantörerna har signerat Lindabs leverantörskod eller har en egen av Lindab godkänd kod[3]. 91 procent av leverantörerna har certifierats[3].	8, 13, 17
Inköp från leverantörer med låg eller medel risk Genom att styra inköp till länder med bedömd låg eller medel risk och/eller lokala leverantörer säkerställer Lindab bättre förutsättningar för anständiga arbetsvillkor. Vid inköp från högriskländer är det viktigt att leverantörsprogrammet följs. Branschspecifika risker behöver beaktas för att säkerställa hållbarhet i fler leverantörsled. När Lindab avslutar samarbete med leverantörer med bedömd hög risk beaktas eventuell påverkan på arbetstagare.	Driftskostnader för ökat lokalt inköp är svåra att uppskatta, eftersom de påverkas av riskhantering och störningar i försörjningskedjan. Det är en strategisk fråga, då CBAM[4] kan påverka kostnader för importvaror med hög klimatpåverkan. Lokala inköp kan minska dessa kostnader och stärka marknadspositionen.	Långsiktig vision att inköp ska göras från demokratiska länder med låg risk inom Europa.	89 procent av inköpsvolymen är lokal. Med lokalt inköp avses leverantörer baserade i de länder där Lindab har verksamhet.	8, 13

1) CapEx avser investeringar medan OpEx avser driftskostnader. Hänvisning till specifik uppgift i de finansiella rapporterna är inte möjlig eftersom så detaljerad information kring hållbarhetsrelaterade investeringar och driftskostnader inte inkluderas. Posterna ingår/kommer ingå i not 17 sidorna 113–114, not 18 sidan 115, not 19 sidan 116 och not 10 sidan 108.
2) Corporate Sustainability Due Diligence Directive.
3) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 KEUR samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 KEUR omfattas. Leverantörer som tillkommer via förvärv ska certifieras under sitt första år som del av koncernen.
4) Carbon Border Adjustment Mechanism.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 210 of 225.

20230328074 43

Dialog med arbetstagare i värdekedjan och bedömning av påverkan, risker och möjligheter

(IRO-1, SBM-2.S2, S2-2, S2-4)

Lindab utvärderar påverkan, risker och möjligheter i värdekedjan genom dubbel väsentlighetsanalys, sidorna 153–157, vilket ger en djupgående förståelse för vår påverkan på arbetstagare. Bedömningarna baseras på internationella standarder som OECD:s vägledning för due diligence och FN:s vägledande principer för mänskliga rättigheter.

Involvering av arbetstagare är viktigt för att få en bättre uppfattning om arbetsmiljön och är en naturlig del vid platsrevisioner hos leverantörer. Medarbetare och externa intressenter uppmanas rapportera misstänkta överträdelser av Lindabs uppförandekod och andra policyer, inklusive kränkningar av mänskliga rättigheter. Om negativ påverkan sker tar Lindab kontakt med arbetstagare i värdekedjan, legitimt utsedda företrädare eller trovärdiga ombud.

Lindabs leverantörsprogram hjälper till för att identifiera och åtgärda negativ påverkan och stärka positiva effekter. För att fastställa risker baserat på leverantörens geografiska placering används Corruption Perceptions Index (CPI) och Human Freedom Index (HFI). Lindab planerar framåtriktat att även typ av bransch ska beaktas i riskklassificeringen för att avgöra var djupare analyser krävs. Lindabs visselblåsarsystem, WhistleB, är också en viktig källa för att identifiera negativ påverkan.
Läs mer på sidan 217 under rubriken Skydd för visselblåsare.

Lindabs leverantörsprogram

Lindabs metod för leverantörsutvärdering består av tre steg. Resultatet omvandlas till anpassade planer som är utformade för att hjälpa leverantörerna att förbättra sitt sociala och miljömässiga avtryck. Utvärderingen anpassas efter vilken riskklassificering leverantören har och vilken typ av leverans som avses. Leverantörer förväntas hålla sina egna leverantörer ansvariga för samma höga standarder.

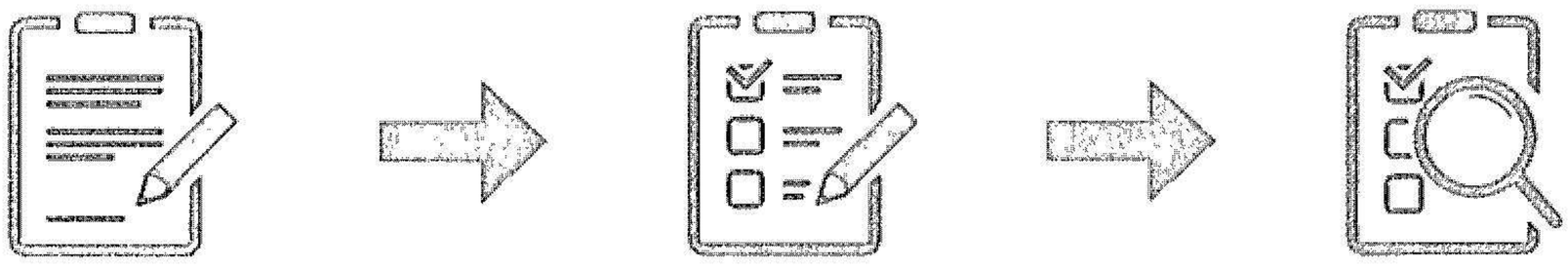
Steg 1 syftar till att säkerställa efterlevnad av lagkrav och höga etiska standarder genom signering av Lindabs leverantörskod eller en av Lindab godkänd egen uppförandekod. I steg 2 utför leverantören en självskattning som täcker kvalitet, miljö, hälsa och säkerhet samt mänskliga rättigheter. Om resultaten är under acceptansnivå, skapas en åtgärdsplan som leverantören måste genomföra inom rimlig tid. Leverantören godkänns när resultaten uppfyller acceptansnivån. Målet är att säkerställa att leverantörerna möter Lindabs krav på kvalitet, socialt ansvar och miljöstandarder. Steg 3 innebär revision på plats för leverantörer som verkar i högriskländer. Urvalet av leverantörer för revision baseras på deras geografiska risknivå och resultatet från tidigare självskattningar. Revisionen delas in i två delar: kvalitet och hållbarhet. Efter revisionen skapas en åtgärdsplan för att hjälpa leverantören att förbättra sina resultat. Om resultatet är över acceptansnivån avslutas revisionen, men om det är under krävs åtgärder och godkännande från Lindab innan slutgodkännande erhålls.

Leverantörsprogrammet är en pågående process där omvärdering av befintliga leverantörer sker baserat på risken kopplad till deras geografiska placering. Andra faktorer, som identifierade problem, kan leda till en ny utvärdering tidigare än bestämda intervaller.

För leverantörer i högriskländer granskas alla med en inköpssumma på minst 25 000 EUR. Motsvarande belopp för låg- och medelriskländer är minst 100 000 EUR. Dessutom granskas samtliga strategiska leverantörer även om den förväntade inköpssumman är lägre än de tidigare nämnda beloppsgränserna. För att klassas som certifierad har leverantören fått godkänt på samtliga aktuella steg i Lindabs utvärdering. Ingen certifierad leverantör bedöms ha kvarstående stora risker. Inga incidenter som kränkt mänskliga rättigheter har kommit till Lindabs kännedom under 2024.

Leverantörsprogrammet utvärderar leverantörers arbete inom flera områden:

- Säkerhet och hälsa
- Anställnings- och arbetsvillkor inklusive lön och arbetstider
- Social dialog, förenings- och förhandlingsfrihet
- Icke-diskriminering och rättvis behandling
- Tvångsarbete
- Barnarbete
- Miljö och klimat
- Kvalitet
- Affärsetik
- Utvärdering av egna leverantörer



1. Signering av Lindabs leverantörskod

2. Självskattningsformulär

3. Revision på plats om leverantören befinner sig i ett högriskland

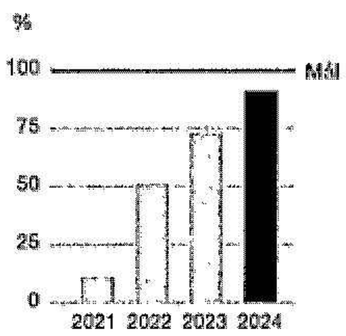
TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 211 of 225.

20250528074444

Riskvärdering av de länder där Lindab har leverantörer

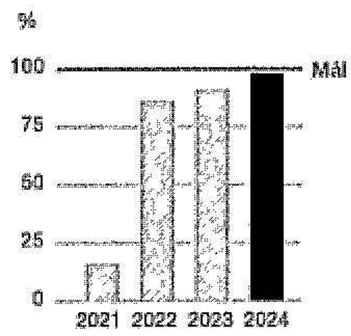


Andel certifierade leverantörer



Andelen certifierade leverantörer[1] har ökat från 73 procent till 91 procent under 2024. Målet är att nå 100 procent, vilket inte uppnåddes fullt ut under 2024. Under 2025 kommer Lindab utvärdera systemstöd som kan effektivera och underlätta processen.

Lindabs leverantörskod



98 procent av leverantörerna[1] har signerat Lindabs leverantörskod eller har en egen leverantörskod godkänd av Lindab. Arbetet fortsätter med mål om att nå 100 procent.

1) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 KEUR samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 KEUR omfattas. Leverantörer som tillkommer via förvärv ska certifieras under sitt första år som del av koncernen.

Certifierade leverantörer som andel av inköpsvolym, %	2024 Lågrisk	2024 Medelrisk	2024 Högrisk	2024 Totalt	2023 Lågrisk	2023 Medelrisk	2023 Högrisk	2023 Totalt
Leverantörer som signerat Lindabs leverantörskod eller egen uppförandekod godkänd av Lindab	98	99	100	**98**	95	76	98	**91**
Certifierade leverantörer	93	92	40	**91**	79	57	42	**73**

Arbetet med att certifiera leverantörerna har gått långsammare än förväntat, särskilt i låg- och medelriskländer. Utvecklingen under andra halvåret 2024 är positiv, och Lindab har gjort framsteg jämfört med 2023. Trots detta nås inte målet om 100 procent certifiering. Detta beror delvis på nyförvärvade bolag som behöver mer tid för att implementera koncernövergripande processer, samt att en större andel av den totala inköpsvolymen nu omfattas av certifieringskraven. Flera åtgärder har vidtagits, där bland annat övergripande ansvarig för leverantörsprogrammet haft individuella möten med bolag och leverantörsägare för att stödja och skapa prioritet. Styrelsen och ledningsgruppen har haft löpande uppföljning av målet, där regionansvariga har bidragit för att säkerställa nödvändiga resurser för genomförandet. Under 2025 kommer arbetet att fortsätta med att effektivisera processen genom ökat digitalt stöd samt införande av nödvändiga anpassningar till Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD).

Redovisningsprinciper

Mätpunkt	Beräkningsgrund
Andel leverantörer som signerat Lindabs leverantörskod eller har en egen leverantörskod godkänd av Lindab	Andelen beräknas utifrån faktisk inköpsvolym för perioden Q3 2023 till Q2 2024. Resultatet följs upp i en gemensam inköpsstatistikfil som de flesta koncernbolag deltar i. Övriga koncernbolag rapporterar separat sina resultat två gånger per år för respektive riskkategori. En leverantör anses ha klarat steg 1 om den signerat Lindabs leverantörskod eller om Lindab har analyserat leverantörens egen kod och bedömt att den uppfyller Lindabs krav. Bolag förvärvade under året inkluderas först året därpå.
Andel certifierade leverantörer	Andelen beräknas utifrån faktisk inköpsvolym för perioden Q3 2023 till Q2 2024. Resultatet följs upp i en gemensam inköpsstatistikfil som de flesta koncernbolag deltar i. Övriga koncernbolag rapporterar separat sina resultat två gånger per år för respektive riskkategori. En certifierad leverantör har blivit godkänd i samtliga relevanta steg av utvärderingen. Bolag förvärvade under året inkluderas först året därpå.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 212 of 225.

20230523007445

Viktiga men inte väsentliga områden

Lindab har ett holistiskt perspektiv i sitt hållbarhetsarbete. Flera områden samverkar för att främja hållbarhet inom miljömässiga, sociala och ekonomiska dimensioner. Samtliga områden är betydelsefulla och ingår i Lindabs arbete, men vissa områden bedöms som mer väsentliga än andra. Nedan ges en kort beskrivning av hur Lindab hanterar de områden som är viktiga men inte väsentliga.

Egen arbetskraft: Andra arbetsrelaterade rättigheter

Lindab har ingen egen verksamhet i högriskländer enligt riskbedömning som tillämpas för leverantörer, se sidan 209 rubrik Styrning. Lindab följer OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s tio vägledande principer i samtliga verksamheter. Under året rapporterades inga brott mot mänskliga rättigheter inom den egna verksamheten.

Arbetstagare i värdekedjan: Nedströms arbetstagare samt likabehandling och lika möjligheter för alla och andra arbetsrelaterade rättigheter

Likabehandling och lika möjligheter för alla och andra arbetsrelaterade rättigheter ingår i Lindabs leverantörsprogram men bedöms inte vara lika väsentliga som arbetsvillkor där en större sannolikhet bedöms föreligga för negativ påverkan i den bransch Lindab är verksam i.

Lindab prioriterar nedströms arbetstagares säkerhet genom att designa produkter som är enkla att montera, följer lagkrav och standarder samt levereras med tydliga installationsguider. Inga allvarliga arbetsplatsolyckor kopplade till Lindabs produkter har kommit till Lindabs kännedom under året. Lindab erbjuder utbildningar för installatörer och plåtslagare för att främja kompetensutveckling. Fokus ligger på hållbara lösningar och energieffektiva ventilationssystem. För att säkerställa ansvarsfulla affärsrelationer tillämpar Lindab riktlinjer för handelssanktioner och exportkontroller. Lindab har mindre rådighet över senare led i nedströms värdekedjan, där påverkan bedöms som begränsad.

Berörda samhällen

Lindabs intressentanalys inkluderar utvärdering av samhällens perspektiv. Lindabs verksamhet bedöms ha begränsad negativ påverkan på omgivande samhällen och ingen negativ påverkan har rapporterats under året. Lindabs produkter förbättrar inomhusklimatet och har därigenom positiva effekter på samhället.

Lindab är en stor och stabil arbetsgivare på några få orter, där företaget bidrar positivt till samhällets välfärd. Lindab uppmuntrar samhällsengagemang som stödjer strategin, visionen och kärnvärden samtidigt som de är fördelaktiga för såväl Lindab som samhället. Lindabs verksamhet påverkar inte samhällens tillgång till mat, vatten och sanitet. Påverkan på ursprungsbefolkning är ett samhällsproblem i vissa delar av världen och kan förekomma i de delar av Lindabs värdekedja där det finns begränsade möjligheter att påverka.

Fokus på hållbar utveckling betonas genom initiativ riktade mot barn och ungdomar, främst uppströms. I respektive land stöttar Lindab organisationer för välgörenhet och/eller lokala verksamheter som erbjuder aktiviteter för barn och unga.

I Sverige har Lindab under många år stöttat den ideella sektorn på Bjärehalvön, där Lindabs huvudkontor är placerat. Lokala föreningar i Båstads och Ängelholms kommuner har möjlighet att årligen söka sponsorpengar för att utveckla sina verksamheter. Lindab deltar exempelvis i Grönvit hållbarhet, ett samarbete med ishockeyklubben Rögle i Ängelholm samt samarbetar med Engelholms volleybollklubb. Syftet är att skapa meningsfulla aktiviteter som främjar sysselsättning, rörelse och inkludering för både barn och vuxna. Några koncernbolag har samarbete med lokala arbetsförmedlare för att möjliggöra arbetsträning samt erbjuda arbete till personer med funktionsvariation. Lindab i Danmark och Storbritannien erbjuder medarbetare en betald ledig dag för att engagera sig i ideellt välgörenhetsarbete.

Lindab ger inga bidrag, direkt eller indirekt, till någon kandidat för offentligt ämbete, politiska partier eller andra politiska organisationer, utan enbart till branschorganisationer.

Konsumenter och slutanvändare

För att uppfylla både lag- och marknadskrav samt säkerställa en hållbar hantering av produkter krävs relevant, korrekt och transparent information. Tillgänglig dokumentation inkluderar datablad, drifts- och underhållsinformation, CE-märkningsdeklarationer, byggvarudeklarationer och miljövarudeklarationer.

Lindab genomför marknadsföringskampanjer och annan kommunikation vilket vanligtvis riktas mot företag och inte mot konsument. Lindabs globala kommunikationspolicy fastställer kommunikationsstandarder och vägleder medarbetare för att säkerställa efterlevnad av lagar och etiska principer. I linje med Nasdaq Nordic Main Market Rulebook och svenska Aktiebolagslagen överstiger kommunikationspolicyn kraven i Svensk kod för bolagsstyrning. Lindabs kommunikationspolicy är antagen av styrelsen och tillsammans med kommunikationsriktlinjer som är antagna av VD, gör det kommunikationsområdet välreglerat. Samtidigt finns det i alla typer av kommunikationsaktiviteter risken att påståenden kan sakna bevis eller transparens, vilket kan leda till vilseledande eller opålitlig information såsom överdrivna miljö- eller hållbarhetsfördelar med produkter (greenwashing) eller obefogade hälsoanspråk om produkters fördelar. Även om marknadsföringspraxis kan driva samhällsproblem, anses detta vara mindre troligt inom ventilationsbranschen jämfört med andra branscher. Lindab strävar efter att följa Green Claim-lagstiftningen och ha transparent kommunikation.

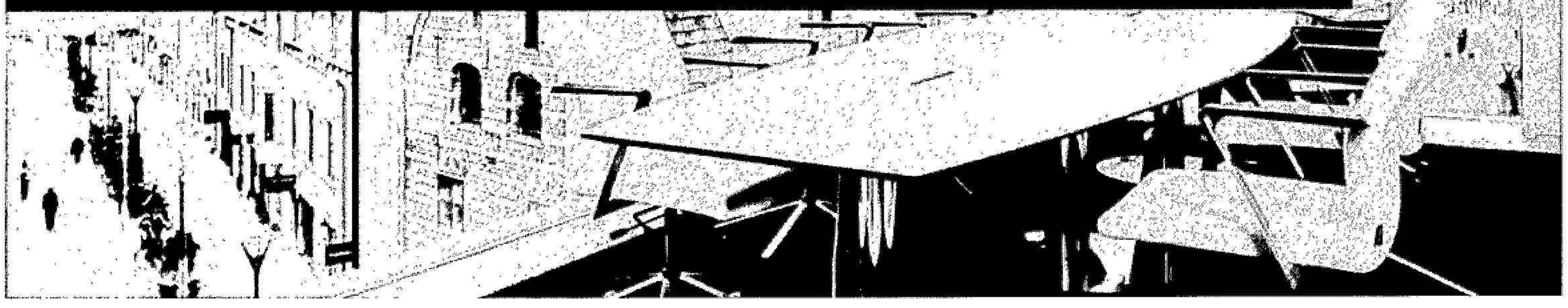
Lindab strävar efter att hantera privata kunddata enligt gällande lagstiftning och GDPR. I policyn för IS/IT- och dataskydd framgår hur detta hanteras. Under året har inga incidenter kopplade till kunddata kommit till Lindabs kännedom.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 213 of 225.

TeamEngine E-Signing

Bolagsstyrningsinformation

LINDAB STRÄVAR EFTER EFFEKTIV och ansvarsfull styrning genom transparens, tydliga strukturer och en etisk företagskultur. Styrningen baseras på ansvarstagande och uppfyller både lagkrav och interna riktlinjer för långsiktigt värdeskapande.



Affärsetik

(ESRS: G1)

Lindabs uppförandekod föreskriver att verksamheten ska bedrivas på ett rättvist och lagenligt sätt.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter

(IRO-1)

Lindab bedömer företagskultur, skydd för visselblåsare samt korruption och konkurrens som väsentliga frågor ur ett påverkansperspektiv, enligt den dubbla väsentlighetsanalysen. Politiskt engagemang och hantering av leverantörsrelationer bedöms inte som väsentliga. Lindab är engagerat i flera branschorganisationer, men påverkan är begränsad till en liten del av byggbranschen. Djurskydd är inte relevant för Lindabs verksamhet.

Väsentlig påverkan, risker och möjligheter relaterat till affärsetik	Typ	Värdekedja	Tidshorisont[1]
En hälsosam företagskultur som driver företaget mot gemensamma mål Lindab främjar en öppen företagskultur där medarbetare utvecklas tillsammans med företaget. Genom en tydlig uppförandekod och värderingar skapas en sund kultur. En utmaning är att kommunicera effektivt, särskilt med förvärvade bolags medarbetare och de utan e-post eller tillgång till intranät, vilket kan påverka beslut och samarbete. En enhetlig kultur stärker både interna relationer och Lindabs externa rykte som arbetsgivare.	Potentiell negativ påverkan Positiv påverkan	Egen verksamhet	Kort Medel Lång
Visselblåsarsystem för transparens och medarbetarskydd Lindab har ett visselblåsarsystem som följer lagar och direktiv, erbjuder anonymitet och kan användas från valfri enhet, även utanför organisationen. Endast ansvariga, chefsjurist och extern jurist, har åtkomst till ärenden. Skyddet av visselblåsare säkerställer anonymitet och effektivitet. Ett fungerande visselblåsarsystem möjliggör för Lindab att få information om och agera på misstänkta missförhållanden. Detta bidrar till långsiktig stabilitet.	Positiv påverkan	Hela värdekedjan	Kort Medel Lång
Affärsmetoder för långsiktig stabilitet Byggbranschen står inför risker kopplade till mutor, korruption och konkurrensbegränsande metoder, vilket kan hindra ekonomisk och social utveckling. Den övergripande bedömningen är att korruptionsrisken är låg för Lindab, eftersom verksamhet bedrivs i länder med låg eller måttlig risk enligt Corruption Perceptions Index (CPI). Inga korruptionsincidenter kopplade till Lindab har kommit till bolagets kännedom. Effektiva åtgärder mot korruption bidrar till långsiktig stabilitet.	Potentiell negativ påverkan Positiv påverkan	Hela värdekedjan	Kort Medel Lång

1) Lindab följer de tidshorisonter som specificeras i European Sustainability Reporting Standards: kort sikt: <1 år, medellång sikt: >1 år till 5 år och lång sikt: >5 år.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 214 of 225.

20250528074447

Mål
(MDR-T)

Lindabs mål med affärsetik är att all verksamhet ska bedrivas på ett rättvist och lagenligt sätt, vilket främjar långsiktig stabilitet och hållbar tillväxt samtidigt som intressenternas förtroende för Lindab upprätthålls. Dessa mål grundar sig i Lindabs uppförandekod och antikorruptionspolicy samt är anpassade till nationella och internationella riktlinjer samt lagar, inklusive FN:s globala mål för antikorruption och skydd av visselblåsare. De metoder och antaganden som används för att mäta framsteg beskrivs i tabellerna för redovisningsprinciper. För detaljer om hur intressenters perspektiv beaktas, se sidorna 158–159 rubrik Intressentdialog, och för information om uppföljning av hållbarhetsarbetet, se avsnittet om styrning på sidan 148.

Mål för affärsetisk verksamhet

- Varje år vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av medarbetarna
- Årligen upprätthålla nolltolerans mot repressalier mot alla visselblåsare
- Årligen upprätthålla noll förekomst av korruption i all Lindabs verksamhet

Policy
(MDR-P, G1-1)

Lindabs policyer för att hantera påverkan, risker och möjligheter omfattar uppförandekod, leverantörskod, antikorruptionspolicy, konkurrenspolicy, direktiv för handelssanktioner och exportkontroll samt direktiv för visselblåsning. Uppförandekoden, antikorruptionspolicyn och konkurrenspolicyn är främst inriktade på Lindabs egen verksamhet, medan leverantörskoden och direktiven fokuserar på värdekedjan. Leverantörskoden riktar sig huvudsakligen mot första ledet i värdekedjan, medan direktivet för handelssanktioner och exportkontroll främst reglerar affärsrelationer med de partners som Lindab säljer till.

Uppförandekoden är central och övergripande, och den definierar förväntat beteende och värderingar för att främja en öppen och etisk företagskultur. Leverantörskoden säkerställer att våra leverantörer efterlever våra höga krav på etik, hållbarhet och mänskliga rättigheter. Antikorruptionspolicyn hanterar risker kopplade till mutor och korruption och tydliggör Lindabs nolltolerans mot korruption. Policyn uppfyller FN:s konvention mot korruption. Lindabs konkurrenspolicy fastställer riktlinjer för hur koncernen och medarbetarna ska säkerställa efterlevnad av gällande konkurrenslagstiftning. Policyn betonar vikten av att agera i enlighet med lagar och regler som främjar rättvis konkurrens, förhindrar konkurrensbegränsande beteenden och skyddar marknadens integritet. Direktivet för handelssanktioner och exportkontroll säkerställer Lindabs efterlevnad av handels- och exportlagar i och från de länder där Lindab är verksamt eller berörs av sådan lagstiftning, med krav på due diligence, screening och godkännanden för handel med högriskländer eller känsliga produkter. Direktivet för visselblåsning uppmuntrar medarbetare och externa parter att rapportera misstänkta missförhållanden utan risk för repressalier och med garanti om en rättvis och noggrann utredning. Uppförandekoden länkar till Lindabs riktlinjer om visselblåsning.

Tillsammans stärker dessa policyer Lindabs ansvarstagande och etiska verksamhet, vilket minskar risker och skapar långsiktig stabilitet. Läs mer om Lindabs policyer och deras implementering på sidan 152 under rubriken Policyer.

Styrning
(GOV-1.G1)

Lindab hanterar affärsetiska risker genom att kontinuerligt stärka efterlevnadskultur och inkludera integritet i arbetsmetoder. Detta görs genom tydliga riktlinjer, ett visselblåsarsystem, utbildning och ökad medvetenhet, regelbundna revisioner samt genom att ledare föregår med gott exempel. Ledningen kommunicerar vikten av affärsetik och integritet, vilket främjar en kultur präglad av transparens, samarbete och öppna dialoger. Alla medarbetare förväntas följa uppförandekoden, söka stöd vid osäkerhet och rapportera eventuella överträdelser. Ledare har en central roll i att driva en kultur av integritet, uppmuntra öppna diskussioner om etik och efterlevnad samt identifiera och hantera potentiella risker.

Styrelsen har det övergripande ansvaret för Lindabs hållbarhetsarbete och är involverad i beslut om strategier, policyer och mål. Hållbarhetsrisker ingår i riskbedömningsprocessen och styrelsen följer årligen upp hållbarhetsinitiativ. Koncernchefen har det strategiska ansvaret medan hållbarhetsarbetet leds av koncernens avdelning för hållbarhet som samarbetar med centrala avdelningar och samtliga regioner. Implementeringen av hållbarhetsplanen sker på dotterbolagsnivå med stöd från hållbarhetsspecialister. På operativ nivå integreras planer och policyer för klimatåtgärder över alla affärsområden samt koncernfunktioner. Varje bolag inom koncernen ansvarar för att genomföra sina respektive planer och mål. Affärsetik är en grundsten i hela hållbarhetsplanen och tydliggörs särskilt inom fokusområdet Etiskt företagande, medan företagskultur är kopplat till fokusområdet Attraktiv arbetsgivare.

Styrelse och ledningsgrupp har relevant kompetens inom affärsetik, hållbarhet och uppförandekod. Genom regelbundna utbildningar och uppdateringar om aktuella frågor säkerställs att de är väl rustade att fatta informerade beslut. Detta främjar hållbart företagande och ansvarsfull affärspraxis. Läs mer om styrning på sidan 148.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 215 of 225.

TeamEngine E-Signing

20250528074448

Åtgärder
(MDR-A)

Lindab har genomfört och planerar ytterligare åtgärder inom både egen verksamhet och värdekedjan för att hantera påverkan kopplat till affärsetik. Nedan listas de insatser som förväntas ha störst effekt för att uppnå målen. För en mer detaljerad beskrivning och aktuell status, se rubriken Åtgärder och resurser.

Egen verksamhet
- Stärkande och engagerande företagskultur
- Utbildning
- *Due diligence vid företagsförvärv*

Värdekedjan
- Due diligence vid affärsförbindelser

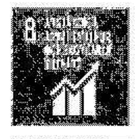
Mått
(MDR-M)

Lindab följer upp flera aktiviteter för att säkerställa framsteg mot de uppsatta målen. Metoder och antaganden för varje mått redovisas i de tillhörande tabellerna benämnda redovisningsprinciper.

Medarbetarundersökningen, Lindab Pulse Survey, inkluderar frågor om arbetssituation och redovisas i avsnittet Den egna arbetskraften på sidan 196 under rubriken Arbetsvillkor.

- Antalet rapporterade överträdelser, via Lindabs visselblåsarsystem. Redovisas på sidan 217 under rubriken Skydd för visselblåsare.
- Antalet identifierade korruptionsincidenter. Redovisas på sidan 218 under rubriken Korruption och konkurrens.
- Andel certifierade leverantörer. Redovisas i avsnittet Arbetstagare i värdekedjan på sidan 212 under rubriken Lindabs leverantörsprogram.

Åtgärder och resurser

Åtgärd	CapEx/OpEx[1]	Mål	Status	Globala mål
Stärkande och engagerande företagskultur Effektiv och engagerande internkommunikation som säkerställer att alla medarbetare nås av tydlig och relevant information om Lindabs kärnvärden, företagskultur, strategi, mål och policyer. Syftet är att stärka företagets kultur och att medarbetare arbetar för gemensamma mål.	Driftskostnader för att samtliga medarbetare ska nå Lindabs internkommunikation förväntas öka.	Årligen vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av Lindabs medarbetare.	90 procent av medarbetarna rekommenderar Lindab som arbetsgivare.	 
Utbildning Lindab arbetar med att ta fram en åtkommande utbildning baserad på uppförandekoden. Utbildningen fokuserar bland annat på att stärka medarbetares kunskap om antikorruption, rättvist beslutsfattande och Lindabs visselblåsarsystem. Utbildningen ska vara interaktiv, anpassad efter olika roller och inkludera praktiska exempel för att säkerställa en hög förståelse och tillämpning i det dagliga arbetet.	Utbildningen förväntas inte driva några ökade driftskostnader eller investeringar eftersom befintliga utbildnings- och kommunikationsplattformar används.	Lansera utbildning om Uppförandekod 2025.	Framtagandet av utbildningen är i sitt slutskede.	
Due diligence vid förvärv Lindab genomför systematiska granskningar för att säkerställa att potentiella förvärv följer affärsetiska standarder.	Driftskostnader för due diligence vid förvärv beror inte enbart på hållbarhetsarbetet, utan krävs oavsett.	Lindab har inget specifikt mål för due diligence, utan ser detta som en naturlig del i arbetet med förvärv.	Ingår som en del i arbetet med förvärv.	 
Due diligence vid affärsförbindelser Lindab arbetar med att identifiera och hantera affärsetiska frågor genom leverantörsprogrammet, samt engagerar sig i affärsrelationer som främjar transparens och hållbarhet. Läs mer om leverantörsprogrammet på sidan 212.	Lindab arbetar med att ta fram en arbetsmetod för hur kraven i CSDDD[2] ska införlivas i verksamheten. Det är för tidigt att kvantifiera relaterade driftskostnader och investeringar.	Årligen ska 100 procent av Lindabs leverantörer i första led vara hållbarhetscertifierade.[3] Mål sett till hela värdekedjan behöver definieras.	91 procent av leverantörerna har certifierats.	

1) CapEx avser investeringar medan OpEx avser driftskostnader. Hänvisning till specifik uppgift i de finansiella rapporterna är inte möjlig eftersom så detaljerad information kring hållbarhetsrelaterade investeringar och driftskostnader inte inkluderas. Posterna ingår/kommer ingå i not 17 sidorna 113–114, not 18 sidan 115, not 19 sidan 116 och not 10 sidan 108.
2) Corporate Sustainability Due Diligence Directive.
3) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 KEUR samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 KEUR omfattas. Leverantörer som tillkommer via förvärv ska certifieras under sitt första år som del av koncernen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 216 of 225.

20250528074149

Metod för att bedöma och identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter
(G1.IRO-1)

Lindab utvärderar påverkan, risker och möjligheter i hela verksamheten och värdekedjan genom dubbel väsentlighetsanalys, läs mer på sidorna 153–157. Bedömningen omfattar geografiska risker, såsom länders nivåer av korruption och affärsetiska förhållanden, baserat på erkända index som Corruption Perceptions Index (CPI). Verksamhetens karaktär granskas för att säkerställa att affärsmodeller, processer och produkter överensstämmer med Lindabs riktlinjer. Samarbete och analys av kunder och leverantörer är avgörande för att Lindabs krav på affärsetik, hållbarhet och transparens ska genomsyra värdekedjan. Genom att tillämpa dessa kriterier, tillsammans med intern due diligence och årliga riskbedömningar, strävar Lindab efter att bedriva en ansvarsfull verksamhet och bygga förtroende hos både interna och externa intressenter.

Företagskultur
(G1-1)

Lindab är stolta över sin företagskultur. Lindab har ett öppet klimat där varje medarbetare har möjlighet att utvecklas och växa tillsammans med bolaget. Genom en tydligt utformad uppförandekod och väldefinierade värderingar skapas grunden för en sund företagskultur.

För att mäta Lindabs attraktivitet som arbetsgivare genomförs regelbundna medarbetarundersökningar inom hela koncernen med syfte att hitta förbättringsmöjligheter inom respektive grupp och avdelning. För femte året i rad är det över 90 procent av medarbetarna som rekommenderar Lindab som arbetsgivare. Flera bolag inom koncernen är certifierade enligt Great Place to Works globala standard vilket är ett kvalitetsbevis. En öppen och inkluderande kultur tillsammans med ett starkt ledarskap skapar en arbetsmiljö med ständiga förbättringar som säkrar framtida tillväxt och lönsamhet.

Skydd för visselblåsare
(G1-1)

Lindabs långsiktiga framgång är beroende av att affärer görs på ett rättvist och etiskt sätt, vilket tydligt återspeglas i uppförandekoden och övriga policyer. Lindab uppmanar medarbetare, representanter och externa intressenter att aktivt rapportera alla överträdelser. För att stödja detta har Lindab implementerat ett visselblåsarsystem, WhistleB, i enlighet med EU:s direktiv 2019/1937 och relevant lagstiftning. På intranätet och Lindabs webbplats finns information och webbplatsadress till WhistleB och kan användas från alla enheter. Systemet möjliggör anonym rapportering, i den mån lokal lagstiftning tillåter, vilket ökar tryggheten för den som rapporterar. Medarbetare påminns årligen om visselblåsarsystemet, och alla nyanställda får information om det i början av sin anställning.

Lindab strävar efter en öppen och transparent arbetsmiljö där medarbetare, representanter och externa intressenter känner till och har förtroende för de strukturer och rutiner som finns för att rapportera problem eller behov. Som en del av internrevisionen 2024 har det undersökts hur väl nyanställda informerats om visselblåsningskanalen. Vid medarbetarsamtal ska anställda läsa igenom och bekräfta sin förståelse av Lindabs uppförandekod, där visselblåsningsfunktionen lyfts fram. För närvarande genomförs inga ytterligare undersökningar om kännedom om och tillit till rapporteringskanalen.

Utredningarna utförs i enlighet med gällande lagstiftning och regelverk för att säkerställa snabb och oberoende hantering av ärendena. Endast de personer som ansvarar för visselblåsarsystemet, koncernens chefsjurist som sitter i dotterbolagens styrelser eller motsvarande funktion och extern jurist i respektive land, har åtkomst till meddelanden som inkommit. Deras aktiviteter loggas och hanteringen är konfidentiell. Den externa advokaten är specialiserad inom området och har kunskap om lokal lagstiftning. Vid behov kan ytterligare experter involveras för att stärka utredningen. Dessa personer förbinder sig till sekretess och får endast tillgång till relevant data. Rapporter hanteras konfidentiellt och Lindab har strikta rutiner för att skydda visselblåsare från negativ påverkan.

Lindab tar aktivt ansvar för att minska den negativa påverkan på mänskliga rättigheter som kan ha orsakats av vår verksamhet, våra produkter, tjänster eller affärsrelationer. Lindab strävar efter att själva avhjälpa, eller samarbeta kring avhjälpandet av, sådan eventuell påverkan. De två ärenden som identifierades som visselblåsarärenden under 2024 rör frågor kopplade till arbetsmiljö och är inte relaterade till kränkningar av mänskliga rättigheter.

Antalet rapporterade överträdelser	2024	2023
Inrapporterade meddelanden	8	6
Meddelanden som uppfyller riktlinjerna för visselblåsning	2	1
Meddelanden som ledde till disciplinära åtgärder	1	1
Disciplinär åtgärd	samtal	varning

Redovisningsprinciper

Mätpunkt	Beräkningsgrund	Osäkerhet
Antal rapporterade överträdelser, deras karaktär och nödvändiga åtgärder	Omfattar alla inrapporterade meddelanden. Vad som bedöms som ett visselblåsarärende fastställs enligt riktlinjerna i Lindabs direktiv för visselblåsning. Koncernens chefsjurist deltar i uppföljningen och åtgärder beslutas av utredningsteamet. Resultatet samlas in från WhistleB och utredningar, där koncernens chefsjurist delar resultatet för att säkerställa visselblåsarskydd.	Osäkerheten bedöms inte vara betydande.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 217 of 225.

20250528074S0

Korruption och konkurrens

(G1-1, G1-3, G1-4)

Lindab har nolltolerans mot korruption i alla dess former och är starkt engagerat i att upprätthålla rättvis konkurrens på samtliga marknader. Lindab ska inte agera på ett sätt som otillbörligt kan påverka marknaden. Lindabs antikorruptions- och konkurrenspolicyer kommuniceras systematiskt till alla bolag genom etablerade rutiner. De lokala ledningsgrupperna ansvarar för att implementera respektive policy i sina organisationer, medan respektive bolag ansvarar för att säkerställa att medarbetarna informeras och följer riktlinjerna.

Från och med 2025 kommer antikorruption och konkurrensrätt att integreras i Lindabs nya utbildning i bolagets uppförandekod. Utbildningen syftar till att öka kunskapen om ansvarsfullt företagande och kommer att inkludera både koncernledningen och bolagets samtliga medarbetare över tid. Styrelsens kompetens inom ansvarsfullt företagande bedöms tillräcklig utifrån nuvarande och tidigare befattningar för att säkerställa att Lindabs höga krav på affärsetik och hållbart ledarskap möts.

Lindabs riskbedömning visar att risken för brott mot konkurrenslagstiftningen är högre än risken för korruption, vilket beror på Lindabs ledande position på flera marknader. Företaget använder Corruption Perceptions Index (CPI) för att bedöma korruptionsrisken i olika verksamheter. För närvarande verkar Lindab endast i länder med låg eller medelhög risk för korruption. Due diligence genomförs vid alla nya förvärv för att identifiera eventuell förekomst av korruption eller konkurrensbegränsande åtgärder. Leverantörer informeras om Lindabs antikorruptionskrav via företagets leverantörsprogram.

Misstankar om korruption uppmanas att rapporteras via Lindabs visselblåsarsystem men kan även rapporteras direkt till chefer. Vid rapporterade misstankar genomförs oberoende utredningar av interna och externa aktörer inom ramen för visselblåsningsprocessen. Mer information om denna process finns på sidan 217 under rubriken Skydd för visselblåsare. Utredningarna utförs i enlighet med gällande lagstiftning och regelverk för att säkerställa snabb och oberoende hantering av ärendena. Inga incidenter relaterade till korruption har rapporterats under 2024. Inköps- och försäljningsavdelningarna identifieras som områden där risken för korruption är störst. Dessa risker hanteras lokalt av respektive bolag, som ansvarar för att medarbetarna har rätt kompetens och att medarbetare i utsatta positioner erbjuds relevant utbildning för att säkerställa en effektiv implementering av antikorruptionspolicyn. Status för dessa utbildningsinsatser konsolideras för närvarande inte på koncernnivå. Lindab genomför årliga interna revisioner för att säkerställa regelefterlevnad och minimera riskerna för korruption i verksamheten.

Alla verksamheter och medarbetare inom Lindab är skyldiga att följa konkurrenslagstiftningen vid kontakt med kunder, leverantörer och konkurrenter. För marknader där Lindab har över 40 procent marknadsandel, eller en lägre procentsats enligt lokal lagstiftning, beaktas även bolagets marknadsposition för att säkerställa regelefterlevnad.

Viktiga men inte väsentliga områden

Lindab har ett holistiskt perspektiv i sitt hållbarhetsarbete. Flera områden samverkar för att främja hållbarhet inom miljömässiga, sociala och ekonomiska dimensioner. Samtliga områden är betydelsefulla och ingår i Lindabs arbete, men vissa områden bedöms som mer väsentliga än andra. Nedan ges en kort beskrivning av hur Lindab hanterar de områden som är viktiga men inte väsentliga.

Politiskt engagemang

Lindab är engagerade i flera branschorganisationer. Mer information om arbetet för att utveckla standarder och påverka lagstiftning i syfte att främja energieffektiv ventilation som skapar ett hälsosamt inomhusklimat med låg klimatpåverkan finns på sidan 160 under rubriken Externa initiativ och utmärkelser. Eftersom detta arbete påverkar en begränsad del av byggbranschen bedöms det inte som ett väsentligt område. Lindab ger inga finansiella bidrag till politiska organisationer, utan bidrar enbart genom medlemskap i branschorganisationer.

Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner

Lindab värdesätter långsiktiga relationer med leverantörer och strävar efter att skapa villkor som gynnar både Lindab och leverantörernas verksamhet. Valet av leverantörer är en strategiskt viktig fråga för Lindab och hanteras delvis genom ett leverantörsprogram. Läs mer om detta på sidan 212 under rubriken Lindabs leverantörsprogram.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 218 of 225.

Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning

Tabellen nedan innehåller alla datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning enligt lista i ESRS 2 bilaga B. Den visar var datapunkterna finns i hållbarhetsrapporten och vilka datapunkter som bedöms som "Ej väsentliga".

Upplysningskrav och relaterad datapunkt		Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar (23)	Referens i tredjepelaren (24)	Referens i referensvärdesförordningen (25)	Referens i EU:s klimatlag (26)	Rubrik: sidhänvisning
ESRS 2 GOV-1	Jämnare könsfördelning i styrelserna punkt 21 d	X		X		Mångfald: 202
ESRS 2 GOV-1	Procentandel oberoende styrelseledamöter punkt 21 e			X		Styrning: 148
ESRS 2 GOV-4	Redogörelse för due diligence (tillbörlig aktsamhet) punkt 30	X				Due diligence: 151
ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter kopplade till fossila bränslen punkt 40 d i	X	X	X		Lindabs affärsmodell och erbjudande: 143
ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter kopplade till kemikalieproduktion punkt 40 d ii	X		X		Lindabs affärsmodell och erbjudande: 143
ESRS 2 SBM-1	Deltagande i verksamheter med anknytning till kontroversiella vapen punkt 40 d iii	X		X		Lindabs affärsmodell och erbjudande: 143
ESRS 2 SBM-1	Inblandning i verksamheter kopplade till odling och produktion av tobak punkt 40 d iv			X		Lindabs affärsmodell och erbjudande: 143
ESRS E1-1	Omställningsplan för att uppnå klimatneutralitet senast 2050 punkt 14				X	Åtgärder och resurser för klimatomställning och begränsning av klimatförändringar:169–172
ESRS E1-1	Företag som är uteslutna från EU-referensvärdena för anpassning till Parisavtalet punkt 16 g		X	X		Åtgärder och resurser för klimatomställning och begränsning av klimatförändringar:169–172. Plan för att anpassa Lindabs ekonomiska aktiviteter till EU:s taxonomi: 173
ESRS E1-4	Minskningsmål för utsläpp av växthusgaser punkt 34	X	X	X		Mål: 167
ESRS E1-5	Energiförbrukning från fossila källor uppdelad efter källor (endast sektorer med hög klimatpåverkan) punkt 38	X				Energianvändning i egen verksamhet: 178–179
ESRS E1-5	Energiförbrukning och energimix punkt 37	X				Energianvändning i egen verksamhet: 178–179
ESRS E1-5	Energiintensitet förknippad med verksamheter i sektorer med hög klimatpåverkan punkterna 40–43	X				Energianvändning i egen verksamhet: 178–179
ESRS E1-6	Brutto och totala växthusgasutsläpp scope 1, 2, 3 punkt 44	X	X	X		Begränsning av klimatförändringar: 174–177
ESRS E1-6	Bruttoutsläppsintensitet för växthusgasutsläpp punkterna 53–55	X	X	X		Begränsning av klimatförändringar: 174–177
ESRS E1-7	Upptag av växthusgaser och koldioxidkrediter punkt 56				X	Koldioxidkrediter och borttagning av växthusgaser: 173
ESRS E1-9	Referensportföljens exponering mot klimatrelaterade fysiska risker punkt 66			X		Förväntade finansiella effekter: 173
ESRS E1-9	Uppdelning av monetära belopp efter akut och kronisk fysisk risk, punkt 66 a		X			-
ESRS E1-9	Plats för betydande tillgångar utsatta för väsentlig fysisk risk, punkt 66 c		X			-
ESRS E1-9	Uppdelning av det redovisade värdet på sina fastighetstillgångar efter energieffektivitetsklasser punkt 67 c		X			-
ESRS E1-9	Portföljens grad av exponering mot klimatrelaterade möjligheter punkt 69			X		-
ESRS E2-4	Mängden av varje förorening som förtecknas i bilaga II till förordningen om ett europeiskt register över utsläpp och överföringar som släpps ut i luft, vatten och mark punkt 28	X				Inte väsentligt
ESRS E3-1	Vattenresurser och marina resurser punkt 9	X				Inte väsentligt
ESRS E3-1	Särskild strategi punkt 13	X				Inte väsentligt
ESRS E3-1	Hållbara oceaner och hav punkt 14	X				Inte väsentligt
ESRS E3-4	Totalt återvunnet och återanvänt vatten punkt 28 c	X				Inte väsentligt
ESRS E3-4	Total vattenförbrukning i m³ per nettoinkomst av egen verksamhet punkt 29	X				Inte väsentligt
ESRS 2 – IRO 1 – E4	Punkt 16 a i	X				Inte väsentligt
ESRS 2 – IRO 1 – E4	Punkt 16 b	X				Inte väsentligt
ESRS 2 – IRO 1 – E4	Punkt 16 c	X				Inte väsentligt
ESRS E4-2	Hållbara mark-/jordbruksmetoder/-policyer punkt 24 b	X				Inte väsentligt
ESRS E4-2	Hållbara metoder/policyer för hållbarhet i haven punkt 24 c	X				Inte väsentligt
ESRS E4-2	Policyer för att behandla avskogning punkt 24 d	X				Inte väsentligt
ESRS E5-5	Icke-återvunnet avfall punkt 37 d	X				Metallskrot och avfall: 191
ESRS E5-5	Farligt avfall och radioaktivt avfall punkt 39	X				Metallskrot och avfall: 191

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 219 of 225.

20250328074512

20250528074552

Upplysningskrav och relaterad datapunkt		Referens i förordningen om hållbarhetsupplysningar (23)	Referens i tredjepelaren (24)	Referens i referensvärdesförordningen (25)	Referens i EU:s klimatlag (26)	Rubrik: sidhänvisning
ESRS 2 – SBM3 – S1	Risk att utsättas för tvångsarbete punkt 14 f	X				Inte väsentligt
ESRS 2 – SBM3 – S1	Risk att utsättas för barnarbete punkt 14 g	X				Inte väsentligt
ESRS S1-1	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 20	X				Policy: 152, 195
ESRS S1-1	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 21			X		Policy: 152, 195, Dialog med medarbetare samt metod för att bedöma och identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 196
ESRS S1-1	Processer och åtgärder för att förhindra människohandel punkt 22	X				Policy: 152, 195, Dialog med medarbetare samt metod för att bedöma och identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 196
ESRS S1-1	Strategi för förebyggande av arbetsplatsolyckor eller ett system för att hantera sådana punkt 23	X				Policy: 152, 195, Dialog med medarbetare samt metod för att bedöma och identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 196
ESRS S1-3	Mekanismer för klagomålshantering i samband med personalfrågor punkt 32 c	X				Dialog med medarbetare samt metod för att bedöma och identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 196
ESRS S1-14	Antal dödsfall och antal och andel arbetsrelaterade olyckor punkt 88 b och c	X		X		Olyckor och incidenter: 207
ESRS S1-14	Antal dagar förlorade på grund av skador, olyckor, dödsfall eller sjukdom punkt 88 e	X				Olyckor och incidenter: 207
ESRS S1-16	Ojusterad löneklyfta mellan könen punkt 97 a	X		X		Rimliga löner och lika lön för likvärdigt arbete: 202
ESRS S1-16	Överdrivet hög VD-lön punkt 97 b	X				Rimliga löner och lika lön för likvärdigt arbete: 202
ESRS S1-17	Fall av diskriminering, punkt 103 a	X				Åtgärder mot diskriminering och trakasserier på arbetsplatsen: 203
ESRS S1-17	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 104 a	X		X		Policy: 195, Åtgärder mot diskriminering och trakasserier på arbetsplatsen: 203
ESRS 2 – SBM3 – S2	Betydande risk för barnarbete eller tvångsarbete i värdekedjan punkt 11 b	X				Inte väsentligt
ESRS S2-1	Åtaganden i policy för mänskliga rättigheter punkt 17	X				Policy: 209, Styrning: 209
ESRS S2-1	Policyer för medarbetare i värdekedjan punkt 18	X				Policy: 209
ESRS S2-1	Respekterar inte FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 19	X		X		Policy: 209
ESRS S2-1	Strategier för tillbörlig aktsamhet i frågor som behandlas i Internationella arbetsorganisationens (ILO) grundläggande konventioner 1–8, punkt 19			X		Policy: 209, Styrning: 209.
ESRS S2-4	Människorättsfrågor och människorättsfall kopplade till företagets värdekedja i tidigare och senare led punkt 36	X				Inte väsentligt
ESRS S3-1	Människorättsåtaganden punkt 16	X				Inte väsentligt
ESRS S3-1	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter, ILO:s principer eller OECD:s riktlinjer punkt 17	X		X		Inte väsentligt
ESRS S3-4	Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 36	X				Inte väsentligt
ESRS S4-1	Policyer för konsumenter och slutanvändare punkt 16	X				Inte väsentligt
ESRS S4-1	Underlåtenhet att iaktta FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter och OECD:s riktlinjer punkt 17	X		X		Inte väsentligt
ESRS S4-4	Människorättsfrågor och människorättsincidenter punkt 35	X				Inte väsentligt
ESRS G1-1	FN:s konvention mot korruption punkt 10 b	X				Policy: 215
ESRS G1-1	Skydd för visselblåsare punkt 10 d	X				Skydd för visselblåsare: 217
ESRS G1-4	Böter för brott mot lagar mot korruption och mutor punkt 24 a	X		X		Korruption och konkurrens: 218
ESRS G1-4	Standarder för bekämpning av korruption och mutor punkt 24 b	X				Korruption och konkurrens: 218

20230528074S3

TCFD index

Innehållsförteckning över TCFD:s rekommenderade upplysningar		Rubrik: sidhänvisning
Styrning		
Organisationens styrning av klimatrelaterade frågeställningar och möjligheter	Styrelsens tillsyn över klimatrelaterade risker och möjligheter.	Styrning: 148–149, 168
	Ledningens roll vad gäller att bedöma och hantera klimatrelaterade risker och möjligheter.	Styrning: 148–149, 168, Dubbel väsentlighetsanalys: 153–157, Metod för att bedöma och identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 168
Strategi		
Faktisk och potentiell påverkan av klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering i de fall sådana upplysningar är av väsentlig karaktär	Klimatrelaterade risker och möjligheter som organisationen har identifierat på kort, medellång och lång sikt.	Väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 166
	Påverkan av klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering.	Förhållande till strategi och affärsmodell: 173–174
	Motståndskraften i organisationens strategi med hänsyn tagen till olika klimatrelaterade scenarier, inklusive ett scenario med 2°C eller lägre.	Förhållande till strategi och affärsmodell: 173–174, Klimatscenarier: 179–180
Riskhantering		
Organisationens metod att identifiera, bedöma och hantera klimatrelaterade risker	Företagets processer för att identifiera och bedöma klimatrelaterade risker.	Dubbel väsentlighetsanalys: 153–157, Metod för att bedöma och identifiera väsentlig påverkan, risker och möjligheter: 168, Klimatscenarier: 179–180
	Organisationens processer för att hantera klimatrelaterade risker.	Åtgärder och resurser för klimatomställning och begränsningar av klimatförändringar: 169–172, Klimatscenarier: 179–180
	Processer för att identifiera, bedöma och hantera klimatrelaterade risker är integrerade i organisationens övergripande riskhantering.	Dubbel väsentlighetsanalys: 153–157
Mätmetoder och mål		
Mätetal och mål som används för att bedöma och hantera relevanta klimatrelaterade risker och möjligheter där sådan information är väsentlig	De mätmetoder som organisationen använder för att bedöma klimatrelaterade risker och möjligheter i enlighet med sina strategi- och riskhanteringsprocesser.	Begränsning av klimatförändringar: 174–177
	Scope 1-, scope 2- och, om så är tillämpligt, scope 3-utsläpp av växthusgaser och därtill relaterade risker.	Begränsning av klimatförändringar: 174–177
	De verksamhetsmål som organisationen använder för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter samt resultat i förhållande till dessa mål.	Mål: 167

Revisorns granskningsberättelse av Lindab International ABs frivilligt upprättade hållbarhetsrapport

Till bolagsstämman i Lindab International AB (publ), org.nr 556606-5446

Slutsats

Vi har fått i uppdrag av styrelsen att översiktligt granska hållbarhetsrapporten för Lindab International AB (publ) för räkenskapsåret 2024. Hållbarhetsrapporten ingår på sidorna 138–221 i detta dokument.

Grundat på vår översiktliga granskning som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen vilket inbegriper

- om hållbarhetsrapporten uppfyller kraven i European Sustainability Reporting Standards (ESRS),
- om den process som företaget har genomfört för att identifiera rapporterad hållbarhetsinformation har utförts såsom den beskrivs på sidorna 153–157 i hållbarhetsrapporten
- efterlevnaden av rapporteringskraven i EU:s gröna taxonomiförordning artikel 8 (EU-taxonomin)

Grund för slutsats

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vår slutsats.

Övriga upplysningar

Hållbarhetsrapporten för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för översiktlig granskning i enlighet med RevR 19 och granskning av jämförelsetalen i hållbarhetsrapporten för räkenskapsåret 2024 har därmed inte utförts i enlighet med denna standard.

Annan information än hållbarhetsrapporten

Detta dokument innehåller även annan information än hållbarhetsrapporten och återfinns på sidorna 1–48, 61–137, del av sidan 222 samt sidan 223. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vår slutsats avseende hållbarhetsrapporten omfattar inte denna information och vi uttalar ingen slutsats med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår översiktliga granskning av hållbarhetsrapporten är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med hållbarhetsrapporten. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under den översiktliga granskningen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 221 of 225.

20250528074544

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att hållbarhetsrapporten har upprättats i enlighet med 6 kap. 12–12f § årsredovisningslagen, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta hållbarhetsrapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vårt ansvar är att uttala en slutats om hållbarhetsrapporten är upprättad enligt 6 kap. 12–12f § årsredovisningslagen på grundval av vår granskning. Granskningen har utförts enligt FARs rekommendation RevR 19 *Revisorns översiktliga granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Denna rekommendation kräver att vi planerar och utför våra granskningsåtgärder för att uppnå begränsad säkerhet att hållbarhetsrapporten är upprättad i enlighet med dessa krav.

De granskningsåtgärder som har utförts för att inhämta bevis är mer begränsade än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet och den säkerhet som har uppnåtts är därför lägre än för ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet. Det innebär att det inte är möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om ett uppdrag där uttalandet görs med rimlig säkerhet utförts.

Revisionsföretaget tillämpar ISQM 1 (International Standard on Quality Management), som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Vi är oberoende i förhållande till Lindab International AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta underlag till hållbarhetsrapporten. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i hållbarhetsrapporten vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören upprättar hållbarhetsrapporten i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att uttala en slutsats om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsrapporten, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder.

Våra granskningsåtgärder avseende den process som företaget har genomfört för att identifiera hållbarhetsinformation att rapportera inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen genom att:
  - Genomföra förfrågningar för att förstå källorna till den information som används av företagsledningen, och
  - Granska företagets interna dokumentation av sin process
- Utvärdera om den information som erhållits från våra åtgärder om den process som implementerats av företaget överensstämmer med beskrivningen av processen på sidorna 153–157 i hållbarhetsrapporten

Våra granskningsåtgärder avseende hållbarbetsrapporten inkluderade, men var inte begränsade till följande:

- Genom förfrågningar erhålla en allmän förståelse för den interna kontrollmiljön, rapporteringsprocesserna, och informationssystemen som är relevanta för upprättandet av informationen i hållbarhetsrapporten
- Utvärdera om information som identifierats som väsentlig genom den process som företaget genomfört för att identifiera innehållet hållbarhetsrapporten också ingår
- Utvärdera om strukturen och presentationen av hållbarhetsrapporten är förenlig med kraven i ESRS
- Genomföra förfrågningar till relevant personal och analytiska granskningsåtgärder avseende utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten
- Utföra substansgranskningsåtgärder baserat på ett stickprov på utvalda upplysningar i hållbarhetsrapporten
- Genom förfrågningar och analytisk granskning utvärdera metoderna för att ta fram väsentliga uppskattningar och framåtblickande information och hur dessa metoder tillämpats

Våra granskningsåtgärder avseende EU-taxonomin inkluderade men var inte begränsade till följande:

- Erhålla en förståelse för processen för att identifiera ekonomiska verksamheter som omfattas av- och är förenliga med EU-taxonomin och de motsvarande upplysningarna i hållbarhetsrapporten
- Utvärdera att aktiviteter enligt EU-taxonomin stämmer överens med de finansiella rapporterna och tillhörande noter
- Utvärdera processer, dokumentation och bedömningar av omfattning och förenlighet med ekonomiska aktiviteter och tekniska granskningskriterier inom ramen för EU-taxonomin
- Utvärdera att rapportering är förenlig med kraven i EU-taxonomin

Begränsningar
Vid rapportering av framåtblickande information i enlighet med ESRS måste Lindab International AB (publ) förbereda framåtblickande information utifrån angivna antaganden om händelser som kan inträffa i framtiden och möjliga framtida aktiviteter av företaget. Faktiska utfall kommer sannolikt att vara annorlunda eftersom förväntade händelser ofta inte inträffar som förväntat.

Göteborg den 6 april 2025
Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

Sidindex Lindabs hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen (1995:1554)

Ämne	Policy (inkl. granskningsförfaranden)	Resultat av policyn	Risker och riskhantering	Resultat-indikatorer
Miljöfrågor	148–150, 152	161–183	156–157, 166, 181, 185	143–145, 161–183
Personal	148–150, 152	194–207	156–157, 194, 197, 204	143–145, 196–207
Sociala förhållanden	148–150, 152	194–213	156–157, 194, 197, 204, 208	143–145, 196–212
Mänskliga rättigheter	148–150, 152	203, 210–213	156–157, 194, 208	143–145, 210–212
Antikorruption	148–150, 152, 215	218	156–157, 214	145, 218

För beskrivning av Lindabs affärsmodell, se sidorna 24–25 och 66.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 222 of 225.

Årsstämma

20250528074355

Årsstämma 2025
Årsstämma 2025 för Lindab International AB (publ) hålls tisdagen den 13 maj 2025 kl. 15.00 på Lindab Experience Center i Grevie, Båstads kommun.

Anmälan
Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast måndagen den 5 maj 2025, dels anmäla sitt deltagande till Lindab International AB (publ) senast onsdagen den 7 maj 2025.

Anmälan kan göras på följande sätt:
- via webbplatsen med adress www.lindabgroup.com
- per telefon till Lindab, 0431-850 00, eller
- per post till Lindab International AB (publ), "Årsstämma", 269 82 Båstad

Aktieägare som önskar delta i årsstämman genom poströstning ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast måndagen den 5 maj 2025, dels anmäla sig genom att avge sin poströst på sätt som anges i kallelsen till årsstämman.

Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier genom bank eller annan förvaltare ska, för att få delta på stämman och utöva sin rösträtt, begära att tillfälligt vara införd i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. Sådan registrering ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB senast måndagen den 5 maj 2025. Aktieägaren måste underrätta sin bank eller annan förvaltare i god tid före denna dag. Rösträttsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast onsdagen den 7 maj 2025 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda skriftlig daterad fullmakt för ombudet. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets webbplats www.lindabgroup.com. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska kopia av registreringsbeviset för den juridiska personen bifogas.

Rapporter
Rapporter finns tillgängliga i digital form och är nedladdningsbara på vår webbplats www.lindabgroup.com.

Valberedning
Valberedningen föreslår val av styrelseledamöter, val av revisor, val av ordförande vid årsstämman, arvoden samt utseende av valberedning inför årsstämman 2026.

Inför årsstämman 2025 utgörs valberedningen av
- Kristian Åkesson, Carnegie Fonder, valberedningens ordförande
- Thomas Ehlin, Fjärde AP-fonden
- Erik Durhan, Lannebo Kapitalförvaltning AB
- Peter Nilsson, ordförande i Lindab International AB (publ)

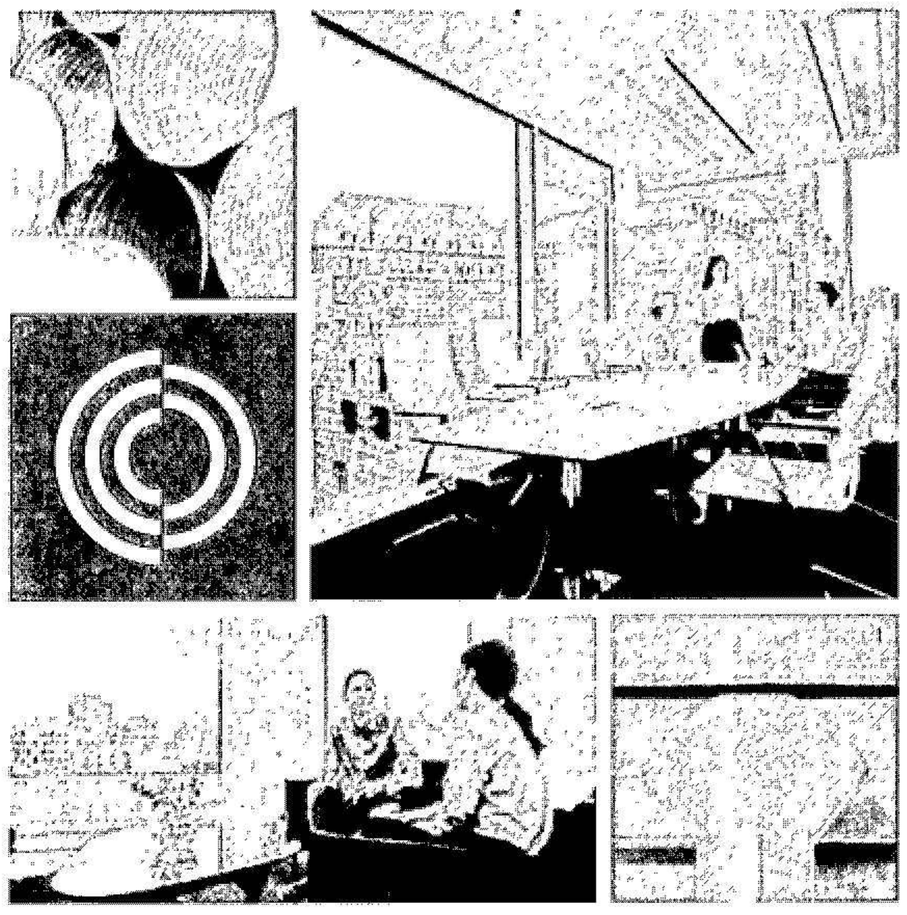
Finansiell rapportering för räkenskapsåret 2025

Delårsrapport januari–mars, kvartal 1	6 maj 2025
Delårsrapport januari–juni, kvartal 2	18 juli 2025
Delårsrapport januari–september, kvartal 3	24 oktober 2025
Bokslutskommuniké januari–december, kvartal 4	februari 2026
Årsredovisning 2025	mars/april 2026

© 2024, Lindab AB. Lindab är registrerade varumärken av Lindab AB.
Produktion: Lindab och RHR Corporate Communication.

TeamEngine Document E-Sign ID: 42892CDA-CF31-446E-8481-0E280782792C. Page 223 of 225.

20250528074456



De flesta av oss tillbringar större delen av tiden inomhus. Inomhusklimatet är avgörande för hur vi mår, hur mycket vi orkar och om vi håller oss friska.

Vi på Lindab har därför gjort till vår viktigaste uppgift att bidra till ett inomhusklimat som förbättrar människors liv. Det gör vi genom att utveckla energieffektiva ventilationslösningar och hållbara byggprodukter. Vi vill också bidra till ett bättre klimat för vår planet genom att arbeta på ett sätt som är hållbart för både människor och miljön.

Lindab | För ett bättre klimat

Lindab International AB (publ)
SE-269 82 Båstad
Tel: +46 (0) 431 850 00
www.lindabgroup.com

20250528074457

Marcus Hedblom
Marcus Hedblom
Date: 2025-04-06 12:36 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Lindab International AB - Member of the Board
Signed via account: marcus.hedblom@ovako.com

Anette Frumerie
Anette Frumerie
Date: 2025-04-06 12:54 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Lindab International AB - Member of the Board
Signed via account: anette.frumerie@rikshem.se

Ulf Jönsson
Ulf Jönsson
Date: 2025-04-06 12:58 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Lindab International AB - Member of the Board Uni
Signed via account: ulf.jonsson@lindab.com

Staffan Pehrson
Staffan Pehrson
Date: 2025-04-06 13:02 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Lindab International AB - Member of the Board
Signed via account: staffan.y.pehrson@gmail.com

Per Bertland
Per Bertland
Date: 2025-04-06 13:04 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Lindab International AB - Member of the Board
Signed via account: per@fiveb.se

Pontus Andersson
Pontus Andersson
Date: 2025-04-06 13:06 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Lindab International AB - Member of the Board Uni
Signed via account: pontus.andersson@lindab.com

Viveka Ekberg
Viveka Ekberg
Date: 2025-04-06 13:30 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Lindab International AB - Member of the Board
Signed via account: viveka.m.ekberg@gmail.com

Sonat Burman Olsson
Sonat Burman Olsson
Date: 2025-04-06 13:40 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Lindab International AB - Member of the Board
Signed via account: burman.olsson.sonat@gmail.com

Peter Nilsson
Peter Nilsson
Date: 2025-04-06 13:49 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Lindab International AB - Chairman of the Board
Signed via account: pn.poleved@gmail.com

Ola Ringdahl
Ola Ringdahl
Date: 2025-04-06 13:52 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: President and CEO - Lindab Group
Signed via account: ola.ringdahl@lindab.com

Harald Jagner
Harald Jagner
Date: 2025-04-06 15:16 CEST
Signed with Swedish BankID
Role: Deloitte AB - Auktoriserad revisor
Signed via account: hjagner@deloitte.se