20250616191138

ÅRSREDOVISNING FÖR

Elanders Infologistics AB
(org.nr. 556121-8891)

2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Elanders Infologistics AB intygar härmed dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkningen fastställts på årsstämma 2025-06-11. Stämman beslutade också att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen överensstämmer med originalet.

Göteborg 2025-06-11

Åsa Vilsson

20250616191139

ÅRSREDOVISNING FÖR ELANDERS INFOLOGISTICS AB

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Elanders Infologistics AB (organisationsnummer 556121-8891 med säte i Göteborg) får härmed avge årsredovisning för verksamhetsåret 2024. Bolaget är helägt dotterbolag till Elanders AB, organisationsnummer 556008-1621, med säte i Mölndal. Elanders AB är moderbolag och upprättar koncernredovisning som omfattar Elanders Infologistics AB. Det slutgiltiga moderbolaget är Carl Bennet AB, organisationsnummer 556379-0715, med säte i Göteborg.

Verksamheten

Elanders Infologistics AB ingår i Elanderskoncernen. Elanders är ett globalt logistikföretag som erbjuder ett brett tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom två affärsområden, Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Koncernen har nästan 7 500 anställda och bedriver verksamhet i ett 20-tal länder på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna utgörs av Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. Kunderna delas in i sex segment efter vilken bransch de tillhör; Automotive, Electronics, Fashion, Health Care, Industrial och Other.

För Elanderskoncernens erbjudande, verksamhet, resultat och ställning hänvisas till årsredovisningen för Elanders AB (publ).

Bolaget har inte bedrivit någon verksamhet och inte haft några anställda under året.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Några särskilda risker eller osäkerhetsfaktorer finns ej, då bolaget inte bedriver någon verksamhet.

Väsentliga händelser under året och efter räkenskapsårets utgång

Inga väsentliga händelser har skett under året eller efter räkenskapsårets slut.

Flerårsöversikt (kkr)

	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	-	-	-	-	-
Rörelseresultat	-	-	-	-	-
Resultat före skatt	-1	-0	2 951	828	-0
Balansomslutning	249 501	249 500	249 499	250 107	250 277

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/78770024-0a69-4655-9bb3-8de6176ae9da
visma sign
www.vismasign.com

20250616191140

Rapport över förändring i eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	TOTALT
Ingående balans per 1 januari 2024	**31 433**	**110**	**117 299**	**-0**	**148 841**
Värdeförändringar					
Omföring av föregående års resultat	-	-	-0	0	-0
Årets resultat	-	-	-	-1	-1
Summa värdeförändringar	**-**	**-**	**-0**	**-1**	**-1**
Utgående balans per 31 december 2024	**31 433**	**110**	**117 298**	**-1**	**148 840**

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande (belopp i kronor):

Balanserade vinstmedel	117 298 244
Årets resultat	-999
Summa	**117 297 244**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

I ny räkning överförs	117 297 244
Summa	**117 297 244**

Resultatet av verksamheten samt ställningen vid räkenskapsårets utgång framgår av nedanstående resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar och bokslutskommentarer. Samtliga belopp uttrycks i tusentals kronor (kkr), såvida ej annat anges.

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/78770024-0a69-4655-9bb3-8de6176ae9da

visma sign
www.vismasign.com

20250616191411

RESULTATRÄKNINGAR

	Not	2024	2023
Nettoomsättning		-	-
Administrationskostnader		-1	-0
Övriga rörelseintäkter		0	0
Rörelseresultat	3	**-1**	**0**
Skatt på årets resultat	4	0	0
ÅRETS RESULTAT		**-1**	**0**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/78770024-0a69-4655-9bb3-8de6176ae9da

visma sign
www.vismasign.com

20250616191142

BALANSRÄKNINGAR

TILLGÅNGAR	Not	2024-12-31	2023-12-31
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	5	237 591	237 591
Uppskjutna skattefordringar	4	11 908	11 908
Summa finansiella anläggningstillgångar		**249 499**	**249 499**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Aktuella skattefordringar		2	1
Summa kortfristiga fordringar		**2**	**1**
SUMMA TILLGÅNGAR		**249 501**	**249 500**

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	Not	2024-12-31	2023-12-31
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	6	31 433	31 433
Reservfond		110	110
Summa bundet eget kapital		**31 543**	**31 543**
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		117 298	117 299
Årets resultat		-1	-0
Summa fritt eget kapital	7	**117 297**	**117 298**
Summa eget kapital		**148 840**	**148 841**
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		100 659	100 658
Summa långfristiga skulder		**100 659**	**100 658**
Kortfristiga skulder			
Upplupna kostnader		2	-
Summa kortfristiga skulder		**2**	**-**
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		**249 501**	**249 500**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/78770024-0a69-4655-9bb3-8de6176ae9da

visma sign
www.vismasign.com

20250616191143

NOTER

Not 1. Redovisningsprinciper

Elanders Infologistics AB:s årsredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3). Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Koncernredovisning

Koncernredovisning för Elanderskoncernen har upprättats av moderbolaget Elanders AB (org nr 556008-1621 med säte i Mölndal).

Aktier i dotterbolag

Aktier i dotterbolag redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för nedskrivningar. När det finns en indikation på att aktier och andelar i dotterbolag eller intresseföretag minskat i värde görs en beräkning av återvinningsvärdet. Är detta lägre än det redovisade värdet görs en nedskrivning. Nedskrivningar redovisas i Finansiella poster i resultaträkningen.

Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar övriga fordringar och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och koncernen har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Skatter

Periodens skattekostnad/-intäkt består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen utom då den underliggande transaktionen redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt också redovisas mot eget kapital.

Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Årets skattepliktiga resultat skiljer sig från årets redovisade resultat genom att det har justerats för ej skattepliktiga och ej avdragsgilla poster.

Vid redovisning av uppskjuten skatt tillämpas balansräkningsmetoden. Enligt denna redovisas uppskjutna skatteskulder i balansräkningen för alla skattepliktiga temporära skillnader mellan bokförda och skattemässiga värden för tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar redovisas i balansräkningen avseende underskottsavdrag och samtliga avdragsgilla temporära skillnader i den omfattning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att uppskjutna skattefordringar skall kunna utnyttjas.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Aktieägartillskott

Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av andelar i dotterföretags redovisade värde. Erhållna aktieägartillskott redovisas direkt i eget kapital.

Viktiga uppskattningar och bedömningar

I följande avsnitt beskrivs de viktigaste bedömningar, förutom de som innefattar uppskattningar (se ovan), som företagsledningen har gjort vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper och som har den mest betydande effekten på de redovisade beloppen i de finansiella rapporterna. Dessa bedömningar baseras på

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/78770024-0a69-4655-9bb3-8de6176ae9da

visma sign
www.vismasign.com

20250616191444

historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen anser vara rimliga under rådande omständigheter.

Värdering av underskottsavdrag
Bolagets redovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag uppgår till 11 908 (11 908) tkr per den 31 december 2024. Det redovisade värdet på dessa skattefordringar har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.
Elanderskoncernens svenska verksamhet har historiskt sett varit lönsam och förväntas att ge betydande överskott i framtiden. Elanders Infologistics AB anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att det underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Aktier i dotterbolag
Nedskrivningsprövning har gjorts avseende det bokförda värdet på aktier i dotterbolag. Prövningen innehåller antaganden som vid olika bedömningar kan få väsentlig påverkan på beräkningen av återvinningsvärdet. De mest väsentliga bedömningarna är rörelsemarginal, diskonteringsränta och inflation.

Not 2. Moderbolag

Bolaget är helägt dotterbolag till Elanders AB, organisationsnummer 556008-1621, med säte i Mölndal. Elanders AB är moderbolag och upprättar koncernredovisning som omfattar Elanders Infologistics AB. Det slutgiltiga moderbolaget är Carl Bennet AB, organisationsnummer 556379-0715, med säte i Göteborg.

Not 3. Arvode till revisorer

Arvode till revisorer utgår från annat koncernföretag.

Not 4. Skatt på årets resultat

	2024	2023
Uppskjuten skatt	0	0
Skatt på årets resultat	**0**	**0**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/78770024-0a69-4655-9bb3-8de6176ae9da
visma sign
www.vismasign.com

20250616191145

Not 4. Skatt på årets resultat (forts.)

	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	-1	-0
Skatt beräknad med skattesats 20,6 % (20,6 %)	0	0
Skatt på årets resultat	**0**	**0**

	2024-12-31	2023-12-31
Uppskjutna skattefordringar		
Avseende ej utnyttjade underskottsavdrag	11 908	11 908
Summa bokförda uppskjutna skattefordringar	**11 908**	**11 908**

Bolaget har outnyttjade underskottsavdrag uppgående till 57 806 (57 805) kkr. Skattesatsen för beräkning av uppskjuten skatt uppgår till 20,6% (20,6 %).

Not 5. Andelar i koncernföretag

	Org.nr	Säte	Andel %	Bokfört värde
Elanders Sverige AB	556262-1689	Borås	100	237 591

Med hänvisning till Årsredovisningslagen 7:2 upprättas ingen koncernredovisning. Koncernredovisning som omfattar Elanders Infologistics AB upprättas av Elanders AB (publ) org. nr 556008-1621.

Not 6. Aktiekapital

Per den 31 december 2024 uppgick antal aktier till 314 330 stycken med kvotvärde om 100 kr.

Not 7. Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande (belopp i kronor):

Balanserade vinstmedel	117 298 243
Årets resultat	-999
Summa	**117 297 244**

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

I ny räkning överförs	117 297 244
Summa	**117 297 244**

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/78770024-0a69-4655-9bb3-8de6176ae9da
visma sign
www.vismasign.com

20250516191145

Not 8. Koncernkonto

Koncernen tillämpar ett koncernkontosystem. Eventuella tillgodohavanden respektive utnyttjande av kredit redovisas som en fordran respektive skuld mot koncernföretag.

Not 9. Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter		
Aktier i dotterföretag	237 591	237 591
Summa ställda säkerheter	**237 591**	**237 591**
Eventualförpliktelser	**Inga**	**Inga**

Not 10. Väsentliga händelser under året och efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser har skett under året eller efter räkenskapsårets slut.

Mölndal den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Magnus Nilsson
Verkställande direktör

Åsa Vilsson

Vår revisionsberättelse har avgivits den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Alexander Ståhl
Auktoriserad revisor

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet
https://sign.visma.net/sv/document-check/78770024-0a69-4655-9bb3-8de6176ae9da

visma sign
www.vismasign.com

Magnus Nilsson
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Elanders AB
4db11c83-37e7-4fbe-8a2d-98863eeac74e - 2025-06-05 10:58:14 UTC +03:00
BankID / Freja eID - b9a9a183-b4fb-4e52-b013-0be66a6e38e9 - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Åsa Julia Camilla Vilsson
fc1d9775-7b9d-493e-ab6d-dd8d8bba32cd - 2025-06-05 11:10:44 UTC +03:00
BankID / Freja eID - e77dfbe4-1190-48d2-a0fc-3bb3f5956caa - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

Carl Filip Alexander Ståhl
Company - Yritys - Företag - Selskap - Virksomhed: Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB
93307f10-0846-4f0c-b4d8-1bb57909ab9f - 2025-06-05 15:32:39 UTC +03:00
BankID / Freja eID - af0e55ee-df68-4108-9f32-8e4b827fbb53 - SE
Authority to sign - Asemavaltuutus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

authority to sign
representative
custodial

asemavaltuutus
nimenkirjoituksikeus
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt
firmateckningsrätt
förvaltare

autoritet til å signere
representant
foresatte/verge

myndighed til at underskrive
repræsentant
frihedsberøvende

20250616191148

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Elanders Infologistics AB, org.nr 556121-8891

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Elanders Infologistics AB för år 2024.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Elanders Infologistics ABs finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för Elanders Infologistics AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Elanders Infologistics AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Elanders Infologistics AB för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Signerat 2025-06-05 12:32:13 UTC
Oneflow ID 10996731 Page 1 / 3

20250616191149

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Elanders Infologistics AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Malmö den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Alexander Ståhl
Auktoriserad revisor

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2025-06-05 12:32:13 UTC*

Undertecknare — Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: Carl Filip Alexander Ståhl

Alexander Ståhl
Director

Leveranskanal: E-post

20250616191150

20250616191511

We supply the world

elanders GROUP

MÖLNDAL
BRAMPTON
SHANGHAI
JIRNY
LAXENBURG
CHENGDU
SHENZHEN
MLADÁ BOLESLAV
CHONG
XIAMEN
ZÁKU
BÖBLINGEN
ESSLINGEN
PÁTY
HERRENBERG
MÄNCHING
NÜRNBERG
WIESLOCH
DONAUWORTH
HERTEN
GROßBOTTWAR
HÜNXE
MÖRFELDEN-WALLD
NUFRINGEN
PŁOŃSK
DU
FILDERST
HAMBUR
KAISHE
RUUR
STUTTGA
WERDER
CHENNAI
AMSTERDAM
OBERHAUSEN
GOTHENBURG
BIRMINGHAM
WINNENDEN
TREVISO
MANCHESTER
VEGHEL
VÄLLINGBY
BURTON
BIATORE
JUÁREZ
AR
WRO
RUN
DORD
LONDON
LANGBURKERSDORF
SKELMERSDALE
CERRITOS
RUTHERFORD
DEN BOSCH
NOTTINGHAM
SWINDON
CHON BURI
SAN BERNARDINO

REICHERSBERG
SÃO PAULO
GQING
HONG KONG
KUNSHAN
BRNO
HORNÍ
POČERNICE
UPY
BERLIN
HORB
BREMEN
USSELDORF
EHNINGEN
ERFURT
ADT-BERNHAUSEN
GOMARINGEN
RG
HEILBRONN
SINDELFINGEN
EIM
KETSCH
NORTH SHIELDS
ORF
NECKARSULM
SCHWAIG
RLO
OSTFILDERN
REUTLINGEN
RT
WAGHÄUSEL
WAIBLINGEN
BÁGY
JÁSZBERÉNY
ZALALÖVŐ
MONTERREY
VÄXJÖ
CHIŞINĂU
AD
DRACHTEN
NIEUW-VENNEP
DCŁAW
SINGAPORE
BORÅS
JCORN
DAVENPORT
BELLSHILL
DON
KNOWSLEY
LIVERPOOL
MILTON KEYNES
NEWCASTLE
PRESTON
WARRINGTON
TAIPEI
MIDNES
WORKSOP
ATLANTA
KENNESAW
NORTH BERGEN
BOSTON
WARSAW
HANOI

20250616182152

Innehåll

01

006 **Detta är Elanders**
006 Elanders — En överblick
008 VD-ord
012 Året i korthet
014 Affärsidé, mål och strategier
016 Vår affärsmodell
021 Våra affärsområden
024 Våra kundsegment
038 Våra största verksamheter

052 **Förvaltningsberättelse**
052 Förvaltningsberättelse
057 Hållbarhetsredovisning
Allmän information
Miljö
Socialt ansvar
Styrning
Lista över väsentliga upplysningskrav
101 Risker och osäkerhetsfaktorer
104 Bolagsstyrningsrapport

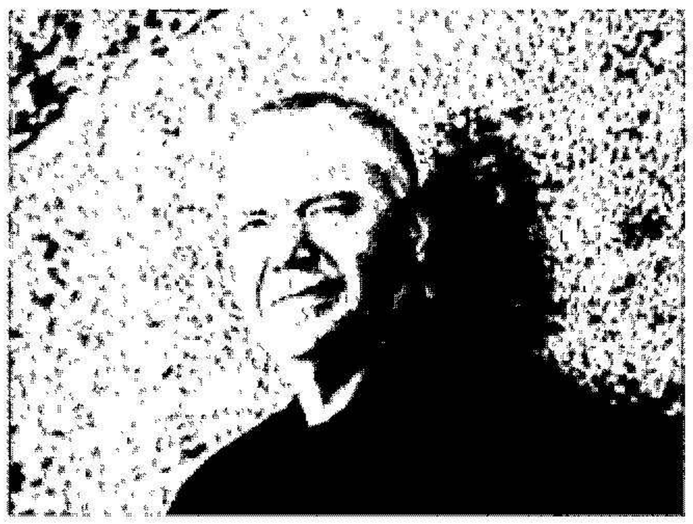
03

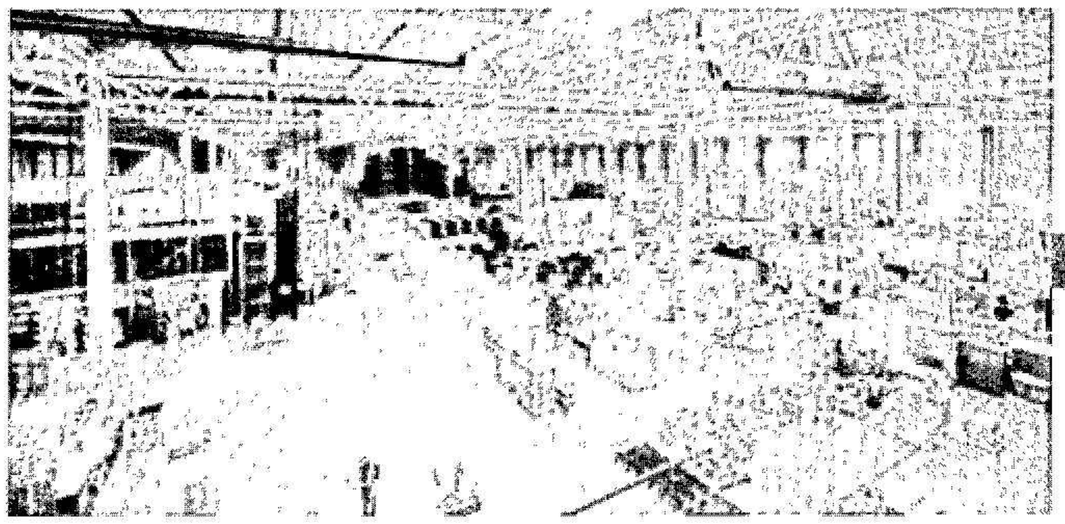
110 **Finansiella rapporter och noter**
110 Koncern
148 Moderbolag
162 Förslag till vinstdisposition
163 **Revisionsberättelse**
163 Revisionsberättelse

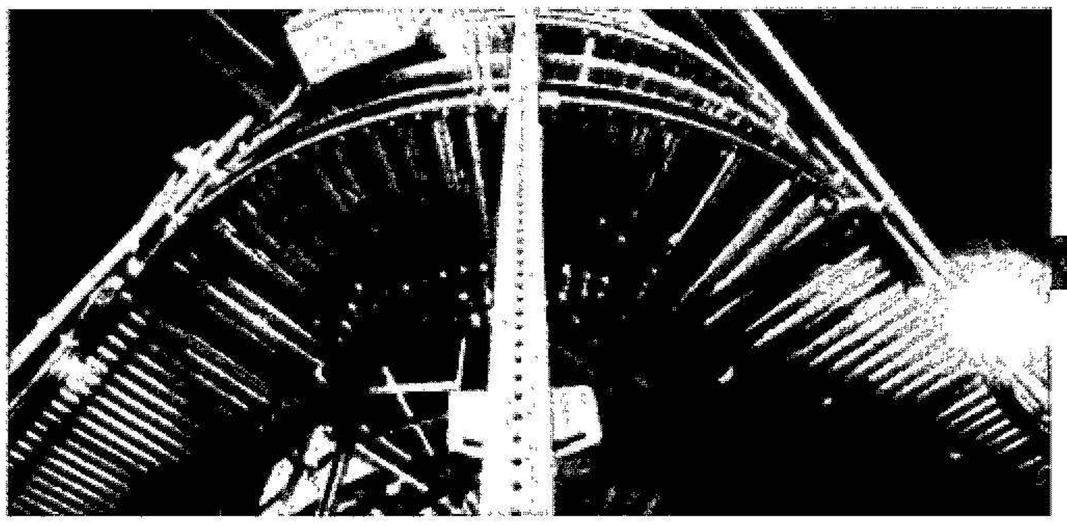
04

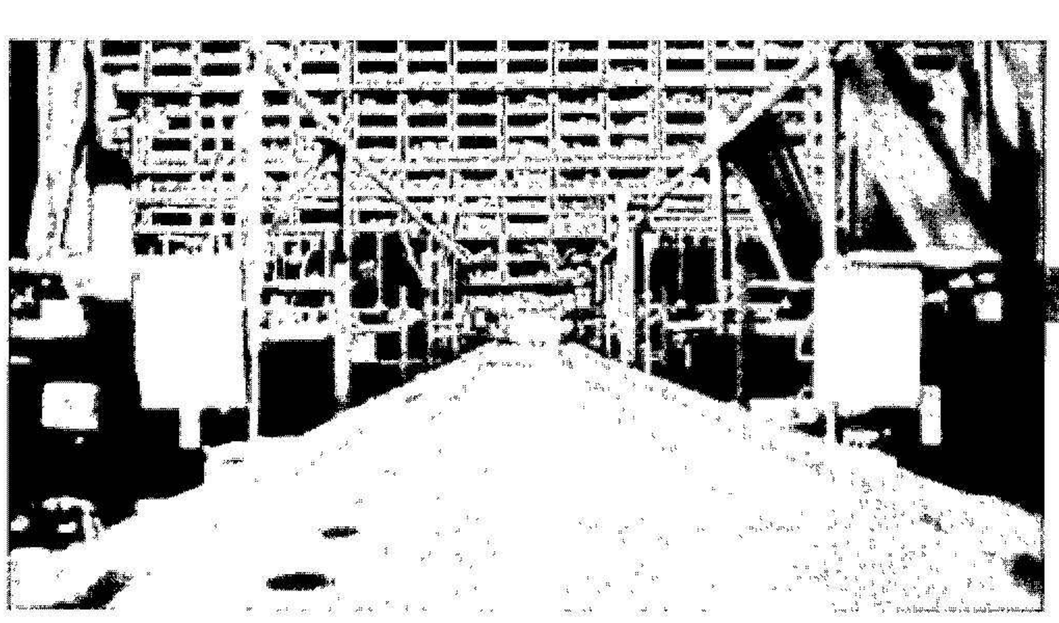
168 **Övrig information**
168 Fem år i sammandrag
171 Aktiefakta och ägarstruktur
174 Avstämning alternativa nyckeltal
176 Ekonomiska definitioner
177 Specifika termer
178 Styrelse
180 Koncernledning, revisorer och valberedning
182 Kontakta Elanders
186 Årsstämma och kalendarium

2025-03-19 15:53



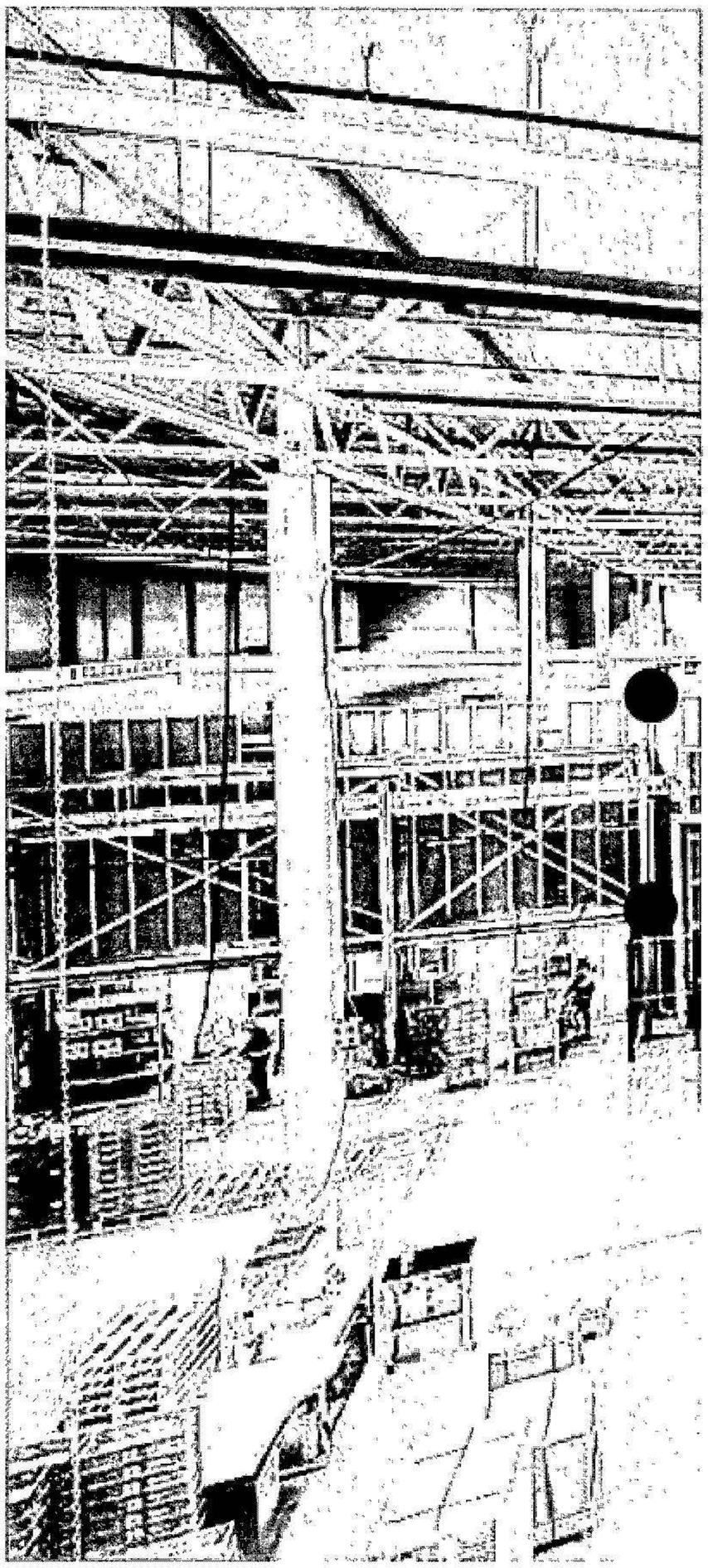






Integrerade lösningar världen över

Elanders är ett globalt logistikföretag som erbjuder ett brett tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom de två affärsområdena Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Koncernen har nästan 7 500 anställda och verksamhet i ett 20-tal länder på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna är Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. Kunderna delas in i sex segment efter vilken bransch de tillhör; Automotive, Electronics, Fashion, Health Care, Industrial och Other.

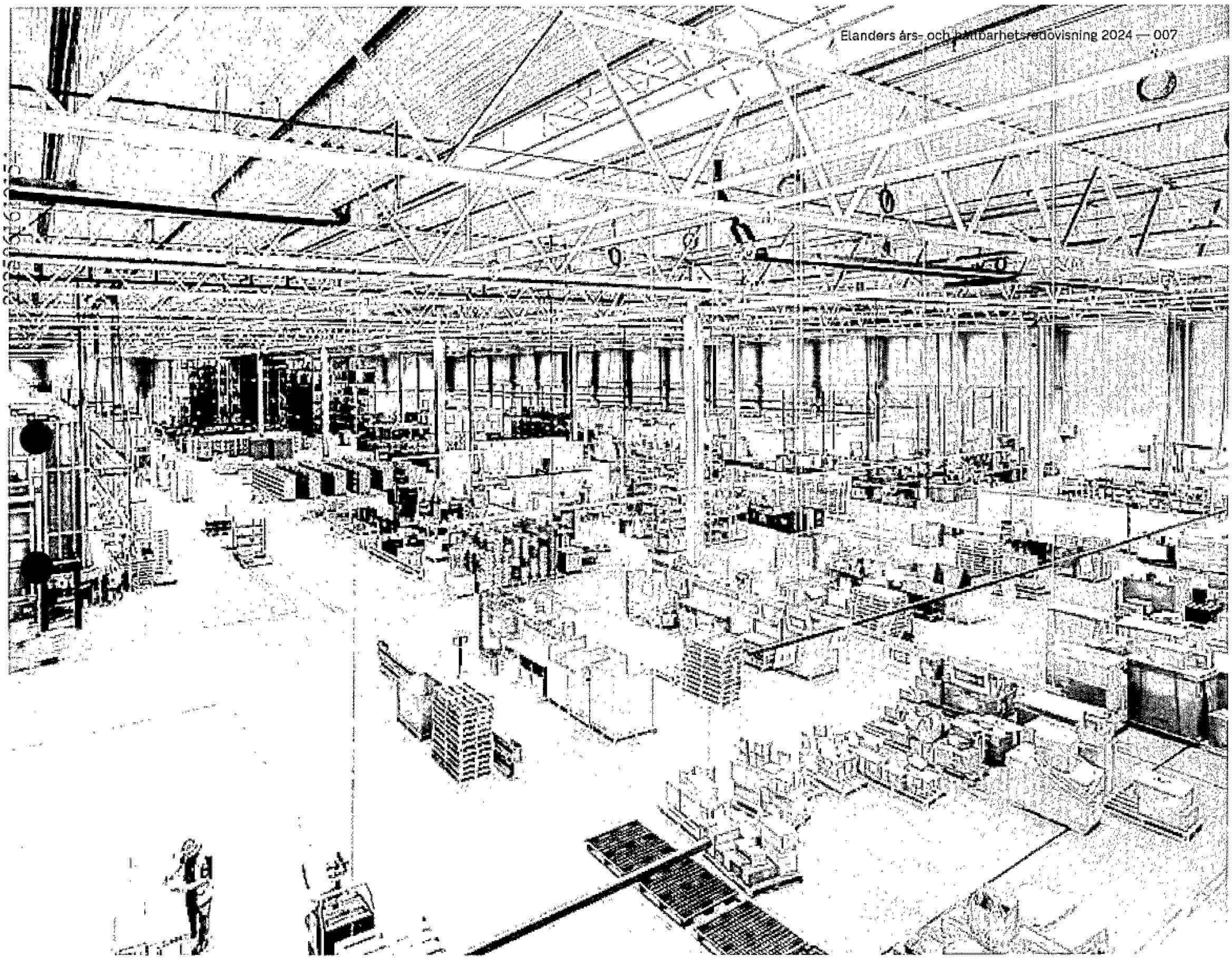


Koncernen

Omsättning, Mkr

14 143

Anställda	7 175
Anläggningar	>100
Antal länder	≈20



Nord- och Sydamerika

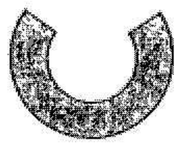
Andel av omsättningen

16%

Anställda	1 129

Europa

Andel av omsättningen



69%

Anställda	5 166

Asien

Andel av omsättningen

15%

Anställda	880

En volatil marknad möttes med konsolidering

Första halvåret 2024 fortsatte en sedan 2023 pågående negativ trend med minskande efterfrågan. Under andra halvåret skedde en återhämtning, men marknaden förblev volatil. Koncernen genomförde omfattande struktur-åtgärder för att konsolidera kapaciteten. Ett fortsatt fokus på kassaflöde resulterade i ett minskat rörelsekapital och en cash conversion på 90 procent.

Återhämtningen i efterfrågan var under andra halvåret stabil för majoriteten av våra kundsegment. Undantaget var Automotive i Europa som står inför stora strukturella utmaningar. I Nordamerika fortsatte även Fashion att uppvisa en lägre efterfrågan, men samtidigt märktes där ett ökat inflöde av nya kunder och förfrågningar vilket är lovande inför 2025.

Som ett led i vår strategi att expandera i Sydostasien startade vi under tredje kvartalet vår första logistikanläggning i Thailand, vilken genomförde sina första leveranser under det fjärde kvartalet. Utrullningen inom koncernen av Elanders egenutvecklade Warehouse Management System (WMS) fortsatte under året vilket möjliggör att vi kan erbjuda våra kunder en unik global logistiklösning med endast en integration.

Det höga ränteläget präglade året hade en negativ påverkan på nettoresultatet. För att motverka denna effekt hade vi fortsatt högt fokus på att minska nettoskulden genom olika åtgärder som att hålla våra investeringar på rimliga nivåer, minska rörelsekapitalet och stärka kassaflödet, men tyvärr motverkades det av en fortsatt svag krona. Tack vare vårt fokus på kassaflöde och på att minska rörelsekapitalet uppnådde vi en cash conversion på 90 procent och vi stärkte även vår likviditet och kunde på så vis ligga kvar på samma utdelningsnivå som föregående år. Vi är trygga med vår robusta affärsmodell som bygger på diversifiering både geografiskt och till olika kundsegment. Vi stöttar även våra kunder med både offshore- och nearshore-lösningar, helt enligt deras önskemål, och klarar av att agera snabbfotat när kriser slår till.

Koncernens hållbarhetsarbete har löpt på bra under året och rent affärsmässigt ser vi vikten av att vara en strategisk affärspartner som kan hjälpa kunden att få koll på och minska sina utsläpp i värde-kedjan. Vår Renewed Tech-affär, där vi samlar in uttjänt IT-utrustning som vi kan rekonditionera för ett andra liv, fortsatte att växa under året och vi fortsatte vårt arbete med att förbereda koncernen inför det nya EU-direktivet för hållbarhetsrapportering, CSRD. I december 2023 gjorde vi en utfästelse mot Science Based Targets initiative och våra klimatmål kommer att skickas in för validering under 2025.

> ”Återhämtningen i efterfrågan var under andra halvåret stabil för majoriteten av våra kundsegment.”

Supply Chain Solutions

Med hjälp av vår breda kundbas och geografiska spridning kunde vårt största affärsområde Supply Chain Solutions vända till positiv organisk tillväxt under andra halvåret, trots en utmanande marknad. Tillväxten skedde främst i kundsegmenten Electronics, Fashion (i Europa), Health Care och Industrial, men även i Other där våra kunder inom snabb-

rörliga konsumentprodukter (FMCG) ingår. I Nordamerika var den organiska tillväxten negativ inom Fashion men detta var väntat då regionen kom in senare i konjunkturcykeln. Positivt var att vi under andra halvåret började se en stabil ökning i nya förfrågningar och en förbättrad återhämtning hos befintliga kunder.

Kundsegmentet Automotive var däremot utmanande med en negativ organisk tillväxt, framför allt under fjärde kvartalet. Här handlar de minskande volymerna inte bara om konjunkturen, utan är också ett resultat av stora strukturella förändringar. Koncernens exponering mot fortsatta nedgångar i efterfrågan motverkas bland annat genom att vi under året genomfört omfattande strukturåtgärder. Till exempel beslutade vi under 2024 att avveckla större delen av vår vägtransportverksamhet i Tyskland som har en hög exponering mot tysk bilindustri. Då vi fortsatt räknar med potentiella svängningar i efterfrågan även från andra kundsegment under 2025, har vi även genomfört andra strukturåtgärder för att generellt minska koncernens kostnadsbas.

Vi fortsätter vårt arbete med att ständigt utveckla koncernens erbjudande både vad gäller kundsegmenten och geografiskt. Under året har vi fortsatt att rulla ut vårt egenutvecklade WMS CloudX inom koncernen och vid utgången av 2024 användes systemet globalt i 18 anläggningar. Tack vare detta har vi både kunnat förvärva nya globala kunder och utveckla flera befintliga lokala kunder till globala. CloudX har tidigare främst attraherat Fashion-kunder, men under året har kunder tillkommit även från andra segment med liknande behov, såsom försäljning i flera länder, leveranser till både butiksledet och e-handel samt returhantering.

”Utrullningen inom koncernen av Elanders egenutvecklade Warehouse Management System (WMS) fortsatte under året vilket möjliggör att vi kan erbjuda våra kunder en unik global logistik-lösning med endast en inte-gration.”

Magnus Nilsson
VD och koncernchef

Geografiskt passerade vi en milstolpe med etableringen av vår första logistikanläggning i Thailand, ett strategiskt viktig led i att fånga upp volymer som flyttas från Kina till Sydostasien. Under året har utvecklingen även varit positiv i Mexiko där vi inledde en expansion under 2023 som ett svar på nearshoring-trenden med kunder i Asien som flyttar aktiviteter till Mexiko för att på ett kostnadseffektivt sätt komma närmare den amerikanska marknaden. Vi har också haft stora framgångar inom det viktiga kundsegmentet Health Care genom tillväxt inom teknisk logistik där vi utför leverans, installation, återtag och demohantering av medicinteknisk utrustning och parallellt med detta har vi vuxit inom kontraktslogistiktjänster för detta segment.

Under slutet av 2023 och början av 2024 genomförde vi en expansion i Storbritannien genom förvärven av kontraktslogistikbolaget Kammac och tekniklogistikbolaget Bishopsgate. Båda bolagen hade en tuff start i koncernen genom en svag ekonomisk utveckling och en svårhanterad inflation i Storbritannien, som sänkte både konsumtion och investeringar. Bishopsgate som är en av landets ledande aktörer inom specialtransporter, installation och konfiguration av medicinteknisk utrustning, kontorsskrivare, datacenter, paketskåp och laddstationer för elbilar klarade sig trots detta över förväntan med en organisk tillväxt samt hög lönsamhet. Kammac, som främst har kunder exponerade mot sällanköps- och dagligvaror, har däremot haft ett mer utmanande år vilket resulterade i negativ organisk tillväxt.

Print & Packaging Solutions

Inom affärsområdet Print & Packaging Solutions kunde vi se en fortsatt försämrad efterfrågan under året vilket resulterade i en negativ organisk tillväxt, men trots detta kom den justerade EBITA-marginalen in endast något lägre än föregående år. Nedgången i efterfrågan var främst hänförlig till första halvåret för att sedan förbättras under andra halvåret inom flera produktgrupper och framför allt inom det viktiga området online print, men detta kunde inte fullt ut kompensera för den omfattande nedgången i efterfrågan från kundsegmentet Automotive.

Eftersom vi förväntar oss att efterfrågan från Automotive kommer att fortsätta vara utmanande har vi under året genomfört flera strukturåtgärder och vi fortsätter vårt arbete med förflyttningen från traditionell produktion till digitaltryck. Tack var denna förflyttning fortsätter vi att utveckla vårt erbjudande inom online print men även inom andra viktiga områden som förpackningar, förlagstryck och marknadsmaterial. Inom förlagstryck ser vi en tydlig trend mot kortare serier istället för att köpa in stora volymer från lågkostnadsländer utanför Europa. Här har Elanders ett väldigt starkt erbjudande med print-on-demand i Europa vilket minskar utskrotning av överupplagor vilket både sparar pengar och ger positiva miljöeffekter.

En konkurrensutsatt och krympande marknad som print kräver ständig optimering och effektivisering och tack vare vår storlek kan vi på Elanders göra detta bättre än de flesta konkurrenter som generellt är små och lokala. Vi möter kraven på effektivitet bland annat genom att optimera våra olika enheter för olika produkter och maximera nyttjandegraden av produktionsutrustningen. Vi utvecklar också ständigt vårt erbjudande med nya typer av produkter och koncept inom online print samt även genom att kombinera digitaltryck med traditionellt tryck för effektiva lösningar med lägre miljöpåverkan.

Under året fortsatte konsolideringen av tryckleverantörer och ett stort antal konkurser inträffade på flera av våra marknader, vilket över tid kan förbättra prisbilden genom lägre överkapacitet. Framåt förblir Elanders en väldigt attraktiv leverantör tack vare vårt målmedvetna arbete med att ständigt utveckla och förbättra vårt erbjudande, i kom-

20250616191561

2024

bination med att vi är en av få leverantörer som kan erbjuda lösningar för produktion i ett flertal länder och regioner. En annan viktig faktor är att vi har lyckats utveckla vårt erbjudande till både befintliga och nya kunder genom att ta ansvar för en större del av deras värdekedja, med hantering av andra produkter och olika logistiktjänster.

Sammanfattning

Efter en negativ trend i efterfrågan på samtliga marknader och för alla kundsegment under 2023 kunde vi 2024 se en vändning, eller början på en vändning, för en majoritet av våra kundsegment och marknader vilket var mycket positivt. Det höga ränteläget hade en negativ effekt på nettoresultatet, men detta var förväntat och en konsekvens av att vi genomförde två större förvärv. För att motverka det fortsätter vi vårt arbete med att fokusera på vårt rörelsekapital och stärka vårt kassaflöde samt höja lönsamheten. En viktig milstolpe under det kommande året blir att vi ska lämna in våra klimatmål till Science Based Targets initiative för validering.

Jag vill avsluta med att hjärtligt tacka alla medarbetare inom koncernen som varje dag arbetar för att leverera på högsta nivå och hjälpa oss nå långsiktig framgång. Självklart vill jag även tacka investerare och kunder för deras förtroende. Nu fortsätter vi att gemensamt utveckla Elanders som ett av världens ledande företag inom supply chain management och print.

Magnus Nilsson
VD och koncernchef

2024 i korthet

Året var tudelat, med en minskande efterfrågan på Elanders tjänster under det första halvåret och en återhämtning under det andra. Fokus på kassaflöde och på att minska rörelse-kapitalet resulterade i en hög cash conversion. Samtidigt har hållbarhetsarbetet löpt på enligt plan.

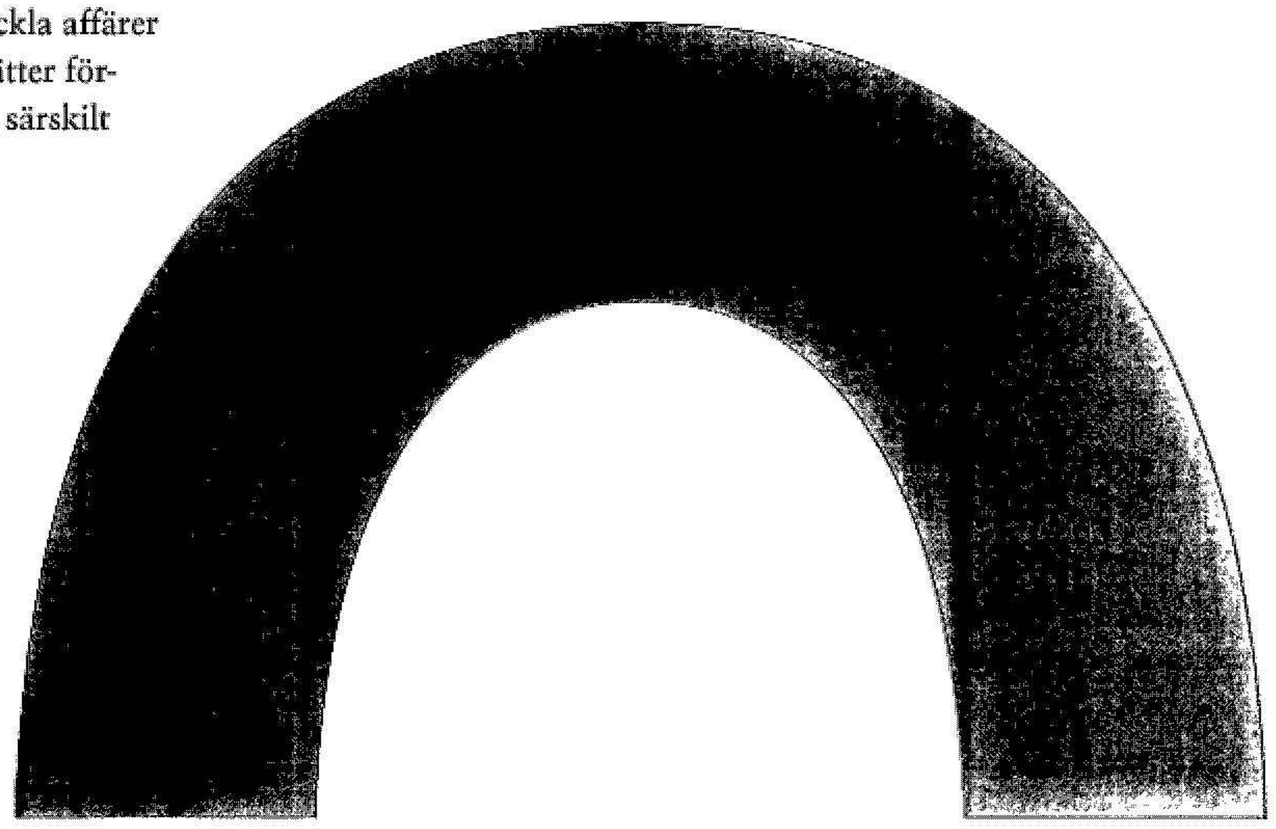
En negativ trend från 2023 fortsatte första halvåret 2024 med en nedgång i efterfrågan i majoriteten av Elanders kundsegment och i samtliga världsdelar. Andra halvåret vände det i alla kundsegment förutom Automotive som står inför stora strukturella utmaningar. I kundsegmentet Fashion stärktes efterfrågan i Europa under andra halvåret, men förblev svag i Nordamerika. Här märktes dock ändå en tillströmning av nya kunder och förfrågningar.

Elanders har mött utvecklingen med både hög aktivitet på säljsidan och åtgärder för att optimera kapaciteten och minska kostnaderna. En nettoskuld med höga räntekostnader tynger resultatet på sista raden. Därför har ett starkt fokus legat på att kontinuerligt förbättra kassaflödet, minska rörelsekapitalet och optimera investeringarna. Tack vare detta uppnådde Elanders en cash conversion på 90 procent, vilket visar att koncernen bibehåller sin förmåga att generera kassaflöden från de resultat som redovisas.

Ett annat viktigt strategiskt arbete, inte minst gentemot Automotive-kunder, är att öka andelen värdeadderande tjänster och avveckla affärer med låg lönsamhet. Inom Print & Packaging Solutions fortsätter förflyttningen från traditionell produktion till digitaltryck, med särskilt fokus på online print.

Elanders har fortsatt att utvecklas enligt affärsmodellen med en diversifierad kundbas och exponering mot olika geografiska marknader. Förvärven av Bishopsgate Newco Ltd i februari 2024 och Kammac Ltd i november 2023 stärkte Elanders marknadsposition inom teknisk logistik samt kontraktslogistik i Storbritannien. Därmed har landet blivit en av Elanders största marknader. Under året startade koncernen också sin första kontraktslogistikenhet i Thailand. Utrullningen inom koncernen av Elanders egenutvecklade WMS CloudX fortsatte under året vilket förbättrar dess globala erbjudande.

Koncernens hållbarhetsarbete och förberedelserna inför implementeringen av EU-direktivet för hållbarhetsrapportering, CSRD, har löpt på bra under året. I december 2023 gjorde Elanders en utfästelse mot Science Based Targets initiative och en kommande milstolpe blir att koncernens klimatmål kommer att skickas in för validering under 2025.



20250616191357

Treårsöversikt

	2024	2023	2022
Nettoomsättning, Mkr	14 143	13 867	14 974
EBITDA, Mkr	2 197	1 967	1 940
EBITDA exkl. IFRS 16, Mkr	1 019	929	1 068
EBITA, Mkr	893	820	940
EBITA justerad, Mkr	879	927	966
Resultat efter finansiella poster, Mkr	278	398	666
Resultat efter skatt, Mkr	183	258	487
Resultat per aktie, kr [1]	4,99	7,02	13,29
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	40,04	50,39	31,27
Eget kapital per aktie, kr	115,33	108,50	108,46
Utdelning per aktie, kr	4,15 [2]	4,15	4,15
EBITA-marginal, %	6,3	5,9	6,3
EBITA-marginal justerad, %	6,2	6,7	6,5
Avkastning på totalt kapital, %	5,1	6,5	11,6
Avkastning på eget kapital, %	4,5	6,5	13,0
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,1	6,4	8,3
Nettoskuld/EBITDA RTM, ggr	4,1	4,2	3,7
Nettoskuld/EBITDA RTM exkl. IFRS 16, ggr	4,0	3,9	2,8
Skuldsättningsgrad, ggr	2,2	2,1	1,9
Soliditet, %	24,0	24,7	26,6
Genomsnittligt antal aktier, tusental	35 358	35 358	35 358

[1] Någon utspädningseffekt förekommer ej. [2] Förslag från styrelsen.

För avstämning av alternativa nyckeltal samt definitioner, se sidorna 174–176.

En optimerad försörjningskedja att lita på

Elanders övergripande mål är att vara ledande på globala lösningar inom supply chain management i en sammankopplad och hållbar värld.

Elanders har ett särskilt fokus på avancerade logistiklösningar med ett stort inslag av värdeadderande tjänster. Koncernen utvecklar kundernas affär i samarbete med dem, stärker deras konkurrenskraft och gör försörjningskedjan mer uthållig. Optimal hantering av försörjningskedjan gör en verksamhet både mer kostnadseffektiv och hållbar genom lägre resursförbrukning inom tillverkning, lagerhållning och transporter.

Elanders eftersträvar en balanserad mix av kunder både geografiskt och branschmässigt. Detta för att uppnå en lägre påverkan såväl från fluktuationer på enskilda marknader som från generella konjunkturcykler. Koncernen vill vara en strategisk affärspartner till sina kunder och hjälpa dem att utvecklas framåt.

Affärsidé

Elanders vill vara en global och strategisk partner för kunderna i deras affärskritiska processer. Målet för Elanders är att vara ledande på globala helhetslösningar inom supply chain management och vara bäst på att tillgodose kundernas krav på effektivitet och leverans, med hållbarhet i fokus. Med integrerade och kundanpassade lösningar för hantering av hela eller delar av kundernas försörjningskedja hjälper Elanders sina kunder med deras affärskritiska processer, både lokalt och globalt. Samtidigt minskas kundernas klimatavtryck genom att både material- och produktflöden optimeras.

Finansiella mål och hållbarhetsmål

Elanders utvecklar kontinuerligt sitt erbjudande mot kunderna i syfte att uppnå sina långsiktiga finansiella mål och uthålligt generera en värdeökning och ökad avkastning till aktieägarna år efter år. Med en hållbar affärsmodell och nya och kontinuerligt förbättrade tjänster, i kombination med innovativ teknik, skapas goda förutsättningar för fortsatt tillväxt och utveckling samt ett ökat värde för aktieägarna.

Koncernens reduktionsmål för växthusgasutsläpp innebär att koncernen ska ha uppnått nettonollutsläpp inom hela värdekedjan till år 2050, i linje med Parisavtalet.

Tillväxt organiskt och via förvärv

Elanders utvecklas med sina kunder. Ofta växer globala uppdrag fram via de goda relationer som skapas när lokala behov tillgodoses och optimeras genom bra lösningar, som därefter implementeras globalt hos kunderna. I takt med att koncernen växer och utvecklar nya tekniska lösningar går det i allt högre grad att tillgodose kunders behov på fler geografiska marknader, vilket fördjupar kundrelationen.

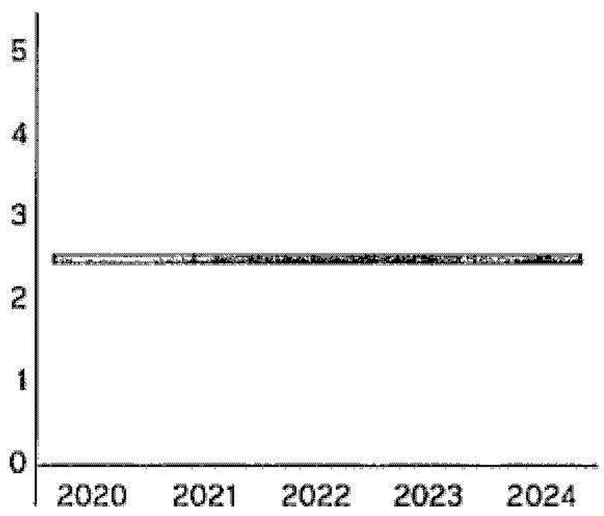
Förutom att utveckla den befintliga affären vill Elanders även fortsätta att förvärva nya verksamheter som har potential att öka merförsäljningen, bredda kundbasen och komplettera det befintliga erbjudandet. Ett viktigt kriterium vid förvärv är att få tillgång till nya, alternativt vidareutveckla existerande, geografiska marknader eller kundsegment. Målet är att förvärven alltid ska bredda eller komplettera erbjudandet och om möjligt tillföra ytterligare nischkompetenser.

20250516191158

Långsiktiga finansiella mål

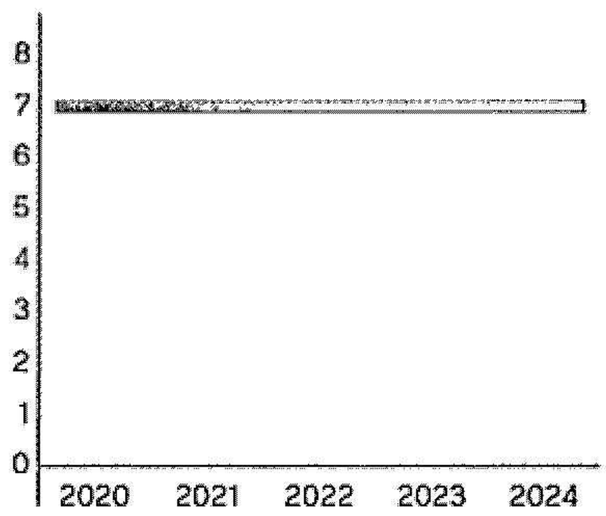
Nettoskuld/EBITDA

< 2,5



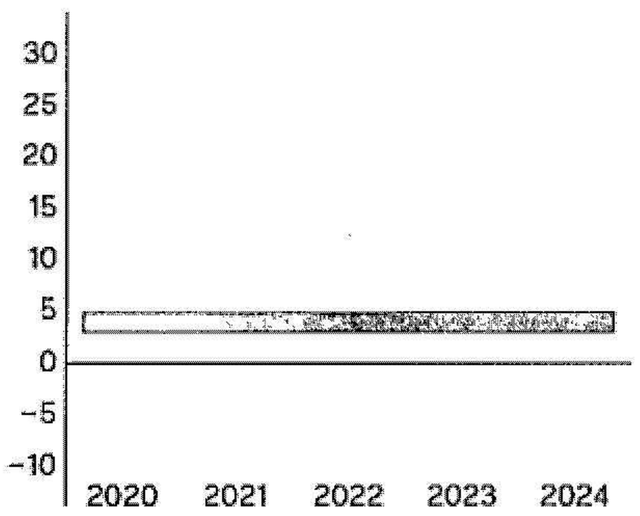
EBITA-marginal, %

> 7 procent



Omsättningstillväxt, %

Åtminstone 3–5 procent årligen över en konjunkturcykel



Uppfyllt mål Ej uppfyllt mål Mål

Långsiktiga hållbarhetsmål

År 2030

Reducera växthusgasutsläpp inom scope 1 och scope 2 med 50 procent samt reducera utsläppen inom scope 3 hänförliga till den egna verksamheten med 30 procent.

År 2040

Reducera utsläppen inom scope 1 och scope 2 med 75 procent.

År 2050

Koncernen ska ha uppnått nettonollutsläpp genom hela värdekedjan.

”Målet för Elanders är att vara ledande på globala helhetslösningar inom supply chain management och vara bäst på att tillgodose kundernas krav på effektivitet och leverans, med hållbarhet i fokus.”

Integrerade hållbara lösningar inom supply chain management

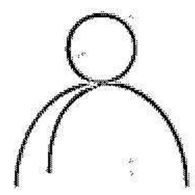
Elanders är ett globalt logistikföretag som stöttar kunder med ett brett tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management genom alla steg i en produkts livscykel, från det att dess beståndsdelar börjar tillverkas tills den definitivt har tjänat sitt syfte och är redo för återvinning. Koncernen vill också vara kundernas strategiska affärspartner i klimatomställningen.

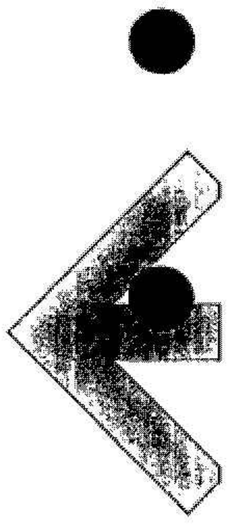
Elanders kunder kommer från ett brett spektrum av branscher och har delats in i sex kundsegment: Automotive, Electronics, Fashion, Health Care, Industrial och Other. På kundernas uppdrag bedrivs koncernens verksamhet huvudsakligen genom de två affärsområdena Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Oavsett om kunder anlitar Elanders för enstaka tjänster eller skräddarsydda helhetslösningar så bidrar koncernen till att öka deras produktivitet, lönsamhet och hållbarhet.

Elanders vill vara en strategisk affärspartner och växa tillsammans med kunden, inte minst när det gäller att hitta hållbara logistiklösningar som är energieffektiva, tillförlitliga och säkra. Ju mer integrerad Elanders är i kundens affärsmodell, desto större möjlighet finns det att hjälpa kunden reducera sin negativa miljöpåverkan och samtidigt hitta kostnadsbesparingar i logistikkedjan.

Elanders' customer segments

— Automotive
— Electronics
— Fashion
— Health Care
— Industrial
— Other





"Oavsett om kunder anlitar Elanders för enstaka tjänster eller skräddarsydda helhetslösningar så bidrar koncernen till att öka deras produktivitet, lönsamhet och hållbarhet."

20250616191559

Procurement & Inbound Services

— Sourcing and Procurement
— Customs Services
— Freight Solutions
— Warehouse and Inventory Management

Production & Assembly

— Cross Docking
— Quality Control
— Assembly and Testing
— Production

Recipients

— Consumers
— Retail
— E-commerce
— Factories
— Hospitals

Distribution & Outbound Services

— Pick and Pack
— Consolidation and Transit
— Global and Local Deliveries
— JIS (Just-in-Sequence)
— E-commerce

Life Cycle Management

— Service and Installation
— Reverse Logistics
— Redistribution
— Warranty Handling
— Spare Parts
— Repair and Refurbishment
— Renewed Tech

Alla steg i livscykeln

För kundernas räkning hanterar och optimerar Elanders flöden av råvaror, komponenter, färdiga produkter, betalningar och information genom alla steg i produktens livscykel. Tjänsteerbjudandet inkluderar allt från ordermottagning, upphandling, inköp av komponenter samt tull- och lagerhantering till produktionslogistik, tillverkning, konfiguration, kvalitetskontroll och leverans. Koncernen hanterar också betalningsflöden, synkronisering av inköp och lager med efterfrågan och eftermarknadsservice, liksom hantering av returnerade eller uttjänta produkter för återvinning eller vidareförsäljning. Inom koncernen finns skalbara cirkulära koncept som går att bredda till olika kundsegment. Elanders kan, i dialog med kunden, bli en möjliggörare för cirkularitet inom kundens affärsmodell.

Elanders har även möjlighet att nyttja sin affärsmodell och globala närvaro till fördel för både reducerat klimatavtryck och ökad lönsamhet. Genom sin breda tjänsteportfölj och geografiska spridning kan Elanders erbjuda kundanpassade logistiklösningar nära kundens verksamhet och slutkunden. På så sätt kan kunden minska utsläppen, inte minst i sina transportsystem, och samtidigt optimera kostnader. Vidare kan Elanders som partner till kunden synliggöra utsläppen i värdekedjan och erbjuda alternativa lösningar som riktar in sig på områden där kunden har sin största påverkan och sina största behov.

Värdeadderande tjänster

Värdeadderande tjänster kundanpassas utifrån specifika behov och önskemål. Det kan till exempel röra sig om installation, test, reparation, av- och omlastning samt ompaketering av produkter. Vid e-handel kan Elanders, i kombination med logistiktjänsterna, skapa och ta ansvar för driften av kundens webbshop, inklusive produktion och hantering av innehåll, kundservice och finansiella tjänster.

Koncernen tillhandahåller även globala helhetslösningar inom tryck som sköts ytterst effektivt och flexibelt. Allt från produktion av trycksaker och förpackningar till kringtjänster som exempelvis kittning och packning för just-in-time- eller sekvensleveranser erbjuds. Förutom inom förpackningar, så sker den främsta tillväxten vad gäller trycktjänster inom online print där Elanders både har egna, effektiva beställningsplattformar och levererar trycksaker åt en rad andra, väletablerade företag.

Hållbarhet en affärsmöjlighet

Elanders ser hållbarhet som både en ansvarsfråga och en affärsmöjlighet för att skapa bättre framtida lönsamhet och värde såväl för Elanders som för koncernens alla kunder och samhället i stort. Därför är hållbarhet en integrerad del av koncernens verksamhet och strategi. Målsättningen är att koncernens negativa påverkan på miljön ska minimeras och nya affärsmodeller hittas som kan ge positiv effekt i form av till exempel mer cirkulära material- och resursflöden. Samtidigt ska Elanders bidra till en hållbar social utveckling och vara en ansvarstagande och attraktiv arbetsgivare.

Elanders har utfäst sig att följa med i omställningen mot nettonollutsläpp i den egna verksamheten och värdekedjan, med vetenskapligt underbyggda mål för att bidra till att hålla den globala uppvärmningen under 1,5 grader (se vidare sidorna 70–71). När Elanders som tjänsteleverantör nu genomför åtgärder för att nå uppsatta klimatmål får detta även effekt på kundernas omställningsarbete genom minskade utsläpp i deras värdekedjor.

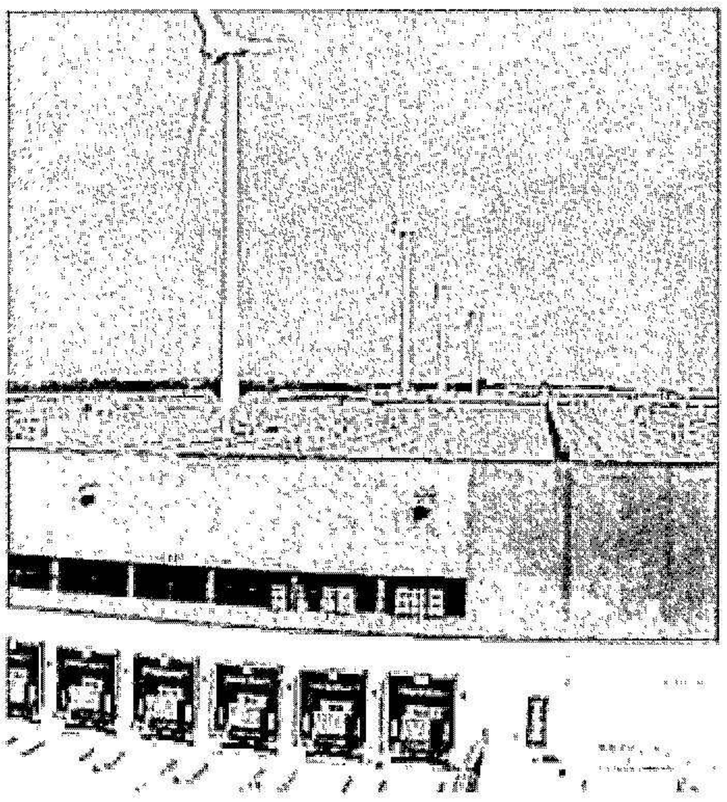
”Elanders ser hållbarhet som både en ansvarsfråga och en affärsmöjlighet för att skapa bättre framtida lönsamhet och värde såväl för Elanders som för koncernens alla kunder och samhället i stort.”

20250516191160

Hållbara energibesparingar med "eSaver"

Elanders investerar i en hållbar framtid med innovativa lösningar. Under 2024 har Elanders ytterligare utökat användningen av energisparmodulen "eSaver". "eSaver"-modulen fungerar som ett lågpassfilter som jämnar ut fluktuationer i elnätet, vilket leder till en mer effektiv energianvändning. I likhet med energiåtervinningssystemen i moderna elfordon fångas överskottsenergi upp och återinjiceras vid behov. Detta hjälper till att stabilisera elnätet och mildra toppbelastningar. Denna modul möjliggör en årlig besparing på cirka 8 procent av elanvändningen på stora logistikanläggningar och minskar växthusgasutsläppen.

8 Årlig besparing i procent av elanvändningen på stora logistikanläggningar.



Solceller Ungern

Under året har Elanders Ungern investerat i ett toppmodernt solparksystem för att utnyttja de gynnsamma lokala förhållandena och minska både klimatavtryck och elkostnader. De installerade solpanelerna förväntas täcka cirka 40 procent av bolagets elförbrukning. Bolaget räknar med att årliga elkostnader kommer att minska med cirka en tredjedel, med största besparingar under perioden maj till september. Investeringen kommer också att leda till en betydande minskning av bolagets växthusgasutsläpp, med en beräknad besparing på 312 ton CO_2e per år. Förutom kostnads- och miljövinster förbättrar denna toppmoderna teknologi även Elanders Ungerns anseende och konkurrenskraft på marknaden.

40 De installerade solpanelerna förväntas täcka cirka 40 procent av bolagets elförbrukning.

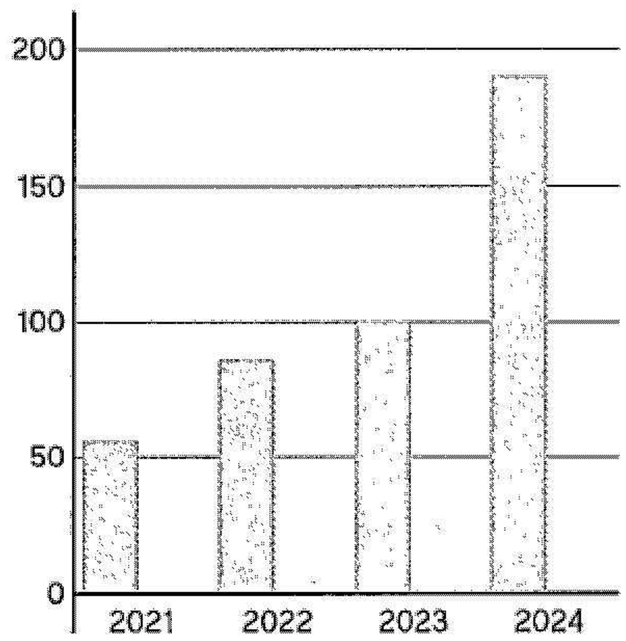
Nytt liv för begagnad IT-utrustning

Inom Life Cycle Management tar Elanders hand om uttjänt IT-utrustning, exempelvis datorer och servrar, som rensas på data, renoveras och säljs vidare till nya användare på andrahandsmarknaden. Den största delen av en produkts miljöpåverkan härrör från tillverkningen. Det innebär att det finns betydande fördelar med att förtänga dess livslängd innan den slutligen återvinns.

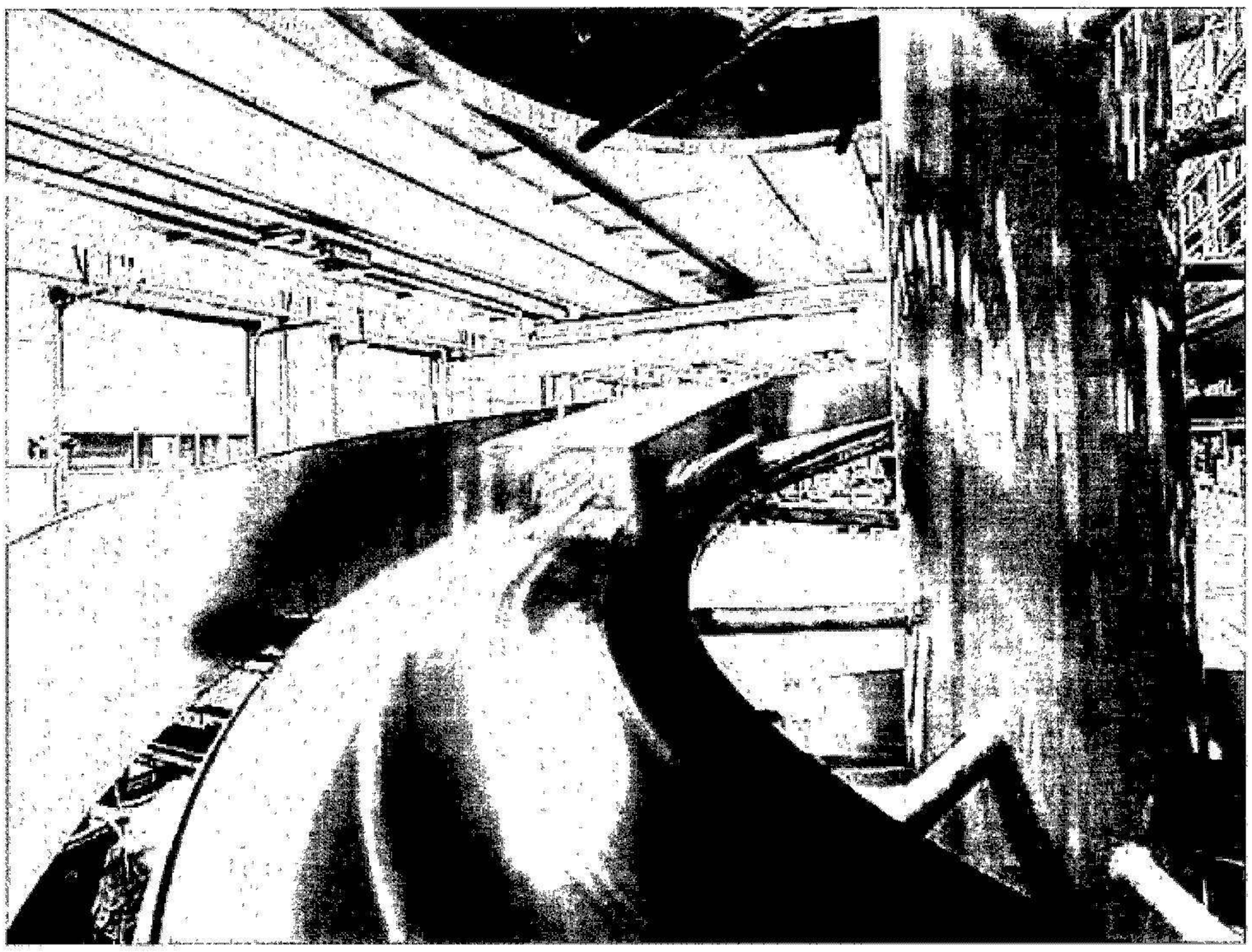
Under 2024 hanterade Elanders cirka 190 tusen utrangerade enheter, vilket motsvarade undvikna utsläpp om över 44 tusen ton CO_2e. Det innebar en ökning om 17 tusen ton CO_2e jämfört mot föregående år.[1]

[1] De undvikna utsläppen i CO_2-ekvivalenter har beräknats i enlighet med de principer som anges i rapporten Analys av återbrukade IT-produkter, som tagits fram av forskningsinstitutet RISE i samarbete med Elanders.

44 tusen ton CO_2-ekvivalenter i utsläppsbesparingar under 2024.



Antal tusen hanterade enheter
Undvikna utsläpp tusen ton CO_2e [1]



20250616191611

Elanders två affärsområden

Supply Chain Solutions

Genom sitt största affärsområde Supply Chain Solutions är Elanders ett av de ledande företagen i världen inom globala lösningar för supply chain management. I affärsområdets tjänsteutbud ingår bland annat ansvar för och optimering av kundernas material- samt produktflöden, allt från sourcing och procurement kombinerat med lagerhållning till eftermarknadsservice.

Affärsområdet utgör mer än fyra femtedelar av koncernen. Det är inom detta område som Elanders ser stora tillväxtmöjligheter framöver. Marknaden som helhet växer, outsourcing och andelen e-handel ökar och efterfrågan drivs av en växande medelklass i världen. Nya regelverk, förändrade beteendemönster och hårdare miljökrav kommer sannolikt att ha stor påverkan på framtida logistikflöden, vilket ställer höga krav på de aktörer som vill verka på marknaden. Det gynnar en aktör som Elanders.

11 475 Mkr

Supply Chain Solutions
— nettoomsättning

80%

Supply Chain Solutions
— andel av omsättning

80%

Supply Chain Solutions
— andel av EBITA

Elanders två affärsområden

Print & Packaging Solutions

Med innovationskraft och global närvaro erbjuder Elanders genom affärsområdet Print & Packaging Solutions kostnadseffektiva lösningar som kan tillgodose kundernas alla lokala och globala behov av tryckt material och förpackningar. Detta kombineras i många fall med avancerade beställningsplattformar på internet, värdeadderande tjänster och just-in-time-leveranser.

Generellt sett präglas marknaden för affärsområdet av förändrad efterfrågan och successiv konsolidering. Tack vare Elanders finansiella styrka medför detta möjligheter för koncernen att ta större marknadsandelar. Förskjutningen fortgår mot digitaltryck och mer mottagaranpassade produkter, i stället för traditionellt offsettryck med stora upplagor. Online print, som är ett strategiskt prioriterat område för koncernen, fortsätter att uppvisa en organisk tillväxt.

Marknaden påverkas också av ökade regleringar och miljökrav såsom EU:s avskogningsförordning (EUDR) som ställer höga krav på företag som handlar med produkter med ursprung från skogen att visa tillbörlig aktsamhet i sin verksamhet och sina värdekedjor.

2 803 Mkr

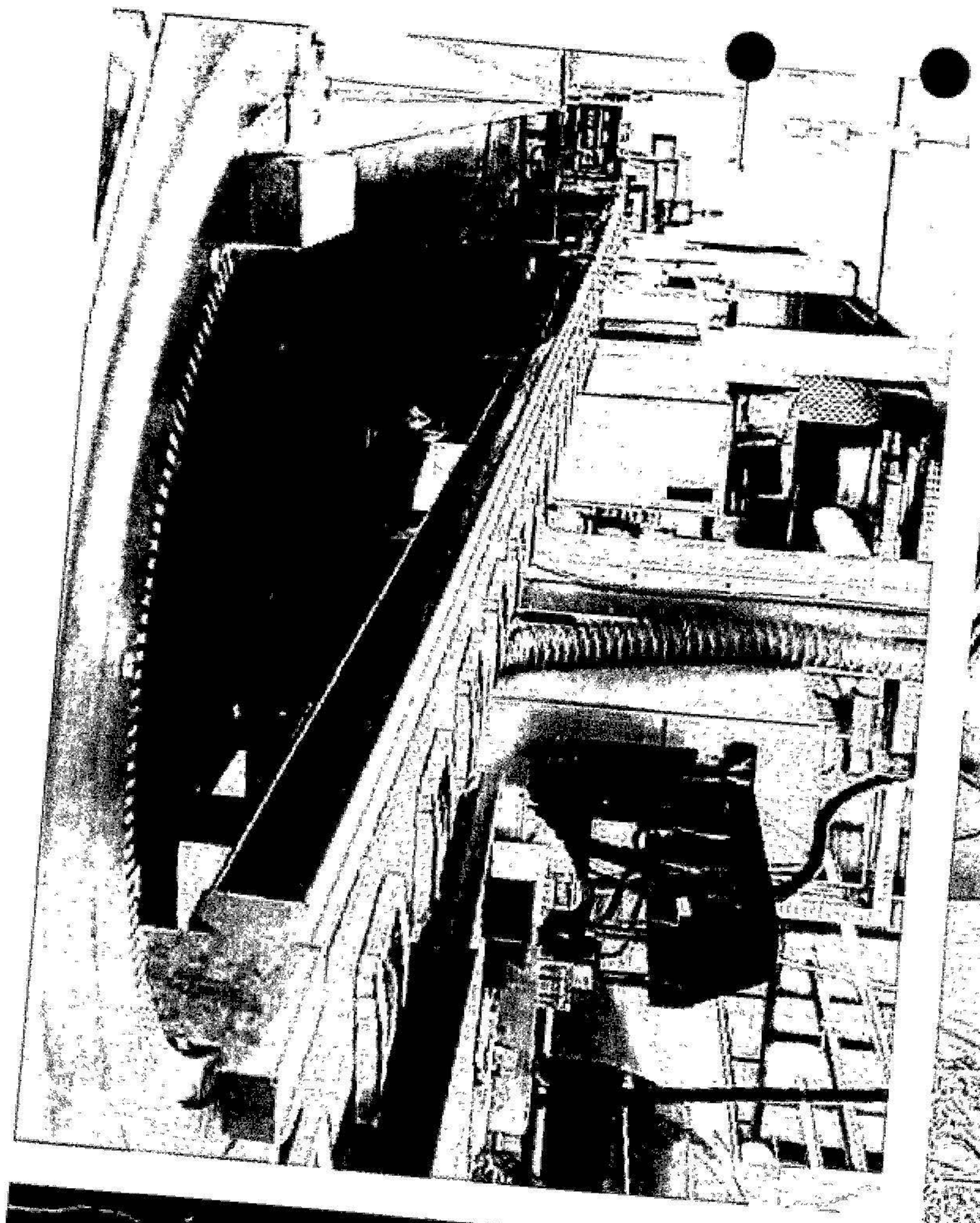
Print & Packaging Solutions
— nettoomsättning

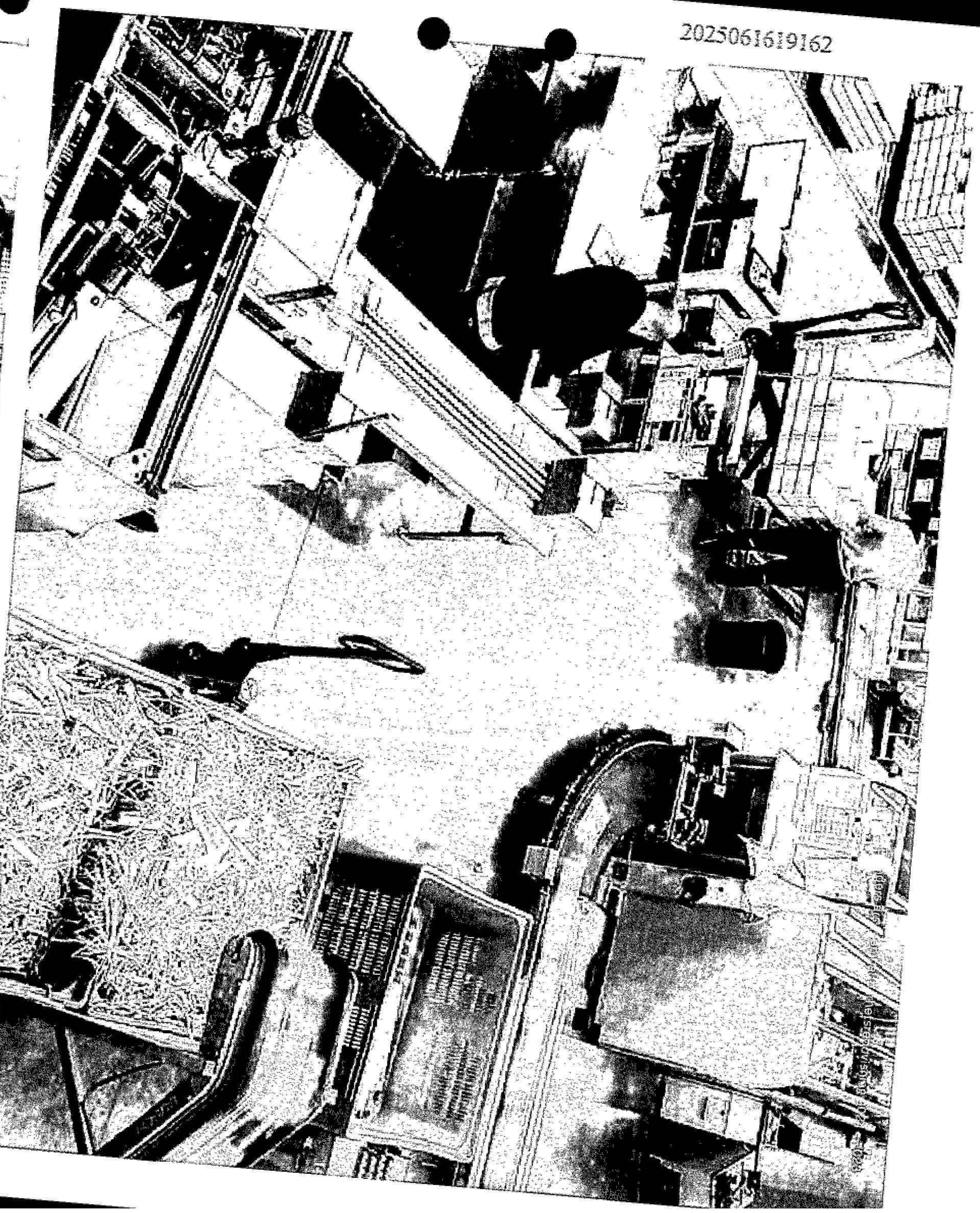
20%

Print & Packaging Solutions
— andel av omsättning

20%

Print & Packaging Solutions
— andel av EBITA





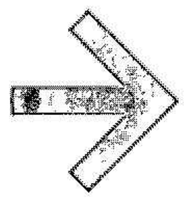
Elanders kundsegment

Elanders delar in sina kunder i sex segment efter vilken bransch de är verksamma i; Automotive, Electronics, Fashion, Health Care, Industrial samt Other. Koncernen strävar efter att ha en bra fördelning och kundmix inom segmenten. Diversifieringen gör koncernen mer robust vid konjunktursvängningar, fluktuationer i efterfrågan och globala kriser.

Fashion

E-handeln växer i betydelse för modebranschen. Många kunder söker en partner som kan ta ett omfattande helhetsansvar och integreras djupt i deras e-handel och övrig affärsverksamhet. Returhantering, återvinning och återanvändning blir en allt viktigare del av försörjningskedjan.

Tillväxtmöjlighet:	Konjunkturkänslighet:
Hög	Medel



23%

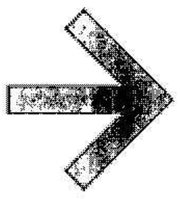
Procentuell fördelning av Elanders försäljning

26%

Electronics

I en värld präglad av bland annat en växande medelklass ökar konsumtionen av elektronik både hos företag och konsumenter. Det gäller allt från datorer, övervakningssystem och tv-apparater till luftvärmepumpar och datacenter. Samtidigt höjs kraven på resurseffektivitet och hållbarhet.

Tillväxtmöjlighet:	Konjunkturkänslighet:
Hög	Medel



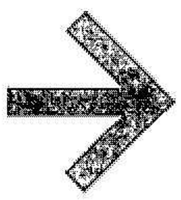
20230516191163

Automotive

Utvecklingen mot eldrift, självkörande fordon och krav på klimatneutralitet medför utmanande omställningar för bilindustrin. Varumärkesägarna vill kunna fokusera på sin kärnaffär och ställer därmed höga krav på sin försörjningskedja, både avseende kvalitet och tillförlitlighet.

Tillväxtmöjlighet: Medel

Konjunkturkänslighet: Hög



18%

Health Care

Kunderna inom Health Care verkar i en kraftigt reglerad bransch som växer på grund av faktorer som åldrande befolkning, livsstilssjukdomar och snabb teknikutveckling. Kvalitetskraven på processer och hantering är ofta oerhört höga, vilket innebär stor potential för kvalitetssäkrade leverantörer.

Tillväxtmöjlighet: Hög

Konjunkturkänslighet: Låg

5%

16%

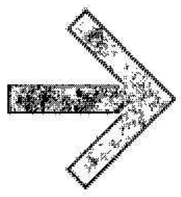
12%

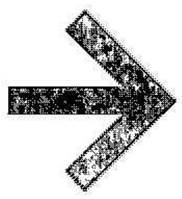
Other

I kundsegmentet Other ingår bland annat kunder inom online print och snabbrörliga konsumentprodukter (FMCG). Inom online print fortsätter volymerna att öka inom massproduktion av individuellt anpassade trycksaker som beställs online. Kunder inom FMCG kräver ofta snabbfotad flexibilitet från sina logistikpartners.

Tillväxtmöjlighet: Medel

Konjunkturkänslighet: Medel



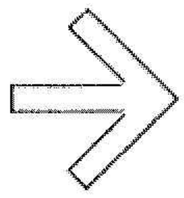


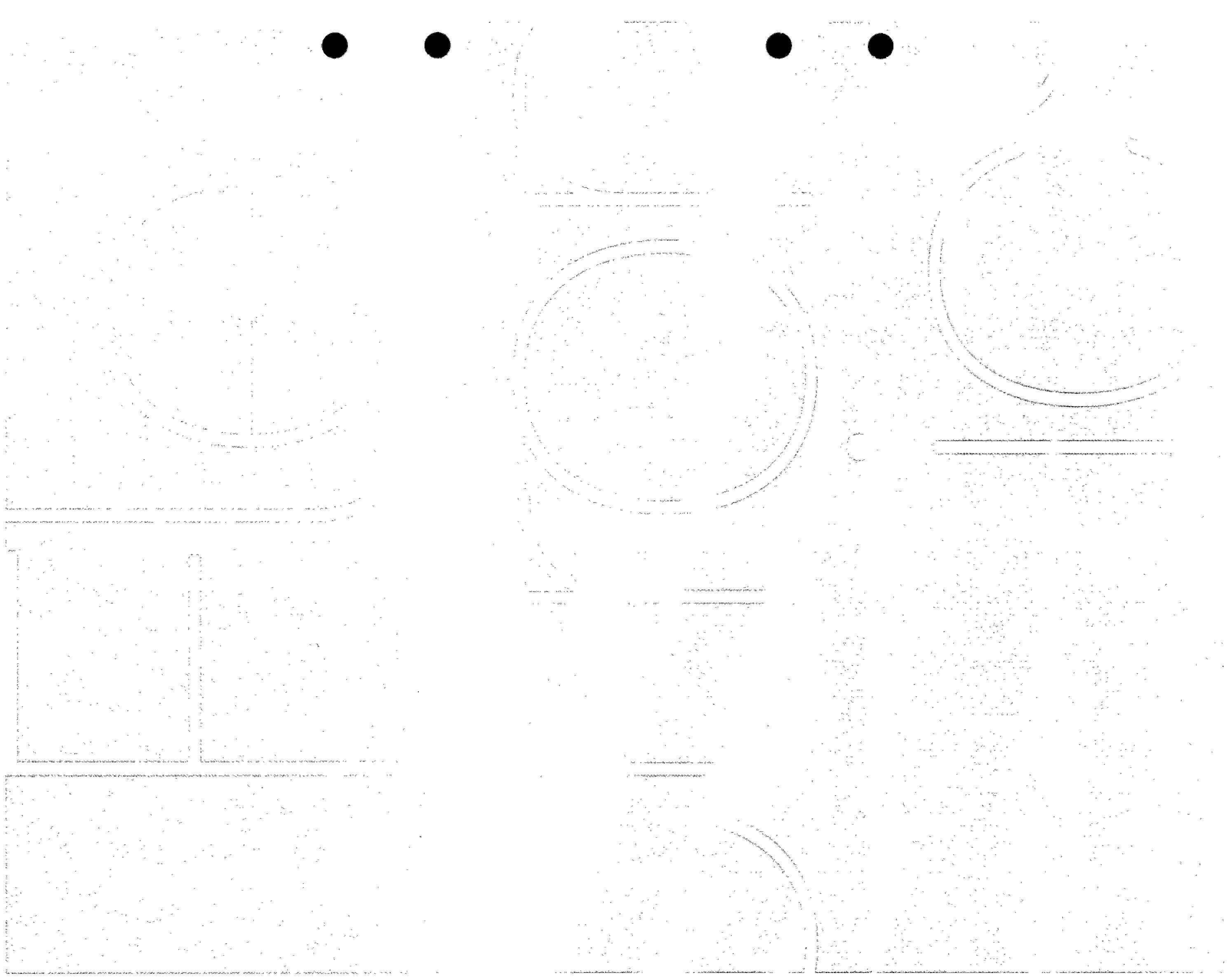
Industrial

Tillverkare av produkter för industrin behöver låga tillverkningskostnader, hög produktkvalitet, korta ledtider och leveransprecision. Från produktion till eftermarknad är logistiken en nyckelfaktor. En garanterat tillförlitlig försörjningskedja hela vägen till slutkund effektiviserar samtidigt tillverkningen.

Tillväxtmöjlighet: Medel

Konjunkturkänslighet: Hög





Electronics — tjänster i hela livscykeln

Från inköp av komponenter till återtag av slutprodukten

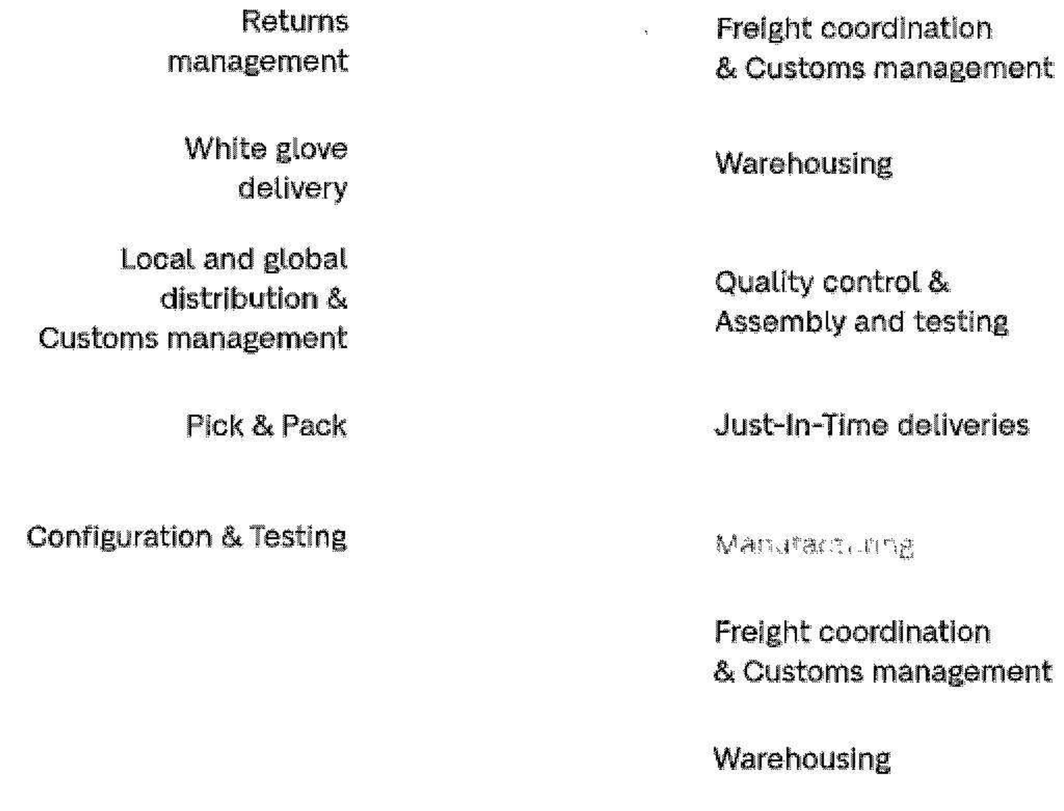
Kundsegmentet Electronics är ett av Elanders största och flera elektronik- och IT-jättar finns bland kunderna. Här levererar koncernen en bred flora av tjänster från det att produkterna tillverkas och är på väg ut på marknaden fram till att uttjänta produkter om möjligt ges ett andra liv på andrahandsmarknaden.

Inom kundsegmentet Electronics är Elanders en väletablerad leverantör med årtionden av erfarenhet. Kunder efterfrågar end-to-end-lösningar för att uppnå effektiv hantering av stora volymer av produkter och utrustning som ofta behöver anpassas för olika geografiska marknader och kundtyper. Även hanteringen av reservdelar, reparationer och omhändertagande av uttjänt utrustning läggs i hög grad ut på en partner på dagens outsourcing-marknad.

Elanders erbjuder sig att vara kundernas enda kontaktpunkt för ett stort antal tjänster under elektronikprodukternas hela livscykel. Koncernen levererar tjänster med början i inköp av komponenter, kvalitetskontroller och just-in-time/sekvensleveranser av delar för tillverkning. När produkterna är färdiga erbjuder Elanders lagerhållning och distribution enligt kundernas önskemål. Även värdeadderande tjänster som montering av komponenter, förinstallation av programvara, landsanpassning och orderkonsolidering erbjuds. Dessutom kan kunder få hjälp med tullklarering, vissa finansiella tjänster och gränsöverskridande skattehantering.

Utöver effektiva leveranser till slutkund kan Elanders kunder också dra nytta av eftermarknadstjänster som tillhandahållande av reservdelar, reparation/underhåll och uppdatering av programvara eller batterier. När en produkt är uttjänt hos slutkunden kan tjänster inom Life Cycle Management adderas för att cirkulera produkten. Uttjänt utrustning återtas och rensas på data för att sedan antingen rekonditioneras och säljas på andrahandsmarknaden eller återvinnas efter att användbara delar har tagits tillvara på.

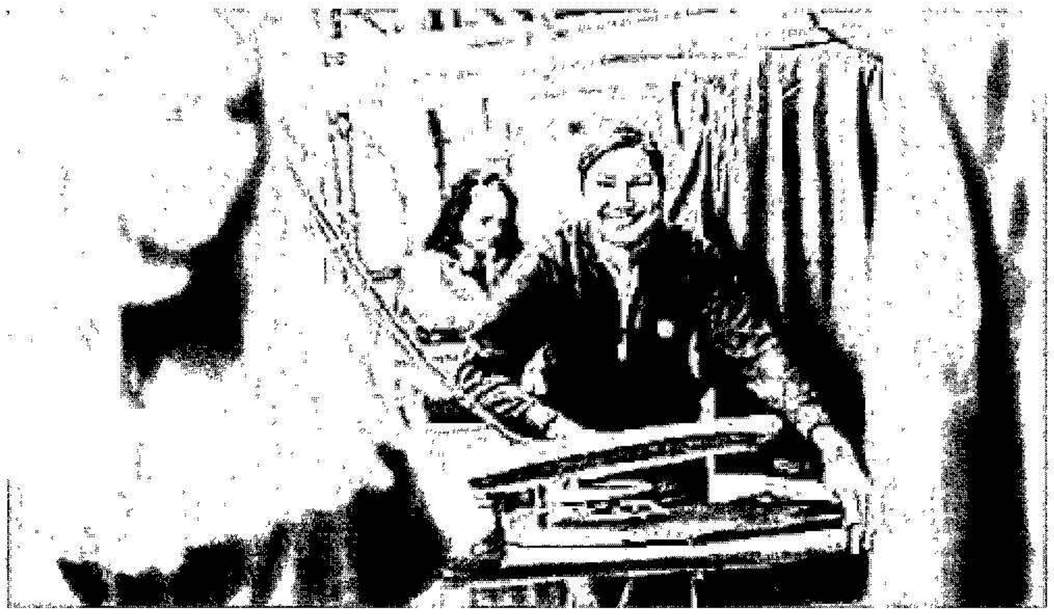
Elanders i kundernas värdekedja



26 procent av Elanders totala omsättning

>100 länder tar emot leveranser från Elanders

12M bärbara datorer hanteras varje år



Fashion — tempo och variation

Anpassade lösningar för alla kunder

Fashion är i dag ett av Elanders största kundsegment. Inom området erbjuder koncernen globala supply chain management-tjänster anpassade efter behoven hos alla typer av kunder. Från nya, mindre varumärken hela vägen upp till väletablerade jättar som finns i de flesta konsumenters garderober.

Kundsegmentet Fashion innefattar inte bara kläder, utan även accessoarer, parfymer och andra livsstilsprodukter. En gemensam nämnare för modeindustrin är den höga takten, med flera nya kollektioner under loppet av ett år. En logistikpartner måste hålla samma fart som branschen, kunna hantera kraftigt fluktuerande volymer och säkerställa att rätt varor finns tillgängliga i butik och redo för beställning online vid rätt tidpunkt. Upplevelsen för slutkunden i fråga om service och leveranshastighet måste alltid vara god.

Elanders har i dag olika koncept för olika typer av kunder från modevärlden, anpassade efter deras varierande behov. Små och medelstora företag erbjuds högt standardiserade tredjepartlogistikkoncept som enkelt kan integreras i deras egna system och snabbt låta dem nå ut på olika marknader, var än dessa finns i världen. Samtidigt erbjuder koncernen också mer komplexa koncept för mogna varumärken som behöver mer av specialanpassningar och flexibilitet från sin logistikpartner, i syfte att uppnå önskad skalbarhet och flexibilitet.

Oavsett typ av koncept är den stora fördelen som kunder får när de vänder sig till Elanders att de själva kan fokusera på sin kärnverksamhet: att designa kläder (eller andra modevaror) och hantera tillverkning och försäljning. Samtidigt behåller de en enda kontaktpunkt och en integration för sina globala expedieringsbehov. Elanders är en pålitlig partner som levererar hög kvalitet och smidiga processer, liksom lyhördhet för kundernas behov och möjlighet till värdeadderande tjänster av olika slag.

Elanders i kundernas värdekedja

Reuse & Recycle

After sales

Returns management

White glove delivery

Local and global distribution & Customs management

Pick & Pack

Configuration & Testing

Sourcing & Procurement

Freight coordination & Customs management

Warehousing

Quality control & Assembly and testing

Just-In-Time deliveries

Manufacturing

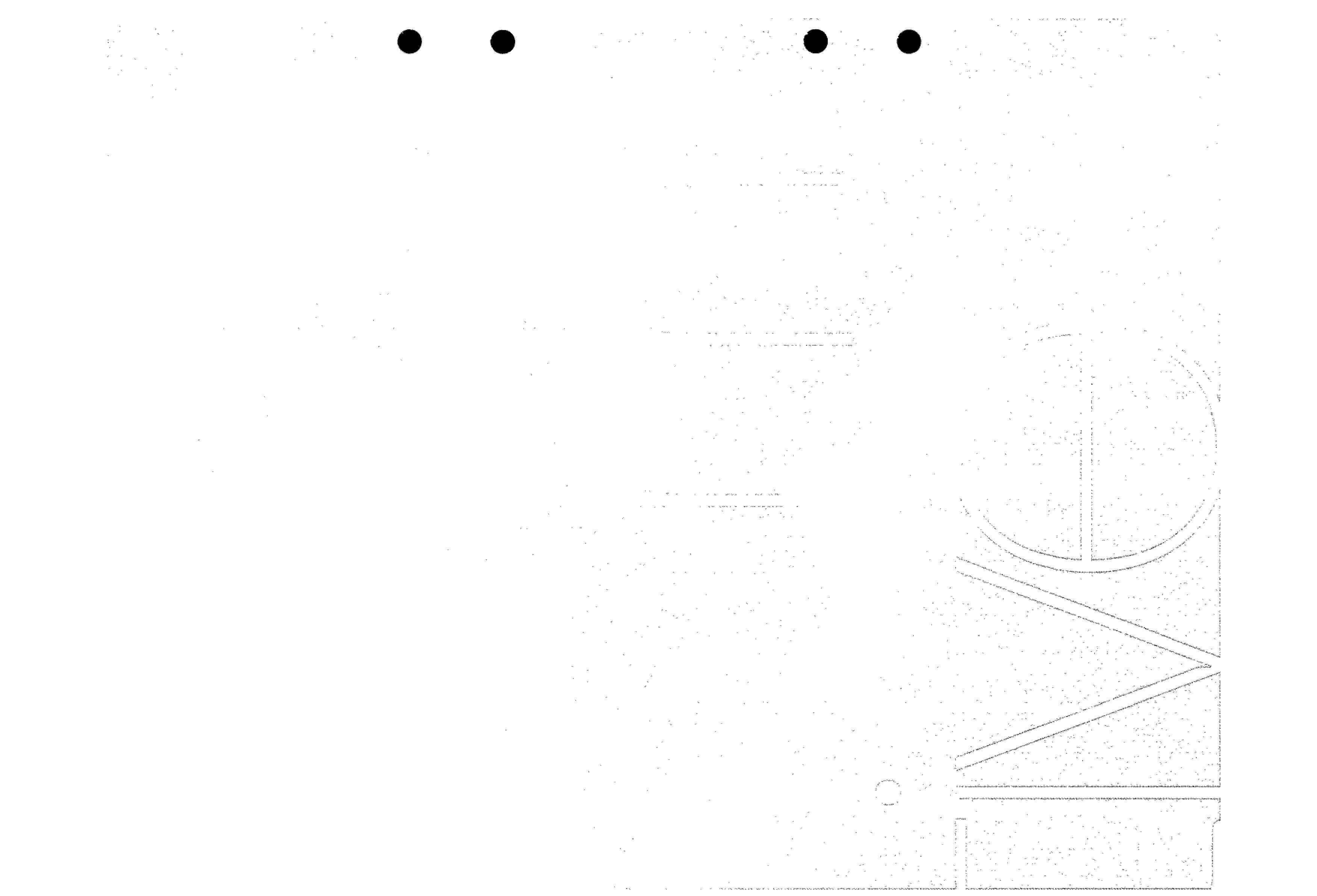
Freight coordination & Customs management

Warehousing

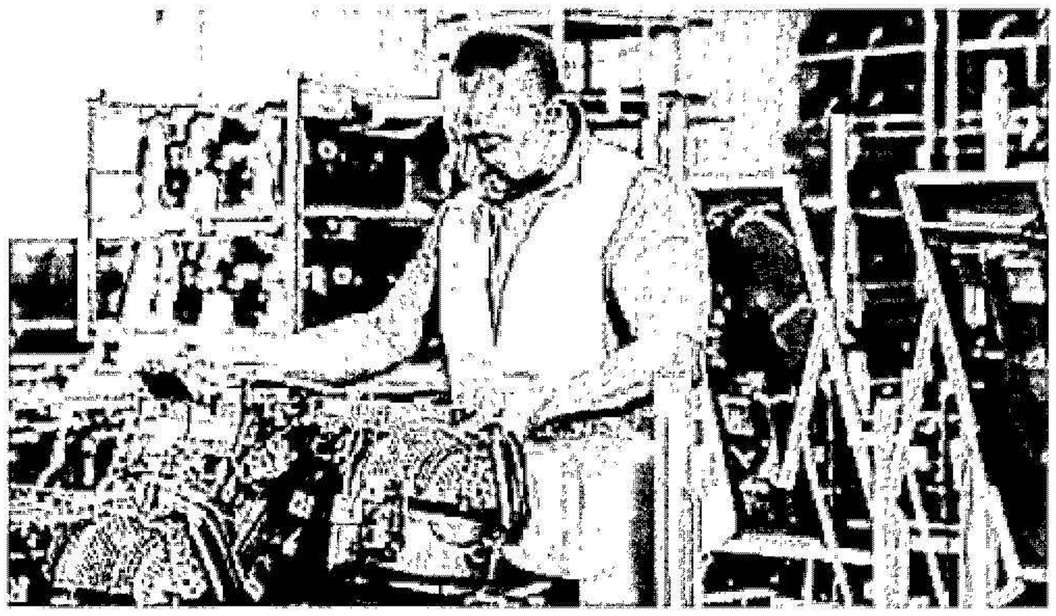
23 procent av Elanders totala omsättning

500 tusen m² i total yta på anläggningar inom koncernen

≈20 antal anläggningar globalt



20250616191665



Automotive — flexibilitet för förändring

Skräddarsydda lösningar optimerar tillverkningen

Elanders är logistikpartner till flera svenska, tyska och engelska biltillverkare som alla samlas i kundsegmentet Automotive. Koncernen bistår dessa kunder med tjänster före, under och efter deras linjeproduktion så att de kan fokusera på det de gör bäst: att bygga och sälja bilar.

För bilindustrin erbjuder Elanders nästan alla tjänster inom försörjningskedjan. Inom Automotive måste logistikleverantörer i dag vara flexibla och kunna reagera snabbt på förändringar, då marknaden är mitt i ett skifte bort från traditionella förbränningsmotorer till klimatneutralitet, eldrift och alltmer självkörande fordon. Förmågan att hantera förändringar och stötta olika sorters produkter i försörjningskedjan är a och o.

Koncernens viktigaste styrka är förmågan att utveckla och skräddarsy lösningar tillsammans med kunderna. Som tillförlitlig logistikpartner organiserar Elanders ett effektivt flöde av de komponenter som behövs när kunderna tillverkar sina bilar. Elanders utför tjänster och tar hand om försörjningen av komponenter för allt från den första idén till en ny bilmodell till förmontering, serieproduktion och retur av tomma emballage efter användning.

Elanders erbjuder sig också att vara kontrolltorn för kundens transporter. Då ingår att sköta beställningarna till speditörer över hela Europa samt ansvar för ett cross-docking-center där alla komponenter hanteras innan de levereras in till produktionslinjen. Status för inkommande komponenter kontrolleras för att förutse och agera på förseningar, order delas upp i mindre försändelser och komponenter levereras i sekvens och just-in-time in till fabrikerna. På andra sidan produktionslinjen hanteras emballage och lådor som använts vid inleveranser. Dessa städas ur och återanvänds för nästa omgång komponenter.

Elanders i kundernas värdekedja

18 procent av Elanders totala omsättning

260 tusen m² i total yta på anläggningar inom koncernen

15 M utleveranser från Elanders lager varje år

Other — samlar mindre delar

Verksamheter med tillväxtpotential

Olika delar av Elanders verksamhet servar kunder i segmentet Other. Störst andel av omsättningen står kunder inom online print för, där en rad digitaltrycktjänster uppvisar god tillväxt. En annan verksamhet med god potential är tredjepartslogistik för FMCG.

Elanders är en global leverantör inom tryck och förpackningar, med egna tryckproduktionsanläggningar i ett antal länder och samarbeten inom ett flertal nätverk och partnerskap. Trots att traditionellt kommersiellt offsettryck i dag präglas av kontinuerligt minskade volymer, så är situationen rakt motsatt när det gäller olika former av digitaltryck som beställs online. Detta utgör istället en växande affär som drivs på av digitalisering och användning av sociala medier.

Elanders är en av de största digitaltryckleverantörerna på den europeiska marknaden som inte ägs av något e-handelsvarumärke. Koncernen fungerar både som tryckleverantör till de stora varumärkena och säljer direkt till företag och konsumenter via egna kanaler och webbshoppar. Tack vare stordriftsfördelar, långt gången automatisering och optimerade arbetsflöden som ger hög kvalitet, tillförlitlighet och skalbarhet, står sig Elanders väl i konkurrensen och är inriktat på ytterligare tillväxt.

En annan viktig del av kundsegmentet Other utgörs, sedan förvärvet av Kammac 2023, av FMCG, däribland dryckesindustrin. Här levererar koncernen tredjepartslogistiktjänster med stor bredd, inklusive lagerhållning av både slutprodukter och material för bryggning, e-handelsexpediering och transporter. Med den senaste tekniken och många års erfarenhet är koncernen en värdefull logistikpartner till sina kunder.

Elanders i kundernas värdekedja

Reuse & Recycle

After sales

Returns management

White glove delivery

Local and global distribution & Customs management

Pick & Pack

Configuration & Testing

Sourcing & Procurement

Freight coordination & Customs management

Warehousing

Quality control & Assembly and testing

Just-In-Time deliveries

Manufacturing

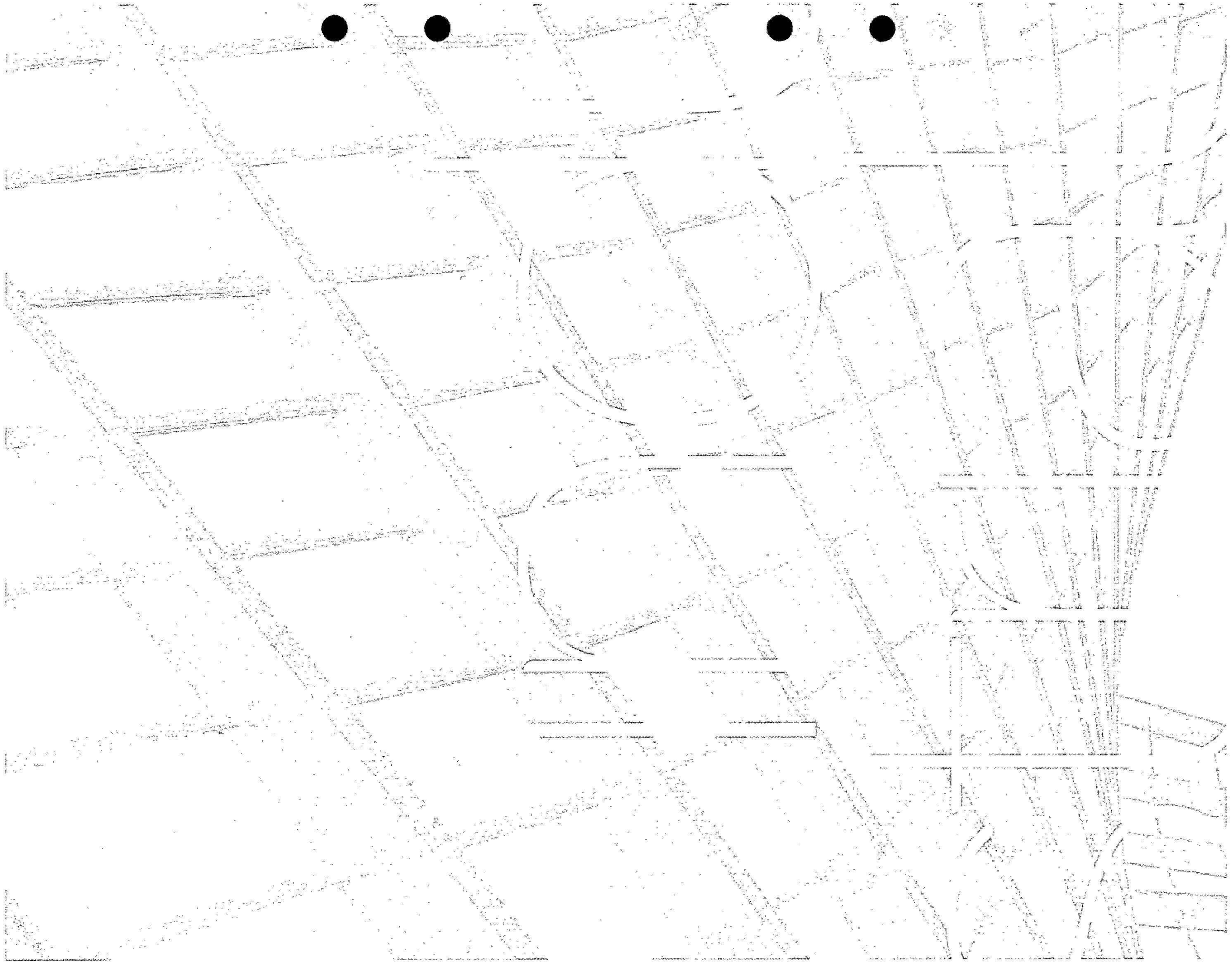
Freight coordination & Customs management

Warehousing

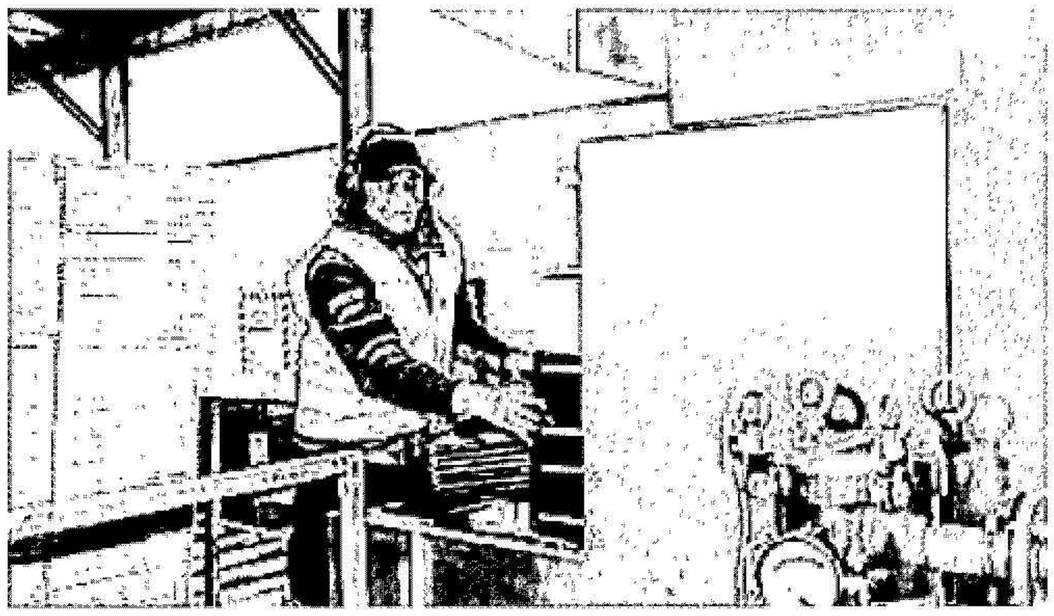
16 procent av Elanders totala omsättning

3M fotokalendrar per år

315M glasflaskor hanterade per år



20250516191168



Industrial — lyhördhet skapar framgång

Anpassade lösningar till rätt kostnad

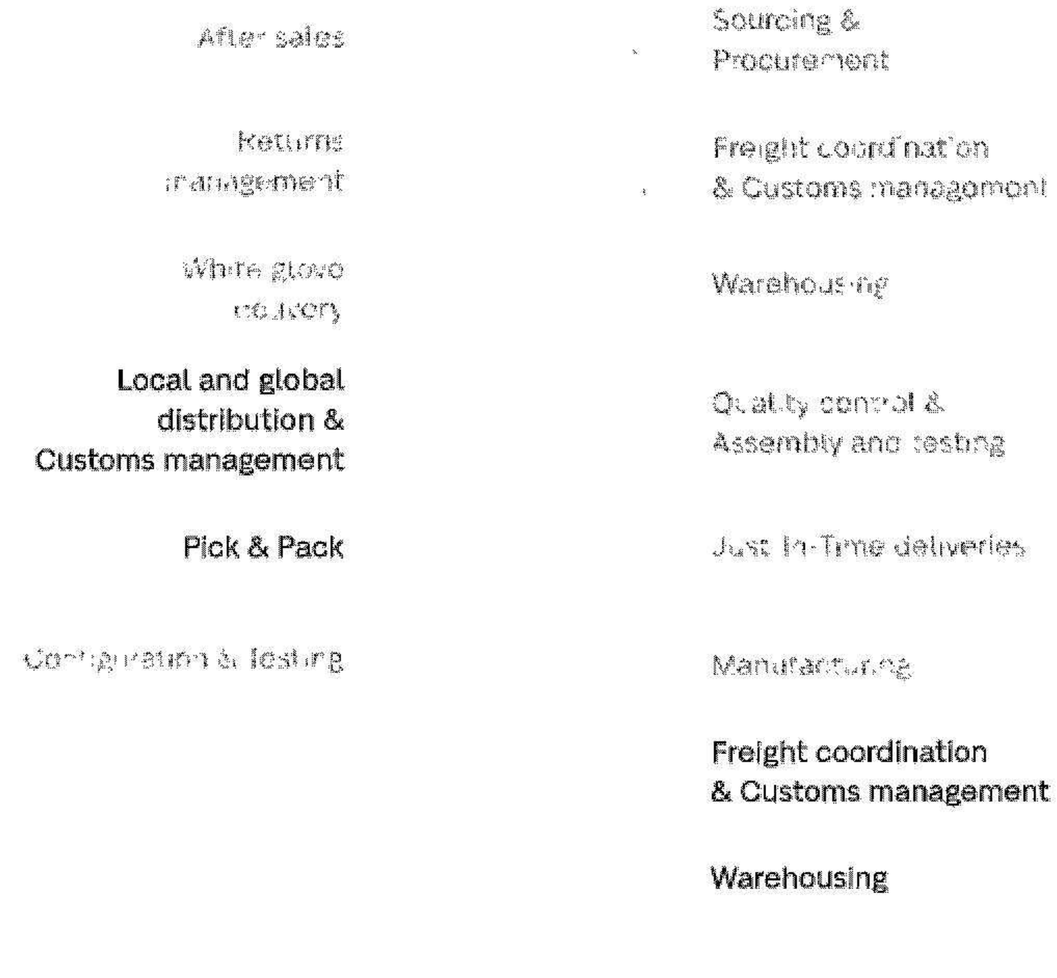
Elanders har en stark position i kundsegmentet Industrial och hanterar allt från mindre produkter till stora, logistiskt komplexa konstruktioner och lösningar. Med stor lyhördhet gentemot kunderna håller koncernen den höga leveransprecision och servicekvalitet som efterfrågas.

Industriella tillverkare behöver i dag kontroll och effektivitet i alla led för att kunna vara konkurrenskraftiga. Tillverkningskostnader måste optimeras, ledtiderna hållas korta och produktkvaliteten och leveransprecisionen hög. Hela vägen från försörjningskedjan till eftermarknad är logistiken en avgörande faktor för framgång. Elanders erbjuder logistiklösningar anpassade för alla typer av industriella kunder.

Elanders ser till att såväl färdiga produkter som komponenter och produktionsrelaterat material levereras till rätt plats vid rätt tidpunkt. Koncernen hanterar inte bara distributions- och transportlogistik genom försörjningskedjan, kunderna får även önskad flexibilitet med skräddarsydda lösningar anpassade för just deras verksamhet.

Koncernen erbjuder också industriella logistiklösningar i kombination med värdeadderande tjänster för att effektivisera kundernas tillverknings- och monteringsprocesser. Det kan till exempel handla om kittning, enklare tillverkning, spänningstester av batterier, funktionstester samt rengöring av återanvändbara plastlådor eller andra lastbärare. Dessutom kan Elanders ta över enstaka monteringssteg, som montering av moduler som sedan levereras just-in-time in i kundens produktion. Färdig utrustning kan levereras och installeras direkt hos slutkund, om kunden så önskar.

Elanders i kundernas värdekedja



12 procent av Elanders totala omsättning

230 tusen m² i total yta på anläggningar inom koncernen

2 M utleveranser från Elanders lager varje år

Health Care — kundanpassat hela vägen

Kompetent hjälp genom hela livscykeln

Inom kundsegmentet Health Care ligger Elanders främsta fokus på medicinteknik. Koncernen tillhandahåller kundanpassade lösningar för produkternas hela livscykel, från inköp av insatsmaterial och hela vägen till dess att utrustningen är uttjänt.

Kundsegmentet Health Care har stor tillväxtpotential tack vare den snabba vetenskapliga och tekniska utvecklingen, åldrande befolkning på global nivå och ökad livslängd. Branschen har speciella regelverk och strikta krav vad gäller sådant som exempelvis steril hantering av utrustning, delar och förbrukningsmaterial samt insatsmaterial till medicinska preparat. För en logistikpartner innebär detta omfattande investeringar, höga krav, kvalitetssäkrade processer och återkommande revisioner av nödvändiga certifieringar. Kompetens och förtroende byggs upp mellan leverantör och kund över tid, då det inte finns några felmarginaler kring denna typ av utrustning, produkter eller material.

Koncernen har gedigen erfarenhet som partner till medicinteknikbolag. I dag är Elanders experter inom medicinsk logistik med globalt fotavtryck, engagerade för att leverera på högsta kvalitetsnivå utan några kompromisser och med ständiga förbättringar. Kunderna stöttas effektivt genom hela produktlivscykeln, från inköp av material, via tillverkning och montering samt distribution till eftermarknadstjänster och hantering av uttjänt utrustning.

Elanders kan hantera hela logistikkedjor och säkerställa att slutkunderna erhåller utrustning, reservdelar och förbrukningsvaror vid rätt tidpunkt. Koncernen hanterar alla aspekter av logistik och transporter, samt tillhandahåller och koordinerar värdeadderande tjänster kopplat till känslig sjukvårdsutrustning och in vitro-diagnostik (IVD). Detta inkluderar demopool-tjänster, installationstjänster, återtag av uttjänt utrustning samt temperaturkontrollerad lagerhållning i olika klimatzoner ned till –80 grader Celsius.

Elanders i kundernas värdekedja

Reuse & Recycle

After sales

Returns management

White glove delivery

Local and global distribution & Customs management

Pick & Pack

Configuration & Testing

Sourcing & Procurement

Freight coordination & Customs management

Warehousing

Quality control & Assembly and testing

Just-In-Time deliveries

Manufacturing

Freight coordination & Customs management

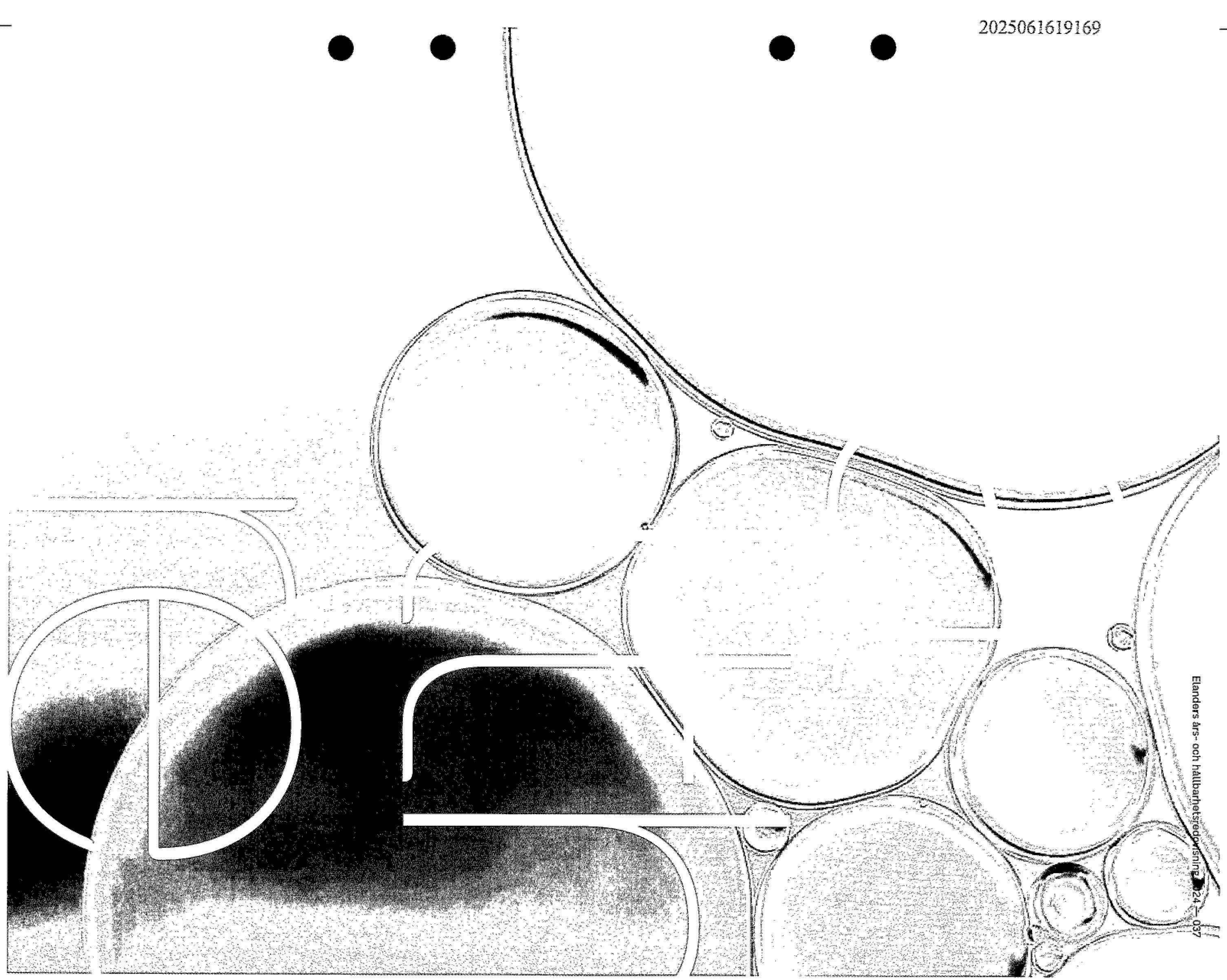
Warehousing

5 procent av Elanders totala omsättning

10 tusen kundorder per dag

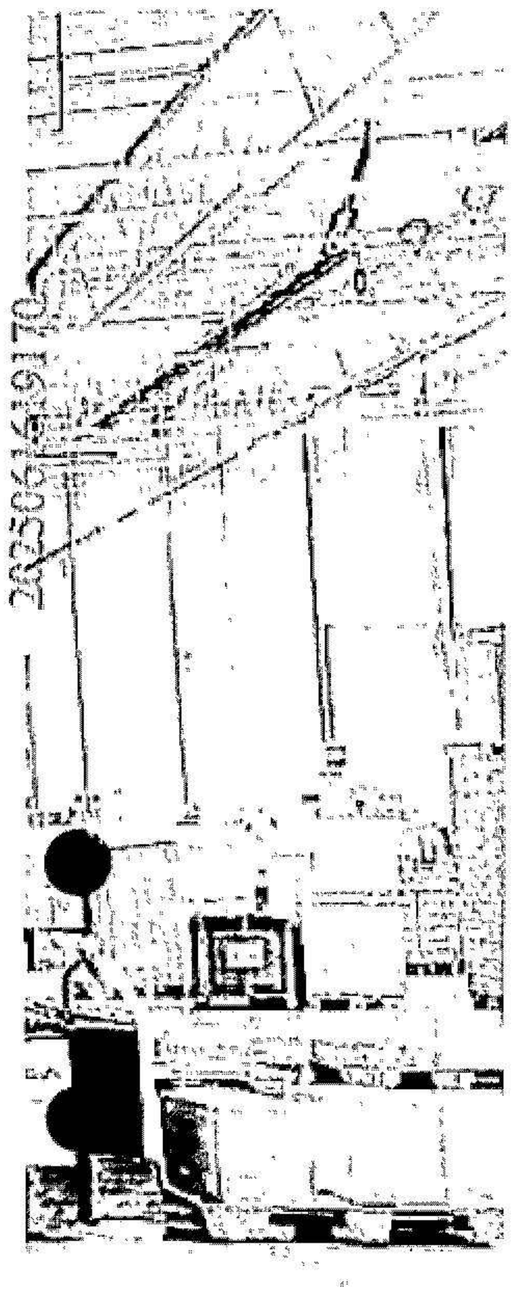
Certifieringar inom Elanders

ISO 9001, ISO 14001, ISO 13485, ISO 27001, ISO 45001, GDP, WDA (H), WDA (V), API, BRC, GDPMDS, AEO-F och AEO – Security



Elanders största verksamheter

Elanders tillhandahåller sitt breda tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management genom en rad dotterföretag inom det större affärsområdet Supply Chain Solutions. Dessutom erbjuder koncernen kostnadseffektiva lösningar som kan tillgodose kundernas alla behov av tryckt material och förpackningar genom affärsområdet Print & Packaging Solutions. Tillsammans betjänar koncernbolagen de sex kundsegmenten Automotive, Electronics, Fashion, Health Care, Industrial och Other på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna är Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. På följande sidor presenteras Elanders största verksamheter separat.



Supply Chain Solutions

Andel av nettoomsättning

80%

- Elanders Group

LGI, Mentor Media, Bergen Logistics och Kammac

Print & Packaging Solutions

Andel av nettoomsättning

20%

Elanders Print & Packaging

Supply Chain Solutions — LGI

En stark vilja att betjäna kunden

Med bas i Tyskland är LGI en ledande leverantör av logistiktjänster som globalt erbjuder en rad integrerade lösningar inom supply chain management, från kontraktslogistik till transport-/speditionstjänster, regionala eller internationella, multikanala eller omnikanala.

LGI har över 50 anläggningar runtom i Europa och USA och kan betjäna kunder via hela sitt globala nätverk, både via systerbolag inom koncernen och externa partners. Bolaget är en logistikfokuserad tjänsteleverantör som erbjuder skräddarsydda lösningar för kontraktslogistik, transport/spedition, värdeadderande tjänster samt en bred portfölj av tilläggstjänster längs hela leveranskedjan. Kundbasen finns i Elanders samtliga kundsegment.

Kontraktslogistik står för mer än hälften av LGI:s intäkter. LGI:s strategi inom detta marknadssegment är att utveckla och upprätthålla goda och omfattande relationer med globala jättar, storföretag och även nystartade bolag. När det gäller transportlogistik erbjuder LGI alla tjänster, hela vägen från leverans av varorna till installation på plats och retur. I den digitala omvandlingen av affärsmodeller genom e-handel har LGI många års erfarenhet och utmärkta referenser inom både B2C- och B2B-sektorerna.

LGI grundades för cirka 30 år sedan i Tyskland och har under åren förvärvat flera bolag inom supply chain management och ytterligare expanderat sin verksamhet. Bolaget förvärvades av Elanders år 2016.

LGI

Omsättning, Mkr	≈6 370
Antal anställda	≈3 300
Geografisk närvaro	Nederländerna, Polen, Rumänien, Storbritannien, Sverige, Tjeckien, Tyskland, Ungern, USA och Österrike
Kundsegment	Automotive, Electronics, Fashion, Health Care, Industrial och Other

Bernd Schwenger, VD, LGI, understryker värdet av kundfokus och långsiktiga relationer.

Varför borde kunder välja LGI som partner?

Vi är en global tjänsteleverantör som, med stöd från koncernen, möjliggör end-to-end-lösningar för våra kunder. Som en tillförlitlig och mycket flexibel partner med ett totalt fokus på kund, är vi stora nog att vara en global spelare samtidigt som vi fortfarande kan tillhandahålla individuella lösningar som möter specifika behov. Vi har en unik bandbredd och betjänar verksamheter från olika kundsegment end-to-end, ständigt i arbete för att förbättra våra processer.

Vilka är era viktigaste styrkor?

En av dem är vår totala vilja att betjäna kunden och arbeta på våra långsiktiga kundrelationer. Detta gör att vi utvecklar tillförlitliga lösningar som innefattar att vi tar oss djupt in i kundens försörjningskedja för att hjälpa dem att uppnå högsta möjliga nivå. Men vår mest centrala styrka är vårt team och det arbete som våra medarbetare lägger ned varje dag. Omsorgen om de anställdas välmående är något som genomsyrar hela Elanderskoncernen och min största framgång som vd för LGI är att antalet dagar med skaderelaterad frånvaro har minskat med 40 procent.

Vilka fördelar får LGI som en del av Elanderskoncernen?

Det gör det möjligt för oss att erbjuda våra kunder globala supply chain management-lösningar end-to-end and beyond. Ytterligare en betydande fördel är att koncernbolagen utbyter kundfokuserade idéer, bästa praxis

20250616191711

”Vi är en global tjänste-leverantör som, med stöd från koncernen, möjliggör end-to-end-lösningar för våra kunder.”

och koncept med varandra, vilket gör oss alla mer innovativa. Samtidigt får våra olika kulturer samexistera. LGI bibehåller sitt europeiska DNA, precis som Mentor Media är asiatiskt och Bergen amerikanskt. Det finns ingen som är dominant, utan vi kan alla utvecklas och testa nya lösningar och innovationer i syfte att betjäna våra kunder bättre. Om något fungerar bra, så kan det också implementeras på andra håll.

Vilka är era fokusområden för framtiden?

Det ena är teknisk logistik, där våra tjänster även inkluderar att vi transporterar, sätter på plats och installerar avancerad teknisk utrustning så att den blir färdig att användas. Denna marknad kommer bara att växa. Vårt andra viktiga fokusområde handlar om cirkulär ekonomi. Här arbetar vi redan med återtag av använd IT-utrustning för återställning och återanvändning, men jag tror att detta bara är början. Det kommer att finnas en viktig roll för logistiken att fylla i takt med att cirkulära koncept sprids till alla möjliga sorters utrustning och produkter. Ett tredje fokusområde är att fortsätta bygga upp och leverera lösningar inom supply chain management end-to-end and beyond för våra kunder, vilket låter dem fokusera på kärnverksamheten.

Har ni några andra viktiga affärsinitiativ som pågår?

Health Care är ett område som framåt kommer att växa starkt på grund av snabb teknikutveckling och en åldrande befolkning. LGI har utvecklat en demopool-tjänst som innefattar unik mjukvara, vilken ger våra kunders säljare ett effektivt sätt att demonstrera nya medicintekniska produkter på olika platser. Detta handlar om extremt kostsam utrustning som potentiella köpare vill pröva att använda på riktigt innan ett köp. Vi ser också potential i att hantera logistiken, inklusive transport och installation, kopplad till teknisk utrustning, specialsängar och andra typer av hjälpmedel som behövs för vård i hemmet, vilket är ett växande område.

Hur är hållbarhet integrerat i er affärsmodell?

När det gäller användning av elektricitet i våra byggnader så har vi kommit långt och är koldioxidneutrala tack vare förnybar energi. Ytterligare ett positivt exempel är vår växande verksamhet kopplad till återanvändning och cirkularitet, som jag redan berättat om. Den svåraste utmaningen är vår stora lastbilsflotta. Här eftersöker vi nya lösningar, inklusive eldrivna lastbilar och släpvagnar likaväl som andra gröna alternativ som till exempel HVO och vätebränsleceller. Kostnaderna förblir en utmaning, men kunder är i allt högre grad beredda att betala priset för att kunna möta sina egna utsläppsmål. Frågan är dock större än bara typen av bränsle eller fordon. Genom tyngdpunktsanalys och analys av försörjningskedjan kan vi optimera transporter och hjälpa till att göra hela försörjningskedjor mer hållbara.

Supply Chain Solutions — Mentor Media

Kunder kan sova gott om natten

Med huvudkontor i Singapore är Mentor Media en ledande leverantör av lösningar för hantering av leveranskedjan på ett sätt som är hållbart för kunder, övriga intressenter och samhällena man verkar i. Bolagets omfattande tjänster anpassas för att möta kundens behov.

Mentor Media är en innovativ global leverantör av supply chain management-tjänster med närvaro på plats i Asien, Nord- och Sydamerika samt Europa. Bolaget har lång erfarenhet av tillverkning och har utvecklat ett utbud av omfattande tjänster med högt mervärde för att hjälpa sina kunder att ta fram idéer, utveckla produkter, bygga upp varumärken och möjliggöra ytterligare tillväxt.

Genom välutvecklade strategiska allianser med andra starka globala logistikpartners har Mentor Media också skapat en komplett leveranskedja som levererar direkt till kanaler och slutanvändare. Bolaget är partner till några av världens ledande företag inom konsumentelektronik, kommunikation, databehandling, medicinteknik, mjukvara och detaljhandel.

Mentor Media grundades för cirka 40 år sedan i Singapore och förvärvades av Elanders 2014. Sedan dess har Mentor Media expanderat till en global närvaro inom flera kundsegment.

Mentor Media

Omsättning, Mkr	≈2 360
Antal anställda	≈1 100

Geografisk närvaro
Brasilien, Indien, Kina, Mexiko, Singapore, Taiwan, Thailand, Tjeckien, USA och Vietnam

Kundsegment
Electronics, Fashion, Health Care och Other

Kok Khoon Lim, VD, Mentor Media, lägger stor vikt vid tillit, snabbrörlighet och innovation.

Varför borde kunder välja Mentor Media som partner?

Vi är en partner att lita på som låter dig sova gott om natten. Med närvaro i Asien, Europa, Nord- och Sydamerika och i kombination med koncernen i dess helhet, har vi ett fotavtryck som verkligen är globalt. Våra end-to-end-lösningar för försörjningskedjan innefattar avancerade värdeadderande tjänster som täcker in allt från fasen före marknaden till produktleveransen och vidare till eftermarknadsservice. Våra lösningar baseras på standardiserade processer och arbetssätt som kan replikeras var som helst i världen.

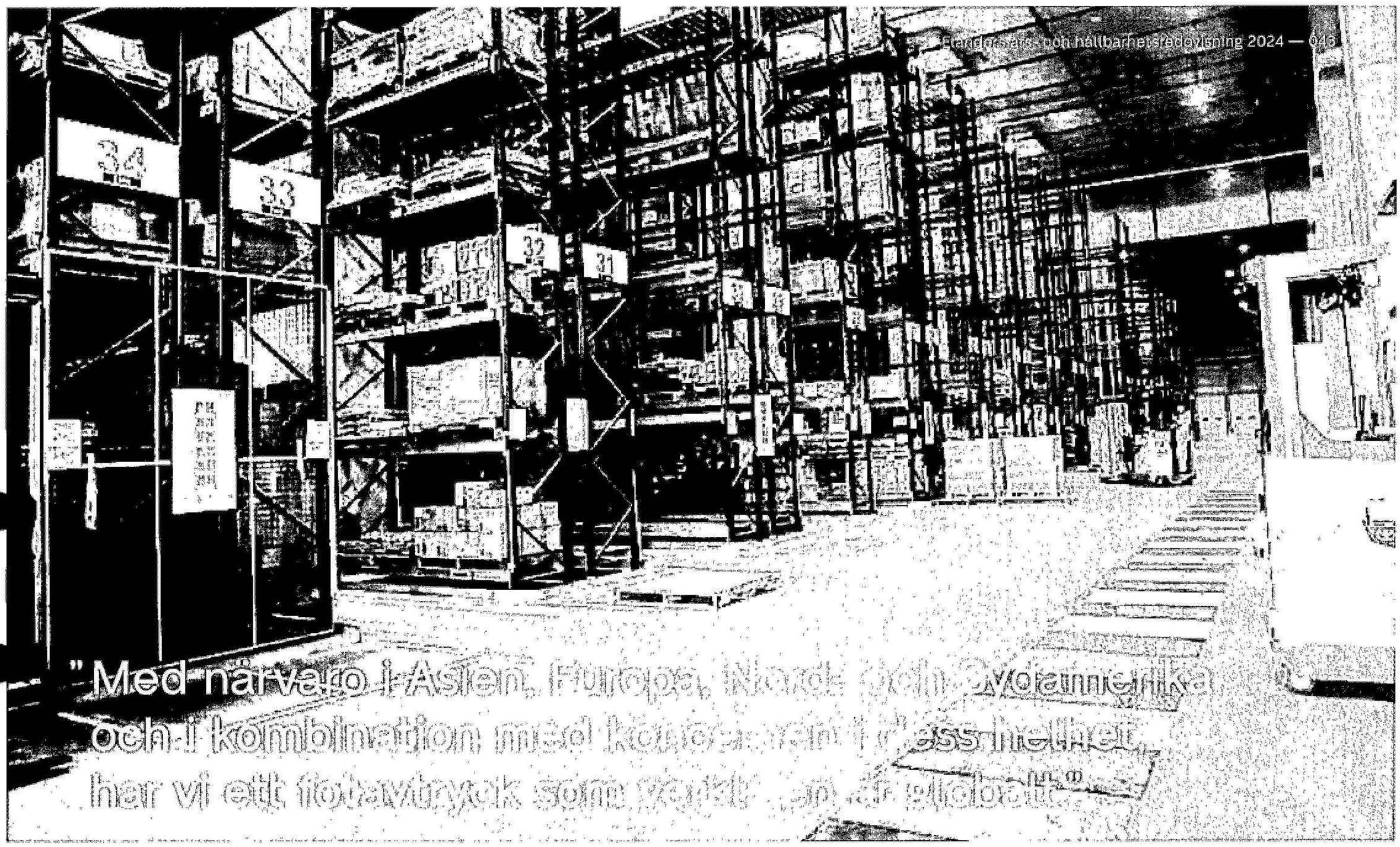
Vilka är era viktigaste styrkor?

Tillit är något som betyder väldigt mycket för Mentor Media. Vi är en global tjänsteleverantör som bara kräver en kontakt. Vi levererar det våra kunder behöver i vilken region eller vilket land som helst, världen över, med full kontroll över deras immateriella rättigheter. I dagens instabila värld är snabbrörlighet också viktigare än någonsin. Vi kan svara snabbt på naturkatastrofer, politiska störningar eller alla typer av andra kriser och enkelt flytta verksamhet från en anläggning till någon annan. Dessutom kan vårt innovativa och kreativa team hjälpa kunder att hitta förbättringar och bryta ny mark.

Vilka fördelar får Mentor Media som en del av Elanderskoncernen?

Det adderar en förmåga att bredda oss till nya kundsegment. Mentor Media har traditionellt stått mycket starkt inom Electronics, men

20250916191726



”Med närvaro i Asien, Europa, Nordamerika och i kombination med kontraktslogistik har vi ett förädlingserbjudande som är globalt.”

etablerar i allt högre grad en global närvaro inom Health Care, och, tillsammans med vårt systerbolag Bergen Logistics, Fashion. Med tanke på vår starka närvaro i Asien och Latinamerika kan vi arbeta som en intern leverantör för våra systerbolag. Dessutom kan de referera kunder som behöver avancerade värdeadderande tjänster till oss, samtidigt som vi till exempel kan referera kunder som behöver kontraktslogistikstjänster till Bergen, LGI och Kammac. Ytterligare ett adderat värde för våra kunder är att vi kan förmedla trycktjänster genom Elanders Print & Packaging Solutions.

Vilka är era fokusområden för framtiden?

Vi har fortsatt fokus på Electronics som är vårt kärnkundsegment, men vi arbetar också hårt för att förverkliga våra ambitioner inom Health Care och kommer att fortsätta att expandera våra förmågor inom detta område till fler anläggningar. Tillsammans med Bergen Logistics expanderar vi även inom Fashion, för närvarande både i Mexiko och i Sydostasien.

Vad har er expansion till Thailand nyligen för betydelse?

Som global tjänsteleverantör måste vi hela tiden se till att vårt nätverk för försörjningskedjan förblir relevant för våra globala kunder. Politiska och ekonomiska realiteter skapar nya behov av att decentralisera från Kina och ASEAN-regionen håller på att bli en ny ”hotspot” för tillverkning. Mentor Media står alltid berett att ta vara på de tillfällen som dyker upp och har säkrat ett viktigt avtal med en befintlig kund inom Electronics som möjliggör för oss att etablera vår första kontraktslogistikanläggning i Thailand. Blickar vi framåt, kommer vi att fortsätta att investera på platser dit verksamheter är på väg.

Vilka andra viktiga affärsinitiativ pågår hos er?

Med tanke på att kunder potentiellt kan utsättas för nya tullpåtryckningar så har vi utvecklat en plattform för ”global lansering”. Denna låter kunder flytta sin tillverkningsverksamhet till nya områden, som Mexiko, och gå in i partnerskap med oss för att tillgodose försörjningskedjebehoven med hjälp av vår infrastruktur, vårt utrymme och våra medarbetare. Ytterligare ett viktigt initiativ fokuserar på att bygga på med fler partnerskap för att hjälpa kunder möta olika slags utmaningar på olika platser runtom i världen.

Hur är hållbarhet integrerat i er affärsmodell?

Våra globala tjänster hjälper kunder att hantera försörjningskedjan på ett sätt som blir hållbart för samhällena de verkar i. Vi prioriterar alltid att organisera vår verksamhet kring lokal sourcing vilket minskar koldioxidutsläppen vid frakt av komponenter och material, samtidigt som det också ger motståndskraft mot störningar för gränsöverskridande handel. Vi optimerar fraktförmedling genom att varor konsolideras på lokala center, både utgående i det producerande landet och inkommande på den mottagande marknaden. Dessutom bidrar vi till cirkularitet genom vår eftermarknadsservice för att återställa eller återvinna gammal utrustning.

Supply Chain Solutions — Bergen Logistics

Innovation är ett kärnvärde

Med huvudkontor på den amerikanska östkusten är Bergen Logistics ett ledande kontraktslogistikföretag och omnikanalexpert som tack vare sin egenutvecklade tekniska plattform CloudX kan hantera ett stort antal kunder på ett effektivt och lönsamt sätt.

Bergen Logistics har utvecklats snabbt i USA och Kanada samt etablerat sig för vidare expansion i Europa och Asien. Med målet att vara världens främsta logistikföretag vill Bergen Logistics driva på sina kunders framgångar med innovativa tekniska lösningar. System och processer uppdateras kontinuerligt, i takt med branschförändringar, konsumentkrav och tekniska framsteg.

Bergen Logistics är specialiserat på mindre och medelstora varumärken inom mode och andra konsumenttillvända branscher. Bolaget har utvecklat en unik plattform som möjliggör hantering av ett stort antal kunder på ett innovativt, snabbfotat och effektivt sätt. Bergen Logistics erbjuder globala lösningar för både multinationella modekunder och kunder som har för avsikt att expandera till nya marknader. Bolaget vill vara en naturlig partner för tillväxtföretag som på ett enkelt sätt vill etablera sig och växa på nya marknader. Här har bolaget god hjälp av Elanders globala räckvidd.

Bergen Logistics grundades för cirka 20 år sedan i USA och förvärvades av Elanders 2021. Bergens affärsmodell och unika plattform har sedan dess även etablerats i ett antal av Elanders dotterföretag i Europa, Asien och Sydamerika.

Bergen Logistics

Omsättning, Mkr	≈1 480
Antal anställda	≈800
Geografisk närvaro	Kanada, Moldavien, Nederländerna och USA
Kundsegment	Fashion och Other

Charles Ickes, VD, Bergen Logistics, diskuterar bolagets styrkor med Florian Beck, operativ chef.

Varför borde kunder välja Bergen Logistics som partner?

Charles Ickes (CI): Med global räckvidd på en enda plattform och med en enda integration, har vi 25 års erfarenhet som logistikpartner till kunder inom segmentet Fashion. Vårt kraftfulla, toppmoderna och egenutvecklade Warehouse Management System (WMS) CloudX ger ett sömlöst arbetsflöde och omnikanalutförande.
Florian Beck (FB): Vi har även en stark organisationsstruktur med en mycket kundcentrerad inriktning. Kunder får ett dedikerat serviceteam med en kundansvarig som hjälper dem med alla utmaningar längs försörjningskedjan. Vi arbetar som partner till våra kunder snarare än som en traditionell leverantör. Svaret på frågan ”Hur?” på Bergen är ”Ja!” och sedan reder vi ut det hela för dig.

Vilka är era viktigaste styrkor?

CI: En av dem är vår förmåga att leverera specialanpassade lösningar, vilket vi gör för långt över hälften av våra fler än 300 kunder. Många av dem behöver värdeadderade tjänster som skräddarsydda och varumärkesspecifika förpackningar eller leveranser. Vi besitter också specifik kunskap om våra kunders bransch och hur vi bäst kan hjälpa dem med vanliga smärtpunkter som systemintegration.
FB: Bergen är väldigt tekniskt bevandrat och vi har ett entreprenörstänk som märks i hur vi jobbar med CloudX, men också kopplat till AI, datalagring och datavetenskap. Innovation är ett av våra kärnvärden, såväl i hur vi möter kunderna som internt, där vi alltid arbetar på att förbättra processer och verktyg.

20250616191173

"Vårt kraftfulla, toppmoderna och egenutvecklade Warehouse Management System (WMS) CloudX ger ett sömlöst arbetsflöde och omnikanalutförande."

Vilka fördelar får Bergen Logistics som en del av Elanderskoncernen?

FB: Det har öppnat världen för oss. Med stöd av koncernen har vi etablerat Bergens koncept på ett antal platser i Europa och Asien. Dessutom kan vi dra nytta av att koncernen finns närvarande på så många platser runtom i världen, där vi kan införa vår mjukvara och utbilda de lokala teamen. Inom mycket snäva tidsramar kan vi etablera lösningar för tredjepartslogistik var som helst.

CI: Vi kan dra nytta av Elanders andra dotterföretag, våra systerföretag, i globala end-to-end-lösningar för våra kunder. Vidare kan vi föra in nya insikter från andra kundsegment än Fashion i CloudX så att lösningen fungerar framgångsrikt även för dem. Dessutom kan denna typ av insikter också inspirera innovation i vår verksamhet inom segmentet Fashion.

Vilka är de viktigaste fördelarna med er WMS-mjukvara CloudX som nu rullas ut i hela koncernen?

CI: En stor fördel är att det går enkelt och snabbt att integrera den med alla större butikssystem som används av varumärken, liksom av marknadsplatser, ERP-system (Enterprise Resource Planning) och detaljhandeln. En fulfillment-lösning kan mycket snabbt komma på plats eller utökas till en ny marknad, vilket möjliggör standardisering och en radikalt förbättrad kundupplevelse. CloudX utvecklas och förbättras också ständigt av vårt utvecklingsteam, som nu består av 55 medarbetare. Det är en mycket mogen lösning som över tid kommer att brytas ut ur Bergen och levereras av ett fristående dotterföretag inom Elanders, vilket kommer att ge systemet mer resurser och flexibilitet för att göra det bättre lämpat för alla kundsegment.

FB: För närvarande avslutar vi en större modernisering av systemet som kommer att göra oss än mer snabbrörliga. CloudX kommer dessutom att bli tillgängligt på marknaden för kunder som till exempel vill hantera sin logistik i egen regi på hemmamarknaden, men använda Elanders utomlands och behålla samma effektiva WMS.

Vilka initiativ har ni tagit vad gäller hållbarhet?

FB: Våra globala nätverkslösningar gör det möjligt för oss att optimera transporter för att hjälpa våra kunder att minska sina växthusgasutsläpp genom att möjliggöra sista milen-frakt närmare konsumenterna. Vi har också ett omfattande partnerprogram som fokuserar på cirkulära lösningar och som syftar till att öka livslängden på produkter genom sekundära marknader.

CI: Utöver satsningar på att installera solpaneler och LED-lampor, som mer eller mindre utgör hygienfaktorer i dag, har Bergen dessutom slutit avtal med UPS för koldioxidneutrala paketleveranser i hela USA.

Supply Chain Solutions — Kammac

Vi hittar alltid en lösning

Brittiska Kammac är en flexibel och pålitlig leverantör av kontraktslogistik som tillhandahåller supply chain management-tjänster till ett brett spektrum av företag inom exempelvis livsmedel och hälsovård. Affärsmodellen bygger på anpassning och smidighet enligt kundens behov.

Från sina rötter i Manchester har Kammac expanderat nationellt. Med ett unikt koncept erbjuder bolaget sina kunder maximal lagringsflexibilitet genom ett nätverk av, för närvarande, tolv anläggningar runtom i Storbritannien. Flera lageranläggningar erbjuder tjänster som tullager och temperaturkontrollerade miljöer. Kammac har också licens för att hantera medicinska produkter som läkemedel och deras insatsmaterial.

Kammac svarar upp mot sina kunders efterfrågan genom att identifiera och tillhandahålla kostnadseffektiva lösningar som säkerställer flexibilitet, kontroll och, framförallt, kvalitet och säkerhet. Bolagets integrerade tjänsteerbjudanden passar företag av alla storlekar och kan skalas upp eller ned för att tillgodose kortsiktiga krav på fullständig logistikoutsourcing och partnerskap inom tredjepartslogistik.

Kammac grundades för cirka 40 år sedan i Storbritannien och förvärvades av Elanders 2023. Sedan dess har samarbetet med andra bolag inom koncernen tagit fart och Kammac har bland annat infört Bergen Logistics tekniska plattform CloudX.

Kammac

Omsättning, Mkr ≈720

Antal anställda ≈400

Geografisk närvaro
Storbritannien

Kundsegment
Fashion, Health Care, Industrial och Other

Tim Bloch, VD, Supply Chain Solutions (Kammac & Bishopsgate), förklarar mer om värdet Kammac levererar till sina kunder.

Varför borde kunder välja Kammac som partner?

Vår verksamhet grundar sig på att lösa kundernas utmaningar snabbt och effektivt. Vi har 20 ackrediteringar för efterlevnad, inklusive utsedda licenser och godkännanden som är såväl sektorspecifika som organisatoriskt fokuserade. Detta ger oss den bästa möjliga position att leverera med högsta kvalitet till våra kunder, oavsett vilken sektor de är verksamma i. Vi fokuserar på kärnkompetens inom lagerhållning med standardiserade processer för att säkerställa kvaliteten och specialiserar oss sedan efter anläggning för att kunna fokusera på en mängd olika sektorer.

Vilka är era viktigaste styrkor?

Kammac har ett tydligt entreprenörsdrag och en positiv inställning som gör oss snabbfotade med en förmåga att omvandla en kundutmaning till en gemensam succé. Vi är lagspelare och är högt motiverade att lösa kundens utmaningar på ett kostnadseffektivt sätt och i enlighet med bästa branschpraxis. Vi har styrka i vårt djup över tolv anläggningar i Storbritannien som stöttar varandra när det behövs flexibilitet. Vi kan snabbt börja utnyttja utrymme och dra igång aktivitet på anläggningar för att möta toppar och dalar i våra kunders efterfrågan.

Vilka affärsmässiga fördelar ger er snabbfotade och flexibla inställning?

Vi har ett kommersiellt driv och arbetar hårt för att utnyttja allt tillgängligt utrymme och stärka varje anläggning genom att undvika

20250616191742

"Vår verksamhet grundar sig på att lösa kundernas utmaningar snabbt och effektivt."

beroende av en enskild sektor. Istället tillhandahåller vi en verksamhet med delad användning som flexibelt kan anpassa sig till en kunds topp och en annans dal. Resultatet blir en bra avkastning på den yta vi investerar i. Vi söker alltid möjligheter att hjälpa nya kunder men alltid med mycket god service som en hörnsten i vårt erbjudande.

Vilka fördelar får Kammac som en del av Elanderskoncernen?

Det finns så många fördelar för oss i att vara en del av Elanderskoncernen. Vi kan dra nytta av expertis på annat håll i koncernen, från systerföretag som LGI, Bergen och Bishopsgate, vilket bidrar med bästa praxis och skapar nya möjligheter i tidigare okänd terräng. Vidare är Elanders välkapitaliserat och kan förse oss med finansiering när större investeringar kan bli nödvändiga i en etableringsfas. Vår räckvidd har också utökats genom det globala nätverket av Elandersföretag, vilket erbjuder suveräna möjligheter till affärsutveckling.

Vilken ansats har ni vad gäller marknadsföring?

Vi har byggt upp en digital marknadsföringsstrategi som driver innehåll genom alla våra olika kanaler, med stöd i tydliga riktlinjerna för vårt varumärke. Genom att på ett konsekvent sätt dela innehåll med nya och befintliga kunder, etablerar vi kontinuerligt vår närvaro och får vår publik att växa. Framåt utvecklar vi vår marknadsföring till en mer skräddarsydd strategi med fokus på datadrivna, lokaliserade kampanjer för att skapa medvetenhet, intresse och lust som kan konverteras till nya affärsmöjligheter.

Vilka är era fokusområden för framtiden?

På Kammac ser vi alltid till att först och främst leverera högsta kvalitet till våra kunder idag. Detta kommer att säkerställa framtida utveckling. I takt med att vi expanderar kommer vi att komplettera vårt fokus och vår kapacitet för att göra det möjligt att uppnå högsta kvalitet inom nya sektorer. För närvarande är vårt fokus på Health Care, FMCG (snabbrörliga konsumentprodukter), industriell mobilitet, möjligheter inom punktskattepliktiga varor, e-handel och värdeadderande tjänster som sampaketering.

Hur är hållbarhet integrerat i er affärsmodell?

Hållbarhet är ytterligare en viktig fördel med att vara en del av Elanderskoncernen. Det är centralt för Elanders och centralt för vår affärsmodell. Vi har implementerat miljöstandarden ISO 14001 i hela verksamheten, vilket säkerställer ständiga förbättringar när det gäller att minska vårt koldioxidavtryck och vår påverkan. Vi har utvecklat en Go Green grupputbildning som utbildar medarbetare inom hållbara arbetssätt. Vidare provar vi aktivt alternativa drivmedel med låga utsläpp som HVO och BIO CNG. Dessa hållbarhetssatsningar gynnar våra kunder direkt genom att vi minskar deras Scope 3-utsläpp med vårt engagemang för renare drivmedel och ansvarsfull avfallshantering.

Print & Packaging Solutions — Elanders Print & Packaging

Vi hittar möjligheter på en utmanande marknad

Med över 100 års erfarenhet av den grafiska branschen erbjuder Elanders Print & Packaging koncentrerade, kostnadseffektiva och innovativa lösningar som utnyttjar den senaste digitala teknikens effektivitet och flexibilitet för att uppfylla kundernas behov, såväl lokalt som globalt.

Genom sin innovationskraft och globala närvaro erbjuder Elanders Print & Packaging kostnadseffektiva lösningar som kan hantera kundernas lokala och globala behov av trycksaker och förpackningar, ofta i kombination med avancerade orderplattformar online, mervärdestjänster och just-in-time- eller sekvensleveranser. Avancerade, användarvänliga och internetbaserade beställningsplattformar effektiviserar processen från beställning till leverans.

Under de senaste åren har investeringar gjorts i konkurrenskraftig digital teknik för att möta kundernas efterfrågan på flexibel tryckproduktion i kortare och mindre serier med hög kvalitet till konkurrenskraftiga priser. Elanders är i dag ett av få globala företag som kan erbjuda lösningar som omfattar allt från trycksaker och förpackningar till andra kringtjänster som kittning och emballage för just-in-time- eller sekvensleveranser över hela världen.

Elanders Print & Packaging grundades för mer än 100 år sedan i Sverige. Efter en rad förvärv under åren har bolaget i dag verksamhet i både Europa och USA.

Elanders Print & Packaging

Omsättning, Mkr ≈2 800

Antal anställda ≈1 300

Geografisk närvaro
Italien, Polen, Storbritannien, Sverige, Tyskland, Ungern och USA

Kundsegment
Automotive, Electronics, Fashion, Health Care, Industrial och Other

Sven Burkhard, VD, Elanders Print & Packaging, om hur rätt fokus föder framtida framgång.

Varför borde kunder välja Elanders Print & Packaging som partner?

Vi är en riktigt stark, tillförlitlig och framtidsorienterad global partner till våra kunder. I en tryckindustri kännetecknad av pågående konsolidering är Elanders finansiella styrka en viktig tillgång. Med oss får våra kunder stabilitet och långsiktiga partnerskap. Vi kommer inte att försvinna. Samtidigt som vi verkligen är experter inom området tryck och förpackningar, kan vi tillföra värde genom att leverera lösningar i varje steg av kundens försörjningskedja, end-to-end and beyond. Med början i försäljningsprocessen online, där vi kan leverera webbshopslösningar, produktion inom online print, lagring och slutligen fakturering och eftermarknadstjänster, där vi till exempel kan hantera slutkundsreturer.

Vilka är era viktigaste styrkor?

Vi är globala och erbjuder en extremt bred produktportfölj kombinerat med stor expertis. Vi arbetar kontinuerligt för att optimera och förbättra våra processer och arbetsflöden, och ser till att få full utväxling av den senaste, toppmoderna tekniken för att leverera exceptionell kvalitet och korta produktionstiderna. Vi har stark kompetens inom IT och arbetsflöden, vilket är avgörande inom digitaltryck. Dessutom har vi fortfarande, trots vår storlek och globala närvaro, en start-up-mentalitet som kännetecknas av fart och flexibilitet.

20250616191175

Vilka fördelar ligger i att Elanders är ett av väldigt få globala tryckföretag?

Globala kunder får en enda kontakt i sin egen tidszon som de kan höra av sig till på sitt eget språk, medan vi tar ansvar för deras tryckproduktion över hela världen. Som globalt storföretag får vi inköpsfördelar som våra kunder kan dra nytta av. Utöver våra egna lokala tryckverksamheter har vi dessutom ett omfattande nätverk av partners som gör det möjligt för oss att trycka på plats där efterfrågan finns, vilket minskar kundernas kostnader, leveranstider och koldioxidavtryck.

Hur lyckas man på en marknad där volymprodukter minskar för varje år som går?

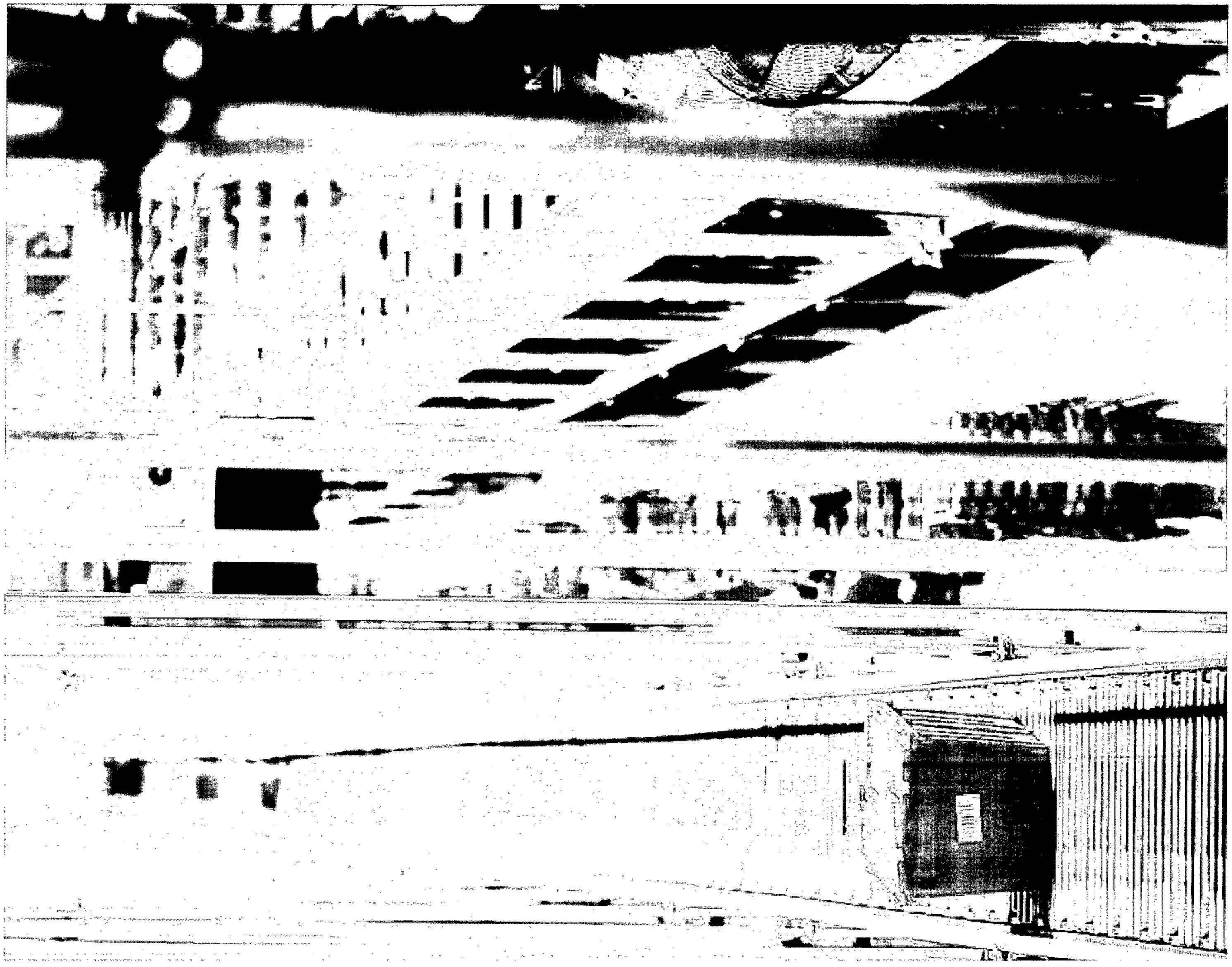
Det stämmer att tryckupplagorna per uppdrag minskar, men antalet uppdrag ökar faktiskt. Det går att vända utmaningarna till goda möjligheter genom att ha de bästa processerna som möjligt för att producera små digitala tryckserier med överlägsen kvalitet och korta leveranstider. Allt handlar om att optimera sina processer och det drivs av expertis inom IT, arbetsflöden och databaser.

Vilka är era fokusområden för framtiden?

Vi fokuserar på fler fusioner och förvärv med inriktning på online print – och digitaltryck generellt. Vi kommer också att fortsätta att investera i produktionsutrustning och processer liksom i marknadsföring. Allt eftersom digitaliseringen fortsätter håller vi blicken på vad som kommer att efterfrågas i framtiden och levererar inom områdena förpackningar, innovativa trycksaker, massproduktion av kundanpassade trycksaker och förlagstryck. Detta bygger på övertygelsen att man, i den konsolideringsprocess som pågår, måste vara bäst på det man gör för att nå framgång. Inom dessa fyra områden har vi en framtida marknad, vi är bäst och vi har förmågan att ytterligare skala upp affären så att vi drar nytta av vår globala fördel.

Hur är hållbarhet integrerat i er affärsmodell?

Det som huvudsakligen ligger bakom växthusgasutsläppen från vår tryckverksamhet är pappersanvändning och pappersspill. Vi riktar in oss på detta på flera sätt. En grundprincip är att det mest hållbara sättet att trycka är on-demand på den plats där efterfrågan finns. På så vis minskar man pappersanvändning och pappersspill samt transporter. Det är detta Elanders gör, tillsammans med våra partners, och vad vi vill fortsätta att göra framåt. Vi minskar också vårt koldioxidavtryck genom att använda förnybar energi och till exempel välja DHL GoGreen-lösningar för utrikespost. Nästan alla våra anläggningar är FSC®-certifierade och vi förklarar fördelarna med att använda FSC®-certifierat papper för våra kunder som i allt högre grad väljer att göra det. Ytterligare ett område vi utforskar är att öka användningen av renare, vattenbaserad bläckstråleteknik.



02

052	**Förvaltningsberättelse**	
052	Förvaltningsberättelse	
057	Hållbarhetsredovisning	
	Allmän information	
	Miljö	
	Socialt ansvar	
	Styrning	
	Lista över väsentliga upplysningskrav	
101	Risker och osäkerhetsfaktorer	
104	Bolagsstyrningsrapport	

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Elanders AB (publ), organisationsnummer 556008-1621, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2024.

Elanders AB (publ) är moderbolag i Elanderskoncernen och bolagets B-aktier är noterade på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap. Elanders AB (publ) är ett dotterföretag till Carl Bennet AB, organisationsnummer 556379-0715, med säte i Göteborg. Carl Bennet AB upprättar koncernredovisning som omfattar Elanderskoncernen.

Verksamheten

Elanders är ett globalt logistikföretag som erbjuder ett brett tjänsteutbud av integrerade lösningar inom supply chain management. Verksamheten bedrivs huvudsakligen genom de två affärsområdena Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Koncernen har nästan 7 500 anställda och verksamhet i ett 20-tal länder på fyra kontinenter. De viktigaste marknaderna är Kina, Singapore, Storbritannien, Sverige, Tyskland och USA. Kunderna delas in i sex segment efter vilken bransch de tillhör; Automotive, Electronics, Fashion, Health Care, Industrial och Other.

Erbjudandet

Elanders erbjuder integrerade och kundanpassade lösningar för hantering av hela eller delar av kundens försörjningskedja. Koncernen kan ta ett helhetsansvar för komplexa och globala leveransåtaganden som omfattar bland annat inköp, lager, konfigurering, produktion och distribution. I erbjudandet ingår även hantering av beställningslösningar, betalningsflöden och eftermarknadstjänster för kundernas räkning.

Tjänsterna tillhandahålls av affärsdrivna medarbetare, som med sin expertis och med hjälp av intelligenta IT-lösningar bidrar till utvecklingen av kundernas erbjudanden. Dessa erbjudanden är ofta helt beroende av effektiva produkt-, komponent- och serviceflöden samt spårbarhet och information. Utöver erbjudandet till B2B-marknaden säljer koncernen även återanvända och restaurerade IT-relaterade produkter via det egna varumärket ReuseIT samt fotoprodukter via varumärkena fotokasten och myphotobook direkt till konsument.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen ökade med 276 Mkr till 14 143 (13 867) Mkr jämfört med föregående år. Rensat för valutakursförändringar, verksamheter som lagts ned och förvärv minskade den organiska omsättningen med två procent. Förändringen är främst hänförlig till kundsegmentet Automotive som står inför fortsatt stora strukturella utmaningar, vilket har gett upphov till strategiska åtgärder på kostnadssidan. Majoriteten av bolagets övriga kundsegment uppvisar däremot en successiv förbättring i efterfrågan.

Med förvärven av Bishopsgate Newco Ltd i februari 2024 och Kammac Ltd i november 2023 stärkte Elanders sin marknadsposition inom teknisk logistik samt kontraktslogistik i Storbritannien. Därmed har landet blivit en av Elanders största marknader. Detta är av strategisk vikt, då Storbritannien är en av Europas största logistikmarknader. Förvärven var även ett viktigt steg i koncernens strategi att ständigt utveckla erbjudandet, öka den geografiska spridningen samt förbättra EBITA-marginalen.

Under året har Elanders även etablerat sin första kontraktslogistikenhet i Thailand efter att ha säkrat en viktig affär med en av koncernens största kunder. Verksamheten startade under fjärde kvartalet och har utvecklats i en positiv riktning.

Justerad EBITA, dvs rörelseresultatet justerat för avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv samt engångsposter, uppgick till 879 (927) Mkr vilket motsvarade en justerad EBITA-marginal om 6,2 (6,7) procent. Om engångsposter inkluderas ökade EBITA från 820 till 893 Mkr. Engångsposter uppgick till 14 (–107) Mkr. En stor del var hänförlig till omvärdering av tilläggsköpeskilling för förvärvet av Kammac Ltd som inte utvecklats enligt förväntan. Resterande del är huvudsakligen hänförlig till strukturåtgärder i Kina, Storbritannien, Tyskland och USA samt förvärvskostnader. Föregående års engångsposter var främst hänförliga till en korrigering av historiska felaktigheter i rapporteringen från ett av dotterföretagen inom affärsområdet Print & Packaging Solutions. Resterande del avsåg avsättning för ytterligare tilläggsköpeskilling för ett förvärv som utvecklats bättre än förväntat samt förvärvskostnader.

Högre räntekostnader, som en effekt av nuvarande nettoskuld i kombination med höga räntenivåer, fortsatte att ge ett tydligt avtryck i resultaträkningen vid en jämförelse mot föregående år.

— Supply Chain Solutions

Elanders Sverige AB, som tidigare ingick i affärsområdet Supply Chain Solutions, ingår sedan 1 januari 2024 i Print & Packaging Solutions, vilket speglar koncernens interna rapporteringsstruktur och bolagets produkt- och tjänsteerbjudande bättre. Jämförelseperioderna har räknats om i enlighet med IFRS 8.

Affärsområdets omsättning ökade med 373 Mkr till 11 475 (11 102) Mkr jämfört med föregående år. Rensat för valutakursförändringar, verksamheter som lagts ned och förvärv minskade den

20250616191777

organiska omsättningen med en procent. Förändringen är främst hänförlig till kundsegmentet Automotive som står inför stora strukturella utmaningar och som fortsätter att uppvisa en nedgång i efterfrågan. Däremot kan affärsområdet se en ökad efterfrågan inom kundsegmenten Electronics och Other. Även det strategiskt viktiga kundsegmentet Health Care uppvisade en organisk tillväxt. Fashion visade fortsatt stigande tillväxt i Europa, däremot har Fashion i Nordamerika negativ tillväxt men positivt är att inflödet av nya kunder och offertförfrågningar fortsatte att öka under slutet av året.

Marknadsutsikterna framåt är positiva för majoriteten av både kundsegment och regioner trots en fortsatt försiktig marknad. Under andra halvåret ökade efterfrågan successivt och förväntas överlag att fortsätta vara stabil. Kundsegmentet Automotive påverkas inte bara av rådande konjunktur utan även av stora strukturella förändringar vilket kommer vara utmanande även framöver.

Justerad EBITA, dvs rörelseresultatet justerat för avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv samt engångsposter, minskade med 31 Mkr till 722 (753) Mkr jämfört med föregående år. Samtidigt minskade den justerade EBITA-marginalen från 6,8 till 6,3 procent.

I utfallet för helåret ingick engångsposter om 46 (–20) Mkr vilka främst var hänförliga till omvärdering av tilläggsköpeskilling för Kammac Ltd som inte utvecklats enligt förväntan. Resterande del är huvudsakligen hänförlig till strukturåtgärder i Kina, Storbritannien, Tyskland och USA samt förvärvskostnader. Föregående års engångspost avsåg förvärvskostnader.

Under 2024 har Elanders fortsatt utrullningen av bolagets egenutvecklade WMS, CloudX, och vid utgången av året användes systemet i 18 anläggningar runt om i världen. Det har resulterat i att bolaget förvärvat nya globala kunder och utvecklat flertalet befintliga lokala samt regionala kunder till att bli globala.

— Print & Packaging Solutions

Elanders Sverige AB, som tidigare ingick i affärsområdet Supply Chain Solutions, ingår sedan 1 januari 2024 i Print & Packaging Solutions, vilket speglar koncernens interna rapporteringsstruktur och bolagets produkt- och tjänsteerbjudande bättre. Jämförelseperioderna har räknats om i enlighet med IFRS 8.

Affärsområdets omsättning minskade med 111 Mkr till 2 803 (2 914) Mkr jämfört med föregående år. Rensat för valutakursförändringar, verksamheter som lagts ned och förvärv minskade den organiska omsättningen med fyra procent. Det var främst den svaga efterfrågan inom kundsegmentet Automotive som påverkade affärsområdets omsättning negativt. Den minskade tillväxten kompenserades delvis av en positiv utveckling inom online print.

Justerad EBITA, dvs rörelseresultatet justerat för avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv samt engångsposter, blev endast marginellt lägre än föregående år trots den negativa påverkan från kundsegmentet Automotive samt negativ organisk tillväxt och uppgick till 195 (207) Mkr, vilket motsvarade en justerad EBITA-marginal om 6,9 (7,1) procent. Årets rörelseresultat innehöll engångsposter om –9 (–87) Mkr vilket avsåg kostnader för strukturåtgärder i Storbritannien. Föregående års engångsposter var främst hänförliga till korrigering av historiska felaktigheter i rapporteringen från ett dotterföretag inom affärsområdet samt avsättning för ytterligare tilläggsköpeskilling gällande ett förvärv som utvecklades bättre än förväntat.

Efterfrågan tilltog under andra halvåret 2024 inom flera produktgrupper och framför allt inom viktiga online print. Trots detta kunde det inte kompensera för nedgången inom kundsegmentet Automotive. Efterfrågan inom Automotive förväntas fortsatt vara utmanande, men arbetet fortgår med förflyttningen från traditionell produktion till digitaltryck samt att utveckla erbjudandet inom online print och även andra viktiga områden. Detta kommer över tid att säkra både försäljning och en positiv marginalutveckling.

Väsentliga händelser under året

— Förvärv

Bishopsgate Newco Ltd

I februari 2024 förvärvade Elanders nästan 90 procent av aktierna i det engelska bolaget Bishopsgate Newco Ltd ("Bishopsgate"). Bolaget är en ledande aktör i Storbritannien inom specialtransporter, installation och konfiguration av avancerad teknisk utrustning. Bishopsgate har runt 250 anställda och omsatte under föregående år 27 MGBP med god lönsamhet. Köpeskillingen för aktierna uppgick till ca 40 MGBP på skuldfri basis, och belastade kassaflödet under det första kvartalet. Utöver detta finns även en tvingande köp-/säljoption som ger Elanders rätt att köpa resterande aktier baserat på bolagets framtida resultatutveckling. Bolaget har konsoliderats i Elanderskoncernen från februari 2024.

Finansiering skedde med ett förvärvslån om cirka 110 MGBP från koncernens tre huvudbanker i samarbete med SEK, Svensk Exportkredit. Detta lån finansierade även delar av Elanders förvärv av Kammac Ltd i november 2023. Förvärvsrelaterade kostnader för bland annat rådgivare uppgick till cirka 20 Mkr som belastade kassaflödet under det första kvartalet.

Bergen Logistics

I november 2021 förvärvade Elanders 80 procent av aktierna i det amerikanska supply chain management-företaget Bergen Shippers Corp (Bergen Logistics). I förvärvet ingick en tvingande option att förvärva resterande aktier under 2024 för en köpeskilling som baserades på bolagets resultat under 2023. I början av april 2024 slutfördes förvärvet. Resterande 20 procent av aktierna förvärvades till en köpeskilling om 47 MUSD och belastade kassaflödet under det andra kvartalet.

Kammac Ltd

När Elanders förvärvade Kammac Ltd i november 2023 betalades två tredjedelar av köpeskillingen vid förvärvstillfället. Resterande del består av en villkorad tilläggsköpeskilling som betalas ut under andra kvartalet 2025 och baseras på utfallet för 2024. En utmanande marknad har gjort att bolaget inte når upp till förväntningarna, och därför har två omvärderingar av tilläggsköpeskillingen gjorts under det tredje respektive det fjärde kvartalet 2024. Förändringen i verkligt värde för tilläggsköpeskillingen har uppgått till totalt 14 MGBP vilket haft en positiv effekt på resultatet under året. I slutet av året har bolaget börjat att se en återhämtning i efterfrågan och prognosen för 2025 ser mer positiv ut.

— Förändring i koncernledningen

Åsa Vilsson utsågs i april 2024 till ny CFO på Elanders och blev då även medlem i Elanders koncernledning. Hon kom närmast från rollen som koncernredovisningsansvarig på Elanders och var sedan februari 2024 tillförordnad CFO. Åsa Vilsson ersatte Andréas Wikner som avgick efter 14 år som koncernens CFO.

— Strukturåtgärder i USA

Den minskade efterfrågan inom kundsegmentet Fashion samt de tidigare satsningarna som genomfördes när koncernen hade tvåsiffriga tillväxttal har resulterat i överkapacitet av lageryta. Koncernen arbetar aktivt med att optimera kapacitetsutnyttjandet och som ett led av detta beslutade Elanders under det andra kvartalet att genomföra strukturåtgärder i USA genom att bland annat konsolidera lageranläggningen i Pennsylvania med anläggningen i Atlanta. Anläggningarna tillhör dotterföretaget Bergen Logistics och affärsområdet Supply Chain Solutions. Konsolideringen slutfördes under det tredje kvartalet. Dessa strukturåtgärder medförde engångskostnader om ca 2,8 MUSD som avsåg reservering för uppsägningslöner och flyttkostnader, vilka belastade resultatet under det andra kvartalet. Strukturåtgärderna förväntas ge årliga besparingar om ca 3,5 MUSD med full effekt från och med 2025.

Utöver detta har Elanders även valt att avveckla en större del av prenumerationsboxverksamheten som under en längre tid haft låg lönsamhet. Som ett resultat av denna avveckling kommer omsättningen att minska med 22 MUSD på årsbasis, varav 13 MUSD under 2024.

— Nyetablerad verksamhet i Thailand

Under året har Elanders etablerat sin första kontraktslogistikenhet i Thailand efter att ha säkrat en viktig affär med en av koncernens större Electronics-kunder. Etableringen är ett viktigt steg i koncernens strategi att expandera i Sydostasien. Verksamheten startade under det fjärde kvartalet.

— Strukturåtgärder avseende vägtransportverksamheten i Tyskland

Som ett led i koncernens strategi att öka andelen värdeadderande tjänster inom kontraktslogistik och teknisk logistik samt minska andelen tjänster med lägre lönsamhet har Elanders under slutet av det fjärde kvartalet 2024 genomfört strukturåtgärder i Tyskland. Detta innebär att en stor del av koncernens vägtransportverksamhet i Tyskland kommer att avvecklas. Dessa åtgärder kommer även att minska exponeringen mot kundsegmentet Automotive som står inför omfattande strukturella utmaningar. Åtgärderna berör Elanders underkoncern LGI, som ingår i affärsområdet Supply Chain Solutions.

Avvecklingen av dessa affärer innebär att omsättningen kommer att minska med ca 80 MEUR på årsbasis, varav ca 40 MEUR med start under andra halvåret 2025.

Strukturåtgärderna medför engångskostnader om 3,8 MEUR, som belastat resultatet i slutet av det fjärde kvartalet. Dessa kostnader avser uppsägningslöner, avyttring av delar av lastbilsflottan samt återställning och avveckling av befintliga lokaler.

Investeringar och avskrivningar

Årets nettoinvesteringar uppgick till 1 251 (1 012) Mkr, varav köpeskillingar avseende förvärv av verksamheter utgjorde 1 083 (832) Mkr. Av- och nedskrivningar uppgick till 1 411 (1 243) Mkr.

Finansiell ställning, kassaflöde och finansiering

Exklusive köpeskillingar för förvärv uppgick det operativa kassaflödet till 1 978 (2 170) Mkr. Inklusive förvärv blev det operativa kassaflödet för perioden 894 (1 338) Mkr.

Nettoskulden ökade med 921 Mkr till 9 112 Mkr jämfört med 8 191 Mkr vid ingången av året. Förändringen är främst hänförlig till förvärv och förändringar av tilläggsköpeskillingar som ökat nettoskulden med ca 500 Mkr samt valutakursförändringar om 506 Mkr. Minskat rörelsekapital reducerade nettoskulden med 145 Mkr under perioden.

På rullande tolvmånadersbasis minskade kvoten för nettoskuld/EBITDA till 4,1 jämfört med 4,2 vid ingången av året. Kvoten nettoskuld/EBITDA påverkas även av förvärvade leasingavtal. De nya leasingavtalen genererar en delvis skev bild av kvoten för nettoskuld/EBITDA, då hela leasingskulden visas direkt, men däremot är EBITDA-bidraget litet.

Exklusive IFRS 16-effekter ökade nettoskulden vid periodens slut till 4 031 Mkr jämfört med 3 655 Mkr vid årets början. Ökningen var främst hänförlig till förvärv och förändringar av tilläggsköpeskillingar som ökat nettoskulden med ca 230 Mkr. Förändrade valutakurser ökade nettoskulden med 244 Mkr. Minskat rörelsekapital reducerade nettoskulden med 145 Mkr under perioden. Exklusive IFRS 16-effekter hamnade kvoten för nettoskuld/EBITDA på 4,0 på rullande tolvmånadersbasis, om engångsposter exkluderas, samt om det justeras för proformaresultat för förvärv, att jämföras med 2,8 vid ingången av året.

I koncernens kreditavtal finns ett finansiellt villkor som måste vara uppfyllt för att säkerställa finansieringen. Detta är kvoten för nettoskuld/EBITDA, som beräknas exklusive IFRS 16-effekter, men justeras för proformaresultat hos förvärv samt exklusive engångsposter. Detta villkor var per balansdagen uppfyllt.

Forskning och utveckling

Koncernen utvecklar kontinuerligt olika erbjudanden och utvecklingen är huvudsakligen sammanhängande med specifika kundprojekt. Inom e-handelsföretagen sker en kontinuerlig utveckling av beställningsplattformar, där mycket av arbetet kostnadsförs löpande.

Medarbetare

Medelantalet anställda under året var 7 324 (7 203), varav 164 (164) i Sverige. Vid slutet av året hade koncernen 7 175 (7 474) anställda, varav 170 (166) i Sverige.

Övriga upplysningar rörande antalet anställda samt löner, ersättningar och anställningsvillkor lämnas i not 5 till koncernens finansiella rapporter.

20250616191178

Moderbolaget

Moderbolaget har utfört koncerngemensamma tjänster. Medelantalet anställda var under året 13 (14) och vid slutet av året uppgick antalet anställda till 12 (14).

Beträffande antal anställda, löner, ersättningar och anställningsvillkor hänvisas till not 5 till koncernens finansiella rapporter.

Upplysning avseende bolagets aktier

Per 31 december 2024 var 1 814 813 A-aktier och 33 542 938 B-aktier utgivna; totalt 35 357 751 aktier. B-aktierna är noterade under symbolen ELAN B på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap. Varje A-aktie medför tio röster och varje B-aktie en röst. Aktieägare får rösta för samtliga de aktier han eller hon äger eller företräder. Alla aktier berättigar till lika utdelning. Bolagsstämman har inte lämnat styrelsen några bemyndiganden att förvärva aktier eller utge nya aktier. Några belöningsprogram med utspädningseffekt finns inte.

— Överlåtbarhet

Några begränsningar i B-aktiernas överlåtbarhet finns inte enligt bolagsordningen eller gällande lagstiftning. Bolagsordningen innehåller en hembudsklausul avseende bolagets A-aktier.

I övrigt känner inte bolaget till några avtal mellan aktieägare som begränsar aktiernas överlåtbarhet.

— Aktieinnehav

Ägare med direkta eller indirekta aktieinnehav uppgående till mer än en tiondel av rösterna i bolaget var per den 31 december 2024 endast Carl Bennet AB med 66 (66) procent. Inga aktier ägs av anställda genom pensionsstiftelser eller liknande.

— Avtal med klausuler om ägarförändring

Koncernen har vissa kundavtal och bankavtal som kan sägas upp vid en ägarförändring.

Inga avtal finns mellan bolaget och styrelseledamöter eller anställda som föreskriver ersättningar om dessa säger upp sig, sägs upp utan skälig grund eller om deras anställning eller uppdrag upphör som följd av ett offentligt uppköpserbjudande.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Bolagets riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare antogs av årsstämman den 21 april 2022. De lyder enligt följande:

Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. Riktlinjerna ska gälla för anställningsavtal som ingås efter stämmans beslut om riktlinjer liksom för det fall ändringar görs i befintliga villkor efter stämmans beslut.

— Riktlinjernas främjande av bolagets affärsstrategi, långsiktiga intressen och hållbarhet

Elanders ska vara en global, och strategisk partner för kunderna i deras affärskritiska processer. Genom att erbjuda integrerade och kundanpassade lösningar för hantering av hela eller delar av kundernas försörjningskedja kan de affärskritiska processerna optimeras. Målet är att vara ledande på globala och hållbara helhetslösningar inom supply chain management och vara bäst på att tillgodose kundernas krav på effektivitet och leverans, där hållbarhet är i fokus. Strategin är att verka inom nischer på respektive marknadsområde där koncernen kan ta en marknadsledande position. För att kunna uppnå de långsiktiga finansiella målen, och uthålligt generera en värdeökning och ökad avkastning till aktieägarna år efter år, utvecklar Elanders kontinuerligt sitt erbjudande mot kunderna. Med nya och förbättrade tjänster, integrerade helhetslösningar och implementering av innovativ teknik skapar det goda förutsättningar för fortsatt tillväxt och utveckling samt ett ökat aktieägarvärde.

En framgångsrik implementering av bolagets affärsstrategi och tillvaratagandet av bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att bolaget kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare. För detta krävs att bolaget kan erbjuda konkurrenskraftig totalersättning, vilket möjliggörs genom dessa riktlinjer. Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet.

— Formerna av ersättning

Ersättningen ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön (grundlön), rörlig kontantersättning, pensionsförmåner och andra förmåner. Bolagsstämman kan därutöver och oberoende av dessa riktlinjer besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

För verkställande direktören och ekonomidirektören ska den rörliga ersättningen uppgå till högst 70 respektive 50 procent av grundlönen. För övriga ledande befattningshavare ska den rörliga ersättningen uppgå till högst 40 procent av grundlönen. Ytterligare rörlig kontantersättning, dock högst upp till 100 procent av grundlönen, kan undantagsvis utgå efter beslut av styrelsen, i syfte att rekrytera eller behålla befattningshavare i ljuset av lokala marknadsförhållanden.

För verkställande direktören ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda. Rörlig kontantersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen.

För övriga ledande befattningshavare ska pensionsförmåner, innefattande sjukförsäkring, vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig kontantersättning ska vara pensionsgrundande i den mån som följer av tvingande kollektivavtalsbestämmelser som är tillämpliga på befattningshavaren. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den fasta årliga kontantlönen.

Andra förmåner får innefatta bland annat tjänstebil och företagshälsovård. Sådana förmåner får sammanlagt uppgå till en mindre andel av den totala ersättningen.

— Upphörande av anställning

Vid uppsägning från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst 18 månader. Fast kontantlön under uppsägningstiden och avgångsvederlag

får sammantaget inte överstiga ett belopp motsvarande den fasta kontantlönen för 18 månader för verkställande direktören och 12 månader för övriga ledande befattningshavare. Vid uppsägning från befattningshavarens sida får uppsägningstiden vara högst sex månader, utan rätt till avgångsvederlag.

— Kriterier för rörlig kontantersättning

Den rörliga kontantersättningen ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella. De kan också utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Kriterierna ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, genom att exempelvis ha en tydlig koppling till affärsstrategin eller främja befattningshavarens långsiktiga utveckling. När mätperioden för uppfyllelse av kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning avslutats (normalt kalenderår) ska bedömning ske i vilken utsträckning kriterierna uppfyllts. Ersättningsutskottet ansvarar för bedömningen såvitt avser rörlig kontantersättning till verkställande direktören. Såvitt avser rörlig kontantersättning till övriga befattningshavare ansvarar verkställande direktören för bedömningen. Såvitt avser finansiella mål ska bedömningen baseras på den av bolaget senast offentliggjorda finansiella informationen.

— Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredningen av styrelsens förslag till dessa ersättningsriktlinjer har lön och anställningsvillkor för bolagets anställda beaktats genom att uppgifter om anställdas totalersättning, ersättningens komponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

— Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman. Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera program för rörliga ersättningar för bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Ersättningsutskottets ledamöter är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte verkställande direktören eller andra personer i bolagsledningen, i den mån de berörs av frågorna.

— Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose bolagets långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa bolagets ekonomiska bärkraft.

Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna. Under 2024 godkändes det att den rörliga ersättningen till en utlandsbaserad ledande befattningshavare fick överstiga föreskrivna 40 procent av grundlönen. Skälet är att styrelsen bedömt att detta erfordrats för att det totala kompensationspaketet till befattningshavaren ska bli konkurrenskraftigt i ljuset av lokala förhållanden. Utöver detta har styrelsen även beslutat att ge ett avgångsvederlag som överstiger 12 månader till en ledande befattningshavare. Detta beslut har tagits med hänsyn till den avgående befattningshavarens betydande bidrag till bolaget.

Utsikter för framtiden

Marknadsutsikterna framåt är positiva för majoriteten av koncernens kundsegment och regioner trots en fortsatt försiktig marknad, bortsett från kundsegmentet Automotive som påverkas av stora strukturella förändringar. Elanders har med en bred och stabil kundbas samt geografiska spridning fortsatt stora möjligheter till vidare expansion både på kort och lång sikt. Elanders marknadsposition och globala avtryck ligger rätt i tiden. Den marknads- och kunddiversifiering som Elanders genomfört under de senaste åren har resulterat i att koncernen är mindre känslig för konjunktursvängningar samt de fortsatta utmaningar som råder inom Automotive.

Händelser efter balansdagen

Efter balansdagen har Elanders konsoliderat ledarskapet för Supply Chain Solutions i Storbritannien under Tim Bloch som även ersätter Ged Carabini i koncernledningen. Tim Bloch är idag verkställande direktör för Bishopsgate Newco Ltd, ett bolag inom Elanderskoncernen, och har en lång och gedigen erfarenhet inom kontrakts- och tredjepartslogistik. Tim Bloch har ansvarat för Bishopsgate sedan 2007, genom 18 år av solid tillväxt och utveckling.

Utöver vad som har presenterats i denna rapport har inga andra väsentliga händelser inträffat efter balansdagen fram till dagen för denna rapports undertecknande.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel och andra fria fonder i moderbolaget uppgående till 1 204 388 778 kronor, disponeras enligt följande:

— att 4,15 kronor per aktie utdelas till aktieägarna
146 734 667 kronor
— att som kvarstående vinstmedel balanseras
1 057 654 111 kronor

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens eget kapital som koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

20250616191179

Hållbarhetsredovisning 2024

Allmän information

Hållbarhetsredovisningens omfattning

Elanders hållbarhetsredovisning publiceras årligen och är en integrerad del av årsredovisningen. Redovisningsperioden motsvarar räkenskapsåret 1 januari till 31 december 2024. Rapporten omfattar de bolag vilka Elanders haft direkt eller indirekt bestämmande inflytande över under året, vilket motsvarar omfattningen i den finansiella rapporteringen. Förvärvade bolag inkluderas normalt i hållbarhetsapporten från och med den dag då Elanders får bestämmande inflytande. Denna rapport redogör för detaljerna i Elanders strategiska hållbarhetsarbete och de framsteg som gjorts under året. Rapporten omfattar hela Elanders värdekedja, både egen verksamhet och upp- och nedströms värdekedja.

Innehållet i denna rapport har definierats med vägledning från EU:s nya direktiv om hållbarhetsrapportering, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), och de tillhörande upplysningskraven inom European Sustainability Reporting Standards (ESRS) som utfärdats av European Financial Reporting Advisory Group (EFRAG). Arbetet kommer att fortlöpa under året för att säkerställa att årsredovisningen för 2025 ligger helt i linje med dessa standarder. Elanders hållbarhetsredovisning är även upprättad i enlighet med den svenska årsredovisningslagen 6 kap 11§ och EU:s taxonomi för hållbara investeringar.

I redovisningen av koncernens utsläpp (scope 1–3) har Elanders antagit definitioner i enlighet med den internationella beräkningsstandarden "Greenhouse Gas Protocol" (GHG-protokollet). För vidare redovisningsprinciper gällande data och utsläpp, se tillhörande kvantitativa upplysningar i slutet av respektive delkapitel.

Hållbarhetsredovisningen genomgår inte någon särskild extern granskning. Detta kommer att implementeras framöver i enlighet med CSRD.

Förändringar i information och rapportering

Den senaste årsredovisningen publicerades den 25 mars 2024. Innehållet i 2023 års rapport definierades med vägledning från bland annat Global Reporting Initiative (GRI). Det nya direktivet om hållbarhetsrapportering (CSRD) och de tillhörande obligatoriska europeiska standarderna (ESRS) innebär mer detaljerade redovisningskrav för hållbarhetsupplysningar. De nya reglerna innebär en rad omfattande förändringar för såväl framtagande, utformande och presentation av hållbarhetsrelaterad information. Genom CSRD ställs krav på att rapportera utifrån principen om dubbel väsentlighet. Det innebär att

Förteckning över upplysningskrav

ESRS 2 — Allmänna upplysningar		Sida
BP-1	Allmän grund för utarbetandet av hållbarhetsredovisningen	57–58
BP-2	Datapunkter som härrör från annan EU-lagstiftning	95–99
GOV-1	Förvaltnings-, lednings- och tillsynsorganens roll	59–61, 104–108
GOV-2	Information som lämnas till och hållbarhetsfrågor som behandlas av företagets förvaltnings-, lednings- och tillsynsorgan	59–61
GOV-3	Integration av hållbarhetsrelaterade resultat i incitamentssystem	59–60
GOV-4	Uttalande om tillbörlig aktsamhet	59–60
GOV-5	Riskhantering och intern kontroll kring hållbarhetsrapportering	104–108
SBM-1	Strategi, affärsmodell och värdekedja	16–17, 59–60
SBM-2	Intressenters intressen och synpunkter	62
SBM-3	Väsentliga påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	63–65
IRO-1	Beskrivning av arbetsgången för att fastställa och bedöma väsentliga påverkan, risker och möjligheter	63–65, 104–108
IRO-2	Upplysningskrav i ESRS-standarder som omfattas av bolagets hållbarhetsredovisning	57, 69, 84, 91, 95–99

värdera väsentlighet utifrån ett påverkansperspektiv samt ett risk- och möjlighetsperspektiv. Bedömningen ska även ta hänsyn till hela värdekedjan. Under 2024 har Elanders därför utfört en rad åtgärder och förbättringar avseende hållbarhetsrapporteringen för att närma sig att redovisa i enlighet med CSRD och ESRS, och kommer i årets rapport att för första gången redogöra resultatet av den dubbla väsentlighetsanalys som genomförts. Denna förändring har inneburit att en del datapunkter tillkommit i jämförelse med föregående års rapport. Utöver det har inga beräkningsmetoder förändrats eller tidigare rapporterad data beräknats om eller på annat sätt justerats.

Synpunkter

Som en del i att fortsätta utveckla och förbättra Elanders hållbarhetsredovisning erbjuds läsare möjlighet till återkoppling. Synpunkter och förslag tas gärna emot på: sustainability@elanders.com. För mer information om Elanders, besök: www.elanders.com.

Nyckeltal

Scope 1 och 2-utsläpp

40 tusen ton CO_2e
(2023: 37)

40

Scope 3-utsläpp

203 tusen ton CO_2e
(2023: 195)

203

Andel förnybar el

62 procent
(2023: 61 %)

62

Andel kvinnliga chefer

29 procent
(2023: 28 %)

29

Medeltal anställda

7 324 personer
(2023: 7 203)

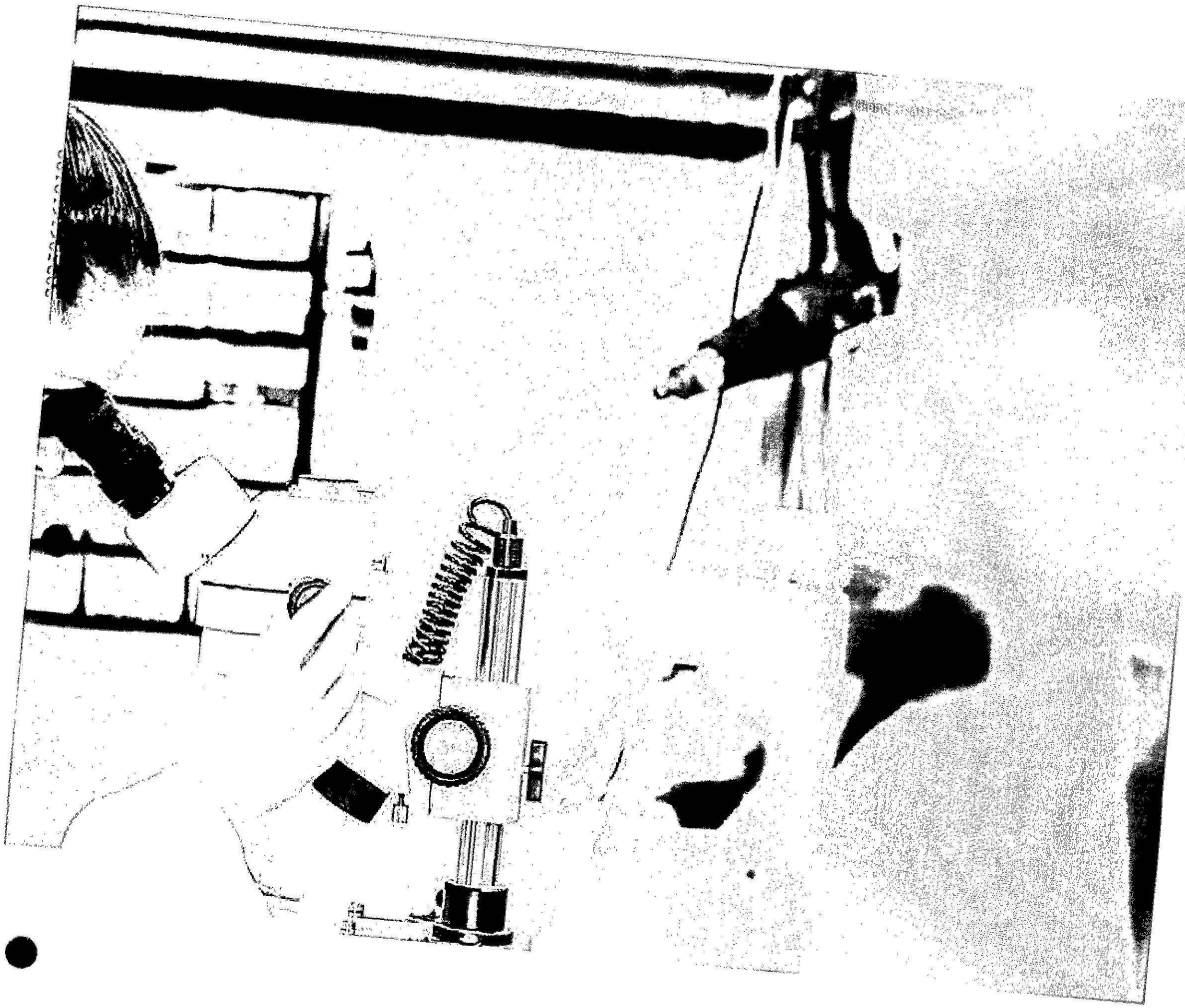
7 324

Undvikna utsläpp

inom Life Cycle Management

44 tusen ton CO_2e
(2023: 27)

44



— Affärsmodell och strategi

Elanders har under de senaste två decennierna genomgått en stor omställning från renodlat tryckeri med huvuddelen av sin verksamhet i Sverige till ett globalt logistikföretag med verksamhet på fyra kontinenter. Hållbarhet har blivit allt viktigare för koncernen och dess intressenter. Elanders bevakar noggrant ökade krav från omvärlden och strävar efter att uppfylla dessa så effektivt som möjligt.

Som en global logistikleverantör är det koncernens ansvar att aktivt arbeta med och ta ansvar för sociala, etiska och miljörelaterade frågor. En hållbar strategi skapar även långsiktigt ytterligare aktieägarvärde och ett mervärde för alla bolagets intressenter. Det gäller för såväl kunder som investerare och samhälle.

Elanders strukturerar sina hållbarhetsupplysningar utifrån "Miljö", "Socialt ansvar" och "Styrning" med utgångspunkt i ESRS. Därinom har en rad underkategorier identifierats i samband med genomförandet av den dubbla väsentlighetsanalysen. Dessa specificerar och ramar in de för Elanders väsentliga hållbarhetsämnen. Materialitetsanalysen utgör även grunden för Elanders hållbarhetsstrategi. Processen ska omvärderas årligen för att säkerställa att den senaste hållbarhetsutvecklingen fångas upp i bolagets strategi. Elanders hållbarhetsstrategi med tillhörande prioriterade frågor, väsentliga ämnen och ambitioner är illustrerade i tabell på nästa sida.

Under 2025 fortlöper arbetet med att sätta mål kopplade till bolagets identifierade prioriterade områden. De hållbarhetsmål som finns idag är främst koncernöverskridande mål som sätter riktningen för vart Elanders är på väg. Dessa mål, tillsammans med potentiellt tillkommande lång- och kortsiktiga mål i samtliga ESG-kategorier, bryts sedan ner på affärsområdes- och bolagsnivå, för att på ett tydligare sätt kunna kopplas till transitionsplaner och konkret måluppföljning. Att

Hållbarhetsstrategi

	Miljö	Socialt ansvar	Styrning
Strategiska prioriteringar	**Minskade utsläpp** Vi är fast beslutna om att minska våra utläpp i hela vår verksamhet och värdekedja. **Life Cycle Management** Vi strävar efter att öka vår verksamhet inom affärskonceptet Life Cycle Management där vi har skalbara cirkulära affärsmodeller som kan utvidgas till olika kundsegment.	**Trygga villkor** Vi strävar efter att skapa attraktiva och trygga arbetsmiljöer för de anställda. Välmående och motiverade medarbetare bidrar till koncernens utveckling och framgång på alla plan. För att leva upp till dagens förväntningar från anställda och samhälle krävs ett stort fokus på områden som ledarskap, möjligheter till inflytande, arbetsmiljö, hälllbarhet och företagskultur. **Mänskliga rättigheter i värdekedjan** Elanders har åtagit sig att respektera mänskliga rättigheter i linje med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP) och FN:s deklaration om mänskliga rättigheter samt ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet.	**Etiska affärsmetoder** Vi bedriver verksamhet med etiska affärsmetoder, integritet och transparens i fokus. Vi har nolltolerans mot alla typer av bedrägerier och mutor. Elanders värderingar och sätt att bedriva verksamhet är tydligt reglerade i bolagets Uppförandekod. **Hållbara inköp** Vi ser till att våra leverantörer uppfyller och förstår våra krav och hållbarhetsmål. Detta sker bland annat genom Elanders uppförandekod för leverantörer.
Väsentliga ämnen	— Klimatförändringar — Resursanvändning och cirkulär ekonomi	— Trygga anställningar — Hälsa och säkerhet — Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete — Utbildning och kompetensutveckling	— Företagskultur — Skydd för visselblåsare — Korruption och mutor
Ambitioner	**2030** Scope 1- och scope 2-utsläppen har reducerats med 50 procent. Scope 3-utsläppen hänförliga till den egna verksamheten har reducerats med 30 procent. **2040** Scope 1- och scope 2-utsläppen har reducerats med 75 procent. **2050** Koncernen har uppnått nettonollutsläpp genom hela värdekedjan.	**2024** Antalet dödsfall får inte överstiga 0.	**2024** Säkerställa att samtliga anställda som har en e-postadress hos någon av koncernens bolag varannat år erbjuds utbildningar om uppförandekoden och antikorruptionspolicyn.

bryta ner målen till konkreta, mätbara nyckeltal och mått är också en förutsättning för att hållbarhetsmålen ska kunna inkluderas i ledande befattningshavares rörliga ersättningar och mål, vilket bolaget har en ambition om att kunna göra framöver.

Elanders förbereder sig även för Corporate Sustainability Due Diligence-direktivet (CSDDD) som är ett komplement till CSRD. Direktivet ställer krav på stora företag att vidta åtgärder för att minska och eliminera den negativa sociala och miljömässiga påverkan i sin värdekedja. Stora delar av koncernen har relaterade policyer och procedurer på plats som krävs av Tysklands due diligence-lagstiftning, "LkSG", vilken trädde i kraft den 1 januari 2023. Förberedelserna innebär främst att implementera processer, system och rutiner för hela koncernen i enlighet med direktivet.

20250616191827

Styrning avseende hållbarhetsfrågor

Styrningen avseende hållbarhetsfrågor är förankrad i Elanders styrelse och koncernledning. Ägarskap och ansvar för att driva åtgärder inom de väsentliga områdena förankras i organisationen i syfte att säkerställa anpassning till de olika verksamheternas lokala regler, förutsättningar och resurser.

Områden med koppling till regelefterlevnad är integrerade i Elanders centrala styrningsramverk. Förväntningar på alla anställdas efterlevnad beskrivs i Elanders uppförandekod, som finns tillgänglig på Elanders hemsida.

Elanders har en visselblåsarfunktion för koncernens intressentgrupper att rapportera eventuella brott mot lagar och regler inom Elanders verksamhet och värdekedja. Det kan relatera till IT-säkerhet, datasekretess, miljöbrott, korruption, mänskliga rättigheter, diskriminering eller ekonomiskt bedrägeri. Den som anmäler garanteras anonymitet och fullständig sekretess.

För att säkerställa att hållbarhetsperspektivet genomsyrar samtliga dotterföretags styrning, och att dessa vidtar åtgärder inom de prioriterade områdena, har Elanders utöver koncernledningen tre koncerngemensamma råd. Råden finns inom social hållbarhet (People & Culture Council), miljö och klimat (Environment & Climate Council) samt ett IT Council. I dessa råd ingår relevanta representanter för dotterföretagen samt koncernen. Råden sammanträder vanligtvis kvartalsvis.

I råden ingår representanter från koncernens hållbarhetsfunktion som ansvarar för rapportering till koncernledningen, som i sin tur rapporterar till styrelsen. Vid varje ordinarie styrelsemöte finns hållbarhet med som en punkt på agendan. Under året har fokus i diskussionerna framför allt varit på CSRD samt genomförandet och utfallet av bolagets första dubbla väsentlighetsanalys med tillhörande GAP-analys. De gap som identifierats har ett tydligt strategiskt fokus för både koncernledning och styrelse för att säkerställa att bolagets strategiska riktning och processer är i linje med de risker, påverkan och möjligheter som identifierats.

Hållbarhet — Bolagsstyrning

För mer information kring styrning och om styrelse och koncernledningens roller och ansvar avseende hållbarhetsfrågor, se bolagsstyrningsrapporten på sidorna 104–108.

Intressentanalys

Kontinuerliga dialoger förs med fem intressentgrupper: aktieägare och investerare, kunder, medarbetare, leverantörer och samhälle. Dessa grupper bedöms vara de som har mest väsentlig påverkan på eller möjlighet att påverkas av Elanders verksamhet.

Elanders strävar efter att föra kontinuerliga dialoger med väsentliga intressenter för att bättre förstå deras intressen och prioriteringsområden. De förväntningar och behov som finns hos intressenterna har en stor inverkan på Elanders strategiska arbete och riktning. Intressentdialoger är en viktig del i Elanders riskanalysprocess och dubbla väsentlighetsanalys, och har påverkat både identifieringen av Elanders väsentliga hållbarhetsämnen samt övriga prioriteringsområden för hållbar utveckling.

Arbetet med att engagera intressentgrupper och föra kontinuerliga dialoger genomförs av respektive funktion inom koncernen, såsom exempelvis HR, Risk & Compliance, inköp, försäljning och affärsutveckling. Resultaten från dessa dialoger kommuniceras sedan regelbundet till både koncernledning och styrelse.

Utöver tidigare nämnda intressentdialoger har även samtal med styrelse och ledning influerat innehållet i hållbarhetsredovisningen. Även externa faktorer har vägts in, såsom den politiska utvecklingen, kommande regelverk för rapportering samt sektorspecifika trender.

Elanders fem intressentgrupper och de huvudsakliga kommunikationskanaler som finns för respektive grupp

Intressentgrupp	Kommunikation med intressentgruppen
1 Aktieägare och investerare	— Styrelsemöten — Finansiella rapporter — Årsstämma — Investerarmöten — Analytikerkonferenser — Hemsida — Pressmeddelanden
2 Leverantörer	— Löpande leverantörsdialoger — Upphandlingar och inköpsförhandlingar — Leverantörsbesök — Branschorganisationer
3 Medarbetare	— Medarbetarundersökningar / medarbetarsamtal — Koncernövergripande råd People & Culture Council — Interna utbildningar och ledarträffar — Intranät och övriga interna kommunikationskanaler — Visselblåsarfunktion — Dialog med fackliga organisationer
4 Kunder	— Löpande kunddialoger — Kundundersökningar — Kundbesök — Deltagande i kundevent och konferenser — Hemsida och sociala medier
5 Samhälle	— Partnerskap, sponsring och volontärinsatser — Utvecklingsprojekt — Branschorganisationer — Lokala samarbeten — Deltagande i nätverk — Praktikanter och studentuppsatser

20250619182

— Dubbel väsentlighetsanalys

Introduktion

För att identifiera samt definiera Elanders väsentliga hållbarhetsämnen har en dubbel väsentlighetsanalys genomförts. Dubbel väsentlighet innebär att identifiera vilka hållbarhetsfrågor som Elanders verksamheter påverkar och påverkas av, det vill säga väsentliga påverkan, risker och möjligheter (IRO). Den dubbla väsentlighetsanalysen är grundläggande för att Elanders ska kunna uppfylla lagstadgade krav för hållbarhetsrapportering och ge en heltäckande och korrekt bild av vart bolagets väsentliga påverkan och risker ligger. Detta är av strategisk vikt och har en stor inverkan på bolagets strategi och framtida riktning.

Elanders genomförde en dubbel väsentlighetsanalys för första gången under 2024 med utgångspunkt i de standarder som fastställts inom ESRS och kompletterande vägledning från EFRAG.

Analysen och resultatet kommer att ses över årligen för att spegla förändringar i organisationen eller omvärlden som kan ha betydande effekt på Elanders väsentliga påverkan, risker och möjligheter.

Metodologi och antaganden

Nedan beskrivs metodologin för den dubbla väsentlighetsanalysen. Utgångspunkt har varit de krav som ställs i ESRS och kompletterande vägledning från EFRAG. Egna tolkningar och antaganden har gjorts och redogörs för nedan.

Avgränsningar

Analysen har baserats på såväl Elanders egen verksamhet som värdekedja. För den egna verksamheten har samtliga dotterföretag inkluderats, oberoende av geografi eller storlek. Två primära värdekedjor har varit föremål för analys och reflekterar Elanders två affärsområden, Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Värdekedjeanalysen har täckts av både uppströms och nedströms aktiviteter, och fokus har varit på de aktiviteter som kan härledas till Elanders kärnverksamhet.

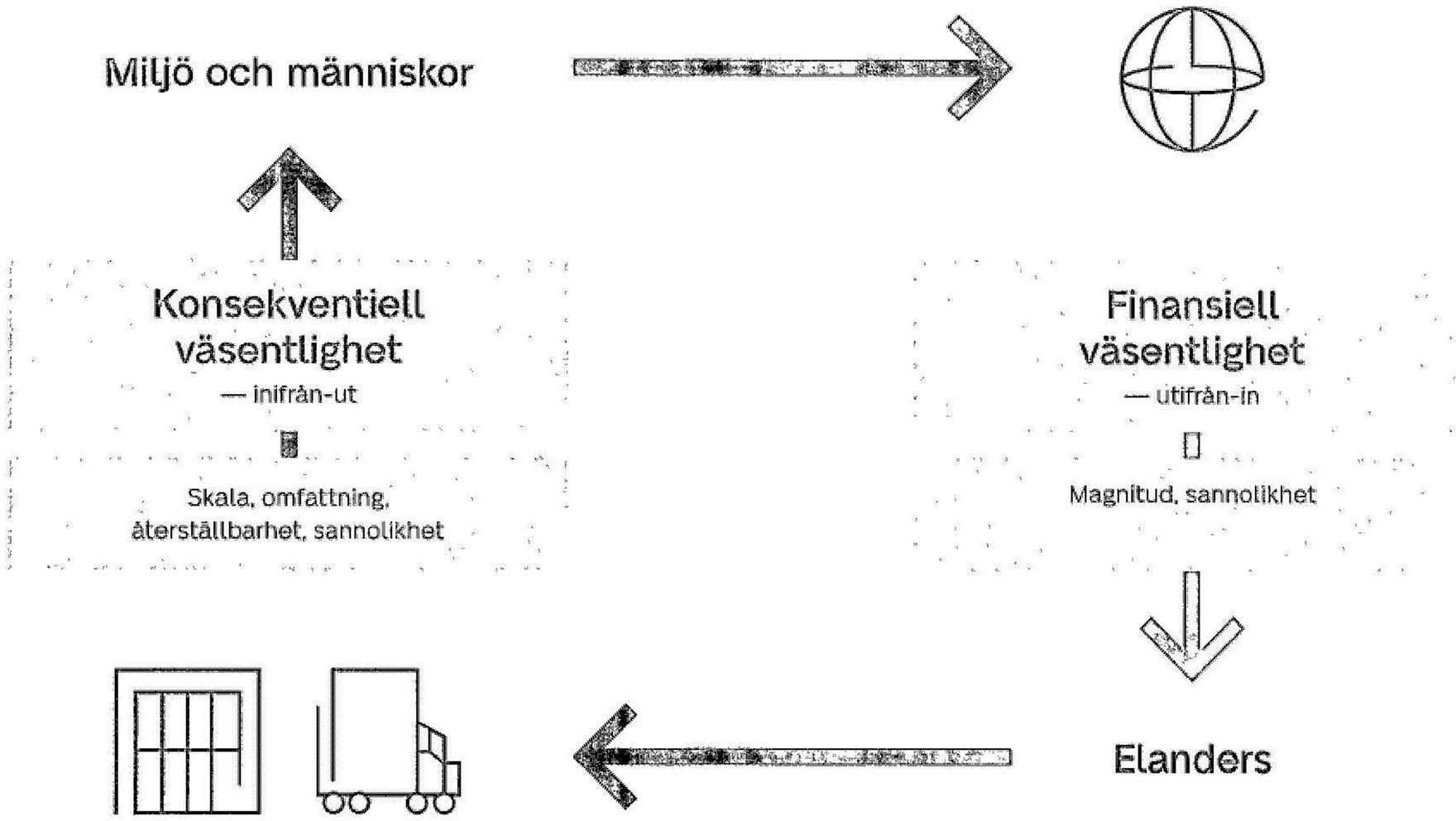
Bedömningar

ESRS:s definition av konsekventiell väsentlighet (påverkan) respektive finansiell väsentlighet (risker och möjligheter) har applicerats. Ett ämne bedöms vara väsentligt utifrån ett påverkansperspektiv om Elanders direkt via egen verksamhet eller genom värdekedjan påverkar miljö och människor, och utvärderas utifrån följande aspekter: skala, omfattning och återställbarhet, med hänsyn även till risker och möjligheter. Finansiell väsentlighet bedöms utifrån i vilken omfattning ämnena skulle kunna påverka bolagets finansiella resultat (EBIT), och utvärderas utifrån magnitud och sannolikhet.

När Elanders påverkan på miljö och människor analyserats har såväl faktisk som potentiell påverkan, liksom negativ och positiv påverkan, beaktats. Väsentligheten av påverkan har bedömts utifrån allvarlighetsgrad. För positiv faktisk påverkan vägdes skala och omfattning in. För negativ påverkan beaktades även återställbarhet, och för potentiell påverkan vägdes sannolikheten in.

För definition av tidshorisonter har samma definitioner tillämpats som används i de finansiella rapporterna samt de affärsstrategiska riskanalyserna, där kort sikt motsvaras av 1–3 år, medellång sikt av 3–5 år och lång sikt avser mer än 5 år fram i tiden.

Dubbel väsentlighetsanalys



Process

Den dubbla väsentlighetsanalysen, det vill säga identifiering, bedömning och prioritering av väsentliga hållbarhetsämnen, genomfördes i fem övergripande steg. Då analysen gjordes i denna form för första gången gavs förberedelserna särskilt fokus.

I ett första steg upprättades en arbetsplan för den dubbla väsentlighetsanalysen och en arbetsgrupp sattes ihop centralt. Arbetsgruppen bestod av koncernchefen, CFO och representanter från Group Finance, Group Sustainability och Risk & Compliance.

För att sätta ramarna för identifiering av påverkan, risker och möjligheter gjordes sedan en kartläggning av Elanders affärskontext. Det innebar att illustrera Elanders värdekedjor, affärsaktiviteter och relationer, primära intressentgrupper, men även yttre kontext såsom det regulatoriska landskapet och branschspecifika trender.

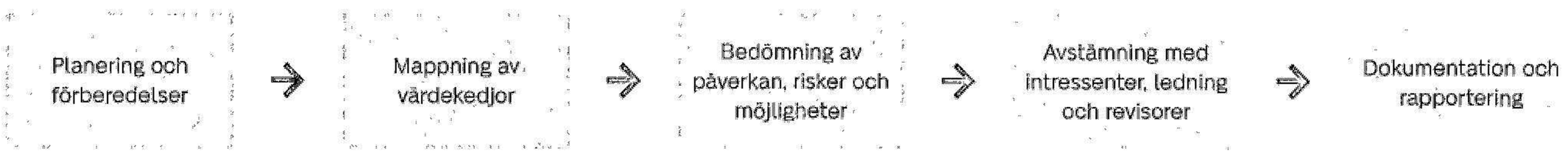
En första kartläggning av potentiella och faktiska påverkan, risker och möjligheter gjordes utifrån en uppifrån-och-ned-process. Denna baserades på ESRS fördefinierade påverkansområden per underämne och under-underämne (ESRS 1, bilaga A, AR 16). I ett första steg bedömdes påverkan, det vill säga konsekventiell väsentlighet, och i ett följande steg risker och möjligheter, med andra ord finansiell väsentlighet. Analysen kompletterades även med tidigare riskanalyser, företagsdata och andra interna dokument, samt vetenskapliga publikationer. Elanders hade vid genomförandet ännu ingen särskild process för "tillbörlig aktsamhet" på plats som informerade analysen (se EU:s direktiv CSDDD).

Intressenter konsulterades i ett senare skede av processen i syfte att förankra resultatet. Resultatet av bedömningen och intressentdialogerna presenterades och diskuterades med ledning, styrelse och revisorer innan den slutliga bedömningen fastställdes.

Resultat

Genom den dubbla väsentlighetsanalysen har Elanders identifierat sin väsentliga påverkan, risker och möjligheter. Utfallet är fördelat per ämnesnivå i ESRS och visar att Elanders väsentliga hållbarhetsämnen ligger inom kategori E1, E5, S1 och G1, fördelat på elva väsentliga ämnen. Tabell och visualisering nedan visar vart Elanders väsentliga påverkan och risker finns, spritt över hela värdekedjan.

Resultatet visar att Elanders främsta påverkan ligger i den egna verksamheten, men träffar även både upp- och nedströms värdekedja i de miljömässiga påverkans- och riskområden som identifierats. Dessa



20250619183

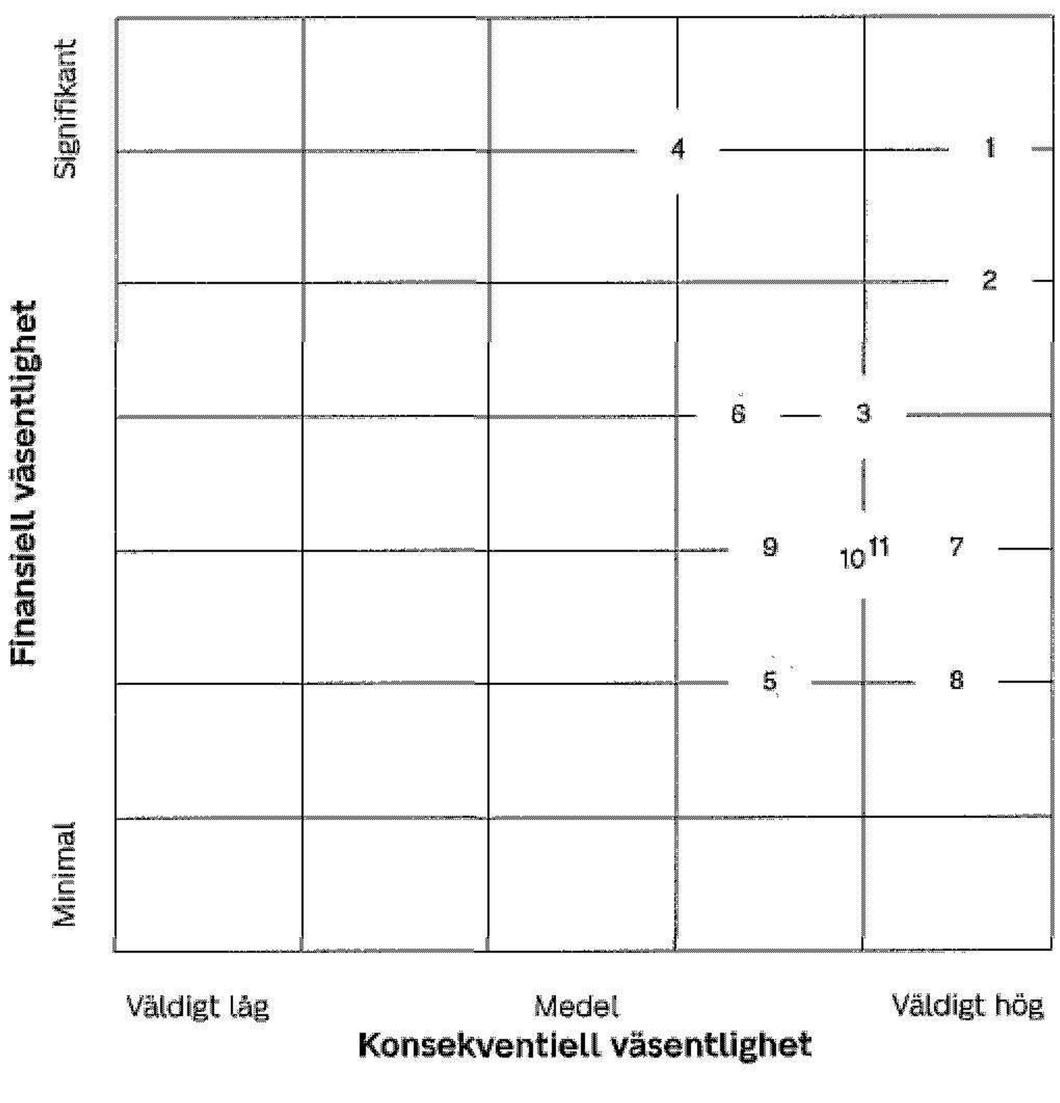
är främst hänförliga till koncernens beroende av icke-förnybar energi i transporter och utsläpp avseende papperstillverkning. För Elanders är ett minskat beroende av fossila bränslen både i den egna lastbilsflottan samt i förmedlade frakter och anpassningar i energi- och materialval inom tryckeriverksamheten två viktiga frågor eftersom de utgör de största källorna till växthusgasutsläpp inom koncernen, och har därför hög strategisk prioritet.

Inom kategori E5 har bolaget identifierat en möjlighet för positiv påverkan i form av affärskonceptet Life Cycle Management som bidrar till mer cirkulära materialflöden och undvikna utsläpp av växthusgaser genom att, till exempel, restaurera utrangerad IT-utrustning för att förlänga livslängden på exempelvis laptops, mobiltelefoner, skärmar och servrar. Genom detta kan kunderna minska sitt miljöavtryck och bidra till en mer cirkulär ekonomi.

Elanders har även identifierat främst positiv men också negativ påverkan kopplat till socialt ansvar och styrning. Tack vare att koncernen växer globalt fortsätter Elanders att skapa nya arbetstillfällen. Idag har koncernen nästan 7 500 anställda fördelade på ett 20-tal länder på fyra kontinenter. Dotterföretagen av lagar och regler i respektive land. Elanders har även ansvar att inom hela koncernen främja en kultur präglad av respekt för både medmänniskor och den naturliga miljön. Dessa principer slås fast i Elanders uppförandekod.

Mer detaljerade beskrivningar samt information om hur Elanders hanterar effekterna av dessa risker och möjligheter finns under respektive ämnesspecifika avsnitt, "Miljö", "Socialt ansvar", "Styrning", som hittas på sidorna 68–94.

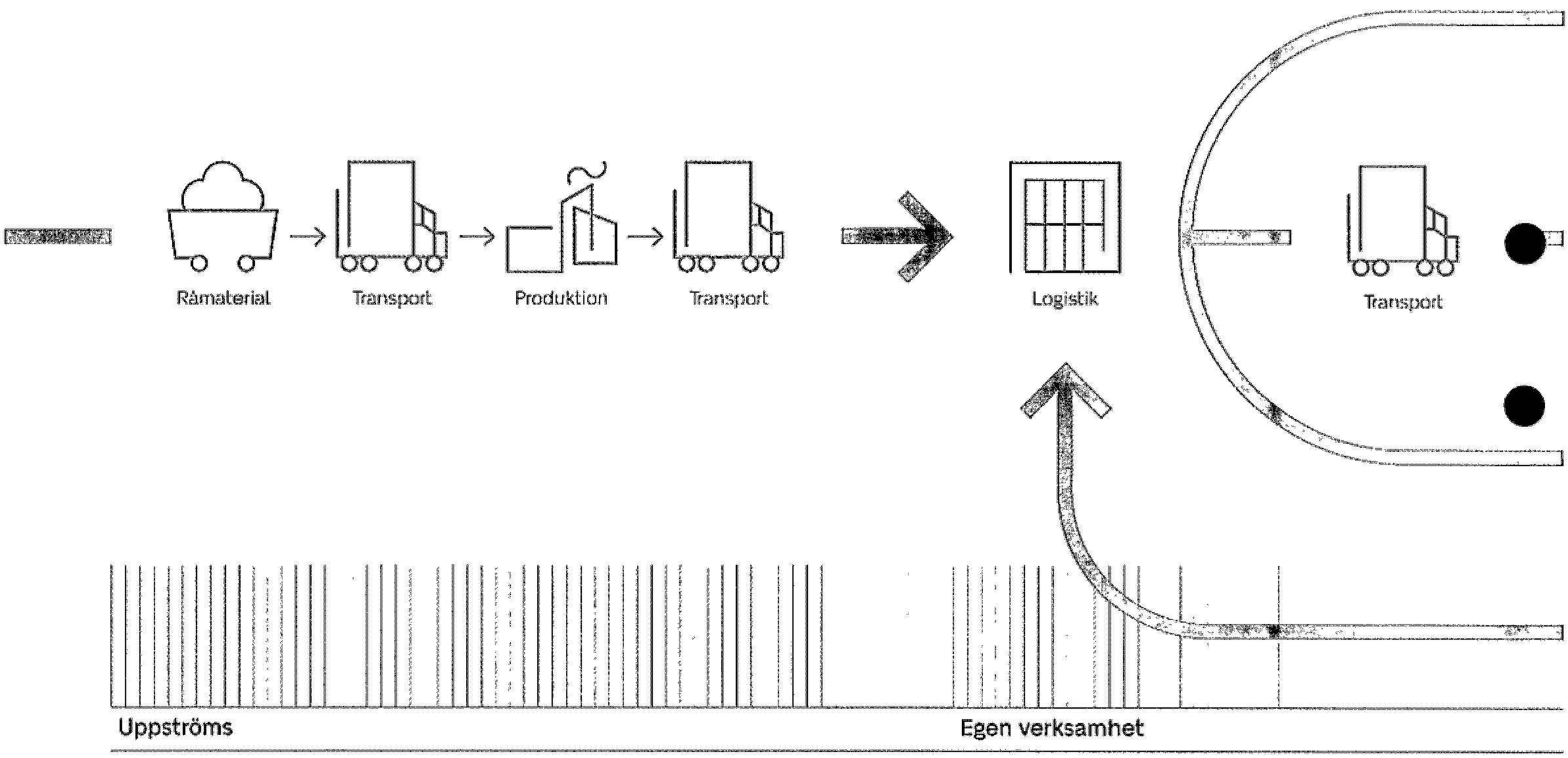
DMA — Resultat



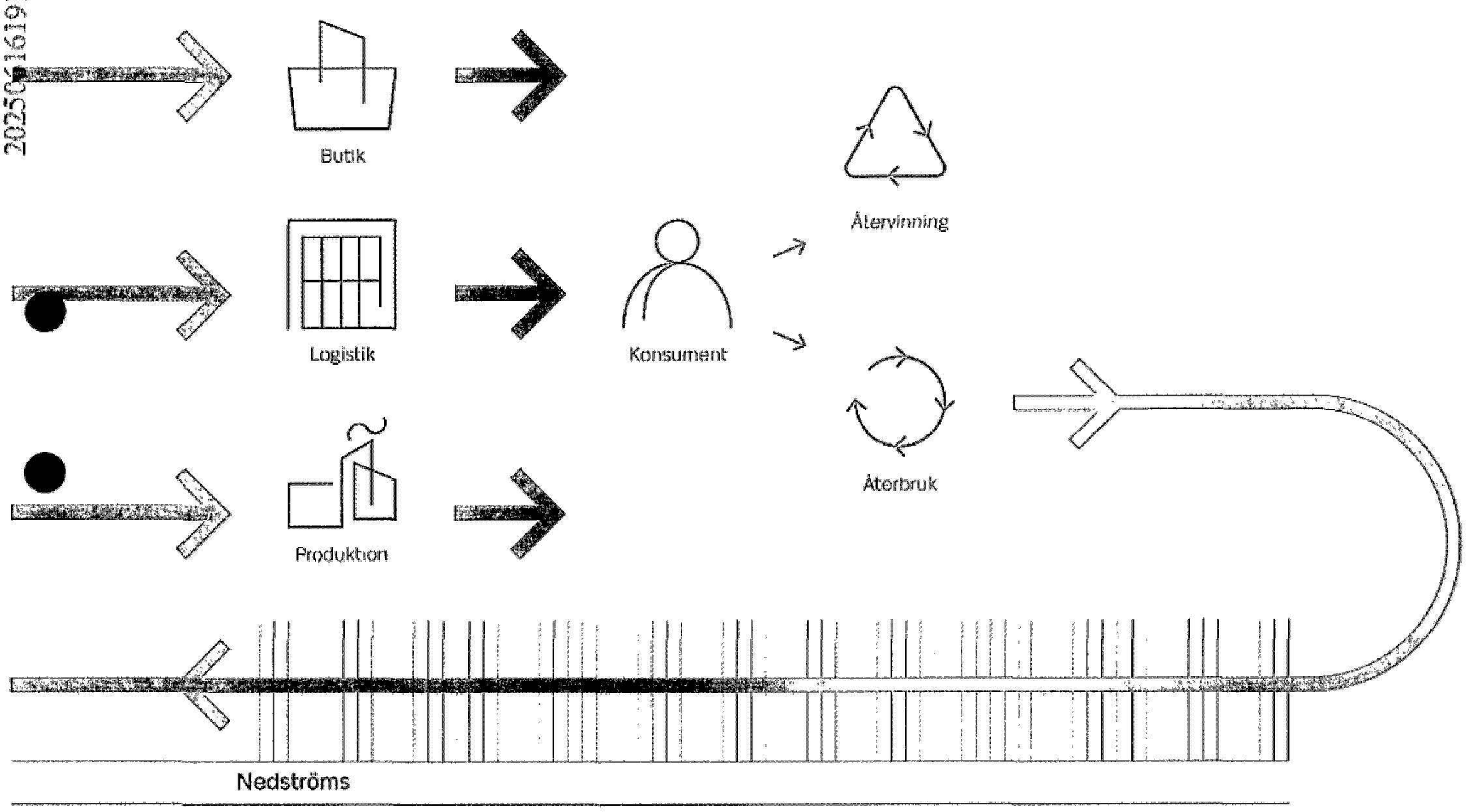
Väsentliga påverkan, risker och möjligheter

	#	Väsentliga ämnen	Konsekventiell väsentlighet	Uppströms värdekedja	Egen verksamhet	Nedströms värdekedja	Potentiell risk/ möjlighet
Miljö	1	Begränsning av klimatförändringar	o	o	o	o	o
	2	Energi	o	o	o	o	o
	3	Resursinflöden inkl resursanvändning	o		o		
	4	Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster			o		o
Sociala	5	Trygg anställning	o		o		
	6	Hälsa och säkerhet	o		o		
	7	Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete	o		o		
	8	Utbildning och kompetensutveckling	o		o		
Styrning	9	Företagskultur	o		o		
	10	Skydd av visselblåsare	o		o		
	11	Korruption och mutor	o		o		

Elanders värdekedjor — Supply Chain Solutions



20250616191184



Tryckta produktor

20250616191185

Miljö

Som leverantör av end-to-end-lösningar är Elanders inom affärsområdet Supply Chain Solutions beroende av energi för att driva egna logistikanläggningar och transportera kundernas produkter genom värdekedjan. Inom Print & Packaging Solutions ligger den största klimatpåverkan i värdekedjan sett till papperstillverkningen. För att hantera företagets påverkan och relaterade risker och möjligheter har Elanders satt upp principer och mål för att minska sin klimatpåverkan.

Med utgångspunkt i ESRS och den dubbla väsentlighetsanalysen har Elanders identifierat fyra väsentliga ämnen kopplade till Miljö. Tre av dessa avser risker kopplade till negativ påverkan medan ett ämne avser en möjlighet och en faktisk positiv påverkan. Se sammanställning av de identifierade ämnena i tabell nedan.

Avsnittet "Miljö" har i denna rapport delats in i tre delar. En del för respektive av de två ämneskategorierna i ESRS som är väsentliga för Elanders kopplade till Miljö: Klimatförändringar och Resursanvändning och cirkulär ekonomi (E1 och E5), samt ett avsnitt för EU:s taxonomi. Tillhörande kvantitativa upplysningar finns i avsnitten "Utfall, mål och mått" i respektive delkapitel.

Väsentliga ämnen

Väsentlig påverkan, risk och möjlighet		Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms
E1 — Klimatförändringar				
Begränsning av klimatförändringar	Negativ faktisk påverkan	o	o	o
Energi	Negativ faktisk påverkan	o	o	o
E5 — Resursanvändning och cirkulär ekonomi				
Resursinflöden inkl resursanvändning	Negativ faktisk påverkan	o	o	
Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	Faktisk positiv påverkan		o	

Förteckning över upplysningskrav

E1 — Klimatförändringar		Sida
SBM-3	Väsentliga påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	70
E1-1	Omställningsplan för begränsning av klimatförändringarna	70
E1-2	Policyer för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	70
E1-3	Åtgärder och resurser med avseende på klimatförändringspolicyer	70
E1-4	Mål för begränsning av och anpassning till klimatförändringarna	70–71
E1-5	Energianvändning och energimix	70–76
E1-6	Bruttoutsläpp inom scope 1,2,3 och totala växthusgasutsläpp	70–76

E5 — Resursanvändning och cirkulär ekonomi		Sida
SBM-3	Väsentliga påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	77
E5-1	Policyer för resursanvändning och cirkulär ekonomi	77
E5-2	Åtgärder och resurser för resursanvändning och cirkulär ekonomi	77
E5-3	Mål för resursanvändning och cirkulär ekonomi	78
E5-4	Resursinflöden	77–78
E5-5	Resursutflöden	77–78

— Klimatförändringar

Väsentlig påverkan

Elanders största negativa påverkan på klimatet sker genom utsläpp av växthusgaser i hela värdekedjan; scope 1, 2 och 3. För Elanders är ett minskat beroende av fossila bränslen i den egna lastbilsflottan samt anpassningar i energi- och materialval två viktiga frågor eftersom de utgör de största källorna till växthusgasutsläpp inom koncernens egen verksamhet. Därtill behöver Elanders utöka samarbetet med kunder och leverantörer för att reducera utsläppen i de förmedlade frakttjänsterna inom främst uppströms värdekedja.

I bolagets dubbla väsentlighetsanalys har två väsentliga ämnen identifierats kopplat till klimatförändringar (ESRS E1). Det första avser begränsning av klimatförändringar. Elanders verksamhet är i dagsläget beroende av fossila bränslen. Transporter, både i egen regi men framför allt förmedlad frakt i uppströms värdekedja, står för den absoluta majoriteten av Elanders totala växthusgasutsläpp. Elanders beroende av fossila bränslen innebär inte enbart en negativ påverkan på miljön i form direkta växthusgasutsläpp, men är även förenat med potentiella finansiella risker. Kraven och förväntningarna från omvärlden på att erbjuda mer hållbara alternativ ökar ständigt. Det är av hög strategisk prioritet för Elanders att följa med i utvecklingen för att vara en attraktiv affärspartner även i framtiden. Bolaget förväntar sig att det kommer att behövas resurskrävande investeringar för att omställningen fullt ut ska kunna genomföras. Bolaget ser även potentiellt finansiella risker i form av utökade regelverk och regulatoriska krav, som exempelvis utsläppsbeskattningar, som kan leda till ökade kostnader.

Det andra identifierade ämnet är hänförligt till energi. Elanders är beroende av energi i hela värdekedjan. I uppströms värdekedja är energibehovet framför allt hänförligt till produktions- och transportrelaterade aktiviteter kopplade till köpta produkter, kapitalvaror och frakter. I den egna verksamheten är bolaget beroende av icke-förnybar energi, främst genom fossila bränslen i fordonsflottan och naturgas i byggnader. Bolaget är även beroende av energikonsumtion i form av elektricitet och uppvärmning, både från förnybara och icke-förnybara källor. Detta beroende kan även få finansiella konsekvenser. Eventuella händelser i omvärlden som förändrar tillgången till eller kvaliteten på energi eller leder till prisökningar skulle kunna ha en negativ ekonomisk inverkan.

Policyer och åtgärder

Klimatrelaterat ansvar är en del av Elanders uppförandekod. I denna sätts fundamentala riktlinjer för hur bolaget ska bedrivas på ett etiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt. Uppförandekoden berör samtliga av Elanders identifierade väsentliga ämnen. Läs mer om Elanders uppförandekod i avsnitt "Styrning" på sidorna 90–94. Uppförandekoden går även att finna på Elanders hemsida.

Att minska Elanders negativa klimatavtryck är av hög strategisk prioritet för koncernen. Elanders arbetar kontinuerligt med att optimera både energiförbrukning och kostnader genom exempelvis optimering av kundernas transporter, utbildningsinsatser för mer effektiv körning samt investeringar i en mer hållbar fordonsflotta. Exempelvis har koncernen sin egenutvecklade mjukvara Cloud-X som genom sitt system och plattform möjliggör för bolagets kunder att enklare kunna använda fler logistikpunkter som ligger närmre kund eller slutkund. Därmed minskar avstånden framförallt för returer men även för leveranser. Detta ger utsläppsbesparingar i form av optimerade och förkortade transporter.

Inom transportsektorn pågår en större omställning till fossilfria bränslen. Utvecklingen går framåt både vad gäller eldrivna motorer och fossilfria bränslen till traditionella förbränningsmotorer och Elanders arbetar aktivt med att hålla sig uppdaterade i utvecklingen bland annat genom löpande dialoger med kunder och leverantörer. Koncernen ser över möjligheterna att övergå till eldrivna eller fossilfria vägtransporter som ett viktigt steg mot att minska utsläppen och nå bolagets egna klimatmål. Samtidigt finns en medvetenhet om att ett skifte till eldrivna fordon medför nya utmaningar, som ökat elbehov och potentiella utsläpp och risker i produktionskedjan. Under året har Elanders genomfört projekt för att utvärdera ytterligare användning av biodiesel (HVO) och dessutom investerat i koncernens första eldrivna lastbilar.

Elanders arbetar löpande med att minska energiförbrukningen och vara mer energieffektiva. Under året har koncernen fortsatt att investera i energieffektiv belysning och e-savers. Ett av dotterföretagen i koncernen har även investerat i solceller till en av de egna fastigheterna. Elanders har som ambition att varje år öka andelen förnybar el. Med förnybar el avser Elanders energikällor såsom vattenkraft, vindkraft, solenergi och bioenergi. Här finns utmaningar med att förnybar el inte finns att tillgå på alla marknader där koncernen bedriver verksamhet, och Elanders arbetar aktivt med att ständigt hitta nya lösningar för hållbara alternativ. Under 2024 har andelen köpt förnybar elektricitet ökat från 61 till 62 procent jämfört med föregående år. Tack vare investeringar i egna solcellsanläggningar har samtidigt mängden egenproducerad förnybar el ökat från 279 MWh föregående år till 311MWh under 2024.

Under 2025 fortlöper arbetet med att sätta mål och åtgärder kopplade till bolagets identifierade prioriterade områden. De hållbarhetsmål som finns idag är främst koncernöverskridande mål som sätter riktningen för var Elanders är på väg. Elanders arbetar nu för att säkerställa att varje enskilt dotterföretag har en åtgärdsplan för utsläppsminskningar i linje med de uppsatta målen. Dessa åtgärdsplaner ska sedan ligga till grund för koncernens gemensamma transitionsplan i resan mot netto noll, vilken kommer att ha ett stort strategiskt fokus under 2025.

Utfall, mål och mått

Sammanfattning av Elanders klimatmål

Under början på 2023 antog koncernen mål för minskning av växthusgasutsläpp. För att säkerställa att målen är förenliga med den senaste klimatvetenskapen och målen i Parisavtalet anslöt sig Elanders i december samma år till Science Based Targets Initiative (SBTi). Genom

20250616191186

detta åtog sig Elanders att senast till år 2050 nå nettonollutsläpp av växthusgaser i den egna verksamheten och genom sina aktiviteter i värdekedjan. Under 2025 kommer Elanders att skicka in klimatmålen till SBTi för godkännande.

Första steget är att minska koncernens växthusgasutsläpp från de egna verksamheterna (scope 1 och 2) med 50 procent och värdekedjeutsläppen (scope 3) med 30 procent till 2030. Detta mål exkluderar förmedlade frakter där Elanders har begränsad möjlighet att påverka utfallet. Basåret för målen avseende scope 1 och scope 2 är 2021. För målet avseende scope 3 är basåret 2022.

I redovisningen av koncernens utsläpp har Elanders antagit de definitioner som tagits fram av den internationella beräkningsstandarden GHG-protokollet, "Greenhouse Gas Protocol".

	Scope 1 och 2	**Scope 3**
Basår	2021	2022
Basårsutsläpp	≈52 000 ton CO_2e	≈229 000 ton CO_2e
Typ av mål	Absolut mål	Absolut mål
Mål till 2030	50 % minskning	30 % minskning
Mål till 2040	75 % minskning	N/A
Mål till 2050	Nettonoll-utsläpp	Nettonoll-utsläpp
Aktiviteter och växthusgaser inkluderade i målen	Målen täcker samtliga aktiviteter och inkluderar både ägda och leasade fordon och lokaler. Scope 2 avser marknadsbaserad beräkning. Alla relevanta växthusgaser är inkluderade.	Det kortsiktiga målet exkluderar förmedlade frakttjänster. Med det avses när Elanders fått i uppdrag av kunden att för deras räkning hantera fraktinköp från tredje part avseende dess produkter. Samtliga aktiviteter är inkluderade i det långsiktiga målet. Alla relevanta växthusgaser är inkluderade.
Validering av mål	Elanders har åtagit sig att sätta vetenskapligt baserade utsläppsminskningsmål. Målen ska skickas in till SBTi för validering under 2025.	

Direkta och indirekta växthusgasutsläpp — scope 1 och 2

För 2024 uppgick Elanders klimatavtryck i scope 1 och scope 2 (marknadsbaserad beräkning) till 30 (26) tusen respektive 10 (11) tusen ton CO_2e. Det innebär totalt en ökning med cirka åtta procent från året innan, vilket främst förklaras av Elanders förvärv av Kammac i november 2023 och Bishopsgate i februari 2024. Om jämförelsetalen justeras med att inkludera även Kammac för hela 2023 har istället koncernens totala utsläpp i scope 1 och 2 minskat med knappt en procent i jämförelse med föregående år. Jämfört med basår 2021 har Elanders totala utsläpp i scope 1 och 2 minskat med 12 tusen ton CO_2e, vilket innebär en minskning med nästan 23 procent.

— Transporter

Elanders direkta växthusgasutsläpp uppstår främst i transporter som sker i egen regi inom affärsområdet Supply Chain Solutions. Koncernen har en lastbilsflotta som vid slutet av 2024 bestod av cirka 400 lastbilar. Därtill finns drygt 400 övriga företagsfordon, varav de flesta är person- och skåpbilar.

Elanders rapporterar utsläpp för fordon uppdelat på lastbilsflottan och övriga företagsfordon.

— Lokaler

Vid sidan av transporterna genereras en lägre andel av de direkta och indirekta utsläppen i lokaler där Elanders bedriver verksamhet. Dessa avser främst förbränning av naturgas i uppvärmningssyfte. De indirekta energirelaterade utsläppen härleds främst till köpt el för att driva maskiner och utrustning, belysning samt uppvärmning och nedkylning av lokaler.

Växthusgasutsläpp inom värdekedjan — scope 3

Värdekedjeutsläppen, scope 3, utgör en övervägande del av koncernens totala växthusgasutsläpp. För 2024 uppgick Elanders klimatavtryck i scope 3 till 203 (195) tusen ton CO_2e. Det innebär en ökning med fyra procent från året innan, vilket främst förklaras av förvärven av Kammac och Bishopsgate. Jämfört med basår 2022 har Elanders totala utsläpp i scope 3 minskat med 26 tusen ton CO_2e, vilket innebär en minskning med över 11 procent.

— Förmedlade frakttjänster

Den största påverkan är de flyg- och vägtransporter som Elanders köper in för kundens räkning och som avser frakt av dennes produkter. Volymer och transportsätt avgörs av kunden. Genom att samla in data från transportleverantörer kan Elanders få bättre förståelse för sina värdekedjeutsläpp, men också hjälpa sina kunder att få bättre kontroll på klimatpåverkan i deras egen värdekedja.

— Inköpta produkter och material samt kapitalvaror

Inom koncernen förbrukas till största del pappersbaserade produkter, såsom tryckpapper samt boxar och emballage för paketering och frakt. Utsläpp uppstår i produktionen och i transporterna av råmaterial och kan variera stort beroende på var pappersmassan kommer ifrån och vilka transportmedel och energikällor som används. Övriga produkter är träpallar, tryckplåtar och olika typer av emballage.

I Elanders scope 3 ingår även värdekedjeutsläpp för kapitalvaror. Där ryms allt från produktionsutrustning, pallställ, rullband och truckar till kontorsinredning och byggnadskonstruktioner. Utsläppen kan variera stort mellan åren beroende på vilka investeringar som görs.

— Medarbetarresor

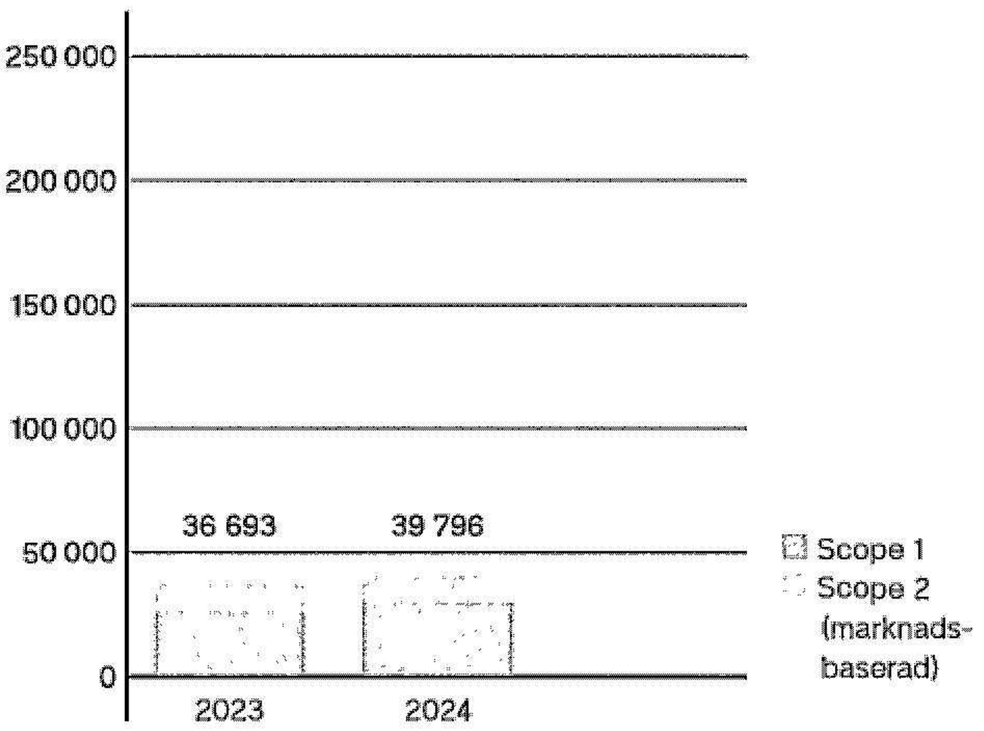
Varje vecka pendlar de nästan 7 500 anställda till Elanders arbetsplatser ute i världen. Det vanligaste transportsättet är bil, då många av koncernens logistik- och produktionsanläggningar ligger utanför stadskärnan. När de anställda reser för att besöka andra verksamheter eller möta kunder görs det ibland med flyg. Elanders inkluderar även indirekta utsläpp från hotellvistelser.

— Övriga utsläpp

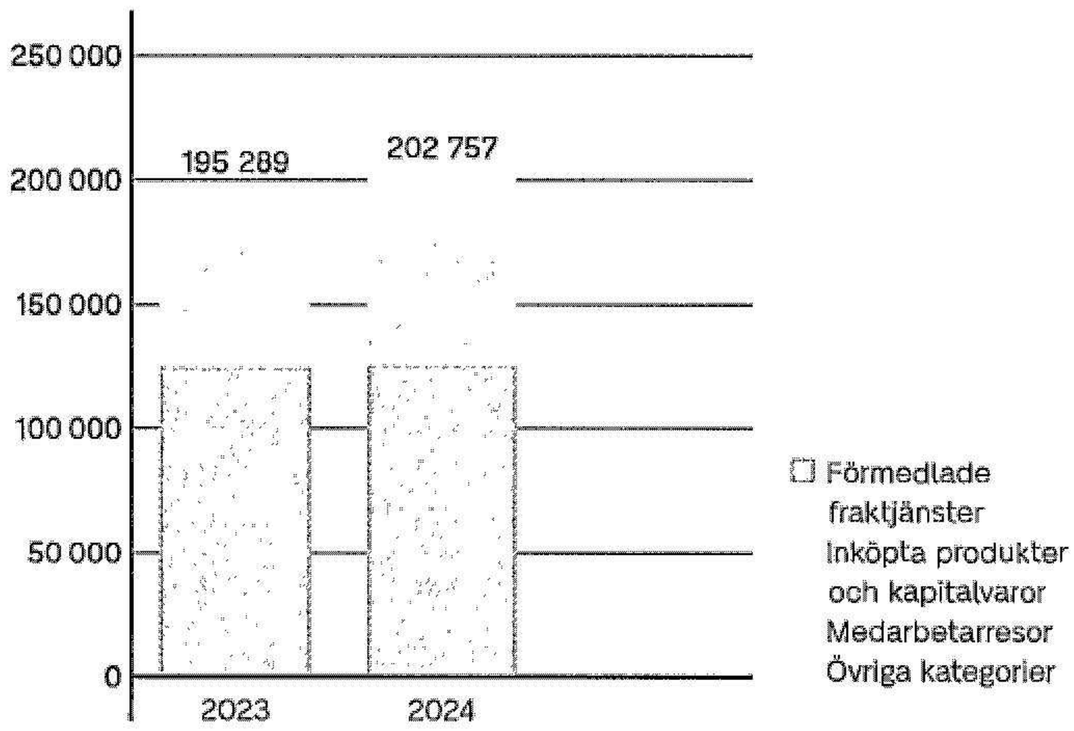
Det tillkommer ett antal mindre utsläppskällor i värdekedjan där påverkan ligger längre från Elanders kärnverksamhet. Det är främst uppströms utsläpp från inköpt bränsle och energi. Därtill ingår avfallsrelaterade utsläpp och transporter av inköpta och sålda produkter.

Det finns många svårigheter kopplade till att tillgängliggöra data och beräkna värdekedjeutsläpp. Det är ett succesivt arbete som ständigt kräver nya dialoger med både leverantörer och kunder. Datakvalitet och beskrivning av den faktiska påverkan förväntas ytterligare förbättras över tid. Elanders har för avsikt att öka omfattningen av leverantörsspecifika data med prioritet för de största kategorierna.

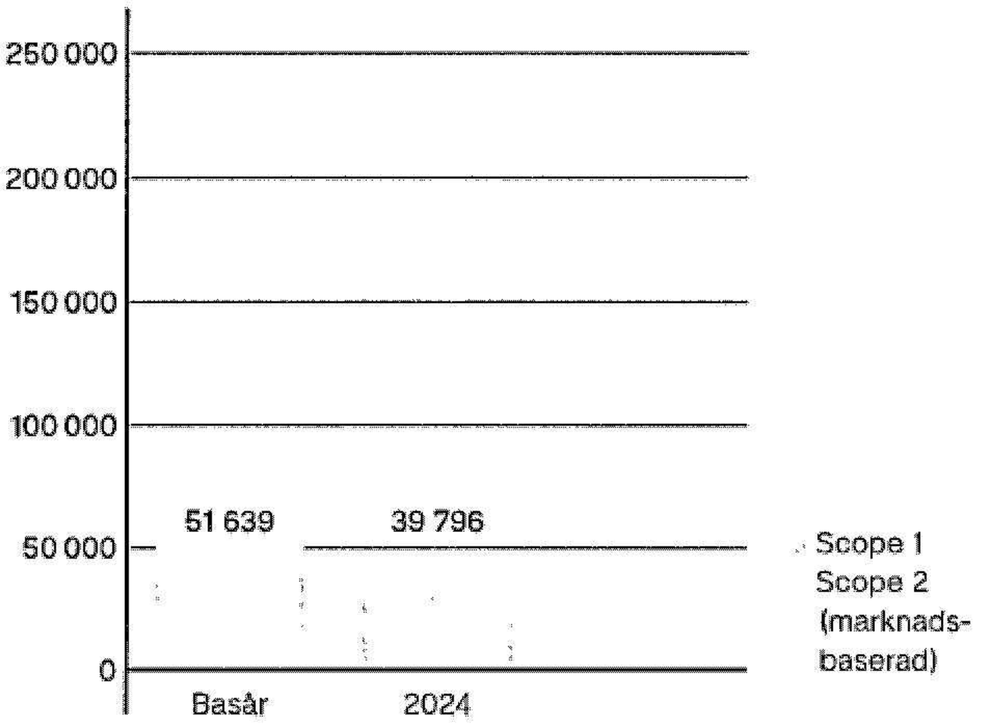
Totala utsläpp scope 1 och 2 (ton CO_2e)



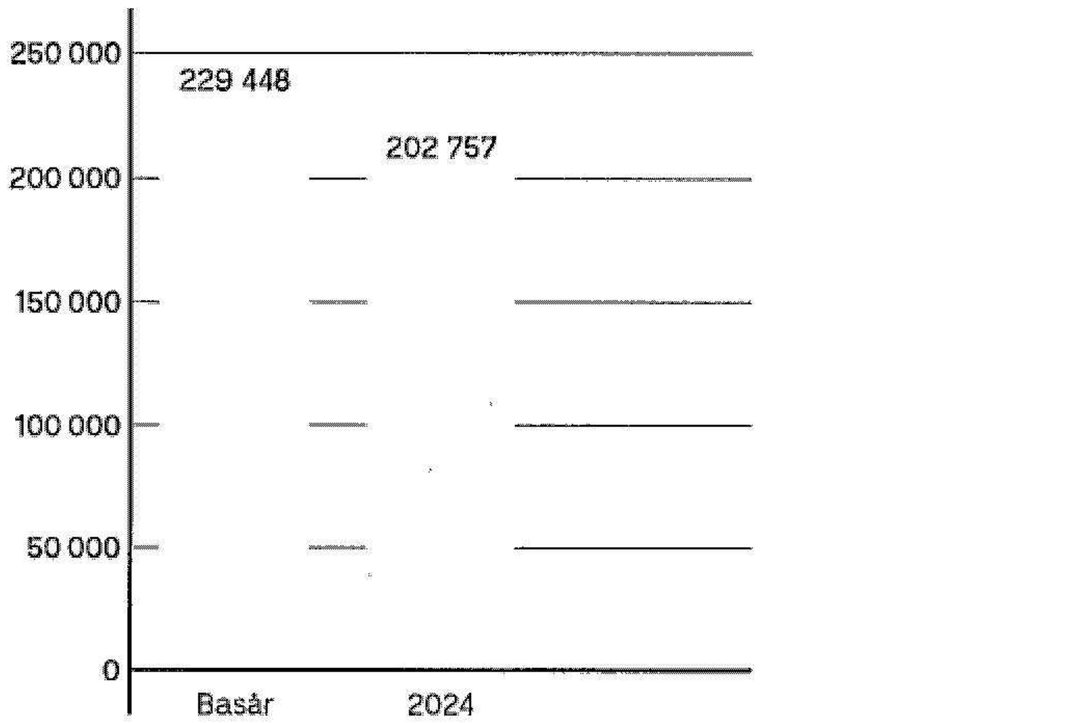
Totala utsläpp scope 3 (ton CO_2e)



Totala utsläpp scope 1 och 2 (ton CO_2e) — mot basår

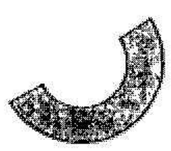


Totala utsläpp scope 3 (ton CO_2e) — mot basår



20250616191187

Sammanfattning av Elanders främsta utsläppskällor

		% av totala utsläpp	Beskrivning av främsta utsläppskällor
Scope 1		12	Förbränning av fossila bränslen, huvudsakligen diesel som används i den egna lastbilsflottan samt naturgas för uppvärmning av byggnader. Ökad andel förnybara bränslen och övergång till fossilfria transporter är centralt för att minska dessa utsläpp.
Scope 2		4	Produktion av inköpt el som förbrukas i koncernens lokaler huvudsakligen för drift av maskiner och utrustning samt belysning. Elanders kan påverka genom att förbättra energieffektiviteten, köpa certifierad el eller öka andelen egengenererad förnybar el som exempelvis utvidga antalet solcellsanläggningar.
Scope 3			
Förmedlade frakttjänster		51	Väg- och flygtransporter som utförs av tredje part för att frakta Elanders kunders produkter. Transporterna köps in för kundens räkning och Elanders påverkan handlar om att synliggöra utsläppen och tillhandahålla alternativa transportsätt eller leverantörer.
Inköpta produkter och kapitalvaror		20	Produktion av inköpt papper som används i tryckverksamheterna är övervägande. Andra väsentliga inköpskategorier är tryckplåtar som används i offsettryck samt emballage gjort av papper och plast. Produktion av inköpta pallställ, maskiner, fordon och övrig utrustning är en annan betydande utsläppskälla.
Medarbetar-*resor*		5	Resor med flyg och bilpendling bidrar till en relativt liten del av de totala utsläppen, men *eftersom Elanders här har ett mer direkt inflytande att påverka redovisas denna kategori* separat.
Övriga kategorier		8	Framställande av fossila bränslen som förbrukas i lastbilsflottan samt produktion av inköpt el är de största övriga utsläppskällorna. Dessa ligger utanför Elanders direkta kontroll och kan främst påverkas genom val av drivmedel och energikällor. Mindre utsläppskällor är övriga transporter mellan Elanders leverantörer, egna lokaler och kunder samt i avfallshanteringen nedströms i Elanders värdekedjor.
Totalt alla scope (2024)		100	

För ytterligare beskrivning av Elanders utsläppskällor, datakällor, beräkningsmetoder och antaganden och bedömningar, se tillhörande kvantitativa upplysningar på efterföljande sidor.

Redovisningsprinciper

Beräkningar och redovisning av växthusgasutsläpp har gjorts utifrån definitionerna i den globala standarden Greenhouse Gas Protocol (GHG-protokollet) och med stöd från dess riktlinjer. Elanders redovisar utsläpp för de aktiviteter som koncernen har finansiell kontroll över.

GHG-protokollet delar in växthusgasutsläpp i scope 1, 2 och 3. För Elanders del avser de följande:

Scope 1
Scope 1 omfattar direkta utsläpp från tillgångar som ägs eller kontrolleras av Elanders. Till denna kategori räknas utsläpp från förbränning av bränslen i värmepannor och utsläpp från fordonsparker.

Scope 2
Scope 2 omfattar indirekta växthusgasutsläpp från inköpt elektricitet, värme, kyla och ånga. Det avser främst el som köps in från elbolag. Eftersom elen produceras utanför Elanders anläggningar anses den ge upphov till indirekta utsläpp.

Scope 3
Scope 3 omfattar övriga indirekta utsläpp som uppstår i Elanders värdekedja. Elanders redovisar utsläpp för nio av de femton uppströms- och nedströmskategorierna. Resterande kategorier har exkluderats då dessa inte är applicerbara för Elanders verksamheter. Uppströmsutsläpp är kopplade till anskaffade varor och tjänster. Nedströmsutsläpp är kopplade till bortskaffande av sålda varor och tjänster.

I utsläppsberäkningen ingår gaserna koldioxid (CO_2), metan (CH_4), dikväveoxid (N_2O), HFC-gaser, PFC-gaser och svavelhexafluorid (SF_6), som redovisas i koldioxidekvivalenter (CO_2e). Redovisade siffror baseras på aktivitets- och konsumtionsdata från det senast tillgängliga årsbokslutet. Inga avdrag görs för undvikna utsläpp, utsläppskompensation eller koldioxidkrediter. Applicerade emissionsfaktorer anges under respektive scope och baseras på senast tillgänglig publicerad information.

Elanders har följt växthusgasutsläpp från basåret 2021 (scope 1 och 2) samt basåret 2022 (scope 3). Koncernens policy är att vid större förvärv eller avyttringar, eller om beräkningsmetod eller tillämpade redovisningsprinciper ändras väsentligt, ska basåret ses över för omformulering. Väsentligt definieras som fem procent förändring (+/-) av basårsdata för scope 1 och 2 kombinerat, samt för scope 3.

Uppskattningar och bedömningar

Scope 1
— Lokaler
Direkta växthusgasutsläpp inom lokaler baseras på inrapporterad konsumtiondata för naturgas och eldningsolja. Den mindre andel utsläpp som härleds från köldmedieläckage i kyl- och värmesystem inkluderas i de totala utsläppen för lokaler. Dessa beräknas utifrån volymer för påfyllning av köldmedier. Samtliga utsläpp beräknas med faktorer från brittiska Defra (Department for Environment, Food & Rural Affairs).

— Företagsfordon
Direkta växthusgasutsläpp från företagsfordon omfattar lastbilar, skåpbilar och personbilar som används för transporter och resor i kommersiellt syfte. Den egna lastbilsflottan redovisas separat då beräkningsmetoden baseras på faktisk bränslekonsumtionsdata och primärt leverantörspecifika emissionsfaktorer. Utsläpp från övriga företagsfordon beräknas med distansdata och faktorer från Defra. Estimeringar har gjorts när distanssdata saknas. Elanders avser att förbättra kvaliteten på utsläppsdata för företagsfordon genom en mer konsekvent beräkningsmetod.

Scope 2
— Elektricitet
Elektricitet omfattar indirekta utsläpp från inköpt el. För europeiska länder används utsläppsfaktorer för residualmix från AIB (Association of Issuing Bodies) och motsvarande från IEA (International Energy Agency) för övriga länder. Redovisningen av förnybar el från elnätet bygger på egna bedömningar av godkända avtalsinstrument. Dessa är elavtal och certifikat som ansetts intyga ursprung och andel förnybar energi för förbrukad el.

Elfordon som laddas utanför egna anläggningar har exkluderats.

.

— Fjärrvärme/-kyla
Fjärrvärme/-kyla omfattar indirekta utsläpp från inköpt energi. För fjärrvärme baseras beräkningar på emissionsfaktorer från Energiföretagen för Sverige, IEA-faktorer för övriga europeiska länder samt AIB-faktorer för övriga länder. För övrig uppvärmning som Elanders inte kontrollerar antas naturgas med motsvarande emissionsfaktor från Defra.

Scope 3
— Inköpta produkter och material (kategori 1)
Den största inköpskategorin är papper inom tryckverksamheterna. När leverantörsspecifika data saknas appliceras sekundärdata från i huvudsak Defra baserat på genomsnittliga utsläpp för hela livscykeln (cradle-to-gate) per materialkategori. I kategorin övrigt ingår främst tryckfärg.

— Kapitalvaror (kategori 2)
Kapitalvaror köpta eller anskaffade på finansiella leasingavtal är inkluderade. I brist på leverantörsspecifika data på produktnivå används sekundärdata utifrån materialsammansättning. Data avser genomsnittliga utsläpp för hela livscykeln (cradle-to-gate) och faktor hämtas från Defra. Omräkningar och uppskattningar av befintlig data görs lokalt i bolagen.

— Förmedlade frakttjänster (rapporteras som del av kategori 4)
Inkluderat är transporter (främst flyg-, båt-, och vägtransport) som utförs av tredjepartstransportörer för att frakta Elanders kunders produkter. En väsentlig del av utsläppen, 32 procent, beräknas med EcoTransIT World. För resterande del varierar datatillgängligheten och därav används flera beräkningsmetoder. Som princip appliceras tonkilometer-metoden i linje med GLEC-ramverket (Global Logistics Emissions Council). Samtliga utsläpp avser WTW (från källa till hjul).

— Medarbetarresor (kategori 6 och 7)
Affärsresor inkluderar endast resor med flyg samt hotellnätter. Pendling omfattar resor med bil och kollektivtrafik. Utsläpp beräknas med genomsnittlig utsläppsdata från Defra baserat på WTW.

Övriga kategorier (kategori 3, 4, 5, 9 och 12)
Övriga kategorier inkluderar till största del bränsle- och energirelaterade utsläpp som inte ingår i scope 1 och 2. Utsläppsdata hämtas från Defra. Utsläpp från uppströms och nedströms transporter av inköpta och sålda produkter beräknas med distansbaserad metod utifrån uppskattad genomsnittlig distans. Faktor hämtas från EcoTransIT World baserat på WTW. Resterande aktiviteter relaterar till avfallshantering av inköpta och sålda produkter. Beräkningar baseras på antaganden om avfallsmetod och genomsnittliga faktorer från Defra.

20250616191188

Växthusgasutsläpp från egna verksamheter och värdekedjan (scope 1, 2 och 3)

Ton CO_2-ekvivalent	2024	2023
Scope 1 — direkta växthusgasutsläpp		
Lokaler	7 977	7 577
Lastbilsflotta	19 949	16 696
Övriga företagsfordon	1 751	1 626
Summa — scope 1	**29 678**	**25 900**
Scope 2 — indirekta energi-relaterade växthusgasutsläpp		
Elektricitet	9 108	8 575
Fjärrvärme/-kyla	1 010	2 218
Summa — scope 2	**10 118**	**10 793**
Summa — scope 1 och 2	**39 796**	**36 693**

Ton CO_2-ekvivalent	2024	2023
Scope 3 — övriga indirekta växthusgasutsläpp		
Förmedlade fraktjänster	**125 085**	**124 365**
— varav vägtransporter	47 366	48 816
— varav flygtransporter	46 920	41 002
— varav båttransporter	30 796	34 543
Inköpta produkter och material	**45 823**	**42 755**
— varav papper	36 546	35 156
— varav metall	2 251	2 714
— varav plast	3 638	2 057
Medarbetarresor	**11 838**	**9 680**
Kapitalvaror	**3 340**	**3 395**
Övriga kategorier [1]	**16 671**	**15 094**
Summa — scope 3	**202 757**	**195 288**
Summa — scope 1, 2 och 3	**242 553**	**231 981**

[1] Varav 13 698 (11 633) ton CO_2e avser bränsle- och energirelaterade utsläpp som inte ingår i scope 1 och 2.

Den marknadsbaserade metoden har använts för redovisningen av utsläppen inom scope 2. Med denna metod blir de totala utsläppen 10 118 (10 793) ton CO_2e. Om platsbaserad metod används istället blir motsvarande utsläpp 21 156 (20 721) ton CO_2e.

Växthusgasutsläpp från egna verksamheter och värdekedjan per rörelsesegment

Ton CO_2-ekvivalent	2024	2023
Supply Chain Solutions	195 674	180 714
Print & Packaging solutions	47 097	51 140
Koncerngemensamma funktioner	91	127
Summa — scope 1, 2 och 3	**242 862**	**231 981**

Redovisningsprinciper

Elanders redovisar total energiförbrukning för ägda och hyrda lokaler, den egna lastbilsflottan samt övriga företagsfordon. I nedan tabell redovisas siffror per energikälla.

Uppskattningar och bedömningar

För energiförbrukning i lokaler används allmänna omvandlingsfaktorer från leverantörsdata.

Energiförbrukning i egna verksamheter, MWh

	2024	2023
Fordon		
Diesel lastbilsflotta	86 255	64 560
HVO100	629	—
Diesel företagsfordon	5 688	Saknas
Bensin företagsfordon	1 094	Saknas
Elförbrukning företagsfordron	134	Saknas
Summa	**93 800**	**64 560**
Lokaler		
Elektricitet	58 558	51 963
Naturgas	34 435	32 811
Fjärrvärme/-kyla	4 175	5 727
Eldningsolja	1 994	2 068
Diesel	60	76
Summa	**99 222**	**92 644**

Typ av elektricitet

	2024	2023
Elektricitet från förnybara källor — från elnätet, MWh	36 111	31 540
Elektricitet från förnybara källor — egenproducerad, MWh	311	279
Elektricitet från icke-förnybara källor — från elnätet, MWh	22 136	20 144
Andel förnybar elektricitet, %	62	61

Energiintensitet — lastbilsflotta

	2024	2023
Genomsnittligt koldioxidutsläpp per 100 kilometer, ton	0,075	0,071

Växthusgasintensitet baserad på nettointäkter

	2024	2023
Totala utsläpp av växthusgaser (platsbaserade) per nettointäkt (ton CO_2e/Mkr)	18	17
Totala utsläpp av växthusgaser (marknadsbaserade) per nettointäkt (ton CO_2e/Mkr)	17	17

Nettointäkt använd i beräkning ovan avser Elanders totala nettoomsättning för året om 14 143 (13 867) Mkr.

Energianvändning och energimix

	2024
Energianvändning från fossila källor, MWh	155 971
Andel fossila källor i total energianvändning, %	81
Energianvändning från förnybara källor, MWh	37 051
— varav biogas, biobränseln	629
— varav elektricitet från förnybara källor	36 111
— varav egenproducerad elektricitet från förnybara källor	311
Andel förnybara källor i total energianvändning, %	19
Total energianvändning, MWh	**193 022**

20250616191839

— Resursanvändning och cirkulär ekonomi

Väsentlig påverkan

Utöver energianvändning och växthusgasutsläpp medför Elanders verksamhet också en miljöpåverkan kopplat till nyttjande av naturresurser. Inom ämneskategorin Resursanvändning och cirkulär ekonomi har Elanders identifierat två väsentliga ämnen. Det första avser en negativ påverkan på miljön kopplat till resursinflöde, främst i form av papper till tryckeriverksamheten. Den andra väsentliga påverkan är positiv och dessutom en finansiell möjlighet hänförlig till resursutflöde genom Elanders affärskonceptet Life Cycle Management.

Den största materialåtgången i koncernen ligger inom affärsområdet Print & Packaging Solutions där en större mängd papper används för tryckta produkter. Det kan röra sig om förpackningar, manualer och andra trycksaker som tas fram efter kundernas specifikationer. Koncernen köper in både återvunnet och nyutvunnet papper. Inom koncernen erbjuds certifieringar för hållbara materialval såsom FSC® (Forest Stewardship Council), Svanen, EU Ecolabel, PEFC (Program for Endorsement of Forest Certification) och CGP (Certifierad grafisk produktion).

Inga väsentliga finansiella risker eller möjligheter identifierades i den dubbla väsentlighetsanalysen kopplat till resursinflöde och användning av papper.

När det gäller utflöden av resurser har Elanders identifierat en positiv påverkan på miljön och en finansiell möjlighet i form av affärskonceptet Life Cycle Management. Som ett eget ben i koncernen bidrar Life Cycle Management till mer cirkulära materialflöden och undvikna utsläpp av växthusgaser. Inom de växande verksamheterna restaureras utrangerad IT-utrustning för att förlänga livslängden på exempelvis laptops, mobiltelefoner, skärmar och servrar. Genom detta kan kunderna minska sitt miljöavtryck och bidra till en mer cirkulär ekonomi. Den största delen av dessa typer av produkters miljöpåverkan härrör från tillverkningen. Det innebär att det finns betydande fördelar med att förlänga dess livslängd innan den slutligen återvinns eller går till deponi.

Policyer och åtgärder

I Elanders uppförandekod regleras materialeffektivitet och ansvarsfull avfallshantering. Med det följer mer cirkulära och hållbara flöden av resurser. Läs mer om Elanders uppförandekod i avsnitt "Styrning" på sidorna 90–94. Det finns inga bestämmelser eller regleringar om kvalitet eller ursprung på inköpt papper i uppförandekoden eller andra policyer. Idag bedöms miljöpåverkan i sin helhet för koncernen, och att öka andelen återvunnet papper är en del i att minska koncernens utsläpp. Det kommer att vara en del i de transitions- och åtgärdsplaner som arbetas fram för respektive dotterföretag, och beroende på utfall eventuellt inkluderas i klimat- och miljöpolicyer framöver.

Elanders har under året fortsatt att övergå från traditionellt offset-tryck till mer digitalt tryck. Fördelarna med den digitala tryckstekniken är många, däribland ökad materialeffektivitet och minskad energiförbrukning.

Inom koncernen erbjuds certifieringar för hållbara materialval såsom FSC® (Forest Stewardship Council), Svanen och CGP (Certifierad grafisk produktion). Elanders har som fokus framåt att öka andelen återvunnet papper för att minska den negativa påverkan och minska utsläppen i värdekedjan. Här krävs ökade dialoger med koncernens kunder eftersom det är dessa som slutligen bestämmer vilket material de vill ha.

Koncernen har även börjat samla in miljödata från några av de största pappersleverantörerna. Att ytterligare öka förståelsen kring påverkan i både egen verksamhet och uppströms värdekedja är ett viktigt steg i Elanders förberedelser inför EU:s avskogningsförordning (EUDR) som förväntas träda i kraft i december 2025.

Papper och kartong är den enskilt största kategorin av avfall i koncernen och utgör cirka 69 (74) procent av Elanders totala avfall. Hanteringen av avfall skiljer sig mycket mellan Elanders verksamheter på grund av att olika länder har olika avfallssystem. I koncernen finns lokala återvinningsrutiner på plats för att säkerställa att mest möjligt avfall går till återvinning eller återbruk, och minimera det avfall som går till deponi.

Elanders arbetar även med en rad åtgärder kopplade till resursutflöde och cirkularitet. Elanders strävar efter att öka verksamheten inom affärskonceptet Life Cycle Management. Idag är verksamheten främst inriktad mot begagnad IT-utrustning, men den cirkulära affärsmodellen är skalbar och fokus framöver är att utvidga den till andra kundsegment och produkttyper. Elanders arbetar även med att utveckla affärsmodellen för att även kunna erbjuda koncernens kunder hjälp med reparationer och returer.

Det pågår parallellt småskaliga projekt för att cirkulera och återanvända material inom den egna verksamheten. Exempelvis renoveras förbrukade lastpallar och görs om för att användas till nya användningsområden, såsom möblemang.

Utfall, mål och mått

Under 2024 har koncernen köpt in 41 535 tusen ton papper. Andelen certifierat papper uppgick till 50 procent, medan andelen återvunnet papper var 14 procent av det totalt inköpta pappret.

Inköpta produkter och material ingår i koncernens redovisning av scope 3. Se beskrivning av Elanders klimatmål hänförliga till växthusgasutsläpp rörande scope 3 i avsnitt Klimatförändringar på sidorna 70–76.

Elanders har för närvarande inga mål vad gäller materialförbrukning och resurseffektivitet. Pågående insatser görs för att förbättra datakvaliteten inom detta område för att kunna redovisa nyckeltal och mål för resursanvändningen inom koncernen till kommande års- och hållbarhetsredovisning.

Inköpt material — Papper

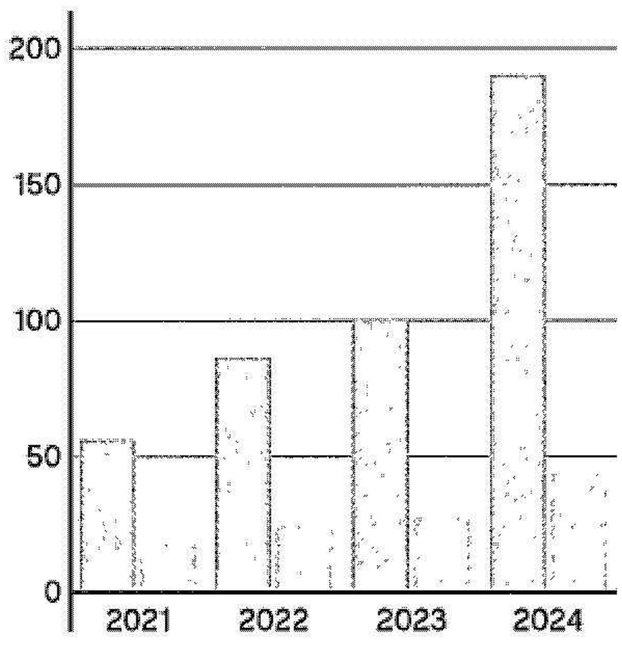
	2024
Totalt inköpt papper, ton [1]	41 535
Inköpt certifierat papper, ton [2]	20 885
Andel certifierat papper, %	50
Totalt inköpt återvunnet papper, ton	5 842
Andel återvunnet papper, %	14

[1] Inköpt papper avser främst papper till tryckverksamheten men även övriga pappersprodukter som kartong och fyllnadsmaterial.

[2] Certifierat papper avser någon av följande certifieringar: FSC, PEFC, EU Ecolabel, German Blue Angel eller Nordic Swan Ecolabel.

Inom Life Cycle Management hanterades och restaurerades under 2024 över 190 000 enheter inom verksamheterna i Sverige och Tyskland. Sammantaget har detta beräknats till undvikna utsläpp om totalt cirka 44 tusen ton CO_2e, vilket innebär en ökning med cirka 17 tusen ton CO_2e jämfört med föregående år. [1]

Utveckling Life Cycle Management



[1] De undvikna utsläppen i CO_2-ekvivalenter har beräknats i enlighet med de principer som anges i rapporten Analys av återbrukade IT-produkter, som tagits fram av forskningsinstitutet RISE i samarbete med Elanders.

— EU:s taxonomi

EU:s taxonomi är ett klassificeringssystem som hjälper till att definiera miljömässigt hållbar ekonomisk verksamhet för att stödja övergången till en ekonomi som är förenlig med EU:s miljömål. I enlighet med taxonomiförordningen ((EU) 2020/852) och dess delegerade akter ska identifiering ske av vilka ekonomiska aktiviteter som är miljömässigt hållbara utifrån uppsatta tekniska granskningskriterier. För att en viss ekonomisk verksamhet ska klassificeras som miljömässigt hållbar finns det tre kriterier som måste vara uppfyllda: den måste bidra väsentligt till åtminstone ett av EU:s klimat- eller miljömål, den får inte orsaka betydande skada för något av de andra målen, och den måste följa grundläggande arbetsrättsliga konventioner och mänskliga rättigheter.

Elanders har bedömt att den del av koncernens verksamhet som anses vara en ekonomisk aktivitet som omfattas av EU-taxonomin är den verksamhet som bedrivs avseende vägtransporter (CCM 6.6 *Tjänster avseende vägtransport av gods*) och som utförs i egen regi. Det är inom affärsområdet Supply Chain Solutions som denna tjänst tillhandahålls. Vägtransporterna sker med antingen ägda eller leasade lastbilar. Lastbilsflottan består av cirka 400 lastbilar som samtliga lever upp till utsläppsnormen Euro 6 för tunga fordon. Parallellt följer Elanders den teknologiska utvecklingen inom transportsektorn och ser över möjligheter att ställa om från fossildrivna fordon i flottan. Vilken typ av lastbilsfordon som ska användas för vägtransporterna sker i samråd med kunden, men Elanders arbetar parallellt för att optimera kundernas transporter genom energieffektiva och kostnadseffektiva transportlösningar.

Elanders bevakar löpande de uppdateringar som sker i framtagandet av taxonomiförordningen och kommer troligen att omfattas i en större utsträckning framåt, när fler av EU:s miljömål och därmed fler typer av aktiviteter och produkter ingår.

För 2024 ska rapportering ske av tre finansiella nyckeltal, som visar hur stor andel av verksamheten som omfattas av taxonomins tekniska granskningskriterier avseende klimatförändringar (taxonomy-eligible). Rapporteringen ska även visa på hur stor del av de ekonomiska aktiviteterna som uppfyller granskningskriterierna, och därmed anses vara miljömässigt hållbara (taxonomy-aligned).

För 2024 ska det även rapporteras om koncernen bedriver eller är exponerade för gas- eller kärnkraftsaktivitet. Inget sådant är tillämpligt för Elanders, se tabell.

20250616191900

Kärnenergirelaterade verksamheter	
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot säker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	NEJ

Fossilgasrelaterade verksamheter	
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ
Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	NEJ

Redovisningsprinciper

I enlighet med taxonomiförordningen ska företag upplysa om i vilken utsträckning företagets verksamheter i de ekonomiska aktiveter som faller inom taxonomin är hållbara genom tre nyckeltal: omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter. När det gäller redovisning i enlighet med EU:s taxonomi definieras nyckeltalen enligt nedan. Definitionen av kapitalutgifter och driftsutgifter skiljer sig här från den ordinarie finansiella rapporteringen.

Omsättning
Presentationen över omsättning avser belopp för koncernens externa omsättning för 2024 redovisad i resultaträkning sidan 110 och enligt redovisningsprinciper i not 3. Extern nettoomsättning från Elanders ekonomiska aktivitet som omfattas av taxonomiförordningen avser intäkter från vägtransporter inom affärsområdet Supply Chain Solutions.

Kapitalutgifter
Med totala kapitalutgifter avses investeringar som under året redovisats som "Förvärv av immateriella och materiella anläggningstillgångar" samt tillkommande nyttjanderätter. Det inkluderar även motsvarande tillgångar som tillförts via förvärv, dock inte goodwill, kundrelationer samt varumärken med obestämbar livslängd. Se not 13 Immateriella anläggningstillgångar, not 14 Materiella anläggningstillgångar samt not 15 Nyttjanderättstillgångar. Med investeringar i samband med den ekonomiska verksamheten vägtransporter avses förvärvade lastbilar och nya nyttjanderätter avseende lastbilar.

Driftsutgifter
Redovisningen av driftsutgifter inom ramen för EU:s taxonomi inkluderar koncernens direkta kostnader relaterade till forskning och utveckling, renovering av byggnader, korttidsleasing och underhåll och reparationer samt andra direkta kostnader som krävs för en effektiv daglig drift av materiella anläggningstillgångar. Med driftsutgifter i samband med den ekonomiska verksamheten vägtransporter avses driftsutgifter relaterade till transportbilar, exempelvis underhålls- och reparationskostnader.

Utfallet av kartläggningen av Elanders ekonomiska aktiviteter för 2024 i enlighet med EU:s taxonomiförordning framgår av tabellerna. Elanders ekonomiska aktivitet vägtransporter sker endast inom ett affärsområde och därför borde ingen dubbelräkning kunna ske.

Tabell över taxonomirapportering 2024 — omsättning

Ekonomiska verksamheter	Kod	Omsättning	Andel av omsättningen	Kriterier för väsentlig bidrag: Biologisk mångfald	Kriterier för väsentlig bidrag: Cirkulär ekonomi	Kriterier för väsentlig bidrag: Föroreningar	Kriterier för väsentlig bidrag: Vatten	Kriterier för väsentlig bidrag: Anpassning till klimatförändringar	Kriterier för väsentlig bidrag: Begränsning av klimatförändringar	Kriterier att inte orsaka betydande skada: Biologisk mångfald	Kriterier att inte orsaka betydande skada: Cirkulär ekonomi	Kriterier att inte orsaka betydande skada: Föroreningar	Kriterier att inte orsaka betydande skada: Vatten	Kriterier att inte orsaka betydande skada: Anpassning till klimatförändringar	Kriterier att inte orsaka betydande skada: Begränsning av klimatförändringar	Kategori omställningsverksamhet	Kategori möjliggörande verksamhet	Taxonomiförenlig andel av omsättningen 2023, %	Minimiskyddsåtgärder
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		—	0 %																
Varav möjliggörande verksamheter																			
Varav omställningsverksamheter																			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	591	4 %																3 %
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		591	4 %																3 %
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		591	4 %																3 %
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		13 552	96 %																
TOTALT		**14 143**	**100 %**																

20250616191911

Tabell över taxonomirapportering 2024 — kapitalutgifter

Ekonomiska verksamheter	Kod	Kapitalutgifter	Andel av kapitalutgifterna	Kriterier för väsentlig bidrag: Begränsning avklimatförändringar	Kriterier för väsentlig bidrag: Anpassning till klimatförändringar	Kriterier för väsentlig bidrag: Vatten	Kriterier för väsentlig bidrag: Föroreningar	Kriterier för väsentlig bidrag: Cirkulär ekonomi	Kriterier för väsentlig bidrag: Biologisk mångfald	Kriterier att inte orsaka betydande skada: Begränsning av klimatförändringar	Kriterier att inte orsaka betydande skada: Anpassning till klimatförändringar	Kriterier att inte orsaka betydande skada: Vatten	Kriterier att inte orsaka betydande skada: Föroreningar	Kriterier att inte orsaka betydande skada: Cirkulär ekonomi	Kriterier att inte orsaka betydande skada: Biologisk mångfald	Kriterier att inte orsaka betydande skada: Minimiskyddsåtgärder	Kategori möjliggörande verksamhet	Taxonomiförenlig andel av kapitalutgifterna 2023, %	Kategori omställningsverksamhet
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas kapitalutgifter (A.1)		—	0 %																
Varav möjliggörande verksamheter																			
Varav omställningsverksamheter																			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	14	2 %															1 %	
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		14	2 %															1 %	
A. Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		14	2 %															1 %	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		924	98 %																
TOTALT		**938**	**100 %**																

Tabell över taxonomirapportering 2024 — driftsutgifter

Ekonomiska verksamheter		Andel av driftsutgifterna		Kriterier för väsentlig bidrag						Kriterier att inte orsaka betydande skada						Kategori omställningsverksamhet	Kategori möjliggörande verksamhet	Taxonomiförenlig andel av driftsutgifterna 2023, %	Minimiskyddsåtgärder
	Kod	Driftsutgifter		Biologisk mångfald	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Vatten	Anpassning till klimatförändringar	Begränsning av klimatförändringar	Biologisk mångfald	Cirkulär ekonomi	Föroreningar	Vatten	Anpassning till klimatförändringar	Begränsning avklimatförändringar				
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1 Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheter																			
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas driftsutgifter (A.1)		—	0 %																
Varav möjliggörande verksamheter																			
Varav omställningsverksamheter																			
A.2 Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tjänster avseende vägtransport av gods	CCM 6.6	42	9 %															3 %	
Driftsutgifterna hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		42	9 %															3 %	
A. Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		42	9 %															3 %	
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifterna hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin		450	91 %																
TOTALT		**492**	**100 %**																

20250616191192

Socialt ansvar

Elanders vill skapa attraktiva och trygga arbetsmiljöer för de anställda. För att hantera koncernens påverkan har Elanders upprättat en uppförandekod och policyer för förebyggande och hantering av risker i arbetsmiljön samt i värdekedjan med hänsyn till mänskliga rättigheter.

Avsnittet är uppdelat i fyra delar, ett för varje av de respektive ämnen som bedömts som väsentliga i samband med Elanders dubbla väsentlighetsanalys och är samtliga hänförliga till ESRS ämneskategori S1. Dessa är: Trygg anställning, Hälsa och säkerhet, Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete samt Utbildning och kompetensutveckling.

Trots att Elanders dubbla väsentlighetsanalys inte visade någon väsentlig påverkan, risk eller möjlighet kopplad till mänskliga rättigheter, arbetar Elanders löpande med att bedöma och hantera eventuella risker för överträdelser mot mänskliga rättigheter. Bolaget bedömer att den innevarande risken för överträdelser i verksamheten är låg utifrån

Väsentliga ämnen

Väsentlig påverkan, risk och möjlighet		Uppströms	Egen verksamhet	Nedströms
S1 — Den egna arbetskraften				
Trygg anställning	Positiv faktisk påverkan		o	
Hälsa och säkerhet	Negativ potentiell påverkan		o	
Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete	Positiv faktisk påverkan		o	
Utbildning och kompetensutveckling	Positiv faktisk påverkan		o	

de branscher bolagen är verksamma i samt vart koncernens verksamheter är lokaliserade. Majoriteten av bolagets medarbetare är anställda direkt via Elanders. De som inte är det är anställda via etablerade bemanningsföretag för att säkerställa goda arbetsvillkor. Elanders har åtagit sig att respektera mänskliga rättigheter i linje med FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP), FN:s deklaration om mänskliga rättigheter samt ILO:s deklaration om grundläggande principer och rättigheter i arbetslivet, vilket framgår av Elanders uppförandekod. I den anges även ett strikt förbud mot alla typer av tvångsarbete, människohandel och barnarbete. För Elanders är barns rätt till utbildning och skydd mot ekonomiskt utnyttjande en självklarhet.

Efter att den dubbla väsentlighetsanalysen genomfördes för första gången under 2024 pågår nu en vidare analys av de väsentliga ämnen som identifierades. Arbetet är i full gång med att kartlägga koncernens nuläge och identifiera eventuella olikheter eller obalanser i koncernen beaktat bolagens olika typer av verksamhet och geografiska spridning. Beroende på resultatet av denna utredning kan koncernen eventuellt komma att införa nya mål med tillhörande åtgärdsplaner. Elanders har i nuläget inga direkta mål kopplade till de sociala väsentliga ämnena.

Förteckning över upplysningskrav

S1 — Den egna arbetskraften		Sida
SBM-3	Väsentliga påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	84, 86, 87, 89
S1-1	Policyer för den egna arbetskraften	84–87, 89
S1-2	Rutiner för kontakter med den egna arbetskraften och arbetstagarrepresentanter angående påverkan	84–85
S1-3	Rutiner för att gottgöra för negativ påverkan och kanaler genom vilka de egna arbetstagarna kan uppmärksamma problem	86–87
S1-4	Åtgärder avseende väsentlig påverkan på den egna arbetskraften och strategier för att minska de väsentliga riskerna och utnyttja de väsentliga möjligheterna, vad gäller den egna arbetskraften, och dessa åtgärders ändamålsenlighet	84, 86, 87, 89
S1-5	Mål för hur väsentliga negativ påverkan ska hanteras, positiv påverkan stärkas och väsentliga risker och möjligheter hanteras	83–84
S1-6	Uppgifter om företagets anställda	85
S1-7	Uppgifter om arbetstagare i den egna arbetskraften som inte är anställda	85
S1-11	Socialt skydd	84–85
S1-13	Mått för utbildning och kompetensutveckling	89
S1-14	Mått för hälsa och säkerhet	86
S1-16	Ersättningsindikatorer (löneskillnader och total ersättning)	87

— Trygg anställning

Väsentlig påverkan

Idag har koncernen nästan 7 500 anställda fördelade på ett 20-tal länder på fyra kontinenter. Utöver Elanders egna anställda, har bolaget även säsongsarbetare som är anställda av bemanningsföretag. Runt 86 (73) procent av de totala medarbetarna är anställda direkt via Elanders.

Dotterföretagen styrs i hög grad av lagar och regler i respektive land. Elanders säkerställer att bolagets anställda är del av en trygg och rättvis arbetsmiljö, med transparenta och lagenliga anställningsvillkor och förmåner. Ansvarsfulla, trygga anställningsavtal och villkor bedöms ha en positiv påverkan på den anställda.

Inga väsentliga finansiella risker eller möjligheter identifierades i den dubbla väsentlighetsanalysen.

Policyer och åtgärder

Elanders har som ansvar att inom hela koncernen främja en kultur präglad av respekt för både medmänniskor och omgivning. Dessa principer definieras i Elanders uppförandekod och omfattar inte endast bolagets egna anställda, utan även styrelse, leverantörer och övriga aktörer som arbetar på uppdrag av Elanders. Uppförandekoden bestämmer principerna för agerande inom ramen för Elanders verksamhet och värdekedja. I många av de länder där Elanders bedriver verksamhet omfattas arbetstagarna dessutom av arbetsrättslig lagstiftning eller kollektivavtal. Principerna stödjer OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s Global Compact. Läs mer om Elanders uppförandekod i avsnitt "Styrning" på sidorna 90–94.

Elanders har en kontinuerlig och konstruktiv dialog med arbetstagarrepresentanter. Ett centralt exempel är European Works Council (EWC). Rådet består av arbetstagarrepresentanter från alla länder i Europa där Elanders har verksamhet. Representanterna möts fysiskt en gång per år där Elanders koncernchef deltar. Mötena ska främja arbetstagarnas rätt till information och samråd i frågor som är av gemensam

20250616193193

europeisk karaktär. Elanders har även tre arbetstagarrepresentanter i styrelsen, varav en suppleant.

Elanders har även ett koncerngemensamt råd, People & Culture Council, som arbetar med frågor kring social hållbarhet i koncernen. Rådet består av relevanta representanter från HR-funktionerna hos dotterföretagen samt personer från koncernstaben och sammanträder kvartalsvis. Syftet med rådet är att dela erfarenheter mellan bolagen, lära av varandra och förstå skillnaderna mellan lokala processer, lagar och regler. I frågor om social hållbarhet är det stora skillnader geografiskt, och där arbetar Elanders med att hitta förbättringsmöjligheter och om behov finns eventuellt sätta högre krav än vad som lagställes lokalt. Detta för att ständigt förbättra förutsättningarna för koncernens anställda och säkra trygga anställningar även i de länder där arbetsvillkoren inte är lika starkt reglerade i lag. Inom People & Culture Council pågår även ett projekt med att kartlägga hur stor del av koncernens anställda som omfattas av olika typer av socialt skydd i enlighet med ESRS S1-11 §74, vilket bolaget har som ambition att kunna rapportera i års- och hållbarhetsredovisningen för 2025.

Utfall, mål och mått

Vid årets slut hade Elanders 7 175 (7 474) anställda. Utöver detta hade bolaget 1 143 (2 819) icke-anställda, som istället var anställda av bemanningsföretag. Detta innebär att runt 86 (73) procent av de totalt antal anställda var anställda direkt av Elanders.

Medelantalet anställda under perioden var 7 324 (7 203).

För att se Elanders fördelning av anställda geografiskt, se not 5 i koncernens finansiella rapporter på sidan 120.

Redovisningsprinciper

Med anställda avses de som är direkt anställda av Elanders. Medarbetare som inte är direkt anställda i koncernen benämns som icke-anställda. Dessa avser exempelvis inhyrd säsongs- eller behovspersonal från bemanningsföretag. Heltidsekvivalenter (FTE) definieras som antal anställda omräknat till heltidstjänster. För ytterligare information avseende anställda var vänlig se not 5 i koncernens finansiella rapporter.

Uppskattningar och bedömningar

För redovisning av könsfördelning bland anställda har bedömningar gjorts av ansvariga på respektive bolag med hänsyn till integritetsskäl.

Antal anställda och icke-anställda vid årets slut

	2024
Egna anställda	7 175
— varav kvinnor	2 637
— varav män	4 538
— varav annat kön/ej angivet kön	—
Icke-anställda	1 143

Personalomsättning

	2024
Antal personer	1 545
Antal, %	21

Beräkningen av personalomsättningen inkluderar avslutade anställnignar som en följd av omstruktureringar men exkluderar temporärt anställda.

Under året uppgick bolagets personalomsättning till 21 procent, vilket återspeglar både interna och externa faktorer som påverkat medarbetarnas beslut att stanna eller lämna företaget. Under året har koncernen gjort flertalet strategiska omstruktureringar vilket påverkat personalomsättningen. Elanders arbetar kontinuerligt med att förbättra arbetsmiljön, personalutveckling och välbefinnande för att skapa en långsiktig och hållbar arbetskraft.

— Hälsa och säkerhet

Väsentlig påverkan

Elanders bedriver verksamhet inom branscher som karaktäriseras av både tunga maskiner och fysiskt krävande arbeten. Detta innebär att det dagligen finns en risk för olyckor som kan resultera i fysiska skador av olika grad. Under 2024 hade Elanders 128 (137) fall av skador i verksamheten med relativt hög olycksfallsfrekvens. De flesta arbetsrelaterade skadorna uppstår i produktionen, huvudsakligen mindre skär- eller fallskador. Att hantera dessa risker på ett effektivt sätt och säkerställa en trygg arbetsmiljö är av högsta vikt för Elanders. Att erbjuda trygga arbetsvillkor och en bra arbetsmiljö är Elanders främsta prioritering, framförallt för den enskilda medarbetarens säkerhet och välmående, men även för att vara en attraktiv arbetsgivare och affärspartner.

Inga väsentliga finansiella risker eller möjligheter identifierades i den dubbla väsentlighetsanalysen.

Policyer och åtgärder

Elanders har en nollvision när det gäller skador på arbetsplatsen och arbetar ständigt med att minimera risken för skador överlag, och framförallt allvarliga skador. Elanders arbetsmiljöpolicy finns integrerad i koncernens uppförandekod. Där beskrivs riktlinjer för identifiering, hantering och förebyggande av potentiella hälso- och säkerhetsrisker. Målet är att främja en god arbetsmiljö och minska risken för arbetsrelaterade skador och sjukdomar. Ledningen för respektive bolag ska säkerställa att uppförandekoden efterlevs genom ytterligare riktlinjer och policyer anpassade till den specifika verksamheten. Läs mer om Elanders uppförandekod i avsnitt "Styrning" på sidorna 90–94.

Elanders dotterföretag upprättar strategier för hälsa och säkerhet med anpassning till lokal lagstiftning i respektive land. Ute i verksamheterna fortgår ett löpande arbete för att minimera sjukfrånvaro och olyckor. Bolagen arbetar med att förebygga olyckor genom kontinuerliga säkerhetsbedömningar av bolagets anläggningar och processer. Dessutom sker regelbundna utbildningar inom hälsa och säkerhet i hela koncernen.

I Elanders People & Culture Council pågår ett projekt att implementera ett globalt ledningssystem för hälsa och säkerhet. Syftet med projektet är att lyfta fokus på hälsa och säkerhet ytterligare inom koncernen och gemensamt hitta mer effektiva sätt att löpande följa upp skador och risker och skapa förutsättningar för att kunna arbeta mer proaktivt med ämnet.

Utfall, mål och mått

De främsta identifierade arbetsrelaterade riskerna med potential att orsaka skador är i huvudsak ergonomiska och kopplade till fysiskt arbete. Den vanligaste typen av skador är skärsår, frakturer, muskelskador och fallskador. Under 2024 kunde Elanders konstatera en olycksfallsfrekvens om 9,50 (10,30).

Ett arbete pågår inom koncernen med att analysera och bryta ner skadestatistiken för att kunna presentera mer detaljerad och insiktsfull data.

Inga arbetsplatsolyckor har resulterat i dödsfall.

Redovisningsprinciper

Elanders redovisar arbetsrelaterade skador som uppstår till följd av exponering för faror och risker i arbetet, samtliga egna anställda i koncernen har inkluderats. För redovisningen av dödsfall inkluderas även icke-anställda.

Uppskattningar och bedömningar

Skador definieras som en incident som har resulterat i något av följande: en eller flera dagar borta från arbetet, begränsad arbetsförmåga eller överflyttning till ett annat arbete, medicinsk behandling utöver första hjälpen, medvetslöshet eller allvarlig skada eller sjukdom som diagnostiserats av en läkare eller annan legitimerad vårdpersonal. Olycksfallsfrekvensen har beräknats utifrån antal olyckor per 1 000 000 arbetade timmar. Totalt antal arbetade timmar utgår från medelantal anställda i koncernen multiplicerat med normal arbetstid i det land där Elanders har flest anställda.

Antal olyckor

	2024	2023
Dödsfall	—	—
Skador	128	137
Antal förlorade arbetsdagar	868	1 620
Totalt antal arbetade timmar, tusental	13 476	13 254
Frekvenser		
Dödsfallsfrekvens	—	—
Olycksfallsfrekvens	9,5	10,3

Andelen i den egna arbetskraften som omfattas av företagets arbetsmiljösystem uppgår till 100 (100) procent.

20250616191194

— Jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete

Väsentlig påverkan

Elanders har vuxit både organiskt och via förvärv de senaste åren vilket har gett koncernen en ny sammansättning och en betydligt större geografisk spridning. Det gör det än viktigare att hålla sig till bolagets grundsyn, att långsiktig konkurrenskraft endast kan uppnås om arbetsplatsen präglas av mångfald, rättvisa och inkludering. Elanders har nolltolerans mot alla typer av trakasserier och diskriminering och strävar efter att få alla anställda att känna sig delaktiga och värdefulla.

Elanders verkar i branscher som historiskt sett har varit och fortfarande är mansdominerade. Med det följer utmaningar i att vara med och skapa förändring och jämlika förutsättningar. Låg diversifiering och inkludering kan få en negativ påverkan på koncernens anställda liksom koncernens anseende och framgång överlag.

Inga väsentliga finansiella risker eller möjligheter identifierades i den dubbla väsentlighetsanalysen.

Policyer och åtgärder

Elanders ser det som en styrka och fördel för kreativitet och innovation att bolagets medarbetare kommer ifrån olika kulturer, värderingar och erfarenheter med skilda perspektiv att se på saker och situationer. Elanders värdesätter mångfald, jämställdhet och lika möjligheter för alla och har nolltolerans mot diskriminering. Dessa principer finns fastställda i Elanders uppförandekod som reglerar koncernens åtaganden och principer kring mänskliga rättigheter, anti-diskriminering och andra rättigheter för bolagets anställda. Läs mer om Elanders uppförandekod i avsnitt "Styrning" på sidorna 90–94.

Elanders strävar efter att öka jämställdheten och att positivt påverka de branscher bolaget verkar i. Just nu pågår ett projekt inom koncernen med att kartlägga nuläget vad gäller jämställdhet och lika lön för likvärdigt arbete och se över möjligheterna att implementera ett standardiserat inrapporteringsramverk för att kunna samla in den data som krävs på ett jämförbart sätt och med tillräckligt god kvalitet. Detta för att få ökad förståelse för var bolagen befinner sig nu och eventuella skillnader inom koncernen som vidare kan ligga till grund för potentiella framtida åtgärder. Projektet drivs inom People & Culture Council med syfte att lyfta vikten av jämställdhet och att säkerställa likvärdiga förutsättningar oavsett könstillhörighet i hela koncernen.

Elanders tillhandahåller även en visselblåsarfunktion där de anställda bland annat kan rapportera om de upplevt någon typ av diskriminering eller orättvis behandling. Funktionen beskrivs i sin helhet i avsnitt "Styrning" på sidorna 90–94.

Utfall, mål och mått

Vid årets slut hade koncernen 7 175 (7 474) anställda, varav 37 (39) procent kvinnor. Koncernens andel av kvinnor i ledande positioner uppgick till 29 (28) procent.

När det gäller mångfald på alla nivåer inom Elanderskoncernen bedöms mångfald i bred bemärkelse, inklusive kön, utbildning, arbetslivserfarenhet, nationalitet och ålder. Det är bolagets övergripande ambition att ha diversifierade ledningsgrupper på alla nivåer, med utgångpunkt i bolagets strategi, utmaningar och möjligheter. Mer information om fördelning inom styrelse och koncernledning finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 104–108.

Redovisningsprinciper

Med anställda avses de som är direkt anställda av Elanders. Medarbetare som inte är direkt anställda i koncernen benämns som icke-anställda. Dessa avser exempelvis inhyrd säsongs- eller behovspersonal från bemanningsföretag. Heltidsekvivalenter (FTE) definieras som antal anställda omräknat till heltidstjänster. För ytterligare information avseende anställda var vänlig se not 5 i koncernens finansiella rapporter.

Uppskattningar och bedömningar

För redovisning av könsfördelning bland anställda har bedömningar gjorts av ansvariga på respektive bolag med hänsyn till integritetsskäl.

Åldersfördelning anställda, FTE vid årets slut

	Kvinnor		Män		Annat/ej angivet kön		Summa	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
<30 år	480	533	620	675	—	2	1 166	1 211
30–49 år	1 445	1 617	2 475	2 405	—	—	3 900	4 022
>50 år	712	768	1 443	1 473	—	—	2 110	2 241
Summa	**2 637**	**2 919**	**4 538**	**4 553**	**—**	**2**	**7 175**	**7 474**

Andel kvinnor, %

	2024	**2023**
Andel kvinnor, alla medarbetare	37	39
Andel kvinnor, styrelse	44	44
Andel kvinnor, koncernledning	14	—
Andel kvinnor, ledande position	29	28

Med ledande position avses skiftledare, gruppchef, platschef eller högre befattning.

20250616191195

— Utbildning och kompetensutveckling

Väsentlig påverkan

Elanders är till stora delar ett tjänsteföretag där utbildning och kompetensutveckling för de anställda är en nyckel till framgång för bolaget. Elanders strävar efter att erbjuda en attraktiv arbetsmiljö för att kunna attrahera och behålla kvalificerade och motiverade medarbetare som stödjer och arbetar i linje med bolagets ambitioner. Genom att erbjuda tilltalande utbildnings- och utvecklingsmöjligheter som hjälper koncernens anställda att förverkliga sin potential och sina ambitioner, bedöms bolaget ha en positiv påverkan på de anställda.

Inga väsentliga finansiella risker eller möjligheter identifierades i den dubbla väsentlighetsanalysen.

Policyer och åtgärder

Att erbjuda bra, jämställda arbetsvillkor och möjligheter för personlig utveckling är av högsta vikt för att vara en attraktiv arbetsgivare. Det är dessutom en viktig aspekt för att säkerställa att Elanders har den arbetskraft som krävs för att uppnå koncernens affärsambitioner. Elanders arbetar aktivt med att erbjuda möjligheter för individer att erhålla utbildning och möjlighet för personlig utveckling.

Elanders har ingen specifik policy som rör utbildning och kompetensutveckling. Bolaget bedömer att kompetensutveckling mest framgångsrikt styrs lokalt via regelbundna dialoger mellan anställda och chefer för att på nära håll förstå olika perspektiv och behov.

Inom koncernen pågår ett projekt med att kartlägga och säkerställa att samtliga av koncernens anställda blir erbjudna möjligheten till årliga utvecklingssamtal och strukturerad uppföljning. Bolaget förväntar sig att kunna presentera resultatet av detta projekt med tillhörande data i års- och hållbarhetsredovisningen för 2025.

Utfall, mål och mått

Det genomsnittliga antalet utbildningstimmar för en anställd hos Elanders uppgick under året till 11,4 (8,5) timmar. Kvoten bedöms likvärdig för män och kvinnor. Antalet utbildningstimmar är något högre än tidigare år och bedöms ligga i nivå med bolagets förväntan.

Redovisningsprinciper

Redovisningen omfattar utbildning som erbjuds till anställda i koncernen och inkluderar både extern och intern utbildning. Redovisningen exkluderar handledning på plats. Genomsnittliga utbildningstimmar beräknas per anställd motsvarande FTE. För en specifikation av antal anställda (FTE) var vänlig se avsnitt "Trygg anställning" på sida 84.

Uppskattningar och bedömningar

Relevanta uppskattningar och bedömningar har gjorts av ansvarig i respektive bolag. I de fall där exakt timantal för utbildning inte har kunnat anges har rimliga estimeringar gjorts.

Utbildningstimmar

Genomsnittliga timmar/FTE	2024	2023
Alla medarbetare	11,4	8,5
Kvinnor	10,4	8,7
Män	11,8	8,4

Styrning

Hållbarhet genomsyrar hela Elanders verksamhet och är en integrerad del av bolagets strategier och styrning. Efterlevnad av lokala lagar och förordningar, liksom etiska affärsmetoder, är förutsättningar för att bedriva hållbara affärer och skapa goda relationer med bolagets intressenter. För att hantera koncernens påverkan och relaterade risker har Elanders bindande företagsbestämmelser i form av upprättad uppförandekod samt antikorruptionspolicy på plats.

Tack vare att koncernen växer globalt fortsätter Elanders att skapa nya arbetstillfällen. Idag har koncernen nästan 7 500 anställda fördelade på ett 20-tal länder på fyra kontinenter. Dotterföretagen styrs i högsta grad av lagar och regler i respektive land. Elanders har som ansvar att inom hela koncernen främja en kultur präglad av respekt för både medmänniskor och omgivning. Dessa principer definieras i Elanders uppförandekod.

Avsnittet är uppdelat i fyra delar. Tre av dessa är kopplade till de tre respektive ämnen som bedömts som väsentliga i samband med Elanders dubbla väsentlighetsanalys och är samtliga hänförliga till ESRS ämneskategori G1. Dessa är: Företagskultur, Skydd av visselblåsare och Korruption och mutor. Det sista avsnittet sammanfattar övriga koncernpolicyer och riktlinjer och beskriver Elanders ställningstaganden kring dataetik, ansvarsfull skattebetalning och koncernens samhällsengagemang.

— Företagskultur

Väsentlig påverkan

Arbetskulturen i ett företag är avgörande både för anställdas välmående och trivsel och för att kunna driva verksamhet på ett hållbart och affärsetiskt sätt. En stark företagskultur är en förutsättning för att kunna bygga ett gott anseende och förtroende hos olika typer av intressenter. Välmående och motiverade medarbetare bidrar till koncernens utveckling och framgång på alla plan. Det skapar även förutsättningar

20250616191196

Väsentliga ämnen

Väsentlig påverkan, risk och möjlighet		Egen verksamhet	Uppströms	Nedströms
G1 — Ansvarsfullt företagande				
Företagskultur	Negativ potentiell påverkan	o		
Skydd av visselblåsare	Positiv faktisk påverkan	o		
Korruption och mutor	Negativ potentiell påverkan	o		

Förteckning över upplysningskrav

ESRS 2 — Allmänna upplysningar		Sida
SBM-3	Väsentliga påverkan, risker och möjligheter och deras förhållande till strategi och affärsmodell	91–93
G1-1	Policyer för ansvarsfullt företagande och företagskultur	91
G1-3	Förebyggande och upptäckt av korruption och mutor	92–93
G1-4	Fall av korruption eller mutor	93

för att behålla rätt kompetens och attrahera kvalificerade medarbetare. Avsaknad av en stark företagskultur skulle potentiellt ge negativa konsekvenser framförallt för de som arbetar i organisationen men även för Elanders verksamhet och framgång i stort.

Inga väsentliga finansiella risker eller möjligheter identifierades i den dubbla väsentlighetsanalysen.

Policyer och åtgärder

Elanders företagskultur grundar sig i bolagets uppförandekod som definierar fundamentala riktlinjer och värderingar för hur bolaget ska bedrivas på ett etiskt, socialt och miljömässigt hållbart sätt. Uppförandekoden berör samtliga av Elanders identifierade väsentliga ämnen och klargör principerna för agerande inom ramen för Elanders verksamhet och värdekedja. Den omfattar samtliga medarbetare, styrelse och övriga aktörer som arbetar på uppdrag av Elanders. Principerna stödjer OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s Global Compact. Uppförandekoden finns tillgänglig på Elanders hemsida.

Koncernchefen har det övergripande ansvaret för uppförandekoden. Den ses över regelbundet och godkänns av styrelsen. Ansvaret för kommunikation och efterlevnad av uppförandekoden ligger hos ledningen i respektive dotterföretag. De ska även vid behov formulera ytterligare riktlinjer och policyer anpassade till deras specifika verksamhet. I de fall en nationell lag eller förordning tar en mer krävande ställning i frågor som ingår i uppförandekoden ska dessa alltid ha företräde och följas.

Varje anställd signerar uppförandekoden vid anställning. Elanders följer löpande upp att bolagets anställda tagit del av uppförandekoden via koncernens internkontrollfunktion. Detta görs genom regelbundna utbildningar vartannat år för att uppdatera kunskapen och säkerställa att bolagets anställda tagit del av och förstår uppförandekoden. Elanders har ett koncernomfattande program med webbaserade kurser som är obligatoriska för samtliga anställda som har en e-postadress hos något av koncernens bolag. Uppförandekoden finns tillgänglig på majoriteten av koncernspråken.

Elanders har även en uppförandekod för leverantörer. De väsentliga materialinköpen i koncernen sker inom affärsområdet Print & Packaging Solutions genom inköp av papper till tryckeriverksamheten. Inom affärsområdet Supply Chain Solutions tillhandahåller koncernen huvudsakligen tjänster till sina kunder, men i vissa fall använder bolagen sig av underleverantörer efter kundernas val. Elanders påverkas av ökade regelkrav på ansvarsfull hantering av risker i leverantörskedjan. Elanders uppförandekod för leverantörer definierar de grundläggande krav som ställs och det ansvar som leverantörer bör ta gentemot sina intressenter och för sin miljöpåverkan. I nuläget är det respektive dotterföretags ansvar att identifiera risker och säkerställa att uppförandekoden följs även i värdekedjan. Dotterföretagen ansvarar själva för att alla väsentliga leverantörer skriver på uppförandekoden.

Uppförandekoden för leverantörer och processen kring denna kommer att ses över i samband med förberedelserna inför CSDDD.

Utfall, mål och mått

För att säkerställa att uppförandekoden har kommunicerats till bolagets medarbetare sker en central uppföljning vartannat år. Koncernen har som krav att samtliga anställda som har en e-postadress hos Elanders eller något av dotterföretagen ska genomföra utbildningen. Vid senaste uppföljningen 2023 hade 99 procent av alla berörda medarbetare slutfört utbildningen om uppförandekoden, att jämföras med 81 procent 2021.

— Skydd av visselblåsare

Väsentlig påverkan

Elanders har, i enlighet med EU:s visselblåsardirektiv, inrättat ett system och process för rapportering av missförhållanden genom en visselblåsarfunktion. Visselblåsarkanalen kan användas både av bolagets anställda såväl som övriga intressenter. Att skydda visselblåsare mot eventuella repressalier är av hög prioritet. Via visselblåsarfunktionen fångar verksamheten tidigt upp och kan hantera beteenden och aktiviteter som annars, om de upptäcks för sent, eventuellt skulle kunna leda till stora skador. Det kan handla om allt från misstankar om oegentligheter och korruption till trakasserier och andra typer av överträdelser. En välfungerande process och integritetsskydd för visselblåsare och andra inblandade bedöms ha en positiv påverkan på bolagets anställda och berörda intressenter.

Inga väsentliga finansiella risker eller möjligheter identifierades i den dubbla väsentlighetsanalysen.

Policyer och åtgärder

Att ha en fungerande visselblåsarfunktion är viktigt för att kunna upptäcka missförhållanden, men också för att kunna arbeta förebyggande med att bekämpa korruption och oegentligheter. I Elanders uppförandekod finns instruktioner för rapportering av avvikelser och oegentligheter som är utformad enligt EU:s visselblåsardirektiv. Dessa regler gäller i hela koncernen oavsett jurisdiktion. I det fall en anställd skulle upptäcka beteenden eller händelser som bryter mot uppförandekoden eller andra lagar, förordningar eller bindande krav, uppmuntras den att ta upp detta direkt med sin chef eller anonymt via koncernens visselblåsarsystem. I systemet kan visselblåsaren välja om problemet rapporteras till lokal HR eller direkt till moderbolaget. Stor hänsyn tas till konfidentialiteten kring visselblåsarens identitet när ansvariga utredare utses för att undvika intressekonflikt mellan utredare och ledande befattningshavare.

Väsentliga visselblåsarfall rapporteras löpande till koncernchefen och är en stående punkt på revisionsutskottets sammanträden.

Visselblåsarfunktionen är webbaserad och finns tillgänglig på samtliga koncernens språk och hittas både på Elanders hemsidor och i uppförandekoden.

Alla ärenden som rapporteras utreds objektivt och behandlas med största konfidentialitet. Visselblåsare som rapporterar problem i god tro riskerar inte någon typ av repressalier. Detta gäller oavsett resultatet av utredningen.

Beroende på vilket land den anställda arbetar i finns även möjligheten att lyfta frågor och problem via arbetsmiljöorganisationer, lokalt arbetstagarråd eller arbetstagarorganisationer.

Utfall, mål och mått

Under 2024 mottog Elanders 26 rapporteringar via visselblåsarkanalen, varav ett av fallen vidarebefordrades för ytterligare utredning enligt bolagets etablerade rutiner.

Inga väsentliga incidenter kopplade till bedrägerier, korruption, mutor eller penningtvätt har rapporterats i koncernens visselblåsarsystem under 2024.

— Korruption och mutor

Väsentlig påverkan

Ansvarsfullt affärsbeteende är väsentligt för att skapa trygga arbetsförhållanden för de som arbetar i verksamheten, men även för att upprätthålla goda relationer till kunder, leverantörer och övriga intressenter. Elanders bedömer att den övergripande risken för korruption inom koncernen är relativt låg, med hänsyn till bolagens verksamhet. Däremot är bolaget medvetna om att koncernen delvis är verksam i länder med högt korruptionsindex, även om majoriteten av verksamheten sker i lågriskländer.

Den största risken för korruption bedöms vara hänförlig till olämpliga typer eller nivåer av gåvor som ges till bolagens anställda från potentiella eller faktiska leverantörer eller kunder i syfte att få framtida affärsfördelar. Denna typ av agerande kan potentiellt få en negativ påverkan på inblandade intressenter liksom Elanders anseende och framgång i stort.

Inga väsentliga finansiella risker eller möjligheter identifierades i den dubbla väsentlighetsanalysen.

Policyer och åtgärder

Elanders anseende och affärsetiska beteende är grundläggande för alla bolagets intressentgrupper. För att hantera bolagets påverkan och relaterade risker har Elanders koncernövergripande företagsbestämmelser i form av bolagets uppförandekod och antikorruptionspolicy.

Koncernens antikorruptionspolicy är i linje med FN:s konvention mot korruption och fastslår nolltolerans för alla typer av bedrägerier, mutor, penningtvätt och andra typer av oegentligheter och ageranden som skapar felaktiga fördelar. Anställda får inte acceptera, bli lovade, begära eller skaffa sig fördelar i samband med sin yrkesställning.

Koncernchefen är övergripande ansvarig för antikorruptionspolicyn som ses över regelbundet och uppdateras i linje med relevant lagstiftning. Ansvaret för kommunikation och efterlevnad av policyn ligger hos ledningen i respektive dotterföretag. Elanders följer löpande upp att bolagets anställda tagit del av både bolagets uppförandekod och antikorruptionspolicy. Detta görs genom regelbundna utbildningar vartannat år för att uppdatera kunskapen och säkerställa att bolagets anställda tagit del av och förstår koncernens policyer. Elanders har ett koncernomfattande program med webbaserade kurser som är obligatoriska för alla anställda som har en e-postadress hos Elanders eller något av dotterföretagen.

Utöver koncernöverskridande policyer har koncernen också ett välfungerande internkontrollramverk och internkontollfunktion med syfte att förebygga risker för korruption och oegentligheter. Väsentliga incidenter rapporteras regelbundet till styrelsen och är en fast agendapunkt på revisionsutskottets sammanträden.

20250616191197

Utfall, mål och mått

Antikorruptionspolicyn följer samma process som uppförandekoden med central uppföljning vartannat år genom utbildning om policyn för att säkerställa att samtliga anställda som har en e-postadress hos Elanders eller något av dotterföretagen tagit del av och förstår denna. Koncernen har som krav att samtliga av medarbetarna ska genomföra utbildningen. Vid senaste uppföljningen 2023 hade 99 procent av alla berörda medarbetare slutfört utbildningen om antikorruptionspolicyn, att jämföras med 81 procent 2021.

Elanders har inte haft några stämningar, domar eller andra repressalier hänförliga till brott mot lagar om korruption och mutor.

— Övriga koncernpolicyer och riktlinjer

Dataetik

Elanders förhållningssätt till dataetik tar hänsyn till individens rätt till integritet när det gäller data, etisk användning av artificiell intelligens och varsam hantering av konfidentiella uppgifter. Tydliga riktlinjer krävs vad gäller hantering av data i samband med mer omfattande användning av teknik och motsvarande mängder data. För Elanders är det av yttersta vikt att hantera samtliga intressenters data på ett sådant sätt att deras förtroende kan bibehållas.

EU:s dataskyddsförordning (GDPR) ska skydda enskildas grundläggande rättigheter och särskilt rätt till skydd av personuppgifter. Elanders har utbildningsrutiner på plats för att se till att medarbetarna har kunskap om och agerar i enlighet med kraven i GDPR samt andra relevanta dataskyddsförordningar. Vid senaste uppföljningen 2023 hade 99 procent av alla anställda som har en e-postadress hos Elanders eller något av dotterföretagen slutfört utbildningen, att jämföras med 81 procent 2021. Utbildningen genomförs vartannat år och nästa uppföljning kommer att ske under 2025.

Elanders har bindande företagsbestämmelser (Binding Corporate Rules, "BCR") godkända av den svenska Integritetsskyddsmyndigheten (IMY). Bestämmelserna reglerar Elanders behandling av personuppgifter för att säkerställa att dataskyddsförordningen följs vid överföring av personuppgifter till koncernbolag utanför EU/EES.

Ansvarsfull skattebetalare

Elanders verkar i ett 20-tal länder genom mer än 80 legala enheter och verksamheten inom koncernen är uppbyggd i enlighet med kommersiella och ekonomiska behov. Skatt betalas där värde skapas, inom de gränser som lagstiftningen anger och i enlighet med relevanta myndighetsriktlinjer. Koncernen försöker att vara skatteeffektiv vilket inkluderar förhindrande av dubbelbeskattning, räntekostnader och skatteavgifter.

All verksamhet inom koncernen är föremål för vanliga bolagsskatteregimer där inkomst beskattas i det land där verksamheten bedrivs och i enlighet med skattesatserna i dessa länder. Elanders agerar ansvarsfullt och med integritet i alla skattefrågor och säkerställer efterlevnad i alla jurisdiktioner över hela världen. Koncernen arbetar nära skattemyndigheterna för att säkerställa att relevant information offentliggörs fullt ut och att rätt skattebelopp betalas, samtidigt som förpliktelserna gentemot koncernens aktieägare balanseras. EU:s lista över icke-samarbetsvilliga skattemyndigheter för 2024 omfattar elva länder. Elanders har ingen verksamhet i något av dessa länder.

Under år 2024 var Elanders totala skattekostnad 95 Mkr, att jämföra med 140 Mkr under föregående år. Detta motsvarade en effektiv skattesats på 34,2 (35,3) procent.

Samhälle

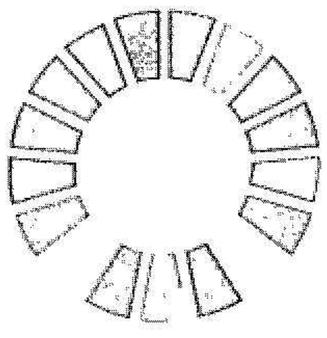
Elanders tar vidare ansvar utanför den egna verksamheten och stödjer på olika sätt de lokala samhällen där Elanders verkar. På detta område finns en lång tradition av partnerskap och lokala initiativ.

Partnerskap

Elanders samarbetar med trovärdiga och transparenta organisationer som på olika sätt bidrar till mer hållbara samhällen där de verkar. Några för Elanders prioriterade områden är:

— Utbildning för barn och unga
— Innovation och forskning
— Hälsa
— Life Cycle Management

Utöver partnerskapen på koncernnivå är många av Elanders dotterföretag på olika sätt engagerade i lokala initiativ för ökad social hållbarhet. Varje år stödjer koncernen även en rad humanitära insatser och donerar till välgörenhetsorganisationer.



De 17 globala målen (SDGs) är en samling mål fastställda av FN i september 2015. De syftar till att uppnå de förändringar som krävs för att säkerställa att utvecklingen och människors välbefinnande fortsätter öka inom ramen för planetens gränser. Företagens engagemang och åtgärder är avgörande i detta. Elanders stödjer alla FN:s 17 globala mål för en miljömässigt, socialt och ekonomiskt hållbar utveckling. Genom att nyttja sin kärnverksamhet och identifiera egna mål och delmål, guidade av SDGs, kan Elanders ha positiv inverkan på flera av målen.

WE SUPPORT
UN GLOBAL COMPACT

Elanders stödjer även FN:s Global Compact och dess tio principer för mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och anti-korruption. Principerna är integrerade i koncernens verksamhet för att främja hållbarhet och ansvarsfullt företagande.

WIN WIN Gothenburg Sustainability Award

Elanders bidrar som en av tolv finansiärer till prissumman på en miljon kronor för WIN WIN Gothenburg Sustainability Award. Även ett ungdomspris, WIN WIN Youth Award, instiftades 2018. Priserna ska belysa banbrytande insatser på växelvisa teman för en mer hållbar värld.

1 av 12

Elanders var 1 av 12 finansiärer som bidrog till prissumman för WIN WIN Gothenburg Sustainability Award.

Temat för 2024 var "Inkluderande omställning". Vinnare av huvudpriset var The Just Transition Centre (JTC) som är ett internationellt center för samverkan och kunskapsdelning grundat av det globala fackförbundet ITUC. Ungdomspriset delades ut till Natur og Ungdom, en Norsk ungdomsorganisation som driver engagemang och frågor kring miljö och klimat.

Pratham Sweden

Elanders är tillsammans med ett tiotal andra svenska storbolag samarbetspartner till den indiska utbildningsorganisationen Pratham Education Foundation. Pratham arbetar för att förbättra kvaliteten på utbildning i Indien genom riktade aktiviteter som tar hänsyn till klyftorna i det indiska utbildningssystemet. Metoderna utvecklas tillsammans med prisbelönta forskare.

Under 2024 har partnerprojektet nått nästan 33 000 (30 000) barn i 345 byar runt om i de nordöstra delstaterna Assam och Maharashtra.

33 000

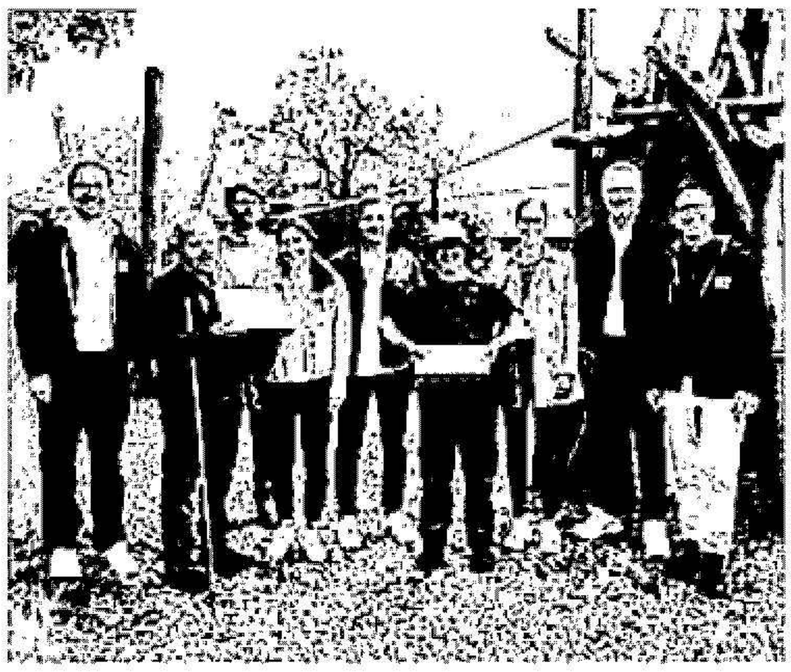
barn i 345 byar runt om i de nordöstra delstaterna Assam och Maharashtra har nåtts genom partnerprojektet.

Universeum

Elanders har ett partnerskap med Universeum, Sveriges nationella vetenskapscenter och en kraftfull arena för utbildning och folkbildning inom naturvetenskap, teknik och hållbar utveckling.

Universeum är en av de sex mest besökta attraktionerna i Sverige med sina 550 000 besökare årligen.

550 tusen årliga besökare.



Lokala samhällsengagemang

Ett av Elanders dotterföretag i Tyskland inledde under 2023 ett initiativ i samarbete med Tennental Village Community i området Böblingen i södra Tyskland. Tennental är en plats för människor med och utan funktionsnedsättningar som tillsammans skapar unika boendeplatser och arbetsmöjligheter för ökad social inkludering. Under 2024 har bland annat fem representanter från Elanders dotterföretag genomfört en veckas social praktik där de fick hjälpa människor med assistansbehov och samtidigt bygga relationer och skaffa sig värdefull erfarenhet. Bolaget har även bidragit med ekonomiskt stöd till byggandet av ett cykelförråd.

5 Fem representanter från Elanders dotterföretag har genomfört en veckas social praktik där de fick hjälpa människor med assistansbehov.

20250616191698

Lista över väsentliga upplysningskrav

ESRS 2 Appendix B — Datapunkter som härrör till annan EU-lagstiftning

Disclosure Requirement and related datapoint	SFDR reference	Pillar 3 reference	Benchmark Regulation reference	EU Climate Law reference	Material / Not material	Page reference
ESRS 2 GOV-1 Board's gender diversity paragraph 21 (d)	Indicator number 13 of Table #1 of Annex 1		Commission Delegated Regulation (EU) 2020/181612, Annex II		Material	104–108
ESRS 2 GOV-1 *Percentage of* board members who are independent paragraph 21 (e)			Delegated Regulation (EU) 2020/1816, Annex II		Material	104–108
ESRS 2 GOV-4 Statement on due diligence paragraph 30	Indicator number 10 Table #3 of Annex 1				Material	104–108
ESRS 2 SBM-1 Involvement in activities related to fossil fuel activities paragraph 40 (d) i	Indicators number 4 Table #1 of Annex 1	Article 449a Regulation (EU) No 575/2013; Commission Implementing Regulation (EU) 2022/245313Table 1: Qualitative information on Environmental risk and Table 2: Qualitative information on Social risk	Delegated Regulation (EU) 2020/1816, Annex II		Not material	
ESRS 2 SBM-1 Involvement in activities related to chemical production paragraph 40 (d) ii	Indicator number 9 Table #2 of Annex 1		Delegated Regulation (EU) 2020/1816, Annex II		Not material	
ESRS 2 SBM-1 Involvement in activities related to controversial weapons paragraph 40 (d) iii	Indicator number 14 Table #1 of Annex 1		Delegated Regulation (EU) 2020/181814, Article 12(1) Delegated Regulation (EU) 2020/1816, Annex II		Not material	
ESRS 2 SBM-1 Involvement in activities related to cultivation and production of tobacco paragraph 40 (d) iv			Delegated Regulation (EU) 2020/1818, Article 12(1) Delegated Regulation (EU) 2020/1816, Annex II		Not material	
ESRS E1-1 Transition plan to reach climate neutrality by 2050 paragraph 14				Regulation (EU) 2021/1119, Article 2(1)	Material	70
ESRS E1-1 Undertakings excluded from Paris-aligned Benchmarks paragraph 16 (g)		Article 449a Regulation (EU) No 575/2013; Commission Implementing Regulation (EU) 2022/2453 Template 1: Banking bookClimate Change transition risk: Credit quality of exposures by sector, emissions and residual maturity	Delegated Regulation (EU) 2020/1818, Article12.1 (d) to (g), and Article 12.2		Not material	

ESRS 2 Appendix B — Datapunkter som härrör till annan EU-lagstiftning (forts.)

Disclosure Requirement and related datapoint	SFDR reference	Pillar 3 reference	Benchmark Regulation reference	EU Climate Law reference	Material / Not material	Page reference
ESRS E1-4 GHG emission reduction targets paragraph 34	Indicator number 4 Table #2 of Annex 1	Article 449a Regulation (EU) No 575/2013; Commission Implementing Regulation (EU) 2022/2453 Template 3: Banking book – Climate change transition risk: alignment metrics	Delegated Regulation (EU) 2020/1818, Article 6		Material	70–71
ESRS E1-5 Energy consumption from fossil sources disaggregated by sources (only high climate impact sectors) paragraph 38	Indicator number 5 Table #1 and Indicator n. 5 Table #2 of Annex 1				Material	70–76
ESRS E1-5 Energy consumption and mix paragraph 37	Indicator number 5 Table #1 of Annex 1				Material	70–76
ESRS E1-6 Gross Scope 1, 2, 3 and Total GHG emissions paragraph 44	Indicators number 1 and 2 Table #1 of Annex 1	Article 449a; Regulation (EU) No 575/2013; Commission Implementing Regulation (EU) 2022/2453 Template 1: Banking book – Climate change transition risk: Credit quality of exposures by sector, emissions and residual maturity	Delegated Regulation (EU) 2020/1818, Article 5(1), 6 and 8(1)		Material	70–76
ESRS E1-6 Gross GHG emissions intensity paragraphs 53 to 55	Indicators number 3 Table #1 of Annex	Article 449a Regulation (EU) No 575/2013; Commission Implementing Regulation (EU) 2022/2453 Template 3: Banking book – Climate change transition risk: alignment metrics	Delegated Regulation (EU) 2020/1818, Article 8(1)		Material	70–76
ESRS E1-7 GHG removals and carbon credits paragraph 56				Regulation (EU) 2021/1119, Article 2(1)	Not material	
ESRS E1-9 Exposure of the benchmark portfolio to climate-related physical risks paragraph 66			Delegated Regulation (EU) 2020/1818, Annex II Delegated Regulation (EU) 2020/1816, Annex II		Not material	
ESRS E1-9 Disaggregation of monetary amounts by acute and chronic physical risk paragraph 66 (a) ESRS E1-9 Location of significant assets at material physical risk paragraph 66 (c).		Article 449a Regulation (EU) No 575/2013; Commission Implementing Regulation (EU) 2022/2453 paragraphs 46 and 47; Template 5: Banking book – Climate change physical risk: Exposures subject to physical risk.			Not material	

20250616191999

ESRS 2 Appendix B — Datapunkter som härrör till annan EU-lagstiftning (forts.)

Disclosure Requirement and related datapoint	SFDR reference	Benchmark Regulation Pillar 3 reference	EU Climate Law reference	Material / Not material	Page reference
ESRS E1-9 Breakdown of the carrying value of its real estate assets by energy-efficiency classes paragraph 67 (c).		Article 449a Regulation (EU) No 575/2013; Commission Implementing Regulation (EU) 2022/2453 paragraph 34;Template 2: Banking book -Climate change transition risk: Loans collateralised by immovable property - Energy efficiency of the collateral		Not material	
ESRS E1-9 Degree of exposure of the portfolio to climate- related opportunities paragraph 69			Delegated Regulation (EU) 2020/1818, Annex II	Not material	
ESRS E2-4 Amount of each pollutant listed in Annex II of the EPRTR Regulation (European Pollutant Release and Transfer Register) emitted to air, water and soil, paragraph 28	*Indicator number 8 Table #1 of Annex 1 Indicator number 2 Table #2 of Annex 1 Indicator number 1 Table #2 of Annex 1 Indicator number 3 Table #2 of Annex 1*			Not material	
ESRS E3-1 Water and marine resources paragraph 9	Indicator number 7 Table #2 of Annex 1			Not material	
ESRS E3-1 Dedicated policy paragraph 13	Indicator number 8 Table 2 of Annex 1			Not material	
ESRS E3-1 Sustainable oceans and seas paragraph 14	Indicator number 12 Table #2 of Annex 1			Not material	
ESRS E3-4 Total water recycled and reused paragraph 28 (c)	Indicator number 6.2 Table #2 of Annex 1			Not material	
ESRS E3-4 Total water consumption in m3 per net revenue on own operations paragraph 29	Indicator number 6.1 Table #2 of Annex 1			Not material	
ESRS 2- IRO 1 – E4 paragraph 16 (a) i	Indicator number 7 Table #1 of Annex 1			Not material	
ESRS 2- IRO 1 – E4 paragraph 16 (b)	Indicator number 10 Table #2 of Annex 1			Not material	
ESRS 2- IRO 1 – E4 paragraph 16 (c)	Indicator number 14 Table #2 of Annex 1			Not material	
ESRS E4-2 Sustainable land / agriculture practices or policies paragraph 24 (b)	Indicator number 11 Table #2 of Annex 1			Not material	
ESRS E4-2 Sustainable oceans / seas practices or policies paragraph 24 (c)	Indicator number 12 Table #2 of Annex 1			Not material	
ESRS E4-2 Policies to address deforestation paragraph 24 (d)	Indicator number 15 Table #2 of Annex 1			Not material	

ESRS 2 Appendix B — Datapunkter som härrör till annan EU-lagstiftning (forts.)

Disclosure Requirement and related datapoint	SFDR reference	Pillar 3 reference	Benchmark Regulation reference	EU Climate Law reference	Material / Not material	Page reference
ESRS E5-5 Non-recycled waste paragraph 37 (d)	Indicator number 13 Table #2 of Annex 1				Not material	
ESRS E5-5 Hazardous waste and radioactive waste paragraph 39	Indicator number 9 Table #1 of Annex 1				Not material	
ESRS 2- SBM3 - S1 Risk of incidents of forced labour paragraph 14 (f)	Indicator number 13 Table #3 of Annex I				Not material	
ESRS 2- SBM3 - S1 Risk of incidents of child labour paragraph 14 (g)	Indicator number 12 Table #3 of Annex I				Not material	
ESRS S1-1 Human rights policy commitments paragraph 20	Indicator number 9 Table #3 and Indicator number 11 Table #1 of Annex I				Not material	
ESRS S1-1 Due diligence policies on issues addressed by the fundamental International Labor Organisation Conventions 1 to 8, paragraph 21			Delegated Regulation (EU) 2020/1816, Annex II		Not material	
ESRS S1-1 processes and measures for preventing trafficking in human beings paragraph 22	Indicator number 11 Table #3 of Annex I				Not material	
ESRS S1-1 workplace accident prevention policy or management system paragraph 23	Indicator number 1 Table #3 of Annex I				Material	86
ESRS S1-3 grievance/ complaints handling mechanisms paragraph 32 (c)	Indicator number 5 Table #3 of Annex I				Material	86–87
ESRS S1-14 Number of fatalities and number and rate of work-related accidents paragraph 88 (b) and (c)	Indicator number 2 Table #3 of Annex I		Delegated Regulation (EU) 2020/1816, Annex II		Material	86
ESRS S1-14 Number of days lost to injuries, accidents, fatalities or illness paragraph 88 (e)	Indicator number 3 Table #3 of Annex I				Material	86
ESRS S1-16 Unadjusted gender pay gap paragraph 97 (a)	Indicator number 12 Table #1 of Annex I		Delegated Regulation (EU) 2020/1816, Annex II		Material	87–88
ESRS S1-16 Excessive CEO pay ratio paragraph 97 (b)	Indicator number 8 Table #3 of Annex I				Material	87–88
ESRS S1-17 Incidents of discrimination paragraph 103 (a)	Indicator number 7 Table #3 of Annex I				Not material	
ESRS S1-17 Nonrespect of UNGPs on Business and Human Rights and OECD paragraph 104 (a)	Indicator number 10 Table #1 and Indicator n. 14 Table #3 of Annex I		Delegated Regulation (EU) 2020/1816, Annex II Delegated Regulation (EU) 2020/1818 Art 12 (1)		Not material	

20250516192000

ESRS 2 Appendix B — Datapunkter som härrör till annan EU-lagstiftning (forts.)

Disclosure Requirement and related datapoint	SFDR reference	Pillar 3 reference	Benchmark Regulation reference	EU Climate Law reference	Material / Not material	Page reference
ESRS 2- SBM3 – S2 Significant risk of child labour or forced labour in the value chain paragraph 11 (b)	Indicators number 12 and n. 13 Table #3 of Annex I				Not material	
ESRS S2-1 Human rights policy commitments paragraph 17	Indicator number 9 Table #3 and Indicator n. 11 Table #1 of Annex 1				Not material	
ESRS S2-1 Policies related to value chain workers paragraph 18	Indicator number 11 and n. 4 Table #3 of Annex 1				Not material	
ESRS S2-1 Nonrespect of UNGPs on Business and Human Rights principles and OECD guidelines paragraph 19	Indicator number 10 Table #1 of Annex 1		Delegated Regulation (EU) 2020/1816, Annex II Delegated Regulation (EU) 2020/1818, Art 12 (1)		Not material	
ESRS S2-1 Due diligence policies on issues addressed by the fundamental International Labor Organisation Conventions 1 to 8, paragraph 19			Delegated Regulation (EU) 2020/1816, Annex II		Not material	
ESRS S2-4 Human rights issues and incidents connected to its upstream and downstream value chain paragraph 36	Indicator number 14 Table #3 of Annex 1				Not material	
ESRS S3-1 Human rights policy commitments paragraph 16	Indicator number 9 Table #3 of Annex 1 and Indicator number 11 Table #1 of Annex 1				Not material	
ESRS S3-1 nonrespect of UNGPs on Business and Human Rights, ILO principles or and OECD guidelines paragraph 17	Indicator number 10 Table #1 Annex 1		Delegated Regulation (EU) 2020/1816, Annex II Delegated Regulation (EU) 2020/1818, Art 12 (1)		Not material	
ESRS S3-4 Human rights issues and incidents paragraph 36	Indicator number 14 Table #3 of Annex 1				Not material	
ESRS S4-1 Policies related to consumers and endusers paragraph 16	Indicator number 9 Table #3 and indicator number 11 Table #1 of Annex 1				Not material	
ESRS S4-1 Non-respect of UNGPs on Business and Human Rights and OECD guidelines paragraph 17	Indicator number 10 Table #1 of Annex 1		Delegated Regulation (EU) 2020/1816, Annex II Delegated Regulation (EU) 2020/1818, Art 12 (1)		Not material	
ESRS S4-4 Human rights issues and incidents paragraph 35	Indicator number 14 Table #3 of Annex 1				Not material	
ESRS G1-1 United Nations Convention against Corruption paragraph 10 (b)	Indicator number 15 Table #3 of Annex 1				Material	92–93
ESRS G1-1 Protection of whistle-blowers paragraph 10 (d)	Indicator number 6 Table #3 of Annex 1				Material	92

ESRS 2 Appendix B — Datapunkter som härrör till annan EU-lagstiftning (forts.)

Disclosure Requirement and related datapoint	SFDR reference	Pillar 3 reference	Benchmark Regulation reference	EU Climate Law reference	Material / Not material	Page reference
ESRS G1-4 Fines for violation of anti-corruption and anti-bribery laws paragraph 24 (a)	Indicator number 17 Table #3 of Annex 1		Delegated Regulation (EU) 2020/1816, Annex II)		Material	92–93
ESRS G1-4 Standards of anti- corruption and anti-bribery paragraph 24 (b)	Indicator number 16 Table #3 of Annex 1				Material	92–93

20250616192O1

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Elanders verkar i många olika kundsegment och geografiska områden. En generell ekonomisk nedgång på global nivå eller i någon av världens ledande ekonomier kan minska efterfrågan på koncernens lösningar och tjänster.

Elanders delar in risker i verksamhetsrisker (kundkoncentration, driftsrisk, risker i rörelsekostnader, avtal och tvister samt medarbetare), finansiella risker (valuta-, ränte-, likviditets- och kreditrisker) samt omvärldsrisker (konjunkturkänslighet, krig och konflikter, pandemier samt ökade krav i en föränderlig omvärld). För information rörande finansiella risker, se not 24 till koncernens finansiella rapporter.

Verksamhetsrisk
Risker i verksamheten är något som Elanders möter dagligen och som normalt ligger inom koncernens kontroll. Koncernledningens nära arbete med verksamhetens alla delar är en viktig faktor som kontrollerar dessa risker.

Omvärldsrisk
De faktorer i omvärlden som har och kan komma att ha störst påverkan på Elanders verksamhet är världskonjunkturen, krig och konflikter, pandemier samt de ökade kraven i en föränderlig omvärld. Då dessa faktorer ligger utanför koncernens kontroll pågår ett ständigt arbete för att anpassa verksamheten för att möta nya förutsättningar.

Verksamhetsrisk

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Kundkoncentration
Koncernens större kunder är huvudsakligen industriföretag och avtalen med dessa kunder löper normalt på två till tre år. De tio största kunderna svarade under 2024 för 41 (45) procent av den totala omsättningen. Elanders har en kund vars omsättning överstiger tio procent av koncernens totala omsättning. Under 2024 uppgick försäljningen till koncernens största kund till 15 (17) procent och den näst största kunden uppgick till 9 (9) procent av den totala omsättningen. Försäljningen till dessa kunder sker till flera av deras divisioner, i flera världsdelar och baseras på ett flertal fristående avtal.

Driftsrisk
Elanders är beroende av IT-system för produktion, logistik och försäljning. Avbrott eller cyberattacker mot systemen kan innebära störningar och få en negativ påverkan på koncernens anseende, lönsamhet och finansiella ställning. I övrigt är risken för att koncernen ska drabbas av betydande driftstopp relativt liten. Det finns inga väsentliga interna beroenden varken mellan enheterna inom respektive affärsområde eller mellan affärsområdena. Endast i ett fåtal fall finns det inte alternativa leverantörer av väsentliga insatsvaror.

Risker i rörelsekostnader
Den huvudsakliga delen av rörelsekostnaderna utgörs av kostnader för handelsvaror och övrigt produktionsmaterial 2 670 (2 688) Mkr, personalkostnader 4 369 (3 993) Mkr samt fraktkostnader 2 164 (2 443) Mkr. Dessa utgjorde under 2024 totalt 68 (69) procent av de totala rörelsekostnaderna.

Avtal och tvister
I en affärsverksamhet kan ibland tvister uppstå i samband med den ordinarie verksamheten.

Medarbetare
Elanders behöver tillgång till kompetenta och engagerade medarbetare. Konkurrensen på arbetsmarknaden är hård, och det ställs höga krav på företagens förmåga att attrahera, utveckla och behålla kompetens samt säkerställa tillgång på bra ledare för att kunna uppnå koncernens operationella och strategiska mål. För att leva upp till dagens förväntningar från anställda krävs ett stort fokus på områden som ledarskap, möjligheter till inflytande, arbetsmiljö, hållbarhet, mänskliga rättigheter och företagskultur.

Det här gör Elanders

Kundkoncentration
Elanders har som strategi att till de större kunderna inte endast vara en leverantör utan en strategisk partner vilket leder till ökade förutsättningar för långvariga affärsrelationer. Flertalet av koncernens allra största kunder har Elanders haft och har fleråriga samarbeten med.

Driftsrisk
Koncernen arbetar med att identifiera och förebygga eventuella risker som kan leda till driftstörningar. Arbetet innefattar löpande besiktningar av produktionsanläggningarna där identifierade förbättringsområden bemöts med åtgärdsprogram. Koncernen har avbrottsförsäkring som täcker bortfall av täckningsbidrag i samband med driftsavbrott i upp till tolv månader. Elanders arbetar även kontinuerligt för att säkerställa processer för uppföljning och kontroll avseende IT-säkerhet för att kunna bemöta ökade hot mot cybersäkerheten.

Risker i rörelsekostnader
Elanders ser ingen direkt risk för att dessa kostnader inom en nära framtid kommer att öka i en sådan omfattning att det skulle kunna få en väsentlig effekt på koncernens resultat. Elanders har även möjlighet att inom vissa avtal föra vidare ökade kostnader till kunden.

Avtal och tvister
Elanders har ingen kännedom om någon tvist som kan komma att få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella ställning. Koncernens försäkringsprogram innefattar en global ansvarsförsäkring som omfattar allmänt ansvar, produktansvar, ren förmögenhetsskada i kontraktsförhållanden, avbrottsskydd och begränsat skydd vid miljöskada. Elanders har även tecknat ansvarsförsäkring för styrelse och ledande befattningshavare.

Medarbetare
Elanders arbetar för att vara en attraktiv arbetsgivare. Koncernen strävar efter att erbjuda en modern, stimulerande och trygg arbetsmiljö. Det görs genom gott ledarskap präglat av transparens och respekt för varandra. Elanders eftersträvar också att vara i framkant vad gäller ansvar för frågor som rör miljö och social hållbarhet, som en viktig faktor för att attrahera den nya generationen medarbetare.

20250616192O2

Omvärldsrisk

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Konjunkturkänslighet
Den mest påtagliga konjunkturkänsligheten återfinns i de delar av koncernens verksamheter som levererar till kunder inom tillverkningsindustrin, i synnerhet inom fordonsindustrin och konsumentelektronikbranschen. Försäljningen till kunder inom livsmedel, kosmetik, medicinteknik, läkemedel och offentlig sektor samt försäljning direkt till privatpersoner är däremot inte konjunkturkänslig i samma utsträckning.

Krig och konflikter
Krig, konflikter och andra politiska oroligheter kan ha en förödande effekt på vår omvärld. När det inträffar i områden koncernen eller dess kunder och underleverantörer är verksamma i får det även en direkt påverkan på Elanders verksamhet. Koncernen har påverkats på många sätt sedan Ryssland invaderade Ukraina i februari 2022. Vissa av koncernens kunder har underleverantörer i Ukraina eller Ryssland. Dessa kunder har därför fått problem med sin försörjningskedja. Samtidigt har inflationen höjts och energipriser ökat.

Det pågår flertalet andra konflikter och det råder stor osäkerhet i vår omvärld. Det är svårt att förutse den exakta påverkan framöver. Ökad omfattning på befintliga eller nya konflikter skulle kunna få en väsentlig påverkan på koncernens verksamhet.

Pandemier
Globala utbrott av pandemier såsom covid-19 pandemin kan medföra omfattande störningar lokalt såväl som globalt. Skulle covid-19 ta fart på nytt eller en ny pandemi starta finns en risk att koncernens verksamhet påverkas negativt då efterfrågan av koncernens produkter och tjänster kan komma att minska. Eventuella smittskyddsrestriktioner och andra krisåtgärder som införs i olika länder kan komma att påverka koncernens verksamhet i stor utsträckning.

Ökade krav i en föränderlig omvärld
Klimatförändringar för med sig en rad risker. Allmänheten förväntar sig en acceleration av klimatomställningen samt anpassningar för att minimera negativa effekter. Behovet av drastiskt minskade utsläpp och transparens av företags negativa påverkan på miljön driver fram nya regelverk i regioner där Elanders verkar. Nya typer av logistiklösningar kan komma att efterfrågas i högre grad från kunder. Ökade krav på att snabbt ställa om till nya teknologier skapar stora investeringsbehov och behov av finansiella resurser för att genomföra skiften och fasa ut gammal teknologi.

Det här gör Elanders

Konjunkturkänslighet
För att balansera konjunktursvängningarna arbetar koncernen aktivt med att både öka försäljningen till kunder inom mindre konjunkturkänsliga branscher, bredda kundbasen generellt samt öka den geografiska spridningen. Satsningarna inom supply chain management medför sällan större investeringar i anläggningstillgångar och hyresavtal tecknas för att matcha längden på kundavtal. En stor del av de löpande kostnaderna i nya projekt är rörliga och kan anpassas vid eventuella volymförändringar.

Krig och konflikter
Den politiska oroligheten i allmänhet påverkar koncernen även långsiktigt i hur och var Elanders väljer att bedriva verksamhet. Koncernen har idag ingen verksamhet i Ryssland eller Ukraina.

Elanders följer situationen i omvärlden och arbetar med åtgärder för tänkbara scenarion som kan uppstå.

Pandemier
Vid eventuell pandemi är Elanders första prioritet att i största möjliga mån skydda de anställda och sin omgivning mot smittspridning. Detta genom att vidta nödvändiga åtgärder för att säkerställa att nationella myndigheters riktlinjer och rekommendationer efterföljs. För att dämpa eventuella effekter från minskad kundefterfrågan är en nära dialog och ett nära samarbete med kunder samt andra partners av högsta betydelse. Bolaget har till viss del möjlighet att anpassa verksamheten utifrån en förändrad efterfrågan genom eventuella permitteringar, minskad andel timanställda och genom att vidta justeringar på kostnadssidan.

Ökade krav i en föränderlig omvärld
Elanders är del av utvecklingen och för en kontinuerlig dialog med sina kunder och andra intressentgrupper. Möjligheter att helt övergå till fossilfri energi och införliva nya tekniklösningar utvärderas löpande.

Genererade positiva kassaflöden framöver skapar förutsättningar för investering i ny teknik. Om ytterligare finansiering skulle krävas får diskussion tas med aktieägare eller andra externa finansiärer.

Bolagsstyrningsrapport

Denna bolagsstyrningsrapport, som är en del av förvaltningsberättelsen i årsredovisningen, beskriver Elanders bolagsstyrning, innefattande ledning och förvaltning av bolagets verksamhet samt den interna kontrollen avseende både den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen.

Bolagsstyrningen i Elanders syftar till att skapa goda förutsättningar för en aktiv och ansvarstagande ägarroll, en lämplig ansvarsfördelning mellan de olika bolagsorganen samt god kommunikation gentemot bolagets samtliga intressenter.

Svensk kod för bolagsstyrning

Elanders tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("koden") och denna bolagsstyrningsrapport har upprättats i enlighet med koden och årsredovisningslagen. Elanders tillhandahåller även information på bolagets webbplats i enlighet med kodens krav. Koden och information om denna finns tillgänglig på Kollegiet för Svenska Bolagsstyrnings hemsida, www.bolagsstyrning.se.

Bolagsstyrningen i Elanders — en överblick

Bolagsstyrningen i Elanders utgår ifrån lagar (främst aktiebolagslagen), redovisningsregelverk, bolagsordningen, NASDAQ OMX Stockholms emittentregelverk, interna riktlinjer och koden.

Elanderskoncernens styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen samt koncernledningen. Aktieägarna utser bolagets valberedning, styrelse och revisorer vid den ordinarie bolagsstämman (årsstämman).

Aktieägare

Antalet kända aktieägare i Elanders uppgick till 4 939 (4 628) per den 31 december 2024. Den utländska ägarandelen i Elanders uppgick vid samma tidpunkt till 7 (8) procent av aktierna och 5 (5) procent av rösterna.

Ägare med direkta eller indirekta aktieinnehav uppgående till mer än en tiondel av rösterna i bolaget var per den 31 december 2024 endast Carl Bennet AB med 66 (66) procent. Inga aktier ägs av anställda genom pensionsstiftelser eller liknande.

Bolagsstämman

Aktieägarnas inflytande utövas vid bolagsstämman, som är Elanders högsta beslutande organ. Alla aktieägare som är registrerade i aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält sitt deltagande till stämman inom angiven tid har rätt att delta i stämman. De aktieägare som inte har möjlighet att närvara personligen ges möjlighet att företrädas genom ombud. Vid bolagsstämma berättigar en A-aktie till tio röster och en B-aktie till en röst. A-aktierna och B-aktierna har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid bolagsstämman får varje röstberättigad rösta för det fulla antalet innehavda och företrädda aktier utan begränsning i rösträtten. Elanders A-aktier omfattas av hembud enligt bolagsordningen.

Bolagsstämman beslutar om förändringar i bolagsordningen, väljer ordförande, styrelse och revisorer, fastställer räkenskaperna, beslutar om eventuell utdelning och andra dispositioner av resultatet

Årsstämma 2024

Vid årsstämman den 19 april 2024 fattades bland annat följande beslut att:

- fastställa årsredovisningen för 2023,
- utdelning om 4,15 kronor per aktie skulle lämnas för räkenskapsåret 2023,
- bevilja styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2023,
- arvode inklusive utskottsarbete om totalt 4 512 600 kronor skulle utgå till styrelsen, att fördelas inom styrelsen såsom angivits i kallelsen till årsstämman,
- utse styrelse enligt följande: Carl Bennet (omval), Ulrika Dellby (omval), Eva Elmstedt (omval), Dan Frohm (omval), Erik Gabrielson (omval), Anna Hallberg (omval), Anne Lenerius (omval), Magnus Nilsson (vd) (omval), Johan Trouvé (omval)
- utse Dan Frohm till styrelsens ordförande,
- välja PricewaterhouseCoopers till revisor i bolaget fram till årsstämman 2025,
- valberedningen inför nästa årsstämma ska formeras och fullgöra uppgifter enligt förslaget i kallelsen, samt
- godkänna den av styrelsen framlagda ersättningsrapporten avseende ersättning ar till ledande befattningshavare.

20250616192O3

samt ansvarsfrihet för styrelsen. Vidare beslutar stämman bland annat om riktlinjer för lön och annan ersättning till ledande befattningshavare, eventuella nyemissioner och hur valberedningen ska utses. De aktieägare som vill ha ett ärende behandlat på stämman ska lämna förslag till styrelsens ordförande alternativt vända sig till valberedningen med nomineringsförslag. Protokoll från Elanders bolagsstämmor finns på www.elanders.com under Bolagsstyrning.

Årsstämman 2025

Nästa årsstämma för aktieägare i Elanders kommer att hållas onsdagen den 23 april 2025. Mer information kommer i samband med kallelsen till årsstämman och publiceras även på www.elanders.com.

Valberedningen

Valberedningen utarbetar förslag till årsstämman avseende val av och arvode till styrelsens ordförande, övriga styrelseledamöter och utskottsledamöter samt revisorer, de senare dessförinnan föreslagna av revisionsutskottet. Valberedningen sammanträder vid behov, dock minst en gång årligen. Under året sammanträdde valberedningen en gång och behandlade då även styrelsens arbete, styrelseledamöternas oberoende, styrelseledamöternas utvärdering av styrelsens arbete, utskottens arbete, revisionen samt valberedningens sammansättning. Valberedningen består av Carl Bennet, ordförande (Carl Bennet AB), Dan Frohm (styrelseordförande), Johan Ståhl (Svolder AB), Jannis Kitsakis (Fjärde AP-fonden) samt Viktor Henriksson (Carnegie Fonder). Under året har Dag Marius Nereng (Protector Forsikring ASA) ersatts av Viktor Henriksson (Carnegie Fonder). Den röstmässigt störste ägaren har valts till ordförande i valberedningen eftersom denne likväl torde ha ett avgörande inflytande över valberedningens sammansättning genom sin röstmajoritet på bolagsstämman. Inga arvoden har utgått till valberedningens ledamöter. Ledamöternas kontaktinformation finns på sidan 181 i årsredovisningen samt på www.elanders.com under Bolagsstyrning. .

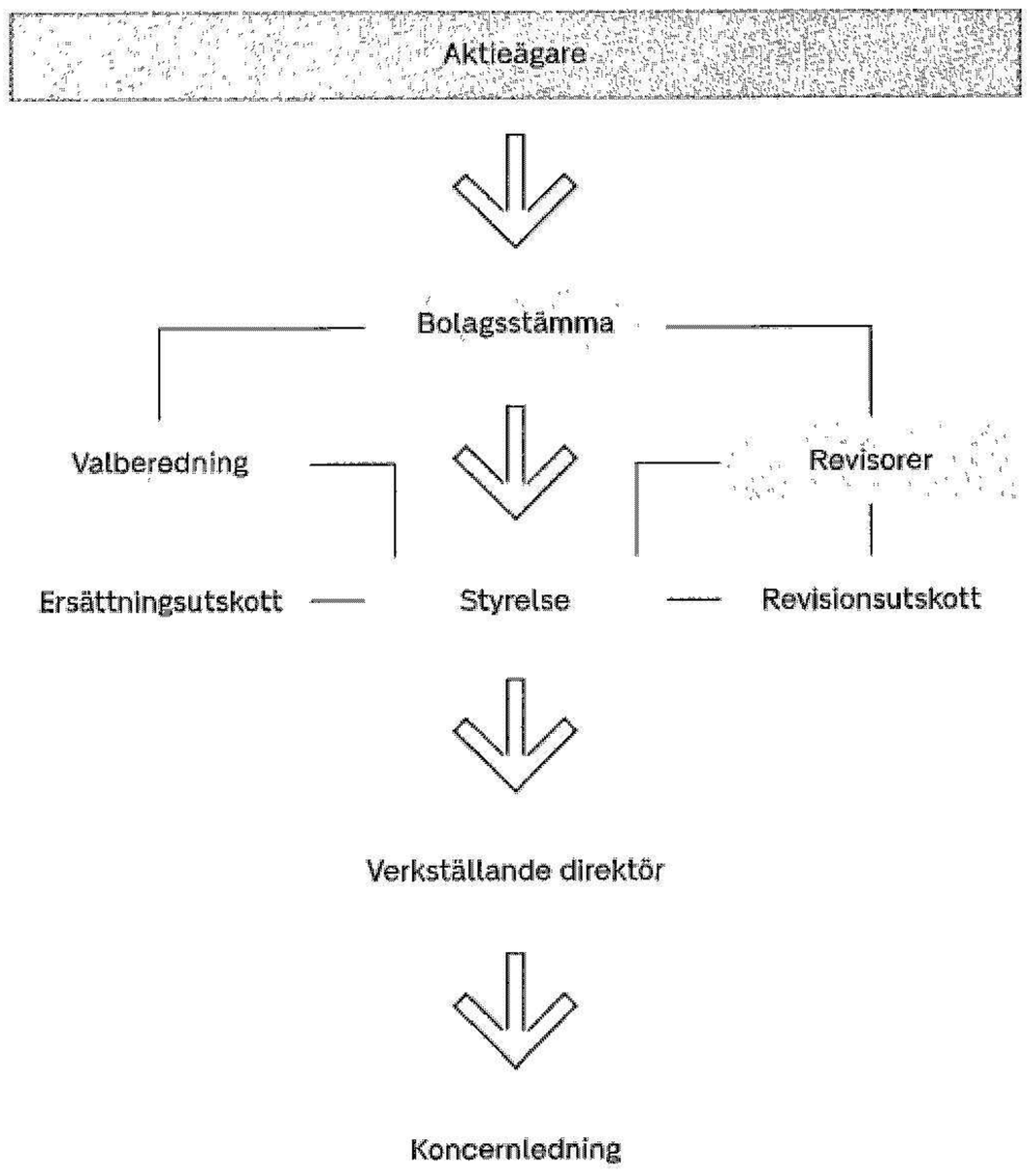
Styrelsen och dess arbete under 2024

Styrelsen utses av årsstämman på förslag från valberedningen. Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets förvaltning, övervakar verkställande direktörens arbete och följer löpande verksamhetens utveckling samt tillförlitligheten i bolagets interna kontroll. Vidare beslutar styrelsen om större organisatoriska förändringar, investeringar och avyttringar, fastställer strategier och mål samt budget och årsbokslut. Styrelsen har det yttersta ansvaret för att bolaget har tillfredsställande system för intern kontroll samt att redovisningshandlingar upprättas och är tillförlitliga när de publiceras. Bolaget och dess ledning har flera metoder för att kontrollera de risker som sammanhänger med verksamheten. Styrelsen bistår ledningen med att löpande, på ett strukturerat sätt, övervaka och identifiera affärsrisker samt inrikta arbetet i bolaget mot att hantera de mest betydande riskerna. Styrelsen ska även identifiera hur hållbarhetsfrågor påverkar bolagets påverkan, risker och affärsmöjligheter. I sammanfattning utgör detta styrelsens ansvar för bolagets förvaltning, vilket finns reglerat i styrelsens arbetsordning.

Vid utvärdering och tillsättning av styrelseledamöter beaktas Elanders verksamhet, utvecklingsskede samt övriga relevanta förhållanden. Dessutom tas även hänsyn till representation av olika typer av utbildning, kunskap och erfarenhet samt ålder och kön. Vid omval och nyval av styrelseledamöter har dessa punkter tagits i beaktande i syfte att styrelsen skall få en så bred sammansättning som möjligt och bidra till ett så effektivt styrelsearbete som möjligt.

Enligt Elanders bolagsordning ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter, med högst två suppleanter. Styrelsen i Elanders har under året bestått av nio ledamöter, utan suppleanter: Dan Frohm (ordförande), Carl Bennet (vice ordförande), Ulrika Dellby, Eva Elmstedt, Erik Gabrielson, Anna Hallberg, Anne Lenerius, Magnus Nilsson och Johan Trouvé. De anställda har representerats i styrelsen av Martin Schubach och Irene Planting med Johan Lidbrink som suppleant. Av styrelsens stämmovalda ledamöter är samtliga utom Magnus Nilsson oberoende i förhållande till bolaget. Ulrika Dellby, Eva Elmstedt, Anna Hallberg, Anne Lenerius och Johan Trouvé är oberoende i förhållande till bolagets större ägare. Carl Bennet är beroende i förhållande till aktieägaren Carl Bennet AB, vari han är styrelseordförande och ägare. Dan Frohm och Erik Gabrielson är också beroende i förhållande till Carl Bennet AB, där Dan Frohm och Erik Gabrielson är styrelseledamöter.

Bolagsstyrning



Styrelsen består av 44 procent kvinnor och 56 procent män. Åldern på bolagets styrelseledamöter varierar mellan 43 och 73 år. Ledamöterna har olika utbildningsbakgrund inom allt från finans, ekonomi och juridik, till grafisk teknik och datavetenskap. Bolagets styrelseledamöter har även yrkeserfarenhet från en rad olika branscher. En beskrivning av styrelsens medlemmar och deras respektive bakgrund och kompetenser finns i avsnittet "Styrelse" på sidorna 178–179.

Styrelsen har utarbetat och fastställt en arbetsordning som reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen, styrelsens ordförande och verkställande direktören. Den innehåller vidare en övergripande plan för styrelsens sammanträden och instruktioner om ekonomisk rapportering och hållbarhetsrapportering samt de ärenden som ska behandlas av styrelsen. Arbetsordningen ses över en gång årligen samt därutöver vid behov.

Styrelsen sammanträder vanligtvis vid sju tillfällen under året; fyra gånger i samband med bokslutskommunikén och kvartalsrapporterna, ett möte som är särskilt inriktat på strategifrågor, ett möte rörande fastställandet av kommande årsbudget samt ett konstituerande sammanträde direkt efter årsstämman. Dessutom kallas styrelsen till ytterligare sammanträden vid behov. Vid sammanträdena som behandlar rapporten för årets första nio månader samt det möte som behandlar bokslutskommunikén deltar revisorerna för att meddela styrelsen i sin helhet resultatet av revisionen.

Under året följde styrelsen sammanträdesplanen och sammanträdde därutöver vid ett tillfälle rörande andra diskussionsämnen.

På det konstituerande sammanträdet ses arbetsordningen och instruktionen för vd över samt fattas beslut avseende firmatecknare. Vidare fastställs arbetsordningar för ersättningsutskottet och revisionsutskottet samt utses ledamöter i dessa utskott. Vid det konstituerande sammanträde som följde efter årsstämman 2024 utsågs Carl Bennet till styrelsens vice ordförande. Det beslöts vidare att bolagets firma ska tecknas av styrelsen i sin helhet eller en av styrelsens ordförande respektive verkställande direktören. Vid det möte som behandlade bokslutsrapporten träffade styrelsen revisorerna utan att vd eller någon annan medlem av koncernledningen var närvarande.

Styrelsen reser så ofta det är möjligt för att besöka och hålla sina sammanträden på något av koncernens dotterföretag.

Ledamöternas ersättningar och närvaro under året framgår i närmare detalj i tabellen nedan. Ytterligare information om styrelsens ledamöter finns i avsnittet "Styrelse" på sidorna 178–179.

Styrelsens ordförande

Styrelsens arbete leds och organiseras av dess ordförande. Styrelsens ordförande håller en löpande dialog med verkställande direktören samt ansvarar för att styrelsen fullgör sina uppgifter och att ledamöterna löpande får den information som behövs för att styrelsearbetet ska hålla hög kvalitet och bedrivas i enlighet med det regelverk som gäller

Ledamöternas ersättningar och närvaro m.m.

Ledamot	Styrelse-möten, närvaro (antal möten)	Ersättnings-utskottet, närvaro (antal möten)	Revisions-utskottet, närvaro (antal möten)	Summa närvaro, %	Ersättning styrelse-samt utskotts-arbete, kkr	Aktie-innehav [1]	Oberoende
Stämmovalda ledamöter							
Dan Frohm, ordförande	8 (8)	1 (1)	Ingår ej	100	848 + 89	30 283 B	Nej, ägare
Carl Bennet, vice ordförande	8 (8)	1 (1)	Ingår ej	100	424 + 44	1 814 813 A 15 903 596 B	Nej, ägare
Ulrika Dellby	8 (8)	Ingår ej	3 (3)	100	424 + 87	4 000 B	Ja
Eva Elmstedt	8 (8)	Ingår ej	3 (3)	100	424 + 173	8 000 B	Ja
Erik Gabrielson	7 (8)	1 (1)	Ingår ej	88	424 + 44	—	Nej, ägare
Anna Hallberg	7 (8)	Ingår ej	3 (3)	88	424 + 87	9 000 B	Ja
Anne Lenerius	8 (8)	Ingår ej	3 (3)	100	424 + 87	6 892 B	Ja
Magnus Nilsson, verkställande direktör	8 (8)	Ingår ej	Ingår ej	100	Anställd	107 577 B	Nej, bolag
Johan Trouvé	8 (8)	Ingår ej	3 (3)	100	424 + 87	100 B	Ja
Arbetstagarrepresentanter							
Irene Planting	7 (8)	Ingår ej	Ingår ej	88	Anställd	12 B	Nej, bolag
Martin Schubach	8 (8)	Ingår ej	Ingår ej	100	Anställd	267 B	Nej, bolag
Johan Lidbrink	7 (8)	Ingår ej	Ingår ej	88	Anställd	—	Nej, bolag
Summa				**96**	**4 513**		

[1] Aktieinnehav per 31 december 2024. Anges enbart för de personer som ingick i styrelsen vid denna tidpunkt.

20250616192047

för aktiemarknadsbolag. Styrelsens ordförande ansvarar vidare för att styrelsens arbete årligen utvärderas och att styrelsen och valberedningen informeras om resultatet av utvärderingen. Utvärderingen sker i enkätform och behandlar sammansättning, ersättning, styrelsematerial, administration, arbetssätt, mötenas innehåll, avrapportering från utskott och utbildning. Vidare företräder styrelsens ordförande bolaget i ägarfrågor och förmedlar synpunkter från ägarna till styrelsen. Styrelsens ordförande utses av årsstämman. Dan Frohm har varit styrelseledamot i Elanders AB sedan 2017 och valdes till styrelsens ordförande på årsstämman 2022.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet utses inom styrelsen med beaktande av kompetens i och erfarenhet av ersättningsfrågor. Utskottet behandlar frågor avseende ersättningar till verkställande direktören samt ersättningsstruktur för chefer som rapporterar direkt till honom. Beslut om ersättningar till övriga medarbetare i ledande ställningar i koncernen fattas på så sätt att medarbetarens ersättning bestäms av närmaste chef i samråd med dennes närmaste chef, även benämnd "farfarsprincipen". Under året sammanträdde utskottet vid ett tillfälle varvid arbetsordning fastställdes och förslag till ersättningsriktlinjer utarbetades. Utskottet har under året bestått av Dan Frohm, ordförande, Carl Bennet och Erik Gabrielson. De riktlinjer för ersättningar till ledande befattningshavare som beslutades på årsstämman 2022 återfinns i not 5 till koncernens finansiella rapporter samt på www.elanders.com under Bolagsstyrning. Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare återfinns även på sidorna 55–56 i denna årsredovisning. Bolaget har inte ställt ut och ämnar inte ställa ut några optionsprogram eller liknande incitamentsprogram.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet utses inom styrelsen med beaktande av erfarenhet av och kompetens inom finansiell rapportering och intern kontroll. Utskottet följer en arbetsordning som fastställts av styrelsen. Dess huvudsakliga uppgifter är att övervaka den interna kontrollen, rutinerna för finansiell rapportering, efterlevnad av därmed sammanhängande lagar och bestämmelser samt revisionen i koncernen. Revisionsutskottet utvärderar vidare revisorernas kvalifikationer och oberoendeställning. Revisionsutskottet rapporterar löpande sina iakttagelser till styrelsen och lämnar, när så är aktuellt, förslag till val av revisorer till valberedningen.

Utskottet sammanträder minst tre gånger per år samt därutöver vid behov. Vid sammanträdena medverkar normalt revisorerna. Under 2024 har utskottet haft tre sammanträden. Vid dessa tillfällen behandlades revisorernas rapportering beträffande granskningen av niomånadersrapporten och årsbokslutet, bolagets förhållande till koden samt internkontrollfrågor. Från och med 2025 kommer utskottet att sammanträda fyra gånger per år samt därutöver vid behov. Bolagets revisionsutskott har under året bestått av Eva Elmstedt, ordförande, Ulrika Dellby, Anna Hallberg, Anne Lenerius och Johan Trouvé.

Verkställande direktören

Verkställande direktören är tillika koncernchef samt ledamot av styrelsen och leder koncernens verksamhet. Verkställande direktörens arbete styrs av aktiebolagslagen, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag inklusive koden, bolagsordningen samt inom de ramar styrelsen fastslagit i bland annat vd-instruktionen. Verkställande direktören tecknar firman för Elanders AB samt i koncernens samtliga väsentliga dotterföretag. Han ansvarar för att styrelsen förses med löpande rapportering av koncernens resultat och ställning samt underlag för de beslut som styrelsen har att fatta. Verkställande direktören håller därutöver styrelsens ordförande löpande informerad om verksamheten. Instruktioner finns utgivna för samtliga verkställande direktörer i koncernens dotterföretag som anger inom vilka ramar denna har befogenhet att bedriva verksamheten.

Koncernledningen

Verkställande direktören, tillika koncernchefen, leder det arbete som utförs av koncernledningen och fattar beslut efter samråd med koncernledningens medlemmar. I koncernledningen utövas den löpande koncernmässiga ekonomiska och affärsmässiga styrningen och uppföljningen. Koncernledningen arbetar också med att fortlöpande realisera synergier, identifiera förvärvs- och strukturmöjligheter samt anpassa koncernens verksamhet efter marknadens behov och utveckling på lång och kort sikt. Koncernledningen bevakar fortlöpande att koncernens kompetens och kapacitet samordnas samt anpassas för optimering av kundnytta och lönsamhet på lång och kort sikt. Koncernledningen har regelbundna möten, ofta i anslutning till besök på någon av koncernens enheter. Sedan januari 2025 består koncernledningen i Elanders av följande personer:

— Magnus Nilsson, VD och koncernchef
— Åsa Vilsson, CFO
— Sven Burkhard, ansvarig för Print & Packaging Solutions
— Tim Bloch, ansvarig för Supply Chain Solutions (Kammac & Bishopsgate)
— Charles Ickes, ansvarig för Supply Chain Solutions (Bergen Logistics)
— Kok Khoon Lim, ansvarig för Supply Chain Solutions (Mentor Media)
— Bernd Schwenger, ansvarig för Supply Chain Solutions (LGI)

Koncernledningen består av 14 procent kvinnor och 86 procent män. Åldern på medlemmarna varierar mellan 39 och 69 år. De har en stor geografisk spridning och representerar samtliga av koncernens affärsområden och kundsegment. En beskrivning av koncernledningens medlemmar och deras respektive bakgrund finns i avsnittet "Koncernledning" på sidorna 180–181.

Styrelsens rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Syftet med intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är att säkerställa att den finansiella rapporteringen är tillförlitlig och att de finansiella rapporterna är framtagna i enlighet med god redovisningssed och i övrigt följer tillämpliga lagar och regler som gäller för aktiemarknadsbolag. Styrelsen har enligt den svenska aktiebolagslagen och koden det övergripande ansvaret för att koncernen har

en effektivt fungerande intern kontroll. Den interna kontrollen bedrivs enligt det ramverk för intern kontroll som ges ut av COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission), vilket omfattar kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Den verkställande direktören ansvarar för att det finns organisatoriska förutsättningar och processer för att säkerställa kvaliteten i den finansiella rapporteringen till styrelsen och marknaden.

— Kontrollmiljö

Kontrollmiljön i Elanders präglas av korta avstånd mellan koncernledning och de operativa enheterna. Samtliga medlemmar i koncernledningen, utom koncernchefen och ekonomidirektören, är också verkställande direktörer i någon av koncernens större operativa enheter. Ramverket för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Elanders utgörs bland annat av rutiner och ansvarsfördelningar som är tydligt kommunicerade i interna riktlinjer och olika typer av manualer. Inom styrelsen har det fastställts en arbetsordning som reglerar styrelsens ansvar och hur styrelsens arbete ska ske i utskott. Inom styrelsen har det också utsetts ett revisionsutskott vars uppgift är att säkerställa att fastlagda principer för den finansiella rapporteringen och den interna kontrollen efterlevs och vidareutvecklas samt att upprätthålla löpande relationer med bolagets revisorer. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och god intern kontroll har styrelsen delegerat det praktiska ansvaret till den verkställande direktören samt upprättat en vd-instruktion i vilken bland annat ansvarsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktören framgår. Elanders har en särskild internkontrollfunktion som rapporterar till koncernchefen och ekonomidirektören. Internkontrollfunktionen genomför granskningar av koncernens enheter utifrån en årlig revisionsplan där rutiner och processer utvärderas samt att testning genomförs avseende bolagens interna kontroller.

— Riskbedömning

Styrelsen ansvarar för att väsentliga risker respektive risker för fel i den finansiella rapporteringen och hållbarhetsrapporteringen identifieras och hanteras. I detta ingår att identifiera områden i rapporteringen med förhöjd risk för väsentliga fel samt att utforma kontrollsystem för att förebygga och upptäcka dessa fel. Detta görs främst genom att identifiera händelser i verksamheten samt händelser i omvärlden som kan påverka både bolagets risker, påverkan och affärsmöjligheter.

— Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteterna syftar till att säkerställa att den finansiella rapporteringen är korrekt och fullständig och bygger på koncernens krav för intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Kontrollaktiviteterna består av såväl övergripande som detaljerade kontroller och kan vara både förebyggande och upptäckande till sin karaktär. Som ett exempel så följer styrelsen löpande verksamhetens utveckling genom månatliga rapportpaket, som innehåller detaljerad finansiell information, koncernchefens kommentarer kring verksamheten samt resultat och finansiell ställning. Koncernens enheter besöks regelbundet av representanter från moderbolagets ekonomi- och finansfunktion eller koncernens internkontrollfunktion, varvid den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen utvärderas. Det är respektive dotterföretags verkställande direktör som ansvarar för att koncernens styrinstrument införs och efterlevs samt att eventuella avvikelser rapporteras. De bolag som ingår i Elanderskoncernen genomför dessutom årligen en självutvärdering av den interna kontrollen i förhållande till koncernens fastställda mål.

Fokus framöver är att integrera hållbarhetsrapporteringen i den interna kontrollfunktionen och sätta upp formella processer även kring detta område allt eftersom omfattningen av datainsamling och strukturer kring hållbarhetsrapporteringen ökar.

— Information och kommunikation

För att skapa en medvetenhet hos koncernens medarbetare om interna riktlinjer och manualer kommuniceras dessa årligen, samt vid förändringar, till alla berörda medarbetare inom koncernen. För att säkerställa att den externa informationen blir korrekt och fullständig har styrelsen därtill fastställt en informationspolicy som anger vad som ska kommuniceras externt, av vem samt på vilket sätt informationen ska offentliggöras.

— Uppföljning

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen hanteras i första hand genom revisionsutskottet. De iakttagelser och potentiella förbättringsområden avseende den interna kontrollen som identifierats i den externa revisionen gås igenom av revisionsutskottet tillsammans med de externa revisorerna och ekonomidirektören. Resultatet från de granskningar som genomförs av koncernens internkontrollfunktion samt slutsatserna från den årliga självutvärderingen av den egna interna kontrollen som varje koncernbolag genomför avrapporteras till revisionsutskottet samt de externa revisorerna.

Externrevision

På årsstämman 2024 utsågs den auktoriserade revisionsfirman PricewaterhouseCoopers AB till revisor i Elanders intill nästa årsstämma. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Eric Salander och medpåskrivande revisor är Alexander Ståhl. En gång om året, vanligen vid det styrelsesammanträde som behandlar bokslutsrapporten, deltar revisorerna i styrelsesammanträdet utan att verkställande direktören eller någon annan medlem av bolagets ledning närvarar. Revisorerna deltar därtill vid det styrelsesammanträde som behandlar rapporten för årets första nio månader.

20250616192O5

03

110	**Finansiella rapporter och noter**	163	**Revisionsberättelse**
110	Koncern	163	Revisionsberättelse
148	Moderbolag		
162	Förslag till vinstdisposition		

Resultaträkningar

Belopp i Mkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning	2, 3	14 143	13 867
Kostnad för sålda varor och tjänster		−11 731	−11 519
Bruttoresultat		**2 411**	**2 348**
Försäljningskostnader		−525	−482
Administrationskostnader		−1 349	−1 168
Övriga rörelseintäkter	4	305	130
Övriga rörelsekostnader	4	−57	−103
Rörelseresultat	5, 6, 7, 29	**786**	**724**
Finansiella intäkter	8	64	235
Finansiella kostnader	8	−571	−561
Resultat efter finansiella poster		**278**	**398**
Skatter	9	−95	−140
Årets resultat		**183**	**258**
Årets resultat hänförligt till			
— moderbolagets aktieägare		176	248
— aktieägare utan bestämmande inflytande		7	10
Resultat per aktie, kr [1]	10	4,99	7,02

[1] Någon utspädningseffekt förekommer ej.

Rapport över totalresultatet

Belopp i Mkr	2024	2023
Årets resultat	**183**	**258**
Poster som inte kommer omklassificeras till resultaträkningen		
Aktuariella vinster/förluster på förmånsbestämda pensionsplaner	−1	5
Skatteeffekt på aktuariella vinster/förluster på förmånsbestämda pensionsplaner	0	−2
Poster som kommer omklassificeras till resultaträkningen		
Omräkningsdifferenser	259	−89
Värdeförändring på säkring av nettoinvestering i utlandet	−86	30
Skatteeffekt på värdeförändring på säkring av nettoinvestering i utlandet	18	−6
Summa övrigt totalresultat	**190**	**−61**
Årets totalresultat	**373**	**197**
Årets totalresultat hänförligt till		
— moderbolagets aktieägare	367	187
— aktieägare utan bestämmande inflytande	6	10

20250616192O6

Rapport över kassaflöden

Belopp i Mkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		278	398
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	12	1 215	1 255
Betald skatt	9, 11	−222	−242
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**1 271**	**1 411**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (−)/minskning (+) av varulager		−10	261
Ökning (−)/minskning (+) av rörelsefordringar		−6	380
Ökning (+)/minskning (−) av rörelseskulder		161	−271
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 416**	**1 782**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	13, 14	−195	−204
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	14	28	26
Förvärv och avyttring av verksamheter	30	−1 083	−832
Förändring i långfristiga fordringar		−1	−2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**−1 251**	**−1 012**
Finansieringsverksamheten			
Amorteringar av låneskulder	22, 23	−146	−129
Amorteringar av leasingskulder	22, 23	−1 014	−929
Upptagna lån	22, 23	561	885
Övriga förändringar i lång- och kortfristig upplåning	12, 22, 23	548	−194
Utdelning till aktieägare		−156	−165
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**−207**	**−533**
Årets kassaflöde	11	**−42**	**237**
Likvida medel vid årets ingång		1 107	904
Kursdifferens i likvida medel		74	−35
Likvida medel vid årets utgång	20	1 138	1 107

Rapport över finansiell ställning

Belopp i Mkr	Not	2024	2023
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	13	6 402	5 813
Materiella anläggningstillgångar	14, 28	950	893
Nyttjanderättstillgångar	15	4 847	4 385
Uppskjutna skattefordringar	9	490	391
Övriga finansiella tillgångar	16	79	68
Summa anläggningstillgångar		**12 768**	**11 551**
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	378	349
Kundfordringar	16, 18	2 194	2 038
Aktuella skattefordringar	9	30	66
Övriga fordringar	16	172	172
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	19	387	348
Likvida medel	16, 20, 23	1 138	1 107
Summa omsättningstillgångar		**4 300**	**4 080**
Summa tillgångar		**17 067**	**15 630**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital		354	354
Övrigt tillskjutet kapital		1 276	1 276
Övriga reserver		657	466
Balanserade vinstmedel		1 792	1 741
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	21	4 078	3 836
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		25	28
Summa eget kapital		**4 102**	**3 864**
Skulder			
Långfristiga skulder			
Leasingskulder	22	4 037	3 608
Övriga räntebärande skulder	22, 23, 28	4 842	3 997
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	23, 25	72	71
Övriga avsättningar	26	80	111
Uppskjutna skatteskulder	9	284	297
Summa långfristiga skulder		**9 315**	**8 084**
Kortfristiga skulder			
Leasingskulder	22	1 073	938
Övriga räntebärande skulder	22, 23, 28	225	683
Leverantörsskulder	22	790	673
Aktuella skatteskulder	9	65	128
Övriga skulder		406	251
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	873	869
Övriga avsättningar	26	218	139
Summa kortfristiga skulder		**3 649**	**3 682**
Summa eget kapital och skulder		**17 067**	**15 630**

20250616192O7

Rapport över förändringar i eget kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
Belopp i Mkr	**Aktiekapital**	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Övriga reserver [1]**	**Balanserade vinstmedel**	**Totalt**	**Innehav utan bestämmande inflytande**	**Totalt eget kapital**
Ingående balans per 1 jan 2023	**354**	**1 276**	**532**	**1 673**	**3 835**	**36**	**3 870**
Utdelning till aktieägare	—	—	—	−147	−147	−18	−165
Verkligt värde förändring av köp-/säljoption på innehav utan bestämmande inflytande	—	—	—	−38	−38	—	−38
Årets resultat	—	—	—	248	248	10	258
Övrigt totalresultat	—	—	−66	4	−62	1	−61
Utgående balans per 31 dec 2023	**354**	**1 276**	**466**	**1 741**	**3 836**	**28**	**3 864**
Utdelning till aktieägare	—	—	—	−147	−147	−9	−156
Verkligt värde förändring av köp-/säljoption på innehav utan bestämmande inflytande	—	—	—	21	21	—	21
Årets resultat	—	—	—	176	176	7	183
Övrigt totalresultat	—	—	190	0	190	0	190
Utgående balans per 31 dec 2024	**354**	**1 276**	**657**	**1 792**	**4 078**	**25**	**4 102**

[1] Övriga reserver avser säkringar av nettoinvesteringar samt omräkningsdifferenser.

NOT 1 — Redovisningsprinciper

Allmän information

Elanders AB (publ) med organisationsnummer 556008-1621 är ett aktiebolag registrerat i Sverige. Företagets säte är i Mölndal. Elanders är noterat på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap. Företagets huvudsakliga verksamhet och dess dotterföretag beskrivs i förvaltningsberättelsen i denna årsredovisning. Koncernredovisningen för det verksamhetsår som slutade den 31 december 2024 har godkänts av styrelsen och kommer att föreläggas årsstämman den 23 april 2025 för fastställande.

Redovisningsprinciper

Redovisning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av International Financial Reporting Interpretations Committée (IFRIC) per den 31 december 2024. Vidare tillämpar koncernen även Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, vilken specificerar de tillägg till IFRS-upplysningar som krävs enligt bestämmelserna i årsredovisningslagen. I koncernredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde, såvida ej annat anges. Koncernens rapporteringsvaluta är svenska kronor. Samtliga belopp är angivna i miljoner kronor om ej annat anges. Redovisningsprinciper beskrivs även vidare i tillhörande not.

Konsolidering

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget, Elanders AB, och de företag i vilka Elanders AB direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Dotterföretag är alla företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör. Eget kapital i koncernen omfattar eget kapital i moderbolaget och den del av eget kapital i dotterföretagen som tillkommit efter förvärvet. Alla interna transaktioner mellan koncernföretag samt koncernmellanhavanden elimineras i koncernredovisningen.

Utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är ursprungligen redovisade i den valuta som används i den primära ekonomiska miljö där respektive enhet huvudsakligen bedriver sin verksamhet (funktionell valuta). I koncernredovisningen omräknas samtliga belopp till svenska kronor vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta.

— Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta redovisas i respektive enhet baserat på enhetens funktionella valuta enligt transaktionsdagens valutakurs. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs och uppkomna kursdifferenser inkluderas i periodens resultat. Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser på finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

— Omräkning av utländska dotterföretag

Vid upprättande av koncernredovisning omräknas utländska verksamheters balansräkningar till svenska kronor med balansdagens valutakurs medan resultaträkningar omräknas till periodens genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i totalresultatet samt mot omräkningsreserven i eget kapital. Den ackumulerade omräkningsdifferensen omförs och redovisas som en del av realisationsresultatet i händelse av att en utlandsverksamhet avyttras. Goodwill och justeringar till verkligt värde som är hänförliga till förvärv av verksamheter med annan funktionell valuta än svenska kronor behandlas som tillgångar och skulder i den förvärvade verksamhetens valuta och omräknas till balansdagens valutakurs.

Alternativa nyckeltal

I årsredovisningen förekommer alternativa nyckeltal för uppföljning av koncernens verksamhet. Alternativa nyckeltal är nyckeltal som ej definierats enligt IFRS. För avstämning av de primära alternativa nyckeltalen samt definitioner, se sidorna 174–176.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som trätt i kraft under 2024

Under året har inga standarder, tolkningar eller ändringar av befintliga standarder trätt i kraft som haft någon väsentlig påverkan på Elanders finansiella rapporter.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder där ändringen ännu inte trätt i kraft

Inga utgivna nya eller ändrade standarder som ej ännu trätt i kraft bedöms komma få någon väsentlig påverkan på Elanders finansiella rapporter.

20250616192208

NOT 1 — Redovisningsprinciper (forts.)

Viktiga uppskattningar och bedömningar

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna görs uppskattningar och bedömningar om framtiden som påverkar de i bokslutet redovisade balans- och resultatposterna. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som ledningen och styrelsen anser vara rimliga under rådande omständigheter. I de fall då det ej är möjligt att fastställa det redovisade värdet på tillgångar och skulder genom information från andra källor ligger sådana uppskattningar och bedömningar till grund för värderingen. Om andra bedömningar görs eller andra förutsättningar är aktuella kan faktiskt utfall skilja sig från dessa bedömningar. I tabellen nedan återfinns de mest väsentliga uppskattningar och bedömningar som utförs i samband med upprättandet av de finansiella rapporterna.

Viktiga uppskattningar och bedömningar	Not	
Värdering av underskottsavdrag	9	Skatter
Nedskrivning av goodwill och övriga immateriella tillgångar	13	Immateriella tillgångar
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar och restvärdesrisker	14	Materiella anläggningstillgångar
Värdering av leasingskulder och nyttjanderättstillgångar	15	Nyttjanderättstillgångar
Gjorda bedömningar vid beräkning av verkligt värde	16	Finansiella tillgångar
Nedskrivning och inkurans i varulager	17	Varulager
Reservering av osäkra kundfordringar och förväntade kreditförluster	18	Kundfordringar
Gjorda bedömningar vid beräkning av verkligt värde	22	Finansiella skulder
Antaganden vid beräkning av pensioner och liknande förpliktelser	25	*Avsättningar för pensioner*
Antaganden gjorda vid faställandet av förekomsten och beloppen för avsättningar	26	Övriga avsättningar
Gjorda bedömningar vid förvärv av dotterföretag	30	Förvärv och avyttring av verksamheter

NOT 2 — Segmentsredovisning

Redovisningsprinciper

Segmentrapporteringen är upprättad i enlighet med IFRS 8 Rörelsesegment. Rapporteringen överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, koncernchefen för Elanderskoncernen. Koncernen har identifierat två rörelsesegment som också är de två affärsområdena Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Verksamheterna inom respektive rörelsesegment har likartade ekonomiska egenskaper och liknar varandra med avseende på produkternas och tjänsternas karaktär, produktionsprocess och kundkategorier. Prissättning vid försäljning mellan segmenten sker på marknadsmässiga villkor och har eliminerats i koncernens omsättning.

Koncerngemensamma funktioner består huvudsakligen av kostnader hänförliga till styrelse, koncernchef och övriga ledande befattningshavare, revisionskostnader samt bolagskostnader för framtagande av information till aktieägare, upprätthållande av börsnoteringen samt kostnader relaterade till årsredovisningen.

Vid presentation av geografisk försäljning har kundens lokalisering varit avgörande för vilket geografiskt område som försäljningen allokerats till.

Finansiella intäkter och kostnader fördelas inte på de respektive affärsområdena då koncernens finansiering styrs av moderbolagets ekonomi- och finansfunktion. Ingen uppdelning av tillgångar och skulder sker per segment då inget sådant belopp regelbundet redovisas för koncernchefen.

Elanders Sverige AB, som tidigare ingick i affärsområdet Supply Chain Solutions, ingår sedan 1 januari 2024 i Print & Packaging Solutions, vilket speglar koncernens interna rapporteringsstruktur och bolagets produkt- och tjänsteerbjudande bättre. Jämförelseperioderna nedan har räknats om i enlighet med IFRS 8.

Rapportering per segment

	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions	
Belopp i Mkr	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Nettoomsättning	11 475	11 102	2 803	2 914
Rörelsens kostnader	−10 808	−10 456	−2 625	−2 803
Rörelseresultat	**667**	**646**	**179**	**111**
Finansnetto	—	—	—	—
Resultat före skatt	**667**	**646**	**179**	**111**
Investeringar	453	410	141	135
Avskrivningar	−1 226	−1 051	−184	−190
Goodwill	3 629	3 044	1 458	1 408
Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod	816	769	—	—

	Koncerngemensamma funktioner		Elimineringar		Koncernen	
Belopp i Mkr	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Nettoomsättning	50	47	−186	−197	14 143	13 867
Rörelsens kostnader	−110	−80	186	197	−13 357	−13 142
Rörelseresultat	**−60**	**−33**	—	—	**786**	**724**
Finansnetto	−507	−326	—	—	−507	−326
Resultat före skatt	**−568**	**−359**	—	—	**278**	**398**
Investeringar	1	4	—	—	594	549
Avskrivningar	−2	−2	—	—	−1 411	−1 243
Goodwill	—	—	—	—	5 088	4 452
Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod	—	—	—	—	816	769

20250616192O9

NOT 2 — Segmentsredovisning (forts.)

Information avseende koncernens största kunder

Elanders har en kund vars omsättning överstiger tio procent av koncernens totala omsättning. Under 2024 uppgick försäljningen till koncernens största kund till 15 (17) procent och den näst största kunden uppgick till 9 (9) procent av den totala omsättningen. Försäljningen till dessa kunder sker till flera av deras divisioner, i flera världsdelar och baseras på ett flertal fristående avtal. De tre största kunderna är huvudsakligen hänförliga till segmentet Supply Chain Solutions. Koncernens tio största kunder utgjorde tillsammans 41 (45) procent av den totala omsättningen.

Försäljning per geografiskt område

Belopp i Mkr	2024	2023
Tyskland	5 527	5 604
USA	2 136	2 698
Storbritannien	1 511	688
Singapore	1 476	1 494
Sverige	575	508
Nederländerna	496	458
Kina	475	444
Schweiz	298	379
Polen	222	251
Ungern	151	216
Övriga länder	1 276	1 125
Summa	**14 143**	**13 867**

Anläggningstillgångar per geografiskt område

Belopp i Mkr	2024	2023
Tyskland	2 996	2 822
Storbritannien	1 288	1 015
USA	1 266	1 190
Nederländerna	159	176
Singapore	93	147
Österrike	91	103
Tjeckien	79	97
Sverige	73	78
Ungern	66	65
Polen	43	45
Övriga länder	141	133
Summa	**6 294**	**5 871**

Koncernens anläggningstillgångar ovan inkluderar övriga immaterella tillgångar, materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderätter. Anläggningstillgångarna fördelades efter var dotterföretagen är belägna geografiskt. Goodwill samt varumärken med obestämbar nyttjandeperiod om 5 904 (5 221) Mkr har ej fördelats geografiskt, då dessa enbart är fördelade per segment.

NOT 3 — Uppdelning av intäkter

Redovisningsprinciper

Elanders tillämpar IFRS 15 Intäkter från avtal med kund. Standarden är uppbyggd enligt en kontrollbaserad modell i fem steg och kräver att intäkter redovisas till ett belopp som återspeglar den ersättning som bolaget förväntar sig ha rätt till i utbyte av att överföra varor eller tjänster till kund samt att försäljning av varor och tjänster redovisas separat. Eftersom varorna i all väsentlighet är integrerade delar av en tjänst som tillhandahålls till kunden bedöms inte en uppdelning på varor och tjänster relevant för Elanders.

Intäkter redovisas huvudsakligen när kontrollen har överförts till köparen i samband med slutleverans. Vid pågående tjänsteuppdrag redovisas intäkter antingen vid ett tillfälle eller över tid i takt med att tjänsten utförs i enlighet med kontraktet.

Uppdelning av intäkter har gjorts på kategorierna geografisk marknad, huvudsakliga intäktsströmmar samt kundsegment då det är utifrån dessa kategorier koncernen presenterar och analyserar intäkter i andra sammanhang. Intäkterna för varje kategori presenteras per rörelsesegment. Koncernens kundkontrakt är enkla att identifiera och varor och tjänster inom ett kontrakt är till stor del sammanhängande, beroende av varandra och därmed del av ett integrerat erbjudande.

Huvudsakliga intäktsströmmar presenteras utifrån de interna begrepp som används inom koncernen. Sourcing & Procurement services avser inköp och upphandling av produkter för kunders räkning samt hantering av flöden kopplat till dessa produkter. Freight and transportation services avser intäkter från frakter och transporter med egna lastbilar samt rena fraktförmedlingstjänster. Inom Other contract logistics services rapporteras övriga supply chain-tjänster såsom fulfillment, kittning, lagerhållning, montering och eftermarknadstjänster. Other work/services avser rena trycktjänster samt övriga tjänster som ej faller inom de första tre kategorierna. Internfakturering avseende koncerngemensamma funktioner har nettoredovisats i koncernintern omsättning.

Elanders Sverige AB, som tidigare ingick i affärsområdet Supply Chain Solutions, ingår sedan 1 januari 2024 i Print & Packaging Solutions, vilket speglar koncernens interna rapporteringsstruktur och bolagets produkt- och tjänsteerbjudande bättre. Jämförelseperioderna nedan har räknats om i enlighet med IFRS 8.

	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Summa	
Belopp i Mkr	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Total nettoomsättning	11 475	11 102	2 803	2 914	14 279	14 017
Avgår: koncernintern omsättning	−79	−89	−57	−61	−136	−150
Nettoomsättning	**11 396**	**11 013**	**2 746**	**2 854**	**14 143**	**13 867**

	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Koncernen	
Belopp i Mkr	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Kundsegment						
Automotive	1 992	2 249	532	590	2 524	2 839
Electronics	3 647	3 429	57	65	3 704	3 494
Fashion	3 263	3 626	50	275	3 313	3 901
Health Care	581	453	56	61	637	514
Industrial	1 036	915	625	657	1 661	1 572
Other	878	341	1 425	1 206	2 303	1 547
Nettoomsättning	**11 396**	**11 013**	**2 746**	**2 854**	**14 143**	**13 867**
Huvudsakliga intäktsströmmar						
Sourcing and procurement services	1 873	1 939	—	—	1 873	1 939
Freight and transportation services	3 192	3 396	—	—	3 192	3 396
Other contract logistics services	5 925	5 471	227	312	6 152	5 783
Other work/services	406	207	2 519	2 541	2 926	2 748
Nettoomsättning	**11 396**	**11 013**	**2 746**	**2 854**	**14 143**	**13 867**

20250616192210

NOT 3 — Uppdelning av intäkter (forts.)

	Supply Chain Solutions		Print & Packaging Solutions		Koncernen	
Belopp i Mkr	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Geografiska marknader						
Europa						
Tyskland	4 357	4 355	1 170	1 249	5 527	5 604
Storbritannien	1 227	361	284	327	1 511	688
Sverige	333	259	242	249	575	508
Nederländerna	439	405	57	53	496	458
Schweiz	232	313	66	66	298	379
Polen	93	125	128	127	222	251
Ungern	102	162	48	55	151	216
Övriga länder	463	347	398	353	861	700
Europa totalt	**7 247**	**6 327**	**2 394**	**2 479**	**9 641**	**8 806**
Asien						
Singapore	1 476	1 494	0	0	1 476	1 494
Kina	472	441	2	3	475	444
Indien	94	100	2	1	96	101
Övriga länder	108	87	30	32	138	119
Asien totalt	**2 149**	**2 122**	**34**	**36**	**2 184**	**2 158**
Nord- och Sydamerika						
USA	1 839	2 387	297	311	2 136	2 698
Övriga länder	146	160	13	20	159	179
Nord- och Sydamerika totalt	**1 985**	**2 547**	**310**	**331**	**2 295**	**2 878**
Övriga	**15**	**16**	**8**	**9**	**23**	**25**
Nettoomsättning	**11 396**	**11 013**	**2 746**	**2 854**	**14 143**	**13 867**

NOT 4 — Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter

Belopp i Mkr	**2024**	**2023**
Resultat från innehav i intresseföretag	0	—
Valutakursvinster	14	17
Vinster vid försäljning av anläggningstillgångar	20	16
Försäkringsersättningar	8	23
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	186	—
Övrigt	77	75
Summa	**305**	**130**

Övriga rörelsekostnader

Belopp i Mkr	**2024**	**2023**
Valutakursförluster	–12	–20
Förluster vid försäljning av anläggningstillgångar	–5	–10
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	—	–14
Övrigt	–40	–58
Summa	**–57**	**–103**

NOT 5 — Personal

Medelantal anställda

	Kvinnor		Män		Totalt	
Antal (FTE)	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Moderbolag						
Sverige	7	8	6	6	13	14
Dotterföretag						
Tyskland	887	943	2 168	2 274	3 055	3 217
USA	717	782	426	439	1 143	1 220
Storbritannien	124	61	705	232	828	292
Singapore	184	200	254	271	439	470
Kina	249	316	78	91	327	407
Ungern	112	120	158	177	270	297
Tjeckien	118	130	150	181	268	311
Polen	78	95	179	199	257	294
Nederländerna	52	49	132	132	184	181
Sverige	39	37	113	113	151	150
Österrike	58	13	64	37	122	51
Indien	13	20	86	126	99	146
Mexiko	31	28	25	15	55	44
Brasilien	24	25	26	23	49	48
Italien	18	17	7	6	25	23
Kanada	9	13	3	7	12	21
Moldavien	1	—	11	8	12	8
Taiwan	4	5	1	1	5	6
Rumänien	3	2	2	3	5	5
Thailand	2	—	1	—	3	—
Koncernen totalt	**2 730**	**2 863**	**4 594**	**4 340**	**7 324**	**7 203**

20250616192111

NOT 5 — Personal (forts.)

Löner och andra ersättningar

	Styrelse och vd					
	Grundlön inkl. förmåner		Rörlig ersättning		Övriga anställda	
Belopp i Mkr	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Moderbolag	17	16	—	—	31	17
Dotterföretag	59	50	12	14	3 436	3 059
Koncernen totalt	**76**	**65**	**12**	**14**	**3 467**	**3 075**

	Löner och ersättningar		Sociala avgifter		Pensionskostnader	
Belopp i Mkr	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Moderbolag	48	32	18	12	10	8
Dotterföretag	3 507	3 122	564	522	52	47
Koncernen totalt	**3 555**	**3 155**	**582**	**534**	**62**	**56**

Fördelning mellan kvinnor och män på ledande befattningar per balansdagen

	Kvinnor		Män		Totalt	
	2024	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Styrelse	4	4	5	5	9	9
Koncernledning	1	—	6	6	7	6
Ledande position	271	255	655	656	926	911

I styrelsen ingår även två arbetstagarrepresentanter.

Med ledande position avses skiftledare, gruppchef, platschef eller högre befattning och som inte ingår i koncernledning eller styrelse.

Ersättningar till styrelse, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare 2024

Belopp i kkr	**Grundlön/ styrelsearvode**	**Rörlig ersättning**	**Övriga förmåner**	**Pensions-premier**	**Totalt**
Styrelsens ordförande	937	—	—	—	**937**
Styrelseledamöter (7 personer)	3 576	—	—	—	**3 576**
Verkställande direktören	12 035	—	144	4 122	**16 301**
Andra ledande befattningshavare (6 personer)	35 678	9 883	910	1 529	**48 000**
Summa ersättningar till styrelse, vd och ledande befattningshavare	**52 226**	**9 883**	**1 053**	**5 651**	**68 813**

För fördelning av styrelsearvode per ledamot, se sidan 106.

I andra ledande befattningshavare ingår Kevin Rogers fram till januari 2024. Charles Ickes och Ged Carabini ingår från februari 2024. Andréas Wikner ingår fram till april 2024 och Åsa Vilsson ingår från maj 2024.

Ersättningar till styrelse, verkställande direktör och andra ledande befattningshavare 2023

Belopp i kkr	**Grundlön/ styrelsearvode**	**Rörlig ersättning**	**Övriga förmåner**	**Pensions-premier**	**Totalt**
Styrelsens ordförande	896	—	—	—	**896**
Styrelseledamöter (7 personer)	3 422	—	—	—	**3 422**
Verkställande direktören	11 140	—	143	3 890	**15 173**
Andra ledande befattningshavare (5 personer)	33 810	12 986	788	2 019	**49 603**
Summa ersättningar till styrelse, vd och ledande befattningshavare	**49 267**	**12 986**	**931**	**5 909**	**69 093**

NOT 5 — Personal (forts.)

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Dessa riktlinjer beslutades av bolagsstämman 2022 och ska därefter tillämpas på ersättning till styrelseledamot, verkställande direktör samt övrig koncernledning. För ytterligare information kring ersättningar till ledande befattningshavare, se förvaltningsberättelsen.

Grundlön/styrelsearvode
Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode och ersättning för utskottsarbete inom ramen för den sammanlagda ersättning till styrelsen som bolagsstämman beslutat. Styrelseledamöter och suppleanter som är anställda i koncernen har inte erhållit ersättningar eller förmåner utöver dem som är förenade med anställningen. Styrelsens ordförande har ej erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode och ersättning för utskottsarbete. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgjorde koncernledningen under 2024.

Rörlig ersättning
Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och befogenhet. För verkställande direktören och ekonomidirektören är den rörliga ersättningen maximerad till 70 respektive 50 procent av årslönen. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 40 procent av årslönen. Den rörliga ersättningen baseras på utfallet i förhållande till individuellt uppsatta mål.

Pensionsförmåner och förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen. Rörlig ersättning avser för verksamhetsåret 2024 kostnadsförd ersättning, vilken normalt sett utbetalas under 2025.

För verkställande direktören baserades bonus på mål uppsatta av styrelsen. För andra ledande befattningshavare baserades den rörliga ersättningen på mål uppsatta av koncernchefen i samråd med ersättningsutskottet. Några rörliga eller andra ersättningar med utspädningseffekt förekommer ej.

Övriga förmåner
Övriga förmåner avser bostadsförmån, tjänstebil med mera.

Pension
Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. En tidigare anställd person som var medlem i koncernledningen hade både avgiftsbestämd och förmånsbestämd pensionsplan. Per den 31 december 2024 har den förmånsbestämda pensionsplanen betalats ut. Samtliga pensioner är oantastbara, det vill säga ej villkorade av framtida anställning.

Den nuvarande verkställande direktören har enbart avgiftsbestämd pensionsplan och denna skall motsvara 35 procent av pensionsgrundande lön. Med pensionsgrundande lön avses grundlönen. Pensionsåldern är 65 år för samtliga ledande befattningshavare. Pensionsavsättningar motsvarar högst 35 procent av den pensionsgrundande lönen eller, i förekommande fall, högst ITP-kostnaden med tillägg för allmän pensionsavgift enligt lag eller motsvarande.

Finansiella instrument
Ersättningar och förmåner i form av finansiella instrument har ej utgått eller förekommit.

Övrig ersättning
Några övriga ersättningar har ej utgått eller förekommit.

Uppsägningstider och avgångsvederlag
Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 18 månader vid uppsägning från bolagets sida. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller en uppsägningstid om 6 månader. Uppsägningstider från bolagets sida för andra ledande befattningshavare är normalt sett 12 månader. Oavsett vilken part som står för uppsägningen utgår i normalfallet inget avgångsvederlag. Under uppsägningstiden utgår normal lön.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen har rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar detta. Styrelsen har under året frångått riktlinjerna för en av de ledande befattningshavarna och det gällde den rörliga ersättningen som var maximerad till 40 procent av grundlönen. Styrelsen har även frångått riktlinjerna och beslutat att ge ett avgångsvederlag som överstiger 12 månader till en ledande befattningshavare.

Berednings- och beslutsprocess
Ersättningsutskottet har under året givit styrelsen rekommendationer gällande principer för ersättning till ledande befattningshavare. Rekommendationerna har innefattat proportionerna mellan fast och rörlig ersättning samt storleken på eventuella löneökningar. Ersättningsutskottet har vidare föreslagit kriterier för bedömning av rörlig ersättning samt pensionsvillkor och avgångsvederlag. Styrelsen har diskuterat ersättningsutskottets förslag och fattat beslut med ledning av utskottets rekommendationer.

Ersättningar till verkställande direktören för verksamhetsåret 2024 har beslutats av styrelsen utifrån ersättningsutskottets rekommendation. Ersättningar till andra ledande befattningshavare har beslutats av verkställande direktören efter samråd med ersättningsutskottets ordförande.

Ersättningsutskottet har under året bestått av Dan Frohm, ordförande, Carl Bennet och Erik Gabrielson. Utskottet sammanträder vid behov, dock minst en gång per år för att utarbeta förslag till ersättning för verkställande direktören samt till- eller avstyrka dennes förslag till ersättningar och villkor för de ledande befattningshavare som rapporterar direkt till honom. Vidare upprättar utskottet principer för lönesättning och anställningsvillkor för koncernens ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet framlägger förslag till ersättningar, villkor och principer för styrelsen som sedan beslutar i dessa frågor. Utskottet har under 2024 sammanträtt vid ett tillfälle. Utskottets arbete har utförts med stöd av extern expertis vid behov i frågor rörande ersättningsnivåer och ersättningsstrukturer.

20250616192112

NOT 6 — Revisionsarvoden

Belopp i Mkr	2024	2023
PwC		
Revisionsuppdraget	8	7
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	—	—
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	1
Övriga		
Revisionsuppdraget	2	2
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	0
Skatterådgivning	1	1
Övriga tjänster	0	0
Summa	**11**	**10**

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget. Det totala arvodet till PwC och dess nätverk har under året uppgått till 9 (8) Mkr, varav 8 (7) Mkr varit arvode för revisionsuppdraget.

Moderbolaget har betalat 4 (4) Mkr i ersättning till revisionsföretaget PricewaterhouseCoopers AB för revisionsuppdraget, varav 0 (1) Mkr avsåg övriga tjänster.

NOT 7 — Kostnader fördelade på kostnadsslag

Belopp i Mkr	2024	2023
Kostnader för handelsvaror och övrigt produktionsmaterial	2 670	2 688
Personalkostnader	4 369	3 993
Fraktkostnader	2 164	2 443
Övriga produktionskostnader	2 490	2 344
Kostnader för av- och nedskrivningar	1 411	1 243
Marknadsföringskostnader och övriga försäljningsomkostnader	63	65
Övriga kostnader	438	395
Summa	**13 605**	**13 169**

Tabellen visar totala kostnader för sålda varor och tjänster, försäljningskostnader och administrationskostnader fördelade på kostnadsslag.

NOT 8 — Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter

Belopp i Mkr	2024	2023
Ränteintäkter	21	14
Kursvinster	42	218
Övrigt	1	3
Summa	**64**	**235**

Finansiella kostnader

Belopp i Mkr	2024	2023
Räntekostnader leasingskulder	–177	–141
Räntekostnader övriga skulder	–327	–197
Kursförluster	–53	–211
Övrigt	–15	–13
Summa	**–571**	**–561**

NOT 9 — Skatter

Redovisningsprinciper

Koncernens skattekostnad utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som beräknas på det skattepliktiga resultatet för en period. Årets skattepliktiga resultat skiljer sig från årets redovisade resultat före skatt genom att det har justerats för ej skattepliktiga och ej avdragsgilla poster samt temporära skillnader. Aktuell skatt beräknas utifrån de skatteregler och förordningar som gäller i de länder där koncernbolagen beskattas.

Uppskjuten skatt är skatt som hänför sig till skattepliktiga eller avdragsgilla temporära skillnader vilka påverkar framtida skatt. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Beloppen beräknas baserat på hur de temporära skillnaderna förväntas bli utjämnade och med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar hänförliga till skattemässiga underskott och avdragsgilla temporära skillnader redovisas endast i den utsträckning det är sannolikt att framtida skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna och underskottsavdragen kan utnyttjas. Uppskjuten skatt redovisas som intäkt eller kostnad i resultaträkningen förutom i de fall den avser transaktioner vilka redovisats direkt mot övrigt totalresultat då även eventuell skatteeffekt redovisas direkt mot övrigt totalresultat. Skatteskulder och skattefordringar nettoredovisas i de fall Elanders har legal rätt till kvittning.

Koncernen omfattas av reglerna om Global minimibeskattning. Lagstiftning om Global minimibeskattning har antagits i Sverige, där Elanders AB (publ) har sitt säte, och trädde i kraft den 1 januari 2024. Koncernen tillämpar undantaget för att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter om Global minimibeskattning, som anges i ändringarna av IAS 12.

Enligt lagstiftningen är koncernen skyldig att betala en tilläggsskatt för skillnaden mellan den effektiva skattesatsen beräknad enligt GloBE-reglerna för varje jurisdiktion och minimiskattesatsen på 15 procent. För Elanders beräknas den effektiva skattesatsen sammantaget för koncernen, Carl Bennet AB och vissa av Carl Bennet AB:s andra innehav. Elanders arbetar därför med Carl Bennet AB för att utvärdera sin exponering vad gäller Global minimibeskattning. Koncernen har uppskattat att de effektiva skattesatserna överstiger 15 procent i alla jurisdiktioner där den är verksam.

Uppskattningar och bedömningar

Värdering av underskottsavdrag
Det redovisade värdet på i koncernen redovisade uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning. Skattefordringarna avser i huvudsak svenska underskottsavdrag vilka kan utnyttjas under obegränsad tid. Koncernens svenska verksamhet förväntas att ge betydande överskott i framtiden. Elanders anser därför att det finns faktorer som övertygande talar för att de underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Redovisad skatt

Belopp i Mkr	2024	2023
Aktuell skatt på årets resultat	–170	–168
Stämpelskatt på utdelning samt övriga skatter	–9	–7
Korrigering av tidigare års aktuella skattekostnad	–5	–1
Uppskjuten skatt	88	35
Redovisad skatt	**–95**	**–140**

Avstämning av redovisad skatt

Belopp i Mkr	2024	2023
Resultat före skatt	278	398
Skatt enligt i Sverige gällande skattesats om 20,6 (20,6) %	–57	–82
Skatteeffekt av:		
— andra skattesatser för utländska bolag	17	–30
— ej avdragsgilla kostnader	–37	–30
— omvärdering av uppskjutna skatter	–12	3
— korrigering av tidigare års aktuella skattekostnad	–5	–1
— stämpelskatt på utdelningar	–5	–9
— övrigt	5	7
Redovisad skatt	**–95**	**–140**

20250616192213

NOT 9 — Skatter (forts.)

Uppskjutna skatter per slag

Belopp i Mkr	2024	2023
Underskottsavdrag	235	197
Anläggningstillgångar	–218	–243
Övriga poster	206	165
	222	**120**
Avgår:		
Ej värderade underskottsavdrag	–16	–25
Utgående balans, netto	**206**	**94**

Fördelning av uppskjutna skatter i balansräkningen

Belopp i Mkr	2024	2023
Uppskjutna skattefordringar	490	391
Uppskjutna skatteskulder	–284	–297
Utgående balans, netto	**206**	**94**

Förändring av uppskjuten skatt

Belopp i Mkr	2024	2023
Ingående balans, netto	**94**	**150**
Förvärv av verksamheter	–4	–84
Redovisad uppskjuten skatt på årets resultat	88	35
Skatteposter som redovisas direkt mot övrigt totalresultat	18	–8
Omräkningsdifferens	9	1
Utgående balans, netto	**206**	**94**

Skatteposter som redovisas direkt mot övrigt totalresultat avser koncernens säkringsreserv samt säkring av nettoinvestering i utlandet.

Förfallostruktur — uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag

Belopp i Mkr	2024	2023
Förfaller inom ett år	1	—
Förfaller inom 2–5 år	6	0
Förfaller efter 5 år	3	2
Inget förfallodatum	208	170
Utgående balans	**219**	**172**

NOT 10 — Resultat per aktie

	2024	2023
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, Mkr	176	248
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	35 358	35 358
Resultat per aktie, kr	**4,99**	**7,02**

Resultat per aktie beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerats med genomsnittligt antal utestående aktier under perioden. Någon utspädningseffekt förekommer ej.

NOT 11 — Operativt kassaflöde

Belopp i Mkr	2024	2023
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 416	1 782
Finansiella poster	507	326
Betald skatt	222	242
Förvärv och avyttring av verksamheter	–1 083	–832
Övriga poster inkluderade i kassaflöde från investeringsverksamheten	–168	–180
Operativt kassaflöde	**894**	**1 338**

Med operativt kassaflöde menas kassaflödet från den löpande verksamheten, exklusive finansiella poster och betalda skatter, samt kassaflöde från investeringsverksamheten.

NOT 12 — Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser

Redovisningsprinciper

Kassaflödesanalysen upprättas enligt den indirekta metoden. Utländska koncernföretags kassaflöden omräknas till genomsnittskurser. Förändringar i koncernstruktur, förvärv och försäljningar redovisas brutto, exklusive likvida medel, och ingår i kassaflödet från investeringsverksamheten.

Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

Belopp i Mkr	2024	2023
Av- och nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	1 411	1 243
Kassaflödespåverkande förändring i avsättningar	16	–38
Resultat vid avyttring av materiella anläggningstillgångar	–16	–5
Orealiserade kursvinster och kursförluster	–26	–27
Övriga förändringar	–171	82
Summa	**1 215**	**1 255**

Betalda och erhållna räntor

Belopp i Mkr	2024	2023
Betald ränta	–499	–343
Erhållen ränta	21	14
Summa	**–478**	**–328**

Likvida medel

Likvida medel består framför allt av kassa- samt banktillgodohavanden. Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när:

— risken för förändring av verkligt värde är obetydlig.
— de lätt kan omsättas.
— förfallodagen ligger närmare än tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Övriga förändringar i lång- och kortfristig upplåning

Posten Övriga förändringar i lång- och kortfristig upplåning består till största delen av förändringar avseende utnyttjande av revolverande krediter.

NOT 13 — Immateriella tillgångar

Redovisningsprinciper

Goodwill
Goodwill utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och koncernens andel av det verkliga värdet på ett förvärvat dotterföretags, intresseföretags eller gemensamt styrt företags identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser på förvärvsdagen. Om det vid förvärvet visar sig att verkligt värde på förvärvade tillgångar, skulder och eventualförpliktelser överstiger anskaffningsvärdet redovisas överskottet omedelbart som en intäkt i resultaträkningen. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. All goodwill allokeras till de kassagenererade enheterna som drar nytta av synergierna från rörelseförvärvet. De kassagenerande enheterna i Elanders är rörelsesegmenten, Supply Chain Solutions och Print & Packaging Solutions. Vid försäljning av en verksamhet redovisas andel av goodwill hänförlig till denna verksamhet i beräkningen av realisationsresultatet.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar består av kundrelationer, varumärken, förmånliga avtal identifierade vid rörelseförvärv samt utgifter för inköp och utveckling av programvara. Internt upparbetade immateriella tillgångar redovisas endast som tillgång om en identifierbar tillgång har skapats, det är sannolikt att tillgången kommer att generera framtida ekonomiska fördelar samt om utgifterna för att utveckla tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Om det inte är möjligt att redovisa någon internt upparbetad immateriell tillgång redovisas utgifter för utveckling som en kostnad i den period de uppkommer. Övriga immateriella tillgångar som tillkommit via rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen. I efterföljande perioder redovisas övriga immateriella tillgångar med en bestämbar nyttjandeperiod till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade av- och nedskrivningar. Varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade nedskrivningar. Nyttjandeperioden för övriga immateriella tillgångar, förutom varumärken med en obestämbar nyttjandeperiod, är 3–10 år.

Nedskrivningar
För goodwill samt varumärken med obestämbar nyttjandeperiod sker nedskrivningsprövning årligen samt om det finns någon indikation på att något nedskrivningsbehov föreligger.

En tidigare nedskrivning återförs när det har inträffat en förändring i de antaganden som låg till grund för att fastställa tillgångens återvinningsvärde när den skrevs ned och som innebär att nedskrivningen ej längre bedöms som erforderlig. Återföringar av tidigare gjorda nedskrivningar prövas individuellt och redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningar av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod återförs inte i en efterföljande period.

20250616192144

NOT 13 — Immateriella tillgångar (forts.)

Uppskattningar och bedömningar

Ledningen gör en årlig prövning av goodwill och övriga immateriella tillgångar. Nedskrivningsprövningen görs på den lägsta nivå där separerbara kassaflöden identifierats, vilket för Elanders utgör rörelsesegmentsnivå. För att uppskatta nyttjandevärdet används en diskonterad kassaflödesmodell. Beräkningen av de framtida kassaflödena grundar sig på den budget och de strategiska planerna som fastställts av koncernledningen för de kommande fyra åren. Den faktor som använts för att beräkna tillväxten i terminalperioden efter fyraårsperioden uppgår till 2 procent för båda rörelsesegmenten. Denna tillväxttakt har fastställts baserat på ett långsiktigt antagande och överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för branschen som helhet.

Nedskrivningsprövningen innehåller även ett antal antaganden som vid olika bedömningar kan få väsentlig påverkan på beräkningen av återvinningsvärde, såsom till exempel:

- rörelsemarginaler/-resultat
- diskonteringsränta
- tillväxt/inflation

För nedskrivningsprövningen har en diskonteringsränta efter skatt använts som beräknats utifrån vägd genomsnittlig kapitalkostnad (WACC). Under året uppgick den till 7,8 (8,3) procent. Med de antaganden som redovisas ovan överstiger nyttjandevärdet redovisat värde för samtliga kassagenererande enheter.

Känslighetsanalys

Ett antal känslighetsanalyser har gjorts för att utvärdera om rimliga ogynnsamma förändringar skulle kunna leda till nedskrivningsbehov. Analyserna har fokuserat på en försämring av den genomsnittliga tillväxttakten eller rörelsemarginalen med en procentenhet samt att diskonteringsräntan ökas med en procentenhet. Analyserna har inte visat på ett eventuellt nedskrivningsbehov utan att nyttjandevärdet överstiger det bokförda värdet för både affärsområdet Supply Chain Solutions samt Print & Packaging Solutions. Först vid en diskonteringsränta efter skatt om 10,3 procent för Supply Chain Solutions respektive 8,9 procent för Print & Packaging Solutions uppstår ett nedskrivningsbehov.

	Goodwill		Varumärken [1]		Övriga immateriella tillgångar [2]		Totalt	
Belopp i Mkr	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Ingående anskaffningsvärde	**4 453**	**3 656**	**769**	**783**	**1 406**	**1 220**	**6 628**	**5 660**
Inköp	—	—	—	—	19	13	19	13
Förvärvade och avyttrade verksamheter	372	865	—	—	–37	221	334	1 086
Försäljningar/utrangeringar	—	—	—	—	–23	–31	–23	–31
Omklassificering	—	—	—	—	13	7	13	7
Omräkningsdifferens	264	–68	48	–15	79	–23	391	–106
Utgående anskaffningsvärden	**5 089**	**4 453**	**816**	**769**	**1 457**	**1 406**	**7 362**	**6 628**
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–1**	**–1**	**—**	**—**	**–814**	**–736**	**–815**	**–737**
Förvärvade och avyttrade verksamheter	—	—	—	—	—	—	—	—
Årets avskrivningar	—	—	—	—	–125	–113	–125	–113
Försäljningar/utrangeringar	—	—	—	—	20	27	20	27
Omklassificering	—	—	—	—	—	–1	—	–1
Omräkningsdifferens	—	—	—	—	–40	10	–40	10
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–1**	**–1**	**—**	**—**	**–959**	**–814**	**–960**	**–815**
Utgående restvärde	**5 088**	**4 452**	**816**	**769**	**498**	**593**	**6 402**	**5 813**

[1] Varumärken med obestämbar nyttjandeperiod.
[2] Kundrelationer, varumärken med bestämbar nyttjandeperiod, programvara och hyresrätter.

NOT 13 — Immateriella tillgångar (forts.)

Fördelning av avskrivningar per funktion i resultaträkningen

Belopp i Mkr	2024	2023
Kostnad för sålda varor och tjänster	–75	–61
Försäljningskostnader	–45	–45
Administrationskostnader	–5	–7
Summa	**–125**	**–113**

Immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod fördelat per kassagenererande enhet

Belopp i Mkr	2024	2023
Supply Chain Solutions	4 446	3 812
Print & Packaging Solutions	1 458	1 408
Summa	**5 904**	**5 221**

För ytterligare detaljer rörande immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod se not 2.

NOT 14 — Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Mark, byggnader, maskiner, tekniska anläggningar, verktyg, inventarier och pågående nyanläggningar är redovisade till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter direkt hänförbara till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till anläggningstillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer koncernen till godo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde skrivs av linjärt över den beräknade nyttjandeperioden. Någon avskrivning på mark görs ej. För beräkning av avskrivningar tillämpas nyttjandeperioder enligt tabell bredvid.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning. Eventuella realisationsvinster/-förluster vid försäljning av tillgångarna redovisas under Övriga rörelseintäkter respektive Övriga rörelsekostnader.

Bedömda nyttjandeperioder	
Byggnader	25–30 år
Byggnadsinventarier	5–15 år
Markanläggningar	20 år
Tryckpressar, offset	7–10 år
Tryckpressar, digitala	3–5 år
Övrig mekanisk utrustning	7–10 år
Datorutrustning/-system	3–5 år
Fordon	5 år
Övriga inventarier	5–10 år

Uppskattningar och bedömningar

Nyttjandeperioder baseras på den uppskattade tidsperiod som tillgången genererar intäkter och är till stor del baserad på historiska erfarenheter av nyttjandet av likartade tillgångar samt teknologisk utveckling. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperioder utvärderas löpande av ledningen och prövas för nedskrivning om någon händelse inträffar eller omständigheter förändras som indikerar att det redovisade värdet inte är möjligt att återvinna. Mark bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod och skrivs inte av, men prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

20250616192115

NOT 14 — Materiella anläggningstillgångar (forts.)

	Byggnader och mark [1]		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer	
Belopp i Mkr	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Ingående anskaffningsvärde	**591**	**544**	**1 121**	**1 029**	**1 190**	**1 133**
Inköp	12	10	32	61	91	65
Förvärvade och avyttrade verksamheter	5	—	26	83	39	88
Försäljningar/utrangeringar	–1	–4	5	–58	–41	–97
Omklassificering	19	52	–8	11	24	23
Omräkningsdifferens	31	–11	64	–5	73	–21
Utgående anskaffningsvärde	**658**	**591**	**1 239**	**1 121**	**1 376**	**1 190**
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–338**	**–317**	**–863**	**–836**	**–832**	**–807**
Förvärvade och avyttrade verksamheter	—	—	—	–28	—	–38
Årets avskrivningar	–33	–30	–77	–56	–109	–93
Försäljningar/utrangeringar	1	3	–8	53	35	89
Omklassificering	–15	—	15	0	0	1
Omräkningsdifferens	–17	6	–50	4	–50	15
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–401**	**–338**	**–982**	**–863**	**–955**	**–832**
Utgående restvärde	**256**	**254**	**257**	**258**	**421**	**358**

	Pågående nyanläggningar [2]		Totalt	
Belopp i Mkr	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Ingående anskaffningsvärde	**23**	**72**	**2 926**	**2 778**
Inköp	42	54	176	191
Förvärvade och avyttrade verksamheter	—	—	70	171
Försäljningar/utrangeringar	–3	–3	–40	–162
Omklassificering	–48	–101	–13	–15
Omräkningsdifferens	1	1	169	–37
Utgående anskaffningsvärde	**15**	**23**	**3 288**	**2 926**
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	—	—	**–2 032**	**–1 960**
Förvärvade och avyttrade verksamheter	—	—	—	–65
Årets avskrivningar	—	—	–218	–178
Försäljningar/utrangeringar	—	—	28	146
Omklassificering	—	—	0	1
Omräkningsdifferens	—	—	–117	24
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	—	—	**–2 339**	**–2 032**
Utgående restvärde	**15**	**23**	**950**	**893**

[1] I byggnader och mark ingår mark till ett bokfört värde av 36 (34) Mkr.

[2] I pågående nyanläggningar ingår förskott avseende materiella anläggningstillgångar om 13 (22) Mkr.

Några väsentliga investeringsåtaganden fanns ej per 31 december 2024 respektive 2023.

Avskrivningar fördelade per funktion i resultaträkningen

Belopp i Mkr	**2024**	**2023**
Kostnad för sålda varor och tjänster	–188	–149
Försäljningskostnader	–4	–4
Administrationskostnader	–25	–26
Summa	**–218**	**–178**

NOT 15 — Nyttjanderättstillgångar

Redovisningsprinciper

Leasingavtal redovisas i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal, vilket innebär att en leasetagare vid ett leasingkontrakts ikraftträdande ska redovisa en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld i balansräkningen. Leasingavtalet tas upp som en tillgång respektive skuld den dagen tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen.

Leasingskulderna redovisas till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Varje leasingbetalning fördelas mellan amortering av skulden och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Diskontering av de framtida leasingavgifterna sker med leasingavtalets implicita ränta om denna räntesats lätt kan fastställas, annars används koncernens marginella låneränta baserat på valuta och längd på leasingavtalet.

Nyttjanderätterna redovisas till anskaffningsvärde och utgör initialt nuvärdet av leasingskulden. Kostnader för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor inkluderas i tillgången om det identifierats en motsvarande avsättning avseende återställningskostnader. Nyttjanderätten skrivs av linjärt över det kortare av tillgångens nyttjandeperiod och leasingavtalets längd.

Elanders leasingavtal består i huvudsak av nyttjanderätter avseende lokaler, produktionsutrustning och fordon. Korttidsleasingavtal och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde undantas och kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Avtal av mindre värde inkluderar framför allt IT-utrusning och kontorsinredning.

Ett modifierat framtida leasingavtal redovisas inte som ett separat leasingavtal, utan redovisas som en omvärdering av leasingskulden och en förändring av nyttjanderättstillgången.

Uppskattningar och bedömningar

Ledningens väsentliga bedömningar och antaganden krävs för att fastställa värdet av nyttjanderättstillgången och nuvärdet av leasingskulden. Sådana bedömningar och antaganden innefattar att identifiera ett leasingavtal, att fastställa leasingperioden och att identifiera diskonteringsräntan.

Leasingperioden fastställs som den icke uppsägningsbara perioden justerat för perioder som enligt optioner kan förlänga eller förkorta leasingavtalet om det är rimligt säkert att optionen kommer att utnyttjas. Bedömningen av sannolikhet att en option utnyttjas sker av ledningen som beaktar all tillgänglig information så som kostnader för att säga upp avtalet samt tillgångens betydelse för verksamheten.

Viktiga parametrar för fastställandet av diskonteringsräntan för ett leasingavtal är karaktären och kvaliteten kopplat till den underliggande tillgången i leasingavtalet, avtalets löptid samt den ekonomiska miljön där tillgången kommer att nyttjas. Koncernens policy för fastställandet av diskonteringsräntor för leasingavtal baseras på den marginella låneräntan för leasingavtalen. Den marginella låneräntan är den låneränta som Elanders skulle ha betalat för att låna det belopp som krävs för att erhålla en tillgång av jämförbart värde som nyttjanderättstillgången, med hänsyn taget till avtalets löptid, land, valuta, säkerhet och kreditrisk.

	Byggnader och mark		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Totalt	
Belopp i Mkr	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Ingående anskaffningsvärde	**6 546**	**5 791**	**297**	**350**	**208**	**309**	**7 051**	**6 450**
Tillkommande nyttjanderätter	279	261	77	19	44	66	399	346
Förvärvade och avyttrade verksamheter	273	700	—	—	—	17	273	717
Avyttring nyttjanderätter	–156	–292	–50	–74	–75	–180	–282	–547
Omvärdering	615	183	2	0	–2	–6	615	177
Omräkningsdifferens	361	–97	13	1	8	3	382	–93
Utgående anskaffningsvärde	**7 918**	**6 546**	**338**	**297**	**183**	**208**	**8 439**	**7 051**
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–2 432**	**–1 940**	**–141**	**–154**	**–93**	**–204**	**–2 666**	**–2 298**
Årets avskrivningar	–955	–825	–55	–60	–59	–66	–1 068	–952
Avyttring nyttjanderätter	156	292	49	74	73	180	278	547
Omräkningsdifferens	–127	41	–6	0	–3	–3	–137	37
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	**–3 358**	**–2 432**	**–153**	**–141**	**–82**	**–93**	**–3 593**	**–2 666**
Utgående restvärde	**4 561**	**4 114**	**186**	**156**	**100**	**115**	**4 847**	**4 385**

20250616192216

NOT 15 — Nyttjanderättstillgångar (forts.)

Avskrivningar fördelade per funktion i resultaträkningen

Belopp i Mkr	2024	2023
Kostnad för sålda varor och tjänster	–1 017	–913
Försäljningskostnader	–19	–14
Administrationskostnader	–32	–24
Summa	**–1 068**	**–952**

Redovisade belopp i resultaträkningen

Belopp i Mkr	2024	2023
Avskrivningar på nyttjanderätter	–1 068	–952
Räntekostnader på leasingskulder	–177	–141
Kostnader hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal av lågt värde	–299	–206
Kostnader hänförliga till variabla leasingavgifter som inte inkluderas i leasingskulden	–67	–67
Summa	**–1 610**	**–1 365**

Det totala kassaflödet gällande leasingavtal uppgick till 1 556 (1 332) Mkr.

NOT 16 — Finansiella tillgångar

Redovisningsprinciper

Finansiella tillgångar har redovisats i enlighet med IFRS 9, Finansiella instrument, och kan klassificeras i tre olika kategorier; upplupet anskaffningsvärde, verkligt värde via resultaträkningen eller verkligt värde via övrigt totalresultat. Finansiella tillgångar redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, med undantag för finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Dessa tillgångar redovisas istället första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen. Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen när koncernen blir part i instrumentets affärsmässiga villkor. Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen fram tills dess att rättigheten i avtalet har realiserats eller bolaget inte längre har rättigheter till tillgången. Förvärv och avyttringar av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen. Koncernen redovisar sina finansiella tillgångar främst till upplupet anskaffningsvärde, med undantag för derivat som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Koncernen redovisar kundfordringar, likvida medel, annat värdepappersinnehav och övriga fordringar till upplupet anskaffningsvärde. Dessa finansiella tillgångar har syftet att inkassera avtalsenliga kassaflöden och redovisas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Det redovisade värdet av tillgångarna justeras med eventuella nedskrivningar och befarade kreditförluster. Upplupet anskaffningsvärde beräknas med hjälp av effektivräntemetoden, vilket innebär att eventuella över- eller underkurser samt direkt hänförliga kostnader eller intäkter periodiseras över kontraktets löptid med hjälp av den beräknade effektivräntan. Effektivräntan är den ränta som ger instrumentets anskaffningsvärde som resultat vid en nuvärdesberäkning av de framtida kassaflöden som är hänförliga till tillgången.

— Kundfordringar
Kundfordringar redovisas initialt till transaktionspriset. Kundfordringar är belopp hänförliga till kunder avseende tjänster som utförs i den löpande verksamheten eller sålda varor. Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30–120 dagar och klassificeras som omsättningstillgångar.

— Likvida medel
Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid understigande tre månader.

— Annat värdepappersinnehav
I maj 2022 fusionerades Elanders intresseföretag LOGworks med ett externt bolag, ProServ. Elanders ägde tidigare 49 procent av aktierna i Logworks. Efter fusionen äger Elanders 14 procent av aktierna i det fusionerade bolaget. Resterande aktier kontrolleras av Adecco tillsammans med Michelinkoncernen. Innehavet klassificeras som Annat värdepappersinnehav och värderas till upplupet anskaffningsvärde.

— Andelar i intresseföretag
Andelar i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att innehav i ett företag vid första redovisningstillfället redovisas till anskaffningsvärde och därefter justeras värdet för att reflektera företagets andel i intresseföretagets resultat, samt andra förändringar i intresseföretagets eget kapital.

— Långfristiga fordringar, kortfristiga fordringar samt övriga fordringar
Långfristiga fordringar, kortfristiga fordringar samt övriga fordringar kategoriseras som Övriga fordringar, om de är finansiella tillgångar. De redovisas då till upplupet anskaffningsvärde. I de fall fordringarnas löptid är kort har redovisning skett till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde
Koncernen redovisar derivat identifierade som säkerhetsinstrument till verkligt värde via resultaträkningen. Derivatinstrumenten består av valutaterminer och används för säkringsändamål. Värderingen till verkligt värde för valutaterminerna baseras på publicerade terminskurser på en aktiv marknad. Samtliga derivat ingår i nivå 2 i verkligt värde-hierarkin. Då samtliga finansiella instrument som redovisas till verkligt värde ingår i nivå 2 har det inte skett någon överföring mellan värderingsnivåerna.

— Derivatinstrument
Samtliga derivatinstrument redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Vid kassaflödessäkring redovisas värdeförändringarna i särskilda kategorier inom övrigt totalresultat i avvaktan på att den säkrade posten redovisas i resultaträkningen. Eventuella vinster eller förluster på säkringsinstrumentet hänförligt till den effektiva delen av säkringen redovisas i det egna kapitalet under säkringsreserven. Eventuella vinster eller förluster hänförliga till ineffektiva delar av en säkring redovisas i resultaträkningen.

Uppskattningar och bedömningar

För finansiella tillgångar som värderats till upplupet anskaffningsvärde bedöms det verkliga värdet vara lika med det redovisade värdet. Eventuellt behov av nedskrivning utvärderas löpande. Faktorer som kan påverka bedömningen är exempelvis rådande marknadsvillkor, betalningsmönster och indrivningsåtgärder. Reservering görs löpande för befarade förluster avseende kundfordringar. Se mer information kring reservering av osäkra fordringar i not 18, Kundfordringar.

20250516192217

NOT 16 — Finansiella tillgångar (forts.)

Finansiella tillgångar per kategori 2024

Belopp i Mkr	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Totalt	Varav kortfristiga
Kundfordringar	2 194	—	2 194	2 194
Likvida medel	1 138	—	1 138	1 138
Annat värdepappersinnehav	58	—	58	—
Andelar i intresseföretag	7	—	7	—
Derivat för säkringsredovisning	—	0	0	0
Övriga fordringar	98	—	98	84
Utgående balans	**3 496**	**0**	**3 496**	**3 417**

Finansiella tillgångar per kategori 2023

Belopp i Mkr	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Totalt	Varav kortfristiga
Kundfordringar	2 038	—	2 038	2 038
Likvida medel	1 107	—	1 107	1 107
Annat värdepappersinnehav	56	—	56	—
Derivat för säkringsredovisning	—	0	0	0
Övriga fordringar	93	—	93	82
Utgående balans	**3 294**	**0**	**3 294**	**3 226**

Räntеintäkter avseende finansiella tillgångar uppgick till 21 (14) Mkr.

NOT 17 — Varulager

Redovisningsprinciper

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärdet beräknas efter den så kallade först-in-först-ut-principen (FIFU) eller vägda genomsnittspriser. I anskaffningsvärdet inräknas kostnader för material, direkta lönekostnader samt pålägg för omkostnader för att bringa varorna till dess plats och skick. Nettoförsäljningsvärdet utgörs av beräknat försäljningsvärde efter avdrag för försäljningskostnader.

Uppskattningar och bedömningar

Justering till nettoförsäljningsvärdet inkluderar bedömningar av teknisk och kommersiell inkurans som görs individuellt i respektive dotterföretag. Vid bedömning av kommersiell inkurans är omsättningshastighet och ålder riskfaktorer.

Belopp i Mkr	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	198	198
Produkter i arbete	37	28
Färdiga produkter	144	124
Utgående balans	**378**	**349**

Under året kostnadsförda utgifter avseende inkurans uppgick till 6 (11) Mkr och vid årsskiftet var inkuransreserven 19 (19) Mkr.

NOT 18 — Kundfordringar

Redovisningsprinciper

Kundfordringar redovisas initialt till upplupet anskaffningsvärde vilket är det belopp som förväntas inflyta, efter avdrag för reserveringar och förväntade kreditförluster.

Kundfordringar förfaller generellt till betalning inom 30–120 dagar och klassificeras som omsättningstillgångar. Koncernen innehar kundfordringarna i syftet att insamla avtalsenliga kassaflöden och värderas vid efterföljande redovisningstidpunkter till upplupet anskaffningsvärde.

Elanders tillämpar i enlighet med IFRS 9 Finansiella instrument, en förenklad nedskrivningsmodell för förväntade kundförluster där den förväntade kreditförlusten redovisas för fordrans återstående löptid.

Koncernen använder sig av factoring innebärande att vissa kundfordringar överlåts till ett factoringföretag i utbyte mot kontanter. I och med överföringen till factoringföretaget övergår även kreditrisken och koncernen redovisar därför inte de överförda tillgångarna i balansräkningen.

Uppskattningar och bedömningar

Reservering sker avseende osäkra fordringar när förluster befaras. Det uppstår i det fall det bedöms att kunder inte kan reglera sina skulder. Bedömningen baseras på åldersanalys av fordringarna och nedskrivningshistorik av kunder med liknande egenskaper. Ledningen gör också en uppskattning utifrån rådande marknadsvillkor och den enskilda kundens kreditvärdighet.

Kundfordringar — förfallostruktur

Belopp i Mkr	2024	2023
Ej förfallet	1 852	1 619
1–30 dagar förfallna	266	344
31–60 dagar förfallna	53	46
61–90 dagar förfallna	24	19
91–120 dagar förfallna	17	19
Mer än 120 dagar förfallna	12	18
Reserv osäkra kundfordringar	–30	–27
Summa	**2 194**	**2 038**

Koncernens totala kreditram för factoring uppgick till 440 (502) Mkr, varav 99 (164) Mkr var outnyttjat per 31 december 2024.

Förändring av reserv för osäkra fordringar

Belopp i Mkr	2024	2023
Ingående balans	–26	–22
Reserver i förvärvade verksamheter	—	–1
Återföring av tidigare gjorda reserveringar	6	10
Utnyttjade reserver avseende konstaterade förluster	18	16
Årets gjorda reserveringar	–25	–30
Omräkningsdifferens	–2	1
Utgående balans	**–30**	**–26**

Beloppet för utnyttjade reserver avseende konstaterade förluster kompenseras delvis av intäkter för försäljning av övertagna kundlager. Redovisade intäkter uppgick under 2024 till 2 Mkr.

20250516192218

NOT 19 — Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Belopp i Mkr	2024	2023
Utförda, ej fakturerade, tjänster	214	128
Förutbetalda försäkringskostnader	13	13
Förutbetalda IT-kostnader	36	26
Förutbetalda leasingkostnader	32	49
Övriga förutbetalda kostnader	45	84
Övriga upplupna intäkter	46	47
Summa	**387**	**348**

NOT 20 — Likvida medel

Belopp i Mkr	2024	2023
Kassa och bank	1 138	1 107
Likvida medel	**1 138**	**1 107**

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid understigande tre månader. Utgående balans per 31 december 2024 inkluderar kursdifferenser i likvida medel om 74 (–35) Mkr samt 10 (12) Mkr som inte är tillgängliga för användning av koncernen.

NOT 21 — Aktiekapital

Antal registrerade aktier i moderbolaget	2024	2023
Emitterade per 1 jan	35 357 751	35 357 751
Emitterade per 31 dec	**35 357 751**	**35 357 751**

2024	Antal aktier	Antal röster	Aktiekapital, kr
A-aktier	1 814 813	18 148 130	18 148 130
B-aktier	33 542 938	33 542 938	335 429 380
Summa	**35 357 751**	**51 691 068**	**353 577 510**

Samtliga aktier är fullt betalda. Inga aktier är reserverade för överlåtelse enligt optionsavtal eller andra avtal.

Kvotvärdet (nominellt värde) uppgår till 10 kr per aktie.

NOT 22 — Finansiella skulder

Redovisningsprinciper

Finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde i enlighet med IFRS 9. En finansiell skuld tas upp i balansräkningen när Elanders blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Finansiella skulder redovisas första gången till verkligt värde plus transaktionskostnader, vilket gäller alla finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen redovisas första gången till verkligt värde, medan hänförliga transaktionskostnader redovisas i resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde
— Leasingskulder
Leasingskulderna redovisas till nuvärdet av framtida leasingavgifter. Varje leasingavgift delas upp i amortering av leasingskuld och finansiell kostnad. Den finansiella kostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Diskontering av de framtida leasingavgifterna sker med leasingavtalets implicita ränta, om denna räntesats lätt kan fastställas. Annars används koncernens marginella låneränta, med hänsyn tagen till valuta och längd på leasingavtalet.

— Övriga finansiella skulder
Leverantörsskulder och skulder till kreditinstitut kategoriseras som Övriga finansiella skulder och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskuldernas korta förväntade löptid medför att de redovisas till nominellt belopp utan diskontering. Skulder till kreditinstitut inkluderar direkt hänförliga kostnader såsom uppläggningsavgifter. Dessa periodiseras över lånets löptid med hjälp av effektivräntemetoden. Finansiella skulder klassificeras som kortfristiga, om inte koncernen har en ovillkorlig rätt att skjuta upp betalningen av skulden i åtminstone 12 månader efter rapportperiodens slut.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde
Villkorade tilläggsköpeskillingar samt tvingande köp- och säljoptioner värderas till verkligt värde inom nivå 3, vilket innebär att värdering har gjorts på indata som inte är observerbar på marknaden.

— Villkorade tilläggsköpeskillingar
Villkorade köpeskillingar redovisas som finansiella skulder till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Villkorade köpeskillingar omvärderas vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

— Tvingande köp-/säljoptioner
Tvingande köp-/säljoptioner avseende förvärv av innehav utan bestämmande inflytande redovisas initialt som en finansiell skuld till nuvärdet av inlösenpriset, som gäller vid den tidpunkt då optionen först kan utnyttjas. Förändringar i dessa skulder redovisas över eget kapital.

Säkringsredovisning
Finansiella instrument som används för säkring av valutarisk i avtalade kassaflöden samt nettoinvesteringar i utlandet har redovisats till marknadsvärde i balansräkningen. Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås samt utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven. När koncernen säkrar utländsk valuta ingås säkringsförhållanden där villkor i säkringsinstrumentet matchar villkoren för den säkrade posten. På detta sätt har en kvalitativ utvärdering av förhållandets effektivitet gjorts. Säkringar av nettoinvesteringar i utländska dotterföretag redovisas på motsvarande sätt som en kassaflödessäkring, men eventuella effekter redovisas i stället mot omräkningsreserven.

Uppskattningar och bedömningar

För finansiella skulder som värderats till upplupet anskaffningsvärde bedöms det verkliga värdet vara lika med det bokförda värdet.

Tvingande köp- och säljoptioner utställda till ägare utan bestämmande inflytande värderas med utgångspunkt i villkoren i köpeavtal och aktieägaravtal och diskonteras till balansdagen. Den viktigaste parametern är resultatets utveckling fram till den estimerade förfallotidpunkten. Värdering av villkorad köpeskilling beaktar nuvärdet av förväntade betalningar, diskonterade med en riskjusterad ränta. Olika scenarier för prognostiserat resultat beaktas för att bedöma storleken av förväntade utbetalningar och sannolikheten för dess inträffande.

20250616192219

NOT 22 — Finansiella skulder (forts.)

Långfristiga finansiella skulder

	2024		2023	
Belopp i Mkr	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**
Övriga räntebärande skulder				
Banklån (GBP)	1 448	1 321	848	766
Banklån (EUR)	1 149	1 085	1 110	1 028
Banklån (USD)	891	816	934	841
Revolverande kreditfacilitet	1 283	1 283	699	699
Villkorade tilläggsköpeskillingar	—	—	382	382
Tvingande köp-/säljoptioner	69	69	21	21
Övriga räntebärande skulder	2	2	3	3
Leasingskulder	4 037	4 037	3 608	3 608
Utgående balans	**8 879**	**8 613**	**7 605**	**7 348**

Del av det långfristiga lånen utgör säkringsinstrument vid säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter. Ytterligare upplysningar gällande finansiell riskhantering och säkringsredovisning lämnas i not 24.

Kortfristiga finansiella skulder

	2024		2023	
Belopp i Mkr	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**	**Redovisat värde**	**Verkligt värde**
Övriga räntebärande skulder				
Banklån (USD)	132	129	120	117
Banklån (GBP)	55	53	13	12
Villkorade tilläggsköpeskillingar	3	3	50	50
Tvingande köp-/säljoptioner	18	18	478	478
Övriga räntebärande skulder	17	17	22	22
Leasingskulder	1 073	1 073	938	938
Leverantörsskulder	790	790	673	673
Andra finansiella skulder	282	282	132	132
Utgående balans	**2 370**	**2 364**	**2 427**	**2 423**

Koncernens totala kreditramar uppgick till 5 727 (5 666) Mkr, varav 785 (1 921) Mkr var outnyttjad, per 31 december 2024. Utöver detta har koncernen en factoringfacilitet om 40 MEUR, varav 10 (20) MEUR var outnyttjad per 31 december 2024.

Finansieringskostnaden baseras på fastställd räntebindningstid samt avtalad marginal.

Räntekostnader avseende finansiella skulder uppgick till 500 (334) Mkr. Anledningen till att räntekostnaderna avviker från totala räntekostnader i resultaträkningen är att finansiella poster hänförliga till pensionsskulder har exkluderats.

NOT 22 — Finansiella skulder (forts.)

Förfallostruktur avseende finansiella skulder

Förfallostrukturen för finansiella skulder, inklusive räntekostnader, redovisas i tabellen nedan. Beloppen avser framtida odiskonterade kassaflöden och beloppen beräknats baserat på den ränta respektive valutakurs som gällde på balansdagen. För samtliga lån i tabellen anges det år koncernen tidigast är förpliktigad att återbetala lånen.

Belopp i Mkr	Jan–mar 2025	Apr–dec 2025	2026–2029	2030 och senare
Banklån	124	348	4 900	—
Villkorade tilläggsköpeskillingar	—	3	—	—
Tvingande köp-/säljoptioner	—	18	69	—
Övriga räntebärande skulder	17	—	2	—
Leasingskulder	344	885	3 194	1 402
Leverantörsskulder	790	—	—	—
Andra finansiella skulder	282	—	—	—
Summa	**1 557**	**1 255**	**8 164**	**1 402**

Villkorade tilläggsköpeskillingar och tvingande köp-/säljoptioner

	Villkorade tilläggsköpeskillingar		Tvingande köp-/säljoptioner	
Belopp i Mkr	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Ingående balans	432	53	499	481
Årets förvärv	—	382	94	—
Värdeförändringar redovisade i resultaträkningen	−185	14	—	—
Värdeförändringar redovisade i eget kapital	—	—	−21	38
Övriga värdeförändringar	−210	—	—	—
Utbetalningar	−60	−17	−501	−1
Omräkningsdifferenser	26	0	16	−19
Utgående balans	**3**	**432**	**87**	**499**

Övriga värdeförändringar avser uppdatering av förvärvsanalysen för Kammac, sedan förvärvstillfället i november 2023 har ytterligare information erhållits om marknadsvärden och en ny beräkning har gjorts avseende immateriella anläggningstillgångar.

20250616192220

NOT 23 — Nettoskuld

Belopp i Mkr	Likvida medel	Leasing-skulder	Pensions-skuld	Övriga räntebärande skulder	Totalt
Nettoskuld per 1 jan 2024	**–1 107**	**4 546**	**71**	**4 680**	**8 191**
Förvärv och avyttrade verksamheter	—	302	—	9	311
Kassaflödespåverkande förändringar	42	–1 014	–6	399	–578
Icke kassaflödespåverkande förändringar	—	1 012	5	–335	682
Valutakursdifferenser	–73	264	2	314	506
Nettoskuld per 31 dec 2024	**–1 138**	**5 110**	**72**	**5 067**	**9 112**

Belopp i Mkr	Likvida medel	Leasing-skulder	Pensions-skuld	Övriga räntebärande skulder	Totalt
Nettoskuld per 1 jan 2023	**–904**	**4 286**	**78**	**3 817**	**7 276**
Förvärv och avyttrade verksamheter	—	629	—	398	1 026
Kassaflödespåverkande förändringar	–237	–919	–4	542	–617
Icke kassaflödespåverkande förändringar	—	608	–3	51	657
Valutakursdifferenser	34	–57	0	–128	–151
Nettoskuld per 31 dec 2023	**–1 107**	**4 546**	**71**	**4 680**	**8 191**

NOT 24 — Finansiell riskhantering

Finansiella mål avseende kapitalstruktur

Det övergripande finansiella målet för Elanders är att skapa värde för bolagets ägare. De uppsatta målen avseende koncernens kapitalstruktur syftar till att trygga förmågan att fortsätta verksamheten och kunna generera avkastning till aktieägarna och skapa nytta för andra intressenter. Genom att uppnå en lämplig balans mellan eget kapital och lånefinansiering säkerställs en flexibilitet för koncernen som möjliggör investeringar i verksamheten samt bibehålla en kontrollerad kostnad för kapitalet. Utdelning till aktieägarna, inlösen av aktier, utfärdande av nya aktier eller försäljning av tillgångar är exempel på åtgärder som koncernen kan använda sig av för att justera kapitalstrukturen.

Det är Elanders målsättning att nettoskulden i förhållande till EBITDA skall som högst uppgå till 2,5 gånger. Per 31 december 2024 uppgick denna kvot till 4,1 (4,2) gånger.

Finansiell riskhantering

Det övergripande syftet med Elanders finansiella riskhantering är att identifiera, kontrollera och minimera koncernens finansiella risker. Riskhanteringen är centraliserad till moderbolagets ekonomi- och finansfunktion som hanterar finansiella risker som finns eller uppstår i koncernens dotterföretag och som även agerar som en internbank. Undantaget är den kommersiella kreditrisken som bedöms av respektive dotterföretag. Den av styrelsen fastställda finanspolicyn styr vilka valutarisker som skall säkras samt hur ränte-, finansierings- och likviditetsrisken skall hanteras. De mest väsentliga finansiella riskerna som koncernen exponeras för är valutarisk, ränterisk, finansieringsrisk och kreditrisk.

Valutarisk

Koncernens valutaexponering uppstår genom transaktioner i annan valuta än bolagens lokala valuta (transaktionsrisk) samt vid konvertering av nettoresultat och nettotillgångar från de utländska dotterföretagen (omräkningsrisk).

— Transaktionsexponering

Faktiska fordringar och skulder samt kontrakterade inköps- och försäljningsorder där flödestidpunkten är inom den närmaste tolvmånadersperioden säkras till viss del. Förväntade eller budgeterade flöden säkras inte.

Koncernen använder sig av valutaterminskontrakt vid hantering av valutariskexponering och tillämpar säkringsredovisning avseende kontrakterade framtida betalningsflöden samt omräkning av finansiella tillgångar och skulder. Säkringsreserven för terminskontrakt understeg 1 Mkr både per 31 december 2024 samt jämförelseperioden och kommer att återföras till resultaträkningen under 2025.

Kursdifferenser på rörelsefordringar och rörelseskulder samt på kontrakt som innehas för säkringsändamål av dessa redovisas som övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader. Kursdifferenser på finansiella skulder och fordringar samt tillhörande säkringsinstrument redovisas i finansnettot.

— Omräkningsexponering

Finansiella tillgångar och skulder i annan än bolagens lokala valuta säkras, medan exponering hänförliga till omräkning av nettoresultat i utländska dotterföretag inte valutakurssäkras. Elanders resultat från utländska dotterföretag i utländska valutor utgörs främst av EUR, USD och GBP och koncernens totala resultat är känsligt för kursförändringar i dessa valutor. I känslighetsanalysen åskådliggörs hur en positiv eller negativ förändring med 10 procent på genomsnittskursen på dessa valutor skulle ha påverkat koncernens nettoomsättning respektive rörelseresultat under 2024.

Belopp i Mkr	Uppskattad effekt vid förändringar av valutakurser med 10 % Nettoomsättning	Rörelseresultat	Resultat före skatt
EUR	+/– 795	+/– 37	+/– 26
USD	+/– 418	+/– 26	+/– 18
GBP	+/– 136	+/– 17	+/– 12
EUR, USD & GBP	+/– 1 349	+/– 80	+/– 56

Vad beträffar nettotillgångar i utländska dotterföretag så hänförs denna exponering till främst EUR, USD och GBP. Valutasäkring av nettoinvesteringar gjorda i utländska dotterföretag har delvis skett avseende verksamheterna i Tyskland, USA, Singapore och Storbritannien genom upptagande av lån i EUR, USD och GBP. Vid en valutakursförändring i EUR, USD och GBP med 10 procent skulle det egna kapitalet påverkas med 338 (312) Mkr inkluderat effekt av ovan beskrivna valutasäkring.

— Säkringsredovisning

Finansiella instrument som används för säkring av valutarisk i avtalade kassaflöden samt nettoinvesteringar i utlandet har redovisats till marknadsvärde i balansräkningen. Effektiviteten på en säkring utvärderas när säkringsförhållandet ingås samt utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven. När koncernen säkrar utländsk valuta ingås säkringsförhållanden där villkor i säkringsinstrumentet matchar villkoren för den säkrade posten. På detta sätt har en kvalitativ utvärdering av förhållandets effektivitet gjorts.

— Valutasäkring

Tabellen nedan visar en sammanställning över utestående valutaterminskontrakt uppdelat på valutapar per 31 december 2024. Samtliga kontrakt har förfall inom ett år. Nominellt belopp avser säkrad valuta omräknat till SEK.

Valutapar	Nominellt belopp, Mkr	Genomsnittlig säkringskurs
EUR/SEK	257	11,49
GBP/SEK	150	13,78
EUR/PLN	29	4,34
USD/PLN	0,5	3,94
PLN/SEK	0,6	2,64

20250516192213

NOT 24 — Finansiell riskhantering (forts.)

Ränterisk

Ränterisken definieras som risken för en resultatförsämring orsakad av en förändring i marknadsräntorna. Koncernen eftersträvar en avvägning mellan kostnadseffektiv upplåning och riskexponeringen mot en negativ påverkan på resultatet och kassaflöde vid en plötslig större ränteförändring. Elanders har därför en jämn spridning av löptider inom låneportföljen och samtliga lån har rörlig ränta. Elanders referensräntor är Euribor, SOFR och SONIA.

Om marknadsräntan förändrades med en procentenhet på de vid årsskiftet utnyttjade kreditramarna, som omfattas av avtalet med koncernens huvudbanker, hade detta påverkat koncernens resultat efter skatt med cirka 41 (38) Mkr. I tabellen nedan presenteras en fördelning av räntebärande och icke räntebärande finansiella tillgångar och skulder. Avsättningar för pensioner har inkluderats i räntebärande skulder.

Belopp i Mkr	Rörlig ränta	Ej räntebärande
Annat värdepappersinnehav	—	65
Långfristiga fordringar	—	14
Kortfristiga fordringar	—	2 278
Kassa och bank	1 138	—
Långfristiga skulder	–8 952	—
Kortfristiga skulder	–1 298	–1 072
Summa	**–9 112**	**1 285**

Finansierings-/likviditetsrisk

Finansierings-/likviditetsrisken definieras som risken för att ej kunna uppfylla betalningsåtaganden som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Knutna till koncernens räntebärande skulder finns ett finansiellt villkor avseende kvoten för nettoskuld i förhållande till EBITDA. Per 31 december 2024 var detta villkor uppfyllt. Rapportering av villkoret sker kvartalsvis och det finns inga indikationer på att Elanders skulle ha svårigheter att uppfylla villkoren vid nästa testtillfälle. Avseende förfallostruktur för skulder till kreditinstitut hänvisas till not 22 på sidan 138.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken för förluster om motparten till ett finansiellt instrument inte fullföljer sina åtaganden. Kreditrisken kan delas in i finansiell kreditrisk samt kommersiell kreditrisk.

— Finansiell kreditrisk

De för koncernen mest väsentliga finansiella kreditriskerna uppstår vid handel med valutaderivat samt vid placering av överskottslikviditet. I enlighet med finanspolicyn begränsas den finansiella kreditrisken genom att finansiella transaktioner endast får ske med motparter som godkänts av moderbolagets ekonomi- och finansfunktion. Per den 31 december 2024 uppgick den totala exponeringen avseende den finansiella kreditrisken till 1 222 (1 188) Mkr. Exponeringen är baserad på bokfört värde avseende de finansiella tillgångarna med undantag för aktieinnehav och kundfordringar.

— Kommersiell kreditrisk

Den kommersiella kreditrisken omfattar kundernas betalningsförmåga och hanteras av respektive dotterföretag genom bevakning av betalningsförmåga, uppföljning av kundernas finansiella rapporter samt genom löpande kommunikation. Koncernens totala kreditrisk är fördelad på ett stort antal företag. Emellertid finns samtidigt en koncentration på ett fåtal kunder som står för en förhållandevis stor andel av koncernens kundfordringar. Detta fåtal bolag är till övervägande del stora, börsnoterade och väl genomlysta. Den totala kommersiella kreditexponeringen motsvaras av det bokförda värdet på kundfordringarna och uppgick per 31 december 2024 till 2 194 (2 038) Mkr. Under 2024 uppgick konstaterade kreditförluster till 18 (16) Mkr. Förlusterna kompenseras delvis av intäkter för försäljning av övertagna kundlager.

Verksamhetsrisker

Förutom de finansiella riskerna ovan så är Elanders utsatta för risker förknippade med den dagliga verksamheten. Arbetet med att hantera verksamhetsriskerna sker löpande i det dagliga arbetet i respektive dotterföretag samt av koncernledningen. Koncernens samtliga verksamheter är ansvarsmässigt representerade i koncernledningen som träffas och kommunicerar regelbundet. För vidare beskrivning av Elanders verksamhetsrisker, se sidan 102.

Känslighetsanalys

I uppställningen nedan framgår det hur resultatet efter skatt skulle påverkas vid en förändring uppgående till en procentenhet avseende variablerna kopplade till Elanders olika verksamhetsrisker. Varje variabel har behandlats för sig under förutsättning att de andra förblir oförändrade. En omsättningsförändring antas påverka förädlingsvärdet på marginalen som därefter antas falla rakt igenom resultaträkningen. En förändring av personalkostnaderna multipliceras med totala personalkostnader. En förändring av materialkostnader multipliceras med totala kostnader för material och antas inte kunna tas ut gentemot kund. Analysen gör inget anspråk på att vara exakt utan är endast indikativ och syftar till att visa storheterna i sammanhangen. Belopp är angivna i Mkr.

— Nettoomsättning +/– 62
— Personalkostnader +/– 31
— Materialkostnader +/– 19

NOT 25 — Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Redovisningsprinciper

Förmånsbestämda planer
Förmånsbestämda planer omfattar i huvudsak ålderspension och änkepension där arbetsgivaren har ett åtagande att betala livsvarig pension motsvarande en viss garanterad procentuell andel av lönen eller ett visst årligt belopp. Intjänandet avseende ålderspension bygger på antalet anställningsår. Den anställde måste vara ansluten till planen ett visst antal år för att uppnå rätt till full ålderspension. Under varje år tjänar den anställde in ökad rätt till pension, vilken redovisas som pension intjänad under perioden samt ökning av pensionsåtagandet. Finansieringen av dessa planer sker genom löpande inbetalningar från arbetsgivaren.

Den skuld som redovisas i balansräkningen avseende förmånsbestämda pensionsplaner motsvaras av nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen på balansdagen minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. Aktuariella förändringar redovisas inom övrigt totalresultat.

Avgiftsbestämda planer
För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten då premier erläggs. Planerna omfattar i huvudsak ålderspension, sjukpension och familjepension. Premierna betalas löpande under året av respektive koncernföretag till olika försäkringsföretag och storleken på premierna baseras på den anställdes lön.

Inom Elanderskoncernen finns medarbetare som har ITP-planer försäkrade i Alecta, vilka klassificeras som förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare. Det innebär att koncernen ska redovisa sin proportionella del av de förmånsbestämda förpliktelserna samt de förvaltningstillgångar och kostnader som är förknippade med planen. Enligt uppgift från Alecta kan de ej lämna dessa uppgifter varför planen redovisas som en avgiftsbestämd plan enligt punkt 34 i IAS 19.

Uppskattningar och bedömningar

Aktuariella antaganden är viktiga inslag i de metoder som används för att mäta pensionsåtaganden och kan ha inverkan på redovisad nettoskuld och årlig pensionskostnad. I de aktuariella beräkningarna ingår antaganden om diskonteringsränta, framtida löneökningar, förväntad livslängd och förväntad inflation. Diskonteringsräntan har betydelse för beräkningen av såväl årets pensionskostnad som nuvärdet av de förmånsbaserade pensionsförpliktelserna innevarande år. Diskonteringsräntan används både för att beräkna nuvärdet av pensionsåtagandet och för att uppskatta avkastningen på förvaltningstillgångarna.

Diskonteringsräntan baseras på förväntad avkastning från typiska högkvalitativa företagsobligationer i euro.

20250516192222

NOT 25 — Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser (forts)

Förmånsbestämda pensionsplaner

Värdet på Elanders förvaltningstillgångar avseende de förmånsbestämda pensionsplanerna uppgick per 31 december 2024 till 26 (23) Mkr och nuvärdet avseende pensionsförpliktelserna till 98 (94) Mkr. De förmånsbestämda planerna är främst hänförliga till verksamheterna i Tyskland.

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader för förmånsbestämda planer baserar sig på följande väsentliga aktuariella antaganden:

Procent	2024	2023
Diskonteringsränta, %	3,35	3,60
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna, %	3,35	3,60

Avsatt för pensioner

Belopp i Mkr	Fonderade pensions-planer	Ofonderade pensions-planer	Summa
Nuvärdet av pensionsförpliktelser	82	16	98
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	–26	—	–26
Avsatt för pensioner enligt balansräkningen	**56**	**16**	**72**

Förändring i nuvärdet av förpliktelsen

Belopp i Mkr	2024	2023
Ingående balans	**94**	**101**
Räntekostnader	4	3
Aktuariella vinster(–)/förluster(+) netto som redovisats under året	2	–5
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	0	0
Utbetalda ersättningar	–5	–5
Omräkningsdifferens	3	0
Utgående balans	**98**	**94**

Förändring i förvaltningstillgångars verkliga värde

Belopp i Mkr	2024	2023
Ingående balans	**23**	**23**
Ränteintäkt / Avkastning	1	1
Utbetalningar	0	–1
Aktuariella vinster(–)/förluster(+) netto som redovisats under året	1	0
Omräkningsdifferens	1	0
Utgående balans	**26**	**23**

Nettokostnad redovisad i resultaträkningen avseende förmånsbestämda planer

Belopp i Mkr	2024	2023
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	0	0
Räntekostnader	4	3
Avkastning från förvaltningstillgångar	–1	–1
Summa	3	3

Avgiftsbestämda pensionsplaner

Avgiftsbestämda pensionskostnader för perioden ingår i resultaträkningen och uppgår till 62 (56) Mkr. För ett flertal av de svenska koncernföretagen tryggas åtaganden för ålderspension och sjukpension för tjänstemän genom försäkring i Alecta. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 3 (1) Mkr. För 2025 förväntas inga väsentliga förändringar avseende de totala kostnaderna för pensionsförsäkringarna tecknade i Alecta.

NOT 26 — Övriga avsättningar

Redovisningsprinciper

Avsättningar redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller informellt åtagande till följd av en inträffad händelse och att det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Avsättningen värderas till nuvärdet av de förväntade utgifterna för att reglera åtagandet.

Uppskattningar och bedömningar

Vid fastställandet av förekomsten av och beloppen för avsättningar krävs väsentliga bedömningar av ledningen. Belopp som redovisats som avsättning är den bästa uppskattningen av den ersättning som krävs för att reglera den nuvarande förpliktelsen vid rapportperiodens slut, med beaktande av risker och osäkerheter kring förpliktelsen. Koncernens mest väsentliga avsättningar avser omstruktureringskostnader, skador på gods samt återställningskostnader.

— Omstruktureringskostnader avser strukturåtgärder i Kina, Storbritannien, Tyskland och USA. Kostnaderna avser uppsägningslöner, reservering för förlustkontrakt samt återstående hyreskostnader för befintliga lokaler.
— Skador på gods inkluderar både skador vid hantering av gods samt andra eventuella skador i leveranser som exempelvis på truckar eller byggnader. Reservering för skador görs efter att faktura mottagits eller att ett avtal har ingåtts med kund eller leverantör.
— Avsättning för återställningskostnader avser uppskattningar för att återställa hyrda lokaler till ursprungligt skick.

Belopp i Mkr	Omstruktureringskostnader	Avsättning för skador på gods mm.	Återställningskostnader	Övriga	Totalt
Ingående balans per 1 jan 2024	**7**	**38**	**169**	**36**	**250**
Förvärvade verksamheter	—	—	13	—	13
Årets avsättningar	123	25	27	40	216
Ianspråktaget under året	–35	–17	–21	–33	–105
Återföring outnyttjade belopp	—	–11	–78	–2	–91
Omräkningseffekter	2	1	9	3	15
Utgående balans per 31 dec 2024	**97**	**38**	**119**	**44**	**298**
Varav:					
Kortfristiga	97	38	50	33	218
Långfristiga	—	—	69	11	80

Belopp i Mkr	Omstruktureringskostnader	Avsättning för skador på gods mm.	Återställningskostnader	Övriga	Totalt
Ingående balans per 1 jan 2023	**50**	**51**	**72**	**30**	**204**
Förvärvade verksamheter	—	—	80	0	81
Årets avsättningar	7	15	41	27	90
Ianspråktaget under året	–20	–13	–11	–18	–61
Återföring outnyttjade belopp	–31	–15	–10	–4	–60
Omräkningseffekter	1	0	–4	–1	–3
Utgående balans per 31 dec 2023	**7**	**38**	**169**	**36**	**250**
Varav:					
Kortfristiga	7	38	65	29	139
Långfristiga	—	—	104	7	111

20250516192223

NOT 27 — Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i Mkr	2024	2023
Semesterlöneskuld	71	66
Sociala avgifter	55	53
Övriga upplupna löner och ersättningar	191	188
Upplupna kostnader för erhållna tjänster och produkter	416	389
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	140	173
Utgående balans	**873**	**869**

NOT 28 — Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Redovisningsprinciper

En eventualförpliktelse redovisas när det finns en möjlig eller faktisk förpliktelse till följd av inträffade händelser som inte redovisas som skuld eller avsättning, då det antingen är osannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller då beloppet inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Ställda säkerheter

Belopp i Mkr	2024	2023
Företagsinteckningar	119	119
Övriga ställda säkerheter	—	—
Summa	**119**	**119**
Varav utgivits till:		
— kreditinstitut	119	119

Övriga ställda säkerheter avser främst säkerheter i form av aktier i dotterföretag. Vidare består posten av leasade tillgångar belastade med äganderättsförbehåll.

Eventualförpliktelser

Belopp i Mkr	2024	2023
Eventualförpliktelser	0	0
Summa	0	0

NOT 29 — Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan koncernbolag har ägt rum på normala affärsmässiga villkor och till marknadspriser. Under året uppgick den koncerninterna försäljningen av varor och tjänster till 5 436 (5 869) Mkr. Koncerninterna transaktioner och mellanhavanden har eliminerats i koncernredovisningen och är därför inte inkluderade i koncernens siffror.

Försäljning av varor och tjänster

Under 2024 och 2023 har ingen försäljning av varor och tjänster skett till närstående.

Inköp av varor och tjänster

En av styrelsens ledamöter, Erik Gabrielson, är delägare i advokatfirman Vinge. Vinge har under året bistått koncernen med löpande juridisk rådgivning. De totala transaktionerna har under året understigit 1 Mkr.

Koncernen hyr en fastighet i ett dotterföretag, där fastigheten ägs helt av en person med betydande inflytande i det aktuella dotterföretaget.

Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner mellan sig och bolaget som är ovanliga till sin karaktär.

Ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare redovisas i not 5.

Samtliga transaktioner har varit på normala affärsmässiga villkor och till marknadspriser.

NOT 30 — Förvärv och avyttringar av verksamheter

Redovisningsprinciper

Elanders tillämpar IFRS 3 Rörelseförvärv i samband med förvärv. Alla rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Det innebär att förvärvade identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser värderas till verkligt värde på förvärvsdagen. Det övervärde som uppstår när anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på identifierbara tillgångar, netto, redovisas som goodwill. Om anskaffningskostnaden understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Företag som förvärvats under räkenskapsåret inkluderas i de finansiella rapporterna per förvärvsdatum. Avyttrade företag ingår i koncernens redovisning till och med tidpunkten för avyttringen.

Tilläggsköpeskillingar redovisas som en finansiell skuld till de regleras och eventuell omvärdering av tilläggsköpeskillingar redovisas i resultaträkningen. Samtliga förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs.

Uppskattningar och bedömningar

Om ett förvärv inte avser 100 procent av ett dotterföretag uppkommer ett innehav utan bestämmande inflytande. I de fall ägaren till resterande innehav har en option att sälja sitt innehav till Elanders, eller att Elanders har en skyldighet att köpa, anser Elanders att 100 procent av dotterföretaget anses förvärvat vid förvärvstidpunkten. Detta innebär även att en skuld motsvarande nuvärdet av den bedömda framtida köpeskillingen redovisas. Därmed redovisas inte något innehav utan bestämmande inflytande vid denna typ av förvärvstransaktioner.

Förvärv och avyttringar under året

I februari 2024 förvärvade Elanders nästan 90 procent av aktierna i det engelska bolaget Bishopsgate Newco Ltd ("Bishopsgate"). Bolaget är en ledande aktör i Storbritannien inom specialtransporter, installation och konfiguration av avancerad teknisk utrustning. Bishopsgate har runt 250 anställda och omsatte 27 MGBP under 2023 med god lönsamhet. Köpeskillingen för aktierna uppgick till ca 40 MGBP på skuldfri basis, och belastade kassaflödet under det första kvartalet 2024. Utöver detta finns även en tvingande köp-/säljoption som ger Elanders rätt att köpa resterande aktier baserat på bolagets framtida resultatutveckling. Förvärvsrelaterade kostnader för bland annat rådgivare uppgick till cirka 20 Mkr.

Bishopsgate ingår i affärsområdet Supply Chain Solutions och har konsoliderats i koncernen från februari 2024.

Förvärvsanalysen är preliminär.

Mkr	Förvärvade bokförda värden	Justeringar till verkligt värde	Redovisat värde i koncernen
Kundrelationer	—	128	128
Materiella anläggningstillgångar	70	—	70
Nyttjanderättstillgångar	271	—	271
Kortfristiga fordringar	61	—	61
Varulager	—	—	—
Likvida medel	9	—	9
Leasingskulder	–271	—	–271
Övriga skulder	–81	–32	–113
Förvärvade nettotillgångar	**59**	**96**	**154**
Goodwill			467
Totalt			**621**
Avgår:			
— ej utbetalda köpeskillingar			–91
— likvida medel i förvärvade bolag			–9
Negativ effekt på koncernens likvida medel			**520**

I mars 2024 genomfördes en avyttring av dotterföretaget Elanders McNaughtan's Ltd. Denna enhet hade 12 anställda och omsatte cirka 20 Mkr på helårsbasis. Försäljningen hade ingen väsentlig effekt på resultatet under året.

Förvärv under 2023

I november 2023 förvärvade Elanders samtliga aktier i det engelska kontraktslogistikföretaget Kammac Ltd. Förvärvsanalysen är nu slutlig. Inga förändringar har skett av den preliminära förvärvsanalysen.

20250616619224

NOT 31 — Händelser efter balansdagen

Efter balansdagen har Elanders konsoliderat ledarskapet för Supply Chain Solutions i Storbritannien under Tim Bloch som även ersätter Ged Carabini i koncernledningen. Tim Bloch är idag verkställande direktör för Bishopsgate Newco Ltd, ett bolag inom Elanders-koncernen, och har en lång och gedigen erfarenhet inom kontrakts- och tredjepartslogistik. Tim Bloch har ansvarat för Bishopsgate sedan 2007, genom 18 år av solid tillväxt och utveckling.

Utöver vad som har presenterats ovan och i denna rapport i övrigt har inga andra väsentliga händelser inträffat efter balansdagen fram till dagen för denna rapports undertecknande.

Resultaträkningar

Belopp i Mkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning		50	47
Försäljningskostnader		−14	−12
Administrationskostnader	2	−101	−75
Övriga rörelseintäkter	3	7	7
Övriga rörelsekostnader	3	−2	—
Rörelseresultat	4, 7	**−60**	**−33**
Resultat från andelar i koncernföretag		193	276
Ränteintäkter		299	211
Övriga finansiella intäkter		214	134
Räntekostnader		−326	−192
Övriga finansiella kostnader		−318	−116
Resultat efter finansiella poster	5	**2**	**280**
Skatter	6	38	−1
Årets resultat		**40**	**279**

Rapport över totalresultatet

Belopp i Mkr	2024	2023
Årets resultat	**40**	**279**
Övrigt totalresultat	—	—
Årets totalresultat	**40**	**279**

20250616619225

Kassaflödesanalyser

Belopp i Mkr	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		2	280
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet från den löpande verksamheten	15	–143	–398
Betald skatt		0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**–141**	**–118**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning (–)/minskning (+) av rörelsefordringar		12	33
Ökning (+)/minskning (–) av rörelseskulder		7	5
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**–123**	**–81**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella och immateriella tillgångar	10, 11	–1	–1
Förvärv av dotterföretag	9	–575	–222
Erhållna utdelningar från dotterföretag	15	193	299
In- och utlåning till dotterföretag		–408	–363
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–791**	**–287**
Finansieringsverksamheten			
Amortering av lån	13	–141	–126
Upptagna lån	13	560	885
Övriga förändringar i lång- och kortfristig upplåning	13	542	–197
Utdelning		–147	–147
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**814**	**415**
Årets kassaflöde		**–99**	**47**
Likvida medel vid årets ingång		328	281
Likvida medel vid årets utgång		**229**	**328**

Balansräkningar

Belopp i Mkr	Not	2024	2023
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	10	—	2
Materiella anläggningstillgångar	11	0	0
Aktier i dotterföretag	9	2 842	2 278
Fordringar på koncernföretag		4 124	3 371
Uppskjutna skattefordringar	6	151	113
Övriga finansiella tillgångar		0	0
Summa anläggningstillgångar		**7 118**	**5 764**
Omsättningstillgångar			
Fordringar på koncernföretag		160	182
Övriga fordringar		1	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		17	30
Kassa och bank		229	328
Summa omsättningstillgångar		**407**	**541**
Summa tillgångar		**7 525**	**6 306**
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital		354	354
Reservfond		332	332
Bundet eget kapital		**686**	**686**
Fritt eget kapital	8	**1 204**	**1 312**
Summa eget kapital		**1 890**	**1 998**
Avsättningar			
Övriga avsättningar		4	2
Summa avsättningar		**4**	**2**
Skulder			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	13, 14	4 771	3 590
Övriga skulder		0	21
Summa långfristiga skulder		**4 772**	**3 611**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	13, 14	187	133
Leverantörsskulder		4	5
Skulder till koncernföretag		592	504
Övriga skulder		21	14
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	12	40	40
Övriga avsättningar		14	—
Summa kortfristiga skulder		**859**	**696**
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		**7 525**	**6 306**

20250616192226

Förändringar i eget kapital

Belopp i Mkr	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital	Summa
Ingående balans per 1 jan 2023	**354**	**332**	**1 180**	**1 866**
Utdelning	—	—	–147	–147
Årets resultat	—	—	279	279
Övrigt totalresultat	—	—	—	—
Utgående balans per 31 dec 2023	**354**	**332**	**1 312**	**1 998**
Utdelning	—	—	–147	–147
Årets resultat	—	—	40	40
Övrigt totalresultat	—	—	—	—
Utgående balans per 31 dec 2024	**354**	**332**	**1 204**	**1 890**

NOT 1 — Redovisningsprinciper

En redogörelse för Elanders redovisningsprinciper återfinns i not 1 till koncernens finansiella rapporter. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer samt tillämpliga uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och Tryggandelagen med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderbolaget tillämpar i huvudsak de principer som beskrivs avseende koncernen. Skillnaderna mot koncernens redovisningsprinciper framgår nedan.

Pensioner

Moderbolagets avsättningar för pensioner tryggas via Tryggandelagen. Den huvudsakliga skillnaden mellan Tryggandelagens regler avseende pensioner och IAS 19 Ersättningar till anställda är att svensk god redovisningssed bortser från framtida höjningar av löner och pensioner vid beräkning av pensionsförpliktelsens nuvärde. I moderbolaget förekommer såväl premiebestämda som förmånsbestämda planer.

Finansiella garantiavtal

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretagen. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande mot tredje part att ersätta dennes innehav av skuldinstrument för de förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag tillämpar moderbolaget RFR 2. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag och aktieägartillskott redovisas i enlighet med Alternativregeln i Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2. Detta innebär att såväl erhållna som lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition. Aktieägartillskott aktiveras i aktier och andelar, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Finansiella instrument och säkringsredovisning

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument och säkringsredovisning i moderbolaget som juridisk person.

I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip.

Leasingavtal

IFRS 16 Leasingavtal tillämpas inte i moderbolaget eftersom undantag medges för tillämpning i juridisk person. Detta innebär att leasingavgifterna kostnadsförs linjärt i resultaträkningen.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som trätt i kraft under 2024

Under 2024 har inga nya standarder införts eller ändrats som haft någon väsentlig effekt på bolagets finansiella rapporter.

NOT 2 — Revisionsarvoden

Belopp i Mkr	2024	2023
PwC		
Revisionsuppdraget	4	3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	—	—
Skatterådgivning	—	—
Övriga tjänster	0	1
Summa	**4**	**4**

Något arvode till andra revisionsbyråer har inte utgått.

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, dvs sådant arbete som varit nödvändigt för att avge revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

NOT 3 — Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

Övriga rörelseintäkter

Belopp i Mkr	2024	2023
Kursvinster	0	0
Övrigt	7	7
Summa	**7**	**7**

Övriga rörelsekostnader

Belopp i Mkr	2024	2023
Förlust vid utrangering av anläggningstillgångar	–2	—
Summa	**–2**	**—**

20250616192227

NOT 4 — Personal

För personalrelaterad information, se not 5 till koncernens finansiella rapporter.

NOT 5 — Resultat från finansiella poster

Resultat från andelar i koncernföretag

Belopp i Mkr	2024	2023
Nedskrivning av aktier i dotterföretag	—	–24
Utdelningar från dotterföretag	193	299
Summa	**193**	**276**

Ränteintäkter

Belopp i Mkr	2024	2023
Ränteintäkter, externa	14	9
Ränteintäkter, dotterföretag	286	202
Summa	**299**	**211**

Övriga finansiella intäkter

Belopp i Mkr	2024	2023
Kursvinster	214	134
Summa	**214**	**134**

Räntekostnader

Belopp i Mkr	2024	2023
Räntekostnader, externa	–302	–176
Räntekostnader, dotterföretag	–25	–15
Summa	**–326**	**–192**

Övriga finansiella kostnader

Belopp i Mkr	2024	2023
Kursförluster	–304	–103
Övriga finansiella kostnader	–14	–13
Summa	**–318**	**–116**

NOT 6 — Skatter

Redovisningsprinciper

Skatteutjämning inom koncernen genomförs genom lämnade och erhållna koncernbidrag. Vid redovisning av koncernbidrag tillämpar moderbolaget alternativregeln enligt RFR 2 och redovisar nettot av lämnade och erhållna koncernbidrag som bokslutsdisposition. Moderbolaget redovisar merparten av koncernens svenska skatt. I tabellen nedan beräknas den förväntade skattekostnaden utifrån resultat före skatt multiplicerat med aktuell skattesats.

För uppskattningar och bedömningar rörande underskottsavdrag se not 9 för koncernen.

Skatt på årets resultat

Belopp i Mkr	2024	2023
Stämpelskatt på intäkter från utländska dotterföretag	0	0
Korrigering av tidigare års aktuella skattekostnad	0	0
Uppskjuten skatt	38	–1
Summa	**38**	**–1**

Avstämning av redovisad skatt

Belopp i Mkr	2024	2023
Resultat före skatt	2	280
Skatt enligt i Sverige gällande skattesats om 20,6 (20,6) %	0	–58
Skatteeffekt av:		
— ej skattepliktiga utdelningar från dotterföretag	40	62
— nedskrivning av aktier i dotterföretag	—	–5
— stämpelskatt på intäkter från utländska dotterföretag	0	0
— ej avdragsgilla bidrag, representation och föreningskostnader	–1	0
— övrigt	0	0
Summa	**38**	**–1**

Uppskjutna skattefordringar

Belopp i Mkr	2024	2023
Underskottsavdrag	135	100
Övriga poster	16	13
Summa	**151**	**113**

NOT 7 — Transaktioner med närstående

Försäljning av varor och tjänster

Moderbolaget fakturerar dotterföretagen för gjorda utlägg avseende koncerngemensamma tjänster för marknadsföring, IT, revision, försäkringar etc. Utöver detta har ingen försäljning av varor eller tjänster skett till närstående.

Inköp av varor och tjänster

Moderbolaget har under året köpt tjänster av dotterföretag för 3 (3) Mkr. En av styrelsens ledamöter, Erik Gabrielson, är delägare i advokatfirman Vinge. Vinge har under året bistått koncernen med löpande juridiskt rådgivning. De totala transaktionerna har under året understigit 1 Mkr. Ingen styrelseledamot eller ledande befattningshavare har eller har haft någon direkt eller indirekt delaktighet i några affärstransaktioner, mellan sig och bolaget, som är eller var ovanliga till sin karaktär med avseende på villkoren. Ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare redovisas i not 5 till koncernen.

NOT 8 — Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Belopp i Mkr	2024	2023
Balanserat resultat	1 165	1 033
Årets resultat	40	279
Summa	**1 204**	**1 312**

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Belopp i Mkr	2024	2023
till aktieägarna utdelas 4,15 (4,15) kronor per aktie	147	147
i ny räkning överförs	1 058	1 165
Summa	**1 204**	**1 312**

NOT 9 — Aktier i dotterföretag

Redovisningsprinciper

Andelar i intresseföretag, gemensamt styrda företag och dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag. Årligen görs en bedömning om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov av posten aktier i dotterföretag. Nedskrivningsbehovet prövas individuellt och nedskrivning sker om värdenedgången bedöms vara bestående.

Nedskrivningar
Nedskrivningsprövningen innebär att bokfört värde på aktier i dotterföretag jämförs med koncernmässigt eget kapital. Årets nedskrivningsprövning av bokfört värde på aktier i dotterbolag har inte resulterat i någon nedskrivning.

Belopp i Mkr	2024	2023
Ingående balans	**2 278**	**2 080**
Investering	565	222
Omvärdering av tilläggsköpeskilling	–1	—
Nedskrivning	—	–24
Utgående balans	**2 842**	**2 278**

20230616192228

NOT 9 — Aktier i dotterföretag (forts.)

Specifikation av aktier i dotterföretag

	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Ägd andel i procent	Innehavets bokförda värde, Mkr
Elanders do Brasil Representações Ltda	08.789.936/0001-55	São Paulo, Brasilien	3 105 550	100	12
Mentor Gerenciamento de Supply Chain (Brasil) Ltda	08.849.405/0001-00	São Paulo, Brasilien	7 241 126	100	9
Elanders Holding GmbH	HRB105591	Herrenberg, Tyskland	25 000	100	381
LGI Logistics Group International GmbH	HRB243806	Herrenberg, Tyskland	—	100	—
Helix Software + Support GmbH	HRB226056	Herrenberg, Tyskland	—	100	—
ITG GmbH Internationale Spedition und Logistik	HRB66157	München, Tyskland	—	100	—
ITG Air & Sea GmbH	HRB250422	Oberding (Schwaig), Tyskland	—	75	—
ITG International Transports Inc.	43240627	Boston, USA	—	100	—
ITG Austria GmbH	FN 560496i	Reichersberg, Österrike	—	100	—
ITG Fulfillment GmbH	HRB33746	Oberhausen, Tyskland	—	100	—
LGI Netherlands BV	34083373	Amsterdam, Nederländerna	—	100	—
Eijgenhuijsen Exploitatie BV	08040501	Ruurlo, Nederländerna	—	100	—
Eijgenhuijsen Precisievervoer BV	08064979	Ruurlo, Nederländerna	—	100	—
LGI Austria GmbH	FN 349601 w	Laxenburg, Österrike	—	100	—
LGI Espana s.l.	B19274901	Cabanillas del Campo, Spanien	—	100	—
LGI Hungária Logisztikai Kft.	13-09-140503	Páty, Ungern	—	100	—
LGI Logistics Group International AB	556727-7990	Borås, Sverige	—	100	—
LGI Logistics Group International Ltd	07251732	Milton Keynes, Storbritannien	—	100	—
Bonds Worldwide Holdings Ltd	GB 4608847	Birmingham, Storbritannien	—	100	—
Bonds Technical Couriers Ltd	GB 3036141	Birmingham, Storbritannien	—	100	—
Bonds Worldwide Express Ltd	GB 1938935	Birmingham, Storbritannien	—	100	—
LGI Polska Sp. z o.o.	KRS 0000246814	Wroclaw, Polen	—	100	—
LGI Romania s.r.l.	J02/1032/2019	Arad, Rumänien	—	100	—
LGI Czechia s.r.o.	CZ25204581	Zákupy, Tjeckien	—	100	—
LGI Deutschland GmbH	HRB354685	Herrenberg, Tyskland	—	100	—
LGI FreightLog GmbH	HRB761526	Freiberg am Neckar, Tyskland	—	100	—
LGI Logistics Solution GmbH	HRB32410	Hünxe, Tyskland	—	100	—
LGI reuseIT GmbH	HRB781610	Herrenberg, Tyskland	—	100	—
LGI TechLog GmbH	HRB513968	Erfurt, Tyskland	—	100	—
Logistik Lernzentrum GmbH	HRB246072	Böblingen, Tyskland	—	100	—
MotoristicSolutions GmbH	HRB781648	Herrenberg, Tyskland	—	100	—

NOT 9 — Aktier i dotterföretag (forts.)

Specifikation av aktier i dotterföretag (forts.)

	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Ägd andel i procent	Innehavets bokförda värde, Mkr
Elanders Holding UK Limited	15224840	Cheshire, Storbritannien	99	100	359
Bishopsgate Holding Ltd	GB15087903	Swindon, Storbritannien	—	88	—
Bishopsgate Newco Ltd	GB15087826	Swindon, Storbritannien	—	100	—
Kammac Ltd	2255591	Skelmersdale, Storbritannien	—	100	—
Elanders Holding USA Inc.	87-2849643	Delaware, USA	10 000	100	851
Bergen Shippers Corp	0400327871	New Jersey, USA	—	100	—
Bergen Logistics Canada, Inc.	002489278	Brampton, Kanada	—	100	—
Bergen Ventures BV	860650704	Veghel, Nederländerna	—	100	—
Bergen Logistics BV	860652397	Veghel, Nederländerna	—	100	—
Rey 11 LLC	0400422543	New Jersey, USA	—	100	—
CloudX Systems LLC	0450769787	New Jersey, USA	—	100	—
Rex 11 SRL	1016600023931	Chişinău, Moldavien	—	100	—
Elanders Hungary Kft	20-09-065122	Zalalövő, Ungern	1	100	146
Elanders Infologistics AB	556121-8891	Mölndal, Sverige	314 330	100	287
Elanders Sverige AB	556262-1689	Borås, Sverige	—	100	—
Elanders Italy S.r.l.	05686620963	Ponzano Veneto, Italien	1	100	3
Elanders Kaisheim GmbH	HRB18350	Kaisheim, Tyskland	1	100	5
Elanders Donauwörth GmbH	HRB28117	Donauwörth, Tyskland	—	100	—
Elanders Ltd	GB 3788582	Newcastle, Storbritannien	2 300 000	100	31
Spreckley Ltd	4179929	Newcastle, Storbritannien	—	100	—
Elanders Polska Sp. z o.o.	KRS 0000101815	Płońsk, Polen	144 280	100	90

20250616192229

NOT 9 — Aktier i dotterföretag (forts.)

Specifikation av aktier i dotterföretag (forts.)

	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Ägd andel i procent	Inne-havets bokförda värde, Mkr
Elanders Waiblingen GmbH	HRB722349	Waiblingen, Tyskland	1	100	109
Elanders International AB	556058-0622	Mölndal, Sverige	—	100	—
Mentor Media Ltd	199302450H	Singapore	—	100	—
Asiapack Limited	626139	Hongkong, Kina	—	100	—
Asiapack (Shenzhen) Co., Ltd	91440300734155669E	Shenzhen, Kina	—	100	—
Chengdu Mentor Media Co., Ltd	91510100597273959A	Chengdu, Kina	—	100	—
Mentor Internet Solution Pte Ltd	199508226M	Singapore	—	100	—
Mentor Media CBZ (Chongqing) Co., Ltd	915000005814642169	Chongqing, Kina	—	100	—
Mentor Media (Chongqing) Co., Ltd	915000006939331951	Chongqing, Kina	—	100	—
Mentor Media (Chongqing) Co., Ltd – Wuhan Branch	91420100MA4KYTDK3K	Wuhan, Kina	—	—	—
Mentor Media (Kunshan) Co., Ltd	913205837584821700	Kunshan, Kina	—	100	—
Mentor Media Juárez S.A. de C.V.	MMJ0810145N1	Juárez, Mexiko	—	100	—
Mentor Media Ltd, Taiwan Branch	70777068	Taoyuan, Taiwan	—	—	—
Mentor Media (Shenzhen) Co., Ltd	91440300726187433D	Shenzhen, Kina	—	100	—
Mentor Supply Chain (Shenzhen) Co., Ltd Chongqing branch	91500107MAE58P1995	Chongqing, Kina	—	—	—
Mentor Supply Chain (Shenzhen) Co., Ltd Shanghai branch	91310115MAE7X5BU8C	Shanghai, Kina	—	—	—
Mentor Supply Chain (Shenzhen) Co., Ltd Xiamen branch	91350200MAE5E0T40H	Xiamen, Kina	—	—	—
Mentor Media (Shenzhen) Logistics Ltd	91440300793899377C	Shenzhen, Kina	—	100	—
Mentor Media (USA) Supply Chain Management Inc	C3095841	San Bernardino, USA	—	100	—
Mentor Media (Xiamen) Co., Ltd	91350200612051108M	Xiamen, Kina	—	100	—
Mentor Printing and Logistics Pvt. Ltd	U72900TN2006PTC061596	Chennai, Indien	—	100	—
Mentor Shanghai Trading Co., Ltd	91310000329537946A	Shanghai, Kina	—	100	—
Mentor Supply Chain (Chongqing-CBZ) Co., Ltd	91500106MA5YR1XH62	Chongqing, Kina	—	100	—
Mentor Supply Chain Mexico S.A. de C.V.	MSC191028QH1	Juárez, Mexiko	—	100	—
Mentor Supply Chain (Netherlands) BV	858777265	Rotterdam, Nederländerna	—	100	—
Mentor Media Czech s.r.o.	CZ27742270	Brno, Tjeckien	—	100	—
Mentor Supply Chain (USA) Inc.	202212131646372	Warsaw, USA	—	100	—
Mentor Supply Chain Thailand Ltd	105566154947	Bangkok, Thailand	—	100	—
Mentor Supply Chain Vietnam Ltd	0110081611	Hanoi, Vietnam	—	100	—
Shanghai Mentor Media Co., Ltd	91310115703003515D	Shanghai, Kina	—	100	—
Tristellar Graphic Sdn. Bhd.	64775T	Johor, Malaysia	—	100	—
Midland Information Resources Company	42-1468885	Davenport, USA	10 000	100	223
ElandersUSA, LLC	58-1448183	Atlanta, USA	—	100	—
myphotobook GmbH	HRB265124	Berlin, Tyskland	3	100	217
ReuseIT AB	559342-0507	Mölndal, Sverige	50 000	85	119
ReuseIT Finance AB	559210-6602	Växjö, Sverige	—	100	—
ReuseIT Sweden AB	559210-6404	Växjö, Sverige	—	100	—
Summa					**2 842**

För de bolag som ej ägs direkt av moderbolaget anges inget bokfört värde.

NOT 10 — Immateriella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

I moderbolaget tillämpas avskrivning enligt plan på goodwill vilket inte är tillåtet i koncernen. Avskrivning sker linjärt över 20 år eftersom goodwill är hänförligt till förvärv av strategisk karaktär. Övriga immateriella anläggningstillgångar avser programvaror och skrivs av på 3–5 år.

	Goodwill		Övriga immateriella anläggningstillgångar		Summa	
Belopp I Mkr	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**	**2024**	**2023**
Ingående anskaffningsvärde	2	2	7	5	9	7
Inköp	—	—	1	1	1	1
Försäljningar/utrangeringar	—	—	–7	—	–7	—
Utgående anskaffningsvärden	2	2	1	7	3	9
Ingående ackumulerade av- och nedskrivningar	–2	–2	–4	–4	–6	–6
Årets avskrivningar	—	0	–1	–1	–1	–1
Försäljningar/utrangeringar	—	—	4	—	4	—
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	–2	–2	–1	–4	–3	–6
Utgående restvärde	—	—	—	2	—	2

Fördelning av avskrivningar per funktion i resultaträkningen

Belopp i Mkr	**2024**	**2023**
Försäljningskostnader	–1	–1
Administrationskostnader	0	0
Summa	**–1**	**–1**

20250619230

NOT 11 — Materiella anläggningstillgångar

Redovisningsprinciper

Moderbolagets materiella anläggningstillgångar består av kontorsinventarier och skrivs av linjärt på 3–5 år.

Belopp i Mkr	Inventarier, verktyg och installationer 2024	2023
Ingående anskaffningsvärde	1	1
Försäljningar/utrangeringar	0	—
Utgående anskaffningsvärde	1	1
Ingående ackumulerade avskrivningar	–1	–1
Årets avskrivningar	0	0
Försäljningar/utrangeringar	0	—
Utgående ackumulerade avskrivningar	–1	–1
Utgående restvärde	0	0

Avskrivningar har i sin helhet belastat administrationskostnader.

Någon finansiell leasing förekommer ej.

NOT 12 — Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Belopp i Mkr	2024	2023
Löner samt semesterlöneskuld	7	6
Sociala avgifter	17	14
Räntor	2	6
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	14	15
Utgående balans	40	40

NOT 13 — Skulder till kreditinstitut

Samtliga skulder till kreditinstitut avser låneskulder. Lån från Elanders huvudbanker följer löptiden för kreditavtalet och förfaller i juli 2026. Elanders AB har lån i GBP, USD, EUR och SEK. Per 31 december 2024 låg räntorna för dessa lån i intervallet 4,35–6,95 (5,07–7,14) procent.

För upplysningar avseende finansiell riskhantering – se not 24 till koncernens finansiella rapporter.

Förändring av lång- och kortfristig upplåning

Belopp i Mkr	2024	2023
Ingående balans	3 724	3 258
Upptagna lån	560	885
Amorteringar av lån	–141	–126
Övriga förändringar i lång- och kortfristig upplåning	552	–197
Omräkningsdifferens	263	–95
Utgående balans	4 958	3 724

Checkräkningskrediter

Utnyttjat belopp samt tillgänglig kredit för checkräkningskrediter framgår nedan.

Belopp i Mkr	2024	2023
Checkräkningskrediter, utnyttjat belopp	–9	—
Checkräkningskrediter, beviljat belopp	242	236
Outnyttjad kredit	233	236

NOT 14 — Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Redovisningsprinciper

Moderbolagets finansiella garantiavtal består främst av borgensförbindelser till förmån för dotterföretagen. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande mot tredje part att ersätta dennes innehav av skuldinstrument för de förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. För redovisning av finansiella garantiavtal till förmån för dotterföretag tillämpar moderbolaget RFR 2. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Undantagsregler för dotterföretag
Moderbolagsgaranti har utfärdats i enlighet med Section 479(C) av Storbritanniens Companies Act 2006 avseende räkenskapsåret 2024 för dotterföretagen Elanders Ltd och Spreckley Ltd registrerade i Storbritannien och beskrivna i not 9. Moderbolagsgarantin gäller samtliga utestående skulder för dotterföretagen per balansdagen till dess att åtaganden är fullgjorda. De beskrivna dotterföretagen har applicerat undantaget av lagstadgad revision i enlighet med sektion 479(A) av Storbritanniens Companies Act 2006. I enlighet med Section 401 av Storbritanniens Companies Act 2006 applicerar Elanders Holding UK Limited undantaget från att upprätta konsoliderade finansiella rapporter eftersom de är inkluderade i Elanders AB:s koncernredovisning.

Moderbolagsgaranti har utfärdats till dotterföretagen Elanders Kaishem GmbH, Elanders Donauwörth GmbH, Elanders Waiblingen GmbH och Elanders Holding GmbH, registrerade i Tyskland. Moderbolaget garanterar alla existerande förpliktelser för Elanders Kaishem GmbH, Elanders Donauwörth GmbH, Elanders Waiblingen GmbH och Elanders Holding GmbH från och med 31 december 2024 till slutet av nästa räkenskapsår. Till följd av detta tillämpar Elanders Kaisheim GmbH, Elanders Donauwörth GmbH, Elanders Waiblingen GmbH och Elanders Holding GmbH inklusive dess tyska dotterföretag LGI Logistics Group International GmbH, LGI Deutschland GmbH, LGI FreightLOG GmbH, LGI TechLog GmbH, Helix Software + Support GmbH, Logistik Lernzentrum GmbH, LGI Logistics Solution GmbH, ITG GmbH Internationale Spedition und Logistik, ITG Fulfillment GmbH och ITG Air & Sea GmbH, LGI reuseIT GmbH, MotoristicSolutions GmbH, beskrivna i not 9, undantaget som anges i sec. 264 (3) i Tysklands Commercial Code (HGB). Dessa regler undantar bolagen från lagstadgad revision samt innebär lättnader kring upprättande och publicering av finansiella rapporter. Enligt sec. 291 (1) och (2) i Tysklands Commercial Code (HGB) är dessutom Elanders Holding GmbH, LGI Logistics Group International GmbH, ITG GmbH Internationale Spedition und Logistik, ITG Air & Sea GmbH och Elanders Waiblingen GmbH undantagna från kravet att upprätta konsoliderade finansiella rapporter eftersom de är inkluderade i Elanders AB:s koncernredovisning.

Ställda säkerheter

Belopp i Mkr	2024	2023
Företagsinteckningar	3	3
Övriga ställda säkerheter	—	—
Summa	**3**	**3**
Varav utgivits till:		
Kreditinstitut	3	3
Summa	**3**	**3**

Övriga ställda säkerheter avser främst säkerheter i form av aktier i dotterföretag.

Eventualförpliktelser

Belopp i Mkr	2024	2023
Borgensförbindelser och eventualförpliktelser avseende dotterföretag	146	151
Summa	**146**	**151**

20250616192231

NOT 15 — Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyser

Likvida medel

Likvida medel består framför allt av kassa- samt banktillgodohavanden. Kortfristiga placeringar klassificeras som likvida medel när:

— risken för förändring av verkligt värde är obetydlig.
— de lätt kan omsättas.
— förfallodagen ligger närmare än tre månader från tidpunkten för förvärvet.

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet från den löpande verksamheten

Belopp i Mkr	2024	2023
Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar	3	1
Utdelningar från dotterföretag	–193	–299
Orealiserade kursvinster/-förluster	31	–113
Övriga poster	16	14
Summa	**–143**	**–398**

Betalda och erhållna räntor

Belopp i Mkr	2024	2023
Betald ränta	–325	–186
Erhållen ränta	272	253
Summa	**–53**	**67**

Erhållna utdelningar från dotterföretag

Belopp i Mkr	2024	2023
Elanders Donauwörth GmbH	46	—
Elanders Hungary Kft	9	17
Elanders Ltd	—	51
Elanders Polska Sp. z o.o.	9	4
Elanders UK Ltd	—	8
Elanders Waiblingen GmbH	127	215
ReuseIT AB	3	4
Summa	**193**	**299**

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige, respektive koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder, och ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget respektive de företag som ingår i koncernen står inför.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel och andra fria fonder i moderbolaget uppgående till 1 204 388 778 kronor, disponeras enligt följande:

—4,15 kronor per aktie, totalt 146 734 667 kronor, utdelas till aktie ägarna och
—kvarstående vinstmedel om 1 057 654 111 kronor balanseras i ny räkning.

Styrelsen anser att föreslagen utdelning är försvarlig i relation till de krav som koncernverksamhetens art, omfattning och risker ställer på koncernens eget kapital som koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Denna årsredovisning kommer att framläggas på årsstämman den 23 april 2025 för fastställande.

Mölndal den 21 mars 2025

Dan Frohm
Ordförande

Carl Bennet
Vice ordförande

Ulrika Dellby

Eva Elmstedt

Erik Gabrielson

Anna Hallberg

Anne Lenerius

Johan Trouvé

Irene Planting

Martin Schubach

Magnus Nilsson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 21 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Eric Salander
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Alexander Ståhl
Auktoriserad revisor

20250616192232

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Elanders AB (publ), org.nr 556008-1621

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Elanders AB (publ) för år 2024 med undantag för bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 104–108 respektive 57–100. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 52–162 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten och hållbarhetsrapporten på sidorna 104–108 respektive 57–100. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

— Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till bolagets och koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

— Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal, däribland för den finansiella rapportering som helhet. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning och omfattning och våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning, samt att bedöma effekten av enskilda och sammantagna felaktigheter på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området
Nedskrivningsprövning av immateriella tillgångar **— Hänvisning till not 13.** Goodwill och övriga immateriella tillgångar utgör en väsentlig del av Elanders rapport över finansiell ställning. Ledningen gör årligen en prövning av tillgångarnas värde vilken baseras på beräkning av diskonterat framtida kassaflöde för de kassagenererande enheter där goodwill och övriga immateriella tillgångar redovisas. Nedskrivningstestet baseras på en hög grad av bedömningar och antaganden om framtida kassaflöden. Av not 13 framgår hur bolaget gjort sin bedömning, samt en redogörelse av viktiga antaganden samt känslighetsanalyser. De antaganden som har störst påverkan på testet är framtida tillväxt, resultatmarginaler och diskonteringsfaktorn (kapitalkostnad). Det framgår även att inget nedskrivningsbehov har identifierats baserat på de antaganden som gjorts.	I vår revision har vi bedömt den beräkningsmodell som bolaget använt. Vi har stämt av och kritiskt granskat viktiga antaganden mot bolagets budget och strategiska planer per affärsområde. Vi har analyserat hur väl tidigare års antaganden har uppnåtts samt analyserat eventuella justeringar som har skett av antaganden från tidigare år, som en följd av utvecklingen av verksamheten samt externa faktorer. Vi har testat känsligheten av de viktigaste antagandena för att bedöma risken för att ett nedskrivningsbehov skulle uppstå. Vi har även bedömt riktigheten i de upplysningar som framgår i årsredovisningen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–51 och 167–187 samt Hållbarhetsrapporten på sidorna 57–100. Den andra informationen består också av Ersättningsrapporten 2024 som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

20250616192233

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Revisorns granskning av förvaltning och förslag till disposition av bolagets vinst eller förlust

— Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Elanders AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

— Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

— Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

— Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av Esef-rapporten

— Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Elanders AB (publ) för år 2024.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

— Grund för uttalanden

Vi har utfört granskningen enligt FAR:s rekommendation RevR 18 *Revisorns granskning av Esef-rapporten*. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Elanders AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

— Styrelsens och den verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

— Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att Esef-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i Esef-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av Esef-förordningen.

— Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 104–108 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

— Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 57–100 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB utsågs till Elanders AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 19 april 2024 och har varit bolagets revisor sedan 21 april 2008.

Mölndal den 21 mars 2025

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Eric Salander	Alexander Ståhl
Auktoriserad revisor	*Auktoriserad revisor*
Huvudansvarig revisor	

20250516191234

04

168	**Övrig information**
168	Fem år i sammandrag
171	Aktiefakta och ägarstruktur
174	Avstämning alternativa nyckeltal
176	Ekonomiska definitioner
177	Specifika termer
178	Styrelse
180	Koncernledning, revisorer och valberedning
182	Kontakta Elanders
186	Årsstämma och kalendarium

Fem år i sammandrag

Resultaträkningar i sammandrag

Mkr	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	14 143	13 867	14 974	11 733	11 050
Rörelsens kostnader	−13 357	−13 143	−14 125	−11 153	−10 504
Rörelseresultat (EBIT)	786	724	849	580	546
Finansnetto	−507	−326	−183	−98	−132
Resultat efter finansnetto	278	398	666	482	414
Årets resultat	183	258	487	331	292
EBITDA	2 197	1 967	1 940	1 468	1 431
EBITDA exkl. IFRS 16	1 019	929	1 068	770	737
EBITA	893	820	940	641	598
EBITA justerad	879	927	966	658	598

Kassaflöde i sammandrag

Mkr	2024	2023	2022	2021	2020
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 416	1 782	1 106	1 063	1 725
Betald skatt	−222	−242	−196	−128	−42
Nettoinvesteringar	−1 251	−1 012	−274	−1 394	−116
Operativt kassaflöde	894	1 338	1 210	−105	1 783
Förändring i nettoskuld	921	915	2 027	2 395	−1 106

Balansräkningar i sammandrag

Mkr	2024	2023	2022	2021	2020
Goodwill	5 088	4 452	3 655	3 305	2 413
Övriga anläggningstillgångar	7 680	7 099	6 690	4 936	3 224
Varulager	378	349	619	400	233
Kundfordringar	2 194	2 038	2 139	1 822	1 344
Övriga kortfristiga fordringar	589	586	567	438	324
Likvida medel	1 138	1 107	904	898	1 101
Eget kapital	4 102	3 864	3 870	3 304	2 908
Räntebärande skulder	10 250	9 297	8 180	6 147	3 955
Icke räntebärande skulder	2 715	2 468	2 524	2 349	1 776
Balansomslutning	17 067	15 630	14 574	11 800	8 369

20250616192350

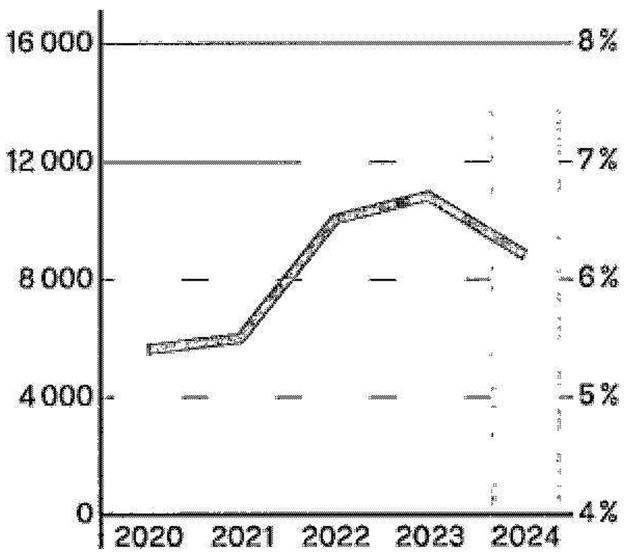
Nyckeltal

	2024	2023	2022	2021	2020
EBITA-marginal, %	6,3	5,9	6,3	5,5	5,4
EBITA-marginal justerad, %	6,2	6,7	6,5	5,6	5,4
Rörelsemarginal, %	5,6	5,2	5,7	4,9	4,9
Vinstmarginal, %	2,0	2,9	4,4	4,1	3,7
Soliditet, %	24,0	24,7	26,6	28,0	33,6
Andel riskbärande kapital, %	25,7	26,6	28,2	30,0	35,6
Räntetäckningsgrad, ggr	1,6	2,2	4,5	6,3	5,0
Skuldsättningsgrad, ggr	2,2	2,1	1,9	1,6	1,0
Avkastning på eget kapital, %	4,5	6,5	13,0	10,4	9,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	6,1	6,4	8,3	8,5	8,6
Avkastning på totalt kapital, %	5,1	6,5	11,6	6,3	6,4
Medelantal anställda	7 324	7 203	7 248	6 288	6 260
Antal anställda vid årets utgång	7 175	7 474	7 245	7 019	6 058
Nettoskuld/EBITDA RTM, ggr	4,1	4,2	3,7	3,6	2,0
Nettoskuld/EBITDA RTM exkl. IFRS 16, ggr	4,0	3,9	2,8	3,3	1,5
Rörelsens värde (Enterprise Value), Mkr	12 241	11 613	12 580	11 401	7 083
Riskbärande kapital, Mkr	4 387	4 161	4 107	3 537	3 076
Sysselsatt kapital, Mkr	13 214	12 055	11 147	8 553	5 762
Nettoskuld, Mkr	9 112	8 191	7 276	5 249	2 854
Nettoskuld exkl. IFRS 16, Mkr	4 031	3 655	3 022	2 539	1 123

För avstämning av alternativa nyckeltal samt definitioner, se sidorna 174–176.

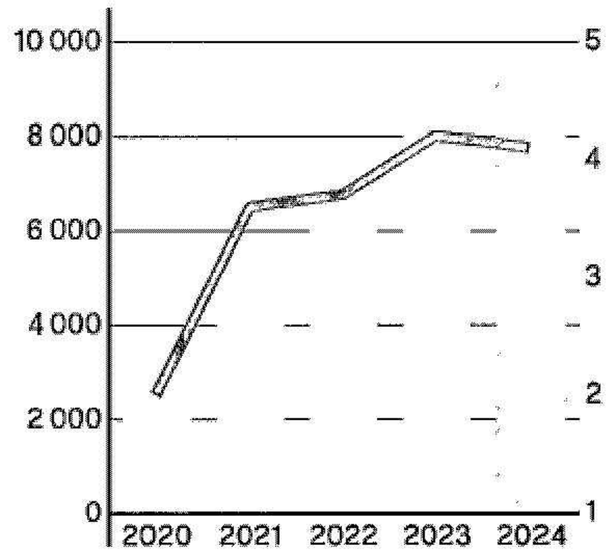
”Strategin att ständigt bredda kundbasen till fler branscher och öka den geografiska spridningen har skapat ett motståndskraftigare Elanders som bättre kan hantera en minskning i efterfrågan.”

EBITA



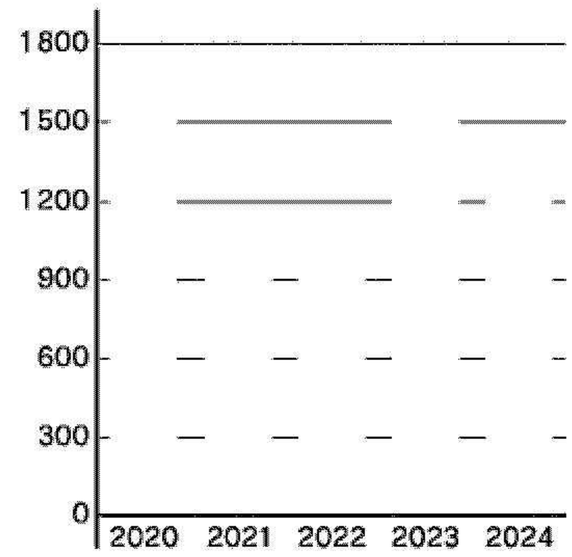
Nettoomsättning, Mkr
EBITA-marginal justerad, %

Nettoskuld



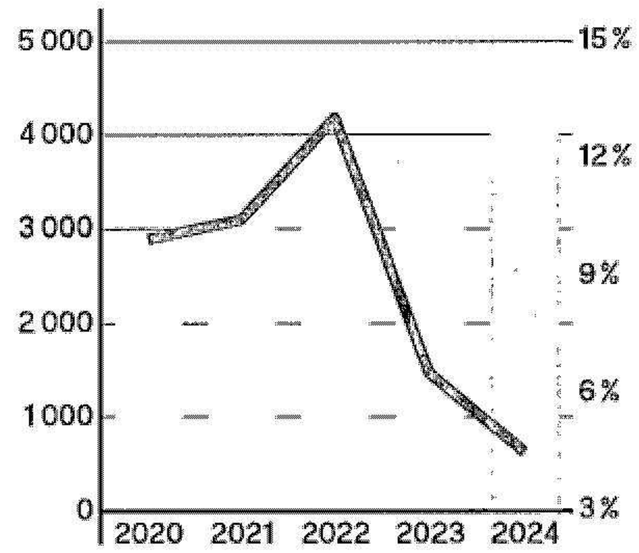
Nettoskuld, Mkr
Nettoskuld/EBITDA RTM, ggr

Kassaflöde



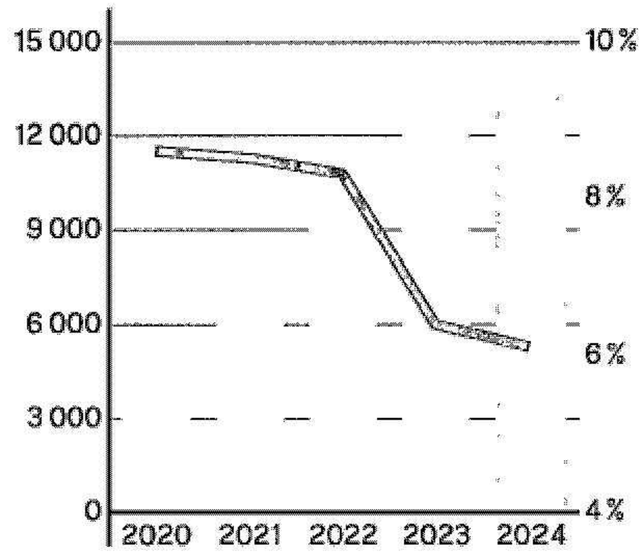
Kassaflöde från löpande verksamheten, Mkr

Avkastning på eget kapital



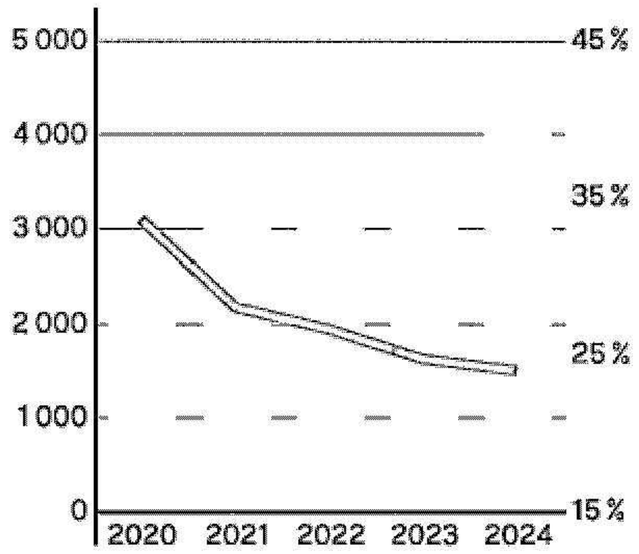
Eget kapital, Mkr
Avkastning, %

Avkastning på sysselsatt kapital



Sysselsatt kapital, Mkr
Avkastning, %

Soliditet



Eget kapital, Mkr
Soliditet, %

20250616192236

Aktiefakta och ägarstruktur

Under första halvåret 2024 fortsatte marknaden för Elanders kunder att försvagas för att sedan förbättras under andra halvåret. Ökande finansiella kostnader kombinerat med en hög volatilitet gällande efterfrågan från vissa marknader och kundsegment hade en negativ effekt på resultat per aktie vilket bidrog till att bolagets B-aktie utvecklats sämre än Stockholm OMX PI under året.

Historik

Elanders B-aktie introducerades på Stockholms Fondbörs den 9 januari 1989. Den 31 december 2024 hade bolaget 33 542 938 (33 542 938) B-aktier noterade på NASDAQ OMX Stockholm, Mid Cap, under symbolen ELAN B.

Utveckling under året

Kursen på Elanders B-aktie sjönk med 9 (56) procent under 2024 medan Stockholmsbörsens index OMX Stockholm PI ökade med 6 (13) procent under samma period. Under 2024 omsattes totalt 4 465 438 (4 819 125) aktier över börsen, vilket motsvarade en omsättningshastighet om 0,13 (0,14) gånger.

Aktien betalades som lägst under året den 18 oktober med 84,50 kronor och som högst den 2 april med 126,20 kronor. Sista betalkurs för 2024 var 87,80 (96,00) kronor, vilket innebar att Elanders börsvärde vid årsskiftet uppgick till 3 104 (3 394) Mkr.

Aktiekapital, aktieslag och likviditetsgaranti

Vid utgången av 2024 fanns det totalt 35 357 751 (35 357 751) utgivna aktier i bolaget, varav 1 814 813 (1 814 813) A-aktier och 33 542 938 (33 542 938) B-aktier. Varje A-aktie har tio röster och varje B-aktie en röst. Kvotvärdet är 10 kronor per aktie och varje aktie berättigar till lika utdelning. Aktiekapitalets och rösternas fördelning framgår av tabellerna på nästa uppslag. Elanders B-aktie omfattas av likviditetsgaranti med Carnegie Investment Bank som garant.

Aktiens spridning

Enligt Modular Finance AB/Euroclear Sweden AB hade Elanders vid årsskiftet 4 939 (4 628) ägare. Andelen utländska aktieägare uppgick till 7 (8) procent av kapitalet. Sett till aktieägartyp och andel av kapitalet i bolaget så ägde svenska privatpersoner 11 (9) procent och institutionella ägare 30 (31) procent. Vid årsskiftet kontrollerade Carl Bennet AB 66 (66) procent av rösterna och 50 (50) procent av kapitalet och var den enda ägare som kontrollerar mer än 10 procent av rösterna.

Utdelningspolitik

I utdelningen för kommande år beaktar styrelsen såväl koncernens utvecklingsmöjligheter som dess finansiella ställning samt de finansiella mål som är fastställda avseende skuldsättningsgrad, soliditet och lönsamhet. Målet är att utdelningen ska följa den långsiktiga resultatutvecklingen och i genomsnitt motsvara cirka 30–50 procent av resultatet efter skatt.

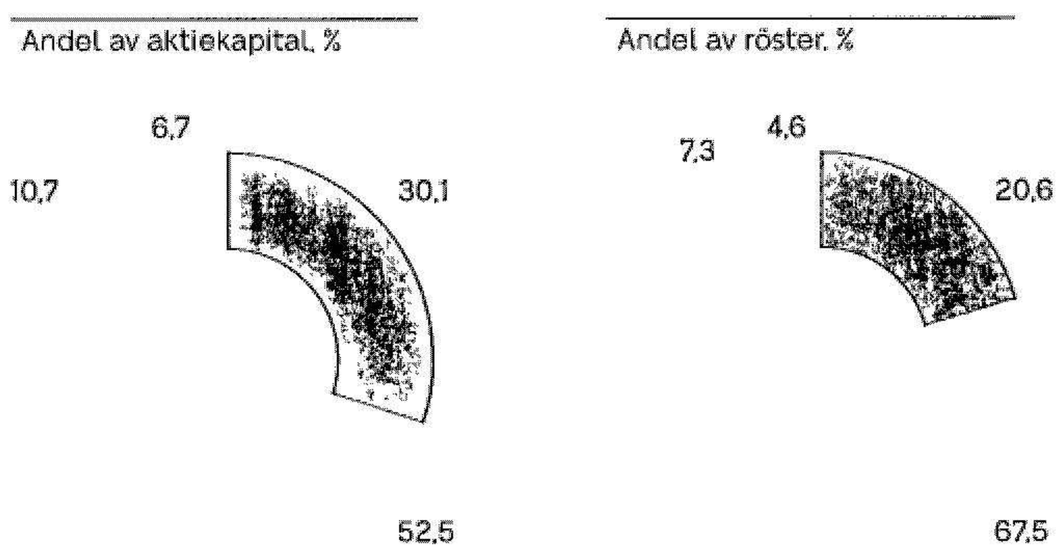
Övrig information

Finansiell information om Elanders finns på koncernens webbplats, www.elanders.com, under rubriken Investerare.

Frågor kan även ställas direkt till bolaget via e-post info@elanders.com. Det går bra att rekvirera årsredovisningar, delårsrapporter och annan information från koncernens huvudkontor på telefon 031-750 07 50, från webbplatsen eller via e-postadressen ovan.

ABG Sundal Collier, Aktiespararna, och Nordea har under året kontinuerligt följt koncernens utveckling och publicerat analyser av Elanders. Från 2025 följs koncernen av Carnegie och Nordea.

Ägare per kategori den 31 december 2024



Källa: Modular Finance AB/Euroclear Sweden AB.

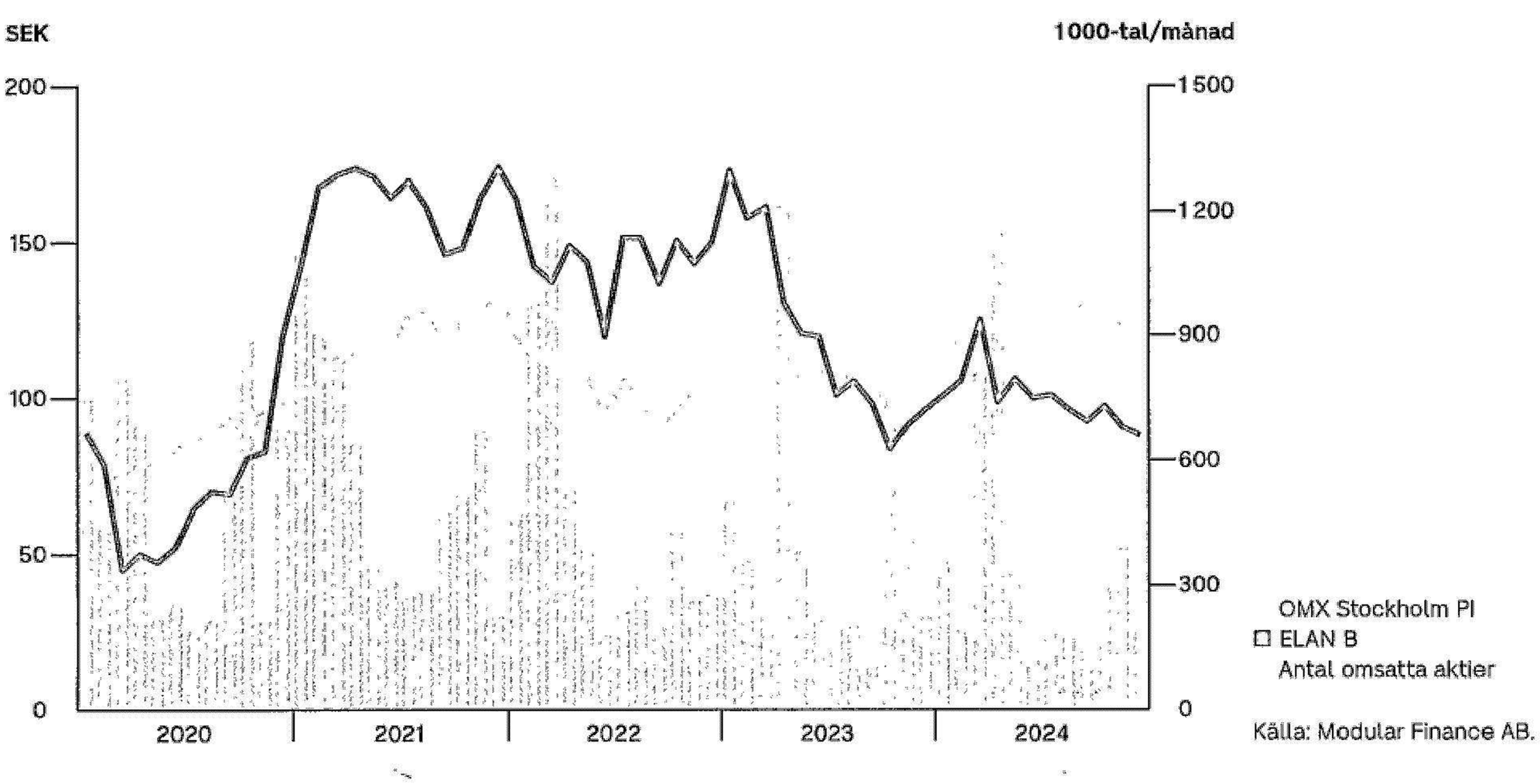
Data per aktie

	2024	2023	2022	2021	2020
Resultat, kr	4,99	7,02	13,29	9,12	8,12
Justerat resultat, kr	3,85	9,60	13,63	9,12	8,12
Börskurs vid årets utgång, kr	87,80	96,00	150,00	174,00	119,60
P/E-tal, ggr	12,51	13,7	11,3	19,1	14,7
Justerat P/E-tal, ggr	22,81	10,0	11,0	19,1	14,7
P/S-tal, ggr	0,2	0,2	0,4	0,5	0,4
Utdelning, kr [1]	4,15	4,15	4,15	3,60	3,10
Direktavkastning, %	4,1	3,4	2,9	2,2	4,6
Börskurs/eget kapital, ggr	0,9	1,1	1,3	1,7	1,5
Eget kapital, kr	115,33	108,50	108,46	92,67	81,65
Riskbärande kapital, kr	124,06	117,68	116,15	100,05	86,41
EBITDA, kr	62,14	55,64	54,88	41,52	40,46
EBITDA exkl. IFRS 16, kr	28,81	26,28	30,20	21,78	20,84
Operativt kassaflöde, kr	25,29	37,84	34,23	−3,00	50,44
Kassaflöde från den löpande verksamheten, kr	40,04	50,39	31,27	30,10	48,80
Genomsnittligt utestående antal aktier, tusental	35 358	35 358	35 358	35 358	35 358
Omsättningshastighet, ggr	0,13	0,16	0,16	0,20	0,17

[1] Styrelsens förslag för 2024.

För avstämning av alternativa nyckeltal samt definitioner, se sidorna 174–176.

Elanders kursutveckling



Källa: Modular Finance AB.

20250616192237

Aktiekapitalets utveckling

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Ackumulerat antal aktier	Ackumulerat aktiekapital, kr
Vid börsintroduktionen 1989	200 000	1 380 000	1 580 000	15 800 000
1991 Riktad nyemission för förvärvet av Fabritius A/S i Norge	—	252 000	1 832 000	18 320 000
1993 Fondemission 1:1	200 000	1 632 000	3 664 000	36 640 000
1997 Riktad nyemission för förvärvet av Graphic Systems-koncernen	—	650 000	4 314 000	43 140 000
1997 Riktad nyemission för förvärvet av Skandinaviska Lithorex	—	250 000	4 564 000	45 640 000
1997 Riktad nyemission för förvärvet av Gummessons	—	350 000	4 914 000	49 140 000
1997 Nyemission 1:4 i samband med förvärvet av Minab-koncernen	100 000	1 128 500	6 142 500	61 425 000
1998 Riktad nyemission för förvärvet av Skogs-koncernen	—	1 287 500	7 430 000	74 300 000
2000 Riktad nyemission för förvärv av aktierna i KåPe-koncernen	—	450 000	7 880 000	78 800 000
2000 Riktad nyemission för förvärv av aktierna i Novum-koncernen	—	490 000	8 370 000	83 700 000
2007 Nyemission 1:6 i samband med förvärvet av Sommer Corporate Media	83 333	1 311 666	9 764 999	97 649 990
2010 Nyemission 1:1	583 333	9 181 666	19 529 998	195 299 980
2012 Riktad nyemission för förvärvet av d|o|m och fotokasten	—	3 200 000	22 729 998	227 299 980
2014 Nyemission 1:6 i samband med förvärvet av Mentor Media	194 444	3 593 872	26 518 314	265 183 140
2016 Nyemission 1:3 i samband med förvärvet av LGI	453 703	8 385 734	35 357 751	353 577 510
Utestående aktier och aktiekapital 31 december 2024	**1 814 813**	**33 542 938**	**35 357 751**	**353 577 510**

De största ägarna den 31 december 2024

	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av röster, %	Andel av kapital, %
Carl Bennet AB	1 814 813	15 903 596	65,9	50,1
Svolder AB	—	4 280 000	8,3	12,1
Fjärde AP-Fonden	—	3 040 367	5,9	8,6
Carnegie Fonder	—	1 756 023	3,4	5,0
Protector Forsikring ASA	—	801 739	1,6	2,3
Tredje AP-Fonden	—	751 856	1,5	2,1
Söderberg & Partners	—	546 612	1,1	1,5
Avanza Pension	—	481 409	0,9	1,4
Dimensional Fund Advisors	—	367 974	0,7	1,0
Provobis Holding	—	250 000	0,5	0,7
Övriga aktieägare	—	5 363 362	10,4	15,2
Summa	**1 814 813**	**33 542 938**	**100,0**	**100,0**

Källa: Modular Finance AB/Euroclear Sweden AB.

Ägare per storlekskategori den 31 december 2024

Antal aktier	Antal ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel av aktiekapital, %	Andel av röster, %
1–500	3 985	—	453 371	1,3	0,9
501–5 000	827	—	1 199 601	3,4	2,3
5 001–50 000	104	—	1 622 659	4,6	3,1
50 001–500 000	16	—	2 770 019	7,8	5,4
500 001–	7	1 814 813	27 102 875	81,8	87,5
Anonymt ägande	N/A	—	394 413	1,1	0,8
Summa	**4 939**	**1 814 813**	**33 542 938**	**100,0**	**100,0**

Källa: Modular Finance AB/Euroclear Sweden AB.

Avstämning alternativa nyckeltal

Belopp i Mkr	2024	2023	2022	2021	2020
Genomsnitt totala tillgångar	16 888	14 853	13 661	9 741	9 198
Genomsnitt likvida medel	–1 234	–997	–847	–815	–944
Genomsnitt ej räntebärande skulder	–2 681	–2 491	–2 599	–2 127	–1 912
Genomsnittligt sysselsatt kapital	**12 973**	**11 365**	**10 215**	**6 799**	**6 342**
Rörelseresultat	786	724	849	580	546
Avkastning på sysselsatt kapital, %	**6,1**	**6,4**	**8,3**	**8,5**	**8,6**
Räntebärande långfristiga skulder	8 952	7 676	7 229	5 326	3 268
Räntebärande kortfristiga skulder	1 298	1 621	951	821	687
Likvida medel	–1 138	–1 107	–904	–898	–1 101
Nettoskuld	**9 112**	**8 191**	**7 276**	**5 249**	**2 854**
Räntebärande långfristiga skulder exkl. IFRS 16	4 929	4 070	3 747	3 279	2 124
Räntebärande kortfristiga skulder exkl. IFRS 16	240	691	179	158	100
Likvida medel	–1 138	–1 107	–904	–898	–1 101
Nettoskuld exkl. IFRS 16	**4 031**	**3 655**	**3 022**	**2 539**	**1 123**
Rörelseresultat	786	724	849	580	546
Av- och nedskrivningar	1 411	1 243	1 091	888	885
EBITDA	**2 197**	**1 967**	**1 940**	**1 468**	**1 431**
Rörelseresultat exkl. IFRS 16	675	628	775	536	506
Av- och nedskrivningar exkl. IFRS 16	343	301	293	234	231
EBITDA exkl. IFRS 16	**1 019**	**929**	**1 068**	**770**	**737**
Nettoskuld/EBITDA RTM, ggr	**4,1**	**4,2**	**3,7**	**3,6**	**2,0**
Nettoskuld/EBITDA RTM exkl. IFRS 16, ggr	**4,0**	**3,9**	**2,8**	**3,3**	**1,5**
Rörelseresultat	786	724	849	580	546
Avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv	108	96	90	61	52
EBITA	**893**	**820**	**940**	**641**	**598**
Justering för engångskostnader	–14	107	26	17	—
EBITA justerad	**879**	**927**	**966**	**658**	**598**
Nettoomsättning	14 143	13 867	14 974	11 733	11 050
EBITA-marginal, %	**6,3**	**5,9**	**6,3**	**5,5**	**5,4**
EBITA-marginal justerad, %	**6,2**	**6,7**	**6,5**	**5,6**	**5,4**

20250616192238

Belopp i Mkr	2024	2023	2022	2021	2020
Börskurs vid årets utgång, kr	87,80	96,00	150,00	174,00	119,60
Antal aktier vid årets utgång, tusental	35 358	35 358	35 358	35 358	35 358
Nettoskuld	9 112	8 191	7 276	5 249	2 854
Eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande	25	28	36	27	21
Rörelsens värde (Enterprise Value), Mkr	**12 241**	**11 613**	**12 616**	**11 428**	**7 104**
Totala tillgångar	17 067	15 630	14 574	11 800	8 639
Likvida medel	–1 138	–1 107	–904	–898	–1 101
Ej räntebärande skulder	–2 715	–2 469	–2 524	–2 349	–1 776
Sysselsatt kapital, Mkr	**13 214**	**12 054**	**11 146**	**8 553**	**5 762**
Genomsnittlig börskurs	100,10	121,87	143,27	161,86	66,68
Utdelning per aktie, kr [1]	4,15	4,15	4,15	3,60	3,10
Direktavkastning, %	**4,1**	**3,4**	**2,9**	**2,2**	**4,6**
Eget Kapital	4 078	3 836	3 835	3 276	2 887
Eget kapital per aktie, kr	**115,33**	**108,50**	**108,46**	**92,67**	**81,65**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 416	1 782	1 106	1 063	1 725
Finansiella poster, netto	507	326	183	98	132
Betald skatt	222	242	196	128	42
Nettoinvesteringar	–1 251	–1 012	–274	–1 394	–116
Operativt kassaflöde	**894**	**1 338**	**1 210**	**–105**	**1 783**
Genomsnittligt antal aktier, tusental	35 358	35 358	35 358	35 358	35 358
Operativt kassaflöde per aktie, kr	**25,29**	**37,84**	**34,23**	**–3,00**	**50,43**
Volym på börsen, tusental	4 465	4 819	5 529	6 584	5 848
Omsättningshastighet	**0,13**	**0,14**	**0,16**	**0,20**	**0,17**

[1] Förslag från styrelsen för år 2024.

Ekonomiska definitioner

Andel riskbärande kapital
Riskbärande kapital i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på eget kapital
Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)
Rörelseresultat i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital
Rörelseresultat plus finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt totala tillgångar.

Cash conversion
Operativt kassaflöde, exklusive köpeskillingar för förvärv, i förhållande till EBITDA.

Direktavkastning
Utdelning i förhållande till genomsnittlig börskurs.

EBIT
Earnings before interest and taxes; rörelseresultat.

EBITA
Earnings before interest, taxes and amortization; rörelseresultat ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv.

EBITA justerad
Earnings before interest, taxes and amortization; rörelseresultat ökat med avskrivningar på tillgångar identifierade vid förvärv justerat för engångsposter.

EBITDA
Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization; rörelseresultat ökat med avskrivningar och nedskrivningar av immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

EBITDA exkl. IFRS 16 RTM justerad
EBITDA exkl. IFRS 16 RTM justerad beräknas som bolagets redovisade EBITDA under den senaste tolvmånadersperioden (RTM) exkluderat IFRS 16-effekter, engångsposter samt justeras för proformaresultat för förvärv.

Eget kapital per aktie
Eget kapital dividerat med antal utestående aktier per bokslutsdagen.

FTE
Full time equivalents avser antal anställda omräknat till heltidstjänster.

Förädlingsgrad
Förädlingsvärdet i förhållande till nettoomsättningen.

Förädlingsvärde
Nettoomsättningen minus materialkostnader samt vidarefakturerade utlägg för köpta tjänster.

Genomsnittligt antal aktier
Vägt genomsnitt under perioden utestående aktier.

Kapitalomsättningshastighet
Nettoomsättningen i förhållande till genomsnittlig balansomslutning.

Kassaflöde per aktie
Kassaflöde från den löpande verksamheten dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Medelantal anställda
Antalet anställda vid varje månads utgång dividerat med antal månader.

Nettoskuld
Räntebärande skulder minus likvida medel.

Omsättningshastighet
Volym på börsen dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Operativt kassaflöde
Kassaflöde från den löpande verksamheten samt investeringsverksamheten, justerat för betald skatt och finansiella poster.

Operativt kassaflöde per aktie
Operativt kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier.

P/E-tal
Börskursen vid årets utgång i förhållande till vinst per aktie.

P/S-tal
Börskursen vid årets utgång i förhållande till nettoomsättning per aktie.

Resultat per aktie
Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Riskbärande kapital
Eget kapital plus uppskjuten skatteskuld.

Räntetäckningsgrad
Rörelseresultat plus ränteintäkter dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Rörelseresultat
Resultat före finansiella poster; EBIT.

Rörelsens värde (Enterprise value)
Börsvärdet ökat med nettoskuld och eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande.

Skuldsättningsgrad
Nettoskuld i förhållande till redovisat eget kapital inklusive eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande.

Soliditet
Eget kapital inklusive eget kapital hänförligt till aktieägare utan bestämmande inflytande i förhållande till balansomslutningen.

Sysselsatt kapital
Totala tillgångar minskade med likvida medel och icke räntebärande skulder.

Vinstmarginal
Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättningen.

20250616192239

Specifika termer

After sales (eftermarknadsservice)
Tillhandahållande av tjänster, support och reservdelar efter att ha gjort en första försäljning. Detta sker till exempel i tillhandahållandet av produkter som kräver uppgradering etc.

Business-to-business (B2B)
Omsättning av varor och tjänster mellan företag, till exempel mellan en tillverkare och en grossist, eller mellan en grossist och en detaljist.

Business-to-consumer (B2C)
Omsättning av varor och tjänster mellan ett företag och konsumenter.

Digitaltryck
Överföring av information till papper sker via en digital fil som skrivs ut i hög hastighet med hjälp av en skrivare (printer). Denna teknik är en förutsättning för print-on-demand och möjliggör snabba leveranser i små upplagor. För större upplagor är fortfarande offsettekniken mer effektiv.

E-commerce / e-handel
E-handel, även känd som elektronisk handel eller internethandel, avser köp och försäljning av varor eller tjänster med användning av internet inklusive överföring av pengar och data för att utföra dessa transaktioner.

End-to-end-lösning
Med en end-to-end-lösning avses en komplett lösning från en enda leverantör, där samtliga mellanhänder tas bort i en process för att optimera produktivitet och effektivitet.

FMCG
Direkt översatt från engelskan: Fast-Moving Consumer Goods och avser snabbrörliga konsumentprodukter. Refererar till produkter som säljs snabbt och har en kort livscykel och omfattar dagligvaror som mat, dryck och hygienartiklar.

Fulfillment
Direkt översatt från engelskan: fullbordan. Termen används för processen mellan produktion och distribution och kan innefatta, plockning från lager, konfigurering, streckkodsmärkning samt packning för slutanvändarändamål.

Just-in-time (JIT)
Fritt översatt "exakt i tid". Leveransprecision – att leverera exakt när behovet uppstår.
Begreppet innebär även att kunden inte behöver lagerhålla sina produkter.

Kontraktslogistik
Kontraktslogistik är en affärsmodell inom ramen för supply chain management, och bygger på ett långsiktigt samarbete mellan en tillverkare eller återförsäljare av varor och en logistikleverantör. Modellen regleras oftast av ett tjänsteavtal, innefattande en avsevärd affärsvolym och individuellt anpassad.

Life Cycle Management
Tjänster som utförs under hela eller delar av en produkts livscykel, från att produkten tillverkas till att den återvinns. Exempel på tjänster är leverans, hämtning, installation, utbildning, service, radering av data, uppdatering av mjukvara, renovering, vidareförsäljning eller återvinning. Tjänsten syftar till att maximera produktens livslängd och att optimera logistikflödet för att minska miljöpåverkan.

Offsettryck
Tryckmetod som innebär att färg och fuktvatten fördelas på tryckplåtar som sedan går emot en gummiduk. Denna tar upp färgen och överför den till papperet. Uttrycket offset kommer av att tryckplåten aldrig är i kontakt med papperet.

Omnikanaler
Ett integrerat sätt att hantera människors relationer med organisationer. Snarare än att arbeta parallellt, är kommunikationskanaler utformade för att samarbeta och bygga en sammanhängande, utvecklande upplevelse på olika kanaler. Tillvägagångssättet inkluderar kanaler som fysiska platser, vanliga webbsidor, sociala medier, mobilapplikationer och telefonkommunikation. Företag som använder omnikanaler ger sina kunder möjlighet att vara i kontakt med dem via flera kanaler samtidigt. När det pratas om omnikanaler rörande försäljning är det oftast handel via både butik och e-handel som avses.

Online print
En tjänst där trycksaker lätt kan beställas via ett webbaserat gränssnitt och användaren kan skapa sin egen unika design. Typiska produkter är visitkort, kataloger, böcker, fotoprodukter, nyhetsbrev, kalendrar och broschyrer.

Outsourcing
Företag eller organisationer väljer att lägga ut en aktivitet eller en process på extern part. Denna aktivitet eller process sägs då vara föremål för outsourcing.

Packaging
En produkt som är tillverkad för att skydda, hantera, leverera och presentera en vara.

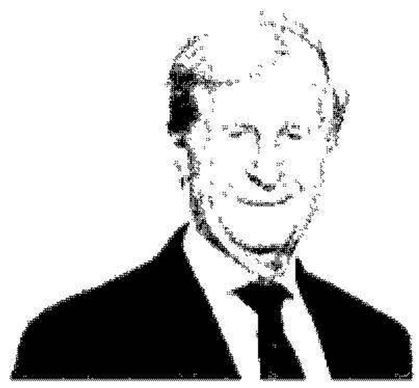
Renrum
Ett renrum är en miljö, där tillverkning eller vetenskaplig forskning bedrivs. Renrum har låga halter av miljöföroreningar som damm, luftburna mikrober, aerosolpartiklar och kemikalieångor. Mer korrekt uttryckt har ett renrum en kontrollerad nivå av föroreningar som anges med antalet partiklar per kubikmeter vid en bestämd partikelstorlek.

Supply chain
Flödet och hantering av varor och eller information från tillverkare till den slutliga kunden. Supply chain management kan beskrivas som planering, genomförande, kontroll och övervakning av aktiviteter med syftet att skapa värde, bygga en konkurrenskraftig infrastruktur med hjälp av globala logistiklösningar, synkronisering av utbud med efterfrågan och att mäta utförandet.

Elanders styrelse

Dan Frohm

Styrelsens ordförande.
Född: 1981.
Civilingenjör, Industriell Ekonomi.
Invald år: 2017.
Uppdrag i Elanders styrelse: Ordförande ersättningsutskottet.
Andra uppdrag: Vice styrelseordförande Carl Bennet AB och Lifco AB. Styrelseledamot Arjo AB, Getinge AB och Swedish-American Chamber of Commerce, Inc.
Tidigare uppdrag: Managementkonsult på Applied Value LLC i New York.
Aktieinnehav: (eget och närståendes): 30 283 B-aktier.

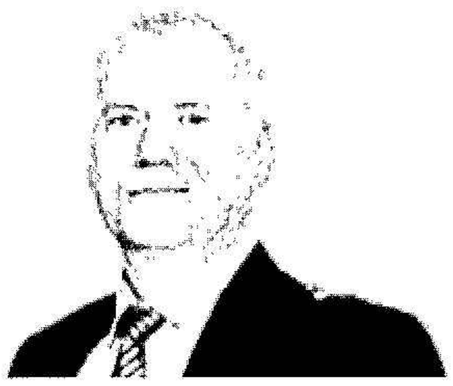


Carl Bennet

Styrelsens vice ordförande.
Född: 1951.
Civilekonom, ekon.dr. h.c., med.dr. h.c., tekn.dr. h.c.
Invald år: 1997.
Uppdrag i Elanders styrelse: Ordförande valberedningen och ledamot ersättningsutskottet.
Andra uppdrag: Styrelseordförande och verkställande direktör i Carl Bennet AB. Styrelseordförande Lifco AB. Vice styrelseordförande Arjo AB och Getinge AB. Styrelseledamot L E Lundbergföretagen AB.
Tidigare uppdrag: Verkställande direktör och koncernchef Getinge AB. Styrelseledamot Holmen AB.
Aktieinnehav via bolag: 1 814 813 A-aktier och 15 903 596 B-aktier.

Anne Lenerius

Styrelseledamot.
Född: 1956.
Ekonom.
Invald år: 2014.
Uppdrag i Elanders styrelse: Ledamot revisionsutskottet.
Andra uppdrag: Ledamot kontorsstyrelsen Handelsbanken Älvsborg.
Tidigare uppdrag: Ekonomidirektör i Carl Bennet AB. Koncerncontroller på Ernström Holding AB. Ekonomichef på JMS/Q Systemhydraulik AB. Styrelseordförande för Entercircle Konfektion AB.
Aktieinnehav: 6 892 B-aktier.



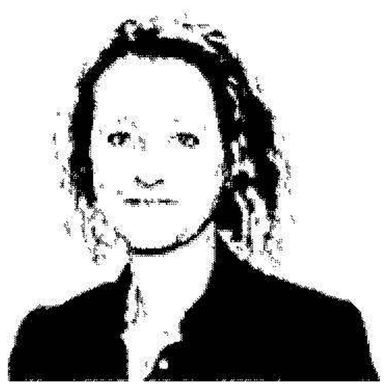
Magnus Nilsson

Styrelseledamot.
VD och koncernchef.
Född: 1966.
Utbildningar i grafisk teknik, design, företagsekonomi och marknadsföring.
Invald år: 2010.
Anställd i Elanders sedan 1999.
Aktieinnehav: 107 577 B-aktier.

Johan Trouvé

Styrelseledamot.
Född: 1960.
Civilingenjörsexamen.
Invald år: 2023.
Uppdrag i Elanders styrelse: Ledamot revisionsutskottet.
Andra uppdrag: Verkställande direktör Västsvenska Handelskammaren. Styrelseledamot Maquire AB, Svenska Mässan, Thomas Concrete AB och UNICEF Sverige.
Tidigare uppdrag: Regionchef Schenker AB.
Aktieinnehav (eget och närståendes): 100 B-aktier.

20250616192400

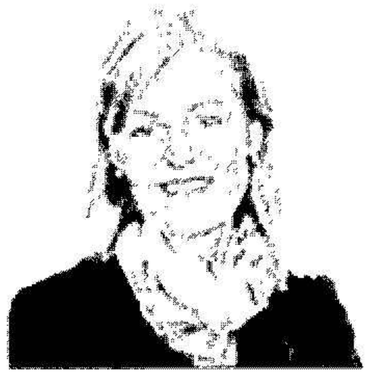


Ulrika Dellby

Styrelseledamot.
Född: 1966.
Civilekonomexamen.
Invald år: 2023.
Uppdrag i Elanders styrelse: Ledamot revisionsutskottet.
Andra uppdrag: Styrelseordförande Fasadgruppen Group AB. Vice styrelseordförande Bico Group AB. Styrelseledamot Arjo AB, Kungliga Dramatiska Teatern AB, Lifco AB, Linc AB och Werksta Nordic AB.
Tidigare uppdrag: Partner Boston Consulting Group samt Fagerberg & Dellby (private equity).
Aktieinnehav: 10 000 B-aktier.

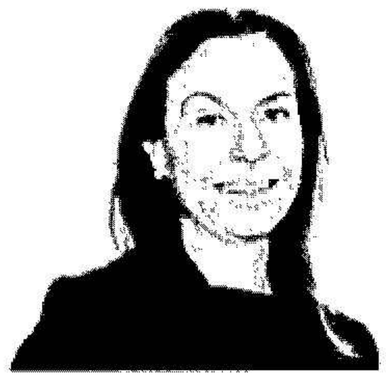
Erik Gabrielson

Styrelseledamot.
Född: 1962.
Jur. kand.
Invald år: 2012.
Uppdrag i Elanders styrelse: Ledamot ersättningsutskottet.
Andra uppdrag: Advokat och delägare Advokatfirman Vinge. Styrelseordförande Eldan Recycling A/S. Styrelseledamot BuildData Group AB, Carl Bennet AB och Lifco AB.
Aktieinnehav: Inget.



Anna Hallberg

Styrelseledamot.
Född: 1963.
Akademisk utbildning inom juridik och företagsekonomi.
Invald år: 2023.
Uppdrag i Elanders styrelse: Ledamot revisionsutskottet.
Andra uppdrag: Styrelseledamot Lifco AB, Stena Metall AB och Stiftelsen Korsvägen (Universeum).
Tidigare uppdrag: Statsråd och Utrikeshandelsminister samt minister med ansvar för nordiska frågor. Vice koncernchef för Almi Företagspartner. Ett antal ledande befattningar inom SEB.
Aktieinnehav (eget och närståendes): 9 000 B-aktier.



Eva Elmstedt

Styrelseledamot.
Född: 1960.
Kandidatexamen i både ekonomi och datavetenskap från Handelshögskolan i Stockholm samt Indiana University of Pennsylvania, USA.
Invald år: 2021.
Uppdrag i Elanders styrelse: Ordförande revisionsutskottet.
Andra uppdrag: Styrelseordförande Nordlo, Omegapoint AB och Serline. Styrelseledamot AddLife AB, Arjo AB, Fagerhult Group AB och Smart Eye AB.
Tidigare uppdrag: Affärsområdeschef för Global Services och medlem av ledningsgruppen för Nokia Networks och Nokia Siemens Networks. Ledande roller inom Ericsson, operatören 3 samt Semcon. Styrelseordförande Proact och Semcon. Styrelseledamot Addtech, Knowit och Thule.
Aktieinnehav: (eget och närståendes): 15 000 B-aktier.

Irene Planting

Arbetstagarrepresentant.
Född: 1963.
Grundskola samt Medborgarskolan – dekor, reklam och inredning.
Invald år: 2023.
Arbete: Transportoperatör hos Elanders Sverige AB.
Aktieinnehav: 12 B-aktier.

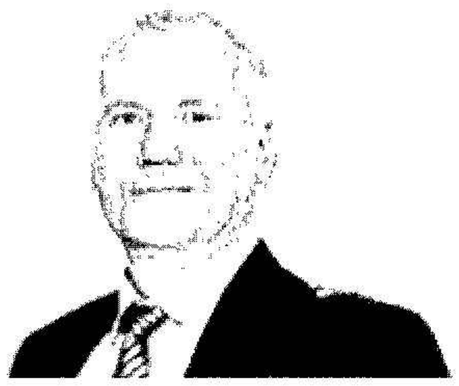
Martin Schubach

Arbetstagarrepresentant.
Född: 1974.
Gymnasial utbildning.
Invald år: 2015.
Arbete: Data och automation hos Elanders Sverige AB.
Aktieinnehav: 1 000 B-aktier.

Johan Lidbrink

Arbetstagarrepresentant (suppleant).
Född: 1979.
Gymnasial utbildning.
Invald år: 2020.
Arbete: Lagerarbetare hos Elanders Sverige AB.
Aktieinnehav: Inget.

Elanders koncernledning



Magnus Nilsson

VD och koncernchef.
Född: 1966.
Anställd sedan 1999.
Utbildning i grafisk teknik, design, företagsekonomi och marknadsföring. Verksam inom den grafiska industrin sedan 1987. Produktionschef Elanders i Ungern 2002. Verkställande direktör Elanders Berlings Skogs 2003–2005 och Elanders i Kina 2005–2009.
Aktieinnehav: 107 577 B-aktier.

Åsa Vilsson

CFO.
Född: 1982.
Anställd sedan 2014.
Magisterexamen i företagsekonomi. Revisor under åren 2007–2013. Auktoriserad revisor 2011.
Aktieinnehav: 500 B-aktier.

Sven Burkhard

Print & Packaging Solutions, President.
Född: 1985.
Anställd sedan 2017 och har tidigare bland annat arbetat för det tyska företaget Flyeralarm. Utbildning i grafisk teknik, design och företagsekonomi. Mer än 15 års erfarenhet av tryckteknik, e-handel, produkthantering och affärsutveckling.
Aktieinnehav: 6 000 B-aktier.

Tim Bloch

Supply Chain Solutions (Kammac & Bishopsgate), President.
Född: 1964.
Anställd sedan 2024. Verkställande direktör för Bishopsgate Newco Ltd, ett bolag inom Elanderskoncernen, och har en lång och gedigen erfarenhet inom kontrakts- och tredjepartslogistik. Har ansvarat för Bishopsgate sedan 2007, genom 18 år av solid tillväxt och utveckling.
Aktieinnehav: Inget.

Charles Ickes

Supply Chain Solutions (Bergen Logistics), President.
Född: 1969.
Anställd sedan 2021. Har arbetat i bolaget de senaste fem åren som Chief Operations Officer för verksamheten i Nordamerika. Var tidigare Chief Logistics Officer för Rent the Runway i USA.
Aktieinnehav: Inget.

20250619241

Revisorer och valberedning

Revisorer

PricewaterhouseCoopers AB med de auktoriserade revisorerna:

Eric Salander
Född: 1967.
Huvudansvarig revisor i bolaget sedan 2022.
Revisor i bolaget sedan 2022.
Övriga uppdrag:
Thule, Radisson och Hilding Anders.

Alexander Ståhl
Född: 1990.
Revisor i bolaget sedan 2023.
Övriga uppdrag:
Arjo Sverige AB, Beckhoff Automation AB och Baldwin Jimek AB.

Valberedning

Carl Bennet
Ordförande i valberedningen och kontaktperson, representant för Carl Bennet AB.

Dan Frohm
Styrelseordförande.

Johan Ståhl
Svolder AB.

Jannis Kitsakis
Fjärde AP-fonden.

Viktor Henriksson
Carnegie Fonder.

Valberedningen kan nås via e-post eller brev:
valberedning@elanders.com

Elanders AB
Att: Valberedningen
Flöjelbergsgatan 1C
431 37 Mölndal

Kok Khoon Lim
Supply Chain Solutions (Mentor Media), President.
Född: 1955.
Anställd sedan 2014. Bachelor's degree i Electrical & Electronics Engineering samt Master of Science i Industrial Engineering. Mer än 30 års erfarenhet från världsledande globala företag och innehaft positioner såsom General Manager för Hewlett Packards Handheld Mobile Products Division, Vice President och Chief Technology Officer för Phillips Consumer Electronics Home Entertainment Business Group samt Managing Directors för Technology Solutions Business and Innovation Centres hos Wearnes Group. Kom till Elanders via förvärvet av Mentor Media 2014 där han var koncernchef.
Aktieinnehav: Inget.

Bernd Schwenger
Supply Chain Solutions (LGI), President.
Född: 1972.
Anställd sedan 2018. Diploma i Transport Economics och Logistics. Nästan 20 års erfarenhet inom supply chain management och transportation logistics, varav 11 år som Manager på HP och 7 år som Director Transportation och verkställande direktör på Amazon Logistics i Tyskland.
Aktieinnehav: Inget.

Head office

Elanders AB
Flöjelbergsgatan 1C, 431 37 Mölndal, Sweden
Web: www.elanders.com
E-mail: info@elanders.com
Tel: +46 31 750 00 00
President & CEO: Magnus Nilsson

Supply Chain Solutions

Bergen Logistics
Web: bergenlogistics.com
E-mail: info@bergenlogistics.com
President: Charles Ickes

Bergen Logistics Corporate HQ
5903 West Side Avenue, North Bergen,
NJ 07047, USA
Tel: +1 201 854 1512

USA

Bergen Logistics
5903 West Side Avenue, North Bergen,
NJ 07047, USA
Tel: +1 201 854 1512

299 Thomas E. Dunn Memorial Hwy.,
Rutherford, NJ 07070, USA
Tel: +1 201 624 2170

16012 Arthur Street, Cerritos, CA 90703, USA
Tel: +1 323 490 1075

7575 Cobb International Blvd, Kennesaw,
GA 30152, USA

CANADA

Canada INC
3925 Steeles Ave East, Unit 3 Brampton,
Ontario, L6T 5W5 Canada
Tel: +1 905 792 8585

NETHERLANDS

Bergen Logistics B.V.
De Amert 445, 5462 GH Veghel, Netherlands
Tel: +31 857 602 726

MOLDOVA

REX 11 S.R.L.
mun. Chișinău, sec. Centru, str. Negreșteni, 9,
ap.(of.) 11, Moldova
Tel: +1 201 854 1512

LGI
Web: lgigroup.com
E-mail: info@lgi.de
President: Bernd Schwenger

LGI Logistics Group International GmbH
Corporate HQ
Konrad-Zuse-Str. 10, 71034 Böblingen, Germany
Tel: +49 7031 2009 0

GERMANY

— AREA STUTTGART-KARLSRUHE

Böblingen
c/o LGI Deutschland GmbH
Hewlett-Packard-Straße 2, 71034 Böblingen,
Germany
Tel: +49 7031 3060 402, Fax: +49 7031 3060 420

Schickardstraße 27, 71034 Böblingen, Germany
Tel: +49 7031 3060 208

Hans-Klemm-Straße 27, 71034 Böblingen,
Germany
Tel: +49 7031 3060 400, Fax: +49 7031 3060 465

Ehningen
c/o LGI Deutschland GmbH
Mercedesstraße 10, 71139 Ehningen, Germany
Tel: +49 7031 3060 400, Fax: +49 7031 3060 465

Esslingen
c/o LGI Deutschland GmbH
Fritz-Müller-Straße 116, 73730 Esslingen,
Germany
Tel: +49 711 45984 173, Fax: +49 7114 5984 140

Gomaringen
c/o LGI Deutschland GmbH
Siemensstraße 4, 72810 Gomaringen, Germany
Tel: +49 7072 9151 100

Großbottwar
c/o LGI Deutschland GmbH
Schleifwiesenstraße 25-27, 71723 Großbottwar,
Germany
Tel: +49 7114 5984 130

Herrenberg
c/o LGI Deutschland GmbH
Heisenbergstraße 2, 71083 Herrenberg, Germany
Tel: +49 7032 2291 0, Fax: +49 7032 2291 111

Heilbronn
c/o LGI Deutschland GmbH
c/o AUDI AG
Alexander Baumann Straße 45, Building K40
74078 Heilbronn, Germany
Tel: +49 1727 3493 81

Horb am Neckar
c/o LGI Deutschland GmbH
Manfred-Volz-Straße 10, P3 Park Horb a.N.,
72160 Horb, Germany
Tel: +49 1514 3109 829

Neckarsulm
c/o LGI Deutschland GmbH
c/o Audi AG
NSU-Straße 1, Werk Neckarsulm, Gebäude V10,
74172 Neckarsulm, Germany
Tel: +49 1624 0149 94

Nufringen
c/o LGI Deutschland GmbH
Im Hübschtanz 1, 71154 Nufringen, Germany
Tel: +49 7032 2291 0

Ostfildern (Kemnat)
c/o LGI Deutschland GmbH
Zeppelinstraße 32, 73760 Ostfildern, Germany
Tel: +49 703 2229 14 70

Reutlingen
c/o LGI Deutschland GmbH
Heubergstraße 6, 72766 Reutlingen, Germany
Tel: +49 7121 9456 485

Sindelfingen
c/o LGI Deutschland GmbH
c/o Daimler AG
Building 46/48, 71063 Sindelfingen, Germany
Tel: +49 1728 3072 45

Stuttgart
c/o LGI Deutschland GmbH
c/o Daimler AG
Am Mittelkai 40, 70329 Stuttgart, Germany
Tel: +49 1522 1867 079

Stuttgart Airport
c/o ITG Air & Sea GmbH
Gottlieb-Manz-Straße 12,
70794 Filderstadt-Bernhausen, Germany
Tel: +49 7117 9730 90, Fax: +49 7117 9730 915

Waghäusel
c/o LGI Deutschland GmbH

Kontraktlogistik
Karlsruher Straße 61, 68753 Waghäusel,
Germany
Tel: +49 7254 9580 880, Fax: +49 7254 9580 199

Spedition/Transporte
Karlsruher Straße 61, 68753 Waghäusel,
Germany
Tel: +49 7254 9580 880, Fax: +49 7254 9588 301

Winnenden
c/o LGI Deutschland GmbH
Max-Eyth-Straße 14, 71364 Winnenden, Germany
Tel: +49 7114 5984 130

— AREA HAMBURG-BREMEN

Bremen
c/o ITG Air & Sea GmbH
Martinistraße 33, 28195 Bremen, Germany
Tel: +49 4211 7569 0, Fax: +49 4211 7569 19

Hamburg
c/o ITG Air & Sea GmbH
Weg beim Jäger 218-222, 22335 Hamburg,
Germany
Tel: +49 4050 062 0, Fax: +49 4059 803 3

Hamburg-Altenwerder
c/o LGI Deutschland GmbH
Altenwerder Hauptstraße 17-23, 21129 Hamburg,
Germany
Tel: +49 4033 3966 160, Fax: +49 4033 3966 190

Hamburg-Billbrook
c/o LGI Deutschland GmbH
Werner-Siemens-Straße 39, 22113 Hamburg,
Germany
Tel: +49 4081 9735 23, Fax: +49 4081 9735 20

Troplowitzstr. 10, 22529 Hamburg, Germany
Tel: 49 4033 3966 127, Fax: +49 4033 3966 290

20250616192242

— AREA FRANKFURT-HEIDELBERG

Ketsch
c/o LGI Deutschland GmbH
Vorpommernstraße 2, 68775 Ketsch, Germany
Tel: +49 6202 2899 011 3

Mörfelden-Walldorf (Frankfurt Airport)
c/o ITG Air & Sea GmbH
Hessenring 13, 64546 Mörfelden-Walldorf, Germany
Tel: +49 6105 9685 20, Fax: +49 6105 9685 280

Wiesloch
c/o LGI Deutschland GmbH
c/o Heidelberger Druckmaschinen AG
Gutenbergring Halle 5, 69168 Wiesloch, Germany
Tel: +49 6222 82 2136, Fax: +49 6222 8265 812

— AREA MUNICH

Manching
c/o LGI Deutschland GmbH
Königsaue 2, 85077 Manching, Germany
Tel: +49 8459 3334 150, Fax: +49 8459 3334 190

Nürnberg
c/o ITG Air & Sea GmbH
Andernacher Straße 53, 90411 Nürnberg, Germany
Tel: +49 9113 5018 70, Fax: +49 9113 5018 719

Schwaig (Munich Airport)
c/o ITG GmbH Internationale

Spedition + Logistik
Eichenstraße 2, 85445 Schwaig (Oberding), Germany
Tel: +49 8122 5670, Fax: +49 8122 5671 001

c/o ITG Air & Sea GmbH
Eichenstraße 2, 85445 Schwaig (Oberding), Germany
Tel: +49 8122 5671 300, Fax: +49 8122 5671 301

— AREA BERLIN-DRESDEN

Neustadt in Sachsen
c/o LGI Deutschland GmbH
Kirschallee 6, 01844 Langburkersdorf, Germany
Tel: +49 3596 5866 10, Fax: +49 3596 5866 99

Werder
c/o LGI Deutschland GmbH
Am Magna Park 10, 14542 Werder (Havel), Germany
Tel: +49 3327 5749 120, Fax: +49 3327 5749 190

— AREA DÜSSELDORF

Düsseldorf Airport
c/o ITG Air & Sea GmbH
Ungelsheimer Weg 6, 40472 Düsseldorf, Germany
Tel: +49 211 566 236 0, Fax: +49 211 566 236 30

Herten
c/o LGI Deutschland GmbH
Friedrich-Bergius-Straße 1-3, 45699 Herten, Germany
Tel: +49 2366 5011 110, Fax: +49 2366 5011 190

Hünxe
c/o LGI Logistics Solution GmbH
Werner-Heisenberg-Straße 1, 46569 Hünxe, Germany
Tel: +49 2811 6400 103, Fax: +49 2811 6400 109

Oberhausen
c/o ITG Fulfillment GmbH
Im Lekkerland 4, 46147 Oberhausen, Germany
Tel: +49 2089 4146 0

— AREA ERFURT

Erfurt
c/o LGI TechLog GmbH
Joseph-Meyer-Straße 3, 99095 Erfurt, Germany
Tel: +49 36204 722 201

Erfurter Landstraße 59a, 99095 Erfurt, Germany
Tel: +49 3620 4722 201, Fax: +49 3620 4722 100

AUSTRIA

LGI Austria GmbH
Vienna
Frank-Stahl-Straße 1, 2361 Laxenburg, Austria
Tel: +43 2236 860 936 110, Fax: +43 2236 860 936 111

ITG Austria GmbH
Reichersberg
Kammer 35, 4981 Reichersberg, Austria
Tel: +43 7751 501510

CZECH REPUBLIC

LGI Czechia s. r. o.

Prague
Poděbradská 601, 25090 Jirny, Czech Republic
Tel: +420 281 049 080, Fax: +420 281 049 099

F.V.Veselého 2635/15, 19300 Horní Počernice, Czech Republic
Tel: +420 702 204 318

Zákupy
Nadrazni 295, 47123 Zákupy, Czech Republic
Tel: +420 487 828 018, Fax: +420 487 828 016

Mladá Boleslav
Plazy 129, 29301 Mladá Boleslav, Czech Republic

HUNGARY

LGI Hungária Logisztikai Kft.

Budapest
M1 Üzleti Park B/6 épület, H 2071 Páty, Hungary
Tel: +36 23 312 978

Tormásrét utca 10., H 2051 Biatorbágy, Hungary
Tel: +36 23 311 504

NETHERLANDS

LGI Netherlands B.V.

Amsterdam
Kaapstadweg 34A, 1047 HG Amsterdam, Netherlands
Tel: +31 20 8515 740, Fax: +31 20 8515 701

Dordrecht
Burgemeester Noorlandstraat 150, 3316 LV Dordrecht, Netherlands
Tel: +31 78 7900 800

Nieuw-Vennep
Lireweg 5 F, 2153 PH Nieuw-Vennep, Netherlands
Tel: +31 20 8515 700, Fax: +31 20 8515 701

LGI Technical Logistics

Den Bosch
c/o Eijgenhuijsen BV Precisievervoer
Aziëlaan 22A, 5232 BA Den Bosch, Netherlands
Tel: +31 735 033 498

Drachten
c/o Eijgenhuijsen BV Precisievervoer
Galvanilaan 7, 9207 HG Drachten, Netherlands
Tel: +31 5734 5318 0

Ruurlo
c/o Eijgenhuijsen BV Precisievervoer
Spoorstraat 15, 7261 AE Ruurlo, Netherlands
Tel: +31 573 45 31 80

POLAND

LGI Polska Sp. z. o. o.
Wrocław
ul. Magazynowa 2, Bielany Wroclawskie, 55-040 Kobierzyce, Poland
Tel: +48 664 050 752

ROMANIA

LGI Romania SRL
Arad
I nr. 5A, Zona Industriala Vest, RO – 310502 Arad, Romania
Tel: +43 2236 860 465

SWEDEN

LGI Logistics Group International AB
Borås
Viaredsvägen 14, 504 64 Borås, Sweden
Tel: +46 706 790 614

UNITED KINGDOM

LGI Logistics Group International UK
Milton Keynes
6 Deans Road, Old Wolverton, MK12 5NA Milton Keynes, England
Tel: +44 19 08318 748

LGI Technical Logistics
Birmingham
c/o Bonds Worldwide Express Ltd
Unit 6, The Gateway Estate, B26 3QD Birmingham, England
Tel: +44 12 17822 233

USA

ITG International Transports, Inc.

Atlanta
100 World Drive, Suite 210, GA 30269 Peachtree City, USA
Tel: +1 470 531 4500, Fax: +1 470 285 1411

Boston
6 Kimball Lane, Suite 230, MA 01940 Lynnfield, USA
Tel: +1 617 455 60 20, Fax: +1 617 455 60 15

Mentor Media
Web: www.mentormedia.com
E-mail: sales@mentormedia.com
President: Kok Khoon Lim

Mentor Media Ltd Corporate HQ
47 Jalan Buroh, #08-02, Singapore 619491
Tel: +65-6631 3333, Fax: +65-6896 3826

BRAZIL

Mentor Gerenciamento de Supply Chain (Brasil) Ltda
Rod SP 073, 1.800 – KM 37 1 Galpao Modulos 01, 02 E 03 – Bloco 300 – Distrito Industrial Do Lageado – Salto – SP Brazil
Tel: +55 11 3195 3400

CHINA

Chengdu Mentor Media Co., Ltd
Floor3, BLDG 1, No.11 Zongbao Dadao Yiduan, Gongxing Street, Shuangliu Area, Chengdu City, 610213, China
Tel: +86-28 6708 2288, Fax: +86-28 6708 2285

Mentor Supply Chain (Shenzhen) Co., Ltd Chongqing branch
#303-02, 304-01, HP PC factory, No.22, XI Yuan YI Lu, XIyong Street, Gaoxin District, Chongqing 401332 China
Tel: +86-23 6562 0388, Fax: +86-23 6566 0985

Mentor Media CBZ (Chongqing) Co., Ltd
No. 6-2 Zongbao Road, Shapingba District, Chongqing City, 401331, China
Tel: +86-23 6562 0388, Fax: +86-23 6566 0985

Mentor Supply Chain (Chong Qing-CBZ) Co., Ltd
The ground floor, No. 6-2, Zongbao Road, Shapingba District, Chongqing City, 401331, China
Tel: +86-23 6562 0388, Fax: +86-23 6566 0985

Mentor Media (Kunshan) Co., Ltd
No.48, Factory Building, Central Avenue, Kunshan Export Processing Zone, Kunshan City, Jiangsu Province 215301, China
Tel: +86-512 5772 0005

Mentor Media (Shenzhen) Co., Ltd
Unit 301, 3rd Floor, Xingda Logistics Building, No. 3, Lanhua Road, Fubao Community, Fubao Str, Futian District, Shenzhen, 518038 China
Tel: +86-755 8348 0418

Mentor Media (Shenzhen) Logistics Ltd
Unit 3C, 3rd Floor warehouse, Xingda Logistics Building, No. 3, Lanhua Road, Fubao Community, Fubao Street, Futian District, Shenzhen, 518038 China
Tel: +86-755 8348 0418

Mentor Supply Chain (Shenzhen) Co., Ltd Xiamen branch
No. 56 HuLi Dadao, 3rd Floor, Unit S1 & S2, HuLi District, Xiamen, Fujian, 361006, China
Tel: +86-592 570 3399, Fax: +86-592 570 3377

Mentor Supply Chain (Shenzhen) Co., Ltd Shanghai branch
Floor 2, Unit 4 East Side, Land 71#, No. 211 Qinqiao Road, Pudong, Shanghai, 201206, China
Tel: +86-21 5834 1893/5834 2368/5834 1699

Mentor Shanghai Trading Co., Ltd
Room 104, No.388 Huigang Road, China (Shanghai) Pilot Free Trade Zone (Yangshan), Shanghai, 201308, China
Tel: +86-21 6106 0899

Asiapack Ltd
2/F, Dorset House, Taikoo Place, 979 King's Road, Quarry Bay, Hong Kong
Web: asiapack.com
E-mail: info@asiapack.com
Tel: +852 2735 1163

Asiapack (Shenzhen) Co., Ltd.
3rd floor, Nb.2 Jinsheng 4th Rd, Lanzhu Rd North side, Shenzhen Export Processing Zone, Pingshan, Shenzhen, 518118, China
Web: asiapack.com
E-mail: info@asiapack.com
Tel: +86 755 8966 6950

CZECH REPUBLIC

Mentor Media Czech s.r.o.
Vlastimila Pecha 1302/2, Brno, 627 00, Czech Republic
Tel: +420 515 577 401

INDIA

Mentor Printing and Logistics Pvt. Ltd

Registered Office and Print & Packaging Operations – DTA Unit (Domestic Tariff Area)
B-50, SIPCOT Industrial Park, Irukkattukottai – 602 117, Sriperumbudur Taluk, Tamilnadu, India
Tel: +91 44 7110 3600, Fax: +91 44 7110 3902

SCM Operations – DTA Unit. (Domestic Tariff Area)
B-51, SIPCOT Industrial Park, Irukkattukottai – 602 117, Sriperumbudur Taluk, Tamilnadu, India
Tel: +91 44 7110 3600, Fax: +91 44 7110 3902

SCM Operations – SEZ Unit – (Special Economic Zone)
Plot No. DV-2, SIPCOT HI-TECH SEZ, Sriperumbudur, Kancheepuram (Dist.) – 602 106, Tamilnadu, India
Tel: +91 44 6714 4218, Fax: +91 44 6714 4246

MEXICO

Mentor Media Juárez S.A. de C.V.
Libre Comercio No. 2164, Parque Industrial Américas, Cd. Juárez, Chih. C.P. 32575, Mexico
Tel: +52 656 257 1603

SCM Operations – Monterrey
Avenida Miguel Alemán 2455, Parque Industrial via 54, 66627 Cd Apodaca, N.L., Mexico

Mentor Supply Chain Mexico S.A. de C.V
Libre Comercio No. 2164, Parque Industrial Américas Cd. Juárez, Chih. C.P. 32575, Mexico

SINGAPORE

Mentor Media Ltd Fulfillment Plant
24 Penjuru Road, #09-02 Singapore 609128
KWE Jurong Hub 3A, 3B, 4A, 4B, 7 Bulim Street, Singapore 64817

Mentor Internet Solution Pte Ltd
47 Jalan Buroh, #08-02, Singapore 619491

TAIWAN

Mentor Media Taiwan Branch
Rm. 2, 7F., No.146,Wenxing Rd., Guishan Dist, Taoyuan City, 333611, Taiwan
Tel: +886-3-3279389#401, Fax: +886-3279382

THAILAND

Mentor Supply Chain (Thailand) Co. Ltd
551/6-8 WHA Logistics Park 1 Building, Mu 2, Khao Khansong Sub-district, Si Racha District, Chon Buri Province 20110 Thailand

USA

Mentor Media (USA) Supply Chain Management, Inc.
865 South Washington Ave, San Bernardino, CA, 92408, USA
Tel: +1 909 930 0800, Fax: +1 909 930 0807

Mentor Supply Chain USA Inc.
1395 Polk Drive, Warsaw, Indiana, 46582, USA
Tel: +1 574 376 2953, Fax: +1 574 376 2963

VIETNAM

Mentor Supply Chain Vietnam Ltd
Pacific Place Building, 10 Floor 83B Ly Thuong Kiet Street, Tran Hung Dao ward, Hoan Kiem District 100000, Hanoi, Vietnam

Kammac Ltd.
Web: www.kammac.com
E-mail: info@kammac.com
President: Tim Bloch

Kammac Skelmersdale Head Office
M58 Distribution Centre, Gillibrands Rd, Skelmersdale, WN8 9TA, England
Tel: +44 1695 727272

UNITED KINGDOM

Kammac Skelmersdale M58 365
M58 Distribution Centre, Gillibrands Rd, Skelmersdale, WN8 9TA, England

Kammac Knowsley Jupiter 143
143 Deacon Park, Hornhouse Lane, Knowsley, Merseyside, L33 7YQ, England

Kammac Wavertree 170
1 Pighue Lane, Wavertree, Liverpool, Merseyside, L7 9QA, England

Kammac Runcorn 152
Aston Lane North, Preston Brook, Runcorn, WA7 3GE, England

20250516192243

Kammac Manchester 208
21 Commerce Way, Trafford Park, Manchester, M17 1HW, England

Kammac Worksop 68
Unit 1, Highgrounds Industrial Estate, Worksop, Nottinghamshire, S80 3AT, England

Kammac Burton 16
Molson Coors Brewery E Gate Entrance, Hawkins Lane, Burton-on-Trent, DE14 1PT, England

Kammac Preston 90
366 Four Oaks Road, Walton Summit, Preston, Lancashire, PR5 8AP, England

Kammac Warrington 379
379 Dallam Lane, Warrington, WA2 7NT, England

Kammac Widnes 258
258, Unit 2, Gorsey Lane, Widnes, WA8 0RN, England

Kammac Burton 101
Quintus Park, Unit 5, Port way, Branston, Burton on Trent, DE14 3PD, England

Kammac North Shields 48
Unit L6, High Flatworth, North Shields, NE29 7UT, England

Bishopsgate Specialist Logistics

Web: bishopsgate.co.uk
E-mail: contactus@bishopsgate.co.uk
President: Tim Bloch

Bishopsgate Specialist Logistics, HQ
Unit 1 Interface, Technology Drive, Royal Wootton Bassett, Swindon, SN4 8SY, England
Tel: +44 1793 859 010

UNITED KINGDOM

Bishopsgate Specialist Logistics
Premier Park, Unit A, Off Abbey Rd, London NW10 7NZ, England
Tel: +44 2037 256 200

Unit E18 Birch Coppice Business Park, Dordon, Tamworth B78 1SG, England
Tel: +44 1827 908 290

Bridge St, Golborne, Warrington WA3 3PX, England
Tel: +44 1616 676 180

Unit 1 Belgrave Street, Bellshill Industrial Estate, Bellshill, ML4 3NP, Scotland
Tel: +44 1417 732 266

ReuseIT Sweden AB

Växjö
Web: www.reuseit.se
E-mail: info@reuseit.se
Tel: +46 470 70 35 00
MD: Daniel Steneby
Illervägen 13, 352 45 Växjö, Sweden

Gothenburg
Web: www.reuseit.se
E-mail: info@reuseit.se
Tel: +46 31 313 32 59
MD: Daniel Steneby
Första Långgatan 30,
413 27 Gothenburg, Sweden

Azalea Global IT AB
Web: www.azaleait.se
E-mail: info@azaleait.se
Tel: +46 31 313 32 59
MD: Daniel Steneby
Första Långgatan 30,
413 27 Gothenburg, Sweden

Print & Packaging Solutions

President: Sven Burkhard

GERMANY

Elanders Waiblingen GmbH
Anton-Schmidt-Straße 15, 71332 Waiblingen, Germany
Web: www.elanders.de
E-mail: info.germany@elanders.com
Tel: +49 71 51 95 63 0

Elanders Donauwörth GmbH
Am Stillflecken 4, 86609 Donauwörth, Germany
Web: www.elanders.de
E-mail: info@elanders-donauwoerth.com
Tel: +49 90 67 06 34 0

Elanders Kaisheim GmbH
Gewerbepark 5, 86687 Kaisheim, Germany
Web: www.elanders.de
E-mail: info@elanders-kaisheim.com
Tel: +49 90 99 96 95 0

myphotobook GmbH
Köpenicker Str. 10, 10997 Berlin, Germany
Web: www.myphotobook.de
E-mail: kundenservice@myphotobook.de
Tel: +49 30 61 65 08 00 2

fotokasten – a brand of myphotobook GmbH
Web: www.fotokasten.de
E-mail: info@fotokasten.de
Tel: +49 30 61 65 08 00 1

HUNGARY

Elanders Hungary Kft

Zalalövő
Újmajor u. 2, 8999 Zalalövő, Hungary
Web: www.elanders.com/hun
E-mail: info.hungary@elanders.com
Tel: +36 92 57 25 00, Fax: +36 92 57 10 78

Jászberény
5100 Jászberény, Fémnyomó u. 1., Hungary
Web: www.elanders.com/hun
E-mail: info.hungary@elanders.com
Tel: +36 92 57 25 00, Fax: +36 92 57 10 78

ITALY

Elanders Italy S.r.l.
Via Delle Industrie 8,
31050 Ponzano Veneto (TV), Italy
Web: www.elanders.com/ita
Tel: +39 (0) 422 44 22 53,
Fax: +39 (0) 422 44 22 53

POLAND

Elanders Polska Sp. z o.o.

Płońsk
Ul. Mazowiecka 2, 09-100 Płońsk, Poland
Web: www.elanders.com/pol, www.elanders.pl
E-mail: recepcja.plonsk@elanders.com
Tel: +48 23 662 23 16, Fax: +48 23 662 31 46

Wrocław
Wrocławska str. 33D, 55-095 Długołęka, Poland
Web: www.elanders.com/pol, www.elanders.pl
E-mail: recepcja.plonsk@elanders.com
Tel: +48 71 346 06 78

SWEDEN

Elanders Sverige AB

Vlared
Box 22035, 501 14 Borås, Sweden
Web: www.elanders.se
E-mail: info.sweden@elanders.com
Tel: +46 31 750 00 00

Vällingby
Box 518, 162 15 Vällingby, Sweden
Web: www.elanders.se
E-mail: info.sweden@elanders.com
Tel: +46 31 750 00 00

UNITED KINGDOM

Elanders Ltd
Merlin Way, New York Business Park, North Tyneside, NE27 0QG, England
Web: www.elanders.co.uk
E-mail: addingvalue@elanders.com
Tel: +44 1912 80 04 00, Fax: +44 1912 80 04 01

Spreckley Limited
79 Arnold Road Nottingham, NG6 0ED, England
Web: www.elanders.co.uk
E-mail: David.Clark@elanders.com
Tel: +44 115 978 3786, Fax: +44 115 978 3784

USA

ElandersUSA, LLC
4525 Acworth Industrial Drive, Acworth, Georgia 30101, USA
Web: www.elandersamericas.com
Tel: +1 770 917 70 00, Fax: +1 770 917 70 20

Midland Information Resources Company
5440 Corporate Park Drive, Davenport, IA 52807, USA
Web: www.elandersamericas.com
Tel: +1 563 359 3696, Fax: +1 563 823 7651

Årsstämma och kalendarium

Aktieägare i Elanders AB (publ) hälsas välkomna till bolagets årsstämma onsdagen den 23 april 2025.

2025

23 april 2025

Q1

Årsstämma

Adress Södra Porten Konferenscentor
Flöjelbergsgatan 1C, Mölndal.
Mer information om stämman och hur de aktieägare som önskar delta kan anmäla sig kommer i samband med kallelsen till stämman och kommer även att publiceras på www.elanders.com.

11 juli 2025

Q2

20250616192444

FSC®-märkt års- och hållbarhetsredovisning

Till års- och hållbarhetsredovisningen 2024 har vi använt det till 100 procent återvunna pappret Circle Silk Premium White med en ytvikt på 130 g/m² till inlagan. Till omslaget har vi valt pappret Colorplan Imperial Blue med en ytvikt på 350 g/m².

FSC MIX Papper från ansvarsfulla källor FSC® C109325

2026

28 januari 2026

Q4

22 oktober 2025

Q3

Produktionsfakta

Art Direction och form Narva Communications.
Produktion Elanders AB i samarbete med Narva Communications.
Papper omslag Colorplan Imperial Blue 350 g.
Papper inlaga Circle Silk Premium White 130 g.
Tryck Elanders Kaisheim GmbH, Tyskland, ett bolag inom Elanderskoncernen.

Bilder
Adobe Stock: sid. 23, 29–30, 33–34, 36. Bergen Logistics: sid. 5, 44–45, 50, 83. Bishopsgate: sid. 46, 180. Elanders: sid. 19, 23, 37, 48–49. Kammac: sid. 47. LGI: sid. 5–7, 19–20, 27–28, 31–32, 35, 38–39, 40–41, 44, 58–59, 63, 68, 87, 90, 94. Mentor Media: sid. 43. Mikael Göthage: sid. 5, 9–10, 42, 178–181. Pratham: sid. 94. Universeum: sid. 94.

Distributionspolicy
Elanders års- och hållbarhetsredovisning distribueras till de aktieägare som aktivt har beställt en tryckt version, vissa kunder och övriga intressenter. På Elanders webbplats går det att ladda ner års- och hållbarhets-redovisningen både på svenska och engelska. Intresserade kan via webbplatsen ta del av Elanders årsredovisningar tio år tillbaka i tiden.