

Styrelsen och verkställande direktören för

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

får härmed avge

Årsredovisning och koncernredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2024

<u>Innehåll:</u>	<u>sida</u>
Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning - koncernen	3
Balansräkning - koncernen	4
Balansräkning - koncernen	5
Rapport över förändringar i eget kapital - koncernen	6
Kassaflödesanalys - koncernen	7
Resultaträkning - moderföretaget	8
Balansräkning - moderföretaget	9
Balansräkning - moderföretaget	10
Rapport över förändringar i eget kapital - moderföretaget	11
Kassaflödesanalys - moderföretaget	12
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	13-27
Underskrifter	27

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

Allmänt om verksamheten

I moderbolaget ingår koncernens ekonomi-, marknads- och lokala säljavdelning för den svenska marknaden. Koncernen har tre dotterbolag placerade i Finland, Danmark och Norge där man bedriver försäljning. Försäljningen i bolagen består av sportutrusting, främst inom cykel & fiske. Vi säljer vårt eget varumärke men har även agenturen för en del externa märken. Bolaget har sitt säte i Uppsala.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning**Koncernen:**

<i>Ekonomisk översikt</i>	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	551	648	758	733
Rörelsemarginal %	4	5	5	7
Balansomslutning	243	207	276	236
Soliditet %	79	82	52	48

Definitioner: se not

Moderbolaget:

<i>Ekonomisk översikt</i>	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	266	317	354	347
Rörelsemarginal %	4	5	5	9
Balansomslutning	135	122	146	124
Soliditet %	84	85	62	60

Definitioner: se not

Shimano Nordic AB's verksamhet ska koncentreras på att distribuera våra egna varumärken Shimano, Pro och Lazer som kompletteras med externa varumärken för att vi ska vara den bästa partnern för återförsäljare i sport, fiske- och cykelbranschen. Shimano Nordic ska ha en rörelsemarginal på minst 5%. För 2024 uppgick rörelsemarginalen till 4,2% (1).

Väsentliga händelser under året:

2024 har varit ett extremt år med överlager hos hela leveranskedjan från cykelfabriker till eftermarknad. Pga produktionsökningen vid många fabriker över hela världen och faktumet att marknaden redan hade överlager, och förväntade sig en fortsatt ökning efter pandemin både inom cykel och fiske, har marknaden varit mättad.

Vi såg under 2024 en ökad utveckling inom reparation och uppgradering av cyklar, vilket har lett till en ökning av förbrukning- och reparationssegmenten.

Väsentliga händelser efter räkenskapsåret:

Den negativa trenden i cykel- och fiskebrancherna ser ut att långsamt vända uppåt igen. I övrigt inga väsentliga händelser under 2025.

Hållbarhetsupplysningar:

Shimano's arbetsmiljöpolicy bygger på arbetsmiljöverkets regler (föreskrifter och allmänna råd) om systematiskt arbetsmiljöarbete som gäller från 2016-01-01.

Shimano har kollektivavtal med Handels fackförbund.

Shimano's mission är: "to promote health and happiness through the enjoyment of nature and the world around us".

Shimanos miljökonsekvensriktlinje består av sex delar:

- Överensstämmelse med gällande lagar och förordningar.
- Etablera miljöledningssystem med ständiga förbättringar.
- Minskning av miljöpåverkan och förebyggande av föroreningar.
- Partnerskap med samhällen omkring oss.
- Utbildning och allmännyttiga aktiviteter.
- Hållbarhetsrapport för koncernen upprättas av Shimano Inc, Japan och går att hitta på www.shimano.com/en/ir/library/esgsheet.html

Shimano tillämpar JSOX för intern granskning av processer och rapportering i bolagen.

Förslag till disposition av företaget vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, 112 327 tkr disponeras enligt följande:

Eget kapital	112 327
Utdelning	<u>-54 023</u>
Balanseras i ny räkning	58 304

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

Resultaträkning - koncernen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
Nettoomsättning	2	551 442	648 234
Kostnad för sålda varor		<u>-404 015</u>	<u>-478 220</u>
Bruttoresultat		147 427	170 014
Försäljningskostnader		-92 533	-104 142
Administrationskostnader		-31 932	-31 049
Övriga rörelseintäkter	3	<u>-</u>	<u>-</u>
Rörelseresultat	4,5	22 962	34 823
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	2 973	3 189
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	<u>-462</u>	<u>-2 932</u>
Resultat efter finansiella poster		<u>25 473</u>	<u>35 080</u>
Resultat före skatt		25 473	35 080
Skatt på årets resultat	8	<u>-4 935</u>	<u>-7 816</u>
Årets resultat		20 538	27 264

ank=20250703;2025070800049

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

Balansräkning - koncernen

Belopp i tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	9	—	—
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	10	3 287	3 556
		3 287	3 556
Summa anläggningstillgångar		3 287	3 556
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		20 008	18 003
		20 008	18 003
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		38 389	57 397
Fordringar hos koncernföretag		2 445	666
Aktuell skattefordran		6 998	3 200
Övriga fordringar		972	1 373
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 654	2 419
		51 458	65 055
Kassa och bank			
Kassa och bank		167 963	120 606
		167 963	120 606
Summa omsättningstillgångar		239 429	203 664
SUMMA TILLGÅNGAR		242 716	207 220

ank=20250703;2025070800050

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Aktiekapital		800	800
Reserver		160	160
Balanserat resultat inkl årets resultat		189 626	168 592
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		190 586	169 552
<i>Summa eget kapital</i>		190 586	169 552
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		5 225	4 073
Skulder till koncernföretag		16 484	8 559
Aktuell skatteskuld		748	
Övriga skulder		9 490	7 698
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	20 183	17 338
		52 130	37 668
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		242 716	207 220

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

Rapport över förändringar i eget kapital - koncernen

		Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver
<i>Koncernen</i>				
Ingående balans	2023-01-01	800	—	160
Eget kapital	2023-12-31	800	—	160
<hr/>				
Ingående balans	2024-01-01	800	—	160
Eget kapital	2024-12-31	800	—	160
<hr/>				
		Balanserat resultat inkl årets resultat		Minoritets- intresse
<hr/>				
<i>Koncernen</i>				
Ingående balans	2023-01-01		142 884	—
<i>Årets resultat enligt fastställd resultaträkning</i>			27 264	—
Omräkningsdifferenser			-1 556	—
<i>Summa Förändringar i redovisade värden</i>			—	—
Eget kapital	2023-12-31		168 592	—
<hr/>				
Ingående balans	2024-01-01		168 592	—
<i>Årets resultat enligt fastställd resultaträkning</i>			20 538	—
Omräkningsdifferenser			496	—
<i>Summa Förändringar i redovisade värden</i>			496	—
Eget kapital	2024-12-31		189 626	—

ank=20250703;2025070800052

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

Kassaflödesanalys - koncernen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>-2024-12-31</i>	<i>-2023-12-31</i>
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		25 473	35 080
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	15	1 637	2 046
		<u>27 110</u>	<u>37 126</u>
Betald inkomstskatt		<u>-7 985</u>	<u>-15 239</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		19 125	21 887
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-2 005	17 096
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		17 395	22 246
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		<u>14 210</u>	<u>-91 524</u>
Kassaflöde från den löpande verksamheten		<u>48 725</u>	<u>-30 295</u>
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 368	-1 304
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		<u>-1 368</u>	<u>-1 304</u>
Finansieringsverksamheten			
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		<u>-</u>	<u>-</u>
Årets kassaflöde		47 357	-31 599
Likvida medel vid årets början		120 606	152 205
Likvida medel vid årets slut	14	167 963	120 606

ank=20250703;2025070800053

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

Resultaträkning - moderföretaget

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
Nettoomsättning	2	265 993	317 180
Kostnad för sålda varor		-198 966	-240 663
Bruttoresultat		67 027	76 517
Försäljningskostnader		-45 558	-49 311
Administrationskostnader		-22 268	-21 015
Övriga rörelseintäkter	3	11 960	10 838
Rörelseresultat	4,5	11 161	17 029
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	1 717	1 598
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-438	-2 097
Resultat före skatt		12 440	16 530
Skatt på årets resultat	8	-2 260	-3 496
Årets resultat		10 180	13 034

ank=20250703;2025070800054

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

Balansräkning - moderföretaget

Belopp i tkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	10	2 638	2 797
		2 638	2 797
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	11	286	286
		286	286
Summa anläggningstillgångar		2 924	3 083
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		16 329	15 170
		16 329	15 170
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		20 242	27 374
Fordringar hos koncernföretag		3 390	2 294
Aktuell skattefordran		6 028	4 792
Övriga fordringar		216	264
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 296	1 035
		31 172	35 759
Kassa och bank			
Kassa och bank		84 605	68 319
		84 605	68 319
Summa omsättningstillgångar		132 106	119 248
SUMMA TILLGÅNGAR		135 030	122 331

ank=20250703;2025070800055

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

Balansräkning - moderföretaget

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (8000 aktier)		800	800
Reservfond		160	160
		<u>960</u>	<u>960</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		102 147	89 113
Årets resultat		10 180	13 034
		<u>112 327</u>	<u>102 147</u>
		<u>113 287</u>	<u>103 107</u>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		1 782	903
Skulder till koncernföretag		6 201	7 427
Aktuell skatteskuld		—	—
Övriga skulder		3 418	1 606
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	10 342	9 288
		<u>21 743</u>	<u>19 224</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		<u>135 030</u>	<u>122 331</u>

ank=20250703;2025070800056

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

Rapport över förändringar i eget kapital - moderföretaget

		Aktie- kapital	Nyemission under registrering	Reservfond
Bundet eget kapital				
Ingående balans	2023-01-01	800	—	160
Eget kapital	2023-12-31	800	—	160
Ingående balans	2024-01-01	800	—	160
Eget kapital	2024-12-31	800	—	160
Fritt eget kapital				
		Överkurs- fond	Fond för verkligt värde	Balanserat resultat inkl årets resultat
Ingående balans	2023-01-01		—	89 113
Årets resultat enligt fastställd resultaträkning				13 034
Eget kapital	2023-12-31		—	102 147
Ingående balans	2024-01-01		—	102 147
Årets resultat enligt fastställd resultaträkning				10 180
Eget kapital	2024-12-31	—	—	112 327

ank=20250703;2025070800057

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

Kassaflödesanalys - moderföretaget

Belopp i tkr	2024-12-31	2023-12-31
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	12 440	16 530
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	15 1 211	1 623
	13 651	18 153
Betald inkomstskatt	-3 496	-10 298
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	10 155	7 855
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	-1 159	2 994
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	5 823	11 429
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	2 519	-34 327
Kassaflöde från den löpande verksamheten	17 338	-12 049
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1 052	-662
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	-	-
Avyttring av finansiella tillgångar	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 052	-662
Finansieringsverksamheten		
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-	-
Årets kassaflöde	16 286	-12 711
Likvida medel vid årets början	68 319	81 030
Likvida medel vid årets slut	14 84 605	68 319

ank=20250703;2025070800058

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

Noter

Belopp i tkr om inget annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och för första året också enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderföretaget".

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Förvärvade immateriella tillgångar

Licenser

7 år

Avskrivning sker över beräknad livslängd.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Inventarier, verktyg och installationer

Nyttjandeperiod

5 år

Shlmano Nordic AB

Org nr 556113-7448

Leasing

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Omräkning av utlandsverksamheter

Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan till balansdagskurs. Intäkter och kostnader räknas om till avista kursen per varje dag för affärshändelserna om inte en kurs som utgör en approximation av den faktiska kursen används (t.ex. genomsnittlig kurs). Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

Shlmano Nordic AB

Org nr 556113-7448

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive vid bedömning av nedskrivningsbehov anses företagets finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

Ersättningar till anställda

Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Övriga långfristiga ersättningar till anställda

Skuld avseende övriga långfristiga ersättningar till anställda redovisas till nuvärdet av förpliktelsen på balansdagen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse redovisas inom linjen när det finns:

- En möjlig förpliktelse som härrör till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans, enl fraktvillkor.

Ränta, royalty och utdelning

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösttalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskillning. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Redovisningsprinciper i moderföretaget

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen.

Utländsk valuta

En valutakursdifferens som avser en monetär post som utgör en del av moderföretagets nettoinvestering i en utlandsverksamhet och som är värderad utifrån anskaffningsvärde redovisas i resultaträkningen om differensen uppstått i moderföretaget.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive vid bedömning av nedskrivningsbehov anses företagets finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Not 2 Nettoomsättning per geografisk marknad

	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	157 818	194 451
Norge	117 662	123 960
Finland	101 985	115 278
Danmark	160 721	200 934
Övrigt	13 256	13 611
	<u>551 442</u>	<u>648 234</u>
	2024-12-31	2023-12-31
Moderföretaget		
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	157 818	194 451
Norge	3 978	3 840
Finland	101 985	115 278
Danmark	–	495
Övrigt	2 212	3 116
	<u>265 993</u>	<u>317 180</u>

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Koncernen		
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–	–
Personalrelaterade tjänster Koncernbolag	–	–
	<u>–</u>	<u>–</u>
Moderföretaget		
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–	–
Personalrelaterade tjänster Koncernbolag	11 960	10 838
	<u>11 960</u>	<u>10 838</u>

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

Not 4 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer

Medelantalet anställda	2024-12-31		2023-12-31	
		varav män		varav män
Moderföretaget				
Sverige	36	75%	34	74%
Totalt i moderföretaget	36	75%	34	74%
Dotterföretag				
Norge	8	100%	10	100%
Finland	10	100%	11	100%
Danmark	11	100%	12	100%
Totalt i dotterföretag	29	100%	33	100%
Koncernen totalt	65	86%	67	87%

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

	2024-12-31 Andel kvinnor	2023-12-31 Andel kvinnor
Moderföretaget		
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	20%	25%
Koncernen totalt		
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	11%	16%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2024		2023	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget (varav pensionskostnad)	22 350 1)	11 018 (2 826)	20 692 1)	10 573 (2 609)
Dotterföretag (varav pensionskostnad)	21 425	4 683 (3 297)	22 129	4 955 (2 908)
Koncernen totalt (varav pensionskostnad)	43 775 2)	15 701 (6 123)	42 821 2)	15 528 (5 517)

1) Av moderföretagets pensionskostnader avser 884 kkr (f.å. 569 kkr) företagets ledning avseende 1 (1) personer.

2) Av koncernens pensionskostnader avser 1082 kkr (f.å. 1057 kkr) företagets ledning avseende 4 (4) personer.

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2024		2023	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderföretaget (varav tantiem o.d.)	2 000 (-)	20 350	1 832 (-)	18 860
Dotterföretag (varav tantiem o.d.)	3 874 (-)	17 551	3 746 (-)	18 383
Koncernen totalt (varav tantiem o.d.)	5 874 (-)	37 901	5 578 (-)	37 243

Av de löner och ersättningar som lämnats till övriga anställda i koncernen avser 5875 kkr (5578 kkr) andra ledande befattningshavare än styrelse och VD.

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Koncern</i>		
KPMG. Per Hammar, Stein-Erik Lund, Nora Satopää, Simon Boling Tønnesen		
Revisionsuppdrag	1 001	885
<i>Moderföretag</i>		
KPMG Per Hammar		
Revisionsuppdrag	231	216

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 5 Operationell leasing**Leasingavtal och avtal om lokalhyra där företaget är leasetagare**

<i>Koncern</i>	2024-12-31	2023-12-31
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</i>		
Inom ett år	6 706	7 596
Mellan ett och fem år	19 985	7 839
Senare än fem år	858	
	27 549	15 435
	2024-12-31	2021-12-31
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	8 407	7 839
<i>Kommentar</i>		
<i>Moderföretaget</i>		
<i>Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal</i>		
Inom ett år	4 354	4 350
Mellan ett och fem år	17 350	6 892
Senare än fem år	858	
	22 562	11 242
	2024-12-31	2023-12-31
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	4 861	3 977

Shlmano Nordic AB
Org nr 556113-7448

Not 6	Ränteintäkter och liknande resultatposter	2024-12-31	2023-12-31
		<i>Koncernen</i>	
Ränteintäkter, övriga	2 973	2 427	
Valutakursvinst	–	762	
	<u>2 973</u>	<u>3 189</u>	
<i>Moderföretaget</i>			
Ränteintäkter, övriga	1 717	1 598	
Valutakursvinst	–	–	
Övrigt	–	–	
	<u>1 717</u>	<u>1 598</u>	

Not 7	Räntekostnader och liknande resultatposter	2024-12-31	2023-12-31
		<i>Koncernen</i>	
Räntekostnader, övriga	–	22	
Valutakursförluster	-462	2 910	
	<u>-462</u>	<u>-2 932</u>	
<i>Moderföretaget</i>			
Räntekostnader, övriga	–	17	
Valutakursförluster	-438	2 080	
	<u>-438</u>	<u>-2 097</u>	

Not 8	Skatt på årets resultat	2024-12-31	2023-12-31
		<i>Koncernen</i>	
Aktuell skattekostnad	-4 935	-7 816	
Uppskjuten skatt	–	–	
	<u>-4 935</u>	<u>-7 816</u>	
<i>Moderföretaget</i>			
Aktuell skattekostnad	-2 260	-3 496	
Uppskjuten skatt	–	–	
	<u>-2 260</u>	<u>-3 496</u>	

Kommentar

Avstämning av effektiv skatt

<i>Koncernen</i>	Procent	2024	2023
		Resultat före skatt	25 473
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	5 245	7 227
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	-1,2%	-296	413
Andra icke-avdragsgilla kostnader	-0,1%	-14	176
Redovisad effektiv skatt	<u>19,4%</u>	<u>4 935</u>	<u>7 816</u>
<i>Moderföretaget</i>	Procent	2024	2023
Resultat före skatt		12 440	16 530
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	2 563	3 405
Ej avdragsgilla kostnader	0,7%	82	91
Ej skattepliktiga intäkter	-3,1%	-385	0
Redovisad effektiv skatt	<u>18,2%</u>	<u>2 260</u>	<u>3 496</u>

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

Not 9	Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	
	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
<i>Koncernen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1 824	1 729
Årets valutakursdifferenser	-44	95
Vid årets slut	<u>1 780</u>	<u>1 824</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-1 824	-1 729
Årets avskrivning	-	-
Årets valutakursdifferenser	44	-95
Vid årets slut	<u>-1 780</u>	<u>-1 824</u>
Redovisat värde vid årets slut	-	-

Not 10	Inventarier, verktyg och installationer	
	<i>2024-12-31</i>	<i>2023-12-31</i>
<i>Koncernen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	25 786	24 800
Nyanskaffningar	1 357	1 286
Avyttringar och utrangeringar	-	-
Årets valutakursdifferenser	85	-300
	<u>27 228</u>	<u>25 786</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-22 230	-20 503
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-	-
Årets avskrivning	-1 637	-2 046
Årets valutakursdifferenser	-75	319
	<u>-23 942</u>	<u>-22 230</u>
Redovisat värde vid årets slut	3 287	3 556

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

	2024-12-31	2023-12-31
Moderföretaget		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	17 064	16 402
Nyanskaffningar	1 052	662
Avyttringar och utrangeringar	—	—
	<u>18 116</u>	<u>17 064</u>
 <i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-14 267	-12 644
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-1 211	-1 623
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	—	—
	<u>-15 478</u>	<u>-14 267</u>
Redovisat värde vid årets slut	2 638	2 797

Not 11 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2 089	2 089
	<u>2 089</u>	<u>2 089</u>
 <i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-1 803	-1 803
	<u>-1 803</u>	<u>-1 803</u>
Redovisat värde vid årets slut	286	286

Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte			2024-12-31	2023-12-31
	Antal andelar	Andel i % i)	Redovisat värde	Redovisat värde
Shimano Nordic Cycle OY FO1601932-0 Vaanta, Finland	50	100,0	77	77
Shimano Nordic Cycle AS 988976456 Hvalstad, Norge	100	100,0	119	119
Shimano Nordic Denmark ApS 35140298 Brøndby Denmark	100	100,0	90	90

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

Not 12 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser - koncernen

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
<i>Ställda säkerheter för övriga skulder</i>		
Företagsinteckningar	19 000	19 000
Eventalförpliktelser	—	—
Spärrade bankmedel	—	1 556
	<u>19 000</u>	<u>20 556</u>
<i>Moderföretaget</i>		
<i>Ställda säkerheter för övriga skulder</i>		
Företagsinteckningar	19 000	19 000
Eventalförpliktelser	—	—
	<u>19 000</u>	<u>19 000</u>

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

Not 13	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2024-12-31	2023-12-31
<i>Koncern</i>			
	Personalrelaterade kostnader	14 768	14 243
	Kundbonus	5 271	3 095
	Övriga poster	144	
		<u>20 183</u>	<u>17 338</u>
<i>Moderföretag</i>			
	Personalrelaterade kostnader	8 282	7 890
	Kundbonus	2 060	1 398
	Övriga poster	—	—
		<u>10 342</u>	<u>9 288</u>

ank=20250703;2025070800071

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

Not 14	Likvida medel	2024-12-31	2023-12-31
<i>Koncernen</i>			
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>			
Banktillgodohavanden		167 963	120 606
		<u>167 963</u>	<u>120 606</u>

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Moderföretaget</i>		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Banktillgodohavanden	84 605	68 319
	<u>84 605</u>	<u>68 319</u>

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Not 15 **Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen**
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Koncernen</i>		
Avskrivningar	1 637	2 046
Orealiserade kursdifferenser	-	-
	<u>1 637</u>	<u>2 046</u>

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Moderföretaget</i>		
Avskrivningar	1 211	1 623
	<u>1 211</u>	<u>1 623</u>

Not 16 **Väsentliga händelser efter räkenskapsåret**

Den negativa trenden i cykel- och fiskebrancherna ser ut att långsamt vända uppåt igen. I övrigt inga väsentliga händelser under 2025.

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

Not 17 Koncernuppgifter

Företaget är ett helägt dotterföretag till Shimano Europe BIKE Holding BV (820027157B01), Nederländerna. Shimano Europe BIKE Holding BV är ett helägt dotterdotterbolag till Shimano Incorporated, 3-77 Oimatsu-cho Sakai Osaka 560-8577 Japan som upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Inköp och försäljning inom koncernen

Av koncernens totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 93,84% av inköpen och 1,30% av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 88,04% av inköpen och 1,52% av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

Not 18 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal: Rörelseresultat / Nettoomsättning
Balansomslutning: Totala tillgångar
Soliditet: Totalt eget kapital / Totala tillgångar

Uppsala dag enligt den elektroniska underskriften

Andrew Cowan
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av den elektroniska underskriften

Per Hammar KPMG
Auktoriserad revisor

ank=20250703;2025070800074

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

ANDREW COWAN

Undertecknare

Serienummer: 3461a3925df919[...]8fa7ffd5b8a2c

IP: 147.161.xxx.xxx

2025-06-11 14:49:43 UTC



PER G HAMMAR

Undertecknare

Serienummer: 1140a9198254e3[...]2141b8a91eacc

IP: 195.84.xxx.xxx

2025-06-11 15:11:26 UTC



Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Shimano Nordic AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 23:e Juni 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska disponeras.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen och övriga bifogade handlingar stämmer överens med originalen.

Uppsala, 2025-06-23

A handwritten signature in black ink, consisting of several overlapping loops and a long horizontal stroke extending to the right.

Andrew Cowan, Verkställande Direktör och styrelseledamot.



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Shimano Nordic AB, org. nr 556113-7448

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Shimano Nordic AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av

bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.



ank=20250703;2025070800077

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Shimano Nordic AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelseledamoten och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse

att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om styrelseledamoten eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda

ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Uppsala den 11 juni 2025

KPMG AB

Per Hammar
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

PER G HAMMAR

Undertecknare

Serienummer: 1140a9198254e3[...]2141b8a91eacc

IP: 195.84.xxx.xxx

2025-06-11 15:09:36 UTC



ank=20250703;2025070800078

Penneo dokumentnyckel: DMDEB-B009L-QM3GJ-XN0E3-F9H1J-8MBYP

Detta dokument är undertecknat digitalt via [Penneo.com](https://penneo.com). De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se <https://eutl.penneo.com>.

Så här verifierar du dokumentets äkthet:

När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.