20240604122605

Sysav - Sydskånes avfallsaktiebolag
Org nr 556187 - 0410

# ÅRSREDOVISNING

# 2023

## Fastställelseintyg

Undertecknad verkställande direktör i Sydskånes avfallsaktiebolag, Sysav, intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma 2024-04-26. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Malmö 2024-06-03

Malin Dahlroth
Verkställande direktör

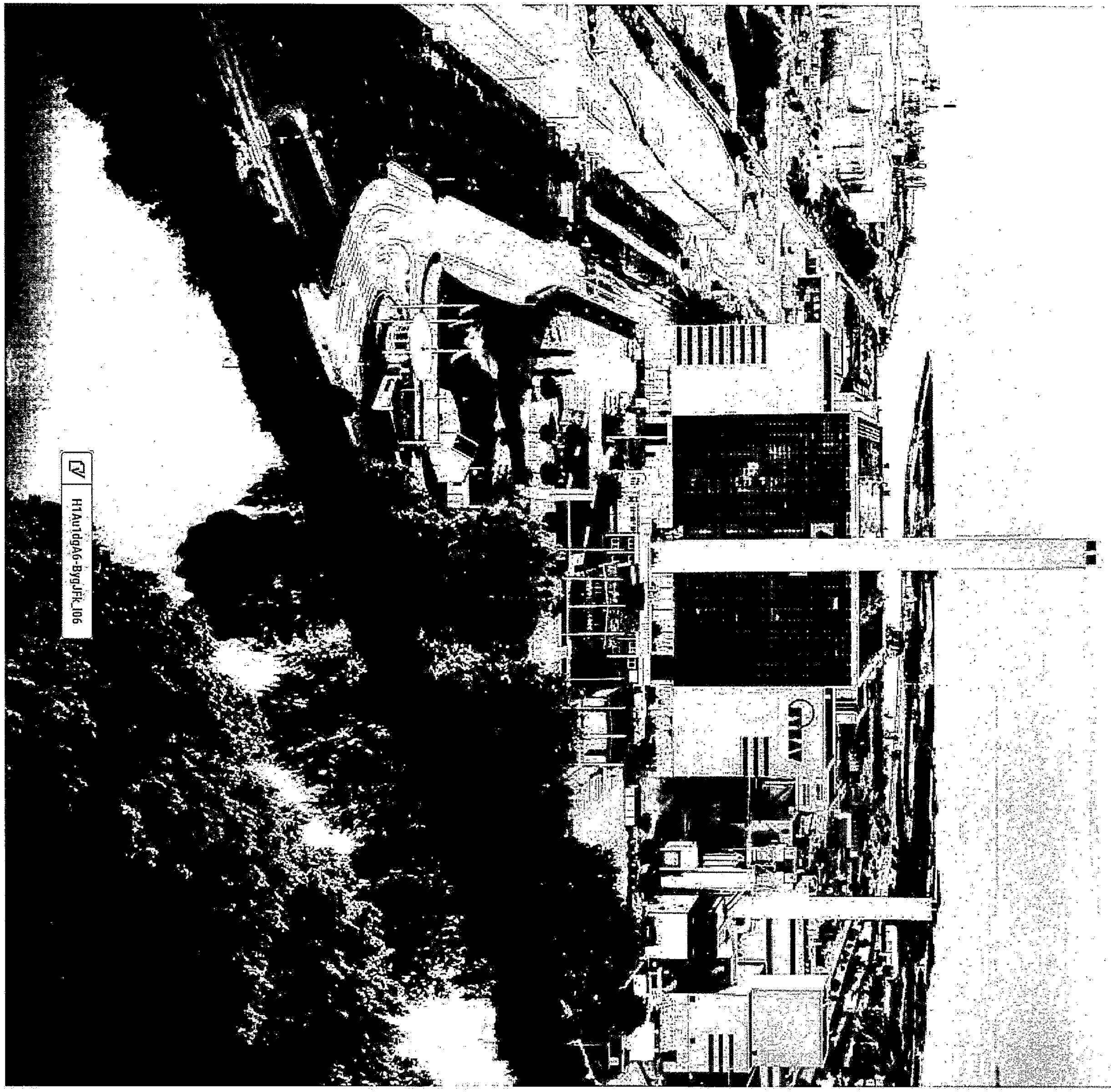
# Årsredovisning

2023

Vi är början på något nytt

H1Au1dgA6-BygJFk_I06

SYSAV


H1Au1dgA6-BygJFk_106

# Innehåll


VD-ord....4

Sysav i korthet....6

Vår strategiska riktning och uppdrag....8

Flerårsöversikt koncernen....10

Bolagsstyrning....11

Riskhantering....12

Policyer....16

Förvaltningsberättelse....18

Flerårsöversikt....28

Resultaträkning....29

Balansräkning....28

Förändring av eget kapital....32

Kassaflödesanalys....33

Tilläggsupplysningar....34

Revisionsberättelse....46

Granskningsrapport....49

Adresser....50


Vi väljer i år att separera årsredovisningen från hållbarhetsredovisningen då vi ser en bredare användning av produkterna genom att separera dem. Detta innebär att hållbarhetsupplysningarna finns på två ställen, dels i årsredovisningen, dels i hållbarhetsredovisningen. Uppdelningen innebär att merparten av avsnitten rörande miljö, sociala förhållanden, personal, centrala resultatindikatorer som är relevanta för verksamheten samt upplysningar kring respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption återfinns i hållbarhetsredovisningen. Bolagets finansiella ställning och räkenskaper, noter, risker samt företagets affärsmodell återfinns i denna årsredovisning. Bolagets policyer redovisas i båda produkterna.


H1Au1dgA6-BygJFk_I06

20240604223610

# Stark position med möjlighet att göra skillnad

När vi summerar 2023 har Sysav presterat bra under ett utmanande år, och visar starkt resultat även under ekonomisk nedgång och osäkerhet i omvärlden. Under året har vi intensifierat vårt arbete för att stärka Sysavs roll i utvecklingen mot ett mer hållbart samhälle.

Stora förändringar i vår omvärld de senaste åren har satt fokus på behovet av en hållbar avfalls- och resurshantering och en långsiktig energiförsörjning i vår region. Marknaden har förändrats samtidigt som vi måste vara beredda på att lagstiftning och politik snabbt kan ändra spelreglerna i branschen. Denna dynamik ger oss möjligheten att utveckla vår roll i värdekedjan, men kräver också att vi är öppna för förändringar i vår verksamhet. Hur kan vi fortsätta vara relevanta och ta ansvar för vårt uppdrag med nya förutsättningar? Och vad behöver vi göra för att regionen ska vara en bra plats att bo, leva och verka på för fler generationer framåt?

För att adressera dessa grundläggande frågeställningar initierade vi under våren 2023 ett omfattande strategiarbete för att ta Sysav in i framtiden. Efter ett genomgripande internt arbete där alla ledare varit engagerade, har styrelsen nu, i februari 2024, tagit beslut om Sysavs strategiska inriktning mot 2030. Sysav ska ta ett samhällsansvar för att driva hållbar omställning genom innovativa cirkulära lösningar och klimatpositiv energiåtervinning. Vi arbetar nu intensivt med att ta fram konkreta handlingsplaner för att driva strategiska initiativ som ska ta oss hela vägen till netto noll-utsläpp, lönsam materialåtervinning och ökat återbruk för invånarna i våra delägarkommuner.

## KOMPETENS FÖR FRAMTIDEN

För att ligga i framkant och driva på omställningen behöver vi anpassa oss till vår omvärld. Det handlar om att möta förändrade attityder och beteenden, anpassa oss till nya lagar, och inte minst att hantera klimatutmaningar. I samband med att jag tillträdde som vd hösten 2022 påbörjade vi därför en översyn av vår organisation. Vi behöver både se till att vi har kompetens som tar oss in i framtiden och se hur vi kan arbeta mer tillsammans för att stärka hela vår värdekedja. Större medarbetarförändringar innebär alltid en risk och jag har respekt för utmaningen. Att skapa acceptens för förändringarna har varit helt nödvändigt och det har fått ta tid.

Genom att göra om strukturen har dynamiken också förändrats. Ledningsgruppen utgörs av flera operativa funktioner och det speglar organisationen i stort. Vi har skapat förutsättningar för bättre samarbeten och fått nya perspektiv. Dessutom har vi lyft ut ett chefsled vilket bidragit till större transparens. Responsen för den nya organisationen har varit positiv och jag är övertygad om att vi nu kan få större utväxling på våra insatser.

## FOKUS PÅ ARBETSMILJÖ OCH SÄKERHET

Alla på Sysav är viktiga. Vår verksamhet är stor och komplex och det finns arbetsmoment som kan innebär risker för våra medarbetare. Under året har vi därför gjort en genomlysning av hur vi säkerställer en trygg arbetsmiljö. Sysav har en nollvision mot olyckor och under 2023 har antalet riskobservationer ökat med cirka 60 procent. Det är en direkt effekt av att vi satsat på att höja kompetensen inom säkerhets- och arbetsmiljöfrågor.

Men vi behöver fortsatt förstärka och fördjupa oss i säkerhetsaspekterna. Ett stort antal människor kommer dagligen i kontakt med oss via studiebesök eller som kunder på återvinningscentralerna och det ska de tryggt kunna fortsätta med. Under 2023 har vi börjat bygga en ny återvinningscentral i Ystad. Det blir två separata infarter för hushåll och företag, vilket innebär en tydlig trafikseparering och större säkerhet – för alla. Vi har under året också infört slumpmässiga alkohol- och drogtester bland personal och entreprenörer, för att säkerställa en arbetsplats fri från alkohol och droger samt att förebygga risk för ohälsa och olyckor.

## FÖR DENNA OCH KOMMANDE GENERATIONER

När jag blickar framåt finns det en rad faktorer som har stor betydelse för den hållbara omställningen. Vi behöver fortsätta driva på utvecklingen av ett mer cirkulärt samhälle. 2025 blir separat insamling av textilavfall obligatoriskt, och sysavkommunerna är väl förberedda. Samtliga våra återvinningscentraler är redan utrustade med behållare. Vår textilsorteringsanläggning Siptex är en viktig pusselbit i den värdekedja för cirkulär textil som är under uppbyggnad i Europa.

H1Au1dgA6-BygJFk_l06

*"För att ligga i framkant och driva på omställningen behöver vi anpassa oss till vår omvärld. Det handlar om att möta förändrade attityder och beteenden, anpassa oss till nya lagar, och inte minst att hantera klimatutmaningar."*

Allt material ska dock inte cirkulera. Färjan Marco Polos förlisning vid Karlshamn är ett bra exempel på hur Sysav även hjälper till att avgifta samhället. Vi kunde omedelbart börja ta emot oljeresterna från saneringen efter miljökatastrofen.

Vi kommer fortsatt ha ett stort energibehov i Sydsverige. Här bidrar Sysav till försörjningen i vår region. Med en investering i ny teknik som CCUS, så kallad koldioxidinfångning, kan vi säkerställa att vi levererar fossilfri värme. På sikt finns stora samhällsekonomiska och affärsmässiga fördelar med att satsa på CCUS just här. I en nära framtid kan en CCUS-anläggning på Sysav bli södra Sveriges största och mest angelägna klimatprojekt. Ska vi kunna svara upp mot vår ambition om att vara världens mest hållbara region så krävs denna typ av satsning.

Sysav har en bra position för att göra skillnad för miljö, klimat och för medborgare i vår region. Att det vi gör är viktigt är helt klart. Vi har en effektiv storskalig verksamhet med kapacitet och kunskap att hantera det mesta avfallet. Våra medarbetare brinner för omställningen mot ett mer hållbart samhälle. Sysav har långsiktiga ägare och solida finanser. Det skapar förutsättningar för oss att ta oss an nya stora samhällsutmaningar.

Jag är stolt över det goda resultat vi uppnått trots årets utmaningar. Det är ett direkt resultat av hårt arbete och engagemang hos våra medarbetare, och jag ser fram emot vad vi tillsammans kan uppnå framöver.

Malin Dahlroth, *VD, Sysav*

H1Au1dgA6-BygJFk_l06

H1Au1dgA6-BygJFk_l06

20240604122613

# Ditt och mitt Sysav

Sysav omhändertar avfall, förädlar och för tillbaka värdefulla resurser till samhället – på så sätt minskar vi uttaget av jungfruliga resurser och skapar samhällsnytta med affärsmässig grund. Vi tar ansvar för helheten i avfallskedjan. Vi avgiftar kretsloppet för att skydda miljö och hälsa, skapar insikt om en hållbar produktion och konsumtion för att få samhället att förflytta sig uppåt i avfallshierarkin, mot cirkulära flöden och ett minskat klimatavtryck. Detta sammantaget gör oss till en viktig aktör i vår region, vi vågar till och med påstå att vi är oumbärliga.

I samverkan med ägarkommunerna ansvarar Sysav för att avfallet från regionens hushåll tas om hand, återvinns och behandlas på bästa sätt. Sysav ansvarar även för insamlingen av hushållsavfall i tre av ägarkommunerna: Lomma, Svedala och Kävlinge. Genom dotterbolaget Sysav Industri AB hanteras avfall från företag samt andra regioner och länder.

Under 2023 uppgick Sysavs omsättning till 1 326 001 tkr (1 303 292). Det är en ökning med 2 procent. Resultatet uppgick till 85 282 tkr (88 973). Sysavs intäkter består huvudsakligen av avgifter för avfallshantering från ägarkommunerna, intäkter från insamling och behandling av avfall, energileveranser av el och värme samt vidareförsäljning av insamlat och behandlat material. Sysav Industris intäkter består huvudsakligen av avfallstjänster för företag, energileveranser av el och värme samt vidareförsäljning av insamlat och behandlat material. Koncernens övergripande kostnader härrör från produktion, transporter, lokalhyra och personal. Verksamheten startade 1974 och har idag 367 anställda.

## VÅR VISION

Sysav bidrar till att skapa världens mest hållbara region, för denna och kommande generationer.

## AFFÄRSIDE

Sysav skapar värde för samhälle och kunder genom hållbar resurs- och avfallshantering.

## VÅR VÄRDEGRUND

Tillsammans med ansvar och engagemang.

| | |
|---|---|
| Årets omsättning koncernen | 1 326 mkr |
| Resultat efter finansiella poster | 85 mkr |
| Antal besök på Sysavs återvinningscentraler 2023 | 1,4 miljoner besökare |
| Sysavs elleverans | 169 GWh |
| Andel av fjärrvärmen i Malmö och Burlöv som kommer från Sysavs avfallskraftvärmeverk | 65 % |
| Antal medarbetare | 367 medarbetare |
| Mottagna avfallsmängder | 700 000 ton |

**Sysav ägs av följande 14 skånska kommuner:**

Burlöv, Kävlinge, Lomma, Lund, Malmö, Simrishamn, Sjöbo, Skurup, Staffanstorp, Svedala, Tomelilla, Trelleborg, Vellinge och Ystad.

H1Au1dgA6-BygJFk_l06

20240604226144

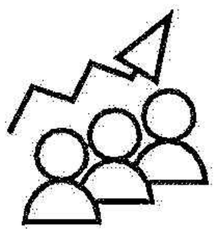
# Vår strategiska inriktning

## - Från avfall till resurs

Sysavs målbild för 2030 är att ses som Sveriges bästa samarbetspartner för kommuner samt Europas mest efterfrågade aktör inom hållbar resurshantering.

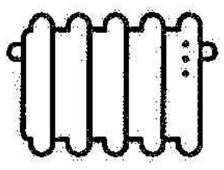
För att nå vår målbild och vår önskade förflyttning arbetar vi efter fyra koncernövergripande huvudstrategier som i sin tur är kopplade till sex mål. Den strategiska agendan har ett tydligt definierat ansvar internt och följs upp tertialvis av koncernledningen. Då Sysav gör en större översyn av strategin var femte år var det under 2023 dags att påbörja det arbetet, bland annat genom att göra en omvärldsanalys, intern analys samt validera och identifiera prioriterade områden, mål och aktiviteter att arbeta med för att under 2024 kunna inleda en strategisk förflyttning.

### SYSAVS KONCERNÖVERGRIPANDE HUVUDSTRATEGIER OCH MÅL



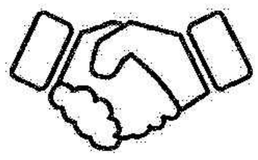
**KUNDDRIVNA AFFÄRER**

Utveckla kunddrivna affärer; partnerskap och produktportföljer



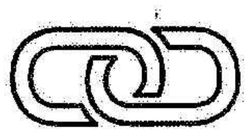
**LÅNGSIKTIG ENERGIÅTERVINNING**

Vidareutveckla en långsiktig energiåtervinningsaffär för regionens bästa



**VÄRDE- OCH FÖRTROENDESKAPANDE**

Maximera värde- och förtroende-skapandet i dagens verksamhet och affärer



**STABIL ÄGARGRUND**

Säkerställ en fortsatt stabil ägargrund

- Vi har en hög acceptans och förtroende för vår hållbara resurshantering
- Vi är en regional aktör som förser samhället med hållbara resurser och hållbar energi
- Vi har en lönsamhet och ett kassaflöde som gör oss ekonomiskt hållbara
- Vi har väsentligt minskat våra utsläpp och restprodukter
- Vi har ett tydligt produkt- och tjänsteutbud, och hög kundnöjdhet
- Vi är en attraktiv arbetsgivare med högt engagemang och hög rekommendationsgrad

# Året i korthet

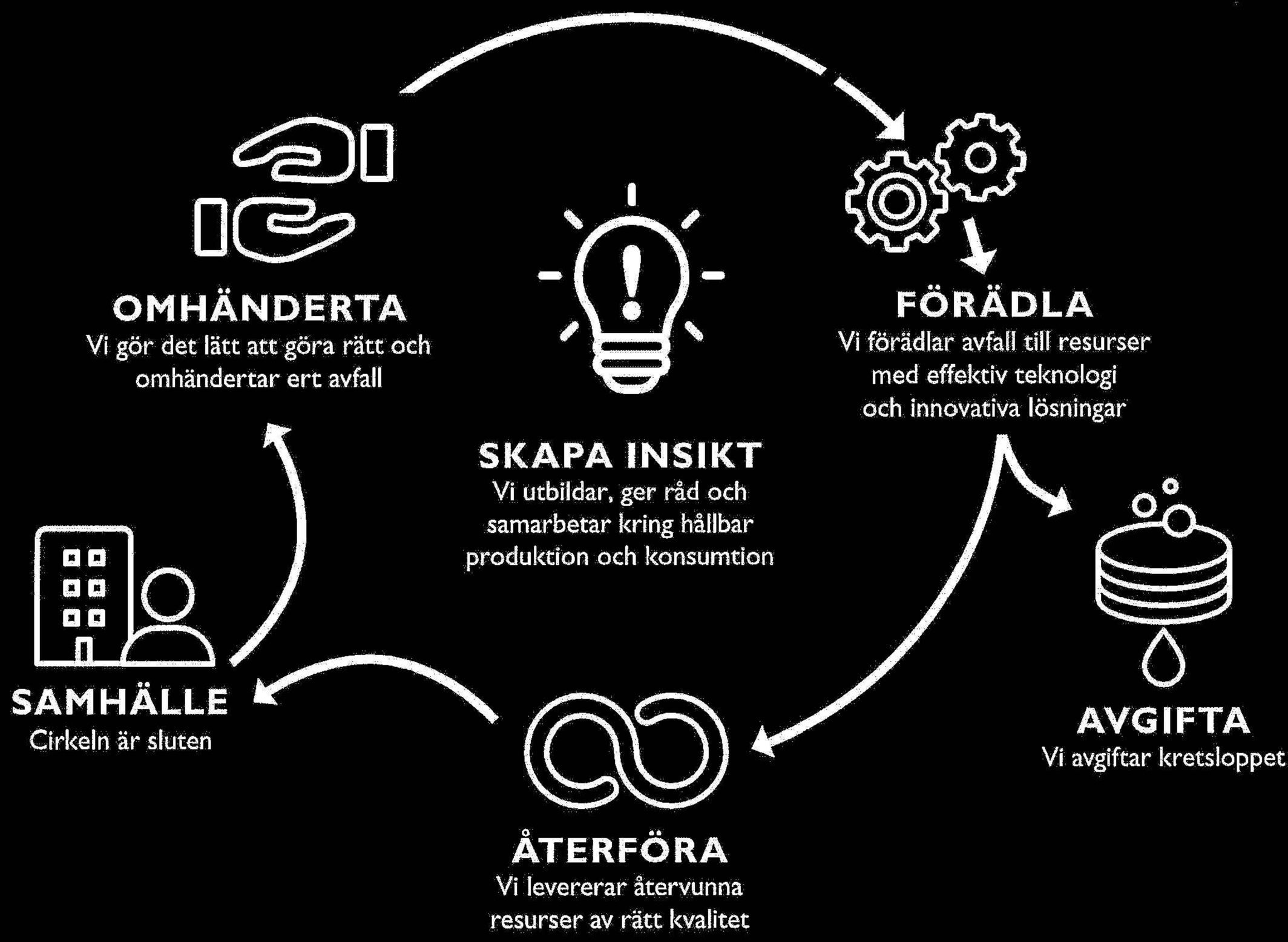
2023 var ett framåtblickande år för Sysav. De aktiviteter som genomfördes har lagt en solid grund för att framtidssäkra vår verksamhet, i linje med vår vision och för att ytterligare stärka Sysavs position som ett företag i branschens framkant.

- En översyn av organisationen i början av året resulterade i organisatoriska justeringar som en mer balanserad ledningsgrupp och nya avdelningar, med målet att arbeta smartare och mer effektivt.
- En gräns på 26 fria besök per år till återvinningscentralerna infördes. Därmed begränsades företagens möjlighet att köra in som privatpersoner och undgå betalning. Med de nya reglerna har antalet besökande företagskunder ökat jämfört med föregående år.
- I enlighet med bolagets strategiprocess startade arbetet med en översyn av nuvarande strategi under året. En uppdaterad strategi för Sysav fram till 2030 kommer att implementeras under 2024.
- En pilotanläggning som testar ny energisnål teknik för koldioxid-infångning invigdes vid kraftvärmeverket. Tekniken är baserad på forskning av Lunds universitet.
- Under året sorterade slaggsorteringsanläggningen ut 7 700 ton metaller från bottenaska, en ökning med 8% jämfört med förra året – en rekordnotering.
- Ett antal större digitaliseringsprojekt genomfördes. Utöver Sysavs nya hemsida och sorteringsguide har även intranät och ledningssystem ersatts av en mer standardiserade lösningar.
- Det togs flera steg för att stärka företagets säkerhetskultur. Som ett led i det förebyggande arbetsmiljö- och säkerhetsarbetet infördes slumpmässiga alkohol- och drogtester.

H1Au1dgA6-BygJFk_I06

VÅRT UPPDRAG

# Hållbar resurshantering



## Sysavs uppdrag
## – hållbar resurshantering

Vår kärnverksamhet och det värde vi skapar

Vi omhändertar avfall, avgiftar, förädlar och för tillbaka värdefulla resurser till samhället, och minskar på så sätt uttaget av jungfruliga resurser. Vi skapar insikt kring en hållbar produktion och konsumtion för att därigenom få samhället att förflytta sig uppåt i avfallshierarkin, mot cirkulära flöden och ett minskat klimatavtryck.

I vår hållbarhetsredovisning guidar vi läsaren genom varje steg i vårt uppdrag, förklarar våra mål och hur vi arbetar med Agenda 2030 inom respektive område.

H1Au1dgA6-BygJFk_l06

20240604226516

# Flerårsöversikt koncernen

| (tkr om inte annat anges) | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Ur resultaträkningen** | | | | | |
| Nettoomsättning | 1 326 001 | 1 303 292 | 1 213 012 | 1 064 571 | 1 008 462 |
| Resultat efter finansiella poster | 85 282 | 88 973 | 137 773 | 23 755 | 71 401 |
| Skatt på årets resultat | -18 139 | -18 590 | -23 571 | -1 595 | -14 854 |
| Årets resultat | 67 143 | 70 383 | 114 201 | 22 160 | 56 547 |
| | | | | | |
| **Ur balansräkningen** | | | | | |
| *Anläggningstillgångar* | 1 295 112 | 1 324 720 | 1 403 575 | 1 500 331 | 1 526 365 |
| Omsättningstillgångar | 878 414 | 943 363 | 813 272 | 659 730 | 568 563 |
| | | | | | |
| **Summa tillgångar** | **2 173 526** | **2 268 083** | **2 216 847** | **2 160 060** | **2 094 928** |
| | | | | | |
| Eget kapital | 1 121 643 | 1 061 538 | 1 002 575 | 882 121 | 865 615 |
| Långfristiga skulder och avsättningar | 650 308 | 512 066 | 800 457 | 884 784 | 966 602 |
| Kortfristiga skulder | 401 575 | 694 479 | 413 815 | 393 155 | 262 711 |
| | | | | | |
| **Summa eget kapital och skulder** | **2 173 526** | **2 268 083** | **2 216 847** | **2 160 060** | **2 094 928** |
| | | | | | |
| Balanslikviditet | 2,2 | 1,4 | 2,0 | 1,7 | 2,2 |
| Soliditet | 52% | 47% | 45% | 41% | 41% |
| | | | | | |
| **Ur kassaflödesanalysen** | | | | | |
| Kassaflöden från den löpande verksamheten | 98 533 | 157 214 | 251 679 | 192 706 | 192 709 |
| Kassaflöden från investeringsverksamheten | -109 179 | -52 580 | -81 428 | -151 276 | -133 157 |
| Kassaflöden från finansieringsverksamheten | -90 669 | -94 505 | -84 760 | -87 665 | -84 629 |
| | | | | | |
| Årets kassaflöde | -101 315 | 10 129 | 85 491 | -46 235 | -25 077 |
| | | | | | |
| **Personal** | | | | | |
| Löner och ersättningar | 192 097 | 172 471 | 167 316 | 161 765 | 154 090 |
| Sociala kostnader | 103 297 | 84 329 | 74 109 | 77 657 | 74 751 |
| | | | | | |
| Antal årstjänster | 367 | 348 | 344 | 337 | 333 |



H1Au1dgA6-BygJFk_I06

20240604226117

# Bolagsstyrning

Sysav är ett aktiebolag bildat i syfte att fullgöra ägarkommunernas skyldigheter (återvinning, avfallsbehandling och deponering) enligt ett gemensamt samarbetsavtal mellan ägarna. Sysav ägs av Burlöv, Kävlinge, Lomma, Lund, Malmö, Simrishamn, Sjöbo, Skurup, Staffanstorp, Svedala, Tomelilla, Trelleborg, Vellinge och Ystad.

Till grund för Sysavs verksamhet finns konsortialavtal, bolagsordning, ägardirektiv, gällande lagar, förordningar och direktiv samt bolagets vision och övergripande mål.

## BOLAGETS UPPDRAG

Sysav ska vara ett ledande återvinnings- och avfallsföretag i Sydsverige och medverka i utvecklingen mot en långsiktigt hållbar tillväxt genom att erbjuda delägarkommunerna miljö- och kvalitetsmässigt bra tjänster och produkter inom avfalls- och återvinningsområdet. Även företag och andra verksamheter ska kunna erbjudas motsvarande tjänster i den mån det inte strider mot lagstiftningen. Sysavs mål är att vara Sveriges bästa samarbetspartner för kommuner samt Europas mest efterfrågade aktör inom hållbar resurshantering. Bolagets affärsidé är att skapa värde för samhälle och kunder genom hållbar resurs- och avfallshantering.

## ÅRSSTÄMMAN

Sysavs högsta beslutande organ är årsstämman, som utgörs av representanter för ägarna. Årsstämman utser bolagets styrelse, som ansvarar för organisation och förvaltning av bolagets angelägenheter.

Årsstämman hålls en gång om året, antingen i april eller maj.

## BOLAGET OCH DESS SÄTE

Bolaget har sitt säte i Malmö kommun.

## STYRELSE

Bolagets styrelse består av lägst nio och högst elva ledamöter samt lägst nio och högst tolv suppleanter. Styrelsen väljs på ordinarie årsstämma för tiden fram till nästa ordinarie årsstämma.

## GEMENSAM KRETSLOPPSPLAN

Sysav och tio av ägarkommunerna har en gemensam kretsloppsplan. Denna anger inriktningen för avfallshanteringen för både Sysav och de ägarkommuner som antagit denna kretsloppsplan. Den ligger till grund för planeringen av verksamheten.

## VD OCH KONCERNLEDNINGSGRUPP

Sysavs vd verkställer de beslut som årsstämma och styrelse fattar. Vd fattar beslut om investeringar, personal, organisationens uppbyggnad, budget och annat som är av principiell art för Sysav enligt vd-uppdrag från styrelsen. Koncernledningsgruppen är ett referensforum i koncernövergripande strategiska frågor och vägval, med vd som ordförande.

## VERKSAMHETSSYSTEM

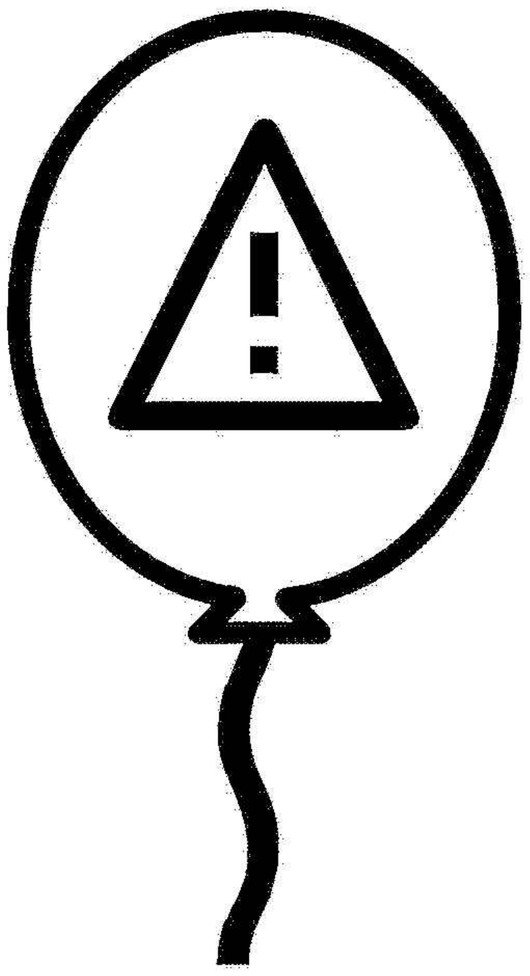
Sysav samt ingående dotterbolag Sysav Industri AB har sedan hösten 2009 ett lätt tillgängligt integrerat verksamhetsledningssystem och är miljöcertifierat enligt ISO 14001, kvalitetscertifierat enligt ISO 9001 och arbetsmiljöcertifierat enligt ISO 45001. Sysav innehar därmed ett trippelcertifikat.

**FÖRDELNING AV AKTIEKAPITAL INOM SYDSKÅNES AVFALLSAKTIEBOLAG, SYSAV**

| Kommun | *Andel %* | *Aktiekapital kronor* | *Antal aktier* |
|---|---|---|---|
| Burlöv | 3,50 | 1 154 000 | 1 154 |
| Kävlinge | 3,85 | 1 270 000 | 1 270 |
| Lomma | 3,50 | 1 154 000 | 1 154 |
| Lund | 15,38 | 5 076 000 | 5 076 |
| Malmö | 45,98 | 15 174 000 | 15 174 |
| Staffanstorp | 3,32 | 1 094 000 | 1 094 |
| Svedala | 3,85 | 1 270 000 | 1 270 |
| Trelleborg | 7,52 | 2 482 000 | 2 482 |
| Vellinge | 4,02 | 1 326 000 | 1 326 |
| Ystad | 2,84 | 936 000 | 936 |
| Skurup | 1,42 | 468 000 | 468 |
| Sjöbo | 1,42 | 468 000 | 468 |
| Simrishamn | 1,95 | 643 000 | 643 |
| Tomelilla | 1,47 | 485 000 | 485 |
| Summa | 100,00 | 33 000 000 | 33 000 |

H1Au1dgA6-BygJFk_I06

20240604226618



# Sysavs riskhantering

Sysav är liksom andra företag utsatt för risker som kan påverka bolagets verksamhet. Arbetet med att identifiera, bedöma och hantera riskerna görs fortlöpande och syftar till att säkerställa att verksamheten löper som planerat och skapar planerat värde. Risker i verksamheten definieras som tänkbara händelser som medför osäkerheter för verksamheten, dess processer, medarbetare, planerade resultat, finansiella ställning eller osäkerheter i påverkan på omvärld, kunder eller andra intressenter. Sysavs riskhantering innebär att verksamheten bättre kan förebygga och vid behov hantera oönskade händelser. Väl hanterade risker ökar koncernens handlingsutrymme och kan även vändas till möjligheter för verksamheten.

## SYSTEMATISK RISKHANTERING

Sysav har under de senaste åren infört arbetet med en strukturerad riskhantering inom samtliga identifierade områden för risker i verksamheten. Riskhantering är ett systematiskt sätt att identifiera, analysera, följa upp och agera förebyggande på koncernens risker, samt mildra effekterna om oönskade händelser ändå inträffar. Riskhanteringsarbetet är en förutsättning för en framgångsrik verksamhet med intakt värdeskapande, intjäningsförmåga och lönsamhet. Riskhantering är därför en del av koncernens strategi- och affärsplanering samt uppföljning. Sysav bedömer risker utifrån sannolikheten att något händer och de konsekvenser som uppstår om det inträffar. Riskhanteringen utgår från Sysavs policy för styrning och intern kontroll tillsammans med tillhörande riskrutin och den finansiella riskpolicyn. Sysavs styrelse är ytterst ansvarig för styrningen av arbetet med riskhantering. Företagsledningen säkerställer genom Riskkommittén och dedikerade roller i riskarbetet att det finns ett etablerat och funktionellt arbetssätt för riskhantering i alla led i organisationen.

Risksamordnare och deras team av sakkunniga identifierar och analyserar olika typer av risker i de olika delarna av verksamheten. Utifrån detta agerar ansvariga i verksamheten på de risker som behöver hanteras aktivt. Riskbedömningarna utgör basinformationen om riskerna i verksamheten, där risker som kräver ledningens uppmärksamhet och uppföljning rapporteras vidare till Riskkommittén. Här möter riskteamens bedömningar ledningens övergripande och strategiska perspektiv på verksamhetens risker. Riskkommittén fokuserar på de operativa, finansiella, strategiska och regelstyrda riskerna vid olika tillfällen under året. Sammantaget ska arbetssättet ge rätt förutsättningar att fatta välgrundade beslut om hantering av risker och risktagande i alla led och perspektiv av verksamheten. De risker som bedöms ha störst potentiell inverkan på koncernens värdeskapande, intressenter, mål och utveckling samlas i koncernens konsoliderade riskbild.

H1Au1dgA6-BygJFk_I06

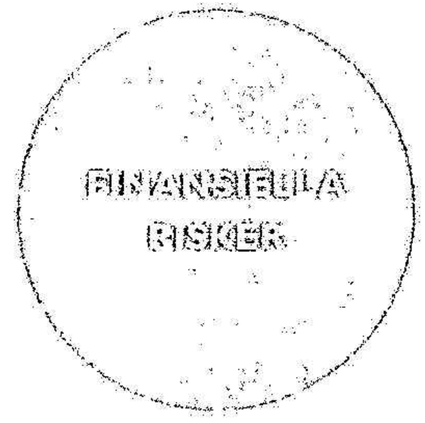
20240604220619

## OLIKA TYPER AV RISKER

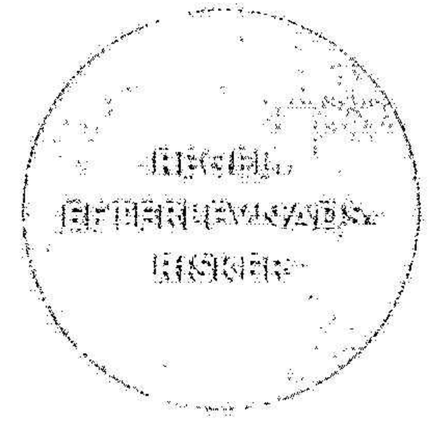
Sysav arbetar utifrån fyra övergripande typer av risker, för att säkerställa att alla avgörande risker för verksamheten ska fångas upp och hanteras. Inom varje övergripande typ av risk finns ett antal huvudrisker.

Strategiska risker påverkar Sysavs förmåga att långsiktigt kunna skapa värde utifrån intressentkrav, upprätthålla framtida intjänandeförmåga och lönsamhet, attrahera rätt kompetens, nå de övergripande verksamhetsmålen och säkerställa den långsiktiga utvecklingen av affären. Hantering av strategiska risker handlar om att i tid se och agera på hot mot verksamheten samt att fånga möjligheter för en framtida stärkt position.

Operationella risker inkluderar allt som kan påverka Sysavs förmåga att planenligt leverera tjänster, material, energi och andra nyttigheter utifrån dagens behov och krav från kunder och intressenter, och därigenom upprätthålla förväntat resultat för verksamheten. Detta omfattar risker kopplat till anläggningar, processer, system, miljöpåverkan, arbetsmiljö, avfallsoch materialflöden, upphandlingar, leverantörer, kommunikation, arbetssätt, leveranser, med mera.




Finansiella risker kan påverka Sysavs finansiella ställning och omfattar alla de risker som kan ge effekter på balans- och resultaträkning, såsom kreditrisker, likviditetsrisker, prisrisker, ränterisker, valutarisker, försäkringsrisker, med mera.




Regelefterlevnadsrisker kan påverka Sysavs förmåga att skydda koncernens värden och verksamhet. De kan innebära hot mot koncernens finansiella ställning, anseende eller fortlöpande verksamhet och omfattar risker kopplade till lagstiftade krav, tillstånd, med mera.

## RISKRESPONS – VERKSAMHETENS SVAR PÅ IDENTIFIERADE RISKER

Identifierade risker ska hanteras om de kan äventyra en fortsatt kontinuerlig, lönsam och hållbar verksamhet. Sysav svarar upp mot identifierade risker på olika sätt:

**Balansera** – Sysav balanserar mellan hot mot affären och möjlig avkastning, utifrån vald strategisk inriktning

**Förebygg** – Sysav förebygger störningar mot en kontinuerlig och lönsam verksamhet och väger kostnader för ökad säkerhet mot riskers möjliga konsekvenser och sannolikhet

**Förbered** – Sysav förbereder sig och mildrar konsekvenserna för sådant som ligger utanför Sysavs kontroll, till exempel svängningar i konjunkturen eller kommande förväntad lagstiftning

### Riskhantering enligt COSO och ISO

Sysav arbetar med risker utifrån det internationellt erkända COSO-ramverket, där riskhantering är en av delarna för att nå uppsatta affärsmål. Sysav stärker därigenom arbetet med intern kontroll samt definierar olika typer av risker som påverkar verksamheten. Riskhantering är även en central komponent i ISO-standarderna för kvalitet, miljö och arbetsmiljö. Koncernens riskhantering är därför en integrerad del i verksamhetssystemet, som är certifierat enligt ISO 9001, ISO 14001 samt ISO 45001.

H1Au1dgA6-BygJFk_l06

20240604172630

# Strategiska risker

**FORSKNING OCH UTVECKLING**

Avser risker som förhindrar att koncernen bedriver relevant forsknings- och utvecklingsarbete som stödjer en god utveckling av verksamheten. Aktuellt fokus för FoU-arbetet baseras på Sysavs strategiska agenda, verksamhetens behov och omvärldsanalys. Sysav vill, inom sitt verksamhetsområde, visa vägen med innovativa lösningar som ger ökad miljö- och samhällsnytta.

*Riskrespons:* Koncernen säkrar relevans och spets i sitt forsknings- och utvecklingsarbete genom att ge dotterbolaget Sysav Utveckling AB ett tydligt FoU-uppdrag med lämpliga resurser. Dotterbolaget stödjer verksamheten med utredningar, expertrådgivning, omvärldsbevakning och -analys samt deltagande och samordning av externa forskningsprojekt och relevanta samarbeten. Allt detta sker i nära samverkan med övriga verksamheten där det också bedrivs visst FoU-arbete via utredningar, omvärldsbevakning mm. Sysav Utveckling finns representerat i koncernledningsgruppen och dess styrelse består av en delmängd av Sysavs styrelse.

**MARKNADS- OCH KAPACITETSRISKER**

En turbulent omvärld med vikande konjunktur medför en risk för minskat inflöde av resurser till Sysavs anläggningar samt en vikande efterfrågan för bolagets materialåtervunna produkter och tjänster på marknaden. Ökade kostnader för utsläppsrätter medför därtill en risk att Sysavs förbränningsbehov blir svårare att täcka med bibehållen lönsamhet på en konkurrensutsatt marknad där Sverige som ett av få länder valt att låta anläggningar för energiåtervinning ingå i utsläppshandeln. Marknaden för uppvärmning via fjärrvärme har under lång tid varit relativt konstant, dvs ca 2500 GWh/år i systemet för Malmö-Burlöv. Energieffektiviseringen om uppskattningsvis 1-2 % per år kompenseras med nyanslutning av fastigheter i området.

*Riskrespons:* Sysav har en konkurrensfördel och kan erbjuda ett brett utbud av tjänster med mottagningsmöjligheter för allt avfall. Risken minimeras genom en kontinuerlig utveckling av befintliga förädlingsanläggningar och investeringar i nya anläggningar samt bättre teknik för att möta kundernas behov. Genom att bredda kundstocken såväl lokalt, regionalt och internationellt sprids riskerna till fler marknader med minskad sårbarhet som följd.

Sysav fortsätter med differentierade priser kopplade till fossilt innehåll i avfallet i syfte att erbjuda kunderna tydliga incitament till ökad utsortering av plast. På detta sätt minskar det fossila innehållet i den del som energiåtervinns samtidigt som kostnaden för utsläppsrätter, i större utsträckning förs över på kund. Sysavs produktion av fjärrvärme ligger som "baslast" i systemet, och berörs därför inte av eventuella marknadsförändringar på uppvärmningsmarknaden. Under sommarperioden, då behovet primärt är för tappvarmvatten, producerar inte Sysav med maximal kapacitet utan utnyttjar denna period för att genomföra revision på anläggningarna.

**PERSONALRISKER**

Avser risker kopplade till utmaningar att attrahera, rekrytera och behålla rätt medarbetare och kompetens för att upprätthålla förtroendet som en samhällsviktig aktör och en attraktiv arbetsgivare.

*Riskrespons:* Sysav arbetar med att engagera medarbetare och ledare genom att utveckla en stark företagskultur som bygger på vår värdegrund "Tillsammans med ansvar och engagemang". Detta gör vi genom att aktivt främja ett tillitsbaserat ledarskap och förtroendefullt samarbete, erbjuda interna utvecklingsmöjligheter samt skapa förutsättningar för ett attraktivt arbetsgivarvarumärke, där mångfald och inkludering är självklara. I botten finns attraktiva personalerbjudande/förmåner samt kvalitetssäkrade och effektiva HR-processer som ständigt utvecklas och digitaliseras för ökad effektivitet.

**KOMMUNIKATIONS-RISKER**

Sysavs verksamhet baseras på ett grundläggande förtroende från koncernens olika målgrupper, samarbetspartners, kunder, media och andra intressenter. Bristfällig och ej transparant kommunikation innebär en risk att inte kunna upprätthålla detta förtroende och på så vis skada Sysavs varumärke. Det föreligger även risk för Sysav om vi inte arbetar proaktivt med kommunikation och påverkan kring styrmedel och politiska beslut som påverkar förutsättningarna för vår verksamhet. Aktuella risker som avses är främst kopplade till synen på Sysavs verksamhet, energiåtervinning och hur vi tar ansvar i klimatfrågan.

*Riskrespons:* Sysavs kommunikationsenhet är knuten till koncernledningen och finns i samma avdelning som enheten omvärldsbevaka och påverka samt enheten hållbarhet och miljö. Detta säkerställer öppenhet, transparens och tydlighet i all intern och extern kommunikation. Sysav har identifierat strategiska kommunikationsområden som är kopplade till riskarbetet, för att arbeta proaktivt med kommunikation och påverkan och minimera till exempel förtroendeskadande publicitet. Sysav arbetar kontinuerligt med omvärlds- och mediebevakning för input i strategiska beslut.

**INTRESSENTSRISKER**

Sysavs verksamhet spänner över ett stort antal intressenter med vilka Sysav har olika relationer. Intressenterna befinner sig både i den nära omvärlden, nationellt och internationellt. Intressenterna har olika syn på Sysav utifrån den egna organisationens syften och mål och kan därför ha olika uppfattningar om Sysavs verksamhet.

*Riskrespons:* Sysav arbetar därför med en regelbunden omvärldsbevakning av aktuella frågor, och därmed kartläggs vilka intressenter som är närmst den aktuella frågan. Genom att regelbundet identifiera organisationens intressenter och göra en SWOT-analys får ledningen kunskap och underlag att beakta i arbetet med den strategisk agendan och långsiktiga planeringen.

# Operationella risker

**ANLÄGGNINGSRISKER**

Avser risker som är förknippade med den dagliga driften av koncernens anläggningar. Driftavbrott kan i vissa fall orsaka stora konsekvenser för samhället och tillika negativa ekonomiska konsekvenser för Sysav.

*Riskrespons:* En viktig del är ett rullande besiktningsprogram, en kontinuerlig kontroll av tillstånd och ett effektivt underhåll och kontinuitetsplanering på anläggningarna. Ett väl avvägt försäkringsskydd har tecknats för att minska konsekvensen av driftavbrott om sådant skulle inträffa.

**ARBETSMILJÖ- OCH SÄKERHETSRISKER**

Sysav har en verksamhet som kan medföra ett stort antal risker vilka kan skada såväl medarbetare, som bolaget och dess tillgångar. Exempel på risker kan vara inandning av gaser och damm, stress, exponering av kemikalier, hot, våld, stöld, inbrott och andra riskfyllda arbetsmoment.

*Riskrespons:* Arbetsmiljö och säkerhet har högsta prioritet för Sysav. Vi jobbar kontinuerligt med vårt förebyggande arbetsmiljöarbete i syfte att förbättra vår arbetsmiljöprestanda. Sysav arbetar systematiskt för en trygg och hållbar arbetsmiljö för medarbetare, entreprenörer och besökare. Detta arbetsmiljöarbete består av riskhantering för såväl fysisk som organisatorisk/social arbetsmiljö, utbildningar, medarbetardialoger och medarbetarundersökningar med korta intervall. Samverkan med de fackliga organisationerna kring medarbetarfrågor sker regelbundet

**IT-RISKER**

Sysavs verksamhet är i hög omfattning beroende av en stabil, tillgänglig och säker IT-miljö. Störningar eller antagonistiska hot som påverkar IT-miljön kan väsentligt påverka Sysavs verksamhet och operationella förmåga.

*Riskrespons:* Sysav har etablerat en IT-styrningsmodell och IT-processer som fokuserar på att stärka hanteringen av programförändringar/-utveckling, användaradministration, IT-drift och IT-säkerhet samt minimera risken för dataintrång. Det viktigaste skyddet mot IT-relaterade incidenter är en utbredd IT-säkerhetskultur hos medarbetarna, därför arbetar Sysav med att utbilda och sprida kunskap för att öka medvetenheten inom Sysav. Sysav har med en extern leverantör etablerat ett Cyber Security Operations Center (CSOC) som övervakar Sysavs IT-miljö dygnet runt och som agerar på antagonistiska hot som identifieras. Sysav har i flera år genomfört och fortsätter att genomföra årliga IT-säkerhetsrevisioner samt redundanstester av kritisk IT-infrastruktur enligt den interna kontrollplanen som fortsätter att utvecklas. Sysav arbetar även nära våra största IT-leverantörer i syfte att säkerställa en [illegible]ig och säker IT-miljö.

H1Au1dgA6-BygJFk_I06

20240604122623

### LEVERANTÖRS- OCH INKÖPSRISKER

Avser risker med att varor och tjänster inte köps in till rätt pris och kvalitét, att leverantörsmarknaden är begränsad vilket kan påverka möjligheten att byta leverantör vid problem, att leverantörerna inte möter hållbarhetskraven, samt att kritiska leverantörer får finansiella eller andra typer av svårigheter och således inte kan leverera varor och tjänster.

***Riskrespons:*** Sysav har implementerat ett inköpssystem som säkerställer att varor och tjänster köps in av avtalade leverantörer till rätt pris och kvalitét. Sysav strävar efter att kontinuerligt förbättra sin leverantörskedja och sina leverantörers arbete genom kategoristyrning samt utvärdering och uppföljning av leverantörer, varor och tjänster. Inköpssystemet ger Sysav möjlighet att följa dessa parametrar för att aktivt finna avvikelser och proaktivt arbeta tillsammans med leverantörerna genom kategoristyrning och spendanalys.

### MILJÖRISKER

Sysavs verksamhet medför miljörisker såsom oförutsedda utsläpp av skadliga ämnen till luft, vatten och mark som kan påverka miljö och omgivning negativt, såväl som en negativ påverkan på Sysav när det gäller förtroende, kostnader och möjligheten att bedriva vår verksamhet.

***Riskrespons:*** Sysav har ett systematiskt och långsiktigt arbetssätt för att förebygga och minimera våra miljörisker. Vi genomför djupgående miljöriskbedömningar av verksamheten med fokus på våra anläggningar där vi tar fram en detaljerad riskbild och beslutar om lokala åtgärder. Resultatet av miljöriskbedömningarna tillsammans med strukturerad avvikelsehantering och revisioner, ger en övergripande bild över risker och trender för Sysavs samlade verksamhet. Utifrån analys av den övergripande bilden prioriteras åtgärder som berör hela avdelningar eller hela koncernen.

### RÅVARU- OCH BRÄNSLERISK

Avser risken att den mängd brännbart avfall som krävs för ett optimalt kapacitetsutnyttjande av avfallskraftvärmeverkets olika förbränningslinjer inte finns tillgänglig till följd av en mer konkurrensutsatt marknad, vikande konjunktur samt en högre utsortering och ökat miljöfokus hos Sysav och våra kunder.

***Riskrespons:*** Behovet och tillgången av brännbart avfall stäms löpande av i nära samarbete mellan marknad och drift. För att trygga bränsletillgången görs en aktiv bearbetning av befintliga och potentiella kunder på marknaden. Tillsammans med kund utvecklas nya logistiklösningar och mer optimerade flöden. Fokus ligger på att utveckla Sysavs bränsleportfölj genom kontrakt med olika löptider, geografiskt ursprung och sammansättning avseende både inhemskt avfall, samt avfall från andra länder.

## Finansiella risker

### FINANSIELL RAPPORTERING

Avser risker kopplade till såväl felaktig finansiell rapportering som bedrägeririsker.

*Riskrespons:* Sysav rapporterar sin ekonomiska ställning löpande i enlighet med interna och externa (K3-regelverket) rapporteringsregler och har uppsatta kontroller i de finansiella processerna.

### LIKVIDITETS- OCH FINANSIERINGSRISKER

Med likviditetsrisk avses risken att Sysav får problem med att möta dess åtagande relaterade till koncernens finansiella skulder. Då finns risken att Sysav inte kan uppbringa tillräcklig finansiering för att driva verksamheten långsiktigt till en rimlig kostnad. Finansieringsrisken innefattar även Sysavs möjligheter till finansiering kopplat till hur verksamheten klassas i EU:s taxonomi.

*Riskrespons:* Den periodiska likviditetsplaneringen tillsammans med bevakning av saldo på konton säkerställer att Sysav har medel tillgängliga för att betala koncernens skulder. Sysav arbetar med finansiell planering där finansieringsbehovet fastställs på medellång och lång sikt. Detta medför att finansiering sker till en rimlig kostnad.

### FÖRSÄKRINGSRISKER

Försäkringsrisk innefattar risken att Sysav inte har ett fullgott försäkringsskydd vid en eventuell inträffad skada och möjligt avbrott i verksamheten.

*Riskrespons:* Sysav arbetar kontinuerligt med att se över vilka försäkringar som är kopplade till respektive tillgångar. Sysav ser även över hur försäkringarna är konstruerade i form av krav, premier, självrisker samt vilka värden som täcks i de fall försäkringen behöver realiseras. Sysav arbetar kontinuerligt med riskförbättrande åtgärder i dialog med försäkringsgivarna.

### KREDIT- OCH MOTPARTSRISKER

Sysavs affärsmodell ger upphov till många olika typer av motparter. Kreditrisk eller motpartsrisk avser risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser.

*Riskrespons:* Hantering av kredit- och finansiell motpartsrisk sker genom kontroller av Sysavs motparter via bland annat kreditbedömningsinstitut, där Sysav strävar efter att endast arbeta med kreditvärdiga motparter.

### PRISRISKER

Priser för olika tillgångsslag (insatsvaror, försäljningsprodukter med mera) kan variera och ge upphov till svängningar på balans- och resultaträkning.

*Riskrespons:* Sysav bevakar löpande sina huvudsakliga tillgångsslag, t ex återvunna material, elcertifikat, el, fjärrvärme och utsläppsrätter med syfte att identifiera eventuella prissäkringsbehov. Förutom ett långsiktigt kontrakt som reglerar fjärrvärmepriser har Sysav påbörjat en prissäkring för både el- och utsläppsrätter i enlighet med tillåtna instrument beskrivna i den finansiella riskpolicyn.

### RÄNTERISKER

Rörelser i räntenivåer kan negativt påverka Sysavkoncernens nettovinst och kassaflöde samt värdet på finansiella tillgångar och skulder.

*Riskrespons:* Ränteriskerna hanteras genom att upplåning sker via räntebindning med varierande löptid. Finansiell säkring genom derivatinstrument görs i enlighet med finansiell riskpolicy.

### VALUTARISKER

Sysav är exponerat för valutarisker när leverantörer och kunder handlar i annan valuta än SEK. Ofördelaktiga förändringar i valutakurser kan negativt påverka Sysavs finansiella resultat och kassaflöde samt värdet på finansiella tillgångar och skulder.

*Riskrespons:* Den riskdel av valutan som inte kan matchas genom naturlig säkring (det vill säga där skulder och tillgångar kan matchas mot varandra i den aktuella valutan), kan komma att säkras genom olika derivatinstrument i enlighet med finansiell riskpolicy.

## Regelefterlevnadsrisker

### REGELRISKER

Avser risker med efterlevnad samt identifiera förändring av lagar, förordningar och direktiv, vilket påverkar Sysav.

*Riskrespons:* Efterlevnad av lagar, förordningar och direktiv säkerställs genom ett kontinuerligt juridiskt arbete som fångar upp juridiska risker i verksamheten. När det gäller förändringar av lagar, förordningar och direktiv genomförs omvärldsanalys och lagbevakning. Det görs för att identifiera förändringar och på så sätt säkerställa god handlingsberedskap.

### INFORMATIONS- SÄKERHET

Information är en viktig resurs inom samtliga av Sysavs verksamhetsområden. Om informationen Sysav hanterar inte är tillgänglig eller korrekt, eller om den röjs till obehöriga, riskerar det att leda till stora verksamhetsstörningar eller sanktionsavgifter.

*Riskrespons:* Sysav arbetar kontinuerligt med att säkra sin information genom kartläggningar över informationstillgångar och personuppgiftsbehandlingar, med syfte att identifiera risker och ta fram åtgärdsplaner för att hantera dessa.

H1Au1dgA6-BygJFk_l06

# Sysavs policyer

Genom en tydlig styrning av verksamheten och kontinuerlig uppföljning säkerställer Sysav att olika aktiviteter genomförs på rätt sätt. Läs mer om våra policyer på sysav.se

| POLICY | SYFTE | UPPFÖLJNING/KONSEKVENS | ANSVAR |
|---|---|---|---|
| Arbetsmiljöpolicy | Arbetsmiljöarbetet på Sysav strävar efter att uppnå en skadefri och hälsosam arbetsplats och ett öppet och tillitsfullt samarbetsklimat. Vi har en hög riskmedvetenhet och tar inte genvägar i vårt arbete som innebär risker för oss själva eller andra. Och vi agerar om vi ser någon ta en risk som kan få negativa konsekvenser. | Sysavs skyddsorganisation arbetar systematiskt för att ständigt utveckla vårt skydds- och arbetsmiljöarbete så att olyckor och ohälsa förebyggs. Detta görs genom att undersöka arbetsmiljön på olika sätt, genomföra åtgärder och följa upp arbetet. | HR |
| Dataskyddspolicy | Att skydda insamlade personuppgifter. | Sysav ser till att skydda personuppgifterna och att behandlingen följer både gällande dataskyddsregler och interna rutiner. Ett dataskyddsombud granskar att dessa regler följs. Klagomål kan anmälas skriftligen till dataskyddsombudet. | Finans |
| Finansiell riskpolicy | Att skapa en koncerngemensam plattform för att identifiera, analysera, bedöma, mäta och kontrollera de finansiella risker Sysav är exponerad mot. | Det åligger respektive avdelningschef och operativt ansvarig att ha kännedom om och anpassa sitt finansiella risktagande efter det av styrelsen och vd satta riskmandatet. Vd är dock ytterst ansvarig för att det satta riskmandatet efterlevs. | Finans |
| HR-policy | Att tydliggöra förväntningar och ansvar inom väsentliga områden för ledning och medarbetare inom Sysav. | Sysav arbetar målmedvetet och strukturerat för att ständigt följa upp och utveckla arbetet, i samarbete mellan ledare och medarbetare. Sysav har en visselblåsarfunktion. Detta granskas och följs upp i vår intern- och externrevision. | HR |
| IT-policy | Att skydda Sysavs verksamhet, kunder, partners, medarbetare och andra intressenter genom att reglera hur IT-resurserna används för företagets verksamhet. | Användaren rapporterar omgående upptäckta fel eller andra störningar i IT-resurserna till IT-enheten för lämplig åtgärd. Kontinuerlig övervakning och loggning görs på Sysavs IT-resurser. | Finans |
| Kommunikations-policy | Att skapa förutsättningar för ett öppet kommunikationsklimat där ledare och medarbetare känner ansvar för att kommunicera - ofta och gärna. | Inom Sysavkoncernen finns en tydlig ansvarsfördelning för vem som får och kan uttala sig inom olika verksamhetsområden. En plan för kriskommunikation är framtagen och testas samt utbildas i årligen, enligt rutin. | Strategi, kommunikation och hållbarhet |
| Kvalitetspolicy | Sysav är hela tiden öppna för nya sätt att göra vår verksamhet bättre för våra kunder, intressenter och för varandra internt. | Sysav sätter mål som är relevanta för kunder och intressenter och hjälper till att förstå vad som krävs för att bli ännu bättre. Detta görs bland annat genom att mäta, följa, lära av erfarenheter samt omsätta denna kunskap i arbetssätt. Detta granskas och följs upp i vår intern- och externrevision. | Strategi, kommunikation och hållbarhet |
| Miljöpolicy | Att erbjuda en säker och trygg avfallshantering, där återanvändning, återvinning av material och energiutvinning maximeras på ett kostnadseffektivt sätt med miljö- och resurshushållning i fokus. | Sysav utvecklar regelbundet sitt sätt att arbeta för att ligga i framkant och uppnå ständiga förbättringar. Arbetet präglas av öppenhet och transparens och miljöfrågorna är integrerade i alla delar av verksamheten. I Sysavs verksamhet tillämpas försiktighetsprincipen och i verksamheten tas det hänsyn till bästa möjliga teknik för att minska påverkan på omgivningen. Detta granskas och följs upp i vår intern- och externrevision. | Strategi, kommunikation och hållbarhet |
| Policy för samhällsengagemang | Sysavs verksamhet utgör en viktig samhällsfunktion. Därför har vi valt att utöver vår dagliga verksamhet även engagera oss genom att stötta andra och dela med oss av vår kunskap. | Sysavs samhällsengagemang redovisas för styrelsen en gång per år, fördelat på områdena Sponsring och samarbetspartners, Gåvor och donationer samt Kunskapsdelning. | Strategi, kommunikation och hållbarhet |
| Policy för styrning och Intern kontroll | Är en övergripande och sammankopplande policy som möjliggör en tydligare förståelse för det interna kontrollarbetet inom Sysav. | Det finns ett ökat krav på att offentliga företag ska ha en god förståelse för sina risker och interna kontroller från ett stort antal intressenter. Denna policy skapar struktur mellan andra policyer. | VD |
| Säkerhetspolicy | Att säkerställa ett systematiskt och riskbaserat säkerhetsarbete som skyddar Sysav, dess personal, egendom, intressen och förtroende i det samhällsviktiga uppdraget som Sysav levererar. | På Sysav har vi en ambitionsnivå som ligger högre än grundläggande lagkrav där vi söker lösningar som ger oss ett mervärde i att nå robusthet och resiliens mot alla typer av oönskade händelser. | Finans |
| Intern uppförandekod | Att skydda mänskliga rättigheter, främja rättvisa, motverka mutor och korruption och säkra verksamhetsutveckling samt upprätthålla höga etiska standarder. | Uppförandekoden gäller alla som representerar Sysav, från styrelsemedlemmar och medarbetare till praktikanter och andra som har tillfälliga uppdrag. Varje medarbetare har ett ansvar att ha kunskap om vad uppförandekoden innebär och att tillämpa den i sitt arbete. | HR |
| Uppförandekod för leverantörer | Att skydda mänskliga rättigheter, främja rättvisa, motverka mutor och korruption och säkra anställningsförhållanden, ha en ansvarsfull hantering när det gäller miljöfrågor samt upprätthålla höga etiska standarder. | Uppförandekoden gäller alla leverantörer och dess underleverantörer. Och innehållet i koden ska respekteras och följas. Leverantörer och dess underleverantörer är skyldiga att känna till vad uppförandekoden innebär och tillämpa den i utförande av samtliga uppdrag och/eller leveranser till Sysav. Detta granskas och följs upp i vår leverantörsuppföljning. | Finans |
| Upphandlings- och inköpspolicy | Att staka ut den riktning som Sysav eftersträvar – för att hushålla med Sysavs finansiella medel och vara en föregångare på vägen mot ett hållbart samhälle. | Policyn omfattar alla Sysavs inköp av varor, tjänster och entreprenader. | Finans |

H1Au1dgA6-BygJFk_I06

H1Au1dgA6-BygJFk_I06

20240604173624

# Förvaltningsberättelse Sysav

Styrelsen och verkställande direktören för Sysav, Sydskånes avfallsaktiebolag (556187–0410), avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 till 2023-12-31.

Sysav och dess två helägda dotterbolag, Sysav Industri AB respektive Sysav Utveckling AB, ägs av 14 sydskånska kommuner: Burlöv, Kävlinge, Lomma, Lund, Malmö, Simrishamn, Sjöbo, Skurup, Staffanstorp, Svedala, Tomelilla, Trelleborg, Vellinge och Ystad. Moderbolagets verksamhet omfattar hantering och behandling av hushållsavfall från Sysavs ägarkommuner, samt insamling av hushållsavfall i Lomma, Svedala och Kävlinge.

Sysav Industri AB hanterar industri- och verksamhetsavfall, samt även brännbart hushållsavfall, från kommuner och områden utanför Sysavs ägarkommuner.

Sysav Utveckling AB är koncernens utvecklingsbolag som finansierar och driver projekt i syfte att utveckla nya metoder och förbättra befintliga tekniker inom avfallshantering.

I Sysavkoncernen ingår intressebolaget ÅGAB Syd AB.

Styrelsen i Sysav har under 2023 haft sex ordinarie sammanträden. Viktiga beslutsärenden i Sysavkoncernen har varit:

- Strategisk inriktning 2023 - 25
- Budget 2024
- Ägarkommunernas behandlingsavgifter för 2024
- Uppdatering av policyer
- Strategiprocess Sysavs framtida inriktning
- Inriktningsbeslut refinansiering P4
- Planerad fusion Sysav- Sysav Utveckling AB
- Avgifter för mottagning av förpackningar ÅVC 2024

## AVFALLSMÄNGDER OCH ENERGIVOLYMER

### Koncern

Under 2023 tog Sysavkoncernen emot 698 607 ton (821 080) avfall, en minskning med 122 000 ton, vilken beror på försvagat konjunkturläge samt ökad utsortering av avfall. Totalt behandlad mängd under året var 759 851 ton (812 122). I koncernen energiåtervanns under året totalt 615 282 ton (568 997) avfall.

All återvunnen energi nyttiggjordes, dels genom försäljning av producerad värme till E.ON och el till Nordpool, dels nyttjade Sysav egenproducerad energi i anläggningarna. Värmeleveransen uppgick till 1 441 GWh (1 421) och elleveransen till 169 GWh (200). Tillgängligheten i energiåtervinningsanläggningen har under året legat på 95,6 procent (96,0).

Mängden matavfall och fettavskiljarslam från hushåll, butiker, restauranger och storkök minskade till 65 870 ton (66 196). Mängden insamlat farligt avfall i koncernen minskade till 66 452 ton (71 121).

Rester från andra behandlingsmetoder samt askor, slam och farligt avfall som deponerades ökade med drygt 8 000 ton till 24 864 ton (16 518).

Totalt återvanns 35,3 procent (40,2) av det behandlade avfallet i koncernen som material och 61,4 procent (57,8) som energi. Andelen som deponerades var 3,3 procent (2,0).

### Sysav

Under 2023 tog Sysav emot 381 633 ton (400 871) avfall, en minskning med 19 238 ton. Vidare har 12 453 ton (10 255) farligt avfall tagits emot, en ökning med 2 198 ton. Insamling via Farligt Avfall-bilen uppgick 2023 till 9 ton (17). Via "Samlaren" har 20,3 ton (23,4) avfall inkommit. Från hushållen tog Sysav emot 36 705 ton (37 962) matavfall. Detta innebär att 51 procent av allt matavfall har samlats in separat för biologisk behandling.

Antal besök på återvinningscentralerna minskade till 1 403 669 (1 766 565) privata besök samtidigt som antal betalda företagsbesök ökade till 26 510 st (24 495). Vid dessa besök avlämnades 149135 ton (165 654) avfall. Återbyggdepån, som drivs genom ett samarbete mellan Sysav och Malmö stads serviceförvaltning, tog emot totalt 1327 ton (1 409) bygg- och rivningsmaterial för återbruk.

Mängden avfall per invånare, inklusive grovavfall från återvinningscentralen, minskade till 445 kg (460), en minskning med 15 kg. Ägarkommunernas insamling av kommunalt avfall exklusive fettavskiljarslam utgjordes av 236 kg (229) per invånare. Insamling av returpapper inkluderas numera i det kommunala avfallet redovisat ovan och har under 2023 utgjort drygt 9 kg per invånare. Mängden avfall som lämnades in på en återvinningscentral minskade till 177 kg (202) per invånare. I Kretsloppsplanen för perioden 2021-2030 är målet att restavfallet

H1Au1dgA6-BygJFk_l06

20240604123625

från hushållen ska minska till 100 kg per invånare till 2030. Under 2023 genererade varje invånare 159 kg (161) restavfall.

**Sysav Industri AB**

Mängden mottaget avfall uppgick till 328 967 ton (420 209), en minskning med 91 242 ton. Farligt avfall från industrier utgjorde 53 998 ton (60 866), en minskning med 6 868 ton.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSER

2023 inleddes med en översyn av vår organisation, med syftet att säkerställa att vi utvecklar vår verksamhet och följer med i förändringarna i omvärlden. Detta ledde i sin tur till en del organisatoriska justeringar, exempelvis bättre balans i ledningsgruppen med fler representanter från den operativa delen av verksamheten samt att några nya avdelningar bildades. Översynen gjordes inte av besparingsskäl utan för att vi skulle hitta sätt att arbeta smartare och mer effektivt. Ny organisation trädde i kraft den 1 mars.

Sysavs projekt för att undersöka förutsättningarna för koldioxidinfångning och -lagring/-användning (CCUS) har under året tagit stora steg framåt med att välja vilka lösningar i värdekedjan som ska utgöra projektets huvudalternativ inför ett kommande inriktningsbeslut 2024. Stort fokus har legat på att förfina kostnadsuppskattningar och att undersöka förutsättningar för finansiering och intäkter i syfte att kunna lägga fram ett beslutsunderlag av god kvalitet.

Den 20 oktober invigdes ett försök med en pilotanläggning hos Sysav för att testa en ny energisnål teknik för koldioxidinfångning baserad på forskning av Lunds universitet.

I december fick Sysavs CCUS-projekt ett positivt besked om ytterligare bidragsfinansiering till utredningsarbetet från Industriklivet (Energimyndigheten) om 6,3 MSEK. Det betyder att den pågående genomförbarhetsstudien 2022–2024 är beviljat ett totalt bidrag om 11,5 MSEK från Industriklivet.

Under 2023 har Sysav beslutat att ansöka om finansiellt stöd från EU Innovation Fund till en investering i CCUS. Ett intensivt förberedelsearbete har pågått under senare delen av 2023 och ansökan ska skickas in i april 2024.

Under 2023 pekades Norra Hamnen i Malmö ut som den mest lämpliga platsen för en koldioxidhub i Sydsverige. Det var ett av resultaten i ett pågående regionalt samarbetsprojekt i Sydsverige (CNetSS), där Sysav deltar, kring att utveckla en lösning för lokal infrastruktur för transport och mellanlagring av koldioxid.

Förvaltningsrätten meddelade i februari 2023 dom i målet mellan Konkurrensverket och Sysavs ägarkommuner. Ägarkommunerna överklagade domen till kammarrätten, vilken meddelade beslut i juni 2023 innebärande att det av Konkurrensverket meddelade tillsynsbeslutet gentemot Sysavs ägare inte var möjlig att överklaga. Ägarkommunerna överklagade kammarrättens beslut till Högsta Förvaltningsdomstolen (HFD). HFD meddelade den 20 november 2023 prövningstillstånd och kommer därmed att pröva huruvida ägarkommunerna har möjlighet att överklaga Konkurrensverkets tillsynsbeslut avseende kommunernas köp från Sysav.

Den 3 mars införde Sysav en begränsning på 26 besök på Sysavs återvinningscentraler. Detta med anledning av att statistik visat att ett stort antal individer besökte Sysavs återvinningscentraler orimligt många gånger, i egenskap av privatpersoner. De nya begränsningarna har inneburit att vi har fler betalande företagare än förra året.

Samtidigt som vi införde begränsade besök på återvinningscentralerna införde vi ett nytt och modernare passersystem. Det nya systemet öppnar upp för större möjligheter till utveckling och kan avsevärt förbättra kundupplevelsen. Till exempel kan det i framtiden bli möjligt för kunder att registrera sig genom att använda kameror, vilket eliminerar behovet av att använda körkort vid terminaler.

Inom tjänstekoncessionsuppdragen i Lomma, Svedala och Kävlinge sker förändringar inför årsskiftet 23/24. Insamlingsansvaret för förpackningar övertas av kommunerna från producenterna, vilket inneburit att 2023 präglats av förberedelser för att omhänderta det nya ansvarsområdet. Initialt har fokus legat på att säkerställa insamling från de återvinningsstationer som tas över från FTI, att säkerställa att befintlig insamling av förpackningar från flerfamiljshus, som tidigare utförts av privata entreprenörer, fortlöper, samt att ordna en omlastningsstation där förpackningsmaterialet ska hanteras. Vidare pågår förberedelser för att samtliga hushåll senast den 1 januari 2027 ska ha tillgång till fastighetsnära insamling av förpackningar.

Koncernledningsgruppen har fått två nya medlemmar under året i och med rekrytering av såväl ny avdelningschef Energi (Johan Palm 1/8) som ny marknadschef (Anna Grauers 10/10).

I enlighet med bolagets strategiprocess startade arbetet med en översyn av nuvarande strategi under året. En uppdaterad strategi för Sysav fram till 2030 kommer implementeras under 2024.

H1Au1dgA6-BygJFk_I06

20240604122626

För att uppnå en effektivare bolagsadministration och minska kostnaderna har Sysav och Sysav Utveckling AB:s styrelser i december 2023 beslutat att Sysav Utveckling AB ska fusioneras in i Sysav för att därefter utgöra en egen avdelning inom Sysav. Sysav ska efter att ägarkommunerna godkänt upprättad fusionsplan ansöka hos Bolagsverket att verkställa fusionen. En preliminär bedömning är att fusionen är fullt genomförd i maj 2024.

Ett antal större digitaliseringsprojekt genomfördes under 2023. Utöver Sysavs nya hemsida och sorteringsguide har även intranät och ledningssystem ersatts av en mer standardiserade lösningar.

**Tillstånd och anmälningspliktig verksamhet**
Huvuddelen av Sysavs anläggningar omfattas av tillstånds- eller anmälningsplikt enligt miljöbalken. Anläggningarna påverkar miljön framför allt genom utsläpp till luft och vatten. Exempel på tillstånd/anmälan:

- Avfallskraftvärmeverket och förbehandling av matavfall: Förbränning av brännbart och farligt avfall samt behandling av matavfall.
- Anläggningen för farligt avfall: Mottagning, mellanlagring och behandling av farligt och icke farligt avfall samt mellanlagring av släckvatten och återvinningsbara flytande avfallsvätskor.
- Avfallsanläggningar: Hantering och deponering av avfall och farligt avfall.
- Återvinningscentraler: Mottagning av avfall och farligt avfall, utgör lagring som en del av att samla in avfall.
- Bjuröhallen: Mottagning och hantering av textilavfall för återvinning.
- Tillståndsbeslut för Hasslanda ÅVC (Lund) erhölls under hösten 2023, tillståndet överklagades dock av närliggande verksamhetsutövare till Mark- och Miljödomstolen i Växjö och senare även till Mark- och miljööverdomstolen vid Svea hovrätt. Beslut angående överklagan väntas under våren 2024.
- Ett nytt tillståndsärende för Hedeskoga avfallsanläggning gällande utökad verksamhet påbörjades under 2023.

Under hösten skickades tillståndsansökan in för Bjuröhallen. Ansökan gäller utökade mängder textilier för sortering och lagring samt sortering och lagring av bland annat plast, wellpapp och returpapper.

Spillepengs avfallsanläggning bifölls dispens gällande slutsats för bästa tillgängliga teknik (BAT-slutsats) för TOC (totalt organiskt kol) i utgående renat vatten.

I övrigt anmäldes överträdelser av gränsvärde för kolmonoxid till luft från energianläggningen till tillsynsmyndigheten. Denna anmälan har tillsammans med ärenden från tidigare år lämnats vidare som en åtalsanmälan som är under utredning. Vidare gjordes ett för stort kylvattenuttag under året, vilket renderade i företagsbot.

**Byggnationer och andra förändringar**
Region Skåne har behov av att bygga ut sin bussterminal på Gastelyckan i Lund. Sysav har därför kommit överens med Region Skåne om att återvinningscentralen på angränsande tomt flyttas till Hasslanda. Flytten beräknas genomföras under 2023 och ta två år.

Omlastningsanläggningen i Trelleborg med tillhörande kontor planeras att rivas under 2024 då byggnaden är i mycket dåligt skick och sprickbildningen i byggnaden kan utgöra rasrisk.

**Beteendepåverkan och marknadsföring**
Sysavs studiebesöksverksamhet har fortsatt högt tryck, drygt 6000 personer kom på föreläsning och besök till Sysavs anläggningar.

Sysavs medievolymer räknat i antal artiklar ökade med 32 procent jämfört med 2022. Den ökade medierapporteringen avser till största del avfallshantering och koldioxid, men Sysavs kampanjaktiviteter har också omnämnts i större omfattning. Siptex och står för merparten av den positiva publiciteten tillsammans med insamling av pant och plaståtervinning samt aktiviteter som Ge och ta, samt Resterkocken. Den genomsnittliga mediekvaliteten uttryckt i Visibility Score på 21 procent är en bra nivå jämfört med bolag i liknande branscher.

För sjunde året i rad gick kampanjen Resterkocken, en tävling som syftar till att utbilda barn och ungdomar att minska matsvinn. Kampanjen fick bra genomslag i media.

Styrbjörn, en kampanj för att öka utsorteringen av plast ur restavfallet lanserades brett under Europa Minskar Avfallet-veckan och fick mycket bra spridning i sociala kanaler, 1,5 miljoner visningar på TikTok och Youtube. Kampanjen har av Avfall Sverige utsetts till Sveriges bidrag i i den tävling för de bästa initiativen som ägt rum i Europa.

Avfallet - en riktigt sopig podd publicerade nio avsnitt under 2023 och genererade under året 4802 lyssningar. Den 16 mars tilldelades podden priset "Årets miljöinsats" som delades ut på Malmö stads Miljölägesdagen med motiveringen "Genom den kunskapshöjande podden "Avfallet - En riktigt sopig podd" lyckas Sysav göra frågan om avfall inspirerande och spännande. Med starka infallsvinklar och intressanta gäster sätter Sysav vår konsumtion och livsstil i en tankeväckande kontext."

H1Au1dgA6-BygJFk_l06

20240508042358

20240604122629

**Kunder och marknad**

Med en ny marknadsorganisation på plats har arbetet med att öka materialåtervinningen och skapa fler cirkulära affärer haft fortsatt hög prioritet. Under året har utvecklingen av slaggsorteringsanläggningen fortsatt. Totalt sorterades 7700 ton metaller ut ur bottenaskan vilket är en ökning med 8% mot fjolåret och en toppnotering för anläggningen. Behovet av att få till bättre förutsättningar för användning av slaggrus som konstruktionsmaterial är kritiskt för Sysav. För detta krävs förändrad lagstiftning och acceptans från myndigheter samt ökad kunskap om materialet inom bland annat bygg- och anläggningsindustrin. Under slutet av 2023 har Sysav levererat de sista volymerna slaggrus till Trelleborgs hamn av totalt 83,5 ton som levererats sedan starten i november 2021.

I textilaffären har fokus legat på att hitta miljömässigt och ekonomiskt hållbara lösningar för textilåtervinning. Under hösten har Sysav successivt tagit över insamlingen av textil på återvinningscentralerna. Textilen på samtliga ÅVC:er samlas nu in i egen regi vilket minskat kostnaderna för inköp av material drastiskt jämfört med att, som tidigare importera textil från Baltikum. Flera projekt pågår i syfte att utreda hur textilaffären kan förbättras. Förutom att arbeta med insamlingen av textil undersöks även försortering samt förädling.

Under året har fokus inom plastaffären primärt legat på att bygga kunskap om olika plastflöden. Bland annat har ett test med mottagning och sortering av byggplast genomförts. Syftet med experimentet var att bygga kunskap kring vad byggplasten innehåller, tidsåtgång för sortering samt avsättning för den utsorterade plasten. Experimentet har avslutats och nästa steg blir att ta fram ett förslag på hur Sysav kan arbeta vidare med detta flöde.

Under året har efterfrågan på Sysavs certifierade kompostjord ökat med 46% mot fjolåret vilket motsvarar en ökning med 6000 ton.

I samarbete med kunder och partners har Sysav fortsatt arbetet med att säkra en hållbar energiåtervinning, ökad materialåtervinning och nya cirkulära affärer. Den svenska bränslemarknaden har under året präglats av lågkonjunkturen som minskat tillgången till brännbart avfall. Framför allt är det konjunkturens påverkan på byggsektorn som lett till minskade volymer. Även kravet på ökad utsortering i samhället har bidragit till en minskning av de brännbara volymerna. Jämfört med fjolåret har mängderna in till Sysav från svenska verksamhetskunder och externa kommuner minskat med 28% motsvarande 57 Tton. För att kunna täcka behovet av bränsle till energianläggningen, trots en minskning på den inhemska marknaden, behövs större införselvolymer från Europa. Under året har avtal med flera nya europeiska kunder tecknats. Till följd av utdragna tillståndsprocesser har de nya flödena inte kommit igång under året utan inleveranserna förväntas starta upp först under första kvartalet 2024.

Då konkurrensen om tillgängliga mängder brännbart avfall på marknaden ökat under året har mottagningsavgifterna pressats ner till en lägre nivå. Inför 2023 införde Sysav en ny prisdifferentierad affärsmodell för brännbart avfall. Syftet var att skapa incitament för industrikunder att öka utsorteringen av plast och på så sätt minska de fossila utsläppen och kraftigt ökade kostnader för utsläppsrätter. Trots prisutvecklingen på marknaden har Sysav lyckats implementera den nya prismodellen. Modellen har fått en positiv ekonomisk påverkan då mottagningsavgifterna för högfossilt avfall legat på en högre prisnivå trots den generella nedgången på marknaden. Även den europeiska prisnivån har sjunkit till följd av ökad konkurrens, en utveckling som förväntas fortsätta under 2024.

**Digitalisering och IT-utveckling**

Året som gått har till stor del präglats av omvärldsläget och med det de ökade cyberhotet. Ett stort fokus har legat på att fortsätta stärka Sysavs cybersäkerhet och beredskap. Genom ett omfattande arbete med att ta fram kontinuitetsplaner (Business Continuity Plans) för Sysavs 14 känsligaste IT-system har Sysav skapat bättre förutsättningar för att hantera en cybersäkerhetsincident med minskad påverkan på verksamheten. Arbetet med kontinuitetsplanerna och resultatet har granskats av Sysavs försäkringsgivare. Vidare har Sysav tillsammans med en extern part etablerat ett säkerhetscenter för cybersäkerhet, en s.k. SOC-tjänst (Security Operations Center), där specialister övervakar Sysavs IT-miljö dygnet runt för att förebygga och avvärja cyberattacker.

Sysav har under året genomfört flertalet kortare utbildningar och interna nätfiskekampanjer för att öka och testa medarbetarnas medvetenhet inom cybersäkerhet. Nätfiskekampanjerna visar att medarbetarnas medvetenhet kring cybersäkerhet ökat under året.

Under 2023 har även ett antal större digitaliseringsprojekt bedrivits. Utöver Sysavs nya hemsida och sorteringsguide har även intranät och ledningssystem ersatts av en mer standardiserad lösning. Passersystemet på Sysavs återvinningscentraler ersattes med en ny plattform som möjliggjorde införandet av nya funktioner för besökshantering.

Den underliggande IT-infrastrukturen för styrsystemet på avfallskraftsvärmeverket har fortsatt moderniserats och säkerheten har även här förbättrats med nya lösningar som övervakas och underhålls löpande

H1Au1dgA6-BygJFk_l06

20240604072630

**Forskning och utveckling**

Under 2023 har Sysav Utveckling AB:s verksamhet utökats med en halvtidsresurs jämfört med bemanningen 2022 och uppgick till närmare sex heltidstjänster under året. Personalen har utgjorts av VD samt sex verksamhetsutvecklare, varav några har arbetat deltid. Förstärkningen bestod i en -expert med fokus på teknik och affär.

Sysav Utveckling har under året lagt ner ett omfattande arbete med att driva och leda Sysavs utredningsprojekt inom CCUS, vilket har varit Sysavs största och högst prioriterade projekt under 2023. Projektet syftar långsiktigt till att ta ner Sysavs klimatavtryck till noll och även bidra med en betydande kolsänka. Fokus i projektet under året har varit att driva genomförbarhetsstudien framåt genom att fördjupa arbetet i de olika delprojekten Teknik, Transport och lagring, Affärsmodell/Investeringskalkyl, Finansiering, Miljötillstånd och Kommunikation och påverkan. Projektet har erhållit bidrag via Industriklivet för delfinansiering av arbetet under året. I oktober invigdes ett försök med en pilotanläggning för koldioxidinfångning hos Sysav baserad på forskning av Lunds universitet.

En förstudie kring förutsättningarna för att producera biokol i en egen anläggning alternativt leverera substrat för biokolstillverkning till extern producent har genomförts av Sysav Utveckling under 2023. Sysav har tillgång till grovt trädgårds- och parkavfall, vilket är lämpligt som råvara för att ta fram flis som kan användas för att producera biokol. Biokolet i sin tur kan användas exempelvis som jordförbättring och samtidigt bidra med en kolsänka. Resultatet från förstudien ska presenteras till Sysavs ledning i början av 2024 för beslut om fortsatt inriktning.

Sysav Utveckling har även genomfört en förstudie under 2023 kring förutsättningarna att installera solceller på Sysavs fastigheter och anläggningar. Studien omfattande såväl tak- som markinstallationer. Resultatet av förstudien visade längre återbetalningstider än förväntat och ska under 2024 kompletteras med att jämföra alternativa affärsmodeller.

Sysav Utveckling har under 2023 fortsatt att vara engagerad i en mängd externa samarbeten för att bättre kunna utnyttja gemensamma resurser. Utökade och nya samarbeten med Malmö stad, Avfall Sverige, Lunds universitet, Energiforsk, Energiföretagen, Öresundskraft, Växjö Energi, E.ON, CMP, Nordion Energi, Ramböll, RISE och Bussme energy kan nämnas.

Sysavdagen 2023 hade temat resursförädling - från avfall till värdefulla resurser - och arrangerades med deltagare både fysiskt på plats och digitalt. Huvudtalare var Tony Clark, VD för Avfall Sverige och medlem av Delegationen för cirkulär ekonomi. Övriga inbjudna talare gav exempel på förädling av olika typer av avfall till värdefulla resurser. Fyra stipendiater delade på 50 000 kr för sina studentarbeten inom avfallsområdet.

**MEDARBETARE**

Sysav hade vid 2023 års slut 367 medarbetare (348). Sysav behöver, som alla andra organisationer, ibland se över så att företaget jobbar på rätt sätt, i en föränderlig värld - med syfte att nå nya mål, fortsätta visa vägen och bidra till en hållbar värld. Året 2023 inleddes därför med en översyn av organisationen, med syftet att säkerställa att verksamheten utvecklas och följer med i förändringarna i omvärlden. Detta ledde i sin tur till en del organisatoriska justeringar, exempelvis bättre balans i ledningsgruppen med fler representanter från den operativa delen av verksamheten samt att några nya avdelningar bildades. Översynen gjordes inte av besparingsskäl utan för att hitta sätt att arbeta smartare och mer effektivt. Ny organisation trädde i kraft den 1 mars.

Ett annat viktigt projekt som slutförts under året är outsourcing av lönefunktionen, i syfte att få en effektiv, högkvalitativ lösning för lönehantering, som frigör ytterligare tid för värdeskapande HR-arbete. Implementeringen skedde smidigt under Q1 2023 och arbetet har fungerat väldigt väl sedan dess.

Fr o m årsskiftet bytte Sysav företagshälsovård. Vi ser att vi är på god väg mot ambitionen i det förebyggande hälsoarbetet och att vi även kan erbjuda medarbetare tjänster för privat frisk- och sjukvård.

Under 2023 har vi tagit flera steg för att aktivt stärka vår säkerhetskultur på Sysav. Som ett led i det förebyggande arbetsmiljö- och säkerhetsarbetet har vi t ex infört slumpmässiga alkohol- och drogtester. Implementeringen har varit gedigen med utbildningar och informationsträffar för såväl chefer som medarbetare. Här samarbetar vi med Feelgood som är störst i Norden med att arbeta med dessa frågor. Nya rutiner samt frågor och svar har tagits fram för att förklara syftet med införandet. Beslutet har föregåtts av såväl konsekvensbedömningar som MBL-förhandling.

Vi har även tagit fram ett nytt upplägg för en av våra viktigaste grundläggande arbetsmiljöutbildningar för chefer och arbetsmiljöombud/skyddsombud och genomfört första utbildningsrundan i höst.

I arbetet med att stärka tillit, förtroende och arbetsgivarvarumärket, avslutades under våren den senaste

H1Au1dgA6-BygJFk_l06

20240604220631

omgången av det populära Sysavprogrammet. Det är ett internt utvecklingsprogram för medarbetare som vill lära sig mer om hur verksamheten hänger ihop på Sysav samt hur vi alla bidrar till Sysavs utveckling och företagskultur. Programmet, som bygger på de fyra hörnstenarna hållbarhet, arbetsmiljö, värderingar/företagskultur samt självledarskap/personlig utveckling, består av en blandning av nätverksträffar och intern praktik och pågår under två terminer.

I samma anda har Sysav också ett upplevelsebaserat, introduktionsprogram för nya medarbetare som fokuserar på Sysavs kultur och värderingar samt studiebesök i verksamheten. Under 2023 har Sysav genomfört fyra mycket uppskattade omgångar av programmet och totalt 47 medarbetare har deltagit.

Ca 40 rekryteringar har genomförts under 2023 till olika delar av verksamheten, såväl ersättningsrekryteringar som några utökningar. Koncernledningsgruppen har fått två nya medlemmar i och med rekrytering av såväl ny Produktionschef/avdelningschef Energi som ny Marknadschef.

Personalomsättningen (fast anställda) var 5,47 procent (8,82) i moderbolaget och 9,09 procent (8,65) i Sysav Industri.

Utnyttjat friskvårdsbidrag uppgick till 661 140 kr (596 364 kr) i koncernen, varav 350 935 kr i moderbolaget.

Sjukfrånvaron var 6,38 procent (5,47) i moderbolaget och 3,59 procent (4,28) i Sysav Industri.

## LAGSTIFTNING OCH STYRMEDEL

Klimatfrågan, biologisk mångfald och utsläpp till luft är fortfarande i fokus globalt. FNs medlemsländer har kraftsamlat i förhandlingarna av det globala plastavtalet för minskad nedskräpning på land och i hav, där ISWA bistått med fakta. På COP 28 var metangasutsläpp i fokus, varpå matavfallshantering, soptippar och deponier hamnade högt på agendan som lösningar. EU lanserade i samband med COP 28 en metansprint om 175 miljoner Euro för minskade metangasutsläpp. Eu har beslöt också att se över och harmonisera klimatmålen inom ramen för Green Deal, REPowerEU och Net-Zero-Act Industrial Plan.

I juli la EU fram ett förslag till reviderat avfallsdirektiv, där matsvinn och textilier är i fokus. Förväntat är att direktivet beslutas under 2024. EcoDesignförordningen beslutades i slutet av året, med syfte att produkter som sätts på marknaden ska ha längre livslängd, vara reparerbara samt återvinningsbara. Även s k produktpass införs. Under förordningen kommer flera delegerade akter att tas fram, och textil är bland de första ut.

Tidigare har EU fattat beslut om att avsiktliga mikroplaster ska förbjudas, till exempel som tillsatser i kosmetika. Förra året tog EU ytterligare ett steg och la fram förslag till direktiv där oavsiktliga mikroplaster ska hanteras.

Förslaget till uppdaterat Industriemissionsdirektiv, som ska börja gälla 2028 lades fram. Bland annat inkluderas nya branscher som industriell djurhållning och gruvnäring.

EU har under 2023 haft stort fokus på lagstiftning som berör klimatfrågan och därmed också avfallshantering. Till exempel kan nämnas Certifiering av koldioxidborttag (CFCR), Förnybarhetsdirektivet (RED III) och Net Zero Act, och inte minst EU ETS, där sjöfart och flyg nu inkluderas, samtidigt som den fria tilldelningen av utsläppsrätter minskas. För sektorer inom gränsjusteringsmekanismen CBAM fasas de fria utsläppsrätterna ut helt mellan 2026-2034. Skattebefrielse för elproduktion som sker i CCUS-anläggningar infördes också.

Förslaget om förbud mot kallade "allmänna miljöpåståenden", s k Green Claims beslöts. Endast begrepp som innebär att en certifiering finns som grund, kommer att vara godkända.

Åtgärder för att minska de farliga evighetskemikalierna PFAS är under framtagande, och under året förbjöds dessa samt Bisfenol i Livsmedelsförpackningar. EU behandlade under året också förpackningsdirektivet (PPWD) med mål att minska mängden förpackningar med 10 procent till 2030 och där 90 procent av förpackningarna ska samlas in för materialåtervinning från 2029.

Nationellt så var klimatfrågan i stort fokus hela hösten, där regeringens energi- och klimatplan föregicks av Hassler-utredningen där bland annat ett utsläppshandelssystem för ESR-sektorn föreslogs. Energimyndigheten föreslog i slutet av året ett utvidgat producentansvar för plast som kan komma att täcka kostnader för CCUS.

Den 1 januari 2024 trädde ett flertal lagstiftningar i kraft i Sverige. Fastighetsnära insamling av förpackningar från hushåll och obligatoriskt att tillhandahålla insamlingssystem för matavfall från hushåll och verksamheter.

Regeringen beslöt i slutet av året att införa separat insamling av textilavfall från den 1 jan 2025. Kommunerna ansvarar för insamlingen, men det finns inget krav på fastighetsnära insamling, inga förslag på hur det ska ske, ej heller kring avsättning.

H1Au1dgA6-BygJFk_l06

20240604122632

**Förväntad framtida utveckling**
Omvärlden förändras ständigt, och två av de största drivarna för avfalls- och energimarknaden är EU:s fokus på cirkularitet och klimatmål, samt behovet av elektrifiering med förnybara energikällor. Centralt är att ersätta linjärt resursnyttjande med en cirkulär ekonomi, öka återvinning och återbruk, samt utveckla nya affärsmodeller. Sysav förutspår att efterfrågan på energiåtervinning kvarstår under lång tid, men utsläppsminskningar är nödvändiga, vilket gör infångning och lagring/användning av koldioxid (CCUS) relevant.

Branschen måste också hantera mer komplexa avfallsfraktioner och förändrade avfallsflöden, vilket ökar behovet av partnersamarbeten. Konkurrensen om avfallsmängder är stor både nationellt och internationellt, vilket utmanar Sysav och kräver fokus på att stärka det regionala upptagningsområdet.

Under året har ett omfattande arbete om strategisk inriktning till 2030 gjorts, strategier som börjar implementeras under 2024.

Sysav kommer fortsätta att arbeta aktivt för att bidra inom cirkulär ekonomi och en förflyttning uppåt i avfallshierarkin. Initiativ inom återbruk och materialåtervinning är av största vikt, samt samarbeten och arbete med beteendeförändring inom hållbar konsumtion, produktion och källsortering.

Fortsatt samverkan med universitet och högskolor, branschorganisationer, andra företag i och utanför Sysavs bransch och kunder är nödvändiga för att nå uppsatta mål.

## HÅLLBARHET
Sysav har upprättat en separat Hållbarhetsrapport för 2023 som återfinns på Sysavs hemsida, Sysav.se.

## EKONOMI
Koncernens rörelseintäkter uppgår till 1 405 Mkr (1 375), rörelseresultatet uppgår till 78,2 Mkr (92,3), och resultatet före skatt uppgår till 85,3 Mkr (89,0).

Moderbolagets rörelseintäkter uppgick för året till 643,2 Mkr (652,9), rörelseresultatet uppgår till -88,6 Mkr (-40,5) och resultatet före bokslutsdispositioner och skatt till -81,8 Mkr (-38,1).

Koncernens balansomslutning uppgick till 2 174 Mkr (2 268).

**Kreditsituation**
Koncernens skulder uppgick på balansdagen sammantaget till 310 Mkr (394) där hela beloppet är banklån. Tidigare leasingåtagande avseende linje fyra är löst hos leasinggivaren och Sysav har köpt ut denna anläggning till restvärde.

**Kostnader för avfallsskatt**
Koncernens kostnader för avfallsskatt uppgick under året till 10,6 Mkr (26,6). För 2023 utgick en avfallsskatt per ton om 634 kronor (573).

**Investeringar**
Investeringsvolymen för koncernen uppgick under året till 111 Mkr (89). Investeringarna har genomförts för att fortsatt följa den tekniska utvecklingen och för en fortsatt hög tillgänglighet och effektivitet i företagets behandlingsanläggningar. Bland de större investeringarna finns sprinkler i Bjuröhallen, nytt passersystem till ÅVC samt ny ÅVC i Hedeskoga.

**Kostnader för återställning av deponier**
Vid Sysavs deponier i Albäck och Måsalycke avslutades deponeringen 2008. Avslutningsarbetena genom bland annat sluttäckningsarbeten har pågått sedan 2009.

I början av juni 2014 invigdes en ny anläggning för biologisk rening av lakvatten. Anläggningen som ligger på Spillepeng i Malmö ingår som en del av koncernens strävan att leda utvecklingen mot en långsiktig och hållbar avfallshantering.

Årets ianspråktagande uppgår till 8,2 Mkr (7,2) och under året avsattes 14,1 Mkr (att jämföra med 2022 då 8,8 Mkr löstes upp). Den ackumulerade avsättningen uppgår per balansdagen till 235 Mkr (229).

## FINANSIELL RISKHANTERING
**Finansierings-, ränte- och valutarisker**

Av de totala krediterna 310 Mkr (394) skyddas 300 Mkr (260) av fast ränta alternativt med räntederivat i form av ränteswappar som följer amorteringen av våra krediter.

På balansdagen uppgick koncernens genomsnittliga ränta till 2,9 procent (1,8). Den återstående kapitalbindningstiden för lånen är 2,3 år (1,3) och den återstående räntebindningstiden på utestående positioner uppgår till 2,3 år (1,3).

Sysav har under året genomfört valutasäkringar både i EUR och GBP. Koncernen bevakar löpande sina flöden i utländsk valuta och säkrar, i enlighet med framtagen finansiell riskpolicy, vid behov.

H1Au1dgA6-BygJFk_l06

20240604172633

**Kredit- och motpartsrisker**
Koncernens kunder utgörs huvudsakligen av avfallslämnare, transportörer samt material- eller energiköpare.

Riskerna hanteras genom löpande kontroll och uppföljning av kredit- och motpartsrisker via kreditupplysningsföretag. Sysav använder välrenommerade och kända motparter för bilateral handel samt eftersträvar handel på väletablerade marknadsplatser. Kreditförlusterna varierar över åren men har historiskt sett varit låga i förhållande till total omsättning.

**Prisrisker**
Sysav bevakar löpande sina huvudsakliga tillgångsslag, till exempel återvunna material, elcertifikat, el, fjärrvärme och utsläppsrätter med syfte att identifiera eventuella prissäkringsbehov. Förutom ett långsiktigt kontrakt som reglerar fjärrvärmepriser genomför Sysav en prissäkring för båda el och utsläppsrätter i enlighet med tillåtna instrument beskrivna i den finansiella riskpolicyn.

**Likviditetsrisker**
Koncernen fakturerar veckovis och har det största intäktsflödet under tertial ett och tre. Likviditetsrisken hanteras genom en blandning av långa och korta avtal med samarbetspartners. En rullande månadsvis likviditetsplanering och regelbunden bevakning av saldo på konton görs. Detta tillsammans säkerställer att Sysav har likvida medel tillgängligt för, vid varje tidpunkt, aktuella utbetalningar.

**Försäkringsrisker**
Sysav arbetar med att ha en god bild över vilka risker som behöver täckas via ett väl avvägt försäkringsskydd. Tecknade försäkringar är kopplade till respektive tillgång och är konstruerade i form av krav, premier och självrisker samt vilka värden som täcks i de fall försäkringen behöver realiseras.

H1Au1dgA6-BygJFk_l06

20240604122634

# Flerårsöversikt

| Koncernen (mkr) | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 1 326 | 1 303 | 1 213 | 1 065 | 1 008 |
| Resultat efter finansiella poster | 85 | 89 | 138 | 24 | 71 |
| Balansomslutning | 2 174 | 2 268 | 2 217 | 2 160 | 2 095 |
| Soliditet % | 52 | 47 | 45 | 41 | 41 |
| Avkastning på sysselsatt kapital % | 5 | 5 | 8 | 2 | 4 |
| Avkastning på eget kapital efter skatt % | 6 | 7 | 12 | 3 | 7 |
| Antal årstjänster | 367 | 348 | 344 | 337 | 333 |
| Investeringar | 111 | 89 | 82 | 151 | 137 |

| Moderbolaget (mkr) | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 |
|---|---|---|---|---|---|
| Nettoomsättning | 608 | 623 | 577 | 524 | 502 |
| Resultat efter finansiella poster | -82 | -38 | -82 | -120 | -95 |
| Balansomslutning | 1 574 | 1 436 | 1 423 | 1 420 | 1 349 |
| Soliditet % | 41 | 42 | 42 | 39 | 41 |
| Avkastning på sysselsatt kapital % | -6 | -3 | -7 | -10 | -7 |
| Avkastning på eget kapital efter skatt % | 3 | 8 | 9 | 3 | -13 |
| Antal årstjänster | 201 | 192 | 209 | 210 | 214 |
| Investeringar | 247 | 38 | 20 | 87 | 104 |

Definitioner: se not 1

**Förslag till vinstdisposition**

Moderbolagets vinstmedel som står till bolagsstämmans förfogande är följande:

| | |
|---|---|
| Balanserat resultat | 367 214 964 kr |
| Årets resultat | 21 095 736 kr |
| **Summa** | 388 310 700 kr |

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

| | |
|---|---|
| Utdelning till ägarna | 6 714 000 kr |
| I ny räkning överförs | 381 596 700 kr |
| Summa | 388 310 700 kr |

H1Au1dgA6-BygJFk_l06

20240604223633

# Resultaträkning

| (tkr) | not | Koncernen 2023-01-01 2023-12-31 | Koncernen 2022-01-01 2022-12-31 | Moderbolaget 2023-01-01 2023-12-31 | Moderbolaget 2022-01-01 2022-12-31 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Rörelsens intäkter** | | | | | |
| Nettoomsättning | (3) | 1 326 001 | 1 303 292 | 607 523 | 622 601 |
| Övriga rörelseintäkter | (4) | 78 846 | 71 272 | 35 678 | 30 277 |
| | | 1 404 847 | 1 374 564 | 643 201 | 652 878 |
| **Rörelsens kostnader** | | | | | |
| Produktionskostnader | | -602 802 | -627 535 | -344 350 | -326 011 |
| Övriga externa kostnader | (6,7) | -245 653 | -190 573 | -135 401 | -101 708 |
| Personalkostnader | (8,9,10) | -312 379 | -271 552 | -170 054 | -152 351 |
| Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar | (11,16) | -164 679 | -190 450 | -80 898 | -111 418 |
| Övriga rörelsekostnader | | -3 009 | -3 573 | -1 145 | -1 866 |
| | | -1 328 522 | -1 283 683 | -731 848 | -693 354 |
| Resultatandelar i intresseföretag | (12) | 1 893 | 1 448 | - | - |
| **Rörelseresultat** | (5) | **78 218** | **92 329** | **-88 647** | **-40 476** |
| **Resultat från finansiella poster** | (13) | | | | |
| Ränteintäkter | | 14 329 | 2 377 | 13 627 | 6 070 |
| Räntekostnader | | -7 265 | -5 733 | -6 747 | -3 700 |
| | | 7 064 | -3 356 | 6 880 | 2 370 |
| **Resultat efter finansiella poster** | | **85 282** | **88 973** | **-81 767** | **-38 106** |
| Bokslutsdispositioner | (14) | - | - | 108 907 | 102 432 |
| **Resultat före skatt** | | **85 282** | **88 973** | **27 140** | **64 326** |
| Skatt på årets resultat | (15) | -18 139 | -18 590 | -6 044 | -13 583 |
| **Årets resultat** | | **67 143** | **70 383** | **21 096** | **50 743** |

H1Au1dgA6-BygJFk_I06

20240604223636

# Balansräkning

| Tillgångar (tkr) | not | Koncernen 2023-12-31 | Koncernen 2022-12-31 | Moderbolaget 2023-12-31 | Moderbolaget 2022-12-31 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Anläggningstillgångar** | | | | | |
| *Immateriella anläggningstillgångar* | (16) | | | | |
| Dataprogram | | 12 849 | 16 310 | 7 930 | 9 752 |
| Övriga immateriella | | 82 675 | 59 633 | 82 675 | 59 633 |
| **Summa immateriella anläggningstillgångar** | | **95 524** | **75 943** | **90 605** | **69 385** |
| *Materiella anläggningstillgångar* | (16) | | | | |
| Byggnader och mark | | 408 438 | 437 676 | 263 883 | 288 831 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | | 572 301 | 621 374 | 361 831 | 178 304 |
| Inventarier, verktyg och installationer | | 108 439 | 125 686 | 75 066 | 82 332 |
| Pågående nyanläggningar | | 86 695 | 42 219 | 37 346 | 21 684 |
| **Summa materiella anläggningstillgångar** | | **1 175 873** | **1 226 955** | **738 126** | **571 151** |
| *Finansiella anläggningstillgångar* | | | | | |
| Andelar i koncernföretag | (17) | - | - | 170 | 170 |
| Andelar i intresseföretag | (18) | 23 715 | 21 822 | - | - |
| Uppskjuten skattefordran | (24) | - | - | 3 914 | 9 753 |
| **Summa finansiella anläggningstillgångar** | | **23 715** | **21 822** | **4 084** | **9 923** |
| **Summa anläggningstillgångar** | | **1 295 112** | **1 324 720** | **832 815** | **650 459** |
| **Omsättningstillgångar** | | | | | |
| *Varulager* | (19) | | | | |
| Råvaror och förnödenheter | | 27 728 | 15 520 | 7 493 | 5 794 |
| **Summa varulager** | | **27 728** | **15 520** | **7 493** | **5 794** |
| *Kortfristiga fordringar* | | | | | |
| Kundfordringar | | 148 691 | 214 905 | 60 508 | 76 101 |
| Fordringar koncernföretag | | - | - | 197 700 | 181 489 |
| Fordringar intresseföretag | | - | 2 132 | - | - |
| Aktuella skattefordringar | | 11 624 | 5 307 | 4 986 | - |
| Övriga fordringar | | 220 177 | 136 321 | 218 764 | 129 855 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | (20) | 228 957 | 226 627 | 46 994 | 68 819 |
| **Summa kortfristiga fordringar** | | **609 449** | **585 292** | **528 952** | **456 264** |
| Kassa och bank | | 241 237 | 342 551 | 205 022 | 323 880 |
| **Summa omsättningstillgångar** | | **878 414** | **943 363** | **741 467** | **785 938** |
| **SUMMA TILLGÅNGAR** | | **2 173 526** | **2 268 083** | **1 574 282** | **1 436 397** |

H1Au1dgA6-BygJFk_l06

20240604122637

| Eget kapital och skulder (tkr) | not | Koncernen 2023-12-31 | Koncernen 2022-12-31 | Moderbolaget 2023-12-31 | Moderbolaget 2022-12-31 |
|---|---|---|---|---|---|
| **Eget kapital** | (21) | | | | |
| Aktiekapital | | 33 000 | 33 000 | | |
| Annat eget kapital | | 1 021 500 | 958 155 | | |
| Årets resultat | | 67 143 | 70 383 | | |
| **Summa eget kapital** | | **1 121 643** | **1 061 538** | | |
| ***Bundet eget kapital*** | | | | | |
| Aktiekapital | | | | 33 000 | 33 000 |
| Reservfond | | | | 5 412 | 5 412 |
| **Summa bundet eget kapital** | | | | **38 412** | **38 412** |
| ***Fritt eget kapital*** | | | | | |
| Balanserat resultat | | | | 367 215 | 323 508 |
| Årets resultat | | | | 21 096 | 50 743 |
| **Summa fritt eget kapital** | | | | **388 311** | **374 251** |
| **Summa eget kapital** | | **1 121 643** | **1 061 538** | **426 723** | **412 663** |
| **Obeskattade reserver** | (22) | - | - | **275 410** | **239 317** |
| **Avsättningar** | | | | | |
| Avsättningar för pensioner | (23) | 87 941 | 91 821 | 83 066 | 86 734 |
| Uppskjutna skatteskulder | (24) | 96 960 | 80 751 | - | - |
| Övriga avsättningar | (25) | 235 407 | 229 494 | 235 407 | 229 494 |
| **Summa avsättningar** | | **420 308** | **402 066** | **318 473** | **316 228** |
| **Långfristiga skulder** | | | | | |
| Skulder till kreditinstitut | (26) | 230 000 | 110 000 | 230 000 | 110 000 |
| **Summa långfristiga skulder** | | **230 000** | **110 000** | **230 000** | **110 000** |
| **Kortfristiga skulder** | | | | | |
| Skulder till kreditinstitut | (26) | 80 000 | 283 632 | 80 000 | 40 000 |
| Leverantörsskulder | | 81 565 | 148 515 | 37 552 | 108 197 |
| Skulder till koncernföretag | | - | - | 11 817 | 8 471 |
| Skulder till intresseföretag | | - | - | 456 | 104 |
| Aktuella skatteskulder | | - | - | - | 533 |
| Övriga skulder | | 172 737 | 157 213 | 156 146 | 142 843 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | (27) | 67 273 | 105 119 | 37 705 | 58 041 |
| **Summa kortfristiga skulder** | | **401 575** | **694 479** | **323 676** | **358 189** |
| **SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER** | | **2 173 526** | **2 268 083** | **1 574 282** | **1 436 397** |

H1Au1dgA6-BygJFk_l06

20240604122638

# Förändring av eget kapital (tkr)

| Koncernen | Aktie-kapital | Annat eget kapital inkl årets resultat | Summa eget kapital |
|---|---|---|---|
| **Belopp vid årets utgång 2021-12-31** | **33 000** | **969 575** | **1 002 575** |
| Utdelning | | -11 420 | -11 420 |
| Årets resultat | | 70 383 | 70 383 |
| **Belopp vid årets utgång 2022-12-31** | **33 000** | **1 028 538** | **1 061 538** |
| Utdelning | | -7 037 | -7 037 |
| Årets resultat | | 67 143 | 67 143 |
| **Belopp vid årets utgång 2023-12-31** | **33 000** | **1 088 643** | **1 121 643** |

| Moderbolaget | Aktie-kapital | Reservfond | Balanserad vinst inkl årets resultat | Summa eget kapital |
|---|---|---|---|---|
| **Belopp vid årets utgång 2021-12-31** | **33 000** | **5 412** | **334 928** | **373 340** |
| Utdelning | | | -11 420 | -11 420 |
| Årets resultat | | | 50 743 | 50 743 |
| **Belopp vid årets utgång 2022-12-31** | **33 000** | **5 412** | **374 251** | **412 663** |
| Utdelning | | | -7 037 | -7 037 |
| Årets resultat | | | 21 096 | 21 096 |
| **Belopp vid årets utgång 2023-12-31** | **33 000** | **5 412** | **388 311** | **426 723** |



H1Au1dgA6-BygJFk_I06

20240604122639

# Kassaflödesanalys

| (tkr) | Koncernen 2023-01-01 2023-12-31 | Koncernen 2022-01-01 2022-12-31 | Moderbolaget 2023-01-01 2023-12-31 | Moderbolaget 2022-01-01 2022-12-31 |
|---|---|---|---|---|
| **DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN** | | | | |
| Rörelseresultat | 78 217 | 92 329 | -88 647 | -40 476 |
| *Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:* | | | | |
| - Avskrivningar | 164 679 | 190 450 | 80 898 | 111 418 |
| - Avsättningar | 2 033 | -14 762 | 2 245 | -14 518 |
| - Resultat avyttring materiella anläggningstillgångar | -956 | 2 066 | -29 | 886 |
| - Resultatandelar i intresseföretag | -1 893 | -1 448 | - | - |
| Erhållen ränta | 14 329 | 2 377 | 13 627 | 6 070 |
| Erlagd ränta | -7 265 | -5 733 | -6 747 | -3 700 |
| Betald skatt | -8 246 | -10 237 | -5 724 | -7 721 |
| **Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital** | **240 898** | **255 042** | **-4 377** | **51 959** |
| **Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital** | | | | |
| Förändring av varulager | -12 208 | -2 502 | -1 699 | -2 335 |
| Förändring av rörelsefordringar | -40 884 | -179 290 | 57 601 | -70 053 |
| Förändring av rörelseskulder | -89 273 | 83 964 | -77 325 | 70 602 |
| ***Kassaflöde från den löpande verksamheten*** | ***98 533*** | ***157 214*** | ***-25 800*** | ***50 173*** |
| **INVESTERINGSVERKSAMHETEN** | | | | |
| Investering i immateriella anläggningstillgångar | -2 233 | -8 598 | -2 232 | -401 |
| Investering i materiella anläggningstillgångar | -108 895 | -80 198 | -244 757 | -37 242 |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar | 1 949 | 1 736 | 968 | 137 197 |
| Utdelning/Avyttring från intresseföretag | - | 34 480 | - | - |
| **Kassaflöde från investeringsverksamheten** | **-109 179** | **-52 580** | **-246 021** | **99 554** |
| **FINANSIERINGSVERKSAMHETEN** | | | | |
| Förändring av finansiella skulder | -83 632 | -83 085 | 160 000 | -40 000 |
| Lämnad utdelning | -7 037 | -11 420 | -7 037 | -11 420 |
| **Kassaflöde från finansieringsverksamheten** | **-90 669** | **-94 505** | **152 963** | **-51 420** |
| **Årets kassaflöde** | **-101 315** | **10 129** | **-118 858** | **98 307** |
| **Likvida medel från årets början** | **342 551** | **332 422** | **323 880** | **285 206** |
| **Likvida medel vid årets slut** | **241 237** | **342 551** | **205 022** | **323 880** |

H1Au1dgA6-BygJFk_l06

# Tilläggsupplysningar

20240604122640

## Not 1 Redovisningsprinciper och värderingsprinciper

**Allmänt**
Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 (K3) tillämpas vid upprättandet av finansiella rapporter.

**Koncernredovisning**
Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de dotterföretag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösterna eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen är upprättad enligt förvärvsmetoden vilket innebär att eget kapital som fanns i dotterföretagen vid förvärvstidpunkten elimineras i sin helhet. I koncernens eget kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens eget kapital som tillkommit efter förvärvet. Internvinster inom koncernen elimineras i sin helhet.
Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver delas upp i eget kapital och uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt hänförliga till årets bokslutsdispositioner ingår i årets resultat. Den uppskjutna skatteskulden har redovisats som avsättning medan resterande del tillförts koncernens eget kapital.

**Intresseföretag**
Intresseföretag är de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Koncernens redovisade värde på innehav i intresseföretag inkluderar goodwill som identifieras vid förvärvet, netto efter avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget efter förvärvet redovisas i resultaträkningen. Ackumulerade förändringar efter förvärvet redovisas i koncernen som ändring av innehavets redovisade värde.

**Kassaflödesanalys**
Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden varvid justering skett för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatt för en obetydlig riskvärdefluktuation.

**Värderingsprinciper m.m.**
Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

**Intäktsredovisning**
Intäkter har upptagits till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Intäkter redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

**Utsläppsrätter**
Intäkter från utsläppsrätter redovisas i takt med att tilldelning görs. Utsläppsrätter värderas till verkligt värde vid tilldelning. Dessa tillgångar utgör immateriella rättigheter. Utsläppsrätter som utgör kortfristiga innehav ingår i posten Övriga fordringar och värderas enligt lägsta värdets princip. Skulder för utsläppsrätter uppkommer i takt med utsläpp. Skulder värderas till samma värde som tilldelade och anskaffade rättigheter. Skulder för utsläppsrätter redovisas som Övriga kortfristiga skulder.

**Avfallsskatt**
Avfallsskatt deklareras och erlägges avseende avfall som transporteras in på Sysavs område. Vidare deklareras och erhålles avfallsskatt avseende avfall som lämnar Sysavs område. Dessa transaktioner balanseras och redovisas som förutbetald avfallsskatt. Kostnadsförd avfallsskatt avser avfall som går till slutlig deponi.

**Egenutvecklade immateriella anläggningstillgångar**
Utvecklingsutgifter redovisas enligt aktiveringsmodellen som immateriell anläggningstillgång då följande kriterier är uppfyllda:
* det är tekniskt och ekonomiskt möjligt att färdigställa tillgången
*avsikt och förutsättning finns att sälja eller använda tillgången
*det är troligt att tillgången kommer att generera intäkter eller leda till kostnadsbesparingar
*utgifterna kan beräknas på ett tillfredsställande sätt.
Anskaffningsvärdet för en internt upparbetad immateriell tillgång utgörs av de direkt hänförbara utgifter som krävs för att tillgången ska kunna användas på det sätt som företagsledningen avsett.



H1Au1dgA6-BygJFk_l06

20240604122641

**Materiella och immateriella anläggningstillgångar**
Materiella och immateriella anläggningstillgångar är redovisade till anskaffningskostnad med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider används för planenlig avskrivning:

| | *Antal år* |
|---|---|
| Balanserade utvecklingsutgifter | 10 |
| *Byggnader* | |
| Avfallskraftvärmeverk | 20-100 |
| Förvaltningsfastighet | 20-100 |
| *Markanläggningar* | |
| Markanläggningar | 20 |
| *Maskiner och andra tekniska anläggningar* | |
| Maskindelar avfallskraftvärmeverk | 15 |
| Transportmedel | 7 |
| Övriga maskiner och andra tekniska anläggningar | 10 |
| *Inventarier, verktyg och installationer* | |
| Markinventarier | 10 |
| Maskininventarier | 10 |
| Övriga inventarier, verktyg och installationer | 5 |
| Datorer | 3 |

Skillnaden mellan ovannämnda avskrivningar och skattemässigt gjorda avskrivningar för maskiner och inventarier redovisas i moderbolaget som ackumulerade överavskrivningar, vilka ingår i obeskattade reserver.

**Leasing**
Leasingavtal klassificeras i moderbolaget som operationell leasing, vilket innebär att leasingavgiften fördelas linjärt över leasingperioden. I koncernen redovisas finansiell leasing genom att den leasade tillgången redovisas initialt i balansräkningen med en motsvarande skuld för framtida leasingavgifter. Tillgången skrivs av på samma sätt som för motsvarande tillgångar som ägs av koncernen. Betalda leasingavgifter redovisas som amortering och räntebetalning.

**Finansiella instrument**

Finansiella tillgångar och skulder redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden. Finansiella tillgångar i form av värdepapper redovisas till anskaffningsvärdet, vilket inkluderar eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Långfristiga värdepappersinnehav samt ägarintressen i övriga företag där verkligt värde är lägre än de redovisade värdet skrivs ned till det verkliga värdet om värdenedgången kan antas vara bestående. Långfristiga fordringar och långfristiga skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, vilket motsvarar nuvärdet av framtida betalningar diskonterade med den effektivränta som beräknas vid anskaffningstillfället. Kortfristiga fordringar redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Kortfristiga skulder, vilka förväntas bli reglerade inom 12 månader, redovisas till nominellt belopp.

**Säkringsredovisning**
Målet att försöka neutralisera valutaeffekterna vid transaktioner i olika valutor uppnås med hjälp av valutaterminer. I de fall villkoren för säkringsredovisning är uppfyllda värderas fordran och skulden till terminskurs. Terminspremien periodiseras över säkringsinstrumentets löptid.

**Låneutgifter**
Låneutgifter belastar resultatet för det år till vilket de hänför sig.

**Inkomstskatter**
Redovisning av inkomstskatt inkluderar aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatten redovisas i resultaträkningen, förutom i de fall den avser poster som redovisas direkt i eget kapital. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av den skattesats som har beslutats eller aviserats per balansdagen vilken för närvarande är 20,6%.

**Nedskrivningar**
Skulle en indikation om en värdenedgång beträffande en tillgång föreligga fastställs dess återvinningsvärde. Överstiger tillgångens bokförda värde återvinningsvärdet skrivs tillgången ner till detta värde. Återvinningsvärdet definieras som det högsta av marknadsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet definieras som nuvärdet av de uppskattade framtida betalningar som tillgången genererar. Nedskrivningar redovisas över resultaträkningen.

**Avsättningar**

Avsättningar redovisas när koncernen har eller kan anses ha en förpliktelse som ett resultat av en inträffad händelse och det är sannolikt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En förutsättning är att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

**Fordringar och skulder i utländsk valuta**
Kortfristiga fordringar och skulder i utländsk valuta har upptagits till balansdagens kurs.

**Varulager**
Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Vid bestämmande av anskaffningsvärdet har först-in-först-ut-principen tillämpats.

H1Au1dgA6-BygJFk_I06

20240604122642

**Ersättning till anställda - pensioner**

Koncernens pensionsplaner för ersättning efter avslutad anställning omfattar både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet. När avgiften är betald har företaget inga ytterligare förpliktelser. Avgiften redovisas som kostnad i takt med att pensionen tjänas in. I förmånsbestämda planer beräknas skulden och avgiften med hänsyn till bland annat bedömda framtida löneökningar och inflation. Auktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

*Avkastning på eget kapital efter skatt*
Resultat efter finansiella poster med avdrag för skatt på årets resultat dividerat med genomsnittligt justerat eget kapital.

*Avkastning på sysselsatt kapital*
Resultat efter finansiella poster med tillägg för räntekostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning med avdrag för genomsnittligt icke räntebärande skulder.

*Balanslikviditet*
Omsättningstillgångar och outnyttjad del av krediter i förhållande till kortfristiga skulder.

*Soliditet*
Justerat eget kapital dividerat med balansomslutningen.

## Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. Dessa uppskattningar kommer inte alltid motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som kan komma leda till risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder är främst värdering av framtida kostnader för att sluttäcka nuvarande deponi samt efterbehandlingskostnader för samtliga tre deponier.

## Not 3 Nettoomsättningens fördelning

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Avfallshantering, avgifter | 477 423 | 569 791 | 190 972 | 215 194 |
| Insamlings- och transportintäkter | 49 884 | 44 854 | 49 884 | 44 854 |
| Energileveranser | 594 140 | 508 460 | 226 097 | 216 207 |
| Försäljning av material | 148 009 | 125 845 | 72 494 | 53 649 |
| Hyresintäkter | 4 440 | 3 336 | 48 700 | 72 739 |
| Övriga försäljningsintäkter | 52 105 | 51 006 | 19 376 | 19 958 |
| **Summa** | **1 326 001** | **1 303 292** | **607 523** | **622 601** |

## Not 4 Övriga rörelseintäkter fördelning

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Tilldelning utsläpprätter | 62 158 | 55 878 | 23 245 | 21 139 |
| Erhållna bidrag | 13 484 | 7 673 | 5 412 | 911 |
| Övrigt | 3 204 | 7 721 | 7 021 | 8 227 |
| **Summa** | **78 846** | **71 272** | **35 678** | **30 277** |

## Not 5 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderbolagets försäljning avser 10 % (12) försäljning till andra koncernföretag.
Av moderbolagets inköp avser 5 % (7) inköp från andra koncernföretag.

## Not 6 Leasingavgifter

Operationell leasing inkl hyra för lokal

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Årets leasingavgifter: | | | | |
| Lokalhyra | 1 089 | 896 | 10 635 | 10 251 |
| Inventarier linje 4 | - | - | 42 009 | 39 884 |
| Övriga leasingavgifter | 652 | 1 161 | 574 | 608 |
| **Summa** | **1 741** | **2 057** | **53 218** | **50 743** |

Återstående leasingavgifter förfaller till betalning:

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2022 | 2023 | 2022 |
| Inom 1 år | 1 941 | 1 749 | 8 791 | 53 567 |
| Inom 2 till 5 år | 1 395 | 1 553 | 9 264 | 19 538 |
| Senare än 5 år | - | - | - | - |
| **Summa** | **3 336** | **3 302** | **18 055** | **73 105** |

H1Au1dgA6-BygJFk_l06

20240604226443

## Not 7 Arvode och kostnadsersättning revisorer

| | Koncernen 2023 | 2022 | Moderbolaget 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|---|
| **Malmö Stad** | | | | |
| Revisionsuppdrag | 57 | 59 | 57 | 59 |
| **Mazars AB** | | | | |
| Revisionsuppdrag | 284 | 270 | 175 | 165 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag | 194 | 166 | 147 | 143 |
| **Summa** | **535** | **495** | **379** | **367** |

## Not 8 Medelantalet anställda

| | Koncernen 2023 | 2022 | Moderbolaget 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|---|
| Antal anställda | 367 | 348 | 201 | 192 |
| Varav kvinnor | 33% | 33% | 36% | 37% |
| Varav män | 67% | 67% | 64% | 63% |
| **Könsfördelning:** | | | | |
| *Fördelningen mellan kvinnor och män i företagets styrelse:* | | | | |
| Kvinnor | 3 | 3 | 3 | 3 |
| Män | 10 | 10 | 10 | 10 |
| *Fördelningen mellan kvinnor och män i företagsledningen:* | | | | |
| Kvinnor | 6 | 6 | 6 | 6 |
| Män | 5 | 3 | 5 | 3 |

## Not 9 Löner, andra ersättningar, sociala kostnader

| | Koncernen 2023 | 2022 | Moderbolaget 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|---|
| Löner och ersättningar: | | | | |
| Till VD och styrelser | 3 668 | 3 760 | 2 707 | 2 775 |
| Till övriga anställda | 188 429 | 168 711 | 100 922 | 91 740 |
| Sociala kostnader | 103 297 | 84 329 | 56 649 | 50 110 |
| **Summa löner, ersättning och sociala kostnader** | **295 394** | **256 800** | **160 278** | **144 625** |

Moderbolagets pensionskostnader uppgår till 18 818 tkr (15 845) och ingår i posten sociala kostnader ovan.
Av dessa avser 1 772 tkr (1 617) bolagets nuvarande och tidigare VD.
Bolagets utestående pensionsförpliktelser till tidigare VD uppgår till 9 818 tkr (10 252).

Koncernens pensionskostnader uppgår till 34 245 tkr (23 898) och ingår i posten sociala kostnader ovan.
Av dessa avser 1 905 tkr (1 691) bolagens VD.
Koncernens utestående pensionsförpliktelser till tidigare VD och dotterbolags VD uppgår till 14 693 tkr (15 182).

## Not 10 Avtal om avgångsvederlag

För VD i moderbolaget samt dotterbolaget Sysav Industri AB gäller en ömsesidig uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida har VD, utöver uppsägningslön för 6 månader, rätt till avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner.

## Not 11 Planenliga avskrivningar

| | Koncernen 2023 | 2022 | Moderbolaget 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|---|
| Planenliga avskrivningar av: | | | | |
| Immateriella anl tillgångar | 5 695 | 5 492 | 4 055 | 3 853 |
| Byggnader | 19 892 | 20 273 | 15 520 | 15 747 |
| Markanläggningar | 11 825 | 12 325 | 11 263 | 11 768 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 90 832 | 114 975 | 26 750 | 56 086 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 36 436 | 37 385 | 23 310 | 23 963 |
| **Summa** | **164 679** | **190 450** | **80 898** | **111 418** |

H1Au1dgA6-BygJFk_l06

20240604276A4

## Not 12 Resultatandelar intresseföretag

| | Koncernen 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| ÅGAB Syd AB | 1 893 | 4 674 |
| Carl F AB | - | -3 226 |
| **Summa** | **1 893** | **1 448** |

## Not 13 Finansiella poster

| | Koncernen 2023 | 2022 | Moderbolaget 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|---|
| **Ränteintäkter** | | | | |
| Ränteintäkter från dotterbolag | - | - | - | 3 804 |
| Övriga ränteintäkter | 14 329 | 2 377 | 13 627 | 2 266 |
| **Summa** | **14 329** | **2 377** | **13 627** | **6 070** |
| | | | | |
| **Räntekostnader** | | | | |
| Räntekostnader pensionsskuld | 1 992 | 468 | 1 992 | 468 |
| Övriga räntekostnader | 5 273 | 5 265 | 4 755 | 3 232 |
| **Summa** | **7 265** | **5 733** | **6 747** | **3 700** |

## Not 14 Bokslutsdispositioner

| | Moderbolaget 2023 | 2022 |
|---|---|---|
| Skillnader mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan | -36 093 | 55 732 |
| Periodiseringsfond | - | -13 300 |
| Erhållna koncernbidrag | 145 000 | 60 000 |
| **Summa** | **108 907** | **102 432** |

## Not 15 Skatt på årets resultat

| | Koncernen 2023 | 2022 | Moderbolaget 2023 | 2022 |
|---|---|---|---|---|
| Aktuell skatt | -1 929 | -8 587 | -205 | -6 566 |
| Uppskjuten skatt | -16 210 | -10 003 | -5 839 | -7 017 |
| **Summa** | **-18 139** | **-18 590** | **-6 044** | **-13 583** |
| | | | | |
| *Redovisad skatt* | | | | |
| Redovisat resultat före skatt | 85 282 | 88 973 | 27 140 | 64 326 |
| Skatt enl gällande skattesats, 20,6% | -17 568 | -18 328 | -5 591 | -13 251 |
| | | | | |
| *Avstämning av redovisad skatt* | | | | |
| Ej avdragsgilla kostnader | -1 000 | -562 | -463 | -333 |
| Ej skattepliktiga intäkter | 429 | 300 | 10 | 1 |
| **Summa** | **-18 139** | **-18 590** | **-6 044** | **-13 583** |

H1Au1dgA6-BygJFk_l06

20240604226435

## Not 16 Immateriella- och materiella anläggningstillgångar

| Immateriella anläggningstillgångar | Koncernen 2023-12-31 | Koncernen 2022-12-31 | Moderbolaget 2023-12-31 | Moderbolaget 2022-12-31 |
|---|---|---|---|---|
| *Dataprogram* | | | | |
| Ackumulerade anskaffningsvärden: | | | | |
| Vid årets början | 27 460 | 18 863 | 19 264 | 18 864 |
| Nyanskaffningar och omfört från pågående nyanläggningar | 2 235 | 8 597 | 2 233 | 400 |
| Summa | 29 695 | 27 460 | 21 497 | 19 264 |
| | | | | |
| Ackumulerade avskrivningar enligt plan: | | | | |
| Vid årets början | -11 151 | -5 659 | -9 512 | -5 659 |
| Årets avskrivning enligt plan | -5 695 | -5 492 | -4 055 | -3 853 |
| Summa | -16 846 | -11 151 | -13 567 | -9 512 |
| | | | | |
| **Redovisat värde vid årets slut** | **12 849** | **16 310** | **7 930** | **9 752** |

| Övriga immateriella anläggningstillgångar | 2023-12-31 | 2022-12-31 | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|---|---|
| ***Utsläppsrätter*** | | | | |
| Ackumulerade anskaffningsvärden: | | | | |
| Vid årets början | 59 633 | - | 59 633 | - |
| Omrubricering | 23 042 | 59 633 | 23 042 | 59 633 |
| Summa | 82 675 | 59 633 | 82 675 | 59 633 |
| | | | | |
| **Redovisat värde vid årets slut** | **82 675** | **59 633** | **82 675** | **59 633** |

| Materiella anläggningstillgångar | Koncernen 2023-12-31 | Koncernen 2022-12-31 | Moderbolaget 2023-12-31 | Moderbolaget 2022-12-31 |
|---|---|---|---|---|
| ***Byggnader*** | | | | |
| Ackumulerade anskaffningsvärden: | | | | |
| Vid årets början | 793 792 | 793 792 | 590 353 | 639 695 |
| Avyttring och utrangering | -96 | - | - | -49 342 |
| Summa | 793 696 | 793 792 | 590 353 | 590 353 |
| | | | | |
| Ackumulerade avskrivningar enligt plan: | | | | |
| Vid årets början | -518 390 | -498 117 | -410 626 | -396 677 |
| Avyttring och utrangering | 96 | - | - | 1 798 |
| Årets avskrivning enligt plan | -19 892 | -20 273 | -15 520 | -15 747 |
| Summa | -538 186 | -518 390 | -426 146 | -410 626 |
| | | | | |
| **Redovisat värde vid årets slut** | **255 510** | **275 402** | **164 207** | **179 727** |
| | | | | |
| ***Markanläggningar*** | | | | |
| Ackumulerade anskaffningsvärden: | | | | |
| Vid årets början | 256 568 | 261 605 | 239 219 | 252 381 |
| Nyanskaffningar och omfört från pågående nyanläggningar | 2 479 | 623 | 1 835 | 623 |
| Avyttring och utrangering | -6 222 | -5 660 | - | -13 785 |
| Summa | 252 825 | 256 568 | 241 054 | 239 219 |
| | | | | |
| Ackumulerade avskrivningar enligt plan: | | | | |
| Vid årets början | -164 618 | -157 953 | -156 717 | -151 150 |
| Avyttring och utrangering | 6 222 | 5 660 | - | 6 202 |
| Årets avskrivning enligt plan | -11 825 | -12 325 | -11 263 | -11 769 |
| Summa | -170 221 | -164 618 | -167 980 | -156 717 |
| | | | | |
| **Redovisat värde vid årets slut** | **82 604** | **91 950** | **73 074** | **82 502** |
| | | | | |
| ***Mark*** | | | | |
| Ackumulerade anskaffningsvärden: | | | | |
| Vid årets början | 70 324 | 70 324 | 26 602 | 26 602 |
| **Redovisat värde vid årets slut** | **70 324** | **70 324** | **26 602** | **26 602** |
| | | | | |
| **Summa byggnader och mark** | **408 438** | **437 676** | **263 883** | **288 831** |

H1Au1dgA6-BygJFk_l06

20240604226446

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023-12-31 | 2022-12-31 | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
| ***Maskiner och andra tekniska anläggningar*** | | | | |
| Ackumulerade anskaffningsvärden: | | | | |
| Vid årets början | 2 404 315 | 2 407 039 | 1 008 073 | 1 126 545 |
| Nyanskaffningar och omfört från pågående nyanläggningar | 41 812 | 45 624 | 210 277 | 10 443 |
| Avyttring och utrangering | -71 601 | -48 348 | -5 159 | -128 915 |
| Summa | 2 374 526 | 2 404 315 | 1 213 191 | 1 008 073 |
| Ackumulerade avskrivningar enligt plan: | | | | |
| Vid årets början | -1 782 941 | -1 712 513 | -829 769 | -819 640 |
| Avyttring och utrangering | 71 547 | 44 547 | 5 159 | 45 957 |
| Årets avskrivning enligt plan | -90 832 | -114 975 | -26 750 | -56 086 |
| Summa | -1 802 226 | -1 782 941 | -851 360 | -829 769 |
| **Redovisat värde vid årets slut** | **572 300** | **621 374** | **361 831** | **178 304** |
| I ovanstående ingår: | | | | |
| Maskiner finansierade via leasing | - | 240 000 | - | - |
| ***Inventarier, verktyg och installationer*** | | | | |
| Ackumulerade anskaffningsvärden: | | | | |
| Vid årets början | 573 496 | 599 308 | 421 874 | 458 353 |
| Nyanskaffningar och omfört från pågående nyanläggningar | 20 129 | 31 825 | 16 984 | 18 512 |
| Avyttring och utrangering | -48 049 | -57 637 | -17 489 | -54 991 |
| Summa | 545 576 | 573 496 | 421 369 | 421 874 |
| Ackumulerade avskrivningar enligt plan: | | | | |
| Vid årets början | -447 810 | -468 062 | -339 542 | -370 570 |
| Avyttring och utrangering | 47 109 | 57 637 | 16 549 | 54 991 |
| Årets avskrivning enligt plan | -36 436 | -37 385 | -23 310 | -23 963 |
| Summa | -437 137 | -447 810 | -346 303 | -339 542 |
| **Redovisat värde vid årets slut** | **108 439** | **125 686** | **75 066** | **82 332** |
| ***Pågående nyanläggningar*** | | | | |
| Ackumulerade anskaffningsvärden: | | | | |
| Vid årets början | 42 219 | 40 094 | 21 684 | 14 019 |
| Årets investeringar | 334 171 | 88 796 | 246 991 | 37 642 |
| Omfört till maskiner, inventarier, verktyg och installationer | -289 695 | -86 671 | -231 329 | -29 977 |
| **Redovisat värde vid årets slut** | **86 695** | **42 219** | **37 346** | **21 684** |

## Not 17 Andelar i koncernföretag

| Moderbolaget | Kapital- och rösträttsandelar (%) | Antal andelar | Bokfört värde 2023-12-31 |
|---|---|---|---|
| SYSAV Industri AB | 100 | 1 000 | 120 |
| SYSAV Utveckling AB | 100 | 1 000 | 50 |
| **Utgående balans** | | | **170** |

| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|
| Ingående anskaffningsvärde | 170 | 170 |
| **Utgående ackumulerade anskaffningsvärden** | **170** | **170** |

*Uppgifter om dotterbolagens organisationsnummer och säte:*

| | Organisationsnummer | Säte |
|---|---|---|
| SYSAV Industri AB | 556474-8803 | Malmö |
| SYSAV Utveckling AB | 556289-5978 | Malmö |

H1Au1dgA6-BygJFk_l06

20240604225647

## Not 18 Andelar i intresseföretag

| | Kapital- och rösträtts-andelar (%) | Antal andelar | Bokfört värde i koncern 2023-12-31 | 2022-12-31 |
|---|---|---|---|---|
| ÅGAB Syd AB | 40 | 2 000 | 23 715 | 21 822 |
| **Utgående balans** | | | **23 715** | **21 822** |

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
| Ingående redovisat värde | 21 822 | 54 854 |
| Årets försäljning, andelarna i Carl F | - | -37 706 |
| Årets resultatandel | 1 893 | 4 674 |
| **Redovisat värde** | **23 715** | **21 822** |

*Uppgifter om intressebolagens organisationsnummer och säte:*

| | Organisationsnummer | Säte |
|---|---|---|
| ÅGAB Syd AB | 556616-6848 | Malmö |

## Not 19 Varulager

Varulagret består av återvinningsmaterial, reservdelar samt produktemballage vid bolagens anläggningar.

## Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023-12-31 | 2022-12-31 | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
| Förutbetald avfallsskatt | 130 389 | 146 933 | 14 268 | 34 188 |
| Övriga förutbetalda kostnader | 11 225 | 8 870 | 6 145 | 6 050 |
| Upplupna intäkter | 87 343 | 70 824 | 26 581 | 28 581 |
| **Utgående balans** | **228 957** | **226 627** | **46 994** | **68 819** |

## Not 21 Eget kapital

Antalet aktier uppgår till 33 000 och kvotvärdet är 1 000 kr per aktie.
I annat eget kapital i koncernen ingår kapitalandelsfond med 23 667 tkr (21 774).

## Not 22 Obeskattade reserver

| | Moderbolaget | |
|---|---|---|
| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
| Ackumulerade avskrivningar utöver plan: | | |
| Maskiner och inventarier | 239 520 | 203 427 |
| Periodiseringsfond | 35 890 | 35 890 |
| **Utgående balans** | **275 410** | **239 317** |

Obeskattade reserver uppdelas i koncernen i uppskjuten skatteskuld respektive eget kapital.

## Not 23 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023-12-31 | 2022-12-31 | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
| Ingående balans | 91 821 | 90 575 | 86 734 | 85 244 |
| Ökning av skulden, ränta | 1 992 | 468 | 1 992 | 468 |
| Ökning/minskning av skulden | -5 872 | 778 | -5 660 | 1 022 |
| **Utgående balans** | **87 941** | **91 821** | **83 066** | **86 734** |

H1Au1dgA6-BygJFk_I06

20240604226418

## Not 24 Uppskjuten skattefordran/uppskjuten skatteskuld

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| Uppskjuten skattefordran (+) / Uppskjuten skatteskuld (-) | 2023-12-31 | 2022-12-31 | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
| Ingående balans | -80 751 | -70 747 | 9 753 | 16 770 |
| Förändring via resultaträkningen | -16 209 | -10 004 | -5 839 | -7 017 |
| **Utgående balans** | **-96 960** | **-80 751** | **3 914** | **9 753** |

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| Temporära skillnader återfinns i följande poster: | Uppskjuten skatteskuld | | Uppskjuten skattefordran | |
| | 2023-12-31 | 2022-12-31 | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
| Obeskattade reserver | -92 611 | -82 565 | - | - |
| Fastighet | -8 721 | -7 606 | 750 | 2 023 |
| Maskiner och inventarier | - | 5 304 | - | 4 556 |
| Kundfordringar | 354 | 202 | 82 | 69 |
| Upplupna kostnader | 4 018 | 3 914 | 3 082 | 3 105 |
| **Redovisat värde** | **-96 960** | **-80 751** | **3 914** | **9 753** |

## Not 25 Övriga avsättningar

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023-12-31 | 2022-12-31 | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
| Ingående balans | 229 494 | 245 502 | 229 494 | 245 502 |
| Avsättning/återföring för hantering av lakvatten och topptäckning | 14 126 | -8 788 | 14 126 | -8 788 |
| Ianspråkstagande för hantering av lakvatten och topptäckning | -8 213 | -7 220 | -8 213 | -7 220 |
| **Utgående balans** | **235 407** | **229 494** | **235 407** | **229 494** |

Avsättning har gjorts för att täcka framtida kostnader för hantering av lakvatten och topptäckning av avslutade deponier och för återställning av avfallsupplag vid avslutad deponering. Avsättningarna är anpassade till och beräknade utifrån det nya EG-direktivet 1999/31 om "Deponering av avfall". Direktivet innebär att avsättningarna grundar sig på en 30-årig tidshorisont efter avslutad sluttäckning.

## Not 26 Skulder till kreditinstitut

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023-12-31 | 2022-12-31 | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
| Förfallotidpunkt: | | | | |
| Inom ett år från balansdagen | 80 000 | 283 632 | 80 000 | 40 000 |
| Mellan två till fem år från balansdagen | 230 000 | 110 000 | 230 000 | 110 000 |
| Senare än fem år från balansdagen | - | - | - | - |
| **Utgående balans** | **310 000** | **393 632** | **310 000** | **150 000** |

Den återstående räntebindningstiden för den totala skuldportföljen uppgår till 2,3 år (1,3) och den genomsnittliga räntan uppgår till 2,9% (1,8). Den återstående kapitalbindningstiden uppgår till 2,3 år (1,3).

För att uppnå en rimlig och väl avvägd ränterisk (genomsnittlig räntebindningstid) i skuldportföljen används ränteswappar. Vid årsskiftet bestod instrumenten av ett avtal om sammanlagt 100 MSEK (260).

## Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

| | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|---|---|---|---|
| | 2023-12-31 | 2022-12-31 | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
| Personalrelaterade kostnader | 33 328 | 30 900 | 16 949 | 17 190 |
| Upplupen ränta | 329 | 316 | 329 | 316 |
| Övriga upplupna kostnader | 33 616 | 73 903 | 20 427 | 40 535 |
| **Utgående balans** | **67 273** | **105 119** | **37 705** | **58 041** |

## ÖVRIGA UPPLYSNINGAR

## Not 28 Ställda säkerheter

| | Koncernen | |
|---|---|---|
| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
| Äganderättsförbehåll i finansiellt leasad maskin | - | 240 000 |
| **Summa** | **-** | **240 000** |

H1Au1dgA6-BygJFk_I06

20240604122649

## Not 29 Eventualförpliktelser

| | Moderbolaget | |
|---|---|---|
| | 2023-12-31 | 2022-12-31 |
| Borgensåtaganden till förmån för koncernföretag | 650 | 650 |
| **Summa** | **650** | **650** |

## Not 30 Derivat

| | Koncernen | Moderbolaget |
|---|---|---|
| | 2023-12-31 | 2023-12-31 |
| Ränteswappar ff 2025 | | |
| Nominellt belopp | 100 000 | 100 000 |
| Marknadsvärde | 1 672 | 1 672 |
| Valutatermin EUR köp ff 2024 | | |
| Nominellt belopp TEUR | 2 298 | - |
| Marknadsvärde TSEK | -727 | - |
| Valutatermin GBP köp ff 2024 | | |
| Nominellt belopp TGBP | 944 | - |
| Marknadsvärde TSEK | 220 | - |
| Utsläppsrättsterminer köp ff 2024-2026 | | |
| Antal | 313 099 | 313 099 |
| Marknadsvärde | -5 400 | -5 400 |
| Elterminer sälj ff 2024-2028 | | |
| Volym Mwh | 302 362 | 159 898 |
| Marknadsvärde | 38 045 | 19 664 |

## Not 31 Förslag till vinstdisposition

Moderbolagets vinstmedel som står till bolagsstämmans förfogande är följande:

| | |
|---|---|
| Balanserat resultat | 367 214 964 kr |
| Årets resultat | 21 095 736 kr |
| **Summa** | **388 310 700 kr** |

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

| | |
|---|---|
| Utdelning | 6 714 000 kr |
| I ny räkning överförs | 381 596 700 kr |
| | **388 310 700 kr** |

H1Au1dgA6-BygJFk_l06

20240604172650

Malmö, den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Bo Carlqvist
*Ordförande*

Göran Holm
*Vice ordförande*

Christer Akej

Cornelis Hermus

Martin Holtz

Carin Larsson

Fredrik Schlyter

Christoffer Akej

Henrik Stridh
*Arbetstagarrepresentant*

Mats Svanberg

Staffan Sölve

Christina Thörnberg
*Arbetstagarrepresentant*

Sara Vestering

Malin Dahlroth
*Verkställande direktör*

Vår revisionsberättelse har avlämnats i Helsingborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Mazars AB

Rose-Marie Östberg
*Auktoriserad revisor*

Vår granskningsrapport har avlämnats i Malmö den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Kent Andersson
*Lekmannarevisor*

Michael Sandin
*Lekmannarevisorssuppleant*

H1Au1dgA6-BygJFk_l06

H1Au1dgA6-BygJFk_J06

20240604227652

**Sysav**

Sysav – Sydskånes avfallsaktiebolag
Spillepengsgatan 13
Box 50344
202 13 Malmö
Telefon 040-635 18 00
sysav.se
VD och koncernchef: Malin Dahlroth

***Dotterbolag***
Sysav Industri AB
Spillepengsgatan 13
Box 50344
202 13 Malmö
Telefon 040-635 18 00
sysav.se
VD: Malin Dahlroth

Sysav Utveckling AB
Spillepengsgatan 13
Box 50344
202 13 Malmö
Telefon 040-635 18 00
sysav.se
VD: Magnus Pettersson

**Intresseföretag**

ÅGAB Syd AB (40 %)
Besöksadress:
Skabersjövägen 527-0,
Skabersjö
Telefon 040-28 74 80
agabsyd.se
VD: Johan Nilsson

**Samarbete med**
**Malmö stads serviceförvaltning***
Malmö Återbyggdepå
Grimsbygatan 11
211 20 Malmö
Telefon 040-93 29 46
malmoabd.se

**Nätverk och externa samarbeten**

Sysav är med i flera olika nätverk eller andra externa samarbeten. Dessa fungerar som ett stöd till vår egen verksamhet. Nätverken verkar inom olika områden, men ibland kan det finnas beröringspunkter mellan olika områden.

*Branschorganisationer inom avfallshantering och återvinning:* Avfall Sverige, ISWA, Energiföretagen, CEWEP

*Biologisk återvinning:* Biogas Syd, Energigas Sverige, Biogas Research Center (BRC), RISE, Skånes färdplan för biogas

*Brand och säkerhet:* SAFIR, Brandskyddsföreningen

*Forskning och utveckling:* Näringslivsrådet, LTH, Advisory Board LTH, Waste Refinery, Re:Source, Partnerskap Alnarp, Sustainalink, Nyföretagarcentrum Öresund (styrelsen för), LFM30, PREWIN

*Förorenad mark:* Renare Mark

*HR och personal:* Sveriges HR-förening, Sobonas HR-råd

*Inköp och upphandling:* Handelskammarens upphandlingsnätverk

*Juridik:* Nätverk för bolagsjurister i kommunala avfallsaktiebolag/förbund

*Marknad och kommunikation:* Sveriges kommunikatörer

*Kvalitet:* SIQ Institutet för kvalitetsutveckling, Network for Quality Management

*Miljö och hållbar utveckling:* Sydsvenska handelskammarens tankesmedja, Sydsvenska miljörättsföreningen, NMC Nätverket för hållbart näringsliv, TEM Nätverk CSR Skåne, Hållbar Utveckling Skåne (HUT Skåne) – Förebyggande av avfall

*Recipientkontroller luft och vatten:* Skånes luftvårdsförbund, Öresunds vattenvårdsförbund, Sydvästskånes grundvattenkommitté, Segeåns vattendragsförbund och vattenråd, Österlens vattenråd

*Samhällsfrågor:* SNS

*Ägarsamarbeten:* Stiftelsen Spillepeng

För mer information om årsredovisningen och hållbarhetsrapporten, vänligen kontakta *info@sysav.se*

* Genom ett samarbete mellan Sysav och Malmö stads serviceförvaltning erbjuds företag och privatpersoner möjlighet att lämna in begagnat bygg- och rivningsmaterial till försäljning på Malmö Återbyggdepå. Insamling av bygg- och rivningsmaterial sker även på Sysavs återvinningscentraler för försäljning på Återbyggdepån.

H1Au1dgA6-BygJFk_l06

H1AuTdgA6-BygJFkCJ06

linkedin.com/company/sysav

facebook.com/sysav/

@sysav

@sysav_se

www.youtube.com/user/thesysavgroup

Sysav
Box 50344, SE-202 13 Malmö
Tel: +46 (0)40-635 18 00
sysav.se – kundservice@sysav.se

H1Au1dgA6-BygJFk_l06

SYSAV

20240318043655

# Document history

COMPLETED BY ALL:
18.03.2024 13:36

SENT BY OWNER:
Eva von Quitzow • 14.03.2024 13:37

DOCUMENT ID:
BygJFk_l06

ENVELOPE ID:
H1Au1dgA6-BygJFk_l06

DOCUMENT NAME:
Sysav ÅR 2023.pdf
48 pages

## Activity log

| RECIPIENT | ACTION* | TIMESTAMP (CET) | METHOD | DETAILS |
|---|---|---|---|---|
| CHRISTOFFER STENSTRÖM | Signed | 15.03.2024 10:17 | eID | Swedish BankID (DOB: 1987/03/15) |
| christoffer.akej@lund.se | Authenticated | 15.03.2024 10:16 | Low | IP: 62.119.43.15 |
| MATS SVANBERG | Signed | 15.03.2024 10:18 | eID | Swedish BankID (DOB: 1957/05/14) |
| mats@svanberg.to | Authenticated | 15.03.2024 10:16 | Low | IP: 90.235.4.233 |
| CARIN LARSSON | Signed | 15.03.2024 10:22 | eID | Swedish BankID (DOB: 1960/09/23) |
| carin.larsson@sanktamaria.fhsk.se | Authenticated | 15.03.2024 10:21 | Low | IP: 94.234.111.102 |
| FREDRIK SCHLYTER | Signed | 15.03.2024 10:22 | eID | Swedish BankID (DOB: 1973/11/21) |
| fredrik.schlyter@trelleborg.se | Authenticated | 15.03.2024 10:21 | Low | IP: 94.234.108.240 |
| Staffan Wilhelm Sölve | Signed | 15.03.2024 10:35 | eID | Swedish BankID (DOB: 1962/06/27) |
| staffan@solve.se | Authenticated | 15.03.2024 10:33 | Low | IP: 90.233.213.44 |
| GÖRAN HOLM | Signed | 15.03.2024 11:05 | eID | Swedish BankID (DOB: 1944/10/10) |
| goeran.holm@politiker.vellinge.se | Authenticated | 15.03.2024 11:04 | Low | IP: 90.235.21.8 |
| Martin Holtz | Signed | 15.03.2024 11:18 | eID | Swedish BankID (DOB: 1975/11/06) |
| holtzmartin@hotmail.com | Authenticated | 15.03.2024 11:17 | Low | IP: 94.191.136.210 |
| CLAES HENRIK STRID | Signed | 15.03.2024 11:20 | eID | Swedish BankID (DOB: 1972/06/12) |
| henrik.stridh@telia.com | Authenticated | 15.03.2024 11:19 | Low | IP: 62.119.43.4 |
| CORNELIS HERMUS | Signed | 15.03.2024 11:21 | eID | Swedish BankID (DOB: 1948/10/30) |
| cees@sjobo.nu | Authenticated | 15.03.2024 11:20 | Low | IP: 46.246.105.18 |

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

**To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.**

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed

| RECIPIENT | | ACTION* | TIMESTAMP (CET) | METHOD | DETAILS |
|---|---|---|---|---|---|
| BO CARLQVIST | | Signed | 15.03.2024 12:30 | eID | Swedish BankID (DOB: 1943/09/10) |
| bo.carlqvist@sydmail.se | | Authenticated | 15.03.2024 12:28 | Low | IP: 188.66.50.68 |
| Christina Marie-Elice Törnberg | | Signed | 15.03.2024 13:03 | eID | Swedish BankID (DOB: 1965/12/27) |
| christina.thornberg@sysav.se | | Authenticated | 15.03.2024 12:57 | Low | IP: 62.119.43.4 |
| MALIN DAHLROTH | | Signed | 15.03.2024 13:06 | eID | Swedish BankID (DOB: 1970/04/25) |
| malin.dahlroth@sysav.se | | Authenticated | 15.03.2024 13:06 | Low | IP: 62.119.43.4 |
| CHRISTER AKEJ | | Signed | 16.03.2024 12:09 | eID | Swedish BankID (DOB: 1955/12/03) |
| christer.akej@gmail.com | | Authenticated | 16.03.2024 12:08 | Low | IP: 155.4.133.205 |
| Sara Vestering | | Signed | 18.03.2024 08:33 | eID | Swedish BankID (DOB: 1980/06/06) |
| sara.vestering@burlov.se | | Authenticated | 15.03.2024 10:39 | Low | IP: 83.185.41.124 |
| KENT ANDERSSON | | Signed | 18.03.2024 10:03 | eID | Swedish BankID (DOB: 1955/12/23) |
| kent.andersson@malmo.se | | Authenticated | 18.03.2024 10:01 | Low | IP: 94.234.109.91 |
| ROS-MARIE ÖSTBERG | | Signed | 18.03.2024 11:59 | eID | Swedish BankID (DOB: 1963/09/03) |
| rose-marie.ostberg@mazars.se | | Authenticated | 18.03.2024 11:59 | Low | IP: 90.233.211.136 |
| MICHAEL SANDIN | | Signed | 18.03.2024 13:36 | eID | Swedish BankID (DOB: 1965/05/05) |
| michael.sandin@outbrave.se | | Authenticated | 18.03.2024 13:35 | Low | IP: 212.247.94.102 |

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

## Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

**To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.**

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed

20240726038 61

mazars

# REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i SYSAV, Sydskånes avfallsaktiebolag
Org. nr 556187-0410

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

### *Uttalanden*

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för SYSAV, Sydskånes avfallsaktiebolag för år 2023, som ingår från sid 18 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen*

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns före sid 18. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Mitt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och jag gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med min revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det mitt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar jag även den kunskap jag i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om jag, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är jag skyldig att rapportera detta. Jag har inget att rapportera i det avseendet.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

### *Revisorns ansvar*

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna



H1y7q5WRp-H1-Q9qWC6

PRAXITY
Empowering Business Globally

i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag och en koncern inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvarig för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### *Uttalanden*

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för SYSAV, Sydskånes avfallsaktiebolag för år 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### *Grund för uttalanden*

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### *Revisorns ansvar*

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Vår revisionsberättelse har lämnats i Helsingborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift.

Mazars AB

Rose-Marie Östberg
Auktoriserad revisor



H1y7q5WRp-H1-Q9qWC6

PRAXITY
Empowering Business Globally

Ärende: 9303971 / 2024

SEALED BY
Verified
H1Y7Q5WRP-
H1-Q9QWC6

20240726033862

# Document history

COMPLETED BY ALL:
18.03.2024 12:03

SENT BY OWNER:
Helene Vester • 15.03.2024 10:51

DOCUMENT ID:
H1-Q9qWC6

ENVELOPE ID:
H1y7q5WRp-H1-Q9qWC6

DOCUMENT NAME:
Revisionsberättelse 2023 - SYSAV.pdf
2 pages

## Activity log

| RECIPIENT | ACTION* | TIMESTAMP (CET) | METHOD | DETAILS |
|---|---|---|---|---|
| 1. ROS-MARIE ÖSTBERG | Signed | 18.03.2024 12:03 | eID | Swedish BankID (DOB: 1963/09/03) |
| rose-marie.ostberg@mazars.se | Authenticated | 18.03.2024 12:02 | High | Swedish BankID (SSN: 196309033980) |

* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

## Custom events

No custom events related to this document

Jag intygar att denna kopia stämmer med originalet:

Josefin Radlert
0721-67 27 71

Birgitta Nilsson
073-439 61 19

Ekonomiavdelningen SYSAV

2024-07-23

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

**To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.**

GDPR compliant | eIDAS standard | PAdES sealed