

# ÅRSREDOVISNING 2025

Styrelsen för JSG Consulting AB får härmed avge Årsredovisning för räkenskapsåret 2025-01-01 - 2025-12-31.

| Innehållsförteckning            | Sida |
|---------------------------------|------|
| Förvaltningsberättelse          | 2    |
| Resultaträkning                 | 3    |
| Balansräkning                   | 4-5  |
| Redovisningsprinciper och noter | 6-7  |

Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i heltal kr (sek)

Undertecknad styrelseledamot i **JSG Consulting AB** intygar, dels att denna kopia av årsredovisningen stämmer överens med originalet, dels att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma den 12/2-26. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till hur vinsten ska fördelas.

Stockholm 26-02-26

Ort och datum



Underskrift

Henrik Gustafsson

Namnförtydligande

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## VERKSAMHETEN

### Allmänt om verksamheten

Bolaget har sitt säte i Stockholm. Det startade 2013 och arbetar med konsultuppdrag inom organisation och ledarskap.

### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Ökade intäkter beror på ökade konsultuppdrag

### Flerårsöversikt

Beloppen i flerårsöversikten är angivna i tusentals kronor om inte annat anges.

|                                       | 2501-2512 | 2401-2412 | 2301-2312 | 2201-2212 |
|---------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Nettoomsättning tkr                   | 7 766     | 5 617     | 6 097     | 6 994     |
| Resultat efter finansiella poster tkr | 372       | 107       | 192       | 1 144     |
| Soliditet                             | 51%       | 55%       | 62%       | 47%       |

### Förändring i eget kapital

|                                       | Aktiekapital | Balanserat<br>resultat | Årets<br>resultat | Totalt    |
|---------------------------------------|--------------|------------------------|-------------------|-----------|
| Belopp vid årets ingång               | 60 000       | 1 069 145              | 79 608            | 1 208 753 |
| Resultatdisposition enl bolagsstämman |              |                        |                   |           |
| Utdelning                             |              |                        | -209 520          | -209 520  |
| Balanseras i ny räkning               |              | -129 912               | 129 912           |           |
| Årets resultat                        |              |                        | 292 076           | 292 076   |
| Belopp vid årets utgång               | 60 000       | 939 233                | 292 076           | 1 291 309 |

|                     |                  |
|---------------------|------------------|
| Balanserat resultat | 939 233          |
| Årets resultat      | 292 076          |
| <b>Summa</b>        | <b>1 231 309</b> |

### Styrelsens förslag till disposition

|                         |                  |
|-------------------------|------------------|
| Utdelas till aktieägare | 260 000          |
| Balanseras i ny räkning | 971 309          |
| <b>Summa</b>            | <b>1 231 309</b> |

Med hänvisning till ovanstående och vad som övrigt kommit till styrelsens kännedom är det styrelsens bedömning att utdelningen är försvarbar (enligt ABL KAP 3 §) med tanke på de krav som verksamhetens art och omfattning samt risker ställer på storleken av bolaget egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Bolagets resultat och ställning framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar med tilläggsupplysningar.

| <b>Resultaträkning</b>                              | <b>Not</b> | <b>2025-01-01</b> | <b>2024-01-01</b> |
|---|------------|-------------------|-------------------|
|   |            | <b>2025-12-31</b> | <b>2024-12-31</b> |
| <i>Belopp i kr</i>                                  |            |                   |                   |
| <b>Rörelseintäkter, lagerförändringar mm.</b>       |            |                   |                   |
| Nettoomsättning                                     |            | 7 766 061         | 5 616 563         |
| <b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar mm.</b> |            | <b>7 766 061</b>  | <b>5 616 563</b>  |
| <b>Rörelsekostnader</b>                             |            |                   |                   |
| Material och verksamhetstjänster                    |            | -6 370 638        | -4 768 232        |
| Övriga externa kostnader                            |            | -1 022 056        | -729 751          |
| <b>Summa rörelsekostnader</b>                       |            | <b>-7 392 694</b> | <b>-5 497 984</b> |
| <b>Rörelseresultat</b>                              |            | <b>373 367</b>    | <b>118 579</b>    |
| <b>Finansiella poster</b>                           |            |                   |                   |
| Ränteintäkter                                       |            | 65                | 115               |
| Räntekostnader                                      |            | -1 422            | -11 822           |
| <b>Summa finansiella poster</b>                     |            | <b>-1 357</b>     | <b>-11 707</b>    |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>            |            | <b>372 010</b>    | <b>106 872</b>    |
| <b>Resultat före skatt</b>                          |            | <b>372 010</b>    | <b>106 872</b>    |
| <b>Skatter</b>                                      |            |                   |                   |
| Skatt på årets resultat                             |            | -79 934           | -27 264           |
| <b>ÅRETS RESULTAT</b>                               |            | <b>292 076</b>    | <b>79 608</b>     |



**Balansräkning** *Not* **2025-12-31** **2024-12-31**

*Belopp i kr*

**TILLGÅNGAR**

**Omsättningstillgångar**

***Kortfristiga fordringar***

|  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|
| Kundfordringar                               | 1 483 477        | 1 069 812        |
| Övriga kortfristiga fordringar               | 9 290            | 12 624           |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 0                | 90 516           |
| <b><i>Summa kortfristiga fordringar</i></b>  | <b>1 492 767</b> | <b>1 172 952</b> |

***Kassa och bank***

|                                    |           |           |
|------------------------------------|-----------|-----------|
| Kassa och bank                     | 1 041 476 | 1 027 777 |
| <b><i>Summa kassa och bank</i></b> |           |           |

|                                    |                  |                  |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Summa omsättningstillgångar</b> | <b>2 534 243</b> | <b>2 200 729</b> |
|------------------------------------|------------------|------------------|

|                         |                  |                  |
|-------------------------|------------------|------------------|
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b> | <b>2 534 243</b> | <b>2 200 729</b> |
|-------------------------|------------------|------------------|



**Balansräkning**

Not

2025-12-31

2024-12-31

Belopp i kr

**EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**Eget kapital**

*Bundet eget kapital*

Aktiekapital, 120 aktier

60 000

60 000

*Summa bundet eget kapital*

60 000

60 000

*Fritt eget kapital*

Balanserat resultat

939 233

1 069 145

Årets resultat

292 076

79 608

*Summa fritt eget kapital*

1 231 309

1 148 753

**Summa eget kapital**

**1 291 309**

**1 208 753**

**Kortfristiga skulder**

Leverantörsskulder

0

0

Skatteskulder

107 196

69 516

Övriga kortfristiga skulder

0

0

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

1 135 738

922 460

**Summa kortfristiga skulder**

**1 242 934**

**991 976**

**SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER**

**2 534 243**

**2 200 729**



## Tilläggsupplysningar

### Allmänna upplysningar

#### **Not 1** Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och BFNAR 2016:10 Årsredovisning för mindre aktiebolag.

Bolaget saknar anställda.

## Noter

*Belopp i kr*

| <b>Not 2</b> | <b>Ställda säkerheter och eventalförpliktelser</b> | <b>2025</b> | <b>2024</b> |
|--------------|--|-------------|-------------|
|              | <b>Ställda säkerheter</b>                          | Inga        | Inga        |
|              | <b>Eventalförpliktelser</b>                        | Inga        | Inga        |



**JSG Consulting AB**  
556929-2039

7(7)

**Arsredovisningen godkändes av styrelsen 2026-02-10**

**Stockholm den dag som framgår av våra elektroniska underskrifter**

\_\_\_\_\_  
Henrik Gustafsson

\_\_\_\_\_  
Karin Sundin ordförande

\_\_\_\_\_  
Staffan Jönsson

\_\_\_\_\_  
Eva Engqvist

Min revisionsberättelse har avgivits dagen för min elektroniska underskrift

\_\_\_\_\_  
Peter Rosengren  
auktoriserad revisor



2026030300877

# Document history



## Document summary

**COMPLETED BY ALL:**

12.02.2026 07:02

**SENT BY OWNER:**

Peter Rosengren · 10.02.2026 13:32

**DOCUMENT ID:**

r1gFdBoOw-x

**ENVELOPE ID:**

H1KuBiuDbg-r1gFdBoOw-x

**DOCUMENT NAME:**

Årsredovisning för påskrift 2025 Jsg.pdf

6 pages

**SHA-512:**

c73e8e9c225c3288e31c66154db362e560d7255b1f0039

bea0db8fad145a6e667cd0d7b726dab19554534e2a600

6f6dbd42b9ea6790a7a085b73515c525482ab

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.  
Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAdES  
sealed

2026030300879

## 🕒 Activity log

| RECIPIENT   | ACTION*                   | TIMESTAMP (CET)                      | METHOD     | DETAILS   |
|---|---------------------------|--------------------------------------|------------|---|
| 1. Bo Henrik Gustafsson<br>henrik.gustafsson@jsgconsulting.se | ✍ Signed<br>Authenticated | 10.02.2026 13:47<br>10.02.2026 13:45 | eID<br>Low | Swedish BankID (DOB: 1969/02/04)<br>IP: 80.216.10.146   |
| 2. KARIN SUNDIN<br>karin.sundin@jsgconsulting.se              | ✍ Signed<br>Authenticated | 11.02.2026 17:17<br>11.02.2026 08:02 | eID<br>Low | Swedish BankID (DOB: 1965/12/05)<br>IP: 213.204.245.94  |
| 3. Staffan Jönsson<br>staffan.jonsson@jsgconsulting.se        | ✍ Signed<br>Authenticated | 11.02.2026 19:09<br>11.02.2026 19:08 | eID<br>Low | Swedish BankID (DOB: 1971/05/20)<br>IP: 109.104.4.206   |
| 4. EVA ENGQVIST<br>eva.engqvist@jsgconsulting.se              | ✍ Signed<br>Authenticated | 11.02.2026 19:26<br>11.02.2026 19:16 | eID<br>Low | Swedish BankID (DOB: 1982/10/15)<br>IP: 212.247.159.249 |
| 5. Karl Åke Peter Rosengren<br>peter.rosengren@lorka.se       | ✍ Signed<br>Authenticated | 12.02.2026 07:02<br>12.02.2026 07:02 | eID<br>Low | Swedish BankID (DOB: 1966/02/15)<br>IP: 98.128.167.73   |

\* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

## 📎 Attachments

No attachments related to this document

## 📄 Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR  
compliant



eIDAS  
standard



PAdES  
sealed

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i JSG Consulting AB, org. nr 556929-2039

## Rapport om årsredovisningen

### Uttalanden

Jag har utfört en revision av årsredovisningen för JSG Consulting AB för räkenskapsåret 2025.

Enligt min uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av JSG Consulting ABs finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Mitt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till JSG Consulting AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om beslut har fattats om att avveckla verksamheten.

### Revisorns ansvar

Mina mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller mina uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer jag riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Riskerna för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar jag mig en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för min revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala mig om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar jag lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar jag en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Jag drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om jag drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste jag i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Mina slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar jag den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Jag måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Jag måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som jag identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver min revision av årsredovisningen har jag även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för JSG Consulting AB för räkenskapsåret 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Jag tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Jag har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Mitt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Jag är oberoende i förhållande till JSG Consulting AB enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort mitt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Jag anser att de revisionsbevis jag har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för mina uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Mitt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed mitt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Mitt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed mitt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisions sed i Sverige använder jag professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på min professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att jag fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Jag går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för mitt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för mitt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har jag granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Mölnbacka dagen för min digitala underskrift

Peter Rosengren

Auktoriserad revisor

2026030300882



# Document history

## Document summary

**COMPLETED BY ALL:**

12.02.2026 07:03

**SENT BY OWNER:**

Peter Rosengren · 10.02.2026 13:36

**DOCUMENT ID:**

S1gQHLjdvWg

**ENVELOPE ID:**

S17BLiOvbe-S1gQHLjdvWg

**DOCUMENT NAME:**

RB JSG Consulting AB.pdf

2 pages

**SHA-512:**

9946ab09b33a79f8d617ec7007f0f856d86d660cdc2bae84b57f057027c0cb7d852c6777b5731cbaf1acdb9b53e9e7ba7862dd4069eab9e1e6db5b5378385414

## Activity log

| RECIPIENT   | ACTION*                 | TIMESTAMP (CET)                      | METHOD     | DETAILS   |
|---|-------------------------|--------------------------------------|------------|---|
| 1. Karl Åke Peter Rosengren<br>peter.rosengren@lorka.se | Signed<br>Authenticated | 12.02.2026 07:03<br>12.02.2026 07:03 | eID<br>Low | Swedish BankID (DOB: 1966/02/15)<br>IP: 98.128.167.73 |

\* Action describes both the signing and authentication performed by each recipient. Authentication refers to the ID method used to access the document.

## Attachments

No attachments related to this document

## Custom events

No custom events related to this document

Verified ensures that the document has been signed according to the method stated above.

Copies of signed documents are securely stored by Verified.

To review the signature validity, please open this PDF using Adobe Reader.



GDPR compliant



eIDAS standard



PADES sealed