

Årsredovisning
för
Sandholm Associates AB
556526-4909

Räkenskapsåret
2024-09-01 - 2025-08-31

Fastställelseintyg

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-02-02.
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.
Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

Elektroniskt underskriven av:

Lars Sörqvist, Styrelseledamot
2026-02-02

Styrelsen och verkställande direktören för Sandholm Associates AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024-09-01 - 2025-08-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr).

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Verksamheten utgörs av konsultation och utbildning inom kvalitet, kundorienterad verksamhetsutveckling och systematiskt förbättringsarbete och har bedrivits sedan starten 1971. Bolagets kunder är tjänste- och varuproducerande företag och organisationer, inom både privat- och offentlig sektor. Utbildningar tillhandahålls genom öppna kurser i egna utbildningslokaler, genom onlinekurser och genom verksamhetsinterna utbildningar anpassade efter den enskilda organisationens behov.

Bolaget är aktivt gällande kunskapsutveckling inom sitt kompetensområde. Många av de koncept och utbildningsmaterial som används utvecklas i egen regi. Flera av de i bolaget verksamma konsulterna har dessutom en nära anknytning till både svensk och internationell kvalitetsforskning.

Bolaget har idag tre anställda seniorkonsulter som själva driver betydande delar av företagets kursverksamhet samt en anställd administratör. Förövrigt bedrivs verksamheten med underfakturerande konsulter, av vilka flertalet varit knutna till verksamheten i mellan 10 till 20 år.

Sedan 1972 har bolaget även bedrivit internationell verksamhet inom kvalitet, kundorienterad verksamhetsutveckling och systematiskt förbättringsarbete. De första 25 åren skedde detta primärt genom FN och SIDA. Över åren har allt mer affärsinriktad verksamhet vuxit fram internationellt. 2018 statades *Sandholm Excellence Center Ltd*, vilket är ett helägt dotterbolag till Sandholm Associates AB registrerat i Portugal med avsikt att långsiktigt etablera egen kursverksamhet i Sydeuropa samt bedriva digital produktion av onlineutbildning.

Sandholm Associates är ett helägt dotterbolag till *Sandholm Förvaltning AB*, org.nr 556627-4436.

Verksamhetsberättelse

Verksamhetsåret 2024/2025 har inneburit en viss nedgång resultatmässigt, som följd av att vår marknad varit försiktigare gällande investeringar i dagens osäkra omvärlds- och konjunkturläge. Jämfört med många andra konsult- och utbildningsorganisationer så förefaller det ändå som att vi klarar oss relativt bra. Våra kursdeltagare är fortsatt mycket nöjda med de kurser vi genomför och vi ser fortsatt en hög vilja hos dem att delta i ytterligare kurser och/eller sända kollegor på utbildning hos oss.

Våra ordinarie utbildningar fortlöper som vanligt med Kvalitetschefskurs och Black Belt-utbildning som ”flaggskepp”. Vi även haft många nöjda deltagare och bra projektarbete på Green Belt-utbildning. Under året har dessutom ett större antal företagsinterna uppdrag genomförts framgångsrikt.

Under året har vi fortsatt investera i framtida produktutveckling. Mycket arbetstid läggs på utveckling av ny kursverksamhet och framtagning av ny kurslitteratur. Vårt internationella nätverk är här viktigt och vi deltar regelbundet i både internationella online och fysiska aktiviteter. En viktig sådan var detta år den internationella konferens som genomfördes i Tokyo, vilken gav flera av företagets anställda möjligheter att få inblick i det senaste japanska kvalitetsarbetet.

Våra relationer med Kina har intensifierats både genom vårt huvudbolag och vårt internationella dotterbolag, Sandholm Excellence Center. Under året skedde ett omfattande kunskapsutbyte och en utbildningsaktivitet ordnades internationellt. Eftersom merparten av världens kvalitetsutveckling idag, förutom i Japan, sker i Kina så ser vi det mycket strategiskt att öka vår närvaro där. Som följd av att Sandholm Associates grundare, Lennart Sandholm, var första västerlänning att redan 1981 inledde utbildningsinsatser i Kina har vi mycket goda kontaktnätverk och möjligheter. Under det kommande verksamhetsåret planerar vi att ytterligare fördjupa dessa relationer och detta arbete.

Vår internationella verksamhet via Sandholm Excellence Center, har förbättrats. Bygget av vår nya kursgård i Portugal fortlöper bra, även om vissa förseningar har uppstått på grund av brist på hantverkare. Vår förhoppning är dock att bygget ska färdigställas under 2026 och verksamhet därefter snarast kan starta. Vi har redan märkt ett starkt intresse hos tidigare kunder och ser med spänning fram emot ett öppnande.

Sandholm Associates vd Lars Sörqvist internationella roll har under året övergått till styrelseordförande för den globala kvalitetsrörelsen International Academy for Quality (IAQ). Detta fortsätter att styrka vårt internationella nätverk och är dessutom ett prestiguppdrag som är av stor vikt i vår marknadsföring.

Forskningsmässigt har ett International Data Quality Center startats vid Tongji University i Shanghai. Lars Sörqvist är director och Emils Sörqvist är deputy director. Detta ligger helt i linje med vår långsiktiga satsning på datakvalitet där vi ser oerhörda marknadsmöjligheter då världens AI-utveckling står och faller med tillgången på bra data. Vi kommer därför att intensifiera vår satsning på forskning inom detta område det kommande verksamhetsåret.

Arbetet med att bygga en framtida mer professionell onlinestudio har i liten skala inletts under verksamhetsåret. Vi ser detta som mycket betydelsefullt i en världsutveckling där allt mer kunskap levereras digitalt. Detta är ett arbete som kommer att fortgå under 2026. I kombination med framtida upplevelsebaserad utbildning vid vår kursgård, ser vi att detta kommer att ge oss ökad konkurrenskraft.

Personalmässigt genomför vi nu en viss konsolidering inför det kommande året med avsikt att minska kostnader. Detta innebär att företagets anställda konsulter kommer att utföra mer arbete. Emil Sörqvist som anställdes föregående år har kommit in bra i arbete och genomför löpande utbildningar med fina resultat. Därutöver arbetar vi med att kunskapsutveckla både honom och andra familjemedlemmar med avsikt att förbereda en framtida ägarförändring.

Vår bedömning avseende företagets framtida utveckling är fortsatt positiv. Det enda orosmoln vi idag ser är konjunkturutvecklingen i Europa, något som vi även flaggat för i tidigare verksamhetsberättelser men först detta verksamhetsår märkts av. Utifrån kvalitetsutvecklingen i framför allt Kina, men även Indien, bedömer vi dock att en ny kvalitetsvåg inom överskådlig tid bör komma. Det gångna året har än tydligare visat hur överlägsna allt fler kinesiska industriföretag är kvalitetsmässigt jämfört med sina västerländska konkurrenter. I detta sammanhang finns alltså en enorm utbildnings- och kompetensbrist inom kvalitet och verksamhetsutveckling i Europa, vilket långsiktigt bör vara till stor fördel för oss.

Förövrigt fortsätter vi att rusta företagets förmåga att möta ett tuffare läge genom en god ekonomi, goda kundrelationer och flexibel omställningsförmåga. Våra investeringar i nya utbildningar, teknik och kompetenta medarbetare ser vi också som kritiska för att kunna uppnå fortsatt framgång.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

Flerårsöversikt (Tkr)	2024/25	2023/24	2022/23	2021/22
Nettoomsättning	8 229	9 210	10 301	9 058
Resultat efter finansiella poster	171	1 400	1 880	1 704
Soliditet (%)	66,82	67,91	71,80	74,31

För definitioner av nyckeltal, se Not 1 Redovisningsprinciper.

Förändringar i eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100 000	20 000	1 751 361	1 574 538	3 445 899
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Utdelning			-1 000 000		-1 000 000
Balanseras i ny räkning			1 574 538	-1 574 538	0
Årets resultat				589 139	589 139
Belopp vid årets utgång	100 000	20 000	2 325 899	589 139	3 035 038

Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	2 325 899
årets vinst	589 139
	2 915 038

disponeras så att till aktieägare utdelas	500 000
i ny räkning överföres	2 415 038
	2 915 038

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning	Not	2024-09-01 -2025-08-31	2023-09-01 -2024-08-31
Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.			
Nettoomsättning		8 228 597	9 209 789
Övriga rörelseintäkter		27 226	40 163
Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.		8 255 823	9 249 952
Rörelsekostnader			
Handelsvaror		-1 899 769	-2 392 170
Övriga externa kostnader		-2 769 296	-2 693 056
Personalkostnader	2	-3 429 237	-2 939 943
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-10 921	-10 921
Övriga rörelsekostnader		-1 272	-2 997
Summa rörelsekostnader		-8 110 495	-8 039 087
Rörelseresultat		145 328	1 210 865
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		30 537	192 784
Räntekostnader och liknande resultatposter		-4 554	-3 651
Summa finansiella poster		25 983	189 133
Resultat efter finansiella poster		171 311	1 399 998
Bokslutsdispositioner			
Förändring av periodiseringsfonder		620 000	640 000
Summa bokslutsdispositioner		620 000	640 000
Resultat före skatt		791 311	2 039 998
Skatter			
Skatt på årets resultat		-202 172	-465 460
Årets resultat		589 139	1 574 538

Balansräkning	Not	2025-08-31	2024-08-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	3	22 921	33 842
Summa materiella anläggningstillgångar		22 921	33 842
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	4	94 700	94 700
Summa finansiella anläggningstillgångar		94 700	94 700
Summa anläggningstillgångar		117 621	128 542
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		73 119	50 375
Fordringar hos koncernföretag		3 148 190	3 146 779
Övriga fordringar		246 120	145 747
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		168 127	528 870
Summa kortfristiga fordringar		3 635 556	3 871 771
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
Övriga kortfristiga placeringar		630 000	270 000
Summa kortfristiga placeringar		630 000	270 000
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		1 786 594	3 130 715
Summa kassa och bank		1 786 594	3 130 715
Summa omsättningstillgångar		6 052 150	7 272 486
SUMMA TILLGÅNGAR		6 169 771	7 401 028

Balansräkning

Not

2025-08-31

2024-08-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

Bundet eget kapital

Aktiekapital

100 000

100 000

Reservfond

20 000

20 000

Summa bundet eget kapital

120 000

120 000

Fritt eget kapital

Balanserat resultat

2 325 899

1 751 361

Årets resultat

589 139

1 574 538

Summa fritt eget kapital

2 915 038

3 325 899

Summa eget kapital

3 035 038

3 445 899

Obeskattade reserver

Periodiseringsfonder

1 370 000

1 990 000

Summa obeskattade reserver

1 370 000

1 990 000

Kortfristiga skulder

Förskott från kunder

17 286

17 286

Leverantörsskulder

217 090

573 877

Skulder till koncernföretag

118 371

130 990

Skatteskulder

0

204 405

Övriga skulder

288 128

119 215

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

1 123 858

919 356

Summa kortfristiga skulder

1 764 733

1 965 129

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

6 169 771

7 401 028

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

Avskrivning

Tillämpade avskrivningstider:

Inventarier, verktyg och installationer 5 år

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not 2 Medelantalet anställda

	2024-09-01 -2025-08-31	2023-09-01 -2024-08-31
Medelantalet anställda	4	3

Not 3 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-08-31	2024-08-31
Ingående anskaffningsvärden	54 605	24 605
Inköp	0	30 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	54 605	54 605
Ingående avskrivningar	-20 763	-9 842
Årets avskrivningar	-10 921	-10 921
Utgående ackumulerade avskrivningar	-31 684	-20 763
Utgående redovisat värde	22 921	33 842

Not 4 Andelar i koncernföretag

	2025-08-31	2024-08-31
Ingående anskaffningsvärden	94 700	94 700
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	94 700	94 700
Utgående redovisat värde	94 700	94 700

Årsredovisningen beslutades 2026-01-29

Underskriven den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Lars Sörqvist
Lars Sörqvist
Verkställande direktör
2026-01-29

Marita Bergendahl
Marita Bergendahl
2026-02-02

Vår revisionsberättelse har lämnats 2026-02-02

Grant Thornton Sweden AB

Caroline Swartström
Caroline Swartström
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sandholm Associates AB, Org.nr. 556526-4909

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Sandholm Associates AB för räkenskapsåret 2024-09-01 - 2025-08-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Sandholm Associates ABs finansiella ställning per den 31 augusti 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sandholm Associates AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sandholm Associates AB för räkenskapsåret 2024-09-01 - 2025-08-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sandholm Associates AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Västerås den 2 februari 2026

Grant Thornton Sweden AB

Caroline Svartström
Caroline Svartström

Auktoriserad revisor