ank=20220509-20220610093349

Årsredovisning

för

RCO Holding AB

556568–2944

Räkenskapsåret

2021

Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i RCO Holding AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 17 mars 2022. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Järfälla den 24 maj 2022

Fredrik Sidhagen

ank=20609-20220610093500

Årsredovisning

för

RCO Holding AB

556568-2944

Räkenskapsåret

2021

ank=20220609;20220610093511

Styrelsen och verkställande direktören för RCO Holding AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2021.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten
RCO Holding AB är dotterföretag till holdingbolaget RCO Security Group AB och moderföretag för RCO Security AB, det finska bolaget RCO Security OY samt det norska bolaget Easy Access AS. Easy Access AS är moderföretag för det danska bolaget Easy2Access A/S som i sin tur är moder till EasyLockShop AsP. RCO Security AB är moderföretag för det norska bolaget RCO Security AS, DinBox Sverige AB och Titan Beslag i Sverige AB. DinBox Sverige AB är i sin tur moderföretag för Spånga produktion AB. Tillsammans utgör nämnda bolag RCO koncernen (RCO). RCO ingår i Axel Johnson koncernen.
RCO utvecklar, tillverkar och säljer tjänster och produkter inom passer- och säkerhetssystem. Vårt erbjudande karaktäriseras av god kvalitet, hög tillgänglighet och innovation. Genom närhet till våra kunder skapar vi en trygg, säker och smidig vardag vare sig man har behov av ett elektroniskt lås till en enda dörr eller ett stort integrerat system för styrning av passer och inbrottslarm i flera fastigheter spridda över landet. RCO grundades 1976 och har etablerat sig som en ledande leverantör på den nordiska marknaden. Idag finns RCO representerat i Sverige, Norge, Danmark och Finland.
Försäljning, installation och service av RCO:s produkter sker via ett brett nät av återförsäljare (lås-, larm-, tele- och elinstallatörer). Stor del av produkterna och lösningarna tas fram genom de egna utvecklingsavdelningarna, där allt ifrån mekanisk konstruktion till utveckling av programvaror och elektronik dessutom genomförs i nära samarbete med återförsäljare och slutkunder. Stor vikt läggs också vid att ta fram lättförståeliga manualer, underlag för driftsättning och annan dokumentation. En stor andel av produkterna produceras och testas också i egna produktionsavdelningar produkterna. Tack vare egen utveckling och produktion kan vi hålla hög kvalitet samt erbjuda snabba leveranser till en attraktiv prisbild.
Nettoomsättningen för koncernen uppgick till 422 mkr, vilket var en försäljningstillväxt på 36 procent jämfört med föregående år. En del av tillväxten förklaras av förvärv som genomfördes under 2021. Den organiska försäljningstillväxten uppgick till 10 procent. Till grund för tillväxten ligger en beprövad säljstrategi, innovation och hög kvalitet på produkter och en mycket nära relation till kunder och samarbetspartners

Företaget har sitt säte i Järfälla.

Ägarförhållanden

Bolaget ägs till 100% av RCO Security Group AB, org nr: 556881-3660, med säte i Stockholm och koncernredovisningen upprättas av Axel Johnson AB, org nr: 556223-6959 med säte i Stockholm. Med hänvisning till ÅRL 7:2 upprättas därför ingen koncernredovisning i detta bolag.

ank=20220309-20220610009352

Flerårsöversikt (Tkr)	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**	**2017**
Resultat efter finansiella poster	9 754	-26	-984	79 973	69 998
Balansomslutning	179 745	174 493	91 451	178 435	87 860
Soliditet (%)	83,3	52,4	99,9	100,0	89,4

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändring av eget kapital

	Aktie-kapital	**Reserv-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	120 000	24 000	91 248 026	-25 743	**91 366 283**
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:			-25 743	25 743	**0**
Utdelning			-11 100 000		**-11 100 000**
Erhållna aktieägartillskott			59 613 520		**59 613 520**
Årets resultat				9 803 616	**9 803 616**
Belopp vid årets utgång	**120 000**	**24 000**	**139 735 803**	**9 803 616**	**149 683 419**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	139 735 803
årets vinst	9 803 616
	149 539 419
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	43 300 000
	0
i ny räkning överföres	106 239 419
	149 539 419

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Resultaträkning

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		0	-5
		0	**-5**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader		-105 743	-3 250
		-105 743	**-3 250**
Rörelseresultat		**-105 743**	**-3 255**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	2	10 386 480	0
Räntekostnader och liknande resultatposter		-527 121	-22 488
		9 859 359	**-22 488**
Resultat efter finansiella poster		**9 753 616**	**-25 743**
Bokslutsdispositioner	3	50 000	0
Resultat före skatt		**9 803 616**	**-25 743**
Årets resultat		**9 803 616**	**-25 743**

ank=20220609;20220610093533

ank=20220609;20220610093354

Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	4, 5, 6	170 881 397	154 300 133
		170 881 397	**154 300 133**
Summa anläggningstillgångar		**170 881 397**	**154 300 133**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		50 000	0
Övriga fordringar		0	20 000 000
		50 000	**20 000 000**
Kassa och bank		8 813 774	192 512
Summa omsättningstillgångar		**8 863 774**	**20 192 512**
SUMMA TILLGÅNGAR		**179 745 171**	**174 492 645**

ank=20220610;20220610093559

Balansräkning

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	7, 8		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		120 000	120 000
Reservfond		24 000	24 000
		144 000	**144 000**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		139 735 803	91 248 026
Årets resultat		9 803 616	-25 743
		149 539 419	**91 222 283**
Summa eget kapital		**149 683 419**	**91 366 283**
Långfristiga skulder	9		
Skulder till kreditinstitut	9	16 666 669	0
Summa långfristiga skulder		**16 666 669**	**0**
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		1	2 211 874
Skulder till koncernföretag		0	80 914 488
Skulder till kreditinstitut		13 333 332	0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		61 750	0
Summa kortfristiga skulder		**13 395 083**	**83 126 362**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**179 745 171**	**174 492 645**

ank—20220610093356

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Kursvinster på rörelsefordringar redovisas i rörelseresultatet som övriga rörelseintäkter.

Finansiella tillgångar och skulder
Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar värdepapper, kundfordringar och övriga fordringar, kortfristiga placeringar, leverantörsskulder och låneskulder.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkning endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då samtida avyttring av tillgången och reglering avses ske.

Värdering av finansiella tillgångar
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

ank=20220609-20220610009357

Värdering av finansiella skulder
Långfristiga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån har korrigerat lånets anskaffningsvärde och periodiserats enligt effektivräntemetoden. Kortfristiga skulder redovisas till anskaffningsvärde.

Inkomstskatter

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock särredovisas inte uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver eftersom obeskattade reserver redovisas som en egen post i balansräkningen. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skatteskulder eller uppskjutna skattefordringar för temporära skillnader som hänför sig till investering i dotterföretag redovisas inte om tidpunkten för återföring av de temporära skillnaderna kan styras och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid. Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

Fordringar och skulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning. Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt mot eget kapital. Skatteeffekten av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Obeskattade reserver
Obeskattade reserver redovisas med bruttobelopp i balansräkningen, inklusive den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till reserverna. Förändringen av obeskattade reserver redovisas som bokslutsdispositioner i resultaträkningen.

ank=20220609;20220610093358

Koncernförhållanden

Moderföretaget i den största svenska koncern där RCO Holding AB är dotterföretag och koncernredovisning upprättas är Axel Johnson Holding AB, org nr: 556245-2549. Axel Johnson Holding AB ägs av B.J.A Croonen BV, 24273165, med säte i Amsterdam, Holland. Detta bolags koncernredovisning kan erhållas direkt från bolaget. Moderföretag i den minsta koncern där RCO Security AB är dotterföretag och koncernredovisning upprättas är Axel Johnson AB, org nr: 556223-6959.

Inköp och försäljning inom koncernen

Några inköp och försäljningar har inte skett mellan koncernföretagen under aktuellt räkenskapsår eller jämförelseperiod.

Nyckeltalsdefinitioner

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Not Uppgifter om moderföretag

Moderföretag i den största koncern där företaget ingår och som upprättar koncernredovisning är Axel Johnson AB med organisationsnummer 556223-6959 med säte i Stockholm.

Not 2 Resultat från andelar i koncernföretag

	2021	2020
Erhållna utdelningar	70 000 000	0
Nedskrivningar	-59 613 520	0
	10 386 480	**0**

ank=20220609-20220610:009359

Not 3 Bokslutsdispositioner

	2021	2020
Erhållna koncernbidrag	50 000	0
	50 000	**0**

Not 4 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	154 300 133	88 500 098
Inköp	16 581 264	65 800 035
Aktieägartillskott	59 613 520	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**230 494 917**	**154 300 133**
Ingående nedskrivningar	0	
Årets nedskrivningar	-59 613 520	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-59 613 520**	**0**
Utgående redovisat värde	**170 881 397**	**154 300 133**

Not 5 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
RCO Security AB	100%	100%	1 000	88 477 499
RCO Security OY	100%	100%	1 000	22 600
Easy Access AS	67,23%	67,23%	732 478	82 381 298
				170 881 397

	Org.nr	Säte
RCO Security AB	556270-5573	Järfälla, Sverige
RCO Security OY	2429633-6	Helsingfors, Finland
Easy Access AS	993610070	Jaren, Norge

Not 6 Ställda säkerheter

	2021-12-31	2020-12-31
Pantsättning av aktier i dotterföretag som säkerhet för banklån	88 477 499	0
	88 477 499	**0**

ank=20220609;20220610093600

Not 7 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvot-värde
Antal A-Aktier	1 200	100
	1 200	

Not 8 Disposition av vinst eller förlust

	2021-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	139 735 803
årets vinst	9 803 616
	149 539 419
disponeras så att	
till aktieägare utdelas	43 300 000
	0
i ny räkning överföres	106 239 419
	149 539 419

ank=20220609-20220613009361

Not 9 Skulder till kreditinstitut

	2021-12-31	2020-12-31
Skulder till kreditinstitut		
Förfaller efter ett år men tidigare än fem år efter balansdagen	-16 666 669	0
Förfaller inom ett år efter balansdagen	-13 333 332	0
	-30 000 001	**0**

Järfälla

Joakim Skarborg
Ordförande

Jonas Hedman

Fredrik Sidhagen
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Pia Johansson
Auktoriserad revisor

ank=20220609-20220610093652

Deltagare

RCO SECURITY AB 556270-5573 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — ***2022-03-15 14:47:14 UTC***

Namn returnerat från Svenskt BankID: CARL FREDRIK SIDHAGEN — Datum

Fredrik Sidhagen
fredrik.sidhagen@rco.se

Leveranskanal: E-post

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — ***2022-03-16 08:13:17 UTC***

Namn returnerat från Svenskt BankID: PIA JOHANSSON — Datum

Pia Johansson
Auktoriserad revisor
pia.johansson@pwc.com

Leveranskanal: E-post

JOAKIM SKARBORG Sverige

Signerat med Svenskt BankID — ***2022-03-15 14:37:39 UTC***

Namn returnerat från Svenskt BankID: Joakim Skarborg — Datum

Joakim Skarborg
joakim.skarborg@novax.se
+46708290607

Leveranskanal: E-post

JONAS HEDMAN Sverige

Signerat med Svenskt BankID — ***2022-03-15 16:34:20 UTC***

Namn returnerat från Svenskt BankID: Jan Jonas Hedman — Datum

Jonas Hedman
Jonas.hedman@novax.se
+4670 695 69 52

Leveranskanal: E-post

20220609-20220610090363

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i R C O Holding Aktiebolag, org.nr 556568-2944

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för R C O Holding Aktiebolag för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av R C O Holding Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för R C O Holding Aktiebolag.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till R C O Holding Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

✔ Signerat 2022-03-16 08:20:18 UTC Oneflow ID 2779274 Sida 1 / 3

ank=20220609-20220610090364

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för R C O Holding Aktiebolag för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman behandlar förlusten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till R C O Holding Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Pia Johansson
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID ***2022-03-16 08:20:18 UTC***

Namn returnerat från Svenskt BankID: PIA JOHANSSON

Datum

Pia Johansson

Leveranskanal: E-post

ank=20220316082018&sig=20220316080365

Styrelsen och verkställande direktören för

Axel Johnson AB

Org nr 556223-6959

får härmed avge

Årsredovisning
och koncernredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 2021

Innehåll: **sida**

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning - koncernen	14
Balansräkning - koncernen	15
Rapport över förändringar i eget kapital - koncernen	17
Kassaflödesanalys - koncernen	18
Resultaträkning - moderföretaget	19
Balansräkning - moderföretaget	20
Rapport över förändringar i eget kapital - moderföretaget	22
Kassaflödesanalys - moderföretaget	23
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	24
Underskrifter	66

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of this document.
Document:

Förvaltningsberättelse

Årsredovisningen är upprättad i Mkr om inget annat anges.

Axel Johnson bygger och utvecklar verksamheter inom handel och tjänster på primärt den europeiska marknaden, med tyngdpunkt i Norden. Med handel som utgångspunkt har koncernen bytt form och skepnad genom åren. Däremot har viljan och drivkraften att förändras i kombination med att långsiktigt utveckla lönsamma affärer varit intakt. Det är en företagstradition Axel Johnson bygger vidare på.

Axel Johnson arbetar med en decentraliserad organisation där resurser och operativt ansvar finns i respektive koncernbolag. Påverkan sker bland annat genom ett värderingsstyrt styrelsearbete och Axel Johnson representeras i samtliga bolagsstyrelser. Genom koncerngemensamma funktionsgrupper främjas samarbeten och erfarenhetsutbyte inom hela Axel Johnson-koncernen. Majoriteten av verksamheten utgörs av de helägda företagen Axel Johnson International, AxSol, Kicks, Martin & Servera, Novax, SkinCity och Åhléns samt delägandet i börsnoterade dotterföretaget Axfood och intresseföretaget Dustin.

Ekonomisk översikt[1]	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**
Koncernen				
Nettoomsättning	94 685	86 864	88 213	82 354
Rörelsemarginal %	2,5 %	2,0 %	2,5 %	2,5 %
Balansomslutning	37 424	29 782	29 226	29 061
Avkastning på sysselsatt kapital %	15 %	11 %	15 %	14 %
Avkastning på eget kapital %	7 %	2 %	7 %	5 %
Soliditet %	35 %	41 %	41 %	44 %
Moderbolaget				
Rörelsemarginal %	0 %	0 %	0 %	0 %
Balansomslutning	10 479	9 798	9 188	8 933
Avkastning på sysselsatt kapital %	9 %	2 %	8 %	8 %
Avkastning på eget kapital	9 %	2 %	7 %	7 %
Soliditet %	95 %	92 %	97 %	96 %

1)För definitioner av nyckeltal se not 15

Viktiga händelser

2021 var ett år som både i början och slutet påverkades av pandemi och smittspridning, med påtagliga effekter i framför allt den fysiska sällanköpshandeln och för Martin & Serveras restaurangkunder. Mot bakgrund av att marknadsförhållandena därför bitvis var utmanande, är Axel Johnsons starka resultatutveckling särskilt glädjande.

2021 var också ett år av fortsatt stora investeringar, i nya verksamheter, såväl som i befintliga. Två förvärv i våra koncernbolag är särskilt signifikanta. Den ena är Axfoods förvärv av partihandelsverksamheten Bergendahls Food, samt av 9,9 % i City Gross. Den andra är Dustins förvärv av Nederländska Centralpoint – en affär som gör Dustin till en ledande onlinebaserad IT-leverantör även i Benelux-länderna.

Vid sidan av dessa affärer så har förvärv framför allt gjorts i Axel Johnson International, AxSol, samt inom Novax fokusområden Hälsa och Framtidens mat.

I flera av våra befintliga verksamheter genomförs investeringar i byggnation av nya högautomatiserade lager. Det största är Dagabs lager norr om Stockholm, men även Martin & Servera, Kicks och Åhléns är i olika faser av övergång till nya logistikcenter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document id:
A0E4A4AEB3A04DCA8E5CCC1BFCCE2E5E

Axel Johnson har därtill fokuserat på fortsatt utveckling av hållbarhetsarbetet vilket på koncernnivå bland annat resulterat i avtal om etablering av Sveriges största solpark, samt i nya mål för mångfald och inkludering.

Nettoomsättning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 94 685 mkr (86 864), en ökning med 9 procent. Rörelseresultatet uppgick till 2 397 mkr (1 760) och resultat efter finansnetto blev 2 404 mkr (1 669). Resultatet inkluderar 1 512 mkr (1 124) i goodwillavskrivningar.

Nedan redogörs för respektive koncernbolags verksamhet, omsättning och resultat. Redogörelsen baseras på respektive koncernbolags egen finansiella rapportering. Vid upprättandet av Axel Johnson ABs koncernredovisning tillkommer justeringar i form av t.ex. avskrivning av immateriella tillgångar då vissa koncernbolag tillämpar IFRS medan Axel Johnson ABs redovisning är upprättad i enlighet med svensk redovisningssed (K3).

Axel Johnson International
Axel Johnson International är en industrigrupp som förvärvar och utvecklar teknikdrivna industribolag på strategiska nischmarknader. Bland gruppens cirka 170 företag finns experter inom så skilda områden som avancerade industriella pumpar, utrustning för tunga lyft, lastsäkring vid transporter, automationsbolag, kullager och transmissioner samt komponenter för tunga fordon.

2021 var ett händelserikt år för Axel Johnson International som gjorde ett rekordresultat före goodwillavskrivningar under ett år av utmaningar med komponentbrist, prishöjningar och transportsvårigheter. Axel Johnson International fortsatte också sin tillväxtresa och genomförde femton förvärv under året.

Omsättningen uppgick till 12 938 mkr (11 632), en ökning med 11 procent. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 421 mkr (472). Resultatet inkluderar 577 mkr (465) i goodwillavskrivningar.

Under året har en ny hållbarhetsstrategi utarbetats för att stärka arbetet med att driva hållbarhetstransformation inom industrin. Hållbarhet är en del av Axel Johnson Internationals strategiska och långsiktiga ägaragenda. För att säkerställa hållbarhet i värdekedjans alla delar utgår strategin från tre fokusområden: leverantörsledet, det operationella arbetet och kunderbjudandet. För varje område finns mål kopplade till social hållbarhet, klimat och cirkulära material och produkter.

Automatiseringstakten inom industrin är fortsatt hög. Genom förvärvet av det svenska bolaget OCS i december 2018 gick Axel Johnson International in i segmentet Industriell automation, och i oktober 2020 förvärvades det danska bolaget Caldan Conveyor A/S. Dessa bolag utgör grunden för det nya affärsområdet Industriell Automation som bildades under 2021. Fokus för affärsområdet kommer främst att ligga på lösningar för intralogistik på fabriker, livsmedelsbearbetning, primärförpackningar samt automationskomponenter.

Axel Johnson International stärkte sin närvaro i Australien och Nya Zeeland genom förvärv av bolag inom affärsområdet Lifting Solutions och tilläggsförvärv inom affärsområdet Fluid Handling Solutions. Expansionen på nya marknader och nya marknadssegment fortsätter som en del i gruppens förnyelsestrategi och mångfalden av segment och regioner bidrar till stabilitet. Utifrån en beprövad strategi och starka affärsmodeller är målet även fortsatt att växa snabbare än respektive marknad med en balanserad kombination av organisk tillväxt och förvärv.

Axfood
Axfood är en ledande koncern inom dagligvaruhandeln i Sverige med matkoncept som Willys, Hemköp, Tempo, Handlar'n, Mat.se och Middagsfrid. Grossistförsäljning sker genom kedjan Axfood Snabbgross. Supportbolaget Dagab ansvarar för koncernens produktutveckling, inköp och logistik. I Axfoodfamiljen ingår också Eurocash, Urban Deli och Apohem. Axel Johnson-koncernens ägarandel uppgår till drygt 50 procent.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document id:
A0E4A1AE8E1A4DCA8A0DCC1B6CE0A0DE

Axfoods omsättning uppgick under året till 57 891 mkr (53 696), en ökning med 8 procent exklusive Bergendahls Food var ökningen 3%. Butiksomsättning ökade med 2 procent och i jämförbara butiker var utvecklingen i stort sett oförändrad. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 2 582 mkr (2 394).

Tempot i Axfoods framtidssatsningar ökade under året, och utöver fortsatt fokus på digitalisering, hälsa, hållbarhet och prisvärde, gjordes två viktiga strukturaffärer. Förvärvet av partihandelsverksamheten Bergendahls Food och partnerskapet med City Gross skapar synergier och stärker marknadspositionen. Därtill ingicks avtal om ett strategiskt samarbete med Mathem, där Axfood blir näst största ägare genom avyttring av Mat.se.

Axfood fortsätter att investera i effektiv och hållbar varuförsörjning genom en rikstäckande logistikplattform av högsta klass. Det nya högautomatiserade logistikcentret för butik och e-handel i Bålsta norr om Stockholm, kompletteras med ett nytt och automatiserat e-handelslager i Backa i Göteborg, ett nytt, större och delvis automatiserat rikslager för frukt och grönt i Landskrona samt utbyggnad av befintligt höglager i Backa med automation.

Under året fortsatte Axfood att utveckla sitt hållbarhetsarbete. Ambitionen är att ta tålen för ett hållbart matsystem, genom att ta ställning, inspirera och vägleda för bra och hållbar mat. Viktiga teman under året var bland annat sortimentsutveckling, minskat matsvinn och fortsatta investeringar i förnybar energi och hållbar logistik.

AxSol
AxSol är Axel Johnsons nyaste koncernbolag och samlar koncernens investeringar inom solenergiområdet. Under 2021 gjordes investeringar i två nya bolag Epishine som tillverkar tryckta, flexibla solceller som används för att strömförsörja IoT-produkter inomhus och Energi Engagemang som är en helhetsleverantör av solcellslösningar för kommersiella och storskaliga solanläggningar, med fokus på den svenska marknaden. Året präglades annars av en stor underliggande efterfrågan, men också av utmaningar i leverantörskedjan och utdragna tillståndsprocesser som försenar etableringen av storskalig solenergi.

Den svenska konsumentmarknaden visade stark tillväxt under 2021, stärkt av att tydliga spelregler kom på plats i form av ett "Sol-ROT-avdrag" på 14,5 % procent av kostnaden. Det kommersiella segmentet, som omfattar sol-etablering på större byggnader som lager- och butikstak, upplevde en svag orderingång under större delen av 2021, men tog fart under årets sista månader.

Det område med störst tillväxtpotential inför kommande år är den utbyggnad av storskaliga solparker som på allvar har börjat ta fart i Skandinavien. AxSols ambition är att vara en ledande aktör i den utvecklingen.

Dustin
Dustin är en ledande onlinebaserad IT-partner med verksamhet i Norden och Nederländerna. Bolaget erbjuder IT-produkter med tillhörande tjänster och lösningar till företag, offentlig sektor och privatpersoner med huvudfokus på små och medelstora företag. Dustin är börsnoterat och Axel Johnson-koncernens ägarandel uppgår till 27,3 procent.

Under året har Dustin genom förvärvet av Centralpoint blivit en ledande onlinebaserad IT-partner inte bara i Norden utan också i Benelux. Det skapar förutsättningar för fortsatt tillväxt och export av bolagets affärsmodell.

Omsättningen för perioden december 2020 – november 2021 uppgick till 18 429 mkr (13 383). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 570 mkr (347).

Året har präglats av coronapandemin som inneburit både möjligheter och utmaningar. Hybridarbete har kommit för att stanna, och det har inneburit både en ökad försäljning av utrustning för hemmakontoren och uppdateringar av konferensrum på kontoren för att skapa bättre videomöten. Andra marknadstrender som gynnar Dustin, såsom ökad onlinehandel och fokus på mobilitet, säkerhet och integritet har stärkts ytterligare under året. Samtidigt har branschen präglats av komponentbrist och

This document is signed with a digital signature.
The signature is located on the cover page of the document.
Document ID:
A0E4A4EEB2A1D0CA8B0E0C1BFCB0A0E

störningar i leveranskedjorna. Tack vare långsiktig planering och goda relation till partners har Dustin trots detta haft god tillgång till produkter.

Att ha en långsiktigt hållbar strategi är en del av Dustins kärna. Under året har arbetet mot 2030-målen fortsatt. 2030 ska bolaget vara klimatneutralt i hela värdekedjan, vara helt cirkulärt och ha genomfört 100 åtgärder för social jämlikhet. För att tydliggöra klimatets påverkan på bolaget och vad bolaget kan göra för att skapa en positiv förändring så har man implementerat redovisning i enlighet med Task force on Climate related Financial Disclosures (TCFD). Bolaget har också inkluderat scope 3 i sin redovisning. Ett starkt fokus på hållbarhet ger också nya affärsmöjligheter som exempelvis ökade satsningar på återtag och återanvändning av IT-produkter. Under året startade Dustin en egen anläggning för återtag av IT-produkter.

Kicks
Kicks är Nordens ledande skönhetskedja och erbjuder ett omnikanalskoncept med både produkter och service inom makeup, doft, hudvård och hårvård.

2021 blev ett starkt år för KICKS med ökad online-försäljning och stark återhämtning i butik. Pandemin fortsatte under 2021 i varierande grad att påverka verksamheten. Under första halvåret präglades verksamheten tydligt av pandemin, med bland annat lock-down med stängda butiker i Norge. I takt med ökad vaccinationsgrad och lättade restriktioner under hösten har köpbeteenden återgått mer till mönstret före pandemin, med en stark återhämtning i butik.

Omsättningen uppgick till 3 633 mkr (3 314), en ökning med 10 procent. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 70 mkr (23).

Bolaget har fortsatt att stärka sin position, både genom ökade investeringar i det digitala kundmötet och lansering av smidigare service- och leveranslösningar. En viktig och långsiktig satsning är lanseringen av KICKS Beauty Talks, ett community för alla skönhetsintresserade, som även öppnar upp för ytterligare digitala möjligheter till interaktion och en närmare relation till kunderna. En annan betydelsefull kanal för att guida och råd ge kunder är live-shopping som KICKS fortsatt att investera i.

Fokus framåt är att fortsätta utveckla bolagets omnikanalserbjudande, stärka kundupplevelsen och ta service till nästa nivå. För en bättre och smidigare kundresa har KICKS rullat ut self checkout, en ny servicelösning i butik, samt en ny leveransmetod, click express, där man kombinerar online-shopping med expressleverans, och upplevelsen av ett butiksbesök. I en handfull butiker har KICKS också inlett en pilot; Treat by KICKS, ett nytt koncept med moderna skönhetsbehandlingar, som fått ett mycket positivt bemötande av kunderna.

En ny mångfald- och inkluderingsstrategi har tagits fram för att flytta bolaget från enstaka initiativ till ett definierat avtryck som är mätbart och långsiktigt. Strategin berör såväl rekrytering och befordran, som värdegrund, samhällsengagemang, affärsutveckling och marknadskommunikation. KICKS har även tagit fram nya klimatmål för att minska utsläppen från transporter och tillverkning av produkterna bolaget säljer, men även för att guida och inspirera medarbetare och kunder till hållbara och utsläppsminskande val.

Martin & Servera
Martin & Servera är Sveriges ledande restauranggrossist och levererar dagligen drycker, färskvaror, livsmedel, utrustning, tjänster och kunskap till restauranger och storkök. Martin & Servera-koncernen består av moderbolaget Martin & Servera samt dotterbolagen Martin & Servera Restauranghandel, Martin & Servera Logistik, Grönsakshallen Sorunda, Fiskhallen Sorunda, Fällmans Kött, Galatea och Diskteknik.

Första halvåret 2021 var en tuff period för restaurangbranschen och därmed också för Martin & Servera. Med sommar och lättade restriktioner förändrades läget. Efterfrågan ökade snabbt till följd av ett uppdämt behov av att umgås på krogen och träffas i jobbet. Återhämtningen var dock ojämn och vissa kundsegment, exempelvis hotell, hade fortsatt stora utmaningar. Den tuffa omställning och de kostnadsminskningar som Martin & Servera genomfört tidigare under pandemin, bidrog till att resultatet under andra halvåret blev starkt.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document id:
A0E4A4BE8E1A4DCA8AA0CC1B6CE4B2DE

Omsättningen uppgick till 13 092 mkr (12 086), en ökning med 8 procent. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 163 mkr (-246). Resultatet inkluderar 84 mkr (87) i goodwillavskrivningar samt realisationsresultat på 39 mkr (-105).

Martin & Servera Logistik gick i mål med strategin för energieffektiva lager genom öppningen av nytt lager i Norrköping. Martin & Servera introducerade branschens första tunga fordon som drivs på 100% el. Stora investeringar gjordes i fordon på el och biogas inför kommande år. En stor satsning på förnybar energi görs genom bygget av en egen solpark. Digitalisering med kundnytta i fokus fortsatte med sajten "Rädda mat" som underlättar för Martin & Serveras kunder och leverantörer att vara med och minska matsvinnet.

Martin & Servera satsar för att växa snabbare än konkurrenterna på restaurangmarknaden, när samhällsläget normaliseras. Tillväxten inom drycker fortsätter och dotterföretaget Galatea förvärvade stora dryckesvarumärken för att ytterligare stärka kunderbjudandet. Fokus i utvecklingsarbetet ligger på lösningar som kan driva positiv förändring för restaurangbranschen. Det handlar till exempel om att öka andelen växtbaserade proteiner och närodlade produkter, underlätta för kunderna med digitala tjänster och en vass e-handel, samt bidra till ökad mångfald och sunda arbetsplatser i restaurangbranschen.

Novax
Novax är en långsiktig och aktiv partner för tillväxtbolag och ett ekosystem för människor och organisationer att växa inom. Novax investerar i små och medelstora tillväxtbolag framför allt verksamma i sektorerna Hälsa & Friskvård, Teknisk säkerhet, Framtidens mat och Digital Infrastruktur för Retail.

Omsättningen uppgick till 1 649 mkr (1 362), en ökning med 21 procent. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -228 mkr (-108). Resultatet inkluderar 271 mkr (108) i goodwillavskrivningar.

I januari investerade Novax i Aqua Dental, en snabbt växande privat tandvårdsaktör i Sverige. Ambitionen är att fortsätta växa utifrån fokus på kvalitet i såväl tandvårdserbjudande som kundbemötande. Genom att nå den stora grupp som idag inte har någon regelbunden tandvårdskontakt, med stora risker för tandhälsan som följd, finnas stora möjligheter att förena patient-, samhälls- och affärsnytta.

Inom hälsoområdet förvärvade STC träningskedjan Puls & Träning vilket gör STC till Sveriges näst största kedja räknat i antal anläggningar. Därtill gjordes en investering i OneLabs digitala plattform för företagshälsovård.

Inom Framtidens mat gick Novax in som majoritetsägare i Ulrick & Short som är en ledande leverantör av växtbaserade "clean label"-ingredienser till livsmedelsproducenter som vill utveckla sitt sortiment i hållbar och hälsosam riktning. Novax har som ambition att tillsammans med grundarna växa bolaget utanför dess brittiska hemmamarknad. Inom matområdet bildades bolaget Färsodlarna med fokus på fortsatt kommersialisering av den baljväxtfärs som utvecklats av Axfoundation.

Inom områdena teknisk säkerhet respektive retail tech gjordes tilläggsinvesteringar i samband med RCO:s investering i Easy Access, och Voyados förvärv av Applus.

Åhléns
Åhléns är en marknadsplats med ett brett och noga utvalt sortiment som förenklar och förgyller livet. Med integrerad omnihandel via varuhus och åhlens.se erbjuds en mix av egna och externa varumärken inom skönhet, hem och mode.

2021 var ett år med fokus på omställning inför framtiden. En ny strategisk riktning lanserades med målet att bli en ledande e-handlare med optimal fysisk närvaro. Prioriterade satsningar på utvecklat kunderbjudande, att stärka varumärket, växa e-handeln samt öka digitalisering och automatisering, lanserades under året. Försäljningen och besöksstalen i butikerna, främst i citylägen var i början av 2021 hårt påverkad av restriktioner. Från sommaren och framåt under hösten sågs en stark återhämtning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document id:
A0E4-01EEB-2A4D6A-2B5C0-1B6CE-0E2E5

Omsättningen för helåret ökade trots sju varuhus stängningar. En fortsatt hög efterfrågan online resulterade i att e-handeln fortsatte växa.

Omsättningen uppgick till 4 743 mkr (4 328), en ökning med 10 procent. Resultatet efter finansiella poster var -152 mkr (-331).

Åhléns nya automatiserade lager i Rosersberg utanför Stockholm beräknas tas i bruk sommaren 2022. Den nya ökade effektiviteten och höga automationsgraden kommer att ge snabbare och smidigare leverans till kunderna, och förbättra Åhléns e-handelserbjudande.

Övriga verksamheter
Skincity är en hudvårdsklinik online, som erbjuder ett noggrant utvalt sortiment av professionell hudvård och hudvårdande makeup.

Mitt Liv är ett icke vinstdrivande företag som genom mentorskap, utbildning och rekrytering arbetar för ett inkluderande samhälle och en arbetsmarknad som värdesätter mångfald.

Finansiell ställning och investeringar
Koncernens totala balansomslutning per 31 december 2021 uppgick till 37 424 mkr (29 782) en ökning med 26 procent.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 4 246 mkr (4 713). Årets investeringar uppgick till 6 502 mkr (3 001), varav 1 947 mkr (1 182) i materiella anläggningstillgångar, 722 mkr (468) i immateriella anläggningstillgångar, 1 031 mkr (834) i finansiella anläggningstillgångar samt 2 802 mkr (517) via företagsförvärv.

Årets kassaflöde uppgick till -942 mkr (708). Likvida medel uppgick den 31 december 2021 till 2 486 mkr (3 379). Koncernens räntebärande upplåning (exklusive pensionsskuld) ökade med 2 468 mkr till 4 931 mkr.

Koncernens nettoskuldsättningsgrad, räntebärande lån minus likvida medel i relation till eget kapital, var vid årets slut 0,2 ggr (0). Det synliga egna kapitalet hänförligt till moderföretagets aktieägare ökade, till 10 967 mkr (10 266). Soliditeten, beräknad som synligt eget kapital och minoritetsintresse i relation till totalt kapital, minskade till 35,3 procent (40,6).

Moderbolaget
Axel Johnson ABs verksamhet omfattar koncernledande funktioner samt investmentverksamhet. Redovisade rörelseintäkter utgjorde 25 mkr (20). Årets inköp från andra koncernföretag var försumbara. Resultat efter finansiella poster uppgick till 825 mkr (174). Moderbolagets egna kapital per 31 december 2021 uppgick till 9 992 mkr (9 028).

Icke finansiell information
Axel Johnsons målsättning som ägarbolag att leda koncernens bolag mot lönsam, långsiktig och hållbar tillväxt tydliggörs i den gemensamma affärsstrategin. Utgångspunkten är familjeföretagets värderingar med hållbart företagande som ledstjärna då ett hållbart företagande bidrar till en hållbar affärs- och samhällsutveckling. Axel Johnson är en företagsgrupp med en ägarfamilj som konsekvent betonar företags ansvar och kraft att förändra samhället i positiv riktning en övertygelse som utgör ett kitt för väldigt många som arbetar i verksamheterna. Att agera för ett bättre samhälle i vår tids stora frågor som klimat och integration, är heller inte bara ett sätt att ta samhällsansvar, det är också ett sätt att säkra den långsiktiga hållbarheten och det långsiktiga värdeskapandet i koncernens verksamheter.

Nedan följer en beskrivning av koncernens gemensamma syn samt en koppling till FNs Globala utvecklingsmål, med exempel och illustrationer från bolagens verksamheter. För vidare och mer utförlig information om hållbarhetsarbetet inom koncernen hänvisas till koncern-bolagens separat upprättade hållbarhetsredovisningar. Axfood, Dustin, Kicks, Martin & Servera, Åhléns samt Novax-bolaget Filippa K upprättar för verksamhetsåret hållbarhetsredovisningar som publiceras på respektive bolags hemsidor.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document id:

Värdefullt kunderbjudande
Inom Axel Johnson sätts kunden främst eftersom det är det enda sättet att skapa uthållig och långsiktig tillväxt, särskilt när marknaderna är under snabb förändring. Koncernens bolag har genom sina handelspartners och kundmöten förmågan att förbättra hållbarheten i samhället. Genuint, värderingsdrivet hållbarhetsarbete är både en förutsättning för verksamheten men också en särskiljande kraft. Axel Johnson ska genom kunskap, information och sortiment möjliggöra för kunder att leva och konsumera mer hållbart och välja fler och mer hållbara alternativ, exempelvis genom att välja miljömärkta produkter, cirkulära produkterbjudanden, eller mer energieffektiva lösningar.

Resurseffektiv, miljövänlig och kvalitativ verksamhet
Inom Axel Johnson ska så miljövänliga och effektiva resurser som möjligt användas. Energianvändning i lager och logistiklösningar ska effektiviseras och klimat- och miljövänliga alternativ ska väljas och andelen cirkulära processer öka. Kvalitetsbrister och svinn i verksamheten ska minimeras.

Hållbar och effektiv produktion
För att skapa handelsverksamheter med varor och tjänster som kunderna efterfrågar krävs bra leverantörer. Koncernen äger få producerande verksamheter utan arbetar med tusentals leverantörer över hela världen. Eftersom koncernen inte äger produktionen måste rätt krav ställas vid upphandling, och för att säkerställa en hållbar och effektiv produktion används uppförandekoder. Att bolagen bedriver ett revisionsarbete med tillräcklig täckning följs upp av Axel Johnson. Därtill bedrivs ett antal initiativ med utbildning av fabriksarbetare hos leverantörer, genom initiativ av Axel Johnson bolag.

Värdebaserat medarbetar- och ledarskap
Axel Johnson har 25 000 medarbetare, som varje dag träffar mer än en och en halv miljon kunder. Varje möte, varje situation betyder något. Förmågan att engagerat möta kunden är avgörande för bolagens framgång. Axel Johnson-koncernen är en decentraliserad organisation och beslut ska tas så nära kunden som möjligt, av engagerade medarbetare och ledare. Medarbetarna växer som människor för varje beslut vilket leder till att bolagen växer eftersom motiverade medarbetare skapar större värde. Mångfald krävs för att kunna skapa inkluderande och innovativa företag som utvecklas och möter kunderna på bästa sätt.

Exempel på initiativ inom samtliga dessa områden finns nedan, med koppling till de globala utvecklingsmål, som bedöms ha särskild koppling till Axel Johnsons verksamheter.

Koppling till de Globala utvecklingsmålen

I september 2015 antog FN:s generalförsamling de globala utvecklingsmålen (Sustainable Development Goals, SDG), även kallad 2030-agendan. Ramverket innehåller 17 mål och 169 delmål, och syftar till att säkra en hållbar global utveckling i alla länder. En särskilt viktig aspekt av ramverket är tydliggörandet av näringslivets roll för uppfyllande av målen. Axel Johnsons verksamhet har analyserats och bedömningen är att koncernen *främst*, men inte endast, bidrar till hållbar utveckling inom sex av de globala utvecklingsmålen, mål 5 Jämställdhet, mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt, mål 10 Minskad ojämlikhet, mål 12 Hållbar konsumtion och produktion, mål 13 Bekämpa klimatförändringar samt mål 17 Genomförande och globalt partnerskap.

Mål 5 Jämställdhet samt Mål 10 Minskad ojämlikhet
Sedan 2014 har Axel Johnson haft mål för jämställdhet och avseende andelen chefer med internationell bakgrund. 2021 växlades arbetet med mångfald och inkludering upp och två nya målsättningar tillfogades på området. Axel Johnson ska ha minst 10 procent av medarbetare och ledare i var och en av de fem åldersgrupperna -29, 30-39, 40-49, 50-59 och 60+. Det andra nya målet är ett mål för inkludering där medarbetare känner tillhörighet och värdesätts för sina unika egenskaper. Nivån av inkludering kommer att mätas i våra koncernbolag genom en årlig medarbetarenkät om upplevd inkludering på arbetsplatsen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of this document.
Document id:
A0E4A4BEB4D4DC4B8B0B0C1BFCC0A0CE

Målet är att koncernen ska ha ledare och medarbetare som på bästa sätt kan förstå och möta våra kunder och det samhälle bolagen verkar i, och därmed stärka Axel Johnson. Rekrytering och utveckling av medarbetare ska ske på sakliga grunder, vilket leder till att 100 procent av talangpoolen nyttjas.

Axelerate är en central verksamhet med uppdraget att växla upp mångfalds- och inkluderingsarbetet i koncernbolagen, samt stärka Axel Johnsons samhällsengagemang inom mångfald och inkludering. Axelerate stöttar bolagen genom koncerngemensamma aktiviteter, utbildningar och kunskapshöjande insatser för medarbetare och ledare.

Under året har Axelerate tillsammans med Axfood undersökt hur rekryteringsprocesserna säkerställs så att de blir kompetensbaserade och inkluderande med stöd i forskningen. En granskning och analys har genomförts med fokus på att utvärdera hur tjänster utannonseras, hur kandidater väljs ut, genomförande av intervjuer och hur beslut om rekrytering fattas. Genomlysningen har genomförts inom Axfood under ledning av Mitt Liv och forskare från bland annat Handelshögskolan i Stockholm. Arbetet ska resultera i rekommendationer till Axel Johnsons koncernbolag för hur rekryterings- och befordringsprocesser ska genomföras kompetensbaserat och inkluderande.

Mål 8 Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
Axel Johnson äger mycket få producerande verksamheter, utan arbetar med tusentals leverantörer över hela världen. För att uppnå en etisk, socialt hållbar och miljövänlig produktion av de varor och tjänster koncernen köper används huvudsakligen uppförandekoder i kombination med effektiv uppföljning. Målsättningen är att alla leverantörer följer de krav inom miljö, sociala förhållanden, arbetsvillkor, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption som ingår i koncernbolagens uppförandekoder. En leverantör till koncerns bolag kan antingen välja att följa koncernbolagets uppförandekod, att följa en tredjepartsverifierad kod eller ha en egen, likvärdig kod som koncernbolaget som köpare väljer att acceptera. I högrisländer följs leverantörers efterlevnad av uppförandekod regelmässigt upp genom särskilda granskningar av verksamheten.

Exempelvis har såväl Kicks som Ahlens en granskningscykel där alla leverantörer av egna märkesvaror i risländer ska revideras under en fastställd revisionscykel, ett mål med mycket god uppfyllelse, som under året legat mellan 99–100 procent.

Frågor om arbetsvillkor är givetvis inte isolerad till produktion i risländer. Axel Johnson verkar för goda arbetsvillkor för såväl medarbetare som medarbetare hos leverantörer, och eftersträvar goda relationer och en öppen dialog med fackliga företrädare. Axel Johnson har en positiv syn på kollektivavtal, vilket är en lydlig norm i koncernbolagen.

Mål 12 Hållbar konsumtion och produktion
Koncernens kunder ska kunna välja hållbara produkter och därför ska koncernen öka försäljningen av hållbara produkter, vilket mäts och målsatts. Bolagen i koncernen strävar efter att använda resurser effektivt, och på ett sätt som minskar påverkan på miljön (mer om transporter nedan under mål 17).

Ett centralt område för hållbarhetsarbetet framöver är ökad cirkularitet. Det innebär en minskning av ekonomins behov av tillförsel av ny råvara, genom affärsmodeller som förlänger produkters livstid och nyttjande, och som gör att en större del av materialvärden tas om hand genom redesign eller återvinning och genom minskat svinn. Inom koncernen finns fler cirkulära initiativ.

Dustin har, genom sin återtagstjänst "take-back as a service", sedan starten 2015 återtagit 294 917 sålda IT-produkter, i huvudsak laptops, från sina kunder. Under det senaste verksamhetsåret växte antalet till 90 010, från 57 000 föregående år. Av de återtagna produkterna under det senaste verksamhetsåret, har det stora flertalet kunnat återanvändas, och sålts till exempelvis skolor och till organisationer, medan återstoden materialåtervinns. Det andrahandserbjudande som Dustin har skapat resulterar i en "win-win-win": de befintliga kunderna får sina använda enheter omhändertagna och hanterade på ett data-säkert sätt; Dustin får en intäkt från återförsäljningen, och kunderna på andrahandsmarknaden får en kvalitetssäkrad och garanterad produkt till ett mycket konkurrenskraftigt pris. Klimatbesparingarna från de återtagna produkterna är större än hela Dustins sammanlagda

This file is sealed with a digital signature.
See the left-hand side of the document for the signature(s).
Document ID:
A0E4A4BE-B1D1-4DCA-B4CC-D8CE1D8D2E

klimatpåverkan från transporter och affärsresor. Under 2021 har Dustin också investerat i en anläggning i Växjö för att bedriva återtagsprocessen i egen regi, för att snabbare kunna skala upp tjänsten.

I samtliga Åhléns-varuhus finns möjlighet för kunder att lämna in allt från porslin och heminredning till kläder och skor, till förmån för Sveriges Stadsmissioner. På Stadsmissionernas sorteringsanläggningar sorterar man ut det som behövs i de sociala verksamheterna, till barn, vuxna och äldre i ekonomisk utsatthet eller hemlöshet. Därefter går sådant som går att sälja till Stadsmissionens second hand-butiker, vilket skapar arbetsträning för hundratals personer. Det som inte kan säljas återanvänds i syateljéer och "remakeverksamheter". Samarbetet med Stadsmissionen omfattar också varor från Åhléns egna verksamheter som av någon anledning inte går att sälja, till exempel varor från provkollektioner. På så sätt stöder Åhléns en samhällsviktig verksamhet, samtidigt som man ser till att inga varor kasseras i onödan. Åhléns har också i sin digitala marknadsplats ett antal erbjudanden med hållbarhetsvärden, såsom andrahandsförsäljning och klädhyra.

Kicks har för att underlätta för konsumenterna skapat en "Conscious"-märkning som samlar ekologiska, veganska och rättvisemärkta produkter. Försäljningsandelen inom kategorin växte under 2021 till 20 procent, från 15 procent föregående år.

Minskat matsvinn fortsätter att vara en av koncernens absolut högst prioriterade hållbarhetsfrågor. Ett exempel på Martin & Serveras arbete med minskat Matsvinn är samarbetet med matsvinnsappen Karma, som initierades under 2019. Karma-appen gör det lätt för restauranger och caféer att minska matsvinnet genom att sälja den mat som blivit över till konsumenter till rabatterat pris, och appen används av mer än 1 000 svenska restauranger. Martin & Servera har tillsammans med Karma tagit nästa steg och gjort det möjligt för Martin & Serveras kunder att, via Karma-appen, rädda färskvaror från Martin & Serveras alla lager. Under 2021 har Martin & Servera även deltagit i det Vinnova-finansierade Resvinn-projektet, som syftar till att utveckla redistributionssystem som gör så att ätbar mat som annars skulle ha slängts i butiker och hos grossister till nytta i restaurangkök.

Axfood arbetar också fokuserat med matsvinnsfrågan, med målet om en halvering till 2025 (med basår 2016). Det handlar dels om att genom effektiviserat inköp och mer dynamisk prissättning – bland annat genom AI – men också genom "svinnsmarta kunderbjudanden", exempelvis frukt- och grönsakslådor till kraftigt reducerat pris. Under hösten 2021 beslutade Branschorganisationen Svensk Dagligvaruhandel, där Axfood ingår, att i samarbete med Stockholms Stadsmission inom ett år öppna ytterligare tre sociala Matmissionen-butiker i Stockholmsområdet. Det nya samarbetet är en gemensam satsning för att minska matsvinnet, motverka matfattigdom och skapa fler möjligheter för arbetsträning. Satsningen beräknas kunna ge årliga svinnminskningar på 3000 ton, samtidigt som mat till bra pris erbjuds tillgängliggörs för behövande.

Axfood har också arbetat med att möjliggöra och uppmuntra hållbara konsumtionsval från kunderna, bland annat med CO2-märkning hos mat.se och extra bonus för hållbara val hos Klubb Hemköp.

Mål 13 Bekämpa klimatförändringar
Under 2018 tog Axel Johnson fram ett koncerngemensamt klimatmål. Deltagande företag är Axfood, Axel Johnson International, Filippa K, Kicks, Martin & Servera och Åhléns. Då Dustin nu har tydliga klimatmål i linje med resten av koncernen, har även deras mål inkluderats i koncernens totala klimatmål. Axel Johnson använder sig av det så kallade GHG-protokollet för att förstå, kvantifiera och redovisa utsläppen av växthusgaser. GHG-protokollet kategoriserar utsläppen i olika områden. Axel Johnson väljer att i målsättningen inkludera utsläppen från hela område 1, som inkluderar förbränning av fossila bränslen för till exempel tillverkning i egenägda fabriker eller utsläpp från egenägda eller leasade fordon, hela område 2, som inkluderar förbrukning av el, fjärrvärme och fjärrkyla samt två delar av område 3, vilket omfattar tjänsteresor samt transporter, ingående och utgående, egna och uppköpta. Utsläppen mäts i absoluta tal men även i relation till total omsättning för att skapa jämförbarhet över tid.

Axel Johnsons långsiktiga mål är att vara klimatneutrala till år 2030, med en faktisk utsläppsminskning på 85 procent från basåret 2016. Som ett delmål var ambitionen att mellan 2016 och 2020 minska utsläppen med 25 %, vilket uppnåddes. Under 2021 fortsatte den positiva utvecklingen med en

This file is signed with a qualified electronic signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document id:
A0E4A1E3E2E5D886D8EDF8D8F8B62D6B

ytterligare minskning. Den positiva förändringen har uppnåtts genom framför allt åtgärder för minskad energiförbrukningen i butiker, på kontor och lager, minskade utsläpp från transporter samt investeringar i fossilfri energi, i form av framför allt solpaneler.

Effektiva transporter nås till exempel genom ruttplanering, hög fyllnadsgrad i de transporter som används samt utbildning av förare inom så kallad eco-driving. Utöver det försöker bolagen öka användningen av förnybara bränslen. Just nu pågår en inkrementell transformation av både Axfoods och Martin & Serveras fordonsflottor, med ökade inslag av biodrivmedel och elektrifierade lastbilar. Martin & Servera ingick under hösten 2021 avtal med Volvo om inköp av sex tunga ellastbilar, vilket då var Volvos största svenska order. De tystgående, eldrivna och utsläppsfria lastbilarna ska användas i flera skift, vilket förväntas minska det totala antalet fordon i Martin & Serveras flotta. På grund av de lägre motorljudet finns större möjligheter att köra även i urbana miljöer nattetid, vilket kan möjliggöra transporter även nattetid, med minskad körtid och minskade utsläpp som följd.

2020 bildades koncernbolaget AxSol, vars verksamhet har en direkt koppling till minskad klimatpåverkan. AxSol samlar Axel Johnsons investeringar i solenergibolag, och under 2021 gjordes två sådana investeringar, i Epishine respektive EnergiEngagemang, varmed AxSol nu är delägare i sex solenergibolag. Ambitionen är att bygga upp ett betydande verksamhetsområde med investeringar i bolag med primärt nordisk bas, som har möjlighet att leda branschutvecklingen i Sverige och växa på i första hand den europeiska marknaden.

Axel Johnsons övriga koncernbolag ligger i fronten i det svenska näringslivet även som köpare av solenergi. I december 2020 ingick Martin & Servera ett avtal med ett av AxSols portföljbolag, Alight, om framtida etablering av en solenergi-park i Skåne (ett så kallat PPA – Power Purchase Agreement). Solparken, som är Sveriges hittills största, byggdes under hösten 2021 och började producera energi i början av 2022, med en årsproduktion på 19 GWh.

Under 2021 ingick Axel Johnson och Axfood liknande avtal med Alight om byggande av två ytterligare parker, med än större kapacitet än den nämnda Martin & Servera-parken. Dessa inväntar myndighetsgodkännande för att etablering ska kunna påbörjas.

Mål 17, Genomförande och globalt partnerskap
Koncernen har ingått ett antal partnerskap som bidrar till koncernens och omvärldens hållbara utveckling.

AXFOUNDATION – Det mest omfattande partnerskapet för Axel Johnson är det med Axfoundation – en fristående, icke vinstdrivande verksamhet inom Axel Johnson Gruppen som arbetar konkret och praktiskt för ett mer miljömässigt och socialt hållbart samhälle, ofta i nära samarbete med koncernens bolag. Verksamheten omfattar täta samarbeten med företag, forskare och civilsamhälle och spänner över tre program-områden: Hållbar produktion och konsumtion, Cirkulär ekonomi och Framtidens mat. Under 2021 har Axfoundation samarbetat med koncernens bolag i ett antal projekt, bland annat avseende framtagande av ett digitalt utbildnings- och kommunikationsverktyg för bolagens arbete med klimatpåverkan gentemot deras leverantörer. Ett annat exempel är framtagandet av en grön regnbågslax där Axfoundation tillsammans med bl.a. Axfood, Sorundahallarna och Urban Deli har tagit fram en regnbågslax av hög gastronomisk kvalitet. Regnbågslaxen äter ett svenskt cirkulärt fiskfoder gjort på bland annat insekter, som i sin tur ätit grönsaksavfall. Detta ger ett väsentligt lägre klimatavtryck jämfört med odlad fisk som inte sällan äter foder baserat på soja eller havsfisk. Laxen finns till försäljning i ett antal Hemköpsbutiker samt på ett antal restauranger, däribland Urban Deli.

THE GLOBAL VILLAGE – Politikerveckan Järva (Järvaveckan) är ett initiativ som startades år 2016 av Ahmed Abdirahman, grundaren av den ideella föreningen The Global Village. Järvaveckan skapades utifrån en vision att minska avståndet mellan politiken och medborgarna och motverka utanförskap i de utsatta förorterna. Axel Johnson gick år 2018 in som huvudpartner till Järvaveckan och Global Village, och har nu förlängt det partnerskapet till och med 2023. 2020 ställdes veckan in på grund av pandemin, men 2021 genomfördes den i digital form som "Järvaveckan Live" genom en 100 timmar lång dygnet runt-sändning, med mer än 25 000 tittare, närvaro från samtliga partiledare, stor medieuppmärksamhet och deltagande från ett antal Axel Johnson-bolag. Vid sidan om Järvaveckan har Global Village blivit en

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document id:
A0E4A1AEB2E34DC4B5C4C2BFCCE8A3E

central punkt i den svenska debatten och kunskapsspridningen i frågor kopplade till integration och utvecklingen i Sveriges utanförskapsområden, bland annat genom publicering av rapportserien "Fakta för förändring".

FORUM FÖR LEVANDE HISTORIA/NATUR & KULTUR – Hösten 2020 genomförde Axel Johnson för andra gången ett projekt tillsammans med Forum för levande historia och bokförlaget Natur & Kultur för att sprida kunskap om Förintelsen hos Sveriges skolelever. Axel Johnson finansierade spridning av Hédi Frieds böcker "Frågor jag fått om förintelsen" och "Historien om Bodri" i 50 000 exemplar till svenska niondeklasser respektive lågstadieklasser. Dessutom fick samtliga klasslärare en handledning som ska vara ett stöd i arbetet med boken. Avsikten är att bidra med kunskap om Förintelsen som specifik historisk händelse, men också att bidra till diskussion om mänskliga rättigheter och de faror som finns med stigmatisering och utanförskap. Axel Johnson avser stå bakom fortsatta satsningar på området, som givet böckernas användning och livstid lämpligen kan upprepas i tvåårs intervaller.

FORUM FÖR OMSTÄLLNING – Forum för Omställning (FfO) bildades 2018 i syfte att hjälpa till att stärka Sveriges förutsättningar att möta de förändringar som sker inom digitalisering, automatisering och nya affärsmodeller. Axel Johnson är ett av de bolag som via FfO bidrar till dialog och konkreta förslag för en framgångsrik strukturomvandling.

DIGITAL IDAG – Axel Johnson medverkade, delvis genom Forum för Omställning (ovan), under 2019 till sjösättandet av en nationell dag som syftar till kunskapsspridning och diskussion om digitaliseringens möjligheter, utmaningar och konsekvenser, med målet att hjälpa oss att forma bästa möjliga digitala samhälle. År 2021 växte den digitala nationaldagen till 1315 aktiviteter på 210 orter runtom i Sverige. 250 aktörer från både näringsliv, offentlig sektor, fackföreningsrörelse och universitetsvärlden deltog. Axel Johnsons styrelseordförande Caroline Berg sitter i styrelsen för Forum för Omställning och medverkad, och även Novax, Dustin, Apohem, Kicks och Axel Johnson International anordnade eller medverkade i seminarier.

HANDELSHÖGSKOLAN I STOCKHOLM – Sedan 2010 är Axel Johnson partnerföretag till Handelshögskolan i Stockholm och dess Center for Retailing (CFR). Vid CFR bedrivs utbildning och forskning i nära samarbete med den svenska detaljhandeln. Centret ansvarar bland annat för Handelshögskolans treåriga kandidatprogram i Retail Management där Axel Johnson deltar som partnerförelag, och medverkar med case och gästföreläsningar.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

I koncernbolaget Martin & Servera bedriver Cleano Production AB tillståndspliktig verksamhet i enlighet med miljöbalken, kapitel 9 och Grönsakshallen Sorunda AB, Fiskhallen Sorunda AB, Fällmans Kött AB samt Brygghuset i Sigtuna AB anmälningspliktig verksamhet i enlighet med miljöbalken, kapitel 9. I övrigt förekommer inte någon tillståndspliktig eller anmälningspliktig verksamhet i koncernen.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernen och moderbolaget

De senaste veckorna tillhör de mest allvarstyngda och mörka i Europas moderna historia. Det är ofattbart och oerhört tragiskt att ett europeiskt demokratiskt land med 44 miljoner invånare är under en fullskalig rysk invasion som fått och kommer att få enorma humanitära följder. Ekonomiskt syns effekter på energi- och finansmarknader och en ökad oro hos konsumenterna. Koncernen har endast en mycket liten direkt finansiell exponering mot Ryssland och Ukraina, men kommer givetvis påverkas av de indirekta effekterna i närliggande länder och globalt. Dessa effekter är i dagsläget mycket svåra att bedöma.

Coronapandemin har haft och har stora samhällsekonomiska konsekvenser. Restaurangnäringen och detaljhandeln har drabbats hårt i form av minskat antal besökare vilket haft en direkt påverkan på koncernens verksamheter. Smittspridningsutvecklingen kopplat med eventuella framtida restriktioner och störningar i globala och nationella leveranskedjor med åtföljande kostnadsökningar, medför en fortsatt osäkerhet och risk under 2022. Ledningen och styrelsen följer den allmänna utvecklingen av covid 19-viruset och vidtar löpande åtgärder för att minimera de negativa effekterna.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document id:
A0E4A1EBE3A1D0C2B0C2B0C2B0C2B0C2B0C2B0C2

Axfood, Kicks, Martin & Servera och Åhléns är för sin utveckling beroende av konjunkturen i Sverige och konsumenters köpbeteende. Axel Johnson Internationals och Dustins utveckling påverkas av konjunkturen i Europa. Axel Johnson International påverkas också av den globala industrikonjunkturen. Samtliga verksamheter påverkas av valutakursförändringar och internationella handelsavtal.

Koncernen och moderbolaget utsätts genom sin verksamhet för operativa, strategiska och finansiella risker. Koncernens bolag verkar på olika marknader och i olika branscher, vilket leder till lägre risk sammantaget. Operativa risker omfattar bland annat verksamhetsrisker och ansvarsrisker, och som finansiella risker kan ränte- och valutarisk nämnas. Koncernbolagen jobbar kontinuerligt med risk-identifiering och riskbedömning och koncerngemensamma policys finns avseende riskhantering. De största verksamhetsriskerna som har identifierats är totalskador såsom skador på IT-strukturer, brand i centrallager, teknikutvecklingssprång samt arbetsmarknads-konflikter. Det läggs stor vikt vid förebyggande arbete och organisationerna för detta är väl utvecklade liksom planeringen för en kontinuitet i drift vid oförutsedda händelser. De finansiella riskerna hanteras liksom verksamhetsriskerna av respektive koncernbolag som utifrån sina respektive förutsättningar hanterar sina finansiella risker via finanspolicys som ska minimera riskerna så långt det är försvarbart ur ett kostnadsperspektiv. Koncernen har en gemensam policy för hantering av risker inom cybersäkerhet. Åtgärder för att reducera riskerna har genomförts.

Grunden till koncernens framgång ligger i en lönsam långsiktig och hållbar organisk tillväxt. Samtidigt handlar det om förändringskraften, att hela tiden vilja utveckla, förbättra och våga satsa på något nytt. Verksamheterna står väl förberedda att möta nya utmaningar och att ta vara på de möjligheter som ges. Under 2022 fortsätter ett entusiastiskt och otåligt utvecklande av koncernens verksamheter förankrat i gemensamma värderingar och med en stolthet över att tillsammans bygga företag med ett riktigt långsiktigt perspektiv. Företag som medarbetare, kunder och ägare kan vara stolta över.

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel, kronor 9 610 407 725, disponeras enligt följande:

Utdelning 2 000 000 aktier á 112,50 kronor per aktie	225 000 000 kr
Balanseras i ny räkning	9 385 407 725 kr
Summa	9 610 407 725 kr

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna vinstdispositionen i form av utdelning och koncernbidrag, ej hindrar bolaget från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Styrelsen har tagit hänsyn till vad som anförs i ABL 17 kap 3 § 2-3 stycket.

Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande bokslutskommentarer.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document:
A4E-xx-xxxxxx-xxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxx

Axel Johnson AB

Org nr 556223-6959

Resultaträkning - koncernen

Belopp i mkr	*Not*	*2021*	*2020*
Nettoomsättning	3	94 685	86 864
Kostnad för sålda varor		-76 335	-70 315
Bruttoresultat		18 350	16 549
Försäljningskostnader		-11 126	-10 378
Administrationskostnader	4	-5 984	-5 462
Resultat från andelar i intresseföretag	24	-149	-140
Övriga rörelseintäkter	42	1 473	1 464
Övriga rörelsekostnader		-167	-273
Rörelseresultat	5,6,7	2 397	1 760
Resultat från finansiella poster			
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	14	-2
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	67	-40
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-134	-50
Resultat efter finansiella poster		2 404	1 669
Resultat före skatt		2 404	1 669
Skatt på årets resultat	12	-770	-619
Årets resultat		1 634	1 050
Hänförligt till			
Moderföretagets aktieägare		708	239
Innehav utan bestämmande inflytande		926	811

Balansräkning - koncernen

Belopp i mkr	*Not*	*2021-12-31*	*2020-12-31*
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten	13	281	248
Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter	14	1 111	828
Hyresrätter och liknande rättigheter	15	278	359
Goodwill	16	4 407	2 883
Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar	17	20	22
		6 763	4 340
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	18	369	350
Förbättringsutgifter på annans fastighet	19	111	164
Maskiner och andra tekniska anläggningar	20	165	170
Inventarier, verktyg och installationer	21	3 371	3 242
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	22	1 575	648
		5 651	4 574
Finansiella anläggningstillgångar	35		
Andelar i intresseföretag	24	2 202	1 340
Andra långfristiga värdepappersinnehav	25	839	1 007
Uppskjuten skattefordran	27	586	470
Andra långfristiga fordringar	28	144	153
		3 771	2 970
Summa anläggningstillgångar		16 191	11 884
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		479	261
Varor under tillverkning		61	76
Färdiga varor och handelsvaror		8 309	7 435
Förskott till leverantörer		98	51
		8 953	7 829
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		6 642	4 115
Aktuell skattefordran		91	76
Övriga fordringar		682	520
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	2 379	1 979
		9 794	6 690
Kortfristiga placeringar	30,40	—	353
Kassa och bank			
Kassa och bank	40	2 486	3 026
		2 486	3 026
Summa omsättningstillgångar		21 233	17 898
SUMMA TILLGÅNGAR		37 424	29 782

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document id:
A0E4A4EEB4D4DCA8B0B0C1BFCC0B0E2E

Axel Johnson AB

Org nr 556223-6939

Balansräkning - koncernen

Belopp i mkr	*Not*	*2021-12-31*	*2020-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	31		
Aktiekapital		200	200
Övrigt tillskjutet eget kapital		182	182
Annat eget kapital inkl årets resultat		10 585	9 884
Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare		10 967	10 266
Innehav utan bestämmande inflytande		2 240	1 826
Summa eget kapital		13 207	12 092
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	32	759	784
Uppskjuten skatteskuld	27	1 287	1 049
Övriga avsättningar	33	254	198
		2 300	2 031
Långfristiga skulder	34		
Skulder till kreditinstitut		2 597	1 874
Övriga skulder		591	490
		3 188	2 364
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		2 206	506
Förskott från kunder		338	300
Leverantörsskulder		9 430	7 044
Aktuell skatteskuld		231	120
Övriga skulder		1 710	1 427
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	4 814	3 898
		18 729	13 295
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		37 424	29 782

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document:
A4E-xx-AXEJOHNSON-DCA-556223-6939-ARSREDOVISNING

Axel Johnson AB

Org nr 556223-6939

Rapport över förändringar i eget kapital - koncernen

Belopp i mkr 2021	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet eget kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans	200	182	9 884	1 826	12 092
Årets resultat			708	926	1 634
Förändringar direkt mot eget kapital					
Omräkningsdifferenser			159	3	162
Pensioner			20		20
Övrigt			27	36	63
Summa			206	39	245
Transaktioner med ägare					
Utdelning				-806	-806
Aktieägartillskott erhållna				49	49
Förvärv				128	128
Förändring av andel i dotterbolag			-213	78	-135
Summa			-213	-551	-764
Vid årets utgång	200	182	10 585	2 240	13 207

Belopp i mkr 2020	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet eget kapital	Annat eget kapital inkl årets resultat	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans	200	182	9 902	1 706	11 990
Årets resultat			239	811	1 050
Förändringar direkt mot eget kapital					
Omräkningsdifferenser			-202	-7	-209
Pensioner			-2		-2
Övrigt			-39	-81	-120
Summa			-243	-88	-331
Transaktioner med ägare					
Utdelning				-778	-778
Aktieägartillskott erhållna				49	49
Förvärv				174	174
Förändring av andel i dotterbolag			-15	-47	-62
Förändring av andel i intressebolag			1	-1	-
Summa			-14	-603	-617
Vid årets utgång	200	182	9 884	1 826	12 092

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document:
A4E-xx-xxEEA-xxDE-xxxx-xxxx-xxxx-xxxx

Kassaflödesanalys - koncernen

Belopp i mkr	*Not*	*2021*	*2020*
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	39	2 404	1 669
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	41	2 760	2 579
		5 164	4 248
Betald inkomstskatt		-659	-486
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		4 505	3 762
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-551	-184
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-1 690	631
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		1 982	504
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 246	4 713
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	18,19,20,21,22	-1 947	-1 182
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	18,19,20,21,22	14	131
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-722	-468
Avyttring av immateriella anläggningstillgångar		24	–
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	41	-2 602	-517
Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	41	41	39
Förvärv av finansiella tillgångar		-1 031	-834
Avyttring av finansiella tillgångar		122	134
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-6 301	-2 697
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		3 625	593
Amortering av lån		-1 383	-935
Amortering av kassaflödeslån		-54	-10
Amortering av tilläggsköpeskillingar		-109	-32
Förvärv av andelar utan bestämmande inflytande		-151	-87
Utbetald utdelning till andelar utan bestämmande inflytande		-816	-778
Övriga transaktioner med aktieägare		1	1
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 113	-1 308
Årets kassaflöde		-942	708
Likvida medel vid årets början		3 379	2 741
Kursdifferens i likvida medel		49	-70
Likvida medel vid årets slut	40	2 486	3 379

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document:
A4E-xx-xxEEA-xxDCxxxxxx-xxxxxx-xxxxxx

Axel Johnson AB

Org nr 556223-6939

Resultaträkning - moderföretaget

Belopp i mkr	*Not*	*2021*	*2020*
Administrationskostnader	4	-191	-160
Övriga rörelseintäkter		25	20
Rörelseresultat	5,6,7	-166	-140
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	965	287
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	32	32
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-6	-5
Resultat efter finansiella poster		825	174
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag, erhållna		312	299
Koncernbidrag, lämnade		-179	-374
Resultat före skatt		958	99
Skatt på årets resultat	12	6	42
Årets resultat		964	141

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document:
A4E-xx-xxxxxx-xxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxx

Axel Johnson AB

Org nr 556223-6939

Balansräkning - moderföretaget

Belopp i mkr	*Not*	*2021-12-31*	*2020-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	19	19	15
Inventarier, verktyg och installationer	21	7	6
		26	21
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	23	8 266	6 361
Fordringar hos koncernföretag		1 610	–
Andra långfristiga värdepappersinnehav	25	3	2
Uppskjuten skattefordran	27	211	205
Andra långfristiga fordringar	28	4	4
		10 094	6 572
Summa anläggningstillgångar		10 120	6 593
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		198	2 426
Aktuell skattefordran		14	14
Övriga fordringar		5	6
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	29	9	6
		226	2 452
Kortfristiga placeringar	30, 40	–	353
Kassa och bank			
Kassa och bank	40	133	400
		133	400
Summa omsättningstillgångar		359	3 205
SUMMA TILLGÅNGAR		10 479	9 798

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document:

Balansräkning - moderföretaget

Belopp i mkr	*Not*	*2021-12-31*	*2020-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	31		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		200	200
Reservfond		182	182
		382	382
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		8 646	8 505
Årets resultat		964	141
		9 610	8 646
		9 992	9 028
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	32	96	92
		96	92
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		5	5
Skulder till koncernföretag		327	610
Övriga skulder		5	5
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	35	54	58
		391	678
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		10 479	9 798

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document:
A4E-xx-xxEEA-xxDCx-xxxxx-xxxCx-xxxxx

Rapport över förändringar i eget kapital - moderföretaget

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
Belopp i mkr 2021	*Aktiekapital*	*Reservfond*	*Balanserat resultat inkl årets resultat*	*Summa eget kapital*
Ingående balans	200	182	8 646	9 028
Årets resultat			964	964
Vid årets utgång	200	182	9 610	9 992

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
Belopp i mkr 2020	*Aktiekapital*	*Reservfond*	*Balanserat resultat inkl årets resultat*	*Summa eget kapital*
Ingående balans	200	182	8 505	8 887
Årets resultat			141	141
Vid årets utgång	200	182	8 646	9 028

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document:

Kassaflödesanalys - moderföretaget

Belopp i mkr		*2021*	*2020*
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	39	825	174
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	41	130	240
		955	414
Betald inkomstskatt		–	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		956	414
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-1	114
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-3	-1
Kassaflöde från den löpande verksamheten		951	527
Investeringsverksamheten			
Lämnat aktieägartillskott		-858	-688
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	19, 21	-1	-3
Förvärv av dotterföretag		-150	-50
Avyttring av dotterföretag		5	259
Förvärv av finansiella tillgångar		-1	–
Förändring räntebärande fordringar koncernföretag		-364	-473
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 373	-955
Finansieringsverksamheten			
Erhållna koncernbidrag		299	34
Lämnade koncernbidrag		-274	-251
Förändring räntebärande skulder koncernföretag		-221	351
Utbetald utdelning till moderföretagets aktieägare		–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-196	134
Årets kassaflöde		-620	-294
Likvida medel vid årets början		753	1 047
Likvida medel vid årets slut	40	133	753

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document:
A4E-xx-xxEEA-xxDCxxxxxx-xxxxxx-xxxxxx-xxxxxx

Noter

Belopp i mkr om inget annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderföretaget".

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar
Utgifter för forskning och utveckling
Utgifter för forskning, dvs. planerat och systematiskt sökande i syfte att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap och insikt, redovisas som kostnad när de uppkommer.

Vid redovisning av utgifter för utveckling tillämpas aktiveringsmodellen. Det innebär att utgifter som uppkommit under utvecklingsfasen redovisas som tillgång när samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:
- Det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella anläggningstillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella anläggningstillgången och att använda eller sälja den.
- Förutsättningar finns för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- Det är sannolikt att den immateriella anläggningstillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns erforderliga och adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullföja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella anläggningstillgången.
- De utgifter som är hänförliga till den immateriella anläggningstillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Internt upparbetade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell anläggningstillgång utgörs av samtliga direkt hänförbara utgifter (t.ex. material och löner).

Övriga immateriella anläggningstillgångar
Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.
Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer.

Avskrivningar
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document:
A4E-xx-AXEL-RED-556223-6959-ARSREDOVISNING

Internt upparbetade immateriella tillgångar	*Nyttjandeperiod*
Balanserade utgifter för utveckling och liknande arbeten	3 - 10 år
Förvärvade immateriella tillgångar	
Koncessioner	5 år
Patent	5 år
Licenser	5 år
Varumärken	5 år
Dataprogram	3 - 5 år
Hyresrätter	5 - 10 år
Goodwill	5 - 10 år

Förvärvade immateriella tillgångar och goodwill som uppkommer i samband med verksamhetsförvärv skrivs i normalfallet av på fem år. Om förvärvet är av strategisk betydelse och det leder till långvariga synergieffekter och nyttjandeperioden bedöms vara längre än fem år kan avskrivningstiden uppgå till max 10 år.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar och med tillägg för uppskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångsslaget räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningar
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	Nyttjandeperiod
Byggnader	5 - 33 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 - 10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 - 10 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. I huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar. När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, utrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Låneutgifter
Låneutgifter som kan hänföras till inköp, konstruktion eller produktion av materiell och immateriell anläggningstillgång som tar betydande tid att färdigställa innan den kan användas eller säljas inkluderas i tillgångens anskaffningsvärde.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document:
A4E-xx-xxEEA-xxCxx-xxxx-xxxxx-xxxxx

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggningstillgångar samt andelar i koncernföretag
Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utrangeras. Den diskonteringsränta som används är före skatt och återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som avser tillgången. En tidigare nedskrivning återförs endast om de skäl som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet vid den senaste nedskrivningen har förändrats. En nedskrivning av goodwill återförs endast om nedskrivningen föranleddes av en särskild extern omständighet av ovanlig karaktär som inte förväntas upprepas och senare händelser har inträffat som upphäver verkningarna av denna omständighet.

Leasing
Leasetagare
Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasing-avtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Finansiella leasingavtal
Rättigheter och skyldigheter enligt finansiella leasingavtal redovisas som tillgång och skuld i balansräkningen. Vid det första redovisningstillfället värderas tillgången och skulden till det lägsta av tillgångens verkliga värde och nuvärdet av minimileaseavgifterna. Utgifter som är direkt hänförbara till ingående och upplägg av leasingavtalet läggs till det belopp som redovisas som tillgång.

Minimileaseavgifterna fördelas på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Variabla avgifter redovisas som kostnader det räkenskapsår de uppkommit.

Den leasade tillgången skrivs av linjärt över den bedömda nyttjande-perioden.

Operationella leasingavtal
Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Leasegivare
Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasing-avtal är ett leasingavtal som inte är finansiellt.

Finansiella leasingavtal
Vid det första redovisningstillfället redovisas en fordran motsvarande nettoinvesteringen i leasingavtalet. Direkta utgifter som uppkommit i samband med att ett finansiellt leasingsavtal ingåtts periodiseras över leasingperioden. Efter det första redovisningstillfället fördelas den finansiella intäkten så att en jämn fördelning erhålls under leasingperioden.

Operationella leasingavtal
Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive första förhöjd hyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som intäkt linjärt över leasing-perioden.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document:
Axel Johnson Koncernredovisning 2022.pdf

Utländsk valuta
För poster som ingår i en säkringsrelation - se under rubriken "Säkringsredovisning".

Poster i utländsk valuta
Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer.

Nettoinvesteringar i utlandsverksamhet
En valutakursdifferens som avser en monetär post som utgör en del av en nettoinvestering i en utlandsverksamhet och som är värderad utifrån anskaffningsvärde redovisas i koncernredovisningen som en separat komponent direkt i eget kapital.

Omräkning av utlandsverksamheter
Tillgångar och skulder, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, räknas om till redovisningsvalutan till balansdagskurs. Intäkter och kostnader räknas om till årets genomsnittliga kurs. Valutakursdifferenser som uppkommer vid omräkningen redovisas direkt mot eget kapital.

Varulager
Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen eller vägda genomsnittspriser vilket bestäms från dotterbolag till dotterbolag.. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutbyttjande.

Finansiella tillgångar och skulder
Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller regelerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförts till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document:
A4E-xx-xxEEA-xxDCxx-xxxx-xxxxx-xxxxx

Värdering av finansiella tillgångar
Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Nedskrivningsprövning av finansiella anläggningstillgångar
Vid varje balansdag bedömer bolaget om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov i någon av de finansiella anläggningstillgångarna. Nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående. Nedskrivning redovisas i resultaträkningsposten Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt för aktier och andelar och övriga enskilda finansiella anläggningstillgångar som är väsentliga.

Räntebärande finansiella tillgångar värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Vid värdering till lägsta värdets princip respektive vid bedömning av nedskrivningsbehov ansos företagets finansiella instrument som innehas för riskspridning ingå i en värdepappersportfölj och värderas därför som en post.

Derivatinstrument som utgör finansiella tillgångar och för vilka säkringsredovisning inte har tillämpats (se nedan) värderas efter det första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Värdering av finansiella skulder
Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upplagande av lån komperar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Derivatinstrument med negativt värde och för vilka säkringsredovisning inte tillämpats (se nedan) redovisas som finansiella skulder och värderas till det belopp som för företaget är mest förmånligt om förpliktelsen regleras eller överlåts på balansdagen.

Säkringsredovisning
Säkringsredovisning tillämpas endast då det finns en ekonomisk relation mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten som överensstämmer med företagets mål för riskhantering. Dessutom krävs att säkringsförhållandet förväntas vara mycket effektivt under den period för vilken säkringen har identifierats samt att säkringsförhållandet och företagets mål för riskhantering och riskhanteringsstrategi avseende säkringen är dokumenterade senast när säkringen ingås.

(i) Säkring av fordringar och skulder i utländsk valuta
Vid säkring av fordringar och skulder i utländsk valuta med valutaterminer värderas den underliggande fordran eller skulden till terminskurs.

(a) Säkring av bindande åtaganden och prognostiserade transaktioner i utländsk valuta
Resultatet av säkringar av bindande åtaganden och mycket sannolika prognostiserade transaktioner i utländsk valuta redovisas samtidigt som den säkrade transaktionen påverkar resultaträkningen. Vid säkring av inköp av varor i utländsk valuta inkluderas den ackumulerade värdeförändringen som är hänförlig till säkringsinstrumentet i anskaffningsvärdet för varulagret.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document id:
A0E4A1E3-E3E2-4D0C-A5DC-D8EC2E2E2E2E

(iii) Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet
För säkrade valutakursrisker i utländska nettoinvesteringar, har både den säkrade posten och säkringsinstrumentet värderats till balansdagens kurs i koncernredovisningen.
Omvärderingseffekterna redovisas direkt i eget kapital.

(iv) Säkring av ränterisk
Ränteswappar som effektivt säkrar kassaflödesrisk i räntebetalningar på skulder värderas till nettot av upplupen fordran på rörlig ränta och upplupen skuld avseende fast ränta och skillnaden redovisas som räntekostnad respektive ränteintäkt. Säkringen är effektiv om den ekonomiska innebörden av säkringen och skulden är densamma som om skulden i stället hade tagits upp till en fast marknadsränta när säkringsförhållandet inleddes.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda efter avslutad anställning
Klassificering

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storlekon på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

Avgiftsbestämda planer
Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad i takt med att de anställdas pensionsberättigande tjänster utförs. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Förmånsbestämda planer
Företag har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

I de fall pensionsförpliktelser har tryggats genom överföring av medel till en pensionsstiftelse redovisas en avsättning i de fall stiftelsens förmögenhet värderad till marknadsvärde understiger förpliktelsen. I de fall stiftelsens förmögenhet överstiger förpliktelsen redovisas ingen tillgång.

I de fall pensionsförpliktelserna är utlösutande beroende på en ägd tillgång redovisas pensionsförpliktelsen som en avsättning motsvarande tillgångens redovisade värde.

I de fall förmånsbestämda pensionsplaner finansieras i egen regi redovisas pensionsskulden till det belopp som erhålls från PRI.

Pensionsförpliktelser i koncernens utländska dotterföretag redovisas på samma sätt som i det utländska dotterföretaget. Det kan innebära att s.k. aktuariella vinster/förluster redovisas direkt mot eget kapital.

Kortfristiga ersättningar
Kortfristiga ersättningar i koncernen utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester, betald sjukfrånvaro, sjukvård och bonus. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document:
Axel Johnson Koncernredovisning 2022.pdf

Övriga långfristiga ersättningar till anställda
Skuld avseende övriga långfristiga ersättningar till anställda redovisas till nuvärdet av förpliktelsen på balansdagen.

Ersättningar vid uppsägning
Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen
a) avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
b) lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.
Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Skatt
Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Skattefordringar och skatteskulder nettoredovisas endast när det finns en legal rätt till kvittning.

Avsättningar
En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Avsättningen redovisas till nuvärdet av de framtida betalningar som krävs för att reglera förpliktelsen.

En del av koncernens avsättningar hänför sig till garantiåtaganden och tvister, där bolagens ledningar måste göra egna uppskattningar och bedömningar på värdering och belopp som kommer att krävas för att reglera avtalade förpliktelser gentemot kund. Avsättningar för garantiåtaganden omprövas per balansdagen vid varje bokslutstidpunkt utifrån vid den tidpunkten bästa uppskattning.

Tilläggsköpeskillingar
Tilläggsköpeskillingar i samband med förvärv redovisas som långfristig avsättning alternativt kortfristig ej räntebärande skuld, beroende på när de förväntas utfalla.

Reserv för förlustkontrakt
En avsättning för förlustkontrakt redovisads när förväntade ekonomiska fördelar som beräknas erhållas från ett kontrakt är lägre än de oundvikliga utgifter för att infria åtagandena enligt kontraktet.

Omstruktureringsreserv
En avsättning för omstrukturering av verksamhet redovisas när företaget måste fullfölja omstruktureringen till följd av legal eller informell förpliktelse vilket innebär att företaget har en fastställd och utförlig omstruktureringsplan och de som berörs har en välgrundad uppfattning om att omstruktureringen kommer att genomföras.

Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse är:
- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller utebli, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

Intäkter
Intäkter redovisas när väsentliga risker och förmåner övergår från säljaren till köparen. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

I de fall köpevillkoren innebär att köparen erhåller en finansiering är intäktens verkliga värde nuvärdet av alla framtida betalningar.

Försäljning av varor
Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

Försäljning av varor i egna butiker intäktsredovisas i sin helhet vid försäljningstillfället. Avsättningar görs för de risker för intäktsreduktioner som kvarstår genom att koncernen tillämpar öppet köp i 30 dagar i många butiker samt sedvanliga garantivillkor.

Kundlojalitetsprogram
Koncernen har ett antal kundlojalitetsprogram där kunderna tilldelas poäng för genomförda köp, vilket ger kunden rabatt vid framtida köp. Bonuspoängen redovisas som en separat identifierbar komponent av den försäljningstransaktion vid vilken de tilldelas. Det verkliga värdet av bonuspoängen redovisas initialt som en kortfristig skuld, varvid hänsyn tas till hur många bonuspoäng som förväntas bli inlösta. En bedömning av bonuspoängskulden görs vid varje bokslutstillfälle.

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – löpande räkning
Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – fast pris
Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas som intäkt och kostnad med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen i de fall det går att göra på ett tillförlitligt sätt. Om det inte är möjligt redovisas intäkt endast med det belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifterna som sannolikt kommer att ersättas av beställaren.

En befarad förlust redovisas som kostnad eftersom det är sannolikt att de totala uppdragsutgifterna kommer att överstiga den totala uppdragsinkomsten.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document id:
A0E4A4BEB4A04DCA8A0DC4E2C1BCC8E6

Ränta och utdelning
Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ränta redovisas som intäkt enligt effektivräntemetoden.

Utdelning redovisas när behörigt organ har fattat beslut om att utdelning ska lämnas.

Offentliga bidrag
Ett offentligt bidrag som inte är förknippat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när villkoren för att få bidraget uppfyllts. Ett offentligt bidrag som är förenat med krav på framtida prestation redovisas som intäkt när prestationen utförs. Om bidraget har lagts emot innan villkoren för att redovisa det som intäkt har uppfyllts, redovisas bidraget som en skuld.

Statliga stöd
Bidrag form av statliga stöd redovisas när företaget har uppfyllt de villkor som är förknippade med bidraget. Om det därmot finns krav på framtida prestation redovisas bidragen när prestationen är utförd.

Redovisning av bidrag relaterade till anläggningstillgångar
Offentliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen genom att bidraget reducerar tillgångens redovisade värde.

Koncernredovisning
Dotterföretag
Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader modräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företagets intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Goodwill
Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

Tilläggsköpeskilling
Är det vid förvärvstidpunkten sannolikt att köpeskillingen kommer att justeras vid en senare tidpunkt och beloppet kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt, ska beloppet ingå i det beräknade slutliga anskaffningsvärdet för den förvärvade enheten.

Justering av värdet på tilläggsköpeskilling inom tolv månader från förvärvstidpunkten påverkar goodwill/ negativ goodwill. Justering senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas i koncernresultaträkningen.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document id:
A0E4-01E8-E3A0-0DC4-0E2C-1B0C-0E0C-0E0E

Justering av förvärvsanalys
I det fall förutsättningarna för förvärvsanalysen är ofullständiga justeras denna för att bättre återspegla faktiska förhållanden vid förvärvstidpunkten. Justeringarna görs retroaktivt inom tolv månader efter förvärvstidpunkten. Justeringar senare än tolv månader efter förvärvstidpunkten redovisas som en ändrad uppskattning och bedömning.

Förändringar i ägarandel
Vid förvärv av ytterligare andelar i företag som redan är dotterföretag upprättas inte någon ny förvärvsanalys oftersom moderföretaget redan har bestämmande inflytande. Eftersom förändringar i innehavet i företag som är dotterföretag enbart är en transaktion mellan ägarna redovisas inte någon vinst eller förlust i resultaträkningen utan effekten av transaktionen redovisas enbart i eget kapital.

Vid förvärv av ytterligare andelar i ett företag så att företaget blir dotterföretag upprättas en förvärvsanalys. De sedan tidigare ägda andelarna anses avyttrade. Andelar i ett dotterföretag har förvärvats. Vinst eller förlust, beräknad som skillnaden mellan verkligt värde och koncernmässigt redovisat värde, ska redovisas i koncernresultaträkningen.

Avyttras andelar i ett dotterföretag eller bestämmande inflytande upphör på annat sätt, anses andelarna som avyttrade i koncernredovisningen och vinst eller förlust vid avyttringen redovisas i koncernresultaträkningen. Om andelar finns kvar eller att bestämmande inflytande har upphört redovisas dessa med det verkliga värdet vid förvärvstidpunkten som anskaffningsvärde.

Intresseföretag och gemensamt styrda företag
Aktieinnehav i intresseföretag och gemensamt styrda företag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden.
Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktier i intresseföretag motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital, eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill och reducerat med eventuella internvinster. I koncernens resultaträkning redovisas "Andel i intresseföretag och gemensamt styrda företags resultat" koncernens andel i intresseföretag och gemensamt styrda företags resultat före skatt justerat för avskrivningar på förvärvade övervärden, inklusive avskrivning på goodwill. Koncernens andel i intresseföretag och gemensamt styrda företags redovisade skatter ingår i koncernens skattekostnader. Intresseföretagens och gemensamt styrda företagens skatt redovisas separat för att ge en rättvisande bild av koncernens rörelseresultat. Koncernens intresseföretag och gemensamt styrda företag är relativt stora och de är en del av koncernens verksamhet.

Erhållna utdelningar från intresseföretag och gemensamt styrda företag minskar redovisat värde. Vinstandelar upparbetade efter förvärven av intresseföretagen och gemensamt styrda företagen som ännu inte realiserats genom utdelning, avsätts till kapitalandelsfonden.

Intresseföretaget Duslin har ett brutet räkenskapsår 1 september till 31 augusti. Redovisningen av Duslin bygger på deras delårsrapport per 30 november 2021 och resultatet för 2021 avser perioden 1 december 2020 - 30 november 2021.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.
Orealiserade vinster som uppkommer vid transaktioner med intresseföretag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget.
Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på något nedskrivningsbehov.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document id:
A0E4A4BE-E3F0-4DC8-B6DC-4EC1E0B5E

Redovisningsprinciper i moderföretaget
Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag
Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Skatt
I moderföretaget särredovisas inte uppskjuten skatt som är hänförlig till obeskattade reserver.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhålls i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.

Eget kapital
Eget kapital delas in i bundet och fritt kapital, i enlighet med årsredovisningslagens indelning.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar
Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med K3 kräver att företagsledningarna i koncernbolagen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet.

Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs samt i framtida perioder om förändringen påverkar framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av K3, som har inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare nedan.

Nedskrivning varulager
Delar av koncernens försäljning är säsongsberoende och inför varje försäljningssäsong finns betydande lager av färdigställda produkter. Delar av produkterna är modeberoende och det finns alltid risk för att priser senare måste sättas ner eller att produkter måste kasseras. I bokslutet görs nedskrivningar för inkurans baserat på historiska utfall de senaste två åren för motsvarande produktgrupper. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en väsentlig och svår bedömningsfråga. Inkuransreserven motsvarar i genomsnitt 1-3% av det totala anskaffningsvärdet.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document:
A4E-xx-xxxxxx-xxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxx

Nedskrivningsprövning av goodwill
Koncernen prövar vid indikation om något nedskrivningsbehov utöver avskrivningar enligt plan föreligger vad gäller goodwill. Återvinningsvärdet för de kassagenererande enheterna fastställs.

I samband med årsbokslutet 2021-12-31 beräknades återvinningsvärdet för flera av innehaven inom Axel Johnson AB, Axel Johnson International och Novax.
Återvinningsvärdet har beräknats utifrån nyttjandevärdet och utgår från en aktuell bedömning av kassaflöden från verksamheten för den kommande 3-5 årsperioden. Antaganden har gjorts om försäljningsutveckling, bruttomarginal, omkostnadsnivå, rörelsekapital och investeringsbehov baserat på tidigare erfarenheter och bolagens affärsplaner. För åren därefter har en tillväxt baserat på bedömd uthållig tillväxt om motsvarande den underliggande marknaden tillämpats. För de fall en sådan inte kunnat fastställas med tillförlitlighet har utgångspunkten varit ett antagande om en tillväxt motsvarande BNP-tillväxt i respektive land. Det erhållna kassaflödet diskonterats med en vägd kapitalkostnad (WACC) fastställd med utgångspunkt från koncernens kapitalkostnad och med hänsyn tagen till den bedömda risken för det enskilda fallet. Tillämpad WACC har under året varit i intervallet 11,5-17,0% (10,7-14,4%) efter skatt. Beräkningarna har visat att det bedömda nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet i koncernen.

Tilläggsköpeskillingar
I samband med företagsförvärv utgörs ofta en del av köpeskillingen av tilläggsköpeskillingar som kommer att betalas ut i en framtid beroende på resultaten i de förvärvade enheterna. När förvärvsanalysen upprättas görs en bedömning av det sannolika utfallet utifrån de rådande förhållandena. Vid varje bokslutstillfälle görs nya bedömningar av troligt utfall.

Vid varje bokslutstillfälle görs nya bedömningar av troligt utfall av tilläggsköpeskillingarna. Då tilläggsköpeskillingarna löper under begränsad tid (ofta kortare än 3 år) och i länder med låg ränta och inflation görs ingen nuvärdesberäkning av dessa. Under år 2021 har nedskrivningar av tilläggsköpeskillingar påverkat koncernens resultat positivt med 9 (72) MSEK. Nedskrivningar av tilläggsköpeskillingar redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter samt övriga rörelsekostnader. I de fall justering av tilläggsköpeskilling sker inom 12 månader från förvärvstillfället till följd av ändrad värdering av tilläggsköpeskilling redovisas justeringen över balansräkningen med påverkan på goodwill.

Minoritetsintresse
Det finns dotterbolag inom Axfoor som inte är ägda till 100% men som i koncernredovisningen redovisas som om de vore ägda till 100% på grund av att det i aktieöverlåtelseavtalen finns köp & sälj optioner som gör det mycket sannolikt att ett utköp av minoriteten kommer att ske. För dessa dotterbolag redovisas således ingen minoritetsintresse. En bedömning har skett av det framtida utköpet av minoriteten i respektive dotterbolag vilket i koncernredovisningen redovisas som en övrig långfristig skuld. Under år 2021 har omvärdering av skuldposterna påverkat koncernens resultat negativt med 10 (11) mkr.

Uppskjutna skatter
Värdet av förlustavdrag och andra uppskjutna skattefordringar beaktas i den mån det ansos som sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas i framtiden.

Pensionsåtaganden
I några av koncernens utländska enheter redovisas pensionsåtaganden med hjälp av aktuariella antaganden. En förändring i något av dessa antaganden kan för det enskilda bolaget få stor påverkan på pensionsavsättningen och pensionskostnaden men på koncernnivå bedöms dock förändringarna ha begränsad påverkan.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document:
A4E-xx-xxEEEAA-xxDCxxxxxx-xxxxxxxx

Not 3 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

	2021	2020
Koncernen		
Nettoomsättning per rörelsegren		
Handel - detaljhandel	9 508	8 792
Handel - dagligvaruhandel	42 436	41 611
Handel - business-to-business	42 741	36 461
	94 685	86 864
Nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	81 248	74 711
Övriga Norden	4 823	4 746
Övriga Europa	7 084	5 236
Övriga länder	1 530	1 171
	94 685	86 864

Not 4 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2021	2020
Koncern		
PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	22	23
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2	3
Skatterådgivning	1	1
Andra uppdrag	2	2
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	11	6
Skatterådgivning	2	2
Andra uppdrag	4	1
Moderföretag		
PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	1	1

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document:
Axel Johnson AB Årsredovisning 2021

Not 5 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Medelantalet anställda

	2021	varav män	2020	varav män
Moderföretaget				
Sverige	37	22%	35	29%
Dotterföretag				
Sverige	19 122	46%	18 373	46%
Norge	634	42%	536	42%
Danmark	389	80%	250	76%
Finland	438	60%	444	57%
Belgien	54	67%	57	68%
Estland	56	70%	54	67%
Frankrike	267	69%	271	69%
Irland	58	71%	58	72%
Italien	94	69%	83	67%
Lettland	38	76%	41	80%
Litauen	24	83%	24	83%
Nederländerna	580	84%	588	84%
Polen	295	70%	281	69%
Portugal	9	89%	9	100%
Ryssland	50	62%	11	73%
Schweiz	21	86%	8	75%
Slovakien	–		1	100%
Spanien	161	75%	160	76%
Storbritannien	491	71%	423	71%
Tjeckien	110	72%	107	72%
Tyskland	324	74%	319	73%
Ungern	146	41%	20	75%
Österrike	22	55%	24	58%
Kina	21	52%	11	55%
Övriga länder	560	74%	380	70%
Totalt i dotterföretag	23 964	51%	22 539	50%
Koncernen totalt	24 001	51%	22 574	50%

Redovisning av könsfördelning bland ledande befattningshavare

	2021-12-31 Andel kvinnor	2020-12-31 Andel kvinnor
Moderföretaget		
Styrelsen	56%	60%
Övriga ledande befattningshavare	67%	67%
Koncernen totalt		
Styrelser i moderföretaget och koncernbolagen*	56%	53%
Övriga ledande befattningshavare	29%	33%

* Axel Johnson International, Ahlens, Kicks, Skincity och Nowax, Martin & Servera samt delägarstyrd intressebolag i koncernbolagen dotterföretaget Axfood och intresseföretaget Duslin.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document:
A06-xx-AB556223-6959-20220322-ARSREDOVISNING

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2021		2020	
	Löner och ersättningar	*Sociala kostnader*	*Löner och ersättningar*	*Sociala kostnader*
Moderföretaget	79	49	64	37
(varav pensionskostnad)	*1)*	*(24)*	*1)*	*(17)*
Dotterföretag	10 359	3 671	9 694	3 559
(varav pensionskostnad)		*(921)*		*(804)*
Koncernen totalt	10 438	3 720	9 758	3 596
(varav pensionskostnad)	*2)*	*(945)*	*2)*	*(821)*

1) Av moderföretagets pensionskostnader avser 11 mkr (f.å. 6 mkr) företagets VD och styrelse. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 88 mkr (f.å. 84 mkr).

2) Av koncernens pensionskostnader avser 48 mkr (f.å. 42 mkr) koncernens ledning och tidigare verkställande direktör avseende 540 (506) personer. Koncernens utestående pensionsförpliktelser uppgår till 97 mkr (f.å. 94 mkr).

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2021		2020	
	Styrelse och VD	*Övriga anställda*	*Styrelse och VD*	*Övriga anställda*
Moderföretaget	22	57	16	48
(varav tantiem o.d.)	*(10)*		*(9)*	
Dotterföretag	256	10 103	233	9 461
(varav tantiem o.d.)	*(50)*		*(39)*	
Koncernen totalt	278	10 160	249	9 509
(varav tantiem o.d.)	*(60)*		*(44)*	

Avgångsvederlag

Nuvarande verkställande direktör har en ömsesidig uppsägningstid på tolv månader. Vid uppsägning från företagets sida utgår även en avgångsersättning motsvarande tolv månadslöner. Företaget äger rätt att avräkna inkomster från annan arbetsgivare.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document:
Axel Johnson AB Årsredovisning 2021

Not 6 Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2021	2020
Koncernen		
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten o liknande	-11	-18
Koncessioner, patent, licenser, varumärken	-132	-129
Hyresrätter och liknande rättigheter	-162	-168
Goodwill	-1 079	-839
Byggnader	-17	-23
Nedlagda kostnader på annans fastighet	-25	-22
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-63	-66
Inventarier, verktyg och installationer	-986	-969
	-2 542	-2 294
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion		
Kostnad för sålda varor	-1 337	-1 211
Försäljningskostnader	-863	-906
Administrationskostnader	-335	-270
Övriga rörelsekostnader	-7	-7
	-2 542	-2 294
Nedskrivningar fördelade per tillgång		
Koncessioner, patent, licenser, varumärken	-2	-2
Goodwill	-14	-9
Nedlagda kostnader på annans fastighet	-4	-3
Inventarier, verktyg och installationer	-2	-13
	-22	-27
Nedskrivningar fördelade per funktion		
Kostnad för sålda varor	-4	-10
Försäljningskostnader	-18	-11
Administrationskostnader	-	-6
	-22	-27
Moderföretaget		
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Nedlagda kostnader på annans fastighet	-2	-2
Inventarier, verktyg och installationer	-1	-1
	-3	-3
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion		
Administrationskostnader	-3	-3
	-3	-3

Not 7 Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Koncern	2021-12-31	2020-12-31
Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal		
Inom ett år	3 192	2 951
Mellan ett och fem år	6 909	7 089
Senare än fem år	2 628	1 877
	12 729	11 917

	2021	2020
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	3 578	3 400

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of this document.
Document id:
A4E1-A1EB-1A1D-CA5B-C3EC-1AEC-D4E5-9E3E

Moderföretaget *Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal*	*2021-12-31*	*2020-12-31*
Inom ett år	16	12
Mellan ett och fem år	17	–
Senare än fem år		
	50	12

	2021	*2020*
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	16	12

Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag

	2021	*2020*
Moderföretaget		
Utdelning	1 088	510
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	–	12
Nedskrivningar	-123	-235
	965	287

Not 9 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2021	*2020*
Koncernen		
Ränteintäkter, övriga	2	1
Utdelning från övriga värdepapper	14	0
Realisationsresultat vid avyttring av andelar	51	3
Nedskrivningar/Återföring av tidigare nedskrivningar	–	-6
Kursvinster/kursförluster på finansiella tillgångar	7	0
	74	-2

Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2021	*2020*
Koncernen		
Ränteintäkter, övriga	14	22
Realisationsresultat kortfristiga placeringar	–	-10
Nedskrivningar/Återföring av tidigare nedskrivningar	–	-9
Kursvinster/kursförluster på finansiella tillgångar	47	-53
Övrigt	6	11
	67	-40
Moderföretaget		
Ränteintäkter, koncernföretag	30	33
Ränteintäkter, övriga	1	9
Nedskrivningar/Återföring av tidigare nedskrivningar	1	-10
	32	32

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document:
A4E-xx-AXEJOHN-DC-556223-000-ARSREDOV-ENG

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021	2020
Koncernen		
Räntekostnader, övriga	-12	-13
Kursvinster/kursförluster på finansiella skulder	-31	41
Övrigt	-26	-18
	-134	-50
Moderföretaget		
Räntekostnader, koncernföretag	-2	-2
Övrigt	-4	-3
	-6	-5

Not 12 Skatt på årets resultat

	2021	2020
Koncernen		
Aktuell skattekostnad	-741	-648
Aktuell skattekostnad - intressebolag	-40	-24
Uppskjuten skatt	11	53
	-770	-619

	2021	2020
Moderföretaget		
Uppskjuten skatt	6	42
	6	42

Avstämning av effektiv skatt

	2021		2020	
Koncernen	*Procent*	*Belopp*	*Procent*	*Belopp*
Resultat före skatt		2 404		1 669
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	495	21,4%	357
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	0,7%	17	0,1%	2
Avskrivning av koncernmässig goodwill	12,4%	299	10,9%	182
Andra icke-avdragsgilla kostnader	2,3%	55	3,1%	51
Ej skattepliktiga intäkter	2,7%	65	0,3%	5
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	1,2%	30	1,1%	19
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,2%	5	0,5%	8
Skatt hänförlig till tidigare år	0,5%	12	0,1%	1
Effekt av ändrade skattesatser och skatteregler	0,0%	1	0,2%	3
Uppskjuten skatt på investeringsbidrag	2,0%	49	0,0%	
Övrigt	0,7%	16	0,1%	1
Redovisad effektiv skatt	32,0%	770	37,1%	619

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document:
Axel Johnson AB Årsredovisning 2021

Moderföretaget	*Procent*	*Belopp*	*Procent*	*Belopp*
Resultat före skatt		956		99
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	197	21,4%	21
Ej avdragsgilla kostnader	2,9%	28	53,5%	53
Ej skattepliktiga intäkter	23,9%	229	121,2%	120
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	0,0%		2,0%	2
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,2%	2	0,0%	
Övrigt	0,0%		2,0%	2
Redovisad effektiv skatt	0,6%	6	42,2%	42

Not 13 Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2021-12-31	*2020-12-31*
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	624	499
Rörelseförvärv	6	32
Övriga investeringar	106	103
Avyttringar och utrangeringar	-52	-9
Via sålda dotterföretag	–	-5
Omklassificeringar	4	5
Årets omräkningsdifferenser	5	-1
Vid årets slut	693	624
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-374	-296
Rörelseförvärv	-2	-3
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	47	6
Via sålda dotterföretag	–	2
Omklassificeringar	–	-5
Årets avskrivning	-77	-78
Årets omräkningsdifferenser	-4	–
Vid årets slut	-410	-374
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-2	-2
Vid årets slut	-2	-2
Redovisat värde vid årets slut	281	248

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document:
A4E-xx-AB3E-B4A7-0CA8-0000-A5E0-0BAE

Not 14 Koncessioner, patent, licenser, varumärken samt liknande rättigheter

	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 697	1 479
Rörelseförvärv	604	5
Övriga investeringar	453	315
Avyttringar och utrangeringar	-160	-2
Via sålda dotterföretag	–	-17
Omklassificeringar	-19	-77
Årets omräkningsdifferenser	3	-6
Vid årets slut	2 578	1 697
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-730	-617
Rörelseförvärv	-1	-2
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	148	1
Via sålda dotterföretag	–	14
Årets avskrivning	-132	-129
Årets omräkningsdifferenser	-2	3
Vid årets slut	-717	-730
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-139	-138
Återförda nedskrivningar på avyttringar och utrangeringar	57	1
Årets nedskrivningar	-2	-2
Vid årets slut	-84	-139
Redovisat värde vid årets slut	1 777	828

Not 15 Hyresrätter och liknande rättigheter

	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2 037	1 922
Nyanskaffningar	3	14
Rörelseförvärv	132	5
Avyttringar och utrangeringar	-14	-4
Via sålda dotterföretag	–	-1
Omklassificeringar	57	102
Årets omräkningsdifferenser	–	-1
Vid årets slut	2 215	2 037
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-1 677	-1 510
Rörelseförvärv	-104	-3
Avyttringar och utrangeringar	1	4
Omklassificeringar	–	–
Årets avskrivning	-162	-168
Vid årets slut	-1 936	-1 677
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-1	-1
Vid årets slut	-1	-1
Redovisat värde vid årets slut	278	359

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document id:
ACE-xxxxxxxx-xxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxx

Not 16 Goodwill

	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	8 949	8 366
Rörelseförvärv*	2 454	965
Övriga förvärv	120	–
Avyttringar, utrangeringar och nedläggning av verksamhet	-2	-184
Omklassificeringar	67	3
Årets omräkningsdifferenser	120	-201
Vid årets slut	11 708	8 949
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-6 016	-5 364
Rörelseförvärv	-5	-33
Avyttringar, utrangeringar och nedläggning av verksamhet	–	112
Omklassificeringar	-78	–
Årets avskrivning	-1 078	-839
Årets omräkningsdifferenser	-70	108
Vid årets slut	-7 248	-6 016
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-50	-113
Avyttringar och nedläggning av verksamhet	–	72
Omklassificeringar	11	–
Årets nedskrivningar	-14	-9
Vid årets slut	-53	-50
Redovisat värde vid årets slut	4 407	2 883

1) Inkluderar justeringar av förvärvsanalys, se not 1.

Goodwillavskrivningar och nedskrivningar	-1 093	-848
Goodwillavskrivningar i intresseföretag	-419	-276
Totala goodwillavskrivningar och nedskrivningar	-1 512	-1 124

Not 17 Förskott avseende immateriella anläggningstillgångar

	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen		
Förskott vid årets början	22	9
Omklassificeringar	-42	-25
Under året utbetalda förskott	40	38
Redovisat värde vid årets slut	20	22

Not 18 Byggnader och mark

	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	552	697
Nyanskaffningar	3	6
Rörelseförvärv	47	11
Avyttringar och utrangeringar	–	-1
Avyttring av dotterföretag	–	-157
Omklassificeringar	2	7
Årets omräkningsdifferenser	6	-11
Vid årets slut	612	552

Detta är ett säkrat och digitalt dokument.
Det består av [illegible]
av detta dokument.
Dokument-id:
[illegible]

	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-245	-262
Rörelseförvärv	-20	-2
Via sålda dotterföretag	–	36
Omklassificeringar	-1	–
Årets avskrivning	-17	-24
Årets omräkningsdifferenser	-4	7
Vid årets slut	-287	-245
Ackumulerade uppskrivningar		
Vid årets början	43	43
Rörelseförvärv	–	2
Årets omräkningsdifferenser	1	-2
Vid årets slut	44	43
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	–	-2
Via sålda dotterföretag	–	2
Vid årets slut	–	–
Redovisat värde vid årets slut	369	350

Varav mark	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden	30	46
Rörelseförvärv	1	–
Avyttring av dotterföretag	–	-18
Omklassificeringar	–	3
Årets omräkningsdifferenser	–	-1
Redovisat värde vid årets slut	31	30

Not 19 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	299	270
Nyanskaffningar	18	15
Rörelseförvärv	33	51
Avyttringar och utrangeringar	-10	-48
Omklassificeringar	1	15
Årets omräkningsdifferenser	2	-4
Vid årets slut	343	299
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-132	-134
Rörelseförvärv	-8	-15
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	8	37
Årets avskrivning	-26	-22
Årets omräkningsdifferenser	-1	2
Vid årets slut	-159	-132
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-3	–
Årets nedskrivningar	-4	-3
Vid årets slut	-7	-3
Redovisat värde vid årets slut	177	164

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document id:
A0E4A-A0EB1-A1D0C-A0B0C-1A0EC-0A0E6

	2021-12-31	2020-12-31
Moderföretaget		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	34	32
Nyanskaffningar	5	2
Vid årets slut	39	34
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-19	-17
Årets avskrivning	-2	-2
Vid årets slut	-21	-19
Redovisat värde vid årets slut	19	15

Not 20 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	640	712
Nyanskaffningar	35	34
Rörelseförvärv	50	20
Avyttringar och utrangeringar	-14	-11
Via sålda dotterföretag	–	-99
Omklassificeringar	11	10
Årets omräkningsdifferenser	16	-26
Vid årets slut	738	640
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-470	-501
Rörelseförvärv	-38	-17
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	11	10
Via sålda dotterföretag	–	85
Omklassificeringar	-1	–
Årets avskrivning	-63	-66
Årets omräkningsdifferenser	-12	19
Vid årets slut	-573	-470
Redovisat värde vid årets slut	165	170

Not 21 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	11 685	11 085
Nyanskaffningar	498	839
Rörelseförvärv	361	280
Avyttringar och utrangeringar	-651	-610
Via sålda dotterföretag	-28	-105
Omklassificeringar	502	271
Årets omräkningsdifferenser	49	-75
Vid årets slut	12 416	11 685

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document id:
A0E7A1AEB2A74DC4B6C4BCC3FCC1BFCC

	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-8 426	-8 022
Rörelseförvärv	-219	-176
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	621	576
Via sålda dotterföretag	13	96
Omklassificeringar	4	5
Årets avskrivning	-986	-968
Årets omräkningsdifferenser	-41	63
Vid årets slut	-9 034	-8 426
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-17	-8
Rörelseförvärv	-1	–
Återförda nedskrivningar på avyttringar och utrangeringar	10	1
Omklassificeringar	-1	1
Årets nedskrivningar	-2	-11
Vid årets slut	-11	-17
Redovisat värde vid årets slut	3 371	3 242
Moderföretaget		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	14	13
Nyanskaffningar	2	1
Vid årets slut	16	14
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-8	-7
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-1	-1
Vid årets slut	-9	-8
Redovisat värde vid årets slut	7	6

Leasing

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Inventarier som innehas under finansiella leasingavtal		
ingår med ett redovisat värde om	197	106

Under övriga kort- respektive långfristiga skulder i koncernen redovisas nuvärdet av framtida betalningar avseende skuldförda finansiella leasingförpliktelser.

Not 22 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen		
Vid årets början	648	620
Rörelseförvärv	1	2
Avyttringar och utrangeringar	–	-4
Omklassificeringar	-581	-303
Investeringar	1 501	333
Redovisat värde vid årets slut	1 575	648

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of this document.
Document id:
A0E4A4BEB4D0C4B0D8C1BFCC0B0E

Not 23 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Moderföretaget		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	7 449	6 735
Förvärv	150	50
Avyttring	-20	-259
Via aktieägartillskott	1 883	923
Vid årets slut	9 462	7 449
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-1 088	-853
Avyttring	15	-
Årets nedskrivningar	-123	-235
Vid årets slut	-1 196	-1 088
Redovisat värde vid årets slut	8 266	6 361

Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

			2021-12-31	2020-12-31
Dotterföretag / Org nr / Säte	*Antal andelar*	*Andel i % ö*	*Redovisat värde*	*Redovisat värde*
Axel Johnson International AB, 556067-6873, Stockholm	5 865 186	100,0	1 610	1 610
Lilleroot AB, 556597-1162, Örnsköldsvik	11 016	51,0		
Nordeye AB, 559235-8062, Stockholm	25 000	100,0		
SCM Cibra Oy, 2852991-9, Esbo (FI)	100	100,0		
Forsanbra AB, Sverige, 556258-0678, Vårgårda	10 000	100,0		
Ko-Ro International 1M AB, 556312-5613, Göteborg	3 000	100,0		
Forsanbra Pol Sp. Z o.o. 1419-974, Golenlow (PL)	1	100,0		
TMT, Mallnen Oy, 2567656-4, Lahti (FI)	1 000	100,0		
Hakatt Oy, 724 697, Kaarina (FI)	10 000	100,0		
Forsanbra Espana S.L., B60092599, Cerdanyola del V	2 500	100,0		
ACK S.A.S., 493 555 871, Lyon (FR)	1	100,0		
AJ International Holding GmbH, HRB 10556, Engen (	1	100,0		
Cortex Lifting Ltd, 05 301 747, Harworth (GB)	100 002	100,0		
Cortex Svenska AB, 556083-2577, Täby	45 000	100,0		
Cortex Latvija SIA, 4000 379 1169, Riga (LV)	100	100,0		
Cortex Eesti OÜ, 1120 0535, Tallinn (EE)	100	100,0		
Cortex Holland Oy, 389 570, Espoo (FI)	26 000	100,0		
UAB Cortex Lietuva, 1167 651, Vilnius (LT)	100	100,0		
Cortex Norge AS, 935 708 715, Oslo (NO)	4 000	100,0		
Cortex Danmark A/S, 16 069 248, Vojens (DK)	4	100,0		
Mennens AxLoad Group B.V., 54.83.02.81, Amalenk	2 571 429	100,0		
Hanna Holland B.V., 14023774, Maastricht (NL)	250	100,0		
AMC Instruments s.r.l., 09612920010, Turin (IT)	1	100,0		
Lifting Gear UK Group Ltd, 09540927, Skelmersdale	1 000	100,0		
Mannitus Group Ltd, 09540927, Queensborough (GB)	10 000	100,0		
Caldan Conveyor A/S, 14 264 132 Galten (DK)	370	63,5		
I³ Nordic A/S, 99078 398, Bergen (NO)	200	51,0		
OCS Holding AB, 556960-2827, Borås	1 500	60,0		
Bell d.o.o. 5290155000, Miklavž na Dravskem (SI)	100	100,0		
Cables Y Estirajes S.L., B96710257, Cerdanyola De	303 000	100,0		
Traction Levage S.A.S., 301 331 922, Gardanne Cec	242 000	100,0		
Egil Verne AS, 964176543, Oslo (NO)	300	100,0		
MAK Aandrijvingen B.V., 3317352, Amsterdam (NL)	15 925	100,0		
Nomo Kullager AB, 556308-7611, Täby	10 000	100,0		
Nomo Bearing Co, 310115400219807, Shanghai (CN	1	100,0		
Svenuff ElektroDynamo AB, 556289-0110, Jönköping	10 000	100,0		

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document:
A05E1A3EEB1D0CA8B0B9C1BFCDA8CE

Axel Johnson AB

Org nr 556223-6959

Traction Levage S.A.S, 301331922, Gardanne Cedex	242 000	100,0		
Jonas S. Transmissioner AB, 556043-7005, Norrköping	64 286	100,0		
Gällivare Industriservice AB, 556448-9275, Gällivare	3 428	100,0		
Acorn Industrial Services Group Ltd, 0550 0626, Hull	1 800	100,0		
Sprint Transmissies B.V., 37066433, Alkmaar (NL)	67 820	100,0		
KOW TRADE sp. z.o.o., 0000033320, Warszawa (PL)	100	90,0		
KOW SERVICE sp. z.o.o., 0000015135, Kochlice (PL	100	90,0		
Passerotti sp. z.o.o., 0000266697, Bielsko-Biała (PL)	106 000	100,0		
K.I.I. Kubinszky Ipari Kft, 08-09-005126,	1	100,0		
Arkow, spol. s r.o., 474 72 316, Slatinany (CZ)	3 212	68,0		
KOW Bulgaria Ltd., 131111229, Sofia (BG)	501	67,0		
AB Karosserituppbehör, 556028-4695, Malmö	8 000	100,0		
Lugentreff AB, 556037-5254, Upplands Väsby	300	100,0		
Widov Oy, 2591410-8, Vanda (FI)	100	100,0		
Ingenjörsfirma Trans-Auto AB, 556308-1818, Södertä	25 000	100,0		
Stenhammar AB, 556614-8386, Örebro	1 000	100,0		
CDS Produkter AB, 556265-8582, Kungälv	1 050	100,0		
Axel Johnson Int. Holding I Ky Ltd, 0514750030, Wesk	20 886	100,0		
SKS Holding OY, 2866530-7, Helsinki (FI)	2 500	100,0		
Axflow Holding AB, 556366-6529, Stockholm	10 000	100,0		
Axstores AB, 556030-3800, Stockholm	22 500 000	100,0	1 396	1 296
Kicks Kosmetikkedjan AB, 556432-9261, Stockholm	1 000	100,0		
Åhléns AB, 556737-8126, Stockholm	900 000	100,0		
Novax AB, 556064-9484, Stockholm	500 000	100,0	178	178
Filippa K Group AB, 556608-3068, Stockholm	899 912	83,7		
NCO Security Group AB, 556381-3662, Järfälla	1 992 400	99,6		
Dafgrna Holding AB, 556995-4587, Solna	11 000 000	55,0		
AB Fastighetsbolaget Sverige, 559232-7677, Stockholm	100 000	100,0		
D-Ax Sweden AB, 556016-4302, Stockholm	500	100,0		
Novax Gym Holding AB, 559168-1100, Stockholm	50 000	100,0		
Novax Ingredients Ltd, 13222244, East Yorshire (GB	7 645	76,5		
Martin & Servera AB, 556233-2461, Stockholm	445 357	100,0	1 836	1 835
Martin & Servera Restauranghandel AB, 559135-554	500	100,0		
Martin & Servera Logistik AB, 559135-5531, Stockho	500	100,0		
Grossistshallen Sorunda AB 556263-6810, Stockhol	3 990	100,0		
Galatea AB, 556501-0605, Stockholm	50 000	100,0		
Martin & Servera Oy, 2549696-8, Mariehamn, Åland	2 842 163	100,0		
Cleano Holding AB, 556678-4368, Vallentuna	1 000	100,0		
Amazing Brands Stockholm AB*, 556224-5520, Stockh	2 500	100,0	–	5
Skincity Sweden AB, 556835-9366, Stockholm	1 000	100,0	494	344
Effortless Skin Ltd, 07078817, Manchester	12 308	100,0		
Skincity Norway AS, 920764204, Norge	100	100,0		
Skincity Finland OY, 2907368-7, Finland	100	100,0		
AxMedia AB, 556629-8068, Stockholm	1 000	100,0	1 597	225
AxSol AB, 556690-7969, Stockholm	1 000	100,0	723	441
Energiengagemang Sverige AB, 556894-1911, Strän	662	60,0		
AxRetail AB, 556039-2226, Stockholm	2 500 000	100,0	421	421
Axfood AB (publ), 556542-0824, Stockholm	105 040 264	50,1		
Apohem AB, 559094-8491, Stockholm **	508 083	66,8		
Humla AB, 559236-9341, Stockholm	100 000	100,0	12	6
			8 266	6 361

i) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna.

* Amazing Brands Stockholm AB har under räkenskapsåret sålts från Axel Johnson AB till Kicks Kosmetikkedjan AB.

**Apohem ägs per 2021-12-31 till 53,44% av delägda dotterföretaget Axfood AB och 39,86% av helägda dotterföretaget Novax AB.

Ägarandel avser aggregerad andel som konsolideras med hänsyn till indirekt innehav via Axfoods ägarandel.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document id:
A0E4A4EEB4D4DCA8D0B0C1BFCC0A8CE

Rörelseförvärv under räkenskapsåret
Axel Johnson AB har under räkenskapsåret förvärvat aktier i Skincity och ökat ägarandelen med 17,9% från 82,1% till helägt 100%.

Novax AB har under räkenskapsåret förvärvat 75,5% av Novax Ingredients Ltd vilka i sin tur förvärvat samtliga aktier i Ulrick & Short Ltd vilka producerar växtbaserade ingredienser till livmedelsproducenter. Dotterföretaget Svenska Norgy AB som bedriver gymverksamhet (STC) har under året förvärvat Puls och Träning AB. Novax AB och dotterföretaget D-Ax Sweden AB har även förvärvat OneLab AB och I'm with Bruce AB vilka redovisas som intresseföretag och bedriver verksamhet inom företagshälsovård respektive träningsmedlemskapstjänster.

AxSol AB har under räkenskapsåret förvärvat 60% av aktierna i Energiengagemang Sverige AB som erbjuder solcellsinstallationer av storskalig solenergi på både tak och mark. Tilläggsinvesteringar har även skett i Otovo A/S och Solkompaniet AB vilka eller investeringarna redovisas som intresseföretag.

Axfood AB slutförde den 1 oktober förvärvet av 100 procent av aktierna i Bergendahls Food AB samt 9,9 procent av aktierna i City Gross Sverige AB. Innehavet i City Gross rapporteras som ett intresseföretag då Axfood via avtal bedöms ha ett betydande inflytande. Axfood har möjlighet via optionsavtal att stegvis under en tvåårsperiod förvärva ytterligare aktier upp till ett sammanlagt ägande om 30%.

Axel Johnson International har under räkenskapsåret gjort följande rörelseförvärv:
Den 4 januari förvärvades 100% av aktierna i The Pump Company. Bolaget, baserat i West Sussex, England, är distributör av vätskehanteringsutrustning. Bolaget har en årsomsättning på ca 12 MSEK och 3 anställda.

Den 1 maj förvärvades 100% av aktierna i Inca Control Pty Ltd. Bolaget tillverkar kontrollpaneler för pumpar i jordbruk, industri och kommersiella miljöer och är beläget i Glenrothenning, Australien. Årsomsättningen uppgår till ca 17 MSEK och bolaget har ca 10 anställda.

Den 4 maj förvärvades 100% av aktierna Abra Kulelagercentret AS. Bolaget, baserat i Trondheim i Norge, är ledande distributör av premium lagermärken, främst inom MRO-segmentet. Bolaget har en årsomsättning om ca 40 MSEK och har 8 anställda.

Den 31 maj förvärvades 100% av aktierna i KTT Kubinszky Tömítés Technika Kft. Bolaget, med huvudkontor i Sopron i Ungern, är distributör och tillverkare av tätningsmaterial. Bolaget har en årsomsättning på ca 56 MSEK och har ca 120 anställda.

Den 1 juni förvärvades 100% av aktierna i RPT s.r.l. Bolaget är ett familjeägt bolag i Milano/Genua regionen, Italien och är experter på översyn och teknisk revision av centrifugal- och volumetriska pumpar samt industriella blandare. Årsomsättningen uppgår till ca 17 MSEK och bolaget har ca 10 anställda.

Den 1 juni förvärvades 100% av aktierna i CDS Produkter AB. Bolaget, med huvudkontor i Kungälv, är återförsäljare av fordonskomponenter, främst belysning till personbilar och tunga nyttofordon. Bolaget har en årsomsättning på ca 32 MSEK och 6 anställda.

Den 15 juni gjorde Jons S.Transmissioner AB inkråmsförvärv av verksamheten Rova Drivteknik. Rova är en svensk distributör av industriella kopplingar och bromsar med magnetteknik och betjänar kunder i Sverige samt delar av Norge.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document:
A4E-xx-AEB-AR-20220000-MB-SE-xx-xxxxxx-xxxxxx

Den 1 juli förvärvades 70% av aktierna i System Cleaners, med huvudkontor i Aalborg, Danmark. Bolaget är en dansk leverantör av kompletta öppna växthusgödslingssystem och produkter för den globala livsmedels- och dryckesindustrin. Årsomsättningen uppgår till ca 136 MSEK och antalet anställda uppgår till ca 55.

Den 31 augusti förvärvades 100% av aktierna i Chain Applications Pty Ltd. Bolaget, med verksamhet i Australien, tillhandahåller förslagen lyft- och riggutrustning och relaterade tjänster.
Bolaget har en årsomsättning på ca 258 MSEK och har ca 125 anställda.

Den 1 september förvärvades 90% av aktierna i MIAS Group. MIAS Group består av tre bolag.
MIAS Group AB, MIAS Cylindertabrik AB och MIAS Filter AB. Bolaget har sitt huvudkontor i Ängelholm.
MIAS Filter är en återförsäljare av filter och MIAS Cylinder tillverkar och säljer hydrauliska cylindrar.
Gruppen har en årsomsättning på ca 40 MSEK och har ca 8 anställda.

Den 1 september förvärvades 100% av aktierna i Ateliers Ehinsmann SA. Bolaget är ett Genevebaserat förelag som är verksamt inom elmotorer, pumpar och andra elektriska och mekaniska maskiner.
Årsomsättningen uppgår till ca 37 MSEK med 14 anställda.

Den 13 oktober förvärvades 100% av aktierna i Galbraith Engineering. Bolaget, baserat i Christchurch, Nya Zeeland, är marknadsledare i Nya Zeeland inom brandskyddssystem och involverat i att bygga pumpsatser för bevattning, snötillverkning och frostbekämpning. Årsomsättningen uppgår till ca 35 MSEK och bolaget har 14 anställda.

Den 19 november förvärvades 51% av aktierna i TP Nordic AS. TP Nordic är bolaget i Bergen, Norge och har en marknadsledande position inom fiskodlingsutrustning och fiskeindustri. Kärnutbudet består av kugghjul och elmotorer i rostfritt stål. Bolaget har en årsomsättning om ca 80 MSEK och har 11 anställda.

Den 1 december förvärvades 80% av aktierna i Starline Valves OY. Bolaget, bolaget i Vanda, Finland är en väletablerad distributör av ventiler och ställdon. Årsomsättningen uppgår till ca 100 MSEK och bolaget har 15 anställda.

Den 17 december förvärvades 100% av aktierna i Lifting Gear UK Group Ltd. Gruppen, som består av 7 bolag, har sitt säte i England. Lifting Gear UK är en komplett leverantör av lyftlösningar med fokus på uthyrning av utrustning, men erbjuder även produktförsäljning och tjänster som tunga lyftprojekt och skräddarsydd design och tillverkning. Gruppen har en årsomsättning på ca 125 MSEK och ca 85 anställda.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document:
A4E-xx-xxxxxx-xxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxx

Not 24 Andelar i intresseföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 340	1 292
Förvärv	890	444
Avyttring, försäljningslikvid	–	-239
Omklassificeringar	216	75
Realisationsresultat vid avyttring/utspädning	188	91
Resultatandel från intresseföretag	61	42
Årets goodwillavskrivningar	-419	-276
Årets utdelning	-71	-63
Årets skatt	-40	-24
Årets omräkningsdifferenser	17	-2
Redovisat värde vid årets slut	2 202	1 340

Realisationsresultat avser främst redovisningsmässig effekt i samband med Dustins förvärv av Centralpoint. Dustin finansierade förvärvet genom dels en riktad nyemission, i vilken Axel Johnson deltog med sin ägarandel, dels genom betalning till säljarna i form av nyemitterade aktier i Dustin vilket medförde en utspädning av koncernens ägarandel. Utspädning jämställs redovisningsmässigt med avyttring varvid ett realisationsresultat uppstår utan någon kassaflödeseffekt. Motsvarande utspädningseffekter kom även som övriga innehav i intressebolag, bland annat Voyado som också finansierat förvärv med nyutgivna aktier.

Specifikation av koncernens innehav av andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2021-12-31		
Intresseföretag	*Andelar i antal*	*Kapitalets andel*	*Koncernens redovisade värde*
Org nr, säte		*i %*	*i koncernen*
Indirekt ägda			
Dustin Group AB (publ)	30 904 788		
556703-3052, Stockholm		27%	1 026
Aqua Dental AB	4 062 529		
556812-1189, Stockholm		33%	162
ApoEx AB	87 658		
556633-4149, Stockholm		44%	85
Personalkollen Sverige AB	200 361		
556842-6786, Umeå		25%	37
Voyado AB	424 068		
556787-0206, Stockholm		35%	77
Leeroy Group AB	2 926 784		
556746-8860, Sundsvall		34%	54
IM WITH BRUCE AB	18 411		
559037-5547, Stockholm		25%	36
OneLab AB	7 702		
556970-4264, Stockholm		26%	32
Otovo AS	22 907 273		
915501680, Oslo, Norge		20%	213
Solkompanset Sverige AB	709 956		
556780-1336, Stockholm		37%	74
City Gross Sverige AB			
556597-2451, Hässleholm		50%	333
			2 202

Marknadsvärdet per 2021-12-31 för innehavet i Dustin Group AB var 3 279 (1 682) mkr. Innehavet i Otovo AS, vilka är noterade på Euronext Growth Oslo, hade ett marknadsvärde motsvarande 622 mkr per 2021-12-31.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of this document.
Document id:
A4E4A1A8E8A1A4DCA8A8A8DC4A8DC8A8

Axel Johnson AB

Org nr 556223-6939

Specifikation av koncernens innehav av andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

	2020-12-31	
Intresseföretag / org nr, säte	*Andelar i antal i % ()*	*Koncernens redovisade värde i koncernen*
Indirekt ägda		
Dustin Group AB (publ)	22 940 585	
556703-3062, Stockholm	30%	802
Aqua Dental AB	4 082 529	
556812-1189, Stockholm	33%	217
ApoEx AB	87 658	
556633-4149, Stockholm	44%	101
Apohem AB 1)	409 456	
559094-8401, Stockholm	52%	34
Personalkollen Sverige AB	200 981	
556842-6786, Umeå	20%	46
Voyado AB	424 008	
556787-0208, Stockholm	37%	77
Leeroy Group AB	909 825	
556746-8060, Sundsvall	30%	61
		1 340

1) Apohem ägs via dotterföretagen Axfood AB och Novax AB. Apohem redovisades fram till och med 2020-12-31 som ett intresseföretag. Per 1 januari 2021 gjordes en omklassificering av Apohem till dotterföretag.

Not 25 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 073	785
Tillkommande tillgångar	100	368
Avgående tillgångar	-40	–
Omklassificeringar	-228	-80
Vid årets slut	905	1 073
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-66	-74
Omklassificeringar	–	8
Vid årets slut	-66	-66
Redovisat värde vid årets slut	839	1 007

Moderföretagen	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2	2
Tillkommande tillgångar	1	–
Vid årets slut	3	2

Avser aktier i Mitt Liv AB, org nr 556734-5499. Ägarandelen uppgår till 21,7% men behandlas som andra långfristiga värdepappersinnehav då det inte är ett intressebolag.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document id:
A0E4-xxxxxxxx-xxxxxxxx-xxxxxxxx

Not 26 Finansiella instrument och riskhantering

Derivat och finansiell riskhantering

Koncernen	*2021-12-31*	*2020-12-31*
Verkligt värde på derivat för vilka säkringsredovisning tillämpas		
Valutaterminer med positivt marknadsvärde	9	14
Valutaterminer med negativt marknadsvärde	-56	-142
	-47	-128

För valutaterminer bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från bankens kurser om sådana finns tillgängliga. Om sådana inte finns tillgängliga beräknas det verkliga värdet genom de av koncernen fastställda växelkurserna.

Säkringsredovisning
Säkring av skulder i utländsk valuta

Koncernens policy är att i första hand matcha kortfristiga externa finansiella placeringar, interna lån och inlåning med kortsiktiga externa eller interna lån och inlåning i samma valuta för att minimera omräkningsexponeringen. För det andra kan koncernen använda derivat (valutaswapar) för att säkra omräkningsexponering av betydande värde. Inga sådana instrument fanns utestående vid periodens utgång. Dessutom skall kassa i utländsk valuta begränsas till ett minimum eller matchas mot utbetalningar inom en snar framtid eller mot valutaterminer.

Säkring av bindande åtaganden och prognostiserade transaktioner i utländsk valuta
Koncernens hantering av transaktionsexponering är att minimera effekterna av kortsiktiga förändringar i valutakurser på kostnader och intäkter genom att antingen skapa naturliga säkringar eller genom säkring av kontrakterad och prognosticerad transaktionsexponering. Valet beror på vilken metod som minskar risken mest och anpassas till varje företags unika förutsättningar. Säkringarna görs där transaktionsexponeringen uppstår. Använda instrument är valutaterminer.

Säkring sker på nettoexponeringsbasis - det vill säga försäljningsintäkter minus inköpskostnader, räntebetalningar och amorteringar av utlandsskulden, utdelningar etc.

Respektive underkoncern har sin egen policy för hur stor del av exponeringen som säkras och mot vilken löptid beroende på säkerheten och synligheten i valutaflödena.

Säkring av nettoinvesteringar i utlandsverksamhet
Omräkningsexponering i balansräkningen som härstammar från utländska nettotillgångar, eget kapital och goodwill i utländska dotterbolag och långsiktig intern in- och utlåning i utländsk valuta, säkras inte. Däremot begränsas omräkningsexponering genom att matcha fördelningen av bolagets utländska nettotillgångar.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document:
Axel Johnson AB Årsredovisning 2021

Not 27 Uppskjuten skattefordran/skatteskuld

Koncernen	2021-12-31 Temporär skillnad	2020-12-31 Temporär skillnad
Väsentliga temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skattefordran		
Anläggningstillgångar	1 038	317
Omsättningstillgångar	-121	-98
Skulder och avsättningar	-499	-427
Obeskattade reserver	4 769	4 219
Skattemässigt underskottsavdrag	-1 495	-1 380
Övriga temporära skillnader	-77	-16
	3 615	2 615

Skattemässiga underskottsavdrag för vilken uppskjuten skattefordran ej redovisats uppgår till 148 (42) mkr.

Koncernen	2021-12-31 Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader i			
Anläggningstillgångar	116	264	-148
Omsättningstillgångar	40	9	31
Skulder och avsättningar	109	–	109
Obeskattade reserver	–	1 014	-1 014
Skattemässigt underskottsavdrag	313	–	313
Övriga temporär skillnader	8	–	8
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	586	1 287	-701

Koncernen	2020-12-31 Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader i			
Anläggningstillgångar	56	119	-63
Omsättningstillgångar	33	11	22
Skulder och avsättningar	96	2	94
Obeskattade reserver	–	917	-917
Skattemässigt underskottsavdrag	285	–	285
Övriga temporär skillnader	1	0	1
Uppskjuten skattefordran/skuld (netto)	470	1 049	-579

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document:

Moderföretaget	*2021-12-31 Temporär skillnad*	*2020-12-31 Temporär skillnad*
Väsentliga temporära skillnader för vilka uppskjuten skatt bokförts		
Skulder och avsättningar	-90	-87
Skattemässigt underskottsavdrag	-932	-909
	-1 022	-996

Moderföretaget	*Uppskjuten skattefordran*	*2021-12-31 Uppskjuten skatteskuld*	*Netto*
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader i			
Skulder och avsättningar	19	–	19
Skattemässigt underskottsavdrag	192	–	192
Uppskjuten skattefordran/skuld	211	–	211

Moderföretaget	*Uppskjuten skattefordran*	*2020-12-31 Uppskjuten skatteskuld*	*Netto*
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader i			
Skulder och avsättningar	18	–	18
Skattemässigt underskottsavdrag	187	–	187
Uppskjuten skattefordran/skuld	205	–	205

Not 28 Andra långfristiga fordringar

	2021-12-31	*2020-12-31*
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	140	144
Tillkommande fordringar	18	32
Reglerade fordringar	-26	-34
Omklassificeringar	–	0
Årets omräkningsdifferenser	–	-1
Vid årets slut	132	140
Ackumulerade upp- och nedskrivningar		
Vid årets början	13	15
Under året återförda nedskrivningar	–	-1
Årets nedskrivningar	-2	–
Årets omräkningsdifferenser	1	0
Vid årets slut	12	13
Redovisat värde vid årets slut	144	153
Moderföretaget		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	4	4
Vid årets slut	4	4

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document:
A0E4A1AEB3A1D0CA8E0E0C1BFCC8E2E

Not 29 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Koncern		
Hyror	865	765
Upplupen leverantörsbonus och dylikt	820	729
Övriga poster	694	485
	2 379	1 979
Moderföretag		
Hyror	6	3
Övriga poster	3	3
	9	6

Not 30 Kortfristiga placeringar

Redovisat värde 2020-12-31 överensstämde med marknadsvärdet. Portföljen av kortfristiga likviditetsplaceringar avyttrades under första halvåret 2021.

Not 31 Eget kapital

	2021-12-31	2020-12-31
Moderföretaget		
Aktieslag A		
Antal aktier	1 500 000	1 500 000
Kvotvärde i kr	100	100
Röstvärde	10	10
Aktieslag B		
Antal aktier	500 000	500 000
Kvotvärde i kr	100	100
Röstvärde	1	1

Förslag till disposition av företagets vinst

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, 9 610 407 725 kr disponeras enligt följande:

Utdelning 2 000 000 aktier à 112,50 kr per aktie	225 000 000
Balanseras i ny räkning	9 385 407 725
Summa	9 610 407 725

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document:
A4E-xx-xxxxxx-xxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxx

Not 32 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Förmånsbestämda förpliktelser
Koncernen har förmånsbestämda pensionsplaner i ett fåtal länder. Koncernen har valt att redovisa pensionsförpliktelser i utländska dotterföretag i koncernredovisningen på samma sätt som pensionsförpliktelsen redovisas i dotterföretagen varför upplysning lämnas om karaktären på och innebörden av de förmånsbestämda planer dotterföretagen har eller har haft under räkenskapsåret enligt nedan.

Svenska pensionsplaner redovisas enligt K3s förenklingsregler se not 1.

Planerna utanför Sverige täcker vissa bolag i Norge, Storbritannien, Tyskland och Frankrike. Planerna tillhandahåller förmåner baserade på de ersättningar och den anställningstid de anställda har vid eller nära sin pensionering. Pensionsförpliktelserna i dotterföretagen fastställs i enlighet med lokala värderingsprinciper men som i huvudsak baseras på antaganden om diskonteringsränta, livslängdsantagande och löneökningstakt. I framför allt Norge och Storbritannien har dotterföretagen tryggat delar av sina pensionsförpliktelser genom motsvarande pensionstillgångar. Vid fastställande av pensionsförpliktelsen netto görs även antaganden om förväntad avkastning på pensionsmedel. I princip sker ingen ny intjäning i denna kategori.

Pensionskostnad
Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras. Aktuariella vinster och förluster redovisas i vissa länder direkt mot eget kapital.

De förmånsbaserade pensionsplanerna redovisas i balansräkningen och på raderna för finansiella tillgångar och avsättningar. Pensionskostnaden avseende de avgiftsbaserade pensionsplanerna redovisas i resultaträkningen och på raderna kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader och övriga rörelsekostnader.

Koncernen
Pensionskostnad

	2021	*2020*
Kostnaden redovisas i följande rader i resultaträkningen:		
Kostnad såld vara	371	313
Försäljningskostnader	306	282
Administrationskostnader	253	207
Övriga rörelsekostnader	3	6
Finansiella kostnader	12	13
	945	821

Koncernen
Aktuariella antaganden

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna: (vägda genomsnittsvärden)

	2021-12-31	*2020-12-31*
Diskonteringsränta	0,5-1,9%	0,5-2,2%
Inflationstakt	1,0-3,35%	0,5-2,95%
Duration	5,7-19,5 år	6,4-22,4 år
Genomsnittlig duration	15,7 år	17,3 år

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document id:
A0E4A4BEB4B1DC4B8D8E2C1BFCC0ADCE

Not 33 Övriga avsättningar

	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen		
Tilläggsköpeskilling	216	157
Garantiåtaganden	21	12
Övrigt	17	29
	254	198

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Redovisat värde vid årets början	198	269
Avsättningar som gjorts under året	12	19
Förvärv av bolag	90	50
Belopp som tagits i anspråk under året	-13	-12
Amortering av tilläggsköpeskilling	-21	-32
Outnyttjade belopp som har återförts under året	-15	-89
Omklassificering	-1	1
Årets omräkningsdifferens	4	-8
Redovisat värde vid årets slut	254	198

Not 34 Långfristiga skulder

	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen		
Skulder som förfaller senare än ett år men inom fem år från balansdagen.		
Skulder till kreditinstitut	2 597	1 874
Övriga skulder	591	490
	3 188	2 364

Koncernen	2021-12-31	2020-12-31
Ställda säkerheter för långfristiga skulder		
Fastighetsinteckningar	22	10
Företagsinteckningar	144	149
Aktier	200	153
	366	312
Moderföretaget		
Ställda säkerheter för långfristiga skulder	Inga	Inga

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document:
A4E-xx-xxEEA-xxDCxxxxxx-xxxxxx-xxxxxx

Not 35 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen		
Personal	2 921	2 660
Hyror	53	58
Kommission	77	55
Räntor	2	2
Kundbonus	558	208
Övriga poster	1 203	915
	4 814	3 898
Moderföretaget		
Personal	51	57
Övriga poster	3	1
	54	58

Not 36 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser - koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Ställda säkerheter		
För egna skulder och avsättningar		
Fastighetsinteckningar	22	10
Företagsinteckningar	196	227
Tillgångar med äganderättsförbehåll	238	151
Aktier	–	6
	456	393
Övriga ställda panter och säkerheter		
Spärrade bankmedel	5	0
Summa ställda säkerheter	461	393

	2021-12-31	2020-12-31
Eventualförpliktelser		
Garantiåtaganden, PRI	101	95
Borgensförbindelser, övriga	2	2
Övriga eventualförpliktelser	143	100
	246	198

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document:
A4E-xx-xxxxxx-xxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxxx

Not 37 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser - moderföretaget

	2021-12-31	2020-12-31
Ställda säkerheter		
För egna skulder och avsättningar		
Tillgångar med äganderättsförbehåll	4	4
	4	4
Övriga ställda panter och säkerheter	Inga	Inga
Summa ställda säkerheter	4	4

	2021-12-31	2020-12-31
Eventualförpliktelser		
Garantiåtaganden, PRI	90	86
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	1 583	297
Övriga eventualförpliktelser	2	2
	1 675	385

Not 38 Transaktioner med närstående

Närståenderelationer som innebär ett bestämmande inflytande
Koncernen
Koncernen står under ett bestämmande inflytande från Axel Johnson Holding AB, 556245-2549.

Moderföretaget
Utöver de närståenderelationer som anges för koncernen har moderföretaget närståenderelationer som innefattar ett bestämmande inflytande med sina dotterföretag, se not 23.

Närståendetransaktioner
Koncernen har närståendetransaktioner med Axel Johnson Holding AB i form av lämnade koncernbidrag samt lämnade utdelningar.

Axel Johnson AB hyr en fastighet av Oxunda Förvaltning. Oxunda och Axel Johnsons har samma verklig huvudman.

AxFast AB hyr ut fastigheter till företag inom Axlood och Ahlséns hyr ut lokaler till Axlood.

Axel Johnson Internationals dotterföretag har närståendetransaktioner med ett fåtal ledande befattningshavare tillika tidigare ägare till dotterföretag.

Samtliga dessa transaktioner sker på marknadsmässiga villkor.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document:
Axel Johnson AB Årsredovisning 2021

Not 39 Betalda räntor och erhållen utdelning

	2021	2020
Koncernen		
Erhållen utdelning	85	58
Erhållen ränta	12	24
Erlagd ränta	-12	-13

	2021	2020
Moderföretaget		
Erhållen utdelning	1 088	510
Erhållen ränta	31	42
Erlagd ränta	-6	-5

Not 40 Likvida medel

	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Banktillgodohavanden	2 486	3 026
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	–	353
	2 486	3 379

	2021-12-31	2020-12-31
Moderföretaget		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Banktillgodohavanden	133	400
Kortfristiga placeringar, jämställda med likvida medel	–	353
	133	753

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:
- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.
- De har en löptid om högst 3 månader från anskaffningstidpunkten.

Not 41 Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m

	2021	2020
Koncernen		
Av- och nedskrivningar	2 605	2 358
Orealiserade kursdifferenser	-1	15
Realresultat försäljning av anläggningstillgångar	-63	-25
Realresultat försäljning av dotterföretag	-41	80
Resultatandelar i intresseföretag	149	140
Erhållen utdelning från intresseföretag	71	58
Avsättningar/fordringar avseende pensioner	-13	-15
Övriga avsättningar	-17	-64
Övriga ej kassaflödespåverkande poster	10	32
	2 760	2 579

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of this document.
Document id:
A4E1A1-4EEB4-1DC2B-D0EC2-1FCC0-E4E5E

	2021	2020
Moderföretaget		
Av- och nedskrivningar	126	238
Resultat försäljning av anläggningstillgångar	–	1
Avsättningar/fordringar avseende pensioner	4	1
	130	240

Transaktioner som inte medför betalningar

	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen		
Bokförd ej utbetald tilläggsköpeskilling	90	72
Förvärv av tillgång genom finansiell lease	110	40

Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan

	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen		
Immateriella anläggningstillgångar	3 083	748
Materiella anläggningstillgångar	213	88
Finansiella anläggningstillgångar	26	79
Varulager	560	147
Rörelsefordringar	1 162	202
Likvida medel	631	122
Summa tillgångar	5 675	1 386
Innehav utan bestämmande inflytande	128	49
Avsättningar	156	23
Räntebärande skulder	97	244
Rörelseskulder	1 859	366
Summa avsättningar och skulder	2 242	682
Köpeskilling	-3 548	-713
Avgår: Bokförd ej utbetald tilläggsköpeskilling[1]	90	45
Säljarreverser	25	29
Utbetald köpeskilling	-3 433	-639
Avgår: Likvida medel i den förvärvade verksamheten	631	122
Påverkan på likvida medel	-2 802	-517

1) Inkluderar justering av förvärvsanalys, se not 2.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document:

Avyttring av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan

	2021-12-31	2020-12-31
Koncernen		
Avyttrade tillgångar och skulder		
Immateriella anläggningstillgångar	–	6
Materiella anläggningstillgångar	15	85
Finansiella anläggningstillgångar	5	40
Varulager	18	89
Rörelsefordringar	15	83
Likvida medel	-1	18
Summa tillgångar	52	321
Realisationsresultat	42	80
Innehav utan bestämmande inflytande	1	–
Räntebärande skulder	–	15
Rörelseskulder	49	136
Summa skulder	92	201
Försäljningspris	40	57
Erhållen köpeskilling	40	57
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	1	-18
Påverkan på likvida medel	41	39

Not 42 Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter inkluderar stöd till följd av Covid19 pandemin både under 2021 och 2020. Erhållet korttidspermitteringsstöd ingår med 15 (117) mkr, omställningsstöd 33 (55) mkr, sjuklöner 105 (132) mkr samt liknande stöd för verksamheter i andra länder med 3 (31) mkr.

Under 2021 ingår utbetalning från Fora/AFA arbetsgivarförsäkring som erhållits baserat på tidigare gjorda premieinbetalningar, intäkten uppgår till 145 mkr.

Not 43 Koncernuppgifter

Bolaget är moderbolag i Axel Johnson AB-koncernen. Bolaget är helägt dotterföretag till Axel Johnson Holding AB, 556245-2549, med säte i Stockholm, som upprättar koncernredovisning för den största koncernen i Sverige. Axel Johnson Holding AB ägs av Axel Johnson Holding BV, 24273165, med säte i Amsterdam. Detta bolags koncernredovisning kan erhållas direkt från bolaget.

Inköp och försäljning inom koncernen

Koncernen och moderbolagets totala inköp från och försäljning till andra företag inom hela den företagsgrupp som koncernen tillhör var försumbara.

So Not 38 för transaktioner med närstående.

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document:

Not 44 Väsentliga händelser efter balansdagen

De senaste veckorna tillhör de mest allvarstyngda och mörka i Europas moderna historia. Det är ofattbart och oerhört tragiskt att ett europeiskt demokratiskt land med 44 miljoner invånare är under en fullskalig rysk invasion som fått och kommer att få enorma humanitära följder. Ekonomiskt syns effekter på energi- och finansmarknader och en ökad oro hos konsumenterna. Koncernen har endast en mycket liten direkt finansiell exponering mot Ryssland och Ukraina, men kommer givetvis påverkas av de indirekta effekterna i närliggande länder och globalt. Dessa effekter är i dagsläget mycket svåra att bedöma.

Den 11 oktober meddelade PRI ideell förening att de beslutat om förändring i beräkningsgrunderna gällande ålderspension för ITP2-planen. Förändringarna gäller från och med den 1 januari 2022.
De tre största förändringarna är:
1) Uppdaterad diskonteringsränta från 4% (3,84% efter avdrag) till 3% (2,85% efter avdrag).
2) Uppdaterat livslängdsantagande. PRI anger en generell uppgång om ca 2% för samtliga kunder, men likt diskonteringsräntan är denna effekt beroende av det underliggande beståndet i pensionsplanen.
3) Konsolideringsreserven beräknas som 2% av kapitalvärdet istället för 4%.
För koncernen innebär omräkningen per den 1 januari 2022 att pensionsskulden ökar med ca 50 mkr. Särskild löneskatt tillkommer med ca 12 mkr.

Axel Johnson International AB har den 1 februari avyttrat Gällivare Industriservice AB samtidigt som en majoritetsandel i Lodéns Industrimontage AB förvärvades. Den 28 februari förvärvades danska bolaget Pumpegruppen A/S. Vidare förvärvades den 1 mars Drivsystem 05 AB samt Bronco Transmission AB. Under februari har nytt låneavtal med Svensk Exportkredit tecknats vilket utökar koncernens låneutrymme med 100 miljoner EUR.

AxSol har utökat ägarandelen i Solkompaniet Sverige AB genom en riktad nyemission varmed AxSol efter emissionen äger 51% och innehavet omklassificeras till dotterföretag.

KICKS har efter balansdagen kommunicerat planer på en investering i ett nytt automatiserat lager.

Novax har efter balansdagen ökat sitt ägande i intresseföretaget Personalkollen Sverige AB.

Axfood: Konkurrensverket godkände den 9 februari 2022 Matherns övertagande av MatJo. I samband med vilket Axfood blir näst största delägare i Mathern då avyttringen av MatJo sker mot betalning i form av aktier i Mathern.

Not 45 Nyckeltalsdefinitioner

Rörelsemarginal:	Rörelseresultat / Nettoomsättning
Balansomslutning:	Totala tillgångar
Avkastning på sysselsatt kapital:	(Rörelseresultat + finansiella intäkter) / Genomsnittligt sysselsatt kapital
Finansiella intäkter:	Poster i finansnettot som är hänförliga till tillgångar (som ingår i sysselsatt kapital)
Sysselsatt kapital:	Totala tillgångar - räntefria skulder
Räntefria skulder:	Skulder som inte är räntebärande. Pensionsskulder ses som räntebärande.
Avkastning på eget kapital:	Årets resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare / Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare
Soliditet:	(Totalt eget kapital + 79,4 % av obeskattade reserver) / Totala tillgångar

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity of the document.
Document:
Axel Johnson AB Org nr 556223-6959

Axel Johnson AB
Org nr 556223-6939

Stockholm den dag som framgår av vår underskrift

Caroline Berg
Ordförande

Marie Ehrling
Vice ordförande

Antonia Axson Johnson

Alexandra Mörner

Tomas Franzén

Jonas Samuelson

Anders Hellsing
Arbetstagarrepresentant

Lilian Mårdius
Arbetstagarrepresentant

Rasmus Talkön
Arbetstagarrepresentant

Mia Brunell Livfors
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår underskrift
PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe
Auktoriserad revisor

This file is sealed with a digital signature.
The seal is a guarantee for the authenticity
of the document.
Document:
A4E-xx-556223-6939-20220330-ARSREDOVISNING

List of Signatures

Årsredovisning 2021.pdf

Name	Method	Signed at
Anders Helsing	BANKID	2022-03-17 13:06 GMT+01
Maria Christina Brunell Livfors	BANKID	2022-03-17 17:36 GMT+01
Per Jonas Samuelsun	BANKID	2022-03-17 12:52 GMT+01
Svea Lilian Marianne Mårelius	BANKID	2022-03-17 12:35 GMT+01
Per Henrik Rasmus Tallén	BANKID	2022-03-17 12:30 GMT+01
JOHAN RIPPE	BANKID	2022-03-17 17:49 GMT+01
ALEXANDRA MÖRNER	BANKID	2022-03-17 12:07 GMT+01
CAROLINE MÖRNER BERG	BANKID	2022-03-17 17:30 GMT+01
Antonia Margaret Axelson Johnson	BANKID	2022-03-17 15:22 GMT+01
Hans Tomas Franzén	BANKID	2022-03-17 13:56 GMT+01
MARIE EHRLING	BANKID	2022-03-17 13:55 GMT+01

This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: ADL-A57B0E3-2645b0CA65b090C23H-CD0B0CE

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Axel Johnson AB, org.nr 556223-6959

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Axel Johnson AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Den andra informationen består av Axel Johnson årsberättelse 2021 som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Signerat 2022-03-17 16:52:07 UTC Oneflow ID 2806493 Sida 1 / 4

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Axel Johnson AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Signerat 2022-03-17 16:52:07 UTC Oneflow ID 2806493 Sida 2 / 4

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

PricewaterhouseCoopers AB

Johan Rippe
Auktoriserad revisor

Signerat 2022-03-17 16:52:07 UTC

Deltagare

PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556067-4276 Sverige

Signerat med Svenskt BankID *2022-03-17 16:52:07 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: JOHAN RIPPE

Datum

Johan Rippe
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post