20220613382O7

Årsredovisning

för

J & B Maskinteknik AB

556490-2996

Räkenskapsåret

2021–01–01 – 2021–12–31

Fastställelseintyg

Undertecknad Styrelseordförande i J & B Maskinteknik AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen har fastställts på årsstämma 2022-06-10
Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Göteborg 2022-06-10

Carl-Johan Åström

20220613382O8

Årsredovisning

för

J & B Maskinteknik AB

556490-2996

Räkenskapsåret

2021–01–01 – 2021–12–31

Innehållsförteckning

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning	5
Balansräkning	6
Förändring av eget kapital	8
Noter	10

Transaktion 09222115557469915 Signerat HO, CJÅ, VP, CK

20220613382O9

Styrelsen för J & B Maskinteknik AB upprättar följande årsredovisning för räkenskapsåret 2021–01–01 – 2021–12–31.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

J&B Maskinteknik AB med organisationsnummer 556490-2996 är ett aktiebolag registrerat i Sverige med säte i Göteborg. Adressen till huvudkontoret är Bäckstensgatan 11 c, Mölndal.
JB Maskinteknik är branschledande inom Helhetslösningar för bland annat; Fordonsverkstäder, Däckverkstäder samt Bilprovningar.
Bolaget erbjuder allt från projektering till leverans av verkstadsutrustning, installation och efterföljande underhåll, service samt kalibrering

Ägarförhållanden

J&B Maskinteknik AB är ett helägt dotterbolag till MECA Scandinavia AB, org. nr 556218-3037 med säte i Malmö. J&B Maskinteknik AB är moderföretag till J&B Maskinteknik AS och Preqas AS. Moderbolaget för hela företagsgruppen är Mekonomen AB (Publ), org.nr. 556392-1971.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Verksamhetsåret 2021 summeras med en ökad tillväxt och förbättrad lönsamhet jämfört ett år som var präglat av både en pandemi och ett dataintrång i koncernens bolag inom affärsområdet MECA/Mekonomen. Den ökade lönsamheten är delvis ett resultat av den ökade försäljningen men även de besparingsåtgärder som genomfördes under föregående år har en positiv påverkan i verksamhetsåret.

Under året har covid-19 påverkat i begränsad omfattning. Marknaden visar tecken på normalisering i takt med minskade restriktioner. Under verksamhetsåret har det varit en generell utveckling på marknaden med högre råvarupriser, brist på enskilda komponenter och störningar i leveranskedjorna som påverkat marknadsutvecklingen till viss del negativt. Vi ser dock en fortsatt god underliggande efterfrågan på våra tjänster och produkter på både kort sikt såväl som lång sikt.

2021 var ett händelserikt år för J&B Maskinteknik som första räkenskapsår efter fusionen med Preqas AB. 2021 har likt tidigare räkenskapsår varit hämmat av Covid-19 där kundbesök, mässor och övriga säljaktiviteter har varit begränsade och därmed lett till ett något utmanande nyförsäljningsklimat. Trots detta har bolaget levererat ett bättre resultat i enlighet med den uppsatta budgeten, främst hänförligt till förbättrade marginaler genom en gynnsam produktmix samt en minskad kostnadskostym då man valde att under räkenskapsåret minska på antalet tekniker då täckningsbidraget för dessa visade sig vara negativt.

Under det fjärde kvartalet nåddes en överenskommelse med den tidigare VD:n för J&B Maskinteknik AB om att man ska gå skilda vägar, och detta har belastat rörelseresultatet under räkenskapsåret i form av engångskostnad. Man har även under räkenskapsåret vidtagit åtgärder och påbörjat utveckling av KPI:er och system för en bättre överblick och uppföljning över koncernens finansiella prestation. Under 2021 har man även på J&B Maskinteknik AB påbörjat att se över dess lager och kapitalbildning, och man räknar med att åtgärder och därmed resultat för att minska dessa kommer att ske under 2022.

Transaktion 09222115557469915 Signerat HO, CJÅ, VP, CK

20220613382 10

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Bolaget har under början av 2022 sett en förbättring av läget på marknaden jämfört med början av 2021, samtidigt råder det en stor osäkerhet kring utveckligen tack vare den nya varianten av Covid-19 som just nu härjar runt om i världen, och vilka effekter denne kan ha på bolaget, dess kunder, leverantörer och därmed försäljning.

Förväntad framtida utveckling

J&B Maskinteknik skall fortsätta sträva efter att vara branschens ledande leverantör med helhetserbjudande som, försäljning av produkter, installation och underhåll (serviceavtal), kalibrering av utrustning. Efter kundernas och marknadens önskemål skall bolaget leverera tjänster och produkter som underlättar den dagliga användningen av prov/verkstadsutrustning.

Bolaget arbetar aktivt med centrala samarbetsavtal med olika kedjor inom märkeshandeln och bilprovningsföretag. Tillsammans med världsledande tillverkare skall bolaget leverera produkter och tjänster som över tiden är de mest lönsamma för sina kunder. Då J&B Maskinteknik AB verkar inom fordonsbranschen, är det mycket viktigt att nära följa den teknikutveckling som pågår gällande miljö, säkerhet och bränsle, för att kunna tillhandahålla rätta och effektiva produkter och lösningar för verkstadsdrift. Exempel på nyare teknik är bland annat framtidens elbilar där ny utrustning krävs för diagnos och reparation. J&B Maskinteknik AB är medlem i FVU - en intresseorganisation i Sverige som bevakar och informerar vad som händer inom branschen, både nationellt och globalt. Bolaget arbetar aktivt med centrala samarbetsavtal med olika kedjor inom märkeshandel, gummifackhandel och bilprovningsföretag.

Kreditrisker

Kreditrisker innebär risk för att motparten inte fullgör sina åtagande, vilket leder till en förlust för J&B Maskinteknik AB. Denna risk begränsas genom att kontrollera motpartens betalningsförmåga och eventuellt kräva säkerheter alternativt förskottsbetalning. Detta görs för alla nya kunder samt vid större affärer. J&B Maskinteknik AB har historiskt väldigt få kreditförluster och långa relationer med merparten av sina kunder. Det kan dock inte uteslutas att någon av J&B Maskinteknik AB motparter inte fullgör sina åtaganden gentemot bolaget, vilket kan ha en väsentlig negativ inverkan på företagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Flerårsöversikt (Tkr)	**2021**	**2020**	**2019**	**2018**	**2017**
Nettoomsättning	130 282	136 029	54 642	50 401	39 952
Resultat efter finansiella poster	-916	-5 350	-1 915	-2 015	62
Balansomslutning	66 139	75 417	32 158	31 556	23 536
Soliditet (%)	56	47	25	20	26
Medeltal anställda	51	50	34	35	37

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken

Arbetsmiljöarbetet utgår från gällande lagstiftning, lokala krav, företagskrav samt specifika kundkrav. J&B Maskinteknik AB har i sin produktportfölj produkter som kan belasta miljön. Exempel på detta är kemiska produkter för verkstäder. Kemiska produkter som används i verksamheten eller saluförs skall innan de används kontrolleras och godkännas, enligt gällande lagstiftning, ur ett totalt miljösynpunkts perspektiv. J&B Maskinteknik AB har en miljöpolicy. J&B Maskinteknik är ackrediterade av Swedac med nr: 1898. I ackrediteringen tillämpas ISO 17025.

Transaktion 09222115557469915 Signerat HO, CJÅ, VP, CK

20220613382111

Förslag till vinstdisposition
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	35 681 492
årets vinst	1 254 121
	36 935 613
disponeras så att	
i ny räkning överföres	36 935 613

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

Transaktion 09222115557469915 Signerat HO, CJÅ, VP, CK

20220613382 12

Resultaträkning
Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning	2	128 732	134 158
Övriga rörelseintäkter		1 550	1 871
		130 282	**136 029**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-63 905	-76 194
Övriga externa kostnader	3, 4	-24 677	-23 044
Personalkostnader	5	-41 633	-40 178
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-683	-719
Övriga rörelsekostnader		0	-653
		-130 898	**-140 788**
Rörelseresultat	6	**-616**	**-4 759**
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	8	17	13
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-317	-605
		-300	**-592**
Resultat efter finansiella poster		**-916**	**-5 351**
Bokslutsdispositioner	9	2 546	5 155
Resultat före skatt		**1 630**	**-196**
Skatt på årets resultat	10	-376	-144
Årets resultat		**1 254**	**-340**

Transaktion 09222115557469915 Signerat HO, CJÄ, VP, CK

20220613382213

Balansräkning
Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten	11	109	175
Goodwill	12	0	0
		109	**175**
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier, verktyg och installationer	13	3 376	2 277
		3 376	**2 277**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14, 15	610	610
Uppskjuten skattefordran	16	473	854
		1 083	**1 464**
Summa anläggningstillgångar		**4 568**	**3 916**
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		36 117	37 154
		36 117	**37 154**
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		9 475	13 422
Fordringar hos koncernföretag		8 419	11 661
Aktuella skattefordringar		1 015	1 010
Övriga fordringar		1 312	5 334
Upparbetad men ej fakturerad intäkt		2 249	1 770
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		2 984	1 150
		25 454	**34 347**
Summa omsättningstillgångar		**61 571**	**71 501**
SUMMA TILLGÅNGAR		**66 139**	**75 417**

Transaktion 09222115557469915 Signerat HO, CJÅ, VP, CK

20220613382 14

Balansräkning

Tkr

	Not	2021-12-31	2020-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	17, 18		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		100	100
Reservfond		20	20
		120	**120**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst eller förlust		35 681	36 021
Årets resultat		1 254	-340
		36 935	**35 681**
Summa eget kapital		**37 055**	**35 801**
Obeskattade reserver		90	76
Avsättningar			
Övriga avsättningar		1 664	1 084
Summa avsättningar		**1 664**	**1 084**
Långfristiga skulder	19		
Övriga skulder		181	0
Summa långfristiga skulder		**181**	**0**
Kortfristiga skulder	19		
Förskott från kunder		0	384
Leverantörsskulder		5 142	7 566
Skulder till koncernföretag		9 373	2 358
Övriga skulder		3 747	19 360
Fakturerad men ej upparbetad intäkt		0	125
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	8 887	8 663
Summa kortfristiga skulder		**27 149**	**38 456**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**66 139**	**75 417**

Transaktion 09222115557469915 Signerat HO, CJÅ, VP, CK

20220613382l5

Rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Aktie-kapital	Reserv fond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	**100**	**20**	**6 160**	**1 631**	**7 911**
Årets resultat 2020				-340	-340
Fusionsresultat			28 230		28 230
Föregående års resultat			1 631	-1 631	0
Utgående eget kapital 2020-12-31	**100**	**20**	**36 021**	**-340**	**35 801**
Årets resultat				1 254	1 254
Föregående års resultat			-340	340	0
Utgående eget kapital 2021-12-31	**100**	**20**	**35 681**	**1 254**	**37 055**

Aktiekapitalet består av 1000 A-aktier med ett kvotvärde motsvarande 100 kronor.

Transaktion 09222115557469915 Signerat HO, CJÅ, VP, CK

20220613382216

Noter
Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar
Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Kursvinster och kursförluster på rörelsefordringar och rörelseskulder redovisas i rörelseresultatet medan kursvinster och kursförluster på finansiella fordringar och skulder redovisas som finansiella poster.

För säkring av tillgång eller skuld mot valutakursrisk används valutaterminer.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Ägarförhållande och koncernredovisning
Moderföretag i den största koncern där J & B Maskinteknik AB är dotterföretag och koncernredovisning upprättas är Mekonomen AB (publ), 556392-1971, Stockholm. Moderföretag i den minsta koncern där J & B Maskinteknik AB är dotterföretag är MECA Scandinavia AB, 556218-3037, Malmö. Ingen koncernredovisning upprättas i enlighet med reglerna i ÅRL 7 kap 2$. J & B Maskinteknik AB, med säte i Göteborg, är moderföretag till J & B Maskinteknik AS och Preqas AS.

Koncernredovisning upprättas i Mekonom Group AB och finns att hämta på Mekonomens hemsida www.mekonomen.com under Investerare/Finansiella rapporter och presentationer.

Uppskattningar och bedömningar
Intäktsredovisning
Intäkter redovisas till det verkliga värdet av den ersättning som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för mervärdeskatt, rabatter, returer och liknande avdrag.

Varuförsäljning
Intäkter från försäljning av varor redovisas när varorna levererats och äganderätten har överförts till kunden, varmed samtliga villkor nedan är uppfyllda:
• Företaget har överfört de väsentliga risker och fördelar som är förknippade med varornas ägande,
• inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt,
• det ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget, och
• de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Tjänsteuppdrag
Bolaget redovisar utförda tjänsteuppdrag på löpande räkning i enlighet med huvudregeln. Det innebär att inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag reodvisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.
Bolagets fakturerade försäljning omfattar försäljning av tjänster och reservdelar. Nettoomsättningen innefattar det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas för sålda varor och tjänster i bolagets löpande verksamhet. Nettoomsättning redovisas exklusive mervärdesskatt, returer och rabatter. Intäkter redovisas när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och när huvudsakligen alla risker och rättigheter som är förknippade med ägandet övergått till köparen, vilket normalt inträffar i samband

Transaktion 09222115557469915 Signerat HO, CJÄ, VP, CK

20220613382217

med leverans.

Utländsk valuta
Företagets redovisningsvaluta är svenska kronor (SEK).

Omräkning av poster i utländsk valuta
Vid varje balansdag räknas monetära poster i utländsk valuta om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster, som värderas till historiskt anskaffningsvärde i en utländsk valuta, räknas inte om.
Valutakursdifferenser redovisas i rörelseresultatet eller som finansiell post utifrån den underliggande affärshändelsen, i den period de uppstår.

Likvida medel och checkkredit
Likvida medel består av banktillgodohavande som ingår i Mekonomen AB´s cashpool och redovisas som ett koncernmellanhavande till slutligt moderbolag.

Fordringar
Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Intäkter har tagits upp till verkligt värde av vad som erhållits eller kommer att erhållas och redovisas i den omfattning det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillgodogöras bolaget och intäkterna kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Vid försäljning av varor redovisas normalt inkomsten som intäkt när de väsentliga förmåner och risker som är förknippade med ägandet av varan har överförts från företaget till köparen.

Anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan baseras på anskffningsvärdet och periodiseras linjärt efter bedämd ekonomisk livslängd.

Förbättring på annans fastighet 1)	10-20 år
Markanläggningar och byggnadsinvetarier	20 år
Inventrier (varav butiks & lagerinredning och inventarer av hög kvalite 10 år)	5-10 år
Bilar	5 år
Servrar	5 år
Arbetsplatsdatorer	3 år

Finansiella instrument
Kundfordringar/kortfristiga fordringar
Kundfordringar och kortfristiga fordringar redovisas som omsättningstillgångar till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar.

Leasingavtal
Företaget redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden.

Varulager
Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med

Transaktion 09222115557469915 Signerat HO, CJÄ, VP, CK

20220613382 18

försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter
Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Aktuell skatt
Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt
Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadgats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Avsättningar
Garantikostnader avser avsättningar för kommande garantiarbeten.

Ersättningar till anställda
Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Transaktion 09222115557469915 Signerat HO, CJÅ, VP, CK

20220613382219

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

I bolaget förekommer såväl avgiftsbestämnda som förmånsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till ett annat företag och har inte någon legal eller informell förpliktelse att betala något ytterligare även om det andra företaget inte kan uppfylla sitt åtagande. Bolagets resultat belastas för kostnader i takt med att de antälldas pensionsberättigande tjänster utförs.

Vid förmånsbesämda planer står företaget i allt väsentligt riskerna för att ersättningarna kommer att kosta mer än förväntat och att avkasningen på relaterade tillgångar kommer att avvika från förväntningarna. Bolaget redovisar förmånsbestämda pensionplaner i enlighet med K3s förenklingsregler. De pensionsförpliktelser vars värde är beroende av värdet på en kapitalförsäkring, redovisas till kapitalförsäkringens redovisade värde.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår då något företag inom koncernen beslutar att avsluta en anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller då en anställd accepterar ett erbjudande om frivillig avgång i utbyte mot sådan ersättning. Om ersättningen inte ger företaget någon framtida ekonomisk fördel redovisas en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att lämna sådan ersättning. Ersättningen värderas till den bästa uppskattningen av den ersättning som skulle krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Inga väsentliga källor till osäkerhet i uppskattningar och antaganden på balansdagen bedöms kunna innebära en betydande risk för en väsentlig justering av redovisade värden för tillgångar och skulder under nästa räkenskapsår.

Transaktion 09222115557469915 Signerat HO, CJÅ, VP, CK

20220613382220

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättningen per rörelsegren		
Sverige	128 504	131 609
Europa	228	2 549
	128 732	**134 158**

Not 3 Leasingavtal

Framtida leasingavgifter, för icke uppsägningsbara leasingavtal, förfaller till betalning enligt följande:

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Inom ett år	5 648	6 018
Senare än ett år men inom fem år	7 404	6 979
Senare än fem år	0	0
	13 052	**12 997**

Not 4 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
PWC		
Revisionsuppdrag	210	193
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	65	48
	275	**241**

Not 5 Anställda och personalkostnader

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Medelantalet anställda		
Kvinnor	3	3
Män	48	47
	51	**50**

Transaktion 09222115557469915 Signerat HO, CJÄ, VP, CK

20220613382221

Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	1 322	1 095
Övriga anställda	27 029	26 363
	28 351	**27 458**
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	30	626
Pensionskostnader för övriga anställda	1 684	3 235
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	8 751	8 625
	10 465	**12 486**
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	**38 816**	**39 944**

Not 6 Inköp av varor och tjänster från närstående

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Inköp av varor och tjänster	6 905	7 009
	6 905	**7 009**
Försäljning av varor och tjänster	43 877	44 740
	43 877	**44 740**

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

Räntekostnader uppgår till 156 tkr varav 56 tkr härrör från ränta till Skatteverket för anstånd av moms och arbetsgivaravgifter. Resterande poster avser valtakursförändringar.

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Övriga räntekostnader	156	282
Kursdifferenser	160	323
	317	**605**

Not 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Ränterintäkter bank	17	6
Ränteintäkter KF	0	7
	17	**13**

Transaktion 09222115557469915 Signerat HO, CJÅ, VP, CK

20220613382222

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Förändring av överavskrivningar	-14	-45
Erh koncernbidrag	2 560	5 200
	2 546	**5 155**

Not 10 Aktuell och uppskjuten skatt

	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-5	-5
Justering avseende tidigare år		-98
Förändring av uppskjuten skatt	381	-41
Totalt redovisad skatt	**376**	**-144**

Avstämning av effektiv skatt

	2021-01-01 -2021-12-31		2020-01-01 -2020-12-31	
	Procent	**Belopp**	**Procent**	**Belopp**
Redovisat resultat före skatt		1 630		-196
Skatt enligt gällande skattesats	20,6	-336	21,4	42
Skatteeffekt ej avdragsgilla kostnader		-65		-71
Justering skatt föregående år		378		-98
Förändring skatt avseende temporära skillnader		-354		
Effekt av ändrad skattesats				-17
Redovisad effektiv skatt	**-23,0**	**-376**	**-73,7**	**-144**

Transaktion 09222115557469915 Signerat HO, CJÄ, VP, CK

20220613382223

Not 11 Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande arbeten

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	196	0
Inköp		196
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**196**	**196**
Ingående avskrivningar	-22	0
Årets avskrivningar	-65	-22
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-87**	**-22**
Utgående redovisat värde	**109**	**175**

Not 12 Goodwill

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 840	1 840
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**1 840**	**1 840**
Ingående avskrivningar	-1 840	-1 840
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-1 840**	**-1 840**
Utgående redovisat värde	**0**	**0**

Transaktion 09222115574699157 Signerat HO, CJÅ, VP, CK

20220613382224

Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	4 863	1 903
Inköp	2 766	2 375
Försäljningar/utrangeringar	-1 521	-50
Anskaffningsvärde i fusionerat bolag		635
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**6 108**	**4 863**
Ingående avskrivningar	-2 585	-1 391
Försäljningar/utrangeringar	375	49
Omklassificeringar	103	
Årets avskrivningar	-625	-697
Avskrivningar i fusionerat bolag		-546
Utgående ackumulerade avskrivningar	**-2 732**	**-2 585**
Utgående redovisat värde	**3 376**	**2 278**

Not 14 Andelar i koncernföretag

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärdq	610	102
Anskaffningsvärde i fusionerat bolag	0	508
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**610**	**610**
Utgående redovisat värde	**610**	**610**

Not 15 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital-andel	Rösträtts-andel	Bokfört värde 2021
J&B Maskinteknik AS	100	100	102
Preqas AS	100	100	508
			610

	Org.nr	Säte
J&B Maskinteknik AS	915 971 865	Oslo, Norge
Preqas AS	816479932	Oslo, Norge

Transaktion 09222115557469915 Signerat HO, CJÄ, VP, CK

20220613382225

Not 16 Uppskjuten skattefordran

	2021-12-31	2020-12-31
Ingående anskaffningsvärden	854	494
Förändring inkurans	-320	274
Ej avdragsgill ränta	0	8
Underskott	-78	78
Osäkra kundfordringar	13	
Förbättringsutgifter på annans fastighet	4	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**473**	**854**
Utgående redovisat värde	**473**	**854**

Not 17 Antal aktier och kvotvärde

Namn	Antal aktier	Kvot-värde
Antal A-Aktier	1 000	1 000
	1 000	

Not 18 Disposition av vinst eller förlust

	2021-12-31
Förslag till vinstdisposition	
Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:	
balanserad vinst	35 681
årets vinst	1 254
	36 936
disponeras så att	
i ny räkning överföres	36 936
	36 936

Transaktion 09222115557469915 Signerat HO, CJÄ, VP, CK

20220613382226

Not 19 Övriga skulder

	2021-12-31	2020-12-31
Långfristiga skulder		
Långfristig del av billån	181	
	181	
Kortfristiga skulder		
Momsavräkning	1 644	8 688
Källskatt och sociala avgifter	1 328	5 269
Omklass negativa kundfodringar	650	4 138
Fora	78	1 260
Övriga kortfr skulder	47	0
	3 747	**19 356**

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna löner	1 101	1 103
Upplupna semesterlöner	3 715	3 887
Upplupna sociala avgifter	1 668	1 539
Särskild löneskatt	949	731
Övriga poster	963	1 405
	8 395	**8 665**

Transaktion 09222115557469915 Signerat HO, CJÅ, VP, CK

20220613382227

Not 21 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut
I Maj tillträdde Håkan Ohlin som VD och Christofer Kohn som styrelseledamot.
Inga andra väsentliga händelser har hänt efter räkenskapsårets slut.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Håkan Ohlin
VD

Carl-Johan Åström
Styrelseordförande

Christofer Kohn
Styrelseledamot

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

PricewaterhouseCoopers AB

Viktoria Persson
Auktoriserad revisor

20220613382228

Verifikat

Transaktion 09222115557469915716

Dokument

J&B Maskinteknik AB 210101-211231. 2.1
Huvuddokument
20 sidor
Startades 2022-05-31 09:16:19 CEST (+0200) av Helena Karlsson (HK)
Färdigställt 2022-06-01 15:24:22 CEST (+0200)

Initierare

Helena Karlsson (HK)
Mekonomen Company AB
helena.karlsson@mekonomengroup.com
+46722007648

Signerande parter

Håkan Olin (HO)
Identifierad med svenskt BankID som "HÅKAN.OLIN"
Mekonomen
Personnummer 19820614-2757
hakan.ohlin@jbmaskin.se
+46703772906

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "HÅKAN OLIN"
Signerade 2022-05-31 18:52:10 CEST (+0200)

Carl Johan Åström (CJÅ)
Identifierad med svenskt BankID som "JOHAN ÅSTRÖM"
Mekonomen
Personnummer 19800805-4036
carl-johan.astrom@mekonomencompany.se
+46706701190

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "JOHAN ÅSTRÖM"
Signerade 2022-05-31 16:11:45 CEST (+0200)

Viktoria Persson (VP)
Identifierad med svenskt BankID som "VICTORIA PERSSON"
PWC
Personnummer 19720905-4167
viktoria.persson@pwc.com
+46709292861

Christofer Kohn (CK)
Identifierad med svenskt BankID som "Christofer Mikael Kohn"
Mekonomen
Personnummer 19770521-0156
christofer.kohn@bileko.com
+46707686121

SIGNATURES Scrive. VERIFIED

20220613382229

Verifikat

Transaktion 09222115557469915716

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "VICTORIA PERSSON"
Signerade 2022-06-01 15:24:22 CEST (+0200)

BankID

Namnet som returnerades från svenskt BankID var "Christofer Mikael Kohn"
Signerade 2022-05-31 16:13:01 CEST (+0200)

Detta verifikat är utfärdat av Scrive. Information i kursiv stil är säkert verifierad av Scrive. Se de dolda bilagorna för mer information/bevis om detta dokument. Använd en PDF-läsare som t ex Adobe Reader som kan visa dolda bilagor för att se bilagorna. Observera att om dokumentet skrivs ut kan inte integriteten i papperskopian bevisas enligt nedan och att en vanlig papperutskrift saknar innehållet i de dolda bilagorna. Den digitala signaturen (elektroniska förseglingen) säkerställer att integriteten av detta dokument, inklusive de dolda bilagorna, kan bevisas matematiskt och oberoende av Scrive. För er bekvämlighet tillhandahåller Scrive även en tjänst för att kontrollera dokumentets integritet automatiskt på: https://scrive.com/verify

20220613382230

pwc

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i J & B Maskinteknik AB, org.nr 556490-2996

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för J & B Maskinteknik AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av J & B Maskinteknik ABs finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för J & B Maskinteknik AB.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till J & B Maskinteknik AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Signerat 2022-06-01 13:27:48 UTC Oneflow ID 3140092 Sida 1 / 4

20220613382231

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för J & B Maskinteknik AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till J & B Maskinteknik AB enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Malmö den dag som framgår av den elektroniska signaturen

PricewaterhouseCoopers AB

Viktoria Persson
Auktoriserad revisor

Signerat 2022-06-01 13:27:48 UTC Oneflow ID 3140092 Sida 2 / 4

20220613382232

Dina val

Granskat bolag:	J & B Maskinteknik AB 556490-2996
Utgörs revisionsutskottet av styrelsen:	False
HBR: I förvaltningsberättelsen:	False
HBR: I årsredovisningsdokumentet(framvagn):	False
HBR: I rapport skild från årsredovisningen:	False
BSR: Finns utanför förvaltningsrätten:	False
BSR: Lagstadgad:	False
BSR: Utökad:	False
Associationsform:	Aktiebolag
GoingConcern:	False
Referera till RI:s webbplats:	True
IFRS:	False
KAM:	False
Sen ÅR:	False
Sena skatter och avgifter:	False
Föregående år reviderat av annan:	False
Föregående år ej reviderat:	False
Har annan information:	False
Vinst:	True
Resultaträkning:	True
Har VD:	True
Kassaflödesanalys:	False
Koncernkassaflödesanalys:	False
Vinstutdelning:	False
Flera styrelseledamöter:	True
Förteckning över lån:	False
Koncern:	False
K2:	False
K3:	True
Öhrlings vald:	False
Personval:	False
PwC valt:	True
Tillträdde under året:	False
Språk valt:	SE

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID — *2022-06-01 13:27:48 UTC*

Namn returnerat från Svenskt BankID: VICTORIA PERSSON — Datum

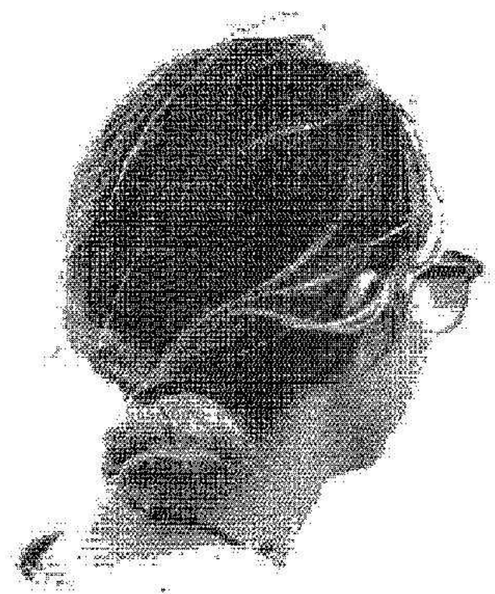
Viktoria Persson
Auktoriserad revisor

Leveranskanal: E-post

20220613382333

ÅRSREDOVISNING 2021

VI MÖJLIGGÖR MOBILITET



Mekonomen Group

INLEDNING

Koncernchefen har ordet	2
Året i korthet	2
Mekonomen som investering	6

STRATEGISKT VÄRDESKAPANDE

Affärsmodell och värdeskapande	8
Marknad och trender	10
Strategi för en lönsam och hållbar affär	12
Mål och måluppfyllelse	16
Hållbarhet – en integrerad del av vår affär	18
Risker och riskhantering	26
Aktien och aktieägarinformation	30

RAPPORTER

Förvaltningsberättelse	33
Förslag till vinstdisposition	42
Bolagsstyrningsrapport	43
Styrelsens ledamöter	48
Koncernledning	49
Finansiella rapporter	53
Koncernens resultaträkning	53
Koncernens rapport över totalresultat	53
Koncernens balansräkning	54
Förändring av koncernens eget kapital	55
Koncernens kassaflödesanalys	56
Moderbolagets resultaträkning	57
Moderbolagets rapport över totalresultat	57
Moderbolagets balansräkning	58
Förändring av moderbolagets eget kapital	59
Moderbolagets kassaflödesanalys	59
Noter	60
Styrelsens underskrifter	88
Revisionsberättelse	89
Femårsöversikt	92
Kvartalsöversikt	95
Hållbarhetsinformation	97
GRI-index	105
Revisorns yttrande, hållbarhetsrapporten	107
Ordlista, definitioner och alternativa nyckeltal	108

Mekonomen Groups formella årsredovisning omfattas av sid 33–91. Endast den formella årsredovisningen i originalversion har granskats av bolagets revisorer. Beträffande hållbarhetsrapporten har revisorerna gjort ett uttalande om att rapporten har upprättats korrekt samt kring deras översiktliga granskning, se sid 105. Årsredovisningen publiceras på svenska och engelska, den svenska versionen utgör originalversionen och har översatts till engelska. Koncernens ersättningsrapport publiceras separat på vår webbplats www.mekonomen.com.

UN GLOBAL COMPACT
COMMUNICATION ON PROGRESS

This is our Communication on Progress in implementing the principles of the United Nations Global Compact and supporting broader UN goals.

We welcome feedback on its contents.

MOBILITET IDAG, IMORGON OCH I FRAMTIDEN

Efterfrågan på mobilitet är tidlös och hållbar över tid. Vi kommer att fortsätta fokusera på lönsamhet, tillväxt och skapa värde för våra kunder i takt med att tekniken utvecklas och skapar nya möjligheter.

Detta, tillsammans med vår starka position och välkända varumärken gör oss väl rustade för framtiden.

VISION

Vi möjliggör mobilitet
– idag, imorgon och i framtiden.

AFFÄRSIDÉ

Vi är en internationell koncern som driver och utvecklar affärer på fordonseftermarknaden. Vi fokuserar på tillväxt, samverkan, synergiutvinning och på att driva en hållbar och digital utveckling i vår bransch. Vår affärsidé är tidlös och bygger på att möjliggöra mobilitet – idag, i morgon och i framtiden – i takt med att tekniken utvecklas och fordon används på nya sätt.

Vi tillgodoser behovet av tjänster och produkter till fordonsverkstäder och andra företag genom våra marknadsledande koncept, distributionsnätverk och vår effektiva logistikkedja. Våra koncept riktar sig även till fordonsägare, både privatpersoner och företag, där vi tillgodoser behovet av service och reparation av fordon.

ETT HISTORISKT LÖNSAMT ÅR, VÄLPOSITIONERADE FÖR LÖNSAM TILLVÄXT

Det är med stolthet jag summerar 2021. Aldrig tidigare har Mekonomen Group uppnått ett bättre resultat och samtidigt stått så väl rustat inför framtiden. Under året ökade den organiska tillväxten kraftigt – samtidigt som lönsamheten steg och vi fastställde vår strategi för långsiktigt hållbar tillväxt. Hela vår affär utgår från hållbarhet där vi möjliggör för bilägarna att behålla sina fordon längre genom reparationer, och på så sätt bidra till minskade utsläpp som tillverkningen av nya bilar medför. Vi har dessutom stärkt vår position i omställningen till en elektrifierad fordonsflotta. Blickar jag framåt är jag optimistisk: Vi kommer att fortsätta leverera långsiktig och lönsam tillväxt.

ÅRET I KORTHET

- **Nettoomsättningen** uppgick till 12 309 (11 511) MSEK. Nettoomsättningen ökade med 7 procent, där den organiska tillväxten var 8 procent.
- **Justerad EBIT** ökade till 1 031 (937) MSEK och justerad EBIT-marginal uppgick till 8 (8) procent.
- **EBIT** ökade till 894 (738) MSEK och EBIT-marginalen till 7 (6) procent. EBIT har påverkats positivt av jämförelsestörande poster om 3 (negativt 44) MSEK.
- **Resultat per aktie**, såväl före som efter utspädning, uppgick till 10,21 (7,67) SEK.
- **Kassaflöden** från den löpande verksamheten uppgick till 1 227 (1 625) MSEK.
- **Nettoskulden** uppgick till 2 264 (2 672) MSEK.
- Styrelsen föreslår **aktieutdelning om 3,00 (0,00) SEK.**

Kraftfulla åtgärder för att sänka kostnaderna och öka lönsamheten

Den organiska nettoomsättningstillväxten ökade markant med 7 procent för verksamhetsåret 2021, främst tack vare målmedvetna insatser för att öka försäljningen. Nettoomsättningen ökade till 12 309 MSEK med en negativ påverkan från valutakurseffekter om 2 procent.

Marknadsutvecklingen har generellt varit god. Restriktionerna i spåren av covid-19 har tidvis lett till stängda butiker och verkstäder under olika perioder på olika marknader, men effekten har varit begränsad. Tack vare särskilda insatser och starka relationer till våra leverantörer och partners har vi parerat högre råvarupriser, brist på enskilda komponenter och störningar i leveranskedjorna. Sammantaget har vi kunnat säkerställa en god tillgång på reservdelar och tillbehör, och även breddat våra lager.

Särskilt glädjande är att vi ser ökad lojalitet bland våra kunder, vilket är ett kvitto på vårt långsiktiga kvalitetsarbete och unika tillgänglighet. Vi bedömer att vi tagit marknadsandelar på flera av våra marknader och framåt förväntar vi oss en fortsatt god efterfrågan på våra produkter och tjänster.

En historiskt stark lönsamhet

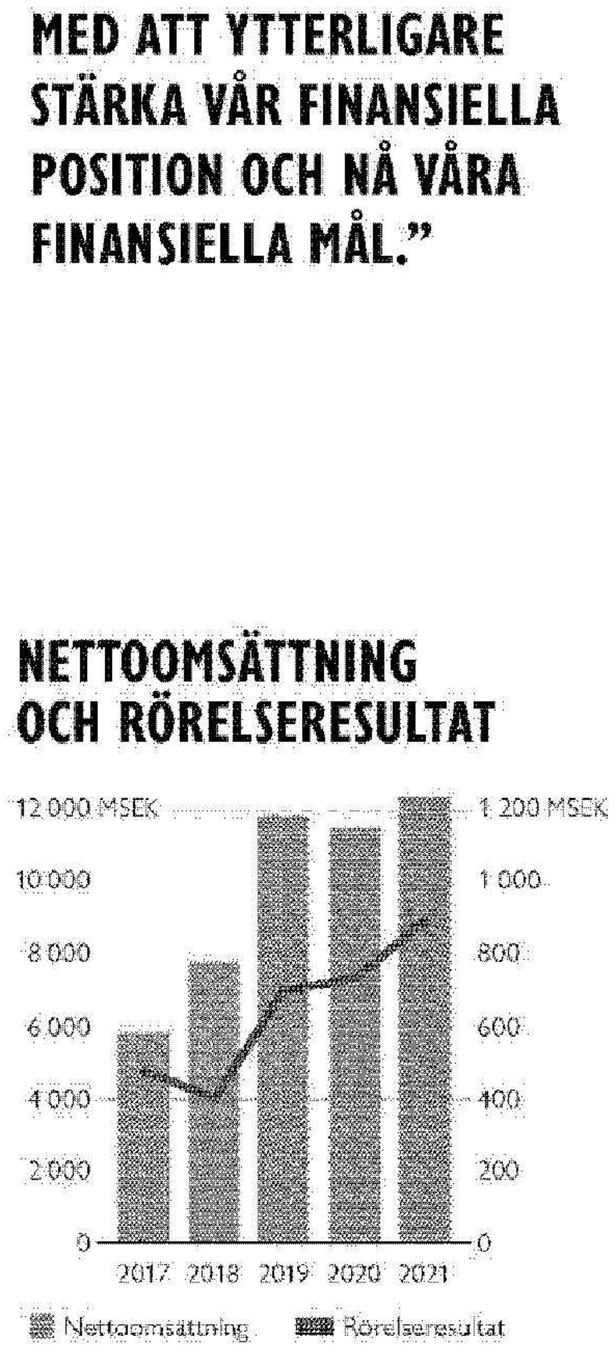
Lönsamheten nådde den högsta nivån hittills under ett enskilt år. Den främsta orsaken var en stark tillväxt, ett fokuserat arbete med att sänka våra kostnader och vi har nu, enligt plan, realiserat de tydliga inköpssynergier vi såg framför oss när vi genomförde de strategiska förvärven av FTZ och Inter-Team 2018. Bruttomarginalen förbättrades till 45,5 procent, där vår beprövade förmåga att skapa synergier i koncernen spelade en central roll, EBIT ökade till 894 MSEK och EBIT-marginalen ökade till 7 procent. Jämförelseåret påverkades negativt av både covid-19 och det IT-intrång som affärsområde MECA/Mekonomen drabbades av under våren 2020. Vi har också påverkats positivt av valutakurseffekter under 2021.

Framgent kommer vi på ett eller annat sätt att påverkas av de världsomfattande konsekvenser som Rysslands invasion av Ukraina i februari 2022 skapar. Konsekvenserna kan bli ökade inköpspriser, valutapåverkan och brist på råmaterial där vi löpande säkrar vår verksamhet där behov kan komma att finnas. Bland annat ökar och optimerar vi vår tillgänglighet samtidigt som vi förbereder nya initiativ för en ännu mer effektiv och hållbar logistik – ett område där vi besitter bransch-ledande expertis.

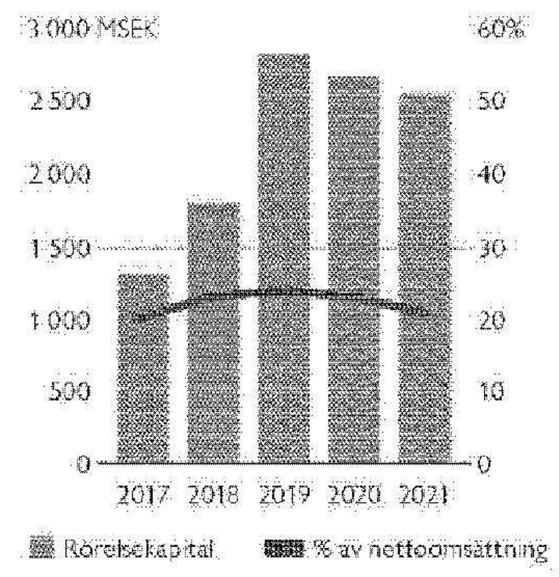
”VI HAR NU ENLIGT PLAN REALISERAT DE TYDLIGA INKÖPSSYNERGIER VI SÅG FRAMFÖR OSS NÄR VI GENOMFÖRDE DE STRATEGISKA FÖRVÄRVEN AV FTZ OCH INTER-TEAM ENLIGT PLAN.”

”UNDER ÅRET HAR VI FORTSATT DET KONSEKVENTA OCH MÅLMEDVETNA ARBETET MED ATT YTTERLIGARE STÄRKA VÅR FINANSIELLA POSITION OCH NÅ VÅRA FINANSIELLA MÅL.”

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT



RÖRELSEKAPITAL



Stark finansiell ställning öppnar för möjligheter

Under året har vi fortsatt det konsekventa och målmedvetna arbetet med att ytterligare stärka vår finansiella position och nå våra finansiella mål. Som ett resultat har vår nettoskuld i förhållande till EBITDA minskat från 2,5 till 1,89 gånger vid verksamhetsårets slut. Vi har också ökat våra likvida medel och förstärkt kassaflödet från den löpande verksamheten, före förändringar i rörelsekapitalet, till 1 425 MSEK från tidigare 1 324 MSEK. Rörelsekapitalet ökade något som en följd av en strategisk lageruppbyggnad vi genomfört för att kortsiktigt säkerställa varutillgång för att undvika globala logistiska utmaningar till följd av pandemin. Under första kvartalet breddade vi basen i vår finansiering genom att emittera en obligation om 1,25 miljarder kronor med förfall 2026.

Sammantaget har vi vid verksamhetsårets slut en stark finansiell ställning och en god likviditet där vi når målen för tillväxt och nettotillväxt/EBITDA. Vår styrkeposition ligger till grund för styrelsens förslag om att återinföra utdelning och ger oss dessutom möjligheter att investera i fortsatt tillväxt. Investeringar kan ske både organiskt och genom noga utvalda strategiska förvärv som bidrar till ett ökat värdeskapande, här har vi genom flera framgångsrika förvärv byggt upp en branschledande expertis i att utveckla affärer och utvinna synergier. Vi ser också en stor potential att fortsätta effektiviseringen i vår befintliga verksamheter för att nå vårt finansiella långsiktiga lönsamhetsmål om 10 procent justerad EBIT senast 2025.

Strategi för framtiden

Vår vision är att möjliggöra mobilitet – idag, imorgon och i framtiden. Denna vision ligger till grund för vår strategi som presenterades på en välbesökt digital kapitalmarknadsdag under våren 2021. Vårt övergripande mål är att senast 2025

FINANSIELL ÖVERSIKT

Nyckeltal	2021	2020	2019
Nettoomsättning, MSEK	12 309	11 511	11 842
Justerad EBIT, MSEK	1 031	937	874
Rörelseresultat (EBIT), MSEK	894	738	705
Årets resultat, MSEK	587	446	421
Resultat per aktie, SEK	10,21	7,67	7,34
Justerad EBIT-marginal, %	8	8	7
EBIT-marginal, %	7	6	6
Kassaflöde per aktie, SEK[1]	21,9	28,9	20,3
Utdelning per aktie, SEK[2]	3,00	–	–
Avkastning på eget kapital, %	12	10	10
Soliditet, %[3]	40	38	34
Nettoskuld/EBITDA, ggr[4]	1,89	2,54	3,68

1. Från löpande verksamhet.
2. Förslag för 2021.
3. Soliditeten har förändrats materiellt till följd av IFRS 16.
4. Nettoskuld/EBITDA avser EBITDA ex IFRS 16.

nå en omsättning om 15 miljarder SEK och en justerad EBIT om 1,5 miljarder SEK. Målet kan nås organiskt och via förvärv. Strategin fokuserar på fyra områden: operational excellence, konceptutveckling för verkstäder, nya kundlösningar för bilägare och nya intäktsströmmar. Tillsammans bildar de fundamentet för vår transformation, där vi fullt ut kan dra fördel av utvecklingen mot grönare fordonsteknik och nya kundbeteenden i takt med att digitaliseringen fortsätter. På detta sätt stärker vi vår ledande position inom hållbarhet som är en integrerad del i allt vi gör.

Rysslands invasion av Ukraina har skapat en stor oro i världen och det har aldrig varit viktigare för oss som företag att tydliggöra våra värderingar kring demokrati och mänskliga rättigheter. Vi fortsätter att arbeta med utgångspunkt i FN:s globala mål för hållbar utveckling samt står bakom FN Global Compacts principer som vi undertecknade 2013. Därtill har vi nått 3 av 6 hållbarhetsmål under 2021, bland annat genomförde samtliga medarbetare en utbildning i koncernens uppförandekod.

”DEN NYA GENERATIONEN ELBILSTILLVERKARE SÖKER EFFEKTIVA FÖRSÄLJNINGSKANALER OCH SAMARBETEN MED BEFINTLIGA AKTÖRER FÖR ATT SNABBT ETABLERA SIG PÅ NYA MARKNADER.”

Nyskapande tjänster och lösningar för fortsatt tillväxt

I linje med strategin arbetar vi intensivt för att skapa attraktiva lösningar för anslutna verkstäder och andra kunder. Under första kvartalet lanserade Mekonomen ett nyskapande serviceavtal för svenska bilägare, med tydliga fasta priser och enkla villkor. Vi har även byggt vidare på konceptet för tunga fordon, som lanserades i slutet av 2020. Här erbjuder vi ett brett sortiment av reservdelar, verktyg och verkstadsutrustning för tunga fordon genom branschens mest effektiva logistik och distribution. Målet är att etablera 50 verkstäder i Norge inom konceptet före utgången av 2023, kompletterat med 30 distributionscentraler på den svenska marknaden.

Sedan tidigare har vi högeffektiva digitaliserade lösningar för våra B2B-kunder. I takt med att efterfrågan ökat har vi också rustat våra e-handelsplattformar och digitala tjänster för slutkonsumenter. Denna satsning har bidragit till en kraftigt ökad e-handelförsäljning och en fördubbling av antalet digitala bokningar av verkstadstjänster under 2021.

Förstavalet för alla elbilsägare

Vi är sedan flera år branschledare på tre av våra fyra huvudmarknader. Vår ambition framöver är att även vara förstavalet för elbilsägare i Norra Europa. Under året har vi utökat försprånget i branschomställningen mot en elektrifierad fordonsflotta. Som första aktör lanserade vi en ny standard för service av elbilar, E+, som garanterar att verkstäderna har rätt kompetens och utrustning för att ta hand om elbilar. Vid utgången av 2021 uppfyllde över 2 000 av våra 3600 anslutna verkstäder kraven för E+. Efter denna milstolpe har vi ökat takten i utbildningen av våra verkstäder, bland annat genom en utbildningsturné för fördjupad elbilskompetens på 29 orter i Sverige. Därutöver har vi utökat och säkerställt sortimentet av reservdelar för majoriteten av de elbilar som körs på våra marknader idag.

Intentionsavtal med elbilstillverkaren Fisker

Bilkartan ritas om – vilket innebär stora möjligheter för Mekonomen Group. Den nya generationen elbilstillverkare söker effektiva försäljningskanaler och samarbeten med befintliga aktörer för att snabbt etablera sig på nya marknader. Här är vi en attraktiv partner med vårt breda nätverk av butiker, en effektiv grossist- och logistikverksamhet, oslagbar tillgänglighet och ett stort antal verkstäder med hög elbilskompetens. Det är därför både glädjande och ett tydligt bevis på vår position att elbilstillverkaren Fisker valde att teckna intentionsavtal med oss under 2021. Samarbetet gäller service och reparationer i Danmark, Norge och Sverige, utveckling av nya tjänster såsom mobil service samt att vi utbildar verkstäder för att ta hand om Fiskers elbilar. Tillsammans utvecklar vi en nytänkande eftermarknadsaffär. Vi ser stora möjligheter för tillväxt tillsammans med Fisker och andra elbilsaktörer framöver.

Väl positionerade för långsiktigt hållbar tillväxt

Mobilitet är en av grundpelarna i samhället. Behovet av mobilitet är stabilt oavsett konjunkturer eller årstider. Vi ska anpassa vår affär utifrån, och bidra till, utvecklingen av ny och grönare teknik i fordon, nya konsumentbeteenden och ett ökat övergripande fokus på hållbarhet. När jag blickar framåt är jag optimistisk. Vi kommer att fortsätta leverera en långsiktigt hållbar och lönsam tillväxt med vår strategi som stabil grund.

Det är glädjande att vi lagt ännu ett framgångsrikt år bakom oss – det bästa i vår historia. Jag vill rikta ett stort tack till alla kollegor och övriga intressenter på alla marknader.

Pehr Oscarson,
Vd och koncernchef

DANMARK

#1
POSITION PÅ MARKNADEN

Nettoomsättning 3 480
Antal butiker 50
Antal anslutna verkstäder 919
Antal anställda 1 125

NORGE

#1
POSITION PÅ MARKNADEN

Nettoomsättning 3 055
Antal butiker 129
Antal anslutna verkstäder 992
Antal anställda 1 014

POLEN

#4
POSITION PÅ MARKNADEN

Nettoomsättning 2 091
Antal butiker 85
Antal anslutna verkstäder 791
Antal anställda 1 472

SVERIGE

#1
POSITION PÅ MARKNADEN

Nettoomsättning 3 564
Antal butiker 196
Antal anslutna verkstäder 941
Antal anställda 1 479

FINLAND

Nettoomsättning 111
Antal butiker 19
Antal anslutna verkstäder 78
Antal anställda 29

MEKONOMEN GROUPS NETTOOMSÄTTNING FÖRDELAT PER LAND

MARKNADSLEDANDE RESERVDELSDISTRIBUTÖR I NORRA EUROPA

Väl positionerade för lönsam tillväxt
Mekonomen Group är en ledande reservdelsdistributör med välkända koncept och varumärken i norra Europa – nummer 1 på marknaden i Danmark, Norge och Sverige, samt nummer 4 på den polska marknaden med export till bland annat Tyskland, Tjeckien och Baltikum.

Effektiva inköp och logistikflöden
Genom optimerade inköp, tillgänglighet i lager och transporter skapar vi effektiva varuflöden. Våra stora inköpsvolymer och breda portfölj av egna varumärken ger möjlighet till konkurrenskraftiga och differentierade erbjudanden för våra kunder. Orderhantering och försäljningsplattformar är huvudsakligen digitala och genom vår effektiva logistikkedja kan vi erbjuda verkstäder och andra företagskunder en hög tillgänglighet, ett brett sortiment och snabba leveranser.

Kostnadssynergier och konkurrensfördelar genom storlek
Vår storlek ger oss konkurrensfördelar och positiva synergieffekter. Därtill har vi möjlighet att investera i, och ligga i framkant inom, framtidens kunderbjudanden, logistik och stödsystem. Vi har kundanpassade verkstadskoncept och är en attraktiv samarbetspartner för nya och etablerade aktörer som söker effektiva försäljningskanaler eller vill etablera sig på våra marknader.

Starka kassaflöden och stabil finansiell ställning
Vi har en i grunden solid verksamhet och ett starkt och strategiskt fokus på lönsam tillväxt. Vår affärsmodell har ett lågt kapitalbehov och genererar starka och stabila kassaflöden genom en hög andel återkommande affärer. Det ger oss goda förutsättningar för vidare expansion till nya marknader och tjänsteområden, såväl organiskt som genom förvärv, samt utdelning till våra aktieägare.

En hållbar affär för framtiden
Mekonomen Group ska driva den hållbara utvecklingen i vår bransch. Vi har tagit en aktiv roll i transformationen mot en mindre fossilberoende bilflotta genom service, reparationer och produkter för el- och hybridbilar. Egna utbildningsakademier säkerställer relevant kompetens och utbildar nästa generations fordonstekniker. Vi ska vara bilägarens första val oavsett bilmodell och drivmedel.

NETTOOMSÄTTNING MSEK
12 309

RÖRELSERESULTAT MSEK
894

ANTAL ANSLUTNA VERKSTÄDER
3 721

ANTAL BUTIKER
479

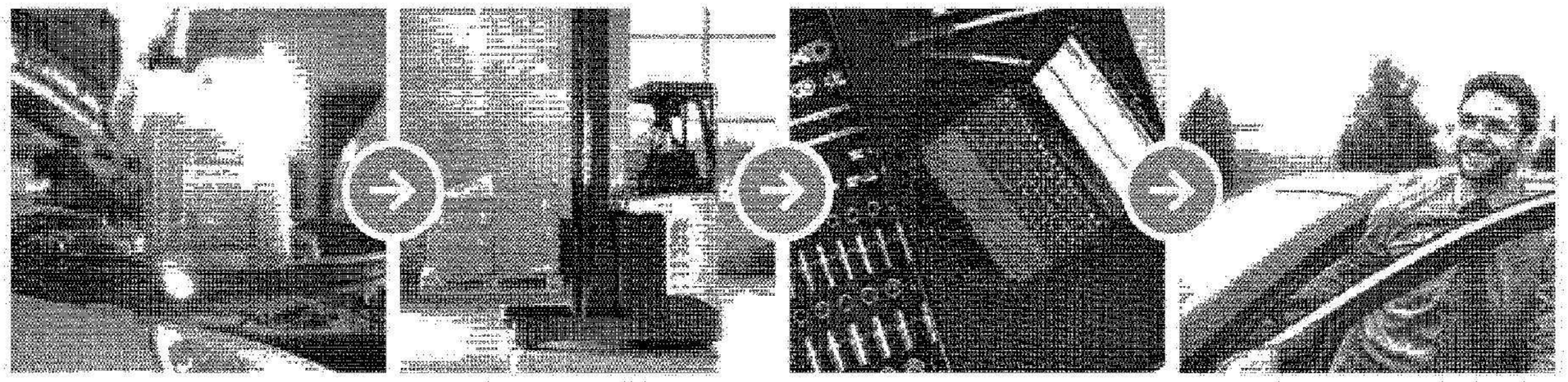
VÄRDESKAPANDE AFFÄR

VERKSAMHETER

Mekonomen Groups kärnaffär omfattar inköp, lagerhållning och försäljning av reservdelar till verkstäder, andra företag och bilägare. Försäljning av produkter sker via ett brett nätverk av butiker och lokala lager samt e-handel. Därtill utvecklar och tillhandahåller vi koncept med tjänster och lösningar till verkstäder och bilägare.

MEKONOMEN GROUP

KUNDER



INKÖP OCH GROSSIST-VERKSAMHET

Genom central inköpsfunktion samt våra central- och regionlager skapar vi stordrifts-fördelar som gör att vi kan köpa in och lagerhålla ett prisvärt och brett kvalitets-sortiment av reservdelar och biltillbehör.

BUTIKER OCH LOKALA LAGER

Vi distribuerar produkter från våra central- och regionlager till våra rikstäckande nätverk av butiker och lokala lager. Härifrån sker försäljning till verkstäder, andra företag och konsumenter.

VERKSTADSKONCEPT

Vi erbjuder verkstadskoncept med tjänster och lösningar till våra anslutna verkstäder. Verkstäderna får, utöver ett brett och tillgängligt sortiment, tillgång till bland annat teknisk support, kompetens-utveckling, kvalitets- och ledningssystem, rekryterings-stöd, affärssystem och kunder från centrala bokningsflöden.

BILÄGARE

Våra verkstads- och butiks-koncept utvecklas med hög slutkundsinsikt för att säker-ställa kundupplevelsen hela vägen. Bilägare är både privat-personer och företag, där den senare gruppen ofta äger flera bilar och har ett så kallat fleetavtal med koncernen kring verkstadstjänster.

FLERDIMENSIONELLT VÄRDESKAPANDE

Genom att fortsätta utveckla och stärka vår affär skapar vi värde för kunder, medarbetare, affärspartners, aktieägare och samhället i stort.

FÖR KUNDER

- Tillgängligt, prisvärt och relevant sortiment av produkter och tjänster.
- Digital utveckling för en sömlös kundupplevelse för våra verkstäder, övriga företagskunder och för bilägarna.

FÖR MEDARBETARE

- Sysselsätter 5 118 medarbetare[2], samt ytterligare tiotusentals verkstadsmedarbetare under våra varumärken och koncept.
- Inkluderande arbetsplatser med möjlighet till utveckling och involvering.
- Teknisk kompetensutveckling för anslutna verkstadsmedarbetare. Drygt 4 000 digitala kurstillfällen och 1 000 fysiska utbildningsdagar har hållits under 2021.

FÖR AFFÄRSPARTNERS

- Inköpssamarbeten och goda relationer med ett stort antal leverantörer.
- Affärssamarbeten med biltillverkare och aktörer med närliggande verksamheter såsom biltvätt och bilbesiktning i syfte att skapa helhetslösningar och one-stop-shops för kunderna.

FÖR ÄGARE

- Investering med lönsam tillväxt.
- Styrelsen föreslår en utdelning per aktie om 3,00 SEK för 2021.

FÖR SAMHÄLLET

- Sysselsättning och betalning av skatter och sociala avgifter.
- Bidrar till klimatomställningen i samhället, bland annat genom att driva elbilstransformationen i branschen genom satsning på kompetensutveckling och tillgängligt sortiment av produkter och tjänster för elbilar.
- Bidrar till social hållbarhet genom strikt efterlevnad av FN Global Compact och tydlig uppförandekod.

5 118
MEDARBETARE

5 000
KURSTILLFÄLLEN FÖR FORDONS-TEKNIKER

3,00
SEK UTDELNING PER AKTIE

SÅ UPPFYLLER MEKONOMEN GROUP FN:S GLOBALA MÅL FÖR HÅLLBAR UTVECKLING

sid 19, 21–23

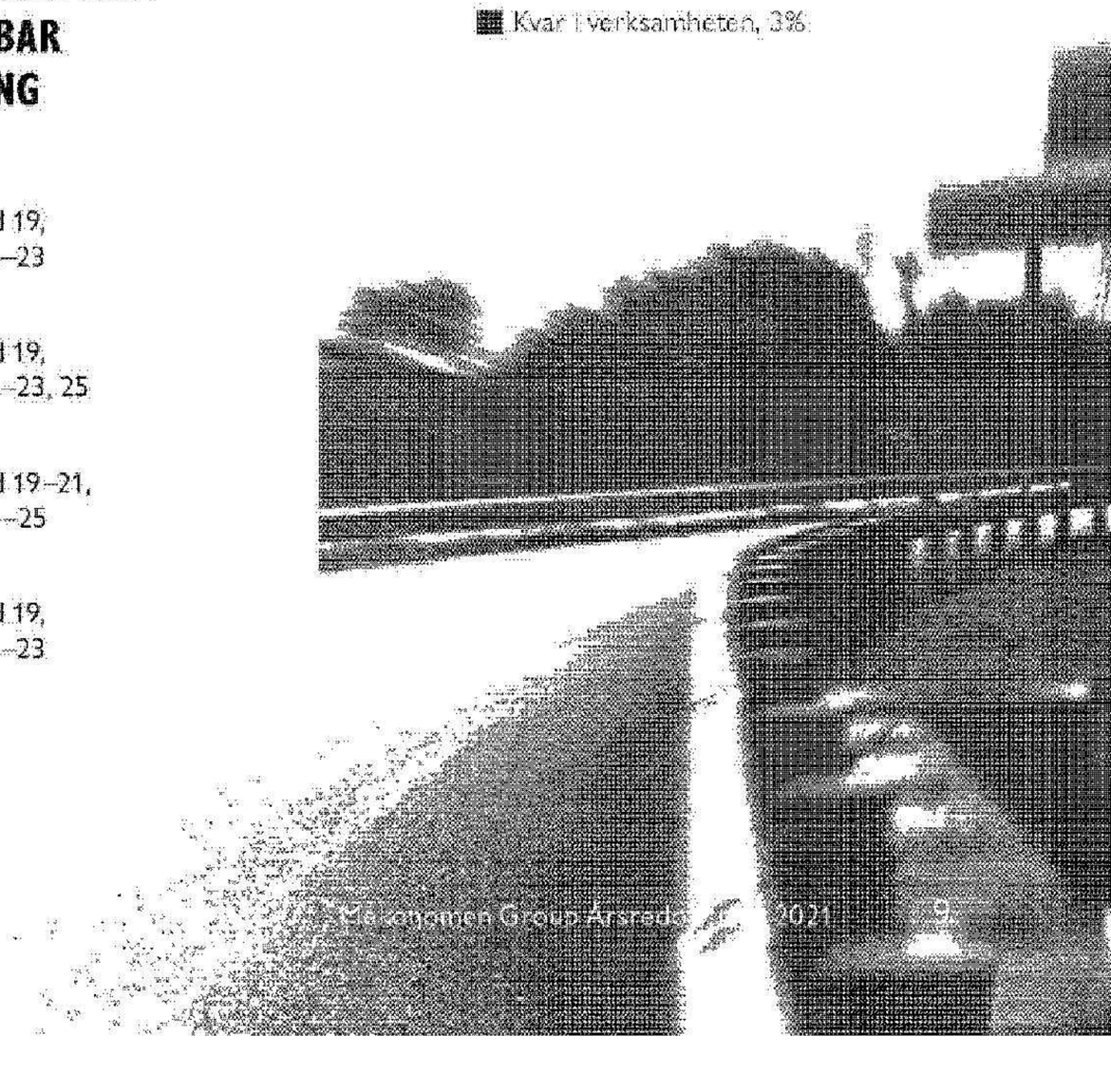
sid 19, 21–23, 25

sid 19–21, 24–25

sid 19, 21–23

EKONOMISK VÄRDEFÖRDELNING TILL VÅRA INTRESSENTER

- Leverantörer, reservdelar & tillbehör, 57%
- Leverantörer, övriga varor & tjänster, 12%
- Medarbetare, 21%
- Långivare, finansiella samarbetspartners, 1%
- Samhälle, 4%
- Aktieägare, 2%
- Kvar i verksamheten, 3%



1. Intäkter minus av- och nedskrivningar, totalt 11 746 MSEK.
2. Medelantalet anställda.

STORA MÖJLIGHETER PÅ EN STABILT VÄXANDE FORDONSEFTERMARKNAD

De främsta drivkrafterna på eftermarknaden för personbilar och lätta lastbilar är antal bilar på vägarna och hur långt de körs. Globala trender och ny teknik bidrar till ett förändrat behov hos kunderna som skapar nya tillväxtmöjligheter för Mekonomen Group.

Det är i regel först när bilarna når en ålder om fem år som behovet av underhåll och reparation ökar. Samtidigt skapar ny fordonsteknik och andra globala trender nya behov och förväntningar hos kunderna, bland annat när det kommer till digitalisering, hållbarhet och tillgänglighet. Behovet av nya lösningar och tjänster, oberoende av ålder på bilarna, ger möjlighet för befintliga aktörer att bredda och integrera sina erbjudanden eller för nya aktörer att ta del av marknaden.

En trend på den europeiska eftermarknaden är att ta del av storleksfördelar genom förvärv av andra aktörer. Dels för att ta tillvara på synergieffekter och dels för att ha större möjlighet att investera i framtidens kunderbjudanden. Mekonomen Group har framgångsrikt tagit del av konsolideringen på marknaden genom förvärven av Sørensen og Balchen (2011), MECA (2012) samt FTZ och Inter-Team (2018). Våra huvudmarknader har kommit olika långt i konsolideringen. Marknaderna i de nordiska länderna är mer konsoliderade än den polska marknaden.

För oss är det viktigt att ha en stark insikt i hur marknaden och våra kunders behov förändras och hur vi påverkas av det. Genom att ta tillvara på dessa drivkrafter skapar vi en långsiktig och hållbar tillväxt.

MEKONOMEN GROUPS POSITION PÅ HUVUDMARKNADERNA

Danmark

I Danmark driver Mekonomen Group verksamhet genom affärsområdet FTZ, med en rad marknadsledande koncept. Danmark är i mycket hög grad en konsoliderad marknad, med FTZ som den största aktören.

Konkurrerande aktörer: CAC Carl Christensen, Auto-G och AD Danmark, samt märkesbundna verkstäder, där de senare utgör en stor andel av marknaden.

Norge

I Norge driver Mekonomen Group verksamhet genom affärsområdena MECA/Mekonomen och Sørensen og Balchen, med en rad marknadsledande koncept. Den norska marknaden är konsoliderad och består av ett fåtal större aktörer. Därtill har Norge den snabbaste utvecklingen i världen när det gäller omställning till elbilar.

Konkurrerande aktörer: NDS, Romnes och KG Knutson, samt märkesbundna verkstäder, där de senare utgör en stor andel av marknaden.

Polen

I Polen driver Mekonomen Group verksamhet genom affärsområdet Inter-Team med väl utvecklade koncept. Den polska marknaden är fragmenterad och karaktäriseras av hög priskonkurrens.

Konkurrerande aktörer: Inter-Cars, Moto-Profil, Auto Partner, Gordon och ELIT (ägs av Mekonomen Groups största aktieägare, LKQ Corporation), samt märkesbundna verkstäder, där de senare utgör en stor andel av marknaden.

Sverige

I Sverige driver Mekonomen Group verksamhet genom affärsområdet MECA/Mekonomen med en rad marknadsledande koncept. Den svenska eftermarknaden är i hög grad konsoliderad, med MECA/Mekonomen som största aktören.

Konkurrerande aktörer: Autoexperten, AD Bildelar och BDS, samt märkesbundna verkstäder, där de senare utgör en stor andel av marknaden.

GLOBALA TRENDER SKAPAR NYA TILLVÄXTMÖJLIGHETER

Digitalisering
Digitalisering av kundresan skapar integrerade lösningar, transparens och enkelhet för både verkstäder och bilägare. Det skapar samtidigt stora möjligheter till effektivare logistik genom förkortning av värdekedjor och optimering av logistikflöden.

Big Data och analys
Analys av data ger bättre förståelse för verkstäders och bilägares behov. Genom att dra slutsatser från data kan vi automatisera flöden och skapa skräddarsydda kunderbjudanden.

Nya sätt att äga fordon
Bilpooler, leasing och andra former av bilägande skapar nya kundbehov och nya affärsmöjligheter. Till exempel lösningar för att förenkla samåkning eller fördelning av hur fordonen används och underhålls.

El- och hybridbilar
För att minska klimatpåverkan från transportsektorn pågår en omställning från fossildrivna fordon till el- och hybridbilar. Ny teknik kräver ny kompetens i verkstäderna och mer flexibla affärsmodeller för att skapa lönsamhet till följd av färre reservdelar.

Autonoma bilar
Modern teknisk utrustning, som bl.a. hjälper bilförarna att parkera och navigera, kräver ny kompetens och kalibreringsutrustning i verkstäderna. En ny viktig affär för att kompensera det minskade antalet bilar med förbränningsmotorer i framtiden.

Uppkopplade bilar
Data från uppkopplade bilar kan användas för att utveckla nya lösningar som förenklar för bilförarna. Däribland tjänster som förenklar planeringen för underhåll av bilarna och, i förlängningen, underhåll på distans.

	Danmark	Norge	Polen	Sverige
Befolkning (miljoner)	5,9	5,4	38,1	10,5
GDP-tillväxt (%)	4,1	4,2	5,7	4,8
Antal bilar (miljoner)	2,7	2,8	25,1	5,0
Tillväxt antal bilar (%)	2,7	0,3	3,1	0,9
Antal körda mil (miljarder)	3,8	3,4	20,4	6,3
Bilar >3 år (%)	71,5	84,3	92,6	84,3
Rena elbilar (%)	1,2	12,0	<0,1	2,2
Marknadsstruktur	Hög konsolidering	Hög konsolidering	Fragmenterad	Hög konsolidering
Förväntad långsiktig tillväxt (%)	1–2	1–2	4–5	1–2
Mekonomen Groups B2B-andel av total försäljning (%)	100	~85	100	~85
Mekonomen Groups marknadsandel (%)	28	25	4	15

Källa: Senast tillgängliga datan per 5 april 2022 från Eurostat, OFV, PZPM, SCB, SSB, Statistics Denmark och Statistics Poland, förutom marknadsstorlek och marknadsandel som baseras på bolagets egna beräkningar och antaganden.

STRATEGI FÖR EN LÖNSAM OCH HÅLLBAR AFFÄR

Vi skapar en långsiktig lönsam och hållbar affär genom att dra nytta av vår storlek och starka position. Vi möjliggör mobilitet med anpassade erbjudanden utifrån våra kunders behov, samhällets utveckling och framtida trender. Våra engagerade medarbetare och starka koncept är våra främsta tillgångar.

Mekonomen Groups strategi grundar sig på vår vision: Vi möjliggör mobilitet – idag, imorgon och i framtiden. Vår skalbara och flexibla affär påverkas inte över tid av konjunktur, vilken teknik som används i bilarna eller hur bilarna används. Vi ska vara den bästa och mest omfattande partnern för alla som kör, reparerar och underhåller bilar oavsett vilka fordon som körs på vägarna. Vi ska tillgodose behoven hos verkstäder och bilägare på det sätt som är enklast för dem – utan att de behöver leta någon annanstans. Vår strategi bygger på fyra strategiska områden som bidrar till att skapa värde för kunderna och en lönsam hållbar tillväxt för koncernen.

Hållbarhet är en integrerad del i allt vi gör. För oss handlar hållbarhet om Människorna, Planeten och Lönsamheten. Vår syn på hållbarhet är att det är något vi ska vara, inte något vi arbetar med. Vi behöver ständigt utveckla vår verksamhet och vårt erbjudande för att vara relevanta över tid. Vi behöver hålla jämna steg med utvecklingen i branschen när det kommer till ny teknik, konkurrens, nya kundbeteenden och nya förväntningar. För att säkerställa en långsiktig affär där vi ligger i framkant inom hållbarhet i vår bransch behöver vi rätt medarbetare med rätt kompetenser.

Vision
Vår vision styr våra beslut och vår strategi – oberoende av den ekonomiska utvecklingen.

Strategiska fokusområden
Våra fyra strategiska fokusområden levererar lönsam tillväxt, organiskt eller genom förvärv. Genom att kontinuerligt förbättra effektiviteten i vår verksamhet ökar vi lönsamheten.

Hållbarhet
Hållbarhet är en integrerad del av vår verksamhet. Vi är ett ansvarsfullt företag och beaktar alla nödvändiga hållbarhetsaspekter i vår verksamhet. Att vara en hållbar aktör stärker oss i vårt arbete att nå våra finansiella mål.

FÖRSTA RENA ELBILS-VERKSTADEN I NORGE

12 procent av bilarna i Norge är elbilar vilket gör landet till världsledande när det kommer till elbilstransformationen av bilflottan. Strax utanför Oslo ligger Mekonomenverkstaden Elbilmek AS, som är den första verkstaden inom Mekonomen Group att helt specialisera sig på elbilar. Verkstaden har ett gott inflöde av elbilskunder från ett brett upptagningsområde till följd av specialinriktningen.

Efterfrågan på elbilskompetens är växande varpå Elbilmek med stor sannolikhet utgör den första verkstaden i ett framtida kedjekoncept av renodlade elbilsverkstäder inom Mekonomen Group.

OPERATIONAL EXCELLENCE

Vi arbetar med att effektivisera och optimera vår kärnverksamhet för att fortsätta vara konkurrenskraftiga, förbättra kvaliteten och öka vår lönsamhet. Under 2021 har vi bland annat;

- Fullt ut dragit nytta av synergier efter sammanslagningen av våra två centrallager i Sverige.
- Utökat regionlagerstrukturen i Polen.
- Dragit nytta av synergier från större inköpsvolymer.
- Lanserat ProMeister reservdelar i Danmark.
- Utvecklat IT-infrastruktur och IT-säkerhet.
- Genomfört en ny koncernövergripande medarbetarundersökning med uppföljande aktiviteter i syfte att ytterligare förbättra ledarskap, medarbetarnas engagemang och arbetsmiljö.

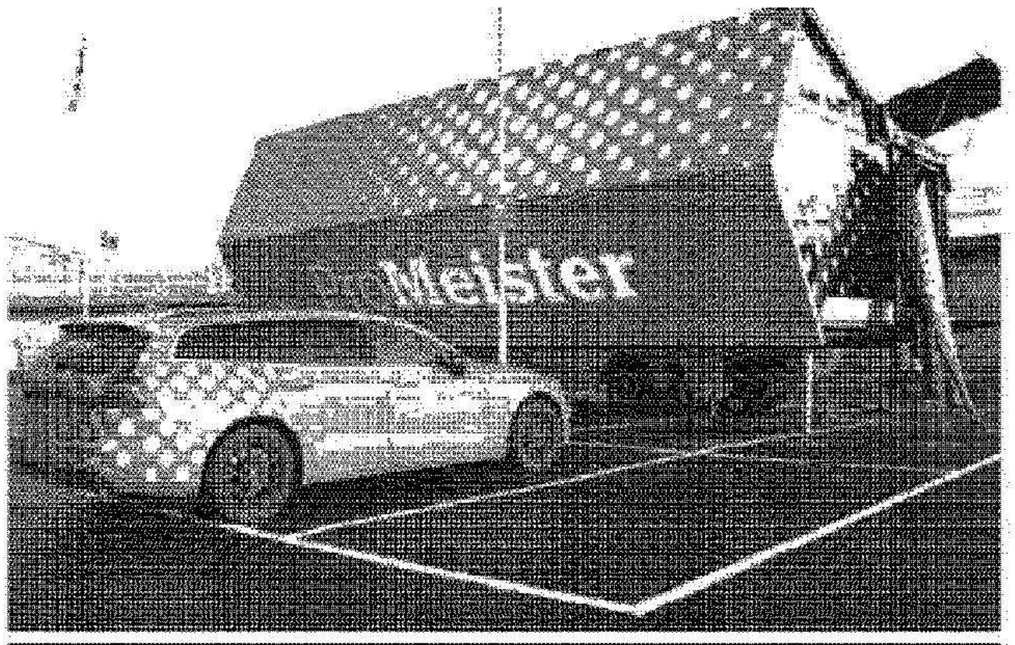
TVÅ NYA REGIONLAGER I POLEN

Inter-Team i Polen har etablerat två nya regionlager i syfte att förbättra tillgängligheten för kunderna. Etableringen tillsammans med andra initiativ har ökat lönsamheten i Inter-Team kraftigt, från en rörelsemarginal om 0,7 procent 2017, till 5 procent 2021.

KONCEPTUTVECKLING FÖR VERKSTÄDER

Vi ska fortsätta utveckla våra verkstadskoncept för att attrahera nya kundgrupper, öka verkstadslojalitet, skapa fler lönsamma verkstäder och vara en hållbar affärspartner. Under 2021 har vi bland annat:

- Implementerat standarden E+ i utbildningar för verkstäder på alla våra marknader.
- Genomfört en mobil utbildningsturné i Sverige för fördjupad elbilskompetens.
- Genomfört omfattande utbildningsinsatser för verkstäder inom elbilsteknik på alla marknader.
- Utvecklat företagskunds-erbjudanden som genererat ett ökat kundflöde till verkstäderna.
- Ökat lojaliteten från verkstadskunder.
- Genomfört vår omfattande årliga kundundersökning bland verkstäder med uppföljande aktiviteter för att öka kundnöjdheten ytterligare.



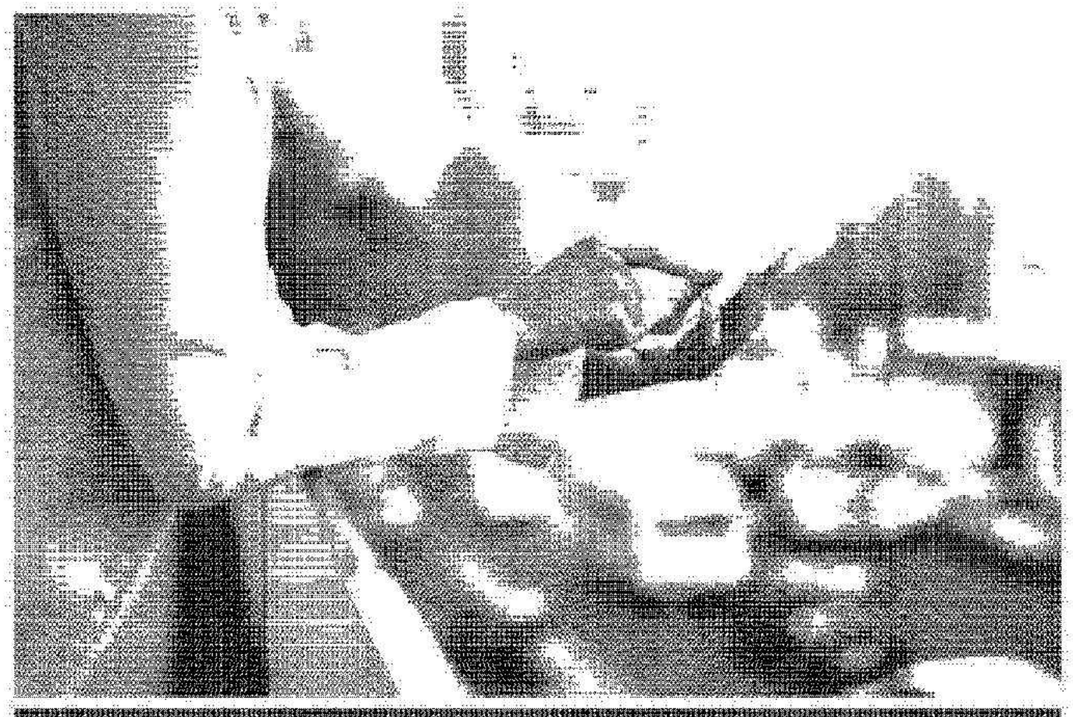
MOBIL UTBILDNINGSTURNÉ FÖR VERKSTÄDER

En mobil utbildningsanläggning för verkstäder i Sverige inleddes under hösten 2021. I en 18 meter lång trailer med avancerad utrustning utbildas verkstäder i elbilsteknik på 29 platser i hela landet fram till sommaren 2022. Fordonstekniker erhåller fördjupad utbildning i koncernens E+ standard, vilket säkerställer kompetens för avancerade arbeten på elbilar, inklusive byte av högspänningskomponenter.

NYA KUNDLÖSNINGAR FÖR BILÄGARE

Genom att digitalisera och utveckla nya lösningar för bilägare stärker vi vårt erbjudande genom hela värdekedjan, samtidigt som vi ökar lojaliteten och antalet kontakter med kunden. Under 2021 har vi bland annat;

- Utvecklat nya tjänster och lösningar, däribland lanserat serviceavtal i Danmark och Sverige.
- Utvecklat våra digitala bokningslösningar vilket resulterat i en ökning av digitala bokningar av verkstadstjänster med 20 procent.
- Utvecklat e-handelsplattformar inom Mekonomen i Sverige och Norge, där ehandelsförsäljningen till konsumenter ökade med 40 procent 2021.
- Etablerat verkstadsmottagningar i köpcentrum.



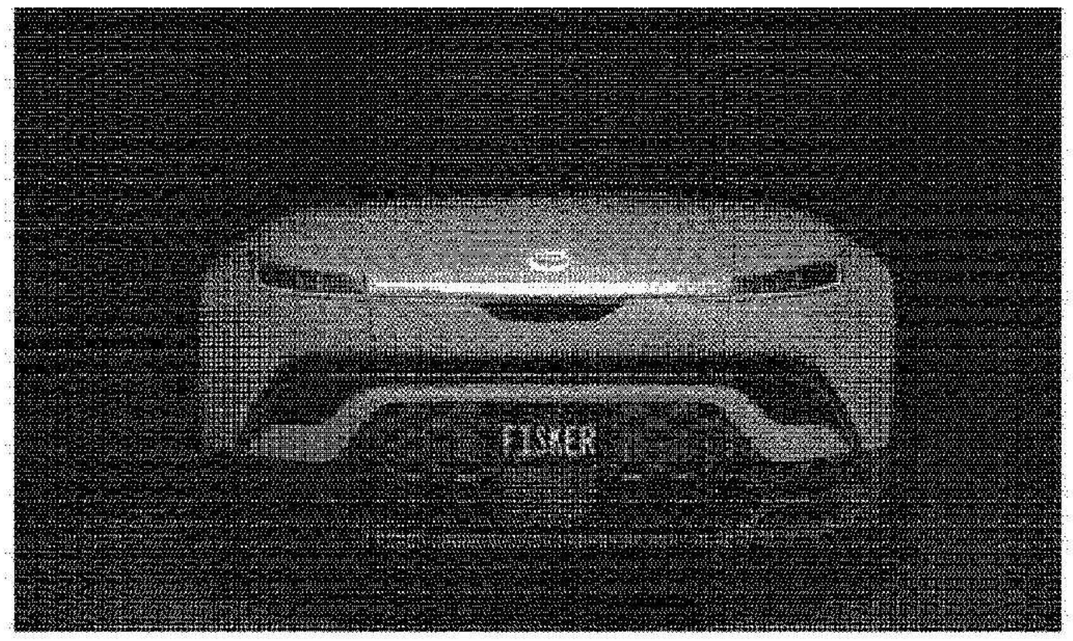
SERVICEAVTAL LANSERAT I DANMARK OCH SVERIGE

I Danmark och Sverige erbjuder koncernen serviceavtal med fast och förmånlig månadskostnad för bilägare. Avtal kan tecknas både för nya och begagnade bilar och ger tillgång till ett stort antal verkstäder. Naturligtvis har vi även avtal för elbilar.

NYA INTÄKTSSTRÖMMAR

Genom att bredda vår affär, erbjuda nya tjänster och utöka produktsortimentet når vi nya kundgrupper och ökar försäljningen till befintliga kunder. Under 2021 har vi bland annat;

- Ingått ett intentionsavtal med den amerikanska elbilstillverkaren Fisker.
- Förvärvat det danska smörjoljebolaget Vantage som är en ledande aktör inom smörjolja, särskilt inom området rekommendationer och support.
- Utökat sortimentet av tjänster och produkter för elbilsägare där vi nu har ett fullgott sortiment för de flesta elbilarna i norra Europa.



INTENTIONSAVTAL MED AMERIKANSKA ELBILSTILLVERKAREN FISKER

Den amerikanska elbilstillverkaren Fisker lanserar sina elbilar i Danmark, Norge och Sverige under slutet av 2022 med Mekonomen Group som servicepartner. Fiskers bilar kommer att säljas digitalt där Mekonomen Group kommer att vara återförsäljare av Fiskers tjänster. Mekonomen Group kommer därtill att utöka sin grossistverksamhet med reservdelar till Fiskers bilar samt utbilda verkstäder för att ta hand om service och reparation av bilarna.

MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE

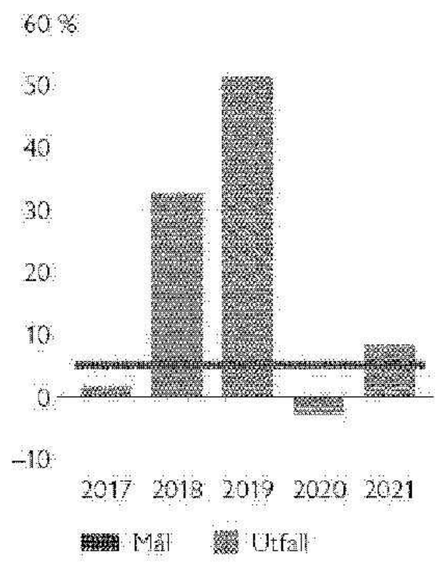
Mekonomen Groups övergripande mål är att utvecklas med god lönsamhet och därmed skapa värdetillväxt för aktieägarna. Vårt hållbarhetsarbete är en integrerad del av koncernens strategi. Under året har vi haft en god utveckling mot våra mål där vi uppnått 50 procent av både de finansiella och hållbarhetsmålen. Vi har därtill initierat aktiviteter för att säkerställa att vi når samtliga mål och förfinat mätmedoder inom hållbarhetsområdet.

MÅL >5% OMSÄTTNINGSÖKNING

MÅL Genomsnittlig årlig omsättningstillväxt om minst 5 procent, med en kombination av organisk och förvärvad tillväxt.

UTFALL 2021

Vi har för de senaste fem åren överträffat målet. För 2021 ökade nettoomsättningen med 7 (–3) procent. Den organiska tillväxten uppgick till 8 procent.

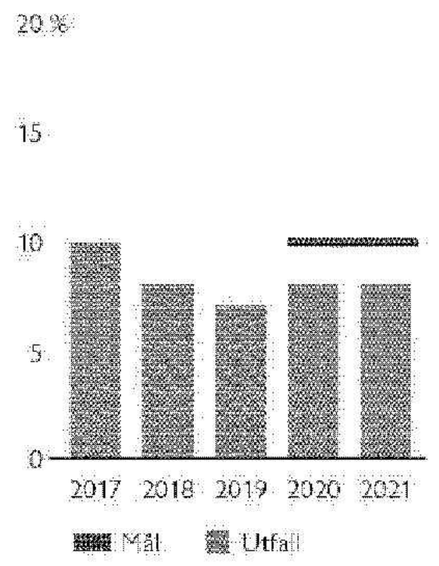


MÅL 10% JUSTERAD RÖRELSEMARGINAL

MÅL Justerad rörelsemarginal om 10 procent årligen.

UTFALL 2021

Vi har haft en ökande lönsamhet sedan 2019, där vi ser fortsatta möjligheter att effektivisera kostnadsbasen. För 2021 uppgick den justerade rörelsemarginalen till 8 (8) procent.

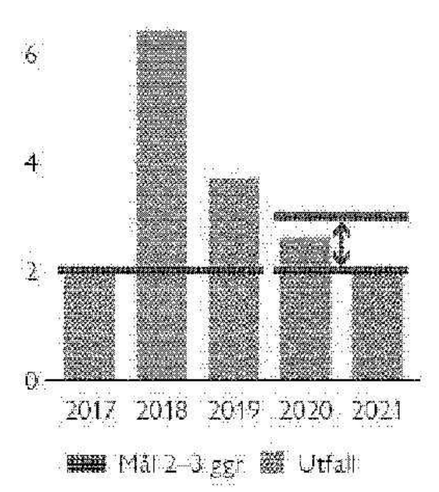


MÅL 2,0–3,0 NETTOSKULD/EBITDA

MÅL Nettoskuld/ EBITDA ska långsiktigt vara inom intervallet 2,0–3,0 gånger.

UTFALL 2021

Vi har uppnått målspannet sedan 2020. Nettoskuld/ EBITDA[1] minskade till 1,9 (2,54). Nettoskulden är 2 264 (2 673) MSEK.

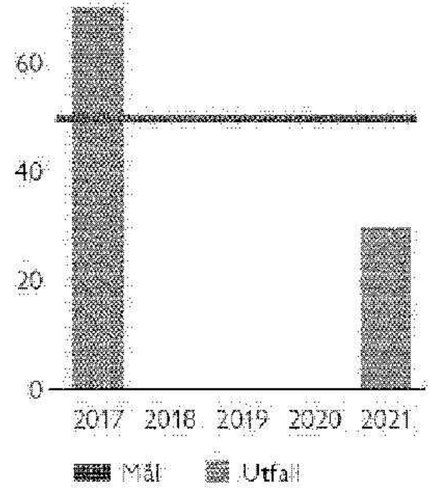


MÅL >50% UTDELNINGSANDEL

MÅL Utdelningar motsvarande minst 50 procent av resultatet efter skatt.[2]

UTFALL 2021

Styrelsen föreslår utdelning om 3,00 SEK per aktie för 2021 (0,00). Styrelsen fortsätter att stödja målet att minst 50 procent av resultat efter skatt ska delas ut.



1. Nettoskuld/EBITDA exklusive IFRS 16.
2. Vid beslut om utdelningsförslag tar styrelsen hänsyn till koncernens potentiella förvärvsmöjligheter, finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter.

STRATEGISKA HÅLLBARHETSMÅL

CODE OF CONDUCT

MÅL Samtliga medarbetare ska ha genomgått utbildning i koncernens Code of Conduct under 2021.

STATUS

Målet har uppfyllts, samtliga medarbetare har genomgått utbildningen under 2021.[1]

JÄMSTÄLLDHET

MÅL Vi ska sträva mot att båda könen finns representerade i samtliga arbetsgrupper[2] och att könsfördelning bland chefer motsvarar könsfördelningen i koncernen.

STATUS

Under 2021 var 47 procent av koncernens arbetsgrupper representerade av bägge könen. Andelen chefer kvinnor/män var 14/86 procent jämfört med fördelning i koncernen som var 18/82 procent.

MEDARBETARENGAGEMANG

MÅL Vi eftersträvar ett högt engagemang hos alla våra medarbetare. Under 2022 ska vi nå ett engagemangsindex om 3,9 av 5.0.

STATUS

Engagemangsindex i koncernens medarbetarundersökning 2021 var 3,8 av 5.0

FÖRNYBAR EL

MÅL År 2025 ska alla lokaler med egna elavtal ha förnybar el.

STATUS

Andelen förnybar el är idag 4,5 procent. Andelen omfattar både egna elavtal och el som ingår i lokalhyra.

EL OCH HYBRID-KOMPETENS[3]

MÅL År 2025 uppfyller 70 procent av anslutna verkstäder våra krav för elbilsverkstad.

STATUS

Målet har uppfyllts, 82 procent av verkstäderna uppfyller våra krav.

KRAVSTÄLLDA INKÖP

MÅL Senast 2025 ska ≥95 procent av koncernens inköp av direkt material komma från leverantörer som har undertecknat koncernens leverantörskod.

STATUS

Målet har uppfyllts, 96,6 procent av inköpen görs från leverantörer som har accepterat kraven.

1. Medarbetare som varit långtidssjukskrivna, föräldralediga eller tjänstlediga kommer att genomföra utbildningen så snart det är möjligt.
2. Arbetsgrupp är en enhet/avdelning inom koncernen, t.ex. en butik eller en avdelning på något av våra kontor.
3. Vi ställer krav avseende verktyg, skyddsutrustning, laddning och kompetens. Kompetenskraven innebär att lokala regelverk uppfylls avseende att arbeta med högvoltfordon i verkstaden.

FN:s globala mål för en hållbar utveckling: FN:s medlemsländer har antagit 17 globala mål för en hållbar utveckling som ska uppfyllas till 2030. Mekonomen Groups verksamhet bidrar till uppfyllandet av flera mål. Vi måste också säkerställa att vår negativa påverkan på målen är så liten som möjligt. Vårt hållbarhetsarbete utgår från en analys om vilka globala mål som är mest väsentliga för oss och våra intressenter. Läs mer om vår väsentlighetsanalys på sid 14 och 99.

VI SKA VARA LEDANDE INOM HÅLLBARHET I VÅR BRANSCH

Vi är övertygade om att ett gott hållbarhetsarbete är en förutsättning för att vi som företag levererar ett starkt finansiellt resultat, att vi attraherar och behåller våra medarbetare samt att vi som företag är relevanta även i framtiden. Som marknadsledare ska vi vara ledande inom hållbarhet i vår bransch och ta ett stort samhällsansvar.

Hållbarhet är en prioriterad del av Mekonomen Groups strategi och ska genomsyra allt vi gör. Läs mer om vår strategi på sid 12. Vi ser ökade krav och förväntningar från våra intressenter vad gäller hållbarhetsfrågor. Dessutom blir lagstiftningen inom området mer omfattande. Vi tror starkt på att hållbarhetsutveckling stärker vår affär och vi vet att Mekonomen Group, som en stor aktör, har möjlighet att bidra till ett mer hållbart samhälle.

Det strategiska hållbarhetsarbetet och redovisningen av detta utgår från våra mest väsentliga hållbarhetsområden där vår verksamhets påverkan på vår omvärld och våra intressenters krav och förväntningar på oss har analyserats. Tidigare väsentlighetsanalys har under året kompletterats med en scenarioanalys baserad på TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures). Scenarioanalysen har fokuserat på Mekonomen Groups affär och dess risker och möjligheter. Läs mer om väsentlighetsanalysen på sid 19 och 99.

WE SUPPORT

UN GLOBAL COMPACT

Mekonomen Group har undertecknat FN:s Global Compacts principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption.

VÅRA MEST VÄSENTLIGA HÅLLBARHETSOMRÅDEN

Hållbar energi för alla

- Vi möjliggör för bilägare att serva och reparera sina fordon oavsett om de drivs med fossila drivmedel, biodrivmedel eller el.
- Rätt underhåll och service medför att fordonen är så bränsle- och energieffektiva som möjligt.
- Internt arbetar vi med att minska vår energianvändning i lokaler och med att minska vår drivmedelsanvändning.

Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt

- Vårt övergripande mål är att utvecklas med god lönsamhet och därmed skapa värde för aktieägarna. God lönsamhet innebär att vi kan fortsätta verka och skapa arbetstillfällen samt bidra till samhället genom t.ex. inbetalning av skatter.
- Koncernens värderingar framgår av vår Code of Conduct. Vi har nolltoleranis mot korruption.
- Vår verksamhet utvecklas och det är därför centralt att även våra medarbetare utvecklas för att kunna tillgodose kundernas behov och omvärldens förväntningar. Vi satsar resurser på utbildning av blivande fordonstekniker för att öka utbudet av utbildad arbetskraft.
- Som arbetsgivare tar vi ansvar vad gäller t.ex. anställningsvillkor, arbetsmiljö, jämställdhet, mångfald och inkludering.

Hållbar produktion och konsumtion

- Ett rätt underhållet fordon bidrar till trafiksäkerheten och att fordonet har en så liten miljöpåverkan som möjligt under dess livscykel (det finns i detta hänseende en koppling även till mål 7).
- Vi har rutiner och tar ansvar vid inköp, försäljning och användning av kemikalier.
- Vi har rutiner och tar ansvar för vår avfallshantering.
- Vårt ansvarstagande för leverantörskedjan innebär kravställning och uppföljning av våra leverantörer vad gäller mänskliga rättigheter, anställningsvillkor, miljö- och klimatpåverkan i bl.a. tillverkningsprocessen och råvarumaterial (det finns i detta hänseende en koppling även till mål 7, 8 och 13).

Bekämpa klimatförändringarna

- Genom att utveckla våra tjänster och produkter till den ökade andelen fordon som drivs med alternativa drivmedel såsom biodrivmedel och el bidrar vi till en omställning till ett klimatneutralt samhälle.
- Genom interna förbättringar i resurs- och energieffektivitet minskar vi vår påverkan på miljö och klimat.
- Vi vet att våra produkter innebär en klimatpåverkan, därför har vi inlett ett arbete för att få ytterligare kunskap om detta område.

EN ATTRAKTIV ARBETSGIVARE MED ENGAGERADE LEDARE OCH MEDARBETARE

Ett gott engagemang hos våra ledare och medarbetare är grundläggande för en trivsam arbetsplats, nöjda kunder och ett gott ekonomiskt resultat. Ett bra ledarskap med regelbunden återkoppling samt stimulerande och utvecklande arbetsuppgifter är faktorer som tydligt kopplar till engagemanget hos våra medarbetare.

För att tydligare följa upp på frågor kring ledarskap och engagemang genomfördes en koncerngemensam medarbetarundersökning under 2021. Varje affärsområde och team har efter undersökningen analyserat sitt resultat och tagit fram planer för förbättringsåtgärder. Medarbetarundersökningen omfattar bland annat frågor kring hur medarbetare ser på utvecklingsmöjligheter, inkludering, team, sin chef och den övergripande strategin. Svarsfrekvensen var 78 procent vilket visar att koncernens medarbetare gärna vill bidra till att förbättra koncernen, sin arbetsplats och den egna arbetssituationen. Koncernens konsoliderade engagemangsindex var 3,8 på en skala mellan 1 och 5. Med utgångspunkt i resultatet har koncernen satt målet att öka engagemangsindex med 0,1 enheter under 2022 genom att samtliga affärområden analyserar sina resultat och arbetar med de förbättringsområden som medarbetare lyft upp. Kompetensutveckling av våra medarbetare sker löpande i det dagliga arbetet samt genom interna och externa utbildningar.

Fordonstekniken utvecklas snabbt med ökad digitalisering och alternativa drivmedel såsom eldrift. Därför är det viktigt att vi säkerställer kompetensutveckling för medarbetare i koncernen och i de anslutna verkstäderna. Koncernen har utbildningsakademier i samtliga affärsområden som erbjuder ett brett utbud av kurser inom verkstadsdrift och fordonsteknik. För att bidra till att säkerställa framtidens kompetens i verkstäderna har vi i samarbete med skolaktören Lärande i Sverige startat egna gymnasieskolor på fyra ställen i Sverige. Därtill samarbetar vi med gymnasieskolor på flertalet av våra huvudmarknader. Under året har vi haft stort fokus på att säkerställa att det finns kompetens för hantering av el- och hybridbilar i verkstäderna.

En god och säker arbetsmiljö

Koncernens arbetsmiljöarbete syftar till att skapa en fysiskt, psykiskt och socialt sund och utvecklande arbetsplats för alla

medarbetare, där risker för arbetsskador och arbetsrelaterad ohälsa förebyggs. Vi arbetar systematiskt med arbetsmiljö, vilket bl.a. innebär att vi löpande utvärderar risker, har upparbetade rutiner för att hantera riskerna samt att tillbud och olyckor rapporteras.

I våra lager, butiker och verkstäder finns risker avseende den fysiska arbetsmiljön. De största arbetsmiljöriskerna i lagren är tunga lyft, lastning och lossning samt truckkörning. I butik har vi risker vid tunga lyft och risker kopplat till trafiksäkerhet, då många butiksmedarbetare kör budbil. I verkstäderna består riskerna främst av tunga lyft, arbetsmiljörisker kopplat till kemikaliehantering och buller.

Risker i den psykosociala arbetsmiljön handlar exempelvis om stress och kränkande särbehandling (mobbning, psykiskt våld, social utstötning, sexuella trakasserier eller andra former av trakasserier). Frågor kring kränkande särbehandling ingår också i medarbetarundersökningen. Ingen medarbetare ska utsättas för detta och vi har rutiner för hur vi arbetar med dessa frågor. Under året har inga fall av diskriminering rapporterats.

Under året har vi haft ett fortsatt fokus på att minska riskerna för våra medarbetare och kunder att bli smittade av covid-19. Utifrån nationella myndigheters rekommendationer och regler har anpassningar genomförts i alla våra verksamheter på alla marknader. Det har t.ex. inneburit att fortsatt säkerställa att avstånd kan hållas på arbetsplatsen, förstärkta städrutiner, digitala mötesalternativ samt att tjänstemän arbetat hemifrån där så har varit möjligt. Data avseende sjukfrånvaro och arbetsskador, se sid 102.

Mångfald, jämställdhet och inkludering

För oss handlar mångfald om att se värdet av våra medarbetares olikheter när det kommer till exempelvis kön, etnicitet, trosuppfattning, funktionsnedsättning, sexuell läggning, ålder, utbildning och erfarenheter. Vi strävar efter att våra arbetsplatser ska spegla mångfalden hos våra kundgrupper och samhället i stort. I en traditionellt manlig bransch är det dock en stor utmaning att skapa en jämn könsfördelning i samtliga delar av koncernen. Andelen kvinnor i koncernen är idag 18 procent (17). Antal kvinnor i ledande positioner[1] är 13 procent (13). Under året har vi infört tydligare mål för att styra mot ytterligare jämställdhet. Däribland ska vi sträva efter att ha båda könen representerade i samtliga team i koncernen samt att könsfördelning bland chefer motsvarar könsfördelningen i koncernen. En första mätning har genomförts i samband med genomförandet av koncernens medarbetarundersökning 2021. För data avseende medarbetare, inklusive arbetsmiljö och jämställdhet, se hållbarhetsnoter sid 101–102.

VI TAR ANSVAR FÖR VÅR PÅVERKAN PÅ MILJÖ OCH KLIMAT

Vår största direkta miljöpåverkan ligger inom områdena transporter, energianvändning i lokaler samt kemikalie- och avfallshantering. Vår kärnverksamhet innebär försäljning av reservdelar och tillbehör till fordonsverkstäder och bilägare. Det innebär att vi också påverkar miljö och klimat indirekt vad gäller råvarumaterial och tillverkningsprocesser för de produkter vi säljer.

- Som ett stort företag av allmänt intresse med över 500 anställda omfattas koncernen av EU:s taxonomi. Läs mer på sid 96.
- Koncernens miljöpolicy finns inkluderad i vår Code of Conduct, se sid 24. Vi ställer krav på våra leverantörer genom koncernens leverantörskod samt även med specifika krav där så krävs, läs mer på sid 25.
- Koncernens verksamheter arbetar systematiskt med miljö och har regler och rutiner för hanteringen av miljöpåverkan. Delar av vår verksamhet har certifierade miljöledningssystem.
- Vi mäter och följer upp miljöarbetet i koncernen inom flera områden. Affärsområdena har kvalitativa och kvantitativa mål utifrån de förutsättningar som råder på respektive marknad.

Efterlevnad av miljölagstiftning

Mekonomen Group följer gällande miljölagstiftning, vilket även innebär att vi lyder under försiktighetsprincipen om att vidta nödvändiga åtgärder för att minska vår negativa miljöpåverkan. Att verka i enlighet med nationell och europisk lagstiftning är prioriterat i vår verksamhet.

Koncernen bedriver inte någon tillståndspliktig verksamhet. De tillstånd som krävs för att hantera vissa mängder och typer av kemikalier och brandfarliga varor hanteras av respektive bolag. Anmälningspliktig verksamhet i form av biltvättar bedrivs i koncernen.

Lagbevakning sker som ett led i att bedriva ansvarfullt ledarskap i implementering av ny och uppdaterad lagstiftning i verksamheten. Vi uppmuntrar rapportering av risksituationer och avvikelser samt arbetar förebyggande i riskhantering.

Interna och externa revisioner utförs i våra verksamheter för att säkerställa lagefterlevnad och minimera eller eliminera negativ miljöpåverkan.

Koncernen har ej ålagts viten eller betydande förelägganden under 2021.

1. Ledande positioner innebär personal- och budgetansvar.

Energianvändning och direkt miljö- och klimatpåverkan

Vår direkta påverkan på klimatet härrör främst från transporter och energianvändning i våra lokaler. Vår verksamhet kräver transporter både med egna fordon och med underleverantörer. Från våra central- och regionlager transporteras gods och varor till koncernens butiker och e-handelskunder. Från butikerna görs transporter med egna och med underleverantörers fordon till våra egna och anslutna verkstäder. För att minska miljöpåverkan från transporterna tas hänsyn till bränsleförbrukning vid fordonens inköp.

Som ett led i att minska vår drivmedelsanvändning beslutade vi under 2020 att alla affärsområden, de kommande åren, ska ha rutiner på plats för att utbilda alla som kör bil i arbetet i bränslesnålt körsätt.

Våra lagerlokaler, butiker, verkstäder och kontor kräver energi i form av värme och el. Samtliga affärsområden ska ha implementerat rutiner för att minska energianvändningen i våra lokaler senast 2025. T.ex genomför vissa affärsområden regelbundna nattvandringar för att identifiera och genomföra åtgärder i energieffektivisering. Dessutom ska förnybar el köpas för alla lokaler där vi har tecknat egna elavtal. Idag är 4,5 (6,4)[1] procent av elförbrukningen produktspecificerad förnybar el (t. ex. vattenkraft eller Bra Miljöval), andelen inkluderar både egna elavtal och el som ingår i lokalhyra. Minskningen i andelen beror på förfinat mätmetod. Läs mer om energi- och klimatdata på sid 103.

Vi vill hitta lösningar som minskar miljö- och klimatpåverkan från de försändelser som skickas från våra lager. Exempel på detta är packmaskinen i koncernens automatiserade centrallager i Sverige. Maskinen känner av fyllnadsgraden på de kartonger med varor som ska skickas ut. Utifrån innehållet skapar maskinen automatiskt en optimal kartongstorlek. På så sätt minimeras transport av luft från lagret ut till kunderna. I koncernens bolag Mekster, har tidigare bubbelplast, som används som fyllnadsmaterial för att skydda kundernas varor vid transport bytts ut. Istället strimlas wellpapp- och kartongförpackningar som annars skulle kasseras och strimlorna blir fyllnadsmaterial.

Indirekt miljö- och klimatpåverkan

Vid tillverkning av de produkter som koncernen säljer påverkas miljö och klimat. Påverkan beror t.ex. på vilka material som finns i produkterna och tillverkningsprocessen. Under 2021 inleddes ett arbete med att få bättre kunskap om den miljöpåverkan som produkterna har. Detta arbete kommer att fortsätta under 2022.

Kemiska produkter och kemikalier i varor

Koncernen har ett brett sortiment av kemiska produkter som säljs på våra marknader. Det förekommer också att våra varor, t.ex. reservdelar och vissa tillbehör innehåller kemikalier som är reglerade enligt lagstiftningen.

Substitution är ett viktigt verktyg för att minska andelen skadliga kemikalier i samhället. Flera affärsområden arbetar systematiskt med substitution.

För de kemiska produkter vi säljer har vi ett ansvar att bl.a. kontrollera märkning och att informationen är rätt, tillse att säkerhetsdatablad finns, säkerställa att vissa typer av kemikalier endast säljs till yrkesutövare samt att förvaringen är korrekt. Skulle det komma ut felaktigt märkta produkter på marknaden agerar vi så fort vi fått kännedom om detta. Produkterna stoppas då centralt för vidare försäljning, dialog förs med leverantör och en återkallning görs vid behov.

Korrekt hantering och rätt skyddsutrustning vid användning av kemikalier är centralt på våra verkstäder.

Avfallshantering

I vår verksamhet uppkommer avfall och farligt avfall. I verkstäderna uppkommer farligt avfall i form av t.ex. oljor, batterier och kemikalier. Avfallet sorteras och hanteras enligt gällande lagstiftning.

CERTIFIERADE LEDNINGSSYSTEM

MECA Sverige och MECA Norge har certifierade ledningssystem enligt miljöstandarden ISO 14001. Mekonomen Sveriges butiker och ett flertal verkstäder har certifierade ledningssystem enligt standarderna för miljö (ISO 14001), kvalitet (ISO 9001) och arbetsmiljö (ISO 45001). IB Maskinteknik i Sverige har ett certifierat kvalitetsledningssystem (ISO 9001). Certifieringen av ledningssystem innebär regelbundna interna och externa utvärderingar.

FÖRDELNING AV VÄXTHUSGAS-UTSLÄPP

- Transporter i egen regi, 23%
- Värme och el, 14%
- Inköpta transporttjänster, 26%
- Tjänsteresor, 7%

1. Data gällande 2020 har justerats i årets rapport med anledning av förbättrade mätmetoder (värme för MECA Norway inkluderas ej i den justeringen).

MILSTOLPE

2 000 ELBILSVERKSTÄDER

Mekonomen Group har nått en viktig milstolpe i att omvandla verkstäderna till att vara marknadsledande inom service av elbilar. Fler än 2 000 av koncernens verkstäder uppfyller nu kraven i standarden E+. Standarden garanterar nödvändig kompetens och utrustning för att ta hand om majoriteten av service- och reparationsmomenten på moderna elbilar.

Standarden E+ har utvecklats av Mekonomen Group som den första standarden på fordonseftermarknaden.

Målsättningen för Mekonomen Group är att bli nummer ett för alla elbilsägare i norra Europa, där vi nu ska fortsätta att utveckla kompetensnivån, utöka sortimentet och utveckla tjänster i linje med tillväxten av elbilsfordon på respektive marknad. Under 2021 säkerställde Mekonomen Group produkttillgänglighet för de flesta elbilarna i norra Europa.

Behovet av infrastrukturen kring laddning av elbilar skapar stora möjligheter för framtiden. Mekonomen Groups sortiment av produkter och tjänster för installation av laddningsstolpar har breddats under 2021 och erbjuds idag i fler av koncernens koncept till företag och privatkunder.

VI HAR ETT AFFÄRSETISKT FÖRHÅLLNINGSSÄTT

Code of Conduct

Koncernens Code of Conduct har beslutats av styrelsen. Koden omfattar alla som arbetar under något av koncernens varumärken. Code of Conduct klargör vad som förväntas av företaget och anger hur bolaget och våra medarbetare ska agera vad gäller socialt, miljömässigt och ekonomiskt ansvar. Koden är också en grund vid utvärdering av eventuella risker hos en samarbetande verksamhet t.ex. vid samhällsengagemang eller sponsring.

För att förenkla för medarbetare och intressenter ingår även ett antal policyer i uppförandekoden. Code of Conduct finns tillgänglig på samtliga skandinaviska språk, polska och engelska. Under 2021 har en e-learning-utbildning i koncernens Code of Conduct tagits fram. Utbildningen, som är webbbaserad, har genomförts av samtliga medarbetare. Utbildningen kommer framöver att vara en del i den introduktion till nyanställda.[1]

Antikorruption

Korruption är inte geografiskt begränsad även om risken anses högre på vissa marknader och inom vissa branscher. För oss råder nolltolerans mot korruption.

Koncernens syn på korruption framgår i koncernens Code of Conduct där antikorruptionspolicyn är inkluderad. I tillägg till antikorruptionspolicyn finns särskilda riktlinjer avseende antikorruption med regler kring gåvor och representation. Riktlinjerna gäller alla medarbetare och bygger bland annat på delar av den svenska Näringslivskoden som förvaltas av det svenska Institutet Mot Mutor (IMM).

Vi gör idag inköp från en del marknader där korruption kan vara ett problem. Genom en central inköpsorganisation där alla stora inköpsavtal för koncernens bolag ingås, har vi bättre kontroll över leverantörer och varuflöde. Våra leverantörer ombeds acceptera vår leverantörskod som innehåller specifika skrivningar kring antikorruption. Läs mer om vårt arbete med leverantörskedjan och leverantörskoden på sid 25. Under 2021 förekom inga rapporterade fall av korruption inom Mekonomen Group.

Whistleblowingsystem

Koncernens whistleblowingsystem ger alla intressenter möjligheten att informera bolaget om en misstanke kring ett allvarligt missförhållande. Systemet är viktigt för att värna om god bolagsstyrning och kundernas, leverantörernas och allmänhetens förtroende för oss. Systemet finns tillgängligt på koncernens hemsida och har anpassats för att leva upp till kraven i EU:s visselblåsardirektiv och nationell lagstiftning. I den obligatoriska utbildningen i Code of Conduct som implementerats under året (se ovan) finns information om whistleblowingsystemet.

Systemet kan användas i de fall omständigheterna inte gör det lämpligt att rapportera enligt de vanliga rapporteringskanalerna, t.ex. till närmaste chef. Processen kan användas för att lämna information om en allvarlig överträdelse av något som inte är i linje med lagstiftning, Code of Conduct eller andra etiska principer, som allvarligt kan påverka vår organisation eller människors liv eller hälsa.

Informationshantering och dataskydd

Vi hanterar information på många olika sätt i koncernen och tar informationssäkerhet på största allvar. Hanteringen styrs övergripande av vår informationssäkerhetspolicy som finns inkluderad i koncernens Code of Conduct. Varje affärsområde har även egna riktlinjer för att tydliggöra hur exempelvis IT-system och personuppgifter ska hanteras. Eventuella incidenter hanteras enligt fastställda rutiner och rapporteras till berörda myndigheter vid behov, enligt respektive lands lagstiftning.

För att ytterligare stärka våra medarbetares medvetenhet kring informationssäkerhet implementerades under 2020 en s.k. nanolearningprocess. Återkommande korta övningar i syfte att underhålla kunskap kring informationssäkerhet skickas ut. Nanolearningprocessen har fortsatt under 2021.

Till följd av en förstärkt organisation och utbildningsinsatser stärktes koncernens arbete med personuppgiftshantering under 2021. En koncerngemensam utbildning om personuppgiftsbehandling har också tagits fram, vilken ska implementeras i affärsområdena under 2022.

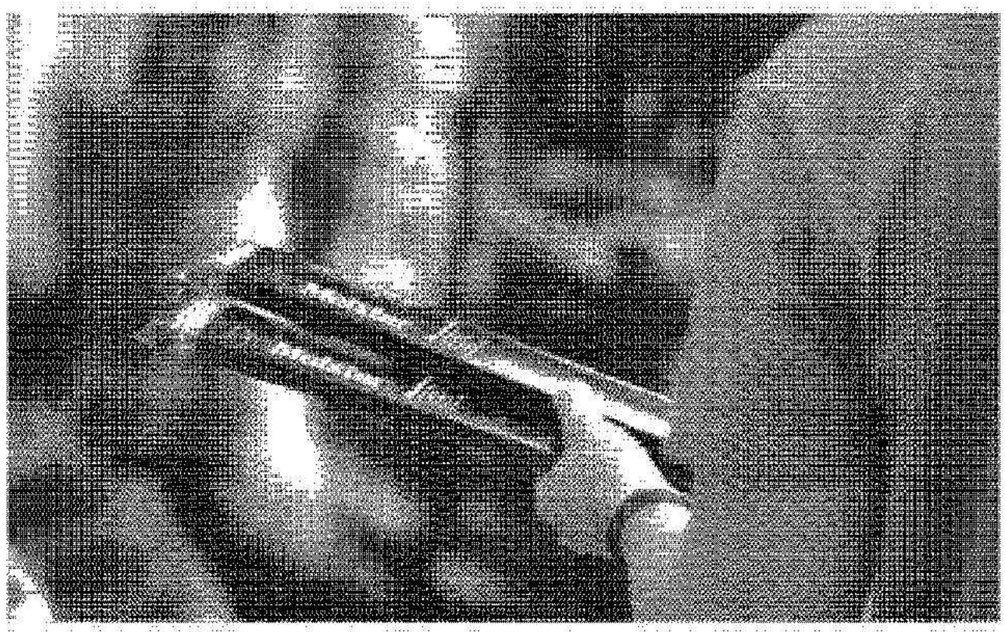
CODE OF CONDUCT

I Code of Conduct ingår Mekonomen Groups policy avseende jämställdhet, mångfald och inkludering, arbetsmiljöpolicy, trafiksäkerhetspolicy, miljöpolicy, kvalitetspolicy, informationssäkerhetspolicy och antikorruptionspolicy.

KONCERNENS WHISTLEBLOWINGSYSTEM

Systemet finns på bolagets webbplats www.mekonomen.com och är tillgängligt både för medarbetare och externa intressenter, såsom leverantörer. Visselblåsarrutinen kan användas anonymt.

1. Medarbetare som varit långtidssjukskrivna, föräldralediga eller tjänstlediga kommer att genomföra utbildningen så snart det är möjligt.



VI HAR KRAV OCH FÖRVÄNTNINGAR PÅ VÅRA LEVERANTÖRER

Reservdelar utgör huvuddelen av koncernens inköp och står för en stor del av koncernens omsättning. Inköp sker främst från samma leverantörer som levererar till biltillverkarna. Nästan alla leverantörer har sin bas i Europa medan tillverkningen av produkter sker både i Europa och övriga världen.

Stora koncerngemensamma leverantörer hanteras av koncernens centrala inköpsorganisation, som ansvarar för avtal och villkor. Avtal med mindre leverantörer hanteras av respektive affärsområdes inköpsfunktion. De 100 största leverantörerna står för mer än 80 procent av varutillförseln.

Risker i leverantörskedjan

De största kvalitets- och hållbarhetsriskerna är kopplade till leverantörer av reservdelar och tillbehör till koncernens egna produktsortiment. Vi vet att våra egna produkter kan ha negativ påverkan på människor och miljö globalt inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö- och kemikaliehantering samt korruption, eftersom stor del av våra leverantörers produktion bedrivs i risk- och högriskländer.

Koncernen bedrev under året försäljning av eget produktsortiment under varumärkena: ProMeister, Carwise, Kraft Automotive, Sakura, Vehcare och Forumline. Till följd av den större risken, genomförs fabriksbesök hos samtliga nya aktörer som levererar reservdelar och tillbehör till våra egna produktsortiment. Kontrollerna av fabriker och tester av produkter sker utifrån checklistor som omfattar granskning av produktkvalitet, miljö och sociala krav. Sortimentet kvalitetsgranskas även genom oberoende aktörer och i vårt testlaboratorium InterMeko i Polen. Testlaboratoriet ägs gemensamt med den polska bildelsaktören Inter-Cars.

Leverantörskod

Vår leverantörskod finns publicerad på koncernens webbsida. Leverantörskoden beskriver mer detaljerat våra förväntningar på leverantörerna och den ställer krav inom områdena mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö- och kemikaliehantering samt antikorruption. Koden utgår från globala överenskommelser såsom FN:s Global Compact, FN:s allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna och ILO:s kärnkonventioner.

Under 2021 har arbetet med att implementera leverantörskoden fortsatt. Koden är en del av vårt General Supply Contract, där leverantören förpliktigas att acceptera och efterleva leverantörskoden. Vårt mål är att mer än 95 procent av våra inköp av direkt material ska komma från leverantörer som har accepterat kraven i leverantörskoden senast 2025. I dagsläget sker 96,6 (91,0)% av inköpen från leverantörer som har accepterat kraven och målet har därmed nåtts.

Leverantörsbedömning

För att kunna identifiera, hantera och redovisa negativ påverkan i våra leverantörsled tydliggör vi vår process för leverantörsbedömning. Arbetet fortsatte under 2021 och en självutvärdering baserad på koncernens leverantörskod skickades ut till ett trettiotal utvalda leverantörer. Utvärdering av resultatet pågår och kommer att vara en viktig del i fortsatt utveckling av processen.

Vi har även låtit genomföra ett antal tredjepartsrevisioner hos tre leverantörer av våra egna varumärken, med verksamhet i Asien. Revisionerna genomfördes utifrån kraven i standarden SA8000 och koncernens Code of Conduct med gott resultat. Under revisionerna framkom några förbättringsområden inom arbetsmiljö, löner, arbetstider och förvaltningssystem. Leverantörerna har tillsammans med oss upprättat en handlingsplan med konkreta åtgärder. Handlingsplanerna kommer att följas upp.

Arbete med att vidareutveckla leverantörsbedömningen och implementera processer avseende en ansvarsfull leverantörskedja kommer att fortsätta under 2022. Arbetet omfattar bland annat en vidareutveckling av riskbedömning vad gäller hållbarhetsrisker hos leverantörerna, utvecklad självutvärdering, process för tredjepartsrevision samt hantering av verksamhetens negativa effekter.

Vi strävar efter att öka transparensen i leverantörskedjan. Leverantörsbedömningen kommer hjälpa oss att stärka våra goda relationer och samarbetet i hållbarhetsfrågor med leverantörer, vilket kommer bidra till en mer hållbar leverantörskedja.

RISKER OCH RISKHANTERING

Koncernens verksamhet är liksom all affärsverksamhet förenad med risker som i varierande omfattning kan påverka koncernen och våra intressenter. En väl avvägd riskhantering kan tillföra värde och affärsnytta, samtidigt som risker som inte hanteras effektivt kan leda till skador och förluster. Vi kartlägger löpande koncernens risker, där styrelsen bär det yttersta ansvaret för koncernens riskhantering.

Riskhanteringsprocess

För att säkerställa en god översikt samt ändamålsenlig hantering av de risker som verksamheten är exponerad för arbetar koncernen strukturerat med att identifiera, analysera och hantera risker enligt en koncernövergripande process. Riskerna delas in i strategiska, operationella och hållbarhetsrelaterade risker. Under året har implementeringen av koncernens riskpolicy (ERM-policy) fortsatt. Riskanalysen tar sin utgångspunkt i koncernens strategi- och affärsplaneringsarbete och ska vara en naturlig del i det operationella löpande arbetet, samt ingår även vid större förändrings- eller investeringsprojekt. Varje affärsområde inom koncernen skall upprätta ett riskregister där dess väsentliga risker, mitigerande åtgärder samt ansvarig person är identifierade. I hanteringen ingår koncernens hållbarhetrelaterade risker såsom risker kopplat till medarbetare, miljö och klimat samt korruption. Som grund för analysen finns koncernens väsentlighetsanalys och Code of Conduct.

Riskhanteringskommitté

Det finns en övergripande riskhanteringskommitté för koncernen. Kommittén ansvarar för att ge vägledning till organisationen och styra processen med att säkerställa en översikt av koncernens risker samt att följa upp effektiviteten i riskhanteringsarbetet. Löpande rapportering från respektive affärsområde av riskanalyser och mitigerande åtgärder sker till kommittén, som i sin tur rapporterar väsentliga förändringar i riskbilden till styrelsen via revisionsutskottet. Riskanalysen genomgås årligen mer grundligt i alla forum, se figur nederst på sidan.

Riskfunktionens ansvar och samverkan

Group Risk Management samordnar och följer upp gruppens riskarbete. Koncernen har samordnat riskfunktion, internkontrollansvarig och internrevision under en person, Head of Risk, Internal Control and Internal Audit.

Därigenom förbättras effektiviteten i de aktiviteter som genomförs för att öka riskmedvetenheten inom identifierade riskområden. För mer information om arbetet med internkontroll i finansiell rapportering, se sid 51.

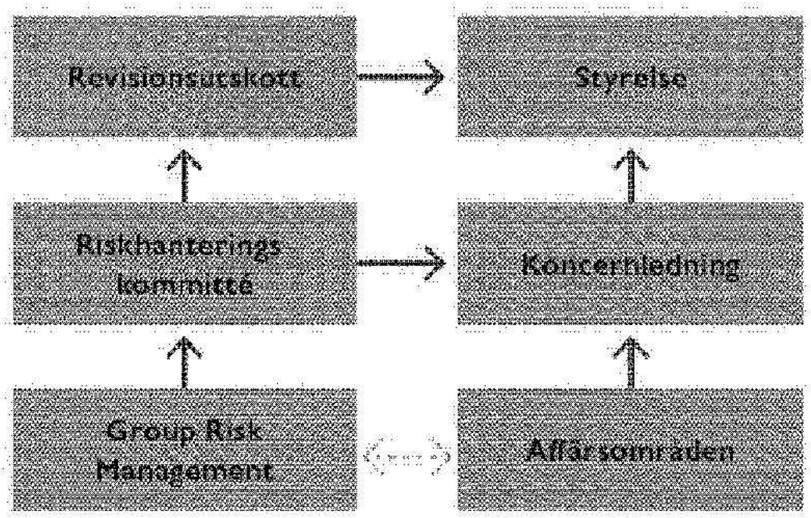
Riskanalysen

Den samlade riskbilden för koncernen har inte ändrats väsentligt under året. De väsentliga riskerna är desamma, rankingen har dock omfördelats något under året. Pandemieffekter med bland annat störningar inom varuförsörjning har varit och är ett särskilt fokusområde, även en stabil och säker IT-miljö, anpassad för att stödja interna och externa behov.

I koncernens samlade riskbild ingår de hållbarhetsrelaterade riskerna.

Under 2021 kompletterades analysen med en scenarioanalys avseende klimatrelaterade finansiella risker baserad på TCFD:s (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) metodik. Scenarioanalysen har i huvudsak fokuserat på vår affär och både risker och möjligheter har analyserats. Läs mer om väsentlighetsanalys och scenarioanalys på s 19 och 99.

På följande sidor presenteras ett urval av de riskområden som har identifierats inom ramen för koncernens riskhanteringsprocess och de åtgärder som vidtas för att hantera risker.



Krishantering

Koncernen har en etablerad policy och process för krishantering, som består av en krisgrupp på koncernnivå och en krisgrupp inom varje affärsområde.

Det finns eskaleringsnivåer för underrättelse eller mer reellt krisläge. Grupperna har aktiverats i samband med IT intrånget, pandemin och Ukrainakrisen.

STRATEGISKA RISKER

Beskrivning	Hantering	Årets förändring

Konsumentbeteende

Eftermarknaden för personbilar och lätta lastbilar är i första hand beroende av antal bilar i bilparken och antalet mil som bilarna körs. De senaste åren har uppvisat en stabil ökning av antalet bilar på våra huvudmarknader. Antal körda mil har minskat något där pandemin är en trolig orsak. Koncernens långsiktiga framgång är bland annat beroende av förmågan att anpassa sig till kundernas beteenden och behov. Bilägarna blir mer medvetna om bilarnas miljö- och klimatpåverkan, vilket påverkar deras val av fordon och sätt att transportera sig.

- En kraftig minskning av antalet nya bilar eller körda mil kan påverka koncernens verksamhet negativt.
- En för långsam anpassning till nya kundbeteenden kan påverka koncernens verksamhet negativt.

Vi håller en hög innovationstakt inom konceptutveckling för att stärka våra verkstadskoncept vilket bidrar till fortsatt konkurrenskraftigt erbjudande och lojala verkstadskunder. Genom att digitalisera och utveckla nya och hållbara tjänster för bilägare och verkstäder stärker vi vårt erbjudande genom hela värdekedjan. Efterfrågan på mobilitet är tidlös. Genom att anpassa vår affär utifrån kundens behov skapar vi en långsiktig affär oberoende av vilka fordon som körs på vägarna. Vi investerar i avancerad analys för att förutse och förstå framtida trender och baserat på data skapa framtidens erbjudande. Vår geografiska spridning gör oss mindre känsliga för hur marknaden utvecklas i ett enskilt land.

Vi driver utvalda strategiska aktiviteter inom respektive strategiskt fokusområde i krossfunktionella forum som sträcker sig över landsgränserna i syfte att kraftfullt hantera marknads- och omvärldsrisker. Vi utvecklar vårt tjänste- och produkterbjudande för t.ex. fleetkunder och bilpooler samt utvecklar digitala och hållbara lösningar för att förbättra kundupplevelsen och därmed öka lojaliteten.

Sannolikhet

Påverkan

Förändring →

Bilparken

Ny teknik, ökat hållbarhetsfokus och politiska beslut ökar takten för omställningen från fossila bränslen till elektrifiering. Samma drivkrafter bidrar till ökad hållbarhet av fordon med färre delar som behöver bytas. Tillväxten inom fordonseftermarknaden förväntas ske inom mjukvara och data. Norge har den snabbaste utvecklingen i världen när det gäller omställning av bilflottan från fossildrivet till el. Andelen rena elbilar i Norge stod för 12 procent av totala bilflottan i slutet av 2021. Motsvarande siffra för Sverige var 2,2 procent, Danmark 1,2 procent och Polen under 0,1 procent.

- Övergången till el innebär att branschen behöver anpassas för att möta förändrad efterfrågan.
- Klimatpolitiska beslut och styrmedel påverkar starkt omställningstakten.

Vi investerar i våra verkstadskunders framtid och har sedan många år utbildat mekaniker i el- och hybridteknik i våra utbildningscenter på alla våra huvudmarknader. Att öka andelen utbildade mekaniker är ett fortsatt viktigt fokus. Vi utökar kontinuerligt vårt sortiment med reservdelar och tillbehör för elbilar och säkerställer att verkstäderna har tillgång till adekvat utrustning. Vi utvecklar tjänsteerbjudandet och produktsortimentet för vår växande skara elbilsförare för att fortsatt vara deras första val.

Vi certifierar konceptverkstäder enligt vår egen standard E+. Standarden är anpassas till de riktlinjer och regelverk som finns på respektive marknad och säkerställer rätt kompetens, utrustning och laddningsmöjligheter i verkstäderna. Det finns tre nivåer av E+ där den första nivån säkerställer grundläggande kompetens kring ellära vilket medför att verkstaden kan hantera majoriteten av moment på en elbil som kommer in till verkstaden idag. Nivå 2 och 3 säkerställer att våra verkstäder kan hantera samtliga moment som omfattar arbete i och omkring batteriet, vilket blir viktigt på längre sikt när elbilarna blir äldre. Målet att ha 1500 E+ verkstäder under 2022 nåddes redan under 2021.

Sannolikhet ●

Påverkan ●

Förändring ↗

Konkurrenslandskap

Konkurrensen avseende bildelsförsäljning till verkstäder är stor och har historiskt bestått av märkesbunda aktörer och oberoende aktörer likt Mekonomen Group. Vi ser ökad aktivitet från utländska e-handelsaktörer som konkurrerar framförallt med lägre prisbild. Biltillverkarna försöker förlänga bilägarnas lojalitet längre med hjälp av serviceavtal och förlängda garantier. Leverantörer som tidigare enbart bedrivit B2B försäljning utökar till B2C. Det sker också en konsolidering bland leverantörer vilket minskar utbudet.

- En signifikant ökad konkurrens från en eller flera aktörer kan medföra minskade marknadsandelar för koncernen.

Koncernens verksamheter har ett starkt kundfokus där vi kontinuerligt ser över och investerar i ett konkurrenskraftigt kunderbjudande både till verkstadskunder och till bilägare. Tjänster som säkerställer lojalitet från våra verkstäder, likt vår tekniska support, är viktigt för att öka vår konkurrenskraft. Smidiga lösningar och processer för bokningar och beställningar är också väsentligt. Majoriteten av koncernens försäljning sker digitalt, därför är investeringar i vårt e-handelserbjudande av stor vikt. Vi har en stark lokal närvaro och kan därmed erbjuda en enastående tillgänglighet med leveranser till våra kunder flera gånger per dag. Tillgänglighet är viktig då majoriteten av beställningar från verkstäder tillgodoser deras dagsbehov.

Sannolikhet ●

Påverkan ●

Förändring →

Fordonsteknisk kompetens

Det råder brist på fordonstekniker på stora delar av den europeiska marknaden. En låg attraktionskraft till serviceyrken är en bidragande orsak till att få söker sig till yrkesutbildningar. Många traditionella fordonstekniska utbildningar motsvarar inte behovet i moderna verkstäder som ställer allt högre krav på teknisk kompetens.

- Bristen på fordonstekniker med relevant utbildning och erfarenhet kan på sikt utgöra en faktor som begränsar möjligheterna till fortsatt tillväxt i branschen.
- Konkurrensen om arbetskraft kan leda till ökade personalkostnader som därigenom minskar lönsamheten för verkstäderna.

Med starka varumärken och koncept, våra utbildningscenter, samarbeten med gymnasieskolor och andra utbildningsaktörer på våra marknader samt det egna gymnasieprogrammet ProMeister Fordon i Sverige, arbetar vi kontinuerligt med att attrahera personer till det fordonstekniska yrket. På detta sätt bidrar vi till att höja kompetensnivån bland befintliga och nya fordonstekniker. Vi erbjuder även våra anslutna verkstäder rekryteringstjänster och arbetar aktivt med PR och informationskampanjer för att attrahera personer till branschen.

Sannolikhet ●

Påverkan ●

Förändring →

● Låg ● Medium ● Hög ↗ Ökad risk → Oförändrad risk ↘ Minskad risk

Beskrivning	Hantering	Analys

Extraordinära omvärldsfaktorer

Covid-19 har haft begränsad negativ påverkan på våra marknader och vi bedömer inte att det framåt kommer att påverka så länge samhällen inte stänger ned totalt. De främsta riskerna för verksamheten är:

- Smittspridning bland medarbetare och kunder i våra fysiska anläggningar och färre eller uteblivna verkstadsbesök till följd av myndighetsstyrd nedstängning av samhällen.
- Väsentlig påverkan på vårt varuflöde på grund av minskad kapacitet hos våra produktleverantörer eller transportörer.

Rysslands krigsföring mot Ukraina har skapat oro i världen vilket kan komma att påverka oss framåt. De främsta riskerna för verksamheten är:

- Brist på råvaror eller ökade råvarupriser vilket påverkar tillgänglighet och inköpspriser.
- Då koncernen är exponerade för valutaeffekter, kan detta påverka negativt vid större valutafluktuationer.

Det tidlösa behovet av mobilitet och den stabila efterfrågan på våra produkter och tjänster har medfört att vi över tid haft en begränsad påverkan av covid-19 på våra huvudmarknader.

Vår främsta prioritet är att upprätthålla hälsa och säkerhet för våra medarbetare och kunder. Att många medarbetare i högre grad arbetar hemma har skapat en ny dimension av arbetsgivaransvaret för arbetsmiljö och psykosocialt välmående. Aktiviteter har löpande satts in och utvärderats för att skapa en hållbar lösning för våra medarbetare.

Världsoron till följd av kriget i Ukraina har medfört ökade priser på olja med ökade bensin- och dieselpriser. Vi bevakar frågan hur ökade kostnader för hushållen påverkar användandet av bilen och i förlängningen vår affär.

Koncernen beslutade i samband med Rysslands invasion av Ukraina att inte stödja ryska intressen och inledde omgående en kartläggning av leverantörsled och produkter. Koncernen har inga ryska huvudleverantörer. Ett fåtal produkter som tillverkats i Ryssland har identifierats och tagits bort för inköp.

Sannolikhet

Påverkan

Förändring →

OPERATIVA OCH HÅLLBARHETSRISKER

Beskrivning	Hantering	Analys

Medarbetare

Våra medarbetare är vår viktigaste tillgång. En god fysisk och psykosocial arbetsmiljö, goda sociala förhållanden, utvecklingsmöjligheter och en långsiktigt hållbar affär är grundläggande för att attrahera och behålla medarbetare.

- Bristande förmåga att attrahera, behålla och utveckla engagerade ledare och medarbetare skulle påverka koncernens förmåga att driva och utveckla affären.
- Bristande arbetsmiljöförhållanden medför risk för ökade sjukskrivningar och medarbetare som söker sig vidare till andra arbetsgivare.

Med olika kompetenser och erfarenheter hos medarbetarna ska vi spegla mångfalden hos våra kundgrupper och på så sätt utveckla vårt kunderbjudande. Successionsplan tas årligen fram för ledande befattningar, därtill sker analys av personalomsättning. Arbetet med att identifiera, analysera och minimera arbetsmiljörisker i verksamheten sker på alla nivåer i koncernen. Vår Code of Conduct (uppförandekod), whistleblowingsystem, arbetsmiljöpolicy, tillsammans med medarbetarsamtal, medarbetarundersökning och löpande dialog samt riskanalyser identifierar riskområden och eventuella missförhållanden.

Under året har vi haft ett fortsatt stort fokus på att minska riskerna för våra medarbetare att bli smittade av covid-19.

Sannolikhet

Påverkan

Förändring →

IT-miljö

Nyttjande av digitala tjänster ökar i fortsatt hög takt i alla delar av samhället. I takt med att allt fler interaktioner, flöden och processer digitaliseras och automatiseras ökar beroendet till system vilket ökar komplexitet i IT-miljöer.

- Störningar eller driftstopp i IT-miljön påverkar verksamheten negativt. Särskilt katalogsystem samt system för order- och lagerhantering är kritiska, då det skulle påverka leveranserna till våra kunder och därmed vår försäljning negativt.

Hot och risker analyseras regelbundet för att identifiera och säkerställa att vi löpande arbetar med förbättringar, har redundans i kritiska system och upprättade kommunikationsvägar.

Insatser för att för att stärka och utveckla vår IT-miljös motståndskraft mot störningar och driftstopp pågår kontinuerligt. Arbetet har intensifierats som en följd av det IT-intrång som under våren 2020 drabbade affärsområdet MECA/Mekonomen. Genomlysning av ramverk, processer, roller och tekniska lösningar säkerställer robustheten över tid i våra miljöer.

Sannolikhet

Påverkan

Förändring →

Datasäkerhet

Som många andra bolag är vi utsatta för IT-brottslighet såsom försök till bedrägeri, intrång eller sabotage.

- IT-brott medför stor finansiell skada samt påverkar förtroendet negativt för koncernen.

För att motverka försök till intrång, stöld eller sabotage mot våra IT-miljöer genomförs omvärldsbevakning inom området och en kontinuerlig utvärdering av om våra skydd behöver förändras eller utökas. Vi utvecklar kontinuerligt våra rutiner, processer och tekniska lösningar inom området för att ha beredskap om vi blir utsatta.

Efter IT-intrånget inom affärsområdet MECA/Mekonomen under våren 2020 har arbetet med att kartlägga och förstärka IT-säkerheten intensifierats. Ett större koncerninitiativ pågår som innefattar förstärkning av övervakning, kontroller, utbildning och resurser för samtliga affärsområden.

Sannolikhet

Påverkan

Förändring →

Centrallager och regionlager

Mekonomen Groups effektiva grossist- och logistikverksamhet är en styrka och en stor del av vår kärnaffär.

- En eventuell skada, till exempel brand eller teknisk störning vid något av koncernens central- eller regionlager, skulle medföra betydande negativa konsekvenser för bolagets försäljning och leveransmöjligheter till våra kunder.

Brandsäkerhet och skydd mot tekniska störningar är ett prioriterat område på alla våra anläggningar och stor vikt läggs vid ett förebyggande arbete. Koncernen har avbrottsförsäkringar om brand eller annan skada skulle uppstå som stör driften på våra anläggningar. Risker hänförliga till ett förändrat klimat såsom skador på egendom orsakade av förändrade väderförhållanden anses i dagsläget inte påverka koncernen direkt i någon större utsträckning, även om risken bevakas.

Samtliga försäkringsvärden har uppdaterats per anläggning sedan 2020 i samband med upphandling av ny försäkringsgivare för koncernen. Under hösten 2021 och våren 2022 besöker försäkringsgivare koncernens tre största centrallager för att genomföra en riskgenomgång.

Sannolikhet

Påverkan

Förändring →

● Låg ● Medium ● Hög ↗ Ökad risk → Oförändrad risk ↘ Minskad risk

Beskrivning	Hantering	Årsvis
Svinn och värdehantering		
Koncernens verksamhet innefattar försäljning och lagerhållning av ett stort antal produkter, varav många anses stöldbegärliga. Koncernens verksamhet innefattar även kontanthantering vilket medför risk för stölder, såväl i butik som vid transporten av kontanter från butik till bank. • Bristande processer för att upptäcka stölder och svinn skulle påverka koncernens finansiella resultat negativt.	Inom koncernen pågår kontinuerligt ett arbete för att motverka svinn, att definiera vad som är utskrotning, egen förbrukning och faktiska stölder. Arbetet har som utgångspunkt att det är viktigt att arbeta med alla delar av svinnet, till exempel översyn av beställningsrutiner, leveranskontroller och upplockning av varor. Vad gäller värdehanteringsrisker strävar vi efter att ha samma nivå på lösningar för säkerhetstjänster, säkerhetssystem och värdehantering för samtliga bolag inom koncernen. Vi har fortsatt arbetet med tydligare riktlinjer för ansvar och kontroll som infördes i samband med en internrevision 2020. Bland annat genom införandet av ett gemensamt ramverk för internkontroll för butiker och lager i Sverige som successivt rullats ut i hela koncernen under 2021 och som kommer att slutföras under 2022.	Sannolikhet Påverkan Förändring →
Miljö- och klimatpåverkan		
Vår egen negativa påverkan på miljö och klimat, sker främst genom energianvändning i lokaler, transporter, samt avfalls- och kemikaliehantering. Vidare har de produkter vi säljer en miljö- och klimatpåverkan under sin livscykel vad gäller t.ex. råvarumaterial, tillverkningsprocesser, transporter, användning och slutligen avfallshantering. • Miljö- och klimatpolitiska beslut och lagstiftning påverkar vår verksamhet. Däribland kan skärpt lagstiftning avseende kemiska produkter och avfallshantering samt ökade skatter och andra styrmedel, däribland klimatrelaterade styrmedel, leda till investeringsbehov och/eller lägre lönsamhet för affären. • Eventuella överträdelser av regelverk skulle ha rättslig inverkan och skada förtroendet för våra erbjudanden och varumärken.	Våra verksamheter arbetar systematiskt med miljö där delar av verksamheten har certifierade miljöledningssystem. Vi anpassar vår utveckling utifrån lagar och förordningar och håller oss uppdaterade kring miljö- och klimatpolitiska beslut, för att så långt möjligt förbereda vår verksamhet vid eventuella förändringar. Vi har rutiner och processer för att säkerställa att lagar och regler följs. Vi följer upp affärsområdenas systematiska miljöarbete och har satt mål för att minska negativ miljö- och klimatpåverkan. Vi har också inlett ett arbete för att få ytterligare kunskap om den klimatpåverkan de produkter vi tillhandahåller har.	Sannolikhet Påverkan Förändring →
Hållbar leverantörskedja		
Vi har avtal med ett stort antal leverantörer för att säkerställa tillgängligheten av ett brett sortiment av reservdelar och biltillbehör till våra kunder. • Ett stort antal leverantörer innebär risker vad gäller till exempel mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption.	För att underlätta kontrollen av leverantörsledet och varuflödet styrs alla större inköpsavtal via koncernens gemensamma inköpsavdelning. Inköp av reservdelar sker främst från de stora europeiska leverantörerna som även levererar till biltillverkarna. Vi genomför noggranna kvalitetskontroller av våra egna varumärkesprodukter och genomför platsbesök hos leverantörerna. Vi ställer krav på leverantörer genom vår leverantörskod kopplat till mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och antikorruption. Under året har implementeringen av koncernens leverantörskod fortsatt, där vi också utvecklar processer för riskanalys och uppföljning.	Sannolikhet Påverkan Förändring →
Verksamhetsrelaterad korruption		
Generellt är inköpare och säljare två medarbetargrupper som löper högre risk att involveras i korruption. Vi gör idag inköp från en del marknader där korruption kan vara ett problem, vilket kräver att vi tar aktivt avstånd (se även ovan under hållbar leverantörskedja). • Enskilda medarbetare eller team av medarbetare löper risk att på ett otillbörligt sätt påverkas av leverantörer eller andra samarbetspartners, bland annat genom mutor av olika slag.	Inom koncernen råder nolltolerans mot korruption. Koncernens antikorruptionspolicy är inkluderad i Code of Conduct. I tillägg till detta finns särskilda riktlinjer avseende antikorruption med regler kring gåvor och representation som samtliga medarbetare har tillgång till. Under året har samtliga medarbetare genomgått en utbildning i koncernens Code of Conduct. Utbildningen kommer fortsatt att vara en del av alla nya medarbetares introduktionsplan.	Sannolikhet Påverkan Förändring →
Ansvar för produkter & tjänster		
Under koncernens varumärken erbjuds, i egen regi eller genom samarbeten, ett stort antal produkter och tjänster. Mekonomen Group har ett produktansvar för produkter som inte fungerar som förväntat eller är defekta, samt kvalitetssäkring av tjänster såsom reparation och service. • Bristande kvalitetskontroller av egna och samarbetande verksamheter, till exempel anslutna verkstäder och leverantörer, kan leda till ersättningsskyldighet för defekta produkter, felaktiga reparationer, samt och eventuella följdskador. • Missnöjda kunder kan leda till minskade marknadsandelar och bristande förtroende för våra erbjudanden.	Vi säkrar vårt produktansvar genom inköpsavtal, kravställning på våra leverantörer samt genom noggranna kvalitetskontroller av våra egna varumärken. Vi har vidare omfattande utbildningsverksamhet och kravställer mot våra anslutna verkstäder på teknisk utbildning, kompetens och utrustning. Detta kompletterat med ett koncernövergripande försäkringsskydd. Vi följer upp kvalitet och kundnöjdhet genom kvalitetsledningssystem och kund- och konsumentundersökningar samt genomför externa och interna revisioner för att säkerställa kvalitet och kundnöjdhet. Vi utvecklar löpande koncernens egna affärssystem för verkstad för att stötta verkstäderna i att följa regler och bestämmelser, arbeta effektivt och hålla en hög servicegrad till kunderna. En utbildnings- och supportportal har tagits fram som kommer att lanseras i samtliga affärsområden.	Sannolikhet Påverkan Förändring →

FINANSIELLA RISKER

Beskrivning	
Mekonomen Groups finansiella risker omfattar främst valuta-, kredit-, ränte- samt likviditetsrisker. Se not 36 för beskrivning av de finansiella riskerna. I bolagsstyrningsrapporten, på sid 47, finns en beskrivning av den interna kontrollen och riskbedömningen som syftar till att förebygga fel i den finansiella rapporteringen.	

Låg Medium Hög Ökad risk Oförändrad risk Minskad risk

AKTIEN

Mekonomens aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-segmentet och handlas under kortnamnet MEKO.

Bolagets totala börsvärde uppgick per den 31 december 2021 till 8,9 miljarder SEK. Aktiens högsta kurs under 2021 noterades till 182,80 SEK den 29 oktober. Den lägsta kursen noterades den 28 januari till 90,10 SEK. Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2021 till 11 676 (11 728). Mekonomens aktiekapital uppgick per den 31 december 2021 till 141 (141) MSEK fördelat på 56 416 622 (56 416 622) aktier till ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/aktie. Varje aktie berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktieägare får rösta för samtliga sina aktier utan begränsningar och aktierna omfattas inte av några överlåtelsebegränsningar.

Återköp av egna aktier

Bolaget innehar 93 250 egna aktier per den 31 december 2021. Inga aktier har förvärvats under 2021. Aktier i eget förvar berättigar ej till utdelning och är ej rösträttsberättigade. För mer information se sid 41.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning per aktie om 3,00 (0,00) SEK för 2021, motsvarande en total utdelning om 169 (0) MSEK. Mekonomen Group har navigerat utmaningarna under 2021 på ett bra sätt och är väl positionerade för framtida tillväxt och den gröna omställningen. Styrelsen har i sin rekommendation tagit hänsyn till bolagets potentiella förvärvsmöjligheter, finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter.

Analytikertäckning

För närvarande finns tre analytiker som följer och analyserar Mekonomen Group och som ger rekommendation på aktien.

Kommunikation till kapitalmarknaden

Mekonomen Groups kommunikation till kapitalmarknaden syftar till att ge marknaden tillförlitlig, korrekt och aktuell information avseende bolagets ställning, verksamhet och utveckling. Informationen ska öka kunskapen om och intresset för företaget.

Utöver kvartalsrapportering och telefonkonferenser deltog Mekonomen Group under 2021 i ett stort antal digitala och fysiska investerarmöten med investerare i Sverige, Europa och USA. Några av de ämnen som var av särskilt intresse för investerare och analytiker under 2021 var effekterna av covid-19, bolagets positionering i den gröna omställningen och möjligheter till fortsatt tillväxt och marginalexpansion.

MER INFORMATION OM AKTIEN

Följande information och mer finns på www.mekonomen.com/sv/investerare

- Aktieutveckling
- Ägarstruktur
- Aktiehistorik
- Insynshandel
- Analytikertäckning

Analytiker som kontinuerligt följer Mekonomen Group

Namn	Bank
Mats Liss	Kepler Cheuvreux
Stefan Stjernholm	Nordea Markets
Andreas Lundberg	SEB Equities

Här listas analytiker som kontinuerligt följer Mekonomen Group. Vänligen notera att ovanstående analytikers estimat, prognoser eller andra åsikter inte representerar Mekonomen Group eller dess företagsledning.

Aktiehistorik

År	Transaktion	Nominellt värde, SEK	Aktier, totalt	Aktiekapital, totalt, SEK
1990	Bolaget bildas	100,00	1 000	100 000,00
1998	Fondemission	100,00	400 000	40 000 000,00
1998	Split 10:1	10,00	4 000 000	40 000 000,00
1999	Nyemission	10,00	5 434 444	54 344 440,00
2000	Nyemission	10,00	7 252 626	72 526 260,00
2001	Inlösen konvertibler	10,00	7 286 626	72 866 260,00
2002	Inlösen konvertibler	10,00	7 385 226	73 852 260,00
2003	Inlösen konvertibler	10,00	7 397 326	73 973 260,00
2003	Split 2:1	5,00	14 794 652	73 973 260,00
2003	Inlösen konvertibler	5,00	14 869 150	74 345 750,00
2004	Inlösen konvertibler	5,00	15 304 618	76 523 090,00
2004	Nyemission	5,00	15 434 411	77 172 055,00
2005	Split 2:1	2,50	30 868 822	77 172 055,00
2011	Nyemission	2,50	32 814 605	82 036 512,50
2012	Nyemission	2,50	35 901 487	89 753 717,50
2018	Nyemission	2,50	56 416 622	141 041 055,00

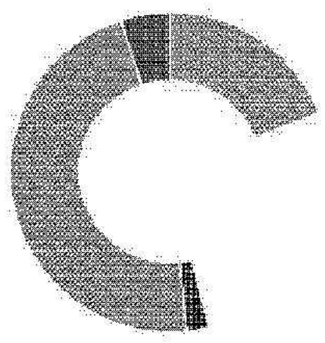
De 15 största ägarna 2021-12-31[1]

Namn	Antal aktier	Röster och kapital
LKQ Corporation	15 001 046	26,59%
Swedbank Robur Fonder	5 368 816	9,52%
Fjärde AP-fonden	4 679 293	8,29%
Didner & Gerge Fonder	3 757 587	6,66%
Eva Fraim Påhlman	1 822 698	3,23%
Nordea Fonder	1 485 880	2,63%
Dimensional Fund Advisors	1 475 496	2,62%
Vanguard	1 297 302	2,30%
AFA Försäkring	1 135 963	2,01%
Ing-Marie Fraim	1 000 000	1,77%
Norges Bank	792 686	1,41%
BlackRock	735 149	1,30%
Nordnet Pensionsförsäkring	563 052	1,00%
Wipunen varainhallinta Oy	550 000	0,97%
Mariatorp Oy	550 000	0,97%
Summa 15 största aktieägarna	**40 214 968**	**71,28%**
Övriga	**16 201 654**	**28,72%**

Innehav per storleksklass 2021-12-31[1]

Storleksklass	Antal aktier	Kapital, %	Röster, %	Antal ägare	Andel av ägare, %
1–100	206 866	0,37%	0,34%	6 205	53,18%
101–200	241 356	0,43%	0,45%	1 500	12,85%
201–300	167 882	0,30%	0,31%	638	5,47%
301–400	245 762	0,44%	0,48%	687	5,89%
401–500	197 401	0,35%	0,41%	414	3,55%
501–1 000	846 269	1,50%	1,75%	1 120	9,60%
1 001–2 000	807 444	1,43%	1,75%	532	4,56%
2 001–5 000	1 035 588	1,84%	2,64%	327	2,80%
5 001–10 000	730 502	1,30%	1,61%	99	0,85%
10 001–20 000	851 562	1,51%	1,62%	56	0,48%
20 001–50 000	1 326 134	2,35%	2,57%	38	0,33%
50 001–100 000	1 071 597	1,90%	2,29%	15	0,13%
100 001–200 000	1 503 397	2,66%	1,68%	10	0,09%
200 001–500 000	3 539 445	6,27%	4,68%	12	0,10%
500 001–1 000 000	4 700 081	8,33%	8,97%	7	0,06%
1 000 001–2 000 000	7 217 339	12,79%	16,35%	5	0,04%
2 000 001–5 000 000	8 436 880	14,95%	15,22%	2	0,02%
5 000 001–	20 369 862	36,11%	26,59%	2	0,02%
Anonymt ägande	2 921 255	5,17%	10,30%		

Innehav per ägandekategori[1]



- Svenska fondbolag, 19,1%
- Svenska privatpersoner, 15,92%
- Svenska pensions- och försäkringbolag, 11,07%
- Övriga svenska ägare, 2,39%
- Utländska ägare, 46,52%
- Anonymt ägande, 4,95%

Data per aktie[2]

Belopp i SEK per aktie om inget annat anges	2021	2020	2019	2018	2017
Resultat	10,21	7,67	7,34	6,56	10,05
Kassaflöde	21,9	28,9	20,3	8,3	13,8
Eget kapital	92,4	80,4	76,4	67,9	65,8
Utdelning[3]	3,00	–	–	–	4,46
Andel utdelad vinst, %	29	–	–	–	70
Börskurs vid årets slut	157,1	91,1	93,1	91,5	149,3
Börskurs, årshögsta	182,8	101,1	96,0	166,2	191,0
Börskurs, årslägsta	90,1	35,06	60,8	88,4	139,8
Direktavkastning, %	1,9	–	–	–	4,7
P/E-tal vid årets slut, ggr	15,4	11,9	12,7	14,0	14,9
Genomsnittligt antal aktier efter utspädningseffekter[4]	56 049 728	56 323 372	56 338 824	39 718 604	35 901 487
Antal aktier vid periodens utgång[5]	56 416 622	56 416 622	56 416 622	56 416 622	35 901 487
Antal aktieägare vid årets slut	11 676	11 728	12 259	12 310	10 707

1. Källa: Modular Finance.
2. För information om finansiella definitioner, se sid 108.
3. Styrelsens förslag för 2021. Utdelningen för åren 2016–2017 är omräknade med antal utestående aktier per 2019-12-31, 56 323 372. Faktiskt utbetald utdelning var 7 kr per 35 901 487 aktier för åren 2016–2017.
4. Ingen utspädning aktuell.
5. Totalt antal aktier uppgår till 56 416 622, varav 93 250 r aktier i eget förvar och 340 000 är säkrade genom aktieswap vid periodens utgång.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Allmänt

Styrelsen och verkställande direktören för Mekonomen AB (publ) 556392-1971 får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2021.

Mekonomen Group verkar på huvudmarknaderna Danmark, Polen, Sverige och Norge genom affärsområdena FTZ, Inter-Team, MECA/Mekonomen och Sørensen og Balchen.

Koncernen köper in och distribuerar bilrelaterade produkter via egna centrallager, regionlager och ett brett nätverk av butiker och lokala lager. Samtliga lager och majoriteten av butikerna ägs av koncernen. Ett mindre antal butiker drivs genom delägarskap eller franchisesamarbete.

Försäljningen sker huvudsakligen B2B till anslutna verkstäder och andra företagskunder. Därtill driver koncernen attraktiva koncept under starka varumärken för att attrahera bilägare till anslutna verkstäder.

Koncernens verkstadskoncept drivs under varumärkena, Auto-Mester, AltiBil, BilXtra, CarPeople, Din Bilpartner, Hella Service Partner, Inter Data Service, MECA Car Service, Mekonomen Bilverkstad, MekoPartner, O.K. Serwis och Speedy.

Moderföretaget har sitt säte i Stockholm. Huvudkontorets adress är Box 19542, 104 32 Stockholm. Besöksadress: Solnavägen 4 våning 11. Moderföretagets aktie är noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-segmentet. De tre största ägarna i moderföretaget per den 31 december 2021 är: LKQ Corporation med 26,6 procent, Swedbank Robur Fonder med 9,5 procent och Fjärde AP-fonden med 8,3 procent.

Verksamhetsåret

2021 har präglats av stark organisk tillväxt och förbättrad lönsamhet för Mekonomen Group. Marknadsutvecklingen har generellt varit god med en begränsad påverkan från restriktioner i spåren av covid-19, trots tidvis stängda butiker och verkstäder på fler av våra marknader. Högre råvarupriser, brist på enskilda komponenter och störningar i leveranskedjorna har påverkat marknadsutvecklingen. Mekonomen Group har genom proaktivt agerande och starka relationer till bolagets leverantörer kunnat säkerställa god tillgång på reservdelar och tillbehör, och även skapat möjligheter till viss uppbyggnad och större bredd i bolagets lager. Bolagets bedömning är att Mekonomen Group tagit marknadsandelar på flera av marknaderna och förväntar sig en fortsatt god efterfrågan på bolagets produkter och tjänster.

Under första kvartalet diversifierade bolaget sin finansiering genom en emission av en senior icke säkerställd obligation om 1,25 miljarder kronor med förfall 2026. Finansieringen stärker bolagets finansiella ställning och förlänger skuldförfallostrukturen.

I februari höll bolaget en välbesökt digital kapitalmarknadsdag, där strategin och positionen som möjliggörare av mobilitet förklarades i mer detalj. Strategin bygger på fyra fokusområden; operational excellence, konceptutveckling för verkstäder, nya kundlösningar för bilägare och nya intäktsströmmar. Tillsammans bildar de fundamentet för bolagets digitala och hållbara transformation, genom att fullt ut utnyttja utvecklingen mot grönare fordonsteknik och nya kundbeteenden. Bolagets övergripande mål är att senast 2025 nå en omsättning om 15 miljarder kronor och en justerad EBIT om 1,5 miljarder kronor.

Bolaget har under året tagit stora steg i digitaliseringen av värdekedjan och anpassning till nya kundbeteenden. Efterfrågan på digitala B2C-tjänster ökade markant under året, med en e-handelförsäljning som ökade med 40 procent och en ökning med 20 procents i antalet digitala bokningar av verkstadstjänster.

Under första kvartalet lanserades Mekonomen ett nytt serviceavtal för bilägare i Sverige, med fasta priser och enkla villkor. Erbjudandet är enkelt och förutsägbart, med en konkurrenskraftig fast månadsavgift utan överraskningar, oavsett om bilägaren har en ny bil eller en som rullat några år. Bolaget har fortsatt utvecklingen av konceptet för tunga fordon, som lanserades i slutet av 2020. Målsättningen är att inom konceptet etablera 50 verkstäder i Norge före utgången av 2023, kompletterat med 30 distributionscentraler i Sverige.

Bolaget har under 2021 stärkt sin ställning som branschledare i den viktiga omställningen mot en alltmer elektrifierad fordonsflotta. Som första aktör i branschen lanserades under våren en ny standard för service av elbilar, E+, som garanterar att verkstäderna har rätt kompetens och utrustning för att serva och reparera elbilar. Vid utgången av 2021 uppfyllde över 2 000 av de anslutna verkstäderna kriterierna för E+ standarden. I Sverige inleddes en mobil utbildningsturné under året där fordonstekniker erhåller en fördjupad elbilsutbildning på 29 orter i Sverige. I Danmark lanserade FTZ ett koncept för elbilsverkstäder som omfattar allt från reservdelar till utrustning, service och utbildning. Bolaget har under året ökat lagerhållningen av reservdelar för de 30 vanligaste elbilarna i norra Europa och hade vid utgången av verksamhetsåret ett fullgott sortiment för dessa, med målsättningen att ha ett fullsortiment tillgängligt under 2022.

I det andra kvartalet tecknade bolaget ett intentionsavtal med elbilstillverkaren Fisker kring service och reparationer i Danmark, Norge och Sverige. Fisker avser att lansera sina bilar på bolagets marknader under slutet av 2022. Med ett brett nätverk av butiker, en effektiv grossist- och logistikverksamhet, oslagbar tillgänglighet och ett stort antal verkstäder med elbilskompetens är bolaget en attraktiv samarbetspartner för nya elbilsaktörer.

Totalt antal butiker i kedjorna uppgick vid periodens utgång till 479 (475), varav antal egna butiker 401 (396). Antalet anslutna verkstäder uppgick till totalt 3 721 (3 568).

Intäkter

Nettoomsättningen ökade med 7 procent till 12 309 (11 511) MSEK. Nettoomsättningen har påverkats negativt av valutakurseffekter med 2 procent. Den organiska tillväxten var 8 procent. Ökad omsättning, trots negativa valutaeffekter om 2 procent vilket motsvarar 186 MSEK, beror på god återhämtning relativt föregående år och tillväxt i befintlig och ny verksamhet. Antalet vardagar var oförändrat i Norge, en dag mer i Sverige, en dag färre i Danmark och Finland, samt två dagar färre i Polen under helåret jämfört med föregående år.

Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster.

Bruttomarginal

Bruttomarginalen förbättrades till 45,5 (45,1) procent.

Justerat rörelseresultat EBIT

Justerad EBIT uppgick till 1 031 (937) MSEK och justerad EBIT-marginal uppgick till 8 (8) procent. Justerad EBIT avser rörelseresultat, EBIT justerat för jämförelsestörande poster och materiella förvärvsrelaterade poster hänförliga till avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team och MECA (inklusive Sørensen og Balchen till och med april 2021).

Rörelseresultatet, EBIT

EBIT uppgick till 894 (738) MSEK och EBIT-marginalen uppgick till 7 (6) procent. EBIT har påverkats positivt av jämförelsestörande poster i kvartalet om 3 (negativt 44), hänförligt till utbetalning från sjukförsäkringen AGS om 12 MSEK och nedskrivning av Lasingoo om 8 MSEK. Föregående års jämförelsestörande poster var hänförligt till strukturåtgärder inom affärsområdena MECA/Mekonomen. EBIT påverkades i jämförelseperioden positivt till följd av stöd uppgående till 48 MSEK på grund av covid-19 pandemin avseende nedsättning av arbetsgivaravgifter, stöd till sjuklön samt permitteringsstöd, huvudsakligen inom affärsområde MECA/Mekonomen, Inter-Team och Sørensen og Balchen.

Valutakurseffekter på balansräkningen påverkade EBIT positivt med 10 (negativt 18) MSEK. Restriktioner relaterade till covid-19 har i begränsad omfattning påverkat perioden, jämförelseperioden påverkades negativt av utbrottet av covid-19 samt hade stor påverkan av valutakurseffekter. I jämförelseperioden ingår försäkringsersättning som i stort kompenserade för omsättningsbortfallet som uppstod under det andra kvartalet som en effekt av dataintrånget.

MSEK	2021	2020
Rörelseresultat (EBIT)	**894**	**738**
Utbetalning AGS sjukförsäkring	12	–
Nedskrivning av intressebolag	–8	–
Kostnader hänförliga till omstruktureringar inom MECA/Mekonomen	–	–50
Vinst vid försäljning av fastighet FTZ	–	6
Jämförelsestörande poster, totalt	**3**	**–44**
Övriga poster[1)]	–141	–155
Justerat rörelseresultat (EBIT)	**1 031**	**937**

1. Övriga poster inkluderar materiella förvärvsrelaterade poster. Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, MECA och Sørensen og Balchen (Sørensen og Balchen tom kvartal 2, 2021, då dessa avskrivning avslutades).

Resultat efter finansiella poster

Resultatet efter finansiella poster ökade till 759 (596) MSEK.

Räntenettot uppgick till –106 (–123) MSEK och övriga finansiella poster uppgick till –29 (–19) MSEK. Finansnettot för helårsperioden innefattar även uppkomna kostnader kopplade till ny finansiering samt förtidsavslut av tidigare finansiering och ränteswap.

Årets resultat

Resultatet efter skatt uppgick till 587 (446) MSEK. Resultat per aktie, såväl före som efter utspädning, uppgick till 10,21 (7,67) SEK.

Säsongseffekter

Koncernen har i sin verksamhet inga egentliga säsongseffekter. Däremot påverkar antalet vardagar såväl omsättning som resultat. Ovanligt varmt eller kallt väder kan därtill påverka omsättningen.

AFFÄRSOMRÅDE FTZ

Affärsområdet FTZ inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Danmark.

Nettoomsättningen ökade 3 procent till 3 480 (3 369) MSEK. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 3 procent. Den organiska tillväxten var 7 procent.

Försäljningen har utvecklats väl och gynnats av god tillgång på reservdelar och tillbehör. Antalet digitala bokningar har ökat kraftigt jämfört med föregående år.

EBIT ökade till 352 (331) MSEK och EBIT-marginalen var 10 (10) procent. Det förbättrade resultatet är främst relaterat till ökade försäljningsvolymer och god kostnadskontroll, men har påverkats negativt av ökade marknadsföringsinvesteringar och transportkostnader jämfört med föregående år. Resultatet har inte påverkats av några jämförelsestörande poster under året (6) MSEK. Bruttomarginalen stärktes något då högre volymbaserade leverantörsbonusar och prisjusteringar kompenserade för en något förändrad produktmix.

Under året var antalet vardagar 1 dag färre i Danmark jämfört med föregående år.

NYCKELTAL – ANDEL AV KONCERNEN

Nettoomsättning

28%

3 480
MSEK

Anställda

22%

Medelantal
anställda 1 125

Butiker

10%

Antal butiker 50
varav egna 50

Verkstäder

25%

Antal verkstäder
919

VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Stärkt position
- Årets leverantör – Auto Awards 2021
- Förvärv av smörjoljebolaget Vantage
- Ökade digitala bokningar av verkstadstjänster

FOKUS 2022

- Fokus på kunderna
- Centrallagerprojektet
- El- och teknikutbildning för mekaniker
- Effektivitet

1. EBIT-fördelningen exklusive EBIT för centrala enheter.

AFFÄRSOMRÅDE INTER-TEAM

Affärsområde Inter-Team inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Polen samt exportverksamhet.

Nettoomsättningen ökade med 5 procent till 2 091 (1 988) MSEK. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen negativt med 7 procent. Den organiska tillväxten var 13 procent.

Tillväxten har drivits av stark försäljning på den polska marknaden och fortsatt positiv utveckling för exportverksamheten, främst som en följd av god försäljning till Tyskland och Slovakien. Under inledningen av året påverkades verksamheten av restriktioner, men marknadsaktiviteten har tilltagit i takt med lättnader av dessa. Utvecklingen har påverkats av fortsatt prispress på såväl den polska marknaden som i exportaffären.

EBIT ökade till 102 (86) MSEK och EBIT-marginalen till 5 (4) procent. Resultatökningen är främst en effekt av ökad effektivitet samt en förstärkt bruttomarginal. Bruttomarginalen förbättrades då ökade leverantörsbonusar tillsammans med prisjusteringar mer än kompenserade för högre inköpspriser som en följd av negativa valutakursförändringar.

Under året var antalet vardagar två dagar färre i Polen jämfört med föregående år.

NYCKELTAL – ANDEL AV KONCERNEN

Nettoomsättning

17%

2 091
MSEK

Anställda

29%

Medelantal
anställda 1 472

Butiker

18%

Antal butiker 85
varav egna 83

Verkstäder

21%

Antal verkstäder
791

VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Ökad lönsamhet
- Stark organisk tillväxt
- Ökad tillgänglighet med nytt regionlager
- Lönsam exportaffär

FOKUS 2022

- Fokus på kunderna
- Nationell tillväxt
- Regionslagerstrukturen
- Effektivitet

AFFÄRSOMRÅDE MECA/MEKONOMEN

Affärsområde MECA/Mekonomen inkluderar i huvudsak grossist-, butiks-, verkstads- och fleetverksamhet i Sverige, Norge och Finland. Affärsområdet består av verksamheterna MECA, Mekonomen samt ett antal mindre verksamheter.

Nettoomsättningen ökade med 9 procent och uppgick till 5 857 (5 363) MSEK, varav 3 564 (3 247) MSEK i den svenska verksamheten, 2 182 (2 025) MSEK i den norska verksamheten och 111 (91) MSEK i den finska verksamheten. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 1 procent. Den organiska tillväxten var 8 procent.

Aktiviteten på den svenska marknaden har varit stark under större delen av verksamhetsåret, medan utvecklingen i Norge har varit dämpad jämfört med det mycket starka 2020. Utvecklingen för utbildningsverksamheten ProMeister Solutions var svag under inledningen av året på grund av restriktioner, men efterfrågan har ökat kraftigt i takt med lättnader i restriktionerna.

EBIT ökade till 447 (352) MSEK och EBIT-marginalen till 7 (6) procent. EBIT har påverkats av jämförelsestörande poster om totalt 12 (–50) MSEK under året, avseende en utbetalning från AGS sjukförsäkring. Föregående år påverkades positivt med 63 MSEK avseende en utbetald försäkringsersättning efter det IT-intrång som affärsområdet utsattes för under våren 2020. Bruttomarginalen var oförändrad då prisjusteringar och valutakursförändringar kompenserade för en något förändrad produktmix.

Antalet vardagar var oförändrat i Norge, en dag fler i Sverige och en dag färre i Finland, jämfört med föregående år.

NYCKELTAL – ANDEL AV KONCERNEN

Nettoomsättning

5 857
MSEK

Anställda

Medelantal
anställda 2 219

Butiker

Antal butiker 278
varav egna 229

Verkstäder

Antal verkstäder
1 758

VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Ökat tillväxt och lönsamhet
- Landsorganisationer implementerade
- Lansering av serviceavtal
- Mobil utbildningsturné

FOKUS 2022

- Fokus på kunderna
- Elbilstransformationen
- Tunga fordon
- Effektivitet

AFFÄRSOMRÅDE SØRENSEN OG BALCHEN

Affärsområde Sørensen og Balchen inkluderar i huvudsak grossist och butiksverksamhet i Norge. Sørensen og Balchen är det affärsområde i koncernen som har störst andel försäljning direkt till konsument och är därmed mer exponerad för den ökade konkurrensen inom detaljhandeln än koncernen i övrigt.

Nettoomsättningen ökade med 10 procent och uppgick till 873 (791) MSEK. Valutaeffekter påverkade nettoomsättningen positivt med 2 procent. Den organiska tillväxten uppgick till 8 procent.

Försäljningen har utvecklats positivt inom såväl grossistledet som i konsumentledet under året. Verksamheten har gynnats av en fortsatt god marknadsaktivitet, trots perioder av ökad smittspridning och stränga restriktioner i Norge. Verksamheten påverkats negativt under inledningen av året då restriktioner i form av lokala nedstängningar i områdena kring Oslo och Bergen drabbade omkring 25 av butikerna.

EBIT ökade till 185 (170) MSEK och rörelsemarginalen var 21 (21) procent. Högre försäljningsvolymer och fortsatt strikt kostnadskontroll har bidragit positivt till resultatutvecklingen. Bruttomarginalen var oförändrad då högre volymer och valutarelaterade prisjusteringar kompenserade för högre inköpskostnader och en något förändrad produktmix.

Under året var antalet vardagar oförändrat i Norge jämfört med föregående år.

NYCKELTAL – ANDEL AV KONCERNEN

Nettoomsättning	Anställda	Butiker	Verkstäder
7%	5%	14%	7%
873 MSEK	Medelantal anställda 274	Antal butiker 66 varav egna 39	Antal verkstäder 253

VIKTIGA HÄNDELSER 2021

- Stark tillväxt och lönsamhet
- Ökad försäljning av tillbehör
- Ökad försäljning i digitala kanaler B2C
- Ökat fokus på anslutna verkstäder

FOKUS 2022

- Fokus på kunderna
- Anslutna verkstäder
- Biltillbehör
- Effektivitet

Förvärv och etableringar

Under året har koncernen genom FTZ i Danmark förvärvat 70 procent i Vantage i Danmark, som är en ledande aktör inom smörjolja, särskilt inom området rekommendationer och support.

I Polen, genom Inter-Team, har koncernen etablerat två butiker i Tychy och Oddział.

I Sverige har koncernen genom MECA/Mekonomen förvärvat en tidigare samarbetande butik i Vetlanda och en verkstad i Karlstad.

I Norge har koncernen genom MECA/Mekonomen förvärvat en tidigare samarbetande butik i Bergen i Norge samt etablerat en ny butik i Gjøvik i Norge. Genom Sørensen og Balchen har koncernen förvärvat en verkstad i Drammen i Norge samt etablerat en butik i Stavanger.

Investeringar

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick under året till 682 (510) MSEK inklusive leasingkontrakt om 509 (358) MSEK. Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgick till 582 (606) MSEK.

Bolags- och rörelseförvärv har uppgått till 36 (52) MSEK, varav 2 (5) MSEK avser bedömd tilläggsköpeskilling. Under 2021 har även tilläggsköpeskillingar utbetalats om 4 (2) MSEK. Förvärvade tillgångar uppgick totalt till 35 (33) MSEK och övertagna skulder till 19 (22) MSEK. Förutom goodwill, som uppgick till 16 (25) MSEK har övervärden på immateriella anläggningstillgångar identifierats avseende kundrelationer med 5 (47) MSEK och IT-system med 9 (–) MSEK. Uppskjuten skatteskuld hänförlig till förvärvade immateriella anläggningstillgångar uppgick till 3 (8) MSEK.

Förvärvade minoritetsandelar uppgick till 27 (11) MSEK. Avyttrade minoritetsandelar uppgick till 0 (–) MSEK. Avyttrade verksamheter uppgick till 2 (1) MSEK.

Finansiell ställning och kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 227 (1 625) MSEK. Betald skatt uppgick till 192 (170) MSEK. Likvida medel uppgick till 892 (420) MSEK. Soliditeten uppgick till 40 (38) procent. Långfristiga räntebärande skulder uppgick till 4 177 (3 911) MSEK, inklusive långfristig leasingskuld om 1 181 (1 168) MSEK. Kortfristiga räntebärande skulder uppgick till 664 (1 043) MSEK, inklusive kortfristig leasingskuld om 467 (432) MSEK.

Under helårsperioden har stöd som utnyttjats under 2020 i Danmark och Sverige återbetalats enligt plan, samtidigt som nya stöd har erhållits i Danmark. Totalt uppgår dessa uppskjutna moms-, arbetsgivaravgifts- och skattebetalningar till ungefär 98 MSEK per 31 december jämfört med 132 MSEK per 30 september, 131 MSEK per 30 juni, 163 MSEK per 31 mars och 208 MSEK vid årsskiftet föregående år. Dessa förskjutningar kommer återbetalas kommande perioder fram till första kvartalet 2023 och kommer då påverka kassaflödet och skuldsättningsgraden negativt.

Nettoskulden uppgick till 2 264 (2 673), vilket innebär en minskning med 409 MSEK jämfört med föregående år. Det som främst påverkat förändringen av nettoskulden under året är ny finansieringsstruktur, det löpande rörelseresultatet, förändring av rörelsekapital, investeringar och valutakursförändringar. Under första kvartalet emitterades en senior icke säkerställd obligation om 1 250 MSEK vilket delvis användes för förtida avslut av Revolving credit facility (RCF) om 801 MSEK och tidigare lån om 90 MSEK. Utöver detta har lån amorterats enligt plan under kvartalet med 51 MSEK och under helårsperioden med 238 MSEK samt extra amortering har skett av de 51 MSEK som sköts upp vid covid-19 utbrottet under det första kvartalet 2020. Mekonomens tillgängliga kassa och outnyttjade kreditfaciliteter var vid utgången av december cirka 2 004 MSEK, jämfört med 1 442 MSEK vid årsskiftet föregående år och 2 044 MSEK vid föregående kvartals slut. Bolaget uppfyller samtliga kovenanter i låneavtalen per 2021-12-31.

Medarbetare

Engagerade ledare och medarbetare är en förutsättning för framgångsrik tillväxt och utveckling av vår verksamhet. Vi tror att en tydlig riktning för koncernen och tydliga uppdrag för våra ledare och medarbetare är viktiga förutsättningar för engagemanget. Kompetensutveckling sker genom interna och externa utbildningar samt genom karriär- och utvecklingsplanering med nya och fördjupande arbetsuppgifter i det löpande arbetet. Ett grundläggande arbetssätt inom koncernen är att uppmuntra intern rekrytering och talangutveckling.

Mekonomen Groups arbetsplatser ska spegla mångfalden hos våra kundgrupper och samhället i stort. Mångfald är också viktigt för att skapa förnyelse och förändringar i en traditionell bransch. Genom medarbetare och ledare med olika erfarenheter och kompetenser förbättrar vi möjligheten att tillgodose kundernas behov. Inom koncernen finns ett väl utvecklat Human Resource Management som bl.a. omfattar jämställdhetsplaner, handlingsprogram mot diskriminering i arbetslivet, tydliga mål och måluppföljningar, rapportering och en explicit ansvarsfördelning.

Genom medarbetarundersökningar, medarbetarsamtal och chefers löpande dialog med medarbetare tas frågor kring trivsel och arbetsförhållanden upp. Därtill hur möjligheten ser ut för den enskilde att påverka sin arbetssituation. Resultatet från dialogen hanteras löpande i syfte att genomföra förbättringar i verksamheten, från ett övergripande perspektiv till den egna gruppen/enheten. För att tydligare följa upp frågor kring ledarskap och engagemang i hela koncernen infördes en gemensam medarbetarundersökning under 2021 som framåt kommer att genomföras årligen.

Antal anställda uppgick vid årets slut till 5 711 (5 510) personer och medelantalet anställda under året var 5 118 (4 912) personer.

Ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 5. Inför årsstämman 2022 föreslås ett nytt aktiebaserat långsiktigt program LTIP 2022, utöver de befintliga aktiebaserade program som löper i koncernen, LTIP 2019, LTIP 2020 och LTIP 2021. LTIP 2019 avslutas under det andra kvartalet 2022. I övrigt föreslås inga väsentliga förändringar. För mer detaljerad information, se bolagsstyrningsrapporten på sid 50 samt bolagets ersättningsrapport på www.mekonomen.com.

Känslighetsanalys

Mekonomen Groups resultat påverkas av en mängd faktorer, såsom försäljningsvolym, valutakursförändringar på importerade varor och försäljning till utländska dotterbolag, marginaler på inköpta varor och löneförändringar. Importen sker huvudsakligen från Europa, främst i valutorna EUR, DKK, SEK och NOK. Inköpen i EUR omfattar cirka 41 procent av inköpsvolymen. Tabellen nedan visar valutaeffekten på nettoflödet för respektive valuta. Påverkan av NOK avser internförsäljning från Bileko Car Parts AB till koncernbolag i Norge, samt årets resultat i Norge. Se not 36 för närmare information om hur koncernen hanterar valutarisk.

Faktorer på resultat före skatt

	Förändring, %	Påverkan, MSEK[1]
Försäljningsvolym	+1	56
Förändring av valutakurs		
NOK	+10	95 (66)
EUR	+10	–176 (–165)
DKK	+10	27 (26)
USD	+10	–14 (–8)
Bruttomarginal	Plus en %-enhet	123 (115)
Personalkostnader	+1	–28 (–26)
Ränta[2]	+1	–5 (–11)

1. Allt annat lika, resultat före skatt för räkenskapsåret 2021.
2. Effekten baseras på koncernens nettoskuld, 2 264 MSEK, per 2021-12-31 justerat för ränteswap om 1 506 MSEK.

Koncernens valutaexponering vid omräkning av tillgångar och skulder i utländsk valuta (exklusive omräkning av utländska dotterbolag samt nettoinvesteringar i utlandsverksamhet) är per balansdagen framförallt mot EUR och NOK. Nedan framgår effekter på resultatet vid omräkning av finansiella tillgångar och skulder som förelåg per den 31 december 2021:

- Om EUR hade förstärkts med 10 procent, med alla andra variabler konstanta, skulle resultat före skatt påverkas negativt med 30 (negativt 35) MSEK, till största delen som en följd av förluster vid omräkning av leverantörsskulder.
- Om NOK hade förstärkts med 10 procent med alla andra variabler konstanta, skulle resultat före skatt påverkas positivt med 2 (positivt 4) MSEK, till största delen som en följd av vinster vid omräkning av kundfordringar.

Ovanstående beräknade effekter per den 31 december 2021 varierar från månad till månad beroende på balansposternas storlek vid bokslutstillfället.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Mekonomen Groups verksamhet, liksom all affärsverksamhet, är utsatta för ett antal externa, strategiska, operationella och finansiella risker. Identifierade väsentliga risker följs kontinuerligt och riskreducerande åtgärder vidtas för att begränsa effekterna. De för verksamheten mest relevanta riskerna och dess förändring beskrivs i avsnittet Risk och Riskhantering på sid 26, samt i not 36 Finansiella risker.

Under verksamhetsåret 2021 har koncernens riskprofil primärt förändrats utifrån fokuserat arbete med hållbarhetsrisker.

Moderbolaget, Centrala funktioner och övriga poster

Moderbolagets verksamhet omfattar i huvudsak koncernledning. Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till –173 (4) MSEK, exklusive aktieutdelning från dotterföretag om 530 (474) MSEK. Skillnaden mot jämförelseperioden beror till största delen på valutakursförändringar. I finansnettot för helårsperioden ingår även uppkomna kostnader kopplade till ny finansiering, förtidsavslut av tidigare finansiering och ränteswap.

Medelantalet anställda i moderbolaget var 6 (6). Mekonomen AB har under året sålt varor och tjänster till koncernföretag för sammanlagt 47 (43) MSEK.

Centrala funktioner innefattar koncerngemensamma funktioner inkluderande även Mekonomen AB. Koncerngemensamma funktioner omfattar funktioner som stödjer hela koncernens arbete; ekonomi och controlling, riskhantering och internrevision, hållbarhet, juridik, affärsutveckling, kommunikation och marknad, HR samt operations som innefattar inköp, sortiment, logistik och IT. Enheterna som rapporteras i "Centrala funktioner" uppnår ej kvantitativa gränsvärden för att rapporteras separat och nyttan bedöms vara begränsad för de finansiella rapporternas användare att rapportera som segment. EBIT för Centrala funktioner uppgick till –51 (–46) MSEK.

Övriga poster inkluderar förvärvsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB:s direkta förvärv. Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven MECA, FTZ och Inter-Team om –141 (–155) MSEK, innefattande även Sørensen og Balchen. Under det andra kvartalet har de förvärvade immateriella tillgångar avseende Sørensen og Balchen skrivits av i sin helhet och avskrivningarna därmed avslutats.

Hållbarhetsredovisning och Hållbarhetsrapport
Koncernen redovisar sitt hållbarhetsarbete årligen med stöd av Global Reporting Initiatives (GRI) Standards core. Hållbarhetsredovisningen 2021 utgör även koncernens Communication on Progress till FN:s Global Compact. Koncernens hållbarhetsrapport 2021 har upprättats med beaktande av kraven i Årsredovisningslagen. Hållbarhetsrapportens omfattning framgår på sid 105.

Miljö
Mekonomen Group följer gällande miljölagstiftning, vilket även innebär att vi lyder under försiktighetsprincipen om att vidta nödvändiga åtgärder för att minska vår negativa påverkan på miljön.

Koncernen bedriver inte någon tillståndspliktig verksamhet enligt respektive nationell miljölagstiftning. Anmälningspliktig verksamhet i form av biltvättar bedrivs inom koncernen. De tillstånd som krävs av respektive myndighet för att hantera vissa mängder och typer av kemikalier och brandfarliga varor hanteras av respektive bolag.

Mekonomen Groups största miljöpåverkan ligger inom områdena transporter, energianvändning samt kemikalie- och avfallshantering. Våra verksamheter har regler och rutiner för hantering av sin miljöpåverkan. För ytterligare information om koncernens miljöarbete, se sid 21.

Händelser efter årets slut
Mekonomens valberedning meddelade genom pressmeddelande den 10 februari 2022 att de till årsstämman den 20 maj 2022 föreslår omval av styrelseledamöterna Robert M. Hanser, Eivor Andersson, Kenny Bräck, Joseph M. Holsten, Magnus Håkansson, Helena Skåntorp och Michael Løve. Robert M. Hanser föreslås väljas till styrelseordförande. Läs mer om de föreslagna styrelseledamöterna på www.mekonomen.com.

Mekonomens styrelse föreslog i samband med bokslutskommuniké 2021 att årsstämman 2022 beslutar om utdelning om 3,00 SEK per aktie.

Rysslands invasion av Ukraina i februari 2022 har skapat en stor världsoro. Omvärldens sanktioner mot Ryssland kommer sannolikt att medföra ökade inköpspriser, valutaeffekter och brist på råmaterial som kan påverka tillgängligheten av vissa produktkategorier. Mekonomen Group bedömer att tillgängligheten av koncernens produkter fortsatt kommer vara god till följd av god lagerhållning i koncernen och hos leverantörer. Prishöjningar till kunder har i olika grad skett på våra marknader under första kvartalet 2022, för att balansera de ökade inköpspriserna. Även om det ännu inte är möjligt att till fullo förutse vilken inverkan som kriget kommer att ha på koncernens affär så bedömer Mekonomen Group att bolagets starka finansiella position och en fortsatt god efterfrågan av produkter kommer bidra till en stabil utveckling.

Den 21 februari 2022 kommunicerade Mekonomen Group att koncernens danska affärsområde FTZ kommer att uppföra ett nytt högteknologiskt automatiserat centrallager med huvudkontor och utbildningsakademi utanför Odense. Initiativet syftar till att stärka konkurrenskraften ytterligare och förstärka Mekonomen Groups redan ledande position i Danmark. Den nya anläggningen kommer att vara färdigställd under 2024.

Den 10 mars 2022 kommunicerade Mekonomen Group förvärv om 20,5 procent av det svenska servicebolaget Omnicar Holding AB som erbjuder mobil bilservice och digital försäljning av elbilar. Omnicars tjänster erbjuds idag i Danmark med planerad etablering även i Sverige och Norge. Mobila verkstadstjänster är en snabbt växande trend som är uppskattad av både företag och privatpersoner.

Utöver ovan har inga väsentliga händelser inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Framtida utveckling
Mekonomen Groups affärsmodell är solid. Efterfrågan på mobilitet är tidlös och en grundpelare samhället. I takt med att fordonstekniken blir grönare och kundbeteenden ändras skapas dessutom nya affärsmöjligheter, där servicebehovet inte bara består utan även utvecklas. Bolaget har en ledande position på huvudmarknaderna med ambitionen att driva den digitala och hållbara utvecklingen i branschen.

Utifrån utvecklingen kring covid-19 med återöppnade av samhällen under början av 2022, bedömer Mekonomen Group att pandemin har en begränsad påverkan på verksamheterna, så länge inte en fullständig nedstängning återinförs på våra huvudmarknader eller på marknader som påverkar verksamheten, såsom leverantörernas marknader.

Genom koncernens goda relation med leverantörer samt breda och välfyllda lager bedömer Mekonomen Group inte att tillgängligheten på reservdelar och tillbehör minskar väsentligt under 2022.

Koncernen har fortsatt fokus på att öka lönsamheten, reducera skuldsättningen och generera positiva kassaflöden. Vidare avser koncernen att fortsätta arbetet med att kontinuerligt utveckla och anpassa verksamheten med breddat sortiment och tjänster för att attrahera befintliga och nya kundgrupper.

Aktien
Aktiekapital och ägarförhållanden
Per den 31 december 2021 uppgick Mekonomen AB (publ) aktiekapital till 141 (141) MSEK och består av 56 416 622 (56 416 622) stycken aktier till ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/st. Varje aktie (exklusive aktier i eget förvar) berättigar till en röst på bolagsstämman och samtliga aktier äger lika rätt till andel i bolagets vinst och tillgångar. Varje aktieägare får rösta för samtliga av sina aktier utan begränsningar och aktierna omfattas inte av några överlåtelsebegränsningar.

Mekonomen AB har 93 250 stycken aktier i eget förvar. Aktier i eget förvar berättigar ej till utdelning och är ej rösträttsberättigade. LKQ Corporation representerar 26,6 procent av röstetalet.

För information om de 15 största ägarna per 31 december 2021, se tabell på sid 31.

Bemyndigande
Årsstämman den 7 maj 2021 bemyndigande styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 5 641 662 aktier. Vid räkenskapsårets utgång hade inga nya aktier emitterats med stöd av ovan bemyndigande.

Utdelningspolicy
Det är styrelsens avsikt att Mekonomen AB ska lämna utdelningar motsvarande minst 50 procent av resultatet efter skatt. Vid beslut om utdelningsförslag ska hänsyn tas till bolagets potentiella förvärvsmöjligheter, finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter.

Aktieägaravtal
Såvitt styrelsen i Mekonomen AB (publ) känner till, föreligger inte några aktieägaravtal eller andra överenskommelser mellan Mekonomens aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över bolaget. Såvitt styrelsen för Mekonomen AB (publ) känner till finns inte heller några överenskommelser eller motsvarande som kan komma att leda till att kontrollen över bolaget förändras.

Aktieutdelning
Styrelsen föreslår en utdelning om 3,00 SEK per aktie till årsstämman 2022. Vid beslutet om utdelningsförslaget har styrelsen tagit hänsyn till bolagets potentiella förvärvsmöjligheter, finansiella ställning, investeringsbehov och framtidsutsikter. Styrelsen står dock fast vid den långsiktiga utdelningspolicyn om utdelning av minst 50 procent av vinsten.

Styrelsens arbete 2021
Vid årsstämman 7 maj 2021 beslutades att styrelsen ska bestå av sju ordinarie ledamöter utan suppleanter. I enlighet med valberedningens förslag beslutade årsstämman om omval av Helena Skåntorp (vice ordförande), Eivor Andersson, Kenny Bräck, Joseph M. Holsten och Magnus Håkansson, samt nyval av Robert M. Hanser och Michael Løve. Robert M. Hanser valdes till styrelsens ordförande.

Styrelsen har under 2021 haft 9 (18) sammanträden varav 0 (2) oberoende. Vid årets möten behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte såsom årsbokslut inklusive fastställande av utdelning, delårsrapporter, budget, strategi, affärsläge, ekonomisk rapportering, investeringar och marknadsutveckling.

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordföranden utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter. Se vidare information på sid 47.

Revisor
Revisor för bolaget väljs årligen vid årsstämman. Enligt beslut på årsstämman utgår arvode till revisorerna enligt godkänd räkning. Koncernens revisorer rapporterar till styrelsen vid behov men minst en gång per år. Koncernens externa revisorer deltar också i revisionsutskottets möten.

På årsstämman 2021 omvaldes PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisionsbolag fram till årsstämman 2022. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Linda Corneliusson, som har en bred organisation med specialiserad kompetens väl lämpad för Mekonomen Groups verksamhet. PwC har varit revisor i bolaget sedan 2014.

Förslag till vinstdisposition
Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel	TSEK
Balanserande vinstmedel	5 513 006
Årets resultat	590 194
Summa	**6 103 200**

Styrelsen föreslår att vinstmedlet disponeras så att:	TSEK
Utdelning till aktieägare[1)]	168 970
I ny räkning balanseras[2)]	5 934 230
Summa	**6 103 200**

1. Av det utbetalade beloppet kommer 1 020 återbetalas till Mekonomen AB till följd av 340 000 säkrade aktier via aktieswappar.
2. Beloppet som balanseras i ny räkning kommer öka med 1 020 till följd av utdelning som kommer återbetalas för 340 000 säkrade aktier via aktieswappar.

Beträffande bolagets och koncernens resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med kassaflödesanalyser och tillhörande noter.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Mekonomen Group består av cirka 200 bolag, som bedriver verksamhet huvudsakligen i Danmark, Norge, Polen och Sverige, samt mindre verksamhet i Finland. Moderbolag i koncernen är det svenska publika aktiebolaget Mekonomen AB, vars aktier är noterade på Nasdaq Stockholm.

Principer för bolagsstyrning

Koncernens bolagsstyrning handlar om hur verksamheten styrs, leds och kontrolleras med syfte att skapa värde för bolagets aktieägare och andra intressenter. Bolagsstyrning syftar till att skapa förutsättningar för aktiva och ansvarstagande bolagsorgan, tydliggöra roll- och ansvarsfördelning samt att säkerställa rättvisande rapportering och information.

Till grund för styrning av koncernen ligger både externa och interna regelverk

Externa regelverk	Interna regelverk
Aktiebolagslagen	Bolagsordningen
Årsredovisningslagen	Styrelsens och utskottens arbetsordning
Andra relevanta lagar	Styrelsens instruktion för vd
Nasdaq Stockholm ABs Regelverk för emittenter	Code of Conduct och kärnvärden
Svensk kod för bolagsstyrning (Koden)	Policyer, riktlinjer och instruktioner
EU:s marknadsmissbruksförordning (MAR)	

Tillämpning av Svensk kod för bolagsstyrning

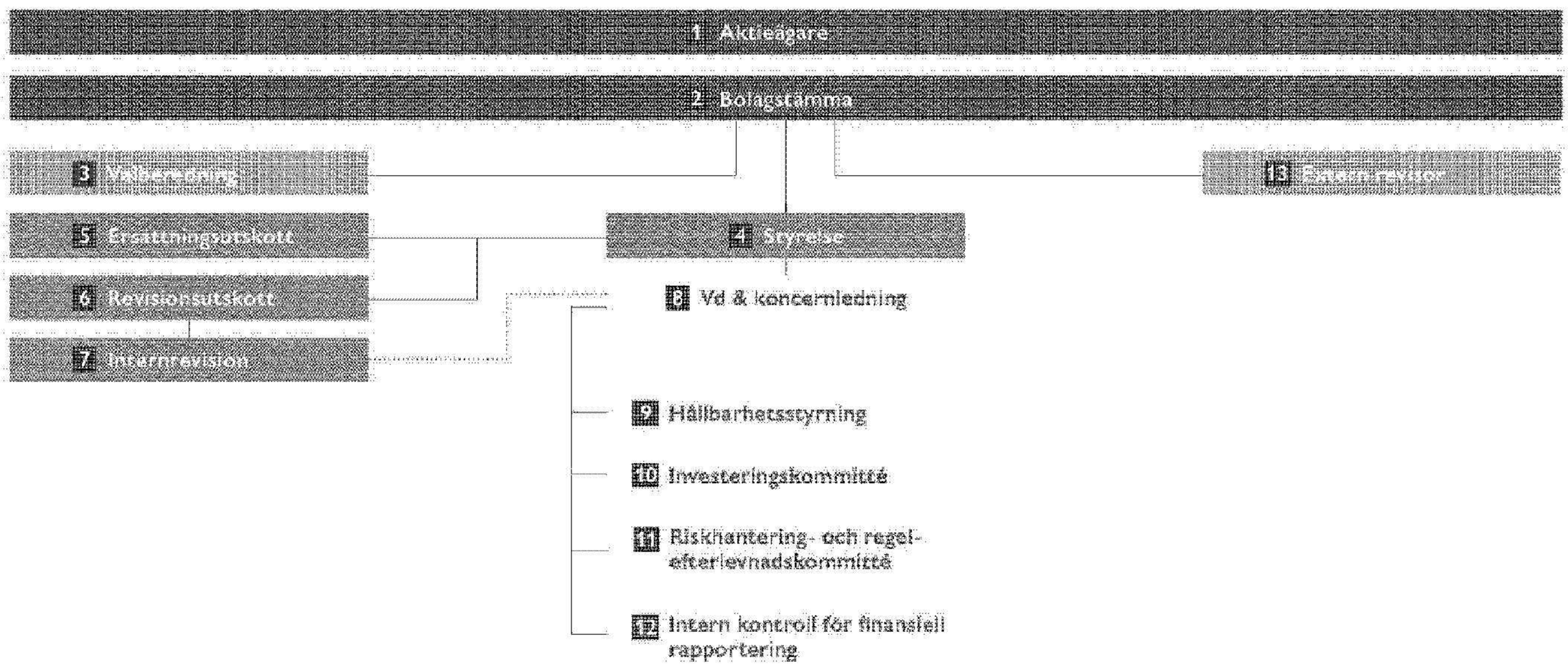
Koncernen tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") med följande avvikelse under 2021:

Avvikelse från Koden (regel 2:4)

Enligt koden ska inte styrelseledamot vara valberedningens ordförande.

Förklaring
Styrelseordföranden Robert M. Hanser är också ordförande i valberedningen då det är ett naturligt val med hänsyn till ägarstrukturen i Mekonomen.

Översiktlig bolagsstyrningsmodell



Aktieägare

Mekonomenaktien är sedan den 29 maj 2000 noterad på Nasdaq Stockholm, Mid Cap-segmentet. Aktiekapitalet uppgick den 31 december 2021 till 141 MSEK, fördelat på 56 416 622 aktier. Mekonomen AB hade vid årsskiftet 93 250 aktier i eget förvar. Aktier i eget förvar berättigar ej till utdelning och är ej rösträttsberättigade. Det totala börsvärdet för bolaget uppgick per den 31 december 2021, baserat på sista betalkurs 157,10 SEK, till 8,9 miljarder SEK. Samtliga aktier (exklusive aktier i eget förvar) ger lika rösträtt samt lika rätt i bolagets vinst och kapital. Bolagets bolagsordning innehåller inga begränsningar i fråga om hur många röster varje aktieägare kan avge vid en bolagsstämma.

Antalet aktieägare uppgick per den 31 december 2021 till 11 676 (11 728) stycken. De tio största ägarna kontrollerade vid samma tidpunkt 65,6 (60,0) procent av kapitalet och rösterna, utländska ägare svarade för 46,6 (41,4) procent av kapitalet och rösterna.

Aktieägare som direkt eller indirekt, representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i Mekonomen är LKQ Corporation med dotterbolag, vars ägarinnehav per den 31 december 2021 uppgick till 26,6 (26,6) procent. För ytterligare information om Mekonomenaktien och aktieägare, se sid 30.

Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, vid vilken varje aktieägare har rätt att delta. Bolagsstämma ska hållas inom sex månader från räkenskapsårets utgång. På bolagsstämman fastställs balans- och resultaträkningar, beslutas om disposition av bolagets resultat, fattas beslut om ansvarsfrihet, väljs styrelse och revisorer och fastställs deras respektive arvoden, behandlas andra lagstadgade ärenden samt fattas beslut beträffande förslag från styrelse och aktieägare. Bolaget offentliggör datum och plats för bolagsstämman så snart styrelsen fattat beslut därom, dock senast i samband med tredje kvartalsrapporten. Uppgifterna om ort och dag finns på bolagets hemsida. Aktieägare som är införd i den av Euroclear förda aktieboken på avstämningsdagen och som har anmält deltagande i tid har rätt att delta på stämman och rösta för sitt aktieinnehav. All information om bolagets stämmor, såsom anmälan, rätt att få ärende infört i kallelsen och protokoll finns att hämta på bolagets webbsida, www.mekonomen.com.

Det är bolagets ambition att bolagsstämman ska vara ett fullödigt organ för aktieägarna, bland annat i enlighet med aktiebolagslagens intentioner, varför målsättningen vanligen är att hela styrelsen, representant från valberedningen, vd och koncernchef, övriga personer ur koncernledningen samt revisor alltid ska vara närvarande vid stämman. Beträffande deltagande på årsstämman 2022 kommer aktieägare, utöver möjligheten att delta fysiskt, att kunna välja att delta genom poströstning.

Årsstämman 2021

Årsstämman ägde rum i Stockholm den 7 maj 2021. Det fullständiga protokollet från årsstämman finns på bolagets webbsida, mekonomen.com. Med anledning av covid-19 så hölls stämman 2021 uteslutande genom poströstning. Årsstämman beslutade i korthet att:

- fastställa resultat- och balansräkningen samt koncernresultat- och koncernbalansräkningen.
- till aktieägarna utdela noll kronor per aktie.
- bevilja ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören.
- bolagsstämmovalda styrelseledamöter ska vara sju utan suppleanter.
- totalt styrelsearvode ska uppgå till 3 035 000 SEK varav 650 000 SEK avser arvode till styrelsens ordförande och 420 000 SEK avser arvode till styrelsens vice ordförande samt 315 000 SEK avser arvode till var och en av de övriga stämmovalda styrelseledamöterna som inte är anställda i koncernen. Totalt styrelsearvode inkluderar även arvode till ledamöter i styrelsens utskott som utgår enligt följande: 125 000 SEK till ordföranden i revisionsutskottet, 55 000 SEK vardera till övriga ledamöter i revisionsutskottet, 50 000 SEK till ordföranden i ersättningsutskottet och 25 000 SEK vardera till övriga ledamöter i ersättningsutskottet.
- omval av styrelseledamöterna Eivor Andersson, Kenny Bräck, Joseph M. Holsten, Magnus Håkansson och Helena Skåntorp.
- nyval av Robert M. Hanser och Michael Løve som styrelseledamöter.
- nyval av Robert M. Hanser som styrelsens ordförande.
- omvälja det registrerade revisionsbolaget Pricewaterhouse-Coopers AB som bolagets revisor för perioden till årsstämman 2022.
- anta styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
- anta styrelsens förslag till att inrätta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTIP 2021) och i anslutning till detta ge styrelsen bemyndigande att besluta om förvärv av egna aktier samt överlåtelse av egna aktier.
- anta bemyndigande för styrelsen att för tiden intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 5 641 662 aktier.
- ändring av bolagsordningen i syfte att möjliggöra poströstning för aktieägarna.

Valberedning

I enlighet med de riktlinjer som fastställdes på årsstämman den 7 maj 2021 har Mekonomen Group etablerat en valberedning bestående av fyra ledamöter. De största aktieägarna i bolaget kontaktades av bolagets styrelse på grundval av den av Euroclear Sweden AB tillhandahållna förteckningen över registrerade aktieägare per den 31 augusti 2021.

Valberedningen inför årsstämman 2022 utgörs av Robert M. Hanser utsedd av LKQ Corporation, Thomas Wuolikainen utsedd av Fjärde AP-fonden, Kristian Åkesson utsedd av Didner & Gerge Fonder AB samt Caroline Sjösten utsedd av Swedbank Robur Fonder AB. Robert M. Hanser har i enlighet med riktlinjerna utsetts till valberedningens ordförande (avvikelse från Koden regel 2.4). Mekonomens styrelseledamot, Helena Skåntorp, är adjungerad till valberedningen. Arvode ska inte utgå till valberedningens ledamöter.

Valberedningen ska enligt Svensk kod för bolagsstyrning ha minst tre ledamöter, varav en ska utses till ordförande. En majoritet av dessa ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen och minst en av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till den i bolaget röstmässigt största aktieägaren. Mekonomen Groups valberedning består av fyra ledamöter

och samtliga bedöms vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Mekonomen Groups valberedning uppfyller även oberoendekraven i övrigt.

Valberedningens uppgift är att inför årsstämman framlägga förslag till:

- antal ledamöter och suppleanter i styrelsen,
- val av styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse,
- styrelsearvode samt eventuell ersättning för utskottsarbete,
- val av och arvodering till revisor, och
- eventuella förändringar i instruktionen för valberedningen.

Valberedningen ska i samband med sitt uppdrag i övrigt fullgöra de uppgifter som enligt Svensk kod för bolagsstyrning ankommer på valberedning och bolaget ska på begäran av valberedningen tillhandahålla personella resurser såsom sekreterarfunktion i valberedningen för att underlätta valberedningens arbete. Vid behov ska bolaget även kunna svara för skäliga kostnader för externa konsulter som av valberedningen bedöms nödvändiga för fullgörande av sitt uppdrag.

Mekonomen Group har inte fastställt någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och heller inte tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen. Revisor tillsätts genom att frågan årligen hänskjuts till årsstämman.

Årsstämma 2022

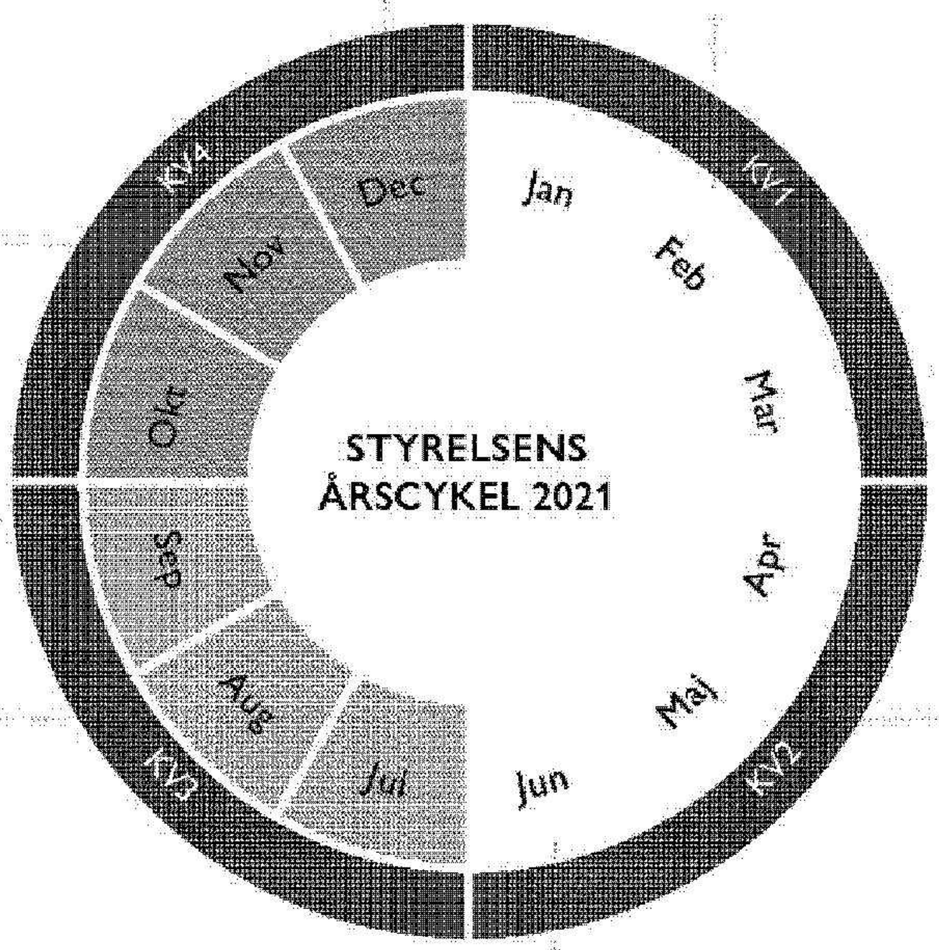
Årsstämman äger rum den 20 maj 2022 på Bygget Fest och Konferens, Norrlandsgatan 11, 111 43 Stockholm. Deltagande kan utöver fysiskt deltagande även ske via poströstning. Läs mer i kallelsen till årsstämmman på www.mekonomen.com

Styrelse

Storlek och sammansättning

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till sju ledamöter med högst tre suppleanter. Bolagets bolagsordning saknar särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter samt om ändring av bolagsordningen. Styrelsen ska väljas årligen på årsstämman. Styrelsen ska bestå av en väl sammanvägd mix av de kompetenser som är viktiga för att styra bolagets strategiska arbete på ett ansvarsfullt och framgångsrikt sätt. Exempel på sådana kompetenser inkluderar kunskap om detaljhandel, fordonsbranschen, bolagsstyrning, efterlevnad av regler och bestämmelser, finansiering och finansiell analys samt ersättningsfrågor. Tidigare styrelseerfarenhet är en annan viktig kompetens.

Översikt över olika punkter på styrelsens dagordning 2021*



December 15/12

- Budget
- Internkontroll, risk och internrevision
- Utvärdering av styrelsens och vd och koncernchefs arbete

Oktober 28/10

- Kv3 2021 kvartalsbokslut
- Externa revisorns förvaltnings-revision samt rapportering från den översiktliga granskningen

September 24/9

- Strategibeslut
- Styrningsdokument

Augusti 19/8

- Kv2 2021 kvartalsrapport

Juni 16/6

- Strategiuppdatering

Februari 11/2

- Kv4 2021, bokslutsrapport
- Utdelning
- Externa revisorernas rapport
- Riskanalys Kv4
- Successionsplan
- Finansieringsfrågor

Mars 30/3

- Godkännande av årsredovisningen
- Ersättningsrapport
- Inbjudan årsstämman
- Förslag till årsstämman
- Finansieringsfrågor

Maj 6/5 & 7/5 (Styrelsemöte och Konstituerande styrelsemöte)

- Kv1, 2021 kvartalsrapport
- Styrelsens arbetsordning och vd-instruktion
- Utskottens arbetsordning
- Val av vice ordförande
- Val av kommittémedlemmar
- Firmateckning
- Uppdatering av policies
- Finansieringsfrågor
- Covid-19

*Vid varje ordinarie styrelsemöte redogjordes för koncernens resultat och finansiella ställning samt för utsikterna för framtiden.

Styrelseledamöter

Det är valberedningens uppfattning att styrelsen har en med hänsyn till bolagets verksamhet, finansiella ställning, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt lämplig sammansättning. En viktig utgångspunkt för förslaget av ledamöter har varit att styrelsens sammansättning ska spegla och ge utrymme för de olika kunskaper och erfarenheter som bolagets strategiska utveckling och styrning kan komma att kräva. Bolaget har en mångfaldspolicy för koncernen som inkluderar bolagets styrelse och ledning. Bolagets mångfaldspolicy, som är upprättad i enlighet med kodens regel 4.1, syftar till att uppnå en jämn fördelning av människor i bolaget när det kommer till ålder, kön, utbildning och yrkesbakgrund. Mångfaldspolicyn ligger till grund för valberedningens förslag till styrelse vid bolagsstämman 2022.

Styrelseordförande

Styrelsens ordförande Robert M. Hanser är inte anställd i bolaget och har inte några uppdrag för bolaget utöver sitt ordförandeskap i styrelsen. Det är styrelsens uppfattning att Robert M. Hanser tillser att styrelsens arbete bedrivs effektivt och att den även i övrigt fullgör de uppgifter som åligger den enligt gällande lag och övriga bestämmelser.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och ska dessutom fatta beslut i strategiska frågor. Styrelsen har under 2021 haft nio (18) sammanträden varav inga (2) oberoende. Mötena har protokollförts av styrelsens sekreterare, vilken är koncernens Direktör för Juridik och Hållbarhet eller av koncernens CFO. Vid frågor som riskerar att innefatta intressekonflikter hålls oberoende styrelsemöten där de styrelseledamöter som representerar LKQ Cooperation inte deltar eller tar del av protokoll.

Mötesunderlag har skickats ut till samtliga ledamöter inför varje möte, som sedan har hållits i enlighet med för mötet godkänd dagordning. Det förekommer att andra befattningshavare vid behov deltar i styrelsens sammanträden som föredragande. Någon avvikande ståndpunkt som förts till protokollet har inte framförts vid något möte under året. Vid årets möten behandlade styrelsen de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte såsom årsbokslut inklusive förslag till utdelning, delårsrapporter, budget, strategi, affärsläge, ekonomisk rapportering, investeringar och marknadsutveckling.

Styrelsens uppgifter

Styrelsen ansvarar för att bolaget har god intern kontroll för att skydda ägarnas investering och bolagets tillgångar. Styrelsens ambition har, i enlighet med kraven i koden, varit att ägna särskild omsorg åt att dels fastställa de övergripande målen för verksamheten och besluta om strategier för att nå dessa, dels fortlöpande utvärdera den operativa ledningen, allt i syfte att säkerställa bolagets styrning, ledning och kontroll. Styrelsen ansvarar för att det ska finnas ändamålsenliga system för uppföljning och kontroll av bolagets verksamhet och de risker för bolaget som dess verksamhet är förknippad med, att kontroll sker av att lagar, interna riktlinjer och andra regler efterföljs och att den externa informationsgivningen är öppen, saklig och relevant. Styrelsen avhandlar såväl alla kvartalsbokslut som årsredovisning innan dessa publiceras. Revisionsutskottet rapporterar till styrelsen gällande ärenden om intern kontroll inklusive ärenden för beslut. Protokoll från revisionsutskottets möten finns tillgängliga för styrelsens medlemmar.
I styrelsens uppgifter ingår även att fastställa erforderliga riktlinjer för bolagets uppträdande i samhället i syfte att säkerställa dess långsiktigt värdeskapande förmåga.

Det finns skriftliga instruktioner som reglerar den inbördes arbetsordningen i styrelsen samt fördelningen av uppgifter mellan styrelsen och vd och koncernchef samt rapporteringsprocessen. Instruktionerna revideras årligen och de är i huvudsak; arbetsordning för styrelsens arbete, arbetsordning för de två utskotten, vd-instruktion och attestordning.

Styrelsen utvärderar sitt arbete varje år och det ankommer på styrelsens ordförande att tillse att så sker. Under 2021 organiserade ordförande en digital styrelseutvärdering tillsammans med en extern leverantör för samtliga styrelseledamöter. Den samlade uppfattningen vid utvärderingen 2021 var att styrelsearbetet fungerat bra under året samt att styrelsen uppfyllt Kodens krav avseende styrelsens arbete.

Styrelsens utskott

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Utskottens arbete är i huvudsak av beredande och rådgivande karaktär, men styrelsen kan i särskilda fall delegera beslutsbefogenheter till utskotten. Utskottens ledamöter och deras ordförande utses vid det konstituerande styrelsemöte som hålls direkt efter valet av styrelseledamöter.

Styrelsens ersättning och närvaro[1)]

	Totalt ersättning, SEK	Närvaro styrelsemöten	Närvaro oberoende styrelsemöten	Närvaro revisionsutskottet	Närvaro ersättningsutskottet
Robert M. Hanser (nyvald)	730 000	6/6	–	2/2	2/2
Helena Skåntorp	545 000	9/9	–	4/4	–
Eivor Andersson	365 000	9/9	–	–	4/4
Kenny Bräck	315 000	9/9	–	–	–
Joseph M. Holsten	370 000	7/9	–	4/4	–
Magnus Håkansson	370 000	9/9	–	2/4	–
Michael Løve (nyvald)	340 000	6/6	–	–	2/2

1. John S. Quinn avgick ur styrelsen i samband med årsstämman 2021. John S. Quinn deltog i 3 av 3 styrelsemöten fram till årsstämman 2021. Han var därtill medlem i ersättningsutskottet där han deltog i 2 av 2 möten fram till årsstämman 2021, samt medlem i revisionsutskottet där han deltog i 2 av 2 möten fram till årsstämman 2021.

   Arja Taaveniku avgick ur styrelsen i samband med årsstämman 2021. Arja Taaveniku deltog i 3 av 3 styrelsemöten fram till årsstämman 2021. Hon var därtill medlem i ersättningsutskottet där hon deltog i 2 av 2 möten fram till årsstämman 2021.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet uppgifter dokumenteras i arbetsordningen för ersättningsutskottet, som årligen beslutas av styrelsen. Som grund för utskottets arbete ligger bolagsstämmans beslut avseende riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

- Utskottet behandlar, beslutar och lämnar rekommendationer beträffande företagsledningens lön, övriga anställningsvillkor, samt incitamentsprogram. För bolagets vd och koncernchef gäller dock att styrelsen i sin helhet fastställer ersättning och andra anställningsvillkor.
- En viktig fråga för utskottet under året har varit att behandla frågan kring utformningen av den nya ersättningsrapporten.

Ersättningsutskottet fram till årsstämman 2021 bestod av styrelseledamöterna Eivor Andersson (ordförande), John S. Quinn och Arja Taaveniku. Ersättningsutskottet består från den 7 maj 2021 av styrelseledamöterna Eivor Andersson (ordförande), Robert M. Hanser och Michael Løve.

Under 2021 har ersättningsutskottet haft fyra sammanträden. Respektive ledamots deltagande visas i tabellen på sid 47. Dessutom har bolagets vd och koncernchef Pehr Oscarson varit närvarande vid fyra möten och bolagets CFO har varit utskottets sekreterare under fyra möten.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppgifter dokumenteras i arbetsordningen för revisionsutskottet, som årligen beslutas av styrelsen. Utskottet övervakar effektiviteten i den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen som presenteras av ledningen med eventuella brister och förbättringsåtgärder.

- Revisionsutskottet övervakar den finansiella rapporteringen samt säkerställer dess tillförlitlighet. De övervakar den interna och externa revisionsprocessen, samt den externa revisorns opartiskhet och självständighet gentemot bolaget, innefattande den utsträckning till vilken revisorn tillhandahåller bolaget andra tjänster än revision.
- I revisionsutskottets arbetsuppgifter ingår riskgenomgång avseende koncernens risker gällande marknad och konkurrenter, verksamhetsrisker samt finansiella risker.
- Revisionsutskottet har med avseende på den finansiella rapporteringen ett särskilt ansvar att övervaka effektiviteten i bolagets interna kontroll.
- Revisionsutskottet utvärderar årligen sitt eget arbete, samt även de externa och de interna revisorers arbete. Vidare rekommenderar revisionsutskottet förslag till externa revisorer samt arvode till revisorerna för kommande år till valberedningen.

Revisionsutskottet bestod fram till årsstämman 2021 av Helena Skåntorp (ordförande), John S. Quinn, Joseph M. Holsten och Magnus Håkansson. Revisionsutskottet består från 7 maj 2021 av Helena Skåntorp (ordförande), Robert M. Hanser, Joseph M. Holsten och Magnus Håkansson.

Under 2021 höll revisionsutskottet fyra möten. Respektive ledamots deltagande visas i tabellen på sid 47. Koncernens externa revisorer, CFO, Chef för riskhantering, internkontroll och interrevision samt koncernredovisningschef har deltagit i sammanträdena. Koncernredovisningschef var utskottets sekreterare.

Internrevision

Internrevision är en oberoende funktion som ger trygghet för styrelse och ledning. Internrevisionen genomlyser olika processer och rutiner, ger styrelse och ledning en balanserad bild av nuläget och föreslår förbättringsåtgärder. Detta sker genom att utvärdera och föreslå förbättringar inom områden såsom riskhantering, efterlevnad av policyer och effektiviteten i den interna kontrollen för finansiell rapportering. Funktionen arbetar över hela koncernen. Rapportering av resultatet av de granskningar som genomförts sker till revisionsutskottet, vd och koncernchef och CFO samt information till ledningarna inom respektive affärsområde och övriga enheter där så är relevant.

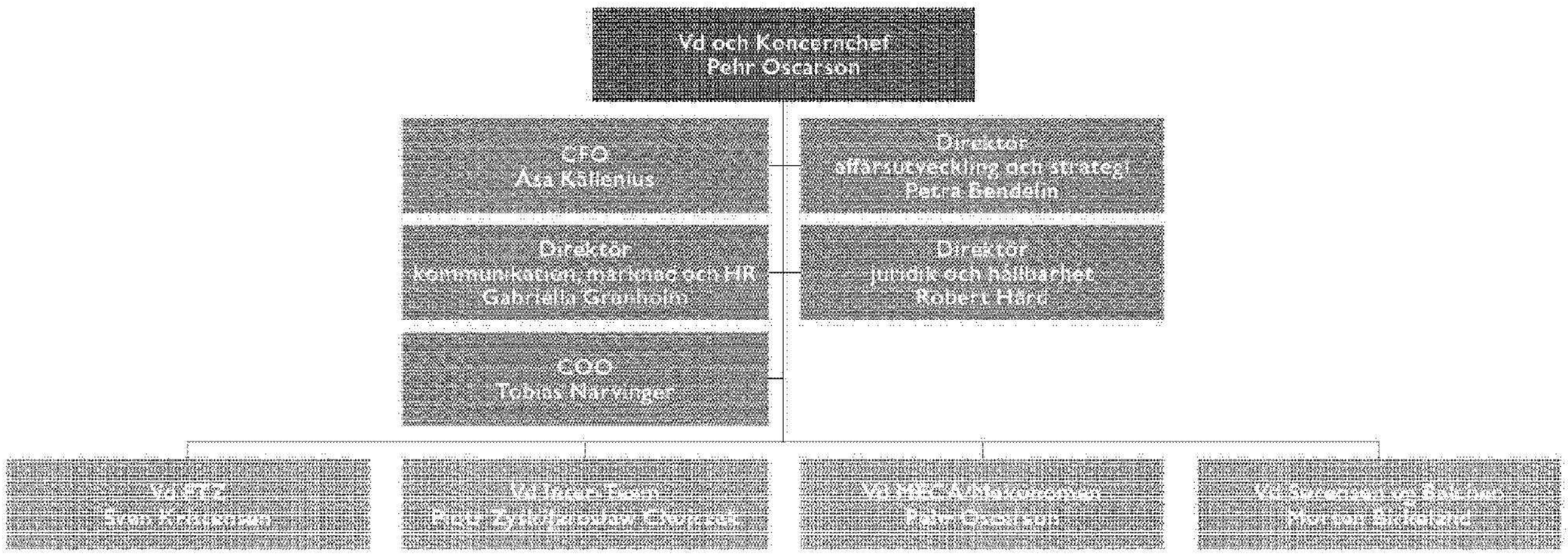
Under 2020 beslöt styrelsen att välja EY som ny partner för internrevision, vilket fortsatt under 2021. De har under våren genomfört en revision av styrningen av strategiexekvering för MECA/Mekonomen i Sverige. Under hösten har det genomförts en revision av investeringsprocessen. Koncernens Chef för riskhantering, internkontroll och interrevision ansvarar för internrevision, som i den funktionen rapporterar till ordförande i revisionsutskottet.

STYRELSENS LEDAMÖTER

Robert M. Hanser	Helena Skåntorp	Eivor Andersson	Kenny Brack	Joseph M. Holsten	Magnus Hakansson	Michael Løve
Styrelseordförande. Medlem i Mekonomens revisions- och ersättningsutskott.	Vice styrelseordförande. Ordförande i Mekonomens revisionsutskott.	Styrelseledamot. Ordförande i Mekonomens ersättningsutskott.	Styrelseledamot.	Styrelseledamot. Medlem i Mekonomens revisionsutskott.	Styrelseledamot. Medlem i Mekonomens revisionsutskott.	Styrelseledamot. Medlem i Mekonomens ersättningsutskott.
Utbildning						
Examen i företagsekonomi, Mannheim University.	Civilekonom, Stockholms universitet.	Marknadsekonom, IHM Business School, Stockholm.	Gymnasieutbildning.	M.B.A. fil.kand. samt auktoriserad revisor.	Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm, och har en Master of Science in Management, MIT Sloan School.	Master of Science in Engineering (MSE), Danmarks tekniska universitet, Danmark.
Invald år						
2021	2004	2018	2007	2017	2017	2020
Född						
1953	1960	1961	1966	1952	1963	1968
Befattning och styrelseuppdrag						
Styrelseledamot i LKQ Corporation och senior rådgivare till McKinsey.	Styrelseordförande i Plint Holding AB och Ljung & Sjöberg AB. Styrelseledamot i Bygg-Partner i Dalarna Holding AB och Bico AB. Styrelseordförande och medgrundare Nielstorp AB och Skåntorp & Co AB.	Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Svanudden AB. Styrelseledamot i AB Svenska Spel och First Camp Group AB.	Test- och förarutvecklingschef för McLaren Automotive. Minoritetsdelägare och styrelsemedlem i Motorsport Auctions Ltd.	Styrelseordförande i LKQ Corporation.	Vd i MediaMarkt Sverige AB. Styrelseordförande i Tenant & Partner Group AB, GS1 Sweden AB och Impande Foundation Sweden.	Group CEO för det internationella livsmedelsföretaget Netto. Styrelsemedlem för Government Climate Partnership for Trade, Smilfonden och the Trade and Logistics Growth Commission, samt investerare/rådgivare för Copenhagen Optimization.
Arbetslivserfarenhet						
Flertalet uppdrag inom det tyska multinationella teknik- och elektronikföretaget Robert Bosch GmbH, däribland vd för Bosch i Storbritannien, Direktör för Technical Sales South Region i Tyskland och vd för Automotive Aftermarket Division i Tyskland.	Vd och koncernchef för Lernia AB, vd och koncernchef för SBC Sveriges BostadsrättsCentrum AB, vd och koncernchef för Jarowskij, CFO för Arla, samt auktoriserad revisor Öhrlings/PwC.	Vd och koncernchef för TUI Nordic, vd för Coop Marknad AB och vd för Ving Sverige AB/ Thomas Cook Sweden.	Tidigare professionell racingförare.	Vd och koncernchef i LKQ Corporation. Verksam under 17 år inom den amerikanska och internationella verksamheten i Waste Management, Inc., senast som EVP och COO. Dessförinnan revisor på revisionsbyrå.	Koncernchef för RNB Retail & Brands AB, vd för Expert Sverige AB, CFO för KF-koncernen och konsult på McKinsey & Co. Styrelseordförande i RNB Retail and Brands AB (publ) 2010–2011.	CEO för hem- och bygghandelsföretaget B&Q i Storbritannien, Chief Operating Officer för Coop Danmark och Chief Operating Officer för Copenhagen Airports.
Egna och närståendes aktieinnehav						
Inga.	3 142	1 000	1 571	Inga.	Inga	4 667
Oberoende av bolaget/bolagsledningen						
Ja.	Ja.	Ja.	Ja.	Ja.	Ja.	Ja.
Oberoende av större aktieägare						
Nej, beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.	Ja.	Ja.	Ja.	Nej, beroende i förhållande till större aktieägare i bolaget.	Ja.	Ja.

KONCERNLEDNING

Pehr Oscarson	Petra Bendelin	Gabriella Granholm	Robert Hård	Åsa Källenius	Tobias Narvinger
Vd och koncernchef	Direktör affärsutveckling och strategi	Direktör kommunikation, marknad och HR	Direktör juridik och hållbarhet	CFO	COO
Född					
1963	1978	1982	1966	1967	1974
Utbildning					
Tekniskt gymnasium, kompletterat med kortare ekonomi och managementutbildningar.	Master Psykologi/Beteendevetenskap, Luleå Tekniska Universitet.	Rättsvetenskap civilrätt, Luleå Tekniska Universitet PR och Kommunikation, Berghs School of Communication.	Jur. kand, Lunds Universitet.	Civilekonom från Stockholms Universitet.	Civilingenjör i Teknisk Fysik, Chalmers Tekniska högskola. MBA – Master's Course in International Business Administration, Chalmers Tekniska högskola.
Anställd					
2001	2010	2010	2003	2017	2011–2016, 2017–
Arbetslivserfarenhet					
Vd MECA Scandinavia. Dessförinnan ledande positioner inom MECA sedan 2001 och vd för Swecar AB.	Vd ProMeister Solutions. Olika befattningar inom verksamhetsutveckling i MECA, Sigma, Tectura och som egenföretagare.	Kommunikationschef Mekonomen Group, Informationsansvarig IMA Sport.	Ansvarig för juridik, HR och miljö MECA-koncernen. Advokat Advokatfirman Vinge. Tingsnotarie, Helsingborgs tingsrätt.	CFO för Tele2 Sweden, CFO Inflight Service. Financial Manager Spendrups Bryggerier.	Olika befattningar inom utveckling, försäljning och inköp Scania CV AB i Södertälje.
Styrelseuppdrag					
Vice ordförande i Sveriges Bilgrossisters förening (SBF). Styrelseledamot i Oscarson Invest Aktiebolag.	Styrelseledamot i Green Giant Capital AB och Nic. Christiansen Gruppen A/S.	–	–	Styrelseledamot i Green landscaping AB, SinterCast AB samt Cinis Fertilizer AB. Styrelsesuppleant i Källenius Invest AB, KAAX Investment AB (samt dotterbolag), Scylla och Charybdis AB, och ANNMAKA AB.	–
Egna och närståendes aktieinnehav					
238 500	6 315	6 000	6 800	16 582	7 000
Aktierätter					
2 250 (LTIP2019) 5 000 (LTIP2020) 5 000 (LTIP 2021)	800 (LTIP2019) 2 500 (LTIP2020) 3 000 (LTIP 2021)	800 (LTIP2019) 3 000 (LTIP2020) 2 200 (LTIP 2021)	800 (LTIP2019) 3 000 (LTIP2020) 3 000 (LTIP 2021)	1 600 (LTIP2019) 3 000 (LTIP2020) 3 000 (LTIP 2021)	800 (LTIP2019) 3 000 (LTIP2020) 3 000 (LTIP 2021)



Vd och koncernchef och koncernledning

Vd och koncernchef

Vd och koncernchef tillsätts och entledigas av styrelsen och arbetet utvärderas regelbundet av styrelsen, vilket sker utan koncernledningens närvaro.

Pehr Oscarson är vd och koncernchef för Mekonomen AB sedan 1 mars 2017. Dessförinnan tillförordnad vd och koncernchef för Mekonomen AB från den 6 oktober 2016. Pehr har inga aktieinnehav eller delägarskap i företag som Mekonomen AB eller bolagets dotterbolag har betydande affärsförbindelser med.

Koncernledningen

Koncernledningen har under 2021 bestått av koncernens vd och koncernchef, direktör för affärsutveckling och strategi, direktör för kommunikation, marknad och HR, direktör för juridik och hållbarhet, CFO och COO. En närmare presentation av aktuell koncernledning finns på sid 49.

Ersättning till ledande befattningshavare

Det är av stor vikt att det finns ett tydligt samband mellan ersättningen och koncernens uttalade värderingar och ekonomiska mål, på både kort och lång sikt. Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare fastställdes av årsstämman 2021. Dessa innebär att bolaget ska erbjuda marknadsmässiga ersättningar, som gör det möjligt för koncernen att rekrytera och behålla rätt ledande befattningshavare, samt att kriterierna för att fastställa ersättningen ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse och den anställdes kompetens, erfarenhet och prestation. Syftet med riktlinjerna är att möjliggöra sådan ersättning, men också att koppla den totala ersättningen till Mekonomen Groups strategi och långsiktiga intressen, inklusive hållbarhet.

Ersättningen ska bestå av följande delar:

- fast grundlön,
- kortsiktigt rörlig ersättning,
- långsiktigt aktiebaserat ersättningsprogram (LTIP), beslutas årligen av årsstämman,
- pensionsförmåner,
- övriga förmåner och
- avgångsvillkor.

Ersättningar till koncernledningen, exklusive vd och koncernchef, ska fastställas av styrelsens ersättningsutskott. Ersättning till vd och koncernchef ska fastställas av styrelsen i sin helhet. Långsiktigt aktiebaserat ersättningsprogram beslutas dock av årsstämman.

Vd och koncernchef Pehr Oscarson har en fast kontant grundlön per månad samt en kortsiktig kontant rörlig lönedel vilken baseras på bolagets resultat och som maximalt kan uppgå till [60][1] procent av grundlönen per år. Vd och koncernchef ingår i LTIP 2021, som beslutades under årsstämman 2021, LTIP 2020, som beslutades om vid årsstämman 2020 samt LTIP 2019, som beslutades om vid årsstämman 2019. Vd och koncernchef erhåller pensionsförmån uppgående till högst 30 procentenheter av grundlönen. Övrig förmån utgörs i huvudsak av tjänstebil. Uppsägningstiden för vd och koncernchef är sex månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från vd och koncernchefs sida. Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå vid uppsägning från bolagets sida. Den kortsiktiga rörliga ersättningen för övriga ledande befattningshavare baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och är maximerad till en viss procent av den fasta årslönen. Procentsatsen är knuten till varje individs position och är 33 procentenheter för personer i koncernledningen. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utanför Sverige. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön.

Bolaget tillämpar en uppsägningstid om högst tolv månader. Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå vid uppsägning från bolaget sida. Vid egen uppsägning gäller sex månaders uppsägningstid.

På årsstämman 2021 beslutades att därutöver inrätta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTIP 2021), i enlighet med styrelsens förslag. LTIP 2021 omfattar cirka 30 anställda bestående av koncernledningen i Mekonomen Group samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen. För information om fullständigt förslag, se årsstämmoprotokoll 2021 på bolagets hemsida samt not 5 i Årsredovisningen 2021.

Sedan tidigare löper det aktierelaterade incitamentsprogrammet LTIP 2020 och 2019.

Läs mer om ersättning till ledande befattningshavare i not 5 i Årsredovisningen 2021 och i bolagets ersättningsrapport på www.mekonomen.com.

Hållbarhetsstyrning

Hållbarhet är en integrerad del i koncernens strategi och i den löpande affärsmässiga verksamheten. Strategin utgår från våra väsentligaste hållbarhetsområden där bl.a. FN:s globala hållbarhetsmål samt klimatrelaterade finansiella risker och möjligheter analyserats. Läs mer om strategin på sid 12 och väsentlighetsanalysen på sid 19 och 99.

Koncernen har signerat FN:s Global Compacts principer om mänskliga rättigheter, arbetsvillkor, miljö och korruption. Koncernens Code of Conduct, är koncernens högsta interna styrande dokument inom hållbarhetsområdet vilken har beslutats av styrelsen och innehåller flertalet policyer. Den fungerar även som utgångspunkt för koncernens övriga policyer och regler.

Koncernens krav på leverantörer avseende hållbarhet förtydligas i en särskild leverantörskod.

Den organisatoriska styrningen för det strategiska hållbarhetsarbetet ligger hos koncernledningen där direktör för juridik och hållbarhet har det övergripande ansvaret. Hållbarhetsarbetet leds och samordnas av koncernens hållbarhetschef som rapporterar till direktör för juridik och hållbarhet. Ansvaret för den strategiska riktningen avseende specifika hållbarhetsfrågor i koncernen ligger på chef för respektive område. Hållbarhetsrisker, inklusive klimatrelaterade risker, hanteras enligt riskhanteringsprocessen. Läs mer på sid 26.

Styrelsen följer upp hållbarhetsarbetet genom koncernledningens avrapportering.

1) Styrelsen får tillfälligt avvika från dessa riktlinjer, helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det, och avvikelse är nödvändig för att tillgodose bolagets långsiktiga intresse, inklusive hållbarhet, eller för att säkerställa dess ekonomiska bärkraft

10 Investeringskommitté

Investeringskommittén hanterar och bereder ärenden som rör koncernens investeringar enligt investeringspolicyn. Med en investering menas ett objekt som förväntas ha ett värde över en längre period, oavsett finansieringsform.

Mekonomen Group har en investeringskommitté där vd och koncernchef beslutar om investeringar över en viss beloppsgräns. Vidare finns lokala investeringskommittéer inom koncernens affärsområden där affärsområdets vd beslutar om investeringar under koncernens reglerade limit. Större investeringar godkänns av styrelsen. Uppföljning av utfall i förhållande till investeringskalkylen enligt beslutsunderlag följs upp efter två år i relevant investeringskommitté.

11 Riskhanterings- och regelefterlevnadskommitté

Riskhanterings- och regelefterlevnadskommittén har det övergripande ansvaret för att genom vägledning och styrning säkerställa en översikt av koncernens risker och rapportering av väsentliga förändringar i riskbilden inklusive regelefterlevnad. I kommittén ingår samtliga koncernledningsmedlemmar samt koncernens riskansvarige (Head of Risk, Internal Control and Internal Audit). Vd och koncernchef är ordförande och ytterst ansvarig för riskhantering. Kommitteen har haft nio möten under 2021.

Koncernen har en ERM-policy (Enterprise Risk Management), vilken tydliggör kraven på ett mer formaliserat och genomgripande arbete inom hela koncernen. Läs mer i avsnittet om riskhantering på sid 26. Koncernens riskhanteringsfunktion är andra linjens funktion under koncernledningen med avrapporteringsansvar mot styrelsen och revisionsutskottet.

12 Intern kontroll finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar för Mekonomen Groups interna kontroll vars övergripande syfte är att skydda ägarnas investering och bolagets tillgångar. Revisionskommittén har ett särskilt ansvar att övervaka effektiviteten i riskhantering och internkontroll avseende den finansiella rapporteringen. Figuren nedan visar hur koncernen arbetar med den interna kontrollen och att det är ett löpande arbete som ständigt förändras och kan förbättras. Koncernen har en andra linjens funktion med ansvar för att utveckla och följa upp koncernens internkontrollarbete, med avrapporteringsansvar mot styrelsen och revisionsutskottet.

Internkontroll över finansiell rapportering inkluderas som en del av övergripande intern styrning och kontroll och utgör en central del i koncernens bolagsstyrning. Enligt allmänt accepterade ramverk som etablerats för detta ändamål, däribland COSO, beskrivs den interna kontrollen vanligen ur fem olika aspekter, vilka beskrivs nedan.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör basen för intern styrning och kontroll. En viktig del av kontrollmiljön är att beslutsvägar, befogenheter och ansvar samt kompetenskrav är tydligt definierade och kommunicerade mellan olika nivåer i organisationen samt att styrande dokument i form av interna policyer, handböcker, riktlinjer och manualer finns, anpassas till verksamhetsförändringar och uppdateras regelbundet.

Inom Mekonomen Group uppdateras riktlinjer avseende den finansiella processen vid årligen. Detta sker genom Mekonomen Groups ekonomihandbok, där relevanta policies, processer och redovisningsprinciper samlas. Ekonomihandboken tillgängliggörs inom respektive affärsområde. Uppdateringar tas också upp i samband med regelbundna CFO-möten där representanter från alla delar av koncernen medverkar.

Vidare har det under 2021 implementerats ett övergripande bolagsstyrningsdokument som skall ge framför allt nyanställda chefer, men även befintliga, en samlad överblick över de krav som ställs på en chef. Dokumentet klargör t.ex. organisation och beslutsvägar, mål, värderingar och övergripande strategier, formella styrningsverktyg samt samtliga koncernpolicyer utöver angivna i ekonomihandboken.

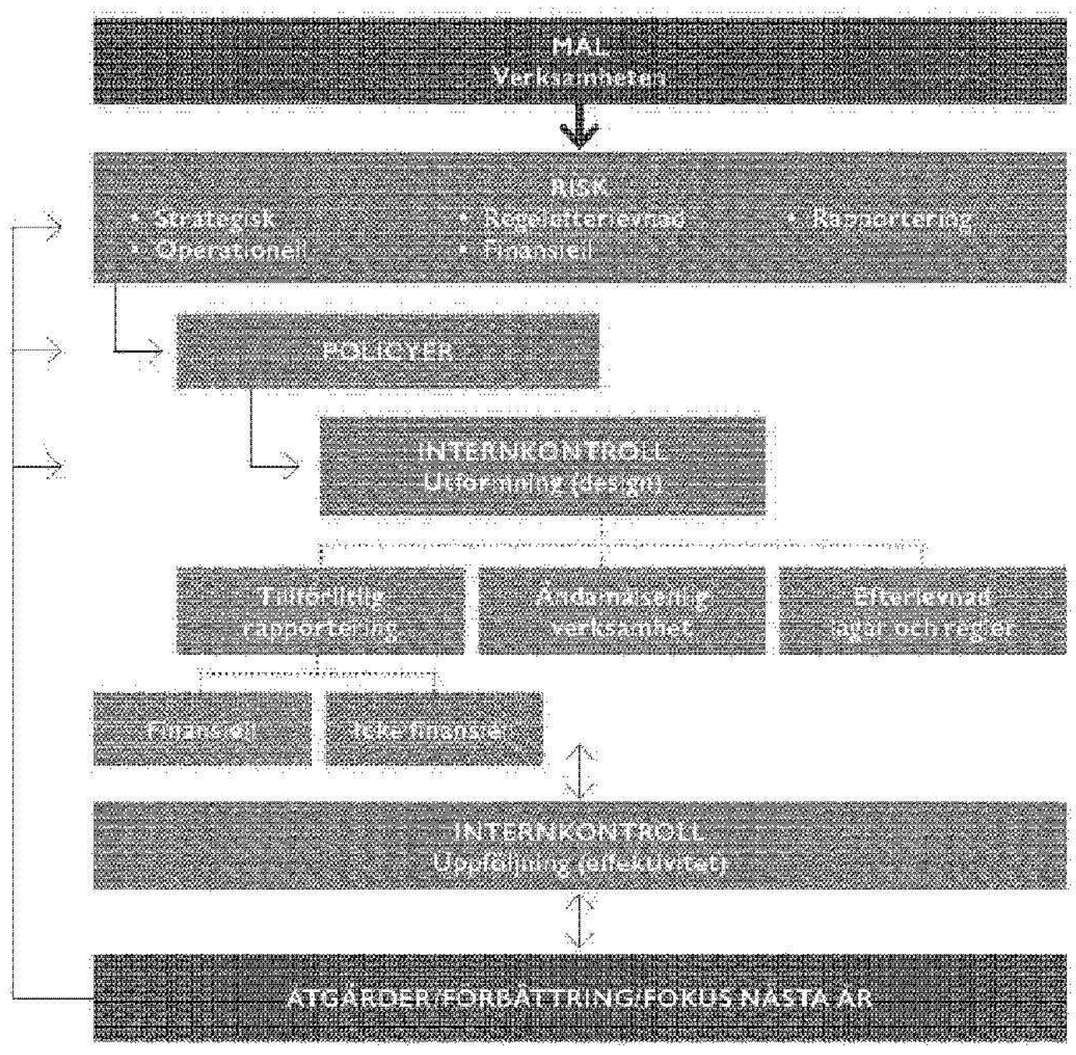
Riskbedömning

Riskbedömning och riskhantering innebär att ledningen är medveten om och själv har bedömt risker och hot i verksamheten. Koncernen gör regelbundet en kartläggning av koncernens risker. Bland identifierade risker finns ett antal poster i de finansiella rapporterna samt administrativa flöden och processer där risken för fel är förhöjd.

Företaget arbetar kontinuerligt med att minska dessa risker genom att förstärka kontrollerna.

Kontrollaktiviteter

Kontrollaktiviteter är de åtgärder och rutiner som ledningen utformat för att förebygga uppkomsten av fel respektive upptäcka och åtgärda fel. Risker för fel i den finansiella rapporteringen reduceras genom en god intern kontroll över den finansiella



Bilden illustrerar hur olika komponenter (de grå boxarna) samverkar inom intern styrning och kontroll.

rapporteringen med särskilt fokus mot väsentliga områden definierade av ledningen och styrelsen. Inom koncernen finns specifika kontrollaktiviteter som syftar till att upptäcka eller att i tid förebygga risker för fel i rapporteringen.

Under året har arbetet med att stärka koncernens internkontrollramverk fortskridit där ramverket för lagerhantering på centrallager har fullt implementerats. Ramverket för lagerhantering på lokallager har rullats ut inom affärsområdena för att fullt implementeras under 2022.

Vidare har arbetet med ett ramverk för allmänna IT-kontroller (ITGC) fortsatt under året, där implementering kommer att följas under 2022.

Information och kommunikation

För att enskilda arbetsuppgifter skall kunna utföras på ett tillfredsställande sätt krävs att medarbetare har tillgång till relevant och aktuell information. Policyer och riktlinjer, däribland Code of Conduct, ekonomihandbok, bolagsstyrningsdokument och kommunikationspolicy, är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och extern informationsgivning. Genomgång av policyer sker årligen eller vid väsentlig förändring.

Policyer, riktlinjer och annan information delges medarbetare via intranätsplattformar samt löpande vid mötesforum och nyhetsbrev.

Uppföljning och utvärdering

Den sista komponenten i ramverket avser uppföljning av den interna styrningen och kontrollens utformning och effektivitet. Utöver det som beskrivs ovan under avsnitt 12 "Intern kontroll finansiell rapportering" på sid 51, utvärderar styrelsen även den information som koncernledningen och revisorerna lämnar. I samband med detta är revisionsutskottet ansvariga för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra koncernens finansiella rapportering. Vd och koncernchef samt större delen av koncernledningen har kvartalsvisa genomgångar med vd och CFO i respektive affärsområde kring kvartalets resultat. Koncernekonomi har också ett nära samarbete med koncernbolagens ekonomichefer och controllers avseende bokslut och rapportering. Uppföljning och återkoppling kring eventuella avvikelser som uppkommer i de interna kontrollerna är en central del i internkontrollarbetet då detta är ett effektivt sätt för bolaget att säkerställa att fel korrigeras och att kontrollen stärks ytterligare.

Under året har samtliga affärsområden implementerat ett verktyg där varje interna kontrolls effektivitet egenskattas kvartalsvis. Ytterligare ramverk kommer successivt att lyftas in för utvärdering.

Extern revisor

Revisorerna utses av årsstämman med uppgift att granska bolagets finansiella rapportering och styrelsens samt vd och koncernchefs förvaltning av bolaget. På årsstämman 2021 omvaldes PricewaterhouseCoopers AB (PwC) till revisionsbolag fram till årsstämman 2022. Huvudansvarig revisor är auktoriserade revisorn Linda Corneliusson. PwC, som har en bred organisation med specialiserad kompetens väl lämpad för Mekonomen Groups verksamhet, är revisor i bolaget sedan 2014.

Arvode till revisor, MSEK

	2021	2020
PwC		
Arvoden för revisionsuppdrag	11	11
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	2	1
Skatterådgivning	0	0
Övriga tjänster	0	0
Summa PwC	**13**	**12**
Övriga revisionsbolag		
Arvoden för revisionsuppdrag	0	0
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0
Skatterådgivning	0	–
Övriga tjänster	0	–
Summa övriga	**0**	**0**
Totala arvoden till revisorer	**14**	**13**

PwC avger revisionsberättelse för Mekonomen AB (publ), samt för bolagets dotterbolag exklusive ett fåtal mindre dotterbolag. Revisorerna genomför även en översiktlig granskning av rapporten för det tredje kvartalet samt en översiktlig granskning av revisionsrapporten för 2021. Revisionen sker i enlighet med aktiebolagslagen, International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land.

Ytterligare information finns på mekonomen.com

- Bolagsordning
- Code of Conduct
- Information från tidigare bolagsstämmor, från och med 2006
- Information om valberedningen
- Information om principer för ersättningar till ledande befattningshavare
- Styrelsens utvärdering av riktlinjer för ersättningar av program för rörliga ersättningar
- Bolagsstyrningsrapporter från och med 2012
- Information inför årsstämman 2021

FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	3	12 309	11 511
Övriga rörelseintäkter		243	253
Summa intäkter		**12 552**	**11 763**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror	18	–6 709	–6 318
Övriga externa kostnader	4	–1 490	–1 403
Personalkostnader	5	–2 653	–2 469
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar (EBITDA)		**1 699**	**1 574**
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	6	–582	–606
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar (EBITA)		**1 117**	**968**
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	6	–223	–230
Rörelseresultat (EBIT)	9	**894**	**738**
Finansiella intäkter och kostnader			
Ränteintäkter		9	10
Räntekostnader		–115	–133
Övriga finansiella poster	9	–29	–19
Resultat efter finansiella poster		**759**	**596**
Skatt på årets resultat	10	–172	–150
Årets resultat		**587**	**446**
Årets resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		572	432
Minoritetsdelägare		14	15
Summa årets resultat		**587**	**446**
Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Resultat per aktie, SEK[1]		10,21	7,67
Genomsnittligt antal aktier, st[1]		56 049 728	56 323 372

1. Ingen utspädning är aktuell. För ytterligare information om data per aktie, se sid 30–31.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Not	2021	2020
Årets resultat		**587**	**446**
Övrigt totalresultat:			
Komponenter som inte kommer att omklassificeras till årets resultat:			
– Aktuariella vinster och förluster		–3	5
Komponenter som senare kan komma att omklassificeras till årets resultat:			
– Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag, netto efter skatt[2]		154	–291
– Lånesäkring mot nettoinvestering, netto efter skatt[1, 3]		–60	108
– Kassaflödessäkringar, netto efter skatt[2, 3]		9	–4
Summa övrigt totalresultat, netto efter skatt[3]		**100**	**–182**
Årets totalresultat		**687**	**265**
Årets totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare		669	253
Minoritetsdelägare		18	12
Årets totalresultat		**687**	**265**

1. Lån som upptogs i EUR i samband med förvärv i Danmark säkrar valutarisken i nettoinvesteringen och lån i NOK till och med första delen av kvartal 1, 2021 samt valutaränteswap ingången under kvartal 1 2021 säkrar nettoinvestering i Norge och valutaomräkningen redovisas i enlighet med IFRS 9.
2. Innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål, värderade enligt nivå 2 definierade i IFRS 13.
3. För information om skatt som redovisats direkt mot poster i övrigt totalresultat, se not 16 samt not 28.

Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	12		
Goodwill		3 761	3 679
Varumärken		853	840
Franchisekontrakt		0	1
Kundrelationer		596	744
Balanserade utgifter för IT-system		184	146
Summa immateriella anläggningstillgångar		**5 394**	**5 410**
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	14	42	45
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	19	23
Inventarier och transportmedel	14	376	381
Summa materiella anläggningstillgångar		**436**	**448**
Nyttjanderättstillgångar	15	**1 651**	**1 606**
Finansiella anläggningstillgångar			
Innehav redovisade med kapitalandelsmetoden		26	31
Övriga finansiella anläggningstillgångar	11, 17	68	67
Summa finansiella anläggningstillgångar		**94**	**98**
Uppskjutna skattefordringar	16	3	1
Summa anläggningstillgångar		**7 578**	**7 563**
Omsättningstillgångar			
Handelsvaror	18	3 021	2 704
Kortfristiga fordringar	11, 19, 20	1 738	1 506
Likvida medel	11, 21	892	420
Summa omsättningstillgångar		**5 651**	**4 630**
Summa tillgångar		**13 229**	**12 193**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	28		
Aktiekapital		141	141
Övrigt tillskjutet kapital		2 993	2 993
Reserver		–317	–416
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		2 356	1 809
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		**5 174**	**4 527**
Minoritetens andel av eget kapital		55	68
Summa eget kapital		**5 229**	**4 595**
Långfristiga skulder			
Upplåning	11, 22	2 995	2 740
Leasingskulder	15	1 181	1 168
Övriga långfristiga skulder		20	0
Uppskjutna skatteskulder	16	357	388
Avsättningar	23	25	19
Summa långfristiga skulder		**4 579**	**4 315**
Kortfristiga skulder			
Upplåning	11, 22	197	384
Leasingskulder	15	467	432
Skatteskulder		115	107
Övriga kortfristiga skulder	11, 24, 25	2 615	2 331
Avsättningar	23	27	30
Summa kortfristiga skulder		**3 421**	**3 283**
Summa eget kapital och skulder		**13 229**	**12 193**

Förändring av koncernens eget kapital

MSEK	Aktie-kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balanserade vinstmedel	Totalt hänförligt till moderbolagets ägare	Minoritetens andel	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	**141**	**2 993**	**–232**	**1 401**	**4 303**	**32**	**4 335**
Årets resultat				432	432	15	446
Övrigt totalresultat:			–184	5	–179	–3	–182
Årets totalresultat	**–**	**–**	**–184**	**437**	**253**	**12**	**265**
Transaktioner med aktieägare							
Aktieswap				–18	–18		–18
Aktiesparprogram				2	2		2
Utdelning				–	–	–4	–4
Aktieägartillskott från minoritet					–	2	2
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar				–11	–11	24	13
Summa transaktioner med aktieägare	**–**	**–**	**–**	**–29**	**–29**	**24**	**–5**
Utgående balans per 31 december 2020	**141**	**2 993**	**–416**	**1 809**	**4 527**	**68**	**4 595**
Ingående balans per 1 januari 2021	**141**	**2 993**	**–416**	**1 809**	**4 527**	**68**	**4 595**
Årets resultat				572	572	14	587
Övrigt totalresultat:			99	–3	96	4	100
Årets totalresultat	**–**	**–**	**99**	**569**	**669**	**18**	**687**
Transaktioner med aktieägare							
Aktieswap				–20	–20		–20
Aktiesparprogram				7	7		7
Utdelning				–	–	–19	–19
Förvärv/försäljning samt övrig justering av minoritetsandelar				–9	–9	–12	–20
Summa transaktioner med aktieägare	**–**	**–**	**–**	**–24**	**–24**	**–31**	**–53**
Utgående balans per 31 december 2021	**141**	**2 993**	**–317**	**2 356**	**5 174**	**55**	**5 229**

1. För information om skatt som redovisats direkt mot eget kapital se not 16 samt not 28.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		759	596
Justering för icke likvidpåverkande poster	30	859	898
		1 617	**1 494**
Betald skatt		–192	–170
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**1 425**	**1 324**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning (+) /ökning (–) av varulager		–236	2
Minskning (+) /ökning (–) av fordringar		–201	15
Minskning (–) /ökning (+) av skulder		239	284
Ökad (–) /minskad (+) bindning i rörelsekapital		**–198**	**301**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**1 227**	**1 625**
Investeringar			
Förvärv av dotterföretag och verksamheter	31	–33	–37
Avyttring av dotterföretag och verksamheter		2	1
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	13, 14	–96	–103
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1	8
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	12	–78	–49
Ökning (–) /minskning (+) av långfristig utlåning		3	–6
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–201**	**–186**
Finansieringsverksamheten	30		
Förvärv av minoritetsandelar	31	–27	–11
Avyttring av minoritetsandelar	31	0	–
Erhållna aktieägartillskott från minoritet		–	2
Betalning aktieswap	28	–18	–
Förändring checkräkningskredit		–68	–339
Upptagna lån		1 237	42
Amortering av lån		–1 674	–1 029
Utbetald utdelning		–19	–4
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–569**	**–1 339**
Årets kassaflöde		**457**	**100**
Likvida medel vid årets början		**420**	**355**
Kursdifferens i likvida medel		15	–35
Likvida medel vid årets slut	21	**892**	**420**

Erhållna räntor uppgår till 9 (10) MSEK och betalda räntor uppgår till 95 (113) MSEK.

Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2021	2020
Nettoomsättning	3, 32	47	43
Övriga rörelseintäkter		31	37
Summa intäkter		**78**	**80**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		–1	–1
Övriga externa kostnader	4	–71	–73
Personalkostnader	5	–47	–37
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	6	0	0
Rörelseresultat		**–41**	**–31**
Finansiella intäkter och kostnader			
Resultat från andelar i koncernföretag	7	530	474
Ränteintäkter		43	49
Räntekostnader		–73	–91
Övriga finansiella poster	9	–102	77
Resultat efter finansiella poster		**357**	**478**
Bokslutsdispositioner	8	250	59
Resultat före skatt		**607**	**537**
Skatt på årets resultat	10	–17	–15
Årets resultat		**590**	**522**

Moderbolagets rapport över totalresultat

MSEK	Not	2021	2020
Årets resultat		**590**	**522**
Övrigt totalresultat, netto efter skatt		–	–
Årets totalresultat		**590**	**522**

Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2021-12-31	2020-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier och transportmedel		0	0
Summa materiella anläggningstillgångar		**0**	**0**
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	27	7 946	7 945
Fordringar hos koncernföretag		1 245	1 191
Uppskjuten skattefordran	16	19	13
Summa finansiella anläggningstillgångar		**9 210**	**9 149**
Summa anläggningstillgångar		**9 210**	**9 149**
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		4	4
Fordringar hos koncernföretag		252	67
Övriga fordringar		8	72
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	1	2
Summa kortfristiga fordringar		**265**	**146**
Likvida medel	21	425	246
Summa omsättningstillgångar		**690**	**392**
Summa tillgångar		**9 900**	**9 541**
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	28		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		141	141
Reservfond		3	3
Summa bundet eget kapital		**144**	**144**
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		5 513	5 004
Årets resultat		590	522
Summa fritt eget kapital		**6 103**	**5 526**
Summa eget kapital		**6 248**	**5 670**
Obeskattade reserver		**214**	**238**
Avsättningar	23	**4**	**3**
Långfristiga skulder			
Upplåning	22	2 991	2 724
Summa långfristiga skulder		**2 991**	**2 724**
Kortfristiga skulder			
Checkräkningskredit	22	–	68
Övriga skulder till kreditinstitut	22	197	316
Leverantörsskulder		4	3
Skulder till koncernföretag		221	500
Övriga skulder		1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	25	21	19
Summa kortfristiga skulder		**443**	**906**
Summa eget kapital och skulder		**9 900**	**9 541**

Förändring av moderbolagets eget kapital

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		
MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2020	**141**	**3**	**–**	**5 020**	**5 164**
Årets resultat				522	522
Övrigt totalresultat				–	–
Årets totalresultat				**522**	**522**
Transaktioner med aktieägare					
Aktieswap				–18	–18
Aktiesparprogram				2	2
Summa transaktioner med aktieägare	**–**	**–**	**–**	**–16**	**–16**
Utgående balans per 31 december 2020	**141**	**3**	**–**	**5 526**	**5 670**
Ingående balans per 1 januari 2021	**141**	**3**	**–**	**5 526**	**5 670**
Årets resultat				590	590
Övrigt totalresultat				–	–
Årets totalresultat				**590**	**590**
Transaktioner med aktieägare					
Aktieswap				–20	–20
Aktiesparprogram				7	7
Summa transaktioner med aktieägare	**–**	**–**	**–**	**–13**	**–13**
Utgående balans per 31 december 2021	**141**	**3**	**–**	**6 103**	**6 248**

Antal aktier per 31 december 2021 uppgår till 56 416 622 (56 416 622) med ett kvotvärde om 2,50 (2,50) SEK/st.

Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2021	2020
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		357	478
Justering för icke likvidpåverkande poster	30	85	–81
		442	**397**
Betald skatt		–17	–27
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		**425**	**370**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Minskning (+) /ökning (–) av fordringar		61	251
Minskning (–) /ökning (+) av skulder		–237	358
Ökad (–) /minskad (+) bindning i rörelsekapital		**–176**	**610**
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**249**	**980**
Investeringar			
Lämnade kapitaltillskott	27	–1	–82
Ökning (–) /minskning (+) av långfristig utlåning		–40	–48
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**–41**	**–130**
Finansieringsverksamheten			
Betalning aktieswap	28	–18	–
Förändring checkräkningskredit		–68	–339
Upptagna lån		1 237	41
Amortering av lån		–1 180	–541
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**–29**	**–839**
Årets kassaflöde		**179**	**11**
Likvida medel vid årets början		**246**	**235**
Likvida medel vid årets slut	21	**425**	**246**

I resultat efter finansiella poster ingår erhållen utdelning från dotterföretag med 530 (474) MSEK.
Erhållna räntor uppgår till 43 (42) MSEK och betalda räntor uppgår till 73 (91) MSEK.

NOTER

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisnings- och värderingsprinciper
De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS) samt tolkningar av IFRS Interpretations Committee som gäller för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2021. Vidare tillämpas Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner.

Moderföretagets funktionella valuta är svenska kronor, vilket också är koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga belopp är angivna i MSEK om inte annat anges.

I årsredovisningen har värdering av poster skett till anskaffningsvärde förutom för vissa finansiella instrument där värdering skett till verkligt värde.

Moderföretaget upprättar sin redovisning enligt Årsredovisningslagen och RFR 2, Redovisning för juridiska personer.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 2.

Ändrade och nya redovisningsprinciper 2021
Inga nya standarder och tolkningar som Mekonomen Group tillämpar från och med den 1 januari 2021 har medfört någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Ändrade redovisningsprinciper 2021 och senare
Ett antal nya standarder och ändringar av tolkningar och befintliga standarder träder i kraft för räkenskapsår som börjar efter den 1 januari 2021. Inga av dessa nya standarder och tolkningar förväntas ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella rapporter.

Koncernredovisning
Dotterföretag
Koncernredovisningen omfattar moderföretaget och samtliga företag (inklusive strukturerade företag) över vilka koncernen har ett bestämmande inflytande. Koncernen kontrollerar ett företag när den exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Dotterföretag medtas i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då bestämmande inflytande uppnås och de ingår inte i koncernredovisningen från och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av koncernens rörelseförvärv. Köpeskillingen för förvärvet av ett dotterföretag utgörs av verkligt värde på överlåtna tillgångar, skulder som koncernen ådrar sig till tidigare ägare av det förvärvade bolaget och de aktier som emitterats av koncernen. I köpeskillingen ingår även verkligt värde på alla tillgångar eller skulder som är en följd av en överenskommelse om villkorad köpeskilling. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen. För varje förvärv – dvs förvärv för förvärv – avgör koncernen om innehav utan bestämmande inflytande i det förvärvade företaget redovisas till verkligt värde eller till innehavets proportionella andel i det redovisade värdet av det förvärvade företagets identifierbara nettotillgångar. Förvärvsrelaterade kostnader redovisas i resultaträkningen när de uppkommer.

Om rörelseförvärvet genomförs i flera steg omvärderas de tidigare eget kapital andelarna i det förvärvade företaget till dess verkliga värde vid förvärvstidpunkten. Eventuellt uppkommen vinst eller förlust redovisas i resultatet.

Varje villkorad köpeskilling som ska överföras av koncernen redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Efterföljande ändringar av verkligt värde av en villkorad köpeskilling redovisas i resultaträkningen. Villkorad köpeskilling som klassificeras som eget kapital omvärderas inte och efterföljande reglering redovisas i eget kapital.

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Vid behov justeras dotterföretagens redovisning för att denna ska följa samma principer som tillämpas av övriga koncernföretag. Transaktioner mellan koncernbolag sker på affärsmässiga grunder och därmed till marknadspriser. Samtliga interna transaktioner mellan koncernföretagen samt koncernmellanhavanden elimineras vid upprättande av koncernredovisningen.

Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som inte leder till förlust av kontroll redovisas som eget kapitaltransaktioner – dvs som transaktioner med ägarna i deras roll som ägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan verkligt värde på erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

När koncernen inte längre har ett bestämmande inflytande, värderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde per den tidpunkt när den förlorar det bestämmande inflytandet. Ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet.

Intresseföretag
Intresseföretag är alla de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller för aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Innehav i intresseföretag redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Mekonomen Group har enbart tre intresseföretag med marginell påverkan på koncernen.

Samarbetsarrangemang
Enligt IFRS 11 ska ett innehav i ett samarbetsarrangemang klassificeras antingen som en gemensam verksamhet eller ett joint venture beroende på de kontraktuella rättigheterna och skyldigheterna varje investerare har. Mekonomen Group har enbart ett samarbetsarrangemang med marginell påverkan på koncernen och har fastställt att det är ett joint venture. Joint ventures redovisas med kapitalandelsmetoden.

Omräkning av transaktioner i utländsk valuta
Transaktioner i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på valutakursen på transaktionsdagen. Monetära poster (tillgångar och skulder) i utländsk valuta omräknas till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Valutakursvinster och förluster som uppkommer vid sådana omräkningar redovisas i resultaträkningen som Övrig rörelseintäkt och/eller Övrig rörelsekostnad. Valutadifferenser som uppstår i utländska långfristiga lån och skulder samt i omvärdering av bankkonton i annan valuta än redovisningsvalutan redovisas bland finansiella intäkter och kostnader. Valutakursdifferenser på lån som klassificerats som säkringsinstrument i en säkring av en nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas till den del de utgör en effektiv säkring i övrigt totalresultat.

Omräkning av utländska dotterföretag
Vid upprättande av koncernredovisning omräknas koncernens utlandsverksamheters balansräkningar från deras funktionella valuta till svenska kronor baserat på balansdagens valutakurs. Resultaträkningen och övrigt totalresultat omräknas till periodens genomsnittskurs. De omräkningsdifferenser som uppstår redovisas via övrigt totalresultat mot omräkningsreserven i eget kapital.

I de fall koncernen har klassificerat upplåning och valutaränteswap som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas även dessa valutakursdifferenser i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven. Den ackumulerade omräkningsdifferensen omförs och redovisas som en del i reavinst eller reaförlust i de fall utlandsverksamheten avyttras. Goodwill och justeringar till verkligt värde som är hänförliga till förvärv av verksamheter med annan funktionell valuta än svenska kronor behandlas som tillgångar och skulder i den förvärvade verksamhetens valuta och omräknas till balansdagens valutakurs.

Rapportering för segment
Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och

bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som bolagets vd och koncernchef.

Intäktsredovisning
Intäkter från externa kunder härrör från varuförsäljning, vilken utgör ca 96 (96)% av nettoomsättningen. Resterande nettoomsättning härrör huvudsakligen från verkstadstjänster samt års och licensavgifter till anslutna butiker och verkstäder. Vissa avtal inkluderar flera olika tjänster, såsom försäljning av varor och verkstadstjänster. Varorna och verkstadstjänsterna redovisas som separata prestationsåtaganden. I de fall avtalen innehåller flera prestationsåtaganden, fördelas transaktionspriset till varje separat prestationsåtagande baserat på deras fristående försäljningspriser.

Varuförsäljning
Mekonomen Groups affärsmodell omfattar hela kedjan från inköp och lagerhållning av reservdelar och tillbehör till försäljning till våra anslutna verkstäder samt till övriga B2B-kunder, samarbetande butiker och bilägare, se vidare not 3 för fördelning av intäkter.

Försäljningen av varor redovisas som intäkt när kontrollen för varorna överförs, vilket normalt inträffar när varorna levereras till kunden. Försäljningen redovisas netto efter avdrag för rabatter, returer och mervärdesskatt.

Ingen finansieringskomponent bedöms föreligga vid försäljningstidpunkten då kredittiden normalt inte överstiger 30 dagar.

En fordran redovisas när varorna har levererats, då detta är den tidpunkt ersättningen blir ovillkorlig (dvs. endast tidens gång krävs för att betalning ska ske).

Försäljningsvillkoren innefattar vanligtvis en rätt att returnera varor som beställts felaktigt av kunden. Därför redovisas en återbetalningsskuld (som ingår i posten kortfristiga avsättningar) och en tillgång för rätten att återfå produkten från kunden (ingår i handelsvaror) för varor som koncernen förväntar sig att få i retur. Historiska data används för att bedöma returernas storlek på portföljnivå vid försäljningstidpunkten (metod som använder det förväntade värdet). Då storleken på returerna har varit stabilt de senaste åren, är det mycket sannolikt att en väsentlig återföring av de redovisade intäkterna inte kommer att ske. Antagandets giltighet och den uppskattade mängden returer omvärderas vid varje balansdag.

Regressrätt för varuförsäljningen föreligger vanligtvis gentemot leverantör, varvid koncernens kostnader för garantiåtaganden normalt endast utgör mindre belopp för koncernen. I förekommande fall redovisas koncernens åtagande för garantier som en avsättning, se not 23.

Intäkter – övrigt
Intäkter från försäljning av verkstadstjänster redovisas i den period då tjänsterna utförs. Intäkterna redovisas baserat på färdigställandegraden per balansdagen (successiv vinstavräkning).

Intäkter från licensavtal periodiseras över avtalets löptid.

Övriga rörelseintäkter består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster.

Ränteintäkter periodiseras över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Ersättningar till anställda
Koncernen har både avgifts och förmånsbestämda pensionsplaner. En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan där koncernen garanterar ett belopp, som den anställde erhåller som pensionsförmån vid pensionering, vanligen baserat på ett flertal olika faktorer, exempelvis lön och tjänstgöringstid. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan där koncernen efter att ha betalt sin pensionspremie till en separat juridisk enhet fullföljt sitt åtagande gentemot den anställde.

Avgiftsbestämda pensionsplaner redovisas som en kostnad i den period som erlagda premier är hänförbara till.

Pensionskostnaden för förmånsbestämda planer beräknas med hjälp av den så kallade Projected Unit Credit Method på ett sätt som fördelar kostnaden över den anställdes yrkesverksamma liv. Dessa åtaganden, det vill säga den skuld som redovisas, värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar, där beräknade framtida löneökningar är beaktade, med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer utfärdade i samma valuta som pensionen kommer att utbetalas i med en återstående löptid som är jämförbar med de aktuella åtagandena samt med avdrag för verkligt värde på förvaltningstillgångarna. I länder där det inte finns någon fungerande marknad för företagsobligationer används en diskonteringsränta motsvarande räntan på bostadsobligationer. För koncernens förmånsbestämda pensionsplaner i Norge används därför en diskonteringsränta som fastställs genom hänvisning till räntan på bostadsobligationer. De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 23. I det fall en nettotillgång uppkommer redovisas denna endast i den utsträckning den representerar framtida ekonomiska fördelar, till exempel i form av återbetalningar eller reducerade premier i framtiden.

En av koncernens förmånsbestämda pensionsplaner utgörs av en så kallad förmånsbestämd pensionsplan som omfattar flera arbetsgivare (ITPplanen i Alecta). Enligt Mekonomen Groups redovisningsprinciper redovisas en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare utifrån planens regler och redovisar sin proportionella andel av den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen samt av de förvaltningstillgångar och kostnader som är förbundna med planen på samma sätt som för vilken annan förmånsbestämd plan som helst. Alecta har dock inte kunnat presentera tillräcklig information för att möjliggöra en redovisning som en förmånsbestämd plan, varför ITPplanen redovisas som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19.34.

Utöver de ovan beskrivna förmånsbestämda pensionsplanerna via Alecta har koncernen även förmånsbestämda pensionsplaner avseende anställda i Norge. Aktuariella vinster eller förluster på de förmånsbestämda pensionsplanerna avseende anställda i Norge redovisas till sin helhet över totalresultatet under den period då de uppstår.

Ersättningar vid uppsägning kan utgå när en anställd blivit uppsagd före utgången av normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar en frivillig avgång. Koncernen redovisar en skuld och en kostnad i samband med en uppsägning då Mekonomen Group bevisligen är förpliktigad att antingen säga upp den anställde före den normala tidpunkten för anställningens upphörande eller på frivillig basis lämna ersättningar för att uppmuntra till avgång i förtid.

Mekonomen Group redovisar en skuld och en kostnad för bonus när det finns en legal eller informell förpliktelse på grund av tidigare praxis att betala ut bonus till anställda.

Aktierelaterade incitamentsprogram
Mekonomen Group har aktierelaterade ersättningsplaner i form av aktiesparprogram.

För programmet redovisas kostnaden baserat på det verkliga värdet per aktierätt vid tilldelningstidpunkten, beräknat av oberoende tredje part, och förväntat antal aktier som kommer tjänas in. Dessa ersättningar redovisas som personalkostnad under intjänandeperioden med en motsvarande ökning av eget kapital. Till den del intjäningsvillkoren i programmet är kopplade till marknadsvillkor (TSR) och fortsatt ägande av investeringsaktierna, beaktas dessa vid fastställandet av det verkliga värdet av aktierätterna. Prestationsvillkor (soliditet och EPS i LTIP 2019 respektive minskning av nettoskuld/EBITDA exkluderat IFRS 16 och tillväxt av justerad EBIT i LTIP 2020 och LTIP 2021) samt tjänstgöringsvillkor (fortsatt anställda) påverkar personalkostnaden under intjäningsperioden genom förändring av de antal aktier som slutligen förväntas utgå vid programmets slut. Vid varje rapportperiods slut omprövar koncernen sina bedömningar av hur många aktier som förväntas bli intjänade baserat på prestationsvillkoren och tjänstgöringsvillkoren.

När tilldelning av aktier sker ska sociala avgifter redovisas i vissa länder för värdet av den anställdes förmån. Koncernen redovisar löpande en skuld för sociala kostnader för dessa ersättningar. Skulden omvärderas löpande och baseras på den aktierelaterade ersättningens verkliga värde på balansdagen periodiserad över intjäningsperioden.

Statliga stöd
De statliga stöd som erhålls redovisas i resultaträkningen och balansräkningen till verkligt värde när det finns rimlig säkerhet i att villkor för att erhålla stödet är eller kommer att uppfyllas. Statliga bidrag rapporteras i resultaträkningen som en minskning av personalkostnader och periodiseras över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka.

Skatt
Koncernens totala skattekostnad utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år samt justeringar av tidigare års aktuella skatt. Uppskjuten skatt beräknas på skillnaden mellan redovisade och skattemässiga värden på företagets tillgångar och skulder. Uppskjuten skatt redovisas enligt den så kallade balansräkningsmetoden. Uppskjutna skatteskulder redovisas i princip för alla skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den utsträckning det är sannolikt att beloppen kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott.

Det redovisade värdet på uppskjutna skattefordringar prövas vid varje bokslutstillfälle och reduceras till den del det inte längre är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga överskott kommer att finnas tillgängliga för att utnyttjas helt eller delvis mot den uppskjutna skattefordran.

Uppskjuten skatt beräknas enligt de skattesatser som förväntas gälla för den period då tillgången återvinns eller skulden regleras. Uppskjuten skatt redovisas som intäkt eller kostnad i resultaträkningen, utom i de fall den avser transaktioner eller händelser som redovisats mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Då redovisas även den uppskjutna skatten mot övrigt totalresultat eller direkt mot eget kapital. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas då de hänför sig till

NOT 1 FORTS. REDOVISNINGSPRINCIPER

inkomstskatt som debiteras av samma myndighet och då koncernen har för avsikt att reglera skatten med ett nettobelopp.

Goodwill

Goodwill värderas initialt som det belopp varmed den totala köpeskillingen och verkligt värde för innehav utan bestämmande inflytande överstiger verkligt värde på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder. Om köpeskillingen är lägre än verkligt värde på det förvärvade bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Vid försäljning av en verksamhet redovisas andel av goodwill hänförlig till denna verksamhet i beräkningen av vinst eller förlust av avyttringen.

Andra immateriella tillgångar

Utgifter för utveckling och implementering av IT-system balanseras om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Varumärken, kundrelationer samt franchisekontrakt vilka förvärvats genom ett rörelseförvärv redovisas till verkligt värde på förvärvsdagen.

Förvärvade varumärken hänförliga till förvärven av Sørensen og Balchen, MECA, FTZ och Inter-Team har bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade nedskrivningar. Kundrelationer, övriga varumärken, franchisekontrakt samt IT-investeringar har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt över tillgångarnas beräknade nyttjandeperiod. Kundrelationer, övriga varumärken och franchisekontrakt bedöms ha en nyttjandeperiod på fem till tio år.

IT-investeringar bedöms ha en nyttjandeperiod på tre till tio år från driftstart.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar, bestående företrädesvis av byggnader och mark, inventarier, datorer och transportmedel samt pågående nyanläggning, redovisas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Då skillnaden i förbrukningen av en materiell anläggningstillgångs betydande komponenter bedöms vara väsentlig, delas tillgången upp på dessa komponenter. Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar redovisas som kostnad så att tillgångens värde skrivs av linjärt över dess bedömda nyttjandeperiod. Mark är inte avskrivningsbart.

Följande procentsatser har tillämpats för avskrivning:

Anläggningstillgångar	Procent
Byggnader	2,5–10
Förbättringsutgifter på annans fastighet[1)]	10
Inventarier	10–20
Bilar	20
Servrar	20
Arbetsplatsdatorer	33

1. Avskrivning sker över den kortare tid som motsvarar 10 procent per år och återstående löptid på kontraktet.

Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas vid varje rapportperiods slut och justeras vid behov.

En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas netto i resultaträkningen.

Nyttjanderättstillgångar / Leasing

Mekonomen Group tillämpar IFRS 16 Leasingavtal. Enligt IFRS 16 skiljer inte leasetagaren på operationella och finansiella leasingavtal och redovisar i princip alla avtal som en nyttjanderättstillgång och en leasingskuld i balansräkningen. Leasingavtalen redovisas i balansräkningen, den dagen som den leasade tillgången finns tillgänglig för användning av koncernen. Avskrivning på tillgången redovisas i rörelseresultatet och ränta på leasingskulden i finansnettot. Leasingavgiften redovisas dels som betalning av ränta, dels som amortering av leasingskulden. Kassaflöden för leasingskuldens amortering ingår i finansieringsverksamheten. Betalning för räntedelen presenteras som övriga räntebetalningar i den löpande verksamheten.

Koncernens leasingavtal avser i all väsentlighet lokaler och fordon. Leasingavtalen skrivs normalt för fasta perioder mellan tre och fem år men möjligheter till förlängning kan finnas, detta beskrivs nedan. Villkoren förhandlas separat för varje avtal och innehåller ett stort antal olika avtalsvillkor. De leasade tillgångarna får inte användas som säkerhet för lån.

Praktisk lättnadsregel för definition av ett leasingavtal har tillämpats, vilket innebär att alla komponenter i ett avtal har ansetts vara en leasingkomponent.

Leasingskulden är summan av nuvärdet av alla framtida leasingavgifter och nyttjanderättstillgången motsvarar leasingskulden justerat för förutbetalda och upplupna leasingavgiften. Beräkningen av nuvärdet baseras på en marginell låneränta fastställd utifrån land, löptid och kreditvärdighet för respektive enhet.

Leasingskulderna inkluderar nuvärdet av följande leasingbetalningar:

- fasta avgifter (inklusive till sin substans fasta avgifter), efter avdrag för eventuella förmåner i samband med tecknandet av leasingavtalet som ska erhållas, variabla leasingavgifter som beror på ett index eller ett pris, initialt värderade med hjälp av index eller pris vid inledningsdatumet
- belopp som förväntas betalas ut av leasetagaren enligt restvärdesgarantier
- lösenpriset för en option att köpa om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en sådan möjlighet
- straffavgifter som utgår vid uppsägning av leasingavtalet, om leasingperioden återspeglar att koncernen kommer att utnyttja en möjlighet att säga upp leasingavtalet.

Möjligheter att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Sannolikhet att förlängningsoptioner för lokalkontrakt kommer att nyttjas bedöms baserat på faktorer såsom marknadsläget för fastigheten och dess betydelse för affärsverksamheten.

Leasingbetalningarna diskonteras med den implicita räntan i avtalet. Om räntan inte lätt kan fastställas, vilket vanligtvis är fallet, användes den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan fastställs utifrån land, löptid och kreditvärdighet för respektive enhet.

Koncernen är exponerad för eventuella framtida ökningar av rörliga leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta, som inte ingår i leasingskulden förrän de träder i kraft. När justeringar av leasingbetalningar baserade på ett index eller en ränta träder i kraft omvärderas leasingskulden och justeras mot nyttjanderätten.

Tillgångarna med nyttjanderätt värderas till anskaffningsvärde och inkluderar följande:

- det belopp leasingskulden ursprungligen värderats till
- leasingavgifter som betalats vid eller före inledningsdatumet, efter avdrag för eventuella förmåner som mottagits i samband med teckningen av leasingavtalet
- initiala direkta utgifter
- utgifter för att återställa tillgången till det skick som föreskrivs i leasingavtalets villkor.

Nyttjanderätter skrivs vanligen av linjärt över det kortare av nyttjandeperioden och leasingperioden. Om koncernen är rimligt säker på att utnyttja en köpoption skrivs nyttjanderätten av över den underliggande tillgångens nyttjandeperiod. Även om koncernen omvärderar byggnader och mark som redovisas som materiella anläggningstillgångar, har den valt att inte göra det för koncernens nyttjanderätter.

Betalningar för korta kontrakt och leasingavtal av mindre värde kostnadsförs linjärt i resultaträkningen. Korta kontrakt är avtal med en leasingtid på 12 månader eller mindre. Avtal av mindre värde inkluderar IT-utrustning och enklare kontorsmöbler.

Vidare har koncernen valt att inte tillämpa IFRS 16 avseende immateriella tillgångar då det valet finns enligt standarden.

Nedskrivningar av immateriella- och materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill och immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. De varumärken som tillkommit genom förvärven av Sørensen og Balchen, MECA, FTZ samt Inter-Team har bedömts ha obestämbar nyttjandeperiod, varför även dessa prövas minst årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. Om så är fallet sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av nyttjandevärdet av tillgången i verksamheten och det värde som skulle erhållas om tillgången avyttrades till en oberoende

part, nettoförsäljningsvärdet. Nyttjandevärdet utgörs av nuvärdet av samtliga in- och utbetalningar som är hänförliga till tillgången under den period den förväntas nyttjas i verksamheten med tillägg av nuvärdet av nettoförsäljningsvärdet vid nyttjande periodens slut. För tillgångar som inte ger upphov till separata kassaflöden, exempelvis nyttjanderättstillgångar, fastställs istället nyttjandevärdet och, därmed återvinningsvärdet, totalt för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör. Om det bedömda återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till tillgångens återvinningsvärde. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen den period den konstaterats.

Se även not 12 för information hur nedskrivningsprövning för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod görs.

Tidigare redovisade nedskrivningar återförs endast om det har skett en förändring avseende de antaganden som utgjorde grunden för att fastställa återvinningsvärdet i samband med att nedskrivningen skedde. Om så är fallet så sker en återföring i syfte att öka det bokförda värdet av den nedskrivna tillgången till dess återvinningsvärde. En återföring av en tidigare nedskrivning sker med ett belopp som gör att det nya bokförda värdet inte överstiger vad som skulle ha utgjort det bokförda värdet (efter avskrivning) om nedskrivningen inte hade ägt rum. Nedskrivning avseende goodwill återförs aldrig.

Varulager

Varulagret redovisas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in-, först ut- principen (FIFO).

En reservering för befarad inkurans i varulagret görs när det finns objektiva grunder att anta att koncernen inte kommer att kunna erhålla det värde vid framtida försäljning som varulagret är bokfört till. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och värdet av bedömda framtida kassaflöden. Det reserverade beloppet redovisas över resultaträkningen. Lagervärdet har räknats ner med det värde som ligger i internvinsten på de varor som sålts från koncernens centrallager till de egna butikerna på de varor som ännu ligger i lager. Vidare har lagervärdet även räknats ner med kvarvarande del av leverantörsbonus på de varor som ännu ligger i lager.

Finansiella instrument

IFRS 9 innehåller tre delar: klassificering och värdering, nedskrivning samt säkringsredovisning. Samtliga finansiella instrument inom Mekonomen Group, med undantag för derivat, är klassificerade och värderade till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden. För samtliga av Mekonomens finansiella tillgångar, med undantag för derivat, är affärsmodellen hålles till förfall och de kontraktuella kassaflödena utgörs endast av kapitalbelopp och ränta. Derivat är klassificerade och värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Nedskrivning av finansiella tillgångar enligt IFRS 9 innehåller en modell för att beräkna förväntade kreditförluster. Mekonomen Group tillämpar den förenklade metoden vid beräkning av förväntade kreditförluster under hela livstiden. Som grund för att prognosticera förväntade kreditförluster används historisk information och erfarenhet av tidigare kreditförluster. Därtill används aktuell och framåtblickande information för att reflektera nuvarande och framtida förhållanden.

Finansiella tillgångar som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan lånefordringar, kundfordringar samt likvida medel. På skuldsidan återfinns lång och kortfristiga låneskulder, samt leverantörsskulder. Valutaderivat redovisas antingen som tillgång eller skuld beroende på valutakursens förändring. En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till avtalsvillkoren.

Förutom likvida medel är endast en ovasentlig del av de finansiella tillgångarna räntebärande varför det inte görs någon redogörelse för ränteexponeringen. Maximal kreditrisk motsvaras av det bokförda värdet av finansiella tillgångar. Villkoren för lång och kortfristiga lån framgår av separat notupplysning, övriga finansiella skulder är icke räntebärande. En finansiell tillgång, eller del därav, tas bort när rättigheterna enligt avtalet realiserats eller förfallit. En finansiell skuld, eller del därav, tas bort då den regleras när förpliktelsen enligt avtalet fullgörs eller på annat sätt upphör.

Beräkning av verkligt värde – finansiella instrument

Vid fastställande av verkligt värde för derivat används officiella marknadsnoteringar på bokslutsdagen. I de fall sådana saknas görs värdering genom allmänt vedertagna metoder såsom diskontering av framtida kassaflöden till noterad marknadsränta för respektive löptid. Omräkning till svenska kronor görs till noterad kurs på bokslutsdagen.

Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad tilläggsköpeskilling är beräknade genom tillämpning av avkastningsvärdeansatsen.

Långfristiga fordringar

Långfristiga fordringar består främst av depositioner samt avbetalningskontrakt. De har avtalsenliga villkor som ger upphov till kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta och som innehas inom ramen för en affärsmodell vars mål är att inkassera avtalsenliga kassaflöden. De är värderade till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Förändringar i reserver för kreditförluster redovisas inom rörelseresultatet i resultaträkningen.

För information om årets förändring samt förlustreserven per 31 december 2021, se not 17.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas netto efter reservering för förväntade kundförluster. Kundfordringarnas förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering enligt metoden för upplupet anskaffningsvärde. För information om modellen för och beräkning av förväntade kreditförluster, se avsnitt finansiella instrument. Förändringar i reserver för kreditförluster redovisas inom rörelseresultatet i resultaträkningen.

Kundfordringar skrivs bort när det inte finns någon rimlig förväntan om återbetalning. För information om årets förändring samt förlustreserven per 31 december 2021, se not 19.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.

Derivatinstrument och säkringsredovisning

Koncernen har ingått derivatinstrument i syfte att säkra räntebetalningar hänförliga till lån i rörlig ränta (kassaflödessäkringar). För dessa derivatavtal tillämpar koncernen säkringsredovisning. Derivaten redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringarna redovisas i övrigt totalresultat till den del de är effektiva och ackumuleras i säkringsreserven i eget kapital till dess att den säkrade posten påverkar resultatet. Den del av de orealiserade värdeförändringarna som är ineffektiv redovisas i resultaträkningen.

I det fall säkringsinstrumentet förfaller, säljs eller säkringen inte längre uppfyller kraven på säkringsredovisning avbryts säkringsredovisning. Den ackumulerade värdeförändringen i säkringsreserven omklassificeras till resultatet när den säkrade transaktionen inträffar dvs i takt med räntebetalningar. I det fall den säkrade transaktionen inte längre är kontrakterad eller sannolik, t.ex. om lånet som är säkrat löses i förtid, omklassificeras den ackumulerade värdeförändringen i eget kapital omedelbart till resultaträkningen. I de fall koncernen har klassificerat upplåning och valutaränteswap som säkringsinstrument i en säkring av nettoinvestering i utlandsverksamhet redovisas även dessa valutakursdifferenser i övrigt totalresultat och ackumuleras i omräkningsreserven. Den ackumulerade omräkningsdifferensen omförs och redovisas som en del i reavinst eller reaförlust i de fall utlandsverksamheten avyttras.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden, vilket i praktiken innebär nominellt belopp utan diskontering eftersom löptiden är kort.

Lån

Skulder till kreditinstitut, obligationslån, checkräkningskredit samt övriga skulder (lån) redovisas initialt till verkligt värde netto efter transaktionskostnader. Därefter redovisas lån till upplupet anskaffningsvärde. Eventuella transaktionskostnader fördelas över låneperioden med tillämpning av effektivitetsräntemetoden. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Aktiekapital

Stamaktier klassificeras som aktiekapital. Transaktionskostnader i samband med en ny emission redovisas som en avdragspost, netto efter skatt, från erhållen emissionslikvid.

Avsättningar

Avsättningar skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. Avsättningar redovisas i rapport över finansiell ställning när Mekonomen Group har ett legalt eller informellt

NOT 1 FORTS. REDOVISNINGSPRINCIPER

åtagande som en följd av en inträffad händelse och när det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppen kan göras. Avsättning redovisas med det belopp som motsvarar den bästa uppskattningen av den utbetalning som krävs för att reglera åtagandet. När utflödet av resurser bedöms ske långt fram i tiden diskonteras det förväntade framtida kassaflödet och avsättningen redovisas till ett nuvärde.

Kassaflödesanalys
Kassaflodesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

Moderföretagets redovisningsprinciper
Moderbolaget följer Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Tillämpningen av RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpar samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som ska göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderföretagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Finansiella instrument förekommer i begränsad omfattning och redovisas i moderbolaget med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt Årsredovisningslagen. Moderbolaget tillämpar säkringsredovisning i juridisk person för säkring av ränterisk. Det innebär att derivatens verkliga värde inte tas upp i balansräkningen till den del det är en effektiv säkring. Det som löpande redovisas i resultaträkningen är den fasta räntekostnad som ränteswaparna ger upphov till i varje period.

Principerna har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Ändrade redovisningsprinciper 2021
Rådet för finansiell rapportering har i januari 2021 gett ut en ny version av RFR 2 Redovisning för juridiska personer. Genomförda förändringar i RFR 2 har inte haft någon väsentlig effekt på moderföretagets finansiella rapporter.

Klassificering och uppställningsform
Resultat- och balansräkning följer årsredovisningslagens uppställningsform. Det innebär viss skillnad jämfört med koncernredovisningen, exempelvis specificeras balansräkningens poster mer och delposter benämns olika i eget kapital.

Aktier och andelar i dotterföretag
Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvärvsrelaterade kostnader för dotterföretag, som kostnadsförs i koncernredovisningen, ingår som en del i anskaffningsvärdet för andelar i dotterföretag.

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet. I koncernredovisningen redovisas villkorade köpeskillingar till verkligt värde med värdeförändringar över resultatet. Det redovisade värdet för andelar i dotterföretag prövas avseende eventuellt nedskrivningsbehov då indikation på nedskrivningsbehov föreligger.

Skatt
De belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas i juridisk person inte den uppskjutna skatteskuld som är hänförlig till de obeskattade reserverna. Förändringar av obeskattade reserver redovisas enligt svensk praxis över resultaträkningen i enskilda bolag under rubriken "Bokslutsdispositioner". I balansräkningen redovisas tillfullo det ackumulerade värdet av avsättningarna, inklusive uppskjuten skatteskuld, under rubriken "Obeskattade reserver".

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Lämnade aktieägartillskott redovisas som en ökning av värdet på aktier och andelar. En bedömning görs därefter av huruvida det föreligger ett behov av nedskrivning av värdet på aktier och andelar ifråga.

Koncernbidrag redovisas enligt alternativregeln, vilken innebär att samtliga koncernbidrag, såväl lämnade som erhållna, redovisas som bokslutsdispositioner.

Pensioner
Förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer redovisas enligt hittillsvarande svensk redovisningsstandard vilken bygger på bestämmelserna i tryggandelagen.

Leasing
Moderbolaget redovisar alla leasingavtal i den mån de förekommer i enlighet med RFR2. IFRS 16 leasingavtal tillämpas inte i moderbolaget och leasingavgifter periodiseras linjärt över leasingperioden. Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder redovisas således inte i moderbolagets balansräkning.

Övrig information
De finansiella rapporterna anges i miljoner kronor (MSEK) om inget annat anges. Avrundning kan medföra att vissa tabeller inte summerar.

NOT 2 VÄSENTLIGA UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Upprättande av bokslut och tillämpning av olika redovisningsstandarder baseras till vissa delar på ledningens bedömningar eller på antaganden och uppskattningar som anses vara rimliga under rådande förhållanden. Dessa antaganden och uppskattningar grundar sig oftast på historisk erfarenhet men även på andra faktorer, inklusive förväntningar på framtida händelser. Med andra antaganden och uppskattningar kan resultatet bli ett annat och det verkliga utfallet kommer, definitionsmässigt, sällan att överensstämma med det uppskattade. De antaganden och uppskattningar som Mekonomen Group gjort i bokslutet 2021 och som haft störst inverkan på resultat samt tillgångar och skulder diskuteras nedan.

Goodwill och andra förvärvsrelaterade immateriella anläggningstillgångar

I samband med nedskrivningsprövning för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod skall bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. Viktiga antaganden är den framtida utvecklingen på intäkter och marginaler, inkluderande pris- och volymutveckling, lanspråktagandet av operativt sysselsatt kapital samt avkastningskrav, vilket används för att diskontera de framtida kassaflödena. Dessa antaganden beskrivs närmare i not 12 Immateriella anläggningstillgångar.

Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är föremål för väsentliga uppskattningar och bedömningar.

Företagsförvärv

I samband med förvärv upprättas förvärvsanalyser där samtliga identifierbara tillgångar och skulder, inklusive immateriella tillgångar, identifieras och värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Enligt IFRS 3 ska förvärvade identifierbara immateriella tillgångar, exempelvis kunder, franchisekontrakt, varumärken och kundrelationer, särskiljas från goodwill. Detta gäller om dessa uppfyller kriterierna för att vara en tillgång, det vill säga de är möjliga att avskilja eller har sin grund i avtalsenliga eller andra formella rättigheter, samt att deras verkliga värde kan fastställas på ett tillförlitligt sätt. En prövning sker vid varje förvärv. Återstående övervärden allokeras till goodwill. Värdering av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärvsanalyser är föremål för viktiga uppskattningar och bedömningar. Information om företagsförvärv och förvärvsanalyser återfinns i not 31.

Reserver för lager, osäkra kundfordringar, garantiåtaganden, varureturer och bonus på leverantörsinköp

Koncernen verkar i flera geografiska marknader med försäljning till såväl konsument som till företag och med ett brett sortiment till många olika kundgrupper. För att kunna tillgodose kundernas behov behöver man hålla ett tillräckligt stort lager av produkter och även tillhandahålla olika former av garantier för att produkterna fungerar på avsett sätt samt erbjuda rätt att returnera varor som beställts felaktigt av kunden. Med den typ av verksamhet som bedrivs inom koncernen föreligger risk för såväl kundförluster som att vissa av koncernens lagerförda produkter inte kan realiseras till de värden de bokförts till samt även en risk att bolaget har garantiåtaganden eller anspråk på returer som sträcker sig längre än de avsättningar som finns för dessa åtaganden. Regressrätt för varuförsäljningen föreligger vanligtvis gentemot leverantör, varvid garantiåtaganden normalt endast utgör mindre belopp för koncernen. Koncernen har fastställda principer för reservering av kundfordringar, inkuransavsättningar avseende varulager och avsättningar för garantiåtaganden och returer av varor. Dessa principer är i sig uppskattningar av historiska utfall och utvärderas löpande för att säkerställa att de följer verkliga utfall vad gäller kundförluster, inkurans, garantiåtagande och varureturer. För räkenskapsåret och jämförelseåret lämnas ingen ytterligare information om inkuransavsättningar respektive avsättningar för garantiåtaganden och varureturer då väsentlighet ej föreligger. Koncernens inköp av varor berättigar också till att bonus erhålls i efterhand från leverantörer vilket beräknas och bedöms vid varje bokslutstidpunkt utifrån avtal och inköpsvolymer vilket får påverkan på värdet på lager samt kostnad för såld vara.

Ytterligare information om kreditförlustreserver avseende kundfordringar återfinns i not 19.

Uppskjutna skatter

Vid upprättandet av de finansiella rapporterna gör Mekonomen Group en beräkning av inkomstskatten för varje skattejurisdiktion där koncernen är verksam, liksom av uppskjutna skatter hänförliga till temporära skillnader. Uppskjutna skattefordringar som är hänförliga till förlustavdrag och temporära skillnader redovisas om skattefordringarna kan förväntas återvinnas genom framtida beskattningsbara intäkter. Förändringar i antaganden om prognosticerade framtida beskattningsbara resultat, liksom förändringar av skattesatser, kan resultera i betydande skillnader i värderingen av uppskjutna skatter. Mekonomen Group redovisar per den 31 december 2021 uppskjutna skatteskulder överstigande uppskjutna skattefordringar till ett nettobelopp om 354 (387) MSEK. Närmare information om uppskjutna skatter återfinns i not 16.

Nyttjanderättstillgångar och leasingskuld

Koncernen har betydande antal leasing- och hyreskontrakt som omfattas av IFRS 16 vilket innebär att de redovisas i koncernens balansräkning som dels nyttjanderätttstillgång och dels leasingskuld. Värdet på tillgången respektive skulden är beroende av flertalet antaganden, såsom räntan som diskonterar skulden till nuvärde samt bedömning av sannolikhet att utnyttja förlängningsoptioner. Förändringar i antaganden och bedömningar kan resultera i betydande skillnader i koncernens värde på nyttjanderättstillgången samt leasingskulden.

Beräkningen av nuvärdet baseras på en marginell låneränta fastställd utifrån land, löptid och kreditvärdighet för respektive enhet. Den vägda genomsnittliga marginella upplåningsräntan som tillämpats uppgår till 2,47%.

Möjligheten att förlänga ett avtal inkluderas endast i leasingavtalets längd om det är rimligt att anta att avtalet förlängs (eller inte avslutas). Hyreskontrakt med förlängningsoption delas in i tre olika kategorier baserat på marknadsläge för fastigheten och dess betydelse för affärsverksamheten. Utifrån dessa kategorier bedöms leasingperioden. Bedömningen omprövas om det uppstår väsentlig händelse eller förändring i omständigheten som påverkar denna bedömning och förändringen är inom leasetagarens kontroll.

Leasingskulden per 2021-12-31 uppgick till 1 648 (1 601) MSEK. För förfallostruktur avseende odiskonterade kassaflöden, se not 11. Ytterligare information om leasing återfinns i not 15.

Covid-19

Covid-19 har under året haft påverkan på koncernens verksamheter vilket har beaktats i flertalet av de uppskattningar och bedömningar som gjorts. Bedömningen är att covid-19 har haft viss effekt på efterfrågan på olika marknader och olika nivåer under året beroende på smittspridning och nedstängningar av samhällen. Covid-19 har därmed beaktats i årets nedskrivningsprövning för goodwill då bedömd effekt av fortsatt påverkan av covid-19 under 2022 beaktats i den budget som ingår i nedskrivningsprövningen. Vidare har covid-19 beaktats vid bedömning av reserver avseende kundfordringar och varulager som beskrivs i stycket ovan men det har ej föranlett några utökade reserver då koncernen hittills inte sett några ökade kundförluster eller större risker för övertaliga artiklar i lager.

NOT 3 SEGMENTSINFORMATION

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I Mekonomen Group har denna funktion identifierats som bolagets vd och tillika koncernchef.

Sedan 2019 presenteras Mekonomen Group med fyra affärsområden, FTZ, Inter-Team, MECA/Mekonomen och Sørensen og Balchen.

Affärsområde FTZ inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Danmark.

Affärsområde Inter-Team inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Polen samt exportverksamhet.

Affärsområde MECA/Mekonomen inkluderar i huvudsak grossist-, butiks-, verkstads- och fleetverksamhet i Sverige, Norge och Finland. Affärsområdet består av verksamheterna MECA, Mekonomen samt ett antal mindre verksamheter.

Affärsområde Sørensen og Balchen inkluderar i huvudsak grossist- och butiksverksamhet i Norge.

Sørensen og Balchen är det affärsområde i koncernen som har störst andel försäljning direkt till konsument och är därmed mer exponerat mot detaljhandeln än koncernen i övrigt.

"Centrala funktioner" innefattar koncerngemensamma funktioner inkluderande även Mekonomen AB. Den externa verksamheten inom ProMeister Solutions redovisas från 2021 i MECA/Mekonomen. Jämförelsetal har omräknats. "Centrala funktioner" uppnår ej kvantitativa gränsvärden för att rapporteras separat och nyttan bedöms vara begränsad för de finansiella rapporternas användare att rapportera som segment.

"Övriga poster" inkluderar förvärvsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB:s direkta förvärv, samt eliminering av koncerninterna intäkter om 242 (214) MSEK. Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven MECA, FTZ och Inter-Team samt Sørensen og Balchen till och med april 2021, om 141 (155) MSEK.

Koncernchefen bedömer rörelsesegmentens resultat på rörelseresultatnivå. Finansiella poster fördelas inte på segmenten, eftersom de påverkas av åtgärder som vidtas av den centrala finansförvaltningen. Fördelning av tillgångar och skulder på segmentsnivå rapporteras ej regelbundet.

	FTZ		Inter-Team		MECA/ Mekonomen		Sørensen og Balchen		Centrala funktioner		Övriga poster		Koncernen	
MSEK	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Intäkter														
Extern nettoförsäljning	3 480	3 369	2 091	1 988	5 857	5 363	873	791	7	1			12 309	11 511
Interna intäkter	–	–	6	2	83	105	31	32	122	75	–242	–214	–	–
Övriga intäkter	4	7	66	25	126	170	11	10	37	39			243	253
Summa Intäkter	**3 484**	**3 376**	**2 163**	**2 014**	**6 066**	**5 638**	**915**	**833**	**166**	**115**	**–242**	**–214**	**12 552**	**11 763**
Rörelseresultat (EBIT)	**352**	**331**	**102**	**86**	**447**	**352**	**185**	**170**	**–51**	**–46**	**–141**	**–155**	**894**	**738**
Finansiella poster – netto													–134	–141
Resultat före skatt													**759**	**596**
Investeringar materiella tillgångar[1)]	5	14	18	13	67	68	4	6	0	1			95	103
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar[1)]	33	11	5	5	33	33	0	0	7	0			78	49
Avskrivningar och nedskrivningar (materiella tillgångar)	14	15	11	13	79	94	5	4	0	0			110	126
Avskrivningar i nyttjanderätts-tillgångar	83	84	29	32	318	319	43	42	0	4			473	480
Avskrivningar och nedskrivningar (immateriella tillgångar)[2)]	2	3	3	2	76	70	0	0	2	0	141	155	223	230
Antal anställda i medeltal perioden[3)]	1 125	1 126	1 472	1 396	2 219	2 119	274	251	29	19			5 118	4 912
Antal egna butiker	50	51	83	79	229	229	39	37	–	–			401	396
Antal samarbetande butiker	–	–	2	3	49	48	27	28	–	–			78	79
Antal butiker i kedjan	**50**	**51**	**85**	**82**	**278**	**277**	**66**	**65**	**–**	**–**			**479**	**475**
Nyckeltal														
EBIT-marginal, %[4)]	10	10	5	4	7	6	21	21					7	6
Omsättningsförändring, %[4)]	3	0	5	–8	9	–4	10	4					7	–3
Intäkter/anställd, TSEK	3 097	2 998	1 470	1 443	2 734	2 660	3 336	3 319					2 452	2 395
Rörelseresultat/anställd, TSEK	313	294	69	62	201	166	674	677					175	150

1. Verksamheten inom ProMeister Solutions redovisas från 2021 i MECA/Mekonomen. Tidigare ingick verksamheten i Centrala funktioner. Jämförelsetal har omräknats.
2. Investeringar är exklusive bolags- och rörelseförvärv och exklusive leasingkontrakt enligt IFRS 16.
3. Inklusive avskrivningar och nedskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar.
4. Förändring i koncerngemensamma funktioner medför justering i antal anställa, jämförelsetal har räknats om.
5. Vid beräkning av rörelsemarginal samt omsättningsökning för segmenten har den interna försäljningen exkluderats.

Försäljning mellan segment sker på marknadsmässiga villkor. De intäkter från externa kunder som rapporteras till koncernledningen värderas på samma sätt som i resultaträkningen.

Nettoomsättning från externa kunder härrör i huvudsak från varuförsäljning, vilken utgör ca 96 (96) % av nettoomsättningen. Resterande nettoomsättning härrör från verkstadstjänster samt års- och licensavgifter till anslutna butiker och verkstäder.

En uppdelning av nettoomsättningen från externa kunder, avseende varuförsäljning, fördelat per kundgrupp ser ut som följer:

Analys av nettoomsättning per kundgrupp, %	2021	2020
– Anslutna verkstäder	32%	31%
– Övriga företagskunder	51%	52%
– Konsument	15%	14%
– Samarbetande butiker	2%	3%
Summa nettoomsättning	**100%**	**100%**

NOT 3 FORTS. SEGMENTSINFORMATION

Företaget har sitt säte i Sverige. Fördelning av intäkter från externa kunder i Sverige och övriga geografiska marknader presenteras i nedan tabell:

	Danmark		Finland		Norge		Polen		Sverige		Övrigt		Totalt	
Nettoomsättning per land	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
FTZ	3 480	3 369	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	3 480	3 369
Inter-Team	–	–	–	–	–	–	2 091	1 988	–	–	–	–	2 091	1 988
MECA/Mekonomen	–	–	111	91	2 182	2 025	–	–	3 564	3 247	–	–	5 857	5 363
Sørensen og Balchen	–	–	–	–	873	791	–	–	–	–	–	–	873	791
Centrala funktioner	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	7	1	7	1
Summa	**3 480**	**3 369**	**111**	**91**	**3 055**	**2 815**	**2 091**	**1 988**	**3 564**	**3 247**	**7**	**1**	**12 309**	**11 511**

Koncernen har inga enskilda kunder som svarar för tio procent eller mer av koncernens intäkter.

Summa anläggningstillgångar, andra än finansiella instrument och uppskjutna skattefordringar (det finns inga tillgångar i samband med förmåner efter avslutad anställning eller rättigheter enligt försäkringsavtal), som är lokaliserade i Sverige uppgår till 3 051 (3 116) MSEK och summan av sådana anläggningstillgångar lokaliserade i andra länder uppgår till 4 430 (4 348) MSEK, varav i Danmark 3 022 (3 011) MSEK och i Norge 1 167 (1 120) MSEK.

NOT 4 REVISIONSKOSTNADER

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
PwC				
Revisionsuppdrag	11	11	2	1
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	2	1	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Övriga tjänster	0	0	–	–
Summa PwC[1]	**13**	**12**	**2**	**1**
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0	0	–	–
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdrag	0	0	–	–
Skatterådgivning	0	0	–	–
Övriga tjänster	0	0	–	–
Summa övriga	**0**	**0**	**–**	**–**
Totala arvoden till revisorer	**14**	**13**	**2**	**1**

1. Av totalt arvode från PwC för koncernen om 13 (12) MSEK avser 7 (7) MSEK arvode för revisionsuppdrag och 0 (0) MSEK arvode för övriga tjänster utöver revisionsuppdraget fakturerat från PwC Sverige. Av totalt arvode från PwC för moderbolaget om 2 (1) MSEK, avser 2 (1) MSEK arvode fakturerat från PwC Sverige.

NOT 5 MEDELANTALET ANSTÄLLDA, LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA AVGIFTER

	2021		2020	
Medelantalet anställda	Antal anställda	Varav män, %	Antal anställda	Varav män, %
Moderbolaget				
Sverige	6	50	6	50
Totalt i moderbolaget	**6**	**50**	**6**	**50**
Dotterföretag				
Sverige	1 473	81	1 414	82
Danmark	1 125	88	1 126	88
Norge	1 014	84	941	84
Polen	1 472	81	1 396	83
Övriga länder	29	86	30	87
Totalt i dotterföretag	**5 112**	**83**	**4 906**	**84**
Koncernen totalt	**5 118**	**87**	**4 912**	**84**

Löner, ersättningar m.m. TSEK	Löner och andra ersättningar	Soc. kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Soc. kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	29 862	16 247 (5 648)	23 474	12 616 (4 480)
Dotterföretag	2 063 613	490 658 (177 826)	1 935 260	457 093 (176 827)
Koncernen totalt	**2 093 475**	**506 905 (183 474)**	**1 958 734**	**469 709 (181 307)**

Löner och andra ersättningar fördelade mellan vd och styrelseledamöter samt övriga anställda, TSEK[1]	Styrelse och vd[2] (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda (varav tantiem o.d.)	Styrelse och vd[2] (varav tantiem o.d.)	Övriga anställda (varav tantiem o.d.)
Moderbolaget				
Mekonomen AB	13 152 (4 359)	16 710 (5 839)	11 149 (2 597)	12 325 (2 882)
Totalt i moderbolaget	**13 152 (4 359)**	**16 710 (5 839)**	**11 149 (2 597)**	**12 325 (2 882)**
Dotterföretag i Sverige	20 604 (2 946)	659 831 (3 471)	15 494 (1 467)	622 487 (2 061)
Dotterföretag utomlands				
Danmark	4 168 (1 226)	663 451 (8 049)	3 136 (0)	654 942 (20 435)
Norge	15 458 (1 969)	512 177 (10 963)	10 747 (335)	468 840 (12 376)
Polen	3 337 (1 385)	170 944 (1 289)	2 429 (0)	142 269 (0)
Övriga länder	0 (0)	13 643 (0)	0 (0)	14 916 (0)
Totalt i dotterföretag	**43 567 (7 526)**	**2 020 046 (23 772)**	**31 806 (1 802)**	**1 903 454 (34 872)**
Koncernen totalt	**56 719 (11 885)**	**2 036 756 (29 611)**	**42 955 (4 399)**	**1 915 779 (37 754)**

1. Personalkostnaderna har under 2020 påverkats positivt till följd av stöd på grund av covid-19 avseende nedsättning av arbetsgivaravgifter, stöd till sjuklön samt permitteringsstöd och stöd för andra personalrelaterade kostnader uppgående till 48 MSEK inom affärsområde MECA/Mekonomen, Inter-Team och Sørensen og Balchen.
2. Ersättning till styrelse och vd inkluderar moderbolag och i förekommande fall även dotterbolag i respektive land.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Det årliga styrelsearvodet fastställdes enligt årsstämmobeslut 2021 till 3 035 (2 520) TSEK. Härav utgör 650 (620) TSEK arvode till styrelsens ordförande samt 420 (400) TSEK till styrelsens vice ordförande samt 315 (300) TSEK till var och en av de övriga styrelseledamöterna. Till ledamöter i styrelsens revisionsutskott utgår 125 (120) TSEK till revisionsutskottets ordförande och 55 (50) TSEK vardera till revisionsutskottets övriga ledamöter. Till ledamöter i styrelsens ersättningsutskott utgår 50 (45) TSEK till ersättningsutskottets ordförande och 25 (25) TSEK vardera till ersättningsutskottets övriga ledamöter.

I dotterbolagens styrelser i övrigt utgår inget styrelsearvode.

Den verkställande direktören Pehr Oscarson har en grundlön om 470 450 SEK per månad samt en rörlig lönedel vilken baseras på bolagets resultat och individuella kvalitativa parametrar och som maximalt kan uppgå till 60 procent av grundlönen per år. Styrelsen får tillfälligt avvika från dessa riktlinjer, helt eller delvis, om det i enskilda fall finns skäl för det, och avvikelse är nödvändig för att tillgodose bolagets långsiktiga intresse, inklusive hållbarhet, eller för att säkerställa dess ekonomiska bärkraft. Vd ingår i LTIP 2019, LTIP 2020 och LTIP 2021, som beslutades om vid årsstämman 2019, 2020 respektive 2021. Vd erhåller pensionsförmån uppgående till högst 30 procentenheter av grundlönen. Övrig förmån utgår i huvudsak i form av tjänstebil. Uppsägningstiden är tolv månader vid uppsägning från bolagets sida samt sex månader vid uppsägning från vd. Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå vid uppsägning från bolagets sida.

För övriga ledande befattningshavare följer ersättningen de principer som beslutades på årsstämman 2021. Dessa innebär att företaget ska sträva efter att erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar, att kriterierna därvid ska baseras på arbetsuppgifternas betydelse, krav på kompetens, erfarenhet och prestation samt att ersättningen består av följande delar:

- fast grundlön
- rörlig ersättning
- långsiktigt aktiebaserat ersättningsprogram (LTIP)
- pensionsförmåner samt
- övriga förmåner och
- avgångsvillkor

Den rörliga ersättningen för ledande befattningshavare, förutom vd, baseras dels på koncernens resultat och dels på individuella kvalitativa parametrar och är maximerad till en viss procent av den fasta årslönen. Procentsatsen är knuten till varje individs position och varierar mellan 33 och 60 procentenheter för personer i koncernledningen. Styrelsen får tillfälligt avvika från dessa riktlinjer, helt eller delvis, om det i

enskilda fall finns skäl för det, och avvikelse är nödvändig för att tillgodose bolagets långsiktiga intresse, inklusive hållbarhet, eller för att säkerställa dess ekonomiska bärkraft. Övriga förmåner utgörs i huvudsak av tjänstebil. Pensionspremier utgår med ett belopp som baseras på ITP-planen eller motsvarande system för anställda utomlands. Pensionsgrundande lön utgörs av grundlön samt för de som har ITP 1 även för bonusrelaterade ersättningar i enlighet för principerna i ITP 1. Bolaget tillämpar en uppsägningstid om högst tolv månader. Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå vid uppsägning från bolagets sida. Vid egen uppsägning gäller sex månaders uppsägningstid. Frågor om ersättningen till bolagsledningen beslutas av styrelsens ersättningsutskott. Ersättning till vd beslutas dock av styrelsen i sin helhet.

Långsiktigt aktiebaserat ersättningsprogram beslutas dock av årsstämman.

Aktierelaterade ersättningar

På årsstämman 2021 beslutades att därutöver inrätta ett långsiktigt aktiebaserat incitamentsprogram (LTIP 2021), i enlighet med styrelsens förslag. Sedan tidigare finns även LTIP 2019 och LTIP 2020. De huvudsakliga motiven till att inrätta LTIP 2019, LTIP 2020 och LTIP 2021 är att sammanlänka aktieägarnas respektive bolagsledningens och andra nyckelpersoners intressen för att säkerställa maximalt långsiktigt värdeskapande samt att uppmuntra till eget aktieägande i Mekonomen Group.

För att delta i LTIP 2019, LTIP 2020 och LTIP 2021 krävs en egeninvestering i aktier i Mekonomen Group ("investeringsaktier"), som allokeras till respektive program. Varje investeringsaktie berättigar till fem aktierätter. De fem aktierätterna är indelade i Serie A och Serie B. Av de fem aktierätter deltagarna erhåller för varje investeringsaktie gäller att 1 aktierätt är av Serie A och fyra Serie B. För båda serierna krävs fortsatt anställning samt fortsatt ägande av investeringsaktierna.

LTIP 2019

Tilldelning för LTIP 2019 av serie A beror på totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) vilket mäts första kvartalet 2019 mot första kvartalet 2022 samt bolagets soliditet vid årsbokslutet 2021. Tilldelning av serie B beror dessutom på avkastning per aktie (EPS) under perioden jämfört med budget 2019 enligt olika nivåer. Styrelsen har fastställt en miniminivå och en maxnivå under mätperioden och utfallet kommer mätas enligt en linjär skala. Intjänandeperioden för LTIP 2019 inleds vid tilldelningstidpunkten vilket var i juni 2019 och löper ut i samband med att delårsrapporten för perioden 1 januari–31 mars 2022 publiceras.

Eventuell tilldelning av aktier sker normalt inom två veckor efter offentliggörandet av Mekonomens delårsrapport för perioden 1 januari–31 mars 2022. I enlighet med villkoren har koncernledningen för Mekonomen Group samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen, totalt 15 personer, förvärvat eller innehar sedan tidigare 14 007 aktier. För att säkerställa leverans av aktier enligt LTIP 2019, har bolaget under perioden 3 juli–10 juli 2019 återköpt 30 000 aktier. Sedan tidigare har bolaget 63 250 aktier i eget förvar. Därmed har bolaget per utgången av 2019 sammanlagt 93 250 aktier i eget förvar för att säkerställa leverans av aktier avseende LTIP 2019. Då totalt antal aktier i Mekonomen uppgår till 56 416 622, motsvarar detta 0,17%. Kostnaden för programmet redovisas baserat på det verkliga värdet per aktierätt vid tilldelningstidpunkten, uppgående till 66,70 och beräknat antal aktier som kommer tjänas in. Årets totala kostnad uppgår till 0,4 MSEK inklusive sociala avgifter.

LTIP 2020

Tilldelning för LTIP 2020 av serie A beror på totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) vilket mäts första kvartalet 2020 mot första kvartalet 2023. Tilldelning av serie B beror dessutom på att vissa villkor uppfylls för tillväxt i Justerad EBIT samt minskning av Nettoskuld / EBITDA, där avslutas mätperioden 31 december 2022. Styrelsen har fastställt en miniminivå och en maxnivå under mätperioden och utfallet kommer mätas enligt en linjär skala. Intjänandeperioden för LTIP 2020 inleds vid tilldelningstidpunkten vilket var i september 2020 och löper ut i samband med att delårsrapporten för perioden 1 januari–31 mars 2023 publiceras.

Eventuell tilldelning av aktier sker normalt inom två veckor efter offentliggörandet av Mekonomens delårsrapport för perioden 1 januari–31 mars 2023. I enlighet med villkoren har koncernledningen för Mekonomen Group samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen, totalt 26 personer, förvärvat eller innehar sedan tidigare 38 000 aktier. För att säkerställa leverans av aktier enligt LTIP 2020, har bolaget ingått ett avtal om en aktieswap om 18 MSEK. Det verkliga värdet på Mekonomen-aktien vid ingången av swapavtalet redovisas som en minskning i eget kapital i enlighet med IAS 32. Kostnaden för programmet redovisas baserat på det verkliga värdet per aktierätt vid tilldelningstidpunkten, uppgående till 94,90 och beräknat antal aktier som kommer tjänas in. Årets totala kostnad uppgår till 5,3 MSEK inklusive sociala avgifter.

LTIP 2021

Tilldelning för LTIP 2021 av serie A beror på totalavkastningen på bolagets aktier (TSR) vilket mäts första kvartalet 2021 mot första kvartalet 2024. Tilldelning av serie B beror dessutom på att vissa villkor uppfylls för tillväxt i Justerad EBIT samt minskning av Nettoskuld / EBITDA, där avslutas mätperioden 31 december 2023. Styrelsen har fastställt en miniminivå och en maxnivå under mätperioden och utfallet kommer mätas enligt en linjär skala. Intjänandeperioden för LTIP 2021 inleds vid tilldelningstidpunkten vilket var i juni 2021 och löper ut i samband med att delårsrapporten för perioden 1 januari–31 mars 2024 publiceras.

Eventuell tilldelning av aktier sker normalt inom två veckor efter offentliggörandet av Mekonomens delårsrapport för perioden 1 januari–31 mars 2024. I enlighet med villkoren har koncernledningen för Mekonomen Group samt vissa andra nyckelpersoner i koncernen, totalt 28 personer, förvärvat eller innehar sedan tidigare 36 760 aktier. För att säkerställa leverans av aktier enligt LTIP 2021, har bolaget ingått ett avtal om en aktieswap om 20 MSEK. Det verkliga värdet på Mekonomen-aktien vid ingången av swapavtalet redovisas som en minskning i eget kapital i enlighet med IAS 32. Kostnaden för programmet redovisas baserat på det verkliga värdet per aktierätt vid tilldelningstidpunkten, uppgående till 152,90 och beräknat antal aktier som kommer tjänas in. Årets totala kostnad uppgår till 3,6 MSEK inklusive sociala avgifter.

Det finns inga andra pågående aktierelaterade incitamentsprogram.

	Grundlön[1]		Bonus[2]		Styrelsearvode[3]		Övriga förmåner		Pensionspremier	
Befattningshavare/-kategori, TSEK	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Robert M. Hanser, styrelsens ordförande					730	–				
John S. Quinn, tidigare styrelseordförande					–	695				
Helena Skåntorp, styrelsens vice ordförande					545	520				
Eivor Andersson, styrelseledamot					365	345				
Kenny Bräck, styrelseledamot					315	300				
Joseph M. Holsten, styrelseledamot					370	350				
Magnus Håkansson, styrelseledamot					370	350				
Michael Løve, styrelseledamot					340	–				
Arja Taaveniku, tidigare styrelseledamot					–	325				
Vd och koncernchef Pehr Oscarson	5 758	5 420	4 359	2 713			89	89	1 888	1 613
Övriga ledande befattningshavare, 5 (5) st[4]	10 871	9 018	5 839	2 882			406	353	3 762	2 745
Summa	**16 629**	**14 438**	**10 198**	**5 595**	**3 035**	**2 885**	**495**	**441**	**5 650**	**4 358**

1. Grundlön i denna tabell inkluderar semestertillägg.
2. Bonus för vd och koncernchef samt övriga ledande befattningshavare inkluderar kostnader för de långsiktiga aktiebaserade ersättningsprogrammen (LTIP).
3. I styrelsearvode ingår arvode till ledamöter i styrelsens utskott. Av årsstämman fastställda arvoden och ersättningar kostnadsförs kalenderårsvis.
4. Genomsnittligt antal personer i ledningsgruppen, förutom vd och koncernchef, uppgick under 2021 till 5 (5) stycken, varav 3 (3) kvinnor. Koncernledningen består av koncernens vd och koncernchef, CFO, Inköpsdirektör, Kommunikation & marknadsdirektör och Direktör Juridik & hållbarhet samt Direktör Affärsutveckling & Strategi.

En närmare presentation av styrelsen och koncernledningen samt dess förändringar under året finns på sidorna 48–49.

NOT 6 AV- OCH NEDSKRIVNINGAR MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Planenlig avskrivning materiella anläggningstillgångar	–107	–107	0	0
Planenlig avskrivning nyttjanderättstillgångar	–473	–480	–	–
Nedskrivning av materiella anläggningstillgångar	–	–	–	–
Nedskrivning av nyttjanderättstillgångar[1)]	–2	–20	–	–
Summa av- och nedskrivningar materiella anläggningstillgångar	**–582**	**–606**	**0**	**0**
Avskrivning varumärken	0	0	–	–
Avskrivning kundrelationer	–166	–179	–	–
Avskrivning franchisekontrakt	–1	–4	–	–
Avskrivning balanserade utgifter för IT-system	–56	–47	–	–
Summa av- och nedskrivningar immateriella anläggningstillgångar	**–223**	**–230**	**–**	**–**
Summa	**–805**	**–836**	**0**	**0**

1. Avser nedskrivning av hyreskontrakt i samband med nedstängning av butiker.

NOT 7 RESULTAT FRÅN ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2021	2020
Utdelning	530	474
Summa	**530**	**474**

NOT 8 BOKSLUTSDISPOSITIONER

	Moderbolaget	
	2021	2020
Erhållna koncernbidrag	244	126
Lämnade koncernbidrag	–18	–41
Förändring överavskrivningar	0	0
Förändring periodiseringsfond	24	–27
Summa	**250**	**59**

NOT 9 VALUTAKURSDIFFERENSER – NETTO

Valutakursdifferenser har redovisats i resultaträkningen enligt följande:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Valutakursdifferenser i rörelseresultatet	10	–18	0	–1
Valutakursdifferenser i finansnettot	–8	–2	–70	91
Summa	**3**	**–19**	**–70**	**90**

NOT 10 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Aktuell skatt				
Sverige	–46	–12	–23	–17
Övriga länder	–163	–177	–	–
Summa aktuell skatt	**–209**	**–189**	**–23**	**–17**
Förändringar i uppskjuten skatt temporära skillnader	36	39	6	2
Redovisad skattekostnad	**–172**	**–150**	**–17**	**–15**
Skatt på årets resultat				
Redovisat resultat före skatt	759	596	607	537
Skatt enligt gällande skattesats	–164	–130	–125	–115
Skatt på schablonränta på periodiseringsfonder	0	0	0	0
Skatteeffekt av kostnader som inte är skattemässigt avdragsgilla				
Övriga ej avdragsgilla kostnader	–7	–9	–1	–1
Övriga ej skattepliktiga intäkter	1	1	109	101
Effekt av korrigeringar från föregående år	7	1	–	–
Effekt av ej aktiverade underskottsavdrag	–9	–10	–	–
Effekt av förändring i den svenska skattesatsen[1)]	–	–2	–	–1
Redovisad skattekostnad	**–172**	**–150**	**–17**	**–15**

1. Bolagsskatten i Sverige sänks i två steg från 2019 vilket fått effekt på beräkningen för uppskjuten skatt i balansräkningen 2020, vilket påverkat skatten negativt med 2 MSEK.

Vägd genomsnittlig skattesats uppgår till 21,60% (21,84%).

NOT 11 KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR, FINANSIELL RISKHANTERING

Upplysningar om finansiella instrument som värderats till verkligt värde i balansräkningen

Nedan visas hur de finansiella instrumenten har värderats till verkligt värde i balansräkningen. Detta görs genom att dela in värderingarna i tre nivåer:

Nivå 1: Verkligt värde bestäms enligt priser noterade på en aktiv marknad för samma instrument.

Nivå 2: Verkligt värde bestäms utifrån antingen direkt (som pris) eller indirekt (härlett från priser) observerbar marknadsdata som inte inkluderas i nivå 1.

Nivå 3: Verkligt värde bestämt utifrån indata som inte är observerbara på marknaden.

Mekonomens samtliga finansiella instrument som värderas till verkligt värde ingår i Nivå 2, förutom tilläggsköpeskilling som ingår i Nivå 3.

Beräkning av verkligt värde

Följande sammanfattar de metoder och antaganden som främst använts för att fastställa verkligt värde på de finansiella instrument som redovisas i tabellen nedan.

För i förekommande fall noterade värdepapper bestäms verkligt värde med utgångspunkt från tillgångens noterade genomsnittskurs på balansdagen utan tillägg för transaktionskostnader vid anskaffningstillfället.

För valutakontrakt bestäms det verkliga värdet med utgångspunkt från noterade kurser. Det verkliga värdet för ränteswappar baseras på en diskontering av beräknade framtida kassaflöden enligt kontraktets villkor och förfallodagar och med utgångspunkt i marknadsräntan för liknande instrument på balansdagen. I de fall diskonterade kassaflöden har använts, beräknas framtida kassaflöden på den av företagsledningen bästa bedömningen. Den diskonteringsränta som använts är marknadsbaserad ränta på liknande instrument på balansdagen.

NOT 11 FORTS. KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR, FINANSIELL RISKHANTERING

Det verkliga värdet på överenskommelsen om villkorad tilläggsköpeskilling är beräknat genom tillämpning av avkastningsvärdeansatsen. Tilläggsköpeskillingarna är samtliga icke räntebärande med relativt kort löptid och uppgår till ej väsentliga belopp för koncernen, varför detaljerade upplysningar om värdering ej lämnas.
Samtliga värderingstekniker som tillämpas är vedertagna på marknaden och tar hänsyn till alla parametrar som marknaden skulle ta i beaktande i prissättningen. Teknikerna ses över regelbundet i syfte att säkerställa tillförlitligheten. Tillämpade antaganden följs upp mot verkliga utfall för att på så sätt identifiera eventuella behov av anpassningar av värderingar och prognosverktyg.

För betalningsmedel, fordringar och skulder med rörlig ränta samt kortfristiga fordringar och skulder (till exempel kundfordringar och leverantörsskulder) har det verkliga värdet likställts med redovisat värde.

Koncernens derivatinstrument värderade till verkligt värde i balansräkningen	21-12-31	20-12-31
Finansiella tillgångar		
Valutaränteswap	–	–
Ränteswappar	3	–
Summa	**3**	**–**
Finansiella skulder		
Valutaränteswap	14	–
Ränteswappar	3	12
Summa	**17**	**12**

Nettoresultat på derivatinstrument, innehav för handel uppgår till 0 (0) MSEK.

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori 2021-12-31[1]	Instrument värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella tillgångar – upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder – upplupet anskaffningsvärde	Summa redovisat värde	Verkligt värde	Ej finansiella tillgångar och skulder	Summa Balansräkning
Finansiella tillgångar							
Finansiella anläggningstillgångar	–	65	–	65	65	26	91
Derivat[5]	3	–	–	3	3	–	3
Kundfordringar	–	974	–	974	974	–	974
Övriga kortfristiga fordringar	–	–	–	–	–	764	764
Likvida medel	–	892	–	892	892	–	892
Summa	**3**	**1 931**	**–**	**1 934**		**790**	**2 724**
Finansiella skulder							
Obligationslån	–	–	1 243	1 243	1 254	–	1 243
Övriga långfristiga skulder, räntebärande[2] [3]	–	–	1 735	1 735	1 735	–	1 735
Långfristiga leasingskulder[4]	–	–	1 181	1 181	–	–	1 181
Långfristiga skulder, icke räntebärande	–	–	–	–	–	40	40
Derivat[5]	17	–	–	17	17	–	17
Tilläggsköpeskillingar, långfristiga	5	–	–	5	5	–	5
Kortfristiga skulder, räntebärande[6]	–	–	197	197	197	0	197
Kortfristiga leasingskulder[4]	–	–	467	467	–	–	467
Leverantörsskulder	–	–	1 684	1 684	1 684	–	1 684
Tilläggsköpeskillingar, kortfristiga	3	–	–	3	3	–	3
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	0	–	1 070	1 070
Summa	**25**	**–**	**6 508**	**6 533**		**1 110**	**7 643**

Finansiella tillgångar och skulder per värderingskategori 2020-12-31[1]							
Finansiella tillgångar							
Finansiella anläggningstillgångar	–	67	–	67	67	31	98
Kundfordringar	–	828	–	828	828	–	828
Övriga kortfristiga fordringar	–	–	–	–	–	678	678
Likvida medel	–	420	–	420	420	–	420
Summa	**–**	**1 316**	**–**	**1 316**		**708**	**2 024**
Finansiella skulder							
Långfristiga skulder, räntebärande[2] [3]	–	–	2 730	2 730	2 730	–	2 730
Långfristiga leasingskulder[4]	–	–	1 168	1 168	–	–	1 168
Långfristiga skulder, icke räntebärande	–	–	–	–	–	10	10
Derivat[5]	12	–	–	12	12	–	12
Tilläggsköpeskillingar, långfristiga	6	–	–	6	6	–	6
Kortfristiga skulder, räntebärande[6]	–	–	384	384	384	227	611
Kortfristiga leasingskulder[4]	–	–	432	432	–	–	432
Leverantörsskulder	–	–	1 321	1 321	1 321	–	1 321
Tilläggsköpeskillingar, kortfristiga	6	–	–	6	6	–	6
Övriga kortfristiga skulder	–	–	–	–	–	914	914
Summa	**24**	**–**	**6 035**	**6 059**		**1 151**	**7 210**

1. Det redovisade värdet på koncernens icke marknadsnoterade långfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor. På den marknadsnoterade obligationen skiljer sig det verkliga värdet från redovisat värde då marknadsvärdet på obligationen förändrats sedan denna emitterades. Det redovisade värdet på koncernens kortfristiga finansiella instrument värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde då diskonteringseffekten inte är väsentlig.
2. I beloppet ingår skuld relaterad till aktieswap 20 (18) MSEK.
3. Det redovisade värdet på koncernens långfristiga skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde eftersom räntan är i paritet med aktuella marknadsräntor.
4. Leasingskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde och åsätts inte något verkligt värde.
5. Derivatinstrument använda för säkringsändamål.
6. Det redovisade värdet på koncernens kortfristiga skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde motsvarar i allt väsentligt dess verkliga värde då diskonteringseffekten inte är väsentlig.

NOT 11 FORTS. KOMPLETTERANDE UPPLYSNINGAR, FINANSIELL RISKHANTERING

Koncernens förfallostruktur avseende odiskonterade kassaflöden för finansiella skulder och derivat

	21-12-31					
Nominella belopp	2022	2023	2024	2025	2026 och senare	Summa
Obligationslån	33	38	43	44	1 261	1 418
Skulder till kreditinstitut, bankupplåning	228	1 732	–	–	–	1 960
Skuld till leasingbolag	496	432	317	177	313	1 735
Checkräkningskredit	1	–	–	–	–	1
Derivat	9	11	3	5	16	45
Aktieswap	2	18	–	–	–	20
Tilläggsköpeskillingar	3	3	2	–	–	8
Leverantörsskulder	1 684	–	–	–	–	1 684
Summa	**2 456**	**2 234**	**365**	**226**	**1 590**	**6 870**

	20-12-31					
Nominella belopp	2021	2022	2023	2024	2025 och senare	Summa
Skulder till kreditinstitut, bankupplåning	379	1 020	1 756	–	–	3 155
Skuld till leasingbolag	475	424	365	186	287	1 736
Checkräkningskredit	69	–	–	–	–	69
Derivat	7	10	8	–	–	25
Aktieswap	–	–	18	–	–	18
Tilläggsköpeskillingar	6	2	2	2	0	12
Leverantörsskulder	1 321	–	–	–	–	1 321
Summa	**2 256**	**1 456**	**2 148**	**188**	**287**	**6 335**

Tidpunkt då säkrade kassaflöden i säkringsreserven beräknas inträffa och påverka årets resultat

	2022 – Kv 1	2022 – Kv 2	2022 – Kv 3	2022 – Kv 4	2023	2024 och senare	Summa
Ränteswappar och valutaränteswap	3	2	2	2	11	24	45
Summa	**3**	**2**	**2**	**2**	**11**	**24**	**45**

Kvittning av finansiella tillgångar och skulder
Derivatkontrakten omfattas av juridiskt bindande ramavtal om nettning. Informationen begränsas då beloppen är av mindre värde.

NOT 12 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Goodwill		Varumärken		Franchisekontrakt		Kundrelationer		Balanserade utgifter för IT-system		Summa koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari	**3 679**	**3 770**	**844**	**869**	**42**	**43**	**1 661**	**1 637**	**364**	**329**	**6 592**	**6 650**
Anskaffningar	–	–	–	–	–	–	–	–	78	49	78	49
Anskaffningar tillkomna genom förvärv	16	25	–	–	–	–	5	47	9	0	30	72
Omklassificering	–				–		–		6		6	–
Avyttringar/utrangeringar	–3	–2	–	–	–	–	0	–1	–5	–13	–8	–16
Omräkningsdifferens valuta	69	–113	13	–25	0	–1	11	–23	1	–1	94	–163
Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december	**3 761**	**3 679**	**857**	**844**	**42**	**42**	**1 677**	**1 661**	**454**	**364**	**6 793**	**6 592**
Ingående ack av- och nedskrivningar, 1 januari	**0**	**0**	**–4**	**–3**	**–41**	**–37**	**–917**	**–736**	**–218**	**–174**	**–1 182**	**–953**
Avyttringar/utrangeringar	–	–	–	–	–	–	0	0	3	2	4	3
Årets avskrivningar	–	–	0	0	–1	–4	–166	–179	–56	–47	–223	–230
Årets nedskrivningar	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Omräkningsdifferens valuta	–	–	–	–	–	0	2	–2	0	0	2	–2
Utgående ack av- och nedskrivningar, 31 december	**–**	**–**	**–4**	**–4**	**–42**	**–41**	**–1 081**	**–917**	**–270**	**–218**	**–1 399**	**–1 182**
Utgående bokfört värde, 31 december	**3 761**	**3 679**	**853**	**840**	**0**	**1**	**596**	**744**	**184**	**146**	**5 394**	**5 410**

NOT 12 FORTS. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Immateriella anläggningstillgångars redovisade värden fördelar sig på rörelsesegmenten enligt följande:

Rörelsesegmentets redovisade värde per	Goodwill		Varumärken		Franchisekontrakt		Kundrelationer		Balanserade utgifter för IT-System		Summa koncernen	
	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31
FTZ	1 715	1 679	501	491	–	–	505	566	55	12	2 775	2 748
Inter-Team	26	26	27	27	–	–	13	15	10	9	77	77
MECA/Mekonomen	1 589	1 574	270	271	–	–	78	160	108	106	2 046	2 111
Sørensen og Balchen	430	400	55	51	–	1	–	3	–	0	485	455
Centrala funktioner	–	–	–	–	–	–	–	–	11	20	11	20
Summa	**3 761**	**3 679**	**853**	**840**	**–**	**1**	**596**	**744**	**184**	**146**	**5 394**	**5 410**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Goodwill fördelas och testas på koncernens kassagenererande enheter (KGE) identifierade per rörelsesegment. Utöver goodwill finns i koncernen även förvärvade varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod.

Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar då det är fråga om väl etablerade varumärken inom sina respektive marknader, som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla. De varumärken som har identifierats och värderats är hänförliga till förvärvade varumärken i samband med förvärven av Sørensen og Balchen år 2011, MECA år 2012 samt FTZ och Inter-Team år 2018. Övriga varumärken skrivs av och dess redovisade värde vid årets utgång är 0 (1) MSEK. En sammanfattning av goodwill och varumärken med obestämbar nyttjandeperiod på rörelsesegmentsnivå framgår av följande tabell:

	Goodwill 2021						Varumärken (obestämbar nyttjandeperiod) 2021				
Rörelsesegment	21-01-01	Förvärv	Nedskrivningar	Avyttringar	Omräkningsdifferens valuta	21-12-31	21-01-01	Förvärv	Nedskrivningar	Omräkningsdifferens valuta	21-12-31
FTZ	1 679	3	–	–	32	1 715	491	–	–	10	500
Inter-Team	26	–	–	–	0	26	27	–	–	0	27
MECA/Mekonomen	1 574	12	–	–3	7	1 590	270	–	–	–	270
Sørensen og Balchen	400	1	–	–	30	431	51	–	–	4	55
Summa	**3 679**	**16**	**–**	**–3**	**70**	**3 761**	**839**	**–**	**–**	**13**	**853**

	Goodwill 2020						Varumärken (obestämbar nyttjandeperiod) 2020				
Rörelsesegment	20-01-01	Förvärv	Nedskrivningar	Avyttringar	Omräkningsdifferens valuta	20-12-31	20-01-01	Förvärv	Nedskrivningar	Omräkningsdifferens valuta	20-12-31
FTZ	1 739		–	–	–60	1 679	509	–	–	–17	491
Inter-Team	29	–	–	–	–3	26	30	–	–	–3	27
MECA/Mekonomen	1 560	24	–	–2	–8	1 574	270	–	–	–	270
Sørensen og Balchen	442	1	–	–	–43	400	56	–	–	–5	51
Summa	**3 770**	**25**	**–**	**–2**	**–113**	**3 679**	**865**	**–**	**–**	**–25**	**839**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod sker i det fjärde kvartalet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden.

Kassaflödesprognoserna grundar sig på en bedömning av förväntad tillväxttakt och utvecklingen av EBIT-marginal med utgångspunkt från i december månad fastställd budget för 2022, prognoser för de nästkommande fyra åren, ledningens långsiktiga förväntningar på verksamheten samt den historiska utvecklingen. Kassaflödesprognoserna för år två-fem bygger på en årlig tillväxttakt på 2,0 (2,0) procent förutom för Inter-Team där den årliga tillväxttakten bedöms uppgå till 7,0 (7,0) procent. Kassaflöden bortom denna fem-års period har extrapolerats med hjälp av en bedömd tillväxttakt om 2,0 (2,0) procent förutom Inter-Team med hjälp av bedömd tillväxttakt om 2,5 (2,5) procent. Tillväxttakten överstiger inte den långsiktiga tillväxttakten för de marknadssegment där respektive kassagenererande enhet verkar.

Beräknade nyttjandevärden är mest känsliga för förändringar i antaganden om tillväxttakt, EBIT-marginal och den relevanta diskonteringsräntа (WACC, Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden 2021 respektive 2020 sammanfattas enligt följande:

	21-12-31				20-12-31			
	FTZ	Inter-Team	MECA/ Mekonomen	Sørensen og Balchen	FTZ	Inter-Team	MECA/ Mekonomen	Sørensen og Balchen
Diskonteringsränta (WACC) före skatt	8,1%	11,2%	8,8%	9,6%	7,9%	10,6%	9,3%	9,4%
Diskonteringsränta (WACC) efter skatt	6,7%	9,5%	7,2%	7,8%	6,6%	8,9%	7,6%	7,8%
Tillväxttakt bortom prognosperiod	2,0%	2,5%	2,0%	2,0%	2,0%	2,5%	2,0%	2,0%
Total pris- och volymutveckling år två – fem i prognosperioden	2,0%	7,0%	2,0%	2,0%	2,0%	7,0%	2,0%	2,0%
EBIT	352	102	447	185	331	86	352	170

Känslighetsanalys

För samtliga KGE medför en ökning av diskonteringsräntan med två procentenheter, en minskning av den antagna långsiktiga tillväxttakten med två procentenheter eller en försämring av EBIT-marginalen med två procentenheter var för sig inte att något nedskrivningsbehov skulle uppkomma. Mekonomen har utifrån historiskt utfall samt ledningens uppskattningar om framtiden bedömt att ovan intervall täcker in rimliga möjliga förändringar i de viktiga antaganden som identifierats. Dessa beräkningar är hypotetiska och ska inte ses som en indikation på att dessa faktorer är mer eller mindre troliga att förändras. Känslighetsanalysen bör därför tolkas med försiktighet.

Enligt genomförda nedskrivningsprövningar föreligger inget nedskrivningsbehov för goodwill eller andra immateriella tillgångar med obestämbara nyttjandeperioder per 31 december 2021.

NOT 13 FÖRBÄTTRINGSUTGIFTER PÅ ANNANS FASTIGHET

	Koncernen	
	2021	2020
Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari	**105**	**110**
Inköp, om- och tillbyggnader	3	5
Ökning genom rörelseförvärv	–	–
Försäljningar/utrangeringar	–2	–5
Omklassificering	–	–1
Omräkningsdifferens valuta	0	–4
Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december	**106**	**105**
Ingående ack avskrivningar, 1 januari	**–82**	**–80**
Försäljningar/utrangeringar	2	4
Årets avskrivningar	–7	–10
Omräkningsdifferens valuta	0	4
Utgående ack avskrivningar, 31 december	**–87**	**–82**
Utgående bokfört värde, 31 december	**19**	**23**

NOT 14 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark		Inventarier och transportmedel		Pågående nyanläggningar		Summa	
Koncernen	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Ingående ack anskaffningsvärden, 1 januari	**42**	**58**	**864**	**838**	**9**	**26**	**914**	**922**
Inköp	2	6	86	76	4	17	93	98
Ökning genom rörelseförvärv	0	–	1	7	–	–	2	7
Omklassificering	–	–	4	34	–10	–34	–6	0
Försäljningar/utrangeringar	–1	–16	–15	–55	–	–	–16	–71
Omräkningsdifferens valuta	2	–6	9	–36	0	–	11	–42
Utgående ack anskaffningsvärden, 31 december	**46**	**42**	**949**	**864**	**2**	**9**	**997**	**914**
Ingående ack av- och nedskrivningar, 1 januari	**3**	**–11**	**–492**	**–477**	**–**	**–**	**–488**	**–487**
Försäljningar/utrangeringar	1	16	14	50	–	–	14	66
Omklassificering	–	–	0	–	–	–	0	–
Årets avskrivningar	–6	–7	–94	–90	–	–	–100	–97
Omräkningsdifferens valuta	–2	4	–4	25	–	–	–6	30
Utgående ack av- och nedskrivningar, 31 december	**–5**	**3**	**–576**	**–492**	**–**	**–**	**–580**	**–488**
Utgående bokfört värde, 31 december	**42**	**45**	**374**	**372**	**2**	**9**	**417**	**426**

NOT 15 LEASINGAVTAL

Information om leasingavtal där koncernen är leasetagare

I balansräkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

Nyttjanderättstillgångar	2021-12-31	2020-12-31
Byggnader	1 516	1 480
Transportmedel	131	122
Övrigt	4	4
Summa	**1 651**	**1 606**
Leasingskulder		
Långfristiga	1 181	1 168
Kortfristiga	467	432
Summa	**1 648**	**1 600**

För information om förfallostruktur avseende leasingskulder, se not 11 Kompletterande upplysningar finansiell riskhantering.

Tillkommande nyttjanderätter under 2021 uppgick till 508 (358) MSEK.

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till leasingavtal:

	2021	2020
Avskrivningar på nyttjanderättstillgång	–473	–480
varav byggnader	–402	–415
varav transportmedel	–67	–62
varav övrigt	–3	–3
Nedskrivningar av nyttjanderättstillgångar[1]	–2	–20
varav byggnader	–2	–20
Räntekostnader (ingår i finansiella kostnader)	–39	–39
Utgifter hänförliga till korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	–7	–7
Utgifter hänförliga till leasingavtal för vilka den underliggande tillgången är av lågt värde som inte är korttidsleasingavtal (ingår i övriga externa kostnader)	–23	–27
Utgifter hänförliga till variabla leasingbetalningar som inte ingår i leasingskulder (ingår i övriga externa kostnader)	–15	–7

Totalt kassautflöde för leasingavtal 2021 var 492 (528) MSEK.

1. Avser nedskrivning av hyreskontrakt i samband med nedstängning av butiker.

Information om hyresavtal där koncernen är leasegivare

Lokaler leasas till hyresgäster under operationella leasingavtal med månatliga hyresbetalningar. Leasingbetalningar för vissa kontrakt inkluderar KPI-höjningar, men det finns inga andra rörliga leasingbetalningar som beror på ett index eller en ränta. Även om koncernen exponeras för förändringar i restvärdet i slutet av de nuvarande leasingavtalen, ingår koncernen vanligtvis nya operationella leasingavtal och kommer därför inte omedelbart att realisera någon minskning av restvärdet i slutet av dessa leasingavtal.

Upplysning om leasingintäkter	2021	2020
Leasingintäkter, operationell leasing	57	53

Framtida minimileasingavgifter som skall erhållas	2021-12-31	2020-12-31
Inom 1 år	55	49
Mellan 1–2 år	52	44
Mellan 2–3 år	44	43
Mellan 3–4 år	38	24
Mellan 4–5 år	32	13
Mer än 5 år	25	15

Operationella leasingavtal

Från och med den 1 januari 2019 redovisas leasingavtal för koncernen i enlighet med IFRS 16 Leasingavtal. IFRS 16 leasingavtal tillämpas inte i moderbolaget och leasingavgifter periodiseras linjärt över leasingperioden. Nyttjanderättstillgångar och leasingskulder redovisas således inte i moderbolagets balansräkning. Moderbolagets operationella leasingavtal utgörs i huvudsak av hyrda lokaler.

	Moderbolaget	
Upplysning om leasingkostnader, operationell leasing	2021	2020
Lokalhyra	1	0
Leasingkostnader, övrigt	0	0
Summa	**1**	**1**

	Moderbolaget	
Framtida leasingavgifter för icke uppsägningsbara leasingavtal, som förfaller till betalning:	2021-12-31	2020-12-31
Inom ett år	1	1
Senare än ett år men inom fem år	1	1
Efter fem år	–	–
	2	**2**

Av de framtida leasingavgifterna utgör lokalhyror 1 (1) MSEK för moderbolaget.

NOT 16 UPPSKJUTNA SKATTER

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Nedan presenteras uppskjutna skattefordringar- och skulder brutto, med information om den nettning som gjorts avseende bolag inom samma skatterättsliga jurisdiktion.

Uppskjutna skattefordringar (+) /skatteskulder (–)	Koncernen		Moderbolaget	
	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31
Aktiverade underskottsavdrag	5	3	–	–
Temporär skillnad avseende internvinster	42	39	–	–
Temporär skillnad varulagerinkurans	24	20	–	–
Temporära skillnader övrigt	73	64	19	13
Avgår nettning	–141	–125	–	–
Summa uppskjutna skattefordringar	**3**	**1**	**19**	**13**
Obeskattade reserver	–82	–92	–	–
Övervärde immateriella anläggningstillgångar (tillkommit genom förvärv)	–352	–369	–	–
Temporära skillnader övrigt	–64	–53	–	–
Avgår nettning	141	125	–	–
Summa uppskjutna skatteskulder	**–357**	**–388**	**–**	**–**
Summa (netto)	**–354**	**–387**	**19**	**13**

Bruttoförändring av uppskjutna skattefordringar/skatteskulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2021	2020	2021	2020
Ingående balans	–387	–428	13	11
Omräkningsdifferens valuta	–1	11	–	–
Förvärv av dotterföretag	–3	–8	–	–
Redovisning i resultaträkning	36	39	6	2
Skatt som redovisats i totalresultatet	1	–1	–	–
Vid årets slut	**–354**	**–387**	**19**	**13**

Skattemässiga underskottsavdrag

Vid räkenskapsårets slut fanns skattemässiga underskottsavdrag på 0 (0) MSEK i moderbolaget och 892 (828) MSEK i koncernen. För underskott uppgående till 265 (206) MSEK föreligger en tidsbegränsning upp till 10 år. Inga av dessa underskott har åsatts något värde i balansräkningen. Samtliga övriga underskott löper utan tidsbegränsning. Uppskjuten skattefordran avseende skattemässiga underskottsavdrag uppgår i koncernen per balansdagen till 5 (3) MSEK. Uppskjuten skattefordran på resterande underskott har ej åsatts något värde i balansräkningen.

NOT 17 ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Koncernen	
	21-12-31	20-12-31
Avbetalningskontrakt	62	62
Övrigt	6	5
Summa	**68**	**67**

	Koncernen	
Avbetalningskontrakt	21-12-31	20-12-31
Avbetalningskontrakt	64	64
Kreditförlustreserv[1]	–2	–2
Summa	**62**	**62**

	Koncernen	
Kreditförlustreserv avbetalningskontrakt[1]	2021	2020
Kreditförlustreserv vid årets början	–2	–1
Årets förändring av kreditförlustreserv netto	0	–1
Fordringar som skrivits bort under året som ej indrivningsbara	0	0
Omklassificering av omförhandlade kundfordringar	0	0
Omräkningsdifferens valuta	0	0
Kreditförlustreserv vid årets slut	**–2**	**–2**

1. Information begränsas då beloppen är av mindre värde.

Ränteintäkter på avbetalningskontrakt har under året varit 0 (0) MSEK.

NOT 18 VARULAGER

	Koncernen	
	21-12-31	20-12-31
Handelsvaror	3 021	2 704
Summa	**3 021**	**2 704**

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten handelsvaror i resultaträkningen och uppgår till 6 709 (6 318) MSEK. Reserv för inkurans ingår i varulagrets värde. Utöver normal inkuransreserv har inga väsentliga nedskrivningar skett under året (6).

Endast en obetydlig del av varulagret värderas till nettoförsäljningsvärde.

NOT 19 KORTFRISTIGA FORDRINGAR

	Koncernen	
	21-12-31	20-12-31
Kundfordringar	974	828
Skattefordran	39	49
Övriga fordringar	58	71
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	667	558
Summa	**1 738**	**1 506**

	Koncernen	
Kundfordringar	21-12-31	20-12-31
Kundfordringar	1 017	879
Kreditförlustreserv	–43	–51
Summa	**974**	**828**

	Koncernen	
Kreditförlustreserv	2021	2020
Kreditförlustreserv vid årets början	–51	–46
Årets förändring av kreditförlustreserv netto	–10	–20
Förändring av reserv, netto i balansräkning	18	15
Omklassificerat till långfristiga fordringar	0	0
Omräkningsdifferens valuta	0	0
Kreditförlustreserv vid årets slut	**–43**	**–51**

Mekonomen tillämpar den förenklade metoden för förväntade kreditförluster, vilket innebär att förväntade kreditförluster beräknas procentuellt utifrån ett antal olika tidskategorier.

Kundfordringar per 31 december 2021	Ej förfallna	Förfallet upp till 30 dagar	Förfallet upp till 60 dagar	Förfallet mer än 60 dagar	Summa
Redovisade belopp kundfordringar netto	853	83	15	23	**974**
Summa	**853**	**83**	**15**	**23**	**974**

Kundfordringar per 31 december 2020	Ej förfallna	Förfallet upp till 30 dagar	Förfallet upp till 60 dagar	Förfallet mer än 60 dagar	Summa
Redovisade belopp kundfordringar netto	630	165	6	27	**828**
Summa	**630**	**165**	**6**	**27**	**828**

Verkligt värde på kundfordringar överensstämmer med redovisade värden. Kreditkvaliteten på ej reserverade fordringar bedöms vara god. Ränteintäkter på kundfordringar har under året varit 8 (7) MSEK.

NOT 20 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31
Förutbetalda försäkringar	11	7	0	0
Upplupen försäkringsersättning	–	56	–	0
Upplupen leverantörsbonus	532	397	–	–
Övriga interimsfordringar	124	98	1	2
Summa	**667**	**558**	**1**	**2**

NOT 21 LIKVIDA MEDEL

	Koncernen		Moderbolaget	
	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31
Kassa och bank	892	420	425	246
Summa	**892**	**420**	**425**	**246**

NOT 22 UPPLÅNING

	Koncernen		Moderbolaget	
Långfristig	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31
Obligationslån	1 243	–	1 243	–
Skuld till kreditinstitut, bankupplåning	1 715	2 709	1 713	2 706
Leasingskulder	1 181	1 168	–	–
Derivat, ränteswappar och valutaränteswap	17	12	14	–
Aktieswap	20	18	20	18
Summa långfristiga skulder	**4 176**	**3 908**	**2 991**	**2 724**

	Koncernen		Moderbolaget	
Kortfristig	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31
Skuld till kreditinstitut, bankupplåning	197	316	197	316
Checkräkningskredit	–	68	–	68
Leasingskulder	467	432	–	–
Summa kortfristiga skulder	**664**	**816**	**197**	**384**
Summa total upplåning	**4 840**	**4 724**	**3 188**	**3 107**
Checkräkningskredits limit	**320**	**521**	**320**	**520**
– varav outnyttjad del	320	453	320	452

Koncernens långfristiga lån består av ett Term A lån i EUR och en obligation. Det långfristiga Term A lånet i EUR löper till 2023 och amorteras med 5 MEUR per kvartal. Obligationen förfaller i sin helhet 2026. I juni gjordes en extraamortering om 5 MEUR för att återställa amorteringsplanen efter beviljad amorteringsfrihet under ett kvartal 2020. Under året emitterade Mekonomen en icke säkerställd 5-årig obligation om 1 250 MSEK med rörlig ränta (3M Stibor + marginal om 2,50%). Mekonomen återbetalade utnyttjad del av dåvarande RCF, som samtidigt avslutades och ersattes med en ny RCF om totalt 800 MSEK som löper till 2024 med möjlighet till förlängning om 1+1 år. RCF är vid årsskiftet ej utnyttjad. Genom lån i EUR valutasäkrar koncernen nettoinvesteringar i DKK. Koncernen har också ingått en valutaränteswap i NOK för att valutasäkra koncernens nettoinvesteringar i NOK. Valutaränteswappen löper till 2026. Valutaomräkningen av den del av lån som ingår i säkringsrelationen och valutaränteswappen redovisas i övrigt totalresultat. Koncernen har också under året minskat checkräkningskreditens maxbelopp från 520 MSEK till 320 MSEK.

Mekonomen innehar ränteswappar för att minska risken i koncernens kassaflöde till följd av förändrade marknadsräntor. De består av två stycken swappar i EUR om 60,75 MEUR vardera som löper till 2022 respektive 2023, samt en SEK Swap om 500 MSEK som löper till 2024. Den senare ingicks under året. Den tidigare NOK swappen avslutades i förtid i samband med återbetalning av NOK lån. Samtliga räntor, exklusive ränteswappar, är rörliga eller har maximalt 3 månaders bindningstid. Under räkenskapsåret har räntenivån varierat runt cirka 2,2 procent.

Mekonomen AB:s upplåning hos bank omfattas av villkor, s.k. kovenanter, vilka Mekonomen AB uppfyller till sin helhet. Obligationen omfattas även den av kovenanter men dessa skall endast testas och uppfyllas vid särskilda händelser, till exempel nya lån och utbetald utdelning. Reglerna under IFRS 16 Leasingavtal, påverkar inte koncernens förmåga att uppfylla dessa kovenanter. Villkoren inkluderar en ägarförändringsklausul som aktualiseras vid en ägarförändring överstigande 50% eller vid en avnotering. Koncernens långfristiga upplåning sker huvudsakligen under kreditramar med långa kreditlöften, men med kort räntebindningstid. Koncernens räntekostnader avseende upplåning uppgick till 115 (129) MSEK. Se även känslighetsanalys avseende ränterisk i avsnitt känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen samt i not 36. Befintliga checkkrediter är i SEK.

NOT 23 AVSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31
Avsättningar för pensioner	1	3	-	-
Avsättningar för tilläggsköpeskillingar	8	12	-	-
Avsättning för returer	24	23	-	-
Övriga avsättningar	19	11	4	3
Summa	**52**	**49**	**4**	**3**

Förändring under 2021, koncernen	Avsättning för returer och övrigt	Avsättning för tilläggsköpeskillingar
Bokfört värde vid årets början	34	12
– Nya avsättningar	11	0
– Återförda avsättningar	–3	0
Belopp som tagits i anspråk under perioden	0	–4
Valutakurseffekter	1	0
Redovisat värde vid årets slut	**43**	**8**

Avsättningarna består av:

	Koncernen		Moderbolaget	
	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31
Långfristig del	25	19	4	3
Kortfristig del	27	30	–	–
Summa	**52**	**49**	**4**	**3**

Pensioner

Alecta

För tjänstemän i Sverige tryggas ITP 2-planens förmånsbestämda pensionsåtaganden för ålders- och familjepension (alternativt familjepension) genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 10 Redovisning av pensionsplanen ITP 2 som finansieras genom försäkring i Alecta, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2021 har bolaget inte haft tillgång till information för att kunna redovisa sin proportionella andel av planens förpliktelser, förvaltningstillgångar och kostnader vilket medfört att planen inte varit möjlig att redovisa som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen ITP 2 som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Förväntade avgifter nästa rapportperiod för ITP 2-försäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 14 (15) MSEK.

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska metoder och antaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Vid utgången av 2021 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 172 procent (2020: 148 procent).

Pensionsförpliktelser

Samtliga pensionsförpliktelser avser anställda i dotterföretag i Norge. Koncernen är förpliktigad till pensionsavsättning enligt norsk lag om tjänstepension. Koncernen har totalt tre (fem) stycken förmånsbestämda pensionsplaner som tillsammans omfattar 36 (44) yrkesaktiva respektive 40 (47) pensionärer. Pensionsförmånen är i huvudsak avhängig antal intjäningsår, lönenivå vid pensionering och storleken på förmånen. Förpliktelsen täcks genom försäkringsbolag. Arbetsgivaravgift ingår i nettopensionsförpliktelsen. De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

	Koncernen	
	21-12-31	20-12-31
Nuvärdet av fonderade förpliktelser	43	50
Verkligt värde på förvaltningstillgångar	–45	–51
Underskott i fonderade planer	**–2**	**–1**
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	–	–
Nettoskuld (+)/Nettotillgång (–) i balansräkningen[1]	**–2**	**–1**

1. Varav nettotillgångar om 4 (4) MSEK redovisas bland övriga finansiella anläggningstillgångar i koncernens balansräkning.

Nuvärde av förpliktelser	Koncernen 2021	2020
Ingående balans	50	61
Årets brutto pensionskostnad	1	2
Räntekostnad	1	1
Pensionsutbetalning	–2	–2
Aktuariella vinster och förluster[1]	2	–6
Avslut av avtal	–12	–
Valutakursdifferenser	3	–6
Utgående balans	**43**	**50**

Verkligt värde på förvaltningstillgångar	Koncernen 2021	2020
Ingående balans	51	54
Förväntad avkastning	1	1
Inbetalningar	2	3
Pensionsutbetalning	–2	–2
Aktuariella vinster och förluster[1]	–2	0
Avslut av avtal	–9	–
Valutakursdifferenser	3	–5
Utgående balans	**44**	**51**
Nettopensionsförpliktelse	**–2**	**–1**

1. Uppdelning i förändring i demografisk respektive finansiella antaganden görs ej utifrån väsentlighetsbedömning.

Kostnader som redovisas i resultaträkningen	Koncernen 2021	2020
Årets pensionsintjäning inklusive avgifter	2	2
Administrationsavgifter	0	0
Räntekostnad	0	0
Summa	**2**	**2**

Förvaltningstillgångarnas sammansättning	Koncernen 21-12-31	20-12-31
Aktier	10%	9%
Obligationer	77%	72%
Fastigheter	12%	14%
Övrigt	0%	5%
Summa	**100%**	**100%**

Aktuariella antaganden	Koncernen 21-12-31	20-12-31
Diskonteringsränta	1,50%	1,50%
Framtida löneökningar	2,00%	2,00%
Framtida pensionsökningar	0,00%	0,00%

Antaganden beträffande framtida livslängd baseras på offentlig statistik och erfarenheter från mortalitetsundersökningar i aktuellt land, och sätts i samråd med aktuariell expertis.

Genom sina förmånsbestämda pensionsplaner efter avslutad anställning är koncernen exponerad mot ett antal risker såsom tillgångars volatilitet, förändring i avkastning och livslängdsåtagande. Koncernen följer aktivt hur löptid och förväntad avkastning på investeringarna matchar förväntade utbetalningar till följd av pensionsförpliktelserna. Koncernen har inte ändrat de processer som används för att hantera sina risker från tidigare perioder. Koncernen använder inte derivatinstrument för att hantera sina risker. Placeringarna är väl diversifierade.

Avgifter till planer för ersättningar efter avslutad anställning förväntas för räkenskapsåret 2022 uppgå till 2 (3) MSEK.

Någon känslighetsanalys och någon vägd genomsnittlig löptid för pensionsförpliktelsen respektive löptidsanalys för odiskonterade betalningar lämnas inte då det har bedömts vara ej väsentligt.

NOT 24 ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER

	Koncernen	
	21-12-31	20-12-31
Leverantörsskulder	1 684	1 321
Övriga kortfristiga skulder[1]	227	419
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	704	591
Summa	**2 615**	**2 331**

1. I beloppet per 2020-12-31 ingår ca 168 MSEK avseende förskjutning av moms- och skattebetalningar till följd av Covid -19, varav 156 MSEK var räntebärande. Till följd av en förändring i den danska semesterlagen ingår per 2020-12-31 även en semesterlöneskuld om ca 71 MSEK som var räntebärande.

NOT 25 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31
Upplupna personalrelaterade kostnader	349	325	18	15
Upplupen bonus/avtalskostnad	126	103	–	–
Upplupna räntekostnader	1	2	1	2
Förutbetalda hyresintäkter	0	0	–	–
Övriga interimsskulder	228	161	2	2
Summa	**704**	**591**	**21**	**19**

NOT 26 STÄLLDA SÄKERHETER, EVENTUALFÖRPLIKTELSER OCH ÅTAGANDEN

	Koncernen		Moderbolaget	
	21-12-31	20-12-31	21-12-31	20-12-31
Ställda säkerheter	–	–	–	–
Eventualförpliktelser				
Borgen till förmån för dotterföretag	–	–	452	388
Övriga borgensförbindelser	14	12	–	–
Summa	**14**	**12**	**452**	**388**

NOT 27 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Moderbolaget	
	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	8 510	8 402
Lämnade kapitaltillskott	1	108
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	**8 511**	**8 510**
Ingående nedskrivningar	–565	–565
Utgående ackumulerade nedskrivningar	**–565**	**–565**
Utgående restvärde	**7 946**	**7 945**

Andelar i koncernföretag	Organisationsnummer	Kapitalandel %	Antal butiker	Bokfört värde 21-12-31	Bokfört värde 20-12-31
Företagets namn /Säte Danmark					
Acem A/S /Odense	30 07 81 28	100		0	0
FTZ Autodele & Værktøj A/S /Odense	73 64 87 18	100	48	4 065	4 065
Företagets namn /Säte Finland					
Mekonomen Oy /Helsingfors	2259452-4	100	1	0	0
Företagets namn /Säte Norge					
Mekonomen AS /Trollåsen	980 748 669	100	33	24	24
Sørensen og Balchen AS /Oslo	916 591 144	100		840	840
Företagets namn /Säte Polen					
Inter-Team Sp. z o.o. /Warszawa	5 240 301 927	100	83	240	240
Företagets namn /Säte Sverige					
Bileko Car Parts AB /Stockholm	556062-4875	100		89	89
Bileko Tires AB /Stockholm	556821-5981	100		28	28
MECA Scandinavia AB /Malmö	556218-3037	100		2 446	2 446
Meko Service Nordic AB /Stockholm	556179-9676	100		2	1
Mekonomen Company AB /Stockholm	556724-9254	100		35	35
Mekonomen Detaljist AB /Stockholm	556157-7288	100	80	146	146
Mekonomen Services AB /Huddinge	556840-9428	100		0	0
Speedy Autoservice AB /Malmö	556575-9858	100		31	31
Andelar i koncernföretag totalt			**245**	**7 946**	**7 945**

NOT 27 FORTS. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Indirekta andelar i dotterföretag Företagets namn/säte	Organisations-nummer	Kapital-andel %	Antal butiker
FTZ			
Automester Danmark ApS /Odense	16 81 72 44	100	–
CarPeople Danmark Aps /Odense	41 96 45 45	100	–
Din Bilpartner ApS /Odense	32 14 21 09	100	–
DriveClever A/S /Odense	32 08 15 76	100	–
FTZ Autodele & Værktøj P/F/Torshavn	51 29 23	70	2
Vantage ApS /Hørsholm	30 50 78 00	70	–
			2
MECA/MEKONOMEN			
MECA Norway AS /Gjøvik	935 682 525	100	25
MECA Service AS /Gjøvik	920 377 068	100	–
Mekonomen Company AS /Gjøvik	925 102 067	100	–
Mekonomen Services AS /Trollåsen	999 323 332	100	–
Motor Norge AS /Alta	945 481 668	51	1
Preqas AS /Oslo	816 479 932	100	–
Tores Auto AS /Fyllingdalen	924 467 711	75	–
Tores Auto Arna AS /Indre Arna	997 744 470	75	–
Tores Auto Dekkservice AS /Fyllingdalen	919 387 335	75	–
Tores Auto Fyllingen AS /Fyllingdalen	979 361 432	75	–
Tores Auto Loddefjord AS /Loddefjord	977 389 909	75	–
Tores Auto Minde AS /Bergen	996 043 509	75	–
Tores Auto Spelhaugen AS /Fyllingdalen	915 680 275	75	–
Tores Auto Ågotnes AS /Ågotnes	899 515 692	75	–
Tores Auto Åsane AS /Nyborg	991 511 598	75	–
AltBil Västra Sverige AB /Göteborg	556603-0747	100	–
Bilglascentralen AB /Göteborg	556076-4598	100	–
BilXtra Sweden AB /Malmö	556509-7861	100	6
J & B Maskinteknik AB /Göteborg	556490-2996	100	–
MECA Car Parts AB /Malmö	556169-0412	100	–
MECA Sweden AB /Malmö	556356-5612	100	54
MECA Verkstadsdrift AB /Malmö	559012-2478	100	–
Meko Service Småland AB /Stockholm	559115-9479	100	–
Meko Service Susannes Bilverkstad i Härlöv AB / Upplands-Väsby	556961-0641	100	–
Meko Service Södra AB /Stockholm	559086-6645	100	–
Mekonomen Alingsås AB /Alingsås	556596-3690	95	1
Mekonomen Arvika AB /Stockholm	559337-3649	100	–
Mekonomen BilLivet AB /Stockholm	556845-2196	100	–
Mekonomen Billivet Albyberg AB /Stockholm	559149-8893	100	–
Mekonomen BilLivet Backaplan AB /Göteborg	556756-1146	91	–
Mekonomen BilLivet Bemanning AB /Stockholm	559149-9255	100	–
Mekonomen Billivet Borås AB /Stockholm	559149-8570	100	–
Mekonomen Billivet Bromma AB /Stockholm	556864-3455	100	–
Mekonomen Billivet Eklanda AB /Stockholm	556863-9909	91	–
Mekonomen Billivet Fosie AB /Stockholm	559098-0537	100	–
Mekonomen Billivet Gislaved AB /Stockholm	559123-7408	100	–
Mekonomen BilLivet Grimmered AB /Stockholm	559185-6983	100	–
Mekonomen BilLivet Gärdet AB /Upplands-Väsby	556821-6047	100	–
Mekonomen BilLivet Gävle AB /Stockholm	556864-3448	100	–
Mekonomen Billivet Hedemora AB /Stockholm	559112-6460	91	–
Mekonomen BilLivet Helsingborg AB /Stockholm	559086-6744	100	–
Mekonomen Billivet Härnösand AB /Stockholm	559149-9313	100	–
Mekonomen BilLivet Infra City AB /Stockholm	556864-3471	100	–
Mekonomen BilLivet Johanneshov AB /Stockholm	556882-0780	100	–

Indirekta andelar i dotterföretag Företagets namn/säte	Organisations-nummer	Kapital-andel %	Antal butiker
Mekonomen Billivet Karlshamn AB /Stockholm	559118-0608	100	–
Mekonomen BilLivet Karlskrona AB /Stockholm	556882-0772	100	–
Mekonomen Billivet Karlstad AB /Stockholm	559149-9297	100	–
Mekonomen Billivet Kiruna AB /Stockholm	559118-0616	100	–
Mekonomen Billivet Lidingö AB /Stockholm	559149-9289	100	–
Mekonomen BilLivet Ljungby AB /Stockholm	559118-0582	100	–
Mekonomen Billivet Norremark AB /Stockholm	559116-8694	100	–
Mekonomen Billivet Nybro AB /Stockholm	559149-9388	100	–
Mekonomen Billivet Nödinge AB /Stockholm	559123-7432	100	–
Mekonomen BilLivet Skellefteå AB /Stockholm	559118-0590	100	–
Mekonomen Billivet Strömstad AB /Stockholm	559123-7382	100	–
Mekonomen BilLivet Södertälje AB /Stockholm	556882-0939	100	–
Mekonomen BilLivet Täby AB /Stockholm	556882-0962	100	–
Mekonomen BilLivet Uddevalla AB /Stockholm	559164-2722	100	–
Mekonomen Billivet Värnamo AB /Stockholm	559123-7705	100	–
Mekonomen BilLivet Växjö AB /Stockholm	559118-0574	100	–
Mekonomen BilLivet Åkersberga AB /Stockholm	556819-5019	100	–
Mekonomen BilLivet Älmhult AB /Stockholm	559115-9461	100	–
Mekonomen Bollnäs AB /Bollnäs	556827-3675	91	1
Mekonomen Charlottenberg AB /Stockholm	559337-3656	100	–
Mekonomen E-handel AB /Stockholm	556882-0947	100	–
Mekonomen Eklanda AB /Göteborg	556887-1999	51	1
Mekonomen Enköping AB /Enköping	556264-2636	91	1
Mekonomen Falkenberg AB /Falkenberg	556213-1622	100	–
Mekonomen Fleet AB /Stockholm	556720-6031	100	–
Mekonomen Göteborg AB /Göteborg	556887-2294	51	3
Mekonomen Hedemora AB /Hedemora	556308-8011	91	1
Mekonomen Hässleholm AB /Hässleholm	556678-0622	91	1
Mekonomen Järfälla AB /Järfälla	556580-2351	95	2
Mekonomen Jönköping AB /Jönköping	556786-9457	91	1
Mekonomen Karlskoga AB /Uppsala	556821-6062	91	1
Mekonomen Kramfors AB /Kramfors	556496-1810	91	1
Mekonomen Kungsbacka AB /Kungsbacka	556887-2336	51	1
Mekonomen Kungshamn AB /Sotenäs	559101-6257	80	1
Mekonomen Ludvika AB /Ludvika	556470-4210	91	1
Mekonomen Lund AB /Lund	556531-0108	91	1
Mekonomen Norrtälje AB /Stockholm	556178-9719	60	1
Mekonomen Osby AB /Osby	556408-8044	91	1
Mekonomen Umeå AB /Umeå	556483-3084	95	1
Mekonomen Varberg AB /Varberg	556261-0161	75	1
Mekonomen Verkstadscenter Älvsjö AB / Huddinge	556192-0314	91	1
Mekonomen Vetlanda AB /Vetlanda	556653-4219	91	1
Mekonomen Västerås AB /Stockholm	559337-3672	91	1
Mekonomen Örebro AB /Örebro	556216-4250	91	1
Mekonomen Örebro Bista AB /Örebro	556389-4095	91	1
Mekonomen Örkelljunga AB /Örkelljunga	559213-8316	75	1
Mekonomen Örnsköldsvik AB /Örnsköldsvik	556465-6287	51	1
Mekster AB /Stockholm	556917-2595	100	–
Speedy Bilservice Högsbo AB /Malmö	556909-4906	100	–
Speedy Bilservice Katrinelund AB /Malmö	556882-0954	100	–
Speedy Bilservice Mölndal AB /Mölndal	559004-5711	91	–
Speedy Bilservice på Limhamn AB /Malmö	559097-7970	100	–
Speedy Bilservice Solna AB /Malmö	556953-2434	91	–
			115

NOT 27 FORTS. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Indirekta andelar i dotterföretag Företagets namn/säte	Organisations-nummer	Kapital-andel %	Antal butiker
SØRENSEN OG BALCHEN			
Askim Bilrekvisita AS /Askim	885 049 702	100	2
Autoproducts AS /Tiller	995 080 125	50	1
Bilartikler AS /Fredrikstad	921 462 867	60	3
Bilutstyr Arendal AS /Arendal	961 171 067	100	1
Bilvarehusene Nor AS /Oslo	880 553 852	100	8
Bilvarehusene Sør AS /Oslo	887 813 752	100	5
BilXtra AS /Oslo	983 032 133	100	5
BilXtra Autogården Kongsberg AS /Kongsberg	914 746 345	92,5	–
BilXtra Orkanger AS /Orkanger	994 533 320	66,67	1
BilXtra Skøyen AS /Oslo	916 795 521	100	–
DINDEL NORWAY AS /Oslo	913 281 607	100	–
Høistad Bildeler AS /Lillehammer	981 015 142	100	1
Jahre Motor Hamar AS /Hamar	935 614 031	100	1
Rogaland Rekvisita AS /Stavanger	936 043 119	100	3
Rønneberg Auto Industri AS /Ålesund	981 015 150	100	6
Vest Bilutstyr AS /Kokstad	980 281 450	100	2
			39
ÖVRIGA SEGMENT			
Företagets namn /Säte Norge			
Lasingoo Norge AS /Trollåsen	914 835 585	100	–
ProMeister Solutions AS /Gjøvik	917 100 462	100	–
Företagets namn /Säte Sverige			
ProMeister Solutions AB /Malmö	559034-6929	100	–
ProMeister Verkstad AB /Stockholm	559149-9347	100	–
			0
TOTALT ANTAL BUTIKER			401

Totalt inklusive moderbolaget ingår i Mekonomen Group 138 bolag, 401 egenägda butiker och 83 egenägda verkstäder. För närvarande driver 18 helägda bolag 364 butiker och 31 delägda bolag 37 butiker. Vidare driver 32 helägda bolag 69 bilverkstäder och 14 delägda bolag 14 bilverkstäder.

Koncernen har inget dotterföretag med minoritetsdelägare, vilket var för sig är väsentligt för Mekonomen Group.

NOT 28 EGET KAPITAL

Specifikation av förändringar i eget kapital finns i rapporten Förändringar i koncernens respektive moderbolagets eget kapital, se sid 55 respektive sid 59.

Aktiekapital och antal aktier

Totalt antal aktier	Koncernen 2021	Koncernen 2020
Per 1 januari	56 416 622	56 416 622
Per 31 december	**56 416 622**	**56 416 622**

Aktier i eget förvar	Koncernen 2021	Koncernen 2020
Per 1 januari	93 250	93 250
Per 31 december	**93 250**	**93 250**

Antal utestående aktier[1]	Koncernen 2021-12-31	Koncernen 2020-12-31
Totalt antal aktier	56 416 622	56 416 622
Aktier i eget förvar	–93 250	–93 250
Aktier säkrade genom aktieswappar	–340 000	
Summa	**55 983 372**	**56 323 372**

1. Någon utspädningseffekt av antalet aktier förelåg inte per den 31 december 2021, respektive 31 december 2020.

Aktiekapital, SEK	Koncernen 2021	Koncernen 2020
Per 1 januari	141 041 555	141 041 555
Per 31 december	**141 041 555**	**141 041 555**
Kvotvärde per aktie, SEK	**2,50**	**2,50**

Resultat per aktie hänförligt till moderbolagets aktieägare	Koncernen 2021-12-31	Koncernen 2020-12-31
Genomsnittligt antal aktier, st[1]	56 049 728	56 323 372
Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare, MSEK	572	432
Resultat per aktie, SEK	**10,21**	**7,67**

1. Ingen utspädning är aktuell. För ytterligare information om data per aktie, se sid 30–31.

Övrigt tillskjutet kapital

I övrigt tillskjutet kapital ingår de tillskott som bolaget erhållit från aktieägarkretsen och som ej redovisas som aktiekapital.

Övrigt tillskjutet kapital	
Ingående balans per 1 januari 2020	**2 993**
Utgående balans per 31 december 2020	**2 993**
Ingående balans per 1 januari 2021	**2 993**
Utgående balans per 31 december 2021	**2 993**

Reserver

Posten består av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag och relaterade säkringar av eget kapital i enlighet med IAS 21 samt av kassaflödessäkringar enligt följande tabell:

NOT 28 FORTS. EGET KAPITAL

Reserver	Omräknings-differenser[1]	Säkringar	Summa
Ingående balans per 1 januari 2020	**–226**	**–7**	**–232**
Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	–299	–	–299
Lånesäkring mot nettoinvestering[1]	137	–	137
Kassaflödessäkringar[2]	–	–5	–5
Skatt redovisat direkt mot eget kapital	–18	1	–17
Utgående balans per 31 december 2020	**–406**	**–11**	**–416**
Ingående balans per 1 januari 2021	**–406**	**–11**	**–416**
Valutadifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	152	–	152
Lånesäkring mot nettoinvestering[1]	–75	–	–75
Kassaflödessäkringar[2]	–	11	11
Skatt redovisat direkt mot eget kapital	14	–2	12
Utgående balans per 31 december 2021	**–315**	**–2**	**–317**

1. Lån som upptogs i EUR i samband med förvärv i Danmark under 2018 säkrar valutarisken i nettoinvesteringen samt lån som lagts om till NOK under 2019 till och med första delen av kvartal 1, 2021 samt valutaräntesswap ingången under kvartal 1, 2021 säkrar nettoinvestering i Norge och valutaomräkningen redovisas i enlighet med IFRS 9.
2. Innehav av finansiella räntederivat för säkringsändamål, värderade enligt nivå 2 definierade i IFRS 13.

Balanserade vinstmedel

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen.

Balanserade vinstmedel	
Ingående balans per 1 januari 2020	**1 401**
Totalresultat för året:	
Årets resultat	432
Aktuariella vinster och förluster	5
Årets totalresultat	**437**
Aktieswap	–18
Aktiesparprogram	2
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar	–11
Utgående balans per 31 december 2020	**1 809**
Ingående balans per 1 januari 2021	**1 809**
Totalresultat för året:	
Årets resultat	572
Aktuariella vinster och förluster	–3
Årets totalresultat	**569**
Aktieswap	–20
Aktiesparprogram	7
Förvärv/försäljning av minoritetsandelar	–9
Utgående balans per 31 december 2021	**2 356**

Utdelning till moderbolagets aktieägare

Styrelsen föreslår en aktieutdelning om 3,00 (0,00) SEK per aktie, vilket ger en total utdelning om 168 970 116 (0) SEK.

Förslag till vinstdisposition – moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel, TSEK

Balanserade vinstmedel	5 513 006
Årets resultat	590 194
Summa	**6 103 200**
Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:	
Utdelning till aktieägare (3,00 SEK/aktie)[1]	168 970
I ny räkning balanseras[2]	5 934 230
Summa	**6 103 200**

1. Av det utbetalade beloppet kommer 1 020 återbetalas till Mekonomen AB till följd av 340 000 säkrade aktier via aktieswappar.
2. Beloppet som balanseras i ny räkning kommer öka med 1 020 till följd av utdelning som kommer återbetalas för 340 000 säkrade aktier via aktieswappar.

NOT 29 KAPITAL

Mekonomen Group förvaltar sitt kapital för att säkerställa att enheterna i koncernen kan fortleva samtidigt som avkastningen till aktieägarna maximeras genom en bra balans mellan skulder och eget kapital. Koncernens kapital består av det egna kapitalet, samt kort- och långfristig upplåning. Det egna kapitalets delar samt förändring under året beskrivs i koncernens förändring av eget kapital på sid 55 samt i not 28 Eget kapital.

Styrelsen ser minst en gång per år över kapitalstrukturen och tar hänsyn till denna vid beslut om till exempel utdelning eller upptagande av nya lån. Det nyckeltal som bolagets ledning och styrelsen i huvudsak bedömer när det gäller kapitalstruktur är nettoskuld i relation till EBITDA. Detta nyckeltal följs löpande upp i den interna rapporteringen till ledningsgruppen och styrelsen. I Mekonomen Groups finansiella mål ingår att nettoskulden (justerat för IFRS 16)/EBITDA långsiktigt skall ligga mellan 2,0 och 3,0. För ytterligare information om Mekonomen Groups finansiella mål se sid 16–17 och för ytterligare information om koncernens nyckeltal, se avsnitt femårsöversikt på sid 92–94.

NOT 30 TILLÄGGSINFORMATION OM KASSAFLÖDESANALYS

	Koncernen		Moderbolaget	
Justering för icke likvidpåverkande poster i löpande verksamhet	2021	2020	2021	2020
Avskrivningar	804	817	0	0
Nedskrivning av nyttjanderättstillgångar	2	19	–	–
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	9	1	–	–
Nedskrivning av varulager	–	6	–	–
Övriga avsättningar	2	6	0	0
Nettoresultat vid försäljning/utrangering av anläggningstillgångar	–1	16	–	–
Nettoresultat vid försäljning av verksamheter	2	–	–	–
Kursvinster/förluster	2	7	63	–79
Kapitaliserade ränteintäkter	–	–	–5	–7
Räntekostnad IFRS 16	20	20	–	–
Periodiserade låneupptagningskostnader	12	6	12	6
Övriga icke likvidpåverkande poster	8	1	14	0
Summa	**859**	**898**	**85**	**–81**

		Kassaflöden		Icke likvidpåverkade poster					
Förändring av skulder med kassaflöden i finansieringsverksamheten, koncernen	Ingående balans 1 jan 2021	Upptagna lån/ amortering	Amortering leasing[1]	Ökning av leasing-skulder[1]	Valutaeffekt	Periodiserade låneupp-tagnings-kostnader	Förändring till verkligt värde	Övriga ej kassaflödes-påverkande förändringar	Utgående balans 31 dec 2021
Obligationslån		1 239			–	4			1 243
Skulder till kreditinstitut	3 093	–1 253	–	–	63	8	–	–	1 912
Leasingskulder	1 601	–	–492	501	39	–	–	–	1 648
Aktieswappar	18	–	–	–	–	–	–	2	20
Derivat ränteswappar och valutaränteswap	12	–	–	–	–	–	5	–	17
Summa	**4 724**	**–1 253**	**–492**	**501**	**102**	**8**	**5**	**2**	**4 841**

		Kassaflöden		Icke likvidpåverkade poster					
Förändring av skulder med kassaflöden i finansieringsverksamheten, koncernen	Ingående balans 1 jan 2020	Upptagna lån/ amortering	Amortering leasing[1]	Ökning av leasing-skulder[1]	Valutaeffekt	Periodiserade låneupp-tagnings-kostnader	Förändring till verkligt värde	Övriga ej kassaflödes-påverkande förändringar	Utgående balans 31 dec 2020
Skulder till kreditinstitut	4 064	–839	–	–	–136	4	–	–	3 093
Leasingskulder	1 780	–	–487	379	–70	–	–	–	1 601
Aktieswap	–	–	–	–	–	–	–	18	18
Derivat ränteswappar	10	–	–	–	–	–	2	–	12
Summa	**5 853**	**–839**	**–487**	**379**	**–206**	**4**	**2**	**18**	**4 724**

1. Implementeringen av IFRS 16 från 1 januari 2019 medförde att leasingskulderna ökade utan att det medfört ett kassaflöde. Övergångseffekten per 1 januari 2019 särredovisas i ovan tabell. Löpande amorteringar på leasingskulden (del av hyresbetalningar) klassificeras som kassaflöde inom finansieringsverksamheten. Innevarande års ökning av leasingskulder till följd av nya leasingkontrakt m m klassificeras dock ej som kassaflöde.

NOT 31 EFFEKTER AV GENOMFÖRDA FÖRVÄRV

Rörelseförvärv 2021

Meca/Mekonomen har förvärvat en verkstad i Karlstad, en tidigare samarbetande butik i Vetlanda i Sverige och en samarbetande butik i Bergen i Norge och Sørensen og Balchen har förvärvat en verkstad i Drammen i Norge. MECA/Mekonomen har också etablerat en ny butik i Gjøvik i Norge, Sørensen og Balchen har etablerat en butik i Stavanger i Norge samt Inter-Team har etablerat två butiker i Tychy och Oddział i Polen. FTZ har förvärvat 70% i Vantage i Danmark, som är verksamma inom olja.

Samtliga förvärv har enbart en marginell påverkan på koncernens omsättning och resultat.

Information om bolagsförvärv lämnas endast i aggregerad form då varje enskilt förvärv inte bedöms vara av väsentlig storlek att särredovisa. Samtliga förvärv har betalats kontant.

Förvärv under 2021	Summa förvärv
Värdet av förvärvade tillgångar och skulder	
Materiella anläggningstillgångar	1
Varulager	17
Kortfristiga fordringar	12
Likvida medel	5
Kortfristiga skulder	–19
Förvärvade nettotillgångar	**15**
IT-system	9
Kundrelationer	5
Goodwill	16
Uppskjutna skatteskulder	–3
Förvärvade minoritetsandelar, övervärde redovisat mot eget kapital	21
Summa identifierbara nettotillgångar samt goodwill	**63**
Total köpeskilling	–63
– varav kontant del	–61
– varav skuldförda tilläggsköpeskillingar	–2
Likvida medel i de förvärvade företagen	5
Tillkommer utbetalade tilläggsköpeskillingar avseende tidigare år	–4
Påverkan på koncernens likvida medel	**–60**

Förvärvade dotterföretag/rörelser 2021	Land	Förvärvs-tidpunkt	Ägarandel och röstandel	Objekt
Butik, Vetlanda – MECA/Mekonomen	Sverige	Kvartal 1	100	Inkråm
Butik, Bergen – MECA/Mekonomen	Norge	Kvartal 2	100	Inkråm
Butik, Drammen/Oslo – Sørensen og Balchen	Norge	Kvartal 2	100	Inkråm
Verkstad, Karlstad – MECA/Mekonomen	Sverige	Kvartal 3	100	Inkråm
Vantage verksamt inom olja – FTZ	Danmark	Kvartal 4	70	Aktier

Rörelseförvärv 2020

MECA/Mekonomen har genomfört ett antal förvärv under året. I Sverige har fem butiker förvärvats i Kalix, Boden, Järfälla, Linköping och Finspång samt förvärv har gjorts av 75 procent av en butik i Örkelljunga. Fyra av dessa förvärvade butiker var tidigare samarbetande butiker. I Norge har 51 procent förvärvats av Tores Auto AS som innefattar 7 verkstäder som alla är belägna i regionen Bergen, samt ett förvärv har skett av en verkstad utanför Oslo. Sørensen og Balchen har förvärvat en Verkstad i Oslo-området i Norge.

MECA/ Mekonomen har förvärvat ytterligare 35 procent i Allt i Bil Västra Sverige AB, 25 procent Mekonomen Tønsberg AS samt 25 procent i Mekonomen Marlestad AB så att dessa nu är helägda bolag samt ytterligare andelar i Mekster AB, där det totala ägandet nu är 75 procent.

Samtliga förvärv har enbart en marginell påverkan på koncernens omsättning och resultat.

Information om bolagsförvärv lämnas endast i aggregerad form då varje enskilt förvärv inte bedöms vara av väsentlig storlek att särredovisa. Samtliga förvärv har betalats kontant.

Förvärv under 2020	Summa förvärv
Värdet av förvärvade tillgångar och skulder	
Materiella anläggningstillgångar	7
Varulager	8
Kortfristiga fordringar	5
Likvida medel	12
Kortfristiga skulder	–22
Förvärvade nettotillgångar	**11**
Kundrelationer	47
Goodwill	25
Uppskjutna skatteskulder	–8
Förvärvade minoritetsandelar, övervärde redovisat mot eget kapital	–13
Summa identifierbara nettotillgångar samt goodwill	**63**
Total köpeskilling	–63
– varav kontant del	–58
– varav skuldförda tilläggsköpeskillingar	–5
Likvida medel i de förvärvade företagen	12
Tillkommer utbetalade tilläggsköpeskillingar avseende tidigare år	–2
Påverkan på koncernens likvida medel	**–48**

Förvärvade dotterföretag/rörelser 2020	Land	Förvärvs-tidpunkt	Ägarandel och röstandel	Objekt
Butiker, Kalix, Boden, Järfälla, Linköping, – MECA/Mekonomen	Sverige	Kvartal 1	100	Inkråm
Butik, Örkelljunga – MECA/Mekonomen	Sverige	Kvartal 1	75	Aktier
Verkstad, Oslo – MECA/Mekonomen	Norge	Kvartal 1	100	Inkråm
Tores Auto AS, Bergenområdet – MECA/Mekonomen	Norge	Kvartal 1	51	Aktier
Butik, Finnspång – MECA/Mekonomen	Sverige	Kvartal 2	100	Inkråm
Verkstad, Oslo – Sørensen og Balchen	Norge	Kvartal 3	100	Inkråm

NOT 32 UPPGIFTER OM INTÄKTER OCH KOSTNADER MELLAN KONCERNFÖRETAG

Moderbolaget Mekonomen AB (publ) har under året sålt varor och tjänster till koncernbolag för sammanlagt 47 (43) MSEK. Inköp avseende varor och tjänster från koncernföretag uppgick till 46 (55) MSEK.

NOT 33 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Mekonomen Group har under 2021 sålt varor och tjänster till ett värde om 0 (2) MSEK samt förvärvat varor och tjänster till ett värde av 0 (1) MSEK från bolag där Mekonomen Group har betydande inflytande eller gemensamt bestämmande inflytande.

Figo AS som ägs av Frank Bekken, ledande befattningshavare Mekonomen Norway, har under perioden hyrt ut lokaler till Mekonomen AS till ett värde om 3 (3) MSEK.

Överenskommelse om varor och tjänster med närstående sker på marknadsmässiga villkor. Per balansdagen uppgår fordringar på närstående bolag till 0 (0) MSEK och skulder till 0 (0) MSEK.

Inga andra transaktioner med närstående har förekommit. För information om ersättningar till ledande befattningshavare, se not 5.

NOT 34 HÄNDELSER EFTER ÅRETS SLUT

Mekonomens valberedning meddelade genom pressmeddelande den 10 februari 2022 att de till årsstämman den 20 maj 2022 föreslår omval av styrelseledamöterna Robert M. Hanser, Eivor Andersson, Kenny Bräck, Joseph M. Holsten, Magnus Håkansson, Helena Skåntorp och Michael Løve. Robert M. Hanser föreslås väljas till styrelseordförande. Läs mer om de föreslagna styrelseledamöterna på www.mekonomen.com.

Mekonomens styrelse föreslog i samband med bokslutskommuniké 2021 att årsstämman 2022 beslutar om utdelning om 3,00 SEK per aktie.

Rysslands invasion av Ukraina i februari 2022 har skapat en stor världsoro. Omvärldens sanktioner mot Ryssland kommer sannolikt att medföra ökade inköpspriser, valutaeffekter och brist på råmaterial som kan påverka tillgängligheten av vissa produktkategorier. Mekonomen Group bedömer att tillgängligheten av koncernens produkter fortsatt kommer vara god till följd av god lagerhållning i koncernen och hos leverantörer. Prishöjningar till kunder har i olika grad skett på våra marknader under första kvartalet 2022, för att balansera de ökade inköpspriserna. Även om det ännu inte är möjligt att till fullo förutse vilken inverkan som kriget kommer att ha på koncernens affär så bedömer Mekonomen Group att bolagets starka finansiella position och en fortsatt god efterfrågan av produkter kommer bidra till en stabil utveckling.

Den 21 februari 2022 kommunicerade Mekonomen Group att koncernens danska affärsområde FTZ kommer att uppföra ett nytt högteknologiskt automatiserat centrallager med huvudkontor och utbildningsakademi utanför Odense. Initiativet syftar till att stärka konkurrenskraften ytterligare och förstärka Mekonomen Groups redan ledande position i Danmark. Den nya anläggningen kommer att vara färdigställd under 2024.

Den 10 mars 2022 kommunicerade Mekonomen Group förvärv om 20,5 procent av det svenska servicebolaget Omnicar Holding AB som erbjuder mobil bilservice och digital försäljning av elbilar. Omnicars tjänster erbjuds idag i Danmark med planerad etablering även i Sverige och Norge. Mobila verkstadstjänster är en snabbt växande trend som är uppskattad av både företag och privatpersoner.

Utöver ovan har inga väsentliga händelser inträffat efter räkenskapsårets utgång.

NOT 35 GODKÄNNANDE AV ÅRSREDOVISNING

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 5 april 2022. Koncernens resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning och moderbolagets resultaträkning, rapport över totalresultat och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 20 maj 2022.

NOT 36 FINANSIELLA RISKER

Mekonomen Group är genom sin verksamhet exponerad för valuta-, kredit-, räntesamt finansierings- och likviditetsrisk. Hantering av dessa risker regleras i den finanspolicy som styrelsen fastställt. Kreditrisken avseende kundengagemang hanteras, enligt centrala ramar, decentraliserat lokalt. Övriga risker hanteras främst centralt av koncernens treasuryenhet.

Valutarisk

Valutakursrisken består i att valutakursförändringar får en negativ påverkan på koncernens resultat och eget kapital. Valutaexponering uppstår i samband med betalningsflöden i utländsk valuta (transaktionsexponering) och vid omräkning av lån/ fordringar i utländsk valuta samt utländska dotterbolags balans- och resultaträkningar i svenska kronor (omräkningsexponering).

Under 2021 har valutakursförändringarna påverkat koncernens resultat före skatt positivt med 2 (negativt 19) MSEK. Den väsentligaste valutan avseende transaktionsexponeringen är EUR som står för 41 (45) procent av varuinköpen i koncernen samt NOK avseende internförsäljning från grossistbolaget i Sverige till bolag inom koncernen i Norge. NOK, DKK och PLN är de viktigaste valutorna avseende omräkningsexponeringen. Hanteringen av valutarisker regleras i finanspolicyn. Koncernen kan säkra operationella kassaflöden med en säkringsperiod om mellan 1 och 12 månader.

Koncernen har ett antal innehav i utlandsverksamheter vilkas nettotillgångar exponeras för valutarisker, i huvudsak i NOK, DKK och PLN. Huvudregeln för denna typ av valutaexponeringar är att valutasäkra den genom att ta upp lån eller derivat i samma valuta som tillgången. Koncernen säkringsredovisar nettoinvestering av utlandsverksamhet i NOK genom att klassificera valutaränteswap i NOK som säkringsinstrument. Det finns även en valutasäkring av nettotillgångar i DKK genom lån i EUR som klassificerats som säkringsinstrument. Detta utgör en effektiv säkring till följd av det starka sambandet mellan växelkurserna SEK/ EUR och SEK/ DKK eftersom DKK är nära kopplat till EUR. Omräkningarna av lånet och valutaränteswappen till balansdagens kurs redovisas i övrigt totalresultat och möter omvärderingen av nettotillgångarna i dessa valutor. För ytterligare information om valutaexponering se även avsnitt känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen.

Kreditrisk

Koncernens finansiella transaktioner ger upphov till kreditrisker gentemot finansiella motparter. Med kreditrisk eller motpartsrisk avses risken för förlust om motparten inte fullgör sina förpliktelser. Mekonomen Groups kreditrisk består främst av kundfordringar vilka är fördelade över ett stort antal motparter samt en mindre del långfristiga avbetalningskontrakt. För varje ny kund eller i de fall en existerande kund ska höja sin kreditlimit görs en kreditprövning enligt i koncernen fastställda principer. Den maximala kreditrisken motsvaras av de finansiella tillgångarnas bokförda värde. För specifikation av årets förändring av kreditförlustreserv avseende kundfordringar och långfristiga avbetalningskontrakt se not 17 och 19.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att förändringar i marknadsräntan påverkar koncernens räntenetto negativt. Hur snabbt en ränteförändring får genomslag i räntenettot beror på lånens räntebindningstid. Enligt finanspolicyn ska räntebindningen i normalfallet vara 24 månader, med ett avvikelsemandat på +12/–18 månader.

Mekonomens nettoskuld är per 31 december 2021 2 264 (2 673) MSEK. Räntebindning finns med löptid på mindre än ett år. Utöver det finns ränteswappar på 60,75 MEUR med förfall i mars 2022, 60,75 MEUR med förfall i augusti 2023 samt 500 MSEK med förfall 2024, för att säkra kassaflöden i de lån Mekonomen AB har. Swapparna leder till att Mekonomen erhåller rörlig ränta och betalar fast ränta. Koncernen har klassificerat ränteswapparna som säkringsinstrument i en kassaflödessäkring av framtida räntebetalningar. Mekonomen mäter säkringsrelationens effektivitet vid varje rapporteringstillfälle. Ränteswappen och lånet har samma valuta, räntebas (EURIBOR 3M och STIBOR 3M), ränteomsättningsdag och lånevolymen understiger inte ränteswappens nominella belopp varmed det finns ett starkt ekonomiskt samband mellan lånet och ränteswappen. Se även tabell i avsnitt Känslighetsanalys i förvaltningsberättelsen.

NOT 36 FORTS. FINANSIELLA RISKER

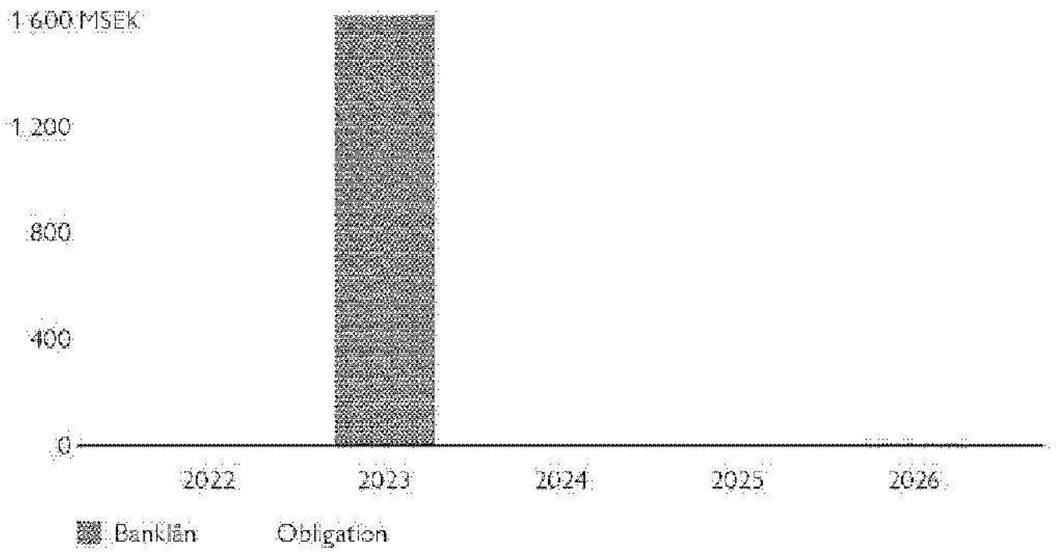
Finansierings- och likviditetsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att kostnaden blir högre och finansieringsmöjligheterna begränsade när lån ska omsättas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att erhålla finansiering. Enligt finanspolicyn ska refinansieringsrisken hanteras genom att teckna långa och flexibla kreditavtal.

Koncernens sammanlagda lånefinansiering exklusive Leasingavtal IFRS 16 uppgår per 31 december 2021 till 3 155 (3 093) MSEK, varav långfristig del 2 958 (2 709) MSEK. Koncernens upplåning hos bank omfattas av villkor, s.k. kovenanter, vilka Mekonomen AB uppfyller till sin helhet. Villkoren inkluderar en ägarförändringsklausul som aktualiseras vid en ägarförändring överstigande 50% eller vid en avnotering. Under året har bolaget emitterat en ny obligation om 1 250 MSEK som löper till 2026 samt signerat att nytt RCF avtal om 800 MSEK som löper till 2024, med möjlighet att förlängas om maximalt två år. Samtidigt som det nya RCF avtalet signerades och obligationen emitterades, avslutades och återbetalades det tidigare RCF avtalet.

Se förfallostruktur utöver amorteringar enligt plan i grafen nedan:

MEKONOMEN GROUPS EXTERNA LÅN UTAN BACKUPFACILITETER PER 2021-12-31



Amortering av lån sker med 20 MEUR (205 MSEK) per år. Utöver det har koncernen checkkrediter vars totala kreditutrymme uppgår till 320 (521) MSEK. Koncernens likvida medel placeras kortsiktigt och överskottslikviditet ska i första hand användas för amortering av lån. Placeringar får göras enligt finanspolicyn i SEK, NOK och EUR. Placeringar får ske hos eller i värdepapper utgivna av Svenska Staten eller svenska och utländska banker med lägst rating A, enligt Standard & Poor's (S&P) definition samt i likvida räntefonder med kort placeringshorisont.

Under andra kvartalet 2021 gjordes en extraamortering om 5 MEUR. Extraamorteringen gjordes med samma belopp som den amortering som sköts upp i första kvartalet 2020. Mekonomens tillgängliga kassa och outnyttjade kreditfaciliteter var vid utgången av december cirka 2 012 MSEK.

Verkligt värde

Inga finansiella tillgångar eller skulder redovisas till ett värde som väsentligt avviker från verkligt värde.

Ineffektivitet i säkringsredovisning

För samtliga säkringsrelationer utvärderas effektiviteten. Förhållandet mellan den säkrade posten och säkringsinstrumentet utvärderas löpande för att säkerställa att förhållandet uppfyller kraven för att få tillämpa säkringsredovisning. Koncernen matchar de kritiska villkoren i den säkrade posten med motsvarande villkor i säkringsinstrumentet. För kassaflödessäkringar av ränterisk ingår koncernen ränteswappar som har samma kritiska villkor som det säkrade föremålet. Kritiska villkor kan vara referensränta, ränteomsättningsdagar, betaldagar, förfallodag och nominellt belopp. Koncernen säkrar inte 100 % av lånen och identifierar därför bara den andel av utestående lån som motsvaras av swapparnas nominella belopp. Vidare påverkar kreditrisken hos Mekonomen och motparten inte värderingen av ränteswapparna väsentligt vilket gör säkringen effektiv. Säkringskvoten är 1:1. Effekter av referensräntereformerna kan ha påverkan på säkringarnas effektivitet, men dessa effekter bedöms inte bli väsentliga.

För säkringar av nettoinvestering av utlandsverksamhet i Norge (NOK) och Danmark (DKK) uppstår ineffektivitet till följd av att EUR lån används för att valutasäkra nettoinvestering i DKK. Då valutorna är nära sammankopplade bedöms inte den diskrepans som uppstår vara väsentlig. Möjliga andra källor till ineffektivitet i säkringsrelationerna är om de säkrade posterna, nettoinvestering i DKK och NOK, hastigt skulle minska eftersom det skulle leda till att den del av lånet som klassificerats som säkringsinstrument skulle överstiga eget kapital DKK och NOK. Säkringskvoten i relationen är 1:1 vilket innebär att nettoinvestering i DKK respektive NOK och lån i EUR respektive valutaränteswap i NOK är lika stora. Om ändrade förhållanden påverkar villkoren för den säkrade posten i en sådan utsträckning att de kritiska villkoren inte längre matchar med säkringsinstrumentets kritiska villkor, använder koncernen hypotetiska derivatmetoden för att utvärdera effektiviteten.

Någon ineffektivitet har inte redovisats i resultatet 2020 respektive 2021.

Säkringsredovisningens påverkan på koncernens finansiella ställning och resultat

	Koncernen	
Säkring av nettotillgångar i utländsk valuta	2021	2020
Redovisat belopp säkringsinstrument, långfristig skuld till kreditinstitut	1 923 MSEK	2 188 MSEK
Nominellt belopp i EUR säkringsinstrument	188 MEUR	213 MEUR
Redovisat belopp i utländska tillgångar	1 923 MSEK	2 188 MSEK
Belopp i DKK	1 398 MDKK	1 590 MDKK
Säkringskvot	1:1	1:1
Förändringar i lånets redovisade värde pga. förändringar valutakurs	–39 MSEK	+86 MSEK
Förändringar i värde av tillgångar i utländsk valuta	+39 MSEK	–86 MSEK
Redovisat belopp säkringsinstrument, långfristig skuld till kreditinstitut	513 MSEK	476 MSEK
Nominellt belopp i NOK säkringsinstrument	500 MNOK	500 MNOK
Redovisat belopp i utländska tillgångar	513 MSEK	476 MSEK
Belopp i NOK	500 MNOk	500 MNOK
Säkringskvot	1:1	1:1
Förändringar i lånets redovisade värde pga. förändringar valutakurs	–35 MSEK	+52 MSEK
Förändringar i värde av tillgångar i utländsk valuta	+35 MSEK	–52 MSEK

NOT 36 FORTS. FINANSIELLA RISKER

	Koncernen	
Kassaflödessäkring av ränterisk	2021	2020
Redovisat belopp säkringsinstrument	–1 MSEK	–12 MSEK
Nominellt belopp	1 743 MSEK (2 x 60,75 MEUR + 500 MSEK)	1 506 MSEK (2 x 60,75 MEUR + 300 MNOK)
Förfallotidpunkt	2022, 2023 och 2024	2022 och 2023
Säkringskvot	1:1	1:1
Värdeförändring för utestående derivatinstrument	6 MSEK	–4 MSEK
Värdeförändring på den säkrade posten	–6 MSEK	4 MSEK

Mekonomens påverkan på osäkerheten i framtida kassaflöden framgår av nedan tabell (MSEK):

Förfallotidpunkt för nominellt belopp, 2021	Inom 1 år	1–3 år	4–5 år	Mer än 5 år
Nominellt belopp[1]	621	1 121		
Genomsnittlig säkrad fast ränta	0,14%	0,28%		

Förfallotidpunkt för nominellt belopp, 2020	Inom 1 år	1–3 år	4–5 år	Mer än 5 år
Nominellt belopp[1]		1 506		
Genomsnittlig säkrad fast ränta		0,53%		

1. Nominella belopp per valuta: 0–3 år består av 121,5 MEUR samt 500 MNOK. Hela beloppen kan komma att påverkas av IBOR-reformen.

För påverkan på totalresultat och reserver inom eget kapital se not 28 Eget Kapital.

STYRELSENS UNDERSKRIFTER

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att årsredovisningen, inklusive hållbarhetsrapport, har upprättats enligt årsredovisningslagen samt RFR 2 och ger en rättvisande bild av företagets ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget står inför.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att koncernredovisningen har upprättats enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat och att förvaltningsberättelsen för koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 5 april 2022

Robert M. Hanser
Styrelsens ordförande

Helena Skåntorp
Vice styrelseordförande

Elvor Andersson
Styrelseledamot

Kenny Bräck
Styrelseledamot

Joseph M. Holsten
Styrelseledamot

Magnus Håkansson
Styrelseledamot

Michael Løve
Styrelseledamot

Pehr Oscarson
Vd och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 5 april 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Linda Corneliusson
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

TILL BOLAGSSTÄMMAN I MEKONOMEN AB (PUBL), ORG.NR 556392-1971

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Mekonomen AB (publ) för år 2021 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sid 43–52. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sid 33–88 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sida 43–52. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Våra uttalanden i denna rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen är förenliga med innehållet i den kompletterande rapport som har överlämnats till moderbolagets styrelse i enlighet med revisorsförordningens (537/2014) artikel 11.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Detta innefattar att, baserat på vår bästa kunskap och övertygelse, inga förbjudna tjänster som avses i revisorsförordningens (537/2014) artikel 5.1 har tillhandahållits det granskade bolaget eller, i förekommande fall, dess moderföretag eller dess kontrollerade företag inom EU.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Vår revisionsansats

Revisionens inriktning och omfattning

Vi utformade vår revision genom att fastställa väsentlighetsnivå och bedöma risken för väsentliga felaktigheter i de finansiella rapporterna. Vi beaktade särskilt de områden där verkställande direktören och styrelsen gjort subjektiva bedömningar, till exempel viktiga redovisningsmässiga uppskattningar som har gjorts med utgångspunkt från antaganden och prognoser om framtida händelser, vilka till sin natur är osäkra. Liksom vid alla revisioner har vi också beaktat risken för att styrelsen och verkställande direktören åsidosätter den interna kontrollen, och bland annat övervägt om det finns belägg för systematiska avvikelser som givit upphov till risk för väsentliga felaktigheter till följd av oegentligheter.

Vi anpassade vår revision för att utföra en ändamålsenlig granskning i syfte att kunna uttala oss om de finansiella rapporterna som helhet, med hänsyn tagen till koncernens struktur, redovisningsprocesser och kontroller samt den bransch i vilken koncernen verkar.

Väsentlighet

Revisionens omfattning och inriktning påverkades av vår bedömning av väsentlighet. En revision utformas för att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida de finansiella rapporterna innehåller några väsentliga felaktigheter. Felaktigheter kan uppstå till följd av oegentligheter eller misstag. De betraktas som väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användarna fattar med grund i de finansiella rapporterna.

Baserat på professionellt omdöme fastställde vi vissa kvantitativa väsentlighetstal. Med hjälp av dessa och kvalitativa överväganden fastställde vi revisionens inriktning, samt våra granskningsåtgärders karaktär, tidpunkt och omfattning. De kvantitativa väsentlighetstalen används också för att bedöma effekten eventuella felaktigheter, enskilt och sammantagna, på de finansiella rapporterna som helhet.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlas inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Existens och värdering varulager

Vi hänvisar till not 1 redovisningsprinciper, not 2 väsentliga uppskattningar och bedömningar samt not 18 varulager

I Mekonomen Group utgör varulagret, som består av reservdelar och biltillbehör, en betydande del av koncernens tillgångar.

Varulagret uppgår till 3 021 MSEK per den 31 december 2021. I syfte att erbjuda snabba leveranser och att vara nära kunderna finns ett stort antal lokala butikslager representerade i Mekonomen Groups fyra affärsområden. Vidare finns ett antal central-och regionlager i Sverige, Danmark, Norge, Polen och Finland. Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip, vilket innebär det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. För att säkerställa existensen i varulager genomför Mekonomen Group inventeringar av de olika lagerplatserna under året. Varulagrets värde påverkas av faktorer som inköpspriser och inkurans. Inköpspriserna påverkas i sin tur av avtal med olika leverantörer med avseende på rabatter och inköpsbonusar, vilka baseras på uppnådda inköpsvolymer. Varulager är ett särskilt betydelsefullt område i vår revision då det är förknippat med uppskattningar och bedömningar främst relaterat till inkurans och volymbonusar.

Inom varulagersprocessen finns det kontroller som verksamheten utför för att säkerställa en korrekt redovisning. Vi har kartlagt rutinerna för lagertransaktioner och redovisningen.

I tillägg, genomfördes detaljerade tester av ett urval av produkter i lager för handelsvaror för att kontrollera inköpspriset mot faktura. Vidare har vi genomfört en analys av bolagets bedömning av nettoförsäljningsvärdet. För vissa av koncernens centrallager utförs även dataanalyser innebärande att samtliga lagertransaktioner sorteras och analyseras i enlighet med på förhand fastställda parametrar. Vi har även bedömt koncernens modell för inkuransberäkning och granskat tillämpningen av denna. Därtill har vi ställt frågningar till ledningen om deras bedömning av effekter från covid-19. För att kunna säkerställa lagrets existens och dess skick deltar vi också vid ett urval av de inventeringar som utförs av Mekonomen Group. Vi utför även egna kontrollinventeringar på en del lagerplatser. Vidare har vi bedömt innehållet i de upplysningar som lämnas i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Särskilt betydelsefullt område	Hur vår revision beaktade det särskilt betydelsefulla området

Värdering av goodwill och immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod

Vi hänvisar till not 1 redovisningsprinciper, not 2 väsentliga uppskattningar och bedömningar samt not 12 immateriella tillgångar
Goodwill utgör en väsentlig del av Mekonomen Groups balansomslutning och uppgår till MSEK 3 761 per den 31 december 2021 vilket representerar 30% av balansomslutningen. Förvärvade varumärken hänförliga till förvärven av Sørensen og Balchen, MECA, ETZ och Inter-Team har bedömts ha en obestämbar nyttjandeperiod och uppgår till MSEK 853 per samma tidpunkt. Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod sker i det fjärde kvartalet årligen eller oftare om det finns indikation på värdenedgång. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet är nuvärdet av uppskattade framtida kassaflöden. Beräknade nyttjandevärden är känsliga för förändringar i antaganden om omsättningstillväxttakt, EBITDA-marginal och den relevanta diskonteringsräntа (WACC, Weighted Average Cost of Capital), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Då goodwill och tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod är föremål för ledningens bedömningar och antaganden och då posterna är väsentliga har vi bedömt risken för nedskrivningsbehov som särskilt betydelsefullt område i revisionen.

Vi har testat att nedskrivningsprövningens prognos över framtida kassaflöden för det närmaste året baseras på bolagets budget och prognoser som löpande upprättas av ledningen. Vi har stämt av att antaganden som används i prognosen över framtida kassaflöden de närmaste åren är i enlighet med ledningens strategiska planer och intentioner och vi har även utvärderat den långsiktiga marginal och tillväxttakt varmed bolaget uppskattar kassaflöden bortom den första femårsperioden. Därtill har vi ställt förfrågningar till ledningen om deras bedömning av effekter från covid-19. Vår prövning av diskonteringsräntan som används i beräkningen omfattar att ta ställning till att diskonteringsräntan återspeglar specifika och allmänna risker som gäller för den kassagenererande enheten. Vi har kunnat stämma av data i beräkningen mot oberoende externa källor och finner att sammansättningen av diskonteringsräntan utgår från etablerad praxis. Vi har också utvärderat företagets analys av känsligheten i värderingen för förändringar i väsentliga parametrar som skulle kunna medföra att ett nedskrivningsbehov föreligger. Vidare har vi bedömt innehållet i de upplysningar som lämnas i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Fullständighet i redovisningen efter IT-intrång

Se förvaltningsberättelsen sid 32, underrubrik verksamhetsområdet, för detaljerade upplysningar och beskrivning av området.
Affärsområde MECA/Mekonomen utsattes i mars 2020 för ett IT-intrång. Det orsakade störningar i IT-system och fick negativa effekter på verksamheten i huvudsak fram till mitten av april 2020.

Manuella rutiner och kontroller upprättades under perioden då systemen låg nere. IT-miljön fick återskapas från backuper och bolagen har genomfört kontroller för att säkerställa att alla transaktioner finns med i bolagens redovisning.

Vi har tagit del av bolagens dokumentation för återskapande av räkenskapsmaterial från backuper samt utvärderat de kontroller som bolagen genomfört för att säkerställa att räkenskapsmaterial är fullständigt.

Vår granskning har fokuserat på bolagens processer för att upprätta och bokföra transaktionerna i perioden under intrånget och tagit del av bolagens analyser samt gjort egna analyser för att bedöma fullständigheten i denna.

Vi har även tagit del av de upplysningar som lämnas i förvaltningsberättelsen och bedömt om de ger en rättvisande bild av händelsen.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–32, 92–95, 108–110. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information. Informationen i "Ersättningsrapport Mekonomen 2021", vilken publiceras på bolagets hemsida samtidigt med denna rapport utgör också annan information. Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifierats ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS, så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Mekonomen AB (publ) för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar
Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar. Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten
Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 43–52 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen. Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen

Revisorns granskning av ESEF-rapporten

Uttalanden
Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en granskning av att styrelsen och verkställande direktören har upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering (Esef-rapporten) enligt 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden för Mekonomen AB (publ) för år 2021.

Vår granskning och vårt uttalande avser endast det lagstadgade kravet.

Enligt vår uppfattning har Esef-rapporten 2f49c3c3092a20446867729a11012121c73170ab3d614bb9918525413fbc80be upprättats i ett format som i allt väsentligt möjliggör enhetlig elektronisk rapportering.

Grund för uttalanden
Vi har utfört granskningen enligt FARs rekommendation RevR 18 Revisorns granskning av Esef-rapporten. Vårt ansvar enligt denna rekommendation beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Mekonomen AB (publ) enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de bevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för vårt uttalande.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att Esef-rapporten har upprättats i enlighet med 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, och för att det finns en sådan intern kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer nödvändig för att upprätta Esef-rapporten utan väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar
Vår uppgift är att uttala oss med rimlig säkerhet om Esef-rapporten i allt väsentligt är upprättad i ett format som uppfyller kraven i 16 kap. 4 a § lagen (2007:528) om värdepappersmarknaden, på grundval av vår granskning.

RevR 18 kräver att vi planerar och genomför våra granskningsåtgärder för att uppnå rimlig säkerhet att Esef-rapporten är upprättad i ett format som uppfyller dessa krav.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en granskning som utförs enligt RevR 18 och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i Esef-rapporten.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 *Kvalitetskontroll för revisionsföretag som utför revision och översiktlig granskning av finansiella rapporter samt andra bestyrkandeuppdrag och närliggande tjänster* och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar.

Granskningen innefattar att genom olika åtgärder inhämta bevis om att Esef-rapporten har upprättats i ett format som möjliggör enhetlig elektronisk rapportering av årsredovisningen och koncernredovisning. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i rapporteringen vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur styrelsen och verkställande direktören tar fram underlaget i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i den interna kontrollen. Granskningen omfattar också en utvärdering av ändamålsenligheten och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens antaganden.

Granskningsåtgärderna omfattar huvudsakligen en teknisk validering av Esef-rapporten, dvs. om filen som innehåller Esef-rapporten uppfyller den tekniska specifikation som anges i kommissionens delegerade förordning (EU) 2019/815 och en avstämning av att Esef-rapporten överensstämmer med den granskade årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vidare omfattar granskningen även en bedömning av huruvida Esef-rapporten har märkts med IXBRL som möjliggör en rättvisande och fullständig maskinläsbar version av koncernens resultat-, balans- och eget kapitalräkningar samt kassaflödesanalysen.

PricewaterhouseCoopers AB, Torsgatan 21, utsågs till Mekonomen AB (publ)s revisor av bolagsstämman den 7 maj 2021 och har varit bolagets revisor sedan 8 april 2014.

Stockholm den 5 april 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Linda Corneliusson
Auktoriserad revisor

FEM ÅR I SAMMANDRAG

I tabellerna nedan återges finansiell information i sammandrag för räkenskapsåren 2017–2021. Fr o m den 1 januari 2019 tillämpar koncernen IFRS 16 Leasingavtal. Jämförelsetalen för år 2017–2018 har ej omräknats då koncernen tillämpat den framåtriktade metoden vid implementeringen av IFRS 16.

Resultaträkningar, MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Nettoomsättning	12 309	11 511	11 842	7 779	5 850
Övriga intäkter	243	253	174	172	150
Handelsvaror	–6 709	–6 318	–6 535	–3 901	–2 654
Övriga rörelsekostnader	–4 143	–3 871	–3 951	–3 413	–2 635
EBITDA	**1 699**	**1 574**	**1 531**	**637**	**710**
Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar samt nyttjanderättstillgångar	–582	–606	–611	–84	–60
EBITA	**1 117**	**968**	**920**	**553**	**649**
Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	–223	–230	–215	–146	–127
Rörelseresultat, EBIT	**894**	**738**	**705**	**407**	**522**
Finansnetto	–134	–141	–150	70	–48
Resultat efter finansiella poster	**759**	**596**	**555**	**477**	**475**
Skatt på årets resultat	–172	–150	–134	–209	–107
Årets resultat	**587**	**446**	**421**	**268**	**368**

Balansräkningar, MSEK	2021-12-31	2020-12-31	2019-12-31	2018-12-31	2017-12-31
Tillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	5 394	5 410	5 697	5 745	2 686
Övriga anläggningstillgångar	2 184	2 154	2 384	567	409
Varulager	3 021	2 704	2 854	2 816	1 382
Kundfordringar	974	828	855	868	488
Övriga omsättningstillgångar	764	678	725	662	335
Likvida medel	892	420	355	205	254
Summa tillgångar	**13 229**	**12 193**	**12 870**	**10 863**	**5 554**
Eget kapital och skulder					
Eget kapital, moderbolagets aktieägare	5 174	4 527	4 303	3 828	2 363
Minoritetens andel av eget kapital	55	68	32	25	16
Långfristiga skulder	4 578	4 315	5 104	3 726	1 640
Kortfristiga skulder	3 422	3 283	3 431	3 284	1 535
Summa eget kapital och skulder	**13 229**	**12 193**	**12 870**	**10 863**	**5 554**

Kassaflödesanalyser i sammandrag, MSEK	2021	2020	2019	2018	2017
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 227	1 625	1 142	331	496
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–201	–186	–199	–4 407	–229
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	–569	–1 339	–798	4 044	–295
Årets kassaflöde	**457**	**100**	**146**	**–32**	**–27**

Data per aktie[1], belopp i SEK per aktie där annat ej anges	2021	2020	2019	2018	2017
Resultat	10,21	7,67	7,34	6,56	10,05
Kassaflöde	21,9	28,9	20,3	8,3	13,8
Eget kapital	92,4	80,4	76,4	67,9	65,8
Utdelning[2]	3,00	–	–	–	4,46
Andel utdelad vinst, %	–	–	–	–	70
Börskurs vid årets slut	157,1	91,1	93,1	91,5	149,3
Börskurs, årshögsta	182,8	101,1	96,0	166,2	191,0
Börskurs, årslägsta	90,1	35,06	60,8	88,4	139,8
Direktavkastning, %	–	–	–	–	4,7
P/E-tal vid årets slut, ggr	15,4	11,9	12,7	14,0	14,9
Genomsnittligt antal aktier efter utspädningseffekter[3]	56 049 728	56 323 372	56 338 824	39 718 604	35 901 487
Antal aktier vid periodens utgång[4]	56 416 622	56 416 622	56 416 622	56 416 622	35 901 487
Antal aktieägare vid årets slut	11 676	11 728	12 259	12 310	10 707

1. För information om finansiella definitioner, se sid 108.
2. Styrelsens förslag för 2021. Utdelningen för åren 2017 är omräknade med antal utestående aktier per 2021-12-31, 56 323 372. Faktiskt utbetald utdelning var 7,00 kr per 35 901 487 aktier för 2017.
3. Ingen utspädning är aktuell.
4. Totalt antal aktier uppgår till 56 416 622, varav 93 250 är aktier i eget förvar och 340 000 är säkrade genom aktieswap vid periodens utgång.

Nyckeltal[1]	2021	2020	2019	2018	2017
Omsättningstillväxt, %	7	–3	52	33	1
Bruttomarginal, %	45	45	45	50	55
EBITDA-marginal, %[2]	14	13	13	8	12
Justerad EBIT-marginal, %	8	8	7	8	10
EBIT-marginal, %	7	6	6	5	9
Sysselsatt kapital, MSEK	10 070	9 549	10 195	8 166	4 087
Avkastning på sysselsatt kapital, %	9	7	7	9	12
Avkastning på eget kapital, %	12	10	10	10	16
Avkastning på totalt kapital, %	7	6	6	7	9
Soliditet, %[3]	40	38	34	35	43
Nettoskuld, MSEK	2 264	2 673	3 709	4 098	1 444
Nettoskuld/EBITDA, exkl IFRS 16, ggr	1,89	2,54	3,68	6,44	2,03
Nettoskuld inkl IFRS 16/EBITDA, ggr	2,30	2,71	3,59	–	–
Medelantal anställda					
Sverige	1 479	1 419	1 399	1 438	1 365
Danmark[4]	1 125	1 126	1 148	389	–
Norge	1 014	941	931	883	834
Polen[4]	1 472	1 396	1 438	449	–
Övriga länder	29	30	37	22	31
Koncernen	**5 118**	**4 912**	**4 953**	**3 181**	**2 231**

FEM ÅR I SAMMANDRAG (FORTS.)

I tabellerna nedan återges finansiell information i sammandrag för räkenskapsåren 2017–2021.

Nyckeltal[1]	2021	2020	2019	2018	2017
Antal butiker/varav egna					
FTZ – Danmark	**50/50**	**51/51**	**51/51**	**51/51**	**–**
Inter-Team – Polen	**85/83**	**82/79**	**82/79**	**82/79**	**–**
MECA Sweden	76/60	72/60	66/59	61/56	62/52
MECA Norway	25/25	25/25	24/24	24/24	24/24
Mekonomen Sweden	120/109	122/111	129/112	130/112	133/113
Mekonomen Norway	38/34	42/31	42/31	42/31	42/32
Övrigt	19/1	16/2	10/4	13/7	7/3
Summa MECA/Mekonomen	**278/229**	**277/229**	**271/230**	**270/230**	**268/224**
Sørensen og Balchen – Norge	**66/39**	**65/37**	**65/37**	**64/36**	**68/39**
Koncernen	**479/401**	**475/396**	**469/397**	**467/396**	**336/263**
Antal anslutna verkstäder[5]					
AutoMester – Danmark	404	409	421	423	–
Din BilPartner – Danmark	150	152	153	136	–
HELLA Service Partner – Danmark	305	322	331	336	–
CarPeople – Danmark	60	47	38	26	–
Summa FTZ[4]	**919**	**930**	**943**	**921**	**–**
O.K. Serwis – Polen	245	211	199	175	–
Inter-data service – Polen	546	450	404	290	–
Summa Inter–Team	**791**	**661**	**603**	**465**	**–**
Mekonomen Bilverkstad					
Mekonomen Bilverkstad – Sverige	398	397	427	423	434
Mekonomen Bilverkstad – Norge	292	302	335	334	335
Mekonomen Bilverkstad – Finland	78	60	33	23	23
Summa	**768**	**759**	**795**	**780**	**792**
MekoPartner					
MekoPartner – Sverige	116	118	126	138	141
MekoPartner – Norge	75	73	82	86	95
Summa	**191**	**191**	**208**	**224**	**236**
Speedy					
Speedy – Sverige	43	42	40	39	35
Summa	**43**	**42**	**40**	**39**	**35**
MECA Car Service					
MECA Car Service – Sverige	377	392	401	419	425
MECA Car Service – Norge	352	333	308	302	299
Summa	**729**	**725**	**709**	**721**	**724**
Allt i Bil					
Allt i Bil – Sverige	7	7	8	8	–
Summa	**7**	**7**	**8**	**8**	**–**
MECA Tungbil[6]					
MECA Tungbil – Norge	20	–	–	–	–
Summa	**20**	**–**	**–**	**–**	**–**
Summa MECA/Mekonomen	**1 758**	**1 724**	**1 760**	**1 772**	**1 787**
BilXtra – Norge	253	253	258	258	258
Summa Sørensen og Balchen	**253**	**253**	**258**	**258**	**258**
TOTALT ANTAL ANSLUTNA VERKSTÄDER I KONCERNEN	**3 721**	**3 568**	**3 564**	**3 416**	**2 045**

1. För information om finansiella definitioner, se sid 108.
2. EBITDA-marginal har förändrats materiellt till följd av IFRS 16 som tillämpas från och med 2019. EBITDA-marginal exkl IFRS 16 uppgår till 9,3 för för 2021 och 8,9 för 2020.
3. Soliditet har förändrats till följd av IFRS 16 som tillämpas från och med 2019. Soliditet exkl IFRS 16 uppgår till 45,3% per 2021-12-31 och till 43,4% per 2020-12-31.
4. Medelantal anställda 2018 är beräknat för perioden 3 september – 31 december 2018.
5. Inkluderar 83 (84) egenägda verkstäder som drivs under våra varumärken.
6. MECA Tungbil har tillkommit som koncept under Q1 2021.

KVARTALSÖVERSIKT

MSEK	2021					2020				
	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
Nettoomsättning[1]										
FTZ	3 460	902	804	900	874	3 369	867	808	841	853
Inter–Team	2 091	515	571	555	451	1 988	457	524	490	516
MECA/Mekonomen	5 857	1499	1 382	1 516	1 460	5 326	1 358	1 310	1 334	1 324
Sørensen og Balchen	873	207	211	239	215	791	187	210	221	172
Centrala funktioner[2]	7	6	1	1	1	37	11	10	8	8
Koncernen	**12 309**	**3 129**	**2 968**	**3 210**	**3 001**	**11 511**	**2 879**	**2 863**	**2 894**	**2 874**
EBIT										
FTZ	352	75	89	92	96	331	76	91	80	84
Inter–Team	102	31	29	36	6	86	38	31	19	–1
MECA/Mekonomen	447	79	137	141	89	354	160	89	100	5
Sørensen og Balchen	185	37	46	57	44	170	34	53	60	23
Centrala funktioner[2]	–51	–16	–11	–13	–11	–49	–10	–18	–9	–13
Övriga poster[3]	–141	–34	–34	–34	–38	–155	–38	–38	–39	–39
Koncernen	**894**	**173**	**255**	**280**	**186**	**738**	**260**	**208**	**211**	**59**
EBIT–marginal, %										
FTZ	10	8	11	10	11	10	9	11	10	10
Inter–Team	5	6	5	6	1	4	8	6	4	0
MECA/ Mekonomen	7	5	10	9	6	6	11	7	7	0
Sørensen og Balchen	21	18	22	24	20	21	18	25	27	13
Koncernen	**7**	**5**	**8**	**9**	**6**	**6**	**9**	**7**	**7**	**2**
Investeringar[4]										
FTZ	38	11	5	6	16	25	8	8	6	3
Inter–Team	23	8	3	6	6	18	7	3	1	7
MECA/ Mekonomen	99	23	17	33	27	91	35	16	17	23
Sørensen og Balchen	4	0	1	2	1	6	1	1	1	3
Centrala funktioner[2]	7	3	2	1	1	11	5	2	2	2
Koncernen	**173**	**45**	**28**	**49**	**51**	**152**	**55**	**31**	**28**	**38**
Kvartalsdata Koncernen[6]										
Summa intäkter	12 552	3 218	3 013	3 263	3 058	11 763	3 000	2 899	2 947	2 917
EBITDA	1 699	377	455	480	386	1 574	463	421	426	265
EBITDA exkl IFRS 16[7]	1 197	248	330	354	264	1 052	340	287	289	136
Justerad EBIT	1 031	203	290	314	224	937	287	270	281	98
EBIT	894	173	255	280	186	738	260	208	211	59
Finansnetto	–134	–21	–30	–37	–46	–141	–13	–41	–17	–71
Resultat efter finansiella poster	759	151	225	243	140	596	247	167	194	–11
Skatt	–172	–33	–53	–55	–32	–150	–60	–40	–46	–3
Periodens resultat	587	118	173	188	108	446	187	127	148	–15
Bruttomarginal, %	45,5	45,4	46,4	45,5	44,7	45	46	45	45	44
EBITDA-marginal, %	14	12	15	15	13	13	15	15	14	9
Justerad EBIT-marginal, %	8	6	10	10	7	8	10	9	10	3
EBIT-marginal, %	7	5	8	9	6	6	9	7	7	2
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	10,21	2,09	3,02	3,24	1,85	7,67	3,29	2,18	2,49	–0,29
Eget kapital per aktie, SEK	92,4	92,4	89,6	86,7	83,7	80,4	80,4	79,1	77,2	76,7
Kassaflöde per aktie, SEK	21,9	3,4	8,0	7,2	3,2	28,9	6,6	9,2	11,9	1,1
Avkastning på eget kapital, %	11,8	11,8	13,6	13,0	12,3	9,8	9,8	7,0	6,8	7,2
Börskurs vid periodens slut	157,1	157,1	156,0	141,4	129,1	91,1	91,1	93,3	66,0	44,4

1. Nettoomsättningen för respektive affärsområde avser externa kunder.
2. Den externa verksamheten inom ProMeister Solutions redovisas från 2021 i MECA/Mekonomen. Jämförelsetal har omräknats.
3. I "Centrala funktioner" ingår koncerngemensamma funktioner inkluderande även Mekonomen AB.
4. "Övriga poster" inkluderar förvärvsrelaterade poster hänförliga till Mekonomen AB:s direkta förvärv. Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter Team och MECA samt Sørensen og Balchen till och med kvartal 2, 2021.
5. Investeringar är exklusive bolags- och rörelseförvärv och exklusive leasingkontrakt enligt IFRS 16.
6. För information om finansiella definitioner, se sid 108.
7. EBITDA exkl IFRS 16, se alternativa nyckeltal på sid 109.

EU:S TAXONOMI OM HÅLLBARA INVESTERINGAR

Koncernen ska för räkenskapsår 2021 redovisa vilka ekonomiska aktiviteter bolaget har som finns upptagna i taxonomin. Kravet omfattar stora företag av allmänt intresse med över 500 anställda vilket således omfattar Mekonomen AB. Redovisningen avser miljömålen begränsning av klimatförändringar och anpassning av klimatförändringar.

Mekonomen har identifierat aktiviteter som finns listade i den delegerade akten om begränsad klimatpåverkan. I den delegerade akten om anpassning till klimatförändringar bedöms att inga aktiviteter som Mekonomen utför finns listade. Bedömningar och tolkningar är baserade på information och vägledningar som funnits publikt tillgänglig den sista januari 2022.

	Total, MSEK	Andel ekonomiska verksamheter som omfattas av taxonomin, %	Andel ekonomiska verksamheter som inte omfattas av taxonomin, %
Totala intäkter	12 552	0,1%	99,9%
Kapitalutgifter	714	0,2%	99,8%
Driftsutgifter	68	1,0%	99,0%

Beräkning av totala intäkter, driftsutgifter och kapitalutgifter

De totala intäkterna är baserad på vår konsoliderade nettoomsättning som den är beskriven på sida 53 i årsredovisningen 2021.

Totala kapitalutgifter består av årets investeringar av materiella och immateriella anläggningstillgångar under räkenskapsåret, som definieras i not 12-15 i årsredovisningen 2021. Totala driftsutgifter består av direkta icke-kapitaliserade kostnader relaterade till byggnadsrenoveringar, kortfristiga leasingavtal, underhåll och reparationer, och andra direkt utgifter relaterade till det dagliga underhållet av materiella anläggningstillgångar.

Följande ekonomiska aktiviteter som finns listade i miljömålet begränsning av klimatförändringar ingår i beräkningarna.

3.3 Tillverkning av koldioxidsnål transportteknik

Inom denna aktivitet bedömer Mekonomen att reparation och underhåll av fordon med noll utsläpp (elfordon) och hybridbilar med låga utsläpp ingår (lägre än 50 g CO_2/km). I redovisningen ingår totala intäkter, driftsutgifter och kapitalutgifter som härrör från reparation och underhåll (service) av dessa fordon i hel- eller majoritetsägda verkstäder.

Mekonomen har antagit att samtliga intäkter, investerings- och driftskostnader som uppkommer vid reparation och underhåll av elfordon/hybridbilar ingår i denna aktivitet, dvs även reservdelar och tillbehör som sålts vid servicetillfället.

Intäkterna hänförbara till ovan baseras på verkstädernas säljstatistik. För att beräkna driftsutgifter och kapitalutgifter har de totala intäkterna använts som fördelningsnyckel.

6.6 Tjänster avseende vägtransport av gods

Från våra butiker görs transporter med budbilar till våra anslutna och egenägda verkstäder. Dessa transporter är en viktig del av erbjudandet till våra kunder. I redovisningen för tillämplig aktivitet har Mekonomen Group antagit att transporter med budbilar som görs med elbilar ingår. I dagsläget använder koncernen ett fåtal eldrivna budbilar.

Intäkterna hänförbara till ovan inkluderas i priset för vårt övriga tjänsteerbjudande varför direkta kostnader relaterade till de eldrivna budbilarna har använts vid beräkning. Därtill läggs ett generellt pålägg för att erhålla tillämplig intäkt för denna aktivitet. Direkt hänförbara driftsutgifter och kapitalutgifter till de eldrivna budbilarna har använts i beräkningen.

7.3 Installation, underhåll och reparation av energieffektiv utrustning

I denna aktivitet ingår installation av energieffektiv belysning, t. ex. LED-belysning.

Faktiska driftsutgifter och kapitalutgifter hänförbara till ovan redovisas.

7.4 Installation, underhåll och reparation av laddstationer för elfordon i byggnader (och parkeringsplatser i anslutning till byggnader)

Mekonomen har investerat i ett antal laddpunkter för elbilar i anslutning till vissa byggnader.

Faktiska driftsutgifter och kapitalutgifter hänförbara till ovan redovisas.

HÅLLBARHETSINFORMATION

Principer och avgränsningar

Hållbarhetsredovisningen är en del av årsredovisningen och har upprättats med beaktande av kraven i årsredovisningslagen samt enligt riktlinjerna för GRI Standard, tillämpningsnivå Core. Hållbarhetsredovisningen utgör även vår Communication on Progress till FN:s Global Compact.

Hållbarhetsredovisningen omfattar hela koncernen om inte annat framgår. Anslutna verkstäder ägs inte av koncernen och omfattas inte i rapportens information eller i redovisade nyckeltal om inte annat framgår.

I GRI-index på sid 105–106 hänvisas till information som ingår i hållbarhetsredovisningen. Hållbarhetsrapporten enligt årsredovisningslagen framgår av texten med sidhänvisningar på sid 104.

Bolagets revisorer har granskat och intygat att en hållbarhetsrapport har upprättats enligt årsredovisningslagens bestämmelser. Innehållet i hållbarhetsredovisningen har översiktligt granskats av bolagets revisorer.

SAMVERKAN MED VÅRA INTRESSENTER LEDER TILL FLERDIMENSIONELLT VÄRDESKAPANDE

Mekonomen Group har identifierat intressenter utifrån vilka som berör eller berörs av samt påverkar eller påverkas av vår verksamhet på olika sätt och olika nivåer, direkt och indirekt. Vidare har intressenterna prioriterats utifrån vilka som är relevanta för verksamheternas miljöarbete, samt vilka behov, förväntningar, inflytande och krav som finns på oss som företag. Andra indikatorer som hantering av krav, behov, förväntningar och inflytande samt risker och möjligheter kopplade till dessa har tagits hänsyn till i intressentanalysen.

Våra kunder (som främst utgörs av verkstäder och bilägare), medarbetare, ägare och analytiker samt leverantörer är våra huvudintressenter. Dessa har vi kontinuerlig uppföljning och dialog med.

Intressent		Dialog och uppföljning	Frågor i fokus 2021
Kund	**Anslutna och övriga verkstäder** Till våra viktigaste affärspartners hör verkstäderna, vilka erbjuder service och reparationer av fordon till bilägare som är både företagskunder och privatpersoner. Koncernen säljer reservdelar och tillbehör till verkstäderna och beställningar görs i de flesta fall digitalt. Vi erbjuder även utbildning och annan service till verkstäderna.	**Dialog** Vid kundmötet och vid kontakt med kundservice. **Uppföljning** Regelbundna kundundersökningar.	• Snabba leveranser, kontakt med den lokala butiken och utbud av reservdelar. • Prisvärdhet och utbildning.
	Bilägare Med våra koncept vill vi attrahera bilägare till anslutna verkstäder såväl som till våra egna.	**Dialog** Via webb, nyhetsbrev och sociala medier. **Uppföljning** Kundundersökningar, antal elbilsverkstäder, antal utbildningsdagar för fordonstekniker.	• Utbud, kvalitet på tjänster och produkter samt prisvärdhet. • Rätt kompetens. • Möjlighet att kunna lämna sin bil till verkstaden säkert med avseende på covid-19.
Medarbetare	Medarbetarnas engagemang och prestation är avgörande för att få nöjda kunder, ett gott ekonomiskt resultat och en trivsam arbetsplats. Mekonomen Group ska erbjuda en säker och utvecklande arbetsplats.	**Dialog** Årliga medarbetarsamtal och löpande dialog under året, årliga medarbetarundersökningar, regelbundna arbetsplatsträffar, intranät, nyhetsbrev, dialog och förhandlingar med fackliga organisationer. **Uppföljning** Medarbetarundersökning, uppföljning av sjukfrånvaro, arbetsskador och personalomsättning samt mätning av underrepresenterat kön i arbetsgrupper.	• Fysisk och psykosocial arbetsmiljö. • Engagemang, ledarskap och utveckling. • Goda anställningsvillkor. • Möjlighet att påverka den lokala arbetsplatsen. • Mångfald, jämställdhet och inkludering.
Ägare och analytiker	Mekonomen Group är noterad på Nasdaq Stockholm. Mekonomen Groups övergripande mål är att utvecklas med god lönsamhet och därmed skapa värdetillväxt för aktieägarna.	**Dialog** Årsstämma, kapitalmarknadsdagar, roadshows och enskilda möten med investerare och analytiker. **Uppföljning** Delårsrapportering, årsredovisning, bolagsstyrningsrapport samt övrig rapportering som sker under året.	• En långsiktig ekonomiskt hållbar utveckling, tillväxtmöjligheter, styrning och transparens. • Affärsetik, miljö och klimatpåverkan samt klimatrisker.
Leverantörer	Mekonomen Group köper reservdelar och tillbehör främst från de stora europeiska leverantörerna inom fordonsindustrin. Nästan alla leverantörer har sin bas i Europa medan tillverkningen av produkter sker både i Europa och övriga världen. Därtill har vi leverantörer av indirekt material och tjänster.	**Dialog** Löpande möten, uppföljning under avtalstid och platsbesök. **Uppföljning** Acceptans av koncernens leverantörskod. Leverantörsbedömningar.	• Produktkvalitet och säkerhet. • Acceptans av kraven i koncernens leverantörskod.
Samhälle och myndigheter	Vår verksamhet påverkar miljön både vad gäller verksamhet och produkter. Arbetsmiljön påverkas av t.ex. tunga lyft och kemikaliehantering. Dessa områden regleras av myndigheter varför en öppen och transparent dialog är viktig. För att öka tillgången till arbetskraft med rätt kompetens har koncernen ett samarbete med skolor och andra aktörer.	**Dialog** Kommunikation med tillsynsmyndigheter avseende tillstånd och tillsyn (bl.a inom miljö, arbetsmiljö, kemikaliehantering och brandskydd). Möten och samarbeten med branschorganisationer. Samarbeten med ideella organisationer och skolor. **Uppföljning** Årsredovisning, uppföljning av miljödata och miljöprestanda, antal utbildningsdagar.	• Uppfyllande av lagstiftning inom bl.a. miljö, arbetsmiljö, kemikalier och brandskydd. • Minska klimatpåverkan. • Möjliggöra för fler fordonstekniker på arbetsmarknaden. • Erbjuda utbildning och annan service till verkstäderna.

Väsentlighetsanalys och mest väsentliga områden

Koncernens strategi avseende hållbarhetsfrågor utgår från den väsentlighetsanalys som inleddes 2014 och som har uppdaterats och anpassats sedan dess. Hållbarhetsområdet analyseras och prioriteras utifrån vår påverkan (både positiv och negativ) på vår affär, på människa och miljö samt hur viktigt det är för våra huvudintressenter. De väsentliga frågor som har identifierats ingår naturligt i de dialoger som förs med våra olika intressentgrupper.

Under 2017 gjordes en genomlysning av koncernens arbete i förhållande till årsredovisningslagen och nya riktlinjer enligt GRI Standards. 2018 kompletterades väsentlighetsanalysen med utgångspunkt i FN:s Globala mål för en hållbar utveckling. Under 2021 kompletterades väsentlighetsanalysen med en scenarioanalys baserad på TCFD metodik.

Scenarioanalysen genomfördes i workshopformat med koncernledning och affärsområdeschefer. Två scenarier analyserades; en global uppvärmning på 4 grader respektive 2 grader. Dvs "business-as-usual" respektive att Parisavtalet infrias. Scenarioanalysen har i huvudsak fokuserat på Mekonomens affär och både risker och möjligheter har analyserats. Resultatet av scenarioanalysen har integrerats i väsentlighetsanalysen samt i bolagets riskavsnitt vilket innebär att FN:s Globala mål om att bekämpa klimatförändringarna (mål 13) har tydliggjorts i väsentlighetsanalysen.

Sammanfattning av väsentlighetsanalysen

Väsentligt område	Varför väsentligt för intressenterna	Varför väsentligt för Mekonomen Group
Vi ska ha en långsiktigt lönsam affär		
Omställning till ett klimatneutralt samhälle	Bilägaren vill kunna serva och reparera sitt fordon hos våra verkstäder oavsett drivmedel.	Som stor aktör inom mobilitet har vi en roll att bidra till omställningen till ett klimatneutralt samhälle. För att fortsätta vara en ledande aktör i branschen behöver vi se till att det finns kompetens i verkstäderna att hantera elfordon. Vi måste också säkerställa att det finns relevanta reservdelar till våra verkstäder.
Integrering av hållbarhet i allt vi gör	Finansiella institutioner och försäkringsbranschen vill minska hållbarhetsriskerna. Nuvarande och kommande medarbetare önskar att Mekonomen har ett gott hållbarhetsarbete.	Genom att tydligare integrera hållbarhetsfrågan i strategin minskar vi våra hållbarhetsrelaterade risker och varumärket påverkas positivt.
Vi har engagerade och kompetenta medarbetare		
Kompetensutveckling	Den tekniska utvecklingen hos fordonstillverkarna sker i snabb takt. Medarbetarna på våra verkstäder behöver löpande kompetensutveckling för att ta hand om kundens bil på ett tryggt och professionellt sätt.	Att erbjuda en arbetsplats med möjlighet till kompetensutveckling och karriärvägar är nödvändigt för att attrahera och behålla duktiga ledare och medarbetare.
Arbetsvillkor och arbetsmiljö	Att vara en god arbetsgivare är grundläggande för att attrahera och behålla kompetent personal.	Ett gott arbetsklimat, marknadsmässiga arbetsvillkor och en god arbetsmiljö samt möjlighet till delaktighet och utveckling är prioriterade frågor.
Ledare och medarbetare	Ett gott engagemang och rätt kompetens hos våra ledare och medarbetare är nödvändigt för få nöjda kunder.	Engagerade ledare och medarbetare är viktiga för koncernens framgång och ett gott ekonomiskt resultat.
Jämställdhet, mångfald och inkludering	Genom medarbetare och ledare med olika erfarenheter och kompetenser förbättrar vi möjligheten att tillgodose kundernas behov.	Människors olikheter och erfarenheter bidrar till en attraktiv och dynamisk arbetsplats samt främjar utvecklande team med bättre resultat.

Väsentligt område	Varför väsentligt för intressenterna	Varför väsentligt för Mekonomen Group
Vi har ett affärsetiskt förhållningssätt		
Code of Conduct, anti-korruption, informationssäkerhet och personuppgifter	Våra intressenter har förtroende för att vi hanterar etiska frågor och har god kontroll på personuppgifter.	Med utbildning i Code of Conduct och god hantering av personuppgifter minskar koncernen sina risker.
Vi har krav och förväntningar på våra leverantörer		
Ansvarsfulla inköp	Goda relationer till leverantörer inverkar positivt på vår verksamhet. Mekonomen Groups kunder förväntar sig att vi hanterar leverantörskedjan på ett ansvarsfullt sätt.	Att arbeta med ansvarsfulla leverantörer minskar riskerna och bidrar till Mekonomen Groups hållbarhetsprestanda.
Vi har ett ansvar för vår påverkan på miljö och klimat		
Transporter och energianvändning	Inköp från leverantörer och leveranser till våra butiker och verkstäder innebär dagliga transporter, vilket påverkar klimat och lokal miljö. Energianvändning i lokaler påverkar klimat och miljö.	Effektiv planering av transporter och hög fyllnadsgrad samt energieffektivisering i byggnader bidrar till förbättrad miljö och minskade kostnader.
Avfalls- och kemikaliehantering	Vi sätter kemiska produkter på marknaden. Det är centralt för människa och miljö att produkterna har rätt märkning, förvaras på korrekt sätt och att rätt information finns för användaren. Avfall och farligt avfall uppkommer i vår verksamhet vilket kan påverka människa och miljö.	Rätt märkning, förvaring samt kontroll av kemikalier minskar miljö- och arbetsmiljörisker. Rätt hanterat avfall minskar kostnader och bidrar till minskad miljöpåverkan.
Miljö- och klimatpåverkan från produkter	De varor vi sätter på marknaden påverkar miljön och klimatet i hela värdekedjan. Det är centralt att vi arbetar med ständiga förbättringar och minimerar vår negativa påverkan.	Våra kemiska produkter och varor omfattas av olika regelverk och det är vårt ansvar att uppfylla kraven, arbeta med substitution och ha kännedom om eventuellt farligt innehåll. Rätt kunskap och hantering minimerar negativ påverkan på miljö och klimat samt minskar kostnader.

HÅLLBARHETSNOTER

MEDARBETARE

GRI 102-8 Information om anställda och andra som arbetar för organisationen
Medarbetare per kategori

	FTZ		Inter-Team		MECA/Mekonomen[1]		Sørensen og Balchen		Centrala funktioner[1]		Summa koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Antal anställda tillsvidare/visstid												
Tillsvidareanställda	1 129	1 138	758	709	2 355	2 217	344	333	38	89	4 624	4 486
Kvinnor	153	146	130	124	447	410	59	55	19	24	808	759
Män	976	1 192	628	585	1 908	1 807	185	278	19	65	3 816	3 727
Visstidsanställda	9	11	735	689	343	323	0	0	0	1	1 087	1 024
Kvinnor	0	3	167	135	64	70	0	0	0	0	231	208
Män	9	8	568	554	279	253	0	0	0	1	856	816
Totalt	**1 138**	**1 149**	**1 493**	**1 398**	**2 698**	**2 540**	**344**	**333**	**38**	**90**	**5 711**	**5 510**
Antal anställda heltid/deltid												
Heltidsanställda	1 092	1 097	1 490	1 395	2 246	2 094	228	213	38	87	5 094	4 886
Kvinnor	138	125	197	259	413	373	40	35	19	24	907	816
Män	954	972	1 193	1136	1 833	1 721	188	178	19	63	4 187	4 070
Deltidsanställda	46	52	3	3	452	446	116	120	0	3	617	624
Kvinnor	15	24	0	0	98	107	19	19	0	0	132	150
Män	31	28	9	3	454	339	97	101	0	3	485	474
Totalt	1 138	1 149	1 493	1 398	2 698	2 540	344	333	38	90	5 711	5 510

Beräkningsmetod

Medarbetare avser antal anställda vid periodens slut (stycken). Redovisningen av medarbetarstatistik hämtas ur respektive bolagssystem för hantering av medarbetare. Informationen sammanställs i ett webbaserat verktyg och metoden säkerställs av samordnande HR-funktion.

Merparten av arbetet inom Mekonomen Group utförs av medarbetare som är anställda i koncernen. I vår grossistverksamhet hyrs personal in från bemanningsföretag baserat på behov. Andra undantag från anställning rör främst projektledare eller IT-kompetens vid tillfälligt behov under ett projekt. Ingen signifikant variation i anställning under året finns.

GRI 102-41 Kollektivavtal

Ungefär 49 (50) procent av medarbetarna omfattas av kollektivavtal.

Styrning och uppföljning

Alla medarbetare i koncernen har rätt att ansluta sig till föreningar, organisationer och rätt att organisera sig i fackliga sammanslutningar samt att förhandla kollektivt. FTZ, MECA/Mekonomen, Sørensen og Balchen samt centrala funktioner har kollektivavtal. Inter-Team följer förordningar och föreskrifter om ersättning enligt polsk arbetsrätt.

1. I och med en omorganisation har personal flyttats från Centrala funktioner till affärsområde MECA/Mekonomen, varför data 2020 och 2021 inte är direkt jämförbara mellan åren för dessa funktioner.

GRI 401-1 Nyanställda och personalomsättning[1)]

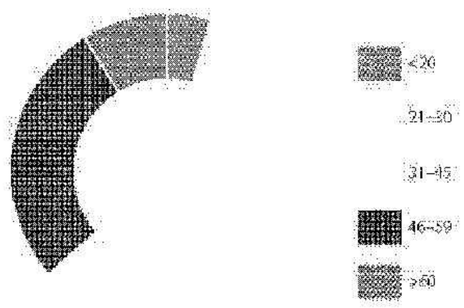
	FTZ		Inter-Team		MECA/Mekonomen		Sørensen og Balchen		Centrala funktioner		Summa koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Antal nyanställda												
Kvinnor	26	26	130	122	100	68	6	6	8	6	270	228
Män	139	100	622	576	377	250	28	28	5	12	1 171	966
Totalt	**165**	**126**	**752**	**698**	**477**	**318**	**34**	**34**	**13**	**18**	**1 441**	**1 194**
Antal avslutade anställningar												
Kvinnor	26	16	0	0	86	93	5	3	3	2	120	114
Män	136	136	5	2	334	294	16	20	0	4	491	456
Totalt	**162**	**152**	**5**	**2**	**420**	**387**	**21**	**23**	**3**	**6**	**611**	**570**
Personal-omsättning												
Kvinnor	17,0%	11,0%	0,0%	0,0%	19,2%	22,7%	8,5%	5,5%	15,8%	6,2%	14,8%	15,3%
Män	13,9%	13,7%	0,8%	0,3%	17,5%	16,3%	5,6%	7,2%	0,0%	6,2%	12,9%	12,3%
Totalt	**14,3%**	**13,4%**	**0,7%**	**0,3%**	**17,8%**	**17,5%**	**6,1%**	**6,9%**	**7,9%**	**6,8%**	**13,3%**	**12,8%**

1. Data avseende Inter-Team är inte direkt jämförbara med övriga affärsområden. Personalomsättning för affärsområde FTZ och Inter-Team har justerats för år 2020 med anledning av förbättrade mätmetoder.

Beräkningsmetod

Personalomsättning beräknas som antalet avgångar (%) av antalet tillsvidareanställda oavsett avgångsorsak. Uppdelning per ålder redovisas ej.

Åldersstruktur



GRI 405-1 Mångfald inom styrelse, ledning och bland anställda

Jämställdhet

	Kvinnor	Män
Styrelse	29%	74%
Koncernledning	50%	50%
Antal anställda	18%	82%
Varav chefer	14%	86%

Övrig medarbetarinformation

	FTZ		Inter-Team[1)]		MECA/Mekonomen[2)]		Sørensen og Balchen		Centrala funktioner[1)]		Summa koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Sjukfrånvaro												
Kvinnor	5,0%	5,1%	–	–	6,5%	6,7%	9,9%	8,5%	1,8%	1,6%	6,4%	6,2%
Män	3,3%	3,3%	–	–	5,2%	4,5%	4,7%	3,9%	0,4%	2,3%	4,6%	4,0%
Totalt	**3,5%**	**3,5%**	**5,2%**	**3,8%**	**5,5%**	**4,9%**	**5,6%**	**4,6%**	**1,1%**	**2,1%**	**5,0%**	**4,2%**

1. Data uppdelat på kvinnor och män ej tillgängliga för Inter-Team.
2. I och med en omorganisation har personal flyttats från Centrala funktioner till affärsområde MECA/Mekonomen, varför data 2020 och 2021 inte är direkt jämförbara mellan åren för dessa funktioner.

Beräkningsmetod[1)]

Sjukfrånvaro beräknas i förhållande till ordinarie avtalad arbetstid.

	FTZ		Inter-Team		MECA/Mekonomen		Sørensen og Balchen		Centrala funktioner		Summa koncernen	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Arbetsskador												
Kvinnor	2	2	0	5	15	10	0	0	0	0	17	17
Män	14	5	11	0	69	54	0	0	0	0	94	59
Totalt	**16**	**7**	**11**	**5**	**84**	**64**	**0**	**0**	**0**	**0**	**111**	**76**

1. Förbättrade mätmetoder medför att data inte är direkt jämförbara mellan åren. Under året har inga arbetsrelaterade dödsfall inträffat.

KLIMATPÅVERKANDE UTSLÄPP OCH ENERGIANVÄNDNING[1)]

GRI 302-1 Energianvändning inom organisationen

Utfall

Energianvändning	2021	2020
El (MWh)		
Förnybar (vind, vatten etc.)	4 155	4 066
Icke förnybart (fossila bränslen, kärnkraft etc.)	28 571	30 493
Värme (MWh)		
Förnybar (icke fossilt bränsle i fjärrvärme etc.)	16 111	12 738
Icke förnybar (olja, kolpellets, fossilt bränsle i fjärrvärme etc.)	22 080	20 814
Drivmedel (diesel, bensin etc) egna transporter och tjänsteresor med bil (MWh)		
Förnybart drivmedel (låginblandning av FAME, HVO, etanol etc.)	4 899	4 497
Icke förnybart (diesel, bensin etc.)	33 343	33 031
Total energianvändning	**109 159**	**105 639**

Styrning

Koncernens miljöpolicy finns integrerad i vår Code of Conduct. År 2024 ska alla affärsområden ha utvecklat strategier som syftar till att bidra till omställningen till ett klimatneutralt samhälle.

Beräkningsmetod

Tidigare redovisade data har omräknats i syfte att få bättre jämförbarhet mellan åren då koncernen infört ett webbaserat verktyg för insamling och beräkning av energi- och klimatdata under 2021.

Klimatpåverkande utsläpp beräknas med utgångspunkt i Greenhouse Gas Protocol och avser hela livscykeln så långt möjligt och avser fossila utsläpp. Klimatpåverkande utsläpp från förbränning av biobränslen redovisas ej. Utsläppen anges i CO_2-ekv (Koldioxidekvivalenter), en beteckning som används när flera olika växthusgaser (i förekommande fall avses koldioxid, metan och lustgas) omräknats till motsvarande koldioxidmängd. En uppdelning per växthusgas görs ej. Basår finns ej då inget mål avseende klimat har beslutats. Klimatkompensation har ej gjorts. De energislag och utsläppskällor som ingår framgår i tabellerna på sid 103.

Scope 1

Scope 1 innefattar koncernens direkta utsläpp från källor som kontrolleras av företaget, dvs egna transporter med varubil från butiker till verkstäder samt uppvärmning i lokaler där förbränning sker på plats, t.ex. med pellets eller olja. Tjänsteresor med förmåns- eller tjänstebil ingår också.

Transporter

Beräkningar har i första hand gjorts utifrån inköpta bränslemängder. I andra hand har uppskattningar gjorts baserat på t.ex. kostnader eller körd sträcka.

Källor emissionsfaktorer: NTM Network for Transport Measures och Trafikverket/Swedish transport Administration.

GRI 305-1 Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1), GRI 305-2 Indirekt utsläpp av växthusgaser (Scope 2), GRI 305-3 Övriga utsläpp av växthusgaser (Scope 3)

Utfall

Utsläpp, ton CO_2-ekv.	2021	2020
Direkta utsläpp (Scope1)		
Egna transporter (budbil)	6 935	6 533
Värme (gas, olja, kolpellets)	1 636	1 412
Tjänsteresor (förmåns- och tjänstebilar)	1 964	2 199
Totalt Scope 1	**10 535**	**10 144**
Indirekta utsläpp (Scope 2)		
El (marknadsbaserad)	13 093	12 564
Värme (fjärrvärme)	2 300	2 338
Totalt Scope 2	**15 393**	**14 902**
Övriga indirekta utsläpp (Scope 3)		
Underleverantörer transporter	10 603	9 801
Tjänsteresor med egen bil	202	199
Tjänsteresor med flyg och tåg	190	181
Egna transporter (uppströms)	2 153	1 883
Tjänsteresor, förmåns- och tjänstebilar (uppströms)	540	587
Värme (uppströms)	332	264
El (uppströms)	197	199
Totalt Scope 3	**14 217**	**13 114**
Totalt (ton)	**40 145**	**38 160**
Indirekta utsläpp (Scope 2)		
El (platsbaserad)	2 279	5 568

I koncernen används ett antal eldrivna varubilar. Dessa laddas i huvudsak vid någon av koncernens lokaler och dessa utsläpp ingår därför i Scope 2.

Värme

I vissa lokaler sker uppvärmning med hjälp av olje- eller pelletspannor. I Polen används pellets, som produceras av kol. Träpellets används i vissa lokaler i Sverige, vilket innebär fossila utsläpp uppströms i tillverkningsfasen.

Källor emissionsfaktorer: CoM Default Emission Factors for the Member States for the European Union Europeiska kommissionen. CO_2 Emissionsfaktoren, Rijkswaterstaat Nederländerna. LCA calculations on Swedish wood pellet production chain. IVL Svenska Miljöinstitutet.

Tjänsteresor med förmåns- och tjänstebil

Utsläpp från tjänsteresor förmåns- och tjänstebil har i första hand beräknats utifrån inköpta bränslemängder. I andra hand har uppskattningar gjorts baserat på t.ex kostnader eller körd sträcka (referenser aktuella emissionsfaktorer se under rubriken transporter ovan). Fordon som drivs med el ingår i el i Scope 2.

1. Data gällande 2020 har justerats i årets rapport med anledning av förbättrade mätmetoder (värme för MECA Norway inkluderas ej i den justeringen).

Scope 2
Scope 2 innefattar koncernens indirekta utsläpp av inköpt el och fjärrvärme. Även el och fjärrvärme som ingår i hyran inkluderas då dessa källor kontrolleras av företaget. Fordon som drivs med el ingår i elanvändningen. Utsläpp härrörande från el och värme har i första hand beräknats utifrån inköpt mängd energi. I andra hand har uppskattningar gjorts utifrån lokalyta.

El
Marknadsbaserade utsläpp av växthusgaser beräknas med en kombinerad metod. Utsläppen från elförbrukningen i de nordiska länderna beräknas med den nordiska residualmixen, vilken är justerad för inköp av ursprungsgarantier. Utsläppen från elförbrukningen i Polen och Färöarna beräknas med hjälp platsbaserade utsläppsfaktorer för el.

Med marknadsbaserad menas att emissionsfaktorn utgår från produktionen till det kraftnätet, men med korrigering utifrån att ursprungsmärkning av el används.

Med platsbaserad menas att beräkningar av de klimatpåverkande utsläppen motsvarar den totala produktionen till det kraftnätet. De platsbaserade utsläppen är inte jämförbara mellan åren på grund av förbättrade mätmetoder. *Källor emissionsfaktorer:* Energimarknadsinspektionen, Vattenfall AB och JRC.

Värme
Källor emissionsfaktorer: Naturvårdsverket, HOFOR och Fortum.

Scope 3
Scope 3 innefattar koncernens utsläpp från indirekta källor. I dagsläget inkluderas transporter från underleverantörer och tjänsteresor samt vissa uppströms utsläpp.

Transporter
För uppgifter avseende inköpta transporttjänster med underleverantörer har uppgifter i första hand hämtats från transportörerna. I vissa fall har beräkning utifrån kostnader gjorts.

Tjänsteresor
Utsläpp från tjänsteresor med flyg har i första hand inhämtats från resebyråer. I andra hand har uppskattningar gjorts baserat på antal medarbetare. Utsläpp från tjänsteresor med egen bil har beräknat utifrån körd sträcka (referenser aktuella emissionsfaktorer se under rubriken transporter ovan).

Övriga uppströms utsläpp
Utsläppen beräknas med avseende på WTT (well to tank).
Källor emissionsfaktorer framgår ovan.

LEVERANTÖRER

GRI 308-1 Andel nya leverantörer som bedöms utifrån miljökrav,
GRI 414-1 andel nya leverantörer som bedömts utifrån sociala krav

Mekonomen Group köper in en stor mängd produkter, varor och tjänster från olika leverantörer där reservdelar och tillbehör till fordon utgör en stor andel. Att acceptera koncernens leverantörskod syftar till att säkerställa att våra leverantörer bidrar till att vi tillsammans minskar vår negativa påverkan på miljö och klimat. Att anta leverantörskoden syftar även till att säkerställa att våra leverantörer garanterar grundläggande mänskliga rättigheter för medarbetare i enlighet med Internationella arbetsorganisationens (ILO) konventioner om social rättvisa och anständiga arbetsvillkor.

Utfall
I dagsläget sker 96,6 (91.0) procent av inköpen från leverantörer som har accepterat kraven.

Styrning
Vårt mål är att mer än 95 procent av våra inköp av direkt material ska komma från leverantörer som har accepterat kraven i leverantörskoden senast 2025.

Beräkningsmetod
Beräkningen sker utifrån en förteckning där information om huruvida leverantörer har accepterat koncernens leverantörskod finns. Andelen leverantörer (%) som signerat leverantörskoden beräknas utifrån koncernens totala inköpsvärde för de leverantörer som har accepterat koncernens Code of Conduct dividerat med totalt inköpsvärde för alla leverantörer. Beräkningen är integrerad i bolagens leverantörsbonussystem.

HÅLLBARHETSRAPPORT

Mekonomen Group omfattas av kravet på hållbarhetsrapport enligt årsredovisningslagen. Styrelsen ansvarar för den lagstadgade hållbarhetsrapporten som återfinns i årsredovisningen under nedanstående punkter och omfattar rapporteringskraven inom områdena miljö, sociala förhållanden, personal, respekt för mänskliga rättigheter och motverkande av korruption samt EU:s taxonomi:

- Affärsmodell sid 8–9
- Styrning av hållbarhetsarbetet sid 50
- Riskhantering sid 26–29
- Klimatrelaterade risker och möjligheter sid 26–29
- Ansvarsfulla inköp sid 25
- Mänskliga rättigheter sid 18–19, 24–25, 29
- Miljö sid 21–22, 29, 41, 103–104
- Sociala förhållanden sid 20–21, 28, 101–102
- Personal sid 28, 39, 101–102
- Affärsetik och antikorruption sid 24–25, 29
- EU:s taxonomin sid 96

GRI-INDEX

GENERELLA UPPLYSNINGAR

GRI	Typ		Beskrivning	Sid	Kommentar	UN Global Compact	SDG
GRI 102: ALLMÄN INFORMATION 2016							
Organisationsprofil							
GRI 102	Generella upplysningar	102-1	Organisationens namn		Mekonomen AB (publ)		
GRI 102	Generella upplysningar	102-2	Verksamhet, märken, produkter och tjänster	1, 6–9, 33			
GRI 102	Generella upplysningar	102-3	Huvudkontorets lokalisering	33			
GRI 102	Generella upplysningar	102-4	Länder där organisationen har verksamhet	6, 10			
GRI 102	Generella upplysningar	102-5	Ägarstruktur och organisationsform	43–52			
GRI 102	Generella upplysningar	102-6	Marknader som organisationen är verksam på	6, 8, 10			
GRI 102	Generella upplysningar	102-7	Organisationens storlek	6–7, 25, 54–57			
GRI 102	Generella upplysningar	102-8	Information om anställda och andra som arbetar för organisationen	101			
GRI 102	Generella upplysningar	102-9	Leverantörskedja	8–9, 25			
GRI 102	Generella upplysningar	102-10	Väsentliga förändringar gällande organisation och leverantörskedja	35–38			
GRI 102	Generella upplysningar	102-11	Försiktighetsprincipen	21, 41			
GRI 102	Generella upplysningar	102-12	Externa initiativ om hållbarhet som organisationen stödjer/omfattas av	18, 25, 50			
GRI 102	Generella upplysningar	102-13	Medlemskap i organisationer		Koncernen är delägare samt styrelsemedlemmar i Telge Tillväxt. Koncernen är vidare styrelseposition i stiftelsen En frisk Generation samt medlemmar i branschorganisationen SFVE		
Strategi							
GRI 102	Generella upplysningar	102-14	Uttalande från ledande befattningshavare	2–5			
GRI 102	Generella upplysningar	102-15	Väsentlig påverkan, risk och möjligheter	12–19, 26–29			
Etik och integritet							
GRI 102	Generella upplysningar	102-16	Värderingar, principer och etiska riktlinjer	24		10	
Styrning							
GRI 102	Generella upplysningar	102-18	Styrningsstruktur	43–52			
Intressentdialog							
GRI 102	Generella upplysningar	102-40	Lista över intressentgrupper	98			
GRI 102	Generella upplysningar	102-41	Kollektivavtal	101		3	
GRI 102	Generella upplysningar	102-42	Identifiering och urval av intressenter	98			
GRI 102	Generella upplysningar	102-43	Metoder för intressentdialog	98			
GRI 102	Generella upplysningar	102-44	Viktiga frågor som lyfts	20–29, 98			
Redovisningspraxis							
GRI 102	Generella upplysningar	102-45	Enheter som ingår i den finansiella redovisningen	79–81, 97			
GRI 102	Generella upplysningar	102-46	Definition av redovisningens innehåll och frågornas avgränsning	18–19, 98–100			
GRI 102	Generella upplysningar	102-47	Lista över väsentliga frågor	19, 99–100			
GRI 102	Generella upplysningar	102-48	Förändringar av information	102–104			
GRI 102	Generella upplysningar	102-49	Förändringar i redovisningen		Inga väsentliga förändringar		
GRI 102	Generella upplysningar	102-50	Redovisningsperiod	33, 97			
GRI 102	Generella upplysningar	102-51	Datum för publicering av senaste redovisningen		30 mars 2021		
GRI 102	Generella upplysningar	102-52	Redovisningscykel	33, 97			
GRI 102	Generella upplysningar	102-53	Kontaktperson för redovisningen		gabriella.granholm@mekonomengroup.com		
GRI 102	Generella upplysningar	102-54	Redovisning i enlighet med GRI Standarder	97			
GRI 102	Generella upplysningar	102-55	GRI-index	105–106			
GRI 102	Generella upplysningar	102-56	Extern granskning	97, 107			

SPECIFIKA UPPLYSNINGAR

GRI	Typ		Beskrivning	Sid	Kommentar	UN Global Compact	SDG
Ekonomisk påverkan							
GRI 103	Hållbarhetsstyrning	103-1/2/3	Avgränsning, styrning och uppföljning 201	7, 9, 12, 14–16, 19, 50		10	8
GRI 201	Ekonomisk utveckling 2016	201-1	Genererat och distribuerat ekonomiskt värde	9		10	8
GRI 103	Hållbarhetsstyrning	103-1/2/3	Avgränsning, styrning och uppföljning 205	19, 24–25, 29, 50, 100		10	8
GRI 205	Anti-korruption 2016	205-2	Kommunikation och utbildning avseende anti-korruption	17, 24–25	Information redovisas ej uppdelat på region, medarbetarkategori och typ av affärspartner.	10	8
GRI 205	Anti-korruption 2016	205-3	Bekräftade korruptionsincidenter och vidtagna åtgärder	24		10	8
Miljöpåverkan							
GRI 103	Hållbarhetsstyrning	103-1/2/3	Avgränsning, styrning och uppföljning 302	17, 19, 21–22, 24, 29, 50, 99–100, 104		7–9	7
GRI 302	Energi 2016	302-1	Energianvändning inom organisationen	103		7, 8	7
GRI 103	Hållbarhetsstyrning	103-1/2/3	Avgränsning, styrning och uppföljning 305	17, 19, 21–22, 29, 50, 100, 104		7-9	13
GRI 305	Utsläpp 2016	305-1	Direkta utsläpp av växthusgaser (Scope 1)	103–104		7, 8	13
GRI 305	Utsläpp 2016	305-2	Indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 2)	17, 22, 103–104		7, 8	13
GRI 305	Utsläpp 2016	305-3	Övriga indirekta utsläpp av växthusgaser (Scope 3)	103–104		7, 8	13
GRI 103	Hållbarhetsstyrning	103-1/2/3	Avgränsning, styrning och uppföljning 307	17, 19, 21–22, 24, 29, 50, 100, 104		8	12
GRI 307	Efterlevnad miljölagstiftning 2016	307-1	Betydande böter och sanktioner till följd av överträdelser av miljölagstiftningen		Koncernen har ej ålagts betydande böter eller sanktioner under 2021	8	12
GRI 103	Hållbarhetsstyrning	103-1/2/3	Avgränsning, styrning och uppföljning 302	17, 19, 24, 25		8	12
GRI 308	Miljöbedömning av leverantörer 2016	308-1	Andel nya leverantörer som bedömts utifrån miljökrav	17, 25	Avser samtliga leverantörer av direkt material. Andel nya leverantörer redovisas ej.	8	12
Social påverkan							
GRI 103	Hållbarhetsstyrning	103-1/2/3	Avgränsning, styrning och uppföljning 401	17, 19–21, 24, 27–28, 39, 50, 99		3-6	8
GRI 401	Anställning 2016	401-1	Nyanställda och personalomsättning	102	Uppdelning på ålder redovisas ej	6	8
GRI 103	Hållbarhetsstyrning	103-1/2/3	Avgränsning, styrning och uppföljning 405	17, 19–21, 24, 27–28, 39, 46, 50, 99		1,2	8
GRI 405	Jämställdhet och mångfald 2016	405-1	Mångfald inom styrelse, ledning och bland anställda	21, 102		1,2	5, 8
GRI 103	Hållbarhetsstyrning	103-1/2/3	Avgränsning, styrning och uppföljning 406	17, 24, 39, 50		6	8
GRI 406	Icke-diskriminering 2016	406-1	Antal fall av diskriminering och hantering av dessa	21	Inga fall av diskriminering har rapporterats under 2021	6	8
GRI 103	Hållbarhetsstyrning	103-1/2/3	Avgränsning, styrning och uppföljning 414	17, 19, 24–25		2, 4, 5, 6	12
GRI 414	Bedömning av sociala villkor hos leverantörer 2016	414-1	Andel nya leverantörer som bedömts utifrån sociala krav	17, 25	Avser samtliga leverantörer av direkt material. Andel nya leverantörer redovisas ej.	2, 4, 5, 6	12

REVISORS YTTRANDE AVSEENDE DEN LAGSTADGADE HÅLLBARHETSRAPPORTEN

TILL BOLAGSSTÄMMAN I MEKONOMEN AB (PUBL), ORG.NR 556392-1971

Inledning

Vi har fått i uppdrag av styrelsen i Mekonomen AB (publ) att översiktligt granska Mekonomens hållbarhetsredovisning för år 2021. Företaget har definierat hållbarhetsredovisningens omfattning på sidan 104 i detta dokument varav den lagstadgade hållbarhetsrapporten definieras på sidan 97.

Styrelsens och företagsledningens ansvar för hållbarhetsredovisningen

Det är styrelsen och företagsledningen som har ansvaret för att upprätta hållbarhetsredovisningen inklusive den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med tillämpliga kriterier respektive årsredovisningslagen. Kriterierna framgår på sidan 97 i hållbarhetsredovisningen, och utgörs av de delar av ramverket för hållbarhetsredovisning utgivet av GRI (Global Reporting Initiative) som är tillämpliga för hållbarhetsredovisningen, samt av företagets egna framtagna redovisnings- och beräkningsprinciper. Detta ansvar innefattar även den interna kontroll som bedöms nödvändig för att upprätta en hållbarhetsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala en slutsats om hållbarhetsredovisningen grundad på vår översiktliga granskning och lämna ett yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Vårt uppdrag är begränsat till den historiska information som redovisas och omfattar således inte framtidsorienterade uppgifter.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med ISAE 3000 Andra bestyrkandeuppdrag än revisioner och översiktliga granskningar av historisk finansiell information. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för upprättandet av hållbarhetsredovisningen, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. Vi har utfört vår granskning avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten i enlighet med FARs rekommendation RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. En översiktlig granskning och en granskning enligt RevR 12 har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

Revisionsföretaget tillämpar ISQC 1 (International Standard on Quality Control) och har därmed ett allsidigt system för kvalitetskontroll vilket innefattar dokumenterade riktlinjer och rutiner avseende efterlevnad av yrkesetiska krav, standarder för yrkesutövningen och tillämpliga krav i lagar och andra författningar. Vi är oberoende i förhållande till Mekonomen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning och en granskning enligt RevR12 gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning och en granskning enligt RevR12 har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Vår granskning utgår från de av styrelsen och företagsledningen valda kriterier, som definieras ovan. Vi anser att dessa kriterier är lämpliga för upprättande av hållbarhetsredovisningen.

Vi anser att de bevis som vi skaffat under vår granskning är tillräckliga och ändamålsenliga i syfte att ge oss grund för vårt uttalande nedan.

Uttalande

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att hållbarhetsredovisningen inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med de ovan av styrelsen och företagsledningen angivna kriterierna. En lagstadgad hållbarhetsrapport har upprättats.

Stockholm den 5 april 2022
PricewaterhouseCoopers AB

Linda Corneliusson
Auktoriserad revisor

Karin Juslin
Specialistmedlem i FAR

ORDLISTA OCH DEFINITIONER

FINANSIELLA DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital
Periodens resultat, exklusive minoritetens andel, i procent av genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare. Genomsnittligt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare beräknas som eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid periodernas slut dividerat med fem.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid periodens slut adderat med de fyra närmast föregående kvartalens sysselsatta kapital vid periodernas slut dividerat med fem.

Avkastning på totalt kapital
Resultat efter finansnetto ökat med räntekostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning. Genomsnittlig balansomslutning beräknas som balansomslutning vid periodens slut adderat med fyra närmast föregående kvartalens balansomslutning vid periodernas slut dividerat med fem.

Bruttomarginal
Nettoomsättning minus kostnaden för handelsvaror i procent av nettoomsättningen.

Bruttovinst
Intäkter minus kostnaden för handelsvaror.

EBIT-marginal
Rörelseresultat (EBIT) efter avskrivningar i procent av rörelsens intäkter.

EBITA
Rörelseresultat efter planenliga avskrivningar men före av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

EBITDA exkl IFRS 16
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar exkl effekter av IFRS 16.

EBITDA-marginal
EBITDA i procent av rörelsens intäkter.

Eget kapital per aktie
Eget kapital exklusive minoritetens andel i relation till antal aktier i slutet av perioden.

Justerad EBIT
EBIT justerad för jämförelsestörande poster (se definition under företagsspecifika definitioner) och materiella förvärvsrelaterade poster. Aktuella förvärvsrelaterade poster är avskrivningar på förvärvade immateriella tillgångar avseende förvärven FTZ, Inter-Team, MECA och Sörensen og Balchen.

Justerad EBIT-marginal
Justerad EBIT i procent av rörelsens intäkter.

Kassaflöde per aktie
Rörelsens kassaflöde från löpande verksamhet i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.

Likvida medel
Likvida medel består av kassamedel hos finansinstitut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värde fluktuationer. Likvida medel redovisas till dess nominella belopp.

Medelantal anställda
Det totala antalet arbetade timmar dividerat med normtiden för en heltidsarbetande under året.

Nettoskuld
Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning, d v s exklusive pensioner, leasing, derivat och liknande förpliktelser, med avdrag för likvida medel.

Nettoskuld inkl IFRS 16
Kort- och långfristiga räntebärande skulder för upplåning samt lång- och kortfristiga leasingskulder enligt IFRS 16, dvs exklusive pensioner, derivat och liknande förpliktelser, med avdrag för likvida medel.

Omsättningstillväxt
Ökning av summa intäkter i procent av föregående års summa intäkter.

Organisk tillväxt
Förändring i nettoomsättning justerad för antal vardagar, förvärv/avyttringar och valutaeffekter.

Resultat per aktie
Periodens resultat exklusive minoritetens andel i relation till genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier beräknas som antalet aktier vid periodens slut multiplicerat med de antal dagar detta antal funnits under perioden och adderat med eventuellt annat antal aktier under perioden multiplicerat med de antal dagar detta eller dessa antal funnits under perioden, summan divideras med antal dagar under perioden.

Soliditet
Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen. Soliditet för moderbolaget inkluderar eget kapitaldel av obeskattade reserver.

Sysselsatt kapital
Balansomslutning reducerad med ej räntebärande skulder och avsättningar inklusive uppskjuten skatteskuld och avsättningar inklusive uppskjuten skatteskuld.

FÖRETAGSSPECIFIKA DEFINITIONER

Affärsområde
Rapporterbart segment.

Anslutna verkstäder
Verkstäder som inte är egna/egenägda, men bedriver verksamhet under koncernens varumärken.

B2B
Försäljning av varor och tjänster mellan företag.

B2C
Försäljning av varor och tjänster mellan företag och konsument.

DAB-produkter
Tillbehör till bilen anpassade till digital lösning för radiosändning. DAB är en förkortning för Digital Audio Broadcasting.

Egna/egenägda butiker
Butiker vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av Mekonomen AB.

Egna/egenägda verkstäder
Verkstäder vars verksamhet bedrivs i dotterföretag, direkt eller indirekt majoritetsägda, av Mekonomen AB.

EMV
Egna märkesvaror, till exempel ProMeister och Carwise.

Fleetverksamhet
Mekonomen Groups erbjudande till företagskunder.

Försäljning till kundgrupp Anslutna verkstäder
Försäljning till anslutna verkstäder samt försäljning i egenägda verkstäder.

Försäljning till Kundgrupp Konsument
Egenägda butikers kontantförsäljning till andra kundgrupper än Anslutna verkstäder och Övriga B2B kunder, samt koncernens e-handelsförsäljning till konsument.

Försäljning till Kundgrupp Samarbetande butiker
Försäljning till samarbetande butiker.

Försäljning till Kundgrupp Övriga företagskunder
Försäljning till företagskunder som inte är anslutna till något av Mekonomen Groups koncept, inklusive försäljning inom fleetverksamheten.

Jämförelsestörande poster
Händelser eller transaktioner med betydande effekter, vilka är relevanta för att förstå den finansiella utvecklingen vid jämförelse av resultatet för den aktuella perioden med tidigare perioder, inklusive omstruktureringsprogram, kostnader relaterade till större juridiska tvister och nedskrivningar samt vinster och förluster från förvärv eller avyttring av verksamheter, dotterbolag, intressebolag och joint ventures eller poster av liknande karaktär.

Mobilitet
Möjligheten att förflytta oss från A till B är en grundläggande frihet och en drivkraft i samhället. Efterfrågan är tidlös, och oberoende av vilket typ av fordon som används.

Reservdelar till bil
Delar som är nödvändiga för bilens funktion.

Samarbetande butiker
Butiker som inte är egna/egenägda, men bedriver verksamhet under koncernens varumärken.

Tillbehör till bil
Produkter som inte är nödvändiga för bilens funktion, men förhöjer upplevelsen eller utökar användandet av bilen, till exempel bilvårdande produkter, takboxar, bilbarnstolar.

Valutaeffekter på balansräkningen
Påverkan av valuta avseende realiserade och orealiserade omvärderingar av utländska kortfristiga icke räntebärande fordringar och skulder.

Valutatransaktionseffekter
Påverkan av valuta avseende internförsäljning från Bileko Car Parts AB till respektive land.

Valutatranslationseffekter
Påverkan av valuta vid omräkning av utländska dotterföretags resultat i SEK.

Övriga rörelseintäkter
Består huvudsakligen av hyresintäkter, marknadsföringsbidrag och valutakursvinster.

ALTERNATIVA NYCKELTAL

Mekonomen tillämpar från och med delårsrapporten januari–juni 2016 riktlinjerna för alternativa nyckeltal utfärdade av ESMA[1]. Ett alternativt nyckeltal är ett finansiellt mått över historisk eller framtida resultatutveckling, finansiell ställning eller kassaflöde som inte är definierat eller specificerat i IFRS. Mekonomen anser att dessa mått ger värdefull kompletterande information till bolagets ledning, investerare och andra intressenter för att värdera företagets prestation. De alternativa nyckeltalen är inte alltid jämförbara med mått som används av andra företag eftersom inte alla företag beräknar dessa mått på samma sätt. Dessa ska därmed ses som ett komplement till mått som definieras enligt IFRS. För relevanta avstämningar av de alternativa nyckeltal som inte direkt går att utläsas eller härledas ur de finansiella rapporterna, se komplement till årsredovisningen 2021 på vår webbsida: http://www.mekonomen.com/sv/alternativa-nyckeltal/.

1. The European Securities and Markets Authority.

MIX
Papper från ansvarsfulla källor
FSC® C021184

Mekonomen Groups årsredovisning 2021 producerades av Mekonomen Group i samarbete med Solberg. Tryck: Göteborgstryckeriet.

AKTIEÄGAR-INFORMATION

Årsstämma
Mekonomen Aktiebolags (publ), org. nr 556392-1971, årsstämma hålls fredagen den 20 maj 2022 kl 10.00 på Bygget Fest och Konferens, Norrlandsgatan 11, 111 43 Stockholm. Inregistrering tillstämman börjar kl. 09.00. Deltagande kan utöver fysiskt deltagande även ske via poströstning. Läs mer i kallelsen till årsstämman på www.mekonomen.com

Anmälan
Aktieägare som önskar delta på stämman ska:
- vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken torsdagen den 12 maj 2022, och
- anmäla sig till bolaget eller avge poströst senast måndagen den 16 maj 2022.

Anmälan kan göras skriftligen till Mekonomen Aktiebolag, "Årsstämman", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, eller per telefon 08-402 90 47 på vardagar mellan kl. 09.00 och 16.00. Aktieägare som är fysisk person har även möjlighet att anmäla sig på Mekonomens hemsida, www.mekonomen.com. Vid anmälan ska anges namn, person eller organisationsnummer, adress, telefonnummer samt antal eventuella biträden. För poströstning ska ett särskilt formulär användas. Poströstningsformuläret finns på www.mekonomen.com. Det ifyllda och undertecknade poströstningsformuläret måste vara Mekonomen tillhanda senast måndagen den 16 maj 2022 och ska skickas med brev till Mekonomen AB, "Årsstämma", c/o Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm, eller med e-post till generalmeetingservice@euroclear.com. Aktieägare som är fysisk person kan också, senast den 16 maj 2022, poströsta digitalt med BankID-verifiering på www.mekonomen.com eller anmalan.vpc.se/EuroclearProxy/.

Förvaltarregistrerade aktier
Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, utöver anmälan om deltagande i stämman, tillfälligt registrera aktierna i eget namn i aktieboken (s k rösträttsregistrering) för att få delta i stämman. Sådan omregistrering ska vara verkställd torsdagen den 12 maj 2022 och bör begäras hos banken eller förvaltaren i god tid före detta datum.

Ombud
Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren bifogas poströstningsformuläret, liksom eventuella behörighetshandlingar. Ett fullmaktsformulär finns tillgängligt på www.mekonomen.com.

Utdelning
Styrelsen föreslår aktieutdelning om 3,00 sek för 2021 till årsstämman.

Tryckt årsredovisning
Tryckt årsredovisning distribueras endast till de aktieägare som så önskar cirka en vecka före årsstämman.

Finansiell kalender 2022

Information	Period	Datum
Delårsrapport	Jan–mar 2022	2022-05-11
Delårsrapport	Jan–jun 2022	2022-08-24
Delårsrapport	Jan–aug 2022	2022-11-02
Bokslutskommuniké	Jan–dec 2022	2023-02-15

IR Kontakt

Pehr Oscarson, Vd och koncernchef
Tel: +46 (0) 8 464 00 00
E-post: pehr.oscarson@mekonomengroup.com

Åsa Källenius, CFO
Tel: +46 (0) 8 464 00 00
E-post: asa.kallenius@mekonomengroup.com

Fredrik Sätterström, Head of investor relations
Mobil: +46 (0) 705 10 10 22
E-post: fredrik.satterstrom@mekonomengroup.com

ADRESSER

Mekonomen Group
Postadress:
Box 19542
SE-104 32 Stockholm

Besöksadress:
Solnavägen 4, Plan 11, Stockholm
Tel: +46 (0) 8 464 00 00
E-post: ir@mekonomen.se
www.mekonomen.com

FTZ
Post- och besöksadress:
Hvidkærvej 21
5250 Odense SV, Danmark
Tel: +45 65 65 40 00
E-post: ftz@ftz.dk

Inter-Team
Post- och besöksadress:
ul. Białołęcka 233
03-253 Warsaw, Polen
Tel: +48 225 06 06 00
E-post: poczta@inter-team.com.pl

MECA Sweden
Postadress:
Box 9225
SE-200 39 Malmö

Besöksadress:
Stenåldersgatan 27, Malmö
Tel: +46 (0) 40 671 60 60
E-post: info@meca.se
www.meca.se

MECA Norway
Postadress:
Postboks 1014
NO-2804 Gjøvik
Tel: +47 61 13 19 30
E-post: firmapost@meca.no
www.meca.no

Mekonomen Sweden
Postadress:
Box 19542
SE-104 32 Stockholm

Besöksadress:
Solnavägen 4, Plan 10, Stockholm
Tel: +46 (0) 8 464 00 00
E-post: ir@mekonomen.se
www.mekonomen.se

Mekonomen Norway
Postadress:
Postboks 524 Bedriftsenteret
NO-1411 Kolbotn

Besöksadress:
Rosenholmveien 25,
NO-1414 Trollåsen
Tel: +47 66 81 76 90
E-post: ir@mekonomen.se
www.mekonomen.no

Sørensen og Balchen
Postadress:
Postboks 134 Holmlia
NO-1203 Oslo, Norge

Besöksadress:
Rosenholmveien 12,
NO-1252 Oslo, Norge
Tel: +47 22 76 44 00
E-post: ir@mekonomen.se
www.sogb.no

Mekonomen Group