

**Årsredovisning**  
för  
**Sandholm Associates AB**  
556526-4909

Räkenskapsåret  
2023-09-01 - 2024-08-31

**Fastställelseintyg**

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2025-01-13.  
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.  
Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

**Elektroniskt underskriven av:**

Lars Sörqvist, Styrelseledamot  
2025-01-13

Styrelsen och verkställande direktören för Sandholm Associates AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2023-09-01 - 2024-08-31.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr).

## **Förvaltningsberättelse**

### **Verksamheten**

#### ***Allmänt om verksamheten***

Verksamheten utgörs av konsultation och utbildning inom kvalitet, kundorienterad verksamhetsutveckling och systematiskt förbättringsarbete och har bedrivits sedan starten 1971. Bolagets kunder är tjänste- och varuproducerande företag och organisationer, inom både privat- och offentlig sektor. Utbildningar tillhandahålls genom öppna kurser i egna utbildningslokaler, genom onlinekurser och genom verksamhetsinterna utbildningar anpassade efter den enskilda organisationens behov.

Bolaget är aktivt gällande kunskapsutveckling inom sitt kompetensområde. Många av de koncept och utbildningsmaterial som används utvecklas i egen regi. Flera av de i bolaget verksamma konsulterna har dessutom en nära anknytning till både svensk och internationell kvalitetsforskning.

Bolaget har idag tre anställda seniorkonsulter som själva driver betydande delar av företagets kursverksamhet samt en anställd administratör. Förövrigt bedrivs verksamheten med underfakturerande konsulter, av vilka flertalet varit knutna till verksamheten i mellan 10 till 20 år.

Sedan 1972 har bolaget även bedrivit internationell verksamhet inom kvalitet, kundorienterad verksamhetsutveckling och systematiskt förbättringsarbete. De första 25 åren skedde detta primärt genom FN och SIDA. Över åren har allt mer affärsinriktad verksamhet vuxit fram internationellt. 2018 startades *Sandholm Excellence Center Ltd*, vilket är ett helägt dotterbolag till Sandholm Associates AB registrerat i Portugal med avsikt att långsiktigt etablera egen kursverksamhet i Sydeuropa samt bedriva digital produktion av onlineutbildning.

Sandholm Associates är ett helägt dotterbolag till *Sandholm Förvaltning AB*, org.nr 556627-4436.

#### ***Verksamhetsberättelse 2023/2024***

Verksamhetsåret 2023/2024 har varit ett relativt bra år för företaget trots att många konsult- och utbildningsföretag i Sverige haft betydande beläggningsproblem. Vårt antagande är att denna fortsatta framgång beror på vårt starka varumärke och de djupa upparbetade kontakter vi har med många av våra viktigaste kunder. Antalet deltagare på vårt öppna kursprogram har varit normalt och vi har genomfört ett större antal verksamhetsinterna utbildningar än vi vanligtvis gör.

Den tidigare observerade trenden med en ökande andel deltagare från industriföretag och en minskande andel från offentlig verksamhet håller i sig. Trots ett gigantiskt behov av kvalitetsutveckling inom svensk vård, skola och omsorg bedrivs en kortsiktig politik som slösar bort skattepengar istället för att samhället satsar på kvalitet och förbättring. Under året har vi vid ett flertal tillfällen varnat för detta i debatten. På ett motsvarande sätt har vi även löpande debatterat behovet av en ambitiösare kvalitetsutveckling i svenskt näringsliv för att kunna möta kinesiska konkurrenter som snabbt blivit allt mer framgångsrika kvalitetsmässigt.

Sammantaget innebär detta att vi ser ett gigantiskt behov av de tjänster som vårt företag tillhandahåller även om förståelsen för detta fortfarande är låg i de flesta organisationer. Utifrån ett längre perspektiv bedömer vi dock att Sveriges, idag allvarligt eftersatta kvalitetsarbete, kommer ta ut sin rätt med följd att



efterfrågan på våra tjänster dramatiskt kommer att öka. När så sker är dock omöjligt att bedöma.

Under det gångna verksamhetsåret har flera nya utbildningsprogram framgångsrikt lanserats. Det nya 18-dagarsprogrammet *Tillämpad maskininlärning med fokus på verksamhetsutveckling* har genomförts med deltagare från bland annat ABB och TetraPak. Utifrån den företagsinterna SQM Academy, som vi byggt upp inom Saab Group, utvecklade vi även en ny 16-dagars öppet Supplier Quality Manager-utbildning som startat efter semestern.

I april publicerades boken *Hållbarhetsutveckling* skriven av Lars Sörqvist och Ebba Lindsö. I samband med detta syntes vi rikligt i hållbarhetsdebatten, något som vi hoppas ska kunna göra våra utbildningserbjudanden och konsulttjänster mer attraktiva inom hållbarhetsområdet.

En viktig nyhet under verksamhetsåret är att Emil Sörqvist blivit anställd och därigenom inleder fjärde generationen ledare inom bolaget. Under försommaren publicerade han en uppmärksam studie om datakvalitet genomförd i samverkan med Scania, ABB och Toyota. Emil genomför sedan tidigare utbildningar inom tillämpad statistik och ansvarar för utveckling av dokumentation och metodik inom detta område. Som anställd har han även blivit involverad i en rad andra utbildningar. Avsikten är att Emil under de närmaste åren ska cirkulera mellan olika utbildningsområden för att lära sig hålla en rad av våra viktiga utbildningar. Parallellt med detta arbete fortsätter han sin forskning med syfte disputeras inom området datakvalitet. För att förberedas för ett eventuellt framtida övertagande av bolaget kommer Emil även att introduceras i alla våra nätverk.

Även andra familjemedlemmar fortsätter att vara delaktiga i verksamhetens drift och utveckling, något som bådar gott inför en framtida ägarförändring. Vi fortsätter därför med att bygga upp ett mer formellt utvecklingsprogram för dessa individer. Flera av företagets associerade konsulter har fortsatt att utvecklas mycket positivt under året. Personalsituationen bedöms följaktligen som mycket god.

Vårt internationella dotterbolag Sandholm Excellence Center har under verksamhetsåret haft en något svårare situation som följd av att vår viktigaste internationella kund drabbats av konjunkturrelaterade problem. Omsättningen har därför minskat rejält vilket medfört att vi tvingats skjuta bygget av vår kursgård framåt. Bolaget har dock kunnat fortsätta med att utveckla och leverera digitala utbildningstjänster till moderbolaget Sandholm Associates. Resultatmässigt bedömer vi den sydeuropeiska marknaden intressant, men tvingas just nu avvakta till det ekonomiska läget förbättrats.

Sandholm Associates vd Lars Sörqvist verkar även som president för den globala kvalitetsrörelsen International Academy for Quality (IAQ). Detta fortsätter att styrka vårt internationella nätverk. Ny internationell forskning har etablerats där flera personer från vårt bolag aktivt deltar, något som vi hoppas långsiktigt ska leda till framtagning av nya unika tjänster. Under året har även ett formellt partnerskap signerats med China Association for Quality inriktat mot att tillsammans lansera nya utbildningar i Kina. Diskussionerna om omfattande uppdrag i Dubai fortgår.

Vår bedömning avseende företagets framtida utveckling är fortsatt positiv. Det enda orosmoln vi idag ser är en kommande lågkonjunktur, något som vi även flaggat för i tidigare verksamhetsberättelser men som vi hittills inte drabbas av. Vår strävan efter att rusta företagets förmåga att möta ett tuffare läge genom en stark ekonomi, goda kundrelationer och flexibel omställningsförmåga fortskrider därför med stor energi. Genom långsiktiga investeringar i nya utbildningar, teknik och kompetenta medarbetare hoppas vi kunna lägga en bra grund för fortsatt framgång.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2023/24</b>	<b>2022/23</b>	<b>2021/22</b>	<b>2020/21</b>
Nettoomsättning	9 210	10 301	9 058	6 009
Resultat efter finansiella poster	1 400	1 880	1 704	1 456
Soliditet (%)	67,91	71,80	74,31	69,40

För definitioner av nyckeltal, se Not 1 Redovisningsprinciper.

### **Förändringar i eget kapital**

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Reserv- fond</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	100 000	20 000	1 972 182	1 779 179	<b>3 871 361</b>
Disposition enligt beslut av årsstämman:					
Utdelning			-2 000 000		<b>-2 000 000</b>
Balanseras i ny räkning			1 779 179	-1 779 179	<b>0</b>
Årets resultat				1 574 538	<b>1 574 538</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>100 000</b>	<b>20 000</b>	<b>1 751 361</b>	<b>1 574 538</b>	<b>3 445 899</b>

### **Resultatdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	1 751 361
årets vinst	1 574 538
	<b>3 325 899</b>

disponeras så att till aktieägare utdelas	1 000 000
i ny räkning överföres	2 325 899
	<b>3 325 899</b>

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2023-09-01 -2024-08-31</b>	<b>2022-09-01 -2023-08-31</b>
<b>Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.</b>			
Nettoomsättning		9 209 789	10 300 727
Övriga rörelseintäkter		40 163	61 496
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>9 249 952</b>	<b>10 362 223</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Handelsvaror		-2 392 170	-2 634 158
Övriga externa kostnader		-2 693 056	-2 619 675
Personalkostnader	2	-2 939 943	-3 232 830
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-10 921	-4 921
Övriga rörelsekostnader		-2 997	0
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-8 039 087</b>	<b>-8 491 584</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>1 210 865</b>	<b>1 870 639</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		192 784	11 881
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3 651	-2 555
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>189 133</b>	<b>9 326</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>1 399 998</b>	<b>1 879 965</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring av periodiseringsfonder		640 000	400 000
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>640 000</b>	<b>400 000</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>2 039 998</b>	<b>2 279 965</b>
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		-465 460	-500 786
<b>Årets resultat</b>		<b>1 574 538</b>	<b>1 779 179</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2024-08-31</b>	<b>2023-08-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	3	33 842	14 763
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>		<b>33 842</b>	<b>14 763</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	4	94 700	94 700
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>		<b>94 700</b>	<b>94 700</b>
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>128 542</b>	<b>109 463</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		50 375	719 613
Fordringar hos koncernföretag		3 146 779	3 995 758
Övriga fordringar		145 747	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		528 870	616 060
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>3 871 771</b>	<b>5 331 431</b>
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
Övriga kortfristiga placeringar		270 000	0
<b>Summa kortfristiga placeringar</b>		<b>270 000</b>	<b>0</b>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		3 130 715	2 859 488
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>3 130 715</b>	<b>2 859 488</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>7 272 486</b>	<b>8 190 919</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>7 401 028</b>	<b>8 300 382</b>

## Balansräkning

Not

2024-08-31

2023-08-31

### EGET KAPITAL OCH SKULDER

#### Eget kapital

##### *Bundet eget kapital*

Aktiekapital

100 000

100 000

Reservfond

20 000

20 000

**Summa bundet eget kapital**

**120 000**

**120 000**

##### *Fritt eget kapital*

Balanserat resultat

1 751 361

1 972 182

Årets resultat

1 574 538

1 779 179

**Summa fritt eget kapital**

**3 325 899**

**3 751 361**

**Summa eget kapital**

**3 445 899**

**3 871 361**

#### Obeskattade reserver

Periodiseringsfonder

1 990 000

2 630 000

**Summa obeskattade reserver**

**1 990 000**

**2 630 000**

#### Kortfristiga skulder

Förskott från kunder

17 286

17 286

Leverantörsskulder

573 877

531 652

Skulder till koncernföretag

130 990

0

Skatteskulder

204 405

140 500

Övriga skulder

119 215

175 030

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

919 356

934 553

**Summa kortfristiga skulder**

**1 965 129**

**1 799 021**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**7 401 028**

**8 300 382**

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### Avskrivning

Tillämpade avskrivningstider:

Inventarier, verktyg och installationer 5 år

#### Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Not 2 Medelantalet anställda

	2023-09-01 -2024-08-31	2022-09-01 -2023-08-31
Medelantalet anställda	3	3

### Not 3 Inventarier, verktyg och installationer

	2024-08-31	2023-08-31
Ingående anskaffningsvärden	24 605	24 605
Inköp	30 000	0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>54 605</b>	<b>24 605</b>
Ingående avskrivningar	-9 842	-4 921
Årets avskrivningar	-10 921	-4 921
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-20 763</b>	<b>-9 842</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>33 842</b>	<b>14 763</b>

### Not 4 Andelar i koncernföretag

	2024-08-31	2023-08-31
Ingående anskaffningsvärden	94 700	94 700
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>94 700</b>	<b>94 700</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>94 700</b>	<b>94 700</b>

*Lars Sörqvist*  
Lars Sörqvist  
Verkställande direktör

*Marita Bergendahl*  
Marita Bergendahl

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-01-13

Grant Thornton Sweden AB

*Caroline Swartström*  
Caroline Swartström  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sandholm Associates AB, Org.nr. 556526-4909

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Sandholm Associates AB för räkenskapsåret 2023-09-01 - 2024-08-31.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Sandholm Associates ABs finansiella ställning per den 31 augusti 2024 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sandholm Associates AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Sandholm Associates AB för räkenskapsåret 2023-09-01 - 2024-08-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Sandholm Associates AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Västerås den 13 januari 2025

Grant Thornton Sweden AB

*Caroline Svartström*  
Caroline Svartström

Auktoriserad revisor