ank=20220704-20220705047355

Styrelsen och verkställande direktören för

SGD Sveriges Golvdistributörer AB

Org nr 556445-3529

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari 2021 - 31 december 2021

Innehåll: **sida**

Förvaltningsberättelse	**2**
Resultaträkning	**4**
Balansräkning	**5**
Kassaflödesanalys	**7**
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	**8**
Underskrifter	**17**

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i SGD Sveriges Golvdistributörer AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 12 april 2022. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 2022-04-12

Fredrik Alfredsson

ank=20220704-20220705047356

Styrelsen och verkställande direktören för

SGD Sveriges Golvdistributörer AB

Org nr 556445-3529

får härmed avge

Årsredovisning

för räkenskapsåret 1 januari 2021 - 31 december 2021

Innehåll: **sida**

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	4
Balansräkning	5
Kassaflödesanalys	7
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	8
Underskrifter	17

Transaktion 09222115557466176796 Signerat WS, CH, FA, PS, TF, MS

ank=20220704-20220705047S7

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten och väsentliga händelser under räkenskapsåret

Bolaget bedriver grossistförsäljning inom golvbranschen.
Genom den konsolidering som bolaget gjort i den Svenska Golvgrossistbranschen har de uppköpta bolagen bildat en rikstäckande Golvgrossistkedja som på ett helt nytt sätt kunnat serva både gamla och nya kunder med ett utbud som aldrig varit större. Den utökade servicenivån samt lageroptimering och gemensamt ordersystem tillsammans med ökade inköpsvolymer ger bolaget möjligheter av att dra nytta av de uppnådda samordningsfördelarna.

Med de nya satsningarna står SGD väl rustat att möta en eventuellt kommande lågkonjunktur genom en slimmad gemensam övergripande organisation för alla de tidigare bolagen, och på så sätt kunna fortsätta en lönsam grossiströrelse med tillväxt även under eventuellt kärvare ekonomiskt klimat.

Bolagets förvärv kompletterar och utökar närvaron på den geografiska marknaden och stärker dess position som rikstäckande Golvgrossistekedja. Bolaget har under året förvärvat BTP Trägolvsprodukter AB 556917-9327, Mattbolaget I Uddevalla 556787-3475, Stockholm Kvadratmeter AB 556714-7730, R. Ardbo Golv AB 556520-7171, Silanex AB 556663-2286. Vidare har bolaget köpt inkråmet från BTP Trägolvsprodukter AB 556917-9327 och Umeå Golv AB 556599-2004.

Hållbarhetsupplysning

I en ständigt föränderlig värld är miljön en konstant vi måste förhålla oss till. SGD som leverantör och kund måste därför ligga i framkant när det kommer till erbjudande och marknadsföring av hållbara produkter, men även skapa förutsättningar inom sin egen organisation för att arbeta hållbart. Ytterst ansvarar företagsledningen för våra långsiktiga mål, men alla medarbetare har ett ansvar för att nå hållbarhetsmålen.

Hållbarhetsarbetet har under 2021 fått en tydligare plan som skapat möjlighet till uppföljning i form av nyckeltal inom tre givna områden; Affärsmodell, affärsetik och styrning; Miljömässiga aspekter samt Sociala aspekter. Extra fokus har legat på utveckling av SGD som attraktiv arbetsgivare och affärspartner. Nöjda och välmående medarbetare banar väg för ett lyckat hållbarhetsarbete, vilket i sin tur leder till fler affärsmöjligheter.

Förväntad utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Under verksamhetsåret har arbetet på grund av en volatil omvärld utmanat vår affärsmodell med att hålla en hög servicegrad med långsiktighet. Vi styr kontinuerligt vår leveranskedja där förmåga att leverera för att emotse våra kunders behov har varit, och kommer fortsätta vara en del av framgångsfaktorerna. I kombination med detta har prisjusteringar om nödvändigt hanterats genom en påverkan på våra kunder. Vår förväntan är att detta arbete kommer att vara en naturlig del av verksamheten även under nästkommande år, där behovet av en rigid process omkring efterfrågan från våra kunder måste mötas med en mer föränderlig leveranskedja. Vi står i en god position att möta eventuella risker omkring kredit- likviditet- och kassaflödesrisker, och kommer även i framöver kontinuerligt vara observanta på omvärldrörelser som kan ha en inverkan på dessa.

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning

Ekonomisk översikt	*2021*	*2020*	*2019*	*2018 (6 mån)*
Nettoomsättning	516 165 978	426 232 447	267 833 552	56 578 831
Res. Efter finansiella poster	47 528 540	36 276 878	7 825 144	841 885
Balansomslutning	331 963 917	182 356 822	168 800 299	83 543 869
Soliditet %	14,1%	9,3%	10,1%	20,5%

Definitioner: se not 28

Företagets säte är Stockholm.

Redovisad valuta är i SEK.

Ägarförhållanden och koncernredovisning

Bolaget ägs till 100 % av Storskogen 3 Invest AB, org. nr. 559080-4273, med säte i Stockholm, som ägs till 100% av Storskogen Group AB (pupl), org. nr. 559223-8694. Storskogen Group AB (publ), org. nr. 559223-8694, med säte i Stockholm, upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

SGD Sveriges Golvdistributörer AB

Org nr 556445-3529

Eget kapital

2021-12-31	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
	Aktiekapital	*Reservfond*	*Balanserat resultat*	*Årets resultat*	*Summa eget kapital*
Ingående balans	1 300 000	260 000	8 052 686	-931 105	8 681 581
Omföring resultat fg år			-931 105	931 105	
Årets resultat				30 844 191	30 844 191
Vid årets utgång	1 300 000	260 000	7 121 581	30 844 191	39 525 772

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust
Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 37 965 772, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	37 965 772
Summa	37 965 772

Vad beträffar resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

ank=20220704-20220705047358

SGD Sveriges Golvdistributörer AB

Org nr 556445-3529

Resultaträkning

Belopp i SEK kr	*Not*	*2021*	*2020*
Nettoomsättning	2	516 165 978	426 232 447
Övriga rörelseintäkter		5 710 595	5 386 878
		521 876 572	431 619 325
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-366 674 192	-305 929 533
Övriga externa kostnader	3	-53 043 877	-41 175 809
Personalkostnader	4	-53 975 773	-42 555 849
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-4 906 835	-5 177 878
Rörelseresultat	5	43 275 895	36 780 256
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		5 921 954	43 370
Ränteintäkter och liknadne resultatposter	6	118 064	64 255
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-1 787 373	-611 003
Resultat efter finansiella poster		47 528 540	36 276 878
Bokslutsdispositioner			
Koncernbidrag, lämnade		-10 000 000	-38 377 672
Bokslutsdispositioner, övriga	8	247 111	1 450 880
Resultat före skatt		37 775 651	-649 914
Skatt på årets resultat	9	-6 931 460	-281 191
Årets resultat		30 844 191	-931 105

anr=20220704-20220705047359

Transaktion 09222115557466176796 Signerat WS, CH, FA, PS, TF, MS

SGD Sveriges Golvdistributörer AB

Org nr 556445-3529

Balansräkning

Belopp i SEK kr	*Not*	*2021-12-31*	*2020-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	10	2 399 368	3 711 043
Kundrelationer	11	–	1 016 964
		2 399 368	4 728 007
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	12	14 944 327	15 611 030
Nedlagda utgifter på annans fastighet	13	1 109 564	880 413
Inventarier, verktyg och installationer	14	8 339 834	7 189 162
		24 393 724	23 680 605
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15	94 228 137	5 229 842
Uppskjuten skattefordran	16	112 399	–
		94 340 536	5 229 842
Summa anläggningstillgångar		121 133 628	33 638 455
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		128 362 946	91 246 724
		128 362 946	91 246 724
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		56 901 607	42 559 272
Fordringar hos koncernföretag		7 076 496	340 893
Aktuell skattefordran		–	194 502
Övriga fordringar		925 838	967 679
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	17 563 403	13 388 114
		82 467 344	57 450 460
Kassa och bank			
Kassa och bank	18	–	21 183
		–	21 183
Summa omsättningstillgångar		210 830 290	148 718 367
SUMMA TILLGÅNGAR		331 963 917	182 356 822

ank=20220704-20220705047360

Transaktion 09222115557466176796 Signerat WS, CH, FA, PS, TF, MS

SGD Sveriges Golvdistributörer AB

Org nr 556445-3529

Balansräkning

Belopp i SEK kr	*Not*	*2021-12-31*	*2020-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	19	1 300 000	1 300 000
Reservfond		260 000	260 000
		1 560 000	1 560 000
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		7 121 581	8 052 686
Årets resultat		30 844 191	-931 105
	20	37 965 772	7 121 581
		39 525 772	8 681 581
Obeskattade reserver			
Ackumulerade överavskrivningar	21	2 768 431	2 249 542
Periodiseringsfonder	22	6 417 000	7 183 000
		9 185 431	9 432 542
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	16	1 560 819	1 813 427
		1 560 819	1 813 427
Långfristiga skulder			
Övriga skulder	23	3 122 668	2 046 393
		3 122 668	2 046 393
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		1 193 015	443 863
Förskott från kunder		289 552	82 902
Leverantörsskulder		53 737 169	37 502 126
Skulder till koncernföretag	18	202 813 170	112 123 341
Aktuell skatteskuld		6 742 093	–
Övriga skulder		4 175 813	3 570 511
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	9 618 416	6 660 135
		278 569 228	160 382 879
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		331 963 917	182 356 822

ank=20220704;20220705047761

Transaktion 09222115557466176796 Signerat WS, CH, FA, PS, TF, MS

SGD Sveriges Golvdistributörer AB

Org nr 556445-3529

Kassaflödesanalys

Belopp i SEK kr	*Not*	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finanslella poster		47 528 540	36 276 878
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	25	4 922 133	5 177 878
		52 450 673	41 454 756
Betald inkomstskatt		-569 360	-1 366 648
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		51 881 313	40 088 108
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-37 116 222	-14 532 218
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-25 211 385	-2 915 096
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		100 904 598	-21 030 033
Kassaflöde från den löpande verksamheten		90 458 304	1 610 761
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-3 336 617	-1 189 665
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		30 000	–
Förvärv av finansiella tillgångar		-88 998 295	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-92 304 912	-1 189 665
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		2 268 749	–
Amortering av lån		-443 323	-443 323
Lämnade koncernbidrag		–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		1 825 426	-443 323
Årets kassaflöde		-21 183	-22 226
Likvida medel vid årets början		21 183	43 409
Likvida medel vid årets slut		0	21 183

ank=20220704-20220705094762

Transaktion 09222115557466176796 Signerat WS, CH, FA, PS, TF, MS

ank=20220704;20220705047S3

Noter

Belopp i SEK kr om inget annat anges

Not 1 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med tidigare år.

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Koncernredovisning ej upprättas med hänvisning till ÅRL 7 kap 2§.

Uppskattningar och bedömningar
Upprättande av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma e redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och bedömningar ses över regelbundet.

Immateriella tillgångar
Övriga immateriella anläggningstillgångar
Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Förvärvade immateriella tillgångar	*Nyttjandeperiod*
Goodwill	5 år
Kundrelationer	3 år

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

Avskrivningar
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	Nyttjandeperiod
Byggnader	10-60 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet	20 år
Markanläggningar	20 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Företags fastighet består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader, markanläggningar och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader:

- Stomme	60 år
- Tak	40 år
- Installationer	25 år
- Fasad	60 år
- Inre ytskikt	10 år

Transaktion 09222115557466176796 Signerat WS, CH, FA, PS, TF, MS

ank=20220704-20220704764

Leasing

Leasetagare

Alla leasingavtal redovisas som operationella leasingavtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden.

Utländsk valuta

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen
I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för
att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförts till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån korrigerar lånets anskaffningsvärde och periodiseras enligt effektivräntemetoden.

Andelar i dotterföretag, intresseföretag, gemensamt styrda företag och företag med ägarintresse i

Andelar i dotterföretag, intresseföretag, gemensamt styrda företag och företag det finns ägarintresse i redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.
I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda. Företaget har endast avgiftsbestämda planer.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och företaget har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

ank=20220705:04765

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.
Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock särredovisas inte uppskjuten skatt hänförlig till obeskattade reserver eftersom obeskattade reserver redovisas som en egen post i balansräkningen. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade per balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är:
- En möjlig förpliktelse som till följd av inträffade händelser och vars förekomst endast kommer att bekräftas av en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller
- En befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Eventualförpliktelser är en sammanfattande beteckning för sådana garantier, ekonomiska åtaganden och eventuella förpliktelser som inte tas upp i balansräkningen.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Försäljning av varor
Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Not 2 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

	2021	*2020*
Nettoomsättning per rörelsegren		
Golvvaror	516 165 978	426 232 447
	516 165 978	426 232 447
Varav koncernintern omsättning	3 702 679	2 811 012
Koncernintern rörelsekostnad handelsvaror	1 559 503	443 660
Nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	511 295 548	419 847 844
Danmark	666 741	3 080 267
Norge	4 203 688	3 304 336
	516 165 978	426 232 447

Not 3 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2021	*2020*
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	271 431	270 000
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	6 200	7 500
	277 631	277 500

Transaktion 09222115557466176796 Signerat WS, CH, FA, PS, TF, MS

ank=20220704-20220705047766

Not 4 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse

Medelantalet anställda

	2021	2020
Kvinnor	7	4
Män	67	62
Totalt	74	66

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

	2021-12-31 Andel kvinnor	2020-12-31 Andel kvinnor
Styrelsen	0%	0%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2021	2020
Löner och ersättningar	*36 629 427*	*29 402 713*
Sociala kostnader	*15 874 262*	*12 163 479*
(varav pensionskostnad) 1)	*(3 717 698)*	*(2 890 368)*

1) Av företagets pensionskostnader avser 356 416 (f.å. 91 620) företagets VD och styrelse.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2021		2020	
	Styrelse och VD	*Övriga anställda*	*Styrelse och VD*	*Övriga anställda*
Löner och andra ersättningar	2 371 141	34 258 286	856 800	27 637 347
(varav tantiem o.d.)	*(200 000)*	*(797 573)*	*(–)*	*(908 566)*

Not 5 Operationell leasing

Leasingavtal består i huvudsak av lokalhyra, hyra av maskiner och leasing av fordon.

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal

	2021-12-31	2020-12-31
Inom ett år	12 298 241	14 272 375
Mellan ett och fem år	26 712 456	31 872 856
Senare än fem år	6 745 934	12 252 036
	45 756 631	58 397 267

	2021	2020
Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	15 377 365	13 696 294

Not 6 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	2021	2020
Ränteintäkter, övriga	118 064	64 255
	118 064	64 255

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2021	2020
Räntekostnader, koncernföretag	-1 730 726	-541 319
Räntekostnader, övriga	-56 647	-69 684
	-1 787 373	-611 003

Not 8 Bokslutsdispositioner, övriga

	2021	2020
Periodiseringsfond, årets återföring	766 000	1 435 000
Överavskrivning, årets återföring		15 880
Överavskrivning, årets avsättning	-518 889	
	247 111	1 450 880

Transaktion 09222115557466176796 Signerat WS, CH, FA, PS, TF, MS

ink=20220704-20220705047457

Not 9 Skatt på årets resultat

	2021	2020
Aktuell skattekostnad	-7 315 838	-582 197
Skatt hänförlig tidigare år	19 371	-21 720
Uppskjuten skatt	365 007	322 726
	-6 931 460	-281 191

Avstämning av effektiv skatt

		2021		2020
	Procent	*Belopp*	*Procent*	*Belopp*
Resultat före skatt		37 775 651		-649 914
Skatt enligt gällande skattesats	20,6%	-7 761 764	21,4%	139 082
Avskrivning av koncernmässig goodwill	0,7%	-270 205	-43,2%	-280 680
Ej avdragsgilla kostnader	0,6%	-227 935	-25,2%	-163 518
Ej skattepliktiga intäkter	-3,3%	1 234 257	1,5%	9 434
Skatt hänförlig till tidigare år	-0,1%	19 371	-3,3%	-21 720
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler	-0,3%	111 702	0,0%	–
Schablonränta på periodiseringsfond	0,0%	-16 886	-2,8%	-18 434
Omvärdering uppskjuten skatt pga ändrad skattesats	0,0%	–	8,4%	54 645
Redovisad effektiv skatt	18,3%	-6 931 460	-43,3%	-281 191

Not 10 Goodwill

	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	6 557 948	6 557 948
Fusion/inkråm inom koncern	–	–
Vid årets slut	6 557 948	6 557 948
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-2 846 905	-1 535 317
Fusion/inkråm inom koncern	–	–
Årets avskrivning	-1 311 675	-1 311 588
Vid årets slut	-4 158 580	-2 846 905
Redovisat värde vid årets slut	2 399 368	3 711 043

Not 11 Kundrelationer

	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3 495 000	3 495 000
Fusion/inkråm inom koncern		–
Vid årets slut		3 495 000
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-2 478 036	-1 309 104
Fusion/inkråm inom koncern		–
Årets avskrivning	-1 016 964	-1 168 932
Vid årets slut		-2 478 036
Redovisat värde vid årets slut	–	1 016 964

Not 12 Byggnader och mark

	2021-12-31	2020-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	21 053 390	20 657 200
Nyanskaffningar	–	396 190
Vid årets slut	21 053 390	21 053 390
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-5 442 360	-4 864 100
Fusion/inkråm inom koncern	–	–
Årets avskrivning	-666 704	-578 260
Vid årets slut	-6 109 064	-5 442 360
Redovisat värde vid årets slut	14 944 327	15 611 030

Transaktion 09222115557466176796 Signerat WS, CH, FA, PS, TF, MS

ank=20220704-20220705047768

Not 13 Nedlagda utgifter på annans fastighet

	2021-12-31	*2020-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 353 007	1 353 007
Nyanskaffningar	300 112	–
Fusion/inkråm inom koncern	–	–
Vid årets slut	1 653 119	1 353 007
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-472 594	-411 504
Fusion/inkråm inom koncern	–	–
Årets avskrivning	-70 961	-61 090
Vid årets slut	-543 555	-472 594
Redovisat värde vid årets slut	1 109 564	880 413

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	*2020-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	19 206 446	19 005 999
Nyanskaffningar	2 906 931	793 475
Rörelseförvärv	129 575	–
Avyttringar och utrangeringar	-315 659	-593 028
Vid årets slut	21 927 292	19 206 446
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-12 017 283	-10 477 451
Rörelseförvärv	–	–
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	270 361	518 175
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-1 840 537	-2 058 007
Vid årets slut	-13 587 459	-12 017 283
Redovisat värde vid årets slut	8 339 834	7 189 162

Not 15 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	*2020-12-31*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	5 229 842	5 229 842
Förvärv	88 998 295	–
Avyttring	–	–
Vid årets slut	94 228 137	5 229 842
Redovisat värde vid årets slut	94 228 137	5 229 842

Spec av företagets innehav av andelar i koncernföretag

i) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Dotterföretag / Org nr / Säte	*Antal andelar*	*Andel i % i)*	*2021-12-31 Redovisat värde*	*2020-12-31 Redovisat värde*
Norrköping Plattsättning AB, 556681-80272, Norrköping	1 000	100,0	5 229 842	5 229 842
BTP Trägolvsprodukter AB, 556917-9317, Mölndal	500	100,0	2 500 000	
Mattbolaget i Uddevalla AB, 556787-3475, Uddevalla	1 000	100,0	13 127 971	
Stockholm Kvadratmeter AB, 556714-7730, Stockholm	1 000	100,0	38 195 781	
R. Ardbo Golv AB, 556520-7171, Botkyrka	3 000	100,0	18 646 992	
Silanex AB, 556663-2286, Stockholm	1 002	100,0	16 527 551	
			94 228 137	5 229 842

Dotterföretag / Org nr / Säte		*2021-12-31 Eget Kapital värde*	*2021-12-31 Varav Resultat värde*
Norrköping Plattsättning AB, 556681-80272, Norrköping		2 129 385	-7 218
BTP Trägolvsprodukter AB, 556917-9317, Mölndal		1 765 036	65 912
Mattbolaget i Uddevalla AB, 556787-3475, Uddevalla		3 897 340	2 056 691
Stockholm Kvadratmeter AB, 556714-7730, Stockholm	(förkortat räkenskapsår 210501-211231)	10 586 361	5 084 569
R. Ardbo Golv AB, 556520-7171, Botkyrka	(förkortat räkenskapsår 210501-211231)	5 945 523	1 418 466
Silanex AB, 556663-2286, Stockholm	(förkortat räkenskapsår 210501-211231)	2 309 036	424 544
		26 632 680	9 042 963

Transaktion 09222115557466176796 Signerat WS, CH, FA, PS, TF, MS

ank=20220704-20220705#769

Not 16 Uppskjuten skatt

	2021-12-31		
	Redovisat värde	*Skattemässigt värde*	*Temporär skillnad*
Väsentliga temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skattefordran			
Skattereduktion på inventarier	–	112 399	112 399
	–	112 399	112 399
Väsentliga temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skatteskuld			
Byggnad	6 591 377	6 296 357	295 020
Övervärde Byggnad	5 068 472	–	5 068 472
Övervärde Mark	2 194 202	–	2 194 202
	13 854 051	6 296 357	7 557 694

	2021-12-31		
	Uppskjuten skattefordran	*Uppskjuten skatteskuld*	*Netto*
Väsentliga temporära skillnader			
Skattereduktion på inventarier	112 399	–	112 399
Byggnad	–	60 774	-60 774
Övervärde Byggnad	–	1 048 039	-1 048 039
Övervärde Mark	–	452 006	-452 006
Uppskjuten skattefordran/skuld	112 399	1 560 819	-1 448 420

	2020-12-31		
	Redovisat värde	*Skattemässigt värde*	*Temporär skillnad*
Väsentliga temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skattefordran			
Skattereduktion på inventarier	–	–	–
	–	–	–
Väsentliga temporära skillnader hänförliga till uppskjuten skatteskuld			
Kundrelationer	1 016 964	–	1 016 964
Byggnad	6 989 090	6 767 885	221 205
Övervärde Byggnad	5 299 705	–	5 299 705
Övervärde Mark	2 194 202	–	2 194 202
	15 499 961	6 767 885	8 732 076

	2020-12-31		
	Uppskjuten skattefordran	*Uppskjuten skatteskuld*	*Netto*
Väsentliga temporära skillnader			
Kundrelationer	–	209 495	-209 495
Byggnad	–	45 568	-45 568
Övervärde Byggnad	–	1 106 358	-1 106 358
Övervärde Mark	–	452 006	-452 006
Uppskjuten skattefordran/skuld	–	1 813 427	-1 813 427

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2021-12-31	*2020-12-31*
Förutbetalda hyror	2 432 076	2 980 740
Förutbetald försäkring	89 864	77 038
Förutbetald leasingavgift	596 280	372 930
Förutbetalda övriga kostnader	2 845 255	2 198 751
Upplupna intäkter	11 599 928	7 758 655
	17 563 403	13 388 114

Not 18 Koncernfordringar

Bolaget ingår i en koncerngemensam cashpool som ägs av Storskogen Group AB (publ), org. nr. 559223-8694 och uppgår i bokslutet till -153,773,855.93.

Transaktion 09222115557466176796 Signerat WS, CH, FA, PS, TF, MS

ank=20220704:20220705047770

Not 19 Antal aktier och kvotvärde

	2021-12-31	*2020-12-31*
antal aktier	13 000	13 000
kvotvärde	100	100

Not 20 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att fritt eget kapital, kronor 37 965 772, disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning	37 965 772
Summa	37 965 772

Not 21 Ackumulerade överavskrivningar

	2021-12-31	*2020-12-31*
Inventarier, verktyg och installationer	2 768 431	2 249 542
	2 768 431	2 249 542

Not 22 Periodiseringsfonder

	2021-12-31	*2020-12-31*
Avsatt räkenskapsår 2015	–	766 000
Avsatt räkenskapsår 2016	3 034 000	3 034 000
Avsatt räkenskapsår 2017	1 114 000	1 114 000
Avsatt räkenskapsår 2018	2 269 000	2 269 000
	6 417 000	7 183 000

Not 23 Långfristiga skulder

	2021-12-31	*2020-12-31*
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen	153 174	273 639

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	*2020-12-31*
Upplupna löner	810 950	395 258
Upplupna semesterskulder	5 351 009	3 971 755
Upplupna sociala avgifter	1 880 809	1 359 363
Upplupna revisionskostnader	177 950	198 000
Upplupna övriga poster	1 397 698	735 759
	9 618 416	6 660 135

Not 25 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2021-12-31	*2020-12-31*
Avskrivningar	4 906 835	5 177 878
Förlust av utrangering av inventarie	24 582	
Vinst av avyttring av inventarie	-9 284	
	4 922 133	5 177 878

Not 26 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	Inga	Inga
För egna skulder och avsättningar		
Äganderättsförbehåll	3 946 053	2 556 055
Summa ställda säkerheter	3 946 053	2 556 055

Not 27 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Bolaget har i januari lämnat in till Bolagsverket om tillstånd till fusion av dotterbolagen; Norrköpings Plattsättning AB 556581-8027, Mattbolaget i Uddevalla AB 556787-3475, Stockholm Kvadratmeter AB 556714-7730, R.Ardbo Golv AB 556520-7171, Silanex AB 556663-2286.

Transaktion 09222115557466176796 Signerat WS, CH, FA, PS, TF, MS

ank=20220704-20220704#2070504771

Not 28 Koncernuppgifter

Bolaget ägs till 100 % av Storskogen 3 Invest AB, org. nr. 559080-4273, med säte i Stockholm, som ägs till 100% av Storskogen Group AB (pupl), org. nr. 559223-8694. Storskogen Group AB (publ), org. nr. 559223-8694, med säte i Stockholm, upprättar koncernredovisning för den största koncernen.

Not 29 Nyckeltalsdefinitioner

Balansomslutning:	Totala tillgångar
Soliditet:	(Totalt eget kapital + obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) / Totala tillgångar

SGD Sveriges Golvdistributörer AB

Org nr 556445-3529

Stockholm, datum enligt elektronisk underskrift

Per Strömqvist
Styrelseordförande

Christer Hansson
Styrelseledamot

Tommy Fredriksson
Styrelseledamot

Wilhelm Scholander
Styrelseledamot

Fredrik Alfredsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Ernst & Young AB

Marika Sengoltz
Auktoriserad revisor

ank=20220704:20220704772

ank=20220704-20220705047773

Verifikat

Transaktion 09222115557466176796

Dokument

ÅR SGD AB 2021
Huvuddokument
17 sidor
Startades 2022-03-30 13:35:41 CEST (+0200) av Wilhelm Scholander (WS)
Färdigställt 2022-03-30 22:44:13 CEST (+0200)

Signerande parter

Wilhelm Scholander (WS)
wilhelm.scholander@storskogen.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "WILHELM SCHOLANDER"
Signerade 2022-03-30 13:36:52 CEST (+0200)

Christer Hansson (CH)
christer@storskogen.com

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "CHRISTER HANSSON"
Signerade 2022-03-30 13:40:20 CEST (+0200)

Fredrik Alfredsson (FA)
fredrik.alfredsson@sgd.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Lars Fredrik Alfredsson"
Signerade 2022-03-30 14:16:21 CEST (+0200)

Per Strömqvist (PS)
per.stromqvist@sgd.se

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "PER STRÖMQVIST"
Signerade 2022-03-30 15:24:01 CEST (+0200)

Tommy Fredriksson (TF)
tommy.fredriksson@fredbergsgg.se

Marika Sengoltz (MS)
Personnummer 198004052745
marika.sengoltz@se.ey.com

SIGNATURES scrive. VERIFIED BY

ank=20220704-20220705047

Verifikat

Transaktion 09222115557466176796

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "TOMMY FREDRIKSSON"
Signerade 2022-03-30 15:02:58 CEST (+0200)

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "MARIKA SENGOLTZ"
Signerade 2022-03-30 22:44:13 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

ank=20220704:20220705047775

Building a better working world

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i SGD Sveriges Golvdistributörer AB, org.nr 556445-3529

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för SGD Sveriges Golvdistributörer AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av SGD Sveriges Golvdistributörer ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till SGD Sveriges Golvdistributörer AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Penneo dokumentnyckel: AHZQU-NOUDP-PB2E0-V1V3T-BT1EV-10PD2

ank=20220704-20220705047765

Building a better working world

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för SGD Sveriges Golvdistributörer AB för räkenskapsåret 2021-01-01 - 2021-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till SGD Sveriges Golvdistributörer AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Växjö den dag som framgår av elektronisk underskrift

Ernst & Young AB

Marika Sengoltz
Auktoriserad revisor

Penneo dokumentnyckel: AHZQU-N0UDP-P82E0-V1V3T-BT1EV-10PD2

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

MARIKA SENGOLTZ
Auktoriserad revisor
Serienummer: 19800405xxxx
IP: 81.170.xxx.xxx
2022-03-30 20:44:50 UTC

BankID

ani=20220704-20220705042777

Penneo dokumentnyckel: AHZQU-N0UDP-PB2E0-V1V3T-8T1EV-10PD2

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validate**

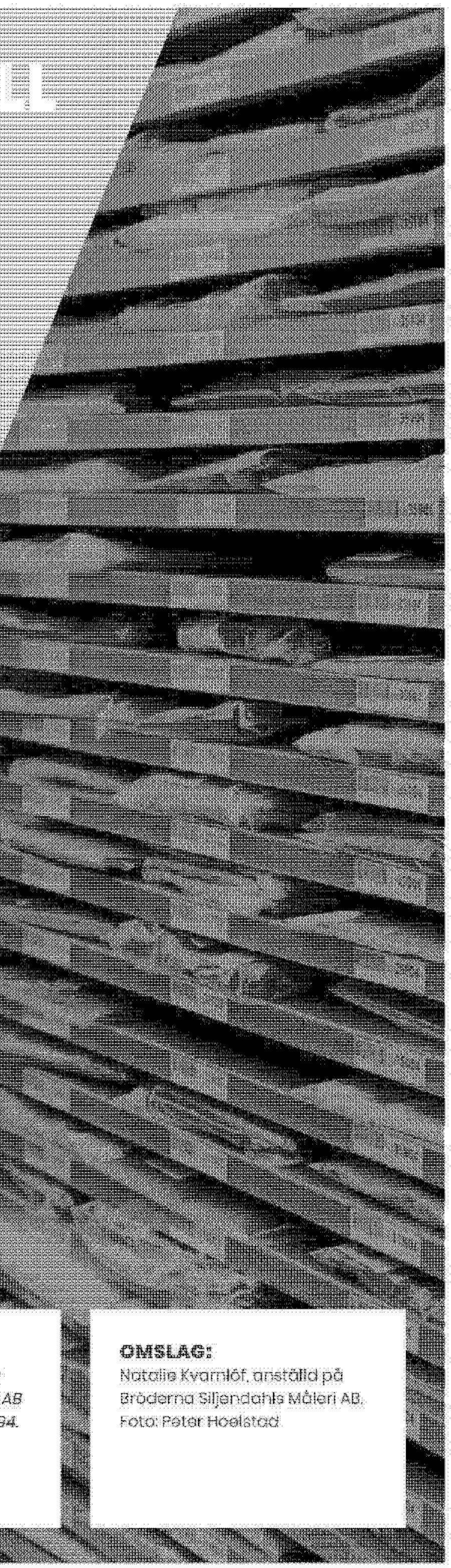
storskogen

INNEHÅLL

4

12

121



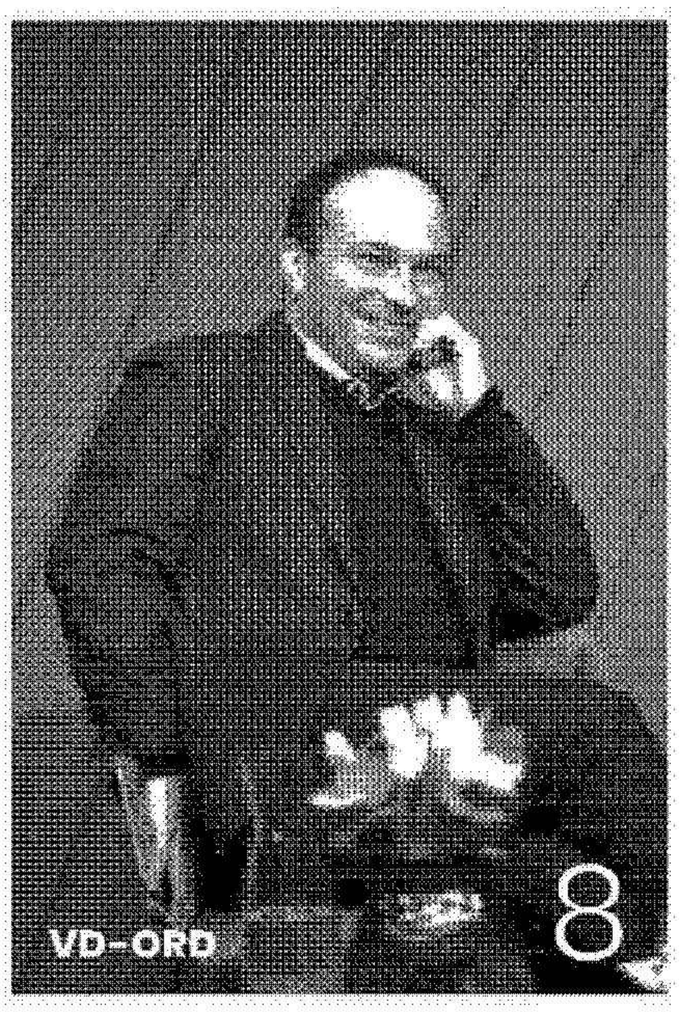
HÅLLBARHETSINFORMATION

Hållbarhetsrapporten enligt Årsredovisningslagen återfinns på sidorna 12–17 och 121–137. Hållbarhetsredovisning enligt GRI summeras i GRI-index på sidorna 134–135.

Årsredovisningen avlämnas av styrelsen för Storskogen Group AB (publ), org.nummer 559223-8694.

OMSLAG:

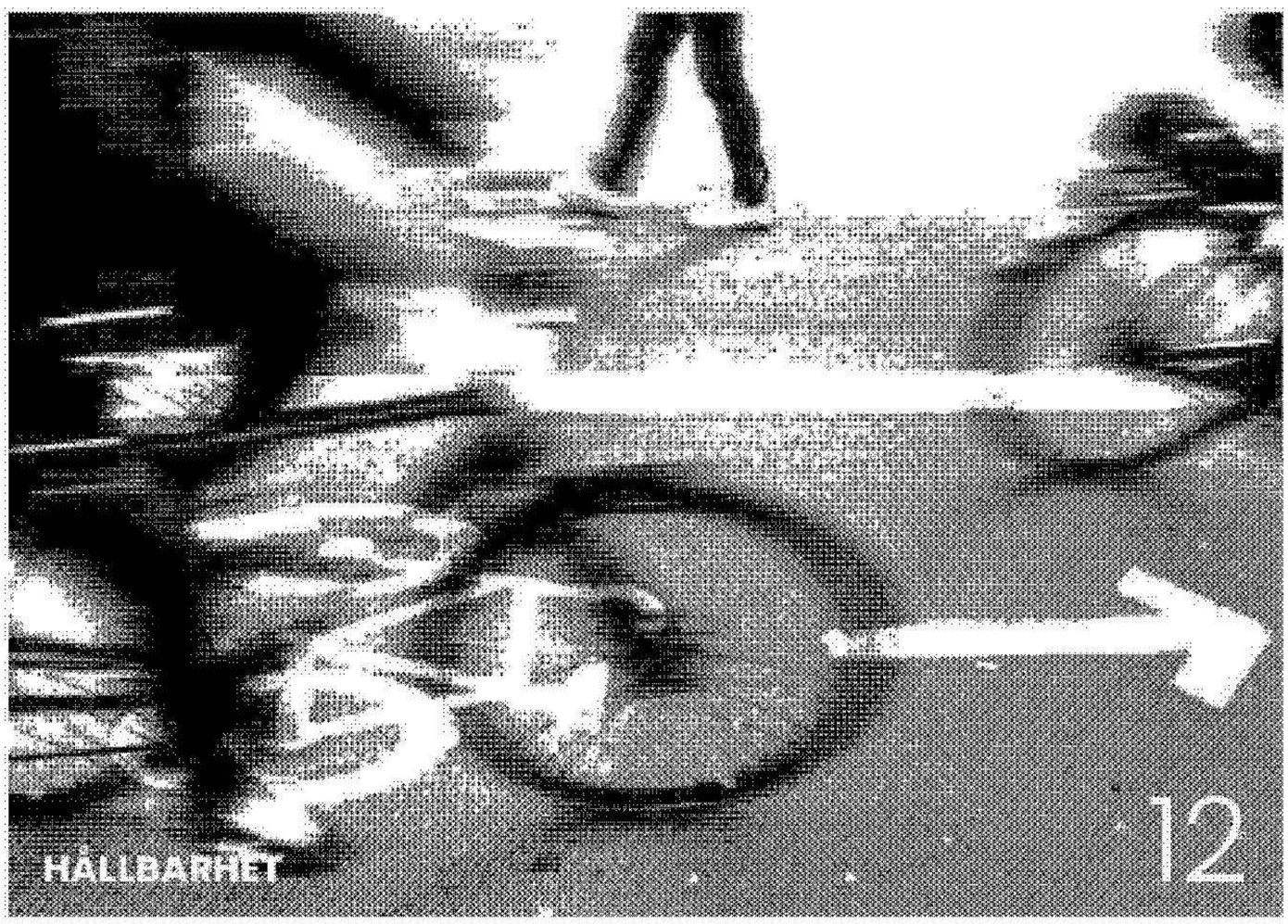
Natalie Kvarnlöf, anställd på Bröderna Siljendahls Måleri AB. Foto: Peter Hoelstad



VD-ORD 8



VÄRDESKAPANDE OCH STRATEGI 10



HÅLLBARHET 12



OMVÄRLDSFAKTORER 18



AFFÄRSOMRÅDEN 30

DETTA ÄR STORSKOGEN

Storskogen är en bolagsgrupp som strävar efter att vara den bästa ägaren för små och medelstora företag inom ett stort antal branscher och geografier. Det gemensamma är en stark marknadsposition, lönsamhetsfokus och stabila kassaflöden. Vi har ett långsiktigt och hållbart perspektiv, utan någon bortre gräns för vårt ägande.

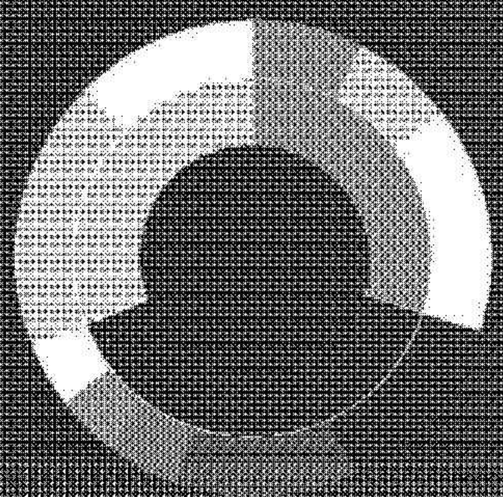
AFFÄRSIDÉ

Storskogens affärsidé är att med långsiktig ägarhorisont förvärva och driva en diversifierad grupp av lönsamma bolag med stark ställning på sina respektive marknader.

VISION

Storskogens vision är att vara den bästa ägaren för små och medelstora bolag.

KONCERNENS SEGMENTINDELNING



TJÄNSTER 39 %
- Entreprenad och infrastruktur, 34 %
- Installation, 31 %
- Logistik, 13 %
- Konstruktion, 11 %
- Digitala tjänster, 5 %
- HR och Kompetens, 6 %

INDUSTRI 30 %
- Automation, 25 %
- Industriteknik, 24 %
- Produkter, 51 %

HANDEL 31 %
- Distributörer, 60 %
- Varumärken, 33 %
- Producenter, 7 %

STORSKOGENS INVESTERARORGANISATIONERS GEOGRAFISKA NÄRVARO

NORDEN
- Sverige
- Danmark
- Norge

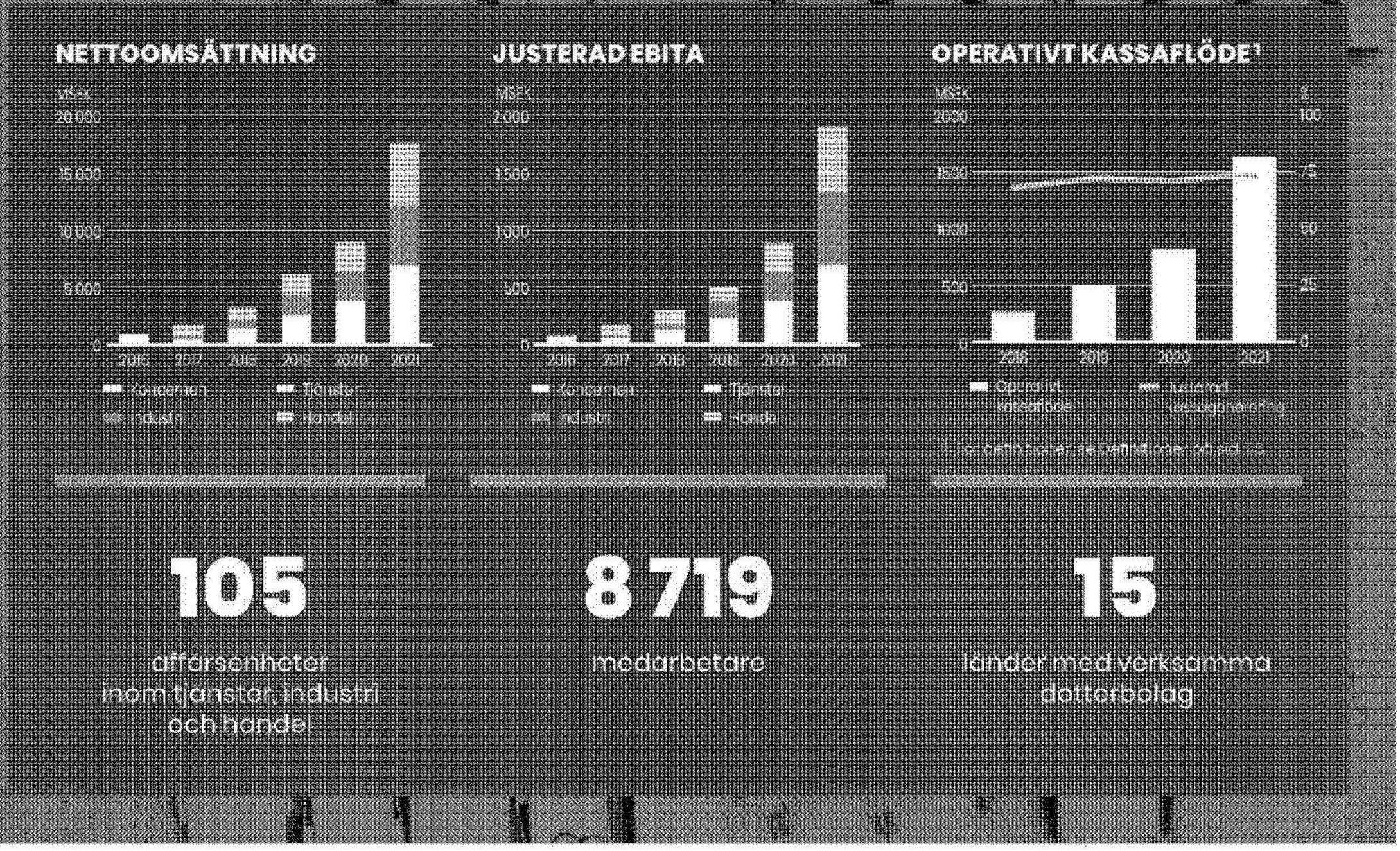
ÖVRIGA EUROPA
- Schweiz
- Storbritannien
- Tyskland

ÖVRIGA VÄRLDEN
- Singapore

Värdeskapande för ägare och samhälle

Ansvarstagande och hållbarhet är självklara och integrerade delar av Storskogens strategi och långsiktiga ägaransvar. Både när vi förvärvar bolag och i vår roll som ägare. Storskogens värdeskapande bygger på fyra hörnstenar:

- Att vara nästa generationens ägare
- Att ha en långsiktig agenda
- Att driva lönsamma och framgångsrika bolag
- Att skapa trygga jobb och livskraftiga lokalsamhällen



105
affärsenheter inom tjänster, industri och handel

8 719
medarbetare

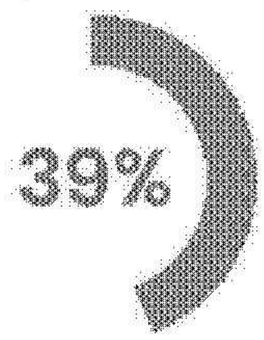
15
länder med verksamma dotterbolag

ÅRET I KORTHET

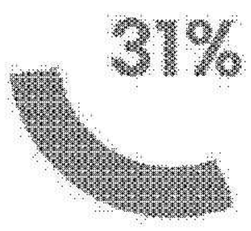
Under 2021 genomförde Storskogen ett stort antal värdeskapande satsningar för långsiktig tillväxt. Genom börsnoteringen i oktober, nya låne- och obligationsfaciliteter och utökade lokala förvärvsteam uppnåddes en stärkt plattform för den fortsatta tillväxtagendan. Under året gjordes totalt 65 förvärv av välskötta bolag i Norden, DACH-regionen och Storbritannien, med en samlad årsomsättning uppgående till 12,2 miljarder SEK.

AFFÄRSOMRÅDENAS ANDEL AV KONCERNENS NETTOOMSÄTTNING

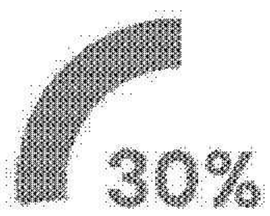
Tjänstor



Handel



Industri



VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Nettoomsättningen för koncernen ökade med 96 procent till 17 496 (8 933) MSEK.
- Justerad EBITA ökade med 98 procent till 1 688 (854) MSEK motsvarande en justerad EBITA-marginal om 9,6 (9,6) procent. Rapporterad EBITA var 1 655 (885) MSEK.
- Årets resultat uppgick till 947 (574) MSEK.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 69 procent till 1 376 (814) MSEK. Justerad kassagenerering uppgick till 72,6 (68,5) procent.
- 65 (27) förvärv med sammanlagd årsomsättning på cirka 12,2 (3,1) miljarder SEK.
- I samband med börsnoteringen på Nasdaq Stockholm den 6 oktober genomfördes en nyemission som tillförde en emissionslikvid på 7 169 MSEK efter kostnader.
- Nyemissioner under året tillförde eget kapital om 10 999 MSEK efter transaktionskostnader.
- Nyemissionerna kompletterades med obligationslån i maj och december uppgående till sammanlagt 5 000 MSLK samt en ny låne-facilitet om 1 000 MEUR.
- Styrelsen föreslår en utdelning för 2021 om 0,07[1] SEK per aktie.
- Ansökt till UN Global Compact med förväntan att bli medlem 2022.
- Antagit klimatstrategi med vetenskapligt baserade mål i linje med Parisavtalet och ansökt till Science Based Target initiative SBTi.
- Påbörjat arbete inom jämställdhet och mångfald med ny policy och åtgärdsplan.

NYCKELTAL

MSEK	2021	2020	2019
Nettoomsättning	17 496	8 933	6 163
EBITA	1 655	885	478
Justerad EBITA [2]	1 688	854	494
Rörelseresultat	1 406	774	381
Resultat före skatt	1 233	673	348
Årets resultat	947	574	262
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 376	814	447
Balansomslutning	32 223	12 002	7 923
Nettoskuld	3 904	2 181	1 596
Justerad EBITA-marginal, % [2]	9,6	9,6	6,0
Soliditet, %	51,5	43,6	39,2
Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr	1,7	1,9	2,3
Avkastning på eget kapital, %	10,4	14,2	10,0
Antal anställda	8 719	3 565	2 432
Medelantal anställda	5 760	3 154	2 222

[1] Det tidigare kommunicerade beloppet om 0,065 kronor har avtekniska skäl avrundats för att möjliggöra utbetalning av utdelningen via Euroclear.
[2] Justerat för koncernmässigt icke-operationell nedskrivning av förvärvat lager (se not 15 i den finansiella rapporten).

UNDER 2021 ANTOG STORSKOGEN MÅL:

FINANSIELLA MÅL PÅ MEDELLÅNG SIKT	UTFALL UNDER 2021
Organisk EBITA-tillväxt motsvarande: Real BNP-tillväxt[1] **+1–2 procentenheter**	**36%**
EBITA-tillväxt inklusive förvärv: I linje med historiska nivåer	**98%**[2]
Justerad EBITA-marginal: **10%**	**9,6%**
Justerad kassagenerering på årsbasis: **>70%**	**73%**
Nettoskuld / Justerad RTM EBITDA[3]: **2,0–3,0 ggr**	**1,3 ggr**

HÅLLBARHETSMÅL	UTFALL UNDER 2021
–50% Storskogen ska halvera utsläppsintensiteten till 2030, jämfört med 2020 i linje med Parisavtalet och nå nettonoll 2045	Förändring i CO_2e-utsläpp per MSEK omsättning[3] **–16%**

1) På befintliga marknader.
2) Justerad EBITA-tillväxt.
3) Som om samtliga affärsenheter hade ägts under hela den senaste 12-månadersperioden.

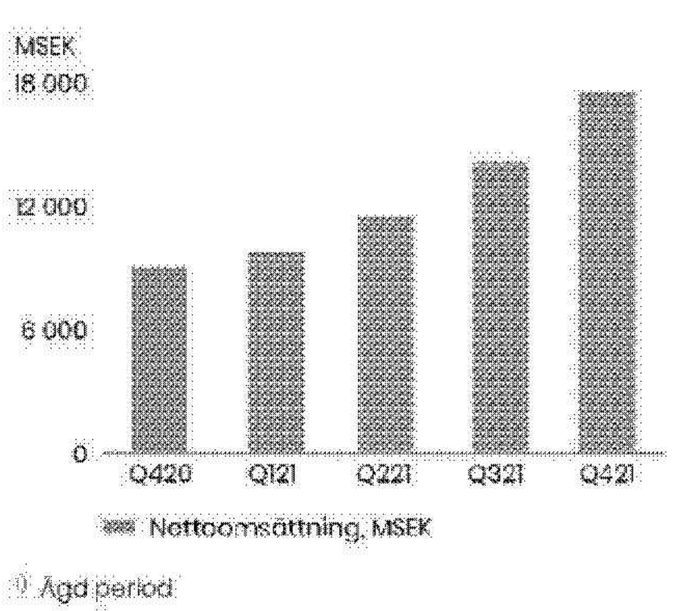
Kära aktieägare,

Ett stort antal bolag behöver varje år nya ägare. Många läggs ned medan andra säljs eller ges bort. En del väljer att sälja sitt livsverk till Storskogen. Varför? Vilket värde tillför Storskogen och vad kan man förvänta sig av oss som ägare? Hur går vi till väga för att säkra långsiktig utveckling och stabilitet i tider av osäkerhet? Vår vision är att vara den bästa ägaren för små och medelstora bolag. För att lyckas med detta arbetar vi tillsammans med våra bolag för att minska riskerna samt öka konkurrenskraften och vinsttillväxten.

Evig ägarhorisont

I en värld av osäkerhet till följd av pandemi, internationella konflikter, volatil kapitalmarknad, höga energi- och materialpriser och störningar i leverantörskedjan kan det vara en trygghet för en entreprenör att tillhöra en företagsgrupp som Storskogen. Med en diversifierad portfölj minskar vi riskerna för gruppen som helhet och möjliggör för investeringar även i utmanande tider. En viktig anledning till att många väljer att sälja sitt bolag till Storskogen är vår eviga ägarhorisont. Att vi inte ser någon bortre gräns för vårt ägande innebär inte att vi inte ställer krav. Vi arbetar aktivt med våra bolag för att säkerställa att de är välmående, men om en verksamhet skulle underprestera ett antal år i rad är det inte uteslutet att vi skulle kunna sälja eller lägga ned bolaget – men vi ger inte upp i första taget. Vid utgången av 2021 hade vi runt 350 dotterbolag fördelat på över 100 affärsenheter och vi kan med stolthet konstatera att 93 procent av affärsenheterna var lönsamma på EBITA-nivå. Att tillsammans bygga en diversifierad bolagsgrupp med långsiktig stabilitet har visat sig vara en framgångsfaktor på resan mot att bli den bästa ägaren för små och medelstora bolag.

OMSÄTTNING RULLANDE 12 MÅN[1]



[1] Ägd period

Hållbarhet är en integrerad del av strategin

En grundförutsättning för att framgångsrikt driva bolag över tid är att arbeta för att minska de operationella riskerna och säkra en hållbar utveckling. Hållbarhet och ansvarstagande har varit självklara och integrerade delar av Storskogens strategi sedan start. Vi stödjer Global Compact och dess tio principer för ansvarsfullt företagande och vårt hållbarhetsarbete bygger på FN:s mål för hållbar utveckling. Vi ställer oss också bakom Parisavtalet och har tagit fram en plan för att säkra att vårt klimatarbete ligger i linje med dess mål.

Långsiktig utveckling av bolagen

Vår affärsidé är att förvärva lönsamma bolag med stark ställning på sin marknad. Den långsiktiga ambitionen är att stödja bolagen och entreprenörskapet, framför allt genom vdns och ledningsgruppens ansvar för sin verksamhet. Genom att mäta, informera, jämföra, investera och utmana arbetar vi med bolagen för att säkra en långsiktigt hållbar utveckling och frigöra bolagens potential. Vi driver förbättringsinitiativ inom områden som försäljning, produktionseffektivitet, lagerhållning, logistik och hållbarhet. Ett konkret exempel är att vi genomförde kontracykliska investeringar under coronapandemin 2020 och i början av 2021, vilket bidrog till den starka utvecklingen under 2021. Många av våra portföljbolag är inte klassiska tillväxtbolag men levererade trots det en organisk EBITA-tillväxt under 2021 på 36 procent. Detta trots att jämförelseperioden var relativt god under stora delar av året, där vi hade en vinsttillväxt även 2020 – något jag är mycket stolt över. Samtliga satsningar sker i samråd med bolagen och vi har en djup respekt för deras kompetens som visar sig i affärsframgångar och lönsamhet.

Vi är idag över hundra personer på koncernnivå vilket tillsammans med ännu fler vd:ar i dotterbolagen ger oss tillgång till en djup förståelse för ett stort antal industrier och geografier, med specialister inom allt från lean manufacturing och offentlig upphandling till e-handel och artificiell intelligens. Domänkompetensen kompletteras med situationsspecifik kompetens där vi hjälper bolagen med exempelvis internationell expansion, generationsskiften, problemhantering och tilläggsförvärv. Vi stödjer våra affärsenheter med finansiering, leasing, garantiåtaganden och valutahantering och ger dem därmed en finansiell trygghet som möjliggör långsiktighet och ett tillväxtfrämjande beslutsfattande. Genom ett aktivt styrelsearbete tar vi ansvar för att företagen har en framåthutad och genomförbar affärsplan med tillhörande budget som lägger grunden för fortsatt stabilitet, tillväxt och lönsamhet. Vi ser till att det strukturkapital och de system som krävs finns på plats och vi minskar personberoendet genom att bredda ledningsgruppen och arbeta med systematisk successionsplanering. Genom tilläggsförvärv kompletterar vi bolagen och utvidgar kund- och leverantörsbasen. Under 2021 gjorde vi 25 tilläggsförvärv och våra affärsenheter ökade i snitt 30 procent i storlek, något som kraftigt minskar en rad risker i våra bolag och stärker framtidsutsikterna. Allt eftersom vi lär känna nya industrier kan vi aktivt bygga relevant spetskompets och göra fler plattformsförvärv. I vissa fall väljer vi att systematiskt göra tilläggsförvärv till våra affärsenheter där vi får ett fullt synergiuttag, så kallade roll-ups. Idag har vi en aktiv roll-up strategi i ett 10-tal affärsenheter. På ett övergripande plan arbetar Storskogen för att alltid vara så diversifierat som möjligt och vi rör oss successivt ut i nya geografier och industrier.

Sammanfattningsvis är jag och mina kollegor stolta över det värde vi tillför våra bolag och därigenom också våra kunder, anställda och samhället i stort. Att sälja sitt bolag till Storskogen innebär att man lämnar över sitt livsverk till människor som brinner för företagandet och som innerligt bryr sig om bolaget. Vi arbetar tillsammans med våra



bolag, vågar utmana, lär av våra misstag och gläds åt våra framgångar. Vår historia åskådliggör just detta, att vi aldrig ger upp och att våra bolag inte bara överlever utan frodas och växer med lönsamhet. När detta skrivs pågår ett krig i vårt närområde – en tragedi för Ukraina med svåröverskådliga konsekvenser för världens ekonomi. Vi är ödmjuka för att vi står inför en ny komplex verklighet och potentiellt en betydligt tuffare konjunktur. Vår vision är att vara den bästa ägaren för små och medelstora bolag med en evig ägaragenda och vi är övertygade om att behovet av en kompetent och långsiktig ägare är större ju osäkrare omvärld vi lever i.

Daniel Kaplan
Verkställande direktör,
Storskogen Group

Storskogens strategi – nästa generations ägarskap

Vår historia är skriven av entreprenörer. En del bolag lyckas med konsten att leva vidare generation efter generation. Det är inte givet, inte ens för lönsamma och välmående bolag. Men med Storskogen som ägare förbättras förutsättningarna avsevärt.

Storskogens eviga ägarperspektiv har format våra förvärvsaktiviteter och vår förmåga att fylla rollen som nästa generations ägare. Detta perspektiv återspeglas i hur vi tar oss an och ser på företagskultur, kunderbjudande, diversifiering och ansvarsfullt företagande, allt för att säkerställa att våra dotterbolag är och förblir långsiktigt livskraftiga.

AFFÄRSIDÉN

Inte sällan har ägare till i grunden lönsamma och framgångsrika små och medelstora bolag svårt att hitta en ny generation som vill och kan ta över när tiden är mogen. Det kan bero på att bolaget är för litet för en industriell köpare eller för stort för en mindre aktör. Kanske finns det inte tillräckligt med synergier för en viss slags köpare, eller så ligger företaget för långt bort geografiskt för en annan.

Det är ur detta tomrum som Storskogens affärsidé uppstod, att förvärva och ta ett långsiktigt ägaransvar för små- och medelstora bolag som letar efter nytt ägande, ofta familjeägda bolag som står vid ett generationsskifte.

Att förvärva eller investera i bolag inom olika verksamhetsområden är varken nytt eller unikt och kan göras på en mängd olika sätt. Att förvärva företag på ett varaktigt sätt och hålla samman en snabbt växande koncern som Storskogen, ställer krav på förvärvsmodell och organisation utifrån såväl förvärvskriterier som hur vi tar hand om dotterbolagen. Att Storskogen är skapat av entreprenörer för entreprenörer är en nyckel till vår framgång.

I VÅR AFFÄRSMODELL INGÅR EVIG ÄGARHORISONT OCH HÅLLBARHET

Storskogens eviga ägarhorisont, som vi förenklat uttrycker som ett hundraårsperspektiv, innebär i praktiken att vi inte har för avsikt att vare sig stöpa om eller sälja de bolag vi efter en grundlig analys väljer att förvärva. Det Storskogen gör i stället för att sträva efter snabba vinster genom avyttringar, är att utveckla våra dotterbolag genom att utmana, ge råd, belöna och investera hållbart så att bolaget står ännu starkare i framtiden. Det är

> Att Storskogen är skapat av entreprenörer för entreprenörer är en nyckel till vår framgång."

så vi blir den bästa ägaren för små och medelstora företag.

Storskogens långsiktiga perspektiv präglar hela verksamheten i strävan att nå uthålliga vinster. Det innefattar att vårda relationerna med anställda, kunder, leverantörer, bolagssäljare, företagsmäklare och i praktiken alla parter vi har att göra med, inklusive lokalsamhällen och myndigheter. Alla förtjänar ett lyhört, respektfullt och professionellt bemötande.

Vår filosofi passar bra för den som ska sälja sitt livsverk, ofta ett företag som har funnits i familjens ägo i flera generationer. Den typen av säljare önskar vanligen att den nya ägaren låter företaget leva vidare på samma ort, med samma företagsnamn och att det i grunden drivs vidare på det sätt som gjort bolaget framgångsrikt. Att sälja sin verksamhet är ett stort och inte sällan ett emotionellt beslut som vi hyser respekt för.

Att vara en god lokal arbetsgivare och samarbetspartner är en viktig del i Storskogens affärsmodell, inte minst eftersom våra bolag ofta är belägna på mindre orter utanför storstadsregionerna. Efter ett förvärv fortsätter i princip alltid bolagen med sin verksamhet på den lokala orten. Som ägare ser vi till att bolagen kan fortsätta att utvecklas och förse sina samhällen med jobb och livskraft.

Som ägare har Storskogen en tydlig process för att hjälpa dotterbolagen att utveckla ett systematiskt hållbarhetsarbete som adresserar de väsentligaste hållbarhetsfrågorna. Storskogens strategi för ansvarsfullt företagande fokuserar på tre huvudsakliga verktyg. Det första verktyget är ESG due diligence, eller hållbarhetskartläggning, i förvärvsprocessen för att avgöra om affärsmodellen är hållbar över tid. Hållbarhetsfaktorer integreras därmed i värderingen av bolaget och Storskogen investerar inte i kontroversiella verksamheter som vapen, tobak, pornografi och spel om pengar. Det andra verktyget är aktiv ägarstyrning i hållbarhetsfrågor, vilket innebär att Storskogen har en tydlig process för styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet i dotterbolagen. Det tredje verktyget är kunskap, system och nätverk, en sammanfattning av vad Storskogen tillhandahåller för att stötta dotterbolagens hållbarhetsarbete. Det kan vara processtöd, utbildning, nätverk, rapporteringssystem eller verktyg för att mäta CO_2e-utsläpp.

DECENTRALISERING MED CENTRALISERAT STÖD

Långsiktig framgång avgörs i praktiken av företagskultur, bolagsstyrning, resursallokering, innovationsförmåga och operationellt utförande. Sedan Storskogen grundades 2012 har vi gjort närmare 200 förvärv och stegvis byggt upp en central organisation för att kunna erbjuda dotterbolagen kvalificerat stöd i dessa frågor, men i huvudsak är styrningsmodellen decentraliserad.

Den decentraliserade styrningen innebär att dotterbolagens, eller affärsenheternas, ledningsgrupper ges tydligt ansvar och mandat för att nå sina mål för tillväxt och resultat. De är experter på sin marknad, sina kundbehov och de vet hur den dagliga verksamheten sköts mest effektivt. Storskogen uppmuntrar företagsledningarna att fortsätta driva bolagen entreprenöriellt men ger dem samtidigt tillgång till ett nätverk av skickliga och erfarna kollegor i såväl Storskogens centrala affärsområdesorganisation som i hela den övriga bolagsgruppen.

I det dagliga arbetet varierar Storskogens insatser utifrån behov. Vissa dotterbolag vill ha eller behöver mer stöd för att uppnå operationella förbättringar, medan de flesta sköter den dagliga verksamheten mer självständigt. Kontakten mellan bolagen och Storskogens centrala affärsområdesorganisation på våra

olika geografiska marknader sker dels informellt, dels strukturerat. Strukturkapitalet består bland annat av finansiell månadsrapportering och -uppföljning, regelbundet och aktivt styrelsearbete samt såväl frivilliga som obligatoriska utbildningstillfällen och träffar.

Storskogens affärsområdesorganisationer ansvarar för vertikalerna inom affärsområdena Handel, Industri och Tjänster. Här har vi personer med spetskompetens inom sina respektive vertikaler, ofta i form av vd- eller chefserfarenhet och/eller bakgrund som managementkonsulter. Regelbunden kontakt med bolagen kompletteras av nätverksträffar och samarbeten mellan dotterbolagen. Dessa sker exempelvis genom business excellence-grupper, vd-träffar och att vd:ar sitter i varandras styrelser. På kort till medellång sikt fokuserar Storskogens stöd på operationella förbättringar. Den mer långsiktiga färdriktningen för dotterbolagen, såsom större investeringsbeslut, successionsplanering och beslut om tilläggsförvärv, stakas generellt ut i styrelsearbetet.

DIVERSIFIERING – LÄGRE RISK OCH HÖGRE TILLVÄXT

Den breda inriktningen på de tre affärsområdena Handel, Industri och Tjänster, med sina underliggande vertikaler, ger Storskogen ett större förvärvsutbud och därmed bättre möjligheter att vara selektiv än om vi hade begränsat oss till några utvalda och smala nischer.

Den breda förvärvsstrategin bidrar till en hög grad av diversifiering, ytterligare en central komponent i Storskogenmodellen. Diversifieringen innebär lägre risk som kan kalibreras vid varje förvärvstillfälle, medan bredden innebär fler förvärvsmöjligheter och därigenom högre tillväxt. Som koncern kan vi balansera sådana risker som för den enskilde entreprenören hade varit mer betydande.

Konjunkturer och makroekonomiska faktorer som exempelvis valutasvängningar påverkar bolagen i olika grad. Inom affärsområdet Handel där många bolag är nettoimportörer kan en stark inhemsk valuta ge positiv effekt. Vice versa kan exporttunga bolag inom affärsområdet Industri dra fördel av en svagare inhemsk valuta. Tjänstebolagen är jämförelsevis mindre påverkade av konjunkturläget och bidrar till en generellt jämnare utveckling för totalverksamheten.

Kapitalbindning ger en liknande diversifieringsfördel. Inom Industri finns en generellt hög kapitalbindning och inom Handel och Tjänster varierar den. Låg kapitalbindning ger å ena sidan starkare kassaflöden, men kan å andra sidan innebära ökad risk i och med lägre inträdesbarriärer. Kund- och leverantörskoncentration är andra risker som kan vara påtagliga för det enskilda bolaget men inte på koncernnivå.

Storskogens internationella expansion skapar geografisk diversifiering utifrån olika regionala konjunkturlägen. På förvärvssidan kan vi även dra nytta av att bolag med liknande tillväxtförutsättningar i samma branscher värderas olika på olika marknader.

Storskogen har i ökad grad börjat förvärva bolag som vi bedömer har bättre organisk vinsttillväxtpotential jämfört med det historiska snittet i koncernen. Att förvärva bolag med olika tillväxtprofiler ser vi som ytterligare ett steg i att sprida våra långsiktiga risker och öka vår diversifiering.

SYNERGIER UPPMUNTRAS

Som ägare har Storskogen inte någon generell synergiagenda eller målsättning att tvinga fram samordningsvinster genom exempelvis sammanslagningar, personalminskning eller flytt av produktion. En omfattande strävan att söka synergier kan inte sällan vara både kostsamt och tidskrävande. Däremot skapar vi värde i dotterbolagen genom att hjälpa dem att förbättra sina interna och operationella processer, som exempelvis att förbättra rörelsekapitalet genom lageroptimering och likviditetshantering.

Från centralt håll uppmuntras idéer och initiativkraft när det gäller att skapa synergier och tillväxt på dotterbolagsnivå genom tilläggsförvärv i syfte att bredda erbjudandet eller uppnå geografisk expansion. Inom koncernen har vi fler än tio affärsenheter med en aktiv tilläggsförvärvsagenda. Inom Tjänster har Storskogen till exempel börjat konsolidera måleribranschen under paraplyet Måla i Sverige. SoVent är ett liknande bolag som har bildats genom konsolidering av ett stort antal mindre sotarföretag. Andra exempel på tjänstebolag där tilläggsförvärv skapar mätbara synergier är Södra Infragruppen och Bergendahls El. Affärsområdet Handel har successivt specialiserat sig inom hårvårdsbranschen med bolag verksamma i Sverige, Norge och Schweiz, inom golvdistribution genom SGD och inom persiennbranschen genom Riviera. I affärsområdet Industri har ett flertal bolag som tillverkar automationsutrustning till sågverksindustrin samlats i ARAT Group.





Storskogen skapar värde för samhälle, människor och miljö

Med tydliga målsättningar och ett kontinuerligt arbete med att integrera hållbarhetsstyrning i hela verksamheten tar Storskogen flera kliv mot en hållbar verksamhet i hela värdekedjan.

TRE PRIORITERADE OMRÅDEN

Storskogens hållbarhetsarbete baseras på en väsentlighetsanalys genomförd under 2019 och intressentdialoger med ägare, medarbetare, kunder, leverantörer och lokalsamhällen runt våra bolag, i syfte att validera de av Storskogen prioriterade fokusområdena. Läs mer om väsentlighetsanalys och Storskogens påverkan på FN:s Globala mål på sidorna 124–126.

ANSVARSFULLA AFFÄRER

- Vi har ett långsiktigt perspektiv där hållbarhet blir en naturlig del i beslutsfattandet.
- Vi har ett starkt fokus på professionalism och affärsetik.
- Vi vill vara en ansvarsfull ägare genom att stötta våra bolag med kompetens och kunskap.
- Vi integrerar hållbarhet i vår värdekedja.

Mål: Arbete pågår med att kvantifiera mål.

MINIMERAD MILJÖPÅVERKAN

- Vi agerar för att undvika negativ påverkan och strävar efter att ha positiv påverkan på miljön.
- Vi använder vetenskapligt baserade klimatmål för att bidra till att nå Parisavtalet.
- Vi strävar efter att öka resurseffektiviteten och ställa om till en cirkulär ekonomi.

Mål: Nettonoll 2045 med en halvering av utsläppsintensiteten till 2030.

HÅLLBAR ARBETSGIVARE

- Vi vill vara en attraktiv arbetsgivare som erbjuder kompetensutveckling och karriärmöjligheter.
- Vi vill vara en jämställd organisation som främjar mångfald.
- Vi arbetar kontinuerligt för att ha säkra och hälsosamma arbetsplatser.
- Vi bidrar till ett levande lokalsamhälle.

Mål: Arbete pågår med att kvantifiera mål.

STORSKOGENS FRAMSTEG UNDER 2021

Kartläggning utifrån FN:s Globala mål

Kartläggningen mot de Globala målen har utförts genom en urvärdering av samtliga 169 delmåls väsentlighet i relation till Storskogens hållbarhetsarbete, styrning och potential att påverka. I kartläggningen ingick inte den påverkan som dotterbolagen har på omvärlden genom sina specifika verksamhetsområden.

Klimatstrategi

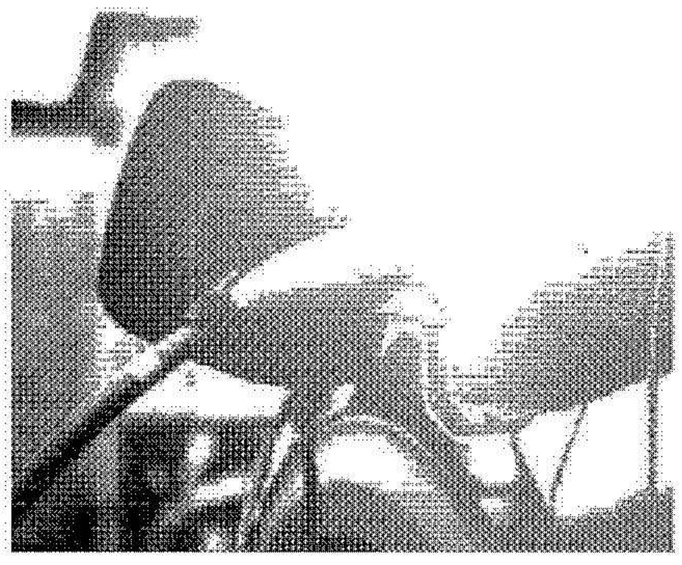
- Storskogen har anslutit sig till Science Based Targets initiative.
- Framtagande av handlingsplan för de bolag i portföljen som släpper ut mest CO_2e. Övergång till förnybara energikällor samt energieffektivisering är de viktigaste åtgärderna i planerna.
- Beslut om att Storskogen kommer att klimatkompensera för utsläpp i Scope 1+2 efter halveringen 2030.

Policy och handlingsplan för jämställdhet och mångfald

- Under 2021 fastställde styrelsen en jämställdhets- och mångfaldspolicy för Storskogen. Det finns mycket kvar att göra men i ett första steg har vi prioriterat att främja en jämn könsfördelning på alla nivåer i verksamheten, inklusive ledande positioner samt bland våra bolags vd:ar.

Riskanalys inom mänskliga rättigheter

I juli 2022 inför EU bindande lagstiftning om human rights due diligence. För att ligga steget före har Storskogen under 2021 inlett ett arbete med att kartlägga risker inom mänskliga rättigheter. Första steget har varit att identifiera de verksamheter i Storskogens nuvarande portfölj som har en förhöjd riskprofil. Arbetet fortsätter under 2022 med en åtgärdsplan för att hantera identifierade risker.



Gemensamma upphandlingar pressar kostnaden för förnybara lösningar

För att göra det mer ekonomiskt att välja gröna lösningar har Storskogen upphandlat olika ramavtal som dotterbolagen kan dra nytta av, däribland avtal för förnybara bränslen och grön el. Tack vare upphandlingen kan Storskogen till exempel göra det enkelt för dotterbolagen inom transportsektorn att tänka förnybart och erbjuda kunderna hållbara och förmånliga transportlösningar.

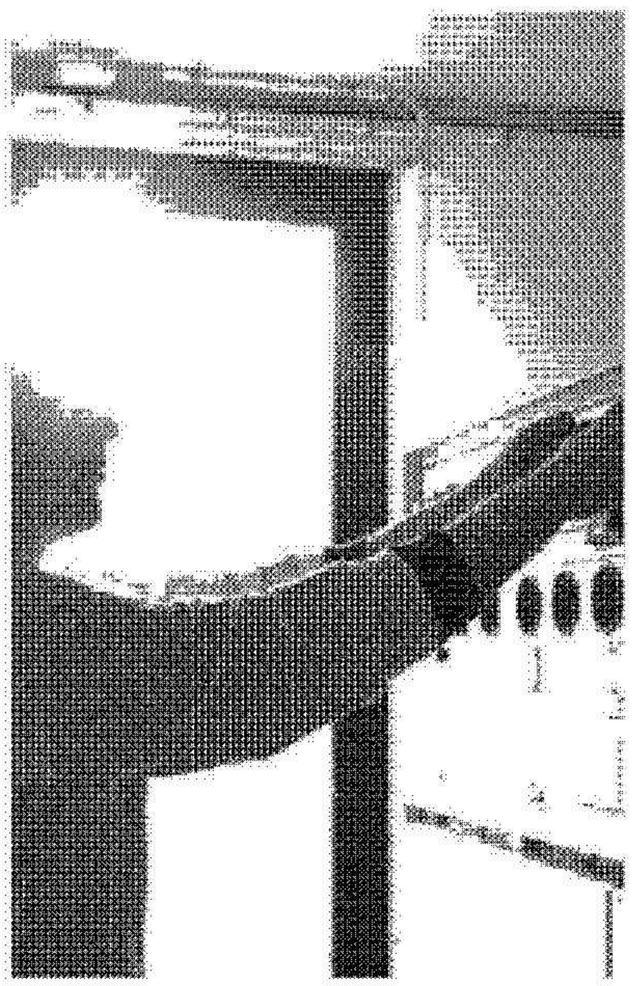


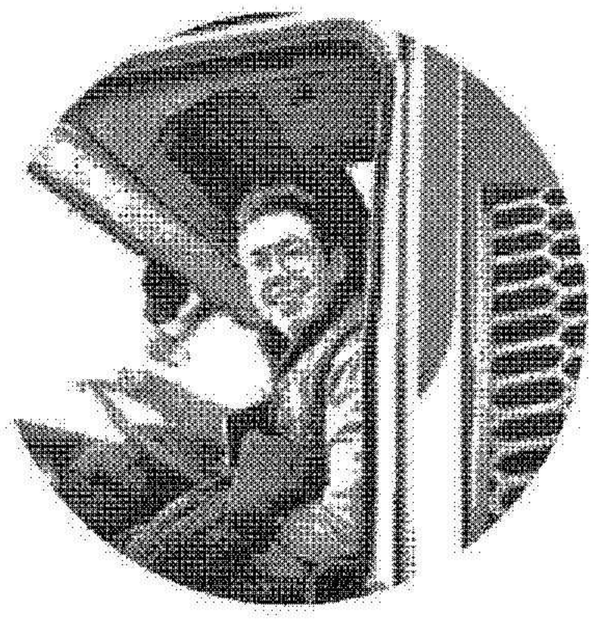
Bergendahls Els Elektra Elteknik hittar smarta lösningar för portabel och hållbar energiförsörjning

Med Elektras mobila kraftförsörjning, så kallade Power containers, kan man erbjuda en snabb, flexibel och portabel lösning för elförsörjning av kunders maskinpark.

Lösningen är speciellt intressant för energikrävande miljöer där energin i dag kommer från fossila bränslen. Traditionellt sker elförsörjningen till kundens maskinpark genom lokalt placerade dieselaggregat. Detta är ett dyrt sätt att framställa el på, på grund av dieselpriset, kostnader för frakt av diesel samt service och underhåll av dieselaggregat. Totalkostnaden blir mycket lägre med el köpt av nätägaren och fördelad lokalt via Power Container.

I dagsläget har Elektra levererat Power Containers till de största kunderna inom bergtäkter och stenkrossar där 15 enheter finns i drift. Kunderna ser redan en stor ekonomisk och miljömässig fördel samtidigt som arbetsmiljön har förbättrats.





Reducerade utsläpp i Skaraslättens transporter

Skaraslätten säljer fossilfria transportlösningar. Detta görs främst genom att erbjuda det förnybara drivmedlet HVO samt genom satsningar på biogas och el. Ett arbete görs också kring ruttoptimering där containrar kombinerat frakter på ett bättre sätt, vilket hittills har resulterat i en reduktion av 3 746 895 km körsträcka.

Genom gemensam upphandling nyttjar vi vår storlek och möjliggör mer förmånliga priser för att köpa förnybar energi."

Amelie Nordin,
Hållbarhetschef

Vi har identifierat ett långsiktigt behov av yrkesutbildningar och kompetenshöjning av hög kvalitet."

Lina Falk Jimenez,
Senior Investment Manager, Tjänster

Storskogen satsar på kompetensförsörjning

Storskogen har förvärvat ett antal bolag inom kompetensförsörjning med fokus på kvalificerad yrkesutbildning för vuxna. Bakgrunden är att vi har identifierat ett långsiktigt behov av kvalitativa yrkesutbildningar och kompetenshöjning. Insikten kommer från att Storskogen verkar i flera branscher där det råder en brist på kvalificerad yrkeskompetens. Utbildningar tas fram i nära samarbete med företag för att säkerställa relevant kompetens och att skapa de bästa förutsättningarna för våra deltagare att vara relevanta på arbetsmarknaden.

Ur investeringssynpunkt är sektorn också attraktiv eftersom efterfrågan är stabil och relativt kontracyklisk, vilket bidrar till att sprida risker i portföljen.

Storskogens satsning på kompetensförsörjning är ett bra exempel på hur ekonomiskt värdeskapande kan förenas med värdeskapande för samhället, så kallat delat värde.

Ecochange skapar mervärde genom minskade koldioxidutsläpp och ökad folkhälsa

Ecochange erbjuder förmånscyklar till anställda inom verksamheter som vill begränsa sin miljöpåverkan och få förbättrad hälsa. Detta inkluderas i Taxonomin i aktiviteten Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik. Ecochange har merparten av sin omsättning från leasing av cyklar och är ett av de bolag inom koncernen som väsentligt bidrar till begränsningen av klimatförändringarna.

Storskogens huvudkontor kommer under början av 2022 erbjuda alla anställda förmånscykel.



Storskogens klimatstrategi

Klimatförändringarna är vår tids ödesfråga och givetvis en av Storskogens mest prioriterade hållbarhetsaspekter. För att säkra att Storskogen ställer om till en koldioxidsnål ekonomi och förblir värdeskapande, har vi under 2021 tagit fram en klimatstrategi.

KLIMATSTRATEGI MED LÅNGSIKTIGA MÅL

Vårt långsiktiga mål är att Storskogen senast år 2045 inte ska ha några nettoutsläpp av växthusgaser till atmosfären. Målet innebär att utsläppen av växthusgaser ska vara minst 85 procent lägre år 2045 än utsläppen år 2020. De kvarvarande utsläppen ned till noll kan uppnås genom så kallade kompletterande åtgärder, så som olika klimatkompensationsprojekt.

För att säkra att verksamheten är i linje med Parisavtalets mål använder vi vetenskapligt baserade mål för koldioxidutsläpp och har anslutit oss till Science Based Targets Initiative. Nästa steg är att få målen godkända för att ligga i linje med Parisavtalet. Vi avser även att sätta ett separat mål för Scope 3-utsläppen efter att ha genomfört en Scope 3-inventering under 2022.

> Vårt långsiktiga mål är att Storskogen senast år 2045 inte ska ha några nettoutsläpp av växthusgaser till atmosfären."

För att säkra att vi rör oss mot det långsiktiga målet har vi fastställt två etappmål med tydliga KPI:er:

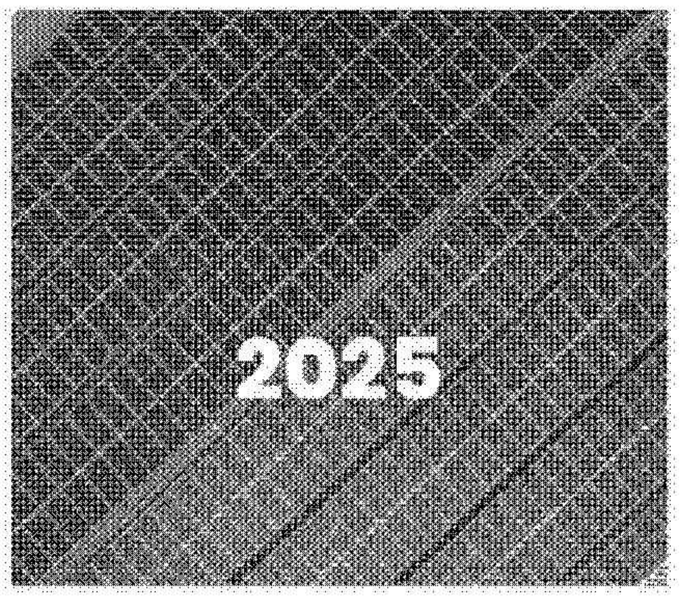
- Till 2025 är målet att 80 procent av elanvändningen ska komma från förnybara källor och att 100 procent av våra bolag har klimatmål i linje med koncernmålet.
- Till 2030 ska vi halvera utsläppsintensiteten jämfört med 2020 i Scope 1 och 2. Vi kommer att börja klimatkompensera för resterande utsläpp för att synliggöra kostnaden för koldioxidutsläpp och skapa tydliga incitament till ytterligare minskningar.

För 2030 är övriga KPI:er:

- 100 procent el från förnybara källor.

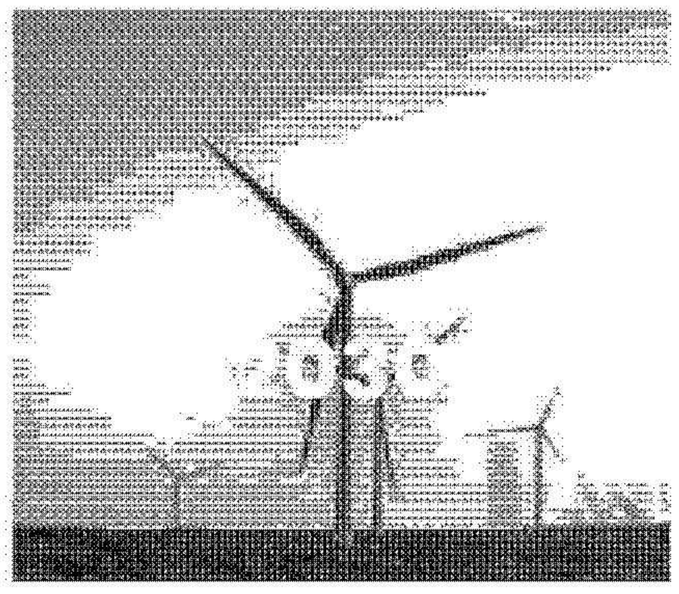
Koldioxidavtrycket beräknas genom att använda ett intensitetsmått, tCO_2e/MSEK årsomsättning, som utgångspunkt för våra utsläppsminskningar. Som ett led i Storskogens klimatstrategi tog vi under 2021 fram handlingsplaner för de bolag i portföljen som släpper ut mest koldioxid. Gränsen sattes vid tusen ton CO_2/år. De viktigaste åtgärderna i planerna är en övergång till förnybara energikällor för bränslen och el samt energieffektivisering.

STORSKOGENS KLIMATMÅL



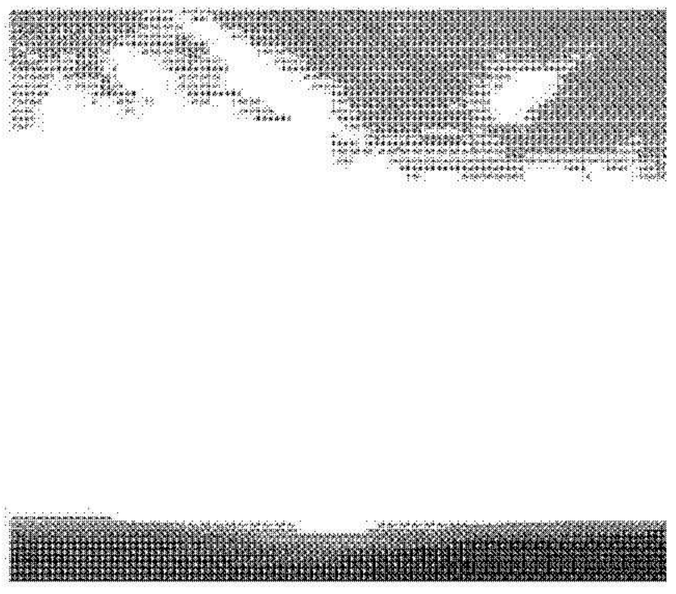
KPI
100 procent av våra bolag ska sätta klimatmål i linje med koncernmålet

80 procent förnybar energi



KPI
Halvering av utsläppsintensiteten jämfört med 2020 i Scope 1 + 2

100 procent förnybar energi



KPI
Netto noll utsläpp

UTFALL AV STORSKOGENS KLIMATBOKSLUT

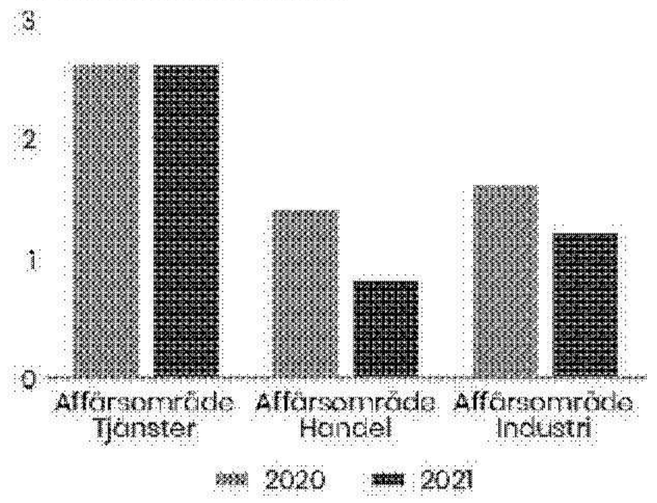
Storskogens utsläppsintensitet har under året minskat med 16 procent. En av anledningarna till den minskade utsläppsintensiteten är att vi under året förvärvat stora industribolag med låga utsläpp i relation till omsättning. Detta har alltså haft en väsentlig påverkan på Storskogen Groups totala utsläppsintensitet.

Många av de bolag vi förvärvade inom Industri hade inte förnybar el medan de bolagen vi ägde 2020 i viss utsträckning har gått över till förnybar el. Således har omsättningen ökat mer i relation till utsläppen för affärsområde Industri liksom för affärsområde Handel.

Inom affärsområde Handel har de två högutsläppande bolagen 2020 halverat sina utsläpp tack vare övergång till förnybart bränsle samt lägre bränsleförbrukning.

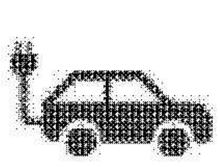
Affärsområdet Tjänster fortsätter att vara det affärsområde med högst utsläpp, då flera av vertikalerna har hög bränslekonsumtion med många fordon och maskiner, t.ex Entreprenad och Infrastruktur, Logistik och Installation. Flera tillägsförvärv och förvärv gjordes under året samtidigt som bolagen som rapporterade 2020 inte i någon större utsträckning har övergått till förnybara bränslen, varpå inga väsentliga utsläppsminskningar gjorts. Även om andelen bolag med förnybar el har höjts markant bidrar det inte till någon större minskning då affärsområdets största utsläpp under 2021 var bränslerelaterade. Vår största utsläppspost är alltså fortsatt bränsle och under 2021 uppdaterade vi dessutom emissionsfaktorerna markant, vilket också bidrog till ökade utsläpp.

UTSLÄPPSINTENSITET

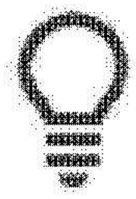


AKTIVITETER FÖR ATT MINSKA UTSLÄPP

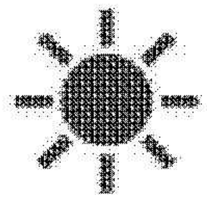
När vi analyserade klimatbokslutet för 2020 såg vi att vi skulle kunna minska utsläppen med 80 procent genom att ha 100 procent förnybar el och 100 procent förnybart bränsle.



Arbeta med fordonsflotta vad gäller förnybara bränslen, elektrifiering, ruttplanering och eco-driving



Möjligheter att minska energiförbrukningen identifierade genom energikartläggning



Byta till förnybar el genom att använda ramavtal


Att stötta hållbart företagande i bolagen är en viktig del i vår vision att vara den bästa ägaren.
Amelie Nardin,
Hållbarhetschef
På lång sikt är hållbarhet och lönsamhet hand i hand.”
Alexander Bjärgård,
Chef förvärv och företagsutveckling,
medgrundare

”Hållbarhet är en självklar del i Storskogens strategi”

Vår ägarhorisont är långsiktig där hållbarhet och ansvarstagande ingår som en självklar del i strategin, både när vi förvärvar bolag och i rollen som ägare. Det menar Alexander Bjärgård, medgrundare och ansvarig för Storskogens förvärvsverksamhet, och introducerar samtidigt Storskogens första hållbarhetschef, Amelie Nordin.

Hållbarhet i strategi och i den dagliga verksamheten har varit en självklarhet för Storskogen sedan bolaget grundades. Utgångspunkten är given; att hållbarhet och långsiktig lönsamhet går hand i hand.

– I dag är det en förutsättning för att vara relevant på marknaden. Inom våra affärsområden har många bolag vunnit affärer genom att ligga i framkant vad gäller hållbarhet, säger Alexander Bjärgård, medgrundare, och ansvarig för Storskogens förvärvsverksamhet.

”Inom våra affärsområden har många bolag vunnit affärer genom att ligga i framkant vad gäller hållbarhet”

Han berättar att det är en naturlig del i Storskogens strategi att sätta upp hållbarhetsmål som därefter kontinuerligt följs upp.

– Att vi bidrar med hållbarhetskompetens gör Storskogen till en attraktiv ägare. Många små och medelstora bolag har svårt att hänga med i den snabba utvecklingen som sker inom området. De uppskattar våra möjligheter att tillföra kompetens, nätverk och resurser, säger Alexander Bjärgård.

STRUKTURERAT HÅLLBARHETSARBETE

För att betona vikten av hållbarhet och uppnå en starkare struktur kring hållbarhetsarbetet rekryterade Storskogen under 2021 sin första hållbarhetschef, Amelie Nordin. Hon har en bakgrund som specialist inom *sustainable finance* från bank och kapitalförvaltning.

– Det som lockade mig med Storskogen var långsiktigheten och att jag skulle få driva och följa upp hållbarhetsarbetet i många olika bolag, berättar Amelie Nordin och tillägger att både hennes och Storskogens vision är att vara den bästa ägaren vad gäller hållbarhetsfrågor.

– Våra dotterbolag är främst små och medelstora bolag som inte sällan har begränsade resurser. Att stötta dem på bästa möjliga sätt fyller därför en mycket viktig funktion. Vårt stöd innebär bland annat att vi erbjuder utbildningar, nätverk, processtöd och verktyg för mätning och rapportering.

HÅLLBARHETSNÄTVERK

I och med rekryteringen av Amelie Nordin startade Storskogen även ett hållbarhetsnätverk för dotterbolagen.

– Nätverket är en viktig plattform för att sprida kunskap om hållbarhet. Där kan dotterbolagen hitta verktyg för sitt hållbarhetsarbete och dela kunskap och erfarenheter med varandra, förklarar Amelie Nordin.

”Det som lockade mig med Storskogen var långsiktigheten och att jag skulle få driva och följa upp hållbarhetsarbetet i många olika bolag”

Hon berättar att nätverket träffades i augusti 2021 för att diskutera Storskogens klimatstrategi så att koncernen uppfyller Parisavtalets mål. Några månader senare fick man lyssna på Jakob Trollbäck som tagit fram den grafiska profilen för FN:s 17 Globala mål.

– Syftet var att bolagen skulle bli inspirerade, se hur de själva påverkar målen och fundera över vilka affärsmöjligheter som finns framöver.

STORSKOGENS HÅLLBARHETSFOKUS 2022

Amelie Nordin berättar att Storskogens fokus under 2022 är på klimat och mänskliga rättigheter, två viktiga områden där arbetet redan är påbörjat och ska fortlöpa under året.

– Vad gäller klimatet vill vi få våra mål godkända enligt Science Based Targets. Det innebär en inventering av vår klimatpåverkan genom hela värdekedjan i Scope 3 för att kunna sätta ett Scope 3-mål. Vi vill även kunna rapportera enligt klimatinitiativet TCFD i årsredovisningen för 2022.

”Att vi bidrar med hållbarhetskompetens gör Storskogen till en attraktiv ägare”

Året kommer också innebära en hel del nyheter.

– Nytt tema för 2022 är ansvarsfulla leverantörskedjor. Området är mycket viktigt, dels med nya lagkrav men framför allt för att det är där våra största hållbarhetsrisker finns. Vi ser stora fördelar med att kunna skapa ett koncerngemensamt leverantörsprogram, avslutar Amelie Nordin.

Omvärldsanalys

Ambitionen att vara en långsiktig ägare innebär att Storskogen måste förstå vilka trender som formar vårt framtida samhälle. Omvärldsanalysen påverkar kapitalallokeringen och det dagliga arbetet med våra affärsenheter. Vi har identifierat sex övergripande drivkrafter och tolv universella trender som kommer att forma framtida samhälle och affärsliv.

Storskogen arbetar kontinuerligt med omvärldsanalys för att identifiera drivkrafter, universella trender samt trender specifika för vissa marknader och/eller vertikaler. Syftet med detta arbete är att förbättra våra möjligheter att göra rätt strategiska vägval, exempelvis hur vi allokerar kapital. Men syftet är också att vår omvärldsbevakning kan ligga till grund specifikt vid beslut om enskilda förvärv samt i det kontinuerliga arbetet med våra affärsenheter.

KONSUMENT

Konsumenterna påverkar dynamiken i alla värdekedjor men deras preferenser och inköpsmönster håller på att förändras. Två huvudsakliga trender dominerar inom detta område. För det första har vi *generationsskiftet* där Generation Z i allt större utsträckning tar över från Generation Y (Millenials) och ställer andra krav på samhället och på de företag som de handlar av. Generation Z har ett större fokus på moral och anger klimatförändringar som ett större framtidsproblem än vad den tidigare generationen har gjort. Generation Z är också den första generation som inte kan relatera till en värld innan digitaliseringen. För denna generation är digitaliseringen en naturlig del av vardagen. Det leder till förväntningar kring hur de vill kunna handla; när, var och vad? *Köpbeteenden* kommer alltså att förändras över tid, vilket utgör den andra stora konsumenttrenden.

SAMHÄLLE

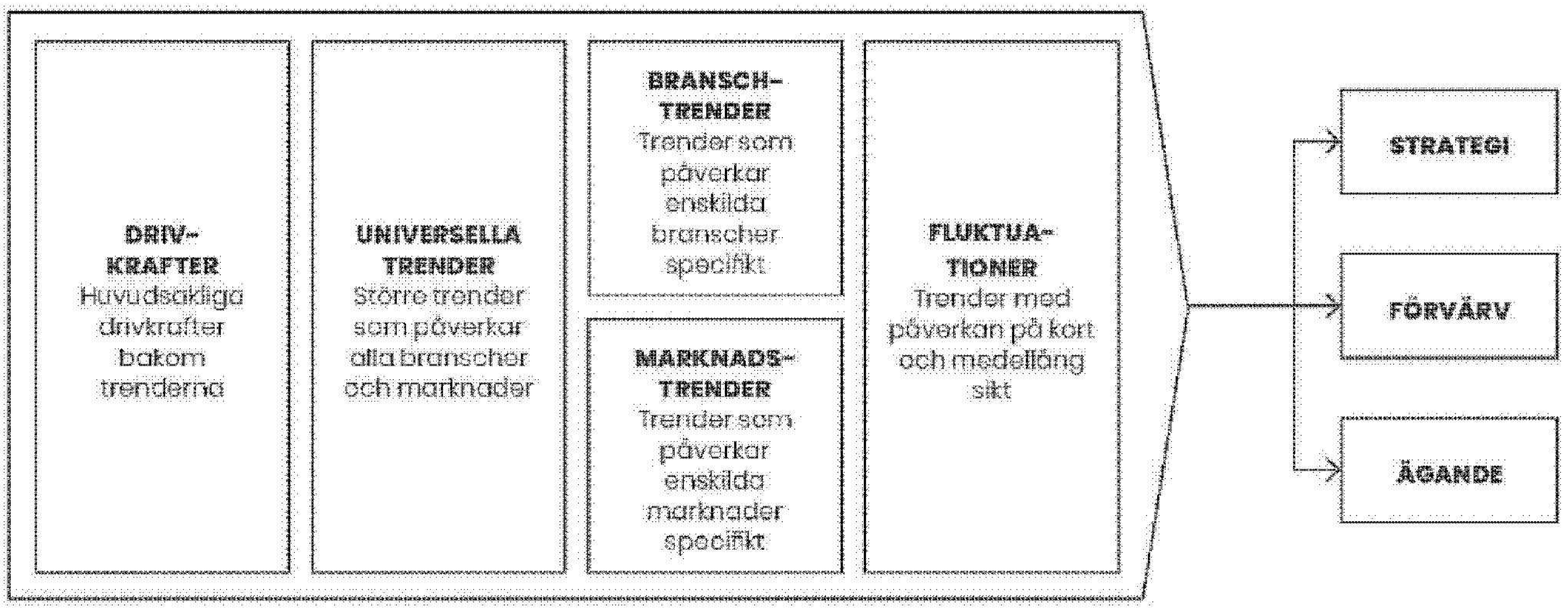
Samhället är under kontinuerlig förändring vilket självklart påverkar näringslivet. Vi ser här två universella trender som kommer att ha framtida betydelse. *Urbaniseringen* är inte ett nytt fenomen, men den trenden fortsätter. Det innebär att inflyttningen till storstäderna fortsätter vilket i sig ställer nya krav på infrastruktur och byggande. I dag utgör den urbana befolkningen 57 procent av den totala befolkningen, denna andel förväntas öka till 69 procent år 2050.

Den andra trenden inom området är en *åldrande befolkning*, vilket kommer att ställa högre krav på vissa samhällssektorer och leder även till förändringar i kundunderlag då en allt större andel av konsumenterna kommer att tillhöra gruppen äldre. FN förutspår att andelen av befolkningen som är 65 år eller äldre utgör 17 procent år 2050, att jämföra med nio procent år 2019.

EKONOMI

De två huvudsakliga universella trenderna som påverkar ekonomin är *skiftena i den ekonomiska makten* samt det vi valt att kalla *New old normal*. Ekonomin mätt som BNP förväntas att fortsätta växa, men tillväxten sker inte jämnt i alla länder och regioner. Generellt växer länder i öst mer än länder i väst vilket i sin tur gör att den ekonomiska makten skiftas över tid. EA17-ländernas andel av världens totala BNP förväntas sjunka från 14 till 10 procent år 2050.

TYPER AV TRENDER MED PÅVERKAN PÅ STORSKOGENS VERKSAMHET



Covid-19-pandemin har föranlett exceptionella åtgärder från världens länder med en expansiv finanspolitik, i en situation där räntenivån har varit låg under en längre tid. Den expansiva finanspolitiken har lett till stigande tillgångspriser. Trots tecken på stigande inflation förklaras den många gånger av faktorer som tillfälligt höga elpriser och störningar i distributionskedjor. Det är lätt att förledas in i tron att förhållanden med stigande tillgångspriser och låg inflation är här för att stanna, men vi har historiskt sett att traditionella ekonomiska förhållanden tenderar att återkomma vilket är en möjligher som är viktig att bevaka och planera för.

MILJÖ

Uthålligheten i sättet vi lever och verkar på är ett område som i allt större utsträckning går från diskussion till handling även om vissa anser att det tar för lång tid. Drivkraften bakom detta är de regulatoriska åtgärder som vidtas på EU-nivå och globalt. En kanske ännu starkare drivkraft bakom detta är dock konsumenternas förväntningar och krav. När Generation Z växt upp och gör reellt avtryck på konsumtionen i samhället kommer det att bli svårt att bedriva framgångsrika verksamheter som inte är miljömässigt uthålliga. Vi ser två huvudsakliga trender inom detta område: *förändring i energiproduktionen* och framväxande av *nya uthålliga affärsmodeller* såsom cirkulära affärsmodeller.

TEKNIK

Ny teknik är ofta en stark drivkraft till förändring av samhälle och näringsliv och medför både möjligheter och hot. Vi har särskilt tagit fasta på två huvudsakliga trender som redan idag påverkar samhälle och näringsliv, men som kan få betydligt större effekt framöver.

Den första trenden utgörs av *digitalisering, automatisering och virtualisering*, som ständigt förnyas i styrka i takt med nya innovationer. Digitalisering av traditionella analoga aktiviteter och flöden möjliggörs av nya lösningar och en ständigt förbättrad uppkopplad omvärld. Automatisering möjliggörs av nya tekniska innovationer såsom maskininlärning och artificiell intelligens. Virtualisering är en naturlig följd av ökad uppkoppling och digitalisering, där vi exempelvis kommer att se nya möjligheter att handla och möras. Virtualisering är ännu i ett tidigt skede och tillämpas i mindre skala, men det är ett område där det investeras mycket kapital just nu och där vi antagligen kommer att få se nya tillämpningar i framtiden.

Den andra trenden som vi följer noga inom teknikområdet är *utvecklingen inom transporter*, både hur vi transporterar oss själva och hur vi transporterar varor. Här sker stor utveckling och vi förväntar oss att se nya lösningar som inkluderar exempelvis autonoma förarlösa transporter och frakter med drönare för kortare distanser.

POLITIK

Förändringar på den politiska arenan kan ha stor påverkan på både samhälle och näringsliv. Här har vi tagit fasta på två universella trender med stor påverkan.

Samtidigt som *globaliseringen* fortsätter ser vi också en ökad grad av *polarisering och nationalism* i den politiska miljön. Den fortsatta globaliseringen vägs i vissa fall upp av potentiella handelskonflikter och ökat fokus på nationella intressen. Över tid är globaliseringstrenden stark, men det är viktigt att förstå vilka motvikter som påverkar dynamiken.

Som en direkt följd av den tekniska utvecklingen ser vi även en växande debatt kring *integritet, säkerhet och dataskydd*. Den tekniska utvecklingen för med sig mycket positivt, men den gör oss även mer sårbara innan vi har lösningar som är tillräckligt väl utvecklade och säkra. Här förväntar vi oss att de regulatoriska krafterna kommer att fortsätta påverka framgent.

STORSKOGENS POSITIONERING

I vertikalen Digitala Tjänster inom affärsområde Tjänster finner vi bolag som alla är väl positionerade baserat på trenden kring digitalisering, auromatisering och virtualisering. Det gäller även vertikalen Automation inom affärsområdet Industri, där vi har bolag som arbetar med att möjliggöra automatiserade lösningar.

I vertikalerna Installation, Logistik, Entreprenad och infrastruktur, Konstruktion inom affärsområde Tjänster finner vi en mängd bolag som alla är väl positionerade baserat på trenden kring fortsatt urbanisering och en åldrande befolkning som kommer att driva fram behov av investeringar i infrastruktur och nytt byggande. Även bolagen inom vertikalen Produkter i affärsområdet Industri är väl positionerade gentemot denna trend.

Vertikalen Varumärken inom affärsområdet Handel omfattar bolag som är väl positionerade kring konsumenttrenderna som omfattar generationsskifte och nya inköpsmönster.

SEX DRIVKRAFTER OCH TOLV TRENDER SOM FORMAR FRAMTIDENS SAMHÄLLE OCH AFFÄRSLIV

KONSUMENT	SAMHÄLLE	EKONOMI	MILJÖ	TEKNIK	POLITIK
Förändrade preferenser och köpbeteenden	Demografiska förändringar i samhället	Förändringar i underliggande ekonomin	Skifte mot mer hållbar utveckling	Tekniska innovationer som skapar nya möjligheter	Förändringar i det politiska landskapet
Generationsskifte och attityd-förändringar	Urbanisering	Förskjutning av den ekonomiska makten	Transformation kring energiproduktion	Digitalisering, automatisering och "virtualisering"	Globaliseringen, polarisering och nationalism
Förändrade köpbeteenden	Åldrande befolkning	Orolig omvärld	Nya uthålliga affärsmodeller	Utvecklingen kring transporter	Integritet, säkerhet och dataskydd

Vad vi förvärvar

Storskogen förvärvar entreprenörsdrivna, stabila och lönsamma bolag. Med en evig ägarhorisont är det naturligt att vi lägger stor vikt vid att affärsmodellerna är hållbara. Produkter och tjänster måste vara attraktiva för kunder även i framtiden.

För att utvärdera den långsiktiga hållbarheten i bolagens affärsmodeller arbetar Storskogen proaktivt med att löpande identifiera och analysera genomgripande trender i omvärlden. Vi värdesätter bolag som tydligt är en del av, eller driver på, någon eller flera av de makrotrender som formar morgondagens samhällen.

På motsvarande sätt undviker vi branscher och bolag som tydligt är utsatta för framtida risker och oförutsägbara händelser, som vi eller våra bolag inte kan kontrollera eller påverka. Det kan gälla branscher eller bolag som riskerar att bli utsatta för genomgripande tekniskiften, och som bolagen kommer kunna få svårt att hantera. Det kan också gälla bolag vars affärsmodell kraftigt påverkas av politiska beslut, och som kan tänkas skifta beroende på politiska maktförhållanden.

VAD VI SÖKER

Storskogen förvärvar bolag inom ett stort antal branscher och geografier, givet att de uppfyller våra investeringskriterier. Vi har successivt under vår utveckling byggt upp en stark industriell kompetens inom många branscher. Tillsammans med den komperens som finns i våra bolag, och genom den lokala expertis som finns på våra geografiska marknader, har vi en oslagbar bredd i vår kompetens och i våra möjligheter att effektivt utvärdera ett stort antal potentiella förvärv.

Storskogen söker efter bolag med en bevisad hållbar affärsmodell. Med det menar vi bolag där produkter och tjänster bedöms vara relevanta och attraktiva för kunder, medarbetare och samhälle under en lång tidshorisont.

Vi värdesätter bolag som har långa stabila relationer med kunder och leverantörer samt förutsättningar för ett uthålligt rörelseresultat i storleksordningen 10–200 miljoner SEK.

STARKT INFLÖDE AV FÖRVÄRVSMÖJLIGHETER

Vi har sedan ett antal år tillbaka ett mycket starkt inflöde av förvärvsmöjligheter till Storskogen.

Vi ser också att vår ägarmodell efterfrågas på våra nya marknader utanför Sverige. Det gäller både förvärv av bolag som ska drivas som självständiga enheter inom Storskogen, och även tilläggsförvärv till existerande bolag, som i sin tur för med sig samordningsvinster för bolagen.

Storskogen upplever en självförstärkande spiral vad gäller inflödet av entreprenörsdrivna bolag att förvärva. Spiralen påverkas av fyra drivkrafter:

1. **Breda investeringskriterier inom flera geografier.** Med våra investeringskriterier som appliceras inom ett flertal branscher och geografier är Storskogen en potentiell köpare av ett stort antal av de förvärvsmöjligheter som finns på marknaden vid varje tillfälle.

Med den positionen får vi möjlighet att utvärdera ett mycket stort, och stadigt ökande, antal nya affärsmöjligheter varje år inom samtliga marknader där vi har investeringsorganisationer i Sverige, övriga Norden, Storbritannien, Schweiz, Tyskland och i Asien.

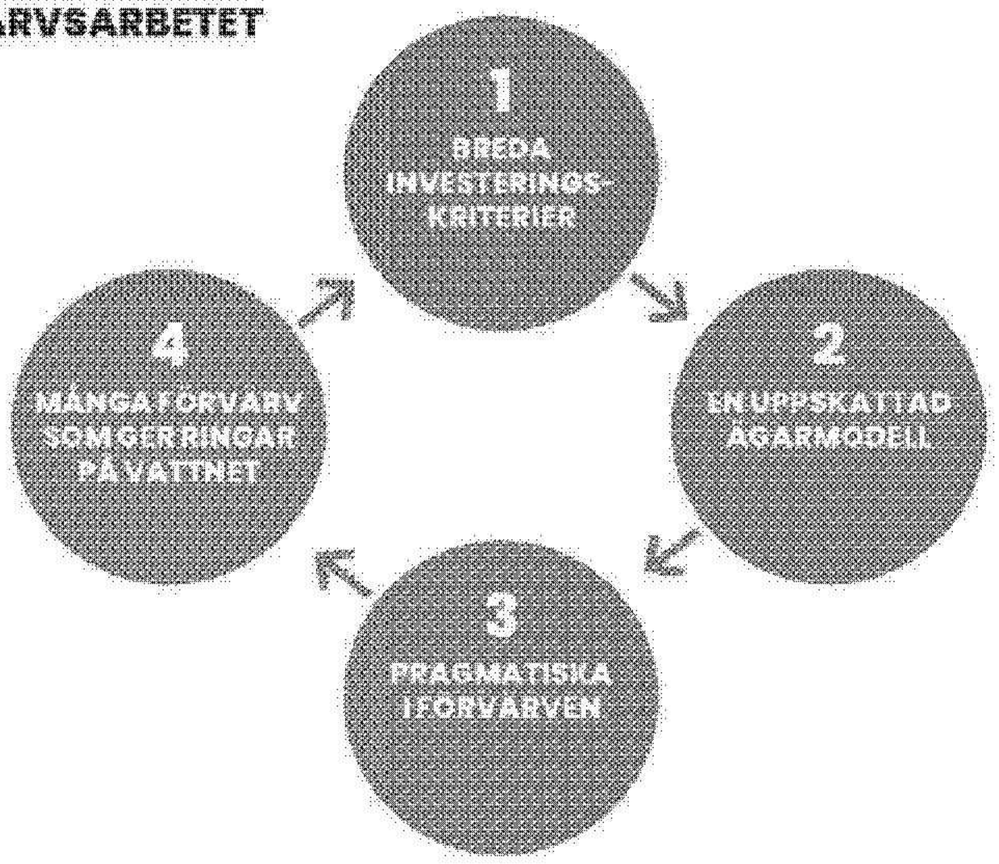
Det innebär sammantaget att vi kan vara tydligt selektiva i vilka bolag vi förvärvar. Det ger Storskogen unika möjligheter till tillväxt med kvalitet.

2. **En uppskattad ägarmodell.** Då många entreprenörer uppfattar Storskogens ägarmodell som attraktiv, leder det till många skarpa dialoger om potentiella förvärv.

Det som särskilt uppskattas är vår eviga ägarhorisont, den decentraliserade styrningen där beslutskraften ligger kvar i bolagen, samt det nätverk av liknande och angränsande bolag som finns inom Storskogen, i Sverige och utomlands.

3. **Ett pragmatiskt förhållningssätt i förvärvsprocessen.** Vi är måna om att förstå och tillmötesgå entreprenörens individuella behov vid varje förvärv. Ingen situation är den andra lik. Vi är därför lyhörda för att hitta den transaktionsstruktur och den operativa lösning som passar bäst för den enskilde entreprenören och

FYRA DRIVKRAFTER I FÖRVÄRVSARBETET



bolaget. Vi är också pragmatiska och effektiva i våra förvärvsprocesser.

Sammantaget ger detta en hög deal certainty som uppskattas av både företagsmäklare och bolagssäljare.

4. **Ringar på vattnet tack vare genomförda förvärv.** Ett stort inflöde av förvärvsmöjligheter, ett attraktivt erbjudande till bolagssäljare och en pragmatisk och lösningsorienterad förvärvsprocess leder till att vi kan förvärva många fina bolag. Det ger ringar på vattnet. För varje nöjd och stolt entreprenör som blir en del av Storskogen, får vi nya ambassadörer som sprider goda ord om Storskogen till sina affärsnätverk.

UNIK FÖRMÅGA TILL EFFEKTIV KAPITALALLOKERING

Storskogen är idag verksamt i 13 vertikaler på sju geografiska marknader. Det kommer att utökas successivt till fler vertikaler och fler geografiska marknader under kommande år. Den positionen ger flera unika fördelar:

Intern kunskapsbas som konkurrensfördel

Storskogen bygger nu successivt upp en unik kunskapsbas. Den fortsätter att utvecklas för varje ny transaktion som utvärderas, för varje ny vertikal som byggs upp och för varje nytt land som vi etablerar oss i. Det är en kunskapsbas som fångar upp och systematiserar skillnader i bolagsvärdering mellan branscher, geografier och bolag samt hur de stora makrotrenderna påverkar affärsklimatet för våra bolag.

Effektiv kapitalallokering

Med Storskogens bredd i branscher och geografier besitter vi en unik förmåga till effektiv kapitalallokering vad gäller framtida förvärv.

Vi kan aktivt välja att allokera kapital till de branscher och geografier som vi bedömer kommer att ge oss bäst långsiktig avkastning, och vi styr våra förvärv för att optimera och balansera vår exponering mot olika makrotrender, branscher och geografiska marknader.

Vi är inte låsta vid att fortsätta investera i en enskild bransch eller i en enskild geografi om det inte är en god investering för oss, eller om det skulle ge en allt för stark exponering mot enskilda risker. Istället kan vi effektivt styra kapitalet till andra branscher och geografier där värderingarna är attraktiva och där lönsamheten och tillväxten utvecklas bäst.

FÖRVÄRVSPROCESS

Med Storskogens tillväxtambitioner är det viktigt att vi har en tydlig modell som gör det möjligt att förvärva och ta emot nya bolag i stor skala. Vår modell tillser att vi är effektiva, samtidigt som vi säkerställer god kvalitet i samtliga steg.

Effektivitet och kvalitet i förvärvsprocessen uppnår vi genom:

1. **Tydliga, delegerade beslutsmandat.** Ett delegerat beslutsmandat baserat på tydliga riktlinjer för olika typer av beslut. Det borgar för snabba och effektiva beslut under förvärvsprocessen och i on-boarding av nya bolag.

2. **Standardiserat arbetssätt.** Vi har ett standardiserat arbetssätt som utarbetats och förfinats genom de närmare 200 förvärv som gjorts sedan 2012. Det innefattar tydliga riktlinjer och checklistor för hela förvärvsprocessen.

Det inkluderar även alla steg för att vid tillträdet effektivt inkorporera bolagen i Storskogens löpande ekonomiska samt hållbarhetsrapportering.

3. **Effektiv samverkan mellan olika kompetenser.** Vi arbetar i integrerade team med de olika kompetenser som krävs för att utvärdera, förvärva och integrera nya bolag. Vi har etablerat en effektiv samverkansmodell där Storskogens M&A teams stödjer och arbetar tillsammans med nyckelpersoner och industriexperter i affärsområdena genom hela förvärvsprocessen. För våra tilläggsförvärv görs i nära samarbete med vd eller ledningsgrupp för de förvärvande bolagen. När nya bolag tillträtts initieras en tydligt definierad och standardiserad process tillsammans med Storskogens ekonomifunktion, för att säkerställa en korrekt integration av bolagets ekonomiska rapportering.

4. **Externa rådgivare.** I de allra flesta förvärv arbetar vi tillsammans med externa rådgivare för finansiell och legal due diligence (samt ESG due diligence där det är påkallat).

Vi har under årens lopp arbetat selektivt med ett urval externa rådgivare, och har utvecklat och förfinat vårt sätt att arbeta tillsammans för att säkerställa både effektiva processer och mycket hög kvalitet i due diligencearbetet.

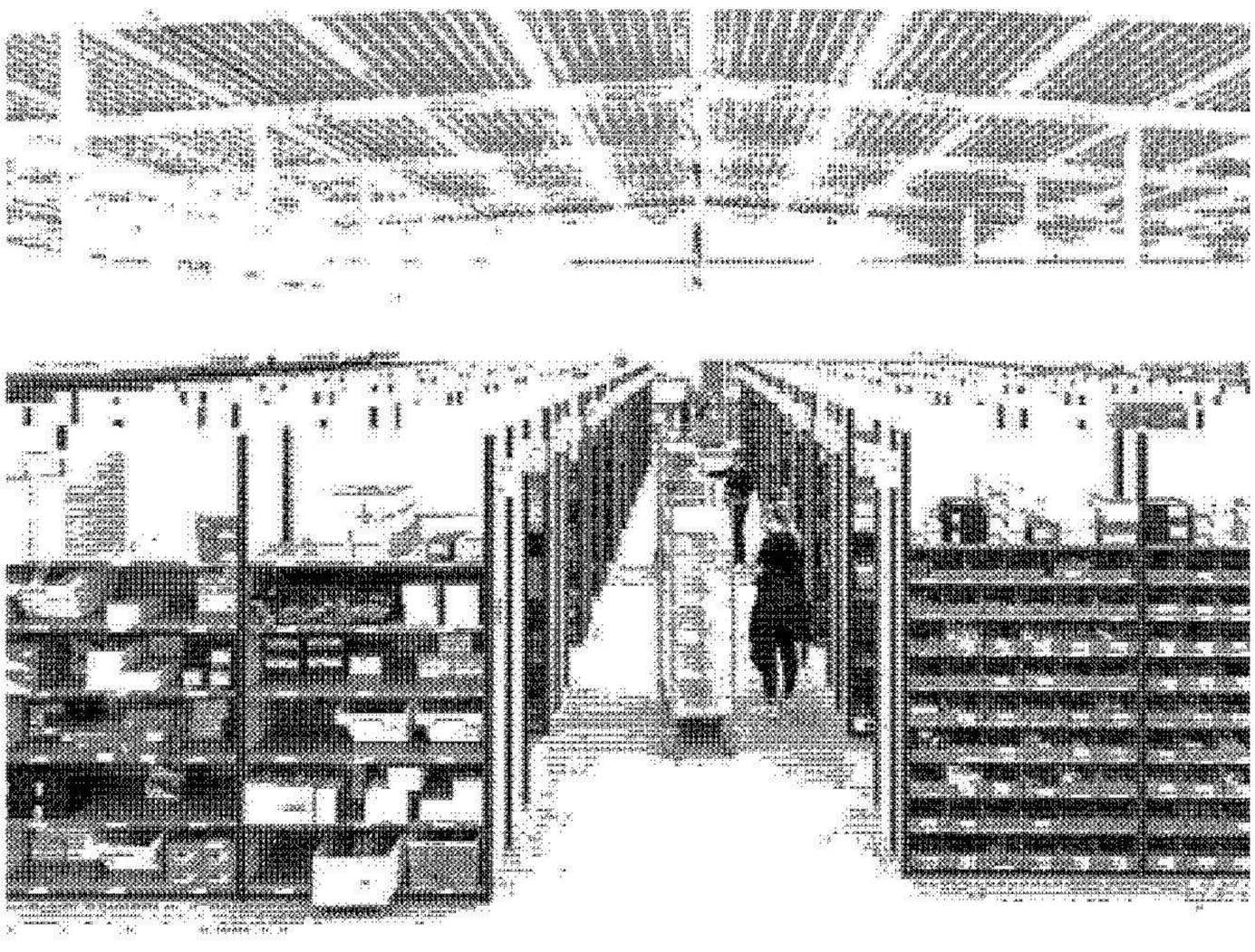
STORSKOGENS FÖRVÄRVSPROCESS

Tydliga, delegerade beslutsmandat

Standardiserat arbetssätt

Effektiv samverkan

Externa rådgivare



FÖRVÄRV 2021

2021 var förvärvsmässigt ett fantastiskt år för Storskogen. Genom årets 65 genomförda förvärv, med en samlad årsomsättning om 12,2 miljarder SEK, hade Storskogen förmånen att välkomna närmare 5000 nya medarbetare. Det är en kraftig ökning av antalet förvärv jämfört med 2019 och 2020, både vad gäller plattformsförvärv, där bolagen bildar nya självständiga enheter i Storskogen, och av synergidrivna tilläggsförvärv till redan existerande bolag i koncernen.

Den höga förvärvstakten visar tydligt på styrkan i Storskogens erbjudande till entreprenörer och bolagssäljare.

REKORDSTORT ANTAL TILLÄGGSFÖRVÄRV

Av de 65 förvärv som genomfördes under 2021, var 25 förvärv synergidrivna tilläggsförvärv till redan existerande bolag i koncernen. Tilläggsförvärven görs i nära samverkan med de förvärvande bolagens vd och ledningsgrupper, utifrån deras strategi och affärsplan. För många av våra bolag ger tilläggsförvärv nya möjligheter till värdeskapande, antingen genom samordningsvinster för bolagen, eller genom förbättrade möjligheter till fortsatt organisk tillväxt.

Vi ser också allt fler möjligheter till synergier mellan våra plattformsförvärv, både inom och mellan enskilda vertikaler. Inom Storskogen kan det många gånger, tack vare mängden av bolag, finnas en unik tillgång till nya potentiella kunder och leverantörer. På affärsmässiga villkor och på armslängds avstånd, kan det ge en skjuts i ökad försäljning och sänkta kostnader bland Storskogenbolagen.

För den svenska marknaden ser vi en "all time high" i antalet nya förvärvsmöjligheter. Och på totalen en klar majoritet från länder utanför Sverige."

STARK START PÅ DEN INTERNATIONELLA EXPANSIONEN

Efter det första internationella förvärvet år 2020 i Norge, etablerade Storskogen under 2021 lokala team i Danmark, Norge, Schweiz, Storbritannien och Tyskland.

Den internationella expansionen bygger på grundtanken om att ta Storskogens framgångsrika ägarmodell till marknader utanför Sverige, för att fånga potentialen i en breddad förvärvsmarknad. Det var en bra start på den resan under 2021. Av de 65 förvärven som gjordes under 2021, skedde 12 utanför Sverige, med en samlad årsomsättning om 4,5 miljarder SEK. Under året genomförde vi internationella förvärv inom Storskogens samtliga tre affärsområden.

Av de 12 internationella förvärven som genomfördes under 2021 bildades 18 nya självständiga affärsenheter inom Storskogen, då den schweiziska bolagsgruppen Artum delades in i åtta olika affärsenheter. Två av förvärven utgjorde tilläggsförvärv. Det är naturligt att de flesta förvärv som görs i nya marknader typiskt sett är nya affärsenheter, snarare än tilläggsförvärv. I takt med att vi fortsätter att förvärva nya affärsenheter på nya marknader, kommer det successivt att leda till ett ökat antal möjligheter till tilläggsförvärv, även på de marknaderna. På för oss mogna marknader, såsom i Sverige, är cirka hälften av förvärven tilläggsförvärv, vilket vi förväntar oss att blir fallet även på våra nya marknader över tid.

FORTSATT STARK TILLVÄXT UNDER 2022

Så här långt in i 2022 kan vi konstatera att den starka förvärvstakten har fortsatt, både i Sverige och internationellt. Antalet tillträdda förvärv i skrivande stund för 2022 uppgår till 26 med en samlad årsomsättning om 4,4 miljarder SEK, fördelade på samtliga tre affärsområden. Vid utgången av mars 2022 hade 10 förvärv genomförts internationellt; Danmark 1, Norge 1, Schweiz 2, Storbritannien 3 och Tyskland 3. Vi har också under 2022 etablerat lokala team i Finland, Benelux och Singapore.

Antal förvärv under 2021:

65

st

Förvärvad omsättning:

12193

MSEK

Antal anställda i förvärvade bolag:

4 571

ETT URVAL AV STORSKOGENS FÖRVÄRV 2021

Persson Innovation

Persson Innovation är en leverantör av bärhandtag och applikatormaskiner till förpackningsindustrin. Bolaget har en nästan 40-årig historik och gör det möjligt för kunder att minska eller eliminera användningen av plast i förpackningsapplikationer.

SGS Engineering

SGS Engineering grundades 2003 och är idag den ledande brittiska online-återförsäljaren av produkter inom elverktyg, luftkompressorer, generatorer och trädgårdsredskap. Produkterna säljs främst via webbplatsen sgsengineering.com med distribution från Derby, England. Företaget har en personalstyrka på cirka 50 anställda och grundaren Andrew Wyatt kvarstår som vd och aktieägare.

AGIO System

Agio grundades 2003 och är specialiserat på att effektivisera processer med hjälp av digitala lösningar och erbjuder tjänster inom beslutsstöd, digital förvaltning och produktionsstyrning. Bolaget består idag av cirka 80 konsulter med kontor i Stockholm, Luleå och Kiruna. Grundarna Richard Jonsson, Jan Sundström och Joakim Wiklund är kvar i företaget i sina roller och är fortsatt också aktieägare i Agio.

Artum AG

Artum är en schweizisk industrikoncern grundad 2011 med samma investerings- och ägarinriktning som Storskogen. Artum-koncernen bestod av 15 operativa bolag fördelade på åtta affärsenheter i DACH-regionen, främst inriktade på affärsområdet industri. Vid förvärvet integrerades Artums investerings- och förvaltningsteam i Storskogens DACH-organisation.

Heab Entreprenad

Heab driver spårentreprenad och transporter, och har en omfattande maskinpark med spår- och väggående grävmaskiner med förare, lastbilar och lastmaskiner. Heab drar fördel av en stark makrotrend vad gäller investeringar i spårtrafik. Bolaget är verksamt inom ett brett område inom spårentreprenad och arbetar med ombyggnader av till exempel stations- och perrongområden, service samt underhåll av räls.

Wibe Group

Wibe Group tillverkar och säljer kabelstegar i Europa och förvärvades från franska Schneider Electric våren 2021. Bolaget tillhandahåller kabelstegar, tillbehör och stödsystem för en rad slutmarknader som byggbranschen, infrastruktur, vindkraft, datacenter och livsmedels- och dryckesindustrin. I koncernen ingår dotterbolagen Stago B.V., Wibe Norge AS och Wibe Danmark A/S.

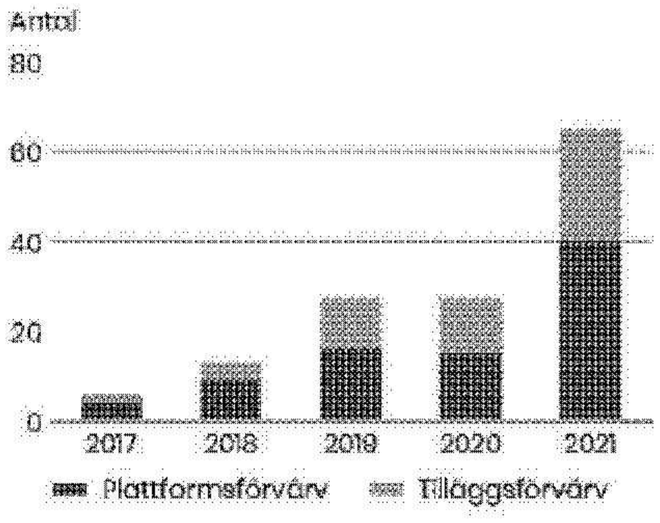
Brenderup

Brenderup är ett av Europas ledande företag inom tillverkning, distribution och försäljning av släpvagnar. Produktsortimentet inkluderar fritids-, yrkes-, båt- och snöskotersläp samt tillbehör och reservdelar. Produkterna används för privata, professionella och semiprofessionella användningsområden. Brenderup Group är också marknadsledande inom släpvagnsuthyrning i Skandinavien med Europas största släpflotta. Gruppen har totalt 380 anställda.

Primulator

Primulator, med huvudkontor i Oslo, Norge, har varit ett familjeägt bolag sedan det grundades år 1966. Idag har gruppen betydande försäljning, service och support i åtta huvudmarknader i Norden, Polen och Baltikum. Primulator säljer och servar globalt ledande varumärken såsom kaffemaskiner från WMF och Faema, glass- och bakmaskiner från Carpigiani, höghastighetsugnar från Merrychef, kaffebryggare från Bunn och andra exklusiva varumärken för horeca-segmentet, närbutiker och bensinstationer.

ANTAL GENOMFÖRDA FÖRVÄRV 2017–2021



FÖRVÄRV PER REGION[1]



FÖRVÄRV PER AFFÄRSOMRÅDE[1]



1) Baserat på andel av totalt antal genomförda förvärv.

Internationella möjligheter driver fortsatt expansion

Storskogen gjorde sitt första internationella förvärv 2020. Sedan dess har lokala team etablerats i sex länder och inom koncernen fanns det vid utgången av 2021 dotterbolag i 15 länder. Storskogens internationella expansion vilar på ett decennium av erfarenheter. Vi följer en systematisk process med samma drivkraft som när vi en gång grundades.

När den svenska hårvårdsgrossisten Baldacci letade efter nytt ägarskap under 2019 upplevde Christer Hansson, ansvarig för Storskogens affärsområde Handel, att både bolaget och branschen var intressanta.

"Affärsmodellen med kunder bland tusentals frisörsalonger och hårvårdsbutiker gjorde Baldacci konkurrensmässigt starka och vi såg goda tillväxtmöjligheter i branschen", säger Christer Hansson. Förvärvet följdes av det svenska hårvårdsbolaget LAnza ett år senare och därefter Storskogens första internationella förvärv, den norska hårvårdsgrossisten Frends sommaren 2020.

I kölvattnet av förvärvet av Frends var tiden mogen för ytterligare internationell expansion. En större geografisk närvaro skulle ge Storskogen förbättrade möjligheter till diversifiering genom en större förvärvsmarknad och förutsättningar att vara mer selektiva bland bolagen som förvärvas.

FRENDS

Storskogens första internationella förvärv, norska Frends, är en grossist av hårvårdsprodukter. Bolagsledningens nytänkande och engagemang har fördubblat vinsten sedan det blev en del av Storskogen, även tack vare samarbeten med Storskogens andra nordiska hårvårdsbolag vilket har bidragit till ett utökat sortiment och bättre inköpspriser.

Bolagsvärderingen inom vissa branscher har exempelvis en tendens att variera mellan olika länder. Det skapar möjligheter att investera i vissa typer av bolag på en marknad när prisbilden blivit för hög inom samma bransch i andra länder.

Erfarenhet av hårvårdsbolag gav nya affärer

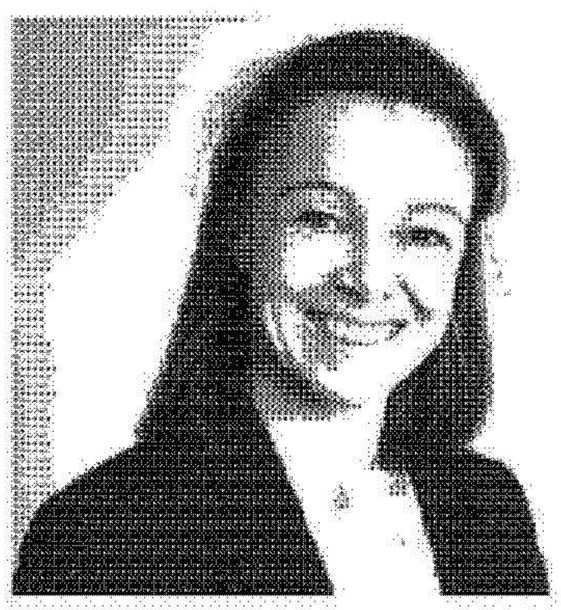
Uppbyggnaden av lokala team påbörjades vid årsskiftet 2020/2021 i DACH-regionen, Storbritannien och Danmark, följt av Norge under hösten 2021. Mikael Neglén, ansvarig för DACH, uppskattar att Tyskland, Schweiz och Österrike ger Storskogen tillgång till en förvärvsmarknad som är cirka tio gånger större än den svenska marknaden.

"En kort tid efter det att jag kom in i min roll inleddes en dialog med bolaget Perfect-hair.ch, en ledande e-handlare inom hårvårdsprodukter på den schweiziska marknaden", säger Mikael Neglén. "Storskogens tidigare erfarenheter av hårvårdsbolag bidrog till att det blev en affär, bland annat genom att Baldaccis vd Daniel Odehn var till hjälp i dialogen med ledningen för PerfectHair. Den specialisering och de erfarenheter som Storskogen har byggt upp inom olika branscher bidrar på liknande sätt när vi växer", menar Mikael Neglén. Sedan förvärvet av PerfectHair har även det schweiziska hårvårdsbolaget Marwell förvärvats, en B2B-leverantör på marknaden för professionella hår- och skönhetsprodukter.

Ytterligare internationell expansion

Under våren 2021 följde Storskogens första förvärv i Danmark med förvärvet av Danmatic som erbjuder industriell bageriutrustning följt av det första förvärvet i Storbritannien, med förvärvet av SGS Engineering, en ledande e-handelsplats för motordrivna elverktyg. En milstolpe nåddes under sommaren 2021 då Storskogen gick samman med Artum, en koncern som likt Storskogen inriktat sig på förvärv av små- och medelstora bolag. Med Artum stärktes Storskogens närvaro i DACH, dels med sina 15 operativa bolag, dels genom anställda som har blivit en integrerad del av Storskogenteamet. Det första direktförvärvet i Tyskland blev klart en kort tid därpå med industribolaget Roleff. Under hösten 2021 etablerades Storskogen formellt i Norge följt av förvärvet av markentreprenören Fon Anlegg.

I utvärderingen av fortsatt internationell expansion ser Storskogen potential på sikt även i Asien och Nordamerika tack vare goda makroförutsättningar samt ett affärsklimat som passar Storskogens affärsmodell. Vi ser även möjlighet till vissa synergier gentemot existerande marknader och genom ESG-utvärderingen har vi kunnat bekräfta möjligheten till etableringar i dessa regioner. I december 2021 registrerades Storskogen i Singapore, den första utomeuropeiska närvaron, och ett lokalt team är under uppbyggnad.



"Jag ser fram mot att fullfölja ambitionen att etablera Storskogen som det naturliga valet för små och medelstora företag som söker en ny ägare."

Karianne Melleby
Marknadsområdeschef Storskogen Norge

INTERNATIONELL NÄRVARO

Illustrationen inkluderar de länder där Storskogen hade verksamhet den sista december 2021, genom dotterbolag och/eller anställda, inklusive LNS, för vilket avtal om förvärv tecknades under december 2021 och tillträddes i början av januari 2022.



ETABLERING MED LOKALA FÖRVÄRVSTEAM

Danmark
Norge
Schweiz
Singapore
Storbritannien
Sverige
Tyskland

BOLAG MED OPERATIONELL PERSONAL

Europa
Storbritannien
Italien
Nederländerna
Tyskland
Norge
Danmark
Finland
Frankrike
Spanien
Ryssland
Estland
Lettland
Litauen
Polen

Övriga världen
USA
Mexiko
Taiwan
Kina
Japan
Indien
Sydkorea
Malaysia
Thailand
Vietnam

UTVÄRDERING OCH ETABLERING

Storskogens geografiska expansion möjliggörs genom ett systematiskt och kontinuerligt arbete för att utvärdera och prioritera nya marknader utifrån fyra olika dimensioner:

1. Makrofaktorer

Marknader analyseras utifrån ett makroperspektiv och utvärderas utifrån faktisk, historisk och förväntad BNP-utveckling samt andra faktorer såsom exempelvis befolkning och tillväxt.

2. Affärsklimat

Det affärsmässiga klimatet utvärderas för att säkerställa bästa möjliga förutsättningar för att Storskogens affärsmodell skall fungera. I utvärderingen ingår att förstå hur stor andel små- och medelstora företag som är aktiva samt fördelning av företagen utifrån affärsvertikal. Vid utvärdering av affärsklimat ingår även analys kring M&A-klimatet, både aktivitetsnivå och prisnivå.

3. Storskogenfaktorer

Inom denna analys undersöks exempelvis möjligheter för synergier gentemot existerande marknader. En utvärdering av konkreta förutsättningar för en etablering utförs även, inklusive praktiska utmaningar som exempelvis vad språkbarriärer, kulturella skillnader och tidsskillnader skulle kunna medföra.

4. ESG

Som stöd i den faktabaserade utvärderingen av centrala ESG-perspektiv används oberoende institut som EFI (Economic Freedom Index från The Heritage Foundation), EPI (Environmental Performance Index från Yale University), BSCI (Business Social Compliance Initiative från Amfori) samt CPI (Corruption Perceptions Index från Transparency International).

Etableringsmodell för nya marknader

För att etablera Storskogen på nya marknader följs en etableringsmodell som brutits ned i sex olika arbetsströmmar som innehåller ett stort antal fördefinierade aktiviteter vid etablering av en ny marknad. Ett tvärfunktionellt expansionsteam är sedan ansvarigt för att säkerställa genomförandet och regelbunden uppföljning.

Organisation och företagskultur

Sedan starten för tio år sedan har Storskogen vuxit till en diversifierad grupp av små- och medelstora bolag i Norden, Storbritannien och DACH-regionen. För att säkerställa kapacitet till fortsatta förvärv och att Storskogen på bästa sätt tar hand om och utvecklar dotterbolagen har koncernen över tid etablerat en skalbar organisation, utrustad för att möta de behov som följer av den växande bolagsgruppen.

Vi på Storskogen är övertygade om att vår kompetens, våra värderingar och hur vi är organiserade är avgörande faktorer för fortsatt framgång. Organisationen ska därför vara skalbar, främja det lokala entreprenörskapet och stötta vår vision att vara den bästa ägaren för små och medelstora bolag. Verksamhet i stark tillväxt förutsätter en skalbar organisation.

ÖVERSIKT

Storskogens ledning

Storskogen grundades av entreprenörer med lång erfarenhet av att ha startat och byggt flera framgångsrika företag, och de är fortfarande nyckelpersoner inom Storskogen. Företagsledningen består av vd, CFO, Chef förvärv och företagsutveckling samt Affärsområdeschef Tjänster, Affärsområdeschef Industri, Affärsområdeschef Handel samt Marknadsområdeschef DACH.

Storskogens koncernfunktioner är ordnade enligt följande:

1. Affärsområden (Business Areas)

Företagen som Storskogen förvärvar stöds av de tre affärsområdesorganisationerna Tjänster, Handel och Industri. Dessa är indelade i tretton, vid årsskiftet tolv, underliggande vertikaler. I affärsområdena finns såväl specifik och senior expertis inom de olika vertikalerna, som bredare affärskunskap. Affärsområdena är aktiva i förvärven, men fokuserar framför allt på koncernens befintliga bolag.

2. Lokal verksamhet (Market Areas & Market Units)

Storskogen har sedan slutet av 2020 expanderat utanför Sverige med lokala team i Norge, Danmark, Storbritannien, Schweiz, Tyskland och Singapore. De lokala teamen har byggts upp med expertkunskaper inom såväl företagsförvärv och finans som affärsområden.

3. Centrala funktioner (Group Functions)

De centrala funktionerna tillhandahåller stöd för affärsområdena och de regionala verksamheterna inom ett antal områden såsom företagsförvärv (M&A), Corporate Development, hållbarhet, ekonomi, HR, juridik och kommunikation.

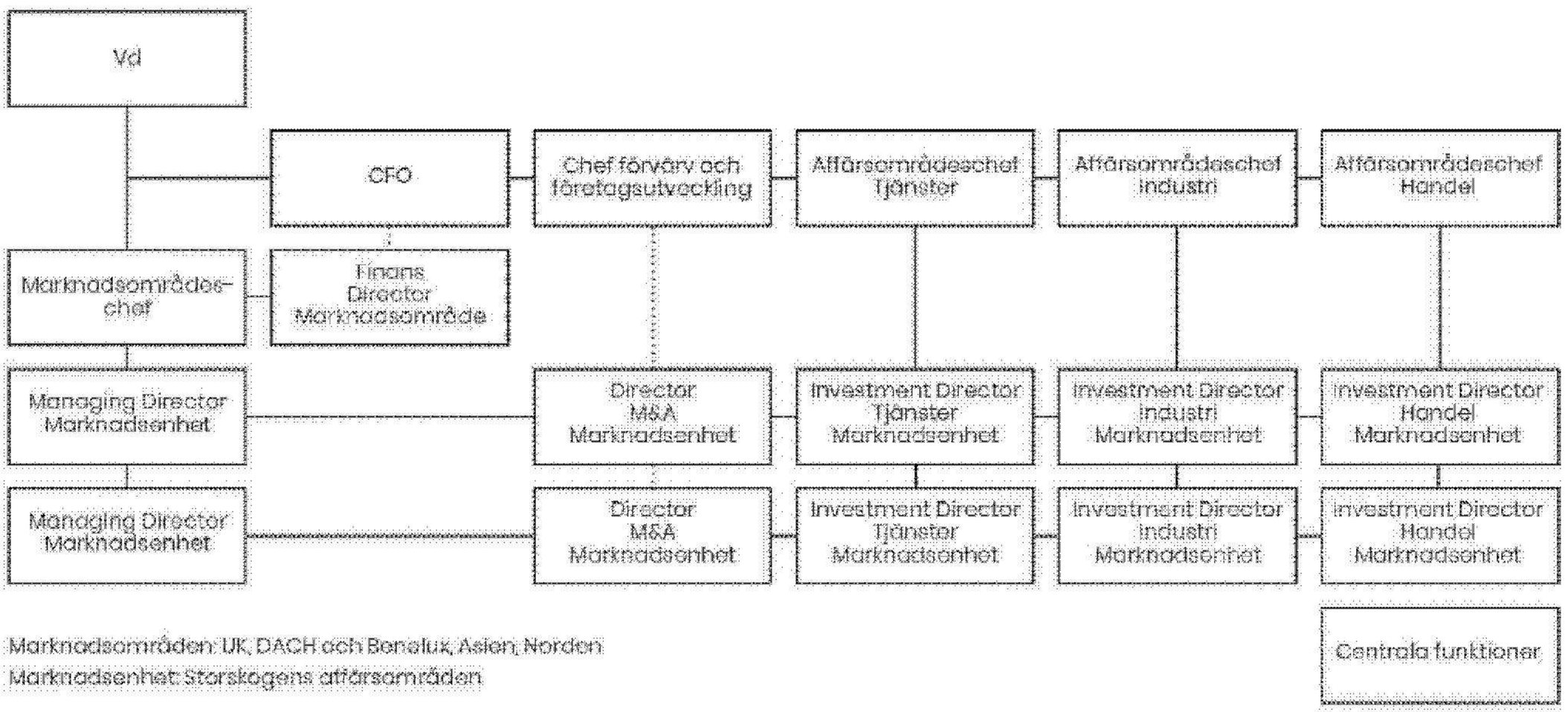
STORSKOGENS SPETSKOMPETENS

M&A

Komperens inom företagsförvärv rekryteras successivt på samtliga regionala marknader. M&A-teamen ansvarar för att hitta förvärvskandidater samt att leda och genomföra transaktionerna på den lokala marknaden. Arbetet sker i nära samarbete med M&A-teamet på Storskogens huvudkontor och med det aktuella affärsområdet. Medarbetare inom M&A har typiskt sett en bakgrund inom företagsförvärv från såväl köp- som säljsidan eller investment banking.

ORGANISATIONSSTRUKTUR

En matrisorganisation med tydlig fördelning av roller och ansvar för att stödja tillväxtplan



Med antalet förvärv blir vi allt bättre och mer systematiska i processerna. Erfarenheterna från de tidiga förvärven i Sverige tar vi med oss när vi förvärvar bolag i andra marknader. Vi har lärt oss hur vi effektivt leder en process med bolagssäljare, mäklare och jurister. Samtidigt som metodik för förvärv och bolagsanalys förfinas, anpassas den också efter lokala förutsättningar.

Management och affärsstöd

Storskogen har en beprövad ägarmodell, som bland annat inkluderar riktlinjer för finansiell styrning och kontroll. Affärsbesluten och den dagliga driften stannar kvar hos dotterbolagen, vilket möjliggör ett decentraliserat och entreprenöriellt drivet beslutsfattande och snabba reaktioner på lokala förändringar.

När en transaktion är genomförd överlämnas det formella ansvaret för bolaget till affärsområdesorganisationerna med sina vertikaler. Deras huvudsakliga uppdrag är att genom styrelsearbete stötta och utveckla dotterbolagen så att de når sin fulla potential. Kompetens och erfarenheter delas på så sätt effektivt mellan bolagen inom vertikalerna. I vertikalerna finns seniora Investment Directors med lång erfarenhet av operativt arbete och företagsledning, vilket kommer väl till pass i rollen som styrelseordförande för affärsenheterna. De kompletteras av Investment Managers som vanligen har flerårig erfarenhet som managementkonsulter med kompetens inom bland annat kommersiell och finansiell bolagsanalys. De sitter som ledamöter i portföljbolagens styrelser. Fredrik Bergegård, ansvarig för affärsområdet Industri, deltog aktivt med stöd i samband med ett flertal förvärv i olika länder under 2021.

”Affärsområdesorganisationen stöttar de regionala förvärvsprocesserna på olika sätt, genom industriell kompetens och tidigare erfarenheter av förvärv av liknande bolag. Det sker dels genom affärsområdesorganisationen i våra olika länder, dels genom att involvera vd:ar från andra dotterbolag.”

Med antalet bolag i vår portfölj och den samlade erfarenheten av styrelsearbete utvecklar vi en stark kompetens inom bolagsstyrning. Affärsidén att vara den bästa ägaren, som vi åstadkommer genom vår decentraliserade modell, gör dock att våra starka och självständiga entreprenörer alltid är i fokus. Entreprenören känner sin verksamhet bäst. Det är med dem som vi formar bolagens strategiska agendor. Mängden bolag, vår differentierade portfölj och spridning mellan branscher gör att vi även bygger spetskompetenser. Vi arbetar aktivt med att främja kunskapsöverföring mellan bolagen och våra vertikaler.

Uppbyggnad av regionala team

Varje land och bolag har sina unika förutsättningar och därför måste vi vara lyhörda för lokala skillnader. Det är den regionala organisationen som leder och genomför förvärv samt bemannar styrelser. Med kombinationen av regional specialistkompetens och globala erfarenheter blir vi som starkast.
På varje lokal marknad tillsätts en Managing Director, MD. Dennes huvudsakliga uppdrag är att bygga team med kompetens inom M&A, affärsområdesorganisationen och finans. MD:ns främsta kompetensområden och erfarenheter är inom företagsledning och investering, ledarskap samt uppstart av verksamheter. Philip Löfgren, är ansvarig för att ha byggt upp Storskogens verksamhet i Storbritannien under 2021. ”Storskogens långsiktiga perspektiv i samband med förvärv av små och medelstora bolag är relativt unikt på den brittiska marknaden och hittills har mottagandet varit positivt. Det stöd som ges från den övriga organisationen är ovärderlig i uppbyggnaden av Storskogen UK.”

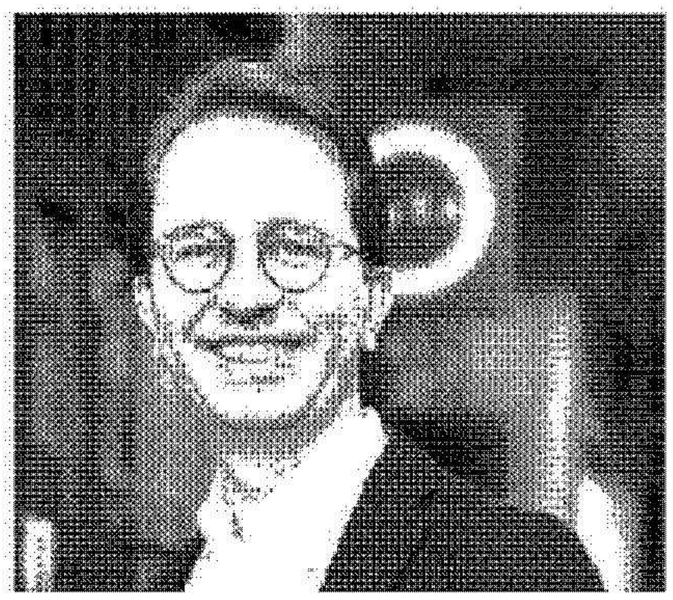
HUR STORSKOGEN STÖTTAR BOLAGEN

Storskogens strategi grundas på ett decentraliserat beslutsfattande, uppmuntrad entreprenörsanda och professionell förvaltning av affärsenheterna samt ett långsiktigt perspektiv. Storskogen har en aktiv roll i dotterbolagens styrelser genom att tillsätta en majoritet av styrelseledamöterna och på så sätt säkerställa att dotterbolagen har välavvägda och genomförbara affärsplaner och budgetar, samt en långsiktig successionsordning. Styrelsen i respektive dotterbolag och Storskogens centrala funktioner fungerar som bollplank för de enskilda verksamheternas vd:ar och ledningsgrupper genom både månatliga avstämningsmöten och regelbundna kontakter. Dotterbolagen ges även möjlighet att ta del av Storskogens interna nätverk inom centrala funktioner och andra systerbolag. Detta sker exempelvis genom deltagande i business excellence-grupper, internutbildningar och löpande vd-träffar. På detta sätt möjliggörs kontakt med ett brett nätverk av entreprenörer, företagsledare och medarbetare samt



Affärsområdesorganisationen stöttar förvärvsprocessor och gruppens bolag, genom att bland annat ta in expertis från ledningarna i gruppbolagen.”

Fredrik Bergegård
Affärsområdeschef Industri



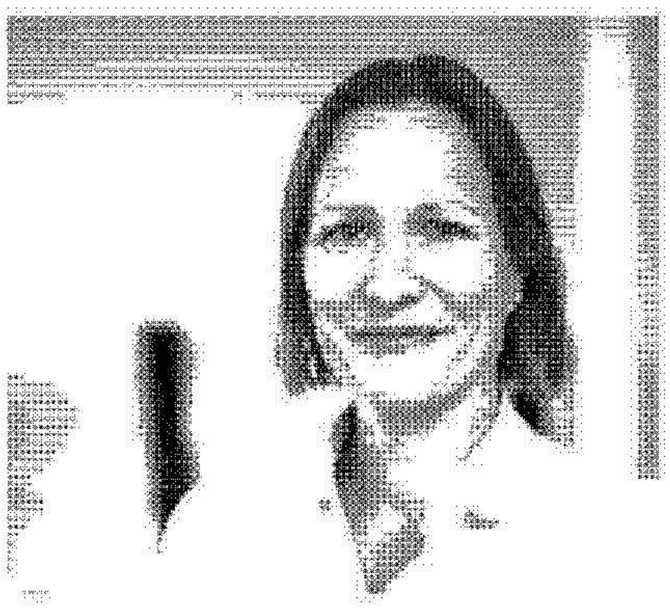
Storskogenmodellen är relativt unik på den brittiska marknaden och mottagandet vi fått har varit oerhört positivt.”

Philip Löfgren
Marknadsområdeschef Storskogen Storbritannien

utbyte av framgångsberättelser, problemhantering och insikter. Detta skapar och främjar i sin tur en entreprenöriell miljö och en gemensam ambition att utvecklas. Storskogen ger även stöd för strategiska initiativ, inklusive tilläggsförvärv, och finansiellt stöd för de investeringar som verksamheten kräver för att vara långsiktigt konkurrenskraftig. Dessutom implementerar Storskogen ett tydligt ramverk för bolagsstyrning och rapportering, vilket underlättar uppföljningen.

Trots att Storskogen ofta förvärvar nya fristående företag utan krav på att skapa direkta synergier är det en välkommen bieffekt av att företag inom samma vertikal, med liknande inköpsstruktur eller med liknande kundportfölj kan uppnå samverkansfördelar.

Företagsledare har olika mål och visioner med sina verksamheter. Storskogen stöttar företagsledarna för att uppnå dessa mål och visioner. Några av våra dotterbolag utgör grunden för konsolideringsförvärv, det vill säga att förvärva och slå samman mindre företag inom samma bransch till ett större företag. Där är ledningsgruppen en drivande kraft för att skapa nya och förbättrade möjligheter



Att Storskogen är byggt av entreprenörer för entreprenörer genomsyrar allt vårt styrelsearbete och vi kan stötta med idéer, erfarenheter och struktur där det behövs."

Erika Butterworth
Investment Director, Handel

på den egna marknaden. Med tilläggsförvärv kan synergier såsom lägre inköpskostnader, förbättrad logistik och lagerhållning uppnås och detta sker aktivt inom ett tiotal affärsenheter.

STORSKOGENS VÄRDERINGAR

Storskogen startades av entreprenörer med en önskan om att stötta andra entreprenörer som av någon anledning letade efter en ny ägare. Entreprenörerna är framgångsrika personer som många gånger vigt sitt liv åt sin affärsidé och med sitt bolag blivit en viktig aktör på den lokala orten. Trots att Storskogen gjort en lång rad förvärv är det fortfarande med samma respekt, professionalism, långsiktighet och hyllning till entreprenörskapet som vi bedriver vår verksamhet och förvärvar bolag idag. De värderingar och den företagskultur vi står för utgör en stor del av vårt värdeskapande som ägare. I takt med att Storskogen växer med fler bolag och anställda blir det essentiellt att behålla dessa värderingar.

STORSKOGENS VÄRDERINGAR

Entreprenörskap, respekt, långsiktighet och professionalism genomsyrar den decentraliserade affärsmodellen

ENTREPRENÖRSSKAP

Vi fokuserar på affärsmöjligheter och kostnadseffektivitet.

Vi vågar fatta beslut även om vi inte har all fakta på bordet.

Vi är drivna, lösningsorienterade och handlingskraftiga.

Vi är innovativa, öppna för nya idéer och driva av inställningen att aldrig ge upp.

RESPEKT

Vi anpassar oss efter varje kontext och situation.

Vi hjälper våra kollegor.

Vi bemöter alla på lika villkor i alla interaktioner.

Vi respekterar andra individers kompetens och är öppna för och nyfikna på att lära oss mer.

LÅNGSIKTIGHET

Vi fokuserar på långsiktig framgång.

Vi investerar i individer och långsiktiga relationer.

Vi utvecklar våra företag för att säkra långsiktig konkurrenskraft.

Vi har ett hållbart förhållningssätt och strävar efter att vara relevanta ur ett långsiktigt perspektiv.

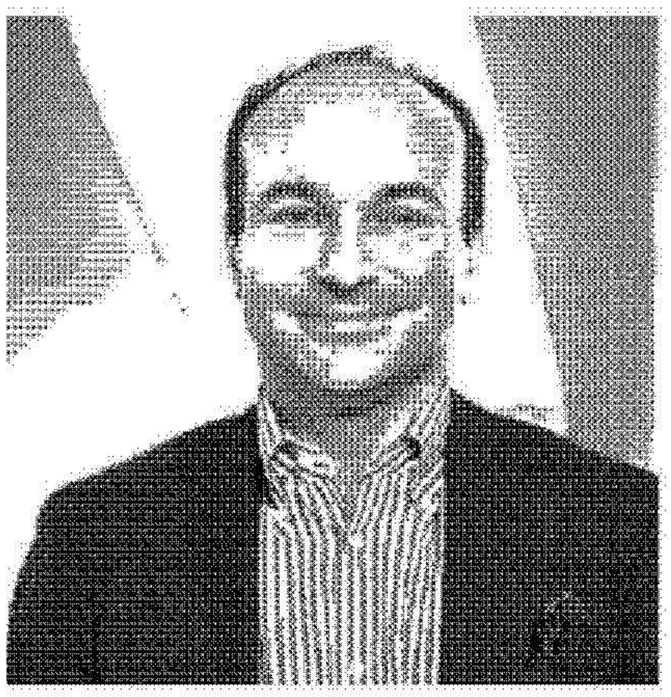
PROFESSIONALISM

Vi tar faktabaserade beslut utifrån nödvändig information.

Vi strävar efter ständig utveckling och investerar tid i att utveckla oss själva.

Vi är ärliga och transparenta.

Vi strävar efter att sätta tydliga förväntningar och leverera utifrån det vi lovat.



Respekten för våra vd:ar samt att möjliggöra affärer ska genomsyra allt vi gör."

Daniel Kaplan
vd, medgrundare





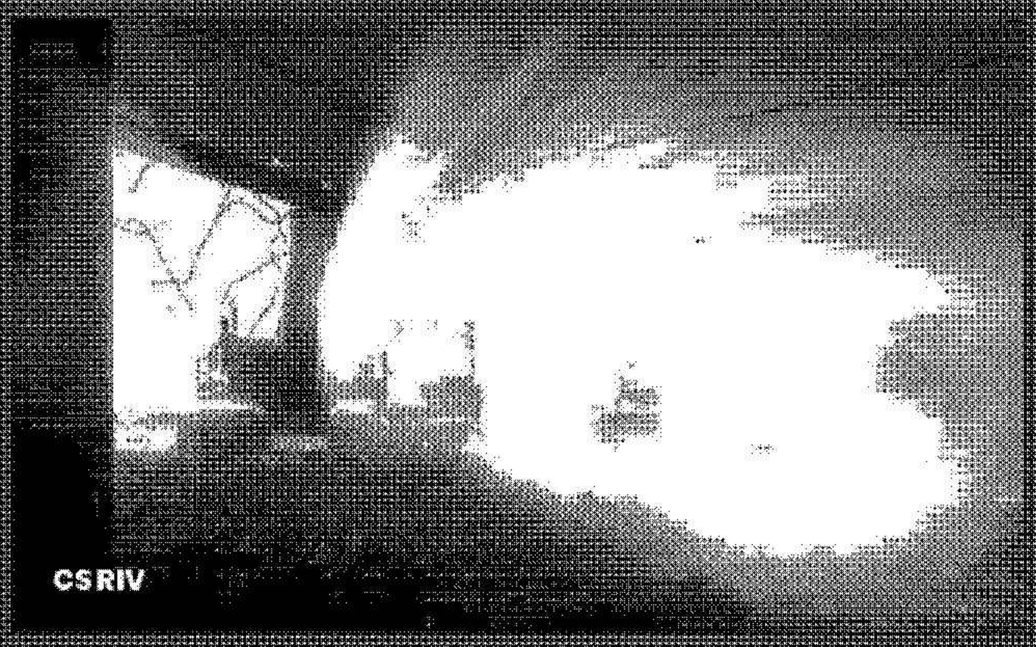
Rätt kompetens går att hitta och utveckla vilket är över man vi nöjer oss inte med det. Att leva efter våra värderingar är grunden för hela vår affärsidé."

Ulrika Brinck
HR Chef



VÅRA AFFÄRSOMRÅDEN

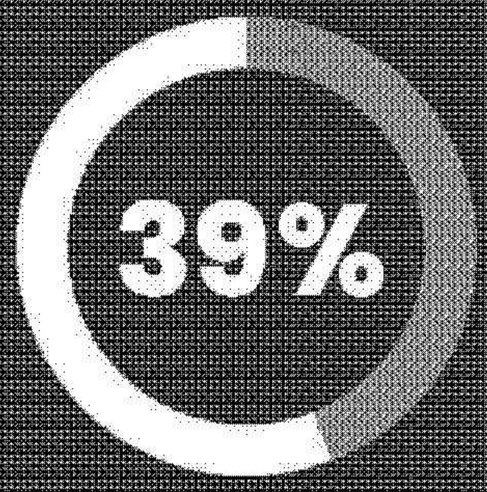
Storskogens bolag är uppdelade i tre affärsområden: Tjänster, Handel och Industri med sammanlagt sju olika vertikaler. Breddon av sektorer gör oss en väldiversifierad portfölj vad gäller trender, drivkrafter och konjunkturkänslighet. Vad bolagen däremot har gemensamt är en stark marknadsposition, en välbeprövad och lönsam affärsmodell och en entreprenoriell anda.

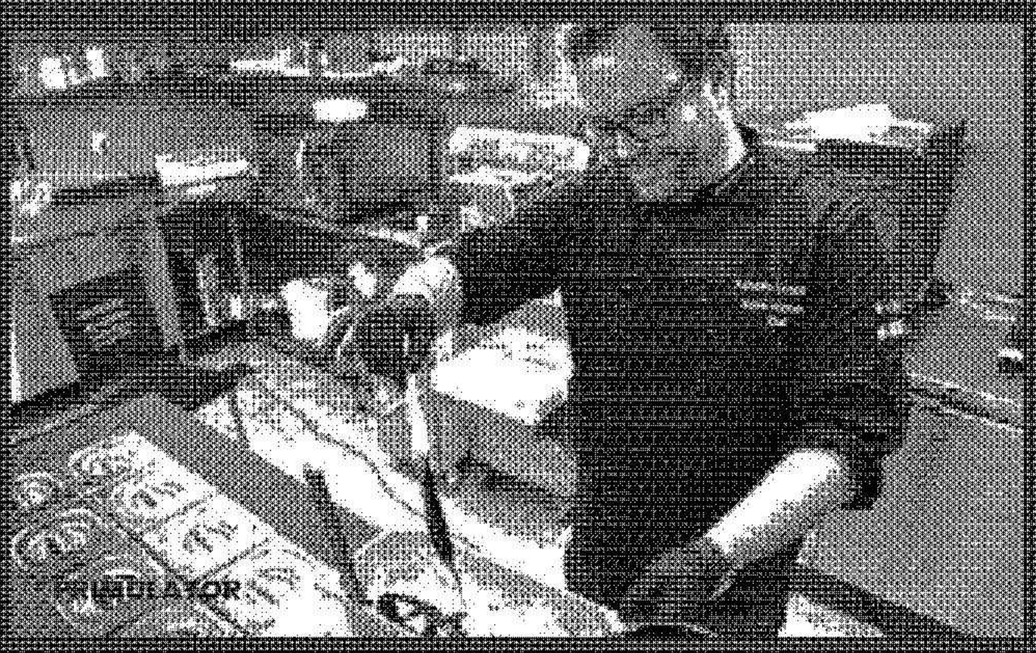


TJÄNSTER

Affärsområdet består av tjänstebolag med starka positioner inom B2B-nischer. Vertikalerna inom Tjänster består av: Installation, Logistik, Entreprenad och infrastruktur, Konstruktion, Digitala tjänster samt IT&R och kompetens. Totalt omfattar affärsområdet 50 affärsenheter med totalt 4 297 anställda.

DEL AV OMSÄTTNING

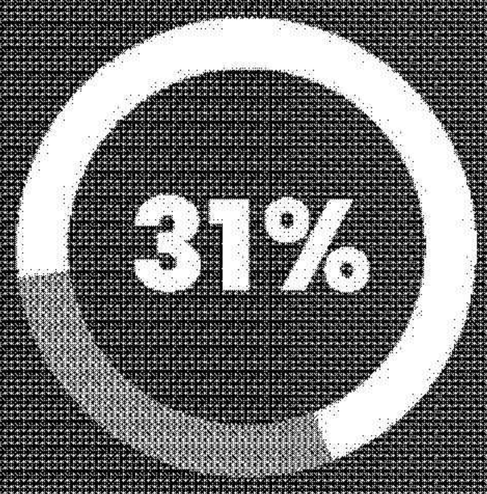


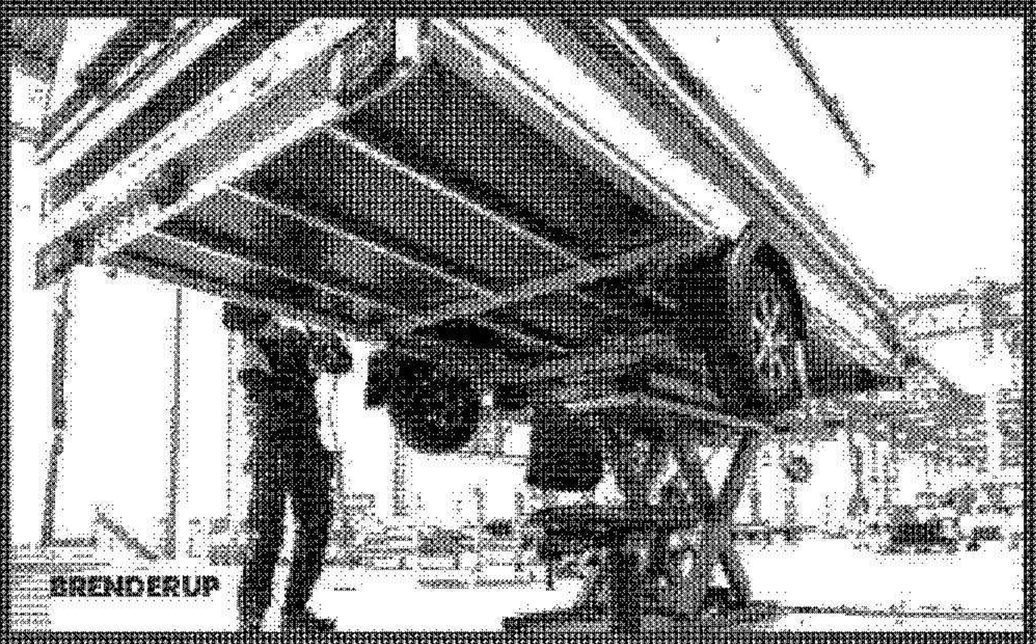


HANDEL

Affärsområdet består av följande vertikaler: Varumärken, Distributörer och Producenter. Handel består av 25 affärsenheter med totalt 1555 anställda.

DEL AV OMSÄTTNING

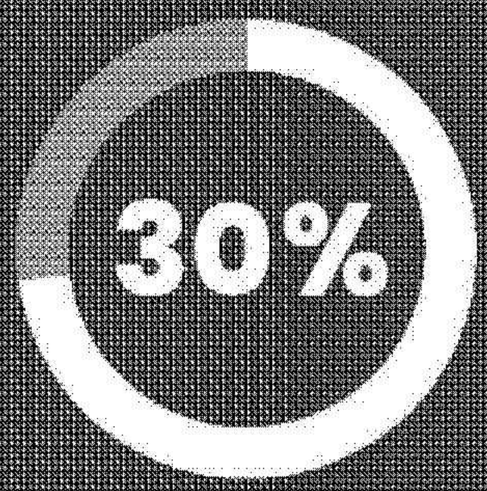


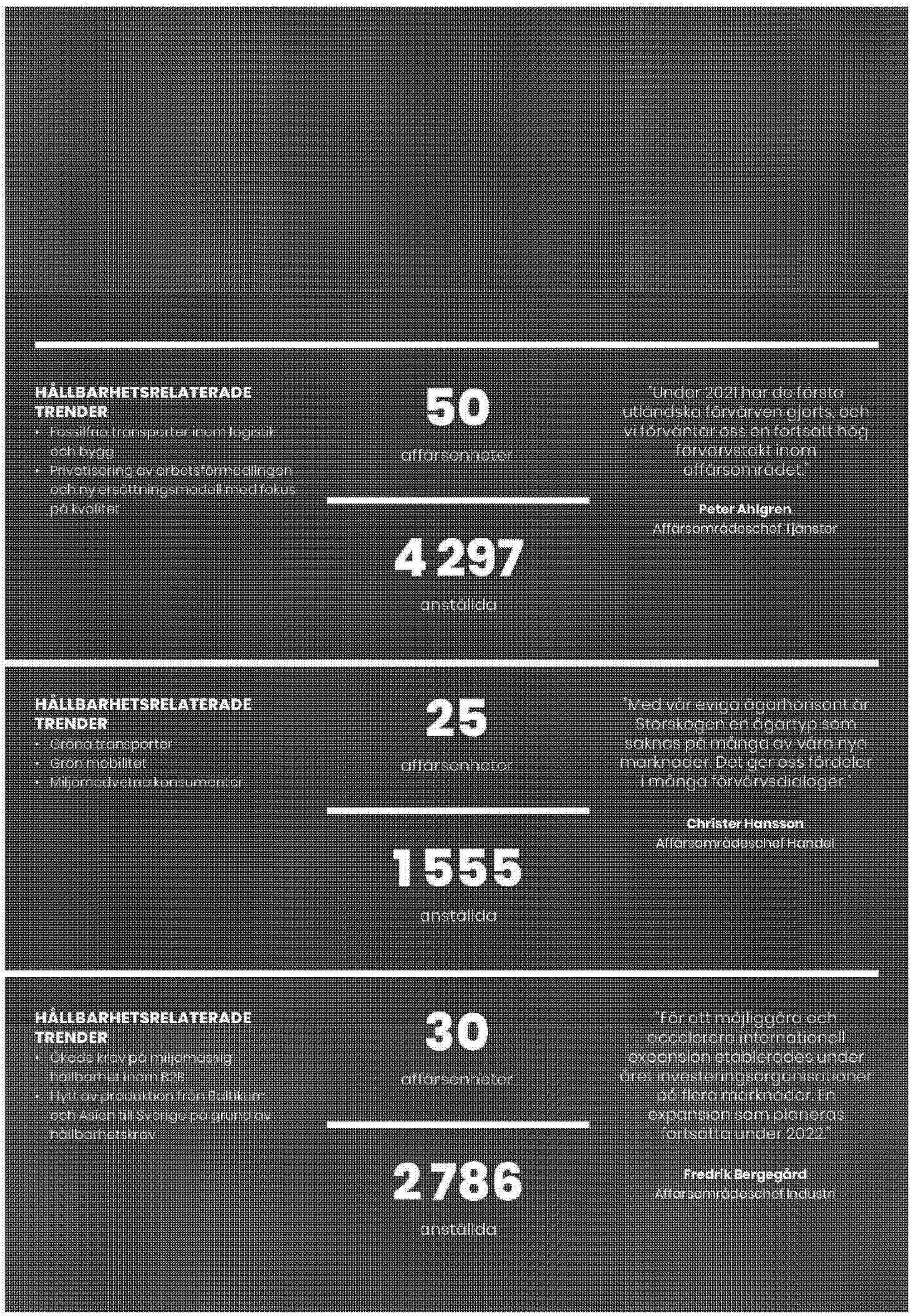


INDUSTRI

Affärsområdet består av följande vertikaler: Automation, Industriteknik och Produkter. Industri fokuserar på traditionella B2B industribolag och består av 30 affärsenheter med totalt 2 786 anställda.

DEL AV OMSÄTTNING





HÅLLBARHETSRELATERADE TRENDER

- Fossilfria transporter inom logistik och bygg
- Privatisering av arbetsförmedlingen och ny ersättningsmodell med fokus på kvalitet

50

affärsenheter

4 297

anställda

”Under 2021 har de första utländska förvärven gjorts, och vi förväntar oss en fortsatt hög förvärvstakt inom affärsområdet.”

Peter Ahlgren
Affärsområdeschef Tjänster

HÅLLBARHETSRELATERADE TRENDER

- Gröna transporter
- Grön mobilitet
- Miljömedvetna konsumenter

25

affärsenheter

1 555

anställda

”Med vår eviga ägarhorisont är Storskogen en ägartyp som saknas på många av våra nya marknader. Det ger oss fördelar i många förvärvsdialoger.”

Christer Hansson
Affärsområdeschef Handel

HÅLLBARHETSRELATERADE TRENDER

- Ökade krav på miljömässig hållbarhet inom B2B
- Flytt av produktion från Baltikum och Asien till Sverige på grund av hållbarhetskrav

30

affärsenheter

2786

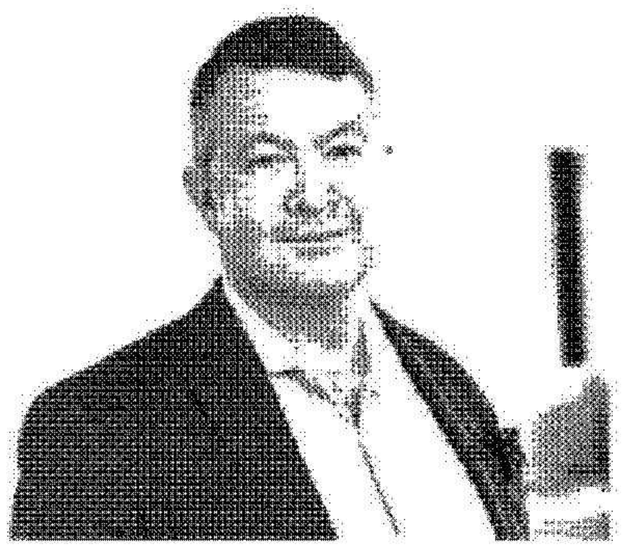
anställda

”För att möjliggöra och accelerera internationell expansion etablerades under året investeringsorganisationer på flera marknader. En expansion som planeras fortsätta under 2022.”

Fredrik Bergegård
Affärsområdeschef Industri

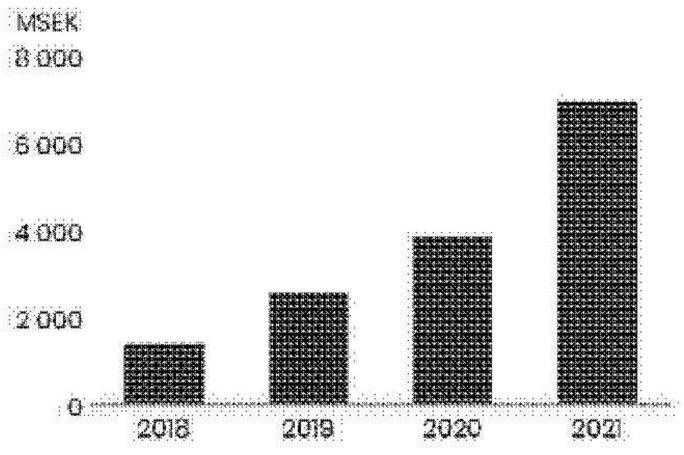
Affärsområde Tjänster

Affärsområdet Tjänster består främst av företag som säljer företagstjänster riktade till såväl offentlig som privat sektor. Affärsområdet omfattar 50 affärsenheter med 4 297 anställda, indelade i sex vertikaler: Installation, Logistik, Konstruktion, Entreprenad och infrastruktur, Digitala tjänster samt HR och kompetens. Från och med 2022 har Entreprenad och infrastruktur delats upp till två separata vertikaler.

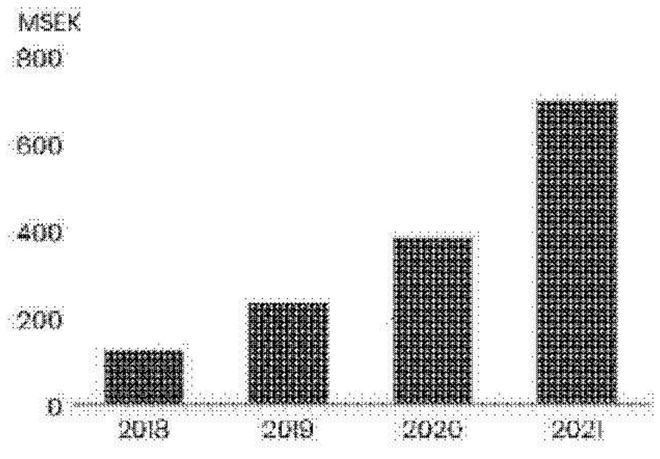


Peter Ahlgren
Affärsområdeschef Tjänster

NETTOOMSÄTTNING



JUSTERAD EBITA



AFFÄRSOMRÅDE TJÄNSTER

Affärsområdet Tjänster bildades 2016 och är i dag Storskogens största affärsområde med totalt 50 enheter och 39 procent av koncernens omsättning 2021.

HÄNDELSER UNDER ÅRET

Coronapandemin innebar en periodvis hög sjukfrånvaro i våra bolag. Trots detta hade affärsområdet ett bra år, med en för helåret bättre EBITA-marginal än föregående år. Vi hade en justerad EBITA-tillväxt om 82 procent varav 21 procent var organisk och resterande delen tillkom genom förvärv. Våra bolag inom Digitala tjänster hade, tack vare ett gott inflöde av nya projekt och därmed god debiteringsgrad, ett bra år. Även bolag inom vertikalerna HR och kompetens samt Logistik gynnades av goda marknadsförhållanden och hade därmed både god tillväxt och ett bra resultat. Bolagen inom Installation upplevde fortsatt negativa effekter från coronapandemin. Trots minskade sjuktal och bättre beläggning ledde osäkerhet i projekt till ett något tufft år lönsamhetsmässigt. Sammantaget omsatte affärsområdet 6 906 (3 837) miljoner SEK under 2021, med en justerad EBITA-marginal om 10,1 (10) procent.

Under året gjordes de första utländska förvärven; Frigel och Brunner Anliker i Schweiz genom förvärvet av Artum AG, Buildercom group i Finland samt Fon Anlegg i Norge. I Sverige gjordes 19 förvärv som bildade nya affärsenheter; Örnsbergs El, Tele och Data, Tjällmo Grävmaskiner, Såg och Betong i Uddevalla, Allan Eriksson Mark, Ockelbo Kabelteknik, Pierre Entreprenad i Gävle,

> Trots coronapandemin hade affärsområdet ett bra år, med en för helåret bättre EBITA-marginal än föregående år."
>
> **Peter Ahlgren**
> Affärsområdeschef

utbildningsbolagen Strigo och EnRival, entreprenadbolaget Strand i Jönköping, Agio System, Bombay works, HEAB, Lindberg Stenberg Arkitekter, Newton, logistikbolaget Zymbios, Adero, Viametries och sotarkoncernen SoVent.

Totalt 15 mindre tilläggsförvärv genomfördes inom de befintliga affärsenheterna; tre inom Mäla i Sverige, tre inom Rörexpressen, två till Såg och Betong i Uddevalla samt ett var till Frigel, Strigo, Telarco, Tepac entreprenad, Trellegräv och HEAB.

Affärsområdets organisation på huvudkontoret i Stockholm bestod i slutet av året av tio personer och stärktes under året med fyra medarbetare. I Schweiz anställde affärsområdet en Investment Director och en Investment Manager i samband med förvärvet av Artum AG.

AFFÄRSOMRÅDETS VERTIKALER

INSTALLATION

12 affärsenheter

1 832 anställda

10 förvärv under 2021

Installation består av affärsenheter i Sverige och Schweiz inom rörmokeri, uppvärmning (inklusive luftkonditionering) och måleri samt elektriska och tekniska installationer. Kunderna är huvudsakligen kommunala och privata fastighetsbolag samt små och stora byggföretag. Installation hade under 2021 en nettoomsättning om 2 162 MSEK motsvarande 31 procent av affärsområdet.

KONSTRUKTION

4 affärsenheter

192 anställda

1 förvärv under 2021

Konstruktion består av affärsenheter som tillhandahåller konstruktionsplanering och konsultation till fastighetsutvecklare, byggföretag och privata fastighetsägare. Bolagen verkar inom montering av stålramar, arkitektur och avancerade mättekniksektorer. Huvudmarknaderna finns i Sverige och övriga nordiska länder. Konstruktion hade under 2021 en nettoomsättning om 741 MSEK motsvarande 11 procent av affärsområdet.

HR OCH KOMPETENS

4 affärsenheter

810 anställda

4 förvärv under 2021

HR och kompetens består av affärsenheter inom vuxenutbildning, arbetsmarknadsutbildning, företagsutbildning, bemanning, rekrytering och support/matchning av tjänster till privata företag och svenska myndigheter. Majoriteten av intäkterna kommer från långtidskontrakt med kommuner, arbetsförmedlingen och andra svenska statliga aktörer, vilket ger en god intäktsstabilitet. Den geografiska huvudmarknaden är Sverige. HR och kompetens hade under 2021 en nettoomsättning om 388 MSEK motsvarande 6 procent av affärsområdet.

LOGISTIK

5 affärsenheter

178 anställda

1 förvärv under 2021

Logistik består av företag inom frakttjänster och spedition, med verksamhet såväl nationellt som internationellt. Kunderna utgörs av företag, restauranger, speditörer, hamnar och tryckerier. Huvudmarknaden är Sverige och övriga nordiska länder. Logistik hade under 2021 en nettoomsättning om 901 MSEK motsvarande 13 procent av affärsområdet.

DIGITALA TJÄNSTER

7 affärsenheter

277 anställda

4 förvärv under 2021

Digitala tjänster bildades 2020 och består av affärsenheter som tillhandahåller IT-relaterade och digitala tjänster till företagskunder inom privat och offentlig sektor. Förvärv under året har breddat portföljen till att även inkludera digitala produkter. De geografiska huvudmarknaderna finns i Sverige och övriga nordiska länder. Digitala tjänster hade under 2021 en nettoomsättning om 379 MSEK motsvarande 5 procent av affärsområdet.



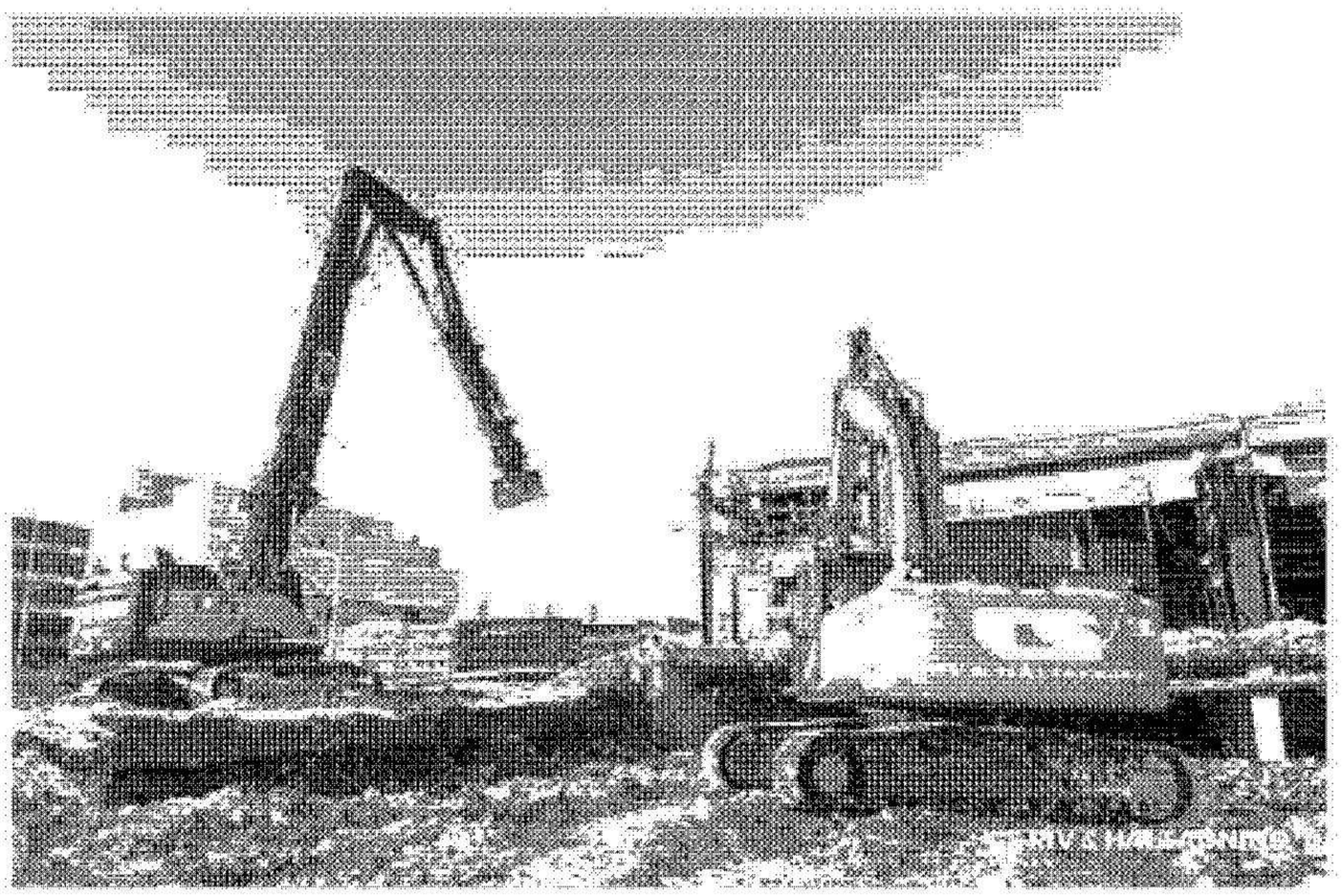
ENTREPRENAD OCH INFRASTRUKTUR

18 affärsenheter

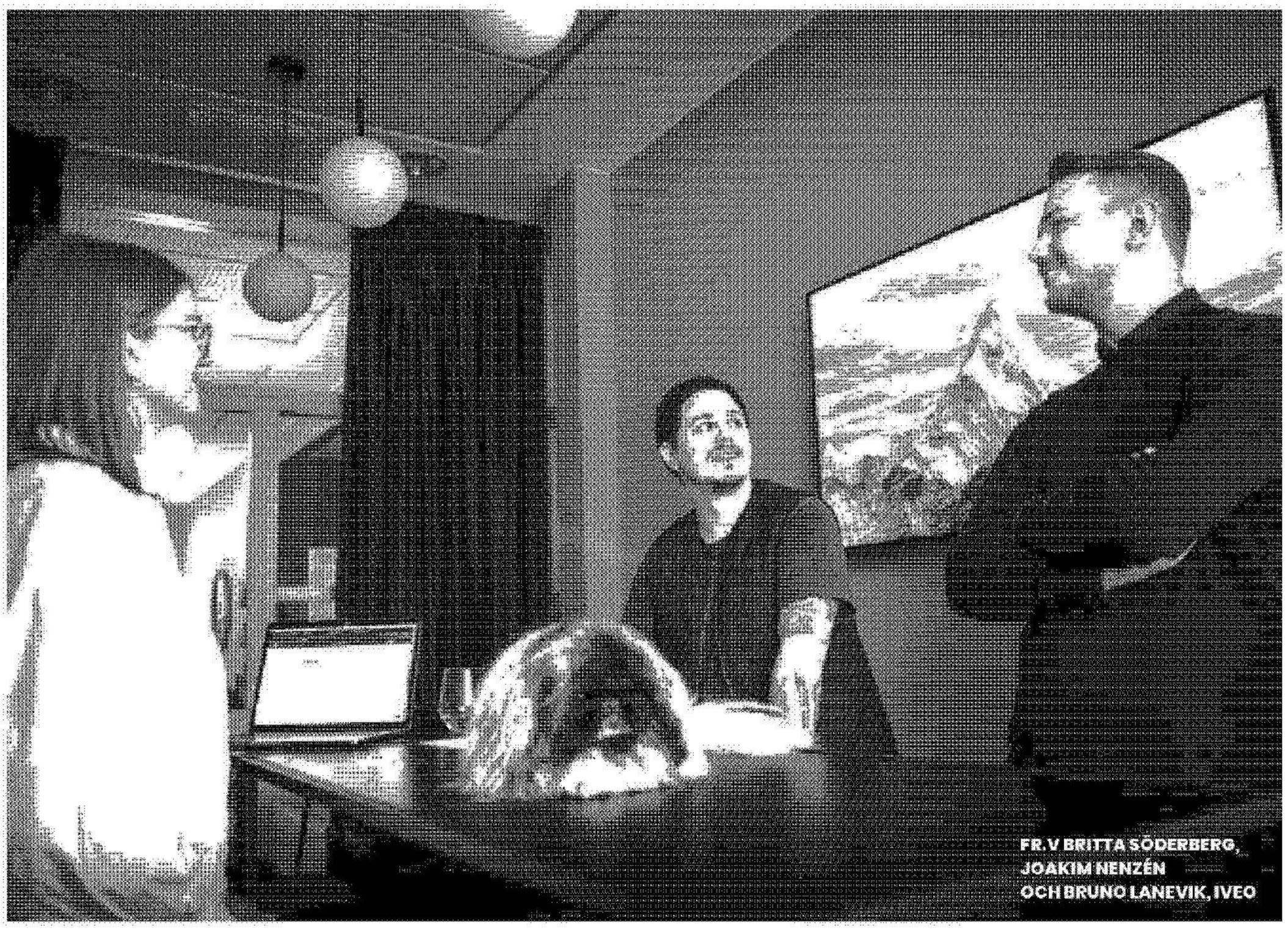
1008 anställda

13 förvärv under 2021

Entreprenad och infrastruktur består främst av företag som verkar inom entreprenadrelaterade aktiviteter. Det handlar om rivning, grävning, anläggningsarbeten och modernisering av äldre infrastruktur och byggnader. Kunderna utgörs av företag inom både privat och publik sektor. Huvudmarknaden är Sverige. Entreprenad och infrastruktur hade under 2021 en nettoomsättning om 2 341 MSEK motsvarande 34 procent av affärsområdet. Vertikalen delas fr.o.m 2022 in i två separata vertikaler.




PERLY EKMAN, IVEO



FR.V BRITTA SÖDERBERG, JOAKIM NENZÉN OCH BRUNO LANEVIK, IVEO

IVEO

IVEO är en Stockholmsbaserad och prisbelönad digitalbyrå som blev en del av Storskogen 2020. Byrån, som startades 2009, inriktade sig i ett tidigt skede på digitala lösningar och drivs fortfarande av grundarna. Sedan starten har bolaget vuxit organiskt och befäst sin position som en premiumleverantör med spetskompetens inom e-handelslösningar, applikationer, webbplatser och digitala strategier. Under resans gång har kunderna blivit större och uppdragen längre samtidigt som bolaget har behållit sin höga lönsamhet. Tillsammans med Storskogen har bolaget fortsatt att utveckla sina strukturer och processer med en strategi som skapar bra förutsättningar för en fortsatt utveckling. Bolaget står nu väl positionerat för att möta det växande intresset på marknaden, bland annat inom e-handelslösningar direkt till slutkunder, kallat direct-to-consumer, D2C. Omsättningen för IVEO uppgick 2021 till 32 MSEK med en EBITA om 12 MSEK, vilket motsvarar en EBITA-marginal om 38 procent.



FR.V JOAKIM NENZÉN OCH EMIL HELLBOM, IVEO

OMSÄTTNING TJÄNSTER 2021

6 906

MSEK

JUSTERAD EBITA 2021

695

MSEK

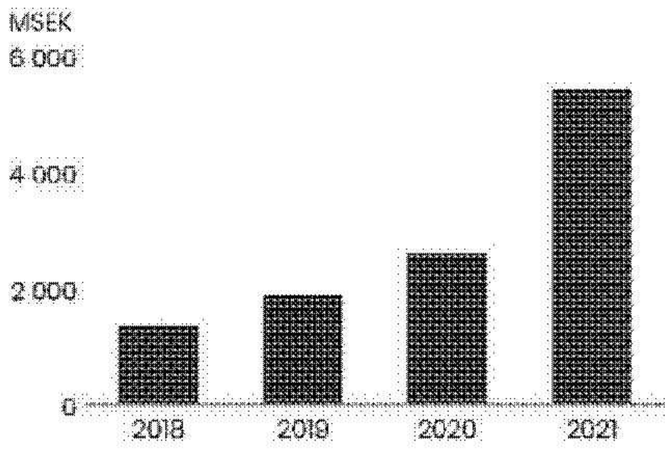
Affärsområde Handel

Affärsområdet Handel består främst av distributörer och grossister med såväl egna som externa varumärken. Vid utgången av 2021 hade affärsområdet 25 affärsenheter och 1 555 anställda i tre vertikaler: Distributörer, Varumärken och Producenter. Storskogen stöder affärsenheterna inom affärsområdet med bland annat digitalisering, rörelsekapital, effektivitet, lageroptimering, ledning och bolagsstyrning.

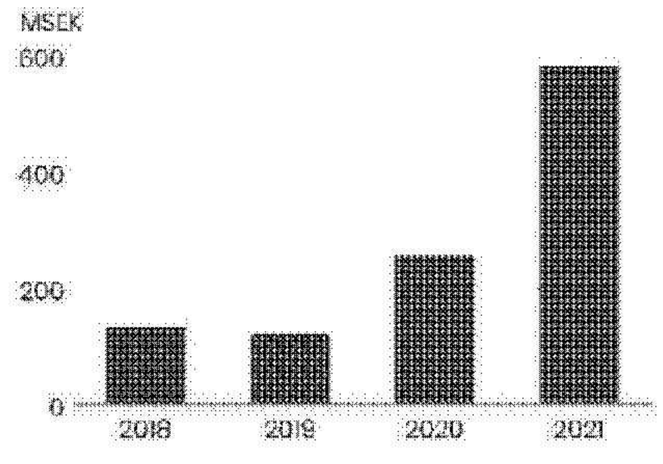


Christer Hansson
Affärsområdeschef Handel

NETTOOMSÄTTNING



JUSTERAD EBITA



AFFÄRSOMRÅDE HANDEL

Affärsområdet Handel bildades i början av 2019 och består av vertikalerna Distributörer, Varumärken och Producenter. Inom vertikalen Distributörer finns grossister som i huvudsak distribuerar andras produkter till återförsäljare. Varumärkesbolagen driver och utvecklar egna varumärken med produkter som säljs till återförsäljare eller direkt till konsument. Inom vertikalen Producenter finns bolag som helt eller delvis själva producerar de produkter som sedan säljs till återförsäljare eller direkt till slutanvändaren.

HÄNDELSER UNDER ÅRET

Majoriteten av affärsenheterna inom Handel har klarat coronapandemin väl och affärsområdet växte kraftigt jämfört med föregående år. Affärsenheterna har kunnat ta marknadsandelar under pandemin genom anpassade säljinsatser och ökat fokus på inköp och lagerhållning. Detta samtidigt som många konkurrenter har varit avvaktande och defensiva. Under året behövde affärsenheterna hantera kraftigt höjda fraktpriser, höjda priser på insatsvaror, materialbrist och leveransstörningar. Majoriteten av bolagen lyckades dock höja priserna för att kompensera för de ökade kostnaderna. Parallellt ökade flera bolag medvetet sina lagernivåer för att minimera leveransstörningar gentemot kunder, vilket har varit en stark konkurrensfördel.

Affärsenheter som gick mycket starkt under året är bland annat Imazo, som är en grossist till djuraffärer, A Lot Decoration som säljer inredningsartiklar, Båstadgruppen som säljer skyddsskor och arbets- och profilkläder, samt hårvårdsbolagen Alba Hair Group, Baldacci och Frends.

Två av affärsområdets bolag har varit mycket negativt påverkade av pandemin; Delikatesskungen, som främst säljer produkter via hembesök av skolungdomar och Schalins ringar som säljer vigselringar. Delikatesskungen ser nu en allt starkare efterfrågan medan Schalins fortfarande är starkt påverkat på grund av längre planeringshorisont för bröllop.

Den underliggande starka marknaden i kombination med flertalet förvärv medförde att nettoomsättningen 2021 för affärsområdet ökade med 109 procent till 5 410 (2 584) MSEK, med en organisk tillväxt om 20 procent. Justerad EBITA ökade med 127 procent till 582 (257) MSEK, och den justerade EBITA-marginalen uppgick därmed till 10,8 (9,9) procent. Den organiska EBITA-tillväxten var 35 procent.

Under 2021 förvärvade affärsområdet tolv nya affärsenheter: Ashe, Continova, Eco-change, Jofrab, Julian Bowen, Perfect Hair, Primulator, SGS, Vikingsun, Vårdväskan, 2M2 samt Hilpert & Weidinger som är kopplade till köpet av Artum. Ytterligare nio tilläggsförvärv genomfördes där SGD har vuxit med fem tilläggsförvärv, Båstadgruppen förvärvade Topswede, Riviera Markiser & Persienner förvärvade Persiennkompaniet, Perfect Hair förvärvade Marwell och Continovagruppen förvärvade Special Wheels.

I och med 2021 års förvärv finns affärsområdet representerat med huvudkontor i Sverige, Norge, Schweiz och Storbritannien. Affärsområdet utökades med flertalet varumärkesbolag inriktade mot e-handel direkt mot konsument, till skillnad från ett tidigare BaB-fokus.

Affärsområdesteamet utökades från tre till åtta personer.

AFFÄRSOMRÅDETS VERTIKALER

DISTRIBUTÖRER

14 affärsenheter

967 anställda

13 förvärv under 2021

Distribution består av affärsenheter som främst fokuserar på distribution av produkter från externa varumärken, ofta inom nischer och/eller specialområden med starka marginaler. Vertikalen distribuerar produkter inom kategorier som hårvård, golv och husdjursprodukter. Distributörer hade under 2021 en nettoomsättning om 3 271 MSEK motsvarande 60 procent av affärsområdet.

VARUMÄRKEN

9 affärsenheter

454 anställda

6 förvärv under 2021

Varumärken består av affärsenheter med egna varumärken och egen produktutveckling, inklusive e-handel, som riktas till återförsäljare eller direkt till konsumenter. Dessa produkter omfattar bland annat hårvård, arbetskläder och delikatesser. Varumärken hade under 2021 en nettoomsättning om 1 754 MSEK motsvarande 33 procent av affärsområdet.

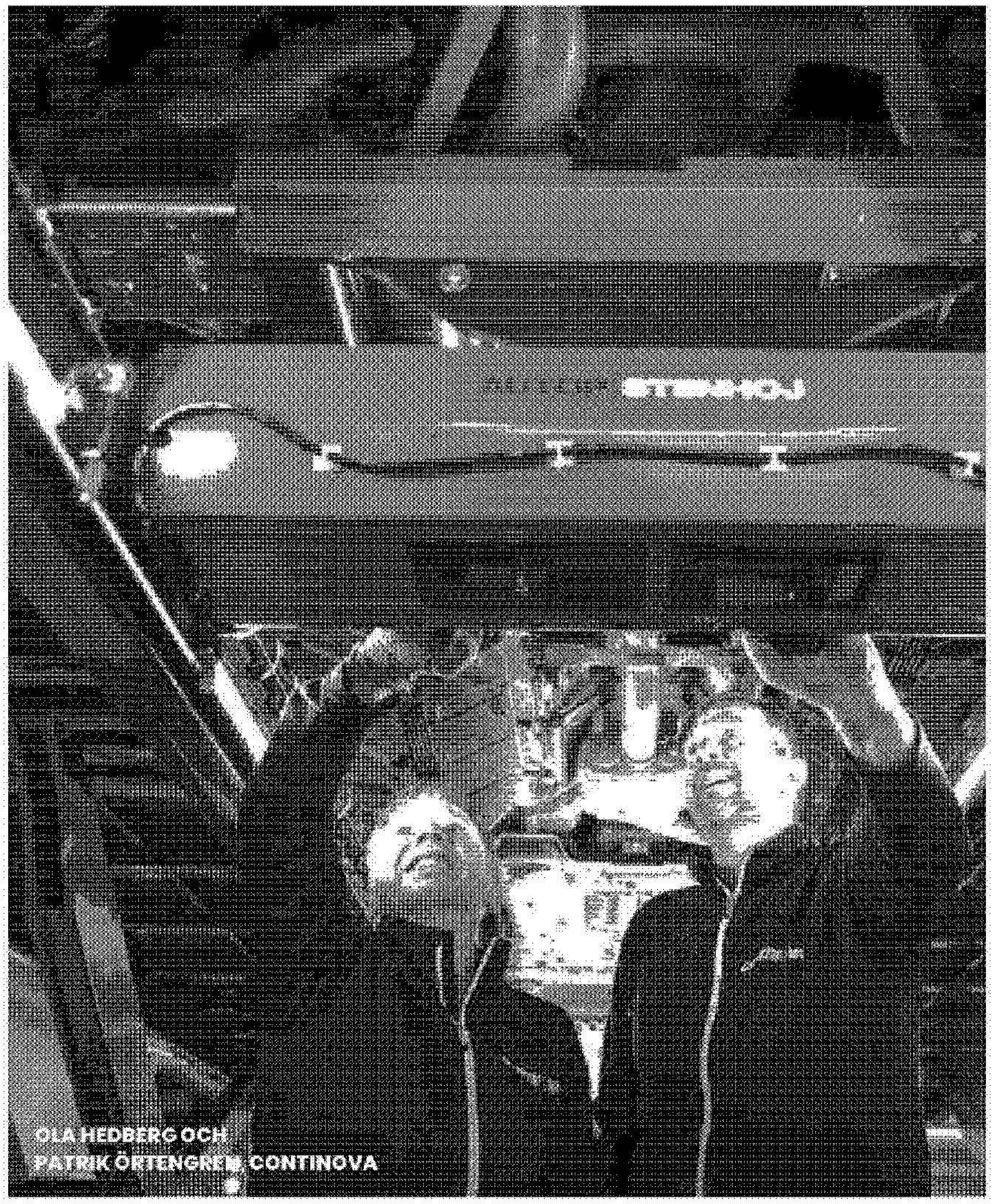
PRODUCENTER

2 affärsenheter

134 anställda

1 förvärv under 2021

Producenter består av affärsenheter som helt eller delvis monterar egna produkter, med fokus på konsumentorienterade produkter. Vertikalen omfattar tillverkare av markiser och persienner samt uppfödare av höns för äggproduktion. Producenter hade under 2021 en nettoomsättning om 394 MSEK motsvarande 7 procent av affärsområdet.

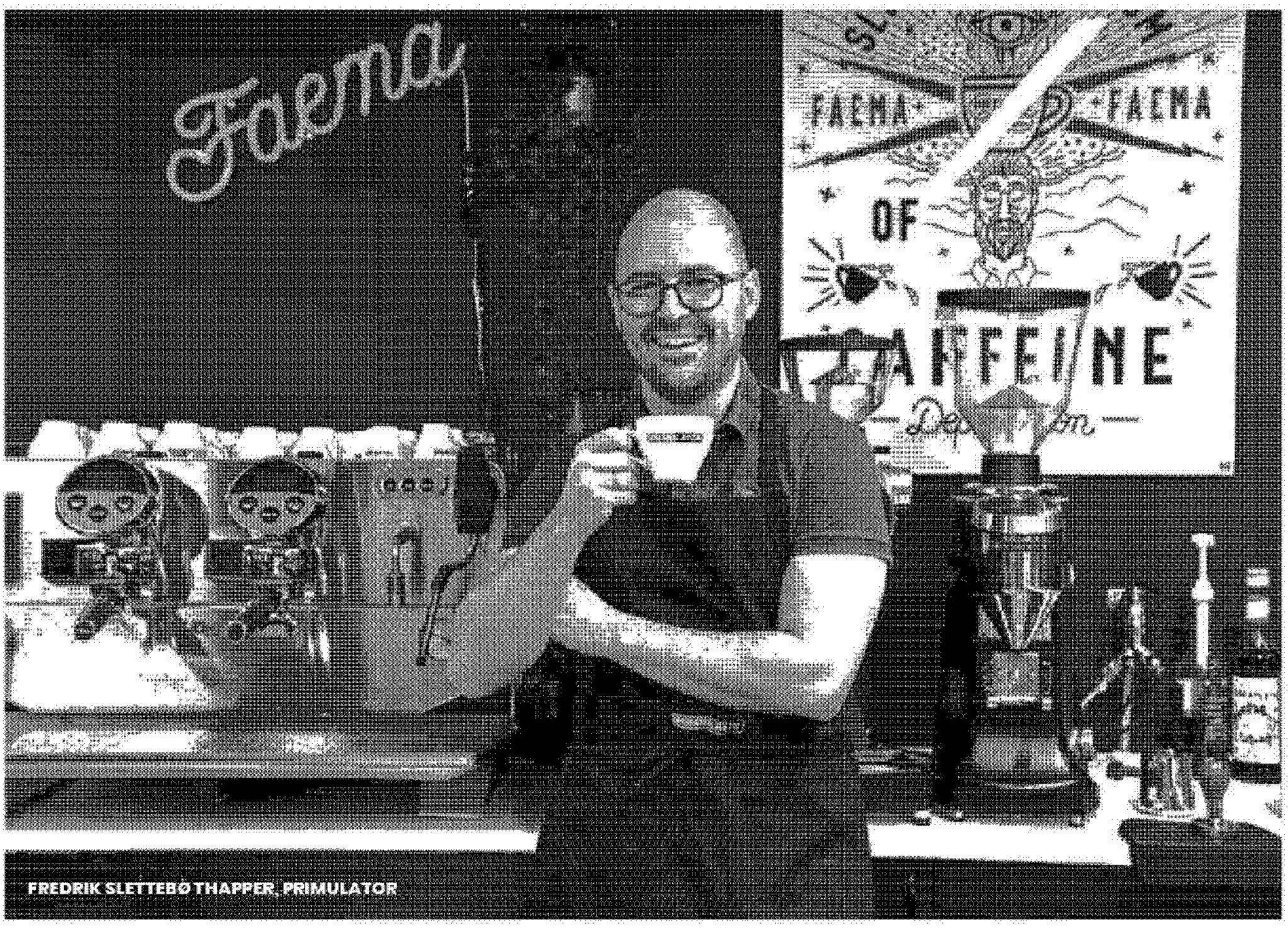


OLA HEDBERG OCH PATRIK ÖRTENGREN, CONTINOVA

”Med djup kunskap och etablering inom marknader som golvdistribution, solskydd, hårvård och inredning letar vi aktivt efter liknande bolag att addera till nuvarande plattformar, men också nya fristående affärsenheter utanför Sverige.”

Christer Hansson
Affärsområdeschef





FREDRIK SLETTEBØ THAPPER, PRIMULATOR

PRIMULATOR

Primulator, med huvudkontor i Oslo, säljer bland annat kaffemaskiner, höghastighetsugnar och glassmaskiner till hotell, restauranger och kaféer. Deras försäljnings- och serviceorganisationer finns i Norge, Sverige, Finland, Polen och Baltikum.

Bolaget som förvärvades i mars 2021 utvecklades starkt fram till rekordåret 2019. Under 2020 påverkades Primulator negativt av coronapandemin då olika restriktioner minskade aktiviteten och investeringsviljan hos många av bolagets kunder. Pandemin till trots lyckades bolaget leverera ett relativt starkt resultat 2020 genom fokuserade säljinsatser och en stark serviceaffär. Genom att hålla sig aktiva på en marknad där konkurrenterna tog det försiktigt lyckades man hålla i gång försäljningen. Stor kundspridning med allt från enskilda hotell och kaféer till välkända snabbmatskedjor som McDonalds, gjorde att affären och lönsamheten kunde bibehållas. Bolaget har bland annat flertalet bensinstationskedjor som kunder, där försäljning av mat och kaffe har gått starkt trots pandemin.

Under 2021 levererade bolaget nästan i nivå med 2019, trots att många av marknaderna fortfarande var mycket påverkade av pandemin. Storskogen valde att förvärva Primulator oavsett den tillfälliga svackan tack vare dess robusta grundaffär och en stark tro på återhämtning i takt med att pandemins begränsningar skulle avta. Återhämtningen gick betydligt snabbare än förväntat och Primulator står nu rustat för fortsatt tillväxt hos både befintliga och nya kunder.



OMSÄTTNING HANDEL 2021

5 410

MSEK

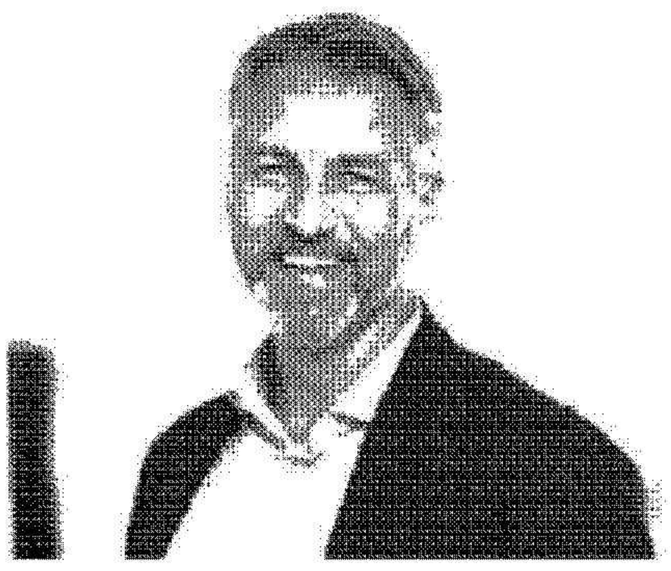
JUSTERAD EBITA 2021

582

MSEK

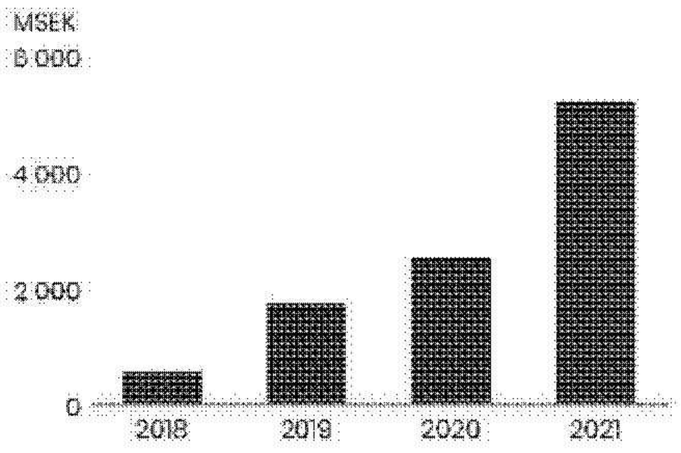
Affärsområde Industri

Affärsområdet Industri omfattar traditionella industriföretag inom tung eller medeltung industri, serieproduktion och automation. Storskogen stöder affärsenheterna bland annat genom successionsplanering, strategiutveckling, investeringar och tilläggsförvärv. Affärsområdet är uppdelat i vertikalerna Automation, Industriteknik och Produkter. Affärsområdet strävar efter att enheterna ska vara spridda över olika industrier i linje med Storskogens diversifierade affärsstrategi.

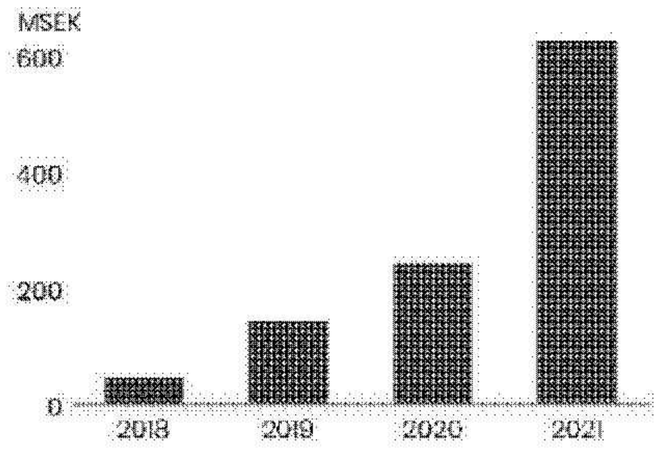


Fredrik Bergegård
Affärsområdeschef Industri

NETTOOMSÄTTNING



JUSTERAD EBITA



AFFÄRSOMRÅDE INDUSTRI

Affärsområdet Industri var Storskogens första affärsområde vid starten 2012. Affärsområdet omfattade vid utgången av 2021 30 affärsenheter, med 2 786 anställda. Dotterbolagens huvudsäten är i Sverige, Danmark, Tyskland och Schweiz med en pågående expansion.

HÄNDELSER UNDER ÅRET

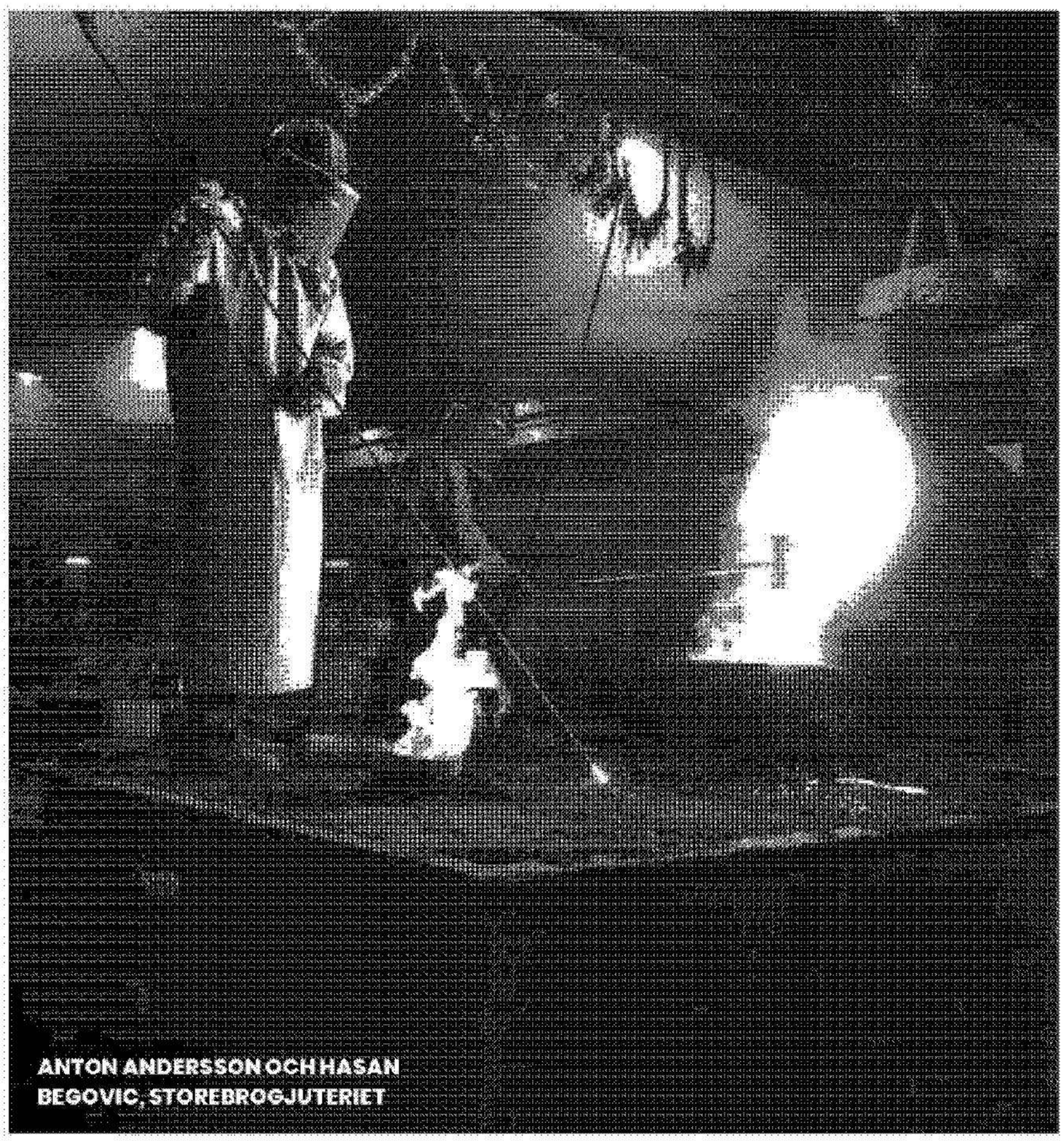
2021 präglades av en generellt stark marknad och återhämtning efter coronapandemin som påverkade flertalet bolag inom affärsområdet avsevärt under 2020. Tack vare gott affärsmannaskap med snabbt agerande och kostnadskontroll under pandemin, och att verksamheterna redan före krisen var välinvesterade, kunde affärsenheterna snabbt växla upp aktivitetsnivån när marknaden började ta fart. Särskilt stark marknadsåterhämtning noterades inom den generella verkstads- och fordonsindustrin samt inom skogs- och träindustrin. Prisökningar på insatsvaror, särskilt på stål, påverkade så gott som samtliga bolag, men kunde i stor utsträckning kompenseras genom ökad effektivitet tack vare höga volymer samt prishöjningar ut mot kund. Därtill påverkades flertalet bolag av material- och komponentbrist till följd av leveranskedjornas utmaningar.

Förvärvstakten var hög, särskilt under det första halvåret men även under slutet av året. Inom vertikalen Produkter förvärvades Brenderup som tillverkar och säljer släpvagnar och bärtrailers, Wibe som tillverkar och säljer kabelstegar, Scandia Steel som tillverkar stålrörspålar för grundläggning och grundförstärkning, samt Persson Innovation som tillverkar pappershandtag till förpackningsindustrin. Inom vertikalen Industriteknik förvärvades Roleff i Tyskland som är specialiserat på industriella underhållstjänster, mekanisk bearbetning av stål och automationslösningar, och Vinab som arbetar med tillverkning, montage, reparationer och underhåll inom tung industri. Inom vertikalen Automation förvärvades Danmatic, en dansk helhetsleverantör av automationslösningar till bageriindustrin. Därtill förvärvades holdingbolaget Artum med dotterbolag i Schweiz och Tyskland och verksamheter inom Storskogens samtliga tre affärsområden. Den största delen av Artums verksamhet ligger inom Industri, med två bolag inom Industriteknik; Eppstein Foils, en världsledande tillverkare av tunn metallfolie till bland annat medicintekniska applikationer, och PBT, som tillverkar profilbockningsmaskiner, och tre bolag inom Produkter; Wingert Foods, som är en producent av färdigrätter, UT99 som tillverkar oljedimfiltersystem till bland annat fartygsindustrin, samt Vogt som tillverkar brandbilar. Utöver dessa affärsenheter genomfördes två tilläggsförvärv i Sverige; legotillverkaren av större plåtarbeten och stålkonstruktioner, ÅMV förvärvade Flexi Heater som tillverkar tjältinare och mobila värmeverk medan automationsbolaget Elektroautomatik förvärvade Mobile Robotics som utvecklar automationslösningar baserat på självkörande truckar så kallade AGV-koncept (Automated Guided Vehicles). Även i slutet av året var förvärvstakten inom affärsområde Industri hög. I december förvärvades SF Tooling, en ledande global tillverkare och leverantör av format och verktyg för högtrycksgjutning inom bil- och flygindustrin, samt Hans Kämmerer som tillverkar och reparerar slitage- och reservdelar och kompletta komponenter, främst till stål- och metallbearbetningsindustrin samt kemi- och pappersbearbetningsindustrin, bägge med säte i Tyskland. Båda ingår i vertikalen Industriteknik. Vidare genomfördes Storskogens hittills största förvärv, schweiziska LNS, som är en global marknadsledare inom automationslösningar för matning och bortförsel av råmaterial i produktionslinor. LNS kommer att ingå i vertikalen Automation. Vidare förvärvades danska Fremco som utvecklar och producerar blåsmaskiner avsedda för optisk fiber, och som kommer att ingå i vertikalen Produkter. Både LNS och Fremco tillträddes i januari 2022.

Den underliggande starka marknaden i kombination med flertalet förvärv medförde att nettoomsättningen 2021 för affärsområdet ökade med 106 procent till 5 186 (2 519) MSEK, med en organisk tillväxt om 22 procent. Justerad EBITA ökade med 159 procent till 626 (242) MSEK, och den justerade EBITA-marginalen uppgick därmed till 12,1 (9,6) procent. Den organiska EBITA-tillväxten var 53 procent.

För att kunna utveckla portföljbolagen och långsiktigt vara den bästa ägaren, och samtidigt stärka förutsättningarna för en fortsatt hög förvärvstakt, lades under året mycket kraft på en anpassad affärsområdesorganisation. Ronnie Bergström, en av Storskogens medgrundare, beslutade sig för att gå över i en roll som Senior Advisor och lämnade i början av året över uppdraget som affärsområdeschef till Fredrik Bergegård. I tillägg till Ronnie och Fredrik bestod den svenska affärsområdesorganisationen i slutet av 2021 av sex personer inom investment management och business control. Ytterligare ett par kollegor väntas påbörja sina uppdrag under inledningen av 2022.

> Tack vare gott affärsmannaskap med snabbt agerande och kostnadskontroll under pandemin kunde affärsenheterna snabbt växla upp aktivitetsnivån när marknaden började ta fart."
>
> **Fredrik Bergegård**
> Affärsområdeschef



ANTON ANDERSSON OCH HASAN BEGOVIC, STOREBROGJUTERIET

AFFÄRSOMRÅDETS VERTIKALER

INDUSTRITEKNIK

15 affärsenheter

1133 anställda

5 förvärv under 2021

Industriteknik består av affärsenheter i Sverige, Tyskland och Schweiz inom tung teknik såsom skärning och svetsning av stålkonstruktioner och gjuterier samt kontraktstillverkning av maskindelar. Industriteknik hade under 2021 en nettoomsättning om 1 257 MSEK motsvarande 24 procent av affärsområdet.

AUTOMATION

4 affärsenheter

363 anställda

2 förvärv under 2021

Automation består av affärsenheter som levererar högteknologiska automatiseringslösningar till industrier på olika geografiska marknader, inklusive automation för skogsindustrin, bilindustrin och bagerisektorn. Automation kommer att bli allt viktigare, särskilt i DACH-regionen, eftersom en stor del av trenderna som driver affärsområdet Industri rör sig mot automation och digitalisering. Automation hade under 2021 en nettoomsättning om 1 301 MSEK motsvarande 25 procent av affärsområdet.

PRODUKTER

11 affärsenheter

1 290 anställda

5 förvärv under 2021

Produkter består av företag som har egna produktsortiment och kontrollerar majoriteten av sina värdekedjor. De viktigaste produkterna/tjänsterna innefattar tillverkning av släpvagnar, skåp till fordon, skräddarsydd inredning till hotell och offentliga utrymmen, möbeltillverkning och integrerade tjänster. Produkter hade under 2021 en nettoomsättning om 2 676 MSEK motsvarande 51 procent av affärsområdet.



YNGVE NAHLGREN OCH GUSTAV BERHARDSON, ENEBYBERG

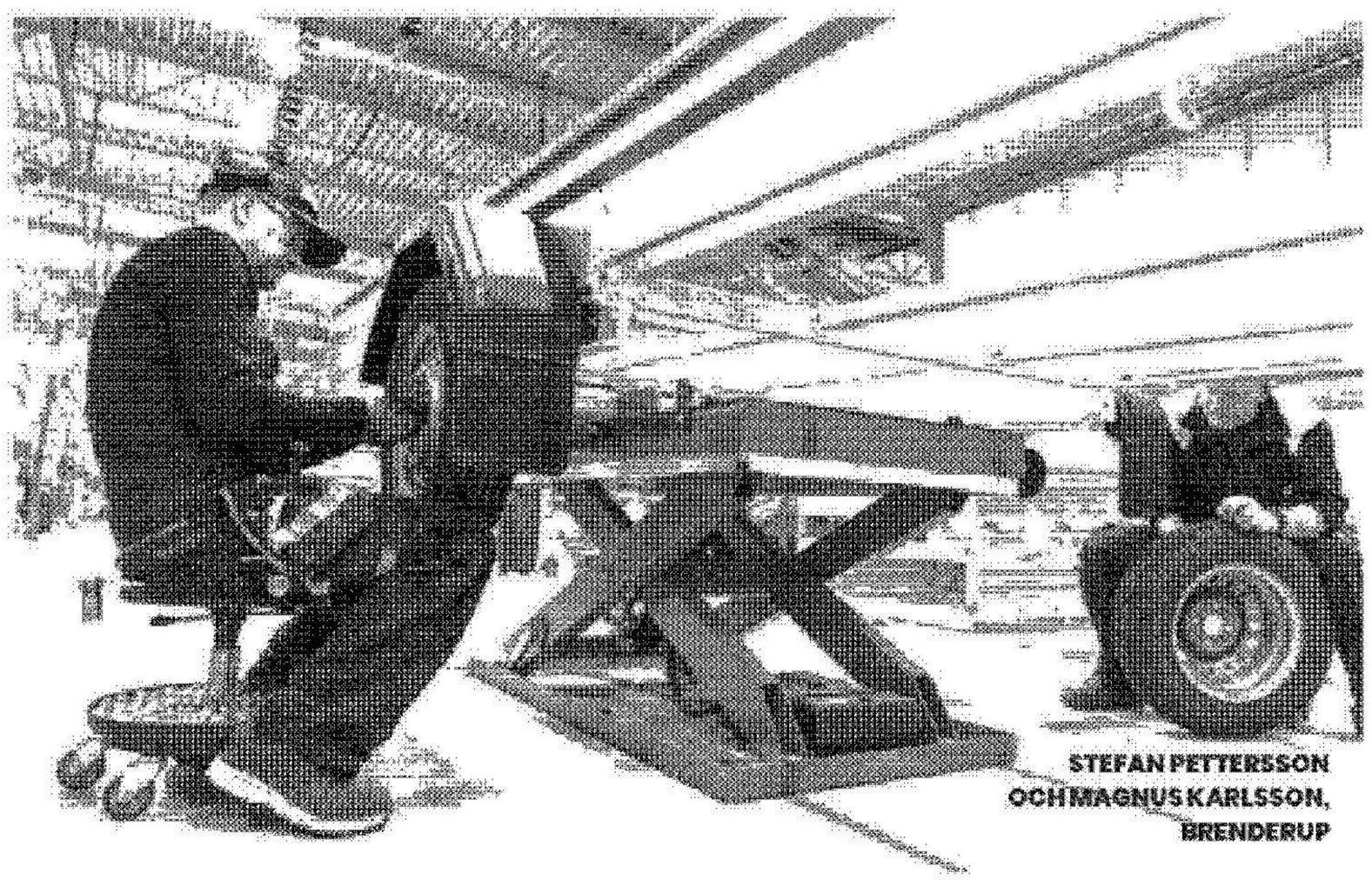


RASMUS ABRAHAMSSON, BRENDERUP

BRENDERUP

I juli 2021 förvärvade Storskogen majoriteten av aktierna i Brenderup Group, Skandinaviens största leverantör och ett av Europas ledande varumärken inom släpvagnar och båttrailers. Bolaget ingår i Storskogens vertikal Produkter, som är en del av affärsområdet Industri.

Brenderup grundades 1936 och var ursprungligen inriktat på jordbruksprodukter. Ända sedan starten har Brenderup ständigt vidareutvecklat sina produkter med fokus på funktionalitet, design och kvalitet, och är idag en ledande leverantör av premiumtrailers. Bolaget erbjuder också ett brett sortiment av tillbehör och reservdelar och är även ledande inom traileruthyrning. Brenderup har cirka 380 anställda med huvudkontor i Malmö, produktionsanläggning i Wieleń, Polen, samt en monteringsanläggning i Stigamo, strax söder om Jönköping. För 2021 uppgick omsättningen i Brenderup till 1 076 MSEK.



STEFAN PETTERSSON OCH MAGNUS KARLSSON, BRENDERUP

OMSÄTTNING INDUSTRI 2021

5 186

MSEK

JUSTERAD EBITA 2021

626

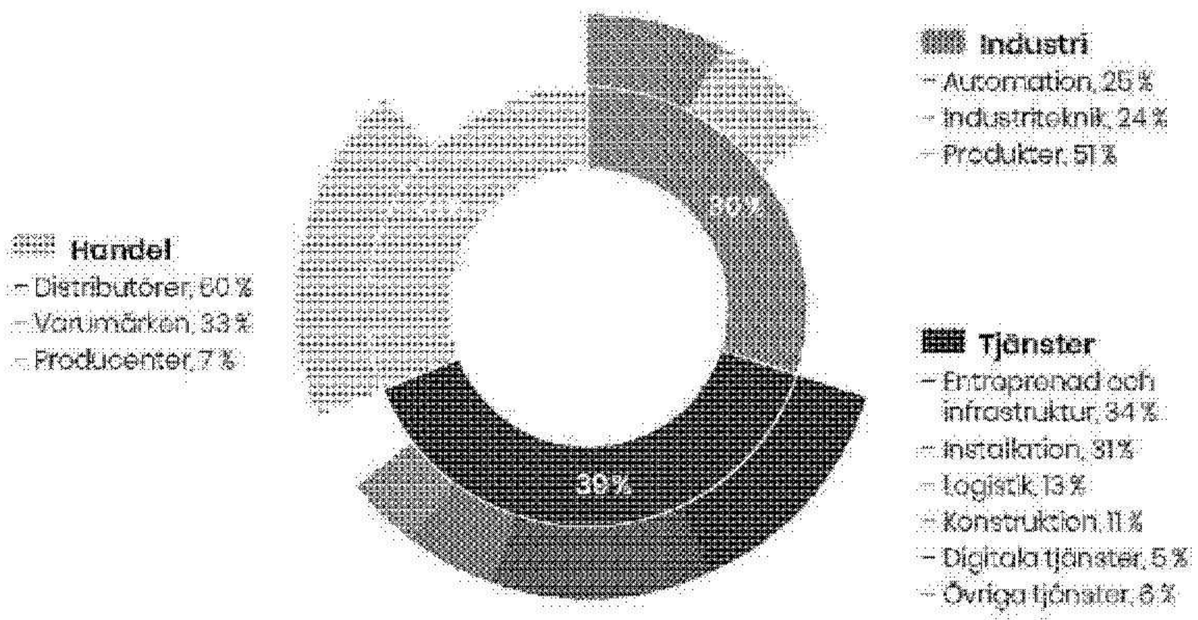
MSEK

Storskogen som investering

MOTSTÅNDSKRAFTIG BOLAGSPORTFÖLJ MED DIVERSIFIERAD EXPONERING MOT SMÅ OCH MEDELSTORA FÖRETAG

- Den breda portföljen ger diversifierade intäktsströmmar med inbyggd motståndskraft.
- Storskogens pågående geografiska expansion ger ytterligare diversifiering.
- Låg portföljkoncentration med över 100 affärenheter i tolv vertikaler, där den största vertikalen stod för 19 procent av nettoomsättningen under 2021 sänker den bolagsspecifika risken.
- Organisk EBITA-tillväxt om 36 procent under 2021, med stabil lönsamhet och starka kassaflöden.

Omsättning per affärsområde och vertikal



DECENTRALISERAD ENTREPRENÖRIELL AFFÄRSMODELL MED ETT ATTRAKTIVT ERBJUDANDE TILL BOLAGSSÄLJARE

Effektiv organisationsstruktur med decentraliserat beslutsfattande

Beprövat kontrollsystem för finansiell rapportering och ramverk för nyckeltal

Väsentligt ägande bland bolagssäljare och dotterbolagsledningar

Ballplank och finansiella muskler för att genomföra strategiska initiativ i bolagen

Entreprenöriell miljö med hälsosam konkurrens

Initiativ och affärer vässas genom kunskapsdelning, formaträffar och samarbete mellan dotterbolag

Tillgång till ett brett nätverk

Oberoende

Ansvar

Finansiellt stark ägare

Evig ägarhorisont

Ledningserfarenhet

HÅLLBARHETSARBETE OCH AMBITIONER STRUKTURERAT I TRE FOKUSOMRÅDEN

Minimerad miljöpåverkan

- Halvering av CO_2-utsläpp till 2030, i linje med Parisavtalet
- Ökad resurseffektivitet
- Bidra till övergången till en mer cirkulär ekonomi

Vara en hållbar arbetsgivare

- Trygga, säkra och hälsosamma arbetsplatser
- Bidra till utvecklingen i de lokalsamhällen där företagen är belägna
- Arbeta med mångfald och inkludering som en strategisk fråga

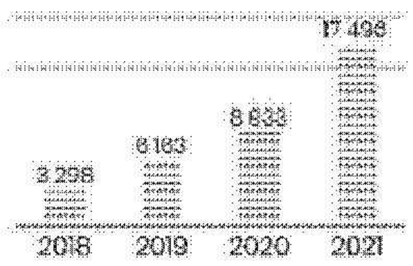
Ansvarsfulla affärer

- Koncernövergripande uppförandekod och en antikorruptionspolicy med nolltolerans mot korruption
- Extern visselblåsarfunktion

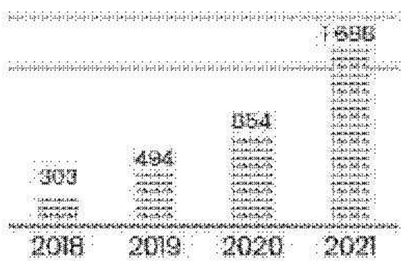
GODA FINANSIELLA RESULTAT OCH HÖG JUSTERAD KASSAGENERERING

- Storskogen har påvisat en konsekvent tillväxt i omsättning och resultat.
- Det starka kassaflödet möjliggör såväl förvärvsdriven tillväxt som finansiell stabilitet.

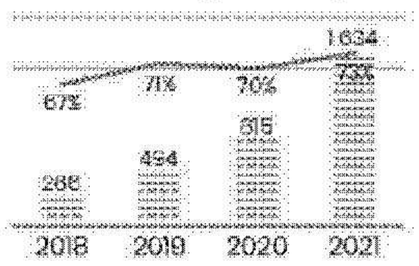
Nettoomsättning, MSEK



Justerad EBITA, MSEK

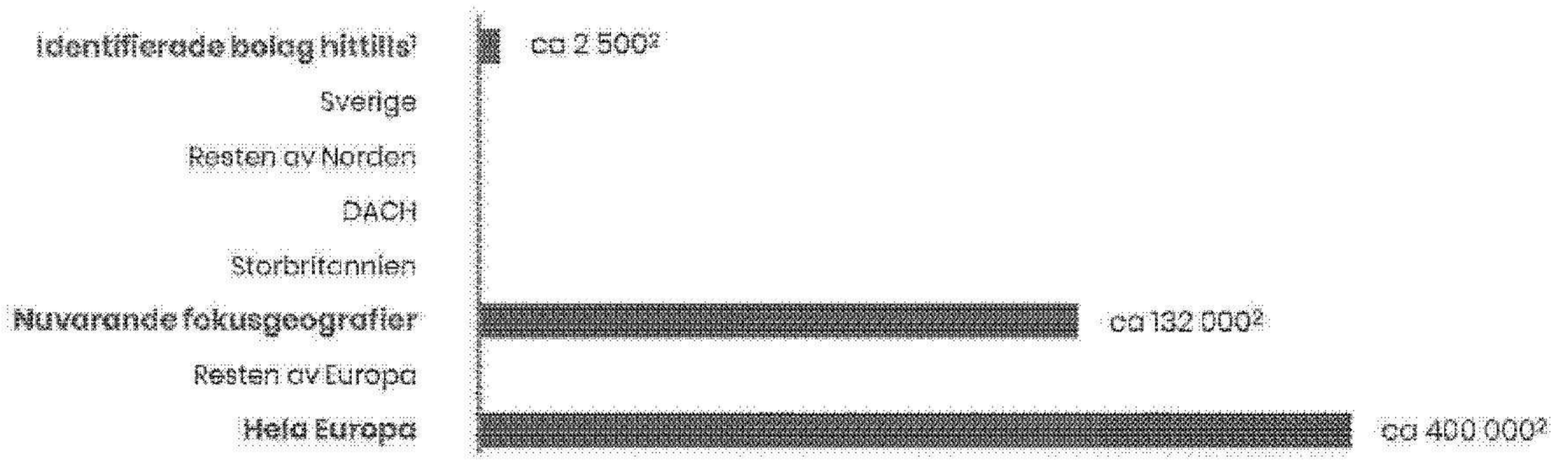


Operativt kassaflöde, MSEK
Justerad kassagenerering, %



GOD TILLGÅNG TILL POTENTIELLA FÖRVÄRVSKANDIDATER DRIVER STORSKOGENS FORTSATTA EXPANSIONSRESA

Stort antal potentiella förvärvskandidater inom Storskogens investeringskriterier



[1] Via nätverksdriftat 2021.
[2] Siffror är illustrativa.

Med flera kanaler ...

Storskogens nätverk

Storskogens entreprenörer pratar om Storskogen med andra entreprenörer.

Direktkontakter

Bolag kontaktar Storskogen direkt.

Företagsmäklare

Starka relationer med en rad företagsmäklare som uppskattar pragmatiska och agila förvärvsprocesser med hög transaktionssäkerhet.

98 %
justerad EBITA-tillväxt 2021[1]

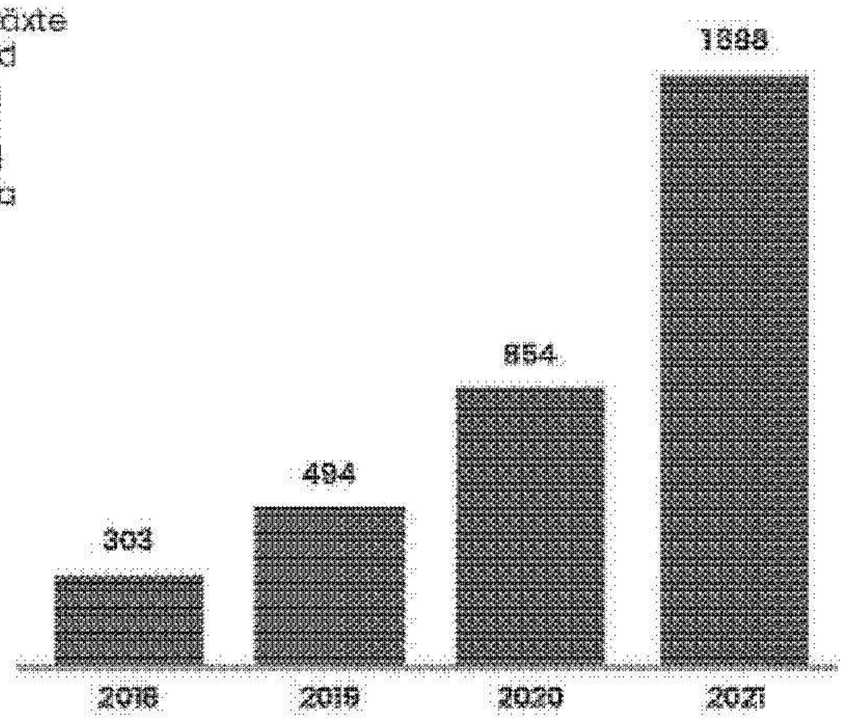
36 %
organisk EBITA-tillväxt 2021

95 %
förvärvad EBITA-tillväxt 2021

[1] Inkluderar bidrag från koncernfunktioner om -33 %.

...som ger starka resultat

Mellan 2018 och 2021 växte Storskogens EBITA med en årlig genomsnittlig tillväxttakt (CAGR) om 77 procent. Under 2021 uppgick den organiska EBITA-tillväxten till 38 procent.



ERFAREN LEDNINGSGRUPP

- Storskogen grundades av serieentreprenörer som fortfarande är nyckelpersoner.
- Företagsledningen har en gedigen erfarenhet från såväl tillväxtbolag som stora globala koncerner.
- Decentralisering med stöd på koncernnivå. VD:arna har ansvar och mandat för att driva vidare sina bolag på det sätt som gjort dem framgångsrika, men nu med förutsättningar att bli ännu vassare.
- Etablering av erfarna lokala team i Norden, Europa och Asien ger nya affärsmöjligheter även för befintliga bolag, och leder till nya förvärv.

Storskogens aktie

Storskogens B-aktier noterades på Nasdaq Stockholm den 6 oktober 2021. Teckningskursen var 38,50 SEK per aktie. Under året har kursen stigit med 58 procent till 60,95 SEK. Från den 6 oktober till och med den sista december 2021 omsattes totalt 148 miljoner aktier på Nasdaq Stockholm, motsvarande ett värde om cirka 6,5 miljarder SEK. Storskogen hade 16 608 aktieägare vid slutet av 2021.

KURSUTVECKLING OCH HANDEL

Från första dagen för handel den 6 oktober 2021 till och med den 31 december 2021 steg Storskogens aktiekurs med 58 procent. Stockholmsbörsen (OMXSPI) steg med 12 procent under motsvarande period.

Under perioden 6 oktober–31 december handlades totalt 145 713 593 aktier i Storskogen på Nasdaq Stockholm, motsvarande ett värde uppgående till drygt 6,5 miljarder SEK. I genomsnitt handlades cirka 2,4 miljoner aktier dagligen. Omsättningshastigheten för Storskogens B-aktier uppgick på Nasdaq Stockholm till cirka 10 procent för perioden 6 oktober–31 december 2021.

DATA PER AKTIE

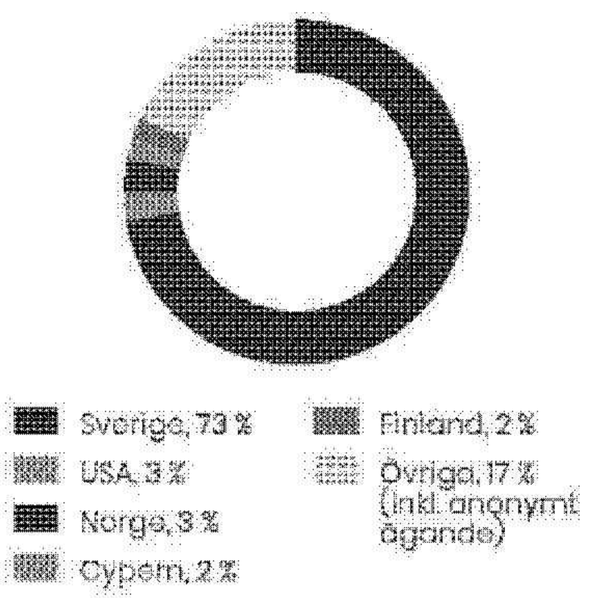
Resultat per aktie (SEK)	0,60
Sista betalkurs (SEK)	60,95
Lägsta stängningskurs (SEK)	38,7
Högsta stängningskurs (SEK)	60,95
Beta	0,21
Volatilitet (årsbasis, %)	79,1 %
Omsättningshastighet, Nasdaq Stockholm (%)[1]	9,6 %
Genomsnittlig dagsomsättning, Nasdaq Stockholm (tusen aktier)[1]	2 389
Aktiekapital	836 382
Kvotvärde[2]	0,0005
Antal utestående A-aktier	148 001 374
Antal utestående B-aktier	1 524 761 814
Börsvärde vid årets slut (MSEK)	101 955

1) Justerat för företagsförvärvet.
2) Av serie A och serie B.

ÄGARSTRUKTUR

Den 31 december hade Storskogen 16 608 aktieägare. Den största ägaren sett till kapital var AMF Pension & Fonder med 7,5 procent av kapitalet och 4,2 procent av rösterna.
Den största ägaren sett till röster var Daniel Kaplan, med 14,0 procent av rösterna och 4,5 procent av kapitalet. De tio största ägarnas innehav motsvarade 39,5 procent av kapitalet och 66,3 procent av rösterna i Storskogen. Den största ägargruppen bestod av svenska privatpersoner med drygt 32 procent av kapital och 62 procent av röster vid slutet av 2021, och flest aktieägare fanns i Sverige.

ÄGARFÖRDELNING PER GEOGRAFI

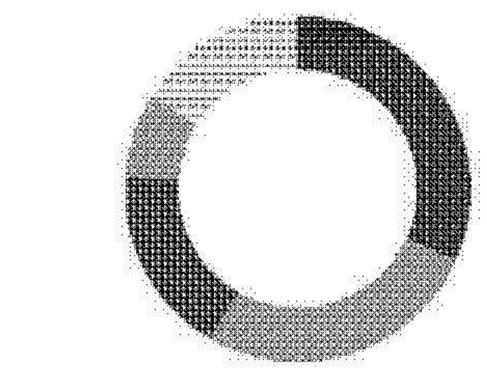


STÖRSTA AKTIEÄGARNA

	A-aktier	B-aktier	Kapital (%)	Röster (%)
AMF Pension & Fonder	0	124 979 314	7,5	4,2
Futur Pension	0	98 413 701	5,9	3,3
Swedbank Robur Fonder	0	67 005 748	5,2	2,9
Daniel Kaplan[1]	38 270 140	36 745 122	4,5	14,0
Alexander Bjärgård	37 539 070	26 591 998	3,8	13,4
Ronnie Bergström[2]	38 270 254	18 513 504	3,4	13,4
Peter Ahlgren	33 921 930	15 634 607	3,0	11,8
Phillian Invest AB	0	38 200 000	2,2	1,2
Christer Hansson[3]	0	34 337 486	2,1	1,1
Länsförsäkringar	0	33 816 680	2,0	1,1
Summa största ägarna	**148 001 374**	**512 338 262**	**39,5**	**66,3**
Övriga	0	995 575 501	59,5	33,1
Aktier som ägs av Storskogen[4]	0	16 848 061	1,0	0,6
Totalt	**148 001 374**	**1 524 761 814**	**100,0**	**100,0**

1) Inkluderar aktier som ägs av Firm Factory AB.
2) Inkluderar aktier som ägs av Ångaman AB.
3) Inkluderar aktier som ägs av Sociato Invest AB.
4) Utgörs av aktier som inte påkallats inom ramen för överlåtelseåtagandena som åtagandes i samband med börsintroduktionen och som därför vederlagsfritt återlöts tillbaka till Storskogen för framtida indragning.

ÄGARFÖRDELNING PER ÄGARTYP



AKTIEKAPITALETS UTVECKLING

Den 31 december 2021 uppgick aktiekapitalet i Storskogen till SEK 836 382. Aktiekapitalet var fördelat på 148 001 374 A-aktier och 1 524 761 814 B-aktier. Kvotvärdet uppgick till SEK 0,0005 per aktie.

UTDELNINGSPOLICY

Storskogens styrelse har antagit en utdelningspolicy som innebär att utdelning ska motsvara 0–20 procent av årets resultat. Innehavare av B respektive A-aktier är lika berättigade till utdelning. För räkenskapsåret 2021 föreslås en utdelning om 0,07[1] SEK. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 117 miljoner SEK och 12,4 procent av 2021 års resultat.

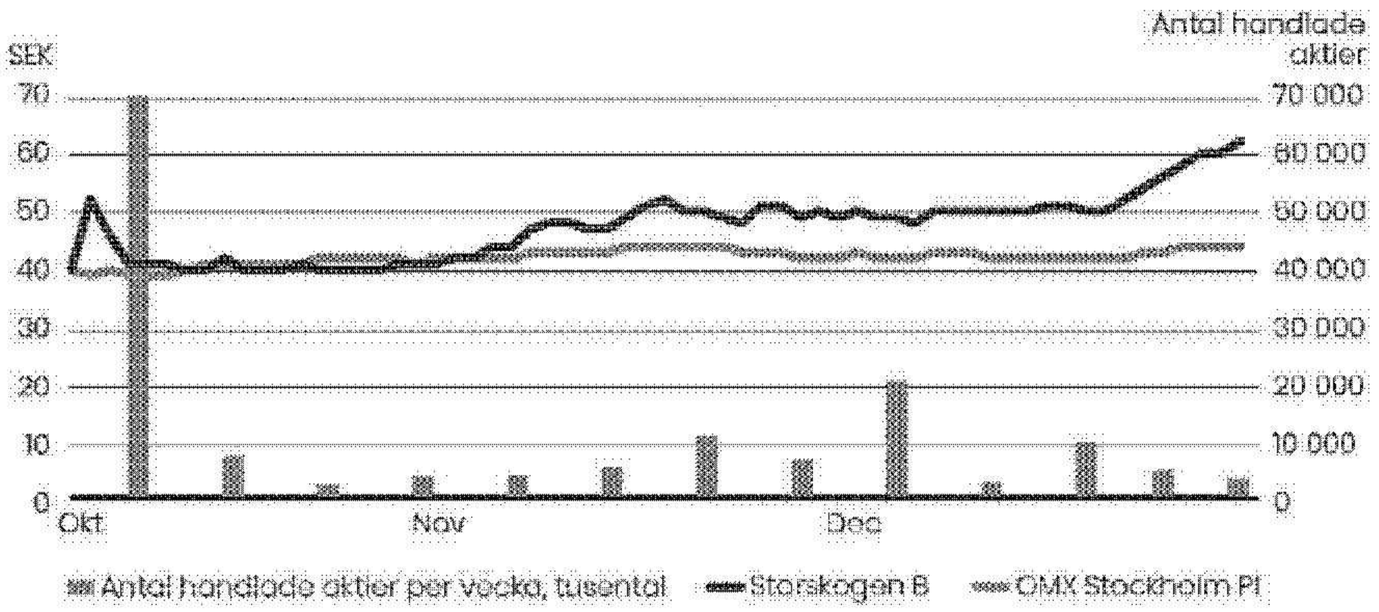
ANALYTIKER

För information om analytiker som följer Storskogen, vänligen besök www.storskogen.com.

INVESTERARKONTAKT

För dig som har frågor kring Storskogen, eller vill ta del av investerarinformation, vänligen kontakta ir@storskogen.com.

KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING UNDER 2021



AKTIEKAPITALETS UTVECKLING UNDER 2021

		Antal aktier			
Datum	Händelse	Förändring antal A-aktier	Förändring antal B-aktier	Antal A-aktier efter händelsen	Antal B-aktier efter händelsen
Ingående den 1 januari 2021		-	-	26 200 000	105 792 864
2021-01-21	Kontantemission		1 409 040	26 200 000	107 201 904
2021-06-04	Kontantemission		202 400	26 200 000	107 404 304
2021-06-07	Kontantemission		7 448 430	26 200 000	114 852 734
2021-06-16	Kontantemission		1 064 200	26 200 000	115 916 934
2021-06-16	Apportemission		400 000	26 200 000	116 316 934
2021-07-01	Kontantemission		565 800	26 200 000	116 882 734
2021-07-07	Apportemission		3 044 919	26 200 000	119 927 653
2021-07-19	Kontantemission	3 600 476		29 800 476	119 927 653
2021-07-19	Kontantemission		839 130	29 800 476	120 586 783
2021-07-19	Kontantemission		920 000	29 800 476	121 486 783
2021-07-23	Kontantemission		17 700	29 800 476	121 504 483
2021-07-23	Kontantemission		300 000	29 800 476	121 804 483
2021-09-30	**AKTIESPLIT 10:1 (delsumma)**	**298 004 760**	**1 218 044 830**	**298 004 760**	**1 218 044 830**
2021-10-06	Kontantemission		155 844 155	298 004 760	1 373 888 985
2021-10-06	Kontantemission		52 205 241	298 004 760	1 426 094 226
2021-10-06	Konvertering av A-aktier till B-aktier	-98 667 588	98 667 588	199 337 172	1 524 761 814
2021-10-06	Minskning genom indragning av aktier	-51 335 798		148 001 374	1 524 761 814
Per den 31 december 2021		**148 001 374**	**1 524 761 814**	**148 001 374**	**1 524 761 814**

[1] Det tidigare kommunicerade beloppet om 0,065 kronor har av tekniska skäl avrundats för att möjliggöra utbetalning av utdelningen via Euroclear.

INNEHÅLL

Storskogen Group AB (publ)
Org.nr. 559223-8694

Förvaltningsberättelse 49
Bolagsstyrningsrapport 54
Styrelse och koncernledning 60
Rapport över resultat och övriga totalresultat för koncernen 62
Rapport över finansiell ställning för koncernen 63
Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen 64
Rapport över kassaflöden för koncernen 66
Resultaträkning för moderbolaget 67
Rapport över resultat och övrigt totalresultat för moderbolaget 67
Balansräkning för moderbolaget 68
Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget 69
Kassaflödesanalys för moderbolaget 70

Noter till de finansiella rapporterna
Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper 71
Not 2 Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna 78
Not 3 Rörelsesegment 78
Not 4 Intäkter från avtal med kunder 80
Not 5 Förvärv av rörelse 81
Not 6 Avskrivningar 86
Not 7 Rörelsens kostnader 86
Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar 87
Not 9 Ersättning till revisorer 89
Not 10 Rörelsens övriga intäkter och kostnader 89
Not 11 Finansnetto 89
Not 12 Skatter 90
Not 13 Immateriella anläggningstillgångar 91
Not 14 Materiella anläggningstillgångar 92
Not 15 Varulager 93
Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 93
Not 17 Kundfordringar 93
Not 18 Likvida medel 93
Not 19 Eget kapital 94
Not 20 Räntebärande skulder 94
Not 21 Pensioner 95
Not 22 Avsättningar 97
Not 23 Övriga skulder 97
Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 97
Not 25 Finansiella instrument 98
Not 26 Finansiella risker och riskhantering 100
Not 27 Leasingavtal 104
Not 28 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser 104
Not 29 Transaktioner med närstående 104
Not 30 Andelar i koncernföretag 105
Not 31 Specifikationer till rapport över kassaflöden 107
Not 32 Resultat per aktie 108
Not 33 Händelser efter balansdagen 109

Noter moderbolaget
Not 34 Nettoomsättning 110
Not 35 Finansiella instrument 110
Not 36 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar 110
Not 37 Ersättning till revisorer 111
Not 38 Skatter 111
Not 39 Skulder till kreditinstitut 111
Not 40 Övriga skulder 111
Not 41 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 111
Not 42 Resultat från andelar i koncernföretag 111
Not 43 Ränteintäkter och liknande resultatposter 111
Not 44 Räntekostnader och liknande resultatposter 111
Not 45 Bokslutsdispositioner 111
Not 46 Ställda säkerheter 111
Not 47 Andelar i koncernföretag 112
Not 48 Förslag till vinstdisposition 112
Not 49 Fordringar på koncernföretag 112
Not 50 Transaktioner med närstående 112
Not 51 Specifikationer till rapport över kassaflöden 112
Not 52 Uppgifter om moderbolaget 112

Styrelsens intygande 113
Revisionsberättelse 114
Definition av nyckeltal 118

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Storskogen Group AB (publ), org.nr. 559223-8694 med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021.
Koncernens räkenskapsår avser 1 januari – 31 december 2021.
Moderbolagets räkenskapsår avser 1 januari – 31 december 2021.

ALLMÄNT OM VERKSAMHETEN

Storskogen Group AB (publ) ("Storskogen") bildades i november 2019 genom sammanslagning av de tre tidigare Storskogen-koncernerna Storskogen Industrier AB, Storskogen Utveckling AB och Storskogen 3 Invest AB. Storskogen förvärvar och utvecklar små och medelstora bolag verksamma inom tjänstesektorn, industri och handel. Antalet affärsenheter uppgick den 31 december 2021 till 105 (58) med majoriteten i Sverige men närvaro i Danmark, Norge, Finland, DACH-regionen (Tyskland, Schweiz och Österrike) och Storbritannien.

Storskogen är en snabbväxande ägare av små och medelstora företag och har en historik av framgångsrika förvärv. Storskogens affärsidé är att förvärva och driva små- och medelstora förerag, vilka avses innehas på lång sikt utan någon förutbestämd ägarhorisont. För närvarande fokuserar Storskogen på att förvärva företag inom Sverige, övriga Norden, DACH-regionen och Storbritannien. Storskogens vision är att vara den bästa ägaren för små och medelstora företag inom ett brett urval av branscher och geografiska regioner samt utifrån Storskogens investeringskriterier. Bolaget har ett långsiktigt och hållbart perspektiv när det förvärvar och driver sina bolag. Gemensamt för samtliga enheter inom koncernen är ett fokus på lönsamhet, stabila kassaflöden och en stark marknadsposition.

Storskogens befintliga koncernbolag kan delas upp i tre affärsområden med vertikaler för varje affärsområde enligt följande:

Affärsområde	Vertikal
Tjänster	Entreprenad och infrastruktur
	Installation
	Digitala tjänster
	Konstruktion
	Logistik
	HR och kompetens
Handel	Distributörer
	Varumärken
	Producenter
Industrier	Automation
	Industriteknik
	Produkter

För mer information om bolagsstyrning se Bolagsstyrningsrapporten, integrerad i förvaltningsberättelsen, på sidorna 54–61. För vidare information om hållbarhet hänvisas till den från årsredovisningen skilda Hållbarhetsrapporten på sidorna 12–17 och 121–137.

MARKNADSUTVECKLING

Marknadsförutsättningarna för Storskogens bolagsgrupp överskuggades av coronapandemin under året. Inom affärsområdet Industri påverkades de verksamheter som är underleverantörer till fordonsindustrin negativt. Inom affärsområdet Tjänster drabbades särskilt verksamheterna inom logistik, medan merparten av övriga vertikaler hade en stabil utveckling. Som kontrast gynnades bolag inom affärsområdet Handel av marknadsläget, särskilt de med verksamhet relaterat till hem och fritid. Under det andra halvåret förbättrades läget för koncernen som helhet och sammantaget bidrog diversifieringen i Storskogens affärsområden till en mer jämn utveckling.

År 2021 uppvisade trender av en väsentligt ökad förvärvsaktivitet, något högre konkurrens om förvärvsobjekten, något högre förvärvsmultiplar samt att förvärv av mindre än 100 procent av aktierna och tilläggsköpeskillingar blev något vanligare för att balansera uppsidan och risken mellan säljare och köpare.

Marknaden för företagsförvärv var god och totalt genomfördes 65 förvärv, jämfört med 27 förvärv under 2020. Förvärvstakten var stark under det första halvåret då merparten av årets förvärv genomfördes. Inför börsnoteringen i oktober pausades förvärvsprocesserna under stora delar av det tredje kvartalet vilket bidrog till en minskad förvärvsaktivitet. Förvärvsaktiviteten tilltog under det fjärde kvartalet och gynnades bland annat av det låga ränteläget och den goda tillgången till finansiering samtidigt som den internationella expansionen har bidragit till väsentligt fler potentiella förvärvskandidater. Förvärv gjordes under året i Sverige, Norge, Danmark, Finland, Tyskland, Schweiz och Storbritannien.

FLERÅRSJÄMFÖRELSE

		2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	MSEK	17 496	8 933	5 163	3 298	1 699
Rörelseresultat	MSEK	1 406	774	381	272	145
Resultat före skatt	MSEK	1 233	673	348	255	131
Årets resultat	MSEK	947	574	262	199	98
Balansomslutning	MSEK	32 223	12 002	7 923	3 678	2 092
Rörelsemarginal	%	8,0	8,7	8,2	8,2	8,5
Avkastning på eget kapital	%	10,4	14,2	10,9	17,2	16,1
Soliditet	%	51,5	43,6	39,2	40,7	39,2
Medelantalet anställda	st	5 760	3 154	2 222	1 050	753

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Den 31 december 2021 hade Storskogen totalt 16 608 (1 262) aktieägare. I bolaget finns två aktieslag, A-aktier och B-aktier. Varje A-aktie har tio röster och varje B-aktie har en röst. De tio största ägarna svarade för cirka 66,3 (77,1) procent av rösterna och cirka 39,5 (36,2) procent av kapitalet. Storskogens B-aktier är sedan den 6 oktober 2021 upptagna till handel på Nasdaq Stockholm.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Nettoomsättningen för gruppen ökade med 96 procent till 17 496 (8 933) MSEK. Den organiska försäljningstillväxten var 17 (-4) procent för helåret och resterande tillväxt var hänförlig till förvärv. Rapporterat rörelseresultat uppgick till 1 406 (774) MSEK, motsvarande en rörelsemarginal på 8,0 (8,7) procent. Resultat efter skatt uppgick till 947 (574) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade med 69 procent till 1 376 (814) MSEK. För information om utveckling per segment, se Not 3 Rörelsesegment.

Årets resultatförbättring jämfört med föregående år förklaras av generellt starkare underliggande lönsamhet i verksamheterna inom samtliga affärsområden och av positivt bidrag från förvärvade enheter.

Storskogen gjorde 40 (15) plattformsförvärv och 25 (12) tilläggsförvärv under året, med en sammanlagd årsomsättning på cirka 12.2 (3,1) miljarder SEK. Förvärven gjordes i flera geografier utspridda över elva av Storskogens totalt tolv vertikaler. De största förvärven 2021 inom affärsområdet Tjänster var Sovent Group, Dero.A (Adero) och Artum. Inom affärsområde Industri utgjordes de största förvärven av Brenderup, Wibe, Artum och Scandia Steel. De största förvärven 2021 inom affärsområdet Handel var Primulator, SGS Engingering, Julian Bowen och Artum. För ytterligare information om genomförda förvärv under 2021 hänvisas till Not 5 Förvärv av rörelse.

Totalt 10 999 (1 921) MSEK tillfördes efter transaktionskostnader i nyemissioner under året, i syfte att möjliggöra en fortsatt aktiv förvärvsagenda. 861 (-) MSEK utgjordes av så kallade apportemissioner. Finansiering säkrades vidare genom en ny kreditfacilitet bestående av lån, revolverande kreditfacilitet och förvärvsfacilitet. Den 4 maj emitterade Storskogen ett onoterat icke-säkerställt obligationslån om 3 000 MSEK med en löptid om 3 år. I december emitterade Storskogen ytterligare obligationslån om 2 000 MSEK under ett nytt ramverk om 5 000 MSEK.

Koncernorganisationen har vuxit med flertalet nyanställningar inom ekonomi, förvaltning, förvärv och juridik.

FRAMTIDA UTVECKLING

Storskogens prioriteringar är att generera långsiktig justerad EBITA-tillväxt i de befintliga dotterbolagen och att fortsätta växa genom förvärv av lönsamma bolag med stabila kassaflöden och starka marknadspositioner. Storskogens verksamhet är diversifierad genom att dotterbolagen är spridda över olika branscher inom industri, handel och tjänstesektorn i Sverige, övriga Norden, DACH och Storbritannien. Storskogen avser att under året gradvis fortsätta expandera sin verksamhet till övriga nordiska länder, samt till primärt de tysktalande länderna i Europa och till Storbritannien. Detta innebär att Storskogen förväntar att utvecklingen i dess dotterbolag överlag återspeglar ekonomin i de länderna där verksamhet bedrivs under det kommande året. Storskogen lämnar inte några finansiella prognoser om nästkommande års utveckling. Bedömningen är att Storskogen är väl rustat finansiellt inför 2022, med den finansiella kapaciteten att fortsätta bedriva verksamheten enligt den fastslagna strategin och fastställda mål vilket även möjliggör ytterligare förvärv av nya verksamheter under kommande år.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Vid förslag till utdelning beaktar bolagets styrelse koncernens eget kapital, finansieringsbehov, förvärvs- och tillväxtplaner och andra faktorer som är väsentliga. Styrelsen föreslår att av till årsstämmans förfogande stående fria medel om 16 684 981 580 SEK disponeras så att 117 384 504 SEK lämnas i utdelning och återstoden om 16 567 597 076 SEK balanseras i ny räkning. Styrelsens förslag innebär en utdelning om 0,07 [1] (2020: 0,409 beräknat efter aktiesplit 10:1) SEK per aktie av serie A och 0,07 [1] (2020: 0,400 beräknat efter aktiesplit 10:1) SEK per aktie av serie B. Den föreslagna utdelningen motsvarar cirka 19,3 (107,2) procent av moderbolagets resultat för 2021. Det är styrelsens bedömning att det, per dagen för yttrandet, med beaktande av den värdeöverföring som föreslås vid årsstämman 2022, föreligger full täckning för det bundna egna kapitalet. Föreslagen utdelning utgör 0,7 (9,6) procent av moderbolagets egna kapital och 0,7 (10,2) procent av koncernens egna kapital. Fritt eget kapital efter föreslagen utdelning uppgår till 16 567 597 076 SEK. Efter genomförd vinstutdelning uppgår moderbolagets och koncernens soliditet till ca 64,8 (55,4) respektive 51,4 (42,2) procent. Styrelsen har gjort en bedömning av bolagets ekonomiska ställning och anser att utdelningen är förenlig med de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Den finansiella ställningen förblir fortsatt stark efter den föreslagna utdelningen och bedöms vara fullt tillräcklig för att bolaget ska ha förmåga att fullgöra sina förpliktelser på såväl kort som lång sikt och möjlighet att göra eventuella nödvändiga investeringar.

Storskogen innehar cirka 17 miljoner B-aktier i eget förvar, som överlåtits vederlagsfritt till Storskogen för framtida inlösen. Dessa B-aktier påkallades inte inom ramen för övertilldelningsoptionen i samband med börsintroduktionen. Aktierna utgör 8 424 SEK av kvotvärdet, motsvarande 1 procent av det totala aktiekapitalet.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Vid en extra bolagsstämma den 6 september antogs nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare, vilka omfattar verkställande direktör och övriga medlemmar i bolagets ledning. Riktlinjerna omfattar bland annat ersättningskomponenter, förmåner och andra komponenter, uppsägningsvillkor och kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning. För mer information kring ersättning till ledande befattningshavare se Not 8.

HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Den 9 mars ingick Storskogen ett avtal, via dotterbolaget Brenderup, att förvärva 100 procent av aktierna i Tysse Mekaniske Verksted AS. Bolaget har en rapporterad årsomsättning på cirka 241 MSEK och kommer att tillhöra affärsområdet Industri. Förvärvet förväntas slutföras i april 2022.

Den 16 mars meddelades att Storskogen har ingått ett avtal om att förvärva 70 procent av aktierna i Session MAP, distributör av hårvårdsprodukter. Tillträdet är planerat till april 2022. Bolaget har en rapporterad årsomsättning på 153 MSEK och kommer att ingå i affärsområdet Handel.

Den 25 mars meddelade Storskogen att ett avtal har ingåtts om att förvärva 82 procent av aktierna i INGENIØRNE, ett danskt fullserviceföretag inom byggteknik. Bolaget, som har en rapporterad årsomsättning på 224 MSEK, förväntas tillträdas under Q2 2022 och kommer att ingå i affärsområdet Tjänster. Den 25 mars meddelades också att Storskogen har avtalat om att förvärva 96 procent av Scandinavian Cosmetics Group (SCG), som verkar inom försäljning, marknadsföring och distribution av skönhetsprodukter i Norden. Förvärvet är villkorat konkurrensgodkännande och förväntas slutföras under Q2 2022. SCG-koncernen har en total årsomsättning på cirka 1 miljard SEK och kommer att ingå i affärsområdet Handel.

[1] Det tidigare kommunicerade beloppet om 0,065 kronor har av tekniska skäl avrundats för att möjliggöra utbetalning av utdelningen via Euroclear.

Storskogen har etablerat bolagsstrukturer i Singapore, under namnet Storskogen Singapore Pte. Ltd. Internationella bolagsstrukturer skapar möjligheter för ett större och jämnare inflöde av förvärvskandidater. Detta bidrar i sin tur till en ökad geografisk diversifiering och strategiska synergier inom olika vertikaler. Det ger oss dessutom ökade förutsättningar för att bibehålla en god framtida tillväxttakt – alltjämt med fokus på ett evigt ägarperspektiv för att ta ansvar som nästa generationens ägare.

Den 21 januari 2022 emitterades ytterligare seniora icke-säkerställda obligationer om 1 miljard SEK under ramverket för bolagets befintliga obligationslån med ISIN SE0017084650. Efter emissionen av obligationerna var totalt 3 miljarder SEK emitterat under ramverket. Obligationerna prissattes på 99,75 procent, vilket motsvarar en rörlig ränta om 3m Stibor + 3,07 procent.

Storskogen ingick den 29 mars ett kortsiktigt bankfacilitetsavtal om 500 MEUR. Bankfaciliteten, som kommer att användas som en back-up-facilitet, löper ut vid årsskiftet 2022/2023 och Storskogen avser att refinansiera eventuellt utnyttjat belopp på obligationsmarknaden.

Storskogen har den 1 april genomfört en riktad emission om totalt 4 158 297 B-aktier till en emissionslikvid om 103 MSEK.

Efter årets utgång har det brutit ut ett krig i Ukraina, vilket påverkar omvärldsläget och indirekt de marknader som Storskogen verkar på. Storskogen, med sin diversifierade verksamhet och löpande arbete med att förbereda sig inför potentiella kriser, bedöms ha goda förutsättningar för att hantera faktorer som kriget kommer eller kan komma att medföra. Per 31 december 2021 hade Storskogen inga dotterbolag med verksamhet i Ryssland eller Ukraina förutom två anställda som arbetar från Ryssland. Koncernen hade per 31 december 2021 en mindre andel aktiva kund- och leverantörsavtal i Ryssland och Ukraina varav majoriteten av dessa affärsförbindelser har avslutats efter krigets utbrott. Kvarvarande affärsförbindelser i Ryssland utvärderas löpande mot de sanktioner som utfärdas.

Efter räkenskapsårets utgång har följande bolag/koncerner förvärvats:

Förvärvade bolag/koncerner	Segment	Verksamhet	Förvärvsdatum	Årsomsättning MSEK[1]
Fremco AS	Industri	Utvecklar och producerar blåsmaskiner för optisk fiber	2022-01-05	68
Trollskes Maskinservice AB	Industri	Tilläggsförvärv till Elektroautomatik i Sverige AB	2022-01-05	13
2M2 Group AB	Handel	Handel med produkter inom House & Garden-segmentet	2022-01-11	147
Budotton AB	Tjänster	Tilläggsförvärv till SISAB (Södra Infragruppen)	2022-01-11	39
L.J. Sot Aktiebolag	Tjänster	Tilläggsförvärv till SoVent Group	2022-01-11	8
Markbyggarna i Skelleftå AB	Tjänster	Tilläggsförvärv till LM Transport (tillhör Södra Infragruppen)	2022-01-12	29
Dansforum i Göteborg AB	Tjänster	Tilläggsförvärv till Newton Kompetensutveckling AB	2022-01-12	21
EVIAB Gruppen AB	Tjänster	Utför olika typer av installationsarbeten	2022-01-14	119
Tornado Group Ltd.	Industri	Ledande leverantör av premiumklassade djurstängsel	2022-01-14	335
A&K Die Frische Küche GmbH	Industri	Tillverkare av färska färdigrätter och distributör av mat-på-hjul för matserviceinstitutioner	2022-01-20	149
LNS Holding SA	Industri	Global marknadsledare inom automationslösningar för matning och bortförsel av råmaterial i produktionslinor	2022-01-28	1 314
Nimbus Group	Tjänster	Helhetslösningar för fibernätverk	2022-02-01	271
El & Nätverksmontage i Stockholm AB	Tjänster	Tilläggsförvärv till Örnsberg El Tele & Data AB	2022-02-03	18
Hudikshus AB	Handel	Svensk hustillverkare som designar och säljer prefabricerade trähus	2022-02-07	125
mAnalyze dotterbolag AB	Tjänster	Tilläggsförvärv till Viametrics	2022-02-11	n/a
Brandprojektering Sverige AB	Tjänster	Konsultföretag inom brandskydd och riskhantering	2022-02-11	28
Karriärkonsulten Sverige AB	Tjänster	Tilläggsförvärv till Enrival	2022-02-21	78
Christ & Wirth Haustechnik GmbH	Tjänster	Fullserviceleverantör av byggnadsinstallationstjänster. Specialist inom värme, ventilation och luftkonditionering ("HVAC") samt sanitära system.	2022-02-25	251
Hedson Technologies International AB	Industri	Marknadsför premiumprodukter inom härdning, lyftar och tvättsystem för fordonsindustrin	2022-03-08	256
Nitro Consult AB	Tjänster	Leverantör och utvecklare av konsulttjänster för sprängteknik, miljöövervakning och stödprogramvara i Sverige	2022-03-08	143
Extra UK Ltd	Handel	Distributör av premiumklassade cykeldelar och accessoarer	2022-03-14	329
Stop Start Transport Ltd	Tjänster	Logistik, magasinering och distribution i Storbritannien	2022-03-14	76
Vokus Personal AG	Tjänster	Rekrytering av hälso- och sjukvårdspersonal i Schweiz	2022-03-23	219
Dimbay GmbH	Handel	Tysk marknadsföringsbyrå som erbjuder marknadsföringstjänster, specifikt kuponger och mediabilagor.	2022-03-23	183
PR Home of Scandinavia AB	Handel	Handel med produkter inom hembelysning och hemtextil	2022-04-01	123
Swedwise AB	Tjänster	Konsulttjänster och mjukvarulicenser inom IT-automatisering	2022-04-01	76
Summa				**4 660**

1) Årsomsättning avser årsomsättningen för det senaste fastställda räkenskapsåret och kommer förändras följande räkenskapsår.

MODERBOLAGET

Verksamheten i moderbolaget Storskogen Group AB (publ) omfattar koncernledning, koncernrapportering, förvaltning och finansförvaltning. Moderbolaget grundades den 24 oktober 2019. Nettoomsättningen för 2021 uppgick till 104 (11) MSEK, resultatet efter finansiella poster uppgick till 273 (379) MSEK och årets resultat uppgick till 608 (500) MSEK. Nettoomsättningen utgörs av koncerninterna managementtjänster, modellen för internfakturering upprättades under det fjärde kvartalet 2020. Årets resultatförbättring drivs av större andel erhållna koncernbidrag, som en följd av förbättrad lönsamhet i koncernens dotterbolag.

RISKER OCH RISKHANTERING

Storskogens verksamhet och bolag är exponerade mot flertalet risker som kan ha en effekt på koncernen. Storskogen tillämpar en decentraliserad organisationsmodell vilket innebär att koncernbolagen i stor utsträckning är ansvariga för att bedriva verksamheten självständigt. Den decentraliserade organisationen ställer höga krav på bland annat finansiell rapportering, god bolagsstyrning och intern kontroll. Koncernledningen styr, kontrollerar och övervakar Koncernbolagens aktiviteter och är representerade i styrelserna för samtliga affärsenheter. Koncernbolagens styrelser genomför en riskutvärdering på årlig basis och därutöver genomför Storskogen egna kvartalsvisa riskutvärderingar. Koncernledningen i Storskogen genomgör årligen en riskworkshop med input från andra representanter från bolaget, och följer regelbundet upp riskerna och väger sannolikhet mot påverkan som en del av Storskogens ägaransvar i dotterbolag, liksom som en del av bolagsstyrningen på koncernnivå. Koncernledningen redovisar utfallen från riskworkshopen för styrelsen, samt återrapporterar kring implementering av mitigerande åtgärder som identifierats vara nödvändiga. Koncernledningen ansvarar för implementering av mitigerande åtgärder som identifierats vara nödvändiga och återrapporterar till styrelsen. Storskogens risker kan delas in i fyra områden: strategiska risker, operationella risker, finansiella risker och risker kopplade till regelefterlevnad. Nedan presenteras ett urval av Storskogens mest väsentliga och prioriterade risker och de åtgärder som vidtas av bolaget för att begränsa dess påverkan. Läs mer om Storskogens finansiella risker och riskhantering i Not 26 Finansiella risker.

RISKER	RISKHANTERING	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
Strategiska risker Strategiska risker är risker som kan hindra Storskogen från att uppnå sin vision och sina mål, och är ofta förknippade med att verka inom specifika branscher. Hit hör bland annat konjunkturförändringar, strukturförändringar, konkurrens, förvärv och tillväxtstrategi.			
Planering och resursallokering Risk att Storskogens höga förvärvstakt leder till kvalitetsbrister på koncernnivå inom processer och rutiner orsakad av hög arbetsbelastning, exempelvis processen för förvärvsanalyser. Risk för bristfällig budget- eller prognosprocess.	Storskogens styrelse har tagit fram ett årshjul för internkontroll för att identifiera eventuella brister i kontroll och processer i dotterbolag och på koncernnivå. Storskogens centrala funktioner samarbetar i syfte att förbättra processer löpande. Ny budgetprocess implementerad under 2021 och löpande uppföljningar av resultat och nyckeltal mot budget och prognos samt löpande möten med business controllers i respektive affärsområde.	Medel	Hög
Förvärvsrelaterade risker Risk för att förvärv på nya geografiska marknader skulle kunna medföra felaktiga eller för dyra förvärv, eller att priserna på förvärvsobjekt är för höga jämfört med historiska priser.	Noga genomgång och anpassning av förvärvsprocesser för att säkerställa erforderligt stöd i nya geografiska marknader. Samtliga M&A medarbetare genomgår ett introduktionsprogram för nyanställda där Storskogens förvärvskriterier tydliggörs, samt utbildning inom de lokala marknaderna.	Medel	Medel
Rekrytering Risk för rekrytering av fel nyckelpersoner inom förvärvsorganisationen när Storskogen inträder på nya marknader vilket kan innebära bristande kompetens, kulturella krockar eller bedrägligt beteende.	HR deltar i samtliga rekryteringsprocesser för nyckelpersoner, samt säkerställd referenstagning och personlighetstest på samtliga nyckelfunktioner.	Medel	Medel
Marknadsdynamik Risk för makroekonomiska trender som exempelvis lågkonjunktur eller inflation vilket kan leda till kraftiga försämringar av resultat i portföljbolagen.	Storskogen övervakar ständigt konjunkturläget, utför månadsvis den interna Storskogenbarometern och har månatliga uppföljningar av resultat och nyckeltal i portföljbolagen. Business controller funktioner är tillsatta på koncern och affärsområdesnivå för löpande kontroll av sentimentet i dotterbolagen.	Medel	Hög
Styrning Risk att Storskogen inte får in tillräcklig eller korrekt data från portföljbolagen för att kunna lämna en tillförlitlig hållbarhetsrapportering.	Storskogen har implementerat en rapporteringsprocess som förtydligar arbetsfördelning mellan hållbarhetsfunktionen, business controllers samt investment managers. Det pågår en utvärdering av att utöka resurser för proaktiv "onboarding" av nyförvärvade portföljbolag och kvalitetsgranskning av data.	Låg	Låg
Kommunikation och relationer Risker kopplade till att Storskogen inte hanterar negativ publicitet i media på ett trovärdigt sätt vilket i sin tur kan påverka rekrytering, kapitalanskaffning och förvärvsförmåga.	Storskogen utvärderar möjliga alternativ kring kriskommunikation och medieträning och en systematisering av kommunikationsberedskapen. Storskogen har en informations- och insiderpolicy som tydligt regierar ansvarsområden för den externa kommunikationen inom organisationen.	Låg	Låg

RISKER	RISKHANTERING	SANNOLIKHET	PÅVERKAN
Operationella risker			
Operationella risker omfattar bland annat risken att tappa eller inte kunna rekrytera personal, risken att leverantörer och kunder inte lever upp till sina åtaganden, IT-risker, fysiska risker och miljörisker			
IT Risk att Storskogen misslyckas med att hindra eller upptäcka intrång i IT-system, vilket kan leda till läckage av affärshemligheter, pengar eller känslig kund-/leverantörsinformation.	Information och implementering av IT Policy, Informationssäkerhetspolicy samt Kontinuitetspolicy i Storskogens affärsenheter, inklusive obligatorisk riskanalys av IT-miljön. Löpande information till nyanställda inom Storskogen kring IT och IT-säkerhet. Strukturering av datasäkerhet och datadelning genomförs under 2022.	Låg	Medel
Personal och HR Risk att entreprenörsandan i Storskogenkoncernen försvagas om nya formella och tungrodda rutiner implementeras när organisationen växer, samt risk att den snabba rekryteringstakten försvagar företagskulturen och gemensamma värderingar.	Storskogen rekryterar med ett stort fokus på att bibehålla entreprenörsandan och samsyn kring värderingar bland sina anställda. Löpande genomgångar genomförs av de krav som respektive funktion ställer på portföljbolag samt huvudkontoret. Storskogen säkerställer även att beslutsordningar möjliggör beslut långt ute i organisationen för att underlätta beslutsfattande.	Medel	Medel
Oförutsedda händelser Risk för konflikter och krig i världen.	Storskogen har en strukturerad process för utvärdering av nya marknader vid förvärv och expansion och har implementerat en sanktionspolicy med handelsrestriktioner inom identifierade högrisk länder.	Låg	Hög
Finansiella risker			
De finansiella riskerna omfattar risker kring redovisning och rapportering, internkontroll, nedskrivningsbehov, likviditet, finansiering, bankvillkor, ränta, valuta, skatt och finansiella motparter			
Likviditet Risk att tillgången på kapital minskar på marknaden och försvårar finansiering, och att Storskogen till följd av detta inte lyckas erhålla erforderlig finansiering; att bolaget brister i bibehållen kostnadskontroll vid ökad tillväxt eller; risk för ökat rörelsekapitalbehov på grund av bristande prognosrutiner i portföljbolagen.	Storskogen arbetar aktivt med att säkerställa tillgång till finansiering genom verktyg som inte är direkt beroende av den kortsiktiga kapitalmarknaden. Storskogen genomför datadriven prognostisering för att säkerställa framtida kapitalbehov, och har under 2021 implementerat en budgetprocess för koncernen. Storskogen har utökat sin treasuryfunktion och implementerat treasurysystem i portföljbolagen för att monitorera likviditeten.	Låg	Hög
Marknad Risk för väsentligt ökade räntekostnader eller valutakursförändringar.	Storskogen har tillfört specialistkompetens inom ränte- och valutariskhantering samt arbetar aktivt med att hitta nya effektiva finansieringsformer.	Medel	Medel
Kapitalstruktur Risk för att Storskogens belåningsgrad är för hög vilket ger negativa ekonomiska konsekvenser och minskar möjligheten att kunna genomföra strategiska förvärv.	Bolaget uppdaterar löpande kort- och långsiktiga prognoser för kassaflödet, finansiering och väsentliga nyckeltal såsom skuldsättningsgrad och "cash conversion". Styrelsen har löpande diskussioner kring de finansiella prognoserna.	Medel	Hög
Regelefterlevnad			
Regelefterlevnadsrisker är risker för ekonomiska och juridiska påföljder till följd av att Storskogen eller bolag inom koncernen blir indragna i tvister eller inte agerar i enlighet med lagar, förordningar och regelverk			
Regulatorisk Risk för att Storskogen eller portföljbolag inte uppfyller kraven från dataskyddsförordningen.	Storskogen arbetar med att säkerställa dotterbolagens regelefterlevnad av GDPR genom bland annat tillhandahållande av policypaket. Storskogens IT-struktur omarbetas under 2022 för att återspegla en global verksamhet.	Medel	Medel
Affärsetik och hållbarhetsstyrning Risker kopplade till hälsa och säkerhet eller mänskliga rättigheter på grund av avvikelser från Storskogens uppförandekod i portföljbolagen.	Samtliga portföljbolag i koncernen åtar sig att följa Storskogens uppförandekod och utbildningsstöd kommer att implementeras under 2022. Om avvikelser identifieras från uppförandekoden vidtar Storskogen alla rimliga åtgärder för att säkerställa att avvikelsen upphör.	Låg	Medel

Bolagsstyrningsrapport

Storskogens bolagsstyrning syftar till att upprätthålla och utveckla ett affärsmässigt uppträdande och en tillfredsställande riskhantering. God bolagsstyrning utgör grunden för att behålla och stärka förtroendet för koncernen bland aktieägare, medarbetare och andra intressenter.

Storskogen Group AB är ett svenskt aktiebolag och sedan den 6 oktober 2021 noterat på Nasdaq Stockholm. Koncernen hade per 31 december 2021 verksamhet i 21 länder och närmare 9 000 medarbetare. På huvudkontoret i Stockholm samt på Storskogens lokala kontor i Danmark, Norge, Storbritannien, Tyskland, Schweiz och Singapore arbetade vid årets slut 81 personer inom specialistområden såsom juridik, ekonomi, förvärv och operativ ledning.

Styrelsens ansvar för bolagsstyrning och intern kontroll regleras i svensk lagstiftning och med hjälp av externa ramverk. Primära ramverk för Storskogens bolagsstyrning under 2021 var aktiebolagslagen, årsredovisningslagen, Nasdaq Nordic Main Market Rulebook for Issuers of Shares, UN Global Compact, Marknadsmissbruksförordningen ("MAR"), IFRS och EU:s revisionsförordning. Storskogen följer därtill Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden"). Koden finns på www.bolagsstyrning.se, där även den svenska modellen för bolagsstyrning bekrivs. Storskogen avvek under året från Koden av förklarliga skäl vad gäller tidpunkt för sammansättning av valberedningen, då Storskogens aktie noterades sent under året. Mot samma bakgrund träffade styrelsen inte revisorerna utan ledningsgruppens närvaro vilket är en avvikelse mot Koden.

AKTIEÄGARE OCH ÅRSSTÄMMA

Vid årsskiftet hade Storskogen totalt 16 608 aktieägare. I bolaget finns A-aktier och B-aktier. Varje A-aktie har tio röster och varje B-aktie har en röst. De tio största ägarna svarade per 31 december 2021 för 66,3 procent av rösterna och 39,5 procent av aktiekapitalet. Information om aktieägarstrukturen återfinns på sid. 46 i årsredovisningen.

Aktieägarnas inflytande utövas vid årsstämman och, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, vilka är Storskogens högsta beslutande organ. Årsstämman hålls inom sex månader efter utgången av räkenskapsåret. Varje aktieägare har rätt att delta och utöva sin rösträtt vid stämman. En aktieägare som inte personligen kan delta vid stämman får utöva sin rätt genom ombud. Alla aktieägare har, oberoende av aktieinnehavets storlek, rätt att få ett ärende behandlat på stämman om en begäran om detta inges till styrelsen i så god tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman.

Bolagsstämman beslutar om ändring av bolagsordningen och utser samt entledigar styrelseledamöter, styrelsens ordförande och extern revisor, samt beslutar om deras arvoden. Vidare beslutar årsstämman om fastställande av resultaträkning och balansräkning, om disposition av bolagets vinst och om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och vd. Årsstämman beslutar även om instruktion för valberedningens tillsättande och arbete, samt beslutar om riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för vd och övriga ledande befattningshavare.

Årsstämma 2021

Storskogens årsstämma hölls den 12 maj 2021. Med anledning av den pågående pandemin beslutade styrelsen att stämman skulle genomföras utan fysisk närvaro av aktieägare, ombud och utomstående i enlighet med

ORDFÖRANDE HAR ORDET

Storskogen hade i slutet av 2021 närmare 9 000 anställda med verksamheter i 21 länder. Styrelsen fokuserade under första halvåret på att uppdatera och besluta om ett stort antal policyer och rapporteringsrutiner för att möta den snabba tillväxten i vår decentraliserade organisation och kommande krav som noterat bolag. Förberedelser inför börsnoteringen var sedan styrelsens främsta fokusområde under hösten 2021.

Storskogen genomför interaktiva och digitala utbildningar för att säkerställa att dels våra medarbetare, men också våra dotterbolag och bolagsledare, har kunskap kring god bolagsstyrning, affärsetiska frågor och hållbarhet. Detta arbete kommer vi att fortsätta med under 2022 då vi också ser fram emot att välkomna många nya bolag i nya geografiska marknader.

> Vi ser fram emot att under 2022 välkomna flera bolag i nya geografiska marknader."

Elisabeth Thand Ringqvist
Styrelseordförande



20 och 22§§ lagen (2020:198) om tillfälliga undantag för att underlätta genomförandet av bolags- och föreningsstämmor. Vid årsstämman beslutades att utdelning skulle ske med 4,09 kronor per A-aktie och 4,00 kronor per B-aktie. Vidare beslutade stämman bland annat om omval av styrelseledamöterna Elisabeth Thand Ringqvist (ordförande), Bengt Braun, Johan Thorell, Louise Hedberg samt Alexander Bjärgård för tiden intill slutet av årsstämman 2022. Ernst & Young omvaldes till revisor för samma period. Vidare beslutade stämman om nyemission av A-aktier samt B-aktier i enlighet med framlagda förslag och bemyndigande att fatta beslut om nyemission av B-aktier eller konvertibler i enlighet med framlagt förslag.

Årsstämman beslutade att ett arvode om 800 000 kr skulle utgå till bolagets styrelseordförande och 400 000 kr till övriga styrelseledamöter, för tiden intill nästa årsstämma. Styrelseledamot som får ersättning av bolaget på grund av anställning hade ingen rätt till ersättning för styrelsearbete. Ledamöter i revisionsutskottet arvoderas 100 000 kr vardera, och ledamöter i ersättningsutskottet 50 000 kr vardera.

Extra bolagsstämmor 2021

Den 6 september hölls en extra bolagsstämma. På stämman beslutades att det skulle ske en split av bolagets aktier 10:1 och i samband med det antogs en ny bolagsordning. Det togs vidare beslut om att bemyndiga styrelsen att besluta om en emission av B-aktier i syfte att bredda bolagets aktieägarkrets inför upptagander av bolagets B-aktier till handel på Nasdaq Stockholm. Utöver detta togs även beslut om att anta nya riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Den 24 september hölls ytterligare en extra bolagsstämma. På stämman beslutades att anta det av styrelsen föreslagna aktiebaserade incitamentsprogrammet. Det beslutades vidare att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen, fatta beslut om nyemission av aktier av serie B, konvertibler som kan konverteras till aktier av serie B och/eller teckningsoptioner som kan utnyttjas för teckning av aktier av serie B. Vidare beslutades att det totala antalet aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner som emitteras enligt bemyndigandet inte ska överstiga 20 procent av det totala antalet aktier av serie B i bolaget vid den tidpunkt då styrelsen för första gången utnyttjar bemyndigandet. Därtill antog bolagsstämman en instruktion för valberedningen som ska gälla tillsvidare.

VALBEREDNING

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och utses i enlighet med de principer för utnämning av valberedningen som gäller tillsvidare. Valberedningens uppgift är att inför årsstämman lämna förslag till beslut avseende bland annat stämmoordförande, antal styrelseledamöter och val av styrelseordförande och styrelseledamöter, styrelsearvoden och eventuella arvoden för styrelsens utskott, val av revisorer och revisionsarvoden samt kriterier för tillsättande av medlemmarna i valberedningen i enlighet med de uppgifter som anges i Koden. Valberedningens målsättning är att styrelsen ska ha en, med hänsyn till Storskogens verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt, ändamålsenlig sammansättning präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund, samt att jämn könsfördelning ska eftersträvas.

Aktieägare kan lämna förslag till valberedningen i enlighet med de instruktioner som finns publicerade på Storskogens hemsida. Inget arvode har utgått till valberedningens ledamöter.

Valberedningen inför årsstämman 2022 har utsetts baserat på ägarförhållandena den 31 oktober 2021 samt i enlighet med den vid extra bolagsstämman beslutade valberedningsinstruktionen och består av:

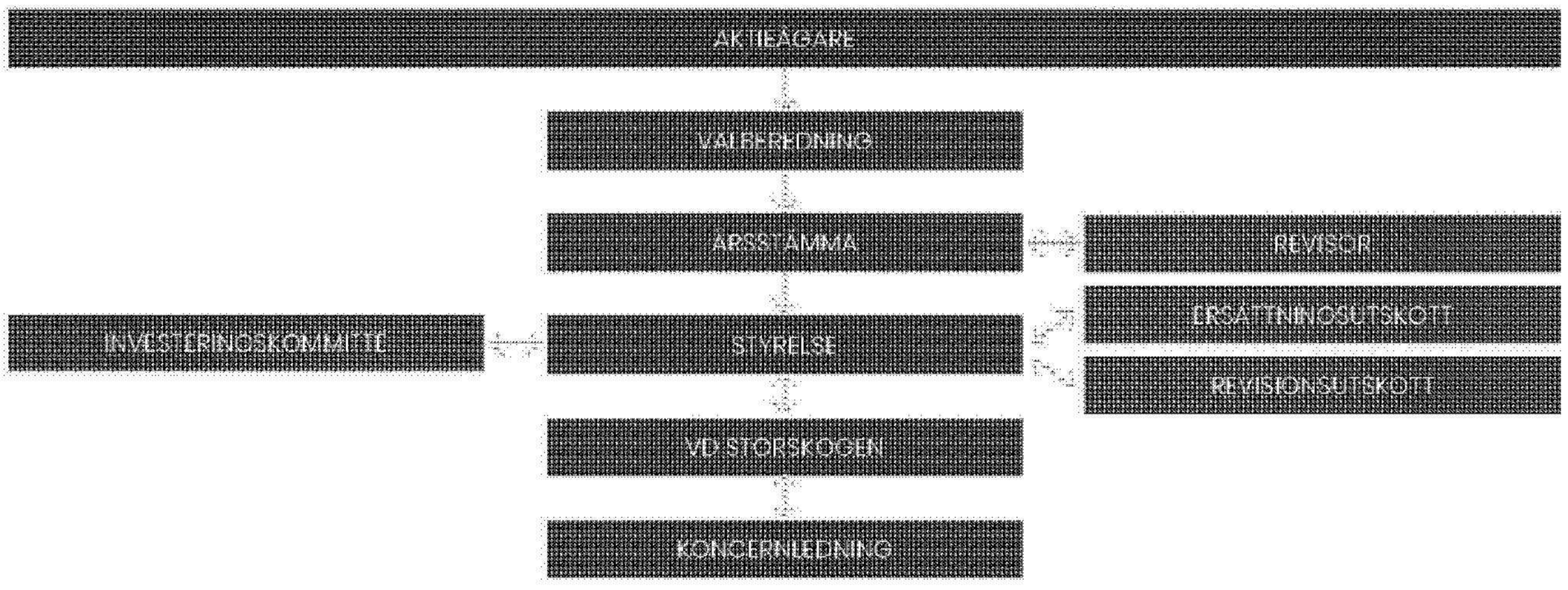
- Liv Gorosch (ordförande), utsedd av A-aktieägarna
- Ronnie Bergström, utsedd av A-aktieägarna
- Dick Bergqvist, utsedd av AMF
- Monica Åsmyr, utsedd av Swedbank Robur

Valberedningens förslag och motiverade yttrande görs tillgängligt på Storskogens hemsida i samband med offentliggörandet av kallelsen till årsstämman.

REVISOR

Den externa revisorn är ett oberoende organ som granskar bolagets räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvalt-

STYRNINGSMODELL



ning, för att säkerställa att bolaget lämnar en korrekt och rättvis bild av bolaget. Revisorn ska redovisa iakttagelser till styrelsen utan ledningens närvaro minst en gång per år samt delta på revisionsutskottsmöten. Under 2021 rapporterade inte revisorerna till styrelsen utan ledningens närvaro vilket förklaras av den korta tid som bolaget var noterat. Efter varje räkenskapsår ska revisorn lämna en revisionsberättelse och en koncernrevisionsberättelse till årsstämman. Storskogen Groups revisor under året har varit Ernst & Young AB med Åsa Lundvall som huvudansvarig revisor. Revisionsutskottet utvärderar årligen revisorernas arbete och oberoende. Ersättning till revisorerna utgår enligt godkänd räkning. Mer information om ersättningar finns i not 9.

STYRELSEN

Styrelsen ska förvalta bolagets angelägenheter i bolagets och samtliga aktieägares intresse samt värna och främja en god bolagskultur. Det är styrelsens uppgift att fastställa bolagets övergripande mål och strategi, utvärdera och tillsätta vd, samt ansvara för att det finns goda kontrollverksamheter i bolaget vad gäller den finansiella rapporteringen, intern kontroll och styrning. Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av minst tre och högst tio styrelseledamöter utan suppleanter. Styrelseledamöterna utses av ägarna på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Styrelsen, som utsågs vid årsstämman 2021 består av fem ledamöter, varav fyra anses vara oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare och bolagsledningen. Alexander Bjärgård anses inte vara oberoende i förhållande till bolaget eller större aktieägare. Styrelsen uppfyller Kodens krav kring majoriteten oberoende ledamöter. Information om styrelsens ledamöter återfinns på sid. 60.

Till styrelsens uppgifter hör att fastställa bolagets övergripande mål och strategi. Vidare ansvarar styrelsen för beslut om vissa större företagsförvärv, uppföljning och verksamhetskontroll, finansiell utveckling, riskbedömning samt säkerställande av regelefterlevnad. Styrelsen antar årligen vid det konstituerande styrelsemötet en arbetsordning som reglerar styrelsens och styrelseordförandes ansvar. Styrelsen antar också en arbetsinstruktion till vd inklusive arbetsfördelning mellan styrelsen och vd, och en instruktion för finansiell rapportering till styrelsen. Vidare ansvarar styrelsen för instruktioner till revisionsutskott samt ersättningsutskott. Styrelseordföranden för den löpande dialogen med vd och tar tillsammans fram agenda och material inför respektive styrelsemöte. Vid styrelsemöten närvarar vd och CFO samt koncernens chefsjurist i egenskap av styrelsesekreterare, samt från tid till annan inbjuden personal från bolaget för att rapportera från sina områden.

Urval av styrelsens uppgifter

- tillsätta, årligen utvärdera och vid behov entlediga verkställande direktör,
- fastställa bolagets övergripande mål och strategi,
- identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets risker och affärsmöjligheter,
- fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets agerande och roll i samhället i syfte att säkerställa förmågan till långsiktigt värdeskapande,
- se till att det finns ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av verksamheten och de risker som verksamheten är förknippad med,
- se till att det finns en tillfredsställande kontroll av bolagets efterlevnad av lagar och andra regler som gäller för verksamheten samt efterlevnaden av interna riktlinjer, samt att
- säkerställa att bolagets informationsgivning präglas av öppenhet samt är korrekt, relevant och tillförlitlig.

Styrelsen ska årligen genom en systematisk och strukturerad process utvärdera styrelsearbetet och vd i syfte att utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Styrelseordföranden ska sedan presentera resultatet av utvärderingen för valberedningen i syfte att stödja deras arbete med att ta fram förslag till styrelsesammansättning och ledamöter till årsstämman. Under 2021 genomfördes en utvärdering av styrelsen och vd med hjälp av ett externt utvärderingsverktyg. Slutsatser presenterades sedan för valberedningen.

Styrelsemöten och huvudsakliga ämnesområden

Styrelsen höll under året 51 möten, varav åtta ordinarie styrelsemöten, inklusive det konstituerande styrelsemötet. Därtill hölls 43 extramöten, för att hantera frågor såsom beslut kring finansiering och förberedelser inför emission av företagsobligationer, nyemissioner, samt beslut om vissa större förvärv. 39 av dessa möten var per capsulam. Styrelsen arbetade också intensivt under året med förberedelser inför noteringen på Nasdaq Stockholm.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet har en övervakande roll avseende riskhantering, intern kontroll samt kvalitetssäkring av bolagets finansiella rapportering. Utskottet säkerställer i dialog med bolagets revisor att bolagets interna och externa redovisning uppfyller gällande krav. Utskottet utformar omfattningen och inriktningen av revisionsarbetet i samarbete med revisorn.

Vidare ska revisionsutskottet utvärdera effektiviteten avseende interna kontrollprocesser samt koncernens riskhantering och finansiella struktur. Under slutet av året genomfördes en utvärdering av organisationens och dotterbolagens interna kontrollfunktioner med ett tillfredsställande resultat, och inga ytterligare behov av internrevision identifierades. Revisionsutskottet utför löpande varje kvartal en utvärdering av den interna kontrollen. Viktiga frågor under året var säkerställandet av en väl fungerande finansavdelning och att den har tillräckliga resurser för att leverera en god och tillförlitlig finansiell rapportering, samt utvärdering av bolagets och dotterbolagens interna kontrollfunktioner.

Revisionsutskorret ansvarar för att urvärdera genomförda revisionsinsatser, revisionsplanen samt biträder valberedningen med förslag till samt arvodering av revisorer. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och för ett år i taget. Utskottet höll sex möten under året och bestod av Elisabeth Thand Ringqvist, ordförande, och Johan Thorell. Bolagets externa revisor deltog vid samtliga möten.

Ersättningsutskottet

Styrelsens ersättningsutskott ska bereda och utarbeta förslag till beslut avseende anställningsvillkoren för verkställande direktören, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt incitamentsprogram som ska föreläggas årsstämman för beslut. Utskottens ledamöter utses vid det konstituerande styrelsemötet och för ett år i taget, och utskottets arbete styrs av de instruktioner för ersättningsutskottet som tagits fram av styrelsen. Utskottet höll fyra möten under året och bestod av Elisabeth Thand Ringqvist, ordförande, och Louise Hedberg.

VD OCH LEDNING

Styrelsen utser vd och fastställer en instruktion för vd:s arbete. Vd ansvarar för bolagets dagliga verksamhet och för att ta fram informations- och beslutsunderlag till styrelsen och sätter, i dialog med styrelseordförande, dagordningen för styrelsens möten. Vd säkerställer att den strategiska inriktning som beslutats av styrelsen implementeras och tar i sitt arbete stöd från övriga ledningsgruppsmedlemmar. Koncernledningen träffas regelbundet och behandlar frågor som bland annat rör bolagsstyrning, rapportering, organisation och strategi. Koncernledningen ska förbereda ärenden som fordrar beslut av styrelsen enligt styrelsens arbetsordning samt bistå vd att verkställa styrelsens beslut. Utöver sitt individuella ansvarsområde har varje medlem av koncernledningen ett kollektivt ansvar för ledningen av bolager. Storskogens koncernledning består av vd, CFO, ansvarige för förvärv och företagsutveckling samt cheferna för affärsområdena Handel, Industri och Tjänster samt marknadsområdeschefen för DACH som vidare presenteras på sid. 61.

Ersättningar till ledningen

Ersättning till vd och ledningsgrupp får, enligt de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som godkänts vid en extra bolagsstämma den 24 september 2021, bestå av fast och kortsiktigt rörlig kontantersättning samt långsiktig rörlig kontantersättning, andra förmåner samt pension. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år till bolagsstämman enligt beslut vid årsstämman 2020. Styrelsen har tagit fram en ersättningsrapport för framläggande till årsstämman 2022, som vidare beskriver ersättningar till vd, en redogörelse för utestående aktierelaterade incitamentsprogram, samt huruvida bolagets riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare har följts och implementerats. Ersättningsrapporten kommer att finns tillgänglig på Storskogens hemsida senast tre veckor före årsstämman.

Investeringskommittén

Storskogens investeringskommitté består av ansvarige för förvärv och företagsutveckling, vd och chef för relevant affärsområde (Handel, Industri respektive Tjänster). Kommittén har en behörighetsdelegation från Storskogens styrelse att självständigt utvärdera och besluta om förvärv av nya dotterbolag eller tilläggsförvärv med en företagsvärdering om högst 600 Mkr. För bolag med en högre företagsvärdering än 600 Mkr söker investeringskommittén godkännande från styrelsen. Kommittén träffas i samband med beslut om förvärv och rapporterar fortlöpande om genomförda förvärv till styrelsen.

Insiderkommittén

Storskogen har inrättat en Insiderkommitté för att identifiera, utvärdera och fatta beslut om uppskjutande av offentliggörande av insiderinformation. Insiderkommittén består av vd, CFO, chefsjuristen samt interim IR-chef.

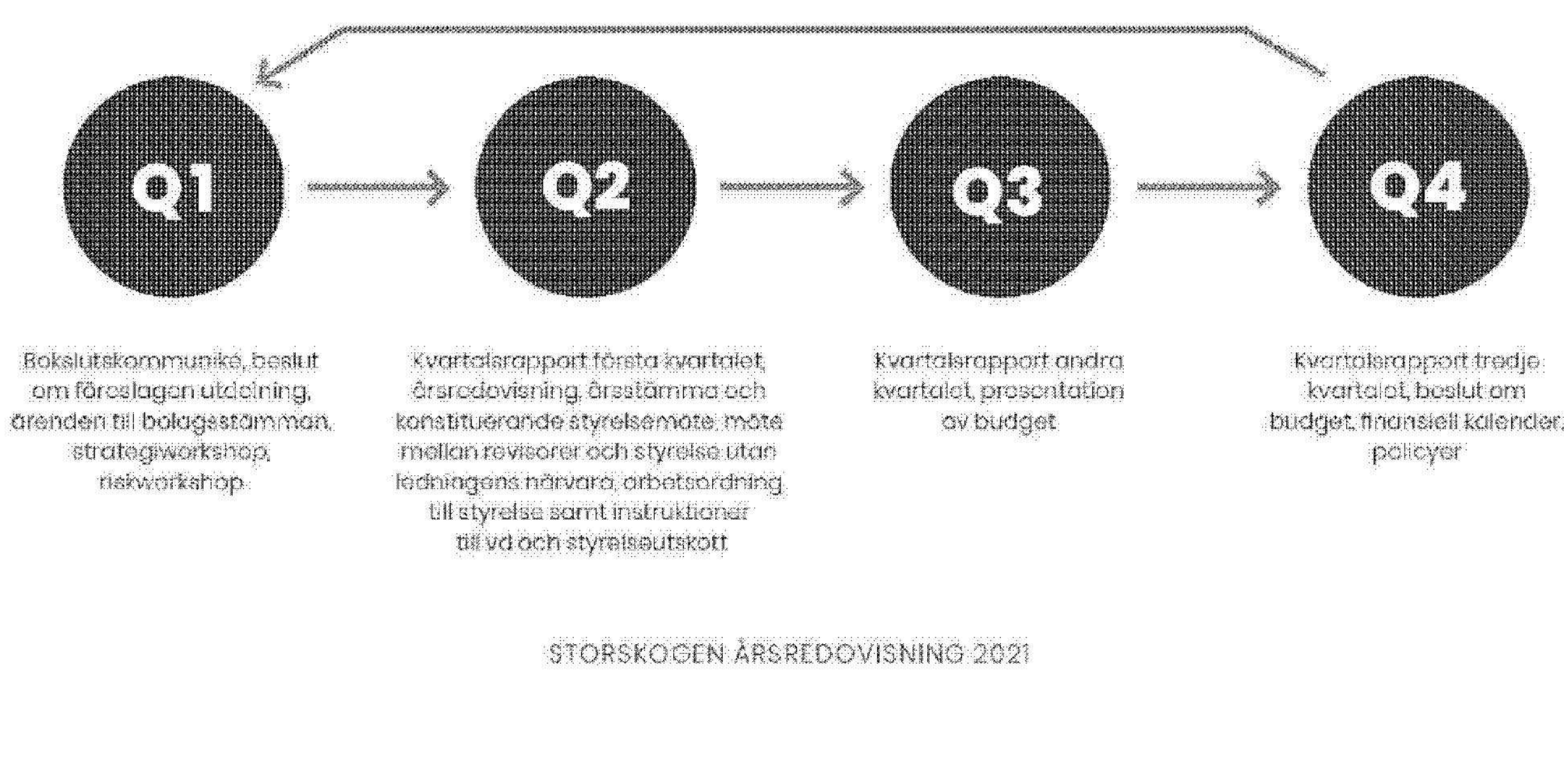
INTERN KONTROLL

Den interna kontrollen ska vara ändamålsenlig och effektiv och syftar till att ge tillförlitligt underlag samt tillse att Storskogen efterlever lagar och förordningar. Storskogens interna kontroll av den finansiella rapporteringen är en del av den samlade interna kontrollen inom koncernen och en central komponent i bolagsstyrningen. En självutvärdering genomfördes under slutet av 2021 av den interna kontrollen i Storskogens organisation med tillfredsställande resultat. Styrelsen ansåg under 2021 att inget behov förelåg för någon internrevisionsfunktion, och att de aktiviteter som genomfördes kopplade till intern kontroll och oberoende granskning av den finansiella rapporteringen visade att dokumentation och kontrollaktiviteter i allt väsentligt var etablerade.

Internkontrollprocessen baseras på ramverket för intern kontroll utgivet av the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, COSO. Enligt COSO sker genomgång och bedömning inom fem områden, där kontrollmiljön skapar disciplin och

STYRELSENS ÅRSHJUL

Varje ordinarie styrelsemöte innehåller rapporter ifrån bolagets ledning gällande affärsområdenas utveckling, finansiering och övriga strategiska frågor. Vid behov lämnas även rapporter från bolagets revisionsutskott och ersättningsutskott samt investeringskommitté med eventuella beslutsförslag om förvärv.



ger en struktur för de övriga fyra områdena: riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

I styrelsens arbetsordning och instruktioner till vd och styrelsens utskott säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamheten och dess risker. Styrelsen har antagit grundläggande riktlinjer och policyer som krävs för att skapa förutsättningar för en god kontrollmiljö.

Storskogen har ett gemensamt system för rapportering, konsolidering och resultatuppföljning inom koncernen. Företagsledningen utarbetar löpande instruktioner avseende koncernens finansiella rapportering i tillägg till de av styrelsen fastställda policyerna.

Viktiga komponenter i Storskogens kontrollmiljö återspeglas i de policyer och instruktioner som styrelsen och koncernledningen fastställt, bland annat:

- Uppförandekod
- Arbetsordning för styrelsen
- Instruktioner för den verkställande direktören
- Anti-korruptionspolicy
- Internkontrollpolicy
- Instruktioner för finansiell rapportering
- Informations- och insiderpolicy
- Finanspolicy
- Attestinstruktion
- Behörighetsdelegation för investeringskommitté
- Hållbarhetspolicy
- Policy mot penningtvätt
- Policy avseende handelssanktioner och embargon
- Riktlinjer för visselblåsning
- Riskpolicy
- IT-Policy
- Informationssäkerhetspolicy
- Kontinuitetspolicy
- Integritetspolicyer
- Närståendepolicy

Risker och riskhantering

Storskogens riskbedömning syftar till att identifiera och utvärdera risker kopplade till bland annat dotterbolag, finansiering och likviditet, strategi, hållbarhet eller felrisker i bolagets finansiella rapportering. Riskbedömningen ligger bland annat till grund för arbetet med att säkerställa att bolagets kontrollfunktioner är tillräckliga. Storskogen genomför löpande riskanalyser av dotterbolag och en gång per år genomför ledningen en heltäckande riskworkshop i syfte att identifiera koncernens väsentliga risker, deras sannolikhet och eventuella påverkan, och arbetar därefter fram eventuella åtgärdsplaner för att hantera uppkomna risker. Arbetet rapporteras till styrelsen. Lär mer om Storskogens riskhantering på sidorna 52–53.

Kontrollaktiviteter

Storskogens mest väsentliga risker hanteras via kontrollstrukturer inom koncernen. Hanteringen kan ske genom att riskerna accepteras alternativt reduceras eller helt elimineras.

Under 2021 utfördes en rad kontrollaktiviteter. Samtliga bolag som förvärvats före 31 juni 2021 kartlade sina interna kontroller och processer. Ett statistiskt urval av dessa bolag genomförde även självutvärderingar. I kartläggningen delades bolagen inom koncernen upp i mindre respektive större bolag, baserat på bland annat omsättning samt andra omständigheter som spelar in. De mindre bolagen implementerade upp till 24 nyckelkontroller avseende bland annat redovisningsmanualer, bokförings- och attestordning samt processer för fakturahantering.

De större bolagens internkontroll, den första som utförts av denna omfattning, är betydligt mer avancerad med fler kontrollaktiviteter och processer. Vid kartläggningen togs röd flagg fram vid behov, med en åtgärdsplan och efterföljande avrapportering till styrelsen i det aktuella dotterbolaget. Vid processkartläggningen av de större bolagens kontrollstrukturer bistod Storskogen bolagen vid behov. Eventuella avvikelser i kontrollprocesserna följs upp vid de årliga självutvärderingarna.

Kontrollstrukturen innebär att ärenden som fångats upp i den interna kontrollen rapporteras till respektive dotterbolags styrelse samt till Storskogens interna kontrollfunktioner, som därefter rapporterar till revisionsutskottet på en aggregerad nivå.

Vidare införde Storskogen under året rutiner för kartläggning och implementering av internkontroller i samband med förvärv.

Uppföljning av kontrollaktiviteter

Uppföljning för att säkerställa effektiviteten i den interna kontrollen görs av styrelsen, revisionsutskottet, vd, koncernledningen, ekonomiavdelningen samt av koncernens dotterbolag.

Uppföljningen inkluderar månatliga finansiella rapporter mot mål, behovsstyrda ekonomiska utvärderingar av affärsområden och undersegment samt resultat av eventuella internrevisioner. Uppföljningen omfattar även uppföljning av iakttagelser som rapporterats av Storskogens revisor.

Information och kommunikation

Den externa informationen ska vara korrekt, fullständig och relevant. Till grund för informationsgivningen ligger bland annat Informations- och insiderpolicyn samt instruktioner om informationssäkerhet och hur finansiell information ska kommuniceras såväl internt mellan styrelse, ledning och medarbetare som externt till aktieägare och andra intressenter. Vid uppkomst av eventuell insiderinformation gör bolagets Insiderkommitté en prövning och fattar beslut om huruvida informationen ska offentliggöras utan dröjsmål, eller om ett uppskjutande av insiderinformationen får lov att göras.

STYRELSELEDAMÖTER

	Invald	Närvaro vid styrelsemöten	Ledamot revisionsutskott	Ledamot ersättningsutskott	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagets ledning	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare
Elisabeth Thand Ringqvist (ordf)	2019	51/51	Ja	Ja	Ja	Ja
Bengt Braun	2019	51/51	Nej	Nej	Ja	Ja
Alexander Bjärgård	2019	49/51	Nej	Nej	Nej	Nej
Louise Hedberg	2019	51/51	Nej	Ja	Ja	Ja
Johan Thorell	2019	51/51	Ja	Nej	Ja	Ja

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Följande riktlinjer omfattar bolagets verkställande direktör och övriga medlemmar i bolagets ledning[1]. Efter att riktlinjerna antagits av bolagsstämman ska dessa tillämpas på ersättningar som avtalas samt på förändringar i redan avtalade ersättningar. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman.

Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Storskogen eftersträvar att vara den bästa ägaren för små och medelstora företag. Fokus ligger på långsiktigt ägande, god lönsamhet, stabila kassaflöden och att stötta bolagen att behålla och utveckla en stark position inom sin nisch.

En framgångsrik implementering av bolagets strategi förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade ledande befattningshavare, vilket möjliggörs genom dessa riktlinjer.

Ersättningar som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi, hållbarhet samt långsiktiga intressen.

Ersättningskomponenter och andra villkor

Totalersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, kortsiktig rörlig kontantersättning, långsiktig rörlig kontantersättning, andra förmåner samt pension. Utöver vad som fastställs i riktlinjerna kan bolagsstämman besluta om exempelvis aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

Prestationsperioden för kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år. Den totala rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 50 procent av den fasta kontantlönen under mätperioden.

Bolagsledningens pensionsvillkor ska vara marknadsmässiga i förhållande till vad som gäller för motsvarande befattningshavare på den marknad respektive befattningshavare är verksam och bör baseras på avgiftsbestämda pensionslösningar eller följa allmän pensionsplan, i Sverige ITP-planen. Om inte annat följer av tillämplig lag eller tvingande kollektivavtalsbestämmelser ska pensionsförmåner uppgå till högst 30 procent av den fasta kontantlönen och rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande.

Andra förmåner får innefatta t.ex. friskvård och bilförmåner. Premier och andra kostnader för sådana förmåner får sammanlagt uppgå till högst tio procent av den fasta kontantlönen.

Upphörande av anställning

Uppsägningstid för medlem av bolagsledningen ska vara högst tolv månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och eventuellt avgångsvederlag, inklusive ersättning för eventuell konkurrensbegränsning, får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen under två år för en medlem av bolagsledningen.

Kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning

Rörlig kontantersättning ska belöna uppfyllandet av förutbestämda och mätbara kriterier som främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhetspolicyn.

När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutas sker en utfallsbedömning. Ersättningsutskottet ansvarar för denna bedömning för den verkställande direktörens utfall, medan den verkställande direktören ansvarar för utfallsbedömningen för övriga medlemmar i bolagsledningen.

Möjlighet att återkräva rörlig kontantersättning följer av för var tid gällande programs villkor.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, utvärdera och tillämpa riktlinjerna

Styrelsens ersättningsutskott har i uppgift att bereda styrelsens beslut angående förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta ett förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år, och lägga fram förslag till beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman.

Ersättningsutskottet ska vidare följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagets ledning och tillämpningen av riktlinjerna samt till ersättningsnivåer och strukturer. Vid styrelsens behandling av, och beslut i, ersättningsrelaterade frågor närvarar inte medlemmar ur bolagsledningen i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

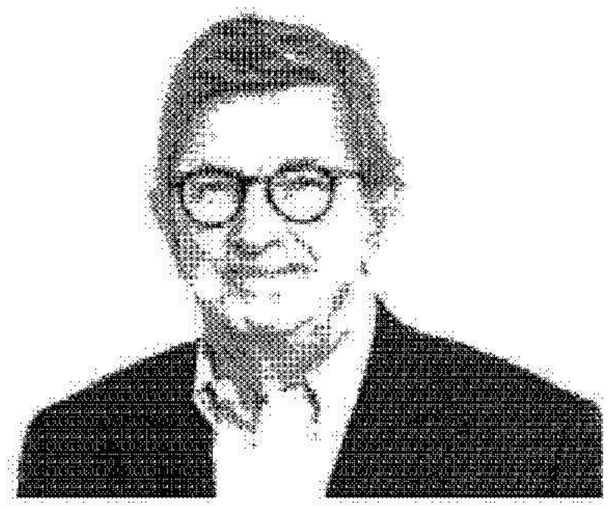
[1] Med ledning avses, förutom bolagets verkställande direktör, affärsområdeschefer, CFO, M&A-chef och landschef DACH.

STYRELSE



ELISABETH THAND RINGQVIST

- Styrelsens ordförande
- Invald i styrelsen år: 2019
- Födelseår: 1972
- Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm och Stanford Executive Leadership Program, Stanford University
- Arbetslivserfarenhet: Konsult McKinsey, politisk sakkunnig Näringsministern, vd Företagarna, affärsängel och investerare
- Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: ordf. Storskogen Group, Styrelseordförande i Nortical AB, Aktiebolaget Utö Havsbad, E14 Invest AB och E14 Invest II AB. Styrelseledamot i Peak Region AB, Marsenen AB, Åre Corporate Finance AB och Åre Corporate Finance II AB. Ordförande i Vaccine Forward och Skärgårdsstiftelsen. Vice ordförande i Centerpartiet Stockholm.
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 218 700 B-aktier



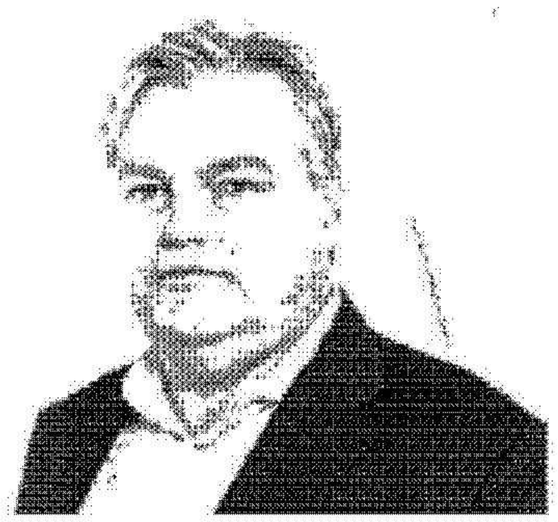
BENGT BRAUN

- Invald i styrelsen år: 2019
- Födelseår: 1946
- Utbildning: Jur.kand Stockholms Universitet, Civilekonom Handelshögskolan Stockholm, Marinofficer Sjökrigsskolan
- Arbetslivserfarenhet: Vd Bonnier AB, vd Tidnings AB Marieberg, Procter& Gamble
- Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: styrelseledamot Storskogen Group, Styrelseledamot i Birben AB, Mertzig Asset Management AB och Bengt Braun Förvaltnings AB. Ledamot i stiftelsen Svenska Musikfonden. Styrelsesuppleant i Clover Förvaltnings AB. Ordförande i Baltic Children Foundation, Irstads Foundation och Ledarön Foundation.
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 7 088 530 B-aktier



LOUISE HEDBERG

- Invald i styrelsen år: 2019
- Födelseår: 1974
- Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, samt hållbarhetsstudier, Stockholms universitet och Stockholm Resilience Centre
- Arbetslivserfarenhet: Hållbarhetschef East Capital, IR-chef East Capital Explorer, Head of IR Dometic Group, konsult JKL Group
- Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: ledamot Storskogen Group, Styrelseordförande i Penny to Pound Aktiebolag, Styrelseledamot i East Capital SICAV (Lux), East Capital (Lux) General Partner S.à r.l. och Espiria SICAV (Lux). Styrelsesuppleant i Hayman AB.
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 88 000 B-aktier



JOHAN THORELL

- Invald i styrelsen år: 2019
- Födelseår: 1970
- Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
- Arbetslivserfarenhet: Vd Gryningskust Holding, verksam inom fastighetsförvaltning sedan 1998
- Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Storskogen Group, Verkställande direktör och styrelseledamot för Gryningskust Holding AB med dotterbolag. Styrelseordförande i gamefederation svenska AB, Näringsfastigheter Kallebäck AB, K2A Knaust & Andersson Fastigheter AB (publ) och Kallebäck Property Invest AB. Styrelseledamot i AB Sagax, Hemsö Fastighets AB, Tagehus Holding AB, Nicoccino Holding AB (publ) och Edsviken Holding AB. Styrelsesuppleant i Gamefederation Development AB, NATHO Capital AB och Valtare AB. Kommanditdelägare i WASA Fastighetsförvaltning i Näsejö Kommanditbolag.
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 13 000 000 B-aktier



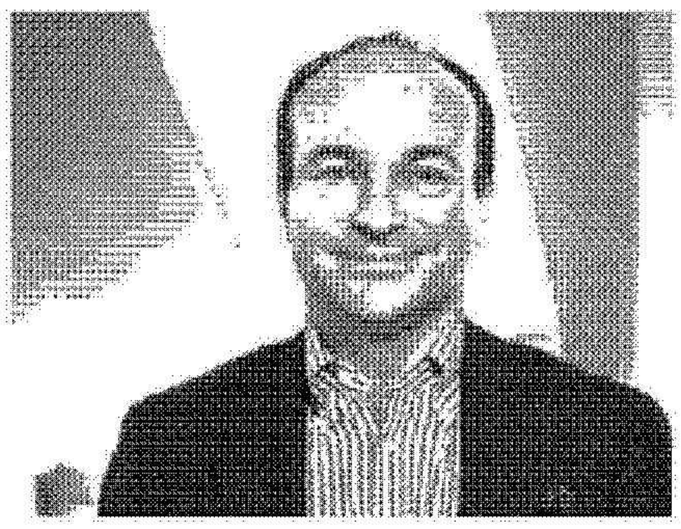
ALEXANDER BJÄRGÅRD

- Invald i styrelsen år: 2019
- Födelseår: 1974
- Utbildning: Jur. Mag. Uppsala Universitet, samt ekonomi m fl ämnen på Boise State University, IFALPES samt IFL
- Arbetslivserfarenhet: Partner och serieentreprenör på Firm Factory Network, Chefsjurist och inköpschef på Tradimus, Biträdande jurist på Mannheimer Swartling Advokatbyrå
- Uppdrag i Bolaget och övriga väsentliga uppdrag: Styrelseledamot i Storskogen Group, Styrelseledamot i Firm Factory Network AB. Styrelsesuppleant i Kullengubben Advokat AB.
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 37 539 070 A-aktier och 26 691 998 B-aktier

REVISOR

Ernst & Young AB
- Åsa Lundvall, huvudansvarig revisor
- Auktoriserad revisor
- Födelseår: 1970
- Väsentliga uppdrag utanför Storskogen: Huvudansvarig revisor i Dustin Group och Bellers, revisor Svenska Handelsbanken.

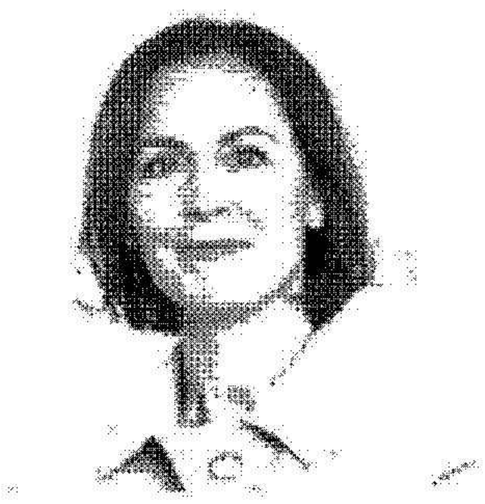
KONCERNLEDNING



DANIEL KAPLAN

Vd, grundare

- Anställd sedan år: 2012
- Födelseår: 1971
- Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
- Arbetslivserfarenhet: Vd, grundare och SO i ett 40-tal bolag såsom Tradera.com, Booli, Firm Factory Network, Mobengo samt Senior Advisor på Nasdaq OMX och konsult på Accenture.
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 38 270 140 A-aktier och 36 745 122 B-aktier. Deltar med 21 818 sparaktier i aktiesparsprogram, samt 235 890 teckningsoptioner.



LENA GLADER

CFO

- Anställd sedan år: 2019
- Födelseår: 1978
- Utbildning: Civilekonom, Hanken Svenska handelshögskolan.
- Arbetslivserfarenhet: CFO Eastnine, SVP Diplomat Communications, IRO Tele2, Partner Shared Value, aktieanalytiker Alfred Berg ABN AMRO
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 701 870 B-aktier. Deltar med 11 220 sparaktier i aktiesparsprogram, samt 121 212 teckningsoptioner.



ALEXANDER BJÄRGÅRD

Ansvarig för förvärv och företagsutveckling, grundare

- Anställd sedan år: 2012
- Födelseår: 1974
- Utbildning: Jur. Mag. Uppsala Universitet, samt ekonomi m fl ämnen på Boise State University, IFALPES samt IFL
- Arbetslivserfarenhet: Partner och serieentreprenör på Firm Factory Network, Chefsjurist och inköpschef på Tradimus, Biträdande jurist på Mannheimer Swartling Advokatbyrå
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 37 539 070 A-aktier och 26 691 998 B-aktier. Deltar med 11 220 sparaktier i aktiesparsprogram, samt 121 212 teckningsoptioner.



PETER AHLGREN

Affärsområdeschef Tjänster

- Anställd sedan år: 2014
- Födelseår: 1972
- Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm
- Arbetslivserfarenhet: Partner Cupola Consulting Group, CFO Service Factory, konsult Accenture
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 33 921 910 A-aktier och 15 634 807 B-aktier. Deltar med 11 220 sparaktier i aktiesparsprogram, samt 121 212 teckningsoptioner.



FREDRIK BERGEGÅRD

Affärsområdeschef Industri

- Anställd sedan år: 2021
- Födelseår: 1971
- Utbildning: MBA, IMD i Schweiz och Civilingenjör Ind.ek, Chalmers Tekniska Högskola i Göteborg
- Arbetslivserfarenhet: Försäljningsdirektör Ahlsell, VP Sales Gunnebo Industrier, Affärsområdeschef Electrolux, Strategikonsult Accenture
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 900 000 B-aktier. Deltar med 11 220 sparaktier i aktiesparsprogram, samt 121 212 teckningsoptioner.



CHRISTER HANSSON

Affärsområdeschef Handel

- Konsult sedan år: 2016 och anställd sedan 2021.
- Födelseår: 1972
- Utbildning: Civilekonom, Stockholms Universitet
- Arbetslivserfarenhet: Sverigechef och Nordenchef för tjänster i Dustin och försäljningschef i Telia Company
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 34 337 488 B-aktier. Deltar med 11 220 sparaktier i aktiesparsprogram, samt 121 212 teckningsoptioner.



MIKAEL NEGLÉN

Landschef DACH

- Anställd sedan år: 2020
- Födelseår: 1972
- Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.
- Arbetslivserfarenhet: Managing Director Porterhouse Group AG, Divisionschef Barry Callebaut AG, Investment manager Jacobs Holding AG, senior associate Investor AB.
- Eget eller närstående fysisk eller juridisk persons innehav av aktier: 1 700 000 B-aktier. Deltar med 11 220 sparaktier i aktiesparsprogram, samt 121 212 teckningsoptioner.

RESULTATRÄKNING
KONCERNEN

Januari–december, MSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	3, 4	17 496	8 933
Kostnad för sålda varor	6–9	–13 792	–7 128
Bruttoresultat		3 704	1 805
Försäljningskostnader	6–9	–1 408	–664
Administrationskostnader	6–9	–1 171	–503
Övriga rörelseintäkter	10	539	227
Övriga rörelsekostnader	10	–257	–91
Rörelseresultat		1 406	774
Finansiella intäkter		152	7
Finansiella kostnader		–325	–108
Finansnetto	11	–173	–101
Resultat före skatt		1 233	673
Skatt	12	–286	–100
Årets resultat		947	574
Årets resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		856	542
Innehav utan bestämmande inflytande		91	32

Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	Not	2021	2020
Resultat per aktie före och efter utspädning, aktie serie A	32	0,60	0,49
Resultat per aktie före och efter utspädning, aktie serie B	32	0,60	0,49

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT
KONCERNEN

Januari–december, MSEK	Not	2021	2020
Årets resultat		947	574
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kommer att omföras till resultaträkningen			
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner		–19	–
Summa poster som inte kommer att överföras till resultaträkningen		–19	–
Poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		99	–11
Vinst/förlust vid innehav i derivat avseende kassaflödessäkring		–7	13
Summa poster som har omförts eller kan omföras till årets resultat		92	2
Övrigt totalresultat		74	2
Årets totalresultat netto efter skatt		1 020	576
Årets totalresultat netto efter skatt, hänförligt till:			
Moderbolagets ägare		918	543
Innehav utan bestämmande inflytande		102	33
Årets totalresultat netto efter skatt		1 020	576

RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING
KONCERNEN

Mkr	Not	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	13	15 344	5 154
Materiella anläggningstillgångar	14	2 123	861
Nyttjanderättstillgångar	27	1 209	610
Finansiella placeringar		8	6
Långfristiga fordringar		26	17
Uppskjutna skattefordringar	12	62	4
Summa anläggningstillgångar		**18 771**	**6 653**
Varulager	15	2 924	935
Skattefordringar		253	53
Kundfordringar	17	2 925	1 227
Avtalstillgångar	4	424	235
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	397	138
Övriga fordringar		380	160
Kortfristiga placeringar	25	1	745
Likvida medel	18	6 167	1 866
Summa omsättningstillgångar		**13 452**	**5 349**
Summa tillgångar		**32 223**	**12 002**
Eget kapital			
Aktiekapital	19	1	1
Övrigt tillskjutet kapital		12 939	1 929
Reserver		83	1
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		2 373	2 977
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**15 395**	**4 909**
Innehav utan bestämmande inflytande		**1 193**	**353**
Summa eget kapital		**16 588**	**5 262**
Skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	20	6 071	3 189
Långfristiga leasingskulder	20, 27	858	440
Avsättningar för pensioner	21	280	8
Övriga långfristiga skulder	23	1 801	837
Avsättningar	22	37	19
Uppskjutna skatteskulder	12	917	263
Summa långfristiga skulder		**9 964**	**4 556**
Kortfristiga räntebärande skulder	20	317	330
Kortfristiga leasingskulder	20, 27	308	154
Avtalsskulder	4	513	114
Leverantörsskulder		1 730	652
Skatteskulder		434	142
Övriga skulder	23	1 006	236
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	1 314	548
Avsättningar	22	50	8
Summa kortfristiga skulder		**5 671**	**2 184**
Summa skulder		**15 634**	**6 740**
Summa eget kapital och skulder		**32 223**	**12 002**

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL
KONCERNEN

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							
Belopp i Mkr om inget annat anges	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Balanserat resultat inklusive årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2021-01-01	1	1 929	–10	11	2 977	4 909	353	5 262
Årets totalresultat								
Årets resultat	–	–	–	–	856	856	91	947
Omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner	–	–	–	–	–19	–19	0	–19
Årets övrigt totalresultat	–	–	87	–6	–	81	11	92
Årets totalresultat	**–**	**–**	**87**	**–6**	**837**	**918**	**102**	**1 020**
Transaktioner med koncernens ägare								
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare								
Lämnade utdelningar	–	–	–	–	–536	–536	–32	–568
Kontantemission	0	10 319	–	–	–	10 319	–	10 319
Apportemission	0	861	–	–	–	861	–	861
Emissionskostnader efter skatt	–	–181	–	–	–	–181	–	–181
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	–	10	–	–	–	10	–	10
Aktierelaterade ersättningar	–	–	–	–	5	5	–	5
Aktieägartillskott från minoritet/ ej bestämmande inflytande	–	–	–	–	–	–	17	17
Omvärdering av minoritetsoption	–	–	–	–	–890	–890	–	–890
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	**0**	**11 009**	**–**	**–**	**–1 422**	**9 588**	**–15**	**9 573**
Förändringar av ägarandel i dotterföretag								
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	–	–	–	–	–30	–30	–9	–40
Förvärv av delägda dotterföretag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare	–	–	–	–	–	–	748	748
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande kvarstår	–	–	–	–	10	10	14	25
Summa förändringar av ägarandel i dotterföretag	**–**	**–**	**–**	**–**	**–20**	**–20**	**753**	**732**
Summa transaktioner med koncernens ägare	**0**	**11 009**	**–**	**–**	**–1 441**	**9 568**	**738**	**10 306**
Utgående eget kapital 2021-12-31	**1**	**12 939**	**77**	**6**	**2 373**	**15 395**	**1 193**	**16 588**

(Forts.)

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL
KONCERNEN

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare							
Storskogen Group AB och dotterföretagen redovisat i sammandrag enligt K3	Aktie-kapital	Övrigt tillskutet kapital	Om-räknings-reserv	Säkrings-reserv	Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	1	–	1	–	2 903	2 905	202	3 107
Årets totalresultat								
Årets resultat	–	–	–	–	542	542	32	574
Årets övrigt totalresultat	–	–	–11	11	–	1	1	2
Årets totalresultat	**–**	**–**	**–11**	**11**	**542**	**543**	**33**	**576**
Transaktioner med koncernens ägare								
Tillskott från och värdeöverföringar till ägare								
Lämnade utdelningar	–	–	–	–	–300	–300	–21	–321
Nyemission	0	2 001	–	–	–	2 001	–	2 001
Emissionskostnad	–	–80	–	–	–	–80	–	–80
Inbetalt ej registrerat aktiekapital	–	8	–	–	–	8	–	8
Omvärdering av minoritetsoption	–	–	–	–	–164	–164	–	–164
Summa tillskott från och värdeöverföringar till ägare	**0**	**1 929**	**–**	**–**	**–465**	**1 465**	**–21**	**1 444**
Förändringar av ägarandel i dotterföretag								
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande sedan tidigare	–	–	–	–	–3	–3	–20	–22
Förvärv av delägda dotterföretag, ej bestämmande inflytande sedan tidigare	–	–	–	–	–	–	144	144
Avyttring av innehav utan bestämmande inflytande, bestämmande inflytande kvarstår	–	–	–	–	0	0	15	15
Summa förändringar av ägarandel i dotterföretag	**–**	**–**	**–**	**–**	**–3**	**–3**	**139**	**136**
Summa transaktioner med koncernens ägare	**0**	**1 929**	**–**	**–**	**–468**	**1 462**	**118**	**1 580**
Utgående eget kapital 2020-12-31	1	1 929	–10	11	2 977	4 909	353	5 262

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN
KONCERNEN

Mkr	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		1 233	673
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	31	757	500
Betald inkomstskatt		–348	–170
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		1 641	1 003
Ökning (–)/Minskning (+) av varulager		–527	140
Ökning (–)/Minskning (+) av rörelsefordringar		–308	–99
Ökning (+)/Minskning (–) av rörelseskulder		570	–230
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 376	814
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–407	–196
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		57	28
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		–25	–22
Förvärv av dotterföretag/rörelse, netto likviditetspåverkan	5	–7 825	–1 894
Förvärv av minoritetsandelar		–40	–22
Avyttring av minoritetsandelar/dotterföretag		16	19
Förvärv av finansiella tillgångar		0	–748
Avyttring av finansiella tillgångar		759	7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		–7 465	–2 828
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		10 319	2 009
Emissionskostnader		–227	–80
Inbetald premie vid utfärdande av teckningsoptioner		10	–
Upptagna lån		8 806	1 508
Amortering av lån		–7 620	–755
Amortering av leasingskuld		–346	–206
Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare		–536	–300
Utbetald utdelning till innehav utan bestämmande inflytande		–32	–21
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		10 374	2 156
Årets kassaflöde		4 285	142
Likvida medel vid årets början	18	1 866	1 730
Valutakursdifferens i likvida medel		16	–6
Likvida medel vid årets slut		6 167	1 866

RESULTATRÄKNING
MODERBOLAGET

MSEK	Not	Jan – Dec 2021	Jan – Dec 2020
Nettoomsättning	34	104	11
Administrationskostnader		–258	–33
Övriga rörelseintäkter		3	–
Övriga rörelsekostnader		–16	–
Rörelseresultat		**–168**	**–22**
Resultat från andelar i koncernföretag	42	397	406
Ränteintäkter och liknande resultatposter	43	263	52
Räntekostnader och liknande resultatposter	44	–239	–57
Resultat efter finansiella poster		**273**	**379**
Bokslutsdispositioner	45	392	123
Resultat före skatt		**665**	**502**
Skatt	38	–56	–2
Årets resultat		**608**	**500**

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT
MODERBOLAGET

MSEK	Not	Jan – Dec 2021	Jan – Dec 2020
Årets resultat		608	500
Årets totalresultat		608	500

BALANSRÄKNING
MODERBOLAGET

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar		0	0
Materiella anläggningstillgångar		1	–
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	47	4 006	3 140
Fordringar hos koncernföretag	35, 49	12 999	2 782
Summa finansiella anläggningstillgångar		17 005	5 923
Summa anläggningstillgångar		**17 006**	**5 923**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag	35, 49	3 535	1 357
Övriga fordringar		50	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		6	1
Summa kortfristiga fordringar		3 691	1 358
Kortfristiga placeringar			
Övriga kortfristiga placeringar	35	–	744
Summa kortfristiga placeringar		–	744
Kassa och bank		4 976	1 125
Summa omsättningstillgångar		**8 567**	**3 228**
Summa tillgångar		**25 573**	**9 151**

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1	1
Fritt eget kapital			
Aktieägartillskott		3 140	3 140
Balanserat resultat		–2	34
Överkursfond		12 938	1 929
Årets resultat		608	500
Summa eget kapital		**16 686**	**5 604**
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	39	5 896	3 108
Summa långfristiga skulder		5 896	3 108
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	39	–	299
Leverantörsskulder	35	11	5
Skulder till koncernföretag	35	2 922	126
Skatteskulder		12	2
Övriga kortfristiga skulder	40	12	3
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	41	34	3
Summa kortfristiga skulder		2 991	438
Summa eget kapital och skulder		**25 573**	**9 151**

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL
MODERBOLAGET

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				
MSEK							
Ingående eget kapital 2021-01-01	1	0	3 140	534	1 929	–	5 604
Årets totalresultat							
Årets resultat	–	–	–	–	–	608	608
Lämnade utdelningar	–	–	–	–536	–	–	–536
Kontantemission	0	0	–	–	10 319	–	10 319
Apportemission	0	–	–	–	861	–	861
Emissionskostnader efter skatt	–	–	–	–	–181	–	–181
Inbetald premie vid utfärdande av aktieoptioner	–	–	–	–	10	–	10
Utgående eget kapital 2021-12-31	**1**	**–**	**3 140**	**–2**	**12 938**	**608**	**16 686**

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital				
MSEK	Aktiekapital	Pågående nyemission	Aktieägar-tillskott	Balanserat resultat	Överkurs-fond	Årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	1	–	3 140	335	–	–	3 475
Årets totalresultat							
Årets resultat	–	–	–	–	–	500	500
Årets totalresultat	–	–	–	–	–	500	500
Lämnade utdelningar	–	–	–	–300	–	–	–300
Nyemission	0	–	–	–	2 001	–	2 001
Emissionskostnad	–	–	–	–	–80	–	–80
Inbetalt ej registrerat aktiekapital	–	0	–	–	8	–	8
Utgående eget kapital 2020-12-31	**1**	**0**	**3 140**	**34**	**1 929**	**500**	**5 604**

1) Aktieägartillskottet om 3 140 MSEK är ett avlikvidat aktieägartillskott som Storskogen Group AB erhöll i samband med koncernens bildande 2019 i form av aktier i de tre ägda Storskogenkoncernerna.

KASSAFLÖDESANALYS
MODERBOLAGET

MSEK	Not	2021	2020[1]
Den löpande verksamheten			
Resultat före skatt		665	502
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	51	–307	–73
		357	**429**
Ökning (–)/Minskning (+) av rörelsefordringar		–33	–
Ökning (+)/Minskning (–) av rörelseskulder		–84	6
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**240**	**435**
Investeringsverksamheten			
Lämnade aktieägartillskott		–5	–
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		–1	–
Utlåning till koncernföretag		–11 692	–1 559
Förvärv av finansiella tillgångar		–	–744
Avyttring av finansiella tillgångar		744	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–10 954**	**–2 303**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission		10 329	2 009
Emissionskostnader		–227	–80
Upptagna lån		8 642	1 434
Amortering av lån		–6 200	–500
Inlåning från koncernföretag		2 557	–
Utbetald utdelning		–536	–300
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**14 565**	**2 563**
Årets kassaflöde		3 851	695
Likvida medel vid årets början		1 125	430
Likvida medel vid årets slut		**4 976**	**1 125**

[1] Justering av moderbolagets kassaflödesanalys har gjorts för år 2020 på grund av ändrat tillvägagångssätt gällande anteciperad utdelning. Justeringen har påverkat följande rader i kassaflödesanalysen; Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet –340 MSEK samt Utlåning till koncernföretag –340 MSEK. Det totala kassaflödet är oförändrat.

NOTER

Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper – Koncernen

GRUNDER FÖR UPPRÄTTANDE

Koncernens redovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningar som utfärdats av IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) såsom de antagits av Europeiska Unionen (EU). Vidare tillämpar koncernen årsredovisningslagen (1995:1554) och RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" utfärdad av Rådet för finansiell rapportering.

Styrelsens godkännande av detta dokument har skett den 4 april 2022. De finansiella rapporterna blir föremål för fastställelse på årsstämman den 17 maj 2022.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernens redovisning anges i Not 2 nedan, "Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna".

Den 15 november 2019 förvärvade Storskogen Group AB de tre koncernerna: Storskogen Industrier AB, Storskogen Utveckling AB och Storskogen 3 Invest AB, vilka samtliga stod under bestämmande inflytande av fyra individer. Dessa hade via aktieägaravtal och andra avtal tillsammans kontrollerat de väsentliga aktiviteterna i de tre koncernerna och hade sedan 2014 tillsammans kontrollerat 60–80 procent av rösterna i respektive koncern. Transaktionen skedde genom att aktieägarna i Storskogen Industrier AB, Storskogen Utveckling AB och Storskogen 3 Invest AB erhöll aktier i det nybildade Storskogen Group AB och direkt därpå tillsköt sina aktier i respektive investeringsbolag till Storskogen Group AB som ett ovillkorat aktieägartillskott. Bildandet av Storskogen Group-koncernen är således en transaktion under gemensamt bestämmande inflytande, vilken inte omfattas av någon IFRS-standard. Detta medför att en lämplig redovisningsprincip ska tillämpas i enlighet med IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel. En tillämplig och vedertagen princip är att använda tidigare bokförda värden (predecessor basis) vilket är den princip som Storskogen Group-koncernen har valt att tillämpa. De finansiella rapporterna för 2019 fram till koncernens bildande i november 2019 och 2018 är en aggregering av den finansiella informationen för ovanstående koncerner och presenteras som om enheterna varit en koncern under jämförelseåret dessa perioder.

De redovisningsprinciper som beskrivs nedan har, såvida inget annat anges, tillämpats konsekvent för samtliga rapporterade perioder för alla företag som omfattas av de finansiella rapporterna. Koncernens redovisning har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden om inte annat anges.

FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Alla belopp i denna rapport är angivna i miljontals svenska kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundningsdifferenser kan förekomma.

RÖRELSESEGMENTRAPPORTERING

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter ochådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se Not 3 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

KONSOLIDERINGSPRINCIPER OCH RÖRELSEFÖRVÄRV

Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Storskogen Group AB, nedan benämt Storskogen eller koncernen. Bestämmande inflytande föreligger om Storskogen har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang samt kan använda sitt inflytande över investeringen till att påverka avkastningen. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier samt om de facto kontroll föreligger.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i resultatet.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, s k förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i resultatet.

Tilläggsköpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga tilläggsköpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i resultatet.

I de fall förvärvet inte avser 100 procent av dotterföretaget, kan bedömningen bli att det är ett innehav utan bestämmande inflytande. För varje förvärv beslutas om eventuella innehav utan bestämmande inflytande värderas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Övriga skulder värderade till verkligt värde omfattar sälj-/köpoptioner avseende utköp av innehav utan bestämmande inflytande och förändringen redovisas i eget kapital.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwill den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultatet. Om ytterligare andelar förvärvas, alltså efter att bestämmande inflytande erhållits, redovisas detta som en transaktion mellan ägare inom eget kapital.

Kvarvarande innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i resultatet när avyttringar leder till att bestämmande inflytande upphör.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernens redovisning.

UTLÄNDSK VALUTA

Transaktioner i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska verksamheters finansiella rapporter
Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital. När bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet omklassificeras tillhörande omräkningsdifferenser från omräkningsreserven i eget kapital till resultatet.

INTÄKTER
Koncernens intäkter härrör primärt från försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag. En intäkt redovisas när koncernen uppfyller ett prestationsåtagande, vilket är då en utlovad vara eller tjänst levereras till kunden och kunden övertar kontrollen av varan eller tjänsten. Ett prestationsåtagande kan uppfyllas över tid eller vid en tidpunkt. Bedömning görs vid varje tillfälle om huruvida tjänsten är en del av prestationsåtagandet för försäljningen av varan eller om det är ett separat prestationsåtagande. Tjänsten är ett separat prestationsåtagande om kunden kan dra nytta av tjänsten separat eller tillsammans med andra resurser som finns tillgängliga och löftet att överföra tjänsten till kunden kan särskiljas från andra löften i avtalet. Intäkten utgörs av det belopp som bolaget förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. Koncernens kundavtal analyseras i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i IFRS:

Steg 1: Identifiera ett avtal mellan minst två parter där det finns verkställbara rättigheter och skyldigheter.

Steg 2: Identifiera olika löften (prestationsåtaganden) som finns i avtalet. Alla åtaganden som till karaktären kan särskiljas skall redovisas separat.

Steg 3: Fastställa transaktionspriset, det vill säga det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovande varorna eller tjänsterna. Transaktionspriset ska justeras för rörliga delar, exempelvis eventuella rabatter.

Steg 4: Fördela transaktionspriset mellan de olika prestationsåtagandena. När ett avtal innehåller mer än ett prestationsåtagande, fördelas transaktionspriset till varje distinkt prestationsåtagande på basis av dess fristående försäljningspris. Med fristående försäljningspris menas det belopp som prestationsåtagandet skulle kunna prissättas till separat. Det finns olika sätt att fastställa transaktionspriset. Om det finns observerbara priser används dessa. I annat fall anger standarden tre sätt för hur fristående försäljningspriser får beräknas:
- Bedömda marknadspriser
- Uppskattade tillverkningskostnader plus en marginal
- Residualmetod (endast tillåtet under vissa begränsade förutsättningar)

Steg 5: Redovisa en intäkt när respektive prestationsåtagande uppfylls, det vill säga när kontroll övergår till kunden. Detta görs vid ett tillfälle eller över tid om någon av de kriterier för prestationsåtagandena som anges i standarden möts. Det belopp som redovisas som intäkt är det belopp som tidigare har fördelats till det aktuella prestationsåtagandet.

För tillkommande utgifter för att erhålla ett avtal använder koncernen den praktiska lösningen att redovisa tillkommande utgifter som en kostnad om avskrivningstiden för tillgången, som annars skulle ha redovisats, är ett år eller mindre.

Koncernens huvudsakliga intäktsströmmar och deras redovisning beskrivs nedan.

Intäkter från försäljning av varor
Koncernens avtal för försäljning av varor till kunder utgörs både av ramavtal och enskilda avtal. Koncernens kunder utgörs av både privatpersoner, företag och offentlig sektor. Vid ramavtal är det avropet i kombination med ramavtalet som utgör avtalet med kunden. Koncernens prestationsåtaganden utgörs av att tillhandahålla de varor som specificerats i avtalen. Varje vara utgör vanligen ett separat prestationsåtagande som uppfylls när kontrollen överförs till kunden. Kontrollen för försäljning av varor övergår vid en tidpunkt som vanligen utgörs av leveranstidpunkten. Om det finns särskilda leveransvillkor (även som villkor om garantier och returer) i avtalet övergår kontrollen till kund i samband med att risken övergår enligt dessa villkor. Transaktionspriset består väsentligen av ett fast pris per såld kvantitet. Rörliga delar av transaktionspriset förekommer endast i oväsentlig omfattning. Totalt transaktionspris uppskattas till det värde som koncernen bedömer kommer att tillfalla företaget vid avtalets ingående. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats. Fakturering utförs vanligtvis vid leverans och förfaller normalt till betalning inom 30–90 dagar.

Intäkter från utförande av tjänsteuppdrag
Koncernens intäkter från tjänsteuppdrag avser både kortare och längre uppdrag och inkluderar bland annat konsulttjänster, entreprenaduppdrag och transporttjänster. Det förekommer både ramavtal och enskilda avtal. Vid ramavtal är det avropet i kombination med ramavtalet som utgör avtalet med kunden. Då koncernens avtal inkluderar både varor och tjänster bedöms dessa vanligen inte vara distinkta inom ramen för avtalet, då de antingen är starkt beroende eller nära förbundna med varandra, eller att koncernen integrerar de olika utlovade varorna och tjänsterna till en paketlösning som kunden köper. Således anses dessa avtal normalt inkludera ett enda prestationsåtagande. Undantaget om avtalet inkluderar försäljning av en vara och installation av samma vara vilka hanteras som separata prestationsåtaganden. Prestationsåtaganden uppfylls både över tid och vid en tidpunkt beroende på avtalets natur. Tjänsteuppdrag redovisas över tid då kunden erhåller och förbrukar nyttan med tjänsten samtidigt som koncernen fullgör åtagandet. Intäkten redovisas också över tid om koncernen skapar eller förbättrar en tillgång som kunden redan kontrollerar, vilket är vanligt för koncernens entreprenaduppdrag. De intäkter från tjänster som redovisas över tid baseras på framsteg mot färdigställande för varje prestationsåtagande. Dessa intäkter beräknas sedan baserat på andelen nedlagda utgifter jämfört med totala beräknade utgifter för varje prestationsåtagande. Transaktionspriset kan bestå både av fasta och rörliga delar. I vissa fall skapar koncernen en tillgång utan alternativ användning, då den är kundspecifikt tillverkad. Om koncernen under hela processen har rätt till ersättning för utförd prestation, inklusive en marginal, redovisas intäkten över tid även för dessa åtaganden. Till den del transaktionspriset är rörligt inkluderas endast den del av beloppet som inte väsentligen riskerar att vändas vid ett senare tillfälle. Transaktionspriset uppdateras löpande om förutsättningarna som ligger till grund för uppskattningen har ändrats.

Hantering av förlustkontrakt sker när en förväntad förlust uppkommer där det är sannolikt att de totala kontraktskostnaderna kommer att överstiga de totala intäkterna, som då omedelbart redovisas som en kostnad.

För tjänsteuppdrag som redovisas över tid i enlighet med ovanstående upprättas fakturan för utfört arbete under den månad som arbetet utförs och förfaller normalt till betalning inom 30 – 90 dagar. För övriga uppdrag som intäktsredovisas över tid sker fakturering utifrån i avtalet förbestämda "milestones" som uppfylls vid vissa avklarade moment. Fakturan förfaller normalt till betalning mellan 30 – 90 dagar.

Rörlig ersättning
Vissa kontrakt med kunder kan innehålla returrätt, handelsrabatter eller mängdrabatter. Om det inte går att beräkna intäkter på ett tillförlitligt sätt skjuter koncernen upp intäkten fram till att osäkerheten har upphört. Sådana skulder uppskattas vid kontraktets ingående och uppdateras därefter.

Rörlig ersättning ska redovisas endast i sådan utsträckning att det är stor sannolikhet att en väsentlig del av intäkten inte kommer behöva återföras i framtiden. För att göra en sådan bedömning kan man ta utgångspunkt från historisk data och prognoser.

Returrätt
När ett kontrakt med en kund ger en rätt att returnera varan inom en viss tid, redovisar koncernen denna returrätt utifrån en väntevärdesbaserad metod. De intäkter som avser den förväntade returen skjuts upp och redovisas i rapporten över finansiell ställning, inom Övriga skulder. En motsvarande justering görs av kostnaden för sålda varor och redovisas i rapporten över finansiell ställning, inom Varulager.

Statliga bidrag
Statliga bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidragen kommer att erhållas och koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidragen. Statliga bidrag erhålles i form av lönebidrag och permitteringsstöd för anställda vilka redovisas som Övriga rörelseintäkter. Under 2021 har koncernen redovisat totalt 42 (46) MSEK i statliga bidrag under Övriga rörelseintäkter.

Avtalstillgångar och avtalsskulder
En avtalstillgång uppstår då ett företag presterar genom att överföra varor/ tjänster före dess att ersättning erhålls eller före dess att fordran har förfallit till betalning. En avtalstillgång representerar rätten till ersättning i utbyte mot varor/ tjänster som överförts till en kund. Posten exkluderar belopp som redovisas som en fordran.

En avtalsskuld uppstår om en kund betalar en ersättning, eller om ett företag har rätt till ersättning som är ovillkorad (t.ex. fordran) före varan/tjänsten överförs till kund. Skulden redovisas antingen när betalningen sker eller när betalningen förfaller till betalning (det som inträffar först). En avtalsskuld representerar åtagandet att överföra varor/tjänster till en kund i de fall då ersättningen har erhållits (eller beloppet har förfallit till betalning).

LEASINGAVTAL
När ett avtal ingås bedömer koncernen om avtalet är, eller innehåller, ett leasingavtal. Ett avtal är, eller innehåller, ett leasingavtal om avtalet överlåter rätten att under en viss period bestämma över användningen av en identifierad tillgång i utbyte mot ersättning.

Koncernen som leasetagare
Nyttjanderättstillgångar
Koncernen redovisar nyttjanderättstillgångar i rapporten över finansiell ställning på inledningsdatumet för leasingavtalet (d.v.s. det datum då den underliggande tillgången blir tillgänglig för användande). Nyttjanderättstillgångar värderas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar, samt justerat för omvärderingar av leasingskulden undantaget valutaomräkning. Anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgångar inkluderar det initiala värdet som redovisas för den hänförliga leasingskulden, initiala direkta utgifter, samt eventuella förskottsbetalningar som görs på eller innan inledningsdatumet för leasingavtalet efter avdrag av eventuella erhållna incitament. Förutsatt att koncernen inte är rimligt säker på att äganderätten till den underliggande tillgången kommer att övertas vid utgången av leasingavtalet skrivs nyttjanderättstillgången av linjärt under leasingperioden.

Leasingskulder
På inledningsdatumet för ett leasingavtal redovisar koncernen en leasingskuld motsvarande nuvärdet av de leasingbetalningar som ska erläggas under leasingperioden. Leasingperioden bestäms som den icke-uppsägningsbara perioden tillsammans med perioder att förlänga eller säga upp avtalet om koncernen är rimligt säker på att nyttja de optionerna. Leasingbetalningarna inkluderar fasta betalningar (efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas), variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris (t.ex. en referensränta) och belopp som förväntas betalas enligt restvärdesgarantier. Leasingbetalningarna inkluderar dessutom lösenpriset för en option att köpa den underliggande tillgången eller straffavgifter som utgår vid uppsägning i enlighet med en uppsägningsoption, om sådana optioner är rimligt säkra att utnyttjas av Storskogen. Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller ett pris redovisas som en kostnad i den period som de är hänförliga till.

För beräkning av nuvärdet av leasingbetalningarna använder koncernen den implicita räntan i avtalet om den enkelt kan fastställas och i övriga fall används den marginella upplåningsräntan per inledningsdatumet för leasingavtalet. Efter inledningsdatumet av ett leasingavtal ökar leasingskulden för att återspegla räntan på leasingskulden och minskar med utbetalda leasingavgifter. Dessutom omvärderas värdet på leasingskulden till följd av modifieringar, förändringar av leasingperioden, förändringar i leasingbetalningar eller förändringar i en bedömning att köpa den underliggande tillgången.

Tillämpning av praktiska undantag
Koncernen tillämpar de praktiska undantagen avseende korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. Korttidsleasingavtal definieras som leasingavtal med en initial leasingperiod om maximalt 12 månader efter beaktande av eventuella optioner att förlänga leasingavtalet. Leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde utgörs i koncernen t.ex. av kontorsinventarier. Leasingbetalningar för korttidsleasingavtal och leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

FINANSIELLA INTÄKTER OCH KOSTNADER
Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Ränteintäkter på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden (se beskrivning nedan). Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförts till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och leasingskulder, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet, samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat. Låneutgifter redovisas i resultatet med tillämpning av effektivräntemetoden utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning, i vilket fall de ingår i tillgångarnas anskaffningsvärde. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

SKATTER
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat eller i eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat eller i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder nettoredovisas om det finns en legal rätt att reglera skattefordringar mot skatteskulder på nettobasis och den uppskjutna skatten är hänförlig till samma enhet i koncernen och samma skattemyndighet.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

FINANSIELLA INSTRUMENT
Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld i ett annat företag. Finansiella instrument som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderar på tillgångssidan; aktier, kundfordringar, övriga fordringar och likvida medel. Bland skulderna ingår låneskulder, leverantörsskulder, villkorade tilläggsköpeskillingar och övriga skulder. Redovisningen beror på hur de finansiella instrumenten har klassificerats. Koncernen har finansiella instrument i följande kategorier:
- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultatet
- Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultatet
- Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat

Verkligt värde fastställs enligt beskrivning i Not 25.

Redovisning och borttagande
Finansiella tillgångar och skulder redovisas när koncernen blir en part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Transaktioner med finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som är den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgångarna. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats och koncernens rätt till ersättning är ovillkorlig. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte har mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura har mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när rättigheterna i kontraktet har realiserats eller förfallit, eller när koncernen inte längre har kontroll över den. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld nettoredovisas i balansräkningen när det föreligger en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och avsikten är att antingen reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras. Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet.

Klassificering och värdering
Finansiella tillgångar
Skuldinstrument: klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Instrumenten klassificeras i någon av följande kategorier;
– Upplupet anskaffningsvärde,
– Verkligt värde via resultaträkningen, eller
– Verkligt värde via övrigt totalresultat

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Finansiella tillgångar som är klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster. Koncernens finansiella tillgångar som är skuldinstrument utgörs av kundfordringar, finansiella placeringar och likvida medel och hänförs alla till kategorin Upplupet anskaffningsvärde. Derivatinstrument redovisas till verkligt värde i resultatet, om inte säkringsredovisning tillämpas.

Egetkapitalinstrument: klassificeras till verkligt värde via resultatet om de hålls för handel. I sådana fall redovisas omvärderingar i resultatet. Om egetkapitalinstrument inte innehas för handel kan ett oåterkalleligt val göras att klassificera dem till verkligt värde via övrigt totalresultat utan efterföljande omklassificering till resultatet.

Finansiella skulder
Koncernens finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde eller till verkligt värde via resultatet. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de enligt effektivräntemetoden. Derivatinstrument redovisas till verkligt värde i resultatet, om inte säkringsredovisning tillämpas.

Övriga skulder värderade till verkligt värde omfattar tilläggsköpeskilling (villkorad köpeskilling). Tilläggsköpeskilling baseras normalt på resultatet i det förvärvade bolaget under de närmast kommande åren. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillingen till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas. Räntekostnaden periodiseras därefter fram till utbetalningsdagen. Villkorad köpeskilling omvärderas vid varje rapporttillfälle. Över- eller underskjutande belopp bokas som kostnad eller intäkt i resultaträkningen under övriga rörelseintäkter och -kostnader efter att Storskogen ägt enheten i 12 månader. Även omvärderingar inom 12 månader ska redovisas i resultaträkningen i förhållande till tilläggsköpeskillingarna.

Tilläggsköpeskillingar redovisas som kortfristiga om de förfaller inom 12 månader från bokslutsdagen. Optioner för utköp av innehav utan bestämmande inflytande baseras normalt på en multipel av en framtida vinstnivå och omvärderas vid varje rapporttillfälle. Förändring i skulden redovisas i eget kapital.

Upplåning klassificeras som kortfristiga skulder om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalning av skulden i åtminstone 12 månader efter balansdagen. Lånekostnader redovisas i resultaträkningen i den period till vilken de hänför sig. Upplupen ränta redovisas som en del av kortfristig upplåning från kreditinstitut, i det fall räntan förväntas regleras inom 12 månader från balansdagen.

Derivat och säkringsredovisning
För att säkra framtida kontrakterade kassaflöden i projekt där intäkterna är i utländsk valuta, dvs annan valuta än bolagets funktionella valuta, har koncernen ingått valutaterminskontrakt för att säkra valutarisken. Koncernen tillämpar säkringsredovisning i form av kassaflödessäkringar. Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på säkringsinstrumentet redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i säkringsreserven inom eget kapital. Den vinst eller förlust som hänförs till en eventuell ineffektiv del redovisas omedelbart i resultaträkningens rörelseresultat. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen via övrigt totalresultat i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet, till exempel när intäkten redovisas, och redovisas som en del av intäkten. När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning kvarstår ackumulerade vinster eller förluster i eget kapital. Dessa resultatförs samtidigt som den säkrade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. Om en säkrad transaktion inte längre förväntas ske överförs omedelbart den ackumulerade vinsten eller förlusten i eget kapital till resultaträkningen.

Storskogen har ISDA-avtal (**International Swaps and Derivatives Association**) med de motparter koncernen ingår derivatkontrakt med. Det innebär att vid fall av en allvarlig finansiell händelse såsom obestånd så får parterna enligt avtalet kvitta fordringar mot skulder. Derivat som ingåtts med ISDA-motpart bruttoredovisas i balansräkningen.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR
Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda, om tillämpligt andra tillverkningsomkostnader som anses vara direkt hänförbara till anläggningstillgången samt uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna och återställande av plats eller område där dessa finns.

Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. För koncernen gäller detta främst byggnader där en uppdelning görs på exempelvis stomme, stammar, fasad, tak, hissar, ventilationsutrustning och liknande.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Varje del av en materiell anläggningstillgång med ett anskaffningsvärde som är betydande i förhållande till tillgångens sammanlagda anskaffningsvärde skrivs av separat.

Beräknade nyttjandeperioder:

– Byggnader	20–50 år
– Maskiner, inventarier och bilar	3–10 år
– Övriga inventarier	3–10 år
– Konst	Obestämbar

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut.

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov. Koncernens kassagenererande enheter benämns som vertikaler, mer information om koncernens vertikaler återfinns i Not 13.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i rapporten över finansiell ställning, om produkten eller processen är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar samtliga direkt hänförbara utgifter; t.ex. för material och tjänster, ersättningar till anställda, registrering av en juridisk rättighet, avskrivningar på patent och licenser eller låneutgifter i enlighet med IAS 23. Övriga utgifter för utveckling redovisas i årets resultat som kostnad när de uppkommer. I rapport över finansiell ställning är redovisade utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av kundrelationer, varumärken, licenser, teknologi, patent och rättigheter och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och eventuella nedskrivningar.

Avskrivningsprinciper

Avskrivningar redovisas i resultatet linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder anses vara obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

– Goodwill och varumärken	Obestämbar
– Rättigheter	3–10 år
– Kundrelationer	2–15 år
– Aktiverade utvecklingsutgifter	5–7 år
– Teknologi	3–10 år

VARULAGER

Varulagret redovisas med tillämpning av först in – först ut principen (FIFU). Råvaror och köpta hel- och halvfabrikat värderas till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärde. Tillverkade hel och halvfabrikat värderas till det lägsta av varornas tillverkningskostnad (inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader) och nettoförsäljningsvärdet. Vid handel mellan koncernbolag tillämpas marknadsmässiga villkor.

Om det uppskattade nettoförsäljningsvärdet understiger anskaffningsvärdet fastställs en reserv för lagerinkurans.

NEDSKRIVNINGAR

Koncernens redovisade tillgångar bedöms vid varje balansdag för att avgöra om det finns indikation på nedskrivningsbehov. IAS 36 tillämpas avseende nedskrivningar av andra tillgångar än finansiella tillgångar vilka redovisas enligt IFRS 9, tillgångar för försäljning och avyttringsgrupper som redovisas enligt IFRS 5, varulager och uppskjutna skattefordringar.

Nedskrivning av materiella och immateriella tillgångar

Om indikation på nedskrivningsbehov finns beräknas tillgångens återvinningsvärde (se nedan). För goodwill, andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas, grupperas tillgångarna vid prövning av nedskrivningsbehov till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden – en så kallad kassagenererande enhet.

En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets (grupp av enheters) redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning redovisas som kostnad i resultatet. Då nedskrivningsbehov identifierats för en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas nedskrivningsbeloppet i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Återföring av nedskrivningar

En nedskrivning av tillgångar som ingår i IAS 36 tillämpningsområde reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs dock aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning gjorts.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet och egetkapitalinstrument som värderas till verkligt värde via övrigt totalresultat, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Härutöver omfattar nedskrivningen även avtalstillgångar som inte värderas till verkligt värde via resultatet. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till fallissemang antingen för de nästkommande 12 månaderna eller för den förväntade återstående löptiden för det finansiella instrumentet, beroende på tillgångsslag och på kreditförsämring sedan första redovisningstillfället.

Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar, leasingfordringar och avtalstillgångar. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid.

För övriga poster som omfattas av förväntade kreditförluster tillämpas en nedskrivningsmodell med tre stadier. Initialt, samt per varje balansdag, redovisas en förlustreserv för de nästkommande 12 månaderna, alternativt för en kortare tidsperiod beroende på återstående löptid (stadie 1). Om det har skett en väsentlig ökning av kreditrisk sedan första redovisningstillfället, medförande en rating understigande "investment grade", investeringar med hög till högsta kreditvärdighet redovisas en förlustreserv för tillgångens återstående löptid (stadie 2). För tillgångar som bedöms vara kreditförsämrade reserveras fortsatt för förväntade kreditförluster för den återstående löptiden (stadie 3). För kreditförsämrade tillgångar och fordringar baseras beräkningen av ränteintäkterna på tillgångens redovisade värde, netto av förlustreservering, till skillnad mot på bruttobeloppet som i föregående stadier. Koncernens tillgångar har bedömts vara i stadie 1 även under 2021, det vill säga, det har inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk.

Värderingen av förväntade kreditförluster baseras på olika metoder, se koncernens Not 26 Finansiella risker. För kreditförsämrade tillgångar och fordringar görs en individuell bedömning där hänsyn tas till historisk, aktuell och framåtblickande information. Värderingen av förväntade kreditförluster beaktar eventuella säkerheter och andra kreditförstärkningar i form av garantier.

De finansiella tillgångarna som redovisas till upplupet anskaffningsvärde redovisas netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i det operativa eller finansiella resultatet beroende på den underliggande tillgångens karaktär.

UTDELNINGAR
Utdelningar redovisas som skuld efter att utdelningen fastställts av årsstämman eller vid extra bolagsstämma.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA
Kortfristiga ersättningar
Kortfristiga ersättningar till anställda redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls. Den rörliga ersättningen baseras på resultatutfall och individuella prestationer. Pensioner och förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som en del av den totala ersättningen. Uppsägningstiden för verkställande direktören är tolv månader. Lön och övriga villkor till koncernens ledande befattningshavare handläggs av ett av styrelsen utsett ersättningsutskott bestående av styrelsens ordförande och en ledamot.

Avgiftsbestämda pensionsplaner
Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Koncernen bär därmed ingen risk för ytterligare inbetalningar till de avgiftsbestämda pensionsplanerna. Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Förmånsbestämda pensionsplaner
Förmånsbestämda planer är andra planer för ersättningar efter avslutad anställning än avgiftsbestämda planer. Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Ersättningen diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar justerat med eventuella tillgångsbegränsningar dras av. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation, med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en fungerande marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade Projected Unit Credit Method.

Årets pensionskostnad utgörs av intjänade pensioner under innevarande period och från intjänade pensioner från tidigare perioder vid eventuella ändringar i planen och redovisas som en personalkostnad i rörelseresultatet. Räntenettot är baserat på den ränta som uppkommer vid diskontering av nettoförpliktelsen, d v s ränta på förpliktelsen, förvaltningstillgångar och ränta på effekt av eventuella tillgångsbegränsningar och redovisas i resultaträkningen under finansnettot. Ändring av pensionsskulden hänförlig till förändrade aktuariella antaganden demografiska och finansiella inklusive kursomvärderingar på pensionsskulden i annan valuta än funktionell valuta och justeringar baserat på faktiskt utfall redovisas i övrigt totalresultat. Förmånsbaserade åtaganden redovisas som en avsättning i balansräkningen, netto, det vill säga efter avdrag för värdet av eventuella förvaltningstillgångar.

Incitamentsprogram, teckningsoptioner
Moderbolaget har under 2021 implementerat ett långsiktigt incitamentsprogram i form av ett teckningsoptionsprogram för vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Teckningsoptionerna har emitterats till deltagarna till marknadsvärde fastställt enligt Black & Scholes värderingsformel. Under antagandet att marknadspriset på B-aktierna ökar med 50 procent förväntas bolagets totala kostnad för teckningsoptionsprogrammet under löptiden inte överstiga cirka 0,5 miljoner kronor (huvudsakligen hänförligt till sociala avgifter för deltagare i jurisdiktioner där deltagande i teckningsoptions-programmet beskattas som inkomst av tjänst). Vid ett eventuellt framtida utnyttjande av teckningsoptioner erhåller moderbolaget en likvid motsvarande lösenkursen varvid nya aktier emitteras och lösenlikviden redovisas som en ökning av eget kapital.

Incitamentsprogram, aktiesparprogram
Under 2021 lanserades ett aktiesparprogram vilket ger vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner möjlighet att förvärva aktier i Storskogen. Aktiesparprogrammet redovisas enligt IFRS2 Aktierelaterade ersättningar. Redovisningen innebär att kompensationskostnaderna som redovisas under intjänandeperioden ska baserat på verkligt värde av Storskogenaktien vid tilldelningstidpunkten, beaktande prestations- och marknadsvillkor, med motsvarande justering av eget kapital. Vid varje bokslut under intjänandeperioden uppskattas det förväntade antalet tilldelade aktier, och effekten av en eventuell förändring av tidigare bedömning av prestationsvillkoren och utvecklingen av Storskogenaktien (marknadsvillkor) redovisas i resultaträkningen med motsvarande justering av eget kaptal. Därutöver görs avsättning för beräknade sociala kostnader relaterade till aktieprogrammet.

AVSÄTTNINGAR
En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder avisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

EVENTUALFÖRPLIKTELSER
Upplysning om eventualförpliktelse lämnas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser utom koncernens kontroll eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

NYA OCH ÄNDRADE REDOVISNINGSSTANDARDER SOM GÄLLER FRÅN OCH MED 1 JANUARI 2021
Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som har haft en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning 2021. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

NYA OCH ÄNDRADE REDOVISNINGSSTANDARDER SOM GÄLLER FRÅN OCH MED 1 JANUARI 2022
Det finns inga nya IFRS-standarder eller IFRIC-uttalanden som kommer att ge en väsentlig påverkan på koncernens resultat och ställning 2022. Inga nyutkomna IFRS-standarder eller tolkningar har tillämpats i förtid.

Moderbolagets redovisningsprinciper
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

SKILLNADER MELLAN KONCERNENS OCH MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER
Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsformer
För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över resultat och övrigt totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över resultat och övrigt totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1

Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

Dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag
Andelar i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag, intresseföretag och gemensamt styrda företag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer.

Tilläggsköpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas tilläggsköpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Förvärv till lågt pris som motsvarar framtida förväntade förluster och kostnader upplöses under de förväntade perioderna då förlusterna och kostnader uppkommer. Förvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara. I koncernredovisningen redovisas förvärv till lågt pris direkt i resultatet

Finansiella instrument och säkringsredovisning
Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderbolaget som juridisk person, utan moderbolaget tillämpar i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när rättigheterna i kontraktet har realiserats eller förfallit, eller när moderbolaget inte längre har kontroll över den. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen (helt eller delvis) när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. En finansiell tillgång och en finansiell skuld nettoredovisas i balansräkningen när det föreligger en legal rätt att kvitta de redovisade beloppen och avsikten är att antingen reglera nettot eller att realisera tillgången samtidigt som skulden regleras. Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet.

Anteciperade utdelningar
Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Leasade tillgångar
I moderbolaget redovisas samtliga leasingavgifter som kostnad linjärt över leasingperioden.

Låneutgifter
I moderbolaget belastar låneutgifter resultatet under den period till vilken de hänför sig till. Inga låneutgifter aktiveras på tillgångar.

Immateriella anläggningstillgångar
Goodwill mm
Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod som i koncernen inte är föremål för avskrivning, skrivs i moderbolaget av i enlighet med ÅRL. Detta innebär avskrivning över i normalfallet fem år. I särskilda fall kan avskrivningstiden vara längre än fem år.

Skatter
I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Koncernbidrag
Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Nettoomsättning
Moderbolagets nettoomsättning består uteslutande av internfakturerade managementtjänster.

NOTER
KONCERNEN

Not 2 Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

OSÄKERHET I UPPSKATTNINGAR
Nedan presenteras de mest väsentliga källorna till osäkerhet i de uppskattningar och antaganden som har gjorts vid upprättande av koncernens redovisning. Förändrade antaganden kan komma att ha betydande effekt på de finansiella rapporterna i de perioder då antagandena ändras.

Redovisning av uppskjutna skattefordringar
Bedömningen av i vilken omfattning uppskjutna skattefordringar kan redovisas baseras på en bedömning av sannolikheten av hur framtida skattepliktiga intäkter kommer att kunna utnyttjas mot avdragsgilla temporära skillnader och ackumulerade skattemässiga underskott (se Not 12). Dessutom krävs väsentliga överväganden vid bedömning av effekten av vissa rättsliga eller ekonomiska begränsningar eller osäkerheter i olika skattemässiga jurisdiktioner.

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar och goodwill
För att bedöma nedskrivningsbehovet beräknas återvinningsvärdet för varje tillgång eller kassagenererande enhet baserat på förväntade framtida kassaflöden och med användning av en lämplig ränta för att kunna diskontera kassaflödet. Osäkerheter ligger i antaganden om framtida rörelseresultat och fastställandet av en lämplig diskonteringsränta (se Not 13).

Option för köp av innehav utan bestämmande inflytande
Värdering sker initialt med fastställande av en lämplig diskonteringsränta. Denna omvärderas vid varje balansdag. Osäkerheten i denna omvärdering ligger i tillämpad diskonteringsränta och framtida lönsamhet. (Se Not 23).

Nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar
Per varje balansdag sker en genomgång av bedömda nyttjandeperioder för avskrivningsbara tillgångar, baserat på hur länge koncernen väntas utnyttja tillgångarna. Osäkerheten i dessa bedömningar beror på teknisk inkurans som kan förändra användningen av tillgången.

Varulager
I samband med respektive balansdag sker en beräkning av nettoförsäljningsvärde för varulagret där de mest tillförlitliga uppgifter som finns tillgängliga beaktas. Det framtida försäljningsvärdet kan påverkas av framtida teknologi och andra marknadsdrivna förändringar som kan minska framtida försäljningspriser.

Rörelseförvärv
Värdering av förvärvade immateriella tillgångar
Vid beräkning av verkliga värden används värderingstekniker för de specifika tillgångarna och skulderna som förvärvas vid ett rörelseförvärv (se Not 6). Framför allt är verkligt värde på tilläggsköpeskillingar beroende av utfallet av flera variabler inklusive det förvärvade bolagets framtida lönsamhet.

Not 3 Rörelsesegment

Koncernens verksamhet är uppdelad i olika affärsområden baserat på intern uppföljning och struktur av verksamheten. Dessa utgörs av Handel, Industri och Tjänster. Koncernledningen är identifierad som högste verkställande beslutsfattare och följer upp verksamhetens resultat och beslutar om resursfördelning utifrån de varor koncernen tillverkar och säljer och de tjänster som utförs per affärsområde. Affärsområdena utgör koncernens rörelsesegment.

Affärsområde Handel fokuserar på bolag med starka varumärken inom sin egen nisch och är indelat i tre vertikaler: Distributörer, Varumärken och Producenter. Handel består av 25 (14) affärsenheter och stod för 31 (29) procent av omsättningen under 2021.

Affärsområde Industri fokuserar på traditionella B2B industribolag och är indelat i tre vertikaler: Automation, Industriteknik och Produkter. Industri består av 30 (16) affärsenheter och stod för 30 (28) procent av omsättningen under 2021.

Affärsområde Tjänster fokuserar på tjänstebolag med starka positioner inom specifika B2B nischer och är indelat i sex vertikaler: Entreprenad & Infrastruktur, Logistik, Konstruktion, Installation, Digitala tjänster och HR och Kompetens. Tjänster består av 50 (28) affärsenheter och stod för 39 (43) procent av omsättningen under 2021.

Redovisningsprinciperna för de olika segmenten är desamma som i Not 1 Redovisningsprinciper. Internprissättning inom koncernen sker på marknadsmässiga villkor.

UPPFÖLJNING PER SEGMENT 2021

2021, MSEK					
Intäkter från externa kunder	5 410	5 186	6 906	–6	17 496
Kostnad för sålda varor	–4 295	–3 978	–5 384	–135	–13 792
Bruttoresultat	**1 115**	**1 208**	**1 522**	**–141**	**3 704**
Försäljningskostnader	–468	–355	–544	–40	–1 408
Administrationskostnader	–228	–418	–450	–76	–1 171
Övriga rörelseintäkter	226	131	174	9	539
Övriga rörelsekostnader	–81	–128	–28	–21	–257
Rörelseresultat	**564**	**438**	**673**	**–269**	**1 406**
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	71	80	97	1	249
Segmentresultat (EBITA)	**635**	**518**	**771**	**–268**	**1 655**
Avstämning av resultat före skatt					
Segmentresultat (EBITA)	635	518	771	–268	1 655
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	–71	–80	–97	–1	–249
Finansiella intäkter					152
Finansiella kostnader					–325
Resultat före skatt					**1 233**

Nettoomsättning per geografisk marknad, MSEK					
Sverige	3 171	2 576	6 507	–6	12 249
Inom EU exklusive Sverige	798	1 869	138	–	2 802
Utanför EU	1 440	742	263	–	2 445
Summa	**5 410**	**5 186**	**6 906**	**–6**	**17 496**

Tillgångar och skulder, MSEK					
Tillgångar	7 904	9 585	9 635	5 098	32 223
Skulder	1 751	2 947	2 488	8 448	15 634

Väsentliga anläggningstillgångar finns per 2021-12-31 huvudsakligen i Sverige, men även i de länder Storskogens dotterbolag har sin hemvist.

2021-01-01 – 2021-12-31

Uppföljning per segment, MSEK					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	12	9	3	0	25
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	102	119	185	1	407
Summa	**115**	**128**	**188**	**1**	**432**

Uppföljning per segment, MSEK					
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	–71	–80	–97	–1	–249
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	–42	–74	–121	–1	–238
Summa	**–113**	**–154**	**–218**	**–2**	**–487**

2020-01-01 – 2020-12-31

Uppföljning per segment, MSEK	Handel	Industri	Tjänster	Koncerngemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Intäkter från externa kunder	2 584	2 519	3 837	–6	8 933
Kostnad för sålda varor	–2 061	–1 986	–3 057	–24	–7 128
Bruttoresultat	**523**	**533**	**780**	**–31**	**1 805**
Försäljningskostnader	–198	–181	–276	–9	–664
Administrationskostnader	–130	–190	–196	13	–503
Övriga rörelseintäkter	75	100	51	1	227
Övriga rörelsekostnader	–54	–10	–26	–1	–91
Rörelseresultat	**216**	**253**	**333**	**–27**	**774**
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	26	28	58	–	111
Segmentresultat (EBITA)	**241**	**280**	**391**	**–27**	**885**
Avstämning av resultat före skatt					
Segmentresultat (EBITA)	241	280	391	–27	885
Av- och nedskrivningar på immateriella tillgångar	–26	–28	–58	–	–111
Finansiella intäkter					7
Finansiella kostnader					–108
Resultat före skatt					**673**

Nettoomsättning per geografisk marknad, MSEK	Handel	Industri	Tjänster	Koncerngemensamma poster och elimineringar	Intäkten från externa kunder
Sverige	1 962	1 737	3 642	–6	7 334
Inom EU exklusive Sverige	296	588	71	–	955
Utanför EU	326	194	125	–	644
Totalt	**2 584**	**2 519**	**3 837**	**–6**	**8 933**

Tillgångar och skulder, MSEK	Handel	Industri	Tjänster	Koncerngemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Tillgångar	2 581	2 634	4 555	2 232	12 002
Skulder	658	728	1 211	4 143	6 740

Koncernens anläggningstillgångar hänför sig till Sverige.

2020-01-01 – 2020-12-31

Uppföljning per segment, MSEK	Handel	Industri	Tjänster	Koncerngemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	4	5	13	–	22
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	26	63	107	1	197
Summa	**30**	**68**	**120**	**1**	**219**

Uppföljning per segment, MSEK	Handel	Industri	Tjänster	Koncerngemensamma poster och elimineringar	Koncernen totalt
Avskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	–26	–28	–53	–	–107
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	–24	–44	–70	–	–138
Summa	**–50**	**–72**	**–123**	**–**	**–245**

De externa intäkterna är baserade på var kunderna är lokaliserade och de redovisade värdena på anläggningstillgångarna är baserade på var tillgångarna är lokaliserade.

Not 4 Intäkter från avtal med kunder

Uppgifter per väsentlig typ, MSEK	2021	2020
Distributörer	3 271	1 470
Varumärken	1 754	799
Producenter	394	319
Eliminering inom affärsområde	–10	–3
Summa segment Handel	**5 410**	**2 584**
Automation	1 301	893
Industriteknik	1 257	869
Produkter	2 676	769
Eliminering inom affärsområde	–47	–23
Summa segment Industri	**5 186**	**2 519**
Entreprenad och infrastruktur	2 341	1 268
Installation	2 162	1 125
Logistik	901	692
Konstruktion	741	556
Digitala tjänster	379	175
HR och Kompetens	388	22
Eliminering inom affärsområde	–6	–1
Summa segment Tjänster	**6 906**	**3 837**
Koncernintern försäljning segment	**–6**	**–6**
Summa	**17 496**	**8 933**

Prestationsåtaganden
Koncernens försäljning avseende både varuförsäljning och tjänsteuppdrag sker mot faktura, normalt med betalningsvillkor om 30–90 dagar. Koncernens prestationsåtaganden är del av avtal som har en ursprunglig förväntad löptid om högst ett år.

I enlighet med reglerna i IFRS 15.121 har vi valt att inte lämna upplysningar om transaktionspriset för dessa ouppfyllda åtaganden.

Avtalstillgångar, MSEK	2021	2020
Ingående balans	235	268
Väsentliga förändringar i avtalssaldon till följd av rörelseförvärv	118	111
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	71	–144
Utgående balans	**424**	**235**

Avtalstillgångar utgörs av upplupna intäkter, till vilka företagets rätt villkoras av fortsatt prestation i enlighet med avtalet. När företagets rätt till ersättning blir ovillkorlig redovisas tillgången som en kundfordran.

Avtalsskulder, MSEK	2021	2020
Ingående balans	114	277
Väsentliga förändringar i avtalssaldon till följd av rörelseförvärv	161	88
Förändringar hänförliga till ordinarie rörelse	218	–251
Utgående balans	**513**	**114**

Avtalsskuld avser förskottsbetalningar från kunder, för vilka prestationsåtaganden ej uppfyllts. Avtalsskulder redovisas som intäkt när prestationsåtaganden i avtalet uppfylls (eller har uppfyllts).

Storskogen tillämpar undantaget att inte upplysa om intäkter som är en del av ett avtal som väntas slutföras inom ett år eller för intäkter som redovisas till det belopp som koncernen har rätt att fakturera, när koncernen har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av koncernens prestation som uppnåtts till dato.

Not 5 Förvärv av rörelse

Koncernens genomförda förvärv och avyttringar under 2021

Pierra Entreprenad i Gävle AB	Bygg- och entreprenadarbeten	Januari	58	159	Tjänster
Örnsberg El Tele & Data AB	El- och datainstallationer	Januari	21	50	Tjänster
Continovagruppen, inkl. dotterbolag	Försäljning av maskiner och förbrukningsmaterial till däck- och bilverkstäder	Januari	175	231	Handel
Ockelbo Kabelteknik AB	Mark- och kabelarbeten inom järnvägsmiljö	Januari	65	85	Tjänster
Tjällmo Grävmaskiner AB, inkl. dotterbolag	Entreprenadverksamhet med grävmaskiner. Schakt, kabelläggning, kabeldragning och linjenätarbeten	Januari	80	117	Tjänster
Strand i Jönköping AB, inkl. dotterbolag	Mark- och anläggningsarbeten	Januari	71	89	Tjänster
Allan Eriksson Mark AB	Mark- och anläggningsarbeten	Januari	36	70	Tjänster
Såg- och Betongborrning i Uddevalla AB	Mark- och betongarbeten	Januari	36	105	Tjänster
Nymålat i Skellefteå AB	Målerarbeten	Januari	14	40	Tjänster
BEC Trägolvsprodukter AB	Tillverkning och försäljning av golvmaterial	Januari	4	3	Handel
Delér Måleri AB	Målerarbeten	Januari	20	110	Tjänster
Stockholm Industrigolv AB	Målerarbeten	Januari	1	1	Tjänster
Strigo AB, inkl. dotterbolag	Vuxenutbildningar, arbetsmarknadsutbildningar, företagsutbildningar, bemanning och rekrytering samt stöd och matchning	Februari	50	216	Tjänster
PerfectHair AG	Partihandel med hår- och skönhetsprodukter	Februari	96	295	Handel
Primulator AS, inkl. dotterbolag	Säljer och servar kaffe-, glass- och bakmaskiner och höghastighetsugnar	Mars	352	472	Handel
Danmatic A/S, inkl. dotterbolag	Tillverkning av bageriutrustning	Mars	71	144	Industri
Top Swede Konfektion AB, inkl. systerbolag	Partihandel med kläder och skodon inom yrkes- och profilkläder	Mars	115	157	Handel
HP Rör AB, inkl. dotterbolag	Värme-, rör- och sanitetsarbeten	Mars	25	88	Tjänster
AGIO System och Kompetens i Skandinavien AB	Datakonsultverksamhet	April	29	103	Tjänster
Bombayworks AB, inkl. dotterbolag	Dataprogrammering och personaluthyrning	April	69	81	Tjänster
SGS Engineering UK Ltd, inkl. dotterbolag	E-handelsplats för motordrivna elverktyg och relaterade produkter	April	209	400	Handel
Scandia Steel Sweden AB, inkl. dotterbolag	Tillverkning och partihandel med järnhandelsvaror	Maj	216	613	Industri
Mattbolaget i Uddevalla AB	Golvgrossist och golvbutik	Maj	8	22	Handel
Harrysson Entreprenad Aktiebolag (HEAB)	Bygg- och anläggningsarbeten	Maj	67	90	Tjänster
Stockholm Kvadratmeter AB	Partihandel med virke och andra byggmaterial (försäljning av golv och golvrelaterade produkter)	Maj	21	77	Handel
Aktiebolaget LM-Transport	Transport, mark- och anläggningsarbeten	Maj	52	78	Tjänster
Lindberg Stenberg Arkitekter Aktiebolag	Arkitektverksamhet	Maj	26	58	Tjänster
Vårdväskan AB, inkl. dotterbolag	E-handelsbolag specialiserat på produkter för vårdpersonal	Maj	28	90	Handel
Persiennkompaniet Norden Aktiebolag	Försäljning av markiser, persienner, gardiner, uterum och annan fönsterinredning	Maj	13	41	Handel
R. Ardbo Golv AB	Partihandel med virke och andra byggmaterial	Juni	20	83	Handel
Silanex AB	Partihandel med industriförnödenheter	Juni	3	5	Handel
Jofrab TWS AB, inkl. dotterbolag	Handel med och service av motorcyklar inklusive reservdelar och tillbehör	Juni	93	208	Handel
Lan Assistans Sweden AB (Exochange)	Erbjuder personalförmåner genom sin kostnadsfria förmånsportal	Juni	117	192	Handel
Newton Kompetensutveckling AB, inkl. dotterbolag	Eftergymnasial utbildning vid annat än universitet och högskola	Juni	12	57	Tjänster
Zymbios Logistics Contractor AB	Konsultverksamhet avseende företags organisation och industriteknik (lagerservice och logistiksupport)	Juni	9	40	Tjänster
Roleff GmbH & Co. KG, inkl. dotterbolag	Industriella underhållstjänster, mekanisk bearbetning av stål och automatiseringslösningar	Juni	64	179	Industri
Aktiebolaget Wibe, inkl. dotterbolag	Tillverkning av metallstommar och delar därav	Juni	373	773	Industri
Ashe Invest AB, inkl. dotterbolag	Partihandel med sport- och fritidsartiklar	Juni	62	136	Handel
On Target AB	Partihandel med kläder och skodon	Juni	20	85	Handel
Nordisk VVS-Teknik AB	Allmännyttiga anläggningsarbeten för värme, vatten och avlopp	Juni	25	118	Tjänster
Artum AG, inkl. dotterbolag	Schweizisk koncern som investerar i välskötta och lönsamma små och medelstora företag	Juni	1 170	1 737	Industri, Tjänster & Handel
Enrival AB	Rekryteringstjänster, personaluthyrning, försäljning av utbildningar och utbildningsmaterial	Juni	45	151	Tjänster
Brønderup Group AB, inkl. dotterbolag	Tillverkning och uthyrning av karosserier för motorfordon; tillverkning av släpfordon och påhängsvagnar	Juni	450	1 076	Industri
Marwell AG	Partihandel med hår- och skönhetsprodukter	Juli	11	55	Handel
Frigo AG	Installation och underhåll av kyl- och luftkonditioneringssystem	Augusti	8	17	Tjänster
EA Mobile Robotics AB (Jämbro)	Tillverkning av lyft- och godshanteringsanordningar	Oktober	14	58	Industri
Buildercom Group AB, inkl. dotterbolag	Utgivning av annan programvara	Oktober	37	58	Tjänster
SoVent Group AB, inkl. dotterbolag	Sotning och ventilationsservice	Oktober	99	426	Tjänster
Viametrics Group AB, inkl. dotterbolag	El-installationer	Oktober	54	65	Tjänster
DeroA AB (Adero), inkl. dotterbolag	Ventilationsarbeten	Oktober	102	263	Tjänster
Kumla Handtagsfabrik AB, inkl. dotterbolag	Tillverkning av andra pappers- och pappvaror	Oktober	70	106	Industri
DRIVE Demolering Riv Entreprenad AB	Rivning av hus och byggnader	Oktober	17	52	Tjänster
Julian Bowen Ltd.	E-handel, lagerhantering och leverans av heminredning	Oktober	181	389	Handel
Larssons Måleri i Umeå AB, inkl. dotterbolag	Måleriarbeten	Oktober	12	22	Tjänster
Flexi heater Sverige AB, inkl. dotterbolag	Diverse övrig specialiserad bygg- och anläggningsverksamhet	November	4	7	Industri
Fon Anlegg AS	Mark- och entreprenadarbeten	November	92	171	Tjänster
VINAB, VerkstadsIndustri I Norr AB	Tillverkning, montage, reparationer och underhåll inom tungindustri	November	115	263	Industri
GD-Transport AB	Mark- och grundarbeten	November	10	42	Tjänster

PerGus Maskinförmedling AB	Uthyrning och leasing av bygg- och anläggningsmaskiner	November	11	51	Tjänster
Specialfälgar i Kungsbacka Holding AB, inkl. dotterbolag	Parti- och provisionshandel med reservdelar och tillbehör till motorfordon utom motorcyklar	December	169	375	Handel
Cuban Utbildning AB	Kommunal vuxenutbildning o.d.	December	34	109	Tjänster
Nya Olsson Spårservice AB	Anläggning av järnvägar och tunnelbanor	December	21	54	Tjänster
SF Tooling Group GmbH, inkl. dotterbolag	Tillverkning av formar och verktyg för högtrycksprass-gjutning inom bil- och flygindustrin	December	383	469	Industri
Vikinggun AB	Butikshandel inom redskap för både proffs- och hemmakoket	December	58	90	Handel
Hans Kämmerer GmbH	Tillverkar och reparerar slitage- och reservdelar samt kompletta komponenter, framst till stål- och metallbear-betningsindustrin	December	119	127	Industri
Avyttring FE Primulator Brest[2]		December	–	-5	Handel
Summa			**6 116**	**12 188**	

[1] För år 2021 och 2020 avses balansomslutningen till bokfört värde vid förvärvstillfället.
[2] FE Primulator Brest är ett belarusiskt mindre dotterföretag till Primulator AS, som avyttrades enligt plan under det fjärde kvartalet.

Koncernens genomförda förvärv under 2020

Förvärv	Verksamhet	Tillträde	Betalning omräkning, MSEK	Nettoomsättning helårseffekt, MSEK	Segment
L'anza EP Sweden AB, inkl. dotterbolag	Partihandel med parfym och kosmetika	Juni	50	112	Handel
Frends AS	Partihandel med parfym och kosmetika	Juni	70	153	Handel
Ullmax AB, inkl dotterbolag	Partihandel med kläder och skodon	Juli	24	39	Handel
Ljus & Comfort i Åhus AB	Diverse övrig metallvarutillverkning	November	8	21	Handel
Sunteam AB	Tillverkning av presenningar, tält, segel o.d.	November	11	18	Handel
Polstiernan Industri AB, inkl dotterbolag	Tillverkning av kontors- och butiksmöbler	Januari	310	716	Industri
Svenska Orindmatriser AB	Tillverkning av kretskort	December	40	63	Industri
Måla i Sverige AB, inkl. dotterbolag	Måleriarbeten	Januari	190	387	Tjänster
Svenska Tungdykargruppen AB	Diverse övrig specialiserad bygg- och anläggningsverksamhet	Januari	70	128	Tjänster
Västmark Entreprenad AB	Mark- och grundarbeten	Januari	80	184	Tjänster
NP Måleri & Fastighetsservice i Västerort AB	Måleriarbeten	Februari	14	59	Tjänster
Malmstens Måleri & Färgsättning AB	Måleriarbeten	April	15	54	Tjänster
Björsons Måleri Eftr. Aktiebolag	Måleriarbeten	Maj	17	55	Tjänster
Tepac Entreprenad AB	Värme- och sanitetsarbeten	Maj	60	151	Tjänster
Växjö Elmontage AB	Elinstallationer	Juni	50	90	Tjänster
Karlsons Ortogonal AB	Teknisk konsultverksamhet inom bygg- och anläggningsteknik	Juni	9	29	Tjänster
Stockholms Internationella Handelsskola AB, inkl. dotterbolag	Eftergymnasial utbildning vid annat än universitet och högskola	Juli	13	42	Tjänster
Syd Communication & Security AB	Elinstallationer	Juli	21	53	Tjänster
Bergendahls El Gruppen AB, inkl. dotterbolag	Elinstallationer	Juli	95	382	Tjänster
P&A Måleri i Norrköping AB	Måleriarbeten	September	12	30	Tjänster
El & Projektering i Vetlanda AB	Elinstallationer	September	23	78	Tjänster
nds Nordic Drilling System i Gävle AB	Mark- och grundarbeten	November	37	51	Tjänster
Kungälvs Plastteknik AB	Tillverkning av plasthalvfabrikat, värme- och sanitets-arbeten	November	6	18	Tjänster
Petulo Pipe AB	Partihandel med VVS-varor samt tillverkning av plasthalvfabrikat	November	6	5	Tjänster
Rollsbo Modulsvets AB	Metallegoarbeten	November	3	4	Tjänster
M J Contractor AB	Uthyrning av bygg- och anläggningsmaskiner med förare	December	90	166	Tjänster
IVEO AB	Dataprogrammering samt utgivning av annan programvara	December	19	32	Tjänster
Summa			**1 323**	**3 099**	

[1] För år 2021 och 2020 avses balansomslutningen till bokfört värde vid förvärvstillfället.

För en sammanställning över den procentuella ägarandelen som förvärvats se Not 30 Andelar i koncernföretag. Storskogen fick bestämmande inflytande i samtliga förvärv vid respektive förvärvstidpunkt.

FÖRVÄRVSANALYSER AV GENOMFÖRDA FÖRVÄRV 2021

Förvärven presenteras på aggregerad nivå, per segment eftersom de relativa beloppen för de enskilda förvärven inte bedöms vara väsentliga, förutom i förvärvet av SoVent, Artum, Brenderup och Wibe som därför presenteras både separat och som en del av segmenten Handel, Industri och Tjänster.

2021	Verkligt värde vid förvärvstidpunkt			
MSEK				
Immateriella tillgångar	807	1 296	723	2 823
Övriga anläggningstillgångar	281	814	259	1 153
Uppskjuten skattefordran	8	31	3	42
Varulager	627	778	80	1 485
Övriga omsättningstillgångar	623	805	715	2 143
Likvida medel	576	387	448	1 411
Uppskjuten skatteskuld	–194	–331	–214	–739
Skulder till kreditgivare	–254	–842	–522	–1 617
Övriga skulder	–724	–1 204	–687	–2 615
Förvärvade nettotillgångar	**1 750**	**1 531**	**806**	**4 086**
Goodwill	2 370	2 520	2 540	7 431
Innehav utan bestämmande inflytande	–421	–136	–191	–748
Summa	**3 699**	**3 915**	**3 155**	**10 769**
Köpeskilling inklusive villkorad köpeskilling exkl. förvärvskostnader				
utgörs av				
Kontant betalning	3 381	3 054	2 753	9 188
Tilläggsköpeskilling ej ännu erlagd	193	304	198	694
Apportemission	100	557	204	861
Betalning med revers mot minoritetsägare	8	0	0	8
Finansiering genom aktieägartillskott från minoritetsintresset	17	0	0	17
	3 699	**3 915**	**3 155**	**10 769**
Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag				
Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten)	–3 381	–3 054	–2 753	–9 188
Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten)	576	387	448	1 411
Summa påverkan på investeringsverksamheten	**–2 805**	**–2 667**	**–2 305**	**–7 778**
Transaktionskostnad för förvärven (inkluderad i den löpande verksamheten)	–14	–48	–17	–79
Nettoutflöde likvida medel	**–2 819**	**–2 715**	**–2 322**	**–7 857**

VÄSENTLIGA FÖRVÄRV 2021 MSEK	Verkligt värde vid förvärvstidpunkt				
Immateriella tillgångar	509	475	238	137	1 358
Övriga anläggningstillgångar	173	162	145	11	491
Uppskjuten skattefordran	13	10	7	–	30
Varulager	339	160	89	1	589
Övriga omsättningstillgångar	405	138	90	59	687
Likvida medel	220	82	18	29	349
Uppskjuten skatteskuld	–123	–119	–50	–37	–329
Skulder till kreditgivare	–418	–26	–250	–200	–894
Övriga skulder	–490	–314	–168	–51	–1 043
Förvärvade nettotillgångar	629	563	100	–52	1 240
Goodwill	1 028	375	745	587	2 735
Innehav utan bestämmande inflytande	–4	–12	0	–22	–38
	1 653	**926**	**845**	**513**	**3 937**
Köpeskilling inklusive villkorad köpeskilling exkl. förvärvskostnader					
utgörs av					
Kontant betalning	825	926	694	513	2 957
Tilläggsköpeskilling ej ännu erlagd	67	0	151	0	218
Apportemission	761	0	0	0	761
	1 653	**926**	**845**	**513**	**3 937**
Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag					
Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten)	–825	–926	–694	–513	–2 957
Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten)	220	82	18	29	349
Summa påverkan på investeringsverksamheten	**–605**	**–844**	**–676**	**–484**	**–2 608**
Transaktionskostnad för förvärven (inkluderad i den löpande verksamheten)	–8	–10	–8	–2	–28
Nettoutflöde likvida medel	**–613**	**–853**	**–684**	**–486**	**–2 636**

Köpeskilling och bedömningar
Köpeskillingen för periodens förvärv uppgår till sammanlagt 10 769 MSEK, varav 7 431 MSEK redovisas som goodwill. Utbetalningar av tilläggsköpeskillingar för förvärv genomförda tidigare år har skett med 48 MSEK, dessa transaktioner har påverkat koncernens likvida medel. Om årets förvärv hade genomförts den 1 januari 2021 hade bidraget till koncernens nettoomsättning uppskattningsvis varit 12 193 MSEK, påverkan på koncernens resultat efter skatt hade varit cirka 1 280 MSEK. Inga väsentliga förändringar i koncernens förvärvsanalyser har gjorts under räkenskapsåret avseende tidigare års förvärv.

Förvärvsanalyser för förvärv som har skett under kvartal två till fyra under 2021 är preliminära då koncernen ej erhållit slutgiltigt fastställda uppgifter från de förvärvade företagen. Storskogen analyserar för närvarande de slutgiltiga värdena på vissa nyligen förvärvade rörelser. Inga väsentliga justeringar väntas. Samtliga förvärv har redovisats genom tillämpning av förvärvsmetoden.

Goodwill
Vid rörelseförvärv där överförd ersättning överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. Goodwillvärdet motiveras av bolagens framtida intjäningsförmåga. Den 31 december 2021 uppgick koncernens totala goodwill till 12 195 (4 653) MSEK. Koncernens goodwill nedskrivningsprövas vid behov, minst årligen, per kassagenererande enhet. Under året har inga nedskrivningsbehov identifierats. Ingen del av koncernens goodwill bedöms vara skattemässigt avdragsgill.

Övriga identifierade övervärden
De värden som har allokerats till immateriella anläggningstillgångar, såsom kundrelationer, varumärken och teknologi, har värderats till det diskonterade värdet av framtida kassaflöden. Kundrelationer skrivs av under en period mellan 2 och 15 år. Avskrivningstiden baseras på historik avseende kundomsättningshastigheten, konkurrensen på marknaden, graden av integration med kundens verksamhet och betydelse av eftermarknad såsom service och garantier. Varumärken skrivs inte av löpande men nedskrivningsprövas årligen i enlighet med IAS 36. Övriga övervärden som identifierats vid förvärv under året består av byggnader, varulager och teknologi. Byggnader skrivs generellt av över 25 år, teknologi skrivs generellt av mellan 3 och 10 år, medan varulager skrivs av med lagrets omsättningshastighet.

Årliga beräknade avskrivningar avseende immateriella anläggningstillgångar för årets förvärv uppgår till cirka 130 (19) MSEK.

Förvärvsrelaterade utgifter
Förvärvsrelaterade utgifter avser arvoden till rådgivare i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som administrationskostnader i resultaträkning och övrigt totalresultat. De sammanlagda förvärvsrelaterade utgifterna för förvärv som tillträtts under året är 88 (10) MSEK.

Tilläggsköpeskillingar
Tilläggsköpeskilling är en villkorad köpeskilling som normalt baseras på resultatet i det förvärvade bolaget under de närmast kommande åren, antingen som ett binärt utfall om en viss resultatnivå uppfylls, eller som en trappa där utfallet är högre ju högre vinstnivå den förvärvade enheten uppnår under en på förhand bestämd räkenskapsperiod i framtiden. Normalt är att tilläggsköpeskilling faller ut om villkoren uppfylls, efter 1–3 år från förvärvstidpunkten. Vid transaktionstidpunkten värderas tilläggsköpeskillingen till verkligt värde, genom att nuvärdet av det sannolika utfallet beräknas med en diskonteringsränta om 9,6 (9,6) procent. Det sannolika utfallet baseras på koncernens prognoser för respektive enhet och är beroende av framtida resultat som uppnås i bolagen och har en fastställd maxnivå. Det diskonterade värdet av ännu ej erlagda tilläggsköpeskillingar avseende årets förvärv uppgår till 694 (236) MSEK och den totala skuldposten för diskonterade tilläggsköpeskillingar uppgick den 31 december 2021 till 936 (259) MSEK.

Värdering av kundfordringar
Ingen signifikant skillnad har identifierats mellan verkligt värde på kundfordringarna i relation till bruttoavtalsbeloppen.

Innehav utan bestämmande inflytande
Koncernen har redovisat innehav utan bestämmande inflytande till verkligt värde utifrån full goodwill med bas i senast kända marknadsvärde, likställt med förvärvspriset i respektive förvärv.

Förvärvsrelaterade uppgifter
Samtliga förvärv under året har skett genom förvärv av aktier, inga nettotillgångsförvärv har genomförts. För information om ägarandel i förvärvade bolag, se Not 30.

Förvärv efter räkenskapsårets utgång
För information om förvärv genomförda efter utgången av räkenskapsåret 2021, se Not 33.

Förvärvens påverkan på koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat, MSEK					
Påverkan efter förvärvstidpunkt inkluderat i koncernens resultat					
Omsättning	2 219	2 072	2 084	11	6 385
Årets resultat	261	204	181	–35	610
Påverkan om förvärven genomförts den 1 januari					
Omsättning	3 870	4 704	3 599	20	12 193
Årets resultat	464	491	349	–24	1 280

FÖRVÄRVSANALYSER AV GENOMFÖRDA FÖRVÄRV 2020
Förvärven presenteras på aggregerad nivå, per segment eftersom de relativa beloppen för de enskilda förvärven inte bedöms vara väsentliga, förutom i förvärvet av Polstiernan Industri AB. Polstiernan Industri AB presenteras därför både separat och som en del av segmentet Industri.

2020	Verkligt värde vid förvärvstidpunkt				
MSEK	Handel	Industri	Varav Polstiernan	Tjänster	Summa
Immateriella tillgångar	19	70	45	177	267
Övriga anläggningstillgångar	1	94	92	89	184
Uppskjuten skattefordran	–	–	–	0	0
Varulager	67	138	127	58	264
Övriga omsättningstillgångar	36	87	77	400	523
Likvida medel	44	17	0	252	312
Uppskjuten skatteskuld	–9	–34	–26	–58	–101
Skulder till kreditgivare	–5	–29	–29	–185	–219
Leasingskuld	0	0		0	0
Övriga skulder	–65	–91	–80	–403	–559
Förvärvade nettotillgångar	**88**	**252**	**207**	**332**	**672**
Goodwill	162	449	342	1 305	1 915
Innehav utan bestämmande inflytande	–20	–8	–	–116	–144
	230	**693**	**549**	**1 520**	**2 443**
Köpeskilling inklusive villkorad köpeskilling exkl. förvärvskostnader					
utgörs av					
Kontant betalning	230	506	362	1 471	2 207
Tilläggsköpeskilling ej ännu erlagd	–	187	187	49	236
Summa	**230**	**693**	**549**	**1 520**	**2 443**
Kassaflöde vid förvärv av dotterföretag					
Kontant ersättning (inkluderad i investeringsverksamheten)	–230	–506	–362	–1 471	–2 207
Förvärvade likvida medel (inkluderad i investeringsverksamheten)	44	17	–	252	312
Summa påverkan på investeringsverksamheten	**–187**	**–489**	**–362**	**–1 219**	**–1 894**
Transaktionskostnad för förvärven (inkluderad i den löpande verksamheten)	–4	–1	–1	–5	–10
Nettoutflöde likvida medel	**–191**	**–490**	**–363**	**–1 223**	**–1 905**

Förvärvens påverkan på koncernens resultaträkning och rapport över totalresultat, MSEK	Handel	Industri[1]	Tjänster	Summa
Påverkan efter förvärvstidpunkt inkluderat i koncernens resultat				
Omsättning	206	721	1 291	2 218
Årets resultat	35	51	73	158
Påverkan om förvärven genomförts den 1 januari				
Omsättning	343	778	1 978	3 099
Årets resultat	48	65	159	281

[1] Storskogen förvärvade Polstiernan per 1 januari 2020. Polstiernan bidrog till koncernen med en omsättning om 715 MSEK och en påverkan på årets resultat om 19 MSEK

Not 6 Avskrivningar

Avskrivningar per funktion, MSEK	2021	2020
Kostnad för sålda varor	–673	–353
Försäljningskostnader	–118	–61
Administrationskostnader	–19	–11
Summa avskrivningar	**–810**	**–425**

Avskrivningarnas påverkan på tillgångsposterna, MSEK	2021	2020
Immateriella tillgångar	–249	–107
Byggnader och mark	–32	–17
Maskiner, bilar och inventarier	–207	–121
Nyttjanderättstillgångar	–322	–180
Summa avskrivningar	**–810**	**–425**

Not 7 Rörelsens kostnader

MSEK	2021	2020
Råvaror och förnödenheter	–9 514	–4 880
Övriga externa kostnader	–531	–309
Personalkostnader	–3 053	–1 560
Avskrivningar	–673	–353
Nedskrivning av övriga immateriella anläggningstillgångar	0	–4
Reservering förväntade kreditförluster	–21	–21
Inkluderat i Kostnad för sålda varor	**–13 792**	**–7 128**
Övriga externa kostnader	–567	–233
Personalkostnader	–723	–370
Avskrivningar	–118	–61
Nedskrivning av övriga immateriella anläggningstillgångar	0	–1
Inkluderat i Försäljningskostnader	**–1 408**	**–664**
Övriga externa kostnader	–911	–369
Personalkostnader	–241	–123
Avskrivningar	–19	–11
Inkluderat i Administrationskostnader	**–1 171**	**–503**
Övriga externa kostnader	–257	–91
Inkluderat i Övriga rörelsekostnader	**–257**	**–91**

Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR FÖRDELADE MELLAN LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH ÖVRIGA ANSTÄLLDA

2021 TSEK			
Löner och andra ersättningar	34 011	2 820 371	2 854 382
(varav bonus, tantiem o.d.)	(5 881)	(96 712)	(102 593)
Sociala kostnader	16 378	1 042 842	1 059 220
(varav pensionskostnad)	(5 310)	(210 551)	(215 861)
Summa	**50 389**	**3 863 213**	**3 913 602**

2020 TSEK	Varav styrelse och ledande befattningshavare	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	13 622	1 430 518	1 444 141
(varav bonus, tantiem o.d.)	(1 832)	(10 483)	(12 315)
Sociala kostnader	6 391	557 003	563 393
(varav pensionskostnad)	(1 769)	(106 344)	(108 113)
Summa	**20 013**	**1 987 521**	**2 007 534**

	2021		2020	
Medelantal anställda, andel kvinnor/män, samt könsfördelning				Kvinnor/Män
Sverige	4 789	996 / 3793	3 108	501 / 2607
Inom EU exklusive Sverige	581	135/446	2	0/2
Utanför EU	390	135/254	45	16/29
Summa	**5 760**		**3 154**	

	2021-12-31		2020-12-31	
Antal personer i ledande befattningshavare i styrelse och företagsledning				Kvinnor/Män
Styrelse	5	2/3	6	2/4
Övriga ledande befattningshavare	7	1/6	6	1/5
Summa	**12**		**12**	

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare 2021, TSEK					
Styrelsens ordförande, Elisabeth Thand Ringqvist		950	–	299	1 249
Styrelseledamot, Peter Ahlgren (ingår i ledande befattningshavare) [1]	3 633	–	763	1 327	5 723
Styrelseledamot, Alexander Bjärgård (ingår i ledande befattningshavare)	3 639	–	758	1 328	5 725
Styrelseledamot, Bengt Braun	–	400	–	41	441
Styrelseledamot, Louise Hedberg	–	450	–	141	591
Styrelseledamot, Johan Thorell	–	500	–	157	657
Vd, Daniel Kaplan	7 075	–	1 473	2 581	11 129
Övriga ledande befattningshavare, 4 pers [2]	17 364	–	2 316	5 194	24 874
Summa ersättning till styrelse och ledande befattningshavare	**31 711**	**2 300**	**5 310**	**11 068**	**50 389**

[1] Peter Ahlgren avgick ur styrelsen i samband med årsstämman 2021-05-12.
[2] Mikael Neglén ingår som ledande befattningshavare sedan 2021-07-01.

En övrig ledande befattningshavare har under del av 2021 innan personen anställdes erhållit ersättning via fakturering från eget bolag. Arvodet faktureradesmed totalt 2 681 TSEK.

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare 2020, TSEK	Lön	Styrelsearvode	Pensionskostnad	Sociala kostnader	Summa
Styrelsens ordförande, Elisabeth Thand Ringqvist	–	850	–	267	1 117
Styrelseledamot, Peter Ahlgren (ingår i ledande befattningshavare)	1 886	–	330	672	2 888
Styrelseledamot, Alexander Bjärgård (ingår i ledande befattningshavare)	1 881	–	329	671	2 881
Styrelseledamot, Bengt Braun	–	350	–	36	386
Styrelseledamot, Louise Hedberg	–	400	–	126	526
Styrelseledamot, Johan Thorell	–	450	–	126	576
Vd, Daniel Kaplan	2 282	–	283	786	3 351
Övriga ledande befattningshavare, 2 pers	5 523	–	828	1 937	8 289
Summa ersättning till styrelse och ledande befattningshavare	**11 572**	**2 050**	**1 769**	**4 621**	**20 013**

En övrig ledande befattningshavare har under 2020 endast erhållit ersättning via fakturering från eget bolag. Arvode har fakturerats med totalt 2 900 TSEK.

PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL STYRELSEN OCH KONCERNLEDNINGEN

Styrelseledamöter

Enligt stämmobeslut avseende arvodesnivåer erhöll styrelsen ersättning 2021 och 2020 för sina uppdrag i styrelsen och kommittéer.

Vd och koncernchef

Ersättning utgörs av fast lön, pension och förmåner. Ingen rörlig ersättning har utgått till vd under 2020 och 2021. Inget avtal om avgångsvederlag för vd finns, dock gäller en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader.

Koncernledning

Ersättning utgörs av fast och rörlig lön, pension och förmåner. Rörlig ersättning utgörs av bonus baserat på utfall i utfört arbete.

Incitamentsprogram

I samband med upptagandet till handel av bolagets B-aktier på Nasdaq Stockholm har bolaget implementerat två aktierelaterade incitamentsprogram för ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen: ett teckningsoptionsprogram och ett aktiesparprogram. Programmen har en löptid om ca 3 år. Syftet med incitamentsprogrammen är bland annat att uppmuntra till ett brett aktieägande bland bolagets anställda, underlätta rekrytering, behålla kompetenta medarbetare, öka intressegemenskapen mellan de anställda och bolagets aktieägare, främja bolagets långsiktiga värdeskapande samt att höja motivationen att uppnå eller övertråffa bolagets finansiella mål.

Det maximala antalet B-aktier som kan tecknas av deltagarna i teckningsoptionsprogrammet och aktiesparprogrammet är högst 6 072 869 per balansdagen motsvarande cirka 0,4 procent av aktiekapitalet och 0,2 procent av rösterna i bolaget.

Teckningsoptionsprogram

Teckningsoptionsprogrammet är avsett för vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Antalet teckningsoptioner som erbjuds varje deltagare beror på deltagarens position och ansvar inom Storskogen. Den maximala investering som tillåts i teckningsoptionerna är ett belopp som motsvarar högst tio procent av varje deltagares årliga grundlön. Varje teckningsoption kan utnyttjas för att teckna en B-aktie i bolaget under teckningsperioden. Deltagarna erbjuds teckningsoptionerna till marknadsvärde, vilket fastställts i enlighet med Black & Scholes värderingsformel. Teckningskursen för teckning av B-aktier genom utnyttjande av teckningsoptionerna har fastställts till 57,75 kr, motsvarande 150 procent av aktiens värde vid börsintroduktionen, 38,50 kr. De fullständiga villkoren för teckningsoptionerna inkluderar även sedvanliga omräkningsbestämmelser. Bolaget förbehåller sig rätten att återköpa teckningsoptioner, t.ex. om deltagarens anställning i bolaget avslutas.

I nedanstående tabell framgår optionernas verkliga värde och de antaganden som gjorts vid beräkningen. Volatiliteten har fastställts utifrån den historiska volatiliteten för jämförbara bolag under en period om 1–5 år.

Teckningsoptioner serie 2021/2024	2021-10-06
Aktiekurs vid utförandet (kr)	38,50
Lösenkurs per aktie (kr)	57,75
Antal deltagare vid tilldelning	70
Antal betalda teckningsoptioner	3 424 040
Sista lösendag	2024-12-12
Förväntad löptid (månader)	38
Riskfri ränta (procent)	-0,17
Förväntad volatilitet (procent)	30,0
Verkligt värde per option (kronor)	2,97
Bokförd kostnad för programmet 2021 (KSEK)	–

Teckningsoptioner serie 2021/2024	Antal	Verkligt värde per option (kr)	Genomsnittligt återstående löptid (år)
Daniel Kaplan, vd och koncernchef	235 690	3,20	2,97
Övriga ledande befattningshavare	727 272	3,20	2,97

Aktiesparprogram

Aktiesparprogrammet är avsett för vissa ledande befattningshavare och andra nyckelpersoner i koncernen. Totalt omfattar aktiesparprogrammet högst 184 personer. Deltagandet kräver att de anställda gör egna investeringar i bolagets B-aktier ("sparaktie") till marknadspris på Nasdaq Stockholm eller fördelar B-aktier som redan innehas till aktiesparprogrammet. Den maximala investering som tillåts i sparaktier baseras på ett belopp som motsvarar högst 12 procent av varje deltagares årliga fasta lön.

Deltagare som behåller sparaktierna under aktiesparprogrammets löptid på tre år och även förblir anställda av Storskogen under hela perioden kan vid periodens utgång vederlagsfritt erhålla ytterligare B-aktier ("Prestationsaktier") om de två förutbestämda prestationskriterierna (total aktieägaravkastning "TSR" och EBITA-utveckling) har uppfyllts.

Prestationskriterierna kommer att ha lika stor betydelse vid fastställandet av antalet prestationsaktier som ska tilldelas. TSR:s prestationskriterier är att TSR behöver vara mer än 15 procent under intjänandeperioden (45 procent för full tilldelning). EBITA:s prestationskriterier är att EBITA-ökningen behöver vara mer än 15 procent under intjänandeperioden (45 procent för full tilldelning). För varje sparaktie som innehas kan 2–6 prestationsaktier tilldelas beroende på vilken kategori den anställde tillhör. Aktiesparprogrammet omfattas av sedvanliga omräkningsbestämmelser.

Full tilldelning av prestationsaktier skulle innebära att det totala antalet B-aktier inom ramen för aktiesparprogrammet kommer att uppgå till högst 2 648 829 B-aktier, per balansdagen motsvarande cirka 0,2 procent av aktiekapitalet och 0,1 procent av rösterna i bolaget.

Storskogens totala kostnad för aktiesparprogrammet inkl sociala avgifter förväntas inte överstiga cirka 100 MSEK (förutsatt att det maximala antalet prestationsaktier tilldelas deltagarna och att marknadspriset på B-aktierna ökar med högst 50 procent), varav 7,9 MSEK har belastat räkenskapsåret 2021. Den totala skulden i balansräkningen uppgår till 7,9 MSEK per 31 december. Kostnaderna för aktiesparprogrammet kommer att redovisas i enlighet med IFRS 2 – Aktierelaterade ersättningar. Värdet på prestationsaktierna har beräknats genom att göra en Monte Carlo simulering i enlighet med vedertagna metoder.

Not 9 Ersättning till revisorer

MSEK	2021	2020
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	24	12
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	8	1
Skatterådgivning	–	0
Andra uppdrag	7	7
Summa	**39**	**20**
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	3	1
Andra uppdrag	5	2
Summa	**8**	**3**

Med revisionsuppdrag avses lagstadgad revision av års- och koncernredovisning, bokföringen, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, revision och annan granskning utförd i enlighet med överenskommelse eller avtal. Detta inkluderar övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 10 Rörelsens övriga intäkter och kostnader

MSEK	2021	2020
Rörelsens övriga intäkter		
Vinst vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	28	13
Kursvinster	59	27
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	243	93
Erhållna statliga/offentliga stöd	42	46
Aktiverade kostnader	5	3
Fraktintäkter	51	20
Övrigt	112	25
Summa	**539**	**227**
Rörelsens övriga kostnader		
Kursförluster	–74	–33
Förlust vid försäljning av verksamheter och anläggningstillgångar	–4	–2
Omvärdering av villkorade köpeskillingar	–173	–53
Övrigt	–5	–4
Summa	**–257**	**–91**

Not 11 Finansnetto

MSEK	2021	2020
Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Ränteintäkter från kundfordringar	2	2
Ränteintäkter övriga finansiella tillgångar	5	3
Summa ränteintäkter enligt effektivräntemetod	**7**	**5**
Övriga finansiella intäkter		
Valutakursförändringar	141	0
Övrigt	4	2
Finansiella intäkter	**152**	**7**
Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		
Räntekostnader skulder till kreditinstitut	–224	–60
Räntekostnader på leasingskulder	–27	–16
Räntekostnader på finansiella skulder	–2	–
Summa räntekostnader enligt effektivräntemetod	**–252**	**–76**
Övriga finansiella kostnader		
Valutakursförändringar	–73	–2
Nedskrivning av fordran	–	–30[1]
Finansiella kostnader	**–325**	**–108**
Finansnetto	**–173**	**–101**

1) Storskogen Fog år 2020 i enlighet med förvärvsavtal upp en fordran på 30 MSEK till tidigare ägare i Svenska Tungdykargruppen för garantiåtaganden. Då betalningsförmågan hos motparten bedömdes som ringa skrevs hela beloppet ned i samband med bokslutet 2020. Nedskrivningen belastade segmentet Tjänster.

Not 12 Skatter

Redovisat i rapporten över resultat och övrigt totalresultat/rapport över resultat

MSEK	2021	2020
Aktuell skattekostnad (–)		
Årets skattekostnad	–384	–165
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	1	27
Summa	**–383**	**–138**
Uppskjuten skattekostnad (–) [/skatteintäkt (+)]		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	93	34
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser	0	4
Uppskjuten skatteintäkt i under året aktiverat skattevärde i underskott	5	–
Justering av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	0	–
Summa	**97**	**38**
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	**–286**	**–100**

Avstämning av effektiv skatt

	2021		2020	
	%	MSEK	%	MSEK
Resultat före skatt		1 233		673
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	20,6 %	–254	21,4 %	–144
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	0,3 %	–3	0,0 %	0
Ej avdragsgilla kostnader	5,4 %	–67	1,9 %	–13
Ej skattepliktiga intäkter	–4,3 %	53	–3,6 %	24
Ökning av underskottsavdrag utan motsvarande aktivering av uppskjuten skatt	1,1 %	–14	–0,3 %	2
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	–0,1 %	1	0,0 %	–
Skatt hänförlig till tidigare år	–0,1 %	1	–4,0 %	27
Effekt av ändrade skattesatser/och skatteregler	0,0 %	0	–0,6 %	4
Schablonränta på periodiseringsfond	0,1 %	–1	0,1 %	–1
Övrigt	0,0 %	0	0,0 %	–
Redovisad effektiv skatt	**23,2 %**	**–286**	**14,9 %**	**–100**

Under 2021 påverkade förändrade skattesatser resultatet med 0 (4) MSEK.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

2021, MSEK	Belopp per 1 jan 2021	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/ Avyttring av rörelse	Valutakurs-differenser	Belopp per 31 dec 2021
Materiella anläggningstillgångar	–49	–7	0	–81	0	–137
Immateriella tillgångar	–109	47	–	–549	–4	–614
Finansiella anläggningstillgångar	–	0	–	1	0	1
Lager	0	16	–	–16	0	0
Kundfordringar	–	0	–	–2	0	–2
Pensionsavsättningar	–	–1	5	24	0	28
Avsättningar	–	1	0	–11	0	–10
Obeskattade reserver	–98	27	–	–51	–	–122
Övrigt	–5	10	2	–14	0	–5
Aktivering av underskottsavdrag	0	5	–	3	0	8
	–256	**97**	**7**	**–697**	**–4**	**–855**

2020, MSEK	Belopp per 1 jan 2020	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt totalresultat	Förvärv/ Avyttring av rörelse	Valutakurs-differenser	Belopp per 31 dec 2020
Materiella anläggningstillgångar	–43	0	–	–6	–	–49
Immateriella tillgångar	–70	27	–	–66	–	–109
Lager	–	0	–	–	–	0
Obeskattade reserver	–86	17	–	–29	–	–98
Övrigt	–	–	–3	0	–	–3
Aktivering av underskottsavdrag	6	–6	–	–	–	0
	–192	**38**	**–3**	**–101**	–	**–258**

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. De skattemässiga underskottsavdragen för Sverige uppgår till 9 (0) MSEK varav skatteeffekt 2 (0) MSEK. För Tyskland uppgår underskottsavdragen till 19 (0) MSEK varav skatteeffekt 4 (0) MSEK och för Schweiz till 8 (0) MSEK varav skatteeffekt 2 (0) MSEK. Dessa bedöms att kunna utnyttjas successivt under de kommande räkenskapsåren.

Ej redovisade skattemässiga underskott i koncernen i Sverige uppgår till cirka 33 MSEK, i Schweiz till 57 MSEK, i Tyskland till 5 MSEK, i Storbritannien till 21 MSEK, i Danmark till 7 MSEK samt i Norge till 3 MSEK. Det finns inte någon tidsbegränsning avseende underskottsavdragen i Sverige, Tyskland, Storbritannien, Danmark eller Norge. I Schweiz är underskotten tidsbegränsade till 7 år.

Not 13 Immateriella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärden, ackumulerade anskaffningsvärden, MSEK						
Ingående balans 2020-01-01	21	4	2 811	27	393	3 256
Rörelseförvärv	14	9	1 915	21	228	2 182
Investeringar	11	11	–	–	–	22
Rörelseförsäljning	–	–	0	–	–	0
Omklassificeringar	–	1	–	–	–	1
Årets valutakursdifferenser	–	–1	–2	–	0	–3
Utgående balans 2020-12-31	**46**	**18**	**4 724**	**48**	**621**	**5 457**
Ingående balans 2021-01-01	46	18	4 724	48	621	5 457
Rörelseförvärv	15	137	7 431	968	1 703	10 254
Investeringar	13	12	–	–	–	25
Avyttringar och utrangeringar	–	–2	–	–	–	–2
Omklassificeringar	7	0	0	–	–	7
Årets valutakursdifferenser	1	2	111	15	29	158
Utgående balans 2020-12-31	**83**	**168**	**12 266**	**1 031**	**2 353**	**15 900**

Ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar, MSEK						
Ingående balans 2020-01-01	–7	–3	–69	–7	–104	–190
Årets nedskrivning	–	–5	–	–	–	–5
Årets avskrivningar	–7	–1	–	–2	–97	–107
Årets valutakursdifferenser	–	1	–2	–	0	–1
Utgående balans 2020-12-31	**–13**	**–8**	**–71**	**–8**	**–202**	**–303**
Ingående balans 2021-01-01	–13	–8	–71	–8	–202	–303
Årets nedskrivning	–	–	–	–	–	–
Årets avskrivningar	–11	–17	–	–1	–221	–249
Avyttringar	–	2	–	–	0	2
Omklassificeringar	–1	–	–	–	–	–1
Årets valutakursdifferenser	–1	–1	0	0	–2	–4
Utgående balans 2021-12-31	**–26**	**–24**	**–72**	**–10**	**–424**	**–556**

Redovisade värden, MSEK						
Per 2020-12-31	32	11	4 652	39	419	5 154
Per 2021-12-31	57	144	12 194	1 021	1 929	15 344

NEDSKRIVNINGAR

Nedskrivningar ingår i följande rader i rapporten över resultat och övrigt totalresultat, MSEK		2020
Koncernen		
Kostnad sålda varor	–	–4
Försäljningsomkostnader	–	–
Administrationskostnader	–	–1
Summa	**–**	**–5**

Nedskrivning av immateriella tillgångar uppgick till 0 (5) och avser immateriell rättighet och goodwill. Nedskrivning har skett till följd av att underliggande värde i tillgången inte bedöms ha så stora framtida ekonomiska fördelar som tidigare bedömningar.

NEDSKRIVNINGSPRÖVNINGAR FÖR KASSAGENERERANDE ENHETER INNEHÅLLANDE GOODWILL

Nedskrivningsprövning av betydande goodwill görs per kassagenererande enhet, som för 2021 utgjordes av 12 (12) vertikaler vilka aggregeras per segment enligt följande:

Redovisade värden, MSEK		2020
Entreprenad & Infrastruktur	1 578	1 059
Logistik	300	256
Konstruktion	309	237
Installation	2 082	777
Digitala tjänster	720	187
HR och Kompetens	370	100
Summa segment Tjänster	**5 359**	**2 615**
Automation	371	221
Industriteknik	851	323
Produkter	2 379	496
Summa segment Industri	**3 601**	**1 040**
Distribution	2 022	589
Varumärken	992	221
Producenter	221	189
Summa segment Handel	**3 236**	**999**
Summa	**12 195**	**4 653**

Koncernens redovisade goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod, hänförs vid nedskrivningsprövningen 2021 till tolv vertikaler av dotterbolag som bedöms som kassagenererande enheter. I segment Handel ingår per utgången av 2021 tre vertikaler, i segment Industri ingår tre vertikaler och i segment Tjänster ingår sex vertikaler. Goodwill och övriga immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod prövas årligen per kassagenererande enhet mot beräknat återvinningsvärde, vilket antingen är nyttjandevärdet eller verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader. Samtliga vertikaler har prövats mot nyttjandevärdet per 2021-12-31.

NYTTJANDEVÄRDE
Nyttjandevärdet beräknas som koncernens andel av nuvärdet av framtida beräknade kassaflöden genererade av enheterna. Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på rimliga och verifierbara antaganden som utgör Storskogens bästa uppskattningar av de ekonomiska förhållanden som beräknas råda, varvid stor vikt läggs vid externa faktorer. Bedömningen av framtida kassaflöden baseras på koncernledningens prognoser som tar sitt ursprung i dotterbolagens senaste budgetar och prognoser och som aggregeras per vertikal. Dessa omfattar budget för nästkommande år och prognos för en period om de därpå följande fyra åren. Kassaflöden efter prognosperioden beräknas med ett antagande om en långsiktig tillväxttakt efter prognosperioden om 2 procent per år. Bedömda framtida kassaflöden omfattar inte in- eller utbetalningar från finansieringsverksamheten. Det beräknade nyttjandevärdet ska jämföras med det redovisade värdet på enheten. Viktiga antaganden vid beräkningen är bland annat diskonteringsränta, försäljningstillväxt, justerad EBITA-marginal, utveckling av rörelsekapital samt investeringsbehov. Olika antaganden har använts då varje vertikal i sig är en oberoende enhet med unika förutsättningar.

Viktiga antaganden för respektive vertikal beskrivs nedan.

VIKTIGA ANTAGANDEN VID BERÄKNING AV NYTTJANDEVÄRDET PER VERTIKAL
Framtida kassaflöden per vertikal har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta. Storskogen har valt att göra beräkningen av nuvärden av fritt kassaflöde. Diskonteringsfaktorn återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de specifika risker som är knutna till respektive dotterkoncern. Diskonteringsfaktorn återspeglar inte sådana risker som beaktats när de framtida kassaflödena beräknats. Som utgångspunkt vid beräkningen av diskonteringsränta används företagets vägda genomsnittliga kapitalkostnad, företagets marginella upplåningsränta och andra marknadsmässiga upplåningsräntor oberoende av Storskogens kapitalstruktur. Diskonteringsräntan som använts varierar mellan de olika vertikalerna, inom segmentet Industri har den i genomsnitt uppgått till 8,5 (9,2) procent, inom segmentet Handel till 8,3 (9,2) procent samt inom segmentet Tjänster till 7,7 (9,2) procent och inom samtliga segment har en skattesats om 20,8 procent använts.

För alla tre segment har en långsiktig tillväxttakt på 2 procent antagits. Den justerade EBITA-marginalen som antagits för Handel om 12,4 procent, Industri 12,8 och Tjänster 12,3.

Beräkningen per 2021-12-31 visar att nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet för samtliga vertikaler, inget nedskrivningsbehov har identifierats.

KÄNSLIGHETSANALYS
Nyttjandevärdet av respektive vertikal är beroende av de antaganden som föreligger vid beräkningen av diskonterade kassaflöden. En känslighetsanalys visar att kvarstående goodwillvärde för samtliga vertikaler försvaras om den långsiktiga tillväxten skulle vara en procentenhet lägre, justerade EBITA-marginalen en procentenhet lägre eller om diskonteringsräntan skulle vara en procentenhet högre.

Not 14 Materiella anläggningstillgångar

Anskaffningsvärde, MSEK	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Nyttjanderätter	Totalt
Ingående balans 1 januari 2020	468	1 142	6	–	1 616
Rörelseförvärv	110	369	4	–	482[1)]
Inköp	11	137	49	–	197
Omklassificering	–3	33	–34	–	–4
Avyttring av dotterbolag	–5	–	–	–	–5
Avyttringar	–	–95	0	–	–95
Omräkningsdifferenser	0	–1	–	–	–1
Utgående balans 31 december 2020	**580**	**1 585**	**25**	**–**	**2 190**
Ingående balans 1 januari 2021	**580**	**1 585**	**25**	**–**	**2 190**
Rörelseförvärv	958	1 880	32	–	2 870[1)]
Inköp	15	261	131	–	407
Omklassificering	12	48	–72	1	–12
Avyttring av dotterbolag	–	–	–	–	–
Avyttringar	0	–163	–1	–	–164
Omräkningsdifferenser	11	23	0	0	34
Utgående balans 31 december 2021	**1 576**	**3 614**	**115**	**1**	**5 305**

Avskrivningar, MSEK					
Ingående balans 1 januari 2020	–177	–799	–	–	–976
Rörelseförvärv	–45	–254	–	–	–298[1)]
Årets avskrivningar	–17	–121	–	–	–138
Omklassificering	3	–	–	–	3
Avyttring av dotterbolag	2	–	–	–	2
Avyttringar	–	76	–	–	76
Omräkningsdifferenser	0	0	–	–	1
Utgående balans 31 december 2020	**–234**	**–1 095**	**–**	**–**	**–1 329**
Ingående balans 1 januari 2021	**–234**	**–1 095**	**–**	**–**	**–1 329**
Rörelseförvärv	–314	–1 435	–	–	–1 749[1)]
Årets avskrivningar	–32	–207	–	–	–238
Omklassificering	–	1	–	–	1
Avyttringar	0	151	–	–	151
Omräkningsdifferenser	–3	–17	–	–	–20
Utgående balans 31 december 2021	**–582**	**–2 600**	**–**	**–**	**–3 183**

Redovisade värden, MSEK					
Per 2020-12-31	348	490	25	–	861
Per 2021-12-31	994	1 013	115	1	2 123

1) Nettovärdet av tillgångar i rörelseförvärv uppgår för år 2021 till 112 (364) MSEK.

Not 15 Varulager

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Råvaror och förnödenheter	1 763	672
Varor under tillverkning	267	38
Färdiga varor och handelsvaror	851	211
Förskott leverantörer	44	14
Summa	**2 924**	**935**

Värdering till verkligt värde vid förvärv har belastat årets resultat med 50 (8) MSEK, varav hänförligt till segmentet Handel 20 (0) MSEK och Industri 30 (8) MSEK.

Nedskrivningar av varulager har uppkommit efter värdering till verkligt värde av varulagret i samband med förvärv. Omvärderingar skrivs ned med varulagrets omsättningshastighet.

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetald hyra	0	–
Förutbetald försäkring	16	9
Förutbetalda leasingavgifter	0	–
Förutbetalda kostnader för datorer och program	17	7
Upplupna ej fakturerade intäkter	132	58
Upplupen leverantörsbonus	83	23
Andra förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	149	42
Summa	**397**	**138**

Not 17 Kundfordringar

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Kundfordringar	2 974	1 258
Reserv för förväntade kreditförluster	–49	–32
Summa	**2 925**	**1 227**

För beskrivning av reservering för förväntade kreditförluster, se Not 26.

Not 18 Likvida medel

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Likvida medel	6 167	1 866
Summa enligt rapporten över finansiell ställning	**6 167**	**1 866**

Likvida medel omfattas av reservering för förväntade kreditförluster. Reservering redovisas om inte beloppen bedöms vara oväsentliga. Se Not 26.

Not 19 Eget kapital

AKTIEKAPITAL
Per 31 december 2021 omfattar det registrerade aktiekapitalet 148 miljoner A-aktier med ett kvotvärde om 0,0005 (0,005) kr/aktie och 1 525 miljoner B-aktier med ett kvotvärde om 0,0005 (0,005) kr/aktie. A-aktierna innehar 10 röster per aktie och B-aktierna innehar 1 röst per aktie.

Registrerat aktiekapital uppgick per 31 december 2021 till 836 382 (659 964) SEK.

	2021-12-31		2020-12-31	
Antal aktier[1]	A-aktie	B-aktie	A-aktie	B-aktie
Tecknade och betalda aktier				
Emitterade per 1 januari	262 000 000	1 057 928 640	200 000 000	800 000 000
Kontantemission	36 004 760	333 716 396	62 000 000	257 928 640
Apportemission	–	34 449 190	–	–
Konvertering A-aktier till B-aktier	-98 667 588	98 667 588	–	–
Minskning genom indragning av aktier	-51 335 798	–	–	–
Emitterade per 31 december	**148 001 374**	**1 524 761 814**	**262 000 000**	**1 057 928 640**

1) Samtliga antal har räknats om efter aktiesplit 10:1 som genomfördes under september 2021.

Enligt bestämmelser i Bolagsordningen har företrädesrätter till utdelning upphört i samband med upptagande av bolagets aktier till handel på börsen och varje aktie av serie A och serie B har samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst.

Av de utestående 1 525 miljoner B-aktierna innehar Storskogen ca 17 miljoner aktier i eget förvar. Aktierna har överlåtits vederlagsfritt till Storskogen för framtida inlösen och utgörs av B-aktier som inte påkallades inom ramen för övertilldelningsoptionen i samband med börsintroduktionen. Aktierna i eget förvar utgör 8 424 av kvotvärdet, motsvarande 1 procent av det totala aktiekapitalet.

UTDELNING
Efter balansdagen har styrelsen föreslagit en utdelning till bolagets aktieägare avseende räkenskapsåret 2021 om totalt 317 MSEK, varav 0,07[1] kronor per A- och B-aktie. Utdelningen blir föremål för fastställande på årsstämman den 17 maj 2022.

1) Det tidigare kommunicerade beloppet om 0,065 kronor har av tekniska skäl avrundats för att möjliggöra utbetalning av utdelningen via Euroclear.

RESERVER

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Omräkningsreserv		
Ingående omräkningsreserv	–10	1
Årets omräkningseffekt	87	–11
Utgående omräkningsreserv	**77**	**–10**
Säkringsreserv		
Ingående säkringsreserv	11	–
Omvärderingar redovisade via övrigt totalresultat, majoritetens andel	–7	14
Skatt hänförligt till årets omvärderingar, majoritetens andel	1	–3
Utgående säkringsreserv	**6**	**11**
Summa reserver	**83**	**1**

OMRÄKNINGSRESERV
Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

SÄKRINGSRESERV
Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

BALANSERADE VINSTMEDEL INKL. ÅRETS RESULTAT
Balanserade vinstmedel utgörs av föregående års balanserade vinstmedel och resultat efter avdrag för under året lämnad vinstutdelning samt option för återköp av egna aktier. Balanserade vinstmedel innefattar även värdeförändringar hänförliga till omvärderingar av förmånsbestämda pensionsplaner samt där tillhörande skatt.

Not 20 Räntebärande skulder

Nedan listas koncernens räntebärande skulder. För mer information om förfallostruktur och företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till Not 26.

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga skulder		
Räntebärande skulder, redovisat värde	6 071	3 189
Förfall inom 2–5 år	6 065	3 182
Förfall 5 år och senare	7	7
Leasingskulder, redovisat värde	858	440
Förfall inom 2–5 år	656	337
Förfall 5 år och senare	202	103
Summa redovisat värde	**6 929**	**3 629**
Kortfristiga skulder		
Skulder till kreditinstitut	254	301
Avbetalningskontrakt	63	28
Leasingskulder	308	154
Summa	**625**	**484**

Not 21 Pensioner

Ett antal pensionsplaner finns inom koncernen både förmånsbestämda och avgiftsbestämda. De mest väsentliga förmånsbestämda planerna finns i Sverige och Schweiz och omfattar i huvudsak ålderspension, men även Tyskland har förmånsbestämda planer. Nuvärdet på pensionsförpliktelsen samt kostnaden för koncernens förmånsbaserade pensionsplaner beräknas i enlighet med råd från oberoende, professionellt kvalificerad aktuarie med hjälp av den s.k. "projected unit credit"-metoden. Övriga pensionssystem i koncernen är avgiftsbestämda och avser i huvudsak ålderspension. Dessa pensionspremier är lönerelaterade och kostnadsförs löpande.

Förmånsbestämda pensioner
Pensionsplanerna omfattar huvudsakligen ålderspension men även sjukpension och olika försäkringar. Pensionsförpliktelserna är i Sverige säkerställda genom PRI som är ett ömsesidigt försäkringsbolag som kreditförsäkrar och administrerar pensioner i egen regi. Hur stor pensionen blir beror på slutlönen och hur länge man är med i planen. Pensionsförpliktelserna i Schweiz är säkerställda genom medel fonderade i pensionsstiftelser. Intjäningen baseras på ålder, lön och antal år inom pensionsplanen. Planen finansieras av avgifter som betalas av de anställda och av arbetsgivaren. Stiftelsens tillgångar är investerade i kvalificerade försäkringar, obligationer, aktier, fastigheter och kontanter.

De förmånsbestämda planerna är inte huvudlösningen för koncernens dotterbolag utan utgör endast komplement till avgiftsbestämda pensionsplaner. Av koncernens nuvarande dotterbolag har WIBE den beloppsmässigt största förmånsbestämda nettopensionsskulden i koncernen och den uppgår till 124 MSEK och avser avsättningar i Sverige. Artums nettopensionsskuld uppgår till 68 MSEK i Schweiz. Tillsammans står Wibe och Artum för 68 procent av koncernens förmånsbestämda nettopensionsskuld. Förväntade kostnader för samtliga förmånsbestämda pensionsplanerna för år 2022 uppgår till 31 MSEK.

Åtagande för pension för tjänstemän i Sverige (ITP) tryggas delvis genom försäkringar i Alecta. Pensionsplanen som tryggas hos Alecta redovisas som avgiftsbestämd plan då det inte går att erhålla tillräckligt med uppgifter för att koncernen ska kunna redovisa sin andel av pensionsplanen som förmånsbestämd. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till preliminärt 172 (148) procent. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Årets premier betalda till Alecta uppgår till 29 MSEK. För 2022 beräknas 33 MSEK betalas i premier till Alecta.

Principiella aktuariella antaganden

	2021-12-31		
De huvudsakliga aktuariella antagandena som användes vid balansdagen var följande.			
Diskonteringsränta, %	1,75	0,3	1,2
Inflation, %	2,0	0,75	1,75
Förväntade löneökningar, %	3,25	1,3–1,5	1,75
Dödlighetsantaganden			
Aktuariella tabeller som använts	Framförallt DUS14 men även DUS21_ObTjM	100 % x BVG 2020 G	RT Huebeck 2018 G

Dödlighetsantaganden i de mest väsentliga planerna per 31 December 2021

WIBE (Sverige) livslängd vid 65 års ålder:		
Nuvarande pensionärer födda på 50-talet	24,0	21,7
Framtida pensionärer födda på 70-talet	25,3	23,4
Artum (Schweiz) livslängd vid pensionsålder, män 65 år, kvinnor 64 år:		
Nuvarande pensionärer, män idag 65 år kvinnor 64 år.	25,4	22,6
Framtida pensionärer, män idag 45 år kvinnor 44 år	27,4	24,9

Belopp redovisade i koncernbalansräkningen

	2021-12-31			
MSEK				
Nuvärdet av pensionsförpliktelsen	189	456	26	671
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–1	–383	–7	–391
Nettoskuld som redovisas i balansräkningen	**189**	**73**	**20**	**280**
Redovisat som tillgång:	**–1**	**–**	**–**	**–1**

Belopp redovisade i koncernresultaträkningen förmånsbestämda pensioner

	2021-12-31			
MSEK				
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	2	9	0	11
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder	0	–1	–	–1
Inlösen/omklassificering till avgiftsbestämda pensioner	–4	–	–	–4
Räntenetto	1	0	0	1
Redovisat i resultatet	**–1**	**8**	**0**	**8**
Redovisat i övrigt totalresultat	**29**	**–6**	**1**	**24**

Förändring av nuvärdet för förmånsbestämda förpliktelser

	2021-12-31			
MSEK				
Förmånsbestämd pensionsförpliktelse vid periodens början	10	–	–	10
Justering av IB enligt IFRS	2	–	–	2
Rörelseförvärv/avyttringar	151	445	27	622
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande period	2	8	0	11
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder	0	–1	–	–1
Räntekostnader	1	1	0	2
Aktuariella förluster (+)/vinster (-)	29	–6	1	24
Bidrag från planens deltagare	–	6	–	6
Betalningar från planen	–4	–17	–2	–22
Inlösen/omklassificering till avgiftsbestämda pensioner	–2	–	–	–2
Valutakursdifferens	–	20	0	20
Förmånsbestämd pensionsförpliktelse vid periodens slut	189	456	26	671

Förändringar av förvaltningstillgångarnas verkliga värde

	2021-12-31			
MSEK				
Tillgångarnas verkliga värde vid periodens början	–	–	–	–
Rörelseförvärv	3	369	6	378
Förväntad avkastning på tillgångar	–	3	0	3
Bidrag från arbetsgivare	0	7	–	7
Avgifter som betalas av de anställda	–	6	–	6
Betalningar från planen	0	–17	–	–17
Avgifter administration	–	–1	–	–1
Inlösen/omklassificering till avgiftsbestämda pensioner	–1	–	–	–1
Valutakursdifferens	–	16	0	16
Tillgångarnas verkliga värde vid periodens slut	1	383	7	391
Nettoskuld som redovisas i balansräkningen	188	73	20	280

Förvaltningstillgångarna består av följande per 2021-12-31

	2021-12-31			
MSEK				
Tillgångar placerade hos försäkringsbolag	1	131	7	138
Tillgångar placerade i aktier	–	76	–	76
Tillgångar placerade i obligationer	–	89	–	89
Tillgångar placerade i fastigheter	–	57	–	57
Tillgångar placerade i likvida medel	–	18	–	18
Övriga placeringar	–	12	–	12
Summa	1	383	7	391

Av tillgångarna avser 202 MSEK noterade tillgångar.

Känslighetsanalys
Nedanstående tabell visar effekten på värdet av pensionsförpliktelsen i de mest väsentliga planerna och vid en isolerad ändring av respektive antagande.

WIBE (Sverige)				
Diskonteringsränta	–0,5	12	+0,5	–11
Framtida löneökning	–0,5	–3	+0,5	3
Inflation	–0,5	–9	+0,5	9
Förväntad livslängd	–1 år	–6	+1 år	6
Artum (Schweiz)				
Diskonteringsränta (viktad)	–0,85	39	+0,85	–33
Framtida löneökning	–0,5	–4	+0,5	4
Inflation	–0,5	–1	+0,5	1
Förväntad livslängd	–1 år	–10	+1 år	10

Per 31 december är den genomsnittliga durationen på pensionsåtagandena i WIBE 19,0 år och i Artum 18,4 år.

Not 22 Avsättningar

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Garantiåtaganden	39	16
Återställningskostnader	6	6
Övrigt	42	4
Summa	**87**	**27**

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Totalt redovisat värde vid periodens ingång	27	17
Företagsförvärv	45	10
Avsättningar som gjorts under perioden	26	7
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-4	-2
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	-9	-4
Ökning under perioden av diskonterade belopp	1	–
Omräkningsdifferens	1	0
Totalt redovisat värde vid periodens utgång	**87**	**27**
Varav total långfristig del av avsättningarna	37	19
Varav total kortfristig del av avsättningarna	50	8

Garantier och återställningskostnader
Redovisade avsättningar för garantier knutna till produkter och tjänster bygger på beräkningar gjorda utifrån historiska data eller i specifika fall utifrån individuell bedömning.

Övrigt
Här ingår de avsättningar som inte klassificerats som garantier och återställningskostnader såsom personalrelaterande ersättningar.

Not 23 Övriga skulder

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Övriga långfristiga skulder		
Tilläggsköpeskillingar	495	232
Option för utköp av innehav utan bestämmande inflytande	1 295	406
Övrigt	11	0
Summa	**1 801**	**637**
Övriga kortfristiga skulder		
Momsskuld	385	108
Personalskatt	86	42
Factoring	0	14
Tilläggsköpeskillingar	441	27
Option för utköp av innehav utan bestämmande inflytande	6	6
Skuld till tidigare ägare avseende förvärvade dotterbolag	–	24
Skuld erhållna bidrag	33	–
Övrigt	54	18
Summa	**1 006**	**236**

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna personalkostnader	507	278
Upplupna pensionskostnader	15	9
Upplupna sociala avgifter	262	125
Upplupna räntekostnader	23	0
Upplupna revisionsarvoden	20	8
Upplupen kundbonus	223	12
Upplupna kostnader för material	69	27
Förutbetalda intäkter	82	17
Övriga upplupna kostnader	164	73
Summa	**1 314**	**548**

Not 25 Finansiella instrument

VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Per 2021-12-31

MSEK				
Finansiella tillgångar				
Finansiella placeringar	–	8	–	8
Långfristiga fordringar	26	–	0	26
Kundfordringar	2 925	–	–	2 925
Övriga fordringar	746	–	11	757
Kortfristiga placeringar	–	1	–	1
Likvida medel	6 167	–	–	6 167
Summa	**9 864**	**8**	**11**	**9 884**
Finansiella skulder				
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	936	–	936
Skulder till kreditinstitut	6 162	–	2	6 164
Övriga långfristiga skulder	11	–	–	11
Avbetalningskontrakt	224	–	–	224
Leverantörsskulder	1 730	–	–	1 730
Övriga kortfristiga skulder	1 878	–	–	1 878
Summa	**10 006**	**936**	**2**	**10 943**

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellen ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Per 2020-12-31

MSEK	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via resultatet	Finansiella tillgångar/ skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat	Summa redovisat värde
Finansiella tillgångar				
Finansiella placeringar	–	6	–	6
Långfristiga fordringar	10	–	7	17
Kundfordringar	1 227	–	–	1 227
Övriga fordringar	279	–	10	289
Kortfristiga placeringar	–	745	–	745
Likvida medel	1 866	–	–	1 866
Summa	**3 382**	**752**	**17**	**4 150**
Finansiella skulder				
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	259	–	259
Skulder till kreditinstitut	3 419	–	1	3 419
Övriga långfristiga skulder	0	–	–	0
Avbetalningskontrakt	100	–	–	100
Leverantörsskulder	652	–	–	652
Övriga kortfristiga skulder	758	–	–	758
Summa	**4 928**	**259**	**1**	**5 188**

Tillgångarnas maximala kreditrisk utgörs av nettobeloppen av de redovisade värdena i tabellen ovan. Koncernen har inte erhållit några ställda säkerheter för de finansiella nettotillgångarna.

Kortfristiga placeringar avser placering av likviditet i fond och obligationer som efter årsskiftet har blivit inlösta.

VÄRDERING TILL VERKLIGT VÄRDE
Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalas vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Tabellen nedan visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

Nivå 1 – Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder

Nivå 2 – Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (dvs. som prisnoteringar) eller indirekt (dvs. härledda från prisnoteringar)

Nivå 3 – Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (dvs. icke observerbara indata)

VERKLIGT VÄRDE I UPPLYSNINGSSYFTE
För tillgångar och skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde anses det redovisade värdet vara en god approximation av det verkliga värdet.

Givet det rådande låga ränteläget påvisar beräkningar att det föreligger en obetydlig skillnad mellan upplupet anskaffningsvärde och verkligt värde.

KONCERNENS VÄRDERING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER TILL VERKLIGT VÄRDE

Per 2021-12-31

MSEK	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	ÖVRIGT[1]	TOTALT
Finansiella tillgångar					
Finansiella placeringar	–	–	–	8	8
Långfristiga fordringar	–	0	–	26	26
Kundfordringar	–	–	–	2 925	2 925
Övriga fordringar	–	11	–	746	757
Kortfristiga placeringar	1	–	–	–	1
Likvida medel	6 167	–	–	–	6 167
Summa	**6 168**	**11**	**–**	**3 705**	**9 884**
Finansiella skulder					
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	–	936	–	936
Skulder till kreditinstitut	–	2	–	6 182	6 184
Övriga långfristiga skulder	–	–	–	11	11
Avbetalningskontrakt	–	–	–	224	224
Leverantörsskulder	–	–	–	1 730	1 730
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	1 878	1 878
Summa	**–**	**2**	**936**	**10 006**	**10 943**

Per 2020-12-31

MSEK	NIVÅ 1	NIVÅ 2	NIVÅ 3	ÖVRIGT[1]	TOTALT
Finansiella tillgångar					
Finansiella placeringar	–	–	–	6	6
Långfristiga fordringar	–	7	–	10	17
Kundfordringar	–	–	–	1 227	1 227
Övriga fordringar	–	10	–	279	289
Kortfristiga placeringar	745	–	–	–	745
Likvida medel	1 866	–	–	–	1 866
Summa	**2 611**	**17**	**–**	**1 522**	**4 150**
Finansiella skulder					
Villkorad tilläggsköpeskilling	–	–	259	–	259
Skulder till kreditinstitut	–	–	–	3 419	3 419
Avbetalningskontrakt	–	–	–	100	100
Leverantörsskulder	–	–	–	652	652
Övriga kortfristiga skulder	–	1	–	758	758
Summa	**–**	**1**	**259**	**4 928**	**5 158**

1) För att möjliggöra avstämning mot poster i balansräkningen har finansiella instrument som ej värderas till verkligt värde samt andra tillgångar och skulder som ingår i balansposterna inkluderats i Övrigt.

Derivat i nivå 2 har värderats till verkligt värde utifrån underlag från utgivande institut.

Förändringar av finansiella tillgångar nivå 3 MSEK						
Villkorad tilläggsköpeskilling 2021	259	789	-48	-69	6	936
Villkorad tilläggsköpeskilling 2020	56	236	7	-40	–	259

1) Förvärv 2021 inkluderar 94 MSEK som har tillkommit i balansräkningen genom rörelseförvärv.

Verkligt värde på de villkorade tilläggsköpeskillingarna har beräknats baserat på det förväntade utfallet av de i kontrakten uppsatta målen, givet en diskonteringsränta på 9,6 (9,6) procent.

Se Not 6 angående förändringar på grund av förvärv.

Not 26 Finansiella risker och riskhantering

Koncernen eftersträvar en strukturerad och effektiv hantering av finansiella risker i enlighet med den av styrelsen fastslagna finanspolicyn. Företagets resultat och kassaflöde påverkas dock både av förändringar i omvärlden och av koncernens eget agerande. Riskhanteringsarbetet syftar till att tydliggöra och analysera de risker som koncernen möter samt, att så långt det är möjligt, förebygga och begränsa eventuella negativa effekter.

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika typer av finansiella risker: kreditrisk, marknadsrisker (ränterisk och annan prisrisk) samt likviditetsrisk, valutarisk och refinansieringsrisk. Det är koncernens finansfunktion som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete vilket inkluderar finansiella risker. Riskarbetet omfattar att identifiera, bedöma och värdera de risker som koncernen ställs inför. Prioritet ges de risker som vid en samlad bedömning avseende möjlig påverkan, sannolikhet och konsekvens, bedöms kunna ge mest negativ effekt för koncernen. Koncernens övergripande målsättning för finansiella risker är att säkerställa kort- och långsiktig kapitalförsörjning, uppnå en långsiktig och stabil kapitalstruktur med granulerad förfallostruktur samt uppnå låg riskexponering.

KREDITRISK

Kreditrisk är risken att koncernens motpart i ett finansiellt instrument inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Koncernens kreditrisk uppstår i första hand genom fordringar på kunder, förskottsbetalningar till leverantörer samt vid placering av likvida medel. Koncernen utvärderar vid varje rapporteringstillfälle befintliga exponeringars kreditrisk med beaktande av framåtblickande faktorer. En bedömning utförs när koncernen blir exponerad mot kreditrisk.

Koncernen har reserverat förväntade kreditförluster för kundfordringar. Utöver kundfordringar bevakar koncernen reserveringsbehov även för andra finansiella instrument såsom likvida medel. I de fall beloppen bedöms vara väsentliga sker en reservering för förväntade kreditförluster även för dessa finansiella instrument.

Kreditrisk i kundfordringar och avtalstillgångar (förenklad metod för kreditriskreserv)

För koncernen förekommer kreditrisk främst i kundfordringar. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av denna kreditrisk. Kreditrisker uppstår både inom den dagliga operationella affärsverksamheten och genom finansiella transaktioner. Kundfordringar är spridda över ett stort antal kunder vilket minskar kreditrisken. Kreditrisken relaterad till den operationella affärsverksamheten hanteras lokalt på bolagsnivå. Även den finansiella verksamheten är förknippad med viss motpartsrisk. Denna exponering uppstår bland annat genom placering av likviditet, via upplåning och eventuella derivatinstrument. Koncernen har fastställda riktlinjer för att säkra att försäljning av produkter och tjänster sker till kunder med lämplig kreditbakgrund och att kreditrisken vid behov och om möjligt minskas genom exempelvis förskottsbetalning, garantier eller annan kreditförstärkning. Betalningsvillkoren uppgår normalt till mellan 30 och 90 dagar beroende på motpart. De historiska kreditförlusterna uppgår till ett ringa belopp i förhållande till koncernens omsättning: 0 (0) procent.

Koncernens tillämpar den förenklade metoden för redovisning av förväntade kreditförluster för kundfordringar. Detta innebär att förväntade kreditförluster reserveras för återstående löptid, vilken förväntas understiga ett år för samtliga fordringar. Koncernen tillämpar "historisk förlustandel" för samtliga kundfordringar. Metoden tillämpas i kombination med annan känd information och framåtblickande faktorer inklusive information om enskilda kunder och ledningens bedömning av påverkan från branschens konjunktur. Koncernen har, på grund av historiskt få och låga kreditförluster, valt att värdera förväntade kreditförluster för kundfordringar kollektivt.

Om faktorer indikerar att betalningsinställelse föreligger, sker en individuell bedömning för att uppskatta den förväntade kreditförlusten utöver förlustandelen. Koncernen skriver bort en fordran när det inte längre finns någon förväntan på att erhålla betalning och då aktiva åtgärder för att erhålla betalning har avslutats.

Åldersanalys kundfordringar

	2021-12-31			2020-12-31		
MSEK	Brutto	Nedskrivningar	Netto	Brutto	Nedskrivningar	Netto
Ej förfallna kundfordringar	2 375	–	2 375	1 001	–	1 001
Förfallna kundfordringar:						
1–90 dagar	486	–	486	199	–	199
>91 dagar	113	–49	64	59	–32	27
Summa	**2 974**	**–49**	**2 925**	**1 259**	**–32**	**1 227**

Kreditkvaliteten på fordringar som är förfallna mindre än 90 dagar bedöms vara god, baserat på historiskt låga kreditförluster och beaktande av framåtriktade faktorer.

Förväntade kreditförluster för kundfordringar (enligt förenklad metod) MSEK	2021	2020
Ingående redovisat värde	**–32**	**–13**
Förvärv av dotterbolag	–18	–3
Återföring av tidigare reserveringar	10	2
Nedskrivningar	–8	–21
Bortskrivna belopp (konstaterad kreditförlust)	3	3
Årets kreditförluster	–4	–
Återvunna, tidigare bortskrivna belopp	–	0
Omräkningsdifferens / Valutadifferens	–	–
Utgående redovisat värde	**–49**	**–32**

LIKVIDA MEDEL
Koncernens kreditrisk uppstår även från placering av likvida medel. Koncernens målsättning är att ha en kontinuerlig uppföljning av kreditrisk hänförlig till placeringar. För placeringar på bankkonton ska motparten ha en kreditvärdighet om minst A/A2 i enlighet med Standard & Poor och Moody's.

Reservering för förväntade kreditförluster (generell metod)
De finansiella tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster enligt den generella metoden utgörs av övriga fordringar och likvida medel. Enligt den generella metoden mäts kreditrisken för de nästkommande 12 månaderna. Koncernen tillämpar en ratingbaserad metod där förväntade kreditförluster värderas till produkten av sannolikhet för fallissemang, förlust givet fallissemang samt exponering vid fallissemang. Hänsyn tas även till annan känd information och framåtblickande faktorer för bedömning av förväntade kreditförluster. Väsentlig ökning av kreditrisk har per balansdagen inte bedömts föreligga för någon fordran eller tillgång. Sådan bedömning baseras på om väsentlig försämring av kreditvärdighet sker. Vid väsentlig ökning av kreditrisk mäts kreditrisken för exponeringens återstående löptid.

Kreditriskexponering
Koncernens kundfordringar är spridda på flertalet olika kunder, och det föreligger inte någon betydande kreditriskkoncentration till enstaka motparter. Nedan anges företagets betydande kreditriskkoncentrationer avseende tillgångar som omfattas av reservering för förväntade kreditförluster.

Kreditriskexponering (brutto) per 2021-12-31
Koncernens kreditriskexponering utgörs av kundfordringar och likvida medel. Kundfordringar med bruttovärde 2 974 (1 258) MSEK utgörs av fordringar på bolag utan kreditriskbetyg. Likvida medel 6 167 (1 866) MSEK är placerade hos finansiella institut med hög kreditvärdighet (AA-). Bedömningen har gjorts att det inte skett någon väsentlig ökning av kreditrisk för någon av koncernens finansiella tillgångar.

MARKNADSRISK
Marknadsrisk är risken för att verkligt värde på framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer: ränterisk, valutarisk och andra prisrisker. De marknadsrisker som påverkar koncernen utgörs främst av ränterisk och valutarisk.

Ränterisk
Ränterisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadsräntor. Koncernen är främst utsatt för ränterisk avseende koncernens upplåning till rörlig ränta. Vid balansdagens utgång var till de väsentligaste lånen från kreditinstitut upptagna till rörlig ränta. IBOR reformen har inte haft någon väsentlig påverkan.

Givet den lånestruktur som fanns per balansdagen, får en räntepåslag med 1 procentenhet en påverkan på resultat före skatt med –76 (–41) MSEK på årsbasis.

I nedan tabell specificeras villkoren och återbetalningstidpunkterna för respektive räntebärande skuld:

					Redovisat värde	
MSEK	Valuta	Förfall	Ränta	%	2021-12-31	2020-12-31
Skulder till kreditinstitut	SEK	2022–2026	Rörlig/ STIBOR 3M	1,3–5,0	6 162	3 419
Avbetalningskontrakt	SEK	2022–2026	Rörlig/Fast	1,3–5,1	224	100
Finansiella leasingskulder	SEK	1)	Rörlig/Fast	1)	1 166	594
Summa					**7 553**	**4 113**

1) Koncernen leasar produktionsutrustning under ett flertal olika leasingavtal som löper med varierande ränta och förfallostruktur.

Valutarisk
Risken att verkliga värden och kassaflöden avseende finansiella instrument kan fluktuera när värdet på främmande valutor förändras kallas valutarisk. Koncernen är exponerad för olika typer av valutarisker bland annat från koncernens försäljning och inköp i utländska valutor. Dessa valutarisker består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, kund- eller leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden. Dessa risker benämns transaktionsexponering, i årets resultat för koncernen ingår valutakursdifferenser med –16 (–6) MSEK i rörelseresultatet och med 68 (–1) MSEK i finansnettot.

Av årets redovisade Rörelseresultat om 1 406 MSEK härrör ca 19 procent från en funktionell valuta annan än SEK, varav exponeringen i EUR utgör 13 procent, således får en förändring om 1 procent i Eurokursen jämfört med den svenska kronan en effekt om +/- 2 MSEK på Rörelseresultatet.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta så kallad omräkningsexponering, i totalresultatet ingår sådana effekter med 92 (2) MSEK.

Säkringsredovisning
För att säkra framtida kontrakterade kassaflöden i projekt där intäkterna är i utländsk valuta, har koncernen ingått valutaterminskontrakt för att säkra valutarisken. Koncernen tillämpar sedan april 2020 säkringsredovisning i form av kassaflödessäkringar.

Då en säkringstransaktion ingås dokumenteras förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom målet för riskhanteringen och strategin. Fastställd säkringskvot mellan säkringsinstrument och säkrad post baseras på de säkringskvoter som föreligger i de faktiska säkringarna, säkringskvoten är 1:1 för samtliga säkringar.

Säkringar utformas så att de kan förväntas vara effektiva, dvs det förväntas föreligga ett ekonomiskt samband genom att säkringsinstrumentet motverkar förändringar i verkligt värde eller kassaflöden avseende valutarisk i säkrad post. Det ekonomiska sambandet fastställs företrädesvis genom kvalitativ analys av kritiska villkor i säkringsförhållandet. Källor till säkringsineffektivitet omfattar påverkan från parternas kreditvärdighet i värdering av säkringsinstrumentet och ej perfekt matchande kassaflöden mellan säkringsinstrumentet och säkrade kassaflöden. Koncernen bedömer att källorna till säkringsineffektivitet inte är väsentliga beaktat kreditvärdigheten hos parterna samt då säkring sker av avtalade kassaflöden i projekt.

Valutasäkring av framtida kassaflöden (kassaflödessäkring)

	Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer vid utgången av året		Förändring i verkligt värde för mätning av effektivitet under året		
MSEK					
År 2021					
Valutaterminer, sålt EUR, köpt SEK	329	–8	–3	–3	329
Valutaterminer, sålt SEK, köpt USD	108	–4	–4	–4	108
År 2020					
Valutaterminer, sålt EUR, köpt SEK	259	17	17	17	259
Valutaterminer, sålt USD, köpt SEK	14	–1	–1	–1	14

Löptidsanalys

	Förfall			
Säkringsinstrument som identifierats i säkringsrelationer vid utgången av året (kassaflödessäkring)	< 1 år	1–2 år	2–5 år	Totalt
År 2021				
Valutaterminer, nominella belopp, MSEK	62	197	179	438
Genomsnittlig säkrad terminskurs, EUR/SEK	10,03	10,32	10,23	10,19
Genomsnittlig säkrad terminskurs, USD/SEK	8,75	8,75	–	8,75
År 2020				
Valutaterminer, nominella belopp, MSEK	64	107	102	272
Genomsnittlig säkrad terminskurs, EUR/SEK	10,54	10,55	10,88	10,66
Genomsnittlig säkrad terminskurs, USD/SEK	8,75	8,48	–	8,62

Avstämning av säkringsreserv och omräkningsreserv inom Eget kapital

	2021		2020	
MSEK	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Säkringsreserv	Omräkningsreserv
Ingående bokfört värde	13	–11	–	1
Tillkommande poster under perioden, redovisade i övrigt totalresultat	–7	99	16	–11
Skatt	1	–	–2	1
Summa tillkommande poster, redovisade i övrigt totalresultat	**–6**	**99**	**13**	**–11**
Utgående bokfört värde	7	87	13	–11
varav fortlöpande säkringar	–7	–	16	–

Likviditetsrisk och refinansieringsrisk
Likviditetsrisk är risken för att ett företag får svårigheter att fullgöra förpliktelser som sammanhänger med finansiella skulder som regleras med kontanter eller annan finansiell tillgång. Företaget hanterar likviditetsrisken genom kontinuerlig uppföljning av verksamheten samt genom att upprätthålla en koncernkontostruktur som säkerställer bolagens kreditbehov. Koncernen prognostiserar löpande framtida kassaflöden utifrån olika scenarier för att säkerställa att finansiering sker i tid.

Risken mildras av koncernens goda likviditetsreserver vilka är omedelbart tillgängliga. Utöver eget kapital är koncernens verksamhet i allt väsentligt finansierad via nytecknade lån och kreditfaciliteter om totalt 16 446 (5 700) MSEK. Koncernens finansieringsvillkor utgörs av nettoskuld i förhållande till EBITDA, vilket uppfylldes per balansdagen med god marginal. Av det totala kreditbeloppet bestod vid årsskiftet 10 446 (1 000) MSEK av en revolverande kreditfacilitet varav 9 200 var outnyttjad och 5 246 (0) av obligationslån. Den totala likviditetsreserven bestående av likvida medel, kortfristiga placeringar och checkräkningskrediter uppgick per balansdagen till 15 367 (3 304) MSEK.

Med refinansieringsrisk avses risken för att finansiering för förvärv eller utveckling inte kan behållas, förlängas, utökas, refinansieras eller att sådan finansiering endast kan ske på villkor som är oförmånliga för koncernen. Behovet av refinansiering ses regelbundet över av koncernen och styrelsen för att säkerställa finansiering av företagets expansion och investeringar. Målsättningen är att säkerställa att koncernen löpande har tillgång till extern upplåning utan att kostnaden för upplåningen ökar väsentligt. Refinansieringsrisken minskas genom att strukturerat och i god tid starta refinansieringsprocessen. För större lån påbörjas processen senast 3–9 månader före förfallodagen. Refinansieringsrisken begränsas även genom att löptiden på kapitalbindningen i låneportföljen sprids över tid. Den genomsnittliga kapitalbindningstiden är för närvarande 3,2 år.

Koncernens kontraktsenliga och odiskonterade räntebetalningar och återbetalningar av finansiella skulder framgår av tabellen nedan. Finansiella instrument med rörlig ränta har beräknats med den ränta som förelåg på balansdagen. Skulder har inkluderats i den period när återbetalning tidigast kan krävas.

	2021-12-31				
Löptidsanalys, MSEK					
Skulder till kreditinstitut	473	6 395	8	6 877	6 386
Leasingskulder	367	708	205	1 280	1 166
Övriga långfristiga skulder	–	1 801	–	1 801	1 801
Leverantörsskulder	1 730	–	–	1 730	1 730
Övriga kortfristiga skulder	1 006	–	–	1 006	1 006
Summa	**3 576**	**8 904**	**213**	**12 693**	**12 089**

	2020-12-31				
Löptidsanalys, MSEK	1 år	1-5 år	>5 år	Totalt inkl. ränta	Redovisat värde
Skulder till kreditinstitut	372	3 266	7	3 685	3 519
Leasingskulder	181	361	111	653	594
Övriga långfristiga skulder	–	637	–	637	637
Leverantörsskulder	652	–	–	652	652
Övriga kortfristiga skulder	236	–	–	236	236
Summa	**1 441**	**4 284**	**118**	**5 843**	**5 639**

Avtalet gällande den syndikerade låneramen innehåller finansiella åtaganden (kovenanter) vad gäller nettoskuld/rörelseresultat (justerad EBITDA) och soliditet som måste uppfyllas för att undvika en ökad upplåningskostnad. Nettoskuld/rörelseresultat får inte överstiga 3,5 och soliditeten får inte understiga 25 procent. Storskogen har inte brutit mot dessa åtaganden under 2021 eller tidigare.

Nedan visas kreditavtal/-ramar som Storskogen har ingått:

	2021-12-31		2020-12-31	
MSEK	Belopp	Utnyttjad	Belopp	Utnyttjad
Revolverande kreditfacilitet	10 200	1 000,0	693	–
Summa	**10 200**	**1 000,0**	**693**	**–**

KAPITALHANTERING

Den av styrelsen antagna finanspolicyn stipulerar att koncernen ska bedriva finansverksamheten med god kontroll och med ordnade finansieringsförhållanden, som bidrar till att bibehålla investerares, kreditgivares och övriga intressenters förtroende samt utgöra en grund för fortsatt utveckling av affärsverksamheten. Baserat på en avvägning mellan avkastning och finansiell stabilitet har det långsiktiga målet för nettoskuld i förhållande till justerad EBITDA satts till 2,0–3,0. Anpassningen till detta mål utgör en del av den strategiska planeringen och nivån på skuldsättningen följs upp löpande i den interna rapporteringen till ledning och styrelse. I koncernens bankvillkor mäts nettoskulden i förhållande till Justerad RTM EBITDA, det vill säga som om Storskogen hade ägt alla bolag under den senaste tolvmånadersperioden. För ytterligare information om koncernens Justerade RTM EBITDA se avsnittet Definition av nyckeltal på sida 118–120.

Justerad EBITDA

MSEK	2021	2020
Justerad EBITDA	2 249	1 172
Nettoskuld		
Räntebärande skulder	7 554	4 114
Minus likvida medel och kortfristiga placeringar	–6 168	–2 611
Nettoskuld [1]	**1 387**	**1 502**
Nettoskuldsättningsgrad		
Nettoskuldsättningsgrad (Nettoskuld / Justerad EBITDA)	0,6	1,3

1) Finansiella skulder i denna beräkning avser endast långfristiga och kortfristiga räntebärande skulder, exkluderat framtida minoritetsoptioner och tilläggsköpeskillingar.

JUSTERAD EBITDA

Rörelseresultat (EBIT) före av- och nedskrivningar, exklusive omvärderingar av tilläggsköpeskillingar och justeringar av förvärvade tillgångar till verkligt värde. Syftet är att bedöma Koncernens operationella aktiviteter. EBITDA är ett komplement till Rörelseresultatet. Justerad EBITDA underlättar jämförelser av EBITDA mellan perioder.

MSEK	2021	2020
Rörelseresultat	1 406	774
Jämförelsestörande poster[1]	33	–32
Avskrivningar	810	425
Nedskrivningar på immateriella tillgångar	0	5
Justerad EBITDA	**2 249**	**1 172**

1) Jämförelsestörande poster för 2021 och 2020 inkluderar omvärderingar av tilläggsköpeskillingar och avskrivningar av uppskrivningar till verkligt värde på förvärv för att underlätta jämförelser mellan perioder. De jämförelsestörande posterna för 2021 inkluderar också engångskostnader relaterade till börsintroduktionen.

Not 27 Leasingavtal

NYTTJANDERÄTTSTILLGÅNGAR

	Nyttjanderättstillgångar			
MSEK	Kontor	Fordon och maskiner	Summa	Summa föregående år
Ingående balans 1 januari 2020	**356**	**123**	**478**	**478**
Tillkommande avtal	239	109	**349**	341
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	–101	–79	**–180**	–
Avslutade avtal	–7	–4	**–11**	–10
Omvärderingar av avtal	–24	0	**–24**	–24
Räntekostnader på leasingskulder	–	–	**–**	16
Leasingavgifter	–	–	**–**	–208
Omräkningsdifferenser	–1	0	**–1**	–1
Utgående balans 31 december 2020	**462**	**148**	**610**	**594**
Tillkommande avtal	650	273	**923**	920
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	–196	–126	**–322**	–
Avslutade avtal	–8	–4	**–13**	–13
Omvärderingar av avtal	–22	24	**2**	2
Räntekostnader på leasingskulder	–	–	**–**	27
Leasingavgifter	–	–	**–**	–378
Omräkningsdifferenser	7	2	**9**	9
Utgående balans 31 december 2021	**893**	**316**	**1 209**	**1 166**

Nedan presenteras de belopp som redovisats i koncernens rapport över resultat under året hänförligt till leasingverksamheter:

MSEK	2021	2020
Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar	–322	–180
Räntekostnader på leasingskulder	–27	–16
Kostnad avseende korttidsleasingavtal	–13	–9
Kostnad för avtal där den underliggande tillgången är av lågt värde	–3	–3
Resultateffekt på avslutade avtal	0	–1
Summa	**–365**	**–209**

Kassautflödet hänförligt till leasingavtal uppgick till 389 (206) MSEK. För löptidsanalys hänförliga till leasingavtal, se Not 26.

Koncernens leasingavtal och redovisningen av dessa
Koncernens leasingavtal består huvudsakligen av lokalhyror, bilar och maskiner.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Nyttjanderättstillgångarna värderas till anskaffningsvärde vilket motsvarar det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till. Nyttjanderätter skrivs av linjärt över nyttjandeperioden, vilken är densamma som leasingperioden.

Optioner att förlänga och säga upp avtal
Ett flertal leasingkontrakt, framförallt avseende lokalhyror, inom koncernen har förlängningsoptioner. Optioner att förlänga och säga upp avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande lokaler och maskiner. En bedömning görs avseende varje enskilt leasingkontrakt huruvida dessa förlängningsoptioner med rimlig säkerhet kommer att nyttjas. De leasingkontrakt som med rimlig säkerhet kommer att nyttjas inkluderas i leasingperioden.

Avgifter för korttidsleasingavtal och tillgångar av lågt värde
Avtal för korttidsleasing och leasing där underliggande tillgång är av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller kortare, efter beaktande av förlängningsoptioner.

Not 28 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

MSEK	2021-12-31	2020-12-31
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Fastighetsinteckningar	4	4
Företagsinteckningar	36	46
Tillgångar med äganderättsförbehåll	212	105
Andelar i koncernföretag	–	8 677
Övriga	2	9
Summa	**253**	**8 840**
Övriga ställda panter och säkerheter		
Bankgaranti till förmån för beställare	260	131
	260	**131**
Summa ställda säkerheter	**513**	**8 971**
Eventualförpliktelser		
Borgensförbindelser, övriga	6	0
Summa eventualförpliktelser	**6**	**0**

Bankgarantier ställda till förmån för beställare utgörs till största del av säkerhet för dotterbolag med entreprenaduppdrag som ska klara sina åtaganden inom uppsatta projekttider. Risken för att garantierna nyttjas bedöms som låg i förhållande till historik.

Not 29 Transaktioner med närstående

En förteckning av koncernens dotterföretag, vilka även är de företag som är närstående till moderföretaget, anges i Not 30 Andelar i koncernföretag. Alla transaktioner mellan Storskogen Group AB (publ) och dess dotterföretag har eliminerats i koncernens redovisning.

Två övriga ledande befattningshavare har under året erhållit ersättning via fakturering från eget bolag, Scalata AB och Priti Intressenter AB, fram till den dagen då de tagit anställning i Storskogen Group AB. Arvode har fakturerats med totalt 5 (3) MSEK. Styrelseledamot Louise Hedberg har under året bistått med sin expertis inom hållbarhetsfrågor och har för detta arbete fakturerat ett belopp om 0 (0) MSEK via sitt bolag, Penny to Pound AB. För information om ersättning till ledande befattningshavare, se Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Not 30 Andelar i koncernföretag

Storskogen Group AB (publ)s innehav i direkta och indirekta dotterföretag som omfattas av koncernens redovisning framgår av nedanstående tabell:

Specifikation av koncernens innehav

			Kapitalandel/rösträttsandel	
Företag	Org.nr	Säte	2021-12-31	2020-12-31
Storskogen Group AB (publ)	559223-8694	Stockholm	Moderföretag	Moderföretag
Storskogen Group International AB	559248-2144	Stockholm	100,0 %	100,0 %
Danmatic Automated Bakery Systems A/S	12 509 707	Viborg	75,0 %	-
PerfectHair AG	CH-020.3.032.319-8	Wallisellen	75,0 %	-
SGS Tool Group Limited	12 071 257	Derby	80,0 %	-
Julian Bowen Ltd	02108701	Kirky-in-Ashfield	80,0 %	-
Roloff GmBH & Co. KG	212 148	Altbach	96,1 %	-
Artum AG	CHE-252.503.539	Zürich	100,0 %	-
Novus Partners AG	CHE-114.494.47	Zürich	100,0 %	-
Fon Anlegg AS	915 557 368	Sandefjord	90,1 %	-
SF Tooling Group GmbH	98 699 875	Laichingen	95,0 %	-
Hans Kämmerer GmbH	HRB 1753	Wachtendonk	85,0 %	-
HK Immobilien GmbH	HRB 95212	Hamburg	100,0 %	-
Storskogen Industrier AB	556603-3012	Stockholm	100,0 %	100,0 %
TK Logistik AB	556707-8356	Göteborg	100,0 %	100,0 %
Innovative Logistics Umeå AB	556562-9420	Holmsund	100,0 %	100,0 %
IMS Maskinteknik AB	556244-8349	Enköping	100,0 %	100,0 %
Berco Produktion i Skellefteå AB	556393-7969	Skellefteå	100,0 %	100,0 %
ÅMV Production AB	556627-2927	Åsele	100,0 %	100,0 %
Gullängets Mekaniska Verkstad AB	556474-2764	Örnsköldsvik	100,0 %	100,0 %
PV System AB	556671-1437	Tidaholm	100,0 %	100,0 %
Storskogen 3 Invest AB	559080-4273	Stockholm	100,0 %	100,0 %
Storskogen Holding AB	559090-6763	Stockholm	100,0 %	100,0 %
Imazo AB	556196-2951	Vara	100,0 %	100,0 %
Södra Infragruppen Sverige AB	556815-0667	Kristianstad	100,0 %	100,0 %
Skidsta Hus AB	556630-0587	Ullånger	100,0 %	100,0 %
Stål och Rörmontage i Sölvesborg AB	556292-0453	Sölvesborg	100,0 %	100,0 %
RS Fastigheter i Sölvesborg AB	556265-9143	Sölvesborg	100,0 %	100,0 %
Stockholms Rörexpress AB	556876-2711	Skarpnäck	94,0 %	94,0 %
SCD Sveriges Golvdistributörer AB	556445-3629	Växjö	100,0 %	100,0 %
Golvgrossisten F och B i Skövde AB	556850-8138	Skövde	100,0 %	100,0 %
Golvgrossisten C och B i Norrköping AB	556238-8256	Norrköping	100,0 %	100,0 %
Plåthuset i Mälardalen AB	556311-2060	Enköping	90,1 %	90,1 %
Plåthuset Syd AB[1)]	559059-4304	Enköping	30,0 %	30,0 %
Smederna Sverige AB	556415-2568	Tumba	90,1 %	90,1 %
SAMUS Holding AB	559030-3094	Skara	100,0 %	100,0 %
BR Solutions AB	556251-0617	Hisings Kärra	90,1 %	90,1 %
INBEGO AB	556294-1556	Älmhult	90,1 %	90,1 %
IDATA AB	556818-8398	Värnamo	100,0 %	100,0 %
ARAT AB	556922-2697	Kungsbacka	90,1 %	90,1 %
Tolarp Kyckling AB	559183-5672	Linghem	100,0 %	100,0 %
Svenska Kläckerier AB	559182-1334	Linghem	100,0 %	100,0 %
Elektroautomatik i Sverige AB	556100-1008	Göteborg	92,6 %	92,6 %
Nocks Snickeri i Tibro AB	556369-5290	Tibro	100,0 %	100,0 %
Båstad-Gruppen AB	556519-6135	Ängelholm	95,0 %	95,0 %
Albin Components AB	556312-5656	Kristinehamn	100,0 %	100,0 %
Net Rod AB	556596-8640	Tidaholm	91,0 %	91,0 %
Roslagsgjuteriet AB	559052-2032	Herräng	100,0 %	100,0 %
Storebrogjuteriet AB	556525-0048	Storebro	100,0 %	100,0 %
Elcommunication Sweden AB	556582-3753	Karlshamn	90,1 %	90,1 %
C.S Riv och Håltagning AB	556629-8766	Hisings Backa	90,1 %	90,1 %
JJH i Sverige AB	559135-9913	Kungälv	90,1 %	90,1 %
Jata Cargo AB	556542-2895	Malmö	90,1 %	90,1 %
Alfta Kvalitetsindustri AB	559206-3787	Alfta	90,1 %	90,1 %
Baldacci AB	556703-8624	Västra Frölunda	95,1 %	95,1 %
Umeå Golvcenter AB	556599-2004	Umeå	100,0 %	100,0 %
Riviera Markiser & Persienner AB	556452-5685	Partille	90,1 %	90,1 %
TRELLEGRAV AB	556454-9391	Trelleborg	90,1 %	90,1 %
A Lot Decoration Sweden AB	556696-0131	Falköping	95,0 %	95,0 %
Måla i Sverige AB	559051-8345	Hägersten	94,8 %	94,8 %
Svenska Tungdykargruppen AB	556739-5529	Mora	100,0 %	100,0 %
VästMark Entreprenad AB	556816-5850	Göteborg	90,1 %	90,1 %

1) Storskogen 3 Invest AB äger 30 procent av Plåthuset Syd AB. Resterande 70 procent ägs av Plåthuset i Mälardalen AB, som i sin tur ägs till 90,1 procent av Storskogen 3 Invest AB.

Specifikation av koncernens innehav

Företag	Org.nr	Säte	Kapitalandel/rösträttsandel 2021-12-31	2020-12-31
Tepoc Entreprenad AB	556646-7980	Stockholm	92,0 %	92,0 %
Lonza EP Sweden AB	556497-8764	Malmö	90,1 %	90,1 %
Växjö Elmontage AB	556522-5983	Växjö	90,1 %	90,1 %
Frends AS	983 978 576	Grålum	90,1 %	90,1 %
Ullmax AB	556647-0307	Örebro	100,0 %	100,0 %
Stockholms Internationella Handelsskola AB	556578-6497	Stockholm	100,0 %	100,0 %
Bergendahls El Gruppen AB	556529-8493	Göteborg	90,1 %	90,1 %
El & Projektering Vetlanda AB	556594-0813	Vetlanda	100,0 %	100,0 %
Svenska Grindmatriser AB	556258-8839	Linköping	95,0 %	95,0 %
M J Contractor AB	556492-6904	Upplands Väsby	95,0 %	95,0 %
IVEO AB	556791-6811	Stockholm	70,0 %	70,0 %
Pierre Entreprenad i Gävle AB	556562-9764	Gävle	90,1 %	-
Örnsberg El Tele & Data AB	556347-0037	Trångsund	90,1 %	-
NORDIC WHEEL & AUTOSUPPLY AB (Continovagruppen)	556624-1807	Kungsbacka	90,1 %	-
Ockelbo Kabelteknik AB	556675-2019	Ockelbo	100,0 %	-
Tjällmo Grävmaskiner AB	556337-3652	Borensberg	100,0 %	-
Strand i Jönköping AB	556385-9197	Jönköping	95,0 %	-
Allan Eriksson Mark AB	556437-3689	Sala	100,0 %	-
Såg- & Betongborrning i Uddevalla Aktiebolag	556226-4043	Uddevalla	100,0 %	-
Strigo AB	556921-5360	Västervik	90,2 %	-
Primulator AS	918 375 643	Oslo	100,0 %	-
AGIO System och Kompetens i Skandinavien AB	556650-2968	Luleå	90,1 %	-
Bombayworks AB	556720-9357	Stockholm	90,1 %	-
Scandia Stool Sweden AB	559272-9320	Stockholm	95,0 %	-
Harrysson Entreprenad Aktiebolag (HEAB)	556273-9782	Hallsberg	90,1 %	-
Lindberg Stenberg Arkitekter AB	556250-6609	Stockholm	90,1 %	-
Vårdväskan AB	556880-1939	Falkenberg	90,1 %	-
Jofrab TWS AB	556231-0713	Tranås	100,0 %	-
Lan Assistans Sverige AB (Ecochange)	556239-4618	Norrköping	90,1 %	-
Newton Kompetensutveckling AB	556464-7989	Stockholm	100,0 %	-
Aktiebolaget Wibe	556034-6495	Mora	100,0 %	-
Zymbios Logistics Contractor AB	556681-8653	Kumla	90,1 %	-
Ashe Invest AB	559059-3868	Göteborg	75,0 %	-
AE5 2012 Holding AB (Brenderup)	556951-8011	Jönköping	98,7 %	-
Kumla Handtagsfabrik AB	559156-8331	Stockholm	93,5 %	-
DeroA AB	559088-9639	Stockholm	84,1 %	-
Buildercom Group AB	559064-1410	Stockholm	100,0 %	-
Viametrics Group AB	559018-4155	Stockholm	91,6 %	-
SoVent Group AB	559138-8789	Stockholm	95,9 %	-
VINAB, Verkstadsindustri i Norr AB	556690-0832	Gällivare	90,1 %	-
Vikingsun AB	556492-4362	Stockholm	95,0 %	-
Storskogen Utveckling AB	556970-1229	Stockholm	100,0 %	100,0 %
Schalins Ringar AB	556161-6110	Östersund	100,0 %	100,0 %
Tunga Lyft i Sverige AB	556713-3243	Arlöv	100,0 %	100,0 %
Tunga Lyft Engineering i Sverige AB	556801-7726	Arlöv	100,0 %	100,0 %
Jacob Lindh AB	556689-6576	Lund	97,3 %	90,1 %
Delikatesskungen AB	556656-1360	Stockholm	100,0 %	100,0 %
AB Kranlyft	556828-4534	Mölnlycke	100,0 %	100,0 %
Swedfarm AB	556498-9688	Linghem	100,0 %	100,0 %

Not 31 Specifikationer till rapport över kassaflöden

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2021	2020
Justeringar i rörelseresultatet		
Avskrivningar	810	425
Nedskrivningar	–	36
Verkligt värde av lager vid förvärv	50	8
Förvärvad negativ goodwill	–	–1
Justeringar av värdet på tilläggsköpeskillingar	–89	40
Orealiserade valutakursvinster/förluster	–78	10
Återföring av aktiverade lånekostnader	48	5
Övrigt	–5	–23
Summa	757	500

Under året erhållen ränta uppgick till 13 (5) MSEK och under året utbetald ränta till 197 (55) MSEK.

FÖRÄNDRING AV SKULDER HÄNFÖRLIGA TILL FINANSIERINGSVERKSAMHETEN

			Icke-kassaflödespåverkande förändringar				
MSEK	2020-01-01	Kassaflöden från finansiering	Rörelseförvärv	Förändring i verkligt värde	Nya leasingavtal	Övrigt	2020-12-31
Räntebärande skulder till kreditinstitut [1]	2 509	712	203	–	–	–	3 419
Räntebärande skulder för avbetalningkontrakt	42	42	16	–	–	–	100
Leasingskulder	478	–206	–	–	341	–20	594
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**3 024**	**548**	**219**	**–**	**341**	**–20**	**4 113**

För skulder till kreditinstitut utgörs Övrigt främst av återföring av aktiverade lånekostnader samt omräkningsdifferenser.

			Icke-kassaflödespåverkande förändringar				
MSEK	2021-01-01	Kassaflöden från finansiering	Rörelseförvärv	Förändring i verkligt värde	Nya leasingavtal	Övrigt	2021-12-31
Räntebärande skulder till kreditinstitut [1]	3 419	1 181	1 562	–	–	65	6 227
Räntebärande skulder för avbetalningkontrakt	100	6	55	–	–	–	161
Leasingskulder	594	–346	–	–	920	–2	1 166
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	**4 113**	**841**	**1 617**	**–**	**920**	**63**	**7 554**

[1] Presentationen i tabellen har justerats gentemot f.g. år i syfte att öka jämförbarhet mot rapporten för finansiell ställning. Kategorierna för 2020 har därmed omförderats och jämförelsesiffrorna för 2020 har justerats på motsvarande sätt. Omförderingen har ingen påverkan på de finansiella rapporterna.

Not 32 Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att nettoresultat till moderföretagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden.

I beräkning av resultat per aktie efter utspädning beaktas utspädningseffekten av potentiella stamaktier och det vägda genomsnittet av de ytterligare aktier som skulle varit utestående vid en konvertering av samtliga potentiella stamaktier.

Koncernen i sin nuvarande form bildades genom att aktieägandet i de tre fristående investeringsenheterna Storskogen Industrier AB, Storskogen Utveckling AB och Storskogen 3 Invest AB ("Investeringsenheterna") samlades i Bolaget under 2019.

Enligt bestämmelser i Bolagsordningen har tidigare företrädesrätter till utdelning upphört i samband med upptagande av bolagets aktier till handel på börsen och varje aktie av serie A och serie B har därmed lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Storskogen presenterar resultat per aktie för historiska perioder som att samtliga aktier har samma rätt till bolagets tillgångar och vinst.

Vid extra bolagsstämma i september 2021 beslutades om en uppdelning av aktier (aktiesplit) där en befintlig aktie blev tio aktier (A-aktier såväl som B-aktier). Vid resultatberäkningarna har antalet aktier korrigerats som om aktiespliten inträffat innan den tidigaste perioden redovisad i dessa finansiella rapporter. Under oktober 2021 inlöstes 81 335 788 stycken A-aktier utan vederlag i syfte att de återstående A-aktierna skulle ha ett värde som motsvarade 20 procent av bolagets värde omedelbart före Erbjudandet i samband med börsintroduktionen. Denna inlösen har justerats för retroaktivt vid beräkning av antal utestående stamaktier, både i aktuell period och i jämförelseperioderna.

Resultat per aktie

Kr/aktie	2021	2020
Resultat per aktie före utspädning, aktie serie A & B	0,60	0,49
Resultat per aktie efter utspädning, aktie serie A & B	0,60	0,49

Årets resultat hänförligt till moderbolagets stamaktieägare

TSEK	2021	2020
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare av aktieserie A & B	855 740	541 723

Vägt genomsnittligt antal aktier vid beräkning av resultat per aktie före och efter utspädning

	2021	2020
Vägt genomsnittligt antal stamaktier serie A	203 595 793	183 108 646
Vägt genomsnittligt antal stamaktier serie B[1)]	1 219 379 413	923 489 483
Totalt genomsnittlig utestående antal aktier	**1 422 975 206**	**1 106 598 130**

1) Inkluderar utspädningseffekten om 26 407 (0) potentiella aktier hänförliga till LTIP programmen.

Not 33 Händelser efter balansdagen

Händelser efter räkenskapsårets utgång
Efter balansdagen har koncernen genomfört följande förvärv

Förvärvade bolag/koncerner	Segment	Verksamhet	Förvärvs-datum	Årsomsättning ca MSEK
Fremco AS	Industri	Utvecklar och producerar blåsmaskiner för optisk fiber	2022-01-05	68
Trollskes Maskinservice AB	Industri	Tilläggsförvärv till Elektroautomatik i Sverige AB	2022-01-05	13
2M2 Group AB	Handel	Handel med produkter inom House & Garden-segmentet	2022-01-11	147
Budetton AB	Tjänster	Tilläggsförvärv till SISAB (Södra Infragruppen)	2022-01-11	39
L.J. Sot Aktiebolag	Tjänster	Tilläggsförvärv till SoVent Group	2022-01-11	8
Markbyggarna i Skellefteå AB	Tjänster	Tilläggsförvärv till LM Transport (tillhör Södra Infragruppen)	2022-01-12	29
Dansforum i Göteborg AB	Tjänster	Tilläggsförvärv till Newton Kompetensutveckling AB	2022-01-12	21
EVIAB Gruppen AB	Tjänster	Utför olika typer av installationsarbeten	2022-01-14	119
Tornado Group Ltd.	Industri	Ledande leverantör av premiumklassade djurstängsel	2022-01-14	335
A&K Die Frische Küche GmbH	Industri	Tillverkare av färska färdigrätter och distributör av mat-på-hjul för matserviceinstitutioner	2022-01-20	149
LNS Holding SA	Industri	Global marknadsledare inom automationslösningar för matning och bortförsel av råmaterial i produktionslinor	2022-01-26	1 314
Nimbus Gruppen AS	Tjänster	Helhetslösningar för fibernätverk	2022-02-01	271
El & Nätverksmontage i Stockholm AB	Tjänster	Tilläggsförvärv till Örnsberg El Tele & Data AB	2022-02-03	18
Hudikshus AB	Handel	Svensk hustillverkare som designar och säljer prefabricerade trähus	2022-02-07	125
mAnalyze dotterbolag AB	Tjänster	Tilläggsförvärv till Viametrics	2022-02-11	n/a
Brandprojektering Sverige AB	Tjänster	Konsultföretag inom brandskydd och riskhantering	2022-02-11	28
Karriärkonsulten Sverige AB	Tjänster	Tilläggsförvärv till Enrival	2022-02-21	78
Christ & Wirth Haustechnik GmbH	Tjänster	Fullserviceleverantör av byggnadsinstallationstjänster. Specialist inom värme, ventilation och luftkonditionering ("HVAC") samt sanitära system.	2022-02-25	251
Hedson Technologies International AB	Industri	Marknadsför premiumprodukter inom härdning, lyftar och tvättsystem för fordonsindustrin	2022-03-08	256
Nitro Consult AB	Tjänster	Leverantör och utvecklare av konsulttjänster för sprängteknik, miljöövervakning och stödprogramvara i Sverige	2022-03-08	148
Extra UK Ltd	Handel	Distributör av premiumklassade cykeldelar och accessoarer	2022-03-14	329
Stop Start Transport Ltd	Tjänster	Logistik, magasinering och distribution i Storbritannien	2022-03-14	76
Vokus Personal AG	Tjänster	Rekrytering av hälso- och sjukvårdspersonal i Schweiz	2022-03-23	219
Dimbay GmbH	Handel	Tysk marknadsföringsbyrå som erbjuder marknadsföringstjänster, specifikt kuponger och	2022-03-23	183
PR Home of Scandinavia AB	Handel	Handel med produkter inom hembelysning och hemtextil	2022-04-01	123
Swedwise AB, Tjänster	Tjänster	Konsulttjänster och mjukvarulicenser inom IT-automatisering	2022-04-01	76

Den 9 mars ingick Storskogen ett avtal, via dotterbolaget Brenderup, att förvärva 100 procent av aktierna i Tysse Mekaniske Verksted AS. Bolaget har en rapporterad årsomsättning på cirka 241 MSEK och kommer att tillhöra affärsområdet Industri. Förvärvet förväntas slutföras i april 2022.

Den 16 mars meddelades att Storskogen har ingått ett avtal om att förvärva 70 procent av aktierna i Session MAP, distributör av hårvårdsprodukter. Tillträdet är planerat till april 2022. Bolaget har en rapporterad årsomsättning på 153 MSEK och kommer att ingå i affärsområdet Handel.

Den 25 mars meddelade Storskogen att ett avtal har ingåtts om att förvärva 82 procent av aktierna i INGENIØR'NE, ett danskt fullserviceföretag inom byggteknik. Bolaget, som har en rapporterad årsomsättning på 224 MSEK, förväntas tillträdas under Q2 2022 och kommer att ingå i affärsområdet Tjänster. Den 25 mars meddelades också att Storskogen har avtalat om att förvärva 96 procent av Scandinavian Cosmetics Group (SCG), som verkar inom försäljning, marknadsföring och distribution av skönhetsprodukter i Norden. Förvärvet är villkorat konkurrensgodkännande och förväntas slutföras under Q2 2022. SCG-koncernen har en total årsomsättning på cirka 1 miljard SEK och kommer att ingå i affärsområdet Handel.

Storskogen har etablerat bolagsstrukturer i Singapore, under namnet Storskogen Singapore Pte. Ltd. Internationella bolagsstrukturer skapar möjligheter för ett större och jämnare inflöde av förvärvskandidater. Detta bidrar i sin tur till en ökad geografisk diversifiering och strategiska synergier inom olika vertikaler. Det ger oss dessutom ökade förutsättningar för att bibehålla en god framtida tillväxttakt – alltjämt med fokus på ett evigt ägarperspektiv för att ta ansvar som nästa generationens ägare.

Den 21 januari 2022 emitterades ytterligare seniora icke-säkerställda obligationer om 1 miljard SEK under ramverket för bolagets befintliga obligationslån med ISIN SE0017084650. Efter emissionen av obligationerna var totalt 3 miljarder SEK emitterat under ramverket. Obligationerna prissattes på 99,75 procent, vilket motsvarar en rörlig ränta om 3m Stibor + 3,07 procent.

Storskogen ingick den 28 mars ett kortsiktigt bankfacilitetsavtal om 500 MEUR. Bankfaciliteten, som kommer att användas som en back-up-facilitet, löper ut vid årsskiftet 2022/2023 och Storskogen avser att refinansiera eventuellt utnyttjat belopp på obligationsmarknaden.

Storskogen har den 1 april genomfört en riktad emission om totalt 4 158 297 B-aktier till en emissionslikvid om 103 MSEK.

Efter årets utgång har det brutit ut ett krig i Ukraina, vilket påverkar omvärldsläget och indirekt de marknader som Storskogen verkar på. Storskogen, med sin diversifierade verksamhet och löpande arbete med att förbereda sig inför potentiella kriser, bedöms ha goda förutsättningar för att hantera faktorer som kriget kommer eller kan komma att medföra. Per 31 december 2021 hade Storskogen inga dotterbolag med verksamhet i Ryssland eller Ukraina förutom två anställda som arbetar från Ryssland. Koncernen hade per 31 december 2021 en mindre andel aktiva kund- och leverantörsavtal i Ryssland och Ukraina varav majoriteten av dessa affärsförbindelser har avslutats efter krigets utbrott. Kvarvarande affärsförbindelser i Ryssland utvärderas löpande mot de sanktioner som utfärdas.

NOTER
MODERBOLAGET

Not 34 Nettoomsättning

MSEK	2021	2020
Managementintäkter	104	11
Summa	**104**	**11**

Not 35 Finansiella instrument

Värdering av finansiella tillgångar och skulder per 2021-12-31

MSEK	2021	2020
Finansiella tillgångar		
Fordringar på koncernföretag	16 534	4 139
Kortfristiga placeringar	–	744
Likvida medel	4 976	1 125
Summa	**21 510**	**6 008**
Finansiella skulder		
Skulder till kreditinstitut	5 896	3 407
Skulder till koncernföretag	2 922	126
Övriga skulder	24	5
Leverantörsskulder	11	5
Summa	**8 853**	**3 543**

Det redovisade värdet utgör en god approximation för det verkliga värdet för finansiella tillgångar och skulder.

Not 36 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar

Löner och andra ersättningar fördelade mellan VD, styrelse och övriga anställda

	2021			
MSEK	VD	Styrelse	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	7	2	85	94
(varav bonus, tantiem o.d.)	(–)	(–)	(17)	(17)
Sociala kostnader	4	1	44	49
(varav pensionskostnad)	(1)	(–)	(12)	(13)
Summa	**11**	**3**	**129**	**143**

	2020			
MSEK	VD	Styrelse	Övriga anställda	Summa
Löner och andra ersättningar	1	2	6	9
(varav bonus, tantiem o.d.)	(–)	(–)	(1)	(1)
Sociala kostnader	–	1	3	4
(varav pensionskostnad)	(–)	(–)	(1)	(1)
Summa	**1**	**3**	**9**	**13**

Medelantal anställda	Varav kvinnor/män	2020	Kvinnor/män
Sverige	44	21/23	4	2/2
Summa	**44**		**4**	

Not 37 Ersättning till revisorer

MSEK	2021	2020
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	4	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	1
Andra uppdrag	2	7
Summa	**7**	**10**

Not 38 Skatter

MSEK	2021	2020
Aktuell skattekostnad (–)/skatteintäkt (+)		
Årets skattekostnad /skatteintäkt	–56	–2
Summa redovisad skattekostnad i moderbolaget	**–56**	**–2**

Avstämning av effektiv skatt

	2021		2020	
MSEK				
Resultat före skatt	665		502	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	–137	20,6 %	–107	21,4 %
Ej avdragsgilla kostnader	–69	–10,4 %	0	0,0 %
Ej skattepliktiga intäkter	150	–22,6 %	104	–20,7 %
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	–	0,0 %	1	–0,2 %
Summa redovisad effektiv skatt	**–56**	**–12,3 %**	**–2**	**0,5 %**

Not 39 Skulder till kreditinstitut

MSEK	2021	2020
Långfristiga räntebärande skulder		
Banklån	5 948	3 134
Aktiverade låneutgifter	–52	–26
Summa	**5 896**	**3 108**
Kortfristiga räntebärande skulder		
Kortfristig del av banklån	–	300
Aktiverade låneutgifter	–	–1
Summa	**–**	**299**

Not 40 Övriga skulder

MSEK	2021	2020
Övriga kortfristiga skulder		
Momsskuld	–	2
Personalskatt	4	1
Övrigt	8	–
Summa	**12**	**3**

Not 41 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

MSEK	2021	2020
Upplupna löner	4	2
Upplupna sociala avgifter	4	1
Upplupna räntekostnader	18	0
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	8	1
Summa	**34**	**3**

Not 42 Resultat från andelar i koncernföretag

MSEK	2021	2020
Utdelning	502	406
Nedskrivning av andelar i dotterföretag	–105	–
Summa	**397**	**406**

Nedskrivning av aktierna i Storskogen 3 Invest AB har gjorts under året med anledning av att bokfört värde bedöms understiga koncernmässigt värde.

Not 43 Ränteintäkter och liknande resultatposter

MSEK	2021	2020
Ränteintäkter, koncernföretag	169	50
Ränteintäkter och liknande resultatposter, övriga	114	2
Summa	**283**	**52**

Not 44 Räntekostnader och liknande resultatposter

MSEK	2021	2020
Räntekostnader, koncernföretag	–	2
Räntekostnader och liknande resultatposter, övriga	239	55
Summa	**239**	**57**

Not 45 Bokslutsdispositioner

MSEK	2021	2020
Erhållna koncernbidrag	392	123
Summa	**392**	**123**

Not 46 Ställda säkerheter

MSEK	2021	2020
Ställda säkerheter		
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar		
Andelar i dotterföretag	4 006	3 140
Summa	**4 006**	**3 140**

Avser säkerheter för skulder till kreditinstitut.

Not 47 Andelar i koncernföretag

MSEK	2021	2020
Ingående anskaffningsvärde	3 140	3 140
Förvärv/ ovillkorat aktieägartillskott	866	0
Utgående redovisat värde	**4 006**	**3 140**

Nedanstående förteckning omfattar av moderbolaget direkt ägda aktier och andelar. För information om moderbolagets indirekt ägda aktier och andelar, se koncernens not 30 Andelar i koncernföretag.

Företag	Org. Nr	Säte	Eget kapital	Resultat	Kapitalandel och röst-andel	Antal aktier (tusental)	Bokfört värde 2021-12-31	Bokfört värde 2020-12-31
Storskogen Industrier AB	556803-3012	Stockholm	89	4	100%	1 052	96	96
Storskogen 3 Invest AB	559080-4273	Stockholm	3 113	666	100%	12 718	2 694	2 694
Storskogen Utveckling AB	556970-1229	Stockholm	282	6	100%	2 324	350	350
Storskogen Group International AB	559248-2144	Stockholm	110	0	100%	50	866	0
Redovisat värde							**4 006**	**3 140**

Not 48 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande finns följande belopp i miljoner kronor:

MSEK	2021	2020
Aktieägartillskott	3 140	3 140
Överkursfond	12 938	1 929
Balanserat resultat	–2	34
Årets resultat	608	500
Summa	**16 685**	**5 604**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel och fria fonder disponeras enligt följande:

MSEK	2021	2020
Utdelning 10 360 096 SEK (146 001 374 aktier * 0,07[1]) SEK per A-aktie)	10	107
Utdelning 107 024 408 SEK (1 528 920 111 aktier * 0,07[1]) SEK per B-aktie)	107	429
Balanseras i ny räkning	15 568	5 068
Summa	**16 685**	**5 604**

[1] Det tidigare kommunicerade beloppet om 0,065 kronor har av tekniska skäl avrundats för att möjliggöra utbetalning av utdelningen via Euroclear.

Not 49 Fordringar på koncernföretag

MSEK	2021	2020
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	4 140	2 392
Kundfordringar	3	1
Upplupna ränteintäkter	4	11
Fordran cash pool	1 420	16
Lån till koncernföretag	10 968	1 720
Utgående balans 31 december	**16 535**	**4 140**
Redovisat värde	**16 535**	**4 140**

Not 50 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående utgörs av utlåning till dotterföretag, se Not 49 Fordringar på koncernföretag, samt ersättning till styrelse och ledande befattningshavare, se koncernens Not 8 Anställda, personalkostnader och ledande befattningshavares ersättningar.

Moderbolagets övriga transaktioner med närstående

MSEK	2021	2020
Priti Intressenter AB	3	–
Summa	**3**	**–**

Not 51 Specifikationer till rapport över kassaflöden

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

MSEK	2021	2020
Justeringar i rörelseresultatet		
Anticiperad utdelning från dotterföretag	–96	–66
Ej erhållet koncernbidrag	–269	–
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	105	–
Orealiserade valutakursdifferenser	–110	–
Återföring av aktiverade lånekostnader	48	–
Andra ej likviditetspåverkande resultatposter	14	–7
Summa	**–307**	**–73**

Not 52 Uppgifter om moderbolaget

Storskogen Group AB (publ) är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Moderbolagets aktier är noterade på Nasdaq Stockholm, Large Cap. Koncernredovisningen för år 2021 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

ADRESS TILL HUVUDKONTORET:
Storskogen Group AB
Hovslagargatan 3
111 48 Stockholm, Sverige
www.storskogen.com

Styrelsens intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder. Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 4 april 2022. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman som planeras att hållas den 17 maj 2022.

Stockholm, den 4 april 2022

Elisabeth Thand Ringqvist
Styrelseordförande

Alexander Bjärgård
Styrelseledamot

Bengt Braun
Styrelseledamot

Louise Hedberg
Styrelseledamot

Johan Thorell
Styrelseledamot

Daniel Kaplan
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 4 april 2022
Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Storskogen Group AB (publ), org.nr 559223-8694

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Storskogen Group AB (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 54–59 respektive 12–17 och 121–137. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 49–113 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 54–59. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden. Beskrivningen nedan av hur revisionen genomfördes inom dessa områden ska läsas i detta sammanhang.

Vi har fullgjort de skyldigheter som beskrivs i avsnittet Revisorns ansvar i vår rapport om årsredovisningen också inom dessa områden. Därmed genomfördes revisionsåtgärder som utformats för att beakta vår bedömning av risk för väsentliga fel i årsredovisningen och koncernredovisningen. Utfallet av vår granskning och de granskningsåtgärder som genomförts för att behandla de områden som framgår nedan utgör grunden för vår revisionsberättelse.

Redovisning av rörelseförvärv

Beskrivning av området

Under räkenskapsåret 2021 gjorde koncernen 65 rörelseförvärv för en köpeskilling uppgående till totalt 10 769 miljoner SEK. I ett rörelseförvärv ska de förvärvade tillgångarna och skulderna identifieras separat och värderas till verkligt värde vid förvärvsdatumet. För förvärvade tillgångar och skulder som inte handlas på en aktiv marknad måste koncernen använda värderingsmetoder och väsentliga antaganden för att fastställa det verkliga värdet. Upplysningar relaterade till koncernens redovisningsprinciper framgår av not 1 och väsentliga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2. Not 5 innehåller upplysningar relaterade till genomförda rörelseförvärv. Då den totala köpeskillingen under året är väsentlig och på grund av de väsentliga uppskattningar som krävs för att redovisa rörelseförvärv bedömer vi att redovisning av rörelseförvärv är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i vår revision

Som en del i vår revision har vi utvärderat koncernens process för redovisning av rörelseförvärv. Vi har granskat förvärvsavtal och förvärvsanalyserna för samtliga väsentliga rörelseförvärv. Med stöd av våra interna värderingsspecialister har vi utvärderat de tillämpade värderingsmodellerna samt de väsentliga antaganden som använts i redovisningen av rörelseförvärv. Modellerna och antagandena har granskats genom jämförelse mot historiskt utfall, framtida kassaflödesprognoser och externa källor samt etablerade värderingstekniker. Vidare har vi genomfört känslighetsanalyser för väsentliga antaganden och jämförelseanalyser mot andra bolag. Slutligen har vi granskat de upplysningar som lämnas i årsredovisningen.

Värdering av goodwill

Beskrivning av området

Per 31 december 2021 uppgår det totala värdet på goodwill till 12 194 miljoner SEK vilket allokeras till koncernens kassagenererade enheter. Nedskrivningsprövning för goodwill genomförs årligen och så snart det finns indikationer på nedskrivningsbehov. Prövningen genomförs genom att beräkna återvinningsvärdet och jämföra det med det bokförda värdet. För att beräkna återvinningsvärdet krävs väsentliga uppskattningar och bedömningar gällande framtida kassaflöden, terminaltillväxt och diskonteringsränta. Nedskrivningsprövningen för 2021 resulterade inte i någon nedskrivning. Upplysningar relaterade till koncernens redovisningsprinciper framgår av not 1, väsentliga uppskattningar och bedömningar framgår av not 2 och upplysningar relaterade till goodwill och nedskrivningstest lämnas i not 13. Då det bokförda värdet på goodwill är väsentligt och till följd av den höga grad av bedömningar som krävs i genomförandet av nedskrivningsprövningar har vi bedömt att värdering av goodwill är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision.

Hur detta område beaktades i vår revision

I vår revision har vi utvärderat koncernens process för genomförande av nedskrivningsprövningar. Vi har även granskat hur koncernen, baserat på etablerade kriterier, identifierar kassagenererade enheter. Med stöd av våra interna värderingsspecialister har vi utvärderat de värderingsmetoder som har använts. Vi har bedömt rimligheten i väsentliga antaganden samt granskat dessa genom att upprätta känslighetsanalyser, jämförelser mot historiskt utfall och externa källor samt jämförelseanalyser mot andra jämförbara bolag. Slutligen har vi granskat de upplysningar som lämnas i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen
Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–48 samt 118–140. Även ersättningsrapporten för räkenskapsåret 2021 utgör annan information. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar
Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall åtgärder som har vidtagits för att eliminera hoten eller motåtgärder som har vidtagits.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av Storskogen Group AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden
Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

Uttalande
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Storskogen Group AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten #433fdd4050906ae-69b9a335be6500ff021la8fbe630f9c0f3be39B3cc58f80ac upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Storskogen Group AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande..

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med iXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar samt kassaflödesanalys.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 54–59 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Ernst & Young AB med Åsa Lundvall som huvudansvarig revisor, Box 7850, Hamngatan 26, utsågs till Storskogen Group AB:s revisor av bolagsstämman den 12 maj 2021 och Ernst & Young AB har varit bolagets revisor sedan 24 oktober 2019. Storskogen Group AB (publ) har varit ett företag av allmänt intresse sedan 6 oktober 2021.

Stockholm den 4 april 2022

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor

DEFINITION AV NYCKELTAL

NYCKELTAL
Storskogen presenterar vissa finansiella mått som inte definieras enligt IFRS. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till investerare och bolagets ledning då de möjliggör utvärdering av trender och bolagets prestation. Eftersom inte alla företag beräknar finansiella mått på samma sätt, är dessa inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag. Dessa finansiella mått ska därför inte ses som en ersättning för mått som definieras enligt IFRS. Nedan presenteras definitioner, varav flertalet är alternativa nyckeltal.

Avkastning på eget kapital [1]

Periodens/årets resultat (inklusive resultat hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande) i procent av totalt eget kapital (inklusive eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande). Resultatet beräknas ackumulerat för den senaste tolvmånadersperioden och eget kapital beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolvmånadersperioden. Syftet är att analysera lönsamhet i relation till eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

MSEK	21	2020
Resultat efter skatt	947	574
Eget kapital	9 112	4 051
Avkastning på eget kapital, %	**10,4**	**14,2**

Avkastning på rörelsekapital [1]

Justerad EBITA dividerat med rörelsekapital. Komponenterna beräknas som genomsnittligt värde av de senaste 12 månaderna. Syftet är att analysera lönsamhet i relation till rörelsekapitalet.

MSEK	21	2020
Justerad EBITA	1 688	854
Rörelsekapital	1 857	1 093
Avkastning på rörelsekapital, %	**90,9**	**78,1**

Avkastning på sysselsatt kapital [1]

Rörelseresultat (EBIT) plus finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital. Komponenterna beräknas som genomsnittligt värde av de senaste 12 månaderna.
Syftet är att analysera lönsamhet i relation till sysselsatt kapital.

MSEK	21	2020
Rörelseresultat	1 406	774
Finansiella intäkter	152	7
Rörelseresultat inkl. finansiella intäkter	**1 558**	**781**
Sysselsatt kapital	17 024	7 731
Avkastning på sysselsatt kapital, %	**9,1**	**10,1**

EBITA [1]

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter.
EBITA är ett komplement till rörelseresultatet då det är en indikation på det kassamässiga resultatet från verksamheten.

MSEK	21	2020
Rörelseresultat	1 406	774
Avskrivning på immateriella tillgångar	249	107
Nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	–	5
EBITA	**1 655**	**885**

EBITDA [1]

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter.
EBITDA är ett komplement till rörelseresultatet.

MSEK	21	2020
Rörelseresultat	1 406	774
Avskrivningar	810	425
Nedskrivningar	0	5
EBITDA	**2 216**	**1 203**

Finansnetto [1]

Finansiella intäkter minus finansiella kostnader. Syftet är att beskriva utvecklingen av koncernens finansiella aktiviteter.

MSEK	21	2020
Finansiella intäkter	152	7
Finansiella kostnader	–325	–108
FINANSNETTO	**–173**	**–101**

Justerad EBITA [1]

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar, exklusive omvärdering av tilläggsköpeskillingar, engångskostnader relaterade till börsintroduktionen och förvärvade tillgångar (till exempel lager, s.k. Inventory Step-up) till verkligt värde. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter.
Justerad EBITA underlättar jämförelser av EBITA mellan perioder.

MSEK	21	2020
Rörelseresultat	1 406	774
Jämförelsestörande poster	33	–32
Avskrivningar immateriella anläggningstillgångar	249	107
Nedskrivningar på immateriella anläggningstillgångar	–	5
Justerad EBITA	**1 688**	**854**

Justerad EBITA-marginal [1]

Justerad EBITA i procent av nettoomsättningen. Syftet är att ge en indikation på lönsamhet i förhållande till omsättning.

MSEK	21	2020
Justerad EBITA	1 688	854
Nettoomsättning	17 496	8 933
Justerad EBITA-marginal, %	**9,6**	**9,6**

Justerad EBITDA [1]

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, exklusive omvärdering av tilläggsköpeskillingar, engångskostnader relaterade till börsintroduktion och och justeringar av förvärvade tillgångar (till exempel lager, s.k. Inventory Step-up) till verkligt värde. Syftet är att bedöma koncernens operationella aktiviteter. EBITDA är ett komplement till rörelseresultatet. Justerad EBITDA underlättar jämförelser av EBITDA mellan perioder.

MSEK	21	2020
Rörelseresultat	1 406	774
Jämförelsestörande poster	33	–32
Avskrivningar	810	425
Nedskrivningar	0	5
Justerad EBITDA	**2 249**	**1 172**

[1] Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer

Justerad kassagenerering (cash conversion) [1]

Operativt kassaflöde i relation till justerad EBITDA. Operativt kassaflöde beräknas genom justerad EBITDA minus förändringar i rörelsekapital minus kassaflöde från investeringsverksamheten. Syftet är att analysera verksamhetens kassagenerering.

MSEK		
Justerad EBITDA	2 249	1 172
Förändringar i rörelsekapital	–285	–189
Nettoinvesteringar i materiella anläggningstillgångar	–350	–168
Operativt kassaflöde	**1 634**	**815**
Justerad EBITDA	2 249	1 172
Justerad kassagenerering, %	**72,6**	**69,5**

Jämförelsestörande poster [1]

Jämförelsestörande poster, så som omvärdering av tilläggsköpeskillingar, engångskostnader och förvärvsrelaterade avskrivningar. Exkludering av jämförelsestörande poster ökar jämförbarheten av resultatet mellan perioder.

MSEK		
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	69	40
Kostnader relaterade till börsintroduktionen	–53	–
Värdering till verkligt värde av lager vid förvärv	–50	–8
Jämförelsestörande poster	**–33**	**32**

Nettoskuld [1]

Nettot av räntebärande skulder (dvs. långfristiga räntebärande skulder, långfristiga leasingskulder, kortfristiga räntebärande skulder och kortfristiga leasingskulder) inklusive minoritetsoptioner och framtida tilläggsköpeskillingar minus kortfristiga placeringar och likvida medel. Syftet är att tillhandahålla ett alternativt mått för koncernens skuldsättningsgrad.

MSEK	Not		
Räntebärande skulder	20	7 554	4 114
Avsättningar för pensioner	21	280	8
Tilläggsköpeskillingar	23	936	259
Minoritetsoptioner	23	1 302	411
Kortfristiga placeringar	25	–1	–745
Likvida medel	18	–5 167	–1 866
Nettoskuld		**3 904**	**2 181**

Nettoskuld/ justerad EBITDA [1]

Nettoskuld jämfört med Justerad EBITDA ger ett likviditetsmått för nettoskuld i relation till kassagenererande resultat i rörelsen. Nettoskuld baseras på balansdagen och Justerad EBITDA beräknas som den senaste tolvmånadersperioden. Syftet är att ge en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder.

MSEK		
Nettoskuld	3 904	2 181
Justerad EBITDA	2 249	1 172
Nettoskuld/Justerad EBITDA, ggr	**1,7**	**1,9**

Nettoskuld/ justerad RTM EBITDA [1]

Nettoskuld jämfört med Justerad RTM EBITDA ger ett likviditetsmått för nettoskuld i relation till kassagenererande resultat i rörelsen. Nettoskuld baseras på balansdagen. Justerad RTM EBITDA beräknas som bolagets redovisade Justerade EBITDA under den senaste tolvmånadersperioden justerat för bidrag från verksamheter som avtalsmässigt tillträddes av koncernen under den senaste tolvmånadersperioden. Syftet är att ge en indikation på verksamhetens förmåga att betala sina skulder.

MSEK		
Nettoskuld	3 904	2 181
Justerad RTM EBITDA	3 115	1 337
Nettoskuld/Justerad RTM EBITDA, ggr	**1,3**	**1,6**

Organisk EBITA-tillväxt [1]

Förändringar i EBITA, exklusive förvärvs- och avyttringseffekter från förvärv samt justerat för koncernfunktioner, jämfört med EBITA för samma bolag för motsvarande period föregående år. Förvärvade bolag räknas in i organisk EBITA-tillväxt när de har varit del av koncernen under hela jämförelseperioden. Syftet är att analysera underliggande tillväxt i rörelseresultatet.

Organisk tillväxt [1]

Förändringar i nettoomsättning exklusive förvärvs- och avyttringseffekter från förvärv, jämfört med samma period föregående period. Förvärvade bolag räknas in i organisk tillväxt när de varit del av koncernen under hela jämförelseperioden. Syftet är att analysera underliggande nettoomsättningstillväxt.

Räntetäckningsgrad [1]

Rörelseresultat plus finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader. Syftet är visa hur högt resultatet är i förhållande till räntekostnaderna.

MSEK		
Rörelseresultat	1 406	774
Finansiella intäkter	152	7
Resultat efter finansnetto exklusive finansiella kostnader	**1 558**	**781**
Finansiella kostnader	–325	–108
Räntetäckningsgrad, ggr	**4,8**	**7,3**

Rörelsekapital [1]

Rörelsekapitalet beräknas som kortfristiga rörelsefordringar (varulager, kundfordringar och övriga ej räntebärande kortfristiga fordringar) minus kortfristiga rörelseskulder (leverantörsskulder och andra ej räntebärande kortfristiga skulder exklusive framtida tilläggsköpeskillingar). Komponenterna beräknas som genomsnittligt värde av den senaste tolvmånadersperioden. Syftet är att analysera det kapital som binds i balansräkningen från koncernens operativa verksamhet.

MSEK		
Varulager	1 947	963
Kundfordringar	2 141	1 086
Övriga kortfristiga fordringar	808	486
Leverantörsskulder	–1 290	–607
Övriga kortfristiga skulder	–1 749	–844
Rörelsekapital	**1 857**	**1 083**

[1] Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMA:s riktlinjer.

Rörelsemarginal[1] Rörelseresultatet i procent av nettoomsättningen. Syftet är att ge en indikation på lönsamhet i förhållande till omsättning.

MSEK	2021	2020
Rörelseresultat	1 406	774
Nettoomsättning	17 496	8 933
Rörelsemarginal, %	**8,0**	**8,7**

Rörelseresultat (EBIT) Nettoomsättning minus kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader plus övriga rörelseintäkter minus övriga rörelsekostnader.
Syftet är att bedöma Koncernens operationella aktiviteter.

Skuldsättningsgrad[1] Nettoskuld dividerat med totalt eget kapital inklusive minoritetens andel av det egna kapitalet. Syftet är att visa hur stor andel skulderna är i förhållande till eget kapital, dvs ett mått på kapitalstyrka och finansiell risk. En hög skuldsättningsgrad motsvaras av en låg soliditet, och i motsats låg skuldsättningsgrad motsvaras av hög soliditet.

MSEK	2021	2020
Nettoskuld	3 904	2 181
Eget kapital	16 588	5 262
Skuldsättningsgrad, ggr	**0,2**	**0,4**

Soliditet[1] Totalt eget kapital inklusive minoritetens andel av det egna kapitalet i procent av balansomslutningen. Syftet är att visa hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

MSEK	2021	2020
Eget kapital	16 588	5 262
Balansomslutning	32 223	12 002
Soliditet, %	**51,5**	**43,8**

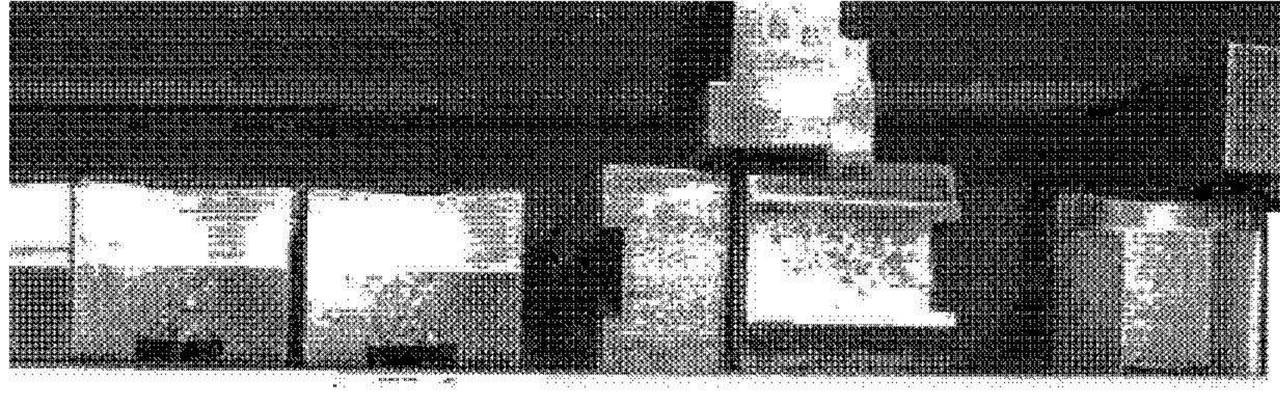
Sysselsatt kapital[1] Balansomslutning minus icke räntebärande skulder och avsättningar. Komponenterna beräknas som genomsnittligt värde av de senaste 12 månaderna.
Syftet med måttet är kunna följa det kapital som används i rörelsen och som finansieras av ägare och långivare.

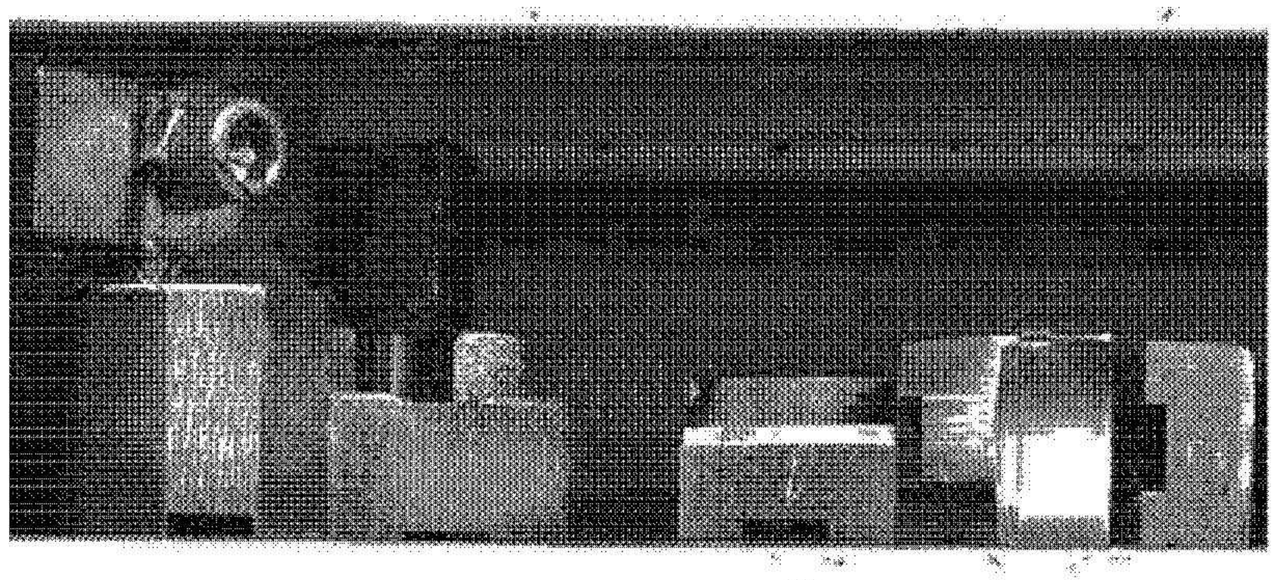
MSEK	2021	2020
Balansomslutning	22 496	9 957
Icke räntebärande skulder	–4 670	–1 955
Avsättningar	–803	–271
Sysselsatt kapital	**17 024**	**7 731**

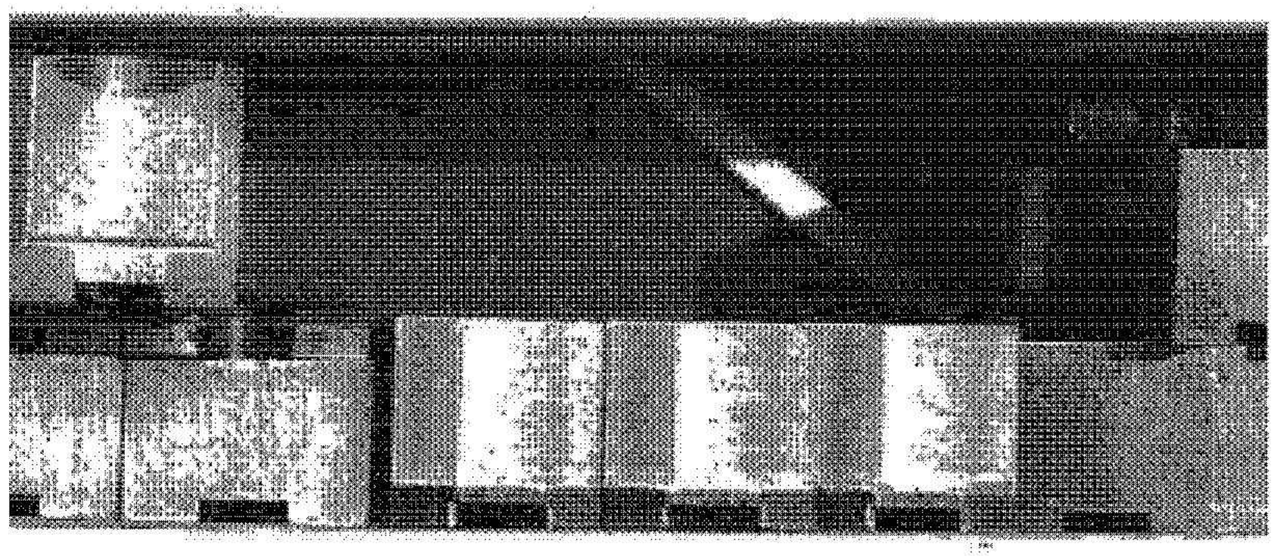
Utestående antal aktier Totalt antal aktier. Begreppet används i första hand för uträkning av nyckeltal.

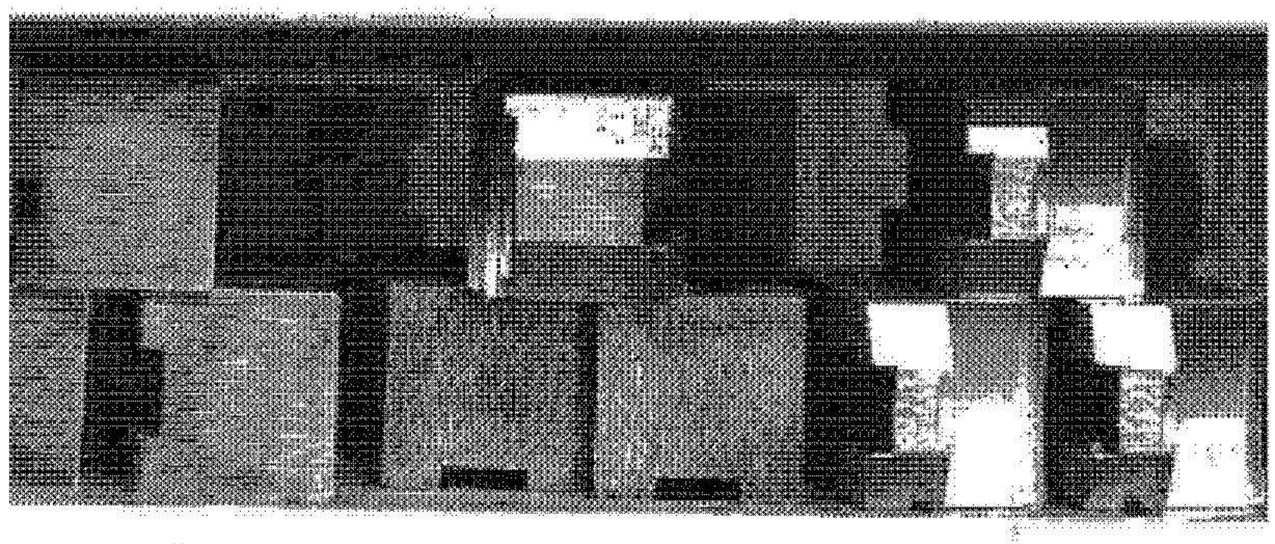
Antal	2021	2020
Totalt antal registrerade aktier (består av både A- och B-aktier)	1 672 763 188	131 992 864
Utestående antal aktier	**1 672 763 188**	**131 992 864**

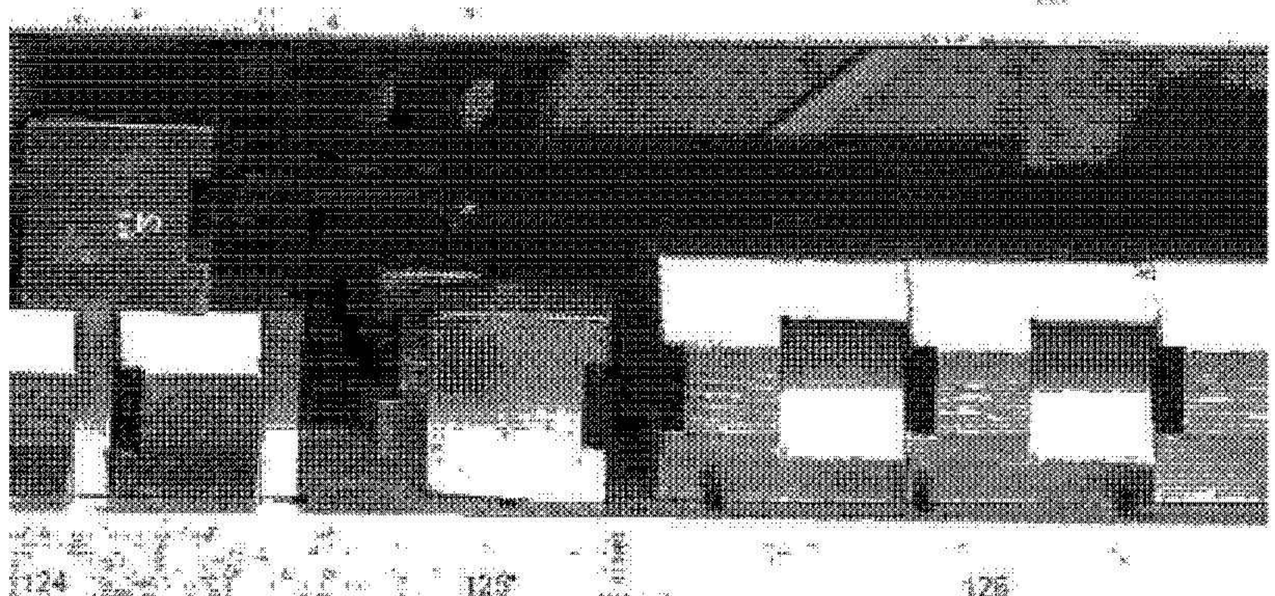
[1] Nyckeltalet är ett alternativt nyckeltal enligt ESMAs riktlinjer.

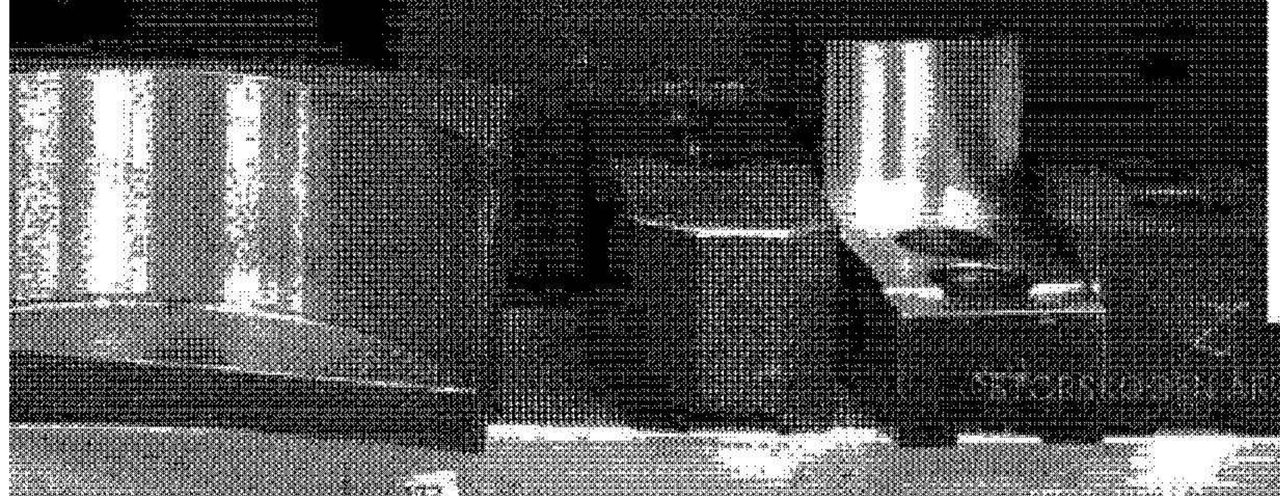












OM STORSKOGENS HÅLLBARHETS-RAPPORTERING

Storskogens årsredovisning 2021 inkluderar Storskogens hållbarhetsredovisning som också utgör bolagets lagstadgade hållbarhetsrapport. Redovisningen omfattar Storskogen Group AB org. nr. 559223-8694 med tillhörande dotterbolag per 31 oktober 2021.

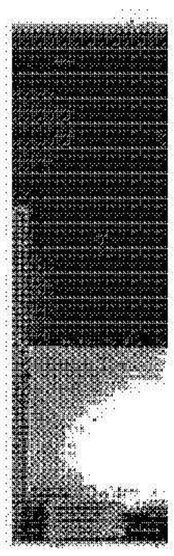
Storskogen stödjer FN Global Compact och har skrivit under att arbeta för och ta ansvar för initiativets tio principer kring mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och antikorruption. I hållbarhetsredovisningen är en redovisning av hur Storskogen arbetar med Global Compacts tio principer och de 17 globala hållbarhetsmålen.

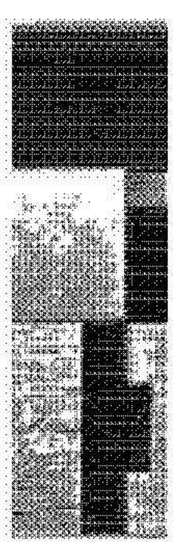
Storskogens hållbarhetsredovisning är upprättad i enlighet med GRI Standards från 2021. Storskogens nyckeltal redovisas enligt GRI, Greenhouse Gas Protocol och Storskogens egna nyckeltal för hållbar utveckling. Hållbarhetsdatan är inte granskad av extern part. Storskogen avser att externt granska hållbarhetsdatan från och med räkenskapsåret 2022.

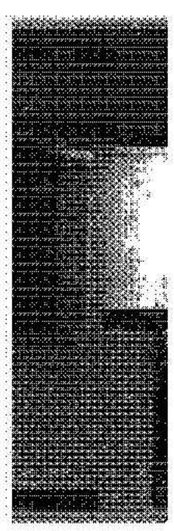
Den senaste hållbarhetsredovisningen publicerades i april 2021.

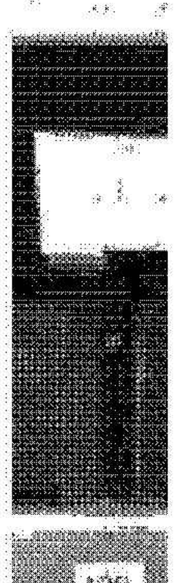
INNEHÅLL

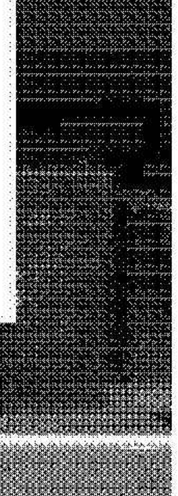
OM STORSKOGENS HÅLLBARHETSARBETE	122
STORSKOGENS PÅVERKAN PÅ FN:S GLOBALA MÅL	124
VÄSENTLIGHETSANALYS OCH INTRESSENTER	126
HÅLLBARHETSSTYRNING	126
TAXONOMIRAPPORTERING	128
HÅLLBARHETSDATA	130
REDOVISNINGSPRINCIPER	132
GRI-INDEX	134
REVISORNS YTTRANDE	137











OM STORSKOGENS HÅLLBARHETSARBETE

Storskogen anser att integration av hållbarhetsperspektivet i affärsmodell, strategi och den dagliga verksamheten är en förutsättning för koncernens och våra dotterbolags fortsatta tillväxt, utveckling och lönsamhet.

INTERNATIONELLA RAMVERK

Storskogens hållbarhetsarbete baseras på principerna i internationellt erkända och accepterade konventioner och överenskommelser för miljö, mänskliga rättigheter, arbetsvillkor och korruption såsom FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter på arbetet samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag. Under 2021 ansökte Storskogen till UN Global Compact och stödjer de tio principerna inom mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och anti-korruption. Ansökan förväntas bli godkänd under 2022.

Storskogen står bakom Parisavtalet och Agenda 2030 och har fastslagit en koncernövergripande klimatstrategi och klimatmål för att säkra att klimatarbetet ligger i linje med Parisavtalets ambitioner. Klimatmålet är nettonoll till 2045 med en halvering av utsläppsintensiteten till 2030. Koncernen har ansökt om att få klimatmålen validerade av Science Based Targets initiative (SBTi).

Under 2021 genomförde koncernen en initial riskanalys för att kartlägga vilka innehavsbolag som påverkar, eller riskerar påverka, mänskliga rättigheter negativt. Bolag med förhöjd riskprofil kommer under 2022 genomgå en mer omfattande analys för att identifiera specifika risker och hur de påverkar koncernens intressenter. Baserat på resultatet av analysen kommer individuella åtgärdsplaner tas fram och implementeras för de dotterbolag som bedömts vara exponerade för risker relaterade till mänskliga rättigheter.

POLICYER OCH RIKTLINJER

I koncernens hållbarhetspolicy beskrivs principerna för hur Storskogen integrerar hållbarhet i verksamheten – från hur hållbarhetsaspekter beaktas i förvärvsprocessen till de förväntningar som ställs på dotterbolagen. Hållbarhetspolicyn, tillsammans med Storskogens uppförandekod, fastställer de viktigaste principerna för bolagets ansvar, förväntat uppträdande och dagligt agerande. Övriga viktiga styrdokument för hållbarhetsarbetet är:

- Anti-korruptionspolicy
- Jämställdhets- och mångfaldspolicy
- Riktlinjer för sponsring och gåvor

FOKUSOMRÅDEN

Hållbarhetsarbetet är strukturerat i tre fokusområden: ansvarsfulla affärer, minimerad miljöpåverkan och hållbar arbetsgivare. Fokusområdena baseras på prioriterade hållbarhetsaspekter i koncernens väsentlighetsanalys.

Hållbarhetsarbetets styrning, bedömning av väsentlighet och påverkan, mål samt ambitioner redovisas i tabellen på sidan 127. I tabellen redovisas också policyer, riktlinjer, åtaganden utöver svensk lagstiftning och aktuella processer, projekt, program och initiativ som Storskogen bedömer vara relevanta.

Ansvarsfulla affärer

Storskogens syn är att hållbarhet är en grundförutsättning för att driva bolag som är framgångsrika över tid. Som ägare ska Storskogen därför se till att väsentliga hållbarhetsaspekter integreras och följs upp i dotterbolagens strategier och processer. Ett genomtänkt förhållningssätt i hållbarhetsfrågor är väsentligt för koncernens fortsatta utveckling och lönsamhet.

ÄGANDE GENOM GOD BOLAGSSTYRNING

Storskogen har en tydlig process för styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet i bolagen. Vid ett nytt förvärv genomförs en genomgång med företagets ledning för att presentera Storskogens förväntningar. Det är väsentligt att bolagen i koncernen har en förståelse för hur utvecklingen på hållbarhetsområdet påverkar affärsmodellen nu och i framtiden.

Efter ett förvärv presenteras Storskogens hållbarhetsprocess och koncernens styrdokument för bolagets ledning. Därefter tar bolaget fram en åtgärdsplan för hållbarhetsarbetet som inkluderar mål, nyckeltal, styrdokument och instruktioner. Minst en gång per år ska styrelsen ha en strategisk hållbarhetsdiskussion om bolagets hållbarhetsarbete. Ledningen i dotterbolagen ansvarar för att hållbarhetsarbetet implementeras i verksamheten.

Uppföljning av aktuella hållbarhetsfrågor sker sedan genom styrelsearbetet. Bolagen ansvarar för årlig inrapportering av koncerngemensamma hållbarhetsdata och genomgång av policyefterlevnad. För mer information om förvärvprocessen och Storskogens process för bolagsstyrning se sidan 125.

Storskogen har en uppförandekod och hållbarhetspolicy som gäller hela koncernen. Under året ges stöd vid implementering av Storskogens hållbarhetsprocess. Anställda på Storskogens huvudkontor, vd:ar och hållbarhetsansvarig i bolagen går en obligatorisk utbildning för att öka kunskapsnivån. För att ytterligare stärka relationerna och lyfta goda exempel från koncernen samlas hållbarhetsansvariga på bolagen fyra gånger per år i ett hållbarhetsnätverk. I nätverket kan alla affärsenheter ta del av information, utbildning och inspiration, utbyta erfarenheter och samarbeta kring praktisk implementation.

AFFÄRSETIK OCH ANTIKORRUPTION

För att lyckas vara ett långsiktigt framgångsrikt företag krävs ett öppet affärsklimat och goda relationer baserade på ömsesidigt förtroende. Storskogens antikorruptionspolicy gäller hela koncernen och är fastställd av styrelsen. Policyn slår fast bolagets nolltolerans mot korruption och beskriver riktlinjerna för otillåtna förmåner och handlingar. Antikorruptionspolicyn beskriver koncernens grundläggande affärsetiska riktlinjer, kärnvärden och uppträdande gentemot intressenter, kunder, samhället, leverantörer, partners och myndigheter. Ytterst ansvarar vd inom Storskogens dotterbolag för att policyn kommuniceras till, och efterlevs av, anställda och berörda externa parter. Under året har inga överträdelser mot antikorruptionspolicyn skett.

Koncernen har ett koncerngemensamt externt webbaserat visselblåsarsystem där medarbetare, affärspartners och övriga anonymt kan anmäla oegentligheter. Inkomna ärenden hanteras konfidentiellt och utreds enligt en tydlig process. Under 2021 inkom 9 ärenden via systemet eller andra kanaler inom koncernen. Av de inkomna fallen var inga legala visselblåsarfall, 7 var HR-relaterade (ex. diskriminering och ledarskapsrelaterade) och 2 övriga. Samtliga fall är avslutade.

ANSVARSFULL LEVERANTÖRSKEDJA

Genom en ökad internationell närvaro blir det viktigare att säkerställa att god affärsetik, nolltolerans mot korruption och mänskliga rättigheter respekteras i hela leverantörskedjan. Under 2021 påbörjade koncernen ett analysarbete av dotterbolagens leverantörsländer för att kartlägga leverantörskedjan och dess risker. För att systematisera riskbedömningen användes tre riskindex:

- Miljö: Yale Environmental Performance Index
- Socialt: Amfori BSCI Country Risk Classification
- Korruption: Transparency International's Corruption

Genom att kombinera tre olika riskindex identifierades de främsta riskerna i det första ledet. Störst risker finns inom affärsområde Handel och Industri för de affärsenheter med leverantörer i högriskländer. Under 2022 kommer Storskogen fortsätta utveckla arbetet med att säkerställa en ansvarsfull leverantörskedja genom att ta fram en uppförandekod för leverantörer och utveckla ett uppföljningsprogram.

Storskogens tio största leverantörsländer
Sverige
Tyskland
Storbritannien
Danmark
Nederländerna
Italien
Polen
Kina
USA
Finland

HÅLLBARHETSUTBILDNING
Storskogen har tillsammans med utbildningsföretaget Sustademy tagit fram en branschgemensam hållbarhetsutbildning för att säkerställa att Storskogen har en bra kompetensnivå. Utbildningen är en interaktiv e-learning och omfattar internationella initiativ och normer, mänskliga rättigheter, klimat, cirkulär ekonomi och leverantörskedjor. Utbildningen är obligatorisk för medarbetare på huvudkontoret, Storskogens styrelse, vd:ar i dotterbolagen samt medlemmar i Storskogens hållbarhetsnätverk. Flera dotterbolag har valt att låta ytterligare anställda inom ledningsgrupper och andra nyckelpositioner genomgå utbildningen.

Minimerad miljöpåverkan

Storskogen arbetar aktivt med att inkludera miljö- och klimathänsyn i viktiga beslut och för att adressera och följa upp väsentliga miljöaspekter i dotterbolagens strategier och processer. Storskogens ambition är att minimera såväl direkt som indirekt miljöpåverkan.

KLIMATPÅVERKAN
Under året har klimatarbetet utvecklats ytterligare. Storskogens ledning antog i början av sommaren 2021 en klimatstrategi med målet att nå nettonoll 2045 och en halvering av utsläppsintensiteten till 2030 för direkta och indirekta utsläpp (Scope 1 och 2). Målen är i linje med Parisavtalet och är anmälda till SBTi. I samband med att klimatstrategin godkändes utvecklades handlingsplaner för de åtta högst utsläppande bolagen i koncernen, i huvudsak åkerier, entreprenad- och infrastrukturbolag med egna maskiner och energiintensiva tillverkande bolag. Handlingsplanerna fokuserar på övergången till koldioxidsnåla fordon och maskiner, förnybar energi gällande bränsle och el samt energieffektivisering.

Under 2022 kommer koncernen genomföra en inventering av övriga indirekta utsläpp (Scope 3) för att kartlägga verksamhetens främsta utsläppskategorier. Det är en del av arbetet med att få klimatmålen validerade av SBTi, som innefattar ett krav på att målsätta utsläppsminskningar inom Scope 3 om de överstiger 40 procent av de totala utsläppen. Resultatet från inventeringen kommer ligga till grund för ett Scope 3-mål som kommer tas fram under 2022. För resterande del av direkta och indirekta utsläpp (scope 1 och 2) kommer koncernen klimatkompensera från 2030. Ambitionen är att synliggöra kostnaden av koldioxidutsläpp, och därigenom motivera ytterligare investeringar och åtgärder för att begränsa dem.

Utsläppsintensiteten 2021 låg på 1,6 tCO_2e/MSEK (1,9) vilket är en minskning med 16 procent. Minskningen är ett resultat av den nya mix av bolag vi förvärvat under året snarare än en faktisk utsläppsminskning hos bolagen vi ägde 2020. Storskogens största utsläppspost 2021 var fortsatt bränslen och framför allt inom Affärsområdet Tjänster. I huvudsak kommer utsläppen från företagsägda och leasade fordon och maskiner som används inom vertikalerna Logistik, Entreprenad & Infrastruktur samt Installation. Under året har ett koncernavtal för förnybar energi upphandlats, som koncernens bolag uppmuntras utnyttja.

KLIMATRELATERADE RISKER OCH MÖJLIGHETER
Omställningen till en koldioxidsnål ekonomi skapar flera nya affärsmöjligheter men givetvis också fler risker. Såväl effekterna av den globala uppvärmningen och omställningen i sig skapar klimatrisker. Att åtgärda fossilberoendet kräver utveckling av förnybara energilösningar som ska räcka till alla.

För Storskogen är det väsentligt att dotterbolagen identifierar sina risker och möjligheter, för att över tid vara värdeskapande och hållbara. Storskogens långsiktiga ägarhorisont gör att det är av yttersta vikt att koncernen i förvärvsprocessen utvärderar om det tilltänkta förvärvets affärsmodell är hållbar över tid. Trots individuella utmaningar i de vertikaler som har högst utsläpp, finns en stark tilltro till att portföljen kan förbli värdeskapande över lång tid framöver.

Nedan beskrivs de huvudsakliga klimatrelaterade risker och möjligheter vi har identifierat. Storskogen avser att rapportera enligt Taskforce on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) nästa år.

För att minska koncernens negativa påverkan vidtar Storskogen flera åtgärder. Våra främsta utsläpp kommer från fossila drivmedel och i koncernen sker en successiv uppdatering av vagnparken, till fordon med låga utsläpp. För befintliga fordon finns redan idag möjligheten för flera av dotterbolagen att välja HVO i stället för diesel och på så sätt minska utsläppen kraftigt. Tillgången till HVO är ofta begränsad till storstäderna vilket gör att inte alla dotterbolag har möjlighet att använda HVO. Under kommande år avser Storskogen att arbeta vidare för att hitta lösningar tillsammans med samarbetspartners.

För energiintensiva bolag har Storskogen identifierat energieffektiviseringsåtgärder, övergång till förnybar energi och att säkerställa tillgång till energi som kritiska faktorer. Flera av koncernens producerande bolag installerar solceller som en åtgärd för att säkra tillgången till förnybar energi, och minska sårbarheten för ökande priser. Proaktiva investeringar i ny teknik begränsar koncernens exponering mot övergångs- och policyrisker.

MILJÖLEDNING
Förutom att alla dotterbolag ska följa lagar, förordningar och myndighetskrav som gäller för verksamheten har Storskogen upphandlat ramavtal för certifiering enligt miljöledningssystemet ISO 14001. Målet är att alla dotterbolag inom affärsområdet Industri ska vara certifierade enligt ISO 14001. Vid slutet av året var 88 (50) procent av bolagen inom Industri certifierade enligt ISO 14001. Av Storskogens bolag 2020 är alla utom ett fåtal certifierade. Dessa bolag är idag på god väg. Merparten av de bolag som förvärvades var inte certifierade men kommer att påbörja certifieringsprocessen. Övriga affärsområden ska implementera miljöledningssystem om det bedöms vara väsentligt.

Hållbar arbetsgivare

Storskogen investerar i små- och medelstora bolag, ofta belägna på mindre orter utanför storstadsregionerna. Som ägare fyller Storskogen ofta en viktig roll i generationsväxlingen och koncernen bidrar till att bolagen kan utvecklas och fortsätta att trygga jobb i det lokala samhället. För att Storskogens bolag ska kunna attrahera och behålla medarbetare är det viktigt att samhället runtomkring våra bolag är livskraftigt.

JÄMSTÄLLDHET OCH MÅNGFALD
Jämställdhet och mångfald är ett fokusområde för Storskogens bolag. Koncernen har långt kvar till en jämn könsfördelning på ledande positioner och har därför under året prioriterat insatser för att förändra det. Under 2021 fastställde Storskogens styrelse en jämställdhets- och mångfaldspolicy. Policyn slår fast att Storskogen ska sträva efter en jämlik arbetsplats med jämn könsfördelning med anställda med olika bakgrund för att spegla samhällets sammansättning. Medarbetare rekryteras, befordras och ersätts uteslutande med sina kvalifikationer och kompetens för arbetet som grund utan hänsyn till ålder, etnisk tillhörighet, social och kulturell bakgrund, kön, könsöverskridande identitet eller uttryck, sexuell läggning, religion eller annan trosuppfattning, politisk övertygelse, medlemskap i fackförening, civilstånd eller funktionsnedsättning. Arbetsvillkor, löner, förmåner och andra anställningsvillkor är utformade i syfte att främja en arbetskultur där det är möjligt att kombinera karriär och föräldraskap. Under hösten genomfördes också en lönekartläggning och en enkätundersökning för anställda på huvudkontoret. Resultatet har legat till grund för ledningens val av aktiva åtgärder. En av dem är att koncernen arbetar aktivt för en jämn könsfördelning bland kandidater i samband med rekryteringsprocesser.

Av det totala antalet anställda i koncernen uppgick andelen kvinnor vid årets utgång till 23 (17) procent och andelen kvinnor på Storskogens kontor till 46 procent. Andelen kvinnor i koncernledningen uppgick till 14 (17) procent och i koncernstyrelsen till 40 (33) procent. Andelen kvinnor i ledande positioner uppgick till 23 procent.

HÄLSA OCH SÄKERHET
Det är av största vikt att Storskogen arbetar för att erbjuda medarbetare en säker fysisk och psykosocial arbetsmiljö. Alla bolag ska följa nationella hälso- och säkerhetslagar, och de bestämmelser som följer vid ingångna avtal och/eller kollektivavtal. Det är bolagens vd:ar som ansvarar för att alla medarbetare känner till och följer gällande regler, policyer och processer för hälsa och säkerhet inom sitt

arbetsområde. Det är även vds ansvar att tillhandahålla relevant utbildning och den skyddsutrustning som krävs.

Under året rapporterades inga dödsfall till följd av arbetsolycka eller arbetssjukdom. Sammanlagt rapporterades 347 arbetsolyckor och 44 (7) allvarliga arbetsolyckor i koncernen. Varje olycka följs upp och åtgärder vidtas för att reducera risken att liknande olyckor inträffar. Allvarliga olyckor rapporteras in till Arbetsmiljöverket.

Ett stort fokus under 2021 har fortsatt varit att minimera spridningen av covid-19 med hjälp av tydliga arbetsrutiner, minskat resande, en ökning av digitala möten samt, där möjligt, underlätta arbete hemifrån.

MÄNSKLIGA RÄTTIGHETER

Storskogen ska tillse att människors grundläggande fri- och rättigheter respekteras i relation till koncernens verksamhet, produkter och tjänster. Vid sidan av vårt arbete för jämställdhet och mångfald, hälsa och säkerhet och för levande lokalsamhällen, har vi under året inlett ett arbete för att beakta fler mänskliga rättighetsrisker. Vi har bland annat tagit fram och implementerat nya riskanalysverktyg. De kommer förbättra vårt arbete med att identifiera risker för att koncernen och våra värdekedjor är involverade i negativ påverkan på mänskliga rättigheter. På så sätt kan vi bättre prioritera insatser efter allvarlighetsgrad och ge möjligheter till upprättelse om insatserna fördröjs. Under året har vi även med hjälp av externa experter på mänskliga rättighetsområdet genomfört en översiktlig riskanalys utifrån kriterierna operationell kontext för våra dotterbolags och deras samarbetspartners affärsrelationer, typ av verksamhet, materialanvändning och potentiell negativ påverkan relaterat till slutkunders användning. Den visar att våra potentiellt mest allvarliga mänskliga rättighetsrisker särskilt finns i några dotterbolags leverantörsled, exempelvis leverantörer av vissa råmaterial och komponenter, eller leverantörer som har sin produktion i högriskländer. Under nästa år kommer vi att fortsätta arbetet med fördjupade analyser och påbörja hanteringen av prioriterade mänskliga rättighetsrisker. Storskogen planerar även att förstärka förvärvsprocessen avseende mänskliga rättigheter.

LEVANDE LOKALSAMHÄLLE

Storskogen förvärvar ofta entreprenörsdrivna bolag med en verksamhet på mindre orter. Det är väsentligt för koncernens fortlevnad att värna om de förvärvade bolagens historik, entreprenörskap och lokala kunnande. Många av de bolag Storskogen förvärvar är en viktig lokal arbetsgivare och efter förvärv fortsätter bolagen i princip alltid med sin verksamhet på orten. Storskogen har sammanlagt skänkt 1,5 MSEK till olika välgörande ändamål och sponsrat lokala idrottsföreningar med 4,5 MSEK som stärker lokalsamhällen där verksamhet finns. För att Storskogen ska fortsätta attrahera medarbetare utanför storstäderna är det viktigt att lokalsamhällena tas om hand och hålls levande. Storskogen värderar sina medarbetare högt och ser dem som koncernens viktigaste resurs.

Storskogen arbetar därför för att erbjuda en attraktiv arbetsplats som är lyhörd och erbjuder frihet under ansvar med förtroende för de anställda för att kunna rekrytera och behålla kompetenta medarbetare. Under 2021 bidrog Storskogen till över 200 skapade arbetstillfällen.

STORSKOGENS PÅVERKAN PÅ FN:S GLOBALA MÅL

De globala målen är integrerade, odelbara och balanserar ekonomisk, social och miljömässig hållbarhet. Storskogens verksamhet påverkar flertalet av de globala målen. Vi har under året kartlagt vår påverkan på målen och låtit en extern part granska arbetet.

HUR VI GICK TILL VÄGA

Kartläggningen mot de Globala målen har utförts genom en utvärdering av samtliga 169 delmåls väsentlighet i relation till Storskogens hållbarhetsarbete, styrning och potential att påverka. I kartläggningen ingår inte den påverkan som dotterbolagen har på sin omvärld via sina specifika verksamhetsområden.

Eftersom Storskogen är ett ägarbolag, är det viktigt att skilja mellan direkt och indirekt påverkan. Vi har utvärderat påverkan utifrån följande definition:

- Direkt påverkan är sådana aspekter som antingen uppstår inom organisationen eller är ett direkt resultat av organisationens arbete (detta kan till exempel innefatta att Storskogen implementerar en hållbarhetspolicy som gäller för samtliga bolag).
- Indirekt påverkan uppstår utanför huvudverksamheten men som ett resultat av organisationens egna aktiviteter och beslut (t ex. resultaten som hållbarhetspolicyn från Storskogen skapar hos dotterbolagen, såsom minskad resursanvändning).

Genom att koppla Storskogens tre fokusområden till delmål, ser vi en samlad påverkan på mellan tre och sex delmål per fokusområde. Varje fokusområde har ett prioriterat Globalt mål, dessa är baserade på en kombination av Storskogens kopplingar till delmålen och målsättningar.

Ansvarsfulla affärer

Det mål Storskogen bedöms ha mest påverkan på genom att bidra till en hållbar ekonomisk tillväxt, skapa trygga och goda arbetsvillkor, samt genom policyefterlevnad är mål 8, Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt.

DIREKT PÅVERKAN

Genom att erbjuda dotterbolag utbildningar och medverkan i Storskogens hållbarhetsnätverk bidrar Storskogen till ökad kompetens inom hållbarhet – och därmed till delmål 4.7.

Storskogen erbjuder dotterbolagen tillgång till kapital och erfarenhet vilket bidrar till små och medelstora företags tillväxt, vilket kopplar an till delmål 8.3.

Storskogen arbetar för att garantera trygga och säkra arbetsplatser, bland annat genom att följa nationella hälso- och säkerhetslagar samt genom att följa internationella ramverk. Detta har en effekt på delmål 8.8.

- Delmål 4.7 – Utbildning för hållbar utveckling och globalt medborgarskap
- Delmål 8.3 – Främja politik för nya arbetstillfällen och ökad företagsamhet
- Delmål 8.8 – Skydda arbetstagares rättigheter och främja trygg och säker arbetsmiljö för alla

INDIREKT PÅVERKAN

Som ägarbolag har Storskogen en indirekt påverkan på delmål 8.1, då dotterbolagen får bättre förutsättningar för tillväxt.

Storskogen arbetar utifrån internationella ramverk, såsom ILO och UN Global Compact. Detta bidrar till en indirekt påverkan på delmål 8.7 samt 16.5.

- Delmål 8.1 – Hållbar ekonomisk tillväxt
- Delmål 8.7 – Utrota tvångsarbete, människohandel och barnarbete
- Delmål 16.5 – Bekämpa korruption och mutor

SAMMANTAGEN KOPPLING TILL DE GLOBALA MÅLEN FÖR ANSVARSFULLA AFFÄRER

- Globalt mål 4 – God utbildning för alla
- Globalt mål 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
- Globalt mål 16 – Fredliga och inkluderande samhällen

FOKUSOMRÅDEN

ANSVARSFULLA AFFÄRER	MINIMERAD MILJÖPÅVERKAN	HÅLLBAR ARBETSGIVARE
Arbete pågår med att kvantifiera mål.	Nettonoll 2045 med en halvering av utsläppsintensiteten till 2030.	Arbete pågår med att kvantifiera mål.

DIREKT PÅVERKAN

ANSVARSFULLA AFFÄRER	MINIMERAD MILJÖPÅVERKAN	HÅLLBAR ARBETSGIVARE
• Tillgång till kapital och erfarenhet • Kunskapsöverföring • Efterlevnad av riktlinjer	• Målsättning för ökat klimatarbete • Erfarenhet, verktyg, processtöd	• Strävan efter ökad jämställdhet • Kompetensbaserad rekrytering

INDIREKT PÅVERKAN

ANSVARSFULLA AFFÄRER	MINIMERAD MILJÖPÅVERKAN	HÅLLBAR ARBETSGIVARE
• Internationella ramverk • Ökad företagsamhet och möjligheter för tillväxt	• Handlingsplan för energieffektivisering • Rapporteringssystem	• Riktlinjer för dotterbolag • Ökad inkludering

Minimerad miljöpåverkan

Storskogens prioriterade mål inom Minimerad miljöpåverkan är mål 13, Bekämpa klimatförändringarna. Val av mål baseras på Storskogens målsättning inom klimatområdet där Storskogen står bakom Parisavtalet, vilket innebär en klimatomställning i scope 1 och 2. Mål 13 kopplar även an till Storskogens möjlighet att utveckla vår, och våra dotterbolags, kunskap och förmåga i klimatfrågor – vilket stärker Storskogens direkta bidrag till målet.

DIREKT PÅVERKAN

Som ägarbolag har Storskogen en positiv påverkan på delmål 12.6, främst genom att förse våra bolag med stöd och verktyg för att utvecklas inom hållbarhetsområdet. Storskogen tar hänsyn till ESG-faktorer vid värdering av bolag och potentiella förvärv.

Storskogens klimatmål bidrar till ökad kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringar, vilket är ett tydligt bidrag till delmål 13.3. Storskogen erbjuder även hållbarhetsnätverk och utbildningar för att accelerera dotterbolagens hållbarhetsarbete.

- Delmål 12.6 – Uppmuntra företag att tillämpa hållbara metoder och hållbarhetsredovisning
- Delmål 13.3 – Öka kunskap och kapacitet för att hantera klimatförändringarna

INDIREKT PÅVERKAN

Storskogen har utvecklat en handlingsplan för övergång till förnybar energi och effektivisering hos utsläppsintensiva dotterbolag. Samtliga dotterbolag ska följa hållbarhetspolicyer och uppmuntras använda avtal om förnybar energi som Storskogen har förhandlat fram. Dotterbolagens hållbarhetsarbete gynnas av rapporteringssystem och verktyg för mätning av CO_2 som Storskogen tillhandahåller. Dessa faktorer påverkar indirekt delmål 12.2, såväl som materialanvändning och biologisk mångfald.

- Delmål 12.2 – Hållbar förvaltning och användning av naturresurser

SAMMANTAGEN KOPPLING TILL DE GLOBALA MÅLEN FÖR MINIMERAD MILJÖPÅVERKAN

- Globalt Mål 12 – Hållbar konsumtion och produktion
- Globalt Mål 13 – Bekämpa klimatförändringarna

Hållbar arbetsgivare

Under 2021 fastställde styrelsen en jämställdhets- och mångfaldspolicy för Storskogen. Policyn slår fast att Storskogen ska sträva efter en jämställd organisation med jämn könsfördelning.

DIREKT PÅVERKAN

Genom vår nya strävan för ökad jämställdhet ser vi en tydlig direkt påverkan på delmål 5.5, men även på delmål 10.3.

Storskogen tar även endast hänsyn till kompetens och erfarenhet vid rekrytering och befordran, vilket stärker kopplingen till 10.3 ytterligare.

- Delmål 5.5 – Säkerställ fullt deltagande för kvinnor i ledarskap och beslutsfattande
- Delmål 10.3 – Säkerställ lika rättigheter för alla och utrota diskriminering

INDIREKT PÅVERKAN

Storskogens strävan efter ökad jämställdhet har en indirekt påverkan på delmål 5.1.

Storskogen har som riktlinje för dotterbolagen att skapa sysselsättning och arbetstillfällen med lika lön för likvärdigt arbete – vilket kopplar an till delmål 8.5.

- Delmål 5.1 – Utrota diskriminering av kvinnor och flickor
- Delmål 8.5 – Full sysselsättning och anständiga arbetsvillkor med lika lön för alla

SAMMANTAGEN KOPPLING TILL DE GLOBALA MÅLEN FÖR HÅLLBAR ARBETSGIVARE

- Globalt Mål 5 – Jämställdhet
- Globalt Mål 8 – Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt
- Globalt Mål 10 – Minskad ojämlikhet

VÄSENTLIGHETSANALYS OCH INTRESSENTER

År 2021 genomförde Storskogen en översyn av de väsentliga koncerngemensamma hållbarhetsfrågor som hade identifierats vid en intern kartläggning 2019. För att validera aspekterna genomfördes en intern och extern intressentdialog med hjälp av intervjuer.

Intressentdialogen stärkte valet av de identifierade väsentliga hållbarhetsfrågorna. De intressenter och aspekter som beskrivs i denna rapport bedöms vara relevanta för samtliga bolag inom koncernen.

STORSKOGENS VIKTIGASTE INTRESSENTER

Kunder

Medarbetare

Potentiella dotterbolag

Ägare

Lokalsamhällen runt våra bolag

Leverantörer

STORSKOGENS FOKUSOMRÅDEN OCH VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSFRÅGOR

Ansvarsfulla affärer

- Avkastning samt god bolagsstyrning
- Affärsetik och antikorruption
- Ansvarsfull leverantörskedja

Minimerad miljöpåverkan

- Miljöledning
- Klimatpåverkan
- Resurseffektivitet och cirkulär ekonomi

Hållbar arbetsgivare

- Attrahera och behålla medarbetare
- Jämställdhet och mångfald
- Hälsa och säkerhet
- Levande lokalsamhälle

HÅLLBARHETSSTYRNING

Storskogens hållbarhetsarbete omfattar hela verksamheten och styrs via ett ledningssystem som består av gemensamma policyer, riktlinjer, övergripande mätbara mål samt detaljerade handlingsplaner för de bolag med väsentlig påverkan på verksamhetens fokusområden. Utgångspunkten i arbetet är att följa upp, dokumentera, utvärdera och förbättra. Storskogen utgår från försiktighetsprincipen vilken är integrerad i Storskogens hållbarhetspolicy och verksamhetsprocesser. Storskogens vd är ytterst ansvarig för hållbarhetsarbetet, vilket inkluderar att koncernen identifierar och agerar på väsentliga hållbarhetsrelaterade risker. Storskogens hållbarhetschef driver och utvecklar hållbarhetsarbetet för koncernen och rapporterar till Head of Corporate Development som sitter i Storskogens ledning och styrelse. Storskogen arbetar löpande med att identifiera, utvärdera, prioritera och adressera hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter i dotterbolagen:

1. Utvärdering: analys av det tilltänkta förvärvets mest väsentliga hållbarhetsaspekter och en bedömning av bolagets förmåga att hantera dessa på ett värdeskapande sätt på lång sikt.

2. Introduktion: efter tillträde görs en särskild genomgång med företagets ledning för att presentera Storskogens hållbarhetsprocess och koncernens styrdokument.

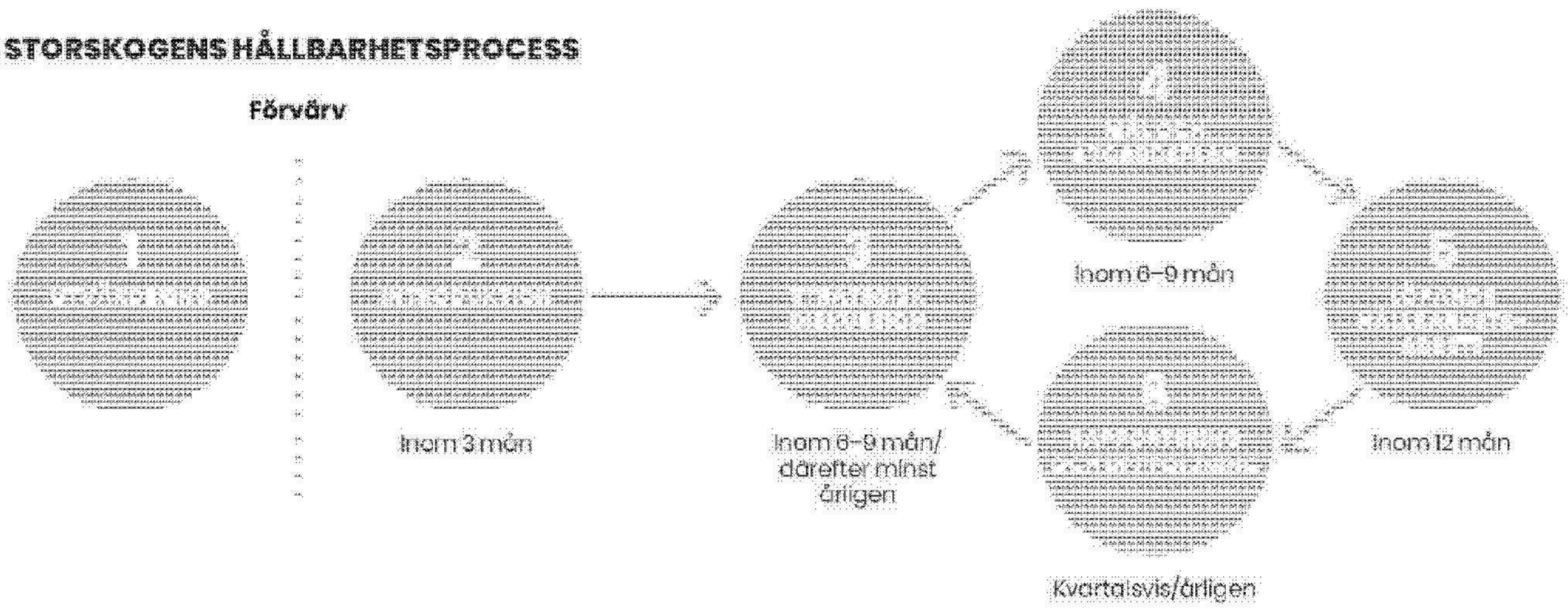
3. Strategisk diskussion: inom 6–9 månader efter tillträde, och därefter minst årligen, ska respektive bolags styrelse ha en strategisk hållbarhetsdiskussion som agendapunkt. Fokus ligger på att diskutera bolagets väsentliga hållbarhetsaspekter, eventuell utveckling i bolagets omvärld och hur denna påverkar affärsmodellen samt fatta beslut om strategisk prioritering och väg framåt.

4. Mål och åtgärdsplan: som stöd för det fortsatta arbetet på dotterbolagsnivå tas en lämplig åtgärdsplan fram, inklusive eventuella mål och nyckeltal som är relevanta utöver koncernens. Därefter uppdateras åtgärdsplanen vid behov, baserat på utfall av den årliga strategiska diskussionen.

5. Löpande hållbarhetsarbete: arbete enligt åtgärdsplan, inklusive implementering av eventuella kompletterande styrdokument och instruktioner.

6. Rapportering och uppföljning: uppföljning av aktuella hållbarhetsfrågor och -projekt i respektive styrelse. Årlig inrapportering av koncerngemensam hållbarhetsdata, genomgång av policyefterlevnad samt antagande av eventuella nya eller uppdaterade styrdokument.

STORSKOGENS HÅLLBARHETSPROCESS



ANSVARSFULLA AFFÄRER	MINIMERAD MILJÖPÅVERKAN	HÅLLBAR ARBETSGIVARE
GRI standarder		
GRI 201: Ekonomiskt resultat GRI 205: Anti-korruption GRI 207: Skatt	GRI 302: Energi GRI 305: Utsläpp	GRI 401: Anställningsförhållanden och arbetsvillkor GRI 404: Utbildning GRI 405: Mångfald och jämställdhet GRI 413: Lokala samhällen
Varför området är väsentligt för oss		
Som långsiktiga ägare med en evig ägarhorisont är god affärsetik och ansvarstagande avgörande för fortlevnad av Storskogens verksamheter på sikt. Genom hög etik och stark moralisk kompass säkerställer vi en sund verksamhet gentemot våra intressenter.	Genom att på ett effektivt sätt nyttja naturresurser och vidta försiktighetsprincipen kan vi minska vår påverkan i koncernen och bidra till omställningen till ett mer hållbart samhälle. Genom våra dotterbolag har vi stor påverkansmöjlighet till en hållbar utveckling.	Att attrahera medarbetare samt att koncernens medarbetare mår bra, utvecklas och erbjuds en trygg arbetsmiljö är kritiska framgångsfaktorer för att bolaget fortsatt utvecklas i en positiv riktning.
Ansvar och påverkan		
Storskogens ansvar är att bedriva verksamheten med ett långsiktigt perspektiv och utveckla hållbara företag som bidrar till att stärka lokalsamhällen där koncernen är verksam. Moderbolaget, tillsammans med dotterbolagen, bidrar till detta.	Storskogens ansvar är att minska negativ påverkan på miljö genom att minska utsläppen och använda resurser effektivt i vår verksamhet. Vårt ansvar sträcker sig genom värdekedjan och innefattar att ställa krav på leverantörer och samarbeta med kunder. Vi bidrar tillsammans med leverantörer och kunder till påverkan som sker inom koncernens verksamhet.	Storskogen och Storskogens dotterbolag ansvarar för medarbetarnas fysiska och psykosociala hälsa. Vi ansvarar för att ställa tydliga krav på leverantörer och de har ett ansvar att efterleva dessa. Storskogen har en direkt påverkan på medarbetares arbetsvardag men också en indirekt påverkan på kunders hälsa och säkerhet genom våra produkter och tjänster.
Hur vi arbetar		
Som ansvarsfull ägare stöttar Storskogen dotterbolagen med kompetens och kunskap och förser dotterbolagen med ramverk och verktyg för god bolagsstyrning. Storskogen integrerar hållbarhet, affärsetik och professionalism i såväl egen verksamhet som i värdekedja.	Storskogen agerar för att minimera negativ påverkan och strävar efter att ha en positiv påverkan på miljö och klimat. Detta gör vi genom att sätta koncerngemensamma mål, stötta och följa upp våra bolag.	Storskogen bedriver ett aktivt arbete för att öka jämställdheten och mångfalden på huvudkontor och i bolagsstyrelser samt vd-poster. Vi utgår ifrån vår policy och sätter upp mål och aktiva åtgärder för att säkerställa att vi är och förblir en attraktiv arbetsgivare.
Vad vill vi uppnå		
Vi tror på det goda företagandet och att ett långsiktigt framgångsrikt och hållbart Storskogen kommer bidra både till samhället samt anställda, ägare, kunder, leverantörer och andra intressenter. Vi vill att våra intressenter uppfattar oss som sympatiska, pragmatiska, skickliga, engagerade, långsiktiga och seriösa. Storskogen vill vara ett bolag som man aktivt söker sig till för att sälja sitt livsverk, arbeta, investera i eller göra affärer med.	Storskogen vill bidra till uppfyllelse av Parisavtalet och vara en del av omställningen till en koldioxidsnål ekonomi. Vi ser det som en framtidssäkring av våra bolag.	Storskogen vill vara en attraktiv arbetsgivare som kan erbjuda spännande karriär- och utvecklingsmöjligheter på säkra och hälsosamma arbetsplatser. Storskogen vill uppnå en jämlik arbetsplats med en stor mångfald och en jämn könsfördelning i verksamheten.
Policyer		
Uppförandekod Antikorruptionspolicy Penningtvättspolicy Sanktionspolicy Hållbarhetspolicy Riktlinjer för sponsring och gåvor	Hållbarhetspolicy Uppförandekod	Uppförandekod Hållbarhetspolicy Jämställdhets- och mångfaldspolicy Arbetsmiljöpolicy
Åtaganden utöver svensk lagstiftning och riktlinjer		
Stödjer FN Global Compact	Stödjer FN Global Compact Science Based Target-initiative	Stödjer FN Global Compact
Mål		
Storskogen arbetar under 2022 med att ta fram mål och verktyg för att säkerställa en ansvarsfull leverantörskedja.	Storskogen ska nå nettonoll 2045 med en halvering av utsläppsintensiteten till 2030.	Storskogen strävar efter en jämställd organisation med jämn könsfördelning. Arbete pågår för att kvantifiera mål.
Särskilda processer, projekt, program och initiativ		
E-learning Hållbarhet Hållbarhetsnätverk Kartläggning påverkan på FN:s Globala Mål Leverantörsriskbedömning Onboardingprogram	E-learning Hållbarhet Hållbarhetsnätverk Kartläggning påverkan på FN:s Globala Mål Metod/verktyg för klimatberäkningar	E-learning Hållbarhet Hållbarhetsnätverk Kartläggning påverkan på FN:s Globala Mål Riskanalys inom mänskliga rättigheter
Utvärdering av styrning		
Se avsnitt "Hållbarhetsdata"	Se avsnitt "Hållbarhetsdata"	Se avsnitt "Hållbarhetsdata"

Storskogens hållbarhetsrisker

TYP AV RISK	RISKOMRÅDE	BESKRIVNING AV RISK	RISKHANTERING
Finansiell	Likviditet	Risk för att Storskogen inte lever upp till intressenters och finansiärers krav på hållbarhet.	Storskogen har en nära och transparent intressentdialog för att säkerställa att hållbarhetsarbetet är i linje med förväntan och kravbild.
Finansiell	Bokföring & rapportering	Risk att bolag (inklusive nya förvärv) inte lyckas rapportera i enlighet med koncernens rutiner och tidplan.	Storskogen har implementerat en rapporteringsprocess som förtydligar arbetsfördelning mellan hållbarhetsfunktionen, business controllers samt investment managers. Det pågår en utvärdering av att utöka resurser för proaktiv "onboarding" av nyförvärvade portföljbolag och kvalitetsgranskning av data.
Operationell	Leverantörskedja	Risk för att leverantörer och underleverantörer inte lever upp till uppförandekod.	Storskogen kommer under 2022 bedriva ett projekt för att skapa ett koncerngemensamt leverantörsprogram för att kunna säkra efterlevnad av uppförandekod.
Regelefterlevnad	Uppförandekod	Risk att anställda inte följer lagar och regler vilket exempelvis leder till korruption, bedrägerier och mutor.	Storskogen har tydliga policyer och en extern visselblåsarkanal som kan användas av både interna och externa parter.
Regelefterlevnad	Regulatoriskt	Risk att Storskogen inte har rutiner och processer på plats gällande Human Rights Due Diligence (HRDD) och riskerar att bryta mot mänskliga rättigheter.	Storskogen startade under 2021 ett projekt för att stärka upp och säkerställa lämpliga rutiner. Projektet kommer att fortsätta under 2022.
Strategisk	Förvärv	Risk för bristande ESG due diligence-process vid förvärv vilket gör att riskfaktorer ej identifieras tillräckligt väl.	Storskogen har under 2021 stärkt upp arbetet med utbildning och verktyg. Ett arbete som kommer att fortsätta under 2022.
Strategisk	Klimat	Risk att Storskogen har bristande medvetenhet och kunskap kring klimatrisker och möjligheter.	Storskogen kommer under 2022 bedriva ett projekt för att rapportera enligt TCFD 2022. I projektet ingår att utvärdera klimatrisker samt hantering av dessa och på detta sätt utöka kunskap och kompetens inom frågan.
Strategisk	Klimat	Risk att Storskogen inte kommer kunna uppnå satt klimatmål vid bristande tillgång på förnybar energi med kraftigt höjda priser som effekt.	Storskogen ser över ramavtal för förnybara drivmedel samt lösningar för förnybar energi så som solcellsanläggningar för de mest energiintensiva bolagen. Även ramavtal och plan för energikartläggning finns på plats för att kunna minska energibehovet.

TAXONOMIRAPPORTERING

EU:S GRÖNA TAXONOMI

Taxonomiförordningen, som antogs i juni 2020, utgör en ramreglering för att avgöra vilka ekonomiska verksamheter som ska anses vara miljömässigt hållbara. Förordningen, som utgör en del av EU:s handlingsplan för finansiering av hållbar tillväxt, syftar till att underlätta för investerare och företag att styra kapital mot målet om ett klimatneutralt EU 2050 genom att identifiera miljömässigt hållbara verksamheter. För att en ekonomisk verksamhet ska klassificeras som miljömässigt hållbar ska den bidra väsentligt till ett eller flera av sex fastställda miljömål, inte orsaka betydande skada för något av de övriga målen, samt uppfylla vissa minimikrav inom hållbarhet exempelvis UN Guiding Principles on Business and Human Rights.

Taxonomiförordningen medför krav på upplysningar om i vilken utsträckning företagets verksamheter, i sina s.k. ekonomiska aktiviteter, är hållbara genom tre nyckeltal: andel av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som omfattas av verksamheter som, enligt taxonomiförordningen, är miljömässigt hållbara. Totalt omfattar taxonomin sex miljömål, två mål analyseras för räkenskapsåret 2021:

1. Begränsning av klimatförändringar
2. Anpassning till klimatförändringar

För resterande fyra miljömål kommer rapportering ske från 1 januari 2023.

EKONOMISKA AKTIVITETER

Storskogens tillämpliga ekonomiska aktiviteter enligt Taxonomin återfinns inom sektorerna transport, bygg och fastighetsverksamhet samt information och kommunikation, eftersom koncernen bedriver verksamhet inom vertikalerna Entreprenad och Infrastruktur, Logistik, Installation, Industriteknik, Konstruktion, Distributörer, Producenter samt Digitala tjänster. För att identifiera tillämpliga aktiviteter inom miljömål 1 och 2 har koncernen beaktat och analyserat de aktivitetsbeskrivningar som finns i bilaga 1 och 2 till den från Taxonomiförordningen delegerade rättsakten för Klimatet. Samtliga identifierade aktiviteter avser miljömål 1.

STORSKOGENS AKTIVITETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN

	Total (MSEK)	Andel aktiviteter som omfattas av taxonomin	Andel aktiviteter som ej omfattas av taxonomin
Omsättning	17 496	7 %	93 %
CapEx	5 297	4 %	96 %
OpEx	152	7 %	93 %

Taxonomirapportering

SEKTOR	AKTIVITET	BESKRIVNING AV AKTIVITETEN	VERTIKAL	BEDÖMNING
Miljömål				
6. TRANSPORT	6.4. Framförande av enpersonsfordon, cykellogistik	Försäljning, köp, finansiering, leasing, uthyrning och framförande av enpersons- eller transportfordon där framdrivningen kommer från användarens fysiska aktivitet, från en motor med nollutsläpp eller en blandning av en motor med nollutsläpp och fysisk aktivitet. Detta omfattar transport av gods på cykel.	Distributörer	Inom koncernen finns bolag som distribuerar cyklar och även leasar cyklar. Därför bedöms att koncernen omfattas av denna aktivitet.
	6.6. Tjänster avseende vägtransport av gods	Köp, finansiering, leasing, uthyrning och drift av fordon i kategorierna N1, N2 eller N3 som omfattas av tillämpningsområdet för EURO VI, steg E eller dess efterföljare, för vägtransport av gods.	Logistik	Inom koncernen finns åkerier som vi bedömer omfattas av denna aktivitet. Vi har även speditörer som inte har egna fordon men redovisar som huvudmän och bör egentligen omfattas. Vi har ändå valt att inte inkludera speditörerna då vi bedömer deras möjligheter att samla in data för att i nästa steg utvärdera uppfyllelse av de tekniska kriterierna är begränsade.
	6.13. Infrastruktur för enpersonsfordon, cykellogistik	Anläggande, modernisering, underhåll och drift av infrastruktur för personlig rörlighet, inklusive anläggande av vägar, motorvägsbroar och tunnlar och annan infrastruktur som är avsedd för fotgängare och cyklar, med eller utan elmotor.	Entreprenad och infrastruktur och Industriteknik	Inom koncernen finns flera bolag som anlägger gång och cykelbanor samt bolag som tillverkar gång och cykelbroar som vi bedömer omfattas av denna aktivitet.
	6.14. Infrastruktur för järnvägstransport	Anläggande, modernisering, drift och underhåll av järnvägar och tunnelbanor liksom broar och tunnlar, stationer, terminaler, anläggningar för järnvägstjänster samt säkerhets- och trafikledningssystem, inklusive tillhandahållande av arkitekttjänster, tekniska tjänster, rittjänster, byggnadsinspektionstjänster och mätnings- och kartläggningstjänster och liknande, liksom utförande av fysikalisk, kemisk och annan analytisk testning av alla typer av material och produkter.	Entreprenad och infrastruktur, Industriteknik och Konstruktion	Inom koncernen finns bolag som är verksamma inom anläggning och underhåll av järnvägar, tillverkar järnvägsbroar samt erbjuder mätningstjänster inom järnvägsmiljö som bedöms omfattas av denna aktivitet.
7. BYGG- OCH FASTIGHETS-VERKSAMHET	7.1. Uppförande av nya byggnader	Utveckling av byggprojekt som avser bostadshus och andra byggnader genom att sammanföra finansiella, tekniska och fysiska resurser för att genomföra byggprojekt för senare försäljning liksom uppförande av fullständiga bostadshus eller andra byggnader, för egen räkning för försäljning eller mot avgift eller enligt kontrakt.	Entreprenad och infrastruktur och Producenter	Inom koncernen finns bolag som tillverkar och bygger bostadshus och andra byggnader och bedöms därför omfattas av denna aktivitet.
	7.2. Renovering av befintliga byggnader	Byggnation och anläggningsarbeten och förberedelser inför dessa.	Entreprenad och infrastruktur	Inom koncernen finns bolag som utför byggnadsrenoveringar och beräknas omfattas av denna aktivitet.
	7.3. Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	Individuella renoveringsåtgärder som omfattar installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning.	Installation	Inom koncernen finns bolag som utför tilläggsisoleringar, installation och utbyte av energieffektiva ljuskällor, installation, utbyte, underhåll och reparation av luftkonditioneringssystem och vattenuppvärmningssystem HVAC och bedöms därför omfattas av aktiviteten.

SEKTOR	AKTIVITET	BESKRIVNING AV AKTIVITETEN	VERTIKAL	BEDÖMNING
Miljömål				
7. BYGG- OCH FASTIGHETS-VERKSAMHET (forts.)	7.4. Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader och parkeringsplatser i anslutning till byggnader.	Installation	Inom koncernen finns bolag som installerar, underhåller och reparerar laddstationer för elektriska fordon och bedöms därför omfattas av aktiviteten.
	7.5. Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda	Installation, underhåll och reparation av instrument och anordningar för mätning, reglering och kontroll av byggnaders energiprestanda.	Installation	Inom koncernen finns bolag som erbjuder fastighetsautomations-tjänster och installation, underhåll och reparation av fasad- och takelement med skuggning eller solstyrning och bedöms därför omfattas av denna aktivitet.
	7.6. Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi	Installation, underhåll och reparation av tekniker för förnybar energi, på plats.	Installation	Inom koncernen finns bolag som utför installation, underhåll och reparation av solcellssystem, solcellspaneler, värmepumpar och värmeväxlare/värmeåter-vinningssystem och bedöms därför omfattas av aktiviteten.
8. INFORMATION OCH KOMMUNIKATION	8.1. Databehandling, värdtjänster o.d.	Lagring, hantering, förvaltning, förflyttning, kontroll, visning, växling, utbyte, överföring eller behandling av data genom datacentraler, inklusive edge computing.	Digitala tjänster	Inom koncernen finns bolag som erbjuder värdtjänster och därför bedöms att koncernen omfattas av denna aktivitet.

HÅLLBARHETSDATA

ANSVARSFULLA AFFÄRER

Bolagsstyrning	2021	2020
Antal överträdelser av antikorruptions-, sanktions- eller penningtvättpolicy	0	i.u.
Antal överträdelser av uppförandekoden	0	i.u.
Andel bolag med successionsplan för nyckelpersoner	70,2 %	i.u.
Andel bolag med kvalitetsledningssystem (ISO 9001 eller motsvarande)[1]	41 % (42)	43 %
Andel industribolag med kvalitetsledningssystem (ISO 9001 eller motsvarande)[1]	75 % (21)	63 % (10)
Antal visselblåsarfall	0	0

[1] Där data finns anges även antal inom parentes för att ge rättvisa åt måluppfyllelse och nya förvärv.

MINIMERAD MILJÖPÅVERKAN

Utsläpp av växthusgaser, ton CO_2e Scope 1 & 2	2021	2020
Storskogen koncern	37 558	20 132
Affärsområde Industri[1]	9 240	4 298
Affärsområde Handel[2]	5 566	3 934
Affärsområde Tjänster[3]	22 723	11 891
Storskogen huvudkontor	28	9

[1] Under 2021 förvärvades flera stora energiintensiva bolag som inte hade förnybar el vilka står för merparten av ökningen. Ökningen hade dockvarit betydligt större om det inte skett en utsläppsminskning hos flera av koncernens industribolag som under 2020 gått över till förnybar el.

[2] Under 2021 förvärvades flera bolag vilket förklarar ökningen. En halvering av utsläpp hos de två handelsbolag som var högutsläppande 2020 har skett, genom tankning av mer HVO och sänkta transportbehov vilket resulterat i en lägre bränsleförbrukning.

[3] Flera tilläggsförvärv och förvärv till den högutsläppande vertikalen Entreprenad och Infrastruktur har bidragit till en stor ökning. Bolagen som rapporterade 2020 har inte i någon större utsträckning övergått till förnybara bränslen varpå inga väsentliga utsläppsminskningar gjorts. Även om andelen bolag med förnybar el ökat markant bidrar det inte till någon större minskning då affärsområdets största utsläpp är bränslerelaterade.

Utsläpp av växthusgaser, ton CO_2 Scope 3[1]	2021	2020
Storskogen koncern	5 091	4 675
Affärsområde Industri	1 576	548
Affärsområde Handel	605	798
Affärsområde Tjänster	2 807	3 296
Storskogen Moderbolag	102	34

[1] Innefattar kategori Energi- och bränslerelaterade utsläpp ej inkluderade i scope 1 & 2 för samtliga bolag samt affärsresor och kontorsmaterial för moderbolaget.

Utsläpp per scope och aktivitet
Storskogen huvudkontor

Scope 1[1]	24	0
Scope 2[2]	4	9
El	<1	2
Fjärrvärme	4	7
Scope 3	102	34
Affärsresor (flyg, taxi, tåg, hotellnätter)[3]	67	14
Anställdas egna bilar i tjänsten	11	3
Papper och trycksaker	1	<1
Inköp av IT-produkter	18	14
Energi- och bränslerelaterade utsläpp ej inkluderade i scope 1 & 2	4	2
Utsläppsintensitet tCO_2e/FTE	1,7	i.u

[1] Ökningen beror på att Storskogens kontor i Schweiz har företagsbilar samt naturgas för uppvärmning.
[2] De minskade utsläppen i Scope 2 beror på förändringar av lokaler i Stockholm samt inkludering av el för kontor i Schweiz.
[3] Sedan 2021 inkluderas även bussresor.

Utsläpp, ton CO_2e, bolag förvärvade per 31 oktober 2021	2021	2020
Utsläpp per scope och aktivitet dotterbolagen		
Scope 1[1]	30 108	13 868
Företagsägda och leasade fordon	27 337	10 487
Övriga fordon, maskiner och utrustning[2]	2 558	3 201
Uppvärmning	2 558	3 201
Köldmedia[3]	187	180
Scope 2	7 448	6 255
Elförbrukning[4]	4 282	5 497
Fjärrvärme	3 165	758
Scope 3	4 989	4 842
Energi- och bränslerelaterade utsläpp ej inkluderade i scope 1 & 2	4 989	4 842
Intensitetsmått		
tCO_2e/omsättning (MSEK)[5]	1,6	1,9
Affärsområde Industri	1,2	1,6
Affärsområde Handel	0,8	1,4
Affärsområde Tjänster	2,6	2,6
tCO_2e/anställd[6]	6,5	6,4[6]

[1] Ökningen beror delvis på förvärv av bolag delvis förändring i emissionsfaktorer för drivmedel.
[2] Under 2020 redovisades övriga fordon, maskiner, utrustning (3 104) och uppvärmning/produktion (97) separat. 2021 redovisas de kombinerat.
[3] Avser endast årlig påfyllnad av köldmedia.
[4] Den minskade elförbrukningen beror på Storskogens övergång till förnybar el.
[5] Justerad för 2020. 2020 års angivelse inkluderade utsläpp i Scope 3 samt ej proformerad omsättning.
[6] Förra årets angivelse (7,2) inkluderade Scope 3 och antal anställda individer istället för FTE 2020. Siffran justeras till 6,4 för 2020.

Energiförbrukning, MWh[1]	2021	2020
Storskogen koncern	79 901	52 162
Affärsområde Industri	56 810	31 524
Affärsområde Handel	15 656	12 269
Affärsområde Tjänster	7 392	8 195
Storskogen huvudkontor	42	174

[1] Inkluderar el och fjärrvärme.

Andel förnybar el, %	2021	2020
Storskogen koncern[1]	60	42
Affärsområde Industri	70	57
Affärsområde Handel	26	11
Affärsområde Tjänster	56	19
Storskogen huvudkontor	70	100

[1] Årets ökning har sin grund i att fler av energiintensiva industribolag i koncernen övergått till förnybar el via koncernavtal med Vattenfall.

Bolag certifierade enligt ISO 14001 eller motsvarande	2021	2020
Andel bolag med miljöledningssystem (ISO 14001 eller motsvarande)[1]	35 % (38)	40 %
Andel Industribolag	68 % (19)	50 % (8)

[1] Där data finns anges även antal inom parentes för att ge rättvisa åt måluppfyllelse och nya förvärv.

Tillstånds- eller anmälningspliktiga bolag samt avgifter	2021	2020
Bolag med tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken, antal	16	11
Bolag med anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken, antal	14	11
Företagsbot eller miljösanktionsavgifter för överträdelse av miljöbalken (väsentliga), SEK	0	0

HÅLLBAR ARBETSGIVARE

Jämställdhet och mångfald	2021	2020
Andel kvinnor i ledande befattning	23 % (122/524)	i.u
Totalt antal anställda[1]	8 719 (5 760)	3 585 (3 154)
varav kvinnor	23 %	17 %
Kvinnor i moderbolaget	46 % (34/74)	i.u
Antal kvinnor i koncernledningen	14 % (1/7)	17 % (1/6)
Andel kvinnor i styrelserna:		
Koncernen	40 % (2/5)	33 % (2/6)
Affärsenheterna	22 % (74/346)	25 %
Andel kvinnliga vd:ar i affärsenheterna	2	1

[1] 2020 redovisades antal individer. I år kompletteras detta med antalet heltidsanställda (FTE).

Hälsa säkerhet	2021	2020
Sjukfrånvaro (dagar)[1]	48	i.u
Antal arbetsolyckor	347	i.u
Allvarliga arbetsolyckor	44	7
Personalomsättning[1]	9 %	i.u
Antal dödsfall	0	0
Antal bolag med ISO 45001	12,5 % (13)	i.u

[1] Avser endast moderbolaget.

Skapat ekonomiskt värde, TSEK	2021
Intäkter	17 582 132
Kostnader	11 902 950
Löner, sociala avgifter, pensioner och förmåner	3 913 602
Finansiella kostnader (utdelningar och räntor)	742 359
Skatter och avgifter	347 913
Samhällsinvesteringar välgöranhet	1 446
Samhällsinvesteringar sponsring	4 504
Fördelat ekonomiskt värde	16 912 775
Bibehållet ekonomiskt värde	669 357
Skapade arbetstillfällen, ca	200

Rapporterande enheter	2021	2020
Moderbolaget antal kontor	5	1
Affärsenheter	103	57
Dotterbolag	309	148

REDOVISNINGSPRINCIPER

Avgränsning
Bolag som Storskogen tillträtt efter 31 oktober och som pga detta inte ingår i redovisningen är:
Flexi Heater Sverige AB
Fon Anlegg AS
VINAB Verkstadsindustri i norr AB
PerGus Maskinförmedling AB
GD Transport AB
Specialfälgar i Kungsbacka Holding AB
Cuben Utbildning AB
Nya Olsson Spårservice AB
SF Tooling Group
Vikingsun AB
Hans Kämmerer GmbH

Andel bolag med arbetsmiljöledningssystem
Certifierade enligt ISO 45001 eller motsvarande arbetsmiljöledningssystem per sista december 2021.

Andel bolag med kvalitetsledningssystem
Certifierade enligt ISO 9001 eller motsvarande kvalitetsledningssystem per sista december 2021.

Andel bolag med miljöledningssystem
Certifierade enligt ISO 14001 eller motsvarande miljöledningssystem per sista december 2021.

Andel kvinnor i ledande positioner
Beräkningen utgörs av antalet kvinnor som arbetar i ledningsgrupper på koncern- och bolagsnivå, i relation till totalt antal medarbetare som arbetar i ledningsgrupper.

Andel kvinnor i styrelserna
Andel kvinnor i styrelserna som är antingen styrelseordförande eller -ledamot per sista december 2021 (eventuella styrelsesuppleanter exkluderade).

Anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken
Verksamheter som ska anmälas till miljö- och hälsoskyddsnämnden i kommunen.

Antal allvarliga arbetsolyckor
Olyckа där en eller flera personer har skadats på arbetsplatsen eller på en plats de har besökt i arbetet. Exempel på allvarliga skador är frakturer, svår blödning eller skador på inre organ. (Arbetsmiljöverket)

Antal arbetsolyckor
Med arbetsolycksfall menas en lindrigare skada till följd av olycksfall som inträffat på arbetsplatsen eller annan plats där den skadade varit i arbetet. (Arbetsmiljöverket)

Antal arbetssjukdomar
Med en arbetssjukdom menas en sjukdom som beror på skadlig inverkan i arbetet under längre tid. Med skadlig inverkan i arbetet menas att det finns något i arbetsmiljön som påverkar den fysiska eller psykiska hälsan ogynnsamt.

Antal dödsolyckor
Dödsolyckor i arbetet. Dödsolyckor till och från arbetet ingår inte. (Arbetsmiljöverket)

Antal dödsfall på grund av arbetssjukdom
Dödsfall till följd av långvarig exponering av farliga ämnen eller olämpliga faktorer. Inkluderar även fall där arbetstagaren dött av hjärtinfarkt eller tagit sitt eget liv och orsaken till detta med största sannolikhet anses bero på arbetssituationen.
(Arbetsmiljöverket)

Antal mottagna visselblåsarärenden
Samtliga fall är inrapporterade till en extern visselblåsarfunktion. Orsaken till visselblåsning kan avse alla typer av missförhållanden eller oegentligheter som står i konflikt med vår uppförandekod. Enbart fall som är legala visselblåsarfall har rapporterats som visselblåsarfall.

Företagsbot för brott mot miljöbalken
Avser de böter (totalt belopp i SEK) som en domstol tilldömt företaget som straff för brott mot miljöbalken.

Miljösanktionsavgifter för överträdelse av miljöbalken
Omfattar mindre allvarliga överträdelser, totalt belopp i SEK. Beslutet om avgift tas av en tillsynsmyndighet, oftast en kommun.

Rapporterande enheter
Samtliga moderbolagskontor och affärsenheter med samtliga dotterbolag rapporterar in data om inte annat angetts.

Personalomsättning
Personalomsättning för moderbolaget. Data samlas in för samtliga bolag och följs upp men redovisas inte här. Anledningen är att olika branscher har olika normala nivåer av personalomsättning och ett snitt skulle inte utgöra ett relevant värde att följa över tid då sammansättningen av branscher i portföljen kan ändras. Beräkningen utgörs genom att dela det totala antalet heltidsanställda som lämnar organisationen under den angivna tidsperioden med det genomsnittliga antalet anställda.

Omsättningen inkluderar alla jobbförändringar, oavsett om det beror på uppsägning, pension, arbetsövergång eller dödsfall.

Sjukfrånvaro
Antal dagar för anställda på moderbolaget. Data samlas in för samtliga bolag och följs upp men redovisas inte här. Anledningen är att olika branscher har olika normala nivåer av sjukfrånvaro och skulle inte utgöra ett relevant värde att följa över tid då sammansättningen av branscher i portföljen kan ändras.

Skapade arbetstillfällen
Vi beräknar detta genom att titta på de bolag vi ägde förra rapporteringsperioden och beräknar hur många nya jobb som skapats under vårt ägandeskap.

Tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken
Verksamhet som kräver tillstånd från Mark- och miljödomstolen eller länsstyrelsen.

Totalt antal anställda
Totalt antal anställda angett i både antal individer oavsett anställningsform och omräknat i heltider per sista december 2021.
Varav kvinnor
Summan är beräknad på antal individer och inte antal heltidsanställda.

Metodbeskrivning klimatbokslut

Redovisningen omfattar samtliga Storskogen AB:s affärsenheter som hade förvärvats till och med 31 oktober 2021. En majoritet av data avser verksamhetsåret 2021. I vissa fall har data för december 2021 uppskattats baserat på 2020 års data. För Storskogens moderbolag avser all data verksamhetsåret 2021. Det förra klimatbokslutet som gjordes 2020 beräknades i plattformen Our Impacts, ett klimatberäkningsverktyg utvecklat av Ecometrica. Storskogen har under året övergått till en ny rapporteringsplattform, Worldfavor, där klimatberäkningsverktyg inkluderas. Upplägget i nya verktyget är utformat på samma sätt och kontrollräkning visar på samma resultat gällande 2020 års beräkning. Klimatpåverkan redovisas som direkta (scope 1) och indirekta (scope 2 och 3) utsläpp i koldioxidekvivalenter i enlighet med riktlinjerna i Greenhouse Gas Protocol, den internationella standarden för klimatberäkningar. Emissionsfaktorerna som använts i beräkningarna är baserade på svenska och internationella källor såsom Energimyndigheten, International Energy Agency (IEA), International Panel on Climate Change (IPCC) och Defra.

För Storskogens huvudkontor ingår både scope 1, scope 2 och scope 3 (tjänsteresor, anställdas egna bilar i tjänsten, papper, inköp av IT-produkter och energi- och bränslerelaterade utsläpp i scope 3 som ej är inkluderade i scope 1 och scope 2). För dotterbolagen ingår endast scope 1, scope 2 och energi- och bränslerelaterade utsläpp i scope 3 som ej är inkluderade i scope 1 och scope 2.

Utsläppen från el- och fjärrvärme i scope 2 har beräknats både enligt den marknadsbaserade och den platsbaserade metoden i enlighet med riktlinjerna i Greenhouse Gas Protocols Scope 2-standard. Resultaten som redovisas i tabellerna på sidorna 130–131 i redovisningen avser den marknadsbaserade metoden, eftersom den metoden är mer specifik och utgår från emissionsfaktorer för el och värme från energileverantörerna snarare än nationella genomsnitt.

Företagsägda och leasade fordon (scope 1)
Omfattar företagsägda och leasade personbilar, skåpbilar och lastbilar. Majoriteten av affärsenheterna har rapporterat verklig förbrukning i liter uppdelat på diesel, bensin, HVO, etanol (E85), biogas eller miljödiesel. I de fall förbrukningsdata inte funnits tillgänglig har antal kilometer rapporterats.

Övriga fordon, maskiner, utrustning samt förbränning av bränslen relaterat till produktion (scope 1)
Kategorin omfattar utsläpp från övriga företagsägda och leasade fordon och maskiner, till exempel truckar, traktorer och annan bränsledriven utrustning. Även bränsleförbränning på plats så som förbränning av diesel, bensin, gasol, acetylen och koks inkluderas.

Köldmedia (scope 1)
Omfattar läckage av köldmedia från anläggningar som ägs av dotterbolagen. Rapporteringen inkluderar endast anläggningar som omfattas av f-gasförordningen (2016:1128), det vill säga operatörer av anläggningar med en större mängd köldmedia och som årligen måste rapportera läckage och påfylld mängd till kommunen eller annan tillsynsmyndighet.

Uppvärmning (scope 1)
Omfattar bränslen som används för uppvärmning, till exempel eldningsolja och naturgas, i egenägda lokaler. Inköpt värme rapporteras i kategorin fjärrvärme, elvärme under elförbrukning.

Elförbrukning och fjärrvärme (scope 2)
Omfattar el- och fjärrvärmeförbrukning i ägda, leasade eller hyrda lokaler och utgår från verklig förbrukning i kWh eller uppskattningar baserade på lokalyta. I de fall information om typ av värme saknats har vi utgått från att det är fjärrvärme. Vid elvärme (till exempel direktverkande el, bergvärme eller luftvärmepump) har värmen rapporterats som elförbrukning. I de fall affärsenheterna har köpt in förnybar, ursprungsmärkt el är utsläppen baserade på förnybara källor. I de fall inget aktivt val gjorts är utsläppen baserade på en utsläppsfaktor för residualel för Nordisk elmix (marknadsbaserad metod) och svenskt genomsnitt (platsbaserad metod).

Affärsresor (scope 3)
Avser utsläpp från affärsresor med flyg, taxi, buss och tåg samt hotellnätter och är baserade på statistik från boknings- och ekonomisystem.

Anställdas egna bilar i tjänsten (scope 3)
Avser utsläpp från anställdas bilar som används för affärsresor i tjänsten. Data för 2021 är baserad på utbetald milersättning.

Papper (scope 3)
Avser utsläpp från inköpt kopieringspapper under 2021. Data är uppskattad baserad på leverantörsfakturor.

Inköp av IT-produkter (scope 3)
Utsläpp från datorer, telefoner och skärmar inköpta under 2021.

Redovisningsprinciper taxonomi

Nedan följer Storskogens tillämpade principer för rapporteringen i enlighet med taxonomin. Denna rapport är upprättad i enlighet med all känd vägledning som fanns per 31 januari 2022.

KPI Omsättning
Total omsättning (nämnaren) motsvarar koncernens totala omsättning enligt IFRS, se resultaträkningen på sid. 62, och raden nettoomsättning.

Tillämplig omsättning erhålls genom att beräkna den delen av den totala omsättningen som genereras av de tillämpliga aktiviteterna som Storskogen identifierat (se avsnitt taxonomirapportering), dvs täljaren, och dividera med nämnaren.

Då koncernen äger bolag inom olika branscher har allokering av intäkter till de tillämpliga aktiviteterna hanterats genom flera olika tillvägagångssätt. De vanligaste tillvägagångssätten är kontoanalys, projektredovisningsgenomgångar, allokering av resultatenheter, genomgång av ordervärde och till viss del även uppskattningar och bedömningar, där inga andra alternativ varit tillgängliga.

KPI Kapitalutgifter
De kapitalutgifter, enligt taxonomins definition, som Storskogen har identifierat (nämnaren) inkluderar investeringar i materiella och immateriella tillgångar exklusive goodwill (se sidorna 91–93, not 13–14, raden investeringar), tillägg från rörelseförvärv exklusive goodwill (se sidorna 91–93, not 13–14, raden rörelseförvärv) samt tillkommande nyttjanderättstillgångar (se sid. 104, not 27, raden tillkommande avtal).

Tillämpliga kapitalutgifter (täljaren) är de investeringar som stödjer verksamheten i de identifierade tillämpliga ekonomiska aktiviteterna. Den sammanlagda tillämpliga kapitalutgiften har beräknats på följande grunder: Direkt allokering till en aktivitet har använts då en investering uteslutande förvärvats och används för den specifika aktiviteten. Allokering av utgifter hänförliga till gemensamhetstillgångar har fördelats baserat på omsättning som fördelningsnyckel, enligt koncernens principer.

Enligt taxonomin ska även de kapitalutgifter som inte stödjer tillämpliga aktiviteter men som avser inköp av output från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt för målverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade växthusgasutsläpp också räknas som tillämpliga. Storskogen har utifrån en analys av den delegerade rättsaktens text och tillämplig vägledning t o m sista januari 2022, inte identifierat några sådana tillämpliga kapitalutgifter.

Övervärden hänförliga till rörelseförvärv har allokerats till täljaren baserat på omsättning som fördelningsnyckel.

KPI Rörelsekostnader
De rörelsekostnader, enligt taxonomins definition, som Storskogen har identifierat (nämnaren) omfattar direkta kostnader för forskning och utveckling (ej aktiverad), byggnadsrenovering, korttidsleasingavtal, underhåll och reparation samt andra direkta utgifter som rör dagligt underhåll av materiella anläggningstillgångar som utförs av företaget eller anlitad 3e part och som krävs för säkerställandet av dessa tillgångars fortlöpande och ändamålsenliga funktion.

Tillämpliga rörelsekostnader (täljaren) är de av ovan kostnader som avser tillgångar eller processer som är förknippade med Storskogens identifierade tillämpliga ekonomiska aktiviteter. Den sammanlagda tillämpliga rörelsekostnaden har till största delen beräknats genom en allokering till aktiviteterna genom användning av en fördelningsnyckel (omsättning), vilket är i linje med allokeringen av kapitalutgifter.

Enligt taxonomin ska även de rörelsekostnader som inte stödjer tillämpliga aktiviteter men som avser inköp av output från ekonomiska verksamheter som är förenliga med taxonomikraven och enskilda åtgärder som gör det möjligt för målverksamheterna att bli koldioxidsnåla eller leda till minskade växthusgasutsläpp, samt enskilda åtgärder för byggnadsrenovering, också räknas som tillämpliga. Storskogen har utifrån en analys av den delegerade rättsaktens text och tillämplig vägledning t o m sista januari 2022, inte identifierat några sådana tillämpliga rörelsekostnader.

Framtida utveckling och tillämpning av taxonomin
I takt med att interna processer förbättras och det kommer mer vägledning och råd kring hur förordningen ska tolkas, kan de totala kapitalutgifterna och rörelsekostnaderna samt andelen av kapitalutgifter och rörelsekostnader som omfattas av taxonomin komma att justeras.

GRI-INDEX

GRI Universal Standards 2021

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sida	Avsteg
Generella upplysningar				
Organisationen och redovisningsprinciper				
GRI 2 2021	2-1	Detaljer om organisationen	4–5, 30	
	2-2	Enheter inkluderade i organisationens hållbarhetsrapportering	121	
	2-3	Redovisningsperiod, frekvens och kontaktperson	121	
	2-4	Förändringar i tidigare rapporterade upplysningar	131	
	2-5	Externt bestyrkande	121	
Aktiviteter och anställda				
GRI 2 2021	2-6	Aktiviteter, värdekedja och andra affärsförbindelser	12, 14, 22, 124, 126	
	2-7	Anställda	87, 131	**Avsteg från krav:** Storskogen rapporterar inte anställda per region. **Skäl:** Majoriteten av Storskogens medarbetare är placerade i Sverige. **Förklaring:** Rapportering av medarbetare per region bedöms därför inte vara relevant.
	2-8	Medarbetare som inte är anställda	131	**Avsteg från krav:** Storskogen rapporterar inte på medarbetare som inte är anställda. **Skäl:** Samtliga av Storskogens medarbetare är anställda. **Förklaring:** Rapportering av medarbetare per region bedöms därför inte vara relevant.
Styrning				
GRI 2 2021	2-9	Sammansättning och struktur för styrning	48–50, 51–52, 126	
	2-10	Nominering och val för högsta styrande organ	48–49	
	2-11	Ordförande för högsta styrande organ	48	
	2-12	Högsta styrande organets roll i arbetet med översyn och hantering av påverkan	126	
	2-13	Delegering av beslutsfattande för hantering av påverkan	126	
	2-14	Högsta styrande organets roll i hållbarhetsredovisningen	126	
	2-15	Intressekonflikter	49, 122	
	2-16	Kommunikation av kritiska angelägenheter	122, 126	
	2-17	Den samlade kunskapen hos det högsta styrande organet	54	
	2-18	Utvärdering av det högsta styrande organets prestation	52, 53	
	2-19	Ersättningspolicy	51, 53	
	2-20	Process för att fastställa ersättningar	51, 53	
	2-21	Årlig total ersättning	87	
Strategi, policyer och praxis				
GRI 2 2021	2-22	Uttalande om strategi för hållbar utveckling	8–9	
	2-23	Värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	17, 122	
	2-24	Förankring av värderingar, principer, standarder och normer gällande uppförande	126–127	
	2-25	Processer för att avhjälpa negativ påverkan	124–125, 126–127	
	2-26	Mekanismer för rådgivning och rapportering av angelägenheter för organisationen	122, 126	
	2-27	Efterlevnad av lagar och förordningar	122, 127	
	2-28	Medlemskap i organisationer	122, 127	
Intressentengagemang				
GRI 2 2021	2-29	Metod för intressentengagemang	126	
	2-30	Kollektivavtal	123	
Väsentliga frågor				
GRI 3 2021	3-1	Process för att fastställa väsentliga frågor	126, 127–128	
	3-2	Lista på väsentliga frågor	128	
	3-3	Styrning av väsentliga frågor	12–17, 122, 126–128	

GRI Standard	Upplysning	Upplysningens namn	Sida	Avsteg
SPECIFIKA UPPLYSNINGAR - GRI 200: Ekonomi				
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016	201-1	Genererat och distribuerat direkt ekonomiskt värde	131	
GRI 205: Anti-korruption 2016	205-1	Verksamheter utvärderade gällande risker relaterade till korruption	122	
	205-3	Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	122, 130	
SPECIFIKA UPPLYSNINGAR - GRI 300: Miljö				
GRI 302: Energi 2016	302-1	Energianvändning inom den egna organisationen	131, 134	
	302-2	Energianvändning utanför den egna organisationen	131, 134	
GRI 305: Utsläpp 2016	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (scope 1)	123, 131	
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 2)	123, 131	
	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (scope 3)	123, 131	
	305-4	Utsläppsintensitet av växthusgaser	123, 131	
	305-5	Minskning av växthusgasutsläpp	123, 131	
GRI 307: Miljömässig lagefterlevnad 2016	307-1	Avvikelser gentemot miljölagstiftning och förordningar	123	
GRI 308: Bedömning av leverantörer utifrån miljökriterier 2016	308-1	Nya leverantörer som granskats enligt miljökriterier	122	**Avsteg från krav:** Storskogen redovisar inte antalet leverantörer som granskats enligt miljökriterier. **Skäl:** Under 2021 påbörjade koncernen ett analysarbete för att kartlägga miljörisker. **Förklaring:** Under 2022 kommer Storskogen fortsätta utveckla arbetet genom att ta fram en uppförandekod för leverantörer och utveckla ett uppföljningsprogram.
SPECIFIKA UPPLYSNINGAR - GRI 400: Socialt				
GRI 401: Anställning 2016	401-1	Nyanställningar och personalomsättning	131	
GRI 403: Hälsa och säkerhet 2018	403-1	Arbetsmiljöledningssystem	132	
	403-2	Riskidentifiering, riskbedömning och incidentundersökning	61, 123	
	403-3	Arbetshälsovårdstjänster	123	
	403-4	Medarbetardeltagande, konsultation och kommunikation gällande hälsa och säkerhet	123-124	
	403-5	Träning och utbildning gällande hälsa och säkerhet	123	
	403-6	Främjande av medarbetares hälsa	123	
	403-7	Förebyggande och hantering av hälso- och säkerhetspåverkan på arbetsplatsen direkt kopplade till affärsrelationer	123	
	403-8	Medarbetarare som omfattas av arbetsmiljöledningssystem	130,131	
	403-9	Arbetsrelaterade skador	131	
	403-10	Arbetsrelaterad ohälsa	131	
GRI 404: Träning och utbildning 2016	404-3	Andel anställda som får regelbunden utvärdering av prestation och karriärutveckling	123	
GRI 405: Mångfald och lika möjligheter 2016	405-1	Mångfald i ledningar och bland medarbetare	131	
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	406-1	Fall av diskriminering och vidtagna åtgärder	122	
GRI 412: Bedömning av mänskliga rättigheter 2016	412-1	Verksamheter som granskats med avseende på mänskliga rättigheter eller genomgått en konsekvensanalys	12, 122	
	412-2	Utbildning av anställda i policyer och rutiner gällande mänskliga rättigheter	123	
GRI 414: Bedömning av leverantörer utifrån sociala kritorior 2016	414-1	Nya leverantörer som granskats enligt sociala kriterier	12, 122	**Avsteg från krav:** Storskogen redovisar inte antalet leverantörer som granskats enligt sociala kriterier. **Skäl:** Under 2021 påbörjade koncernen ett analysarbete för att kartlägga sociala risker. **Förklaring:** Under 2022 kommer Storskogen fortsätta utveckla arbetet genom att ta fram en uppförandekod för leverantörer och utveckla ett uppföljningsprogram.

EMIL RYDBERG,
A LOT DECORATION

REVISORNS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

Till bolagsstämman i Storskogen Group AB (publ), org.nr 559223-8694

UPPDRAG OCH ANSVARSFÖRDELNING
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2021 på sidorna 12–17 och 121–137 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

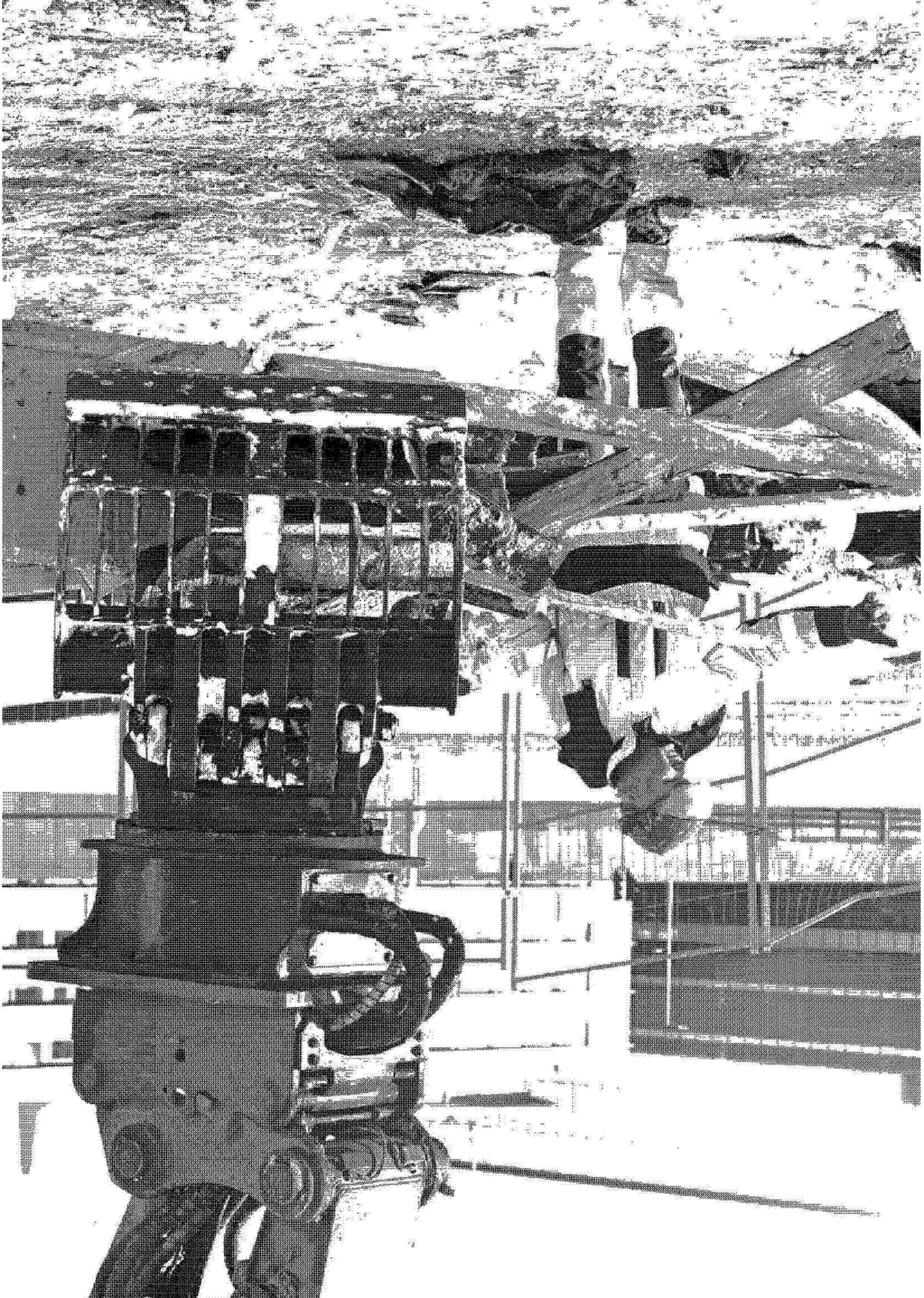
GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

UTTALANDE
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 4 april 2022

Ernst & Young AB

Åsa Lundvall
Auktoriserad revisor





MONIKA STRÖMQVIST OCH HATHAICHANOOK BOONPAK, SGD

STORSKOGEN GROUP AB (PUBL)
Adress: Hovslagargatan 3, 111 48 Stockholm
www.storskogen.com
info@storskogen.com

Produktion: Storskogen i samarbete med Hallvarsson & Halvarsson
Foto: Peter Haelstad, Kristian Pohl och Johan Wildhagen **Tryck:** IDATA AB **Framsida:** Natalie Kvarnlöf

storskogen

www.storskogen.com

