ank=20250627-20250701030224

Årsredovisning

för

Nordic Service Partners AB

556653-9457

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Nordic Service Partners AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 12 juni 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm den 12 juni 2025

Johan Persson

ank=20250627;20250701032225

Årsredovisning

för

Nordic Service Partners AB

556653-9457

Räkenskapsåret

2024

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	8
Balansräkning	9
Kassaflödesanalys	11
Noter	12

SkfXa6LQgx-H1gzmpaL7eg

ank=20250627;20250701032226

Styrelsen för Nordic Service Partners AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Nordic Service Partners AB etablerades under 2004 med affärsidén att förvärva och utveckla verksamheter med olika etablerade servicekoncept, med tyngdpunkt på konsumentmarknaden.

Per 1 juli 2004 förvärvade bolaget 21 stycken Burger King restauranger från Burger King Sweden KB samt Burger King Restaurants KB, vilka ägdes av Burger King Corporation.
Den 31 december 2024 drev NSP AB 36 (35) Burger King restauranger i Sverige vilket gör Bolaget till Nordens största franchisetagare till Burger King.
Nordic Service Partners AB har för avsikt att växa genom etablering av nya Burger King restauranger samt organiskt på existerande Burger King restauranger.

Medarbetare

Bolaget hade under året 1 018 (1 166) hel- och deltidsanställda. Antal årsanställda uppgick till 477 (577).

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Stängda och nya restauranger

En ny Burger King-restaurang har öppnats i Sverige.

Hög inflation och högre räntor

Inflationens utveckling har under 2024 stundtals påverkat bolaget, där olika råvaror både har ökat och minskat i pris. Totalt sett har en förbättring av bolagets bruttomarginaler skett under 2024. Även om bolagets driftmarginaler har förbättrats under 2024 var i slutet av året framförallt bruttomarginalen försvagad jämfört med en normal nivå. Bolaget ser en fortsatt återhämtning mot normala nivåer under 2025.

Försäljningsutvecklingen under året har dock varit god. Genom försäljningsökningarna har bolaget kunnat förbättra sin effektivitet i bemanning, vilket har påverkat EBITDA-utvecklingen positivt. Den nya restaurangen som har öppnat under 2024 har också påverkat bolagets resultat positivt.

Bolaget har även påverkats av att ränteläget har förändrats. Majoriteten av bolagets räntekostnader är knutna till Stibor, så i takt med att Stibor förändras gör även räntan på bolagets lån det. Under senare delen av 2024 har Stibor succesivt minskat, till att vid årsskiftet vara ca 2,5 %. Detta utgör en miniminivå i majoriteten av bolagets låneavtal, så framöver, givet att Stibor inte ökar igen, kommer bolagets räntebetalningar följa en mer stabil ränta. Bolaget följer utvecklingen noga och planerar sin belåning och penninghantering efter de nya förutsättningarna.

SkfXa6LQgx-H1gzmpaL7eg

ank=20250627-20250701032227

Försäljning och resultat

Bolagets nettoomsättning för räkenskapsåret 2024 uppgick till 524,9 (504,7) MSEK.
Årets resultat för verksamhetsåret 2024 uppgår till 4 (3,6) MSEK och EBITDA till MSEK -1,6 (-1,0 MSEK). I årets resultat ingår management fee till moderbolaget 6,7 MSEK (6,7 MSEK).

Investeringar

Bolagets investering i anläggningstillgångar under perioden januari-december har uppgått till 27,6 (10,0) MSEK.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets slut.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

NSP:s mål är att fortsatt att öppna nya restauranger, vilket är det som primärt ska driva den långsiktiga tillväxten. Tillväxtarbetet fortsätter således och bolaget tittar på intressanta investeringsmöjligheter där styrkan i att driva etablerade restaurangkoncept kommer till sin rätt.

Andra icke-finansiella upplysningar

Exponering för risker är en naturlig del av en affärsverksamhet och detta återspeglas i Bolagtes inställning till riskhantering. Riskhanteringen syftar till att identifiera risker och förebygga att risker uppkommer samt att begränsa eventuella skador från dessa risker.
Flera risker kan elimineras genom interna rutiner medan andra, som i högre utsträckning ligger utanför bolagets kontroll minimeras med stöd av olika policys och handlingsplaner.
Risker kan kategoriseras som konjunktur- och omvärldsrisker, operativa risker och finansiella risker.
Det kan finnas för Bolaget idag okända risker som kan få väsentlig betydelse för Bolagets verksamhet, finansiella ställning och/eller resultat.

KONJUNKTURUTVECKLING
Efterfrågan på restaurangtjänster är beroende av samhällsekonomin. Det betyder att minskad tillväxt i ekonomin, globalt eller på det lokala planet, kan leda till minskad efterfrågan.
NSP möter dessa risker genom att hålla de fasta kostnaderna på en så låg nivå som möjligt och så långt det är möjligt anpassa bemanningen av respektive restaurang till förväntad försäljning.

MARKNADSUTVECKLING
Kunders preferenser påverkas av hälsotrender eller oro för en viss typ av mat eller produktionsmetod. Medvetenheten bland allmänheten om näringsinnehåll, hälsotrender, djurskydd eller motsvarande har ökat och kan komma att öka ytterligare framöver.
NSP möter dessa risker genom att, via och i samråd med varumärkesägarna, erbjuda kunderna breda menyer med ett urval av rätter baserade på olika råvaror, genom att strikt arbeta efter manualer och tydliga regelverk som begränsar risken för dålig kvalitet och olyckor.

SkfXa6LQgx-H1gzmpaL7eg

ank=20250627;20250701032228

STRUKTURKÄNSLIGHET
Den expansiva utbyggnaden av köpcentrum i hela Nordeuropa under de senaste åren bedöms ha ökat risken för överetablering och att sämre belägna köpcentrum och restauranger kan slås ut. NSP hanterar denna risk genom att företrädesvis etablera sig i så kallade fristående A-lägen och i A -rankade köpcentrum med möjlighet till utökade öppettider.

KONKURRENS
Restaurangmarknaden kännetecknas av hård konkurrens från främst internationella starka kedjevarumärken och höga etableringskostnader. Den nordiska marknaden bedöms relativt fragmenterad och står inför en konsolidering där det sannolikt skapas betydligt större foodserviceföretag.
NSP:s fokus är att vara franchisetagare till de internationellt mest kända och attraktiva varumärkena inom QSR och casual dining. NSP avser att aktivt delta i konsolideringen av marknaden och ser detta som en tillväxtpotential.

PERSONALBEROENDE
NSP:s verksamhet är personalintensiv och bolagets framgång är beroende av engagerade medarbetare som kunnigt och snabbt utför sina arbetsuppgifter. NSP är också beroende av specialistkompetens på ledningsnivå och gott ledarskap. NSP:s utveckling beror därmed på Bolagets förmåga att behålla och motivera sin personal och att lyckas identifiera och utveckla kompetenta personer inom alla delar av organisationen. Om nyckelpersoner lämnar Bolaget kan det, kortsiktigt, komma att få betydelse för NSP:s verksamhet och resultat.
NSP möter dessa risker genom ett systematiskt utbildningsprogram av medarbetarna där kunskaperna följs upp löpande under anställningen. Alla NSP-chefer har ett tydligt ansvar för att identifiera kvalitetsbrister samt säkerställa att rätt personal stannar och utvecklas tillsammans med bolaget bland annat genom att erbjuda praktisk utbildning på arbetsplatsen, karriärmöjligheter, marknadsmässiga löner samt bonus- och incitamentsprogram.

VARUMÄRKESRISK
NSP kan när som helst drabbas av anseendehotande händelser och olyckor som sker i den egna verksamheten eller som drabbar det globala varumärket. Dessa anseendehotande händelser kan allvarligt skada allmänhetens förtroende för det varumärke som berörs. Ett minskat förtroende kan komma att få väsentlig betydelse för Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat. NSP är franchisetagare till några av världens mest kända restaurangvarumärken inom QSR- och casual dining-segmenten. Franchisegivarna begränsar anseenderiskerna genom att kräva att samtliga franchisetagare följer rigorösa manualer och tydliga regelverk som oavsett land begränsar risker för slarv, dålig kvalitet och olyckor. NSP har i sin verksamhet byggt en industriell process som dagligen hanterar och begränsar dessa risker genom att hålla en hög kvalitét genom hela produktionsprocessen och en transparent och relevant internrapportering.

FRANCHISEAVTAL
Ett franchiseavtal tecknas med varumärkesägaren för varje enskild restaurang. Dessa franchiseavtal innehåller en beskrivning av vad som skall anses som avtalsbrott, som ger varumärkesägaren rätt att säga upp avtalet till förtida upphörande. Upprepade mindre avtalsbrott kan medföra rätt för varumärkesägaren att säga upp avtalet. Vid grova avtalsbrott kan varumärkesägaren säga upp avtalet med omedelbar verkan.
NSP har byggt upp en industriell process som dagligen hanterar och säkerställer att NSP följer

SkfXa6LQgx-H1gzmpaL7eg

ank=20250627-20250701103229

franchiseavtalen bland annat genom att hålla en hög kvalitet genom hela produktionsprocessen och en transparent och relevant internrapportering. NSP låter vidare tredje parts leverantörer månadsvis besöka alla bolagets restauranger för att exempelvis kontrollera service och renlighet.

HYRESAVTALSRISK
NSP har som strategi att inte äga fastigheterna där restaurangerna är belägna, utan träffar hyresavtal eller andra former av nyttjanderättsavtal med fastighetsägaren. För fristående restauranger rör det sig oftast om hyresavtal med relativt långa löptider. Vid uppsägning av hyresavtal från hyresvärdens sida har hyresgästen enligt svensk och dansk lagstiftning normalt sett rätt till ersättning från hyresvärden. En uppsägning av vissa hyresavtal skulle kunna påverka NSP negativt om NSP inte fick tillräcklig ekonomisk kompensation från hyresvärden. Det kan emellertid inte uteslutas att NSP i framtiden kan komma att drabbas av uppsägningar som kan komma att få en väsentlig betydelse för Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

Ju mer NSP expanderar och ökar antalet restauranger, desto mindre betydelse får enstaka uppsägningar av hyres- och arrendeavtal. Besittningsskyddet för hyresgäster och därmed för NSP är starkt. NSP har hittills inte drabbats av några uppsägningar av hyres- eller arrendeavtal som påverkat verksamheten negativt.

IT-RELATERADE RISKER
NSP är beroende av befintliga IT-system för att kunna bedriva verksamhet. Det kan inte uteslutas att delar av dessa visar sig vara otillräckliga för den fortsatta tillväxten och för att styra bolaget effektivt.
NSP har strategiskt valt att jobba med erkända kvalitetsleverantörer till restaurangverksamhet gällande IT-system, support- och underhållsavtal samt drift av infrastruktur. NSP jobbar kontinuerligt med att minimera beroende av enskilda personer och att ersätta manuella processer med systemstöd.

REGELBEGRÄNSNINGAR
Ändringar i lagar och förordningar, bland annat sådana som rör sysselsättning, arbetsmiljö samt beredning och försäljning av mat och dryck, samt förändringar av krav på tillstånd för sådan verksamhet, kan komma att få väsentlig betydelse för Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.
För att minimera sådana risker har Bolaget kontinuerlig kontakt med sin arbetsgivarorganisation, fackliga organisationer och arbetsmiljöverket i syfte att förbättra och utveckla de allmänna arbetsförhållandena och arbetsmiljön i Bolagets restauranger.

Ägarförhållanden
Bolaget är ett helägt dotterbolag till Nordic Service Partners Retail AB (556653-9309) som i sin tur är ett helägt dottebolag till Nordic Service Partners Holding AB (publ) (556534-1970). Båda dessa bolag har sina säten i Stockholm.

Företaget som är ett moderföretag i en koncern upprättar med stöd av 7 kap, 2§ årsredovisningslagen ingen koncernredovisning eftersom de tillsammans med samtliga dotterbolag omfattas av koncernredovisningen i det överordnade moderföretaget NSP Restaurants AB (5590551-3270) samt i ETIB Holding I AB (559051-3262). Denna koncernredovisning inges till Bolagsverket tillsammans med denna årsredovisning

SkfXa6LQgx-H1gzmpaL7eg

ank=20250627:20250701032300

Flerårsöversikt (Tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	524 911	504 720	477 628	415 665	416 625
Resultat efter finansiella poster	-10 557	-10 482	-22 816	-21 553	-26 398
Antal anställda	478	577	606	570	686
Balansomslutning	181 688	168 181	163 511	160 676	157 108
Rörelsemarginal (%)	neg	neg	neg	neg	neg
Soliditet (%)	1	3	1	1	7

Soliditet beräknas enligt följande:
Eget kapital + 79,4% Obeskattade reserver/Totala tillgångar

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	**Reserv-fond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	500 000	100 000	719 504	3 649 987	**4 969 491**
Disposition enligt beslut av årsstämman:			3 649 987	-3 649 987	**0**
Årets resultat				-3 955 494	**-3 955 494**
Belopp vid årets utgång	**500 000**	**100 000**	**4 369 491**	**-3 955 494**	**1 013 997**

Aktiekapitalet består av 5 000 st aktier med kvotvärde 100

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	4 369 492
årets förlust	-3 955 494
	413 998

disponeras så att	
i ny räkning överföres	413 998

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

SkfXa6LQgx-H1gzmpaL7eg

ank=20250627:20250703231

Resultaträkning

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	2	524 910 632	504 720 335
Övriga rörelseintäkter	3	12 968 326	10 190 027
Summa intäkter		**537 878 958**	**514 910 362**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter	4	-166 140 847	-159 151 579
Övriga externa kostnader	4, 5, 6, 7	-178 273 459	-171 053 326
Personalkostnader	8	-195 582 954	-185 696 664
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-10 456 325	-10 887 064
Summa rörelsekostnader		**-550 453 585**	**-526 788 633**
Rörelseresultat		**-12 574 627**	**-11 878 271**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		4 346 590	4 383 465
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-2 328 832	-2 987 625
Summa finansiella poster		**2 017 758**	**1 395 840**
Resultat efter finansiella poster		**-10 556 869**	**-10 482 431**
Bokslutsdispositioner			
Erhållna/lämnade koncernbidrag	10	5 900 000	15 629 614
Summa bokslutsdispositioner		**5 900 000**	**15 629 614**
Resultat före skatt		**-4 656 869**	**5 147 183**
Skatt på årets resultat	11	701 375	-1 497 196
Årets resultat		**-3 955 494**	**3 649 987**

SkfXa6LQgx-H1gzmpaL7eg

Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Franchiserättigheter, licenser	12	8 694 901	9 164 773
Hyresrätter och liknande rättigheter	13	0	389 988
Summa immateriella anläggningstillgångar		**8 694 901**	**9 554 761**
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	14	45 763 909	28 167 581
Summa materiella anläggningstillgångar		**45 763 909**	**28 167 581**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	15, 16	23 000 000	23 000 000
Uppskjuten skattefordran		6 016 859	5 315 484
Summa finansiella anläggningstillgångar		**29 016 859**	**28 315 484**
Summa anläggningstillgångar		**83 475 669**	**66 037 826**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		9 480 930	6 594 759
Summa varulager		**9 480 930**	**6 594 759**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		5 069 849	4 421 207
Fordringar hos koncernföretag		22 019 663	42 796 317
Övriga fordringar		7 772 682	6 018 089
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	17	17 751 968	20 327 295
Summa kortfristiga fordringar		**52 614 162**	**73 562 908**
Kassa och bank		36 117 475	21 985 287
Summa omsättningstillgångar		**98 212 567**	**102 142 954**
SUMMA TILLGÅNGAR		**181 688 236**	**168 180 780**

ank=20250627:20250701103232

SkfXa6LQgx-H1gzmpaL7eg

ank=20250627-20250707103233

Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	25		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		500 000	500 000
Reservfond		100 000	100 000
Summa bundet eget kapital		**600 000**	**600 000**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		4 369 492	719 505
Årets resultat		-3 955 494	3 649 987
Summa fritt eget kapital		**413 998**	**4 369 492**
Summa eget kapital		**1 013 998**	**4 969 492**
Långfristiga skulder	18		
Övriga skulder		32 500 356	42 943 217
Summa långfristiga skulder		**32 500 356**	**42 943 217**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		0	1 031 862
Leverantörsskulder		53 186 833	44 811 263
Skulder till koncernföretag		15 098 373	0
Aktuella skatteskulder		324 922	97 323
Övriga skulder		15 372 781	8 978 586
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	64 190 973	65 349 037
Summa kortfristiga skulder		**148 173 882**	**120 268 071**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**181 688 236**	**168 180 780**

SkfXa6LQgx-H1gzmpaL7eg

ank=20250627:20250701032234

Kassaflödesanalys

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-10 556 869	-10 482 431
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	26	10 846 313	11 213 744
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**289 444**	**731 313**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager och pågående arbete		-2 886 171	-347 777
Förändring av kundfordringar		-648 642	-1 611 415
Förändring av kortfristiga fordringar		21 597 388	-16 185 876
Förändring av leverantörsskulder		8 375 570	8 535 588
Förändring av kortfristiga skulder		16 468 319	4 360 554
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**43 195 908**	**-4 517 613**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-27 582 781	-10 047 090
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-27 582 781**	**-10 047 090**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		0	21 155 050
Amortering av lån		-7 380 938	-33 031 910
Erhållna (lämnade) koncernbidrag		5 900 000	15 629 614
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-1 480 938**	**3 752 754**
Årets kassaflöde		**14 132 189**	**-10 811 949**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		21 985 287	32 797 236
Likvida medel vid årets slut		**36 117 476**	**21 985 287**

SkfXa6LQgx-H1gzmpaL7eg

ank=20250627-20250707103235

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning
Försäljning av varor redovisas vid leverans av produkter till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. Försäljning redovisas netto efter moms, rabatter och kursdifferenser vid försäljning i utländsk valuta. Intäkter från försäljning av varor redovisas vid leverans. Intäkter från konsulttjänster (management fee) intäktsredovisas när tjänsterna tillhandahålles.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Utgifter för förbättringar av tillgångars prestanda, utöver ursprunglig nivå, ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Anläggningstillgångarna skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av tillgångar. Följande avskrivningstider tillämpas:

Franchiserättigheter	20 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-7 år

Låneutgifter
De låneutgifter som uppkommer då företaget lånar kapital kostnadsförs i resultaträkningen i den period de uppstår.

Finansiella instrument
Terminskontrakt värderas till verkligt värde och övriga finasiella instrument värderas till anskaffningsvärde.

Likvida medel
I likvida medel ingår kassa och banktillgodohavanden med förfallodag inom tre månader. Koncernen hade en Cash-pool till oktober 2021, vilket medförde att banktillgodohavandena tidigare år avser de konton som ej ingick i Cash-poolen.

Omräkning av poster i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

SkfXa6LQgx-H1gzmpaL7eg

ank=20250627;20250701032236

Kundfordringar
Kundfordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra kundfordringar.

.

Fordringar
Fordringar med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgångar, övriga som omsättningstillgångar. Fordringar upptas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Fordringar, skulder och avsättningar
Om inget annat anges ovan värderas kortfristiga fordringar till det lägsta av dess anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas bli reglerade. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder värderas efter det första värderingstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Övriga skulder och avsättningar värderas till de belopp varmed de beräknas bli reglerade. Övriga tillgångar redovisas till anskaffningsvärde om inget annat anges ovan.

Leasingavtal
Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering.

Inkomstskatter
Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt, förändringar i uppskjuten skatt samt andel i intressebolags skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader. En temporär skillnad finns när det redovisade värdet på en tillgång eller skuld skiljer sig från det skattemässiga värdet. Temporära skillnader beaktas ej i skillnader hanförliga till investeringar i dotterföretag, filialer, intresseföretag eller joint venture om företaget kan styra tidpunkten för återföringen av de temporära skillnaderna och det inte är uppenbart att den temporära skillnaden kommer att återföras inom en överskådlig framtid.

SkfXa6LQgx-H1gzmpaL7eg

ank=20250627;20250701103237

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla typer av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Företagets ersättningar innefattar bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättningar efter avslutad anställning (pensioner). Redovisning sker i takt med intjänandet. Ersättningar till anställda efter avslutad anställning avser avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser, vare sig legala eller informella, att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda pensionsplaner. Företaget har inga övriga långfristiga ersättningar till anställda.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Uppskattningar och bedömningar

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2024	2023
I nettoomsättningen ingår intäkter från:		
Varor	518 383 337	498 282 600
Tjänster	6 527 296	6 437 736
	524 910 633	**504 720 336**

I noten är koncernintern omsättning exkluderad, och redovisas i not 4

Not 3 Övriga rörelseintäkter

	2024	2023
Erhållna lönebidrag	12 968 326	10 190 027
Summa	**12 968 326**	**10 190 027**

SkfXa6LQgx-H1gzmpaL7eg

ank=20250627;20250701032238

Not 4 Transaktioner med närstående

	2024	2023
Försäljning av tjänster till närstående		
Euroburger AB	43 846 687	46 266 343
Swedburger	35 970 566	36 391 792
	79 817 253	**82 658 135**
Försäljning av varor till närstående		
Euroburger AB	19 720 650	21 631 454
Swedburger	17 952 622	18 293 954
	37 673 272	**39 925 408**

Försäljningen av varor och tjänster till Swedburger och Euroburger bokas som en kostnadsreduktion i bolaget.

Not 5 Leasingavtal

Årets leasingkostnader avseende leasingavtal, uppgår till 4 436 061 kronor (5 029 493).

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2024	2023
Inom ett år	1 766 117	1 625 911
Senare än ett år men inom fem år	1 052 547	2 052 294
	2 818 664	**3 678 205**

Not 6 Arvode till revisorer

Revisionskostnader för år 2024 och 2023 har belastat moderbolaget NSP Holding AB.

	2024	2023
BDO		
Revisionsuppdrag	0	35 000
	0	**35 000**

Not 7 Inköp från koncernföretag

	2024	2023
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	1,98 %	2,06 %

SkfXa6LQgx-H1gzmpaL7eg

ank=20250627;20250701032239

Not 8 Anställda och personalkostnader

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	196	241
Män	281	336
	477	**577**
Löner och andra ersättningar		
Övriga anställda	139 572 722	136 900 644
	139 572 722	**136 900 644**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för övriga anställda	5 118 465	1 337 858
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	48 925 240	45 549 876
	54 043 705	**46 887 734**
Övriga personalkostnader	1 966 528	1 908 285
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**195 582 955**	**185 696 663**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel män i styrelsen	100 %	100 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	100 %	100 %

Ersättning till VD och styrelseledamöter betalas från annat bolag i koncernen.

Not 9 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag	183 566	16 144
Övriga räntekostnader	2 029 428	2 942 240
Övriga finansiella kostnader	115 838	29 241
	2 328 832	**2 987 625**

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Mottagna koncernbidrag	7 500 000	18 629 614
Lämnade koncernbidrag	-1 600 000	-3 000 000
	5 900 000	**15 629 614**

SkfXa6LQgx-H1gzmpaL7eg

ank=20250627-20250701033240

Not 11 Aktuell och uppskjuten skatt

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	701 375	-1 497 196
Totalt redovisad skatt	**701 375**	**-1 497 196**

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		-4 656 869		5 147 183
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	959 315	20,60	-1 060 320
Ej avdragsgilla kostnader		-263 585		-442 024
Ej skattepliktiga intäkter		5 645		5 148
Skattemässigt avdrag negativt räntenetto				0
Redovisad effektiv skatt	**-15,06**	**701 375**	**29,09**	**-1 497 196**

Not 12 Franchiserättigheter, licenser

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	13 148 136	13 637 875
Försäljningar/utrangeringar	0	-489 739
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**13 148 136**	**13 148 136**
Ingående avskrivningar	-3 983 364	-3 922 482
Försäljningar/utrangeringar		212 028
Årets avskrivningar	-469 872	-272 910
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-4 453 236**	**-3 983 364**
Utgående redovisat värde	**8 694 900**	**9 164 772**

SkfXa6LQgx-H1gzmpaL7eg

ank=20250627;20250701032241

Not 13 Hyresrätter och liknande rättigheter

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	650 000	650 000
Försäljningar/utrangeringar	-650 000	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**0**	**650 000**
Ingående avskrivningar	-260 012	-195 012
Försäljningar/utrangeringar	260 012	
Årets avskrivningar	0	-65 000
Utgående ackumulerade avskrivningar	**0**	**-260 012**
Utgående redovisat värde	**0**	**389 988**

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	292 004 281	282 042 959
Inköp	27 582 781	10 047 090
Försäljningar/utrangeringar	-953 568	-85 768
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**318 633 494**	**292 004 281**
Ingående avskrivningar	-263 836 701	-253 324 346
Försäljningar/utrangeringar	953 568	36 800
Årets avskrivningar	-9 986 453	-10 549 154
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-272 869 586**	**-263 836 700**
Utgående redovisat värde	**45 763 908**	**28 167 581**

Not 15 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	23 000 000	23 000 000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**23 000 000**	**23 000 000**
Utgående redovisat värde	**23 000 000**	**23 000 000**

Not 16 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Swedburger AB	100%	100%	4 000	23 000 000
				23 000 000

	Org.nr	Säte
Swedburger AB	556585-1887	Stockholm

SkfXa6LQgx-H1gzmpaL7eg

ank=20250627:20250701030242

Not 17 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda hyror	14 100 604	12 617 267
Övriga poster	3 651 364	7 710 028
	17 751 968	**20 327 295**

Not 18 Långfristiga skulder

	2024-12-31	2023-12-31
Skatteanstånd betalas mellan 2-5 år	32 500 356	42 943 220
	32 500 356	**42 943 220**

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupen löneskatt	1 438 931	1 377 460
Upplupna löner	8 914 263	8 360 290
Upplupna semesterlöner	22 632 607	22 311 371
Upplupna sociala avgifter	18 939 951	16 943 816
Royalty & adfund	5 414 149	5 093 602
Driftskostnader	6 616 938	10 801 658
Övriga poster	234 133	460 840
	64 190 972	**65 349 037**

Not 20 Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
För koncernföretagens avsättningar och skulder		
Företagsinteckning	20 000 000	20 000 000
Aktier i dotterbolag	23 000 000	23 000 000
	43 000 000	**43 000 000**

Not 21 Uppgifter om moderföretag

Bolaget är ett helägt dotterbolag till Nordisk Service Partners Retail AB (556653-9309) som i sin tur är ett helägt dotterbolag till Nordisk Service Partners Holding AB (publ) (556534-1970). Båda dessa bolag har sina säten i Stockholm.

Företaget som är ett moderföretag i en koncern upprättar med stöd av 7 kap, 2 § årsredovisningslagen ingen koncernredovisning eftersom de tillsammans med samtliga dotterbolag omfattas av koncenredovisningen i de överordnade moderföretagen NSP Restaurants AB (559051-3270) samt ETIB Holding 1 AB (559051-3262)

SkfXa6LQgx-H1gzmpaL7eg

ank=20250627-20250701033243

Not 22 Eventualförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Borgensförbindelse till förmån för koncernföretag	358 511 298	278 737 999
	358 511 298	**278 737 999**

Not 23 Hållbarhetsrapport

Hållbargetsrapport upprättas i moderföretaget ETIB 1 Holding AB (559051-3262) årsredovisning. Bolaget har sitt säte i Stockholm

Not 24 Väsentliga händelser under och efter räkenskapsårets slut

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

En ny Burger King-restaurang har öppnats i Sverige.

Hög inflation och högre räntor

Inflationens utveckling har under 2024 stundtals påverkat bolaget, där olika råvaror både har ökat och minskat i pris. Totalt sett har en förbättring av bolagets bruttomarginaler skett under 2024.
Även om bolagets driftmarginaler har förbättrats under 2024 var i slutet av året framförallt bruttomarginalen försvagad jämfört med en normal nivå. Bolaget ser en fortsatt återhämtning mot normala nivåer under 2025.

Försäljningsutvecklingen under året har dock varit god. Genom försäljningsökningarna har bolaget kunnat förbättra sin effektivitet i bemanning, vilket har påverkat EBITDA-utvecklingen positivt. Den nya restaurangen som har öppnat under 2024 har också påverkat bolagets resultat positivt.

Bolaget har även påverkats av att ränteläget har förändrats. Majoriteten av bolagets räntekostnader är knutna till Stibor, så i takt med att Stibor förändras gör även räntan på bolagets lån det. Under senare delen av 2024 har Stibor succesivt minskat, till att vid årsskiftet vara ca 2,5 %. Detta utgör en miniminivå i majoriteten av bolagets låneavtal, så framöver, givet att Stibor inte ökar igen, kommer bolagets räntebetalningar följa en mer stabil ränta. Bolaget följer utvecklingen noga och planerar sin belåning och penninghantering efter de nya förutsättningarna.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets slut.

SkfXa6LQgx-H1gzmpaL7eg

ank=20250627;20250701032244

Not 25 Disposition av vinst eller förlust

	2024-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	4 369 492
årets förlust	-3 955 494
	413 998
disponeras så att	
i ny räkning överföres	413 998
	413 998

Not 26 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	10 456 325	10 887 064
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	0	326 680
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	389 988	0
	10 846 313	**11 213 744**

SkfXa6LQgx-H1gzmpaL7eg

Stockholm den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Johan Persson
Ordförande

Martin Jallinder
Ledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

BDO Mälardalen AB

Jörgen Lövgren
Auktoriserad revisor

ank=20250627-20250707103245

SkfXa6LQgx-H1gzmpaL7eg

ank=20250627;20250701032246

SEALED BY Verified SKFXA6LQGX-H1GZMPAL7EG

Document history

Document summary

COMPLETED BY ALL:
11.06.2025 16:31

SENT BY OWNER:
Joanna Benes • 11.06.2025 11:32

DOCUMENT ID:
H1gzmpaL7eg

ENVELOPE ID:
SkfXa6LQgx-H1gzmpaL7eg

DOCUMENT NAME:
Årsredovisning 556653-9457 Nordic Service Partners A B 2024-01-01-2024-12-31.pdf
21 pages

SHA-512:
d48925256ec62a4f7ad250d2ca1a5221ee6ec2d1763d6d7ae3627e9628a67a03eead328cac74d2e9ae26ea87b7d7db89a3fd7d520419ccf975b7109ba3bc94c5

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. MARTIN JALLINDER	Signed	11.06.2025 11:51	eID	Swedish BankID (DOB: 1987/03/27)
martin.jallinder@nspab.com	Authenticated	11.06.2025 11:51	Low	IP: 90.238.4.229
2. JOHAN PERSSON	Signed	11.06.2025 13:36	eID	Swedish BankID (DOB: 1979/11/12)
johan.persson@nspab.com	Authenticated	11.06.2025 13:35	Low	IP: 81.226.68.225
3. Kurt Jörgen Lövgren	Signed	11.06.2025 16:31	eID	Swedish BankID (DOB: 1957/09/03)
jorgen.lovgren@bdo.se	Authenticated	11.06.2025 16:31	Low	IP: 81.227.98.140

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed

Attachments

No attachments related to this document

Custom events

No custom events related to this document

ank=20250701032247627;20250701032247

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed

ank=20250627;20250701032248

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Nordic Service Partners AB
Org.nr. 556653-9457

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Nordic Service Partners AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Nordic Service Partners ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Nordic Service Partners AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Sy3WBZPQgg-SJTSrbwmeg

ank=20250627-20250701032249

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Nordic Service Partners AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till Nordic Service Partners AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

STOCKHOLM den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

BDO Mälardalen AB

Jörgen Lövgren

Auktoriserad revisor

Sy3WBZPQgg-SJTSrbwmeg

ank=20250627-20250701032250



Document history

Document summary

COMPLETED BY ALL:
11.06.2025 16:28

SENT BY OWNER:
Joanna Benes • 11.06.2025 15:30

DOCUMENT ID:
SJTSrbwmeg

ENVELOPE ID:
Sy3WBZPQgg-SJTSrbwmeg

DOCUMENT NAME:
RB Nordic Service Partners AB.pdf
2 pages

SHA-512:
83b6d944ce7b214ff51f39041a691afae4ae202a558b7e5
2ec7ad01ce8e064c5f8519b248e4ef2926c5c150f707885
11b2d09439dd4c8d11e504e162a103fed0

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. Kurt Jörgen Lövgren	Signed	11.06.2025 16:28	eID	Swedish BankID (DOB: 1957/09/03)
jorgen.lovgren@bdo.se	Authenticated	11.06.2025 16:25	Low	IP: 81.227.98.140

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Attachments

No attachments related to this document

Custom events

No custom events related to this document

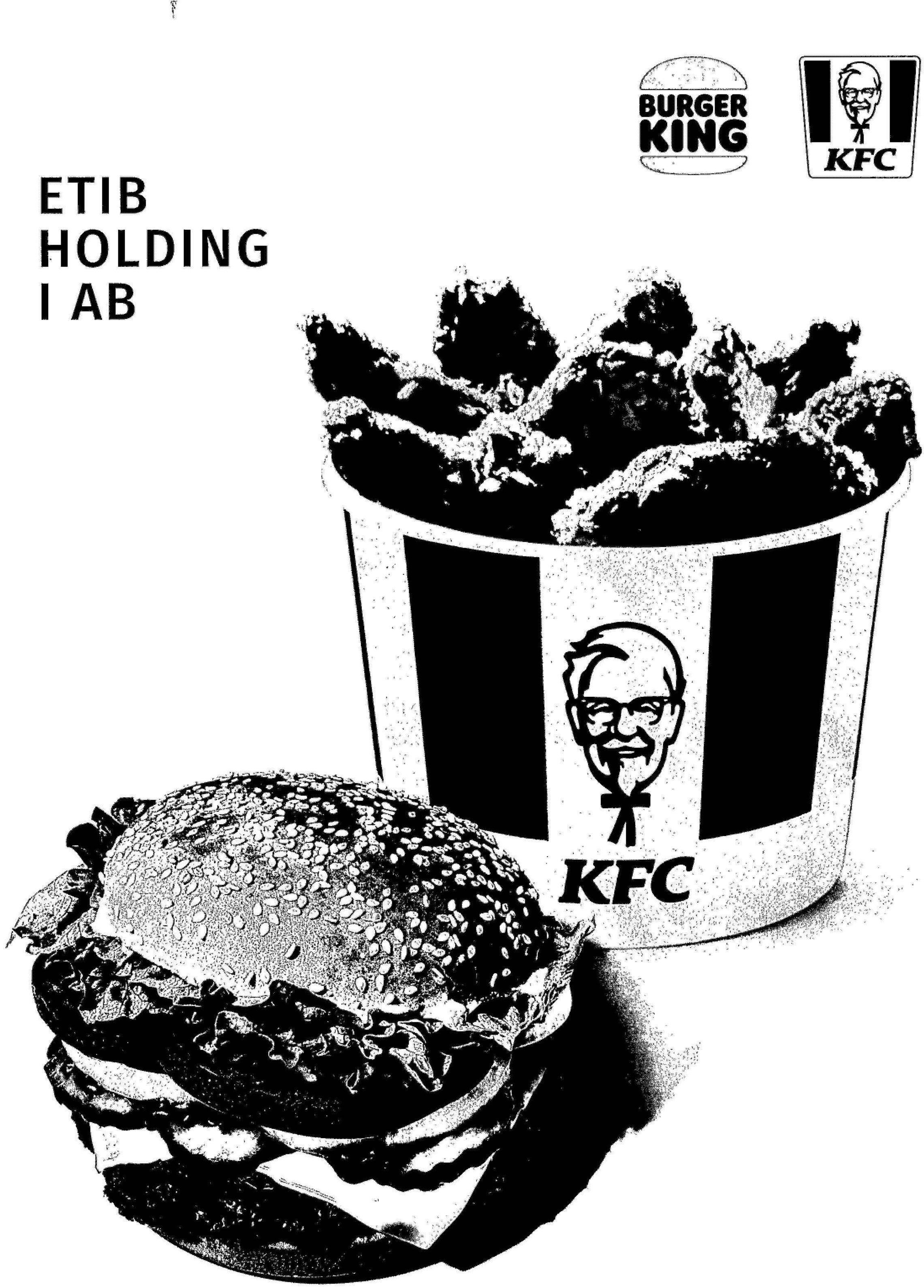
Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed

20250829075600

ETIB HOLDING I AB



ÅRSREDOVISNING 2024

BJJEI6UQeI-B1WEI6U7gI

20250829075611

INNEHÅLL

Förvaltningsberättelse	03
Flerårsöversikt - koncern	16
Resultaträkning – koncern	17
Balansräkning – koncern	18
Kassaflödesanalys – koncern	19
Förändring eget kapital - koncern	20
Resultaträkning – moderbolaget	21
Balansräkning – moderbolaget	22
Kassaflödesanalys – moderbolaget	23
Förändring eget kapital – moderbolaget	24
Noter	25
Styrelsens underskrifter	42
Definitioner	43
Revisionsberättelse	

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

20250829075762

Förvaltningsberättelse

Styrelsen för Etib Holding I AB, org.nr. 559051-3262, (Koncernen eller Etib) avger härmed årsredovisning och koncernårsredovisning för räkenskapsåret 2024-01-01 – 2024-12-31.

VERKSAMHETEN

Etib Holding I AB är moderbolag i en koncern som består av det helägda dotterbolaget NSP Restaurants AB (Publ) som i sin tur äger Nordic Service Partners Holding AB (NSP) med dotterbolag. Etib Holding I AB bedriver ingen verksamhet utöver ägande av NSP Restaurants AB (Publ). ETIB Holding I ABs säte är Stockholm. Restaurangverksamheten bedrivs i ett flertal bolag inom koncernen under varumärkena Burger King och KFC. Koncernen ska driva den långsiktiga tillväxten och ökade lönsamheten genom att fortsätta öppna och förvärva nya restauranger. Verksamheten är att vara franchisetagare till varumärkena Burger King och KFC. Det innebär att koncernen "hyr" restaurangkedjornas varumärken, deras koncept, råvaruhantering, inköpskanaler och marknadsföring.

Koncernen äger och driver 44 Burger King-restauranger i Sverige, varav en stängde och en öppnade under 2024, och 22 i Danmark. Koncernen driver även 24 KFC-restauranger i Sverige, varav sex öppnade under 2024. Portföljen av varumärkena Burger King och KFC tillhör de mest kända och framgångsrika varumärkena inom snabbservice (QSR) i världen. Koncernen är Burger Kings största franchisetagare i Norden och en av de större i Europa. I Sverige finns totalt ca 120 och i Danmark ca 60 Burger King-restauranger. Koncernen tecknar långsiktiga hyreskontrakt med fastighetsägare som finansierar mark och byggnader, medan koncernen svarar för inredning av restauranglokalen och investerar i köksutrustning och möbler. Intäkter och resultat skapas främst genom att erbjuda de olika koncepten till gästerna på ett så attraktivt och effektivt sätt som möjligt. En viktig framgångsfaktor är att restaurangerna uppnår tillräckliga försäljningsvolymer. Koncernen tar tillvara de stordriftsfördelar som uppstår när verksamheten drivs i en gemensam administrativ plattform av en erfaren ledningsgrupp med dokumenterad driftkompetens. Personalutveckling, drift, inköp och ekonomistyrning är exempel på områden där verksamheten kan drivas med avsevärt högre effektivitet i aggregerad form.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Stängda och nya restauranger

En ny Burger King-restaurang och sex nya KFC-restauranger har öppnats i Sverige.

I början av 2024 stängdes en Burger King restaurang i södra Sverige.

Under 2024 betalade koncernen en årshyra för den gamla TGIF-lokalen, där sista betalningen ägde rum i december. Därmed är hyresavtalet helt avslutat.

Ny finansiering

I maj 2024 slutförde koncernen projektet med att refinansiera det tidigare långfristiga lånet vilket vid årets ingång var 273 msek. Det nya långfristiga lånet har en löptid på fyra år och storleken var 340 msek vid lånets start. Vid årsskiftet 2024 var balansen 356 msek. Koncernen säkrade även 90 msek i dedikerad finansiering för CAPEX relaterat till nyöppningar och ombyggnationer, varav 79 msek användes under 2024.

Hög inflation och högre räntor

Inflationens utveckling har under 2024 stundtals påverkat koncernen, där olika råvaror både har ökat och minskat i pris. Totalt sett har en förbättring av koncernens bruttomarginaler skett under 2024.

Även om koncernens driftmarginaler har förbättrats under 2024 var i slutet av året framförallt bruttomarginalen försvagad jämfört med en normal nivå. Koncernen ser en fortsatt återhämtning mot normala nivåer under 2025.

Försäljningsutvecklingen under året har dock varit god. På grund av försäljningsökningarna har koncernen kunnat förbättra sin effektivitet i bemanning, vilket har påverkat EBITDA-utvecklingen positivt. De nya restaurangerna som har öppnat under 2024 har också påverkat bolagets resultat positivt.

Koncernen har även påverkats av att ränteläget har förändrats. Majoriteten av koncernens räntekostnader är knutna till Stibor, så i takt med att Stibor förändras gör även räntan på koncernens lån det. Under senare delen av 2024 har Stibor succesivt minskat, till att vid årsskiftet vara ca 2,5%. Detta utgör en miniminivå i majoriteten av koncernens låneavtal, så framöver, givet att Stibor inte ökar igen, kommer koncernenes räntebetalningar följa en mer stabil ränta. Koncernen följer utvecklingen noga och planerar sin belåning och penninghantering efter de nya förutsättningarna. En procentenhets förändring av Stibor påverkar koncernens kostnader med ca 4,7 msek på årsbasis.

INTÄKTER OCH RESULTAT

Koncernens intäkter uppgick för 2024 till 1738,3 MSEK (1 606,0) MSEK), en positiv tillväxt på 8,2%. Rörelseresultatet uppgick till 120,5 MSEK (102,2 MSEK). Justerat för TGI Fridays som avvecklades 2020 uppgick koncernens intäkter för 2024 till 1738,3 SEK (1 606,0 MSEK) och rörelseresultat för 2024 till 114,7 SEK (102,4 MSEK). TGI Fridays hade under 2024 en nettoomsättning på 0,0 MSEK (0,1 MSEK) och ett rörelseresultat på 5,8 MSEK (-0,2) MSEK.

Resultatet belastas av engångskostnader om ca -2,3 MSEK (-5,5 MSEK).

Koncernen har även haft öppningskostnader för nya restauranger med -7,3 MSEK (-4,1 MSEK).

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

20250829075633

Justerad EBITDA och Justerad Omsättning
Koncernen beräknar och rapporterar "Justerad EBITDA" till olika intressenter, vilket är definierat som EBITDA exklusive följande poster: intäkter och kostnader som härrör från IFRS 16, öppningskostnader för nya restauranger, engångskostnader, övriga intäkter som ej är av operationell karaktär samt EBITDA från stängda enheter. Eventuella bidrag från myndigheter är inkluderat. Justerad EBITDA utgör det främsta resultatmått som koncernen uppföljs på internt och av olika intressenter. I motsvarande mån beräknar koncernen Justerad Omsättning, där omsättning från stängda enheter har bortjusterats. För 2024 uppgick Justerad EBITDA till 88,5 msek (73,0 msek) och den Justerade Omsättningen till 1 717,3 (1 582,2). Den Justerade EBITDA-marginalen uppgick därmed till 5,2 procent (4,6).

FINANSNETTO, RESULTAT FÖRE OCH EFTER SKATT

Finansnettot uppgick till -174,6 (-64,1 exklusive IFRS16) MSEK (-144,7 MSEK) och avser IFRS16 justering, räntekostnader och finansiella kostnader, valutakursdifferens varav ca -2,4 MSEK (0,3 MSEK) avser orealiserade valutakursdifferenser.

13,6 MSEK är relaterade till omfinansieringen som skedde under 2024. Den totala summan för transaktionsrelaterade kostnader under 2024 är 34,4 MSEK, där 13,6 MSEK har bokförts i samband med transaktionen och där 20,8 MSEK kommer att periodiseras över lånets löptid fram till maj 2028.

Justerat för TGI Fridays uppgick finansnettot till -169,8 MSEK (-138,3 MSEK)

Resultat före skatt uppgick till -54,1 MSEK (-42,4 MSEK). Justerat för TGI Fridays uppgick resultatet före skatt till -55,2 MSEK (-35,9 MSEK). Resultatet efter skatt uppgick till -51,4 MSEK (-40,4 MSEK). Justerat för TGI Fridays uppgick resultatet efter skatt till -59,5 MSEK (-41,8 MSEK).

FINANSIERING

Koncernen har under året amorterat 98,8 MSEK (28,2 exkl IFRS 16 justering) (74,7 MSEK) på den finansiella leasingskulden samt upptagit nya leasingavtal om 99,2 MSEK (80,3 MSEK).

LIKVIDA MEDEL

Likvida medel uppgick per den 31 december till 70,7 MSEK (42,9 MSEK).

KASSAFLÖDE

Kassaflödet för den löpande verksamheten, före förändring av rörelsekapital och betald skatt uppgick till 88,7 MSEK (86,4 MSEK). Justerat för TGI Fridays uppgick kassaflödet till 81,0 MSEK (92,8 MSEK).

Kassaflödet för den löpande verksamheten uppgick till 75,6 MSEK (122,3 MSEK). Justerat för TGI Fridays uppgick kassaflödet till 79,8 MSEK (122,3 MSEK). Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till –114,5 MSEK (-72,3 MSEK). Justerat för TGI Fridays uppgick kassaflödet från investeringsverksamheten till –114,5 MSEK (-72,3 MSEK). Kassaflödet för finansieringsverksamheten uppgick till 66,8 MSEK (-83,0 MSEK). Justerat för TGI Fridays uppgick kassaflödet från finansieringsverksamheten till 66,8 MSEK (-83,0 MSEK).

EGET KAPITAL

Koncernens egna kapital uppgick per den 31 december till -192,1 MSEK (-122,6 MSEK) motsvarande 0,00 kronor per aktie (0,00).

INVESTERINGAR

Investeringar i materiella anläggningstillgångar och nyttjanderättstillgångar uppgick till 207,2 MSEK (192,9 MSEK). Investeringarna avser restauranginventarier och sedvanliga underhållsinvesteringar i maskiner och utrustning, samt nybyggnation av fyra restauranger. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgår till 0 MSEK (11,2 MSEK).

FÖRVÄRV, AVYTTRINGAR, STÄNGNINGAR OCH NYÖPPNINGAR

Koncernen har öppnat en ny Burger King-restauranger i Sverige, samt öppnat sex nya KFC-restauranger i Sverige. Koncernen har även stängt en Burger King-restaurang i Sverige.

SKATTER

Koncernen har inga pågående processer eller tvister avseende skattesituationen. Med anledning av Covid-19 pandemin har koncernen utnyttjat de tillfälliga skatteanstånd som har erbjudits av myndigheterna i både Sverige och Danmark. Koncernen följer en betalningsplan för den uppskjutna skatten som sträcker sig till 2028. Totalt uppgår det tillfälliga skatteanståndet med anledning av Covid-19 pandemin till 70,2 msek.

Per den 31 december 2024 redovisas en uppskjuten skattefordran om 330,5 MSEK (325,4 MSEK) och en uppskjuten skatteskuld om 255,4 MSEK (251,1 MSEK). Totalt har koncernen underskottsavdrag uppgående till 212,3 MSEK (228,1 MSEK) varav 162,0 MSEK (169,5 MSEK) har beaktats.

Underskottsavdragen har ingen förfallotidpunkt.

MEDARBETARE OCH PERSONALUTVECKLING

Antal årsanställda uppgick till 1 143 (1 251) varav 814 (918) i Sverige och 329 (333) i Danmark.

OMSÄTTNING OCH RESULTAT PER SEGMENT

Koncernen redovisar efter avvecklingen av TGI Fridays 2020 två segment: Burger King och KFC.

Burger King

Försäljning inom Burger King-segmentet uppgick till 1 232,0 MSEK (1 187,6 MSEK). Det justerade driftresultatet uppgick till 88,9 MSEK (81,3 MSEK). Försäljningen och resultatet har under året förbättrats mot föregående år. Inflationens påverkan har varit mindre under 2024 jämfört med 2023, dock så är bruttomarginalen fortfarande lägre än en normalnivå. Övriga kostnader har dock utvecklats mer normalt vilket har lett till bättre marginaler, drivet av den ökade försäljningen under 2024. Koncernen ser en fortsatt återhämtning mot normala marginaler under 2025.

KFC

Försäljningen inom KFC-segmentet uppgick till 493,8 MSEK (394,6 MSEK) och det justerade driftsresultatet till 55,2 MSEK (43,7 MSEK). Försäljningen och resultatet har under året förbättrats mot föregående år. Inflationens påverkan har varit mindre under 2024 jämfört med 2023, dock så är bruttomarginalen fortfarande

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

20250829075564

lägre än en normalnivå. Nyöppningarna på KFC ledde till att omsättningen ökade kraftigt under 2024, dock har driftmarginalen

Koncernen ser en fortsatt återhämtning mot normala marginaler under 2025.

TGI FRIDAYS

Restaurangen stängdes under oktober månad 2020. Försäljningen uppgick under 2024 till 0 MSEK (0 MSEK) och driftsresultatet till 0 MSEK (0 MSEK). Koncernen har per sista december 2022 kommit överens med hyresvärden om att frånträda lokalen. Som ersättning till hyresvärden kommer koncernen betala motsvarande två årshyror, jämnt fördelat över två års tid. Således är koncernens avtal med hyresvärden avslutet per den sista december 2024.

GOODWILL

Vid värderingen av nettotillgångarna i NSP Holding koncernen har bedömningen gjorts att marknadsvärden överstiger bokförda värden. Goodwillen är hänförbar till de kassagenererande enheterna i Sverige och framtida kassaflöde. För ytterligare information se Not 9.

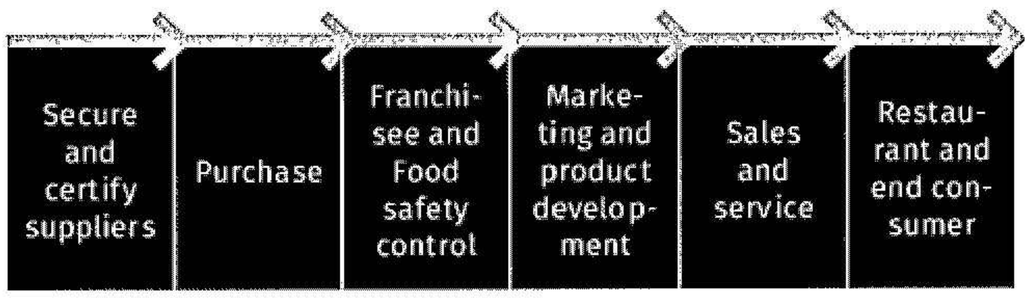
HÅLLBARHETSRAPPORT 2024

Alla rörelsedrivande koncernbolag omfattas av hållbarhetsrapporten.

AFFÄRSMODELL

Koncernen ska erbjuda god, prisvärd och snabbt serverad mat i fräscha restaurangmiljöer till gäster i Norden. Servicenivån ska motsvara gästernas högt ställda förväntningar på en måltidsupplevelse i enlighet med respektive varumärkes erbjudande. Försäljning och resultat skapas genom att erbjuda restaurangkoncepten till gästerna på attraktiva marknadsplatser med bra mat och god service. Koncernens hållbarhetsarbete är en viktig del i koncernens affärsutvecklingsprocess och ingår därmed i affärsplanen.

Koncernen är specialiserad på att vara en effektiv franchisetagare till internationellt erkända, starka varumärken. Koncernen är franchisetagare till Burger King och KFC. Franchisegivarna tillhandahåller varumärke och koncept, nationella kampanjer, inköpskanaler och produktutveckling medan Koncernen svarar för etablering, planering, utveckling och drift av restauranger samt lokal marknadsföring. Varumärkesägarna, Burger King och KFC, ansvarar för Supply Chain Management, dvs certifiering och upphandling leverantörer, inköp av insatsvaror, matsäkerhet och kontroll samt nationell marknadsföring.



MILJÖ

Koncernen ska servera gäster mat som är god, snabb och prisvärd. Framåt är även ambitionen att utöka utbudet av måltider som är framtagna på ett mer hållbart sätt. Eftersom Koncernen är beroende av en trygg livsmedelsförsörjning för att kunna driva lönsamma restauranger är det en prioriterad fråga. En värld med ett allt varmare klimat och stora förluster av biologisk mångfald kan innebära dyrare livsmedelspriser och mer instabila leveranskedjor över tid. Vi parerar dessa risker genom att konstant utveckla våra menyer i takt med nya förutsättningar i omvärlden. Trots en minskande efterfrågan på växtbaserade måltider arbetar vi med menyutveckling för att få in mer utsläppssnåla alternativ i vårt produktutbud.

Ett annat sätt att hantera dessa risker är att minska den egna negativa miljöpåverkan så långt det går. Koncernen är medveten om att det fortfarande finns mycket kvar att göra, men vi ser fram emot att öka ambitionerna i vårt hållbarhetsarbete de kommande åren.

Vi kommer under 2025 att diskutera att sätta klimatmål i linje med vetenskapen i en gemensam dialog med våra varumärkesägare RBI (Restaurant brands international).

RESULTAT KLIMATBERÄKNING RÅVAROR

Utsläppen från alla inköpta råvaror och förpackningar har beräknats för Burger King och KFC. Försäljningsdata som inkluderar inköpta volymer samt produkttyp har matchats upp mot generiska utsläppsvärden per produkttyp för att få fram de totala utsläppen. För verksamheterna i Sverige har det varit möjligt att följa alla inköp på detaljnivå, men i Danmark saknas den typen av detaljerade försäljningsdata. Utsläppen från råvaror och förpackningar för Burger King i Danmark har därför uppskattats med hjälp av utsläppsintensiteten för Burger King Sverige. Jämfört med 2023 ökar de totala utsläppen med 10% år 2024, men det hänger också ihop med att omsättningen har ökat lika mycket. Utsläppsintensiteten (ton koldioxid per ton inköpt råvara) har däremot sjunkit med 9%. Det förklaras främst av att kyckling, som är relativt utsläppsnålt, utgör en större andel av de inköpta råvarorna. Andelen kyckling hos Burger King växer samtidigt som KFC växer som helhet.

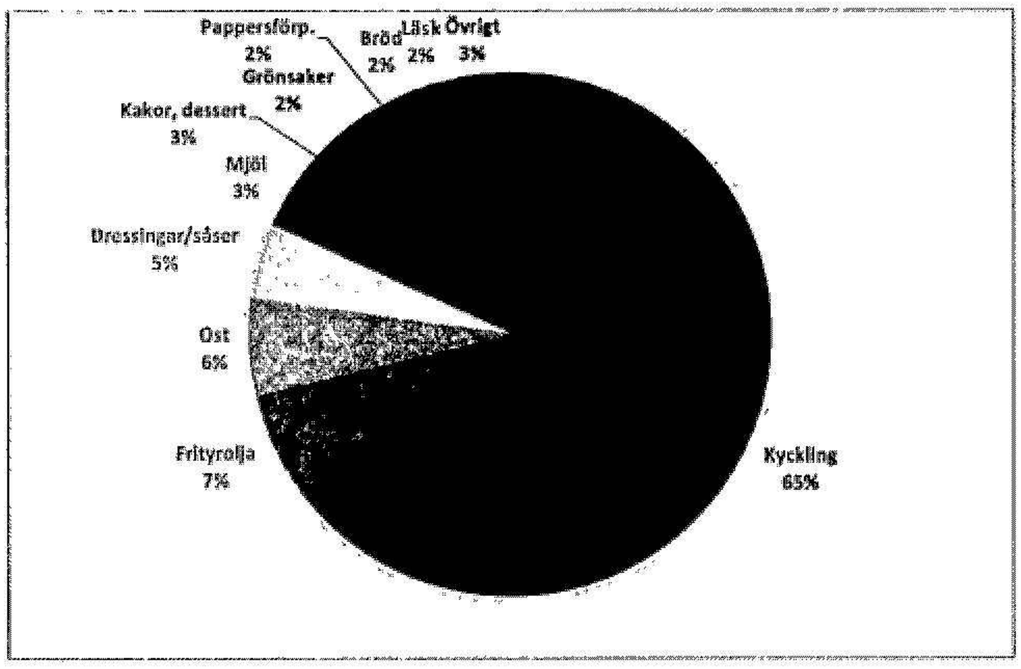
2024	BK SE	BK DK	KFC	TOTALT	TOTAL SKILLNAD MOT 2023
Totala utsläpp råvaror, tCO2e	29 900	24 000	8 000	61 900	10%
Totala inköpta volymer, ton	5 400	4 300*	4%	13 800	21%
Ton CO2e/ton inköpta volymer	5,6	5,6**	1,9	4,5	-9%

* Inköpta volymer i Danmark uppskattades 2023 baserat på omsättning. För 2024 finns redovisas faktiska volymer

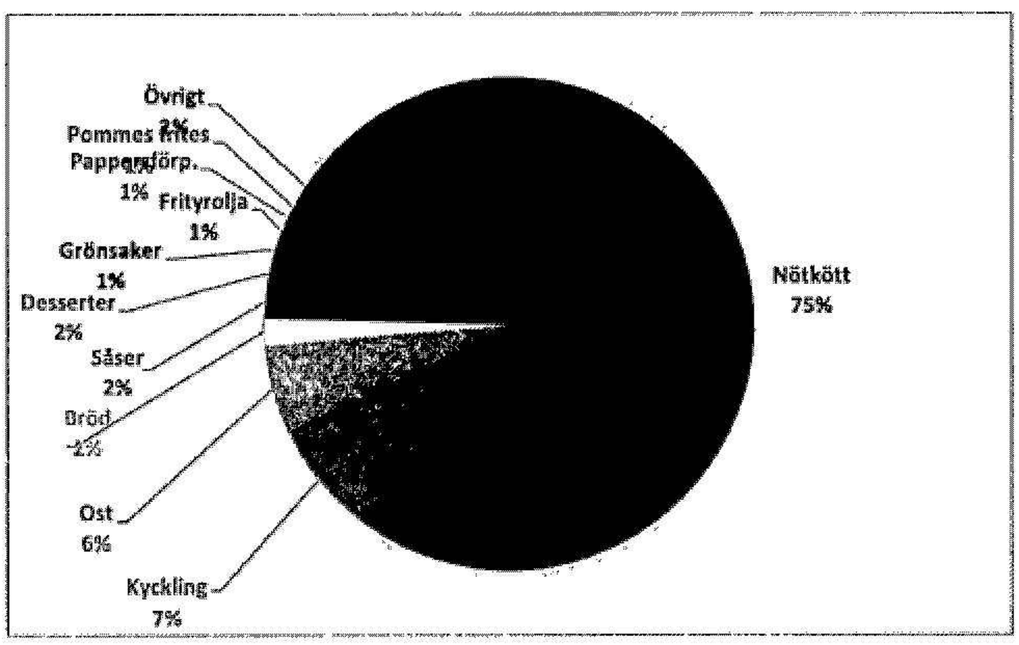
** Utsläppen från BK DK är beräknat baserat på utsläppsintensiteten från BK SE

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

20250829075G5



Figur 1. KFC: andel av klimatpåverkan per produktkategori



Figur 2. Burger King: andel av klimatpåverkan per produktkategori

Hos både KFC och Burger King är det animalierna som dominerar utsläppen. Det beror dels på att en stor del av inköpsvolymerna består av nötkött, kyckling och ost, dels på att utsläppen per kg råvara är höga för dessa livsmedel. Det gäller särskilt för nötkött. Utsläppen per kg nötkött varierar i denna beräkning mellan 35–38 kg CO2e/kg, beroende på ursprungsland. Utsläppen från kyckling ligger runt 4 kg CO2e/kg. Det går att jämföra med sojaprotein som har ett utsläppsvärde runt 3 kg CO2e/kg. Andelen inköpt sojaprotein sjunker jämfört med animalier till följd av vikande efterfrågan från allmänheten. För att minska våra utsläpp är det viktigt att öka andelen inköpta växtbaserade produkter och samt kyckling och fisk på bekostnad av nötköttet.

Måltider och förpackningar

En hållbarhetsfråga som Koncernen redan har jobbat med länge är att minska mängden **matsvinn** i verksamheten. Våra engagerade medarbetare följer dagligen upp förbrukningen av råvaror och mängden svinn i förhållande till vad vi säljer. Resultatet av dessa mätningar får mycket utrymme i den dagliga och månatliga ekonomiska rapporteringen till företagsledningen. Under 2024 uppgick matsvinnet till 3,58% (3,2%) räknat som andel av total råvarukostnad. Vi har öppnat sju restauranger under 2024 vilket bidrar till ett något högre svinn jämfört med förra året. På nya restauranger är det oftast lite högre svinn i början, men det sjunker i takt med att personalen får djupare förståelse för hur den lokala efterfrågan ser ut i praktiken. Försäljningen har också svängt mer från månad till månad under 2024, vilket i vissa fall har lett till ökat svinn eftersom det försvårar planeringen. Men förra årets svinn var det lägsta sen mätningarna startade och vi är därför mycket nöjda med att bara se en marginell ökning under ett år med svårare förutsättningar. Regelbunden uppföljning av råvaruförbrukning och svinn är ett viktigt verktyg för att effektivisera och optimera våra produktionsprocesser. Sådana förbättringar innebär inte bara en miljömässig vinst, utan de ger oss också en möjlighet att minska verksamhetens kostnader och att utveckla produkter av högre kvalitet.

Vi är stolta över att menyn utvecklas konstant och de senaste åren är vi särskilt glada över att kunna erbjuda allt fler **växtbaserade** måltider. På Burger King finns det sen 2019 växtbaserade rätter på menyn både i Sverige och Danmark. Proteinkällor från växtriket ger upphov till lägre utsläpp av växthusgaser och förbrukar färre naturresurser jämfört med rött kött, och vi ser det därför som en viktig hållbarhetsåtgärd att göra det lättare för våra gäster att välja gröna välsmakande måltider. Efterfrågan på växtbaserade produkter sjunker dessvärre brett hos allmänheten och vi har därför behövt ta bort ett antal alternativ under 2024. I Sverige uppgick växtbaserade måltider till2,2% av antalet kvitton. Inkluderas även halloumi som vegetariskt alternativ (vilket endast finns på menyn i Sverige) så uppgick det till 4,9% av antalet kvitton. I Danmark var motsvarande värde 4,8%.

Till följd av det kraftigt minskade intresset för vegetarisk i Sverige har vi inte kunnat uppnå de mål som sattes upp för försäljningen av växtbaserade produkter under 2022. . Vi kommer under året revidera våra mål och sätta nya inför lanseringen av en linje nya vegetariska produkter i slutet av 2025.

En ambition när det kommer till vårt menyutbud är att kunna erbjuda fler **lokala råvaror.** Vi vill gärna stötta svenska lantbrukare med en hållbar livsmedelsproduktion och ha en levande landsbygd i Sverige. Som ett led i detta lanserades en caesarsallad med kyckling som är lokalt producerad i Helsingborg. Nya desserter som produceras lokalt i Uppsala lanserades även under året.

Produktionen av **förpackningsmaterial** till Koncernens måltider kräver betydande mängder naturresurser och det är därför prioriterat av att minska förbrukningen av dessa.På KFC har vi nu helt tagit bort plastprodukter som engångsmaterial. Våra buckets som varit plastbeklädda på insidan (med PE-plast) är numera helt gjorda i papper. På våra restauranger erbjuds dryck i muggar som diskas och återanvänds som första alternativ. Engångsmuggar används i första hand för take away. Sugrör används i allt mindre utsträckning i våra restauranger. Vi har också implementerat ett system för pantsatta engångsprodukter (kalldrycksbägare och bucket) för de gäster som önskar det alternativet i enlighet med rådande regler. Nyttjandegraden av detta är dock låg hos oss, precis som i branschen i övrigt.

På Burger King pågår det sen 2022 ett stort arbete med att byta ut kartonger till hamburgare mot resurssnålare wrappapper. När denna förändring inleddes minskade vikten från dessa förpackningar från 15 till 2 ton. Under 2024 har fler produkter omfattats för att minska förpackningsvikten och resursanvändningen ytterligare.

Vi vill ligga i framkant inom vår bransch med att minska mängden förbrukning av engångsförpackningar, och vi är stolta över att återanvändbara dryckesbehållare redan har varit i bruk

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

20250829075666

på flera Burger King-restauranger i Danmark sedan 2020. Alla enheter har inte kunnat fortsätta med projektet till följd av höga svinnfrekvenser, men den samlade bilden är ändå att förbrukningen av engångsmuggar och lock har minskat.

Restauranger och transporter

Genom **energibesparingsåtgärder** kan Koncernen bidra en mer hållbar och resurseffektiv framtid. Inom koncernen pågår ett flertal energibesparingsprojekt där förbrukningen för varje restaurang jämförs med likvärdiga restauranger inom Koncernen. Restauranger med avvikelser åtgärdas omgående. All utrustning som ventilation, kyla och ytterbelysning är anpassat efter verksamhetens öppettider och tiden före och efter stängning minimeras. De restauranger som har styrsystem övervakas varje vecka för att upptäcka eventuella avvikelser. Alla restauranger med värmeåtervinningssystem följs upp regelbundet för att uppnå maximal återvinningseffekt. Under 2024 gjordes flera test av att utvinna energi ur frånluften på några utvalda restauranger. Bäst resultat återfanns på Burger King då återvinningen av värmen av grillar är särskilt effektiv. På enskilda restauranger kan 80 000 kWh på årsbasis återvinnas. Motsvarande besparing för KFC är 32 000 kWh på årsbasis. Under 2025 så kommer fler luftåtervinningssystem att installeras.

El- och fjärrvärmekonsumtionen mäts i alla restauranger som ägs av Koncernen själva. All inköpt el i Sverige och Danmark kommer från förnybara källor, med Vattenfall som leverantör. Elens ursprung garanteras till 100% med ursprungsgarantier. Utsläppen från el och värme rapporteras i det så kallade scope 2 enligt Greenhouse Gas Protocols marknadsbaserade metod.

För restauranger där el och fjärrvärme inte upphandlas av Koncernen själva har energiförbrukning estimerats med hjälp av schabloner baserat på övriga restaurangers energiförbrukning och omsättning. Klimatpåverkan för elen har därefter beräknats enligt försiktighetsprincipen, med *nordisk elresidualmix som emissionsfaktor för elen. Fjärrvärmens utsläpp har beräknats med emissionsfaktorer från de lokala fjärrvärmeleverantörerna. Det är sannolikt att ett antal av de köpcenter som köper in el till Koncernens restauranger upphandlar förnybar el och att de beräknade utsläppen från dessa restauranger därför är en överskattning. Framöver är det prioriterat att ta in bättre data från hyresvärdar för att göra en mer träffsäker beräkning.

Den beräknade klimatpåverkan från el och fjärrvärme ökade i scope 2 med totalt 16% jämfört med 2023. Det förklaras främst av att det tillkom fler nya restauranger där elavtalet inte är känt och att dessa därför beräknades med ett högt schablonvärde. Eftersom elförbrukningen i dessa restauranger enbart bygger på en estimering är det svårt att dra någon säker slutsats kring den beräknade ökningen. Ett tydligt positivt resultat är dock att elkonsumtionen och därmed utsläppen i restauranger med avtal hos Vattenfall sjunker, trots att det har tillkommit fler nya restauranger.

SCOPE 2	FÖRBRUKNING MWh	KLIMATPÅVERKAN TON CO_2e	JÄMFÖRELSE MED 2023, KLIMATPÅVERKAN
Fjärrvärme	3 000	190	+27%
El Vattenfall	14 590	260	-7%
El Residualmix	10 500	5 500	+16%
Fjärrvärme DK	1 750	70	+250%
Totalt	**29 840**	**6 020**	**+16%**

* Nordisk elresidualmix är det miljövärde som är kvar när man räknat bort den el som sålts med garanterat ursprung.

Klimatpåverkan från egenägda bilar, köldmedier och gas (det finns enbart gaskonsumtion i Danmark) rapporteras under det så kallade scope 1. Köldmedierapporter har inkommit för en stor majoritet för alla restauranger i Sverige, men där det finns luckor har utsläppen estimerats med hjälp av köldmedieutsläpp från övriga restauranger och omsättning. På samma sätt har gas beräknats för restauranger i Danmark där data saknas.

Utsläppen i scope 1 har ökat med 8% totalt sett jämfört med 2023. Det är att jämföra med omsättningsökningen på 10%. Den högra nivån av utsläpp förklaras främst av en relativt stor ökning av körda sträckor för egenägda bilar. Utsläppen från köldmedier ser ut att ha ökat stort, men det är enbart två restauranger som har rapporterat läckage, och trots att det är få läckage slår det ändå mycket på resultatet. Utsläppen från köldmedier är totalt sett små, men de varierar ofta relativt kraftigt från år till år. Gaskonsumtionen i Danmark har minskat något och utsläppen från dessa har därför minskat.

SCOPE 1	KLIMATPÅVERKAN TON CO_2e	JÄMFÖRELSE MED 2023, KLIMATPÅVERKAN
Gas DK	220	-19%
Bilar SE	90	+29%
Bilar DK	10	redovisades ej 2023
Köldmedier	70	250%
Totalt	**390**	**+8%**

Ett sätt att minska mängden inköpt el är att öka den egna elproduktionen. Genom att investera i **solceller** kan Koncernen främja en mer hållbar och klimatsmart energiframtid. Samtliga nya Burger King anläggningar i Danmark har installerat solceller. Till nya KFC utvärderas möjligheten kontinuerligt. Under 2024 installerades nya solceller i Uppsala.

Satsningar på **laddstolpar** skapar infrastruktur för elektrisk mobilitet, vilket kan bidra till att koldioxidutsläppen från transportsektorn minskar. I dagsläget finns laddstolpar på några restauranger men det är en utmaning att få upp på fler platser eftersom Koncernen inte äger fastigheterna och marken som restaurangerna står på. På nya fristående restaurangen där ytan tillåter planeras dock laddstolpar.

Koncernen har investerat i ett slutet system för **frityroljeåtervinning** för KFC för att kunna lämna en så ren produkt som möjligt till återvinningsbolaget, där 15% återvinns som biogas och 85 % återvinns som biodiesel. För Burger King så återfinns ett annat system. Genom att implementera frityroljeåtervinning kan

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

20250829075567

koncernen bidra till en mer hållbar användning av resurser och minska negativa miljökonsekvenser.

Koncernen anlitar endast byggentreprenörer med ett väldokumenterat miljöarbete. Koncernen väljer tekniska lösningar och material som har lång livslängd och kräver så lite underhåll som möjligt för att minska totala miljöpåverkan. Koncernen strävar efter cirkularitet i byggprocessen då eftersom det minskar avfall och resursförbrukning, minskar koldioxidutsläppen, främjar hållbarhet och resurseffektivitet.

Hållbara transporter är viktiga för att minska koldioxidutsläppen, förbättra luftkvaliteten, minska oljeberoendet. Koncernens distributör (Martin & Servera) har investerat stort i en uppdaterad fordonspark som antingen går på el eller drivs med biogas. Deras egen solcellspark producerar förnybar energi till elnätet i södra Sverige. Martin & Servera har också börjat bygga om dieselbilar så de kan drivas med el, målsättningen är att vara CO2-neutrala 2030. En majoritet av leveranserna körs till 84% på förnybara bränslen, med följande fördelning mellan bränsleslagen:

- Diesel: 16%
- El: 8 %
- Biogas: 38%
- HVO100: 38%

Möjligheten att använda eldrift i transporterna finns främst i storstäderna där infrastrukturen och maskinparken är utbyggd. Den lilla andelen fossila bränslen kommer från externa transportleverantörer som kör transporter från Halmstad till olika mellanlager.

MÄNNISKOR

Personal

Koncernen strävar efter att vara en attraktiv arbetsplats för våra ca 3 000 anställda i Sverige och Danmark på totalt ca 90 olika arbetsplatser. Koncernens mål är att vara en spegling av samhället vad gäller sammansättningen av personalen på våra restauranger. Alla skall känna sig välkomna oavsett ålder, kön eller ursprung och ingen skall diskrimineras. Totalt har vi ca 40 olika nationaliteter anställda på våra restauranger, något vi är mycket stolta över.

Vi ser att det är vårt ansvar som bolag att vara en viktig kugge i integrationen av ungdomar, personer med funktionsnedsättning och utlandsfödda personer i arbetslivet. Koncernen erbjuder bland annat nystartsjobb för personer som står långt från arbetsmarknaden och vi har målet att ha minst en anställd från samarbetsaktörer per restaurang i Sverige. Målet är uppnått för 34 av 44 restauranger på Burger King och på 12 av 24 restauranger på KFC.

Koncernen har ett utvecklat samarbete med olika aktörer med syfte att främja att personer med funktionsnedsättning som kommer ifrån ett utanförskap och får en plats i samhället i form av ett jobb som de kan vara stolta över. Under 2024 har vi fortsatt vårt arbete med att bidra med våra erfarenheter och ledarskap kring hur vi arbetar med mångfald och personer med olika funktionsnedsättningar. Under 2025 kommer vi fördjupa vårt samarbete med Samhall ytterligare för att skapa bra arbetsplatser med kunskap om hur vi skapar de bästa förutsättningarna för att personer med funktionshinder ska lyckas hos oss. I och med vår satsning att öppna nya restauranger, främst på KFC, har vi under året skapat många nya arbetstillfällen för en mängd unga som ska ta sitt första steg ut i arbetslivet. Vi ser ett stort intresse för att jobba på KFC med ett stort antal sökanden, vilket vi är stolta över.

På grund av verksamhetens säsongsvariationer, variation över en kalendermånad, veckodag men även en enskild dag är många medarbetare anställda på deltid. Snabbmatsbranschen präglas vidare av en hög personalomsättning då många unga jobbar en kortare tid tex i avvaktan på att studera vidare. Många unga personer får sin första arbetslivserfarenhet på sitt CV när de sommar- eller extrajobbar hos oss vilket öppnar upp möjligheter för dem att lättare gå vidare till nya arbetsgivare i framtiden. Vi ser gärna att människor växer med oss som bolag och har därför en tydlig och transparent karriärstrappa, förankrad i verksamheten. En övervägande del av våra nuvarande restaurangchefer började själva som medarbetare en gång i tiden. Detsamma gäller även för flera medlemmar i ledningsgruppen. Vi ser att alla kan lyckas hos oss, oavsett bakgrund, bara viljan och inställningen finns. Mellan 2023 och 2024 minskade personalomsättningen drastiskt, vilket är väldigt glädjande. Vi tror att våra satsningar på nöjda medarbetare har bidragit till att fler vill stanna längre hos oss.

ENHET	PERSONALOMSÄTT-NING, DEC 2024	PERSONALOMSÄTT-NING, DEC 2023
Burger King SE	70 %	92 %
Burger King DK	81%	93%
KFC	89 %	119 %
Huvudkontor	7%	15%

Tabell 1: Personalomsättning

Utbildning av nyanställda och existerande personal genomförs löpande. Koncernen har centrala kurser för både Burger King och KFC för nyanställda samt utbildningar för vidareutveckling till arbetsledare bland annat. På KFC genomför vi "Next Generation" - ett 9-månadersprogram för kommande ledare. Varje grupp innehåller ett tiotal deltagare. På Burger King har vi ett liknande program för biträdande restaurangchefer med mål att bli restaurangchefer. Vi arbetar kontinuerligt med att utveckla och uppdatera utbildningsmaterial för att främja en god arbetsmiljö för våra medarbetare. Kvartalsvis sker genomgång och uppföljning av medarbetarnas arbetsmiljö och handlingsplaner skapas utifrån resultat av genomgången.

För att visa uppskattning för ambitiösa medarbetare finns det rutiner som uppmärksammar månadens medarbetare och kvartalets arbetsledare på både Burger King och KFC.

Sociala förhållanden & arbetsmiljö

Koncernen har nolltolerans mot diskriminering, trakasserier, mobbning och särbehandling. Koncernen planerar arbetet och organisationen baserat på koncernens värderingar för att skapa en god arbetsmiljö. Koncernen har en diskrimineringspolicy som alla anställda signerar vid anställning. Det finns även en jämställdhetspolicy som beskriver koncernens viktiga arbete med jämställdhet. Vår distrikts- och restaurangchefskår har en relativt jämn fördelning av kvinnor och män samt anställda med olika etnisk bakgrund. Även den totala fördelningen för hela koncernen är jämnt fördelad.

Alla siffror i tabellerna för könsfördelning är antal anställda under rullande 12 månader.

BJJEI6UQeI-B1WEI6U7gI

20250829075688

KFC RESTAURANGCHEFER OCH DISTRIKTSCHEFER	KÖNSFÖR-DELNING 2024	KÖNSFÖR-DELNING 2023
Män	19 (49%)	10 (32%)
Kvinnor	20 (51%)	21 (68%)
Totalt	**39**	**31**

Tabell 2: Könsfördelning restaurang- och distriktschefer KFC

BURGER KING SE RESTAURANGCHEFER OCH DISTRIKTSCHEFER	KÖNSFÖR-DELNING 2024	KÖNSFÖR-DELNING 2023
Män	21 (35%)	27 (39%)
Kvinnor	39 (65%)	42 (61%)
Totalt	**60**	**69**

Tabell 3: Könsfördelning restaurang- och distriktschefer Burger King SE

BURGER KING DK RESTAURANGCHEFER OCH DISTRIKTSCHEFER	KÖNSFÖR-DELNING 2024	KÖNSFÖR-DELNING 2023
Män	42 (68%)	38 (61%)
Kvinnor	20 (32%)	24 (39%)
Totalt	**62**	**62**

Tabell 4: Könsfördelning restaurang- och distriktschefer Burger King DK

KONCERNEN INKL LEDNING OCH ADMINISTRATION	KÖNSFÖR-DELNING 2024	KÖNSFÖR-DELNING 2023
Män	1 650 (54%)	1 825 (53%)
Kvinnor	1423 (46%)	1 641 (47%)
Totalt	**3 073**	**3 466**

Tabell 5: Könsfördelning hela koncernen

Vi främjar en god kommunikation med våra anställda och uppmuntrar till öppenhet vid missnöje eller om något sker på våra restauranger som vi behöver hantera.

Vid inkommande av information om händelser eller uppkomna situationer som behöver hanteras gör vi en noggrann utredning och samtalar med alla inblandade för att få en rättvis bild av situationen innan beslut om eventuella åtgärder tas.

Incidenter kan rapporteras in anonymt via vår Whistleblowerfunktion, men vi får även in case via samtal, mail till HR avdelningen eller via någon av våra kommunikationsplattformar.

De inkomna incidenterna har framförallt handlat om åsikter kring bristande ledarskap. Inga bolagsrelaterade whistleblower-case har inkommit.

ENHET	WHISTLEBLOWER - ANTAL RAPPORTERADE INCIDENTER 2024	WHISTLEBLOWER - ANTAL RAPPORTERADE INCIDENTER 2023
Burger King SE	6	9
Burger King DK	8	3
KFC	0	0
Totalt	**14**	**12**

Tabell 6: Antal rapporterade incidenter

ENHET	WHISTLEBLOWER - ANDEL AV ANSTÄLLDA MED TILLGÅNG 2024	WHISTLEBLOWER - ANDEL AV ANSTÄLLDA MED TILLGÅNG 2023
Burger King SE	100%	100%
Burger King DK	100%	100%
KFC	100%	100%
Huvudkontoret	100%	100%

Tabell 7: Andel anställda med tillgång till Whistleblower-funktion

Koncernen strävar efter att erbjuda en arbetsmiljö där våra medarbetare håller sig friska så långt det går. Under 2024 redovisar vi vår totala sjukfrånvaro i hållbarhetsrapporten för första gången.

ENHET	SJUKFRÅNVARO 2024	SJUKFRÅNVARO 2023
Burger King SE	5,24%	4,70%
Burger King DK	0,60%	0,86%
KFC	1,82%	1,70%
Huvudkontor	0,90%	2,31%

Tabell 8: Sjukfrånvaro Burger King och KFC

För att säkerställa och bibehålla en god arbetsmiljö genomför koncernen personalundersökningar 2-4 gånger om året. Vi har lärt oss att kortare men mer frekventa undersökningar passar verksamheten bättre genom att vi kan sätta in åtgärder snabbare när vi ser att det behövs likväl som vi får feedback mer regelbundet. Efter det att resultaten utvärderats tas åtgärdsplaner fram och implementeras i verksamheten. Koncernen genomför regelbundet restaurangchefsmöten, arbetsledarmöten samt årliga s.k. connectmöten där representanter från personalen på restaurangerna träffar företagsledningen, utan närvaro av närmaste chef, för att ges möjlighet att beskriva sin vardag och dess utmaningar. Enligt vår senaste medarbetarundersökning framkom det att 8 av 10 medarbetare är nöjda och trivs med sin anställning hos oss. Koncernens slutsats är att vårt arbete med att förbättra arbetsmiljön fungerar, men arbetet med ständig förbättring och medarbetartrivsel fortsätter.

Mänskliga rättigheter

Koncernen accepterar inga brott mot mänskliga rättigheter och arbetar för att hantera de risker som kan finnas kopplade till koncernens verksamhet. Då koncernen är franchisetagare till Burger King och KFC ligger ansvaret på respektive varumärkesägare att ställa erforderliga krav på de leverantörer som levererar insatsvaror och godkända maskiner och utrustning till verksamheten. Koncernens roll vis-a-vi nämnda varumärkesägare är att påverka genom att löpande ifrågasätta och efterforska hur dom jobbar med dessa frågor.

De inköp som Koncernen själv ansvarar för avser huvudsakligen el, service, reparation och underhåll av restaurangerna. Leverantörerna utgörs till största del av lokala mindre bolag, leveranser av el är undantaget.

Koncernen bedriver verksamheten transparent och etiskt med daglig kontroll och uppföljning av verksamheten på alla managementnivåer, från restaurangchef till verkställande direktör. Kontrollen möjliggörs med en daglig rapportering av de viktigaste nyckeltalen och indikatorerna, som tex försäljning,

BJJEI6UQeI-B1WEI6U7gI

20250829075769

arbetskraftskostnad, kassa och varudifferenser. Kontanter och lager inventeras dagligen och differenser följs upp löpande.

Korruption

Under 2023 påbörjades ett arbete med att upphandla en extern leverantör när det kommer till skapandet av företagsanpassad anti korruptionspolicy och utbildningar kopplade till det området, lansering av denna antikorruptionspolicy som alla medarbetare signerar, har skett under 2024. Ramverket Näringslivskoden antogs under året och målsättningen är att varje person som driver en av våra restauranger, chefer på driftsavdelningen samt huvudkontorspersonal ska vara införstådda med företagets policy.

Under 2024 redovisar vi för första gången antal incidenter av korruption eller mutor samt antal uppsagda kontrakt på grund av identifierad korruption.

INCIDENTER AV KORRUPTION ELLER MUTOR	ANTAL FALL 2024	ANTAL FALL 2023
Antal incidenter av korruption eller mutor	0	0
Antal uppsagda kontrakt på grund av identifierad korruption	0	0

Tabell 9: Incidenter av korruption

DUBBEL VÄSENTLIGHETSANALYS

I mars 2024 genomfördes en förenklad väsentlighetsanalys och ett antal för företaget väsentliga hållbarhetsfrågor identifierades. Koncernen önskade därefter ta nästa steg och genomföra en dubbel väsentlighetsanalys som möter kraven i ESRS. Den dubbla väsentlighetsbedömningen utfördes i januari 2025 i form av en workshop där VD, och representanter från HR, Inköp, Ekonomi och IT deltog. För att förbereda workshopsdeltagarna så tog det fram ett inläsningsmaterial som gav en introduktion till CSRD och dubbel väsentlighetsanalys.

Syfte

Syftet med genomförd workhop var att upptäcka alla väsentliga aspekter (både risker och möjligheter) som potentiellt skulle kunna påverka resultatet och samtidigt vara av särskilt intresse för Koncernens intressenter enligt nedan

- Att skapa en dubbelväsentlighetsanalys som motsvarar lagkrav enligt CSRD och ESRS
- Att tydliggöra vilka väsentliga frågor som skall ingå i hållbarhetrapporteringen både ur påverkansperspektivet och finansiella risker och möjligheter

Under workshop så genomfördes den dubbla väsentlighetsanalysen (se resultat Tabell 6). De tre nedanstående frågorna identifierades inte som en väsentlig fråga vid workshopen i mars 2024 men har omvärderats vid workshopen i Jan 2025.

- Hälsa – ev påverkan på kundernas hälsa
- Djurskydd – kött sourcas t.ex. från Irland och Polen.
- Biologisk mångfald – indirekt påverkan på markanvändning genom sojafoder

Processbeskrivning dubbel väsentlighetsanalys

Förarbete inkl. förbedömning av U&We

Sammanställning av intressent- och omvärldsanalys | Tidigare väsentlighetsanalys | Kartläggning av impact (påverkan)

↓

DMA Workshop 250128

Inläsningsmaterial och förbedömning som utgångspunkt | 3 timmars workshop för bedömning och diskussioner | Det dubbla materialitetsperspektivet applicerades

↓

Sammanställning av resultat

Dokumentation av process | Förslag på väsentliga hållbarhetsfrågor | Sammanställning av finansiella risker och möjligheter

Tabell 10: Processbeskrivning dubbel väsentlighetsanalys

Resultat - väsentliga frågor

De väsentliga frågorna identifierades utifrån intressentdialog och en desk-study där även goda exempel lyftes fram inom livsmedelsbranschen och andra branscher. Detta förarbete inklusive input från ESRS ramverk (som ligger i linje med kommande lagkrav från CSRD Corporate Sustainability Reporting Directive) användes för att kalibrera en workshop där de väsentliga frågorna värderades utifrån intressentperspektiv, allvarlighetsgrad och sannolikhetsgrad både ur påverkansperspektivet och finansiella risker och möjligheter.

Tabellen sammanfattar Koncernens väsentliga frågor.

MEDARBETARE	MILJÖ	SAMHÄLLE
Attraktiv arbetsgivare mångfald	Effektiv energianvändning	Anställning och inkludering av personer med särskilda behov
Attraktiv arbetsgivare, jämställdhet	Egen klimatpåverkan	Kundernas hälsa
Kompetensutveckling	Föroreningar av mikroplaster	Djurskydd
Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen	Påverkan på Biologisk mångfald	
Anställning och inkludering av personer med särskilda behov		
Hållbar upphandling och inköp		

Tabell 11: Resultat dubbel väsentlighetsanalys

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

20250829075570

ARBETE MED DE VÄSENTLIGA FRÅGORNA

Medarbetare

Mångfald

Riskbeskrivning: Låg mångfald bland anställda kan leda till sämre möjligheter för underrepresenterade grupper att utvecklas i sin yrkesroll och att få lika lön för lika arbete. Risk att inte grupper diskrimineras och att företaget inte lyckas locka till sig rätt kompetens.

Riskhantering: Samarbete med olika aktörer för att få in fler på arbetsmarknaden. Här finns utmaningar då försörjningskravet (lönegolvet för arbetskraftsinvandring) har höjts väsentligt. Det kommer att medföra färre nyanställningar av personer med viss typ av arbetstillstånd då vår bransch ligger långt under det kravet för lönebilden för en medarbetare.

Jämställdhet

Riskbeskrivning: Sned könsfördelning på arbetsplatsen kan leda till sämre möjligheter för båda könen att utvecklas och att få lika lön för lika arbete. Risk att inte grupper diskrimineras och att företaget inte lyckas locka till sig rätt kompetens.

Riskhantering: I dagsläget har vi en jämn fördelning mellan könen. Löpande arbete och uppföljning sker för att det fortsatt skall vara en jämn fördelning.

Kompetensutveckling

Riskbeskrivning: risk att anställda inte får relevant kompetensutveckling och möjlighet att utvecklas på sin arbetsplats.

Riskhantering: Här sker en kontinuerlig utveckling av befintligt utbildningsprogram. Personalavdelningen har utökats med en extra resurs för att utveckla utbildning och kompetensprogram för medarbetarna. Syftet med kompetensutveckling är att uppnå hög motivation och trivsel vilket i sin tur bidrar till en lägre personalomsättning.

Åtgärder mot våld och trakasserier

Riskbeskrivning: anställda riskerar att utsätts för våld och trakasserier av kunder och andra anställda.

Riskhantering: rutiner finns på plats på alla restauranger för när våld och trakasserier inträffar. Uppföljningar och riskanalyser görs löpande för att se till att rutinerna efterlevs. Detta innebär kontinuerliga samarbeten med den centrala personalavdelningen och respektive restaurang. Rutinen har uppdaterats under 2023.

Miljö

Energi

Riskbeskrivning: en hög energianvändning riskerar att belasta elsystemet, vilket kan innebära en ökad miljö- och klimatbelastning.

Riskhantering: Koncernen har tydliga direktiv till respektive restaurangchef hur de ska hantera maskiner med hög energiförbrukning. Energibesparande inställningar på värme och ventilation utvärderas med hjälp av energikonsulter. Koncernen utvärderar månatligen vår energiförbrukning per enhet och jämför med tidigare år samma period. Fortsatt utveckling sker av restaurangernas styrsystem för energieffektivitet.

Egen klimatpåverkan

Riskbeskrivning: risk att inköpta produkter, transport av dessa produkter och drift av restauranger bidrar till en ökad klimatpåverkan, vilket kan skapa extremväder, sämre skördar och minskad biologisk mångfald.

Riskhantering: omfånget på klimatberäkning utökades under 2023 och rapporteringen var fortsatt lika omfattande under 2024. Ambitionen är att hela värdekedjan ska inkluderas framöver. Beräkningarna ligger till grund för framtagandet av nya klimatmål och en åtgärdsplan, som kommer att lanseras längre fram. En betydande åtgärd för att minska klimatpåverkan, som redan har identifierats, är att öka andelen växtbaserade måltider. Arbetet med att servera fler växtbaserade måltider kommer därför att vara en viktig satsning, trots utmaningar med vikande efterfrågan. Utsläpp från inköpta transporter, förpackningar och egen energianvändning bedöms också vara materiella. Utsläppsminskningar från transporter sker i samarbete med vår leverantör Martin & Servera som är på god väg att fasa ut fossila bränslen. Vi minskar stadigt mängden mer resurskrävande förpackningsmaterial för att minska utsläppen från våra förpackningar.

Föroreningar av mikroplaster

Riskbeskrivning: snabbmatsförpackningar riskerar att hamna i naturen och läcka mikroplaster i marker och vattendrag.

Riskhantering: Burger King och KFC sorterar allt avfall inne på restaurangerna, och med hjälp av skyltar uppmanar vi gäster att sortera sitt avfall. Koncernen ser löpande över plastinnehåll i alla våra förpackningar. Mycket har redan bytts ut till papper eller trä, så som exempelvis sugrör och bestick. Ambitionen är att ta bort alla engångsplastartiklar.

Påverkan på biologisk mångfald

Riskbeskrivning: Inköp av framförallt animalier är förenat med risk för negativ påverkan på biologisk mångfald. Det är framförallt djurfoder som kommer från delar av världen som har problem med avskogning där den största risken finns.

Riskhantering: åtgärderna för att hantera risker för negativ påverkan på biologisk mångfald går hand i hand med åtgärderna för att minska klimatpåverkan. Genom att satsa på att öka andelen växtbaserade måltider minskas mängden animaliska produkter med risker för avskogning i leverantörskedjan.

Samhälle

Anställning och Inkludering av personer med särskilda behov

Riskbeskrivning: personer med särskilda behov riskerar att inte få en chans att komma in på arbetsmarknaden och därmed få möjlighet till försörjning och en meningsfull sysselsättning.

Riskhantering: fortsatt samarbete med olika aktörer för att få in fler på arbetsmarknaden. Koncernen erbjuder bland annat nystartsjobb för personer som står långt från arbetsmarknaden och vi har målet att ha minst en anställd från samarbetsaktörer per restaurang.

Kundernas hälsa

Riskbeskrivning: Det finns en potentiella negativ påverkan på kundernas hälsa om kunderna äter ensidigt av produkter med högt kaloriinnehåll.

Riskhantering: Överkonsumtion av sockersötad läsk motverkas på KFC genom att enbart annonsera sockerfri zero-alternativ

BJJEI6UQeI-B1WEI6U7gI

20250829075711

när det kommer till läsk. På KFC används också bara hela styckningsdetaljer av kyckling istället för processade kycklingdetaljer med ett sämre näringsvärde. På Burger King är våra hamburgare alltid gjorda av 100% nötkött. Artificiella konserveringsmedel och färgämnen är sen några år borttagna i såser och bröd på Burger King.

Djurskydd

Riskbeskrivning: Stora mängder råvaror inköps från flera länder. Det finns risk att Koncernens kravbild på djurskydd inte når allra längst ner i leverantörskedjan.

Riskhantering: På KFC gick är vi med i ECC european chicken commitment sen 2020. ECC består av ett antal välfärdskriterier för företag att använda vid inköp av kyckling. Kriterierna är baserade på den senaste forskningen om djurvälfärd och är framtagna av Djurens Rätt och 27 andra ledande djurrätts- och djurskyddsorganisationer i Europa. Nötkött inköps från framförallt Irland, Polen och Österrike. Djurvälfärd är viktigt för Koncernen och en prioriterad fråga vid val av leverantörer.

POLICY- & STYRDOKUMENT

I tabellen nedan listas de policies som styr hållbarhetsarbetet hos Koncernen.

HÅLLBARHETS- OMRÅDE	NAMN PÅ POLICY
Personal	Diskrimineringspolicy
Sociala förhållande	Jämställdhetspolicy
Respekt för mänskliga rättigheter	Koncernen följer existerande policies hos RBI och Yum! Brands
Miljö	Miljöpolicy
Företagsbilar	Tjänstebilspolicy
Antikorruption	Antikorruptionspolicy

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av risker som en naturlig del av en affärsverksamhet.

Flera risker kan elimineras genom interna rutiner medan andra, som i högre utsträckning ligger utanför Koncernens kontroll minimeras med stöd av olika policys och handlingsplaner. Risker kan kategoriseras som konjunktur- och omvärldsrisker, operativa risker och finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i Koncernens resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Hanteringen av Koncernens finansiella risker är koncentrerad till en central finansfunktion.

Kapitalstruktur och kapitalrisk

Koncernens mål avseende kapitalstruktur är att trygga förmågan att fortsätta sin verksamhet så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna, vara till nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstruktur, kan Koncernen utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Genom att uppnå en lämplig balans mellan eget kapital och lånefinansiering säkerställs en flexibilitet för Koncernen som möjliggör investeringar i verksamheten samt bibehålla en kontrollerad kostnad för kapitalet. Koncernen har ett positivt kassaflöde (EBITDA) från verksamheten och därutöver är rörelsekapitalet i verksamheten relativt låg. Koncernens mål är att den räntebärande nettoskulden över tid skall minska till tre gånger EBITDA.

OMVÄRLDSRISKER	RISKHANTERING
Konjunktursutveckling	
Efterfrågan på restaurangtjänster är beroende av samhällsekonomin. Det betyder att minskad tillväxt i ekonomin, globalt eller på det lokala planet, kan leda till minskad efterfrågan.	Koncernen möter dessa risker genom att hålla de fasta kostnaderna på en så låg nivå som möjligt och så långt det är möjligt anpassa bemanningen av respektive restaurang till förväntad försäljning.
Affärsetiska och varumärkesrisker	
Efterfrågan på Koncernens kända varumärken bygger på att konsumenter förknippar dessa med positiva värden. Om Koncernen eller någon av Koncernens samarbetspartners vidtar någon åtgärd, oavsiktligt eller avsiktligt, som står i konflikt med de värden som varumärkena representerar kan Koncernens varumärken skadas och försäljning och resultat komma att påverkas negativt.	Koncernen bedriver, själv och gemensamt med respektive varumärkesgivare, ett förebyggande arbete genom att implementera uppförandekod, etiska riktlinjer och rutiner. En kontinuerlig uppföljning görs för att säkerställa efterlevnaden av dessa riktlinjer.
Marknadsutveckling	
Kunders preferenser påverkas av hälsotrender eller oro för en viss typ av mat eller produktionsmetod. Medvetenheten bland allmänheten om näringsinnehåll, hälsotrender, djurskydd eller motsvarande har ökat och kan komma att öka ytterligare framöver.	Koncernen möter dessa risker genom att, via och i samråd med varumärkesägarna, erbjuda kunderna breda menyer med ett urval av rätter baserade på olika råvaror, genom att strikt arbeta efter manualer och tydliga regelverk som begränsar risken för dålig kvalitet och olyckor.

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

20250829072572

OPERATIVA RISKER	RISKHANTERING
Strukturkänslighet	
Den expansiva utbyggnaden av köpcentrum i hela Nordeuropa under de senaste åren bedöms ha ökat risken för överetablering och att sämre belägna köpcentrum och restauranger kan slås ut.	Koncernen hanterar denna risk genom att företrädesvis etablera sig i så kallade fristående A-lägen och i A-rankade köpcentrum med möjlighet till utökade öppettider.
Konkurrens	
Restaurangmarknaden kännetecknas av hård konkurrens från främst internationella starka kedjevarumärken och höga etableringskostnader. Den nordiska marknaden bedöms relativt fragmenterad och står inför en konsolidering där det sannolikt skapas betydligt större foodserviceföretag.	Koncernens fokus är att vara franchisetagare till de internationellt mest kända och attraktiva varumärkena inom QSR och casual dining. Koncernen avser att aktivt delta i konsolideringen av marknaden och ser detta som en tillväxtpotential.
Personalberoende	
Koncernens verksamhet är personalintensiv och Koncernens framgång är beroende av engagerade medarbetare som kunnigt och snabbt utför sina arbetsuppgifter. Koncernen är också beroende av specialistkompetens på ledningsnivå och gott ledarskap. Koncernens utveckling beror därmed på Koncernens förmåga att behålla och motivera sin personal och att lyckas identifiera och utveckla kompetenta personer inom alla delar av organisationen. Om nyckelpersoner lämnar Koncernen kan det, kortsiktigt, komma att få betydelse för Koncernens verksamhet och resultat.	Koncernen möter dessa risker genom ett systematiskt utbildningsprogram av medarbetarna där kunskaperna följs upp löpande under anställningen. Alla chefer inom Koncernen har ett tydligt ansvar att identifiera kvalitetsbrister samt säkerställa att rätt personal stannar och utvecklas tillsammans med Koncernen bland annat genom att erbjuda praktisk utbildning på arbetsplatsen, karriärmöjligheter, marknadsmässiga löner samt bonus- och incitamentsprogram.
Varumärkesrisk	
Koncernen kan när som helst drabbas av anseendehotande händelser och olyckor som sker i den egna verksamheten eller som drabbar det globala varumärket. Dessa anseendehotande händelser kan allvarligt skada allmänhetens förtroende för det varumärke som berörs. Ett minskat förtroende kan komma att få väsentlig betydelse för Koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.	Koncernen är franchisetagare till några av världens mest kända restaurangvarumärken inom QSR- och casual dining-segmenten. Franchisegivarna begränsar anseenderiskerna genom att kräva att samtliga franchisetagare följer rigorösa manualer och tydliga regelverk som oavsett land begränsar risker för slarv, dålig kvalitet och olyckor. Koncernen har i sin verksamhet byggt en industriell process som dagligen hanterar och begränsar dessa risker genom att hålla en hög kvalitét genom hela produktionsprocessen och en transparent och relevant internrapportering.
Franchiseavtal	
Ett franchiseavtal tecknas med varumärkesägaren för varje enskild restaurang. Dessa franchiseavtal innehåller en beskrivning av vad som skall anses som avtalsbrott, som ger varumärkesägaren rätt att säga upp avtalet till förtida upphörande. Upprepade mindre avtalsbrott kan medföra rätt för varumärkesägaren att säga upp avtalet. Vid grova avtalsbrott kan varumärkesägaren säga upp avtalet med omedelbar verkan.	Koncernen har byggt upp en industriell process som dagligen hanterar och säkerställer att Koncernen följer franchiseavtalen bland annat genom att hålla en hög kvalitet genom hela produktionsprocessen och en transparent och relevant internrapportering. Koncernen låter vidare tredje parts leverantörer månadsvis besöka alla Koncernens restauranger för att exempelvis kontrollera service och renlighet.
Etablering- och lägesrisk	
Koncernen planerar att öppna ytterligare enheter de kommande åren. En felbedömning av en restaurangs marknadsläge utgör den största risken vid nyetablering av restauranger. Risken för felbedömning är något högre för KFC då varumärket är relativt nytt i Sverige. För att en etablering av restaurangerna skall få ske förutsätts diverse godkännanden från varumärkesägaren i olika delar av etableringsprocessen. Varumärkesägaren har en rätt att vägra godkänna nyetablering av restauranger.	Etablerings- och lägesrisken hanteras genom en intern process där kompetent och erfaren personal i Koncernen genomför en strukturerad marknadsanalys inklusive benchmarking mot liknande lägen i Koncernens portfölj av restauranger och konkurrentanalyser. Koncernen för i normalfallet en nära dialog med franchisegivarna i samband med nyetablering och val av lägen.
Förvärvsrisk	
En del av Koncernens strategi består av att förvärva restauranger. Det finns alltid en risk att Koncernen får betala för mycket för förvärvade enheter. Vidare finns det alltid en risk att förvärvade enheter inte utvecklas i enlighet med gjorda beräkningar.	Koncernen hanterar förvärvsriskerna genom grundlig analys av läge och marknadssituation, benchmarking mot liknande lägen i Koncernens portfölj av restauranger.

BJJEI6UQeI-B1WEI6U7gI

20250829075733

OPERATIVA RISKER	RISKHANTERING
Hyresavtalsrisk	
Koncernen har som strategi att inte äga fastigheterna där restaurangerna är belägna, utan träffar hyresavtal eller andra former av nyttjanderättsavtal med fastighetsägaren. För fristående restauranger rör det sig oftast om hyresavtal med relativt långa löptider. Vid uppsägning av hyresavtal från hyresvärdens sida har hyresgästen enligt svensk och dansk lagstiftning normalt sett rätt till ersättning från hyresvärden. En uppsägning av vissa hyresavtal skulle kunna påverka Koncernen negativt om Koncernen inte fick tillräcklig ekonomisk kompensation från hyresvärden. Det kan emellertid inte uteslutas att Koncernen i framtiden kan komma att drabbas av uppsägningar som kan komma att få en väsentlig betydelse för Koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.	Ju mer Koncernen expanderar och ökar antalet restauranger, desto mindre betydelse får enstaka uppsägningar av hyres- och arrendeavtal. Besittningsskyddet för hyresgäster och därmed för Koncernen är starkt i både Sverige och Danmark. Koncernen har hittills inte drabbats av några uppsägningar av hyres- eller arrendeavtal som påverkat verksamheten materiellt.
IT-relaterade risker	
Koncernen är beroende av befintliga IT-system för att kunna bedriva verksamhet. Det kan inte uteslutas att delar av dessa visar sig vara otillräckliga för den fortsatta tillväxten och för att styra Koncernen effektivt. Koncernen är medveten om ökade risker från cyberattacker i dagens omvärld, där bland annat Koncernens IT-system skulle kunna slås ut.	Koncernen har strategiskt valt att jobba med erkända kvalitetsleverantörer till restaurangverksamhet gällande IT- system, support- och underhållsavtal samt drift av infrastruktur. Koncernen jobbar kontinuerligt med att minimera beroende av enskilda personer och att ersätta manuella processer med systemstöd. För att minimera risken av cyberattacker utvärderar Koncernen hur redundans av Koncernens IT-system kan byggas ut.
Regelbegränsningar	
Ändringar i lagar och förordningar, bland annat sådana som rör sysselsättning, arbetsmiljö samt beredning och försäljning av mat och dryck, samt förändringar av krav på tillstånd för sådan verksamhet, kan komma att få väsentlig betydelse för Koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.	För att minimera sådana risker har Koncernen kontinuerlig kontakt med sin arbetsgivarorganisation, fackliga organisationer och arbetsmiljöverket i syfte att förbättra och utveckla de allmänna arbetsförhållandena och arbetsmiljön i Koncernens restauranger.

FINANSIELLA RISKER	RISKHANTERING
Likviditetsrisk	
Med likviditetsrisk avses risken för att Koncernen på grund av brist på likvida medel eller svårighet att erhålla krediter från extern kreditgivare inte kan fullgöra sina ekonomiska åtaganden.	Koncernens styrelse och ledning följer kontinuerligt Koncernens likviditetsreserv som består av outnyttjat kreditutrymme samt likvida medel.
Framtida finansiering	
Koncernens verksamhet är inriktad på tillväxt genom etablering av nya restauranger och förvärv. Detta kan medföra ett ökat framtida kapitalbehov och kräva ytterligare finansiering via kapitalmarknaden med åtföljande utspädningseffekt för befintliga aktieägare.	Koncernens styrelse och ledning följer kontinuerligt Koncernens resultatutveckling, kassaflöde och likviditet mot upprättade budgetar/planer och har en löpande dialog med Koncernens kreditgivare.
Ränterisk	
Koncernens ränterisk uppstår genom kort och långsiktig upplåning där en höjd ränta påverkar Koncernens finansiella ställning och resultat.	Koncernens verksamhet genererar ett starkt fritt kassaflöde vilket möjliggör för Koncernen att öka amorteringstakten om ränteläget blir ogynnsamt för Koncernens affärsmodell och Koncernens kapitalisering. En procentenhets förändring av räntan påverkar Koncernens lönsamhet med cirka 4,7 MSEK per år räknat på den utgående skuldsättningen.

BJJEI6UQeI-B1WEI6U7gI

20250829075745

FINANSIELLA RISKER	RISKHANTERING
Valutarisk	
Koncernens redovisade resultat och egna kapital påverkas av den svenska kronans förändring gentemot euron och den danska kronan. Den svenska rörelsens råvarukostnader är till övervägande del prissatt i euro vilket innebär en exponering mot euron. När den svenska kronan stärks mot euron minskar råvarukostnaderna i den svenska verksamheten och omvänt, så ökar råvarukostnaderna när kronan försvagas.	Koncernen valutasäkrar via sin leverantör i Sverige råvaruinköpen som görs i euro vid fyra tillfällen per år. Den danska kronans växelkurs mot euron är fixerad, endast marginella avvikelser tillåts. Den svenska kronans utveckling mot euron och den danska kronan har en mindre nettopåverkan på Koncernens nettoresultat. Koncernens inbetalningar är i svenska respektive danska kronor.
När Koncernens danska dotterbolags resultat- och balansräkning omräknas till svenska kronor påverkas Koncernen på följande sätt: När den svenska kronan stärks mot den danska kronan minskar det danska Koncernens resultat uttryckt i svenska kronor och omvänt, så ökar det danska Koncernens resultat uttryckt i svenska kronor när den svenska kronan försvagas.	

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

Koncernen har inte haft några väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång.

MODERBOLAG

ETIB Holding I AB är moderbolaget i koncernen, verksamheten som består i att leda, utveckla och administrera koncernens olika verksamhetsgrenar bedrivs i det helägda dotterbolaget NSP Restaurants AB (Publ). Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 0,0 MSEK. Rörelseresultatet uppgick till 0,0 MSEK. Resultatet efter skatt uppgick till 0,0 MSEK. Moderbolagets egna kapital uppgick per den 31 december till 374,7 MSEK (374,7 MSEK).

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

ETIB Holding I AB ägs av Becket Ltd och Amcon A/S, ledande befattningshavare äger en mindre del. Aktieägaravtal finns mellan Becket Ltd och Amcon A/S samt med ledande befattningshavare.

ERSÄTTNINGSPRINCIPER LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Med ledande befattningshavare avses VD i koncernen, CFO samt respektive chef för Marknad, HR och IT. Ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare skall vara marknadsmässiga och konkurrenskraftiga så att koncernen kan attrahera och behålla skickliga medarbetare. Ersättningen ska utgöras av grundlön och sedvanlig tjänstepension liksom sedvanliga icke-monetära förmåner som t.ex. tjänstebil. Rörlig ersättning ska kunna utgå liksom avgångsvederlag.

MÅL, UTVECKLING OCH FRAMTIDSUTSIKTER

Koncernen är en av de större aktörerna inom snabbmat i Sverige och Norden och driver för närvarande 66 Burger King restauranger och 24 KFC- restauranger i Sverige. Under de kommande åren avser bolaget fortsätta satsningen på etablering av nya restauranger samt investera i befintliga enheter för att förbättra kundupplevelse, omsättning och lönsamhet. Styrelsen och ledningen arbetar med att fastställa koncernens långsiktiga mål och strategier för de kommande fem åren.

VINSTDISPOSITION

Förslag till disposition av bolagets vinst

Till årsstämmans förfogande står följande ansamlade vinst i Etib Holding I AB:

SEK	2024	2023
Balanserade vinstmedel	-	-
Övrigt tillskjutet kapital	373 748 376	373 748 376
Årets resultat	-	-
Summa	**373 748 376**	**373 748 376**

Styrelsen föreslår att samtliga ansamlade medel överföres i ny räkning.

Resultat av bolagets verksamhet samt den ekonomiska ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med noter.

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

20250829075755

Flerårsöversikt för koncernen

FLERÅRSÖVERSIKT TKR	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	1 725 801	1 595 393	1 391 489	1 134 191	1 022 219
Tillväxt %	8%	15%	23%	11%	-14%
Avskrivningar	-147 601	-137 816	-124 583	-125 499	-129 263
Rörelseresultat	114 661	102 391	65 159	46 391	1 655
Finansnetto	-176 432	-143 952	-123 297	-112 491	-110 147
Resultat efter finansiella poster	-55 909	-41 752	-58 138	-66 099	-108 492
EBITDA	254 573	239 877	189 681	171 890	130 918
EBITDA-marginal (%)	14,8%	15,0%	13,6%	15,2%	12,8%
Kassaflöde från den löpande verksamheten inkl IFRS 16	75 605	122 299	92 001	113 581	73 997
Investeringar	-114 539	-72 282	-62 495	-21 433	-45 887
Amorteringar	-98 802	-130 920	-77 744	-62 916	-70 385
Balansomslutning	2 316 966	2 168 615	2 087 366	1 721 056	1 776 294
Kassa och likvida tillgångar	70 671	42 947	76 864	83 896	44 741
Eget kapital	-192 006	-122 575	-83 955	-24 291	69 858
Soliditet	neg	neg	neg	neg	4%
Räntebärande skulder	1 974 841	1 775 113	1 709 470	1 469 649	1 478 550
Nettoskuldsättning	1 904 170	1 732 166	1 632 607	1 385 753	1 433 809
Nettoskuldsättningsgrad	82,2%	79,9%	78,2%	80,5%	80,7%
Nettoskuldsättning i förhållande till EBITDA	7,48	7,22	8,61	8,06	10,95

FLERÅRSÖVERSIKT TKR EXKLUSIVE IFRS 16	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	1 725 801	1 595 393	1 391 489	1 134 191	1 022 219
Tillväxt %	8%	15%	23%	11%	-14%
Avskrivningar exkl IFRS 16	-45 640	-44 180	-44 410	-47 764	-51 176
Rörelseresultat exkl IFRS 16	27 743	25 473	-4 257	-10 221	-53 258
Finansnetto exkl IFRS 16	-64 056	-37 817	-30 476	-23 555	-17 209
Resultat efter finansiella poster exkl IFRS 16	-36 313	-12 344	-34 733	-33 776	-70 467
Justerad EBITDA exkl IFRS 16	88 274	72 796	66 347	44 653	19 894
Justerad EBITDA-marginal exkl IFRS 16 (%) (exkl IFRS 16, kostnader från stängda restauranger, engångskostnader samt öppningskostnader för nya restauranger)	5,1%	4,6%	4,8%	3,9%	1,9%
Kassaflöde från den löpande verksamheten exkl IFRS16	-8 563	61 552	35 292	67 167	32 686
Investeringar exkl IFRS 16	-114 539	-72 282	-62 495	-21 433	-45 887
Amorteringar exkl IFRS 16	-28 200	-56 238	-12 691	-20 201	-30 740
Balansomslutning exkl IFRS 16	831 550	710 516	691 161	663 093	652 771
Kassa och likvida tillgångar	70 671	42 947	76 864	83 896	44 741
Eget kapital exkl IFRS 16	32 877	53 816	72 743	58 046	103 286
Soliditet exkl IFRS 16	4,0%	7,6%	10,5%	8,8%	15,8%
Räntebärande skulder exkl IFRS 16	511 315	362 955	370 406	294 601	286 669
Nettoskuldsättning exkl IFRS 16	440 644	320 008	293 542	210 705	241 928
Nettoskuldsättningsgrad exkl IFRS 16	53,0%	45,0%	42,5%	31,8%	37,1%
Nettoskuldsättning i förhållande till EBITDA exkl IFRS16	5,0	4,4	4,4	4,7	12,2
Antal restauranger	90	84	81	77	80
Omsättning per restaurang/år	19 176	18 993	17 179	14 730	12 778
Antal anställda	1 143	1251	1 218	1 098	1 150
Omsättning kronor/anställd KSEK	1 510	1 275	1 142	1 033	889

BJJEI6UQeI-B1WEI6U7gI

20250829075576

Resultaträkning - koncern

KSEK	NOT	2024	2023
Kvarvarande verksamheter			
Nettoomsättning	2	1 725 801	1 595 393
Övriga rörelseintäkter	2	12 548	10 660
Summa intäkter		**1 738 349**	**1 606 053**
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-498 121	-470 528
Övriga externa kostnader	3, 4	-371 636	-339 160
Personalkostnader	5	-603 213	-555 028
Kostnader av engångskaraktär	6	-2 253	-1 193
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	4, 7, 10	-148 465	-137 752
Summa rörelsens kostnader		**-1 623 688**	**-1 503 662**
Rörelseresultat		**114 661**	**102 391**
Finansiella intäkter	23	980	1 330
Finansiella kostnader	24	-170 810	-145 282
Finansnetto		**-169 830**	**-143 952**
Resultat efter finansiella poster		**-55 170**	**-41 561**
Årets skattekostnad	20	-4 378	-5 910
Årets resultat från kvarvarande verksamheter		**-59 548**	**-47 471**
Årets resultat från avvecklad verksamhet	19	**8 152**	**7 038**
Årets resultat		**-51 396**	**-40 433**
Årets resultat hänförligt till: moderbolagets aktieägare		**-51 396**	**-40 433**
Resultat per aktie, SEK	15		
Årets resultat – före utspädning		-0,05	-0,04
Årets resultat – efter utspädning		-0,05	-0,04
Årets resultat från kvarvarande verksamhet - före utspädning		-0,06	-0,05
Årets resultat från kvarvarande verksamhet - efter utspädning		-0,06	-0,05
Genomsnittligt antal aktier, före utspädning		979 506 399	979 506 399
Genomsnittligt antal aktier, efter utspädning		979 506 399	979 506 399

Koncernens rapport över totalresultat

KSEK	NOT	2024	2023
Årets resultat		-51 396	-40 433
(Årets resultat från kvarvarande verksamheter)		(-59 548)	(-47 471)
(Årets resultat från avvecklad verksamhet)		(8 152)	(7 038)
Valutakursdifferenser		-18 750	2 354
Totalresultat för året		**-70 146**	**-38 079**
Summa totalresultat hänförligt till: moderbolagets aktieägare		-70 146	-38 079

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

20250829075777

Balansräkning - koncern

TILLGÅNGAR PER 31 DECEMBER, KSEK	NOT	2024	2023
Anläggningstillgångar			
Goodwill	9	346 487	346 423
Övriga immateriella tillgångar	10	32 804	34 998
Materiella anläggningstillgångar	7	189 260	109 594
Nyttjanderättstillgångar	7	1 239 771	1 218 959
Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	7	–	–
Finansiella tillgångar	8	9 162	8 016
Uppskjuten skattefordran	20	330 545	325 406
Summa övriga anläggningstillgångar		**339 707**	**333 422**
Summa anläggningstillgångar		**2 148 029**	**2 043 397**
Omsättningstillgångar			
Varulager		20 545	14 180
Kundfordringar	11	3 505	1 972
Övriga kortfristiga fordringar	12	40 603	43 192
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	33 613	13 994
Likvida medel	21	70 671	42 947
Summa omsättningstillgångar		**168 937**	**116 285**
SUMMA TILLGÅNGAR		**2 316 966**	**2 159 682**

EGET KAPITAL OCH SKULDER PER 31 DECEMBER, KSEK	NOT	2024	2023
Aktiekapital	14	980	980
Övrigt tillskjutet kapital		373 748	373 748
Reserver		-46 749	-28 714
Ansamlat resultat		-519 985	-468 589
Summa eget kapital		**-192 006**	**-122 575**
Skulder			
Långfristiga skulder			
Räntebärande långfristiga skulder	16, 25	435 557	2 473
Räntebärande långfristiga leasingskulder	16	1 274 467	1 235 874
Övriga långfristiga skulder	16	55 690	70 329
Uppskjuten skatteskuld	20	255 393	251 106
Summa långfristiga skulder		**2 021 107**	**1 559 782**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande kortfristiga skulder	16, 25	2 189	277 296
Räntebärande kortfristiga leasingskulder	16	189 059	176 284
Leverantörsskulder		119 985	100 324
Skatteskulder	17	10 274	9 633
Övriga kortfristiga skulder	17	22 820	19 814
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	143 539	139 124
Summa kortfristiga skulder		**487 865**	**722 475**
Summa skulder		**2 508 972**	**2 282 257**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**2 316 966**	**2 159 682**

BJJEI6UQeI-B1WEI6U7gI

20250829075778

Kassaflödesanalys - koncern

KSEK	NOT	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		114 699	98 696
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet			
Återläggning av- och nedskrivningar		147 601	137 816
Övriga ej kassapåverkande poster		-4 827	283
		257 472	**236 795**
Erhållen ränta	23	980	1 330
Finansiella kostnader	24	-16 929	940
Erlagd ränta	24	-160 517	-146 219
Betald inkomstskatt		519	-7 851
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändringar av rörelsekapital		**81 524**	**84 995**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		-6 164	888
Förändring av rörelsefordringar		-18 140	-9 300
Förändring av leverantörsskulder		16 591	21 081
Förändring av övriga rörelseskulder		5 974	24 616
Kassaflöde från löpande verksamhet		**79 785**	**122 280**
Investeringsverksamheten			
Investering i immateriella anläggningstillgångar	10	-606	-11 255
Investering i materiella anläggningstillgångar	7	-113 025	-60 348
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar	8	-908	-679
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-114 539**	**-72 282**
Finansieringsverksamheten			
Nyemission			
Upptagna lån	16	165 620	47 965
Amortering av skuld	16	-98 802	-130 920
Utdelning		0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**66 818**	**-82 955**
Årets kassaflöde (kvarvarande verksamhet)		**32 065**	**-32 956**
Årets kassaflöde (avvecklad verksamhet)	19	**-4 181**	**-1 020**
Årets kassaflöde		**27 884**	**-33 976**
Likvida medel vid årets början		42 947	76 864
Kursdifferenser i likvida medel		-161	60
Likvida medel vid årets slut	21	70 670	42 947

Livida medel består av banktillgodohavanden.

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

20250829075 79

Förändring eget kapital - koncern

KSEK	AKTIEKAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	RESERVER	ANSAMLAT RESULTAT	SUMMA
Eget kapital 2023-01-01	**979**	**373 749**	**-30 525**	**-428 157**	**-83 954**
Årets resultat	–	–	–	-40 433	-40 433
Övrigt totalresultat	–	–	2 354	-541	1 813
Årets totalresultat	**0**	**0**	**2 354**	**-40 974**	**-38 620**
Övrig förändring av eget kapital	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Transaktioner med ägare					
Nyemission	–	–	–	–	–
Summa transaktioner med ägare	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Eget kapital 2023-12-31	**979**	**373 749**	**-28 172**	**-469 131**	**-122 574**
Eget kapital 2024-01-01	**979**	**373 749**	**-28 172**	**-469 131**	**-122 574**
Årets resultat	–	–	–	-51 396	-51 396
Övrigt totalresultat	–	–	-18 037	–	-18 037
Summa totalresultat	**0**	**0**	**-18 037**	**-51 396**	**-69 433**
Övrig förändring av eget kapital	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Transaktioner med ägare					
Nyemission	0	0	0	0	0
Summa transaktioner med ägare	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Eget kapital 2024-12-31	**979**	**373 749**	**-46 209**	**-520 527**	**-192 007**

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

20250829075800

Resultaträkning - moderbolaget

KSEK	NOT	2024	2023
Nettoomsättning	2	–	–
Summa intäkter		**0**	**0**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	3	-227	-252
Summa rörelsens kostnader		**-227**	**-252**
Rörelseresultat		**-227**	**-252**
Finansiella intäkter	23	31 060	31 842
Finansnetto		**31 060**	**31 842**
Resultat efter finansiella poster		**30 833**	**31 590**
Bokslutsdispositioner		-30 833	-31 590
Resultat före skatt		**0**	**0**
Årets skattekostnad	20	–	–
Årets resultat		**0**	**0**
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		**0**	**0**

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

20250829075811

Balansräkning - moderbolaget

TILLGÅNGAR PER 31 DECEMBER, KSEK	NOT	2024	2023
Anläggningstillgångar			
Finansiella tillgångar			
Andelar i koncernföretag	22	142 449	101 656
Långfristiga fordringar koncernföretag	8	200 473	240 257
Summa övriga anläggningstillgångar		**342 922**	**341 913**
Summa anläggningstillgångar		**342 922**	**341 913**
Omsättningstillgångar			
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	31 060	31 842
Likvida medel	21	971	973
Summa omsättningstillgångar		**32 031**	**32 815**
SUMMA TILLGÅNGAR		**374 953**	**374 728**

EGET KAPITAL OCH SKULDER PER 31 DECEMBER, kSEK	NOT	2024	2023
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	14	980	980
Summa bundet eget kapital		**980**	**980**
Fritt eget kapital			
Övrigt tillskjutet kapital		373 748	373 748
Balanserat resultat		–	–
Årets resultat		–	–
Summa fritt eget kapital		**373 748**	**373 748**
Summa eget kapital		**374 728**	**374 728**
Skulder			
Kortfristiga skulder			
Övriga kortfristiga skulder koncernföretag		225	–
Summa kortfristiga skulder		**225**	**0**
Summa skulder		**225**	**0**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**374 953**	**374 728**

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

20250829075 82

Kassaflödesanalys - moderbolaget

KSEK	NOT	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		-227	-252
Kassaflöde från löpande verksamhet för förändringar av rörelsekapital		-227	-252
Kassaflöde från förändring i rörelsekapital			
Förändring av övriga rörelseskulder		225	–
Kassaflöde från löpande verksamheten		-2	-252
Investeringsverksamheten			
Utlåning till dotterbolag		–	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		0	0
Finansieringsverksamheten			
Nyemissioner		–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		0	0
Årets kassaflöde		-2	-252
Likvida medel vid årets början		973	1 225
Kursdifferenser i likvida medel			
Likvida medel vid årets slut	21	971	973

Livida medel består av banktillgodohavanden.

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

20250829075833

Förändring eget kapital - moderbolaget

KSEK	AKTIEKAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	RESERVER	BALANSERAT RESULTAT	SUMMA
Eget kapital 2023-01-01	**979**	**373 749**	**0**	**0**	**374 728**
Årets resultat	–	–	–	–	0
Årets totalresultat	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Transaktioner med ägare					
Nyemission	–	–	–	–	0
Summa transaktioner med ägare	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Eget kapital 2023-12-31	**979**	**373 749**	**0**	**0**	**374 728**
Eget kapital 2024-01-01	**979**	**373 749**	**0**	**0**	**374 728**
Årets resultat	–	–	–	–	0
Årets totalresultat	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Transaktioner med ägare					
Nyemission	–	–	–	–	
Summa transaktioner med ägare	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Eget kapital 2024-12-31	**979**	**373 749**	**0**	**0**	**374 728**

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

20250829075844

Noter

Not 1 – Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

ALLMÄNT

ETIB Holding I AB (ETIB) är ett av Sveriges största restaurangföretag med inriktning på snabbserviceresturanger. Verksamheten omfattar 66 Burger King-restauranger i Sverige och Danmark vilket gör ETIB till Burger Kings största franchisetagare i Norden. ETIB driver även 24 KFC restauranger i Sverige.

Affärsidén är att erbjuda god, prisvärd och snabbt serverad mat i fräscha restaurangmiljöer på attraktiva marknadsplatser till konsumenter i Norden. Servicenivån skall motsvara gästernas högt ställda krav, vilket uppnås genom att restaurangerna drivs av självständiga ledare med stöd av ETIB:s organisation och systemkunskap. Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Bollhusgränd 1B, 111 31 Stockholm.

Koncernredovisningen för ETIB-koncernen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS)/International Accounting Standards (IAS) såsom de är antagna inom EU och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

FÖRUTSÄTTNINGAR VID UPPRÄTTANDE AV FINANSIELLA RAPPORTER

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. De finansiella rapporterna anges i kSEK om ej annat anges. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom finansiella instrument som är värderade till verkligt värde.

BEDÖMNINGAR OCH ANTAGANDEN

Områden som innefattar ett väsentligt inslag av bedömningar och antaganden är:

– Värdering av Goodwill

ETIB undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärdet. För beräkningarna måste vissa uppskattningar göras vilka framgår av Not 9.

– Värdering av uppskjuten skattefordran relaterad till skattemässiga underskottsavdrag

Värderingen av förlustavdrag och ETIB:s förmåga att utnyttja outnyttjade förlustavdrag baseras på bolagets uppskattningar av framtida beskattningsbara inkomster i olika skattejurisdiktioner. Uppskjuten skatt redovisas över resultaträkningen förutom i de fall uppskjuten skatt är hänförlig till poster som redovisas i övrigt totalresultat då uppskjuten skatt redovisas tillsammans med underliggande transaktion i övrigt totalresultat, se Not 20.

– Leasing – beräkning av leasingskuld och nyttjanderätt

ETIB konstaterar att IFRS 16 har en genomgripande effekt, inte bara på redovisningen och finansiell rapportering utan har även medfört delvis nya processer och rapporteringsrutiner. Detta då bolaget dels har tecknat franchiseavtal som löper på 20 år och dels att bolaget tecknat hyresavtal för restauranger där många är tecknade på 10, 15 och 20 år, som redovisas i balansräkningen som tillgång och skuld. ETIB har valt att tillämpa IFRS 16 utan omräkning av jämförelsetal. Leasingperioden omfattar den icke uppsägningsbara leasingperioden samt förlängningsperioden, sammantaget nyttjandeperioden, som med rimlig säkerhet kommer att utnyttjas. Nyttjandeperioden har bestämts till löptiden för respektive restaurangs gällande franchiseavtals löptid. Merparten av Bolagets franchiseavtal löper på 20 år.

Diskonteringsräntan är fastställd med den ränta som koncernen betalar för extern upplåning.

NYA OCH ÄNDRADE STANDARDER OCH TOLKNINGAR SOM TILLÄMPAS AV KONCERNEN

- IAS 12- Deferred tax related to assets and liabilities arising from a Single transaction
- IAS 1 - Disclosure of accounting policies
- IAS 8 – Definition of Accounting Estimates

AVVECKLADE VERKSAMHETER

Vid redovisning av avvecklad verksamhet tillämpas IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter, se not 19.

STATLIGA STÖD/BIDRAG

Vid redovisning av statliga stöd/bidrag har IAS 20 "Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statliga stöd" tillämpats.

Statliga bidrag som avser kostnadstäckning redovisas som en kostnadsreduktion över resultaträkningen i samband med att koncernen erhållit myndighetens beslut.

BJJEI6UQeI-B1WEI6U7gI

20250829075835

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget ETIB och de bolag över vilka moderbolaget har ett bestämmande inflytande. Företag eller rörelser som förvärvas (rörelseförvärv) redovisas enligt förvärvsmetoden.

KLASSIFICERINGAR

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen.

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

INTÄKTSREDOVISNING

Intäkter redovisas i enlighet med den femstegsmodell som anges i IFRS 15 och som kräver att intäktsföring sker då kontroll över produkter och tjänster överförs till kunden.

Koncernens intäkter härrör från försäljning av färdiglagad snabbmat på restaurangerna. Intäkterna redovisas vid en tidpunkt då kontrollen av varorna har överförts till kunden, vilket sker i samband med att gästen erhåller sin mat. Transaktionspriset, den redovisade intäkten, utgörs av produktens pris enligt gällande prislista, exklusive mervärdesskatt och eventuella rabatter.

ETIB har inte några poäng-eller lojalitetsprogram för kunder. Försäljningen betalas huvudsakligen med bank- eller kreditkort och en mindre del med kontanter. Kreditkortsavgifter redovisas i posten övriga externa kostnader.

UTLÄNDSK VALUTA

I koncernredovisningen omräknas samtliga koncernföretag till svenska kronor (SEK).

De omräkningsdifferenser som uppkommer redovisas i övrigt totalresultat.

FINANSIELLA INSTRUMENT

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffninsgvärde

Lånefordringar och kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuella reserveringar för värdeminskningar.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde

Leverantörsskulder, räntebärande skulder och andra finansiella skulder som inte innehas för handelsändamål redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Likvida medel

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader.

Upplåning

Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Materiella anläggningstillgångar tas upp till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.

Avskrivningar görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

- Inventarier, verktyg och installationer 3-7 år
- Hyresrätter 15-20 år

IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

Goodwill

Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Varumärken, licenser och franchiserättigheter

Förvärvade varumärken, licenser och franchiserättigheter redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken, licenser och franchiserättigheter har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för licenser och franchiserättigheter över deras bedömda nyttjandeperiod (10 eller 20 år).

NEDSKRIVNINGAR

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart.

LEASINGAVTAL IFRS16

För ETIB som leasetagare innebär IFRS 16 att i princip samtliga leasingavtal skall redovisas som tillgångar och skulder i balansräkningen representerande rätten att nyttja den leasade tillgången respektive åtagandet att betala framtida leasingavgifter under den beräknade nyttjandeperioden. För leasingavtal redovisas i resultaträkningen avskrivningar på leasingtillgången och räntekostnader hänförliga till leasingskulden. Påverkan på resultat före skatt är materiell. Berörda leasingavtal omfattar främst restauranglokaler, bilar och kontorslokaler.

Leasingavtal kortare än 12 månader eller som upphör inom 12 månader från övergångstidpunkten är klassificerade som korttidsavtal och ingår därmed inte i de redovisade skulderna eller nyttjanderätterna. Vidare har bolaget valt att inte redovisa leasingavtal som tillgång med nyttjanderätt respektive leasingskuld i de fall den underliggande tillgången har ett lågt värde.

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

20250829075586

VARULAGER

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut-metoden (FIFU). Lånekostnader ingår inte.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

INKOMSTSKATTER OCH UPPSKJUTEN INKOMSTSKATT

Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen. Skatteeffekter, hänförbara till poster som redovisas direkt mot eget kapital eller övrigt totalresultat redovisas mot eget kapital. Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräkningsmetoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen samt för underskottsavdrag.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Pensioner

I koncernen finns avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner.

Ersättningar vid uppsägning

Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning.

Förmåner som förfaller efter mer än 12 månader från balansdagen diskonteras till nuvärde.

UTDELNINGAR

Utdelning till moderföretagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen godkänns av moderföretagets aktieägare. Utdelning till moderföretagets aktieägare som innehar preferensaktier redovisas som långfristig skuld i koncernens finansiella rapporter från och med den första redovisningsperioden efter det att utdelningen beslutats på Årsstämman.

MODERBOLAGETS REDOVISNINGSPRINCIPER

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendationer RFR 2 Redovisning för juridisk person. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning.

Moderbolaget redovisar aktier i dotterbolag till anskaffningsvärde. Resultat av avyttring av aktier beräknas i enlighet härmed.

Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Leasingavtal

I moderbolaget redovisas leasingavtal enligt undantagsregeln till IFRS 16 i RFR 2.

Skatt

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld.

I koncernredovisningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital. I resultaträkningen för moderbolaget görs på motsvarande sätt ingen fördelning av bokslutsdispositioner till uppskjuten skattekostnad.

Redovisning av koncernbidrag och aktieägartillskott

Erhållna eller lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott förs direkt mot fritt eget kapital hos mottagaren och som en ökning av posten andelar i koncernbidrag hos givaren.

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

20250829075387

Not 2 – Intäkternas fördelning

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2024	2023	2024	2023
I nettoomsättningen ingår intäkter från:				
Försäljning av varor - detaljhandel	1 725 801	1 595 393	–	–
Övrigt	12 550	10 785	–	–
Summa	**1 738 350**	**1 606 178**	**0**	**0**

	Sverige		Danmark		Summa	
KONCERN	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Nettoomsättning uppdelat på varumärke och geografi						
Burger King	650 106	632 132	581 899	565 756	1 232 005	1 197 888
KFC	493 796	397 505	–	–	493 796	397 505
TGIF	–	–	–	–	–	–
Övrigt	12 387	8 339	162	2 446	12 550	10 785
Summa	**1 156 289**	**1 037 976**	**582 061**	**568 202**	**1 738 350**	**1 606 178**

Not 3 – Ersättning till revisorerna

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2024	2023	2024	2023
BDO				
Revisionsuppdrag	1 128	1 085	225	250
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–	–	–
Skatterådgivning	157	145	–	–
Övrigt	119	330	–	–
Total	**1 404**	**1 560**	**225**	**250**

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

20250829075888

Not 4 – **Leasingavtal**

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
TILLGÅNGAR MED NYTTJANDERÄTT	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Nyttjanderättstillgångar enligt not 7	1 239 771	1 227 892	–	–
varav				
Nyttjanderättstillgångar - Lokaler	1 207 158	1 185 165	–	–
Nyttjanderättstillgångar - Restauranginventarier	30 175	39 630	–	–
Nyttjanderättstillgångar - Bilar	2 438	3 096	–	–
Summa	**1 239 771**	**1 227 892**	**0**	**0**

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
LEASINGSKULDER	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Långfristiga	1 274 467	1 235 874	–	–
Kortfristiga	189 059	176 284	–	–
Leasingskulder enligt not 16	1 463 526	1 412 158	–	–
Varav				
Leasingskulder – Lokaler	1 425 885	1 364 784	–	–
Leasingskulder – Restauranginventarier	35 120	44 264	–	–
Leasingskulder – Bilar	2 521	3 110	–	–
Summa	**1 463 526**	**1 412 158**	**0**	**0**

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
ÅRETS AVSKRIVNINGAR NYTTJANDERÄTTER	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Avskrivningar nyttjanderättstillgångar enligt not 7	-113 190	-103 825	–	–
varav				
nyttjanderättstillgångar – Lokaler	-99 768	-90 948	–	–
nyttjanderättstillgångar – Restauranginventarier	-11 363	-10 628	–	–
nyttjanderättstillgångar – Bilar	-2 060	-2 248	–	–
Summa	**-113 190**	**-103 825**	**0**	**0**
Räntekostnader leasingskulder (se även not 24)	-114 163	-109 307	–	–
Kostnad för korttidsleasingavtal	–	–	–	–
Kostnad för leasing med lågt värde	-289	-350	–	–
Kostnad för variabla leasingavgifter	-10 886	-12 660	–	–
Intäkter för vidareuthyrning av nyttjanderätter	–	–	–	–

Skulder avseende leasing - minimileaseavgifter:	KONCERNEN	
	2024	**2023**
Inom 1 år	298 876	285 867
Mellan 2 och 5 år	743 251	732 287
Mellan 6 och 10 år	789 757	746 578
Mellan 11 och 15 år	225 546	361 061
Mer än 15 år	216 276	149 349
	2 273 705	**2 275 142**
Framtida finansiella kostnader för leasing	-810 126	-862 929
Nuvärdet av skulder avseende leasing	**1 463 579**	**1 412 213**
Nuvärdet av leasingskulder är som följer:		
Inom 1 år	189 058	176 285
Mellan 2 och 5 år	374 645	357 493
Mellan 6 och 10 år	519 399	451 940
Mellan 11 och 15 år	170 468	285 192
Mer än 15 år	210 009	141 303
	1 463 579	**1 412 213**

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

20250829075890

Koncernen leasar främst restauranglokaler och restauranginventarier. Leasing av restauranglokaler kapitaliseras enligt IFRS 16 och avskrivningen varierar. Nyttjanderättsperioden har bestämts utifrån det avtal som löper längst av franchiseavtalet och hyresavtalet. Finansiering av inventarier till restaurangerna leasas huvudsakligen på 5 år och tjänstebilar på 3 år.

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde. Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar;

- fasta avgifter som oftast beräknas med hjälp av index
- lösenpris för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet
- leasingbetalningar som kommer att göras för rimligtvis säkra förlängningsoptioner

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter. Vid beräkning av koncernens skuld avseende lokaler har vi använt den marginella låneräntan som i dagsläget är 8 %.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till. Nyttjanderätter skrivs av linjärt över leasingperioden. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod, vilket kan vara längre än leasingperioden.

Vissa leasingavtal gällande hyra av lokaler inkluderar omsättningsbaserade hyror i restaurang. Vissa restauranger har en grundhyra och ovan på det betalas variabla avgifter där avgifterna varierar från 3 % till 11 % av försäljningen. Omsättningsbaserade hyror redovisas i resultaträkningen i den period som villkoret som utlöser avgiften uppstår.

Not 5 – Medeltal anställda, löner, andra ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader

Antal årsanställda	2024		2023	
	Totalt	varav kvinnor	Totalt	varav kvinnor
KONCERNEN				
Sverige	814	350	918	390
Danmark	329	145	333	147
Totalt	**1 143**	**495**	**1 251**	**537**
MODERBOLAGET				
Sverige	0	0	0	0
Danmark	0	0	0	0
Totalt	**0**	**0**	**0**	**0**

Löner och ersättningar	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2024	2023	2024	2023
Styrelsen, VD och andra ledande befattningshavare	14 906	15 718	–	–
Övriga anställda	464 555	433 227	–	–
Totala löner och ersättningar	**479 461**	**448 945**	**0**	**0**
- varav rörlig ersättning	12 020	11 275	–	–
Sociala avgifter enligt lag och avtal	**117 267**	**98 741**	**0**	**0**
Pensionskostnader				
Styrelsen, VD och andra ledande befattningshavare	2 146	1 750	–	–
Pensionskostnader övriga	13 337	11 591	–	–
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader	**612 212**	**561 028**	**0**	**0**

Samtliga pensionskostnader är avgiftsbestämda.

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	Antal på balansdagen	varav män	Antal på balansdagen	varav män
Styrelseledamöter	4	100%	4	100%
Verkställande direktör och andra ledande befattningshavare	5	80%	0	80%

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

20250829075900

ERSÄTTNINGAR TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Ersättning till VD och andra ledande befattningshavare utgör grundlön, övriga förmåner samt pension. Till vissa ledande befattningshavare utgår bonus. Den totala ersättningen ska vara marknadsmässig.

Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören Johan Persson utgör koncernledningen, vilka är Martin Jallinder, Patrik Eliasson, Jesper Hollstrand och Anna-Karin Neuman.

PENSIONER

En del av pensionskostnaderna avser pensionspremier inbetalda till Alecta avseende ITP 2 planen. ITP 2 planens förmånsbestämda pensionsåtaganden som finansieras genom inbetalning av premier till Alecta klassificeras som en plan som omfattar flera arbetsgivare. Planen redovisas som en avgiftsbestämd plan då koncernen inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionerliga andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader. Pensionsförmånerna i ITP 2 planen omfattar ålderspension, efterlevandepension och sjukpension.

Den förmånsbestämda pensionen baseras på slutlön och för full pension krävs 30 års tjänstgöringstid. ITP 2-planen samordnas med tidigare intjänad pension och tjänstgöringstid i planen från anställning hos andra arbetsgivare.

Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 163 procent (178). Kollektiv konsolideringsgrad är ett mått som anger förhållandet mellan de tillgångar som försäkringsbolaget förvaltar och de försäkrades samlade försäkringskapital. Kollektiv konsolideringsgrad används inom traditionell försäkring i ömsesidiga försäkringsbolag och i premiepensionens traditionella försäkring.

Om den kollektiva konsolideringsgraden är under 100 innebär det att de tillgångar som bolaget förvaltar inte skulle räcka om alla skulle ta ut pengarna på en gång. En kollektiv konsolidering över 100 innebär att försäkringsbolaget har en buffert för att klara svängningarna på kapitalmarknaden. Kollektiv konsolideringsgrad kallas även kollektiv konsolideringsnivå.

Koncernens förväntade avgifter till Alecta avseende ITP 2 planen nästkommande år uppgår till cirka 4,0 MSEK. Koncernens andel av inbetalda avgifter till planen uppgår till mindre än 0,01% av de sammanlagda avgifterna till planen. Avgifterna är individuellt beräknade och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

ÖVRIGA FÖRMÅNER

Avser i huvudsak tjänstebilar och sjukvårdsförsäkring till ledningsgruppen i koncernen.

AVGÅNGSVEDERLAG

Vid uppsägning av VD gäller en uppsägningstid om 9 månader.
Uppsägningstid för övriga i ledningsgruppen är mellan 3-12 månader.

Not 6 – Kostnader av engångskaraktär

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2024	2023	2024	2023
Omstruktureringkostnader SE	906	1 918	–	–
Omstruktureringkostnader DK	–	-1 924	–	–
Förvärvs- och finansieringsrelaterade kostnader	–	763	–	–
Obligationskostnader	–	177	–	–
Övrigt	1 347	260	–	–
Total	**2 253**	**1 193**	**0**	**0**

Omstruktureringskostnaderna för Sverige år 2024 är hänförliga till nedstängning av 1 (2) restaurang. Omstruktureringskostnader för Danmark år 2024 är hänförliga till nedstängning av 0 (1) restaurang.

Not 7 – Materiella anläggningstillgångar

Inventarier	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	**469 502**	**447 665**	**0**	**0**
Omklassificering till Nyttjanderättstillgångar	–	-17 148	–	–
Inköp	113 025	60 183	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	–
Utrangering/försäljning	-6 256	-19 858	–	–
Omräkningsdifferens	9 587	-1 341	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**585 858**	**469 502**	**0**	**0**
Ingående avskrivningar	**-359 909**	**-351 427**	–	–
Omklassificeringar			–	–
Avskrivningar	-32 110	-29 779	–	–
Utrangering/försäljning	3 664	19 769	–	–
Omräkningsdifferens	-8 244	1 529	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-396 598**	**-359 909**	**0**	**0**
Utgående restvärde Inventarier	**189 260**	**109 594**	**0**	**0**

BJJEl6UQel-B1WEl6U7gl

20250829075911

Nyttjanderättstillgångar	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	**1 651 497**	**1 506 114**	**0**	**0**
Omklassificering från Inventarier	–	17 148	–	–
Inköp	94 211	132 710	–	–
Omklassificeringar*	–	–	–	–
Utrangering/försäljning	-18 973	-20 475	–	–
Justeringar**	30 769	9 326	–	–
Justering enligt IFRS5***	–	9 025	–	–
Omräkningsdifferens	1 494	-2 350	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 758 998**	**1 651 497**	**0**	**0**
Ingående avskrivningar	**-432 538**	**-349 256**	**0**	**0**
Omklassificering från Inventarier	–	–	–	–
Omklassificeringar	–	–	–	–
Utrangering/försäljning	26 749	20 411	–	–
Avskrivningar	-113 190	-103 825	–	–
Omräkningsdifferens	-249	132	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-519 228**	**-432 538**	**0**	**0**
Utgående restvärde Nyttjanderättstillgångar	**1 239 771**	**1 218 959**	**0**	**0**
Utgående värde MAT	**1 429 031**	**1 328 553**	**0**	**0**

* Omklassificering av leasing till inventarier
** Indexreglering samt förutbetalda hyror
*** Valutadifferens på anläggning som innehas för försäljning

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2024	2023	2024	2023
Reserverad hyreskostnad för avvecklad verksamhet (TGI Friday, hyresavtalets löptid)	–	8 933	–	–
Nettoredovisning	**–**	**-8 933**	**–**	**–**
Utgående restvärde	**0**	**0**	**0**	**0**

Not 8 – Finansiella anläggningstillgångar

	Hyresdepositioner		Fordran hyresvärd		Summa	
KONCERN	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	**8 017**	**7 374**	**–**	**–**	**8 017**	**7 374**
Inköp	906	679	–	–	906	679
Återbetalning	–	–	–	–	–	–
Omfört till kortfristig placering	–	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferens	238	-36	–	–	238	-36
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**9 160**	**8 017**	**0**	**0**	**9 160**	**8 017**

	Aktier i koncernbolag		Långfristig fordran koncernbolag		Summa	
MODERBOLAGET	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	**101 656**	**101 656**	**240 257**	**249 812**	**341 913**	**351 468**
Inköp	–	–	–	–	–	–
Koncernbidrag	–	–	-30 833	-31 590	-30 833	-31 590
Nedskrivning lån	40 793	–	-40 793	–	–	–
Kapitalisering ränta interna lån	–	–	31 842	22 035	31 842	22 035
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**142 449**	**101 656**	**200 473**	**240 257**	**342 922**	**341 913**

Nedskrivningsbehov har prövats (i enlighet med IFRS 9) på fordringarna enligt upplupet anskaffningsvärde och inget nedskrivningsbehov föreligger. Moderbolagets fordran på koncernbolag avser endast fordran på NSP Restaurants AB och avtal är upprättat med en löptid på 5 år. Räntesatsen bestäms utifrån koncernens externa upplåningsränta.

BJJEl6UQel-B1WEl6U7gl

20250829075922

Not 9 – Goodwill

	NSP AB		NSP A/S		SUMMA	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	223 772	223 772	122 651	122 660	346 423	346 432
Årets anskaffning	–	–	–	–	–	–
Koncernmässigt värde hänförligt till förvärvade dotterbolag	–	–	–	–	–	–
Valutakurs effekt	–	–	64	-10	64	-10
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	223 772	223 772	122 715	122 650	346 487	346 422

	NSP AB				NSP A/S			
	Under budgetperiod		Bortom budgetperiod		Under budgetperiod		Bortom budgetperiod	
Nyttjandevärden	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Bruttomarginal	73,8%	73,5%	73,8%	73,5%	74,6%	74,7%	74,6%	74,7%
Driftsmarginal	9,9%	7,4%	11,4%	9,1%	12,2%	10,9%	13,6%	12,3%
Tillväxttakt	2,5%	2,5%	2,0%	2,0%	2,5%	2,5%	2,0%	2,0%
Diskonteringsränta	8,8%	9,0%	8,8%	9,0%	8,8%	9,0%	8,8%	9,0%

Beräkningar av nyttjandevärden utgår från framtida uppskattade kassaflöden före skatt utifrån budgetar som fastställts av ledningen täckande en treårsperiod. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift ovan för de kassagenererande enheterna inom respektive segment. Den budgeterade bruttomarginalen har fastställts av ledningen och är baserad på tidigare resultat och förväntningar på marknadsutvecklingen. De diskonteringsräntor som används är den sammanvägda kapitalkostnaden för bolaget (WACC).

KÄNSLIGHETSANALYS

Känslighetsanalysen visar att det inte föreligger något nedskrivningsbehov vid en noll-tillväxt, vid en ökning av diskonteringsräntan med 2% eller vid en försämrad driftsmarginal om -1%.

Not 10 – Övriga immateriella anläggningstillgångar

	FRANCHISE-RÄTTIGHETLICENSER		ÖVRIGA		SUMMA	
KONCERNEN	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Ingående anskaffningsvärden	28 279	26 897	21 408	12 714	49 687	39 611
Justering mellan anläggningsgrupper	–	–	–	–	–	–
Inköp	606	2 555	-609	8 694	-2	11 249
Utrangeringar	-360	-490	–	–	-360	-490
Omräkningsdifferens	198	-683	–	–	198	-683
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	28 724	28 279	20 799	21 408	49 523	49 687
Ingående avskrivningar	-6 579	-6 337	-8 110	-7 649	-14 689	-13 986
Justering mellan anläggningsgrupper	–	–	–	–	–	–
Avskrivningar	-1 485	-1 111	-816	-467	-2 300	-1 579
Utrangeringar	1	213	–	–	1	213
Omräkningsdifferens	51	657	219	6	269	663
Utgående ackumulerade avskrivningar	-8 012	-6 579	-8 707	-8 110	-16 719	-14 689
Utgående restvärde enligt plan	20 712	21 700	12 092	13 298	32 804	34 998

Övriga immateriella anläggningstillgångar består utav programlicenser till administrativa system samt varumärke.

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

20250829075933

Not 11 – Kundfordringar

	KONCERNEN	
	2024	2023
Kundfordringar	3 505	1 972

Per den 31 december 2024 var kundfordringar uppgående till 611 (125) TSEK förfallna utan att något nedskrivningsbehov ansågs föreligga. Dessa gäller ett antal oberoende kunder vilka tidigare inte haft några betalningssvårigheter. Värderingen har gjorts enligt IFRS 9 enligt metoden upplupen anskaffningsvärde.

Åldersanalysen av dessa kundfordringar framgår nedan:

	KONCERNEN	
	2024	2023
Mindre än 3 månader	211	113
3 månader och äldre	400	12

Redovisade belopp per valuta, för koncernens kundfordringar är följande	KONCERNEN	
	2024	2023
SEK	3 203	1 845
DKK	196	85

Not 12 – Övriga kortfristiga fordringar

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2024	2023	2024	2023
Kontokort	16 834	22 464	–	–
Skatter	4 315	5 430	–	–
Fordran momsavräkning	4 848	1 627	–	–
Home Delivery	10 966	8 271	–	–
Övrigt	3 639	5 400	–	–
Summa	**40 601**	**43 192**	**0**	**0**

Not 13 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2024	2023	2024	2023
Omkostnader lokal	3 614	6 212	–	–
Driftskostnader	4 178	2 714	–	–
Försäkringspremier	2 280	1 524	–	–
Upplupna ränteintäkter koncernföretag	–	–	31 060	31 842
Refinansiering	20 802	–	–	–
Övriga interimsfordringar	2 741	3 545	–	–
Summa	**33 613**	**13 993**	**31 060**	**31 842**

Not 14 – Aktiekapital och förslag till utdelning

	A-aktier	Pref B-aktier	Pref C-aktier	Pref D-aktier	Totalt
Antal aktier 2024-01-01	11 705 882	303 022 000	117 469 034	547 309 483	979 506 399
Nyemission	–	–	–	–	–
Antal aktier 2024-12-31					

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet består av 979 506 399 st aktier, uppdelade på 11 705 882 st Stam A-aktier och 303 022 000 st Preferens B-aktier, 117 469 034 st Preferens C-aktier samt 547 309 483 Preferens D-aktier. Samtliga aktier medför en röst per aktie. Stamaktier av serie A ska medföra rätt till utdelning enligt bolagsstämmans beslut under förutsättning att styrelsen har föreslagit detta. Preferensaktier av serie B, C och D ska medföra företrädesrätt framför stamaktier av serie A till en årlig utdelning uppgående till 8 procent av den genomsnittliga teckningskursen för samtliga aktier av serie B, C och D beräknat från och med teckningsdagen, justerad för eventuell split, fondemission eller dylikt. För fullständiga villkor - se bolagsordningen. Kvotvärdet uppgår till 0,001 krona per aktie.

BALANSERADE VINSTMEDEL INKLUSIVE ÅRETS RESULTAT

I balanserade vinstmedel inklusive årets resultat ingår endast årets resultat.

VINSTDISPOSITION

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS VINST

Till årsstämmans förfogande står följande ansamlade vinst i Etib Holding I AB:

SEK	2024	2023
Balanserade vinstmedel	–	–
Övrigt tillskjutet kapital	373 748 376	373 748 376
Årets resultat	–	–
SUMMA	**373 748 376**	**373 748 376**

Styrelsen föreslår att samtliga ansamlade medel överföres i ny räkning.

Not 15 – Resultat per aktie före/efter utspädning

SEK	2024	2023
Periodens resultat i tusental	-51 396	-40 429
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	979 506 399	979 506 399
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	979 506 399	979 506 399
Resultat per aktie avseende resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare		
Resultat per aktie före utspädning	-0,05	-0,04
Resultat per aktie efter utspädning	-0,05	-0,04

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

20250829075944

Not 16 – Upplåning

Lån och leasingskulder	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2024	2023	2024	2023
Lån hos kreditinstitut	437 747	279 770	–	–
Övriga skulder	73 569	83 185	–	–
Leasingkontrakt	1 463 526	1 412 158	–	–
Summa upplåning	**1 974 841**	**1 775 113**	0	**0**
varav				
Långfristig del kreditinstitut	435 557	2 473	–	–
Övriga skulder	55 690	70 328	–	–
Långfristig del leasingkontrakt	1 274 467	1 235 874	–	–
Summa långfristig upplåning	**1 765 716**	**1 308 677**	0	**0**
Kortfristig del kreditinstitut	2 189	277 297	–	–
Övriga skulder	17 879	12 857	–	–
Kortfristig del leasingavtal	189 059	176 284	–	–
Summa kortfristig upplåning	**209 127**	**466 437**	0	**0**

Årets förändring

Summa upplåning	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2024	2023	2024	2023
Ingående upplåning	**1 775 113**	**1 709 470**	0	**0**
Kassaflödespåverkande transaktioner				
Upptagna lån	444 720	62 869	–	–
Lösen lån	-279 098	–	–	–
Amorteringar	-98 802	-130 920	–	–
Summa kassaflödespåverkande transaktioner	**66 820**	**-68 051**	0	**0**
Icke kassaflödespåverkande transaktioner				
Nya leasingavtal	99 172	65 668	–	–
Justeringar leasingavtal	13 704	71 733	–	–
Kapitalisering ränta lån kreditinstitut	–	–	–	–
Valutakursdifferens	19 813	-3 775	–	–
Omräkningsdifferens	218	69	–	–
Summa Icke kassaflödespåverkande transaktioner	**132 908**	**133 694**	0	**0**
Utgående upplåning	**1 974 841**	**1 775 113**	0	**0**

Förfallodagar för lån inklusive ränta	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2024	2023	2024	2023
Förfallodagar för långfristig upplåning				
Inom 1 år	50 246	286 380	–	–
Inom 2-5 år	585 726	74 451	–	–
Summa räntebärande skulder exklusive leasing	**635 972**	**360 832**	0	**0**

Se Not 25 för förfallodagar för leasingskulden.

	KONCERNEN		MODERBOLAG	
	2024	2023	2024	2023
Räntevillkor på balansdagen				
Lån hos kreditinstitut	11,13%	8,43%	–	–
Effektiva räntor under året				
Lån hos kreditinstitut	14,28%	19,28%	–	–

Lånet löper för närvarande med rörlig ränta Stibor 90 dagar plus 9 % med ett golv på 2,5 % avseende Stibor. I beräkningen får Stibor inte vara lägre än 0.

Redovisade belopp, per valuta, för företagets upplåning är följande:

	KONCERNEN	
	2024	2023
SEK	462 686	311 900
DKK	6 083	7 838

Bolaget har följande villkor (covenanter) mot kreditgivarna: nettobelåning, kassabalans samt räntetäckningsgrad.

Nettobelåning är definierad som koncernens nettoskuld (exklusive räntekostnader hänförliga till IFRS16) dividerat med justerad EBITDA, där nettobelåningen inte får överstiga vissa nivåer.

Kassabalans är definierad som koncernens kassa och likvida medel, där kassabalansen inte får understiga vissa nivåer.

Räntetäckningsgrad är definierat som koncernens justerade EBITDA dividerat med räntekostnader (exklusive räntekostnader hänförliga till IFRS16), där räntetäckningsgraden inte vår understiga vissa nivåer.

Lån per valuta	KONCERNEN	
	2024	2023
Lån, SEK	437 747	279 770
Leasing SEK	24 940	32 130
Leasing DKK	6 038	7 838
	468 770	**319 738**

Ränta lån till kreditinstitut	KONCERNEN	
	2024	2023
Inom 1 år	50 246	550
Inom 2-5 år	150 169	1 649
	200 415	**2 199**

Se Not 7 för framtida finansiella kostnader aveende finansiell leasing.

BJJEI6UQeI-B1WEI6U7gI

20250829075955

Not 17 – Övriga kortfristiga skulder

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Momsavräkning	–	–	–	–
Källskatt personal	4 924	4 290	–	–
Skatteskulder	10 274	9 633	–	–
Övriga kortfristiga skulder	17 896	15 524	–	–
Summa	**33 094**	**29 447**	**0**	**0**

Not 18 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Upplupna löner	28 632	24 745	–	–
Upplupna semesterlöner	42 058	40 801	–	–
Upplupna sociala avgifter	36 592	29 903	–	–
Royalty och Marknadsföringskostnader	13 084	11 769	–	–
Hyra och el	8 576	23 177	–	–
Driftskostnader	3 606	2 571	–	–
Renovering och ombyggnation	1 202	951	–	–
Upplupen hyresrabatt	5 736	4 713	–	–
Upplupen Delivery Fee	906	625	–	–
Skattelån Danmark	–	–	–	–
Övriga poster	3 146	-130	–	–
Summa	**143 539**	**139 124**	**0**	**0**

Not 19 – Avvecklad verksamhet

Under 2021 har avyttring gjorts av affärsområdet TGI Fridays.

Avyttring	KONCERNEN	
	2024	2023
Övriga rörelseintäkter	0	125
Summa intäkter	**0**	**125**
Rörelsens kostnader		
Råvaror och förnödenheter	–	–
Övriga externa kostnader	5 824	-305
Personalkostnader	–	–
Kostnader av engångskaraktär	–	–
Summa rörelsens kostnader	**5 824**	**-305**
Rörelseresultat	**5 824**	**-180**
Finansiella intäkter	–	–
Koncerninterna räntekostnader	-6 640	-5 617
Finansiella kostnader	1 838	-626
Finansnetto	**-4 802**	**-6 243**
Resultat efter finansiella poster	**1 022**	**-6 423**
Uppskjuten skatt	7 042	7 986
Årets resultat	**8 065**	**1 563**

KSEK	NOT	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat före finansiella poster		5 824	-180
Återläggning avskrivningar			–
		5 824	**-180**
Finansnetto		-4 802	-6 243
Inkomstskatt		7 042	7 986
Kassaflöde från löpande verksamhet före förändringar av rörelsekapital		**8 064**	**1 563**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändring av varulager		–	–
Förändring av rörelsefordringar		-7 519	-5 843
Förändring av koncerninterna skulder		2 312	6 633
Förändring av leverantörsskulder		10 785	5 553
Förändring av övriga rörelseskulder		-13 677	- 7 910
Kassaflöde från löpande verksamhet		**-35**	**-4**
Investeringsverksamheten			
Investering i immateriella anläggningstillgångar		–	–
Investering i övriga materiella anläggningstillgångar		–	–
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		–	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**0**	**0**
Finansieringsverksamheten			
Amortering av skuld		–	–
Utdelning			
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**0**	**0**
Årets kassaflöde		**-35**	**-4**
Likvida medel vid årets början		11	68
Kursdifferenser i likvida medel		49	-53
Likvida medel vid årets slut	21	25	11

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

20250829075596

Not 20 –Skatter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Aktuell skatt	- 3 598	-7 260	–	–
Summa aktuell skattekostnad	**-3 598**	**-7 260**	**0**	**0**
Uppskjuten skatt	- 4 186	6 939	–	–
Uppskjuten skatt IFRS	6 295	2 264	–	–
Summa uppskjuten skattekostnad	**2 109**	**9 203**	**–**	**–**
Totalt redovisad skatt	**- 1 489**	**1 943**	**0**	**0**

Avstämning av effektiv skatt	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Resultat före skatt	-59 923	-47 763	–	–
Aktuell skattesats	11 838	9 511	–	–
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-17 340	-12 790	–	–
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	6	51	–	–
Skatteeffekt på ej balanserade underskott	–	–	–	–
Utnyttjande av underskott för vilka ingen skattefordran redovisats	-2 288	4 312	–	–
Skatteeffekt nyttjande-rättstillgångar/leasingskuld	6 295	2 264	–	–
Justerad skattekostnad hänförligt till tidigare år	–	- 1 153	–	–
Övrigt	–	-251	–	–
Summa	**- 1 489**	**1 943**	**0**	**0**

Upplysningar om uppskjuten skattefordran och skatteskuld

I nedanstående tabell specificeras skatteeffekten av de temporära skillnaderna:

Uppskjuten skattefordran	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Underskott	31 868	36 053	–	–
Immateriella tillgångar	-358	-346	–	–
Leasingskuld/nyttj.tillgång	301 486	290 905	–	–
Obeskattade reserver	-2 450	-1 205	–	–
Summa	**330 546**	**325 406**	**0**	**0**

Uppskjuten skatteskuld	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Immateriella tillgångar	–	–	–	–
Nyttjanderättstillgångar	255 393	251 106	–	–
Obeskattade reserver	–	–	–	–
Summa	**255 393**	**251 106**	**0**	**0**

Specifikation av förändring av uppskjuten skattefordran:

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående bokfört värde	325 407	302 150	–	–
Nettat mot uppskjuten skatteskuld	–	–	–	–
Redovisat i resultaträkningen	-6 060	6 939	–	–
Leasingskuld/nyttj.tillgång	10 582	15 057	–	–
Uppskjuten skatt redovisat i övrigt totalresultat	–	1 296	–	–
Omräkningsdifferens	617	-36	–	–
Utgående uppskjuten skattefordran	**330 545**	**325 406**	**0**	**0**

Specifikation av förändring av uppskjuten skatteskuld:

Årets förändring av bokförda värden	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Ingående bokfört värde	251 106	238 313	–	–
Leasingskulder/ Nyttjanderättstillgångar	4 287	12 793	–	–
Redovisat i resultaträkningen	–	–	–	–
Nettat mot uppskjutna skattefordringar	–	–	–	–
Omräkningsdifferens	–	–	–	–
Utgående uppskjutna skatteskulder	**255 393**	**251 106**	**0**	**0**

Bolaget har inga pågående processer eller tvister avseende skattesituationen.

I samband med övergången till IAS 12 beräknades den uppskjutna skattefordran/skatteskulden på nyttjanderättstillgångar och leasingskuld. Resultateffekt blev år 2024 6,3 MSEK (2,3 MSEK). Dessa resultat är inkluderade i koncernens resultat år 2024 och jämförelsetalen med år 2023 är uppdaterade.

Not 21 –Likvida medel

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
Likvida medel	70 671	42 947	971	973

I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader.

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

20250829075597

Not 22 - Andelar i koncernföretag – moderbolaget

	Org. nr	Säte	Kapital andel %	Rösträttsandel %	Bokfört värde	Antal Andelar
Direkt ägda						
NSP Restaurants AB (tidigare ETIB Holding II AB)	559051-3270	Stockholm	100	100	142 449	500 000
					142 449	
Indirekt ägda						
NSP Holding AB	556534-1970	Stockholm	100	100	368 520	12 145 101
Nordic Service Partners Retail AB	556653-9309	Stockholm	100	100	40 114	5 000
Nordic Service Partners AB	556653-9457	Stockholm	100	100	16 000	5 000
Euroburger AB	556498-4564	Stockholm	100	100	31 457	5 000
Swedburger AB	556585-1887	Stockholm	100	100	23 000	4 000
NSP Gallus AB	556244-9974	Stockholm	100	100	15 644	1 000
NSP Fastighet & Bygg AB	556698-1428	Stockholm	100	100	100	1 000
NSP Holding Danmark A/S	30 17 37 16	Köpenhamn	100	100	61 097	10 000
Nordic Service Partners A/S	19 03 35 46	Köpenhamn	100	100	167 089	10 000
Nordic Service Partners CD A/S	35 37 70 77	Köpenhamn	100	100	0	500

Not 23 –Finansiella intäkter

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Ränteintäkter	980	1 330	–	–
Ränteintäkter koncernföretag	–	–	31 060	31 842
Orealiserade valutakursvinster	–	–	–	–
Summa	**980**	**1 330**	**31 060**	**31 842**

Not 24 –Finansiella kostnader

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**
Räntekostnader	-46 291	-35 551	–	–
Kreditavgift nya lån	-13 551	-1 318	–	–
Valutakursförluster	- 1 540	314	–	–
Räntekostnader leasingskulder	-114 163	-109 307	–	–
Övriga finansiella kostnader	-63	-43	–	–
Summa	**-175 609**	**-145 905**	**0**	**0**

Not 25 –Finansiella riskfaktorer

ETIB är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av risker som en naturlig del av en affärsverksamhet.

Flera risker kan elimineras genom interna rutiner medan andra, som i högre utsträckning ligger utanför bolagets kontroll minimeras med stöd av olika policys och handlingsplaner. Risker kan kategoriseras som konjunktur- och omvärldsrisker, operativa risker och finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i bolagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Hanteringen av koncernens finansiella risker är koncentrerad till en central finansfunktion.

KAPITALSTRUKTUR OCH KAPITALRISK

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan bolaget utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Genom att uppnå en lämplig balans mellan eget kapital och lånefinansiering säkerställs en flexibilitet för koncernen som möjliggör investeringar i verksamheten samt bibehålla en kontrollerad kostnad för kapitalet. Bolaget har, under normala omständigheter, ett positivt kassaflöde (EBITDA) från verksamheten och därutöver är rörelsekapitalet i verksamheten relativt lågt. Bolagets expansion kan därmed finansieras huvudsakligen av fritt kassaflöde och genom att ingå finansiella leasingavtal. Koncernens mål är att den räntebärande nettoskulden över tid skall minska till tre gånger EBITDA.

NSP:s mål avseende koncernens kapitalstruktur är att trygga förmågan att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna, nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

LIKVIDITETSRISK

Med likviditetsrisk avses risken för att ETIB på grund av brist på likvida medel eller svårighet att erhålla krediter från extern kreditgivare inte kan fullgöra sina ekonomiska åtaganden.

ETIB:s styrelse och ledning följer kontinuerligt koncernens likviditetsreserv som består av outnyttjat kreditutrymme samt likvida medel.

FRAMTIDA FINANSIERING

Bolagets verksamhet är inriktad på tillväxt genom etablering av nya restauranger och förvärv. Detta kan medföra ett ökat framtida

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

20250829075598

kapitalbehov och kräva ytterligare finansiering via kapitalmarknaden med åtföljande utspädningseffekt för befintliga aktieägare.

ETIB:s styrelse och ledning följer kontinuerligt koncernens resultatutveckling, kassaflöde och likviditet mot upprättade budgetar/ planer och har en löpande dialog med Bolagets kreditgivare.

RÄNTERISK

Koncernens ränterisk uppstår genom kort och långsiktig upplåning där en höjd ränta påverkar bolagets ställning och resultat. ETIB:s verksamhet genererar ett starkt fritt kassaflöde vilket möjliggör för bolaget att öka amorteringstakten om ränteläget blir ogynnsamt för bolaget:s affärsmodell och bolagets kapitalisering. En procentenhets förändring av räntan påverkar koncernens lönsamhet med cirka 4,69 MSEK per år beräknat på koncernens utgående räntebärande skuld samt skatteanstånd med anledning av covid.

VALUTARISK

Koncernens redovisade resultat och egna kapital påverkas av den svenska kronans förändring gentemot euron och den danska kronan. Den svenska rörelsens råvarukostnader är till övervägande del prissatt i euro vilket innebär en exponering mot euron. När den svenska kronan stärks mot euron minskar råvarukostnaderna i den svenska verksamheten och omvänt, så ökar råvarukostnaderna när kronan försvagas. När ETIB:s danska dotterbolags resultat- och balansräkning omräknas till svenska kronor påverkas koncernen på följande sätt: När den svenska kronan stärks mot den danska kronan minskar det danska bolagets resultat uttryckt i svenska kronor och omvänt, så ökar det danska bolagets resultat uttryckt i svenska kronor när den svenska kronan försvagas.

ETIB säkrar, från tid till annan, merparten av framtida råvaruinköp prissatta i euro genom att ingå terminskontrakt på rullande 12-18 månaders basis. Den danska kronans växelkurs mot euron är fixerad, endast marginella avvikelser tillåts. Den svenska kronans utveckling mot euron och den danska kronan har en mindre nettopåverkan på koncernens nettoresultat. Koncernens inbetalningar är i svenska respektive danska kronor.

SEK	2024	2023
Total upplåning (not 16)	1 974 841	1 775 113
Avgår: Likvida medel (not 21)	-70 671	-42 947
Nettoskuld	**1 904 170**	**1 732 166**
Totalt eget kapital	-192 006	-122 575
Totalt kapital	1 712 164	1 336 617
Skuldsättningsgrad	111%	108%

Förfallotider finansiella skulder	INOM 1 ÅR		INOM 2-5 ÅR		EFTER 5 ÅR	
KONCERNEN	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Leverantörsskulder	119 985	100 324	–	–	–	–
Leasingskulder (not 4)	298 876	285 867	743 251	732 287	1 231 579	1 256 988
Övriga skulder	17 879	12 857	52 367	70 328	–	–
Skulder till kreditinstitut	2 189	277 296	435 557	2 473	–	–
	438 928	**676 343**	**1 231 175**	**805 089**	**1 231 579**	**1 256 988**

FINANSIELLA INSTRUMENT

Klassificering och kategorisering av tillgångar och skulder i koncernen 2024

	Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde		Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		Totala finansiella tillgångar		Icke finansiella tillgångar		Summa	
KONCERNEN	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Tillgångar										
Immateriella tillgångar	–	–	–	–	–	–	379 291	381 421	379 291	381 421
Materiella tillgångar	–	–	–	–	–	–	1 429 031	1 328 553	1 429 031	1 328 553
Finansiella tillgångar	–	–	–	8 016	–	8 016	9 162	–	9 162	8 016
Uppskjuten skattefordran	–	–	–	–	–	–	335 808	74 301	335 808	74 301
Råvaror och förnödenheter	–	–	–	–	–	–	20 545	14 180	20 545	14 180
Kundfordringar	–	–	3 505	1 972	3 505	1 972	–	–	3 505	1 972
Övriga kortfristiga fodringar	–	–	37 210	37 021	37 210	37 021	3 392	6 170	40 601	43 192
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	–	–	–	–		–	33 613	13 994	33 613	13 994
Likvida medel	–	–	70 671	42 947	70 671	42 947	–	–	70 671	42 947
Summa tillgångar	**0**	**0**	**111 385**	**89 957**	**111 385**	**89 957**	**2 210 842**	**1 818 620**	**2 322 227**	**1 908 576**

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

20250829075599

KONCERNEN	Finansiella skulder värderade till verkligt värde 2024	2023	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde 2024	2023	Totala finansiella skulder 2024	2023	Icke finansiella skulder 2024	2023	Summa 2024	2023
Eget kapital och skulder										
Eget kapital	–	–	–	–	–	–	-192 006	-122 575	-192 006	-122 571
Räntebärande långfristiga skulder	–	–	1 765 715	1 308 676	1 765 715	1 308 676	–	–	1 765 715	1 308 676
Konvertibel lån	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Uppskjuten skatt	–	–	–	–	–	–	258 201	–	258 201	–
Räntebärande kortfristiga skulder	–	–	191 266	453 647	191 266	453 647	–	–	191 266	453 647
Leverantörsskulder	–	–	119 985	100 324	119 985	100 324	–	–	119 985	100 324
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	29 380	–	29 380	35 531	–	35 531	29 380
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	–	–	37 606	44 000	37 606	44 000	105 932	95 125	143 539	139 124
Summa eget kapital och skulder	**0**	**0**	**2 114 571**	**1 936 026**	**2 114 571**	**1 936 026**	**207 658**	**-27 405**	**2 322 227**	**1 908 576**

Upplåningen löper med rörlig ränta varför bokförda värden i allt väsentlig bedöms motsvara verkliga värden. Beskrivning av bolagets upplåning återfinns i not 16.

Uppskattning av verkligt värde:
Bolaget omförhandlade majoriteten av de långfristiga skulderna under 2024 och har gjort bedömningen att skulderna skulle kunna förlängas eller förnyas på oförändrade villkor, därav uppskattar bolaget att det verkliga värdet är detsamma som det bokförda värdet.

Bolaget har resonerat på ett liknande sätt gällande de finansiella tillgångarna, och har gjort bedömning att det verkliga värdet är detsamma som det bokförda värdet.

Not 26 – Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	KONCERNEN 2024	2023	MODERBOLAGET 2024	2023
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar	–	–	–	–
Företagsinteckningar	56 840	56 020	–	–
Summa	**56 840**	**56 020**	**0**	**0**

	KONCERNEN 2024	2023	MODERBOLAGET 2024	2023
I form av ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar	–	–	–	–
Pantsättning - aktier i dotterbolag	197 623	198 023	–	–
Summa	**197 623**	**198 023**	**0**	**0**

	KONCERNEN 2024	2023	MODERBOLAGET 2024	2023
Borgensförbindelse till förmån för dotterbolag	–	–	358 511	279 770
Summa	**0**	**0**	**358 511**	**279 770**

Not 27 – Transaktioner med närstående

NSP tecknade i oktober 2015 hyresavtal avseende den första TGI Fridays restaurangen i Danmark. Avtalet tecknades med bolag som ägs och kontrolleras av Jeppe Droob som är delägare och styrelseledamot i koncernen. Avtalet tecknades på marknadsmässiga villkor. Jeppe Droob deltog inte i styrelsens beslut att ingå nämnda hyresavtal. Bolaget avslutade sin TGI Fridays-verksamhet i slutet av 2020. Hyresavtalet har funnits kvar

BJJEl6UQel-B1WEl6U7gl

20250829076O0

sedan dess med löptid till 2030, men i slutet av 2022 slöts ett avtal med fastighetsägaren där hyresavtalet avslutas mot en betalning på 12 mdkk över två års tid. Den sista betalningen gjordes i slutet av december 2024, således är närstående-förhållandet gällande TGI Fridays med Jeppe Droob avslutat.

Inköp från närstående	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	2024	2023	2024	2023
JSA AE Aps	6 000	6 000		–
Summa	**6 000**	**6 000**		**0**

Transaktioner mellan ETIB I Holding AB och dotterbolag

	NSP Restaurants AB	NSP Holding AB	NSP AB	NSP Retail AB	Euro-burger AB	Swed-burger AB	Hallunda QSR AB	NSP Fastighet & Bygg AB	NSP Gallus AB	NSP A/S	NSP CD A/S	NSP Holding A/S
Intäkter	31 060	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Kostnader	–	225	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Fordringar	231 083	225	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Skulder	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–

Not 28 – Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har skett efter räkenskapsårets slut.

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gI

20250829076O1

Denna årsredovisning har godkänts av styrelsen för offentliggörande. Beslut om fastställande av resultat- och balansräkningarna skall ske på ordinarie årsstämma. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Jeppe Droob
Styrelseledamot

Daniel Mytnik
Styrelseledamot

Niclas Gabrán
Styrelseordförande

Glen Helton
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

BDO Mälardalen AB

Jörgen Lövgren
Auktoriserad revisor

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

20250829076O2

Definitioner

Antal aktier
Summan av aktier inom NSP vid periodens utgång.

Driftsmarginal
Driftsresultat i förhållande till omsättning. Uttrycks i procent.

Driftsresultat
Summan av restaurangernas EBITDA-resultat.

EBITDA
EBITDA (resultat före räntor och skatt, avskrivningar och amorteringar) ger en rättvisande bild av rörelsens kassaflöde och kapacitet att betala räntor och investeringar.

EBITDA-marginal
EBITDA-resultat i förhållande till omsättning. Uttrycks i procent.

Eget kapital
Eget kapital vid periodens slut.

Eget kapital per aktie
Eget kapital i relation till antalet aktier i slutet av perioden.

G&A (General and Administrative)
Avser alla kostnader för personal, resor, kontor mm som inte är direkt hänförligt till en restaurang. Exempel på personalkategorier är företagsledning, lands- och regionchefer samt administrativ personal.

Genomsnittligt antal aktier
Genomsnittligt antal aktier under perioden.

Nettoskuld
Nettoskuld beräknas som total räntebärande upplåning i koncernens balansräkning med avdrag för likvida medel.

Resultat per aktie
Periodens resultat i relation till genomsnittligt antal aktier.

Skuldsättningsgrad
Skuldsättningsgrad beräknas som nettoskuld dividerat med totalt kapital.

Soliditet
Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Totalt kapital
Totalt kapital beräknas som eget kapital i koncernen plus nettoskuld.

BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

SEALED BY Verified BJJEI6UQEL-B1WEI6U7GL

20250829076O3

Document summary

Document history

COMPLETED BY ALL:
11.06.2025 19:37

SENT BY OWNER:
Joanna Benes • 11.06.2025 11:02

DOCUMENT ID:
B1WEI6U7gl

ENVELOPE ID:
BJJEI6UQel-B1WEI6U7gl

DOCUMENT NAME:
Årsredovisning ETIB Holding I AB 2024-01-01-2024-12-3
1.pdf
43 pages

SHA-512:
3bc17a6f7104adf1b6e17acb8a0337bc2b80561dc54964
bd06168d208e50fabd0a7d18cada9615ec3fae2ad12c0a
d05b77c01e6197ec568394456cd7aa312256

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed

20250829076O4

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
DANIEL MYTNIK	Signed	11.06.2025 11:55	eID	Swedish BankID (DOB: 1971/05/20)
daniel.mytnik@ventigacapital.com	Authenticated	11.06.2025 11:54	Low	IP: 178.255.69.37
NICLAS GABRÁN	Signed	11.06.2025 11:55	eID	eIDs Finland (DOB: 05/07/1967)
niclas.gabran@ventigacapital.com	Authenticated	11.06.2025 11:54	Low	IP: 178.255.69.37
Glen Helton	Signed	11.06.2025 15:24	Email	IP: 206.188.225.183
ghelton100@gmail.com	Authenticated	11.06.2025 15:23	Low	IP: 95.193.147.167
Jeppe Droob	Signed	11.06.2025 18:07	eID	MitID DK E-Ident (DOB: 08/08/68)
jeppe@kdselskaberne.dk	Authenticated	11.06.2025 18:06	Low	IP: 77.241.136.158
Kurt Jörgen Lövgren	Signed	11.06.2025 19:37	eID	Swedish BankID (DOB: 1957/09/03)
jorgen.lovgren@bdo.se	Authenticated	11.06.2025 19:36	Low	IP: 81.227.98.140

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Attachments

No attachments related to this document

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant

eIDAS standard

PAdES sealed

20250829076O5

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Etib Holding I AB
Org.nr. 559051-3262

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Etib Holding I AB för år 2024 med undantag av hållbarhetsrapporten på sidorna 5-12.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 9-10. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen i företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Sy3WBZPQgg-B16ISbPmel

20250829076O6

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Etib Holding I AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet "Revisorns ansvar". Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 5-12 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

BDO Mälardalen AB

Jörgen Lövgren

Auktoriserad revisor

Sy3WBZPQgg-B16lSbPmel



20250829076O7

Document history

Document summary

COMPLETED BY ALL:
11.06.2025 19:36

SENT BY OWNER:
Joanna Benes • 11.06.2025 15:30

DOCUMENT ID:
B16ISbPmel

ENVELOPE ID:
Sy3WBZPQgg-B16ISbPmel

DOCUMENT NAME:
RB ETIB Holding I AB.pdf
2 pages

SHA-512:
1bc05535cc281d1843ed10a34b72d6bf2c8a68701c086
00af99ffffba3450b898f0271fe35e23ccd632d9c70623a5
f3b0ae1b8ac5561550631de46b3de79fd25

Activity log

RECIPIENT	ACTION*	TIMESTAMP (CET)	METHOD	DETAILS
1. Kurt Jörgen Lövgren	Signed	11.06.2025 19:36	eID	Swedish BankID (DOB: 1957/09/03)
jorgen.lovgren@bdo.se	Authenticated	11.06.2025 16:25	Low	IP: 81.227.98.140

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Attachments

No attachments related to this document

Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed