20230710041784

Haldex AB

Org nr 556010-1155

Fastställelseintyg

Undertecknad VD i Haldex AB intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen fastställts på årsstämman den 29 maj 2023. Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Landskrona den 29 maj 2023

.....

Alexander Geis

Årsredovisning 2022
med hållbarhetsrapport

Innovation för en säkrare och grönare värld

Haldex

Innehåll

Affärsöversikt **3–4**

Förvaltningsberättelse **5–20**

Risker och riskhantering **9–12**

Strategiska risker **9**

Externa risker **9**

Operativa risker **10**

Affärsrelaterade risker **11**

Hållbarhetsrapport **13–20**

Säkra Haldex **15**

Etiska Haldex **16**

Gröna Haldex **17**

Haldex och EU:s taxonomi för hållbara investeringar **18**

Mänskliga Haldex **20**

Koncernens resultaträkning **21**

Koncernens rapport över totalresultat **21**

Koncernens balansräkning **22**

Koncernens eget kapital **23**

Koncernens kassaflödesanalys **24**

Koncernens noter **25–42**

Not 1: Allmän information **25**

Not 2: Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper **25**

Not 3: Viktiga uppskattningar och bedömningar **29**

Not 4: Finansiella risker **30**

Not 5: Försäljning per geografiskt område **31**

Not 6: Engångsposter **32**

Not 7: Kostnader fördelade per kostnadsslag **32**

Not 8: Anställda och ersättningar **32**

Not 9: Aktierelaterade ersättningar **32**

Not 10: Revisionsarvode **33**

Not 11: Avskrivningar **33**

Not 12: Finansiella intäkter och kostnader **33**

Not 13: Skatt **33**

Not 14: Immateriella tillgångar **34**

Not 15: Materiella anläggningstillgångar **35**

Not 16: Leasing **36**

Not 17: Finansiella anläggningstillgångar **36**

Not 18: Uppskjuten inkomstskatt **36**

Not 19: Derivatinstrument **37**

Not 20: Finansiella instrument till verkligt värde **37**

Not 21: Tillgångar per kategori **38**

Not 22: Skulder per kategori **38**

Not 23: Likviditet **39**

Not 24: Varulager **39**

Not 25: Övriga kortfristiga fordringar **39**

Not 26: Likvida medel **39**

Not 27: Långfristiga räntebärande skulder **39**

Not 28: Pensioner och liknande förpliktelser **40**

Not 29: Övriga avsättningar **42**

Not 30: Övriga kortfristiga skulder **42**

Not 31: Ställda säkerheter, eventualtillgångar och eventualförpliktelser **42**

Not 32: Transaktioner med närstående **42**

Not 33: Väsentliga händelser efter balansdagen **42**

Moderbolagets resultaträkning **43**

Moderbolagets rapport över totalresultat **43**

Moderbolagets balansräkning **44**

Moderbolagets eget kapital **45**

Moderbolagets kassaflödesanalys **46**

Moderbolagets noter **47–50**

Not 1: Allmän information **47**

Not 2: Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper **47**

Not 3: Genomsnittligt antal anställda **47**

Not 4: Löner och andra ersättningar **47**

Not 5: Ersättning till revisorer **47**

Not 6: Ränteintäkter och räntekostnader **47**

Not 7: Aktier och andelar **48**

Not 8: Långsiktiga fordringar **48**

Not 9: Övriga kortfristiga fordringar **48**

Not 10: Derivatinstrument **48**

Not 11: Likvida medel **49**

Not 12: Skatter **49**

Not 13: Pensioner och liknande förpliktelser **49**

Not 14: Långsiktiga räntebärande skulder **49**

Not 15: Övriga kortfristiga skulder **49**

Not 16: Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser **49**

Not 17: Förslag till vinstdisposition **50**

Styrelsens försäkran **50**

Revisionsberättelse **51–52**

Ordlista **53**

Finansiella definitioner **54**

Finansiell översikt, 5 år **55**

20230710041786

Affärsöversikt

Haldex i korthet

Över 130 år av innovation har gett Haldex konkurrenskraftig expertis inom broms- och luftfjädringssystem för kommersiella fordon. Haldex är en långsiktig partner till tillverkare av tunga lastbilar, släpvagnar, bussar och axlar. Tack vare sin långa historik med innovativa och konkurrenskraftiga produkter har Haldex etablerat sig som en pålitlig leverantör av högkvalitativa produkter som tillgodoser olika marknadsbehov. Haldex kan genom sitt fokus och mindre storlek erbjuda en hög grad av specialisering, snabba beslutsprocesser, hög kundservice och flexibla lösningar. Haldex hanterar det kommande teknikskiftet inom branschen för kommersiella fordon genom satsningar på öppna flexibla system som utmanar den befintliga tekniken och sätten att bygga bromslösningar på.

Beprövad affärsmodell

Den globala efterfrågan på bolagets produkter härstammar från den ökade användningen av kommersiella fordon för varutransporter, vilken i sin tur drivs av global tillväxt.

Haldex strategi är att bygga långvariga kundrelationer med många OEM-tillverkare av lastbilar och släpvagnar samt stora logistikkunder runt om i världen. Att skapa nyförsäljning till fordonstillverkare är en lång process med flera milstolpar på vägen. För att kvalificera sig som leverantör till OEM-tillverkare krävs hög teknisk innovationsförmåga och högkvalitativa produkter. Priset är också en avgörande faktor vid OEM-försäljning och därför fokuserar Haldex på utvalda produkt- och marknadsnischer för att öka konkurrenskraften. För att lyckas krävs ett nära samarbete med kunderna. Haldex har ofta gemensamma utvecklingsprojekt med stora OEM-kunder, där nya koncept och lösningar testas med målsättningen att Haldex lösningar ska bli en del av den framtida serieproduktionen.

Även om Haldex inte har slutfört denna utvecklingsprocess och inte är standardleverantör finns ändå möjligheten att tillhandahålla produkter genom så kallade fleet-pull-through-aktiviteter, som sedan skapar efterfrågan på tillvalsprodukter hos OEM-tillverkarna. Fleet-pull-through innebär att en stor logistikkund kräver att fordonstillverkaren tillhandahåller ett produktutbud som uppfyller deras krav. Haldex marknads- och försäljningssatsningar riktas därför inte enbart mot OEM-tillverkare utan även mot fordonsflottor. Detta bidrar till att bygga upp varumärkeskännedom och skapa efterfrågan på Haldex premiumprodukter.

Framgång i OEM-verksamheten lägger grunden för att nå stora volymer under lång tid, både i OEM-produktionen och på den mer lönsamma eftermarknaden. På eftermarknaden har fordonstillverkarna sina egna serviceorganisationer som levererar originalutrustning, så kallade Original Equipment Suppliers (OES). Lika viktiga är oberoende marknadsdistributörer som antingen är verkstadskedjor eller oberoende verkstäder, vilka utgör den oberoende eftermarknaden (IAM).

Hög servicenivå och tillgång till reservdelar är viktiga faktorer för kunderna på eftermarknaden. Den totala ägandekostnaden är en mycket viktig faktor för fordonsägare. Att kunna minimera förekomsten av oplanerade stillestånd på grund av trasiga delar och långa leveranstider är viktigt för kunderna. Därför har Haldex ett fältserviceteam och en jourtelefon med syftet att hjälpa, instruera och lära kunderna använda, underhålla och felsöka sina produkter.

Kundernas behov förändras under fordonets livslängd. Under de första årens ägande efterfrågas i allmänhet delar med lång livslängd. Ju äldre fordonet blir desto kortare tid behåller varje ägare det, och därför prioriteras prisvärda produkter vars livslängd överensstämmer med fordonets återstående ägandeperiod. Haldex har därför utökat sitt produktsortiment med andra varumärken som omfattar reservdelar av samma höga kvalitet, men med kortare livslängd. Haldex erbjuder även renoverade begagnade delar, vilket är ett kostnadseffektivt och miljövänligt sätt att återanvända komponenter.

Produktportfölj inriktad på broms- och luftfjädringssystem

Haldex försäljning är indelad i två produktområden: Foundation Brakes och Air Controls. Produktområdet Foundation Brakes är inriktat på bromsprodukter för hjuländen, såsom skivbromsar, bromshävarmar till trumbromsar samt bromscylindrar. I produktområdet Air Controls ingår produkter som förbättrar säkerhet och köregenskaper i bromssystemet såsom lufttorkar, ventiler, ABS och EBS (elektroniska bromssystem). Produkterna finns i olika versioner för olika geografiska marknader.

Tre kundsegment

Haldex är verksamt på marknaden via tre kundsegment: Truck, Trailer och Eftermarknad.

Marknaden för segmentet Trucks produkter är relativt koncentrerad med cirka femton tillverkare av tunga lastbilar och bussar i Amerika och Europa. I Asien är denna marknad mer splittrad med flera lokala tillverkare. Lastbilstillverkare, inklusive busstillverkare, ingår generellt större avtal än släpvagnskunder, och intäkterna från segmentet Truck utgjorde 15 procent av omsättningen under räkenskapsåret 2022.

På segmentet Trailers marknad finns det flera regionala tillverkare i Amerika, Europa och Asien. Ett fåtal större aktörer är verksamma globalt. Ledtiderna från projektets början till tillverkning är kortare för kunder i segmentet Trailer och den försäljningen kännetecknas därför av snabbare lanseringstider. Segmentet Trailer stod för 33 procent av omsättningen under 2022.

Eftermarknaden omfattar lastbils- och släpvagnstillverkarnas egna distributörer samt oberoende distributörer. Distributörer säljer till logistikföretag och verkstäder. Under räkenskapsåret 2022 utgjorde segmentet Eftermarknad cirka 52 procent av den totala omsättningen.

Globalt positionerat

Även om lastbilar och släpvagnar finns över hela världen är det stora skillnader i fordonskonfigurationer och bestämmelser mellan de geografiska regionerna. Produktmixen skiljer sig avsevärt på grund av att den tekniska utvecklingen inte är samma i regionernas respektive fordonsparker. Haldex delar in sin verksamhet i tre regionala försäljningsenheter: Region Amerika, Region Europa och Region Asien.

Amerika är Haldex största region (2022: 57 procent av koncernens totala nettoomsättning), där USA är bolagets största marknad och har de största fordonsflottorna. Många fordon i USA körs från kust till kust under helt andra vägförhållanden än fordon som körs i stadsområden. Trumbromsar och ABS fortsätter att dominera marknaden, men skivbromsar blir snabbt allt viktigare för nya fordon. I USA har de stora fordonsflottorna större inflytande på fordonsdesignen än i Europa. Det innebär att Haldex inte bara säljer till tillverkare utan även indirekt till fordonsflottorna. Fokus ligger på lösningar med hög kvalitet, optimerad vikt, lång livslängd och generösa garantier. Det viktigaste teknikskiftet som branschen förväntar sig är övergången till skivbromsteknik. Skiftet har redan påbörjats och skivbromsteknik är nu den dominerande tekniken i lastbilar, och släpvagnar kommer att följa efter.

Europa är Haldex näst största marknad och den utgjorde 36 procent av bolagets omsättning under 2022. De europeiska kundkraven är mycket höga på grund av reglering och hård konkurrens mellan innovativa och globala varumärken. Denna situation har i ett globalt perspektiv skapat de säkraste och tekniskt mest avancerade fordonen med högt teknikinnehåll per fordon. Skivbromsar dominerar och endast en mindre andel använder trumbromsar. Elektroniskt styrda bromssystem (EBS) är vanliga. Det höga teknikinnehållet beror delvis på stränga säkerhetsföreskrifter och höga miljökrav. Kunderna är inriktade på högkvalitativa lösningar och viktoptimering, och de ställer krav på lågt underhåll.

Asien är den största marknaden för kommersiella fordon men det är

Haldex minsta region (2022: 7 procent av koncernens totala nettoomsättning). Generellt sett har Asien fortfarande en lägre mognadsgrad, men lagstiftningsinitiativ med nya krav på broms- och luftfjädringssystem, till exempel som de i Kina, driver behovet av avancerad teknik.

En av marknadsledarna inom bromssystem

Haldex konkurrerar på en global marknad med två starka aktörer, Knorr-Bremse och ZF (som äger Wabco), som båda har ett brett utbud av produkter och system som används i tunga fordon. Haldex marknadsandel varierar beroende på produkt och geografisk marknad. Globalt sett är Haldex den tredje största aktören och har ett mer specialiserat utbud inriktat på utvalda produkter för bromslösningar och luftfjädringssystem som är anpassade till kommersiella fordon.

Bromshävarmar är Haldex främsta produktlinje i Amerika och bolaget är marknadsledande på de produkterna. Haldex erbjuder även bromshävarmar under varumärket Midland för att konkurrera direkt med de kopior av lägre kvalitet som finns på marknaden, samt erbjuda alternativa lösningar till kunder på eftermarknaden. Haldex rankas som nummer två inom bromscylindrar och nummer tre inom luftfjädring för lastbilar.

I Europa har Haldex en stark ställning inom släpvagnssegmentet, medan försäljningen till OEM-tillverkare av lastbilar inte är lika stor. Haldex är marknadsledande inom bromshävarmar och luftfjädringssystem för släpvagnar. Dessutom rankas Haldex som nummer två inom skivbromsar för släpvagnar och som nummer tre inom EBS för släpvagnar.

I Asien är bromshävarmar den viktigaste produkten. Haldex är en premiumleverantör med målsättningen att erbjuda bättre kvalitet och service än konkurrenterna, och rankas som nummer två inom detta område. Vidare är Haldex marknadsledande inom luftfjädring för bussar i Kina.

Global och effektiv tillverkning

Haldex har en global och effektiv lösning för tillverkning och distribution, och strävar efter att koncentrera och optimera tillverkningen mellan olika tillverkningsanläggningar. För en aktör av Haldex storlek är det nödvändigt att effektivisera tillverkningen och uppnå högsta möjliga skaleffekter i tillverkningen. Samtidigt skiljer sig Haldex från andra företag genom att erbjuda hög service och flexibilitet.

Tillverkningen sker nära kunderna med tillverkningsenheter i Brasilien, Kina, Ungern, Indien, Mexiko, USA och Sverige. Genom att tillverka i den region där kunden använder produkten kan Haldex ge bättre service, vara flexiblare och optimera ledtiderna samtidigt som transportkostnaderna och därmed koldioxidutsläppen minskas. På Haldex tillverkningsanläggningar är det viktigt med säkerhet och kvalitet, samt att leveranser sker i tid och att kostnaderna optimeras. Nyckeltal inom dessa områden beräknas och följs upp regelbundet för att säkerställa ständig förbättring.

20230710041787

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Haldex Aktiebolag, organisationsnummer 556010-1155, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för 2022. Förvaltningsberättelsen omfattar information på sidorna 5–8, där risker och riskhantering beskrivs på sidorna 9–12 och den finansiella informationen presenteras på sidorna 21–50. Hållbarhetsrapporten omfattar sidorna 13-20.

Året i sammandrag

2022 påverkades mycket av Rysslands krig i Ukraina och västländernas påföljande sanktioner. Detta ledde till skenande energipriser som drev upp inflationstalen i hela världen till nivåer som inte upplevts på årtionden. Flaskhalsar i försörjningskedjor, som bevittnats sedan covid-19-pandemin, bidrog till ytterligare prisökningar, särskilt för varor som stål och mellanprodukter samt frakttjänster. Trots det var efterfrågan på lastbilar och släpvagnar fortsatt hög i de flesta regionerna, särskilt i Nordamerika. För helåret 2022 ökade Haldex omsättning organiskt med 14 procent i Amerika. Omsättningen i regionerna EMEA (Europe, the Middle East and Africa) och APAC (Asia-Pacific) ökade måttligt med 2 respektive 4 procent. Totalt sett uppgick helårets organiska ökning till 9 procent. Omsättningen ökade inom alla tre kundsegment under 2022. Haldex tydliga inriktning på segmenten Eftermarknad och Trailer ledde till en organisk omsättningsökning om 9 respektive 11 procent.

På det organisatoriska planet utmärktes året av SAF-HOLLAND SE:s förvärvserbjudande, vilket publicerades i juni 2022. Baserat på Lenner & Partners utlåtande att erbjudandet var skäligt gentemot Haldex aktieägare ur ett ekonomiskt perspektiv, rekommenderade styrelsen i Haldex AB enhälligt aktieägarna i Haldex att acceptera erbjudandet. Efter den förlängda acceptfristen, som löpte ut den 31 augusti 2022, tillkännagav SAF-HOLLAND att de ägde 96,14 procent av det totala antalet utestående aktier i Haldex.

Viktiga händelser

Februari	Publicering av bokslutskommunikén för helåret 2021
Mars	Haldex ingår avtal med KRONE om leverans av EB+4.0
April	Publicering av kvartalsrapporten för första kvartalet
Maj	Haldex årsstämma hålls den 24 maj
Maj	Haldex ingår ett flerårigt avtal med en ledande släpvagnstillverkare för leverans av skivbromsar
Juni	Uttalande från styrelsen i Haldex med anledning av SAF-HOLLAND:s offentliga kontanterbjudande
Juli	Publicering av kvartalsrapporten för andra kvartalet
Augusti	Haldex ansöker om avnotering
September	Nasdaq Stockholm beslutar att avnotera Haldex från Nasdaq Stockholm

Verksamhet

Haldex erbjuder egenutvecklade och innovativa lösningar till den globala fordonsindustrin, med fokus på bromsprodukter och bromskomponenter till tunga lastbilar, släpvagnar och bussar. Haldex Aktiebolag är moderbolag i Haldexkoncernen. Med "Haldex" avses Haldexkoncernen, som består av Haldex Aktiebolag och dess dotterbolag.

Marknadsutveckling under 2022

Externa marknadsdata från ACT Research visar att tillverkningen av tunga lastbilar (klass 8-lastbilar) i Nordamerika ökade med nästan 20 procent under 2022 jämfört med föregående år. Ökningen var ännu större på Nordamerikas släpvagnsmarknad och uppgick till cirka 25 procent. Efter den stora ökningen föregående år stabiliserades marknaden i Brasilien, den största marknaden för kommersiella fordon i Sydamerika, där tillverkningen av tunga lastbilar ökade med 2 procent (enligt ANFAVEA) och släpvagnstillverkningen minskade med 8 procent (enligt ANFIR).

Enligt S&P Global minskade tillverkningen av tunga lastbilar i Europa med 5 procent under 2022, vilket var ett resultat av fortsatta flaskhalsar i leveranserna av viktiga komponenter. Enligt beräkningar från opinionsinstitutet CLEAR International Consulting ökade tillverkningen av släpvagnar i Europa något med 1 procent. Ökningen i Västeuropa uppgick till 6 procent, negativt påverkad av minskningen i Östeuropa (-14 procent) som orsakades av stora förluster på marknaderna i Ryssland och Belarus.

Kombinationen av svag ekonomisk tillväxt och nedstängningar till följd av noll-covid-strategin drabbade särskilt den kinesiska marknaden för kommersiella fordon hårt. Detta ledde till att tillverkningen av tunga lastbilar och släpvagnar föll med 52 respektive 58 procent under 2022 jämfört med föregående år (enligt China Association of Automobile Manufactures). Tack vare omfattande statliga infrastrukturprogram fortsatte den starka tillväxten på Indiens marknad för kommersiella fordon under 2022. The Society of Indian Automobile Manufacturers rapporterade att 52 procent fler lastbilar och 97 procent fler släpvagnar lämnade produktionsbanden under 2022 än föregående år.

Omsättning

Koncernens omsättning för helåret uppgick till 5 578 (4 612) MSEK, motsvarande en organisk tillväxt om 9 procent jämfört med föregående år. Inklusive positiva valutaomräkningseffekter, vilka uppgick till 571 MSEK, ökade omsättningen med 21 procent jämfört med föregående år.

Haldex är verksamt på marknaden via tre kundsegment: Truck, Trailer och Eftermarknad.

Helårets omsättning i segmentet Eftermarknad uppgick till 2 897 (2 354) MSEK, motsvarande 52 procent av den totala omsättningen. Segmentets organiska tillväxt uppgick till 9 procent tack vare prishöjningar och drevs främst av utfallet för regionerna Amerika och APAC.

Helårets omsättning i segmentet Trailer uppgick till 1 844 (1 545) MSEK, motsvarande 33 procent av den totala omsättningen. Organisk tillväxt uppgick till 11 procent och var resultatet av stabil kundefterfrågan i alla regioner, vilket i vissa fall kan förklaras med att fordonsflottor köpte ikapp efter återhållsamma investeringar under covid-19-pandemin.

Helårets omsättning i segmentet Truck uppgick till 837 (713) MSEK, vilket motsvarar en organisk tillväxt om 3 procent jämfört med föregående år. Segmentet Truck, med 15 procent av den totala omsättningen,

var koncernens minsta segment. 2022 års omsättning påverkades positivt av den starka tillväxten i regionen Amerika, medan omsättningen i regionen APAC minskade på grund av den svaga kinesiska marknaden.

Haldexkoncernen

Omsättning per kundsegment, MSEK	2022	2022 valutajusterad	2021	Förändring[1]
Eftermarknad	2 897	2 563	2 354	9 %
Trailer	1 844	1 708	1 545	11 %
Truck	837	737	713	3 %
Totalt	**5 578**	**5 008**	**4 612**	**9 %**

[1] Organisk – valutajusterad

Nettoomsättningen för region Amerika uppgick till 3 202 (2 376) MSEK för 2022, motsvarande en organisk tillväxt om 14 procent jämfört med föregående år. Den största procentuella tillväxten i regionen uppnåddes i segmentet Trailer, som rapporterade en organisk omsättningstillväxt om 17 procent. Försäljningen av skivbromsar ökade kraftigt från låga nivåer jämfört med föregående år. Segmentet Truck rapporterade en organisk tillväxt om 16 procent. Under året ingicks ett avtal om leverans av skivbromsar till en OEM-tillverkare av lastbilar i Brasilien. Tillväxten i segmentet Eftermarknad uppgick till 13 procent och påverkades positivt av den generella ökningen i branschen samt prishöjningar till kunder.

Region Amerika

Nettoomsättning, MSEK	2022	2022 valutajusterad	2021	Förändring[1]
Eftermarknad	1 990	1 692	1 497	13 %
Trailer	702	596	508	17 %
Truck	510	429	371	16 %
Totalt	**3 202**	**2 718**	**2 376**	**14 %**

[1] Organisk – valutajusterad

Nettoomsättningen i region EMEA uppgick till 2 011 (1 920) MSEK för år 2022, motsvarande en organisk tillväxt om 2 procent jämfört med föregående år. Tillväxten i region EMEA uppnåddes främst tack vare segmentet Trailer, där nyproduktionen låg kvar på höga nivåer trots den ansträngda försörjningskedjan och ökade kostnader för råmaterial och energi. Omsättningen för segmentet Eftermarknad ökade med 1 procent jämfört med föregående år. Ökade marknadsandelar i Storbritannien kompenserade för förlorad försäljning i Ryssland efter att Haldex under första kvartalet beslutade att avbryta all affärsverksamhet i landet. Omsättningen av produkter av andra märken ökade till en nivå som låg över genomsnittet. Efterfrågan på segmentet Trucks produkter påverkades fortsatt av störningar i försörjningskedjan, främst avseende elektroniska komponenter.

Region EMEA

Nettoomsättning, MSEK	2022	2022 valutajusterad	2021	Förändring[1]
Eftermarknad	836	805	801	1 %
Trailer	1 023	1 005	971	4 %
Truck	152	151	149	2 %
Totalt	**2 011**	**1 961**	**1 920**	**2 %**

[1] Organisk – valutajusterad

Nettoomsättningen för region APAC för år 2022 uppgick till 366 (316) MSEK, motsvarande en organisk tillväxt om 4 procent jämfört med föregående år. Omsättningsutvecklingen varierade mycket under 2022. Segmentet Trailer noterade en organisk tillväxt om 59 procent efter den starka utvecklingen för ModulT för EBS och skivbromsar i Kina. Omsättningen för segmentet Truck minskade däremot organiskt med 19 procent. Ett långsiktigt avtal ingicks med en av de ledande kunderna i Korea, vilket kommer att stärka Haldex ledande marknadsställning inom bromshävarmar i regionen. Omsättningen för segmentet Eftermarknad ökade organiskt med 18 procent, dock fortfarande från en relativt låg nivå.

Region APAC

Nettoomsättning, MSEK	2022	2022 valutajusterad	2021	Förändring[1]
Eftermarknad	72	66	56	18 %
Trailer	119	106	67	59 %
Truck	175	156	193	-19 %
Totalt	**366**	**329**	**316**	**4 %**

[1] Organisk – valutajusterad

Haldex är verksamt inom två huvudsakliga produktområden: Foundation Brakes och Air Controls. Foundation Brakes är inriktat på bromsprodukter för hjuländen medan Air Controls ägnar sig åt produkter som förbättrar bromssystemets säkerhet och köregenskaper. Omsättningen för produktområdet Foundation Brakes uppgick för år 2022 till 3 145 (2 548) MSEK, vilket organiskt motsvarar en ökning om 12 procent jämfört med föregående år. Omsättningen för produktområdet Air Controls uppgick för år 2022 till 2 433 (2 064) MSEK, motsvarande en organisk tillväxt om 5 procent jämfört med föregående år.

Nettoomsättning per produktområde

MSEK	2022	2022 valutajusterad	2021	Förändring[1]
Foundation Brakes	3 145	2 841	2 548	12 %
Air Controls	2 433	2 167	2 064	5 %
Totalt	**5 578**	**5 008**	**4 612**	**9 %**

[1] Organisk – valutajusterad

Resultat

Rörelseresultat exklusive poster av engångskaraktär uppgick till 277 (391) MSEK för helåret 2022, vilket motsvarar en justerad rörelsemarginal om 5,0 (8,5) procent.

Den lägre justerade rörelsemarginalen jämfört med föregående år hade flera orsaker. Bruttomarginalen minskade till 26,4 (28,1) procent till följd av högre inköpspriser för råmaterial och komponenter samt ökade kostnader för frakter och energi. Dessa negativa effekter kunde endast delvis kompenseras genom prishöjningar till kunder. Bruttomarginalen påverkades även av lagernedskrivningar. Produktutvecklingskostnaderna ökade kraftigt med 81 procent under 2022 och uppgick till 217 (120) MSEK. Ökningen berodde främst på lägre balanserade kostnader för forskning och utveckling till följd av lanseringen av fjärde generationens EBS under första kvartalet 2022. Produktutvecklingskostnadernas andel av omsättningen ökade därmed med 1,3 procentenheter. Försäljningskostnaderna ökade med 23 procent till 606 (491) MSEK, främst på grund av högre kostnader för garantier och mässor, medan administrationskostnaderna ökade med 21 procent till 379 (310) MSEK till följd av uppbyggnaden av ett shared service center för region EMEA i Ungern. Båda kostnadsposternas ökning låg ungefär på samma nivå som nettoomsättningsökningen.

Inklusive poster av engångskaraktär, uppgående till 227 (146) MSEK, uppgick det rapporterade rörelseresultatet till 50 (245) MSEK för helåret 2022.

De största posterna av engångskaraktär under 2022 avsåg kostnader för nedskrivning av immateriella och finansiella tillgångar. Nedskrivning av immateriella tillgångar uppgick till 94 MSEK och avser ett utveck-

20230710041788

lingsprojekt för elektromekaniska bromsar. I bokslutet för 2022 tillämpade bolaget en mer försiktig värdering av den återstående utvecklingstiden och utvecklingsprojektets aktuella status. Den här försiktigare tolkningen av redovisningsprinciperna ledde till bedömningen att kraven på balansering enligt IAS 38 inte uppfylldes. Detta ledde till att tidigare balanserade utvecklingskostnader skrevs ned med ett belopp om 80 MSEK. Vidare redovisades löpande kostnader hänförliga till projektet i sin helhet som kostnad under räkenskapsåret. I nedskrivningen av immateriella tillgångar ingår även nedskrivning av en licens för resursplaneringsmjukvara uppgående till 14 MSEK, till följd av beslutet att den inte skulle implementeras. Haldex redovisade även en nedskrivningskostnad om 38 MSEK avseende det kinesiska joint venture-bolaget Haldex VIE (Kina) Electro Mechanical Brake Systems Co. Ltd., för att avspegla bolagets försämrade finansiella ställning och affärsutsikter. Kostnader hänförliga till förvärvsprocessen uppgick till 31 MSEK under 2022 och avsåg främst advokatkostnader och kostnader för externa konsulter. Omstruktureringskostnader och avgångsvederlag, främst till den högsta ledningen, uppgick till 28 respektive 32 MSEK.

Under räkenskapsåret 2021 redovisade Haldex en retroaktiv nedskrivningsförlust om 130 MSEK avseende balanserade produktutvecklingskostnader till följd av korrigeringen av det felvärderade forsknings- och utvecklingsprojektet. Se not 2 för mer information.

Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -116 (-55) MSEK. Ränteintäkter var nästan oförändrade och uppgick till 3 (4) MSEK, medan räntekostnader ökade till 67 (31) MSEK, främst till följd av högre räntekostnader på finansiella skulder med rörlig ränta. Övriga finansiella poster uppgick till -52 (-28) MSEK och inkluderar valutaeffekter om -23 (-20) MSEK samt övriga finansiella intäkter och kostnader uppgående till -28 (-8) MSEK.

Resultat före skatt uppgick till -67 (190) MSEK. Efter skattekostnader om 99 (31) MSEK, uppgick årets resultat efter skatt till -165 (158) MSEK.

Affärer och partnerskap

Under 2022 lyckades Haldex säkerställa ett antal affärer både avseende strategiska samarbeten och affärer som avser större volymer.

I mars 2022 tillkännagav Haldex att man tecknat ett långsiktigt avtal med KRONE Commercial Vehicle Group, en ledande släpvagnstillverkare, för leverans av den fjärde generationens plattform för elektroniska bromssystem (EBS) för släpvagnar. Den nya generationens EBS, EB+4.0, gör det möjligt att styra parkeringsbromsen elektroniskt och erbjuder en flexibel och anpassningsbar lösning för kundspecifika funktioner. Genom avtalet utökas ett sedan länge etablerat partnerskap med KRONE samtidigt som ett viktigt steg tas mot att öka Haldex marknadsandel i det här segmentet. Med det här produkterbjudandet bidrar Haldex till förbättrad trafiksäkerhet och högre digitalisering i branschen. Denna nya plattform är anpassad till marknadens behov då det är en plattform med flerspänning, vilken kan användas både som ABS och EBS, med väsentlig viktminskning och upp till 30 procent lägre koldioxidavtryck jämfört med föregående generation.

I maj 2022 tecknade Haldex ett avtal med Schmitz Cargobull, en ledande släpvagnstillverkare i Europa, för leverans av ModulT-skivbromsar. Haldex ModulT-program är en innovativ plattform för luftskivbromsar som utvecklats specifikt för att uppfylla kundernas ökade krav på prestanda, robusthet, drifttid, vikt och totalkostnad. Avtalet omfattar leveranser av både 22" och 19" ModulT-versioner. Affären är en viktig milstolpe för att fortsätta växa i det här segmentet och den stärker Haldex redan starka marknadsställning inom skivbromsar för släpvagnar i Europa. Det är en viktig och strategisk affär för Haldex, även om det beräknade ordervärdet inte är väsentligt i förhållande till Haldexkoncernens totala omsättning.

Den 8 juni 2022 tillkännagav SAF-HOLLAND SE ett offentligt kontanterbjudande till aktieägarna i Haldex att överlåta sina aktier i Haldex till SAF-Holland. Enligt villkoren i erbjudandet erbjöd SAF-HOLLAND ett kontant vederlag om 66 kronor per aktie i Haldex, vilket innebar att Haldex emitterade aktiekapital värderades till cirka 3,2 miljarder kronor. Styrelsen i Haldex AB rekommenderade enhälligt aktieägarna i Haldex att acceptera erbjudandet. På styrelsens begäran gjorde Lenner & Partners Corporate Finance AB ("Lenner & Partners") ett uttalande att erbjudandet var skäligt för Haldex aktieägare ur ett ekonomiskt perspektiv. Acceptfristen för erbjudandet löpte ut den 16 augusti 2022. Efter den förlängda acceptfristen, som löpte ut den 31 augusti 2022, tillkännagav SAF-HOLLAND att de ägde 96,14% av de utestående aktierna i Haldex.

Kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten innan förändringar i rörelsekapitalet minskade med 209 MSEK jämfört med föregående år och uppgick till 251 (460) MSEK. Minskningen berodde främst på årets lägre rörelseresultat, uppgående till 50 (245) MSEK, samt högre räntekostnader om 88 (35) MSEK.

Förändringen i rörelsekapitalet ledde till ett kassautflöde för räkenskapsåret uppgående till 326 (164) MSEK, vilket främst orsakades av lageruppbyggnad om 135 (75) MSEK samt minskade kortfristiga skulder om 155 MSEK (ökning om 73 MSEK). Kassaflödet från den löpande verksamheten blev därmed -76 (296) MSEK för år 2022.

Investeringar, inklusive balanserade utvecklingskostnader, uppgick till 186 (226) MSEK. Av det totala beloppet avsåg 136 (136) MSEK investeringar i materiella anläggningstillgångar och 50 (90) MSEK investeringar i immateriella tillgångar. Kassaflödet efter investeringar uppgick därefter till -295 (123) MSEK. Det totala kassaflödet för 2022 uppgick till -148 (111) MSEK.

Finansiell ställning

Under räkenskapsåret 2022 ökade koncernens nettoskuld med 133 MSEK till 1 489 (1 356) MSEK. Ökningen var resultatet av det negativa kassaflödet från den löpande verksamheten (-76 MSEK) samt det negativa kassaflödet från investeringsverksamheten (-219 MSEK). Nettoskulden påverkades däremot positivt av en omvärdering av pensionsskulden, främst till följd av högre räntesatser, vilket minskade nettoskulden med 183 MSEK. Nettoskuld hänförlig till IFRS 16 minskade med 46 MSEK.

Den 31 december 2022 uppgick koncernens nettoskuld till 1 489 (1 356) MSEK, varav 1 382 (1 129) MSEK är hänförligt till räntebärande skulder, leasingåtaganden enligt IFRS 16 till 315 (361) MSEK samt pensionsskulder till 280 (463) MSEK.

Efter det framgångsrika förvärvet av bolaget 2022, erhöll Haldex ett bilateralt lån från SAF-HOLLAND SE uppgående till 1 224 MSEK för att återbetala sina utestående bilaterala lån och sin syndikerade kreditfacilitet. Det bilaterala lånet från SAF-HOLLAND SE löper fram till den 31 december 2024.

Nettoskuld

MSEK	2022	2021
Tillgångsposter i nettoskuld:		
Likvida medel	488	597
Skuldposter i nettoskuld:		
Räntebärande skulder, inklusive derivatinstrument	-1 382	-1 129
Pensionsskulder	-280	-463
Total nettoskuld, exklusive IFRS 16	**-1 174**	**-995**
Skuld hänförlig till IFRS 16	-315	-361
Total nettoskuld, inklusive IFRS 16	**-1 489**	**-1 356**

Trots årets förlust om 165 MSEK ökade företagets eget kapital med 146 MSEK under räkenskapsåret 2022 till 1 673 (1 527) MSEK. Eget kapital påverkades positivt av valutaomräkningseffekter uppgående till 142 MSEK samt omvärderingen av pensionsskulden uppgående till 172 MSEK (efter skatt). Soliditeten uppgick till 36 (34) procent i slutet av året.

Säsongseffekter

Haldex verksamhet påverkas inte av några väsentliga säsongsvariationer. Försäljningen påverkas dock av kundernas produktionsscheman, vilket innebär lägre försäljning under semesterperioder och när kunderna håller stängt på grund av helgdagar, till exempel vid årsskiftet.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Anställda

Vid utgången av år 2022 uppgick antalet anställda till 1 882 (2 003), vilket motsvarar en minskning om 6 procent jämfört med antalet anställda vid utgången av år 2021. Det minskade antalet anställda berodde främst på färre anställda inom administration efter att SAF-HOLLAND SE förvärvade bolaget.

Haldex-aktien

Haldex aktiekapital uppgår till 243 MSEK fördelat på 48 637 567 aktier, där varje enskild aktie har ett kvotvärde om 5 kronor. Det finns bara ett aktieslag av Haldex-aktien och varje aktie motsvarar en röst. Den 18 augusti 2022 beslutade styrelsen att ansöka om avnotering av bolagets aktier från Nasdaq Stockholm. Den sista handelsdagen för bolagets aktier på Nasdaq Stockholm var den 19 september 2022.

Moderbolaget

Haldex Aktiebolag, organisationsnummer 556010-1155, är ett registrerat aktiebolag med säte i Landskrona, Sverige. Moderbolaget utför huvudkontorsfunktioner, inklusive företagets ekonomifunktion. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 158 (110) MSEK under 2022. Resultat efter skatt uppgick till -25 (-187) MSEK.

Framtida trender

Haldex marknad påverkas av antalet nytillverkade fordon men även av krav från kunder och lagstiftning. Teknikutvecklingen mot elektrifierade fordon har accelererat. Andra exempel på tekniktrender är ett ökat fokus på säkerhet och miljömedvetenhet, kombinerat med att det blivit allt viktigare med fordonsdynamik och lättare fordon för att minska bränsleförbrukningen. Tekniskiftet från trumbroms till skivbroms i både Nordamerika och Kina samt lagstiftning i Kina om automatiska bromshävarmar på nytillverkade fordon kommer att fortsätta påverka Haldex verksamhet positivt. På marknader utanför Europa och Amerika märks en tydlig trend mot att kunderna i större utsträckning efterfrågar lösningar som är mer tekniskt avancerade. Detta gäller särskilt på stora marknader som Indien och Kina.

Haldex vision och strategi

I slutet av 2021 lanserades en ny vision – Driving Innovation for a Safer and Greener World – med en förnyad strategi som sträcker sig fram till 2025. Haldex driver innovation inom bromssystem och tar aktiva steg för att ligga före branschen. Haldex lösningar är säkrare när det gäller bromsstabilitet, och grönare när det gäller energieffektivitet. Genom strategiska partnerskap utmanar Haldex befintlig teknologi och förblir samtidigt en oberoende partner i värdekedjan.

Strategin fram till 2025 bygger på tre pelare – att optimera nuvarande verksamhet, att ta tillvara strategiska möjligheter samt att integrera hållbarhet i affärsmodellen. Genom att starta strategiska projekt inom varje pelare ska Haldex uppnå en uthållig marknadsställning och lönsamhetsnivå och samtidigt bidra till en hållbar miljö.

Utsikter för 2023

Externa prognoser över nyproduktion ger inblick i hur marknaden förväntas utvecklas. Eftersom Haldex intäkter inte är jämnt fördelade mellan de två kundsegmenten Truck och Trailer, har dock Haldex inte nödvändigtvis samma bild av framtiden som den som förmedlas i prognoserna. Haldex presenterar därför sin egen sammanvägda syn på hur varje marknad utvecklas.

Haldex räknar med att på varje marknad ha en snabbare omsättningsökning än vad tillväxttakten i efterfrågan på nyproducerade tunga fordon och släpvagnar är. Marknadsdata visar att OEM-marknaden under 2023 förväntas bli något svagare i regionerna Amerika och EMEA, medan regionen APAC förväntas få rekordtillväxt främst i Kina och Indien. Det saknas marknadsdata för Eftermarknaden men Haldex gör bedömningen att regionen följer den allmänna ekonomiska utvecklingen på varje marknad. Enligt Internationella valutafonden (IMF) förväntas den ekonomiska tillväxten bromsa in under 2023 och ligga kvar på en nivå som är under den långsiktiga trenden.

Efter det militära angreppet på Ukraina avbröt Haldex handeln med Ryssland och Belarus. Situationen kan påverka framtidsutsikterna för både bolaget och dess kunder samt leda till ytterligare råvaruprisökningar och utmaningar i försörjningskedjan. Haldex fortsätter att noggrant övervaka utvecklingen och dess indirekta påverkan på verksamheten och de anställda samt vidtar nödvändiga åtgärder.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Den 21 februari 2023 avslutades SAF-HOLLAND SE:s förvärv av Haldex AB formellt genom den polska konkurrensmyndighets godkännande av förvärvet.

Den 3 mars 2023 tillkännagav SAF-HOLLAND SE att de per den 1 mars 2023 ägde 100 procent av aktierna i Haldex AB efter att det obligatoriska inlösenförfarandet enligt aktiebolagslagen (tvångsinlösen) framgångsrikt slutförts.

Förslag till vinstdisposition

Fria medel i bolaget som står till årsstämmans förfogande uppgår enligt balansräkningen till:

SEK	
Årets förlust	-24 934 148
Balanserad vinst	622 317 504
	597 383 356

Styrelsen föreslår en vinstdisposition enligt följande:

SEK	
Till aktieägaren utdelas	0
Balanseras i ny räkning	597 383 356
	597 383 356

20230710041789

Risker och riskhantering

Risk	Policy/Åtgärd

STRATEGISKA RISKER

Konjunktur

Efterfrågan på Haldex produkter beror på efterfrågan på transporter, som i sin tur styrs av globala handelstrender, behov av infrastruktur, miljö- och säkerhetslagstiftning samt ekonomisk tillväxt. Även om Haldex gör affärer inom flera segment, produkter och marknader, är intäkter och lönsamhet mycket beroende av eftermarknaden.

Konjunkturens påverkan reduceras genom att Haldex verkar på ett antal geografiska marknader. Dessutom balanseras efterfrågan till viss del genom att Haldex verkar både på OEM-marknaden (kundsegmenten Truck och Trailer) och på eftermarknaden. Under högkonjunktur ökar vanligtvis försäljningen inom Truck och Trailer. Under lågkonjunktur behåller ägaren fordonet längre och efterfrågan på reservdelar på eftermarknaden ökar. Haldex följer den officiella produktionsstatistiken noga för att tidigt upptäcka svängningar i efterfrågan och därmed kunna anpassa produktionsvolymerna.

Strategiska initiativ är definierade och potentiella förvärv övervägs för att säkerställa tillväxt inom eftermarknadssegmentet.

Produktutveckling

Krav från användare och lagstiftare på ökad säkerhet och förbättrad miljö- och fordonsdynamik leder till nya krav och önskemål gällande de produkter som Haldex erbjuder. Därför är det viktigt att löpande utveckla nya produkter eller förbättra befintliga produkter som tillgodoser denna efterfrågan, så att bolaget inte förlorar marknadsandelar till konkurrenter.

En viktig del av Haldex strategi inbegriper utvecklingen av nya produkter inom de områden som koncernen ser som viktiga för fortsatt tillväxt och/eller för att behålla marknadsandelar. Haldex investerar årligen en ansenlig summa på forskning och utveckling, vilket bedöms ge en bra möjlighet att följa med i utvecklingen, och inom vissa områden även leda den.

Vid utveckling av nya produkter finns det alltid en risk att en produktlansering av någon anledning misslyckas. Eftersom koncernen aktiverar utgifter för större utvecklingsprogram skulle en misslyckad lansering kunna ge upphov till behov av nedskrivning.

Koncernens totala utgifter för produktutveckling (exkl. avskrivningar) uppgick 2022 till 221 (184) MSEK varav aktiverade utvecklingskostnader uppgick till 37 (87) MSEK per 31 december 2022.

Immateriella rättigheter och patent

Haldex äger rätt att använda patent och varumärken för de produkter företaget tillverkar och säljer. Dessa har upparbetats under lång tid och är värdefulla för koncernen.

Haldex följer omsorgsfullt och löpande upp statusen för patent och skyddar sina egna patenterade innovationer i största möjliga utsträckning. Haldex följer även konkurrenternas verksamhet noga för att undvika att göra intrång i gällande patent som innehas av annan part. Risken för olicensierade kopior av Haldex produkter har ökat på senare år, särskilt på de asiatiska marknaderna.

EXTERNA RISKER

Globala kriser

Haldex globala verksamhet medför en risk att Haldex påverkas av händelser i omvärlden utanför företagets direkta kontroll, till exempel vid en global pandemi eller vid förändrade geopolitiska situationer.

Det kan vara svårt att utöva avtalsenliga rättigheter och genomdriva fullgörandet av avtalsenliga skyldigheter vid globala kriser. Det är därför högt upp på både ledningens och styrelsens agenda att bevaka händelser i omvärlden för att snabbt kunna agera vid situationer som kan ha en betydande påverkan på bolaget.

Haldex har implementerat betydande besparingsprogram, både långsiktiga och kortsiktiga (inklusive personalminskningar, flytt av produktion, minskade resor och materialbesparingar) för att mildra effekten av den lägre efterfrågan. Haldex har kunnat hantera den turbulenta situation som pandemin orsakat väl med endast begränsade störningar för verksamheten totalt.

Sedan första kvartalet har Haldex stoppat handeln med Ryssland och Belarus. Då Haldex försäljning i Ryssland är begränsad är den direkta påverkan minimal. Haldex övervakar noggrant utvecklingen och dess indirekta påverkan både på verksamheten och anställda och kommer att fortsätta att vidta nödvändiga åtgärder.

Lagstiftning

Haldex globala verksamhet medför att Haldex omfattas av många lagar, förordningar, regler, avtal och riktlinjer, inklusive de som rör miljö, hälsa och säkerhet, handelsrestriktioner, konkurrensbegränsningar samt valutaregleringar.

Med tyngdpunkt på aktiviteter som bedrivs på lokal eller regional nivå följer Haldex löpande de regler och bestämmelser som finns på respektive marknad. Koncernen arbetar för att anpassa sina produkter och sin verksamhet till identifierade framtida förändringar.

Förändringar i regelverk kan påverka koncernens verksamhet, både positivt och negativt. Ett exempel på regulatorisk förändring med en positiv effekt på Haldex verksamhet är övergången till elektromekaniska bromsar. En skärpt miljölagstiftning kan exempelvis leda till ökad efterfrågan på en viss produkt, men kan också ställa krav på nyutveckling av funktioner som produkten inte har.

Miljö

Haldex produktionsenheter konsumerar stora mängder energi, hanterar råvaror och i vissa fall farligt avfall. Felaktig hantering eller ineffektiv hantering utgör en risk för miljön.

Haldex har sedan många år ett omfattande miljöarbete med strikta policyer och föreskrifter. Sedan ett par år tillbaka följs arbetet upp för samtliga produktionsenheter i en så kallad Green Performance Map, som kartlägger hela processen – från de råvaror som kommer in, till hur mycket energi som används och vilket avfall som blir resultatet. Mål för att minska de olika delprocesserna sätts på varje anläggning och mäts både centralt och lokalt. Haldex har investerat i ett flertal nya system för att minska miljöpåverkan och har inte haft några incidenter med utsläpp eller felaktig hantering av farliga ämnen.

Risk	Policy/Åtgärd
OPERATIVA RISKER	
Produktion	
I Haldex produktions- och renoveringsanläggningar kan bränder, maskinhaverier och andra typer av händelser skada anläggningen och personerna som arbetar där och därmed orsaka leveransproblem.	Eftersom Haldex har produktion vid flera anläggningar för flertalet produkter av samma produktlinje, kan konsekvenserna av ett avbrott minskas genom att styra produktion till andra anläggningar. Lager är tillgängligt via Haldex distributionscentral för att minimera effekterna av kortsiktiga förseningar i produktionen. En extern riskkonsult bedömer varje anläggning minst vartannat år vad gäller brandförebyggande åtgärder. Varje anläggning har en beredskapsplan som uppdateras regelbundet.
Råvaror	
Komponentbrist och höjda råvaruspotpriser riskerar att påverka Haldex lönsamhet negativt.	Råvarumarknadspriserna följs upp, analyseras och rapporteras månadsvis. Där så är möjligt innehåller kundkontrakt prisklausuler avseende råvaror för att vidarebefordra prishöjningar från leverantör till kund. I de fall prisklausuler inte ingår, omförhandlar Haldex avtalen om prisutvecklingen på råvaror har förändrats väsentligt.
IT och infrastruktur	
Effektiv informationshantering som innebär att verksamheten kan dela och bearbeta information, såväl inom företaget som med kunder och leverantörer, är viktigt. De huvudsakliga riskerna är: – Avbrott i kritiska informationssystem. – Känslig information avslöjas för obehörig. – Strategisk eller känslig information förändras eller förvanskas.	Haldex har en central enhet för global styrning av IT/IS som ansvarar för informationssäkerhet och stabilitet i systemen. Haldex fortsätter att arbeta för en global ERP-molnlösning med målet att öka databassäkerhet och styrningskontroll samt öka servicenivåerna och förbättra möjligheterna att ta fram rapporter från dessa system. Genom att öka effektiviteten och integrera med kunder och leverantörer med modern teknik minskar risken för cyberattacker. Den geografiska utbredningen av koncernen möjliggör en riskspridning där ett eventuellt avbrott får begränsad effekt. För att ytterligare säkerställa tillgång till och stabilitet i infrastrukturen på kort sikt har Haldex flyttat alla kritiska servrar till en professionell tjänsteleverantör.
Medarbetare	
Att attrahera kompetent personal samt behålla nyckelpersoner har stor betydelse för Haldex fortsatta framgång.	För att skapa gynnsamma förutsättningar för att attrahera och behålla personal fokuseras Haldex HR-arbete på tre områden: kunskapsutveckling, ledarskap och företagskultur. Under de senaste åren har Haldex stärkt upp arbetet med ledarskapsutveckling som ett led i arbetet att vara en attraktiv arbetsgivare. Möjlighet att arbeta inom olika geografiska regioner, ett strukturerat program för vidareutveckling samt flexibla och konkurrenskraftiga ersättningsmodeller bidrar till att medarbetare kan rekryteras och behållas. Utvecklare av programvara är den medarbetarkategori som är svårast att rekrytera. Med de genomförda organisationsförändringarna (stängning av fabriker, omstruktureringar och kostnadsbesparingsinitiativ) har risken när det gäller att behålla och rekrytera medarbetare ökat i takt med att osäkerheten när det gäller bolagets framtida organisation har ökat. De förstärkningar som kontinuerligt görs vad gäller kommunikation, ledarskapsutveckling och andra kulturstärkande aktiviteter bör dock minska denna risk på lång sikt.
Hälsa och säkerhet	
I Haldex anläggningar kan olyckor och låg säkerhet leda till skador eller dödsfall.	Den fysiska säkerheten för personalen är ett högprioriterat område och ett systematiskt arbete för att förebygga olyckor genomförs dagligen, framför allt i Haldex produktionsenheter där riskerna är som högst. Säkerhetsobservationer utförs där medarbetarna i grupp lär varandra att identifiera riskfyllt arbete. Haldex ger varje anställd ett mandat att stoppa en aktivitet eller process som de bedömer vara osäker. Haldex uppmuntrar kontinuerlig feedback genom säkerhetsobservationer som involverar majoriteten av de anställda. Observerade risker hanteras tillsammans med säkerhetsincidenter och olyckor genom de policyer och arbetsmetoder som utarbetats i Safety First-ramverket. All relevant personal utbildas i Safety First-ramverket.
Hälsorisker inkluderar även psykisk ohälsa på grund av trakasserier, höga stressnivåer och dåliga arbetsförhållanden.	Sedan ett antal år tillbaka har Haldex intensifierat arbetet kring god arbetsmiljö genom att arbeta med utbildning avseende värderingar, beteenden och ledarskap. Samtliga anställda går regelbundet igenom Haldex värderingar, 5C-principer och uppförandekod för att säkerställa fortsatt medvetenhet och för att upprätthålla vägledande principer. Haldex har dessutom en hotline för visselblåsare där medarbetare kan uppmärksamma Haldex om potentiella missförhållanden.

20230710041790

Risk	Policy/Åtgärd

AFFÄRSRELATERADE RISKER

Konkurrens

Fordonsmarknaden är hårt konkurrensutsatt med pressade marginaler. Med anledning av Haldex storlek och den intensiva konkurrens som Haldex möter finns det risk att ingå, för Haldex, ogynnsamma avtal med kunder och leverantörer.

Innan väsentliga och/eller strategiskt viktiga kundkontrakt ingås eller offerter lämnas granskas de noggrant genom en s.k. Bid Board process, vilket inkluderar översyn av prissättning, materialförteckning, volym, FoU och global produktlönsamhet samt en jämförelse mellan erbjudandet kontra konkurrens, marknadspriser och marknadsandelar. En bedömning av de kontraktuella exponeringarna ingår i gransknings- och godkännandeprocessen.

Det finns vissa stordriftsfördelar inom den bransch som Haldex verkar. Å andra sidan har ett mindre företag, såsom Haldex, större möjligheter till snabbt beslutsfattande och flexibilitet gentemot kunderna.

Kunder

Det finns få stora tillverkare av lastbilar och släpvagnar och samtliga är kunder till Haldex.

Trots stora företag i kundportföljen är det ingen kund som står för mer än 10 procent av omsättningen. Haldex 10 största kunder står för cirka 46 procent av omsättningen. De 20 största kunderna står för cirka 59 procent av omsättningen. En förlust av en kund eller en förlust eller försening av ett stort kontrakt har begränsad inverkan på Haldex som helhet, men kan dock ha en stor inverkan på en enskild enhet och/eller produktlinje.

Haldex har samlat påverkats av den globala pandemin då många kunder i samma marknad har reagerat på pandemin på ungefär samma sätt. Detta har orsakat större volatilitet i volymefterfrågan och minskat fördelarna med en balanserad kundportfölj.

Leverantörer

Haldex är beroende av ett stort antal leverantörer. Ett bortfall av en viktig leverantör kan orsaka merkostnader och problem i tillverkningen.

För att reducera risken utvärderas varje leverantör noga och de största leverantörerna besöks normalt sett innan avtal tecknas. För utvalda komponenter används fler än en leverantör. Geografisk balans beaktas i kombination med flera leverantörer. Haldex utvärderar kontinuerligt alla viktiga leverantörer för att säkerställa att de lever upp till de krav som ställs.

Uteblivna eller försenade leveranser orsakar problem i produktionen. Denna risk reduceras genom att balansera leveranstid mot kostnad för att lagerhålla komponenter och där det är ekonomiskt försvarbart köps komponenter samt råvaror in från samma geografiska region som produktionsanläggningen finns i. Haldex har cirka 900 leverantörer i hela världen.

Kvalitet och garanti

Haldex utsätts för reklamationer i de fall koncernens produkter inte fungerar som avsett. I sådana fall är koncernen skyldig att åtgärda eller ersätta de defekta produkterna.

Produktåterkallelser avser de fall då en hel produktionsserie eller en stor del av den måste återkallas från kunderna för åtgärdande av brister. Detta händer från och till i fordonsindustrin. Koncernen har ingen försäkring som täcker fullständiga återkallelser, endast åtkomst- och återställningsförsäkring. Bedömningen är att kostnaden för en sådan försäkring inte står i proportion till den risk som försäkringen täcker. Om en produkt orsakar skada på en person eller egendom kan koncernen bli ersättningsskyldig. Haldex är försäkrat mot sådant produktansvar. Under det senaste decenniet har det inte förekommit några produktansvarsskador av väsentlig art.

Koncernen bedömer löpande sin riskexponering avseende produkt-, kund- och garantiåtaganden och bedömer löpande ärenden och behov av avsättningar för utflöde av resurser baserat på bästa uppskattningar och bedömningar. Varje inkommet ärende klassas i någon av de tre kategorierna: mindre fall, medelstora fall och produktåterkallelse. Haldex strävar efter att minimera riskerna i fråga om klagomål, produktåterkallanden och produktansvar genom omfattande långvariga tester under utvecklingsprocessen samt genom kvalitetskontroller och kontroller i produktionsprocessen.

Efterlevnad av handelsregler och sanktioner

Med global verksamhet och hantering av råvaror i produktionen finns det en risk att Haldex bryter mot internationella handelsregler inklusive sanktioner.

Regelverket för internationell handel är komplext och Haldex har därför dedikerad personal som på heltid arbetar med att kontrollera och följa upp så Haldex följer gällande regelverk inklusive sanktioner.

Risk	Policy/Åtgärd
Affärsetik och regelefterlevnad*	
Korruptions- och konkurrenslagstiftningsöverträdelser kan innebära allvarliga negativa konsekvenser för affärsverksamheten, inklusive skador på koncernens anseende, rättsliga förfaranden, böter eller fängelse för anställda. Koncernen kan också påverkas av anspråk som tas upp av personer eller företag som påverkats av påstådd icke-efterlevnad.	Haldex Uppförandekod är grundläggande för all verksamhet och det är tydligt att oetiskt beteende inte är acceptabelt. Sedan 2015 utbildas samtliga medarbetare löpande i Haldex globala uppförandekod och skriver under att de har förstått och kommer att följa koden. Under 2019 infördes en digital utbildning. Målet är att 100 procent av de anställda ska utbildas i Uppförandekoden. Under 2022 var 100 procent (100) utbildade i Uppförandekoden. Allt oetiskt beteende i form av mutor, korruption eller bedrägeri polisanmäls, utan undantag, enligt Haldex policy. Visselblåsarrutiner och en hotline för visselblåsare finns införda så att en medarbetare kan slå larm om oegentligheter upptäcks. Haldex har valt att lägga sin uppförandekod på mycket högre nivå än vad lagstiftningen i vissa länder kräver.
Haldex rykte kan påverkas negativt om kunder involverar sig i tveksam verksamhet eller gör affärer i länder som har problem med mänskliga rättigheter.	Haldex kunder är vanligtvis företag med gott rykte som har etablerade policyer och hantering av etiska frågor. Risken för att kundernas verksamhet ska ha negativ påverkan på Haldex rykte anses vara låg.
Leverantörer riskerar orsaka problem för Haldex om de inte lever upp till gällande lagar eller på annat sätt uppvisar ett oetiskt beteende.	Haldex har tagit fram en särskild uppförandekod för leverantörer som tydliggör vilka krav Haldex ställer på sina samarbetspartners. Målsättningen är att alla leverantörer ska ha skrivit under uppförandekoden. I dagsläget har inte alla leverantörer skrivit under koden men arbetet fortlöper successivt och leverantörerna är informerade om att det är enbart om de följer koden som de kan leverera till Haldex. Besök görs löpande hos samtliga större leverantörer och till viss del även hos mindre leverantörer. Om missförhållanden misstänks görs alltid ett besök omgående och samarbeten har avslutats även om det bara funnits misstanke om missförhållanden. Haldex uppförandekod håller en högre nivå än lokal lagstiftning i många av de länder där leverantörerna är baserade. Covid-19-pandemin har förhindrat sedvanliga leverantörsbesök. Revideringarna har istället gjorts på distans via videokonferenser. Inköpsorganisationen har vidtagit extra åtgärder för att säkerställa kapaciteten hos leverantörerna och för att klara av fluktuationerna i efterfrågan från kunderna.

Finansiella risker består av valutarisk, kreditrisk och ränterisk.Samtliga finansiella risker och en utförligare beskrivning av dessa samt redogörelse för koncernens användning av finansiella instrument återfinns i not 4.

* Se Hållbarhetsrapporten och Etiska Haldex på sidan 16 för mer information.

20230710041791

Säkra, etiska, gröna och mänskliga Haldex

Haldex hållbarhetsarbete delas in i begreppen Säkra, Etiska, Gröna och Mänskliga Haldex. Haldex har en kultur som främjar engagemang, ansvarstagande, god etik i affärsrelationer och positiv interaktion med det samhälle där koncernen bedriver sin verksamhet.

Hållbarhetsöverväganden

Råvaror
Koncernens viktigaste råvaror består av olika typer av metaller, främst stål, aluminium och gjutjärn.

Energi och klimat
Koncernens energiförbrukning och klimatpåverkan gäller främst den egna produktionen (direkt energi/direkta utsläpp) och köpt el eller fjärrvärme (indirekt energi/indirekta utsläpp).

Påverkan på människor och miljö
Haldex tillverkning och de material som används påverkar människor och miljö på flera sätt. Exempel på detta är arbetsolyckor, avfall och koldioxidutsläpp.

Tidigare led i värdekedjan
Produktionen av råmaterial och komponenter av leverantörer i tidigare led i värdekedjan har i sig en betydande miljöpåverkan. Dessutom påverkas miljön av transportverksamheten.

Cirkularitet i produktion och verksamhet
Ett mer omfattande cirkulärt tillvägagångssätt betonas i interna processer, produkter och affärsmodeller. Haldex eftermarknadserbjudande, inklusive renoverings- och friktionsverksamheten, stödjer en minskning av koldioxidavtrycket och främjar en cirkulär ekonomi.

Science Based Targets-initiativet

2021 åtog sig Haldex genom initiativet Science Based Targets (SBTi) att sätta upp utsläppsmål för hela företaget i linje med klimatforskningen. Initiativet Science Based Targets är ett samarbete mellan CDP, FN:s Global Compact, World Resources Institute (WRI) och World Wide Fund for Nature (WWF). Beslutet att delta i SBTi visar att Haldex följer Parisavtalet och har ambitionen att minska utsläppen av växthusgaser i hela värdekedjan.

Ramverk vägleder

På övergripande nivå utgör internationella ramverk utgångspunkt för Haldex hållbarhetsarbete. Här finns FN:s globala mål, FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, FN:s Global Compact, Internationella arbetsorganisationens grundläggande principer för arbetsrätt, EU:s hållbarhetsområden samt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

Hållbarhet är en integrerad del av Haldex verksamhet och viktigt i alla delar av värdekedjan.

Öppenhet är det första steget mot miljöåtgärder och därför har Haldex arbetat med CDP sedan 2020 för att få en bedömning av företagets miljörapportering. 2022 fick Haldex betyget C. Enligt CDP betyder detta att organisationen har kunskap om påverkan på klimatet och klimatfrågor. Viktiga fokusområden för Haldex 2022 som stödde resultatet var riskhanteringsprocess, scope 1 och 2 utsläppsrapportering (inklusive för första gången extern verifiering av KPMG), initiativ för utsläppsminskningar, energi och affärsstrategi.

Fyra fokusområden

I en väsentlighetsanalys har Haldex i dialog med kunder och övriga intressenter identifierat möjligheter och utmaningar inom säkerhet, etik, miljö och medarbetare, vilka ligger till grund för specifika mål och aktiviteter för samtliga grupper. Risker relaterade till hållbarhet analyseras kontinuerligt.

▸ SÄKRA HALDEX	▸ ETISKA HALDEX	▸ GRÖNA HALDEX	▸ MÄNSKLIGA HALDEX

Väsentliga områden

» Hälsa och säkerhet » Produktionskvalitet	» Antikorruption » Tvångsarbete » Barnarbete	» Bränsleeffektivitet » Utsläpp och klimatförändringar » Energimanagement » Återvinningsbara och återanvändbara material » Avfallshantering	» Anställningsrutiner » Träning

Nyckeltal och utfall 2022

» Arbetsrelaterade olyckor per miljoner arbetade timmar (mål: max 2,0). Utfall: 4,1 (3,2). » Arbetsrelaterade säkerhetsincidenter per miljoner arbetade timmar (mål: >20). Utfall: 132 (128). » Arbetsrelaterade säkerhetsrisker observerade per miljon arbetstimmar (mål: >2 450). Utfall: 2 681 (2 206).	» Antal medarbetare som utbildats i uppförandekoden (mål: 100%). Utfall: 100% (100). » Antal utredningar gällande brott mot uppförandekoden som avslutas (mål: 100%). Utfall: 100% (100). » Antal avslutade leverantörssamarbeten på grund av brott mot uppförandekoden (mål: 0). Utfall: 0 (0).	» Materialeffektivitet (mål: 93,7%). Utfall: 94,1% (95,0). » Koldioxidutsläpp, scope 1 och 2. Utfall: 9 067 ton CO_2 (9 416). » Koldioxidutsläpp, per enhet. Utfall: 1,84 kg/enhet (1,61). » Produktlivscykel och krav på materialval hanteras under produktdesign i IMDS-databasen (International Material Data System).	» Andel kvinnliga chefer (mål: minst 24%). Utfall: 23% (23). » God närvaro (mål: minst 98%). Utfall: 98% (98). » Utvecklingsplaner för alla anställda (mål: 100%). Utfall: 100% (100%).

20230710041792

Säkra Haldex

Haldex tillverkar produkter för att skapa en säkrare trafikmiljö. Haldex arbetar i flera dimensioner för att säkerställa både kunders och slutanvändares säkerhet, samt en säker arbetsmiljö för Haldex medarbetare.

Säkerhet i samhället

Kunders, slutanvändares och övriga trafikanters säkerhet är vägledande för Haldex, eftersom bolaget är en betydande leverantör av bromssystem för bred användning i världens flotta av kommersiella fordon.

I bolagets interna processer ligger fokus på att produkterna ska hålla hög kvalitet och uppfylla Haldex högt ställda funktionskrav. Produktionen är styrd av omfattande processer kring hur produkter tillverkas och testas. Ramverket Haldex Way har utvecklats från Lean Production-system till ett ramverk för strategiutveckling och resultatdrivna förbättringar. En del av Haldex Way är standardiserade arbetssätt, vilket utöver produktiviteten är grundläggande för kvalitet och en säker arbetsplats.

Kvaliteten på produkterna säkerställs med hjälp av etablerade prestandakrav på berörda marknader samt uppföljning av bland annat andelen reklamerade produkter och antalet utlösta garantiåtaganden.

Den tekniska utvecklingen, effektivisering, digitalisering samt utveckling av autonoma fordon och logistik samverkar och gör Haldex verksamhet och produkter allt säkrare. Innovationer bidrar till exempelvis ökad stabilitet och trafiksäkerhet.

Medarbetarnas säkerhet – Safety First

Den koncerngemensamma säkerhetsinsatsen kallas Safety First. Haldex har en nollvision för olyckor på arbetsplatsen. Sedan lång tid finns ett starkt fokus på medarbetarnas säkerhet och etablerade rutiner för att säkerställa denna. Arbetet har dock intensifierats kraftigt det senaste året, med fokus på ledarskap och på att förändra beteenden från att vara reaktiva till att vara aktiva. Medarbetarna utbildas för att inte enbart ta ansvar för sig själva, utan också för varandra, samt att observera och agera vid potentiella säkerhetsrisker.

Processer och rutiner för hur varje uppgift kan utföras på ett säkert sätt och enligt föreskrifter vidareutvecklas löpande inom varje arbetsmoment. Detsamma gäller riktlinjer angående bland annat alkohol och droger, våld och sociala problem.

Haldex har långtgående kriterier för rapportering av och agerande vid säkerhetsbrister. Haldex använder begreppet säkerhetspyramid, som är en teori om att det finns ett direkt samband mellan olyckor, incidenter och observationer av säkerhetsrisker. Alla olyckor rapporteras till hela företaget. Korrigerande och förebyggande åtgärder genomförs lokalt i kombination med proaktivt förebyggande av incidenter och observationer av säkerhetsrisker.

En olycka är en skada som leder till mer än två timmars frånvaro från det ordinarie arbetet, vilket är en striktare definition än vad som vanligen används. En incident är en händelse som kunde ha resulterat i en olycka, men inte gjorde det. Observationer av säkerhetsrisker är osäkra förhållanden eller beteenden.

Attityder, beteenden och ledarskap

Utöver åtgärder som gäller den fysiska miljön omfattar säkerhetsinsatserna även utbildning och påverkan på attityder, beteenden och ledarskap. Säkerheten på arbetsplatsen ökar väsentligt när arbete och ansvar för säkerhet integreras i linjeorganisationen och medarbetarna tar större enskilt ansvar både för sig själva och för sina kollegor.

Åtgärder som ökar säkerheten:

» Olyckor redovisas på intranätet tillsammans med förebyggande åtgärder, vilket innebär att andra delar av organisationen med liknande risker kan lära sig av informationen och förhindra att samma typ av olyckor inträffar där. En global säkerhetskommitté med representanter från samtliga anläggningar bidrar till och säkerställer kunskapsöverföring inom koncernen.

» På bolagsnivå infördes ett nyckeltal för säkerhetsutbildning i syfte att mäta resultatet av planerade säkerhetsutbildningar som genomförts på anläggningarna.

» En ny rutin infördes som fastställer säkerhetskriterier för ny utrustning. Syftet med rutinen är att skydda de anställda mot osäker processutrustning som anläggningen anskaffar och/eller bygger om, innan produktionen påbörjas på Haldex. För ny processutrustning innebär detta kontroller av att alla system, programvaror och maskinvarufunktioner uppfyller kraven för komplett processutrustning enligt de fastställda säkerhetsföreskrifterna.

NYCKELTAL SÄKERHET

Per miljon arbetade timmar	2022	2021	2020	2019
Antal olyckor	4,1	3,2	2,5	2,4
Antal incidenter	132	128	136	259
Riskobservationer[1]	2 683	2 206	1 297	–

[1] Första mätning 2020.

IDENTIFIERADE RISKER/MÅLSÄTTNING

Osäkra beteenden eller förhållanden utgör säkerhetsrisker. Observerade risker hanteras tillsammans med säkerhetsincidenter och olyckor genom de policyer och arbetsmetoder som utarbetats i Safety #1-ramverket. Målet är att eliminera arbetsrelaterade olyckor. För incidenter är målet att dessa ska uppgå till minst tio gånger antalet olyckor. 2022 sattes ett nytt mål om att minst 2 450 riskobservationer ska identifieras per miljon arbetstimmar.

Etiska Haldex

Haldex etik genomsyras av grundläggande värderingar: Kunden först, Respekt för individen och Passion för excellens. Värderingarna konkretiseras och förstärks inom ramen för koncernens arbete med beteenden som ska verka för utökat samarbete inom koncernen och byggandet av relationer med medarbetare inom olika delar i företaget.

Uppförandekod

Haldex uppförandekod – Code of Conduct – är grundläggande för all verksamhet. Alla medarbetare utbildas i detta och skriver under på att de har förstått samt avser att följa koden.

Inom området "Kunden först" behandlar uppförandekoden områden som mutor, korruption, gåvor, intressekonflikter, konkurrenssituationer, affärskritisk information och representation. Nolltolerans gäller mot mutor, korruption, barnarbete och diskriminering.

Inom området "Respekt för individen" handlar koden om att skapa en bra arbetsplats genom

1. respekt för arbetstagarnas privatliv
2. rimliga arbetsvillkor
3. nolltolerans mot diskriminering och trakasserier
4. lika möjligheter oavsett kön, religion, sexuell läggning, etnisk tillhörighet, ålder eller funktionshinder.

Haldex strävar naturligtvis efter mångfald bland sina medarbetare. Uppförandekoden innehåller information om vart anställda ska vända sig om de upptäcker oegentligheter, känner sig trakasserade eller diskriminerade.

Som ett komplement till uppförandekoden finns det mer detaljerade riktlinjer. Det finns till exempel en upphandlings- och finanspolicy för att säkerställa en korrekt förvaltning vid godkännande av investeringar, inköp av material och godkännande av fakturor.

Under 2019 infördes en digital plattform för utbildning kring uppförandekoden. Syftet med utbildningen är att stärka koden och säkerställa en högre nivå av förståelse och efterlevnad inom företaget.

Säkerställa att inga trakasserier förekommer

Trakasseri är oacceptabelt enligt Haldex värderingar, uppförandekod och 5C-ramverket. Haldex har inrättat en visselblåsarlinje som implementerades fullt ut under 2020. Visselblåsarlinjen mottog ett (två) klagomål som alla undersöktes och avslutades under 2022. 2021 infördes ett nytt verktyg för en mer regelbunden medarbetarundersökning, där diskriminering och trakasserier är ett givet område att ställa frågor om och följa upp kontinuerligt.

Utvärdering av leverantörer

Haldex stora antal leverantörer utgör en etisk risk och utmaning då de i många fall verkar i länder där det förekommer problem med arbetsmiljö, affärsetik, säkerhet och miljö. Haldex har initierat arbete för att minska antalet leverantörer, vilket förväntas leda till effektivitetsförbättringar samt bättre förutsättningar att kartlägga försörjningskedjan från hållbarhetssynpunkt.

Haldex har infört en version av uppförandekoden för leverantörer som tydliggör vilka krav Haldex ställer på sina samarbetspartners. Befintliga leverantörer utvärderas genom planerade revisioner och under denna ställs även frågor avseende uppförandekoden. Haldex tillämpar också screening och rating enligt NQC av sina största leverantörer, av befintliga leverantörer inför nya samarbeten, samt för alla potentiella leverantörer för att täcka in hela försörjningskedjan på ett konsekvent sätt.

Samhällsengagemang

Haldex agerar för att bidra till lokalsamhället på sina marknader. Att ge tillbaka till de områden där företaget har verksamhet är viktigt. I Indien erbjuder vi stipendier för att få flickor att välja ingenjörsyrket och arrangerar studiebesök.

Sedan 2020 har Haldex ett globalt nätverk för kvinnliga chefer i företaget. Haldex har också engagerat sig i trafiksäkerhet för skolelever och i projektet Smart Matte för att öka högstadieelevers intresse för teknik.

NYCKELTAL ETIK

	2022	2021	2020	2019
Medarbetare utbildade i uppförandekoden, %	100	100	89	99,8
Avslutade leverantörssamarbeten pga brott mot uppförandekoden	0	0	0	0
Andel utredda brott mot uppförandekoden, %	100	100	100	97,5

IDENTIFIERADE RISKER/MÅLSÄTTNING

Identifierade risker inom etik är brister i arbets- eller leverantörsförhållanden, oetiskt beteende i den egna eller kundernas verksamhet samt brott mot handelsregler. Haldex uppförandekod täcker dessa områden och både policyer och uppföljningsmekanismer finns implementerade.

Målsättningen är att 100 procent av personalen ska vara utbildad i uppförandekoden, men av praktiska skäl anses ett nyckeltal på över 99,5 procent vara bra. Utbildning i koden är en indikator på att förebyggande arbete inom dessa områden sker.

För leverantörssamarbeten är målsättningen att upptäcka alla brott mot uppförandekoden. Ett nyckeltal är antalet avslutade leverantörssamarbeten på grund av att uppförandekoden inte efterlevs inom mänskliga rättigheter och sociala förhållanden.

20230710411793

Gröna Haldex

Haldex arbetar aktivt med att minska sina egna utsläpp i samband med produktion, transporter och leveranser. Haldex fokuserar på att utveckla nya bromslösningar som förbrukar mindre energi, väger mindre, tar mindre utrymme och sänker ljudutsläppen. Haldex planerar att minska utsläppen väsentligt i scope 1 och 2 under de kommande åren.

Direkt miljöpåverkan

Hanteringen av miljörisker i Haldex produktionsanläggningar, distributionscentraler, renoveringsanläggningar och friktionscenter har stor påverkan på Haldex miljöavtryck. Transporter är tillsammans med elförbrukning de delar i Haldex process som har störst koldioxidpåverkan. Haldex analyser visar att koldioxidutsläpp och materialeffektivitet är de faktorer i företagets verksamhet som har störst inverkan på miljön. Dessa nyckeltal mäts och följs upp i hela organisationen.

Haldex miljöramverk inkluderar metoder och initiativ för att förbättra Haldex miljöpåverkan. Detta arbete intensifierades ytterligare under 2021, då det beslutades att under de kommande åren minska utsläppen i scope 1 och 2 väsentligt.

Haldex har en miljökommitté med representanter för samtliga produktionsanläggningar och distributionscentraler som gemensamt följer upp mål och diskuterar förbättringar. Samordningen mellan olika enheter och projekt har resulterat i minskade koldioxidutsläpp i scope 1 och 2 under de senaste åren, främst genom en mer hållbar elförbrukning. Haldex fokus på att söka miljövänligare energikällor kommer att leda till fortsatt minskade nivåer.

Samtliga produktionsanläggningar styrs enligt miljöledningssystem som är certifierade enligt den internationella standarden ISO 14001. Systematiska program och miljöpolicyer bidrar också till ett effektivt resursutnyttjande.

Samtliga enheters miljöpåverkan analyseras kvartalsvis, vilket resulterar i en "Green Performance Map" per anläggning. Det är en kartläggning av hur mycket material, energi och övriga resurser som produktionsanläggningen tillförs, samt hur mycket utsläpp och avfall som anläggningen genererar. Kartläggningen omfattar resultat inom två nyckeltal: total materialeffektivitet samt koldioxidutsläpp.

Materialeffektivitet, som definieras som förhållandet mellan allt direkt och indirekt material som kommer in i Haldex, jämfört med vad som levereras till våra kunder är ett viktigt mått för Haldex. Fokus ligger på att fortsätta utvärdera de komponenter som används, förpackningsmaterial, interna processer, minska skrot och återvinna eller återanvända avfallsmaterial för att säkerställa en hög effektivitet.

Miljöpåverkan genom produkters kvalitet och användning

Hållbarhet och miljöpåverkan från Haldex produkter är en viktig parameter i produktutvecklingen. En miljöanalys – Green Product Assessment – läggs in tidigt i projektet som ett obligatoriskt steg när produkter förändras eller nyutvecklas. Viktminskningar och en större andel hållbara material är viktiga aspekter som beaktas.

Morgondagens bromssystem bidrar till ett mer hållbart samhälle. Historiskt har tryckluft använts i bromssystem för tunga fordon, men Haldex var tidiga med att utforska elektromekaniska bromsar, som är lättare än dagens bromsar och använder mindre energi än ett tryckluftsbaserat system. Det bidrar positivt till att minska de totala koldioxidutsläppen. Detta nya och revolutionerande system sänker också fordonens bullernivå, vilket bidrar till högre krav gällande ljudutsläpp i stadsområden. En annan fördel med elektromekaniska bromsar är att de ger ökad kontroll över fordonet.

Haldex har haft en renoverings- och friktionsverksamhet sedan 1980-talet. Renovering är ett kostnadseffektivt och miljövänligt sätt att återanvända komponenter vilket minskar förbrukningen av naturresurser, energi och utsläpp av växthusgaser. På så sätt främjar denna verksamhet en cirkulär ekonomi. Haldex har lanserat nästa generations bromsbelägg till sina luftskivbromsar (ADB) i syfte att uppfylla nya krav på kopparfritt friktionsmaterial på den amerikanska marknaden.

NYCKELTAL MILJÖ

	2022	2021	2020	2019
Materialeffektivitet, %	94,1	95,0	93,3	94,1
Koldioxidutsläpp, ton	35 915	35 843	30 324	37 502
Koldioxidutsläpp, scope 1 och 2, ton	9 067	9 416	10 181	15 666
Koldioxidutsläpp, scope 3, ton	26 848	26 627	20 981	22 336
Koldioxidutsläpp, kg/enhet [1]	1,84	1,61	1,56	–

[1] Första mätning 2020.

IDENTIFIERADE RISKER/MÅLSÄTTNING

Inom miljö har felaktig eller ineffektiv hantering av material och processer som leder till miljöpåverkan identifierats som risker. Haldex miljöpolicy samt den omfattande uppföljningen ger de verktyg som behövs för att hantera miljöområdet.

Målsättningen är att årligen minska koldioxidutsläppen och öka materialeffektiviteten. Förutom en allmän förbättring och minskning av elförbrukningen ökar mängden hållbara elalternativ som erbjuds där Haldex har verksamhet. Under 2021 ökade omsättningen organiskt med 21 procent medan de totala koldioxidutsläppen ökade med 18 procent.

För leverantörer är målsättningen att öka andelen med certifiering mot miljöledningsstandarden ISO 14001. För 2021 var andelen 43 procent.

Haldex och EU:s taxonomi för hållbara investeringar

Taxonomin för miljömässigt hållbara investeringar är en av de åtgärder som ingår i EU:s handlingsplan för finansiering av hållbar tillväxt. Taxonomin gör det möjligt att identifiera och jämföra investeringar som är nödvändiga för att uppnå en hållbar ekonomi.

Hållbarhet och produkternas miljöpåverkan är en viktig parameter i Haldex produktutveckling. En stor del av Haldex produktutveckling är inriktad på morgondagens bromssystem som bidrar till ett mer hållbart samhälle. Haldex bedömning av den första delegerade akten är att Haldex har ekonomisk verksamhet som omfattas av miljömålen att begränsa klimatförändringarna och att anpassa sig till klimatförändringarna.

Fullständig information om de återstående miljömålen kommer att lämnas i årsrapporten 2022 efter antagandet av den andra delegerade akten.

Bedömning av överensstämmelse med taxonomin

Haldex har fastställt att företaget har ekonomisk verksamhet som uppfyller kraven för miljömålet att begränsa klimatförändringen, i enlighet med artikel 2.5 och 2.6 i Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2020/852.

Haldex produktkategorier användes för att märka ekonomisk verksamhet utifrån NACE-koder. Totalt identifierades 22 produktkategorier som omfattar alla olika Haldex-produkter. Haldex ekonomiska verksamhet bedömdes i enlighet med artikel 10 i Europaparlamentets och rådets förordning (EU) 2020/852 för att se om den bidrar till att minska utsläppen av växthusgaser och därmed till att reducera klimatförändringen, bland annat genom process- eller produktinnovationer för att

» förbättra energieffektiviteten
» öka den rena eller klimatneutrala rörligheten eller
» övergå till att använda förnybara material med hållbara källor.

När det uppmärksammades att ingen av koncernens tillverkningsaktiviteter, till följd av Haldex produktportfölj, ingick i de ekonomiska verksamheterna 3.1 till 3.5 försökte vi hitta produkter som kunde användas i andra sektorer, till exempel hos våra kunder och hos deras kunder, och som bidrog till väsentligt minskade koldioxidutsläpp.

Totalt hittades tre produktkategorier som bidrog till en väsentlig minskning av koldioxidutsläpp i andra sektorer och som därmed kvalificerade sig för att omfattas av taxonomin enligt den delegerade aktens ekonomiska aktiviteter 3.6 eller 9.1.

- Luftskivbroms (ADB)
- Elektroniskt bromssystem (EBS)
- Elektromekaniska bromsar (EMB)

Beskrivning av produkter

Skivbroms: Haldex ModulT-program är en innovativ plattform för luftskivbromsar som utvecklats specifikt för att uppfylla kundernas ökade krav på prestanda, robusthet, drifttid, vikt och totalkostnad.

Elektroniskt bromssystem (EBS): EBS styr bromssystemet elektroniskt och fördelar bromstrycket så att fordonet får optimal bromskraft.

Friktion/renovering: Haldex har en verksamhet för renovering av bromsbackar inom eftermarknadssegmentet. Renovering minskar förbrukningen av naturresurser, energi och utsläpp av växthusgaser.

Elektromekanisk broms (EMB): Haldex är en pionjär inom elektromekanisk bromsteknik som avsevärt minskar energiförbrukningen jämfört med de nuvarande pneumatiska bromssystemen. EMB innebär en besparing på upp till 90 procent av bromsenergiförbrukningen, 50 procent färre komponenter och anslutningar, 15 procent kortare stoppsträckor, 50 procent viktbesparing och 65 procent mindre buller.

Slutsatsen av den kvalitativa bedömningen av alla produktkategorier är att fyra produktkategorier från Haldex uppfyller kraven för miljömål 1 om begränsning av klimatförändringen (delegerad akt, bilaga I) och 12 ekonomiska aktiviteter uppfyller kraven för att ingå i miljömål 2 om anpassningen till klimatförändringarna (delegerad akt, bilaga II).

20230710041794

Bilaga I	Bilaga II	Aktivitet nummer	Ekonomisk aktivitet	Produkt-kategori	Ingår i beräkningar enligt EU-taxonomin
Ja	Nej	3.6	Tillverkning av annan koldioxidsnål teknik	EBS, EDB	Ja
Ja	Ja	5.1	Konstruktion, utökning och verksamhet för insamling och behandling av vatten och försörjningssystem	Ej tillämpligt	Nej
Ja	Ja	5.3	Konstruktion, utökning och verksamhet för insamling och behandling av avloppsvatten	Ej tillämpligt	Nej
Ja	Ja	5.5	Insamling och transport av ofarligt avfall i källsorterade fraktioner	Ej tillämpligt	Nej
Ja	Ja	5.9	Materialåtervinning från ofarligt avfall	Ej tillämpligt	Nej
Ja	Ja	6.4	Användning av personliga transportmedel, cykellogistik	Ej tillämpligt	Nej
Ja	Ja	6.5	Transport med motorcyklar, personbilar och lätta motorfordon	Ej tillämpligt	Nej

Bilaga I	Bilaga II	Aktivitet nummer	Ekonomisk aktivitet	Produkt-kategori	Ingår i beräkningar enligt EU-taxonomin
Ja	Ja	7.2	Renovering av befintliga byggnader	Ej tillämpligt	Nej
Ja	Ja	7.3	Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning	Ej tillämpligt	Nej
Ja	Ja	7.4	Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)	Ej tillämpligt	Nej
Ja	Ja	7.5	Installation, underhåll och reparation av verktyg och utrustning för att mäta, reglera och kontrollera byggnaders energiprestanda	Ej tillämpligt	Nej
Ja	Ja	7.6	Installation, underhåll och reparation av förnybar energiteknik	Ej tillämpligt	Ja
Ja	Ja	7.7	Förvärv och ägande av byggnader	Ej tillämpligt	Ja
Ja	Nej	9.1	Forskning, utveckling och innovation nära marknaden	EMB	Ja

UTFALL 2022

Utfall avseende de ekonomiska aktiviteterna presenteras nedan i form av omsättning, investeringsutgifter och rörelsekostnader. Omsättning och investeringsutgifter bygger på faktiska transaktioner från redovisningen relaterade till aktiviteterna nedan. Avseende rörelsekostnader bygger utfallet på en kombination av faktiska transaktioner och mer generella allokeringar till aktiviteterna, baserad på lokal kunskap om verksamheten samt historik. Haldex externa finansiella information är inte redovisad på denna nivå och därmed är det svårt att länka utfallet nedan till den finansiella informationen i övrigt.

Miljömål	Ekonomisk aktivitet	Omsättning, %	Investeringsutgifter, %	Rörelsekostnader, %
Begränsning av klimat-förändringarna	Summa aktiviteter som omfattas av taxonomiförordningen	22,8	23,1	28,9
	Summa aktiviteter som ej omfattas av taxonomiförordningen	77,2	76,9	71,1
Klimatanpassningar	Summa aktiviteter som omfattas av taxonomiförordningen	0	0,4	22,9
	Summa aktiviteter som ej omfattas av taxonomiförordningen	100,0	99,6	77,1

Mänskliga Haldex

Haldex strävar efter att kontinuerligt utveckla organisationen – genom ett starkt och hållbart ledarskap, kompetenta och engagerade medarbetare och en stärkande företagskultur – och alltid med mångfald och inkludering i fokus.

Haldex har egen personal i 18 länder och totalt 1 882 anställda, varav cirka 32 procent är kvinnor. Ungefär 60 procent av medarbetarna arbetar i produktionen medan resterande 40 procent är tjänstemän. I en liten global koncern som Haldex är arbetet med gemensamma värderingar, en tydlig uppförandekod och ett gemensamt koncept för hur vi ska agera inom företaget en absolut framgångsfaktor.

Beteendekoncept – så agerar Haldex

Haldex beteendekoncept 5C har tagits fram som en vägledning för önskat beteende och hur vi ska arbeta för att göra Haldex till en bättre, effektivare och trevligare plats att arbeta på.

Det av koncernledningen påbörjade arbetet ledde till att ett nytt beteenderamverk, 4C (challenge, collaborate, commit & deliver, celebrate), introducerades under 2022 i syfte att säkerställa att Haldex företagskultur utvecklas i rätt riktning och stödjer den reviderade strategin. Konceptet lanserades framgångsrikt i juni 2022 och alla chefer deltog i en utbildning bestående av 4 moduler, där syftet var att utveckla de förmågor som krävs enligt det nya beteenderamverket. Utbildningar och workshops anordnas regelbundet för att utveckla medarbetarnas beteendekunskaper. Nya chefer ägnar en dags utbildning åt varje C för att förbättra sin kunskaper, utveckla bättre metoder och lära varandra hur de, deras medarbetare och företaget kan bli bättre. I det årliga medarbetarsamtalet är våra beteenden utgångspunkten för samtalet.

Ledarskapsutveckling

Ledarskap är viktigt för att medarbetarna ska trivas och verksamheten nå sina mål, i synnerhet i dessa volatila tider. Haldex ska ha ledare som inspirerar, utmanar och motiverar. Samtidigt ska ledare ges förutsättningar att nå sin potential.

Haldex har olika typer av ledarskapsutvecklingsverksamhet på olika nivåer, baserat på behoven hos den specifika målgruppen, och dessa utvecklas och uppdateras kontinuerligt.

Ramverket Haldex Way är också ett av verktygen för att skapa ett gemensamt arbetssätt och är därmed en del av ledarskapsutvecklingen. Arbetssätt och resultat följs upp vid varje anläggning av "assessors" från andra produktionsanläggningar. De föreslår förbättringsåtgärder, samtidigt som de genom att utvärdera andras verksamhet fördjupar och breddar sin egen kompetens.

Mot bakgrund av de förändringar som pågår inom fordonsindustrin måste också kunskaperna förändras. För Haldex är det, och kommer att fortsätta att vara, en prioritering att förstå vilka kompetenser som behövs för framtiden, vilka luckor som behöver fyllas och hur de fylls för att nå och fortsätta behålla den kompetensnivå som krävs.

Medarbetarundersökningar

Haldex har tidigare arbetat med en traditionell årlig medarbetarundersökning. 2020 genomfördes ingen traditionell mätning efter covid-19. Under 2021 infördes ett nytt verktyg för regelbunden "pulsmätning" där de anställda svarar på ett fåtal frågor varje vecka. Resultaten sammanställs och rapporteras varje månad. Detta nya sätt att mäta syftar till att få en uppfattning om "temperaturen" inom Haldex i realtid, för att på så sätt kunna agera snabbt på utvecklingsområden inom bolaget.

Under 2022 började data från undersökningsverktyget att användas: cheferna använde insamlad data för att inleda samtal med sina medarbetare och komma överens om förbättringsåtgärder som de följer upp regelbundet. Genom det här arbetssättet ökade medarbetarnas trivsel i genomsnitt med 7 %, och nyckeltalet överträffade därmed branschens riktvärde, samtidigt som svarsandelen också ökade väsentligt.

Hälsoindikator

Från och med 2019 använder Haldex nyckeltalet frisknärvaro som indikator på medarbetarnas välmående.

Varumärke kan gynna rekrytering

Ett starkt varumärke är viktigt på arbetsmarknaden för att kunna rekrytera kvalificerade medarbetare som för Haldex framåt. Planen för de kommande åren är att uppdatera strategin för arbetsgivarvarumärket och kommunikationsplattformen, så att den är väl anpassad efter framtida kompetensbehov, det Haldex står för och den arbetsgivare vi har visionen att vara.

NYCKELTAL MEDARBETARE

	2022	2021	2020	2019
Andel kvinnliga chefer, %	23	23	24	26
Frisknärvaro, %	98	98	98	98
Utvecklingsplaner alla anställda, %	100	100	94	88

IDENTIFIERADE RISKER/MÅLSÄTTNING

En risk som identifierats är att Haldex värderingar inte är förankrade eller följs inom organisationen. En annan risk är att bristen på ledarskap undergräver den gemensamma värdegrunden och anställdas starka engagemang, vilket är viktigt för trivsel, motivation och företagets framgång. Målsättningen är att alla ska dela och leva enligt Haldex gemensamma kultur och värderingar samt ha ett starkt ledarskap med en tydlig strategi. Är detta tydligt kommer engagemanget från medarbetarna att öka och det säkerställer att vi alla arbetar mot gemensamma mål.

20230710041795

Koncernens resultaträkning

Belopp i MSEK	Not	2022	2021[1)]
Nettoomsättning	5	5 578	4 612
Kostnad för sålda varor	11	–4 104	–3 318
Bruttoresultat		**1 474**	**1 294**
Försäljningskostnader	11	–606	–491
Administrativa kostnader	10,11	–379	–310
Produktutvecklingskostnader	11	–217	–120
Andel av resultat från joint venture		–18	–20
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	6	–205	–108
Rörelseresultat	6, 7, 8, 9, 16	**50**	**245**
Ränteintäkter	12	3	4
Räntekostnader	12	–67	–31
Övriga finansiella poster	12	–52	–28
Resultat före skatt		**–67**	**190**
Skatt	13	–99	–31
Årets nettoresultat		**–165**	**158**
Nettoresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		–170	156
Innehav utan bestämmande inflytande		5	2

[1)] Justerat i enlighet med IAS 8.42. För mer information se not 2.

Koncernens rapport över totalresultat

Belopp i MSEK	Not	2022	2021
Årets nettoresultat		–165	158
Övrigt totalresultat			
Poster som inte ska omklassificeras till resultaträkningen			
Omvärdering av pensionsförpliktelse, efter skatt	13, 28	172	118
Summa		**172**	**118**
Poster som kan komma att omklassificeras till resultaträkningen			
Förändring av säkringsreserv, efter skatt	13	–2	2
Omräkning av utländsk valuta		142	91
Summa		**140**	**93**
Summa övrigt totalresultat		**312**	**211**
Summa totalresultat		**147**	**369**
Summa totalresultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare		140	364
Innehav utan bestämmande inflytande		7	5

Koncernens balansräkning

Belopp i MSEK	Not	2022	2021[1)]
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	14	465	422
Övriga immateriella anläggningstillgångar	14	176	242
Nyttjanderättstillgångar	15	267	316
Övriga materiella anläggningstillgångar	15	800	791
Finansiella anläggningstillgångar	17, 20	66	86
Uppskjutna skattefordringar	18	24	107
Summa anläggningstillgångar	21	**1 798**	**1 964**
Omsättningstillgångar			
Varulager	24	1 038	794
Kundfordringar	4, 23	832	735
Övriga kortfristiga fordringar	25	434	407
Derivatinstrument	19, 20, 23	9	32
Likvida medel	26	488	597
Summa omsättningstillgångar	21	**2 801**	**2 565**
SUMMA TILLGÅNGAR		**4 599**	**4 529**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		243	243
Övrigt tillskjutet kapital		626	626
Reserver		147	9
Balanserade vinstmedel		618	617
Hänförligt till moderbolagets aktieägare		**1 634**	**1 495**
Hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande		39	32
Summa eget kapital		**1 673**	**1 527**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	16, 23, 27	1 469	1 314
Pensioner och liknande förpliktelser	28	280	463
Uppskjutna skatteskulder	18	1	21
Övriga långfristiga skulder		32	31
Summa långfristiga skulder	22	**1 782**	**1 829**
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	16, 23	150	67
Leverantörsskulder	23	550	662
Derivatinstrument	19, 20, 23	8	42
Avsättningar	29	60	42
Övriga kortfristiga skulder	30	376	360
Summa kortfristiga skulder	22	**1 144**	**1 172**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**4 599**	**4 529**

[1)] Justerat i enlighet med IAS 8.42. För mer information se not 2.

20230710041796

Förändringar av koncernens eget kapital

	Koncernens rapport över förändringar av eget kapital							
Belopp i MSEK	Aktie-kapital	Kapital-tillskott	Omräk-nings-reserv[1)]	Säkrings- och verkligt värdereserv	Övriga balanserade vinstmedel[1)]	Summa	Innehav utan bestämmande inflytande	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2021	243	626	–81	0	343	1 131	27	1 158
Årets nettoresultat	–	–	–	–	156	156	2	158
Övrigt totalresultat								
Omräkning av utländsk valuta	–	–	88	–		88	3	91
Omvärdering av pensionsförpliktelse, efter skatt	–	–	–	–	118	118	–	118
Förändring av säkringsreserv, efter skatt	–	–	–	2	–	2	–	2
Summa övrigt totalresultat	**0**	**0**	**88**	**2**	**118**	**208**	**3**	**211**
Summa totalresultat	**0**	**0**	**88**	**2**	**274**	**364**	**5**	**369**
Utgående balans 31 december 2021	**243**	**626**	**7**	**2**	**617**	**1 495**	**32**	**1 527**
Ingående balans 1 januari 2022 (enligt tidigare rapportering)	**243**	**626**	**40**	**2**	**687**	**1 598**	**32**	**1 630**
Effekt av retroaktiv justering [1)]	–	–	–33	–	–70	–103	–	–103
Ingående balans 1 januari 2022	**243**	**626**	**7**	**2**	**617**	**1 495**	**32**	**1 527**
Årets nettoresultat	–	–	–	–	–170	–170	5	–165
Övrigt totalresultat								
Omräkning av utländsk valuta	–	–	140	–	–	140	2	142
Omvärdering av pensionsförpliktelse, efter skatt	–	–	–	–	172	172	–	172
Förändring av säkringsreserv, efter skatt	–	–	–	–2	–	–2	–	–2
Summa övrigt totalresultat	**0**	**0**	**140**	**–2**	**172**	**310**	**2**	**312**
Summa totalresultat	**0**	**0**	**140**	**–2**	**2**	**140**	**7**	**147**
Utgående balans 31 december 2022	**243**	**626**	**147**	**0**	**618**	**1 634**	**39**	**1 673**

[1)] Justerat i enlighet med IAS 8.42. För mer information se not 2.

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i MSEK	2022	2021[1]
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	50	245
Återföring av icke likviditetspåverkande poster*	319	295
Erlagda räntor	–88	–35
Erlagd skatt	–29	–45
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**251**	**460**
Förändring av rörelsekapital		
Kortfristiga fordringar	–37	–162
Varulager	–135	–75
Kortfristiga skulder	–155	73
Förändring av rörelsekapital	–326	–164
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**–76**	**296**
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Investeringar i joint venture	-37	–
Investeringar i immateriella tillgångar	–50	–90
Investeringar i materiella tillgångar	–136	–136
Avyttringar av materiella tillgångar	4	53
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**–219**	**–173**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Förändring av räntebärande skulder	146	–12
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**146**	**–12**
Förändring i likvida medel och banktillgodohavanden, exkl. omräkning av utländsk valuta	**–148**	**111**
Likvida medel, ingående balans	597	440
Omräkning av utländsk valuta på likvida medel	38	46
Likvida medel, utgående balans	**488**	**597**

*Återföring av icke likviditetspåverkande poster:

Avskrivningar	248	212
Andel av resultat från joint venture	18	–
Orealiserade valutakurseffekter	–95	–34
Realisationsresultat sålda anläggningstillgångar	17	–
Engångsposter	132	117
Totalt	**319**	**295**

I de likvida medlen ingår ett belopp om 432 (362) MSEK som inte är tillgängligt att nyttjas för koncernens räkning utan att erlägga en uttagsskatt.

[1] Justerat i enlighet med IAS 8.42. För mer information se not 2.

20230710410797

Noter

Not 1. Allmän information

Haldex AB (moderbolag) och dess dotterbolag utgör Haldexkoncernen. Haldex tillhandahåller egenutvecklade och innovativa broms- och luftfjädringssystem till fordonsindustrin i hela världen. Huvudsakligt fokus ligger på produkter med koppling till fordonsdynamik, säkerhet och miljö. Haldex Aktiebolag, org.nr. 556010-1155, är ett svenskt aktiebolag med säte i Landskrona i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Haldex AB, Box 507, 261 24 Landskrona.

Not 2. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Haldex koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och IFRIC:s tolkningar såsom de är antagna av EU. Dessutom tillämpas Årsredovisningslagen samt RFR 1 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" från Rådet för finansiell rapportering. I denna not delges de viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när koncernredovisningen har upprättats och principerna har tillämpats konsekvent för presenterade år om inte annat anges.

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK), vilket även är moderbolagets och koncernens rapporteringsvaluta. Detta innebär att alla belopp i rapporten redovisas i MSEK såvida inte annat är angivet. Tillgångar och skulder redovisas till anskaffningsvärde med undantag för finansiella tillgångar som kan säljas samt vissa finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivat), vilka redovisas till verkligt värde. Resultaträkningen följer en funktionsindelning enligt IAS 1, vilket avspeglar den interna rapporteringen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat.

Totalsumman i tabeller och räkningar i årsredovisningen summerar inte alltid på grund av avrundningar. Syftet är att varje delrad ska överensstämma med sin ursprungskälla och därför kan avrundningsdifferenser uppstå.

Koncernredovisning

Dotterbolag

Koncernredovisningen innefattar moderbolaget och de företag moderbolaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande över. Definitionen bestämmande inflytande innefattar en förmåga att direkt eller indirekt styra avkastningspåverkande aktiviteter i ett ägt/delägt företag och vara exponerad för/ha rätt till rörlig avkastning från företaget utifrån sitt engagemang. Den nuvarande definitionen av kontroll och bestämmande inflytande är baserad på IFRS 10, vilken trädde i kraft den 1 januari 2014. Dotterbolag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. Avyttrade företag tas bort från koncernredovisningen från den dag när det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärv av dotterbolag består av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder och de aktier koncernen emitterar. Köpeskillingen innefattar även verkligt värde på alla tillgångar/skulder som är en följd av eventuellt avtalad villkorad köpeskilling. De identifierbara tillgångar och skulder som tas över i ett rörelseförvärv värderas vid första redovisningstillfället till verkligt värde per förvärvstidpunkten. För varje förvärv avgör koncernen om eventuella innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget ska redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Innehav utan bestämmande inflytande redovisas som en separat post i eget kapital.

Förvärvsrelaterade kostnader kostnadsförs när de uppkommer.

Om rörelseförvärv sker i flera steg omvärderas de tidigare ägda egetkapitalandelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust till följd av omvärderingen redovisas i resultaträkningen.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara tillgångar och övertagna skulder. I händelse av att köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade företagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner, balansposter, intäkter och kostnader på transaktioner mellan koncernföretag elimineras i koncernredovisningen. Vinster och förluster som resulterar från koncerninterna transaktioner och som är redovisade i tillgångar elimineras också. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

Joint venture

Joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilket innebär att de initialt redovisas i koncernens balansräkning till anskaffningskostnad. Det redovisade värdet ökas eller minskas därefter för att beakta koncernens andel av resultat efter förvärvstidpunkten.

Transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande

Koncernen behandlar transaktioner med innehav utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. I händelse av förvärv från innehav utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och faktiskt förvärvad andel av redovisat belopp för dotterbolagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster eller förluster vid avyttringar till innehav utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Omräkning av utländsk valuta

Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna inom Haldex är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor (SEK), som är koncernens rapporteringsvaluta.

Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta räknas om till funktionell valuta enligt valutakurs per transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster till följd av dessa transaktioner samt omräkningen av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagskurs redovisas i koncernens resultaträkning. Undantag är då transaktionerna utgör säkringar och uppfyller kraven för säkringsredovisning, varvid vinster och förluster redovisas under övrigt totalresultat efter justering för uppskjuten skatt.

Not 2 forts. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Dotterbolag
Finansiell ställning och resultat för dotterbolag, som har en annan funktionell valuta än koncernens rapporteringsvaluta, räknas om till svenska kronor (SEK) i koncernredovisningen. Detta sker genom att tillgångar och skulder räknas om till balansdagskurs, medan intäkter och kostnader räknas om till genomsnittlig valutakurs under året. Omräkningsdifferenser som uppstår redovisas i separat post under övrigt totalresultat. Valutakursdifferenser på lån och andra valutainstrument som redovisas som säkringar av nettoinvesteringar i utländsk valuta redovisas direkt i omräkningsreserven i övrigt totalresultat.

Intäktsredovisning

Enligt IFRS 15 redovisas intäkten när kunden får kontroll över varorna eller tjänsterna. Att bestämma tidpunkten för överföring av kontroll, dvs. vid en viss tidpunkt eller över tid, kräver bedömningar. Intäkter från försäljningen av varor och tjänster redovisas när varorna/tjänsterna levereras enligt leveransvillkoren och kunden därmed har fått kontroll över varorna. Intäkter redovisas till verkligt värde exklusive moms och minskas i tillämpliga fall med beloppet för lämnade rabatter och returnerade varor. Samtliga av koncernens intäkter redovisas vid ett tillfälle och ingen del redovisas över tid.

Skatter

Inkomstskatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, förutom när underliggande transaktion redovisas i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital. I dessa fall redovisas den hänförliga skatteeffekten också i övrigt totalresultat respektive i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas för det aktuella året, baserat på aktuella skattesatser. Justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder ingår också i denna kategori. Uppskjuten skatt redovisas och beräknas utifrån temporära skillnader mellan koncernmässigt redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt bygger på hur tillgångarnas eller skuldernas redovisade värden väntas bli realiserade eller reglerade. En värdering utförs baserat på skattesatser och skattebestämmelser som har beslutats eller aviserats vid årets slut. Uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna användas mot framtida skatt.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill
Goodwill avser det belopp med vilket anskaffningsvärdet för en tillgång överstiger identifierbara förvärvade nettotillgångars verkliga värde. Goodwill som uppstår i samband med förvärv av ett dotterbolag redovisas som en immateriell tillgång. Goodwillvärdet prövas årligen, eller när det finns en indikation på nedskrivningsbehov, för att avgöra om eventuell nedskrivning behövs och tillgången redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad nedskrivning. Eventuell nedskrivning av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwillvärdet prövas på lägsta kassagenererande enhet. För Haldex innebär detta att nedskrivningsprövning utförs för hela koncernen, det vill säga på segmentnivå.

Varumärken, licenser och patent
Varumärken, licenser och patent redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad avskrivning och eventuell nedskrivning. Varumärken, licenser och patent som förvärvas i rörelseförvärv redovisas till verkligt värde per förvärvstidpunkten. Dessa immateriella tillgångar har en bestämbar nyttjandeperiod över vilken linjär avskrivning görs för att fördela kostnaden i resultaträkningen. Bedömd nyttjandeperiod för licenser och patent uppskattas till 3–15 år och förväntad nyttjandeperiod för varumärken uppskattas till 20 år.

Produktutveckling
Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs löpande när de uppstår. Utgifterna består både av internt upparbetade timmar samt externa kostnader i form av material, utrustning och konsulter. Till den del och från den tidpunkt ett utvecklingsprojekt av ny produkt uppfyller samtliga av följande kriterier, balanseras det framåtriktade anskaffningsvärdet som en tillgång i balansräkningen:

- Det är tekniskt möjligt att färdigställa tillgången så att den kan användas/säljas.
- Koncernen har för avsikt att färdigställa den och använda/sälja den.
- Det finns förutsättningar att använda/sälja den immateriella tillgången.
- Koncernen kan påvisa hur tillgången kommer att generera sannolika framtida ekonomiska fördelar.
- Det finns adekvata tekniska, ekonomiska och andra resurser för att fullfölja utvecklingen och för att använda/sälja tillgången.
- Koncernen kan beräkna de utgifter som är hänförliga till den immateriella tillgången under dess utveckling på ett tillförlitligt sätt.

Underlag för att aktivera produktutvecklingskostnader kan bestå av affärsplaner, budgetar eller koncernens prognoser över framtida intäkter.

Balanserade produktutvecklingstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerad avskrivning med beaktande av eventuell nedskrivning. Avskrivningen påbörjas när tillgången går att använda och sker utifrån uppskattad nyttjandeperiod samt i förhållande till de förväntade ekonomiska fördelar som produktutvecklingen väntas generera. Nyttjandeperioden bedöms normalt inte överstiga 10 år.

Programvara och IT-system
Förvärvade programvarulicenser och kostnaderna för utvecklingen av programvara som väntas generera framtida ekonomiska fördelar för koncernen i över tre år aktiveras och skrivs av linjärt över den förväntade nyttjandeperioden (3–5 år).

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar består av byggnader (kontor, fabriker, lager), mark och markanläggningar, maskiner, verktyg, installationer och inventarier. Dessa tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerad avskrivning och eventuell nedskrivning.

I anskaffningsvärdet ingår initialt utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av en tillgång. Därefter tillkommande utgifter avseende en materiell anläggningstillgång ökar dess redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt och endast om det är sannolikt att ekonomiska förmåner förknippade med tillgången kommer att komma koncernen till godo. Redovisat värde för eventuellt ersatta delar tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll av materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och uppskattade ekonomiska nyttjandeperiod. Linjär avskrivning tillämpas och avskrivningstiderna är enligt följande: Byggnader skrivs av över 25–50 år, maskiner och inventarier skrivs vanligen av över 3–10 år, medan tyngre maskiner har en ekonomisk livslängd på upp till 20 år. Mark skrivs inte av.

Tillgångars restvärden och nyttjandeperioder bedöms varje balansdag och justeras vid behov. Redovisat värde skrivs genast ned till återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger det bedömda återvinningsvärdet. Se vidare avsnitt för nedskrivningar.

Leasingavtal

Leasingavtal som omfattas av IFRS 16 Leasingavtal redovisas i balansräkningen, med summan av nyttjanderätterna minskat med avskrivningar och eventuella andra justeringar som tillgång, samt diskonterat anskaffningsvärde minskat med leasingbetalningar som skuld.

Nyttjanderätterna värderas till anskaffningsvärde som inkluderar eventuella initiala utgifter samt utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor. Leasingbetalningarna inkluderar fasta och eventuella variabla indexberoende avgifter. Koncernen har även räknat med eventuella restvärdesgarantier, straffavgifter

20230710041798

Not 2 forts. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

som utgår vid uppsägning samt lösenpris för eventuell köpoption, vid de fall det är rimligt säkert att koncernen kommer att utnyttja en sådan möjlighet. I Haldex beräkningar har avtal med kortare leasingtid än 12 månader samt avtal där den underliggande tillgången har ett värde som understiger 5 KUSD undantagits. Merparten av värdet på leasingavtalen i koncernen avser hyreskontrakt avseende fastigheter. Villkor förhandlas separat för varje avtal och leasade tillgångar används ej som säkerhet för lån. Vid diskontering har Haldex använt implicit ränta i de fall den kan fastställas. I övriga fall används marginell låneränta med hänsyn tagen till respektive valuta, land samt villkor och längd på respektive leasingavtal. Räntesatsen är fast över leasingavtalets livslängd.

Finansiella instrument

Koncernen tillämpar IFRS 9 avseende finansiella instrument.

Klassificering
Koncernens principer för klassificering och värdering av finansiella tillgångar baseras på en bedömning av både (i) företagets affärsmodell för förvaltningen av finansiella tillgångar, och (ii) egenskaperna hos de avtalsenliga kassaflödena från den finansiella tillgången.

Finansiella tillgångar värderas initialt till verkligt värde plus, i de fall tillgången inte redovisas till verkligt värde via resultaträkningen, transaktionskostnader direkt hänförliga till köpet. Transaktionskostnader hänförliga till finansiella tillgångar som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen kostnadsförs direkt i resultaträkningen.

Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Koncernen klassificerar endast sina finansiella tillgångar som tillgångar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde då följande krav är uppfyllda:

» Tillgången ingår i en affärsmodell där målet är att inkassera avtalsenliga kassaflöden, och
» Avtalsvillkoren ger vid specifika tidpunkter upphov till kassaflöden som enbart består av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Följande finansiella tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde: Finansiella anläggningstillgångar, Övriga fordringar, Upplupna intäkter, Kundfordringar samt Likvida medel.

Dessa tillgångar redovisas till upplupet anskaffningsvärde även enligt tidigare principer.

Tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen
Koncernen har inte, utöver derivatinstrument, några finansiella tillgångar till verkligt värde via resultaträkningen.

Tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat
Koncernen har inte några finansiella tillgångar till verkligt värde över övrigt totalresultat.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Koncernen har inte, utöver derivatinstrument, några finansiella skulder till verkligt värde via resultaträkningen.

Andra finansiella skulder
Lång- och kortfristiga räntebärande skulder samt övriga finansiella skulder, t.ex. leverantörsskulder och upplupna kostnader, ingår i denna kategori. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. Leverantörsskulder är förpliktelser att betala för varor eller tjänster som har förvärvats i den löpande verksamheten från leverantörer. Leverantörsskulder klassificeras som kortfristiga skulder om de förfaller inom ett år. Lång- och kortfristiga räntebärande skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde, och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden i de fall den är väsentlig.

Derivatinstrument
Derivatinstrument redovisas i balansräkningen från och med affärsdagen och värderas till verkligt värde, både vid första redovisningstillfället och vid efterföljande värderingar.

Nedskrivningar av fordringar
Koncernen värderar de framtida förväntade kreditförlusterna relaterade till investeringar i skuldinstrument redovisade till upplupet anskaffningsvärde baserat på framåtriktad information. Koncernen bevakar och reserverar utifrån den bedömda kreditrisken. Koncernen tillämpar i enlighet med reglerna i IFRS 9 en förenklad metod för nedskrivningsprövning av kundfordringar. Förenklingen innebär att reserven för förväntade kreditförluster beräknas baserat på förlustrisken för hela fordrans löptid och redovisas när fordran redovisas första gången.

Beräkning av verkligt värde
Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (till exempel derivatinstrument som är noterade på publik plats, finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som kan säljas) baseras på noterad marknadskurs per balansdagen. De noterade marknadskurser som används för koncernens finansiella tillgångar är de faktiska köpkurserna och de noterade marknadskurser som används för finansiella skulder är de faktiska säljkurserna. De instrument som innehas av koncernen handlas på en aktiv eller observerbar marknad.

Borttagande av finansiella tillgångar och skulder
Finansiella instrument tas bort från balansräkningen när samtliga förmåner och risker överförts till annan part alternativt när förpliktelser fullgjorts.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde enligt "först in, först ut"-principen och nettoförsäljningsvärde. Anskaffningsvärde för färdiga varor och pågående arbete består av råvaror, direkt lön, övriga direkta kostnader och tillhörande indirekta tillverkningskostnader (baserat på normal driftskapacitet). Nettoförsäljningsvärdet utgörs av det uppskattade försäljningspriset med avdrag för tillämpliga rörliga försäljningskostnader.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning.

Likvida medel

Likvida medel innefattar kontanter och banktillgodohavanden. Checkräkningskrediter redovisas i balansräkningen som kortfristiga räntebärande skulder.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Fordringar och skulder

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Valutakursvinster och -förluster som avser operativa flöden redovisas i rörelseresultatet medan valutaeffekter på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster i resultaträkningen. Kort- och långfristiga räntebärande skulder redovisas till nominella belopp i balansräkningen.

Not 2 forts. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell framtida förpliktelse till följd av en händelse, som sannolikt leder till ett utflöde av resurser och beloppet rimligen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Avsättningar för omstruktureringskostnader redovisas när koncernen har presenterat en plan för åtgärderna och planen har gjorts allmänt känd för alla påverkade parter. För mer information om avsättningar avseende garantireserver hänvisas till not 3.

Ersättningar till anställda

Pensionsåtaganden

Inom koncernen finns både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer innefattar i huvudsak ålderspension, sjukpension och familjepension och innebär att en bestämd avgift, vanligen uttryckt som procent av aktuell lön, betalas till extern juridisk enhet. Den anställde är ansvarig för den inneboende risken i dessa planer och koncernen har inte några ytterligare förpliktelser om den externa juridiska enhetens tillgångar minskar i värde. Ingen skuld redovisas i balansräkningen. Förmånsbestämda pensionsplaner anger vilket belopp en anställd kan förvänta sig att få efter pensionen, beräknat med grund i faktorer som ålder, tjänstgöringstid och framtida lön.

Koncernens pensionsförpliktelser avseende förmånsbestämda pensioner täcks av pensionsstiftelser, genom försäkringslösning eller genom avsättning i balansräkningen. Värdet av den förmånsbestämda förpliktelsen beräknas årligen av oberoende aktuarier enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. De antaganden som gjorts i beräkningarna framgår av noten Pensioner och liknande förpliktelser. Alla ändringar i nettopensionsavsättningen redovisas när de uppstår, antingen som kostnad för tjänstgöring samt finansieringskostnad i resultaträkningen eller i övrigt totalresultat avseende effekter av aktuariella omvärderingar av både pensionsförpliktelser och förvaltningstillgångar.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas med hjälp av den indirekta metoden. Det innebär att rörelseresultatet justeras för transaktioner som inte har medfört in- eller utbetalningar under perioden, och för eventuella intäkter och kostnader hänförliga till kassaflöden för investerings- eller finansieringsverksamheten.

Statligt stöd

Statliga stöd redovisas till verkligt värde när det är sannolikt att villkoren som är förknippade med bidragen är uppfyllda och bidragen kommer att erhållas. Stöd i samband med förvärv av anläggningstillgångar har minskat anskaffningsvärdet på de tillgångarna. Stöd där kostnader kompenseras redovisas i möjligaste mån över samma perioder som de kostnader bidragen kompenserar.

Ändringar i redovisningsprinciper och upplysningar

Nya och ändrade standarder som har tillämpats av koncernen

Inga nya eller ändrade standarder har påverkat koncernens redovisning.

Nya standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som inte har tillämpats i förtid av koncernen

Inga av de IFRS- eller IFRIC-tolkningar som ännu inte har trätt i kraft väntas ha någon väsentlig inverkan på koncernen.

Retroaktiv justering av jämförelsetalen

Haldex koncernen har gjort en retroaktiv justering av jämförelsetalen i enlighet med IAS 8.42 avseende värdering av immateriella tillgångar och redovisning av valutaeffekter som uppstår från koncerninterna transaktioner.

Mer specifikt innebär detta att de redovisade värdena för de immateriella tillgångarna som härrör från aktiverade utvecklingskostnader har justerats på grund av en felaktig värdering av ett FoU-projekt vilket har påverkat jämförelsetalen per den 31 december 2021.

Vidare, på grund av en felaktig tillämpning av IAS 21 med avseende på redovisning av valutakurseffekter vid koncerninterna transaktioner, som tidigare felaktigt redovisats i övrigt totalresultat istället för via resultaträkningen, har jämförelsetalen för 2021 justerats.

På grund av justeringarna enligt IAS 8.42 har siffrorna i koncernens resultat- och balansräkning för 2021 och per den 31 december 2021 justerats retroaktivt enligt följande:

MSEK	2021 Före justeringar	Justeringar	2021 Efter justeringar
Årets nettoresultat	**228**	**–70**	**158**
Varav			
Kostnad för sålda varor	–3 352	–33	–3 318
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	22	–130	–108
Skatt	–58	27	–31

MSEK	2021 Före justeringar	Justeringar	2021 Efter justeringar
Summa anläggningstillgångar	**2 067**	**–103**	**1 964**
Varav			
Övriga immateriella anläggningstillgångar	372	–130	242
Uppskjutna skattefordringar	80	27	107
Summa eget kapital	**1 630**	**–103**	**1 527**
Varav			
Reserver	42	–33	9
Balanserade vinstmedel	687	–70	617

20230710041799

Not 3. Viktiga uppskattningar och bedömningar

Koncernredovisningen innehåller uppskattningar och bedömningar om framtiden, vilka bygger på både historisk erfarenhet och förväntningar om framtiden. Dessa uppskattningar och bedömningar påverkar de redovisade värdena på tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader. Verkligt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar om andra uppskattningar görs eller om ändrade förutsättningar uppstår. De områden där risken för framtida justeringar av redovisade värden är störst tas upp i denna not.

Goodwill

Under 2022 prövades nedskrivningsbehovet för koncernens totala goodwill, vilken uppgick till 465 (422) MSEK per den 31 december. Prövning av nedskrivningsbehov utförs genom diskontering av förväntade framtida kassaflöden enligt vad som är fastställt i affärsplaner och strategier, vilket ger ett värde. Detta värde jämförs med det redovisade värdet för koncernens goodwill. Haldex försäljning och avkastning har historiskt haft en väldigt nära koppling till antalet tillverkade fordon. Därmed utgör de officiella prognoserna över fordonstillverkning själva grunden för affärsplanerna, i vilka bland annat Haldex historiska ekonomiska utveckling, förväntade framtida fördelar av aktuella förbättringsprogram och valda strategiska inriktningar också beaktas.

Prognosperioden för prövning av goodwill består av fem år och tilldelas, efter den explicita prognosperioden, ett restvärde som är avsett att motsvara värdet på verksamheten efter prognosperiodens sista år. Prövningen av goodwill är baserad på den av Haldex styrelse fastslagna strategi för de tre första åren och som därefter räknats upp. De viktigaste resultatmåtten är omsättning, bruttomarginal, rörelseresultat och förändring av rörelsekapital. Restvärdet har beräknats med grund i ett antagande om en hållbar nivå för fritt kassaflöde (efter prognosperioden) samt dess tillväxt, vilket i Haldex fall är 1 (2) procent. I det här sammanhanget motsvarar restvärde alla kassaflöden efter prognosperioden.

Vid diskontering av förväntade framtida kassaflöden har en genomsnittlig kapitalkostnad (WACC) efter skatt använts, för närvarande 11,0 (10,7) procent. WACC före skatt uppgår till 13,9 (13,4) procent. Den genomsnittliga kapitalkostnaden har baserats på följande antaganden:

- Riskfri ränta: Motsvarande tioårig avkastning på statsobligationer
- Marknadens riskpremie: 8,8 (9,7) procent
- Beta: Fastställt beta för Haldex utifrån motsvarande uppgifter av noterade jämförbara företag
- Räntekostnad: Beräknad som en viktad ränta med grund i koncernens finansieringsstruktur i olika valutor, med beaktande av en lånepremie
- Skattesats: Enligt rådande skattesats i Sverige

Den prövning av nedskrivningsbehov för goodwill som utfördes 2021 och 2022 visade inte på något behov av nedskrivningar. En ändring i diskonteringssatsen på 1 procent eller en minskning av kassaflödet med 10 procent skulle inte förändra utfallet av prövningen. Koncernens redovisade goodwillvärde motsvarar cirka 27 (25) procent av eget kapital per den 31 december 2022.

Produktutvecklingsprojekt

Haldex aktiverar kostnaderna för produktutvecklingsprojekt, vilket bedöms vara en naturlig del av bolagets verksamhet. Haldex har under en längre tid bedrivit utveckling och har en utarbetad process kring detta samt när kostnaderna i ett projekt ska börja aktiveras. För att kostnaderna ska aktiveras krävs att de är identifierbara, att Haldex har kontroll över tillgången, att det troligen kommer ge ekonomiska fördelar samt att kostnaderna kan förutses på ett tillförlitligt sätt. Dessa aktiverade produktutvecklingsprojekts nedskrivningsbehov prövas varje år eller när det finns en indikation på en värdeminskning.

Prövningen bygger på en prognos över framtida kassaflöden och motsvarande tillverkningskostnader. Utifall framtida strategi ändras eller framtida volymer, priser och/eller kostnader avviker negativt från prognoserna kan ett nedskrivningsbehov uppstå. För produktutvecklingsprojekt som anses vara en normal del av Haldex dagliga verksamhet, genomförs vanligen prövning av eventuellt nedskrivningsbehov utifrån samma antaganden (WACC) som när nedskrivningsbehovet för goodwill prövas. Med hänsyn till att enskilda riskbedömningar visar på olika risker i olika projekt justeras dock diskonteringsfaktorn baserat på den uppskattade risken i de olika projekten.

Produktutvecklingsprojekten som anses ha en högre risk prövas med en högre diskonteringsfaktor än de som anses ha en lägre risk. År 2022 användes en WACC på 12,9 (12,3) procent efter skatt för samtliga produktutvecklingsprojekt. Motsvarande WACC före skatt uppgår till 16,3 (15,5) procent. Koncernens redovisade värde för balanserade produktutvecklingsprojekt uppgår till 190 (313) MSEK, vilket motsvarar cirka 7 (19) procent av eget kapital per den 31 december 2022. En ändring i diskonteringsräntan med 1 procent eller minskning av kassaflödet med 10 procent skulle inte innebära något nedskrivningsbehov i koncernen av balansen per årsskiftet.

Under 2022 upptäcktes övervärdering av aktiverade produktutvecklingskostnader med 130 MSEK till följd av felaktiga kassaflöden. För mer information om rättelse av detta fel se not 2.

Inkomstskatter

Koncernen betalar skatt i många olika länder. Utförliga beräkningar av framtida skatteförpliktelser utförs för varje skattesubjekt inom koncernen. Haldex redovisar skulder för förväntade skatterevisionsfrågor baserat på uppskattningar om huruvida ytterligare skatter ska betalas. När utfallet av dessa skattefrågor skiljer sig från de belopp som ursprungligen redovisades kommer sådana skillnader att påverka aktuella och uppskjutna skattefordringar/skatteskulder för den period där bestämningen har gjorts.

Vad gäller skattefordringar görs särskilda bedömningar för att uppskatta koncernens förmåga att realisera dessa, särskilt vad gäller uppskjutna skattefordringar och dess möjligheter att nyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Verkligt värde på dessa tillgångar kan avvika framåtriktat om antagen intjäningsförmågan avviker eller ändrade skatteregler uppstår.

Garantireserver

Reklamationer och garantiärenden uppstår som en naturlig del av verksamheten. Koncernen bedömer löpande sin riskexponering avseende produkt-, kund- och garantiåtaganden och bedömer löpande ärenden och behov av avsättningar för utflöde av resurser baserat på bästa uppskattningar och bedömningar.

Varje inkommet ärende klassas i någon av de tre kategorierna mindre fall, medelstora fall och produktåterkallelse. Produktåterkallelse avser de fall då en hel produktserie eller stor del därav måste återkallas från kunderna för åtgärdande av bristerna.

Avsättningen för garantiåtaganden baseras dels på historiska utfall men innefattar också antaganden och uppskattningar om framtida utveckling, där de mest betydelsefulla antagandena utgörs av framtida utveckling av returtakt och kostnader för utbyte av produkten.

Avsättningen baseras i dessa fall på en sammanvägning av olika riskscenarion, vilket inrymmer en hög grad av osäkerhet och där verkligt utfall kan komma att avvika från dessa bedömningar.

Total garantiavsättning per den 31 december 2022 uppgick till 49 (35) MSEK. Total garantikostnad för 2022 uppgick till 35 (39) MSEK vilket motsvarar 0,6 (0,8) procent av nettoomsättningen.

Pensioner

Pensionsskulderna som redovisas i balansräkningen har beräknats av aktuarier och bygger på årliga antaganden. Dessa antaganden beskrivs närmare i not 28. En ändring på 0,75 procent i diskonteringsränta för varje enskilt land påverkar nuvärdet på koncernens pensionsförpliktelser med cirka 70 MSEK.

Not 4. Finansiella risker

Koncernen exponeras för finansiella risker, till exempel marknads-, kredit-, likviditets- och finansieringsrisker. För att minska effekten av dessa risker följer Haldex en policy som styr hanteringen av dem.

Denna policy har antagits av Haldex styrelse. Uppföljning och kontroll genomförs löpande inom varje företag och på koncernnivå.

Valutakursrisk

Haldex exponeras för valutakursrisker på grund av sin internationella verksamhet. Valutakursförändringar påverkar koncernens resultaträkning och balansräkning dels i form av transaktionsrisker och dels i form av omräkningsrisker.

Transaktionsrisk

Koncernens nettobetalningsflöden av utländska valutor ger upphov till transaktionsrisker. 2022 uppgick nettoinflödet av utländska valutor till cirka 115 (216) MSEK. De valutapar som har störst potentiell resultatpåverkan är flöden i EUR/SEK, USD/CAD samt EUR/GBP. En förändring i valutakursen på 10 procent påverkar uppskattningsvis nettoresultatet framåtriktat enligt nedan för dessa största flöden. Alla uppgifterna är före beaktande av de valutasäkringar som tecknats i enlighet med Haldex finanspolicy.

MSEK	31 dec. 2022	31 dec. 2021
EUR/SEK	–/+22	–/+ 24
GBP/EUR	–/+13	+/– 13
USD/CAD	–/+6	+/– 11

Enligt nuvarande finanspolicy säkras 70 procent av förväntade nettoflöden för uppskattade volymer under den kommande sexmånadersperioden och 30 procent de kommande 7–12 månaderna med en tillåten avvikelse på +/–10 procent. Per den 31 december 2022 var i snitt 35 (50) procent av nettoflöden säkrade med derivatinstrument. Koncernens finanspolicy styr vilka typer av derivatinstrument som kan användas i säkringssyfte samt vilka motparter som kontrakt kan ingås med. Valutaterminer användes under 2022 för att säkra fakturerade och prognostiserade valutaflöden. Per den 31 december 2022 hade dessa kontrakt ett nominellt värde på –136 (–112) MSEK netto och ett marknadsvärde på 0 (0) MSEK.

Omräkningsrisk

Nettotillgångar (det vill säga eget kapital) i utländska dotterbolag motsvarar investeringar i utländska valutor som ger upphov till en omräkningsdifferens när de räknas om till SEK. I finanspolicyn har koncernen inrättat en ram för hur denna omräkningsexponering som uppkommer ska hanteras för att Haldex ska kunna styra effekten av omräkningsdifferenserna på koncernens kapitalstruktur. Enligt finanspolicyn ska koncernens nettoskuld fördelas proportionellt mot sysselsatt kapital per valuta. Där så krävs uppnås detta mål genom att man tar lån i de olika valutor som är funktionella valutor i dotterbolagen.

Vid utgången av 2022 motsvarade värdet på koncernens nettotillgångar, det vill säga skillnaden mellan sysselsatt kapital och nettoskuldsättning, 1 673 (1 527) MSEK och utgjordes av följande valutor:

MSEK	31 dec. 2022	31 dec. 2021
SEK	941	1 154
CNY	204	238
MXN	143	109
USD	96	–31
CAD	96	66
KRW	82	72
INR	73	56
Övriga	37	–136

Ränterisk

Ränterisk är risken att förändringar av räntesatser har en negativ inverkan på koncernens resultat. Eftersom koncernen inte hade några betydande innehav i räntebärande tillgångar per den 31 december 2022 är kassaflödet från den löpande verksamheten i alla väsentliga avseenden oberoende av förändringar i marknadsräntor. Koncernens ränterisk uppstår på grund av dess lån. Enligt finanspolicyn ska den genomsnittliga räntebindningstiden vara mellan 1 och 12 månader. Risken måste också spridas över tiden så att räntan på endast en mindre del av den totala skulden omförhandlas samtidigt. Den genomsnittliga räntebindningstiden var två månader vid årets slut, vilket innebär att större delen av koncernens finansiella skulder hade rörlig ränta, det vill säga att en ny räntesats bestäms inom ett år. Per den 31 december 2022 hade 1 224 (1 020) MSEK av låneskulden en genomsnittlig rörlig ränta på 3,36 (1,80) procent. En ändring av räntesatsen med en procentenhet skulle påverka kostnaden för koncernens upplåning med cirka 12 (10) MSEK efter skatt.

Valutasäkringar av fakturerade och prognostiserade valutaflöden

	31 dec. 2022						31 dec. 2021					
MSEK	USD	HUF	CAD	GBP	EUR		USD	HUF	CAD	GBP	EUR	
Nominellt belopp	Netto köpt	Netto köpt	Netto sålt	Netto sålt	Netto sålt	Nominellt belopp	Netto köpt	Netto köpt	Netto sålt	Netto sålt	Netto sålt	
Förfaller år 2023	8	25	35	123	11	Förfaller år 2022	96	42	76	71	103	
Genomsnittlig valutakurs	10,44	0,028	7,71	12,58	11,13	Genomsnittlig valutakurs	8,87	0,028	7,06	12,0	10,26	
Säkring av flöden	–	–	–	–	–	Säkring av flöden	–	–	–	–	–	
Förfaller efter 2023	–	–	–	–	–	Förfaller efter 2022	–	–	–	–	–	
Genomsnittlig valutakurs	–	–	–	–	–	Genomsnittlig valutakurs	–	–	–	–	–	

20230710041800

Not 4 forts. Finansiella risker

Kreditrisk

Kreditrisk uppstår när en part i transaktionen inte kan uppfylla sina förpliktelser och därmed orsakar den andra parten en förlust. Risken för att kunder inte betalar för levererade produkter minimeras genom en noggrann kontroll av nya kunder och en uppföljning av betalningsbeteendet hos befintliga kunder samt med eventuella kreditförsäkringar.

Koncernens kundfordringar uppgick till 832 (735) MSEK den 31 december 2022 och redovisas till de belopp som väntas bli betalda. Haldex kunder består framför allt av fordonstillverkare, andra system- och komponenttillverkare samt eftermarknadsdistributörer inom fordonsindustrin. Den geografiska spridningen av kundfordringarna motsvarar till stor del försäljningen per region. Under 2022 stod ingen enskild kund för mer än 10 procent av försäljningen. Koncernens kundförluster uppgår vanligen till mindre än 0,1 procent av omsättningen.

Kundfordringar	31 dec. 2022	31 dec. 2021
Inte förfallna eller nedskrivna kundfordringar	703	617
Förfallna 1–30 dagar och ej nedskrivna	95	77
Förfallna 31–60 dagar och ej nedskrivna	17	16
Förfallna > 60 dagar och ej nedskrivna	37	45
Kundfordringar som är föremål för nedskrivning	–20	–20
Kundfordringar	**832**	**735**

Avsättning för osäkra fordringar har ändrats enligt nedan:

Avsättning för osäkra fordringar	2022	2021
Avsättning 1 januari	–20	–23
Nedskrivningar för förväntade förluster	–	–
Realisering av nedskrivning mot konstaterad förlust	–	3
Reverserade nedskrivningar	–	–
Omräkning av utländsk valuta	–	–
Avsättning 31 december	**–20**	**–20**

Den kreditrisk som hänger samman med finansiella tillgångar hanteras enligt finanspolicyn. Risken minimeras genom åtgärder som att begränsa placeringar till räntebärande instrument med låg risk och hög likviditet, samt genom att ha en högsta gräns för placerat belopp hos vissa motparter och kontrollera kreditbetyg. För att ytterligare minska risken ingås ramavtal om kvittningsrätter med de flesta motparter. Kreditrisken för derivat i utländsk valuta och räntederivat motsvarar deras positiva marknadsvärden, det vill säga potentiella vinster på dessa kontrakt. Kreditrisken för valutakontrakt, före beaktande av nettningsavtal, motsvarade 9 (32) MSEK per den 31 december 2022. Efter beaktande av nettningsavtal uppgår kreditrisken till 9 (-) MSEK. Motsvarande risk för investeringar i kreditinstitut var 488 (597) MSEK, utan att eventuella kvittningsmöjligheter beaktats.

Finansieringsrisk

Koncernens finansieringsrisk är risken att Haldex inte kommer att kunna ta nya lån eller finansiera befintliga lån. Denna risk minskas genom att finanspolicyn föreskriver att upptagna lån måste ha långa löptider. Den totala skulden måste ha en genomsnittlig återstående löptid på minst ett år. Den 31 december 2022 hade 100 (100) procent av lånen en löptid på mer än ett år. Förfallostrukturen såg ut enligt följande: år 2024 100 procent. Se not 27.

Likviditetsrisk

Likviditetsrisken, det vill säga risken att koncernens omedelbara kapitalbehov inte ska gå att tillgodose, begränsas genom tillräckliga likvida medel samt beviljade men outnyttjade kreditfaciliteter som kan utnyttjas utan villkor. Målet enligt finanspolicyn är att likvida medel och tillgängliga långfristiga kreditfaciliteter måste uppgå till minst 5 procent av nettoomsättningen. Dessa medel uppgick till 683 (767) MSEK vid årets slut, vilket motsvarar 12 (17) procent av nettoomsättningen.

Haldex huvudsakliga finansieringskällor

Nominellt värde	31 dec. 2022	31 dec. 2021
Bilateralt lån	110 MEUR	270 MSEK
Syndikerat lån	–	90 MEUR

Kapitalrisk

Koncernens mål när det gäller kapitalstruktur är att säkra Haldex förmåga att fortsätta bedriva verksamheten så att företaget kan generera avkastning till aktieägarna och värde åt andra intressenter, samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur så att kapitalkostnaden kan minskas. För att hantera kapitalstrukturen kan koncernen ändra utdelningen till aktieägarna, betala tillbaka kapital till aktieägarna, emittera nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna.

Not 5. Försäljning per geografiskt område

2022	2022	2021
Amerika	3 201	2 376
Europa	2 011	1 920
Asien	366	316
Summa	**5 578**	**4 612**

Jämförelsesiffror från 2021 har omräknats i samband med flytten av försäljningen i Mellanöstern från region Asien till region Europa.

Not 6. Engångsposter

I rörelseresultatet ingår nedan presenterade engångsposter. Samtliga är redovisade under rubriceringen Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader i den funktionsindelade resultaträkningen.

	2022	2021
Rörelseresultat exklusive engångsposter	**277**	**391**
Nedskrivning immateriella tillgångar	–94	–130
Nedskrivning Joint venture's	–38	–
Avgångsvederlag	–32	–
Kostnader relaterade till uppköpsprocessen	–31	–
Omstruktureringskostnader	–28	–28
Övriga	–4	12
Rörelseresultat inklusive engångsposter	**50**	**245**

Not 7. Kostnader fördelade per kostnadsslag

	2022	2021
Direkta materialkostnader inkl. förändring av lager	3 392	2 662
Personalkostnader	932	863
Av- och nedskrivningar (se not 6,14 och 15)	379	343
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	825	499
Summa	**5 528**	**4 367**

Not 8. Anställda och ersättningar

Antal	Totalt 2022	varav män	Totalt 2021	varav män
Sverige	223	173	235	183
Mexiko	537	321	572	338
Ungern	283	151	323	170
USA	264	196	255	186
Indien	165	147	150	132
Kina	161	119	203	157
Brasilien	74	57	79	60
Frankrike	61	37	62	37
Storbritannien	55	45	59	51
Kanada	17	11	15	9
Tyskland	12	12	20	19
Polen	10	7	9	7
Sydkorea	6	4	7	5
Italien	6	3	4	2
Spanien	4	3	4	3
Belgien	2	2	2	2
Ryssland	1	1	2	1
Australien	1	1	1	1
Österrike	0	0	1	1
Summa	**1 882**	**1 290**	**2 003**	**1 364**

	2022			2021		
	Löner och ersättningar	Sociala avgifter	Varav pensions-kostnader	Löner och ersättningar	Sociala avgifter	Varav pensions-kostnader
Alla anställda	732	152	38	690	144	39

Ersättning till ledande befattningshavare. Grundlön inkl. förmåner 37 (28) MSEK, rörlig ersättning 5 (4) MSEK samt pensionsersättning 3 (3) MSEK. Av koncernens pensionskostnader i rörelseresultatet är 32 (34) MSEK relaterade till avgiftsbaserade planer och 6 (5) MSEK relaterade till förmånsbestämda planer. För mer information om Haldex förmånsbestämda pensionsplaner, se not 28.

Not 9. Aktierelaterade ersättningar

Årsstämman beslutar om incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner. Årsstämman 2022 beslutade, i enlighet med styrelsens förslag, att anta ett långsiktigt incitamentsprogram (LTI) riktat till ledande befattningshavaer och VD. Detta LTI-program ersatte LTIP 2021 riktat mot VD. Utfallet i programmet baseras på Haldex-koncernens avkastning på sysselsatt kapital och resultat efter avskrivningar och nedskrivningar för 2022. Intjänandeperioden är 2022–2023.

Deltagande i LTI-programmet krävde egen investering i Haldex aktier initialt. Efter Haldex förvärvades av SAF-Holland blev kravet att investera i Haldex -aktier irrelevant, bonusutbetalningen sker kontant.

Per 31 december 2022 avsättningen för LTI-programmet uppgick till 9,8 MSEK. 17 personer var inkluderade i programmet vid årsskiftet 2022.

20230710041801

Not 10. Revisionsarvode

	2022	2021
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB och nätverk		
Revisionsuppdrag	10	7
– varav Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	5	3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0
Skatterådgivning	0	0
– varav Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	0	0
Övriga tjänster	3	1
– varav Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB	0	0
Summa	**13**	**8**

Not 11. Avskrivningar

	2022	2021
Kostnad för sålda varor	142	119
Försäljningskostnader	24	23
Administrativa kostnader	49	48
Produktutvecklingskostnader	33	23
Summa	**248**	**213**

Not 12. Finansiella intäkter och kostnader

	2022	2021
Ränteintäkter	3	4
Räntekostnader	–39	–17
Räntor på pensionsskuld (se not 28)	–14	–11
Räntor på leasingskuld (se not 16)	–9	–9
Valutaomräkning	–28	–14
Övriga finansiella intäkter och kostnader	–28	–8
Summa	**–116**	**–55**

Not 13. Skatt

	2022	2021
Aktuell skatt	–60	–45
Uppskjuten skatt	–39	14
Summa	**–99**	**–31**

Skatt på koncernens resultat före skatt skiljer sig från det teoretiska belopp som skulle bli följden med en vägd genomsnittlig skattesats på resultatet för koncernbolagen, enligt följande:

Avstämning av effektiv skattesats	**2022**	**2021**
Resultat före skatt	–67	190
Skatt enligt gällande skattesats i Sverige	20,6%	–20,6%
Skillnader i skattesatser i olika verksamhetsländer	–21,2%	16,3%
Ej avdragsgilla kostnader	–50,0%	–12,1%
Ej skattepliktiga intäkter	5,2%	–0,9%
Skatt hänförlig till tidigare år	–17,7%	1,5%
Utnyttjande av tidigare ej redovisade underskottsavdrag	–	5,3%
Omvärdering av aktiverade underskottsavdrag	–104,7%	–
Övriga skatter	19,1%	–6,2%
Effektiv skattesats	**–148,5%**	**–16,4%**

Koncernens skattekostnad uppgick till 99 (31) MSEK. Den underliggande skattesatsen för året uppgår till 148,5 procent, vilket ska jämföras med en skattesats på 16,4 procent föregående år.

Den inkomstskatt som redovisas direkt mot övrigt totalresultat/eget kapital under året ser ut enligt följande:

Uppskjuten skatt	**2022**	**2021**
Omvärdering av pensionsförpliktelse	–13	–3
Förändring av säkringsreserv	1	0
Kursdifferenser	–3	2
Summa	**–15**	**–1**

Not 14. Immateriella tillgångar

	Goodwill	Patent och övriga immateriella tillgångar	Aktiverade utvecklings-kostnader[1)]	Summa
1 januari 2021				
Anskaffningsvärde	385	72	591	1 048
Ackumulerade avskrivningar	–	–70	–297	–367
Redovisat värde	**385**	**2**	**294**	**681**
1 januari–31 december 2021				
Ingående redovisat värde	385	2	294	681
Omräkning av utländsk valuta	37	–	3	40
Investeringar	–	0	1	1
Kapitaliserade kostnader	–	–	87	87
Omklassificeringar	–	–	1	1
Avskrivningar	–	0	–16	–16
Nedskrivningar	–	–	–130	–130
Utgående redovisat värde	**422**	**2**	**240[2)]**	**664**
31 december 2021				
Anskaffningsvärde	422	72	684	1 178
Ackumulerade avskrivningar	–	–70	–444	–514
Redovisat värde	**422**	**2**	**240[2)]**	**664**
1 januari–31 december 2022				
Ingående redovisat värde	422	2	240	664
Omräkning av utländsk valuta	43	0	2	45
Investeringar	–	2	24	26
Kapitaliserade kostnader	–	–	24	24
Omklassificeringar	–	0	5	5
Avskrivningar	–	0	–29	–29
Nedskrivningar	–	–	–94	–94
Utgående redovisat värde	**465**	**4**	**172[2)]**	**641**
31 december 2022				
Anskaffningsvärde	465	74	739	1 278
Ackumulerade avskrivningar	–	–70	–567	–637
Redovisat värde	**465**	**4**	**172[2)]**	**641**

[1)] Justerat i enlighet med IAS 8.42. För mer information se not 2.
[2)] Kapitaliserade utvecklingskostnader består av produktutveckling med 115 (180) MSEK och utveckling av IT-system med 57 (60) MSEK.

Goodwill och de immateriella anläggningstillgångar som är föremål för avskrivning värderas i enlighet med principerna som beskrivs i not 2 och 3. För redovisning av avskrivningars fördelning per funktion i resultaträkningen hänvisas till not 11.

20230710041802

Not 15. Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader	Mark och markanläggningar	Maskiner och andra tekniska investeringar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar och förskott till leverantörer	Nyttjanderättstillgångar	Total
1 januari 2021							
Anskaffningsvärde	200	15	1 505	838	166	433	3 157
Ackumulerade avskrivningar	–150	–6	–1 103	–702	0	–106	–2 067
Redovisat värde	**50**	**9**	**402**	**136**	**166**	**327**	**1 090**
1 januari–31 december 2021							
Ingående redovisat värde	50	9	402	136	166	327	1 090
Omräkning av utländsk valuta	1	0	22	7	11	16	57
Investeringar	2	0	44	13	76	67	202
Försäljningar/utrangeringar	– 7	– 4	– 2	0	0	–31	– 44
Omklassificering	0	–	35	3	– 39	0	0
Avskrivningar	– 4	–	– 82	– 48	–	–63	– 197
Nedskrivningar	–	–	0	–	–	0	0
Utgående redovisat värde	**42**	**5**	**419**	**111**	**214**	**316**	**1 107**
31 december 2021							
Anskaffningsvärde	115	7	1 440	854	214	483	3 113
Ackumulerade av- och nedskrivningar	– 73	– 2	–1 021	– 743	0	–167	–2 006
Redovisat värde	**42**	**5**	**419**	**111**	**214**	**316**	**1 107**
1 januari–31 december 2022							
Ingående redovisat värde	42	5	419	111	214	316	1 107
Omräkning av utländsk valuta	3	0	25	8	15	11	62
Investeringar	3	0	64	49	20	10	146
Försäljningar/utrangeringar	–	–	–14	–1	–5	–3	–23
Omklassificering	0	–	144	1	–151	0	-6
Avskrivningar	–5	0	–102	–45	–	–67	–219
Nedskrivningar	–	–	0	–	–	0	0
Utgående redovisat värde	**43**	**5**	**536**	**123**	**93**	**267**	**1 067**
31 december 2022							
Anskaffningsvärde	129	7	1 731	915	93	512	3 387
Ackumulerade av- och nedskrivningar	–86	–2	–1 195	–792	0	–245	–2 320
Redovisat värde	**43**	**5**	**536**	**123**	**93**	**267**	**1 067**

Koncernens materiella anläggningstillgångar skrivs av och värderas i enlighet med principerna som beskrivs i not 2. För redovisning av avskrivningarnas fördelning per funktion hänvisas till not 11.

Not 16. Leasing

Redovisade belopp i balansräkningen

	2022	2021
Tillgångar med nyttjanderätt		
Byggnader	255	301
Fordon	11	13
Övrigt	1	2
Totala tillgångar med nyttjanderätt	**267**	**316**
Leasingskulder		
Kortfristiga leasingskulder (ingår i Kortfristiga räntebärande skulder)	70	67
Långfristiga leasingskulder (ingår i Långfristiga räntebärande skulder)	245	294
Totala leasingskulder	**315**	**361**
Tillkommande nyttjanderätter under året uppgick till	10	67

Redovisade belopp i resultaträkningen

	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderätter		
Byggnader	–57	–53
Fordon	–9	–9
Övrigt	–1	–1
Totala avskrivningar på nyttjanderätter	**–67**	**–63**
Övriga kostnader i resultaträkningen		
Räntekostnader (ingår i Räntekostnader)	–9	–9
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal samt leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde (ingår i Försäljningskostnader och Administrativa kostnader)	–3	–2
Totala övriga kostnader i resultaträkningen	**–12**	**–11**
Totalt kassaflöde gällande leasingavtal	–75	–70

För information om koncernens redovisningsprinciper gällande leasing, se not 2. För redovisning av ingående och utgående tillgångsvärde samt förändringar under året, se not 15. Leasingskuldernas påverkan på likviditeten visas i not 23.

Not 17. Finansiella anläggningstillgångar

	31 dec. 2022	31 dec. 2021
Andelar i intresseföretag[1)]	36	54
Övriga långfristiga fordringar	30	32
Summa	**66**	**86**

[1)] Andelar i intresseföretag består av Haldex tre kinesiska joint-ventures som samtliga redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Intresseföretagen ägs till 49 respektive 50 procent.

Not 18. Uppskjuten inkomstskatt

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skatter och när dessa hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldona genom nettobetalningar.

Bruttoförändringarna avseende uppskjutna skatter är enligt följande:

	2022	2021
1 januari	86	73
Redovisning i resultaträkning (not 13)	–39	14
Skatt som redovisas i eget kapital (not 13)	–	–
Skatt som redovisas i övrigt totalresultat (not 13)	–15	–3
Omräkning av utländsk valuta	-9	2
31 december	**23**	**86**

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan:

	Tillgångar		Skulder		Netto	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Underskottsavdrag	58	85	–	0	58	85
Avsättningar	1	6	–	0	1	6
Pensioner och liknande förpliktelser	–	18	–	0	–	18
Förvärvsrelaterade övervärden	–	–	7	7	–7	–7
Leasing	3	2	–	0	3	2
Övriga	12	5	44	50	–32	–45
Uppskjutna skattefordringar/skatteskulder, netto	**74**	**116**	**51**	**57**	**23**	**86**
Kvittning av skattefordringar/skatteskulder	–50	–36	–50	–36	–	–
Summa	**24**	**107**	**1**	**21**	**23**	**86**

Uppskjutna skattefordringar redovisas endast för skattemässiga underskottsavdrag i den utsträckning som det är sannolikt att de kan tillgodogöras genom framtida beskattningsbara vinster i respektive land. På balansdagen finns också skattemässiga underskottsavdrag, för vilka en uppskjuten skattefordran ej redovisas. Potentialen i dessa underskottsavdrag motsvarar en uppskjuten skattefordran på cirka 112 (126) MSEK. Inga av de redovisade underskottsavdragen har någon förfallotidpunkt.

20230710041803

Not 19. Derivatinstrument

	31 dec. 2022		31 dec. 2021	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Valutaterminer – kassaflödessäkringar	–	–	2	1
Valutaterminer – till verkligt värde via resultatet	9	9	1	1
Valutaswappar – till verkligt värde via resultatet	0	0	29	40
Summa derivatinstrument enligt balansräkningen	**9**	**8**	**32**	**42**
Finansiella instrument som omfattas av ramavtal om kvittning men som inte redovisas netto	0	0	–32	–32
Summa, netto	**9**	**8**	**–**	**10**

Vinster och förluster i eget kapital på kortfristiga valutaterminer som under 2021 redovisats i övrigt totalresultat har återförts till resultaträkningen under 2022. Finansiella instrument som redovisas till verkligt värde hör till nivå 2 i hierarkin för verkligt värde, vilket innebär att deras verkliga värde är bestämbart, direkt eller indirekt, från observerbara marknadspriser. Ingen ineffektivitet finns att redovisa avseende kassaflödessäkringar.

Not 20. Finansiella instrument till verkligt värde

Koncernen innehar finansiella instrument vilka är värderade till verkligt värde. Derivatinstrument är redovisade till verkligt värde utifrån nivå 2 i verkligt värdehierarkin, vilket innebär att deras verkliga värde fastställs, direkt eller indirekt, via observerbara marknadsdata. Ingen överföring har skett mellan nivåer i värderingshierarkin under året.

Tabellen nedanför visar koncernens tillgångar och skulder som är värderade till verkligt värde per balansdagen utifrån de principer som beskrivits ovan:

	31 dec. 2022			31 dec. 2021		
	Värdering utifrån noterade priser på aktiv marknad (Värdenivå 1)	Värdering utifrån observerbara marknadspriser (Värdenivå 2)	Värdering utifrån icke observerbara marknadspriser (Värdenivå 3)	Värdering utifrån noterade priser på aktiv marknad (Värdenivå 1)	Värdering utifrån observerbara marknadspriser (Värdenivå 2)	Värdering utifrån icke observerbara marknadspriser (Värdenivå 3)
Derivatinstrument – tillgångar	–	9	–	–	32	–
Derivatinstrument – skulder	–	–8	–	–	–42	–

Vad gäller koncernens övriga finansiella instrument redovisas dessa enligt följande: Haldex valutakreditavtal och bilaterala lån omfattas av en rörlig ränta på 1–6 månader, och därför motsvarar det verkliga värdet det bokförda värdet. När det gäller övriga finansiella tillgångar och skulder, t.ex. kundfordringar, övriga kortfristiga fordringar, likvida medel och leverantörsskulder, anses det verkliga värdet motsvara det bokförda värdet.

Not 21. Tillgångar per kategori

	31 dec. 2022						31 dec. 2021					
	Icke finansiella tillgångar	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Summa	Icke finansiella tillgångar	Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Tillgångar värderade till verkligt värde över övrigt totalresultat	Summa
Anläggningstillgångar												
Immateriella och materiella	1 708	–	–	–	–	1 708	1 771	–	–	–	–	1 771
Uppskjutna skattefordringar	24	–	–	–	–	24	107	–	–	–	–	107
Övriga finansiella tillgångar	–	66	–	–	–	66	–	86	–	–	–	86
Omsättningstillgångar												
Varulager	1 038	–	–	–	–	1 038	794	–	–	–	–	794
Kundfordringar	–	832	–	–	–	832	–	735	–	–	–	735
Övriga kortfristiga fordringar	159	276	–	–	–	434	145	262	–	–	–	407
Derivatinstrument	–	–	9	–	–	9	–	–	30	–	–	30
Derivatinstrument – säkringsredovisade	–	–	–	–	–	–	–	–	–	2	–	2
Likvida medel	–	488	–	–	–	488	–	597	–	–	–	597
Summa	**2 929**	**1 661**	**9**	**–**	**–**	**4 599**	**2 817**	**1 680**	**30**	**2**	**–**	**4 529**

Haldex kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar löper med rörlig ränta med 1–6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena. Bokfört värde på långfristiga fordringar är i överensstämmelse med verkligt värde.

Not 22. Skulder per kategori

	31 dec. 2022					31 dec. 2021				
	Icke finansiella skulder	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Summa	Icke finansiella skulder	Skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Derivat som används för säkringsändamål	Summa
Långfristiga skulder										
Uppskjutna skatteskulder	1	–	–	–	1	21	–	–	–	21
Pensioner och liknande förpliktelser	280	–	–	–	280	463	–	–	–	463
Räntebärande skulder	–	1 469	–	–	1 469	–	1 314	–	–	1 314
Övriga långfristiga skulder	–	32	–	–	32	–	31	–	–	31
Kortfristiga skulder										
Räntebärande skulder	–	150	–	–	150	–	67	–	–	67
Leverantörsskulder	–	550	–	–	550	–	662	–	–	662
Derivatinstrument	–	–	8	–	8	–	–	40	–	40
Derivatinstrument – säkringsredovisade	–	–	–	–	0	–	–	–	2	2
Övriga avsättningar	60	–	–	–	60	42	–	–	–	42
Övriga kortfristiga skulder	210	166	–	–	376	175	185	–	–	360
Summa	**550**	**2 368**	**8**	**–**	**2 926**	**701**	**2 258**	**40**	**2**	**3 001**

Haldex kort- och långfristiga skulder, kreditfacilitet och bilaterala lån löper med rörlig ränta med 1–6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena.

20230710041804

Not 23. Likviditet

	31 dec. 2022			31 dec. 2021		
	<1 år	>1 <2 år	>2år	<1 år	>1 <2 år	>2år
Långfristiga räntebärande skulder inkl. ränta	–81	–1 305		–18	–1 026	
Kortfristiga räntebärande skulder inkl. ränta	–151					
Leasingskulder, ej diskonterade	–75	–63	–203	–70	–66	–249
Leverantörsskulder	–550			–662		
Derivatinstrument	–8			32		
Summa	**–785**	**–1 368**	**–203**	**–718**	**–984**	**–249**
Kundfordringar	832			735		
Derivatinstrument	9			42		
Nettoflöde	**56**	**–1 368**	**–203**	**59**	**–984**	**–249**
Derivatinstrument						
– utflöde	88			3 759		
– inflöde	–165			3 708		

Haldex kreditfacilitet och bilaterala lån löper med rörlig ränta med 1–6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena. Tillgängliga outnyttjade kreditfaciliteter vid årets slut uppgick till 195 MSEK (324). Beräknad ränta består av motvärdet i SEK baserat på valutakurserna per den 31 december och de framåtriktade aktuella räntesatserna för skulden.

Not 24. Varulager

	31 dec. 2022	31 dec. 2021
Råvaror	712	542
Halvfabrikat	24	18
Färdiga produkter	302	234
Summa	**1 038**	**794**

Not 25. Övriga kortfristiga fordringar

	31 dec. 2022	31 dec. 2021
Skattefordringar (inkl moms)	183	166
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
Hyror och försäkringar	15	11
Övriga förutbetalda kostnader	117	79
Pantfordran	17	13
Övriga kortfristiga fordringar	103	136
Summa	**434**	**407**

Not 26. Likvida medel

	31 dec. 2022	31 dec. 2021
Banktillgodohavanden och kassa	488	597
Summa	**488**	**597**

Kassa och kortsiktig inlåning på 432 (362) MSEK innehas i Kanada, Kina samt Sydkorea och är föremål för lokala bestämmelser om valutakontroll som medför begränsningar mot att flytta kapital från landet, annat än genom normal utdelning.

Not 27. Långfristiga räntebärande skulder

	31 dec. 2022	31 dec. 2021
Bilateralt lån	1 224	270
Syndikerat lån	–	750
Summa	**1 224**	**1 020**

Skulder avseende IFRS16 Leasing har exkluderats med 245 (292) MSEK.

	2022		2021	
	Nominellt	Förfallo-datum	Nominellt	Förfallo-datum
Bilateralt lån	110 MEUR	2024-12-31	270 MSEK	2023-04-21
Syndikerat lån	–	–	90 MEUR	2023-04-21

Not 28. Pensioner och liknande förpliktelser

Haldex har förmånsbestämda planer för pensioner för vissa enheter och detta är primärt relaterat till Sverige, Tyskland, Frankrike samt Storbritannien. Pensionerna enligt de förmånsbestämda planerna baseras i huvudsak på slutlig lön. Det finns även avgiftsbestämda planer i dessa länder. Dotterbolag i andra länder inom koncernen använder i huvudsak avgiftsbestämda planer. Pensionssystemet i Storbritannien har ett lägsta fonderingskrav. Baserat på en finansieringsvärdering som utförs vart tredje år enas företaget och förvaltarna om en plan för finansiering upp till minimikravet.

Avstämning av räntebärande pensionsskulder

	2022	2021
Förmånsbestämda förpliktelser 1 januari	**876**	**926**
Omklassificering av ingående balans	–	–4
Intjänade pensioner under perioden	6	5
Ränta på förpliktelser	14	11
Utbetalda ersättningar	–26	–32
Minskad förpliktelse genom överföring till avgiftsbestämd plan	–	0
Tillskjutna medel	–	0
Effekter av reduceringar och regleringar	–	–1
Omvärderingar på grund av förändringar i demografiska antaganden	4	–1
Omvärderingar på grund av förändringar i finansiella antaganden	–308	–65
Erfarenhetsbaserade omvärderingar	34	–11
Omräkning av utländsk valuta	24	48
Förmånsbestämda förpliktelser 31 december	**624**	**876**

Verkligt värde av förvaltningstillgångarna 1 januari	**413**	**348**
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	9	5
Utbetalning från tillgångar	–14	–21
Effekter av reduceringar och regleringar	–	0
Tillskjutna medel	10	9
Värderingsvinster/värderingsförluster på förvaltningstillgångar	–85	41
Omräkning av utländsk valuta	11	31
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna 31 december	**344**	**413**

Avstämning av räntebärande pensionsskulder

	2022	2021
Pensionsskuld (netto) 1 januari	**463**	**578**
Pensionskostnad	11	7
Utbetalda ersättningar	–26	–32
Minskad skuld genom överföring till avgiftsbestämd plan	–	0
Tillskjutna medel	–10	–9
Utbetalning från tillgångar	14	21
Effekter av reduceringar och regleringar	–	–1
Aktuariella vinster/förluster redovisade i övrigt totalresultat	–185	–118
Omräkning av utländsk valuta	13	17
Nettobelopp som redovisas i balansräkningen 31 december	**280**	**463**

Belopp som redovisas i resultaträkningen

	2022	2021
Intjänade pensioner under perioden	–6	–5
Ränta på förpliktelser	–14	–11
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	9	5
Summa	**–11**	**–11**

Belopp som redovisas i övrigt totalresultat

	2022	2021
Omvärderingar av pensionsförpliktelse		
varav förändringar i demografiska antaganden	–4	1
varav förändringar i finansiella antaganden	308	65
varav erfarenhetsbaserade justeringar	–34	11
Värderingsvinster (förluster) på förvaltningstillgångar	–85	41
Summa	**185**	**118**

20230710041805

Förmånsbestämda pensionsåtaganden och förvaltningstillgångar per land

2022	Sverige	Tyskland	Storbritannien	Övriga	Summa
Förmånsbestämd förpliktelse	204	107	300	13	624
Förvaltningstillgångar	37	–	300	7	344
varav aktier	5	–	–	–	5
varav räntebärande värdepapper	29	–	100	–	129
varav diversifierade tillväxtfonder	–	–	200	–	200
varav fastigheter	–	–	–	–	–
varav likvida medel	3	–	0	7	10
Nettobelopp som redovisas i balansräkningen	**167**	**107**	**0**	**6**	**280**

2021	Sverige	Tyskland	Storbritannien	Övriga	Summa
Förmånsbestämd förpliktelse	283	126	454	14	877
Förvaltningstillgångar	39	–	368	7	413
varav aktier	8	–	–	–	8
varav räntebärande värdepapper	28	–	122	–	150
varav diversifierade tillväxtfonder	–	–	241	–	241
varav fastigheter	–	–	–	–	–
varav likvida medel	3	–	5	7	14
Nettobelopp som redovisas i balansräkningen	**245**	**126**	**86**	**7**	**463**

Förväntad livslängd efter pension vid 65 års ålder

	Sverige	Tyskland	Storbritannien
Man	21	20	22
Kvinna	24	24	24

Aktuariella antaganden

2022, %	Sverige	Tyskland	Storbritannien
Diskonteringsränta och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, 1 januari 2021	1,8	0,9	1,7
Diskonteringsränta och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, 31 december 2021	3,9	3,7	4,9
Löneökning	2,5	0,0	3,0
Inflation	2,0	2,0	2,7

2021, %	Sverige	Tyskland	Storbritannien
Diskonteringsränta och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, 1 januari 2020	1,0	1,0	1,4
Diskonteringsränta och förväntad avkastning på förvaltningstillgångar, 31 december 2020	1,8	0,9	1,7
Löneökning	2,5	0,0	3,3
Inflation	2,0	1,8	3,0

Genomsnittligt kvarstående förfall på pensionsplanen

	Sverige	Tyskland	Storbritannien
År 2022	17	12	14

Diskonteringsräntan baseras på förstklassiga företagsobligationer med en löptid som motsvarar den uppskattade löptiden för pensionsförpliktelserna. Samtliga pensionsplaner utgörs av noterade investeringar. En förändring av diskonteringsräntan med +/– 0,75 procent för varje enskilt land påverkar nuvärdet av koncernens pensionsförpliktelse med cirka 70 MSEK.

Not 29. Övriga avsättningar

	2022			2021		
	Garantireserver	Omstrukture-ringsreserver	Total	Garantireserver	Omstrukture-ringsreserver	Total
1 januari	**35**	**7**	**42**	**28**	**43**	**71**
Avsättningar	32	10	43	37	13	50
Ianspråktagande	–21	–8	–29	–32	–49	–81
Omräkning av utländsk valuta	3	1	4	2	0	2
31 december	**49**	**11**	**60**	**35**	**7**	**42**

Avsättningar till garanti- och omstruktureringsreserv sker i enlighet med principerna som beskrivs i not 3.

Not 30. Övriga kortfristiga skulder

	2022	2021
Skatteskulder	16	22
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		
Personalkostnader	109	94
Upplupna räntor	9	6
Upplupna rabatter	14	12
Pantskuld	74	62
Övriga upplupna kostnader	136	113
Övriga kortfristiga skulder	19	51
Summa	**376**	**360**

Not 31. Ställda säkerheter, eventualtillgångar och eventualförpliktelser

	2022	2021
Ställda säkerheter	–	–

	2022	2021
Pensionsgaranti Storbritannien	277	182
Checkräkningskredit	73	–
Övriga eventualförpliktelser	7	12
Summa eventualförpliktelser	**357**	**194**

Not 32. Transaktioner med närstående

Moderbolaget är närstående till sina dotterbolag. Transaktioner med dotterbolag sker på marknadsmässiga villkor. Ersättning till ledande befattningshavare redovisas i not 8.

Haldex är generellt sett mycket restriktiv i att engagera styrelseledamöter i operativa uppgifter, men vid extraordinära uppgifter som inte betraktas som del av ordinarie styrelsearbete kan det övervägas att anlita en styrelseledamot som konsult under en begränsad period, förutsatt att ersättningen är marknadsbaserad och i linje med ersättningen till Haldex ledande befattningshavare.

Not 33. Väsentliga händelser efter balansdagen

Den 21 februari 2023 avslutades SAF-HOLLAND SE:s förvärv av Haldex AB formellt genom den polska konkurrensmyndighets godkännande av förvärvet.

Den 3 mars 2023 tillkännagav SAF-HOLLAND SE att de per den 1 mars 2023 ägde 100 procent av aktierna i Haldex AB efter att det obligatoriska inlösenförfarandet enligt aktiebolagslagen (tvångsinlösen) framgångsrikt slutförts.

20230710041806

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2022	2021
Nettoomsättning		158	110
Administrativa kostnader	4, 5, 13	–144	–78
Rörelseresultat		**14**	**32**
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		–	0
Nedskrivning aktier i dotterbolag		–	–200
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	100	98
Räntekostnader och liknande resultatposter	6	–102	–26
Övriga finansiella poster		–37	–5
Resultat efter finansiella poster		**–25**	**–101**
Koncernbidrag		–	–76
Resultat före skatt		**–25**	**–177**
Skatt	12	–	–10
Årets nettoresultat		**–25**	**–187**

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2022	2021
Årets nettoresultat		–25	–187
Övrigt totalresultat		–	–
Summa totalresultat		**–25**	**–187**

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2022	2021
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Aktier i dotterbolag	7	1 719	1 721
Långfristiga fordringar dotterbolag	8	586	1 123
Övriga långfristiga fordringar	8	24	27
Summa anläggningstillgångar		**2 330**	**2 871**
Omsättningstillgångar			
Fordringar på dotterbolag		1 687	1 464
Övriga kortfristiga fordringar	9	7	24
Derivatinstrument	10	7	35
Likvida medel	11	–	121
Summa omsättningstillgångar		**1 701**	**1 644**
SUMMA TILLGÅNGAR		**4 031**	**4 515**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (48 637 567 aktier med ett kvotvärde på 5 SEK)		243	243
Fritt eget kapital			
Överkursfond		590	590
Balanserade vinstmedel		32	220
Årets resultat		–25	–187
Summa eget kapital		**841**	**866**
Avsättningar			
Pensioner och liknande förpliktelser	13	37	35
Övriga avsättningar		24	29
Summa avsättningar		**61**	**64**
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	14	1 224	1 020
Skulder till dotterbolag		16	353
Summa långfristiga skulder		**1 240**	**1 373**
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		71	–
Leverantörsskulder		2	5
Skulder till dotterbolag		1 764	2 094
Derivatinstrument	10	7	46
Övriga kortfristiga skulder	15	45	68
Summa kortfristiga skulder		**1 889**	**2 213**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**4 031**	**4 515**

20230710041807

Förändringar i moderbolagets eget kapital

	Bundet eget kapital	Fritt eget kapital		
MSEK	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Summa
Ingående balans 1 januari 2021	**243**	**590**	**220**	**1 053**
Årets resultat	–	–	–187	–187
Utgående balans 31 december 2021	**243**	**590**	**33**	**866**
Ingående balans 1 januari 2022	**243**	**590**	**33**	**866**
Årets resultat	–	–	–25	–25
Utgående balans 31 december 2022	**243**	**590**	**8**	**841**

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	2022	2021
Kassaflöde från den löpande verksamheten		
Resultat före skatt	–25	–177
Återföring av icke likviditetspåverkande poster[1)]	–3	227
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**–28**	**50**
Förändring av rörelsekapital		
Kortfristiga fordringar	23	–241
Kortfristiga skulder	–385	376
Förändring av rörelsekapital	**–362**	**135**
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**–390**	**185**
Kassaflöde från investeringsverksamheten		
Förändring av långfristig fordran	290	–109
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**290**	**–109**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		
Förändring av räntebärande skulder	–21	100
Förändring av övriga skulder	–	8
Utbetalda aktieägartillskott	–	–200
Nyemission	–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**–21**	**–92**
Förändring av likvida medel och banktillgodohavanden	**–121**	**–16**
Likvida medel, ingående balans	121	137
Likvida medel, utgående balans	**0**	**121**

[1)] Återföring av icke likviditetspåverkande poster:

Ej utbetalt koncernbidrag	–	76
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	–	200
Övrigt	–3	–49
Summa	**–3**	**227**

20230710041808

Noter

Not 1. Allmän information

Haldex Aktiebolag är moderbolag i Haldexkoncernen. Huvudkontorsfunktionerna inklusive de centrala ekonomifunktionerna genomförs av moderbolaget. Haldex Aktiebolag, org.nr 556010-1155, är ett svenskt aktiebolag med säte i Landskrona i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Haldex AB, Box 507, 261 24 Landskrona.

Not 2. Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Moderbolagets årsredovisning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och RFR 2.1 – Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. Enligt bestämmelserna i RFR 2.1 måste moderbolaget i den juridiska personens årsredovisning tillämpa samtliga EU-godkända IFRS-principer så långt som möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och ta hänsyn till kopplingen mellan redovisning och beskattning. I denna rekommendation anges vilka undantag från IFRS som är tillåtna. Den innehåller också nödvändig kompletterande information. Moderbolaget använder samma redovisningsprinciper som koncernen, med de undantag som anges nedan. Moderbolaget redovisar pensionsåtaganden enligt Tryggandelagen. Justeringar i enlighet med IFRS görs på koncernnivå. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Not 3. Genomsnittligt antal anställda

	2022			2021		
	Kvinnor	Män	Summa	Kvinnor	Män	Summa
Sverige	5	9	14	6	7	13

Not 4. Löner och andra ersättningar

	2022				2021			
	Löner och ersättningar	Varav styrelse, verkställande direktören och ledande befattningshavare	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader	Löner och ersättningar	Varav styrelse, verkställande direktören och ledande befattningshavare	Sociala avgifter	Varav pensionskostnader
Sverige	54	48	22	8	47	18	8	3

Styrelsen består av 3 ledamöter (8, varav två var arbetstagarrepresentanter).

Not 5. Ersättningar till revisorer

	2022	2021
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB och nätverk		
Revisionsuppdrag	4	2
Skatterådgivning	0	–
Övrig rådgivning	–	0
Summa	**4**	**2**

Not 6. Ränteintäkter och räntekostnader

	2022	2021
Ränteintäkter		
Externa ränteintäkter	1	2
Ränteintäkter koncernföretag	99	96
Summa	**100**	**98**
Räntekostnader		
Externa räntekostnader	–38	–18
Räntekostnader koncernföretag	–64	–8
Summa	**–102**	**–26**

Not 7. Aktier och andelar

Per den 31 december 2022 hade Haldex Aktiebolag direkta ägarintressen i de dotterbolag som räknas upp i not 7. JSB Hesselman AB är moderbolag till det helägda brittiska dotterbolaget Haldex Ltd. och det amerikanska dotterbolaget Haldex Inc. Haldex Ltd. är moderbolag till det helägda brittiska dotterbolaget Haldex Brake Products Ltd., som i sin tur är moderbolag till Haldex España SA. Haldex Inc. är holdingbolag för de helägda amerikanska dotterbolagen Haldex Brake Products Corp och Haldex Acquisition Corp som i sin tur är moderbolag till det mexikanska dotterbolaget Haldex Products de Mexico S.A. de C.V. Haldex Hong Kong Co Ltd. är holdingbolag för det helägda kinesiska bolaget Haldex Vehicle Products Co Ltd.

Aktier i dotterbolag	Org.nr	Säte	Andelar	%	31 dec. 2022	31 dec. 2021
Haldex Brake Prod AB	556068-2758	Landskrona	127 500	100	92	93
Haldex Halmstad AB	556053-6780	Landskrona	30 000	100	4	4
Haldex GmbH	HRB 336254	Tyskland		100	51	51
Haldex Europe S.A	320814882	Frankrike	625 000	100	75	75
Haldex Ltd.	1160940814	Kanada		100	0	0
Haldex do Brasil Indústria e Comércio Ltda	68987841000500	Brazilien		100	0	0
Haldex Sp.z.o.o.	0000106067	Polen	30 000	100	3	3
Haldex N.V.	0463012573	Belgien	4 399	100	1	1
Haldex Int Trading Co Ltd	91310115607353136P	Kina		100	0	0
Haldex Italia Srl	13443400158	Italien	10 400	100	8	8
Haldex Korea Ltd.		Syd Korea	79 046	100	0	0
Haldex Financial Services Holding AB	556633-6136	Landskrona	1 000	100	0	0
Haldex Hungary Ktf	01-09-718891	Ungern		100	74	74
Haldex Wien Ges.m.b.H.		Österrike		100	7	7
Haldex ANAND India Ltd.	U99999MH1998PTC118876	Indien		60	7	7
JSB Hesselman AB	556546-1844	Landskrona	1.000	100	855	855
Haldex Russia		Ryssland		100	0	0
Haldex Holding AB	556560-8220	Landskrona	23 079 394	100	458	458
Haldex Hong Kong Co Ltd.	1092814	Hong Kong		100	84	85
Haldex Brake Products Pty Ltd	606385942	Österrike		100	0	0
Haldex Traction Holding II AB	556819-2271	Landskrona		100	0	0
Summa					**1 719**	**1 721**

Förändring av aktier och andelar	Ingående balans	Nedskrivning	Utgående balans
2022	**1 721**	**–2**	**1 719**
2021	1 721	–	1 721

Not 8. Långfristiga fordringar

	31 dec. 2022	31 dec. 2021
Långfristiga fordringar dotterbolag	586	1 123
Övriga långfristiga fordringar	24	27
Summa	**611**	**1 150**

Not 9. Övriga kortfristiga fordringar

	31 dec. 2022	31 dec. 2021
Skattefordringar	1	6
Förutbetalda kostnader	3	7
Övriga kortfristiga fordringar	4	11
Summa	**7**	**24**

Not 10. Derivatinstrument

	31 dec. 2022		31 dec. 2021	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Valutaterminer – till verkligt värde via resultaträkningen	7	7	6	6
Valutaswappar – till verkligt värde via resultaträkningen	0	0	29	40
Summa	**7**	**7**	**35**	**46**

Vinster och förluster från valutaterminer och valutaswappar redovisas löpande i resultaträkningen.

20230710041809

Not 11. Likvida medel

	31 dec. 2022	31 dec. 2021
Kassa och bank	–	121
Summa	–	121

Not 12. Skatter

	2022	2021
Aktuell skatt för året	5	23
Skatt på koncernbidrag	–	16
Skatt för icke avdragsgilla kostnader	–1	–39
Skatt avseende ej skattepliktiga intäkter	4	–
Ökning av underskottsavdrag där ej uppskjuten skatt beaktats	–8	–
Skatt hänförlig till tidigare år	–	–10
Summa	**–**	**–10**

Not 13. Pensioner och liknande förpliktelser

Pensionsförpliktelser hänförliga till förmånsbestämda planer

	2022	2021
Intjänade pensioner under perioden	0	0
Ränta på förpliktelser	–1	–1
Summa pensionskostnad	**–1**	**–1**

Utöver pensionskostnaderna ovan har moderbolaget även en intäkt på 3,1 (1,1) MSEK. Denna hänför sig till fondering i pensionsstiftelse relaterat till pensionsåtagande till tidigare ledande befattningshavare.

Avstämning av räntebärande pensionsskulder

	31 dec. 2022	31 dec. 2021
Ingående balans, pensionsskulder	35	36
Utbetalda ersättningar	–1	–6
Pensionskostnader	3	5
Utgående balans, pensionsskulder	**37**	**35**

Av pensionsskulden är 30 (25) MSEK hänförlig till PRI/FPG och omfattas av Tryggandelagen.

Not 14. Långfristiga räntebärande skulder

	31 dec. 2022	31 dec. 2021
Syndikerat lån	–	750
Bilateralt lån	1 224	270
Summa	**1 224**	**1 020**

Haldex kreditfacilitet och bilaterala lån löper med rörlig ränta med 1–6 månaders löptid, vilket gör att bokförda värden i allt väsentligt motsvarar de verkliga värdena. Tillgängliga outnyttjade långfristiga kreditfaciliteter vid årets slut uppgick till 77 (170) MSEK. Beräknad ränta består av motvärdet i SEK baserat på valutakurserna per den 31 december 2022 och de framåtriktade aktuella räntesatserna för skulden.

Förfallostruktur, år

	Summa	0–1	1–3	3–5	>5 år	Genomsnittsränta, %
MSEK	1 224	–	1 224	–	–	3,4
Summa	**1 224**	**–**	**1 224**	**–**	**–**	**3,4**
Beräknad ränta	81	–	81	–	–	
Summa	**1 305**	**–**	**1 305**	**–**	**–**	**–**

Not 15. Övriga kortfristiga skulder

	31 dec. 2022	31 dec. 2021
Upplupna personalkostnader	33	25
Nedskrivning av kortfristiga fordringar	–	39
Övriga upplupna kostnader	11	0
Övriga kortfristiga skulder	0	4
Summa	**45**	**68**

Not 16. Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

	31 dec. 2022	31 dec. 2021
Borgens- och garantiförbindelser för dotterbolag	410	383
Garantiåtaganden PFG/PRI	1	0
Summa	**411**	**383**

Not 17. Förslag till vinstdisposition

Fria medel i bolaget som står till årsstämmans förfogande uppgår enligt balansräkningen till:

SEK	
Årets förlust	-24 934 148
Balanserad vinst	622 317 504
	597 383 356

Styrelsen föreslår en vinstdisposition enligt följande:

SEK	
Till aktieägaren utdelas	0
Balanseras i ny räkning	597 383 356
	597 383 356

Styrelsen försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats enligt god redovisningssed, att koncernredovisningen har upprättats enligt de internationella finansiella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och -rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder och att den ger en rättvisande bild av företagets respektive koncernens ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen respektive koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets respektive koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Landskrona, 29 maj 2023

Andreas Richter
Styrelsens ordförande

Alexander Geis
Styrelseledamot

Frank Lorenz-Dienz
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den 29 maj 2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Eric Salander
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

20230710041810

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Haldex AB, org.nr 556010-1155

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Haldex AB för år 2022 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 13–20. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 5–50 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 13–20.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–4 samt 53–56. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörernas förvaltning för Haldex AB för år 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktörerna ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

REVISIONSBERÄTTELSE

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens

webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Anmärkning

Utan att det påverkar våra uttalanden vill vi anmärka på att skatt och sociala avgifter vid flera tillfällen inte betalats i rätt tid.

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 13–20 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Malmö den 29 maj 2023
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Eric Salander
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

20230710041811

Ordlista

ABA
Haldex automatiska bromshävarm som används i trumbromsar hos tunga fordon.

ABS
Ett system som förhindrar att hjulen låser sig vid inbromsning. ABS är en förkortning av Anti-lock Braking System.

ADB
Tryckluftsbaserad skivbroms.

Air Controls
Haldex produktlinje för produkter som förbättrar säkerhet och köregenskaper i bromssystemet såsom rening och torkning av tryckluft, ventiler samt ABS och EBS.

EBS
Elektroniskt styrt bromssystem. EBS fungerar som en central del av pneumatiska bromssystem och kan övervaka och styra bromssystemet. I bromssystem utan EBS är bromskraften till hjulen densamma vid alla tillfällen, hos fordon med EBS fördelas kraften olika beroende på behov.

Eftermarknad
Försäljningen av reservdelar, utbildning och tjänster till de verkstäder som reparerar och ger service till fordon som tagits i drift.

EMB
Elektromekaniska bromsar. Dessa är del av ett elektroniskt bromssystem dvs. det pneumatiska bromssystemet är utbytt till ett elektroniskt bromssystem. Elektromekaniska bromsar är för närvarande inte godkända i Nordamerika och Europa, men däremot i Kina.

Foundation Brake
Haldex produktlinje för bromsprodukter för hjuländen såsom skivbromsar, bromshävarmar till trumbromsar samt bromscylindrar.

OEM
Original Equipment Manufacturer dvs. tillverkare av fordon.

TOC
Total ägandekostnad är en uppskattning av alla direkta och indirekta kostnader för att förvärva och driva ett fordon eller ett system under dess livstid.

Truck
Tunga lastbilar samt bussar.

Trailer
Släpvagnar som kopplas på en dragbil (lastbil).

Finansiella definitioner

Avkastning på eget kapital
Årets nettoresultat hänförligt till moderbolagets ägare i % av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare.

Avkastning på sysselsatt kapital
Rörelseresultat med tillägg för ränteintäkter i % av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Bruttomarginal
Bruttoresultat, dvs. nettoomsättning minus kostnad för sålda varor, i relation till nettoomsättning.

Engångsposter
Resultatposter vilka är av ej återkommande karaktär i den normala verksamheten. Engångsposter kan exempelvis inkludera omstruktureringskostnader, nedskrivningar och produktrelaterade garantier hänförliga till specifika kundåtaganden. Syftet med att specificera dessa är att kunna påvisa den underliggande verksamhetens utveckling.

FoU, %
Totala forsknings- och utvecklingsutgifter exkl. avskrivningar i relation till nettoomsättning.

Nettoskuld
Räntebärande skulder och avsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar.

Nettoskuldsättningsgrad
Räntebärande skulder och avsättningar minus likvida medel och räntebärande fordringar dividerat med eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Räntenetto
Skillnaden i absoluta tal mellan redovisade ränteintäkter för finansiella tillgångar och räntekostnader för räntebärande skulder och avsättningar.

Räntetäckningsgrad
Rörelseresultat exklusive engångsposter med tillägg för ränteintäkter dividerat med räntekostnader.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i % av periodens nettoomsättning.

Justerad rörelsemarginal
Rörelseresultat exklusive engångsposter i % av periodens nettoomsättning.

Justerad rörelsemarginal exklusive satsning på ny teknik
Rörelseresultat exklusive produktutvecklingskostnader för ny teknik och engångsposter, % av periodens nettoomsättning.

Rörelseresultat
Resultat från verksamheten före finansiella poster och skatt.

Justerat rörelseresultat
Resultat från verksamheten före finansiella poster och skatt, justerat med förekommande engångsposter.

Justerat rörelseresultat exklusive ny teknik
Resultat från verksamheten före finansiella poster och skatt, justerat med förekommande engångsposter och utvecklingskostnader för ny teknik.

Soliditet
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande i % av totalt kapital.

Sysselsatt kapital
Balansomslutningen minskad med icke räntebärande skulder och icke räntebärande avsättningar.

Valutajusterad information
Finansiellt tal omräknat till samma valutakurs som i jämförelseperioden. Syftet är att visa hur verksamheten utvecklats utan påverkan av valutaförändringar vid konsolideringen av utländska enheter.

20230710041812

Flerårsöversikt, 5 år

MSEK om ej annat anges	2022	2021	2020	2019	2018
Resultaträkning					
Nettoomsättning	5 578	4 612	4.007	5 151	5 119
Kostnad för sålda varor	–4 104	–3 318	–2 914	–3 812	–3 813
Bruttoresultat	**1 474**	**1 294**	**1 093**	**1 339**	**1 306**
Produktutvecklingskostnader	–217	–120	–131	–158	–162
Försäljnings- och administrationskostnader	–985	–801	–805	–894	–863
Andel av resultat från joint venture	–18	–20	–24	–21	–5
Övriga rörelseintäkter och -kostnader	–205	–108	–233	–161	–21
Rörelseresultat	**50**	**245**	**–100**	**105**	**255**
Rörelseresultat exkl. engångsposter	276	391	163	317	305
Finansiella poster	–116	–55	–89	–44	–36
Andel av resultat från joint venture	–	–	–	–	–
Resultat före skatt	**–67**	**189**	**–189**	**61**	**219**
Skatt	–99	–31	–111	–56	–66
Årets resultat	**–165**	**158**	**–300**	**5**	**153**
Balansräkning					
Anläggningstillgångar	1 798	1 964	1 901	2 227	1 585
Omsättningstillgångar	2 801	2 565	2 117	2 186	2 104
Summa tillgångar	**4 599**	**4 529**	**4 018**	**4 413**	**3 689**
Eget kapital	**1 673**	**1 527**	**1 158**	**1 537**	**1 611**
Långfristiga skulder	1 782	1 829	1 809	1 346	1 072
Kortfristiga skulder	1 144	1 172	1 051	1 530	1 006
Summa eget kapital och skulder	**4 599**	**4 529**	**4 018**	**4 413**	**3 689**
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	–76	296	215	328	274
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–219	–173	–245	–381	–381
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	146	–12	188	59	211
Årets kassaflöde	**–148**	**111**	**158**	**6**	**104**
Nyckeltal					
Bruttomarginal, %	26,4	28,1	27,3	26,0	25,5
Rörelsemarginal, %	0,9	5,3	–2,5	2,0	5,0
Rörelsemarginal exkl. engångsposter, %	5,0	8,5	4,1	6,1	6,0
Avkastning på sysselsatt kapital, % [1), 2)]	1,1	9,1	–3,9	3,1	9,8
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. engångsposter, % [1), 2)]	7,6	13,0	5,1	9,4	11,8
Avkastning på eget kapital, %	–8,5	11,0	–22,7	0,1	9,8
Soliditet, %	36	34	29	35	44
Nettoskuldsättningsgrad, % [2)]	65	61	89	66	45
Investeringar	162	136	197	273	313
FoU, %	4,0	4,0	5,4	4,6	4,1
Antal anställda	1 882	2 003	1 990	2 172	2 309

1) Rullande tolv månader.
2) Effekt av IFRS16 finansiell leasing har exkluderats.

Mer än 100 år av kraftfullt fokuserad innovation ger Haldex oöverträffad expertis när det gäller bromssystem och luftfjädringssystem för tunga lastbilar, släpvagnar och bussar. Vi lever och andas vår verksamhet med målet att leverera robusta och tekniskt överlägsna lösningar, som grundas i en djup insikt i våra kunders verklighet. Genom att fokusera på våra kärnkompetenser och den passion vi alla delar uppnår vi den snabbhet och flexibilitet som marknaden kräver.

Innovationssamarbete utgör kärnan inte bara i våra produkter, utan även i vår filosofi. Våra 2 000 medarbetare, spridda över fyra kontinenter, utmanar dagligen det konventionella för att säkerställa att de produkter vi levererar skapar ett unikt värde för våra kunder och alla slutanvändare.

Haldex

www.haldex.com