20240626621382

ÅRSREDOVISNING

för

Lindab Profil Aktiebolag

Org.nr. 556071-4320

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 -- 2023-12-31.

Innehåll	**Sida**
-förvaltningsberättelse	2
-resultaträkning	6
-balansräkning	7
-kassaflödesanalys	10
-noter	11
-underskrifter	24

Undertecknad styrelseledamot i Lindab Profil Aktiebolag intygar härmed, dels att denna kopia av årsredovisningen överensstämmer med originalet, dels att resultat- och balansräkning fastställts på årsstämma den 10/6 . 2024
Stämman beslöt tillika godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.

Båstad

Lars Ynner

20240626213B3

ÅRSREDOVISNING

för

Lindab Profil Aktiebolag

Org.nr. 556071-4320

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avlämna årsredovisning för räkenskapsåret 2023-01-01 -- 2023-12-31.

Innehåll	**Sida**
-förvaltningsberättelse	2
-resultaträkning	6
-balansräkning	7
-kassaflödesanalys	10
-noter	11
-underskrifter	24

20240626213384

Lindab Profil Aktiebolag
556071-4320

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Årsredovisningen är upprättad i KSEK.

Verksamheten

Lindab Profil AB är en enhet inom Product & Solutions. Verksamheten omfattar produkter i tunnplåt till byggindustrin såsom takavvattningssystem, byggreglar och byggplåt. Verksamheten omfattar även försäljning av hallstommar. Bolaget bedriver verksamheten i förhyrda lokaler i Förslöv samt i Luleå.

Företagets säte är Båstad kommun, Skåne län.

Flerårsjämförelse*

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	1 185 734	1 552 281	1 291 173	762 661	742 543
Res. efter finansiella poster	26 664	91 624	88 168	36 537	49 652
Balansomslutning	737 233	768 770	763 594	283 491	258 600
Soliditet (%)	21,85	15,18	12,55	31,69	34,42
Avkastning på eget kapital (%)	19,19	86,21	94,96	42,28	58,25
Avkastning på totalt kapital (%)	6,43	13,23	17,54	14,60	19,99
Antalet anställda	293	322	314	262	271

*Definitioner av nyckeltal, se noter

Kommentarer till omsättning och resultat

Lindab Profil AB har hög exponering mot den svenska marknaden, en marknad där byggandet avstannat kraftigt under året. Detta huvudsakligen till följd av högre ränteläge och hög kostnadsinflation, faktorer som genererat en lägre investeringsnivå hos många intressenter. Den dämpade efterfrågan på marknaden har bidragit till en minskad omsättning för Lindab Profil AB, vilket har haft en betydande negativ inverkan på bruttoresultatet jämfört med föregående år. Företaget har arbetat aktivt med kostnadskontroll och lyckats hålla nere de fasta omkostnaderna, bland annat genom omstruktureringsåtgärder. Detta har dock inte kunnat kompensera för den lägre bruttoresultatnivån. Rådande konjunkturläget har samtidigt medfört ett ökat antal konkurser med kundförluster som följd och därtill har uppräkningen av pensioner till PRI fått en negativ resultatpåverkan under 2023.

Ägarförhållanden

Bolaget är helägt dotterbolag till Lindab AB, org nr 556068-2022, som i sin tur ägs av Lindab International AB (publ), org nr 556606-5446, båda med säte i Båstad kommun, Skåne län.
Övergripande koncernredovisning upprättas av Lindab International AB (publ), org nr 556606-5446.

Signed 2024-05-15 11:09:53 UTC Oneflow ID 7401459 Page 2 / 26

20240621385

Lindab Profil Aktiebolag
556071-4320

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Väsentliga händelser under räkenskapsåret eller efter dess utgång

Under året har bolagets verksamhet påverkats av det rådande konjunkturläget med en lägre efterfrågan men även en stigande inflation och ränteläge. Företaget har under året på grund av konjunkturläget haft negativ effekt av kundförluster. Bolaget utvärderar kontinuerligt väsentliga makroekonomiska faktorer, vilka kan få en betydande inverkan på bolagets verksamhet. Lindab Profil har under året investerat i nya kontorslokaler i Förslöv.

Framtida utveckling

Fokus på att öka den organiska tillväxten 2024 och man fortsätter arbetet med att implementera ett nytt automatiskt rännor och rörsystem för att ytterligare effektivisera produktionen. Företaget ser en fortsatt risk i vad lågkonjunkturen i byggbranschen kan få för effekt på det finansiella resultatet.

Personal

Den huvudsakliga produktionen samt administrationen är belägen i Förslöv. I Luleå finns en mindre produktionsenhet, tidigare Lindab Panel AB. Lindab AB handhar de koncerngemensamma funktionerna för HR, IT och del av ekonomi på huvudkontoret. Vid räkenskapsåret slut fanns 293 (322) anställda i bolaget. För företaget gäller Teknikavtalet (Metall, Ledarna samt Unionen).

För alla fast anställda i bolaget finns ett avtal om att avsättningar ska ske till en vinstandelsstiftelse som innehar aktier i Lindab International AB (publ).

Inträffade olyckor, som gett upphov till förlorad arbetstid i minst en dag, följs upp månadsvis och redovisas som LTIF (Lost Time Injury Frequency). I december 2023 var LTIF 9.0 i koncernen. Vid allvarliga olyckor, med risk för bestående men, ska Group H&S Manager informeras inom 24 timmar och uppföljning med korrigerande och förebyggande åtgärder göras snarast. Under 2023 inträffade 9 allvarliga olyckor i koncernen. Lindab följer noggrant upp inträffade skador för att säkerställa att berörda personer får bästa möjliga stöd för att återgå i arbetet. Säker arbetsmiljö är prioriterat i Lindabs pågående investeringsprogram. Under 2023 inträffade ingen allvarliga olycka i Lindab Profil AB.

Forskning och utveckling

Bolaget är ett av centran inom Profile Systems för forskning och utveckling. Ett intensivt arbete har pågått för att lansera ett antal nya produkter. Andelen forskning och utveckling i förhållande till företagets totala rörelsekostnad uppgår till 0,6 % (0,5 %).

Signed 2024-05-15 11:09:53 UTC Oneflow ID 7401459 Page 3 / 26

20240626213386

Lindab Profil Aktiebolag
556071-4320

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Miljöpåverkan

Bolaget bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt Miljöbalken och är numera en C-verksamhet med kommunen som tillsynsmyndighet. Verksamheten består av bearbetning av tunnplåt samt ytbehandling av en mindre del av produktionen. Påverkan på miljön sker främst genom utsläpp av stoft till luft samt buller från trafik och ventilationsanläggningar.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernbolagens verksamhet har sin kundbas inom byggsektorn, främst byggnation och renovering av kommersiella fastigheter och påverkas som sådan av aktiviteten inom byggsektorn. Lindab-koncernen är dock verksam på många olika marknader varför det finns en utjämnande efterfrågeeffekt på bolagets produkter och tjänster.

Lindab-koncernen har ett program för riskhantering, Enterprise Risk Management (ERM) som omfattar alla delar av verksamheten såväl segment som koncernfunktioner. Riskerna delas in i fyra övergripande riskområden: Operativa risker, Strategiska risker, Finansiella risker och Efterlevnadsrisker.

De operativa riskerna omfattar stålprisutveckling, driftsstörningar, kundförluster, tvister samt IS/IT. När det gäller stålprisutvecklingen är företaget beroende av utvecklingen på råvarumarknaden. För att minimera risken har koncernen valt att koordinera alla inköp av stål centralt. Koncernens globala försäkringsprogram täcker egendomsskador, verksamhetsavbrott samt driftsstörningar på maskiner. För att minimera kundförlusterna har en mindre del försäkrats mot kundförluster. På nya kunder tas kreditupplysningar och även äldre kunder följs löpande upp. Vad beträffar IS/IT görs riskanalyser centralt i koncernen.

De strategiska riskerna omfattar konkurrens, kundbeteende samt makroekonomi/marknad. För att möta konkurrensen har Lindab valt att arbeta med högautomatiserade, centrala produktionsenheter för volymprodukter som kombineras med produkter som kräver lokal anpassning. Lindab arbetar för att bygga långsiktiga relationer med kunderna samt att ge mervärde genom att förenkla byggande med Lindabs produkter och systemlösningar.

De finansiella riskerna omfattar valutarisker och kreditrisker. En mer omfattande beskrivning framgår i Noterna.

Efterlevnadsriskerna omfattar skatter, miljö, affärsetik samt arbetsmiljö.
Företaget arbetar med att utveckla och anpassa rutiner för att idenifiera risker på skatteområdet och för att kunna hantera dessa på ett ändamålsenligt sätt. Lindab arbetar också med att aktivt minimera den miljöpåverkan koncernens verksamhet och produktion ger upphov till. En strategisk kod är framtagen och implementerad för att säkerställa att samtliga anställda på företagets marknader följer god affärssed.

Signed 2024-05-15 11:09:53 UTC Oneflow ID 7401459 Page 4 / 26

20240621387

Lindab Profil Aktiebolag
556071-4320

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Hållbarhetsupplysningar

Lindabs hållbarhetsarbete har en tydlig koppling till bolagets långsiktiga värdeskapande och relation till bolagets kunder, medarbetare och andra intressenter. Inom ramen för begreppet hållbarhet ingår arbetet med miljö, mänskliga rättigheter, personal och sociala förhållanden samt antikorruption. Hållbarhetsarbetet styrs genom ett antal policys och riktlinjer. De mest centrala är Lindabs uppförandekod, miljöpolicy, arbetsmiljöpolicy, antikorruptionspolicy samt ISO 26000 och FN:s Global Compact. Dessa täcker in områdena miljö, mänskliga rättigheter, personal och sociala förhållanden samt antikorruption. Arbetet styrs även utifrån risker och möjligheter i relation till dessa områden. För övrigt ingår risker som en del av arbetet med att prioritera vilka hållbarhetsfrågor bolaget skall arbeta med. Lindab International AB, org nr 556606-5446 har upprättat en hållbarhetsrapport enligt GRI. Hållbarhetsrapportens innehåll framgår av det GRI-index som återfinns på Lindabs hemsida www.lindabgroup.com hållbarhet. Bolaget omfattas av denna rapport.

Förändringar i eget kapital

	Aktiekapital	**Reservfond**	**Fritt eget kapital**
Belopp vid årets ingång	12 000	2 400	61 156
Årets vinst			42 729
Belopp vid årets utgång	12 000	2 400	103 885

Resultatdisposition

Förslag till disposition av bolagets vinst (SEK):

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad vinst	61 156 382
årets vinst	42 729 184
	103 885 566
Styrelsen föreslår att	
i ny räkning överförcs	103 885 566
	103 885 566

Beträffande bolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med tillhörande noter.

Signed 2024-05-15 11:09:53 UTC Oneflow ID 7401459 Page 5 / 26

20240626213888

Lindab Profil Aktiebolag
556071-4320

RESULTATRÄKNING

		2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Rörelsens intäkter m.m.			
Nettoomsättning	3, 4	1 185 732	1 552 282
Kostnad för sålda varor		-962 627	-1 259 266
Bruttoresultat		223 105	293 016
Rörelsens kostnader			
Försäljningskostnader		-143 971	-142 267
Administrationskostnader		-54 435	-53 835
Forsknings- och utvecklingskostnader		-7 583	-6 560
Övriga rörelseintäkter	5	13 941	14 794
Övriga rörelsekostnader	5	-2 143	-3 712
		-194 191	-191 580
Rörelseresultat	6,7,8,9	28 914	101 436
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag		19 494	0
Ränteintäkter och liknande resultatposter	10	43	2
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-21 787	-9 814
		-2 250	-9 812
Resultat efter finansiella poster		26 664	91 624
Bokslutsdispositioner			
Förändring av avskrivningar utöver plan		-2 095	-5 386
Erhållna koncernbidrag		25 000	0
Lämnade koncernbidrag		0	-68 000
		22 905	-73 386
Resultat före skatt		49 569	18 238
Skatt på årets resultat	12	-6 840	-1 655
Årets resultat		**42 729**	**16 583**

Signed 2024-05-15 11:09:53 UTC Oneflow ID 7401459 Page 6 / 26

20240626213389

Lindab Profil Aktiebolag
556071-4320

BALANSRÄKNING	**Not**	**2023-12-31**	**2022-12-31**
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Programvara och patent	13	286	450
		286	450
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	14	12 089	8 072
Byggnader och mark	15	34 975	30 343
Maskiner och andra tekniska anläggningar	16	90 746	97 610
Inventarier, verktyg och installationer	17	12 697	12 934
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	38 546	36 508
		189 053	185 467
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	19	179 513	179 513
		179 513	179 513
Summa anläggningstillgångar		368 852	365 430

Signed 2024-05-15 11:09:53 UTC

20240626621390

Lindab Profil Aktiebolag
556071-4320

BALANSRÄKNING	**Not**	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Omsättningstillgångar			
Varulager m.m.			
Råvaror och förnödenheter		126 515	135 519
Varor under tillverkning		12 106	10 892
Färdiga varor och handelsvaror		55 210	63 022
		193 831	209 433
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		139 033	155 882
Fordringar hos koncernföretag		17 781	6 345
Aktuell skattefordran		0	4 840
Övriga fordringar		1 058	1 006
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	16 677	25 833
		174 549	193 906
Kassa och bank			
Kassa och bank	26	1	1
		1	1
Summa omsättningstillgångar		368 381	403 340
SUMMA TILLGÅNGAR		**737 233**	**768 770**

Signed 2024-05-15 11:09:53 UTC

20240626213911

Lindab Profil Aktiebolag
556071-4320

BALANSRÄKNING

	Not	2023-12-31	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	22	12 000	12 000
Reservfond		2 400	2 400
		14 400	14 400
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		61 156	44 573
Årets resultat		42 729	16 583
		103 885	61 156
Summa eget kapital		118 285	75 556
Obeskattade reserver			
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		53 924	51 829
Summa obeskattade reserver		53 924	51 829
Avsättningar	23		
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser enligt tryggandelagen		43 026	38 105
Övriga avsättningar		0	330
Summa avsättningar		43 026	38 435
Kortfristiga skulder			
Förskott från kunder		7 719	8 681
Leverantörsskulder		45 278	59 868
Skulder till koncernföretag	21	390 276	437 310
Aktuell skatteskuld		345	0
Övriga skulder		5 410	4 701
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	72 970	92 390
Summa kortfristiga skulder		521 998	602 950
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**737 233**	**768 770**

Signed 2024-05-15 11:09:53 UTC

20240626213392

Lindab Profil Aktiebolag
556071-4320

KASSAFLÖDESANALYS

	Not	2023-01-01 2023-12-31	2022-01-01 2022-12-31
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	3	28 914	101 436
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	25	25 431	25 688
Erhållen ränta m.m.		43	2
Erlagd ränta		-21 787	-9 814
Betald inkomstskatt		-1 655	-1 545
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		30 946	115 767
Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital			
Minskning(+)/ökning(-) av varulager/pågående arbete		15 602	-26 201
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar		14 483	41 770
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder		11 868	-8 906
Kassaflöde från den löpande verksamheten		72 899	122 430
Investeringsverksamheten			
Förvärv av balanserade utgifter för programvara och patent		-2	0
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer		-562	-307
Försäljning av inventarier, verktyg och installationer		104	0
Förvärv av pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		-47 606	-42 123
Försäljning av pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		23 673	0
Utdelning från koncernföretag		19 494	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-4 899	-42 430
Finansieringsverksamheten			
Koncernbidrag		-68 000	-80 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-68 000	-80 000
Likvida medel vid årets början		1	1
Likvida medel vid årets slut	26	**1**	**1**

Signed 2024-05-15 11:09:53 UTC

20240626213 93

N O T E R

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Principerna är oförändrade jämfört med föregående år.

Fordringar
Fordringar har upptagits till de belopp varmed de beräknas inflyta.

Övriga tillgångar, avsättningar och skulder
Övriga tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäktsredovisning
Intäkter redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Varuförsäljning
Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor enligt nedan är uppfyllda:

- Företaget har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande
- Företaget har inte längre något sådant engagemang i den löpande förvaltning som vanligtvis förknippas med ägande och utövar inte heller någon reell kontroll över de sålda varorna
- Inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt
- De ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget
- De utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella och Materiella anläggningstillgångar
Samtliga immateriella och materiella tillgångar anskaffas genom separata förvärv. Dessa redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter.Tillgångarna skrivs av linjärt över tillgångarnas bedömda nyttjandeperiod förutom mark som inte skrivs av. Nyttjandeperioden omprövas per varje balansdag. Följande nyttjandeperioder tillämpas:

	Antal år
Programvara och patent	5
Maskiner och inventarier	5 - 15
Datorutrustning och fordon	3 - 5
Byggnader	50
Förbättringsutgifter på annans fastighet	20
Markanläggning	20

Nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar

Signed 2024-05-15 11:09:53 UTC

20240626213394

NOTER

Vid varje balansdag analyserar företaget de redovisade värdena för materiella anläggningstillgångar och immateriella tillgångar för att fastställa om det finns någon indikation på att dessa tillgångar har minskat i värde. Om så är fallet, beräknas tillgångens återvinningsvärde för att kunna fastställa värdet av en eventuell nedskrivning. Där det inte är möjligt att beräkna återvinningsvärdet för en enskild tillgång, beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

Andelar i koncernföretag
Andelar i dotterföretag redovisas till anskaffningsvärde. Utdelning från dotterföretaget redovisas som intäkt när rätten att få utdelning bedöms som säker och kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Leasing
Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilket de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal. Inga finansiella leasingavtal finns. Leasingavtalen omfattar printers, personbilar och lokaler.

Samtliga leasingavtal redovisas som operationell leasing och kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulagret är värderat till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först-in-först-ut, och nettoförsäljningsvärde. Nettoförsäljningsvärdet har beräknats till försäljningsvärdet efter avdrag för beräknad försäljningskostnad, varmed hänsyn har tagits till inkurans.

Inkomstskatt
Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Aktuell skatt värderas till det sannolika beloppet enligt de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen.

Avsättningar
Avsättningar redovisas när det finns en legal eller informell förpliktelse till följd av en tidigare händelse, det är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och beloppen kan uppskattas på ett tillförlitligt sätt. Tidpunkten eller beloppet för utflödet kan fortfarande vara osäker.

Avsättningar för omstruktureringar redovisas bara om en fastställd och utförlig omstruktureringsplan har utarbetats och införts, eller om företaget minst har offentliggjort planens huvuddrag till dem som berörs av den. Avsättningar redovisas inte för utgifter som hör samman med den framtida verksamheten.

En avsättning redovisas till den bästa uppskattningen av det belopp som krävs för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningar tas endast i anspråk för de utgifter som avsättningen ursprungligen var avsedd för. Avsättningar diskonteras till sina nuvärden där pengars tidsvärde är väsentligt.

Signed 2024-05-15 11:09:53 UTC Oneflow ID 7401459 Page 12 / 26

20240626213955

NOTER

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda i form av löner, bonus, betald semester, betald sjukfrånvaro mm samt pensioner redovisas i takt med intjänandet. Beträffande pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning klassificeras dessa som avgiftsbestämda eller förmånsbestämda pensionsplaner.

Pensioner
Förmånsbestämda pensionsplaner
Förmånsbestämda pensionsplaner redovisas enligt erhållna besked från PRI. Pensionsförpliktelsen som säkerställts genom tecknande av en kapitalförsäkring värderas till kapitalförsäkringens redovisade värde.
Förmånsbestämda pensionsplaner redovisas i enlighet med de förenklingsregler som finns i K3 kap. 28 punkt 18-22.

Avgiftsbestämda pensionsplaner
För avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat oberoende juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Företagets resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas vilket normalt sammanfaller med tidpunkten för när premierna erläggs.

Koncernbidrag
Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta har räknats om till balansdagens kurs.

Valutakursdifferenser som uppkommer vid reglering eller omräkning av monetära poster redovisas i resultaträkningen det räkenskapsår de uppkommer, antingen som en rörelsepost eller som en finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen.

Finansiella instrument
Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång, finansiell skuld eller ett eget kapital-instrument i ett annat företag. Detta omfattar i Lindab Profil AB:s fall likvida medel, koncerninterna lånefordringar, kundfordringar, leverantörsskulder samt övriga kortfristiga skulder.

Likvida medel
I likvida medel ingår kassa- och banktillgodohavanden. Tillgodohavanden eller skulder på koncernkonto redovisas bland fordringar eller skulder hos koncernföretag.

Kundfordringar
Kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Kundfordringar har normalt en kort förväntad löptid och redovisas därför till nominellt belopp utan diskontering. Kundfordringar redovisas till det belopp som beräknas inflyta, d v s efter avdrag för nedskrivningar baserade på individuell prövning per kund. Sådana nedskrivningar redovisas i rörelsens kostnader i årets resultat.

Signed 2024-05-15 11:09:53 UTC

20240626621396

NOTER

Andra finansiella skulder
Skulder till leverantörer och andra skulder ingår i denna kategori. Leverantörsskulder har dock en kort förväntad löptid varför de vanligtvis värderas utan diskontering till nominellt belopp.
Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats efter balansdagskurs, varvid orealiserade kurseffekter resultatförs.

Derivat och finansiella risker
Bolaget har inga egna derivat utan dessa hanteras av Lindab AB och fördelas ut i koncernen efter andel kundfordringar.

Valutarisk
Med valutarisk avses risken att verkligt värde eller framtida kassaflöden fluktuerar till följd av ändrade valutakurser. Företaget bedriver verksamhet på flera olika geografiska marknader och i olika valutor och är därigenom exponerad för valutarisk. Exponeringen för valutarisk härrör huvudsakligen från betalningsflöden i utländsk valuta, så kallad transaktionsexponering samt från omräkning av balansposter i utländsk valuta.

Kreditrisk
Historiskt sett har bolaget inte haft några väsentliga kundförluster. Bolaget gör löpande reserveringar för eventuella kundförluster.

Eventualförpliktelser
En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse till följd av inträffade händelser och vars förekomst kommer att bekräftas av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir, eller en befintlig förpliktelse till följd av inträffade händelser, men som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är sannolikt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Kassaflödesanalys
Kassaflödesanalysen visar företagets förändringar av företagets likvida medel under räkenskapsåret.
Kassaflödesanalysen har upprättats enligt den indirekta metoden. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- och utbetalningar.

Not 2 Uppskattningar och bedömningar

Betydelsefulla redovisningsbedömningar, uppskattningar och antaganden
De områden där uppskattningar och antaganden är av stor betydelse och som kan komma att påverka resultat- och balansräkningen om de ändras är.

- Immateriella och materiella anläggningstillgångar: Nyttjandeperioden omprövas årligen.
- Varulager: Värdering och bedömning görs genom ett internt regelverk. Syftet är att säkerställa att varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Det gäller främst bedömning av inkuransen.

Signed 2024-05-15 11:09:53 UTC Oneflow ID 7401459 Page 14 / 26

20240626213397

NOTER

- Kundfordringar: Underlaget till osäkra kundfordringar utgörs av en bedömning av de obetalda fordringarna. Bedömningen görs baserat på de omständigheter vilka kan medföra väsentlig påverkan i värderingen, t ex betydande kunders betalningsförmåga och finansiell ställning som är kända på balansdagen.
- Avsättningar: Den bästa uppskattningen av den utgift som krävs för att reglera ett aktuellt åtagande på balansdagen.

UPPLYSNINGAR TILL ENSKILDA POSTER

Noter till resultaträkningen

Not 3	**Nettoomsättning**	**2023**	**2022**
	Nettoomsättning uppdelad på geografiskt område		
	Sverige	73%	80%
	Norden utom Sverige	21%	14%
	Östeuropa	2%	2%
	Övriga marknader	4%	4%
		100%	100%

Not 4	**Inköp och försäljning inom koncernen**	**2023**	**2022**
	Andel av försäljningen som avser koncernföretag	40%	33%
	Andel av inköpen som avser koncernföretag	55%	54%

Internpris mellan koncernens företag sätts utifrån principen om "armlängds avstånd".

Not 5	**Övriga rörelseintäkter / rörelsekostnader**	**2023**	**2022**
	Övriga rörelseintäkter uppdelade på intäktsslag		
	Valutakursvinst	1 878	1 092
	Vinst vid avyttring av anläggninstillgång	104	2
	Erhållna statliga bidrag	11 088	9 085
	FORA återbetalning	55	4 615
	Justerad tilläggsköpeskilling förvärv dotterbolag	816	0
		13 941	14 794
	Övriga rörelsekostnader uppdelade på kostnadsslag		
	Valutakursförlust	-2 144	-3 712

Signed 2024-05-15 11:09:53 UTC
Oneflow ID 7401459 Page 15 / 26

20240626621398

N O T E R

Not 6	**Leasingavtal - Operationell leasing leasetagare**	**2023**	**2022**
	Under året har företagets leasingavgifter uppgått till	8 415	6 622

Framtida minimileasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

Inom 1 år	9 524	7 249
Mellan 2 till 5 år	23 137	15 523
Senare än 5 år	7 107	7 391
	39 768	30 163

Leasingavtalen omfattar leasing av printers, personbilar, truckar samt lokaler. Befintliga leasingavtal varierar i längd från 3 år till 9 år.

Not 7	**Ersättning till revisorer**	**2023**	**2022**
	Deloitte AB		
	Revisionsuppdrag	212	180

Med revisionsuppdrag avses revisors arbete för den lagstadgade revisionen. Arbetet innefattar granskning av årsredovisningen och bokföringen, styrelsens och verställande direktörens förvaltning samt arvode för revisionsrådgivning som lämnats i samband revisionsuppdraget.

Not 8	**Personal**	**2023**	**2022**
	Medelantal anställda		
	Medelantalet anställda bygger på av bolaget betalda närvarotimmar relaterade till en normal arbetstid.		
	Medelantal anställda har varit	308	326
	varav kvinnor	76	79
	varav män	232	247

Löner, ersättningar m.m.
Löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader har utgått med följande belopp:

Signed 2024-05-15 11:09:53 UTC Oneflow ID 7401459 Page 16 / 26

Lindab Profil Aktiebolag
556071-4320

NOTER

Styrelsen och VD:		
Löner och ersättningar	1 378	1 274
Tantiem	0	153
Pensionskostnader	338	343
Sociala kostnader	584	495
	2 300	2 265
Övriga anställda:		
Löner och ersättningar	142 834	142 364
Pensionskostnader	15 449	18 683
Sociala kostnader	49 915	51 077
	208 198	212 124
Summa styrelse och övriga	210 498	214 389

Könsfördelning i styrelse och företagsledning

Antal styrelseledamöter	6	6
varav kvinnor	0	0
varav män	6	6
Antal övriga ledande befattningshavare inkl. VD	7	10
varav kvinnor	3	5

Styrelsen består av fyra ledamöter valda av stämman samt två arbetstagarrepresentanter.
Bolagets pensionsförpliktelser uppgår per 2023-12-31 till 1 392 (1 488) till tidigare verkställande direktörer.

Avtal om avgångsvederlag
Uppsägningstiden för VD är tolv månader vid uppsägning från bolagets sida och sex månader vid uppsägning från den anställdes sida. Under uppsägningstiden äger bolaget rätt att arbetsbefria den anställde, varvid eventuell lön från annan arbetsgivare skall avräknas mot den lön den anställde erhåller under denna tid.

Vinstandelsstiftelse	**2023**	**2022**
Avsatt till vinstandelsstiftelse	1668	1740
Löneskatt	405	422
	2073	2162

Signed 2024-05-15 11:09:53 UTC

20240626214000

NOTER

Not 9	**Avskrivningar m.m. på materiella och immateriella anläggningstillgångar fördelade på funktion**	**2023**	**2022**
	Kostnad för sålda varor	20 088	20 447
	Försäljningskostnader	8	8
	Administrationskostnader	813	950
	Forsknings- och utvecklingskostnader	166	21
		21 075	21 426

Not 10	**Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**	**2023**	**2022**
	Räntor	43	2
		43	2

Not 11	**Räntekostnader och liknande resultatposter**	**2023**	**2022**
	Räntekostnader, koncernbolag	20 519	8 724
	Räntekostnader, övrigt	1 268	1 090
		21 787	9 814

Not 12	**Skatt på årets resultat**	**2023**	**2022**
	Aktuell skatt	-6 840	-1 655
		-6 840	-1 655
	Avstämning av effektiv skatt		
	Resultat före skatt	49 569	18 238
	Skattekostnad 20,60% (20,60%)	-10 211	-3 757
	Skatteeffekt av:		
	Ej avdragsgilla kostnader	-1 957	-1 402
	Ej skattepliktiga intäkter	5 328	1 722
	Skattereduktion inventarier	0	1 782
	Summa	-6 840	-1 655

Signed 2024-05-15 11:09:53 UTC
Oneflow ID 7401459 Page 18 / 26

20240626211401

N O T E R

Noter till balansräkningen

Not 13 Programvara och patent	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Ingående anskaffningsvärde	7 602	7 097
Inköp	2	0
Omklassificeringar	0	505
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7 604	7 602
Ingående avskrivningar	-7 152	-7 097
Årets avskrivningar	-167	-55
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 319	-7 152
Utgående redovisat värde	285	450

Not 14 Förbättringsutgifter på annans fastighet	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Ingående anskaffningsvärde	12 317	10 641
Omklassificeringar	4 679	1 676
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16 996	12 317
Ingående avskrivningar	-4 245	-3 667
Årets avskrivningar	-662	-578
Utgående ackumulerade avskrivningar	-4 907	-4 245
Utgående redovisat värde	12 089	8 072
Redovisat värde byggnader	12 089	8 072
	12 089	8 072

Not 15 Byggnader och mark	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Ingående anskaffningsvärde	32 820	31 435
Inköp	0	1 385
Omklassificeringar	5 699	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	38 519	32 820
Ingående avskrivningar	-2 477	-1 560
Årets avskrivningar	-1 067	-917
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 544	-2 477
Utgående redovisat värde	34 975	30 343

Signed 2024-05-15 11:09:53 UTC
Oneflow ID 7401459 Page 19 / 26

20240626214O2

NOTER

Not 16 Maskiner och andra tekniska anläggningar	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Ingående anskaffningsvärde	458 558	434 299
Inköp	0	24 259
Försäljningar/utrangeringar	-7 991	0
Omklassificeringar	8 065	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	458 632	458 558
Ingående avskrivningar	-360 948	-345 510
Försäljning/utrangeringar	7 991	0
Årets avskrivningar	-14 930	-15 438
Utgående ackumulerade avskrivningar	-367 887	-360 948
Utgående redovisat värde	90 745	97 610

Not 17 Inventarier, verktyg och installationer	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Ingående anskaffningsvärde	136 867	135 291
Inköp	562	307
Försäljningar/utrangeringar	0	-18
Omklassificeringar	3 452	1 287
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	140 881	136 867
Ingående avskrivningar	-123 933	-119 479
Försäljningar/utrangeringar	0	18
Årets avskrivningar	-4 251	-4 472
Utgående ackumulerade avskrivningar	-128 184	-123 933
Utgående redovisat värde	12 697	12 934

Not 18 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Ingående anskaffningsvärde	36 508	23 497
Inköp	47 606	47 840
Försäljningar/utrangeringar	-23 673	-5 717
Omklassificeringar	-21 895	-29 112
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	38 546	36 508
Utgående redovisat värde	38 546	36 508

Signed 2024-05-15 11:09:53 UTC

20240626214O3

N O T E R

Not 19 Andelar i koncernföretag			**2023-12-31**	**2022-12-31**
Företag			**Redovisat**	**Redovisat**
Organisationsnummer	**Säte**	**andel %**	**värde**	**värde**
Lindab s.r.o			6 859	6 859
4961332	Prag, Tjeckien	15%		
Lindab s.r.o Sales CZ			1 796	1 796
09674063	Prag, Tjeckien	15%		
Kami Kalix Mekaniska Industrier AB			98 800	98 800
556193-7086	Kalix, Sverige	100%		
Profilplåt i Sverige AB			72 058	72 058
556818-4385	Sundsvall, Sverige	100%		
			179 513	179 513

Uppgifter om eget kapital och resultat	**Eget kapital**	**Resultat**
Lindab s.r.o	384 415	28 963
Lindab s.r.o Sales CZ	6 075	-13 767
Kami Kalix Mekaniska Industrier AB	36 700	8 760
Profilplåt i Sverige AB	22 350	3 988

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Upplupna intäkter, byggprojekt	2 627	11 127
PRI	611	529
Leverantörsbonus	3 069	2 557
Fraktstöd	4 312	5 492
Övrigt	6 058	6 128
	16 677	25 833

Not 21 Koncernkonto **2023-12-31** **2022-12-31**

Lindab Profil AB har ingen checkräkning hos extern part utan utnyttjar moderbolagets koncernkonto. Detta redovisas som mellanhavande med koncernföretag i balansräkningen. Per 31 december uppgick saldot till -369 083 (- 330 488).

Not 22 Upplysningar om aktiekapital

	Antal aktier	**Kvotvärde per aktie**
Antal/värde vid årets ingång	120 000	100,00
Antal/värde vid årets utgång	120 000	100,00

Signed 2024-05-15 11:09:53 UTC
Oneflow ID 7401459 Page 21 / 26

20240626214O4

N O T E R

Not 23 Avsättningar	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Avsättningar för pensioner	43 026	38 105
Avsättningar för uppsägningskostnader	0	330
	43 026	38 435

Pensionsavsättningar avser PRI-skuld enligt beräkning av PRI.

Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Löne- och semesterskulder	22 526	22 406
Skuld för sociala avgifter	14 989	16 154
Bonus till kunder	29 512	41 918
Övrigt	5 943	11 912
	72 970	92 390

Noter till kassaflödesanalysen

Not 25 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	**2023**	**2022**
Avskrivningar	21 075	21 461
Orealiserade kursvinster/-förluster	-130	162
Vinst vid försäljning av materiella anläggninstillgångar	-104	-2
Avsättningar	4 591	4 067
	25 432	25 688

Not 26 Likvida medel	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Kassa och bank	1	1
	1	1

Övriga noter

Not 27 Disposition av vinst eller förlust

Förslag till disposition av bolagets vinst (SEK):

Till årsstämmans förfogande står	
balanserad vinst	61 156
årets vinst	42 730
	103 886
Styrelsen föreslår att	
i ny räkning överföres	103 886
	103 886

Signed 2024-05-15 11:09:53 UTC Oneflow ID 7401459 Page 22 / 26

20240626214O5

N O T E R

Not 28 Ställda säkerheter och eventualförpliktelser	**2023-12-31**	**2022-12-31**
Pensionsförpliktelser	861	762
	861	762

Not 29 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

PRI har gjort en uppräkning av den intjänade pensions rätten samt pensiontillägget vilket gav en ökning av skulden och fick en betydande finansiell effekt i resultatet i januari 2024. I övrigt inga väsentliga händelser.

Not 30 Transaktioner med närstående	**2023**	**2022**
Försäljningsintäkter från koncernbolag	470 528	504 845
Inköpskostnader från koncernbolag	-555 835	-723 143
Lämnade koncernbidrag	0	-68 000
Erhållna koncernbidrag	25 000	0
Räntekonstnader till koncernbolag	-20 519	-8 724
	-80 826	-295 022

Transaktioner mellan företaget och dess närstående har skett på marknadsmässiga villkor. Närstående avser i sin helhet juridiska personer inom Lindab-koncernen.

Not 31 Hållbarhetsredovisning

Moderbolaget Lindab International AB, org nr 556606-5446, med säte i Båstad har upprättat en hållbarhetsredovisning för Lindab-koncernen enligt GRI. Hållbarhetsrapportens innehåll framgår av det GRI-index som finns på Lindabs hemsida www.lindabgroup.com hållbarhet.

Not 32 Koncernförhållanden

Bolaget är helägt dotterbolag till Lindab AB, org nr 556068-2022, som i sin tur ägs av Lindab International AB (publ), org nr 556606-5446, båda med säte i Båstad kommun, Skåne län. Bolaget äger 15% av aktierna i Lindab s.r.o och även 15% av aktierna i Lindab s.r.o sales CZ. Bolaget äger 100% av aktierna i Kami, Kalix Mekaniska Industrier AB samt Profilplåt i Sverige AB. Ingen koncernredovisning har upprättats med stöd av Årsredovisningslagen 7 kap. 2§ punkt 1. Övergripande koncernredovisning upprättas av Lindab International AB (publ), Båstad, Skåne län.

Signed 2024-05-15 11:09:53 UTC
Oneflow ID 7401459 Page 23 / 26

20240626214O6

Lindab Profil Aktiebolag
556071-4320

N O T E R

Not 33 Definition av nyckeltal

Soliditet
Justerat eget kapital i procent av balansomslutning

Avkastning på eget kapital
Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt justerat eget kapital

Avkastning på totalt kapital
Rörelseresultat med tillägg för finansiella intäkter, i procent av genomsnittlig balansomslutning

Båstad

Ola Ranstam
Ordförande

Lars Ynner
Styrelseledamot

Anders Johansson
Verkställande direktör

Pontus Andersson
Arbetstagarrepresentant

Ulf Jönsson
Arbetstagarrepresentant

Bengt Andersson
Styrelseledamot

Joakim Lönnberg
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den .

Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

Signed 2024-05-15 11:09:53 UTC Oneflow ID 7401459 Page 24 / 26

20240621407

Participants

LINDAB AB 5560682022 Sweden

Signed with Swedish BankID

2024-05-08 07:55:26 UTC

Name returned from Swedish BankID: Ola Henrik Gösta Ranstam

Date

Ola Ranstam
Styrelseordförande
ola.ranstam@lindab.com
0701497810

Delivery channel: Email
IP Address: 94.254.51.203

Signed with Swedish BankID

2024-05-08 07:53:18 UTC

Name returned from Swedish BankID: Sven Johan Lars Ynner

Date

Lars Ynner
Styrelseledamot
lars.ynner@lindab.com

Delivery channel: Email
IP Address: 87.253.88.98

Signed with Swedish BankID

2024-05-08 08:08:50 UTC

Name returned from Swedish BankID: Hans Anders Johansson

Date

Anders Johansson
Verkställande direktör
anders.johansson1@lindab.com

Delivery channel: Email
IP Address: 87.253.88.98

Signed with Swedish BankID

2024-05-08 08:10:17 UTC

Name returned from Swedish BankID: PONTUS ANDERSSON

Date

Pontus Andersson
Arbetstagarrepresentant
pontus.andersson@lindab.com

Delivery channel: Email
IP Address: 212.247.237.5

Signed with Swedish BankID

2024-05-08 08:27:20 UTC

Name returned from Swedish BankID: ULF JÖNSSON

Date

Ulf Jönsson
Arbetstagarrepresentant
ulf.jonsson@lindab.com

Delivery channel: Email
IP Address: 212.247.237.5

20240626214408

Signed with Swedish BankID

2024-05-08 11:21:09 UTC

Name returned from Swedish BankID: BENGT ANDERSSON

Date

Bengt Andersson
Styrelseledamot
bengt.andersson@lindab.com
+46 70 591 45 32

Delivery channel: Email
IP Address: 79.138.104.7

Signed with Swedish BankID

2024-05-08 10:36:43 UTC

Name returned from Swedish BankID: JOAKIM LÖNNBERG

Date

Joakim Lönnberg
Styrelseledamot
joakim.lonnberg@lindab.com

Delivery channel: Email
IP Address: 195.216.45.26

DELOITTE AB Sweden

Signed with Swedish BankID

2024-05-15 11:09:53 UTC

Name returned from Swedish BankID: HARALD JAGNER

Date

Harald Jagner
Auktoriserad revisor
hjagner@deloitte.se

Delivery channel: Email
IP Address: 163.116.168.118

20240705211701

Deloitte.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Lindab Profil Aktiebolag
organisationsnummer 556071-4320

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Lindab Profil Aktiebolag för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Lindab Profil Aktiebolags finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Lindab Profil Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Signerat med Penneo - oberoende bevis för undertecknande av dokumentets innehåll

20240705211702

Deloitte.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lindab Profil Aktiebolag för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Lindab Profil Aktiebolag enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlopande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om forslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga for verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Båstad, datum framgår enligt digital signering

Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

Denna handling är undertecknad av Deloitte AB:s revisorer med hjälp av elektronisk signatur

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har digitalt, och i vissa fall av oss, verifierats.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

HARALD JAGNER
Undertecknare
Serienummer: bf27a7b2523978[...]8804dbdbb2c10
IP: 163.116.xxx.xxx
2024-05-15 11:09:12 UTC

BankID

Signerat med Penneo - penneo.com - 20240705217O3

Detta dokument är digitalt signerat genom **Penneo.com.** Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datorgenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är inneslutet i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet
Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service <penneo@penneo.com>** Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på **https://penneo.com/validator**

20240819021147





Noter

Not	Innehåll	sid
01	[illegible]	30
02	Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper	36
03	[illegible]	46
04	Viktiga uppskattningar och bedömningar i redovisningsprinciperna	49
05	[illegible]	49
06	Personal och ledande befattningshavare	50
07	[illegible]	57
08	Inkomstskatteavsättning	58
09	Immateriella anläggningstillgångar och goodwill	60
10	Kostnader fördelade på kostnadsslag	63
11	Användningen av kostnadsersättningar och revisorer	64
12	Ersättning till [illegible]	65
13	Övriga [illegible]	66
14	[illegible]	66
15	[illegible]	67
16	[illegible]	72
17	[illegible]	74
18	[illegible]	76
19	[illegible]	77
20	[illegible]	78
21	[illegible]	79
22	[illegible]	79
23	[illegible]	79
24	[illegible]	79
25	[illegible]	82
26	[illegible]	82
27	[illegible]	122
28	[illegible]	124
29	[illegible]	124
30	[illegible]	124
31	[illegible]	124
32	[illegible]	126
33	[illegible]	126
34	[illegible]	129
35	[illegible]	130

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 89 of 185.

20240819021149

Not 01 Allmän information

Lindab International AB (publ.) med säte i Båstad, registrerat i Sverige under organisationsnummer 556606-5446 (moderbolaget) och dess dotterbolag (sammantaget koncernen) samt dess verksamhet beskrivs i förvaltningsberättelsen. Huvudkontorets adress är Lindab International AB, 269 82 Båstad.

Denna koncernredovisning har, den 24 mars 2024, godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering. Koncernens rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på ordinarie årsstämma den 14 maj 2024.

Information om koncernens sammansättning vid räkenskapsårets utgång framgår av not 35.

Om ej annat anges avses belopp i MSEK.

Not 02 Sammanfattning av viktiga redovisningsprinciper

Redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges. För väsentlig information om redovisningsprinciper, se text markerad i blått nedan.

Grund för rapportens upprättande

Lindab upprättar koncernredovisningen i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) och tolkningar från IFRS Interpretations Committee (IFRS IC), sådana de antagits av EU och Rekommendation 1, Kompletterande redovisningsregler för koncerner, från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering samt Årsredovisningslagen.

Lindab tillämpar anskaffningsvärdemetoden vid värdering av tillgångar och skulder utom vad gäller vissa finansiella instrument, förvaltningstillgångar och direktpensioner som värderas till verkligt värde.

Nya eller ändrade IFRS standarder och nya tolkningar 2023

Inga av de nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) eller IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) och antagits av EU under 2023 har haft någon väsentlig effekt på koncernen på innevarande period och hade ingen inverkan på beloppen som redovisades i jämförelseperioden.

Följande standarder och ändringar tillämpas av koncernen för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2023:

IFRS 17 Försäkringsavtal

Koncernen har inga avtal som redovisas enligt definitionen av ett försäkringsavtal enligt IFRS 17.

Upplysningar om redovisningsprinciper – ändringar i IAS 1 Utformning av finansiella rapporter

Ändringar i IAS 1 avser upplysningar om väsentliga redovisningsprinciper. Ändringarna definierar vad som är väsentlig information om redovisningsprinciper. För koncernen väsentliga redovisningsprinciper är markerade i blått nedan.

Internationell skattereform – modellregler enligt Pelare 2 – ändringar i IAS 12 Inkomstskatter

Ändringarna i IAS 12 baseras på OECD:s BEPS-regler för Pelare 2 och ger en tillfällig lättnad från kravet att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skatter som härrör från beslutade skatteregler om modellreglerna enligt Pelare 2. Ändringarna i IAS 12 avser även upplysningskrav för att förstå ett företags exponering mot inkomstskatter till följd av den lagstiftningen, särskilt före dess ikraftträdande.

Definition av uppskattning – ändringar i IAS 8 Redovisningsprinciper, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt fel

Ändringen gör det tydligare hur man särskiljer förändringar i redovisningsprinciper från förändringar i uppskattningar och bedömningar. Ändringen innebär att en ny definition av "redovisningsuppskattning" (accounting estimate) införs.

Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder som härrör från en enda transaktion – ändringar i IAS 12 Inkomstskatter

Ändringen förtydligar att undantaget från att redovisa uppskjuten skatt inte är tillämpligt på transaktioner som vid första redovisningstillfället ger upphov till lika stor uppskjuten skattefordran som uppskjuten skatteskuld.

Nya eller ändrade standarder och nya tolkningar vilka ännu inte trätt i kraft

Inga nya eller ändrade standarder samt tolkningar som har givits ut av International Accounting Standards Board (IASB) samt IFRS Interpretations Committee (IFRS IC) och som träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter 1 januari 2024 har förtidstillämpats vid upprättandet av denna finansiella rapport.

Nya eller ändrade standarder och nya tolkningar, som ännu inte trätt i kraft per 31 december 2023, bedöms utifrån känd information inte ha väsentlig effekt på koncernens finansiella redovisning.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Lindab International AB (publ.) och de företag över vilka moderbolaget har bestämmande inflytande, dotterbolag. Bestämmande inflytande föreligger när moderbolaget har inflytande över investeringsobjektet, är exponerad för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i investeringsobjektet och kan använda sitt inflytande över investeringsobjektet till att påverka sin avkastning.

Moderbolaget gör en ny bedömning av om bestämmande inflytande föreligger i de fall fakta och omständigheter tyder på att en eller flera av de faktorer som anges ovan har ändrats.

Konsolidering av ett dotterbolag sker från och med den dag moderbolaget får bestämmande inflytande och fram till den dag det upphör att ha det bestämmande inflytandet över dotterbolaget. Detta innebär att intäkter och kostnader för ett dotterbolag som förvärvats eller avyttrats under innevarande räkenskapsår inkluderas i koncernens resultaträkning samt övrigt totalresultat från den dag moderbolaget får det bestämmande inflytandet fram till den dag moderbolaget upphör att ha det bestämmande inflytandet.

Koncernens resultat och komponenter i övrigt totalresultat är hänförligt till moderbolagets ägare.

Redovisningsprinciperna för dotterbolag har vid behov justerats för att överensstämma med koncernens redovisningsprinciper. Alla koncerninterna transaktioner, mellanhavanden samt orealiserade vinster och förluster hänförliga till koncerninterna transaktioner har eliminerats vid upprättandet av koncernredovisningen.

Rörelseförvärv

Rörelseförvärv redovisas enligt förvärvsmetoden. Överförd ersättning för rörelseförvärvet värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten, vilket beräknas som summan av de verkliga värdena per förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder samt emitterade eget kapitalandelar i utbyte mot kontroll över den förvärvade rörelsen. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas under övriga rörelsekostnader i resultaträkningen när de uppkommer. I överförd ersättning ingår även verkligt värde vid förvärvstidpunkten för de tillgångar eller skulder som är följden av en överenskommelse om villkorad köpe-

TeamEngine E-Signing

20240819021150

Not 2, forts

skilling. Förändringar i verkligt värde för en villkorad köpeskilling som uppkommer på grund av ytterligare information som erhållits efter förvärvstidpunkten om fakta och förhållanden som förelåg per förvärvstidpunkten, kvalificerar som justeringar under värderingsperioden och justeras retroaktivt med motsvarande justering av goodwill. Alla andra förändringar i det verkliga värdet för en villkorad köpeskilling som klassificeras som en tillgång eller skuld redovisas i enlighet med tillämplig standard, det vill säga som en övrig rörelseintäkt alternativt övrig rörelsekostnad i resultaträkningen. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas inom eget kapital.

Vid rörelseförvärv där summan av överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde vid förvärvstidpunkten på tidigare aktieinnehav överstiger verkligt värde vid förvärvstidpunkten på identifierbara förvärvade nettotillgångar redovisas skillnaden som goodwill i rapporten över finansiell ställning. Redovisning av rörelseförvärv framgår av not 5.

Omräkning av utländska dotterbolag och utländsk valuta
Koncernens finansiella rapporter presenteras i svenska kronor (SEK), vilket är moderbolagets funktionella valuta och rapporteringsvaluta. Resultat- och balansräkningar för utländska verksamheter, dotterbolag och intresseföretag, tas in med deras funktionella valuta och räknas om till koncernens rapporteringsvaluta. Funktionell valuta är densamma som den lokala valutan för den rapporterande enhetens redovisning.

Samtliga tillgångar och skulder i dotterbolagen räknas om till balansdagskurs och intäkter och kostnader räknas om till årets genomsnittskurs. Vid konsolidering uppstår omräkningsdifferenser, vilka förs direkt till övrigt totalresultat. Vid avyttring av dotterbolag där bestämmande inflytande förloras återförs den ackumulerade omräkningsdifferensen och redovisas i det koncernmässiga resultatet som en del av realisationsresultatet.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt valutakurser på transaktionsdagen. De svenska koncernföretagens fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurser. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning och vid omräkning av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i rapporten över totalresultatet.

Kursdifferenser av rörelsekaraktär redovisas som övriga rörelseintäkter och kostnader, not 13, och ingår därmed i rörelseresultatet. Kursdifferenser av finansiell karaktär redovisas bland finansiella intäkter och kostnader, not 15.

Intern prissättning
Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid koncerninterna transaktioner.

Segmentsrapportering
Lindabs verksamhet rapporteras per segment. Rörelsesegmenten rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapporteringen som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Koncernens segment består sedan januari 2022 av följande två segment, Ventilation Systems och Profile Systems.

Segmentspresentationen för varje segment bygger på de redovisningsprinciper som beskrivs i denna not. Normala kommersiella villkor i branschen tillämpas vid transaktioner mellan segmenten. Internpriser mellan koncernens segment sätts utifrån principen om armlängds avstånd, det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och har ett intresse av att transaktionen genomförs. Tillgångar och investeringar rapporteras inom det segment i vilket tillgången finns samt disponeras.

Koncernens information om geografiska områden för segmenten bygger på i vilket land överföringen av risker och förmåner sker. Redovisning av segment framgår av not 7.

Intäktsredovisning
Intäkter redovisas vid den tidpunkt när kontroll över de produkter och tjänster som levererats övergått till motpart i enlighet med avtal. Redovisade intäkter avspeglar då förväntad ersättning i samband med fullgörandet av kontraktuella åtaganden mot kund och motsvarar den ersättning som koncernen bedöms vara berättigad till.

Intäktsströmmar
Intäktsströmmarna som finns representerade inom segmenten Ventilation Systems samt Profile Systems är i huvudsak relaterade till att Lindab erbjuder enskilda standardiserade produkter. Ventilation Systems intäkter hänför sig primärt till försäljning av ventilationsprodukter, anpassade tekniska lösningar eller system för ventilation, inneklimat och kyla/värme. Profile Systems intäkter och erbjudande inriktar sig huvudsakligen på byggprodukter såsom takavvattning i stål, beklädnad av tak/vägg, stålprofiler för vägg-, tak- och bärlagskonstruktioner samt hallbyggnader. Eventuella installationstjänster säljs endast i samband med försäljning av produkt och marknadsförs ej som separata tjänster i koncernens produktportfölj.

Prestationsåtaganden och tidpunkt för intäktsredovisning
Försäljning av produkt (enskild eller integrerad) bedöms vara ett prestationsåtagande och intäkten redovisas när prestationsåtagandet har uppfyllts samt kunden fått kontroll över produkten, det vill säga vid en viss tidpunkt (vanligtvis i samband med fysisk leverans till motpart).

När Lindab tillverkar och säljer hallar eller byggnadssystem, kan försäljningen vara i form av projektorienterad verksamhet. Intäktsredovisningen sker då i huvudsak vid respektive delleverans i enlighet med vad som regleras i kontraktet och då kunden fått kontroll över produkten.

Eventuella installations-/driftsättningstjänster intäktsförs vanligen när åtagandet slutförts, men tidpunkten kan påverkas av om tjänsten är en separat komponent eller produktintegrerad del utifrån avtalade villkor.

Om det är sannolikt att totala projektkostnader kommer att överstiga totala intäkter redovisas den förväntade förlusten omedelbart som en kostnad.

Garantier
Vid försäljning av produkter lämnas garantier beroende på produktens karaktär, beskaffenhet och användningsområde. Lämnade garantivillkor täcker i huvudsak endast ursprungligt produktfel. Långa garantitider kan förekomma inom enskilda produktgrupper, men med utgångspunkt i vad garantin täcker samt med krav på hur produkten ska användas/underhållas ses inte lämnade garantier som adderande servicegarantier. Därmed redovisas inte lämnade garantier som separata prestationsåtaganden enligt IFRS 15 *Intäkter från avtal med kunder*, utan redovisas i enlighet med IAS 37 *Avsättningar, eventualförpliktelser* och *eventualtillgångar*.

Transaktionspris
Inom verksamheten förekommer volymrabatt, baserad på försäljning till motpart under fördefinierad period, samt kassarabatter. Intäkter från denna form av försäljning redovisas till avtalat pris netto efter avdrag för eventuella rabatter. Rabatter beräknas utifrån förväntat värdemetoden.

Övriga intäkter
Övriga intäkter inkluderar ersättning för sådan försäljning som sker utöver den ordinarie verksamheten, såsom exempelvis nettovinst på sålda anläggningstillgångar och kursvinster av rörelsekaraktär.

Personalkostnader
Incitamentsprogram
Principer om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes senast vid årsstämman 2021, principer som ska framläggas för fastställelse vid årsstämman minst vart fjärde år. Enligt antagna riktlinjer ska ersattningsprogrammet för dessa personer bland annat omfatta en långsiktig kontant rörlig ersättningsdel. Denna ersättningsdel ska vara baserad på mätbara kriterier, vilka återspeglar fördefinierade finansiella och kvalitativa mål för Lindab. Baserat på tidigare beslut av årsstämman har ett långsiktigt incitamentsprogram implementerats år 2022, ett program som har en treårig mätperiod. Incitamentsprogrammet har i allt väsentligt samma utformning som motsvarande program, vilka antogs vid årsstämmorna 2020 respektive 2021. Samtliga incitamentsprogram redovisas enligt IAS 19 *Ersättning till anställda* och under intjänandeperioden redovisas de som en kostnad och en kortfristig skuld.

Finansiella intäkter och kostnader
Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel och utdelningar samt vinster på finansiella instrument som värderas via resultatet. I posten ingår även vinst på säkringsinstrument av nettoinvesteringar, vilka bedömts som den ineffektiva delen av säkringen och vinst när säkringen inte längre uppfyller vill-

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 91 of 185.

20240819021351

Not 2, forts.

koren för säkringsredovisning. Transaktionen redovisas då omedelbart i resultaträkningen i finansnettot.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, räntekomponent hänförlig till förmånsbaserade pensionsplaner, effekter av upplösningar av nuvärdesberäknade avsättningar samt förluster på finansiella instrument som värderas till verkligt värde via resultatet. I posten ingår även förlust på säkringsinstrument av nettoinvesteringar, vilka bedömts som den ineffektiva delen av säkringen och förlust när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning. Transaktionen redovisas då omedelbart i resultaträkningen i finansnettot. Under finansiella kostnader redovisas även räntekostnader för hyres- och leasingavtal i enlighet med IFRS 16 *Leasingavtal*.

Ränteintäkter respektive räntekostnader på finansiella instrument redovisas enligt effektivräntemetoden med beaktande av upplupen ränta per balansdagen. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla utdelning fastställts. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Låneutgifter
Låneutgifter kostnadsförs löpande i den period de uppstår om de inte hänför sig till tillgångar som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. Enligt IAS 23 *Låneutgifter* ska de i så fall aktiveras.

Inkomstskatter
Redovisad skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är den skatt som antingen ska betalas eller erhållas under det aktuella inkomståret. Tidigare perioders justeringar ingår också här. Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder som ska betalas i framtiden. Värderingen av uppskjutna skatter görs med utgångspunkt från förväntade skulder och fordringar på balansdagen med användande av skattesatser för de enskilda bolagen som är beslutade eller aviserade på balansdagen.

Skatteeffekten redovisas på samma sätt som hänförlig transaktion, det vill säga i resultatet, i övrigt totalresultat eller direkt i eget kapital.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet. Uppskjutna skattefordringar på underskottsavdrag redovisas i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna nyttjas för att medföra lägre skattebetalningar inom överskådlig framtid. För skatt på årets resultat och uppskjutna skattefordringar respektive skatteskulder, se not 16.

Koncernen tillämpar undantaget gällande att redovisa och lämna upplysningar om uppskjutna skattefordringar och -skulder relaterade till inkomstskatter avseende Pelare 2.

Resultat per aktie
Resultat per aktie påverkas inte av preferensaktier eller konvertibla skuldebrev, eftersom sådana saknas i Lindab. Under de fyra senaste räkenskapsåren har däremot köpoptioner utställts, vilka indirekt påverkar beräkning av resultat per aktie efter utspädning. Under tredje kvartalet 2023 utnyttjades samtliga 210 000 köpoptioner i det äldsta optionsprogrammet för att förvärva aktier i Lindab enligt programmets villkor. Vid utgången av 2023 fanns därmed följande tre framåtriktade program av förvärvsmöjligheter med stöd av köpoption, förvärvsmöjligheter som påverkar beräkningen av resultat per aktie efter utspädning: Förvärv av aktier med stöd av köpoption sommaren 2024 (nyttjanderätt för 183 950 köpoptioner), sommaren år 2025 (nyttjanderätt för 238 050 köpoptioner) samt sommaren år 2026 (nyttjanderätt för 225 500 köpoptioner). En köpoption ger rätt att förvärva en aktie i Lindab.

Om antalet aktier förändras under året beräknas ett vägt genomsnitt för periodens utestående aktier.

Intresseföretag
Intresseföretag är bolag för vilka moderbolaget har ett betydande men inte ett bestämmande inflytande, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i enlighet med IAS 28 *Innehav i intresseföretag och joint ventures*. Enligt denna metod värderas andelen i intresseföretaget till anskaffningsvärde vid förvärvstillfället. Det resultat som uppkommer efter förvärvet i intresseföretaget och som avser koncernens andel, med justeringar för upplösning av förvärvade över- och undervärden, redovisas som en separat post i resultaträkningen på raden Resultat från andelar i intresseföretag. Redovisning av intresseföretag framgår i not 21.

Immateriella tillgångar
Goodwill
Goodwill, som uppkommer som en del vid förvärv av företag och verksamheter värderas enligt IFRS 3 *Rörelseförvärv*. Se även avsnittet om koncernredovisning sidan 90. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas minst årligen, eller när indikation finns, för att identifiera om det föreligger något nedskrivningsbehov. Goodwill redovisas till anskaffningsvärdet minskat med ackumulerade nedskrivningar.

För att komma fram till om det föreligger nedskrivningsbehov bestäms återvinningsvärdet genom att en beräkning genomförs av diskonterade framtida kassaflöden för den verksamhet till vilken goodwillvärdet är hänförligt. Därvid ska beräkningen göras på de lägsta kassagenererande enheterna inom verksamheterna. För Lindabkoncernen betraktas de redovisade segmenten som den lägsta nivå som goodwill följs upp på och som nedskrivningsprövning utförs på.

Vinst eller förlust vid avyttring av ett dotter- eller intresseföretag inkluderar kvarvarande redovisat värde på den återstående goodwill som avser den avyttrade enheten. Redovisning av goodwill framgår i not 18.

Varumärken, patent och liknande rättigheter
Varumärken, patent och liknande rättigheter redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningarna görs linjärt över den bedömda nyttjandeperioden, 3–20 år. Nyttjandeperioden omprövas minst årligen.

Programvara
Förvärvade programvarulicenser samt viss kodning respektive anpassning av programvara aktiveras på basis av de utgifter som uppstått då den aktuella programvaran/funktionaliteten utvecklas samt driftsätts, under förutsättning att koncernen har kontroll över den immateriella tillgången i fråga. Dessa aktiverade utgifter skrivs av under den bedömda nyttjandeperioden 3–5 år. Nyttjandeperioden omprövas minst årligen.

Materiella anläggningstillgångar
Nedan beskrivna redovisningsprinciper avseende materiella anläggningstillgångar avser tillgångar som ägs av koncernen. För aktiverade nyttjanderättstillgångar avseende materiella anläggningstillgångar, hänförliga till hyres- och leasingavtal, se avsnitt för Leasing.

Byggnader och mark innefattar huvudsakligen fabriker, lager och kontor. Dessa redovisas till anskaffningsvärdet minskat med de ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar som gjorts. De planenliga avskrivningarna baseras på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden och beräknas med hänsyn till uppskattad nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden omprövas minst årligen. Inga avskrivningar görs på mark. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vad som är lämpligt. Endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och om tillgången kan mätas på ett tillförlitligt sätt är det lämpligt att lägga till tillkommande utgifter till tillgångars redovisade värde. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i rapporten över totalresultat under den period de uppkommer.

Anläggningarnas anskaffningsvärden delas upp på väsentliga komponenter och varje komponent ska skrivas av separat över sin bedömda nyttjandeperiod, så kallad komponentavskrivning. Detta gäller såväl byggnader som maskiner och inventarier. Under investeringsåret görs avskrivningar enligt plan på maskiner, inventarier, fordon och datorer från och med tidpunkten då de tas i bruk.

Följande avskrivningstider har använts

Byggnader	15–50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och inventarier	5–15 år
Fordon och teknisk utrustning	3–10 år

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 92 of 185.

20240819021752

Not 2, forts.

Nedskrivningar
Prövningar av nedskrivningsbehov för immateriella tillgångar exklusive goodwill görs så snart det uppstår indikationer på att en tillgång har minskat i värde. Nedskrivningsbehovet för immateriella tillgångar som ännu inte kan användas prövas dock minst årligen oavsett om indikation föreligger. Nedskrivning redovisas om det redovisade värdet för en tillgång eller dess kassagenererande enhet överstiger återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet är det högre av nyttjandevärdet och det verkliga värdet reducerat med försäljningskostnader. Nyttjandevärdet beräknas som nuvärdet av det beräknade framtida kassaflödet efter skatt. Varje balansdag bedöms de nedskrivningar som redovisats i tidigare perioder för att se om det finns indikationer på att nedskrivningsbehovet har minskat eller inte längre föreligger. En nedskrivning återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet och om återvinningsvärdet är högre än det redovisade värdet. En nedskrivning återförs endast i den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

En prövning av nedskrivningsbehovet för de kassagenererande enheter som goodwill har allokerats till genomförs årligen under fjärde kvartalet, samt när det finns indikationer om nedskrivningsbehov. Prövningar av behovet av nedskrivning liksom redovisning av nedskrivning av goodwill sker på samma sätt som för immateriella tillgångar. Nedskrivningar av goodwill återförs dock inte.

Prövningar av behovet av nedskrivning liksom redovisning och återföring av nedskrivningar avseende materiella tillgångar sker på samma sätt som för immateriella tillgångar enligt ovan.

Finansiella instrument
Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång, finansiell skuld eller ett eget kapitalinstrument i ett annat företag. Detta omfattar likvida medel, placeringar, långfristiga värdepapper, räntebärande fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, upplåning samt derivatinstrument.

Köp och försäljningar av finansiella tillgångar och skulder redovisas på affärsdagen. En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i rapporten över finansiell ställning när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Den finansiella tillgången tas bort från rapporten över finansiell ställning när rätten att erhålla kassaflöden från tillgången löper ut eller överförs till annan part genom att alla risker och förmåner förknippade med tillgången har överförts till den andra parten. En finansiell skuld tas bort från rapporten över finansiell ställning när åtagandet uppfyllts, upphävts eller löpt ut. Vad gäller kundfordringar specifikt tas dessa upp i rapport över finansiell ställning när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

Finansiella instrument redovisas initialt till ett anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde vid tidpunkten för anskaffning med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de finansiella instrument som tillhör kategorin finansiell tillgång vilka redovisas till verkligt värde via resultatet där transaktionskostnader redovisas direkt i resultaträkningen. Efterföljande värdering av instrumentet är beroende på dess karaktär och klassificering.

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder
Klassificering av finansiella tillgångar beror på Lindabs affärsmodell och styrs därmed av syftet med innehavet av den finansiella tillgången samt den finansiella tillgångens kontraktsenliga kassaflöden. Finansiella tillgångar klassificeras utifrån följande kategorier:

- Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via totalresultat
- Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via resultatet.

Upplupet anskaffningsvärde
Upplupet anskaffningsvärde innebär det belopp som tillgången eller skulden ursprungligen redovisades till med avdrag för amorteringar och nedskrivningar samt tillägg för periodisering av den initiala skillnaden mellan anskaffningsvärde och förväntat belopp att erhålla på förfallodagen.

Tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde
Finansiella tillgångar som värderas till upplupet anskaffningsvärde är instrument som innehas med syfte att inkassera/reglera avtalsenliga kassaflöden, att de avtalade villkoren anger tidpunkt för förväntat kassaflöde från underliggande instrument och betalningarna endast består av kapitalbelopp samt eventuell räntekomponent. Tillgångarna uppstår som ett led i att likvida medel erläggs till motpart eller som en följd av att koncernen i sin operativa verksamhet förser kund med avtalade varor eller tjänster. Fastställda eller fastställbara betalningsströmmar föreligger för fordringarna, som inte är föremål för handel på en aktiv marknad och där koncernens syfte är att inkassera underliggande kassaflöde.

I upplysningssyfte beräknas verkligt värde för långfristiga fordringar genom en diskontering av framtida kassaflöden med nu gällande ränta. För kortfristiga fordringar redovisas värdet till nominellt belopp utan diskontering.

Verkligt värde
Verkligt värde är det pris som vid värderingstidpunkten skulle erhållas vid försäljning av en tillgång eller betalats vid överlåtelse av en skuld genom en ordnad transaktion mellan marknadsaktörer. Verkligt värde för Lindabs finansiella instrument fastställs utifrån gällande marknadspriser i de fall sådana finns. Verkligt värde för noterade placeringar och derivat baseras på aktuella köpkurser och räntor. Om marknadspriser inte finns tillgängliga fastställs det verkliga värdet för enskilda instrument med hjälp av olika värderingstekniker. Effekt av förändring i verkligt värde på tillgångar som värderas enligt denna metodik redovisas i totalresultatet alternativt resultaträkningen i den period de uppkommer.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via totalresultatet
Finansiella tillgångar som värderas till verkligt värde via totalresultatet är tillgångar som innehas med syfte att samla avtalsenliga kassaflöden och sälja underliggande finansiella instrument för att uppnå detta, att de avtalade villkoren anger tidpunkt för förväntade kassaflöden från instrumenten i fråga och att betalningarna endast består av kapitalbelopp samt eventuell räntekomponent.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via totalresultatet värderas till verkligt värde över resultaträkningen. För koncernen är det huvudsakligen derivattillgångar som inte används i säkringsredovisning och därmed redovisas via resultaträkningen till verkligt värde. För valutakontrakt, som valutaterminer, beräknas det verkliga värdet genom en diskontering av skillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktsperioden.

Nedskrivning av finansiella tillgångar
I enlighet med IFRS 9 *Finansiella instrument* redovisas förlustreserver för finansiella tillgångar värderade till anskaffningsvärde, vilka reducerar respektive tillgångs enskilda värde. Förlustreserverna värderas vid varje balansdag och då till ett belopp som motsvarar de förväntade kreditförlusterna för tillgångarnas återstående löptid. Vad gäller kundfordringar och förekommande leasingfordringar tillämpar Lindab en förenklad matrismodell, vilket innebär att förlustreserven utöver individuell värdering värderas till ett belopp som motsvarar återstående löptid. För metodik vid värdering av kundfordringar, se vidare not 25.

Värdering av förväntade kreditförluster har till syfte att återspegla ett objektivt och sannolikhetsvägt belopp, pengars tidsvärde, rimliga och verifierbara uppgifter för tidigare händelser, nuvarande förhållanden och prognoser för framtida ekonomiska förutsättningar. Lindab baserar beräkningen av förväntade kreditförluster på såväl kollektiv som individuell bedömning av den aktuella fordran tillsammans med information om historiska förluster för likartade tillgångar och motparter samt med en framåtriktad justering. Antagandena för kreditförluster utvärderas och justeras kontinuerligt för att på bästa möjliga sätt återspegla den aktuella situationen och Lindabs förväntan om framtida händelser. Lindab definierar fordringar som kreditförsämrade vid förfall överstigande 90 dagar eller när andra kreditförsämrande faktorer identifierats. Kreditförluster betraktas som fallerade när det företag som Lindab har fordran på har försatts i konkurs. Den finansiella tillgången bokas då bort från rapport över finansiell ställning.

Placering av likvida tillgångar får endast göras i banker med hög kreditvärdighet enligt Lindabs Treasurypolicy. Historiskt sett har aldrig några kundförluster avseende likvida medel uppstått och bedöms heller ej göra det framöver.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen omfattar i

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 93 of 185.

20240819021753

Not 2, forts.

huvudsak derivatskulder som inte används i säkringsredovisning. Resultat från förändring i verkligt värde på finansiella instrument i denna kategori redovisas i resultaträkningen i den period de uppstår.

Andra finansiella skulder
Till denna kategori hör lån, leasingskulder, övriga finansiella skulder och leverantörsskulder. Andra finansiella skulder värderas efter det första redovisningstillfället till upplupet anskaffningsvärde genom användning av effektivräntemetoden.

Likvida medel
I likvida medel ingår kassa- och banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med hög likviditet vilka snabbt kan omvandlas till ett känt belopp och som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. I rapport över finansiell ställning redovisas checkräkningskredit som upplåning bland kortfristiga skulder.

Derivat
Lindabkoncernen utnyttjar derivatinstrument för att hantera riskerna i valutaexponeringen. Innehavet av finansiella derivatinstrument utgörs av valutaswapar samt valutaterminer. Valutarisken i koncernen hanteras genom att valutakontrakt ingås med extern part för de största bruttoflödena i respektive period.

Derivatinstrument redovisas i rapporten över finansiell ställning på affärsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden för att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats.

Säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter
Säkringar av nettoinvesteringar i utländska verksamheter redovisas enligt principerna för säkringsredovisning i IFRS 9 *Finansiella instrument*. Vid tillämpningen av dessa regler sker dokumentation av det identifierade säkringsförhållandet mellan säkringsinstrumenten och de säkrade posterna samtidigt som det finns ett säkerställande av överensstämmelse med Lindabs riskhanteringspolicy och de mål som finns avseende riskhantering. Vidare ska redovisad säkring i nettoinvestering vara effektiv i sin karaktär och effektiviteten ska kunna mätas på ett tillförlitligt sätt.

Lindab använder lån och valutaswapar som säkringsinstrument. Effektivitet i säkring identifieras och utvärderas enligt koncernens riktlinjer när ett enskilt säkringsförhållande ingås. Kraven på effektivitet dokumenteras och säkringsförhållandet analyseras samt redovisas därefter löpande. Den vinst eller förlust på säkringsinstrumentet som bedöms som effektiv säkring redovisas i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten redovisas omedelbart i resultaträkningen i finansnettot. Resultat som redovisats under övrigt totalresultat omförs till resultaträkningen när den utländska verksamheten avyttras.

Varulager
Koncernens varulager redovisas exklusive internvinster. Upparbetade internvinster inom Lindabkoncernen elimineras på koncernnivå och har därmed ingen påverkan på rörelseresultatet. Värderingen av varulagret har skett till det lägsta av anskaffnings- och nettoförsäljningsvärdet för råvaror, förbrukningsmaterial och inköpta färdigvaror. Det samma gäller produkter i arbete, vars anskaffningsvärde beräknas utifrån värdet på upparbetade tillverkningskostnader i förädlingsprocessen. I anskaffningsvärdet inkluderas en rimlig andel indirekta tillverkningskostnader baserat på normalt kapacitetsutnyttjande. Egentillverkade varor har värderats till det lägsta av tillverkningskostnaden och nettoförsäljningsvärdet. Inkurans har således beaktats vid värderingen. Prissättningen vid leveranser mellan koncernföretag sker till marknadspriser.

Eget kapital
Aktiekapital
Transaktionskostnader som direkt hänför sig till emission av nya aktier eller optioner redovisas, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Utdelning
Utdelning till moderbolagets aktieägare redovisas som skuld i koncernens finansiella rapporter i den period då utdelningen fastställs av moderbolagets aktieägare.

Återköp och inlösen av aktier
Återköp och inlösen av aktier förs i förekommande fall direkt mot balanserade vinstmedel. För återköp och inlösen av aktier, se not 26.

Köp- och teckningsoptioner
Vid årsstämmorna 2021, 2022 respektive 2023 beslutades om ett köpoptionsprogram för ledande befattningshavare i Lindabkoncernen. Köpoptioner har förvärvats av ledande befattningshavare i Lindab enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda avtal. Programmet är således baserat på en marknadsmässig transaktion med närstående och ingen del i programmet är att se som aktiebaserad ersättning. Varje köpoption ger innehavaren en rätt att vid viss tidpunkt i framtiden förvärva en aktie i Lindab till avtalad lösenkurs. Vid inlösen av köpoptioner har Lindab International AB (publ.) skiftat ut egna aktier. Värdering av utställda köpoptioner sker enligt Black & Scholes optionsvärderingsmodell och eventuell justering av värdet redovisas mot eget kapital.

Avsättningar
För avsättningar tillämpas IAS 37 *Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar* förutom för avsättningar gällande personal där IAS 19 *Ersättningar till anställda* tillämpas.

En avsättning redovisas endast när:
- Det finns ett aktuellt legalt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse, det är sannolikt att en kostnad kommer att uppstå för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning kan göras av åtagandets belopp.
- Det belopp som redovisas som en avsättning är den bästa uppskattningen av den kostnad som krävs för att reglera det aktuella åtagandet per balansdagen.

Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser
Pensionerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag, där betalningarna fastställs utifrån periodiska aktuarieberäkningar. Koncernen har både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner.

En avgiftsbestämd pensionsplan är en plan där företag betalar fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och inte har någon som helst förpliktelse att betala ytterligare avgifter, inte ens om den juridiska enheten inte har tillräckliga tillgångar för att betala de ersättningar till anställda som hänför sig till tjänstgöring fram till balansdagen. Avgiftsbestämda pensionsplaner av väsentlig storlek finns bland annat i Sverige, Danmark, Finland och Tyskland.

Alla planer som inte är avgiftsbestämda anses vara förmånsbestämda. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. De mest omfattande förmånsbestämda pensionsplanerna finns i Sverige.

Den skuld som redovisas i balansräkningen för förmånsbestämda planer är nuvärdet av den förmånsbestämda förpliktelsen vid rapportperiodens slut minus verkligt värde på förvaltningstillgångarna. De förmånsbestämda pensionsförpliktelserna beräknas årligen av oberoende aktuarier med tillämpning av den så kallade projected unit credit method. Nuvärdet av förpliktelsen fastställs genom diskontering av uppskattade framtida kassaflöden med användning av diskonteringsränta som är utfärdad i samma valuta som ersättningarna kommer att utbetalas i med löptider jämförbara med den aktuella pensionsförpliktelsen. Diskonteringsränta för respektive land fastställs på grundval av marknadsräntan på förstklassiga företagsobligationer. I länder där det inte finns en fungerande marknad för sådana obligationer används räntan för statsobligationer. Beräkningarna baseras på aktuariella antaganden, utvärderade varje kvartal och beräknas som minimum årligen. Diskonteringsräntan för den svenska pensionsförpliktelsen har fastställts genom att använda bostadsobligationers marknadsränta enligt dess avkastningskurva.

Aktuariella vinster och förluster till följd av erfarenhetsbaserade justeringar och förändringar i aktuariella antaganden redovisas i övrigt totalresultat under den period då de uppstår. Löneskatt hänförlig till aktuariella vinster och förluster beaktas i beräkningen av aktuariella vinster och förluster.

Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare perioder redovisas direkt i resultaträkningen.

Förmånsbestämda planer kan vara ofonderade eller helt eller delvis fonderade. Vid fonderade planer avsätter bolaget medel till exempelvis särskilda fonder eller stiftelser. Dessa förvaltningstillgångar värderas till verkligt värde och minskar det framräknade pensionsåtagandet så att nettoredovisning sker i rapporten över finansiell ställning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 94 of 185.

20240819021754

Not 2, forts.

Pensionsåtagande i Sverige har i vissa fall tryggats genom köp av kapitalförsäkring till förmån för den försäkrade. I de fall dessa åtaganden till karaktären är avgiftsbestämda redovisas de som avsatt till pensioner, avgiftsbaserade förpliktelser och motsvarande tillgång i kapitalförsäkring till verkligt värde som förvaltningstillgångar för avgiftsbaserade förpliktelser. Skulden för kapitalförsäkringen värderas till den bästa uppskattningen av vad som kommer att utbetalas, vilket motsvaras av tillgångens verkliga värde. Avsättning för särskild löneskatt görs beräknad på kapitalförsäkringens redovisade värde.

Övriga ersättningar till anställda kostnadsförs i takt med att förmånerna intjänas av de anställda.

Leasing

Redovisning av leasing baseras på att samtliga hyres- och leasingavtal redovisas i leasetagarens rapport över finansiell ställning. I IFRS 16 *Leasingavtal* finns möjlighet att undanta vissa avtal, korta hyres- och leasingavtal samt avtal där underliggande tillgång uppgår till mindre värde. Lindab har valt att tillämpa den av IFRS delgivna lättnadsregeln, vilken innebär att koncernens rapport över finansiell ställning inte inkluderar hyres- och leasingkontrakt med förväntad kortare nyttjandetid än 12 månader samt leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett mindre värde (5 KEUR enligt Lindabs tillämpning). Leasingavgifterna från dessa exkluderade avtal redovisas som en rörelsekostnad linjärt över leasingperioden.

Lindab utvärderar vid ingången av nya kontrakt om de innehåller leasingkomponenter som ska aktiveras i enlighet med IFRS 16 *Leasingavtal*. Leasingrelaterade avgifter som aktiveras är primärt fasta avgifter respektive variabla index-/prisavgifter samt eventuella relevanta restvärdesgarantier, optionspriser eller termineringsavgifter. Avtal som innehåller både en aktiverbar och en icke aktiverbar avtalskomponent aktiveras till sin helhet om sistnämnda del är av mindre värde.

Aktivering av hyres- och leasingavtal sker initialt till nuvärdet av framtida leasingavgifter, diskonterade utifrån avtalets implicita ränta eller för koncernen fastställda marginella låneräntor utifrån respektive valuta och tillgångsslag. Tillgångsvärdet inkluderar även avgifter erlagda vid eller före inledningsdatumet för leasingavtalet, förekommande initiala direkta utgifter och eventuella beräknade återställandekostnader för vilka det finns redovisade avsättningar i enlighet med IAS 37 *Avsättningar, eventualförpliktelser och eventualtillgångar*. Vid aktiveringen görs också ställningstagande kring förväntad kontraktstid/nyttjandeperiod av tillgången i fråga inom ramen för befintligt avtal.

De materiella tillgångar/nyttjanderätter som ingår i koncernens finansiella ställning i enlighet med IFRS 16 *Leasingavtal* redovisas i efterföljande perioder till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar och eventuella nedskrivningar samt justeringar för gjorda omvärderingar. Avskrivning sker linjärt från avtalets startdatum och över den nyttjandetid som är kortast av beräknad ekonomisk livslängd och avtalad leasingtid. Nedskrivningar redovisas i enlighet med IAS 36 *Nedskrivningar*.

Vad gäller leasingskulderna som redovisas i rapporten över finansiell ställning inkluderas de löpande till upplupet anskaffningsvärde minskat med gjorda leasingbetalningar och med beaktande av den beräknade ränteeffekten. Omvärdering av de leasingrelaterade balansposterna sker löpande utifrån förändringar i ränte-/indexkomponenter, leasingperioder, restvärdesgarantier etc. Den vägda genomsnittliga marginella låneräntan för koncernen per 31 december 2023 var 5,0 procent (3,3).

Rapport över kassaflöden

Lindab tillämpar indirekt metod. Syftet är att ge ett underlag för att bedöma företagets förmåga att skapa likvida medel och företagets behov av dessa likvida medel. Följande definitioner har använts: Kassa och bank utgörs av kassamedel samt disponibla tillgodohavanden hos banken och motsvarande institut. Andra likvida medel än kassa och bank utgörs av kortfristiga likvida placeringar som lätt kan omvandlas till känt belopp av kassa och bank och som är utsatt för endast en obetydlig risk för valutafluktuationer. Kassaflöde utgörs av in- och utflöde av likvida medel. Löpande verksamhet utgörs av företagets huvudsakliga intäktsgenererande verksamheter samt andra verksamheter än investerings- och finansieringsverksamheten. Investeringsverksamhet utgörs av förvärv och avyttring av anläggningstillgångar och sådana placeringar som inte inryms i begreppet likvida medel. Finansieringsverksamhet utgörs av åtgärder som medför förändringar i storleken på och sammansättningen av företagets eget kapital och upplåning.

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Ställda säkerheter redovisas i det fall Lindab ställt säkerhet för bolagets eller koncernens skulder eller förpliktelser. Dessa kan vara skulder och avsättningar som kan finnas i rapporten över finansiell ställning. Säkerheterna kan vara knutna till tillgångar i rapporten över finansiell ställning eller inteckningar. Tillgångarna tas upp till sitt redovisade värde och inteckningarna till sitt nominella värde. Aktier i koncernföretag tas upp till sitt värde i koncernen.

Eventualförpliktelser redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas. Se vidare not 32.

Statliga stöd

Statliga stöd är en åtgärd av staten att lämna en ekonomisk fördel som är begränsad till antingen ett företag eller en kategori av företag som uppfyller vissa kriterier. Statliga stöd är villkorade av att mottagaren uppfyller eller kommer att uppfylla vissa villkor. Med staten avses i detta fall stater eller myndigheter och liknande organ oavsett geografiskt läge. Statliga stöd redovisas vid den tidpunkt då det bedöms rimligt säkert att Lindab uppfyller villkoren som är förknippade med stöden och att stöden kommer att erhållas. Statliga stöd som kompenserar för specifika kostnader redovisas som en kostnadsreduktion över resultaträkningen och klassificeras därmed till samma kategori som den underliggande kostnaden. Statligt stöd som är bidrag av mer generell karaktär redovisas under övriga rörelseintäkter. I de fall stöd erhålls i samband med förvärv av anläggningstillgångar minskas anläggningsvärdet på de förvärvade tillgångarna.

Upplysningar om närstående

Transaktioner och avtal med närstående företag och/eller fysiska personer redovisas enligt IAS 24 *Upplysningar om närstående*. I koncernen elimineras koncerninterna transaktioner och faller således utanför detta upplysnings-/redovisningskrav. För omfattningen av dessa transaktioner se vidare not 33.

Moderbolagets redovisning

Moderbolagets finansiella rapporter upprättas och presenteras i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL) och Rekommendationerna från Rådet för finansiell rapportering (RFR), RFR 2. RFR 2 innebär att moderbolaget ska tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt det är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen innehåller vilka undantag från IFRS som ska beaktas och vilka tillägg som ska göras. Det kan tilläggas att moderbolaget inte innehar några leasingavtal. Skillnaderna mellan moderbolagets och koncernens redovisningsprinciper beskrivs nedan:

Klassificering och uppställningsformer

Moderbolagets resultat- och balansräkning är uppställda enligt Årsredovisningslagens scheman. Skillnaden mot IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter*, vilken tillämpas vid utformningen av koncernens finansiella rapporter, gäller främst redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik.

Koncernföretag

Andelar i koncernföretag redovisas till anskaffningsvärde i moderbolagets finansiella rapporter. Förvärvsrelaterade kostnader för koncernföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i koncernföretag hos moderbolaget.

Koncernbidrag

Koncernbidrag till eller från Lindabs koncernföretag redovisas, i enlighet med RFR 2, i moderbolagets resultaträkning.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

IFRS 9 *Finansiella instrument* ska tillämpas även i moderbolaget för nedskrivning av finansiella tillgångar. De fordringar som finns i moderbolaget på koncernbolagen är kortfristiga, varför den förenklade matrismodellen kan tillämpas, se avsnitt om Nedskrivning av finansiella tillgångar. Inga kortfristiga koncernfordringar föranleder förlustreservering.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 95 of 185.

20240819002155

Not 03 Finansiella risker

Finansiella risker omfattar finansiering, likviditet, ränterisker, valutarisker och finansiella kreditrisker. Arbetet med finansiella risker är en integrerad del av Lindabs verksamhet. Samtliga risker hanteras i enlighet med Lindabs fastställda policies. Koncernens Treasuryfunktion ansvarar för dessa risker och stödjer också koncernens bolag vid implementeringen av finansiella policies och riktlinjer. Uppföljning av hur Treasurypolicyn efterlevs görs regelbundet och avrapporteras till styrelsen.

Finansiering

Risk
Med finansieringsrisk avses risken för att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansiering av utestående krediter försvåras och/eller fördyras.

Exponering
Lindabs totala kreditramar uppgick per den 31 december 2023 till 3 077 MSEK (3 079). 1 000 MSEK av kreditramarna löper till och med juni 2025 och resterande kreditfaciliteter om 2 077 MSEK löper till juni 2026.

Kommentar
Lindab har två kreditavtal som ingicks 2021, ett med Nordea/Raiffeisen Bank International och ett med Raiffeisen Bank International. Ett tredje kreditavtal ingicks med Nordea 2022. Under 2023 förlängdes samtliga avtal via förlängningsoptioner.

Samtliga kreditavtal innehåller en kovenant i form av nettoskuldsättning i förhållande till EBITDA, vilken följs upp kvartalsvis. Lindab uppfyllde kovenanten per den 31 december 2023. Enligt koncernens Treasurypolicy ska alltid en långfristig finansiering finnas på plats senast 12 månader innan befintlig finansiering förfaller.

Likviditet

Risk
Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen inte kan fullfölja sina förpliktelser och/eller drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet.

Exponering
Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter inom koncernen uppgick vid årets utgång till 1 885 MSEK (1 737), baserat i huvudsak på ovan nämnda kreditramar samt checkkrediter. För finansiella skulder på balansdagen och dess förfallostruktur se tabell "Likviditetsrisk" på sidan 97. Samtliga finansiella skulder per 31 december 2023, vilka förfaller inom 12 månader och inte möts av kontraktsenligt bruttoinflöde från valutaswapar, täcktes av disponibla likvida medel och outnyttjade krediter vid tidpunkten i fråga.

Kommentar
Alla förfall på centralt administrerade lån planeras i förhållande till koncernens kassaflöde. Ovannämnda kreditavtal säkerställer likviditetsbehovet. Lindabs verksamhet är till del säsongsbetonad, vilket får effekt på kassaflödet. Enligt koncernens Treasurypolicy ska koncernen vid varje tillfälle inneha disponibla medel inklusive outnyttjade krediter för att täcka likviditetsbehovet i den löpande verksamheten.

Ränta

Risk
Ränterisk är risk för att förändringar i gällande ränteläge påverkar koncernen negativt.

Exponering
Lindab är nettolåntagare. Nettoskulden uppgick vid årets utgång till 3 264 MSEK (3 310), vilket innebär att koncernen drabbas negativt av stigande räntor. IFRS 16 *Leasingavtal* påverkar nettoskulden per 31 december 2023 med 1 370 MSEK (1 212).

Kommentar
Överskottslikviditet används till amortering av befintliga lån. Räntebindningstiden ska enligt Treasurypolicyn vara 1-12 månader. Per 31 december 2023 uppgick den till 3 månader (4). Räntesatsen, beräknad som koncernens räntekostnad i förhållande till genomsnittliga skulder, uppgick till 5,0 procent (3,3).

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 96 of 185.

20240819021756

Not 3, forts.

Valuta

Valutarisk är risken för negativa effekter på koncernens rapport över totalresultat, kassaflöde och rapport över finansiell ställning på grund av växelkursförändringar:

- Resultatet påverkas när intäkter och kostnader i utländsk valuta omräknas till svenska kronor.
- Rapporten över finansiell ställning påverkas när tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor.

Risken kan delas upp i transaktionsrisk och omräkningsrisk.

Transaktionsrisk

Risk
Transaktionsrisk uppstår vid handel i annan valuta än det lokala bolagets funktionella valuta. Ett enskilt bolag kan också ha monetära tillgångar och skulder i annan valuta än den funktionella valutan, vilka omräknas till den lokala valutan på balansdagens kurs. Omräkningen av de monetära tillgångarna och skulderna ger upphov till valutakurseffekter, vilka redovisas i rapporten över totalresultatet.

Exponering
77 procent (70) av försäljningen sker i annan valuta än SEK. Totalt sker försäljning i 10 (10) olika valutor, varav de viktigaste vid sidan av SEK är EUR, DKK, GBP och NOK. Lindabs nettoexponering omräknad till SEK uppgår till cirka 900 MSEK (1 000) årligen. Av transaktionsexponeringen upptagen i balansräkningen var 0 MSEK (5) säkrad vid årets utgång.

Kommentar
För att minska valutaexponeringen eftersträvas att matcha inflöde och utflöde i olika valutor genom att exempelvis fakturera i samma valuta som inköp görs i. Varje enskilt koncernföretag är ansvarigt för att identifiera sin egen valutaexponering. Vissa speciella order, projekt, investeringar och inköp kan säkras för att skapa visshet om framtida kassaflöden.

Treasuryfunktionen är ansvarig för koncernens övergripande valutaexponering samt fattar tillsammans med CFO beslut om och genomför eventuell säkring av dotterbolagens exponering.

Omräkningsrisk

Risk
Vid omräkning av utländska dotterbolags rapporter över finansiell ställning i lokal valuta till svenska kronor uppstår en omräkningsdifferens. Resultaträkningen räknas om till årets genomsnittskurs och rapporten över finansiell ställning räknas om till kursen den 31 december. Omräkningsdifferensen förs till övrigt totalresultat. Omräkningsexponeringen utgörs av den risk som omräkningsdifferensen representerar i form av påverkan på totalt resultat. Sedan 2013 säkras delar av denna exponering.

Lindab AB har valutarisker i sin ut- och inlåning till respektive från koncernbolag, som i huvudsak sker i koncernbolagens lokala valuta.

Exponering
Koncernens nettoinvesteringar i utländsk valuta uppgick vid utgången av 2023 till 6 182 MSEK (5 794). De största valutorna utgörs av EUR 2 453 MSEK (2 210), DKK 800 MSEK (764) och GBP 617 MSEK (534). 672 MSEK (740) är säkrat via upptagande av lån i utländsk valuta samt valutaswappar. Säkringsinstrumentens nominella belopp uppgår till 41 MEUR (47) samt 19 MCHF (19) och säkringseffekten redovisas över koncernens rapport över totalresultatet.

Lindab AB:s utlåning respektive inlåning i utländsk valuta uppgick vid utgången av 2023 till 1 618 MSEK (1 226) respektive 567 MSEK (176).

Kommentar
Valutasäkring av koncernens omräkningsexponering beslutas av CFO, vilket är i enlighet med koncernens Treasurypolicy. Säkring kan ske med upp till 90 procent av underliggande tillgångs värde. Säkring kan ske via valutaswapar eller lån. Lindab säkrar nettoinvesteringar i EUR och CHF för vilka säkringsredovisning tillämpas. Säkring sker med valutaswapar och lån. Ingen ineffektivitet förekommer i säkringarna.

Valutarisken i dessa mellanhavanden säkras med hjälp av terminskontrakt. Värdering av dessa sker månadsvis och effekten redovisas i finansnettot i rapporten över totalresultatet.

Likviditetsrisk

Nedanstående tabell visar koncernens finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen.

Per 31 december 2023	< 3 mån	Mellan 3-12 mån	Mellan 1-2 år	Mellan 2-5 år	> 5 år
Upplåning (exklusive skulder avseende leasing)	43	95	1 132	1 368	26
Skulder avseende leasing	96	281	296	559	343
Derivatinstrument	940	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder	964	450	-	-	-

Per 31 december 2022	< 3 mån	Mellan 3-12 mån	Mellan 1-2 år	Mellan 2-5 år	> 5 år
Upplåning (exklusive skulder avseende leasing)	26	82	1 057	1 460	38
Skulder avseende leasing	85	251	267	464	328
Derivatinstrument	827	-	-	-	-
Leverantörsskulder och andra skulder	974	477	-	-	-

De belopp som ingår i tabellen är avtalsenliga odiskonterade kassaflöden. Derivatflödet hänför sig till bruttoflödet av valutaterminer. Likviditetsrisken är begränsad då den täcks av garanterade tillgängliga kreditramar, kontraktsenligt bruttoflöde vid förfall av valutaswapar och av inflöde av finansiella tillgångar.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 97 of 185.

20240819021537

Not 3, forts.

Valutaterminer

		2023-12-31		2022-12-31	
Motvärde i MSEK		**Belopp**	**Löptid månader**	Belopp	Löptid månader
Sälj	EUR	–630	3	–460	3
Sälj	CHF	–1	3	–19	3
Sälj	NOK	–26	3	–29	3
Sälj	CZK	–276	3	–272	3
Sälj	HUF	-	-	–39	3
Sälj	PLN	–1	3	–8	3
Sälj	RON	–6	3	-	-
Sälj total		*–940*		*–827*	
Köp	EUR	48	3	21	3
Köp	CZK	45	3	2	3
Köp	HUF	-	-	6	3
Köp total		*93*		*29*	
Netto		**–847**		**–799**	

Kvittning av tillgångar och skulder under ISDA-avtal

Lindab kvittar ingenting i balansräkningen, då kvittningsrätten är villkorad enligt ISDA-avtal. Kvittningsrätten uppgår till 6 MSEK (21) enligt nedanstående tabell.

2023-12-31	**Tillgångar valutaderivat**	**Skulder valutaderivat**	**Summa**
Belopp redovisade i balansräkningen	30	–24	**6**
Finansiella avtal	–6	24	**18**
Netto	24	0	**24**
2022-12-31			
Belopp redovisade i balansräkningen	1	20	**21**
Finansiella avtal	–21	–20	**–41**
Netto	–20	0	**–20**

Följande valutakurser har använts vid omräkning av utländska verksamheter

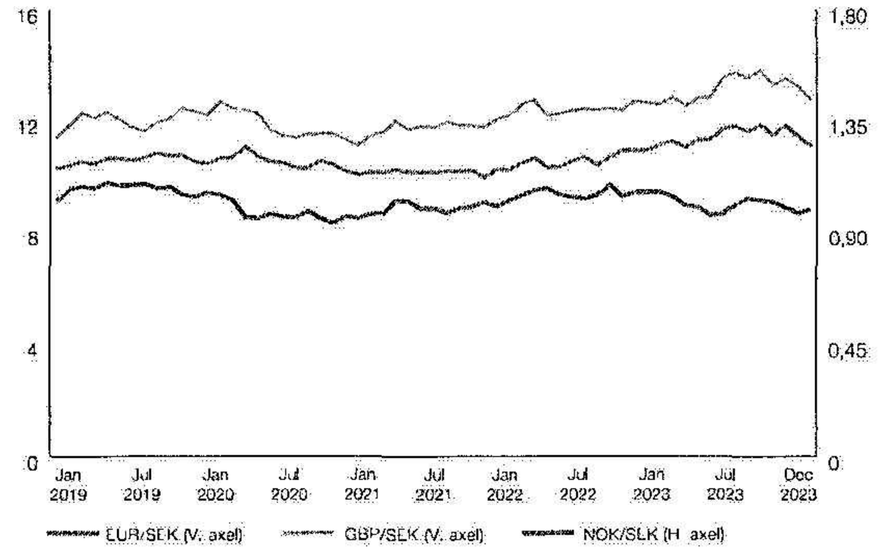
			Genomsnittskurs		Balansdagskurs	
Land	**Valuta**	**Valuta-kod**	**2023**	2022	**2023**	2022
Euroområdet	1	EUR	11,47	10,63	11,10	11,13
Danmark	1	DKK	1,54	1,43	1,49	1,50
Norge	1	NOK	1,00	1,05	0,99	1,06
Polen	1	PLN	2,53	2,27	2,56	2,37
Rumänien	1	RON	2,32	2,15	2,24	2,25
Ryssland	100	RUB	-	14,45	-	15,53
Schweiz	1	CHF	11,81	10,58	11,98	11,29
Storbritannien	1	GBP	13,19	12,47	12,77	12,58
Tjeckien	100	CZK	47,80	43,28	44,88	46,07
Ungern	100	HUF	3,01	2,72	2,90	2,78
USA	1	USD	10,60	10,11	10,04	10,44

Känslighetsanalys

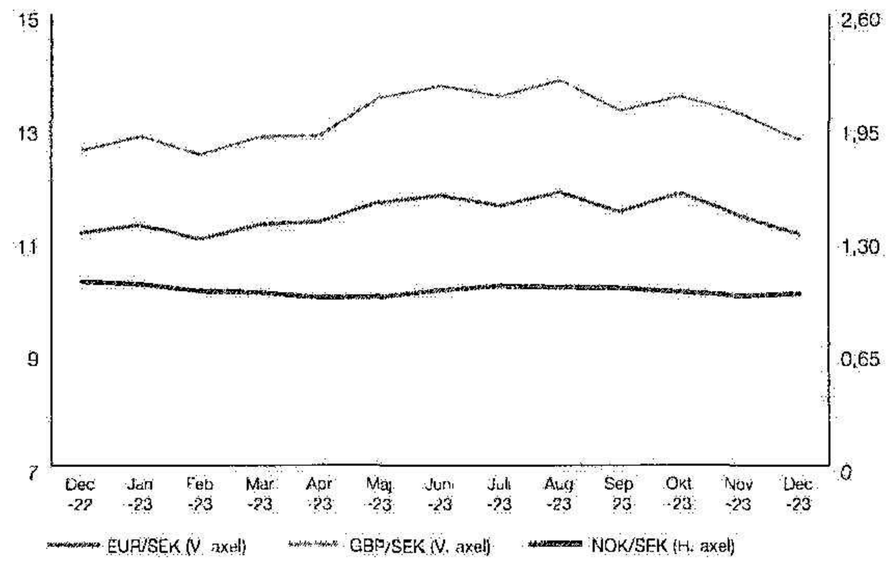
		Resultatpåverkan, MSEK	
	Förändring procent	**2023-12-31**	2022-12-31
Variation i valuta, försäljning	+/–1	+/–101	+/–86
Variation i valuta, inköp råmaterial	+/–1	+/–53	+/–47
Variation i valuta, nettotillgångar	+/–1	+/–55	+/–50
Variation i valuta, nettoskuld	+/–1	+/–16	+/–15
Variationer i ränta, %	+/–1	+/–27	+/–24

Beräkningarna baseras på 2023 respektive 2022 års volymer och förutsätter att allt annat är oförändrat, till exempel att försäljningspriser ej justeras på grund av stålprisförändring. Beräkningen är exklusive skatteeffekt.

Valutakursutveckling 2019–2023



Valutakursutveckling januari–december 2023



Variation i valuta, försäljning och inköp av råmaterial

Lindab hade 77 procent (70) av försäljningen och 81 procent (76) av totala inköp av råmaterial i annan valuta än SEK, vilket innebär att fluktuationer i SEK påverkar koncernens bruttoresultat. Inköp av råmaterial utgör den enda väsentliga valutaexponeringen på kostnadssidan. En variation på +/– 1 procent för SEK påverkar försäljningen med 101 MSEK (86) och inköp av råmaterial med 53 MSEK (47). De viktigaste valutorna utgörs av EUR, DKK, NOK och GBP. USD är också en betydelsefull valuta vad beträffar inköp av råmaterial.

Variation i valuta, nettotillgångar

Lindab har nettotillgångar i utländsk valuta, det vill säga nettoinvesteringar i utländsk verksamhet i utländsk valuta, uppgående till 6 182 MSEK (5 794). Den största enskilda nettotillgångarna återfinns i EUR följt av DKK, GBP och PLN. 672 MSEK (740) av nettotillgångarna är säkrade via lån och valutaswapar. En variation på +/– 1 procent för SEK påverkar nettotillgångarna med 55 MSEK (50).

Variation i valuta, nettoskuld

Lindabs nettoskuld uppgår till 3 264 MSEK (3 310). 50 procent (44) av nettoskulden är i andra valutor än SEK. Den största exponeringen i utländsk valuta utgörs av lån i EUR. En variation på +/– 1 procent för SEK påverkar nettoskulden med 16 MSEK (15) varav 8 MSEK (8) redovisas i övrigt totalresultat.

Variationer i ränta

Förändringar i räntenivån påverkar Lindabs lönsamhet och kassaflöde. En räntеförändring med +/– 1 procentenhet påverkar Lindabs resultat med 27 MSEK (24).

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 98 of 185.

20240819021158

Not 3, forts.

Kapitalförvaltning
Lindabs förvaltade kapital utgörs av summan av eget kapital och koncernens nettoskuld, totalt 10 501 MSEK (10 061).

Koncernens kapital ska användas för att behålla en hög grad av finansiell flexibilitet och för att finansiera förvärv. Eventuellt överskottskapital kan överföras till Lindabs aktieägare.

Det övergripande målet för kapitalförvaltningen är att säkerställa koncernens förmåga att fortsätta som en fortlevande verksamhet och samtidigt säkerställa att koncernens medel används på bästa sätt för att både ge aktieägare en god avkastning och långivare en god trygghet.

Lindab styrs sedan ett antal år tillbaka av finansiella mål. Dessa mål är följande:

- Den årliga tillväxten ska vara minst 10 procent, som en kombination av organisk och förvärvad tillväxt.
- Rörelsemarginalen (EBIT) ska överstiga 10 procent per år, justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader.
- Nettoskulden ska inte vara högre än tre gånger EBITDA, beräknat utifrån 12 månaders genomsnittliga värden.

Lindabs utdelningspolicy är att föreslagen utdelning ska motsvara minst 40 procent av bolagets resultat efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansieringsbehov. Lindabs styrelse föreslår till årsstämman en utdelning om 5,40 SEK (5,20) per aktie för år 2023, se not 26.

För att säkerställa tillgången på finansiering är det viktigt att uppfylla de åtaganden gentemot bankerna som följer av kreditavtalen. Kreditavtalen innehåller en kovenant i form av nettoskuldsättning i förhållande till EBITDA. Lindab uppfyller detta krav per den 31 december 2023.

Lindabs Treasurypolicy antas av styrelsen årligen och bildar ett ramverk av riktlinjer och regler för finansverksamheten, vilken är centraliserad till koncernstab Ekonomi och Finans. Därigenom kan koncernens sammanlagda finansiella riskpositioner bevakas och gemensamma intressen tillvaratas. Samtidigt uppnås kostnadseffektivitet, stordriftsfördelar och kompetensuppbyggnad.

Kreditriskhantering
En kreditrisk för koncernen är finansiella tillgångar i form av kundfordringar. I den löpande verksamheten hanteras kundkreditrisken av varje enskild affärsenhet och detta sker utifrån av koncernen etablerad policy, rutin och kontroll. Individuella kreditlimiter per kund identifieras utifrån satta riktlinjer och ställningstagande av limit görs utifrån bedömd riskprofil. Det kan även noteras att Lindab i vissa kundrelaterade transaktioner arbetar med förskottsregleringar från motpart, vilket kan ha sin grund i såväl kassaflödesoptimering som kreditriskhantering.

Lindab arbetar aktivt med att bevaka och säkerställa regleringen av utestående kundfordringar. Delar av kundfordringsportföljen omfattas dessutom av kreditförsäkring. Koncernen är begränsat exponerad mot enskilda kunder, då Lindabs största kund står för 1,8 procent (1,8) av koncernens nettoomsättning.

För redovisade kundfordringar finns en kreditförlustreserv, vilken utöver individuell värdering motsvarar förväntade förluster utifrån återstående löptid. Utestående fordringar kategoriseras per balansdagen utifrån förfallotidpunkt samt antal dagars dröjsmål. Baserat på detta sker beräkning av förlustreserv utifrån sex olika värderingsnivåer, nivåer som både reflekterar koncernens förlusthistorik och en framåtriktad förväntad kreditförlustjustering utifrån rådande marknadsförhållanden. För metodik vid värdering av kundfordringar och förlustreservens förändring under året, se vidare not 25. Per balansdagen uppgick redovisad kreditförlustreserv till –66 MSEK (–67).

Lindab har även en kreditriskexponering i tillgodohavanden hos banker och finansinstitut. Denna kreditrisk hanteras av koncernens centrala Treasuryfunktion i enlighet med Lindabs Treasurypolicy. Med beaktande av motparternas finansiella ställning samt oberoende värderingsinstituts gradering av dessa, så bedöms den totala kreditriskexponeringen motsvara det redovisade värdet för dessa finansiella tillgångar. Generellt kan även nämnas att koncernens Treasurypolicy specificerar lägsta tillåtna rating, av oberoende värderingsinstitut, för banker som Lindab nyttjar avseende in- och utlåning.

Övriga finansiella tillgångar anses generellt ha en inneboende låg kreditrisk. Värdering sker löpande för att bedöma eventuellt inneboende förlustrisk utifrån objektiva grunder, baserade på historiska erfarenheter och därtill även reflektera bedömda framtida ekonomiska förutsättningar hos motparterna. Individuell värdering tillämpas. Värderingsprocessen hänförlig till övriga finansiella tillgångar är decentraliserad med syfte att säkerställa att bästa möjliga kunskaper tillämpas i bedömningen av eventuell förlustreserv.

Not 04 Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

IFRS utgör ett principbaserat regelverk och innehåller under normala omständigheter inte några detaljerade regler, utan utvecklar i stället de övergripande principer som ska prägla den finansiella rapporteringen. Detta för med sig att väsentliga uppskattningar och bedömningar måste göras av Lindab, vilka kan ge upphov till specifika konsekvenser i den finansiella rapporteringen. Gjorda bedömningar är centrala för det finansiella utfallet och dessa kombineras med utförliga upplysningar.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet samt andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Vid tillämpning av redovisningsprinciper har olika bedömningar gjorts som avsevärt kan påverka de belopp som redovisas i Lindabs finansiella rapporter.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill
Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar
Koncernen prövar löpande om något nedskrivningsbehov föreligger i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2. Prövning av nedskrivningsbehov baseras på en genomgång av återvinningsvärdet. Värdet uppskattas utifrån ledningens beräkningar av framtida kassaflöden, vilka huvudsakligen grundas på interna affärsplaner samt finansiella budgetar och prognoser.

Koncernens nedskrivningsprövning av goodwill sker på segmentsnivå, vilket bedöms vara lägsta kassagenererande enhet för löpande monitorering av denna post utifrån högste verkställande beslutfattares perspektiv (se not 2 respektive 18). Per 31 december 2023 uppgick redovisad goodwill till 4 378 MSEK (3 967). Av detta saldo var 3 303 MSEK (2 896) relaterat till Ventilation Systems och 1 075 MSEK (1 071) till Profile Systems.

Vid prövning av nedskrivningsbehov krävs ledningens bedömningar av olika aspekter, speciellt vad gäller om händelser inträffat som kan påverka goodwillens värde samt att de antaganden som används vid kassaflödesprognoser och diskontering av dessa kassaflöden är rimliga. Förändringarna i de antaganden som är gjorda av ledningen kan resultera i ett annat resultat och en annan framtida finansiell ställning och då det i viss mån föreligger osäkerheter, kan detta i sig påverka gjorda värderingar.

I samband med nedskrivningsprövning av goodwill och estimering av nyttjandevärde för lägsta kassagenererande enheter har bland annat klimatrelaterade risker särskilt beaktats. Utifrån gjord analys bedöms det inte föreligga några klimatrelaterade risker som väsentligt uppfattas kunna påverka beräkningen av nyttjandevärdet utifrån nu känd information.

Instabilitet i marknadsutveckling och/eller betydande volatilitet i räntor respektive valutor kan föranleda och indikera ett nedskrivningsbehov. Lindab har analyserat huruvida en negativ justering av gjorda antaganden för exempelvis diskonteringsränta och/eller rörelseresultat skulle kunna resultera i en förändrad bedömning. Utifrån gjorda känslighetsanalyser föreligger inte heller något indikerat nedskrivningsbehov för någon av de kassagenererande enheterna. För ytterligare information om utförd prövning av nedskrivningsbehov av goodwill, se not 18.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 99 of 185.

20240819021159

Not 4, forts.

Leasingavtal

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar och bedömningar vid tillämpning av koncernens redovisningsprinciper

I samband med redovisning av hyres- och leasingavtal finns vissa inslag av subjektiva uppskattningar och bedömningar, både vad gäller möjlighet/sannolikhet att nyttja förlängnings-, terminerings- och köpoptioner, bedömd nyttjandetid för kontrakt som löpande förlängs om ingen part aktivt säger upp avtalet och faktiskt förväntad nyttjandeperiod av tillgången inom ramen för befintliga avtal. Ur ett väsentlighetsperspektiv är de för koncernen viktigaste avtalen primärt relaterade till hyresavtal för fastigheter, där dessa bedömningar kan få en materiell effekt på den finansiella ställningen. Lindab har en struktur för hur bedömning av dessa komponenter bör ske och vad gäller fastigheter är denna struktur till stor del baserad på fastigheternas huvudsakliga karaktär (produktion, lager, filialer respektive kontor). Riktlinjerna syftar till att på ett rättvisande sätt vägleda och återspegla förväntade nyttjandetider och därmed också värdet av nyttjanderättstillgångarna samt skuldernas redovisade värde i form av framtida leasingavgifter. Detta utifrån vid varje bokslut känd information. I bedömningarna ingår också att i enlighet med IAS 36 *Nedskrivningar* pröva tillgångarnas redovisade värde ur ett nedskrivningsperspektiv.

Ytterligare en komponent som påverkar redovisade värden av hyres- och leasingavtal i koncernens finansiella ställning är underliggande diskonteringsfaktorer. Lindab tillämpar för beräkning av balansvärden bedömd relevant marginell låneränta för respektive valuta och tillgångsslag, allt med syfte att på bästa sätt återspegla hyres- och leasingrelaterade tillgångar samt finansiella åtaganden på ett rättvisande sätt. Den genomsnittliga vägda marginella låneräntan uppgick vid ingången av år 2023 till 3,3 procent (2,5) och per den 31 december 2023 till 5,0 procent (3,3).

Ytterligare upplysningar avseende leasingavtal lämnas i not 31.

Uppskjutna skattefordringar

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Uppskjutna skattefordringar och -skulder redovisas för temporära skillnader och outnyttjade underskottsavdrag. Uppskjutna skattefordringar, vilka är hänförliga till underskottsavdrag, redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de ackumulerade underskotten kan utnyttjas. Koncernens underskottsavdrag är främst hänförliga till länder med lång eller obegränsad nyttjandetid. Lindab redovisar uppskjutna skattefordringar baserat på ledningens bedömningar av framtida skattepliktiga resultat i olika skattejurisdiktioner.

Uppskjutna skattefordringar relaterade till underskottsavdrag uppgick vid 2023 års utgång till 53 MSEK (11). Se vidare not 16.

Redovisning av varulager

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Värdering och bedömningar avseende varulager regleras genom ett internt regelverk, vilket är obligatoriskt att följa för samtliga bolag inom koncernen. Syftet är att säkerställa att varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet vid varje tidpunkt.

Vid beräkningen av nettoförsäljningsvärdet görs antagande om utgående artiklar, artiklar med övertalighet, skadat gods samt uppskattat försäljningsvärde baserat på tillgänglig information. Reserven för inkurans i varulager uppgick per den 31 december 2023 till 119 MSEK (106), se not 24.

Förväntade kundkreditförluster

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Lindab tillämpar i sin värdering för utestående kundfordringar en beräkning om förväntade kundförluster. Värderingsmetoden baseras på en uppskattning av förväntade kreditförluster för samtliga utestående fordringar, inklusive ej förfallna fordringar. Reservationen för förväntade kundkreditförluster beräknas utifrån centrala riktlinjer, som baseras på gjorda bedömningar av förväntade kreditförluster i olika förfallokategorier och utifrån en kombination av historisk erfarenhet samt framtida förväntade förändringar i enskilda kategorier/marknader. Utöver beräkningen av kundkreditförlustreserv, utifrån givna reserveringsriktlinjer, sker även individuell bedömning av enskilda materiella kundexponeringar. Denna bedömning görs utifrån omständigheter vilka kan medföra väsentlig påverkan av värderingen, till exempel förändringar i betydande kunders betalningsförmåga och finansiella ställning som är kända på balansdagen. För ytterligare information kring värderingsmetodik, se not 2 respektive not 25. Vid 2023 års slut uppgick reserven för förväntade kundkreditförluster till 66 MSEK (67). Se vidare not 25.

Övriga avsättningar

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Lindabs verksamhet med tillverkning av produkter i stål medför relativt begränsad miljöpåverkan. Koncernen bedriver verksamheter i fastigheter där det kan förekomma markföroreningar. I de fall risk för miljöåtaganden föreligger görs en bedömning huruvida avsättning ska göras baserat på känd information, uppfattningar av ombud och andra rådgivare, sannolikheten för att ett åtagande föreligger samt tillförligheten i det belopp som åtagandet beräknas uppgå till.

Det belopp som redovisas som en avsättning är den bästa uppskattningen av den utgift som krävs för att reglera ett aktuellt åtagande per balansdagen. Koncernens redovisning av avsättningar innebär att 25 MSEK (18) redovisas som övriga avsättningar per den 31 december 2023. Dessa avsättningar avser omstruktureringsreserv, garantireserv och övriga avsättningar. Se vidare not 28.

En regelbunden granskning görs av utestående rättsliga förfaranden. En bedömning görs då av om det finns behov av att redovisa en skuld och om det finns en förpliktelse som en följd av en händelse. Vidare görs en bedömning om det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen och om en tillförlitlig beloppsuppskattning kan göras.

Huruvida ett befintligt åtagande är sannolikt eller inte är en bedömningsfråga. Risktyperna för dessa avsättningar varierar och ledningen gör en bedömning av åtagandenas karaktär och omfattning när den avgör om ett utflöde av resurser är sannolikt eller inte.

Pensioner

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Avsättningar och kostnader för ersättningar efter avslutad anställning, huvudsakligen pensioner, är avhängiga de antaganden som görs när skulden räknas fram. Särskilda antaganden och aktuariella beräkningar görs för varje land där Lindab har verksamhet som medför sådana förpliktelser. Antagandena avser diskonteringsräntor, inflation, löneökningstakt, avgångsintensitet, mortalitet och andra faktorer.

Vid fastställande av diskonteringsräntan beaktar Lindab diskonteringsräntan för respektive land uttryckt i den valuta i vilken ersättningarna kommer att utbetalas och som har löptid som motsvarar bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelsen. Andra viktiga antaganden baseras delvis på rådande marknadsvillkor. Lindab utvärderar kvartalsvis tillämpade aktuariella antaganden och gör justeringar av dessa vid behov. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde. För känslighetsanalys, se not 27.

Koncernens avsättningar för förmånsbaserade pensioner uppgick per balansdagen till netto 224 MSEK (192) efter avdrag för förvaltningstillgångar.

Makroekonomiska faktorer

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar

Det finns ständigt olika makroekonomiska faktorer vilka påverkar alternativt kan påverka koncernens verksamhet framåtriktat. Graden av potentiell inverkan är beroende på de enskilda faktorernas karaktär i relation till Lindabs verksamhet. Under de senaste åren har exempelvis möjliga effekter monitorerats, analyserats och reflekterats i verksamhetsstyrningen utifrån ökad osäkerhet i ett flertal omvärldsfaktorer med påföljande marknadsinstabilitet i ett flertal länder där Lindab verkar, betydande inflation, höga energipriser, turbulent stålprisutveckling samt det konjunkturella läget med en till del lägre byggaktivitet inom delar av Europa. Lindabs kontinuerliga utvärdering av faktorer som kan få betydande inverkan på koncernen påverkar, förutom verksamhetsstyrningen, även vissa väsentliga bedömningar som skett ur ett finansiellt värderingsperspektiv. Bedömda framtida kassaflöden vid nedskrivningsprövningar återspeglar förväntade framtida utfall, diskonteringsfaktorer reflekterar bedömd underliggande risk och så vidare. Koncernen följer noggrant för verksamheten relevanta makroekonomiska faktorers utveckling och utvärderar regelbundet olika scenarier för att med rimlig snabbhet kunna anpassa verksamheten till rådande omständigheter och även reflektera detta i finansiella ställningstaganden samt varderingar.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 100 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819021160

Not 05 Företagsförvärv och avyttringar

Förvärv och avyttring 2023

Raab Lüftungstechnik GmbH

Den 28 februari 2023 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det tyska ventilationsbolaget Raab Lüftungstechnik GmbH. Bolaget är en ledande tillverkare av högkvalitativa rektangulära ventilationskanaler i södra Tyskland. Genom att addera bolaget till Lindabs verksamhet stärker koncernen sin position ytterligare på den tyska marknaden, en marknad som bedöms ha stor potential för koncernen framåtriktat. Raab Lüftungstechnik GmbH har sitt säte i Großmehring, Tyskland. Bolaget omsätter årligen cirka 160 MSEK och har en rörelsemarginal som är i nivå med Lindabkoncernens rörelsemarginal. Bolaget hade vid förvärvstillfället 95 medarbetare.

Förvärvet av Raab Lüftungstechnik GmbH reglerades huvudsakligen likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab stärker sin ställning på en viktig marknad för koncernen, både avseende försäljning och produktion av rektangulära ventilationskanaler. Identifierade immateriella tillgångar avser främst kundrelationer och varumärket Raab. Raab Lüftungstechnik GmbH är en del av segmentet Ventilation Systems.

Irish Ventilation & Filtration Ltd.

Den 3 mars 2023 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det irländska ventilationsbolaget Irish Ventilation & Filtration Ltd. Bolaget är en ledande distributör av ventilationsprodukter och riktar sig främst till underhållsavdelningar på stora företag samt underhållsentreprenörer. I bolagets produktutbud ingår framför allt filter och fläktar, men även spjäll, galler och ventilationskanaler. Bolaget har egen design och produktion av ventilationsaggregat. Med förvärvet får Lindab tillgång till nya kundkategorier och ett utökat produktsortiment samt stärker sin närvaro ytterligare på Irland. Irish Ventilation & Filtration Ltd. har sitt säte i Crumlin, Irland. Bolaget omsätter årligen cirka 100 MSEK och har en högre rörelsemarginal än Lindabkoncernens rörelsemarginal. Bolaget hade vid förvärvstillfället 19 medarbetare.

Förvärvet av Irish Ventilation & Filtration Ltd. reglerades huvudsakligen likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab stärker sin närvaro på Irland, erhåller expertis inom ventilationsdistribution och får ett bredare produktsortiment inom ventilation. Identifierade immateriella tillgångar avser främst kundrelationer och varumärket Irish Ventilation & Filtration. Irish Ventilation & Filtration Ltd. är en del av segmentet Ventilation Systems.

Firmac Ltd.

Den 2 maj 2023 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det brittiska ventilationsbolaget Firmac Ltd. Bolaget är marknadsledande i Europa avseende maskiner för tillverkning av rektangulära ventilationskanaler. Genom verksamheten Spiro har Lindab sedan tidigare ett starkt varumärke för tillverkning av maskiner för cirkulära ventilationskanaler. Med förvärvet får koncernen motsvarande verksamhet för rektangulära kanaler. Firmac Ltd. har sitt säte i Scarborough, Storbritannien. Bolaget omsätter årligen cirka 40 MSEK och har en rörelsemarginal i linje med Lindabkoncernens rörelsemarginal. Bolaget hade vid förvärvstillfället 32 medarbetare.

Förvärvet av Firmac Ltd. reglerades likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab erhåller expertis inom tillverkning av maskiner för produktion av rektangulära ventilationskanaler och ett komplement till Spiro för annan maskinteknik inom segmentet ventilation. Identifierade immateriella tillgångar avser främst kundrelationer och varumärket Firmac. Firmac Ltd. är en del av segmentet Ventilation Systems.

Ventilace EU

Den 24 april 2023 tecknade Lindab avtal om att förvärva den tjeckiska ventilationsverksamheten Ventilace EU, ett förvärv som slutfördes den 5 juni 2023. Ventilace EU är en väletablerad tillverkare av rektangulära ventilationskanaler i Tjeckien. Med förvärvet stärker Lindab både försäljning och produktion av rektangulära ventilationskanaler i framför allt Tjeckien. Det förvärvande bolaget Ventilace EU s.r.o. har sitt säte i Prag, Tjeckien. Verksamheten omsätter årligen cirka 42 MSEK och har en rörelsemarginal som är något lägre än Lindabkoncernens rörelsemarginal. Verksamheten hade vid förvärvstillfället 30 medarbetare.

Förvärvet av verksamheten Ventilace EU reglerades huvudsakligen likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab stärker sin ställning i Tjeckien, erhåller lokal expertis om rektangulär produktion och förväntas uppnå köparspecifika synergier. Identifierade immateriella tillgångar avser främst kundrelationer och varumärket Ventilace. Ventilace EU är en del av segmentet Ventilation Systems.

HAS-Vent Holdings Ltd. med underkoncern

Den 5 oktober 2023 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i den brittiska ventilationskoncernen HAS-Vent. Det verksamhetsdrivande bolaget är en betydande aktör i Storbritannien med avseende på tillverkning och distribution av ventilationsprodukter. I bolagets produktportfölj ingår bland annat egentillverkade cirkulära, ovala och rektangulära ventilationskanaler. Distributionen drivs utifrån tio filialer i landet, varav några på orter där Lindab idag inte har egen verksamhet. Med förvärvet stärker Lindab sin ställning på en viktig ventilationsmarknad i Europa. HAS-Vent Holdings Ltd. har sitt säte i Wolverhampton, Storbritannien. Verksamheten omsätter årligen cirka 280 MSEK och HAS-Vent hade vid förvärvstillfället cirka 100 medarbetare.

Förvärvet av HAS-Vent Holdings Ltd. reglerades huvudsakligen likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad preliminär förvärvsanalys förväntas förvärvet resultera i ytterligare goodwill och identifierade immateriella tillgångar avseende kundrelationer samt varumärket HAS-Vent. Förvärvsanalysen kommer att slutföras under 2024.

Den 10 november 2023 aviserade det brittiska konkurrensverket en prövning av Lindabs förvärv av HAS-Vent Holdings Ltd., en prövning som syftar till att bedöma om transaktionen ger upphov till några konkurrensbegränsningar på marknaden i Storbritannien. Den formella granskningen påbörjades i början av mars 2024 och tar vanligtvis två månader att färdigställa. Utifrån IFRS är koncernens bedömning att ett bestämmande inflytande per definition föreligger och därför konsolideras HAS-Vent Holdings Ltd. med underkoncern in i Lindab från och med förvärvstillfället den 5 oktober 2023. Bolagen är en del av segmentet Ventilation Systems.

Generell information om förvärv 2023

Samtliga förvärvade bolag har konsoliderats in i Lindab från och med förvärvstidpunkten, det vill säga då Lindab övertog ägandeskapet över förvärvade aktier och röster samt fick ett bestämmande inflytande över förvärvad verksamhet. Detta gäller även HAS-Vent Holdings Ltd. med underkoncern, även om förvärvet är under pågående prövning hos det brittiska konkurrensverket (se ovan). Tidpunkten för när ett bolag konsolideras in i Lindab utvärderas alltid med avseende på definition enligt bestämmande inflytande. Se vidare not 2.

Tillsammans har förvärvade bolag (undantaget HAS-Vent med hänsyn till pågående konkurrensprövning och begränsningar i informationsdelning till följd härav) under 2023 medfört att Lindabs omsättning, ackumulerat från respektive förvärvstidpunkt fram till den 31 december 2023, ökat med 268 MSEK. Koncernens rörelseresultat har samtidigt påverkats positivt med 33 MSEK till följd av redovisade resultat från bolagen i fråga. Om samtliga förvärv (exklusive HAS-Vent) hade genomförts per den 1 januari 2023 hade koncernens nettoomsättning ökat med cirka 345 MSEK. Förvärvsrelaterade kostnader för under året genomförda förvärv uppgick till 15 MSEK (23), varav 13 MSEK (20) ingår i övriga rörelsekostnader år 2023 och resterande redovisades föregående år.

Förvärven av Raab Lüftungstechnik GmbH, Irish Ventilation & Filtration Ltd., Ventilace EU och HAS-Vent Holdings Ltd. med underkoncern inkluderade villkorade tilläggsköpeskillingar om ackumulerat 72 MSEK, vilka utbetalas helt eller delvis beroende på om framtida förväntningar avseende identifierade omsättnings- och resultatnivåer uppfylls under en definierad tidsperiod (maximalt 36 månader). Möjligt odiskonterat belopp för framtida villkorad tilläggsköpeskilling avseende dessa förvärv och tidigare genomförda förvärv uppgick per balansdagen till mellan 0-103 MSEK. Per den 31 december 2023 förväntades 92 procent av maximalt utfall att inträffa.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 101 of 185.

20240819021951

Not 5. forts.

Förvärv och avyttring 2022

Alig Ventilation AB

Den 11 januari 2022 slutförde Lindab förvärvet av samtliga aktier och röster i det svenska bolaget Alig Ventilation AB. Bolaget inriktar sig på ventilation till mindre fastigheter och hanterar både nybyggnation samt renovering. Med förvärvet fick Lindab tillgång till ökad kompetens kring ventilation i småhus och andra mindre fastigheter. Dessutom gav förvärvet inarbetade relationer med Sveriges småhustillverkare och en direkt försäljningskanal till konsument. Alig Ventilation AB har sitt säte i Mariestad, Sverige. Bolaget omsätter årligen cirka 65 MSEK och hade vid förvärvstillfället 15 medarbetare.

Förvärvet av Alig Ventilation AB reglerades huvudsakligen likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken primärt hänför sig till ökad kompetens avseende ventilationslösningar för småhus. Identifierade immateriella tillgångar avser främst kundrelationer. Alig Ventilation AB är en del av segmentet Ventilation Systems.

Nord Trade AB

Den 20 januari 2022 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det svenska bolaget Nord Trade AB. Bolaget var vid tidpunkten för förvärvet återförsäljare av bland annat Lindabs byggprodukter, men kom efter förvärvet att bredda sortimentet till att även erbjuda koncernens ventilationsprodukter. Lindab stärkte sin närvaro i norra Sverige genom förvärvet av Nord Trade AB och dess etablering på en geografiskt viktig ort. Nord Trade AB hade vid förvärvstillfället sitt säte i Skellefteå, Sverige, omsatte årligen cirka 20 MSEK och hade två medarbetare. Under 2023 fusionerades Nord Trade AB in i Lindab Sverige AB.

Förvärvet av Nord Trade AB reglerades huvudsakligen likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken primärt hänför sig till att Lindab stärkte sin geografiska närvaro i norra Sverige. Identifierade immateriella tillgångar avser främst kundrelationer. Nord Trade AB är en del av segmentet Profile Systems.

Felderer GmbH

Den 29 april 2022 slutförde Lindab förvärvet av samtliga aktier och röster i det tyska ventilationsbolaget Felderer AG (numera Felderer GmbH). Bolaget är en av Tysklands största distributörer av ventilationsprodukter såsom kanaler, ljuddämpare, bafflar och brandskyddsprodukter och de tillverkar även cirkulära ventilationskanaler i egen regi. Genom förvärvet av Felderer GmbH till Lindabs verksamhet mer än fördubblade koncernen sin omsättning i Tyskland. Förvärvet kompletterar dessutom Lindab på många sätt och förväntas på ett betydande sätt utöka samt bredda koncernens ventilationserbjudande på den tyska marknaden, en marknad som bedöms ha stor potential för koncernen framåtriktat. Felderer GmbH har sitt säte i Feldkirchen, Tyskland. Bolaget omsätter årligen cirka 700 MSEK och har en rörelsemarginal som i dagsläget är lägre än Lindabkoncernens rörelsemarginal. Bolaget hade vid förvärvstillfället 160 medarbetare.

Förvärvet av Felderer GmbH reglerades likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab stärker sin ställning på ett betydande sätt i en för koncernen viktig marknad, erhåller gedigen ventilationskunskap i kombination med omfattande lokal marknadskompetens och får möjlighet till framåtriktade köparspecifika synergier. Identifierade immateriella tillgångar avser främst kundrelationer och varumärket Felderer. Felderer GmbH är en del av segmentet Ventilation Systems.

R-Vent Netherlands B.V.

Den 16 juni 2022 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det nederländska bolaget R-Vent Netherlands B.V. Bolaget är en ledande distributör av ventilationsprodukter i Nederländerna och har även en omfattande egen produktion av högkvalitativa cirkulära respektive rektangulära kanalsystem med tillbehör. Med förvärvet etablerade Lindab sig i Nederländerna, en stark och välutvecklad ventilationsmarknad med god utvecklingspotential för koncernen. R-Vent Netherlands B.V. har sitt säte i Bergschenhoek, Nederländerna. Bolaget omsätter årligen cirka 500 MSEK och har en rörelsemarginal som är i linje med segmentet Ventilation Systems. Bolaget hade vid förvärvstillfället 140 medarbetare.

Förvärvet av R-Vent Netherlands B.V. reglerades likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab genom förvärvet tydligt etablerar sin närvaro på den holländska marknaden samtidigt som koncernen erhåller omfattande lokal expertis avseende så väl marknad som produktion av cirkulära respektive rektangulära kanalsystem. Goodwillen relaterar även till framåtriktade möjliga köparspecifika synergier. Identifierade immateriella tillgångar avser främst kundrelationer och varumärken. R-Vent Netherlands B.V. är en del av segmentet Ventilation Systems.

Muncholm A/S

Den 6 juli 2022 slutförde Lindab förvärvet av samtliga aktier och röster i det danska bolaget Muncholm A/S. Bolaget är specialist på produkter för plåtslagare och är ledande inom aluminiumfasader samt självbärande tak. Inom grossistverksamheten har bolaget även ett omfattande utbud av maskiner och verktyg. Genom förvärvet stärkte Lindab sin position ytterligare på den danska marknaden, samtidigt som en viktig direkt försäljningskanal till plåtslagare och arkitekter i Danmark erhölls, befintligt produktutbud kompletterades med fler högkvalitativa produkter som passar väl in i Lindabs sortiment och gedigen kompetens erhölls inom området. Muncholm A/S har sitt säte i Hadsten, Danmark. Bolaget omsätter årligen cirka 250 MSEK och har en rörelsemarginal som är i linje med Lindabkoncernens rörelsemarginal. Bolaget hade vid förvärvstillfället 20 medarbetare.

Förvärvet av Muncholm A/S reglerades huvudsakligen likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab genom förvärvet erhåller en etablerad direkt försäljningskanal till plåtslagare och arkitekter på den danska marknaden, kompetens i relation till dessa viktiga kundgrupper och framåtriktade möjliga köparspecifika synergier. Identifierade immateriella tillgångar avser främst kundrelationer och varumärket Muncholm. Muncholm A/S är en del av segmentet Profile Systems.

Giroventilation AB

Den 15 juli 2022 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det svenska bolaget Giroventilation AB. Bolaget är en väletablerad tillverkare av rektangulära ventilationskanaler och har en gedigen kunskap inom ventilationskonstruktion. Genom förvärvet stärkte Lindab både försäljning och produktion av rektangulära ventilationskanaler, primärt i Stockholmsregionen. Giroventilation AB har sitt säte i Stockholm, Sverige. Bolaget omsätter årligen cirka 55 MSEK och har en rörelsemarginal som är högre än Lindabkoncernens rörelsemarginal. Bolaget hade vid förvärvstillfället 31 medarbetare.

Förvärvet av Giroventilation AB reglerades huvudsakligen likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab genom förvärvet erhåller stärkt marknadsposition inom rektangulär ventilation i Stockholmsområdet, får ytterligare kompetens inom rektangulär ventilationskonstruktion och förväntas erhålla synergier i relation till tidigare förvärv i regionen. Identifierad immateriell tillgång avser varumärket Giroventilation. Giroventilation AB är en del av segmentet Ventilation Systems.

Lindab LLC

Den 22 juli 2022 ingick Lindab avtal om att avyttra samtliga aktier och röster i det ryska bolaget Lindab LLC till den lokala ledningen i bolaget. Avyttringen registrerades officiellt den 1 augusti och äganderätten övergick till motparten. Lindabs verksamhet i Ryssland var därmed avslutad. Lindab beslutade redan under första kvartalet 2022 att avsluta sin närvaro i Ryssland och därmed avveckla Lindab LLC. Totala engångsposter och omstruktureringskostnader uppgick till –22 MSEK. Engångsposter och omstruktureringskostnader var i huvudsak inte kassaflödespåverkande. Avyttringen resulterade i en negativ kassaflödespåverkan för koncernen om –12 MSEK. Lindab LLC hade för 2022, fram till avyttringstidpunkten, redovisat en omsättning motsvarande 30 MSEK och verksamheten hade vid försäljningen 30 medarbetare. Lindab LLC var en del av segmentet Ventilation Systems. Efter avyttringen drivs bolagets verksamhet vidare under annat namn.

Disys Technologies Ltd.

Den 5 september 2022 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det brittiska bolaget Disys Technologies Ltd. Bolaget är specialiserat på avancerade brandsäkerhetssystem och har utvecklat produkter som i realtid styr brand- och rökgasspjäll i ventilationssystem. Bolaget erbjuder även underhåll av brandsäkerhetsprodukter i ventilationssystem. Genom förvärvet stärkte Lindab ytterligare produktportföljen inom brandsäkerhetsprodukter och skapar ett komplett ventilationserbjudande för den brittiska marknaden med avseende på brandsäkerhet med både produkter, övervakning och systemunderhåll. Disys Technologies Ltd. har sitt säte i Llanelli, Storbritannien. Bolaget omsätter årligen cirka 18 MSEK och har en rörelsemarginal som är högre än Lindabkoncernens rörelsemarginal. Bolaget hade vid förvärvstillfället 10 medarbetare.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 102 of 185.

20240819021162

Not 5, forts.

Förvärvet av Disys Technologies Ltd. reglerades likvidmässigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärvet i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab skapar ett komplett ventilationserbjudande för brandsäkerhet i Storbritannien och därmed erhåller en stärkt position på den brittiska marknaden. Förvärvet förväntas även medföra synergier då koncernens befintliga produktportfölj väl kan integreras med det förvärvade bolagets teknologier. Identifierade immateriella tillgångar avser främst kundrelationer och teknologi. Disys Technologies Ltd. är en del av segmentet Ventilation Systems.

Liftasud SAS och SRA Liftasud SAS

Den 13 september 2022 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i de franska bolagen Liftasud SAS och SRA Liftasud SAS. Bolagen är välkända distributörer i Frankrike avseende ventilationsprodukter såsom ventilationskanaler, ljuddämpare, isolering, luftkonditionering och uppvärmningssystem. Inom verksamheten finns även betydande kompetens inom ljuddämpning, ett produktområde som växer i betydelse inom erbjudandet för god inomhusmiljö. Genom förvärvet stärkte Lindab sin närvaro på den franska marknaden, primärt i området kring Paris, samt utökade tillgången till expertis inom ljuddämpning av ventilationssystem. Bolagens registrerade säte är i Torcy, Frankrike. Liftasud omsätter årligen cirka 250 MSEK och har en rörelsemarginal som är lägre än Lindabkoncernens rörelsemarginal. Bolagen hade vid förvärvstillfället 55 medarbetare. I december 2022 fusionerades SRA Liftasud SAS in i Liftasud SAS.

Förvärven av Liftasud SAS och SRA Liftasud SAS reglerades huvudsakligen likvidmassigt vid tillträdet. Enligt upprättad slutlig förvärvsanalys resulterade förvärven i en goodwill, vilken bland annat hänför sig till att Lindab genom förvärven stärker sin ställning betydligt på den franska marknaden. Koncernen erhöll även gedigen expertis inom ljuddämpning av ventilationssystem och lokal marknadsexpertis, vilket är viktiga faktorer för fortsatt tillväxt. Identifierade immateriella tillgångar avser främst kundrelationer och varumärket Liftasud. Bolagen är en del av segmentet Ventilation Systems.

Överförd ersättning, goodwill och påverkan på likvida medel

Nedan framgår uppgifter om köpeskilling, goodwill och förvärvens/avyttringarnas inverkan på koncernens likvida medel.

	Förvärvade verksamheter		Avyttrade verksamheter	
	2023	2022	**2023**	2022
Överförd ersättning vid förvärvs-/avyttringstillfället	492	1 121	-	0
Villkorad framtida tilläggsköpeskilling	72	62	-	-
Ovillkorad framtida tilläggsköpeskilling	15	4	-	-
Direkta kostnader i samband med förvärv/avyttring[1) 2)]	15	23	-	0
Summa förvärv/avyttring	**594**	**1 210**	**-**	**0**
Avgår direkta kostnader i samband med förvärv/avyttring	–15	–23	-	0
Sammanlagd överförd ersättning/tilläggsköpeskilling	**579**	**1 187**	**-**	**0**
Verkligt värde för förvärvade/avyttrade nettotillgångar/-skulder	178	424	-	3
Goodwill/realiserat resultat[1)]	**401**	**763**	**-**	**–3**
Överförd ersättning vid förvärvs-/avyttringstillfället				
Överförd ersättning vid förvärvs-/avyttringstillfället	492	1 121	-	0
Likvida medel i det förvärvade/avyttrade dotterbolaget	–61	–145	-	–12
Påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv/avyttring	**431**	**976**	**-**	**–12**

1) Direkta kostnader samt realisationsförlust redovisas i resultaträkningen under övriga rörelsekostnader, medan realisationsvinster redovisas under övriga rörelseintäkter.

2) Av direkta kostnader för genomförda förvärv år 2023 har 13 MSEK (20) belastat övriga rörelsekostnader innevarande år och resterande 2 MSEK (3) föregående år.

Utöver tidigare nämnd redovisad påverkan på koncernens likvida medel vid förvärv/avyttring, har Lindab under år 2023 även reglerat del av villkorad respektive ovillkorad tilläggsköpeskilling från under året genomförda samt tidigare gjorda förvärv. Dessa reglerade tilläggsköpeskillingar uppgick till 42 MSEK (7) och utbetalades till de tidigare ägarna. Återstående villkorade tilläggsköpeskillingar hänförliga till förvärv uppskattas per 31 december 2023 till 92 procent (92) av maximalt utfall. Resultaträkningen har under året påverkats positivt med 5 MSEK (6) relaterat till ändrade bedömningar av utestående tilläggsköpeskillingar. Dessa transaktionsrelaterade intäkter redovisas som övriga rörelseintäkter.

Verkligt värde på förvärvade tillgångar och skulder överensstämmer i huvudsak med bokfört värde, med undantag för fastigheter och i samband med förvärv identifierade immateriella tillgångar, och förvärvade tillgångars nettovärde är i allt väsentligt samma som dess bruttovärde.

Ingen del av redovisad goodwill är avdragsgill vid inkomstbeskattning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 103 of 185.

Not 5, forts.

Förvärvade/avyttrade tillgångar och övertagna skulder

Förvärvade/avyttrade nettotillgångar, övertagna skulder och goodwill relaterade till förvärv/avyttringar framgår i tabellen. Redovisade identifierade immateriella tillgångar avsåg för 2023 respektive 2022 primärt kund- och varumärkesrelaterade värden.

20240819021163

	Förvärvade verksamheter		Avyttrade verksamheter	
	2023	2022	**2023**	2022
Immateriella tillgångar	32	165	-	0
Materiella anläggningstillgångar	76	45	-	0
Nyttjanderättstillgångar	60	319	-	0
Finansiella anläggningstillgångar	-	0	-	-
Andra långfristiga fordringar	-	2	-	-
Uppskjuten skattefordran	1	5	-	2
Varulager	77	208	-	0
Kundfordringar och övriga omsättningstillgångar	95	223	-	12
Likvida medel	61	145	-	12
Summa förvärvade/avyttrade tillgångar	**402**	**1 112**	**-**	**26**
Uppskjuten skatteskuld	–8	–43	-	–2
Pensioner	-	–2	-	-
Långfristiga skulder avseende leasing	–53	–276	-	0
Långfristiga skulder	–4	–36	-	-
Kortfristiga skulder avseende leasing	–11	–59	-	0
Kortfristiga skulder	–148	–272	-	–21
Summa övertagna/avyttrade skulder	**–224**	**–688**	**-**	**–23**
Verkligt värde förvärvade/avyttrade nettotillgångar	**178**	**424**	**-**	**3**
Goodwill	401	763	-	-
Realiserat resultat	-	-	-	–3
Överförd ersättning vid förvärvs-/avyttringstillfället inklusive framtida villkorad/ovillkorad tilläggsköpeskilling/köpeskilling	**579**	**1 187**	**-**	**0**

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 104 of 185.

20240819002164

Not 06 Personal och ledande befattningshavare

Medelantal anställda

	2023			2022		
	Män	Kvinnor	Summa	Män	Kvinnor	Summa
Moderbolaget, Sverige	-	-	-	-	-	-
Dotterbolag						
Sverige	1 100	279	1 379	1 123	277	1 400
Belgien	21	3	24	22	4	26
Danmark	381	109	490	392	117	509
Estland	55	13	68	54	15	69
Finland	67	17	84	76	19	95
Frankrike	173	51	224	136	41	177
Irland	94	8	102	75	6	81
Italien	87	53	140	82	50	132
Lettland	9	1	10	10	1	11
Nederländerna	117	37	154	59	12	71
Norge	106	18	124	109	16	125
Polen	202	104	306	221	108	329
Rumänien	87	14	101	85	13	98
Ryssland	-	-	-	13	2	15
Schweiz	96	12	108	95	12	107
Slovakien	32	13	45	33	14	47
Storbritannien	340	74	414	294	71	365
Tjeckien	503	186	689	560	201	761
Tyskland	278	58	336	176	43	219
Ungern	117	38	155	120	37	157
USA	6	1	7	6	1	7
Dotterbolag totalt	3 871	1 089	4 960	3 741	1 060	4 801
Koncernen totalt	**3 871**	**1 089**	**4 960**	**3 741**	**1 060**	**4 801**

Könsfördelning, ledande befattningshavare

	2023-12-31			2022-12-31		
	Män	Kvinnor	Summa	Män	Kvinnor	Summa
Moderbolaget, Sverige						
Styrelsen, stämmovalda	4	3	7	4	3	7
Styrelsen, arbetstagarrepresentanter	2	-	2	2	-	2
Koncernen						
VD/ledningsgrupp	7	1	8[1)]	7	1	8[2)]

1) I koncernledningen har Jonas Arkestad ingått fram till april 2023 och Lars Ynner har ingått från april 2023.

2) I koncernledningen har Olof Christensson ingått fram till september 2022.

Personalkostnader

	2023			2022		
Löner och ersättningar	**Styrelse/ verkställande direktör och ledningsgrupp**	**Övriga anställda**	**Summa löner och ersättningar**	Styrelse/ verkställande direktör och ledningsgrupp	Övriga anställda	Summa löner och ersättningar
Moderbolaget, Sverige	4,9	-	4,9	4,5	-	4,5
Dotterbolag totalt	79,1	2 267,5	2 346,6	80,0	1 952,5	2 032,5
Koncernen totalt	**84,0**	**2 267,5**	**2 351,5**	**84,5**	**1 952,5**	**2 037,0**
Sociala kostnader						
Moderbolaget, Sverige	1,5	-	1,5	1,5	-	1,5
varav pensioner	*0,0*	-	*0,0*	*0,0*	-	*0,0*
Dotterbolag totalt	26,9	619,9	646,8	29,8	550,5	580,3
varav pensioner	*8,3*	*145,3*	*153,6*	*10,0*	*139,1*	*149,1*
Summa personalkostnader	**112,4**	**2 887,4**	**2 999,8**	**115,8**	**2 503,0**	**2 618,8**

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 105 of 185.

20240819021165

Not 6, forts.

Av summa pensionsavsättningar i rapporten över finansiell ställning på 246 MSEK (217), utgör 16 MSEK (18) pensionsförpliktelser till tidigare verkställande direktörer. Förpliktelserna har fonderats i kapitalförsäkringar. Värdet på dessa uppgår till 16 MSEK (18).

Total under 2023 utbetald ersättning till styrelseledamöterna uppgick till 4 944 KSEK (4 549), enligt nedanstående fördelning.

Vid årsstämman den 11 maj 2023 beslutades att arvode till styrelsens ledamöter ska utgå med totalt 4 423 KSEK fördelat på 1 280 KSEK till styrelsens ordförande, 515 KSEK till envar av de stämmovalda ledamöterna samt 26 KSEK vardera till arbetstagarrepresentanterna. Arvode till styrelsens ledamöter inom revisionsutskottet ska utgå med 200 KSEK till ordförande och 100 KSEK till envar av revisionsutskottets ordinarie ledamöter. Arvode till styrelsens ledamöter inom ersättningsutskottet ska utgå med 110 KSEK till ordförande och 55 KSEK till ersättningsutskottets ordinarie ledamot. Revisions- och ersättningsutskottets sammanlagda arvoden ska ej överstiga 565 KSEK. Totalt kan ersättning utgå med 4 988 KSEK till styrelsen och ledamöter i utskott enligt beslut på stämman 2023.

Styrelsearvoden inklusive arvode i utskott

KSEK	**2023**	2022
Peter Nilsson	1 376,7	1 266,7
Per Bertland	565,0	521,7
Sonat Burman-Olsson	510,0	468,3
Viveka Ekberg	710,0	651,7
Anette Frumerie	610,0	560,0
Marcus Hedblom	610,0	560,0
Staffan Pehrson	510,0	468,3
Pontus Andersson	26,2	26,3
Ulf Jönsson (invald 2022)	26,2	17,5
Anders Lundberg (avgått 2022)	-	8,8
Summa	**4 944,1**	**4 549,3**

Ingen av styrelseledamöterna eller suppleanterna har rätt till några förmåner vid avslutande av styrelseuppdraget.

Ersättning till koncernledning och andra anställningsvillkor

2023 *SEK*	Ola Ringdahl[1]	Ersättning övrig koncernledning[1]	**Totalt**
Fast lön inkl. sem. ersättning	6 808 294	15 708 389	22 516 683
Rörlig ersättning	1 289 241	2 558 610	3 847 851
Pensioner	1 957 380	3 057 612	5 014 992
Förmåner	217 693	358 354	576 047
Summa	**10 272 608**	**21 682 965**	**31 955 573**

2022 *SEK*	Ola Ringdahl[1]	Ersättning övrig koncernledning[1]	Totalt
Fast lön inkl. sem. ersättning	6 597 411	15 333 267	21 930 678
Rörlig ersättning	5 922 817	7 753 419	13 676 236
Pensioner	1 944 787	3 458 045	5 402 832
Förmåner	145 473	423 587	569 060
Summa	**14 610 488**	**26 968 318**	**41 578 806**

1) Ersättningen är exklusive sociala avgifter och särskild löneskatt. Ersättning till övrig koncernledning avser 8 (8) personer.

Fast och rörlig lön
Ersättning till koncernledningen baseras på en kombination av fast och rörlig lön. Den rörliga ersättningen består av ett kort- respektive långsiktigt kontant ersättningsprogram som baseras på uppnådda resultat.

Den maximala kortsiktiga rörliga lönen uppgår till 40 procent av den anställdes fasta lön, med undantag för bolagets VD och koncernchef som har rätt till en maximal kortsiktig rörlig lön uppgående till 60 procent av den årliga fasta lönen. Långsiktig kontant rörlig ersättning uppgår maximalt till 40 procent av den anställdes fasta lön, med undantag för bolagets VD och koncernchef som har rätt till en maximal långsiktig rörlig ersättning uppgående till 70 procent av den årliga fasta lönen. Ola Ringdahls fasta ersättning för 2023 uppgick till 6 808 294 SEK. Rätt till pensionspremie uppgår till 30 procent av den fasta ersättningen. Dessutom har Ola Ringdahl rätt till fri bil och vissa andra förmåner.

2023 års ersättningar till verkställande direktör och övrig koncernledning framgår i tabellen på denna sida.

Regler vid uppsägning
Vid uppsägning av Ola Ringdahls anställning löper en uppsägningstid om tolv månader från bolagets sida och sex månader från Ola Ringdahls sida. Under uppsägningstiden har Ola Ringdahl rätt till oförändrad lön och anställningsförmåner med undantag för rörlig ersättning. Ola Ringdahl är bunden av en konkurrensklausul som är giltig under två år från anställningens upphörande under vilken han för tiden har rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt att avstå från konkurrensklausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till Ola Ringdahl.

Uppsägningstiden för övriga ledande befattningshavare är tolv månader, vid uppsägning från bolagets sida, och sex månader vid uppsägning från den anställdes sida. Under uppsägningstiden äger bolaget rätt att arbetsbefria den anställde, varvid eventuell lön från annan arbetsgivare ska avräknas mot den lön den anställde erhåller under uppsägningstiden. Övriga ledande befattningshavare är bundna av konkurrensklausuler under tolv månader från anställningens upphörande under vilken tid de äger rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt att avstå från konkurrensklausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till den anställde.

Pensioner
Pensionsåldern för samtliga ledande befattningshavare är 65 år.

Bolaget har åtagit sig att betala pensionspremier för Ola Ringdahl motsvarande 30 procent av hans årliga bruttolön. Kostnaderna för pensionspremierna under 2023 uppgick till 1 957 KSEK (1 945).

Övriga ledande befattningshavare har pensionsförmåner. Pensionen ska följa gällande avtal, vara premiebestämd och grundas på samma principer som den fasta ersättningen. Kostnaden för pensionspremier avseende dessa personer uppgick till sammanlagt 3 058 KSEK (3 458).

Bonusprogram
Utöver rörlig lön för koncernledningen, föreligger bonusprogram för övriga ledande befattningshavare. Bonusprogram baseras på resultatorienterade mål. Bonus uppgår till 10-40 procent av årslönen, beroende på befattning.

Vinstandelsplan
Sedan 1980 gör Lindab årligen avsättningar till en vinstandelsstiftelse för fast anställda i vissa svenska bolag, i enlighet med avtal. Avsättningen baseras på resultatet i de svenska koncernbolagens ordinarie verksamhet. Sedan 2019 har villkoren för avsättningen förändrats till viss del för att tydligare reflektera hur hela Lindab uppfyller koncernens finansiella mål med en rörelsemarginal motsvarande 10 procent. Det maximala avsättningsbeloppet uppräknas årligen med konsumentprisindex (KPI). Årets avsättning till vinstandelsplanen uppgick till 8 127 KSEK (8 562) inklusive särskild löneskatt. Vinstandelsstiftelsens aktieinnehav utgörs av aktier i Lindab. Vid utgången av 2023 ägde stiftelsen 463 400 aktier (463 400) i Lindab. Det finns också en mindre vinstandelsplan i Lindabs franska bolag.

Incitamentsprogram
Principer om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes senast vid årsstämman 2021. Dessa ska framläggas för fastställelse vid årsstämman minst vart fjärde år. Enligt antagna riktlinjer ska ersättningsprogrammet för ledande befattningshavare bland annat omfatta kontant rörlig ersättning. Denna ersättning ska vara baserad på mätbara kriterier, vilka återspeglar fördefinierade finansiella och kvalitativa mål för Lindab. Baserat på tidigare beslut av årsstämman har ett långsiktigt incitamentsprogram implementerats år 2023. Programmet har en treårig mätperiod och eventuellt utfall av långsiktig kontant rörlig ersättning ska på marknadsmässiga villkor investeras i aktier eller aktierelaterade instrument i Lindab. Total kostnad vid maximalt utfall för den treåriga mätperioden 2023 till 2025 uppskattas till 14 MSEK. De långsiktiga incitamentsprogrammen från 2021 respektive 2022 har i allt väsentligt samma utformning som programmet för 2023 och dessa programs mätperioder är 2021 till 2023 respektive 2022 till 2024.

Optionsprogram
Vid årsstämman 2023 beslutades om ett köpoptionsprogram för ledande befattningshavare i Lindabkoncernen genom en riktad emission av högst 275 000 köpoptioner. Programmet har i allt väsentligt samma utformning och syfte som tidigare implementerade köpoptionsprogram. Med anledning av detta program har ledande befattningshavare i Lindab tecknat 225 500 köpoptioner enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda avtal. Varje köpoption ger inne-

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 106 of 185.

20240819021166

Not 6, forts.

havaren rätt att förvärva en aktie i Lindab till lösenkurs om 209,70 SEK. Förvärv av aktier med stöd av option kan ske efter att Lindab offentliggjort halvårsrapporten för år 2026 och fram till och med den 31 augusti samma år. Vid årsstämmorna 2020, 2021 respektive 2022 beslutades också om köpoptionsprogram för ledande befattningshavare. Under tredje kvartalet 2023 utnyttjades samtliga 210 000 externt ägda optioner i 2020 års köpoptionsprogram för att förvärva aktier enligt programmets villkor. Detta medförde att 210 000 egna aktier i Lindab International AB (publ.) såldes vid inlösen av optioner. Inlösen av optioner skedde till en lösenkurs om 101,90 SEK per aktie. Från 2021 års köpoptionsprogram finns 183 950 utestående optioner med en lösenkurs på 222,00 SEK som förfaller sommaren 2024. Från 2022 års köpoptionsprogram finns 238 050 utestående optioner med en lösenkurs på 219,90 SEK som förfaller sommaren 2025.

Vid utnyttjande av köpoption kan Lindab använda aktier i eget förvar för att avyttra aktie till innehavaren av köpoption.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Principer om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes senast vid årsstämman 2021, principer som ska framläggas för fastställelse vid årsstämman minst vart fjärde år. Enligt dessa principer ska följande gälla för ersättning till ledande befattningshavare:

- Total ersättning ska vara marknadsmässig och får bestå av följande komponenter: fast kontantlön, rörlig kontantersättning, pensionsförmån samt andra förmåner.
- Ersättningen ska vara konkurrenskraftig.
- Rörlig kontantersättning som omfattas av dessa riktlinjer ska syfta till att främja bolagets affärsstrategi samt långsiktiga intressen.
- Rörlig kontantersättning ska vara kopplad till förutbestämda och mätbara kriterier som kan vara finansiella eller icke-finansiella, men tydligt koppla an till bolagets fördefinierade finansiella eller kvalitativa mål. De kan vidare utgöras av individanpassade kvantitativa eller kvalitativa mål. Prestationsperiod för kriterier för utbetalning av rörlig kontantersättning ska kunna mätas under en period om ett eller flera år.
- Den totala rörliga kontantersättningen får uppgå till högst 130 procent för VD och koncernchef samt 100 procent för övriga ledande befattningshavare under mätperioden för sådana kriterier.
- För samtliga medlemmar i bolagets ledning (som inte omfattas av kollektivavtalad pensionsförmån, ITP-plan) ska pensionspremie på fast kontant lön inte överstiga 30 procent.
- Styrelsen har rätt att i särskilda fall frångå riktlinjerna. Styrelsen har under 2023 ej utnyttjat detta mandat.
- Utöver vad som fastställs i riktlinjerna kan årsstämman besluta om exempelvis aktie- eller aktiekursrelaterade ersättningar.

Vad avser riktlinjer till ledande befattningshavare för tiden från nästa årsstämma hänvisas till styrelsens kommande förslag inför årsstämman 2024.

Not 07 Segmentsredovisning

	Ventilation Systems		Profile Systems		Övrigt		Totalt		Eliminering		Summa	
	2023	2022	**2023**	2022	**2023**	2022	**2023**	2022	**2023**	2022	**2023**	2022
Nettoomsättning, externt	9 688	8 444	3 426	3 922	-	-	13 114	12 366	-	-	13 114	12 366
Nettoomsättning, internt mellan segment	3	4	37	42	-	-	40	46	–40	–46	-	-
Nettoomsättning, totalt	***9 691***	***8 448***	***3 463***	***3 964***	***-***	***-***	***13 154***	***12 412***	***–40***	***–46***	***13 114***	***12 366***
Justerat rörelseresultat före avskrivningar	1 452	1 246	360	626	–31	–44	1 781	1 828	-	-	1 781	1 828
Avskrivningar och nedskrivningar	–471	–365	–114	–100	–18	–16	–603	–481	-	-	–603	–481
Justerat rörelseresultat	981	881	246	526	–49	–60	1 178	1 347	-	-	1 178	1 347
Engångsposter och omstruktureringskostnader	-	–22[1]	-	-	-	-	-	–22[1]	-	-	-	–22[1]
Rörelseresultat	981	859	246	526	–49	–60	1 178	1 325	-	-	1 178	1 325
Finansnetto											–170	–87
Resultat före skatt											1 008	1 238
Skatt på årets resultat											–159	–264
Årets resultat											849	974
Anläggningstillgångar, exklusive finansiella tillgångar	6 125	5 507	1 805	1 733	181	179	8 111	7 419	-	-	8 111	7 419
Varulager	1 588	1 669	789	1 083	-	-	2 377	2 752	-	-	2 377	2 752
Övriga tillgångar[2]	1 627	1 545	630	642	189	444	2 446	2 631	–225	–429	2 221	2 202
Ej fördelade tillgångar											850	584
Summa tillgångar											13 559	12 957
Eget kapital											7 237	6 751
Övriga skulder[3]	3 023	2 723	665	950	79	94	3 767	3 767	–225	–429	3 542	3 338
Ej fördelade skulder											2 780	2 868
Summa eget kapital och skulder											13 559	12 957
Bruttoinvesteringar i anläggningstillgångar	179	217	96	118	19	24	294	359	-	-	294	359

1) Inkluderar nedskrivningar om 2 MSEK. Se vidare not 9.

2) Övriga tillgångar avser kundfordringar och kortfristiga icke räntebärande tillgångar med undantag för aktuell skattefordran.

3) Övriga skulder avser långfristiga och kortfristiga icke räntebärande skulder med undantag för uppskjuten och aktuell skatteskuld, men inklusive leasingrelaterade skulder.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 107 of 185.

20240819021167

Not 7, forts.

Segmentinformation

Koncernens segment består av Ventilation Systems och Profile Systems. Grunden för uppdelning på segment är de olika kunderbjudanden som respektive affärsområde tillhandahåller.

Kunderbjudandena inom respektive segment är enligt följande:

- Ventilation Systems erbjuder installatörer och andra beställare inom ventilationsbranschen kanalsystem med tillbehör samt inneklimatlösningar för ventilation, kyla och värme.
- Profile Systems erbjuder byggsektorn produkter och system i tunnplåt för takavvattning, beklädnad av tak och väggar samt stålprofiler för vägg-, tak- och bjälklagskonstruktioner.

Både Ventilation Systems och Profile Systems verksamheter styrs utifrån geografiskt uppdelade säljorganisationer, vilka stöttas av ett antal produkt- och systemområden med gemensamma produktions- och inköpsfunktioner för respektive affärsområde. Övrigt avser ej fördelade poster och omfattar bland annat moderbolagsfunktioner. Lindabs finansiella mål som verksamheten styrs utifrån är tillväxt, lönsamhet, nivå på skuldsättning och utdelningspolicy, se sidan 71.

Segmenten ansvarar för förvaltningen av de operativa tillgångarna och deras resultat beräknas på denna nivå, medan Treasuryfunktionen ansvarar för finansieringen på koncern- och landnivå. Därmed består ej fördelade tillgångar huvudsakligen av pensionstillgångar samt aktuella och uppskjutna skattefordringar. Ej fördelade skulder består huvudsakligen av nettoupplåning, pensionsavsättningar samt aktuella och uppskjutna skatteskulder.

Inköp av stål och bearbetning därav sker i huvudsak centralt. Resultatposter från den del av denna verksamhet som säljs internt fördelas i konsolideringen till segmenten.

Information om intäkter från externa kunder samt justerat rörelseresultat per rörelsesegment framgår i tabellerna på sidan 77. Internpris mellan koncernens segment sätts utifrån principen om armlängds avstånd, det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och har ett intresse av att transaktionen genomförs. Tillgångar och investeringar rapporteras där tillgången finns.

Geografisk information

Nettoomsättning från externa kunder (baserad på hemvist)

Nedan redovisas extern nettoomsättning på Lindabs största marknader baserade på kundens hemvist. Lindabs största kund står för 1,8 procent (1,8) av koncernens nettoomsättning, vilket innebär att Lindab har ett begränsat beroende av enskilda kunder.

Land	2023	Procent	Land	2022	Procent
Sverige	2 969	23	Sverige	3 684	30
Danmark	1 512	11	Danmark	1 325	11
Tyskland	1 473	11	Tyskland	1 045	8
Frankrike	989	8	Frankrike	690	6
Storbritannien	944	7	Storbritannien	911	7
Norge	930	7	Norge	1 020	8
Irland	601	5	Irland	450	4
Övriga	3 696	28	Övriga	3 241	26
Summa	**13 114**	**100**	**Summa**	**12 366**	**100**

Anläggningstillgångar per land

Anläggningstillgångar avser immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar och är fördelade per enskilt betydelsefulla länder med avseende på produktionskapacitet.

Land	2023	Procent	Land	2022	Procent
Sverige	1 110	30	Sverige	958	28
Tjeckien	436	12	Tjeckien	459	13
Danmark	317	8	Danmark	298	9
Storbritannien	278	7	Storbritannien	176	5
Frankrike	275	7	Frankrike	292	8
Nederländerna	259	7	Nederländerna	303	9
Tyskland	169	5	Tyskland	169	5
Irland	168	5	Irland	114	3
Övriga	721	19	Övriga	683	20
Summa	**3 733**	**100**	**Summa**	**3 452**	**100**
Goodwill	4 378	-	Goodwill	3 967	-
Summa	8 111	-	Summa	7 419	-

Not 08 Intäktsredovisning

Lindabs erbjudande omfattar produkter och hela system för energieffektiv ventilation och ett hälsosamt inomhusklimat. I vissa länder har Lindab även ett omfattande erbjudande av tak, fasader och takavvattning. Produktportföljen består av såväl enskilda artiklar som hela system för ventilation, kyla och värme, samt byggprodukter och bygglösningar såsom takavvattning i stål, beklädnadsprodukter för tak respektive väggar, stålprofiler för vägg-, tak- och bjälklagskonstruktioner samt hallbyggnader.

Baserat på karaktären av de produkter som ingår i Lindabs produktportfölj och de varor som erbjuds på marknaden, så anses ett avtalsenligt prestationsåtagande gentemot kund huvudsakligen leda till en intäktsredovisning vid en viss tidpunkt. Detta sker vanligen i samband med fysisk leverans till motpart då kunden i realiteten får kontroll över produkten. Vid försäljning av större stålbyggnadssystem, i vilka delleveranser kan förekomma, så sker i allt väsentligt intäktsredovisningen vid fysisk leveranstidpunkt och i enlighet med vad som reglerades i kontrakt.

Utifrån rådande verksamhetsinriktning och produktportfölj är Lindabs bedömning att intäkter i allt väsentligt redovisas vid viss tidpunkt. De redovisade intäkterna reflekterar då värdet av den ersättning som Lindab netto förväntas vara berättigad till när ett enskilt prestationsåtagande är uppfyllt. Detta innebär att eventuell volymrabatt och/eller förväntat nyttjande av förekommande kassarabatt redovisningsmässigt reducerar det bruttomässiga försäljningspriset vid tidpunkten för intäktsredovisningen. Intäktsreduktion och avsättning för förekommande volymrelaterade rabatter baseras på såväl erfarenhetsmässiga grunder som förväntade utfall utifrån innevarande avtal och indikativa framåtriktade inköpstrender hos enskilda kunder. Samma kriterier utgör grunden för bedömning och redovisning av nyttjande av eventuella kassarabatter, men då med återspegling på förväntade framtida betalningsmönster. Förekomsten av volym- respektive kassarabatter är differentierad mellan såväl olika geografiska marknader som olika kundkategorier och produkter.

Med hänsyn till att Lindab i allt väsentligt redovisar intäkter vid viss tidpunkt, det vill säga huvudsakligen i samband med fysisk leverans till motpart, så är upplupna intäkter per balansdagen av mindre värde i relation till koncernens totala omsättning. Redovisad nettoomsättning är reducerad med volym-/kassarabatter, för vilka det finns reservationer på balansdagen uppgående till –252 MSEK (–280), se not 30. Detta utgörs av avtalsskulder, vilka vanligtvis regleras inom ett års tid.

Upplysning lämnas ej om ouppfyllda eller delvis ouppfyllda prestationsåtaganden då dessa är del av avtal som löper under 12 månader och uppgår till mindre värde.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 108 of 185.

20240821902168

Not 8, forts.

Koncernens intäkter redovisas och utvärderas huvudsakligen utifrån segmentens respektive geografiska marknader. Ventilation Systems intäkter hänför sig huvudsakligen till försäljning av ventilationsrelaterade produkter och inneklimatlösningar och Profile Systems omsättning baseras primärt på olika byggprodukter och byggsystem i tunnplåt samt olika stålprofiler.

Koncerninterna transaktioner mellan segmenten är marginella, se not 7.

Nettoomsättning per segment och region

2023	Norden	Västeuropa	Central-europa	Övriga marknader	Summa
Ventilation Systems	3 184	5 344	967	193	9 688
Profile Systems	2 689	169	555	13	3 426
Summa	**5 873**	**5 513**	**1 522**	**206**	**13 114**
2022					
Ventilation Systems	3 362	4 032	886	164	8 444
Profile Systems	3 148	176	585	13	3 922
Summa	**6 510**	**4 208**	**1 471**	**177**	**12 366**

Not 09 Av- och nedskrivningar per tillgångsslag och funktion

		Koncern	
Avskrivningar	Not	**2023**	2022
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	18	3	3
Patent och liknande rättigheter	18	1	1
IT och övriga immateriella tillgångar	18	47	30
Varumärken	18	7	6
Byggnader och mark	19	53	46
Nyttjanderätter byggnader och mark	20	260	204
Maskiner och andra tekniska anläggningar	19	124	101
Inventarier, verktyg och installationer	19	41	35
Övriga nyttjanderatter av materiella anläggningstillgångar	20	67	55
Summa		**603**	**481**
Nedskrivningar			
Goodwill	18	-	-
Byggnader och mark	19	-	0
Nyttjanderätter byggnader och mark	20	-	-
Maskiner och andra tekniska anläggningar	19	0	2
Inventarier, verktyg och installationer	19	0	0
Övriga nyttjanderätter av materiella anläggningstillgångar	20	-	-
Summa		**0**	**2**
Summa av- och nedskrivningar per tillgångsslag		**603**	**483**
Totala avskrivningar fördelade per funktion			
Kostnad för sålda varor		296	222
Försäljningskostnader		256	217
Administrationskostnader		48	39
Forsknings- och utvecklingskostnader		3	3
Summa		**603**	**481**
Totala nedskrivningar fördelade per funktion			
Kostnad för sålda varor		0	-
Övriga rörelsekostnader		-	2[1]
Summa		***0***	**2**
Summa av- och nedskrivningar fördelade per funktion		**603**	**483**

1) Varav 2 MSEK är rapporterade som engångsposter och omstruktureringskostnader.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 109 of 185.

20240819021169

Not 10 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	Not	Koncern		Moderbolag	
		2023	2022	**2023**	2022
Kostnad för direkt material		6 555	6 217	-	-
Övriga externa kostnader		1 710	1 581	3	3
Kostnader för arbetskraft		3 047	2 687	7	6
Av- och nedskrivningar	9, 18, 19, 20	603	481	-	-
Övriga rörelsekostnader	13	124	188[1]	5	-
Resultat från andelar i intresseföretag	21	2	2	-	-
Summa		**12 041**	**11 156**	**15**	**9**

1) Övriga rörelsekostnader inkluderar engångsposter och omstruktureringskostnader om –22 MSEK.

I koncernens resultaträkning är kostnaderna klassificerade efter funktion. Kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader, forsknings- och utvecklingskostnader, övriga rörelsekostnader samt resultat från andelar i intresseföretag uppgår totalt till 12 041 MSEK (11 156). Ovan visas en fördelning av dessa kostnader på de viktigaste kostnadsslagen. Kostnader för arbetskraft består av anställd personal, 2 999 MSEK (2 619) och inhyrd personal, 48 MSEK (68). Övriga externa kostnader hänför sig bland annat till frakter och övriga omkostnader som exempelvis underhåll, förbrukningsmaterial och IT inom kategorierna produktions-, försäljnings- och administrationskostnader.

Not 11 Arvoden och kostnadsersättningar till revisorer

Ersättning till revisorer
Ett revisionsuppdrag innefattar att granska årsredovisningen, tillämpade redovisningsprinciper och väsentliga bedömningar som gjorts av företagsledningen. Det innefattar också en granskning för att kunna ge utlåtande om ansvarsfrihet ska beviljas styrelsen och verkställande direktören.

	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	**2023**	2022
Deloitte				
Revisionsuppdrag	9,8	8,1	0,5	0,5
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	0,3	-	-
Skatterådgivning	0,0	0,1	-	-
Övriga uppdrag	-	0,2	-	-
Totalt Deloitte	*9,8*	*8,7*	*0,5*	*0,5*
Övriga				
Revisionsuppdrag	3,7	2,7	-	-
Skatterådgivning	0,7	0,6	-	-
Övriga uppdrag	0,8	0,2	-	-
Totalt övriga	*5,2*	*3,5*	-	-
Summa	**15,0**	**12,2**	**0,5**	**0,5**

Not 12 Forskning och utveckling

Forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till 68 MSEK (61) och var direkt kostnadsförda i koncernens resultaträkning, varav 3 MSEK (3) avsåg avskrivningar på balanserade utgifter för utvecklingsarbeten.

För balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, se not 18.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 110 of 185.

20240819021170

Not 13 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

	Koncern		Moderbolag	
Intäkter	**2023**	2022	**2023**	2022
Valutakursdifferenser på rörelsefordringar/-skulder	69	84	-	-
Realisationsvinst vid avyttring av anläggningstillgångar	3	6	-	-
Övrigt[1)]	33	25	-	-
Summa	**105**	**115**	**-**	**-**
Kostnader				
Valutakursdifferenser på rörelseskulder/-fordringar	–78	–122	-	-
Realisationsförlust vid avyttring av anläggningstillgångar	–1	–1	-	-
Övrigt[2)]	–45	–65	–5	0
Summa	**–124**	**–188**	**–5**	**0**

1) Övrigt 2023 inkluderar bland annat energistöd om 14 MSEK (3) och reverserade tilläggskopeskillingar motsvarande 5 MSEK (6).

2) Övrigt 2023 inkluderar bland annat förvärvsrelaterade kostnader om –26 MSEK (–25), varav –13 MSEK (–20) avser under året genomförda förvärv, se not 5. Jämförelseåret inkluderar även engångsposter och omstruktureringskostnader om –22 MSEK relaterat till beslutad avveckling och senare genomförd avyttring av verksamheten i Ryssland.

Not 14 Statliga stöd

	Koncern	
Statliga stöd och kostnadsreduktioner	**2023**	2022
Statliga stöd som påverkat årets resultat	14	3
Statliga kostnadsreduktioner som påverkat årets resultat	0	0
Statliga investeringsstöd, avräknade mot anläggningstillgångar	0	0
Summa	**14**	**3**

2023 avsåg erhållna statliga stöd och kostnadsreduktioner huvudsakligen energistöd i Sverige. För 2022 var stöden primärt relaterade till energistöd i Tjeckien.

Statliga stöd som kompenserar för specifika kostnader redovisas som en kostnadsreduktion över resultaträkningen och klassificeras därmed till samma kategori som den underliggande kostnaden. Statliga stöd som är bidrag av mer generell karaktär redovisas under övriga rörelseintäkter.

Not 15 Finansiella intäkter och kostnader

		Koncern		Moderbolag	
Resultat från andelar i koncernföretag	Not	**2023**	2022	**2023**	2022
Erhållet koncernbidrag	33	-	-	65	55
Erhållen aktieutdelning	33	-	-	1 250	7
Summa		**-**	**-**	**1 315**	**62**
Finansiella intäkter					
Avtalsenlig ränta på finansiella tillgångar		11	5	-	-
Varav på finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde		*4*	*2*	-	-
Summa finansiella intäkter		**11**	**5**	**-**	**-**
Finansiella kostnader					
Avtalsenlig ränta på finansiella skulder		–135	–54	-	-
Varav på finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde		*–121*	*–37*	-	-
Räntor förmånsbestämda pensioner, netto	27	–7	–4	-	-
Räntekostnader avseende leasingskulder	31	–38	–24	-	-
Räntekostnader till dotterbolag	33	-	-	–17	–15
Övriga finansiella kostnader		–4	–3	-	-
Summa finansiella kostnader		**–184**	**–85**	**–17**	**–15**
Valutaeffekter vinster/förluster, netto		3	–7	-	-
Summa finansiella intäkter och kostnader		**–170**	**–87**	**1 298**	**47**

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 111 of 185.

20240819002173

Not 16 Skatt

Skatten i resultaträkningen och rapporten över totalresultat i koncernen består huvudsakligen av nedanstående komponenter:

	Koncern		Moderbolag	
	2023	2022	**2023**	2022
Resultaträkningen				
Aktuell skatt				
Aktuell skatt på årets resultat	–212	–237	–9	–8
Justeringar avseende tidigare år	0	5	0	0
Summa aktuell skatt	**–212**	**–232**	**–9**	**–8**
Uppskjuten skatt				
Uppkomst och återföring av temporära skillnader	55	–32	0	0
Effekter av förändringar i skattesatser i olika länder	–2	0	-	-
Summa uppskjuten skatt	**53**	**–32**	**0**	**0**
Totalt redovisad skattekostnad i resultaträkningen	**–159**	**–264**	**–9**	**–8**
Övrigt totalresultat				
Uppskjuten skatt hänförlig till förmånsbestämda pensionsplaner	4	–16	-	-
Aktuell skatt hänförlig till säkring av nettoinvestering	3	15	-	-
Totalt redovisad skattekostnad i övrigt totalresultat	**7**	**–1**	**-**	**-**

Skattekostnaden för koncernen var för året 159 MSEK (264) och den effektiva skattesatsen uppgick till 16 procent (21). Den genomsnittliga skattesatsen var 21 procent (21). Den har beräknats genom en vägning av dotterbolagens resultat före skatt med lokal skattesats för respektive land.

Skillnaden mellan effektiv och genomsnittlig skattesats för innevarande år uppgick till 5 procentenheter. Avvikelsen förklaras främst av etablering av skatteunion i Tyskland, vilken resulterade i omvärdering och tillgodoräknande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag. Detta hade en positiv effekt på den effektiva skattesatsen.

Den lägre effektiva skattesatsen för 2023 i relation till effektiv skattesats föregående år har i huvudsak samma förklaringsgrund.

Skattesatsen i Sverige uppgår till 20,6 procent (20,6). De främsta orsakerna till skillnaden i skattesats mellan svensk bolagsskattesats och Lindabkoncernens skattesats med utgångspunkt från resultat före skatt framgår av följande tabell.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 112 of 185.

Not 16, forts.

	Koncern			
	2023	Procent	2022	Procent
Resultat före skatt	1 008		1 238	
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	–208	–20,6	–255	–20,6
Avstämning mot redovisad skatt				
Effekt av andra skattesatser för utländska bolag	–5	–0,5	0	0,0
Ej redovisade underskott, uppkomna under året	–3	–0,3	–4	–0,3
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0,0	5	0,4
Ej avdragsgilla kostnader	–12	–1,3	–17	–1,4
Ej skattepliktiga intäkter	4	0,4	6	0,5
Effekt av förändrade skattesatser på uppskjuten skatt	–2	–0,2	0	0,0
Omvärdering av uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag[1)]	58	5,8	0	0,0
Omvärdering av övriga uppskjutna skattefordringar	4	0,4	1	0,1
Övrigt	5	0,5	0	0,0
Redovisad skattekostnad	**–159**	**–15,8**	**–264**	**–21,3**

1) Omvärdering av uppskjuten skatt hänförlig till underskottsavdrag avser huvudsakligen Tyskland där skatteunion etablerats under året.

Uppskjutna skattefordringar- och skulder vid utgången av året, utan hänsyn tagen till kvittningar som gjorts inom samma skatterättsliga jurisdiktion, framgår nedan.

	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2023-12-31	2022-12-31	**2023-12-31**	2022-12-31	**2023-12-31**	2022-12-31
Immateriella tillgångar	2	2	–60	–61	–58	–59
Materiella anläggningstillgångar	5	4	–82	–71	–77	–67
Lager	16	12	–1	0	15	12
Fordringar	4	2	–1	–1	3	1
Avsättningar	22	21	0	0	22	21
Leasing	11	11	0	0	11	11
Övrigt	3	2	–25	–20	–22	–18
Underskottsavdrag	53	11	-	-	53	11
Periodiseringsfonder	-	-	–14	–26	–14	–26
Summa	**116**	**65**	**–183**	**–179**	**–67**	**–114**
Kvittning av fordringar/skulder	–30	–29	30	29	-	-
Enligt koncernens rapport över finansiell ställning	**86**	**36**	**–153**	**–150**	**–67**	**–114**

20240819021172

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 113 of 185.

20240819021173

Not 16, forts.

Avstämning av uppskjuten skatteskuld/-fordran, netto	Not	2023	2022
Vid årets början		**-114**	**-25**
Redovisat i resultaträkningen		53	-32
Förvärv av dotterbolag	5	-7	-38
Avyttring av dotterbolag	5	-	0
Redovisat i övrigt totalresultat samt i eget kapital:			
- justering förmånsbestämda pensionsplaner		4	-16
Omräkningsdifferenser		-3	-3
Vid årets slut		**-67**	**-114**

Förfallotider för outnyttjade underskottsavdrag	2023-12-31	2022-12-31
Inom 1 år	0	1
Om 2-4 år	1	1
Om 5-6 år	0	-
Efter 6 år	76	253
- därav utan förfallotid	*76*	*253*
Summa	**77**	**255**

Uppskjutna skattefordringar för skattemässiga underskottsavdrag redovisas i den utsträckning som det är sannolikt att de kommer att kunna tillgodogöras för att sänka framtida skattepliktiga vinster.

Vid utgången av året hade koncernen totala underskottsavdrag om cirka 242 MSEK (289), varav 165 MSEK (34) utgjorde underlag för den uppskjutna skattefordran om 53 MSEK (11). Kvarvarande ej aktiverade underskottsavdrag om 77 MSEK (255) skulle kunna ge en uppskjuten skattefordran på 23 MSEK (80). Dessa har inte beaktats då det inte anses möjligt att bedöma om Lindab inom en överskådlig framtid kan utnyttja dessa, alternativt att det inte anses troligt att Lindab kommer att kunna utnyttja dem.

Lindab omfattas av reglerna om tilläggsskatt, det vill säga reglerna om global minimibeskattning enligt Pelare 2. Dessa träder i kraft den 1 januari 2024 och koncernen förbereder för implementeringen av det nya regelverket. Lindab har, baserat på historiska data, gjort en preliminär bedömning av reglernas möjliga inverkan på koncernen. Bedömningen är att endast ett fåtal jurisdiktioner inom koncernen kan komma att påverkas negativt av reglerna om tilläggsskatt. Troliga jurisdiktioner att omfattas av reglerna på ett för koncernen ofördelaktigt sätt är Irland och Ungern, där den effektiva skattesatsen kan komma att understiga 15 procent. Baserat på bolagets nuvarande bedömning skulle uppskattad effekt på koncernens genomsnittliga effektiva skattesats vara marginell, motsvarande en ökning med 0,1–0,3 procentenheter. Denna information baseras på redovisat resultat och skattekostnad som fastställts som en del av upprättandet av koncernens finansiella rapporter för räkenskapsåret 2023. Med hänsyn till reglernas komplexitet kan det inte uteslutas att reglerna om tilläggsskatt får negativ effekt även för bolag som har en redovisningsmässig effektiv skattesats som överstiger 15 procent, samt att den nu gjorda bedömningen därmed kan komma att skilja sig mot utfallet för räkenskapsåret 2024.

Not 17 Resultat per aktie

Före och efter utspädning	2023	2022
Resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	849	974
Vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier, antal	76 742 815	76 551 565
Resultat per aktie före utspädning (SEK per aktie)	**11,07**	**12,73**
Resultat per aktie efter utspädning (SEK per aktie)	**11,07**	**12,70**

Resultat per aktie före utspädning

Resultat per aktie före utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden exklusive återköpta aktier som innehas som egna aktier av moderbolaget.

Antalet utestående aktier ökade under 2023 med 210 000 till följd av att Lindab International AB (publ.) sålde 210 000 egna aktier vid inlösen av externt ägda optioner från 2020 års köpoptionsprogram. År 2022 ökade antalet utestående aktier med 175 000 till följd av att Lindab International AB (publ.) sålde 175 000 egna aktier till optionsinnehavarna av 2019 års köpoptionsprogram. Se not 6 och 26.

Resultat per aktie efter utspädning

Resultat per aktie efter utspädning beräknas genom att det resultat som är hänförligt till moderbolagets aktieägare divideras med ett vägt genomsnittligt antal utestående stamaktier under perioden inklusive de stamaktier som förutsätts bli emitterade. Dessa beräknas utifrån stamaktiernas genomsnittliga aktiekurs under perioden.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 114 of 185.

20240819021174

Not 18 Immateriella tillgångar

1 januari – 31 december 2023 Ackumulerade anskaffningsvärden	Not	Balanserade utgifter för utvecklings-arbeten	Patent och liknande rättigheter	IT och övriga immateriella tillgångar	Varumärken	Goodwill	Totalt
Vid årets början		69	103	471	93	3 967	4 703
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	-	0	22	10	401	433
Nyanskaffningar		4	0	39	-	-	43
Avyttringar och utrangeringar		-	-	–1	-	-	–1
Omklassificeringar		-	0	0	-	-	0
Årets omräkningsdifferenser		0	1	–1	0	10	10
Vid årets slut		**73**	**104**	**530**	**103**	**4 378**	**5 188**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan							
Vid årets början		–50	–101	–226	–62	-	–439
Årets avskrivningar	9	–3	–1	–47	–7	-	–58
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	-	-	0	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar		-	-	0	-	-	0
Omklassificeringar		-	-	-	-	-	-
Årets omräkningsdifferenser		0	–1	2	0	-	1
Vid årets slut		**–53**	**–103**	**–271**	**–69**	**-**	**–496**
Ackumulerade nedskrivningar							
Vid årets början		–3	0	–10	–2	0	–15
Årets nedskrivningar	9	-	-	-	-	-	-
Årets omräkningsdifferenser		0	0	1	0	-	1
Vid årets slut		**–3**	**0**	**–9**	**–2**	**0**	**–14**
Planenligt restvärde vid årets början		16	2	235	29	3 967	4 249
Planenligt restvärde vid årets slut		**17**	**1**	**250**	**32**	**4 378**	**4 678**

1 januari – 31 december 2022 Ackumulerade anskaffningsvärden	Not	Balanserade utgifter för utvecklings-arbeten	Patent och liknande rättigheter	IT och övriga immateriella tillgångar	Varumärken	Goodwill	Totalt
Vid årets början		60	100	238	81	3 014	3 493
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	-	-	207	11	763	981
Poster avseende avyttring av dotterbolag	5	-	-	0	-	0	0
Nyanskaffningar		3	0	37	-	-	40
Avyttringar och utrangeringar		-	-	–16	-	-	–16
Omklassificeringar		0	0	–27	-	-	–27
Årets omräkningsdifferenser		6	3	32	1	190	232
Vid årets slut		**69**	**103**	**471**	**93**	**3 967**	**4 703**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan							
Vid årets början		–43	–98	–167	–56	-	–364
Årets avskrivningar	9	–3	–1	–30	–6	-	–40
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	-	-	–53	-	-	–53
Poster avseende avyttring av dotterbolag	5	-	-	0	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar		-	-	16	-	-	16
Omklassificeringar		0	-	27	-	-	27
Årets omräkningsdifferenser		–4	–2	–19	0	-	–25
Vid årets slut		**–50**	**–101**	**–226**	**–62**	**-**	**–439**
Ackumulerade nedskrivningar							
Vid årets början		–3	0	–9	–2	0	–14
Årets nedskrivning	9	-	-	-	-	-	-
Årets omräkningsdifferenser		0	0	–1	0	-	–1
Vid årets slut		**–3**	**0**	**–10**	**–2**	**0**	**–15**
Planenligt restvärde vid årets början		14	2	62	23	3 014	3 115
Planenligt restvärde vid årets slut		*16*	*2*	*235*	*29*	*3 967*	*4 249*

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 115 of 185.

20240819002175

Not 18, forts.

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten är till största delen internt genererade aktiverade kostnader för programutveckling och certifikat. IT och övriga immateriella tillgångar består främst av programvara och förvärvade kundrelationer.

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill
Koncernen analyserar minst årligen om det föreligger något nedskrivningsbehov av goodwill, i enlighet med de redovisningsprinciper som beskrivs i not 2. Grunden för analyserna är finansiella budgetar, prognoser och affärsplaner som godkänts av styrelsen och/eller koncernledningen. Utifrån dessa görs estimeringar och beräkningar. Samtliga nedskrivningsprövningar av goodwill baseras på antagande om fortsatt drift.

Utvärdering av nedskrivningsbehov avseende goodwill ska baseras på lägsta kassagenererande enhet och motsvara den lägsta nivån i koncernen på vilken goodwill övervakas i den interna styrningen. För Lindabkoncernen bedöms denna nivå utgöras av de respektive integrerade operativa och rapporterande segmenten, Ventilation Systems respektive Profile Systems.

Lindab utförde sin senaste analys av eventuellt nedskrivningsbehov avseende goodwill per den 30 november 2023. Återvinningsbart belopp för de två kassagenererande enheterna baserades på beräkningar av bedömt nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgick från uppskattade framtida kassaflöden efter skatt baserade på finansiella budgetar och prognoser samt adderande bedömningar, för respektive segment, för tiden fram till år 2028. Väsentliga antaganden som använts i beräkningarna för nyttjandevärde var förväntad försäljningstillväxt, bruttomarginaler, diskonteringsränta samt antaganden om tillväxt efter prognosperiodens slut.

För att prognostisera bruttomarginalen har väsentliga antaganden om försäljningsvolym, försäljningspriser och råmaterialpriser gjorts. Dessa baserades på tidigare historiska utfall samt bedömning av framtida utveckling. När möjlighet funnits har bedömning av framtida utveckling även beaktat externa informationskällor, exempelvis information från Euroconstruct för framåtriktade försäljningsprognoser.

Diskonteringsräntan estimerades baserat på en vägd kapitalkostnad efter skatt till 9,4 procent (9,5). Förändringen i diskonteringsränta i jämförelse med år 2022 hade sin huvudsakliga grund i en beräknad högre kostnad för så väl eget kapital som koncernens skuldsättning, primärt relaterat till den riskfria räntekomponentens utveckling. Samtidigt minskade kvoten för verkligt värde på eget kapital i relation till koncernens skuldsättning, vilket till del motverkade den riskfria räntekomponentens inverkan på slutligt beräknad diskonteringsränta. Det bör noteras att kvoten för verkligt värde på eget kapital i relation till koncernens skuldsättning baseras på rullande 12 månader för att balansera ut viss volatilitet i underliggande värde.

Beräknad diskonteringsränta användes för båda kassagenererande enheter i samband med nedskrivningsprövningens diskontering av bedömda framtida kassaflöden efter skatt. Belopp efter skatt användes i beräkningarna både när det gäller kassaflöde och diskonteringsränta eftersom de tillgängliga modellerna för beräkning av diskonteringsränta innehåller en skattekomponent. Denna diskontering är inte materiellt annorlunda jämfört med diskontering baserad på framtida kassaflöden före skatt och diskonteringsnivåer före skatt som IFRS kräver. Applicerad diskonteringsränta motsvarade en diskonteringsränta före skatt på 11,8 procent (12,4) och baserades på koncernens vägda genomsnittliga skattesats.

Diskonteringsräntan representerar ett bedömt uppskattat avkastningskrav utifrån de risker som är specifika för Lindab, med beaktande av individuella risker i de underliggande tillgångar som inte har tagits med i beräkningarna för kassaflödet. Beräkningen av diskonteringsräntan har baserats på specifika förhållanden i koncernen och kommer från dess vägda genomsnittliga kapitalkostnad (WACC). WACC tar hänsyn till både skulder och eget kapital. Kapitalkostnaden för eget kapital baseras på en teoretiskt bedömd förväntad avkastning för externa intressenter. Kostnaden för koncernens skulder baseras på de räntebärande skulder Lindab är förpliktigad att infria. Koncernspecifik risk beaktas genom individuellt beräknad betafaktor och ett extra riskpåslag avseende kreditspread för gällande sektor. Betafaktorn utvärderas årligen på grundval av allmänt tillgängliga marknadsdata.

Både Ventilation Systems och Profile Systems bedriver sin verksamhet inom huvudbranschen Bygg med det gemensamma konceptet utveckling, tillverkning, marknadsföring och distribution av produkter samt systemlösningar. Även om de geografiska marknaderna viktar något olika, så bedöms riskprofilen som helhet vara tämligen enhetlig. Därför har samma antaganden tillämpats avseende diskonteringsränta för båda segmenten.

Vad gäller förväntat framtida kassaflöde bortom år 2028 har detta extrapolerats med hjälp av en bedömd genomsnittlig långsiktig tillväxt, terminaltillväxt, på 1,0 procent (1,0) för Ventilation Systems respektive Profile Systems. Denna långsiktiga tillväxt ska reflektera och vara i nivå med den genomsnittliga tillväxten på de marknader där segmenten är verksamma, allt enligt prognoser från byggbranschens konjunkturinstitut. I antagandet har viktningar gjorts för tillväxtprognosen för de underliggande geografiska marknaderna Norden, Västeuropa samt Centraleuropa och en tämligen konservativ tillväxtanpassning har tillämpats.

För att stödja nedskrivningsprövningen som gjorts av goodwill inom koncernen har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts i modellen. En försämring av vart och ett av de väsentliga antagandena som ingår i beräkningen av nyttjandevärdet visar att återvinningsvärdet överstiger redovisat värde i samtliga tester för såväl Ventilation Systems som Profile Systems. I analysen har en förändring om 1 procentenhet av bruttomarginalen, diskonteringsräntan respektive antagande om tillväxt beaktats. Känslighetsanalyser har även gjorts beaktat kapitalstruktur hos jämförbara bolag istället för att tillämpa koncernens kvot för eget kapital i relation till skuldsättning. Samtliga känslighetsanalyser visar betryggande marginal till nedskrivningsbehov. Konsekvensen av beräkningarna är att det inte finns något behov av nedskrivning av goodwill vid utgången av 2023 utifrån antagandet om fortsatt drift.

Goodwill per segment	2023-12-31	2022-12-31
Ventilation Systems	3 303	2 896
Profile Systems	1 075	1 071
Summa	**4 378**	**3 967**

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 116 of 185.

20240819021176

Not 19 Materiella anläggningstillgångar

1 januari – 31 december 2023 Ackumulerade anskaffningsvärden	Not	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar byggnader	Pågående nyanläggningar maskiner	Totalt
Vid årets början		1 615	2 529	706	21	134	5 005
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	54	52	8	-	0	114
Nyanskaffningar		19	141	30	37	24	251
Avyttringar och utrangeringar		–1	–43	–10	-	0	–54
Omklassificeringar		15	27	35	–23	–58	–4
Årets omräkningsdifferenser		4	–4	1	0	0	1
Vid årets slut		**1 706**	**2 702**	**770**	**35**	**100**	**5 313**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan							
Vid årets början		–680	–1 756	–538	-	-	–2 974
Årets avskrivningar	9	–53	–124	–41	-	-	–218
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	-	–35	–3	-	-	–38
Avyttringar och utrangeringar		0	41	9	-	-	50
Omklassificeringar		-	20	–16	-	-	4
Årets omräkningsdifferenser		1	3	–1	-	-	3
Vid årets slut		**–732**	**–1 851**	**–590**	**-**	**-**	**–3 173**
Ackumulerade upp- och nedskrivningar							
Vid årets början		–1	–15	0	–1	0	–17
Årets nedskrivning	9	-	0	0	-	-	0
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	0	-	-	-	-	0
Återförda nedskrivningar		-	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar		-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar		-	-	-	-	-	-
Årets omräkningsdifferenser		1	0	0	–1	-	0
Vid årets slut		**0**	**–15**	**0**	**–2**	**0**	**–17**
Planenligt restvärde vid årets början		934	758	168	20	134	2 014
Planenligt restvärde vid årets slut		**974**	**836**	**180**	**33**	**100**	**2 123**

1 januari – 31 december 2022 Ackumulerade anskaffningsvärden	Not	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggningar byggnader	Pågående nyanläggningar maskiner	Totalt
Vid årets början		1 327	2 158	583	16	151	4 235
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	53	93	74	0	0	220
Poster avseende avyttring av dotterbolag	5	0	0	0	-	-	0
Nyanskaffningar		26	176	45	31	41	319
Avyttringar och utrangeringar		–30	–29	–32	-	0	–91
Omklassificeringar		125	12	13	–26	–63	61
Årets omräkningsdifferenser		114	119	23	0	5	261
Vid årets slut		**1 615**	**2 529**	**706**	**21**	**134**	**5 005**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan							
Vid årets början		–522	–1 561	–456	-	-	–2 539
Årets avskrivningar	9	–46	–101	–35	-	-	–182
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	–32	–83	–60	-	-	–175
Poster avseende avyttring av dotterbolag	5	0	0	0	-	-	0
Avyttringar och utrangeringar		17	28	32	-	-	77
Omklassificeringar		–43	42	–1	-	-	–2
Årets omräkningsdifferenser		–54	–81	–18	-	-	–153
Vid årets slut		**–680**	**–1 756**	**–538**	**-**	**-**	**–2 974**
Ackumulerade upp- och nedskrivningar							
Vid årets början		–2	–14	0	–1	0	–17
Årets nedskrivning	9	0	–2	0	-	-	–2
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	-	-	-	-	-	-
Poster avseende avyttring av dotterbolag	5	-	-	-	-	-	-
Återförda nedskrivningar		-	-	-	-	-	-
Avyttringar och utrangeringar		7	2	-	-	-	9
Omklassificeringar		–6	-	-	-	-	–6
Årets omräkningsdifferenser		0	–1	0	0	0	–1
Vid årets slut		**–1**	**–15**	**0**	**–1**	**0**	**–17**
Planenligt restvärde vid årets början		803	583	127	15	151	1 679
Planenligt restvärde vid årets slut		**934**	**758**	**168**	**20**	**134**	**2 014**

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 117 of 185.

20240819021777

Not 20 Nyttjanderättstillgångar

1 januari – 31 december 2023 Ackumulerade anskaffningsvärden	Not	Nyttjanderätter byggnader och mark	Övriga nyttjanderätter av materiella anläggningstillgångar	Totalt
Vid årets början		1 577	226	1 803
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	60	0	60
Nya och förändrade nyttjanderättsavtal		331	98	429
Avslutade nyttjanderättsavtal		–47	–71	–118
Omklassificeringar		-	-	-
Årets omräkningsdifferenser		–10	–2	–12
Vid årets slut		**1 911**	**251**	**2 162**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början		–540	–107	–647
Årets avskrivningar	9	–260	–67	–327
Avslutade nyttjanderättsavtal		47	67	114
Omklassificeringar		-	-	-
Årets omräkningsdifferenser		8	0	8
Vid årets slut		**–745**	**–107**	**–852**
Ackumulerade nedskrivningar				
Vid årets början		-	-	-
Årets nedskrivningar	9	-	-	-
Avslutade nyttjanderättsavtal		-	-	-
Omklassificeringar		-	-	-
Årets omräkningsdifferenser		-	-	-
Vid årets slut		**-**	**-**	**-**
Planenligt restvärde vid årets början		1 037	119	1 156
Planenligt restvärde vid årets slut		**1 166**	**144**	**1 310**
1 januari – 31 december 2022				
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början		1 151	187	1 338
Poster avseende förvärv av dotterbolag	5	305	14	319
Poster avseende avyttring av dotterbolag	5	0	0	0
Nya och förändrade nyttjanderättsavtal		176	55	231
Avslutade nyttjanderättsavtal		–74	–42	–116
Omklassificeringar		–62	0	–62
Årets omräkningsdifferenser		81	12	93
Vid årets slut		**1 577**	**226**	**1 803**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan				
Vid årets början		–386	–83	–469
Årets avskrivningar	9	–204	–55	–259
Poster avseende avyttring av dotterbolag	5	0	0	0
Avslutade nyttjanderättsavtal		62	36	98
Omklassificeringar		9	0	9
Årets omräkningsdifferenser		–21	–5	–26
Vid årets slut		**–540**	**–107**	**–647**
Ackumulerade nedskrivningar				
Vid årets början		-	-	-
Årets nedskrivningar	9	-	-	-
Avslutade nyttjanderättsavtal		-	-	-
Omklassificeringar		-	-	-
Årets omräkningsdifferenser		-	-	-
Vid årets slut		**-**	**-**	**-**
Planenligt restvärde vid årets början		765	104	869
Planenligt restvärde vid årets slut		**1 037**	**119**	**1 156**

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 118 of 185.

20240819002178

Not 21 Intresseföretag

Intresseföretag är bolag för vilka moderbolaget har ett betydande men inte ett bestämmande inflytande, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden i enlighet med IAS 28 *Innehav i intresseföretag och joint ventures*. Enligt denna metod värderas andelen i intresseföretaget till anskaffningsvärde vid förvärvstillfället. Det resultat som uppkommer efter förvärvet i intresseföretaget och som avser koncernens andel med justeringar för upplösning av förvärvade över- och undervärden redovisas som en separat post i resultaträkningen på raden Resultat från andelar i intresseföretag.

Under 2023 och 2022 har inga förvärv eller avyttringar av intresseföretag skett. Lindab har sedan tidigare 36,6 procent av andelarna och rösterna i Leapcraft ApS (org.nr. 35 47 27 62) med säte i Köpenhamn, Danmark. Dessa andelar utgör i huvudsak Lindabkoncernens andelar i intresseföretag.

	Koncern	
	2023	2022
Ingående värde intresseföretag	**16**	**18**
Förvärv av intresseföretag	-	-
Årets resultat från andelar i intresseföretag	–2	–2
Vid årets slut	**14**	**16**

Not 22 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	Koncern	
	2023	2022
Anskaffningsvärde vid årets början	**5**	**4**
Årets omräkningsdifferenser	–1	1
Vid årets slut	**4**	**5**

Här redovisas långfristiga innehav av onoterade aktier och andelar. Intresseföretag redovisas separat i not 21. Andra långsiktiga värdepappersinnehav om 4 MSEK (5) utgörs framför allt av mindre innehav ägda av koncernbolag.

Not 23 Andra långfristiga fordringar

	Koncern	
	2023	2022
Anskaffningsvärde vid årets början	**6**	**4**
Minskning/ökning	1	2
Vid årets slut	**7**	**6**

Not 24 Varulager

	Koncern	
	2023-12-31	2022-12-31
Råvaror och förnödenheter	1 009	1 381
Varor under tillverkning	123	64
Färdiga varor och handelsvaror	1 245	1 307
Summa	**2 377**	**2 752**

Direkt materialkostnad uppgick under året till 6 555 MSEK (6 217), inklusive 9 MSEK (23) i ökad justering av inkuransreserv. Inkuransreserven för färdigvarulager har ökat med netto 12 MSEK (16). Reserven för inkurans i totalt varulager uppgick per balansdagen till 119 MSEK (106), vilket motsvarar 5 procent (4) av lagervärdet före avdrag för inkurans. Under året förändrade valutakurseffekter den totala inkuransreserven med 0 MSEK (6) och strukturella förändringar ökade reserven med 4 MSEK (5).

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 119 of 185.

20240819021170

Not 25 Kortfristiga fordringar

	Koncern					
	Kundfordringar		Upplupna intäkter[1]		Övriga fordringar	
Förfallet antal dagar	**2023-12-31**	2022-12-31	**2023-12-31**	2022-12-31	**2023-12-31**	2022-12-31
Ej förfallet	1 549	1 563	78	52	82	60
< 6 dagar	212	190	-	-	0	0
6 – 90 dagar	164	179	-	-	6	0
90 – 180 dagar	15	20	-	-	3	2
180 – 360 dagar	13	16	-	-	-	0
> 360 dagar	50	50	-	-	0	5
Summa	**2 003**	**2 018**	**78**	**52**	**91**	**67**
Reservering för förväntade kundkreditförluster	–66	–67	-	-	-	-
Summa	**1 937**	**1 951**	**78**	**52**	**91**	**67**

1) Upplupna intäkter avser kursvinst på terminskontrakt uppgående till 31 MSEK (2), rabatter på inköp motsvarande 39 MSEK (41) och övriga upplupna intäkter om 8 MSEK (9).

Lindab tillämpar en värderingsmetod för beräkning av kreditförlustreserv för kundfordringar, vilken baseras på förväntade kreditförluster. Metoden för att beräkna förväntade kreditförluster baseras på sex olika nivåer av förfallodagar (se tabell ovan), allt från ej förfallna kundfordringar till fordringar med mer än 360 dagars förfall. Respektive nivå har en förväntad kreditförlustgrad, utifrån vilka redovisningsmässiga förlustreserveringar sker så till vida individuell bedömning inte indikerar annat. Graderingen av kreditförlust per nivå baseras på historiska förlustmönster inom Lindab under en sexårsperiod justerat med en framåtblickande faktor, vilken reflekterar en framtida förväntan om förändrade betalningsstrukturer utifrån konjunkturläge och andra väsentliga faktorer. Kreditförlustgraderna för de olika kategorierna är per den 31 december 2023 i intervallet 0,5 - 95,3 procent (0,5 - 95,3). En lägre reservationsnivå än angivna kreditförlustgrader accepteras endast om koncernen har en reell säkerhet eller motsvarande som matchar fordringsbeloppet.

I enlighet med tidigare år skrivs enskilda kundfordringar bort vid den tidpunkt då det inte finns någon rimlig förväntan alls om reglering av motpart.

Under 2023 har resultatet belastats med 26 MSEK (10) avseende reservering för förväntade kundkreditförluster och för årets konstaterade, kostnadsförda kundförluster.

Förändring i avsättning för förväntade kundkreditförluster	Koncern	
	2023	2022
Vid årets början	**67**	**69**
Förändring förvärv/avyttring	0	–2
Ökning av avsättning	30	14
Konstaterade förluster	–22	–13
Återförda avsättningar	–9	–7
Omräkningsdifferenser	0	6
Vid årets slut	**66**	**67**

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Koncern	
	2023-12-31	2022-12-31
Upplupen kursvinst terminskontrakt	31	2
Upplupna rabatter på inköp	39	41
Övriga upplupna intäkter	8	9
Förutbetalda mjukvarulicenser	18	19
Förutbetalda försäkringar	14	12
Övriga förutbetalda kostnader	114	105
Summa	**224**	**188**

Övriga fordringar	Koncern	
	2023-12-31	2022-12-31
Momsfordran	26	20
Förskott till leverantörer	18	6
Fordran intresseföretag	15	-
Fordran levererat återvinningsmaterial	6	-
Fordran på factoringbolag	1	16
Depositioner	3	2
Reseförskott och förskott anställda	3	1
Övriga fordringar	19	22
Summa	**91**	**67**

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 120 of 185.

20240819002180

Not 26 Eget kapital och antal aktier

I tabellen nedan anges förändringarna i Lindabs aktiekapital och antalet aktier från och med 2006.

		Antal aktier		Förändring av aktiekapital	Totalt aktiekapital
År	Åtgärd	Serie A	Serie B	(SEK)	(SEK)
2006[1)]	Antal aktier	78 707 820	-	-	78 707 820
2020[2)]	Utnyttjande av teckningsoptioner	25 000	-	25 000	25 000
2021[2)]	Utnyttjande av teckningsoptioner	110 000	-	110 000	110 000
Vid årets slut		**78 842 820**	**-**	**135 000**	**78 842 820**
Antal aktier i eget förvar		–1 990 838	-		
Totalt antal utestående aktier vid årets slut		**76 851 982**	**-**		

1) Den 1 december 2006 noterades Lindab på Nasdaq Stockholm, Mid Cap. Sedan 3 januari 2022 är Lindab noterat på Nasdaq Stockholm, Large Cap.

2) 2017 respektive 2018 inrättades teckningsoptionsprogram för ledande befattningshavare vilka resulterade i att teckningsoptioner utnyttjades och aktier emitterades år 2020 respektive 2021. Efter detta finns inga fler teckningsoptionsprogram utestående.

Aktiekapitalet om 78 842 820 SEK är fördelat på 78 842 820 aktier.

Aktier i eget förvar

Under 2008 genomfördes ett återköp av 3 935 391 egna aktier uppgående till 348 MSEK. Under 2010 förvärvades IVK-Tuote Oy genom att 559 553 aktier i eget förvar överläts till säljarna av bolaget. Under 2012 gjordes en försäljning av 1 000 000 egna aktier, uppgående till 52 MSEK. Under år 2022 respektive 2023 minskade antalet aktier i eget förvar med 175 000 respektive 210 000 aktier till följd av att Lindab International AB (publ.) sålde egna aktier till optionsinnehavare från 2019 samt 2020 års köpoptionsprogram, se not 33. Efter dessa transaktioner uppgår antal aktier i eget förvar till 1 990 838.

Karaktär och syfte med reserverna inom eget kapital

Omräkningsreserven omfattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Omräkningsreserven omfattar även den ackumulerade nettoförändringen av säkring av nettoinvesteringar i utländska verksamheter. Lindab använder valutaswapar och lån som säkringsinstrument.

Den föreslagna utdelningen för år 2022 på 5,20 SEK per aktie, som beslutades av årsstämman den 11 maj 2023, har i enlighet med detta beslut utbetalats. Total utbetald utdelning uppgick till 399 084 306 SEK.

Förslag till vinstdisposition

SEK	**2023**
Balanserade vinstmedel	1 468 828 931
Årets vinst	1 279 415 017
Summa balanserade vinstmedel vid årets slut	**2 748 243 948**

Styrelsen föreslår att ovanstående belopp disponeras enligt följande:

SEK	
Till aktieägarna utdelas 5,40 SEK per aktie	415 000 703
I ny räkning balanseras	2 333 243 245
Summa	**2 748 243 948**

I bolaget finns totalt 78 842 820 aktier, varav 1 990 838 är återköpta egna aktier. Summa föreslagen utdelning till aktieägare är beräknad på antalet utestående aktier, det vill säga 76 851 982 aktier. Faktiskt utbetald total utdelning kan komma att ändras om antalet återköpta aktier ändras innan avstämningsdag(ar) för utdelning.

Vid årsstämman den 11 maj 2023 beslutades om att bemyndiga styrelsen att fatta besluta om överlåtelse av bolagets egna aktier. Beslutsbemyndigandet var baserat på vissa fördefinierade kriterier och beslutet om bemyndigande syftade till att möjliggöra förvärvsfinansiering genom utnyttjande av egna aktier. Möjlighet till att besluta om överlåtelse av bolagets egna aktier för detta syfte har inte nyttjats av styrelsen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 121 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819002181

Not 27 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser innefattar, förutom pensioner, även andra ersättningar till anställda efter avslutad anställning, till exempel vid uppsägning. De flesta av Lindabkoncernens anställda omfattas av avgiftsbestämda pensionsplaner. I vissa länder förekommer dock även förmånsbestämda planer för pensioner eller uppsägning. I följande sammanställning av pensionskostnadernas respektive pensionsskuldernas sammansättning framgår även de väsentliga antaganden som gjorts vid beräkningarna.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas bland annat genom försäkring i Alecta, i den så kallade ITP2-planen. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåren 2023 och 2022 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket har medfört att det inte varit möjligt att redovisa detta som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP, som tryggas genom en försäkring i Alecta, redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Premien för den förmånsbestämda ålders- och familjepensionen är individuellt beräknad och är bland annat beroende av lön, tidigare intjänad pension och förväntad återstående tjänstgöringstid. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 3 MSEK (4). Koncernens andel av de sammanlagda avgifterna till planen och koncernens andel av det totala antalet aktiva medlemmar i planen uppgår till 0,02 procent (0,02) respektive 0,07 procent (0,07).

Ett över- eller underskott hos Alecta kan innebära en återbetalning till koncernen alternativt lägre eller högre framtida avgifter. Vid utgången av året uppgick Alectas överskott, i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 158 procent (172). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden.

Kostnaderna för avgiftsbestämda planer uppgår till 141 MSEK (135).

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner är Lindab exponerat mot ett antal kategorier av risker. Det avser bland annat risker förknippade med den faktiska utbetalningens storlek. Ökad livslängd hos förmånstagarna, vilket påverkar pensionernas löptid, samt inflation som påverkar löne- och pensionskostnader är risker som påverkar den framtida utbetalningens storlek och därmed även skuldens storlek. Diskonteringsräntan som används för att beräkna nuvärdet av pensionsskulden varierar och påverkar därmed skulden. Diskonteringsräntan påverkar även räntekostnaden eller intäkten bland de finansiella posterna samt även kostnaderna för årets intjäning. En annan kategori avser avkastning på investeringar. Pensionsmedel är investerade i olika finansiella instrument där avkastningen är exponerad för marknadsförändringar. Svag avkastning kan reducera investeringarnas storlek och leda till att pensionsmedlen inte räcker för att täcka framtida pensionsutbetalningar.

Redovisning i rapporten över finansiell ställning

Specifikation av förmånsbestämda pensionsförpliktelser m.m.	**2023-12-31**	2022-12-31
Nuvärde av fonderade förmånsbestämda förpliktelser	129	33
Verkligt värde på förvaltningstillgångar för förmånsbestämda förpliktelser	–100	–22
Nettovärde fonderade planer	*29*	*11*
Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser	195	181
Nettoskuld i rapporten över finansiell ställning för förmånsbestämda förpliktelser	**224**	**192**
Avsatt till pensioner, avgiftsbestämda förpliktelser	22	25
Pensionsskuld enligt rapporten över finansiell ställning	**246**	**217**
Verkligt värde på förvaltningstillgångar för avgiftsbestämda förpliktelser	–22	–25
Finansiell placering enligt rapporten över finansiell ställning	**–22**	**–25**

I rapporten över finansiell ställning redovisas, för förmånsbestämda fonderade planer, pensionsåtagandet netto efter avdrag för planens förvaltningstillgångar. Fonderade planer med nettotillgångar, det vill säga tillgångar överstigande åtagandena, redovisas som finansiella placeringar. Avgiftsbestämda planer som är fonderade redovisas brutto i rapporten över finansiell ställning, tillgångarna som Finansiell placering och åtagandena som Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser.

Av summa pensionsavsättningar i rapporten över finansiell ställning på 246 MSEK (217), utgör 16 MSEK (18) pensionsförpliktelser till tidigare verkställande direktörer. Förpliktelserna har fonderats i kapitalförsäkringar. Värdet på dessa uppgår till 16 MSEK (18).

Kostnader redovisade i resultaträkningen enligt tabellen på nästa sida inkluderar kostnader för tjänstgöring under innevarande år, kostnader för tjänstgöring under tidigare år, nettoräntekostnader samt vinster och förluster vid regleringar. Räntenettot redovisas i finansnettot.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 122 of 185.

20240819021182

Not 27, forts.

Förändring av förvaltningstillgångar och förmånsbestämda pensionsförpliktelser under året	Not	2023 Tillgångar	2023 Förpliktelser	2022 Tillgångar	2022 Förpliktelser
Vid årets början		**–22**	**214**	**–23**	**265**
Pensionskostnader redovisade i resultaträkningen					
-Kostnader för tjänstgöring under innevarande år		-	11	-	29
-Räntekostnader/-intakter	15	–2	9	0	4
Summa		*–24*	*234*	*–23*	*298*
Omvärderingar redovisade i övrigt totalresultat					
-Avkastning på förvaltningstillgångar exklusive belopp som ingår i räntekostnader/-intäkter		–4	-	2	-
-Vinst/förlust till följd av förändrade demografiska antaganden		-	2	-	–1
-Vinst/förlust till följd av förändrade finansiella antaganden		-	0	-	–94
-Erfarenhetsbaserade vinster/förluster		-	24	-	13
Summa		*–4*	*26*	*2*	*–82*
Omklassificering		–66	66	-	-
Valutakursdifferenser		–1	3	–3	8
Poster avseende förvärv/avyttring av dotterbolag	5	-	-	-	2
Avgifter betalda av arbetsgivaren		–9	5	–4	3
Utbetalda pensioner		4	–10	6	–15
Vid årets slut		**–100**	**324**	**–22**	**214**

Vägd genomsnittlig löptid för den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen uppgår till 17,3 år (17,6).

Mest väsentliga aktuariella antaganden	2023-12-31 Sverige	2023-12-31 Övriga	2022-12-31 Sverige	2022-12-31 Övriga
Diskonteringsränta, %	3,9	1,5-3,8	3,7	1,9-7,6
Framtida löneökningar, %	3,0	1,9-5,5	3,0	2,0-5,5
Framtida ökningar av pensioner, %	2,0	0,0-2,2	2,0	0,0-2,5
Livslängdsantagande	DUS23	-	DUS21	-

Övriga innefattar huvudsakligen pensionsplaner i Italien, Frankrike och Schweiz.

Valet av diskonteringsränta i Sverige har baserats på den marknadsränta som gäller för bostadsobligationer med duration motsvarande genomsnittlig återstående löptid på förpliktelsen.

Av totala förmånsbestämda pensionsförpliktelser avsåg 162 MSEK (150) pensionsåtagande i Sverige och 62 MSEK (42) var relaterade till övriga länder.

Känsligheten i den förmånsbestämda förpliktelsen för ändringar i de mest väsentliga antagandena		Inverkan på de förmånsbestämda planerna 2023-12-31 Ökning i antagande	2023-12-31 Minskning i antagande	2022-12-31 Ökning i antagande	2022-12-31 Minskning i antagande
Diskonteringsränta	+/– 0,5%	–25	28	–17	19
Förändringar i framtida löneökningar	+/– 0,5%	10	–8	8	–7
Förändringar i framtida ökningar av pensioner	+/– 0,5%	16	–15	12	–11

Känslighetsanalysen har baserats på en förändring i ett antagande samtidigt som övriga antaganden är konstanta. Vid beräkning av känsligheten i de förmånsbestämda förpliktelserna för väsentliga aktuariella antaganden används samma metod, den så kallade projected unit credit method (PUC), som vid beräkning av pensionsskulden.

Förvaltningstillgångarnas sammansättning	2023-12-31 MSEK	2023-12-31 Procent	2022-12-31 MSEK	2022-12-31 Procent
Aktier	44	44	7	31
Obligationer	13	13	5	23
Fastigheter	27	27	5	23
Övrigt	16	16	5	23
Summa	**100**	**100**	**22**	**100**

Löptidsanalys avseende förväntade betalningar för de förmånsbestämda planerna i framtiden	2023-12-31	2022-12-31
Inom 12 månader	17	12
Mellan 2 och 5 år	55	34
Mellan 5 och 10 år	80	53
Summa	**152**	**99**

Moderbolaget

Bolagets pensionsåtagande för tidigare koncernchefer är klassificerat som avgiftsbaserad plan. Se vidare not 6.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 123 of 185.

20240819021183

Not 28 Övriga avsättningar

		Koncern			
2023	Not	Omstrukture-ringsreserv	Garantireserv	Övrigt	Totalt
Vid årets början		3	6	9	18
Ökning under året		3	1	10	14
Utnyttjat under året		–4	–1	–6	–11
Poster avseende förvärv/avyttring av dotterbolag	5	-	-	4	4
Valutakursdifferenser		0	0	0	0
Vid årets slut		2	6	17	25
Fördelning i rapporten över finansiell ställning					
Övriga långfristiga avsättningar		-	3	12	15
Övriga kortfristiga avsättningar		2	3	5	10
Totalt		**2**	**6**	**17**	**25**
2022					
Vid årets början		**9**	**5**	**9**	**23**
Ökning under året		4	0	7	11
Utnyttjat under året		–10	0	–8	–18
Poster avseende förvärv/avyttring av dotterbolag	5	-	-	1	1
Valutakursdifferenser		0	1	0	1
Vid årets slut		**3**	**6**	**9**	**18**
Fördelning i rapporten över finansiell ställning					
Övriga långfristiga avsättningar		-	4	3	7
Övriga kortfristiga avsättningar		3	2	6	11
Totalt		**3**	**6**	**9**	**18**

Omstruktureringsreserven utgörs av reserver hänförliga till kostnadsbesparingsåtgärder. Garantiavsättningarna innehåller dels uppskattade utgifter i framtiden för fel i levererade artiklar eller utförda arbeten, dels avsättningar för faktiska krav. Övriga avsättningar avser främst personalrelaterade avsättningar och legala avsättningar.

Not 29 Koncernens upplåning och finansiella instrument

	Koncern		Moderbolag	
Långfristig upplåning	**2023-12-31**	2022-12-31	**2023-12-31**	2022-12-31
Banklån	2 241	2 349	-	-
Leasing	1 054	930	-	-
Kortfristig upplåning				
Skulder till kreditinstitut	11	12	-	-
Checkräkningskredit	3	0	-	-
Leasing	316	282	-	-
Summa upplåning	**3 625**	**3 573**	**-**	**-**

I summa upplåning ingår säkerställda skulder (banklån mot säkerhet) om 42 MSEK (47) som avser finansiering av fastigheter i Schweiz. Säkerheten utgörs av pantbrev i fastigheterna och räntan på dessa lån är fast.

Outnyttjade krediter i koncernen inklusive likvida medel uppgick till 1 885 MSEK (1 737). Moderbolaget har inga outnyttjade krediter.

Enligt koncernens finanspolicy får inte räntebindningstiden vara längre än 12 månader. Per den 31 december 2023 uppgick den till 3 månader (4). Merparten av koncernens upplåning har rörlig ränta.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 124 of 185.

20240819021184

Not 29, forts.

Koncernens upplåning fördelad på olika valutor

	Koncern		Moderbolag	
Belopp i MSEK	**2023-12-31**	2022-12-31	**2023-12-31**	2022-12-31
SEK	1 606	1 763	-	-
EUR	1 362	1 359	-	-
GBP	346	128	-	-
CHF	125	124	-	-
NOK	81	80	-	-
DKK	49	51	-	-
CZK	36	46	-	-
PLN	9	10	-	-
RON	9	9	-	-
HUF	2	3	-	-
	3 625	**3 573**	-	-

Förändring av skulder i finansieringsverksamheten

	Koncern						Moderbolag	
	Långfristiga finansiella skulder	Kortfristiga finansiella skulder	Leasing-skulder	Check-räknings-kredit	Derivat	Totala finansiella skulder inkl. derivat	Långfristiga finansiella skulder	Totala finansiella skulder inkl. derivat
2022-12-31	**2 349**	**12**	**1 212**	**0**	**0**	**3 573**	-	-
Kassaflöde	–110	–1	–327	–1	–31	–470	-	-
Förvärv/avyttring	-	-	64	4	-	68	-	-
Nya och förändrade nyttjanderättsavtal	-	-	429	-	-	429	-	-
Avslutade nyttjanderättsavtal	-	-	–6	-	-	–6	-	-
Omräkningsdifferenser	2	0	3	0	24	29	-	-
Värdering till verkligt värde	-	-	-	-	-	-	-	-
Övrigt	-	-	–5	-	7	2	-	-
2023-12-31	**2 241**	**11**	**1 370**	**3**	**0**	**3 625**	-	-
2021-12-31	**1 110**	**4**	**876**	**0**	**0**	**1 990**	-	-
Kassaflöde	1 145	7	–259	0	290	1 183	-	-
Förvärv/avyttring	28	1	335	-	-	364	-	-
Nya och förändrade nyttjanderättsavtal	-	-	231	-	-	231	-	-
Avslutade nyttjanderättsavtal	-	-	–17	-	-	–17	-	-
Omräkningsdifferenser	66	0	51	-	82	199	-	-
Värdering till verkligt värde	-	-	-	-	-	-	-	-
Övrigt	-	-	–5	-	–372	–377	-	-
2022-12-31	**2 349**	**12**	**1 212**	**0**	**0**	**3 573**	-	-

Upplysningar om redovisat och verkligt värde per kategori

	Verkligt värde via resultaträkning		Upplupet anskaffningsvärde		Totalt redovisat värde		Verkligt värde	
Finansiella tillgångar	**2023-12-31**	2022-12-31	**2023-12-31**	2022-12-31	**2023-12-31**	2022-12-31	**2023-12-31**	2022-12-31
Andra långfristiga värdepappersinnehav	0	0	-	-	0	0	0	0
Andra långfristiga fordringar	-	-	7	6	7	6	-	-
Derivattillgångar	30	2	-	-	30	2	30	2
Kundfordringar	-	-	1 937	1 951	1 937	1 951	-	-
Övriga fordringar	-	-	50	37	50	37	-	-
Upplupna intäkter	-	-	39	41	39	41	-	-
Likvida medel	-	-	587	481	587	481	-	-
Summa finansiella tillgångar	**30**	**2**	**2 620**	**2 516**	**2 650**	**2 518**	**30**	**2**

Finansiella skulder	**2023-12-31**	2022-12-31	**2023-12-31**	2022-12-31	**2023-12-31**	2022-12-31	**2023-12-31**	2022-12-31
Checkräkningskrediter	-	-	–3	0	–3	0	–3	-
Skulder till kreditinstitut	-	-	–2 252	–2 361	–2 252	–2 361	–2 247	–2 357
Derivatskulder	–6	–21	-	-	–6	–21	–6	–21
Leverantörsskulder	-	-	–964	–974	–964	–974	-	-
Övriga skulder	-	-	–63	–47	–63	–47	-	-
Upplupna kostnader	-	-	–387	–402	–387	–402	-	-
Summa finansiella skulder	**–6**	**–21**	**–3 669**	**–3 784**	**–3 675**	**–3 805**	**–2 256**	**–2 378**

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 125 of 185.

20240819021185

Not 29, forts.

Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde

Kundfordringar

Kundfordringar uppstår i koncernens operativa verksamhet och är ett resultat av att Lindab förser kunder med avtalade varor och tjänster. Kontraktuella betalningsvillkor finns i dessa underliggande avtal, villkor som reglerar tidpunkt för kommande betalningsströmmar. Lindab innehar samtliga kundfordringar med syfte att insamla dessa avtalsenliga och verksamhetsrelaterade kassaflöden utifrån kontraktuella villkor.

Kundfordringar klassificeras utifrån sin karaktär som omsättningstillgångar och värderas initialt till transaktionspriset. Med hänsyn till fordringarnas kortfristiga löptid redovisas dessa även vid efterföljande redovisningstidpunkter till nominellt belopp utan diskontering. Kundfordringarnas bruttomässigt redovisade värde om 2 003 MSEK (2 018) är dock reducerat med nedskrivningar om –66 MSEK (–67) för att reflektera förväntat värde att få reglerat av motparterna. För koncernens redovisningsprinciper avseende nedskrivning och beräkning för reservering av förväntade kundkreditförluster hänvisas till not 25.

Övriga fordringar och upplupna intäkter

Även övriga fordringar och upplupna intäkter uppkommer normalt som följd av transaktioner inom koncernens normala verksamhet. Vanligen kan tidpunkt för kommande kassaflöden relaterade till tillgångarna identifieras och vid reglering hänför sig de likvidmässiga flödena till kapitalbelopp samt eventuell ränta på utestående kapitalbelopp. Koncernen innehar de finansiella instrumenten inom dessa kategorier med syfte att inkassera de underliggande kassaflödena hänförliga till tillgångarna vid förfall och de är inte föremål för handel på en aktiv marknad. Ingen materiell kreditreservering finns på övriga fordringar och upplupna intäkter, baserat på historisk erfarenhet och framåtriktad förväntan.

Likvida medel

Vid balansdagen uppgår koncernens likvida medel till 587 MSEK (481). Dessa avser bank och tillgodohavanden. I det redovisade värdet för likvida medel ingår spärrade medel med 0 MSEK (0). Ingen kreditreservering finns på likvida medel, baserat på historisk erfarenhet och framåtriktad förväntan i kombination med de motpartskrav som finns i koncernens Treasurypolicy.

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen

Tillgångar som inte uppfyller kraven för att redovisas till upplupet anskaffningsvärde eller verkligt värde via övrigt totalresultat värderas till verkligt värde över resultaträkningen. För Lindab är det huvudsakligen derivattillgångar som inte används i säkringsredovisningen som hamnar inom denna kategori. I kategorin Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen ingår även vissa tillgångar i form av värdepapper. Den bakomliggande faktorn till klassificeringen är att dessa egetkapitalinstrument inte är strategiska och vid första redovisningstillfället fattades ej heller beslut om att oåterkalleligt redovisa dessa till verkligt värde via övrigt totalresultat. Under året har koncernens resultaträkning påverkats med 0 MSEK (0) avseende vinster/förluster från finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Beskrivning av verkligt värde

Andra långfristiga värdepappersinnehav

Ingen information om verkligt värde lämnas avseende aktier och andelar. Lindab bedömer att ett verkligt värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt samt att marknaden för dessa innehav är begränsad.

Räntebärande skulder

Verkligt värde för räntebärande skulder lämnas i upplysningssyfte och beräknas genom diskontering av framtida kassaflöden av kapitalbelopp och ränta diskonterade till aktuell marknadsränta.

Derivat

Valutaterminer värderas till verkligt värde genom en diskontering av mellanskillnaden mellan den avtalade terminskursen och den terminskurs som kan tecknas på balansdagen för den återstående kontraktsperioden.

Övriga finansiella tillgångar och skulder

För likvida medel, kundfordringar, övriga fordringar, upplupna intäkter, leverantörsskulder, checkräkningskrediter, övriga skulder och upplupna kostnader med en kvarvarande löptid på mindre än sex månader anses det redovisade värdet reflektera verkligt värde.

Verkligt värdehierarkin

Tabellen på nästa sida visar finansiella instrument värderade till verkligt värde, utifrån hur klassificeringen i verkligt värdehierarkin gjorts. De olika nivåerna definieras enligt följande:

- Noterade priser (ojusterade) på aktiva marknader för identiska tillgångar eller skulder (nivå 1).
- Andra observerbara indata för tillgången eller skulden än noterade priser inkluderade i nivå 1, antingen direkt (det vill säga som prisnoteringar) eller indirekt (det vill säga härledda från prisnoteringar) (nivå 2).
- Indata för tillgången eller skulden som inte baseras på observerbara marknadsdata (det vill säga icke observerbara indata) (nivå 3).

	2023-12-31				2022-12-31			
Tillgångar	**Nivå 1**	**Nivå 2**	**Nivå 3**	**Summa**	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3	Summa
Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen								
Derivattillgångar	-	30	-	30	-	2	-	2
Summa tillgångar	**-**	**30**	**-**	**30**	**-**	**2**	**-**	**2**
Skulder								
Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen								
Derivatskulder	-	–6	-	–6	-	–21	-	–21
Värderade till verkligt värde i upplysningssyfte								
Checkräkningskrediter	-	–3	-	–3	-	-	-	-
Skulder till kreditinstitut	-	–2 247	-	–2 247	-	–2 357		–2 357
Summa skulder	**-**	**–2 256**	**-**	**–2 256**	**-**	**–2 378**	**-**	**–2 378**

Det har inte skett någon överföring mellan nivåerna under året. Bolaget har inte kvittat några finansiella instrument i balansräkningen.

Vid utgången av 2023 respektive 2022 fanns ingen förpliktelse om att förvärva egna aktier.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 126 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819021185

Not 30 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncern		Moderbolag	
	2023-12-31	2022-12-31	**2023-12-31**	2022-12-31
Löne- och semesterskulder	232	242	-	-
Intjänade resultatandelar	10	13	-	-
Sociala kostnader	113	123	1	2
Bonusskuld till kunder	252	280	-	-
Upplupen kursförlust terminskontrakt	6	21	-	-
Övriga kostnader	189	168	5	0
Summa	**802**	**847**	**6**	**2**

Not 31 Leasing

Grunden i IFRS 16 *Leasingavtal* är att samtliga hyres- och leasingavtal ska redovisas i leasetagarens rapport över finansiell ställning, med möjlighet för undantag vad gäller korta hyres- och leasingavtal eller avtal där den underliggande nyttjanderätten uppgår till mindre värde. Lindab har valt att tillämpa lättnadsregler och utifrån detta är den redovisningsmässiga effekten på koncernens finansiella ställning följande:

Nyttjanderättstillgångar	Not	**2023-12-31**	2022-12-31
Byggnader och mark	20	1 166	1 037
Övriga nyttjanderättstillgångar	20	144	119
Summa		**1 310**	**1 156**

Leasingskulder	Not	**2023-12-31**	2022-12-31
Långfristiga skulder avseende leasing	29	1 054	930
Kortfristiga skulder avseende leasing	29	316	282
Summa		**1 370**	**1 212**

Ovanstående redovisade nyttjanderättstillgångar hänför sig till cirka 1 200 hyres- och leasingkontrakt.

Byggnader och mark

Redovisade nyttjanderätter för hyres- och leasingavtal avseende fastigheter uppgick på balansdagen till ett värde om 1 166 MSEK (1 037). Detta saldo hänför sig till avtal avseende såväl produktionsfastigheter som lager, filialer och/eller kontor. De underliggande avtalen innehåller olika villkor, som bedömts och värderats på individuell basis i kombination med förväntad nyttjandetid av den underliggande tillgången inom ramen för respektive befintligt avtal. I denna process har också avtalen/fastigheterna kategoriserats för att säkerställa en bedömnings- och värderingsprocess som reflekterar strategiska aspekter samt vid vilken tidpunkt ställningstagande ska göras för enskilda förlängningsoptioner eller motsvarande. De enskilda kontraktens bedömda avtalstid varierar inom intervallet 1-20 år, men det är endast ett fåtal kontrakt som har en förfallotid överstigande 10 år. Ett antal kontrakt innehåller konkreta förlängningsoptioner, men flertalet har också en avtalskonstruktion där förlängning sker löpande om ingen part agerar aktivt. Dessa optioner medför bedömningar som beaktats vid redovisning av leasingskulden. Lindab har beaktat optionsmöjligheter i de hyresavtal där det bedöms rimligt säkert att optionen kommer att nyttjas.

Övriga nyttjanderättstillgångar

Övriga nyttjanderättstillgångar redovisas till ett ackumulerat värde om 144 MSEK (119). Av detta värde avser 98 MSEK (76) fordon och resterande belopp hänför sig huvudsakligen till maskiner och inventarier samt IT och annan teknisk utrustning. Durationen för dessa kontrakt är relativt tidsbegränsad och för fordon är den kontraktuella avtalstiden vanligen 3-4 år.

Resultaträkning och kassaflöden

Enligt IFRS 16 *Leasingavtal* redovisas den huvudsakliga kostnaden för balanserade nyttjanderättstillgångar som linjära avskrivningar respektive räntekostnader. Följande tabell visar fördelning av hyres- och leasingrelaterade kostnader i resultaträkningen för koncernen under år 2023 och 2022:

	Not	**2023**	2022
Övriga leasingrelaterade kostnader		**–18**	–13
Avskrivningar	9, 20	**–327**	–259
Räntekostnader	15	**–38**	–24
Summa		**–383**	**–296**

Övriga leasingrelaterade kostnader hänför sig till korta hyres- och leasingavtal, leasingavtal där den underliggande nyttjanderätten uppgår till mindre värde samt variabla leasingavgifter som inte inkluderas i värderingen av redovisad leasingskuld. Redovisade variabla leasingavgifter hänför sig primärt till fastighetsskatt.

Redovisade räntekostnader avseende leasingrelaterade skulder för total verksamhet uppgår för året till 38 MSEK (24). I detta saldo ingår inte räntekostnader relaterade till hyres- och leasingkontrakt med förväntad nyttjandetid understigande 12 månader, räntekostnader för avtal där den underliggande nyttjanderättstillgången har ett mindre värde eller räntekostnader som bedöms uppgå till mindre värde.

Det totala kassaflödet hänförligt till i balansräkningen redovisade hyres- och leasingavtal uppgår till 365 MSEK (283), varav 38 MSEK (24) avser räntekostnader som redovisas i kassaflödet från den löpande verksamheten. Resterande kassaflöde ingår som en del i koncernens kassaflöde från finansieringsverksamheten. För estimerat förväntat kassaflöde hänförligt till redovisade leasingskulder per balansdagen, se under avsnitt Likviditetsrisk i not 3. Likviditetsrisken hänförlig till leasingskulderna bevakas löpande och integrerat med koncernens övriga finansiella skulder av Lindabs Treasuryfunktion.

Det fanns vid årsskiftet inga ingångna väsentliga hyres- eller leasingavtal, vilka träder i kraft under år 2024.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 127 of 185.

20240819021187

Not 32 Ställda säkerheter och eventualtillgångar /-förpliktelser

	Koncern		Moderbolag	
Ställda säkerheter	**2023-12-31**	2022-12-31	**2023-12-31**	2022-12-31
Fastighetsinteckningar	95	87	-	-
Summa	**95**	**87**	**-**	**-**

Samtliga ställda säkerheter avser säkerhet för skulder till kreditinstitut.

	Koncern		Moderbolag	
Eventualförpliktelser	**2023-12-31**	2022-12-31	**2023-12-31**	2022-12-31
Borgensåtagande för ingångna kreditavtal	-	-	2 193	2 286
Övriga borgens- och garantiförbindelser	22	22	-	-
Pensionsförpliktelser	3	2	-	-
Summa	**25**	**24**	**2 193**	**2 286**

De befintliga kreditavtalen om 1 300 MSEK med Nordea och Raiffeisen Bank International och 70 MEUR med Raiffeisen Bank International löper till andra kvartalet 2026. Lindab har även ett kreditavtal om 1 000 MSEK med Nordea, vilket löper till andra kvartalet 2025. Alla avtal innehåller en kovenant, vilken följs upp kvartalsvis. Lindab uppfyllde villkoren per 31 december 2023.

I de befintliga leasingavtalen avseende fastigheterna i Båstad och Schweiz har koncernbolag tecknat borgensåtagande för hyresbetalningarnas fullgörande till kontraktens utgång.

Som ett led i koncernens normala affärsverksamheter och enligt normal branschpraxis har koncernen tecknat garantier för fullgörande av olika kontraktsenliga åtaganden gentemot större leverantörer. Ingen indikation fanns vid årsskiftet att dessa lämnade kontraktsgarantier kommer att medföra någon utbetalning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 128 of 185.

20240819021888

Not 33 Transaktioner med närstående

Transaktioner med närstående parter kan påverka ett företags finansiella resultat och ställning. Information måste därför lämnas om dem som kan betraktas som närstående till Lindabkoncernen.

Närståendekretsen
Moderbolaget har direkt och indirekt bestämmande inflytande över sina dotterbolag, se not 35. Moderbolagets transaktioner och mellanhavanden med dotterbolag utgörs av de transaktioner som visas nedan samt de som följer av avtal med företagsledningen, se not 6.

Nedan specificeras övriga transaktioner med närstående

Moderbolaget	Not	2023	2022
Koncernintern nettoomsättning		6	6
Erhållna koncernbidrag från dotterbolag	15	65	55
Erhållen utdelning från dotterbolag	15	1 250	7
Koncerninterna räntekostnader	15	–17	–15
Kortfristiga skulder till dotterbolag		0	886
Kortfristiga fordringar på dotterbolag		85	55

Övriga transaktioner med närstående
Vid årsstämman 2023 beslutades om inrättandet av ett köpoptionsprogram för ledande befattningshavare. Programmet har samma syfte och huvudsaklig utformning som de köpoptionsprogram vilka årsstämman fattade beslut om 2020, 2021 respektive 2022. Med anledning av beslutet på årsstämman 2023 gjordes en riktad emission av högst 275 000 köpoptioner, vilket resulterade i att 225 500 köpoptioner förvärvades av ledande befattningshavare inom Lindab. Förvärv av köpoptioner har skett enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda avtal och optionerna utgör inte någon aktiebaserad ersättning till närstående. Under år 2023 utnyttjades även samtliga 210 000 ägda optioner i 2020 års köpoptionsprogram för att förvärva aktier enligt programmets villkor. Detta medförde att 210 000 egna aktier i Lindab International AB (publ.) såldes vid inlösen av optioner.

Vid årsstämman 2022 beslutades om inrättandet av ett köpoptionsprogram för ledande befattningshavare. Med anledning av beslutet på årsstämman 2022 gjordes en riktad emission av högst 275 000 köpoptioner, vilket resulterade i att 238 050 köpoptioner förvärvades av ledande befattningshavare inom Lindab. Förvärv av köpoptioner har skett enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda avtal och optionerna utgör inte någon aktiebaserad ersättning till närstående. Under år 2022 utnyttjades även samtliga 175 000 ägda optioner i 2019 års köpoptionsprogram för att förvärva aktier enligt programmets villkor. Detta medförde att 175 000 egna aktier i Lindab International AB (publ.) såldes vid inlösen av optioner.

Nuvarande och tidigare styrelseledamöter samt koncernledningen med sina respektive närståendekretsar är/har varit närstående. Styrelsens, VD/koncernchefens och övriga ledande befattningshavares ersättningar, förmåner, rättigheter beträffande pensioner med mera, samt vid uppsägning framgår av noterna 6 och 27.

Sedan 2020 äger Lindab 36,6 procent av andelarna och rösterna i Leapcraft ApS. Omfattningen av transaktioner med detta intresseföretag anses försumbara, varför de inte heller specificeras nedan.

För vidare information om Lindabs samtliga utestående köpoptionsprogram, se not 6. I not 6 återfinns även information om incitamentsprogram riktade till deltagare i olika ledande befattningar inom koncernen.

Under 2022 avyttrade Lindab sitt ryska dotterbolag Lindab LLC till bolagets lokala ledning. Avyttringen skedde till ett bedömt marknadsvärde med hänsyn till rådande förutsättningar i relation till Rysslands krig mot Ukraina samt de implikationer som situationen fört med sig. Se vidare not 5.

Ingen av Lindabs styrelseledamöter, styrelsesuppleanter, ledande befattningshavare eller aktieägare har eller har haft, utöver vad som visas i denna not, någon delaktighet i någon affärstransaktion med bolaget, som är eller var ovanlig till sin karaktär, villkor eller väsentlig för bolagets totala verksamhet och som ägt rum under innevarande verksamhetsår eller under de senaste två verksamhetsåren. Detta gäller även transaktioner under tidigare verksamhetsår som i något avseende kvarstår oreglerade eller oavslutade. Lindab har inga lån utestående till någon av dessa personer och har inte heller lämnat garantier eller borgensförbindelser till förmån för någon av dem.

Generellt har transaktioner med närstående skett på villkor likvärdiga de som gäller vid transaktioner på affärsmässig grund.

Not 34 Händelser efter rapportperioden

I februari 2024 slutförde Lindab förvärvet av amerikanska Vicon, som är ledande i USA på maskiner för tillverkning av rektangulära ventilationskanaler. Med förvärvet mer än trefaldigas Lindabs försäljning i USA samtidigt som den globala försäljningen av maskiner för kanalproduktion fördubblas.

I mars 2024 slutförde Lindab förvärvet av danska Airmaster, en europeiskt verksamhet inom decentraliserad ventilation. Förvärvet av Airmaster lägger grunden till ett nytt produktområde för decentraliserad ventilation inom Lindab.
De båda bolagen har tillsammans en årlig omsättning om cirka 800 MSEK och cirka 260 medarbetare.

Inga övriga väsentliga händelser har inträffat efter rapportperiodens slut.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 129 of 185.

20240819002189

Not 35 Koncern- och intresseföretag

Koncernen bedriver verksamhet på ett flertal marknader, vilket innebär att koncernen har dotterbolag i många delar av världen. Moderbolag har bestämmande inflytande över ett dotterbolag när det är exponerat för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt engagemang i dotterbolaget och kan påverka avkastningen med hjälp av sitt bestämmande inflytande över dotterbolaget. I princip ägs samtliga dotterbolag direkt, eller indirekt, till 100 procent av moderbolaget Lindab International AB (publ.).

	Valutakod	Organisationsnr	Säte	Andel i %	Bokfört värde
Lindab AB[1]	SEK	556068-2022	Båstad, Sverige	100	3 467*
Lindab Sverige AB[4,3]	SEK	556247-2273	Båstad, Sverige	100	
Crenna Plåt AB[2,3]	SEK	556457-3854	Enköping, Sverige	100	
Borgmästarjorden AB[5]	SEK	556662-1206	Enköping, Sverige	100	
Giroventilation AB[2,3]	SEK	556369-8686	Stockholm, Sverige	100	
Ekovent AB[2,3]	SEK	556173-4640	Vellinge, Sverige	100	
Fastighetsaktiebolaget EKO1[5]	SEK	556994-3375	Vellinge, Sverige	100	
Fastighetsaktiebolaget EKO2[5]	SEK	556994-3383	Vellinge, Sverige	100	
Alig Ventilation AB[2,3]	SEK	556489-8707	Mariestad, Sverige	100	
Lindab Steel AB[3,4]	SEK	556237-8660	Båstad, Sverige	100	
Lindab Ventilation AB[3]	SEK	556026-1587	Båstad, Sverige	100	
Leapcraft ApS[6]	DKK	35 47 27 62	Köpenhamn, Danmark	37	
Skellefteå LDS Fastighet AB[6]	SEK	559426-7410	Båstad, Sverige	100	
Lindab Profil AB[2,3]	SEK	556071-4320	Båstad, Sverige	100	
KAMI, Kalix Mekaniska Industrier AB[2,3]	SEK	556193-7086	Kalix, Sverige	100	
Profilplåt i Sverige AB[2,3]	SEK	556818-4385	Sundsvall, Sverige	100	
Lindab s.r.o.[2]	CZK	496 13 332	Prag, Tjeckien	15	
Lindab Sales s.r.o.[3]	CZK	096 74 063	Prag, Tjeckien	15	
Ventilace EU s.r.o.[2,3]	CZK	179 37 761	Prag, Tjeckien	100	
Lindab SRL[2,3]	RON	J23/1168/2002	Ilfov, Rumänien	0	
U-nite Fasteners Technology AB[2,3,4]	SEK	556286-9858	Uddevalla, Sverige	100	
Lindab Fastigheter AB[5]	SEK	556629-2271	Båstad, Sverige	100	
Luleå LDS Fastighet AB[6]	SEK	559398-1060	Båstad, Sverige	100	
Lindab SIA[2]	EUR	40003602009	Riga, Lettland	100	
Lindab d.o.o[6]	EUR	80182671	Zaprešić, Kroatien	100	
Lindab AS[2,3]	EUR	10424824	Harju Maakond, Estland	100	
Oy Lindab Ab[2,4]	EUR	0920791-3	Esbo, Finland	100	
Lindab s.r.o.[2]	CZK	496 13 332	Prag, Tjeckien	85	
Lindab Sales s.r.o.[3]	CZK	096 74 063	Prag, Tjeckien	85	
Ventilace EU s.r.o.[2,3]	CZK	179 37 761	Prag, Tjeckien	100	
Spiro International S.A.[2,3]	CHF	CH-217.0.135.550-1	Bösingen, Schweiz	100	
Spiro Sweden AB[8]	SEK	559300-5019	Båstad, Sverige	100	
Spiral Helix Inc.[7]	USD	36-4381930	Chicago IL, USA	100	
Lindab SRL[2,3]	RON	J23/1168/2002	Ilfov, Rumänien	100	
Lindab Kft.[2,3]	HUF	13-09-065422	Biatorbagy, Ungern	100	
Lindab AS[2,3]	NOK	929 805 925	Oslo, Norge	100	
Aer Faber AS[2,3]	NOK	994 273 728	Spydeberg, Norge	100	
H.A. Helgesen & Sønner AS[2,3]	NOK	926 931 237	Eidsnes, Norge	100	
Lindab Sp. z.o.o.[2,3]	PLN	KRS 0000043661	Wieruchow, Polen	100	
Lindab S.r.l[2,3]	EUR	12002580152	Milano, Italien	100	
MP3 S.r.l[2,3]	EUR	3345850964	Milano, Italien	100	
Lindab N.V.[2,3]	EUR	BE 464.910.211	Gent, Belgien	100	
Lindab A/S[2,3]	DKK	33 12 42 28	Haderslev, Danmark	100	
Klimatek Ventilationsmateriel A/S[2,3]	DKK	10 20 80 09	Skive, Danmark	100	
Muncholm A/S[2,3]	DKK	20 10 61 74	Hadsten, Danmark	100	
Lindab GmbH[2,3,9,10]	EUR	HRB 2276 AH	Bargteheide, Tyskland	100	
Felderer GmbH[2,9]	EUR	HRB 216017	Feldkirchen, Tyskland	100	
Raab Lüftungstechnik GmbH[2,3,9]	EUR	HRB 6209	Großmehring, Tyskland	100	
Lindab N.V.[2,3]	EUR	BE 464.910.211	Gent, Belgien	0	
Lindab AG[2,3]	CHF	CH-170.3.023.237-3	Otelfingen, Schweiz	100	
Tecnovent SA[2,3]	CHF	CH-514.3.014.243-4	Bioggio, Schweiz	100	
Firmac Ltd[2,3]	GBP	1840612	Scarborough, Storbritannien	100	
Lindab Ltd[2,3]	GBP	1641399	Northampton, Storbritannien	100	
Ductmann Ltd[2,3]	GBP	2887867	Dudley, Storbritannien	100	
Disys Technologies Ltd[2,8]	GBP	4226796	Llanelli, Storbritannien	100	
HAS-Vent Holdings Ltd[5,7]	GBP	12468655	Wolverhampton, Storbritannien	100	
HAS-Vent Group Ltd[7]	GBP	12449774	Wolverhampton, Storbritannien	100	
HAS-Vent Ltd[2,3]	GBP	11477431	Wolverhampton, Storbritannien	100	
Lindab France SAS[2,3]	EUR	312 285 133	Montluel, Frankrike	100	
Liftasud SAS[2,3]	EUR	327 879 300	Torcy, Frankrike	100	
Lindab (IRL) Ltd[2,3]	EUR	44222	Dublin, Irland	100	
A.C. Manufacturing Ltd[2,3]	EUR	311282	Dublin, Irland	100	
Irish Ventilation & Filtration Ltd[2,3]	EUR	445702	Crumlin, Irland	100	
Smofir Trading Ltd[2,8]	EUR	668864	Dublin, Irland	100	
Lindab a.s.[2,3]	EUR	36 214 604	Jamník, Slovakien	100	
R-Vent Netherlands B.V.[2,3]	EUR	24107770	Bergschenhoek, Nederländerna	100	

* *Antal ägda aktier uppgår till 23 582 857 i Lindab AB.*

1) Koncernfunktioner
2) Säljbolag
3) Produktionsbolag
4) Inköpsbolag
5) Fastighetsbolag
6) Vilande bolag
7) Holdingbolag
8) Utvecklingsbolag
9) Applicerat undantag i tysk lag (Handelsgesetzbuch (HGB), sektion 264, paragraf 3) vad gäller extern publicering av årsredovisning.
10) Applicerat undantag i tysk lag (Handelsgesetzbuch (HGB), sektion 291, paragraf 2) och därmed inte upprättat koncernredovisning, med referens till konsoliderade finansiella rapporter för Lindab International AB (publ.) i denna årsredovisning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 130 of 185.

20240819021900

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen respektive årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Båstad den 24 mars 2024

Peter Nilsson
Ordförande

Per Bertland
Styrelseledamot

Sonat Burman-Olsson
Styrelseledamot

Viveka Ekberg
Styrelseledamot

Anette Frumerie
Styrelseledamot

Marcus Hedblom
Styrelseledamot

Staffan Pehrson
Styrelseledamot

Pontus Andersson
Arbetstagarrepresentant

Ulf Jönsson
Arbetstagarrepresentant

Ola Ringdahl
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 24 mars 2024.

Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 131 of 185.

20240819021911

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lindab International AB (publ)
organisationsnummer 556606-5446

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Lindab International AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 62-131 samt del av sidan 182 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen.

Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets revisionsutskott i enlighet med Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i Revisorsförordningens (537/2014/EU) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av goodwill

I koncernens rapport över finansiell ställning finns per den 31 december 2023 goodwill redovisad om 4 378 Mkr. Denna har uppkommit i samband med förvärv. Värdet på den redovisade goodwillen är avhängigt framtida avkastning och lönsamhet i de kassagenererande enheter goodwillen avser och prövas minst årligen. Företagsledningen baserar sin nedskrivningsprövning på ett flertal antaganden och bedömningar såsom omsättningstillväxt, rörelsemarginalutveckling och kapitalkostnad (WACC) samt andra förhållanden som är komplexa. Felaktiga bedömningar och antaganden kan ge en betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning.

För ytterligare information hänvisas till not 2 om koncernens redovisningsprinciper, not 4 om viktiga uppskattningar och bedömningar och not 18 om immateriella tillgångar.

Våra granskningsåtgärder

Vår revision omfattade följande granskningsåtgärder men var inte begränsad till dessa:

- Granskning och bedömning av Lindabs rutiner för nedskrivningsprövning av goodwill och utvärdering av att gjorda antaganden är rimliga, att rutinerna är konsekvent tillämpade och att integritet finns i gjorda beräkningar;
- Verifiering av indata i beräkningar mot budget och affärsplaner för prognosperioden;
- Test av säkerhetsmarginalerna för respektive kassagenererande enhet genom utförande av känslighetsanalyser; och
- Granskning av fullständigheten och riktigheten i relevanta noter till de finansiella rapporterna.

Vid genomförandet av utvalda granskningsåtgärder har våra värderingsexperter medverkat.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-48 och 135-181. Den andra informationen består även av ersättningsrapporten som vi inhämtade före datumet för denna revisionsberättelse. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 132 of 185.

20240819021927

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Lindab International AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 - 2023-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 133 of 185.

20240819002193

Revisorns uttalande om ESEF-rapporten

Uttalande

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (ESEF-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Lindab International AB (publ) för räkenskapsåret 2023-01-01 – 2023-12-31.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har ESEF-rapporten upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalandet

Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av ESEF-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Lindab International AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att ESEF-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta ESEF-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om ESEF-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att ESEF-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i ESEF-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar International Standard on Quality Management 1, som kräver att företaget utformar, implementerar och hanterar ett system för kvalitetsstyrning inklusive riktlinjer eller rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att ESEF-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisning och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen validering av att ESEF-rapporten upprättats i ett giltigt XHTML-format och en avstämning av att ESEF-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida koncernens resultat-, balans- och egetkapitalräkningar, kassaflödesanalys samt noter i ESEF-rapporten har märkts med iXBRL i enlighet med vad som följer av ESEF-förordningen.

Deloitte AB, utsågs till Lindab International AB (publ) revisor av bolagsstämman 2023-05-11 och har varit bolagets revisor sedan 2014-04-29.

Göteborg den 24 mars 2024
Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 134 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819021944

Avstämningar av nyckeltal ej definierade enligt IFRS

Bolaget presenterar ett antal finansiella mått i årsredovisningen som inte definieras enligt IFRS. Dessa alternativa nyckeltal är bland annat avkastning på eget kapital, avkastning på sysselsatt kapital, justerat rörelseresultat, justerad rörelsemarginal, nettoskuldsättningsgrad, nettoskuld/EBITDA, räntetäckningsgrad och EBITDA-marginal. Bolaget anser att dessa mått ger värdefull fördjupad och kompletterande information till investerare och bolagets ledning. De alternativa nyckeltalen används av företagsledningen för att utvärdera utvecklingen i verksamheten och bedöma strategiskt viktiga trender. De ger även ägare, analytiker och övriga intressenter värdefull kompletterande information om bolagets utveckling. Presenterade alternativa finansiella nyckeltal ska ses som ett komplement snarare än en ersättning för nyckeltal som definieras enligt IFRS. Lindabs definitioner av dessa nyckeltal kan skilja sig från andra företags definitioner av samma begrepp. Nedan presenteras specifikation och avstämning av nyckeltal som inte definieras enligt IFRS och som inte nämns på annan plats i årsredovisningen. Då belopp i tabeller nedan har avrundats till MSEK, summerar inte alltid beräkningen på grund av avrundningar.

MSEK om ej annat anges

Avkastning på eget kapital, total verksamhet	**2023-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**	**2019-12-31**
Årets resultat	849	974	547	596	678
Genomsnittligt eget kapital	7 079	6 180	5 410	5 125	4 758
Avkastning på eget kapital, %	**12,0**	**15,8**	**9,9**	**11,6**	**14,3**

Avkastning på sysselsatt kapital, total verksamhet	**2023-12-31**	**2022-12-31**	**2021-12-31**	**2020-12-31**	**2019-12-31**
Balansomslutning	13 559	12 957	10 305	9 405	9 438
Uppskjuten skatteskuld	153	150	107	92	112
Övriga avsättningar	15	7	5	24	23
Övriga långfristiga skulder	53	41	7	8	9
Summa långfristiga skulder	**221**	**198**	**119**	**124**	**144**
Förskott från kunder	97	64	63	182	292
Leverantörsskulder	964	974	1 062	712	763
Aktuell skatteskuld	93	110	158	88	43
Övriga avsättningar	10	11	18	27	26
Övriga kortfristiga skulder	264	212	149	163	129
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	769	817	816	690	658
Summa kortfristiga skulder	**2 197**	**2 188**	**2 266**	**1 862**	**1 911**
Sysselsatt kapital	**11 141**	**10 571**	**7 920**	**7 419**	**7 383**
Resultat före skatt	1 008	1 238	802	811	881
Finansiella kostnader	183	85	42	49	55
Summa	**1 191**	**1 323**	**844**	**860**	**936**
Genomsnittligt sysselsatt kapital	*11 124*	*9 428*	*7 741*	*7 522*	*6 780*
Avkastning på sysselsatt kapital, %	**10,7**	**14,1**	**11,0**	**11,5**	**13,6**

Bruttoinvesteringar i anläggningar, exklusive förvärv och avyttringar, total verksamhet	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	43	40	20	27	14
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	251	319	375	398	264
Bruttoinvesteringar i anläggningar, exklusive förvärv och avyttringar	**294**	**359**	**395**	**425**	**278**

Engångsposter och omstruktureringskostnader, kvarvarande verksamhet	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**
Rörelseresultat	**1 178**	**1 325**	**1 266**	**790**	**830**
Ventilation Systems	-	–22	-	–70	-
Profile Systems	-	-	-	-	-
Övrigt[2]	-	-	-	-	-
Justerat rörelseresultat	**1 178**	**1 347**	**1 266**	**860**	**830**

Engångsposter och omstruktureringskostnader[1], total verksamhet	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**
Rörelseresultat	**1 178**	**1 325**	**841**	**846**	**915**
Engångsposter och omstruktureringskostnader	-	–22	–456	–70	-
Justerat rörelseresultat	**1 178**	**1 347**	**1 297**	**916**	**915**

Justerad rörelsemarginal och rörelsemarginal, kvarvarande verksamhet	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**
Justerat rörelseresultat	1 178	1 347	1 266	860	830
Rörelseresultat	1 178	1 325	1 266	790	830
Nettoomsättning	13 114	12 366	9 648	8 220	8 512
Justerad rörelsemarginal	**9,0**	**10,9**	**13,1**	**10,5**	**9,8**
Rörelsemarginal	**9,0**	**10,7**	**13,1**	**9,6**	**9,8**

Justerad rörelsemarginal och rörelsemarginal, total verksamhet	**2023**	**2022**	**2021**	**2020**	**2019**
Justerat rörelseresultat	1 178	1 347	1 297	916	915
Rörelseresultat	1 178	1 325	841	846	915
Nettoomsättning	13 114	12 366	10 619	9 166	9 872
Justerad rörelsemarginal	**9,0**	**10,9**	**12,2**	**10,0**	**9,3**
Rörelsemarginal	**9,0**	**10,7**	**7,9**	**9,2**	**9,3**

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 135 of 185.

20240819002195

Nettoskuld, total verksamhet	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Långfristiga räntebärande avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	246	217	270	279	283
Långfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut	2 241	2 349	1 110	976	1 001
Långfristiga räntebärande skulder avseende leasing	1 054	930	643	745	798
Kortfristiga räntebärande skulder till kreditinstitut	11	12	4	5	3
Kortfristiga räntebärande skulder avseende leasing	316	282	233	232	241
Kortfristig räntebärande checkräkningskredit	3	0	0	0	25
Kortfristiga räntebärande upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	33	30	10	4	5
Summa räntebärande avsättningar och skulder	**3 904**	**3 820**	**2 270**	**2 241**	**2 356**
Räntebärande finansiell placering	22	25	28	30	34
Räntebärande förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	31	4	4	30	15
Likvida medel	587	481	542	541	536
Summa räntebärande tillgångar	**640**	**510**	**574**	**601**	**585**
Nettoskuld	**3 264**	**3 310**	**1 696**	**1 640**	**1 771**

Finansiell nettoskuld, total verksamhet[3]	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Nettoskuld	3 264	3 310	1 696	1 640	1 771
Skulder avseende leasing	–1 370	–1 212	–876	–977	–1 038
Pensionsrelaterade tillgångar	22	25	28	30	34
Pensionsrelaterade skulder	–246	–217	–270	–279	–283
Finansiell nettoskuld	**1 670**	**1 906**	**578**	**414**	**484**

Nettoskuldsättningsgrad, total verksamhet	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Nettoskuld	3 264	3 310	1 696	1 640	1 771
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande	7 237	6 751	5 650	5 178	5 027
Nettoskuldsättningsgrad	**0,5**	**0,5**	**0,3**	**0,3**	**0,4**

Nettoskuld / EBITDA, total verksamhet	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Genomsnittlig nettoskuld	3 465	2 851	1 787	1 824	2 052
Justerat rörelseresultat	1 178	1 347	1 297	916	915
Avskrivningar och nedskrivningar, exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader	603	481	424	398	400
EBITDA	**1 781**	**1 828**	**1 721**	**1 314**	**1 315**
Nettoskuld / EBITDA, ggr	**1,9**	**1,6**	**1,0**	**1,4**	**1,6**

Finansiell nettoskuld / EBITDA, exklusive IFRS 16, total verksamhet	2023-12-31	2022-12-31	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31
Genomsnittlig finansiell nettoskuld	1 943	1 620	579	568	823
Justerat rörelseresultat	1 178	1 347	1 297	916	915
Återläggning av leasing definierad enligt IFRS 16	–362	–281	–262	–245	–240
Avskrivningar och nedskrivningar, exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader	603	481	424	398	400
EBITDA exklusive IFRS 16	**1 419**	**1 547**	**1 459**	**1 069**	**1 075**
Finansiell nettoskuld / EBITDA, exklusive IFRS 16, ggr	**1,4**	**1,0**	**0,4**	**0,5**	**0,8**

Tillväxt, kvarvarande verksamhet	2023	2022	2021	2020	2019
Förändring nettoomsättning	748	2 718	1 428	–292	252
varav organiskt	*–1 096*	*1 045*	*1 432*	*–188*	*44*
varav förvärv/avyttring	*1 274*	*1 303*	*179*	*35*	*19*
varav valutaeffekt	*570*	*370*	*–183*	*–139*	*189*

Tillväxt, total verksamhet	2023	2022	2021	2020	2019
Förändring nettoomsättning	748	1 747	1 453	–706	546
varav organiskt	*–1 096*	*1 044*	*1 513*	*–550*	*291*
varav förvärv/avyttring	*1 274*	*333*	*179*	*35*	*19*
varav valutaeffekt	*570*	*370*	*–239*	*–191*	*236*

Räntetäckningsgrad, total verksamhet	2023	2022	2021	2020	2019
Resultat före skatt	1 008	1 238	802	811	881
Räntekostnader	180	82	42	45	50
Summa	**1 188**	**1 320**	**844**	**856**	**931**
Räntekostnader	180	82	42	45	50
Räntetäckningsgrad	**6,6**	**16,2**	**20,0**	**19,0**	**18,8**

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 136 of 185.

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA, kvarvarande verksamhet	2023	2022	2021	2020	2019
Rörelseresultat	1 178	1 347	1 266	790	830
Avskrivningar och nedskrivningar	603	483	394	395	353
varav engångsposter och omstruktureringskostnader	-	*2*	-	*40*	-
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA	**1 781**	**1 808**	**1 660**	**1 185**	**1 183**
Nettoomsättning	13 114	12 366	9 648	8 220	8 512
EBITDA-marginal, %	**13,6**	**14,6**	**17,2**	**14,4**	**13,9**

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA, total verksamhet	2023	2022	2021	2020	2019
Rörelseresultat	1 178	1 325	841	846	915
Avskrivningar och nedskrivningar	603	483	804	438	400
varav engångsposter och omstruktureringskostnader	-	*2*	*380*	*40*	-
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA	**1 781**	**1 808**	**1 645**	**1 284**	**1 315**
Nettoomsättning	13 114	12 366	10 619	9 166	9 872
EBITDA-marginal, %	**13,6**	**14,6**	**15,5**	**14,0**	**13,3**

1) For specifikation över engångsposter och omstruktureringskostnader, se fotnot 1 på sidan 86.

2) Kostnader för koncernövergripande funktioner och aktiviteter.

3) Från och med 2023 inkluderas detta alternativa nyckeltal som ett komplement till övrig finansiell information med syfte att ytterligare tydliggöra strukturen på koncernens belåning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 137 of 185.

Finansiella definitioner

Nyckeltal definierade enligt IFRS

Resultat per aktie, SEK
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till genomsnittligt antal utestående aktier.

Nyckeltal ej definierade enligt IFRS

Antal aktier efter utspädning
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier vid periodens slut samt potentiellt tillkommande aktier i enlighet med IAS 33 *Resultat per aktie*.

Avkastning på eget kapital
Avkastning på eget kapital utgörs av årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, uttryckt i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Avkastning på sysselsatt kapital
Avkastning på sysselsatt kapital utgörs av koncernens resultat före skatt efter återläggning av finansiella kostnader uttryckt i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avvecklad verksamhet
Affärsområdet Building Systems, vilket avyttrades i december 2021.

EBITDA-marginal
EBITDA-marginal har beräknats som resultat före planenliga avskrivningar, före avskrivningar på koncernmässiga övervärden i immateriella tillgångar och nedskrivningar uttryckt i procent av nettoomsättning.

Eget kapital per aktie, SEK
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare i relation till antalet utestående aktier vid periodens slut.

Engångsposter och omstruktureringskostnader
Poster som inte ingår i de ordinarie affärstransaktionerna samt respektive belopp är av en väsentlig storlek och därmed får en inverkan på resultat och nyckeltal, klassificeras som engångsposter och omstruktureringskostnader.

Finansiell nettoskuld
Nettoskuld exklusive skulder avseende leasing och pensionsrelaterade poster.

Finansiell nettoskuld/EBITDA exklusive IFRS 16
Genomsnittlig finansiell nettoskuld i förhållande till EBITDA exklusive IFRS 16 och exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader, baserad på rullande tolvmånaders beräkning.

Försäljningstillväxt exklusive valutaförändringar (årlig tillväxt)
Tillväxt genererad från organisk tillväxt och förvärv utan beaktande av valutaförändringar.

Investeringar i immateriella/materiella anläggningar
Investeringar i anläggningstillgångar exklusive förvärv- och avyttring av bolag/rörelse.

Justerad rörelsemarginal
Justerat rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättning.

Justerat rörelseresultat
Rörelseresultat justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader när belopp är av väsentlig storlek.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK
Kassaflödet från löpande verksamhet i relation till antal utestående aktier.

Kvarvarande verksamhet
Lindabkoncernen exklusive avvecklad verksamhet.

Nettoskuld
Räntebärande avsättningar och skulder minskat med räntebärande tillgångar och likvida medel.

Nettoskuldsättningsgrad
Nettoskuld i relation till eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

Nettoskuld/EBITDA
Genomsnittlig nettoskuld i förhållande till EBITDA exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader, baserad på rullande tolvmånaders beräkning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 138 of 185.

20240819021938

Omsättning i utlandet
Omsättning rapporterad till respektive land som produkt eller tjänst har levererats, uttryckt i procent av årets nettoomsättning.

Operativt kassaflöde
Kassaflödet från den löpande verksamheten exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader samt betald skatt men inklusive nettoinvesteringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

Organisk tillväxt
Försäljningsförändringen justerad för valutaeffekter samt förvärv och avyttringar jämfört med samma period föregående år.

P/E-tal
Börskursen vid årets slut dividerad med resultat per aktie.

Räntetäckningsgrad, ggr
Resultat före skatt med tillägg för räntekostnader i relation till räntekostnader.

Rörelsekapital
Rörelsekapitalet utgörs av varulager, rörelsefordringar och rörelseskulder och erhålls från rapporten över finansiell ställning, men justeras i förekommande fall för ej kassaflödespåverkande poster. Rörelsefordringarna består av kundfordringar, övriga fordringar samt ej räntebärande förutbetalda kostnader och upplupna intäkter. I rörelseskulderna ingår övriga ej räntebärande långfristiga skulder, förskott från kunder, leverantörsskulder, övriga kortfristiga skulder samt ej räntebärande upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat uttryckt i procent av nettoomsättning.

Rörelseresultat
Resultat före finansiella poster och skatt.

Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA
Resultat före planenliga avskrivningar och nedskrivningar.

Soliditet
Eget kapital inklusive innehav utan bestämmande inflytande, uttryckt i procent av balansomslutning.

Sysselsatt kapital
Balansomslutning minskat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Total verksamhet
Kvarvarande verksamhet och avvecklad verksamhet.

Vinstmarginal
Resultat före skatt uttryckt i procent av nettoomsättning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 139 of 185.

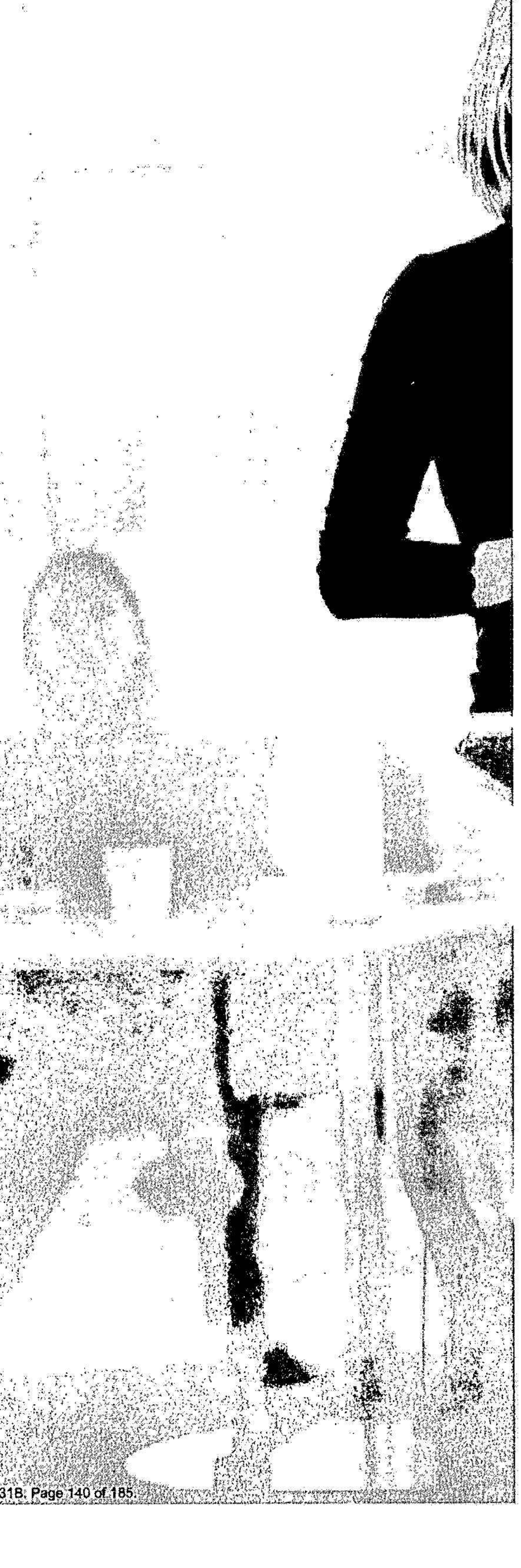
TeamEngine E-Signing

20240819002199

Hållbarhets-rapport

Lindabs hållbarhetsarbete grundar sig i ledordet "För ett bättre klimat", vilket syftar till ett bättre inomhusklimat såväl som ett bättre klimat för världen i stort.

Om hållbarhetsrapporten	142
Hållbarhetsstyrning	143
Dubbel väsentlighetsanalys	146
Lindabs värdekedja	151
Intressentdialog	152
Externa initiativ och utmärkelser	153
Miljöinformation	154
– EUs Taxonomi	161
– Klimatscenarier (TCFD)	166
Samhällsansvarsinformation	168
Bolagsstyrningsinformation	176
TCFD-Index	176
GRI-Index	177
Revisorns yttrande	182



TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 140 of 185.

20240819002200



Källa: https://vetenskapsradet.se/app/uploads/2022/09/fhr-rapport-2022.pdf

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 141 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819002201

Om hållbarhetsrapporten

Ledorden "För ett bättre klimat" formar Lindabs hållbarhetsarbete. Lindabs rapportering av hållbarhetsarbetet är en del av årsredovisningen och i linje med den svenska årsredovisningslagen med utgångspunkt i EU-direktivet om icke-finansiell rapportering (NFRD). Hållbarhetsredovisningen har upprättats i en från förvaltningsberättelsen avskild rapport för att uppfylla kraven på lagstadgad hållbarhetsrapport i enlighet med ÅRL (Årsredovisningslagen) 6 kap 11§. Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidan 182. Hållbarhetsrapporten innefattar Lindabkoncernens samlade hållbarhetsupplysningar. Flera av hållbarhetsfrågorna är strategiska och integrerade i affärsmodellen och verksamheten och är därför inkluderade i andra delar av årsredovisningen genom hänvisning. För kalenderår 2024 ska Lindab rapportera enligt Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD, och European Sustainability Reporting Standards, ESRS. Redovisningskraven för hållbarhet genomgår en stor förändring och kommer att integreras med förvaltningsberättelsen. Förutsättningarna kan komma att förändras med den svenska implementeringen av CSRD. Under 2023 påbörjades arbetet med att förbereda oss för CSRD för att ligga i framkant. Huvudfokus var att genomföra en dubbel väsentlighetsanalys i enlighet med det nya direktivet samt att införa en förbättrad rapporteringsprocess. Resultatet från den dubbla väsentlighetsanalysen bekräftade vårt nuvarande fokus inom hållbarhet. Resultatet redovisas på sidorna 146–150. Den övergripande strukturen i årets rapport följer de nya redovisningskraven. Det finns ingen implementerad praxis för CSRD vilket försvårar implementeringen. Lindab har reglenbunda avstämningar med externa revisorer som en del av förberedelserna, där fokus under året varit mognadsanalyser, förbättringsåtgärder och granskning av utvalda delar. År 2024 kommer fokus för Lindab att ligga på fortsatt implementering av regelverket samt att hitta metoder som balanserar tidsåtgången för rapportering med aktiviteter som skapar verklig förändring.

Lindabs konsoliderade hållbarhetsresultat omfattar moderbolaget Lindab International AB (publ) samt dotterbolag. Lindabs dotterbolag ingår i redovisningen deras första hela verksamhetsår som del av koncernen. Tabellen nedan visar vilka bolag som ingår i rapporteringen för 2023. Från och med 2024 kommer hållbarhetsrapporten omfatta samtliga bolag inom koncernen. Värdekedjan inkluderas i rapporten så långt det är möjligt och redovisas på sidan 151. Principer, begränsningar och eventuella ändringar i rapporteringen av olika hållbarhetsnyckeltal förklaras i varje avsnitt i enlighet med kraven i GRI.

Genomförda scenarioanalyser enligt TCFD (Task force on Climate-related Financial Disclosures) har kompletterats med ytterligare information, sidorna 166–167. Redovisningen enligt EU:s Taxonomin täcker in samtliga sex mål, sidorna 161–165. Hållbarhetsrapporten följer GRI-standarden från 2021 och omfattar perioden 1 januari till 31 december 2023. GRI-index, se sidorna 177–181, ger hänvisningar till sidor i årsredovisningen för ytterligare förståelse. Rapporten är inte i sin helhet granskad av tredje part.

Bolag	Säte
Lindab AB [1]	Båstad, Sverige
Lindab Sverige AB [2] [3]	Båstad, Sverige
Crenna Plåt AB [2] [3]	Enköping, Sverige
Borgmästarjorden AB [5]	Enköping, Sverige
Giroventilation AB [2] [4]	Stockholm, Sverige
Ekovent AB [2] [3]	Vellinge, Sverige
Fastighetsbolaget EKO1 AB [5]	Vellinge, Sverige
Fastighetsbolaget EKO2 AB [5]	Vellinge, Sverige
Alig Ventilation AB [2] [3]	Mariestad, Sverige
Lindab Steel AB [3] [4]	Båstad, Sverige
Lindab Ventilation AB [3]	Båstad, Sverige
Lindab Profil AB [2] [3]	Båstad, Sverige
KAMI, Kalix Mekaniska Industrier AB [2] [3]	Kalix, Sverige
Profilplåt i Sverige AB [2] [3]	Sundsvall, Sverige
Lindab s.r.o. [2]	Prag, Tjeckien
Lindab Sales s.r.o. [3]	Prag, Tjeckien
Lindab SRL [2] [5]	Ilfov, Rumänien
U-nite Fasteners Technology AB [2] [5] [1]	Uddevalla, Sverige
Lindab Fastigheter AB [5]	Båstad, Sverige
Lindab SIA [2]	Riga, Lettland
Lindab AS [2] [3]	Harju Maakond, Estland
Oy Lindab Ab [2] [3]	Esbo, Finland
Lindab s.r.o. [2]	Prag, Tjeckien
Lindab Sales s.r.o. [3]	Prag, Tjeckien
Spiro International S.A. [2] [3]	Bösingen, Schweiz
Spiro Sweden AB [6]	Båstad, Sverige
Spiral Helix Inc. [2] [3]	Chicago IL, USA
Lindab SRL [2] [3]	Ilfov, Rumänien
Lindab Kft. [2] [3]	Biatorbagy, Ungern
Lindab AS [2] [3]	Oslo, Norge
Aer Faber AS [2] [3]	Spydeberg, Norge
H.A. Helgesen and Sønner AS [2] [3]	Eidsnes, Norge
Lindab Sp. z o.o. [2] [3]	Wieruchow, Polen

Bolag	Säte
Lindab S.r.l [2] [3]	Milano, Italien
MP3 S.r.l [2] [3]	Milano, Italien
Lindab N.V. [2] [3]	Gent, Belgien
Lindab A/S [2] [3]	Haderslev, Danmark
Klimatek Ventilationsmateriel AS [2] [3]	Skive, Danmark
Muncholm A/S [2] [3]	Hadsten, Danmark
Lindab GmbH [2] [3]	Bargteheide, Tyskland
Felderer GmbH [2]	Feldkirchen, Tyskland
Lindab N.V. [2] [3]	Gent, Belgien
Lindab AG [2] [3]	Otelfingen, Schweiz
Tecnovent SA [2] [3]	Bioggio, Schweiz
Lindab Ltd [2] [4]	Northampton, Storbritannien
Ductmann Ltd [2] [3]	Dudley, Storbritannien
DiSYS Technologies Ltd [2] [6]	Llanelli, Storbritannien
Lindab France S.A.S. [2] [3]	Montluel, Frankrike
Liftasud SAS [2] [3]	Torcy, Frankrike
Lindab (IRL) Ltd [2] [3]	Dublin, Irland
A.C. Manufacturing Ltd [2] [3]	Dublin, Irland
Smofir Trading Ltd. [2] [8]	Dublin, Irland
Lindab a.s. [2] [3]	Jamník, Slovakien
R-Vent Netherlands B.V. [2] [3]	Bergschenhoek, Nederländerna

[1] *Koncernfunktioner*
[2] *Säljbolag*
[3] *Produktionsbolag*
[4] *Inköpsbolag*
[5] *Fastighetsbolag*
[6] *Vilande bolag*
[7] *Holdingbolag*
[8] *Utvecklingsbolag*

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 142 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819002202

Hållbarhetsstyrning

UPPFÖRANDEKODEN OCH AFFÄRSSTRATEGIN ligger till grund för styrningen av Lindabs hållbarhetsarbete. Lindabs hållbarhetsplan påverkar hur strategin genomförs inom samtliga områden. Hållbarhetsplanen bygger på en dubbel väsentlighetsanalys, uppfyllelse av de långsiktiga hållbarhetsmålen, FN:s hållbara utvecklingsmål samt Parisavtalet. Andra utgångspunkter är de krav som ställs på företaget enligt lagstiftning samt ramar och standarder för rapportering.

Styrelsen innehar det övergripande ansvaret för företagets hållbarhetsarbete och är tillsammans med koncernledningen involverade i beslut om strategier, policys och mål. Hållbarhetsrisker är en integrerad del av riskbedömningsprocessen, där styrelsen innehar det övergripande ansvaret för bedömningen. Ytterligare information finns tillgänglig på sidorna 49–53 och 62–67.

Den dubbla väsentlighetsanalysen genomfördes enligt nuvarande riktlinjer i CSRD. Under det kommande året ska Lindab utvärdera hur denna analys effektivt kan integreras i den operativa verksamheten. Styrelsen följer årligen upp samtliga hållbarhetsinitiativ med tillhörande mål, där vissa strategiska områden följs upp mer frekvent. Godkännande av Lindabs hållbarhetsrapport görs gemensamt av styrelsen och VD. Eventuella betydande klagomål, avvikelser och åtgärder vid incidenter, *kopplade till Lindabs hållbarhetsinitiativ och uppförandekod*, rapporteras till styrelsen. Denna transparenta och involverande process är avgörande för att säkerställa ansvar och effektivitet i hållbarhetsarbetet.

Styrelsens hållbarhetskompetens har byggts upp genom deras roller som operativa chefer i bolag som omfattas av samma regelverk som Lindab, samt deras övriga styrelseuppdrag. För att säkerställa att styrelsen besitter relevant kompetens inom hållbarhet och för att hålla dem välinformerade om, för Lindab, relevanta hållbarhetsfrågor hålls regelbundna uppdateringsmöten.

Lindabs VD och Koncernchef har det strategiska ansvaret för företagets hållbarhetsarbete. VD är involverad i arbetet och är den som fattar beslut om nya större initiativ. På koncernnivå leds hållbarhetsarbetet av en global hållbarhetsansvarig i nära samarbete med centrala avdelningar såsom personal, logistik, kommunikation och finans. Koncernens hållbarhetsansvarige rapporterar till kommunikationschefen som i sin tur rapporterar till VD och närvarar vid koncernledningsmöten. Hållbarhetsansvarig informerar koncernledningen om hållbarhetsarbetet ett flertal gånger per år samt vid behov. Koncernledningen och koncernfunktionerna har varit involverade i framtagandet av den dubbla väsentlighetsanalysen. Lindab har inrättat ett hållbarhetsnätverk där regionala hållbarhetsspecialister ingår. Nätverket leds av den globala hållbarhetsansvarige för samordning av utveckling, ledning, styrning och uppföljning av hållbarhetsarbetet.

Ansvaret för implementering av hållbarhetsplanen och målen är delegerat till dotterbolagen som tar fram anpassade lokala *hållbarhetsplaner med specifika mål. Hållbarhetsspecialister* för respektive geografiska regioner ger stöd till dotterbolagen i integreringen av hållbarhetsplanen samt bistår med att uppnå hållbarhetsmålen. Under 2024 kommer den ordinarie interna kvartalsuppföljningen av dotterbolagen kompletteras med en utökad uppföljning av deras hållbarhetsarbete. Detta kommer att innefatta granskning av rapportering och statusbedömning av den lokala hållbarhetsplanen som bolaget har åtagit sig att genomföra.

Rapportering

Rapportering sker två gånger per år på bolagsnivå och aggregeras på koncernnivå. Vissa mål följs upp månadsvis, såsom LTIF. Den externa rapporteringen kompletteras med en intern hållbarhetsrapport som presenterar detaljerad information per dotterbolag för att ge underlag och förståelse för bolagens *hållbarhetsinitiativ. Revisionsutskottet för en löpande dialog med* kravställning på rapportering.

Lindab använder Position Green för insamling och hantering av hållbarhetsspecifika data. Förbättringar för att säkerställa korrekt rapportering sker kontinuerligt. Inför helårsrapporteringen 2023 adderades bland annat krav på dokumenten som styrker inrapporterade data för att öka spårbarheten. Fokus för 2024 är att effektivisera och ytterligare anpassa rapportering enligt datapunkterna i CSRD.

Under hösten 2023 antogs en ny rapporteringsprocess för hållbarhetsspecifika data för att säkerställa kvalitativ rapportering i överensstämmelse med CSRD, men även för att förenkla intern kontroll och extern revision. Rapportering av hållbarhetsdata är en utmaning eftersom området är under utveckling där mer kunskap behövs i dotterbolagen samt att principer och digitala verktyg behöver förbättras. Kvaliteten i rapporteringen har förbättrats för varje år men det finns fortfarande utmaningar, särskilt kring delning av data inom värdekedjan. Initialt är granskningen i den nya processen mer omfattande för att säkerställa korrekt implementering. Kunskapsdelning inom koncernen är en viktig aspekt för att förbättra rapporteringen och åstadkoms genom riktlinjer, möten, webbinarier och nyhetsartiklar.

Nedan ges en kort summering av olika rollers definierade ansvar:

- **Datarapportörer** – Samlar och rapporterar in data i tilldelade mätpunkter inom angiven tidsfrist. För att säkerställa fullständighet och tillförlitlighet ska styrkande dokument bifogas samt beskrivningar i de fall uppskattningar har använts.
- **Hållbarhetscontrollers** – *Koordinerar rapporteringen* genom att tilldela mätpunkter till datarapportörer, verifiera

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 143 of 185.

20240819002703

och godkänna rapporteringen samt säkerställa att tidsfrister möts.

- **Hållbarhetsspecialister** – Stödjer bolagen i sin geografiska region genom hela rapporteringsprocessen samt säkerställer kvalitet genom kontroll av data på bolagsnivå.
- **VD dotterbolag** – Har yttersta ansvaret för hållbarhet och måste godkänna hållbarhetsrapporten för sitt bolag.
- **Koncernens hållbarhetsansvarige** – Övervakar hållbarhetsrapporteringsprocessen, rapporteringsplattformen och implementerar nya rapporteringskrav. Utför slutlig kvalitetskontroll och konsoliderar rapporterade data på koncernnivå. Presenterar data i både externa och interna hållbarhetsrapporter.

Internkontroll strävar efter att säkerställa en robust hållbarhetsrapporteringsprocess. Detta innebär stickprovskontroller på olika områden, inklusive medarbetares medvetenhet, samt granskning av respektive rolls ansvar. Avvikelser vid internkontroll rapporteras tillbaka till berört bolag tillsammans med föreslagna åtgärder.Koncernens hållbarhetsansvarige informeras vid behov. Beroende på typ av avvikelse involveras samtliga parter i processen för att tillsammans genomföra nödvändiga förbättringar. Resultat från internkontroll kommer rapporteras till revisionsutskottet två gånger per år och till styrelsen en gång per år.

Policys

I enlighet med Lindabs decentraliserade styrningsmodell är varje bolag ansvarigt för att säkerställa att verksamheten bedrivs i överensstämmelse med Lindabs policys. Bolagen inom koncernen får komplettera befintliga policyes med strängare krav. Styrelsen godkänner och går igenom samtliga policys årligen. Vid framtagning och uppdatering av policys tas hänsyn till intressenter i Lindabs värdekedja och omgivning. På så sätt strävar Lindab efter att skapa en långsiktig relation till intressenterna, med fokus på ömsesidigt värdeskapande. Under 2024 kommer nödvändiga justeringar av policys göras för att uppfylla kraven i CSRD. Samtliga policys finns tillgängliga på Lindabs intranät och webbplats.

Uppförandekod – Definierar hur Lindab – som företag, som grupp och som medarbetare – bör agera gentemot varandra, våra kunder, affärspartners, leverantörer, konkurrenter och myndigheter. Att förstå och följa uppförandekoden är obligatoriskt för alla som arbetar på Lindab. Chefer förväntas vara förebilder och stödja medarbetare att följa uppförandekoden. Uppförandekoden är överordnad andra policys och ligger till grund för vårt arbete. Koden och andra policys grundar sig på FN:s Global Compact och stödjer FN:s Global Compacts tio principer, OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s riktlinjer för mänskliga rättigheter.

Kvalitets- och miljöpolicy – Styr Lindabs arbete med kvalitets- och miljöfrågor där fokus ligger på att leverera produkter med låg klimatpåverkan som bidrar till energieffektiva byggnader och ett bra inneklimat. Lindabs fokus inkluderar kontinuerlig förbättring, efterlevnad av ISO-certifieringar, stöd för FN:s Agenda 2030, öppenhet genom rapportering och initiativ för att öka kundnöjdhet.

Arbetsmiljöpolicy – Hälsan och säkerheten för varje medarbetare är av grundläggande vikt. Policyn beskriver de övergripande principerna för arbetsmiljö och säkerhet, med betoning på förebyggande arbete. Lindabs vision är noll olyckor, skador eller arbetsrelaterad sjukdom. Lindab implementerar inte enbart laglig efterlevnad, utan även tillämpliga branschstandarder. Resultat och efterlevnad övervakas noggrant.

Likabehandlingspolicy – Riktlinjer för att säkerställa att medarbetare inom Lindab behandlas lika och att ingen diskrimineras på grund av kön, religion, etnicitet eller av andra liknande skäl. Lindab som arbetsplats ska vara fri från kränkningar av medarbetarnas integritet. Vid trakasserier uppmanas medarbetare att rapportera omedelbart till medarbetarens chef, personalchef eller, om det inte bedöms lämpligt, genom system för visselblåsning.

Antikorruptionspolicy – Utgör det regelverk som gäller för Lindabs verksamhet och medarbetare. Policyn understryker principer mot mutor och korruption med strikt efterlevnad, riktlinjer för gåvor, normer för gästfrihet, affärsorienterade aktiviteter, begränsningar för donationer och sponsring, översyn av mellanhänder samt överväganden vid förvärv och joint ventures. Lindab har nolltolerans avseende korruption. Utbildning, rapporteringsmekanismer och visselblåsningsprocedurer är integrerade.

Ersättningspolicy – Lindabs ersättningspolicy bygger på företagets vision, värderingar och marknadspraxis samt följer gällande lagar. En lönesättningsprocess tillämpas där chefers löneförslag kräver godkännande från överordnad enligt ansvarig godkännare (farfarsprincipen). Processen gäller personalrelaterade frågor så som nyanställningar och lönejusteringar. Koncernledning och koncernfunktioner följer godkända riktlinjer vid årsstämman och ersättningsnivåer bereds av Ersättningsutskottet.

Kommunikationspolicy – Säkerställer korrekt information om Lindab till omvärlden. Den uppfyller eller ställer högre krav än Aktiebolagslagen, Nasdaqs börsregler och Svensk kod för bolagsstyrning för kommunikation och informationsspridning i noterade företag. Lindab betonar korrekthet, relevans, transparens, aktualitet och tydlighet vid anpassning av information till mottagare.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 144 of 185.

20240819002204

Ersättning

Lindabs ersättningspolicy bygger på företagets vision, värderingar och marknadspraxis samt följer gällande lagar vilket inkluderar att ersättning ska vara kopplad till såväl finansiella mål som hållbarhetsmål från 2024. Så för år 2024 kommer det kortsiktiga incitamentsprogrammet inkludera två hållbarhetsmål som motsvarar 10 procent av den rörliga ersättningen:

- Utsläpp av växthusgaser i scope 1 och scope 2. Ingen ersättning utgår vid 0 procent minskning och full ersättning utgår vid absolut minskning om 8 procent under 2024 jämfört med 2023. Målet gäller för koncernledning och koncernfunktioner.
- Arbetsrelaterade olyckor. 25 procent ersättning utgår vid ett LTIF på 7 och full ersättning utgår vid ett LTIF på 4. Målet gäller samtliga medarbetare som är del av STIP, det kortsiktiga incitamentsprogrammet. LTIF uppgick till 9 för 2023.

Läs mer om Lindabs nuvarande ersättningsprogram på sidan 53.

Due diligence

Lindab arbetar med granskning av potentiella partners, leverantörer och investeringsmöjligheter för att identifiera samt hantera faktisk och potentiell påverkan på människor, miljö och samhälle. Lindabs due diligence-process innefattar en granskning av finansiella förhållanden, juridiska förpliktelser samt kvalitets- och hållbarhetsaspekter. Uppförandekoden fastställer förväntningarna på samtliga medarbetare och de som representerar Lindab. Dessutom kräver Lindab att leverantörerna följer samma höga standarder genom att skriva under leverantörskoden.

Med due diligence eftersträvas att minimera negativa effekter på sociala och miljömässiga dimensioner och främja positiva bidrag. Lindab har processer för att identifiera och hantera påverkan på mänskliga rättigheter, särskilt inom leverantörsledet. Arbetet med riskbedömning och granskning av due diligence görs med en riskbaserad grund och inkluderar faktorer som risknivåer för mänskliga rättigheter i olika länder samt i den egna verksamheten i det aktuella landet. Läs mer om Lindabs leverantörsprogram på sidorna 172–173.

Lindab bedriver inte egen verksamhet i högriskländer. Lindabs Trade Sanctions and Export Control Directive fastställer att alla bolag och medarbetare måste följa EU-sanktioner och undvika affärer med personer eller företag på sanktionslistor, läs mer på sidan 173. Lindabs arbete med due diligence i hela värdekedjan inklusive egen verksamhet är under utveckling och kommer anpassas efter kraven i CSDDD, Corporate Sustainability Due Diligence Directive, när direktivet fastställts av EU.

Centrala delar i due diligence	Sidor i hållbarhetsrapporten
Att bygga in tillbörlig aktsamhet i styrning, strategi och affärsmodell	143, 146–147
Att samarbeta med påverkade intressenter i alla huvudstegen i tillbörlig aktsamhet	152, 173
Att identifiera och bedöma negativa konsekvenser	146–147, 172–173, 176
Att vidta åtgärder för att behandla dessa negativa konsekvenser	146–149, 168–173
Att följa upp hur ändamålsenliga dessa insatser är och kommunicera det	168–173

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 145 of 185.

TeamEngine E-Signing

Dubbel väsentlighetsanalys

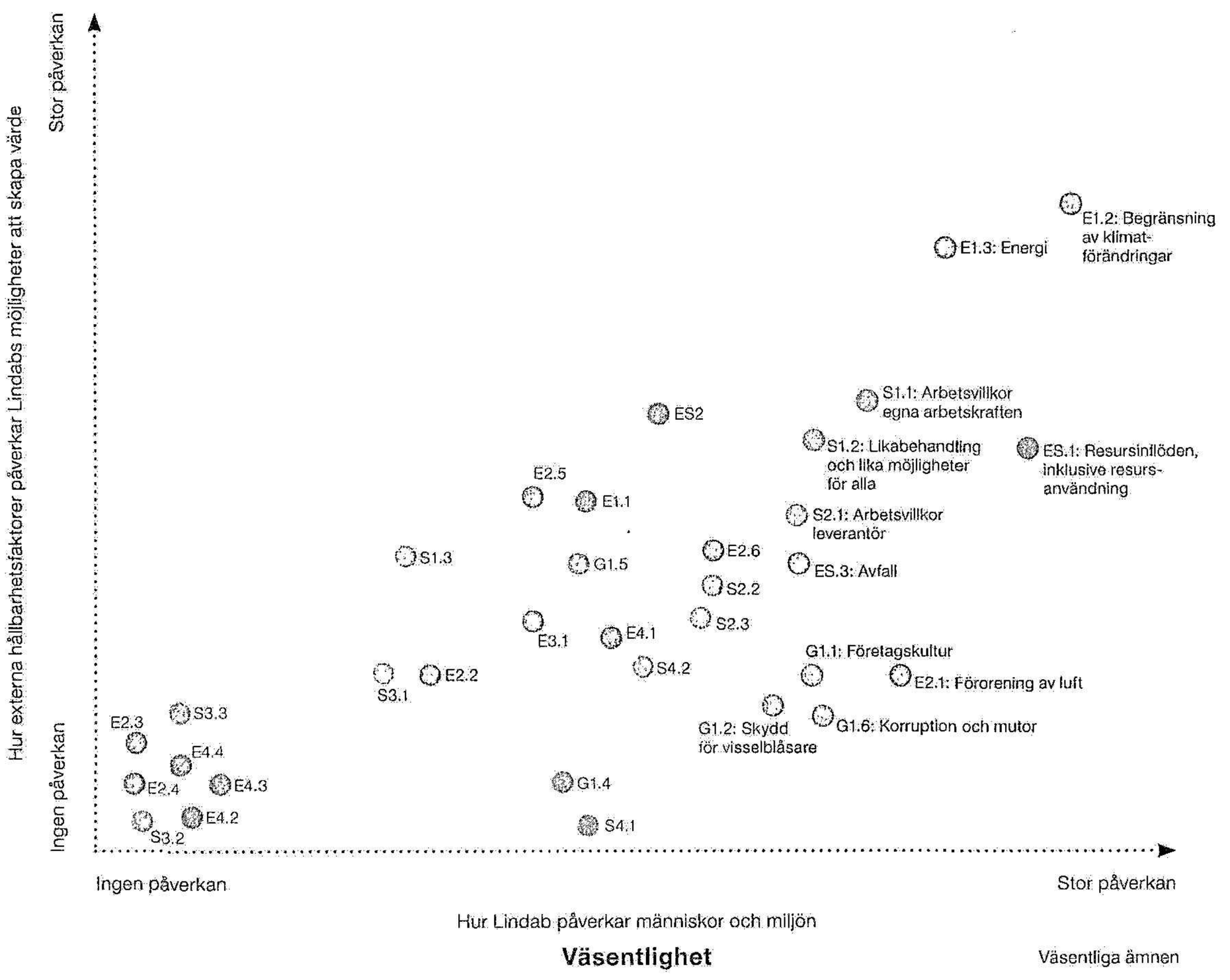
20240819022205

LINDAB HAR ETT LÅNGSIKTIGT perspektiv i hela sin verksamhet och hållbarhet är integrerat i företaget och dess affärsmodell. Den dubbla väsentlighetsanalysen utgör grunden för Lindabs hållbarhetsplan, mål och rapportering av påverkan, risker och möjligheter.

Den dubbla väsentlighetsanalysen baseras på intressentdialoger, omvärldsanalyser, sammanfattningar av marknadstrender samt strategiska prioriteringar. Lindab tar hänsyn till helheten för att förstå effekterna från verksamheten men också påverkan på bolagets resultat.

Lindab genomför regelbundet materialitetsanalyser för att identifiera och prioritera företagets betydande påverkan, risker och möjligheter. Den senaste analysen, genomförd 2023, följer nuvarande förutsättningar om dubbelmaterialitet i Corporate Sustainability Reporting Directive, CSRD, och GRI:s riktlinjer. Dubbel väsentlighet innebär att beakta både finansiella aspekter och påverkan ur ett hållbarhetsperspektiv. Ekonomisk påverkan fokuserar på risker och möjligheter som påverkar företaget finansiellt, medan väsentlighetsaspekten handlar om hur Lindab påverkar människor och miljön. I processen står bolagets affärsmodell och värdekedja i centrum. Intressentperspektivet är en viktig aspekt i analysen och Lindab genomförde 2023 flera intervjuer med utvalda intressenter, läs mer på sidan 152. Medarbetare från olika marknader och funktioner i organisationen har bidragit med sin kunskap under arbetet och koncernledningen och koncernfunktionerna har varit högst involverade under hela processen. Förändringar i väsentlighet kommer att observeras över tid. Ledningen och styrelsen godkänner årligen den dubbla väsentlighetsanalysen.

Resultatet av Lindabs dubbla väsentlighetsanalys presenteras i en matris. Samtliga hållbarhetsämnen i matrisen betraktas som viktiga för företaget, men de utvärderas utifrån sannolikhet, i kombination med omfattning på finansiell effekt, allvarlighetsgrad för negativ påverkan samt omfattning för positiv påverkan. Den blå färgen i grafen indikerar vilka ämnen som är väsentliga.



TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 146 of 185.

20240819022206

Ämne		Delämne		Väsentliga för Lindab
E1	Klimatförändringar	E1.1	Anpassning till klimatförändringar	X
		E1.2	Begränsning av klimatförändringar	X
		E1.3	Energi	
E2	Förorening	E2.1	Förorening av luft	X
		E2.2	Förorening av vatten	
		E2.3	Förorening av mark	
		E2.4	Förorening av levande organismer och livsmedelsresurser	
		E2.5	Ämnen som inger betänkligheter	
		E2.6	Ämnen som inger mycket stora betänkligheter	
		E2.7	Mikroplast	
E3	Vatten och marina resurser	E3.1	Vatten	
		E3.2	*Marina resurser*	
E4	Biologisk mångfald och ekosystem	E4.1	Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald	
		E4.2	Konsekvenser för arters tillstånd	
		E4.3	Konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd	
		E4.4	Konsekvenser för och beroenden av ekosystemtjänster	
E5	Cirkulär ekonomi	E5.1	Resursinflöden, inklusive resursanvändning	X
		E5.2	Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster	
		E5.3	Avfall	X
S1	Den egna arbetskraften	S1.1	Arbetsvillkor	X
		S1.2	Likabehandling och lika möjligheter för alla	X
		S1.3	Andra arbetsrelaterade rättigheter	
S2	Arbetstagare i värdekedjan	S2.1	Arbetsvillkor	X
		S2.2	Likabehandling och lika möjligheter för alla	
		S2.3	Andra arbetsrelaterade rättigheter	
S3	Påverkade samhällen	S3.1	Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter	
		S3.2	Samhällens civila och politiska rättigheter	
		S3.3	Urfolks rättigheter	
S4	Konsumenter och slutanvändare	S4.1	Informationsrelaterade konsekvenser för konsumenter och/eller slutanvändare	
		S4.2	Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare	
		S4.3	Social inkludering för konsumenter och/eller slutanvändare	
G1	Ansvarsfullt företagande	G1.1	Företagskultur	X
		G1.2	Skydd för visselblåsare	X
		G1.3	Djurskydd	
		G1.4	Politiskt engagemang	
		G1.5	Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner	
		G1.6	Korruption och mutor	X

Resultatet bekräftar att Lindabs nuvarande plan för hållbarhet har rätt fokus.

Lindabs tidigare väsentlighetsanalys täckte till stor del in samma områden som nu har identifierats, med skillnaden att grupperingar och ämnesbenämningar används i enlighet med den nya lagstiftningen, CSRD. Lindabs hållbarhetsplan kommer att ses över 2024 med nödvändiga anpassningar och förbättringar. Lindabs strategi för ökad tillväxt till 2027 står fast och ligger i linje med identifierade risker och möjligheter.

Nuvarande hållbarhetsplan bygger på nedan väsentliga frågor:

- Etik
- Ekonomisk prestation
- Antikorruption
- Skatt
- Mänskliga rättigheter
- Efterlevnad
- Transparens
- Hälsosam inomhusluft
- Energieffektivisering
- Produkternas miljöpåverkan
- Innovation
- Digitalisering
- Kunddata
- Hållbara material
- Cirkulär design
- Biodiversitet
- Riskhantering och utvärdering
- Resursanvändning
- Utsläpp
- Metallskrot och avfall
- Förnyelsebara bränslen och elektrifiering
- Säkerhet och hälsa
- Mångfald och jämställdhet
- Utbildning och utveckling
- Personalomsättning
- Icke-diskriminering
- Medarbetarengagemang
- Samhällsengagemang

Metod för dubbel väsentlighetsanalys

1. Förberedelse och avgränsning – Värdekedjan och intressenterna sammanställdes. Bedömningsgrader för sannolikhet, omfattning av finansiell påverkan och allvarlighetsgrad utarbetades. Den sistnämnda skalan består av tre delar: skala, omfattning och återställbarhet.
2. Kartläggning av påverkan, risker och möjligheter – För varje delämne identifierades påverkan, risker och möjligheter. Det klargjordes om dessa är faktiska eller potentiella, var de uppstår i värdekedjan samt vilken tidsaspekt som avses: kort, medellång eller lång sikt. Även Lindabs koppling till ämnet beaktades i form av direkt orsakat, bidragit eller kopplad till.
3. Bedömning – Information samlades in från intressenter för att utgöra en del av grunden för bedömning av identifierad påverkan, risk och möjlighet. Om intressenter framförde nya aspekter inkluderades dessa i analysen. Varje aspekt bedömdes sedan enligt de utarbetade bedömningsskalorna.
4. Validering och rapportering – Resultaten från analysen presenterades för koncernledningen, koncernfunktionerna och styrelsen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 147 of 185.

TeamEngine E-Signing

Översikt väsentliga ämnen

Väsentligt ämne	Klimatförändringar		Föroreningar	Cirkulär ekonomi	
	Energirelaterade klimatförändringar (E1-1)	Energi (ESRS)	Föroreningar i luft (E2-1)	Resursinflöden inklusive resursanvändning (E5-1)	Avfall (E5-2)
Påverkan, Risker och Möjligheter	Utsläpp av växthusgaser bidrar till den globala uppvärmningen och hälften av Lindabs utsläpp härrör från inköp av stål. Regelverk och kundkrav värderar produkter med låg klimatpåverkan och återvunnen råvara. Lindab har påbörjat övergången till koldioxidreducerat stål och är bland de första att erbjuda produkter i koldioxidreducerat stål. Stålindustrins övergång och bristen på metallskrot utgör en potentiell risk för begränsad tillgång på koldioxidreducerat stål. Beskattning av högutsläppsmaterial som traditionellt stål, kan resultera i prisökningar men samtidigt minska prisgapet gentemot koldioxidreducerat stål. Kunders vilja att betala för hållbara produkter är viktig. Lindab är anslutna till SBTi, och uppfyllelse av målen krävs för att undvika ekonomiska påföljder samt bevara företagets fokus på hållbarhet.	Byggnader står för ungefär 40 procent av EU:s energiförbrukning och 36 procent av de energirelaterade växthusgasutsläppen. Lindabs energieffektiva produkter optimerar byggnaders energiprestanda, vilket minskar växthusgasutsläppen. Den ökande efterfrågan på energieffektiva produkter öppnar affärsmöjligheter för Lindab, med särskilt fokus på renovering av befintligt byggnadsbestånd som ett led av bland annat Energy Performance of Building Directive. Förbättrad energieffektivitet och övergång till förnyelsebar energi är prioriterat av Lindab. En del av verksamheten drivs idag av fossila bränslen. Genom installation av solceller och partnerskap går Lindab över till förnyelsebar el samtidigt som utbyggnaden av det lokala energisystemet stöttas. Ökad efterfrågan på energi i samband med den hållbara omställningen kan medföra potentiell risk för hela värdekedjan, som energibrist och ökade kostnader.	Luftföroreningar, exklusive växthusgasutsläpp, genereras främst genom transporter. Lindab ställer krav på bland annat luftföroreningsaspekter i leverantörsutvärderingar. Användningen av intermodala transporter har positiva effekter. Åtgärder inkluderar lokal produktion närmare kunder för att minimera transportrelaterade föroreningar. I Sverige erbjuds on-site-produktion för relevanta projekt. Lindab arbetar med övergången till elektriska eller förnybara bränslelastbilar. Om förorening eller utsläpp inträffar från Lindabs tillverkningsverksamhet kan det leda till sanering eller böter, tillsammans med möjliga skador på företagets rykte. Risken anses dock liten sett till Lindabs typ av verksamhet.	Lindab erbjuder utvalda produkter i återvunnet stål som en del av ordinarie sortiment. Begränsad tillgång till metallskrot och olika stålkvaliteter möjliggör inte fullständig övergång till återvunnet stål. Framställningen av fossilfritt stål är därför viktig. Förpackningskartonger tillverkas av återvunna material och på vissa marknader finns returssystem för förpackningar. För att vara en eftertraktad leverantör är det avgörande att möta kunders önskan om produkter med låg klimatpåverkan och hög andel återvunnen råvara. Negativ påverkan uppstår från det fortsatt höga resursinflödet av jungfruliga material och produkter. Kritiska mineraler förekommer men i begränsad omfattning. En materialguide är under utveckling, vilken kommer att kräva redovisning av återvunnet innehåll.	Lindab arbetar med att förebygga alla typer av avfall med extra fokus på metallskrot, farligt avfall och deponi. Sortering av avfall sker enligt gällande lagstiftning och samarbeten med lokala avfallshanterare. Största delen av avfallet från verksamheten genereras vid bearbetningen av stål, som är världens mest återvunna material. Lindabs leverantörsutvärderingsprogram inkluderar avfallshantering för att säkerställa effektiv resursanvändning. Effektiv resursanvändning och avfallshantering är viktigt för minskad miljöpåverkan och kostnadsreduktion. En begränsad del av avfallet hamnar på deponi, vilket kan ha en dålig inverkan på miljön i form av läckage och utsläpp. Felaktig hantering av avfall och deponi utgör en potentiell risk för ökade kostnader. Därtill kommer nya direktiv för avfall och förpackningar som måste hanteras för att minska finansiella risker. Lindabs produkter genererar minimalt eller inget installationsavfall, utfallet är beroende av installatören.
Var i värdekedjan	Hela värdekedjan.	Hela värdekedjan.	Uppströms, egen verksamhet.	Egen verksamhet.	Hela värdekedjan.
Lindabs involvering	Direkt orsakat. Bidragit till. Kopplad till.	Direkt orsakat. Bidragit till. Kopplad till.	Direkt orsakat. Kopplad till.	Direkt orsakat.	Direkt orsakat. Kopplad till.
Tidshorisont	Medel, lång.	Kort, medel, lång.	Kort, medel, lång.	Medel, lång.	Kort, medel, lång.
Policy	• Uppförandekod. • Kvalitets- och miljöpolicy. • Leverantörskod. • Miljökrav för transportörer.	• Uppförandekod. • Kvalitets- och miljöpolicy.	• Uppförandekod. • Kvalitets- och miljöpolicy. • Miljökrav för transportörer.	• Uppförandekod. • Kvalitets- och miljöpolicy. • Leverantörskod.	• Uppförandekod. • Kvalitets- och miljöpolicy. • Leverantörskod.
Fokusområde i hållbarhetsplan	• Hållbara och energieffektiva lösningar. • Digitala hjälpmedel och ny teknik för att optimera energianvändningen. • Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning. • Hållbara inköp. • Hållbar produktion. • Hållbara transporter.	• Hållbara och energieffektiva lösningar. • Digitala hjälpmedel och ny teknik för att optimera energianvändningen. • Hållbar produktion.	• Hållbara inköp. • Hållbar produktion. • Hållbara transporter.	• Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning. • Hållbara inköp. • Hållbar produktion.	• Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning. • Hållbara inköp. • Hållbar produktion.
Mått	• Utsläpp i scope 1, 2 och 3 enligt GHG-protokollet. • Energianvändning inom egen verksamhet. • Fördelning av olika stålsorter. • Typ av tjänstebilar. • Typ av transport, både externa och egenkontrollerade. • Hållbarhetscertifierade leverantörer.	• Energianvändning inom egen verksamhet. • Mått för att mäta sålda produkters energibesparing är under utveckling.	• Typ av tjänstebilar. • Typ av transport, både externa och egenkontrollerade. • Hållbarhetscertifierade leverantörer.	• Förbrukning av råmaterial och förpackningsmaterial. • Fördelning av olika stålsorter.	• Mängd och typ av avfall.
Mål	• Minska CO_2e-utsläppen inom scope 1 och 2 med 50 procent till 2030 jämfört med 2019, beräknat i relation till omsättning. • Validerade utsläppsmål enligt SBTi 2024. • Tidigt börja använda fossilfritt stål för att minska våra CO_2e-utsläpp. • Minska kundernas miljöpåverkan genom våra produkter. • Använda 100 procent förnybara drivmedel eller elfordon 2040. • Enbart använda tjänstebilar som drivs med förnybara drivmedel eller el 2030. • Hållbarhetscertifiera 100 procent av leverantörerna senast 2023.	• Minska CO_2e-utsläppen inom scope 1 och 2 med 50 procent till 2030 jämfört med 2019, beräknat i relation till omsättning[1]. • Minska kundernas miljöpåverkan genom våra produkter.	• Använda 100 procent förnybara drivmedel eller elfordon 2040. • Enbart använda tjänstebilar som drivs med förnybara drivmedel eller el 2030. • Hållbarhetscertifiera 100 procent av leverantörerna senast 2023. • Senast 2025 ha 100 procent transportkontrakt med miljömässiga krav.	• Samarbeta inom branschen för att skapa cirkulära flöden med fokus på att reducera miljöpåverkan. • Lindab strävar efter att 2027 ha minst 30 procent koldioxidreducerat stål i våra inköp[2].	• Validerade utsläppsmål enligt SBTi 2024. • Minska andelen metallskrot med 50 procent till 2030, jämfört med 2019.
Sidhänvisning	154–156	156–157	157–158	159	160

1) Energianvändning är en stor del av CO_2e-utsläpp. Separata delmål kommer tas fram i samband med målsättning enligt SBTi.
2) Målet kommer ses över i samband med målsättning enligt SBTi.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 148 of 185.

20240819007208

Den egna verksamheten		Arbetstagare i värdekedjan	Användare i förebyggande		
Arbetsvillkor (S1)	Likabehandling och lika möjligheter för alla (S1)	Arbetsvillkor (S2)	Företagskultur (G1)	Skydd av visselblåsare (G1)	Korruption och mutor (G1)
90 procent av Lindabs medarbetare rekommenderar Lindab som arbetsgivare, vilket visar på fokus på medarbetarnas välmående och rättigheter. En majoritet känner sig trygga att dela åsikter. Regelbundna medarbetarsamtal och Lindab Pulse Survey möjliggör kontinuerlig feedback. Merparten av medarbetarna upplever en balanserad arbetsbelastning vilket är viktigt då stress kan påverka välbefinnandet och leda till hälsoproblem. För hållbar tillväxt krävs fortsatt driv och utveckling av Lindabs roll som attraktiv arbetsgivare. Lindab förbättrar säkerheten i arbetsmiljön genom nya maskiner, regelbundna riskbedömningar och säkerhetskampanjer. LTIF (Lost Time Injury Frequency) ligger över Lindabs förväntningar och ett flertal åtgärder har genomförts. Olyckor har resulterat i frånvaro, men inga dödsolyckor har inträffat. En hög frekvens av olyckor kan påverka företagets tillväxt, leda till ekonomiska påföljder och skada relationer med kunder och partners. Att främja välmående och utveckling för medarbetare, samt erbjuda en säker arbetsmiljö, är avgörande för fortsatt positiv utveckling.	Lindab fokuserar på lärande i arbete, vilket uppmuntrar medarbetare att ta på sig nya uppgifter för att förbättra sina färdigheter. Onlineplattformen Lindab Academy erbjuder utbildning men är inte ännu tillgänglig för alla. Utbildning diskuteras årligen i medarbetarsamtalen. Potentiell negativ påverkan uppstår när medarbetare saknar utbildning vilket kan hindra kompetensutveckling, vilket i sin tur kan leda till dåligt rykte och effektivitetsproblem. Lindab strävar efter lika möjligheter för män och kvinnor. Andel kvinnliga chefer varierar mellan dotterbolagen. Totalt utgör kvinnor 22 procent av andelen medarbetare. För närvarande saknas mätningar för andra aspekter av mångfald. Anpassningar för personer med funktionsvariation inom produktionen är begränsade. Lindabs uppförandekod och Pulse-undersökningen hanterar diskriminering och trakasserier. Likabehandling och lika möjligheter kan stärka företagets rykte. Mångfald kan ge ekonomiska möjligheter. Investeringar i medarbetares utbildning ökar produktiviteten och konkurrensfördelarna, underlättar anpassning till förändringar samt förbättrar riskhanteringen.	Lindab gör huvudsakligen inköp från företag inom EU. Inköp från högrisländer är begränsade. Potentiell risk för negativ påverkan på arbetsvillkor och rättigheter kan finnas, sannolikt inte hos leverantörer i första ledet utan snarare längre upp i leverantörskedjan. Leverantörsutvärderingsprogrammet, innefattande revisioner på plats i högrisländer, kan bidra positivt till att förbättra arbetsmiljön och villkor för medarbetare. Behov finns att utvärdera fler nivåer i leverantörskedjan. Lågkonjunktur kan öka risken för negativ påverkan relaterad till arbetsvillkor. En certifierad leverantörskedja kan medföra positiva effekter på Lindabs rykte och varumärke. Lindab har riktlinjer för handelssanktioner och en exportkontrollriktlinje för att fastställa krav nedströms. Om Lindab associeras med allvarliga arbetsolyckor och dåliga arbetsvillkor kan detta innebära risker för Lindab i form av skadat rykte och minskad försäljning.	För att ytterligare stärka Lindabs kultur samt definiera medarbetares interaktioner introducerades en ny uppförandekod 2023. Från och med 2024 kommer återkommande utbildningar i den uppdaterade uppförandekoden att erbjudas. Det är utmanande att kommunicera effektivt till samtliga medarbetare, särskilt vid nya förvärv och till de som saknar egen e-post eller tillgång till intranätet. Det kan resultera i felaktiga beslut och påverka samarbetet samt den övergripande organisatoriska sammanhållningen. Det finns en potentiell risk för en fragmenterad företagskultur som kan påverka Lindabs rykte som en attraktiv arbetsgivare. En enhetlig Lindab-kultur stärker de interna relationerna och bidrar till företagets externa image som en eftertraktad arbetsplats.	Lindab har ett visselblåsarsystem som följer gällande direktiv och lokala lagar. Systemet erbjuder anonymitet och kan användas från valfri enhet, även utanför organisationen. Åtkomst till inrapporterade ärenden är begränsad till endast de personer som är ansvariga, vilka inkluderar koncernens chefsjurist som är medlem i dotterbolagets styrelse och extern jurist i respektive land. Skyddet av visselblåsare är av central betydelse för att säkerställa anonymitet. Effektiva program skapar inte bara en plattform för att hantera oegentligheter, utan bidrar också till ökad effektivitet, överensstämmelse, förbättrad produktivitet och ökat förtroende från investerare och varumärkeslojalitet. Detta främjar långsiktig stabilitet.	Lindabs förebyggande arbete vad gäller korruption varierar beroende på var i värdekedjan den kan uppstå. Den övergripande bedömningen av korruptionsrisken är att den är låg. Lindab bedriver sin verksamhet i länder med generellt låg eller måttlig korruptionsrisk enligt Corruption Perceptions Index (CPI). Due diligence är en integrerad del av förvärvsprocessen och årliga interna revisioner granskar efterlevnaden av regelverken. Korruptionsincidenter kan inträffa längre upp eller ner i värdekedjan men har inte varit direkt kopplade till Lindab. Om Lindab kopplas till korruption kan det innebära ekonomiska risker, inklusive rättsliga konsekvenser. Effektiva åtgärder mot korruption minimerar riskerna och leder till långsiktig stabilitet.
Egen verksamhet.	Egen verksamhet.	Uppströms.	Egen verksamhet.	Hela värdekedjan.	Hela värdekedjan.
Direkt orsakat.	Direkt orsakat.	Kopplad till.	Direkt orsakat.	Direkt orsakat. Kopplad till.	Direkt orsakat. Kopplad till.
Kort, medel, lång. • Uppförandekod. • Arbetsmiljöpolicy.	Kort, medel, lång. • Uppförandekod. • Arbetsmiljöpolicy. • Likabehandlingspolicy.	Kort, medel, lång. • Uppförandekod. • Leverantörskod.	Kort, medel, lång. • Uppförandekod.	Kort, medel, lång. • Uppförandekod. • Leverantörskod.	Kort, medel, lång. • Uppförandekod. • Antikorruptionspolicy.
• Attraktiv arbetsgivare.	• Attraktiv arbetsgivare.	• Hållbara inköp.	• Attraktiv arbetsgivare.	• En del av grunden i Lindabs arbete.	• En del av grunden i Lindabs arbete.
• Arbetsplatsolyckor. • Incidentrapportering. • Riskbedömning av maskiner. • Utbildning. • Bolag med certifierade arbetsmiljösystem. • Personalomsättning. • Medarbetare med kollektivavtal. • Lindab Pulse Survey med frågor om arbetssituation.	• Könsfördelning inom olika nivåer i bolaget och totalt. • Medarbetarsamtal. • Antal utbildningar och antal medarbetare med access i Lindab Academy. • Lindab Pulse Survey med frågor om arbetssituation.	• Certifierade leverantörer. • Leverantörer som godkänt Lindabs leverantörskod.	• Lindab Pulse Survey med frågor om arbetssituation.	• Antal inrapporterade meddelanden.	• Antal fall av korruption.
• Minska antal arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar (LTIF) till 4 eller lägre till år 2026. Långsiktig vision om noll olyckor. • Ha en personalomsättning på 5–10 procent. • Vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av medarbetarna.	• Ha samma procentandel av kvinnor och män i seniora chefspositioner som i företaget som helhet senast 2030. • Vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av medarbetarna.	• Få 100 procent av leverantörerna att skriva under uppförandekoden. • Hållbarhetscertifiera samtliga leverantörer.	• Vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av medarbetarna.	–	–
168–170	171	172–173	175	175	176

20240819022209

Översikt övriga ämnen

Nedan presenteras en kort förklaring till varför vissa ämnen idag inte anses vara väsentliga. Lindab redovisar information om dessa ämnen i sin rapport delvis som upplysningar och delvis för transparens. Följande ämnen bedöms inte vara väsentliga:

- E1.1 Anpassning till klimatförändringar – Lindab bedömer risken för fysiska klimatkriser som låg på kort och medellång sikt. En mer detaljerad screening för att verifiera våra antaganden kommer genomföras under 2024 av relevanta ekonomiska aktiviteter mot de fysiska klimatriskerna som specificeras i EU-taxonomin. Om någon betydande risk identifieras kommer lämpliga lösningar att implementeras. Större risker finns i leverantörsledet, där Lindab har påbörjat arbetet med att minska ensidigt beroende av en enda leverantör. Eventuella begränsningar i materialtillgång kan leda till ökade priser och påverka rörelseresultatet, men bedöms inte nå en nivå av väsentlighet. Ökad efterfrågan på energieffektiv ventilation förväntas med ett varmare klimat.
- E2.2 Förorening av vatten, E2.3 Förorening av mark, E2.4 Förorening av levande organismer och livsmedelsresurser – Lindabs verksamhet involverar inte stora mängder miljöfarliga ämnen och historiskt sett har inga allvarliga föroreningar inträffat. Lindab samarbetar med certifierade avfallsföretag för hantering av farligt avfall. Leverantörers insatser för att minska klimat- och miljöpåverkan utvärderas som en del av leverantörsutvärderingsprogrammet. I övrigt är Lindabs möjlighet att påverka dessa åtgärder begränsad. Under rapporteringsperioden har inga utsläpp av farliga ämnen som kan skada människor, land, vatten eller biodiversitet inträffat.
- E2.5 Ämnen som inger betänkligheter, E2.6 Ämnen som inger mycket stora betänkligheter – Lindab följer relevant lagstiftning och för en stor del av sortimentet tillhandahålls byggvarudeklarationer som redovisar innehållet i produkten. Produkter som innehåller särskilt farliga ämnen rapporteras till SCIP-databasen (Substance of Concern in Products). Särskilt farliga ämnen förekommer i mycket begränsad mängd och främst i produkter med elektronik där bly ingår i vissa homogena metaller. Dessa produkter uppfyller kraven i RoHS. Substitution av dessa ämnen med säkrare alternativ är inte bara i linje med lagstiftningens krav, utan även i enlighet med Lindabs hållbarhetsarbete. Denna process kan emellertid innebära ökade kostnader för forskning och utveckling.
- E3.1 Vatten – Lindab bedriver inte vattentung verksamhet. På de platser där Lindab använder merparten av sitt vatten finns idag ingen vattenbrist. Påverkan på vattenresurser uppstår uppströms i värdekedjan under tillverkning av material och råvaruutvinning. Det är bortom Lindabs kontroll att styra över tillverkningsmetoder uppströms.
- E4.1 Direkta påverkansfaktorer som leder till förlust av biologisk mångfald, E4.2 Konsekvenser för arters tillstånd, E4.3 Konsekvenser för ekosystems omfattning och tillstånd, E4.4 Konsekvenser för och beroenden av ekosystemtjänster – Lindab strävar efter att minimera produkternas påverkan under hela livscykeln. Företagets direktverksamhet har generellt sett en liten inverkan på biologisk mångfald. Produktionsenheterna omfattas oftast inte av specifika miljökrav eller tillstånd. Enheterna är vanligtvis belägna i befintliga industriområden, och nyetableringar sker sällan. Biodiversitet betraktas inte som ett väsentligt område för Lindab på grund av företagets låga påverkan och begränsade möjligheter att styra över påverkan i produktionsledet, särskilt vid råmaterialutvinning. Frågan hanteras som en del av E1.2 Begränsning av klimatförändringar och 5.1 Resursinflöden, inklusive resursanvändning.
- E5.2 Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster – Stål, världens mest återvunna material, ger robusta produkter med lång livslängd. Dessa faktorer är avgörande för den cirkulära omställningen. Lindab förutser att cirkulära erbjudanden, särskilt återbruk av vissa produkter som ventilationskanaler, kommer att bli betydande framöver. Efterfrågan är idag mycket begränsad och endast kopplad till pilotprojekt på ett fåtal marknader. Vissa återbrukade produkter kommer också bli dyrare på grund av manuell hantering i form av demontering, rengöring och liknande. Även transport och lagerhållning är faktorer som bidrar med kostnader. En central utmaning ligger i att säkerställa att återbrukade produkter främjar energieffektiva byggnader med goda inneklimat.
- S1.3 Andra arbetsrelaterade rättigheter – Lindab har ingen egen verksamhet i högriskländer enligt riskbedömning som tillämpas för leverantörer, se sidan 171. Lindab följer OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s tio vägledande principer i samtliga verksamheter, läs mer på sidorna 144 och 153.
- S2.2 Likabehandling och lika möjligheter för alla, S2.3 Andra arbetsrelaterade rättigheter – Dessa områden ingår i Lindabs leverantörsprogram men bedöms inte vara lika väsentliga som arbetsvillkor där en större sannolikhet finns för negativ påverkan i den bransch Lindab är verksam i. Läs mer om vårt arbete på sidorna 172–173.
- S3.1 Samhällens ekonomiska, sociala och kulturella rättigheter, S3.2 Samhällens civila och politiska rättigheter, S3.3 Urfolks rättigheter – Lindabs produkter främjar ett förbättrat inomhusklimat och har därigenom en positiv påverkan på samhället. Lindab kan anses vara en stor och stabil arbetsgivare på ett fåtal orter där vi bidrar positivt till samhällets välfärd. Lindabs verksamhet påverkar inte samhällens tillgång till mat, vatten och sanitet. Påverkan på ursprungsbefolkning är ett samhällsproblem i vissa delar av världen och kan förekomma i de delar av Lindabs värdekedja där vi har begränsade möjligheter att påverka.
- S4.1 Informationsrelaterade konsekvenser för konsumenter och/eller slutanvändare, S4.2 Personlig säkerhet för konsumenter och/eller slutanvändare – Lindab har kunders och användares säkerhet i åtanke vid design av produkter och inga allvarliga arbetsplatsolyckor kopplat till våra produkter har rapporterats till oss. Nödvändig information för säker hantering och korrekt installation tillhandahålls. Marknadsföringskampanjer följer interna riktlinjer och lokala lagar samt riktar sig främst till företagskunder och inte till konsumenter.
- G1.4 Politiskt engagemang, G1.5 Förvaltning av förbindelser med leverantörer, inbegripet betalningsrutiner – Lindab är aktiva inom flera branschorganisationer men arbetet påverkar en begränsad del av byggbranschen och anses därför inte vara ett väsentligt område. Vi värdesätter långsiktiga relationer med leverantörer, vilka delvis hanteras genom Lindabs leverantörsprogram.

För följande delämnen har inga risker, möjligheter eller någon påverkan identifierats: E2.7 Mikroplast, E3.2 Marina resurser, S4.3 Social inkludering för konsumenter och/eller slutanvändare, G1.3 Djurskydd.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 150 of 185.

20240819022210

Lindabs värdekedja

LINDABS VÄRDEKEDJA grundar sig på kundnärhet och tillhandahållande av efterfrågade produkter av hög kvalitet med snabb leverans. Långsiktigt partnerskap med leverantörer främjar effektivitet, kvalitet och ansvarsfullt beteende genom hela värdekedjan.

I en dubbel väsentlighetsanalys är perspektivet från värdekedjan avgörande för att till fullo förstå och utvärdera påverkan. Genom att anta ett värdekedjeperspektiv kan Lindab fatta välgrundade beslut som gynnar verksamheten samtidigt som bredare konsekvenser för intressenter och miljö beaktas. För en översikt av Lindabs värdekedja se sidan 24–25. Nedan presenteras mer detaljer.

Uppströms

Långsiktigt partnerskap med leverantörer främjar effektivitet, kvalitet och ansvarsfullt beteende genom hela värdekedjan. Lindab är beroende av stabila globala och lokala leverantörskedjor för att säkerställa tillgången på material, produkter och tjänster för verksamheten. Det inkluderar råmaterialutvinning, särskilt från gruvdrift för framställning av järnmalm och därefter stål. Leverantörskedjan omfattar olika material som metaller, isolering, gummi, plast, kemikalier, kartong, trä samt komponenter och färdiga produkter. Läs mer om Lindabs materialanvändning på sidan 159.

Återvunnen råvara används i vissa material för att minska klimatpåverkan. Transport av råmaterial, material och färdiga produkter ingår också i leverantörskedjan. Lindab strävar efter att minimera påverkan genom att främst genomföra inköp från företag inom EU. Lindabs leverantörer spelar en central roll i att bidra till minskningen av Lindabs totala utsläpp av växthusgaser.

Lindabs erbjudande

Lindabs geografiska närvaro och produktutbud har stärkts genom förvärv. Vid årsskiftet fanns Lindab på cirka 180 platser i Europa, samt i USA, fördelat över produktion, lager och butiker. Centrala inköp av stål gör inköpsprocessen effektiv och ger fördelar som säkrad tillgång på råvaror. Lindab genomför noggranna leverantörsutvärderingar och revisionsprogram för att säkerställa insyn och överensstämmelse med företagets policys och regelverk, läs mer på sidorna 172–173.

Lindabs produktutveckling är inriktad på att möta och överträffa kundernas behov samtidigt som vi bidrar till deras lönsamhet. Energieffektivitet och inneklimat är centralt, där även klimatpåverkan från materialen har integrerats mer de senaste åren. Vår produktutveckling påverkas av en kombination av lagstiftning, samhällsförändringar och framsteg inom ny teknik.

Centraliserade produktionsenheter och specialtillverkade maskiner ger en effektiv och flexibel produktion. Lokal produktion minskar transporter och ger snabb service. Eget distributionsnät och effektiv lagerhållning skapar en hög grad av tillgänglighet för kunderna och säkerställer pålitliga leveranser. Lokalt sortiment säkerställer att kunden erbjuds de produkter som efterfrågas på respektive marknad. Lindab har investerat i egna butiker och distributionscentra där personal med rätt kompetens kan erbjuda kundnära support och service. E-handelns ökande betydelse på vissa marknader tas i beaktande och är något som Lindab aktivt utvecklar för att möta de förändrade köpbeteendena. För vissa av Lindabs produkter sträcker sig engagemanget bortom försäljningen, där support och service erbjuds för att säkerställa optimal användning av produkterna. Detta genom att bland annat tillhandahålla utbildning till kunder. Lindabs egen verksamhet omfattar också företagsinfrastruktur för personal, IT, juridik, ekonomi och marknadsföring.

Digitala verktyg hjälper kunderna med deras produktval. Vårt erbjudande omfattar både dimensionerings- och inomhusklimatsimuleringsprogram samt tillägg för marknadsledande CAD-program. Lindabs IT-lösningar förenklar dimensionering, kvantitetsberäkning och planering av kompletta, energieffektiva ventilationssystem och inomhusklimatsystem.

Nedströms

Lindab strävar efter att vara det självklara valet för kunder när de ska bygga energieffektiva byggnader med bra inomhusklimat. Genom att förbättra kundernas energieffektivitet minskas samtidigt deras miljöpåverkan. Läs mer om produkterbjudandet på sidorna 26–29. Direkta kunder inkluderar installatörer, ventilationsentreprenörer, plåtslagare, distributörer, grossister inom byggmaterial och entreprenörer, medan indirekta kunder utgörs av konsulter, ingenjörer, fastighetsägare och arkitekter.

Lindabs produkter installeras och driftsätts på byggarbetsplatser i nya eller renoverade byggnader. Produkter spelar en avgörande roll i att säkerställa ett optimalt inomhusklimat på ett energieffektivt sätt. Lindab erbjuder även produkter för uppgradering av ventilationssystem. När produkterna når slutet av sin livscykel eller om förutsättningarna för byggnaden förändras, demonteras de för vidare hantering. Vanligtvis klassificeras produkterna som avfall och återvinns, med hänsyn till gällande avfallsregler på varje marknad. Majoriteten av produkterna är tillverkade av stål vilket är fullt återvinningsbart. På ett fåtal marknader finns initiativ för att börja återbruka delar av produkterna. I stället för att betrakta produkterna som avfall, genomgår de en renoveringsprocess och kan användas igen. Denna praxis är för närvarande mycket begränsad i omfattning, men är något som Lindab aktivt övervakar och har börjat utreda.

Lindabs eget avfall, till mestadels stål, tas om hand av lokala avfallshanterare enligt gällande regelverk.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 151 of 185.

20240819022111

Intressentdialog

Lindab strävar efter att upprätthålla starka relationer genom en transparent, öppen och långsiktig dialog med intressenterna. Dialogen är avgörande för att framgångsrikt identifiera utmaningar och förväntningar. Lindab tar hänsyn till intressentperspektivet vid strategiuppdateringar och bedömning av väsentliga hållbarhetsfrågor.

Strukturerade metoder som undersökningar, webbmöten, fysiska träffar och spontana diskussioner på sociala medier har använts för att säkerställa en mångsidig och engagerande kommunikation. Förutom den regelbundna dialogen genomförs intervjuer med utvalda intressenter som är experter inom hållbarhet från olika delar av värdekedjan eller som anses ha betydande påverkan på, eller påverkas av, Lindabs verksamhet.

En öppen dialog upprätthålls, särskilt vid betydande förändringar, för att säkerställa att relevanta bekymmer hörs och beaktas i beslutsprocessen. Intressentperspektiv spelar även en central roll i redovisningsprocessen där återkoppling från kunder, investerare, medarbetare och leverantörspartners används för att validera innehållet. Lindabs hållbarhetsteam övervakar dialoger och återkopplar till koncernledningen för att stärka strategi och respons.

Under 2023 genomfördes flera intervjuer som en del i arbetet med den dubbla väsentlighetsanalysen. Intressenter valdes ut från hela värdekedjan med olika geografiska placeringar för att få en mer fullständig bild. Intervjuerna fokuserade på de olika ämnena i CSRD och strategier för hantering av dessa. Att samarbeta med utvalda intressentgrupper gav de bästa möjligheterna att hantera påverkan samt bättre förstå hur Lindab blir påverkade.

Leverantörer För att uppnå målen behövs samma hållbarhetsambitioner i leverantörsledet som inom Lindab	Lindab samlar in synpunkter från leverantörer genom programmet för ansvarsfulla inköp. Långsiktiga partnerskap kring strategiska frågor och dagliga dialoger äger rum genom lokala inköpskontor. Revisioner på plats ger återkoppling om leverantörernas kvalitets- och hållbarhetsarbete samt en djupare förståelse för gemensamma frågor. Intervjuer hölls med leverantörer under 2023. Samarbetet med partners förbättrar hållbarhetsarbetet genom att material med lägre klimatpåverkan introduceras och innovativa energieffektiva lösningar implementeras. Leverantörernas expertkunskap hjälper Lindab att ligga i framkant.
Kunder (installatörer och konsulter) Lindabs hållbarhetsarbete måste överensstämma med kundförväntningar och hjälpa kunderna att nå sina mål	Lindab får återkoppling från kunder via aktiviteter som sälj- och marknadsorganisationen genomför, allt från diskussioner med nyckelkundsansvariga till dagliga samtal mellan kunder i butiker och kundansvariga lokalt. Lindab anordnar och deltar i olika nätverksträffar. Information samlas in via kundenkäter och kundanalyser. Intervjuer hölls med installatörer och konsulter under 2023. Kundinsikter spelar en central roll för att öka medvetenheten på marknaden om vikten av energieffektiva produkter med låg klimatpåverkan som skapar ett bra inneklimat.
Byggherrar, fastighetsägare och arkitekter Valen och behoven hos indirekta kunder påverkar verksamheten och driver hållbarhetsarbetet	Lindab har inlett en fördjupad dialog med byggherrar, fastighetsägare och arkitekter för att tillsammans genomföra pilotprojekt för att testa nya produkter och affärsmodeller. Intervjuer hölls med byggherrar, fastighetsägare och arkitekter under 2023. Det nära samarbetet möjliggör för Lindab att fortsätta utveckla och erbjuda ett attraktivt och hållbart produktsortiment som uppfyller nuvarande och framtida krav. Den cirkulära omställningen kräver samarbete genom hela värdekedjan, där slutkundernas krav spelar en avgörande roll.
Medarbetare Hållbarhetsarbetet bidrar till att attrahera, motivera och utveckla medarbetare	Lindab för en kontinuerlig dialog med representanter från olika delar av företaget kring bland annat arbetsmiljö. Arbetstagarrepresentanter ingår även i Lindabs styrelse. Medarbetarundersökningar och årliga medarbetarsamtal genomförs för att kunna driva ständiga förbättringar och utveckla hållbarhetsarbetet. Fokus ligger särskilt på att främja öppna och dagliga kommunikationskanaler. Lindab integrerar medarbetarinsikter i strategiska och operativa initiativ på lokal, regional och koncernnivå. Medarbetare ges möjlighet att kommentera, ställa frågor och föreslå initiativ via webbinarier och intranät. Lindab strävar efter att göra intranätet tillgängligt för alla, inklusive all produktionspersonal och nyförvärvade bolag. Information presenteras även på bildskärmar i produktionsmiljöerna.
Investerare och ägare Investerare och ägare påverkar hållbarhetsarbetet framåt med fokus på miljömässiga, sociala och styrningsmässiga aspekter	Koncernens strategi och resultat kommuniceras till befintliga och potentiella investerare, analytiker och media. Dialog sker via olika kanaler såsom presentationer av kvartalsrapporter, möten med investerare, seminarier, kapitalmarknadsdagar, webbplatsen, analysrapporter samt pressmeddelanden. Investerare intervjuades under 2023. Investerares och ägares krav har särskilt påverkat Lindabs rapportering om växthusgasutsläpp genom redovisning till CDP, Task force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) och EU:s Taxonomin. Lindab har även anslutit sig till Science Based Targets initiative (SBTi) vilket är en fråga som lyfts i dialog med investerare.
Samhället Välmående samhällen är viktiga för Lindab	På de orter där Lindab bedriver verksamhet finns viktiga intressenter för företaget och deras återkoppling formar den lokala verksamheten. Samverkan sker genom olika aktiviteter och initiativ, från affärsrelaterade aktiviteter till volontärinsatser, välgörenhetsarbete och sponsring. Lindab har också ett nära samarbete med flera universitet och högskolor.
Framtida generationer Säkerställer långsiktig hållbarhet och socialt ansvarstagande	Även intressenter som ännu inte kan göra sin röst hörd tas i beaktning genom att studera framtidsanalyser och forskning så att framtida generationer får en bättre och säkrare värld att leva i.
Icke-statliga organisationer och experter Samarbete möjliggör att vi håller oss uppdaterade om centrala hållbarhetsämnen	Lindab är även engagerade i flera branschorganisationer och samarbetsforum. På både lokal och internationell nivå inom EU drivs hållbarhetsfrågor aktivt inom byggsektorn med fokus på ventilation. Detta engagemang ger en tidig förståelse för kommande trender och lagändringar. Kontinuerliga dialoger med experter och olika organisationer upprätthålls angående miljömässiga, sociala och styrningsmässiga frågor. För mer information om Lindabs externa initiativ, se sidan 153.
Andra industrier Genom att jämföra och dela insikter strävar Lindab efter att bibehålla vår position som marknadsledare	Vi genomför konkurrentanalyser för att hålla oss informerade om marknaden samt följer ledande bolag inom byggbranschen. Lindab engagerar sig i flera nätverk där metoder för hållbarhetspraxis delas vilket påskyndar både vår egen och branschens omställning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 152 of 185.

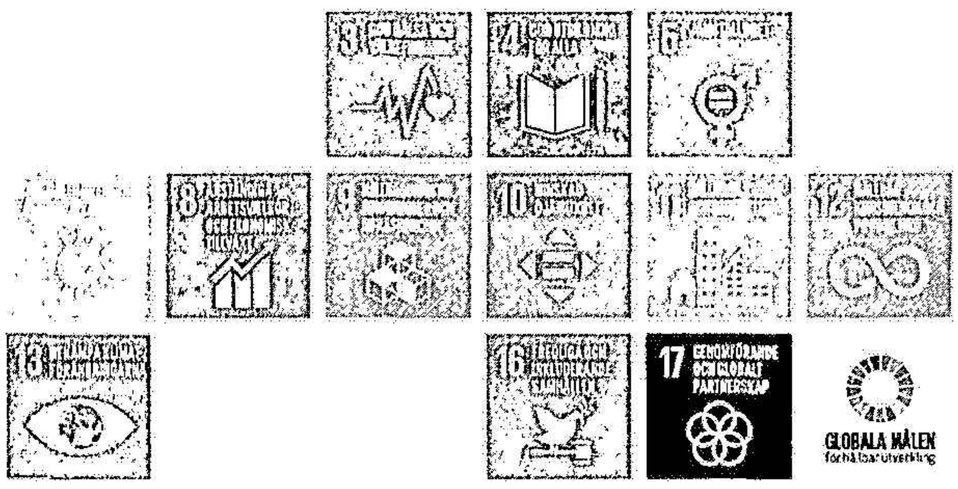
20240819022212

Externa initiativ och utmärkelser

Lindab stöder FN:s vägledande principer för företag och mänskliga rättigheter (UNGP) och är medlemmar i FN:s Global Compact sedan 2009. Rapportering sker årligen enligt riktlinjerna. Lindab arbetar också enligt OECD:s riktlinjer för multinationella företag.

WE SUPPORT

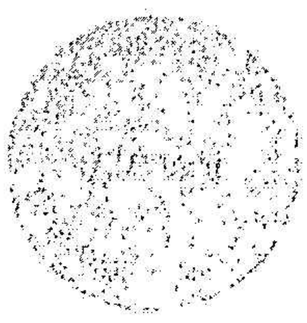
Lindab ställer sig bakom Parisavtalet och Agenda 2030, FN:s 17 globala mål för en hållbar och rättvis värld. De produkter och lösningar som utvecklas och säljs, och det sätt Lindab arbetar på, bidrar främst till tolv av målen.



I januari 2023 undertecknades Science Based Targets. Det innebär att Lindab kommer att sätta vetenskapligt baserade klimatmål i enlighet med Parisavtalet samt ett långsiktigt nettonoll-mål som verifieras och följs upp av tredje part. Science Based Targets Initiative (SBTi) är ett samarbete mellan CDP, World Resources Institute, WWF och FN:s Global Compact.

Lindab rapporterar enligt CDP (Carbon Disclosure Project) och 2023 genomfördes en fullständig rapportering för klimatförändringar. CDP är en oberoende ideell organisation med världens största samling av information om företags påverkan på klimatet.

2023 certifierades Lindab som Nasdaq ESG Transparency Partner. Utmärkelsen tilldelas företag med en hög grad av öppenhet gentemot sina investerare när det gäller miljö-, sociala och styrningsfrågor (ESG).



Lindab listas som en av Europas klimatledare 2023, en lista sammanställd av Financial Times i samarbete med Statista. Listan sammanställs genom att beräkna företags prestationer i att minska sin utsläppsintensitet inom scope 1 och scope 2. Listan tar även hänsyn till transparens kring scope 3 samt andra indikatorer på engagemang för att minska utsläppen.

Lindab har som ambition att rapportera enligt TCFD, Task force on Climate-related Financial Disclosure. TCFD bildades av Financial Stability Board, ett internationellt organ som strävar efter att stärka och skydda de globala finansmarknaderna från systemrisker såsom klimatförändringar. Rekommendationerna från TCFD ger vägledning till rapportering om ekonomiska konsekvenser kopplade till klimatrelaterade risker och möjligheter. I år har scenarioanalyser kompletterats med mer information. Se index på sidan 176.

Lindab deltar aktivt i olika branschorganisationer och forum både på europeisk och lokal nivå med syfte att påskynda och förbättra hållbart byggande med krav på hälsosamt inneklimat. Frågor som Lindab drivit under 2023 är:

- Standarder för beräkning av klimatpåverkan för ventilationsprodukter.
- Behovet av att se till hela byggnadens livscykel för att bygga hållbart.
- Ventilationssystemets roll i energiminskning för byggnader.

Under 2023 var Lindab engagerade i 56 branschorganisationer och forum på sammanlagt 16 marknader. Lindab är medlem i bland annat följande:

- Eurovent
- Svensk Ventilation samt andra lokala branschorganisationer för ventilation
- Svenska institutet för standarder – tekniska kommittéer för ventilation och fästelement
- Tightvent
- Stålbyggnadsinstitutet och andra lokala branschorganisationer för stål
- Solelforskningscentrum Sverige (SOLVE)
- Passivhaus Trust i UK
- LFM 30, Göteborgs klimatplattform och andra lokala initiativ kopplade till hållbart byggande

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 153 of 185.

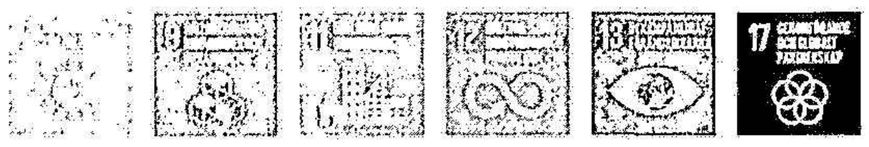
TeamEngine E-Signing

Miljöinformation

20240819022213

LINDABS PRODUKTER SKA vara kundernas förstahandsval när det gäller hållbarhet. Det åtagandet speglar en proaktiv inställning till miljöansvar samt resulterar i kontinuerliga ansträngningar för att positivt bidra till miljöfrämjande åtgärder.

Kopplingar till FN:s globala hållbarhetsmål



Referens till rapporteringsstandarder
ESRS: E1, E2, E5
GRI: 301-1, 302-1, 302-1, 302-3, 302-4, 303-1, 306-1, 304-1, 305-1, 305-2, 305-3, 305-4, 305-5, 306-2, 306-3, 306-4, 306-5

Styrning
Uppförandekod, Kvalitets- och miljöpolicy, Leverantörskod, Lindabs miljökrav för transportörer, Direktiv för konfliktmineraler.

Fokusområden
- Hållbara och energieffektiva lösningar
- Digitala hjälpmedel och ny teknik för att optimera energianvändningen
- Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning
- Hållbara inköp
- Hållbar produktion
- Hållbara transporter

Lindab arbetar aktivt för att minimera miljöpåverkan från koncernens verksamhet och produkter. Läs mer om fokusområden och genomförda aktiviteter under året på sidorna 14, 32–33, 39–41.

Större produktionsenheter är certifierade enligt kvalitetsledningssystemet ISO 9001 och miljöledningssystemet ISO 14001. 21 företag är certifierade enligt ISO 9001 kvalitetsledningssystem, vilket motsvarar 62,4 procent av omsättningen. 11 företag är certifierade enligt ISO 14001 miljöledningssystem, vilket motsvarar 46,9 procent av omsättningen.

Klimatförändringar

(ESRS: E1. GRI: 302-1, 302-3, 302-4, 305-1, 305-2, 305-3, 305-4, 305-5)

I en värld där klimatförändringar utgör en av de mest påtagliga globala utmaningarna, integrerar Lindab klimat och hållbarhetsinsatser i verksamheten och i erbjudandet till kund för att påskynda omställningen. Lindabs produkter bidrar till ett bättre inneklimat samtidigt som energieffektivitet främjas, vilket leder till mer hållbara byggnader.

I januari 2023 valde Lindab att gå med i Science Based Targets initiative (SBTi) för att sätta vetenskapligt baserade utsläppsmål. Detta innebär att Lindab kommer att sätta mål i linje med Parisavtalet och ett långsiktig netto-noll-mål som verifieras och övervakas av tredje part. Målen förväntas publiceras i januari 2025.

På Lindab rapporterar och övervakas årligen växthusgasutsläpp och energiförbrukning i enlighet med Greenhouse Gas (GHG) protokollet. Rapportering följer operationell kontroll vilket innebär att utsläpp som tillskrivs den rapporterande organisationen baseras på dess förfogande över respektive verksamhetsaktivitet. Om undantag görs, beskrivs och förklaras dessa i enlighet med principen om fullständighet. Tröskelvärden för omräkning av tidigare resultat kommer att införas 2024. Förvärv, avyttringar och nedläggningar hanteras enligt riktlinjerna i GHG protokollet, vilket innebär att siffror för historisk prestation räknas om. Förvärvade bolags utsläppsdata adderas till föregående år, medan avyttrade bolags utsläppsdata räknas bort. Eventuella stängda enheter är en fortsatt del av målen och basåret. Detta säkerställer en rättvis och transparent redovisning. Mer information om nyförvärv och avyttringar återfinns på sidorna 36–37.

Begränsning av klimatförändringar

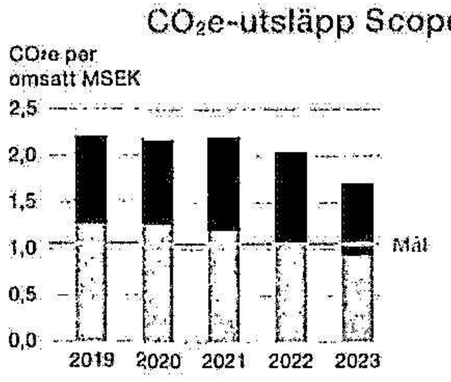
Lindabs nuvarande utsläppsmål är att minska CO_2e-utsläppen inom scope 1 och 2 med 50 procent till 2030 jämfört med 2019, beräknat i relation till omsättning. När målet antogs 2021 ansågs 2020 inte vara ett bra jämförelseår på grund av den pågående pandemin. När Lindab antar verifierade mål enligt SBTi kommer basåret att justeras och jämförelsetalen även inkludera scope 3. Redovisningen av utsläpp i scope 3 publicerades första gången 2022.

Lindab har störst påverkan på omvärlden via värdekedjan, där scope 3 står för 98 procent av de totala utsläppen. Inköpta varor och tjänster, kategori 3.1, står för störst andel utsläpp, där stål i sin tur står för mest utsläpp inom kategorin och för 50 procent av de totala utsläppen. Utsläppsreduktionen i kategorin beror främst på minskad produktion samt minskade lagernivåer för råmaterial.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 154 of 185.

20240819022214

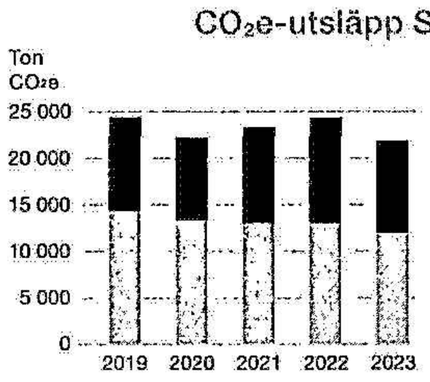
CO_2e-utsläpp Scope 1, 2 – intensitet



Lindabs CO_2e-utsläpp minskade 22,7 procent till 1,71 ton per omsatt miljon kronor från 2019 till 2023.

Scope 1
Scope 2

CO_2e-utsläpp Scope 1, 2 – absolut



Lindabs absoluta CO_2e-utsläpp i scope 1 och 2 minskade 10,2 procent till 21 918 ton från 2019 till 2023.

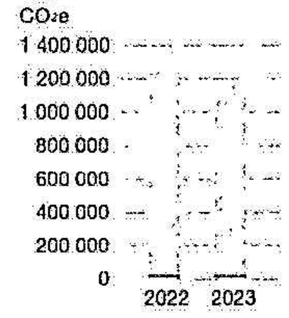
Scope 1
Scope 2

Scope 1: Direkta utsläpp som sker i den egna verksamheten.

Scope 2: Indirekta utsläpp från produktion av köpt el, ånga, värme och kyla som förbrukas av företaget.

Scope 3: Alla andra indirekta utsläpp som sker i ett företags värdekedja men som företaget inte äger eller kontrollerar.

CO_2e-utsläpp Scope 1, 2, 3 – absolut



Lindabs totala CO_2e-utsläpp i scope 1, 2 och 3 minskade med 7 procent från 2022 till 2023. Reduktionen beror främst på minskad produktion och lagernivåer för råmaterial.

Scope 1
Scope 2
Scope 3

Scope 1, 2 och 3

Absoluta utsläpp anges i ton CO_2e och intensitet i ton CO_2e per omsatt miljon kronor	2023 Absolut	2023 Intensitet[1]	2022 Absolut	2022 Intensitet[1]	2021 Absolut	2021 Intensitet[1]	2019 Absolut	2019 Intensitet[1]
Scope 1 *Inkluderar energiförbränning, köldmedia, bränsle för företagsbilar och övriga fordon som ägs eller kontrolleras*								
Direkta utsläpp[2]	11 966	0,93	12 988	1,05	13 033	1,2	14 371	1,27
Biogena utsläpp	1 119	0,09	1 224	0,11	1 386	0,14	835	0,06
Scope 2 *Inkluderar elektricitet och fjärrvärme*								
Market-based method	9 952	0,78	11 400	1,00	10 339	1.01	10 047	0,94
Location-based method	6 690	0,52	7 506	0,66	7 286	0,72	7 391	0,69
Scope 1+2 (market-based)	**21 918**	**1,71**	**24 388**	**2,05**	**23 372**	**2,21**	**24 418**	**2,21**
Scope 1+2 (location-based)	**18 656**	**1,45**	**20 494**	**1,71**	**20 319**	**1,92**	**21 762**	**1,96**
Scope 3 *Inkluderar alla andra indirekta utsläpp*								
1. Inköpta varor och tjänster	649 799	50,70	753 824	67,97				
2. Kapitalvaror	1 577	0,12	2 152	0,20				
3. Bränsle- och energirelaterade aktiviteter	18 255	1,42	19 259	1,70				
4. Uppströms transport och distribution	16 444	1,28	16 904	1,54				
5. Avfallshantering	2 138	0,17	2 125	0,18				
6. Tjänsteresor	1 221	0,10	1 318	0,11				
7. Pendlingsresor	4 232	0,33	4 719	0,37				
8. Uppströms hyrda tillgångar	Inte relevant		Inte relevant					
9. Nedströms transport och distribution	2 474	0,19	2 520	0,23				
10. Bearbetning av såld produkt	25 577	2,00	41 159	3,83				
11. Användning av såld produkt	404 221	31,54	361 418	33,59				
12. Avfallshantering av sålda produkter	11 255	0,88	12 369	1,13				
13. Nedströms uthyrda tillgångar	Inte relevant		Inte relevant					
14. Franchise	Inte relevant		Inte relevant					
15. Investeringar	Inte relevant		Inte relevant					
Scope 3	**1 137 193**	**88,73**	**1 217 767**	**110,85**				
Scope 1+2+3 (market-based)	**1 159 111**	**90,44**	**1 242 155**	**112,90**				
Scope 1+2+3 (location-based)	**1 155 849**	**90,18**	**1 238 261**	**112,56**				

[1] 2019: 9 872 MSEK, 2020: 9 074 MSEK, 2021: 9 455 MSEK, 2022: 10 758 MSEK, 2023: 12 818 MSEK. Omsättning exklusive förvärv under rapporteringsperioden i miljoner kronor.

[2] Utsläpp från egenägda eller fullt kontrollerade lastbilar för 2019 och 2020 antas vara samma som för 2021 på grund av avsaknaden av data. Direkta utsläpp enligt den gamla beräkningsmetoden som exkluderade övriga fordon som ägs eller kontrolleras är för 2022 0,496 kg CO_2e/MSEK jämfört med 0,825 kg CO_2e/MSEK.

Scope 1 och 2 förändring, %

	2023 Absolut	2023 Intensitet	2022 Absolut	2022 Intensitet	2021 Absolut	2021 Intensitet
Scope 1						
Jämfört med 2019	–16,7	–26,7	–9,6	–17,4	–9,3	–5,8
Jämfört med föregående år	–7,9	–11,2	–0,3	–12,3	–2,5	–5,7
Scope 2 (market-based)						
Jämfört med 2019	–0,9	–17,3	13,5	6,9	2,9	7,8
Jämfört med föregående år	–12,7	–22,6	10,3	–0,8	16,4	11,7
Scope 1+2 (market-based)						
Jämfört med 2019	–10,2	–22,7	–0,1	–7,1	–4,3	–0,1
Jämfört med föregående år	–10,1	–16,8	4,3	–7,1	5,1	1,5

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 155 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819022115

Stål är ett optimalt material för kanalsystem eftersom det ger robusta produkter som är brandsäkra och hygieniska med en lång livslängd, vilket gör dem mer lämpliga att återbruka. Stål kan dessutom återvinnas om och om igen. Utmaningen är att stål står för en stor del av världens utsläpp. Läs mer om Lindabs initiativ inom koldioxidreducerat stål samt om samarbeten med ståIleverantörer på sidorna 39 och 159.

Näst störst påverkan kommer från kategori 3.11, användning av sålda produkter. Fläktar, aggregat och luftkonditionering som köps in och säljs vidare står för störst andel av utsläppen i kategori 3.11. Ventilationsbranschen har, likt många andra branscher, påbörjat en digital resa med fler smarta och uppkopplade produkter för att förbättra energieffektiviteten och inneklimatet. Dessa produkter kräver energi för att fungera men en väldigt liten mängd i förhållande till den energibesparing som uppnås. GHG-protokollet tar bara hänsyn till utsläppen från användningsfasen i scope 3 och inte den besparing av energi och utsläpp som produkterna ger. Läs mer om hur Lindabs produkter bidrar till energieffektivisering på sidorna 26–29.

En omvärdering av utsläppen inom scope 1 och 2 har genomförts med utgångspunkt i uppdaterade emissionsfaktorer. Det rapporteringsverktyg som Lindab använder uppdaterade inte emissionsfaktorerna som avtalat, vilket innebär att vissa av de tidigare redovisade utsläppen var felaktiga i tidigare rapporter. Åtgärder har vidtagits från Lindab och leverantören av verktyget för att minska risken för liknande problem framöver. Därtill har vissa indata justerats på grund av felaktigheter i tidigare rapportering. Minskningen av utsläpp i scope 1 och 2 beror på minskad produktion, energieffektivisering samt större andel förnyelsebar el.

Emissionsfaktorer som ligger till grund för beräkningarna har hämtats från externa och vedertagna källor så som DEFRA, GaBi, Ecoinvent, Association of Issuing Bodies, Energiföretagen och Network for Transport Measures (NTM). I vissa fall har leverantörsspecifika data använts från certifikat eller miljövarudeklarationer (EPD).

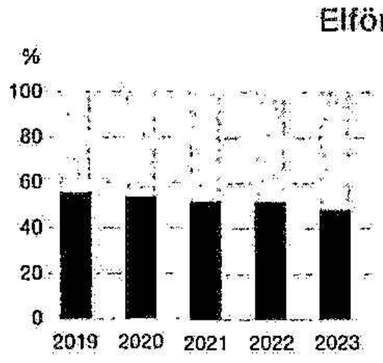
Från år 2024 kommer mål om absolut minskning av växthusgasutsläpp kopplas till koncernledningens ersättning. Läs mer om ersättning till ledande befattningshavare på sidan 145.

Energi

Energieffektivitet är en viktig komponent i hållbarhetsarbetet för att minska klimatpåverkan och resursbehovet. Mål för energieffektivitet och övergång till förnyelsebar energi kommer specificeras som en del av den klimatomställningsplan som tas fram 2024. Informationen i tabellen avser direkt och indirekt energi i egen verksamhet. Operationell kontroll är tillämpad. En av Lindabs största fabriker i Tjeckien certifierades 2023 enligt ISO 50001, en internationell standard som fastställer krav och riktlinjer för ett energiledningssystem (EnMS). Syftet är att effektivisera energianvändning, minska kostnader och förbättra den övergripande energiprestandan.

Under året har Lindab inlett ett samarbete med Becour för förnyelsebar el med lokal produktion. Genom detta partnerskap bidrar Lindab aktivt till utbyggnaden av förnybara energikällor i de marknader Lindab har verksamhet. Läs mer om samarbetet på sidan 40.

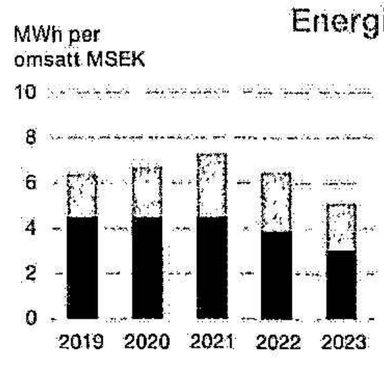
Elförbrukning



Användning av förnyelsebar el har ökat till 51,6 procent 2023 från 44,4 procent 2019 sett till absoluta värden.

- El med EAC-c certifikat
- Egenproducerad el
- Icke förnyelsebar el

Energiförbrukning



Lindabs energiförbrukning har minskat med 20 procent per omsatt miljon kronor från 2019 till 2023.

- Förnyelsebart
- Icke förnyelsebart

Direkt och indirekt energi

Absoluta värden anges i MWh och intensitet i MWh per omsatt miljon kronor. Inkluderar energiförbrukning på Lindabs anläggningar. Operationell kontroll är tillämpad.

	2023		2022		2021		2019	
	Absolut	**Intensitet[1]**	Absolut	Intensitet[1]	Absolut	Intensitet[1]	Absolut	Intensitet[1]
Direkt energi								
Naturgas	16 588	1,29	18 871	1,56	20 561	1,96	20 473	1,90
Diesel[2]	1 001	0,08	1 723	0,16	1 852	0,18	1 852	0,18
Bensin[2]	0,055	0,00	10	0,001	249	0,05	249	0,03
Gasol (LPG)	39	0,003	229	0,02	480	0,05	2 254	0,23
Eldningsolja	459	0,04	638	0,05	480	0,06	1 190	0,11
Biogas	2 687	0,21	2 899	0,27	2 834	0,30	1 744	0,07
Biodiesel	0,00	0,00	20	0,002	20	0,002	20	0,002
Förnyelsebart	**2 687**	**0,21**	**2 919**	**0,27**	**2 854**	**0,30**	**1 764**	**0,07**
Icke förnyelsebart	**18 087**	**1,41**	**21 471**	**1,79**	**23 623**	**2,28**	**26 019**	**2,44**
Summa direkt energi	**20 774**	**1,62**	**24 390**	**2,06**	**26 478**	**2,58**	**27 782**	**2,51**
Indirekt energi								
Elektricitet förnyelsebar	19 666	1,53	20 025	1,84	19 842	2,07	16 923	1,57
Elektricitet icke förnyelsebar	18 422	1,44	21 566	1,88	21 709	2,00	21 181	1,86
Fjärrvärme förnyelsebar	4 585	0,36	5 096	0,47	4 316	0,39	3 738	0,29
Fjärrvärme icke förnyelsebar	2 343	0,18	2 608	0,24	2 524	0,24	2 127	0,18
Förnyelsebart	**24 251**	**1,89**	**25 121**	**2,31**	**24 158**	**2,46**	**20 661**	**1,86**
Icke förnyelsebart	**20 765**	**1,62**	**24 174**	**2,12**	**24 233**	**2,24**	**23 308**	**2,04**
Summa indirekt energi	**45 016**	**3,51**	**49 295**	**4,43**	**48 391**	**4,70**	**43 969**	**3,90**
Total energikonsumtion (direkt + indirekt)	**65 790**	**5,13**	**73 685**	**6,49**	**74 869**	**7,28**	**71 751**	**6,41**

[1] 2019: 9 872 MSEK, 2020: 9 074 MSEK, 2021: 9 455 MSEK, 2022: 10 758 MSEK, 2023: 12 818 MSEK. Omsättning exklusive förvärv under rapporteringsperioden i miljoner kronor.

[2] Siffrorna för diesel och bensin 2019 inkluderar även företagsbilars förbrukning. Då data inte går att särskilja har samma värden antagits som för 2021.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 156 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819022116

Direkt och indirekt energi förändring, %	2023		2022		2021		2020	
Inkluderar energiförbrukning	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet
Direkt energi								
Direkt energi: förnyelsebart								
Jämfört med 2019	52%	201%	65%	290%	62%	334%	–1%	6%
Jämfört med föregående år	–8%	–23%	2%	–10%	64%	310%	–1%	6%
Direkt energi: Icke förnyelsebart								
Jämfört med 2019	–30%	–42%	–17%	–26%	–9%	–7%	–11%	–5%
Jämfört med föregående år	–16%	–21%	–9%	–21%	2%	–2%	–11%	–5%
Direkt energi								
Jämfört med 2019	–25%	–35%	–12%	–18%	–5%	3%	–10%	–5%
Jämfört med föregående år	–15%	–21%	–8%	–20%	6%	8%	–10%	–5%
Indirekt energi								
Indirekt energi: Förnyelsebart								
Jämfört med 2019	17%	1%	22%	24%	17%	32%	6%	16%
Jämfört med föregående år	–3%	–18%	4%	–6%	10%	13%	6%	16%
Indirekt energi: Icke förnyelsebart								
Jämfört med 2019	–11%	–21%	4%	3%	4%	10%	–2%	6%
Jämfört med föregående år	–14%	–24%	0%	–5%	6%	3%	–2%	6%
Indirekt energi								
Jämfört med 2019	2%	–10%	12%	13%	10%	20%	2%	11%
Jämfört med föregående år	–9%	–21%	2%	–6%	8%	8%	2%	11%
Total energikonsumtion (direkt + indirekt)								
Jamfört med 2019	–8%	–20%	2,7%	1%	4,3%	13%	–3%	5%
Jamfört med föregående år	–11%	–21%	–2%	–11%	7%	8%	–3%	5%

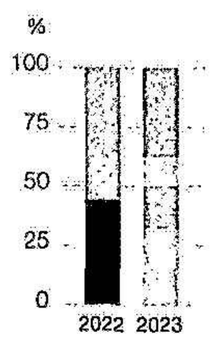
Föroreningar

(ESRS: E2)

Transport är den del av Lindabs verksamhet som bedöms ha störst påverkan på föroreningar. Lindab arbetar med att ställa om både den egna fordonsflottan samt externa transporter uppströms och nedströms[1]. För att minska föroreningar och utsläpp har specifika mål satts upp. Samtliga företagsbilar ska gå på el eller förnyelsebart bränsle senast 2030 och övrig transport i värdekedjan år 2040. Strategin är att finnas nära kunden och därför flyttas skrymmande produkter från centrala till lokala enheter vilket minskar behovet av transporter. Lindabs Miljökrav För Transportörer publicerades 2023 och förtydligar hur Lindab tillsammans med leverantören ska sänka utsläppen och specificerar tydligare vilken typ av data som behöver rapporteras för att mäta utvecklingen. Lindabs leverantörsprogram har en anpassad självskattningsenkät för transportörer som utvecklar samarbetet ytterligare och ställer krav på arbete för att minimera föroreningar av luft. Läs mer om programmet på sidorna 172–173.

Arbetet med att samla in data av hög kvalitet för transporter är utmanande. Under 2021 och 2022 har datainsamling skett för egna eller fullt kontrollerade lastbilar samt externa uppströms- och nedströmstransporter. 2023 genomfördes flertalet förbättringar för att effektivisera insamlingen av data. En förtydligad definition av egenägda eller kontrollerade lastbilar togs fram vilket har lett till att scopet har ändrat sig jämfört med 2022. Datainsamlingsfilen för extern transport har effektiviserats och förbättrats. År 2023 har mer data samlats in från samtliga bolag jämfört med tidigare år. Resultatet från egenkontrollerade och egenägda lastbilar har räknats om. Resultatet från extern transport är inte direkt jämförbart sett till andel förnyelsebara bränslen och transportsätt. Lindab mäter och beräknar utsläpp för transporter enligt GHG-protokollet, se mer på sidorna 154–156. Bränsleförbrukning och utsläpp bygger både på antaganden och direkta mätvärden. Antaganden bygger på medelvärden från andra direkta mätvärden eller försäljnings- och inköpsstatistik. Där specifika data saknas antas icke förnyelsebara drivmedel enligt försiktighetsprincipen. Under 2023 användes 5 procent förnyelsebart bränsle eller el i egna eller fullt kontrollerade lastbilar. Med kontrollerade lastbilar avses lastbilar där Lindab direkt kan välja typ av lastbil. För externa uppströms- och nedströmstransporter är andelen kilometer transporterade med elektrifierade tåg eller lastbilar med förnybart bränsle 16,7 procent.

Drivmedel företagsbilar, andel



Andelen företagsbilar som går på el, är hybrider eller använder förnyelsebart bränsle har ökat från 45 till 50 procent från 2022 till 2023. Rapportering per drivmedel var inte lika detaljerad 2022.

Företagsbilar, andel, %	2023	2022
Foretagsbilar som går på el, är hybrider eller använder förnyelsebart bränsle	50	45

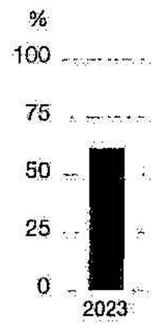
1) Uppströms transport avser förflyttning av varor från leverantörer till Lindab, mellan olika verksamheter/platser och till kunder på Lindabs bekostnad. Nedströms transport förflyttning från Lindab till kunden, där kunden står för kostnaderna.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 157 of 185.

TeamEngine E-Signing

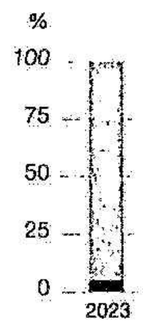
20240819072717

Andel transportörer som har signerat Lindabs Miljökrav



Lindabs Miljökrav För Transportörer lanserades under 2023 och hittills har 61 procent av de berörda leverantörerna signerat kraven.

Egenägda och kontrollerade lastbilar, andel



5 procent av de lastbilar som Lindab äger eller kontrollerar drivs av förnyelsebart bränsle. Lindab har som mål att samtliga transporter ska ske med förnyelsebart bränsle 2040, ett separat mål för egna lastbilar kommer tas fram under 2024.

Diesel, bensin
El, hybrid, förnybart

Truckar, andel, %	2023	2022
Truckar som går på el eller förnyelsebara bränslen	92	90

Ämnen som inger betänkligheter och ämnen som inger *mycket stora betänkligheter*

Kontroll av kemikalier och farliga ämnen som ingår i produkterna är en del av hållbarhetsarbetet. Lindab har åtagit sig att förebygga föroreningar och skydda miljön genom kvalitets- och miljöpolicyn och arbetar aktivt för att hitta säkrare och mer miljövänliga material för att säkerställa en hälsosam arbetsplats, minimal miljöpåverkan samt för att bidra till mer hållbara byggnader.

Lindab följer relevant lagstiftning och för en stor del av sortimentet tillhandahålls byggvarudeklarationer som redovisar innehållet i produkterna samt ger riktlinjer för demontering och hantering av produkterna i slutet av livscykeln. Produkter som innehåller särskilt farliga ämnen rapporteras till SCIP-databasen (Substance of Concern in Products), vars syfte är att främja byten av särskilt farliga ämnen och bidra till cirkulär ekonomi och materialåtervinning. Särskilt farliga ämnen förekommer främst i produkter med elektronik där bly ingår i vissa homogena metaller.

Samtliga leverantörer ska uppfylla kraven i Lindabs kommande materialguide för hantering av förbjudna och begränsade ämnen i levererade produkter. Materialguiden kommer även omfatta andra krav såsom redovisning av återvunnen råvara, VOC-halter (flyktiga organiska föreningar) samt PFAS.

Vattenresurser

Lindab bedriver inte vattentung verksamhet, men påverkan på vattenresurser uppstår i värdekedjan uppströms vid tillverkning av material och råvaruutvinning. Vattenresurser är inte bedömt som väsentligt för Lindab, men vi samarbetar med leverantörer och försöker påverka implementering av hållbara metoder för att säkerställa ansvarsfull hantering av vattenresurser i hela vårt produktionsflöde. Nedan tabell redovisar Lindabs totala förbrukning av vatten. Av denna förbrukning används 82 procent av produktionsenheterna i Grevie, Förslöv i Sverige och Karlovarska i Tjeckien. Dessa områden har idag ingen vattenstress.

Vattenförbrukning egen verksamhet, m^3	2023	2022	2021	2020
Dricksvatten	38 042	26 483	26 180	37 295
Egen brunn	138 927	171 621	179 112	163 200
Total förbrukning	176 969	208 104	215 292	200 495

Biologisk mångfald och ekosystem

(GRI: 304-1)

Den biologiska mångfalden spelar en avgörande roll för naturens grundläggande funktioner, såsom pollinering samt rening av luft och vatten. Lindab strävar efter att begränsa inverkan från produkterna under hela livscykeln. Den fas i värdekedjan som styr påverkan mest är produktutveckling. Lindabs kommande *materialguide fastställer detaljerade krav för samtliga material* och komponenter som det arbetas med. År 2023 initierades ett projekt för att förbättra designen med fokus på cirkularitet för nya produkter. Läs mer på sidan 32.

Lindab har en relativt liten påverkan på biologisk mångfald sett till den direkta verksamheten. Huvuddelen av Lindabs produktionsenheter omfattas normalt inte av särskilda miljöbestämmelser eller tillstånd. Bolagen rapporterar till tillsynsmyndigheter i respektive land enligt lokala regler. I Sverige bedrivs tillståndspliktig verksamhet vid produktionsenheten i Grevie. Tillståndet avser anläggning där det förekommer maskinell metallbearbetning och där total tankvolym för oljor i metallbearbetningsmaskinerna är större än 20 m^3. Däremot finns en större påverkan i värdekedjan med gruvindustrin som en bidragande faktor. Därför välkomnar och stöttar Lindab initiativ som Mining with Nature, en färdplan för biologisk mångfald framtagen av bland annat LKAB, SweMin och Boliden. Företagen inom svensk gruvindustri ska bidra nettopositivt till biologisk mångfald senast 2030 inom alla områden där de är verksamma.

Lindab kartlägger om egen verksamhet bedrivs i närheten, specificerat som en radie på 10 km, av skyddade områden. Lindab har verksamhet i 20 länder och på cirka 180 orter, varav 13 är platser nära skyddat område. Tillverkning och logistik sker bland annat i närheten av följande platser: Érd-tétényi-platån i Ungern, Gullmarsfjorden och Bredmossen i Sverige samt Olde Maten & Veerslootslanden och Moerputten & Bossche Broek i Nederländerna. Lager och butiker ligger bland annat i närheten av följande platser: Bois de Vaires-sur-Marne i Frankrike samt

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 158 of 185.

20240819022118

Nackareservatet, Bergbetningen, Suderbys hällar och Gammelstadsviken i Sverige. Fem av Lindabs anläggningar i Storbritannien ligger i närheten av områden med särskilt vetenskapligt intresse eller världsarvsområden. Lindabs verksamheter anses ha låg risk att påverka områdena negativt. Miljökonsekvensanalyser har genomförts på platser med tillverkning och nödvändiga åtgärder har vidtagits för att minimera risken för påverkan.

Lindab bedriver verksamhet där det förekommer spår av markföroreningar. Troligtvis finns ett område beläget under den tidigare produktionshallen i Grevie där de påträffade halterna inte föranleder några åtgärder med nuvarande verksamhet. Verksamheten arbetar efter ett framtaget kontrollprogram för uppföljning av föroreningarna.

Biodiversitet bedöms inte vara ett väsentligt område för Lindab på grund av den egna verksamhetens förhållandevis låga påverkan. Lindab har begränsad möjlighet att styra över påverkan så långt bak i produktionsledet där utvinning av råmaterialet sker. Läs mer om arbetet med att minska användningen av jungfrulig råvara i texten nedan.

Resursanvändning och cirkulär ekonomi

(ESRS: E5. GRI: 301-1, 302-1, 303-1, 306-1, 306-2, 306-3, 306-4, 306-5)

Resursinflöden, inklusive resursanvändning

Effektiv resurshantering och ökad användning av återvunna material är avgörande för att bevara naturresurser, minska miljöpåverkan, hantera avfall på ett hållbart sätt samt att främja ekonomiska fördelar. Som tillverkare använder Lindab stora mängder råmaterial och förpackningsmaterial, där stål står för den absolut största andelen.

2023 lanserades ventilationskanalsystem i återvunnet stål, som är tillverkat med 75 procent metallskrot och 100 procent förnyelsebar el vilket resulterar i att klimatpåverkan minskar med ungefär 60 procent[1]. Metallskrot är en bristvara på marknaden och finns därför endast i begränsad mängd. Världens stålproduktion förväntas öka från 1 950 miljoner ton 2021, till cirka 2 500 miljoner ton 2050. År 2050 förväntas behovet av stål täckas till 50 procent med återvunnet stål och övriga 50 procent förväntas vara jungfruligt stål. Detta omöjliggör användning av enbart återvunnet stål under en överskådlig framtid. Lindab är partner till SSAB för att säkerställa leverans av fossilfritt stål med planerad försäljningsstart tidigast 2026. Vissa företag har dock redan tillgång till begränsade leveranser och Lindab är ett av dem. Det finns även ett leveransavtal för nära-noll-stål från H2 Green Steel med kontinuerliga leveranser planerade att starta 2026. Vissa produkter kommer att vara i fossilfritt stål medan andra kommer att tillverkas i återvunnet stål. Lindab kommer att välja det material som är mest lämpligt för varje produkt. Leverantörerna måste lyckas med sin omställning samtidigt som kunder behöver vara beredda att betala för premiumprodukter som har låg klimatpåverkan. Läs mer på sidorna 32 och 39.

Lindab arbetar för att öka andelen återvunnen råvara i olika materialslag och Lindabs kommande materialguide finns krav på redovisning av andel återvunnen råvara för både råmaterial och produkter. Lindabs kartonger är antingen återbrukade eller tillverkade av helt återvunnet material. Inom Lindab Steel pågår för närvarande ett test av en ny skyddsfilm för stålrullar. Denna film är tillverkad av återvunnet material och är dessutom återvinningsbar. Mer information om andel återvunnet material för flera materialtyper kommer att samlas in från och med 2024.

Redovisningen av råmaterial och förpackningsmaterial grundar sig både på antaganden och direkta mätvärden. Antaganden baseras på medelvärden från andra direkt uppmätta värden eller försäljnings- och inköpsstatistik. Lindab köper även komponenter som ingår i produkterna samt färdiga produkter som sedan distribueras vidare, detta inkluderas inte i nedan tabeller. Minskning av råmaterial och förpackningsmaterial beror främst på minskad produktion. Lindab mäter och beräknar utsläpp kopplat till inköpta varor och tjänster enligt GHG-protokollet, se mer på sidorna 154–156.

Råmaterial

Absoluta värden, anges i ton	2023	2022
Metall	131 134	168 647
Isolering	9 201	11 308
Gummi	794	791
Plast	217	191
Oljor	38	39
Färg	79	86
Lösningsmedel	16	16
Råmaterial förbrukning i egen verksamhet	**141 478**	**181 077**

Förpackningsmaterial

Absoluta värden, anges i ton	2023	2022
Kartong, papper	2 888	3 156
Plast	728	784
Trä	9 937	10 696
Metall	139	311
Förbrukning av förpackningsmaterial i egen verksamhet	**13 691**	**14 947**

Återvunnet material i stål

Andel, %	Marknadssnitt	Inköpt materialmix
Stålplåt: färgbelagd, galvaniserad, zinkmagnesium, etc.	20	98,3
Aluminium	60	0,7
Rostfritt	75	0,5
Koppar	97	<0,1
Återvunnet stål	>75	0,4

Resursutflöden relaterade till produkter och tjänster

Lindabs produkter är till största del tillverkade av stål. Produkter tillverkade av stål utmärker sig genom sin robusthet och långa livslängd, vilket gör dessa mer lämpade för återbruk. Lindab påbörjade 2023 ett flertal projekt kopplade till en än mer cirkulär ventilationsbransch. I slutet av året initierades ett utökat nordiskt samarbete mellan branschorganisationerna för ventilation i Sverige, Danmark, Norge och Finland med syfte att ta fram gemensamma standarder för återbruk av ventilationsprodukter, men även belysa olika hinder för den cirkulära omställningen. Lindabs planerade cirkulära erbjudande består av tre steg som kan användas tillsammans i en byggnad eller var för sig för att optimera resursanvändandet. Läs mer på sidan 32. Resursutflödena anses idag inte väsentliga, men det är ett område som följs upp och där det finns stor potential på sikt.

1) Baserat på EPD enligt SS-EN 15804:2012+A2:2019 och avser A1-A3 GWP-fossil.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 159 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819022219

Den största delen av Lindabs produkter genererar inget eller mycket lite spill under installationsfasen.

I tabellen visas fördelning av olika material som Lindabs sålda produkter, inklusive förpackningsmaterial, är tillverkade av.

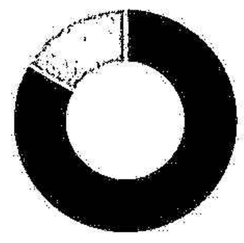
Fördelning av material i sålda produkter Material	Andel
Metall/stål	85%
Gummi	0,6%
Isolering	5%
Plast	1%
Elektronik	0,3%
Trä	6%
Okänt	0,3%
Kartong/papper	1,8%

Metallskrot och avfall

Lindab arbetar aktivt med att minska alla typer av avfall med extra fokus på metallskrot, farligt avfall och deponi. Avfall bör ses som en värdefull resurs med hänsyn till naturresurser och biologisk mångfald. I verksamheten uppstår mest metallskrot och avfall vid bearbetning av stål i produktionen. Lindabs program för leverantörer berör avfallshantering för att främja att resurser nyttjas på bästa sätt under hela värdekedjan. Metallskrot mäts numera på en mer detaljerad nivå i flera delar av produktionen, vilket förbättrar spårbarheten och möjliggör en effektivare fördelning av resurser. En ny metod för beräkning av skrotandel togs fram 2023, där mängden skrot från egen produktion ställs i förhållande till mängden använda metaller. Målet om skrot kommer justeras 2024 för att anpassas till den nya mätmetoden. Under det senaste året har investeringar gjorts i nya maskiner, plasmaskärare och laserskärare, vilket har lett till minskat metallskrot genom ökad precision. Den fulla effekten av dessa åtgärder förväntas nås under 2024 och ytterligare investeringar planeras för det kommande året. Utbildningar genomförs för att minska metallskrot och avfall.

Lindab mäter och beräknar utsläpp för avfall enligt GHG-protokollet i följande kategorier: återvinning, förbränning med energiåtervinning, deponi, farligt avfall och kompostering. Läs om redovisning enligt GHG-protokollet på sidorna 154–156. Data delas av de leverantörer som hanterar och tar hand om Lindabs avfall, vilket också garanterar att hanteringen av avfallet sker korrekt. Lindab har nära samarbete med avfallsleverantörer för att minska avfall samt förbättra sortering och hantering. Mängden avfall minskade delvis på grund av minskad produktion under 2024 samt bättre hantering av material.

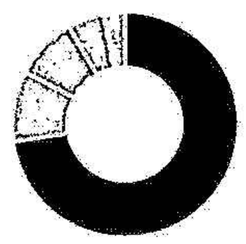
Fördelning återvunnet/icke återvunnet avfall



83 procent av Lindabs avfall återvinns. Återvunnet avfall inkluderar metallskrot, återvinning övrigt och farligt avfall som återvinns.

- Återvunnet avfall
- Icke återvunnet avfall

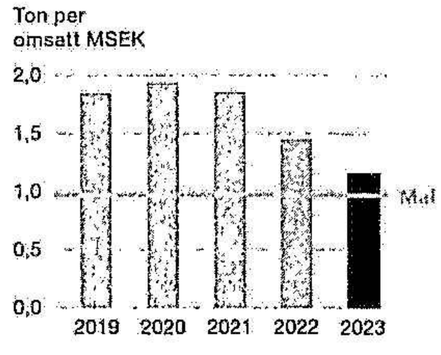
Fördelning avfall



- Metallskrot 72%
- Återvinning 10%
- Förbränning/energiåtervinning 9%
- Deponi 5%
- Farligt avfall 3%

Avfall Absoluta värden anges i ton	2023	2022	2021
Återvinning övrigt	2 098	2 179	2 232
Förbränning (energiåtervinning)	1 931	1 840	1 867
Deponi	1 040	1 402	1 711
Farligt avfall	592	600	546
varav återvinning	18	175	
varav elektronik	21	12	
Metallskrot	14 825	15 553	17 613
från egen verksamhet	13 879		
intensitet (ton metallskrot/MSEK)	1,16	1,45	1,86
intensitet (ton metallskrot/ton metaller)	6,39		
Avfall från egen verksamhet	**20 489**	**21 574**	**23 969**

Skrotandel – intensitet



Skrot står för den största andelen av Lindabs avfall. Skrot per omsatt MSEK minskade med 38 procent jämfört med 2019.

Metallskrot	2023		2022		2021		2020	
Förändring metallskrot, %	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet	Absolut	Intensitet
Jämfört med 2019	–19	–38	–15	–22	–4	1	–4	5
Jämfört med föregående år	–5	–20	–12	–22	0	–4	–4	5

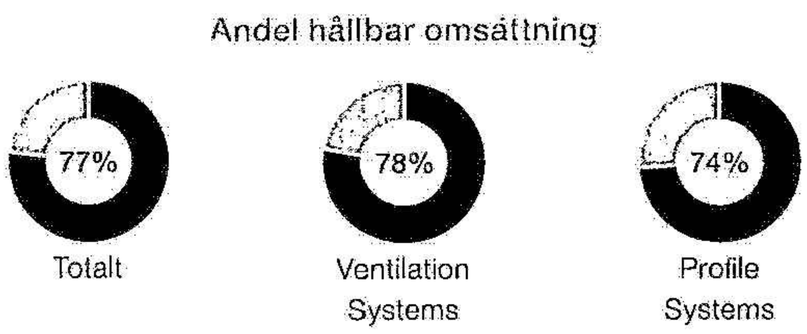
TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 160 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819002220

EU:s taxonomi

Av Lindabs totala omsättning omfattas 61 procent av taxonomin och 50 procent av omsättningen klassas som hållbar enligt taxonomins kriterier. Lindab strävar efter att samtliga produkter som omfattas av taxonomin också ska klassas som hållbara. För närvarande är 77 procent av de produkter som omfattas av taxonomin klassade som hållbara enligt gällande kriterier. Lindabs verksamhet berörs av kriterier för tillverkning av energieffektiv utrustning till byggnader samt elproduktion med hjälp av solcellsteknik.



Av omfattad omsättning enligt EU:s taxonomin

Ventilation

81 procent av omsättningen från ventilationssortimentet omfattas av taxonomin. Enligt Lindabs analys klassas 63 procent av omsättningen som hållbar. Det betyder att 78 procent av de produkter som omfattas av taxonomin är hållbara enligt kriterierna.

Taxonomin behöver vidareutvecklas. Idag finns inte kriterier som täcker alla ingående delar i ett ventilationssystem och inkluderar inte produkter som har stor inverkan på byggnaders energieffektivitet. Fler produkter med innovativ teknologi som bidrar till stora energibesparingar bör tas med. Samtidigt måste branschen arbeta med att ta fram fler klassificeringssystem för produkter där detta idag saknas. Under året har arbetet med att utveckla branschorganisationen Svensk Ventilations gemensamma tolkning av kriterierna rörande ventilation fortsatt för att även omfatta de resterande fyra målen som publicerades 2023. Rekommendationer för en utveckling av kriterierna kommer att delas med expertgruppen för taxonomin.

Detaljerad information

Lindab tillverkar produkter som ingår i energieffektiva ventilationssystem i byggnader och en stor del av ventilationssortimentet ger ett betydande bidrag till att mildra klimatförändringar och uppfyller dessutom kriterierna för att inte göra någon betydande skada (DNSH, Do No Significant Harm). Lindab uppfyller också de minimigarantier som anges i de delegerade akterna.

Mål 1 – Begränsning av klimatförändringar

Lindabs ventilationssortiment berörs av följande kriterier inom 3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning till byggnader:

i. Kylnings- och ventilationssystem som tillhör de högsta två utnyttjade energieffektivitetsklasserna enligt förordning (EU) 2017/1369 och delegerade akter som antagits enligt den förordningen.
m. Energieffektiva system för fastighetsautomation och driftutrustning för bostadshus och byggnader som inte är bostäder.
n. Zontermostater och anordningar för smart övervakning av de största elektriska belastningarna eller kylbehoven i byggnader samt sensorutrustning.
q. Produkter för smart övervakning och reglering av värmesystem samt sensorutrustning.

Smarta produkter som används för att övervaka och styra ventilationssystem leder till stora energibesparingar och berörs därför av taxonomin. Produkter som kan klassificeras avseende prestanda enligt europeiska standarder eller tredjepartscertifiering omfattas också. Kanalsystem, med syfte att transportera luften i ventilationssystemet, som uppfyller Eurovents täthetsklass C eller D anses hållbara. Tillbehör såsom upphängning och stödsystem till produkter är också inkluderade om de anses vara del av en hållbar produkt. Produkter som don, vattenburna lösningar och takhuvar omfattas inte av specifik prestandaklassificering och omfattas därför inte av taxonomin.

Lindab hänvisar till Svensk Ventilations branschgemensamma tolkning för en tydligare definition per produktslag.

En del av det omfattade sortimentet anses inte uppfylla kriterierna i taxonomin, exempelvis luftkanalsystem i täthetsklass A eller B, samt andra produkter med för låg energieffektivitetsklass. Produkter där det saknas information för att fastställa väsentligt bidrag till begränsning av klimatförändringar eller överensstämmelse med DNSH uppfyller inte heller kraven.

Mål 2 – Anpassning till klimatförändringar

Kriterierna för väsentligt bidrag är inte möjliga att tillämpa på Lindabs ventilationssortiment. Enligt Lindabs analys finns det inga större risker som påverkar produkternas prestanda. Större delen av produkterna är monterade inomhus och påverkas därför inte direkt av extremt väder som orkaner och skyfall. För produkter som monteras utomhus måste rätt material väljas och installationen måste anpassas till de specifika förhållandena.

Mål 3 – Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser

Kriterierna för väsentligt bidrag berör inte Lindabs ventilationssortiment.

Mål 4 – Övergång till cirkulär ekonomi

Lindab fokuserar på att tillhandahålla produkter med lång livslängd med låg miljöpåverkan över hela livscykeln som går att återanvända eller återvinna. Läs mer på sidorna 31–32. Lindab följer den branschgemensamma tolkningen från Svensk Ventilation och ser därför att kriterierna under avsnitt 5 är relevanta. De ekonomiska aktiviteter som idag väsentligt bidrar klassas redan in under mål 1 *Begränsning av klimatförändringar.* Lindab ser en positiv utveckling inom mål 4 i takt med som de aktiviteter som initierades 2023 är implementerade.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 161 of 185.

20240819022211

Mål 5 – Förebyggande och begränsning av föroreningar
Kriterierna för väsentligt bidrag berör inte Lindabs ventilationssortiment.

Mål 6 – Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem
Kriterierna för väsentligt bidrag berör inte Lindabs ventilationssortiment.

Byggprodukter

24 procent av omsättningen från byggproduktsortimentet omfattas av taxonomin. Enligt Lindabs analys klassas 18 procent av omsättningen som hållbar. Det betyder att 74 procent av de produkter som omfattas enligt taxonomin är hållbara enligt kriterierna. Taxonomin täcker enbart byggprodukter som sänker energiförbrukningen genom att isolera, exempelvis väggar och portar. Traditionella plåttak eller plåtfasader där isoleringen tillförs vid montering får därmed inte räknas in. Även andra produktgrupper som takavvattning eller taksäkerhet berörs inte, vilket betyder att en stor andel av Lindabs byggprodukter inte berörs av taxonomin idag.

Detaljerad information
Enligt Lindabs bedömning utifrån de tekniska screeningkriterierna ger en mindre del av byggsortimentet ett betydande bidrag till att mildra klimatförändringar och uppfyller kriterierna för att inte göra någon betydande skada (DNSH). Lindab uppfyller också de minimigarantier som anges i de delegerade akterna.

Mål 1 – Begränsning av klimatförändringar
Lindab gör bedömningen att följande kategorier bör klassas som hållbara enligt taxonomin 4.1 Elproduktion med hjälp av solcellsteknik och 3.5 Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader:

b. Dörrar med ett U-värde som är lägre än eller lika med 1,2 W/m²K.
c. Ytterväggsystem med ett U-värde som är lägre än eller lika med 0,5 W/m²K.
d. Taksystem med ett U-värde som är lägre än eller lika med 0,3 W/m²K.
e. Isoleringsprodukter med ett lambdavärde som är lägre än eller lika med 0,06 W/m²K.

En liten del av sortimentet omfattas av taxonomin men anses inte vara anpassat till kraven för begränsning av klimatförändringar på grund av för höga U-värden.

Mål 2 – Anpassning till klimatförändringar
Ansvaret för klimatanpassning av byggnaden delas med huvudentreprenören. Lindab ansvarar för att designa och leverera produkter enligt kundens krav för att säkerställa energieffektivitet och motståndskraft mot klimatförändringar. Plåten som Lindab använder följer Eurocode, vilket är Europas gemensamma dimensioneringsregler för bärverk till byggnader och anläggningar, såsom broar och hus. Lindab väljer leverantörer med högkvalitativa produkter som förlänger livslängden.

Mål 3 – Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
Kriterierna för väsentligt bidrag berör inte Lindabs sortiment av byggprodukter.

Mål 4 – Övergång till cirkulär ekonomi
Lindab bedömer att kriterierna under avsnitt 5 är relevanta för byggprodukterna. De ekonomiska aktiviteter som idag väsentligt bidrar klassas redan in under mål 1 *Begränsning av klimatförändringar*. Lindab kommer utvärdera möjligheterna för utökat cirkulärt erbjudande för byggprodukter.

Mål 5 – Förebyggande och begränsning av föroreningar
Kriterierna för väsentligt bidrag berör inte Lindabs sortiment av byggprodukter.

Mål 6 – Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem
Kriterierna för väsentligt bidrag berör inte Lindabs sortiment av byggprodukter.

Inköp av taxonomirelaterade produkter och tjänster

Enligt EU:s taxonomi ska även drifts- och kapitalutgifter klassificeras utifrån fastställda kriterier. Utgifter för inköp inom verksamheter som omfattas av taxonomin, men som inte direkt genererar intäkter, ska redovisas om dessa bidrar till att begränsa klimatpåverkan eller omfattas av taxonomin per definition.

Kapitalutgifter
Lindabs redovisning av kapitalutgifter visar de investeringar som skett i kapitaliserade immateriella tillgångar respektive materiella anläggningstillgångar. Vidare ingår immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar som tillkommit genom rörelseförvärv, exklusive goodwill, förvärv och avyttring som under året primärt genererat indirekta kapitalutgifter för anläggningstillgångar inom kategorin byggprodukter. I beräkningen av kapitalutgifter i enlighet med taxonomin har det justerats för indirekta icke ekonomiska aktiviteter. För ytterligare information om kapitalutgifter, se not 5, 18, 19 och 20. Bedömning av vad som anses omfattas samt vara taxonomiförenligt följer samma struktur som analysen för omsättningen.

Driftsutgifter
Driftsutgifter avser, enligt taxonomins definition, främst koncernens direkta kostnader för forsknings- och utvecklingsaktivitet, byggnadsrenoveringar, kortfristig leasing samt underhåll och reparationer. I beräkningen av driftsutgifter i enlighet med taxonomin har det justerats för indirekta icke ekonomiska aktiviteter. Bedömning av vad som anses omfattas samt vara taxonomiförenligt följer samma struktur som analysen för omsättningen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 162 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819002222

Kriterier för Do No Significant Harm (DNSH)

För att en ekonomisk aktivitet ska klassificeras som hållbar enligt taxonomin måste den uppfylla kriterierna för att inte orsaka betydande skada inom de övriga miljömålen som ingår i taxonomin.

DNSH 1 – Begränsning av klimatförändringar
Eftersom Lindab redovisar del av omsättning, kapitalutgifter och driftsutgifter som hållbart kopplat till mål 1 *Begränsning av klimatförändringar*, är DNSH för mål 1 inte tillämpbart. Efter hand som ekonomiska aktiviteter klassas in under resterande mål kommer DNSH för mål 1 att utvärderas.

DNSH 2 – Anpassning till klimatförändringar
Lindab bedömer risken för fysiska klimatkriser som låg sett till en kort och medellång tidshorisont för de ekonomiska aktiviteter som klassificeras som hållbara enligt taxonomin. En screening för att verifiera våra antaganden kommer genomföras under 2024 av relevanta ekonomiska aktiviteter mot de fysiska klimatriskerna som specificeras i taxonomin. Om någon betydande risk identifieras kommer lämpliga anpassningslösningar att implementeras.

DNSH 3 – Hållbar användning och skydd av vatten och marina resurser
Lindab bedriver inte vattentung verksamhet, den största förbrukning av vatten sker på produktionsenheterna i Grevie, Förslöv *i Sverige och Karlovarska i Tjeckien. Dessa områden har idag* ingen vattenstress och därför anses det inte innebära någon betydande påverkan.

DNSH 4 – Övergång till cirkulär ekonomi
Tillverkningsaktiviteter och produktutveckling utvärderar tillgängligheten av och, när det är möjligt, antar tekniker som stödjer kraven enligt de tre underkriterierna: Återanvändning, Design och Avfallshantering. Lindabs huvudsakliga material är stål vilket är världens mest återvunna material[1]. För att följa underkriterierna om spårbarhet av ämnen arbetar Lindab med leverantörerna för att minska förekomsten av farliga ämnen.

DNSH 5 – Förebyggande och begränsning av föroreningar
Lindab följer lagar och tillhandahåller byggvarudeklarationer för större delen av sitt sortiment för att redovisa innehållet. Lindab strävar efter säkrare och mer miljövänliga material för minimal miljöpåverkan och för att främja hållbara byggnader. Lindab orsakar ingen betydande skada för någon av de fem underkriterierna: persistenta organiska föroreningar, kvicksilver, ozonnedbrytande ämnen, ämnen i elektrisk och elektronisk utrustning samt vissa farliga ämnen.

DNSH 6 – Skydd och återställande av biologisk mångfald och ekosystem
Lindab har verksamhet i 20 länder och på cirka 180 orter, varav 13 orter ligger nära skyddat område. Miljökonsekvensanalyser har genomförts och nödvändiga åtgärder har vidtagits för att *minimera risken för påverkan.*

1) https://www.jernkontoret.se/globalassets/publicerat/handbocker/stalkretsloppet_slutrapport_miljohandbok_svensk_web.pdf

Sociala minimiskyddsåtgärder

För att en ekonomisk aktivitet ska klassificeras som hållbar enligt EU-taxonomin måste den ekonomiska aktiviteten även följa de minimigarantier som specificeras i artikel 18.

Mänskliga rättigheter
Lindab har ingen verksamhet i högriskländer enligt riskbedömningen som beskrivs på sidan 172, och vi stöder de 10 principerna för FN:s Global Compact om mänskliga rättigheter, arbetsrätt, miljö och mot korruption. OECD:s riktlinjer för multinationella företag (MNE), FN:s riktlinjer för företag och mänskliga rättigheter och ILO:s åtta grundläggande konventioner ligger till grund för Lindabs uppförandekod. Under kommande år kommer Lindab utvärdera samtliga egna verksamheter enligt kraven i Corporate Sustainability Due Diligence Directive, CSDDD, när direktivet fastställts av EU.

Korruption
Lindab har nolltolerans mot korruption oavsett form och är starkt engagerade i rättvis konkurrens. Det finns en antikorruptionspolicy som samtliga medarbetare måste följa. Idag bedrivs verksamhet i länder som klassas som låg- eller medelrisk enligt The Corruption Perceptions Index (CPI). Antikorruption är en del av Lindabs leverantörsprogram.

Skatt
Som ansvarsfull skattebetalare arbetar Lindab kontinuerligt med att säkerställa att tillämpliga skattelagar, regler och förordningar följs av bolagen i de jurisdiktioner där koncernen har verksamhet. *Lindab följer OECD:s riktlinjer för gränsöverskridande interna* transaktioner i multinationella koncerner. Lindab strävar efter att betala rätt skatt i rätt land i enlighet med relevanta lagar och föreskrifter i det berörda landet.

Antikonkurrensaktiviteter
Lindab är engagerade i rättvis konkurrens och ska inte agera på ett sätt som kan påverka våra marknader olämpligt. Det finns en konkurrensrättspolicy som samtliga medarbetare måste följa. Dessutom regleras samarbeten via konkurrenslagstiftningen vid kontakt med kunder, leverantörer och konkurrenter.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 163 of 185.

20240819002223

Omsättning

EKONOMISKA VERKSAMHETER (1)	Kod/koder (2)	2023 Omsättning (3)	2023 Andel av omsättningen (4)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald (10)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskydds-åtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) omsättning, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställnings verksamhet (20)
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) aktiviteter																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	6 469	50	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	49	E	
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik	CCM 4.1	3	0,02	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	0,03	E	
De miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheternas omsättning (A.1)		6 472	50	50	0	0	0	0	0	J	J	J	J	J	J	J	49		
Varav möjliggörande verksamheter		6 472	100	50	0	0	0	0	0	J	J	J	J	J	J	J	49	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0	0						J	J	J	J	J	J	J	0		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	1 908	14	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								12		
Elproduktion med hjälp av solcellsteknik	CCM 4.1	0	0	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								0		
Omsättningen hos de verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		1 908	14	14	0	0	0	0	0								12		
A. Omsättning för verksamheter som omfattas av taxonomin (A.1+A.2)		8 380	64	64	0	0	0	0	0								61		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Omsättningen hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		4 666	36																
Totalt (A+B)		13 046	100																

Andel av omsättningen/total omsättning

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
Begränsning av klimatförändringar	50%	15%
Anpassning till klimatförändringar	0%	0%
Vattenresurser och marina resurser	0%	0%
Den cirkulära ekonomin	0%	0%
Förebyggande och begränsning av föroreningar	0%	0%
Biologisk mångfald och ekosystem	0%	0%

Kapitalutgifter

EKONOMISKA VERKSAMHETER (1)	Kod/koder (2)	2023 Kapitalutgifter (3)	2023 Andel av kapitalutgifter (4)	Kriterier för väsentligt bidrag: Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald (10)	Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH): Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskydds-åtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomikraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) kapitalutgifter, år 2022 (18)	Kategori möjliggörande verksamhet (19)	Kategori omställnings verksamhet (20)
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) aktiviteter																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	124	63	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	62	E	
Kapitalutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		124	63	63	0	0	0	0	0	J	J	J	J	J	J	J	62		
Varav möjliggörande verksamheter		124	100	63	0	0	0	0	0	J	J	J	J	J	J	J	62	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0	0						J	J	J	J	J	J	J	0		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	23	11	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								9		
Kapitalutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		23	11	11	0	0	0	0	0								9		
Totalt		147	74	74	0	0	0	0	0								71		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Kapitalutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		51	26																
Total (A+B)		198	100																

Andel av kapitalutgifter/totala utgifter

	Taxonomiförenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
Begränsning av klimatförändringar	63%	11%
Anpassning till klimatförändringar	0%	0%
Vattenresurser och marina resurser	0%	0%
Den cirkulära ekonomin	0%	0%
Förebyggande och begränsning av föroreningar	0%	0%
Biologisk mångfald och ekosystem	0%	0%

20240819002774

Driftsutgifter

		2023		Kriterier för väsentligt bidrag						Kriterier avseende att inte orsaka betydande skada (DNSH)									
EKONOMISKA VERKSAMHETER (1)	Kod/koder (2)	Driftsutgifter (3)	Andel av driftsutgifter (4)	Begränsning av klimatförändringar (5)	Anpassning till klimatförändringar (6)	Vatten (7)	Cirkulär ekonomi (8)	Föroreningar (9)	Biologisk mångfald (10)	Begränsning av klimatförändringar (11)	Anpassning till klimatförändringar (12)	Vatten (13)	Cirkulär ekonomi (14)	Föroreningar (15)	Biologisk mångfald och ekosystem (16)	Minimiskydds-åtgärder (17)	Andel förenliga med taxonomi-kraven (A.1.) eller som omfattas av taxonomikraven (A.2.) driftsutgifter, år 2022 (18)	Kategori möjlig-görande verksamhet (19)	Kategori omställ-nings verksamhet (20)
		MSEK	%	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J; N; N/EL	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	J/N	%	E	T
A. VERKSAMHETER SOM OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
A.1. Miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) aktiviteter																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	96	51	J	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	J	J	J	J	J	J	J	57	E	
Driftsutgifter för de miljömässigt hållbara (taxonomiförenliga) verksamheterna (A.1)		96	51	51	0	0	0	0	0	J	J	J	J	J	J	J	57		
Varav möjliggörande verksamheter		96	100	51	0	0	0	0	0	J	J	J	J	J	J	J	57	E	
Varav omställningsverksamheter		0	0	0						J	J	J	J	J	J	J	0		T
A.2. Verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga)																			
Tillverkning av energieffektiv utrustning för byggnader	CCM 3.5	22	12	EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL	N/EL								12		
Driftsutgifter för verksamheter som omfattas av taxonomin men som inte är miljömässigt hållbara (ej taxonomiförenliga) (A.2)		22	12	12	0	0	0	0	0								12		
Totalt (A.1+A.2)		118	63	63	0	0	0	0	0								69		
B. VERKSAMHETER SOM INTE OMFATTAS AV TAXONOMIN																			
Driftsutgifter hos verksamheter som inte omfattas av taxonomin (B)		70	37																
Totalt (A+B)		188	100																

Andel av driftsutgifter/totala utgifter

	Taxonomi-förenlighet per mål	Mål som omfattas av taxonomin
Begränsning av klimatförändringar	51%	12%
Anpassning till klimatförändringar	0%	0%
Vattenresurser och marina resurser	0%	0%
Den cirkulära ekonomin	0%	0%
Förebyggande och begränsning av föroreningar	0%	0%
Biologisk mångfald och ekosystem	0%	0%

Aktiviteter med koppling till kärnkraft och fossil gas

Rad		
	Kärnenergirelaterade verksamheter	
1.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot forskning, utveckling, demonstration och utbyggnad av innovativa elproduktionsanläggningar som producerar energi från kärnenergiprocesser med minimalt avfall från bränslecykeln.	Nej
2.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande och säker drift av nya kärntekniska anläggningar för produktion av el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion, samt för säkerhetsuppgraderingar av dessa, med hjälp av bästa tillgängliga teknik.	Nej
3.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot saker drift av befintliga kärntekniska anläggningar som producerar el eller processvärme, inbegripet för fjärrvärme eller industriella processer, såsom vätgasproduktion från kärnenergi, samt säkerhetsuppgraderingar av dessa.	Nej
	Fossilgasrelaterade verksamheter	
4.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande eller drift av elproduktionsanläggningar som producerar el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
5.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av anläggningar för kombinerad produktion av värme/kyla och el med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej
6.	Företaget utför, finansierar eller är exponerat mot uppförande, renovering och drift av värmeproduktionsanläggningar som producerar värme/kyla med hjälp av fossila gasformiga bränslen.	Nej

TeamEngine E-Signing

20240819002225

Klimatscenarier

Lindab använder utsläppsscenarier för att identifiera ekonomiska och operativa risker samt möjligheter kopplade till klimatförändringar som påverkar företaget både på kort, medellång och lång sikt. Omställningen av byggbranschen ställer Lindab inför betydande utmaningar, men den erbjuder också många affärsmöjligheter.

För andra året i rad presenterar Lindab klimatscenarioanalyser enligt Task force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) rekommendationer. Årets analys har förbättrats genom ökad detaljnivå samtidigt som arbetet har integrerats med framtagandet av den dubbla väsentlighetsanalysen. Det finns fortfarande behov av förfining och anpassning för att fullt ut följa TCFD:s rekommendationer. De två utsläppsscenarier som används är utvecklade av FN:s Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC). För fullständig rapportering, se TCFD-index på sidan 176.

Rapporteringen av fysiska risker kommer att utökas, om sådana risker skulle visa sig väsentliga ur koncernens perspektiv i framtiden. Bedömningen är att de identifierade klimatriskerna inte kommer att ha en betydande påverkan på Lindabs finansiella ställning på kort och medel sikt. Å andra sidan bedöms möjligheterna vara betydande, särskilt inom områden som energieffektivisering och genom att erbjuda produkter i koldioxidreducerat stål. Lindabs strategi tar hänsyn till klimatrisker och implementerar aktivt åtgärder för att öka motståndskraften. Genom medvetna klimatöverväganden i beslutsprocesser och verksamhet navigerar Lindab genom de utmaningar som klimatförändringen medför och strävar efter att positionera sig inom ventilationsbranschen med fokus på framåtblickande och anpassningsbara metoder. Se sidorna 62–67 för rapportering av verksamhets- och finansiella risker.

Scenario 1 – Parisavtalet uppnås (RCP 2.6)

Parisavtalet uppnås och utsläppen av växthusgaser halveras till 2030. Ny energieffektiv teknik införs i stor skala. Lagstiftning som påskyndar den hållbara omställningen införs. Marknadens krav på företag och produkter förändras.

Risker och möjligheter		Finansiell påverkan
Cirkulär ekonomi Krav på nollutsläpp i värdekedjan leder till förändrade affärsmodeller. Cirkulära modeller för ventilationssystem behöver utvecklas när ventilationssystem återbrukas istället för att nya produkter köps in. Med stål som huvudråvara i ventilationsprodukterna är möjligheten till återbruk hög. Produkter som kan tillverkas i återvunnet stål blir det nya normala. Tidshorisont: medel, lång **Tullar och avgifter** Regleringar, skatter och avgifter för koldioxidutsläpp kommer att leda till högre kostnader för stål. Det skapar möjligheter för Lindab att positionera sig med produkter tillverkade av koldioxidreducerat stål samtidigt som det ökar kostnaden för inköp av råvara samt övriga driftskostnader. Tidshorisont: kort, medel, lång	**Energieffektiva lösningar** Volatila energipriser och ny lagstiftning påskyndar omställningen till energieffektiva lösningar. Det kan öka efterfrågan på renovering och smarta ventilationslösningar, vilket gynnar Lindab. Det ökar samtidigt risken för att göra felsatsningar inom ny produktutveckling. Om stålbolagen inte lyckas med omställning till fossilfritt stål kan nya material behöva utvärderas. Tidshorisont: kort, medel, lång **Obeprövad teknik** Risken för olönsamma investeringar ökar när obeprövad teknik behöver användas för att klara klimatomställningen. Tidshorisont: medel, lång	**Finansiell påverkan** • Ökade investeringar i klimatomställning. • Ökade drifts- och underhållskostnader. • Mer investeringar i produktutveckling. • Ökad försäljning av energieffektiva och smarta produkter. • Produkter med lägre klimatpåverkan får ett högre värde. • Möjlighet att ta större marknadsandelar med nya affärsmodeller.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 166 of 185.

20240819002226

Scenario 2 – Dagens takt (RCP 8.5)

Växthusgasutsläppen ökar i samma takt som idag, samtidigt som kraven och beteendena från kunder och investerare förblir oförändrade. Det leder till stigande havsnivåer, fler dagar med extremväder, ökat antal bränder, hög energiintensitet, stort beroende av fossila bränslen samt att ett sämre inomhusklimat påverkar människors hälsa negativt.

Risker och möjligheter	Finansiell påverkan
Energibrist Ökad risk för att el- och kraftförsörjningen inte räcker till, vilket även leder till höjda energipriser och högre driftskostnader. Det gör åtgärder för att öka energieffektiviteten mer lönsamma vilket kan ge höjd efterfrågan på energieffektiv ventilation. Det ligger i linje med Lindabs satsning på produkter för renovering. Tidshorisont: kort, medel, lång	• Ökade investeringar i hanteringen av klimatförändringarnas effekter. • Kraftigt ökade drifts- och underhållskostnader. • Volatila eller ökade energikostnader vilket påverkar priset på stål, den enskilt största råvaran för Lindab. • Höjda försäkringskostnader. • Ökad försäljning av energieffektiva och smarta produkter. • Behovet av bättre inneklimat ökar fokuset på ventilation.
Väderpåverkan Med mer extremväder ökar fokus på inomhusmiljön, vilket gynnar Lindabs lösningar för god inomhusluft. Försämrat väder kommer även utsätta byggnader för mer slitage och öka behovet av underhåll. Det är en risk för Lindabs egna fastigheter men skapar möjligheter för ökad försäljning av byggprodukter. Tidshorisont: lång	**Konkurrens** Höjda energipriser leder till ökade kostnader för tillverkning av stål, där framställningen av det fossilfria stålet initialt använder mer energi än övrigt stål. Det försvårar omställningen och ökar risken för priskonkurrens från aktörer som inte prioriterar den hållbara omställningen. Tidshorisont: medel, lång
	Anpassningsbara fastigheter Ökat krav på inomhusmiljön samt förändrade väderförhållanden ställer krav på mer anpassningsbara fastigheter. Det kan leda till ökad efterfrågan på behovsstyrd ventilation som förändrar sig med användningen av fastigheten. Ökad befolkning i Europa kräver mer byggnation. Tidshorisont: medel, lång

Strategier och mål för att hantera klimatrisker och -möjligheter

- Produktutveckling för ökad energieffektivisering och optimerat inomhusklimat.
- Produkter av koldioxidreducerat stål med betydligt lägre inbyggd koldioxid.
- Utveckling av ett mer cirkulärt produkterbjudande.
- Vetenskapligt baserade mål för minskat utsläpp av växthusgaser i enlighet med Science Based Targets.
- Samarbete med stålleverantörer för att stötta omställningen till fossilfritt stål.
- Prioritering av inköp från europeiska leverantörer med en hållbar verksamhet.
- Följa och driva regler och standarder för ett mer hållbart byggande.
- Investeringar i den egna verksamheten för minskad klimatpåverkan.
- Arbeta för en mer digital byggbransch.
- Samarbeten i värdekedjan med kunder och leverantörer för att påskynda omställningen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 167 of 185.

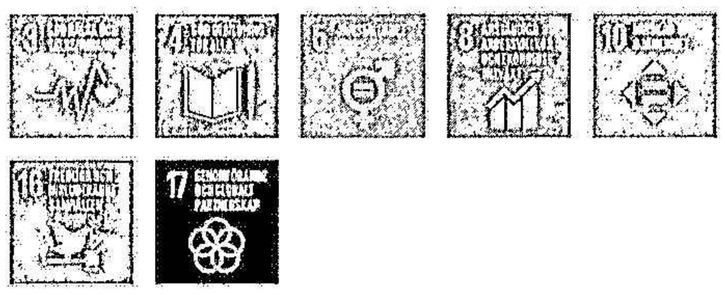
TeamEngine E-Signing

20240819002227

Samhällsansvarsinformation

MÄNNISKORS VÄLMÅENDE OCH RÄTTIGHETER är en central del i Lindabs hållbarhetsarbete. Uppförandekoden vägleder oss i att integrera ansvar gentemot samhälle och människor i alla verksamhetsområden. Under 2023 har vi lagt extra fokus på att förbättra området "Hälsa och säkerhet".

Kopplingar till FN:s globala hållbarhetsmål



Styrning
Uppförandekod, Likabehandlingspolicy, Arbetsmiljöpolicy, Leverantörskod.

Fokusområden
- Attraktiv arbetsgivare
- Hållbara inköp
- Öka kunskapen om hälsosam inomhusluft
- Samhällsengagemang

Referens till rapporteringsstandarder
ESRS: S1, S2
GRI: 204-1, 308-2, 401-1, 401-2, 401-3, 402-1, 403-1, 403-2, 403-3, 403-4, 403-5, 403-7, 403-9, 404-2, 404-3, 405-1, 406-1, 407-1, 408-1, 409-1, 411-1, 414-2

Den egna arbetskraften

(ESRS: S2. GRI: 401-1, 401-2, 401-3, 402-1, 403-1, 403-2, 403-3, 403-4, 403-5, 403-9, 404-2, 404-3, 405-1, 406-1, 407-1, 408-1, 409-1, 411-1)

Lindabs uppförandekod lägger grunden för ett ansvarsfullt affärsbeteende och bygger förtroende bland intressenter i de olika marknaderna. Chefer har, som en del av den löpande verksamheten, ansvar för områden som anställningsförfarande, arbetstagarrelationer, personlig utveckling och mångfald. För att hantera dessa frågor på ett effektivt sätt stöttas de av personalchefer både lokalt och centralt, samt av ledningen.

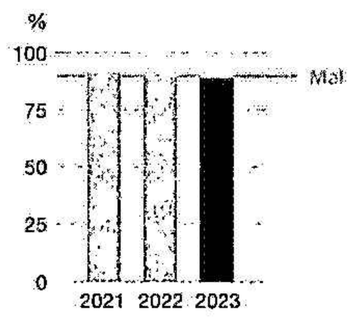
Samtliga medarbetardata är baserade på faktiska data och omfattar direkt anställda. Lindab kommer att bredda sitt arbete för att uppfylla kraven i CSRD till att även omfatta icke-anställda arbetstagare som antingen är individuella entreprenörer, vilka tillhandahåller arbetskraft, eller arbetstagare som tillhandahålls av bemanningsföretag. Lindab rapporterar data gällande samtliga medarbetare inom områdena säkerhet och hälsa, anställning, utbildning, jämställdhet, mångfald, personalomsättning med mera. Antal heltidsanställda rapporteras per 31 december. Geografisk nedbrytning i den externa rapporteringen görs för utvalda delar där detta anses skapa mervärde.

Arbetsvillkor

Lindab strävar ständigt efter att attrahera, utveckla och behålla kvalificerade medarbetare. Visionen är att erbjuda en arbetsplats som inte bara är modern och flexibel, utan även rättvis, säker och inkluderande. Läs mer om Lindabs engagemang för att vara en attraktiv arbetsgivare på sidorna 43–45.

För att mäta hur attraktiv Lindab är som arbetsgivare genomförs regelbundna pulsmätningar som täcker hela koncernen, även nyförvärvade bolag. Dessa undersökningar är frivilliga och anonyma för att säkerställa ärliga svar. Under 2023 genomfördes Lindab Pulse Survey med den högsta svarsfrekvensen någonsin. Hög deltagarrespons är viktig för att få ett representativt resultat. Andel motiverade medarbetare år 2023 ligger i linje med det uppsatta målet.

Motiverade medarbetare



2023 nådde vi 90 procent som skulle rekommendera Lindab som arbetsgivare, vilket innebar att vi för fjärde året i rad uppnådde målet om 90 procent.

Motiverade medarbetare, %	2023	2022	2021
Svarsfrekvens pulsmätning	75	47	55
Motiverade medarbetare	90	90	91

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 168 of 185.

20240819002228

Hälsa och säkerhet

Lindab har en nollvision för arbetsolyckor och har en policy för säkerhet och hälsa. Under 2023 ökade antalet olyckor efter flera års nedgång. Lindab ser mycket allvarligt på utvecklingen och ett flertal åtgärder har satts in under andra halvåret av 2023 för att förändra säkerhetstänket och minimera riskbeteenden. Flera av olyckorna under 2023 är kopplade till beteende. Respektive olycka följs nu upp hela vägen till koncernledningen som deltar på månadsmöten för att belysa vikten av arbetet att förbättra arbetsmiljön och minska olyckor. Dessutom har målet för antalet olyckor per miljon arbetade timmar, LTIF, kopplats till koncernens rörliga ersättning från 2024, läs mer på sidan 145. Involvering av medarbetare skapar en arbetsmiljö som främjar säkerhet, bidrar till positivt samarbete och skapar arbetsglädje. Arbetet leds av koncernansvarig för säkerhet och hälsa tillsammans med ansvariga i respektive dotterbolag. 78 procent av dotterbolagen har en egen resurs som ansvarar för säkerhet och hälsa.

Alla verksamheter har implementerat ett system där incidenter och olyckor rapporteras. Samma system används i hela koncernen. Två bolag, Lindab Rumänien och AC Manufacturing på Ireland, har certifierade ledningssystem för arbetsmiljö. Flera bolag har ledningssystem och förbereder sig för certifiering. Lindab ska på sikt certifiera alla produktionsenheter inom arbetsmiljö och arbetet påbörjas under 2024.

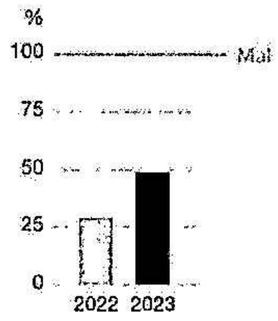
Rapportering av tillbud och olyckor är grundläggande i Lindabs arbete och något som alla medarbetare ansvarar för. Genom att arbeta proaktivt med att hitta osäkra situationer och hantera dem kan olyckor förhindras. Samtliga bolag har specifika mål avseende rapportering av incidenter. Rapporterade incidenter hanteras likt risker enligt metoden Åtgärdstrappan. Registrerade olyckor rapporteras och följs upp på enhetsnivå. Sedan slutet av 2023 följs respektive olycka upp hela vägen till koncernledningen. Utredningar som leder till att korrigerande eller förebyggande åtgärder vidtas måste göras efter varje registrerad olycka. Om olyckan är kopplad till risker som kan vara relevanta för andra enheter delas olyckans orsaker samt korrigerande och förebyggande åtgärder som vidtagits för att undvika upprepning med dessa enheter. De länder med flest arbetsrelaterade olyckor i förhållande till antalet arbetade timmar är Sverige och Ungern. Sverige och Danmark har flest arbetsrelaterade olyckor sett till antal olyckor.

Skärskador är den mest vanligt förekommande olyckan både för medarbetare och för inhyrd personal. Inga olyckor har inträffat som kan kopplas till transporter som Lindab samordnat under året. Inga olyckor med mer än 6 månaders frånvaro har rapporterats under 2023, 2022 och 2021.

Samtliga bolag arbetar enligt principen "Take 5" vilket betyder att ta 5 min innan en uppgift påbörjas för att gå igenom stegen: stanna upp, tänk igenom, identifiera, planera och genomför. Ansvariga i bolagen har utbildats i hur riskbedömningar genomförs samt hur identifierade risker ska hanteras enligt metoden Åtgärdstrappan. Identifierade risker ska i första hand elimineras, om inte det är möjligt följer andra alternativ såsom att minska risken, införa kontroller och utöka användandet av skyddsutrustning. Graden av hur allvarlig en risk är bestäms med hjälp av utarbetade matriser som tar hänsyn till sannolikhet och allvarlighetsgrad. Varje chef ansvarar för att ha uppdaterade riskbedömningar och säkerhetsinspektioner på sin avdelning. Skyddsombud eller andra berörda medarbetare involveras i arbetet. 51 procent av dotterbolagen har en formell kommitté för samarbete mellan ledning och arbetstagare inom hälso- och säkerhetsfrågor.

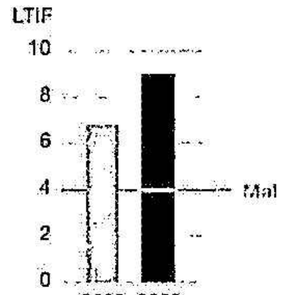
Alla medarbetare har rätt att avbryta sitt arbete om de anser att situationen är för farlig. Dessutom är det en del av varje medarbetares ansvar att följa instruktioner samt identifiera risker för att minimera arbetsplatsolyckor. Lindab hade som mål att de bolag som var del av koncernen 2022 skulle riskbedöma samtliga maskiner senast 2023. Arbetet har tagit mer tid än förväntat och endast 49% av maskinerna har riskbedömts. Resterande maskiner ska bedömas under 2024. Nya bolag ska riskbedöma sina maskiner inom två år.

Riskbedömda maskiner



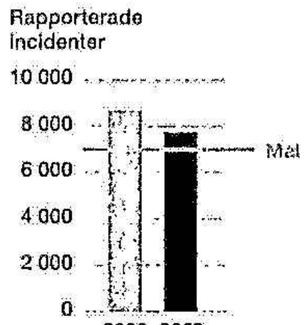
För att minska risken för olyckor har Lindab som mål att samtliga maskiner ska vara riskbedömda. 2023 hade 49% av maskinerna riskbedömts. Arbetet har tagit längre tid än förväntat men intensifieras under 2024.

Arbetsrelaterade olyckor, LTIF



Under 2023 ökade LTIF till 9,0 jämfört med 6,8 föregående år. Lindab har vidtagit flera åtgärder för att hantera utfallet. Målet är att nå ett LTIF under 4 till år 2026. Målet för 2024 är LTIF under 5.

Incidenter



Rapportering och hantering av incidenter är en viktig del i att skapa en säkrare arbetsmiljö. 2023 rapporterades 7 755 incidenter.

Arbetsplatsolyckor anställd och inhyrd personal

	2023		2022	
	Antal	Frekvens	Antal	Frekvens
Antal rapporterade incidenter	7 755	–	8 702	–
Arbetsrelaterade olyckor som lett till dödsfall	0	0	0	0
Arbetsrelaterade olyckor med högkonsekvens (exklusive dödsfall)	0	0	0	0
Registrerade arbetsplatsolyckor med medicinsk vård NLTA (No Lost Time Accident) + LTA (Lost Time Accident)	121	13,6	114	13,2
Arbetsrelaterade olyckor med förlorad arbetstid, antal = LTA (Lost Time Accident), frekvens = LTIF (Lost Time Injury Frequency Rate)	80	9	58	6,8
Antal arbetade timmar	8 878 126	–	8 665 559	–

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 169 of 185.

20240819092229

Lindab har ett pågående investeringsprogram där flertalet förbättringar gjorts i produktionen för att öka säkerheten. Gamla maskiner har bytts ut och farliga moment samt repetitivt arbete har automatiserats. Lindab arbetar med kontinuerliga informationskampanjer för att öka medvetenheten och kunskapen hos medarbetare. Läs mer om exempel på investeringar på sidan 38. Alla nyanställda får en allmän introduktion och säkerhetsgenomgång samt kompletterande utbildningar kopplade till de specifika arbetsuppgifterna. Vid ändringar av processer genomförs nya utbildningar med samtliga berörda. Utbildning dokumenteras för att möjliggöra uppföljning. 2 835 medarbetare har utbildats inom säkerhet och hälsa under året, varav 410 var nyanställda.

Lindab arbetar med att stärka förutsättningarna för hälsa med tre perspektiv: främja, förebygga och efterhjälpa/rehabilitera. Friskvård erbjuds till medarbetare för att inspirera till att behålla, förändra och/eller förbättra sin personliga hälsostatus, visa vikten av balans i livet samt tydliggöra medarbetarens eget ansvar för sin hälsa. Respektive dotterbolag är ansvariga för att erbjuda friskvård till sina medarbetare. I Sverige, där Lindab har störst antal medarbetare, är Lindab anslutna till Falck. De erbjuder tjänster för sjukanmälan och rådgivning av utbildad sjukvårdspersonal. Dessutom erbjuds tillsvidareanställda och visstidsanställa i minst 6 månader friskvårdsbidrag. Om skada redan har inträffat utarbetas en rehabiliteringsplan som anpassas efter varje fall.

Arbetstid

Rimlig arbetsmängd och bra arbetstider främjar både fysisk och mental hälsa, skapar balans mellan arbete och fritid, ökar arbetsengagemanget och minskar risken för utmattning och sjukfrånvaro. En sund arbetsmiljö gynnar inte bara medarbetarna, utan bidrar också till ökad produktivitet och långsiktig framgång för företaget.

70 procent av de svarande i 2023 års Lindab Pulse Survey angav att de känner sig nöjda med arbetsbelastningen.

Rimliga löner och lika lön för likvärdigt arbete

Lindab värdesätter medarbetare genom att säkerställa rättvisa och lika löner. Det ska vara en balanserad och respektfull arbetsmiljö där varje individ känner sig rättvist belönad för sitt engagemang och sina prestationer. Personalkostnader redovisas i not 6 på sidan 105. Lindab sammanställer idag inte löneskillnader på koncernnivå. En ersättningsrapport där VD:s löneutveckling jämförs med medarbetarnas löneutveckling tas fram och presenteras på årsstämman.

Social dialog, kollektivavtal och föreningsfrihet

Lindab strävar efter att skapa en arbetsmiljö som präglas av en öppen atmosfär där varje individ känner sig välkommen och uppmuntrad att dela sina idéer och åsikter. I 2023 års Lindab Pulse Survey angav 76 procent att de känner sig trygga att dela sina åsikter och att deras avdelning är präglad av förtroende och öppenhet.

Omkring 45 procent av medarbetarna täcks av kollektivavtal. Villkor för medarbetare som inte omfattas av kollektivavtal bestäms enligt lokal lagstiftning och formuleras i anställningskontraktet. Information vid betydande organisationsförändringar delges vanligtvis i god tid till representanter eller direkt till medarbetaren vars anställning påverkas väsentligt. Lindab följer lokal lagstiftning och/eller kollektivavtal.

Land	Medarbetare som har kollektivavtal, %	Land	Medarbetare som har kollektivavtal, %
Belgien	100	Lettland	0
Tjeckien	0	Nederländerna	0
Danmark	57	Norge	76
Estland	0	Polen	0
Finland	100	Rumänien	100
Frankrike	29	Slovakien	0
Tyskland	0	Sverige	100
Ungern	0	Schweiz	0
Irland	0	Storbritannien	0
Italien	100	USA	0

På Lindab har alla medarbetare rätt till föreningsfrihet och befogenhet att förhandla fritt med arbetsgivaren. Eftersom lagstiftningen om fackföreningars oberoende varierar mellan länder kan metoden för att hantera föreningsfrihet och fackliga förhandlingar skilja sig åt. Lindab respekterar varje medarbetares rätt att bilda och ansluta sig till en fackförening för att företräda sina anställningsintressen, organisera sig och delta i kollektiva eller individuella förhandlingar. Det inkluderar även rätten att avstå från att gå med i en fackförening. Lindab strävar efter att upprätthålla goda relationer med fackliga organisationer. Andelen medarbetare som är medlemmar i oberoende fackföreningar sammanställs inte på koncernivå.

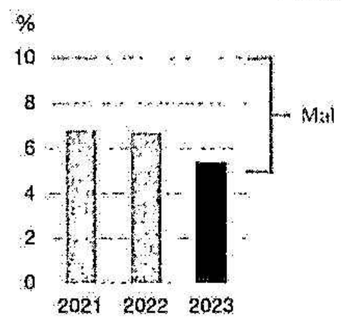
Balans mellan arbete och privatliv

Balans mellan arbete och privatliv är avgörande för medarbetares välbefinnande. Alla medarbetare på Lindab har rätt till ledighet av familjeskäl. Redovisning av medarbetare som tagit ledigt på grund av familjeskäl sammanställs inte just nu på koncernnivå än.

Personalomsättning

När medarbetare lämnar Lindab, vill vi att de ska lämna nöjda och medvetna om den påverkan de har haft på företaget. I de fall den anställde väljer att lämna in sin avskedsansökan är det avgörande för Lindab att förstå anledningarna till deras uppsägning, därför hålls avslutsintervjuer för att identifiera förbättringsområden inom verksamheten. Om Lindab tvingas avsluta ett anställningsavtal erbjuds rättvisa och avtalsenliga avgångspaket.

Personalomsättning



Lindab uppfyller målet om en personalomsättning mellan 5–10 procent för tredje året i rad.

Personalomsättning	2023	2022	2021
Pension	5	17	51
Uppsägning	89	98	244
Fri vilja	267	296	170
Totalt	**361**	**411**	**465**
Personalomsättning, %	7,4	9,3	14,4
Personalomsättning, fri vilja, %	5,4	6,7	6,8

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 170 of 185.

20240819002730

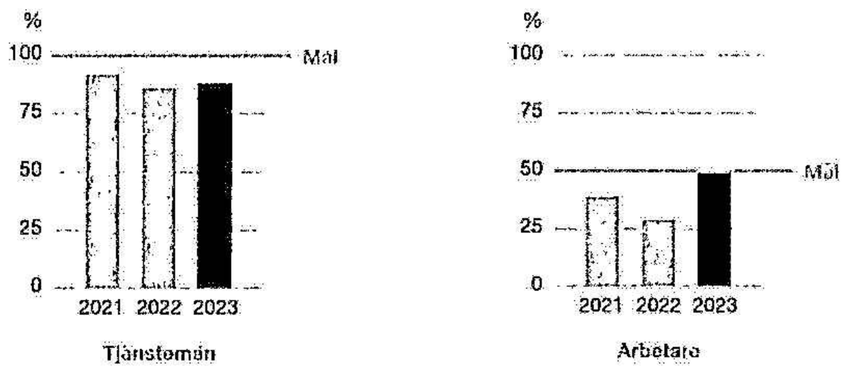
Likabehandling och lika möjligheter för alla

Utbildning och kompetensutveckling

Lindab strävar efter att erbjuda varje medarbetare möjlighet att utvecklas till dennes fulla potential. Tjänstemän erbjuds årliga medarbetarsamtal. För produktionspersonal erbjuds medarbetarsamtal vartannat år. 88 procent av tjänstemännen och 51 procent av medarbetarna i produktionen hade samtal under 2023. Utbildning och karriärutveckling är en viktig del i dessa samtal där behovet identifieras utifrån önskemålen hos individen och bolaget. Alla nyanställda erbjuds introduktionsutbildning och får en personlig introduktionsplan. Lindab erbjuder sommarjobb på kontor och industrianläggningar vilket utgör en viktig bas för Lindabs tillgång till kompetenta medarbetare, samtidigt som unga erbjuds arbetslivserfarenhet.

Några bolag inom koncernen har medarbetarsamtal med samtliga medarbetare varje år. Noggrannare mätmetoder behöver införas för att säkerställa att alla arbetare får möjlighet till samtal.

Andel som genomfört medarbetarsamtal



Andel som genomfört medarbetarsamtal, %	2023	2022	2021
Tjänstemän	88	86	92
Arbetare	51	29	39

Lindab Academy och dess kurser har fortsatt att implementeras i fler delar av Lindab, den onlinebaserade plattformen omfattar nu 20 bolag och cirka 1 600 medarbetare. Målet är att samtliga länder och medarbetare ska ha tillgång till plattformens utbildningar. Det finns totalt 97 utbildningar att tillgå varav vissa är centrala medan andra lokala. Nedan redovisas antal utbildningar i olika kategorier.

Antal utbildningar per kategori		Antal utbildningar per kategori	
Säkerhet och hälsa	3	Ventilation	28
HR	22	Profil	12
Hållbarhet	3	Försäljning	5
Legalt	3	IT-tools	11
Produktion	3	Generella	4
Stål	3		

Från 2024 kommer medarbetare årligen genomgå en utbildning i Lindabs uppförandekod. Merparten av dotterbolagen anordnar egna lokala utbildningar.

Åtgärder mot våld och trakasserier på arbetsplatsen

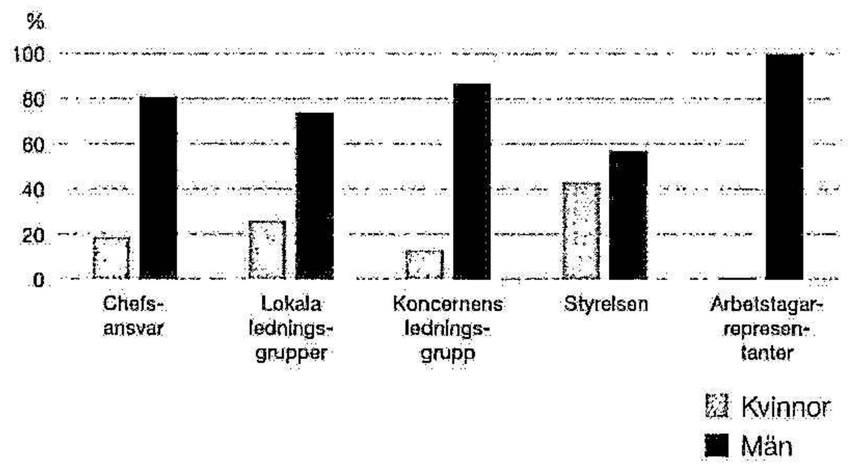
Lindab har nolltolerans mot alla former av våld och trakasserier. I uppförandekoden och likabehandlingspolicyn framgår hur Lindab arbetar med dessa frågor. Respektive bolag är ansvariga för att arbeta förebyggande. De är också ansvariga för att hantera de situationer som uppstår. Ett av de ärenden som anmäldes via visselblåsarsystemet 2023 kan vara kopplat till trakasserier men är under utredning.

I 2023 års Lindab Pulse Survey inkluderades frågor om diskriminering, mobbning och sexuella trakasserier. Tre procent angav att de utsatts för diskriminering de senaste 12 månaderna och fem procent avböjde att svara på frågan. Samma resultat framkom för frågan om mobbning. Knappt en procent uppgav att de utsatts för oönskad sexuell uppmärksamhet medan två procent avböjde att svara. Lindab kommer lägga mer fokus på åtgärder för att minska risken för diskriminering, mobbning och trakasserier.

Mångfald

Lindab strävar efter att erbjuda moderna och flexibla arbetsplatser som är rättvisa, säkra och inkluderande. Lindabs målsättning är att ha samma procentandel av kvinnor och män i seniora chefspositioner som i företaget som helhet senast 2030.

Andel av kön



Andel av kön, %	2023		2022		2021	
	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor	Män
Koncernen	22	78	22	78	21	79
Chefsansvar	19	81	19	81	18	82
Lokala ledningsgrupper	26	74	26	74	22	78
Koncernens ledningsgrupp	13	87	13	87	11	89
Styrelsen, vald av bolagsstämman	43	57	43	57	43	57
Styrelsen, arbetstagarrepresentanter	0	100	0	100	0	100

Siffrorna i tabellen ovan utgår delvis från not 6. För fördelning av kvinnor och män per land, se not 6.

Andra arbetsrelaterade rättigheter

Lindab har ingen egen verksamhet i högriskländer enligt riskbedömning som tillämpas för leverantörer, se sidan 172. Lindab har verksamhet i länder där kollektivavtal inte är tillåtna, men genom att tillämpa OECD:s riktlinjer för multinationella företag och FN:s tio vägledande principer i samtliga verksamheter arbetar vi för alla medarbetares rättigheter. Under kommande år kommer Lindab utvärdera samtliga egna verksamheter enligt kraven i Corporate Sustainability Due Diligence Directive, CSDDD, när direktivet fastställts av EU. Under året rapporterades noll brott mot mänskliga rättigheter inom den egna verksamheten.

Läs mer om Lindabs visselblåsarsystem på sidan 175.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 171 of 185.

20240819022231

Arbetstagare i värdekedjan

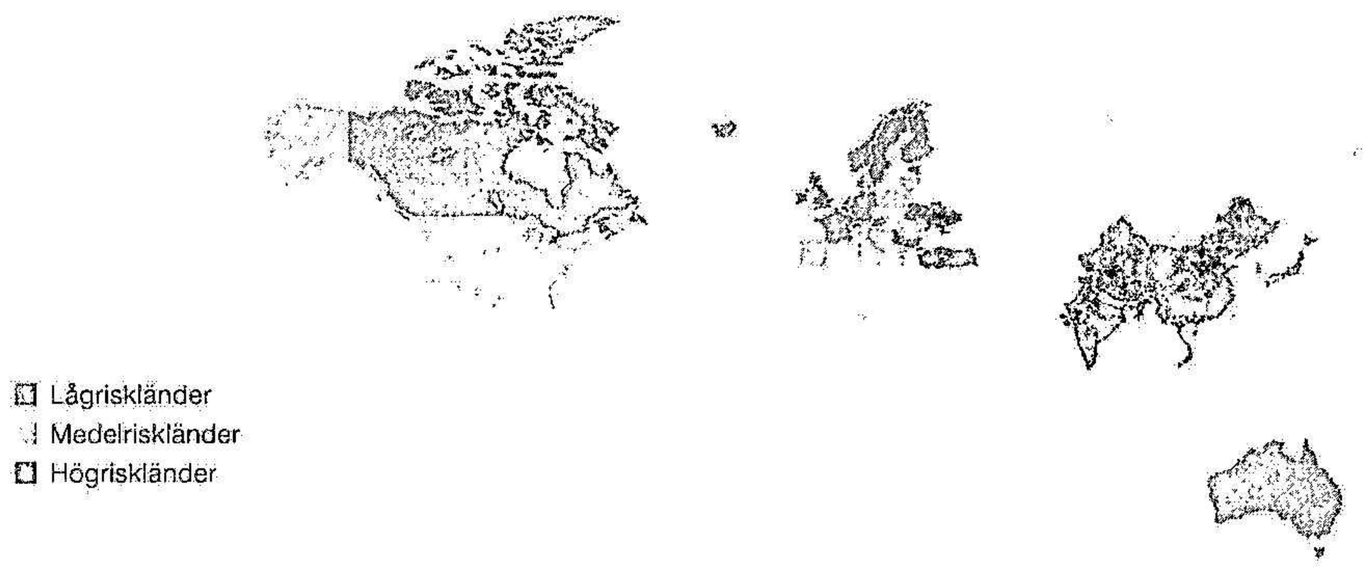
(ESRS: S2. GRI 204-1, 308-2, 403-7, 407-1, 408-1, 409-1, 411-1, 414-2)

Lindab arbetar med att identifiera, förebygga och motverka potentiella eller faktiska risker och påverkan på mänskliga rättigheter. Uppförandekoden utgör grunden för detta arbete. I dagens globala ekonomi är det av yttersta vikt att hänsyn tas till arbetare längs hela värdekedjan. Lindabs ansvar och inflytande varierar över olika delar av värdekedjan. Ju längre bort i leverantörskedjan desto svårare att påverka och ta ansvar.

Lindab prioriterar anständiga arbetsvillkor, rättvis lön och en trygg arbetsmiljö. Lindab strävar efter att säkerställa att ingen arbetare behöver offra sina grundläggande rättigheter för att upprätthålla sin funktion i värdekedjan. Lindab tar ansvar för att förhindra eller mildra negativ påverkan på mänskliga rättigheter som kan kopplas till verksamheten, produkterna, tjänsterna eller affärsrelationerna. Direkt påverkan kan framför allt ske i de första delarna av värdekedjan.

Val av leverantörer är en viktig fråga för Lindab och samtliga leverantörer förväntas leva upp till Lindabs leverantörskod. Vårt långsiktiga mål är att inköp ska göras från demokratiska länder med låg risk inom Europa. Lindab använder The Corruption Perceptions Index (CPI) och Human Freedom Index (HFI) för att fastställa risk baserat på leverantörens geografiska plats. Framöver kommer typ av bransch inkluderas i riskklassificeringen för att avgöra var en djupare analys än förstaledsleverantörer behöver göras.

Riskvärdering av de länder där Lindab har leverantörer



Riskfördelning för inköpsvolym, %	2023	2022
Lågriskländer	74	78
Medelriskländer	23	19
Högriskländer	3	3
Totalt	**100**	**100**

Andel lokalt inköp i förhållande till total inköpsvolym, %	2023	2022
Lokalt inköp	92	88
Övrigt inköp	8	12
Totalt	**100**	**100**

Lokalt inköp avser inköp från leverantörer i länder där Lindab har verksamhet. Lindabs metod för leverantörsutvärdering följer processen för due diligence och består av tre steg 1. Signering av Lindabs leverantörskod, 2. Självskattningsformulär och 3. Revision på plats om leverantören befinner sig i ett högriskland. Utvärderingen anpassas beroende på vilken riskklassificering leverantören har och vilken typ av leverans som avses. För leverantörer i högriskländer granskas alla med en inköpssumma på minst 25 000 EUR. För låg- och medelriskländer gäller minst 100 000 EUR. Dessutom granskas strategiska leverantörer även om de skulle ha en lägre inköpssumma. För att klassas som certifierad har leverantören fått godkänt på samtliga steg i utvärderingen. En del i utvärderingen är att Lindab delger en plan för korrigerande åtgärder för att bistå leverantörerna med information om hur de kan förbättra sitt arbete med kvalitet och hållbarhet. Ingen certifierad leverantör har kvarstående stora risker.

Leverantörsprogrammet utvärderar leverantörers arbete inom flera områden:

- Säkerhet och hälsa
- Anställnings- och arbetsvillkor inklusive lön och arbetstider
- Social dialog, förenings- och förhandlingsfrihet
- Icke-diskriminering och rättvis behandling
- Tvångsarbete
- Barnarbete
- Miljö och klimat
- Kvalitet
- Affärsetik
- Utvärdering av egna leverantörer

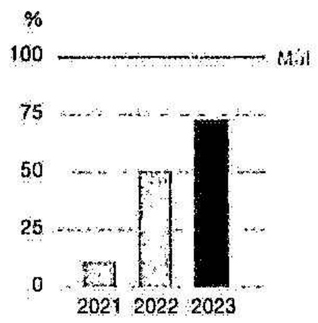
Arbetet med att certifiera leverantörerna går långsammare än Lindab hade önskat, framför allt i låg- och medelriskländer. Målen om att 100 procent av leverantörerna[1] skrivit under uppförandekoden senast 2022 och att hållbarhetscertifiera 100 procent av leverantörerna[1] senast 2023 uppfylldes inte. Detta beror delvis på nyförvärvade bolag som behöver mer tid på sig att implementera koncernövergripande processer samt att en större andel av den totala inköpsvolymen faller inom kraven för certifiering. Under 2024 kommer arbetet för att få samtliga leverantörer certifierade att intensifieras ytterligare.

1) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 KEUR samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 KEUR omfattas.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 172 of 185.

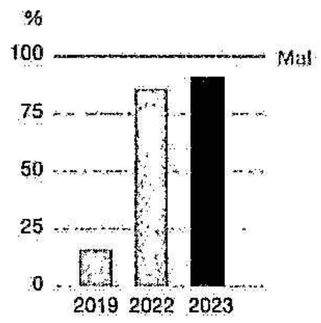
20240819002732

Andel certifierade leverantörer



Andelen certifierade leverantörer har ökat från 51 procent till 73 procent under 2023. Målet är att nå 100 procent 2023. Målet för 2023 uppnåddes inte fullt ut. Arbetet intensifieras under 2024, där fokus kommer att ligga på att certifiera samtliga leverantörer.

Lindabs leverantörskod



91% av leverantörerna har signerat Lindabs leverantörskod eller har en egen leverantörskod godkänd av Lindab. Arbetet har fortsätter under 2024 med mål om att nå 100%.

Certifierade leverantörer som andel av inköpsvolym, %	2023 Lågrisk	2023 Medelrisk	2023 Högrisk	2023 Totalt	2022 Lågrisk	2022 Medelrisk	2022 Högrisk	2022 Totalt
Leverantörer som antagit Lindabs leverantörskod eller med uppförandekod godkänd av Lindab	95	76	98	**91**	89	76	84	**86**
Certifierade leverantörer	79	57	42	**73**	55	36	26	**51**

85 procent av total inköpsvolym faller inom ramen för leverantörsutvärdering.

När incidenter eller problem i värdekedjan upptäcks eskaleras dessa till en kommitté som ansvarar för att besluta om direkta åtgärder samt korrigerande åtgärder. Under 2023 har två ärenden behandlats och båda har kunnat avskrivas efter att ny information inkommit eller förändringar har genomförts hos leverantören. Inga incidenter som kränkt mänskliga rättigheter har inträffat enligt Lindabs kännedom. Revision på plats hos den leverantör som först inte accepterade att detta utfördes, genomfördes under 2023 med godkänt resultat.

Involvering av arbetstagare är viktigt för att få en bättre uppfattning av arbetsmiljön, det är även en naturlig del vid platsrevisioner hos leverantörer. Medarbetare, Lindabs representanter och externa intressenter uppmanas rapportera alla överträdelser av uppförandekoden och andra policys, inklusive kränkningar av mänskliga rättigheter. Läs mer om Lindabs visselblåsarsystem på sidan 175.

Lindab betonar vikten av att följa tull- och exportkontrollagar för att säkerställa en ansvarsfull och laglig internationell handel. Lindabs Trade Sanctions and Export Control Directive fastställer att alla bolag och medarbetare måste följa EU-sanktioner och avstå affärer med personer eller företag på sanktionslistor. Särskild uppmärksamhet med krav på due diligence och godkännande från VD och Koncernchefen krävs om affärer med utvalda länder ska ske.

Påverkade samhällen

Lindabs intressentanalys inkluderar utvärdering av samhällens perspektiv. Lindabs verksamhet bedöms ha begränsad negativ påverkan på omgivande samhällen och ingen negativ inverkan har rapporterats under det senaste året.

Lindabs produkter förbättrar inomhusklimatet och har positiva effekter på samhället. Lindab uppmuntrar samhällsinvesteringar som stödjer strategin, visionen och kärnvärden samtidigt som de är fördelaktiga för såväl vårt företag som samhället. Fokus på hållbar utveckling betonas genom initiativ riktade mot barn och ungdomar. Lindab ger inga bidrag, direkt eller indirekt, till någon kandidat för offentligt ämbete, politiska partier eller andra politiska organisationer, utan enbart till branschorganisationer.

I Sverige har Lindab under många år stöttat den ideella sektorn på Bjärehalvön, där Lindabs huvudkontor är placerat. Lokala föreningar i Båstads och Ängelholms kommuner har möjlighet att årligen söka sponsorpengar för att utveckla sina verksamheter. Lindab deltar exempelvis i Grönvit hållbarhet, ett samarbete med ishockeyklubben Rögle i Ängelholm. 2023 valde Lindab att även sponsra Engelholms volleybollsklubb. Syftet är att skapa meningsfulla aktiviteter som främjar sysselsättning, rörelse och inkludering för både barn och vuxna. I respektive land stöttar Lindab organisationer för välgörenhet och/eller lokala verksamheter som erbjuder aktiviteter för barn och unga, läs mer på sidan 44. Några bolag har samarbete med lokala arbetsförmedlare för att möjliggöra arbetsträning samt erbjuder arbete till personer med funktionsnedsättning. Lindab i Danmark och Storbritannien erbjuder medarbetare en betald ledig dag för att engagera sig i ideellt välgörenhetsarbete.

Konsumenter och slutanvändare

(GRI 403-7, 417-1, 418-1)

Hänsyn till installatörers säkerhet tas genom att designa och tillverka produkter som är enkla att montera vilket främjar en säkrare och effektivare arbetsmiljö. Lindabs produkter följer relevanta lagkrav och tydliga installationsguider tillhandahålls för att säkerställa säker och korrekt installation. Detta möjliggör inte bara en trygg arbetsplats, utan också optimal prestanda för energieffektivitet och ett bra inneklimat. Under året har inga allvarliga arbetsplatsolyckor med koppling till Lindabs produkter rapporterats.

Dokumentation som finns tillgänglig är exempelvis datablad, drift- och underhållsinformation, deklarationer enligt CE-märkningskrav, byggvarudeklarationer och miljövarudeklarationer. Kommande uppdateringen av EU:s direktiv Ecodesign for Sustainable Product Regulation (ESPR) innehåller förslag om digitalt produktpass. Detta pass täcker alla stadier av värdekedjan och kommer att uppdateras kontinuerligt och följa produkten under hela dess livscykel. Relevant, korrekt och transparent information behövs för att uppfylla både lag- och marknadskrav och för att säkerställa en hållbar hantering av produkterna.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 173 of 185.

20240819002233

Lindab genomför marknadsföringskampanjer och annan kommunikation för företagskunder och investerare. Marknadsföringen är vanligtvis riktad mot företag och inte mot konsument. Lindabs globala kommunikationspolicy fastställer kommunikationsstandarder och vägleder medarbetare för att säkerställa efterlevnad av lagar och etiska principer. I linje med Nordic Main Market Rule Book och svenska Aktiebolagslagen överstiger den kraven i Svensk kod för bolagsstyrning. Lindabs kommunikationspolicy är godkänd av styrelsen och tillsammans med kommunikationsriktlinjer som är godkända av VD, är kommunikationen välreglerad. Samtidigt finns det i alla typer av kommunikationsaktiviteter risken att påståenden kan sakna bevis eller transparens, vilket kan leda till vilseledande eller opålitlig information såsom överdrivna miljö- eller hållbarhetsfördelar med produkter (greenwashing) eller obefogade hälsoanspråk om produkters fördelar. Även om marknadsföringspraxis kan driva samhällsproblem, anser vi att detta är mindre troligt inom ventilationssektorn jämfört med andra branscher. Lindab strävar efter att följa Green Claim-lagstiftningen och ha transparent kommunikation.

Lindab hanterar privat kunddata enligt gällande lagstiftning och GDPR. I policyn för IS/IT- och dataskydd framgår hur detta hanteras. Under året har inga incidenter kopplad till kunddata inträffat.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 174 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819002234

Bolagsstyrningsinformation

AFFÄRSETIK ÄR EN GRUNDSTEN i hur Lindab bedriver verksamhet och grundar sig i värderingar och åtaganden gentemot samtliga intressenter. Affärsetik stärker Lindabs varumärke och bygger förtroende hos kunder, partners och samhället i stort.

Kopplingar till FN:s globala hållbarhetsmål



Styrning
Uppförandekod, Leverantörskod, Antikorruptionspolicy.

Fokusområden
Affärsetik är grunden i alla fokusområden.

Referens till rapporteringsstandarder
ESRS: G1
GRI: 205-1, 205-2, 205-3

Affärsetik

(ESRS G1)

Lindabs uppförandekod föreskriver att verksamheten ska bedrivas på ett rättvist och lagenligt sätt.

Företagskultur

På Lindab är vi stolta över företagskulturen. Lindab har ett öppet klimat där varje medarbetare har möjlighet att utvecklas och växa tillsammans med bolaget. Genom en tydligt utformad uppförandekod och väldefinierade värderingar skapas grunden för en sund företagskultur.

Under 2023 genomfördes en digital ledarskapskonferens under två dagar, med syfte att utveckla Lindabs företagskultur genom att belysa, diskutera och främja gott ledarskap. Läs mer om ledarskapskonferensen på sidan 44.

För att mäta hur attraktiv Lindab är som arbetsgivare genomförs regelbundna pulsmätningar inom hela koncernen med syfte att hitta förbättringsmöjligheter inom respektive grupp och avdelning. För fjärde året i rad är det över 90 procent av medarbetarna som rekommenderar Lindab som arbetsgivare, se sidan 168. Flera bolag inom koncernen är certifierade enligt Great Place to Works globala standard vilket är ett kvalitetsbevis. En öppen och inkluderande kultur tillsammans med ett starkt ledarskap skapar en arbetsmiljö med ständiga förbättringar som säkrar framtida tillväxt och lönsamhet.

Skydd för visselblåsare

Lindabs långsiktiga framgång är beroende av att vi gör affärer på ett rättvist och etiskt sätt, vilket tydligt återspeglas i uppförandekoden och övriga policys. Lindab uppmanar medarbetare, Lindabs representanter och externa intressenter att aktivt rapportera alla överträdelser. Klagomål kan lämnas in via Lindabs visselblåsarfunktion som finns tillgänglig på intranätet och webbplatsen.

Visselblåsarsystemet, WhistleB, kan nås från alla typer av enheter vilket ökar tillgängligheten för medarbetarna. Det möjliggör anonym rapportering av problem och oegentligheter inom verksamheten, där sådan anonymitet tillåts enligt lokal lagstiftning. Årliga påminnelser om visselblåsarsystemet ges till medarbetarna, och samtliga nyanställda informeras i början av sin anställning.

Endast de personer som ansvarar för visselblåsarsystemet, koncernens chefsjurist som är medlem i dotterbolagets styrelse och extern jurist i respektive land, har åtkomst till meddelanden som inkommit. Deras aktiviteter loggas och hanteringen är konfidentiell. Vid behov kan experter inkluderas i utredningen, dessa personer förbinder sig till sekretess och får endast tillgång till relevant data. Riktlinjer och system överensstämmer med gällande direktiv och lokal lagstiftning, läs mer på sidan 59.

Lindab tar aktivt ansvar för att minska den negativa påverkan på mänskliga rättigheter som kan ha orsakats av vår verksamhet, våra produkter, tjänster eller affärsrelationer. Vi strävar efter att själva avhjälpa, eller samarbeta kring avhjälpandet, av sådan eventuell påverkan.

	2023	2022
Inrapporterade meddelanden	6	12
Meddelanden som uppfyller riktlinjerna för visselblåsning	1 (pågående)	2
Meddelanden som ledde till disciplinära åtgärder	0	1
Disciplinär åtgärd	0	ömsesidig uppsägning

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 175 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819002735

Korruption och konkurrens

(GRI 205-1, 205-2, 205-3)

Lindab har nolltolerans mot korruption oavsett form och är starkt engagerade i rättvis konkurrens. Lindab ska inte agera på ett sätt som olämpligt kan påverka marknaden. Antikorruptions- och konkurrensrättspolicy kommuniceras ut till samtliga bolag genom en etablerad rutin. Lokala ledningsgrupper ansvarar för att implementera antikorruptions- och konkurrensrättspolicyn i sina organisationer. Respektive bolag ansvarar för hur policyn kommuniceras vidare till medarbetare. Antikorruption och konkurrensrätt kommer att vara en del av Lindabs nya regelbundna utbildning i uppförandekoden från och med 2024. Samtliga Lindabs verksamheter och medarbetare ska följa gällande konkurrenslagstiftning vid kontakt med kunder och leverantörer i värdekedjan samt med konkurrenter. Om Lindab har över 40 procent andel på en specifik marknad ska även hänsyn tas till Lindabs marknadsposition. Leverantörer informeras och utbildas i antikorruption genom Lindabs leverantörsprogram.

Enligt Lindabs riskbedömning är risken kopplad till brott mot konkurrenslagstiftningen högre än risken för korruption, på grund av vår ledande position på flera marknader. Lindab använder The Corruption Perceptions Index (CPI) för att utvärdera risken för korruption i våra olika verksamheter. Lindab har idag verksamhet i länder som klassas som låg- eller medelrisk. Due diligence görs vid varje nytt förvärv för att säkerställa att det inte förkommer eller har förekommit problem med korruption eller konkurrens. De avdelningar inom Lindab där risken för korruption kan anses förekomma är inköp och försäljning. Lindab genomför årligen interna revisioner där regelefterlevnad granskas.

Inga incidenter kopplade till korruption har inträffat under året. Om misstanke om korruption förekommer utreds dessa av interna medarbetare som är oberoende i förhållande till misstanken. Även externa parter involveras. Förvaltnings-, ledningsoch tillsynsorganen informeras enligt gällande regelverk.

TCFD index

Innehållsförteckning över TCFD:s rekommenderade upplysningar		Sidhänvisning
Styrning Organisationens styrning av klimatrelaterade frågeställningar och möjligheter	a) Styrelsens tillsyn över klimatrelaterade risker och möjligheter. b) Ledningens roll vad gäller att bedöma och hantera klimatrelaterade risker och möjligheter.	a) 58, 62–67, 143–144, 146–150 b) 58, 62–67, 143–144, 146–150
Strategi Faktisk och potentiell påverkan av klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering i de fall sådana upplysningar är av väsentlig karaktär	a) Klimatrelaterade risker och möjligheter som organisationen har identifierat på kort, medellång och lång sikt. b) Påverkan av klimatrelaterade risker och möjligheter på organisationens verksamhet, strategi och finansiella planering. c) Motståndskraften i organisationens strategi med hänsyn tagen till olika klimatrelaterade scenarier, inklusive ett scenario med 2 °C eller lägre.	a) 62–67, 146–150, 166–167 b) 10–11, 14–15, 146–150 c) 10–11, 14–15, 146–150, 154–167
Riskhantering Organisationens metod att identifiera, bedöma och hantera klimatrelaterade risker	a) Företagets processer för att identifiera och bedöma klimatrelaterade risker. b) Organisationens processer för att hantera klimatrelaterade risker. c) Processer för att identifiera, bedöma och hantera klimatrelaterade risker är integrerade i organisationens övergripande riskhantering.	a) 62–67, 146–150 b) 62–67,146–150, 166–167 c) 62–67, 146–150
Mätmetoder och mål Mätetal och mål som används för att bedöma och hantera relevanta klimatrelaterade risker och möjligheter där sådan information är väsentlig	a) De mätmetoder som organisationen använder för att bedöma klimatrelaterade risker och möjligheter i enlighet med sina strategi- och riskhanteringsprocesser. b) Scope 1-, scope 2- och, om så är tillämpligt, scope 3-utsläpp av växthusgaser och därtill relaterade risker. c) De verksamhetsmål som organisationen använder för att hantera klimatrelaterade risker och möjligheter samt resultat i förhållande till dessa mål.	a) 146–150, 154–167 b) 154–155 c) 146–150, 154–167

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 176 of 185.

20240819002236

GRI innehållsindex

Kontakt: Lindabs globala hållbarhetsansvarige

[illegible]	Lindab har rapporterat i enlighet med GRI Standards för perioden 1 januari 2023 till 31 december 2023.
[illegible]	GRI 1: Foundation 2021
[illegible]	N/A

GRI standard/annan källa	Upplysning	Sidhänvisning	Avsteg		
			Avsteg från krav	Orsak	Förklaring
Allmänna upplysningar					
GRI 2: General Disclosures 2021	**2-1** Organisationsprofil	34–35, 20–21, 70, not 35, 130			
	2-2 Enheter som ingår i organisationens hållbarhets-rapportering	142			
	2-3 Rapporteringsperiod, frekvens och kontaktpunkt	19, 142–143			
	2-4 Förändring av information	142			
	2-5 Extern försäkran	182			
	2-6 Aktiviteter, värdekedja och andra affärsrelationer	2, 24–29, 151			
	2-7 Anställda	105	Lindab rapporterar medelantalet anställda per land samt förändringen i antalet anställda justerat för förvärv och avyttringar. Övriga punkter saknas.	Information ej tillgänglig/ ofullständig.	Kommer redovisa detta enligt kraven i ESRS S1 för år 2024.
	2-8 Arbetare som inte är anställda	—	Samtliga punkter.	Information ej tillgänglig/ ofullständig.	Kommer redovisa detta enligt kraven i ESRS S1 för år 2024.
	2-9 Styrningsstruktur och sammansättning	49–59, 143–145			
	2-10 Nominering och val av högsta ledningsorgan	49–51			
	2-11 Ordförande för det högsta styrelseorganet	54–55			
	2-12 Det högsta styrelse-organets roll i att övervaka hanteringen av effekter	51–53, 143–145			
	2-13 Delegering av ansvar för att hantera effekter	143, 145			
	2-14 Högsta styrelseorganets roll i hållbarhets-rapportering	51–53, 143–145			
	2-15 Intressekonflikt	49–51, 54–55			
	2-16 Kommunikation av kritiska problem	58–59, 62–67, 166–167			
	2-17 Kollektiv kunskap hos det högsta styrelseorganet	49–51			
	2-18 Utvärdering av det högsta styrelseorganets prestationer	49–51			
	2-19 Ersättningspolicys	51, 53, 61, 145			
	2-20 Process för att fastställa ersättning	51, 61			
	2-21 Årlig total ersättningsgrad	105	Information redovisas för VD i samband med årsstämma. Information kopplad till övrigas lön saknas.	Information ej tillgänglig/ ofullständig.	Kommer redovisa detta enligt kraven i ESRS S1 för år 2024.
	2-22 Uttalande om strategi för hållbar utveckling	8–11, 52, 148–149			
	2-23 Policyåtaganden	52, 144, 153			
	2-24 Implementering av policy-åtaganden	52, 144			
	2-25 Processer för att åtgärda negativa effekter	143, 146-149, 152, 168–173, 176			

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 177 of 185.

20240819022237

GRI standard/annan källa	Upplysning	Sidhänvisning	Avsteg		
			Avsteg från krav	Orsak	Förklaring
	2-26 Mekanismer för att söka råd och väcka oro	144, 175			
	2-27 Efterlevnad av lagar och förordningar	53			
	2-28 Medlemsföreningar	31, 153			
	2-29 Förhållningssätt till intressenters engagemang	146, 152			
	2-30 Kollektivavtal	170			
Väsentliga frågor					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**3-1** Process för att bestämma väsentliga frågor	146–150			
	3-2 Lista över väsentliga frågor	148–149			
Mänskliga rättigheter					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**3-3** Hantering av väsentliga frågor	14–15, 39, 43–45, 149, 152–153, 168–173			
GRI 407: Organisationsfrihet och kollektiva förhandlingar 2016	**407-1** Verksamheter och leverantörer där rätten till organisationsfrihet och kollektiva förhandlingar kan vara hotad	168–173			
GRI 408: Barnarbete 2016	**408-1** Verksamheter och leverantörer där betydande risk för barnarbete identifierats	168–173			
GRI 409: Tvångsarbete 2016	**409-1** Verksamheter och leverantörer där betydande risk för tvångsarbete eller obligatoriskt arbete identifierats	168–173			
GRI 411: Ursprungsbefolkningars rättigheter 2016	**411-1** Kränkningar av ursprungsbefolkningars rättigheter	168–173			
Etik och efterlevnad					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**3-3** Hantering av väsentliga frågor	53, 62–67, 149, 152			
GRI 205: Antikorruption 2016	**205-1** Verksamhet som har riskbedömts gällande korruption	176			
	205-2 Kommunikation och utbildning i antikorruptionspolicy och rutiner	144, 176	Dokumenterad utbildning.	Information ej tillgänglig/ ofullständig.	2024 kommer en utbildning lanseras för Lindabs uppförandekod vilken inkluderar antikorruption.
	205-3 Bekräftade korruptionsfall samt vidtagna åtgärder	176			
GRI 206: Konkurrenshämmande aktiviteter 2016	**206-1** Rättsliga åtgärder för konkurrenshämmande beteende och monopol	176			
Ekonomisk prestation och skatt					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**3-3** Hantering av väsentliga frågor	10–13, 49–52, 62–67, 152			
GRI 201: Ekonomiskt resultat 2016	**201-1** Skapat och levererat direkt ekonomiskt värde	10–15, 70			
	201-2 Finansiell påverkan samt andra risker och möjligheter på grund av klimatförändringar	62–67	Kostnaderna för åtgärder som vidtas för att hantera risken eller möjligheten.	Information ej tillgänglig/ ofullständig.	Kommer redovisa detta enligt kraven i ESRS E1 för år 2024.
GRI 207: Skatt 2019	**207-1** Organisationens inställning till skatt	66			
	207-2 Intressentdialog och hantering av skatteangelägenhet	66			
	207-4 Land-för-land-rapportering	66	Rapporteringen är inte officiell utan delas till berörda skattemyndigheter.	Sekretessbegränsningar.	Skatter redovisas enligt gällande lagstiftning.

TeamEngine E-Signing

20240816002238

GRI standard/annan källa	Upplysning	Sidhänvisning	Avsteg		
			Avsteg från krav	Orsak	Förklaring
Fokusområde 1: Öka kunskapen om hälsosam inomhusluft					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**3-3** Hantering av väsentliga frågor	14, 31, 62–67, 152			
Lindab	Öka kunskapen om hälsosam inomhusluft	14, 31, 173			
Fokusområde 2: Driva lagstiftning och branschstandarder					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**3-3** Hantering av väsentliga frågor	14, 31, 152–153			
Lindab	Närvaro i branschorganisationer och forum	31, 153			
Fokusområde 3: Hållbara och energieffektiva lösningar					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**3-3** Hantering av väsentliga frågor	14–15, 24–30, 33, 148, 152			
GRI 203: Indirekt ekonomisk påverkan 2016	**203-2** Betydande indirekt ekonomisk påverkan	24–33, 166–167			
GRI 417: Marknadsföring och märkning 2016	**417-1** Krav på information och märkning av produkter och tjänster	173–174			
Lindab	Miljödeklarationer för produkter	31, 33			
Fokusområde 4: Digitala hjälpmedel och ny teknik för att optimera användningen					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**3-3** Hantering av väsentliga frågor	14–15, 62–67, 144, 152			
GRI 418: Kundintegritet 2016	**418-1** Underbyggda klagomål gällande överträdelser av kundsekretess och förlust av kunddata	174			
Lindab	Digitalisera hållbarhetsinformation	14–15, 33			
Fokusområde 5: Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**3-3** Hantering av väsentliga frågor	14–15, 32, 148, 152			
GRI 301: Material 2016	**301-3** Återanvändning och återvinning av produkter och dess förpackningsmaterial	32, 159–160			
Fokusområde 6: Hållbara inköp					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**3-3** Hantering av väsentliga frågor	13, 14–15, 39, 142,149, 152, 172–173			
GRI 204: Upphandlings- och inköpsrutiner 2016	**204-1** Andelen utgifter som läggs på lokala leverantörer	172–173			
Lindab	Andel leverantörer som utvärderats och granskats utifrån miljö- och sociala kriterier	39, 172–173			
GRI 308: Leverantörsbedömning miljö 2016	**308-2** Negativ miljöpåverkan i leverantörskedjan samt vidtagna åtgärder	149, 172–173			
GRI 414: Social leverantörsbedömning 2016	**414-2** Negativ påverkan på arbetsförhållandena i leverantörskedjan samt vidtagna åtgärder	149, 172–173			
Fokusområde 7: Hållbar produktion					
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**3-3** Hantering av väsentliga frågor	13, 14–15, 40–41, 142 148, 152, 154–160			
GRI 301: Material 2016	**301-1** Materialanvändning i vikt eller volym	159			
	301-2 Användning av återvunnet material	159	Lindab mäter idag återvunnen andel i metaller, men genomför inte mätning av övriga materialslag.	Information ej tillgänglig/ ofullständig.	Metaller utgör det vanligaste materialet i produktionen. Redovisningen kommer anpassas enligt kraven i ESRS E5 för år 2024.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 179 of 185.

20240819002239

GRI standard/annan källa	Upplysning		Sidhänvisning	Avsteg		
				Avsteg från krav	Orsak	Förklaring
GRI 302: Energi 2016	**302-1**	Energianvändning inom organisationen	41, 156–157			
	302-2	Energianvändning utanför organisationen	41, 154–157			
	302-3	Energiintensitet	41, 156–157			
	302-4	Minskad energianvändning	41, 156–157			
GRI 304: Biologisk mångfald 2016	**304-1**	Verksamhetsställen som ägs, hyrs eller förvaltas, i eller i anslutning till, skyddade områden samt områden med rik biologisk mångfald utanför skyddade områden	158–159			
GRI 305: Utsläpp till luft 2016	**305-1**	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	41, 154–155			
	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser, energi (Scope 2)	41, 154–155			
	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	41, 154–155			
	305-4	Utsläppsintensitet växthusgaser	41, 154–155			
	305-5	Minskning av växthusgasutsläpp	41, 154–155			
GRI 306: Avfallshantering 2020	**306-1**	Genererat avfall och betydande avfallsrelaterade effekter	40, 160			
	306-2	Styrning av betydande avfallsrelaterade effekter	160			
	306-3	Genererat avfall	142, 160			
	306-4	Avfall till återanvändning och återvinning	160			
	306-5	Avfall till förbränning och deponering	160			
Lindab	Betydande utsläpp		160			
Fokusområde 8: Hållbara transporter						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**3-3**	Hantering av väsentliga frågor	13–15, 40–41, 142, 148, 152, 157–158			
Lindab	Truckar		157–158			
Lindab	Företagsbilar		157–158			
Lindab	Miljökrav för transporter		157–158			
Lindab	Egna transporter		157–158			
Lindab	Externa transporter		157–158			
Fokusområde 9: Attraktiv arbetsgivare						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**3-3**	Hantering av väsentliga frågor	13–15, 42–45, 142, 149, 152, 168–171			
GRI 401: Anställning 2016	**401-1**	Nyanställning och personalomsättning	45, 168–171	Lindab redovisar personalomsättning för kvinnor och män. Personalomsättning per åldersgrupp saknas.	Information ej tillgänglig/ ofullständig.	Kommer redovisa detta enligt kraven i ESRS S1 för år 2024.
	401-3	Föräldraledighet	170	Samtliga punkter.	Information ej tillgänglig/ ofullständig.	Kommer redovisa detta enligt kraven i ESRS S1 för år 2024.
GRI 402: Relation anställda/ledning 2016	**402-1**	Minsta varseltid vid verksamhetsförändringar	170			
GRI 403: Arbetsrelaterad hälsa och säkerhet 2018	**403-1**	Styrningssystem för arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	169–170			

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 180 of 185.

20240819002240

GRI standard/annan källa	Upplysning		Sidhänvisning	Avsteg		
				Avsteg från krav	Orsak	Förklaring
	403-2	Identifiering av faror, riskbedömning och incidenter	43, 169–170			
	403-3	Arbetsrelaterad hälsovård	169–170			
	403-4	Anställdas delaktighet, samråd och kommunikation kring arbetsmiljö och säkerhet	169–170			
	403-5	Utbildning av anställda kring arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	169–170			
	403-6	Främjande av anställdas hälsa	169–170			
	403-7	Förebyggande och begränsning av arbetsrelaterad hälsa och säkerhet	169–170			
	403-9	Arbetsrelaterade skador	43, 45, 169–170	Uppdelat resultat mellan anställd och inhyrd personal.	Information ej tillgänglig/ ofullständig.	Kommer redovisa detta enligt kraven i ESRS S1 för år 2024.
GRI 404: Utbildning och kompetensutveckling 2016	**404-3**	Andel anställda som får regelbunden utvärdering och uppföljning av prestation och karriärutveckling	45, 171			
Lindab	Kompetensutveckling		165–170			
GRI 405: Mångfald och likabehandling 2016	**405-1**	Mångfald hos styrelse, ledning och anställda	45,105, 171			
	405-2	Kvinnors grundlön och ersättning i förhållande till mäns	—	Samtliga punkter.	Information ej tillgänglig/ ofullständig.	Kommer redovisa detta enligt kraven i ESRS S1 för år 2024.
GRI 406: Icke-diskriminering 2016	**406-1**	Antal fall av diskriminering samt vidtagna åtgärder	171, 175			
Lindab	Motiverade medarbetare		45, 168			
Fokusområde 10 Samhällsengagemang						
GRI 3: Väsentliga frågor 2021	**3-3**	Hantering av väsentliga frågor	14–15, 44, 173			
Lindab	Samhällsengagemang		173			

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 181 of 185.

20240819002241

Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten

Till bolagsstämman i Lindab International AB (publ), org.nr 556606-5446

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten för år 2023 och för att den är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen. Företaget har definierat den lagstadgade hållbarhetsrapportens omfattning på sidan 182.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 12 *Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

Uttalande
En hållbarhetsrapport har upprättats.

Göteborg den 24 mars 2024
Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

Sidindex Lindabs hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen (1995:1554)

Ämne	Policy (inkl. granskningsförfaranden)	Resultat av policyn	Risker och riskhantering	Resultat-indikatorer
Miljöfrågor	143–144	41, 154–160	62–67,148–149	13, 41, 154–160
Personal	143–144	43–45, 168–171	62–67,148–149	13, 43-45, 168–171
Sociala förhållanden	143–144	41, 43, 168–173	62–67,148–149	13, 43, 168–173
Mänskliga rättigheter	143–144, 153	153, 168–173	62–67,148–149	153, 168–173
Antikorruption	143–144, 176	176	62–67,148–149	176

För beskrivning av Lindabs affärsmodell, se sidorna 24–25 och 70.

20240819022422

Årsstämma

Årsstämma 2024
Årsstämma 2024 för Lindab International AB (publ) hålls tisdagen den 14 maj 2024 kl. 15.00 på Lindab Experience Center i Grevie, Båstads kommun.

Anmälan
Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken fredagen den 3 maj 2024, dels anmäla sitt deltagande till Lindab International AB (publ) senast tisdagen den 7 maj 2024.

Anmälan kan göras på följande sätt:
- via webbplatsen med adress www.lindabgroup.com
- per telefon till Lindab, 0431-850 00, eller
- per post till Lindab International AB (publ), "Årsstämma", 269 82 Båstad

Aktieägare som önskar delta i årsstämman genom poströstning ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast fredagen den 3 maj 2024, dels anmäla sig genom att avge sin poströst på sätt som anges i kallelsen till årsstämman.

Aktieägare som har förvaltarregistrerade aktier genom bank eller annan förvaltare ska, för att få delta på stämman och utöva sin rösträtt, begära att tillfälligt vara införd i eget namn i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. Sådan registrering ska vara verkställd hos Euroclear Sweden AB senast fredagen den 3 maj 2024. Aktieägaren måste underrätta sin bank eller annan förvaltare i god tid före denna dag. Rösträttsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av förvaltaren senast tisdagen den 7 maj 2024 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda skriftlig daterad fullmakt för ombudet. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets webbplats www.lindabgroup.com. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska kopia av registreringsbeviset för den juridiska personen bifogas.

Rapporter
Rapporter finns tillgängliga i digital form och är nedladdningsbara på vår webbplats www.lindabgroup.com.

Valberedning
Valberedningen föreslår val av styrelseledamöter, val av revisor, val av ordförande vid årsstämman, arvoden samt utseende av valberedning inför årsstämman 2025.

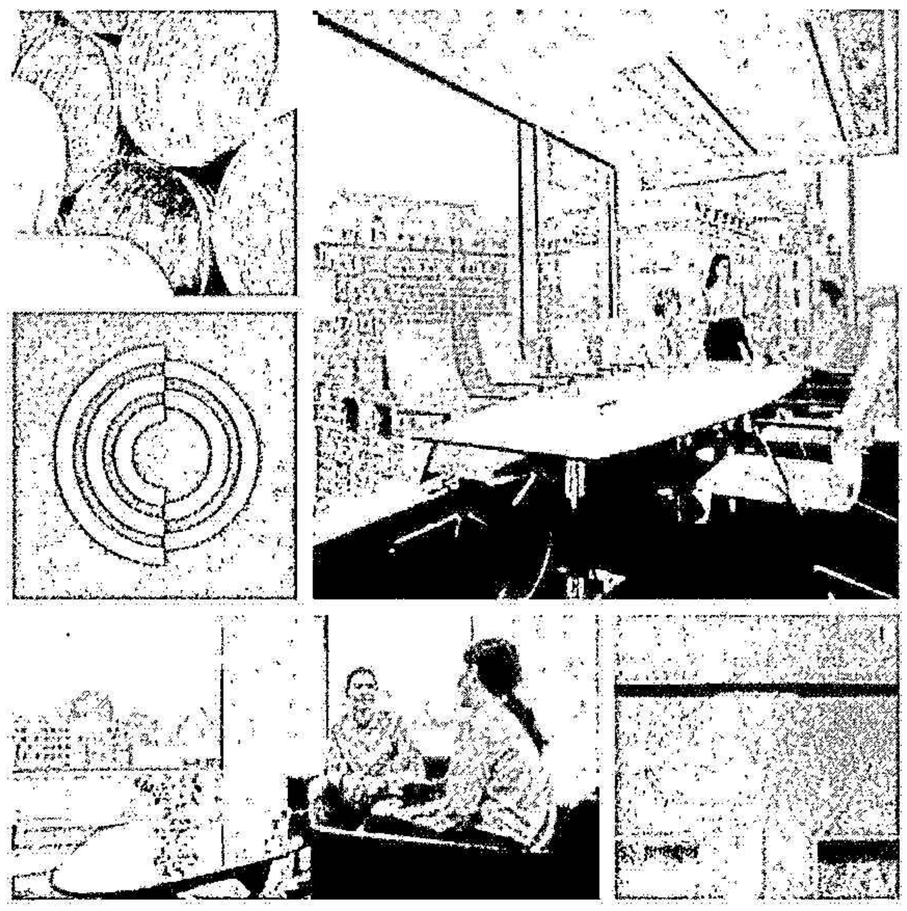
Inför årsstämman 2024 utgörs valberedningen av
- Henrik Didner, Didner & Gerge Fonder, valberedningens ordförande
- Thomas Ehlin, Fjärde AP-fonden
- Martin Nilsson, Första AP-fonden
- Peter Nilsson, ordförande i Lindab International AB (publ)

Finansiell rapportering för räkenskapsåret 2024

Delårsrapport januari–mars, kvartal 1	3 maj 2024
Delårsrapport januari–juni, kvartal 2	19 juli 2024
Delårsrapport januari–september, kvartal 3	24 oktober 2024
Bokslutskommuniké januari–december, kvartal 4	februari 2025
Årsredovisning 2024	mars/april 2025

© 2024, Lindab AB. Lindab är registrerade varumärken av Lindab AB.
Produktion: Lindab och RHR Corporate Communication.

20240819002243



De flesta av oss tillbringar större delen av tiden inomhus. Inomhusklimatet är avgörande för hur vi mår, hur mycket vi orkar och om vi håller oss friska.

Vi på Lindab har därför gjort till vår viktigaste uppgift att bidra till ett inomhusklimat som förbättrar människors liv. Det gör vi genom att utveckla energieffektiva ventilationslösningar och hållbara byggprodukter. Vi vill också bidra till ett bättre globalt klimat genom att arbeta på ett sätt som är hållbart för både människor och miljön.

Lindab | For ett bättre klimat

Lindab International AB (publ)
SE-269 82 Båstad
Tel: +46 (0) 431 850 00
www.lindabgroup.com

Lindab

20240821002244

Per Bertland
Per Bertland
Date: 2024-03-24 12:59 CET
Signed with Swedish BankID
Role: Lindab International AB - Member of the Board
Signed via account: per@fiveb.se

Marcus Hedblom
Marcus Hedblom
Date: 2024-03-24 13:02 CET
Signed with Swedish BankID
Role: Lindab International AB - Member of the Board
Signed via account: marcus.hedblom@ovako.com

Sonat Burman Olsson
Sonat Burman Olsson
Date: 2024-03-24 13:04 CET
Signed with Swedish BankID
Role: Lindab International AB - Member of the Board
Signed via account: burman.olsson.sonat@gmail.com

Pontus Andersson
Pontus Andersson
Date: 2024-03-24 13:05 CET
Signed with Swedish BankID
Role: Lindab International AB - Member of the Board Uni
Signed via account: pontus.andersson@lindab.com

Anette Frumerie
Anette Frumerie
Date: 2024-03-24 13:05 CET
Signed with Swedish BankID
Role: Lindab International AB - Member of the Board
Signed via account: anette.frumerie@rikshem.se

Staffan Pehrson
Staffan Pehrson
Date: 2024-03-24 13:06 CET
Signed with Swedish BankID
Role: Lindab International AB - Member of the Board
Signed via account: staffan.y.pehrson@gmail.com

Peter Nilsson
Peter Nilsson
Date: 2024-03-24 13:08 CET
Signed with Swedish BankID
Role: Lindab International AB - Chairman of the Board
Signed via account: pn.poleved@gmail.com

Ulf Jönsson
Ulf Jönsson
Date: 2024-03-24 13:11 CET
Signed with Swedish BankID
Role: Lindab International AB - Member of the Board Uni
Signed via account: ulf.jonsson@lindab.com

Viveka Ekberg
Viveka Ekberg
Date: 2024-03-24 13:18 CET
Signed with Swedish BankID
Role: Lindab International AB - Member of the Board
Signed via account: viveka.m.ekberg@gmail.com

Ola Ringdahl
Ola Ringdahl
Date: 2024-03-24 13:22 CET
Signed with Swedish BankID
Role: President and CEO - Lindab Group
Signed via account: ola.ringdahl@lindab.com

Harald Jagner
Harald Jagner
Date: 2024-03-24 14:20 CET
Signed with Swedish BankID
Role: Deloitte AB - Auktoriserad revisor
Signed via account: hjagner@deloitte.se

Jag intygar att denna kopia överensstämmer med originalet

JOHANNA PETTERSSON

20240819020600

Lindab
För ett bättre klimat

Årsredovisning och hållbarhetsrapport 2023



Lindab®

TeamEngine E-Signing

20240819020061

Vi bidrar till ett bättre klimat

LINDAB ÄR ETT LEDANDE ventilationsbolag i Europa med lösningar för energieffektiv ventilation och ett hälsosamt inomhusklimat. Produkterna kännetecknas av hög kvalitet, montagevänlighet och hållbarhet. Lindab har även ett omfattande erbjudande av tak, väggar och takavvattning, framför allt i Norden och östra Europa.

13,1

Nettoomsättningen ökade med 6 procent till 13 114 MSEK 2023.

9,0

Den **justerade rörelsemarginalen** uppgick till 9,0 procent 2023.

–22,7

CO_2e-utsläppen per omsatt miljon kronor har minskat med 22,7 procent sedan 2019.

77

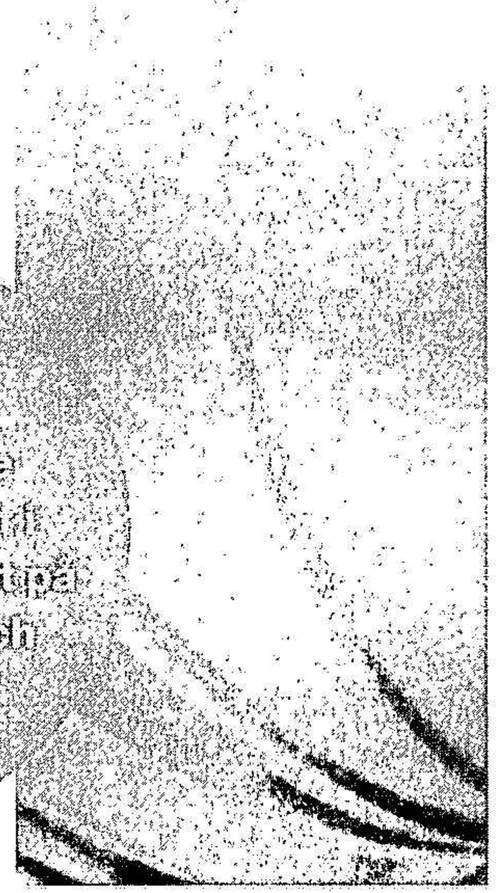
77 procent av omsättningen som omfattas av **EU:s taxonomi** klassas som hållbar.

Varför investera i Lindab?

- **Växande marknad** driven av ökat fokus på energibesparingar och förbättrat inomhusklimat.
- **Väletablerade varumärken**, hög kvalitet och omfattande distributionsnätverk.
- **Tydlig förvärvsstrategi** med förvärv av kompletterande och välskötta bolag.
- **Fokus på resultat** med en decentraliserad organisation som arbetar nära kunden.
- **Hållbarhet** som naturlig del i produkterbjudandet och verksamheten.

Vår vision

Att vara det marknadsledande ventilationsbolaget i Europa, specialiserat på att transportera och fördela luft.



20

Lindab är etablerat med egen verksamhet i 20 länder i Europa samt i USA.

4 909

Vid årsskiftet hade Lindab 4 909 medarbetare på cirka 180 orter.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 2 of 185.

TeamEngine E-Signing

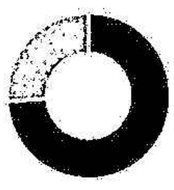


Innehåll

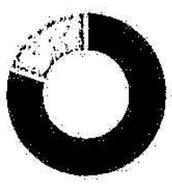
Vägen framåt	4
VD har ordet	6
Starka drivkrafter	8
Strategi	10
Mål och utfall	12
Hållbarhetsplan	14
Året i sammandrag	18
Aktien	20
Värdeskapande i Lindab	24
Energieffektiva produkter	26
Geografisk expansion	34
Högkvalitativa förvärv	36
Kraftfulla investeringar	38
Engagemang och kompetens	42
Styrelseordförande har ordet	48
Bolagsstyrning	49
Styrelse	54
Koncernledning	56
Risker och riskhantering	62
Finansiella rapporter	68
Förvaltningsberättelse	70
Revisionsberättelse	132
Hållbarhetsrapport	140
Årsstämma och finansiell kalender	

Den formella årsredovisningen omfattar sidorna 62–131 samt del av sidan 182. Hållbarhetsrapporten på sidorna 140–182 utgör bolagets och koncernens lagstadgade hållbarhetsrapport som krävs enligt Årsredovisningslagen. Den är baserad på GRI Standards 2021.

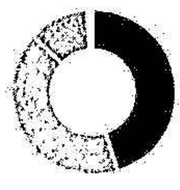
Nettoomsättning, affärsområde



Justerat rörelseresultat, affärsområde



Nettoomsättning, region



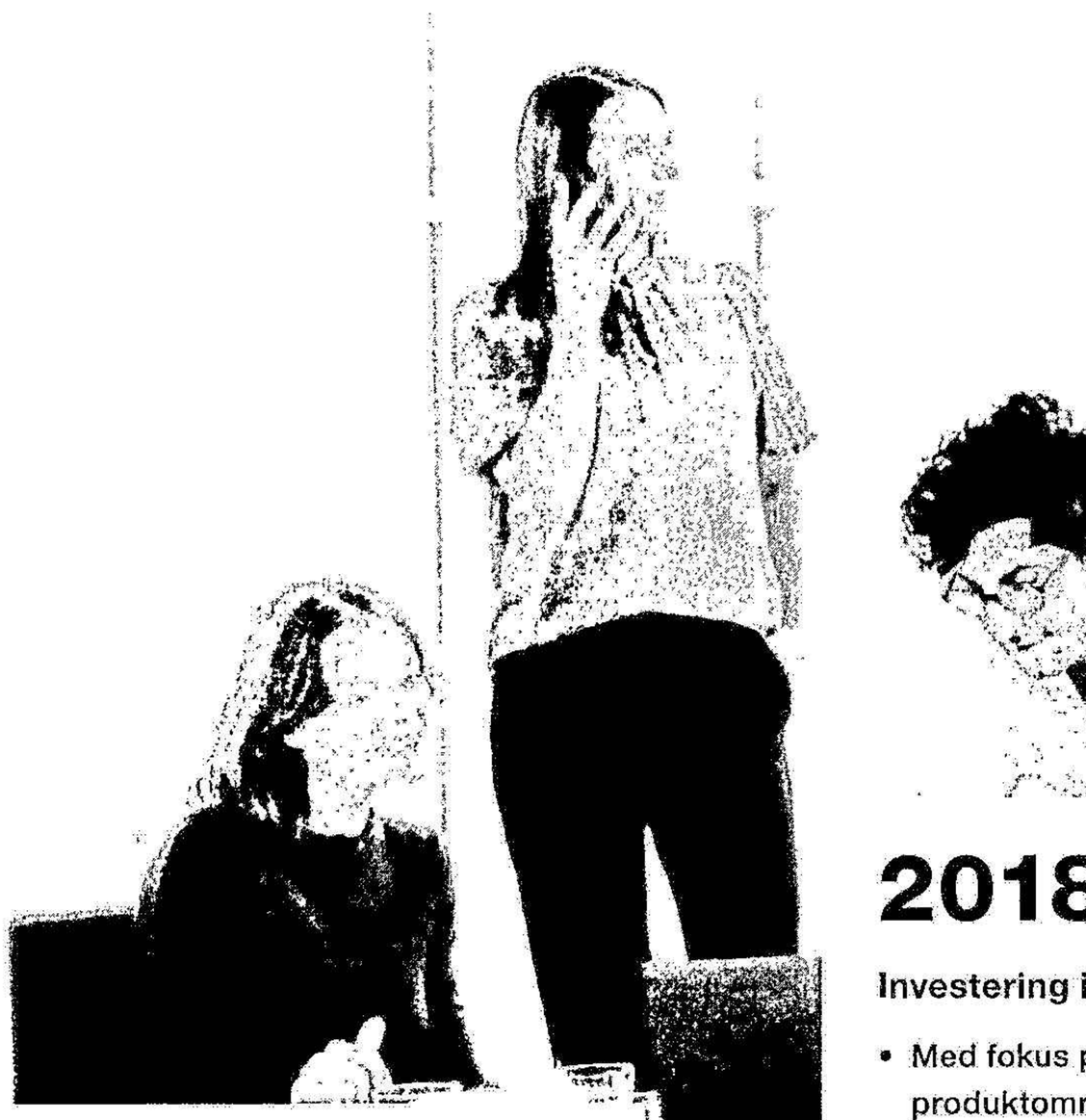
TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 3 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819002063

Fokus på lönsam tillväxt

Lindab har en tydlig bild av var bolaget ska vara år 2027. Förvärvstakten ska öka, samtidigt som fokus på lönsamhet bibehålls. Detta är möjligt tack vare den stegvisa förändring som skett sedan 2009.



2009–2017

Minskning av skulderna

- Lindab hade en omsättning på cirka 7 miljarder årligen och en rörelsemarginal på 6 procent.
- De genererade vinsterna och kassaflödena användes för att betala av skulder och för att få Lindab konkurrenskraftigt igen efter finanskrisen.



2018–2023

Investering i verksamheten

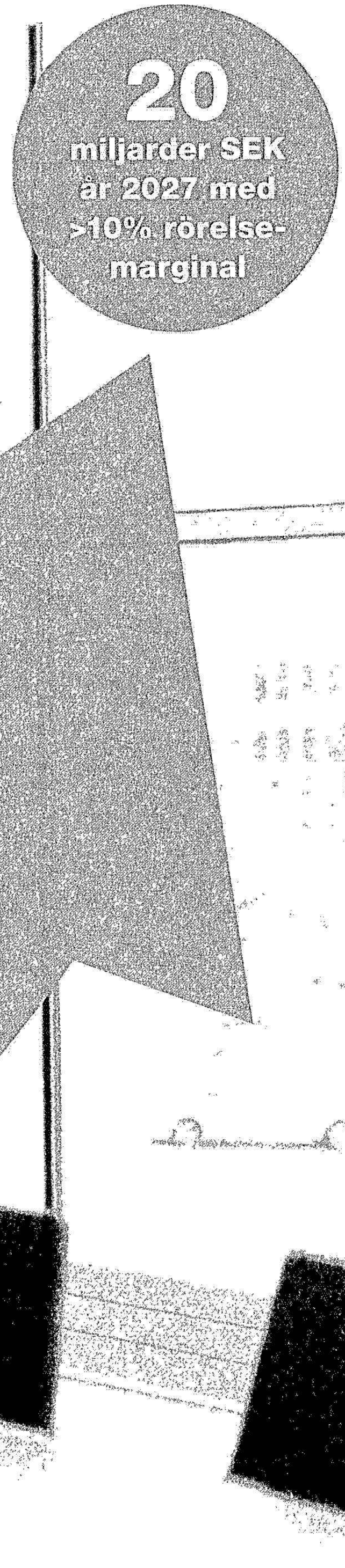
- Med fokus på färre marknader och produktområden nådde rörelsemarginalen målet om 10 procent.
- Omsättningen ökade till 13 miljarder genom en kombination av organisk tillväxt och genomförda förvärv.
- Den förbättrade lönsamheten möjliggjorde genomförandet av Lindabs största investeringsprogram någonsin med syfte att öka kapacitet, effektivitet samt förbättra säkerheten för våra medarbetare.

20240819002064

2024–2027

Acceleration av lönsam tillväxt

- Med genomfört investeringsprogram och minskning av sysselsatt kapital, frigörs resurser för tillväxt.
- Försäljningen kommer framför allt att öka genom förvärv, men även organiskt, tack vare ökad efterfrågan på energieffektiva ventilationslösningar för hälsosamma inomhusmiljöer.
- Målet är att nå 20 miljarder i omsättning med minst 10 procent justerad rörelsemarginal.
- Konjunkturkänsliga verksamheter med låg lönsamhet utvärderas och kan komma att avyttras.



TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 5 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819002065

Lönsam tillväxt på marknad med goda framtidsutsikter

VENTILATIONSMARKNADEN HAR LYSANDE FRAMTIDSUTSIKTER. Efterfrågan på hållbara byggnader och hälsosamt inomhusklimat ökar. Höga energipriser och krav på minskade utsläpp leder till fokus på energibesparing och renovering av fastigheter. Som ledande ventilationsbolag har Lindab de bästa förutsättningarna att vidareutveckla sin starka position på denna växande marknad.

Fokus på lönsam tillväxt

Lindab har genomgått flera större förändringsfaser under de senaste femton åren. När jag började som VD 2018 hade bolaget hämtat sig efter en period med hög skuldsättning. Det fanns ett stort behov av att investera i verksamheten. Vi fokuserade verksamheten till de produktområden och geografier där vi var som starkast och hade störst möjligheter för framtiden. Underpresterande enheter såldes av eller stöptes om till lönsamma dotterbolag. Vi skapade ordning och reda i koncernen och det ledde till ett företag som nu står stabilt i både med- och motvind.

Lindab har gått in i nästa fas av förändring, med fokus på lönsam tillväxt. Med den stabila plattform som skapats kan vi fokusera på att öka både omsättning och resultat. Vår ambition är att nå en omsättning på 20 miljarder år 2027, en fördubbling jämfört med 2021. Målet är att rörelsemarginalen ska överstiga 10 procent och över tid kan 12–15 procent vara möjligt. Det är ambitiösa mål, men vi har en tydlig plan för att nå dem.

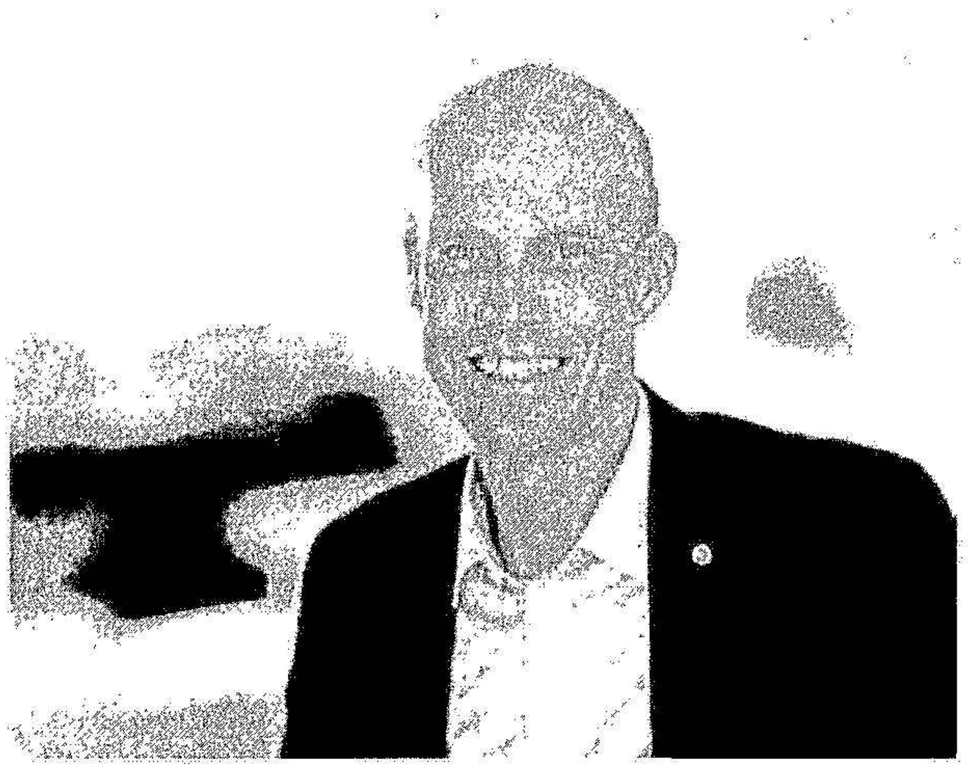
För ett bättre klimat

Efterfrågan på energieffektiva lösningar kommer att vara hög under lång tid framöver. Ventilationssystemen blir allt mer avancerade och teknikinnehållet i våra produkter ökar i snabb takt. Med högre teknikinnehåll blir mervärdet för kunden större, differentieringen mot konkurrenterna ännu tydligare och lönsamhetspotentialen för produkterna högre. Renoveringstakten av fastigheter behöver öka i Europa och vi ska finnas där med smidiga lösningar som gör det enkelt att uppgradera befintliga ventilationssystem. Vi har även en stark ställning vid nybyggnation av energismarta byggnader som vi ska ta till vara och vidareutveckla.

Vårt övergripande syfte är att skapa bättre inomhusklimat för människors välbefinnande samtidigt som energiåtgången i fastigheten minskas. Det ger en affärsidé som bygger på hållbarhet, vilket skapar affärsmöjligheter och ger oss en fördel som arbetsgivare.

Successiv expansion

Vi är och ska vara ett marknadsledande bolag med produkter av hög kvalitet. Det betyder att vi växer med Europa som bas, eftersom det är på denna marknad som kraven på energieffektivitet och högkvalitativa produkter är som högst. Successivt kommer vi att överväga att söka oss utanför Europa, i takt med att efterfrågan på högkvalitativ ventilation ökar på dessa marknader.



"Efterfrågan på energieffektiva lösningar kommer att vara hög under lång tid framöver."

Förvärvet av amerikanska Vicon i början på 2024 har gett oss en förstärkt position på den amerikanska marknaden. Det ger oss möjlighet att lära oss mer och bygga relationer inför en framtida expansion.

Vi adderar produkter som antingen stärker oss i befintliga eller närliggande teknikområden. Ett exempel är de senaste årens förvärv inom produktområdet för rektangulära ventilationskanaler. Det är ett område som traditionellt sett har låg grad av automatisering, delvis för att tillverkarna oftast är små. Genom att samordna produktionen i koncernen öppnar vi upp för storskalig och effektiv produktion som inte varit möjlig tidigare.

Förvärvet av Airmaster i början av 2024 är ett exempel på hur ett närliggande produktområde adderas till Lindab. Med Airmaster som bas skapas ett nytt produktområde för decentraliserad ventilation som sedan kan utgöra språngbräda för framtida tillväxt. Decentraliserad ventilation har en stor potential vid renovering av byggnader och målet är att omsättningen från detta produktområde ska uppgå till cirka 2 miljarder kronor år 2027.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 6 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819020660



Kombination av förvärv och organisk tillväxt

Förvärv kommer att fortsätta spela en viktig roll i Lindabs framtida utveckling. Under 2023 adderade vi ytterligare fem bolag till koncernen, och sedan 2019 har vi adderat mer än 3 miljarder kronor i årlig omsättning. De förvärvade bolagens utveckling har varit stark, tack vare en varsam integration i linje med Lindabs decentraliserade modell.

Lindabs starka varumärke ger oss utmärkta förutsättningar att växa även organiskt. När renoveringsmarknaden tar fart finns det goda möjligheter att växa snabbare än marknaden. Vi räknar med att av Lindabs tillväxt kommer cirka två tredjedelar att komma via förvärv och cirka en tredjedel från organiskt tillväxt, sett över en konjunkturcykel.

Ökad efterfrågan på hållbara lösningar

Lindab tar en aktiv roll i omställningen mot stål med lägre koldioxidutsläpp. Det finns ett stort intresse hos våra kunder för produkter i både återvunnet och fossilfritt stål. Produkter i återvunnet stål ingår sedan 2023 i Lindabs standardsortiment och i höstas fick vi även en pilotleverans av fossilfritt stål. De första produkterna i fossilfritt stål har redan sålts till en hållbarhetscertifierad kontorsbyggnad som börjar uppföras under våren 2024. Med ökad efterfrågan på hållbara produkter är Lindabs starka hållbarhetsprofil en klar konkurrensfördel.

De finansiella målen ligger fast

Under 2023 upplevde vi en svagare efterfrågan på grund av hög inflation och höga räntor. Vi fortsatte att förvärva kvalitetsbolag samtidigt som vi genomförde besparingar som minskade både personalstyrkan och de löpande kostnaderna. För 2023 översteg omsättningen 13 miljarder för första gången, vilket motsvarar en tillväxt på 6 procent. Rörelsemarginalen för affärsområde Ventilation Systems, vilket utgjorde 74 procent av verksamheten, landade på 10,1 procent, trots utmanande marknadsförutsättningar. Affärsområde Profile Systems var mer känsligt för den vikande byggmarknaden och det resulterade i att rörelsemarginalen för koncernen som helhet slutade på 9,0 procent. Vi arbetar intensivt med att stärka lönsamheten ytterligare och utvärderar de enheter som inte uppvisar stabila och uthålliga resultat på önskad nivå.

"Med ökad efterfrågan på hållbara produkter är Lindabs starka hållbarhetsprofil en klar konkurrensfördel."

Vår bedömning är att den europeiska ventilationsmarknaden kommer att vara fortsatt svag under 2024. Vi planerar för lägre efterfrågan kortsiktigt, men säkerställer samtidigt att vi är redo att dra nytta av de positiva drivkrafter som finns på vår marknad. Ett utmanande marknadsläge till trots är jag fast besluten att Lindab ska nå sina finansiella mål under 2024. Tack till alla kunder som fortsätter att välja Lindab. Tack till alla medarbetare för era insatser under året.

Grevie, mars 2024

Ola Ringdahl
VD och koncernchef

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 7 of 185.

TeamEngine E-Signing

Trender som styr marknaden

20240819002067

MED ÖKAT FOKUS på energieffektiva lösningar som skapar ett hälsosamt inomhusklimat finns det starka, positiva drivkrafter på den marknad där Lindab verkar. EU:s Green Deal har accelererat satsningen på hållbar nybyggnation och renovering med målet att 35 miljoner byggnader ska renoveras fram till 2030.



40%

Byggnader står för 40 procent av energiförbrukningen och 36 procent av de energirelaterade växthusgasutsläppen inom EU. Varje år är det bara 1 procent av byggnaderna som renoveras för att minska energi-förbrukningen.

2/3

Två tredjedelar av Europas byggnader är inte energieffektiva och i många av dessa bor låginkomstfamiljer. Energieffektiva renoveringar kan minska hushållens energikostnader och samtidigt förbättra livskvaliteten.

95%

Upp till 95 procent av de befintliga byggnaderna i EU förväntas vara kvar 2050 och stå för den överväldigande majoriteten av fastighetsbeståndet. För att kunna nå klimatmålen behöver befintligt fastighets-bestånd göras grönt.

Källor: EU-kommissionen: "A European Green Deal" (2019), "Renovation Wave Strategy" (2020), The European Ventilation Industry Association (EVIA).

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 8 of 185.

20240819002068

1

Klimatmålen sätter agendan

Med utgångspunkt i det globala Parisavtalet sätts klimatmål världen över. EU avser att bli världens första klimatneutrala kontinent år 2050. Regleringar kring energieffektiviseringar driver ökade investeringar.

2

En renoveringsvåg behövs

Då fastighetsbeståndet i Europa är ålderdomligt och nybyggnationen låg ligger fokus på energieffektiviseringar för att minska klimatpåverkan. EU vill ha dubblerad renoveringstakt och många länder lanserar planer för detta.

3

Energifrågan brinnande aktuell

Energieffektivitet i byggnader bidrar till klimatneutralitet, men också till lägre kostnader. Europas energikris, delvis till följd av kriget i Ukraina, har ökat energipriserna vilket gett ytterligare drivkraft till energieffektivisering.

4

Medvetandet om välmående växer

EU-kommissionen har lyft fram människors hälsa och välbefinnande som en av de viktigaste sidofördelarna med energieffektivitet. Och pandemin har ökat förståelsen för betydelsen av ett bra inomhusklimat.

5

Tekniken trappar upp tempot

Uppkopplade och smarta system för bland annat ventilation, kyla och värme införs i allt snabbare takt även i äldre fastigheter. Investeringen betalar sig snabbt och underhåll av systemet kan ske på distans.

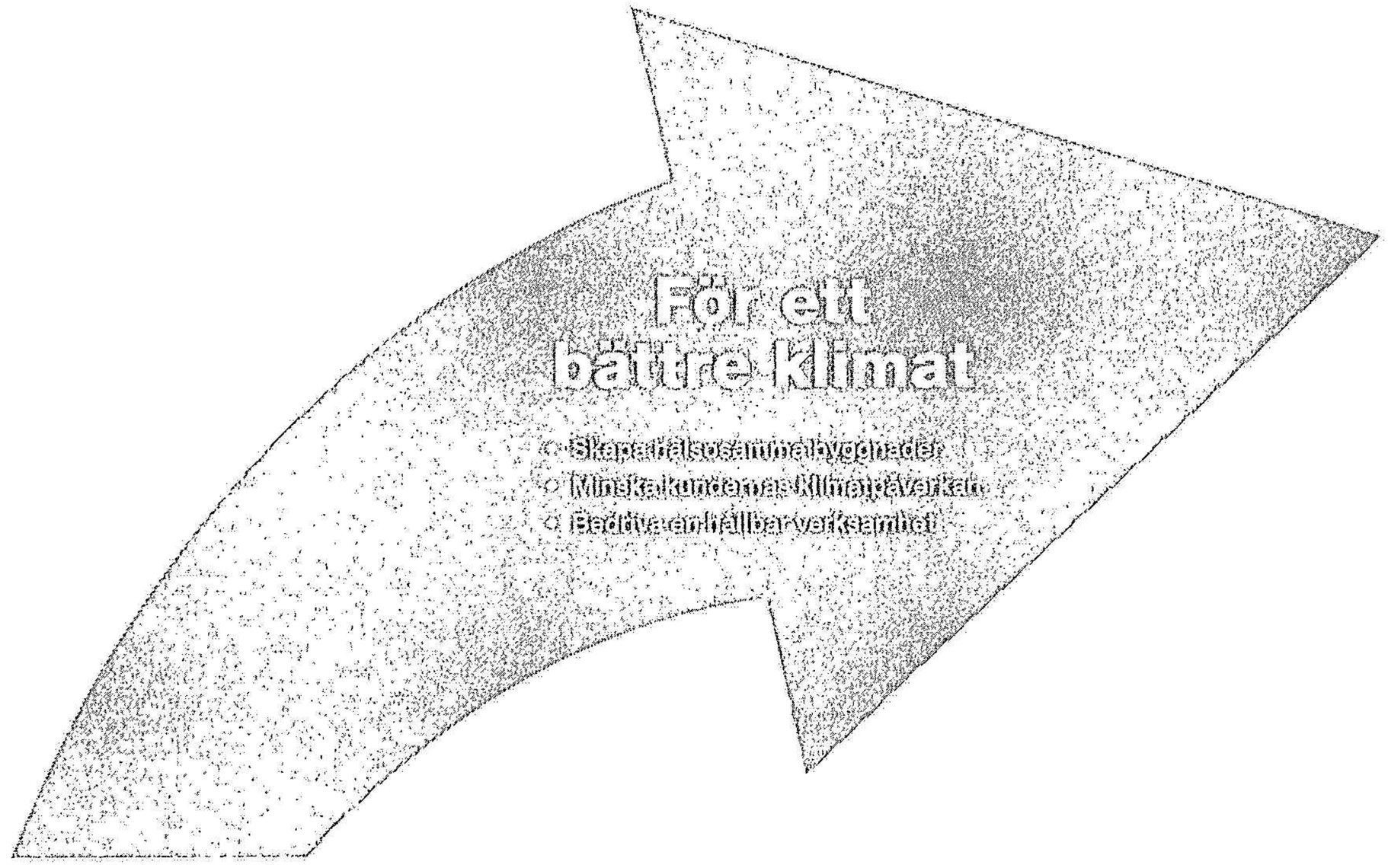
Källor: European Commission, 2020, "The European Green Deal Investment Plan and Just Transition Mechanism explained", European Commission, 2021, "Commission Recommendation on Energy Efficiency First: from principles to practice", Healthy Homes Barometer 2022.

TeamEngine E-Signing

20240819002069

Strategi för lönsam tillväxt

LINDAB VILL SKAPA ETT BÄTTRE KLIMAT. Det gör vi genom att producera och erbjuda energieffektiva lösningar för hälsosamma inomhusmiljöer. Visionen är att bli ledande inom det område där vi är som starkast – ventilation i Europa. Vi fokuserar på "air distribution" och "air diffusion", det vill säga att transportera och fördela luft.



Vision

Att vara det marknadsledande ventilationsbolaget i Europa, specialiserat på att transportera och fördela luft.

Strategi

Lindabs strategi fokuserar på fem områden som sätter ramar och riktning för verksamheten och som möjliggör för oss att uppnå vision och mål.



Kvalitet	Effektiv	Lokal	Pålitlig	Marknadsledande

Mål för hållbar utveckling

För att mäta om vi är på rätt väg har Lindab både finansiella mål och hållbarhetsmål.
Läs mer om målen på sidorna 12–13.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 10 of 185.

20240819002070

För ett bättre klimat

De flesta av oss spenderar merparten av vår tid inomhus. Luften vi andas är avgörande för hur mycket vi orkar och för att hålla oss friska. Genom energieffektiva ventilationslösningar bidrar Lindab till ett bättre inomhusklimat samt till ett bättre globalt klimat. Strategin är att erbjuda högkvalitativa produkter som är anpassade till varje lands krav. Vi levererar det vi lovar i tid genom en effektiv värdekedja. Det har gett oss en marknadsledande position i Europa, där kraven på ventilation är som högst.

Lokal

Lindab ska vara nära sina kunder och erbjuda det som efterfrågas på varje marknad. Det innebär att erbjudandet ser olika ut i olika delar av Europa, beroende på vad ventilationsinstallatörer och plåtslagare efterfrågar. Vi tror på lokal produktion för att minska transporterna och ge bästa service.

Kvalitet

Lindab har välkända varumärken av hög kvalitet. Kunderna vet att produkterna är lätta att installera och att de går att lita på. Dessutom har vi medarbetare med rätt kompetens, vilket gör oss till en kunnig samarbetspartner som kunderna kan vända sig till med sina ventilations- och byggprojekt.

Pålitlig

Vi levererar det vi lovar i tid. Kunden ska känna att Lindab alltid har den produkt som behövs på lager. Förtroendet för Lindab har byggts upp genom mångårig entreprenörsanda där varje medarbetare tar ansvar och löser problem när de uppstår. De som är närmast kunderna vet bäst vad som behöver göras.

Effektiv

Vi har hög kompetens inom avancerade produktionsmetoder vilket gör att Lindab kan tillverka högkvalitativa produkter på ett effektivt sätt. Ökad automation är också ett sätt att öka både effektiviteten och säkerheten. Vi ska dra nytta av digitala kanaler till marknaden och systemstöd i vår verksamhet. Lindab tror på ständiga förbättringar inom alla delar av verksamheten.

Marknadsledande

Lindab ska vara bäst och gärna störst på det vi gör. Vi fokuserar på utvalda marknader i Europa där vi kan skapa starka kundrelationer och fördjupar oss i de delar av erbjudandet där vi har hög kompetens och lång erfarenhet. Produkterna ska hålla hög teknisk nivå och vara kompatibla med övriga delar av ventilationssystemet.

Kortsiktiga fokusområden

Under de kommande kvartalen fokuserar Lindab på följande områden som del av strategin:

Effektivitet från investeringar

Se till att de genomförda investeringarna levererar enligt överenskommen plan.

Lönsamhet och kostnadskontroll

Genomföra åtgärder för att minska känsligheten för marknadsfluktuationer. Fortsatt fokus på kostnadskontroll.

Hållbarhetsförbättringar

Öka takten och aktivitetsnivån för hållbarhetsförbättringar i verksamheten.

Konkurrenskraftiga produkter

Öka fokus på produktutveckling och produktledning för att förbli konkurrenskraftig i nuvarande och framtida produkterbjudanden.

Integration av förvärv

Förbättra stödet till förvärvade bolag för att öka nyttan för Lindabkoncernen och för de nytillkomna bolagen.

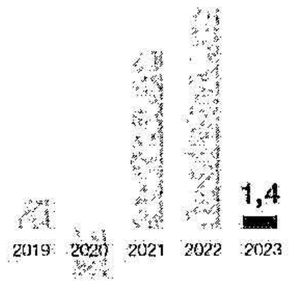
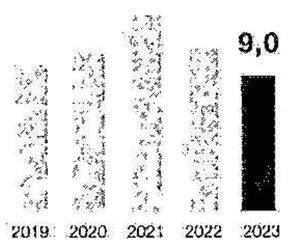
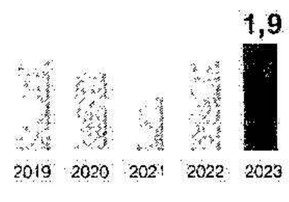
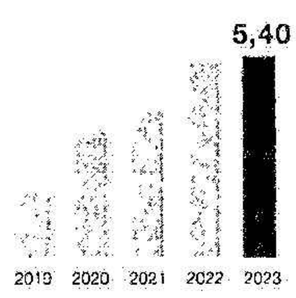
TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 11 of 185.

20240819020711

Långsiktiga mål

LÅNGSIKTIGA MÅL skapar värden genom att styra satsningar till prioriterade områden. De finansiella målen fokuserar på tillväxt, lönsamhet och skuldsättning. Dessutom har Lindab en tydlig ambition att dela ut minst 40 procent av nettoresultatet till aktieägarna. Lindabs hållbarhetsplan omfattar flera mål, där fem av hållbarhetsmålen fått ökat fokus för att säkerställa en kontinuerlig utveckling.

Finansiella mål[1)]

Definition	Mål	Utfall	Kommentar
Årlig tillväxt Målet är att den årliga tillväxten ska uppgå till minst 10 procent som en kombination av organisk och förvärvad tillväxt.	**>10%**		Försäljningstillväxten under 2023, rensat för valuta, uppgick till 1,4 procent och nådde därmed inte upp till målet om 10 procents årlig tillväxt. Det berodde främst på en svagare konjunktur vilket ledde till lägre försäljning. Ett flertal förvärv har genomförts under året och de bidrog med 10 procents tillväxt på årsbasis.
Rörelsemarginal Målet är att rörelsemarginalen ska överstiga 10 procent per år, justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader.	**>10%**		Den justerade rörelsemarginalen för helåret uppgick till 9,0 procent, vilket är något lägre än målet. Ett utmanande marknadsklimat i kombination med hög kostnadsinflation och höga räntor har tillfälligt satt press på marginalen.
Nettoskuld/EBITDA Målet för nettoskulden är att den inte ska vara högre än tre gånger EBITDA.	**<3,0**		Nettoskuld/EBITDA uppgick till 1,9 under 2023, framför allt som ett resultat av hög förvärvstakt. Nettoskuld/EBITDA exklusive leasingskulder (så kallad Finansiell nettoskuld/EBITDA) uppgick till 1,4. Fortsatt låg skuldsättning och stark balansräkning ger Lindab möjlighet att finansiera investeringar och förvärv.
Utdelning Lindab har en stark finansiell ställning och avser att varje år dela ut minst 40 procent av bolagets resultat efter skatt. Hänsyn ska tas till bolagets finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansiella behov.	**40%**		*Lindab har en hög intjäningsförmåga och* dessutom en stark finansiell ställning. Med det i beaktande föreslår styrelsen en utdelning på 5,40 SEK för verksamhetsåret 2023. Det motsvarar 49 procent av årets resultat och en ökning med 4 procent jämfört med föregående år.

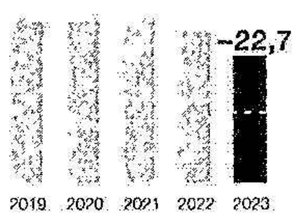
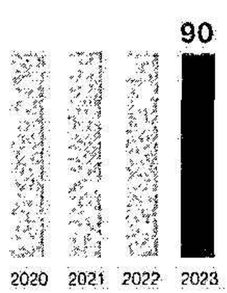
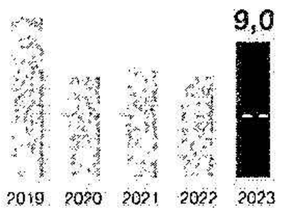
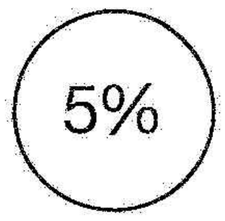
1) För 2021 redovisas utfallet avseende årlig tillväxt och justerad rörelsemarginal exklusive avyttrad verksamhet, medan nettoskuld/EBITDA redovisas inklusive avyttrad verksamhet.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 12 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819020720

Hållbarhetsmål

Definition	Mål	Utfall	Kommentar
Lägre CO_2e-utsläpp Lindabs mål för koncernens CO_2e-utsläpp är att minska dessa inom scope[1] 1 och 2 med 50 procent fram till 2030 jämfört med 2019, i relation till omsättningen.	**–50%**		Lindabs CO_2e-utsläpp minskade med 22,7 procent till 1,7 ton per omsatt miljon kronor från 2019 till 2023. Utvecklingen beror främst på ökad modernisering av Lindabs anläggningar. Målet för CO_2e-utsläpp kommer att detaljeras ytterligare under 2024 som del av arbetet att anpassa mål och planer till Science Based Targets.
Motiverade medarbetare Det ska kännas bra att arbeta på Lindab. Vi vill att minst 90 procent av våra medarbetare ska kunna rekommendera Lindab som arbetsgivare. Detta mäts i Lindab Pulse Survey varje år.	**90%**		Lindab ska vara en arbetsgivare som både kan attrahera nya talanger och behålla rätt kompetens. För 2023 skulle 90 procent av medarbetarna rekommendera Lindab som arbetsgivare, vilket innebar att målnivån uppnåddes för fjärde året i rad.
Färre arbetsskador De arbetsrelaterade skadorna enligt LTIF (antal arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar) ska minska och uppgå till högst 4,0 år 2026. Den långsiktiga nollvisionen för arbetsskador ligger samtidigt fast.	**<4,0**		Under 2023 ökade antalet olyckor efter flera års nedgång. LTIF uppgick till 9,0. Lindab ser mycket allvarligt på utvecklingen och ett flertal åtgärder har satts in under andra halvåret av 2023 för att förändra säkerhetstänket och minimera riskbeteenden. Läs mer om Lindabs arbete med hälsa och säkerhet på sidan 43.
Leverantörsutvärdering Lindabs leverantörer ska hållbarhetscertifieras på regelbunden basis. Målet är att samtliga leverantörer[2] ska vara certifierade. Lindab är fortfarande i processen att genomlysa sina leverantörer en första gång.	**100%**		Sedan 2021 när certifieringsprocessen infördes har 73 procent av leverantörerna certifierats, vilket är lägre takt än Lindab önskat. Det förklaras delvis av nytillkomna leverantörer via förvärv. Från att inledningsvis ha fokuserat på certifiering av leverantörer i länder med hög risk ligger nu fokus på certifiering av samtliga leverantörer.
Miljövänliga transporter Lindabs produkter transporteras över hela Europa. Vi vill att 100 procent av våra egenägda och kontrollerade lastbilar[3] ska använda el eller förnybart bränsle till år 2040.	**100%**		Inom transporter är Lindab bara i början av en omställning. Av Lindabs egenägda eller kontrollerade lastbilar drivs 5 procent av förnybart bränsle. Målet kommer att justeras under 2024 som del av arbetet att anpassa mål och planer till Science Based Targets.

1) Scope 1, 2 och 3 är klassificeringar för olika kategorier av CO_2e-utsläpp. Förenklat kan scope 1 och 2 beskrivas som utsläpp kopplat till företagets interna verksamhet som exempelvis produktionsanläggningar och dess elförbrukning. Scope 3 är övriga utsläpp där inköpt stål och användningen av produkterna är de största källorna till utsläpp för Lindab.
2) Leverantörer i låg- och medelrisk-länder som representerar inköp för mer än 100 KEUR samt leverantörer i högrisk-länder som representerar inköp för minst 25 KEUR omfattas. Leverantörer som tillkommer via förvärv ska certifieras under sitt första år som del av koncernen.
3) Med kontrollerade lastbilar avses lastbilar där Lindab direkt kan påverka valet av lastbil som utföraren använder.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 13 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819002073

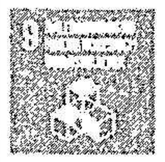
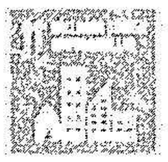
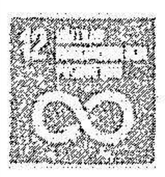
Tre tydliga perspektiv för hållbar utveckling

LINDABS HÅLLBARHETSPLAN PÅVERKAR hur vi genomför strategin inom samtliga områden. Utifrån det övergripande syftet "För ett bättre klimat" kan vi göra skillnad på flera plan. Inom "Skapa hälsosamma byggnader" fokuserar Lindab på hur vi kan bidra till ett bättre samhälle. "Minska kundernas klimatpåverkan" handlar, bland annat, om hur Lindabs produkter bidrar till högre energieffektivitet. Slutligen har "Bedriva en hållbar verksamhet" fokus på hur verksamheten i hela värdekedjan kan bli säkrare, mer socialt hållbar och klimateffektiv.

Skapa hälsosamma byggnader

Fokusområde	Mål	Sida	Vi bidrar framför allt till:
Öka kunskapen om hälsosam inomhusluft	Öka den allmänna kunskapen och medvetenheten om bra inomhusluft. Öka efterfrågan på hälsosamt inomhusklimat vid val av bostad, kontor eller andra inomhusmiljöer.	31 173	  
Driva lagstiftning och branschstandarder	Påverka och driva regler och standarder i branschorganisationer och andra samarbetsorgan på alla våra marknader. Om det inte finns samarbetsforum i ett land ska vi arbeta för att skapa ett.	31 153	

Minska kundernas klimatpåverkan

Fokusområde	Mål	Sida	Vi bidrar framför allt till:
Hållbara och energieffektiva lösningar	Minska kundernas miljöpåverkan genom våra produkter. Publicera miljövarudeklarationer för globala produkter motsvarande 50 procent av försäljningen till år 2025. Lansera en grön produktlinje[1] senast 2027.	26–29 32–33	  
Digitala hjälpmedel och ny teknik för att optimera energianvändningen	Erbjuda uppkopplade produkter för att kunna optimera inomhusklimatet och minska energiförbrukningen. Utveckla smarta produkter med syfte att öka livslängden samt erbjuda bättre kringtjänster. Utöka och förbättra hållbarhetsinformationen i webbshop och digitala produktkataloger under 2025.	26–29 31	
Cirkulär ekonomi med en hög grad av återanvändning	Designa produkter som kan återanvändas, renoveras eller återvinnas. Samarbeta inom branschen för att skapa cirkulära flöden med fokus på att reducera miljöpåverkan. Mätbart mål definieras under 2024 som del av anpassning till ny lagstiftning[2].	32 159	

1) Produkter designade för att minimera miljöpåverkan under hela livscykeln, vilket innebär förnybara energikällor i produktionen, innovativa CO_2-reducerade material och 100 procent återvinningsbart.
2) Gäller EU:s direktiv Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) – 2022/2464/EU.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 14 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819002074

Matilda Isaksson

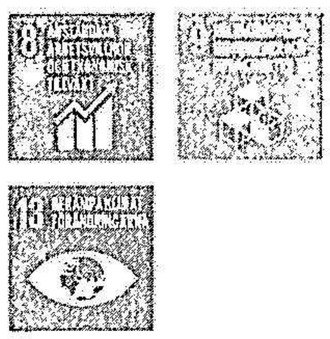
Hållbarhetsansvarig på Lindab



Vilka steg har Lindab tagit i sitt hållbarhetsarbete under året?
I år har vi verkligen visat handlingskraft. Produkter i återvunnet stål är nu en del av vårt standardsortiment och vi har som enda ventilationsbolag tagit emot en första leverans fossilfritt stål från SSAB, där leveranserna till våra kunder i sin tur kommer ske 2024. Arbetet med CSRD har inletts, ett EU-direktiv som kommer skynda på den hållbara omställningen, och i årets hållbarhetsrapport presenterar vi för första gången resultatet från den dubbla väsentlighetsanalysen, som del av CSRD. Den ger en bra bild av vilka frågor som är viktigast i vårt hållbarhetsarbete.

Vad är fokus för 2024?
Vi kommer att erbjuda fler produkter i återvunnet stål och leverera världens första kanalsystem i fossilfritt stål. Fokus kommer till stor del ligga på anpassning till CSRD som är en mycket omfattande lagstiftning inom hållbarhetsområdet. Det är viktigt att fortsätta göra skillnad så att CSRD inte bara blir rapportering.

Bedriva en hållbar verksamhet

Fokusområde	Mål	Sida	Vi bidrar framför allt till:
Hållbara inköp	Tidigt börja använda fossilfritt stål för att minska våra CO_2e-utsläpp. Få 100 procent av leverantörerna[1] att skriva under uppförandekoden. Hållbarhetscertifiera samtliga leverantörer[1]. Definiera mål för utsläppsreduktion för scope 3 i enlighet med Science Based Targets 2024.	39–41 172	
Hållbar produktion	Minska CO_2e-utsläppen inom scope 1 och 2 med 50 procent till 2030 jämfört med 2019, beräknat i relation till omsattning. Definiera absoluta mål för utsläppsreduktion för scope 1 och 2 i enlighet med Science Based Targets 2024. Minska andelen metallskrot med 50 procent till 2030, jämfört med 2019.	39–41 154–160	
Hållbara transporter	Använda 100 procent förnybara drivmedel eller elfordon 2040. Enbart använda tjänstebilar som drivs med förnybara drivmedel eller el 2030. Senast 2025 ha 100 procent transportkontrakt[1] med miljömässiga krav. Samarbeta med kunder och leverantörer för att skapa transportlösningar med fokus på att minska miljöpåverkan.	40–41 157–158	
Attraktiv arbetsgivare	Minska antal arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar (LTIF) till 4 eller lägre till år 2026. Långsiktig vision om noll olyckor. Ha samma procentandel kvinnor och män i seniora chefspositioner som i företaget som helhet senast 2030. Ha en personalomsättning på 5–10 procent. Vara rekommenderad som arbetsgivare av minst 90 procent av medarbetarna.	42–45 168–171 175	
Samhällsengagemang	Stödja samhällsaktiviteter kopplade till Lindabs verksamhet på de orter där Lindab finns. Skapa förutsättningar i arbetslivet för att kunna delta i ideella engagemang.	44 173	

1) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 KEUR samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 KEUR omfattas. Leverantörer som tillkommer via förvärv ska certifieras under sitt första år som del av koncernen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 15 of 185.

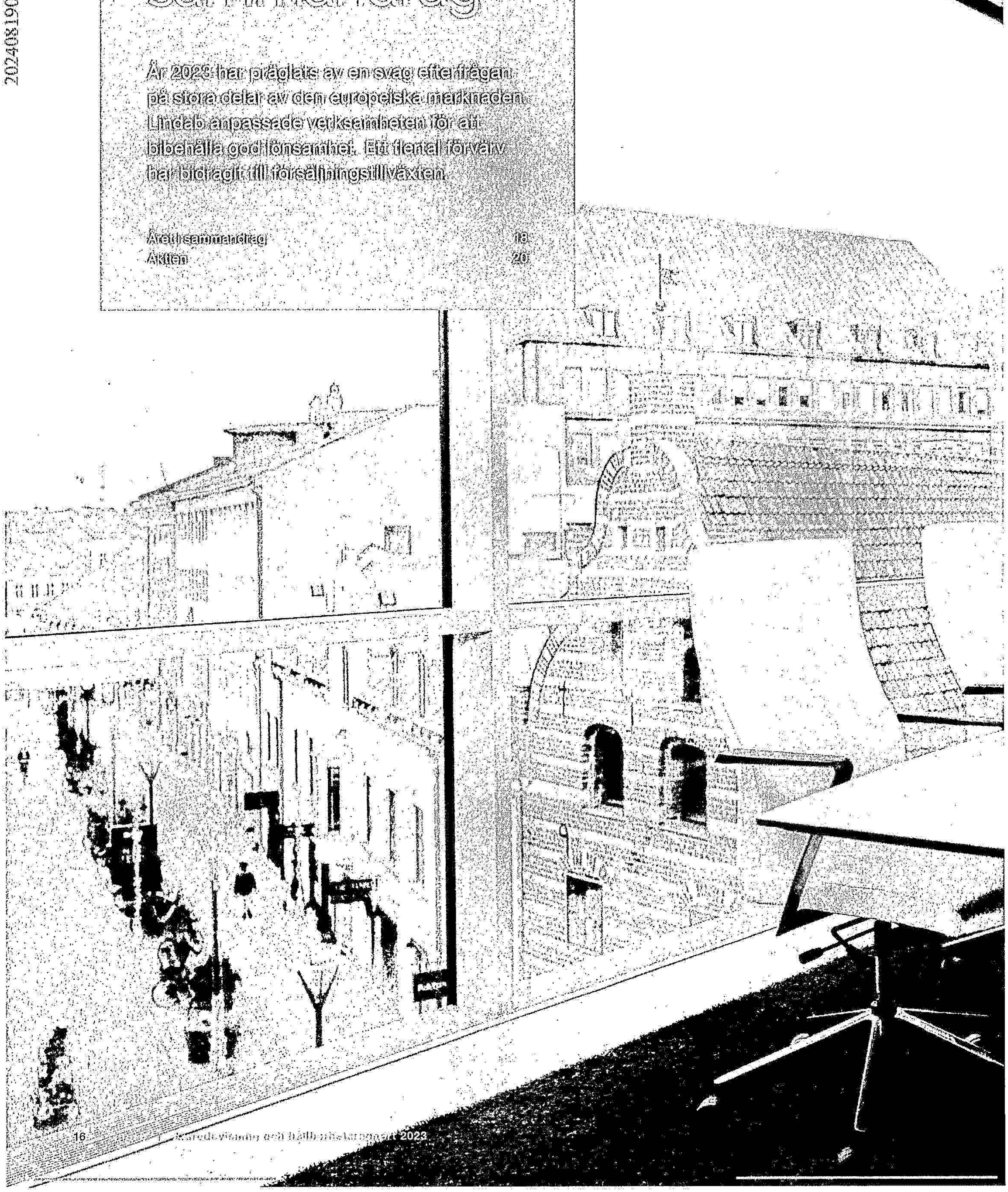
TeamEngine E-Signing

20240819002075

Året i sammandrag

År 2023 har präglats av en svag efterfrågan på större delar av den europeiska marknaden. Lindab anpassade verksamheten för att bibehålla god lönsamhet. Ett flertal förvärv har bidragit till försäljningstillväxten.

Året i sammandrag 18
Aktien 20



TeamEngine E-Signing

20240802075

Arbetsgivare riskerar upp till 35 procent fler korttids-sjukskrivningar på grund av dålig luftkvalitet på arbetsplatsen.

Källa: Sick Leave – IAQ Risk of Sick Leave Associated with Outdoor Air Supply Rate, Humidification, and Occupant Complaints. Indoor Air 2000:10. ISSN 0905-6947

TeamEngine E-Signing

20240819002077

Stabilt resultat på svag marknad

OMSÄTTNINGEN FÖR 2023 ökade med 6 procent och passerade 13 miljarder för första gången, drivet av förvärv som stärkt Lindab både geografiskt och produktmässigt. Den justerade rörelsemarginalen uppgick till 9 procent. Trots utmanande marknadsförutsättningar uppnådde Ventilation Systems 10 procents rörelsemarginal för helåret. Profile Systems har anpassat verksamheten väl till förändrade marknadsförutsättningar. Det operativa kassaflödet för helåret var rekordstarkt.

1,4%
Valutarensad tillväxt

9,0%
Justerad rörelsemarginal[1)]

1,9
Nettoskuld/EBITDA

Högre omsättning, främst drivet av förvärv
Samtliga kvartal under året har präglats av lägre efterfrågan på den europeiska byggmarknaden till följd av höga räntor samt kostnadsinflation. Norden har varit särskilt drabbat, men efterfrågan ser ut att ha stabiliserats på en låg nivå. Lindab visade trots detta tillväxt för 2023. Nettoomsättningen ökade med 6 procent och uppgick till 13 114 MSEK (12 366). Den organiska försäljningstillväxten minskade med 9 procent medan valutaeffekter var positiva med 5 procent. Förvärv bidrog positivt med 10 procent.

Stabilt rörelseresultat trots utmanande marknad
Lindabs kostnadsbesparingar har följt planen samtidigt som vi behållit eller ökat våra marknadsandelar. Det har resulterat i stärkt bruttomarginal. Sedan hösten 2022 har personalstyrkan minskats med cirka 8 procent. Justerat rörelseresultat uppgick till 1 178 MSEK (1 347). Inga engångsposter eller omstruktureringskostnader rapporterades under 2023 jämfört med –22 MSEK under föregående år. Justerad rörelsemarginal uppgick till 9,0 procent (10,9).

Ventilation Systems uppnår 10,1 procents rörelsemarginal
För Ventilation Systems ökade omsättningen med 15 procent och uppgick till 9 688 MSEK (8 444). Den organiska försäljningstillväxten var negativ med 4 procent medan valutaeffekter var positiva med 6 procent. Förvärv bidrog positivt med 13 procent. Vi ser även fortsättningsvis ökad efterfrågan på hållbara och energieffektiva produkter. Detta gynnar Lindab som har ett konkurrenskraftigt erbjudande. För helåret uppnådde Ventilation Systems en justerad rörelsemarginal på 10,1 (10,4) procent.

Stabilisering för Profile Systems
Den minskade byggaktiviteten har en direkt påverkan på efterfrågan för Profile Systems. Med kostnadsbesparingar och anpassningar till nuvarande marknadsläge har situationen för Profile Systems stabiliserats under senare delen av året. Nettoomsättningen uppgick till 3 426 MSEK (3 922), en minskning med 13 procent jämfört med föregående år. Den organiska försäljningstillväxten var negativ med 19 procent medan valutaeffekter var positiva med 2 procent. Förvärv bidrog positivt med 4 procent. Justerad rörelsemarginal uppgick till 7,1 procent (8,2).

Rekordstarkt kassaflöde
Kassaflödet från den löpande verksamheten ökade till 1 711 MSEK (691). Förbättringen förklaras främst av förändring av rörelsekapital, relaterad till minskad kapitalbindning i lager. Investeringar har minskat till 294 MSEK (359) då investeringsprogrammet som löpt sedan 2019 börjar gå mot sitt slut. Nettoskuld/EBITDA uppgick till 1,9 (2,0) och den finansiella nettoskulden/EBITDA till 1,4 (1,4) per den 31 december 2023.



"Lindab levererade tillväxt, ett stabilt resultat och ett starkt kassaflöde, trots utmanande marknadsförutsättningar."

Lars Ynner, CFO, Lindab Group

1) Exkluderar engångsposter och omstruktureringskostnader.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 18 of 185.

TeamEngine E-Signing

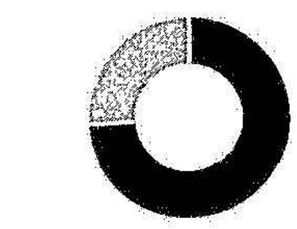
20240819002078

Finansiella nyckeltal

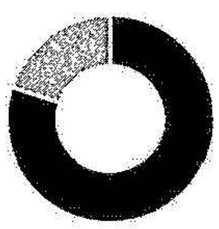
	2023	2022	2021	2020	2019
Kvarvarande verksamhet					
Nettoomsättning, MSEK	13 114	12 366	9 648	8 220	8 512
Tillväxt, %	6,0	28,2	17,4	–3,4	3,1
varav organiskt	–8,9	10,9	17,4	–2,2	0,5
varav förvärv/avyttring	10,3	13,5	2,2	0,4	0,2
varav valutaeffekter	4,6	3,8	–2,2	–0,6	2,3
Justerat rörelseresultat[1) 2)], MSEK	1 178	1 347	1 266	860	830
Rörelseresultat, MSEK	1 178	1 325	1 266	790	830
Justerad rörelsemarginal[1) 2)], %	9,0	10,9	13,1	10,5	9,8
Resultat per aktie före utspädning, SEK	11,07	12,73	12,53	–	–
Medelantal anställda, antal	4 960	4 801	4 534	4 546	4 486
Total verksamhet					
Resultat per aktie före utspädning, SEK	11,07	12,73	7,02	7,80	8,89
Utdelning per aktie, SEK	5,40[3)]	5,20	4,00	3,40	1,75
Avkastning på eget kapital[2)], %	12,0	15,8	9,9	11,6	14,3
Avkastning på sysselsatt kapital[2)], %	10,7	14,1	11,0	11,5	13,6
Nettoskuld/EBITDA, exkl engångsposter[2)], ggr	1,9	1,6	1,0	1,4	1,6
Finansiell nettoskuld/EBITDA exkl IFRS 16[1)]	1,4	1,0	0,4	0,5	0,8
Kassaflöde från löpande verksamhet, MSEK	1 711	691	704	1 129	1 017

1) Exkluderar engångsposter och omstruktureringskostnader.
2) Nyckeltalet utgör ett så kallat alternativt nyckeltal som inte är definierat enligt IFRS. För definition, se sidan 138.
3) Föreslagen utdelning.

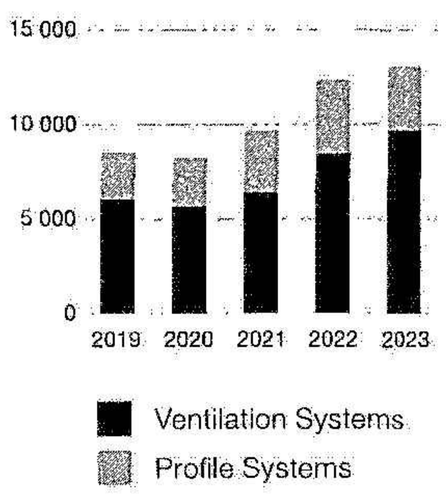
Nettoomsättning, affärsområde



Rörelseresultat, affärsområde



Nettoomsättning, affärsområde



Nyckeltal hållbarhet

	2023	2022
Minskning av CO_2e-utsläpp (scope 1 och 2) per MSEK, jmf 2019, %	–22,7	–7,1
Andel av Lindabs leverantörer som certifierats[1)], %	73	51
Andel förnybara drivmedel vid transport i egna eller kontrollerade lastbilar[2)], %	5	–
LTIF, antal arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar	9,0	6,8
Andel av medarbetarna som rekommenderar Lindab som arbetsgivare, %	90	90

1) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 KEUR samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 KEUR omfattas. Leverantörer som tillkommer via förvärv ska certifieras under sitt första år som del av koncernen.
2) Med kontrollerade lastbilar avses lastbilar där Lindab direkt kan påverka valet av lastbil som utföraren använder.

Q1

Lindab inledde 2023 med hög försäljningstillväxt tack vare förvärv. Affärsområde Ventilation Systems visade god lönsamhet medan affärsområde Profile Systems presterade lägre än förväntat.

Tillväxt: 18%
Just. rörelsemarginal: 8,2%

Q2

Lindab rapporterade sitt försäljningsmässigt bästa kvartal någonsin. Affärsområde Ventilation Systems redovisade sitt högsta rörelseresultat under ett enskilt kvartal.

Tillväxt: 6%
Just. rörelsemarginal: 9,0%

Q3

Försäljningstillväxten avtog på grund av vikande marknad. Rörelsemarginalen översteg däremot 10 procent under kvartalet, för både affärsområde Ventilation och Profile Systems.

Tillväxt: 0%
Just. rörelsemarginal: 10,8%

Q4

Kvartalet var det försäljningsmässigt högsta fjärde kvartalet någonsin, främst drivet av förvärv. Rörelsemarginalen förbättrades jämfört med samma kvartal föregående år.

Tillväxt: 2%
Just. rörelsemarginal: 8,0%

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 19 of 185.

TeamEngine E-Signing

Starkt börsår för Lindabaktien

20240819002079

LINDABAKTIEN NOTERADES PÅ Nasdaq Stockholm i december 2006. Aktien ingår i sektorn Industri och är en del av Nasdaqs Large Cap-segment. Under 2023 ökade aktiekursen med 56 procent till 199,10 SEK, vilket gav ett börsvärde på cirka 15,3 miljarder SEK vid årsskiftet.

Aktiens utveckling

Lindabaktiens börskurs hade en uppgång med 56 procent under 2023. Detta kan jämföras med Nasdaq Stockholm som överlag steg med 15 procent och sektorn Stockholm Industrials SX50PI, där Lindab ingår som steg med 25 procent. Under året omsattes sammanlagt cirka 40 miljoner (54) Lindabaktier till ett värde av cirka 6,5 miljarder SEK (9,9). Lindabaktien handlas på flera börser och handelsplattformar. Den officiella handeln via Nasdaq Stockholm stod för huvuddelen av omsättningen i aktien. Övrig omsättning skedde på inofficiella handelsplattformar som BATS Chi-X Europe och Turquoise.

Totalavkastning

Lindabaktiens totalavkastning under 2023 var cirka 61 procent. Det kan jämföras med OMX Stockholm Gross Index (GI) som ökade med knappt 19 procent. Lindabs genomsnittliga totalavkastning under de senaste fem åren uppgår till cirka 46 procent per år. Motsvarande siffra för OMX Stockholm GI är 17 procent.

Aktien och ägarna

Lindab har endast ett aktieslag, serie A. Varje aktie har en röst och lika stor andel i bolagets resultat. Vid årsskiftet fanns 17 675 (14 483) aktieägare i Lindab. Största aktieägare vid samma tidpunkt var Fjärde AP-fonden med 9,0 procent av antalet utestående aktier. Didner & Gerge Fonder var näst största aktieägare med 8,7 procent av utestående aktier följt av Första AP-fonden med 4,7 procent. De tio största aktieägarnas andel av utestående aktier uppgick till 44,0 procent. Det utländska ägandet uppgick till 37,4 procent. Lindab innehade vid årsskiftet 1 990 838 egna aktier, som inte ger rätt att rösta eller rätt till utdelning. Innehavet motsvarar 2,6 procent av antalet aktier.

Under 2023 har 210 000 egna aktier sålts vid inlösen av köpoptioner. Inlösen av optioner skedde till en lösenkurs om 101,90 SEK. Lindabs koncernledning, inklusive närstående, ägde vid årsskiftet 181 462 aktier och 532 200 köpoptioner.

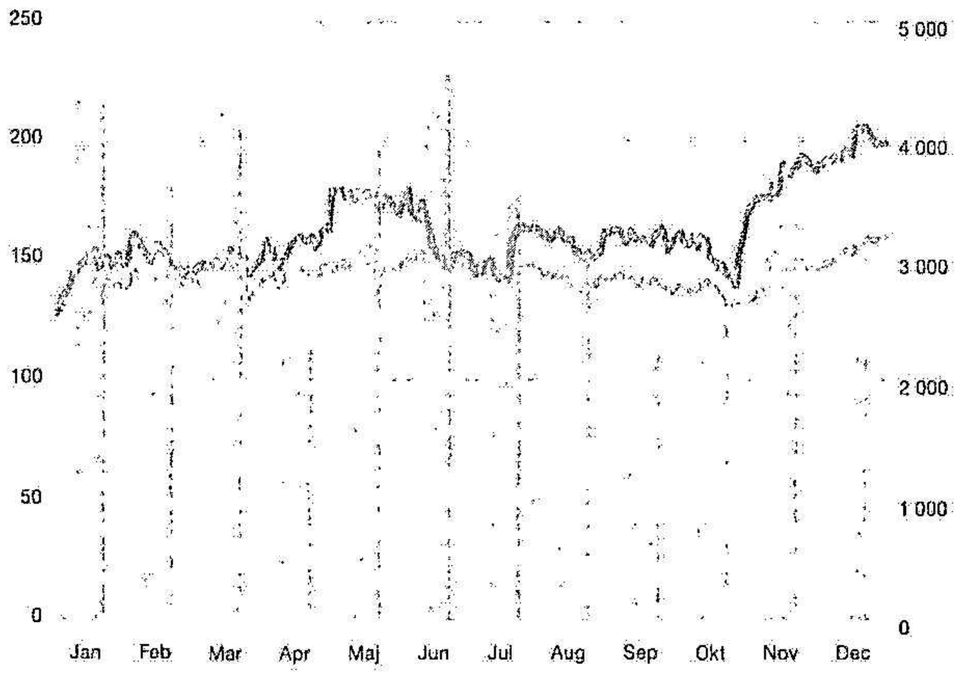
Incitamentsprogram

För mer information om ersättningar och personaloptionsprogram, bland annat ovannämnda köpoptionsprogram, se not 6 på sidorna 105–107.

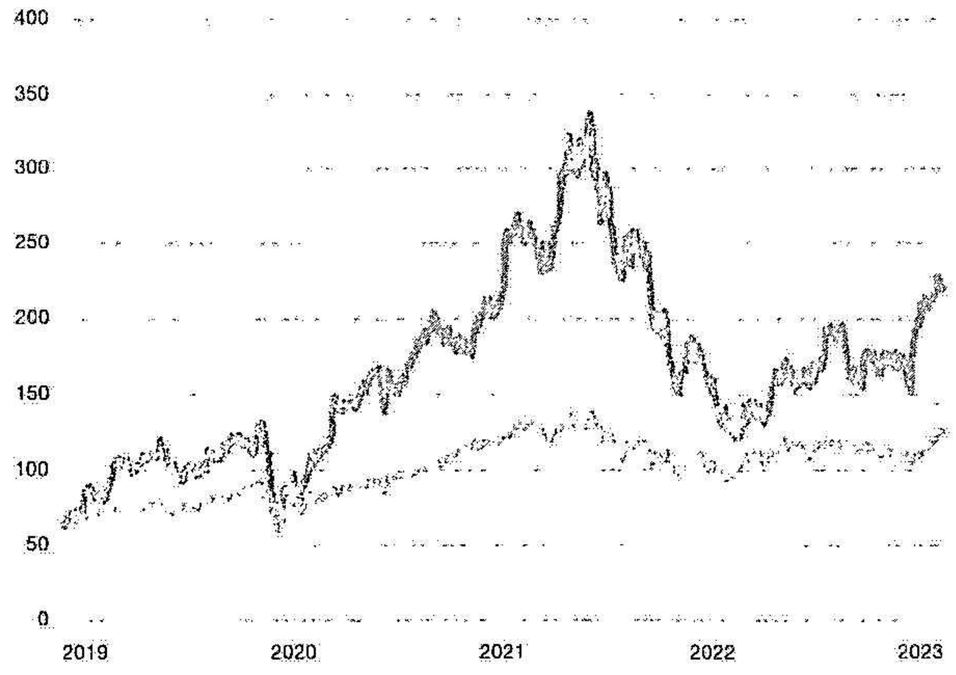
Interaktion med finansmarknaden

Lindab erbjuder aktieägare, finansanalytiker och andra parter på finansmarknaden möjlighet att delta digitalt vid presentation av kvartalsresultatet. Vid dessa tillfällen finns det även möjlighet att ställa frågor. Dessutom deltar Lindab på seminarier och presentationer som banker arrangerar, både i Sverige och utomlands. Finansiella rapporter samt presentationer som arrangeras av Lindab publiceras på webbplatsen.

Kursutveckling 1 januari–31 december 2023, SEK



Totalavkastning Lindab jämfört med OMX Stockholm Gross Index (GI), 2019–2023

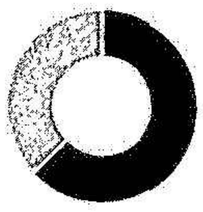


TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 20 of 185.

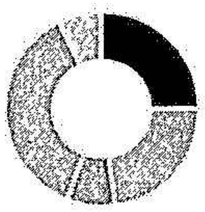
TeamEngine E-Signing

20240819020080

Fördelning av ägande, %



Sverige, 63 (65)
Övriga världen, 37 (35)



Fondbolag, 25 (26)
Pension & försäkring, 23 (25)
Svenska privatpersoner, 8 (7)
Utlandsboende ägare, 37 (35)
Övriga, 7 (7)

Ticker: LIAB
Börs: Nasdaq Stockholm
Lista: Large Cap
Sektor: Industri
Börsvärde: 15,3 miljarder SEK

Data per aktie

SEK/aktie om inget annat anges	**2023**	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016
Resultat per aktie före utspädning (kvarvarande verksamhet)[1]	11,07	12,73	12,50	7,25	–	–	–	–
Resultat per aktie före utspädning (total verksamhet)[1]	11,07	12,73	7,02	7,80	8,89	5,16	4,54	4,02
Resultat per aktie efter utspädning (total verksamhet)[1]	11,07	12,70	7,00	7,80	8,89	5,16	4,54	4,02
Utdelning	5,40[2]	5,20	4,00	3,40	1,75	1,75	1,55	1,40
Direktavkastning, %[3]	2,71	4,08	1,24	1,99	1,46	2,75	2,27	1,90
Totalavkastning, %[4]	60,9	–59,3	91,5	44,8	91,5	–4,9	–5,2	18,3
Utdelning i % av resultatet efter skatt[1]	48,8	40,9	57,1	40,3	20,0	34,0	34,1	35,0
Börskurs vid periodens slut	199,10	127,40	321,40	170,40	119,60	63,50	68,20	73,05
Högsta börskurs	209,10	325,00	325,00	172,90	121,00	74,50	98,00	89,60
Lägsta börskurs	127,70	110,10	168,30	64,30	63,80	56,10	64,75	54,50
Eget kapital, efter utspädning	94,16	88,08	73,89	67,82	65,89	58,49	54,09	50,41
Antal utestående aktier	76 851 982	76 641 982	76 466 982	76 356 982	76 331 982	76 331 982	76 331 982	76 331 982

1) Beräknat på aktuellt antal utestående aktier vid årets slut.
2) Föreslagen utdelning.
3) Utdelning i procent av börskursen vid periodens slut.
4) Totalavkastning = aktiekursutveckling inklusive återinvesterad utdelning under angiven tidsperiod.

Lindabs största aktieägare

		2023	2022
	Aktier	**Kapital & röster, %**	**Kapital & röster, %**
Fjärde AP-fonden	6 930 534	9,0	9,3
Didner & Gerge Fonder Aktiebolag	6 696 078	8,7	9,6
Första AP-fonden	3 600 000	4,7	1,6
Cliens Fonder	3 000 923	3,9	3,1
Livförsäkringsbolaget Skandia	2 612 672	3,4	3,5
AFA Försäkring	2 439 406	3,2	3,8
Övriga	51 572 369	67,1	69,1
Totalt antal utestående aktier[1]	**76 851 982**	**100,0**	**100,0**

1) Totalt antal aktier exklusive Lindabs egna innehav om 1 990 838 aktier (2 200 838). Aktiekapitalet uppgår till 78 842 820 SEK fördelat på 78 842 820 aktier. Varje aktie har en röst. Lindabs eget innehav saknar rösträtt och rätt till utdelning.

Källa: Euroclear 31 december

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 21 of 185.

TeamEngine E-Signing

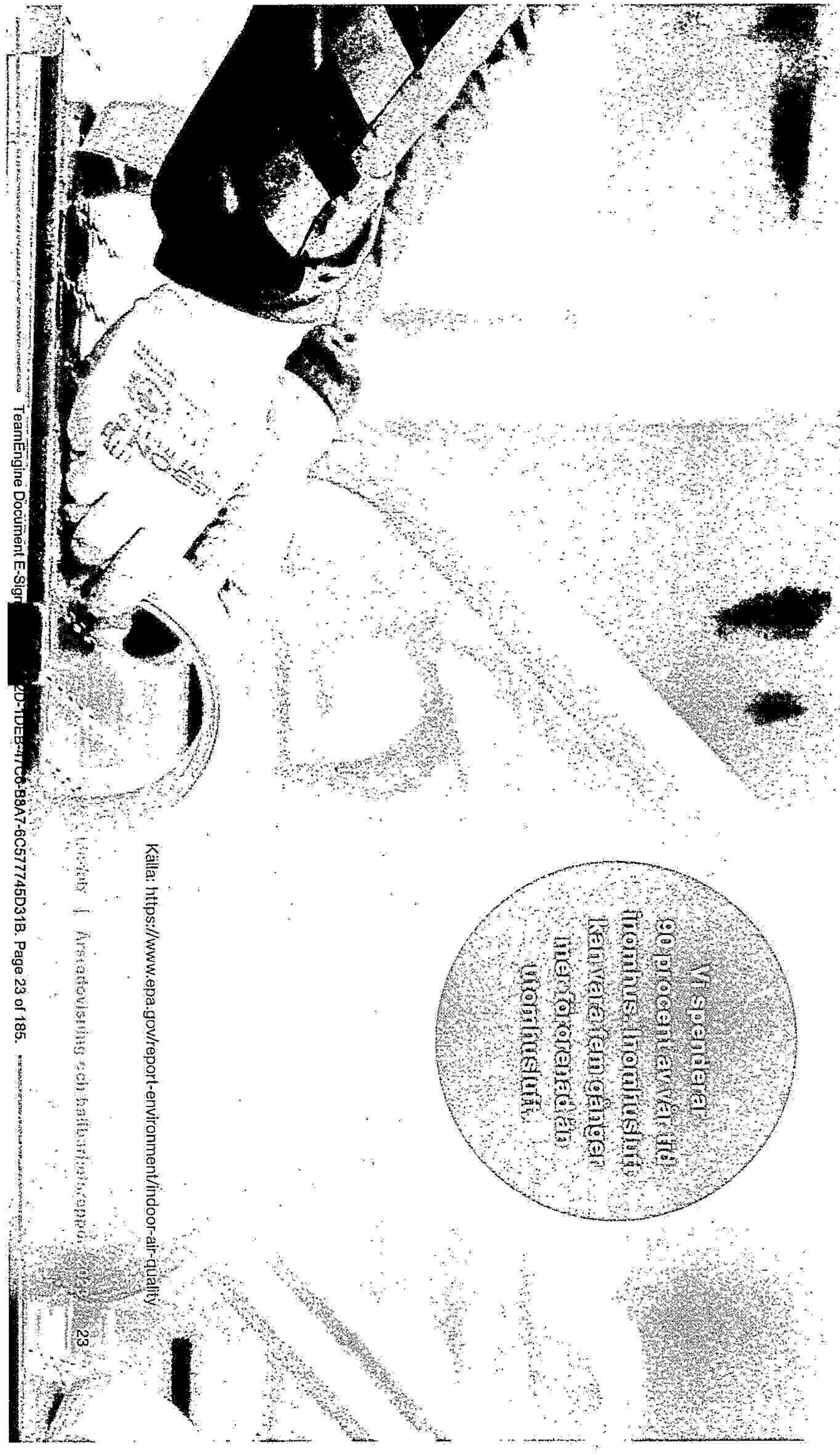
Vår verksamhet

Lindab tillverkar och säljer högkvalitativa produkter som minskar energiförbrukningen och skapar hälsosamma inomhusklimat. Vi är verksamma på cirka 180 platser i Europa.

Värdeskapande i Lindab 24
Energieffektiva produkter 26
Geografisk expansion 34
Högkvalitativa förvärv 36
Kraftfulla investeringar 38
Engagemang och kompetens 42

Page 22 of 185.

20240819020820



Vi spenderar 90 procent av vår tid inomhus. Inomhusluft kan vara tio gånger mer förorenad än utomhusluft.

Källa: https://www.epa.gov/report-environment/indoor-air-quality

TeamEngine Document E-Signing ID-1DEB4FC6-B8A7-6C577745D31B. Page 23 of 185.

TeamEngine E-Signing

TeamEngine E-Signing

20240819002083

Så skapas värde

KOMBINATIONEN AV CENTRAL effektivitet och lokal flexibilitet resulterar i konkurrenskraftiga produkter av hög kvalitet som tillhandahålls nära kunderna via egna butiker och distributionscentra. Investeringar i automation och höjd effektivitet samt förvärv av kvalitetsbolag är ytterligare sätt att skapa värde för kunder, aktieägare och medarbetare.

Lindabs värdekedja bygger på närhet till kunderna och att erbjuda det som efterfrågas på varje marknad, med fokus på högkvalitativa produkter som har lång livslängd och alltid finns på lager. Genom ett eget distributionsnät och effektiv lagerhållning kan kunden lita på att Lindab kan leverera i tid och med hög precision. I egna butiker och distributionscentra finns kunniga medarbetare som hjälper kunderna med produktval och teknisk support.

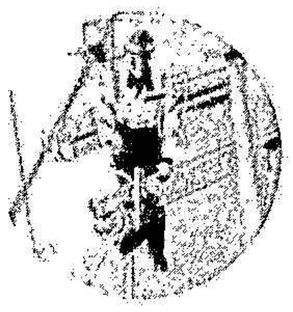
Decentraliserat ansvar nära kund kombineras med centrala inköp av stål för att sänka kostnaden och öka effektiviteten. Ett fåtal centrala produktionsenheter tillverkar volymprodukter med hög grad av automation. Specialtillverkade maskiner effektiviserar produktionen och gör den såväl kvalitativ och kostnadseffektiv som flexibel, med hög precision och minimalt med svinn. Lokal produktion av skrymmande produkter som ventilationskanaler minskar transporterna och ger dessutom

Vår värdekedja

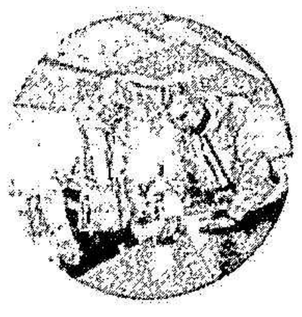
Återvinning av stål är effektivt då 100 procent kan återvinnas utan att stålets egenskaper går förlorade.

Hög leveransprecision är en avgörande faktor för att leverera till byggprojekt där tidsramar och byggförhållanden kan ändras med kort varsel.

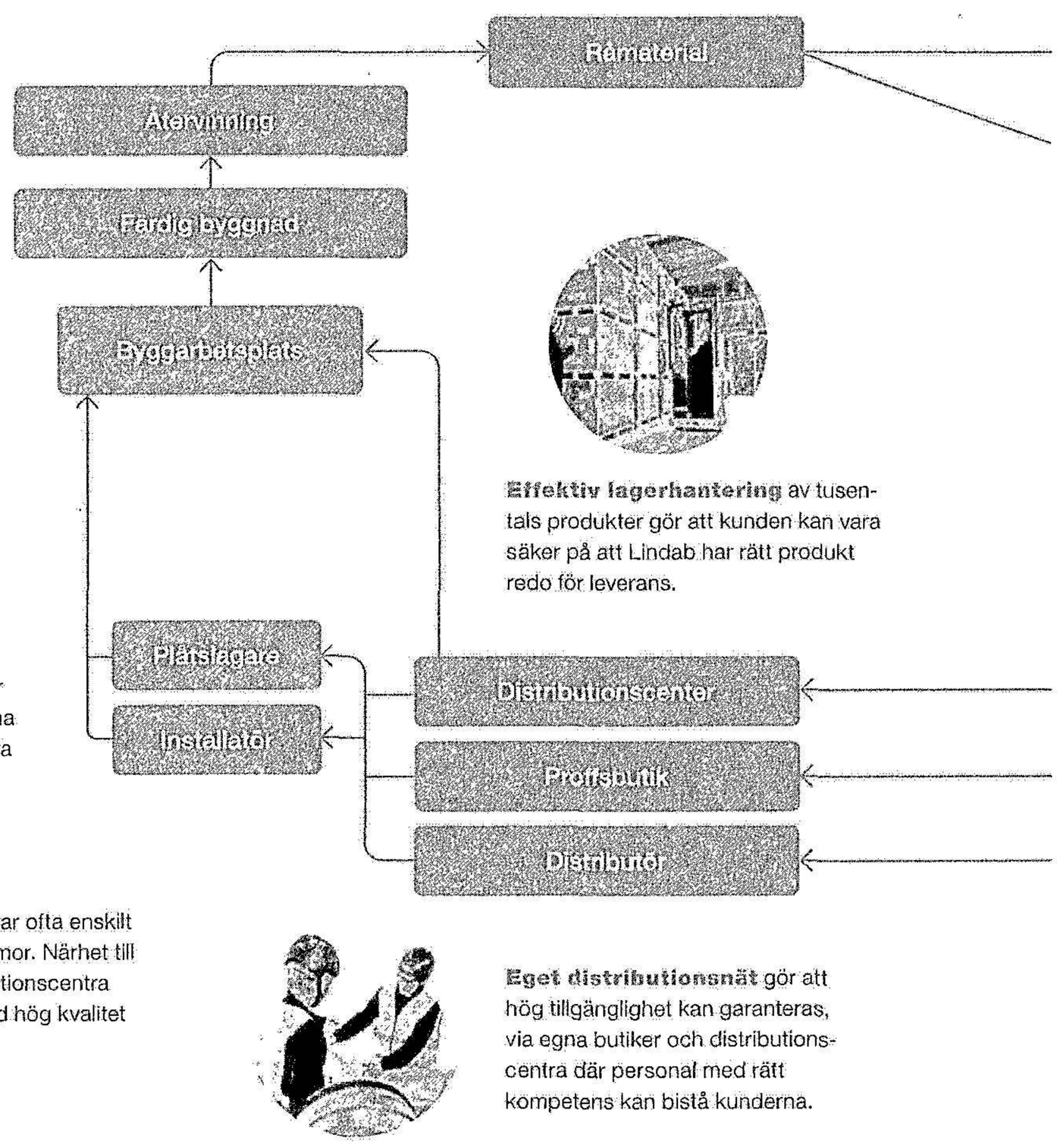
98%



Ventilationsinstallatörer är vår största kundgrupp och de prioriterar ett bra flöde i arbetsprocessen, gärna med digitalt stöd, samt högkvalitativa och lättinstallerade produkter.



Plåtslagare arbetar ofta enskilt eller i små lokala firmor. Närhet till butiker eller distributionscentra samt produkter med hög kvalitet är av yttersta vikt.



Effektiv lagerhantering av tusentals produkter gör att kunden kan vara säker på att Lindab har rätt produkt redo för leverans.

Eget distributionsnät gör att hög tillgänglighet kan garanteras, via egna butiker och distributionscentra där personal med rätt kompetens kan bistå kunderna.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 24 of 185.

TeamEngine E-Signing

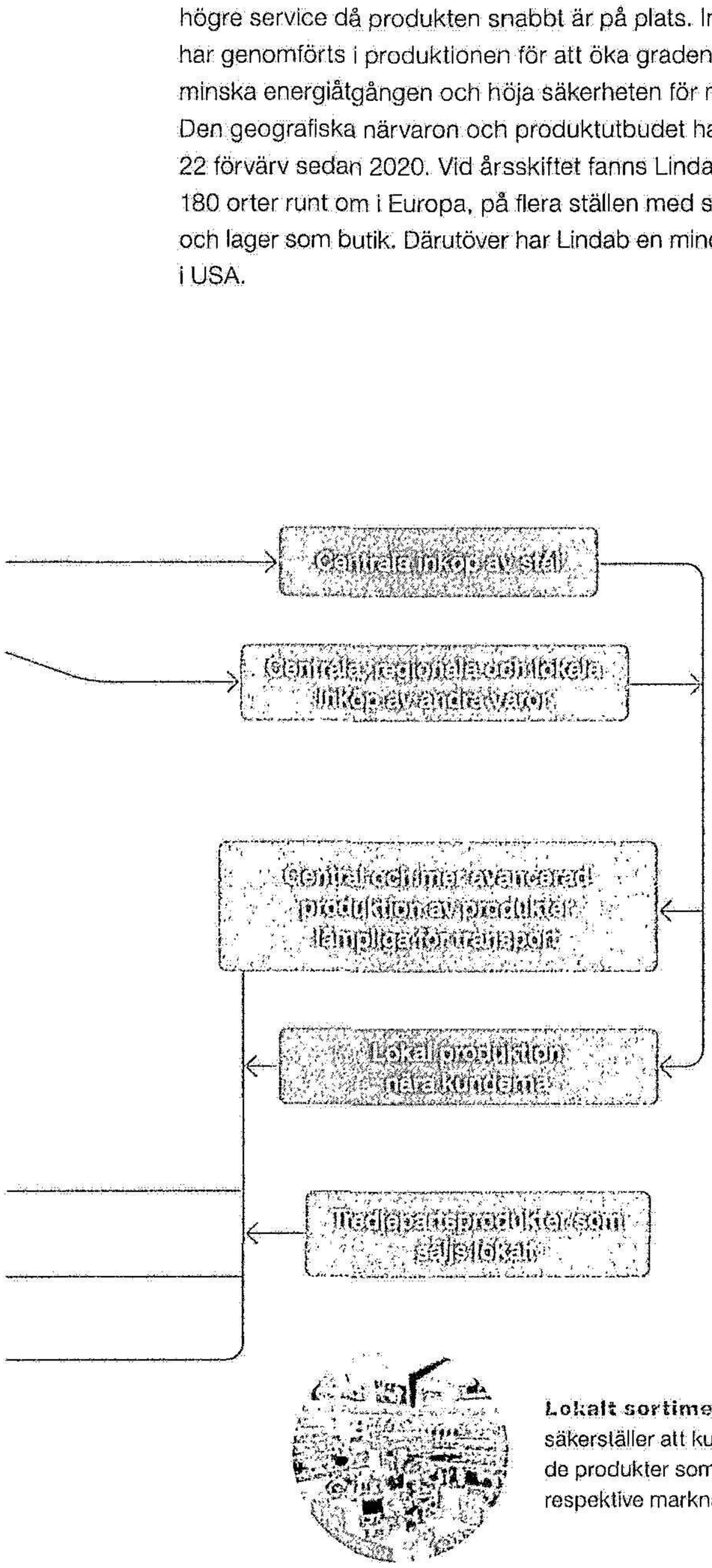
20240819002084

högre service då produkten snabbt är på plats. Investeringar har genomförts i produktionen för att öka graden av automation, minska energiåtgången och höja säkerheten för medarbetarna. Den geografiska närvaron och produktutbudet har stärkts med 22 förvärv sedan 2020. Vid årsskiftet fanns Lindab på cirka 180 orter runt om i Europa, på flera ställen med såväl produktion och lager som butik. Därutöver har Lindab en mindre verksamhet i USA.

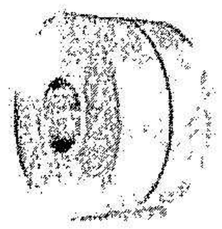


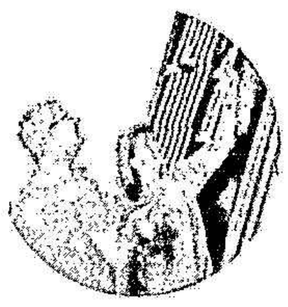
"Lindabs kunder uppskattar framförallt vår kvalitet, höga kunskapsnivå och att produkterna alltid finns i lager."

Joakim Lönnberg, Director of Region North Europe



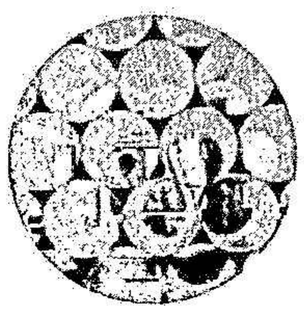
Centrala inköp av råvaror gör inköpsprocessen effektiv och ger Lindab fördelar såsom säkrad tillgång på råvaror.





Central produktion ger möjlighet till hög grad av automation och annan avancerad produktionsteknik, vilket leder till kostnadseffektiv tillverkning.

Lokal produktion av skrymmande produkter nära kund ger flexibilitet, lägre transportkostnader och lägre miljöpåverkan.



Lokalt sortiment i butikerna säkerställer att kunden erbjuds de produkter som efterfrågas på respektive marknad.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 25 of 185.

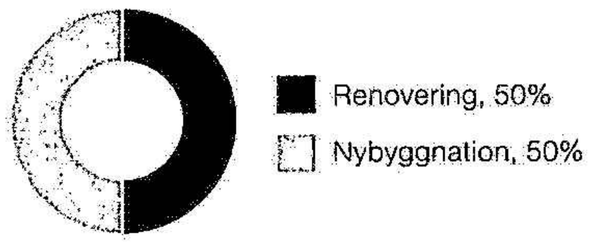
TeamEngine E-Signing

20240819020850

Hög kvalitet, låg energiåtgång

LINDABS VENTILATIONSPRODUKTER har som syfte att förbättra luftkvaliteten inomhus samtidigt som de sänker energiåtgången. I västvärlden spenderar vi upp mot 90 procent av vår tid inomhus, i en miljö där inomhusluften kan vara så mycket som fem gånger mer förorenad än utomhusluften. För att förbättra människors hälsa är ökat fokus på luftkvaliteten nödvändig.

Fördelningen av Lindabs försäljning mellan nybyggnation och renovering varierar beroende på konjunkturen. Sett över en längre tidsperiod sker cirka hälften av försäljningen inom respektive område.



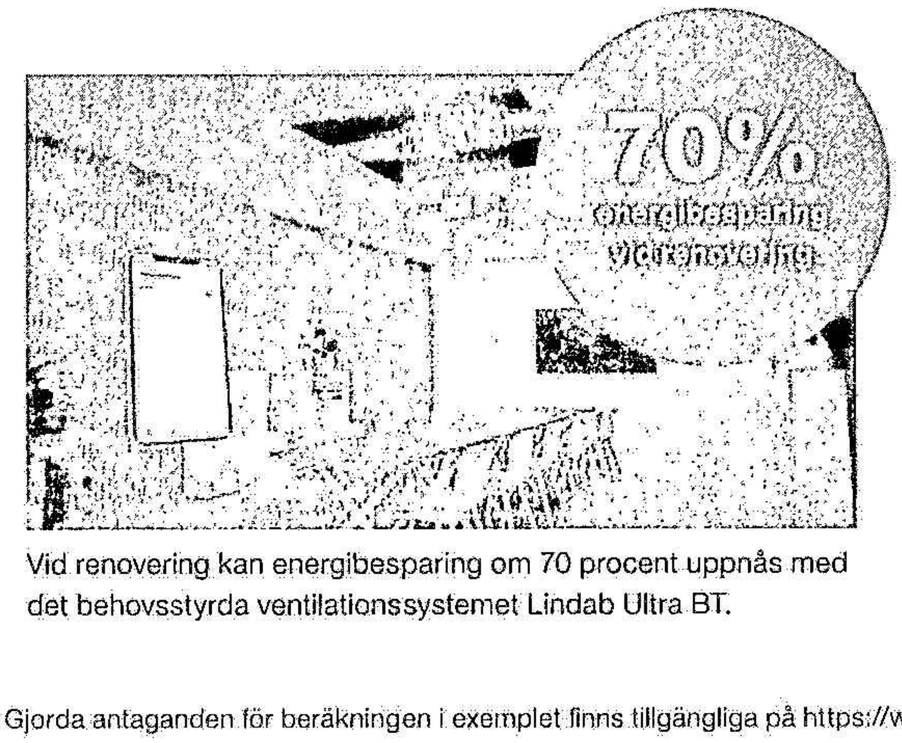
Renovering

Renovering av byggnader är ett av de viktigaste områdena att adressera för att minska energiförbrukningen och är motiverat av både miljömässiga och ekonomiska skäl. Ventilationssystemet är väl integrerat i tak och väggar så det krävs lösningar som minimerar åverkan på fastigheten. Lindabs rumskontrollsystem Ultra BT möjliggör installation av ett behovsstyrt ventilationssystem i en befintlig byggnad. En del av ventilationskanalen i ett innertak byts ut till en enhet som mäter och anpassar lufttillförseln baserat på luftkvaliteten i rummet. Ultra BT styrs med Bluetooth så installatören kan optimera och förändra systemet genom en app. Genom att gå över till ett behovsstyrt ventilationssystem i en befintlig byggnad kan energiåtgången minskas med upp till 70 procent.

Nybyggnation

Nya byggnader i EU har krav på sig att vara nära-nollenergihus, vilket betyder att mycket lite energi ska tillföras för uppvärmning och kyla. De måste därför vara välisolerade och då behövs effektiv ventilation för att tillföra frisk luft. Vid valet av ventilation kan olika täthetsklasser väljas, där D är den tätaste. Lindab var först i världen att få produkter certifierade av Eurovent i denna klass. Täthetsklass D är tre gånger så tät som klass C, vilken i sin tur är tre gånger så tät som klass B och så vidare. Med en högre täthetsklass kan energiåtgången minskas med 8–12 procent. Ventilation anpassad efter hur byggnaden används påverkar även energiåtgången. Behovsstyrd ventilation kan minska energiåtgången med ytterligare 70 procent i en nybyggd fastighet.

Exempel på energibesparing vid renovering[1)]
En kontorsfastighet på 5 000 kvm som installerar behovsstyrd ventilation kan årligen spara cirka 24 kWh per kvm, vilket motsvarar 120 000 kWh per år. Det skulle betyda en minskning med cirka 64 000 kg CO_2e.



Vid renovering kan energibesparing om 70 procent uppnås med det behovsstyrda ventilationssystemet Lindab Ultra BT.

Exempel på energibesparing vid nybyggnation[1)]
En nybyggd kontorsfastighet på 5 000 kvm som installerar behovsstyrd ventilation med hög täthetsklass kan minska energiåtgången med 21 kWh per kvm eller cirka 106 000 kWh per år, motsvarande cirka 56 500 kg CO_2e.



Lindab DCV One har avancerade sensorer som känner av närvaro och luftkvalitet i rum, varefter ventilationen anpassas.

1) Gjorda antaganden för beräkningen i exemplet finns tillgängliga på https://www.lindabgroup.com/sv/energibesparingar-exempel.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 26 of 185.

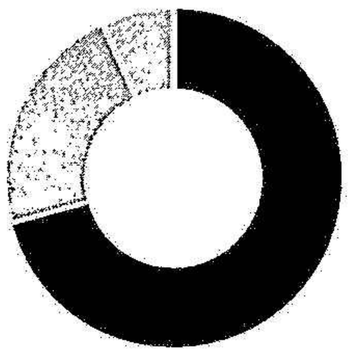
TeamEngine E-Signing

20240819020865

Energiåtgång under en byggnads livslängd

Genom att se på energiåtgången under hela byggnadens livslängd kan nybyggnation designas för att ha så lite miljöpåverkan som möjligt. En byggnads energiåtgång och klimatpåverkan påverkas framför allt av dess design, materialval och energieffektivitet. Om en byggnad i Sverige antas ha en livstid på 50 år går 73 procent av energin åt till drift av byggnaden medan endast 7 procent är relaterat till uppförandet. Resterande 20 procent är relaterat till fastighetsförvaltning[1]. Kyla, värme och ventilation är de områden som drar mest energi och de står även för störst kostnad. Utformningen av ventilationssystemet är därför av central betydelse för att minska energiåtgången. En aspekt som påverkar detta är flexibiliteten att ändra användningsområdet under byggnadens livslängd. Behovsstyrd ventilation gör att byggnaden exempelvis kan omvandlas från kontor till bostäder utan större förändringar av ventilationssystemet.

Energianvändning under en byggnads livstid[1]



Drift (exempelvis uppvärmning), 73%

Förvaltning (exempelvis reparation och underhåll), 20%

Nybyggnation, 7%

Lindabs helhetsgrepp

Produkter med hög kvalitet och lång livslängd kan ha ett högre klimatavtryck initialt, men ur ett långsiktigt perspektiv vara ett mer hållbart alternativt. Det är därför av stort värde att se på produktens hela livscykel. Det omfattar att använda materialval med låg miljöpåverkan, till att produkten är såväl återbrukbar och återvinningsbar som energieffektiv, samt att slutresultatet ska vara ett sunt inomhusklimat under lång tid.

Låg klimatpåverkan från materialen

Energieffektivitet

Inneklimat



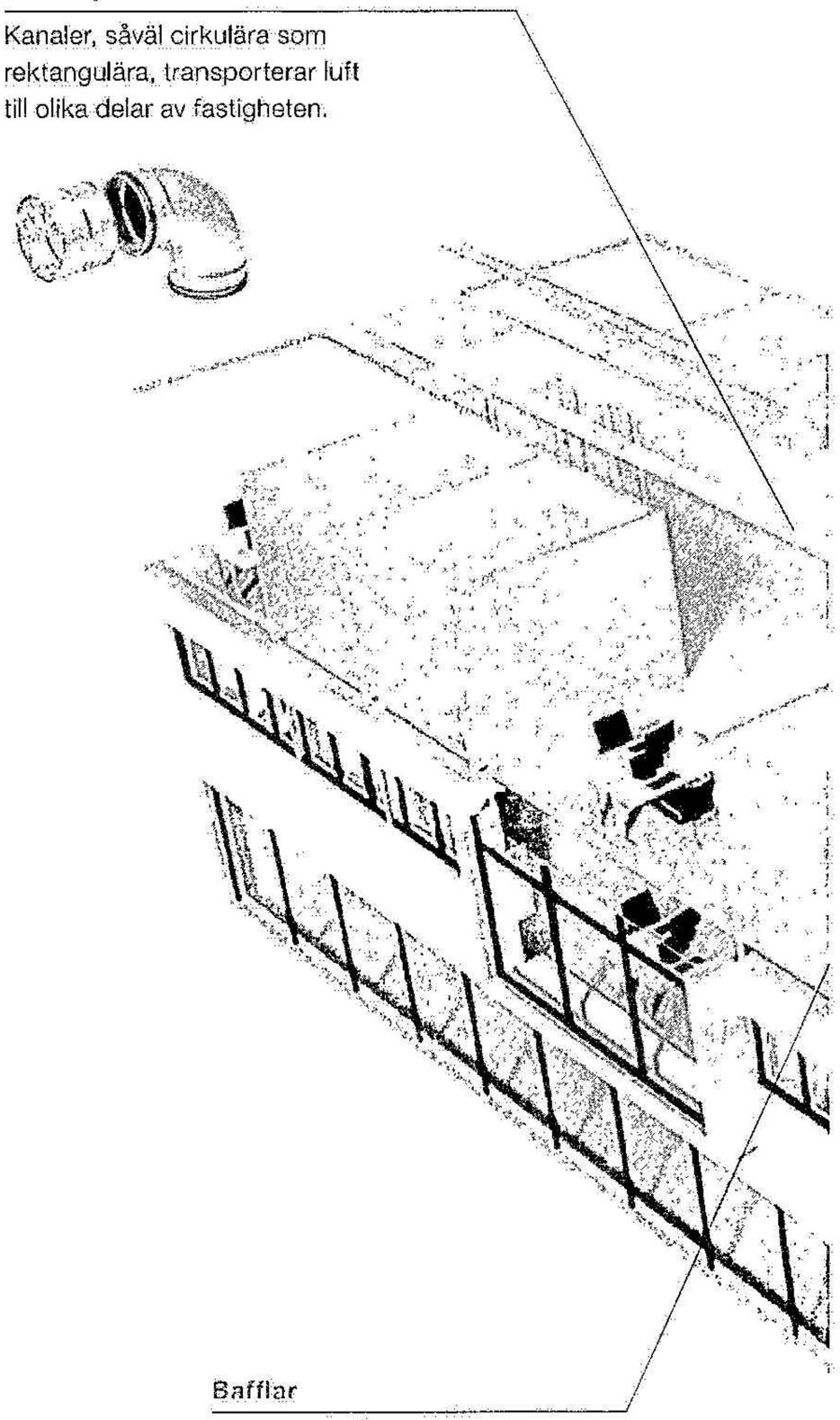
1) Källa: Boverket, Byggnaders inbyggda energi: en livscykelmodell (KTH), samt Lindabs egna beräkningar.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 27 of 185.

20240819002087

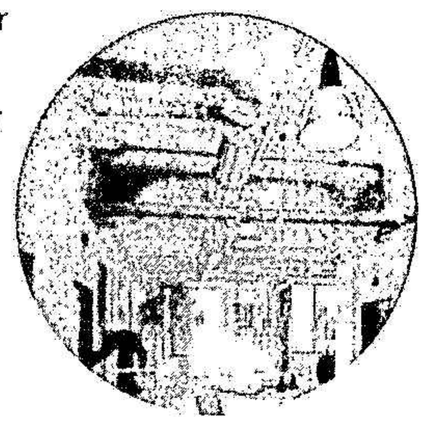
Smarta produkter ger bra klimat

LINDAB ERBJUDER allt från enskilda komponenter till marknadens mest energieffektiva ventilationslösningar. Det skapar ett optimalt inomhusklimat med betydligt lägre energiförbrukning. Försäljningen av ventilationsprodukter utgör 74 procent av omsättningen.

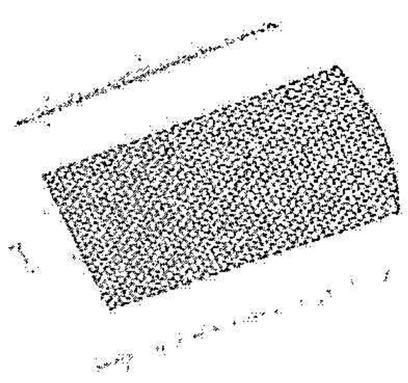


Hög teknisk funktionalitet
Ett ventilationssystem kan vid första anblicken se enkelt ut, men ett ventilationssystem har teknisk funktionalitet och flera smarta funktioner som inte syns för blotta ögat.

Transport av luft
Ventilationsaggregatet har som uppgift att transportera luften i systemet, men det är kanalsystemet som säkerställer att rätt mängd luft kommer till rätt del av byggnaden. Smarta funktioner som kontrollerar förbränningsgaser och leder ut dem samsas med spjäll och sensorer som kommunicerar med behovsstyrd ventilation för att ge ett optimalt luftflöde. Ljuddämpare är en viktig del av kanalsystemet för att få en behaglig ljudnivå i samtliga delar av byggnaden.



Fördelning av luft
I tak och väggar sitter bafflar och ventiler som leder in och ut luften ur varje enskilt rum. De innehåller sensorer som kan mäta luftkvalitet, temperatur och närvaro i rummet, vilket i sin tur leder till förändring av luftflödet. Bafflar kan även ha funktionalitet för att kyla eller värma luften. En baffel behöver utformas så att luften sprids på ett så effektivt sätt som möjligt. Ett luftflöde som är för lågt resulterar i för låg syrehalt och risk för spridning av viruspartiklar. Ett luftflöde som är för högt riskerar att skapa drag. En avancerad baffel är utformad för att sprida luften längs väggarna eller golvet, utan att de som befinner sig i rummet ska känna luftdraget.



TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 28 of 185.

20240819002088

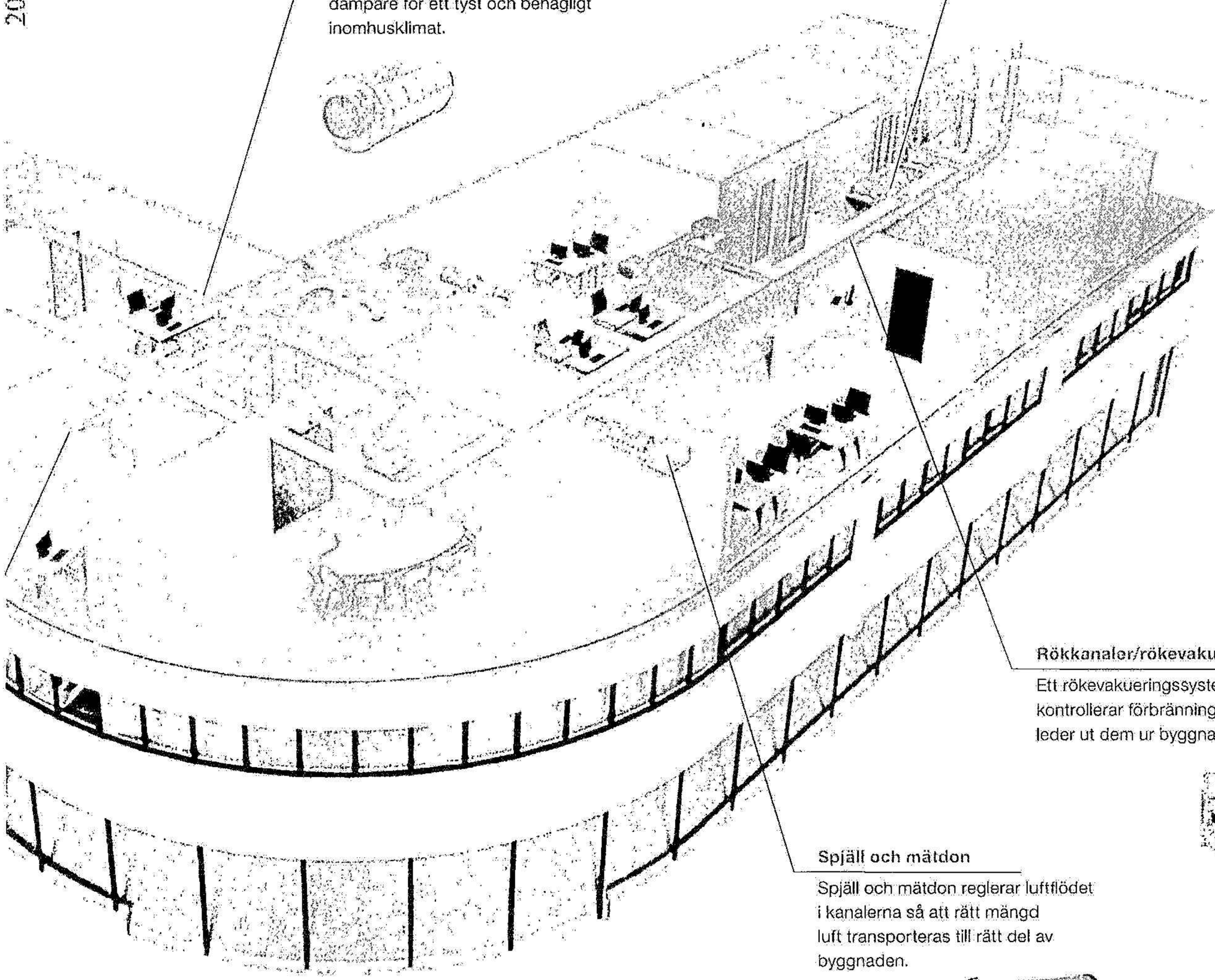
Ljuddämpare

De akustiska lösningarna inkluderar ett komplett program av ljuddämpare för ett tyst och behagligt inomhusklimat.

Brand- och brandgasspjäll

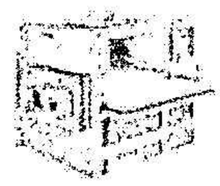
Cirkulära och rektangulära brand- och brandgasspjäll som förhindrar att brand och gaser sprids genom ventilationssystemet.





Rökkanaler/rökevakuering

Ett rökevakueringssystem kontrollerar förbränningsgaser och leder ut dem ur byggnaden.



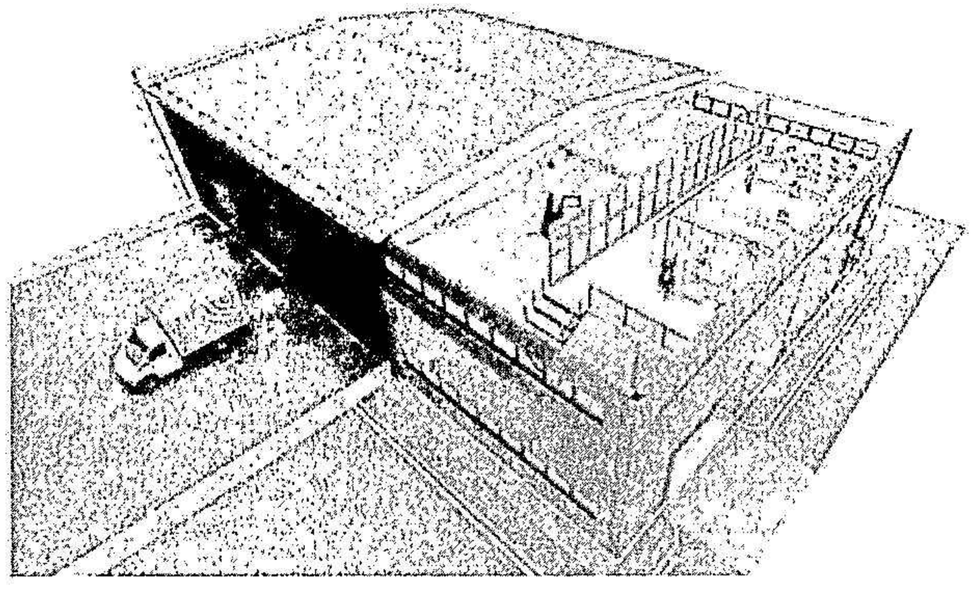
Spjäll och mätdon

Spjäll och mätdon reglerar luftflödet i kanalerna så att rätt mängd luft transporteras till rätt del av byggnaden.



Produkter som förenklar byggandet

Lindabs byggprodukter i stål och tunnplåt omfattar lösningar för tak, väggar och reglar. Detta sortiment utgör 26 procent av försäljningen och erbjuds framför allt i Norden och delar av östra Europa.

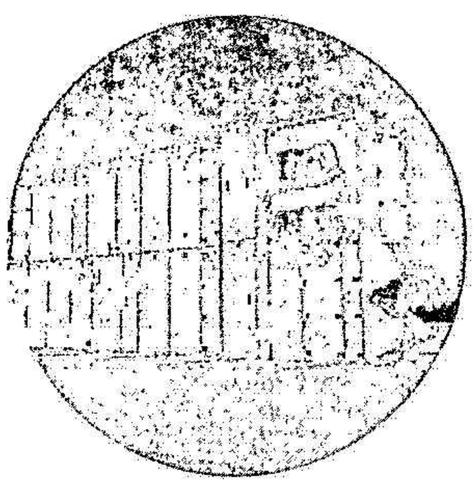


TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 29 of 185.

20240819020089

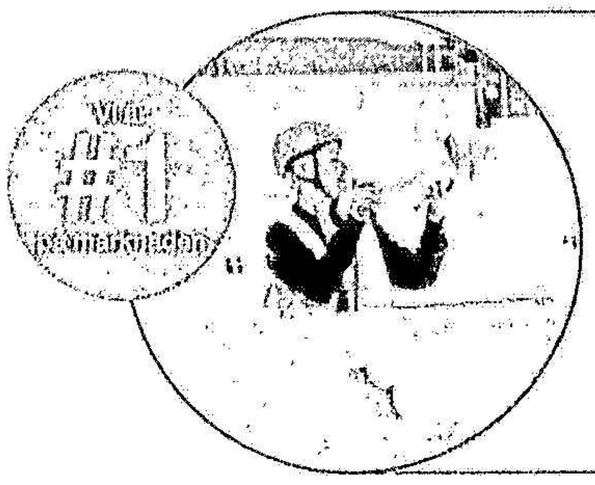
Ett väl positionerat Lindab skapar förutsättningar för fortsatt tillväxt

LINDAB ÄR ETT LEDANDE VENTILATIONSFÖRETAG som tillverkar och erbjuder lösningar för energieffektiv och högkvalitativ ventilation inom Europa. Vi är nummer ett på marknaden för transport av luft och är bland de tre främsta på marknaden för fördelning av luft.



Ventilationsaggregat

Ett ventilationsaggregat är huvudingången för luft till fastigheten. Det fräschar upp, rengör, värmer och kyler luften innan den transporteras vidare in i ventilationssystemet. Lindab fokuserar inte på denna del av ventilationssystemet. Aktörer i segmentet är exempelvis Swegon, Systemair, IV Produkt och Trox.

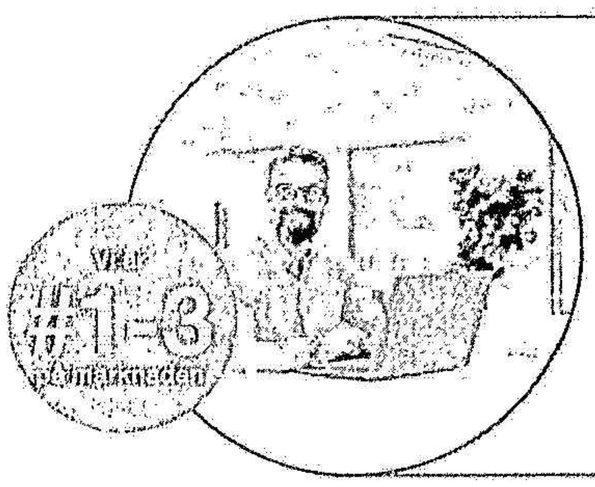


Transport av luft

Kanalsystem används för att transportera luft. Lindab erbjuder både cirkulära och rektangulära kanalsystem och de kombineras ofta i samma ventilationssystem. Denna produktgrupp omfattar även exempelvis ljuddämpare och spjäll vilka monteras som en del av kanalsystemet. Exempel på andra aktörer i segmentet är BerlinerLuft, ETS Nord, Fläkt Group, Rokaflex och Vento.

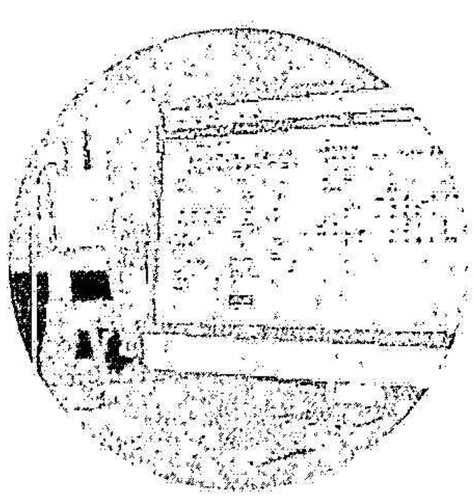
Brand och rök

Certifierade produkter som spjäll, fläktar och kanaler förhindrar gas- och brandspridning. Exempel på andra aktörer i segmentet är Rft, Smay och Mandik.



Fördelning av luft

Ventilationssystem styr klimatet i rummet genom att reglera luftflödet och säkerställa god luftkvalitet. Inom denna produktkategori finns exempelvis ventiler och don som tillför friskt luft samt bafflar som bland annat reglerar rumstemperaturen. Exempel på andra aktörer i segment är Aldes, Swegon, Schako Group, Systemair och Trox.



Centrala styrsystem

Det centrala systemet hanterar styrning och övervakning av byggnadens totala inomhusmiljö. Lindab har produkter som kommunicerar med det centrala styrsystemet, men tillhandahåller inte ett centralt styrsystem för hela byggnaden. Aktörer i segmentet är exempelvis Johnson Controls, Schneider Electric och Siemens.

Lindabs fokusområden

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 30 of 185.

20240819002090

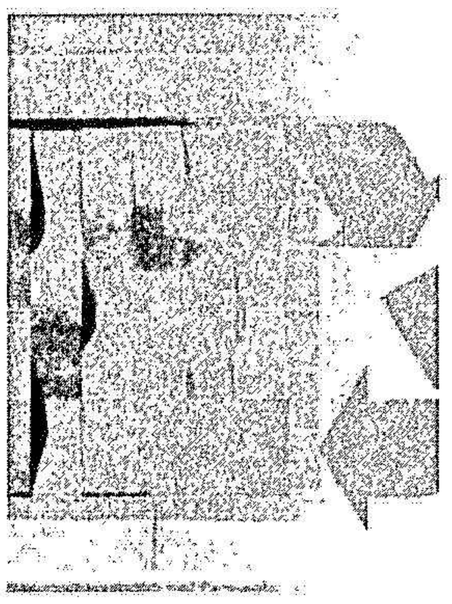
Lindabs hållbarhetsplan

Exempel på aktiviteter under 2023:

Skapa hälsosamma byggnader

För att bidra till bättre inomhusmiljöer arbetar vi med lösningar som får människor att må bra och prestera bättre.

Regelverk som tar hänsyn till hela livscykeln

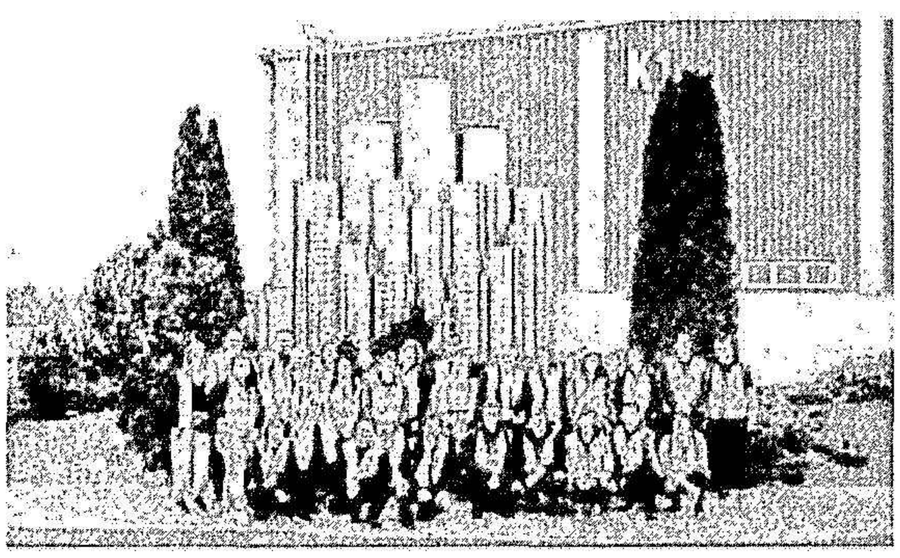


Klimatpåverkan från tillverkningen av en produkt är bara en del av produktens totala påverkan. Ändå är det inte självklart att lagstiftning och standarder tar hänsyn till hela produktens livscykel, vilket borde vara det mest hållbara sättet att bedöma en produkts klimatpåverkan. Detta vill Lindab ändra på, vilket vi gör genom att delta i olika branschorganisationer. Flera länder i Europa inkluderar hela livscykeln i sitt regelverk, bland annat Danmark. I Sverige är det fortfarande inte samordnat mellan olika myndigheters regelverk. Av den anledningen gick Lindab under 2023 med i Byggmaterialindustrierna, för att aktivt lyfta frågan och få till en förändring.

EUROVENT
EUROPEAN INDUSTRY ASSOCIATION

Förändring via Eurovent

Eurovent är en europeisk icke-vinstdrivande industriorganisation för inomhusklimat, med medlemmar som representerar fler än 1 000 företag. Målet är att tillsammans driva utvecklingen av innovativa, energieffektiva och hållbara lösningar som möjliggör en bättre livskvalitet för människor världen över. Lindab arbetar med att ta fram standardiserade synsätt, format och metoder för beräkning av ventilationsprodukters miljöprestanda under deras livscykel. Vi driver bland annat standardiseringsdiskussion om EPD (Environmental Product Declaration) och taxonomin i Europa. Lindab är också med i gruppen "CEN TC 156 Ventilation for buildings" för att säkerställa ett harmoniserat tillvägagångssätt, vilket förenklar för både kunder och tillverkare vid val av produkter.



Vi ökar kunskapen

Lindab arbetar för att öka kunskapen kring ventilation och vikten av ett bra inomhusklimat. I Rumänien förser vi exempelvis flera tekniska universitet med nödvändig ventilationsmateriel för att utföra tester, i Sverige sponsrar Lindab "SM för unga ventilationsmontörer" medan vi i Tjeckien bjöd in designstuderande till vår fabrik i Karlovarská för att se produktionen och informera om Lindab, med fokus på designmjukvara. Utöver detta delar Lindab kontinuerligt ventilationsfakta globalt och lokalt via webbplatser, i sociala medier och i bloggposter.

80%

En aktiv aktör på allt fler marknader

Lindab har målsättningen att bygga en stark position på varje marknad. I detta ingår även engagemang i regionala och lokala organisationer som bidrar till att skynda på utvecklingen av hållbara byggnader. Under 2023 var Lindab engagerad i mer än 50 forum på europeisk och nationell nivå på 16 av de 20 marknader där vi har verksamhet. Läs mer på sidan 153.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 31 of 185.

TeamEngine E-Signing

Lindabs hållbarhetsplan

Exempel på aktiviteter under 2023:

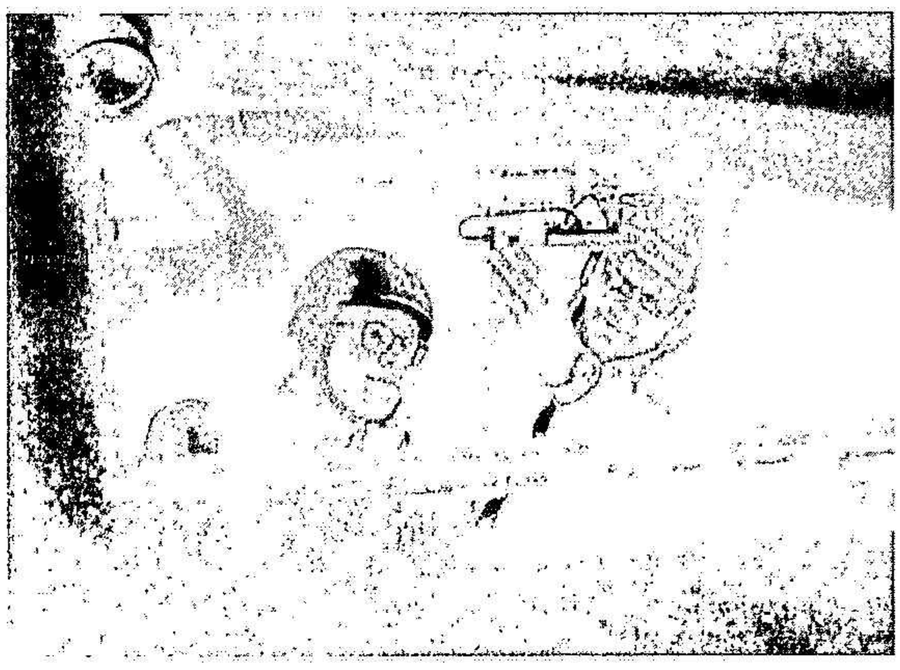
Minska kundernas klimatpåverkan

Tillsammans med våra kunder kan vi minska miljöpåverkan, bland annat genom att erbjuda ledande energieffektiva produkter och system med hög grad av återvinning.

20240819002091

Det cirkulära erbjudandet

Lindabs cirkulära erbjudande går ut på att i första hand se om byggnader kan uppgradera sitt befintliga ventilationssystem. I många fall är det möjligt att behålla upp till 98 procent av ett ventilationssystem och likväl uppgradera det till ett behovsstyrt sådant. Vår egen studie visade en minskning av ventilationskostnaderna med 73 procent och en energibesparing på 68 procent i en byggnad som gick från ett konstant luftflöde till ett behovsstyrt system med hjälp av Lindabs produkt Ultra BT. I och med att produkten fungerar på rumsnivå finns möjligheten att optimera de mest kostsamma områdena, för att sedan eventuellt gå vidare med övriga delar av byggnaden.



Möjligheterna till återbruk

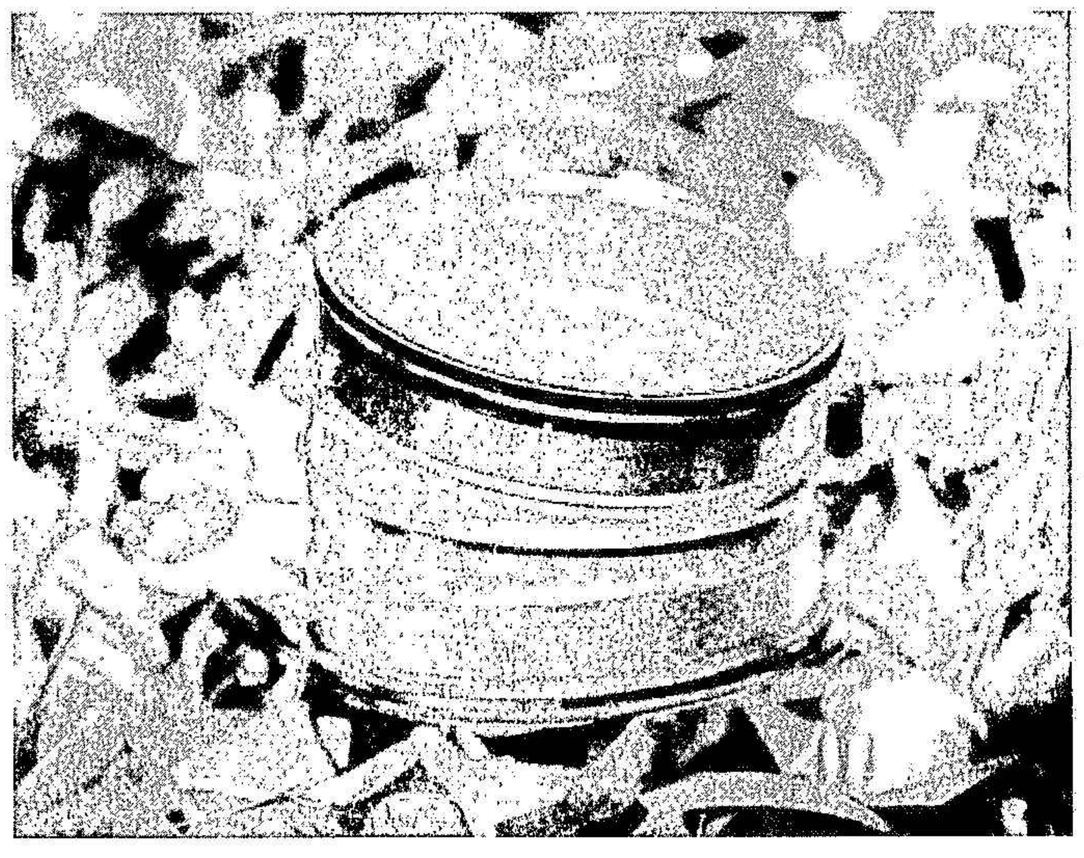
En annan viktig del av det cirkulära erbjudandet är möjligheterna till återbruk. Det är en växande efterfrågan från bygg- och fastighetsbolag som önskar återbruka ventilationskanaler vid renovering. Inom detta område har Lindab inlett test med ett fastighetsbolag där vi går in och besiktigar befintliga ventilationssystem i renoveringsprojekt med syfte att utvärdera hur de bäst kan återbrukas.

I samband med renovering av egna lokaler på stålcentret Lindab Steel, har vi inlett interna studier på hur Lindab kan återbruka ventilationskanaler. Ett flertal av produkterna har plockats ner och genomgår nu tester i Lindabs ventilationslabb. Ventilationskanalerna är i fokus eftersom de står för störst andel klimatpåverkan i ett ventilationssystem. Lindab har även påbörjat en återbruksguide för att säkerställa att vi återbrukar produkter i enlighet med Lindabs fokus på låg klimatpåverkan, energieffektivitet och ett kvalitativt inneklimat.



Koldioxidreducerade produkter

Den sista delen i det cirkulära erbjudandet handlar om att erbjuda koldioxidreducerade produkter med hög andel återvunnet innehåll. Ett stort steg inom detta är att vi 2023 lanserade produkter i återvunnet stål som del av Lindabs standardsortiment. Produkterna är tillverkade av minst 75 procent återvunnet material. Under året har Lindab bland annat släppt kanalsystem i återvunnet stål och vi tittar på flera möjliga produkter för 2024. Det återvunna stålet ger ungefär 60–70 procent lägre CO_2e-utsläpp än traditionellt tillverkat stål och tillverkas i elektriska ljusbågsugnar som drivs av förnybar el. Lindab tog under 2023 även emot den första leveransen av fossilfritt stål, läs mer om det arbetet på sidan 39.



TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 32 of 185.

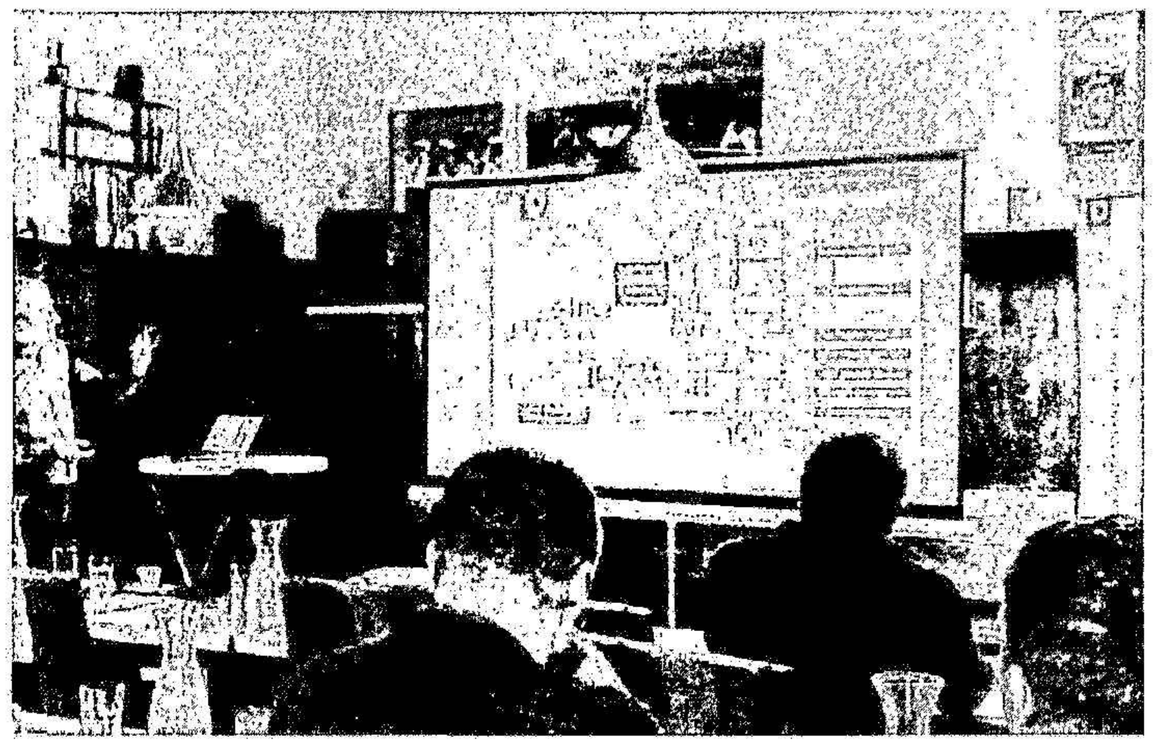
TeamEngine E-Signing

20240819002092

31%

Ännu fler miljövarudeklarationer på plats

Lindabkoncernen har under 2023 publicerat 30 miljövarudeklarationer, EPD (Environmental Product Declaration), som visar produktens totala miljöpåverkan under dess livscykel. Det betyder att Lindab har EPD:er för egna produkter motsvarande 31 procent av omsättningen. Det finns stor efterfrågan från kunder på EPD:er, vilket visar på ökad medvetenhet och kunskap om produkternas miljöpåverkan. För sex år sedan publicerade Lindab sin första EPD.

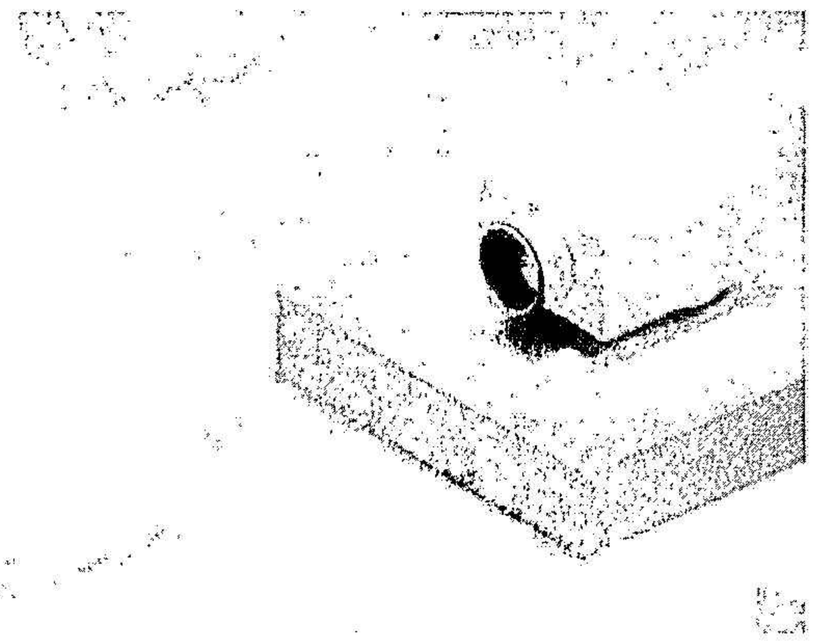


Installera rätt, så håller det tätt

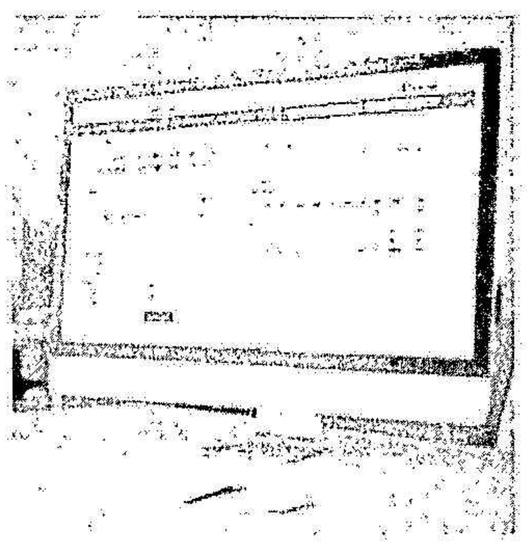
Inom alla delar av Lindab ser vi till att utbilda våra kunder för att säkerställa att de på bästa sätt lär sig hantera produkterna. I Tjeckien har det under året exempelvis anordnats utbildningsdagar för installatörer, där de bland annat har fått lära sig att montera Lindabs ventilationssystem för att det ska vara så tätt som möjligt. Det kan skilja så mycket som 20 procents energibesparing mellan ett rätt installerat ventilationssystem eller om samma ventilationssystem installerats med skruvhål eller satts ihop på ett felaktigt sätt så att läckage kan ske.

Mindre klimatpåverkan per produkt

Under 2023 lanserades Lindab Compact Box, en lättviktig och kompakt anslutningslåda. De små yttermåtten underlättar vid såväl installation som hantering, men minskar även kundernas klimatpåverkan. Den kompakta designen gör exempelvis att det går åt 30 procent mindre stål vid tillverkningen av Compact Box, jämfört med Lindab Multi Box, och dessutom 31 procent mindre isolering. Detta utan att tappa något i funktionalitet och kvalitet. Det finns ingen anledning att använda en stor anslutningslåda om en liten passar bättre efter plats och behov.



Digitala lösningar effektiviserar för kunden



Lindab erbjuder ett flertal digitala verktyg för att underlätta för kunder att designa, välja och beställa ventilationssystem. Programvarorna omfattar dimensioneringsprogram, inneklimatsimuleringar, appar för installatörer och plugins till CAD-programvaror. Under året har ett flertal uppgraderingar lanserats, exempelvis en ny integration mellan CAD-programmet MagiCAD och Lindabs designverktyg, vilket sparar tid när ventilationssystem designas och ritningar framställs. Förbättrat stöd för att välja produkter med lägre miljöpåverkan finns numera även tillgängligt via plugins till CAD. Även Lindabs appar som används av installatörer har fått nya versioner som exempelvis Vent Tools, en app för att beräkna, installera och mäta ventilationen i ett rum. Att erbjuda digitalt stöd för att göra kundens arbete effektivare, samtidigt som det ska förenkla för kunder som vill välja hållbara produkter, är en stark drivkraft för Lindab.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 33 of 185.

TeamEngine E-Signing

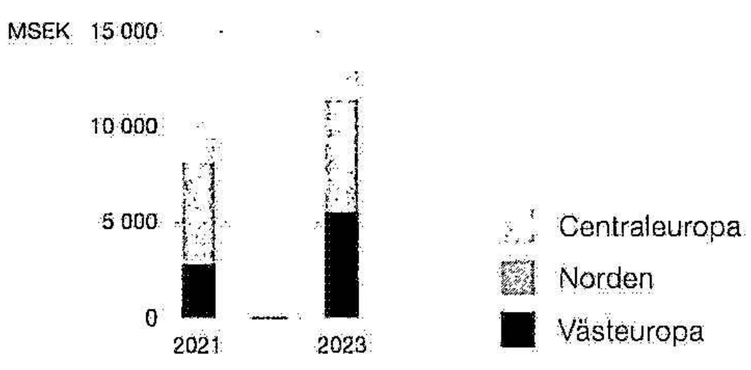
20240819002093

Expansion inom Europa

LINDAB HAR VERKSAMHET på cirka 180 orter i 20 länder, främst i Europa men även en mindre verksamhet i USA. Vi vill vara på marknader där vi kan bygga starka positioner och uppnå lönsam tillväxt. De europeiska kraven på ventilation är höga vilket ger goda tillväxtmöjligheter.

Från nordisk dominans till europeisk bredd
De nordiska länderna har som tradition att bygga välisolerade byggnader vilket kräver god ventilation. Det har medfört att nordiska bolag, såsom Lindab, blivit världsledande på ventilationslösningar. Under 2023 utgjorde Norden 45 procent av försäljningen, Västeuropa 42 procent, Centraleuropa 12 procent och övriga marknader 1 procent. Det är en förändring från två år tidigare då Norden stod för mer än hälften av försäljningen. Den region som expanderat mest under perioden är Västeuropa.

Försäljning per region





Norden

Den nordiska marknaden är välreglerad med tydliga krav vid nybyggnation och renovering. Dessutom är efterfrågan på hållbara lösningar och hållbarhetscertifierade byggnader hög, vilket gynnar Lindab. Försäljningen sker via egna butiker och distributionscentra och endast en mindre del går via återförsäljare. Lindab har en ledande position på air distribution (transport av luft) och är bland de ledande på air diffusion (fördelning av luft). Sverige är hemvist för flera av de stora, världsledande ventilationsbolagen såsom Swegon och Systemair, vilka enbart delvis har överlappande verksamhet med Lindab. Marknaden domineras i övrigt av ett stort antal lokala aktörer.

I Norden utgörs en betydande del av omsättningen av byggprodukter och på detta område är vi ledande på takavvattning och bland de ledande leverantörerna av plåttak.

Under 2023 har den nordiska marknaden varit svag, framför allt för byggprodukter. Lindab har en stor andel av sin försäljning i Sverige där byggaktiviteten minskat kraftigt. Försäljningen i Norden har minskat med 10 procent under 2023. Den organiska försäljningen har minskat med 14 procent medan förvärv har bidragit positivt med 3 procent. Merparten av försäljningsminskningen kommer från byggprodukter.

Andel av koncernens nettoomsättning[1]

45%

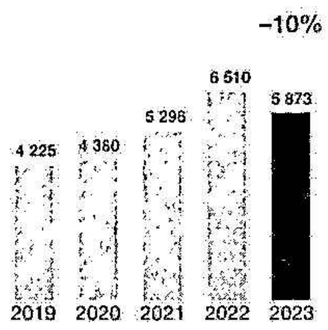
1) 1 procent av koncernens omsättning avser Övriga marknader.

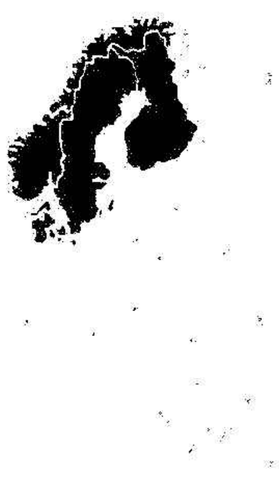
Andel nettoomsättning per affärsområde



Ventilation Systems 54%
Profile Systems 46%

Försäljningsutveckling 2019–2023, MSEK





TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 34 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819092094

Västeuropa

Västeuropa uppvisar stora lokala variationer vad gäller reglering och mognad. I länder med kallare klimat, som exempelvis Tyskland och Nederländerna, är husen mer välisolerade, vilket medfört högre krav på effektiv ventilation. Längre söderut, som i Italien och Frankrike, är graden av reglering lägre. Även Storbritannien har relativt få regleringar vad gäller ventilation jämfört med de nordiska länderna. Här är däremot brandskyddet välreglerat, vilket infördes efter en stor brandkatastrof för ett antal år sedan. Försäljningen sker via egna distributionscentra och i mindre utsträckning via butiker. En hög andel återförsäljare används. Lindab har en ledande position på air distribution (transport av luft) och är bland de ledande på air diffusion (fördelning av luft). Marknaden präglas av ett stort antal lokala aktörer.

Under 2023 har marknaden i Västeuropa varit relativt stabil. Lokala subventioner vid renovering i Tyskland har gynnat försäljningen, men det är Frankrike som utvecklats mest positivt vad gäller försäljningstillväxt. I Västeuropa har omsättningen ökat med 31 procent under 2023. Den organiska försäljningen minskade med 3 procent medan förvärv bidrog med 26 procents tillväxt.

Andel av koncernens nettoomsättning[1]

42%

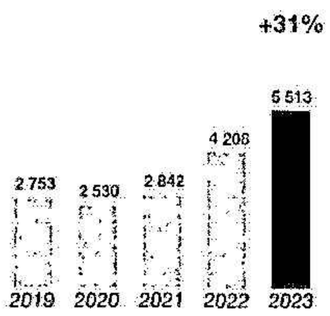
1) 1 procent av koncernens omsättning avser Övriga marknader.

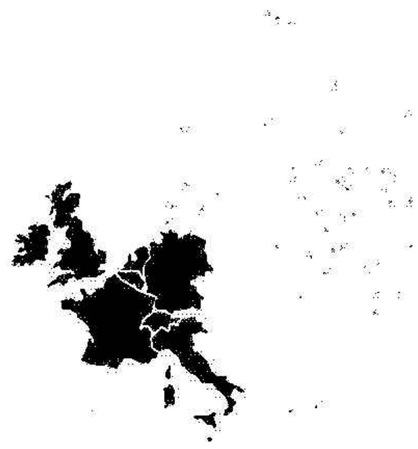
Andel nettoomsättning per affärsområde



Ventilation Systems 97%
Profile Systems 3%

Försäljningsutveckling 2019–2023, MSEK





Centraleuropa

Region Centraleuropa präglas av stor variation av köpkraft, regleringar och preferenser. Lindabs verksamhet har olika särprägel i varje land där exempelvis Polen är mest renodlat mot ventilation medan Lindab i Rumänien säljer en nästan lika stor andel ventilationsprodukter som byggprodukter. Försäljningen sker via egna distributionscentra och en låg andel återförsäljare används. Lindab har en ledande position på air distribution (transport av luft) och är bland de ledande på air diffusion (fördelning av luft). För byggprodukter är Lindab bland de ledande leverantörerna av takavvattning och plåttak, men har under senare år minskat sin marknadsposition på grund av prispress från lokala aktörer. Marknaden har en låg konsolideringsgrad med ett stort antal lokala konkurrenter.

Centraleuropa märkte av en lägre efterfrågan som första region inom Lindab. Under 2023 har situationen successivt stabiliserats. Omsättningen för helåret 2023 ökade med 3 procent. Den organiska försäljningen minskade med 5 procent och försäljning från strukturella förändringar minskade med 1 procent. I Centraleuropa har ventilationsförsäljningen ökat medan försäljningen av byggprodukter har minskat.

Andel av koncernens nettoomsättning[1]

12%

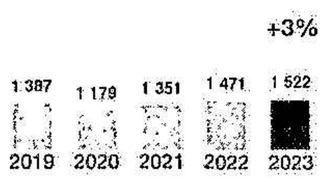
1) 1 procent av koncernens omsättning avser Övriga marknader.

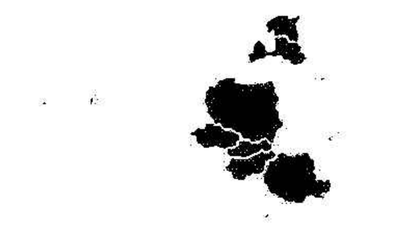
Andel nettoomsättning per affärsområde



Ventilation Systems 64%
Profile Systems 36%

Försäljningsutveckling 2019–2023, MSEK





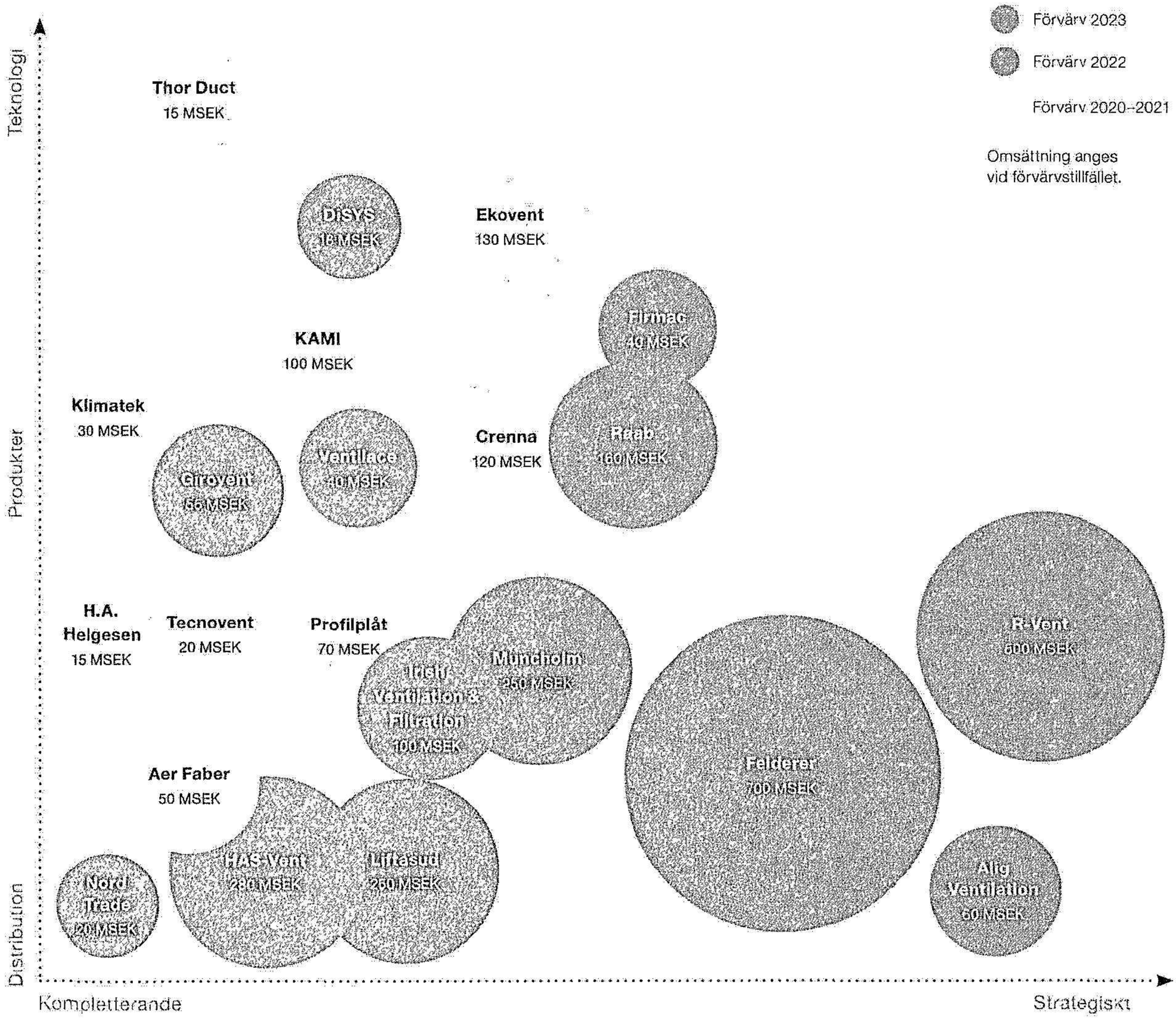
TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 35 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819020935

Förvärv av högkvalitativa bolag

FÖRVÄRV ÄR EN VIKTIG DEL av Lindabs strategi. Ventilationsbranschen består av många små aktörer och vi har som mål att konsolidera branschen. Bolagen som förvärvas är välskötta, framgångsrika företag vilka kompletterar Lindab inom valda produktområden eller geografiska marknader. De förvärvade bolagen fortsätter agera självständigt under egna varumärken samtidigt som de drar nytta av Lindabs försäljningsnätverk och centrala resurser.



TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 36 of 185.

20240819002096

Årets förvärv

Under 2023 gjordes fem förvärv motsvarande en årsomsättning på 620 MSEK. Sedan 2020 har Lindab förvärvat 22 bolag med en sammanlagd årsomsättning på 3 miljarder SEK.

Firmac är ett brittiskt bolag som tillverkar maskiner för produktion av rektangulära ventilationskanaler. Firmac omsätter cirka 40 MSEK årligen och har en rörelsemarginal som är något högre än Lindabs.

Irish Ventilation & Filtration (IVFL) är en irländsk distributör av ventilationsprodukter, framför allt filter och fläktar. De har väl upparbetade relationer med entreprenörer och tekniker. IVFL omsätter cirka 100 MSEK och har en rörelsemarginal som är i linje med Lindabs.

Raab är en väletablerad tillverkare av rektangulära ventilationskanaler i södra Tyskland. Raab har förvärvats av Felderer, vilket i sin tur är ett bolag som Lindab förvärvade 2022. Raab omsätter cirka 160 MSEK med en marginal som är högre än Lindabs.

Ventilace EU är en väletablerad tillverkare av rektangulära ventilationskanaler i Tjeckien, som tidigare bistått Lindab vid produktionstoppar. Ventilace EU har en omsättning på cirka 40 MSEK och har en rörelsemarginal som är lägre än Lindabs.

HAS-Vent är en tillverkare och distributör av ventilationsprodukter i Storbritannien. HAS-Vent omsätter cirka 280 MSEK.

Totalt förvärvsvärde 2020–2023: 3,0 miljarder (omsättning)

Totalt avyttrat 2020–2023: 1,3 miljarder (omsättning)

Avyttringar för vässat fokus

Sedan 2020 har Lindab avyttrat verksamheter motsvarande 1,3 miljarder SEK i omsättning. Lindab har under de senaste åren genomfört åtgärder för att öka lönsamheten och minska känsligheten för svängningar i marknaden.

Lindab har sedan 2020 avyttrat affärsområde Building Systems (Astron) som omsatte cirka 1 miljard SEK, IMP Klima som tillverkade ventilationsaggregat i Slovenien och omsatte cirka 270 MSEK samt den ryska verksamheten med en årsomsättning på cirka 50 MSEK. Skälen till avyttringarna har varit en kombination av att fokusera på kärnverksamheten, öka lönsamheten och avsluta verksamhet i länder med brist på demokratiska och mänskliga rättigheter.

Lindab vill ytterligare minska känsligheten för svängningar i marknaden. Under sämre tider blir det tydligt vilka delar av verksamheten som klarar av att leva upp till våra lönsamhetskrav. Fler avyttringar kan därmed bli aktuella.

20240819002007

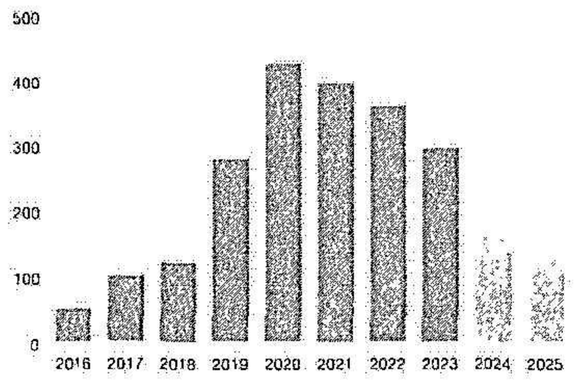
Kraftfulla investeringar

DET STÖRSTA INVESTERINGSPROGRAMMET i Lindabs historia börjar närma sig sitt slut. Fokus har varit på automation, ökad kapacitet och effektivitet, samtidigt som vi minskat miljöpåverkan och ökat säkerheten. Merparten av investeringsprogrammet har i dagsläget genomförts och investeringarna kommer trappas ner successivt fram till 2025.

Över 1 750 miljoner kronor investerade sedan 2019

År 2019 hade Lindab förbättrat intjäningsförmågan efter ett antal år med lägre lönsamhet. Investeringar för att väsentligt modernisera produktionsmiljön behövdes och det största investeringsprogrammet i Lindabs historia sjösattes. Investeringsprogrammet har haft snabb återbetalning och totalt sett har 1 751 MSEK investerats sedan 2019, varav 294 MSEK under 2023.

De sista större investeringsbesluten som del av programmet är nu tagna och fokus är på att införa och avsluta de projekt som är pågående. Investeringskostnaden kommer successivt att trappas ner under 2024 för att därefter nå en nivå på runt 250 MSEK per år i löpande investeringar. Det är en nivå som ger goda möjligheter att fortsätta investera, men nu från en förbättrad grundnivå.



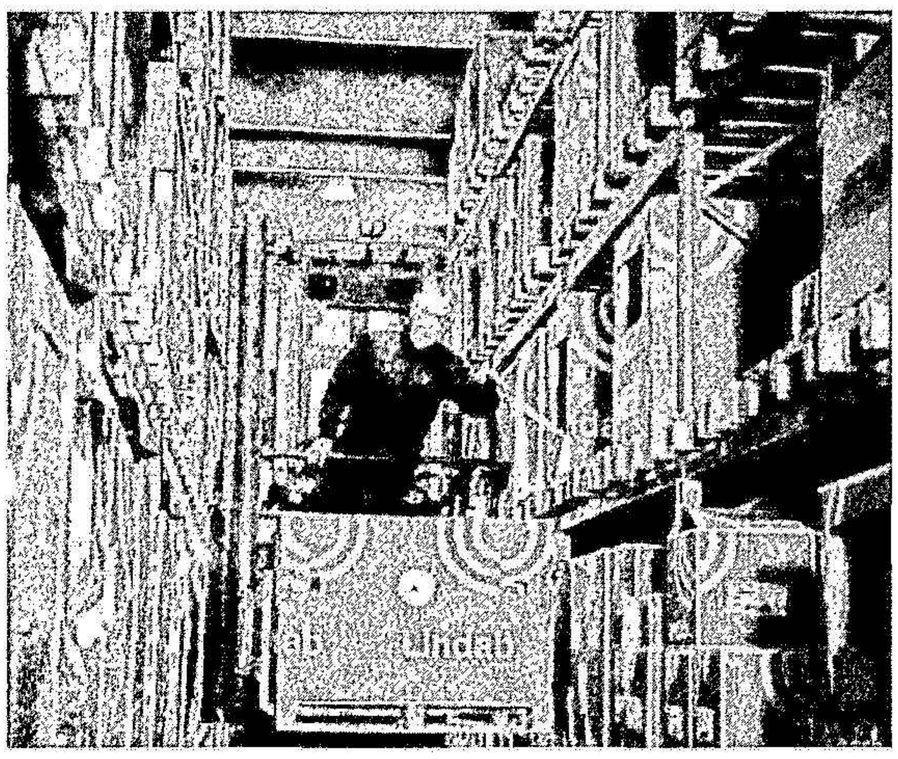
Exempel på investeringar under 2023:

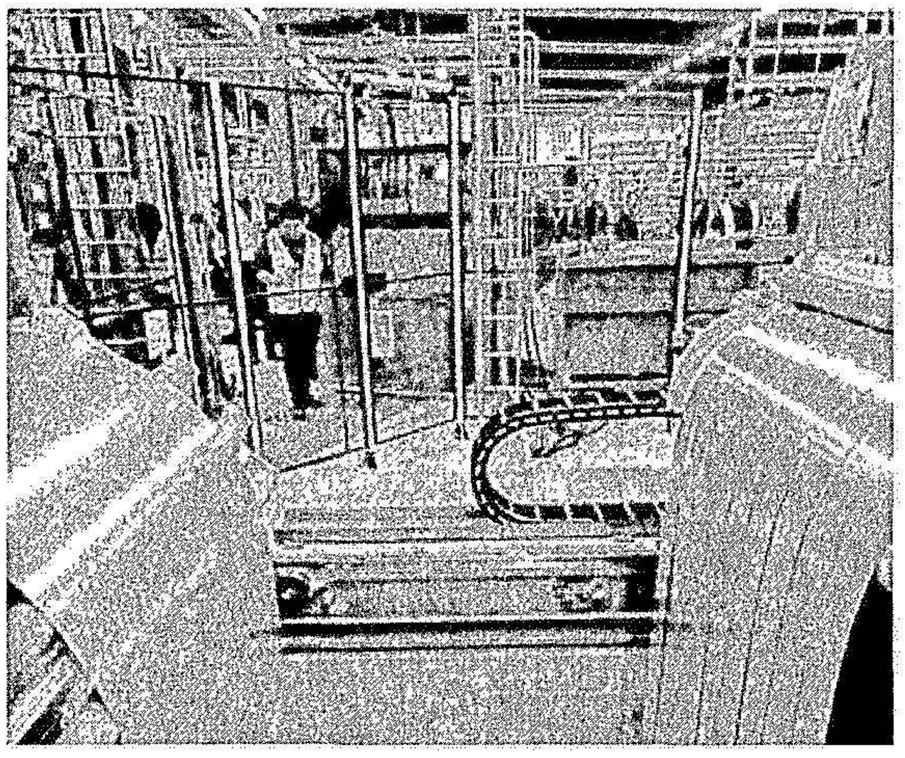
System för effektivare lagerarbete

På våra lagerenheter i Manchester, Northampton, Tallinn och Oslo har Lindab Electronic Kanban System implementerats. Systemet strömlinjeformar hanteringen av inkommande och utgående produkter, utnyttjar tillgänglig hyllkapacitet till fullo och placerar artiklar som ofta plockas i standardplockplatser, bland mycket annat. Redan nu upplever berörda enheter en ökad effektivitet och bättre överblick.

Ny slittlinje till Lindab Steel

Den nya maskinen skär stålrullar till exakta mått med förbättrad kvalitet och ökar kapaciteten med 36 procent jämfört med tidigare. Dessutom minskas mängden skrot och underhållskostnaderna sänks. En viktig ny funktion är att roboten som byter verktyg i slittlinjen innebär minskad mänsklig interaktion med maskin och materia vilket i förlängningen innebär lägre risk för olyckor.





TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 38 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819002008

Lindabs hållbarhetsplan

Exempel på aktiviteter under 2023:

Bedriva en hållbar verksamhet

För att nå en cirkulär ekonomi och kunna erbjuda våra kunder hållbara lösningar ska alla delar av vår värdekedja genomsyras av lösningar för minskad resursanvändning och därmed lägre koldioxidutsläpp.

Hållbara inköp

Certifiering av leverantörer

Sedan 2021 har Lindab en process för att certifiera samtliga leverantörer över en viss inköpssumma[1]. I högriskländer sker certifieringen via ett externt bolag, vilka gör besök på plats. I låg- och medelriskländer är det en utvärdering som görs av Lindab. Lindab har 97 procent av sina leverantörer i låg- och medelriskländer.

I de fall där misstanke om missförhållanden uppstår eskaleras ärendet till en kommitté på Lindab som tar beslut om samarbetet bör avslutas. Under 2023 har två sådana ärenden behandlats och båda har kunnat avskrivas efter att ny information inkommit eller förändringar har genomförts hos leverantören.



Arbetet med att certifiera leverantörerna går långsammare än Lindab hade önskat, vilket delvis förklaras av att leverantörer tillkommer som del av förvärv. Under 2024 kommer ansträngningarna för att få samtliga leverantörer certifierade att intensifieras ytterligare.

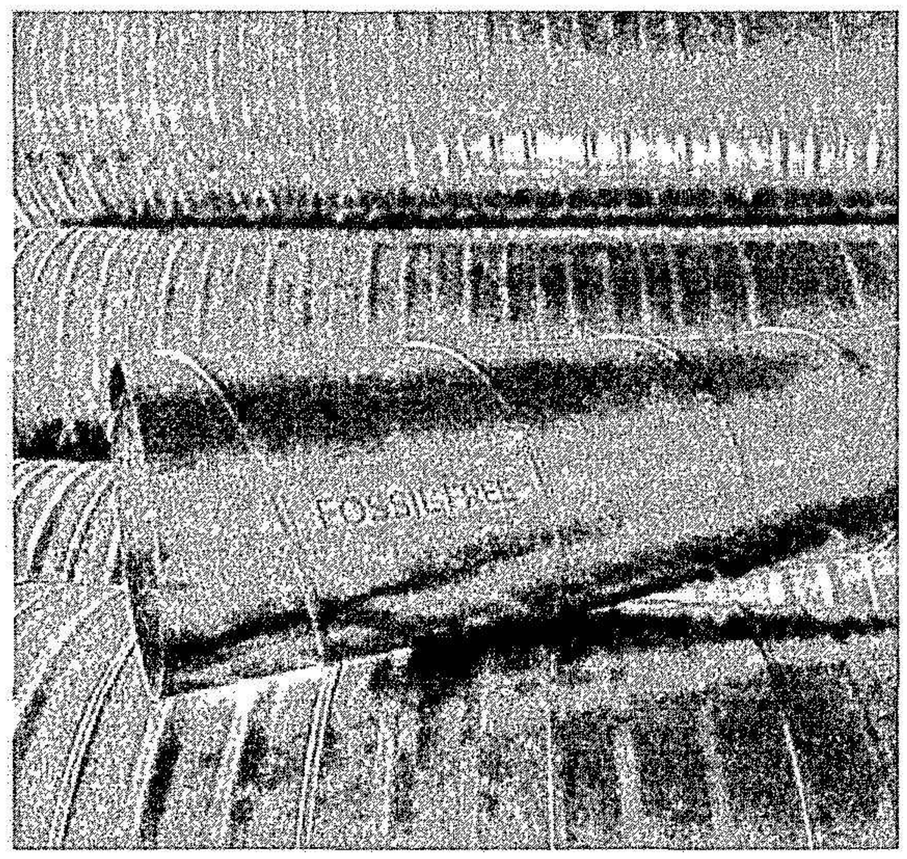


EU inför koldioxidtull

EU har beslutat att införa CBAM (Carbon Border Adjustment Mechanism), vilket i praktiken är en koldioxidtull på import av koldioxidintensiva varor. Till dessa varor hör stål, vilket står för en stor del av Lindabs totala inköp. Tullarna drabbar inte oss nämnvärt eftersom den största andelen av Lindabs stål köps i Europa. Införandet kan driva upp priserna på importerat traditionellt stål till den grad att det i många fall hamnar på nivå med, eller högre än, de koldioxidreducerade alternativ som är på frammarsch. Förhoppningsvis kan initiativet motverka koldioxidläckage samt vara en drivkraft för aktörer utanför EU att minska sina utsläpp.

Första leveransen fossilfritt stål

Under december 2023 tog Lindab emot en första leverans av fossilfritt stål från SSAB. Den ordinarie produktionen för detta stål beräknas till 2026, men vissa utvalda företag har fått tillgång till begränsade pilotvolymer och Lindab är ett av dessa företag. Fossilfritt stål framställs med SSAB:s HYBRIT-process, vilket innebär att vätgas används i stället för kol och koks. Biprodukten från processen blir rent vatten i stället för stora mängder koldioxid. Den resulterande produkten, fast järn (järnsvamp), smälts sedan i en elektrisk ljusbågsugn. Under hela processen används endast el och bränsle som producerats fossilfritt. Resultatet är ett fossilfritt stål med samma kvaliteter som traditionellt stål, men med betydligt lägre klimatpåverkan. Lindab har nu påbörjat arbetet med att testa det fossilfria stålet och förvandla det till ventilationskanaler.



1) Leverantörer i låg- och medelriskländer som representerar inköp för mer än 100 KEURro samt leverantörer i högriskländer som representerar inköp för minst 25 KEUR omfattas. Leverantörer som tillkommer via förvärv ska certifieras under sitt första år som del av koncernen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 39 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819002099

Hållbar produktion

Fler satsar på solenergi

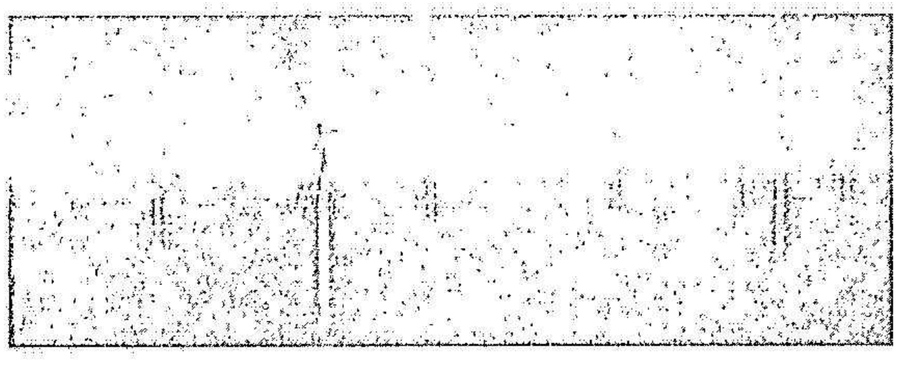


Antalet dotterbolag inom Lindab som väljer att satsa på solenergi ökar. 2023 var det fem bolag som rapporterade egen produktion av el med solceller, vilket är ett betydande steg mot minskade koldioxidutsläpp för hela koncernen och fler bolag är på gång. Den totala produktionen med solceller för samtliga anläggningar uppmättes under 2023 till 488 MWh. Det motsvarar i sin tur 148 ton insparade utsläpp av koldioxidekvivalenter.

Precision minskar andelen metallskrot

Under 2023 genomfördes investeringar i nya maskiner som plasma- och laserskärare för ökad precision, vilket i sin tur minskade andelen metallskrot. Jämfört med 2022 är minskningen 5 procent sett till absoluta värden. Även utbildningar har genomförts kring metallskrot och avfall, vilket bidragit till det positiva resultatet tillsammans med minskad produktion.





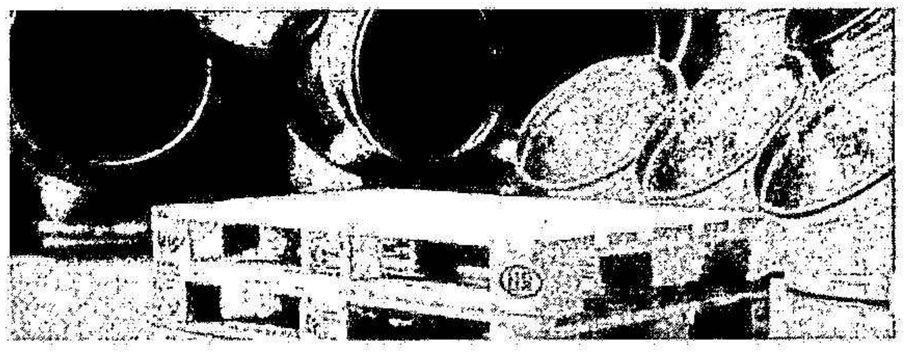
Byte till förnyelsebar el

Under 2023 påbörjades arbetet med att ta fram ett koncernavtal som ska förenkla för Lindabs lokala enheter att byta till förnyelsebar el. Beräkningar visar att denna aktivitet har potential att minska koncernens totala utsläpp från egen verksamhet med 52 procent. Därmed ligger nu stort fokus på att få ett slutligt avtal på plats och påbörja bytet.

Hållbara transporter

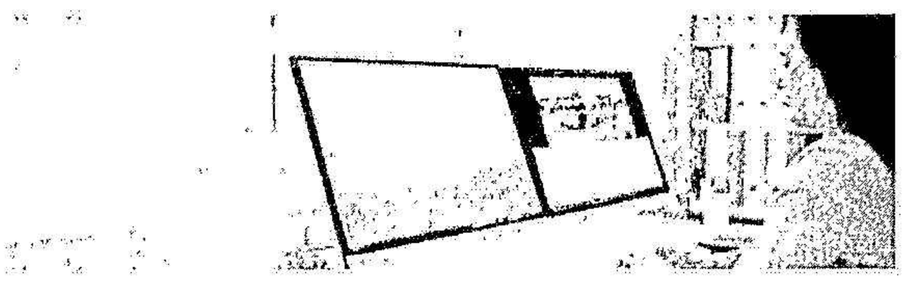
Pallar i retur

Lindab Polen har implementerat ett system där pallar för transport fungerar som återbetalningsbar pant för kunden. Detta i syfte att minska såväl kostnader som avfall. Kostnaden för pallar beräknas ha minskat med 50 procent inom ett år, samtidigt som varje pall nyttjas flera gånger i stället för att slängas.



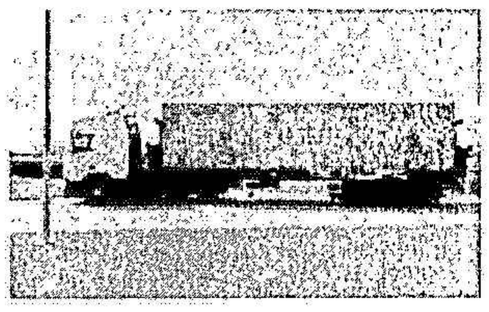
Effektiv logistik

Implementering av en egenutvecklad logistikplattform på ett antal filialer har gett cirka 20 procent höjd fyllnadsgrad i lastbilarna och därmed minskat antalet leveranser från berörda filialer. Miljökrav med tio punkter har införts i alla större transportkontrakt (>1 MSEK). Leveranslinjen Grevie-Boliden är numera utsläppsfri tack vare eltruckar, gasdrivna lastbilar och tåg som går på förnyelsebar el.



Produktion på plats hos kund

Lindab har tagit fram en mobil produktionsanläggning vars första uppdrag var ett avancerat bygge inuti ett bergrum. Projektet sparar omkring 50 ton koldioxidutsläpp i transporter. Containerlösningen möjliggör produktion av ventilationskanaler med stora dimensioner på platser dit det annars är extra krävande och kostsamt att frakta sådana, exempelvis vägtunnelbyggen eller stora industriprojekt. Den mobila produktionsanläggningen hjälper till att minska miljöpåverkan och ökar flexibiliteten mot kund.



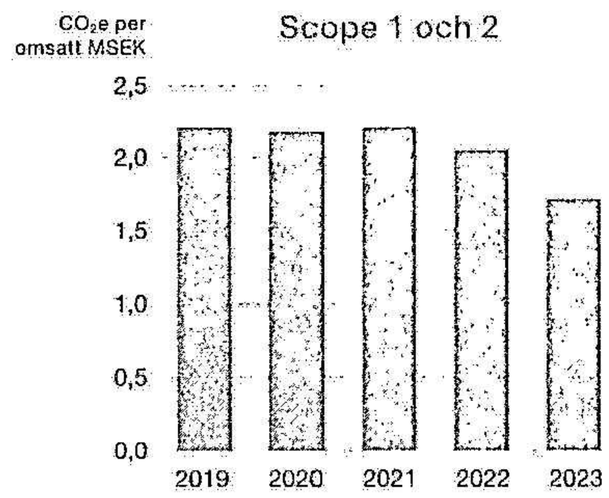
TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 40 of 185.

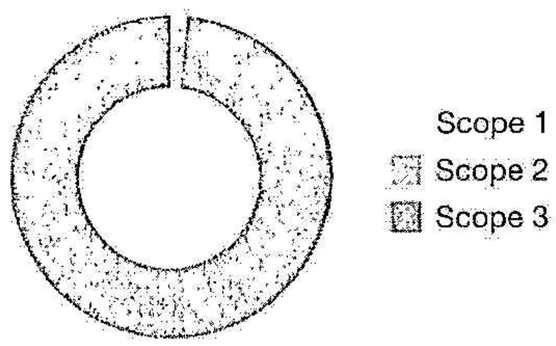
TeamEngine E-Signing

2024081900210

Utfall – inköp, produktion och transport 2023

Utsläpp av växthusgaser

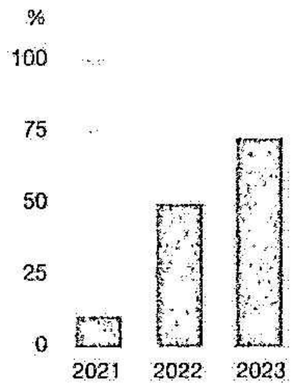




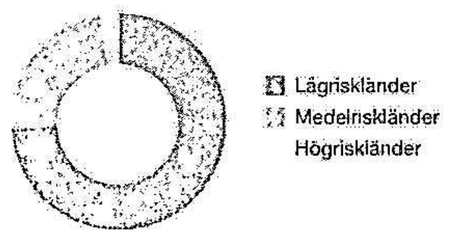
Ton CO_2e	2023	2022	2019
Scope 1[1]	11 966	12 988	14 371
Scope 2 (market based)[1]	9 952	11 400	10 047
Scope 3[1]	1 137 193	1 108 361	–
Utanför scopen	1 119	1 224	835

Lindab har som mål att halvera utsläppen av koldioxid för scope 1 och 2 från 2019 till 2030 per omsatt miljon kronor. Till och med 2023 har koldioxidutsläppen minskat med 22,7 procent per omsatt miljon kronor eller med 10,2 procent räknat i totalt antal ton. Under 2022 började Lindab mäta utsläpp i scope 3 för att kunna sätta mål för hur de totala utsläppen ska minska som del av arbetet med Science Based Targets. Scope 3 utgjorde mer än 98 procent av Lindabs totala utsläpp under året.

Certifierade leverantörer



Andelen certifierade leverantörer har ökat från 51 procent till 73 procent under 2023. Från att inledningsvis ha fokuserat på certifiering av leverantörer i länder med hög risk ligger nu fokus på samtliga leverantörer, med målet att samtliga leverantörer ska certifieras. Lindab har 97 procent av sina leverantörer i länder med låg eller medelhög risk.

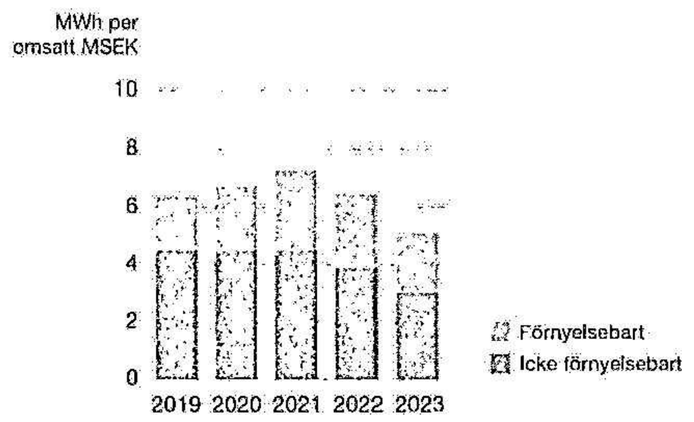


Transporter med förnybart bränsle

5%

Målet är att 100 procent av egenägda och kontrollerade lastbilar[2] ska använda el eller förnybart bränsle till år 2040. Lindab är i början av omställningen och för 2023 uppgick andelen till 5 procent.

Energiförbrukning



Lindabs energiförbrukning per omsatt miljon kronor har minskat med 20 procent från 2019 till 2023. Den främsta anledningen är investeringar i modernare produktionsteknik, men även minskad produktion under 2023.

1) Scope 1, 2 och 3 är klassificeringar av olika kategorier av CO_2e-utsläpp. Förenklat kan scope 1 och 2 beskrivas som utsläpp kopplat till företagets interna verksamhet som exempelvis produktionsanläggningar och dess elförbrukning. Scope 3 avser övriga utsläpp som exempelvis inköp från leverantörer.
2) Med kontrollerade lastbilar avses lastbilar där Lindab direkt kan påverka valet av lastbil som utföraren använder.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 41 of 185.

20240819021011

Eget ansvar skapar engagemang

VI TROR PÅ DECENTRALISERAT ansvar där varje dotterbolag snabbt kan anpassa verksamheten. Förtroendet för Lindab har byggts upp sedan 1959 genom entreprenörsanda där varje medarbetare får ta ansvar och lösa problem när de uppstår. Det sätter fokus på genomförande och på att visa resultat.

Veronika Botková

VD och fabrikschef för två produktionsanläggningar i Tjeckien sedan maj 2023.



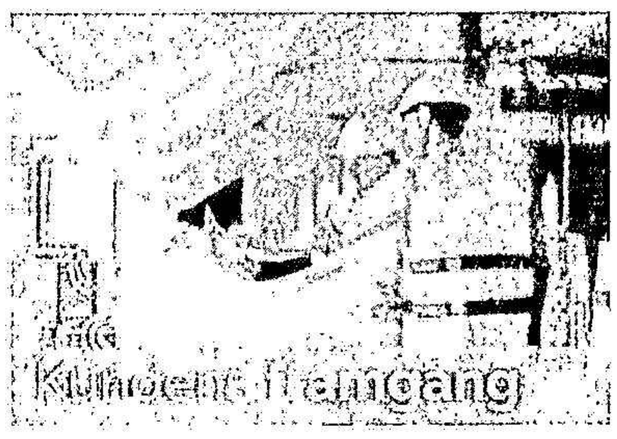
Vad fick dig att söka dig till Lindab?
Först och främst var det tjänsten, vilken kräver både en strategisk vision och operativt arbete. Sedan uppfattade jag Lindab som en framgångsrik marknadsledare inom ventilation och en arbetsgivare som sätter människorna främst. Det tilltalade mig. När jag väl lärde känna företaget och företagskulturen bekräftades den bilden.

Med ansvar för två produktionsenheter och mer än 600 medarbetare, vad är den största utmaningen?
Under flera år hade respektive produktionsenhet vuxit på egen hand, med olika typer av regler och krav. Min största utmaning är att ena de båda fabrikerna och implementera en gemensam Lindabstandard. De båda produktgrupperna är väldigt olika, vilket kan vara utmanande. Samtidigt är de väldefinierade ur ett marknadsperspektiv och har varsin modern produktionsanläggning med en hög grad av automation.

Är det något du är extra stolt över under din tid hittills på Lindab?
Jag började på Lindab under en period som krävde impopulära åtgärder för att minska kostnader och öka företagets effektivitet på kort tid. Trots det lyckades jag få ihop min ledningsgrupp och vi jobbar tillsammans som en enhet för att lyckas. På Lindab har chefer ett stort utrymme att påverka företagets riktning, vilket jag ser som en stor fördel.

Lindabs kärnvärden

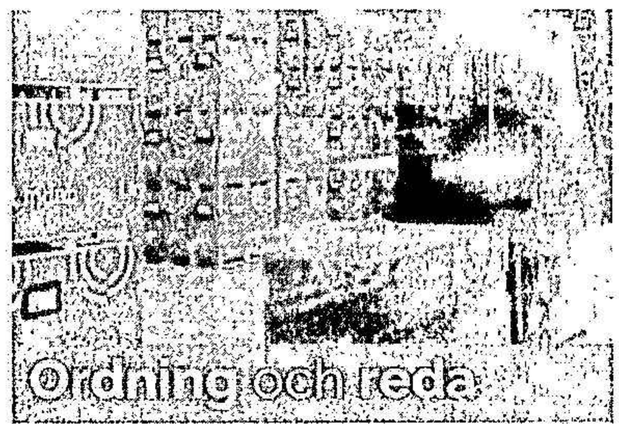
Kundernas framgång bidrar till Lindabs framgång. Detta uppnår vi genom att leda utvecklingen av lösningar inom våra huvudområden.



Vi eftersträvar relationer baserade på ett okomplicerat, ödmjukt och trovärdigt agerande. En viktig del är ett effektivt, snabbt beslutsfattande.



Ordning och reda överallt påverkar såväl effektiviteten som företagets helhetsbild och bidrar till en känsla av stolthet bland medarbetarna.



20240819021102

Hälsa och säkerhet

Lindab arbetar sedan flera år systematiskt med att förbättra arbetsmiljön. Från början var fokus på att minska antalet allvarliga olyckor, vilket har varit framgångsrikt. Ett koncerngemensamt system för att rapportera in situationer som skulle kunna leda till en olycka infördes under 2021, vilket ökat kunskapen om risker i koncernen. De risker som har kunnat byggas bort med moderna maskiner och förbättrad säkerhetsutrustning har genomförts som del av Lindabs investeringsprogram. Numera fokuseras arbetet på att få bort de olyckor som kopplas till beteende, till exempel att obligatorisk skyddsutrustning inte används eller att en instruktion inte följs för att det går snabbare att göra på ett annat sätt.

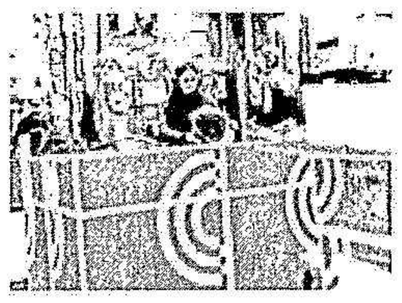
Efter flera års nedgång började antalet olyckor per miljon arbetade timmar (LTIF) öka under våren 2023. På årsbasis har LTIF gått från 6,8 år 2022 till 9,0 år 2023. Det är en utveckling som vi ser mycket allvarligt på och ett flertal åtgärder har satts in under året. Beteenden hos medarbetare är direkt kopplat till ledarskapet. Lindabs arbetsmiljö måste vara sådan att det aldrig är acceptabelt att inte följa en säkerhetsföreskrift. Det är våra chefer som agerar förebilder och skapar den kultur som finns på respektive anläggning. Därför har en stor del av säkerhetsarbetet fokuserat på att belysa de olyckor som skett och se vilka beteenden som lett fram till dem. Kunskap delas internt i gemensamma månadsmöten där koncernledningen deltar för att visa hur viktig frågan är. Konceptet "Take 5" har introducerats, vilket är en metod för att stanna upp och utvärdera ett moment utifrån fem olika aspekter innan det utförs för att på så sätt hindra olyckor innan de sker. Under årets sista månader syntes en ljusning i olycksstatistiken, men det är för kort period för att med säkerhet kunna säga att trenden åter är nedåtgående.

Vår medarbetarstrategi

Lindabs långsiktiga mål är att vara en attraktiv arbetsgivare med kompetenta och motiverade medarbetare. Vår medarbetarstrategi är kopplad till Lindabs fem övergripande strategiområden och sätter ramar och riktning för att vi ska kunna uppnå visionen och målen.

Kvalitet

Vi ska erbjuda våra medarbetare stöd, utveckling och en trevlig arbetsmiljö med ordning och reda, som bidrar till att skapa motivation och stolthet i företaget.



Effektiv

Genom moderna arbetssätt, en kultur för samarbeten internt och externt samt ett jordnära sätt att tänka, skapar vi säkrare, roligare och effektivare arbetsplatser.

Lokal

Vi strävar efter att skapa lokala och globala samarbeten för att kunna öka möjligheterna för våra medarbetare att växa internt inom Lindabkoncernen.

Pålitlig

Lindab ska ta ansvar för att ge sina medarbetare bra ledare och de rätta förutsättningarna för en säker, utvecklande och inkluderande arbetsplats.

Marknadsledande

Genom att ha marknadens mest kompetenta och engagerade medarbetare skapar vi rätt förutsättningar för att vara en del av våra kunders framgångar.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 43 of 185.

TeamEngine E-Signing

Lindabs hållbarhetsplan

Exempel på aktiviteter under 2023:



Lindab ska vara en arbetsplats som medarbetare är stolta över.

20240819021103

Attraktiv arbetsgivare



Uppförandekod

Under hösten 2023 lanserade Lindab en uppdaterad uppförandekod (Code of Conduct) för samtliga medarbetare i koncernen. Jämfört med tidigare versioner är informationen samlad i ett dokument, med praktiska exempel och utformad med en mer lättläst design. Under 2024 ska samtliga medarbetare ha skrivit under att de läst och förstått uppförandekoden. Vid nyanställningar kommer uppförandekoden att ingå som ett obligatoriskt moment under introduktionsprocessen. Lindab har även tidigare haft en uppförandekod, men nu har både innehållet och processen för att inkludera samtliga medarbetare förbättrats.

Ledarskapskonferens

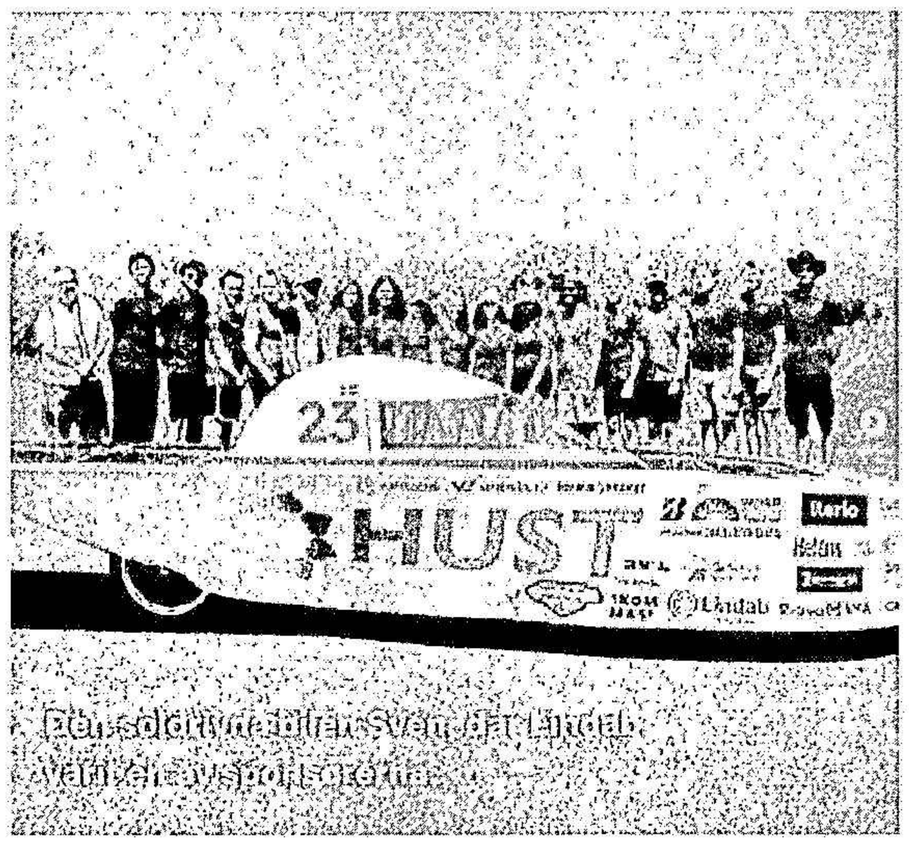
En viktig parameter för hur medarbetare trivs samt hur effektivt arbetet utförs är medarbetarens chef. Under 2023 genomförde Lindab en ledarskapskonferens för chefer inom koncernen. Konferensen sändes online och det ställdes därför höga krav på inslag som var engagerande och fokuserade på väl avgränsade ämnen. Syftet var att ge chefer insikter och fler verktyg för att skapa ett positivt och produktivt arbetsklimat.

Under sändningen, som var utformad som en TV-studio, varvades förinspelade filmklipp med intervjuer och presentationer som sändes direkt. Samtliga deltagare kunde interagera med presentatörerna via en app där frågor och kommentarer delades i direktsändning. Exempel på ämnen som konferensen täckte var olika aspekter av ledarskap, såsom att leda geografiskt utspridda team, att leda förvärvade bolag och att leda i olika kulturer. Andra ämnen som diskuterades var exempelvis hållbarhet, digital utveckling samt hälsa och säkerhet.



Lindab engagerar sig

På Lindab vill vi visa omtanke och uppmuntrar till olika engagemang som kan bidra till ett bättre samhälle. I Danmark har pengar till svältande barn samlats in och pantflaskor har genererat bidrag till Den Danske Naturfond. Lindab sponsrade den soldrivna bilen SVEN, ett projekt av studenter från Högskolan i Halmstad som gick ut på att i tävlan mot studenter från hela världen utveckla den mest effektiva soldrivna bilen. I Storbritannien har Lindab en tradition att under parollen "Mission Christmas" samla in julklappar tillsammans med kunder, till barn som annars riskerar att bli utan på juldagsmorgonen. Medarbetare i Norge och Sverige engagerade sig i Fotbollströjefredag, där deltagare en given fredag bar sitt favoritlags matchtröja och samtidigt skänkte pengar till Barncancerfonden. Detta för att nämna några av alla engagemang som genomförts i koncernen.



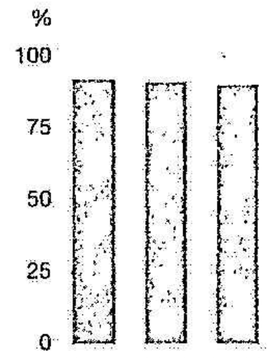
TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 44 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819021104

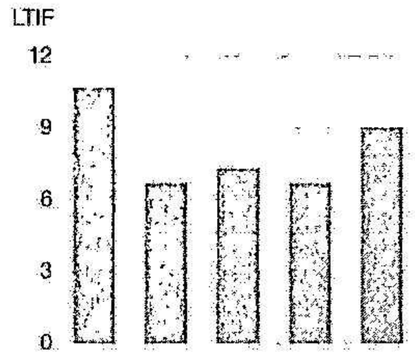
Utfall – medarbetare 2023

Rekommendation som arbetsgivare



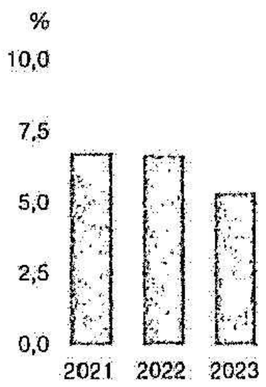
2023 skulle 90 procent av medarbetarna rekommendera Lindab som arbetsgivare, vilket innebar att vi för tredje året i rad uppnådde målet om 90 procent.

Arbetsplatsolyckor



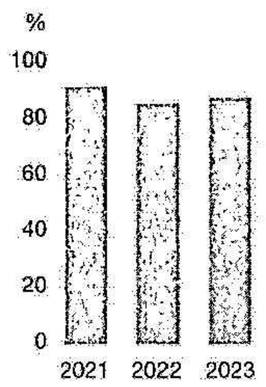
Under 2023 ökade LTIF[1] till 9,0 jämfört med 6,8 föregående år. Lindab ser mycket allvarligt på att LTIF ökat. Målet är att nå ett LTIF under 4,0 till år 2026.

Personalomsättning



Målet är att personalomsättningen ska ligga på 5–10 procent. Under 2023 uppgick den till 5,4 procent vilket är inom intervallet.

Medarbetarsamtal



En tät dialog mellan medarbetare och chef är en förutsättning för hög trivsel. Under 2023 genomfördes samtal med 88 procent av tjänstemännen. Målet är 100 procent.

Andel kvinnor

22%

Andelen kvinnor var 22 procent i Lindab under 2023, vilket är samma andel som året innan.

Andel kvinnor i lokala ledningsgrupper

26%

Kvinnor utgjorde 26 procent av ledningsgrupperna i Lindab med dotterbolag. Det är något högre än målet att könsfördelningen ska vara samma som i företaget som helhet.

Fördelning styrelsen

3+4

I Lindabs styrelse är tre av sju stämmovalda ledamöter kvinnor. Lindab har haft en styrelse med jämn fördelning av kvinnor och män sedan 2016.

Antal medarbetare

4 909

Vid årets slut hade Lindab 4 909 medarbetare i 20 länder. Antalet medarbetare har ökat med 56 personer på grund av förvärv 2023.

Andel medarbetare per land



I de två länder med flest medarbetare vid årets slut, Sverige och Tjeckien, har Lindab sina största produktionsanläggningar.

1) LTIF står för Lost Time Injury Frequency och mäter antalet arbetsplatsolyckor per miljon arbetade timmar.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 45 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819021105

Bolagsstyrnings-rapport och risker

Lindabs bolagsstyrning har anpassats till nya regelverk, främst allt inom hållbarhetsområdet. En tydlig styrning ger medarbetare på alla nivåer handlingskraft att verka inom givna ramar.

Styrelsens ordförandes kommentar	48
Bolagsstyrningsrapport	49
Styrelse	54
Koncernledning	56
Ersättningsrapport	58
Intern kontroll	59
Risker och riskhantering	62

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 46 of 185.

mEngine E-Signing

20240819002106

Vid vila andas
ungefär 6 liter luft
i minuten, och över
100 liter i minuten
vid intensiv träning.

...0C577745D31B. Page 47 of 185.

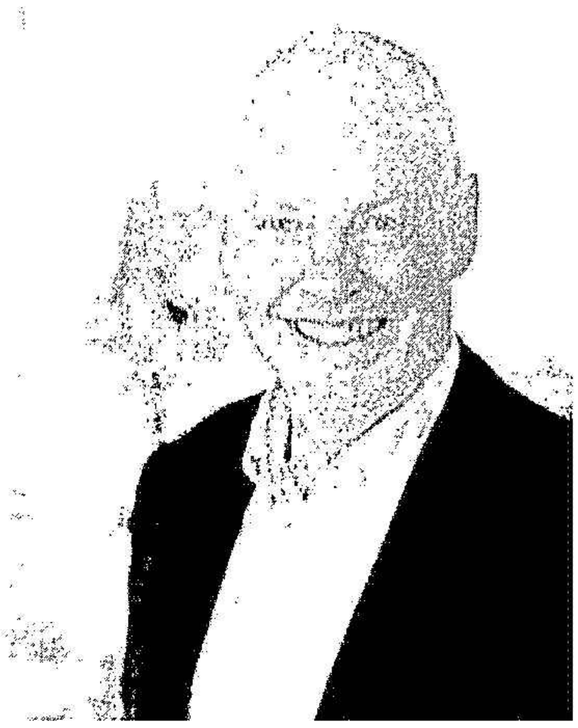
TeamEngine E-Signing

20240819002107

Högt förändringstempo i en utmanande tid

LINDAB HAR SIKTET INSTÄLLT mot att bli ett världsledande, lönsamt ventilationsbolag. Under mina åtta år som ordförande har omsättningen ökat från 8 till 13 miljarder samtidigt som rörelseresultatet har förbättrats med mer än 140 procent. Det har varit möjligt tack vare en tydlig strategi för att skapa långsiktigt aktieägarvärde. Och den resan fortsätter med 2027 som nästa milstolpe.

Styrelseordförande har ordet



De senaste åren har varit utmanande med krig och kriser i världen. Året som gått har bjudit på ett betydligt tuffare marknadsklimat, vilket, i skrivande stund, ser ut att bestå under 2024. Som styrelse är det viktigt att hitta balansen mellan att kortsiktigt optimera verksamheten och att investera i det som skapar långsiktigt värde. Lindabs transformation under de senaste åren har skapat en stabil organisation med fokus på lönsamhet och decentraliserat ansvar nära kund. Det har gjort att styrelsen har kunnat fortsätta hålla ett högt tempo i det strategiska förändringsarbetet, parallellt med att organisationen har anpassat sig till en förändrad marknadssituation.

Energieffektiviseringar och renovering av fastigheter är tydliga affärsmöjligheter för Lindab. Likaså är tillväxtmöjligheterna på de största europeiska marknaderna viktiga för att stärka Lindabs konkurrenskraft. Under året har både förvärv och förändringar av Lindabs organisation genomförts för att ta vara på dessa möjligheter. Ventilationsbolag har förvärvats i ett flertal europeiska länder, så som Tyskland, Nederländerna och Frankrike. Den tyska organisationen har stöpts om så att Felderer, det bolag Lindab förvärvade under 2022, har blivit bas för den tyska verksamheten och dessutom genomfört förvärv i egen regi. Airmaster som förvärvades under början av 2024 öppnar upp stora möjligheter inom området för renovering av fastigheter och med sin teknik för decentraliserad ventilation har vi lagt grunden för ett nytt produktområde. Det är alla steg på vägen mot målet om ett bolag som omsätter 20 miljarder år 2027 med god lönsamhet.

Vi har under de senaste åren även flyttat fram våra positioner i vårt eget hållbarhetsarbete, vilket tydligt uppskattats av kunderna. Det är först när samtliga medarbetare ser hållbarhet som en naturlig del av affären som de stora förändringarna sker och där har vi tagit flera stora kliv framåt. Dessutom har arbetet med att anpassa verksamheten till ny hållbarhetslagstiftning landat väl.

Under 2023 har vi visat att även i en lågkonjunktur går det att växa genom förvärv, leverera lönsamhet på en stabil nivå och stärka den finansiella ställningen. Lindabs starka kassaflöden ger oss goda möjligheter att fortsätta tillväxtresan samtidigt som vi kan ge aktieägarna avkastning via utdelning. Lindab är och ska vara ett aktieägarvänligt företag.

År 2027 är nästa viktiga milstolpe i en långsiktig plan för Lindab. Med en affärsidé som på ett självklart sätt bygger på hållbarhet är vi i ett högt tempo på väg mot ett världsledande ventilationsbolag med hög lönsamhet.

Peter Nilsson
Styrelseordförande

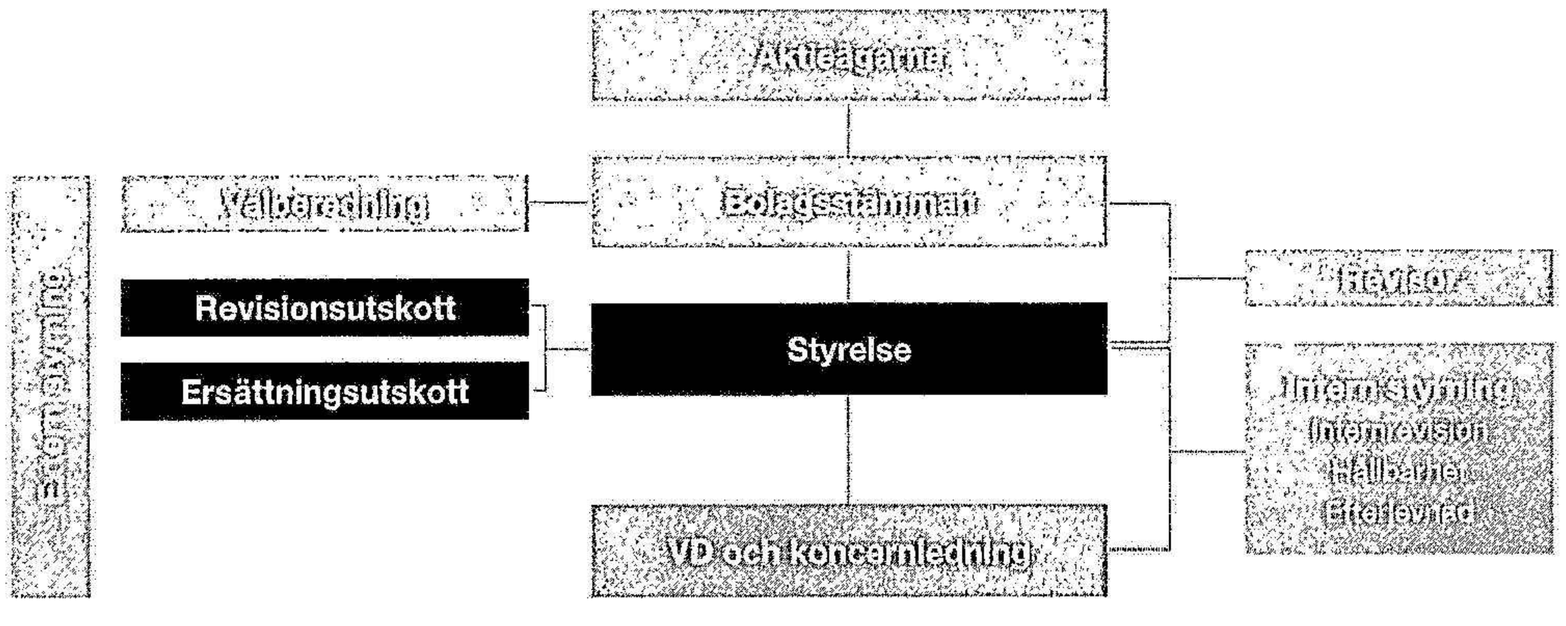
TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 48 of 185.

20240819021108

Bolagsstyrningsrapport

BOLAGSSTYRNINGEN I LINDAB grundas på bolagsordningen, Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, styrelsens arbetsordning, Stockholmsbörsens regelverk, Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) samt andra tillämpliga svenska lagar och regler.

Så här styrs Lindab



Aktieägare

Lindab har 76 851 982 (76 641 982) utestående aktier av endast en serie och med lika rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Utöver detta innehar Lindab 1 990 838 (2 200 838) egna aktier av samma serie, vilket innebär att det totala antalet aktier uppgår till 78 842 820 (78 842 820). Per den 31 december 2023 fanns 17 675 (14 483) aktieägare i Lindab. De största aktieägarna, i relation till antalet utestående aktier, var Fjärde AP-fonden 9,0 procent (9,3), Didner & Gerge Fonder 8,7 procent (9,6), Första AP-fonden 4,7 procent (1,6) och Cliens Fonder 3,9 procent (3,1). De tio största aktieägarna innehade vid årsskiftet 44,0 procent (42,0) av antalet utestående aktier. Ytterligare information om aktieägare och aktiens utveckling under 2023 finns på sidorna 20–21.

Bolagsstämman

Aktieägares rätt att besluta om Lindabs angelägenheter utövas vid årsstämman eller, i förekommande fall, vid extra bolagsstämma, som är Lindabs högsta beslutande organ. Årsstämman äger vanligen rum i april–maj i Båstad kommun. Stämman beslutar i de frågor som anges i Aktiebolagslagen och Koden inklusive frågor om ändring av bolagsordningen och val av styrelse respektive revisor.

Årsstämma 2023

Årsstämma för räkenskapsåret 2022 hölls den 11 maj 2023 på Lindab Experience Center i Grevie. Aktieägare gavs möjlighet att utöva sin rösträtt per post före stämman. 271 aktieägare var företrädda vid årsstämman och dessa representerade

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 49 of 185.

20240819021109

59,9 procent av kapital och röster. Protokollet från årsstämman finns sedan den 14 juni 2023 tillgängligt på bolagets webbplats. Vid årsstämman 2023 fattades bland annat beslut avseende:

- omval av styrelseledamöterna Peter Nilsson, Per Bertland, Sonat Burman-Olsson, Viveka Ekberg, Anette Frumerie, Marcus Hedblom och Staffan Pehrson
- omval av Peter Nilsson som styrelsens ordförande
- omval av revisionsbolaget Deloitte AB som bolagets revisor
- godkännande av ersättningsrapport
- köpoptionsprogram för ledande befattningshavare
- utdelning om 5,20 SEK per aktie med utbetalning halvårsvis om 2,60 SEK per aktie med avstämningsdag fastställd till den 15 maj och en andra utdelning om 2,60 SEK per aktie med fastställd avstämningsdag den 6 november
- bemyndigande för styrelsen att besluta om överlåtelse av egna aktier med syfte att möjliggöra förvärvsfinansiering genom utnyttjande av dessa

Årsstämma 2024

Årsstämma 2024 kommer att hållas den 14 maj 2024. Kallelse till årsstämma ska enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar samt på bolagets webbplats. Att kallelse har skett ska annonseras i Dagens Industri. Aktieägare som vill delta i stämman genom poströstning ska dels vara upptagna i bolagets aktiebok sex vardagar före stämman, det vill säga den 3 maj 2024, dels anmäla sig genom att avge sin poströst på sätt som anges i kallelsen till årsstämman.

Valberedning

Valberedningen lämnar förslag till årsstämman avseende val av ordförande vid stämman, styrelse, styrelseordförande, revisor, arvode till styrelse och revisor samt sammansättning av valberedning inför nästkommande årsstämma.

I enlighet med av årsstämman antagen instruktion för valberedningen ska bolaget ha en valberedning bestående av minst fyra medlemmar, varav en ska vara styrelsens ordförande. Valberedningens ordförande ska vara den ledamot som utsetts av den största aktieägaren för det fall valberedningen inte överenskommer annat. Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att en ny valberedning konstituerats. En valberedning konstituerades den 16 oktober 2023 bestående av:

- Henrik Didner, utsedd av Didner & Gerge Fonder (ordförande)
- Thomas Ehlin, utsedd av Fjärde AP-fonden
- Martin Nilsson, utsedd av Första AP-fonden
- Peter Nilsson, som ordförande i Lindab International AB (publ).

I enlighet med årsstämmans beslut ska valberedningen årligen utvärdera styrelsens sammansättning och arbete samt ta fram förslag till årsstämman 2024 avseende:

- val av ordförande för årsstämman 2024
- val av styrelse, styrelseordförande och revisor
- arvode till styrelse, eventuella utskott och revisor
- sammansättning av valberedning inför årsstämma 2025

Valberedningen genomför en årlig utvärdering av styrelsens arbete, styrelseledamöterna och styrelsens sammansättning samt av styrelseordförandens redogörelse. Valberedningen har konstaterat att styrelsen och styrelsearbetet fungerar väl.

I syfte att verka för jämställdhet och mångfald inom Lindab har styrelsen antagit en policy om likabehandling som säkerställer att ingen inom Lindab diskrimineras på grund av kön, religion, etnicitet eller av andra liknande skäl. Valberedningens policy är att uppnå mångfald och jämn könsfördelning även i styrelsen och har som mångfaldspolicy tillämpat regel 4.1 i Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") vid framtagande av sitt förslag till val av styrelseledamöter. Av nu föreslagna styrelseledamöter är tre kvinnor och fyra män (42,9 respektive 57,1 procent). Valberedningen anser det angeläget att bolaget fortsatt arbetar aktivt för att främja mångfald i såväl styrelsen som generellt i bolaget.

Valberedningen anser att styrelsens sammansättning, med beaktande av vad som anges i punkt 4.1 i Koden, har varit ändamålsenlig med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklings-

Huvudfrågor vid styrelsemöten 2023

Januari	Februari	Mars	April	Maj	Juli
13 jan Förvärv utdelning, rapport från revisor, förvärv, finansiering och förlängda kreditfaciliteter. Process för hållbarhets-rapportering	8 feb Bokslutskommuniké, bolagsstyrningsrapport och hållbarhetsrapport. Fastställande av kallelse och övriga dokument till årsstämma	26 mars Årsredovisning inklusive		2 maj Delårsrapport 11 maj Förvärv Besök på lokal Lindab-enhet 11 maj Konstituerande möte	20 juni Prognos och kostnads-reduktionsprogram, hållbarhet, internrevision och intern kontroll samt revisionsplan 2023 Deloitte

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 50 of 185.

20240819021110

skede och förhållanden i övrigt samt präglad av mångsidighet och bredd avseende de bolagsstämmovalda ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Valberedningen har slutligen gjort bedömningen att styrelsen uppfyller tillämpliga krav på oberoende som uppställs i Koden.

Valberedningen har under 2023 haft två protokollförda möten. Under 2024 har valberedningen haft två protokollförda möten inför årsstämman 2024.

Baserat på regulatoriska krav måste Lindab genomföra en upphandling av extern revision vid tidpunkt då innevarande revisionsbyrå varit vald 10 påföljande år. Med hänsyn till att Deloitte varit valda revisorer sedan årsstämman 2014 har en sådan upphandling skett under 2023, inför kommande årsstämma.

Aktieägare som önskar komma i kontakt med valberedningen kan skicka e-post till valberedningen@lindab.com eller brev till "Lindabs Valberedning, Att: Ola Ranstam, Lindab International AB, 269 82 Båstad".

Styrelse

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter med högst tio suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna väljs på årsstämma för tiden intill slutet av den första årsstämma som hålls därefter. Medarbetarna utser två arbetstagarrepresentanter och två suppleanter att ingå i styrelsen.

Styrelsens sammansättning 2023

Vid årsstämman den 11 maj 2023 beslutades att styrelsen ska bestå av sju ledamöter utan suppleanter. VD är föredragande i styrelsen. Delar av koncernledningen deltar vid styrelsemötena. Styrelseledamöternas olika uppdrag framgår på sidorna 54–55.

Ordförandens ansvar

Ordföranden leder styrelsens arbete och följer verksamheten i dialog med VD och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får den information och dokumentation som är nödvändig för hög kvalitet i diskussion och beslut. Ordföranden företräder bolaget i ägarfrågor.

Styrelsens ansvar

Styrelsen ska säkerställa att koncernens organisation, ledning och riktlinjer för förvaltning av koncernens angelägenheter är ändamålsenliga och att det finns en tillfredsställande intern kontroll. Styrelsens ansvar omfattar vidare att fastställa strategier och mål, interna styrinstrument, att besluta i viktigare frågor och att avge finansiella rapporter samt att utvärdera den operativa ledningen och att tillse att efterträdarplanering finns. Styrelsens ansvar omfattar att övervaka verkställande direktörens arbete genom löpande uppföljning av verksamheten.

Styrelsens arbete

Styrelsens arbete regleras av en årligt fastställd arbetsordning. I arbetsordningen fastställs bland annat instruktion för bolagets verkställande direktör, ordförandens uppgifter, mötesordning för styrelsen samt beslutsordning jämte instruktioner och policys.

Antalet styrelsemöten under 2023 uppgick till tolv. Vid varje ordinarie sammanträde har den ekonomiska utvecklingen rapporterats och följts upp. Styrelsen har haft ett möte med revisorn utan närvaro av företagsledningen vid vilket genomgåtts hur samarbetet med företagsledningen för genomförande av revisionen fungerat och därmed sammanhängande frågor. Delar av koncernledningen har varit närvarande vid samtliga styrelsemöten.

Utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete har skett under verksamhetsåret. Utvärderingen har visat på väl fungerande VD- och styrelsearbete.

Styrelsens ersättning

Vid årsstämman den 11 maj 2023 beslutades om följande arvode till styrelsens ordförande samt stämmovalda ledamöter. Det totala arvodet för det ordinarie styrelsearbetet är 4 422 500 SEK fördelat med 1 280 000 SEK till styrelsens ordförande, 515 000 SEK till envar av de övriga stämmovalda ledamöterna samt 26 250 SEK till envar av de ordinarie fackliga ledamöterna.

Juli	Augusti	September	Oktober	November	December
20 juli Delårsrapport och förvärv		28 sept Strategi och affärsplan, hållbarhet och förvärv Besök på lokal Lindab-enhet	25 okt Delårsrapport, hälsa och säkerhet samt förvärv Besök på lokal Lindab-enhet		8 dec Förvärv 11 dec Budget, långsiktiga mål och utdelningspolicy, hållbarhet samt riskhantering

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 51 of 185.

20240819021111

Dessutom beslutades att det till revisionsutskottets ordförande ska utgå 200 000 SEK och till envar av utskottets ordinarie ledamöter ska utgå 100 000 SEK, samt att till ersättningsutskottets ordförande ska utgå 110 000 SEK och till envar av utskottets ordinarie ledamöter ska utgå 55 000 SEK.

Styrelsens ansvar för den finansiella rapporteringen
Styrelsen säkerställer kvaliteten i den interna finansiella rapporteringen dels genom instruktion för VD, dels genom instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen. Styrelsen säkerställer kvaliteten i den externa finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapport, årsredovisning och bokslutskommuniké på styrelsemöten och vid genomgångar med revisorerna.

Revisionsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett revisionsutskott med syfte att fördjupa och effektivisera styrelsens övervakande ansvar avseende intern kontroll, revision, internrevision, riskhantering, redovisning och finansiell rapportering. Revisionsutskottet ska även bereda frågor om upphandling av revision och andra tjänster från revisorn samt bereda vissa redovisnings- och revisionsfrågor som ska behandlas av styrelsen. Under 2023 bestod revisionsutskottet av Viveka Ekberg, ordförande, samt Anette Frumerie och Marcus Hedblom. Revisionsutskottets arbete styrs av en arbetsordning som antagits av styrelsen. Utskottet har under 2023 sammanträtt vid sju tillfällen. Revisorerna har deltagit vid samtliga tillfällen. Utskottet lämnar fortlöpande muntliga och skriftliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som erfordrar styrelsens beslut. Arvodet till revisionsutskottet utgick under 2023 med 200 000 SEK till utskottets ordförande och med 100 000 SEK till envar av utskottets ordinarie ledamöter.

Ersättningsutskott

Styrelsen har inom sig utsett ett ersättningsutskott som ska bistå styrelsen med förslag i ersättningsfrågor samt löpande följa och utvärdera ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer för verkställande direktören och andra befattningshavare i koncernens högsta ledning. Under 2023 bestod ersättningsutskottet av Peter Nilsson, ordförande, och Per Bertland. Utskottet har under 2023 sammanträtt vid sju tillfällen. Utskottet lämnar fortlöpande muntliga rapporter till styrelsen samt lämnar förslag i frågor som erfordrar styrelsens beslut. Arvodet till ersättningsutskottet utgick under 2023 med 110 000 SEK till utskottets ordförande och med 55 000 SEK till utskottets ordinarie ledamot.

VD och koncernledning

Ola Ringdahl är VD och koncernchef sedan 18 juni 2018.
I koncernledningen ingick under hela 2023, Director of Product Area Ventilation Systems Karel Kleinmond, Director of Business Development and M&A Lars Christensson, Director of Region West Europe Mette Brøndum, Director of Region North Europe Joakim Lönnberg, Director of Region Mid Europe Pascal Gelugne och Director of Region East Europe Sorin Badea. Ekonomi- och Finansdirektör Jonas Arkestad ingick i koncernledningen fram till 10 april 2023 då han lämnade bolaget. Från och med 11 april 2023 är Lars Ynner Ekonomi- och Finansdirektör och ingår i koncernledningen.

Policys

Antikorruptionspolicy
Utgör det regelverk som gäller för Lindabs verksamhet och medarbetare. Lindab har nolltolerans avseende korruption.

Arbetsmiljöpolicy
Policyn består av ett tydligt ramverk och riktlinjer för en säker arbetsmiljö, med betoning på förebyggande arbete.

Ersättningspolicy
Policyn anger regler och principer rörande ersättning till medarbetare inom Lindabkoncernen. Principerna för ersättning är byggda på Lindabs vision, värderingar, marknadspraxis och gällande lagar och regler.

Insiderpolicy
Innehåller regler för att hindra att otillbörlig handel sker i aktier eller andra finansiella instrument i Lindab av personer som innehar information som inte är känd på marknaden.

IPR-policy
Beskriver strategin och riktlinjerna för Lindabs hantering och skydd av immateriella rättigheter.

IS/IT och dataskyddspolicy
Innehåller övergripande regler för koncernens IT-användning och styrning. Målet är att säkerställa tillgång till den IT-struktur som krävs för att verksamheten ska bedrivas effektivt och säkert.

Kommunikationspolicy
Säkerställer att omvärlden erhåller en samstämmig och korrekt information om Lindab och dess verksamhet inkluderande finansiella och hållbarhets mål, samt att Lindab uppfyller börsens krav på information till aktiemarknaden.

Konkurrensrättspolicy
Koncernens och medarbetarnas efterlevnad av konkurrenslagstiftning är viktig. Genom antagen konkurrensrättspolicy förebyggs överträdelser av konkurrensrättslig lagstiftning.

Kvalitets- och miljöpolicy
Styr arbetet med kvalitets och miljöfrågor och säkerställer att verksamheten bedrivs med hänsyn till miljön och att produktlösningarna bidrar till att byggnader blir mer energieffektiva.

Likabehandlingspolicy
Riktlinjer för att säkerställa att medarbetare inom Lindab behandlas lika och att ingen diskrimineras på grund av kön, religion, etnicitet eller av andra liknande skäl.

Treasurypolicy
Definierar regelverket för koncernens hantering av finansiella risker och transaktioner. Dessa frågor hanteras centralt av koncernens treasuryfunktion i syfte att minimera kostnaderna.

Uppförandekod
För Lindab och samtliga medarbetare är det angeläget att lagar och förordningar samt etiska värderingar respekteras och följs.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 52 of 185.

20240819021112

Revisor

Lindabs bolagsstämmovalda revisor granskar bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VD:s förvaltning. Revisorn arbetar utifrån en revisionsplan och rapporterar sina iakttagelser till revisionsutskottet, till delar av koncernledningen löpande under året och minst en gång årligen till styrelsen. Revisorn deltar också vid årsstämman för att föredra revisionsberättelsen och beskriva granskningsarbetet samt gjorda iakttagelser.

Vid årsstämman 2023 valdes revisionsbolaget Deloitte AB till bolagets revisor. Auktoriserade revisorn Harald Jagner utsågs till huvudansvarig revisor. Harald Jagner innehar uppdrag för andra börsnoterade bolag, men inte i sådan omfattning att erforderlig tid inte avsätts till Lindab. Revisionsbolaget Deloitte AB innehar inte uppdrag som gör att deras oberoende kan ifrågasättas. De uppdrag revisorerna haft för Lindab, utöver revisionsuppdraget, ändrar inte heller denna bedömning.

Ersättning till revisorer

Revisionsarvodet till Deloitte uppgick för 2023 till 0,5 MSEK för moderbolaget och 9,8 MSEK för koncernen. Arvodet till Deloitte för övriga uppdrag i koncernen uppgick till 0,0 MSEK.

Externa regler

De externa regler som rör Lindabs bolagsstyrning omfattar bland annat Aktiebolagslagen, Årsredovisningslagen, regelverket för aktieemittenter på huvudmarknaden samt Koden.

Interna regler

Den interna bolagsstyrningen utgörs bland annat av styrelsens arbetsordning jämte koder, policys antagna av styrelsen samt andra bolagsstyrningsdokument såsom direktiv antagna av koncernchefen. Lindabs uppförandekod utgör det viktigaste övergripande policydokumentet. Lindab har en bolagsstyrningskommitté vars huvudsakliga uppgift är att säkerställa god bolagsstyrning inom koncernen.

Internrevision

Lindab har en internrevisionsfunktion som upprätthålls av extern part. Funktionens arbete avrapporteras minst en gång per år av den externa parten till revisionsutskottet samt löpande av Ekonomi- och Finansdirektören. Revisionsutskottet rapporterar i sin tur till styrelsen. Internrevisionen syftar till att säkerställa att koncernens mål uppnås genom ändamålsenliga och effektiva processer samt att den finansiella rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Efterlevnad

Efterlevnad handlar om att tillse att Lindab följer lagar och andra tillämpliga regler samt att verksamheten bedrivs med högt ställda krav på integritet och etik. Inom detta område har Lindab bland annat antagit policys för att motverka alla former av korruption och agerande som strider mot konkurrensrätten. Policys ses över årligen av styrelsen. Respektive bolag är ansvarig för att implementera policys vilket innefattar att övervaka tillämpningen av policyn och dess effektivitet, utforma lämpliga interna kontroller och tillhandahålla tillräcklig träning. Alla styrelsemedlemmar, ledningsgruppsmedlemmar och medarbetare har tillgång till samtliga policys genom intranätet eller styrelseportalen. Uppdateringar kommuniceras ut som nyheter och via e-mail. Schemalagd utbildning för medarbetare kopplad till policys genomförs inte för närvarande. Utbildning kopplad till Lindabs policys kommer bli en del av den digitala utbildningsplattformen Lindab Academy. Under året har inte Lindab haft några betydande fall av bristande efterlevnad av lagar och förordningar.

Hållbarhetsstyrning

Uppförandekoden och affärsstrategin ligger till grund för styrningen av Lindabs hållbarhetsarbete. Lindabs hållbarhetsplan påverkar hur strategin genomförs inom samtliga områden. Hållbarhetsplanen bygger på väsentlighetsanalys samt uppfyllelse av de långsiktiga hållbarhetsmålen samt att främja FN:s hållbara utvecklingsmål och Parisavtalet. Andra utgångspunkter är de krav som ställs på företaget enligt lagstiftning samt ramar och standarder för rapportering.

Styrelsen innehar det övergripande ansvaret för företagets hållbarhetsarbete och är tillsammans med koncernledningen involverade i beslut om strategier, policys och mål. Hållbarhetsrisker är en integrerad del av riskbedömningsprocessen, där styrelsen innehar det övergripande ansvaret för bedömningen.

Hållbarhetsrapportering

Uppföljning av hållbarhetsrapportering sker två gånger per år på bolagsnivå och aggregeras på koncernnivå. Vissa mål följs upp månadsvis, såsom LTIF (Lost Time Injury Frequency). Den externa rapporteringen kompletteras med en intern hållbarhetsrapport som presenterar detaljerad information per bolag för att ge underlag och förståelse för bolagens hållbarhetsinitiativ. Revisionsutskottet för en löpande dialog med kravställning på rapportering.

Hållbarhetsrelaterad ersättning

För år 2024 kommer det kortsiktiga incitamentsprogrammet inkludera två hållbarhetsmål och avse 10 procent av den rörliga ersättningen.

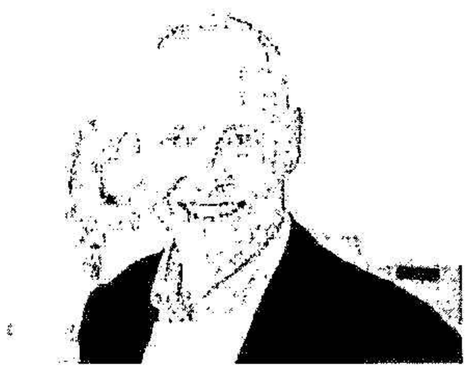
Due diligence

Lindab arbetar med granskning av potentiella partners, leverantörer och investeringsmöjligheter för att identifiera samt hantera faktisk och potentiell påverkan på människor, miljö och samhälle. Lindabs due diligence-process innefattar en granskning av finansiella förhållanden, juridiska förpliktelser samt kvalitets- och hållbarhetsaspekter. Lindabs uppförandekod fastställer förväntningarna på alla medarbetare och de som representerar bolaget. Dessutom kräver Lindab att leverantörerna följer samma höga standarder genom att skriva under Lindabs leverantörskod.

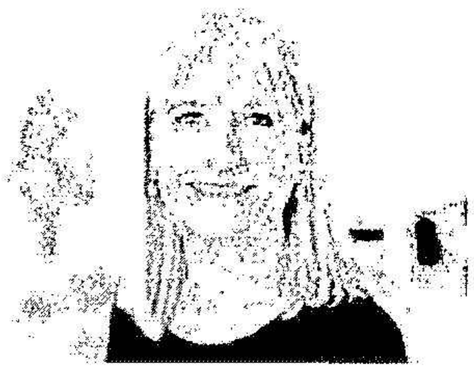
TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 53 of 185.

20240819021113

Styrelse







	Peter Nilsson, ordf.	Per Bertland	Sonat Burman-Olsson
Född	1962	1957	1958
Invald	2016	2016	2011
Nationalitet	svensk	svensk	svensk
Beroendeställning	Oberoende	Oberoende	Oberoende
Huvudsaklig utbildning	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.	Civilekonom, Lunds Universitet.	Civilekonom, Executive MBA, Strategic Man. Oxford och Harvard.
Nuvarande uppdrag	Styrelseledamot i Creaspac AB, Cavotec SA och styrelseordförande i Nilfisk Holding AS.	Styrelseordförande i Inwido, InArea Group och Dendera Holding. Styrelseledamot i Beijer Ref, Fortnox och IV Produkt Partner i Small Cap Partners SCP.	Styrelseledamot i Postnord AB, Lantmännen och Raizen S.A.
Tidigare uppdrag	Vice styrelseordförande i Cramo OYJ, Koncernchef för Sanitec och för Duni AB. Styrelseordförande i Duni AB, Securitas Direct AB, Adapteo OYJ, Unilode Aviation Solutions och Sanitec Holdings Oy. Chefspositioner inom Swedish Match-koncernen.	VD och koncernchef för Beijer Ref AB. Chefspositioner i Aritmos-koncernen.	Koncernchef/VD för COOP Sverige, Vice VD och CFO för ICA Gruppen, Vice President för Electroluxkoncernen med ansvar för Globala marknadsstrategier. Styrelseordförande i Svensk Dagligvaruhandel, styrelseledamot i Svensk Handel, NESTE Corporation, ICC Sverige, Tredje AP-fonden, ICA Banken och iZettle.
Styrelseersättning	1 376 700	565 000	510 000
Närvaro ersättningsutskott	7/7	7/7	–
Närvaro revisionsutskott	–	–	–
Närvaro styrelsemöten	12/12	11/12	12/12
Innehav per 31 dec 2023	136 500 aktier	33 000 aktier	2 732 aktier

Styrelsens utskott

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av två styrelseledamöter: Peter Nilsson (ordförande) och Per Bertland.

Revisionsutskott

Revisionsutskottet består av tre styrelseledamöter: Viveka Ekberg (ordförande), Anette Frumerie och Marcus Hedblom.

Revisor

Deloitte AB

Huvudansvarig revisor: Harald Jagner

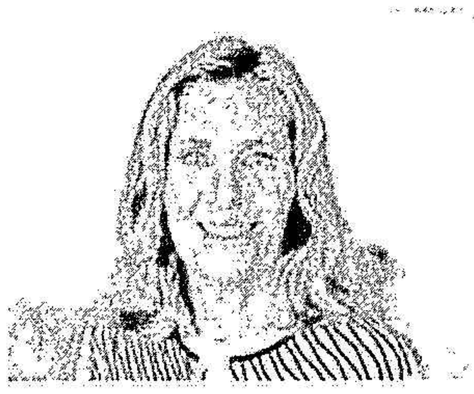
Född: 1971

Auktoriserad revisor, Deloitte AB, Göteborg. Revisor i Lindab sedan 2021. Lång erfarenhet av börsnoterade bolag.

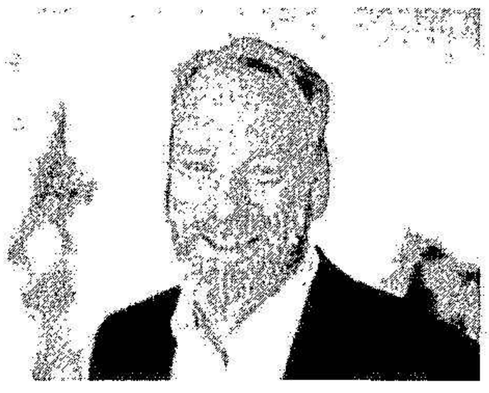
TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 54 of 185.

20240819021142

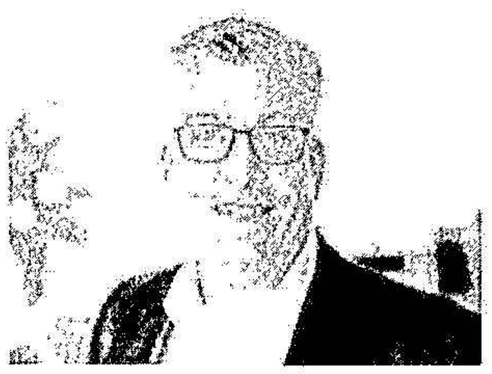








	Viveka Ekberg	Anette Frumerie	Marcus Hedblom	Staffan Pehrson
	1962	1968	1970	1968
	2016	2017	2020	2020
	svensk	svensk	svensk	svensk
	Oberoende	Oberoende	Oberoende	Oberoende
	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.	Civilingenjör Väg och Vatten, Kungliga Tekniska Högskolan.	Civilingenjör Industriell Ekonomi, Linköpings Universitet.	Civilingenjör Teknisk Fysik, Uppsala Universitet, Systems Engineering, CWRU, USA, Executive MBA, Handelshögskolan i Stockholm.
	Styrelseledamot i AutoStore Holdings Ltd, Dellner Couplers Group AB, Nilfisk Holding AS och Storebrand ASA.	VD i Rikshem AB. Styrelseledamot i Bonava AB.	VD och koncernchef för Ovako. Styrelseledamot i Svensk stål-industris intresseorganisation Jernkontoret och Arbetsgivarförbundet Stål & Metall. Ledamot i Delegationen för cirkulär ekonomi.	VD och Koncernchef Anticimex Gruppen (avgick från detta uppdrag i slutet av 2023 med bibehållen anställning till maj 2024).
	VD på PP Pension, Nordenchef på Morgan Stanley Investment Management, Associate Partner på Brummer & Partners, chef för SEB Institutionell Förvaltning, aktieanalytiker på Alfred Berg Fondkommission och Affärsvärlden.	VD i Besqab AB. Business Unit President Residential Development Nordic på Skanska (publ), Affärsenhetschef Utland Fastighetsutveckling & Entreprenad på JM AB (publ) samt andra positioner inom JM-koncernen.	CFO för Ovako. Olika ledande positioner på SAS, bl a Deputy CFO SAS Group, CEO för dotterbolaget Spanair samt CFO för SAS Sverige.	VD och koncernchef för NEFAB Group. Olika positioner inom Ericsson Group, bl a VP Product Related Services, VP Solution Area Media, EVP/General Manager Ericsson Inc, Seattle. Styrelseledamot i Technology Service Industry Association (TSIA) och Swedish Chamber of Commerce i Ungern.
	710 000	610 000	610 000	510 000
	–	–	–	–
	7/7	7/7	7/7	–
	12/12	11/12	12/12	12/12
	19 400 aktier	4 100 aktier	16 000 aktier	20 000 aktier



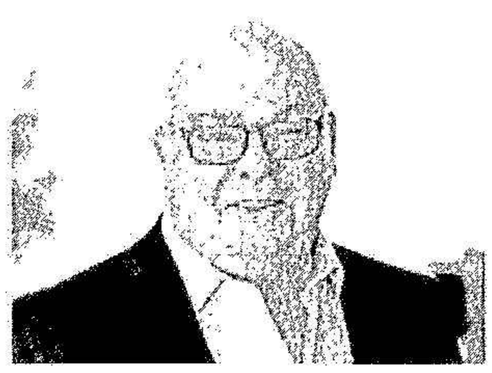
Pontus Andersson

Född: 1966

Invald: 1995

Arbetstagarrepresentant Unionen. Anställd sedan 1987 och arbetar för närvarande som utvecklingsingenjör.

Innehav: 250 aktier



Ulf Jönsson

Född: 1966

Invald: 2022

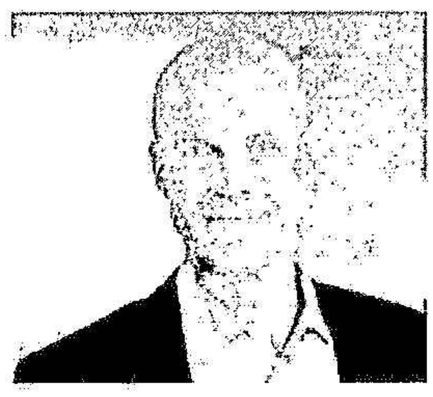
Arbetstagarrepresentant IF Metall. Anställd sedan 2003 och arbetar för närvarande heltid som ordförande i verkstadsklubben IF Metall.

Innehav: 0 aktier

20240819021115

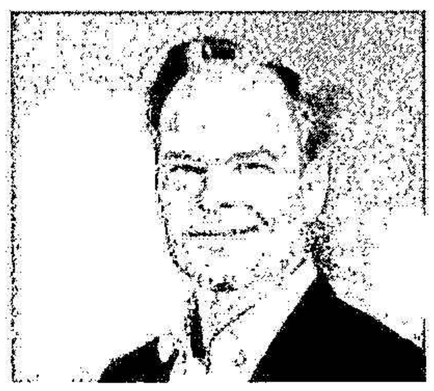
Koncernledning

Medlemmarna kommer från operativa ledningsfunktioner i Sverige, Danmark, Frankrike, Tjeckien och Rumänien. En bred ledningsgrupp ger mer affärsnära beslut och bidrar till stärkt kunskapsöverföring mellan olika enheter.



Ola Ringdahl

VD och koncernchef/CEO



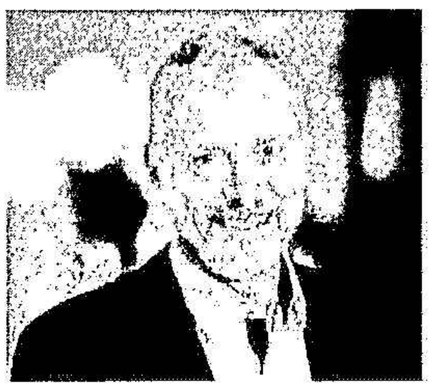
Lars Ynner

Finans- och Ekonomidirektör/CFO



Lars Christensson

Director of Business Development and M&A



Karel Kleinmond

Director of Product Area Ventilation Systems

Född	1972	1970	1971	1969
Anställd	2018	2023	2019	2007
Medlem	2018	2023	2019	2019
Nationalitet	svensk	svensk	svensk	tjeckisk
Huvudsaklig utbildning	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.	Civilekonom, Handelshögskolan Göteborgs Universitet.	Civilingenjör Teknisk fysik, Lunds Tekniska Högskola.	Maskiningenjör, University of West Bohemia, Tjeckien.
Sysselsättning och erfarenhet	Koncernchef Nord-Lock Group 2013–2018. Regional Director på Capio Healthcare 2011–2013. Mellan 2003 och 2011 i ledande positioner inom Crawford som sedan 2011 ingår i Assa Abloy Entrance Systems.	Olika finansiella positioner inom Assa Abloy Entrance Systems senast som VP Finance Industrial Segment 2017–2023 och före det Director of Financial Control 2011–2017. Tidigare erfarenheter som investeringschef på Bure och verkställande direktör samt finansdirektör, Celemi.	Affärsutveckling och M&A inom ett brett spektrum av branscher, senast med Nord-Lock Group. Tidigare erfarenhet inkluderar TV4 och Brio.	Olika positioner inom LEGO 1999–2007, närmast som Managing Director LEGO Production CZ. Tidigare erfarenheter inkluderar olika roller inom det tekniska fältet hos General Electric Transportation Systems och Škoda Pilsen, Tjeckien.
Innehav per 31 dec 2023	114 000 aktier	5 000 aktier	28 000 aktier	6 200 aktier
Köpoptioner[1]	300 000	25 000	77 000	3 000

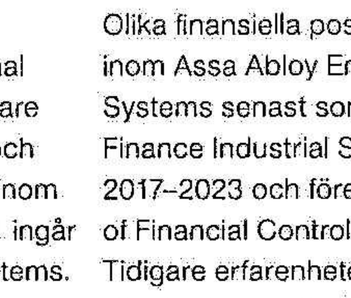
1) 2021, 2022, 2023 års program

Globala koncernfunktioner



Paula Terne

Group HR Manager



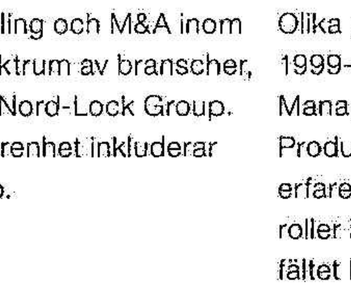
Catharina Paulcén

Corporate Communications och Sustainability



Ola Ranstam

Group General Counsel



Madeleine Hjelmberg

Group Financial Manager

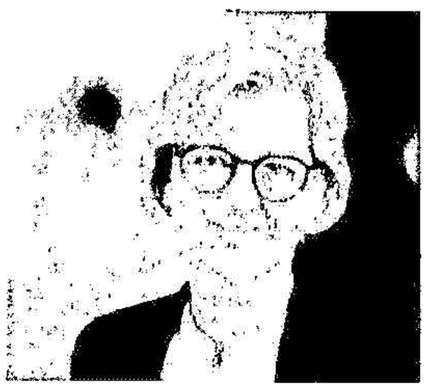


Thomas Lorentzon

Chief Information Officer (IS/IT)

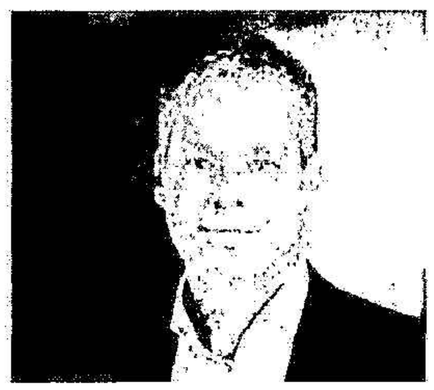
Född	1963	1973	1977	1974	1978
Anställd	2011	2020	2013	2017	2023

20240819021116



Mette Brøndum

Director of Region West Europe



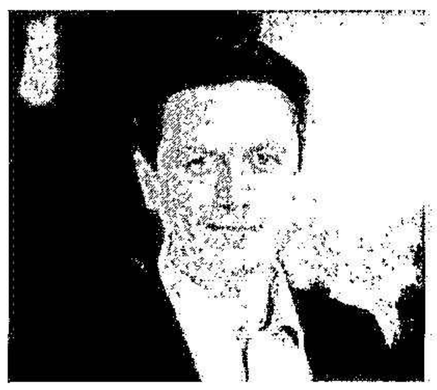
Joakim Lönnberg

Director of Region North Europe



Pascal Gelugne

Director of Region Mid Europe



Sorin Badea

Director of Region East Europe

	1963	1966	1964	1974
	1997	1991	2007	1998
	2019	2019	2019	2019
	dansk	svensk	fransk	rumänsk
	Sälj, strategi, affärsutveckling och ledarskap.	Commercial Pilot, Företagsekonomi vid IHM och Företagsekonomi vid Lunds Universitet.	Civilekonom, Bethel College, USA.	Kandidatexamen vid University of Craiova, fakulteten för ekonomi och företagsekonomi, Rumänien.
	Purchase Manager i Builders Merchant Group. Olika positioner i Lindab sedan 1997 bl.a. Sales and Marketing Manager, Product Manager, Business Unit Manager, Business Area Manager och Country Manager i Danmark.	Country Manager, Sales Manager och Product Manager i Lindabkoncernen. Tidigare pilot för Eastern Air Charter och Chief Flight Instructor vid Marlboro Airport, New York, USA.	Olika positioner inom Lennox/ Outokumpu 2002–2006, närmast som SVP och General Manager of European operations. Tidigare bland annat VP Business Development i Europa och USA för ABB Fläkt Group 1989–2002.	Olika positioner inom finans och controlling i Lindabkoncernen, bland annat Regional Business Controller East Europe, Financial Manager i Ungern och Country Manager i Lettland.
	8 300 aktier	11 500 aktier	6 900 aktier	1 562 aktier
	30 000	69 000	26 000	2 200

20240819021117

Ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningsprinciper

Gällande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare utgår från en ersättning grundad på den marknad och den miljö som respektive befattningshavare är verksam i och ersättningen ska vara konkurrenskraftig, möjliggöra rekrytering samt motivera medarbetare till att stanna i företaget. Ersättningen kan bestå av fast lön, kort- och långsiktig kontant rörlig ersättning, pension samt övriga förmåner. Fast lön ska vara individuellt fastställd utifrån respektive befattningshavares särskilda ansvarsområden, erfarenhet, kompetens och uppnådda resultat. Den fasta lönen ska utvärderas minst vartannat år.

Kortsiktig kontant rörlig ersättning ska baseras på prestation i relation till fastställda individuella mål som syftar till att främja bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen. Den kortsiktiga kontanta rörliga ersättningen till verkställande direktören kan maximalt uppgå till 60 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till maximalt 40 procent av den fasta lönen.

Långsiktig kontant rörlig ersättning ska vara kopplad till finansiella prestationsmål som speglar värdetillväxten i bolaget under en treårsperiod. Långsiktig kontant rörlig ersättning till verkställande direktören kan maximalt uppgå till 70 procent av den fasta lönen och för övriga ledande befattningshavare till maximalt 40 procent av den fasta lönen. Eventuellt utfall av långsiktig kontant rörlig ersättning förutsätts investeras i Lindabaktier för att öka befattningshavarens aktieägande i Lindab och knyta samman aktieägares och ledande befattningshavares intressen.

Pensionen ska vara premiebestämd. Ledande befattningshavare som inte omfattas av ITP-plan ska erhålla högst 30 procent av den årliga fasta lönen i årlig premiebaserad pensionsavsättning. Övriga förmåner ska inte utgöra en väsentlig del av den totala ersättningen. Styrelsen äger rätt att i särskilda fall frångå riktlinjerna. Styrelsen har under 2023 inte utnyttjat detta mandat. Ersättning och övriga förmåner till koncernledningen framgår i tabellen till höger. Därutöver har 10,7 MSEK bokförts för sociala kostnader inklusive särskild löneskatt på pensioner.

Ersättning till VD

Ola Ringdahls fasta ersättning 2023 uppgick till 6 808 294 SEK. Enligt avtal kan Ola Ringdahl vidare erhålla kort och långsiktig kontant rörlig ersättning. Dessutom har Ola Ringdahl rätt till fri bil och vissa andra förmåner. Vad Ola Ringdahl erhållit under 2023 framgår av särskild tabell. Anställningen löper med en uppsägningstid om tolv månader från bolagets sida och sex månader från Ola Ringdahls sida. Ola Ringdahl är bunden av en konkurrensklausul under två år från anställningens upphörande under vilken tid han har rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt att avstå från konkurrensklausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till Ola Ringdahl.

Ersättning till koncernledningen i övrigt

I koncernledningen har under hela året ingått VD och koncernchef Ola Ringdahl, Director of Product Area Ventilation Systems Karel Kleinmond, Director of Business Development and M&A Lars Christensson, Director of Region West Europe Mette Brøndum, Director of Region North Europe Joakim Lönnberg, Director of Region Mid Europe Pascal Gelugne och Director of Region East Europe Sorin Badea. Ekonomi- och Finansdirektör Jonas Arkestad ingick i koncernledningen fram till 10 april 2023 då han lämnade bolaget. Från och med 11 april 2023 är Lars Ynner Ekonomi- och Finansdirektör och ingår i koncernledningen.

Ersättningen till koncernledningen följer de riktlinjer stämman antagit. Anställningsavtalen för nuvarande koncernledning innehåller uppsägningstider om maximalt tolv månader från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Under uppsägningstiden äger bolaget rätt att arbetsbefria den anställde, varvid eventuell lön från annan arbetsgivare ska avräknas mot den lön den anställde erhåller under uppsägningstiden. Koncernledningen i övrigt är bunden av konkurrensklausuler under ett år från anställningens upphörande under vilken tid de äger rätt till särskild ersättning. Bolaget äger rätt att avstå från konkurrensklausulen, varvid ingen ersättning ska utgå till den anställde.

Utvärdering

Styrelsen har följt och utvärderat bolagets program för rörliga ersättningar till bolagsledningen, tillämpningen av riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare och gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i bolaget. Tillämpningen av riktlinjerna samt de rörliga ersättningarna till bolagsledningen har konstaterats vara ändamålsenliga och i enlighet med de av årsstämman fastställda riktlinjerna. Styrelsens bedömning är att ersättningen för ledande befattningshavare ger en bra balans mellan att motivera medarbetarna och att ge kompensation på ett konkurrenskraftigt sätt. De ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer som finns i bolaget är således marknadsmässiga och väl avvägda.

Ersättningar och övriga förmåner till koncernledningen 2023

SEK	Ola Ringdahl[1]	Ersättning övrig koncernledning[1]	Totalt
Fast lön inkl. semestertillägg	6 808 294	15 708 389	22 516 683
Rörlig ersättning	1 289 241	2 558 610	3 847 851
Pensioner	1 957 380	3 057 612	5 014 992
Förmåner	217 693	358 354	576 047
Summa	**10 272 608**	**21 682 965**	**31 955 573**

1) Ersättning till övrig koncernledning avser 8 (8) personer.
Ersättningen är exklusive sociala avgifter och särskild löneskatt.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 58 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819021118

Styrelsens rapport om intern kontroll

Styrelsens rapport om intern kontroll för räkenskapsåret 2023

Styrelsen i Lindab ansvarar för den interna kontrollen i koncernen, ett ansvar som regleras i Aktiebolagslagen och i Svensk kod för bolagsstyrning. Lindabs finansiella rapportering följer såväl de lagar och regler som gäller för bolag noterade på Nasdaq Stockholm, som de lokala regler i varje land där verksamhet bedrivs. Beskrivningen i denna rapport har utformats i enlighet med Årsredovisningslagen och redogörelsen är därmed begränsad till intern kontroll avseende finansiell rapportering. Syftet med rapporten är att ge aktieägare och övriga intressenter en förståelse för hur den interna kontrollen är organiserad i Lindab vad beträffar den finansiella rapporteringen.

Styrelsens beskrivning av den interna kontrollen har som utgångspunkt den struktur som finns i COSO:s (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ramverk för intern kontroll. Mot bakgrund härav har denna rapport upprättats.

Kontrollmiljö och styrinstrument

För att skapa och vidmakthålla en fungerande kontrollmiljö har styrelsen fastställt ett antal grundläggande dokument av betydelse för den finansiella rapporteringen. Däribland särskilt styrelsens arbetsordning och instruktion för den verkställande direktören och dess utskott. Ansvaret för att i det dagliga arbetet upprätthålla den av styrelsen anvisade kontrollmiljön åvilar primärt den verkställande direktören. Denne rapporterar regelbundet till styrelsen utifrån fastställda rutiner.

Styrelsen har även ett revisionsutskott som beredande forum, vilket bland annat behandlar frågor relaterade till koncernens finansiella rapporter, intern kontroll, internrevision, rapporteringsfrågor och redovisningsprinciper samt konsekvenser av eventuella förändringar av dessa. Revisionsutskottets protokoll delges styrelsen regelbundet och utskottets ordförande avrapporterar löpande vid styrelsemöten. Revisionsutskottet har även en löpande kontakt med bolagets externa revisorer och ansvarar även för att säkerställa revisorernas oberoende, kvalifikationer samt att följa överenskommen arvodering.

Den interna kontrollstrukturen inom Lindab bygger på ett ledningssystem baserat på koncernens organisation och sätt att bedriva verksamheten, med tydligt definierade roller, ansvarsområden och delegering av befogenheter. En viktig roll i kontrollstrukturen spelar även fastställda, styrande dokument såsom exempelvis manualer, policys och riktlinjer inklusive antagen uppförandekod. De styrande dokumenten rörande redovisning och finansiell rapportering utgör de väsentligaste delarna av kontrollmiljön när det gäller den finansiella rapporteringen.

Under 2023 har Lindab fortsatt arbetet med att utveckla, förbättra och ytterligare höja mognadsgraden av intern kontroll inom koncernen. Bolaget arbetar kontinuerligt proaktivt med den interna kontrollmiljön och genomför även granskningar med syfte att validera kontrollmiljöns reella funktionalitet. Under 2023 har också ett nytt självutvärderingsverktyg för arbetet med intern kontroll implementerats. Genom självutvärderingsverktyget tar Lindab del av bolagens uppfattning av hur de lever upp till koncernens krav för god intern kontroll i utvalda processer/kontroller. Därefter kan riktade åtgärder och utbildningsinsatser vidtas för att eliminera eller minimera eventuella identifierade förhöjda risker. Lindab har under året även inlett arbetet med intern kontroll inom rapporteringen av hållbarhetsinformation, genom att upprätta en rapporteringsprocess med tydlig ansvarsfördelning och uppföljning.

Riskbedömning

I koncernen genomförs löpande riskbedömning för identifiering och utvärdering av väsentliga risker. Lindabs riskhantering består av att identifiera, mäta och göra aktiva ställningstaganden kring identifierade risker, med syfte att antingen acceptera, minimera eller eliminera en potentiell risk utifrån antagen strategi. Lindab har ett program för riskhantering, Lindab Risk Management (LRM), som omfattar alla delar av verksamheten, såväl affärsområden som regioner och koncernfunktioner. Syftet är att strukturerat kunna arbeta med att förebygga olika risker och stödja ständiga förbättringar. Återkoppling och genomgång av väsentliga risker sker på årlig basis till styrelsen. Utöver detta sker genomgång av de väsentliga riskerna med koncernledningen minst två gånger om året.

Beträffande den finansiella rapporteringen bedöms främst risken ligga i väsentliga felaktigheter i redovisningen, till exempel avseende bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter, kostnader, bedömningar av komplexa och/eller ändrade affärsförhållanden etc. Bedrägeri och förlust genom förskingring är en annan risk. Riskhantering är inbyggd i varje process och olika metoder används för att värdera och begränsa risker samt för att säkerställa att de risker som Lindab är utsatt för hanteras i enlighet med fastställda policys, instruktioner samt etablerade uppföljningsrutiner. All riskhantering syftar till att begränsa väsentliga risker och främja korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning.

Kontrollaktiviteter

Utformningen av kontrollaktiviteter syftar till att på ett effektivt sätt hantera de risker som styrelsen och ledningen bedömer vara väsentliga för verksamheten, den interna kontrollen och den finansiella rapporteringen. Ändamålsenliga, effektiva och tillförlitliga processer är grundläggande i arbetet att säkerställa efterlevnad av gällande lagar, förordningar och riktlinjer.

Kontrollstrukturen består av tydliga roller i organisationen som möjliggör effektiv ansvarsfördelning av specifika kontrollaktiviteter, vilka syftar till att upptäcka eller i tid förebygga risk för fel i rapportering. Sådana kontrollaktiviteter kan exempelvis vara tydlig beslutsordning och beslutsprocesser för större beslut såsom förvärv, större investeringar, avyttringar, avtal och analytiska uppföljningar.

En viktig uppgift för Lindabs organisation är att implementera, vidareutveckla och upprätthålla koncernens kontrollrutiner, även med inriktning på affärskritiska frågor. Processansvariga på olika nivåer är ansvariga för utförande av nödvändiga kontroller

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 59 of 185.

20240819021119

avseende den finansiella rapporteringen. I boksluts- och rapporteringsprocesser finns kontroller vad gäller värdering, redovisningsprinciper och uppskattningar. Alla rapporterande enheter har en ansvarig controller/ekonomichef, vilken har till ansvar att säkerställa korrekt finansiell rapportering. Den kontinuerliga analys som görs i respektive enhet av finansiell rapportering tillsammans med den analys som görs på koncernnivå, är viktiga för att säkerställa att den finansiella rapporteringen inte innehåller några väsentliga felaktigheter. Koncernens controllerorganisation spelar en viktig roll i den interna finansiella kontrollprocessen och ansvarar för att den finansiella rapporteringen från varje enhet är korrekt, fullständig och i tid.

Information och kommunikation

Lindab har interna informations- och kommunikationsvägar. Dessa syftar till att främja fullständighet och riktighet i den finansiella rapporteringen, till exempel genom styrdokument i form av interna riktlinjer, direktiv och policys. Regelbundna uppdateringar och meddelanden om ändringar av redovisningsprinciper, ändringar på krav i rapportering eller annan informationsgivning görs tillgängliga och kända för berörda medarbetare. Genom koncernens intranät (LindNet) har organisationen tillgång till samtliga centrala styrdokument för intern kontroll och styrning.

Lindab har ett visselblåsarsystem, WhistleB, för att öka tillgängligheten för samtliga medarbetare att anonymt kunna rapportera problem och/eller oegentligheter inom verksamheten. Medarbetare blir årligen påminda om visselblåsarsystemet och dess tillgänglighet och samtliga nyanställda får genomgång och utbildning i systemet. Lindab har under 2022–2023, till följd av EU:s visselblåsardirektiv, implementerat ett nytt internt visselblåsardirektiv i samtliga länder som antagit EU:s direktiv samt i de länder där Lindab bedriver verksamhet inom Europa men som ej är medlemmar i EU. Medarbetare har fått information om det nya direktivet och WhistleB har uppdaterats med nya funktioner med bland annat möjlighet att anonymt rapportera problem och/eller oegentligheter via lokala telefonnummer. Bolaget har tillsett att en av de som mottager, analyserar och vid behov utreder meddelanden, är en advokat i respektive land tillsammans med koncernens chefsjurist, tillika medlem i dotterbolagets styrelse eller annan person/personer som anses lämpliga att utreda det som rapporterats. Respektive advokat tillser även att den eller de personer som är involverade i arbetet hålls uppdaterade kring eventuell lokal lagstiftning och/eller regler. Då en advokat får information direkt från WhistleB om ett inkommet ärende säkerställs att en extern insyn och kompetens omedelbart kan hantera och rådgöra i ärendet oavsett karaktär. Anonymitet ska garanteras enligt gällande lagar och regler för de som rapporterar in problem och/eller oegentligheter.

Styrelsen erhåller regelbundet finansiella rapporter. Den externa informationen och kommunikationen styrs bland annat av bolagets Kommunikationspolicy som beskriver Lindabs generella principer för informationsgivning.

Uppföljning

Koncernens efterlevnad av antagna policys och riktlinjer följs upp av styrelsen och företagsledningen. Vid varje styrelsemöte behandlas bolagets finansiella situation. Styrelsens ersättningsutskott och revisionsutskott spelar en viktig roll när det gäller exempelvis ersättningar, finansiell rapportering och intern kontroll.

Inför publicering av kvartalsrapporter och årsredovisning granskar revisionsutskottet och styrelsen den finansiella rapporteringen. Lindab gör månadsvis resultatuppföljning med analys av avvikelser från budget, prognos och föregående år. De externa revisorerna avrapporterar sina noteringar till styrelsen från den översiktliga granskningen av tredje kvartalets bokslut respektive granskningen av årsbokslutet och av granskningen av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Vanligtvis deltar revisorerna vid två styrelsemöten per år.

Lindab har identifierat tre huvudsakliga områden (hållbarhet, intern kontroll och efterlevnad) som centrala inom sin bolagsstyrning och har en bolagsstyrningskommitté, vars huvudsakliga ansvarsområde är att säkerställa god bolagsstyrning inom koncernen.

Internrevision

Lindab har en internrevisionsfunktion integrerad i koncernens centrala finansorganisation som upprätthålls av extern part.

Funktionen rapporterar löpande till koncernens Ekonomi- och Finansdirektör samt direkt till revisionsutskottet minst en gång per år. Inriktning och omfattning av internrevisionens arbete fastställs av revisionsutskottet. Internrevisionen syftar till att säkerställa att koncernens mål uppnås genom ändamålsenliga och effektiva processer samt att den finansiella rapporteringen är upprättad i enlighet med tillämpliga lagar och regler.

Båstad den 24 mars 2024
Styrelsen i Lindab International AB (publ)

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 60 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819021120

Revisorsyttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i Lindab International AB (publ) organisationsnummer 556606-5446

Uppdrag och ansvarsfördelning
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för räkenskapsåret 2023 på sidorna 49-60 och för att den är upprättad i enlighet med Årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning
Vår granskning har skett enligt FARs rekommendation RevR 16 *Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten*. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande
En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 Årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningens övriga delar, samt är i överensstämmelse med Årsredovisningslagen.

Göteborg den 24 mars 2024
Deloitte AB

Harald Jagner
Auktoriserad revisor

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 61 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819002121

Riskhantering

RISKER I MINDRE ELLER större omfattning är en del av affärsverksamheten. Lindabs riskhantering består av att identifiera, mäta och försöka förhindra att dessa risker blir verklighet och ständigt göra förbättringar för att minska den potentiella exponeringen. För koncernen är riskförebyggande insatser huvudinriktningen, att förhindra att potentiella risker utvecklas till skador och/eller förluster. Om Lindab inte lyckas fullt ut med detta gäller det i andra hand att mildra verkan av redan inträffade skador.

Koncernens verksamhetsrisker utgörs bland annat av operativa risker, strategiska risker, efterlevnadsrisker och hållbarhetsrisker. Därutöver hanterar Lindab även finansiella risker. För varje enskild risk bedöms sannolikhet och påverkan på Lindabs verksamhet med påföljande åtgärdsplan. Rapportering, uppföljning och kontroll sker genom formellt etablerade rutiner och processer.

Verksamhetsrisker

Risk	Trend	Hantering
Efterfrågan Efterfrågan på Lindabs produkter påverkas av faktorer såsom konjunkturutvecklingen, trender i byggande samt efterfrågan på hälsosamt inomhusklimat.	↗	Lindabs affärsverksamhet är sencyklisk med cirka 80 procent av försäljningen riktad mot yrkesbyggnader samt ett produkt- och lösningssortiment där merparten installeras först under ett senare skede i byggprocessen. Över tid följer byggmarknaden som regel den övergripande BNP-utvecklingen, fast med större fluktuation. Marknaden för yrkesbyggnader ligger ofta något senare i konjunkturcykeln jämfört med bostäder då projekten generellt är större och har längre ledtider. Under normala konjunkturcykler ger detta Lindab ett visst handlingsutrymme att hantera kapacitetsplaneringen. Vid makroekonomiska kriser, likt finanskrisen 2008, gäller dock snarare det omvända med snabba och betydligt kraftigare svängningar i byggaktiviteten jämfört med den allmänna ekonomin. Under 2023 har byggaktiviteten minskat i hela Europa, men framför allt i Norden och Centraleuropa. Lindab följer konjunkturutvecklingen noga och anpassar verksamheten utifrån uppskattad efterfrågan. Efterfrågan på Lindabs produkter påverkas även av förändringar i kundernas investeringsplaner och produktionsnivåer. Kundernas investeringar kan förändras om den politiska eller ekonomiska situationen i ett land eller en bransch förändras. Lindab hade vid utgången av 2023 egen verksamhet i 20 länder, vilket balanserar de olika landspecifika riskerna i byggbranschen. Då byggbranschen är en cyklisk bransch går det dock inte att skydda sig mot en nedgång i världskonjunkturen. Den nuvarande ekonomiska konjunktursituationen i Europa påverkar merparten av Lindabs marknader och har därför också en inverkan på Lindab. En ytterligare aspekt är förändrad efterfrågan baserad på energieffektivitet och hållbarhet. Det är tydligt att kunderna alltmer efterfrågar klimatanpassade och cirkulära lösningar, vilket är grundläggande egenskaper i Lindabs produktutveckling. Det finns emellertid en risk för att Lindab inte håller tillräckligt högt tempo eller bedömer efterfrågan på enskilda tekniker på ett sätt som inte skapar konkurrenskraftiga produkter.
Påverkan av politiska beslut Lindabs verksamhet påverkas av politiska beslut och införandet av nya lagar och regler.	↗	Lindab tillverkar högkvalitativa ventilationssystem i de högsta täthetsklasserna. Skärpta regleringar av byggstandarder har vanligtvis en positiv påverkan på Lindabs konkurrenskraft. EU:s Green Deal och Fit for 55 med ökade investeringar i renovering av byggnader samt höjda krav på god inomhusluft bedöms få en positiv påverkan på Lindabs långsiktiga försäljning. Lindab lanserar och utvecklar flera produkter med syfte att uppgradera och effektivisera befintliga ventilationssystem. Utsläppshandel och införande av koldioxidtullar gör det dyrare med utsläpp av växthusgaser. Då stålindustrin står för en stor del av de globala utsläppen är detta något som påverkar Lindab. Stål med lägre utsläppsgrad kommer till en början vara dyrt, men med ökade priser för utsläpp kommer gapet till traditionellt stål minska. Lagkrav likt Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) påskyndar omställningen och har en positiv påverkan för Lindab då bolaget prioriterar stål med lägre utsläpp samt inköp från europeiska tillverkare.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 62 of 185.

20240819021122

Forts. Verksamhetsrisker

Globala och regionala kriser
Krig, pandemier och andra samhällsgenomgripande kriser kan ha negativ påverkan på efterfrågan av Lindabs produkter, såväl som på Lindabs och underleverantörernas förmåga att leverera.

Krig och konflikter i bland annat Ukraina och Israel har skapat ett osäkert läge i världen, med risk för att konflikterna eskalerar ytterligare. Lindab hade ett lågt beroende av Ryssland, Belarus och Ukraina vid krigsutbrottet och avslutade under 2022 all tidigare verksamhet i Ryssland. Konflikten har medfört längre leveranstider samt höjda priser, framför allt på energi och råvaror. Lindabs verksamhet är inte beroende av gas från Ryssland och produktionen är inte så energikrävande att höjda energipriser skulle bli ett allvarligt problem. Lindab har redan idag tillräckligt höga lagernivåer för att kunna kompensera för längre leveranstider och råvarubrist.

Lindabs beroende av leverantörer utanför Europa är låg vilket varit en fördel i pandemin, men kan vara en risk i andra krisscenarier.

Råvarupriser
Med stora inköp av olika råvaror, framför allt stål, finns det en risk för snabba svängningar i priset. Det påverkar i sin tur hur Lindab både kan hantera prisjusteringar och förändringar av lagervärden.

Lindab köper in stora kvantiteter stål, huvudsakligen i form av tunnplåt, och är beroende av prisutvecklingen på råvarumarknaden. Baserat på mångåriga relationer med de viktigaste leverantörerna av stål och tunnplåt har Lindab skapat en inköpsstrategi som gör att bolaget utan mellanhänder kan köpa direkt från stålverken. Lindabs goda relation med stålverken har också möjliggjort utveckling av speciella stålkvaliteter och ytbehandlingar som är anpassade till bolagets system och produkter.

Lindab köper enbart stål baserat på behov och spekulerar inte i eller säkrar framtida stålpriser. Lindab har valt att koordinera merparten av stålinköpen centralt för att få skalfördelar samt få konkurrenskraftiga priser och villkor gentemot stålverken.

En noggrann intern uppföljning sker även för att kunna reagera och anpassa priser gentemot kund, när prisökningar uppstår i inköpsledet som inte kan absorberas av organisationen genom rationaliseringar. En stor volatilitet i inköpspris på stål medför en viss lönsamhetsrisk då kompensation i kundpris kan ske med viss fördröjning samt att innevarande lager kan ha ett högre genomsnittligt värde än befintligt stålpris. Lindab har under året implementerat prisökningar för att bland annat kompensera för höga stålpriser, vilket påverkat omsättningen positivt.

Driftsstörningar
Lindab kan drabbas av driftsstörningar såsom haveri, strejk eller brand.

Lindab kan av olika skäl drabbas av driftstörningar såsom haveri, strejker och andra orsaker utanför koncernens kontroll. Med sin geografiskt spridda närvaro har koncernen goda möjligheter att flytta verksamheter till andra platser om någon enhet skulle slås ut och på så satt säkerställa att åtagna uppdrag slutförs. Lindab har under de senaste åren haft en stabil tillgång till råmaterial, i en tid där det under vissa perioder varit brist på stål och andra insatsvaror. Koncernen har globala försäkringsprogram för att täcka väsentliga egendomsskador, verksamhetsavbrott samt driftstörningar.

En typ av driftsstorning som ökat i sannolikhet är brist på energiförsörjning. Det berör framför allt Lindabs centrala produktion i södra Sverige. Den svenska regeringen har varnat för att elförsörjningen kan slås av under perioder, men ingen sådan driftstörning har ännu skett. Lindab har även central produktion i Tjeckien där risken för elavbrott kortsiktigt bedöms som lägre.

Konkurrens
Konkurrens från andra aktörer kan leda till prispress och att Lindab gör felaktiga val vad gäller utveckling av konkurrenskraftiga produkter.

Lindab möter framför allt ett stort antal små lokala och regionala företag. Det finns även ett litet antal relativt stora nationella och multinationella företag som kan räknas som konkurrenter på delar av erbjudandet. Bland bolagets konkurrenter finns bland andra Ruukki Construction, Tata Steel, ArcelorMittal Construction, BerlinerLuft, ETS Nord, Fläkt Group, Rokaflex, Vento, Swegon, Systemair och Trox. Ingen av konkurrenterna har ett erbjudande som exakt matchar Lindabs, utan är starka inom några överlappande områden.

För att möta konkurrensen har Lindab valt att arbeta med högautomatiserade centrala produktionsenheter för volymprodukter. Dessa produkter kan enkelt transporteras. Detta kombineras med lokala mindre produktionsenheter för produkter som kräver lokal anpassning. Lokal produktion sker även i allt större utsträckning för skrymmande produkter med syfte att minska transportkostnader och få en ökad hållbarhet i processen. Genom Lindabs välutvecklade distributionsnät kan förändringar, trender och nya krav fångas upp från kunder och ligga till grund för anpassningar av produkter, systemlösningar och tjänster. Lindabs huvudråvara är stål, huvudsakligen i form av tunnplåt, och Lindabs konkurrenskraft påverkas delvis av förändringar i råvarupriserna. Lindab effektiviserar kontinuerligt produktion, distribution och organisation för att bibehålla konkurrenskraften. Stål har många fördelar framför konkurrerande material såsom plast och betong. Kundkampanjer har också inflytande på kundernas val av produkter. Lindab arbetar för att bygga långsiktiga relationer med sina kunder samt att ge mervärde genom att med Lindabs produkter och systemlösningar förenkla byggandet.

TeamEngine E-Signing

20240819021123

Forts. Verksamhetsrisker

Kundexponering
Exponering mot fler kunder minskar risken för kundförluster.

Lindabs försäljning riktar sig till ett stort antal kunder, där ingen är dominerande. Det betyder att koncernen har begränsad exponering gällande enskilda kundförluster. Det finns däremot alltid en risk att kunders finansiella ställning ändras, vilket kan medföra att deras betalningsförmåga kan försämras och det i sin tur kan leda till att Lindab inte får betalt för sålda produkter. För att minimera risken för kundförluster arbetar koncernen i möjligaste mån med kreditupplysningar på kunder. Vidare har ett antal bolag inom koncernen försäkrat fordringar mot kundförluster. Den enskilt största kunden som Lindab säljer till motsvarar 1,8 procent (1,8) av koncernens årsomsättning.

Lindab tillämpar en värderingsmetod för beräkning av reservation för kundförluster, vilken baseras på förväntade kreditförluster. I praktiken innebär detta att koncernen kategoriserar sina utestående kundfordringar i sex olika nivåer beroende på förfallodagar, allt ifrån ej förfallna kundfordringar till fordringar med mer än 360 dagars förfall. Respektive nivå har en förväntad kreditförlustgrad mellan 0,5 procent (0,5) till 95,3 procent (95,3). Utifrån dessa förväntade kreditförlustgrader sker redovisningsmässiga förlustreserveringar. Kreditförlustgraderna är estimerade utifrån koncernens egen historiska erfarenhet, men reflekterar även en framtida förväntan om förändrade betalningsstrukturer utifrån konjunkturläge och andra viktiga förutsättningar. Utöver de modellbaserade reservationerna för kreditförluster sker även individuell värdering av enskilda kundfordringar så snart det finns indikation på utökad förlustrisk i enskilt engagemang. På så vis arbetar koncernen löpande aktivt för att på bästa möjliga satt reflektera känd information i total redovisad befarad kreditförlustreserv. För ytterligare information om värdering av kundfordringar, se not 2 och not 25.

Baserat på nämnd värderingsmetod uppgick reserven för förväntade kundförluster till –66 MSEK (–67) vid utgången av räkenskapsåret. Under året har resultatet belastats med kostnader för förväntade och konstaterade kundförluster motsvarande 0,2 procent (0,1) av nettoomsättningen, se not 25.

Leverantörer
Lindab är beroende av ett stort antal leverantörer. Ett bortfall av viktiga leverantörer kan förorsaka kostnader och problem i tillverkningen. Leverantörer som inte följer Lindabs uppförandekod kan även orsaka problem för Lindab.

Lindab har avtal med ett stort antal leverantörer för att minska beroendet av enskilda leverantörer. För stål, som är huvudråvara i Lindabs produkter, finns ett flertal leverantörer från olika delar av världen, där huvuddelen köps från Europa.

Lindab har etablerat en uppförandekod för leverantörer som bland annat behandlar arbetsvillkor, affärsetik samt hälsa och säkerhet. Leverantörer certifieras enligt ett särskilt program. Leverantörer i högriskländer genomgår revision vartannat år. Övriga revisioner planeras och genomförs utifrån ett riskperspektiv. Lindab strävar aktivt efter att göra inköp från europeiska leverantörer och undvika länder med sämre arbetsvillkor eller icke-demokratiska styren. För ytterligare information om arbetet med leverantörer, se hållbarhetsrapporten på sidan 140.

Investeringar
Investeringar kan medföra risker för att välja fel teknik eller att investeringen blir mer kostsam än planerat.

Lindab har sedan 2019 genomfört bolagets största investeringsprogram genom tiderna. Ett beslutsunderlag för en investering har en viss osäkerhet om framtida vinster kommer att uppnås. Lindabs investeringsprogram har uppvisat goda resultat och då investeringarna successivt trappas ner från 2021 till 2025, minskar även investeringsriskerna. Framtida krav på klimatanpassning av verksamheten kan leda till nya investeringar där obeprövad teknik används, vilket skulle kunna utgöra en risk för att investeringar inte uppnår önskad effekt.

Förvärv
Förvärv av bolag öppnar upp nya möjligheter men medför även risk för problem som inte var kända vid förvärvstillfället.

Lindab har genomfört fem förvärv under 2023 samt ett flertal förvärv från 2020 och framåt. För varje förvärv finns det en risk att det förvärvade bolaget inte genomlysts tillräckligt och att ogynnsamma situationer upptäcks först under eller efter integrationen. Inget som haft väsentlig påverkan på Lindab eller på det förvärvade bolagens verksamheter har hittills framkommit efter förvärvens genomförande. För varje förvärv som genomförs blir kunskapen högre och risken bedöms därför minska över tid.

Kompetens
Att attrahera kompetent personal samt behålla nyckelpersoner har betydelse för Lindabs fortsatta framgång.

Bristen på arbetskraft blir alltmer påtaglig och arbetet med att vara en attraktiv arbetsgivare blir därmed ännu viktigare. Lindab arbetar med riktade insatser för att attrahera kritiska kompetenser och stärka arbetsgivarvarumärket. Genom utbildning, coachning och årliga utvecklingssamtal utvecklas medarbetarnas kompetens. Löner och andra villkor ska vara marknadsanpassade samt kopplas till bolagets affärsmässiga prioriteringar. Lindab eftersträvar goda relationer med de fackliga organisationerna. Lindabs investeringsprogram automatiserar delar av produktionen, vilket till del motverkar brist på arbetskraft inom tillverkningen.

Klimatförändringar
Klimatförändringar i form av ökad uppvärmning, stormar, torka och andra klimateffekter kan negativt påverka Lindabs möjligheter att bedriva sin verksamhet.

Fler stormar och översvämningar innebär ökad risk för skador på Lindabs anläggningar samt störningar av transporter av råvaror och färdiga produkter. Fysiska risker ses över kontinuerligt mot bakgrund av ökad påverkan och förekomst av extrema väderförhållanden. Detta görs främst lokalt då anläggningarna har olika geografiska förutsättningar. Brist på el eller högre priser på el kommer att påverka Lindabs förmåga att producera produkter till konkurrenskraftiga villkor. Klimatförändringar kan även leda till ökat behov av bra och energieffektiv ventilation samt att mer reparationer av byggnader behövs, vilket i sin tur påverkar Lindabs försäljning av tak och väggar.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 64 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819021124

Forts. Verksamhetsrisker

Miljöpåverkan
Lindab har tillverkande verksamhet vilken riskerar att påverka miljön negativt, något som även kan leda till avgifter och böter.

Lindabs kvalitets- och miljöpolicy är ett centralt dokument som tillsammans med hållbarhetsplanen ligger till grund för miljöarbetet inom koncernen. Lindabs verksamhet med tillverkning av produkter i stål medför begränsad direkt miljöpåverkan, men däremot indirekt påverkan i form av växthusgasutsläpp från stålindustrin. De två största insatser Lindab gör för att minska sin miljöpåverkan är att börja använda stål med lägre klimatpåverkan i takt med att det finns tillgängligt samt att optimera transporter och övergå till miljövänligare transportalternativ. Dessutom pågår en omställning av den egna verksamheten, vilken kommer accelereras i och med att Lindab anslutit sig till Science Based Targets initiative.

I de fall risk för miljöåtagande föreligger görs bedömning om huruvida avsättning erfordras. Under 2023 gjordes inga avsättningar för befarade tillkommande miljöåtaganden.

De restprodukter som uppstår i produktionen består framför allt av metallskrot. Avfall sorteras och tas om hand enligt gällande lagstiftning. 83 procent av Lindabs avfall återvinns. Återvunnet avfall inkluderar metallskrot, övrig återvinning samt återvunnet farligt avfall.

För att skydda bolaget och tredje man vid eventuella miljöolyckor har Lindab i ett flertal länder miljöförsäkringar. Försäkringarna omfattar skadeståndsskyldighet för skada som består av, eller är en följd av, miljöskada.

Lindab arbetar tillsammans med sina leverantörer för att minska miljöpåverkan i värdekedjan som en del i leverantörsutvärderingen. I leverantörsledet finns också den största påverkan på biologisk mångfald. Läs mer om Lindabs miljöarbete på sidorna 154–167.

Förtroenderisker
Händelser kan inträffa som skadar förtroendet för Lindab. Det kan till exempel vara fråga om medarbetare eller leverantörer som inte följer gällande lagar och regler eller Lindabs värderingar.

Lindab arbetar löpande med information om gällande regelverk och bolagets värderingar. Lindabs uppförandekod är utarbetad för både medarbetare och leverantörer. Lindab har rutiner utarbetade för plötsliga händelser såsom olyckor eller skador i form av brand, naturkatastrofer och andra typer av kriser.

Affärsetik
Ett oetiskt agerande eller dålig hantering av affärsetiska risker kan skada Lindabs varumärke och rykte på marknaden.

Lindabs anseende är en värdefull tillgång som kan påverkas av Lindabs agerande men också av externa intressenter. Lindabkoncernen strävar efter att undvika handlingar som skulle kunna riskera Lindabs goda rykte. Lindab strävar efter att vara en god samhällsmedborgare där koncernen är verksam.

En uppförandekod är implementerad i koncernen för att säkerställa att samtliga medarbetare på Lindabs marknader följer god affärssed. Den innefattar bland annat övergripande regler för hur Lindab bedriver sin verksamhet och hur bolagets medarbetare ska uppträda mot varandra och i affärsmässiga relationer. Koden ses över årligen för att den ska fortsätta att vara relevant. Under 2023 gjordes en större uppdatering för att täcka in nya situationer samt inkludera fler exempel vilket underlättar för läsaren. Koden innehåller principer om bland annat affärsetik, relationer till medarbetarna och respekt för mänskliga rättigheter och miljö. Medarbetare uppmanas att anmäla överträdelser. Ett visselblåsarsystem finns etablerat och misstänkta överträdelser undersöks och hanteras.

Hälsa och säkerhet
I Lindabs anläggningar kan olyckor och låg säkerhet leda till skador eller dödsfall. Hälsorisker inkluderar även psykisk ohälsa till exempel på grund av trakasserier, höga stressnivåer och dålig arbetsmiljö.

Den fysiska säkerheten för medarbetarna är ett högprioriterat område och systematiskt arbete för att förebygga olyckor genomförs dagligen, framför allt i Lindabs produktionsanläggningar där riskerna är som högst. Sedan ett antal år tillbaka har Lindab intensifierat arbetet kring god arbetsmiljö genom att arbeta med värderingar, beteenden och utbildning. Lindab har en arbetsmiljöpolicy med tydligt formulerat ansvar för såväl chefer som medarbetare. Stor vikt läggs vid det förebyggande arbetet som sker i samarbete mellan ledning, medarbetare, skyddsorganisation och företagshälsovård. Inträffade olyckor, som gett upphov till förlorad arbetstid i minst en dag, följs upp månadsvis och redovisas som LTIF (Lost Time Injury Frequency). Under 2023 uppgick LTIF till 9,0 (6,8), vilket är en ökning från föregående år. Detta är något Lindab ser mycket allvarligt på och ett flertal åtgärder har satts in under året för att vända trenden. För information om genomförda åtgärder, se sidan 43.

Vid allvarliga olyckor, med risk för bestående men, ska Group Health and Safety Manager och koncernchefen informeras inom 24 timmar. Korrigerande åtgärder vidtas omedelbart och förebyggande åtgärder vidtas så snart som möjligt och följs upp. Under 2023 inträffade 2 (0) allvarliga olyckor.

Lindab följer noggrant upp inträffade skador för att säkerställa att berörda personer får bästa möjliga stöd för att återgå i arbetet. Lindabs investeringsprogram som medför en moderniserad maskinpark har också en positiv påverkan på säkerheten på arbetsplatsen. En god och säker arbetsmiljö är en strategiskt viktig fråga i koncernen. Hälsa och säkerhet är även en del av Lindabs leverantörsutvärderingsprogram för att skydda människor i Lindabs värdekedja.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 65 of 185.

20240819021125

Forts. Verksamhetsrisker

Legala risker
Lindab kan bli föremål för kommersiella tvister och andra rättsliga förfaranden.

→

Lindab följer rättsutvecklingen inom relevanta områden för att säkra efterlevnad av regelverk. En central funktion som leds av koncernens chefsjurist har ansvar för att bevaka och styra den legala riskhanteringen. Koncernbolagen har under året endast varit inblandade i mindre tvister som är direkt hänförliga till verksamheten. Inom Ventilation Systems och Profile Systems görs avsättningar för uppkomna tvister som bedöms mynna ut i betalningsansvar. Garantiavsättningen vid utgången av räkenskapsåret uppgick till –6 MSEK (–6). För ytterligare information, se not 28.

Under 2022 infördes globala sanktioner mot Ryssland och Belarus. Dessa sanktioner är komplexa och ändras kontinuerligt. Det medför ökad risk för feltolkningar och felbedömningar och därmed brott mot sanktionerna med legala och finansiella effekter som följd. Eftersom avvecklingen av den ryska verksamheten slutfördes under 2022 har risken minskat.

Digitalisering
Nya digitala lösningar medför nya möjligheter att göra affärer och effektivisera verksamheten, men även risker för teknikval som leder till problem eller höga kostnader. Det finns även en risk för att inte införa system i tid när kunderna kräver ökat digitalt stöd.

↗

Den digitala utvecklingen går snabbt och skapar nya förutsättningar. Nya digitala lösningar möjliggör nya tjänster samt förändrar kundernas och investerarnas efterfrågan och beteende.

Med ökad digitalisering ställs krav på uppkopplade produkter och på kringtjänster där data analyseras. Lindab har nära kontakt med kunder samt med teknikpartners för att säkerställa att efterfrågade produkter utvecklas samtidigt som Lindabs kompetens på området ständigt höjs.

En annan aspekt av digitaliseringen är att mer data och rapportering efterfrågas från externa parter. Det innefattar exempelvis finansiella data, hållbarhetsdata och produktdata. Ny teknik behöver utnyttjas för att efterfrågan på data inte ska leda till ineffektiv och manuell hantering och reducera tid för värdeskapande aktiviteter.

IT-säkerhet
Störningar eller felaktigheter i kritiska system kan få en direkt påverkan på produktions- och affärsprocesser. Intrång av obehöriga kan orsaka ekonomiska förluster och andra skador.

↗

IT-säkerhetsarbetet omfattar kontinuerlig riskbedömning, införandet av förebyggande åtgärder och användandet av säkerhetsteknologier. För att möjliggöra hög tillgänglighet, katastrofberedskap och minimera risken för driftstörning på verksamhetskritiska system har IS/IT-säkerhetslösningar implementerats och tillämpliga grader av redundans i IT-infrastrukturutrustning (kommunikationslinjer, servrar, lagring och serverhallar) etablerats. Regelbundna riskanalyser, innefattande identifiering, analys samt riskreducerande åtgärder utförs för verksamhetskritiska IS/IT-system. Med en ökad grad av digitalisering bedöms riskerna inom detta område successivt stiga.

Skatter
Skattelagstiftningen blir alltmer komplex vilket medför en risk för felaktig hantering.

↗

Som ansvarsfull skattebetalare arbetar Lindab kontinuerligt med att säkerställa att tillämpliga skattelagar, regler och förordningar följs av bolagen i de jurisdiktioner där koncernen har verksamhet. Lindabs verksamhet genererar skatteintäkter och Lindabs skatteregleringar följer koncernens verksamhet. Respektive bolag i koncernen är ansvarigt för att följa nationella och internationella skatteregler samt rapportera till relevanta myndigheter. Från ett centralt perspektiv monitoreras koncernens skattemässiga struktur för att upprätthålla en struktur som är långsiktig samt i enlighet med tillämplig skattelagstiftning.

Lindabs verksamhet bedrivs huvudsakligen i flera olika länder i Europa, och generellt upplever koncernen att skattelagstiftning och tillämpningen av denna blivit mer komplex. Förutsägbarheten har minskat och det är allt mer angeläget att ha uppdaterade och välfungerande system och processer för hantering av skatter och avgifter.

Inom inkomstskatteområdet fokuseras även på internprissättningsfrågor, som avser de priser som avtalas vid gränsöverskridande transaktioner mellan närstående företag. Internpriserna påverkar intäkter och kostnader och därmed beskattningsbart resultat i de länder där verksamheten bedrivs. Det internationellt vedertagna synsättet är att villkoren ska överensstämma med de som skulle ha avtalats mellan oberoende parter, den så kallade armlängdsprincipen. OECD har utfärdat riktlinjer för gränsöverskridande interna transaktioner i multinationella koncerner och Lindab arbetar kontinuerligt med att säkerställa att koncernen följer både dessa riktlinjer och den lokala skattelagstiftningen i respektive jurisdiktion. Lindab arbetar även med att utveckla och anpassa rutiner för att identifiera risker på skatteområdet och för att kunna hantera dessa på ett ändamålsenligt sätt. Lindab har också löpande kontakt med skatterådgivare för tolkning av skatteregler och bedömning av hur olika frågor ska hanteras.

Vid en felaktig hantering kan Lindab drabbas av högre rörelsekostnader och skattekostnader jämte räntekostnader och straffavgifter. Koncernen är inte inblandad i några skattetvister som bedöms kunna medföra materiell negativ inverkan på koncernens resultat och ställning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 66 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819002126

Finansiella risker

För ytterligare detaljer kring finansiella risker, se not 3.

Risk	Trend	Hantering
Finansiering Med finansieringsrisk avses risken för att finansieringen av koncernens kapitalbehov samt refinansiering av utestående krediter försvagas eller fördyras.		Lindabs totala kreditramar uppgår per den 31 december 2023 till 3 077 MSEK (3 079). Av kreditramarna löper 1 000 MSEK till och med juni 2025 och resterande kreditfaciliteter om 2 077 MSEK till juni 2026. Lindab har två kreditavtal som ingicks 2021, ett med Nordea/ Raiffeisen Bank International och ett med Raiffeisen Bank International. Ett tredje kreditavtal ingicks med Nordea 2022. Samtliga kreditavtal innehåller en kovenant i form av nettoskuldsättning i förhållande till EBITDA, vilken följs upp kvartalsvis. Lindab uppfyller kovenanten per den 31 december 2023. Enligt koncernens Treasurypolicy ska alltid en långfristig finansiering finnas på plats 12 månader innan befintlig finansiering förfaller.
Likviditet Likviditetsrisk definieras som risken att koncernen drabbas av ökade kostnader på grund av brist på likviditet.		Alla förfall på centralt administrerade lån planeras i förhållande till koncernens kassaflöde. Ovannämnda kreditavtal säkerställer likviditetsbehovet. Lindabs verksamhet är säsongsbetonad, vilket får effekt på kassaflödet. Under perioden januari–juni är kassaflödet normalt sett svagare för att stärkas under juli–december. Enligt koncernens Treasurypolicy ska koncernen vid varje tillfälle inneha disponibla medel inklusive outnyttjade krediter för att täcka likviditetsbehovet i den löpande verksamheten.
Ränta Ränterisk är risk för att förändringar i gällande ränteläge påverkar koncernen negativt.		Överskottslikviditet används till amortering av befintliga lån. Räntebindningstiden ska enligt Treasurypolicyn vara 1–12 månader. Per 31 december 2023 uppgick den till 3 månader (4). Räntesatsen, beräknad som koncernens räntekostnad i förhållande till genomsnittliga skulder, uppgick till 5,0 procent (3,3).
Valuta Valutarisk är risken för negativa effekter på koncernens rapport över totalresultat, kassaflöde och rapport över finansiell ställning på grund av växelkursförändringar. Resultatet påverkas när intäkter och kostnader i utländsk valuta omräknas till svenska kronor. Rapporten över finansiell ställning påverkas när tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor.		För att minska valutaexponeringen med avseende på transaktionsrisk eftersträvas att matcha inflöde och utflöde i olika valutor genom att exempelvis fakturera i samma valuta som inköp görs i. Varje enskilt koncernföretag är ansvarigt för att identifiera sin egen valutaexponering. Vissa speciella order, projekt, investeringar och inköp kan säkras för att skapa visshet om framtida kassaflöden. För att minska valutarisken i omräkningsexponeringen kan valutasäkring beslutas av Finans- och Ekonomidirektören, vilket är i enlighet med koncernens Treasurypolicy. Säkring kan ske med upp till 90 procent av underliggande tillgångs värde.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 67 of 185.

TeamEngine E-Signing

Finansiella rapporter



Ju bättre inomhusluft,
desto bättre kognitiv
förmåga vilket
påverkar hur vi tar
in och bearbetar
information.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 68 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819002128

Innehåll

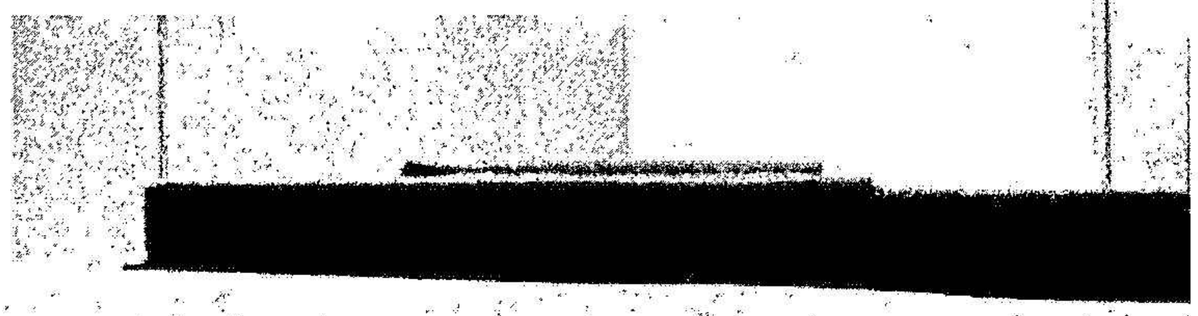
Förvaltningsberättelse	70
Utdelning och vinstdisposition	74
Koncernen	75
Rapport över totalresultat	78
Rapport över kassaflöde	80
Rapport över finansiell ställning	82
Rapport över förändringar i eget kapital	83
Moderbolaget	84
Resultaträkning	84
Balansräkning	84
Kassaflödesanalys	84
Förändringar i eget kapital	85
Fem år i sammandrag	86
Noter	89
Revisionsberättelse	132
Avstämningar	135
Finansiella definitioner	138

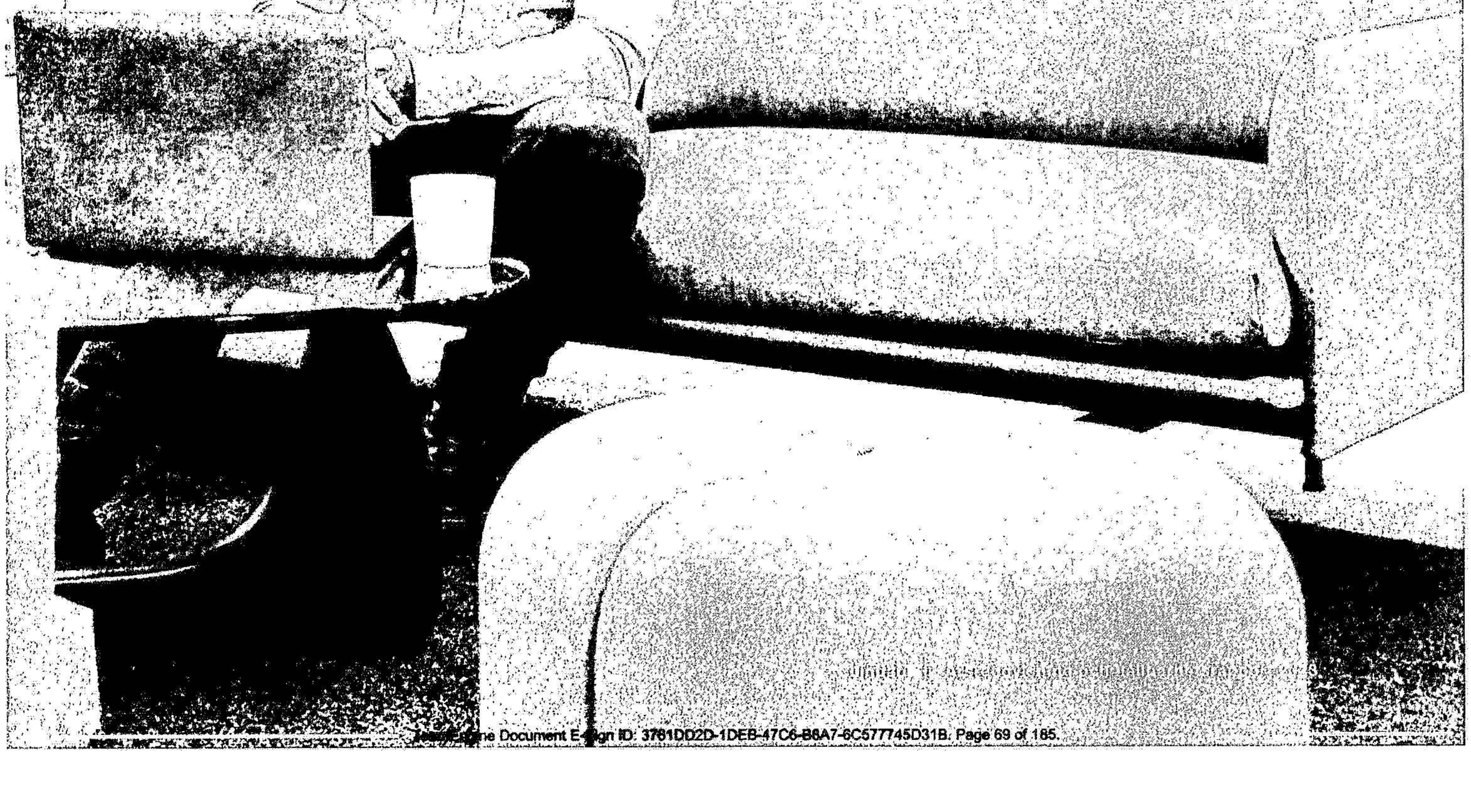












Document E-Sign ID: 3781DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 69 of 185.

20240819002129

Förvaltningsberättelse

- Nettoomsättningen för 2023 uppgick till 13 114 MSEK (12 366), en ökning med 6 procent (28) jämfört med föregående år.
- Justerat rörelseresultat uppgick till 1 178 MSEK (1 347). Inga engångsposter eller omstruktureringskostnader rapporterades under perioden jämfört med –22 MSEK motsvarande period föregående år, relaterat till Lindabs avyttring av verksamheten i Ryssland.
- Justerad rörelsemarginal uppgick till 9,0 procent (10,9).
- Rörelseresultatet uppgick till 1 178 MSEK (1 325) och rörelsemarginalen uppgick till 9,0 procent (10,7).
- Årets resultat uppgick till 849 MSEK (974) och resultat per aktie efter utspädning uppgick till 11,07 SEK (12,70).
- Styrelsen föreslår en utdelning om 5,40 SEK (5,20) per aktie.

Styrelsen och verkställande direktören för Lindab International AB (publ.), org. nr 556606-5446, registrerat i Sverige med säte i Båstad och adress 269 82 Båstad, avger härmed årsredovisning för verksamhetsåret 2023.

Lindab International AB (publ.) utgör moderbolag för Lindabkoncernen. Aktien är noterad på Nasdaq Stockholm, Large Cap, under kortnamnet LIAB.

Verksamhet

Lindabs erbjudande omfattar produkter och hela system för energieffektiv ventilation och ett hälsosamt inomhusklimat. I vissa länder har Lindab även ett omfattande erbjudande av tak, fasader och takavvattning. Produkterna kännetecknas av hög kvalitet, montagevänlighet, energi- och miljötänkande samt levereras med en hög servicegrad, vilket sammantaget ger ett ökat kundvärde.

Lindabs verksamhet styrs utifrån en matrisorganisation där grunden för den externa rapporteringsstrukturen hänför sig till de olika kunderbjudanden som respektive affärsområde tillhandahåller. Verksamheten inom Ventilation Systems erbjuder huvudsakligen ventilationsrelaterade produkter samt inneklimatlösningar. Profile Systems är inriktad på produkter och system i tunnplåt för bland annat takavvattning, beklädnad av tak och väggar samt olika stålprofiler. Ur ett matrisperspektiv styrs även verksamheten utifrån en geografiskt uppdelad säljorganisation, vilken stöttas av ett antal produkt- och systemområden. Ur ett marknadsperspektiv är koncernens verksamhet framför allt centrerad till Europa och Lindab har en god marknadsandel i flertalet geografiska områden där koncernen är representerad.

I december 2021 avyttrades segmentet Building Systems. Nyckeltal för tidigare perioder än 2022 inkluderar avyttrad verksamhet, vilket medför att nyckeltal för rullande tolv månader 2022 är beräknade utifrån både inklusive och exklusive avyttrad verksamhet. Definitionen total verksamhet inkluderar även Building Systems medan kvarvarande verksamhet endast inkluderar de nuvarande segmenten Ventilation Systems och Profile Systems.

Finansiella nyckeltal

MSEK om inget annat anges	2023	2022	Förändring %
Nettoomsättning	13 114	12 366	6
Tillväxt, %	6	16	
varav organisk	*-9*	*10*	
varav förvärv/avyttring	*10*	*3*	
varav valutaeffekt	*5*	*3*	
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA[1)]	1 781	1 808	–1
EBITDA-marginal,%[1)]	13,6	14,6	
Justerat rörelseresultat[1)2)]	1 178	1 347	–13
Rörelseresultat	1 178	1 325	–11
Justerad rörelsemarginal, %[1)2)]	9,0	10,9	
Rörelsemarginal, %	9,0	10,7	
Resultat före skatt	1 008	1 238	–19
Årets resultat	849	974	–13
Resultat per aktie före utspädning, SEK	11,07	12,73	–13
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	11,07	12,70	–13
Utdelning per aktie, SEK	5,40[3)]	5,20	4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 711	691	148
Eget kapital	7 237	6 751	7
Nettoskuld[1)]	3 264	3 310	–1
Finansiell nettoskuld[1)]	1 670	1 906	–12
Avkastning på eget kapital, %[1)2)]	12,0	15,8	
Avkastning på sysselsatt kapital, %[1)2)]	10,7	14,1	
Nettoskuld/EBITDA, exkl. engångsposter och omstruktureringskostnader[1)2)]	1,9	1,6	
Finansiell nettoskuld/EBITDA, exkl. IFRS 16, exkl. engångsposter och omstruktureringskostnader[1)2)]	1,4	1,0	
Nettoskuldsättningsgrad, ggr[1)2)]	0,5	0,5	
Medelantal anställda	4 960	4 801	3

1) Utgör ett så kallat alternativt nyckeltal som inte är definierat enligt IFRS. För definition se sidan 138.

2) Justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader, se tabell sidan 135.

3) Styrelsens förslag till utdelning för 2023.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 70 of 185.

20240819021130

Finansiella mål och måluppfyllelse 2023

Lindab har finansiella mål för tillväxt, lönsamhet och skuldsättning. Lindabs ambition är att vara värdeskapande för kunder och miljö. Koncernens målsättning syftar också till att skapa värde för aktieägare samt övriga intressenter utifrån en affärsmodell där det finns tydliga finansiella mål. Sedan ett flertal år tillbaka har Lindab arbetat mot av styrelsen antagna finansiella mål inom kategorierna tillväxt, lönsamhet och skuldsättningsnivå. Det underliggande syftet med målen är att långsiktigt skapa värde för aktieägarna, stärka Lindabs finansiella ställning och möjliggöra koncernens framtida strategiska satsningar.

Lindabs finansiella mål är:

- Den årliga tillväxten ska vara minst 10 procent, som en kombination av organisk och förvärvad tillväxt.
- Rörelsemarginalen (EBIT) ska överstiga 10 procent per år, justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader.
- Nettoskulden ska inte vara högre än tre gånger EBITDA, beräknat utifrån 12 månaders genomsnittliga värden.

Lindabs utdelningspolicy är att föreslagen utdelning ska motsvara minst 40 procent av bolagets resultat efter skatt, med hänsyn tagen till bolagets finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansieringsbehov.

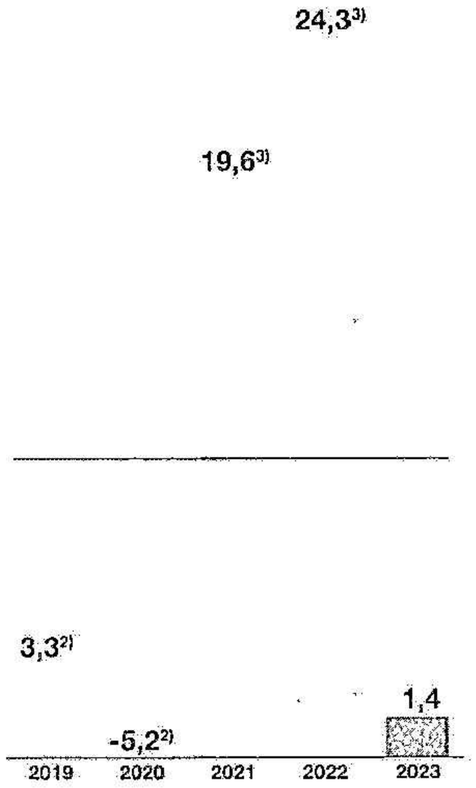
Lindabs försäljningstillväxt, exklusive valutaeffekter, uppgick under året till 1,4 procent (24,3). Rörelsemarginalen för 2023, justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader, uppgick till 9,0 procent (10,9). Vid utgången av 2023 uppgick nettoskulden i relation till EBITDA till 1,9 (1,6).

Lindabs styrelse föreslår årsstämman att besluta om en utdelning om 5,40 SEK (5,20) per aktie, vilket motsvarar en utdelning om 415 MSEK (399) baserat på nu utestående antal aktier. Utdelningsförslaget motsvarar cirka 49 procent (41) av årets resultat. Förslaget är i enlighet med koncernens utdelningspolicy.

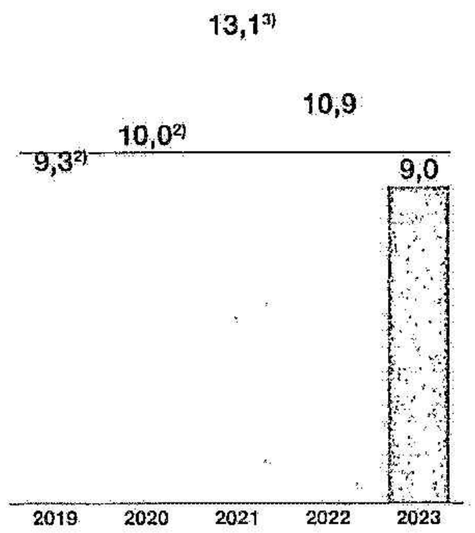
Finansiella mål

Lindab har följande finansiella mål för tillväxt, lönsamhet och skuldsättning:

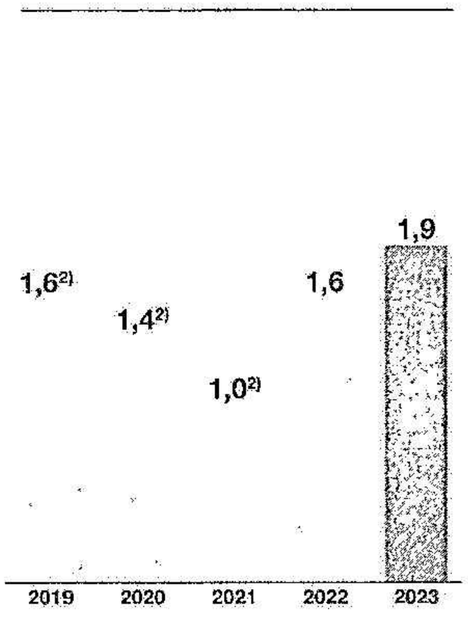
Årlig tillväxt, >10%[1]



Justerad rörelsemarginal, >10%



Nettoskuld/EBITDA, <3,0[5]



1) Tillväxt exklusive valutaförändringar.

2) Inkluderar det tidigare segmentet Building Systems vilket avyttrades 2021.

3) Utfallet inklusive avyttrad verksamhet i årlig tillväxt var 13,0 procent för 2022 samt 18,5 procent för 2021. Justerad rörelsemarginal var 12,2 procent för 2021 inklusive avyttrad verksamhet.

4) Nettoskuld/EBITDA är beräknad inklusive IFRS 16 Leasingavtal samt justerad för engångsposter och omstruktureringskostnader. Finansiell nettoskuld/EBITDA uppgår till 1,4 för 2023, 1,0 för 2022, 0,4 för 2021, 0,5 för 2020 och 0,8 för 2019. För fullständig definition av finansiell nettoskuld samt finansiell nettoskuld/EBITDA, se sidan 138.

5) Justerat för engångsposter och omstruktureringskostnader.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 71 of 185.

20240819021331

Investeringar

Lindabs investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar uppgick till 294 MSEK (359). Det nuvarande investeringsprogrammet, vilket är det största i koncernens historia, inleddes 2019. Syftet är att uppnå ökad kapacitet, högre effektivitet, en säkrare arbetsmiljö samt investera i förnyelsebar energi. De sista större investeringsbesluten som del av programmet är nu tagna och fokus är på att införa och avsluta de projekt som är pågående.

Företagsförvärv och avyttringar

I februari 2023 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det tyska ventilationsbolaget Raab Lüftungstechnik GmbH. Bolaget är en ledande tillverkare av högkvalitativa rektangulära ventilationskanaler i södra Tyskland. Genom att addera bolaget till Lindabs verksamhet stärker koncernen sin position ytterligare på den tyska marknaden, en marknad som bedöms ha stor potential för koncernen framåtriktat. Bolaget omsätter årligen cirka 160 MSEK och hade vid förvärvstillfället 95 medarbetare.

I mars 2023 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det irländska ventilationsbolaget Irish Ventilation & Filtration Ltd. Bolaget är en ledande distributör av ventilationsprodukter och riktar sig främst till underhållsavdelningar på stora företag samt underhållsentreprenörer. Med förvärvet får Lindab tillgång till nya kundkategorier och ett utökat produktsortiment samt stärker sin närvaro ytterligare på Irland. Bolaget omsätter årligen cirka 100 MSEK och hade vid förvärvstillfället 19 medarbetare.

I maj 2023 förvärvade Lindab samtliga aktier och röster i det brittiska ventilationsbolaget Firmac Ltd. Bolaget är marknadsledande i Europa avseende maskiner för tillverkning av rektangulära ventilationskanaler. Genom verksamheten Spiro har Lindab sedan tidigare ett starkt varumärke för tillverkning av maskiner för cirkulära ventilationskanaler. Med förvärvet får koncernen nu motsvarande verksamhet för rektangulära kanaler. Bolaget omsätter årligen cirka 40 MSEK och hade vid förvärvstillfället 32 medarbetare.

I juni 2023 slutförde Lindab förvärvet av den tjeckiska ventilationsverksamheten Ventilace EU. Ventilace EU är en väletablerad tillverkare av rektangulära ventilationskanaler i Tjeckien. Med förvärvet stärker Lindab både försäljning och produktion av rektangulära ventilationskanaler i framför allt Tjeckien. Verksamheten omsätter årligen cirka 42 MSEK och hade vid förvärvstillfället 30 medarbetare.

I oktober 2023 förvärvade Lindab den brittiska ventilationskoncernen HAS-Vent. Det verksamhetsdrivande bolaget är en betydande aktör i Storbritannien med avseende på tillverkning och distribution av ventilationsprodukter. I bolagets produktportfölj ingår bland annat egentillverkade cirkulära, ovala och rektangulära ventilationskanaler. Med förvärvet stärker Lindab sin ställning på en av Europas viktigaste ventilationsmarknader. Bolaget omsätter årligen cirka 280 MSEK och hade vid förvärvstillfället cirka 100 medarbetare.

Under 2022 förvärvades åtta bolag; Alig Ventilation AB (Sverige), Nord Trade AB (Sverige), Felderer GmbH (Tyskland), R-Vent Netherlands B.V. (Nederländerna), Muncholm A/S (Danmark), Giroventilation AB (Sverige), Disys Technologies Ltd. (Storbritannien) samt Liftasud SAS och SRA Liftasud SAS (Frankrike). Under 2022 avyttrades Lindab LLC.

För ytterligare uppgifter om företagsförvärv respektive avyttringar se not 5.

Forskning och utveckling

Lindab är drivande i utvecklingen mot mer effektiva och resurssnåla byggnader. Fokus är bland annat på lösningar som ska öka standardiseringen i byggprojekten, bidra till ett lägre användande av resurser och skapa ett bättre inomhusklimat. Detta innefattar även utveckling av programvara och ny teknik för att underlätta planeringsprocessen för kundernas byggprojekt och installationer.

Forsknings- och utvecklingsprojekt bedrivs både i egen regi och tillsammans med leverantörer och universitet, inom bland annat inneklimat, hållfasthet samt hälso- och hållbarhetsaspekter.

Lindabs forskning och utveckling har under senaste åren ännu tydligare riktat in sin verksamhet mot kommande produkt- och systemerbjudanden, vilka svarar mot högt ställda krav på framtida hållbarhet.

Digitalisering, uppkopplade enheter och erbjudanden med hjälp av modern sensorteknik bedöms spela en än mer framträdande roll i kommande produktgenerationer. Övervakning och styrning av inomhusklimatet förväntas vara en förutsättning för hållbarhet, energieffektivisering och hälsosamma och produktiva inomhusmiljöer.

För 2023 uppgick kostnader för forskning och utveckling till 68 MSEK (61), varav 52 MSEK (46) var relaterade till Ventilation Systems och 16 MSEK (15) till Profile Systems. Antalet anställda inom avdelningar för produktutveckling uppgick till 64 (61), varav 50 (49) inom Ventilation Systems och 14 (12) inom Profile Systems.

Personal och personalutveckling

För år 2023 uppgick medelantalet anställda inom Lindabkoncernen till 4 960 (4 801). Antalet anställda vid årets slut uppgick till 4 909 (4 853). Justerat för förvärv och avyttringar har antalet anställda minskat med 213 personer jämfört med motsvarande tidpunkt föregående år. Medelantalet anställda i Sverige uppgick till 1 379 (1 400), vilket motsvarade 28 procent (29) av samtliga anställda inom koncernen. För ytterligare uppgifter om medeltalet anställda och personalkostnader hänvisas till not 6.

Lindab arbetar ständigt för att ha en enhetlig kultur inom organisationen och verkar för ett professionellt arbetssätt genom koncernövergripande riktlinjer och principer, såsom exempelvis implementerad uppförandekod och likabehandlingspolicy. Med syfte att säkerställa en solid plattform för verksamheten samtidigt som medarbetarnas styrkor tillvaratas på bästa möjliga sätt har Lindab standardiserade processer och verktyg för medarbetarsamtal, arbetsbeskrivningar, successionsplaneringar och kompetensutveckling.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De senaste av årsstämman beslutade principerna för ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 6.

Vinstandelsstiftelse

För fast anställda i ett antal svenska bolag inom Lindab finns ett avtal om att avsättning årligen ska ske till en vinstandelsstiftelse. För år 2023 skedde en avsättning med 8 MSEK (9) inklusive särskild löneskatt. Vid utgången av 2023 hade vinstandelsstiftelsen ett innehav om 463 400 aktier (463 400) i Lindab. Utöver den svenska vinstandelsplanen finns det även en mindre vinstandelsplan i Lindabs franska bolag. Se vidare not 6.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 72 of 185.

20240819021132

Hållbarhetsredovisning

Lindab rapporterar sitt hållbarhetsarbete som en del av företagets årsredovisning och i enlighet årsredovisningslagen med utgångspunkt i EU-direktivet för rapportering av icke-finansiell information (NFRD). Hållbarhetsredovisningen har upprättats i en från förvaltningsberättelsen avskild rapport för att uppfylla kraven på lagstadgad hållbarhetsrapport i enlighet med Årsredovisningslagen (1995:1554) 6 kap 11§. Hållbarhetsredovisningens innehåll framgår av det GRI-index som presenteras på sidorna 177-181 i denna rapport. Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten återfinns på sidan 182. På sidan 182 finns ett sidindex med hänvisningar till var information om de olika ämnena för hållbarhetsrapport enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) går att finna i årsredovisningen.

Miljö

Konsekvent miljöarbete

För Lindab är det prioriterat att aktivt arbeta med att minimera den miljöpåverkan som koncernens verksamhet och produkter ger upphov till. Koncernens hållbarhetsplan, uppförandekod samt kvalitets- och miljöpolicy utgör grunden för hur Lindab ska driva sitt miljöarbete. Som ett led i detta arbete är Lindabs större produktionsenheter certifierade enligt kvalitetsledningssystemet ISO 9001 och miljöledningssystemet ISO 14001. Under året har Lindab också arbetat med och tagit fram en preliminär dubbel väsentlighetsanalys enligt kommande direktiv om hållbarhetsrapportering (Corporate Sustainability Reporting Directive), se vidare sidan 146.

Miljöpåverkan

Lindabs verksamhet med tillverkning av produkter i stål medför relativt begränsad miljöpåverkan. Koncernen bedriver verksamhet där det på en plats identifierats spår av markförorening. Det bedöms troligt att det finns ett källområde under en tidigare produktionshall i Grevie, men de påträffade halterna av föroreningar föranleder inte några åtgärder med beaktande av nuvarande verksamhet på platsen. Lindab arbetar efter ett framtaget kontrollprogram för att kontinuerligt göra uppföljningar av noterade halter i marken. Generellt arbetar koncernen med att kontrollera, följa upp och vid behov åtgärda alternativt begränsa identifierade miljörisker. De restprodukter som uppstår i produktionen består framför allt av metallskrot som återvinns helt. Annat avfall sorteras och tas om hand enligt gällande lagstiftning med fokus att minimera avfall till deponi.

Klimatpåverkan

Lindabs påverkan på klimatet kommer framför allt från värdekedjan, där inköp av råmaterial står för den största delen. Även transporter och skrot står för en betydande del. Lindab har därför ett nära samarbete med leverantörer och kunder för att minska klimatpåverkan. Lindab arbetar med en omställning av den egna verksamheten där minskning av skrot, energieffektivisering, byte till förnyelsebara energikällor och egenkontrollerade transporter är i fokus.

I januari 2023 gick Lindab med i Science Based Targets för att bidra till minskade utsläpp av växthusgaser. Science Based Targets är ett internationellt ramverk för vetenskapligt baserade klimatmål i linje med Parisavtalets målsättning om att begränsa den globala uppvärmningen till 1,5°C.

Produkter

Lindab arbetar aktivt med produktutveckling och ständiga förbättringar. Målsättningen är att successivt skapa nya produkter, som förbättrar kundernas miljöprestanda och är energieffektiva. Lindabs cirkulära kanalsystem "Lindab Safe" och "Lindab Safe Click" är certifierade av Eurovent för högsta täthetsklassen, D, vilken är att betrakta som en tydlig kvalitetsstämpel.

2023 lanserades ventilationskanalsystem, cirkulära och rektangulära, i återvunnet stål. Dessa är tillverkade med 75 procent återvunnet material och med 100 procent förnyelsebar el, vilket resulterar i att klimatpåverkan minskar med ungefär 60 procent. Lindab har även mottagit testleveranser av fossilfritt stål från SSAB och kommer att producera världens första ventilationskanaler av fossilfritt stål.

Miljötillstånd

Huvuddelen av Lindabs produktionsenheter omfattas normalt inte av särskilda miljöbestämmelser eller tillstånd. Bolagen rapporterar till tillsynsmyndigheter i respektive land enligt lokala regler.

I Sverige bedrivs tillståndspliktig verksamhet vid produktionsenheten i Grevie. Tillståndet avser anläggning där det förekommer maskinell metallbearbetning och där total tankvolym för oljor i metallbearbetningsmaskinerna är större än 20 m³. Övriga svenska verksamheter är antingen anmälningspliktiga eller av den typen att de inte omfattas av krav på tillstånd.

Bolagsstyrning

Se Bolagsstyrningsrapporten på sidorna 48-60.

Risker och riskhantering

Att vara utsatt för risker är en del av affärsverksamheten. Lindabs riskhantering består av att identifiera, mäta och försöka förhindra att väsentliga risker realiseras och koncernen gör ständiga förbättringar för att minska de potentiella riskerna. För koncernen syftar de riskförebyggande åtgärderna till att förhindra att risker utvecklas till skador och/eller förluster. Om Lindab inte lyckas fullt ut med detta gäller det i andra hand att mildra verkan av redan inträffade skador.

Det finns olika karaktärer på risker såsom exempelvis operationella verksamhetsrisker, strategiska risker, finansiella risker, efterlevnadsrisker och hållbarhetsrisker. Förmågan att identifiera, utvärdera, hantera och följa upp risker spelar en central roll i styrningen av Lindab. För varje enskild risk bedöms sannolikhet och påverkan på Lindabs verksamhet med påföljande åtgärdsplan. Rapportering, uppföljning och kontroll sker genom formellt etablerade rutiner och processer.

Beskrivning av centrala risker och riskhantering härav återfinns på sidorna 62-67 i denna årsredovisning och utgör en del av förvaltningsberättelsen.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 73 of 185.

20240819021133

Aktiekapitalet

Aktiekapitalet uppgick per den 31 december 2023 till 78 842 820 SEK (78 842 820) fördelat på 78 842 820 aktier (78 842 820) av endast serie A. Samtliga aktier har ett kvotvärde om 1,00 SEK.

Per den 31 december 2023 ägde Lindab 1 990 838 egna aktier (2 200 838), vilket motsvarar 2,5 procent (2,8) av det totala antalet Lindabaktier. Antalet utestående aktier var 76 851 982 (76 641 982).

Vid årsstämman 2023 beslutades om ett köpoptionsprogram för ledande befattningshavare i Lindabkoncernen genom en riktad emission av högst 275 000 köpoptioner. Med anledning av detta program har ledande befattningshavare i Lindab tecknat 225 500 köpoptioner under året enligt marknadsmässig värdering utifrån fastställda avtal. Varje köpoption ger innehavaren rätt att förvärva en aktie i Lindab till en lösenkurs om 209,70 SEK. Förvärv av aktier med stöd av option kan ske efter att Lindab offentliggjort halvårsrapporten för år 2026 och fram till och med den 31 augusti samma år. Vid årsstämmorna 2020, 2021 respektive 2022 beslutades också om köpoptionsprogram för ledande befattningshavare. Under tredje kvartalet 2023 har 210 000 externt ägda optioner i 2020 års köpoptionsprogram utnyttjats för att förvärva aktier enligt programmets villkor. Detta medförde att 210 000 egna aktier i Lindab International AB (publ.) såldes vid inlösen av optioner. Inlösen av optioner skedde till en lösenkurs om 101,90 SEK per aktie. Från 2021 års köpoptionsprogram finns 183 950 utestående optioner med en lösenkurs på 222,00 SEK som förfaller sommaren 2024. Från 2022 års köpoptionsprogram finns 238 050 utestående optioner med en lösenkurs på 219,90 SEK som förfaller sommaren 2025.

Alla aktier har samma rätt till utdelning och överskott vid likvidation samt berättigar till en röst vid Lindabs årsstämma. Aktier i eget förvar berättigar dock inte till utdelning. Enligt Lindabs bolagsordning får det emitterade aktiekapitalet inte understiga 60 MSEK och inte överstiga 240 MSEK och antalet aktier inte understiga 60 000 000 och inte överstiga 240 000 000.

Det finns inga begränsningar i lag eller i bolagsordningen med avseende på aktiernas överlåtbarhet.

Bolaget hade per den 31 december 2023 ett börsvärde på 15 301 MSEK (9 674) och 17 675 aktieägare (14 483). Lindabs största aktieägare vid årsskiftet var Fjärde AP-fonden 9,0 procent (9,3), Didner & Gerge Fonder Aktiebolag 8,7 procent (9,6), Första AP-fonden 4,7 (1,6), Cliens Fonder 3,9 procent (3,1) och Livförsäkringsbolaget Skandia 3,4 procent (3,5). De fem största ägarna hade tillsammans 29,7 procent (30,9) av aktiekapitalet och rösterna. De tio största innehavarna utgjorde vid årsskiftet 44,0 procent (42,0) av aktierna och rösterna. Lindabs eget innehav av aktier är exkluderat vid beräkningen av samtliga i stycket angivna procenttal.

Det föreligger inga begränsningar i hur många aktier en aktieägare kan representera vid bolagsstämman. Lindab känner inte till några avtal mellan aktieägare som kan medföra begränsningar i rätten att överlåta aktierna.

Bolagsordningen anger att styrelsens ledamöter väljs vid årsstämman. Tillsättande och entledigande av styrelseledamöter regleras i övrigt av bestämmelserna i Aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning. Aktiebolagslagen anger vidare att ändringar i bolagsordningen i förekommande fall ska beslutas vid bolagsstämmor.

Utdelning

Utdelningspolicy

Lindabs utdelningspolicy anger att föreslagen utdelning ska motsvara minst 40 procent av bolagets resultat, med beaktande av Lindabs finansiella ställning, förvärvsmöjligheter och långsiktiga finansieringsbehov.

Förslag till vinstdisposition för verksamhetsåret 2023

Lindabs styrelse föreslår att årsstämman den 14 maj 2024 beslutar om en utdelning på 5,40 SEK (5,20) per aktie, vilket är i enlighet med bolagets utdelningspolicy och ger en utdelning om totalt 415 MSEK (399) baserat på nu antal utestående aktier.

Till årsstämmans förfogande:

SEK	2023
Balanserade vinstmedel	1 468 828 931
Årets vinst	1 279 415 017
Balanserade vinstmedel vid årets slut	**2 748 243 948**

Styrelsen föreslår att vinstmedel disponeras enligt följande:

SEK	
Till aktieägarna utdelas 5,40 SEK per aktie	415 000 703
I ny räkning balanseras	2 333 243 245
Totalt	**2 748 243 948**

I bolaget finns totalt 78 842 820 aktier, varav 1 990 838 är återköpta egna aktier. Summa föreslagen utdelning till aktieägare är beräknad på antalet utestående aktier, det vill säga 76 851 982 aktier. Faktiskt utbetald total utdelning kan komma att ändras om antalet återköpta aktier ändras innan avstämningsdag(ar) för utdelning.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 74 of 185.

20240819021134

Nettoomsättning och resultat

- Nettoomsättningen för 2023 uppgick till 13 114 MSEK (12 366), en ökning med 6 procent (28) jämfört med föregående år.
- Justerat rörelseresultat uppgick till 1 178 MSEK (1 347). Inga engångsposter eller omstruktureringskostnader rapporterades under året jämfört med –22 MSEK föregående år, relaterat till Lindabs avyttring av verksamheten i Ryssland.
- Justerad rörelsemarginal uppgick till 9,0 procent (10,9).
- Årets resultat uppgick till 849 MSEK (974) och resultat per aktie efter utspädning uppgick till 11,07 SEK (12,70).

Nettoomsättning

Nettoomsättningen uppgick till 13 114 MSEK (12 366), en ökning med 6 procent (28) jämfört med föregående år. Den organiska försäljningstillväxten var negativ med 9 procent (positiv med 11) medan valutaeffekter hade en positiv påverkan på tillväxten med 5 procent (4). Strukturförändringar bidrog positivt med 10 procent (13).

Nettoomsättningen i utlandet ökade med 17 procent (32) och uppgick till 10 145 MSEK (8 682), vilket motsvarade 77 procent (70) av koncernens totala försäljning. Den ökade försäljningen i utlandet var till stor del driven av förvärv, huvudsakligen med fokus på Västeuropa.

Lindab hade vid utgången av 2023 egen verksamhet i 20 länder (20). Under året hade koncernen en geografisk fördelning med 45 procent (53) av den totala försäljningen inom Norden, 42 procent (34) inom Västeuropa, 12 procent (12) inom Centraleuropa samt 1 procent (1) inom övriga marknader.

I relation till föregående år har årets samtliga kvartal präglats av högre räntenivåer och kostnadsinflation, vilket medfört att byggmarknaden under 2023 fått anpassa sig till nya förutsättningar. Till följd av detta rapporterade Lindab negativ organisk tillväxt under samtliga kvartal under 2023. Det större segmentet Ventilation Systems hade en negativ organisk försäljningsutveckling för helåret på 4 procent (positiv med 11) och Profile Systems minskade organiskt sin omsättning med 19 procent (ökade med 10). Strukturförändringar påverkade nettoomsättningen positivt med 13 procent (16) för Ventilation Systems och 4 procent (8) för Profile Systems.

Säsongsvariationer

Lindabs verksamhet påverkas av byggbranschens säsongsvariationer och den högsta nettoomsättningen uppnås normalt under andra halvåret. De största säsongsvariationerna återfinns inom segmentet Profile Systems. Installation av ventilation utförs huvudsakligen inomhus, varför segmentet Ventilation Systems är mindre beroende av säsong och väder.

Nettoomsättning och tillväxt, kvarvarande verksamhet

	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	13 114	12 366	9 648	8 220	8 512
Förändring, MSEK	748	2 718	1 428	–292	252
Förändring, %	6	28	17	–3	3
varav organisk	*–9*	*11*	*17*	*–2*	*1*
varav förvärv/avyttring	*10*	*13*	*2*	*0*	*0*
varav valutaeffekt	*5*	*4*	*–2*	*–1*	*2*

Nettoomsättning per region, kvarvarande verksamhet

MSEK	**2023**	**%**	2022	%	2021	%	2020	%	2019	%
Norden	5 873	45	6 510	53	5 296	55	4 380	53	4 225	50
Västeuropa	5 513	42	4 208	34	2 842	29	2 530	31	2 753	32
Centraleuropa	1 522	12	1 471	12	1 351	14	1 179	14	1 387	16
Övriga marknader	206	1	177	1	159	2	131	2	147	2
Totalt	**13 114**	**100**	**12 366**	**100**	**9 648**	**100**	**8 220**	**100**	**8 512**	**100**

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 75 of 185.

20240819021135

Specifikation av engångsposter och omstruktureringskostnader

	2023				2022			
	Ventilation Systems	**Profile Systems**	**Övrigt[1]**	**Totalt**	Ventilation Systems	Profile Systems	Övrigt[1]	Totalt
Justerat rörelseresultat	981	246	–49	1 178	881	526	–60	1 347
Engångsposter och omstruktureringskostnader	-	-	-	-	–22[2]	-	-	–22[2]
Rörelseresultat	**981**	**246**	**–49**	**1 178**	**859**	**526**	**–60**	**1 325**

1) Kostnader för koncernövergripande funktioner och aktiviteter.

2) Rörelseresultatet har justerats med engångsposter och omstruktureringskostnader om netto –22 MSEK. Beloppet var relaterat till avyttring av verksamheten i Ryssland.

Bruttoresultatet

Bruttoresultatet ökade till 3 558 MSEK (3 458). Bruttomarginalen uppgick till 27 procent (28) av nettoomsättningen.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter uppgick till 105 MSEK (115). Denna intäkt var till övervägande del relaterad till kursvinster på operationella rörelsefordringar/-skulder under både 2023 och 2022.

Indirekta kostnader

Försäljnings- och administrationskostnader ökade med 15 procent (23) och uppgick till 2 291 MSEK (1 997), vilket motsvarade 17 procent (16) av nettoomsättningen. Ökningen var bland annat relaterad till tillkommande kostnader från förvärvade bolag. Forsknings- och utvecklingskostnader uppgick till 68 MSEK (61), vilket motsvarade 0,5 procent (0,5) av nettoomsättningen.

Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelsekostnader uppgick till 124 MSEK (188). En stor del av beloppet hänförde sig till kursförluster på operationella rörelsefordringar/-skulder. I posten föregående år inkluderades även engångsposter och omstruktureringskostnader med 22 MSEK.

Avskrivningar och nedskrivningar

Årets totala avskrivningar, som ingår i kostnaderna per funktion (se not 9), uppgick till 603 MSEK (481), varav 58 MSEK (40) var relaterade till immateriella tillgångar och 327 MSEK (259) avsåg nyttjanderättstillgångar relaterade till hyres- och leasingavtal. Utöver detta redovisades nedskrivningar om 0 MSEK (2). Föregående års nedskrivningar är rapporterade som övriga rörelsekostnader i koncernens resultaträkning och är klassificerade som engångsposter och omstruktureringskostnader.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 1 178 MSEK (1 325) och rörelsemarginalen var 9,0 procent (10,7). Justerat rörelseresultat uppgick till 1 178 MSEK (1 347). Förändringen av justerat rörelseresultat berodde huvudsakligen på minskad organisk försäljning i jämförelse med föregående år inom både Ventilation Systems och Profile Systems. Justerad rörelsemarginal uppgick till 9,0 procent (10,9).

Inga engångsposter eller omstruktureringskostnader rapporterades under 2023 jämfört med –22 MSEK föregående år. Föregående års engångsposter och omstruktureringskostnader var relaterade till Lindabs avyttring av verksamheten i Ryssland.

Resultat före skatt

Resultat före skatt uppgick till 1 008 MSEK (1 238). I saldot ingick ett finansnetto motsvarande –170 MSEK (–87). Förändringen av finansnettot beror huvudsakligen på ökade räntekostnader till följd av ett högre ränteläge, men även högre genomsnittlig nettoskuld under året.

Skatt på årets resultat

Skattekostnaden för året uppgick till –159 MSEK (–264) och den effektiva skattesatsen var 16 procent (21). Den genomsnittliga skattesatsen uppgick till 21 procent (21). Aktuell skatt uppgick till –212 MSEK (–232) och uppskjuten skatt motsvarade 53 MSEK (–32). Den lägre effektiva skattesatsen jämfört med motsvarande skattesats föregående år förklaras främst av etablering av skatteunion i Tyskland, vilken medfört att Lindab kunnat tillgodoräkna sig tidigare ej aktiverade underskottsavdrag. Skillnaden mellan periodens effektiva skattesats och genomsnittlig skattesats har i huvudsak samma förklaringspost. För ytterligare information se not 16.

Årets resultat och resultat per aktie

Årets resultat uppgick till 849 MSEK (974), vilket motsvarar ett resultat per aktie efter utspädning om 11,07 SEK (12,70).

Totalresultat

Totalresultatet uppgick till 859 MSEK (1 381). Totalresultatet inkluderar Övrigt totalresultat, vilket består av omräkningsdifferenser som uppkommer då utländska verksamheter omräknas till SEK, värdet på säkring av nettoinvesteringar, aktuariella vinster och förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner samt till det hänförlig skatt. Omräkningsdifferenser avseende utländska verksamheter tillsammans med säkring av nettoinvesteringar uppgick till 28 MSEK (343). Utvecklingen av omräkningsdifferenser drivs i huvudsak av nettoinvesteringar i utländska dotterbolag. Beloppet föregående år inkluderar även reversering mot resultaträkningen av omräkningsdifferenser i utländska verksamheter i samband med avyttring av verksamhet.

Utveckling per segment

Koncernens segment består av Ventilation Systems och Profile Systems.

Segment Ventilation Systems

Ventilation Systems erbjuder installatörer och andra beställare inom ventilationsbranschen kanalsystem med tillbehör samt inneklimatlösningar för ventilation, kyla och värme.

Nettoomsättningen uppgick till 9 688 MSEK (8 444), vilket motsvarade en ökning med 15 procent (32). Organiskt minskade omsättningen med 4 procent (ökade med 11). Valutaeffekter hade en positiv påverkan med 6 procent (5) och strukturförändringar bidrog positivt med 13 procent (16).

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 76 of 185.

20240819021336

Ventilation Systems försäljningsutveckling förklaras främst av lägre efterfrågan i Europa till följd av dämpad byggkonjunktur, men också av att Lindab aktivt under året arbetat med avvägningen mellan volym och lönsamhet med tydlig målsättning att prioritera lönsamheten. I Centraleuropa, som stod för 10 procent (10) av segmentets omsättning, var försäljningen under helåret i linje med föregående år, även om variationen mellan enskilda marknader var stor. Särskilt stark tillväxt rapporterades på marknaderna i Tjeckien, Ungern och Rumänien medan den minskade i Polen och Estland. I Västeuropa, som representerade 55 procent (48) av Ventilation Systems totala omsättning, var den organiska tillväxten endast något negativ. Av segmentets kärnmarknader rapporterade Frankrike, Irland och Italien organisk försäljningstillväxt medan den minskade i Tyskland, Nederländerna och Storbritannien. Norden, som stod för 33 procent (40) av segmentets omsättning, har särskilt påverkats av dämpad byggkonjunktur, där samtliga marknader rapporterade minskad organisk försäljning.

Justerat rörelseresultat ökade till 981 MSEK (881). Justerad rörelsemarginal uppgick till 10,1 procent (10,4). Det förbättrade justerade rörelseresultatet förklaras främst av stärkt bruttomarginal, men även positiva effekter från strukturella förändringar och valutaeffekter. Detta motverkades delvis av högre underliggande kostnader och negativ organisk försäljningsutveckling.

Segment Profile Systems
Profile Systems erbjuder byggsektorn produkter och system i tunnplåt för takavvattning, beklädnad av tak och väggar samt stålprofiler för vägg-, tak- och bjälklagskonstruktioner.

Nettoomsättningen uppgick till 3 426 MSEK (3 922), vilket motsvarade en minskning med 13 procent (ökning med 20). Organiskt minskade omsättningen med 19 procent (ökning med 10). Valutaeffekter hade en positiv påverkan med 2 procent (2) och strukturförändringar bidrog positivt med 4 procent (8). Profile Systems minskade organiska försäljningstillväxt förklaras av tydligt lägre efterfrågan på byggmarknaden, inom framförallt nybyggnation.

Den största regionen Norden, som står för 79 procent (80) av Profile Systems totala nettoomsättning, rapporterade minskad organisk tillväxt. Regionens största marknad Sverige, som i sin tur står för cirka hälften av Profile Systems totala omsättning, har under 2023 bromsat in kraftigt. Detta är en följd av det högre ränteläget som genererat lägre investeringar inom framför allt nybyggnation. Den svenska marknaden hade dessutom relativt hög försäljning under föregående år, främst relaterad till industriella byggprojekt men även stålprofiler för vägg-, tak- och bjälklagskonstruktioner. I de övriga nordiska marknaderna rapporterade både Danmark och Norge negativ organisk tillväxt. I Centraleuropa, som står för 16 procent (15) av segmentets omsättning, minskade försäljningstillväxten i relation till år 2022. Detta till följd av höga jämförelsetal samt generellt lägre efterfrågan där större byggprojekt senarelagts. De senarelagda projekten var bland annat en konsekvens av hög kostnadsinflation och förändrat ränteläge. Verksamheten i Västeuropa minskade även den, men påverkan var marginell då regionen endast representerar en mindre del av Profile Systems totala försäljning.

Justerat rörelseresultat uppgick till 246 MSEK (526). Justerad rörelsemarginal uppgick till 7,2 procent (13,4). Det lägre justerade rörelseresultatet förklaras främst av kraftigt minskad försäljning men även till följd av lägre bruttomarginal, vilket delvis motverkats av positiva effekter från strukturförändringar och valutaeffekter.

Nettoomsättning, rörelseresultat och rörelsemarginal, procent per segment, kvarvarande verksamhet

Nettoomsättning

MSEK	**2023**	2022	2021	2020	2019
Ventilation Systems	9 688	8 444	6 391	5 654	6 018
Profile Systems	3 426	3 922	3 257	2 566	2 494
Övrigt[1)]	-	-	-	-	-
Totalt	**13 114**	**12 366**	**9 648**	**8 220**	**8 512**

Rörelseresultat

MSEK	**2023**	2022	2021	2020	2019
Ventilation Systems	981	881	822	586	609
Profile Systems	246	526	505	318	270
Övrigt[1)]	–49	–60	–61	–44	–49
Totalt, justerat för engångsposter och omstruktueringskostnader	**1 178**	**1 347**	**1 266**	**860**	**830**
Engångsposter och omstruktureringskostnader	-	–22	-	–70	-
Totalt, inklusive engångsposter och omstruktureringskostnader	**1 178**	**1 325**	**1 266**	**790**	**830**

Rörelsemarginal

Procent	**2023**	2022	2021	2020	2019
Ventilation Systems	10,1	10,4	12,9	10,4	10,1
Profile Systems	7,2	13,4	15,5	12,4	10,8
Övrigt[1)]	-	-	-	-	-
Totalt, justerat för engångsposter och omstruktueringskostnader	**9,0**	**10,9**	**13,1**	**10,5**	**9,8**
Totalt, inklusive engångsposter och omstruktureringskostnader	**9,0**	**10,7**	**13,1**	**9,6**	**9,8**

1) Kostnader för koncernövergripande funktioner och aktiviteter.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 77 of 185.

20240819021137

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning	7, 8	13 114	12 366
Kostnad för sålda varor	6, 9, 10, 14, 31	–9 556	–8 908
Bruttoresultat		**3 558**	**3 458**
Övriga rörelseintäkter	13, 14	105	115
Försäljningskostnader	6, 9, 10, 14, 31	–1 576	–1 338
Administrationskostnader	6, 9, 10, 11, 14, 31	–715	–659
Forsknings- och utvecklingskostnader	6, 9, 10, 12, 14, 31	–68	–61
Övriga rörelsekostnader	9, 10, 13	–124	–188
Resultat från andelar i intresseföretag	10, 21	–2	–2
Summa rörelsekostnader		**–2 380**	**–2 133**
Rörelseresultat		**1 178**	**1 325**
Ränteintäkter	15	11	5
Räntekostnader	15	–180	–82
Övriga finansiella intäkter och kostnader	15	–1	–10
Finansnetto		**–170**	**–87**
Resultat före skatt		**1 008**	**1 238**
Skatt på årets resultat	16	–159	–264
Årets resultat		**849**	**974**
- hänförligt till moderbolagets aktieägare		*849*	*974*
Resultat per aktie, före utspädning, SEK	17	**11,07**	**12,73**
Resultat per aktie, efter utspädning, SEK	17	**11,07**	**12,70**

Koncernens rapport över totalresultatet

MSEK	Not	2023	2022
Årets resultat		**849**	**974**
Poster som inte ska återföras i resultaträkningen			
Aktuariella vinster/förluster, förmånsbestämda planer	27	–22	80
Uppskjuten skatt hänförlig till förmånsbestämda planer	16	4	–16
Poster som senare kommer återföras i resultaträkningen			
Omräkningsdifferenser, utländska verksamheter		41	402[1)]
Säkring av nettoinvestering		–16	–74
Skatt hänförlig till säkring av nettoinvestering	16	3	15
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		**10**	**407**
Totalresultat		**859**	**1 381**
- hänförligt till moderbolagets aktieägare		*859*	*1 381*

1) År 2022 inkluderar Omräkningsdifferenser, utländska verksamheter, en negativ effekt om –3 MSEK avseende återföring av omräkningseffekter i resultaträkningen i samband med avyttring av verksamhet. Nettoeffekten på koncernens rapport över totalresultat uppgår till –3 MSEK.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 78 of 185.

20240819002138

Kassaflöde

- Kassaflöde från den löpande verksamheten ökade med 1 020 MSEK (–13) och uppgick till 1 711 MSEK (691). Ökningen var huvudsakligen relaterad till förändring av rörelsekapital till följd av minskad kapitalbindning i lager.
- Kassaflöde relaterat till investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till –251 MSEK (–319).
- Under året genomförde Lindab fem förvärv. Kassaflöde hänförligt till förvärv av koncernföretag uppgick till –473 MSEK (–983).

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Kassaflöde före förändring av rörelsekapital uppgick till 1 296 MSEK (1 424). Förändring i relation till föregående år hänförde sig bland annat till att underliggande rörelseresultat var lägre under 2023 samt att koncernens reglering av skatt och ränta ökade med netto 105 MSEK.

Kassaflöde från förändring av rörelsekapital ökade under året med 1 148 MSEK (–41) och uppgick till 415 MSEK (–733). Vid jämförelse med föregående år var utvecklingen huvudsakligen relaterad till minskad kapitalbindning i lager, en förändring som förbättrade kassaflödet med 823 MSEK. Även den lägre nettomässiga negativa kassaflödeseffekten från förändring i utestående rörelsefordringar/-skulder bidrog positivt till rörelsekapitalets utveckling.

Totalt kassaflöde från den löpande verksamheten ökade under året med 1 020 MSEK (–13) och uppgick till 1 711 MSEK (691).

Poster som inte påverkar kassaflödet

Poster som inte påverkar kassaflödet utgörs bland annat av av- och nedskrivningar, orealiserade kursdifferenser och avsättningar. Realiserade vinster och förluster i samband med försäljning av anläggningstillgångar elimineras, eftersom kassaflödeseffekten från avyttring av dessa tillgångar och verksamheter rapporteras separat under kassaflödet från investeringsverksamheten. Lindab redovisade inga engångsposter och omstruktureringskostnader för 2023. Föregående år redovisades engångsposter och omstruktureringskostnader om –22 MSEK, vilka i huvudsak inte har varit kassaflödespåverkande.

Redovisade av- och nedskrivningar uppgick under året till 603 MSEK (483), varav 327 MSEK (259) relaterade till nyttjanderättstillgångar avseende hyres- och leasingavtal och 0 MSEK (2) var redovisade nedskrivningar under året.

Kassaflöde från investeringsverksamheten

Koncernens investeringar i immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar påverkade kassaflödet med –294 MSEK (–359). Den relativt höga investeringstakten grundade sig i koncernens pågående investeringsprogram, ett investeringsinitiativ som beslutades 2019 med satsning på effektivisering, kapacitetsökning, säkrare arbetsmiljö och investering i förnyelsebar energi. De sista större investeringsbesluten som del av programmet är nu tagna och fokus är på att införa och avsluta de projekt som löper. Investeringstakten har successivt trappats ner under 2023 för att sedan övergå till en mer normaliserad investeringstakt för koncernen från och med 2024.

Investeringsverksamheten påverkades av ett positivt kassaflöde om 7 MSEK (14) till följd av avyttrade immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar.

Netto uppgick kassaflöde från investeringsverksamheten till –287 MSEK (–345), exklusive förvärv och avyttring av dotterbolag.

Företagsförvärv och avyttringar

Under året genomförde Lindab fem förvärvstransaktioner. Fyra av dessa transaktioner skedde genom förvärv av samtliga aktier och röster i följande bolag: Raab Lüftungstechnik GmbH (Tyskland), Irish Ventilation & Filtration Ltd. (Irland), Firmac Ltd. (Storbritannien) och HAS-Vent Holdings Ltd. med underkoncern (Storbritannien). Den femte förvärvstransaktionen var relaterad till den tjeckiska verksamheten Ventilace EU, vilken förvärvades genom inkråmstransaktion. Förvärven reglerades i huvudsak likvidmässigt vid respektive tillträde och resulterade för året i ett ackumulerat likvidmässigt utflöde om –431 MSEK. Utöver nya förvärv påverkades även årets kassaflöde av reglering för tidigare avtalad villkorad respektive ovillkorad tilläggsköpeskilling relaterad till tio av de förvärvade bolagen under perioden 2020 till 2023. Totalt kassaflöde relaterat till förvärv uppgick för året till –473 MSEK. Föregående år var motsvarande likviditetsutflöde –983 MSEK, vilket då huvudsakligen avsåg förvärven av Alig Ventilation AB (Sverige), Nord Trade AB (Sverige), Felderer GmbH (Tyskland), R-Vent Netherlands B.V. (Nederländerna), Muncholm A/S (Danmark), Giroventilation AB (Sverige), Disys Technologies Ltd. (Storbritannien) samt Liftasud SAS och SRA Liftasud SAS (Frankrike).

Under året genomförde Lindab inga verksamhets- eller bolagsavyttringar. Under föregående år avyttrade koncernen samtliga aktier och röster i det ryska dotterbolaget Lindab LLC, en avyttringstransaktion som resulterade i en koncernmässig kassaflödespåverkan om –12 MSEK.

För ytterligare information om företagsförvärv och avyttringar, se not 5.

Finansieringsverksamheten

Kassaflöde från finansieringsverksamheten uppgick till –843 MSEK (556). I detta saldo ingick likvidmässiga betalningar med –327 MSEK (–259) avseende leasingrelaterade skulder. Utdelningen till bolagets aktieägare ökade med 93 MSEK (46) och påverkade kassaflödet med –399 MSEK (–306). Övriga förändringar inom finansieringsverksamheten hänförde sig huvudsakligen till förändrad upplåning och nyttjande av kreditlimiter.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 79 of 185.

20240819021139

Koncernens rapport över kassaflöde

MSEK	Not	2023	2022
Löpande verksamheten			
Rörelseresultat		1 178	1 325
Återläggning av avskrivningar och nedskrivningar	9	603	483
Återläggning av realisationsvinster (–)/förluster (+) rapporterade i rörelseresultatet		–2	–5
Avsättningar, ej kassapåverkande poster		10	18
Justering övriga ej kassapåverkande poster		0	–9
Summa		**1 789**	**1 812**
Erhållen ränta		12	4
Erlagd ränta		–175	–84
Betald skatt		–330	–308
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**1 296**	**1 424**
Förändring av rörelsekapital[1)]			
Varulager (ökning – /minskning +)		471	–352
Rörelsefordringar (ökning – /minskning +)		35	–13
Rörelseskulder (ökning + /minskning –)		–91	–368
Summa förändring av rörelsekapital		*415*	*–733*
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 711**	**691**
Investeringsverksamheten			
Förvärv av koncernföretag	5	–473	–983
Avyttring av koncernföretag	5	-	–12
Investeringar i immateriella tillgångar	18	–43	–40
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	19	–251	–319
Förändring i finansiella anläggningstillgångar		0	0
Försäljning av immateriella tillgångar	18	1	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	19	6	14
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–760**	**–1 340**
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	29	272	1 332
Amortering av lån	29	–415	–237
Amortering av leasingrelaterade skulder	29, 31	–327	–259
Emission/inlösen av köpoptioner		26	26
Utdelning till aktieägare		–399	–306
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–843**	**556**
Årets kassaflöde		**108**	**–93**
Likvida medel vid årets början		481	542
Kursdifferens likvida medel		–2	32
Likvida medel vid årets slut	29	**587**	**481**

1) Rörelsekapital, se definition sidan 138.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 80 of 185.

20240819021440

Finansiell ställning

- Soliditeten uppgick till 53,4 procent (52,1).
- Nettoskulden uppgick till 3 264 MSEK (3 310), varav 1 370 MSEK (1 212) avsåg leasingrelaterade skulder.
- Nettoskuldsättningsgraden uppgick till 0,5 ggr (0,5).

Anläggningstillgångar och investeringar

Information om förändringar i sammansättningen av anläggningstillgångar återfinns i kommentarer till koncernens rapport över kassaflöde på sidan 79.

Varulager och kundfordringar

Varulagret uppgick till 2 377 MSEK (2 752), vilket var en minskning med 14 procent i relation till föregående år då lagret ökade med 32 procent. Lindab har under året aktivt arbetat med att reducera och optimera lagernivåerna avseende volym. Lagervärdet har också påverkats av råmaterialprisutvecklingen av stål. Kundfordringarna uppgick till 1 937 MSEK (1 951), vilket motsvarade en minskning om 1 procent jämfört med föregående år då de ökade med 22 procent. Varulager och kundfordringar i relation till nettoomsättningen uppgick vid årets slut till 18 procent (22) respektive 15 procent (16).

Likvida medel

Likvida medel uppgick vid utgången av året till 587 MSEK (481). I likvida medel ingick spärrade medel med 0 MSEK (0). Disponibla likvida medel inklusive outnyttjade krediter uppgick till 1 885 MSEK (1 737), baserat på en underliggande kreditram på 3 077 MSEK (3 079) per den 31 december 2023.

Sysselsatt kapital

Koncernens genomsnittliga sysselsatta kapital inklusive goodwill och koncernmässiga övervärden uppgick till 11 124 MSEK (9 428). Avkastning på sysselsatt kapital inklusive goodwill uppgick till 10,7 procent (14,1).

Eget kapital

Eget kapital uppgick vid utgången av 2023 till 7 237 MSEK (6 751). Nettot av omräkningsdifferenser, utländska verksamheter och säkring av nettoinvesteringar, exklusive skatt, påverkade eget kapital positivt under året med 25 MSEK (328). Föregående års omräkningsdifferens inkluderar även reversering mot resultaträkningen i samband med avyttring av verksamhet. Det egna kapitalet minskade med 22 MSEK (ökade med 80), exklusive skatt, till följd av aktuariella vinster/förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner. Utdelning till aktieägare i Lindab International AB (publ.) uppgick till –399 MSEK (–306), i enlighet med beslut på årsstämman. Eget kapital per aktie uppgick till 94,16 SEK (88,08) vid utgången av året och avkastning på genomsnittligt eget kapital uppgick för året till 12,0 procent (15,8).

Nettoskuld

Nettoskulden uppgick per 31 december 2023 till 3 264 MSEK (3 310). Nettoskulden utgörs av långa och korta räntebärande skulder, inklusive räntebärande avsättningar minskade med räntebärande tillgångar samt kassa- och banktillgodohavanden. Räntebärande skulder uppgick till 3 904 MSEK (3 820), varav leasingrelaterade skulder motsvarade 1 370 MSEK (1 212) och avsättningar till pensioner uppgick till 246 MSEK (217). Räntebärande tillgångar inklusive kassa/bank uppgick till 640 MSEK (510).

Nettoskulden ingår som en del av koncernens finansiella mål. Målet är att genomsnittlig nettoskuld i relation till EBITDA, exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader, inte ska överstiga 3,0. Nettoskulden i relation till EBITDA uppgick per 31 december 2023 till 1,9 (1,6). Finansiell nettoskuld i relation till EBITDA uppgick till 1,4 (1,0). Nettoskuldsättningsgraden, det vill säga nettoskulden i förhållande till eget kapital, uppgick till 0,5 ggr (0,5).

Räntetäckningsgrad

Räntetäckningsgraden, vilket ger uttryck för koncernens förmåga att betala räntor, uppgick till 6,6 ggr (16,2).

Soliditet

Koncernens soliditet, det vill säga eget kapital i förhållande till totala tillgångar, uppgick till 53,4 procent (52,1).

Kreditavtal

De befintliga kreditavtalen om 1 300 MSEK med Nordea och Raiffeisen Bank International och 70 MEUR med Raiffeisen Bank International förlängdes under året och löper till andra kvartalet 2026. Lindab har även förlängt kreditavtalet om 1 000 MSEK med Nordea, vilket löper till andra kvartalet 2025. Alla avtal innehåller en kovenant, vilken följs upp kvartalsvis. Lindab uppfyllde villkoren per 31 december 2023.

Ställda säkerheter och eventualförpliktelser

Per den 31 december 2023 uppgick ställda säkerheter till 95 MSEK (87) och eventualförpliktelser uppgick till 25 MSEK (24).

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 81 of 185.

TeamEngine E-Signing

20240819021411

Koncernens rapport över finansiell ställning

MSEK	Not	**2023-12-31**	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar			
Goodwill	18	4 378	3 967
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	18	17	16
Patent och liknande rättigheter	18	1	2
Övriga immateriella tillgångar	18	282	264
Summa immateriella tillgångar		*4 678*	*4 249*
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	19	974	934
Maskiner och inventarier	19	1 016	926
Pågående nyanlägggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	19	133	154
Nyttjanderättstillgångar	20, 31	1 310	1 156
Summa materiella anläggningstillgångar		*3 433*	*3 170*
Finansiella anläggningstillgångar			
Finansiell placering	27	22	25
Andra långfristiga värdepappersinnehav	22	4	5
Andelar i intresseföretag	21	14	16
Andra långfristiga fordringar	23	7	6
Summa finansiella anläggningstillgångar		*47*	*52*
Uppskjuten skattefordran	16	86	36
Summa anläggningstillgångar		**8 244**	**7 507**
Omsättningstillgångar			
Varulager	24	2 377	2 752
Kundfordringar	25	1 937	1 951
Övriga fordringar	25	91	67
Aktuell skattefordran		99	11
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	193	184
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter, räntebärande	25	31	4
Likvida medel		587	481
Summa omsättningstillgångar		**5 315**	**5 450**
SUMMA TILLGÅNGAR		**13 559**	**12 957**

MSEK	Not	**2023-12-31**	2022-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Aktiekapital	26	79	79
Övrigt tillskjutet kapital		2 272	2 272
Omräkningsreserv		551	523
Balanserad vinst inklusive årets resultat		4 335	3 877
Summa eget kapital		**7 237**	**6 751**
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till kreditinstitut	29	2 241	2 349
Skulder avseende leasing	29, 31	1 054	930
Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser	27	246	217
Summa räntebärande skulder		*3 541*	*3 496*
Icke räntebärande skulder			
Uppskjuten skatteskuld	16	153	150
Övriga avsättningar	28	15	7
Övriga skulder		53	41
Summa icke räntebärande skulder		*221*	*198*
Summa långfristiga skulder		**3 762**	**3 694**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder			
Skulder till kreditinstitut	29	11	12
Checkräkningskredit	29	3	0
Skulder avseende leasing	29, 31	316	282
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	33	30
Summa räntebärande skulder		*363*	*324*
Icke räntebärande skulder			
Förskott från kunder		97	64
Leverantörsskulder		964	974
Aktuell skatteskuld		93	110
Övriga avsättningar	28	10	11
Övriga skulder		264	212
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	769	817
Summa icke räntebärande skulder		*2 197*	*2 188*
Summa kortfristiga skulder		**2 560**	**2 512**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**13 559**	**12 957**

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 82 of 185.

20240819021142

Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen

		Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare				
MSEK	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings-reserv	Balanserad vinst inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023		**79**	**2 272**	**523**	**3 877**	**6 751**
Årets resultat					849	849
Övrigt totalresultat						
Aktuariella vinster/förluster, förmånsbestämda planer	27				–22	–22
Uppskjuten skatt hänförligt till förmånsbestämda planer					4	4
Omräkningsdifferenser, utländska verksamheter				41		41
Säkring av nettoinvestering				–16		–16
Skatt hänförligt till säkring av nettoinvestering				3		3
Summa övrigt totalresultat		-	-	*28*	*–18*	*10*
Summa totalresultat		-	-	*28*	*831*	*859*
Utdelning till aktieägare					–399	–399
Emission/inlösen av köpoptioner					26	26
Transaktioner med aktieägarna		-	-	-	*–373*	*–373*
Utgående balans per 31 december 2023		**79**	**2 272**	**551**	**4 335**	**7 237**
Ingående balans per 1 januari 2022		**79**	**2 272**	**180**	**3 119**	**5 650**
Årets resultat					974	974
Övrigt totalresultat						
Aktuariella vinster/förluster, förmånsbestämda planer	27				80	80
Uppskjuten skatt hänförligt till förmånsbestämda planer					–16	–16
Omräkningsdifferenser, utländska verksamheter				402		402
Säkring av nettoinvestering				–74		–74
Skatt hänförligt till säkring av nettoinvestering				15		15
Summa övrigt totalresultat		-	-	*343*	*64*	*407*
Summa totalresultat		-	-	*343*	*1 038*	*1 381*
Utdelning till aktieägare					–306	–306
Emission/inlösen av köpoptioner					26	26
Transaktioner med aktieägarna		-	-	-	*–280*	*–280*
Utgående balans per 31 december 2022		**79**	**2 272**	**523**	**3 877**	**6 751**

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 83 of 185.

20240819021143

Moderbolaget

Moderbolaget är ett holdingbolag som innehar aktierna i Lindab AB, där huvudkontorets funktioner bedrivs. Lindab AB äger övriga i koncernen ingående dotterbolag direkt och indirekt.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under räkenskapsåret till 6 MSEK (6). Årets resultat uppgick till 1 280 MSEK (36) och inkluderade erhållen utdelning om 1 250 MSEK (7) samt mottaget koncernbidrag från dotterbolag motsvarande 65 MSEK (55).

Resultaträkning

MSEK	Not	2023	2022
Nettoomsättning		6	6
Administrationskostnader	6, 10, 11	–10	–9
Övriga rörelsekostnader	13	–5	0
Rörelseresultat		**–9**	**–3**
Resultat från dotterbolag	15	1 315	62
Räntekostnader, koncerninterna	15	–17	–15
Resultat före skatt		**1 289**	**44**
Skatt på årets resultat	16	–9	–8
Årets resultat[1)]		**1 280**	**36**

1) Totalresultat överensstämmer med årets resultat för alla perioder.

Balansräkning

MSEK	Not	2023-12-31	2022-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	35	3 467	3 467
Finansiella räntebärande anläggningstillgångar		4	5
Uppskjuten skattefordran		1	1
Summa anläggningstillgångar		**3 472**	**3 473**
Omsättningstillgångar			
Fordran på koncernföretag		85	55
Likvida medel		0	0
Summa omsättningstillgångar		**85**	**55**
SUMMA TILLGÅNGAR		**3 557**	**3 528**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	26	79	79
Reservfond		708	708
Fritt eget kapital			
Överkursfond		90	90
Balanserad vinst		1 379	1 716
Årets resultat[1)]		1 280	36
Summa eget kapital		**3 536**	**2 629**
Avsättningar			
Räntebärande avsättningar		4	5
Summa avsättningar		**4**	**5**
Kortfristiga skulder			
Icke räntebärande skulder			
Skuld till koncernföretag		0	886
Leverantörsskulder		1	-
Aktuell skatteskuld		10	6
Övriga skulder		0	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	6	2
Summa icke räntebärande skulder		*17*	*894*
Summa kortfristiga skulder		**17**	**894**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**3 557**	**3 528**

1) Totalresultat överensstämmer med årets resultat för alla perioder.

Kassaflödesanalys

MSEK	2023	2022
Löpande verksamheten		
Rörelseresultat	–9	–3
Avsättningar, ej kassaflödespåverkande	0	0
Erlagd ränta	–17	–15
Betald skatt	–5	–6
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	**–31**	**–24**
Förändring av rörelsekapital		
Rörelsefordringar	–20	1
Rörelseskulder	–881	271
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**–932**	**248**
Finansieringsverksamheten		
Mottaget koncernbidrag	55	25
Utdelning från koncernföretag	1 250	7
Utdelning till aktieägare	–399	–306
Emission/inlösen av köpoptioner	26	26
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**932**	**–248**
Årets kassaflöde	**0**	**0**
Likvida medel vid årets början	0	0
Likvida medel vid årets slut	**0**	**0**

Eget kapital

Se not 26, Eget kapital och antal aktier, för information om aktietransaktioner och mandat godkända av årsstämman.

Risker, riskhantering och intern kontroll

Se Förvaltningsberättelse på sidorna 70-74, Riskhantering på sidorna 62-67 samt not 3 på sidorna 96-99.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 84 of 185.

20240819021144

Rapport över förändring i moderbolagets egna kapital

	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					
	Bundet eget kapital			Fritt eget kapital		
MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserad vinst	Årets resultat[1)]	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2023	**79**	**708**	**90**	**1 752**		**2 629**
Årets resultat					1 280	1 280
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning till aktieägare				–399		–399
Emission/inlösen av köpoptioner				26		26
Utgående balans per 31 december 2023	**79**	**708**	**90**	**1 379**	**1 280**	**3 536**
Ingående balans per 1 januari 2022	**79**	**708**	**90**	**1 996**		**2 873**
Årets resultat					36	36
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning till aktieägare				–306		–306
Emission/inlösen av köpoptioner				26		26
Utgående balans per 31 december 2022	**79**	**708**	**90**	**1 716**	**36**	**2 629**

1) Totalresultat överensstämmer med årets resultat för alla perioder.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 85 of 185.

Koncernen: Fem år i sammandrag

MSEK om ej annat anges	**2023**	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning och resultat, kvarvarande verksamhet					
Nettoomsättning	13 114	12 366	9 648	8 220	8 512
Tillväxt, %	6	28	17	–3	3
varav organiskt	*–9*	*11*	*17*	*–2*	*1*
varav förvärv/avyttring	*10*	*13*	*2*	*0*	*0*
varav valutaeffekter	*5*	*4*	*–2*	*–1*	*2*
Omsättning i utlandet, %	77	70	68	72	75
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA	1 781	1 808	1 660	1 185	1 183
Av- och nedskrivningar	603	483	394	395	353
Rörelseresultat	1 178	1 325	1 266	790	830
Engångsposter och omstruktureringskostnader[1)]	-	–22	-	–70	-
Justerat rörelseresultat	1 178	1 347	1 266	860	830
Resultat före skatt	1 008	1 238	1 223	752	778
Nettoomsättning och resultat, total verksamhet					
Nettoomsättning	13 114	12 366	10 619	9 166	9 872
Tillväxt, %	6	16	16	–7	6
varav organiskt	*–9*	*10*	*17*	*–6*	*3*
varav förvärv/avyttring	*10*	*3*	*2*	*1*	*0*
varav valutaeffekter	*5*	*3*	*–3*	*–2*	*3*
Omsättning i utlandet, %	77	70	71	74	78
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar, EBITDA	1 781	1 808	1 645	1 284	1 315
Av- och nedskrivningar	603	483	804	438	400
Rörelseresultat	1 178	1 325	841	846	915
Engångsposter och omstruktureringskostnader[1)]	-	–22	–456	–70	-
Justerat rörelseresultat	1 178	1 347	1 297	916	915
Resultat före skatt	1 008	1 238	802	811	881
Årets resultat	849	974	537	596	678
Totalresultat	859	1 381	719	281	746
Kassaflöde, total verksamhet					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 711	691	704	1 129	1 017
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–760	–1 340	–404	–663	–300
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–843	556	–319	–395	–484
Årets kassaflöde	108	–93	–19	71	233
Operativt kassaflöde	1 747	662	979	965	918
Sysselsatt kapital och finansiering, total verksamhet					
Balansomslutning	13 559	12 957	10 305	9 405	9 438
Sysselsatt kapital	11 141	10 571	7 920	7 419	7 383
Nettoskuld	3 264	3 310	1 696	1 640	1 771
Finansiell nettoskuld	1 670	1 906	578	414	484
Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	7 237	6 751	5 650	5 178	5 027
Eget kapital hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande	-	-	-	0	-

1) Engångsposter och omstruktureringskostnader för:

– 2023, inga engångsposter eller omstruktureringskostnader.

– 2022, totalt –22 MSEK, relaterat till Lindabs avyttring av verksamheten i Ryssland.

– 2021, totalt –456 MSEK, relaterat till Lindabs avyttring av Building Systems. Kostnaden redovisas i avvecklad verksamhet.

– 2020, totalt –70 MSEK, relaterat till Lindabs avveckling och avyttring av IMP Klima Group. Kostnaden redovisas i kvarvarande verksamhet.

– 2019, inga engångsposter eller omstruktureringskostnader.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 86 of 185.

20240819021146

MSEK om ej annat anges	**2023**	2022	2021	2020	2019
Data per aktie, total verksamhet					
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	76 743	76 552	76 396	76 340	76 332
Antal utestående aktier, tusental	76 852	76 642	76 467	76 357	76 332
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	11,07	12,70	7,00	7,80	8,89
Eget kapital per aktie, SEK	94,16	88,08	73,89	67,82	65,86
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	22,30	9,03	9,22	14,79	13,32
Utdelning per aktie, SEK	5,40[1]	5,20	4,00	3,40	1,75
P/E-tal	18,0	10,0	45,9	21,8	13,6
Börskurs vid årets slut, SEK	199,10	127,40	321,40	170,40	119,60
Börsvärde vid årets slut	15 301	9 764	24 576	13 011	9 129
Investeringar, total verksamhet					
Immateriella tillgångar och materiella anläggningstillgångar	294	359	395	425	278
Nyckeltal, kvarvarande verksamhet					
EBITDA-marginal, %	13,6	14,6	17,2	14,4	13,9
Rörelsemarginal, %	9,0	10,7	13,1	9,6	9,8
Justerad rörelsemarginal, %	9,0	10,9	13,1	10,5	9,8
Vinstmarginal (före skatt), %	7,7	10,0	12,7	9,1	9,1
Nyckeltal, total verksamhet					
EBITDA-marginal, %	13,6	14,6	15,5	14,0	13,3
Rörelsemarginal, %	9,0	10,7	7,9	9,2	9,3
Justerad rörelsemarginal, %	9,0	10,9	12,2	10,0	9,3
Vinstmarginal (före skatt), %	7,7	10,0	7,6	8,8	8,9
Avkastning på sysselsatt kapital, %	10,7	14,1	11,0	11,5	13,6
Avkastning på eget kapital, %	12,0	15,8	9,9	11,6	14,3
Soliditet, %	53,4	52,1	54,8	55,1	53,3
Nettoskuld/EBITDA, exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader	1,9	1,6	1,0	1,4	1,6
Finansiell nettoskuld/EBITDA, exklusive IFRS 16, exklusive engångsposter och omstruktureringskostnader	1,4	1,0	0,4	0,5	0,8
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,5	0,5	0,3	0,3	0,4
Räntetäckningsgrad, ggr	6,6	16,2	20,0	19,0	18,8
Personal					
Medelantal anställda	4 960	4 801	5 189	5 271	5 202
varav utomlands	*3 581*	*3 401*	*3 906*	*4 114*	*4 077*
varav avvecklad verksamhet	-	-	*655*	*707*	*716*
Antal anställda vid periodens slut	4 909	4 853	4 549	5 078	5 196
varav avvecklad verksamhet	-	-	-	*692*	*727*
Lönekostnad inklusive sociala avgifter och pensionskostnader	2 999	2 619	2 503	2 336	2 466
Försäljning per medelantal anställd, KSEK	2 644	2 576	2 046	1 739	1 898

1) Styrelsens förslag till utdelning för 2023.

För finansiella definitioner, se sidan 138.

TeamEngine Document E-Sign ID: 3761DD2D-1DEB-47C6-B8A7-6C577745D31B. Page 87 of 185.