20250714392O5

# Årsredovisning

och

# Koncernredovisning

för

# UBC Ledgers Topco AB

559453-4371

Räkenskapsåret

2024

## Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i UBC Ledgers Topco AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-06-27.
Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Stockholm 2025-06-30

Ola Gunnarsson

20250714392O6

# Årsredovisning

och

# Koncernredovisning

för

# UBC Ledgers Topco AB

559453-4371

Räkenskapsåret

2024

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

Styrelsen för UBC Ledgers Topco AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

# Förvaltningsberättelse

## Verksamhet

UBC Ledgers Topco AB är moderbolag i en internationell koncern bestående av ett 30-tal rådgivningsföretag inom finansiella tjänster med verksamhet på ca 160 kontor i Sverige, Norge, Danmark och Finland samt ett kontor i Ukraina och ett i Nederländerna. Verksamheten inom koncernen bedrivs under ett flertal varumärken såsom Aspia, Accountor, Skeppsbron Skatt, Nooga, etc. i fortsättningen benämnda Aspia-koncernen. Koncernen hade vid årets utgång totalt 2 808 medarbetare (1 332) Huvudkontoret ligger i Stockholm där även moderbolaget har sitt säte.

Den operativa verksamheten i Aspia-koncernen omfattar redovisningstjänster, lönehanteringstjänster, interima finansiella tjänster och skattetjänster samt till dessa verksamheter relaterad rådgivning. Aspia har en bred tjänsteportfölj och en effektiv kundnära organisation. Aspia vänder sig till alla kunder oavsett storlek med ambitionen att hjälpa kunden att driva, effektivisera och utveckla sitt företag på bästa sätt. Aspia erbjuder personligt engagemang, hög servicenivå och lokal närvaro.

## Organisation

Den 5 juli 2024 genomförde Aspia ett större förvärv av Accountor Outsourcing med en årlig nettoomsättning på ca. 2 000 MSEK och med verksamhet i sex europeiska länder. För att i framtiden kunna stödja och utveckla koncernens verksamhet på bästa sätt i den nya större och mer internationella koncernen genomfördes under hösten 2024 en omorganisation. Den uppdaterade organisatoriska strukturen stöptes om till en landsorganisation med ett antal koncerngemensamma funktioner. Verksamheten inom koncernen bedrivs sedan 1 november 2024 i fem separata affärsområden:

1. Sverige
2. Finland
3. Norge
4. Danmark
5. Nederländerna/Ukraina

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

20250714392O7

## Marknad

Marknaden inom framför allt redovisning- och lönetjänster i Norden är fortsatt under konsolidering där större och mindre aktörer går samman för att skapa skalfördelar. Den generella digitaliseringstrenden i samhället påverkar även branschen väsentligt där tjänster automatiseras i allt högre och snabbare takt. I tillägg har ökande interna krav hos kunderna, nya regelverk och mer komplex lagstiftning en långsiktigt positiv påverkan på efterfrågan av koncernens tjänster.

Genom att följa trenderna i marknaden, skapa en effektiv leveransorganisation och vara nära kunderna är målsättningen att fortsatt möjliggöra tillväxt och utveckling för både kunder och medarbetare.

Moderbolagets verksamhet är att äga och förvalta dotterbolagen genom att samordna de verksamheter som bedrivs av dotterbolagen samt andra bolag inom koncernen. UBC Ledgers Topco AB har inga anställda och bedriver utöver förvaltning ingen operativ verksamhet.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Den geopolitiska oron, höga arbetslösheten, alltjämt höga räntenivån och den allmänna ekonomiska nedgången utmanade Aspia-koncernen under 2024. På koncernens huvudmarknader Sverige och Finland var den underliggande efterfrågan på lönetjänster fortsatt stark medan efterfrågan på redovisningstjänster var något mer avvaktande. Generellt var efterfrågan på traditionella löpande tjänster starkare än efterfrågan på tilläggstjänster och specialistrådgivning som var något lägre relativt tidigare år. Även övriga marknader Norge, Danmark, Nederländerna och Ukraina påverkades av den allmänna ekonomiska utvecklingen på olika sätt, där vissa påverkats negativt och andra positivt. Sammantaget en stabil efterfrågan på koncernens tjänster men med vissa variationer mellan marknader, segment och tjänsteslag.

Koncernens arbete med att stärka marknadspositionen har fortsatt främst genom förvärvet av Accountor Outsourcing varigenom Aspia-koncernen utökat sin marknadsnärvaro i Norden och Europa högst betydligt. Under hösten påbörjades ett omfattande arbete för att integrera Accountor Outsourcing med övriga delar av Aspia verksamheten. Ett arbete som kommer fortsätta under 2025 och som långsiktigt kommer stärka koncernens konkurrens- och attraktionskraft, frigöra skalfördelar och synergier samt möjliggöra effektiva tekniksatsningar.

## Förvärv

Förvärvet av Accountor Outsourcing är uppdelat på flera legala bolag enligt nedan:
Aspia AB har förvärvat bolagen Accountor Ekonomi & Rådgivning AB (org nr 556583-7803), Accountor Nederland B.V. (org nr 24320734) och Accountor Kiev LLc (org nr 35810635).
Aspia Finland Oy har förvärvat bolagen Accountor Services Oy (org nr 0932167-9) och Accountor Solutions Oy (0706222-0).
Aspia Denmark ApS har förvärvat bolaget Accountor Denmark AS (org nr 36075538).
Aspia Norge Holding AS har förvärvat bolaget Accountor AS (org nr 981947843) och utöver

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

ett även ett mindre separat förvärv av bolaget En To Tre Regnskap AS.

## Utveckling

Övervägande del av Aspia-koncernens utvecklingskostnader avser specifika IT-applikationer eller tekniska plattformar som används internt i verksamheten och/eller av koncernens kunder. Aktivering av dessa utvecklingskostnader sker i enlighet med IAS 38. Aspia genomför dessutom forskning inom ett antal områden främst relaterade till IT för att på sikt kunna digitalisera och effektivisera än mer av arbetet och bibehålla en framskjuten position som aktör på marknaden.

## Risker i koncernens verksamhet

Aspia är exponerat för ett antal risker vilka skulle kunna påverka koncernens resultat. Riskerna delas in i verksamhetsrelaterade och finansrelaterade risker. Aspia genomför riskutvärderingar och hanterar väsentliga risker löpande inom organisationen samt i den strategiska planeringen.

| VERKSAMHETS-RELATERADE RISKER | Beskrivning | Hantering |
|---|---|---|
| Marknad | Aspia är verksamt i Norden samt i mindre omfattning även i Nederländerna och Ukraina och beroende av konjunkturen på dessa marknader. | Aspia har en bred kundbas både utifrån storlek och bransch med en bra fördelning mellan privata och offentliga beställare.<br>Aspia har ett brett tjänsteutbud som kan anpassas baserat på efterfrågesituation.<br>Ingen enskild kund är >1 % av omsättning. |
| Medarbetare | Att nyckelpersoner eller att ett större antal medarbetare väljer att lämna bolaget utgör en risk för förlust av erfarenhet, kunskap och kunder.<br>Konkurrensen om kompetenta medarbetare är stor och medför generellt att löner ökar mer än avtalade kollektivavtalsnivåer. Att behålla och rekrytera är viktigt för att säkra bolagets långsiktiga tillväxt. | Aspia arbetar aktivt med att öka medarbetarnas välbefinnande, hälsa och säkerhet under devisen "bästa tiden i din karriär".<br>Aspia jobbar aktivt med karriärutveckling och successionsplanering.<br>Aspia utför kontinuerligt medarbetarundersökningar och arbetar aktivt med resultaten. |
| IT | Aspias medarbetare är beroende av tillgång till väl fungerande IT-system och infrastruktur. IT-säkerhetsbrister kan ge upphov till oplanerade avbrott, dataintrång och förlust av data med väsentlig inverkan på verksamhetens intjäningsförmåga som följd. | Aspia har policy, rutiner och riktlinjer kring informationssäkerhet.<br>Aspia investerar kontinuerligt i mjukvara och verktyg för att förhindra dataintrång.<br>Aspia genomför årligen obligatorisk utbildning för alla medarbetare inom informationssäkerhet.<br>Aspia har en utsedd CISO som arbetar dedikerat med informationssäkerhetsfrågor med avrapportering till revisionsutskottet. |

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

20250714392O8

| | | |
|---|---|---|
| Konkurrens | Aspia har konkurrenter i form av mindre lokala rådgivare såväl som större internationella rådgivningsnätverk.<br>Prispress och bristande leveranskvalité utgör risker och Aspia måste kontinuerligt arbeta med effektivitet och kvalitet i leveransen och vara lyhörda för kundernas krav. | Aspia arbetar strukturerat med kundvård för att tidigt fånga förändringar, trender och nya krav från kunderna.<br>Aspia har en bred produktportfölj som riktar sig till en bred kundbas vilket ökar möjligheten till mer-/korsförsäljning samt minskar risken för att förlora kunder.<br>Aspia arbetar genom sin dedikerade affärsutvecklingsorganisation strukturerat med förbättringsarbete i leveransprocesserna. |
| Legala risker och efterlevnadsrisker | Legala risker som ändrad lagstiftning, överträdelser av lagar och regler eller eventuella fel i avtal kan ge negativ ekonomisk påverkan.<br>Aspia är beroende av att medarbetare, kunder, underleverantörer och andra samarbetspartners respekterar rådande lagstiftning inte minst gällande penningtvätts- och antikorruptionslagstiftning.<br>Aspia står under Länsstyrelsens tillsyn avseende Penningtvättslagen (2017:630) | Alla medarbetare ska följa Aspias uppförandekod innehållande regler för att agera ansvarsfullt och etiskt med kunder, medarbetare, leverantörer och andra intressenter.<br>Aspia har rigida processer och en utsedd riskansvarig som aktivt arbetar med upprätthållande av processerna för antikorruption, GDPR, kundkännedom, etc.. |
| **FINANS-RELATERADE RISKER, se not 27** | | |
| Likviditetsrisk | Aspias likviditet påverkas av resultatintjäningen samt de åtaganden som koncernen har avseende, lån till kreditinstitut, räntor mm. Likviditeten kan också komma att påverkas av mängden förfallna kundfordringar. | Finansverksamheten i Aspia-koncernen är centraliserad till den koncerngemensamma ekonomifunktionen som ansvarar för kapitalförsörjning, kassaplanering och finansiell riskhantering.<br>Likviditetsprognoser rapporteras till styrelsen inkl kovenantprognoser.<br>Framtida åtaganden relation till resultatintjäningen följs löpande upp samt att rutiner för indrivning av förfallna kundfordringar är implementerade.<br>Bolagen i koncernen har ett ändamålsenligt försäkringsskydd. |
| Valuta- och ränterisk | Ändringar i räntor och valutakurser har inverkan på kassaflödet, resultatet och balansräkningen. Koncernens kostnader och intäkter är i huvudsak i de lokala valutorna, svenska kronor, norska kronor, danska kronor och euro där svenska kronor står för den absoluta majoriteten.<br>Även vid kraftiga förändringar i valutakurser är bedömningen att koncernens balansräkning endast till liten del exponeras.<br>Ränterisken avser främst koncernens banklån. | Finansverksamheten i Aspia-koncernen är centraliserad till den koncerngemensamma ekonomifunktionen som ansvarar för kapitalförsörjning, likviditetsplanering och finansiell riskhantering.<br>Koncernens likviditet hanteras till största del via koncernkonton i banken för att optimera utnyttjandet samt för att hantera räntekostnader avseende utnyttjandet av checkkredit.<br>Räntevillkor för koncernens banklån bedöms vara marknadsmässiga och utvärderas löpande. Räntesäkringsprodukter används vid behov. |

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

| | | |
|---|---|---|
| Kreditrisk | Kreditrisk innebär risker kopplade till en oförutsägbar förändring i kundens betalningsförmåga och kreditvärdighet. | Finansverksamheten i Aspia-koncernen är centraliserad till den koncerngemensamma ekonomifunktionen som ansvarar för kapitalförsörjning, kassaplanering och finansiell riskhantering.<br>Kunder faktureras löpande varför den upparbetade kreditrisken blir relativt begränsad även i större uppdrag.<br>För nya, tidigare kända kunder tas kreditupplysning och betalningsvillkor kan förkortas till kunder som bedöms ha högre kreditrisk. Aspia har tydliga rutiner för indrivning och löpande kreditbevakning.<br>Aspias kunder är återkommande och relationen är ofta långfristig vilket innebär att Aspia har en god kundkännedom vilket bedöms minska kreditrisken. En betydande del av kunderna finns inom offentlig sektor med en bedömd lägre risk. Vidare har Aspia ett stort antal kunder och därför inte beroende av några fåtal stora kunder. Detta innebär att kreditförluster från enskilda kunder inte bedöms kunna få någon väsentlig påverkan på Aspias resultat och finansiella ställning. |

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

20250714392O9

## Framtida utveckling

Den underliggande efterfrågan på Aspia-koncernens tjänster bedöms vara relativt konjunkturstabil där majoriteten av tjänsterna är regelstyrda och ofrånkomliga för kunderna såsom redovisning och lönehantering. Därtill bedöms Aspia-koncernen ha en stark marknadsposition som tillsammans med genomförda förvärv, satsning inom automatisering, breddat tjänsteutbud och en effektiv leveransorganisation ger förutsättningar att kunna växa snabbare än marknaden.

För 2025 bedöms den allmänna marknads- och konjunkturutvecklingen fortsatt präglas av osäkerhet pga. geopolitisk instabilitet och generell ekonomisk nedgång.

I övrigt bedöms efterfrågan på Aspia-koncernens tjänster normalt följa den makroekonomiska utvecklingen men med viss eftersläpning.

## Hållbarhetsrapport

Koncernens hållbarhetsrapport finns tillgänglig på koncernens webbplats www.aspia.se.

## Ägarförhållanden

UBC Ledgers Topco AB som upprättar årsredovisningen för koncernen är dotterbolag till Eureka Lux S.à r.l. (B279292) baserat i Luxemburg vilket i sin tur ägs av Vitruvian Partnership Fond V.

## Händelser efter balansdagen

Den 1 februari 2025 genomfördes en inkråmsöverlåtelse av verksamheterna i Accountor Sveriges dotterbolagen till Aspia AB och från den 4 mars 2025 går Aspia och Accountor Sverige till marknaden under Aspias varumärke.

På bokslutsdagen hade UBC Ledgers Topco ett pågående ärende hos Bolagsverket avseende nedsättning av aktiekapitalet. Ärendet avslutades i januari 2025 och i samband med det genomfördes återbetalning till f d aktieägare på 985tSEK

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

**Flerårsöversikt** (Tkr)

| **Koncernen** | **2024** | **2023** |
|---|---|---|
| Nettoomsättning | 2 573 142 | 0 |
| Resultat före skatt | -101 995 | -124 674 |
| Balansomslutning | 8 031 045 | 6 064 713 |
| Soliditet (%) | 60 | 63 |

| **Moderbolaget** (Tkr) | **2024** | **2023** (3 mån) |
|---|---|---|
| Nettoomsättning | 0 | 0 |
| Resultat före skatt | -332 | -1 156 |
| Balansomslutning | 5 065 266 | 3 969 668 |
| Soliditet (%) | 100 | 100 |

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

20250714392l0

**Förslag till vinstdisposition Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (TSEK):**

| | |
|---|---|
| balanserad resultat | -1 156 |
| överkursfond | 5 066 697 |
| årets resultat | -359 |
| | **5 065 182** |
| disponeras så att | |
| i ny räkning överföres | 5 065 182 |
| | **5 065 182** |

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter. Alla belopp uttrycks i tusentals svenska kronor om inte annat anges.

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

## Totalresultat för koncernen

| 1 januari – 31 december, TSEK | Not | 2024 | 2023-10-23 - 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 3 | 2 573 142 | 0 |
| Övriga rörelseintäkter | | 17 051 | 117 |
| Aktiverat arbete för egen räkning | | 19 883 | 0 |
| **Summa rörelseintäkter mm** | | **2 610 076** | **117** |
| | | | |
| Inköpta tjänster | | -126 927 | 0 |
| Övriga externa kostnader | 4 | -536 355 | -120 753 |
| Kostnader för ersättningar till anställda | 5 | -1 661 142 | 0 |
| Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | | -153 264 | 0 |
| Övriga rörelsekostnader | 6 | -6 307 | 0 |
| Andelar i intresseföretags resultat efter skatt | | 0 | 0 |
| **Summa rörelsekostnader** | | **-2 483 995** | **-120 753** |
| | | | |
| **Rörelseresultat** | | **126 081** | **-120 636** |
| | | | |
| **Resultat från finansiella poster** | 7 | | |
| Finansiella intäkter | | 9 418 | 0 |
| Finansiella kostnader | | -237 494 | -4 038 |
| **Summa finansiella poster** | | **-228 076** | **-4 038** |
| | | | |
| **Resultat före skatt** | | **-101 995** | **-124 674** |
| | | | |
| Skatt på årets resultat | 8 | -43 873 | -79 |
| **Årets resultat** | | **-145 868** | **-124 754** |
| Hänförligt till moderföretagets aktieägare | | -145 816 | -124 754 |
| Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande | | -52 | 0 |

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

20250714392111

# Övrigt totalresultat för koncernen

| 1 januari - 31 december, TSEK | 2024 | 2023-10-23 - 2023-12-31 |
|---|---|---|
| **Årets resultat** | **-145 868** | **-124 754** |
| **Poster kan omföras till årets resultat** | | |
| Årets omräkningsdifferens vid omräkning av utländska verksamheter | 3 539 | 0 |
| **Summa övrigt totalresultat** | **-142 329** | **-124 754** |
| **Totalresultat för perioden** | **-142 329** | **-124 754** |
| | | |
| **Hänförligt till:** | | |
| Moderbolagets aktieägare | -142 136 | -124 754 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | -193 | 0 |

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

# Koncernens Balansräkning

| TSEK | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| ***Immateriella anläggningstillgångar*** | | | |
| Balanserade utvecklingsutgifter | 9 | 155 485 | 38 918 |
| Patent | 10 | 775 | 0 |
| Kundavtal och kundrelationer | 11 | 444 193 | 0 |
| Goodwill | 12 | 6 334 126 | 5 249 474 |
| | | **6 934 579** | **5 288 392** |
| ***Materiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 13 | 4 756 | 0 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 14 | 24 664 | 20 436 |
| Nyttjanderättstillgångar | 15 | 274 481 | 158 722 |
| Uppskjuten skattefordran | 8 | 6 274 | 1 987 |
| ***Finansiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Andelar i intresseföretag | 16 | 75 | 77 |
| Andra långfristiga fordringar | 17 | 7 696 | 3 863 |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **7 252 525** | **5 473 477** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| ***Kortfristiga fordringar*** | | | |
| Kundfordringar | 18 | 405 976 | 162 996 |
| Upparbetade ej fakturerade intäkter | 19 | 140 704 | 148 801 |
| Aktuella skattefordringar | | 11 337 | 65 |
| Övriga fordringar | | 9 797 | 21 141 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 20 | 76 781 | 29 620 |
| | | **644 595** | **362 623** |
| Övriga kortfristiga placeringar | | 22 206 | 0 |
| Likvida medel | | 111 719 | 228 613 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **778 520** | **591 236** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **8 031 045** | **6 064 713** |

rJbjIRTzel-Hyl-oLRTzgl

20250714392 12

# Koncernens Balansräkning

| TSEK | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | 28 | | |
| Aktiekapital | | 33 | 51 |
| Överkursfond | | 5 066 697 | 3 969 592 |
| Balanserat resultat inklusive årets resultat | | -266 866 | -124 754 |
| **Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare** | | **4 799 864** | **3 844 889** |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | 6 260 | 282 |
| **Eget kapital hänförligt till minoritetsintresse** | | **6 260** | **282** |
| **Summa eget kapital** | | **4 806 124** | **3 845 171** |
| **Långfristiga skulder** | | | |
| Uppskjuten skatteskuld | 8 | 101 538 | 7 937 |
| Avsättningar | 21 | 2 730 | 1 851 |
| Skulder till kreditinstitut | 22 | 2 127 330 | 1 534 895 |
| Leasingskulder | 15 | 166 970 | 99 664 |
| Övriga långfristiga skulder | | 14 323 | - |
| | | **2 412 891** | **1 644 347** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Leasingskulder | 15 | 114 774 | 58 087 |
| Förskott från kunder | | 2 380 | 1 242 |
| Leverantörsskulder | | 78 763 | 65 088 |
| Aktuella skatteskulder | | 53 520 | 41 506 |
| Övriga skulder | 23 | 178 967 | 99 617 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 24 | 383 626 | 309 655 |
| | | **812 030** | **575 195** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **8 031 045** | **6 064 713** |

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

# Koncernens Rapport över förändringar i eget kapital

| TSEK | Aktie-kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Balanserat resultat inkl. årets resultat | Innehav utan bestäm-mande inflytande | Totalt eget kapital |
|---|---|---|---|---|---|
| Nybildning | 51 | 3 969 592 | | | **3 969 643** |
| Årets resultat | | | -124 754 | 0 | **-124 754** |
| Övrigt totalresultat för året | | | 0 | 0 | **0** |
| **Summa övrigt totalresultat** | | | **-124 754** | **0** | **-124 754** |
| **Transaktioner med ägare:** | | | | | |
| Förvärv av dotterbolag | | | | **282** | **282** |
| **Utgående balans 2023-12-31** | **51** | **3 969 592** | **-124 754** | **282** | **3 845 171** |

| TSEK | Aktie-kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Balanserat resultat inkl. årets resultat | Innehav utan bestämmande inflytande | Totalt eget kapital |
|---|---|---|---|---|---|
| **Ingående balans 2024-01-01** | **51** | **3 969 592** | **-124 754** | **282** | **3 845 171** |
| Årets resultat | | | -145 816 | -52 | **-145 868** |
| Övrigt totalresultat för året | | | 3 680 | -141 | **3 539** |
| **Summa övrigt totalresultat** | | | **-142 136** | **-193** | **-142 329** |
| **Transaktioner med ägare:** | | | | | |
| Indragning aktier | 0 | -3 120 | | | **-3 120** |
| Nyemissioner | 7 | 1 100 225 | | | **1 100 232** |
| Minskning av aktiekapital | -25 | | 25 | | **0** |
| Förvärv av dotterbolag | | | | **6 171** | **6 171** |
| **Summa transaktioner med ägare** | **-18** | **1 097 105** | **25** | **6 171** | **1 103 283** |
| **Utgående balans 2024-12-31** | **33** | **5 066 697** | **-266 866** | **6 260** | **4 806 124** |

På bokslutsdagen hade UBC Ledgers Topco ett pågående ärende hos Bolagsverket avseende nedsättning av aktiekapitalet. Ärendet avslutades i januari 2025 och i samband med det genomfördes återbetalning till f d aktieägare på 985TSEK

rJbjIRTzeI-HyI-oLRTzgI

20250714392l3

# Koncernens Kassaflödesanalys

| 1 januari - 31 december, TSEK | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | 25 | | |
| Resultat före finansiella poster | | 126 081 | -120 636 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet mm | | 140 264 | 0 |
| Erhållen ränta | | 4 630 | 0 |
| Erlagd ränta | | -220 182 | 0 |
| Betald skatt | | -43 849 | 0 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital** | | **6 944** | **-120 636** |
| | | | |
| **Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital** | | | |
| Förändring kundfordringar | | 31 738 | 0 |
| Förändring av kortfristiga fordringar | | 23 569 | -6 277 |
| Förändring leverantörsskulder | | -39 196 | 30 129 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | -165 093 | 111 126 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **-142 038** | **14 342** |
| | | | |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar | | -41 684 | 0 |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | | -1 331 | 0 |
| Investeringar i finansiella anläggningstillgångar | | -553 | 0 |
| Avyttringar/amorteringar av övriga finansiella anläggningstillgångar | | 2 177 | 0 |
| Ökning/minskning av kortfristiga finansiella placeringar | | 369 | 0 |
| Rörelseförvärv | 26 | 178 977 | -723 494 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **137 955** | **-723 494** |
| | | | |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Amortering av leasingskuld | | -91 340 | 0 |
| Amortering av lån | | -634 612 | -597 155 |
| Upptagna lån | | 586 882 | 1 534 895 |
| Indragning av aktier | | -3 120 | 0 |
| Nyemission | | 28 282 | 0 |
| Bolagets bildande | | 0 | 25 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **-113 908** | **937 765** |
| | | | |
| **Årets kassaflöde** | | **-117 991** | **228 613** |
| Likvida medel vid årets början | | 228 613 | 0 |
| **Kursdifferens i likvida medel** | | | |
| Kursdifferens i likvida medel | | 1 097 | 0 |
| **Likvida medel vid årets slut** | | **111 719** | **228 613** |

rJbjIRTzel-Hyl-oLRTzgl

# Totalresultat för Moderbolaget

| 1 januari - 31 december, TSEK | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **Rörelsens intäkter** | | | |
| Nettoomsättning | | 0 | 0 |
| | | **0** | **0** |
| | | | |
| **Rörelsens kostnader** | | | |
| Övriga externa kostnader | | -470 | -1 156 |
| Övriga rörelsekostnader | | -61 | 0 |
| | | **-531** | **-1 156** |
| | | | |
| **Rörelseresultat** | | **-531** | **-1 156** |
| | | | |
| **Resultat från finansiella poster** | | | |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter | | 206 | 0 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | | -7 | 0 |
| | | **199** | **0** |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **-332** | **-1 156** |
| | | | |
| **Resultat före skatt** | | **-332** | **-1 156** |
| | | | |
| Skatt på årets resultat | 8 | -27 | 0 |
| **Årets resultat och totalresultat** | | **-359** | **-1 156** |

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

20250714139214

# Moderbolagets Balansräkning

| TSEK | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **TILLGÅNGAR** | | | |
| **Anläggningstillgångar** | | | |
| ***Finansiella anläggningstillgångar*** | | | |
| Andelar i koncernföretag | 27 | 5 041 592 | 3 968 394 |
| | | **5 041 592** | **3 968 394** |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **5 041 592** | **3 968 394** |
| **Omsättningstillgångar** | | | |
| ***Kortfristiga fordringar*** | | | |
| Övriga fordringar | | 0 | 1 273 |
| | | **0** | **1 273** |
| Kassa och bank | | 23 674 | 0 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **23 674** | **1 273** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **5 065 266** | **3 969 668** |

| TSEK | Not | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| **EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | | |
| **Eget kapital** | 28 | | |
| ***Bundet eget kapital*** | | | |
| Aktiekapital | | 33 | 51 |
| | | **33** | **51** |
| ***Fritt eget kapital*** | | | |
| Fri överkursfond | | 5 066 697 | 3 969 592 |
| Balanserad vinst eller förlust | | -1 156 | -25 |
| Årets resultat | | -359 | -1 156 |
| | | **5 065 182** | **3 968 411** |
| **Summa eget kapital** | | **5 065 215** | **3 968 462** |
| **Kortfristiga skulder** | | | |
| Leverantörsskulder | | 0 | 1 156 |
| Aktuella skatteskulder | | 26 | 0 |
| Övriga skulder | | 25 | 50 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **51** | **1 206** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **5 065 266** | **3 969 668** |

rJbjIRTzel-Hyl-oLRTzgl

# Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

| TSEK | Aktie-kapital | Överkurs-fond | Balanserat resultat inkl. årets resultat | Totalt eget kapital |
|---|---|---|---|---|
| Nybildning | 25 | | | **25** |
| Nyemission | 25 | 3 843 702 | | **3 843 727** |
| Pågående nyemission | 1 | 125 890 | | **125 891** |
| Nedsättning av aktiekapital | | | -25 | **-25** |
| Årets resultat | | | -1 156 | **-1 156** |
| **Utgående balans 2023-12-31** | **51** | **3 969 592** | **-1 181** | **3 968 462** |

| | Aktie-kapital | Överkurs-fond | Balanserat resultat inkl. årets resultat | Totalt eget kapital |
|---|---|---|---|---|
| Ingående balans 2024-01-01 | 51 | 3 969 592 | - 1 181 | **3 968 462** |
| Minskning aktiekapital | -25 | | 25 | **0** |
| Nyemission | 7 | 1 100 225 | | **1 100 232** |
| Indragning aktier | 0 | -3 120 | | **-3 120** |
| Disposition enligt beslut av årets årsstämma: | | | -1 156 | **0** |
| Årets resultat | | | - 359 | **-359** |
| **Utgående balans 2024-12-31** | **33** | **5 066 697** | **-1 515** | **5 065 215** |

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

20250714392l5

# Moderbolagets Kassaflödesanalys

| 1 januari - 31 december, TSEK | Not | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **Den löpande verksamheten** | 25 | | |
| Resultat före finansiella poster | | -531 | -1 156 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet | | 0 | 0 |
| Erhållen ränta | | 206 | 0 |
| Erlagd ränta | | -7 | 0 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital** | | **-332** | **-1 156** |
| | | | |
| **Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital** | | | |
| Förändring av kortfristiga fordringar | | 26 | -1 274 |
| Förändring av leverantörsskulder | | -1 156 | 1 156 |
| Förändring av kortfristiga skulder | | -25 | 50 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten** | | **-1 155** | **-1 224** |
| | | | |
| **Investeringsverksamheten** | | | |
| Andelar i dotterbolag | | 0 | -124 667 |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | | **0** | **-124 667** |
| | | | |
| **Finansieringsverksamheten** | | | |
| Nyemission | | 28 282 | 125 891 |
| Indragning aktier | | -3 121 | 0 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | | **25 161** | **125 891** |
| | | | |
| **Årets kassaflöde** | | **23 674** | **0** |
| | | | |
| **Likvida medel vid årets början** | | **0** | **0** |
| | | | |
| **Likvida medel vid årets slut** | | **23 674** | **0** |

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

# Noter

TSEK

## Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper

**Allmänna upplysningar**

Koncernredovisningen har upprättats I enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS®) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) som har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Rådet för hållbarhets- och finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats.

Moderbolaget har tidigare tillämpa K3 men har under 2024 övergått till RFR 2 vilket inte föranlett några ändringar och tillämpar numera samma redovisnings-principer som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS® i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen samt i vissa fall skatteskäl.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 30 maj 2025. Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning föreslås bli föremål för fastställelse på årsstämman den 30 maj 2025.

**Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter**

Moderbolagets redovisningsvaluta är svenska kronor som även utgår rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden. Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS® kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisnings-principerna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden bedöms rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder. Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS® som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 2
De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan.

20250714392216

**Klassificering med mera**
Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

**Koncernredovisning**
*Konsolideringsprinciper*
Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till verkligt värde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, så kallat förvärv till lågt pris, redovisas denna direkt i årets resultat. Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

*Dotterföretag*
Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Minoritetsintresse är den del av dotterföretagets resultat och nettotillgångar i koncernredovisningen hänförliga till egetkapitalinstrument som inte, direkt eller indirekt genom dotterföretag, ägs av moderföretaget.

Minoritetsintresse redovisas i koncernens balansräkning som en särskild post inom koncernens egna kapital. Redovisningen tar sin utgångpunkt i koncernen som en enhet enligt den så kallade enhetsteorin. Samtliga tillgångar som koncernen har bestämmande inflytande över inkluderas i koncernens balansräkning, även de som delvis har andra ägare. Minoritetens andel av resultatet efter skatt redovisas separat som minoritetsandel.

Förvärv och avyttring av minoritetsandelar redovisas inom eget kapital.

*Transaktioner mellan koncernföretag*
Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

*Intressebolag*
Ett ägarintresse i ett annat företag redovisas om intressebolag om Aspia utövar ett betydande inflytande över bolagets driftmässiga och finansiella styrning genom att Aspia innehar minst 20 % och max 50% av rösterna. I koncernredovisningen redovisas intressebolag i enlighet med kapitalandelsmetoden.

Vid kapitalandelsmetoden värderas investeringen inledningsvis till anskaffningsvärde och det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat och övrigt totalresultat från sina innehav efter förvärvstidpunkten. Koncernens andel av resultat i ett intressebolag ingår i koncernens resultat. Det redovisade värdena prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikationer på nedskrivningsbehov för investeringen i ett intressebolag. Om så är fallet görs en beräkning av nedskrivningsbeloppet som motsvaras av skillnaden mellan återvinningsvärdet och det redovisade värdet. Nedskrivningen redovisas på raden "Resultat från intressebolag" i resultatsäkningen.

**Utländsk valuta**
*Transaktioner i utländsk valuta*
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan med den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället.
Funktionell valuta är i de primära ekonomiska miljöerna där de i koncernen ingående bolagen bedriver sin verksamhet. Moderbolagets redovisningsvaluta, tillika rapporteringsvaluta, är svenska kronor. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor.

*Utländska verksamheters finansiella rapporter*
Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknats till balansdags kurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Om omräkningsdifferenser uppkommer redovisas de i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven i eget kapital.

**Intäkter från avtal med kunder**
Koncernen tillhandahåller redovisnings- samt lönetjänster. Koncernen tillhandahåller även rådgivningstjänster inom skatt och HR samt interimstjänster.

Redovisnings- samt lönetjänster omfattar månatliga tjänstepaket vars omfattning varierar från kund till kund. Avtalen innehåller normalt ett eller flera distinkta prestationsåtaganden som avser leverans av tjänster. Paketen kan bland annat innehålla bokföring, fakturering, betalning av fakturor, lönetjänster samt resultatuppföljning. Redovisnings- samt lönetjänster erbjuds genom avtal baserat på timdebitering eller i vissa fall till fastpris. I genomsnitt har koncernen långa kundrelationer. Avtalen gällande redovisnings- samt lönetjänster förnyas var femte år eller tidigare i de fall då tjänsterna i avtalet förändras avsevärt. Kunderna har dock möjlighet att säga upp avtalen före de har löpt ut, varför avtalens löptid sällan anses vara över 1-3 månader.

rJbjIRTzel-Hyl-oLRTzgl

20250714392117

Koncernen redovisar intäkterna för samtliga prestationsåtagande över tid, då kunderna samtidigt erhåller och förbrukar de fördelar som tillhandahålls genom företagets prestation när företaget fullgör ett åtagande. Faktureringen baseras på antingen en timdebitering eller ett fast pris. Majoriteten av koncernens avtal faktureras med timdebitering. För uppdrag som där betalning erhålls på löpande räkning utifrån nedlagd tid har koncernen valt att tillämpa det praktiska undantaget att redovisa intäkter till det belopp som de har rätt att fakturera, eftersom koncernen bedömer att de har rätt till ersättning från en kund till ett belopp som direkt motsvarar värdet för kunden av företagets prestation som uppnåtts till dato.

Pågående, ej fakturerade tjänsteuppdrag tas upp i balansräkningen som en avtalstillgång (Upparbetade ej fakturerade intäkter i balansräkningen) till det beräknade faktureringsvärdet av utfört arbete. En fordran redovisas när rätten till betalning blir ovillkorlig, vilket oftast sammanfaller med faktureringstidpunkten.

I nettoomsättningen ingår fakturerade arvoden för underkonsulter till bruttobelopp. I samtliga avtal för uthyrning av underkonsulter står koncernen risken för avtalet och är ansvariga för kvalitén av tjänsteleveransen gentemot slutkund.

**Leasingavtal**

Koncernens leasingavtal avser i huvudsak de kontor som används i verksamheten samt leasing av bilar. Bilarna leasas på tre (3) år. För samtliga leasingavtal, förutom nedan nämnda undantag, redovisas en nyttjanderättstillgång och motsvarande leasingskuld den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Vid ingången av leasingavtalet skiljs utgifterna för kontorshyra från de utgifter som inte avser hyra. Nyttjanderättstillgången värderas initialt till anskaffningsvärde, vilket består av leasingskuldens initiala värde med tillägg för leasingavgifter som betalats vid eller före avtalets början plus eventuella initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången skrivs av linjärt från inledningsdatumet över det kortare av slutet av tillgångens nyttjandeperiod och leasingperiodens slut, vilket i normalfallet för koncernen är leasingperiodens slut. I de fall då anskaffningsvärdet för nyttjanderätten återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en option att köpa den underliggande tillgången skrivs tillgången av till nyttjandeperiodens slut.

Leasingskulden, som delas upp i långfristig och kortfristig del, värderas initialt till nuvärdet av återstående leasingavgifter under den bedömda leasingperioden. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägningsbara perioden med tillägg för ytterligare perioder i avtalet om det vid inledningsdatumet bedöms som rimligt säkert att dessa kommer att nyttjas.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inta kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, har koncernens marginella låneränta använts, vilken återspeglar koncernens kreditrisk.

Koncernen tillämpar undantaget i IFRS 16 vilket innebär att leasing-avgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde (tillgång med ett värde om 57 300 SEK eller mindre när den är ny) inte redovisas som en nyttjanderättstillgång och leasingskuld utan redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på tolv månader eller mindre.

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

**Finansiella intäkter och kostnader**
Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar etc, räntekostnader på lån och leasing, lånekostnader, utdelningsintäkter och valutakursdifferenser på låneskulder och fordringar samt värdeförändring på räntederivat.

**Materiella anläggningstillgångar**
Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet för anskaffningen.
Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar. Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

*Tillkommande utgifter*
Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolika att de framtida ekonomiska fördelarna som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

*Avskrivningsprinciper*
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. De beräknade nyttjandeperioderna är:

| | |
|---|---|
| Datorutrustning | 3 år |
| Inventarier | 5-10 år |

**Immateriella anläggningstillgångar**
Immateriella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

*Goodwill*
Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärv och det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar, övertagna skulder samt eventuella förpliktelser. Goodwill i genomförda förvärv avser samlad personalstyrka, organisationsstruktur inklusive etablerat kontorsnätverk och arbetssätt. Goodwill består också av värdet av etablering på helt eller delvis nya geografiska marknader samt de synergieffekter som uppstår inom en mängd olika områden såsom till exempel inom ekonomi, HR, IT, marknadsföring, kommunikation och rekrytering. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och grupper av kassagenererande enheter och testas årligen för nedskrivningsbehov.
Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger

20250714392218

nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventuella förpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

*Internt upparbetade immateriella tillgångar*
En internt upparbetad immateriell tillgång som uppstår genom utveckling, eller i utvecklingsfasen av ett internt projekt, tas upp som tillgång i balansräkningen ställning endast om det går att påvisa att samtliga nedanstående förutsättningar är uppfyllda:

- Det är tekniskt möjligt att fastställa den immateriella tillgången så att den kan användas eller säljas.
- Avsikten är att färdigställa den immateriella tillgången och använda eller sälja den.
- Det går att visa hur den immateriella tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda eller sälja den immateriella tillgången.
- Det går att på ett tillförlitligt sätt beräkna de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling.

*Balanserade utvecklingsutgifter*
Utvecklingsutgifter aktiveras endast i balansräkningen om de uppfyller kraven för aktivering av utvecklingsutgifter enligt IAS 38. Balanserade utvecklingsutgifter är relaterade till ekonomistyrningsverktyg där kunder och konsulter inom koncernen kan hantera kunders ekonomiska processer och förvaltning, samt utveckling av system som stöttar, utvecklar och effektiviserar koncernens egna tjänsteutbud. Kostnader som inte möter kriterierna för aktivering redovisas i resultaträkningen den period de uppkommer. Kostnader som tidigare redovisats som kostnad i resultaträkningen aktiveras inte i efterhand. Kapitalvinster- och förluster från avveckling samt avyttring av immateriella anläggningstillgångar beräknas som skillnaden mellan erhållet belopp och kvarstående bokfört anskaffningsvärde och redovisas i resultaträkningen i den period de uppkommer.

*Tillkommande utgifter*
Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella anläggningstillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

*Avskrivningsprinciper*
Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över de immateriella anläggningstillgångarnas beräknade nyttjandeperiod, såvida inte sådana nyttjande-perioder är obestämbara. Avskrivningsbara immateriella anläggningstillgångar skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

| | |
|---|---|
| Balanserade utvecklingsutgifter | 5 år |
| Kundavtal och kundrelationer | 10 år |

**Nedskrivningar**
De redovisade värdena för koncernens tillgångar, med undantag för uppskjutna skattefordringar, prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Goodwill, färdigställda utvecklingsprojekt och immateriella anläggningstillgångar med obestämd nyttjandeperiod prövas för

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången har minskat i värde. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas värderingen enligt respektive standard.

*Nedskrivningsprövning för materiella och immateriella anläggningstillgångartillgångar samt andelar i dotterföretag*
Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra tillgångar beräknas nyttjandevärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. En nedskrivning förs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten.

*Återföring av nedskrivningar*
En nedskrivning reverseras om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. Nedskrivning av goodwill återförs aldrig. En reversering görs endast i den utsträckning som tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som skulle ha redovisats, med avdrag för avskrivning där så är aktuellt, om ingen nedskrivning har gjorts.

**Finansiella instrument**
Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier, kapitalförsäkring och depositioner. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, låneskulder och skulder för tilläggsköpeskillingar. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när fakturan har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om fakturan ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när fakturan mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller koncernen förlorar kontroll över den. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld. Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då koncernen förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

20250714392319

**Klassificering av finansiella tillgångar**
Finansiella tillgångar som uppfyller följande villkor värderas, efter initial värdering till upplupet anskaffningsvärde:

- den finansiella tillgången hålls inom en affärsmodell vars mål är att inneha finansiella tillgångar för att samla in avtalsenliga kassaflöden; och
- de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Ränteintäkter och vinster/förluster från finansiella tillgångar till upplupet anskaffningsvärde redovisas under finansiella intäkter.

Finansiella tillgångar som uppfyller följande villkor värderas, efter initial värdering, till verkligt värde via övrigt totalresultat:

- den finansiella tillgången hålls inom en affärsmodell vars mål uppnås genom att både samla in avtalsenliga kassaflöden och sälja de finansiella tillgångarna; och
- de avtalade villkoren för den finansiella tillgången ger vid bestämda tidpunkter upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

*Finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen*
Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde via resultaträkningen. Koncernens finansiella fordringar som värderas till verkligt värde utgörs av en räntederivat Ränteintäkter och vinster/ förluster från finansiella tillgångar till verkligt värde via resultatet, redovisas under finansiella intäkter.

I dagsläget redovisas samtliga av koncernens finansiella tillgångar, med undantag av kapitalförsäkring som redovisas till verkligt värde över resultaträkningen, till upplupet anskaffningsvärde.

Transaktionskostnader hänförliga till instrument redovisade till verkligt värde över resultaträkningen redovisas omedelbart i resultatet.

Finansiella tillgångar som förfaller inom tolv månader efter balansdagen redovisas som omsättningstillgång. Finansiella tillgångar som förfaller senare än tolv månader efter balansdagen redovisas som anläggningstillgång.

**Nedskrivning av finansiella tillgångar**
Koncernen bedömer framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar och upparbetade ej fakturerade intäkter tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordringarnas livslängd. För att mäta de förväntade kreditförlusterna har kundfordringar grupperats baserat på fördelade kreditrisk-egenskaper och förfallna dagar. De förväntade kreditförlusterna värderas med hjälp av en reserveringsmatris baserad på koncernens historiska kreditförluster, justerad för allmänna ekonomiska förhållanden och en bedömning av både det nuvarande och prognosticerade faktorerna vid rapportperiodens slut, inklusive pengars tidsvärde när så är lämpligt.

rJbjIRTzel-Hyl-oLRTzgl

För koncernens långfristiga fordringar redovisar koncernen förväntade kreditförluster för återstående löptid när det skett en betydande ökning av kreditrisken sedan första redovisningstillfälle. Men om kreditrisken på det finansiella instrumentet inte har ökat väsentligt sedan första redovisningstillfället, värderar koncernen förlustreserven till ett belopp motsvarande 12-månaders förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster för återstående löptid utgör de förväntade kreditförluster som följer av alla eventuella fallissemangshändelser under den förväntade löptiden för ett finansiellt instrument värderat till upplupet anskaffningsvärde. Däremot är 12 månaders förväntade kreditförluster den del av de förväntade kreditförlusterna för återstående löptid som är följden av fallissemangshändelser för ett finansiellt instrument som är möjliga inom 12 månader efter rapportperiodens slut.

Koncernen anser att brott mot finansiella villkor eller när intern eller extern information indikerar att motparten med hög sannolikhet inte kommer möte sina åtagande innebär fallissemang.

**Likvida medel**
I likvida medel ingår kassa samt banktillgodohavanden.

**Finansiella skulder, räntebärande lån och krediter**
Alla finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden eller till verkligt värde via resultaträkningen.

*Finansiella skulder till verkligt värde*
Finansiella skulder klassificeras till verkligt värde via resultaträkningen när den finansiella skulden är en villkorad köpeskilling vid förvärv.

En finansiell skuld klassificeras som innehas för handel om den:
- har förvärvats eller uppkommit med huvudsyfte att säljas eller återköpas på kort sikt; eller
- vid det första redovisningstillfället ingick i en portfölj med identifierade finansiella instrument som förvaltas tillsammans och för vilka det finns ett nyligen bevisat verkligt mönster av kortfristiga realiseringar av vinst; eller
- är ett derivat.

Koncernens finansiella skulder som värderas till verkligt värde via resultaträkningen utgörs av ett räntederivat. Värdering sker löpande till verkligt värde och värdeförändringar redovisas i resultaträkningen.

*Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde*
Finansiella skulder som inte är (i) en villkorad köpeskilling som erkänns av en förvärvare i samband med ett rörelseförvärv, (ii) innehas för handel eller (iii) är identifierade som värderade till verkligt värde via resultaträkningen, värderas till upplupet anskaffningsvärde som beräknas enligt effektivräntemetoden.

Koncernens skulder till kreditinstitut, leverantörsskulder, upplupna kostnader och övriga kortfristiga skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

20250714392220

**Inkomstskatter**
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justeringar av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräknings-metoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

**Ersättningar till anställda**
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

*Avgiftsbestämda planer*
För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställa utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

*Förmånsbestämda planer*
För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 *Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta*, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2024 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid.

*Ersättningar vid uppsägning*
En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är bevisligen förpliktigat att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. För att företaget ska vara förpliktigat att avsluta en anställning krävs bland annat en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningar för varje

rJbjIRTzel-Hyl-oLRTzgl

personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

**Avsättningar**
En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentligt, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden. En avsättning för omstrukturering redovisas när koncernen har fastställt en utförlig och formell omstruktureringsplan, och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

**Kassaflödesanalys**
Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

**Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper**
Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

*Uppställningsformer*
Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändringar i eget kapital följer koncernens uppställningsform, men ska innehålla de kolumner som anges i årsredovisningslagen. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader samt eget kapital.

*Dotterföretag*
Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvskostnader inkluderas i anskaffningsvärdet för aktier i dotterbolag i stället för att kostnadsföras. Som intäkt redovisas erhållna utdelningar.

*Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer*
Såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras som aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

20250711439221

## Not 2 Kritiska uppskattningar och bedömningar

*Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar*
Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet.
Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet och andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

*Värdering av upparbetade men ej fakturerade uppdrag*
Koncernen redovisar sina intäkter över tid till det belopp som koncernen har rätt att fakturera. Pågående uppdrag värderas till upparbetat utfaktureringsvärde. Bedömningar av riskerna i uppdragen baseras på tidigare erfarenhet av liknande projekt och de specifika uppdragsöverenskommelserna. Balansposten består av ett flertal uppdrag och inget uppdrag utgör en väsentlig andel.

*Nedskrivningsprövning av goodwill*
Vid beräkning av återvinningsvärde har flera antaganden om framtida förhållanden och uppskattningar av parametrar gjorts. Ändringar av dessa antaganden och uppskattningar skulle kunna ha effekt på goodwills redovisade värde. En vikande tillväxttakt och rörelsemarginal skulle ge ett lägre återvinningsvärde. Det omvända gäller om beräkningen av återvinningsvärdet skulle baseras på en högre tillväxttakt eller marginal. Skulle diskonteringen av framtida kassaflöden göras med en högre ränta skulle återvinningsvärdet bli lägre. Omvänt skulle återvinningsvärdet stiga vid diskontering med en lägre diskonteringsränta. Årets nedskrivningsprövning har inte givit upphov till nedskrivningar avseende goodwill.
För ytterligare information se not 12.

rJbjIRTzel-Hyl-oLRTzgl

## Not 3 Intäkter från avtal med kunder

Koncernens intäktsflöden är uppdelade i två delar, Arvodesintäkter och Övriga intäkter. Arvodesintäkter består av intäkter för anställda konsulter samt underkonsulter. Dessa upparbetas och intäktsförs normalt för nedlagd tid under perioden oavsett om faktureringen sker månadsvis på löpande räkning eller till ett fastpris enligt avtal. Då intäkterna från avtal med kunder har en avtalsperiod på högst 12 månader eller faktureras baserat på nedlagd tid använder sig koncernen av undantagsreglerna i IFRS 15 som tillåter att upplysning inte lämnas om transaktionspriset för dessa ouppfyllda åtaganden. Samtliga av koncernens intäkter redovisas över tid.

| 2024 | Sverige | Danmark | Finland | Norge | Nederländerna och Ukraina | Koncern-justeringar | Koncernen |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Arvodesintäkter | 1 982 253 | 74 632 | 518 868 | 165 988 | 29 918 | -198 517 | 2 573 142 |
| **Summa** | **1 982 253** | **74 632** | **518 868** | **165 988** | **29 918** | **-198 517** | **2 573 142** |

| 2023 | Sverige | Danmark | Finland | Norge | Nederländerna och Ukraina | Koncern-justeringar | Koncernen |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Arvodesintäkter | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Summa** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |

## Not 4 Arvode revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

| Koncernen | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Deloitte AB** | | |
| Revisionsuppdrag | 1 413 | 0 |
| Övriga tjänster | 6 794 | 0 |
| **PricewaterhouseCoopers** | | |
| Revisionsuppdrag | 1 187 | 0 |
| **Övriga** | | |
| Revisionsuppdrag | 238 | 0 |
| Övriga tjänster | 222 | 0 |

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

20250714392222

## Not 5 Ersättning till anställda

| | 2024 | | | 2023 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **Antal anställda Koncernen** | **Kvinnor** | **Män** | **Totalt** | **Kvinnor** | **Män** | **Totalt** |
| Sverige | 1 259 | 418 | 1 677 | 0 | 0 | 0 |
| Danmark | 77 | 24 | 101 | 0 | 0 | 0 |
| Finland | 176 | 34 | 210 | 0 | 0 | 0 |
| Norge | 158 | 48 | 206 | 0 | 0 | 0 |
| Ukraina | 19 | 0 | 19 | 0 | 0 | 0 |
| Nederländerna | 16 | 12 | 28 | 0 | 0 | 0 |
| **Koncernen totalt** | **1 705** | **536** | **2 241** | **0** | **0** | **0** |

Vid utgången av räkenskapsåret 2023 hade koncernen total 1 332 anställda men då koncernen bildades först i slutet av december 2023 redovisas ingen uppgift om ersättning till anställda eller medelantal anställda i jämförelsesiffrorna.

**Löner och andra ersättningar i koncernen**

| | **2024** | **2023** |
|---|---|---|
| Löner och andra ersättningar till styrelse, VD och koncernledning | 130 725 | 0 |
| *-varav tantiem och liknande ersättningar till styrelse, VD och koncernledning* | *0* | *0* |
| Övriga anställda | 1 007 840 | 0 |
| **Summa** | **1 138 565** | **0** |

**Sociala kostnader**

| | | |
|---|---|---|
| Pensionskostnader till styrelse, VD och koncernledning | 5 717 | 0 |
| Pensionskostnader till övriga anställda | 135 850 | 0 |
| Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal | 290 951 | 0 |
| **Summa** | **432 518** | **0** |
| **Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader i koncernen** | **1 571 083** | **0** |

| | **Koncernen** | | **Moderbolaget** | |
|---|---|---|---|---|
| **Könsfördelning i styrelse och koncernledning** | **Andel kvinnor, %** | | **Andel kvinnor, %** | |
| | **2024** | **2023** | **2024** | **2023** |
| Styrelsen | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Koncernledning | 10 | 0 | 0 | 0 |

rJbjiRTzel-Hyl-oLRTzgl

**Pension**

Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 155 procent. Om Alectas kollektiva konsolideringsnivå understiger 125 procent eller överstiger 155 procent ska åtgärder vidtas i syfte att skapa förutsättningar för att konsolideringsnivån återgår till normalintervallet. Vid låg konsolidering kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Vid hög konsolidering kan en åtgärd vara att införa premiereduktioner.

Premierna till Alecta fastställs genom antaganden om ränta, livslängd, driftskostnader och avkastningsskatt och är beräknad så att betalning av konstant premie till pensionstidpunkten räcker för hela målförmånen, som baseras på den försäkrades nuvarandepensionsmedförande lön, då ska vara intjänad. Det saknas ett fastställt regelverk för hur underskott som kan uppkomma ska hanteras, men i första hand ska förluster täckas av Alectas kollektiva konsolideringskapital, och leder således inte till ökade kostnader genom höjda avtalade premier. Det saknas även regelverk för hur eventuella överskott eller underskott ska fördelas vid avveckling av planen eller företags utträde ur planen. Betalning till de avgiftsbestämda pensionsplanerna samt Alecta redovisas som en kostnad när de anställda har utfört tjänsterna som ger dem rätt till avgifterna.

**Rörlig ersättning**

Inom koncernen finns olika system för rörlig ersättning till medarbetarna. Den rörliga ersättningen som är kontant baseras på utfallet i förhållande till definierade och mätbara mål. Målen är uppdelade i tydligt definierade kvantitativa mål inriktade på koncernens och affärsenheternas finansiella resultatutveckling samt på kvalitativa personliga mål inriktade på individens arbetsinsats och prestation. Kvantitativa och kvalitativa mål definieras och följs upp årsvis. Den rörliga ersättningen ska inte vara pensionsgrundande eller semestergrundande såtillvida inte annat följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser.

*Ersättning till ledande befattningshavare*

*Styrelse*

Ingen separat ersättning utgår till styrelsen då samtliga är anställda i koncernen eller hos huvudägarrepresentanten Vitruvian Partners.

*Verkställande direktör*

I enlighet med beslutade riktlinjer har verkställande direktören haft rätt till fast lön samt rörlig lön. Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 6 månader

20250714392223

## Not 6 Övriga rörelsekostnader

| Koncernen | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Valutakursdifferenser | -6 307 | 0 |
| Realisationsresultat försäljning materiella anläggningstillgångar | 0 | 0 |
| | **-6 307** | **0** |

## Not 7 Finansiella poster

| Koncernen | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Övriga ränteintäkter | 4 630 | 0 |
| Kursdifferenser | 4 788 | 0 |
| **Finansiella intäkter** | **9 418** | **0** |
| | | |
| Räntekostnader | -218 653 | -4 038 |
| Kursdifferenser | -18 841 | 0 |
| **Finansiella kostnader** | **-237 494** | **-4 038** |
| | | |
| **Summa finansiella poster** | **-228 076** | **-4 038** |

## Not 8 Inkomstskatt

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2024 | 2023 | 2024 | 2023 |
| **Skatt i resultaträkningen** | | | | |
| Aktuell skatt | -42 200 | -79 | -27 | 0 |
| Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader | -1 673 | 0 | 0 | 0 |
| **Totalt redovisad skatt** | **-43 873** | **-79** | **-27** | **0** |

Aktuell skattesats uppgår till 20,6% (20,6%). Beskattning för andra jurisdiktioner beräknas till gällande skattesats i respektive jurisdiktion.

rJbjIRTzel-Hyl-oLRTzgl

Årets redovisade skattekostnad kan stämmas av mot årets resultat före skatt enligt följande:

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | **2024** | **2023** | **2024** | **2023** |
| Redovisat resultat före skatt | **-101 995** | **-124 674** | **-332** | **-1 156** |
| Skatt enligt gällande skattesats | 21 011 | 25 683 | 68 | 238 |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader | -9 482 | -24 726 | -95 | -238 |
| Skatteeffekt av skattemässig återföring av räntenetto | -21 854 | -1 043 | 0 | 0 |
| Justering avseende skatter för föregående år | -9 | 0 | 0 | 0 |
| Utnyttjat underskottsavdrag | 188 | 7 | 0 | 0 |
| Skatteeffekt av utländska skattesatser | 186 | 0 | 0 | 0 |
| Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter | 17 | 0 | 0 | 0 |
| Skatteeffekt underskott som ej redovisas som uppskjuten skattefordran | -15 601 | | | |
| Schablonintäkter periodiseringsfonder | -131 | 0 | 0 | 0 |
| Återföring uppskjuten skatt | -5 346 | | | |
| Övrigt | -12 852 | 0 | 0 | 0 |
| **Redovisad effektiv skatt** | **-43 873** | **-79** | **-27** | **0** |

rJbjIRTzel-Hyl-oLRTzgI

20250714392224

**Specifikation uppskjutna skattefordringar och -skulder**

Uppskjutna skattefordringar och -skulder hänför sig till följande:

| Koncernen | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| **Uppskjutna skattefordringar** | | |
| Leasingskulder | 4 494 | 1 873 |
| Temporära skillnader | 1 780 | 114 |
| **Summa uppskjutna skattefordringar** | **6 274** | **1 987** |
| | | |
| **Uppskjutna skatteskulder** | | |
| Nyttjanderättstillgångar | 80 | 0 |
| Immateriella anläggningstillgångar | -92 558 | -816 |
| Temporära skillnader | 0 | 15 |
| Obeskattade reserver | -9 060 | -7 136 |
| **Summa uppskjutna skatteskulder** | **-101 538** | **-7 937** |
| **Uppskjuten skatt netto** | **-95 264** | **-5 950** |

**Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag**

| Koncernen<br>**Förändring av uppskjuten skatteskuld, netto** | **2024-12-31** | **2023-12-31** |
|---|---|---|
| **Ingående balans** | **-5 950** | **0** |
| Skattekostnad/intäkt redovisad i resultatet | -1 673 | 0 |
| Skattekostnad/intäkt redovisad i övrigt totalresultat | -123 | 0 |
| Omklassificering | 77 | 0 |
| Uppskjutna skattefordringar och skattskulder hänförliga till rörelseförvärv | -87 595 | -5 950 |
| **Summa uppskjuten skatteskuld, netto** | **-95 264** | **- 5 950** |

Per rapporteringsperiodens utgång har koncernen inte redovisat några uppskjutna skattefordringar relaterade till outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag.

rJbjIRTzel-Hyl-oLRTzgl

## Not 9 Balanserade utvecklingsutgifter

| Koncernen | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| **Ingående anskaffningsvärde** | **106 089** | **0** |
| Årets balanserade utgifter | 42 748 | 0 |
| Rörelseförvärv | 119 872 | 38 918 |
| Omklassificeringar | -3 | 0 |
| Kursdifferens | 2 194 | 0 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **270 900** | **38 918** |
| | | |
| **Ingående avskrivningar** | **-67 171** | **0** |
| Årets avskrivningar | -46 966 | 0 |
| Omklassificeringar | 0 | 0 |
| Kursdifferens | -1 278 | 0 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-115 415** | **0** |
| | | |
| **Redovisat värde** | **155 485** | **38 918** |

## Not 10 Patent

| Koncernen | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| **Ingående anskaffningsvärde** | **0** | **0** |
| Årets balanserade utgifter | 446 | 0 |
| Rörelseförvärv | 497 | 0 |
| Kursdifferens | 8 | 0 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **951** | **0** |
| | | |
| **Ingående avskrivningar** | **0** | **0** |
| Årets avskrivningar | -176 | 0 |
| Kursdifferens | 0 | 0 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-176** | **0** |
| | | |
| **Redovisat värde** | **775** | **0** |

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

20250714392225

## Not 11 Kundavtal och kundrelationer

| Koncernen | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| **Ingående anskaffningsvärde** | **0** | **0** |
| Årets balanserade utgifter | 0 | 0 |
| Rörelseförvärv | 452 509 | 0 |
| Kursdifferens | 49 | |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **452 558** | **0** |
| | | |
| **Ingående avskrivningar** | **0** | **0** |
| Årets avskrivningar | -8 315 | 0 |
| Kursdifferens | -50 | |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-8 365** | **0** |
| | | |
| **Redovisat värde** | **444 193** | **0** |

## Not 12 Goodwill

| Koncernen | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| **Ingående anskaffningsvärde** | **5 249 474** | **1 102 480** |
| Årets balanserade utgifter | 0 | 0 |
| Rörelseförvärv | 1 074 086 | 4 146 994 |
| Kursdifferens | 10 566 | 0 |
| **Redovisat värde** | **6 334 126** | **5 249 474** |

**Nedskrivningsprövning av goodwill**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill görs årligen eller då indikationer på nedskrivningsbehov föreligger genom att förväntat framtida kassaflöde diskonteras med en vägd genomsnittlig kapitalkostnad per kassagenererande enhet. I samband med förvärvet av Accountor Outsourcing påbörjades en förändring av organisationsstrukturen och från början av 2025 är vi organiserade utifrån en landsorganisation. Detta innebär att styrmodellen ändras och fr o m 2025 kommer varje land mest troligt utgöra en kassagenererande enhet. Vår bedömning är att det under 2024 inte är möjligt att göra den fördelningen då den finansiella uppföljningen gjorts på Aspia respektive Accountor. därför utgörs de kassagenererande enheterna för 2024 av Aspia och Accountor. Nuvärdet av kassaflödena jämförs med bokfört värde. För 2024 har en vägd genomsnittlig kapitalkostnad om 9,4 % (12.1%) före skatt används vid nuvärdesberäkningen. Använda prognoser avseende framtida kassaflöde baseras på den prognos som fastställts av företagsledningen för de tre nästkommande åren. Därefter har beräkningen baserats på en långsiktig årlig tillväxttakt på 2,5 % (2 %), vilket anses vara i nivå med den normala marknadstillväxten. Gällande genomsnittlig kapitalkostnad och tillväxttakt har samma antagande använts för alla kassagenererande enheter med argumentet att samtliga kassagenererande

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

enheter verkar i samma övergripande bransch och med likartad verksamhetsrisk. I tillägg baseras sig prognoserna på tidigare erfarenheter, egna bedömningar och externa informationskällor. Den viktigaste variabeln är rörelsemarginal, vilken påverkas av prisrealisering, debiteringsgrad, lönekostnader, antal medarbetare och utväxling på fasta kostnader. Givet det rådande marknadsläget med snabbt stigande räntor och hög inflation har samtliga prognosantaganden stresstestats med avseende på kortsiktig omsättningstillväxt, rörelsemarginal och WACC. Inga rimliga förändringar (+/-3 %) i antagandena för dessa variabler skulle leda till en nedskrivning.

| | **Goodwill fördelning** | |
|---|---|---|
| **MSEK** | **2024** | **2023** |
| Aspia | 5 249 | 5 249 |
| Accountor | 1 085 | 0 |
| **Summa** | **6 334** | **5 249** |

Resultatet av nedskrivningsbedömningen för goodwill påvisar inget nedskrivningsbehov.

## Not 13 Förbättringsutgifter på annans fastighet

| **Koncernen** | **2024-12-31** | **2023-12-31** |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 0 | 0 |
| Inköp | 759 | 0 |
| Rörelseförvärv | 4 844 | 0 |
| Valutakursdifferenser | -14 | 0 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **5 589** | **0** |
| | | |
| Ingående avskrivningar | 0 | 0 |
| Årets avskrivningar | -826 | 0 |
| Valutakursdifferenser | -7 | 0 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-833** | **0** |
| | | |
| **Utgående redovisat värde** | **4 756** | **0** |

20250714392226

## Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

| Koncernen | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärden | 20 436 | 0 |
| Inköp | 743 | 0 |
| Rörelseförvärv | 11 357 | 20 436 |
| Valutakursdifferenser | -155 | 0 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **32 381** | **20 436** |
| Ingående avskrivningar | 0 | 0 |
| Årets avskrivningar | -7 956 | 0 |
| Valutakursdifferenser | 239 | 0 |
| **Utgående ackumulerade avskrivningar** | **-7 717** | **0** |
| **Utgående redovisat värde** | **24 664** | **20 436** |

## Not 15 Leasingavtal

Koncernen leasar huvudsakligen lokaler och personbilar. Leasingavtalen är normalt skrivna för fasta perioder om 3 till 5 år. Korttidsavtal omfattar mestadels kontorsutrustning. Leasingavtal av lågt värde avser IT-utrustning och kontorsutrustning.

Leasingavtal för lokaler förhandlas lokalt och separat för varje avtal. Koncernen har inga köpoptioner. Leasingavtalen innehåller inga särskilda villkor, covenanter eller restriktioner som skulle innebära att avtalen skulle sägas upp. Optioner att förlänga avtal finns inkluderade i ett antal av koncernens leasingavtal gällande lokaler. När leasingavtalens längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Per den 31 december 2024 finns både förlängningsperioder som inkluderats i leasingperioden och förlängningsoptioner som bedöms som ej rimligt säkra och inte inkluderas i leasingskulden.

Leasingavgifterna är till största del fasta avgifter. Det finns för ett antal leasingavtal framtida leasingavgifter som baseras på ett konsumentprisindex och som inte inkluderas i leasingskulden så länge förändringen i konsumentprisindex eller variabel ränta inte har skett. Kostnader för fastighetsskatt och försäkring anses inte som en komponent eftersom dessa överför varken en tjänst eller en vara till koncernen och inkluderas därför inte i leasingskulden.

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

## Nyttjanderätter

| Anskaffningsvärde | Lokaler | Fordon | Kontors-maskiner | Totalt |
|---|---|---|---|---|
| Per 1 januari 2024 | 308 620 | 10 693 | 0 | 319 313 |
| Rörelseförvärv | 137 250 | 0 | 9 705 | 146 955 |
| Årets investering | 53 586 | 4 327 | 0 | 57 913 |
| Utrangering | -16 | 0 | 0 | -16 |
| Valutakursdifferens | -92 | 0 | 0 | -92 |
| **Per 31 december 2024** | **499 348** | **15 020** | **9 705** | **524 073** |

| Ackumulerade avskrivningar | Lokaler | Fordon | Kontors-maskiner | Totalt |
|---|---|---|---|---|
| Per 1 januari 2024 | -155 850 | -4 741 | 0 | -160 591 |
| Årets avskrivningar | -80 261 | -4 148 | -4 617 | -89 026 |
| Utrangering | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Valutakursdifferens | 25 | 0 | 0 | 25 |
| **Per 31 december 2024** | **-236 086** | **-8 889** | **-4 617** | **-249 592** |

| Redovisat värde | | | |
|---|---|---|---|
| **Per 31 december 2024** | **263 262** | **6 131** | **5 088** | **274 481** |

| Anskaffningsvärde | Lokaler | Fordon | Totalt |
|---|---|---|---|
| Per 1 januari 2023 | 0 | 0 | 0 |
| Rörelseförvärv | 308 620 | 10 693 | 319 313 |
| Årets investering | 0 | 0 | 0 |
| Utrangering | 0 | 0 | 0 |
| Valutakursdifferens | 0 | 0 | 0 |
| **Per 31 december 2023** | **308 620** | **10 693** | **319 313** |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Per 1 januari 2023 | 0 | 0 | 0 |
| Rörelseförvärv | -155 850 | -4 741 | -160 591 |
| Årets avskrivningar | 0 | 0 | 0 |
| Utrangering | 0 | 0 | 0 |
| Valutakursdifferens | 0 | 0 | 0 |
| **Per 31 december 2023** | -155 850 | -4 741 | **-160 591** |

| Redovisat värde | | | |
|---|---|---|---|
| **Per 31 december 2023** | **152 770** | **5 952** | **158 722** |

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

20250714392227

**Leasingskulder**

Nedan presenteras en löptidsanalys av koncernens leasingskulder.

| Löptidsanalys, odiskonterat kassaflöde | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Inom ett år | 126 009 | 59 775 |
| 1-2 år | 106 033 | 48 516 |
| 2-3 år | 48 569 | 41 386 |
| 3-4 år | 15 006 | 16 202 |
| 4-5 år | 3 641 | 2 555 |
| År 5 och senare | 1 558 | 0 |
| | **300 816** | **168 434** |

| Leasingskulder | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Långfristiga | 166 970 | 99 664 |
| Kortfristiga | 114 774 | 58 087 |
| | **281 744** | **157 751** |

| Belopp redovisade i resultaträkningen | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Avskrivningar på nyttjanderättstillgångar | -89 026 | 0 |
| Ränta på leasingskuld | -11 365 | 0 |
| Utgifter hänförliga till korttidsleasing samt till avtal med lågt värde (ingår i övriga externa kostnader) | -14 556 | 0 |
| **Summa** | **-114 947** | **0** |

## Not 16 Intressebolag

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Redovisat värde vid årets ingång | 77 | 0 |
| Förvärvade intresseföretag | 0 | 15 |
| Omräkningsdifferens | -2 | 0 |
| Årets resultatandel intresseföretag | 0 | 62 |
| **Summa** | **75** | **77** |

| Intressebolag | Org.nr | Säte | Kapitalandel |
|---|---|---|---|
| Alfaset Accounting AS | 927616238 | Oslo | 51% |

rJbjIRTzel-Hyl-oLRTzgl

## Not 17 Andra långfristiga fordringar

| Koncernen | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Depositioner | 5 420 | 2 389 |
| Kapitalförsäkring värderad till verkligt värde | 2 137 | 1 474 |
| Övrigt | 344 | 0 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **7 901** | **3 865** |
| Depositioner | -205 | |
| **Utgående ackumulerade nedskrivningar** | -205 | |
| **Utgående redovisat värde** | **7 696** | **3 865** |

## Not 18 Kundfordringar

| TSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Kundfordringar | 431 872 | 174 760 |
| Förlustreserveringar | -25 896 | -11 764 |
| | **405 976** | **162 996** |

**Kundfordringar**

Koncernens kredittid är generellt 10-20 dagar men avsteg mot detta förekommer. Koncernen värderar reserveringar till ett belopp som motsvarar förväntade kreditförluster för återstående löptid. Förväntade kreditförluster för kundfordringar beräknas med hjälp av en reserveringsmatris med användning av erfarenhetshistorik.

Det har inte skett några förändringar i beräkningsteknik däremot har antaganden om framtida ekonomiskutveckling uppdaterats givet den ekonomiska utvecklingen under 2024 med högre inflation, stigande räntor och geopolitisk oro. Sammantaget har risken för förväntade kreditförluster ökat något vilket reflekterats vid beräkning av reserveringsbehov. Koncernen skriver bort en kundfordring när det finns information som indikerat att kunden är i allvarliga ekonomiska svårigheter och det inte finns rimliga utsikter till återhämtning, t ex när kunden har ställts under likvidation eller har inlett konkursförfaranden. Nedanstående tabell visar en åldersanalys över koncernens kundfordringar.

| TSEK | Ej förfallna | <30 | 30-60 | 61-90 | >91 | Förlust-reserv | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2024-12-31 | 305 519 | 78 379 | 29 770 | 12 170 | 6 034 | -25 896 | 405 976 |
| 2023-12-31 | 100 801 | 42 895 | 7 444 | 3 238 | 20 383 | -11 764 | 162 996 |

Koncernen har historiskt sett haft få kreditförluster. Koncernen arbetar aktivt med att driva in betalningar i tid och följer frekvent upp kunder som har obetalda fakturor för att driva in förfallet belopp.

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

20250714392228

Nedanstående tabell visar förändringen i koncernens reserv för inträffade och förväntade kreditförluster. Årets ökning av reserv avser individuella reserver för kundfordringar där man bedömt att det föreligger risk för att betalning inte kommer erhållas.

| Förlustreserv | Koncernen | |
|---|---|---|
| | **2024** | **2023** |
| Avsättning vid årets början | -11 764 | 0 |
| Rörelseförvärv | -8 672 | -11 764 |
| Ökning av förlustreserv | -11 596 | 0 |
| Under året bortskrivna kundfordringar | 7 489 | 0 |
| Återvunna förluster | -1 353 | 0 |
| **Totalt** | **-25 896** | **-11 764** |

## Not 19 Upparbetade ej fakturerade intäkter

| TSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Upparbetade ej fakturerade intäkter | 150 485 | 162 199 |
| Förlustreserveringar | -9 781 | -13 319 |
| | **140 704** | **148 801** |

Nedanstående tabell visar förändringen i koncernens förlustreserv gällande upparbetade ej fakturerade intäkter.

| Förlustreserv | Koncernen | |
|---|---|---|
| | **2024** | **2023** |
| Avsättning vid årets början | -13 319 | 0 |
| Rörelseförvärv | 0 | -13 319 |
| Förändring av förlustreserv | 3 538 | 0 |
| **Totalt** | **-9 781** | **-13 319** |

## Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| Koncernen | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Förutbetald korttids leasing, leasing lågt värde | 471 | 1 102 |
| Förutbetalda försäkringar | 8 376 | 6 399 |
| Licensavgifter | 23 524 | 15 193 |
| Övriga poster | 44 409 | 6 926 |
| | **76 781** | **29 620** |

rJbjIRTzel-Hyl-oLRTzgl

## Not 21 Avsättningar

| Koncernen | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Kapitalförsäkring inkl sociala avgifter | 2 730 | 1 851 |
| | **2 730** | **1 851** |
| | | |
| Kortfristiga | 0 | 0 |
| Långfristiga | 2 730 | 1 851 |
| | **2 730** | **1 851** |

## Not 22 Skulder till kreditinstitut

| Långfristiga, TSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Banklån | 2 127 330 | 1 534 895 |
| | **2 127 330** | **1 534 895** |

| Kortfristiga, TSEK | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Banklån | 0 | 0 |
| | **0** | **0** |

Kovenantrapportering till kreditinstitut utförs kvartalsvis. Koncernen uppfyller kraven med god marginal.

## Not 23 Övriga skulder

| Koncernen | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Moms | 73 250 | 28 113 |
| Källskatt och sociala avgifter | 96 514 | 47 749 |
| Anstånd moms och arbetsgivaravgifter | 6 891 | 19 424 |
| Övriga kortfristiga skulder | 2 312 | 4 331 |
| | **178 967** | **99 617** |

## Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| Koncernen | 2024-12-31 | 2023-12-31 |
|---|---|---|
| Upplupna löner och pensionskostnader | 34 105 | 62 888 |
| Upplupna semesterlöner | 213 467 | 85 620 |
| Upplupna sociala avgifter | 68 409 | 27 438 |
| Övriga poster | 67 645 | 133 709 |
| | **383 626** | **309 655** |

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

20250714392229

## Not 25 Kassaflöde

**Justering för poster som inte ingår i kassaflödet**

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | **2024** | **2023** | **2024** | **2023** |
| Avskrivningar | 153 265 | 0 | 0 | 0 |
| Orealiserade kursdifferenser | -13 896 | 0 | 0 | 0 |
| Resultat vid avyttring av anläggningstillgångar | 16 | 0 | 0 | 0 |
| Avsättning pension | 879 | 0 | 0 | 0 |
| | **140 264** | **0** | **0** | **0** |

**Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten**

Tabellen nedan visar förändringarna i koncernens skulder hänförliga till finansieringsverksamheten, vilket inkluderar både förändringar hänförliga till kassaflöden och förändringar som inte påverkar kassaflöden. Skulder hänförliga till finansieringsverksamheten är skulder för vilka kassaflöden har klassificerats, eller för vilka framtida kassaflöden kommer att klassificeras, som kassaflöden från finansieringsverksamheten i rapporten över kassaflöden.

| | **2024-01-01** | **Kassaflöde** | **Ej kassaflödes-påverkande** | **2024-12-31** |
|---|---|---|---|---|
| Långfristiga skulder till kreditinstitut (not 22) | 1 534 895 | 585 035 | 7 400 | 2 127 330 |
| Övriga långfristiga skulder | 0 | -632 765 | 647 088 | 14 323 |
| Leasingskulder (not 15) | 157 751 | -91 340 | 215 333 | 281 744 |
| **Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten** | **1 692 646** | **-139 070** | **869 821** | **2 423 397** |

| | **2023-01-01** | **Kassaflöde** | **Ej kassaflödes-påverkande** | **2023-12-31** |
|---|---|---|---|---|
| Långfristiga skulder till kreditinstitut (not 22) | 0 | 0 | 1 534 895 | 1 534 895 |
| Leasingskulder (not 13) | 0 | 0 | 157 751 | 157 751 |
| **Avstämning av skulder hänförliga till finansieringsverksamheten** | **0** | **0** | **1 692 646** | **1 692 646** |

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

## Not 26 Rörelseförvärv

Den 29 december 2023 förvärvade UBC Ledgers Holding AB samtliga andelar i Aspia Group Holding AB. Förvärvet finansierades dels genom kontanter, dels genom emission av aktier till verkligt värde.

Aspia Group Holding har 9 dotterbolag som erbjuder redovisnings- och lönetjänster samt tillhörande rådgivning på framför allt den nordiska marknaden. Ledningen anser att förvärvet ger Aspia en ännu bättre position på den nordiska marknaden och att det kommer ha en positiv effekt på framtida resultat, utöver det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar, baserat på synergier med befintliga verksamheter. Ägarandel är lika med andel av rösterna.

Förvärvets har inte haft någon effekt på koncernens resultaträkning för perioden från förvärvet till 31 december 2023.

Om Aspia Group Holding hade ingått i koncernen hela året 2023 hade effekten på koncernens resultaträkning varit följande:

| | **1 jan-31 dec 2023** |
|---|---|
| Nettomsättning | 1 674 343 |
| Rörelseresultat | 244 650 |
| Resultat före skatt | 182 734 |

Nettotillgångar som förvärvades vid förvärvet av Aspia Group Holding AB är följande:

| | **Verkligt värde redovisat vid förvärvet** |
|---|---|
| **Tillgångar** | |
| Immateriella anläggningstillgångar (not 9-12) | 1 141 398 |
| Materiella anläggningstillgångar (not 13-15) | 179 159 |
| Finansiella anläggningstillgångar (not 16-17) | 3 940 |
| Uppskjuten skattefordran | 1 987 |
| Likvida medel | 228 559 |
| Kundfordringar | 162 996 |
| Övriga tillgångar | 192 102 |
| | **1 910 141** |
| **Skulder** | |
| Långfristiga skulder | -747 178 |
| Uppskjuten skatteskuld | -7 937 |
| Leverantörsskulder | -34 959 |
| Övriga skulder | -346 358 |
| | **-1 136 432** |
| Innehav utan bestämmande inflytande | -281 |
| **Netto identifierbara tillgångar och skulder till verkligt värde** | **773 428** |
| Goodwill | 4 146 994 |
| **Överförd köpeskilling** | **4 920 422** |
| | |
| Kontant | 952 052 |
| Emitterade aktier, till verkligt värde | 3 968 369 |
| **Total köpeskilling** | **4 920 422** |

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

20250714392230

Den 6 mars 2024 förvärvade Aspia Norge Holding AS samtliga aktier i En To Tre Regnskap AS. Förvärvet finansierades kontant. Bolaget fusionerades under räkenskapsåret 2024 med Aspia Norge AS.

En To Tre Regnskap AS är ett norskt bolag som erbjuder redovisnings- och lönetjänster samt tillhörande rådgivning på den norska marknaden. Ledningen anser att förvärvet ger Aspia en ännu bättre position på den norska marknaden och att det kommer ha en positiv effekt på framtida resultat, utöver det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar, baserat på synergier med befintliga verksamheter. Ägarandel är lika med andel av rösterna.

En To Tre Regnskap AS konsolideras från den 1 april 2024 in i Aspia-koncernen till ett anskaffningsvärde om 2,7 MSEK motsvarande 100 % av kapitalet och rösterna.

Nettotillgångar som förvärvades vid förvärvet av En To Tre Regnskap AS är följande:

| | **Verkligt värde redovisat vid förvärvet** |
|---|---|
| **Tillgångar** | |
| Uppskjuten skattefordran | 28 |
| Likvida medel | 631 |
| Kundfordringar | 1 125 |
| Övriga tillgångar | 136 |
| | **1 920** |
| **Skulder** | |
| Uppskjuten skatteskuld | -92 |
| Leverantörsskulder | -186 |
| Övriga skulder | -1 127 |
| | **-1 405** |
| **Netto identifierbara tillgångar och skulder till verkligt värde** | **515** |
| Goodwill | 2 184 |
| **Överförd köpeskilling** | **2 184** |
| Kontanter | 2 699 |
| **Total köpeskilling** | **2 699** |

rJbjIRTzel-Hyl-oLRTzgl

Den 5 juli 2024 förvärvade Aspia-koncernen samtliga andelar i Accountor Outsourcing. Förvärvet finansierades dels genom reverser, dels genom emission av aktier till verkligt värde.

Accountor Outsourcing består av totalt 17 bolag som erbjuder redovisnings- och lönetjänster samt tillhörande rådgivning på framför allt den nordiska marknaden. Ledningen anser att förvärvet ger Aspia en ännu bättre position på den nordiska marknaden och att det kommer ha en positiv effekt på framtida resultat, utöver det verkliga värdet av förvärvade nettotillgångar, baserat på synergier med befintliga verksamheter. Ägarandel är lika med andel av rösterna.

Accountor Outsourcing konsolideras från den 1 juli 2024 in i Aspia-koncernen till ett anskaffningsvärde om 1 041 MSEK motsvarande 100 % av kapitalet och rösterna.

Förvärvets effekt på koncernens resultaträkning för perioden från förvärvet till 31 december 2024 är följande:

| | **1 juli-31 dec 2024** |
|---|---|
| Nettomsättning | 901 620 |
| Rörelseresultat | -25 066 |
| Resultat före skatt | -57 102 |

Nettotillgångar som förvärvades vid förvärvet av Accountor Outsourcing är följande:

| | **Verkligt värde redovisat vid förvärvet** |
|---|---|
| **Tillgångar** | |
| Immateriella anläggningstillgångar (not 9-12) | 574 386 |
| Materiella anläggningstillgångar (not 13-15) | 163 594 |
| Finansiella anläggningstillgångar (not 16-17) | 5 455 |
| Uppskjuten skattefordran | 7 640 |
| Likvida medel | 181 044 |
| Kundfordringar | 273 593 |
| Övriga tillgångar | 76 368 |
| | **1 282 080** |
| **Skulder** | |
| Långfristiga skulder | -752 355 |
| Uppskjuten skatteskuld | -95 249 |
| Leverantörsskulder | -52 685 |
| Övriga skulder | -406 652 |
| | **-1 306 941** |
| Innehav utan bestämmande inflytande | -6 171 |
| **Netto identifierbara tillgångar och skulder till verkligt värde** | **-31 032** |
| Goodwill | 1 071 901 |
| **Överförd köpeskilling** | **1 040 869** |
| | |
| Emitterade aktier, till verkligt värde | 1 040 869 |
| **Total köpeskilling** | **1 040 869** |

rJbjIRTzel-Hyl-oLRTzgl

20250714392231

## Not 27 Koncernföretag

**Sammanställning över koncernens samtliga dotterföretag**
Moderbolaget äger indirekt aktierna i dotterbolagen via UBC Ledgers Holdco AB

| | | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | **Org. Nummer** | **Säte** | **Andel i procent** | **Bokfört värde i moderbolaget** |
| UBC Ledgers Holdco AB | 559453-4389 | Sverige | 100 | 5 041 592 |
| UBC Ledgers Midco AB | 559453-4397 | Sverige | 0 | 0 |
| UBC Ledgers Holding AB | 559451-9216 | Sverige | 0 | 0 |
| Aspia Group Holding AB | 559153-8334 | Sverige | 0 | 0 |
| Aspia Group AB | 559137-8319 | Sverige | 0 | 0 |
| Skeppsbron Skatt AB | 559142-5144 | Sverige | 0 | 0 |
| Aspia AB | 559137-8350 | Sverige | 0 | 0 |
| Accountor Ekonomi & Rådgivning AB | 556583-7803 | Sverige | 0 | 0 |
| Accountor Plus AB | 559453-4470 | Sverige | 0 | 0 |
| Accountor Services AB | 556342-8415 | Sverige | 0 | 0 |
| Accountor Nederlands B.V. | 24320734 | Nederländerna | 0 | 0 |
| Accountor Kiev LLC | 35810635 | Ukraina | 0 | 0 |
| Pure Act AB | 559122-5213 | Sverige | 0 | 0 |
| DLN Payroll Services AB | 556739-4639 | Sverige | 0 | 0 |
| Aspia Denmark ApS | 36 07 55 38 | Danmark | 0 | 0 |
| Accountor Denmark AS | 30 58 26 83 | Danmark | 0 | 0 |
| Accountor Institutions Services A/S | 36 69 61 41 | Danmark | 0 | 0 |
| Censea Consulting ApS | 38 59 86 27 | Danmark | 0 | 0 |
| Aspia Finland Oy | 2903923-2 | Finland | 0 | 0 |
| Accountor Solutions Oy | 0706222-0 | Finland | 0 | 0 |
| Accountor Services Oy | 0932167-9 | Finland | 0 | 0 |
| Nooga Oy | 2800531-3 | Finland | 0 | 0 |
| Accounting Rauma Oy Ab Ltd | 2617201-1 | Finland | 0 | 0 |
| Accounting Pori Oy Ab Ltd | 1592041-6 | Finland | 0 | 0 |
| Aspia Norway AS | 914978432 | Norge | 0 | 0 |
| Aspia Norge Holding AS | 930070645 | Norge | 0 | 0 |
| Prokuria Corporate Services AS | 922686785 | Norge | 0 | 0 |
| Viken Accounting AS | 920767788 | Norge | 0 | 0 |
| Aspia Norge AS | 923792457 | Norge | 0 | 0 |
| Alfaset Accounting AS | 927616238 | Norge | 0 | 0 |
| Accountor AS | 981947843 | Norge | 0 | 0 |
| Accountor VAT-Services AS | 958466013 | Norge | 0 | 0 |
| Accountor Credit Group AS | 990694311 | Norge | 0 | 0 |
| Accountor Credit AS | 981001338 | Norge | 0 | 0 |

rJbjIRTzeI-Hyl-oLRTzgI

## Specifikation av årets förändring i bokförda värden

| Moderbolaget | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| Ingående bokfört värde | 3 968 394 | 0 |
| Förvärv | 0 | 25 |
| Nyemission UBC Ledgers Holdco AB | 0 | 124 642 |
| Lämnade ovillkorade aktieägartillskott | 1 073 198 | 3 843 727 |
| **Utgående bokfört värde** | **5 041 592** | **3 968 394** |

## Not 28 Eget kapital

| Moderbolaget | Antal aktier 2024-01-01 | Nyemissioner 2024 | Indragna 2024 | Antal aktier 2024-12-31 |
|---|---|---|---|---|
| Antal A-aktier – preferensaktier | 9 754 302 | 2 577 311 | 0 | 12 331 613 |
| Antal B-aktier - preferensaktier | 243 110 | 67 065 | -6 310 | 303 865 |
| Antal A-aktier - stamaktier | 884 749 | 233 771 | 0 | 1 118 520 |
| Antal B-aktier - stamaktier | 22 027 | 6 055 | -570 | 27 512 |
| Antal C-aktier – stamaktier | 48 465 | 885 | -1 039 | 48 311 |
| | **10 952 653** | **2 885 087** | **-7 919** | **13 829 821** |

Erlagd likvid för nyemitterade aktier 2024 uppgår till 28 257 tkr.

Enligt bestämmelser i bolagsordningen ger A-aktier stamaktier en röst per aktie och B-aktier preferensaktier ger tio röster per aktie. B-aktier preferensaktier har företrädesrätt till bolagets tillgångar och vinst vid utdelning, likvidation, upplösning eller annan avveckling av bolaget.

**Aktiekapital**
Ingår i bundet eget kapital och får inte minskas genom vinstutdelning.

**Överkursfond**
Ingår i fritt eget kapital och är tillgängligt för utdelning till aktieägarna. Överkursfonden utgörs av övervärde som uppstått vid emittering av nya aktier utöver aktiernas kvotvärde.

**Balanserat resultat**
Ingår i fritt eget kapital och är tillgängligt för utdelning till aktieägarna. Balanserat resultat utgörs av föregående års balanserade resultat efter avdrag för under året lämnad utdelning.

**Förslag till vinstdisposition**

Till årsstämmans förfogande står fria vinstmedel 5 065 181 773 kronor. Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras enligt följande:

| | |
|---|---|
| Balanseras i ny räkning | 5 065 181 773 |

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

20250714392232

## Not 29 Ställda säkerheter, eventualförpliktelser och eventualtillgångar

| **Koncernen** | **2024** | **2023** |
|---|---|---|
| **För övriga långfristiga skulder:** | 180 000 | 0 |
| Aktier i dotterbolag, 50.000 st aktier i Aspia AB | | |
| Aktier i dotterbolag, 500 st aktier i Skeppsbron Skatt AB | | |
| **För egna skulder och avsättningar** | | |
| Kapitalförsäkring | 2 137 | 1 475 |
| **Summa** | **182 137** | **1 475** |

| **Moderbolaget** | **2023** | **2023** |
|---|---|---|
| **Säkerheter ställda till förmån för koncernföretag** | 0 | 0 |
| **Summa** | **0** | **0** |

## Not 30 Finansiella instrument och risker

**Klasser och kategorier av finansiella instrument och deras verkliga värde**

Nedanstående tabell anger information om:

- klasser av finansiella instrument baseras på deras egenskaper och karaktär;
- finansiella instruments redovisade värden;
- finansiella instruments värderade till verkligt värde (med undantag när det verkliga värdet för finansiella instrument ungefär motsvarar dess redovisade värde); och
- verkligt värde-hierarki för finansiella tillgångar och finansiella skulder.

Verkligt värde hierarkinivåer 1 till 3 baseras på i vilken grad verkligt värde är observerbart:

- **Nivå 1** värdering till verkligt värde är noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder som företaget har tillgång till vid värderingstidpunkten;
- **Nivå 2** värdering till verkligt värde är de som härrör från andra indata än noterade priser som ingår i nivå 1 som är observerbara för tillgången eller skulden, antingen direkt (dvs som priser) eller indirekt (dvs härledda från priser); och
- **Nivå 3** värdering till verkligt värde för tillgången är de som härrör från värderingstekniker som inkluderar indata som inte är baserade på observerbara marknadsdata (icke observerbara indata).

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

| 2024-12-31<br>TSEK | Verkligt värde | Nivå | Upplupet anskaffningsvärde | Summa |
|---|---|---|---|---|
| **Finansiella tillgångar** | | | | |
| Kapitalförsäkring | 2 137 | 1 | - | 2 137 |
| Kundfordringar | | | 405 976 | 405 976 |
| Kortfristiga placeringar | 22 206 | 1 | - | 22 206 |
| Likvida medel | - | | 111 719 | 111 719 |
| **Finansiella skulder** | | | | |
| Lån från kreditinstitut | - | | 2 127 330 | 2 127 330 |
| Leverantörsskulder | - | | 84 881 | 84 881 |

| 2023-12-31<br>TSEK | Verkligt värde | Nivå | Upplupet anskaffningsvärde | Summa |
|---|---|---|---|---|
| **Finansiella tillgångar** | | | | |
| Kapitalförsäkring | 1 474 | 1 | - | 1 474 |
| Kundfordringar | - | | 162 996 | 162 996 |
| Likvida medel | - | | 228 613 | 228 613 |
| **Finansiella skulder** | | | | |
| Lån från kreditinstitut | - | | 1 534 895 | 1 534 895 |
| Leverantörsskulder | - | | 65 088 | 65 088 |

Finansiella risker följs upp på olika nivåer i bolaget. Styrelsen får varje månad och vid varje möte en presentation över koncernens resultat- och balansräkning, likviditet och väsentliga nyckeltal. Löpande hantering av finansiella risker sker i koncernledning främst genom CEO och CFO. Diskussion kring och uppföljning av de finansiella riskerna sker sedan via koncernens revisionsutskott.

Ansvaret för koncernens finansiella transaktioner och risker är centraliserade till koncernekonomiavdelningen. Målsättningen är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på koncernens resultat av marknadsfluktuationer.
Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker såsom valuta-, ränte-, kredit, finansierings- och likviditetsrisk.

Kreditrisken på likvida medel är begränsad eftersom motparterna är banker med hög kreditvärdighet tilldelade av internationella kreditvärderingsinstitut.

rJbjlRTzel-Hyl-oLRTzgl

20250714392333

**Valutarisk**
Med valutarisk avses risken att förändringar i valutakursen har en negativ påverkan på koncernens resultaträkning, balansräkning och kassaflöde. Valutarisk kan delas in i omräkningsexponering och transaktionsexponering. Transaktionsexponering utgör nettot av operativa och finansiella in- och utflöden i av andra valutor än den funktionella i den enhet som har transaktionen.

*Omräkningsexponering*
Omräkningsexponering utgörs av utländska dotterbolags nettotillgångar och resultat i utländsk valuta.

*Transaktionsexponering*
Transaktionsexponering utgör nettot av operativa och finansiella in- och utflöden i valutor. Transaktionsexponeringen är relativt begränsad i koncernen i jämförelse med omsättningen då försäljning och kostnader till största delen sker i lokal valuta och därmed är transaktionsrisken inte signifikant.

*Känslighetsanalys valutarisk*
Omräkningsexponeringen avser främst nettotillgångar i EUR (Finland och Nederländerna) samt NOK där nettotillgångarna i EUR uppgår till MEUR 47,6 (MSEK 546,4) och MNOK 150,6 (MSEK 146,1). En ändring av respektive valuta med +/-10% skulle innebära en ökning/minskning av nettotillgångarna med MSEK 54,6 för EUR och MSEK 14,6 för NOK.

**Ränterisk**
Med ränterisk avses risken för att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto och kassaflöde negativt.
Koncernens ränteexponering uppstår huvudsakligen från utestående externa lån som löper med rörlig ränta. Den genomsnittliga räntebärande skulden till kreditgivare har under året varit cirka 1 831 MSEK (826) och haft en genomsnittlig ränta om 9,0 % (6,7 %) exklusive räntesäkring.

Lån och krediter bestod i slutet av året av banklån. Koncernens likvida medel är placerade i en cash pool samt bankkonton i lokala banker. Några väsentliga räntebärande tillgångar finns i övrigt inte.

*Känslighetsanalys ränterisk*
Marknadsläget med fortsatt relativt höga marknadsräntor tillsammans med koncernens betydande skuldfinansiering har föranleder kontinuerligt fokus på räntekänslighetsanalysen. Om räntorna på upplåningen per den 31 december 2024 varit 200 baspunkter högre med alla andra variabler konstanta, hade den beräknade vinsten efter skatt för perioden varit ca 29 MSEK lägre. Vid beräkning av ränterisken har utgångspunkten varit genomsnittlig räntebärande skuld till kreditgivare.

rJbjIRTzel-Hyl-oLRTzgl

**Kreditrisker**

Koncernens kommersiella och finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot koncernens motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Kreditrisken utgörs av utestående kundfordringar och upparbetade ej fakturerade intäkter samt positiva räntederivat och likvida medel. Denna risk begränsas genom att projekt faktureras löpande och att förskottsbetalningar används i vissa större projekt i syfte att minska kreditrisken. Vidare är koncernens omsättning är spridd på ett stort antal kunder. Gällande positiva räntederivat och likvida medel använder koncernens endast välrenommerade nordiska banker med inlåning till lägst A-rating enligt Standard & Poor's eller motsvarande.

*Känslighetsanalys kreditrisker*

Ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från sina motparter. Kreditförlusterna hos koncernens bolag har historiskt varit oväsentliga och kundernas betalningshistorik god. Med beaktande av detta samt framåtblickande information om markoekonomiska faktorer som kan påverka kundernas möjligheter att betala fordran, har även koncernens förväntade kreditförluster bedömts som låg. Den maximala exponeringen för kreditrisk framgår av balansräkningen för respektive finansiell tillgång.

**Finansierings- och likviditetsrisk**

Koncernens finansieringsrisk utgörs av risken att bolaget inte kan uppta nya, eller refinansiera existerande lån till acceptabla villkor. Koncernen är också utsatt för en likviditetsrisk, vilken definieras som risken att inte kunna möte sina omedelbara betalningsförpliktelser. Koncernen eftersträvar att ha garanterade kreditfaciliteter och likvida medel uppgående till minst 5% av årsomsättningen. Försiktighet i hanteringen av finansieringsrisk innebär också för koncernen att inneha tillräckliga likvida medel och avtalade kreditmöjligheter.

*Känslighetsanalys finansierings och likviditetsrisk*

Ledningen ser ingen förhöjd risk avseende vare sig finansierings- eller likviditetsrisk. Koncernens finansiering via kreditinstitut har löpt med kovenant-krav som uppfyllts med mer än 50 % marginal. Inga existerande lån förfaller till betalning inom de fem närmsta åren. Koncernens nettokassaposition uppgår per balansdagen till ca 4 % av årsomsättningen vilket tillsammans med ytterligare garanterade kreditfaciliteter tydligt överstiger målet om minst 5 % av årsomsättningen. Sammantaget bedöms koncernens finansierings och likviditetsrisk vara begränsad.

rJbjIRTzel-Hyl-oLRTzgl

20250714392234

**Lång- och kortfristiga skulder till kreditinstitut**
Lång- och kortfristiga skulder till kreditinstitut är bokförda till upplupet anskaffningsvärde i koncernen.
Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är avtalsenliga, odiskonterade kassaflöden.

*Förfallostruktur finansiella skulder*

| Koncernen | 2024 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | < 1 år | 1-2 år | 3-5 år | 5 år< | Totalt |
| Banklån | 0 | 0 | 0 | 2 127 330 | 2 127 330 |
| Leasingskulder | 126 012 | 106 035 | 67 218 | 1 558 | 300 823 |
| Leverantörsskulder | 78 763 | 0 | 0 | 0 | 78 763 |
| **Summa** | **204 775** | **106 035** | **67 218** | **2 128 888** | **2 506 916** |

| Koncernen | 2023 | | | | Totalt |
|---|---|---|---|---|---|
| | < 1 år | 1-2 år | 3-5 år | 5 år< | |
| Banklån | 0 | 0 | 0 | 1 534 895 | 1 534 895 |
| Leasingskulder | 52 785 | 59 157 | 36 047 | 0 | 147 989 |
| Leverantörsskulder | 65 088 | 0 | 0 | 0 | 65 088 |
| **Summa** | **117 873** | **59 157** | **36 047** | **1 534 895** | **1 747 972** |

## Not 31 Transaktioner med närstående

Koncerninterna mellanhavanden och transaktioner mellan företaget och dess dotterbolag som är närstående har eliminerats vid upprättande av konsolideringen och redovisas inte i denna not.

**Ersättning till nyckelpersoner i ledande ställning**
Ersättning till företagsledningen, som är koncernens viktigaste nyckelpersoner i ledande ställning samt ersättning till styrelse, presenteras i not 5 Ersättning till anställda.

## Not 32 Händelser efter rapportperioden

Den 1 februari 2025 genomfördes en inkråmsöverlåtelse av verksamheterna i Accountor Sveriges dotterbolagen till Aspia AB och från den 4 mars 2025 går Aspia och Accountor Sverige till marknaden under Aspias varumärke.

rJbjIRTzeI-Hyl-oLRTzgI

Stockholm den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Jussi Wuoristo

Aljosha Ellmer

Petter A. Roald

Ola Gunnarsson

Lars Börjesson
Ordförande

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Deloitte AB

Andreas Frountzos
Auktoriserad revisor

rJbjIRTzeI-Hyl-oLRTzgI

20250711439235

# Document history

## Document summary

**COMPLETED BY ALL:**
10.06.2025 08:16

**SENT BY OWNER:**
Petra Sörlander • 04.06.2025 16:22

**DOCUMENT ID:**
Hyl-oLRTzgl

**ENVELOPE ID:**
rJbjIRTzel-Hyl-oLRTzgl

**DOCUMENT NAME:**
UBC Ledgers Topco AB - Koncernårsredovisning 2024.pdf
58 pages

**SHA-512:**
89d2e626728f69647d1d8336c7cdf80bd04aaa5733fe27c11a5eb88eb856883d4ea5dd613e7afbf1b0e8c621d37f82e56e1a7f36e7cd3765e44ba8d50986679c

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

**To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.**

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed

# Activity log

| RECIPIENT | ACTION* | TIMESTAMP (CET) | METHOD | DETAILS |
|---|---|---|---|---|
| **1. OLA GUNNARSSON** | **Signed** | **04.06.2025 16:34** | **eID** | **Swedish BankID (DOB: 1966/12/01)** |
| ola.gunnarsson@aspia.se | Authenticated | 04.06.2025 16:34 | Low | IP: 194.100.11.149 |
| **2. ALJOSHA ELLMER** | **Signed** | **04.06.2025 16:47** | **eID** | **Swedish BankID (DOB: 1993/09/15)** |
| aljosha.ellmer@vitruvianpartners.com | Authenticated | 04.06.2025 16:42 | Low | IP: 93.117.214.54 |
| **3. Jussi Tapio Wuoristo** | **Signed** | **04.06.2025 17:02** | **eID** | **eIDs Finland (DOB: 26/12/1977)** |
| jussi.wuoristo@vitruvianpartners.com | Authenticated | 04.06.2025 16:59 | Low | IP: 62.96.45.228 |
| **4. Lars Börjesson** | **Signed** | **04.06.2025 17:27** | **eID** | **Swedish BankID (DOB: 1964/04/26)** |
| lars.borjesson@taggsvampen.com | Authenticated | 04.06.2025 17:26 | Low | IP: 95.193.71.201 |
| **5. PETTER ALNÆS ROALD** | **Signed** | **05.06.2025 11:53** | **eID** | **Norwegian BankID (DOB: 91/03/21)** |
| petter.roald@vitruvianpartners.com | Authenticated | 05.06.2025 11:51 | Low | IP: 148.253.147.88 |
| **6. Konstantinos Andreas Frountzos** | **Signed** | **10.06.2025 08:16** | **eID** | **Swedish BankID (DOB: 1981/08/28)** |
| afrountzos@deloitte.se | Authenticated | 09.06.2025 15:59 | Low | IP: 84.17.204.26 |

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

**To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.**

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed

20250714139236

## Attachments

| NAME ( DOCUMENT SIZE ) | SHA-512 |
|---|---|
| 1. UBC Ledgers Topco AB - Koncernårsredovisning 2024.pdf-pAdES-BkgQoICTfgl.pdf (677175 bytes) | 12030d0966700cee49ba6ad2346af8c7c646e04599c2f20b5ccdc46538fef63d185a9e6d9969c97f4468ed4865a36fc4dd8a44e120e103763cadf3ef72deae68 |

## Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

**To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.**

GDPR compliant

eIDAS standard

PAdES sealed

Penneo dokumentnyckel: YYFY0-DS8ZI-S9K6U-018RG-1C3QM-NGSJ4

Deloitte.

# REVISIONSBERÄTTELSE

**Till bolagsstämman i UBC Ledgers Topco AB**
**organisationsnummer 559453-4371**

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

*Uttalanden*

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för UBC Ledgers Topco AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

*Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

*Övriga upplysningar*

Koncernårsredovisningen för föregående räkenskapsår har inte varit föremål för revision och någon revision av jämförelsetalen i koncernårsredovisningen för innevarande år har därmed inte utförts.

*Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder som de antagits av EU. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som den bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Den upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

*Revisorns ansvar*

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten

i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

*Uttalanden*

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för UBC Ledgers Topco AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

*Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

*Styrelsens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

*Revisorns ansvar*

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Penneo dokumentnyckel: YYFY0-DS8ZI-59K6U-018RG-1C3QM-NGSJ4

# Deloitte.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Stockholm, enligt efterföljande digital signatur

Deloitte AB

Andreas Frountzos
Auktoriserad revisor

20250714392238

Penneo dokumentnyckel: YYFY0-DS8ZI-S9K6U-018RG-1C3QM-NGSJ4

*Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.*

*"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."*

**Konstantinos Andreas Frountzos**
**Undertecknare**
*Serienummer: 4d84fe87ef7ced[…]e50dabce1f380*
*IP: 163.116.xxx.xxx*
*2025-06-10 06:18:33 UTC*

BankID

*Penneo dokumentnyckel: YYFY0-DS8ZI-S9K6U-018RG-1C3QM-NGSJ4*

Detta dokument är undertecknat digitalt via **Penneo.com**. De signerade uppgifternas integritet är validerad med hjälp av ett beräknat hashvärde för originaldokumentet. Alla kryptografiska bevis är inbäddade i denna PDF, vilket säkerställer både autenticitet och möjlighet till framtida validering.

Detta dokument är försett med ett kvalificerat elektroniskt sigill. För mer information om Penneos kvalificerade betrodda tjänster, se **https://eutl.penneo.com**.

**Så här verifierar du dokumentets äkthet:**
När du öppnar dokumentet i Adobe Reader kan du se att det är certifierat av **Penneo A/S**. Detta bekräftar att dokumentets innehåll förblir oförändrat sedan tidpunkten för undertecknandet. Bevis för de enskilda undertecknarnas digitala signaturer bifogas dokumentet.

De kryptografiska bevisen kan kontrolleras med hjälp av Penneos validator, **https://penneo.com/validator**, eller andra valideringsverktyg för digitala signaturer.