20250611145975

Årsredovisning

och

Koncernredovisning

för

Life Europe AB

556685-9160

Räkenskapsåret

2024

Fastställelseintyg

Undertecknad styrelseledamot i Life Europe AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma . Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

BENGT DAHL

[redacted] 2025-05-28

20250611145976

Årsredovisning

och

Koncernredovisning

för

Life Europe AB

556685-9160

Räkenskapsåret

2024

20250611145977

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	3
Resultaträkning koncern	9
Balansräkning koncern	11
Kassaflödesanalys koncern	13
Resultaträkning	14
Balansräkning	15
Kassaflödesanalys	17
Noter	19

20250611145978

Styrelsen och verkställande direktören för Life Europe AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Koncernen

Life är Nordens ledande detaljhandelskedja inom hälsa och välmående. Under varumärket Life bedrivs butiksdrifts och e-handelsverksamhet i Sverige, Norge och Finland. Kärnverksamheten är detaljhandel, men Life bedriver även grossistverksamhet i Sverige och Norge.

Life erbjuder ett noga utvalt sortiment som inkluderar allt ifrån vitaminer, kosttillskott och naturlig hudvård till träningstillbehör och ekologiska hushållsprodukter. Life erbjuder både egna produkter samt produkter från externa leverantörer.

Life erbjuder också utvecklad service med inspiration, kunskap och personlig rådgivning. Engagerade och kunniga medarbetare är alltid redo att hjälpa till med insiktsfulla tips och råd för att guida våra kunder mot ett ökat välmående.

Varumärket Life introducerades i Sverige 1994 och expanderade fem år senare, 1999, till Norge. Under 2007 kom varumärket till Finland genom förvärv.

Moderbolaget

Life Europe AB är moderbolag i koncernen och inkluderar ett antal nordiska koncernövergripande funktioner som HR, Sortiment, Marknadsföring, Affärsutveckling, Ekonomi och IT.

Allmänt om verksamheten

Life bedriver detaljhandel under varumärket Life i fysiska butiker och online genom de tre helägda dotterbolagen Life Butiksdrift Sverige AB (Sverige), Life AS (Norge) och Life Finland Oy (Finland)

De fysiska butikerna drivs antingen i egen regi eller genom franchise. Det totala antalet butiker uppgår per balansdagen till totalt 224, varav 180 är egenägda butiker. I Sverige finns 96 butiker, i Norge 84 och i Finland 44. Butikerna har en bra geografisk spridning, vilket bidrar till en god nordisk täckning av Lifebutiker.

Onlineverksamheten drivs genom lifebutiken.se, life.no och life.fi.

Life bedriver även grossistverksamhet genom de helägda dotterbolagen Life LE Logistics AB och Medivatus AS. Bolagen ombesörjer merparten av koncernens distribution till butikerna i Sverige och Norge samt delar av distributionen till butikerna i Finland. Båda grossisterna distribuerar även varor till kunder utanför Lifes butiksnät.

Företaget har sitt säte i Stockholms län.

20250611145979

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Utveckling av företagets verksamhet, resultat och ställning
Verksamhetsåret har varit utmanande för detaljhandeln. Många bolag har kämpat i motvind med höga kostnader och pressade marginaler när hushållen håller hårt i plånboken. Trots detta har Life haft en ökad kundtillströmning och ökad försäljningen i koncernen vilket tyder på att både varumärket och Lifes kunderbjudande är attraktivt hos kund.

Den nya koncernledningen som tillträdde i slutet av 2022 har tillsammans med styrelse och ägare under året vidareutvecklat bolagets strategi: "The Wellbeing Strategy". Den nordiska organisation har vidareutvecklats, vilket även inkluderar byte av ERP system, för att förenkla, effektivisera och förbättra bolagets internkontroll samt underlag för affärsmässiga beslut. Ökat kundfokus och sortimentsutveckling har varit del av årets strategi och arbete för att stärka Life´s position som Nordens ledande detaljhandelskedja inom hälsa och välmående. Life har fortsatt att arbeta för en öka effektivitet och däribland lanserat flera AI-baserade verktyg, både gentemot kund och för internt bruk.

Arbetet med att kontinuerligt utveckla bolagets erbjudande har varit lyckat och lansering av nya produkter, även helt nya och branschledande erbjudanden. Satsningen på egna märkesvaror fortsätter och är en viktig del framåt.

Hälsomarknaden i Sverige, Norge och Finland uppvisar stora likheter. Försäljning av produkter inom hälsa och välmående sker i hälsofackhandel, dagligvaruhandel, apotek samt genom e-handel. E-handeln är den försäljningskanal som under senare år visat högst tillväxt. Den svenska marknaden präglas av hård konkurrens, främst inom e-handeln. I Finland är dagligvaruhandeln en stor aktör på hälsomarknaden.

Strukturomvandlingen inom detaljhandeln och den nordiska hälsofackhandeln fortsätter och mycket av tillväxten sker online. Merparten av handeln kommer dock under överskådlig framtid fortfarande ske i fysiska butiker och Life ser en ökad kundtillströmning till båda försäljningskanalerna.

Lifes butiksnät utvecklas kontinuerligt och under året har butiker öppnats, flyttats, renoverats och stängts.

Svenska marknaden har under året stängt sju koncernbutiker och åtta franchisebutiker har lämnat Life.
Norge har under året öppnat en ny koncernbutik och stängt fyra koncernbutiker. En franchisebutik stängdes, och en franchisebutik lämnade Life.

I Finland lämnade två franchisebutiker Life. Fyra koncernbutiker har stängt under året.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Inga väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång har inträffat.

20250611145980

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Risker och osäkerhetsfaktorer
Detaljhandeln är en bransch med hård konkurrens och ökad e-handelsandel. Hälsomarknaden växer, är attraktiv och drar till sig många aktörer både inom fysisk och digital handel. Konsumenterna har många valmöjligheter och priserna pressas. Det finns risk för att Lifes erbjudande inte är konkurrenskraftigt på marknaden.

En konjunktur med ökad inflation och fortsatt höga räntor innebär lägre reallöner och minskad köpkraft och kan därmed innebära lägre efterfrågan på Lifes produkter.

Fortsatt hög inflation ökar inköpspriserna på insatsvaror, vilket riskerar att pressa bruttomarginalerna ytterligare om dessa inte kan tas ut i konsumentledet. Hög och varaktig inflationen leder också till högre kostnader generellt, där lönekostnader och butikshyror är betydande kostnader för bolaget.

Information om personal och samhälle
Medelantalet anställda i Life-koncernen uppgick under 2024 till 510.

Life ser ett stort värde i att anställda har aktuell och hög kunskap om den bransch som bolaget verkar i och om de produkter bolaget säljer. Life Academy är bolagets interna akademi där anställda erbjuds ett internt utbildningsprogram inom försäljning, hälsa och ledarskap. Life Academy bidrar till att öka Lifes attraktivitet som arbetsgivare. Ett starkt och tydligt varumärke som arbetsgivare hjälper Life att attrahera personer i rätt målgrupp med stort intresse för hälsa och försäljning.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen
Life är en del av den växande hälsomarknaden. Behovet av och intresset för hälsa och välmående växer stadigt och marknaden är attraktiv och expanderar. Befolkningen på marknaderna växer, den förväntade livslängden ökar liksom medvetenheten kring effekterna av en hälsosam livsstil.

Life bedömer att den underliggande långsiktiga tillväxten i marknaden kommer vara positiv då det är ett starkt hälsofokus i samhället. Life har ett starkt och välrenommerat varumärke, ett omfattande butiksnät och en effektiv e-handel. Den framtida tillväxten förväntas ske både online och i butik. Life kommer att ha fördel av kombinationen av butiker och e-handel, vilket även visat sig gynnsamt för andra detaljhandelsaktörer under perioden efter Coronapandemin. Life kommer även fortsättningsvis att satsa på egna märkesvaror, vilket kommer att bidra till den framtida positiva utvecklingen.

Med bytet av affärssystem i full gång fortsätter Life att ställa om till att bli en digital, hållbar och lönsam detaljhandelsaktör i Norden. Med ett brett attraktivt sortiment, en effektiv e-handel och ett butiksnät kommer vi att tillmötesgå våra kunders behov. Life har en stark huvudägare som genom sitt långsiktiga ägande bidrar till kontinuitet och stabilitet.

20250611145981

Finansiella instrument och riskhantering

Ränterisker
Ränterisk är risken att förändringar i räntenivå påverkar koncernens resultat negativt. Lifes upplåning ligger i sin helhet mot moderbolaget Fairford Europe Holding AB, till marknadsmässig ränta.

Kreditrisk
Med kreditrisk avses risken att kunder inte kan fullgöra sina finansiella åtaganden gentemot Life. Koncernen har en policy för hur kundkrediter skall hanteras och för att risken i fordringarna därmed ska hållas på en så låg nivå som möjligt.

Likviditetsrisk
Likviditetsrisk innebär risken att inte kunna tillgodose koncernens kapitalbehov. Risken hanteras centralt av moderbolaget som tillser att det vid varje givet tillfälle finns tillräckligt med likvida medel tillgängliga. Tillgången till likvida medel för dotterbolagen och moderbolaget säkerställs genom likviditetsprognoser och överföringar av likvida medel mellan bolagen.

Koncernens lån har företrädesvis använts till förvärv och investeringar. Checkräkningskrediterna används främst till finansiering av rörelsekapital.

Valutarisk
Valutarisk är risken att fluktuationer i valutakurser påverkar resultaträkning, finansiell ställning eller kassaflöde negativt.

Valutarisk kan delas in i två delar: transaktionsexponering och omräkningsexponering. Transaktionsexponering avser valutarisken vid in- och utbetalningar i utländsk valuta. Valutaflödena i Life-koncernen är begränsade till inköp och försäljning av varor. Effekterna av valutakursförändringar reduceras genom att merparten av inköp och försäljning sker i samma valuta. Omräkningsexponering avser valutarisken vid omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till koncernens rapporteringsvaluta. Se även not.

Hållbarhetsupplysningar

Fairford Holdings Europe AB (556606-7566), där Life Europe AB är dotterbolag, upprättar i sin årsredovisning en hållbarhetsrapport som omfattar hela koncernen.

Ägarförhållanden

Per 2024-12-31 ägde Fairford Holdings Europe AB, genom Fairford Holdings Private AB, 99,7% av aktierna i Life Europe AB.
Resterande 0,3% innehas av butiksägare och medarbetare inom Life.

20250611145982

Flerårsöversikt (Tkr)

Koncernen	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	1 406 873	1 288 969	1 181 938	1 137 045	1 183 928
EBITDA	-68 921	-2 641	-10 144	80 900	121 231
Rörelseresultat	-173 116	-116 186	-141 983	-24 253	16 891
Resultat efter finansiella poster	-189 995	-124 275	-161 647	-39 379	9 361
Eget kapital	139 366	216 834	247 219	193 896	19 373
Soliditet (%)	20,19	29,10	32,60	27,50	3,50
Skuldsättningsgrad (ggr)	2,21	1,53	1,28	1,79	19,48
Kassalikviditet	8 062	10 939	8 440	6 077	6 140
Kassalikviditet (%)	57,90	60,80	56,30	68,50	47,00

Moderbolaget	**2024**	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**
Nettoomsättning	164 100	74 455	56 124	85 761	38 317
Resultat efter avskrivningar	-25 831	-20 401	-20 197	-2 323	-13 192
Resultat efter finansiella poster	-99 053	-71 991	-86 230	1 418	-26 910
Eget kapital	169 936	247 324	269 686	209 385	27 366
Soliditet (%)	34,16	59,21	66,20	54,50	8,90
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,88	0,49	0,22	0,60	7,56
Kassalikviditet (%)	180,51	337,33	327,60	436,44	201,56
Resultat efter finansiella poster	-99 053	-71 991	-86 230	1 418	-26 910

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

20250611145983

Förslag till vinstdisposition
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	216 177 807
årets förlust	-77 387 893
	138 789 914
disponeras så att	
i ny räkning överföres	138 789 914
	138 789 914

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.

20250611145984

Koncernens Resultaträkning
Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Nettoomsättning	2	1 406 873	1 288 969
Övriga rörelseintäkter	3	2 124	1 280
		1 408 997	**1 290 249**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-865 607	-755 465
Övriga externa kostnader	4	-258 595	-187 553
Personalkostnader	5, 6, 7, 8	-353 648	-348 967
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-103 295	-113 545
Övriga rörelsekostnader	9	-968	-905
		-1 582 113	**-1 406 435**
Rörelseresultat		**-173 116**	**-116 186**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	1 033	4 476
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-17 912	-12 564
		-16 879	**-8 089**
Resultat efter finansiella poster		**-189 995**	**-124 275**
Koncernbidrag		105 000	100 877
Resultat före skatt		**-84 995**	**-23 398**
Skatt	12, 13	7 650	-2 920
Årets resultat		**-77 345**	**-26 318**

20250611145985

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR	14		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten och liknande arbeten	15	8 140	7 323
Hyresrätter och liknande rättigheter	16	0	665
Goodwill	17	74 362	74 388
		82 502	**82 376**
Materiella anläggningstillgångar			
Nyttjanderättstillgångar	18	149 653	199 006
Inventarier	19, 20	34 310	39 646
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	21	955	0
	22	**184 918**	**238 652**
Finansiella anläggningstillgångar			
Uppskjuten skattefordran	13	36 596	29 325
Andra långfristiga fordringar	23	2 068	396
		38 664	**29 721**
Summa anläggningstillgångar		**306 084**	**350 750**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m	24		
Färdiga varor och handelsvaror	24	198 236	197 177
		198 236	**197 177**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	25	60 653	58 695
Fordringar hos koncernföretag		105 000	100 877
Aktuella skattefordringar		207	0
Övriga fordringar	22	880	5 188
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	11 507	21 418
		178 247	**186 179**
Kassa och bank		8 062	10 939
Summa omsättningstillgångar		**384 545**	**394 295**
SUMMA TILLGÅNGAR		**690 629**	**745 044**

20250611145986

Koncernens Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER	27		
Eget kapital			
Aktiekapital		4 213	4 213
Övrigt tillskjutet kapital		714 354	714 355
Reserver		-9 861	-9 731
Balanserat resultat inkl. årets resultat		-569 340	-492 002
Summa eget kapital		**139 366**	**216 835**
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		641	0
Uppskjuten skatteskuld		155	0
Övriga avsättningar	28	0	0
		796	**0**
Långfristiga skulder	29		
Långfristig leasingskuld	30	78 459	119 595
Skulder till koncernföretag		150 157	120 270
		228 616	**239 865**
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		776	938
Leverantörsskulder	31, 32	158 779	100 210
Kortfr. Leasingskuld	30	80 045	91 655
Skulder till koncernföretag		243	0
Övriga skulder	33	18 628	20 921
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	63 380	74 620
		321 851	**288 345**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**690 629**	**745 044**

20250611145987

Moderbolagets Resultaträkning

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning		164 100	74 455
Övriga rörelseintäkter		534	20
		164 634	**74 475**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	4	-153 778	-55 927
Personalkostnader	5, 6, 8	-54 490	-42 222
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 224	-1 210
Övriga rörelsekostnader		0	-24
		-209 492	**-99 383**
Rörelseresultat		**-44 858**	**-24 908**
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	36	-76 057	-55 198
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	16 177	12 454
Räntekostnader och liknande resultatposter	9, 11	-13 343	-8 845
		-73 223	**-51 589**
Resultat efter finansiella poster		**-118 081**	**-76 497**
Bokslutsdispositioner	37	40 693	60 768
Resultat före skatt		**-77 388**	**-15 729**
Skatt på årets resultat		0	-6 633
Årets resultat		**-77 388**	**-22 362**

20250611145988

Moderbolagets Balansräkning
Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR	14		
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	15	1 901	3 119
Goodwill	17	0	0
		1 901	**3 119**
Materiella anläggningstillgångar	18		
Inventarier, verktyg och installationer	19, 20	454	622
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	21	50	0
		504	**622**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	38, 39	98 758	96 293
Fordringar hos koncernföretag	40	15 000	21 780
Uppskjuten skattefordran	13	6 781	6 781
Andra långfristiga fordringar	23	970	350
		121 509	**125 204**
Summa anläggningstillgångar		**123 914**	**128 945**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar koncernföretag		277 983	209 053
Fordringar moderbolag		74 644	65 523
Aktuella skattefordringar		2 012	962
Övriga fordringar	22	97	5 014
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	18 790	8 240
		373 526	**288 792**
Summa omsättningstillgångar		**373 526**	**288 792**
SUMMA TILLGÅNGAR		**497 440**	**417 737**

20250611145989

Moderbolagets Balansräkning

Tkr

	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	27, 41		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		4 213	4 213
Bunden överkursfond		26 933	26 933
		31 146	**31 146**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		216 178	238 540
Årets resultat		-77 388	-22 362
		138 790	**216 178**
Summa eget kapital		**169 936**	**247 324**
Avsättningar			
Övriga avsättningar	28	776	0
Summa avsättningar		**776**	**0**
Långfristiga skulder	29, 42		
Skulder moderbolag		119 802	84 802
Summa långfristiga skulder		**119 802**	**84 802**
Kortfristiga skulder	42		
Leverantörsskulder	31, 32	23 930	8 171
Skulder till koncernföretag		153 190	68 433
Övriga skulder	33	18 342	840
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	11 464	8 167
Summa kortfristiga skulder		**206 926**	**85 611**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**497 440**	**417 737**

20250611145990

Moderbolagets rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie-kapital	Bundna reserver	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2023-01-01	**4 213**	**26 933**	**292 925**	**-54 385**	**269 686**
Omföring av föregående års resultat			-54 385	54 385	0
Årets resultat				-22 362	-22 362
Summa totalresultat			**-54 385**	**32 023**	**-22 362**
Utgående eget kapital 2023-12-31	**4 213**	**26 933**	**238 540**	**-22 362**	**247 324**
Ingående eget kapital 2024-01-01	**4 213**	**26 933**	**238 540**	**-22 362**	**247 324**
Omföring av föregående års resultat			-22 362	22 362	0
Årets resultat				-77 388	-77 388
Summa totalresultat			**-22 362**	**-55 025**	**-77 388**
Utgående eget kapital 2024-12-31	**4 213**	**26 933**	**216 178**	**-77 388**	**169 936**

Årets resultat överensstämmer med årets totalresultat.

Villkorlig återbetalningsskyldighet för aktieägartillskott uppgår till 10 000 000 kr (10 000 000 kr)

20250611145991

Moderbolagets Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2024-01-01 -2024-12-31	2023-01-01 -2023-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		-118 081	-76 497
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	35	77 640	77 540
Betald inkomstskatt		-1 049	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**-41 490**	**1 043**
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av kundfordringar		0	72
Förändring av kortfristiga fordringar		-21 211	-81 320
Förändring av leverantörsskulder		15 759	5 394
Förändring av kortfristiga skulder		103 090	49 811
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**56 148**	**-25 000**
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-91	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-76 057	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-76 148**	**0**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		20 000	25 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**20 000**	**25 000**
Årets kassaflöde		**0**	**0**
Likvida medel vid årets slut		**0**	**0**

20250611145992

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Överensstämmelse med normgivning och lag
Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.
Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

Moderbolagets redovisningsprinciper
Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper
Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Effekter av nya eller ändrade standarder på koncerns och moderbolagets redovisningsprinciper
Ändrade redovisningsprinciper
De ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som har trätt i kraft och gäller för räkenskapsåret 2024 har inte haft någon påverkan på moderbolagets finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper som inte börjat tillämpas
Företagsledningens bedömning är att beslutade ändringar i RFR 2 Redovisning för juridiska personer som gäller för räkenskapsåret 2025 och framåt inte kommer att ha någon väsentlig effekt på moderbolagets finansiella rapporter när de tillämpas första gången

Förslag till ändringar av RFR 2 som ännu inte har trätt i kraft
Rådet för finansiell rapportering har inte föreslagit några ändringar som ännu inte har trätt i kraft.

Klassificering och uppställningsformer
För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över resultat och övrigt totalresultat, där för koncernen dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över resultat och övrigt totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens scheman, medan rapporten över resultat och övrigt totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden.

20250611145993

Dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag. I koncernredovisningen redovisas transaktionsutgifter hänförliga till dotterföretag direkt i resultatet när dessa uppkommer. Det är skillnad i hantering mellan koncern och moderbolag när det gäller transaktionsutgifter

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet.

Finansiella garantier
Moderbolagets finansiella garantiavtal består i huvudsak/främst/ av borgensförbindelser till förmån för dotterföretag. Finansiella garantier innebär att bolaget har ett åtagande att ersätta innehavaren av ett skuldinstrument för förluster som denne ådrar sig på grund av att en angiven gäldenär inte fullgör betalning vid förfall enligt avtalsvillkoren. Moderbolaget redovisar finansiella garantiavtal som avsättning i balansräkningen när bolaget har ett åtagande för vilket betalning sannolikt erfordras för att reglera åtagandet.

Anteciperade utdelningar
Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Leasade tillgångar
I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing i enlighet med lättnadsregeln tillgänglig i RFR 2 Redovisning för juridisk person.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill mm
Goodwill som i koncernen inte är föremål för avskrivning, skrivs i moderbolaget av i enlighet med ÅRL.

Koncernbidrag
Koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition.

Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna
Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden. En förmånsbestämd pensionsskuld/tillgång redovisas till nettot av verkligt värde på förvaltningstillgångar och nuvärdet av den förmånsbestämda skulden, justerat för eventuella tillgångsbegränsningar.

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta
Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste tusental.

Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna
Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

20250611145994

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper
De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag och dotterbolag i koncernredovisningen.

Nya redovisningsprinciper
Nya IFRS-standarder som har börjat tillämpas under räkenskapsåret
Följande beslutade ändringar var tillämpliga från 1 januari 2024: IAS1, IAS7, IFRS16. Inga av dessa ändringar har väsentlig effekt på koncernens finansiella redovisning.

Nya IFRS och tolkningsuttalanden som ännu inte har börjat tillämpas
Det finns inga förändringar i IFRS-standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som är tillämpliga från och med den 1 januari 2025 och som bedöms få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella resultat eller ställning.

Klassificering m.m.
Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Intäktsredovisning

Koncernens intäkter härör från försäljning av hälso- och egenvårdsprodukter.

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Intäkter erhålls från kontantkund eller som specificeras i avtal med kunden, dvs netto efter moms, rabatter och returer.

Vid försäljning av varor och tjänster redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Dvs intäkter för försäljning av varor och tjänster redovisas i årets resultat vid den tidpunkt då kunden får kontroll över varorna och tjänsterna. Betalningsvillkor till kreditkunder är normalt 15-30 dagar.

Försäljning av hälso- och egenvårdsprodukter
Koncernen säljer hälso- och egenvårdsprodukter genom ett antal olika försäljningskanaler, egna butiker, återförsäljare, franchisetagare, samt via e-handelförsäljning, med andra ord både direkt till slutkunder, men även till återförsäljare. De garantier som är förknippade med dessa produkter kan inte köpas separat och syftar till att säkerställa att sålda produkter överensstämmer med överenskomna specifikationer. Därför redovisas sådana garantier i enlighet med IAS 37. Intäkter för hälso- och egenvårdsprodukter redovisas vid en tidpunkt när kontrollen överförs till kunden och koncernen har fullgjort sitt prestationsåtagande, vilket oftast sker vid leverans av varorna till överenskommen plats alternativt vid den tidpunkt då kunden hämtar varan i butiken.

20250611145995

Koncernredovisning

Konsolideringsmetod
Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att förvärvade verksamheters identifierbara tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger verksamhetens anskaffningsvärde det beräknade marknadsvärdet av de förväntade nettotillgångarna enligt förvärvsanalysen redovisas skillnaden som goodwill.

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommer redovisas direkt i årets resultat.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas vanligtvis i resultatet.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall förvärvet inte avser 100 % av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ att redovisa innehav utan bestämmande inflytande. Dessa två alternativ är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Kvarvarande innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat när avyttringar leder till att bestämmande inflytande upphör.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

I de fall dotterbolagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Förluster hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande fördelas även i de fall innehav utan bestämmande inflytande kommer att vara negativt.

Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande
Förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en transaktion inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare (inom balanserat resultat) och innehav utan bestämmande inflytande. Därför uppkommer inte goodwill i dessa transaktioner. Förändringen av innehav utan bestämmande inflytande baseras på dess proportionella andel av nettotillgångar.

Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande
Försäljning till innehav utan bestämmande inflytande, där bestämmande inflytande kvarstår, redovisas som en transaktion inom eget kapital, d v s mellan moderbolagets ägare och innehav utan bestämmande inflytande. Skillnaden mellan erhållen likvid och innehav utan bestämmande inflytandes proportionella andel av förvärvade nettotillgångar redovisas under balanserat resultat.

20250611145996

Transaktioner som elimineras vid konsolidering
Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster hänförliga till transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderföretaget, samtliga företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt har mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt innehar det bestämmande inflytandet och därmed har en rätt att utforma företagets finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Ett dotterföretags intäkter och kostnader tas in i koncernredovisningen från och med tidpunkten för förvärvet till och med den tidpunkt då moderföretaget inte längre har ett bestämmande inflytande över dotterföretaget.

Transaktioner mellan koncernföretag
Koncerninterna fordringar och skulder samt transaktioner mellan koncernföretag liksom orealiserade vinster elimineras i sin helhet. Orealiserade förluster elimineras också såvida inte transaktionen motsvarar ett nedskrivningsbehov.

Förändring av internvinst under räkenskapsåret har elimineras i koncernresultaträkningen.

Omräkning av utländska dotterföretag

Utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i årets resultat. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till historiska anskaffningsvärden omräknas till valutakurs vid transaktionstillfället. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde.

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden. Samtliga poster i balansräkningen har omräknas till balansdagskurs. Alla poster i resultaträkningen har omräknats till genomsnittskurs under räkenskapsåret. Differenser som uppkommer redovisas direkt i eget kapital.

Utländska verksamheters finansiella rapporter
Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. I det fall den utländska verksamheten inte är helägd fördelas omräkningsdifferensen till innehav utan bestämmande inflytande utifrån dess proportionella ägarandel. När bestämmande inflytande, betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande upphör för en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat. I de fall avyttring sker men bestämmande inflytande kvarstår överförs proportionell andel av ackumulerade omräkningsdifferenser från omräkningsreserven till innehav utan bestämmande inflytande. Vid avyttring av delar av intresseföretag och joint venture med betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande kvarstår omklassificeras proportionerlig andel av omräkningsdifferenserna till årets resultat.

20250611145997

Immateriella tillgångar

Goodwill
Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och prövas minst årligen för nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar
Övriga immateriella tillgångar som förvärvats av koncernen utgörs av förvärvade hyresrätter och balanserade utvecklingskostnader och redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och eventuella nedskrivningar.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i rapport över finansiell ställning endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänför sig. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

Avskrivningsprinciper
Avskrivningar redovisas i årets resultat linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Nyttjandeperioderna omprövas minst årligen. Goodwill och andra immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod eller som ännu inte är färdiga att användas prövas för nedskrivningsbehov årligen och dessutom så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången i fråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbara nyttjandeperioder skrivs av från den tidpunkt då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna är:

Hyresrätter	5 år
Balanserade utvecklingsutgifter	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning ingår i anskaffningsvärdet. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur rapport över finansiell ställning vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Tillkommande utgifter
Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

20250611145998

Avskrivningsprinciper
Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Leasade tillgångar skrivs även de av över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden.

Använda avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje årsslut.

Nedlagda kostnader på annans fastighet	5 år
Inventarier	3-5 år

Finansiella instrument

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas in i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när samtliga förmåner och risker förknippade med äganderätten har överförts. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt avslutas.

Finansiella instrument värderas initialt till verkligt värde och därefter löpande till verkligt värde eller upplupet anskaffningsvärde beroende på klassificering. Finansiella instrument redovisade till anskaffningsvärde redovisas initialt till ett belopp motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader. Finansiella instrument redovisade till verkligt värde redovisas initialt till ett belopp motsvarande instrumentets verkliga värde, transaktionskostnader kostnadsförs direkt. Ett finansiellt instrument klassificeras vid första redovisningen utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället som beskrivs nedan.

Samtliga finansiella derivatinstrument redovisas löpande till verkligt värde. Köp och försäljning av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, vilken är den dag då koncernen förbinder sig att köpa eller sälja tillgången.

Finansiella instrument värderas utifrån anskaffningsvärdet. Instrumentet redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförts och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

Finansiella tillgångar
Skuldinstrument: klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden:

Instrumenten klassificeras till:

1. upplupet anskaffningsvärde
2. verkligt värde via övrigt totalresultat, eller
3. verkligt värde via resultatet

Finansiella tillgångar klassificeras utifrån den affärsmodell som tillgången hanteras i och tillgångens kassaflödeskaraktär. Om den finansiella tillgången innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera kontraktsenliga kassaflöden (hold to collect) och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till upplupet anskaffningsvärde.

Om affärsmodellens mål i stället uppnås genom att både inkassera avtalsenliga kassaflöden och sälja finansiella tillgångar (hold to collect and sell), och de avtalade villkoren för den finansiella tillgången vid bestämda tidpunkter ger upphov till kassaflöden som enbart består av betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet redovisas tillgången till verkligt värde via övrigt totalresultat.

20230611145999

Alla övriga affärsmodeller (other) där syftet är spekulation, innehav för handel eller där kassaflödeskaraktären utesluter andra affärsmodeller innebär redovisning till verkligt värde via resultaträkningen.

Samtliga koncernens innehav av denna typ av finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Kundfordringar redovisas initialt till det fakturerade värdet. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna enligt effektivräntemetoden. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet. Tillgångarna omfattas av en förlustreservering för förväntade kreditförluster.

Koncernen har inte några tillgångar i form av skuldinstrument klassificerade till verkligt värde via övrigt totalresultat.

Koncernen har inte några tillgångar i form av skuldinstrument klassificerade till verkligt värde via resultaträkningen.

Reservering från förväntade kreditförluster

Koncernens finansiella tillgångar och fordringar, förutom de som klassificeras till verkligt värde via resultatet, omfattas av nedskrivning för förväntade kreditförluster. Nedskrivning för kreditförluster enligt IFRS 9 är framåtblickande och en förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis för första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar nuvärdet av alla underskott i kassaflöden hänförliga till betalningsinställelse. Nedskrivningsbehov beaktas för olika löptider beroende på tillgångsslag och på eventuell kreditförsämring sedan första redovisningstillfället. Förväntade kreditförluster återspeglar ett objektivt, sannolikhetsvägt utfall som beaktar flertalet scenarier på rimliga och verifierbara prognoser.

Koncernen redovisar förväntade kreditförluster för återstående löptid för alla finansiella instrument för vilka det har skett betydande ökningar av kreditrisken sedan det första redovisningstillfället, antigen bedömt enskilt eller kollektivt, med tanke på alla rimliga och verifierbara uppgifter, inklusive framåtblickande sådana. Koncernen värderar förväntade kreditförluster från ett finansiellt instrument på ett sätt som återspeglar ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp som bestäms genom att utvärdera ett intervall av möjliga utfall, pengars tidsvärde och rimliga verifierbara uppgifter avseende nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar.

För kundfordringar, avtalstillgångar och leasingfordringar finns förenklingar som innebär att koncernen direkt redovisar förväntade kreditförluster för tillgångens återstående löptid (den förenklade modellen).
Likvida medel omfattas av den generella modellen för nedskrivningar. För likvida medel tillämpas undantaget för låg kreditrisk. Även övriga fordringar, fordringar på koncernföretag och upplupna intäkter omfattas av den generella modellen. Koncernens kundfordringar omfattas av den förenklade modellen för nedskrivningar. De förväntade kreditförlusterna för kundfordringar beräknas med hjälp av en provisionsmatris som är baserad på tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar och pengarnas tidsvärde om applicerbart. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. Se vidare i not.

De finansiella tillgångarna redovisas i balansräkningen till upplupet anskaffningsvärde, d.v.s. netto av bruttovärde och förlustreserv. Förändringar av förlustreserven redovisas i resultatet i EBIT avseende kundfordringar och som finansiell kostnad eller intäkt avseende övriga reserveringar.

Koncernen definierar fallissemang som att det bedöms osannolikt att motparten kommer att möta sina åtaganden på grund av indikatorer som finansiella svårigheter och missade betalningar. Koncernen skriver bort en fordran när inga möjligheter till ytterligare kassaflöden bedöms föreligga.

Koncernens kreditexponering framgår i i särskild not.

20250611146000

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på banktillgodohavanden samt ränteintäkter på kundfordringar. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och leverantörsskulder.

Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida in- och utbetalningarna under ett finansiellt instruments förväntade löptid till den finansiella tillgångens eller skuldens redovisade nettovärde. Beräkningen innefattar alla avgifter som erlagts eller erhållits av avtalsparterna som är en del av effektivräntan, transaktionskostnader och alla andra över- och underkurser.

Leasingavtal

Leasing redovisas sedan 1 januari 2019 enligt IFRS 16

Redovisningsprinciper för leasing under IFRS 16
Koncernen bedömer om ett kontrakt är, eller innehåller ett leasingavtal vid avtalets början. Koncernen redovisar en nyttjanderättstillgång och en motsvarande leasingskuld för samtliga leasingavtal i vilka koncernen är leasetagare, förutom för korttidsleasingavtal, (leasingavtal med en leasingperiod om maximalt 12 månader) samt för leasingavtal där den underliggande tillgången är av lågt värde. För leasingavtal vilka uppfyller kriterierna för lättnadsreglerna redovisar koncernen leasingavgifter som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden, om ingen annan systematisk metod för periodisering av leasingavgiften ger en mer rättvisande bild med hänsyn till hur de ekonomiska förmånerna från den underliggande tillgången konsumeras av leasetagaren. Leasingperioden bedöms vara densamma som leasingavtalets längd och när uppsägningstidpunkt passerats för en ny leasingperiod förlängs avtalen. I de fall det saknas slutdatum på avtal beräknas leasingperioden till 24 månader.

Leasingskulden värderas initialt till nuvärdet av de framtida leasingavgifter vilka inte har erlagts per inledningsdatum för leasingavtalet, diskonterade med den implicita räntan, eller om denna inte kan fastställas med lätthet, den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan är den räntesats som en leasetagare skulle behöva betala för en finansiering genom lån under en motsvarande period, och med motsvarande säkerhet, för nyttjanderätten av en tillgång i en liknande ekonomisk miljö.

Leasingavgifter som inkluderas i värderingen av leasingskulder omfattar följande;

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas,
- variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet,
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier,
- lösenpriset för en option att köpa om leasetagaren är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet, och
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att leasetagaren kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Leasingskulder redovisas i efterföljande perioden genom att skulden ökas för att återspegla effekten av ränta samt reduceras för att återspegla effekten av erlagda leasingavgifter.

Leasingskulder omvärderas med en motsvarande justering av nyttjanderättstillgången enligt de regler som återfinns i standarden.

20250611146001

Nyttjanderättstillgången redovisas initialt till värdet av leasingskulden, med tillägg för leasingavgifter erlagda vid eller före inledningsdatum för leasingavtalet samt initiala direkta utgifter. Nyttjanderättstillgången redovisas i efterföljande perioden till anskaffningsvärde minus avskrivningar och nedskrivningar.

Om koncernen ådrar sig förpliktelser för nedmontering av en leasad tillgång, återställning av mark eller återställning och renovering av tillgång till skick överenskommet i kontrakt redovisas en avsättning för sådana förpliktelser i enligt med IAS 37. Sådana avsättningar inkluderas i anskaffningsvärdet för nyttjanderättstillgången såvida de inte är kopplade till produktion av varulager.

Nyttjanderättstillgångar skrivs över beräknad nyttjandeperiod eller, om den är kortare, över den avtalade leasingtiden. Om ett leasingavtal överför äganderätten vid slutet av leasingperioden eller om anskaffningsvärdet inkluderar en sannolik exercis av en köpoption, skrivs nyttjanderättstillgången av över nyttjandeperioden. Avskrivningen påbörjas per inledningsdatum för leasingavtalet.

Koncernen tillämpar principerna i IAS 36 för nedskrivning av nyttjanderättstillgångar och redovisar detta på samma sätt som beskrivs i principerna för materiella anläggningstillgångar redovisade enligt IAS 16.

Variabla leasingavgifter som inte beror på ett index eller pris inkluderas inte i värderingen av leasingskulder och nyttjanderättstillgångar. Sådana leasingavgifter redovisas som en kostnad i rörelseresultatet i den period då de uppkommer.

IFRS 16 innehåller en praktisk lättnadsregel vilken medför att leasetagaren inte behöver separera ut servicekomponenter ur leasingavgiften tillämpbar per tillgångsklass. Koncernen har tillämpat denna lättnadsregel för följande tillgångsklasser:

- Lokaler
- Inventairer

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

20250611146002

Skatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Avsättningar
Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i rapporten över finansiell ställning när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden

20250611146003

Ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar
Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinstandels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

Pensioner
Avgiftsbestämda pensionsplaner
Som avgiftsbestämda pensionsplaner klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de avgifter företaget åtagit sig att betala. I sådant fall beror storleken på den anställdes pension på de avgifter som företaget betalar till planen eller till ett försäkringsbolag och den kapitalavkastning som avgifterna ger. Följaktligen är det den anställde som bär den aktuariella risken (att ersättningen blir lägre än förväntat) och investeringsrisken (att de investerade tillgångarna kommer att vara otillräckliga för att ge de förväntade ersättningarna). Företagets förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning
En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas vid den tidigaste tidpunkten av när företaget inte längre kan dra tillbaka erbjudandet till de anställda eller när företaget redovisar kostnader för omstrukturering. Ersättningarna som beräknas bli reglerade efter tolv månader redovisas till dess nuvärde. Ersättningar som inte förväntas regleras helt inom tolv månader redovisas enligt långfristiga ersättningar.

Företaget har pensionsförpliktelser vilka uteslutande är beroende av värdet på de av företaget och koncernen ägda kapitalförsäkringar. Kapitalförsäkringarna redovisas till anskaffningsvärde som finansiell anläggningstillgång. Pensionsförpliktelsen redovisas som en avsättning till samma värde som kapitalförsäkringens redovisade värde.

Företaget har pensionsförpliktelser vilka uteslutande är beroende av värdet på de av företaget och koncernen ägda kapitalförsäkringar. Kapitalförsäkringarna redovisas till anskaffningsvärde som finansiell anläggningstillgång. Pensionsförpliktelsen redovisas som en avsättning till samma värde som kapitalförsäkringens redovisade värde.

20250611146004

Koncernbidrag

Koncernbidrag som lämnas till dotterföretag redovisas som en ökning av andelens redovisade värde. Erhållna koncernbidrag

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning
Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter avskrivningar
Resultat efter avskrivningar men före finansiella intäkter och kostnader.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Eget kapital
Företagets nettotillgångar, dvs skillnaden mellan tillgångar och skulder.

Soliditet (%)
Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Skuldsättningsgrad (ggr)
Avsättningar och skulder inklusive uppskjuten skatteskuld dividerat med justerat eget kapital (ggr) (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Kassalikviditet (%)
Omsättningstillgångar exklusive lager och pågående arbeten i procent av kortfristiga skulder.

Resultat efter finansiella poster
Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

20250611146005

Not 2 Nettoomsättningens fördelning
Koncernen

	2024	2023
Nettoomsättningen per väsentligt intäktsslag		
Varuförsäljning till konsument	888	857
Varuförsäljning till företag	465	375
Övriga	54	57
	1 407	**1 289**
Nettoomsättningen per geografisk marknad		
Sverige	414	391
Finland	159	186
Norge	834	712
	1 407	**1 289**

För koncernen avser övriga intäkter främst medlems- och franchiseintäkter och ersättning för marknadsföringskostnader. Intäkterna redovisas i allt väsentligt vid en tidpunkt. För moderbolaget avser intäkterna främst koncerninterna managementtjänster

Not 3 Övriga rörelseintäkter
Koncernen

	2024	2023
Erhållna bidrag	284	422
Försäkringsersättning	661	381
Kursvinster på fordringa/skulder av rörelsekaraktär	2	14
Återbetalning nedskrivna fordringar	161	32
Hyresintäkter	749	0
Övrigt	267	431
	2 124	**1 280**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Återbetalning försäkringspremier	403	0
Återvunna nedskrivna fordringar	21	6
Övrigt	42	0
Kursdifferenser	68	14
	534	**20**

20250611460006

Not 4 Arvode till revisorer
Koncernen

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	**2023**
Deloitte		
Revisionsuppdrag	1 622	1 456
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	185	40
Skatterådgivning	102	77
Övriga tjänster	76	88
	1 985	**1 661**
Övriga		
Revisionsuppdrag	111	57
Övriga tjänster	55	34
	166	**91**

Moderbolaget

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2024	**2023**
Deloitte		
Revisionsuppdrag	335	547
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	90	40
Skatterådgivning	102	77
Övriga tjänster	7	88
	534	**752**

20250611146007

Not 5 Anställda och personalkostnader

Koncernen

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	443	447
Män	67	73
	510	**520**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	7 029	6 428
Övriga anställda	251 822	257 228
	258 851	**263 656**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 112	1 071
Pensionskostnader för övriga anställda	19 381	20 829
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	54 051	54 034
	74 544	**75 934**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**333 395**	**339 590**
Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	31 %	25 %
Andel män i styrelsen	69 %	75 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	64 %	70 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	36 %	30 %

Moderbolaget

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	28	25
Män	9	8
	37	**33**
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	3 885	3 312
Övriga anställda	33 255	22 630
	37 140	**25 942**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	862	833
Pensionskostnader för övriga anställda	3 943	3 878
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	9 572	9 313
	14 377	**14 024**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**51 517**	**39 966**

20250611146008

Könsfördelning bland ledande befattningshavare		
Andel kvinnor i styrelsen	29 %	33 %
Andel män i styrelsen	71 %	66 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	56 %	71 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	44 %	29 %

Not 6 Anställda och personalkostnader fördelade per land

Koncernen

	2024		2023	
Medelantalet anställda fördelade per land				
Sverige	235	(203)	227	(192)
Finland	100	(92)	103	(92)
Norge	175	(148)	190	(163)
	510	**(443)**	**520**	**(447)**

Inom parentes anges medelantalet kvinnor.

Moderbolaget

	2024		2023	
Medelantalet anställda fördelade per land				
Sverige	37	(33)	33	(25)
	37	**(33)**	**33**	**(25)**

Inom parentes anges medelantalet kvinnor.

Löner och andra ersättningar	
Styrelse och verkställande direktör	3 885	3 312
Övriga anställda	33 255	22 630
	37 140	**25 942**
Sociala kostnader	
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	862	833
Pensionskostnader för övriga anställda	3 943	3 878
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	9 572	9 313
	14 377	**14 024**

20250611146009

Not 7 Anställda och personalkostnader
Koncernen

	2024	2023
Medelantalet anställda		
Kvinnor	483	447
Män	67	73
	510	**520**
Löner och andra ersättningar		
Övriga anställda	85 575	91 163
	4 220	5 006
	89 795	**96 169**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för övriga anställda	2 733	2 840
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	29 055	29 196
	31 788	**32 035**
	1 346	2 552
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**122 929**	**130 756**

Av de löner och ersättningar som lämnats till övriga anställda avser 1 132 tkr (fg år 4 932 tkr) andra ledande befattninghavare än styrelse och VD. Av de löner och ersättningar som lämnats till övriga anställda avser 0 tkr (fg år 1249 tkr) andra ledande befattningshavare än styrelse och VD.

Not 8 Pensioner
Koncernen

Finansiering
För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar (ålderspension) som är tecknade i Alecta uppgår till 4,3Mkr (2024:3,7Mkr). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,020 respektive 0,015 procent (2023: 0,019respektive 0,015 procent).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Den kollektiva konsolideringsnivån ska normalt tillåtas variera mellan 125 och 175 procent. I syfte att stärka konsolideringsnivån om den bedöms vara för låg, kan en åtgärd vara att höja det avtalade priset för nyteckning och utökning av befintliga förmåner. Om konsolideringsnivån överstiger 150 procent kan premiereduktioner införas. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån1 preliminärt till 162 procent (2023: 157 procent).

20250611146010

Avgiftsbestämda pensionsplaner
I Sverige har koncernen avgiftsbestämda pensionsplaner för arbetare som helt bekostas av företagen.
I utlandet finns avgiftsbestämda planer vilka till del bekostas av dotterföretagen och delvis täcks genom avgifter som de anställda betalar.

	2024	**2023**
Kostnader för avgiftsbestämda planer	13 279	21 900
	13 279	**21 900**

Moderbolaget

	2024	**2023**
Betalning till dessa planer sker löpande enligt reglerna i respektive plan		
Kostnader för avgiftsbestämda planer	2 828	4 711
	2 828	**4 711**

1) Häri ingår 3,7 mkr (2,2 mkr) avseende ITP 2-plan finansierad i Alecta, se ovan.

Not 9 Övriga rörelsekostnader

Koncernen

	2024	**2023**
Valutakursförluster	968	905
	968	**905**

Moderbolaget

	2024	**2023**
Valutakursföluster	-68	24
	-68	**24**

Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncernen

	2024	**2023**
Ränteintäkter från koncernföretag	166	0
Övriga ränteintäkter	867	368
Kursdifferenser	0	4 107
	1 033	**4 475**

20250611146011

Moderbolaget

	2024	2023
Ränteintäkter från koncernföretag	15 639	12 443
Övriga ränteintäkter	19	11
Valutakursdifferenser	518	0
	16 176	**12 454**

Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter

Koncernen

	2024	2023
Räntekostnader	-6 333	-12 564
Valutakursförluster	-2 013	0
Räntekostnader koncernföretag (moderbolag)	-9 566	0
	-17 912	**-12 564**

Moderbolaget

	2024	2023
Övriga räntekostnader	-18	-9
Valutakursdifferenser	-2 122	0
Räntekostn koncernföretag	-11 203	-5 908
Valutadiff kortfr fordr & plac	0	-2 929
	-13 343	**-8 846**

Not 12 Aktuell och uppskjuten skatt

Koncernen

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-589	-2 326
Uppskjutenskatt hänförligt till underskottsavdrag	8 239	-594
Totalt redovisad skatt	**7 650**	**-2 920**

20250611146012

Avstämning av effektiv skatt

		2024		2023
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		-84 995		-23 398
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	17 509	20,60	4 820
Ej avdragsgilla kostnader	-2,28	-1 934	-3,13	-733
Ej skattepliktiga intäkter	1,99	1 690	0,25	58
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag			0,99	231
Ökning underskottsavdrag utan aktivering av uppskjuten skatt	-12,09	-10 272	-35,70	-8 353
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	0,09	73		
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	0,71	604	0,69	161
ÖVrigt		-21		896
Redovisad effektiv skatt	**9,00**	**7 650**	**-12,48**	**-2 920**

Moderbolaget

	2024	2023
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	0	0
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	0	-6 633
Totalt redovisad skatt	**0**	**-6 633**

Avstämning av effektiv skatt

		2024		2023
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		-77 388		-15 729
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	15 942	20,60	3 240
Ej avdragsgilla kostnader	-20,51	-15 869	-72,42	-11 391
Ej skattepliktiga intäkter	0,00	4		
Ränteavdragsbegränsning			8,18	1 286
Ökning underskott utan aktivering av uppskjuten skatt	-0,10	-76	1,47	231
Redovisad effektiv skatt	**0,00**	**0**	**-42,17**	**-6 633**

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Belopp avseende avdragsgilla temporära skillnader och skattemässiga underskottsavdrag för vilka uppskjutna skattefordringar inte har redovisats i rapporten över finansiell ställning/balansräkningen uppgår till 179 317 tkr (129 647 tkr). Underskottet avser Life Finland Oy och är begränsade i tid under åren mellan 2026 och 2032

20250611146013

Not 13 Uppskjuten skatt

Koncernen

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade repsektive skattemässiga värden är olika. Koncernen och moderbolagets temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatter avseende följande poster

2024

	Balans per 2024-01-01	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt tot. resultat	Redovisat i eget kapital	**Balans per 2024-12-31**
Anläggningstillgångar	987				**987**
Lager	5 213	-462		-262	**4 489**
Fordringar	106	0			**106**
Leasingskuld	3 791	-548			**3 243**
Övriga skulder	460				**460**
Underskottsavdrag	19 302	8 239			**27 541**
Valutakursförändring	-534	421		-117	**-230**
Summa	**29 325**	**7 650**		**-379**	**36 596**

2023

	Balans per 2023-01-01	Redovisat i årets resultat	Redovisat i övrigt tot. resultat	Redovisat i eget kapital	**Balans per 2023-12-31**
Anläggningstillgångar	440	547			**987**
Lager	5 318	-105			**5 213**
Fordringar	101	5			**106**
Leasingskuld	6 152	-2 361			**3 791**
Övriga skulder	27			433	**460**
Underskottsavdrag	19 896	-594			**19 302**
Valutakursförändring	171	-705			**-534**
Summa	**32 105**	**-3 213**		**433**	**29 325**

20250611146014

Not 14 Förvärv av rörelse
Koncernen

Butiker
Under 2024 har koncernen förvärvat 0 (1) enskilda butiker via inkråmsförvärv, köpeskillingen har erlagts kontant.

	2024-12-31	2023-12-31
Materiella anlggningstillgångar	0	659
Varulager	0	1 132
Goodwill	0	0
	0	**1 791**

Goodwill
I immateriella tillgångar ingår goodwill av förvärvade butikers rörelse. All goodwill förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Not 15 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	49 573	48 068
Inköp	3 170	3 168
Försäljningar/utrangeringar	-338	-51
Årets omräkningsdifferenser	-533	-1 612
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**51 872**	**49 573**
Ingående avskrivningar	-42 251	-41 886
Försäljningar/utrangeringar	134	0
Årets avskrivningar	-1 070	-1 810
Årets omräkningsdifferenser	430	1 445
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-42 757**	**-42 251**
Årets nedskrivningar	-975	0
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-975**	**0**
Utgående redovisat värde	**8 140**	**7 322**

20250611146015

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	15 296	15 038
Inköp	0	310
Försäljningar/utrangeringar	-204	-52
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**15 092**	**15 296**
Ingående avskrivningar	-12 177	-11 164
Årets avskrivningar	-1 014	-1 012
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-13 191**	**-12 176**
Utgående redovisat värde	**1 901**	**3 120**

Not 16 Hyresrätter och liknande rättigheter

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	12 804	13 159
Försäljningar/utrangeringar		-355
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**12 804**	**12 804**
Ingående avskrivningar	-12 804	-12 494
Försäljningar/utrangeringar		355
Årets avskrivningar		-665
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-12 804**	**-12 804**
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

Not 17 Goodwill

Koncernen

Butiksverksamheterna i Sverige, Norge och Finland samt grossistverksamheterna Logistics och Medivatus.
Nedskrivningsprövningen för samtliga kassagenererande enheter är baserad på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesberäkningar, varav de tre första baseras på den treåriga affärsprognos som fastställts av företagsledningen. De kassaflöden som beräknats efter de första tre åren har baserats på en årlig tillväxttakt på 2 %, vilket motsvarar den långsiktiga tillväxttakten på enheternas respektive marknader. De beräknade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta (WACC, Weighted Average Cost of Capital) efter skatt på 11,0 % (11,7 %) avseende Sverige, 12,6 % (11,7 %) avseende Finland och 11,2 % (12,6 %) avseende Norge, vilket motsvarar diskonteringsräntor i intervallet 9,0 % - 15,0 % före skatt. Antaganden som är viktiga i den treåriga affärsprognosen beskrivs nedan.

20250611460016

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	137 018	142 011
Inköp	0	600
Försäljningar/utrangeringar	0	-4 930
Årets omräkningsdifferenser	0	-663
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**137 018**	**137 018**
Ingående avskrivningar	-59 684	-64 684
Försäljningar/utrangeringar	343	4 929
Årets avskrivningar		0
Omräkningsdiffernser	-89	71
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-59 430**	**-59 684**
Ingående nedskrivningar	-2 946	0
Årets nedskrivningar	-279	-2 946
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-3 225**	**-2 946**
Utgående redovisat värde	**74 363**	**74 388**

De viktiga antagandena i treårsprognoserna och de metoder som använts för att skatta värden är följande (för innevarande och föregående år):

Marknadsandel och tillväxt
Förväntad marknadstillväxt baseras på en övergång från rådande konjunktursituation till den förväntade långsiktiga tillväxten om 2 %. Aktuell marknadsandel har antagits för framtida perioder. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter och externa informationskällor.

Bruttovinst
Bruttovinstmarginal förväntas öka jämfört med nuvarande nivåer p g a bättre produktmix. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter

Omkostnader
Omkostnaderna förväntas följa förändring av omsättäningen förutom vissa fasta kostnader som förväntas växa med inflationen. Prognosen överensstämmer med tidigare erfarenheter.

Diskonteringsränta
Diskonteringsräntan är framtagen genom en vägd genomsnittlig kapitalkostnad för den bransch som koncernen verkar inom och återspeglar aktuella marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som särskilt avser den tillgång som prövas och för vilka de framtida kassaflödena inte har justerats.

Företagsledningen bedömer att inga rimliga förändringar i de viktiga antagandena leder till att det beräknade sammanlagda återvinningsvärdet blir lägre än det sammanlagda redovisade värdet.

20250611146017

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	56 834	56 834
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**56 834**	**56 834**
Ingående avskrivningar	-56 834	-56 834
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-56 834**	**-56 834**
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

Not 18 Nyttjanderättstillgångar
Koncernen

	2024-12-31		
	Lokaler	Inventarier	Totalt
Anskaffningsvärde			
Ingående balans 2023-01-01	461 066	22 479	483 545
Tillkommande avtal	60 547	7 083	67 630
Omförhandlade och utrangerade avtal	-34 517	-877	-35 394
Utgående anskaffningsvärde 2023-12-31	**487 096**	**28 685**	**515 781**
Avskrivningar			
Ingående balans 2023-01-01	-227 204	-12 067	-239 271
Omförhandlade och utrangerade avta	30 306	848	31 154
Årets avskrivningar	-91 192	-4 982	-96 174
Utgående ack. avskrivningar 2023-12-31	**-288 090**	**-16 201**	**-304 291**
Anskaffningsvärde			
Ingående balans 2024-01-01	487 096	28 685	515 781
Tillkommande avtal	37 318	2 148	39 466
Omförhandlade och utrangerade avtal	-41 231	-2 808	-44 039
Utgående anskaffningsvärde 2024-12-31	**483 183**	**28 025**	**511 208**
Avskrivningar			
Ingående balans 2024-01-01	-288 090	-16 201	-304 291
Omförhandlade och utrangerade avta	39 367	2 808	42 175
Årets avskrivningar	-84 806	-4 612	-89 418
Utgående avskrivningar 2024-12-31	**-333 529**	**-18 005**	**-351 534**

20250611146018

Not 19 Inventarier
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	117 536	119 004
Inköp	5 504	4 884
Försäljningar/utrangeringar	-4 647	-3 084
Rörelseförvärv	0	674
Valutakursdifferenser	-1 098	-3 942
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**117 295**	**117 536**
Ingående avskrivningar	-92 452	-87 611
Försäljningar/utrangeringar	3 927	2 492
Årets avskrivningar	-9 260	-10 390
Valutakursdifferenser	1 107	3 057
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-96 678**	**-92 452**
Ingående nedskrivningar	-114	-154
Valutakursdifferenser	3	40
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-111**	**-114**
Utgående redovisat värde	**20 506**	**24 970**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 260	1 361
Inköp	42	44
Försäljningar/utrangeringar	0	-145
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 302**	**1 260**
Ingående avskrivningar	-638	-586
Försäljningar/utrangeringar	0	145
Årets avskrivningar	-210	-197
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-848**	**-638**
Utgående redovisat värde	**454**	**622**

20250611146019

Not 20 Nedlagda kostnader på annans fastighet
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 705	2 754
Inköp	2 783	28
Försäljningar/utrangeringar	-390	0
Rörelseförvärv	0	1 092
Valutkursdifferenser	-252	-169
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**5 846**	**3 705**
Ingående avskrivningar	-1 444	-922
Försäljningar/utrangeringar	187	0
Årets avskrivningar	-928	-562
Valutakursdifferenser	192	40
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 993**	**-1 444**
Ingående nedskrivningar	-69	-74
Valutakursdifferenser	0	5
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-69**	**-69**
Utgående redovisat värde	**3 784**	**2 192**

Not 21 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningar
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	0	48
Inköp	956	0
Försäljningar/utrangeringar	0	-48
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**956**	**0**
Utgående redovisat värde	**956**	**0**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Inköp	50	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**50**	**0**
Utgående redovisat värde	**50**	**0**

20250611146020

Not 22 Övriga fordringar
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Skattekonto	115	3 004
Momsfordran	0	2 049
Övriga poster	765	135
	880	**5 188**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Skattekonto	97	2 965
Momsfordran	0	2 049
	97	**5 014**

Not 23 Finansiella anläggningsstillgångar, långfristiga fordringar
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Finansiell tillgång		
Hyresdeposition	1 427	396
Kaptialförsäkring	641	0
	2 068	**396**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Finansiella fordringar		
Hyresdeposition	350	350
Kapitalförsäkring	620	0
	970	**350**

Not 24 Varulager
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Färdiga handelsvaror	202 799	200 528
Inkurans	-4 562	-3 026
	198 236	**197 502**

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt först in- först ut- principen. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick. Nedskrivning samt avsättning för inkurans har under året uppgått till 4 562 tkr (3 026 tkr).

20250611146021

Not 25 Kundfordringar
Koncernen

Enligt IFRS 9 fastställs fordringars nedskrivningsbehov baserat på förväntade kreditförluster, vilket främst berör Lifekoncernen avseende redovisning av kundförluster. Respektive bolag i Lifekoncernen tillämpar individuell bedömning för kundfordringar. Nedskrivningsbehovet bedöms utifrån en individuell analys av alla större utestående fordringar samt fordringar som överskridit 60 dagar. Bedömning av övriga kundfordringar baseras på antaganden och historisk information

	2024-12-31	**2023-12-31**
Kundfordringar		
Kundfordringar netto	62 882	59 969
Reserv för osäkra fordringar	-2 230	-1 273
	60 652	**58 696**

Not 26 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
Koncernen

	2024-12-31	**2023-12-31**
Upplupna intäkter	650	1 752
Förutbetalda varor	0	2 543
Förutbetalda kostnader	7 348	15 843
Förutbetalda hyreskostnader	3 510	1 280
	11 508	**21 418**

Moderbolaget

	2024-12-31	**2023-12-31**
Förutbetalda hyreskostnader	406	420
Upplupna intäkter	13 763	0
Förutbetalda varor	0	47
Förutbetalda kostnader	4 622	7 775
	18 791	**8 242**

Not 27 Förändringar i eget kapital
Koncernen

Antal aktier: 421 257 984

	Aktie-kapital	**Övrigt tillskjutet kapital**	**Reserver omräkndiff**	**Annat eget kapital inkl. årets resultat**	**Totalt**
Belopp vid årets ingång	4 213	714 354	-9 731	-492 002	**216 833**
Omräkningsdifferens			-122		**-122**
Årets resultat				-77 345	**-77 345**
Belopp vid årets utgång	**4 213**	**714 354**	**-9 853**	**-569 347**	**139 366**

20250611146022

Moderbolaget

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fri överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Belopp vid årets ingång	4 213	26 933	364 432	-125 892	-22 362	**247 324**
Disposition enligt beslut av årsstämman:						
Balanseras i ny räkning				-22 362	22 362	**0**
Årets resultat					-77 388	**-77 388**
Belopp vid årets utgång	**4 213**	**26 933**	**364 432**	**-148 254**	**-77 388**	**169 936**

Not 28 Övriga avsättningar

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Kapitalförsäkring inkl löneskatt	797	0
	797	**0**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Förändring av pensionsskuld	776	0
	776	**0**

Not 29 Ställda säkerheter

Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
För företagets egen räkning:		
Företagsinteckningar	88 000	88 000
Aktier i dotterföretag	103 567	119 359
Övriga ställda panter etc	8 234	19 612
	199 801	**226 971**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
För företagets egen räkning:		
Aktier i dotterföretag	98 758	96 293
	98 758	**96 293**

20250611146023

Not 30 Leasing

Koncernen

Koncernen leasar främst lokaler, kontors- och lagerutrustning samt butiksinredningar. Leasingavtalen löper normalt på 3 till 5 år. Inga avtal innehåller krav på förlängning, indexklausuler förekommer i vissa avtal. Leasingavtalen innehåller inga restriktioner för utdelning, att ta upp lån eller för att ingå nya leasingavtal.

	2024-12-31	2023-12-31
Leasingskuld redovisad i balansräkningen		
Kortfristig skuld	80 045	91 655
Långfristig skuld	78 459	119 595
	158 504	**211 250**
Belopp redovisade i resultaträkningen		
Avskrivning på nyttjanderättstillgångar	89 418	96 174
Räntekostnader för leasingskulder	5 548	6 582
Kostnader hänförliga till leasingavtal av lågt värde	282	363
Kostnader hänförliga till variabla leasingavgifter	1 240	881
	96 488	**104 000**
Förfalloanalys leasingskulder		
Inom 1 år	81 388	94 311
Mellan 1-5 år	84 363	128 863
Längre än 5 år	0	1 320
	165 750	**224 494**
Kostnadsförda leasingkostnader		
Totala leasingkostnader	98 261	106 373
	98 261	**106 373**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Leasingavtal där företaget är leasetagare		
Inom ett år	1 383	1 218
Mellan 1-5 år	611	240
	1 994	**1 458**
Kostnadsförda avgifter för leasingavtal uppgår till		
Totala leasingkostnader	1 624	2 293
	1 624	**2 293**

20250611146024

Not 31 Finansiella risker och riskhantering

Koncernen

Lifekoncernen är exponerad för olika typer av finansiella risker, vilka framgår nedan.

- Kreditrisk
- Likviditetsrisk
- Marknadsrisk (inklusive valutarisk, ränterisk och prisrisk).

Ramverk för finansiell riskhantering
Målet är att identifiera koncernens riskexponering och med viss framförhållning skapa förutsägbarhet i det ekonomiska utfallet samt att minimera möjliga ogynnsamma effekter på koncernens finansiella resultat i nära samarbete med koncernens operativa enheter. Ansvarsfördelningen i finansiella frågor fördelas mellan styrelse, koncernchefen, ekonomidirektören och övriga koncernbolag. Det är styrelsen som har det övergripande ansvaret för koncernens riskarbete.

Likviditetsrisk
Likviditetsrisken är risken att koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Koncernen har tre månaders likviditetsplanering som omfattar alla koncernens enheter. Planeringen uppdateras månadsvis. Koncernens prognoser som omfattar 3 år innefattar likviditetsplanering på lång sikt. Likviditetsplaneringen används för att hantera likviditetsrisken och kostnaderna för finansieringen av koncernen. Målsättningen är att koncernen ska kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsebara kostnader och utan att riskera koncernens rykte. Koncernens policy är att minimera upplåningsbehovet genom att använda överskottslikviditet inom koncernen. Likviditetsriskerna hanteras centralt för hela koncernen av den centrala ekonomiavdelningen.

Målet är att det alltid skall finnas tillräckligt med kontanta medel och garanterade krediter för att täcka de närmaste månadernas likviditetsbehov. Genom veckovisa likviditetsprognoser kan överskottslikvid i god tid flyttas inom koncernen och likviditetsflödet styras. Dessutom har förfallodatum på de finansiella skulderna spridits över tiden för att begränsa likviditetsrisken.

Företagets finansiella skulder uppgick vid årsskiftet till 408 miljoner kronor och förfallostruktur på låneskulden framgår av tabellen nedan.

Förfallostruktur finansiella skulder – odiskonterade kassaflöden inklusive beräknad ränta:

		2024-12-31				
	Nominellt belopp originalvaluta	Totalt	<3 mån	3 mån-1år	1-5 år	>5år
2024						
Leasingskulder	158 504	165 750	20 347	61 041	84 363	
Lån moderbolag	119 802	160 534	2 037	6 110	152 388	
Leverantörsskulder	158 779	158 779	158 779			
	437 085	**485 063**	**181 163**	**67 151**	**236 751**	

20250611146025

		2023-12-31				
	Nominellt belopp originalvaluta	Totalt	<3 mån	3 mån-1år	1-5 år	>5år
Leasingskulder	211 250	224 494	23 578	70 733	128 863	1 320
Lån moderbolag	84 802	113 635	1 442	4 325	107 868	
Leverantörsskulder	100 210	100 210	100 210			
	396 262	**438 339**	**125 230**	**75 058**	**236 731**	**1 320**

Not 32 Finansiella risker och riskhantering forts

Koncernen

Marknadsrisk

Marknadsrisk är att risken för att verkligt värde på nutida eller framtida kassaflöden från ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisker indelas av IFRS i tre typer, ränterisk, valutarisk, och andra prisrisker. Den risk som främst påverkar bolaget utgörs av ränterisk.

Ränterisk

Med ränterisk menas risken för att ofördelaktiga förändringar i räntenivåer får en alltför stor inverkan på koncernens finansnetto och resultat. Ränterisken uppstår i huvudsak genom långfristig upplåning och hanteras av den centrala ekonomifunktionen. Bolaget strävar efter att uppnå en god spridning av räntеförfall för att undvika att stora lånevolymer är föremål för ränteomsättning vid samma tidpunkt. Koncernen har i förhållande till omfattningen på verksamheten, en förhållandevis låg belåning.

Merparten av koncernens leasingskulder är hänförliga till leasingavtal rörande fastigheter, i dessa avtal är räntekomponenten en effekt av upplösningen av diskonteringen, ränteändringar medför inga ändringar av kassaflöden för dessa avtal. Övriga leasingavtal löper med fast eller rörlig ränta under leasingkontraktets löptid. För de avtal vilka löper med rörlig ränta påverkas framtida kassaflöden av ändringar i den rörliga räntan. En ränteförändring på +/- 1 procentenhet för den delen av leasingskulden som löper med rörlig ränta bedöms medföra en oväsentlig resultateffekt för koncernen.

Känslighetsanalys – ränterisk

Genomslaget på ränteintäkter och räntekostnader under kommande tolvmånadersperiod vid en ränteuppgång/-nedgång på 1 procentenhet på balansdagen uppgår till +/-2 783 tkr (+/- 2 961 tkr) – givet de räntebärande tillgångar och skulder som finns per balansdagen.

Valutarisk

Valutarisken är risken för att fluktuationer i valutakurser får effekt i resultaträkningen, finansiell ställning och/eller kassaflödet. Risken kan delas in i transaktionsexponering och omräkningsexponering.
Transaktionsexponering omfattar alla in- och utbetalningar i utländsk valuta. Valutaflödena i Life koncernen är begränsad och handlar uteslutande om inköp och försäljning av varor. Effekterna av valutakursförändringar reduceras, i möjligaste mån, genom inköp och försäljning i samma valuta samt valutakonto på moderbolagsnivå.

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta så kallad omräkningsexponering. Historiskt har koncernens resultatpåverkan av valuta varit begränsad och koncernen har således haft som policy att inte skydda omräkningsexponeringar i utländsk valuta.

20250611146026

I årets resultat för koncernen ingår valutakursdifferenser med 14 tkr (14 tkr) i rörelseresultatet och med -2 929 tkr (2 929) i finansnettot.

Känslighetsanalys – valutarisk
Genomslaget vid omräkning av fordringar och skulder vid en kursförändring på 5 procent på respektive valuta (NOK och EUR) uppgår till +/-851 tkr (+/- 851 tkr) – givet de tillgångar och skulder som finns per balansdagen.

Kreditrisker i kundfordringar
Risken att koncernens/företagets kunder inte uppfyller sina åtaganden, d.v.s. att betalning inte erhålls från kunderna, utgör en kundkreditrisk. Koncernens kunder kredit kontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras. Däri finns bland annat angivit var beslut tas om kreditlimiter av olika storlek, hur värdering av krediter och osäkra fordringar ska hanteras.
Förskottsbetalning krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik.
På balansdagen föreligger ingen signifikant koncentration för kreditexponering. Fordringar på de tre individuellt största kunderna står för 23 % (23 %) av totala kundfordringar, och större delen avser fakturering gentemot leverantörer där leverantörsskulder är större än fordringar per respektive balansdatum.

	2024-12-31	**2023-12-31**
Åldersanalys, ej nedskrivna kundfordringar		
Ej förfallna kundfordringar	47 232	35 957
Förfallna kundfordringar 1 – 30 dgr	6 984	19 728
Förfallna kundfordringar 31 dgr - 60 dgr	1 295	1 156
Förfallna kundfordringar 61 - 90 dgr	1 526	646
Fordringar förfallna > 91 dgr	3 617	1 208
	60 653	**58 695**

Under året har kundförsluster redovisats med 535 tkr (238 tkr)

Erhållna säkerheter och andra former av kreditförstärkning
Koncernen har inga former av kreditförsäkringar

Reserv för osäkra fordringar		
Ingående balans	1 273	878
Årets avsättning	938	516
Återföring av tidigare gjorda avsättningar	0	-121
Valutakursförändringar	19	0
Utgående balans	**2 230**	**1 273**

Kapital (definieras som totalt eget kapital)		
Totalt eget kapital	139 366	216 834
	139 366	**216 834**

Nettoskuldsättning		
Finansiella skulder	158 504	331 521
Minus likvida medel och kortfristiga placeringar	-8 062	-10 939
Nettoskuld	**150 442**	**320 582**

20250611146027

Nettoskuldsättningsgrad	**%**	**%**
Nettoskuldsättningsgrad (Nettoskuld / Totalt eget kapital)	1,07	1,44

Not 33 Övriga kortfristiga skulder

Koncernen

	2024-12-31	**2023-12-31**
Personalskatt	6 966	6 659
Mervärdesskatt	11 499	14 767
Övrigt	163	-505
	18 628	**20 921**

Moderbolaget

	2024-12-31	**2023-12-31**
Övriga kortfristiga skulder		
Mervärdesskatt	16 934	0
Personalskatt	1 166	840
	243	0
	18 343	**840**

Not 34 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen

	2024-12-31	**2023-12-31**
Upplupna personalkostnader	57 137	53 817
Övriga upplupna kostnader	6 243	20 803
	63 380	**74 620**

Moderbolaget

	2024-12-31	**2023-12-31**
Upplupna löner	9 540	6 410
Övriga upplupna kostnader	1 924	1 759
	11 464	**8 169**

20250611146028

Not 35 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet
Koncernen

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar	103 295	113 545
Kursdifferenser	2 013	-4 108
Övriga poster	-36 903	-59 167
	68 405	**50 270**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Avskrivningar och nedskrivningar	77 281	55 198
Kursförluster		1 540
Övriga poster	359	20 802
	77 640	**77 540**

Not 36 Resultat från andelar i koncernföretag
Moderbolaget

	2024	2023
Nedskrivningar	-76 057	-55 198
	-76 057	**-55 198**

Not 37 Bokslutsdispositioner
Moderbolaget

	2024	2023
Mottagna koncernbidrag	111 737	112 333
Lämnade koncernbidrag	-71 044	-51 565
	40 693	**60 768**

Not 38 Andelar i koncernföretag
Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	406 726	379 636
Lämnade aktieägartillskott	78 521	27 090
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**485 247**	**406 726**
Ingående nedskrivningar	-310 433	-278 875
Årets nedskrivningar	-76 057	-31 558
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**-386 490**	**-310 433**
Utgående redovisat värde	**98 757**	**96 293**

Not 39 Specifikation andelar i koncernföretag

20250611146029

Moderbolaget

Namn	Kapital-andel	Antal andelar	Bokfört värde
Life LE Logistics AB	100%	100 000	12 500
Life Butiksdrift Sverige AB	100%	1 000	54 825
Life AS	100%	166 600	28 600
Validus Engros AS	100%	770 000	2 833
Life Finland Oy	100%	1 000	0
			98 758

	Org.nr	Säte	Eget kapital	Resultat
Life LE Logistics AB	556724-9239	Stockholm	9 338	-1 159
Life Butiksdrift Sverige AB	556652-0127	Stockholm	100	-6 538
Life AS	981 457 072	Norge	4 233	-10 422
Validus Engros AS	819 807 892	Norge	4 376	-24 482
Life Finland Oy	2060910-4	Finland	7 942	-44 868

Not 40 Fordringar hos koncernföretag, långfristiga
Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Ingående anskaffningsvärden	21 780	33 012
Tillkommande fordringar, dotterbolag	15 000	0
Avgående fordringar	-21 780	-11 232
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**15 000**	**21 780**
Utgående redovisat värde	**15 000**	**21 780**

Not 41 Disposition av vinst eller förlust
Moderbolaget

	2024-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	216 178
årets förlust	-77 388
	138 790
disponeras så att	
i ny räkning överföres	138 790
	138 790

20250611146030

Not 42 Räntebärande skulder
Koncernen

Villkor och betalningstider
För leasingskulder se särskild not Leasing.

Säkerhet för lånen är utställda med ett belopp av 88 000 tkr (88 000tkr) i företagsinteckningar och aktier i dotterbolag. Lån från moderbolag, ingen förfallotid fastställd.

Belopp är angivna i redovisade värden vilket även motsvarar nominella värden på skulderna.

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder		
Lån från moderbolag	119 802	84 802
Leasingskuld	78 459	119 595
	198 261	**204 397**
Kortfristiga skulder		
Leasingskuld	80 045	91 655
	80 045	**91 655**

Moderbolaget

	2024-12-31	2023-12-31
Långfristiga skulder		
Övriga skulder till kreditinstitut	-119 802	-84 802
	-119 802	**-84 802**

Not 43 Värdering av finansiella tillgångar och skulder till verkligt värde samt kategoriindelning
Koncernen

Verkligt värde
(a) Klassificering och verkligt värde samt nivå i värderingshierarkin

	2024-12-31		
	Låne- och kundfordringar	Övriga Skulder	**Total**
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde			
Fordran moderbolag	105 000		**105 000**
Kundfordringar	60 653		**60 653**
Likvida medel	8 062		**8 062**
Summa	**173 715**		**173 715**

20250611146031

Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde		
Lån till moderbolag	119 802	**119 802**
Leasingskulder	158 504	**158 504**
Leverantörsskulder	158 779	**158 779**
Summa	**437 085**	**437 085**

2023-12-31

	Låne- och kundfordringar	Övriga Skulder	**Total**
Finansiella tillgångar som inte redovisas till verkligt värde			
Fordran moderbolag	100 992		**100 992**
Kundfordringar	58 695		**58 695**
Likvida medel	10 939		**10 939**
Summa	**170 626**		**170 626**
Finansiella skulder som inte redovisas till verkligt värde			
Lån moderbolag		120 270	**120 270**
Leasingskulder		211 250	**211 250**
Leverantörsskulder		100 210	**100 210**
Summa		**431 730**	**431 730**

Redovisat värde på kundfordringar, övriga fordringar, likvida medel, leverantörsskulder och övriga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

Moderbolaget

2024-12-31

	Låne- och kundfordringar	Övriga Skulder	**Total**
Fordringar på koncernbolag	437 087		**437 087**
Kundfordringar	0		**0**
Övriga kortfristiga fordringar	97		**97**
Summa	**437 184**		**437 184**
Skulder till koncernföretag	328 578		**328 578**
Leverantörsskulder	23 930		**23 930**
Övriga kortfristiga skulder	18 099		**18 099**
Summa	**370 607**		**370 607**

20250611146032

	2023-12-31		
	Låne- och kundfordringar	Övriga Skulder	**Total**
Fordringar på koncernföretag	344 014		**344 014**
Kundfordringar	0		**0**
Övriga kortfristiga fordringar	5 014		**5 014**
Summa	**349 028**		**349 028**
Skulder till koncernföretag		200 791	**200 791**
Leverantörsskulder		8 171	**8 171**
Övriga kortfristiga skulder		944	**944**
Summa		**209 906**	**209 906**

Redovisat värde på kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, kassa och bank, leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder utgör en rimlig approximation av verkligt värde.

Not 44 Uppgifter om moderföretag

Moderbolaget

Life Europe AB är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Box 13057, 103 02 Stockholm. Koncernredovisningen för år 2024 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen.

20250611146033

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 12 mars 2025. Koncernens rapport över resultat och övrigt totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman

Stockholm den 12 mars 2025

Tommy Nilsson
Ordförande

Bengt A Dahl

Sálah Osseiran

Rayan Osseiran

Gunnel Åkerman

Bengt Dahl

Wictoria Glans
Verkställande direktör

Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har lämnats 12 mars 2025

Deloitte AB

Jeanette Roosberg
Auktoriserad revisor

20250611146034

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Life Europe AB
organisationsnummer 556685-9160

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Life Europe AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

20250611146035

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Life Europe AB för räkenskapsåret 2024-01-01 - 2024-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

20250611146036

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Malmö den 12 mars 2025

Deloitte AB

Jeanette Roosberg
Auktoriserad revisor