

Styrelsen och verkställande direktören för

## **Shimano Nordic AB**

Org nr 556113-7448

får härmed avge

# **Årsredovisning och koncernredovisning**

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2023

<b><u>Innehåll:</u></b>	<b><u>sida</u></b>
<b>Förvaltningsberättelse</b>	<b>2</b>
<b>Resultaträkning - koncernen</b>	<b>3</b>
<b>Balansräkning - koncernen</b>	<b>4</b>
<b>Balansräkning - koncernen</b>	<b>5</b>
<b>Rapport över förändringar i eget kapital - koncernen</b>	<b>6</b>
<b>Kassaflödesanalys - koncernen</b>	<b>7</b>
<b>Resultaträkning - moderföretaget</b>	<b>8</b>
<b>Balansräkning - moderföretaget</b>	<b>9</b>
<b>Balansräkning - moderföretaget</b>	<b>10</b>
<b>Rapport över förändringar i eget kapital - moderföretaget</b>	<b>11</b>
<b>Kassaflödesanalys - moderföretaget</b>	<b>12</b>
<b>Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer</b>	<b>13-27</b>
<b>Underskrifter</b>	<b>27</b>

Shimano Nordic AB  
Org nr 556113-7448

### Allmänt om verksamheten

I moderbolaget ingår koncernens ekonomi-, marknads- och lokala säljavdelning för den svenska marknaden. Koncernen har tre dotterbolag placerade i Finland, Danmark och Norge där man bedriver försäljning. Försäljningen i bolagen består av sportutrustning, främst inom cykel & fiske. Vi säljer vårt eget varumärke men har även agenturen för en del externa märken. Bolaget har sitt säte i Uppsala.

### Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

#### Koncernen:

<i>Ekonomisk översikt</i>	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	648	758	733	553
Rörelsemarginal %	5	5	7	7
Balansomslutning	207	276	236	177
Soliditet %	82	52	48	51

Definitioner: se not

#### Moderbolaget:

<i>Ekonomisk översikt</i>	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	317	354	347	279
Rörelsemarginal %	5	5	9	12
Balansomslutning	122	146	124	111
Soliditet %	85	62	60	53

Definitioner: se not

Shimano Nordic AB's verksamhet ska koncentreras på att distribuera våra egna varumärken Shimano, Pro och Lazer som kompetteras med externa varumärken för att vi ska vara den bästa partnern för återförsäljare i sport, fiske- och cykelbranschen. Shimano Nordic ska ha en rörelsemarginal på minst 5%. För 2023 uppgick rörelsemarginalen till 5,37% (1).

#### Väsentliga händelser under året:

2023 har varit ett extremt år med överlager hos hela leveranskedjan från cykelfabriker till eftermarknad. Pga produktionsökningen vid många fabriker över hela världen och faktumet att marknaden redan hade överlager, och förväntade sej en fortsatt ökning efter pandemin både inom cykel och fiske, har marknaden varit mättad.

Vi såg under 2023 en ökad utveckling inom reparation och uppgradering av cyklar, vilket har lett till en ökning av förbrukning- och reparationssegmenten.

#### Väsentliga händelser efter räkenskapsåret:

En kall start på året och en återhållsam inställning till inköp, har lett till att många återförsäljare fokuserar på lagrerminskning mer än att ta risker. Det påverkar speciellt köpbeteende för dyrare sportutrustning och tillbehör på ett negativt sätt. Reparationer av cyklar och fiskeutrustning är på en kontinuerligt hög nivå.

#### Hållbarhetsupplysningar:

Shimano's arbetsmiljöpolicy bygger på arbetsmiljöverkets regler (föreskrifter och allmänna råd) om systematiskt arbetsmiljöarbete som gäller från 2016-01-01.

Shimano har kollektivavtal med Handels fackförbund.

Shimano's mission är: "to promote health and happiness through the enjoyment of nature and the world around us.

Shimanos miljökonsekvensriktlinje består av sex delar:

- Överensstämmelse med gällande lagar och förordningar.
- Etablera miljöledningssystem med ständiga förbättringar.
- Minskning av miljöpåverkan och förebyggande av föroreningar.
- Partnerskap med samhällen omkring oss.
- Utbildning och allmännyttiga aktiviteter.
- Hållbarhetsrapport för koncernen upprättas av Shimano Inc, Japan och går att hitta på [www.shimano.com/en/ir/library/esgsheet.html](http://www.shimano.com/en/ir/library/esgsheet.html)

Shimano tillämpar JSOX för intern granskning av processer och rapportering i bolagen.

#### Förslag till disposition av företaget vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, 102 147 tkr disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning		102 147
	Summa	<u>102 147</u>

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Shimano Nordic AB  
Org nr 556113-7448

## Resultaträkning - koncernen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
Nettoomsättning	2	648 234	758 241
Kostnad för sålda varor		-478 220	-595 061
<b>Bruttoresultat</b>		<b>170 014</b>	<b>163 180</b>
Försäljningskostnader		-104 142	-99 505
Administrationskostnader		-31 049	-28 153
Övriga rörelseintäkter	3	-	-
<b>Rörelseresultat</b>	4,5	<b>34 823</b>	<b>35 522</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	3 189	3 514
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-2 932	-996
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>35 080</b>	<b>38 040</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>35 080</b>	<b>38 040</b>
Skatt på årets resultat	8	-7 816	-8 167
<b>Årets resultat</b>		<b>27 264</b>	<b>29 873</b>

Shimano Nordic AB  
Org nr 556113-7448

## Balansräkning - koncernen

Belopp i tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	9	—	—
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	10	3 556	4 298
		3 556	4 298
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		3 556	4 298
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m m</b>			
Färdiga varor och handelsvaror		18 003	35 099
		18 003	35 099
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		57 397	79 700
Fordringar hos koncernföretag		666	1 831
Aktuell skattefordran		3 200	—
Övriga fordringar		1 373	1 008
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 419	1 562
		65 055	84 101
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		120 606	152 205
		120 606	152 205
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		203 664	271 405
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		207 220	275 703

Shimano Nordic AB  
Org nr 556113-7448

### Balansräkning - koncernen

Belopp i tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital		800	800
Reserver		160	160
Balanserat resultat inkl årets resultat		168 592	142 884
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		169 552	143 844
<b>Summa eget kapital</b>		169 552	143 844
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		4 073	1 431
Skulder till koncernföretag		8 559	76 251
Aktuell skatteskuld			4 229
Övriga skulder		7 698	28 516
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	17 338	21 432
		37 668	131 859
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		207 220	275 703

Shimano Nordic AB  
Org nr 556113-7448

## Rapport över förändringar i eget kapital - koncernen

		Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver
<i>Koncernen</i>				
Ingående balans	2022-01-01	800	—	160
<b>Eget kapital</b>	<b>2022-12-31</b>	800	—	160
<i>Koncernen</i>				
Ingående balans	2023-01-01	800	—	160
<b>Eget kapital</b>	<b>2023-12-31</b>	800	—	160
			<i>Balanserat resultat inkl årets resultat</i>	<i>Minoritets- intresse</i>
<i>Koncernen</i>				
Ingående balans	2022-01-01		111 139	—
<i>Årets resultat enligt fastställd resultaträkning</i>			29 873	—
<i>Omräkningsdifferenser</i>			1 872	—
<i>Summa Förändringar i redovisade värden</i>			1 872	—
<b>Eget kapital</b>	<b>2022-12-31</b>		142 884	—
<i>Koncernen</i>				
Ingående balans	2023-01-01		142 884	—
<i>Årets resultat enligt fastställd resultaträkning</i>			27 264	—
<i>Omräkningsdifferenser</i>			-1 556	—
<i>Summa Förändringar i redovisade värden</i>			-1 556	—
<b>Eget kapital</b>	<b>2023-12-31</b>		168 592	—

Shimano Nordic AB  
Org nr 556113-7448

## Kassaflödesanalys - koncernen

Belopp i tkr	Not	-2023-12-31	-2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Resultat efter finansiella poster		35 080	38 040
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	15	2 046	1 996
		<u>37 126</u>	<u>40 036</u>
Betald inkomstskatt		-15 239	-8 645
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>		<u>21 887</u>	<u>31 391</u>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		17 096	-24 298
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		22 246	-27 572
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-91 524	7 715
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<u>-30 295</u>	<u>-12 764</u>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 304	-1 367
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<u>-1 304</u>	<u>-1 367</u>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Årets kassaflöde</b>		<u>-31 599</u>	<u>-14 131</u>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		152 205	166 336
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	14	120 606	152 205

Shimano Nordic AB  
Org nr 556113-7448

### Resultaträkning - moderföretaget

Belopp i tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
Nettoomsättning	2	317 180	354 492
Kostnad för sålda varor		-240 663	-279 986
<b>Bruttoresultat</b>		<b>76 517</b>	<b>74 506</b>
Försäljningskostnader		-49 311	-48 265
Administrationskostnader		-21 015	-18 092
Övriga rörelseintäkter	3	10 838	11 012
<b>Rörelseresultat</b>	4,5	<b>17 029</b>	<b>19 161</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag		—	—
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	1 598	1 224
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-2 097	-92
<b>Resultat före skatt</b>		<b>16 530</b>	<b>20 293</b>
Skatt på årets resultat	8	-3 496	-4 289
<b>Årets resultat</b>		<b>13 034</b>	<b>16 004</b>

Shimano Nordic AB  
Org nr 556113-7448

## Balansräkning - moderföretaget

Belopp i tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Inventarier, verktyg och installationer	10	2 797	3 758
		<u>2 797</u>	<u>3 758</u>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	11	286	286
		<u>286</u>	<u>286</u>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>3 083</b>	<b>4 044</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<b>Varulager m m</b>			
Färdiga varor och handelsvaror		15 170	18 164
		<u>15 170</u>	<u>18 164</u>
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar		27 374	37 730
Fordringar hos koncernföretag		2 294	3 601
Aktuell skattefordran		4 792	-
Övriga fordringar		264	202
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 035	857
		<u>35 759</u>	<u>42 390</u>
<b>Kassa och bank</b>			
Kassa och bank		68 319	81 030
		<u>68 319</u>	<u>81 030</u>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>119 248</b>	<b>141 584</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>122 331</b>	<b>145 628</b>

Shimano Nordic AB  
Org nr 556113-7448

## Balansräkning - moderföretaget

Belopp i tkr	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (8000 aktier)		800	800
Reservfond		160	160
		<u>960</u>	<u>960</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		89 113	73 109
Årets resultat		13 034	16 004
		<u>102 147</u>	<u>89 113</u>
		103 107	90 073
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Leverantörsskulder		903	535
Skulder till koncernföretag		7 427	29 350
Aktuell skatteskuld		–	2 010
Övriga skulder		1 606	13 361
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13	9 288	10 299
		<u>19 224</u>	<u>55 555</u>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>122 331</b>	<b>145 628</b>

Shimano Nordic AB  
Org nr 556113-7448

### Rapport över förändringar i eget kapital - moderföretaget

<i>Bundet eget kapital</i>		<i>Aktie- kapital</i>	<i>Nyemission under registrering</i>	<i>Reservfond</i>
Ingående balans	2022-01-01	800	–	160
Eget kapital	2022-12-31	800	–	160
Ingående balans	2023-01-01	800	–	160
Eget kapital	2023-12-31	800	–	160
<i>Fritt eget kapital</i>		<i>Överkurs- fond</i>	<i>Fond för verkligt värde</i>	<i>Balanserat resultat inkl årets resultat</i>
Ingående balans	2022-01-01	–	–	73 109
Årets resultat enligt fastställd resultaträkning		–	–	16 004
Eget kapital	2022-12-31	–	–	89 113
Ingående balans	2023-01-01	–	–	89 113
Årets resultat enligt fastställd resultaträkning		–	–	13 034
Eget kapital	2023-12-31	–	–	102 147

Shimano Nordic AB  
Org nr 556113-7448

### Kassaflödesanalys - moderföretaget

Belopp i tkr	2023-12-31	2022-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Resultat efter finansiella poster	16 530	20 293
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	15 1 623	1 614
	18 153	21 907
Betald inkomstskatt	-10 298	-4 230
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	7 855	17 677
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	2 994	-10 716
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	11 429	-2 399
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-34 327	5 645
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	-12 049	10 207
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-662	-945
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	-	-
Avyttring av finansiella tillgångar	-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	-662	-945
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare	-	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	-	-
<b>Årets kassaflöde</b>	-12 711	9 262
Likvida medel vid årets början	81 030	71 768
Likvida medel vid årets slut	14 68 319	81 030

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

## Noter

*Belopp i tkr om inget annat anges*

### Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och för första året också enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderföretaget".

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

#### Immateriella tillgångar

##### *Immateriella anläggningstillgångar*

Immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

##### *Avskrivningar*

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

##### *Förvärvade immateriella tillgångar*

Licenser

7 år

Avskrivning sker över beräknad livslängd.

#### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

##### *Avskrivningar*

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Inventarier, verktyg och installationer

*Nyttjandeperiod*

5 år

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

### **Leasing**

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

#### *Operationella leasingavtal*

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

### **Utländsk valuta**

#### *Poster i utländsk valuta*

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

#### *Omräkning av utlandsverksamheter*

Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan till balansdagskurs. Intäkter och kostnader räknas om till avista kursen per varje dag för affärshändelserna om inte en kurs som utgör en approximation av den faktiska kursen används (t.ex. genomsnittlig kurs). Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital.

### **Varulager**

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

### **Finansiella tillgångar och skulder**

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

#### *Redovisning i och borttagande från balansräkningen*

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

#### *Värdering av finansiella tillgångar*

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive vid bedömning av nedskrivningsbehov anses företagets finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post.

#### *Värdering av finansiella skulder*

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

### **Ersättningar till anställda**

Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

*Övriga långfristiga ersättningar till anställda*

Skuld avseende övriga långfristiga ersättningar till anställda redovisas till nuvärdet av förpliktelsen på balansdagen.

### **Skatt**

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

### **Avsättningar**

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

### **Eventualförpliktelser**

En eventualförpliktelse redovisas inom linjen när det finns:

- En möjlig förpliktelse som härrör till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Shimano Nordic AB

Org nr 556113-7448

### **Intäkter**

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

#### *Försäljning av varor*

Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans, enl fraktvillkor.

#### *Ränta, royalty och utdelning*

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

### **Koncernredovisning**

#### *Dotterföretag*

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösttalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggs-köpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagens intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

#### **Redovisningsprinciper i moderföretaget**

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen.

#### *Utländsk valuta*

En valutakursdifferens som avser en monetär post som utgör en del av moderföretagets nettoinvestering i en utlandsverksamhet och som är värderad utifrån anskaffningsvärde redovisas i resultaträkningen om differensen uppstått i moderföretaget.

#### *Finansiella tillgångar och skulder*

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

#### *Värdering av finansiella tillgångar*

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Shimano Nordic AB  
Org nr 556113-7448

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive vid bedömning av nedskrivningsbehov anses företagets finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

*Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag*

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

## Not 2 Nettoomsättning per geografisk marknad

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Koncernen</b>		
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	194 451	200 600
Norge	123 960	171 524
Finland	115 278	142 605
Danmark	200 934	223 368
Övrigt	13 611	20 144
	<u>648 234</u>	<u>758 241</u>
	2023-12-31	2022-12-31
<b>Moderföretaget</b>		
<i>Nettoomsättning per geografisk marknad</i>		
Sverige	194 451	200 600
Norge	3 840	1 731
Finland	115 278	142 605
Danmark	495	287
Övrigt	3 116	9 269
	<u>317 180</u>	<u>354 492</u>

## Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2023-12-31	2022-12-31
<b>Koncernen</b>		
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–	–
Personalrelaterade tjänster Koncernbolag	–	–
	<u>–</u>	<u>–</u>
<b>Moderföretaget</b>		
Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	–	–
Personalrelaterade tjänster Koncernbolag	10 838	11 012
	<u>10 838</u>	<u>11 012</u>

Shimano Nordic AB  
Org nr 556113-7448

**Not 4 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer**

Medelantalet anställda	2023-12-31		2022-12-31	
		varav män		varav män
<b>Moderföretaget</b>				
Sverige	34	74%	37	74%
Totalt i moderföretaget	34	74%	37	74%
<b>Dotterföretag</b>				
Norge	10	100%	10	100%
Finland	11	100%	11	100%
Danmark	12	100%	12	100%
Totalt i dotterföretag	33	100%	33	100%
Koncernen totalt	67	87%	70	84%

**Redovisning av könsfördelning i företagsledningar**

	2023-12-31 Andel kvinnor	2022-12-31 Andel kvinnor
<b>Moderföretaget</b>		
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	25%	29%
<b>Koncernen totalt</b>		
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	16%	20%

**Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader**

	2023		2022	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget (varav pensionskostnad)	20 692 1)	10 573 (2 609)	20 667 1)	11 008 (2 903)
Dotterföretag (varav pensionskostnad)	22 129	4 955 (2 908)	22 413	4 378 (2 812)
Koncernen totalt (varav pensionskostnad)	42 821 2)	15 528 (5 517)	43 080 2)	15 386 (5 715)

1) Av moderföretagets pensionskostnader avser 569 kkr (f.å. 941 kkr) företagets ledning avseende 1 (1) personer.

2) Av koncernens pensionskostnader avser 1057 kkr (f.å. 1323 kkr) företagets ledning avseende 4 (4) personer.

Shimano Nordic AB  
Org nr 556113-7448

**Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda**

	2023		2022	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderföretaget (varav tantiem o.d.)	1 832 (-)	18 860	1 770 (-)	18 897
Dotterföretag (varav tantiem o.d.)	3 746 (-)	18 383	3 249 (-)	19 163
Koncernen totalt (varav tantiem o.d.)	5 578 (-)	37 243	5 019 (-)	38 060

Av de löner och ersättningar som lämnats till övriga anställda i koncernen avser 5578 kkr (6828 kkr) andra ledande befattningshavare än styrelse och VD.

**Arvode och kostnadsersättning till revisorer**

	2023-12-31	2022-12-31
<i>Koncern</i>		
KPMG, Svein-Erik Lund, Morten Hoegh-Petersen, Noora Satopää		
Revisionsuppdrag	669	768
<i>Moderföretag</i>		
KPMG Per Hammar		
Revisionsuppdrag	216	250

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

**Not 5 Operationell leasing**

**Leasingavtal och avtal om lokalhyra där företaget är leasetagare**

<i>Koncern</i>		
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom ett år	7 596	5 077
Mellan ett och fem år	7 839	12 126
Senare än fem år	15 435	17 203
	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	7 839	6 107
<i>Kommentar</i>		
<i>Moderföretaget</i>		
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom ett år	4 350	3 216
Mellan ett och fem år	6 892	6 964
Senare än fem år	11 242	10 180
	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	3 977	3 413

Shimano Nordic AB  
Org nr 556113-7448

2024082103359

<b>Not 6</b>	<b>Ränteintäkter och liknande resultatposter</b>		
		2023-12-31	2022-12-31
<i>Koncernen</i>			
	Ränteintäkter, övriga	2 427	1 076
	Valutakursvinst	762	2 438
		<u>3 189</u>	<u>3 514</u>
<i>Moderföretaget</i>			
	Ränteintäkter, övriga	1 598	833
	Valutakursvinst	–	391
	Övrigt	–	–
		<u>1 598</u>	<u>1 224</u>

<b>Not 7</b>	<b>Räntekostnader och liknande resultatposter</b>		
		2023-12-31	2022-12-31
<i>Koncernen</i>			
	Räntekostnader, övriga	22	-310
	Valutakursförluster	2 910	-686
		<u>-2 932</u>	<u>-996</u>
<i>Moderföretaget</i>			
	Räntekostnader, övriga	17	-92
	Valutakursförluster	2 080	–
		<u>-2 097</u>	<u>-92</u>

<b>Not 8</b>	<b>Skatt på årets resultat</b>		
		2023-12-31	2022-12-31
<i>Koncernen</i>			
	Aktuell skattekostnad	-7 816	-8 167
	Uppskjuten skatt	–	–
		<u>-7 816</u>	<u>-8 167</u>
<i>Moderföretaget</i>			
	Aktuell skattekostnad	-3 496	-4 289
	Uppskjuten skatt	–	–
		<u>-3 496</u>	<u>-4 289</u>

Kommentar

#### Avstämning av effektiv skatt

		2023	2022
<i>Koncernen</i>			
	Resultat före skatt	35 080	37 662
	Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	-7 227
	Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	1,2%	-301
	Andra icke-avdragsgilla kostnader	0,5%	-108
	Redovisad effektiv skatt	22,3%	-8 167
<i>Moderföretaget</i>			
	Resultat före skatt	16 530	20 293
	Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	-3 405
	Ej avdragsgilla kostnader	0,6%	-91
	Ej skattepliktiga intäkter	0,0%	0
	Redovisad effektiv skatt	21,2%	-4 288

Shimano Nordic AB  
Org nr 556113-7448

<b>Not 9</b>	<b>Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter</b>	
	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
<i>Koncernen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1 729	1 626
Årets valutakursdifferenser	95	103
Vid årets slut	<u>1 824</u>	<u>1 729</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-1 729	-1 626
Årets avskrivning	-	-
Årets valutakursdifferenser	-95	-103
Vid årets slut	<u>-1 824</u>	<u>-1 729</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Not 10</b>	<b>Inventarier, verktyg och installationer</b>	
	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
<i>Koncernen</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	24 800	23 085
Nyanskaffningar	1 286	1 367
Avyttringar och utrangeringar	-	-5
Årets valutakursdifferenser	-300	353
	<u>25 786</u>	<u>24 800</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-20 503	-18 164
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-	5
Årets avskrivning	-2 046	-1 996
Årets valutakursdifferenser	319	-348
	<u>-22 230</u>	<u>-20 503</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>3 556</b>	<b>4 298</b>

Shimano Nordic AB  
Org nr 556113-7448

	2023-12-31	2022-12-31
<i>Moderföretaget</i>		
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	16 402	15 369
Nyanskaffningar	662	1 033
Avyttringar och utrangeringar	—	—
	<u>17 064</u>	<u>16 402</u>
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-12 644	-10 942
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	-1 623	—
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	—	-1 702
	<u>-14 267</u>	<u>-12 644</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>2 797</b>	<b>3 758</b>

**Not 11 Andelar i koncernföretag**

	2023-12-31	2022-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2 089	2 089
	<u>2 089</u>	<u>2 089</u>
<i>Ackumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-1 803	-1 803
	<u>-1 803</u>	<u>-1 803</u>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>286</b>	<b>286</b>

**Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag**

Dotterföretag / Org nr / Säte			2023-12-31	2022-12-31
	Antal andelar	Andel i % i)	Redovisat värde	Redovisat värde
Shimano Nordic Cycle OY FO1601932-0 Vaanta, Finland	50	100,0	77	77
Shimano Nordic Cycle AS 988976456 Hvalstad, Norge	100	100,0	119	119
Shimano Nordic Denmark ApS 35140298 Brøndby Denmark	100	100,0	90	90

Shimano Nordic AB  
Org nr 556113-7448

**Not 12**                    **Ställda säkerheter och eventalförpliktelser - koncernen**

<i>Koncernen</i>	<u>2023-12-31</u>	<u>2022-12-31</u>
<i>Ställda säkerheter för övriga skulder</i>		
Företagsinteckningar	19 000	19 000
Eventalförpliktelser	-	-
Spärrade bankmedel	<u>1 556</u>	<u>1 440</u>
	20 556	20 440
 <i>Moderföretaget</i>		
<i>Ställda säkerheter för övriga skulder</i>		
Företagsinteckningar	19 000	19 000
Eventalförpliktelser	<u>-</u>	<u>-</u>
	19 000	19 000

Shimano Nordic AB  
Org nr 556113-7448

Not 13	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2023-12-31	2022-12-31
<i>Koncern</i>			
	Personalrelaterade kostnader	14 243	14 143
	Kundbonus	3 095	7 289
	Övriga poster	—	—
		<u>17 338</u>	<u>21 432</u>
<i>Moderföretag</i>			
	Personalrelaterade kostnader	7 890	6 479
	Kundbonus	1 398	3 820
	Övriga poster	—	—
		<u>9 288</u>	<u>10 299</u>

2024082103363

Shimano Nordic AB  
Org nr 556113-7448

<b>Not 14</b>	<b>Likvida medel</b>	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
<i>Koncernen</i>			
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>			
Banktillgodohavanden		120 606	152 205
		<u>120 606</u>	<u>152 205</u>

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
<i>Moderföretaget</i>		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Banktillgodohavanden	68 319	81 030
	<u>68 319</u>	<u>81 030</u>

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

**Not 15**      **Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen**  
**Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m**

	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
<i>Koncernen</i>		
Avskrivningar	2 046	1 996
Orealiserade kursdifferenser	-	-
	<u>2 046</u>	<u>1 996</u>

	<i>2023-12-31</i>	<i>2022-12-31</i>
<i>Moderföretaget</i>		
Avskrivningar	1 623	1 614
	<u>1 623</u>	<u>1 614</u>

**Not 16**      **Väsentliga händelser efter räkenskapsåret**

En kall start på året och en återhållsam inställning till inköp har lett till att många återförsäljare fokuserar på ytterligare lagerminskning mer än att ta risker. Det påverkar speciellt köpbeteendet för mer avancerad sportutrustning. Reparationer av cyklar och fiskeutrustning är på en kontinuerligt hög nivå.

Shimano Nordic AB  
Org nr 556113-7448

**Not 17 Koncernuppgifter**

Företaget är ett helägt dotterföretag till Shimano Europe BIKE Holding BV (820027157B01), Nederländerna  
Shimano Europe BIKE Holding BV är ett helägt dotterdotterbolag till Shimano Incorporated, 3-77  
Oimatsu-cho Sakai Osaka 560-8577 Japan som upprättar koncernredovisning för den största  
koncernen.

*Inköp och försäljning inom koncernen*

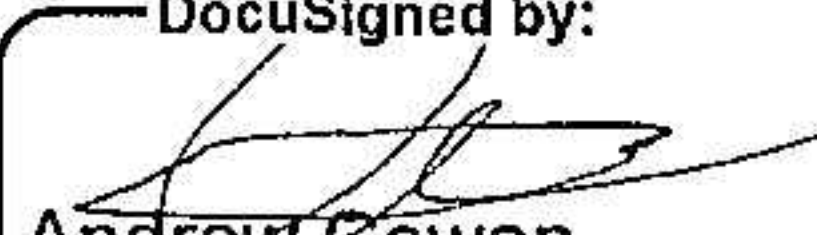
Av koncernens totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 98,98% av inköpen och 2,43% av  
försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör.

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 99,93% av inköpen och 3,19% av  
försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

**Not 18 Nyckeltalsdefinitioner**

Rörelsemarginal: Rörelseresultat / Nettoomsättning  
Balansomslutning: Totala tillgångar  
Soliditet: Totalt eget kapital / Totala tillgångar

**Uppsala den 27 juni 2024**

DocuSigned by:  
  
Andrew Cowan  
VD 37D7FC77B241461...

Vår revisionsberättelse har lämnats den 27 juni 2024

DocuSigned by:  
  
Per Hammar KPMG  
6C098E6CF93A455...  
Auktionserad revisor

2024082103366

Certificate Of Completion

Envelope Id: A5A1DCF82574478F9D9BAB860743E6A6
Subject: Arsredovisning 2023.pdf
Source Envelope:
Document Pages: 27
Certificate Pages: 5
AutoNav: Enabled
Envelopeld Stamping: Enabled
Time Zone: (UTC+01:00) Amsterdam, Berlin, Bern, Rome, Stockholm, Vienna

Status: Completed

Envelope Originator:
Per Hammar
PO Box 50768
Malmö, SE -202 71
per.hammar@kpmg.se
IP Address: 195.84.56.2

Record Tracking

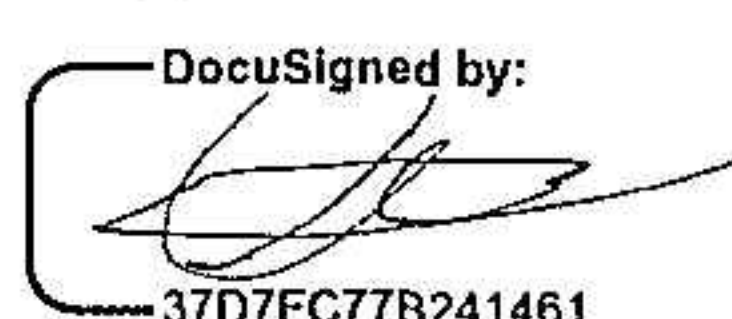
Status: Original
6/27/2024 1:08:12 PM
Holder: Per Hammar
per.hammar@kpmg.se

Location: DocuSign

Signer Events

Andrew Cowan
andrew.cowan@shimano-eu.com
MD
Security Level: Email, Account Authentication
(None)

Signature



Signature Adoption: Drawn on Device
Using IP Address: 62.20.31.165

Timestamp

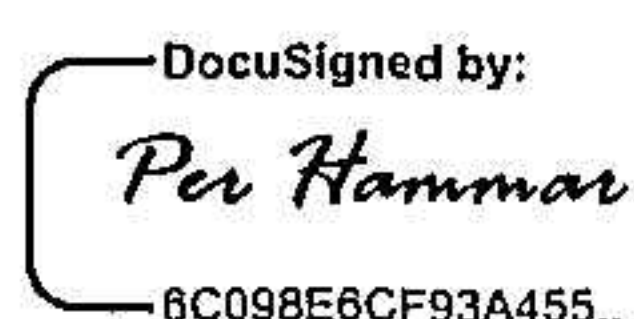
Sent: 6/27/2024 1:10:02 PM
Viewed: 6/27/2024 1:12:57 PM
Signed: 6/27/2024 1:13:39 PM

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: bef69e41-91bd-5677-82f8-ea8e336685c6
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/27/2024 1:12:45 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Accepted: 1/20/2023 12:24:17 PM
ID: b748da5f-5cc5-4c8c-9329-a21b050cd0e3

Per Hammar
per.hammar@kpmg.se
KPMG AB
Security Level: Email, Account Authentication
(None)



Signature Adoption: Pre-selected Style
Using IP Address: 195.84.56.2

Sent: 6/27/2024 1:10:02 PM
Viewed: 6/27/2024 2:01:42 PM
Signed: 6/27/2024 2:01:50 PM

Authentication Details

Identity Verification Details:
Workflow ID: facedebc-e28d-4182-adbf-789fbd673b01
Workflow Name: DocuSign ID Verification
Workflow Description: The signer will need to identify themselves with a valid government ID.
Identification Method: Electronic ID
Type of Electronic ID: BankID Sweden
Transaction Unique ID: a1bc320a-d8eb-56ff-a281-a19d11755bea
Country or Region of ID: SE
Result: Passed
Performed: 6/27/2024 2:01:24 PM

Electronic Record and Signature Disclosure:
Not Offered via DocuSign

In Person Signer Events

Signature

Timestamp

Editor Delivery Events

Status

Timestamp

2024082103367

<b>Agent Delivery Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Intermediary Delivery Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Certified Delivery Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Carbon Copy Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Witness Events</b>	<b>Signature</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Notary Events</b>	<b>Signature</b>	<b>Timestamp</b>
<b>Envelope Summary Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamps</b>
Envelope Sent	Hashed/Encrypted	6/27/2024 1:10:03 PM
Certified Delivered	Security Checked	6/27/2024 2:01:42 PM
Signing Complete	Security Checked	6/27/2024 2:01:50 PM
Completed	Security Checked	6/27/2024 2:01:50 PM
<b>Payment Events</b>	<b>Status</b>	<b>Timestamps</b>
<b>Electronic Record and Signature Disclosure</b>		

2024082103368

## **ELECTRONIC RECORD AND SIGNATURE DISCLOSURE**

From time to time, KPMG AB (we, us or Company) may be required by law to provide to you certain written notices or disclosures. Described below are the terms and conditions for providing to you such notices and disclosures electronically through the DocuSign system. Please read the information below carefully and thoroughly, and if you can access this information electronically to your satisfaction and agree to this Electronic Record and Signature Disclosure (ERSD), please confirm your agreement by selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

### **Getting paper copies**

At any time, you may request from us a paper copy of any record provided or made available electronically to you by us. You will have the ability to download and print documents we send to you through the DocuSign system during and immediately after the signing session and, if you elect to create a DocuSign account, you may access the documents for a limited period of time (usually 30 days) after such documents are first sent to you. After such time, if you wish for us to send you paper copies of any such documents from our office to you, you will be charged a \$0.00 per-page fee. You may request delivery of such paper copies from us by following the procedure described below.

### **Withdrawing your consent**

If you decide to receive notices and disclosures from us electronically, you may at any time change your mind and tell us that thereafter you want to receive required notices and disclosures only in paper format. How you must inform us of your decision to receive future notices and disclosure in paper format and withdraw your consent to receive notices and disclosures electronically is described below.

### **Consequences of changing your mind**

If you elect to receive required notices and disclosures only in paper format, it will slow the speed at which we can complete certain steps in transactions with you and delivering services to you because we will need first to send the required notices or disclosures to you in paper format, and then wait until we receive back from you your acknowledgment of your receipt of such paper notices or disclosures. Further, you will no longer be able to use the DocuSign system to receive required notices and consents electronically from us or to sign electronically documents from us.

### **All notices and disclosures will be sent to you electronically**

Unless you tell us otherwise in accordance with the procedures described herein, we will provide electronically to you through the DocuSign system all required notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you during the course of our relationship with you. To reduce the chance of you inadvertently not receiving any notice or disclosure, we prefer to provide all of the required notices and disclosures to you by the same method and to the same address that you have given us. Thus, you can receive all the disclosures and notices electronically or in paper format through the paper mail delivery system. If you do not agree with this process, please let us know as described below. Please also see the paragraph immediately above that describes the consequences of your electing not to receive delivery of the notices and disclosures electronically from us.

**How to contact KPMG AB:**

You may contact us to let us know of your changes as to how we may contact you electronically, to request paper copies of certain information from us, and to withdraw your prior consent to receive notices and disclosures electronically as follows:

To contact us by email send messages to: [dpreorting@kpmg.se](mailto:dpreorting@kpmg.se)

**To advise KPMG AB of your new email address**

To let us know of a change in your email address where we should send notices and disclosures electronically to you, you must send an email message to us at [dpreorting@kpmg.se](mailto:dpreorting@kpmg.se) and in the body of such request you must state: your previous email address, your new email address. We do not require any other information from you to change your email address.

If you created a DocuSign account, you may update it with your new email address through your account preferences.

**To request paper copies from KPMG AB**

To request delivery from us of paper copies of the notices and disclosures previously provided by us to you electronically, you must send us an email to [dpreorting@kpmg.se](mailto:dpreorting@kpmg.se) and in the body of such request you must state your email address, full name, mailing address, and telephone number. We will bill you for any fees at that time, if any.

**To withdraw your consent with KPMG AB**

To inform us that you no longer wish to receive future notices and disclosures in electronic format you may:

i. decline to sign a document from within your signing session, and on the subsequent page, select the check-box indicating you wish to withdraw your consent, or you may;

ii. send us an email to [dpreporting@kpmg.se](mailto:dpreporting@kpmg.se) and in the body of such request you must state your email, full name, mailing address, and telephone number. We do not need any other information from you to withdraw consent.. The consequences of your withdrawing consent for online documents will be that transactions may take a longer time to process..

### **Required hardware and software**

The minimum system requirements for using the DocuSign system may change over time. The current system requirements are found here: <https://support.docusign.com/guides/signer-guide-signing-system-requirements>.

### **Acknowledging your access and consent to receive and sign documents electronically**

To confirm to us that you can access this information electronically, which will be similar to other electronic notices and disclosures that we will provide to you, please confirm that you have read this ERSD, and (i) that you are able to print on paper or electronically save this ERSD for your future reference and access; or (ii) that you are able to email this ERSD to an email address where you will be able to print on paper or save it for your future reference and access. Further, if you consent to receiving notices and disclosures exclusively in electronic format as described herein, then select the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures' before clicking 'CONTINUE' within the DocuSign system.

By selecting the check-box next to 'I agree to use electronic records and signatures', you confirm that:


- You can access and read this Electronic Record and Signature Disclosure; and
- You can print on paper this Electronic Record and Signature Disclosure, or save or send this Electronic Record and Disclosure to a location where you can print it, for future reference and access; and
- Until or unless you notify KPMG AB as described above, you consent to receive exclusively through electronic means all notices, disclosures, authorizations, acknowledgements, and other documents that are required to be provided or made available to you by KPMG AB during the course of your relationship with KPMG AB.

*Fastställelseintyg*

Undertecknad styrelseledamot i Shimano Nordic AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämman den 28:e Juni 2024. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska disponeras.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen och övriga bifogade handlingar stämmer överens med originalen.

Uppsala, 2024-06-28



---

Andrew Cowan, Verkställande Direktör och styrelseledamot.