ank=20250711:20250711435643

Årsredovisning

för

Dellner Bubenzer AB

556553-1299

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Dellner Bubenzer AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma den 27 maj 2025. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Borlänge den 27 maj 2025

Marcus Åberg

ank=20250714356444

Årsredovisning

för

Dellner Bubenzer AB

556553-1299

Räkenskapsåret

2024

ank=20250711;20250714356645

Styrelsen och verkställande direktören för Dellner Bubenzer AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2024.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Bolaget bedriver, sedan verksamhetsåret 97/98, affärsverksamhet inom områdena bromsar, kopplingar och lagerhus för industriella applikationer. Internationellt marknadsförs dessa produkter huvudsakligen genom agenter och bolagets egna säljare. Bolaget ska även äga och förvalta fast och lös egendom, köpa, sälja samt förvalta aktier och andra värdepapper.

Bolaget har sitt säte i Borlänge.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Som ett led i omstrukteringar inom koncernen har dotterbolagen Dellner Bubenzer Wind Beijing Ltd, Dellner Frimatrail Frenoplast S.A och Dellner Bubenzer India Pvt Ltd under 2024 överlåtits till systerbolaget Dellner Wind AB.
Dotterbolagen Dellner Bubenzer Benelux, Dellner Bubenzer Middle East, Dellner Bubenzer Italy, Dellner Bubenzer Singapore, Dellner Bubenzer Brazil och Dellner Bubenzer Malaysia har förvärvats från systerbolaget Dellner Bubenzer Germany GmbH.

Under året har Stefano Del Caretto tillträtt som VD.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Bolaget väntas ha en positiv utveckling mot bakgrund av inneliggande orderstock samt att marknader förväntas utvecklas positivt. Främsta risken i koncernen ligger i valutarisken då merparten av försäljningen sker i utländsk valuta.

Ägarförhållanden

Bolaget är helägt dotterbolag till Dellner Group AB, vars moderbolag är Hyperbolicum B.V till 94,4% och Aleste Ltd till 5,6%.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	92 458	86 123	68 354	59 830	58 331
Resultat efter finansiella poster	12 092	16 508	22 037	14 410	10 490
Balansomslutning	153 341	170 897	165 979	154 611	97 471
Antal anställda	19	16	15	15	15
Avkastning på eget kap. (%)	12,9	18,5	28,6	24,2	21,8
Avkastning på totalt kap. (%)	8,8	11,0	13,5	9,9	14,6
Konsolideringsgrad (%)	64	55	49	40	51

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förändringar i eget kapital

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	100	20	62 607	9 871	**72 598**
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Balanseras i ny räkning			9 871	-9 871	**0**
Årets resultat				4 771	**4 771**
Belopp vid årets utgång	**100**	**20**	**72 478**	**4 771**	**77 369**

Ej återbetalade villkorade aktieägartillskott uppgår per balansdagen till 21 371 tkr (21 371 tkr).

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	72 478 235
årets vinst	4 770 675
	77 248 910
disponeras så att	
i ny räkning överföres	77 248 910
	77 248 910

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

ank=20250711;20250714356646

Resultaträkning

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
	1		
Nettoomsättning		92 458 070	86 123 425
Förändring av lager av produkter i arbete, färdiga varor och pågående arbete för annans räkning		-52 554	-71 948
Övriga rörelseintäkter		8 368 498	2 909 842
		100 774 014	**88 961 319**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-34 634 519	-29 128 874
Övriga externa kostnader	2	-32 736 952	-29 332 256
Personalkostnader	3	-26 282 340	-15 600 070
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar		-90 416	-104 257
Övriga rörelsekostnader		-9 809	-122 640
		-93 754 036	**-74 288 097**
Rörelseresultat	4	**7 019 978**	**14 673 222**
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter	5	6 549 411	4 052 555
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	-1 477 486	-2 217 526
		5 071 925	**1 835 029**
Resultat efter finansiella poster		**12 091 903**	**16 508 251**
Bokslutsdispositioner	7	-5 812 072	-3 914 546
Resultat före skatt		**6 279 831**	**12 593 705**
Skatt på årets resultat	8	-1 509 156	-2 722 866
Årets resultat		**4 770 675**	**9 870 839**

Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
	1		
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	9	263 632	354 048
		263 632	**354 048**
Finansiella anläggningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag	10	31 605 145	56 300 813
Andelar i koncernföretag		52 356 568	34 800 205
	11, 12	**83 961 713**	**91 101 018**
Summa anläggningstillgångar		**84 225 345**	**91 455 066**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		8 681 642	7 717 314
Varor under tillverkning		253 283	373 823
Färdiga varor och handelsvaror		1 997 071	2 690 098
		10 931 996	**10 781 235**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		14 719 900	14 071 077
Fordringar hos koncernföretag		37 942 730	53 136 137
Aktuella skattefordringar		59 210	0
Övriga kortfristiga fordringar		283 433	648 376
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		381 314	587 820
		53 386 587	**68 443 410**
Kassa och bank		4 797 371	216 939
Summa omsättningstillgångar		**69 115 954**	**79 441 584**
SUMMA TILLGÅNGAR		**153 341 299**	**170 896 650**

ank=20250711;20250714335647

Balansräkning

	Not	2024-12-31	2023-12-31
	1		
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	13		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100 000	100 000
Reservfond		20 000	20 000
		120 000	**120 000**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		72 478 235	62 607 396
Årets resultat		4 770 675	9 870 839
		77 248 910	**72 478 235**
Summa eget kapital		**77 368 910**	**72 598 235**
Obeskattade reserver	14	20 955 828	20 976 756
Avsättningar			
Övriga avsättningar	15	250 000	250 000
Summa avsättningar		**250 000**	**250 000**
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	16	13 554 428	15 076 426
Förskott från kunder		15 953 618	16 451 935
Leverantörsskulder		4 453 894	6 231 120
Skulder till koncernföretag		5 141 902	32 131 686
Skatteskulder		0	317 342
Övriga kortfristiga skulder		1 402 170	816 527
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	14 260 549	6 046 623
Summa kortfristiga skulder		**54 766 561**	**77 071 659**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**153 341 299**	**170 896 650**

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Omräkning av utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Intäktsredovisning
Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Datorer	3 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år

Finansiella instrument
Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår köpeskillingen som erlagts för aktierna samt förvärvskostnader. Eventuella kapitaltillskott läggs till anskaffningsvärdet när de uppkommer.

Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

ank=20250711435648

Låneskulder och leverantörsskulder
Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

Leasingavtal
Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Garantiåtaganden

Bolaget ger garanti på vissa produkter och åtar sig att reparera eller ersätta delar som inte presterar tillräckligt. En avsättning på 250 tkr (250 tkr) har redovisats på balansdagen för förväntade garantianspråk, baserat på tidigare erfarenheter av nivåer för reparationer och ersättningsdelar.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I företaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare, utöver dessa avgifter.

Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner som finansieras via Alecta, vilka redovisas som avgiftsbestämda planer då det inte finns tillräcklig information för att redovisa planen som förmånsbestämd.

Koncernförhållanden

Företaget är moderföretag men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 2§ upprättas ingen egen koncernredovisning. Det överordnade moderföretaget Dellner Group AB, organisationsnummer 556444-4627 med säte i Borlänge, upprättar koncernredovisning. Moderbolaget Dellner Group AB upprättar även en hållbarhetsrapport.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Balansomslutning
Företagets samlade tillgångar.

Antal anställda
Medelantal anställda under räkenskapsåret.

Avkastning på eget kap. (%)
Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

ank=20250711;20250711435649

Avkastning på totalt kap. (%)
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i procent av balansomslutningen.

Konsolideringsgrad
Eget kapital och 100% av obeskattade reserver i förhållande till balansomslutningen.

Not 2 Operationella leasingavtal

Det finns inga icke uppsägningsbara leasingavtal och således inga framtida minimileaseavgifter som ska erläggas.

	2024	2023
Under perioden kostnadsförda leasingavgifter	605 939	297 902
	605 939	**297 902**

Not 3 Medelantal anställda

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	4	4
Män	15	12
	19	**16**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	2 786 143	0
Övriga anställda	15 389 343	10 747 250
	18 175 486	**10 747 250**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 023 240	0
Pensionskostnader för övriga anställda	3 792 901	3 098 706
	4 816 141	**3 098 706**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**22 991 627**	**13 845 956**
Pensionsförpliktelser		
Nuvarande styrelse och verkställande direktör	527 936	0
Tidigare styrelse och verkställande direktör	2 020 004	1 291 740
	2 547 940	**1 291 740**

Not 4 Inköp och försäljningar mellan koncernföretag

	2024	2023
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	22 %	13 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	8 %	17 %

Not 5 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag	3 375 827	4 051 712
Övriga ränteintäkter	221	843
Kursdifferenser		0
Resultat vid försäljningar	3 173 363	0
	6 549 411	**4 052 555**

Not 6 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2024	2023
Räntekostnader till koncernföretag		0
Övriga räntekostnader	-961 229	-975 955
Kursdifferenser	-516 257	-1 241 571
	-1 477 486	**-2 217 526**

Not 7 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Lämnade koncernbidrag	-5 833 000	-880 000
Återföring från periodiseringsfond	2 400 000	1 270 000
Avsättning till periodiseringsfond	-2 440 000	-4 400 000
Förändring av överavskrivningar	60 928	95 454
	-5 812 072	**-3 914 546**

ank=20250711;20250711435650

Not 8 Aktuell och uppskjuten skatt

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-1 509 156	-2 722 866
Totalt redovisad skatt	**-1 509 156**	**-2 722 866**

Avstämning av effektiv skatt

	2024		2023	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		6 279 831		12 593 705
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-1 293 645	20,60	-2 594 303
Ej avdragsgilla kostnader	1,18	-74 012	0,34	-42 566
Övrigt	2,25	-141 499	0,68	-85 997
Redovisad effektiv skatt	**24,03**	**-1 509 156**	**21,62**	**-2 722 866**

Not 9 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 753 837	2 793 472
Inköp	0	122 865
Försäljningar/utrangeringar	0	-162 500
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**2 753 837**	**2 753 837**
Ingående avskrivningar	-2 399 789	-2 319 907
Försäljningar/utrangeringar	0	24 375
Årets avskrivningar	-90 416	-104 257
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2 490 205**	**-2 399 789**
Utgående redovisat värde	**263 632**	**354 048**

Not 10 Fordringar hos koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	56 300 813	0
Tillkommande fordringar	8 114 970	0
Avgående fordringar	-32 810 638	0
Omklassificeringar	0	56 300 813
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**31 605 145**	**56 300 813**
Utgående redovisat värde	**31 605 145**	**56 300 813**

Not 11 Andelar i koncernföretag

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	34 800 205	50 397 630
Inköp	44 303 445	0
Försäljningar	-26 747 082	-15 597 425
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**52 356 568**	**34 800 205**
Utgående redovisat värde	**52 356 568**	**34 800 205**

Not 12 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Dellner Bubenzer USA Inc.	100%	100%	100	7 294 736
Dellner Bubenzer Middle East	100%	100%		868 695
Dellner Bubenzer Italy	100%	100%		23 165 200
Dellner Bubenzer Singapore	100%	100%		5 791 300
Dellner Bubenzer Benelux B.V	100%	100%	2 520	6 549 687
Dellner Bubenzer Brasil	100%	100%		2 895 650
Dellner Bubenzer Malaysia	100%	100%		5 791 300
				52 356 568

	Org.nr	Säte
Dellner Bubenzer USA Inc.	EIN 45-42530	Houston, Texas, USA
Dellner Bubenzer Middle East	150873	Dubai, U.A.E
Dellner Bubenzer Italy	196534	Coronno Pertusella, Italien
Dellner Bubenzer Singapore	201526984M	Singapore
Dellner Bubenzer Benelux B.V	859579542B01	Katwijk, Nederländerna
Dellner Bubenzer Brasil	37.755.023/0001-16	Sao Paulo, Brasilien
Dellner Bubenzer Malaysia	506861-D	Gelang Patah, Malaysia

ank=20250711-20250714356511

Not 13 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvot-värde
Antal A-Aktier	1 000	100
	1 000	

Not 14 Obeskattade reserver

	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade överavskrivningar	194 828	255 756
Periodiseringsfond 2018	0	2 400 000
Periodiseringsfond 2019	3 366 000	3 366 000
Periodiseringsfond 2020	1 140 000	1 140 000
Periodiseringsfond 2021	3 735 000	3 735 000
Periodiseringsfond 2022	5 680 000	5 680 000
Periodiseringsfond 2023	4 400 000	4 400 000
Periodiseringsfond 2024	2 440 000	0
	20 955 828	**20 976 756**
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	111 835	70 301

Not 15 Övriga avsättningar

	2024-12-31	2023-12-31
Garantiåtaganden	250 000	250 000
	250 000	**250 000**

Not 16 Checkräkningskredit

	2024-12-31	2023-12-31
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	41 441 430	39 856 650
Outnyttjad kredit uppgår till	27 887 002	24 780 224

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner	5 543 156	2 650 995
Upplupna sociala avgifter	1 903 996	1 068 106
Övriga poster	6 813 397	2 327 523
	14 260 549	**6 046 624**

Not 18 Ställda säkerheter

	2024-12-31	2023-12-31
Företagsinteckning	11 000 000	11 000 000
	11 000 000	**11 000 000**

Not 19 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Under 2025 finns en osäkerhet kring tullar i världen och främst i USA. Läget förändras dagligen och exakt hur det kommer att påverka oss är osäkert. Vi har simulerat en del scenarier och gjort en bedömning och sammantaget ser vi ingen större risk för bolaget.

ank=20250711:20250714356S2

Borlänge 27/5-2025

Marcus Åberg
Ordförande

Helena Blom
Ledamot

Stefano Del Caretto
VD

Vår revisionsberättelse har lämnats 27/5 - 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:
Ann-Charlotte Jonsson

ank=20250711;20250711435653

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Dellner Bubenzer AB, org.nr 556553-1299

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Dellner Bubenzer AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Dellner Bubenzer ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Dellner Bubenzer AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Dellner Bubenzer AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Dellner Bubenzer AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Dellner Bubenzer AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Stockholm den 27 maj 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Fotokopians överensstämmelse
med originalet intygas:

20250911105805

ÅRSREDOVISNING

och

KONCERNREDOVISNING

2024-01-01 – 2024-12-31

för

Dellner Group AB
556444–4627

Årsredovisningen omfattar:	**Sida**
Förvaltningsberättelse	2
Koncernens resultaträkning	24
Koncernens rapport över totalresultat	25
Koncernens rapport över finansiell ställning	26–27
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital	28
Koncernens kassaflödesanalys	29
Koncernens noter	30–61
Moderföretagets resultaträkning	61
Moderföretagets balansräkning	62–63
Moderföretagets rapport över förändringar i eget kapital	64
Moderföretagets kassaflödesanalys	65
Moderföretagets noter	66–75

Styrelsen och verkställande direktören för Dellner Group AB avger följande årsredovisning, koncernredovisning och hållbarhetsrapport för räkenskapsåret 2024.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Information om verksamheten

Dellner Group är en privatägd industrigrupp verksam inom järnväg, fordon, materialhantering, energi och gruvnäring. Gruppen är en kundorienterad, hållbar, global leverantör av broms, hydraulik, polymer och glas-system. Verksamheten är ett resultat av organisk tillväxt samt förvärv av strategiska bolag och produkter.

Dellner Group är en långsiktig strategisk ägare med fokus på entreprenörskap, kunskap och kundnöjdhet.

Moderbolagets huvudkontor finns i Borlänge, Sverige och koncernen har mer än 1100 anställda. Vi finns i hela världen och har verksamheter i Sverige, Tyskland, Storbritannien, Benelux, Italien, Danmark, Tjeckien, Spanien, Dubai, Malaysia, Singapore, Brasilien, Indien, USA och Kina.

Ägarförhållanden

Dellner Group AB är moderbolag i en koncern med de direkt helägda dotterbolagen Dellner Bubenzer AB, Dellner Wind AB, Dellner Railbrake System AB, Dellner Power Transmission AB, Dellner Woodville Ltd, Dellner Bubenzer Group GmbH, Dellner Polymer Solutions Ltd, Percy Lane Ltd, Dellner Hydratech Group ApS, Dellner Bubenzer Properties B.V samt Dellner Group Properties Denmark ApS.

Dellner Group AB ägdes per balansdagen av Hyperbolicum B.V till 94,4% och av Aleste Ltd till 5,6%, med säte i Eindhoven, Nederländerna respektive Nicosia, Cypern.

20250911105806

Flerårsöversikt (TEUR)

Koncernen	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	217 429	204 716	181 899	116 697	101 676
EBITDA	25 692	22 748	14 750	5 937	4 778
Resultat efter finansiella poster	15 498	10 801	3 744	1 568	1 770
Balansomslutning (BO)	184 066	161 428	150 388	123 402	67 979
Ägarfinansierad del av BO i %	55	53	53	48	59
Soliditet %	43	40	36	34	59
Avkastning på sysselsatt kapital %	11	12	6	3	5
Antal anställda	1 125	1 098	1 000	731	658

Flerårsöversikt (Tkr)

Moderbolaget	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	80 636	56 258	23 389	19 787	11 462
Resultat efter finansiella poster	37 238	19 399	5 134	45 738	-3 207
Balansomslutning	1 003 214	873 353	827 276	630 389	377 102
Soliditet %	54	58	56	62	98
Antal anställda	8	7	4	2	2

Styrelsen har beslutat att från 2024, för koncernen, övergå till en rapportvaluta i EUR i stället för SEK med bakgrund av att en stor andel av verksamheten utgörs av EUR. Jämförelsesiffrorna för resultat- och balansräkningen för år 2023 har omräknats i samband med övergången till presentationsvaluta i EUR. För år 2022 har jämförelsesiffrorna för balansräkningen omräknats.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Den 18 juli 2024 förvärvade dotterbolaget Dellner Wind AB 100% av aktiekapitalet i Aplicación Nuevas Tecnologías Antec SAU, Antec Eolica Fabricacao e Comercio de Freios Ltda och Antec Braking Systems (Tianjin) Co, Ltd. Antec bedriver verksamhet inom design, tillverkning och underhåll av bromsar för vindturbiner och industriella applikationer. Förvärvet kompletterar och breddar koncernens befintliga verksamhet inom vind.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	496 646 505
årets vinst	28 706 162
	525 352 667

disponeras så att i ny räkning överföres	525 352 667

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

20250911105807

Hållbarhetsrapport

Denna hållbarhetsrapport i Dellner Group´s årsredovisning 2024 är början på vår resa mot rapportering enligt Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD). Dellner har sedan 2022 publicerat separata hållbarhetsrapporter.

Rapporten innehåller vår första dubbla väsentlighetsanalys (DMA). Vi anpassar våra hållbarhetsinitiativ efter den aktuella DMA:n. Dellner Group´s verksamheter, affärsförutsättningar och intressenternas behov förändras, vilket också ändrar våra prioriteringar i hållbarhetsarbetet.

Hållbarhetsarbete

Dellner-koncernens verksamheter levererar världsledande och hållbara produkter och lösningar. Vi tror att självständighet, kundfokus och kostnadskontroll är avgörande för varje entreprenörsföretag. Dessa värderingar förenar oss.

ÅTAGANDE OCH ENGAGEMANG – Vi gör lite till

INNOVATION – Vi tänker annorlunda

LAGANDA – Vi är EN Dellner Group

GLÄDJE – Vi sprider glädje och kunskap

För Dellner Group är hållbart företagande grundläggande för långsiktigt värdeskapande. Dellner-koncernens verksamheter ska driva sina affärer på ett hållbart sätt för att bibehålla medarbetarnas motivation, kundnöjdhet, starka varumärken och därmed säkerställa hållbar lönsamhet.

Våra prioriterade hållbarhetsområden är minskad miljö- och klimatpåverkan, motiverade medarbetare, mångfald och säkra arbetsplatser både i den egna verksamheten och i leverantörskedjan, samt en hög standard av affärsetik. Motiverade medarbetare, nöjda kunder och ett starkt varumärke är avgörande lönsam och hållbar tillväxt.

Hållbarhet handlar också om att göra en positiv insats för samhället. Dellner Group bidrar direkt genom att betala skatt där verksamhet bedrivs, och genom att erbjuda jobb med rättvisa arbetsvillkor. Många av våra verksamheter är verksamma i landsbygdsområden och bidrar därmed till utvecklingen av mindre tätbefolkade områden.

Höjdpunkter 2024

Under 2024 har hållbarhetsinitiativet "To the peak" fokuserat på att identifiera påverkan, risker och möjligheter (IROs) genom en dubbel väsentlighetsanalys, samt på organisation och struktur för insamling av data. En hållbarhetscontroller har anställts för att driva koncernens hållbarhetsagenda tillsammans med det interna hållbarhetsteamet.

Ett stort framsteg är global implementering i hela koncernen av en gemensam mjukvara för beräkning av klimatavtryck och rapportering av hållbarhetsdata. Data för utsläpp inom scope 1, 2 och 3 enligt

Green House Gas Procotcol (GHG) har samlats in för 2024. 2024 års utsläpp kommer att fungera som vår baslinje i arbetet med att minska vår klimatpåverkan.

Genom workshops och utbildningar för chefer och medarbetare har kunskapen och färdigheterna inom hållbarhet ökat. Dellner Group´s hållbarhetsrelaterade påverkan, risker och möjligheter har undersökts och diskuterats som en del i utveckling av vår affär.

Affärsmodell och strategi

Verksamheten beskrivs i förvaltningsberättelsen. Vi tar en ledande roll inom industrin genom att utveckla vår verksamhet på ett hållbart sätt och hjälpa våra kunder att göra detsamma. Våra övergripande hållbarhetsmål är att minska vårt klimatavtryck och bevara jordens begränsade resurser, skapa mångfaldiga och säkra arbetsplatser med rättvisa arbetsvillkor samt att upprätthålla en hög standard av affärsetik.

Modell för hållbart värdeskapande

Dellner Group arbetar enligt en "köp och bygg"-strategi. Vi förvärvar företag som antingen stärker våra befintliga verksamheter eller skapar nya industriella verksamheter inom koncernen. För att skapa tillväxt utan att använda mer resurser vill vi utveckla mer hållbara produkter, lösningar och affärsmodeller. Vårt tillvägagångssätt säkerställer lönsamhet och fortsatt konkurrenskraft parallellt med hållbarhetsansvar. Viktiga faktorer är professionella och entreprenöriella ledningsteam, starka kundrelationer och ett konsekvent fokus på organisk tillväxt inom våra portföljföretag. Vår strategi är långsiktig med en tydlig inriktning på lönsamhet och hållbarhet.

Vår uppförandekod fastställer våra etiska principer, som omfattar våra relationer med anställda, intressenter, samhället och miljön.

Många av Dellner Group´s verksamheter har bedrivit aktivt hållbarhetsarbete under lång tid, särskilt inom miljö- och klimatpåverkan. Initiativ pågår för att minska klimatpåverkan.

Vi strävar efter

- Minimal byråkrati och enkla processer
- Långsiktiga kundrelationer och kunder med potential att generera hållbar tillväxt på affären.
- En effektiv kostnadsstruktur med fokus på värdeskapande funktioner.
- Månadsvis analys av kostnader, marginaler och balansräkning med fokus på lönsamhet och kassaflöde såväl som hållbarhetsindikatorer.

Minskad klimatpåverkan

Klimatförändringar är vår tids största utmaning, och vi vill minska vår negativa påverkan. Dellner Group har som mål att minska sina växthusgasutsläpp både totalt sett och i relation till försäljning. Vi beräknar växthusgasutsläpp enligt GHG-protokollets scope 1, 2 och 3. År 2024 kommer att användas som basår och referenspunkt. Utifrån växthusgasutsläppen från basåret 2024 kommer vi att sätta mål för områden med störst klimatpåverkan. Den initiala uppskattningen är att scope 3, inköpta varor och tjänster, har den största påverkan från vår verksamhet.

Dellner Group har som policy att alla företagsbilar ska vara elektriska eller hybrider. Det gäller när fordon ska ersättas eller vid nyköp. Policyn beslutades 2023. För 2024 är 38% av rapporterade körda km utförda med el eller hybridbil.

20250911105808

Dellner Group har som policy att solpaneler ska installeras på egna fastigheter.

Minskad klimatpåverkan	2024
Dellner företag med ISO 14001 certifikat (% av producerande enheter)	44%
Ägda fastigheter med installerade solpaneler	55%

Dellner Group´s minimikrav är att följa lagar och riktlinjer inom hållbarhetsområdet, vilket även gäller leverantörer och underleverantörer.

Vi ser en trend att vissa kundsektorer lägger ökad vikt vid klimat- och miljöfrågor genom hela värdekedjan, vilket skapar nya affärsmöjligheter för Dellner-företagen. Dessa möjligheter inkluderar cirkulära affärsmodeller, förlängd livslängd på produkter genom eftermarknad och service och expansion inom sektorer som driver klimatförändringsåtgärder och användning av modern teknik.

Flera verksamheter inom Dellner Group rapporterar till tredjepartssystem för hållbarhet, såsom Eco Vadis, vilket speglar vårt engagemang för transparens och kontinuerlig förbättring.

Två bolag i UK certifierades enligt ISO 14001:2015 under 2024. Ett av dem genomförde också sin första Eco Vadis-bedömning.

Råmaterial och komponenter

En stor del av Dellner Group´s klimatpåverkan kommer från råmaterial och komponenter. De primära material som används i Dellner Group´s verksamhet är stål, aluminium, glas och naturgummi. Det finns risker med råvarubrist och ökade råvarukostnader. Affärsmöjligheter uppstår genom renoveringsinitiativ och produktutveckling som använder mindre material.

Dellner Group har flera pågående initiativ kopplade till förflyttning från en linjär till en cirkulär ekonomi. Ett exempel är ett bolag i UKs rECOvery projekt, där stålkomponenter från förbrukade produkter renoveras till nya produkter. Under 2024 var fokus för projektet marknadsföring, kvalitetssäkring och diskussioner med kunder. Fler exempel är:

Ett av bolagen i Tyskland arbetar med renovering av bromsar.

Ett amerikanskt bolag utökade under 2024 sin verksamhet med återvinning av trälådor. Ca 85% av materialet återvinns.

Bolagen i Malaysia och Singapore återanvänder stift till bromshantag i gott skick genom att bearbeta dem så de passar i mindre bromsar. Det har resulterat i lägre kostnader och lägre klimatavtryck.

Transporter

Dellner Group transporterar råmaterial och produkter via bil, flyg och båt. Vi gör också affärsresor. Dessa transportaktiviteter genererar växthusgaser. Vår globala närvaro skapar affärsmöjligheter och möjligheter att agera lokalt, vilket bidrar till att minska klimatpåverkan från transporter.

Energiförbrukning

Dellner Group påverkar klimatet genom energiförbrukning i kontor och produktionsanläggningar. Vi arbetar aktivt för att minska utsläppen och kommer att fortsätta implementera initiativ i de olika verksamheterna, som själva beslutar om vilka aktiviteter som är lämpliga och när de ska genomföras.

Vårt danska bolag installerade under 2024 ett 312-kW solpanelsystem, motsvarande 312 MWh/år. Ett indiskt bolag installerade 100 kW solpaneler på sin fastigheten i Chennai.

Bolagen i Malaysia och Singapore uppgraderade belysningssystemen till LED-belysning och implementerade rutiner för att stänga av kompressorer, golvbelysning och luftkonditionering när fastigheten inte används.

Elförbrukning	2024
Förnyelsebara källor	3 825 MWh
Icke-förnyelsebara källor	5 681 MWh
Total elförbrukning	9 506 MWh

Egen-genererad energi	2024
Egen elproduktion	159 MWh
Konsumtion av egenproducerad el	147 MWh

Energieffektivitet	2024
Energikonsumtion per EUR försäljning	0,044 kWh/EUR
Energikonsumtion per medarbetare	8,1 MWh/medarbetare

Ett av bolagen i UK investerade i LED-belysning i produktionsanläggning, kontor samt utomhus. Enheten för effektkorrigering ersattes för att öka energieffektiviteten, och rutiner för att stänga av maskiner som inte används implementerades.

Avfall

Avfall och avfallshantering är en liten del av Dellner Group´s totala utsläpp. Dellner-enheterna säkerställer att avfall hanteras enligt lokala lagar och riktlinjer, och att försiktighetsåtgärder vidtas för

20250911105809

att minimera riskerna för miljön och medarbetarna. Det farliga avfallet består främst av restprodukter från målning, olja och rostborttagningsmedel. tCO_2e från Dellner Group´s avfallshantering redovisas nedan:

Avfall	Till återvinning 2024	Återvinns ej 2024
tCO_2e från farligt avfall	0,1	43,4
tCO_2e från avfall övrigt avfall	10,9	160

Bolagen i Malaysia och Singapore har under 2024 arbetat med att optimera användningen av förpackningsmaterial och öka kvaliteten på avfallet för att öka återvinningsgraden.

Exponering för kol, olje och gasindustrin

Dellner Group levererar bromsar och hydraulik till gruvdrift och off-shore verksamhet inom kol-, olje- och gasindustrin, vilket utgör en mindre del av försäljningen. Polymerbolagen använder mestadels naturgummi (90%), vilket gör exponering mot fossilindustrin låg. Olja och gas behövs för uppvärmning, transporter och produktion.

Medarbetare – engagemang, mångfald och säkerhet

Dellner Group´s tillväxt medför möjligheter och behov av anpassning. Dellner Group´s cirka 1200 anställda är en viktig framgångsfaktor. Medarbetarnas engagemang är avgörande för långsiktig värdeskapande. Våra medarbetare är en av Dellner Group´s prioriterade hållbarhetsfrågor. Våra värderingar skapar förutsättningar för vår utveckling, tillväxt och verksamhetshantering. En säker och trygg arbetsplats med mångfald, bra ledarskap, möjligheter till personlig utveckling och stimulerande uppgifter skapar engagemang och motivation.

Dellner Group´s anställda

De flesta Dellner-enheter är små företag med i genomsnitt 30 anställda. Några större produktionsanläggningar med >100 anställda ingår i koncernen. En majoritet av Dellner Group´s anställda är fastanställda på heltid. De flesta, 78%, arbetar i Europa. 80% av de anställda är män, 20% är kvinnor. Av medarbetare i globala management teams och rådgivare är 90% män och 10% kvinnor. Personalomsättningen är 15,3%.

Mångfald

Dellner Group strävar efter att ha de bästa människorna, kompetenserna och teamen. För att uppnå detta tror vi på mångfald, blandade erfarenheter, varierande bakgrunder och inkluderande tillvägagångssätt. Ett ledningsteam med hög grad av mångfald säkrar hög grad av mångfald i organisationen, och ökad lönsamhet. Vi har varit framgångsrika i att främja en arbetsplats med olika bakgrunder och kulturer, vilket säkrat olika perspektiv och erfarenheter.

Hälsa och säkerhet

Dellner Group har en nollvision för arbetsplatsolyckor, arbetsskador och incidenter. Ingen anställd, leverantör eller underleverantör ska skadas på jobbet. Vi strävar efter att varje år minska antalet arbetsplatsolyckor.

För att uppnå noll arbetsplatsolyckor prioriterar Dellner Group förebyggande säkerhetsarbete och riskidentifiering. Varje enhetschef ansvarar för hälsa och säkerhet samt förebyggande åtgärder. Olyckor och risker rapporteras och analyseras i månadsrapporteringen. Åtgärder som vidtagits 2024 inkluderar ledarskapsutbildning, fokus på ökad observations- och incidentrapportering och frekvent uppföljning vid ledningsmöten.

Dellner Group´s dotterbolag ska följa eller överträffa gällande hälso- och säkerhetslagar och riktlinjer. En viktig del av hälso- och säkerhetsarbetet är öppen dialog mellan anställda och chefer. Vissa enheter har hälso- och säkerhetskommittéer där fackliga representanter eller personer utsedda av de anställda arbetar med enhetens representanter för att regelbundet bedöma arbetsmiljön. I vissa fall är dessa kommittéer lagstadgade funktioner, i andra fall initieras de av enheten. Mötesfrekvensen bestäms självständigt av hälso- och säkerhetskommittéerna eller i samråd med enhetens VD.

Medarbetarnas föreningsfrihet är grundläggande för oss på Dellner Group, och vi är engagerade i kontinuerlig förbättring.

Ett bolaget i USA har under 2024 fokuserat på arbetsmiljöarbete genom att öka rapporteringen av observationer för att undvika framtida olyckor.

Ett bolagen i UK har investerat i ökad säkerhet kring sina pressar genom både fysiska skydd och utbildning.

Olyckor och incidenter	2024
Olyckor	79
Incidenter	85

I Dellner Group´s dotterbolag liksom på många andra företag, har stress och stressrelaterade sjukdomar ökat de senaste åren. Dellner Group arbetar aktivt med förebyggande åtgärder. Vissa enheter har ett dedikerat och frivilligt hälsofrämjande program eller ekonomiskt bidrag för att uppmuntra till mer fysisk aktivitet bland anställda.

Under 2024 har bolagen i UK utökat sitt samarbete med fackliga organisationer genom ett nätverk för både kollektivanställda och tjänstemän, ett bra exempel på hur man kan skapa gemensamma forum för arbetsmiljöfrågor.

20250911105810

Dellnerbolagen hanterar stress och stressrelaterade sjukdomar från fall till fall. Vi verkar i många olika länder med varierande tillgång till allmän sjukvård. Den enskilda enheten beslutar om företagshälsovårdserbjudande till de anställda.

Under 2024 har vårt danska bolag samarbetat med långtidssjukskrivna medarbetare för att klargöra orsakerna till sjukskrivningen och skapa handlingsprogram, vilket har resulterat i 0 långtidssjukskrivna medarbetare.

Polymer- och glasbolagen i UK erbjuder med start 2024 medarbetare fri tillgång till stöd för både arbete och fritid kopplat till fysiska, psykiska och finansiella tjänster dygnet runt via telefonnummer och en app.

Löner och ersättningar

Våra ersättningar och förmåner ska vara så marknadsmässiga som möjligt. Lönen ska vara rättvis och konsekvent inom Dellner Group. Lönen är individuell och differentierad och återspeglar roll, ansvar, komplexitet, prestation, bidrag till Dellner Group´s framgång och hur värderingar efterlevs. Skillnader i lön baserade på etnicitet, religion, kön, ålder, sexuell läggning, könsidentitet, fackligt medlemskap eller politisk tillhörighet accepteras inte.

Vi belönar och betalar för prestation. Som en global koncern fastställer vi belönings- och ersättningsprinciper på Dellner Group-nivå och anpassar dem till lokala förhållanden. Vi strävar efter motsvarande lön i alla våra enheter och därmed bidra till en mer jämlik värld. Under 2024 implementerade vi ett mjukvaruverktyg som hjälper oss att kartlägga löneskillnader utifrån kön.

Ansvarsfullt företagande

Dellner Group bedriver verksamhet etiskt och i enlighet med hållbarhetsprinciper. Detta är avgörande för att upprätthålla vårt goda rykte bland kunder, anställda, leverantörer, potentiella förvärvskandidater och andra intressenter. Dellner Group´s styrning baseras på vår uppförandekod, som antas av styrelsen och revideras årligen. Uppförandekoden fastställer Dellner Group´s grundläggande principer om mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden, miljöhänsyn, affärsetik och andra frågor.

Alla Dellner Group´s policyer är tillgängliga för anställda via intranätet. De ingår även i introduktions- och utbildningsprogrammen. Vissa policyer är tillgängliga externt på dellnergroup.com. Alla policyer godkänns av styrelsen och auktoriseras och undertecknas av VD.

Uppförandekod – Code of Conduct

Uppförandekoden gäller för alla Dellner Group´s anställda, styrelsen och tillfälliga anställda. Alla anställda tar del av och undertecknar uppförandekoden i introduktionsprogrammet. Uppförandekoden finns tillgänglig på intranätet och på våra externa webbplatser.

Uppförandekoden baseras på principerna i FN:s Global Compact. Dellner Group stödjer också Internationella Bill of Human Rights, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, OECD:s riktlinjer för multinationella företag, FN:s konvention mot korruption samt FN:s

vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter. Ingen får diskrimineras, trakasseras eller hotas på grund av sitt kön, könsidentitet, etniska bakgrund, tro, funktionsnedsättning, sexuella läggning, ålder, nationalitet, politiska åsikter, fackligt medlemskap, status, sociala bakgrund, språk, hälsotillstånd eller civilstånd.

Uppförandekoden fungerar som grund för alla våra handlingar och beslut. Ledare i Dellner Group ska föregå med gott exempel genom hög etisk moral och efterlevnad av uppförandekoden.

Anti-korruption

Dellner Group har nolltolerans mot mutor, korruption, bedrägeri, penningtvätt eller försök till något av dessa. Vi vill bidra till och verka i en affärsmiljö som är rättvis och effektiv. Ansvarsfull affärsetik och ett tydligt ställningstagande mot korruption och penningtvätt stärker våra varumärken och våra positioner i värdekedjan.

Dellner Group genomför sanktionstester för alla affärspartners genom en tredjepartsleverantör, Descartes, för att säkerställa att vi verkar inom lagliga ramar och upprätthåller höga etiska standarder i alla våra transaktioner. Genom noggranna och konsekventa testprocesser identifierar och minskar vi eventuella risker kopplade till sanktioner.

	2024
Bekräftade fall av korruption	0
Medarbetare involverade i korruptionsrelaterade legala processer	0
Korruptionsrelaterade förluster	0

Skatt

Dellner Group-enheter betalar skatt i de länder de verkar enligt lokala skatteregler. Efterlevnad av skatteregler handlar om god affärspraxis och en vilja att bidra till samhället där vi verkar. Om det finns flera sätt att strukturera en transaktion, förbehåller vi oss rätten att optimera skattesituationen genom att välja det alternativ som uppnår enhetens kommersiella mål med lägsta skattekostnad.

Våra skattedeklarationer lämnas in i tid och följer relevanta skatteregler. Eventuella väsentliga fel eller utelämnanden som upptäcks i skattedeklarationer rapporteras till relevanta skattemyndigheter. Vi besvarar frågor från skattemyndigheter öppet och ärligt i rätt tid. Vår transferprissättningspolicy följer OECD:s riktlinjer. Våra skatteberäkningar granskas årligen av externa revisorer.

Produktkvalitet

Nöjda och lojala kunder är avgörande för att skapa hållbar intäktstillväxt. Intressentdialogen som redovisas längre fram i hållbarhetsrapporten betonar vikten av högkvalitativa produkter med lång livslängd. Vissa Dellner Group-verksamheter producerar produkter och säkerhetssystem med höga krav från säkerhetsstandarder. Vi tillhandahåller kunder korrekt och rättvisande produktinformation. Produktsäkerhet är av största vikt och Dellner Group-enheter följer relevanta regler, krav och förordningar. Vi tillhandahåller också högkvalitativ eftermarknadsservice samt snabb och effektiv hantering av kundfrågor.

	2024
Brott kopplade till produktkvalitet	0
Enheter med kvalitetsledningssystem (% av produktionsenheter)	83%

20250911105811

Varje enhet inom Dellner Group ansvarar själv för hantering av reklamationer.

Integritet och IT-säkerhet

En hög nivå av IT-säkerhet, inklusive skydd av personuppgifter, är affärskritiskt och därför ett fokusområde för Dellner Group. Kundernas integritet och datasäkerhet är grundläggande för ansvarsfullt företagande.

Under 2024 har vi arbetat intensivt med att implementera ett nytt ERP-system i flera dotterbolag. Vi har även genomfört utbildningar i cybersäkerhet och dataskydd för alla anställda för att minska risk för intrång och förlust av data.

	2024
Brott kopplade till kundkonfidentialitet eller förlust av kunddata	0
Kritik från tillsynsmyndigheter kopplat till hantering av persondata	0
% IT-användare som genomfört IT säkerhetsutbildning	74%

Visselblåsarkanal

Transparens och ansvarstagande är viktigt för Dellner Group. Vår visselblåsarkanal är tillgänglig via dellnergroup.com för alla intressenter, inklusive anställda, kunder, leverantörer, underleverantörer och representanter för lokalsamhällen.

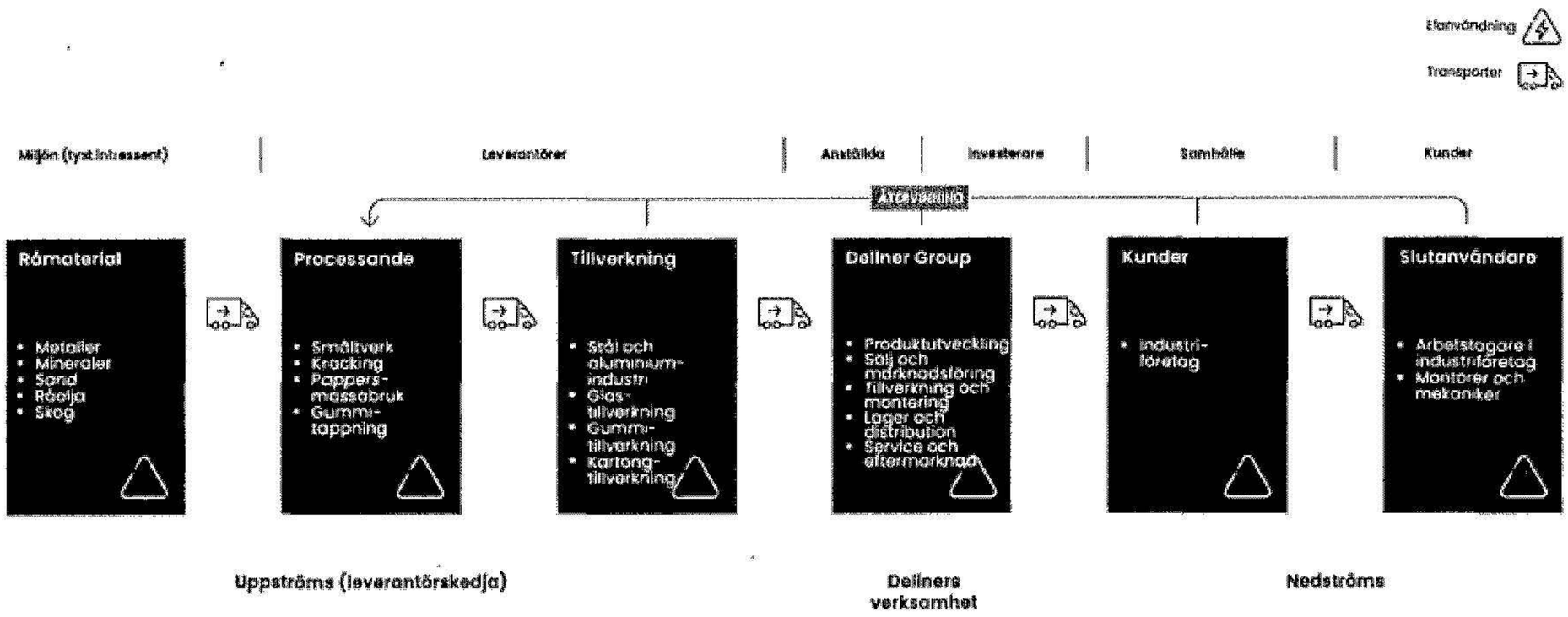
Visselblåsarkanalen kan användas för att rapportera oro över frågor som bryter mot våra värderingar och etiska principer, som kan påverka organisationen allvarligt eller utgöra ett hot mot en individs liv eller hälsa.

Visselblåsarsystemet hanteras av en extern part, 2Secure, och möjliggör anonym rapportering. Rapporter och utredningar behandlas konfidentiellt och utan dröjsmål.

	2024
Inrapporterade fall	2
Hanterade fall	2
Pågående fall	0

Dellner Group´s värdekedja

Nedan följer en förenklad översikt av Dellner Group´s värdekedja. De huvudsakliga aktörerna uppströms är leverantörer av råmaterial och komponenter. Dellner Group använder råmaterial och komponenter för montering och tillverkning, och säljer komponenter till aktörer nedströms, kunder och slutanvändare. Längre nedströms finns partners inom återvinning och avfallshantering.



Dellner Group´s verksamhet

De flesta produkter som Dellner Group säljer är komponenter som används av andra industriföretag.

Produktutveckling och innovation

Produktutveckling och innovation utförs antingen självständigt eller i samarbete med kunder för att skapa unika kundlösningar. Produktutvecklingsfasen påverkar produktens klimatavtryck genom materialanvändning, effektivitet och servicemöjligheter under användningsfasen, samt produktens återvinningsbarhet och renoveringspotential vid slutet av dess livslängd.

Försäljning och marknadsföring

Enheterna i Dellner Group gör bara B2B-affärer (Business to Business) via olika försäljningskanaler. Försäljning sker genom befintliga affärsrelationer, direktförsäljning på mässor och branschevenemang, annonsering främst i online media, vid möten och via telefon.

Montering, bearbetning och tillverkning

- Broms-verksamheten designar och tillverkar bromssystem för materialhantering, kranar och lyftanordningar, containerhantering, gruvdrift, marin verksamhet, industri, offshore samt olje- och gas-sektorn.
- Vind-verksamheten designar och tillverkar broms-, hydraulik- och kylsystem för vindenergimarknaden.
- Glas-verksamheten är specialiserade inom glastillverkning och tillhandahåller produkter och tjänster på den globala transport- och säkerhetsmarknaden.
- Polymer-verksamheten erbjuder teknologiskt avancerade lösningar för vibrationskontroll och gummitillverkning.
- Hydraulik-verksamheten designar och tillverkar hydraulcylindrar och system för kritiska applikationer inom marin, offshore, gruvdrift och industriella sektorer.

20250911105812

Av våra 42 verksamhetsenheter är 18 produktionsenheter med främst produktutveckling och montering.

Lager och distribution

Dellner Group-verksamheterna använder externa transportörer och äger inte egna transporter för distribution. Verksamheterna har små lager för inkommande material och utgående produkter.

Service och eftermarknad

Enheterna i Dellner Group har en hög nivå av kundservice under hela produktens livscykel. Vissa enheter har serviceflottor för reparationer och underhåll. Aktiviteter som utbildning av kunder och försäljning av reservdelar är viktiga delar av eftermarknaden.

Stödfunktioner

De flesta enheter i Dellner Group är små företag med i genomsnitt 30 anställda. Beslutsvägarna är därför korta. Stödfunktioner som normalt finns i stora företag, såsom HR, inköp och IT-hantering, är integrerade i andra roller. Eftersom Dellner Group-enheterna varierar i storlek och arbetar med en hög grad av självständighet väljer enheterna själva hur de ska organisera sina stödfunktioner och stödsystem.

Uppströms värdekedja

Dellner Group´s uppströms värdekedja inkluderar utvinning av råmaterial, bearbetning av råmaterial och bearbetning av delar till komponenter.

Råmaterial och bearbetning

Komponenterna och produkterna är huvudsakligen tillverkade av olika metaller, glas, gummi och plaster. Trä- och kartongförpackningar är också en viktig inköpt vara. Råmaterialen har bearbetats i smältverk, krackningsanläggningar och genom tappning av träd. Förpackningskartong kommer från träd som har bearbetats i massabruk. Genom värdekedjan finns system och processer för återvinning av material och avfall. Det kan finnas flera steg i bearbetningen innan komponenterna eller produkterna levereras.

Bearbetning och inköp av bearbetade varor

Dellner Group´s verksamhet är global, och vi har många leverantörer. Det skedde inga större förändringar i leverantörsbasen under 2024. Huvudleverantörerna är industriföretag som bearbetar olika typer av material till komponenter som enheterna inom Dellner Group monterar. Valet av leverantör styrs generellt av kvalitetskrav, leveranskapacitet och pris. Relationerna med huvudleverantörerna är ofta långsiktiga och involverar nära samarbete om produktutveckling, prestanda, leveranssäkerhet och andra områden. Den största leverantörsbasen finns i Europa, följt av Asien.

Nedströms värdekedja

Kunder

De största kundsektorerna är järnväg, vindenergi, offshore/marin och utvinning av fossila bränslen. Vi ser en trend kring växande medvetenhet om hållbarhetsfrågor bland kunderna, som i allt högre grad kräver att enheterna inom Dellner Group utvecklar ett mer hållbart erbjudande och kan garantera en värdekedja med låga risker inom områden som hälsa och säkerhet, mänskliga rättigheter och korruption. Huvudkunderna finns i Europa, följt av Amerika och Asien/Australien.

Slutanvändare

Slutanvändningsområde för produkterna är komponenter i vindkraftverk, fartyg, kranar och tåg. Dessa komponenter monteras av tekniker för att säkerställa att slutprodukten fungerar utan kvalitetsproblem. Användarna av slutprodukten är långt ifrån produkterna som fungerar inom ett större sömlöst system.

Transport och energiförbrukning i värdekedjan

I alla steg av värdekedjan sker påverkan genom transport, energiförbrukning och arbetskraft.

Dubbel väsentlighetsanalys

År 2024 genomförde Dellner Group en dubbel väsentlighetsanalys (DMA) enligt ESRS (European Sustainability Reporting Standard). I DMA riskbedöms IROs (Impacts, Risks and Opportunities) från våra enheters verksamhet och deras affärsrelationer uppströms och nedströms i värdekedjan.

Väsentlighetsanalysen genomfördes på koncernnivå och involverade alla verksamheter och enheter inom Dellner Group. Hållbarhetscontrollern har lett en central arbetsgrupp som samordnat arbetet. DMA:n beaktar faktisk påverkan på miljön och samhället samt den ekonomiska påverkan av hållbarhetsrelaterade frågor på verksamheten. Väsentlighetsanalysen antogs av VD.

För att identifiera IROs genomförde Dellner Group omfattande workshops med alla verksamheter. Den identifierade påverkan användes för att skapa en lång lista med IROs, som därefter värderades med ESRS som standard. Alla IROs identifierades på bruttobasis, utan att beakta mitigerande åtgärder.

DMA täcker hela Dellner Group´s värdekedja, inklusive uppströms, nedströms och egen verksamhet. Utöver tier 1 har allmän kunskap om råvaruförsörjningskedjor och kundförsörjningskedjor till slutanvändare beaktats. Värdekedjan beskrivs i avsnitt "Värdekedja"

Vår dialog med intressenter beskrivs i avsnittet Intressentdialoger. Dialoger har genomförts på olika nivåer i organisationen beroende på relationen.

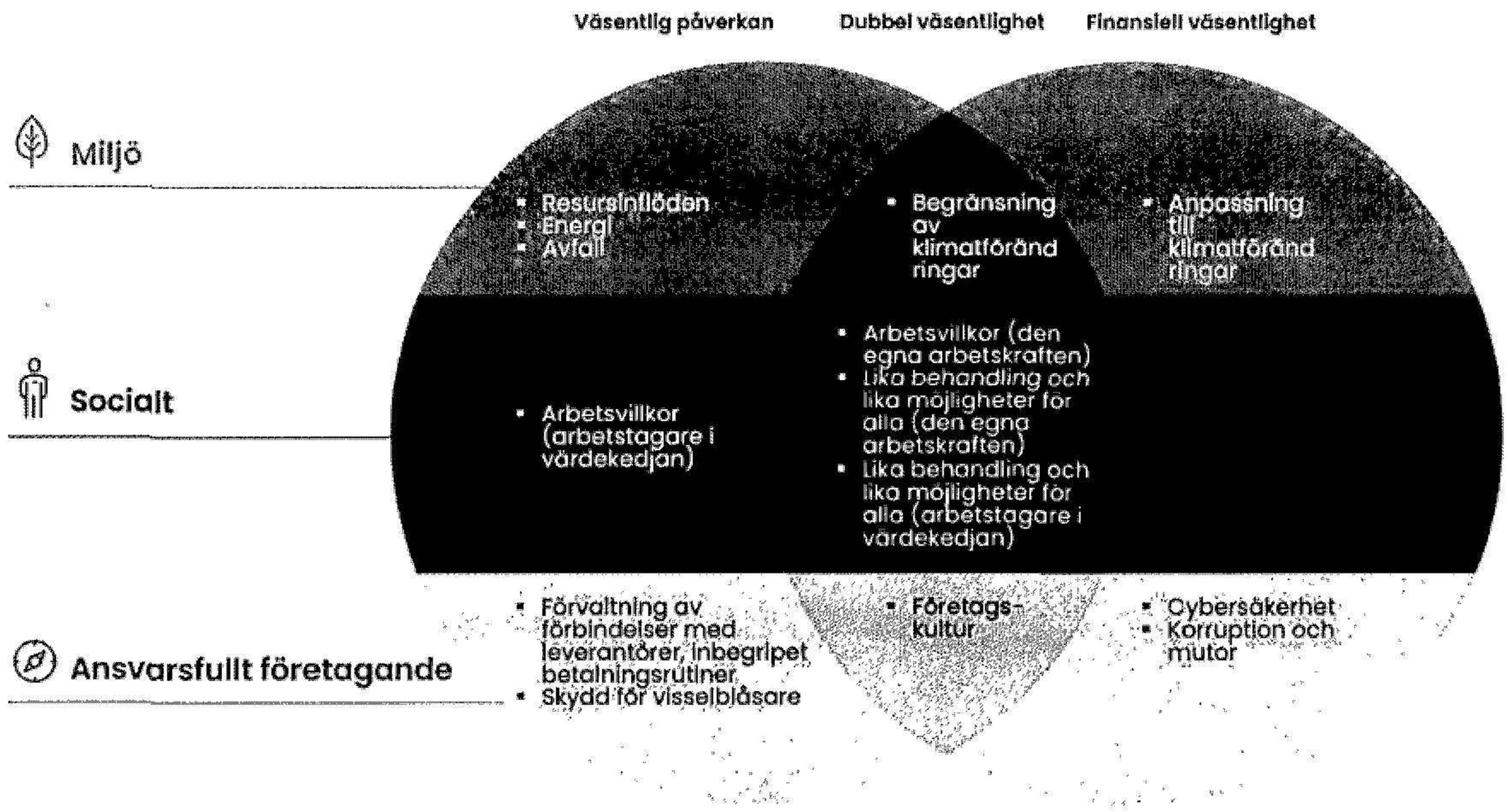
Resultat av analysen

Resultatet av DMA 2024 presenteras nedan. Resultaten är aggregerade efter ESRS-ämne och visar 5 ämnen och 14 underämnen som bedömts vara väsentliga för Dellner Group ur ett påverkans- och/eller ekonomiskt väsentlighetsperspektiv. Två för Miljö (E), två för Socialt (S), ett för Styrning (G) och Cybersäkerhet som specifikt ämne.

- Klimatförändringar (E1)
- Resursanvändning och cirkulär ekonomi (E5)
- Egen arbetsstyrka (S1)
- Arbetare i leveranskedjan (S2)
- Affärsetik (G1)
- Cybersäkerhet

Alla andra ämnen i ESRS bedöms vara icke-väsentliga.

20250911105813



Klimatförändringar

Varför det är viktigt

Dellner Group påverkar klimatförändringar genom växthusgasutsläpp från egen verksamhet, uppströms och nedströms i värdekedjan, genom användning av fossila bränslen vid utvinning och bearbetning av råmaterial, energianvändning och transporter.

Risker

Klimatrelaterade risker för Dellner Group är brist på naturresurser, naturkatastrofer samt temperaturförändringar. Detta kan påverka våra tillgångar och orsaka störningar i verksamhet och värdekedja. Den globala övergången mot netto noll kan innebära högre kostnader för växthusgasutsläpp och förändringar i marknadspriserna på stål. Strängare lagstiftning och ambitiösa klimatöverenskommelser kan driva kostnader inom delar av Dellner Group. Vi verkar inom en sektor med hög klimatpåverkan, och har kunder inom sektorer med hög klimatpåverkan.

Möjligheter

Övergången till netto noll innebär betydande möjligheter för Dellner Group. Våra komponenter till förnybar vindkraftsproduktion och kollektivtrafik bidrar till att möjliggöra samhällets omställning från fossila bränslen. Vi har också möjlighet att expandera inom sektorer som driver klimatförbättring, öka cirkulära affärsmodeller, förlänga livet på befintliga produkter, renoveringsinitiativ av förbrukade produkter och produktutveckling till lösningar som använder mindre material. Klimatanpassning i egen verksamhet och i leverantörs- och kundverksamhet kan stärka våra marknadspositioner och ge positiv inverkan på försäljning och vinst.

Vårt angreppssätt

Dellner Group strävar efter att minska klimatpåverkan från sin egen verksamhet och skapa affärsmöjligheter genom att möjliggöra för kunder och samhället att göra detsamma. Vi har möjlighet

att utnyttja vår globala närvaro samtidigt som vi fortfarande är en lokal leverantör. Genom att säkra affärer närmare våra kunder kan vi minska klimatpåverkan avsevärt.

Cirkulär ekonomi

Varför det är viktigt

Dellner Group´s produktions- och monteringsprocesser för produkter och reservdelar är beroende av råvaruutvinning och bearbetning. De huvudsakliga materialen som används är stål, aluminium, glas och gummi. Våra verksamheter genererar också resursutflöden, inklusive olika avfallsströmmar.

Risker

Dellner Group är beroende av råvaror som finns i begränsad tillgång vilket innebär en risk. Brist på råvaror, både jungfruliga och återvunna, kan påverka möjligheterna att producera. Det innebär risk för ökade kostnader på grund av prisvolatilitet för råvaror och knappa resurser samt störningar i leveranskedjan vid materialanskaffning.

Vi arbetar aktivt för att mildra och förebygga dessa risker och att anpassa verksamheten till snabba förändringar i materialkostnader och tillgänglighet.

Möjligheter

Vi ser möjligheter i nya material, ökad andel återvunnet material och förbättrad återvinningsgrad av våra produkter för att bibehålla materialkvaliteten genom hela värdekedjan. Vi produktutvecklar för att minska materialåtgången i produkterna, och vi avser att söka samarbetspartners som kan utnyttja vårt avfall och slutprodukter som nya råvaror.

Vårt angreppssätt

Produktutvecklingsmetoder för att bibehålla produktens värde och användning samtidigt som mängden material minskas och ökad återvinnings- och renoveringsgrad av produkter, kan stärka vår position hos leverantörer och kunder. Det ger en positiv effekt på det ekonomiska resultatet. Hantering av resursberoenden och avfallsströmmar minskar drifts- och efterlevnadskostnader.

Den egna arbetskraften

Varför det är viktigt

Våra anställda är vår största tillgång. Alla anställda ska känna sig delaktiga och inkluderade och få möjlighet att prestera och utvecklas. Dellner Group bidrar positivt till samhället genom att erbjuda sysselsättning med goda arbetsvillkor, en säker arbetsplats och föreningsfrihet. Det finns en negativ effekt i form av förekomst av arbetsrelaterade olyckor. Vi tror att team med hög grad av mångfald fattar de bästa besluten, och att mångfalden är en mix av ålder, kultur, nationalitet, erfarenhet och kön.

Risker

Arbetsplatsolyckor kan skada anställda och leda till personliga trauman och ett dåligt arbetsgivarvarumärke. Detta försvårar rekrytering och anställning, samt minskar intäkterna. Skador kan innebära kostnader för åtgärder och kompensation. Juridiska efterlevnadsrisker i globala företag kan orsaka böter och personskador. Konkurrens på arbetsmarknaden ökar risken för kompetens- och resursbrist samt högre arbetskraftskostnader.

20250911105814

Möjligheter

Dellner Group ser möjlighet till ökad lönsamhet genom mångsidiga arbetsteam och en inkluderande kultur. Det gör oss starkare som företag och bidrar till ett positivt arbetsgivarvarumärke. En positiv, mångsidig och säker arbetsplatskultur stärker medarbetarnas engagemang och motivation och ger möjligheter att behålla skickliga medarbetare. Utbildning och möjligheten till intern karriär skapar medarbetarengagemang och motivation, och stärker arbetsgivarvarumärket.

Vårt angreppssätt

Vi erbjuder en säker och inkluderande miljö med hög grad av mångfald, och uppmuntrar alla anställda utvecklingsmöjligheter inom kompetens, färdigheter och nätverk.

Arbetstagare i värdekedjan

Varför det är viktigt

Dellner Group har en positiv inverkan på arbetarna i leveranskedjan genom våra leverantörer och kunders möjlighet att erbjuda sysselsättning. Vi antar utan att ha verkliga fakta att det finns en negativ inverkan i form av förekomsten av arbetsrelaterade olyckor i leveranskedjan.

Risker

Det kan finns en risk att anställda hos leverantörer skadas vid tillverkning av produkter som används av våra enheter. Den ekonomiska påverkan av denna risk bedöms som begränsad. Det finns risk att anställda hos kunder skadas vid användning av en produkt från våra enheter. Det kan leda till krav på ekonomisk kompensation och skada varumärket för den berörda enheten. Det finns också risk för oetiskt beteende i leveranskedjan som kan skada varumärket.

Möjligheter

Dellner Group ser ett ökat kundfokus kopplat till mänskliga rättigheter och etisk leveranskedja. Ett proaktivt arbete med säkerhet och etik i leveranskedjan kan stärka varumärket och göra Dellner Group till en betrodd partner.

Vårt angreppssätt

Vi arbetar med att kartlägga vår leveranskedja och fortsätter arbeta med sanktions-screening och undertecknad leverantörsuppförandekod för alla leverantörer.

Ansvarsfullt företagande

Varför det är viktigt

En stark företagskultur förbättrar resultatet, hållbarhetsprestanda, främjar innovation, säkrar att anställda vill arbeta kvar och ökar den övergripande produktiviteten. Ansvarsfullt företagande inkluderar produktsäkerhet, hållbara inköp, medarbetarsäkerhet och affärsintegritet med juridiska krav som en miniminivå.

Risker

Juridisk efterlevnad i multinationella verksamheter är komplex. Risk för att vi bryter mot lagar och krav bedöms som låg pga. våra förebyggande rutiner. Vissa av Dellner Group´s enheter, leverantörer och kunder verkar i länder med hög risk för korruption. Korruption kan leda till rättstvister och skada verksamheten och varumärket, samt uppsägning av leverantörs- och/eller kundrelationer. Detta kan orsaka betydande inverkan på de ekonomiska resultaten.

Möjligheter

Vi arbetar enligt vår uppförandekod. Ansvarsfulla affärsmetoder och en hög affärsetik bygger förtroende, stärker varumärket och skapar långsiktiga relationer med både kunder, leverantörer och anställda. Goda relationer med lokalsamhällena där Dellner Group-verksamheterna verkar stärker arbetsgivarvarumärket. Visselblåsarkanalen skapar möjlighet att identifiera oetiskt beteende i ett tidigt skede. Dellner Group uppmuntrar alla intressenter att använda den.

Vårt angreppssätt

Dellner Group har nolltolerans mot mutor och korruption genom hela värdekedjan. Misstänkta mutor kan leda till uppsägning av affärsrelationer med både leverantörer, kunder och anställda.

Cybersäkerhet

Varför det är viktigt

En cyberattack mot våra IT-system kan störa verksamheten, påverka effektivitet, ekonomi och intressenternas förtroende, vilket kan leda till allvarliga ekonomiska skador.

Risker

Det finns risk för dataläckage från våra företag, att vi utsätts för stöld eller på annat sätt förlorar egen, kund- eller leverantörsinformation. Det finns också risk att Dellner Group eller ett Dellner Group-företag påverkas av leverantörer eller kunders dataläckage, stöld av eller på annat sätt förlorar information om oss. Förlust av kund- eller leverantörsinformation kan leda till skadeståndskrav och skada varumärket, vilket kan ha en negativ inverkan på de ekonomiska resultaten.

Möjligheter

En robust och hög nivå av datasäkerhet och kundintegritet bygger varumärke, förtroende och stärker kund- och leverantörsrelationer.

Vårt angreppssätt

Den viktigaste länken i IT-säkerhetsarbetet är medarbetarnas medvetenhet, lojalitet och motivation. Vi utbildar medarbetare i IT-säkerhet och uppmuntrar medvetenhet. Vi implementerar nödvändig säkerhet för hårdvara och nätverk. Mjukvarusäkerhet säkras genom regelbundna systemuppdateringar, sårbarhetsbedömningar och avancerade krypteringstekniker för att skydda data.

Intressentdialog

Dellner Group engagerar sig dagligen i dialog med våra intressenter. Dialogerna hjälper oss att bedöma vilka hållbarhetsfrågor som är viktigast att fokusera på, rapportera och övervaka.

Nedan beskrivs de intressenter som har störst påverkan på verksamheten.

20250911105815

Intressent	Syfte med dialog	Kontext	Prioriterade hållbarhetsfrågor	Styrning
Kunder	Bygga långsiktiga kundrelationer, identifiera nya affärsmöjligheter	Affärsmöten, kundundersökningar, seminarier, kundevent och mässor. Förhandlingar och affärskontrakt.	Klimatavtryck, mänskliga rättigheter. Produktkvalitet, produktens livscykel. Eco Vadis. Logistik.	Aktivitet för att minska klimatavtryck, produktkvalitets-arbete, arbetsmiljöarbete.
Medarbetare	Uppmuntra medarbetarengage mang, säker arbetsmiljö, vara en attraktiv arbetsgivare.	Medarbetarundersökning, målarbete. Arbetsplatsmöte, intern utbildning, intranät, samarbete med fackliga organisationer.	Säker arbetsplats, rättvisa löner och förmåner. Jämställda möjligheter. Utvecklings-möjligheter. Balans mellan arbete och fritid. Göra gott.	Aktiviteter för att uppmuntra medarbetarengag emang och motivation. Skapa säker arbetsplats.
Investerare	Skapa förutsättningar för fortsatt finansiering och värdeskapande.	Möten med investerare och banker.	Hållbarhetsperspektiv i planer och riskbedömningar. Minska klimatpåverkan. Transparens i data, målsättningar och hållbarhetsaktiviteter.	Hållbarhetsperspe ktiv i leda och styra.
Försäkrings-bolag	Minska kostnader för affärsrisker.	Möten med försäkringsbolag	Hantera klimatrisker	Riskbedömning
Ledning-grupper	Skapa lönsam affär med motiverade medarbetare, säker arbetsplats, goda kund och leverantörs-relationer.	Ledningsgruppsmöten, projektdialog, investeringsprojekt, förhandlingar. Årliga möten.	Policys, målsättningar, guider. Vara en attraktiv arbetsgivare. Verktyg för att förstå framtida marknad och affär.	Affärsledning
Leverantörer	Skapa förutsättningar för leverans med hög kvalitet I rätt tid. Medvetenhet om hållbarhetsfrågor.	Frågeformulär, affärssamtal, kundundersökningar. Kontrakt och förhandlingar.	Klimatavtryck, logistik, uppförandekod.	
Lokalsamhälle där vi har verksamhet	Vara en attraktiv arbetsgivare.	Tillstånd, diskussioner med lokala myndigheter.	Arbetsmiljö. Hantering av tillstånd och utsläpp. Skapa arbetstillfällen.	Affärsmodell, affärsledning. Medarbetar-engagemang. Säker arbetsplats. Skattepolicy.

Hållbarhetsstyrning

Det yttersta ansvaret för koncernens strategi, inklusive hållbarhetsarbetet som omfattar finansiell prestation, miljö, klimat, sociala och etiska aspekter, ligger hos styrelsen och Group CEO. Styrelsen antar koncernpolicyer och mål inom hållbarhet. Group CEO ansvarar för att genomföra, övervaka och kontinuerligt rapportera hållbarhetsarbetet, inklusive relaterade risker och möjligheter, till styrelsen. Dellner Group´s styrning baseras på FN:s Global Compacts tio principer för hållbar utveckling, inklusive det internationella ramverket för mänskliga rättigheter, ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, OECD:s riktlinjer för multinationella företag om ansvarsfullt företagande, FN:s deklaration om barnets rättigheter och FN:s konvention mot korruption.

Hållbarhetscontrollern rapporterar till CFO, ansvarar för hållbarhetsarbetet och leder en intern arbetsgrupp som driver hållbarhetsagendan, inklusive uppföljning och utvärdering av hållbarhetsfrågor. Arbetsgruppen inkluderar CFO, controller, HR-chef och CLO.

Dellner Group arbetar för att fullt ut integrera hållbarhet som en naturlig del i processer och beslut. Under 2024 drevs hållbarhetsarbetet genom projektet "To the peak", med hållbarhetscontrollern som projektledare. Projektet ägs av CFO. Varje verksamhet har arbetat genom det gemensamma projektteamet. En dedikerad projektledare i varje verksamhet har drivit arbetet i verksamheten tillsammans med dotterbolagen. I verksamheterna är verksamhets-VD projektägare. Fokus under 2024 var att undersöka nuläget och identifiera påverkan, risker och möjligheter samt samla in data för 2024. Under 2025 kommer projektorganisationen gradvis att implementeras i ordinarie organisation, strukturer och styrningsprocesser.

Insamling av hållbarhetsdata sker både på koncern- och dotterbolagsnivå. Involverade roller i respektive dotterbolag är produktion, inköp, kvalitet/hållbarhet, HR och ekonomi.

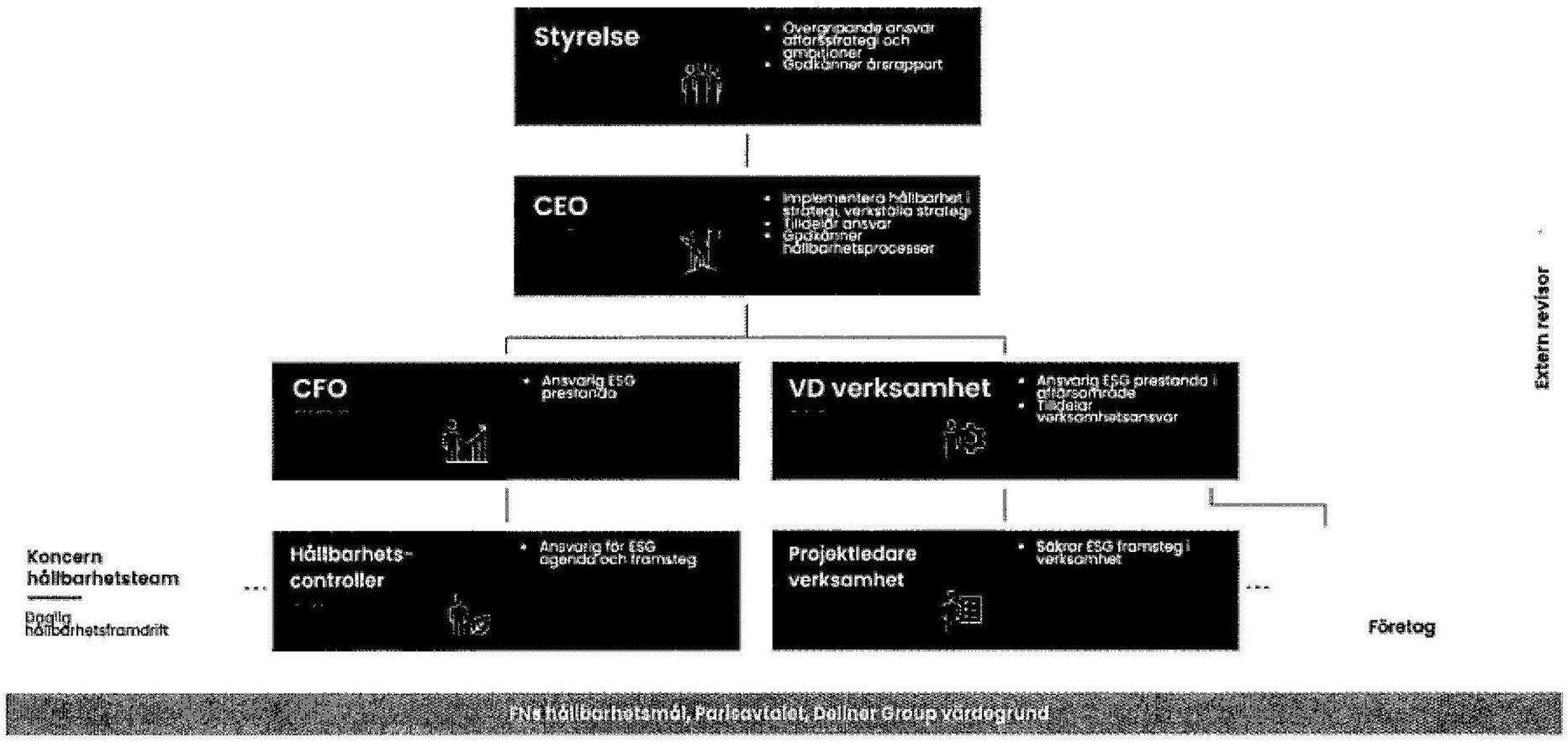
Verksamhets-VD ansvarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med Dellner Group´s policyer och för att bedöma och hantera hållbarhetsrelaterade risker och möjligheter i affärsplaneringen. Resultatet av DMA:n kommer att implementeras i affärsplaneringen, med fokus på att skapa affärsnytta från identifierade möjligheter och förebyggande åtgärder för risker. Uppförandekod och Visselblåsarpolicy finns tillgängliga på webbplatsen dellnergroup.com.

Hållbarhetsframsteg och planering är en del av den kvartalsvisa affärsrapporteringen. Det konsoliderade resultatet rapporteras till koncernens styrelse.

Hållbarhetsåtaganden

Dellner Group arbetar med en övergångsplan och en koncernmiljöpolicy för att uppfylla Parisavtalet. Utifrån nuläget kommer nya policyer och mål att utarbetas. Under 2025 kommer hållbarhetsmål att sättas och implementeras i affärsplanerna för 2026.

20250911105816



Om hållbarhetsrapporten

Dellner Group AB är ett svenskt onoterat företag med registrerat kontor i Borlänge, Sverige. I hållbarhetsrapporten förkortas företagsnamnet till Dellner Group. Hållbarhetsrapporten i årsredovisningen omfattar Dellner Group AB och alla dotterbolag som ingår i den finansiella rapporten. Hållbarhetsrapporten täcker perioden 1 januari 2024 till 31 december 2024 och utgör Dellner Group´s lagstadgade årliga hållbarhetsrapport. Rapporten följer kraven i Årsredovisningslagen SFS 1995:1554 och är också delvis anpassad till CSRD och kraven i ESRS. Styrelsen har det övergripande ansvaret för riskhantering.

All data inklusive data om energianvändning och klimatpåverkan enligt GHG-protokollet täcker alla Dellner Group-verksamheter. Datan används för att beräkna koncernens totala växthusgasutsläpp. Företag som förvärvats under räkenskapsåret rapporterar helårsdata och inkluderas från det år de förvärvas. Rapporten innehåller Dellner Group´s affärsmodell, policyer relaterade till hållbarhet och resultat för 2024. Den innehåller information om och relevansen av påverkan, risker och möjligheter, samt Dellner Group´s strategi för att minska risker och förbättra möjligheter identifierade i den dubbla väsentlighetsanalysen.

Redovisningsprinciperna enligt GHG-protokollet används för koldioxidredovisningsdata, där delar av scope 1 och 2 redovisas i rapporten för 2024. Kontaktperson för hållbarhetsrapporten är Ellinor Wickström, hållbarhetcontroller. E-post: ellinor.wickstrom@dellnergroup.com.

KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Belopp i TEUR	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Nettoomsättning	6	217 429	204 716
Förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor		1 195	160
Övriga rörelseintäkter	7	2 349	1 120
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-89 384	-90 999
Övriga externa kostnader	8	-41 237	-32 937
Personalkostnader	9	-63 418	-57 733
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	14, 15	-9 335	-8 222
Övriga rörelsekostnader	10	-1 242	-1 579
Rörelseresultat		**16 357**	**14 526**
Finansiella intäkter	11	2 926	25
Finansiella kostnader	11	-3 785	-3 750
Finansiella poster - netto		**-859**	**-3 725**
Resultat före skatt		**15 498**	**10 801**
Inkomstskatt	12	-3 596	-1 908
Årets resultat		**11 902**	**8 893**

20250911105817

KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT Belopp i TEUR	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Årets resultat		**11 902**	**8 893**
Övrigt totalresultat			
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Årets omräkningsdifferenser		2 016	-109
Övrigt totalresultat för året, efter skatt		**2 016**	**-109**
Summa totalresultat för året		**13 918**	**8 784**

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING Belopp i TEUR	Not	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill	14	7 861	7 565	7 048
Övriga immateriella tillgångar	14	7 888	8 328	8 757
Nyttjanderättstillgångar	16	12 814	11 322	10 252
Materiella anläggningstillgångar	15	28 048	27 556	24 196
Andra långfristiga fordringar	17	1 020	1 057	1 072
Fordringar hos närstående	17	376	280	226
Uppskjuten skattefordran	25	1 238	1 133	697
Summa anläggningstillgångar		**59 245**	**57 241**	**52 248**
Omsättningstillgångar				
Varulager	18	58 565	48 131	48 938
Kundfordringar	19	48 528	40 037	37 176
Övriga kortfristiga fordringar	20	3 136	2 040	2 650
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	3 298	2 314	2 407
Likvida medel	22	11 294	11 665	6 969
Summa omsättningstillgångar		**124 821**	**104 187**	**98 140**
SUMMA TILLGÅNGAR		**184 066**	**161 428**	**150 388**

20250911105818

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING Belopp i TEUR	Not	2024-12-31	2023-12-31	2023-01-01
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital	23			
Aktiekapital		11	11	10
Övrigt tillskjutet kapital		19 403	19 403	17 202
Valutaomräkning		4 377	2 361	2 470
Balanserat resultat (inklusive årets resultat)		54 636	42 734	33 841
Summa eget kapital		**78 427**	**64 509**	**53 523**
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	24	5 120	5 876	3 270
Leasingskulder	16	8 710	7 519	6 859
Övriga långfristiga skulder	24, 26	22 138	21 419	19 543
Förpliktelse avseende ersättningar till anställd	27	815	824	909
Övriga avsättningar	27	366	270	27
Uppskjuten skatteskuld	25	3 208	2 725	1 857
Summa långfristiga skulder		**40 357**	**38 633**	**32 465**
Kortfristiga skulder				
Checkräkningskredit	24	14 837	17 708	18 144
Skulder till kreditinstitut	24	6 821	5 666	4 215
Leverantörsskulder		17 788	14 127	13 900
Leasingskulder	16	3 968	3 596	3 141
Aktuella skatteskulder		3 587	1 866	2 613
Övriga kortfristiga skulder	28	3 863	3 550	10 957
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	29	14 418	11 773	11 430
Summa kortfristiga skulder		**65 282**	**58 286**	**64 400**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**184 066**	**161 428**	**150 388**

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

TEUR	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-differenser	Balanserat resultat (inklusive årets resultat)	Summa
2023-01-01	**10**	**17 202**	**2 470**	**33 841**	**53 523**
Årets resultat	0	0	0	8 893	**8 893**
Övrigt totalresultat	0	0	-109	0	**-109**
Summa totalresultat	**0**	**0**	**-109**	**8 893**	**8 784**
Transaktioner med aktieägare					
Nyemission	1	2 201	0	0	**2 202**
Summa transaktioner med aktieägare	**1**	**2 201**	**0**	**0**	**2 202**
2023-12-31	**11**	**19 403**	**2 361**	**42 734**	**64 509**
2024-01-01	**11**	**19 403**	**2 361**	**42 734**	**64 509**
Årets resultat	0	0	0	11 902	11 902
Övrigt totalresultat	0	0	2 016	0	2 016
Summa totalresultat	**0**	**0**	**2 016**	**11 902**	**13 918**
Transaktioner med aktieägare					**0**
Nyemission	0	0	0	0	**0**
Summa transaktioner med aktieägare	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
2024-12-31	**11**	**19 403**	**4 377**	**54 636**	**78 427**

20250911105819

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN Belopp i TEUR	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		16 357	14 526
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	31	11 018	8 843
Erhållen ränta		570	25
Betald ränta		-3 707	-2 335
Betalda inkomstskatter		-2 159	-3 293
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**22 079**	**17 766**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av varulager		-4 328	807
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-6 408	-2 579
Ökning/minskning av rörelseskulder		4 875	-74
Summa förändring av rörelsekapital		**-5 861**	**-1 846**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**16 218**	**15 920**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag efter avdrag för förvärvade likvida medel	33	-6 096	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	15	-5 360	-7 217
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	15	1 485	400
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	14	-147	-237
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-155	-54
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-10 273**	**-7 108**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	32		
Emissioner av aktier	23	0	2 202
Upptagna lån		1 253	4 566
Förändring checkräkningskredit		-2 871	-436
Amorteringar av leasingskulder		-3 493	-3 454
Amortering av lån		-1 258	-6 935
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-6 369**	**-4 057**
Minskning/ökning av likvida medel		**-424**	**4 755**
Likvida medel vid årets början		11 665	6 969
Kursdifferens i likvida medel		53	-59
Likvida medel vid årets slut		**11 294**	**11 665**

KONCERNENS NOTER

TEUR

Not 1 Allmän information

Denna koncernredovisning omfattar moderföretaget Dellner Group AB, organisationsnummer 556444–4627 samt dess dotterföretag.

Dellner Group AB är ett moderbolag registrerat i Sverige med säte i Borlänge med adress Teknikergatan 1.

Moderbolagets och dess dotterbolag är en global leverantör av produkter och lösningar inom design och tillverkning av bromssystem för materialhantering, kranar, container-hantering, gruvor, marina applikationer, industri, olja & gas samt vindkraftsektorn. Verksamheten omfattar hydrauliska system, cylindrar och ackumulatorer för vindkraft, offshore, marina och industriella tillämpningar samt tillverkare av friktionsmaterial för järnvägsfordon och bromsar. Dessutom omfattar verksamheten glaslösningar, bearbetning av laminerat glas, metalltillverkning och arkitektoniska glasrutor, inom transport, arkitektur och säkerhet samt tekniskt avancerade polymerlösningar för vibrationskontroll, gummiframställning och limning inom främst transport och industrisektorn.

Styrelsen har den 26 maj 2025 godkänt denna koncernredovisning för offentliggörande.

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusen euro (TEUR). Uppgift inom parentes avser jämförelseperioden.

Byte av redovisningsvaluta

Styrelsen har beslutat att från 2024 övergå till en rapportvaluta i EUR i stället för SEK med bakgrund av att en stor andel av verksamheten utgörs av EUR. Jämförelsesiffrorna för resultat- och balansräkningen för år 2023 har omräknats i samband med övergången till rapportvaluta I EUR. För år 2022 har jämförelsesiffrorna för balansräkningen omräknats.

Not 2 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Noten innehåller en förteckning över de väsentliga redovisningsprinciper som tillämpats när denna koncernredovisning har upprättats. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år. Koncernredovisningen omfattar Dellner Group AB och dess dotterföretag.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, samt International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) sådana de antagits av EU.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av

20250911105820

bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 5.

Nya och ändrade standarder som ännu ej tillämpas av koncernen
Ett antal nya standarder och tolkningar träder i kraft för räkenskapsår som börjar 1 januari 2025 och senare och har inte tillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport. Ingen av dessa förväntas ha någon väsentlig effekt på koncernen.

Koncernredovisning
Dotterföretag är alla företag över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen har bestämmande inflytande över ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och kan påverka avkastningen genom sitt bestämmande inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv.

Koncerninterna transaktioner, balansposter samt orealiserade vinster och förluster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Omräkning av utländsk valuta
Funktionell valuta och rapportvaluta
Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). Moderbolagets funktionella valuta är i svenska kronor (SEK) och i koncernredovisningen används Euro (EUR) som koncernens rapportvaluta fr o m och med 2024.

Transaktioner och balansposter
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen eller den dag då posterna omvärderas. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen.

Valutakursvinster och -förluster som hänför sig till lån och likvida medel redovisas i resultaträkningen som finansiella intäkter eller kostnader. Alla övriga valutakursvinster och -förluster redovisas i posten Övriga rörelseintäkter/-kostnader i resultaträkningen.

Koncernföretag
Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapportvalutan, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder för var och en av balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs;
- intäkter och kostnader för var och en av resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig valutakurs, och

- alla valutakursdifferenser som uppstår redovisas i övrigt totalresultat.

Goodwill och justeringar av verkligt värde som uppkommer vid förvärv av en utlandsverksamhet behandlas som tillgångar och skulder hos denna verksamhet och omräknas till balansdagens kurs.

Intäktsredovisning
Koncernen tillverkar och säljer broms- och hydrauliklösningar för industriapplikationer samt polymerlösningar och glas för industri och järnvägsfordon. I mindre omfattning levereras tjänster avseende service, reparationer och installationer. Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varuförsäljning
Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när varorna levererats enligt överenskomna leveransvillkor med kunden och risken överförts till kunden.

Tjänster
Koncernen erbjuder tjänster till både fast och rörligt pris. Intäkten från de levererade tjänsterna redovisas i den period de tillhandahålls.

Inkomster från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbetet utförs. För avtal till fast pris, redovisas intäkten baserat på successiv vinstavräkning baserat hur stor andel av den totala överenskomna tjänsten som levererats.

Aktuell och uppskjuten inkomstskatt
Periodens skattekostnad omfattar aktuell skatt beräknad på periodens skattemässiga resultat enligt gällande skattesatser justerad för förändringar i uppskjutna skattefordringar och -skulder som hänför sig till temporära skillnader och outnyttjade underskott.

Uppskjuten skatt redovisas på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Aktuell och uppskjuten skatt redovisas i resultaträkningen, utom när skatten avser poster som redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatten i övrigt totalresultat respektive eget kapital.

Leasing
Koncernen leasar fastighetslokaler, bilar och kontorsinventarier. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan 1 och 5 år men möjligheter till förlängning kan finnas.

Avtal kan innehålla både leasing- och icke-leasingkomponenter. För leasingavgifter av hyresavtal har man dock valt att inte separera leasing- och icke-leasingkomponenter och i stället redovisar dessa som en enda leasingkomponent.

20250911105821

Tillgångar och skulder som uppkommer från leasingavtal redovisas initialt till nuvärde av framtida leasingbetalningar. Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde.

Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en möjlighet att förlänga ett leasingavtal, inkluderas leasingbetalningar för denna förlängningsperiod i värderingen av skulden.

Leasingbetalningarna diskonteras med leasingavtalets implicita ränta. Om denna räntesats inte kan fastställas enkelt, vilket normalt är fallet för koncernens leasingavtal, ska leasetagarens marginella låneränta användas, vilken är räntan som den enskilda leasetagaren skulle få betala för att låna de nödvändiga medlen för att köpa en tillgång av liknande värde som nyttjanderätten i en liknande ekonomisk miljö med liknande villkor och säkerheter.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Leasingbetalningar fördelas mellan amortering av skulden och ränta. Räntan redovisas i resultaträkningen över leasingperioden på ett sätt som medför en fast räntesats för den under respektive period redovisade leasingskulden.

Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Leasingavgifter hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Korttidsleasingavtal är avtal med en leasingperiod på 12 månader eller mindre. Leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde avser i allt väsentligt kontorsinventarier.

Optioner att förlänga eller säga upp avtal finns inkluderade i koncernens leasingavtal gällande hyreskontrakt. Optioner att förlänga eller säga upp avtal inkluderas i tillgången och skulden då det är rimligt säkert att de kommer att utnyttjas.

Leasingskulden omvärderas om det sker några ändringar i leasingavtalet eller om det sker ändringar i kassaflödet som är baserade på det ursprungliga kontraktsvillkoret.

Rörelseförvärv
Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv, oavsett om förvärvet består av eget kapitalandelar eller andra tillgångar. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av de verkliga värdena av:

- överlåtna tillgångar
- skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare
- aktier som emitterats av koncernen
- tillgångar eller skulder som är en följd av ett avtal om villkorad köpeskilling
- tidigare egen kapitalandel i det förvärvade företaget

Identifierbara förvärvade tillgångar, övertagna skulder och övertagna eventualförpliktelser i ett rörelseförvärv värderas, inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppstår.

I de fall då hela eller delar av en köpeskilling skjuts upp, ska de framtida betalningarna diskonteras till nuvärdet vid förvärvstidpunkten. Diskonteringsräntan är företagets marginella låneränta, vilken är den räntesats företaget skulle ha betalat för en finansiering genom lån under motsvarande period och liknande villkor.

Villkorad köpeskilling klassificeras antingen som eget kapital eller som finansiell skuld. Belopp klassificerade som finansiella skulder omvärderas varje period till verkligt värde. Eventuella omvärderingsvinster och -förluster redovisas i resultatet.

Immateriella tillgångar

Goodwill

Goodwill skrivs inte av, utan nedskrivningstestas årligen eller oftare om händelser eller ändringar i förhållanden indikerar en möjlig värdeminskning. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar.

Varumärken och kundrelationer

Varumärken och kundrelationer som förvärvats separat redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken, och kundrelationer som förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Vissa varumärken har en obestämbar nyttjandeperiod. Andra varumärken och kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Avskrivningar görs linjärt och nyttjandeperioden för varumärken är 15 år och för kundrelationer 25 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar.

Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Avskrivningar görs linjärt för att fördela anskaffningsvärdeminskat med det beräknade restvärdet, över den beräknade nyttjandeperioden. Nyttjandeperioderna är som följer:

- Byggnader 20-40 år
- Maskiner och andra tekniska anläggningar 5-10 år
- Inventarier, verktyg och installationer 5-10 år

Mark skrivs inte av då den bedöms ha en obegränsad nyttjandeperiod.

20250911105822

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar
Goodwill och immateriella tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas årligen, eller vid indikation på värdeminskning, avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns i allt väsentligt oberoende kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar (andra än goodwill) som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Finansiella instrument
Finansiella instrument redovisas vid första redovisningstillfället till verkligt värde plus, för en tillgång eller finansiell skuld som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärv eller emission av finansiell tillgång eller finansiell skuld.

Koncernen klassificerar och värderar alla sina finansiella tillgångar i kategorin upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen av investeringar i skuldinstrument beror på koncernens affärsmodell för hantering av finansiella tillgångar och de avtalsenliga villkoren för tillgångarnas kassaflöden.

Koncernens finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen över låneperioden. Avgifter som betalas för lånefaciliteter redovisas som transaktionskostnader för upplåningen i den utsträckning det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas. I sådana fall redovisas avgiften när kreditutrymmet utnyttjas. När det inte föreligger några bevis för att det är sannolikt att delar av eller hela kreditutrymmet kommer att utnyttjas, redovisas avgiften som en förskottsbetalning för finansiella tjänster och fördelas över det aktuella lånelöftets löptid.

Koncernen bedömer de framtida förväntade kreditförluster som är kopplade till tillgångar redovisade till upplupet anskaffningsvärde. Koncernen redovisar en kreditförlustreserv för sådana förväntade kreditförluster vid varje rapporteringsdatum. För kundfordringar tillämpar koncernen den förenklade ansatsen för kreditreservering, det vill säga, reserven kommer att motsvara den förväntade förlusten över hela kundfordrings livslängd. Koncernen använder sig utav framåtblickande variabler för förväntade kreditförluster. Förväntade kreditförluster redovisas i koncernens resultaträkning.

Varulager
Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet.
Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in först ut metoden (FIFU).
Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljnings-priset i den löpande verksamheten, med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Aktiekapital
Stamaktier klassificeras som eget kapital. Transaktionskostnader som direkt kan hänföras till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Ersättningar till anställda
Koncernen har avgiftsbestämda och en oväsentlig del förmånsbestämda pensionsplaner.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringar på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning.

Nyckeltalsdefinitioner
Ägarfinansierad del av balansomslutningen (BO)
Totalt eget kapital med tillägg för minoritetsintresse samt kort- och långfristiga skulder till ägare vid utgången av respektive år i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultatet efter finansiella intäkter i förhållande till tillgångarna vid utgången av respektive år med avdrag för icke räntebärande skulder.

Not 3 Finansiell riskhantering

Finansiella riskfaktorer
Koncernen utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker såsom: olika marknadsrisker, kreditrisk, likviditetsrisk och refinansieringsrisk. Koncernen eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. Målsättningen med koncernens finansverksamhet är att:

- säkerställa att koncernen kan fullgöra sina betalningsåtaganden,
- hantera finansiella risker,
- säkerställa tillgång till erforderlig finansiering, och
- optimera koncernens finansnetto.

Koncernens riskhantering sköts av en central finansavdelning som identifierar, utvärderar och säkrar finansiella risker i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Koncernen har riktlinjer för generell riskhantering för områden såsom valutakursrisk, ränterisk, kreditrisk, likviditetsrisk samt refinansieringsrisk.

Marknadsrisk

(a) Valutarisk
Dellner Group är verksamma internationellt och utsätts för valutarisker som uppstår från olika valutaexponeringar. De vanligaste förkommande valutorna är EUR, USD och GBP. Valutaexponeringen kan beskrivas i omräkningsexponering respektive transaktionsexponering.

20250911105823

Transaktionsexponering
Transaktionsexponering uppstår när ett bolag säljer och köper i en annan valuta än sin funktionella valuta. Transaktionsexponeringen minimeras genom att externa affärstransaktioner huvudsakligen genomförs i dotterbolagens funktionella valuta. Koncernens externa inflöden sker främst i EUR, USD och GBP samt koncernens externa utflöden sker främst i EUR, GBP och USD. Koncernen har inte som policy att säkra flöden i annan valuta än den funktionella. Koncernens försöker så långt det är möjligt att styra flöden till den funktionella valutan och i andra hand jobba med naturlig säkring, dvs möta inflöden i annan valuta med utflöden i samma valuta. Koncernen har en viss valutaexponering i transaktioner främst mellan USD/GBP samt USD/EUR. Valutaparen USD/GBP samt USD/EUR är dock bland de vanligaste och stabilaste transaktionsvalutorna på marknaden och följer ofta varandra. Ledningens bedömning är att koncernens valutarisk för transaktioner låg.

Omräkningsexponering – Konsolidering
Det finns även en exponering i koncernen genom att koncernens nettotillgångar finns i dotterbolag med annan valuta än EUR. Omräkning av dessa nettotillgångar ger upphov till omräkningseffekter vilka redovisas i övrigt totalresultat. Med omräkningsexponering menas den exponering koncernen är utsatt för i samband med konsolidering och omräkning av dotterbolag med annan funktionell valuta än koncernens rapporteringsvaluta som är EUR. Omräkning från varje bolags funktionella valuta till EUR har en påverkan på koncernens redovisade intäkter och resultat.

Balansräkningsexponering
Koncernen är även exponerad för annan typ av omräkningsexponering. Denna exponering förekommer i de enskilda koncernbolagens balansräkningar till följd av att de inkluderar poster i annan valuta. Omvärdering av dessa poster sker till balansdagens kurs och ingår i koncernens resultat.

Upplåning
Den externa finansiella inlåningen i de enskilda bolagen finns i ett fåtal av bolagen, där i princip bara moderbolaget har lån i annan valuta än den funktionella. Huvuddelen av den skuld är från ägare till ett belopp av 22,0 (21,3) MEUR varav 15,0 (14,8) MEUR är i en annan valuta än den funktionella där valutaexponering finns. Då samtliga ägarlån uppkommit för att finansiera förvärv har en bedömning gjorts att en det finns en naturlig valutasäkring och valutaeffekter redovisas i övrigt totalresultat från och med 2024. Om EUR/SEK kursen hade varit 5% högre/lägre med alla andra variabler konstanta hade det beräknade resultatet efter skatt varit 0 (0,4) MEUR lägre/högre, motsvarande för GBP/SEK 0 (0,1) MEUR och DKK/SEK 0 (0,1) MEUR.

Nedan följer en översikt över ägarlån per valuta annat än den funktionella och motsvarade investering de finansierat hela eller delar av.

Investering i Utlandsverksamhet	**2024**	**2023**
Ägarlån med valutaexponering MGBP	3,1	2,9
Investering i utlandsverksamhet MGBP	10,7	10,7
Ägarlån med valutaexponering MEUR	10,3	9,9
Investering i utlandsverksamhet MEUR	12,0	12,0
Ägarlån med valutaexponering MDKK	1,6	1,5
Investering i utlandsverksamhet MDKK	1,3	1,3

Alltså bildar ägarlånen tillsammans med den faktiska investering som de finansierade en naturlig säkring, där ägarlånen motsvarar eller är mindre än investeringen. Med bakgrund av den analysen så redovisas valutaeffekter mot den funktionella valutan för ägarlån i övrigt totalresultat.

Kundfordringar och leverantörsskulder
Kundfordringar och leverantörsskulder i våra bolag är främst i samma valuta som den funktionella, förutom en mindre del som är i annan valuta där vi har en valutaexponering i USD/GBP samt USD/EUR. Om valutakursen USD/GBP samt USD/EUR hade varit 5% högre/lägre vid balansdagen hade det beräknade resultatet efter skatt varit 0,6 (0,5) MEUR lägre/högre på grund av omräkningseffekter.

(b) Ränterisk
Ränterisk avser risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernenens räntenetto. Ränterisken uppstår när företagets upplåning förändras när ränteläget ändras. En räntekänslighetsanalys är gjord på de upptagna lån och krediter som har rörlig ränta och visar att om räntorna varit 100 baspunkter högre/lägre med alla andra variabler konstanta, hade det beräknade resultatet efter skatt varit 0,2 (0,3) MEUR lägre/högre.

(c) Kreditrisk
Kreditrisk uppstår genom tillgodohavanden hos banker och kreditinstitut samt kundkreditexponeringar inklusive utestående fordringar. Endast banker och kreditinstitut som av oberoende värderare fått lägst kreditrating "A" accepteras.

Kreditrisk avseende utestående kundfordringar där analys görs av respektive koncernföretag. Varje koncernföretag ansvarar för att följa upp och analysera kreditrisken för varje ny kund. I de fall då oberoende kreditbedömning saknas, görs en riskbedömning av kundens kreditvärdighet där dennes finansiella ställning, tidigare erfarenheter och andra faktorer beaktas. Koncernens risk för kreditförluster är låg, bedömningen är baserat på historiskt utfall i kombination med de stora globala kunderna koncernen säljer till.

Under 2021–2024 motsvarade kreditförlusterna i koncernen mindre än 0,1% av nettoomsättningen. Förfallna kundfordringar beror dels på att större kunder är sena med betalning, dels på regionala variationer i ländernas betalningsmönster. Ledningen förväntar sig inte några förluster till följd av utebliven betalning från motparterna. Koncernens beräkning av förväntade kreditförluster på kundfordringar uppgår till oväsentligt belopp.

Per 2023-12-31	Ej förfallna fordringar	Mer än 30 dagar förfallna	Mer än 60 dagar förfallna	Mer än 90 dagar förfallna	Summa
Redovisat värde - kundfordringar	33 384	3 071	1 397	2 185	**40 037**

Per 2024-12-31	Ej förfallna fordringar	Mer än 30 dagar förfallna	Mer än 60 dagar förfallna	Mer än 90 dagar förfallna	Summa
Redovisat värde - kundfordringar	41 362	3 103	718	3 345	**48 528**

20250911105824

Likviditetsrisk
Koncernen säkerställer genom en försiktig likviditetshantering att tillräckligt med kassamedel finns för att möta behoven i den löpande verksamheten. Samtidigt säkerställs att koncernen har tillräckligt med utrymme på avtalade kreditfaciliteter så att betalning av skulder kan ske när dessa förfaller.
Ledningen följer prognoser för koncernens likviditetsreserv (inklusive outnyttjade kreditfaciliteter) och likvida medel baserade på förväntade kassaflöden. Analyserna utförs normalt av de rörelsedrivande företagen med beaktande av de riktlinjer och begränsningar som ledningen upprättat.
Begränsningarna varierar mellan olika regioner då hänsyn tas till likviditeten på olika marknader.

Refinansieringsrisk
Refinansieringsrisk definieras som risken det uppstår svårigheter att refinansiera koncernen, att finansiering inte kan erhållas, eller att den endast kan erhållas till ökade kostnader. Risken begränsas genom att koncernen löpande utvärderar olika finansieringslösningar.

Koncernen har checkräkningskrediter som förlängs årligen och har därför klassificerats som mindre än ett år. Ledningens bedömning är att det är låg sannolikhet att koncernen skulle krävas på att återbetala krediten inom mindre än ett år.

Nedanstående tabell analyserar koncernens finansiella skulder uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. Framtida kassaflöden i utländsk valuta har beräknats med utgångspunkt från den valutakurs som gällde per balansdagen.

Per 2023-12-31	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år			Summa	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Checkräkningskredit	18 691	0	0	0	0	**18 691**	**17 708**
Skulder till kreditinstitut	6 231	3 331	4 030	0	0	**13 592**	**11 542**
Övriga långfristiga skulder	0	83	27 761	0	0	**27 844**	**21 419**
Leasingskulder	3 596	7 827	608	0	0	**12 031**	**11 115**
Leverantörsskulder	14 127	0	0	0	0	**14 127**	**14 127**
Övriga kortfristiga skulder	2 191	0	0	0	0	**2 191**	**2 191**
Upplupna kostnader	4 437	0	0	0	0	**4 437**	**4 437**
Summa	**49 273**	**11 241**	**32 398**	**0**	**0**	**92 912**	**82 539**

Per 2024-12-31	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år			Summa	Redovisat värde
Finansiella skulder							
Checkräkningskredit	15 757	0	0	0	0	**15 757**	**14 837**
Skulder till kreditinstitut	7 217	3 217	3 201	0	0	**13 635**	**11 940**
Övriga långfristiga skulder	0	108	28 137			**28 245**	**22 138**
Leasingskulder	4 059	8 364	1 643	0	0	**14 066**	**12 678**
Leverantörsskulder	17 788	0	0	0	0	**17 788**	**17 788**
Övriga kortfristiga skulder	2 378	0	0	0	0	**2 378**	**2 378**
Upplupna kostnader	5 974	0	0	0	0	**5 974**	**5 974**
Summa	**53 173**	**11 689**	**32 981**	**0**	**0**	**97 843**	**87 733**

Not 4 Hantering av kapital
Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Koncernen bedömer sitt kapital på basis av skuldsättningsgraden. Detta nyckeltal beräknas som nettoskuld dividerad med totalt kapital. Nettoskuld beräknas som total upplåning (omfattande posterna Långfristiga skulder till kreditinstitut och Kortfristiga skulder till kreditinstitut) med avdrag för likvida medel. Totalt kapital beräknas som Eget kapital i koncernens balansräkning plus nettoskulden.

Koncernen har en strategi att ha en balanserad kapitalstruktur där skuldsättningsgraden följs löpande utifrån koncernens behov av kapitalskuldsättningsgraden per respektive bokslutstillfälle var som följer:

	2024-12-31	**2023-12-31**
Total upplåning bank	26 782	29 250
Avgår: likvida medel	-11 294	-11 665
Nettoskuld	**15 488**	**17 585**
Totalt eget kapital	78 427	64 509
Skuldsättningsgrad	**20%**	**27%**

Skuldsättningsgrad
Förändringen i skuldsättningsgraden under 2024 var främst det ökade egna kapitalet från årets resultat samt det minskade nyttjande av rörelsekrediter.

Not 5 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål
Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under nästkommande räkenskapsår behandlas i huvuddrag nedan.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill
Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, varumärken och kundrelationer i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 1. Återvinningsvärdet, för de kassagenererande enheterna har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För beräkningen måste vissa uppskattningar göras. För mer information se not 14.

20250911105825

Bedömningar gällande leasingavtalens längd
När leasingavtalets längd fastställs, beaktar ledningen all tillgänglig information som ger ett ekonomiskt incitament att utnyttja en förlängningsoption, eller att inte utnyttja en option för att säga upp ett avtal. Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Bedömningen omprövas om det uppstår någon väsentlig händelse eller förändring i omständigheter som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

Not 6 Nettoomsättning

Intäkter från avtal med kunder
De huvudsakliga intäktsströmmarna för koncernen är försäljning av varor. Försäljningen redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket inträffar när risken övergår enligt tillämpade leveransvillkor.

Alla väsentliga avtal för tjänster har en ursprunglig förväntad löptid på högst ett år eller faktureras baserat på nedlagd tid. I enlighet med reglerna i IFRS 15, har upplysning inte lämnats om transaktionspriset för dessa ouppfyllda åtaganden.

Intäkter från externa kunder fördelade på land, baserat på var kunderna är lokaliserade:	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Europa	107 833	101 261
Amerika	49 433	44 330
Asien och Australien	53 732	54 338
Övriga	6 431	4 787
Summa	**217 429**	**204 716**

Not 7 Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Valutakursvinster	905	308
Övriga rörelseintäkter	1 444	812
Summa	**2 349**	**1 120**

Not 8 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Arvode till revisorer	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
PwC		
Revisionsuppdrag	229	258
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	14	1
Skatterådgivning	58	7
Övriga tjänster	43	4
	344	**270**
Crowe UK LLP		
Revisionsuppdrag	109	94
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	8
Skatterådgivning	14	0
	124	**102**
Rödl & Partner		
Revisionsuppdrag	14	33
Skatterådgivning	1	0
	15	**33**
Övriga byråer		
Revisionsuppdrag	58	45
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	2	15
Skatterådgivning	35	40
Övriga tjänster	5	11
	100	**111**
Summa	**583**	**516**

Not 9 Ersättningar till anställda m.m.

Ersättning till anställda	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Löner och andra ersättningar	50 815	48 156
Sociala avgifter	7 372	6 278
Pensionskostnader:		
Avgiftbestämda planer	2 191	1 875
Summa	**60 378**	**56 309**

Under 2024 ingår personalkostnader från förvärvade Antec med 5 månader.

20250911105826

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader	2024-01-01-2024-12-31 Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav Pensionskostnader)	2023-01-01-2023-12-31 Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav Pensionskostnader)
Styrelseledamöter, verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare	3 259	594 (298)	2 991	615 (226)
Övriga anställda	50 815	7 372 (2 191)	45 165	7 538 (1 648)
Koncernen totalt	**54 074**	**9 563** **(2 191)**	**48 156**	**8 153** **(1 875)**

Medelantal anställda med geografisk fördelning per land	Medelantal anställda	Varav män	Medelantal anställda	Varav män
Sverige	31	21	24	17
USA	40	32	34	26
Tyskland	264	207	256	202
Polen	91	76	91	52
Kina	93	67	86	66
Italien	23	18	23	18
England	329	242	322	260
Indien	34	33	95	87
Nederländerna	8	6	6	5
Singapore	5	4	5	4
Malaysia	25	19	25	19
Brasilien	7	4	2	1
Dubai	4	2	4	2
Danmark	87	75	89	77
Tjeckien	41	28	36	27
Spanien	42	34		
Koncernen totalt	**1 125**	**869**	**1 098**	**863**

Könsfördelning i koncernen för styrelseledamöter och övriga ledande befattningshavare	Antal på balansdagen	Varav män	Antal på balansdagen	Varav män
Styrelseledamöter	2	2	2	2
Verkställande direktör och övriga ledande	18	16	14	14
Koncernen totalt	**20**	**18**	**16**	**16**

Avtal om avgångsvederlag
Mellan företaget och verkställande direktören gäller en ömsesidig uppsägningstid om 12 månader. Vid uppsägning från företagets sida erhålls ett avgångsvederlag som uppgår till 6 månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas inte mot andra inkomster. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida utgår inget avgångsvederlag.

Not 10 Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelsekostnader	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Valutakursförluster	640	1 013
Övriga rörelsekostnader	602	566
Summa	**1 242**	**1 579**

Not 11 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Finansiella intäkter	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Ränteintäkter	74	25
Valutakursdifferenser	535	0
Övriga finansiella intäkter	2 317	0
Summa finansiella intäkter	**2 926**	**25**

Finansiella kostnader	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Valutakursdifferenser	0	-171
Räntekostnader och finansiella kostnader för leasingskulder	-3 707	-3 501
Övriga finansiella kostnader	-78	-78
Summa finansiella kostnader	**-3 785**	**-3 750**
Finansiella poster - netto	**-859**	**-3 725**

20250911105827

Not 12 Inkomstskatt

Skatt på årets resultat	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Aktuell skatt	-3 509	-2 546
Uppskjuten skatt	-87	638
Totalt redovisad skatt	**-3 596**	**-1 908**

Avstämning av effektiv skatt	Procent	2024-01-01 2024-12-31	Procent	2023-01-01 2023-12-31
Redovisat resultat före skatt		15 498		10 801
	20,6			
Skatt enligt gällande skattesats		-3 192		-2 225
Effekt av utländska skattesatser		-392		-971
Ej avdragsgilla kostnader		-1 991		-1 324
Ej skattepliktiga intäkter		1 067		1 075
Justering avseende skatter för föreg år		278		107
Skatteeffekt av outnyttjade underskottsavdrag fr tidigare år		634		1 421
Effekt av ändrad skattesats		0		9
Redovisad effektiv skatt		**-3 596**		**-1 908**

Not 13 Andelar i dotterföretag

Koncernen hade följande dotterföretag den 2024-12-31:

Namn	Registrerings- och verksamhetsland	Andel stamaktier som direkt ägs av moderföretaget (%)	Andel stamaktier som ägs av koncernen (%)
Dellner Bubenzer Group GmbH	**Tyskland**	**100**	
Dellner Bubenzer Germany GmbH	Tyskland		100
Dellner Bubenzer USA LLC	USA		100
Dellner Bubenzer Brakes Shenyang Ltd	Kina		100
Dellner Bubenzer Poland SP.z.o.o.	Polen		100
Dellner Bubenzer AB	**Sverige**	**100**	
Dellner Bubenzer USA Inc	USA		100
Dellner Bubenzer Benelux BV	Holland		100
Dellner Bubenzer Italy SRL	Italien		100
Dellner Bubenzer Middle East FZE	Förenade Arabemiraten		100
Dellner Bubenzer Brasil Servicos de Freios Industriais Ltda	Brasilien		100
Dellner Bubenzer Singapore Pte. Ltd.	Singapore		100
Dellner Bubenzer Malaysia Sdn Bhd	Malaysia		100
Dellner Railbrake Systems AB	**Sverige**	**100**	
Dellner Power Transmission AB	**Sverige**	**100**	
Dellner Wind AB	**Sverige**	**100**	
Dellner Bubenzer Germany Wind GmbH	Tyskland		100
Dellner Hydratech Czech Republic S.r.o.	Tjeckien		100
Dellner Frimatrail Frenoplast S.A.	Polen		100
Dellner Bubenzer Wind Beijing Ltd	Kina		100
Dellner Bubenzer Tianjin Co. Ltd.	Kina		100
JNWD Tianjin & Beijing	Kina		100
Dellner Bubenzer India Pvt Ltd	Indien		100
Dellner Hydratech Fluid Power (Suzhou) Co. Ltd	Kina		100
Dellner Hydratech Wind Power (Suzhou) Co. Ltd	Kina		100
Aplicación Nuevas Tecnologías Antec SAU	Spanien		100
Antec Eolica Fabricacao e Comercio de Freios Ltda	Brasilien		100
Antec Braking Systems (Tianjin) Co, Ltd	Kina		100
Dellner Polymer Solutions Ltd	**England**	**100**	
Dellner Ferrabyrne Holdings Ltd	England		100
Dellner Ferrabyrne Ltd	England		100
Dellner Polymer Solutions (Qingdao) Ltd	Kina		100
Dellner Polymer India Ltd	Indien		100
Dellner Woodville Ltd	**England**	**100**	
Dellner Bubenzer Properties B.V	**Holland**	**100**	
Percy Lane Ltd	**England**	**100**	
Dellner Glass Solutions Ltd	England		100
Dellner Romag Ltd	England		100
Dellner Hydratech Group ApS	**Danmark**	**100**	
Dellner Hydratech India Ltd	Indien		100
Dellner Hydratech USA Inc	USA		100
Dellner Group Properties Denmark ApS	**Danmark**	**100**	

20250911105828

Not 14 Immateriella tillgångar

	Goodwill	Varumärken	Kundrelationer	Övriga immateriella tillgångar	Summa
Räkenskapsår					
2023					
Ingående redovisat värde	7 365	1 261	5 166	2 017	**15 809**
Årets anskaffningar	45	0	0	192	**237**
Avyttring och utrangeringar	0	0	0	0	**0**
Omklassificeringar	0	0	0	429	**429**
Valutakursdifferenser	155	22	89	34	**300**
Årets avskrivningar	0	-91	-217	-574	**-882**
Utgående redovisat värde	**7 565**	**1 192**	**5 038**	**2 098**	**15 893**

Per 2023-12-31					**Summa**
Anskaffningsvärde	7 565	1 367	5 432	5 368	**19 732**
Ackumulerade avskrivningar	0	-175	-394	-3 270	**-3 839**
Redovisat värde	**7 565**	**1 192**	**5 038**	**2 098**	**15 893**

Räkenskapsår					
2024					**Summa**
Ingående redovisat värde	7 565	1 192	5 038	2 098	**15 893**
Årets anskaffningar	0	0	0	147	**147**
Avyttring och utrangeringar	0	0	0	0	**0**
Omklassificeringar	-10	0	0	0	**-10**
Valutakursdifferenser	306	56	235	39	**636**
Årets avskrivningar	0	-95	-224	-598	**-917**
Utgående redovisat värde	**7 861**	**1 153**	**5 049**	**1 686**	**15 749**

Per 2024-12-31					**Summa**
Anskaffningsvärde	7 861	1 432	5 689	4 941	**19 923**
Ackumulerade avskrivningar	0	-279	-640	-3 255	**-4 174**
Redovisat värde	**7 861**	**1 153**	**5 049**	**1 686**	**15 749**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill
Ledningen följer upp goodwill uppdelat på de kassagenererande enheterna Polymer och Glas.

Återvinningsbart belopp för goodwill har fastställts baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Ledningen har bedömt att EBITDA-marginal, diskonteringsräntan och långsiktig tillväxt är de viktigaste antagandena i nedskrivningsprövningen. Beräkningar av nyttjandevärdet utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt baserade på budgetar som godkänts av företagsledningen och som täcker en 5-årsperiod. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras med hjälp av en bedömd tillväxttakt enligt nedan. Beräkningen baseras på ledningens erfarenhet och historiska data. Den långsiktigt uthålliga tillväxttakten för rörelsesegmenten har bedömts utifrån branschprognoser. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för marknaden där berört segment verkar.

För nedskrivning fördelas goodwill på respektive kassagenererande enhet:

	Polymer	Glas	Övriga	Totalt
2023-12-31	**1 599**	**3 630**	**2 336**	**7 565**
Goodwill	1 674	3 792	2 396	**7 862**
2024-12-31	**1 674**	**3 792**	**2 396**	**7 862**

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

	Polymer	Glas
2023-12-31		
Diskonteringsränta före skatt*	12,8%	15,0%
Långsiktig tillväxttakt**	2,0%	2,0%
2024-12-31		
Diskonteringsränta före skatt*	13,2%	15,4%
Långsiktig tillväxttakt**	2,0%	2,0%

*Diskonteringsränta före skatt använd vid nuvärdeberäkning av uppskattade framtida kassaflöden.

**Vägd genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom prognosperioden.

Känslighetsanalys för goodwill:
Återvinningsvärdet överstiger de redovisade värdena för goodwill med marginal. Detta gäller även för antagande om:

- diskonteringsräntan före skatt hade varit 1 (2023-12-31: 1) procentenhet högre,
- den uppskattade tillväxttakten för att extrapolera kassaflöden bortom femårsperioden varit 1 (2023-12-31: 1) procentenheter lägre.

De mest väsentliga antagandena, förutom diskonteringsränta och långsiktig tillväxt, är EBITDA-marginalen. En förändring av detta antagande med 1 procentenheter skulle inte medföra någon nedskrivning.

20250911105829

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

Räkenskapsår *2023*	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	11 680	8 831	3 065	613	**24 189**
Årets anskaffningar	3 147	1 318	730	2 022	**7 217**
Avyttring och utrangeringar	0	-488	-109	-84	**-681**
Årets avskrivningar	-700	-1 578	-1 150	0	**-3 428**
Omräkningsdifferenser och omklassificeringar	465	907	258	-1 371	**259**
Utgående redovisat värde	**14 592**	**8 990**	**2 794**	**1 180**	**27 556**

Per 2023-12-31	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Anskaffningsvärde	20 917	27 054	10 161	1 181	**59 313**
Ackumulerade avskrivningar	-6 325	-18 064	-7 367	-1	**-31 757**
Redovisat värde	**14 592**	**8 990**	**2 794**	**1 180**	**27 556**

Räkenskapsår *2024*	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Ingående redovisat värde	14 592	8 990	2 794	1 180	**27 556**
Årets anskaffningar	316	2 232	1 224	1 588	**5 360**
Avyttring och utrangeringar	-773	-47	-9	-18	**-847**
Årets avskrivningar	-1 311	-2 033	-1 013	0	**-4 357**
Omräkningsdifferenser och omklassificeringar	859	1 709	143	-2 375	**336**
Utgående redovisat värde	**13 683**	**10 851**	**3 139**	**375**	**28 048**

Per 2024-12-31	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar	Summa
Anskaffningsvärde	21 278	31 877	12 234	375	**65 764**
Ackumulerade avskrivningar	-7 595	-21 026	-9 095	0	**-37 716**
Redovisat värde	**13 683**	**10 851**	**3 139**	**375**	**28 048**

Not 16 Leasingavtal

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Tillgång med nyttjanderätt	2024-12-31	2023-12-31
Hyreskontrakt	10 429	9 040
Bilar & Övrigt	2 385	2 282
Summa	**12 814**	**11 322**

Leasingskulder	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga	8 710	7 519
Kortfristiga	3 968	3 596
Summa	**12 678**	**11 115**

Tillkommande nyttjanderätter under 2024 uppgick till 5 693 TEUR (2023: 5 030 TEUR).

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Avskrivning på nyttjanderätter	2024-01-01 2024-12-31	2023-12-31 2023-12-31
Hyreskontrakt	3 003	2 922
Bilar & Övrigt	1 059	990
Summa	**4 062**	**3 912**

Övrigt	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	559	336
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde (ingår i Övriga Externa kostnader)	435	409
Summa	**994**	**745**

Korttidsleasing bedöms vara av oväsentligt belopp.

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal var -4 538 TEUR (2023: -4 197 Tkr).

För information om leasingskuldens förfallotid se not 3.

Not 17 Andra långfristiga fordringar

Andra långfristiga fordringar	2024-12-31	2023-12-31
Garantier	912	943
Övrigt	108	115
Summa	**1 020**	**1 057**

I vissa av kundkontrakten finns krav på lämnad garanti från leverantör

Fordringar hos närstående	2024-12-31	2023-12-31
Övrigt	376	280
Summa	**376**	**280**

20250911105830

Not 18 Varulager

	2024-12-31	2023-12-31
Råvaror och förnödenheter	33 997	28 808
Varor under tillverkning	7 902	6 306
Färdiga varor och handelsvaror redovisade till anskaffningsvärde	12 401	9 792
Varor på väg	4 265	3 225
Summa	**58 565**	**48 131**

Nedskrivning av varulagret till nettoförsäljningsvärdet uppskattas uppgå till 0,9 MEUR (0,9 MEUR). Nedskrivningen har redovisats i resultaträkningen som råvaror och förnödenheter.

Not 19 Kundfordringar

Kundfordringar	2024-12-31	2023-12-31
Kundfordringar	48 528	40 037
Kundfordringar	**48 528**	**40 037**

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar är följande:

	2024-12-31	2023-12-31
EUR	20 762	17 672
USD	11 097	7 557
GBP	9 213	7 739
Övriga valutor	7 456	7 069
Summa	**48 528**	**40 037**

Det verkliga värdet på kundfordringarna motsvarar dess redovisade värde, eftersom diskonteringseffekten inte är väsentlig.

Not 20 Övriga fordringar

Övriga fordringar	2024-12-31	2023-12-31
Moms	1 053	1 329
Skattefodran	1 420	269
Övrigt	663	442
Totalt	**3 136**	**2 040**

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2024-12-31	2023-12-31
Förutbetalda kostnader	3 098	2 195
Upplupna intäkter	200	119
Totalt	**3 298**	**2 314**

Not 22 Likvida medel

Likvida medel	2024-12-31	2023-12-31
Banktillgodohavanden	11 041	10 984
Kassaliknande medel	253	681
Summa	**11 294**	**11 665**

Kassaliknande medel avser ett vedertaget lokalt betalsätt i Kina där kunden betalar med en typ av värdecheck till banken som kan lösas vid förfall eller tidigare.

Not 23 Aktiekapital och övrigt tillskjutet kapital

	Antal aktier	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital
Per 2023-01-01	**114 000**	**10**	**17 202**
Antal A-aktier	6 708	1	2 201
Per 2023-12-31	**120 708**	**11**	**19 403**
Antal A-aktier	0	0	0
Per 2024-12-31	**120 708**	**11**	**19 403**

Aktiekapitalet består per 2024-12-31 av 120 708 stamaktier med kvotvärdet 1 kr.
Stamaktierna har 1 röster per aktie.

20250911105831

Not 24 Upplåning

Långfristiga lån med ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut (banklån)	5 120	5 876
Summa lån med ställda säkerheter	**5 120**	**5 876**

Långfristiga lån utan ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till närstående	22 030	21 336
Summa lån utan ställda säkerheter	**22 030**	**21 336**

Kortfristiga lån med ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	6 821	5 666
Checkräkningskredit	2 016	7 960
Summa kortfristiga lån med ställda säkerheter	**8 837**	**13 626**

Kortfristiga lån utan ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31
Checkräkningskredit	12 821	9 748
Summa kortfristiga lån utan ställda säkerheter	**12 821**	**9 748**
Summa upplåning	**48 808**	**50 585**

Skulder till kreditinstitut löper med en genomsnittlig ränta om 6,2 % per år (2023: 5,4 % per år). Skulder till närstående löper med en genomsnittlig ränta om 5,1 % per år (2023: 5,5% per år) utan angivet förfallodatum.

Skulder till kreditinstitut avser främst fastighetslån och checkräkningskrediter.

För checkräkning och skulder till kreditinstitut har säkerhet ställts i form av företags- och fastighetsinteckningar till ett värde av 28 104 TEUR. För ytterligare upplysningar se not 34.

Koncernen uppfyller samtliga lånevillkor under 2023 och 2024.

I allt väsentligt motsvaras det redovisade värdet på koncernens upplåning dess verkliga värde eftersom räntan på denna upplåning är i paritet med aktuella marknadsräntor eller på grund av att upplåningen är kortfristig.

Checkräkningskredit
Koncernen har flera beviljade checkräkningskrediter om 33 156 TEUR som omförhandlas årligen. Av beviljad checkräkningskredit har 14 837 TEUR utnyttjats per den 31 december 2024 (17 708 TEUR per 2023-12-31).

Förutom ovan checkkredit finns inga väsentliga ej utnyttjade kreditfaciliteter inom koncernen.

Not 25 Uppskjuten skatt

Uppskjutna skatteskulder fördelas enligt följande:

Uppskjutna skatteskulder	Obeskattade reserver	Immateriella tillgångar	Materiella anläggnings-tillgångar	Investerings-avdrag	Nyttjande-rätts-tillgång	Övriga temporära skillnader	Summa
Per 2023-01-01	**384**	**1 590**	**527**	**50**	**0**	**-693**	**1 857**
Ökning genom rörelseförvärv	0	0	0	0	0	0	0
Redovisade i resultaträkningen	170	-77	-373	108	0	-104	-276
Effekt av valuta	9	38	116	26	0	956	1 144
Per 2023-12-31	**563**	**1 551**	**269**	**184**	**0**	**159**	**2 725**
Ökning genom rörelseförvärv	0	0	0	0	0	0	0
Redovisade i resultaträkningen	93	-79	53	148	0	-22	193
Omklassificering	0	0	0	-73	0	0	-73
Effekt av valuta	-20	76	362	10	0	-65	363
Per 2024-12-31	**636**	**1 548**	**684**	**269**	**0**	**72**	**3 208**

Uppskjutna skattefordringar	Underskotts-avdrag	Leasingskuld	Övriga temporära skillnader	Investerings-avdrag		Övriga temporära skillnader	Summa
Per 2023-01-01	**478**	**29**	**-1**	**192**	**0**	**0**	**697**
Ökning genom rörelseförvärv	0	0	0	0	0	0	0
Redovisade i resultaträkningen	33	22	182	121	0	0	358
Effekt av valuta	62	-1	3	14	0	0	78
Per 2023-12-31	**573**	**50**	**183**	**327**	**0**	**0**	**1 133**
Ökning genom rörelseförvärv	0	0	0	0	0	0	0
Redovisade i resultaträkningen	-21	32	22	73	0	0	106
Omklassificering	0	0	0	-73	0	0	-73
Effekt av valuta	61	3	8	0	0	0	72
Per 2024-12-31	**613**	**85**	**213**	**327**	**0**	**0**	**1 238**

Uppskjutna skattefordringar redovisas för skattemässiga underskottsavdrag eller andra avdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster. Outnyttjade underskottsavdrag för vilka ingen uppskjuten skattefordran har redovisats uppgår till 10 891 TEUR per 2024-12-31 (2023-12-31: 18 188 TEUR). Uppskjuten skatt på outnyttjade underskottsavdrag uppgår till 2 598 TEUR per 2024-12-31 (2023-12-31: 3 242 TEUR). Av ej utnyttjade underskottsavdrag per 2024-12-31 förfaller 8 050 TEUR löpande fram till år 2029. Övriga underskottsavdrag förfaller ej vid någon tidpunkt. De outnyttjade underskottsavdragen hänför sig till tidigare års förluster och från förvärvade bolag.

20250911105832

Not 26 Övriga långfristiga skulder

Övriga långfristiga skulder	2024-12-31	2023-12-31
Skuld till närstående	22 030	21 335
Övrigt	108	84
Summa	**22 138**	**21 419**

Skuld till närstående avser skuld till ägare.

Not 27 Övriga avsättningar

Övriga avsättningar	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Långfristiga:		
Förpliktelse avseende ersättningar till anställda	815	824
Övriga avsättningar (Garantireserv)	366	270
Summa	**1 181**	**1 094**

Ytterligare reservering har gjorts gällande garantireserv.

Förändringar av avsättningar	
Per 2023-01-01	**936**
Tillkommande avsättningar	70
Valutakursdifferenser	88
Per 2023-12-31	**1 094**
Tillkommande avsättningar	314
Återförda avsättningar	-234
Valutakursdifferenser	7
Per 2024-12-31	**1 181**

Not 28 Övriga kortfristiga skulder

Övriga kortfristiga skulder	2024-12-31	2023-12-31
Sociala avgifter	600	549
Personalskatt	399	669
Moms	487	141
Övriga poster	2 377	2 191
Summa	**3 863**	**3 550**

Not 29 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna provisioner	867	430
Upplupna kostnader personal	4 806	4 237
Förutbetalda intäkter	793	142
Förskott från kunder	2 845	2 957
Reklamationer och garantiprovision	1 810	1 258
Övriga poster	3 297	2 749
Totalt	**14 418**	**11 773**

Not 30 Transaktioner med närstående

En närståendetransaktion är en transaktion mellan koncernen och dess Närstående.

Skulder till närstående framgår av not 24.

Ersättningar till ledande befattningshavare framgår av not 9.

Not 31 Övriga ej likviditetspåverkande poster

Övriga ej likviditetspåverkande poster	2024-12-31	2023-12-31
Förändring av posten Avsättningar	87	158
Avskrivningar	9 335	8 222
Kursdifferenser	1 458	704
Övrigt	138	-241
Totalt	**11 018**	**8 843**

20250911105833

Not 32 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

				Inte kassaflödespåverkande poster			
	2023-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Nya Leasingavtal	Valutakurs-justeringar	Omklassificering /periodisering	2023-12-31
Leasingskuld	10 000	0	-3 454	5 031	-21	-441	11 115
Skulder till kreditinstitut	7 485	4 566	-533		24	0	11 542
Övriga långfristiga skulder	19 542	0	-6 402		101	8 178	21 419
Checkräkningskredit	18 144	0	-436		0	0	17 708
Summa	**55 171**	**4 566**	**-10 825**	**5 031**	**104**	**7 737**	**61 784**

				Inte kassaflödespåverkande poster			
	2024-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Nya Leasingavtal	Valutakurs-justeringar	Omklassificering /periodisering	2024-12-31
Leasingskuld	11 115	0	-3 493	5 693	200	-837	12 678
Skulder till kreditinstitut	11 542	1 253	-919		322	-257	11 941
Övriga långfristiga skulder	21 419		-339		-131	1 189	22 138
Checkräkningskredit	17 708	0	-2 871		0	0	14 837
Summa	**61 784**	**1 253**	**-7 622**	**5 693**	**391**	**95**	**61 594**

Not 33 Rörelseförvärv

Rörelseförvärv under räkenskapsåret 2024

Under 2024 har följande förvärv skett:

Den 18 juli 2024 förvärvade dotterbolaget Dellner Wind AB 100% av aktiekapitalet i Aplicación Nuevas Tecnologías Antec SAU, Antec Eolica Fabricacao e Comercio de Freios Ltda och Antec Braking Systems (Tianjin) Co, Ltd. Antec bedriver verksamhet inom design, tillverkning och underhåll av bromsar för vindturbiner och industriella applikationer. Förvärvet kompletterar och breddar koncernens befintliga verksamhet inom vind.

Rörelseförvärv under räkenskapsåret 2023

Det förekom inga väsentliga rörelseförvärv under 2023.

Förvärv till lågt pris

Det förvärvade bolaget har ett eget kapital som översteg köpeskillingen. Den koncernmässig intäkten som har uppstått i samband med förvärv till lågt pris har påverkat årets resultat med 2 278 TEUR.

Förvärvsrelaterade kostnader om 260 TEUR ingår i koncernens rapport över totalresultat samt i den löpande verksamheten i kassaflödesanalysen.

Not 34 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31
Fastighetsinteckningar	5 055	5 003
Företagsinteckningar	23 049	20 691
Övrigt	246	1 781
Summa	**28 350**	**27 474**

Eventualförpliktelser	2024-12-31	2023-12-31
Övrigt	325	190
Summa	**325**	**190**

Not 35 Händelser efter rapportperiodens slut

Under 2025 finns en osäkerhet kring tullar i världen och främst i USA. Läget förändras dagligen och exakt hur det kommer att påverka oss är osäkert. Vi har simulerat en del scenarier och gjort en bedömning och sammantaget ser vi ingen större risk för Dellner Group.

Not 36 Övergång till EUR i rapportvaluta

I december 2024 beslutade styrelsen att övergå till EUR som rapportvaluta för koncernen. Föregående år har därför räknats om till EUR, nedan följer den omräknade balans- och resultaträkning.

	1 januari 2023		31 december 2023	
Tkr	**TSEK**	**TEUR**	**TSEK**	**TEUR**
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Goodwill	82 078	7 048	83 629	7 565
Övriga immateriella tillgångar	94 122	8 757	92 060	8 328
Nyttjanderättstillgångar	114 292	10 252	125 156	11 322
Materiella anläggningstillgångar	269 741	24 196	304 614	27 556
Andra långfristiga fordringar	11 951	1 072	11 688	1 057
Fordringar hos koncernföretag	3 103	226	3 103	280
Uppskjuten skattefordran	7 770	697	12 525	1 133
Summa anläggningstillgångar	**583 057**	**52 248**	**632 775**	**57 241**
Omsättningstillgångar				
Varulager	545 572	48 938	532 048	48 131
Kundfordringar	414 449	37 176	442 579	40 037
Övriga kortfristiga fordringar	28 947	2 650	22 541	2 040
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26 833	2 407	25 574	2 314
Likvida medel	77 692	6 969	128 949	11 665
Summa omsättningstillgångar	**1 093 493**	**98 140**	**1 151 691**	**104 187**
SUMMA TILLGÅNGAR	**1 676 550**	**150 388**	**1 784 466**	**161 428**

20250911105834

	1 januari 2023		31 december 2023	
Tkr	**TSEK**	**TEUR**	**TSEK**	**TEUR**
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital				
Aktiekapital	114	10	121	11
Övrigt tillskjutet kapital	177 867	17 202	204 091	19 403
Omräkningsdifferenser	71 729	2 470	60 260	2 361
Balanserat resultat (Inklusive årets resultat)	346 934	33 841	448 625	42 734
Summa eget kapital	**596 644**	**53 523**	**713 097**	**64 509**
SKULDER				
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	36 457	3 270	64 957	5 876
Leasingskulder	76 466	6 859	83 117	7 519
Övriga långfristiga skulder	217 865	19 543	236 770	21 419
Förpliktelse avseende ersättningar till anställda	10 137	909	9 104	824
Övriga avsättningar	300	27	2 989	270
Uppskjuten skatteskuld	20 698	1 857	30 126	2 725
Summa långfristiga skulder	**361 923**	**32 465**	**427 064**	**38 633**
Kortfristiga skulder				
Checkräkningskredit	202 274	18 144	195 749	17 708
Skulder till kreditinstitut	46 992	4 215	62 634	5 666
Leverantörsskulder	154 962	13 900	156 162	14 128
Leasingskulder	35 017	3 141	39 751	3 596
Aktuella skatteskulder	29 127	2 613	20 625	1 866
Övriga kortfristiga skulder	122 152	10 957	39 246	3 550
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	127 459	11 430	130 138	11 773
Summa kortfristiga skulder	**717 983**	**64 400**	**644 305**	**58 286**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**1 676 550**	**150 388**	**1 784 466**	**161 428**

	2023	
Tkr	**TSEK**	**TEUR**
Nettoomsättning	2 341 462	204 716
Förändring av lager av färdiga produkter och produkter i arbete	1 828	160
Övriga rörelseintäkter	12 809	1 120
Summa	**2 356 099**	**205 996**
Råvaror och förnödenheter	-1 040 813	-90 999
Övriga externa kostnader	-376 715	-32 937
Personalkostnader	-660 327	-57 733
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	-94 036	-8 222
Övriga rörelsekostnader	-18 055	-1 579
Summa rörelsens kostnader	**-2 189 946**	**-191 470**
Rörelseresultat	**166 153**	**14 526**
Resultat från finansiella poster		
Finansiella intäkter	288	25
Finansiella kostnader	-42 887	-3 750
Finansiella poster - netto	**-42 599**	**-3 725**
Resultat före skatt	**123 554**	**10 801**
Inkomstskatt	-21 865	-1 908
Årets resultat	**101 689**	**8 893**
Övrigt totalresultat:		
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen		
Årets omräkningsdifferenser	-11 469	-109
Övrigt totalresultat för året, efter skatt	**-11 469**	**-109**
Summa totalresultat för året	**90 220**	**8 784**

20250911105835

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

Belopp i Tkr	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Nettoomsättning	38	80 636	56 258
Övriga rörelseintäkter		1 313	1 802
		81 949	**58 060**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	39, 40	-57 365	-22 098
Personalkostnader	41	-28 329	-21 582
Övriga rörelsekostnader		-516	-2 048
		-86 210	**-45 728**
Rörelseresultat		**-4 261**	**12 332**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	42	17 871	-5 459
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	43	51 638	32 256
Räntekostnader och liknande resultatposter	43	-28 010	-19 729
		41 499	**7 068**
Resultat efter finansiella poster		**37 238**	**19 400**
Bokslutsdispositioner	44	-5 200	-6 400
Resultat före skatt		**32 038**	**13 000**
Skatt på årets resultat	45	-3 332	-3 961
Årets resultat		**28 706**	**9 039**

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	46	336 171	363 074
Fordringar hos koncernföretag	47	526 202	352 892
		862 373	**715 966**
Summa anläggningstillgångar		**862 373**	**715 966**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		104 463	122 792
Aktuella skattefordringar		0	0
Övriga fordringar		3 083	2 937
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	48	4 085	1 231
		111 631	**126 960**
Kassa och bank		29 210	30 427
Summa omsättningstillgångar		**140 841**	**157 387**
SUMMA TILLGÅNGAR		**1 003 214**	**873 353**

20250911105836

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	49, 56		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		121	121
Reservfond		20	20
		141	**141**
Fritt eget kapital			
Fri överkursfond		99 205	99 205
Balanserad vinst eller förlust		397 441	388 402
Årets resultat		28 706	9 039
		525 352	**496 646**
Summa eget kapital		**525 493**	**496 787**
Obeskattade reserver	50	**14 433**	**9 233**
Långfristiga skulder	51, 52		
Övriga skulder	30	252 997	236 117
Summa långfristiga skulder		**252 997**	**236 117**
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	51, 52	147 034	107 710
Leverantörsskulder		9 687	7 373
Skulder till koncernföretag		33 256	1 244
Aktuella skatteskulder		3 678	4 612
Övriga skulder		2 229	3 287
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	53	14 408	6 990
Summa kortfristiga skulder		**210 292**	**131 216**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**1 003 215**	**873 353**

MODERBOLAGETS FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital			
Tkr	**Aktie-kapital**	**Reserv-fond**	**Fri överkursfond**	**Balanserat resultat**	**Årets resultat**	**Totalt**
2023-01-01	114	20	72 981	387 704	698	**461 517**
Nyemission	7		26 224			**26 231**
Disposition enligt beslut av årsstämman:				698	-698	**0**
Årets resultat					9 039	**9 039**
2023-12-31	**121**	**20**	**99 205**	**388 402**	**9 039**	**496 787**
2024-01-01	**121**	**20**	**99 205**	**388 402**	**9 039**	**496 787**
Disposition enligt beslut av årsstämman:				9 039	-9 039	**0**
Årets resultat					28 706	**28 706**
2024-12-31	**121**	**20**	**99 205**	**397 441**	**28 706**	**525 493**

20250911105837

MODERBOLAGETS KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i Tkr	Not	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Kassaflöde från den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-4 260	12 331
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	54	27 442	5 937
Erhållen ränta		3 096	4 259
Betald ränta		-7 919	-5 458
Betalda inkomstskatter		-4 267	-1 470
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**14 092**	**15 599**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital			
Ökning/minskning av rörelsefordringar		-57 561	14 434
Ökning/minskning av rörelseskulder		8 674	7 163
Summa förändring av rörelsekapital		**-48 887**	**21 597**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**-34 795**	**37 196**
Kassaflöde från investeringsverksamheten			
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	46	81 053	-16 812
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**81 053**	**-16 812**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	52		
Nyemission		0	26 231
Upptagna lån		0	0
Amorteringar		-3 385	-73 585
Förändring av checkräkningskredit		39 324	53 457
Ökning/minskning av långfristiga fordringar		-83 414	2 611
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-47 475**	**8 714**
Årets kassaflöde		**-1 217**	**29 098**
Likvida medel vid årets början			
Likvida medel vid årets början		30 427	1 329
Likvida medel vid årets slut		**29 210**	**30 427**

MODERFÖRETAGETS NOTER

Tkr

Not 37 Moderföretagets redovisningsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna årsredovisning har upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Årsredovisningen för moderföretaget är upprättad i enlighet med RFR 2 Redovisning för juridiska personer och Årsredovisningslagen. I de fall moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernens redovisningsprinciper, som beskrivs i not 2 i koncernredovisningen, anges dessa nedan.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med RFR 2 kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av moderföretagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för årsredovisningen anges i koncernredovisningens not 5.

Moderföretaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: marknadsrisk (valutarisk och ränterisk), kreditrisk och likviditetsrisk. Moderföretagets övergripande riskhanteringspolicy fokuserar på oförutsägbarheten på de finansiella marknaderna och eftersträvar att minimera potentiella ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat. För mer information om finansiella risker hänvisas till koncernredovisningen not 3.

Moderföretaget tillämpar andra redovisningsprinciper än koncernen i de fall som anges nedan:

Uppställningsformer

Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Rapport över förändring av eget kapital följer koncernens uppställningsform men ska innehålla de kolumner som anges i ÅRL. Vidare innebär det skillnad i benämningar, jämfört med koncernredovisningen, främst avseende finansiella intäkter och kostnader och eget kapital.

Koncernbidrag

Koncernbidrag lämnade från moderföretag till dotterföretag och koncernbidrag erhållna till moderföretag från dotterföretag redovisas som bokslutsdisposition. Lämnat aktieägartillskott redovisas i moderbolaget som en ökning av andelens redovisade värde och i det mottagande företaget som en ökning av eget kapital.

Finansiella instrument

IFRS 9 tillämpas ej i moderföretaget. Moderföretaget tillämpar istället de punkterna som anges i RFR 2 (IFRS 9 Finansiella instrument, p. 3-10).

Finansiella instrument värderas med utgångspunkt till anskaffningsvärde. Inom efterföljande perioder kommer finansiella tillgångar som är anskaffade med avsikt att innehas kortsiktigt att redovisas i enlighet med lägsta värdets princip till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde.

20250911105838

Vid beräkning av nettoförsäljningsvärdet på fordringar som redovisas som omsättningstillgångar ska principerna för nedskrivningsprövning och förlustriskreservering i IFRS 9 tillämpas. För en fordran som redovisas till upplupet anskaffningsvärde på koncernnivå innebär detta att den förlustriskreserv som redovisas i koncernen i enlighet med IFRS 9 även ska tas upp i moderföretaget.

Leasade tillgångar
Moderbolaget har valt att inte tillämpa IFRS 16 Leasingavtal, utan har i stället valt att tillämpa RFR 2 IFRS 16 Leasingavtal p. 2-12. Detta val innebär att ingen nyttjanderättstillgång och leasingskuld redovisas i balansräkningen utan leasingavgifterna redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Aktier och andelar i dotterföretag
Aktier och andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet inkluderas förvärvsrelaterade kostnader och eventuella tilläggsköpeskillingar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterföretag har minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning.

Not 38 Nettoomsättning

Intäkter från kunder fördelade på land, baserat på var kunderna är lokaliserade:	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Europa	56 118	39 869
Amerika	9 865	8 063
Asien och Australien	14 323	8 058
Övriga	330	268
Summa	**80 636**	**56 258**

Not 39 Arvode till revisorer
Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Arvode till revisorer	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
PwC		
Revisionsuppdrag	408	405
Övriga tjänster	748	872
Summa	**1 156**	**1 277**

Not 40 Operationella leasingavtal

Företaget är leasetagare genom operationella leasingavtal avseende fordon/bilar.

Årets kostnadsförda leasingavgifter	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Leaseavgifter	999	823
Lokalhyra	926	234
Summa	**1 925**	**1 057**

Framtida leaseavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Inom ett år	886	801
Summa	**886**	**801**

Not 41 Ersättningar till anställda m.m.

Medelantalet anställda	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Kvinnor	4	4
Män	4	3
Summa	**8**	**7**

Löner och andra ersättningar	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Styrelse och verkställande direktör	4 583	3 434
Övriga anställda	13 819	9 291
Summa	**18 402**	**12 725**

20250911105839

Sociala kostnader	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 003	909
Pensionskostnader för övriga anställda	2 081	1 746
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	5 540	4 705
Summa	**8 624**	**7 360**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**27 026**	**20 085**

Medelantalet anställda fördelade på land	2024-01-01 2024-12-31		2023-01-01 2023-12-31	
Sverige	(4)	8	(4)	7
Summa	**(4)**	**8**	**(4)**	**7**

Inom parentes anges medelantalet kvinnor.

Not 42 Resultat från andelar i koncernföretag

Resultat från andelar i koncernföretag	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Erhållna utdelningar	0	36 479
Nedskrivningar	-36 279	-41 938
Återföring nedskrivningar	54 150	0
Summa	**17 871**	**-5 459**

Not 43 Finansiella intäkter och finansiella kostnader

Finansiella intäkter	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Ränteintäkter från koncernföretag	23 186	31 073
Övriga ränteintäkter	589	222
Kursdifferenser	27 863	961
Summa finansiella intäkter	**51 638**	**32 256**

Finansiella kostnader	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Räntekostnader till koncernföretag	0	-458
Övriga räntekostnader	-20 711	-20 564
Kursdifferenser	-7 299	1 293
Summa finansiella kostnader	**-28 010**	**-19 729**
Finansiella poster - netto	**23 628**	**12 527**

Not 44 Bokslutsdispositioner

Bokslutsdispositioner	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Förändring periodiseringsfond	-5 200	-6 400
Summa	**-5 200**	**-6 400**

Not 45 Inkomstskatt

Skatt på årets resultat	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Aktuell skatt	-3 332	-3 961
Totalt redovisad skatt	**-3 332**	**-3 961**

Avstämning av effektiv skatt	**Procent**	2024-01-01 2024-12-31	**Procent**	2023-01-01 2023-12-31
Redovisat resultat före skatt		32 038		13 000
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-6 600	20,60	-2 678
Ej avdragsgilla kostnader		-7 887		-8 688
Ej skattepliktiga intäkter		11 155		7 515
Övrigt		0		-110
Redovisad effektiv skatt	**0,00**	**-3 332**	**86,41**	**-3 961**

20250911105840

Not 46 Andelar i koncernföretag
Moderbolaget innehar andelar i följande dotterföretag:

	2024-01-01 2024-12-31	2023-01-01 2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	472 604	422 698
Inköp	25	16 812
Omklassificeringar	0	0
Aktieägartillskott / Nyemission	-81 078	33 094
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**391 551**	**472 604**
Ingående nedskrivningar	-109 530	-76 436
Årets nedskrivningar	0	-33 094
Årets återförda nedskrivningar	54 150	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-55 380**	**-109 530**
Utgående redovisat värde	**336 171**	**363 074**

2023 gjordes en nyemission i Dellner Woodville Ltd i samband med omstrukturering av verksamheten i Glas och Polymer. Det nyemitterade beloppet skrevs ned i sin helhet. Under 2022 gjordes ett aktieägartillskott till Dellner Hydratech Group ApS i samband med omstrukturering. Delar av aktieägartillskottet skrevs ned.

2024 återbetalades ett tidigare lämnat aktieägartillskott från Dellner Bubenzer Group GmbH. Aktiernas värde har minskats med motsvarande belopp. Under 2024 har en tidigare (2019) gjord nedskrivning av aktierna i Dellner Bubenzer Group GmbH återförts då nedskrivningsbehov inte längre föreligger.

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Dellner Bubenzer Group GmbH	100%	100%	25 000	83 426
Dellner Bubenzer AB	100%	100%	1 000	35 851
Dellner Railbrake System AB	100%	100%	1 000	1
Dellner Wind AB	100%	100%	1 000	138
Dellner Polymer Solutions Ltd	100%	100%	1 000 400	14 148
Dellner Woodville Ltd	100%	100%	2 600 001	0
Dellner Bubenzer Properties B.V	100%	100%	10 000	153
Percy Lane Ltd	100%	100%	100	111 384
Dellner Hydratech Group ApS	100%	100%	100	90 985
Dellner Group Properties Denmark ApS	100%	100%	40 000	60
Dellner Power Transmission AB	100%	100%	250	25
Summa				**336 171**

	Org.nr	Säte
Dellner Bubenzer Group GmbH	HRB 26260	Kirchen, Tyskland
Dellner Bubenzer AB	556553-1299	Borlänge
Dellner Railbrake System AB	556641-5575	Borlänge
Dellner Wind AB	556427-6839	Borlänge
Dellner Polymer Solutions Ltd	03471683	Nottinghamshire, England
Dellner Woodville Ltd	06709671	Derbyshire, England
Dellner Bubenzer Properties B.V	77689267	Rijnsburg, Holland
Percy Lane Ltd	6156303	Staffordshire, England
Dellner Hydratech Group ApS	42749206	Vrå, Danmark
Dellner Hydr Properties Denmark ApS	43755234	Vrå, Danmark
Dellner Power Transmission AB	559471-9592	Borlänge

Not 47 Fordringar hos koncernföretag

Fordringar hos koncernföretag	**2024-01-01 2024-12-31**	**2023-01-01 2023-12-31**
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	352 892	365 328
- Tillkommande fordringar	98 595	111 237
- Återbetalning	-15 182	-93 408
- Nedskrivning	-35 537	-8 843
- Omklassificering	0	21 425
- Omräkningsdifferens	20 481	2 033
- Överlåtelse koncernlån	104 953	-44 880
Summa	**526 202**	**352 892**

Not 48 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Förutbetalda kostnader	4 085	1 231
Summa	**4 085**	**1 231**

Not 49 Antal aktier och kvotvärde

Antal aktier och kvotvärde	**Antal aktier**	**Kvotvärde**
Antal A-Aktier	120 708	1
Summa	**120 708**	

20250911105841

Not 50 Obeskattade reserver

Obeskattade reserver	2024-12-31	2023-12-31
Periodiseringsfond 2020	713	713
Periodiseringsfond 2021	2 120	2 120
Periodiseringsfond 2023	6 400	6 400
Periodiseringsfond 2024	5 200	0
	14 433	**9 233**
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfond	50	11

Not 51 Upplåning

Långfristiga lån utan ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till närstående	252 632	235 753
Summa lån utan ställda säkerheter	**252 632**	**235 753**

Kortfristiga lån utan ställda säkerheter	2024-12-31	2023-12-31
Skulder till närstående	0	0
Checkräkningskredit	147 034	107 710
Summa kortfristiga lån utan ställda säkerheter	**147 034**	**107 710**
Summa upplåning	**399 666**	**343 463**

Moderbolaget har en beviljade checkräkningskredit om 164 390 Tkr som omförhandlas årligen.
Skulder till närstående förfaller senare än 5 år efter balansdagen.

Not 52 Förändringar i skulder som tillhör finansieringsverksamheten

				Inte kassaflödespåverkande poster		
	2023-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Valutakurs-justeringar	Omklassificering	2023-12-31
Övriga långfristiga skulder	216 814	0	-73 585	-682	93 570	236 117
Checkräkningskredit	54 253	53 457	0	0	0	107 710
Summa	**271 067**	**53 457**	**-73 585**	**-682**	**93 570**	**343 827**

	2024-01-01	Kassainflöde	Kassautflöde	Valutakurs-justeringar	Omklassificering	2024-12-31
Övriga långfristiga skulder	236 117	12 792	-3 385	7 473	0	252 997
Checkräkningskredit	107 710	39 324	0	0	0	147 034
Summa	**343 827**	**52 116**	**-3 385**	**7 473**	**0**	**400 031**

Not 53 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna kostnader personal	11 722	4 608
Övriga poster	2 685	2 382
Summa	**14 407**	**6 990**

Not 54 Övriga ej likviditetspåverkande poster

Övriga ej likviditetspåverkande poster	**2024-01-01 2024-12-31**	**2023-01-01 2023-12-31**
Kursdifferenser	20 563	3 603
Nedskrivningar	-17 871	41 937
Övriga poster	24 750	-39 603
Summa	**27 442**	**5 937**

Not 55 Eventualförpliktelser

Eventualförpliktelser	**2024-12-31**	**2023-12-31**
Borgen för dotterbolags räkning	2 100	2 100
Summa	**2 100**	**2 100**

20250911105842

Not 56 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till vinstdisposition	**2024-12-31**
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):	
balanserad vinst	496 646 505
årets vinst	28 706 162
Summa	**525 352 667**
disponeras så att	
i ny räkning överföres	525 352 667

Not 57 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Under 2025 finns en osäkerhet kring tullar i världen och främst i USA. Läget förändras dagligen och exakt hur det kommer att påverka oss. Vi har simulerat en del scenarier och gjort en bedömning och sammantaget ser vi ingen större risk för Dellner Group.

Borlänge, den dag som framgår av den elektroniska underskriften

Mats Svensson
Ordförande

Marcus Åberg
Verkställande direktör

Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av min elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

DELLNER GROUP AB 556444–4627 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2025-05-28 13:48:34 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: MATS SVENSSON

Mats Svensson

Leveranskanal: E-post

Signerat med Svenskt BankID — *2025-05-28 14:19:41 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Per Marcus Fredrik Åberg

Marcus Åberg

Leveranskanal: E-post

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2025-05-28 19:46:25 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Gustav Martin Johansson

Martin Johansson

Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20250911105843

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Dellner Group AB, org.nr 556444-4627

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Dellner Group AB för år 2024 med undantag för den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 5-23

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte den lagstadgade hållbarhetsrapporten på sidorna 5-23. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 5-23. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder, som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Dellner Group AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

20250911105844

pwc

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för den lagstadgade hållbarhetsrapporten för år 2024 [på sidorna 5-23] och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen i enlighet med den äldre lydelsen som gällde före den 1 juli 2024.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av den lagstadgade hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Martin Johansson
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2025-05-28 19:45:46 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Gustav Martin Johansson

Martin Johansson
Auktoriserad revisor
Leveranskanal: E-post