

**Årsredovisning**  
för  
**Competence by Kylén AB**  
559243-0507

Räkenskapsåret  
2025

**Fastställelseintyg**

Jag intygar att resultaträkningen och balansräkningen har fastställts på årsstämma 2026-01-15.  
Årsstämman beslöt att godkänna styrelsens förslag till vinstdisposition.  
Jag intygar att innehållet i dessa elektroniska handlingar överensstämmer med originalen och att originalen undertecknats av samtliga personer som enligt lag ska underteckna dessa.

**Elektroniskt underskriven av:**

Gunvor Kylén, Styrelseledamot  
2026-01-18

Styrelsen för Competence by Kylén AB avger följande årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i hela kronor (kr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

## Förvaltningsberättelse

### Verksamheten

#### *Allmänt om verksamheten*

Företaget erbjuder konsulttjänster inom HR och management. Uppdragen kommer att utgå från företagets kärnkompetens ex HR-chef, mentor, coach, rekrytering, föreläsningar, utbildning samt intern kommunikation. Företaget kommer även att bedriva kapitalförvaltning. Parallellt med detta kommer verksamheten även bedriva försäljning av egna tavlor mm.

Företaget har sitt säte i Stockholm.

<b>Flerårsöversikt (Tkr)</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>
Nettoomsättning	50	308	986	1 094
Resultat efter finansiella poster	-12	277	921	1 005
Soliditet (%)	88,9	86,7	73,8	67,7

För definitioner av nyckeltal, se Not 1 Redovisningsprinciper.

Minskning i nettoomsättning med mer än 30% till följd av minskad aktivitet i bolaget.

### Förändringar i eget kapital

	<b>Aktie- kapital</b>	<b>Balanserat resultat</b>	<b>Årets resultat</b>	<b>Totalt</b>
Belopp vid årets ingång	25 000	719 801	152 823	<b>897 624</b>
Disposition enligt beslut av årsstämman:				
Utdelning		-217 000		<b>-217 000</b>
Balanseras i ny räkning		152 823	-152 823	<b>0</b>
Årets resultat			470	<b>470</b>
<b>Belopp vid årets utgång</b>	<b>25 000</b>	<b>655 624</b>	<b>470</b>	<b>681 094</b>

### Resultatdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	655 624
årets vinst	470
	<b>656 094</b>
disponeras så att	
till aktieägare utdelas (644 kronor per aktie)	322 000
i ny räkning överföres	334 094
	<b>656 094</b>

Styrelsen föreslås bemyndigas att besluta om tidpunkt då utdelningen skall betalas.

Styrelsen anser att förslaget är förenligt med försiktighetsregeln i 17 kap. 3 § aktiebolagslagen enligt följande redogörelse: Styrelsens uppfattning är att vinstutdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav verksamhetens art, omfattning och risk ställer på storleken på det egna kapitalet, bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Företagets resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning med noter.

<b>Resultaträkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-01-01 -2025-12-31</b>	<b>2024-01-01 -2024-12-31</b>
<b>Rörelseintäkter, lagerförändringar m. m.</b>			
Nettoomsättning		50 000	308 116
<b>Summa rörelseintäkter, lagerförändringar m.m.</b>		<b>50 000</b>	<b>308 116</b>
<b>Rörelsekostnader</b>			
Övriga externa kostnader		-26 144	-43 091
Personalkostnader	2	-38 623	-34 486
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-64 767</b>	<b>-77 577</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-14 767</b>	<b>230 539</b>
<b>Finansiella poster</b>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		3 764	47 476
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 389	-1 177
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>2 375</b>	<b>46 299</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-12 392</b>	<b>276 838</b>
<b>Bokslutsdispositioner</b>			
Förändring av periodiseringsfonder		15 000	-76 648
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>		<b>15 000</b>	<b>-76 648</b>
<b>Resultat före skatt</b>		<b>2 608</b>	<b>200 190</b>
<b>Skatter</b>			
Skatt på årets resultat		-2 138	-47 367
<b>Årets resultat</b>		<b>470</b>	<b>152 823</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar		140 547	100 214
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>		<b>140 547</b>	<b>100 214</b>
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		1 214 036	1 552 906
<b>Summa kassa och bank</b>		<b>1 214 036</b>	<b>1 552 906</b>
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>1 354 583</b>	<b>1 653 120</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 354 583</b>	<b>1 653 120</b>

<b>Balansräkning</b>	<b>Not</b>	<b>2025-12-31</b>	<b>2024-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital		25 000	25 000
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>25 000</b>	<b>25 000</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		655 624	719 801
Årets resultat		470	152 823
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>656 094</b>	<b>872 624</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>681 094</b>	<b>897 624</b>
<b>Obeskattade reserver</b>			
Periodiseringsfonder		659 428	674 428
<b>Summa obeskattade reserver</b>		<b>659 428</b>	<b>674 428</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Övriga skulder		3 766	71 072
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		10 295	9 996
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>14 061</b>	<b>81 068</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>1 354 583</b>	<b>1 653 120</b>

## Noter

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2016:10) om årsredovisning i mindre företag.

#### Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

### Not 2 Medelantalet anställda

	2025	2024
Medelantalet anställda	1	1

Undertecknade försäkrar härmed att årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och god redovisningssed, att aktuella redovisningsnormer har tillämpats och att lämnade uppgifter stämmer med faktiska förhållanden.

Årsredovisningen beslutades 2026-01-15

Stockholm

*Gunvor Kylén*  
Gunvor Kylén

2026-01-15