

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**

för  
**COWI AB**

556204-9501

Räkenskapsåret

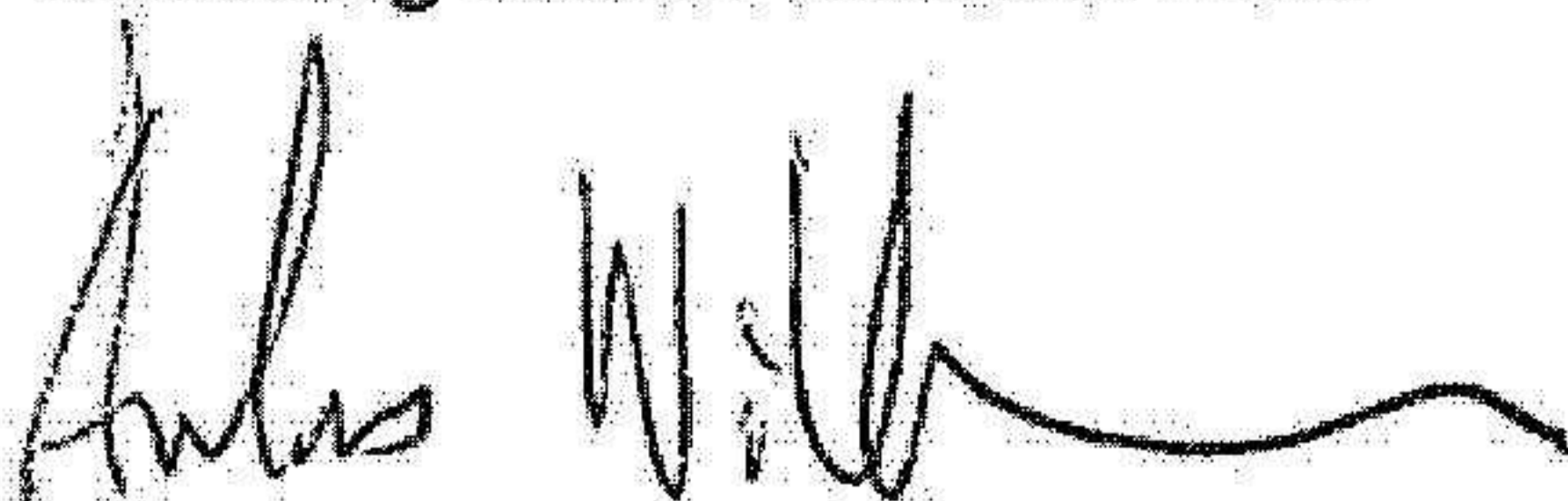
2021

**Fastställelseintyg**

Undertecknad verkställande direktör i COWI AB intygar att resultaträkningen och balansräkningen i årsredovisningen för moderbolaget samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen har fastställts på årsstämma den 23 februari 2022. Årsstämman beslutade att godkänna styrelsens förslag till resultatdisposition.

Jag intygar också att innehållet i årsredovisningen och revisionsberättelsen stämmer överens med originalen.

Göteborg den 23 februari 2022



Anders Wiktorson

**Årsredovisning**  
och  
**Koncernredovisning**  
för  
**COWI AB**

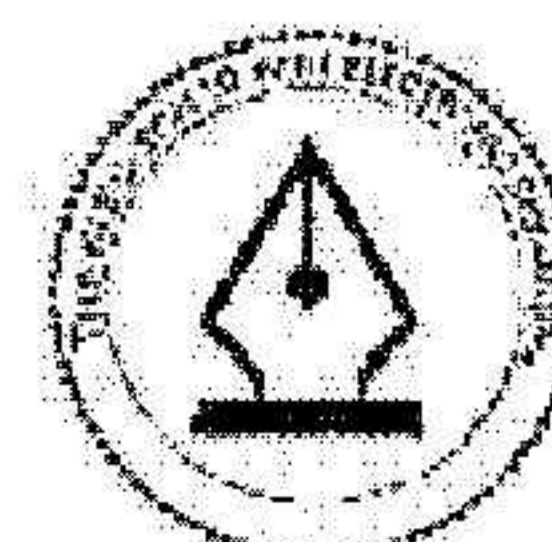
556204-9501

Räkenskapsåret

2021

**Innehållsförteckning**

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkning koncern	5
Balansräkning koncern	6
Kassaflödesanalys koncern	8
Resultaträkning	9
Balansräkning	10
Kassaflödesanalys	12
Noter	13



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
11B1877FD060415B875189DFE9113020

Styrelsen och verkställande direktören för COWI AB avger följande årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2021.

## Förvaltningsberättelse

### Information om verksamheten

Den svenska verksamheten bedrivs genom moderbolaget COWI AB och de rörelsedrivande dotterbolagen AEC Advanced Engineering Computation AB samt COWI Projektbyrå AB.

COWI AB bedriver teknisk konsultverksamhet inom områdena industri, byggnad och fastighet, infrastruktur, miljö samt projektledning.

Huvudkontor är beläget i Göteborg. Verksamheten är indelad regionalt enligt följande; Stockholm/Öst, Göteborg/Väst samt Malmö/Syd. Kontor finns i Göteborg, Helsingborg, Karlstad, Luleå, Malmö, Skövde, Stenungsund, Stockholm, Uppsala och Vänersborg.

COWI AB är certifierad inom kvalitet (ISO 9001), miljö (ISO 14001) och arbetsmiljö (OHSAS 18001).

COWI AB upprättar koncernredovisning.

Bolaget ägs av COWI Holding AB, org nr 556775-5060, som ingår i den internationella teknikkoncernen COWI där COWI Holding A/S (Cvr-nr 32892973 med säte i Lyngby, Danmark) är moderbolag.

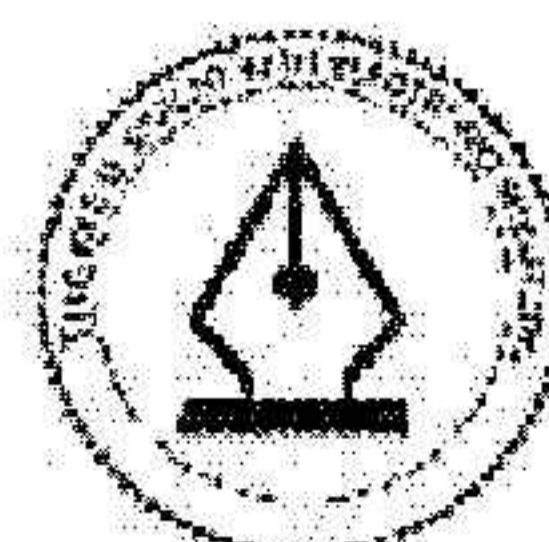
### Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Året har varit fortsatt präglad av den pågående pandemin. Moderbolaget har under året genomfört åtgärder för att bli mer konkurrenskraftigt, kostnader har sänkts och nyckelpersoner har rekryterats. Stort fokus har också lagts på att stärka exekveringen i alla kundprojekt vilket återspeglas i att kundnöjdheten stigit kraftigt under året.

Pandemins påverkan med stoppade pågående och planerade projekt, har lett till lägre beläggning och högre personalomsättning än normalt för dotterbolaget COWI Projektbyrå AB. Då resultatutveckling för dotterbolaget varit sämre än förväntat, har det vid värderingen av andelar i dotterbolag identifierats ett nedskrivningsbehov som påverkar årets resultat med - 30 MSEK.

### Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång saknas.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
11B1877FD060415B875189DFE9113020

## Resultat och ställning

Koncernens omsättning minskade under året och uppgick till 1 186 Mkr (1 414 Mkr). Även moderbolagets omsättning minskade och uppgick till 999 Mkr (1 200 Mkr).

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till - 44 940 tkr (- 7 939 tkr). Moderbolagets resultat efter finansiella poster uppgick till -62 282 tkr (2 853 tkr).

Beträffande koncernens och bolagets redovisade resultat för räkenskapsåret samt ställningen 2021-12-31, koncernens och bolagets finansiering och kapitalinvesteringar samt förändringen av kassaflödet under räkenskapsåret hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalys jämfört till dessa hörande noter.

## Flerårsjämförelse

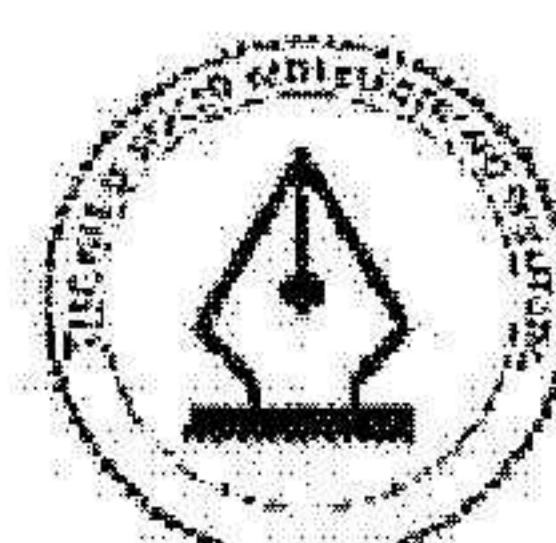
Bolagets ekonomiska utveckling i sammandrag. Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1. Uppgifterna i flerårsöversikten har ej räknats om vid övergång till K3-regelverket.

(Tkr)	2021	2020	2019	2018	2017
<b>Koncernen</b>					
Nettoomsättning	1 186 320	1 413 699	1 605 924	1 543 133	1 407 823
Resultat efter finansiella poster	-44 940	-7 939	-21 787	-13 680	-359
Balansomslutning	509 228	571 260	674 492	694 189	675 798
Antal anställda	849	975	1 158	1 177	1 172
Soliditet (%)	7,0	13,0	13,0	9,0	26,0
Avkastning på totalt kap. (%)	neg	neg	neg	neg	0,2
Avkastning på eget kap. (%)	neg	neg	neg	neg	neg
<b>Moderbolaget</b>					
Nettoomsättning	998 669	1 199 503	1 351 934	1 308 615	1 233 587
Resultat efter finansiella poster	-62 282	2 853	-6 651	11 743	5 529
Balansomslutning	540 172	589 775	697 660	755 681	656 728
Antal anställda	758	858	1 035	1 042	1 051
Soliditet (%)	19,0	25,0	20,0	13,0	27,0
Avkastning på totalt kap. (%)	neg	1,0	neg	2,0	1,1
Avkastning på eget kap. (%)	neg	2,0	neg	12,2	3,1

## Framtida utveckling

Under 2022 kommer fokus flyttas till att växa bolaget. Grunden för detta är lagd under 2021 då såväl kundnöjdhet som orderbok ökat.

Pandemins utveckling och påverkan är svårbedömd, men vi förväntar oss ingen väsentlig påverkan på verksamheten. Koncernens övriga risker bedöms i not 1.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
11B1877FD060415B875189DFE9113020

## Hållbarhetsrapport

Hållbarhetsrapportering lämnas av moderbolaget COWI Holding A/S (Cvr-nr 32892973 med säte i Lyngby, Danmark).

COWI har beskrivit sina policies, åtgärder och framsteg avseende hållbarhetsutveckling inom miljö, sociala- och personalrelaterade frågor, mänskliga rättigheter och antikorrupsionsarbete i Communication on Progress report 2021 som finns tillgänglig på [www.cowi.com/sustainability](http://www.cowi.com/sustainability) under Global compact reports.

## Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Annat eget kapital inkl. årets resultat	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång	2 000	73 439	75 439
Årets resultat		-40 936	-40 936
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>2 000</b>	<b>32 503</b>	<b>34 503</b>

Moderbolaget	Aktie- kapital	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Årets resultat	Totalt eget kapital
Belopp vid årets ingång	2 000	400	97 423	19 248	119 071
Disposition enligt beslut av årets årsstämma:			19 248	-19 248	
Årets resultat				-25 740	-25 740
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>2 000</b>	<b>400</b>	<b>116 671</b>	<b>-25 740</b>	<b>93 331</b>

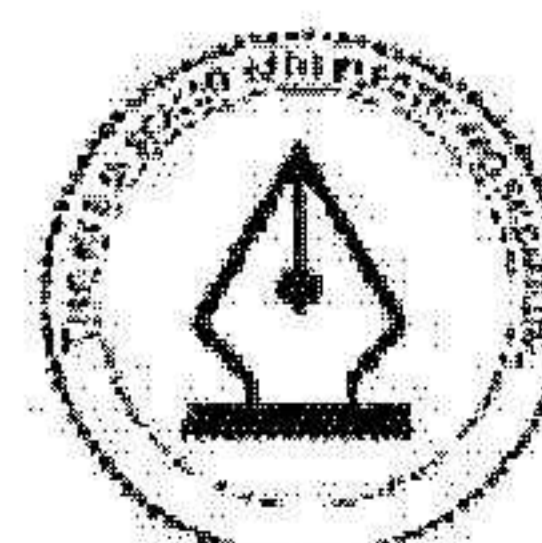
## Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	116 671 224
årets förlust	-25 740 284
<b>Summa</b>	<b>90 930 940</b>

disponeras så att  
i ny räkning överföres 90 930 940

Koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser med noter.



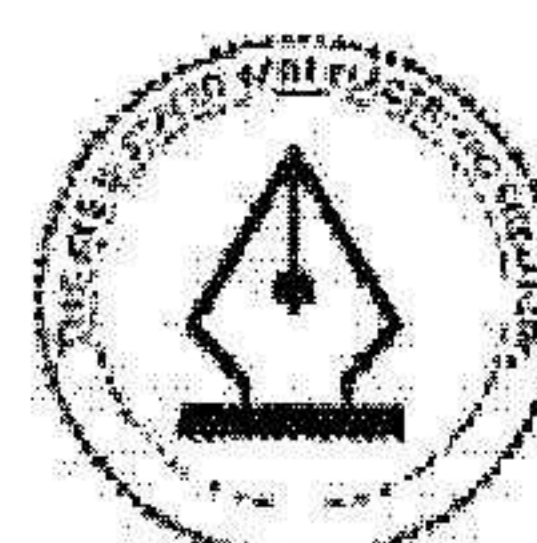
This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
11B1877FD080415B575189DFE9113020

**Koncernens**  
**Resultaträkning**  
Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning	3	1 186 320	1 413 699
Övriga rörelseintäkter	12	5 019	9 214
		<b>1 191 338</b>	<b>1 422 913</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	3, 4, 5	-551 635	-601 364
Personalkostnader	6	-648 835	-790 782
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	7, 8, 9	-32 404	-34 473
Övriga rörelsekostnader		-1 198	-1 077
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-1 234 071</b>	<b>-1 427 696</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-42 733</b>	<b>-4 783</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	133	357
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-2 339	-3 513
<b>Summa resultat från finansiella poster</b>		<b>-2 207</b>	<b>-3 156</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-44 940</b>	<b>-7 939</b>
Skatt	13	4 003	-4 091
<b>Årets resultat</b>		<b>-40 936</b>	<b>-12 030</b>

2022062142082



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
11B1877FD060415B875189DFE9113020

**Koncernens  
Balansräkning**

Tkr

Not 2021-12-31 2020-12-31

**TILLGÅNGAR**

**Anläggningstillgångar**

**Immateriella anläggningstillgångar**

Goodwill

8 98 548 121 287  
98 548 121 287

**Materiella anläggningstillgångar**

Inventarier

9 22 488 31 341  
22 488 31 341

**Summa anläggningstillgångar**

121 036 152 628

**Omsättningstillgångar**

**Kortfristiga fordringar**

Kundfordringar

230 575 225 686

Fordringar hos koncernföretag

16 48 265 58 967

Aktuella skattefordringar

34 140 12 957

Övriga kortfristiga fordringar

11 078 9 977

Upparbetad men ej fakturerad intäkt

17 31 630 74 687

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

18 14 967 23 137

370 655 405 411

Kassa och bank

17 537 13 221

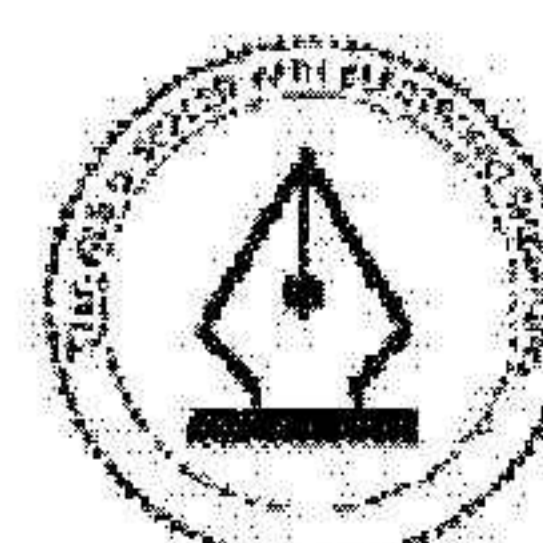
**Summa omsättningstillgångar**

388 192 418 632

**SUMMA TILLGÅNGAR**

509 228 571 260

2022062142083



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
11B1877FD060415B875189DFE9113020

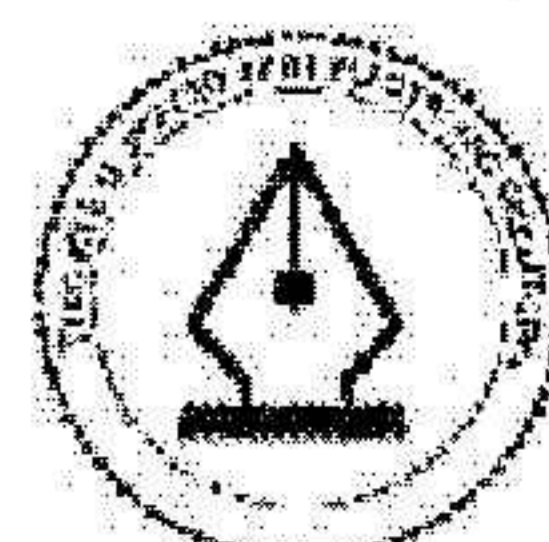


**Koncernens  
Kassaflödesanalys**

Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-42 733	-4 783
Avskrivningar		32 404	34 473
Övriga ej likviditetspåverkande poster	15	-4 297	14 565
Erhållen ränta		133	279
Erlagd ränta		-2 339	-3 167
Betald inkomstskatt		-21 293	-288
		<b>-38 125</b>	<b>41 079</b>
Förändring kundfordringar		-4 889	0
Förändring av kortfristiga fordringar		46 223	99 366
Förändring leverantörsskulder		418	0
Förändring av kortfristiga skulder		-33 923	-127 952
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-30 296</b>	<b>12 493</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Investeringar i immateriella och materiella anläggningstillgångar		-1 780	-8 026
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		58	5 193
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-1 722</b>	<b>-2 833</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Koncernintern finansiering	16	36 334	67 303
Amortering av lån		0	-70 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>36 334</b>	<b>-2 697</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>4 316</b>	<b>6 963</b>
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>13 221</b>	<b>6 258</b>
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>17 537</b>	<b>13 221</b>

2022062142085



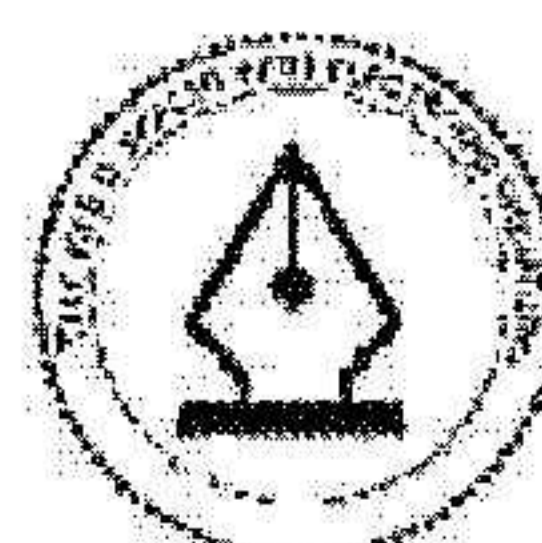
This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
11B1877FD060415B875189DFE9113020

**Moderbolagets**  
**Resultaträkning**  
Tkr

	Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31
Nettoomsättning	2, 3	998 669	1 199 503
Övriga rörelseintäkter	12	4 317	5 967
<b>Summa intäkter mm</b>		<b>1 002 986</b>	<b>1 205 470</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	3, 4, 5	-461 609	-514 034
Personalkostnader	6	-562 987	-683 402
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	8, 9	-14 848	-16 998
Övriga rörelsekostnader		-944	-479
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-1 040 388</b>	<b>-1 214 913</b>
<b>Rörelseresultat</b>	3	<b>-37 402</b>	<b>-9 443</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>			
Resultat från andelar i koncernföretag	21	-22 913	15 190
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	69	277
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-2 036	-3 171
<b>Summa resultat från finansiella investering</b>		<b>-24 880</b>	<b>12 296</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-62 282</b>	<b>2 853</b>
Bokslutsdispositioner	22	37 050	19 196
<b>Resultat före skatt</b>		<b>-25 232</b>	<b>22 049</b>
Skatt på årets resultat	13	-508	-2 801
<b>Årets resultat</b>		<b>-25 740</b>	<b>19 248</b>

2022062142086



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

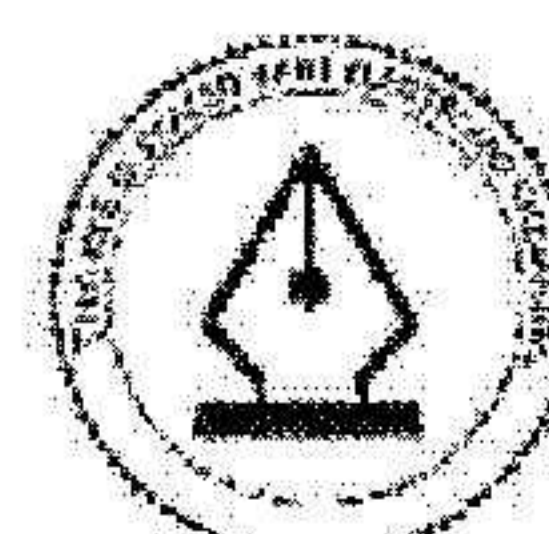
Document ID:  
11B1877FD060415B875189DFE9113020



**Moderbolagets  
Balansräkning**  
Tkr

Not	2021-12-31	2020-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>Eget kapital</b>	27	
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	2 000	2 000
Reservfond	400	400
	<b>2 400</b>	<b>2 400</b>
<i>Fritt eget kapital</i>		
Balanserad vinst eller förlust	116 671	97 423
Årets resultat	-25 740	19 248
	<b>90 931</b>	<b>116 671</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>93 331</b>	<b>119 071</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	24	
	11 584	33 775
<b>Avsättningar</b>		
Övriga avsättningar	14	
	13 489	18 696
<b>Summa avsättningar</b>	<b>13 489</b>	<b>18 696</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Leverantörsskulder		28 257
Skulder till koncernföretag	16	174 792
Övriga skulder		38 438
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	17	98 355
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	81 926
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>421 768</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>540 172</b>
		<b>589 775</b>

2022062142088



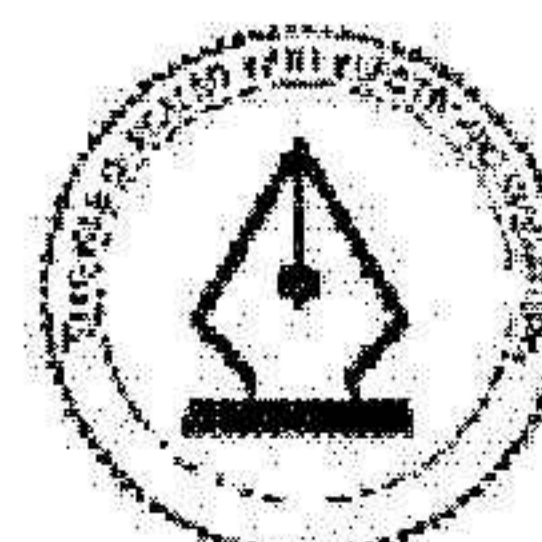
This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
11B1877FD060415B876169DFE9113020

**Moderbolagets**  
**Kassaflödesanalys**  
Tkr

Not	2021-01-01 -2021-12-31	2020-01-01 -2020-12-31	
	<b>Den löpande verksamheten</b>		
	Rörelseresultat	-37 403	-9 444
	Avskrivningar	14 848	16 998
15	Övriga ej likviditetspåverkande poster	-4 309	17 399
	Erhållen ränta	69	277
	Erhållna utdelningar	0	15 190
	Erlagd ränta	-2 036	-3 025
	Betald skatt	-16 834	3 607
	<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>-45 665</b>	<b>41 002</b>
	<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet</b>		
	Förändring av kortfristiga fordringar	33 162	99 914
	Förändring av kortfristiga skulder	-17 750	-64 323
	<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-30 253</b>	<b>76 593</b>
	<b>Investeringsverksamheten</b>		
	Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-1 424	-7 467
	Försäljning av materiella anläggningstillgångar	58	1 185
	Erhållet av likviderade dotterbolag	340	0
	<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-1 026</b>	<b>-6 282</b>
	<b>Finansieringsverksamheten</b>		
16	Koncernintern finansiering av cashpool	21 730	3 343
	Amortering av lån	0	-70 000
	Erhållna (lämnade) koncernbidrag	14 860	0
	<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>36 590</b>	<b>-66 657</b>
	<b>Årets kassaflöde</b>	<b>5 311</b>	<b>3 654</b>
	<b>Likvida medel vid årets början</b>		
	Likvida medel vid årets början	9 548	5 894
	<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>14 859</b>	<b>9 548</b>

2022062142089



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
11B1877FD060415B8675189DFE9113020

## Noter

Tkr

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

#### Allmänna upplysningar

COWI ABs årsredovisning och koncernredovisning har upprättats enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2012:1 *Årsredovisning och koncernredovisning* (K3).

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Moderföretaget och koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper om inte annat framgår nedan.

#### Koncernredovisning

COWI AB upprättar koncernredovisning. Företag där COWI AB innehar majoriteten av rösterna på bolagsstämman och företag där bolaget genom avtal har ett bestämmande inflytande klassificeras som dotterföretag och konsolideras i koncernredovisningen. Uppgifter om koncernföretag finns i noten om finansiella anläggningstillgångar. Dotterföretagen inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden. Förvärvstidpunkten är den tidpunkt då det bestämmande inflytandet erhålls. Identifierbara tillgångar och skulder värderas inledningsvis till verkliga värden vid förvärvstidpunkten. Minoritetens andel av de förvärvade nettotillgångarna värderas till verkligt värde. Goodwill utgörs av mellanskillnaden mellan de förvärvade identifierbara nettotillgångarna vid förvärvstillfället och anskaffningsvärdet inklusive värdet av minoritetsintresset, och värderas initialt till anskaffningsvärdet.

Mellanhavanden och transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

#### Intäkter

##### Tjänsteuppdrag

För tjänsteuppdrag till fast pris redovisas de inkomster och utgifter som är hänförliga till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt respektive kostnad i förhållande till uppdragets färdigställandegrad på balansdagen (successiv vinstavräkning). Ett uppdrags färdigställandegrad bestäms genom att upparbetade timmar på balansdagen jämförs med beräknade totala timmar. I de fall utfallet av ett uppdrag inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, redovisas intäkter endast i den utsträckning som motsvaras av de uppkomna uppdragsutgifter som sannolikt kommer att ersättas av beställaren. En befarad förlust på ett uppdrag redovisas omgående som kostnad.

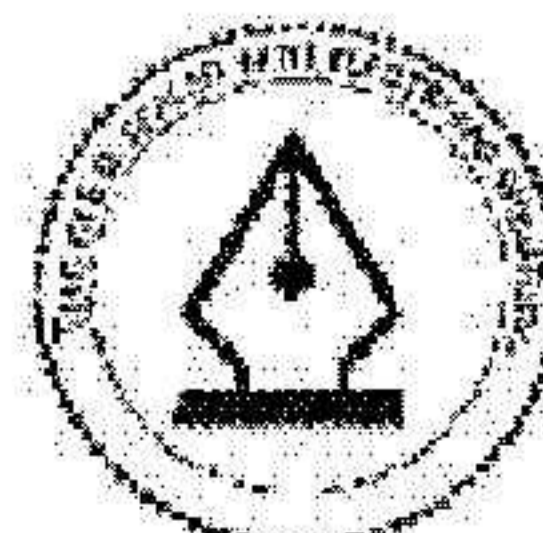
För tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas inkomsten som är hänförlig till ett utfört tjänsteuppdrag som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

##### Andra typer av intäkter

Utdelning redovisas när rätten att erhålla utdelningen är säkerställd. Ränteintäkter redovisas i enlighet med effektivräntemetoden.

##### Statliga stöd

Statliga stöd redovisas som en övrig intäkt och i den period som stödet avser. Stöd som erhålls i förskott skuldförs.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
11B1877FD080415B875189DFE9113020

2022062142090

### Leasingavtal

Samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, redovisas för moderbolaget som operationella leasingavtal. Betalningar, inklusive en första förhöjd hyra, enligt dessa avtal redovisas som kostnad linjärt över leasingperioden. För koncernen saknas finansiella leasingavtal av väsentlig betydelse varför samtliga avtal redovisas som operationella leasingavtal.

### Ersättningar till anställda

#### Kortfristiga ersättningar

Kortfristiga ersättningar utgörs av lön, sociala avgifter, betald semester och betald sjukfrånvaro. Kortfristiga ersättningar redovisas som en kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning.

### Låneutgifter

Inga låneutgifter aktiveras vid tillverkning/utveckling av anläggningstillgångar.

### Inkomstskatter

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. Fordringar och skulder nettoredo visas endast när det finns en legal rätt till kvittning. Aktuell skatt, liksom förändring i uppskjuten skatt, redovisas i resultaträkningen om inte skatten är hänförlig till en händelse eller transaktion som redovisas direkt i eget kapital. I sådana fall redovisas även skatteeffekten i eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

I moderbolaget redovisas - på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning - den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver, som en del av de obeskattade reserverna.

### Immateriella tillgångar

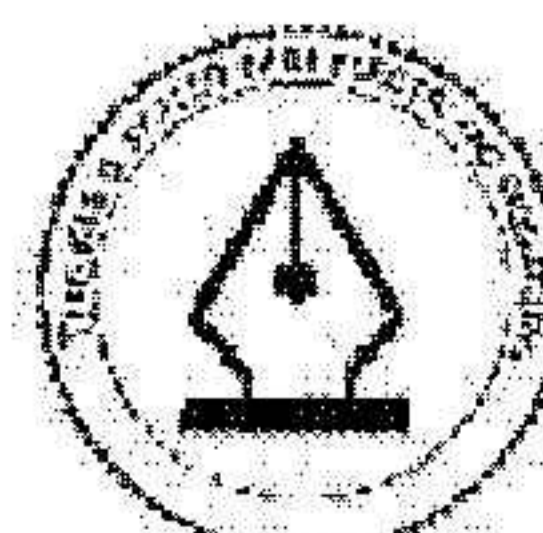
Immateriella anläggningstillgångar redovisas i form av goodwill. Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar vid förvärvstillfället minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivningar görs linjärt över den bedömda nyttjandetiden.

De immateriella tillgångar som bedöms ha en nyttjandetid överstigande 5 år utgörs av företagsförvärv som bedöms ha strategiskt värde för koncernen genom att de tillför ny kompetens och nya tjänster till koncernen alternativt hänför sig till företag som genom förvärvet har tillfört en marknadsandel på lokal marknad som bedömts vara av strategisk betydelse för koncernen.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
11B1877FD060415B875189DFE9113020

När en komponent i en anläggningstillgång byts ut, uttrangeras eventuell kvarvarande del av den gamla komponenten och den nya komponentens anskaffningsvärde aktiveras.

Tillkommande utgifter som avser tillgångar som inte delas upp i komponenter läggs till anskaffningsvärdet till den del tillgångens prestanda ökar i förhållande till tillgångens värde vid anskaffningstidpunkten.

Utgifter för löpande reparation och underhåll redovisas som kostnader.

Realisationsvinst respektive realisationsförlust vid avyttring av en anläggningstillgång redovisas som Övrig rörelseintäkt respektive Övrig rörelsekostnad.

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. När tillgångarnas avskrivningsbara belopp fastställs, beaktas i förekommande fall tillgångens restvärde. Linjär avskrivningsmetod används för övriga typer av materiella tillgångar.

Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-5 år
Inventarier, verktyg och installationer	5-10 år
Byggnader - övrig fastighet	50 år

#### Finansiella instrument

Finansiella instrument redovisas i enlighet med reglerna i K3 kapitel 11, vilket innebär att värdering sker utifrån anskaffningsvärde.

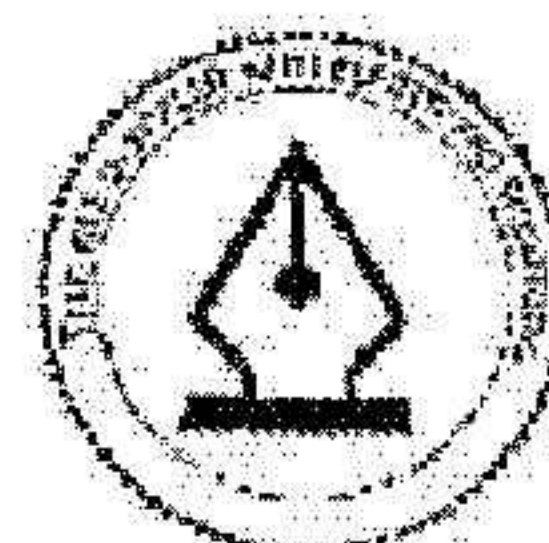
Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar kundfordringar och övriga fordringar, leverantörsskulder och låneskulder. Instrumenten redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor.

Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när rätten att erhålla kassaflöden från instrumentet har löpt ut eller överförs och bolaget har överfört i stort sett alla risker och förmåner som är förknippade med äganderätten.

Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när förpliktelserna har reglerats eller på annat sätt upphört.

#### Kundfordringar och övriga fordringar

Fordringar redovisas som omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Fordringar tas upp till det belopp som förväntas bli inbetalt efter avdrag för individuellt bedömda osäkra fordringar. Fordringar som är räntefria eller som löper med ränta som avviker från marknadsräntan och har en löptid överstigande 12 månader, redovisas till ett diskonterat nuvärde och tidsvärdeförändringen redovisas som ränteintäkt i resultaträkningen.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
11B1877FD060415B876189DFE9113020

#### Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Då COWI AB delvis är internt finanserat via lån i svenska kronor från COWI Holding A/S och bolagets affärstransaktioner sker som gott som utslutande i svenska kronor så utgörs de finansiella riskerna främst av kreditrisker. I sin verksamhet så är COWI AB också utsatt för operativa risker i form av risker kopplat till projektverksamheten.

Kreditrisk utgörs av utestående kundfordringar och upparbetade intäkter. Denna risk hanteras genom kreditbedömning av bolagets kunder, uppföljning av pågående projekt inklusive förfallna kundfordringar. Bolagets kunder är många och kommer från såväl den privata som offentliga sektorn vilket innebär att man inte är beroende av enstaka större kunder. Historiskt har storleken på bolagets kundförluster varit små.

Efterfrågan på bolagets tjänster är beroende av faktorer såsom kundernas vilja att investera i nya anläggningar, förändringar i politiska prioriteringar, den generella ekonomiska tillväxten i Sverige och i Europa. Bolaget hanterar risker kopplat till projektverksamheten genom en marknadsanpassad organisation med en hög grad av specialisering baserat på kundernas efterfrågan. Bolaget är väl positionerat på marknaden med engagemang i ett antal större projekt.

#### Utländska valutor

Monetära tillgångs- och skuldposter i utländsk valuta värderas till balansdagens avistakurs. Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens avistakurs.

#### Låneskulder och leverantörsskulder

Låneskulder och leverantörsskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde efter avdrag för transaktionskostnader. Skiljer sig det redovisade beloppet från det belopp som ska återbetalas vid förfallotidpunkten periodiseras mellanskillnaden som räntekostnad över lånets löptid med hjälp av instrumentets effektivränta. Härigenom överensstämmer vid förfallotidpunkten det redovisade beloppet och det belopp som ska återbetalas.

#### Kvittning av finansiell fordran och finansiell skuld

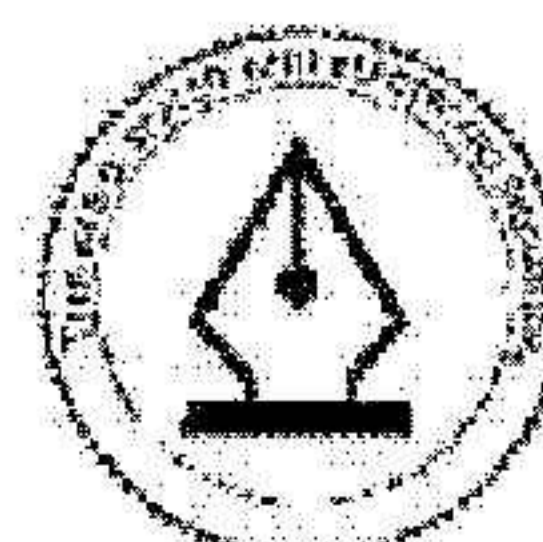
En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast då legal kvittningsrätt föreligger samt då en reglering med ett nettobelopp avses ske eller då en samtida avyttring av tillgången och reglering av skulden avses ske.

#### Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar.

#### Bokslutsdispositioner

För moderbolaget redovisas förändringar av obeskattade reserver som bokslutsdispositioner i resultaträkningen. Koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner. Koncernbidrag som lämnas till ett dotterföretag redovisas dock som en ökning av andelens redovisade värde.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
11B1877FDC60415B675189DFE9113020

### Nyckeltalsdefinitioner

#### Soliditet

Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutningen.

#### Avkastning på totalt kapital

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen.

#### Avkastning på eget kapital

Resultat efter finansiella poster i förhållande till eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt).

### **Not 2 Uppskattningar och bedömningar**

COWI AB gör uppskattningar och bedömningar om framtiden, främst avseende värdering av projekt och kundfordringar.

För uppdrag till fast pris tillämpas i moderbolaget, liksom i koncernen, successiv vinstavräkning vilket innebär att intäkter redovisas utifrån bedömd färdigställandegrad. Bedömningen av riskerna i uppdragen respektive färdigställandegraden baseras på tidigare erfarenhet av liknande projekt tillsammans med uppdragets specifika förutsättningar. Tjänsteuppdrag på löpande räkning värderas till utfaktureringsvärde med avdrag för befarade risker respektive konstaterade förluster.

Moderbolagets och koncernens uppdragsportfölj utgörs av flertalet uppdrag där inget enskilt uppdrag utgör en väsentlig andel. En felbedömning av enskilda uppdrag bedöms därmed inte ge en väsentlig effekt på det redovisade värdet av dessa uppdrag inkl kundfordringar.

### **Not 3 Inköp och försäljning mellan koncernföretag**

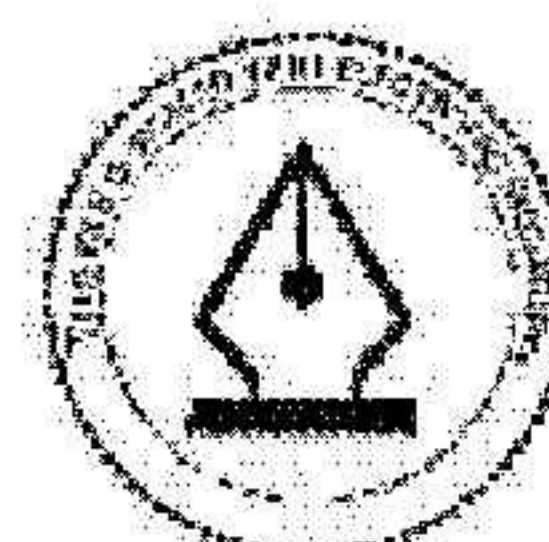
#### **Koncernen**

	2021	2020
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	44,60 %	45,70 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	4,30 %	1,60 %

#### **Moderbolaget**

	2021	2020
Andel av årets totala inköp som skett från andra företag i koncernen	51,40 %	51,90 %
Andel av årets totala försäljningar som skett till andra företag i koncernen	4,60 %	1,30 %

För moderföretaget avser 0,9 (1,2) procent av årets inköp och 0,7 (0,6) procent av årets försäljning egna dotterföretag.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
11B1877FD060415B676169DFE9113020

#### Not 4 Arvode till revisorer

##### Koncernen

	2021	2020
<b>Öhrlings PricewaterhouseCoopers</b>		
Revisionsuppdrag	687	636
Övriga tjänster	77	64
<b>Summa</b>	<b>764</b>	<b>700</b>

##### Moderbolaget

	2021	2020
<b>Öhrlings PricewaterhouseCoopers</b>		
Revisionsuppdrag	586	539
Övriga tjänster	77	64
<b>Summa</b>	<b>663</b>	<b>603</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Arvode för revisionsuppdrag är andel av koncerninterna inköp.

#### Not 5 Operationella leasingavtal

##### Koncernen

Framtida leasingavgifter som ska erläggas avseende icke uppsägningbara leasingavtal

	2021	2020
Förfaller till betalning inom ett år	55 998	53 869
Förfaller till betalning senare än ett år men inom fem år	186 148	202 101
Förfaller till betalning senare än fem år	153 647	229 132
<b>Summa</b>	<b>395 794</b>	<b>485 102</b>

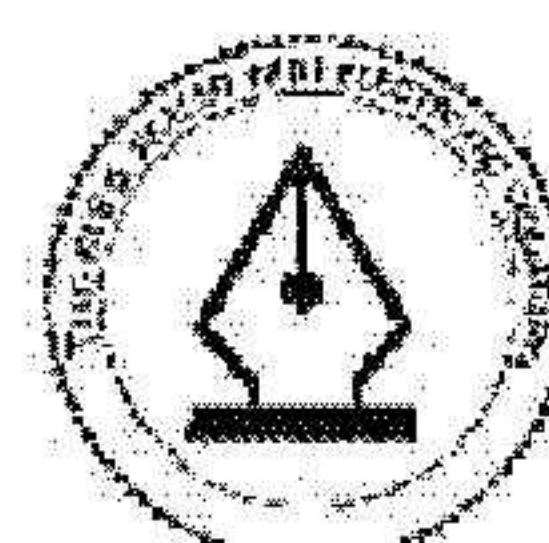
Under leasingperioden kostnadsförda leasingavgifter 54 893 54 609

##### Moderbolaget

	2021	2020
Förfaller till betalning inom ett år	51 395	49 297
Förfaller till betalning senare än ett år men inom fem år	185 580	197 785
Förfaller till betalning senare än fem år	153 647	229 132
<b>Summa</b>	<b>390 622</b>	<b>476 214</b>

Under leasingperioden kostnadsförda leasingavgifter 49 945 49 355

I koncernens och moderbolagets redovisning utgörs den operationella leasingen i allt väsentligt av hyrda lokaler.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
11B1877FD060415B875188DFE9113020

2022062142095

**Not 6 Medelantal anställda, löner och andra ersättningar och sociala avgifter**

**Koncernen**

	2021	2020
<b>Medelantalet anställda fördelade per land</b>		
Sverige	787 (282)	943 (330)

Inom parentes anges medelantalet kvinnor.

**Löner och andra ersättningar**

Styrelse och verkställande direktör	5 469	5 213
Övriga anställda	385 837	524 628
<b>Summa</b>	<b>391 305</b>	<b>529 841</b>

Varav tantiem till styrelse och verkställande direktör 360 216

**Sociala kostnader**

Sociala kostnader för styrelse och verkställande direktör	1 718	1 706
Sociala kostnader för övriga anställda	148 788	177 535
<b>Summa</b>	<b>150 507</b>	<b>179 242</b>

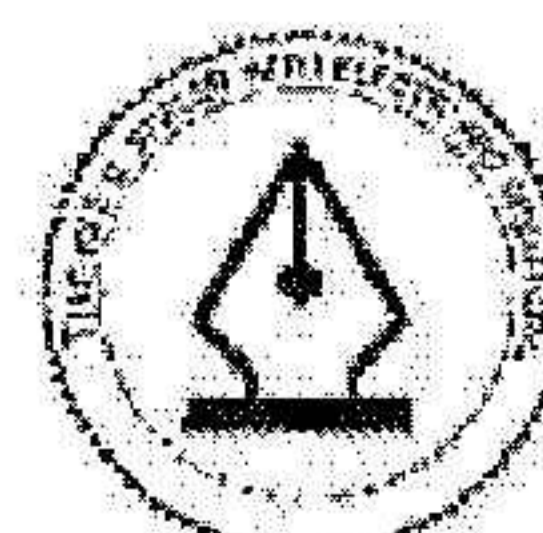
**Pensions kostnader**

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 661	1 574
Pensionskostnader för övriga anställda	58 531	66 192
<b>Summa</b>	<b>60 192</b>	<b>67 766</b>

**Könsfördelning bland ledande befattningshavare**

Andel kvinnor i styrelsen	11 %	0 %
Andel män i styrelsen	89 %	100 %

Andel kvinnor bland VD och andra ledande befattningshavare	50 %	36 %
Andel män bland VD och andra ledande befattningshavare	50 %	64 %



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
11B1877FD060415B875189DFE9113020

**Moderbolaget**

	<b>2021</b>		<b>2020</b>	
<b>Medelantalet anställda fördelade per ort</b>				
Göteborg	393	(157)	468	(183)
Övriga orter	300	(93)	363	(113)
<b>Totalt i moderbolaget</b>	<b>693</b>	<b>(250)</b>	<b>831</b>	<b>(296)</b>

Inom parentes anges medelantalet kvinnor.

**Löner och andra ersättningar**

Styrelse och verkställande direktör	2 771	2 463
Övriga anställda	367 052	456 316
<b>Summa</b>	<b>369 823</b>	<b>458 780</b>

Varav tantiem till styrelse och verkställande direktör 320 150

**Sociala kostnader**

Sociala kostnader för styrelse och verkställande direktör	871	821
Sociala kostnader för övriga anställda	129 869	155 221
<b>Summa</b>	<b>130 740</b>	<b>156 043</b>

**Pensionskostnader**

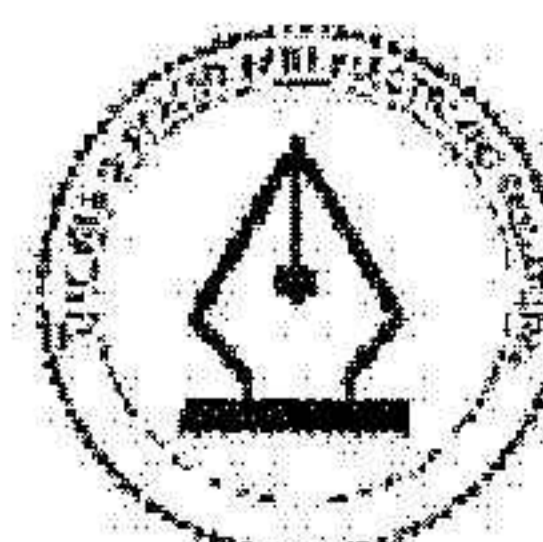
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	742	684
Pensionskostnader för övriga anställda	50 393	56 709
<b>Summa</b>	<b>51 135</b>	<b>57 393</b>

**Könsfördelning bland ledande befattningshavare**

Andel kvinnor i styrelsen	0 %	0 %
Andel män i styrelsen	100 %	100 %

Andel kvinnor bland VD och andra ledande befattningshavare	40 %	36 %
Andel män bland VD och andra ledande befattningshavare	60 %	64 %

För verkställande direktören i moderbolaget gäller en uppsägningstid från företagets sida på nio månader.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
11B1877FD060416B876189DFE9113020

**Not 7 Byggnader och mark**

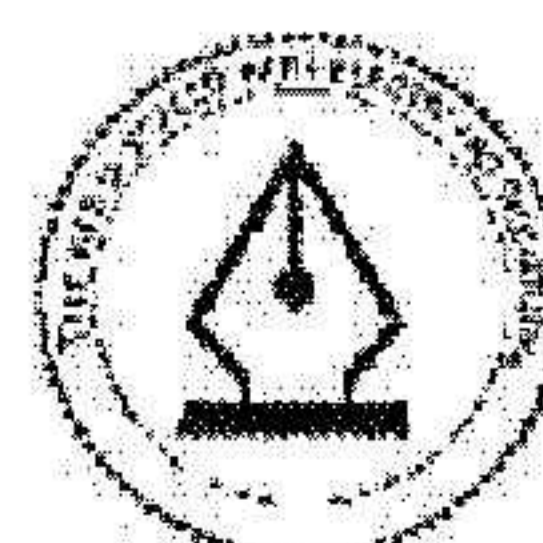
**Koncernen**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ingående anskaffningsvärden	0	2 216
Försäljningar/utrangeringar	0	-2 216
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Ingående avskrivningar	0	-858
Försäljningar/utrangeringar	0	889
Årets avskrivningar	0	-31
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

**Not 8 Goodwill**

**Koncernen**

	<b>2021</b>	<b>2020</b>
Ingående anskaffningsvärden	205 079	263 423
Utrangeringar	0	-58 344
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>205 079</b>	<b>205 079</b>
Ingående avskrivningar	-83 792	-118 594
Utrangeringar	0	58 344
Årets avskrivningar	-22 739	-23 542
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-106 531</b>	<b>-83 792</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>98 548</b>	<b>121 287</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
11B1877FD060415B875169DFE9113020

**Moderbolaget**

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	33 794	89 306
Utrangeringar	0	-55 512
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>33 794</b>	<b>33 794</b>
Ingående avskrivningar	-20 159	-69 330
Utrangeringar	0	55 512
Årets avskrivningar	-5 539	-6 341
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-25 698</b>	<b>-20 159</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>8 096</b>	<b>13 635</b>

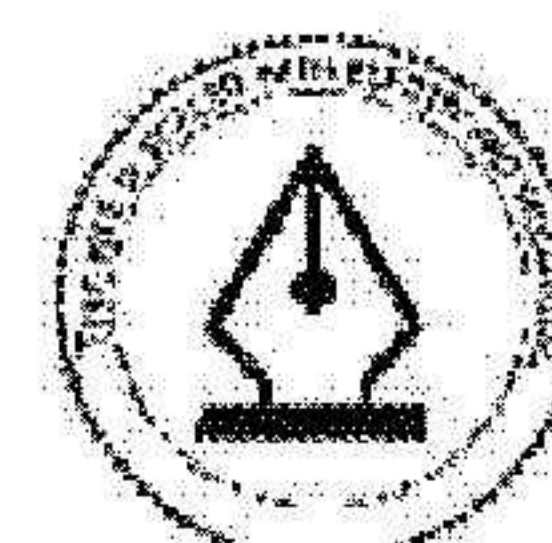
**Not 9 Inventarier**

**Koncernen**

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	104 215	103 686
Inköp	1 780	8 026
Försäljningar/utrangeringar	-29 719	-7 496
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>76 276</b>	<b>104 215</b>
Ingående avskrivningar	-72 874	-69 439
Försäljningar/utrangeringar	28 750	7 464
Årets avskrivningar	-9 664	-10 900
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-53 788</b>	<b>-72 874</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>22 488</b>	<b>31 341</b>

**Moderbolaget**

	2021	2020
Ingående anskaffningsvärden	98 711	98 740
Inköp	1 424	7 467
Försäljningar/utrangeringar	-27 440	-7 496
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>72 695</b>	<b>98 711</b>
Ingående avskrivningar	-68 270	-65 077
Försäljningar/utrangeringar	26 483	7 464
Årets avskrivningar	-9 309	-10 657
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-51 096</b>	<b>-68 270</b>
<b>Utgående redovisat värde</b>	<b>21 599</b>	<b>30 441</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
11B1877FD060415B875169DFE9113020

**Not 10 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

**Koncernen**

	2021	2020
Övriga ränteintäkter	69	279
Kursdifferenser	63	78
<b>Summa</b>	<b>133</b>	<b>357</b>

**Moderbolaget**

	2021	2020
Övriga ränteintäkter	69	277
Kursdifferenser	0	0
<b>Summa</b>	<b>69</b>	<b>277</b>

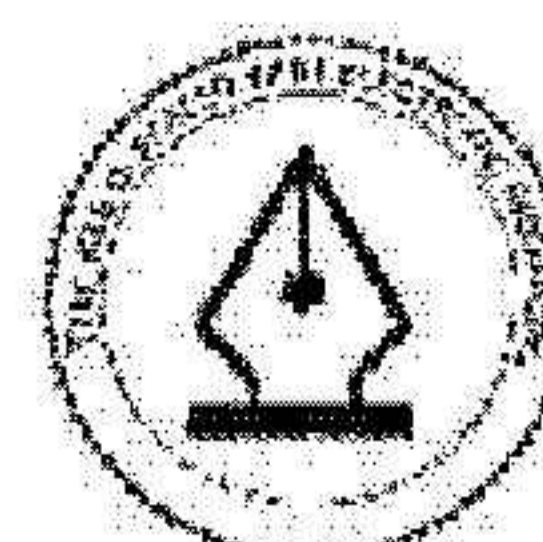
**Not 11 Räntekostnader och liknande resultatposter**

**Koncernen**

	2021	2020
Räntekostnader till koncernföretag	-2 128	-3 081
Övriga räntekostnader	-103	-86
Kursdifferenser	-108	-346
<b>Summa</b>	<b>-2 339</b>	<b>-3 513</b>

**Moderbolaget**

	2021	2020
Räntekostnader till koncernföretag	-1 954	-2 982
Övriga räntekostnader	-66	-44
Kursdifferenser	-15	-145
<b>Summa</b>	<b>-2 036</b>	<b>-3 171</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
11B1877FD060415B875189DFE9113020

**Not 12 Övriga rörelseintäkter**

**Koncernen**

	2021	2020
Statligt stöd för sjuklönekostnader	21	2 204
Statligt stöd för korttidspermittering	0	2 109
Övriga rörelseintäkter	4 998	4 901
<b>Summa</b>	<b>5 019</b>	<b>9 214</b>

**Moderbolaget**

	2021	2020
Statligt stöd för sjuklönekostnader	0	1 850
Statligt stöd för korttidspermittering	0	2 109
Övriga rörelseintäkter	4 317	2 008
<b>Summa</b>	<b>4 317</b>	<b>5 967</b>

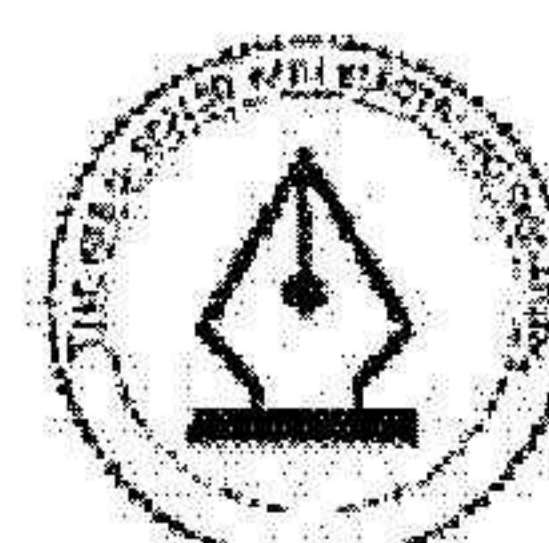
**Not 13 Skatt på årets resultat**

**Koncernen**

	2021	2020
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skatt för året	-110	-8 494
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	4 113	4 403
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>4 003</b>	<b>-4 091</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2021		2020	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-44 940		-7 940
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	9 258	21,40	1 699
Ej avdragsgilla kostnader		-5 189		-5 874
Ej skattepliktiga intäkter		2		0
Justering skatter avseende föregående år		-4		0
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfonder		-63		-82
Effekt av ändrade skattesatser		0		165
<b>Redovisad effektiv skatt</b>		<b>4 003</b>		<b>-4 091</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
11B1877FD060415B875169DFE9113020

**Moderbolaget**

	2021	2020
<b>Aktuell och uppskjuten skatt</b>		
Aktuell skatt för året	0	-4 002
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-508	1 201
<b>Totalt redovisad skatt</b>	<b>-508</b>	<b>-2 801</b>

**Avstämning av effektiv skatt**

	2021		2020	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		-25 233		22 049
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	5 198	21,40	-4 718
Ej avdragsgilla kostnader		-7 334		-1 207
Ej skattepliktiga intäkter		1 650		3 251
Skatteeffekt av schablonränta på periodiseringsfonder		-21		-41
Effekt av ändrade skattesatser		0		-86
<b>Redovisad effektiv skatt</b>		<b>-508</b>		<b>-2 801</b>

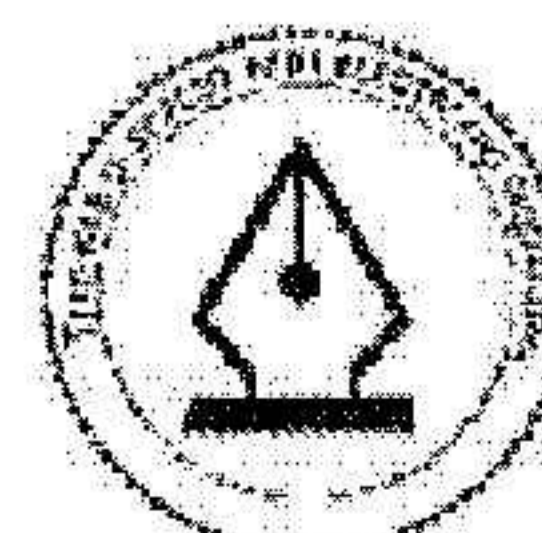
**Not 14 Övriga avsättningar**

**Koncernen**

	Tvister	Omstrukturering	Summa
Belopp vid årets ingång	-11 696	-7 000	-18 696
Årets förändring	-1 793	7 000	5 207
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>-13 489</b>	<b>0</b>	<b>-13 489</b>

**Moderbolaget**

	Tvister	Omstrukturering	Summa
Belopp vid årets ingång	-11 696	-7 000	-18 696
Årets förändring	-1 793	7 000	5 207
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>-13 489</b>	<b>0</b>	<b>-13 489</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
11B1877FD060415B875189DFE9113020

2022062142103

## Not 15 Övriga ej likviditetspåverkande poster

### Koncernen

	2021-12-31	2020-12-31
Avsättningar	-5 207	18 696
Realisationsresultat på materiella anläggningstillgångar	-58	-3 867
Kursdifferenser		-298
Utrangeringar	968	33
<b>Summa</b>	<b>-4 297</b>	<b>14 565</b>

### Moderbolaget

	2021-12-31	2020-12-31
Avsättningar	-5 207	18 696
Realisationsresultat på materiella anläggningstillgångar	-58	-1 185
Kursdifferenser		-145
Utrangeringar	956	33
<b>Summa</b>	<b>-4 309</b>	<b>17 399</b>

## Not 16 Skulder till koncernföretag

I koncernen finns en cashpool vilken uppgår till -2 413 (33 920). I moderbolaget uppgår cashpoolen till -44 215 (-22 485).

Cashpoolen redovisas som fordringar/skulder hos koncernföretag.

Ett lån från COWI Holding A/S har upptagits under 2017 och uppgår till 112 200 (112 200). Lånet förlängs årligen med 12 månaders intervaller.

## Not 17 Pågående arbete för annans räkning

### Koncernen

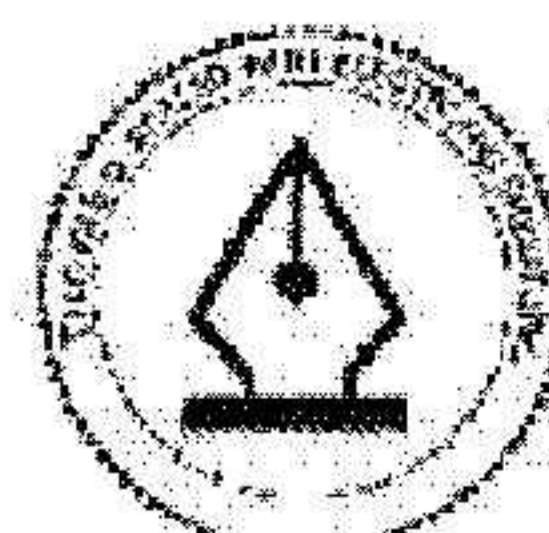
#### Upparbetad men ej fakturerad intäkt

	2021-12-31	2020-12-31
<b>Uppdrag till fast pris</b>		
Upparbetade intäkter	46 282	39 669
Fakturerade belopp	-42 563	-33 064
<b>Summa</b>	<b>3 718</b>	<b>6 605</b>

#### Uppdrag på löpande räkning

Upparbetade intäkter	27 912	68 082
<b>Summa</b>	<b>27 912</b>	<b>68 082</b>

<b>Summa</b>	<b>31 630</b>	<b>74 687</b>
--------------	---------------	---------------



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
11B1877FD060415B875189DFE9113020

2022062142104

**Fakturerad men ej upparbetad intäkt**

<b>Uppdrag fast pris</b>		
Upparbetade intäkter	312 400	474 019
Fakturerade belopp	-406 464	-587 878
<b>Summa</b>	<b>-94 064</b>	<b>-113 859</b>
<b>Uppdrag på löpande räkning</b>		
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	-4 570	-4 207
<b>Summa</b>	<b>-4 570</b>	<b>-4 207</b>
<b>Summa</b>	<b>-98 635</b>	<b>-118 066</b>

**Moderbolaget**

**Upparbetad men ej fakturerad intäkt**

	2021-12-31	2020-12-31
<b>Uppdrag till fast pris</b>		
Upparbetade intäkter	46 282	39 669
Fakturerade belopp	-42 563	-33 064
<b>Summa</b>	<b>3 718</b>	<b>6 605</b>
<b>Uppdrag på löpande räkning</b>		
Upparbetade intäkter	20 080	64 895
<b>Summa</b>	<b>20 080</b>	<b>64 895</b>
<b>Summa</b>	<b>23 798</b>	<b>71 500</b>

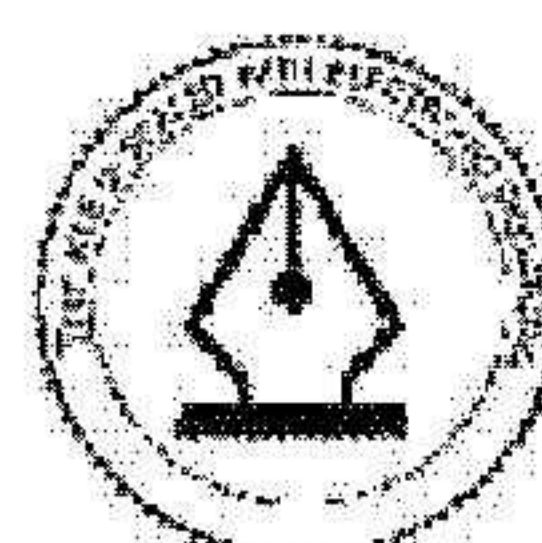
**Fakturerad men ej upparbetad intäkt**

<b>Uppdrag fast pris</b>		
Upparbetade intäkter	312 400	474 019
Fakturerade belopp	-406 464	-587 878
<b>Summa</b>	<b>-94 064</b>	<b>-113 859</b>
<b>Uppdrag på löpande räkning</b>		
Fakturerad men ej upparbetad intäkt	-4 291	-2 722
<b>Summa</b>	<b>-4 291</b>	<b>-2 722</b>
<b>Summa</b>	<b>-98 355</b>	<b>-116 581</b>

**Not 18 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter**

**Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	8 212	12 998
Övriga poster	6 755	10 139
<b>Summa</b>	<b>14 967</b>	<b>23 137</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
11B1877FD060416B875189DFE9113020

**Moderbolaget**

	2021-12-31	2020-12-31
Förutbetalda hyror	7 047	11 860
Övriga poster	5 103	6 813
<b>Summa</b>	<b>12 149</b>	<b>18 673</b>

**Not 19 Uppskjuten skatt**

**Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Hänförliga till obeskattade reserver	-10 577	-16 107
Övriga uppskjutna skatteskulder		0
Övriga uppskjutna skattefordringar	2 934	4 351
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>-7 643</b>	<b>-11 756</b>

**Moderbolaget**

**Uppskjutna skatteskulder/skattefordringar**

	2021	2020
Övriga uppskjutna skattefordringar	1 703	2 211
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>1 703</b>	<b>2 211</b>

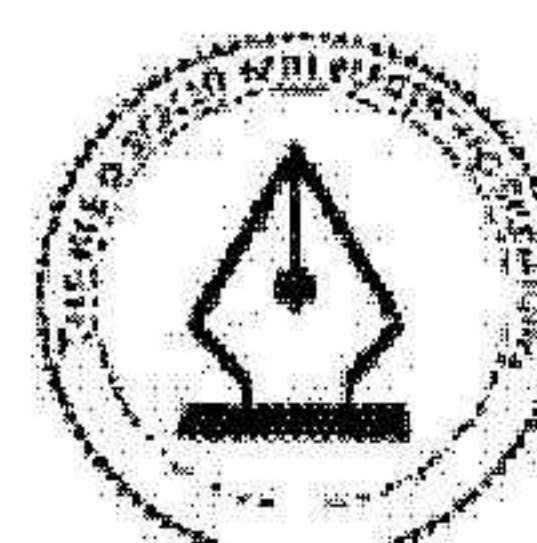
**Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

**Koncernen**

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna semesterlöner	28 747	35 714
Upplupna sociala avgifter	49 556	42 670
Övriga poster	18 839	24 979
<b>Summa</b>	<b>97 141</b>	<b>103 364</b>

**Moderbolaget**

	2021-12-31	2020-12-31
Upplupna semesterlöner	21 679	26 430
Upplupna sociala avgifter	44 327	35 122
Övriga poster	15 919	16 928
<b>Summa</b>	<b>81 926</b>	<b>78 479</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
11B1877FD060415B875189DFE9113020

**Not 21 Resultat från andelar i koncernföretag**

	2021	2020
Erhållen utdelning från dotterbolag	8 000	15 190
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-30 922	0
Resultat vid likvidation av dotterbolag	9	0
<b>Summa</b>	<b>-22 913</b>	<b>15 190</b>

**Not 22 Bokslutsdispositioner**

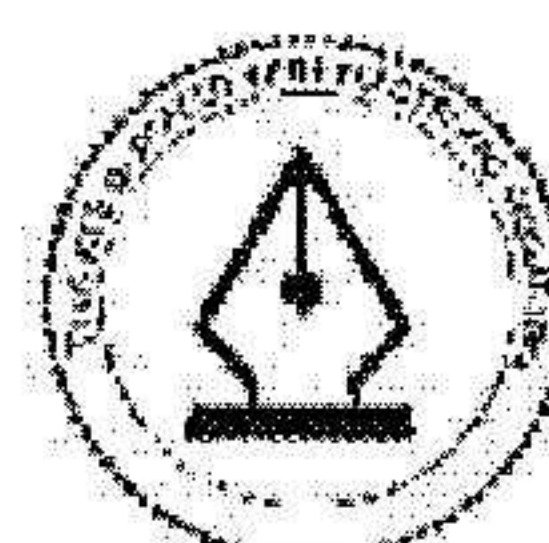
**Moderbolaget**

	2021	2020
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	1 568	1 930
Återföring av periodiseringsfond	20 622	23 500
Avsättning till periodiseringsfond	0	-6 234
Mottagna koncernbidrag	14 860	0
<b>Summa</b>	<b>37 050</b>	<b>19 196</b>

**Not 23 Andelar i koncernföretag**

	Org.nr	Säte
Granruds Byggkonsult AB Advanced Engineering	556352-9444	Karlstad
Computation AB	556174-9036	Göteborg
Vinga Elprojektering AB	556518-1376	Göteborg
Cowi Projektbyrå AB	556501-2720	Stockholm
PB Teknik AB	556501-8024	Göteborg

Namn	Kapital- andel	Rösträtts- andel	Antal andelar	Bokfört värde 21-12-31	Bokfört värde 20-12-31
Granruds Byggkonsult AB Advanced Engineering	100	100	1 000	1 600	1 600
Computation AB	100	100	35 000	21 000	21 000
Vinga Elprojektering AB	100	100	6 500	0	775
Cowi Projektbyrå AB	100	100	1 000	168 950	198 955
PB Teknik AB	100	100	8 000	6 887	7 804
<b>Summa</b>				<b>198 437</b>	<b>230 134</b>



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
11B1877FD060415B875189DFE9113020

## Not 24 Obeskattade reserver

### Moderbolaget

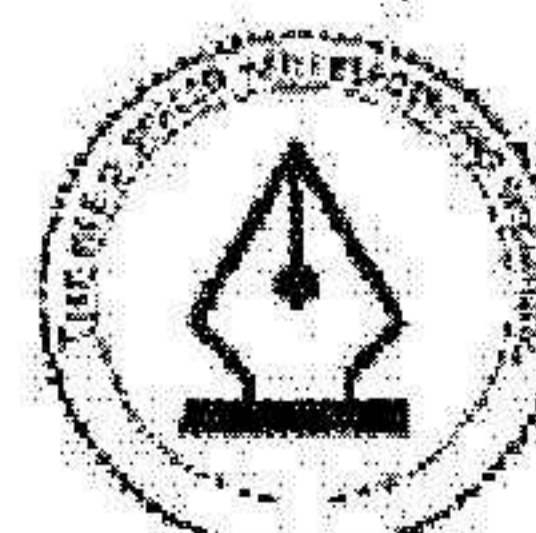
	2021-12-31	2020-12-31
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	11 584	13 153
Periodiseringsfond	0	20 622
<b>Summa</b>	<b>11 584</b>	<b>33 775</b>

## Not 25 Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång saknas.

## Not 26 Hållbarhetsrapportering

Hållbarhetsrapportering lämnas av moderbolaget Cowi Holding A/S (Cvr-nr 32892973) med säte i Lyngby, Danmark.



This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
11B1877FD060415B875189DFE9113020

**Not 27 Förslag till disposition av resultatet**

**Moderbolaget**

**2021-12-31**

**Förslag till vinstdisposition**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	116 671
årets förlust	-25 740
	<b>90 931</b>

disponeras så att i ny räkning överföres	90 931
---	--------

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 2022-02-23 för fastställelse.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Lars-Peter Søbye  
Styrelseledamot, Ordförande

Rasmus Ødum  
Styrelseledamot

Jens Christoffersen  
Styrelseledamot

Oscar Pagrotsky  
Styrelseledamot (AR)

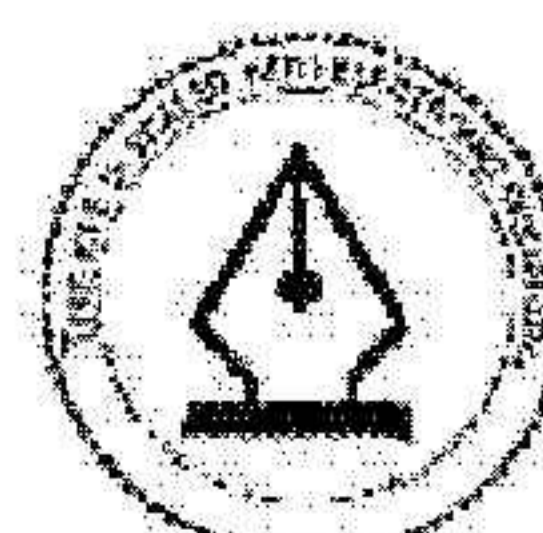
Thomas Johansson  
Styrelseledamot (AR)

Anders Wiktorson  
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska signatur.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Mattias Palmqvist  
Auktoriserad revisor




This file is sealed with a digital signature.  
The seal is a guarantee for the authenticity  
of the document.

Document ID:  
11B1877FDC060415B675169DFE9113020

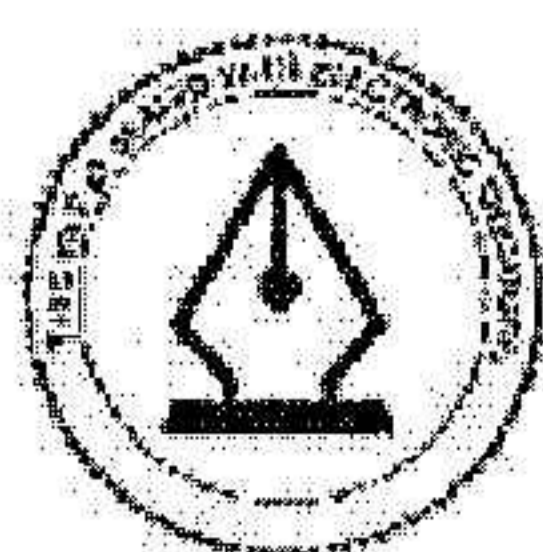
2022062142108

# List of Signatures

Page 1/1

 556204-9501 COWI AB Årsredovisning 2021.pdf

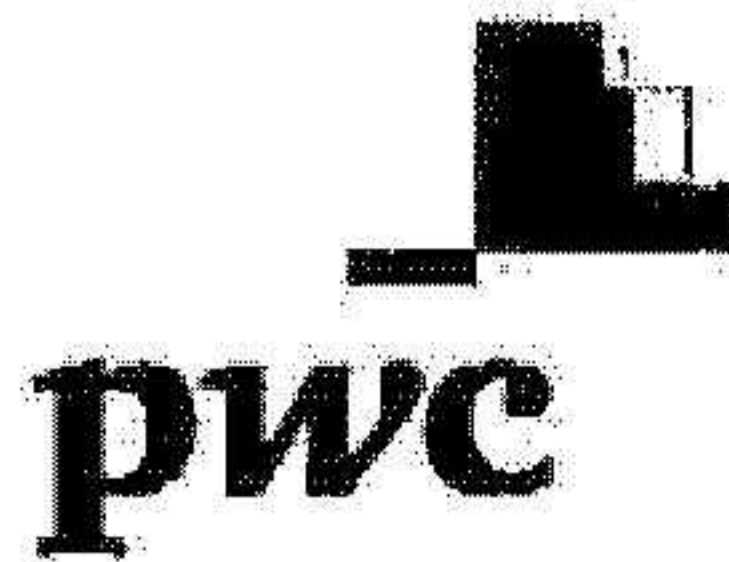
Name	Method	Signed at
Rasmus Ødum	NEMID	2022-02-23 15:20 GMT+01
Lars Peter Søbye	NEMID	2022-02-23 15:07 GMT+01
Jens Højgaard Christoffersen	NEMID	2022-02-23 15:07 GMT+01
Oscar Antonio Pagrotsky	BANKID	2022-02-23 14:57 GMT+01
Anders Wiktorson	BANKID	2022-02-23 11:19 GMT+01
Johan Henrik Mattias Palmqvist	BANKID	2022-02-23 16:47 GMT+01
Thomas Sven-Erik Johansson	BANKID	2022-02-23 15:25 GMT+01



This file is sealed with a digital signature. The seal is a guarantee for the authenticity of the document.

External reference: 11B1877FD060415B875189DFE9113020

2022062142077



## Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Cowi AB, org.nr 556204-9501

---

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

#### Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Cowi AB för år 2021.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2021 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

#### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

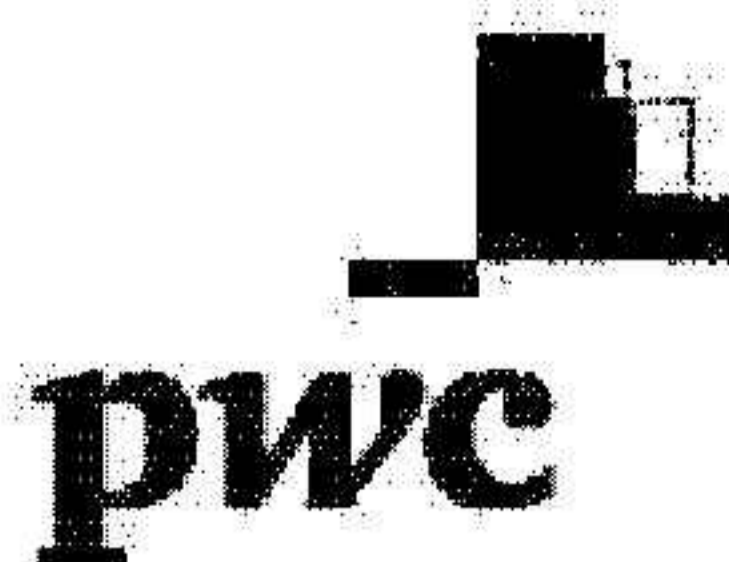
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

#### Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.



## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Cowi AB för år 2021 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

Göteborg den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Mattias Palmqvist  
Auktoriserad revisor

# Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

**Signerat med Svenskt BankID**

**2022-02-23 15:48:49 UTC**

Namn returnerat från Svenskt BankID: Johan Henrik Mattias Palmqvist

Datum

Mattias Palmqvist  
Partner

Leveranskanal: E-post

2022062142111